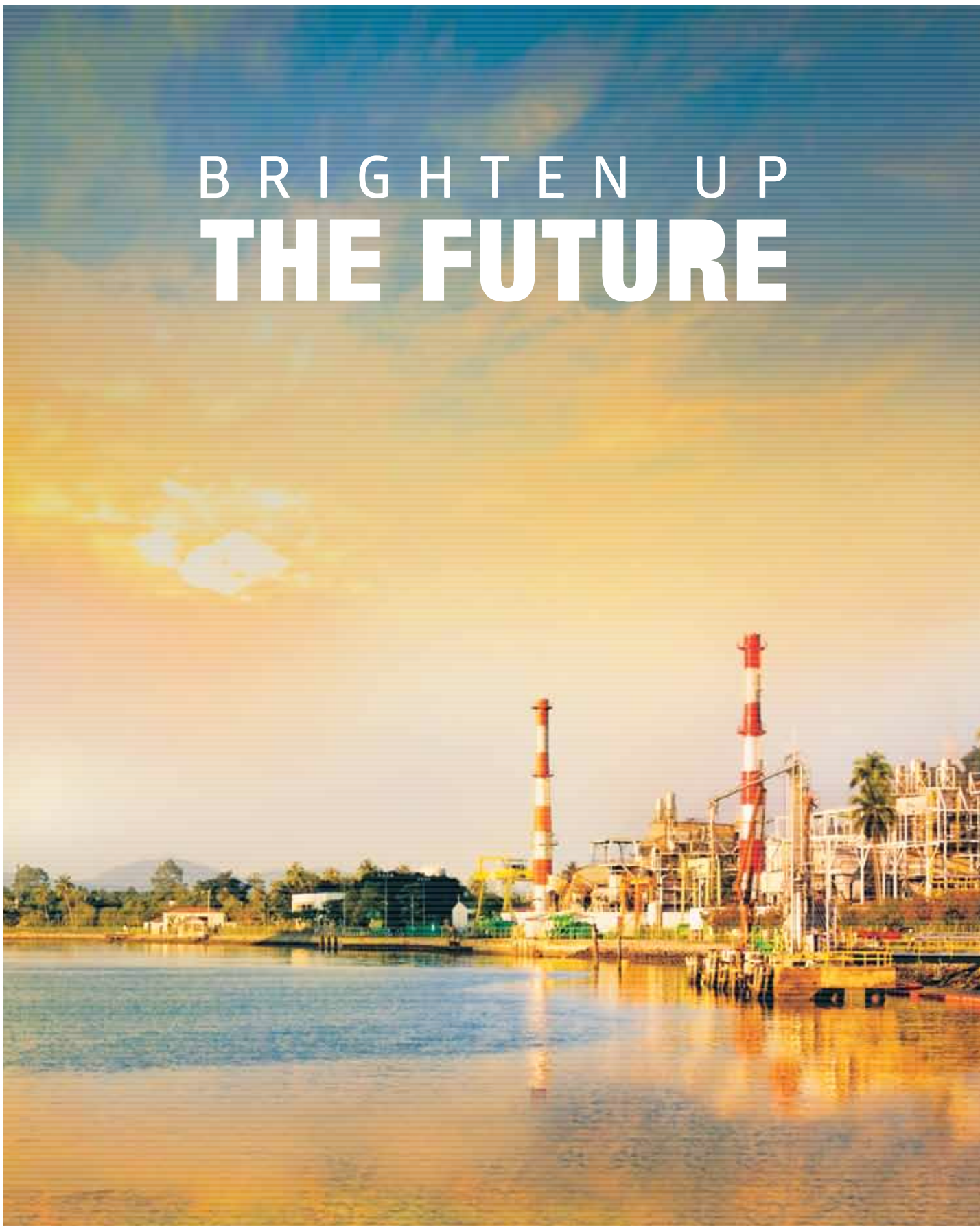


# BRIGHTEN UP THE FUTURE



## สารบัญ

<u>10</u> จุดเด่นการดำเนินการ ในรอบปี 2557	<u>25</u> วิสัยทัศน์ พันธกิจ	<u>26</u> ภาพรวมทางการเงิน	<u>28</u> สารจาก ประธานกรรมการ	<u>31</u> สารจาก กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร	<u>34</u> คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร
<u>61</u> ข้อมูลการดำรงตำแหน่ง ของผู้บริหาร ในบริษัทย่อย	<u>64</u> โครงสร้างการถือหุ้น ของกลุ่มบริษัท	<u>66</u> โครงสร้างองค์กร	<u>68</u> ลักษณะ การประกอบธุรกิจ ขององค์กร	<u>78</u> ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขัน	<u>82</u> โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ
<u>104</u> รายงาน การกำกับดูแลกิจการ	<u>132</u> ความรับผิดชอบต่อและ การสร้างการมีส่วนร่วม กับผู้มีส่วนได้เสีย	<u>144</u> การดำเนินธุรกิจ อย่างยั่งยืน	<u>150</u> การดำเนินงาน เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	<u>184</u> การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการ ความเสี่ยง	<u>188</u> ปัจจัยความเสี่ยง
<u>194</u> บทความ และการวิเคราะห์ ของฝ่ายบริหาร	<u>212</u> รายการระหว่างกัน	<u>222</u> รายงานความรับผิดชอบต่อ ของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน	<u>223</u> รายงาน คณะกรรมการตรวจสอบ	<u>226</u> รายงานคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	<u>227</u> รายงานคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการและ ความรับผิดชอบต่อสังคม
<u>229</u> รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	<u>230</u> งบการเงินรวม	<u>321</u> คำตอบแทน ของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2557	<u>322</u> รายงานการบริจาคเงิน ในนามผู้ถือหุ้นที่รับข้อมูล เป็นอิเล็กทรอนิกส์	<u>323</u> ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	<u>330</u> ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง
<u>331</u> สรุปตำแหน่งของรายการ ที่กำหนดตามแบบ 56-2	<u>332</u> สรุปผลการดำเนินงาน	<u>340</u> การแสดงความ ตามตัวชี้วัดผลของการ ดำเนินงานของ GRI	<u>361</u> คำย่อ		



## BRIGHTEN UP THE FUTURE

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา  
 เอ็กโก มุ่งมั่นพัฒนากิจการให้เติบโตอย่างแข็งแกร่ง  
 โดยใส่ใจในการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าให้มีประสิทธิภาพสูงสุด  
 และขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง  
 ควบคู่ไปกับการร่วมสร้างความมั่นคงให้กับระบบไฟฟ้า  
 และร่วมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้อุดมสมบูรณ์  
 ตลอดจนร่วมเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคม  
 ในทุกพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินกิจการ

วันนี้ เอ็กโกพร้อมร่วมมือกับทุกภาคส่วน  
 ต่อยอดความสำเร็จในทุกด้านอย่างไม่หยุดนิ่ง  
 เพื่อร่วมสร้างอนาคตที่สว่างไสวไปด้วยกัน

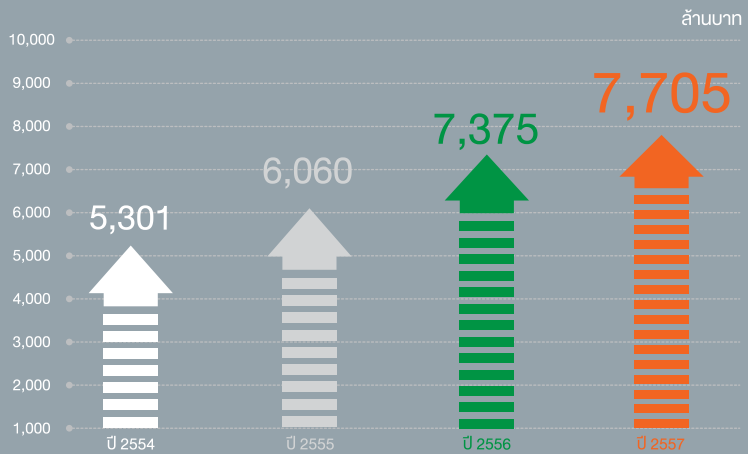
เติบโตอย่างแข็งแกร่ง



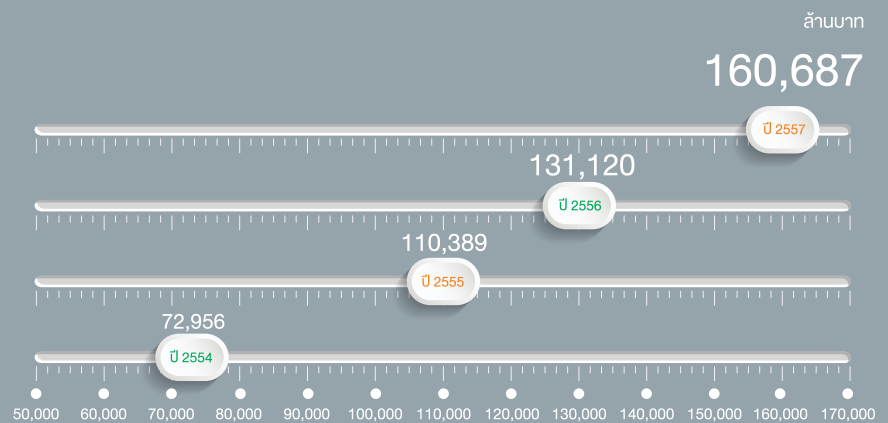




## ผลประกอบการเติบโตอย่างต่อเนื่อง



## สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจากการลงทุนที่แข็งแกร่ง



## ความสำเร็จในปี 2557

โรงไฟฟ้าที่ก่อสร้างและพัฒนาแล้วเสร็จ  
สามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้

จีเคค  
สงขลา

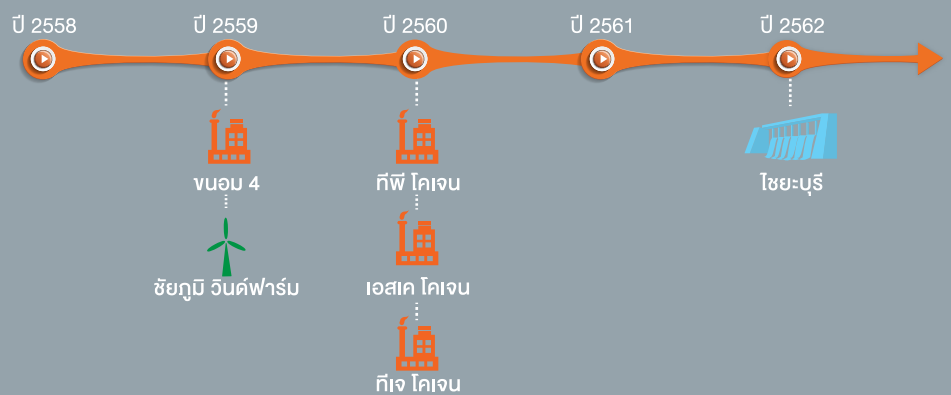
โบโค ร็อค  
วินด์ฟาร์ม  
ออสเตรเลีย

การลงทุนเพิ่มในโรงไฟฟ้า  
ที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว

มาซินลอค  
ฟิลิปปินส์

สตาร์  
เอนเนอร์ยี  
อินโดนีเซีย

## โรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา





ร่วมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์

รวมกำลังการผลิตติดตั้ง  
ตามสัดส่วนการถือหุ้น

24  
แห่ง

5,149.76

เมกะวัตต์

ลงทุนใน

5

ประเทศ

ในภูมิภาค

เอเชียแปซิฟิก

มีโรงไฟฟ้าหลากหลายรูปแบบ

และกระจายการใช้เชื้อเพลิงหลากหลายชนิด เพื่อความมั่นคงของระบบไฟฟ้า



ก๊าซธรรมชาติ  
7 แห่ง  
3,020.60 เมกะวัตต์



ถ่านหิน  
3 แห่ง  
1,467.39 เมกะวัตต์



พลังงานชีวมวล  
2 แห่ง  
18.46 เมกะวัตต์



พลังงานน้ำ  
1 แห่ง  
380.38 เมกะวัตต์



พลังงานแสงอาทิตย์  
7 แห่ง  
94.53 เมกะวัตต์



พลังงานลม  
2 แห่ง  
119.75 เมกะวัตต์



พลังงานขยะ  
1 แห่ง  
3.25 เมกะวัตต์



พลังงานความร้อนใต้พิภพ  
1 แห่ง  
45.40 เมกะวัตต์

การพัฒนาศักยภาพพนักงาน



จัดทำแผน  
สับกอดตำแหน่ง

จัดระบบ  
หมุนเวียนงาน

จัดทำแผน  
พัฒนาพนักงาน  
รายบุคคล

จัดการ  
ถ่ายทอดความรู้  
โดยผู้เชี่ยวชาญ

ค่าความพร้อมจ่าย  
ในการเดินเครื่องโรงไฟฟ้า  
ส่วนใหญ่สูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนด  
ตามสัญญาซื้อขาย  
และสูงกว่าเป้าหมายประจำปี





ร่วมสร้างสิ่งแวดล้อมให้อุดมสมบูรณ์







ใส่ใจดูแลโรงไฟฟ้าให้ใช้เชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด



การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน  
ประเภทต่างๆ

พลังงานชีวมวล	18.46 เมกะวัตต์
พลังงานแสงอาทิตย์	94.53 เมกะวัตต์
พลังงานลม	119.75 เมกะวัตต์
พลังงานขยะ	3.25 เมกะวัตต์
พลังงานความร้อนใต้พิภพ	45.40 เมกะวัตต์

พัฒนาระบบการบริหารจัดการ

**สิ่งแวดล้อม**

ของโรงไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง

ร่วมดูแลป่าต้นน้ำ  
ที่สำคัญของประเทศ

**70,000** ไร่





ร่วมสร้างชุมชนและสังคมเข้มแข็ง





## โครงการส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนรอบพื้นที่โรงไฟฟ้า

ด้านการพัฒนา  
ทักษะและส่งเสริมอาชีพ  
ชุมชน

9

โครงการ

ด้านการส่งเสริม  
ความปลอดภัยและสุขอนามัย  
ที่ดีของชุมชน

12

โครงการ

ด้านการพัฒนา  
สาธารณูปโภค  
/กิจกรรมอื่นๆ ของชุมชน

20

โครงการ

ด้านการศึกษา  
และส่งเสริมการเรียนรู้  
ของเยาวชน

11

โครงการ

ด้านสิ่งแวดล้อม  
และส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ  
และความหลากหลายทางชีวภาพ

8

โครงการ

## การจ้างงานท้องถิ่น



มากกว่า

80%

ของผู้รับเหมาและผู้รับจ้าง  
เป็นคนท้องถิ่น

การส่งเสริมการเรียนรู้  
ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม  
ในเยาวชน



โรงเรียนเข้าร่วมโครงการ  
พลังงานเพื่อชีวิต ลดโลกร้อน  
ด้วยวิถีพอเพียง

60

โรงเรียน

การร่วมมือกับเครือข่าย  
สนับสนุนการทำประโยชน์  
เพื่อสังคม



สนับสนุนโครงการ  
คนค้นคน อวอร์ด  
อย่างต่อเนื่อง

---

จุดเด่นการ  
ดำเนินการ  
ใน ร อ บ ปี

---

2557

---



## รางวัลแห่ง ความสำเร็จ

เอ็กโก ได้รับ “รางวัล Investors’ Choice Award 2014” จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในฐานะบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ที่ได้รับคะแนนประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เต็ม 100 คะแนน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6



เอ็กโก ได้รับ “รางวัลดีเด่น ประเภทรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปี 2557” ซึ่งยกย่องบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการบูรณาการความรับผิดชอบต่อสังคมให้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการดำเนินธุรกิจ จากงาน SET Awards 2014 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินการธนาคาร



เอ็กโก ได้รับ “รางวัล CSR Recognition 2014” จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่แสดงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญควบคู่กับมิติด้านสิ่งแวดล้อม และบรรษัทภิบาล





เอ็กโก ได้รับ “รางวัลดีเด่น โครงการประกวดรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2557” จาก CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งจัดขึ้นเพื่อยกระดับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์



เอ็กโก ได้รับ “รางวัลโครงการสำนักงานสีเขียว ระดับดีเยี่ยม” จากกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในฐานะสำนักงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและยึดหลักการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างคุ้มค่า



u.w.v. ได้รับ “รางวัลสถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมีการจัดการสภาพแวดล้อม ระดับยอดเยี่ยม ประจำปี 2557” จากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



เอ็กคอมธราฯ ได้รับ “รางวัลโครงการพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรม ให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างมีส่วนร่วม (เป็นปีที่ 5)” จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

## กิจกรรม ธุรกิจ

เอ็กโก เข้าซื้อหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 40.95 ของบริษัท มาซินลอค พาวเวอร์ พาร์กเนอร์ จำกัด ซึ่งบริหารจัดการโรงไฟฟ้าถ่านหิน ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 630 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่จังหวัดแซมบาลัส ในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์



เอ็กโก ได้ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ โดยการซื้อหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 20 ในบริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 227 เมกะวัตต์ ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

โบโครีค วินด์ฟาร์ม โรงไฟฟ้าพลังงานลมแห่งแรกของกลุ่มเอ็กโกในประเทศออสเตรเลีย ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 113 เมกะวัตต์ เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2557

จีเดค โรงไฟฟ้าพลังงานขยะชุมชนขนาดใหญ่ จังหวัดสงขลา ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 6.70 เมกะวัตต์ เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ เมื่อเดือนธันวาคม 2557

## กิจกรรม เพื่อชุมชน และสังคม



เอ็กโก ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) กระทรวงศึกษาธิการ และสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน สนับสนุนความร่วมมือในการดำเนินโครงการ “พลังงานเพื่อชีวิต...ลดโลกร้อน ด้วยวิถีพอเพียง” ปีที่ 2 ซึ่งมีโรงเรียน 60 แห่งทั่วประเทศ เข้าร่วมโครงการ โดยมีกิจกรรมสำคัญ ดังนี้

- การคัดเลือกโรงเรียนที่มีผลงานดีเด่นประจำปี 2556 และจัดพิธีมอบรางวัล พร้อมติดตั้งและส่งมอบระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 3.5 กิโลวัตต์ ให้แก่โรงเรียน 6 แห่งที่ได้รับคัดเลือกเป็นโรงเรียนดีเด่น
- กิจกรรม “Energy for Life on Tour” เพื่อเผยแพร่ความรู้ด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ด้วยชุดนิทรรศการเคลื่อนที่ และการแข่งขันตอบคำถาม Energy for Life Quiz
- กิจกรรมการประกวดโครงงานเยาวชนดีเด่น ปี 2557 และพิธีมอบรางวัล โดยมีโครงงานที่ได้รับเลือกเป็นโครงงานเยาวชนดีเด่น จำนวน 24 โครงงาน



เอ็กโก ร่วมกับอุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ และมูลนิธิไทยรักษ์ป่า จัดโครงการ ค่ายเยาวชนเอ็กโกไทยรักษ์ป่า รุ่นที่ 43 ณ อุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ จังหวัดเชียงใหม่ ภายใต้แนวคิด **คนเล็กในป่าใหญ่** โดยมีเยาวชนจำนวน 60 คน เข้าร่วมสัมผัสและเรียนรู้วิถีชีวิตของคนต้นน้ำที่อยู่ร่วมกับธรรมชาติอย่างเกื้อกูล และร่วมกับอุทยานแห่งชาติเขาลง จังหวัดนครราชสีมา จัดค่ายเยาวชนเอ็กโกไทยรักษ์ป่า รุ่นที่ 44 ณ อุทยานแห่งชาติเขาลง โดยมีเยาวชนจากชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าถ่านหินในลุ่มเอ็กโก เข้าร่วม จำนวน 40 คน







โรงไฟฟ้าระยอง จัดโครงการค่ายเยาวชน โรงไฟฟ้าเชิงนิเวศ โดยต่อยอดการดำเนินงานส่งเสริมการเรียนรู้และปลูกจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติสำหรับเยาวชน เปิดบ้านโรงไฟฟ้าระยองต้อนรับเยาวชนในฐานะแหล่งเรียนรู้กระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้า



โรงไฟฟ้าร้อยเอ็ด กรีน จัดโครงการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ ให้บริการตรวจสุขภาพให้กับชุมชนรอบโรงไฟฟ้าร้อยเอ็ดกรีน



โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน จัดโครงการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ ให้บริการตรวจสุขภาพต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 โดยให้การตรวจรักษาเบื้องต้น ทำฟัน ขูดหินปูน ให้กับชุมชนรอบโรงไฟฟ้า



โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน ร่วมกับสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางจังหวัดระยองและเทศบาลตำบลมาบอำมรินทร์ จัดทำโครงการฝึกอบรมหลักสูตร **การพัฒนาฝีมือกรีดยางพารา** ให้เกษตรกรชาวสวนยางตำบลมาบอำมรินทร์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้รับความรู้ในการประกอบอาชีพ และถ่ายทอดความรู้ให้กับเกษตรกรรายอื่นๆ

โรงไฟฟ้าขนอมร่วมกับศูนย์วิจัยและพัฒนาประมงชายฝั่งนครศรีธรรมราช จัดโครงการ **เพิ่มผลผลิตปูม้าในธรรมชาติ** โดยเพาะเลี้ยงและปล่อยลูกพันธุ์ปูม้าและแม่พันธุ์ปูม้าสู่ทะเล ณ อ่าวขนอม และปล่อยแม่พันธุ์ปูม้าไข่นอกกระดองลงในกระชัง บริเวณหาดแวงเงา และบริเวณแหลมประทับ อำเภอนอม

## [ จุดเด่นการดำเนินการในรอบปี 2557 ]

### รางวัลแห่งความสำเร็จ

#### เอ็กโก

กันยายน	รางวัล Investors' Choice Award ในฐานะบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ที่ได้รับคะแนนประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 โดยได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน ต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 6 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
พฤศจิกายน	รางวัลดีเด่นประเภทรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมประจำปี 2557 ซึ่งเป็นรางวัลอันทรงเกียรติที่ยกย่องบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการบูรณาการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการดำเนินธุรกิจจากงาน SET Awards 2014 โดย ตลท. ร่วมกับวารสารการเงินการธนาคาร
พฤศจิกายน	รางวัล CSR Recognition 2014 สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่แสดงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญควบคู่ไปกับมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ซึ่งจัดขึ้นโดย ตลท.
พฤศจิกายน	รางวัลดีเด่นโครงการประกวดรางวัลรายงานความยั่งยืนประจำปี 2557 (Sustainability Report Award) เพื่อช่วยยกระดับการเปิดเผยข้อมูล ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งจัดขึ้นโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับ ก.ล.ต. และสถาบันไทยพัฒน์
ธันวาคม	รางวัลโครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) ในระดับดีเยี่ยม ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับสำนักงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและยึดหลักการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างคุ้มค่า

#### บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บฟว.)

กรกฎาคม	รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ ประจำปี 2557 (15 ปีติดต่อกัน) ในงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานแห่งชาติ ครั้งที่ 28 จากกระทรวงแรงงาน
---------	---

**ธันวาคม** รางวัลสถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการในการรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมีการจัดการสภาพแวดล้อมดีเด่น ประจำปี 2557 (EIA Monitoring Awards 2014) (เป็นปีที่ 9)

#### บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (ร้อยเอ็ดกรีน)

**กรกฎาคม** รางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ (เป็นปีที่ 5) ในงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานแห่งชาติ ครั้งที่ 28 โดย กระทรวงแรงงาน

**สิงหาคม** ประกาศเกียรติคุณระดับต้น กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ โดย กระทรวงแรงงาน

#### บริษัท เอ็กคอมธรา จำกัด (เอ็กคอมธรา)

**กันยายน** ได้รับประกาศเกียรติบัตร รองชนะเลิศอันดับ 2 ในโครงการองค์กรไร้พุง มุ่งลดบริโภคหวาน ประจำปี 2557 ประเภทสถานประกอบการ จาก ผู้ว่าราชการจังหวัดราชบุรี

**ตุลาคม** รางวัลโครงการพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างมีส่วนร่วม (CSR-DIW Continuous Awards) จาก กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

### กิจกรรมธุรกิจ

ก. จัดตั้งบริษัท/การซื้อ/รับโอนกิจการ/การลงนาม

**30 พฤษภาคม** บริษัท ชาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอสบีพีแอล) ซึ่งเป็นบริษัทที่เอ็กโก ลงทุนทางอ้อมร้อยละ 49 ผ่าน บริษัท นิว โกรธ พี.วี. จำกัด (บีวี) ได้ลงนามในสัญญาจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินแห่งใหม่ที่จะพัฒนาในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ขนาดกำลังการผลิต 455 เมกะวัตต์ เพื่อเสนอขายให้แก่ Manila Electric Company โดย โรงไฟฟ้า เอสบีพีแอล ตั้งอยู่ในเมืองมาอุบาน จังหวัดเคซอน สาธารณรัฐฟิลิปปินส์

**25 มิถุนายน** เอ็กโกเข้าเสนอซื้อหุ้นโดยทางอ้อมของบริษัท มาซินลอค พาวเวอร์ พาร์เทนเนอร์ จำกัด (เอ็มพีพีซีแอล) ในสัดส่วนร้อยละ 40.95 จากบริษัท AES Phil Investment Pte. Ltd. ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ โดยเอ็มพีพีซีแอล ตั้งอยู่ในเขตแซมบาลัส สาธารณรัฐฟิลิปปินส์

### 30 กรกฎาคม

เอ็กโกได้ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพ โดยการซื้อหุ้นทางอ้อมร้อยละ 20 ในบริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล จำกัด (เอสอีจี) จากบริษัท Star Energy Group Holdings Pte Ltd. เอสอีจี เป็นผู้ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพ ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ซึ่งกำลังการผลิตติดตั้งรวม 227 เมกะวัตต์

## กิจกรรมธุรกิจ

### ว. การรับรองระบบมาตรฐาน

#### บพว.

#### 3 - 5 กุมภาพันธ์

ผ่านการตรวจติดตาม (Surveillance Audit) ระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001:2008) ระบบการจัดการชีวอนามัยและความปลอดภัย (มอก. 18001:2542 & OHSAS 18001:2007) และระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2004) โดย TUV NORD

#### 8 กันยายน

ผ่านการตรวจติดตาม (Surveillance Audit) ระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001:2008) โดย TUV NORD

#### เอ็กคอมรารา

#### 3 - 4 กุมภาพันธ์

ผ่านการตรวจติดตาม (Surveillance Audit) ระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001:2008) ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2004) และตรวจเพื่อรักษาระบบ (Re-Certification) ระบบการจัดการชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก. (TIS 18001:2542 & OHSAS:2007) โดย United Registrar of Systems (Thailand) Limited (URS:UKAS)

#### 9 - 12 มิถุนายน

ผ่านการตรวจเพื่อรักษาระบบ (Re-Certification) ความสามารถห้องปฏิบัติการในการดำเนินการทดสอบ (ISO/IEC 17025:2005)

#### 18 สิงหาคม

ผ่านการตรวจติดตาม (Surveillance Audit) ระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001:2008) ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2004) ระบบการจัดการชีวอนามัยและความปลอดภัย (TIS 18001:2542 & OHSAS:2007) โดย United Registrar of Systems (Thailand) Limited (URS:UKAS)

#### ร้อยเอ็ดกรีน

#### 3 ธันวาคม

ผ่านการรับรอง (Re-certify Audit) ระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001:2008) โดย SGS



## กิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

### ก. การประชุมผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

23 เมษายน	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557
2 พฤษภาคม	วันจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานครึ่งปีหลังของปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท
19 กันยายน	วันจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 3.00 บาท

### ข. โครงการพบปะผู้บริหาร

5 มีนาคม	โครงการพบปะผู้บริหาร ครั้งที่ 1/2557 แลกผลประกอบการประจำปี 2556
23 พฤษภาคม	โครงการพบปะผู้บริหาร ครั้งที่ 2/2557 แลกผลประกอบการไตรมาสที่ 1/2557
26 สิงหาคม	โครงการพบปะผู้บริหาร ครั้งที่ 3/2557 แลกผลประกอบการไตรมาสที่ 2/2557
28 พฤศจิกายน	โครงการพบปะผู้บริหาร ครั้งที่ 4/2557 แลกผลประกอบการไตรมาสที่ 3/2557

### ค. โครงการพบนักลงทุน

24 มกราคม	งาน TISCO Corporate Day จัดโดย บริษัท หลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน ดอยซ์ ทิสโก้ จำกัด
27 - 29 สิงหาคม	งาน Thailand Focus 2014 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ บล.ภัทร
20 - 23 พฤศจิกายน	งาน SET in the City 2014 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ง. การให้ความรู้และการเยี่ยมชมบริษัท

13 มีนาคม	สื่อสัมพันธ์สำหรับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
16 พฤษภาคม	Knowledge Sharing เรื่องนโยบายบัญชีใหม่ สำหรับนักวิเคราะห์และผู้จัดการกองทุน
6 มิถุนายน	สื่อสัมพันธ์สำหรับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
24 กรกฎาคม	พาผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์ โก จังหวัดนครปฐม
26 กันยายน	สื่อสัมพันธ์สำหรับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
2 ตุลาคม	พาผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์ โก จังหวัดนครปฐม
1 - 2 ธันวาคม	พานักวิเคราะห์และนักลงทุนสถาบันเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าพลังงานลมเทพนา จังหวัดชัยภูมิ
25 ธันวาคม	สื่อสัมพันธ์สำหรับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

## กิจกรรมเพื่อพนักงาน

31 มกราคม	งาน Communication Day ระหว่างกรรมการผู้จัดการใหญ่ และพนักงาน
20 มีนาคม	ตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี
10 กันยายน	การซ้อมหนีไฟประจำปี 2557
25 ธันวาคม	งานเลี้ยงส่งสรรค์ปีใหม่ของเอ็กโก

## กิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม

### เอ็กโก

#### มกราคม - ธันวาคม

โครงการ พลังงานเพื่อชีวิต...ลดโลกร้อน ด้วยวิถีพอเพียง ภายใต้ความร่วมมือระหว่างเอ็กโก สำนักนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน และสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) กระทรวงศึกษาธิการ

- เมษายน : พิธีมอบรางวัลการประกวดโรงเรียนดีเด่น ประจำปี 2556 และงานสัมมนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้และฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ สำหรับครูแกนนำ จาก 60 โรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการ
- กรกฎาคม - สิงหาคม : นิทรรศการเคลื่อนที่ Energy for Life On Tour และการแข่งขันตอบคำถาม Energy for Life Quiz ให้ความรู้เรื่องการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม สำหรับ 29 โรงเรียนในพื้นที่ใกล้เคียงโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก ที่เข้าร่วมโครงการ ในภาคเหนือ ภาคกลาง ภาคตะวันออก และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- มิถุนายน - ธันวาคม : การประกวดโรงเรียนดีเด่น ประจำปี 2557 โดยมีโรงเรียนที่ได้รับคัดเลือกเป็นโรงเรียนดีเด่นด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2557 จำนวน 7 โรงเรียน
- พฤศจิกายน : พิธีส่งมอบระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 3.5 กิโลวัตต์ ให้กับ 6 โรงเรียนดีเด่น ประจำปี 2556
- กันยายน - ธันวาคม : การประกวดและพิธีมอบรางวัลการประกวดโครงงานเยาวชนดีเด่น ประจำปี 2557 โดยมีโครงงานที่ได้รับคัดเลือกเป็นโครงงานเยาวชนดีเด่น ประจำปี 2557 จำนวน 24 โครงงาน

22 - 29 มีนาคม

เอ็กโก ร่วมกับอุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ และมูลนิธิไทยรักษ์ป่า จัดโครงการ ค่ายเยาวชนเอ็กโกไทยรักษ์ป่า รุ่นที่ 43 ณ อุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ จังหวัดเชียงใหม่

### โรงไฟฟ้าระยอง

กุมภาพันธ์ - ตุลาคม

โครงการเชื่อมความสัมพันธ์กับชุมชน (ทอดผ้าป่าสามัคคี) ในเขตพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า จำนวน 12 วัด

11 กุมภาพันธ์

โครงการสาธารณสุขเพื่อชุมชน โดยร่วมกับสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ จัดอบรมเชิงปฏิบัติการ การตรวจมะเร็งเต้านมด้วยตนเองและป้องกันมะเร็งปากมดลูก ในเชิงรุก ให้กับอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน

9 - 12 มิถุนายน

โครงการค่ายเยาวชนเอ็กโก รุ่นที่ 12 เยาวชนในโรงไฟฟ้าเชิงนิเวศเพื่อเรียนรู้กระบวนการผลิตไฟฟ้าในสถานที่จริงและปลูกจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติแก่เยาวชนรอบโรงไฟฟ้าในพื้นที่มาตาปุด โดยจัดทำค่าย ณ โรงไฟฟ้าระยอง และอุทยานแห่งชาติเขาแหลมหญ้า - หมู่เกาะเสม็ด

25 กันยายน

โครงการความรู้การดับเพลิงเบื้องต้นสู่ชุมชน สำหรับชุมชนบ้านบน ชุมชนมาบ๋า ชุมชนวัดห้วยโป่ง ชุมชนห้วยโป่งใน - สะพานน้ำท่วม ในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าระยอง

27 พฤศจิกายน

โครงการทำความสะอาดชุมชนและฟื้นฟูทัศนียภาพคลองน้ำชา ในบริเวณชุมชนห้วยโป่งใน - สะพานน้ำท่วม ครั้งที่ 6 เพื่อฟื้นฟูสภาพแวดล้อมและคุณภาพชีวิตที่ดีของชุมชน

1 ธันวาคม

โครงการเปิดบ้านโรงไฟฟ้าระยอง นำเยาวชน ผู้นำชุมชน และหน่วยอาสาสมัครสาธารณสุขในชุมชนรอบโรงไฟฟ้า เยี่ยมชมเรียนรู้กระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้า พร้อมชมภูมิทัศน์บริเวณรอบโรงไฟฟ้า

### บว/ว.

มกราคม - ธันวาคม

โครงการเพิ่มผลผลิตปศุสัตว์ในธรรมชาติ ร่วมกับศูนย์วิจัยและพัฒนาประมงชายฝั่ง นครศรีธรรมราชเพาะเลี้ยง ปล่อยักษ์พันธุ์ปลา และปล่อยแม่พันธุ์ปลาสู่ทะเล ณ อ่าวขนอม และปล่อยแม่พันธุ์ปลาไข่นอกกระดองลงในกระชังบริเวณหาดแขวงเกา และบริเวณแหลมประทับ อำเภอขนอม

โครงการอาสาซ่อมแซมบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าให้กับโรงเรียน วัด ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และชุมชนอิสลาม ในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า

5 มิถุนายน	โครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตชุมชนอิสลามบ้านท่าม่วง อาสาสมัครพนักงาน ร่วมปรับปรุงอาคารเรียนและสิ่งอำนวยความสะดวก ให้กับ ชุมชนอิสลามบ้านท่าม่วง ณ มัสยิดดารุชชาอาดะห์ หมู่ 1 ตำบลท้องเนียน อำเภอนบพิตำ จังหวัดนครศรีธรรมราช
24 มิถุนายน	โครงการส่งเสริมแหล่งน้ำชุมชนบ้านวัดโน ร่วมพัฒนาแหล่งน้ำของชุมชนบ้านวัดโน โดยสร้างและปรับปรุงฝายน้ำล้นเพื่อเป็นแหล่งน้ำชุมชนเพื่อใช้ประโยชน์ในระยะยาว
26 มิถุนายน	โครงการมอบทุนการศึกษาประจำปี 2557 และมอบชุดอุปกรณ์กีฬา ให้กับ 23 โรงเรียน ในอำเภอนบพิตำ รวมทั้งสิ้น 220 ทุน เพื่อส่งเสริมนักเรียนที่เรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์
4, 12, 19, 26 มิถุนายน	โครงการฝึกอบรมเยาวชน ตันกล้า คุณธรรม ประจำปี 2557 จำนวน 4 รุ่น ร่วมกับ ศูนย์เรียนรู้ประวัติศาสตร์และวัฒนธรรมเมืองนบพิตำ (วัดกลาง) สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษานครศรีธรรมราช เขต 4 กลุ่มโรงเรียนในอำเภอนบพิตำ และองค์กรนิสิตมหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์ วิทยาเขตนครศรีธรรมราช เพื่ออบรมปลูกฝังด้านคุณธรรม และจริยธรรมแก่เยาวชน
10 กรกฎาคม	กิจกรรมถวายเทียนพรรษาประจำปี 2557 จัดถวายเทียนพรรษาให้กับวัดในอำเภอนบพิตำ จำนวน 16 แห่ง เพื่อสืบสานประเพณีอันดีงามทางพุทธศาสนา
21 - 25 กรกฎาคม	โครงการมอบแว่นสายตาให้กับประชาชน จัดกิจกรรมให้บริการตรวจวัดสายตา และมอบแว่นสายตาให้กับผู้สูงอายุในอำเภอนบพิตำ มีผู้เข้ารับบริการ จำนวน 2,270 คน
19 - 23 สิงหาคม	โครงการทัศนศึกษาเยาวชนเพื่อการเรียนรู้ นำนักเรียนจาก 23 โรงเรียน ในอำเภอนบพิตำ ไปทัศนศึกษาดูงานสถานที่ต่างๆ ในจังหวัดภาคกลาง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ กรุงเทพมหานคร และสุพรรณบุรี เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้นอกห้องเรียนของเยาวชน
20 - 24 สิงหาคม	โครงการทัศนศึกษาผู้สูงอายุอำเภอนบพิตำ นำผู้สูงอายุจากชมรมผู้สูงอายุโรงพยาบาลนบพิตำ และผู้สูงอายุรอบโรงไฟฟ้า ไปทัศนศึกษาในสถานที่ต่างๆ ในภาคกลาง เพื่อสร้างความสุขให้กับผู้สูงอายุ
14 - 17 ตุลาคม	โครงการค่ายเยาวชนเอ็กโกไทยรักษ์ป่า รุ่นที่ 44 ณ อุทยานแห่งชาติเขาหลวง (น้ำตกกรุงชิง) อำเภอนบพิตำ จังหวัดนครศรีธรรมราช



## ร้อยเอ็ด กรีน

มกราคม - ธันวาคม โครงการ หน่วยแพทย์เคลื่อนที่ ตรวจสุขภาพให้กับชาวบ้านในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า

## เอ็กโก โคเจน

มกราคม - ธันวาคม โครงการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ บริการตรวจสุขภาพ ตรวจรักษาเบื้องต้น ทำฟัน ขูดหินปูน ให้กับชาวบ้าน ตำบลมาบข่า อำเภอนิคมน้ำจืด จังหวัดระยอง โดยเป็นกิจกรรมต่อเนื่องเป็นปีที่ 7

23 - 27 มิถุนายน โครงการฝึกอบรมหลักสูตร การพัฒนาฝีมือกริดยางพารา ให้เกษตรกรชาวสวนยาง ตำบลมาบข่า จังหวัดระยอง โดยร่วมกับ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง จังหวัดระยอง และเทศบาลตำบลมาบข่าพัฒนา

4 ธันวาคม กิจกรรมทำความสะอาดชุมชน เพื่อรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีของชุมชนหนองคล้า เนื่องในโอกาสวันพ่อแห่งชาติ

## เอ็กคอมธรรา

10 มกราคม กิจกรรม วันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2557 ร่วมกับผู้นำชุมชน กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน โรงเรียนในพื้นที่ ภาคเอกชน และส่วนราชการ โดยมอบของขวัญวันเด็ก และน้ำดื่มบรรจุขวด ณ โรงเรียนวัดสีดาธรรม ตำบลแพงพวย อำเภอดำเนินสะดวก จังหวัดราชบุรี

8 มีนาคม กิจกรรม แข่งขันเดิน-วิ่ง ท่องเที่ยวราชบุรีของดีเมืองโอ่ง ประจำปี 2557 ร่วมกับ นักกีฬา เยาวชน และชุมชน ในการแข่งขันเดิน-วิ่ง ณ สนามกีฬาจังหวัดราชบุรี อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี และมอบน้ำดื่มบรรจุขวด

17 มิถุนายน คณะทำงานเครือข่ายโครงการจัดการน้ำสะอาดระดับจังหวัดเข้าเยี่ยมชมการดำเนินการ กิจกรรม และชมกระบวนการผลิตน้ำประปา โดยเอ็กคอมธรรา ให้การต้อนรับ และการบรรยาย พร้อมทั้งเดินชมระบบผลิตน้ำประปา

5 กรกฎาคม โครงการ มอบทุนการศึกษาบุตรพนักงาน ประจำปี 2557 จำนวน 10 ทุน ณ บริษัท เอ็กคอมธรรา จำกัด

23 - 29 กรกฎาคม กิจกรรม ตรวจสอบและบำรุงรักษาระบบน้ำประปาดื่มได้ ประจำปี 2557 ดำเนินการตรวจวัดคุณภาพน้ำ และบำรุงรักษา ซ่อมแซม เปลี่ยนอุปกรณ์ที่ชำรุดให้กับโรงเรียนตามสถานที่ที่บริษัทได้ส่งมอบระบบน้ำประปาดื่มได้ จำนวน 9 โรงเรียนและ 2 สำนักงานการประปาส่วนภูมิภาค

14 สิงหาคม

กิจกรรม การแข่งขันฟุตบอลกระชับมิตร ประจำปี 2557 คณะผู้บริหาร และพนักงาน บริษัท เอ็กคอมธรา จำกัด ได้เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาฟุตบอลร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียและชุมชนรอบโรงผลิตน้ำแพงพวย

3 ตุลาคม

กิจกรรม ปั่นน้ำใจ ใส่ใจประปา ประจำปี 2557 ดำเนินการส่งมอบระบบน้ำประปาค่มีได้พร้อมทั้งร่วมทำกิจกรรมจิตอาสาพัฒนา ทาสีเครื่องเล่น และรื้อสนามเด็กเล่นให้กับโรงเรียนวัดอมรญาติสมาคม ตำบลท่านัด อำเภอดำเนินสะดวก จังหวัดราชบุรี

12 ตุลาคม

กิจกรรม ทอดถิ่นสามัคคีวันออกพรรษา ประจำปี 2557 ร่วมกับชุมชนใกล้เคียงและออกบูธบริการน้ำดื่มแก่ผู้มาร่วมงาน ณ วัดสีตาราม ตำบลแพงพวย อำเภอดำเนินสะดวก จังหวัดราชบุรี

14 ตุลาคม

กปภ.เขต 3, กปภ. สาขาสมุทรสงคราม และกปภ.สาขาราชบุรีเข้าเยี่ยมชมการดำเนินการ และการกระบวนการผลิตน้ำประปา โดยเอ็กคอมธรา ให้การต้อนรับ และการบรรยาย พร้อมทั้งชมระบบผลิตน้ำประปา

### วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจ  
ไฟฟ้าอย่างยั่งยืนในประเทศไทย  
และภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก  
ด้วยความใส่ใจที่จะสร้าง  
สิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม

### พันธกิจ

1

2

3

มุ่งมั่นเติบโต  
อย่างต่อเนื่อง  
เพื่อสร้างมูลค่า  
ให้แก่ผู้ถือหุ้น

มีความมั่นคง  
ในการผลิตไฟฟ้า  
ที่เชื่อถือได้

เป็นสมาชิกที่ดี  
ของสังคม  
และใส่ใจต่อชุมชน  
และสิ่งแวดล้อม

[ ภาพรวมทางการเงิน ]

งบการเงินรวม					
	2557	2556	2555	2554	2553
		ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)					
รายได้จากการขายและบริการ	17,201	17,458	13,734	7,661	8,609
รายได้อื่น	1,853	983	737	449	386
กำไรทางบัญชีที่เกิดจากการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จเป็นขั้นสุทธิ	-	-	4,310	-	-
ต้นทุนขายและบริการ	10,310	10,396	9,673	5,589	5,678
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและภาษี	3,748	4,155	2,882	1,933	1,888
ต้นทุนทางการเงิน	2,794	2,824	703	694	564
ส่วนแบ่งผลกำไรสุทธิในส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	5,461	6,156	5,541	5,200	6,109
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	140	164	29	126	115
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	144	107	205	22	(56)
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	7,667	7,164	11,240	4,990	6,803
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน					
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี การรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า <sup>(1)</sup> และสัญญาสัมปทาน <sup>(2)</sup>	7,705	7,375	6,060 <sup>(3)</sup>	5,301	6,264
ฐานะการเงิน (ล้านบาท)					
สินทรัพย์รวม	160,687	131,120	110,389	72,956	67,040
หนี้สินรวม	86,468	60,867	45,388	14,423	11,712
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	73,264	69,343	64,160	57,978	54,819
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	955	910	841	555	509
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	5,265	5,265	5,265	5,265	5,265
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	14.56	13.61	21.35	9.48	12.92
มูลค่าตามบัญชี	139.16	131.71	121.87	110.13	104.13
เงินปันผล	N/A	6.00	6.00	5.25	5.25
อัตราส่วนทางการเงิน					
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.25	2.23	1.32	11.72	10.26
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.54	0.43	0.51	1.82	2.08
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	40.06	40.45	29.57	27.05	34.04
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	31.27	29.13	35.27 <sup>(3)</sup>	37.49	45.04
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	10.75	10.73	11.56 <sup>(3)</sup>	8.85	12.91
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	5.25	5.93	7.70 <sup>(3)</sup>	7.13	10.47
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.17	0.87	0.70	0.25	0.21

หมายเหตุ

<sup>(1)</sup> การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่องการประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

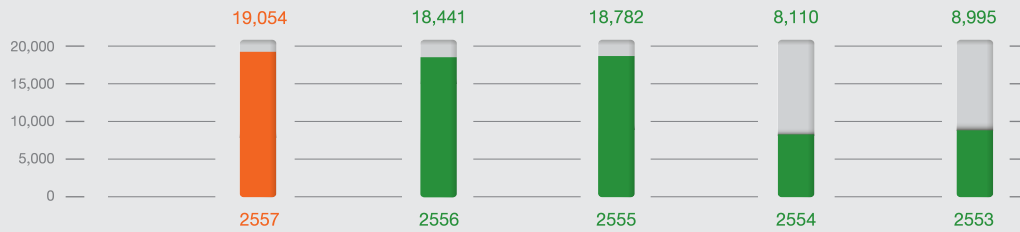
<sup>(2)</sup> การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่องข้อตกลงสัมปทานบริการ

<sup>(3)</sup> ไม่รวมกำไรทางบัญชีหลังหักค่าตัดจำหน่าย จำนวน 4,182 ล้านบาท ที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียร้อยละ 52.125 ในเคซอน ที่เอ็กโกถือไว้ก่อนที่จะมีการซื้อหุ้นเพิ่มเติมอีกร้อยละ 45.875 ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี



## รายได้รวม

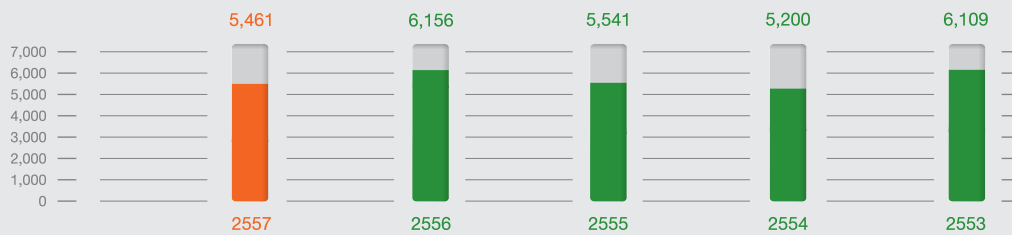
หน่วย : ล้านบาท



## ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน)

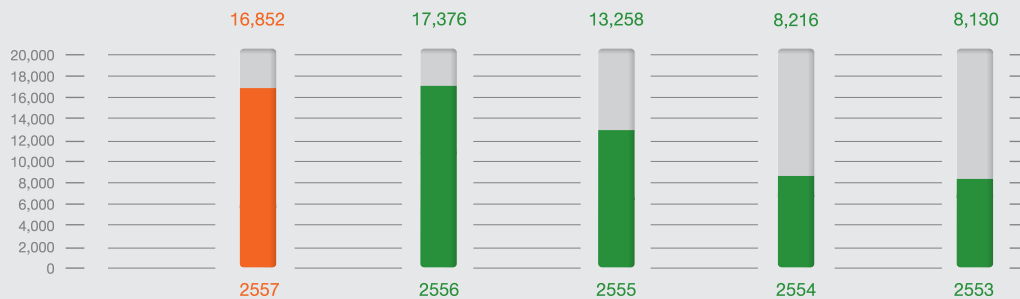
ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

หน่วย : ล้านบาท



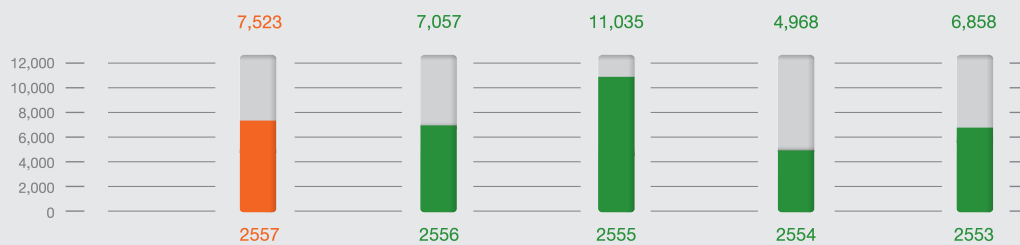
## ค่าใช้จ่ายรวม ก่อนผลกระทบอัตราแลกเปลี่ยน

หน่วย : ล้านบาท



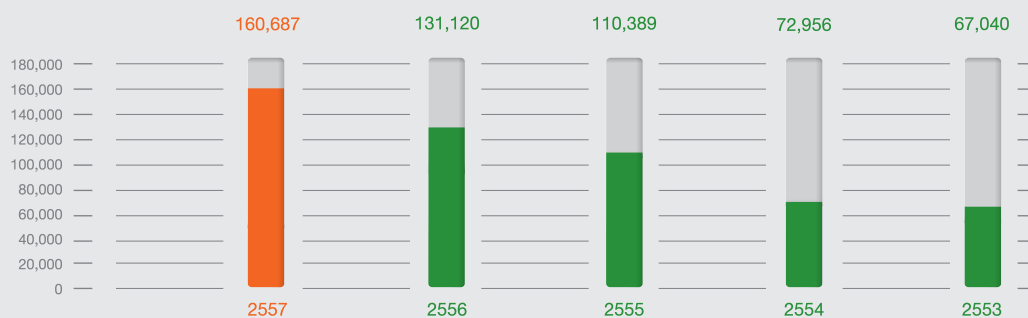
## กำไร ก่อนผลกระทบอัตราแลกเปลี่ยน

หน่วย : ล้านบาท



## สินทรัพย์รวม

หน่วย : ล้านบาท





## สารจากประธานกรรมการ

เอ็กโกตระหนักในบทบาทของธุรกิจไฟฟ้าต่อการเสริมสร้างความมั่นคงให้กับระบบไฟฟ้า รวมทั้ง ร่วมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าและสังคมในวงกว้าง ตลอดจนการมีส่วนร่วมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่อย่างยั่งยืน ดังวิสัยทัศน์ของบริษัทที่จะเป็น “บริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าอย่างยั่งยืน ในประเทศไทย และภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ด้วยความใส่ใจที่จะธำรงไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม”

ธุรกิจไฟฟ้า เป็นธุรกิจสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่สัมพันธ์กับการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ และเป็นธุรกิจอุตสาหกรรมที่ใช้เงินลงทุนสูง ดังนั้น การตัดสินใจลงทุนในสินทรัพย์เพื่อสร้างผลตอบแทนให้กับบริษัทจำเป็นต้องดำเนินการอย่างรอบคอบ และต้องอาศัยผู้มีความชำนาญ สำหรับเอ็กโก เรามุ่งมั่นพัฒนากิจการให้เติบโตอย่างยั่งยืน และสร้างผลตอบแทนที่ต่อเนื่องให้กับผู้ถือหุ้นในแต่ละปี โดยให้ความสำคัญกับการประเมินสถานการณ์เศรษฐกิจของประเทศ ความต้องการพลังงานไฟฟ้า รวมทั้งแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงทางสิ่งแวดล้อม และสังคม ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจขององค์กรเพื่อให้มั่นใจว่าเอ็กโกจะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและมีประสิทธิภาพ ท่ามกลางสถานการณ์ โอกาส และความท้าทายที่เปลี่ยนแปลงไปในแต่ละช่วงเวลา

### ธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทย

ในรอบปี 2557 ที่ผ่านมา เศรษฐกิจในประเทศไทยชะลอตัวในช่วงสองไตรมาสแรกของปี ทำให้ความต้องการพลังงานไฟฟ้าของประเทศไทยในปี 2557 เพิ่มขึ้นจากปี 2556 เพียงเล็กน้อย ในขณะที่สถานการณ์ของธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทยมีความเคลื่อนไหวในหลากหลายแง่มุม โดยภาครัฐมีนโยบายในการสร้างความสมดุลทางพลังงาน โดยเฉพาะเรื่องการปรับสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงเพื่อการผลิตไฟฟ้าให้เหมาะสม นอกจากนี้ ภาครัฐจะส่งเสริมการใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการสนับสนุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ดังนั้น โอกาสที่จะลงทุนส่วนใหญ่ จึงเป็นการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

### ธุรกิจไฟฟ้าในระดับภูมิภาค

ส่วนธุรกิจไฟฟ้าในระดับภูมิภาค ยังคงมีแนวโน้มที่จะขยายตัวอย่างต่อเนื่องจากการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของแต่ละประเทศ และการรวมตัวกันของประเทศต่างๆ ที่ก่อให้เกิดการขยายตัวทางเศรษฐกิจในระดับภูมิภาค จึงเป็นโอกาสของเอ็กโกที่จะขยายการลงทุนไปยังตลาดต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะประเทศที่มีฐานการลงทุนอยู่แล้ว อาทิ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และออสเตรเลีย ซึ่งเอ็กโกเชื่อมั่นว่า ด้วยความเชื่อถือจากสถาบันการเงินและนักลงทุน ประกอบกับความเป็นมืออาชีพของบุคลากรในบริษัท จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้เอ็กโกแข่งขันและมีศักยภาพที่จะขยายธุรกิจไฟฟ้าในตลาดต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง

### ความสำเร็จในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2557 เอ็กโกประสบความสำเร็จในการพัฒนาโรงไฟฟ้าให้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์และจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้ทั้งสิ้น จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานขยะชุมชนขนาดใหญ่ ซึ่งเอ็กโกได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท จีเดค จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 50 และ โรงไฟฟ้าพลังงานลมโบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ในประเทศออสเตรเลีย

พร้อมกันนี้ ยังได้ลงทุนในโรงไฟฟ้าใหม่ 2 แห่ง ได้แก่ การลงทุนใน**โรงไฟฟ้าถ่านหินมาชินลอค** ประเทศฟิลิปปินส์ และอีกหนึ่งโครงการ คือ **โรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพสตาร์ เอนเนอร์ยี** ประเทศอินโดนีเซีย โรงไฟฟ้าทั้งสองแห่งได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วและมีศักยภาพที่จะขยายหรือเพิ่มหน่วยผลิตในอนาคต ซึ่งนอกจากจะส่งผลให้เอ็กโกรับรู้รายได้ทันทีแล้ว ยังสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทได้ในระยะยาวด้วย

### การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

เอ็กโก เล็งเห็นความสำคัญของความยั่งยืนของธุรกิจ ซึ่งหมายถึงการดำรงอยู่ในระยะยาว โดยได้รับการยอมรับและไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชน ในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกของไทย เอ็กโกตระหนักในบทบาทของธุรกิจไฟฟ้าต่อการเสริมสร้างความมั่นคงให้กับระบบไฟฟ้าในประเทศไทยและทุกประเทศที่บริษัทไปดำเนินกิจการ รวมทั้งโอกาสในการร่วมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าและสังคมในวงกว้าง ตลอดจนการมีส่วนร่วมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ดังวิสัยทัศน์ของบริษัทที่จะเป็น **“บริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าอย่างยั่งยืน ในประเทศไทย และภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ด้วยความใส่ใจที่จะธำรงไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม”** ทั้งนี้ โดยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความยั่งยืนอย่างเป็นระบบต่อเนื่องและพัฒนากิจการดำเนินงานอยู่เสมอ บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยในปี 2557 เอ็กโกได้คัดเลือกประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญจากการทวนสอบความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และนำมาพัฒนาเป็น roadmap เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการที่จะลดผลกระทบเชิงลบและเพิ่มผลกระทบเชิงบวกจากการดำเนินธุรกิจขององค์กรต่อผู้มีส่วนได้เสียต่อไป โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยถือเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ในการดำเนินธุรกิจขององค์กร

### ความภาคภูมิใจของเอ็กโก

ความมุ่งมั่นในการดำเนินงานของเอ็กโก ทำให้ได้รับการยอมรับจากหน่วยงานต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2557 เอ็กโกได้รับการคัดเลือกให้ได้รับรางวัลต่างๆ ได้แก่ รางวัล **CSR Awards 2014** จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินการธนาคาร สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่น รางวัล **CSR Recognition 2014** สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่แสดงความมุ่งมั่นพัฒนาการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง และ**รางวัลดีเด่นโครงการประกวดรายงานความยั่งยืน** จากสมาคมบริษัทจดทะเบียน สำหรับบริษัทที่เปิดเผยผลการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ยังได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการใน**ระดับดีเลิศ** โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และได้รับรางวัล Investors' Choice Award ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับผลการประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ด้วยคะแนนเต็ม 100 เป็นเวลา 6 ปี ติดต่อกัน โดยสมาคมส่งเสริมนักลงทุนไทย

ในนามของคณะกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน กระผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน และผู้ให้การสนับสนุนทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของเอ็กโกด้วยดีเสมอมา ขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่าเอ็กโกจะดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อพัฒนาบริษัทให้เจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้น ควบคู่ไปกับการร่วมเสริมสร้างความมั่นคงให้กับระบบไฟฟ้า มีส่วนร่วมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคม รวมทั้งร่วมดูแลสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืนสืบไป



นายสมบัติ ตานติจารี  
ประธานกรรมการ



## สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่

ผลประกอบการในปี 2557 ถือว่ามีความโดดเด่นต่อเนื่องจากปีที่แล้วและดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยเอ็กโกมีสินทรัพย์รวม 160,687 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 29,567 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2556 และสามารถทำกำไรจากการดำเนินงานก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี การรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่าและสัญญาสัมปทาน ได้เป็นจำนวนเงิน 7,705 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 330 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไร 14.64 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ เอ็กโกยังคงมุ่งมั่นที่จะรักษาอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) ไม่ต่ำกว่า 10% โดยในปี 2557 เอ็กโกมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 10.67% ซึ่งถือว่าดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

นอกจากความสำเร็จในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าแล้วเสร็จ 2 โครงการแล้ว ในปี 2557 เอ็กโกยังได้ลงทุนเพิ่มเติมในโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วอีก 2 โครงการ ซึ่งสามารถรับรู้รายได้ทันที เพื่อเสริมความสามารถในการทำกำไรให้กับเอ็กโก นอกจากนี้ เอ็กโกยังคงเดินหน้าพัฒนาโครงการอีก 6 โครงการ เพื่อให้สามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ตามกำหนด โดยจะทยอยแล้วเสร็จในระยะ 5 ปีข้างหน้า ซึ่งจะช่วยเพิ่มรายได้ให้บริษัทและทดแทนรายได้ของโรงไฟฟ้าที่หมดอายุสัญญาลง ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวแบ่งเป็นโครงการในประเทศ 5 โครงการ ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้า “ขอนแก่นหน่วยที่ 4” จังหวัดนครราชสีมา โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม “ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม” จังหวัดชัยภูมิ โครงการ “ทีพี โคเจน” และ “เอสเค โคเจน” จังหวัดราชบุรี และโครงการ “ทีเจ โคเจน” จังหวัดปทุมธานี และโครงการในต่างประเทศ 1 โครงการ ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ “ไชยะบุรี” ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

### การร่วมสร้างความมั่นคงให้กับระบบไฟฟ้า

เอ็กโกมีเป้าหมายที่จะผลิตไฟฟ้าเพื่อตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้า โดยรักษาระดับความพร้อมจ่ายของโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตไฟฟ้าให้ได้ตามที่ระบบต้องการ รวมทั้งมีส่วนร่วมเสริมสร้างความมั่นคงให้กับระบบไฟฟ้าของประเทศไทยและในทุกประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ เพราะตระหนักดีว่าการที่โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกทุกแห่งสามารถเดินเครื่องได้อย่างมีประสิทธิภาพเชื่อถือได้ มิได้ส่งผลดีต่อผลประกอบการของบริษัทเท่านั้น แต่ยังส่งผลต่อความมั่นคงของระบบไฟฟ้าด้วย เพราะมีส่วนทำให้การจ่ายไฟฟ้าของประเทศเป็นไปอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้ไฟฟ้าทุกคน

ในปี 2557 โรงไฟฟ้าส่วนใหญ่ในกลุ่มเอ็กโกทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีค่าความพร้อมจ่ายในการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสูงกว่าเป้าหมายประจำปี

### ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

เอ็กโกให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า ซึ่งจะส่งผลต่อต้นทุนในการผลิตไฟฟ้าและการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ โดยมีเป้าหมายที่จะใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าให้น้อยที่สุดหรือน้อยกว่าที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า นอกจากนี้ ยังมีเป้าหมายที่จะเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนภายในประเทศเป็น 300 เมกะวัตต์ ภายในปี 2558 เพื่อสนองนโยบายของภาครัฐที่จะลดการพึ่งพาการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงฟอสซิล

สำหรับการรักษาประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิงของโรงไฟฟ้าในรอบปี 2557 โรงไฟฟ้าส่วนใหญ่ในกลุ่มเอ็กโก ยังคงสามารถรักษาค่าอัตราการใช้ความร้อน (Heat Rate) ได้ดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้

ในส่วนการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ในปี 2557 เอ็กโกมีโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนภายในประเทศที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว ตามปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายและสัดส่วนการถือหุ้น รวมประมาณ 120 เมกะวัตต์ และสามารถลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ประมาณ 178,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า นอกจากนี้ หากพัฒนาโครงการ “ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม” แล้วเสร็จ จะสามารถลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้เพิ่มขึ้นอีกประมาณ 83,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี และเอ็กโกยังคงเดินหน้าเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนภายในประเทศให้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด



สำหรับการลงทุนในต่างประเทศ เอ็กโกได้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม “โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม” ประเทศออสเตรเลีย ปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายและตามสัดส่วนการถือหุ้น 113 เมกะวัตต์ โดยก่อสร้างแล้วเสร็จและสามารถจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้ในช่วงเดือนพฤศจิกายน ส่งผลให้สามารถช่วยลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในปี 2557 ได้ประมาณ 12,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า นอกจากนี้ ในเดือนกรกฎาคม เอ็กโกได้เข้าถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ “สตาร์ เอนเนอร์ยี” ประเทศอินโดนีเซีย กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและตามสัดส่วนการถือหุ้น 45.40 เมกะวัตต์ ซึ่งสามารถลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในปี 2557 ได้อีกประมาณ 86,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

โดยในภาพรวมปี 2557 เอ็กโกมีโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว รวมทั้งสิ้น 13 แห่ง ปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายและตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 278.68 เมกะวัตต์ สามารถลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ประมาณ 276,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์

### ความรับผิดชอบต่อสังคม

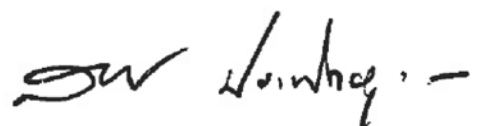
เอ็กโกมีเป้าหมายที่จะพัฒนาพนักงานให้เป็นผู้มีความรู้ความสามารถสอดคล้องกับรูปแบบธุรกิจขององค์กร เพื่อรองรับการขยายกิจการ

ในปี 2557 เอ็กโกยังคงสานต่อโครงการเพื่อพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ในตำแหน่งที่สำคัญขององค์กร การพัฒนาระบบการหมุนเวียนงาน (Job Rotation) การพัฒนาแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ตลอดจนสนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนแบ่งปันความรู้และประสบการณ์การทำงานระหว่างกัน (Knowledge Sharing) ควบคู่ไปกับการสนับสนุนให้พนักงานใส่ใจดูแลความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอยู่เสมอ รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานเข้าร่วมเป็นอาสาสมัครในกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง เพื่อมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมไปพร้อมกับบริษัท

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าเอ็กโกจะให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับความปลอดภัย ทั้งกับพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง แต่บริษัทยังจะต้องทบทวนและเพิ่มมาตรการด้านความปลอดภัยให้เข้มงวดยิ่งขึ้น เนื่องจากในปี 2557 มีอุบัติเหตุเกิดขึ้นกับผู้รับเหมา 1 ครั้ง ที่โรงไฟฟ้าชนอม โดยโรงไฟฟ้าชนอมได้พิจารณาทบทวนขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มความปลอดภัยด้านความปลอดภัยให้เข้มงวดและรัดกุมยิ่งขึ้น เพื่อมิให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีก

ทั้งนี้ ในปี 2557 กลุ่มเอ็กโกได้นำเงินเข้ากองทุนพัฒนาโรงไฟฟ้า รวมประมาณ 391 ล้านบาท พร้อมทั้งยังคงเดินหน้าสานต่อโครงการและกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมกว่า 63 โครงการ แบ่งเป็นโครงการในประเทศ 52 โครงการ และโครงการในประเทศฟิลิปปินส์ 11 โครงการ ครอบคลุมการดำเนินงานใน 3 ด้านหลัก ได้แก่ การพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า การส่งเสริมการเรียนรู้และอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำ ผ่านการสนับสนุนการดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่าอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนสนับสนุนโครงการเพื่อชุมชนและสังคมร่วมกับหน่วยงานอื่นๆ อย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี รวมเป็นจำนวนประมาณ 142 ล้านบาท นอกจากนี้ เอ็กโกยังให้ความสำคัญกับการสนับสนุนการจ้างงานในชุมชน โดยมากกว่าร้อยละ 80 ของผู้รับเหมาและผู้รับจ้างของโรงไฟฟ้าเป็นแรงงานในท้องถิ่น

ในนามของผู้บริหารและพนักงานทุกคน กระผมใคร่ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน และสังคม ที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของเอ็กโกด้วยดีเสมอมา พร้อมทั้งขอให้เชื่อมั่นว่าเอ็กโกจะไม่หยุดนิ่งที่จะพัฒนากิจการให้ก้าวหน้า ควบคู่ไปกับการดำเนินงานอย่างมีธรรมาภิบาลและรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งร่วมเสริมสร้างประโยชน์ต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และพร้อมที่จะร่วมมือกับทุกภาคส่วนเพื่อร่วมสร้างการพัฒนาที่ยั่งยืนสืบไป



นายสิทธี ประทักษ์บุญ  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

## [ คณะกรรมการบริษัท ]

ณ วันที่ 31 มกราคม 2558



01



02



03



04



05

### 01 นายสมบัติ ตานติจาร์

- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการลงทุน  
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

### 02 นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

### 03 นายสมโภชน์ กาญจนากรณ์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

### 04 นายพงษ์ธร คุณานุสรณ์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

### 05 พลตำรวจเอกปานศิริ ประภาวัต

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม





06



07



08



09



10

#### 06 นายโชติชัย เจริญงาม

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

#### 07 นายบัณฑิต ไสตทิพลาฤทธิ์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

#### 08 นายกรศิษฏ์ ภัคโชตานนท์

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน  
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

#### 09 นายประภาส วิชากุล

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

#### 10 นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์

- กรรมการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม



11



12



13



14



15

#### 11 นายชุนอิจิ จานากะ

- กรรมการ  
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

#### 12 นายยาสุโอะ โอฮาชิ

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน  
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

#### 13 นายโทชิโร่ คุดามะ

- กรรมการ  
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

#### 14 นายซาโตชิ ยาจิมะ

- กรรมการ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน
- กรรมการลงทุน  
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

#### 15 นายสหัส ประทักษ์นุกูล

- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการลงทุน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและ  
ความรับผิดชอบต่อสังคม
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

- ประธานคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการ  
เอ็กโก  
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

## [ คณะกรรมการบริษัท ]

ที่ครบวาระและลาออกในปี 2557 จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2558



01



02



03



04



05



06



07

### 01 นายพรชัย รุจิประภา

- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการลงทุน

### 02 นายไพบูลย์ ศรีรัตนเสถียร

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### 03 นายมงคล สุกุลแก้ว

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน

### 04 นายพิบูลย์ บัวเข้ม

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### 05 นายกุลิศ สมบัติศิริ

- กรรมการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

### 06 นายอิตไธ กุราโมจิ

- กรรมการ

### 07 นายชิงรุ อีนาโนะ

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน

[ ประวัติกรรมการของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ]  
ณ วันที่ 31 มกราคม 2558

นายสมบัติ ศานติจารี (65 ปี)

<div><ul style="list-style-type: none"><li>ประธานกรรมการ</li><li>ประธานกรรมการลงทุน (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 29 กันยายน 2557)</li></ul><div>คุณสมบัติการศึกษา</div><ul style="list-style-type: none"><li>วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล), Lamar University รัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล), มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li><li>หลักสูตร Director Certification Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>หลักสูตร Role of Chairman Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง, สถาบันวิทยาการตลาดทุน</li><li>หลักสูตรโครงการ Senior Executive Development Program, General Electric Company, ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน, สถาบันพระปกเกล้า</li><li>หลักสูตร Senior Executive Program, สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul></div>	<div>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง</div> <div>บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</div>	
	2556 - 2557	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
	2555 - 2557	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
	2553 - 2555	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)
	2551 - 2552	ประธานกรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
	2549 - 2552	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
	<div>หน่วยงานอื่นๆ</div> <div>ปัจจุบัน</div>	
	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม	
	<div>ปัจจุบัน</div> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการสถาบันบริหารกองทุนพลังงาน	
	ต.ค. 2557 - ธ.ค. 2557	ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
	2551 - 2555	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
	2551 - 2555	อนุกรรมการคณะกรรมการป้องกัน การทุจริตภาครัฐวิสาหกิจและเอกชน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
	2551 - 2552	ประธานกรรมการ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
	2550 - 2552	ผู้ว่าการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

## นายธนพิชญ์ บุญฤกษ์ (65 ปี)

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

### คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย, สำนักอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตสภา พ.ศ. 2518
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน, วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Director Certification Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง, สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Audit Committee and Continuing Development Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.พ. 2552 - ก.พ. 2557 กรรมการ  
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

#### หน่วยงานอื่นๆ

ต.ค. 2554 - ปัจจุบัน อัยการอาวุโส สำนักงานอัยการสูงสุด  
ต.ค. 2548 - ม.ค. 2557 กรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด  
ต.ค. 2552 - 2554 อธิบดีอัยการ สำนักงานคดีพิเศษ  
สำนักงานอัยการสูงสุด  
เม.ย. 2551 - มิ.ย. 2554 กรรมการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย  
ต.ค. 2551 - ก.พ. 2552 กรรมการ สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล  
ธ.ค. 2548 - ก.ย. 2552 อธิบดีอัยการ ฝ่ายคดีเศรษฐกิจและ  
ทรัพยากร สำนักงานอัยการสูงสุด  
เม.ย. 2551 - ต.ค. 2551 กรรมการบริหารกิจการ  
องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ  
ต.ค. 2550 - ก.พ. 2551 กรรมการ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร  
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

## นายสมโภชน์ กาญจนารักษ์ (68 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

### คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- วิทยาศาสตร์บัณฑิตสาขา Police Science and Administration, California State University ลอสแอนเจลิส รัฐแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Certification Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร, วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง, สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2553 - ก.พ. 2555 กรรมการอิสระ  
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)  
2551 - เม.ย. 2552 กรรมการอิสระ  
บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์ และการกลั่น  
จำกัด (มหาชน)  
2550 กรรมการอิสระ  
บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด  
(มหาชน)

#### หน่วยงานอื่นๆ

2551 - พ.ย. 2553 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและ  
ประเมินผล (ค.ต.ป.)  
กระทรวงพลังงาน  
ธ.ค. 2549 - 2551 ประธานคณะกรรมการการพลังงาน  
สภานิติบัญญัติแห่งชาติ  
ต.ค. 2549 - 2551 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ  
สภานิติบัญญัติแห่งชาติ



## นายพงศธร คุณานุสรณ์ (63 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

### คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, North Texas State University, Denton, รัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารสถาบันการเงิน รุ่น 1 (Mini MBA), สมาคมบริษัทเงินทุนและมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตร Director Certification Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน
- หลักสูตรการบริหารทรัพยากรการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.ย. 2554 - ก.ย. 2556 กรรมการ  
บริษัท อมานะย์ ลิซซิง จำกัด (มหาชน)

#### หน่วยงานอื่นๆ

ปัจจุบัน	ประธานพันธกิจการคลังและทรัพย์สิน สภาคริสตจักรแห่งประเทศไทย
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการอำนวยการ โรงพยาบาลกรุงเทพคริสเตียน
ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิศุภนิมิตแห่งประเทศไทย
ม.ค. 2554 - ธ.ค. 2557	ประธานกรรมการตรวจสอบ การดำเนินงานด้านบัญชีการเงินตรวจสอบ และทรัพย์สิน สภาคริสตจักรแห่งประเทศไทย
ม.ค. 2554 - ธ.ค. 2557	กรรมการบริหารกองทุนพัฒนามูลนิธิ แห่งสภาคริสตจักรแห่งประเทศไทย สภาคริสตจักรแห่งประเทศไทย
ธ.ค. 2555 - ก.ค. 2557	กรรมการ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
มี.ค. 2548 - ก.ย. 2554	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
มี.ย. 2553 - ม.ค. 2554	ประธานกรรมการ บริษัท แคท ไวร์เลส เน็ตเวิร์ค จำกัด
มี.ย. 2553 - ม.ค. 2554	กรรมการ บริษัท แคท โมบาย จำกัด
มี.ย. 2553 - ม.ค. 2554	กรรมการ บริษัท แคท คอนแทค เซ็นเตอร์ จำกัด
เม.ย. 2551 - ก.ย. 2552	กรรมการ บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด

## พลตำรวจเอกปานศิริ ประภาวัต (62 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

### คุณวุฒิการศึกษา

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท (Science Police Administration Criminal Justice), Eastern Kentucky University รัฐเคนทักกี ประเทศสหรัฐอเมริกา
- รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (ตำรวจ), โรงเรียนนายร้อยตำรวจ
- หลักสูตร Director Certification Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการตลาดทุน, สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร, วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง, สถาบันพัฒนาข้าราชการ ฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2553 - 2556	ประธานคณะกรรมการเปรียบเทียบตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์
2552 - 2556	รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2550 - 2552	ที่ปรึกษา (สบ 10) เทียบเท่า รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

## นายโชติชัย เจริญงาม (51 ปี)

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### คุณวุฒิการศึกษา

- Ph.D. (Construction Engineering and Project Management), University of Texas at Austin รัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา
- M.Sc. (Construction Engineering and Project Management), The University of Kansas รัฐแคนซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) (เกียรตินิยม), สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- หลักสูตร Director Certification Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2541 - ปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์ Construction Engineering and Infrastructure Management คณะวิศวกรรมศาสตร์ และเทคโนโลยี สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT) ที่ปรึกษาพัฒนาระบบงบประมาณ สำนักงบประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรี
2545 - 2556	

## นายบัณฑิต โสติกพลาฤทธิ์ (66 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

### คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Role of the Chairman Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน, วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน, สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง, สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2555 - ปัจจุบัน	นายกสมาคมไทย-พม่าเพื่อมิตรภาพ กระทรวงการต่างประเทศ
2552 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา กระทรวงการต่างประเทศ
2554 - 2557	ประธานร่วมกรรมการกิจการเขตแดน ไทย-กัมพูชา (ฝ่ายไทย) กระทรวงการต่างประเทศ
2554 - 2556	กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
2552 - 2556	ประธานกรรมการ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
2549 - 2552	เอกอัครราชทูต ณ กรุงแคนเบอร์รา ประเทศออสเตรเลีย กระทรวงการต่างประเทศ

## นายกรศิษฎ์ ภัคโชตานนท์ (56 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน  
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)  
(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558)

### คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน, สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Senior Executive Program, สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง, สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการเสริมสร้างสังคมสันติสุข, สถาบันพระปกเกล้า

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ต.ค. 2556 - ปัจจุบัน	รองผู้ว่าการพัฒนาธุรกิจ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ต.ค. 2554 - ก.ย. 2556	ผู้ช่วยผู้ว่าการผลิตไฟฟ้า 3 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ต.ค. 2551 - ก.ย. 2554	ผู้อำนวยการฝ่ายบำรุงรักษา โรงไฟฟ้าบางปะกง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

## นายประภาส วิชากุล (59 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558)

### คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (ธรณีวิทยา), New Mexico Institute of Mining and Technology รัฐนิวเม็กซิโก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (ธรณีวิทยา), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน, สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานพัฒนาท้องถิ่นที่ยั่งยืน, สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรวิทยาลัยการทัพเรือ, สถาบันวิชาการทหารเรือชั้นสูง
- หลักสูตร Masterful Coaching Workshop, Hay Group
- หลักสูตรความรู้ด้านตลาดการเงินเพื่อการตัดสินใจสำหรับ นักบริหารระดับสูง, ศูนย์การศึกษาต่อเนื่องแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Senior Executive Development Program-2, มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ
- หลักสูตร Executive Program for Growing Companies, Stanford Graduate School of Business, รัฐแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- |                       |  |
|-----------------------|--|
| ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน  | รองผู้อำนวยการเชื้อเพลิง<br>การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย                |
| ต.ค. 2556 - ก.ย. 2557 | รองผู้อำนวยการกิจการสังคม ทำหน้าที่โฆษก<br>การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย |
| ต.ค. 2554 - ก.ย. 2556 | ผู้ช่วยผู้ว่าการบริหารเชื้อเพลิง<br>การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย        |
| ม.ค. 2553 - ก.ย. 2554 | ผู้ช่วยผู้ว่าการเหมืองแม่เมาะ<br>การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย           |
| พ.ย. 2551 - ม.ค. 2553 | ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมแหล่งพลังงาน<br>การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย     |

## นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์ (60 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558)

### คุณวุฒิการศึกษา

- อักษรศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ), มหาวิทยาลัยศิลปากร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน, สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร ภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง, ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร ผู้บริหารรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์, สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)
- หลักสูตรการบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ, สำนักข่าวกรองแห่งชาติ
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม, สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรโครงการพัฒนานักบริหารด้านพลังงานระดับสูง, สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง, สถาบันศินิทรแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการปฏิรูปองค์การ, สถาบันฝึกอบรมด้านสำรวจและผลิตปิโตรเลียม กรุงปารีส ประเทศฝรั่งเศส

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- |                       |   |
|-----------------------|---|
| พ.ย. 2557 - ปัจจุบัน  | อธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ<br>กระทรวงพลังงาน                         |
| ก.พ. 2556 - พ.ย. 2557 | รองอธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ<br>กระทรวงพลังงาน                      |
| ธ.ค. 2551 - ก.พ. 2556 | ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง<br>กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ<br>กระทรวงพลังงาน |

## นายสุนธิ์ ทานากะ (49 ปี)

### • กรรมการ

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2557)

### คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโยธาเกษตร),  
Kyushu University Graduate School ประเทศญี่ปุ่น

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน	Chief Executive Officer Diamond Generating Asia, Limited
เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน	Managing Director TEPDIA Generating B.V.
มิ.ย. 2555 - มี.ค. 2557	Power Project Development in Domestic Market, New Energy Business Development Japan Team, New Energy & Power Generation Division Mitsubishi Corporation
ก.พ. 2551 - พ.ค. 2555	Division Manager, Jakarta Representative Office Mitsubishi Corporation

## นายยาสุโอะ โอฮาชิ (40 ปี)

### • กรรมการ

### • กรรมการลงทุน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2557)

### คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล),  
Waseda University ประเทศญี่ปุ่น

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2557 - ปัจจุบัน	Director of Asset Management Diamond Generating Asia, Limited
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
2554	Director of Business Development Diamond Generating Asia, Limited
2553	Manager of Business Development Diamond Generating Asia, Limited
2552	Manager of Power Generation and Marketing International Unit, Power & Electrical Systems Division Mitsubishi Corporation



### นายโทชิโระ คุดามะ (56 ปี)

#### • กรรมการ

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

#### คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล),  
Tokyo Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล),  
Tokyo Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2556 - ปัจจุบัน	Corporate Executive Officer, Head of International Operations Tokyo Electric Power Company, Inc.
2553 - 2556	Executive Officer, Executive General Manager, International Affairs Department Tokyo Electric Power Company, Inc.
2549 - 2553	Executive General Manager, International Affairs Department Tokyo Electric Power Company, Inc.

### นายซาโตชิ ยาจิมะ (47 ปี)

#### • กรรมการ

• ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

#### • กรรมการลงทุน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

#### คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า),  
Waseda University ประเทศญี่ปุ่น

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	General Manager Business Planning & Coordination Group International Affairs Department Tokyo Electric Power Company, Inc.
2545 - 2556	General Manager, Overseas Business Group 2 International Affairs Department Tokyo Electric Power Company, Inc.

## นายสหัส ประทักษ์บุญกุล (59 ปี)

- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการลงทุน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

### คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน, วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง, สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง, สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรโครงการ Senior Executive Development Program, General Electric Company, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรความรู้ด้านตลาดการเงินเพื่อการตัดสินใจ สำหรับนักบริหารระดับสูง, ศูนย์การศึกษาต่อเนื่องแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

#### หน่วยงานอื่นๆ

ต.ค. 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์อิล렉ตริก จำกัด (มหาชน)

ต.ค. 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขอนแก่น จำกัด

ต.ค. 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด

ต.ค. 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไชยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด

ต.ค. 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด

เม.ย. 2555 - เม.ย. 2557 ประธานกรรมการ บริษัท ยันฮีเอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด

เม.ย. 2555 - เม.ย. 2557 ประธานกรรมการ บริษัท โซลาร์ โก จำกัด

ต.ค. 2554 - ม.ค. 2556 ประธานกรรมการ บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด

ต.ค. 2554 - ม.ค. 2556 ประธานกรรมการ บริษัท เอ็นอีดีวินด์ จำกัด

ต.ค. 2551 - ก.ย. 2554 รองผู้อำนวยการนโยบายและแผน การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ม.ค. 2552 - ธ.ค. 2553 กรรมการ บริษัท กฟผ. อินเทอร์เน็ตชนันแนล จำกัด

## [ ประวัติกรรมการของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ]

ที่ครบวาระและลาออกในปี 2557 จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2558

### นายพรชัย รุจิประภา (62 ปี)

<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ</li> <li>ประธานกรรมการลงทุน (ลาออกตั้งแต่วันที่ 28 สิงหาคม 2557)</li> </ul>	๖.ค. 2549 - 2551  2548 - 2552	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
<b>คุณวุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิต (Regional Economics), University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (Regional Economics), University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารโครงการ), สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)</li> <li>วิทยาศาสตร์บัณฑิต (อุตสาหกรรมเกษตร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง, สถาบันวิทยาการตลาดทุน</li> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน, วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li> </ul>	<b>หน่วยงานอื่นๆ</b> ก.ย. 2557 - ปัจจุบัน  2555 - ปัจจุบัน  2552 - ปัจจุบัน  ๖.ค. 2554 - ๓.ค. 2557  ๓.ค. 2549 - ก.พ. 2556  2555  ๓.ค. 2553 - ก.ย. 2555  2549 - ก.ย. 2553	รัฐมนตรีว่าการกระทรวง กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและ การสื่อสาร  ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ศูนย์ความเป็นเลิศด้านชีววิทยาศาสตร์ (องค์การมหาชน) กระทรวงวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี  กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  ประธานกรรมการ สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)  ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ที่ปรึกษาคณะกรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน  ปลัดกระทรวง กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี  ปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน
<b>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง</b> <b>บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</b> ก.ค. 2557 - ส.ค. 2557 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ ตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  2551 - 2554 ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)		

## นายไพบุลย์ ศิริภานุเสถียร (52 ปี)

- กรรมการอิสระ
  - ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
  - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- (ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 วันที่ 23 เมษายน 2557)

### คุณวุฒิการศึกษา

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน, สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง, สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง, สถาบันวิทยาการตลาดทุน

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำ ภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิง จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท หลักทรัพย์ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน)
2551 - 2556	กรรมการอิสระ บริษัท เมโทรสตาร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

#### หน่วยงานอื่นๆ

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
2554 - 2557	อนุกรรมการบริหาร สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม (สสว.)
2552 - 2556	กรรมการอิสระ บริษัท หลักทรัพย์สินเอเชีย จำกัด

## นายมงคล สกุลแก้ว (61 ปี)

- กรรมการ
  - กรรมการลงทุน
- (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)  
(ลาออกตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558)

### คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (Water Resources Engineering), สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล), มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Senior Executive Program, สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรไทยกับประชาคมอาเซียน, สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Senior Executive Development Program-2, มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ
- หลักสูตร Masterful Coaching Workshop, Hay Group
- หลักสูตรความรู้ด้านตลาดการเงินเพื่อการตัดสินใจสำหรับนักบริหารระดับสูง, ศูนย์การศึกษาต่อเนื่องแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร ASEAN Executive Development Programme, คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ต.ค. 2554 - ก.ย. 2557	รองผู้อำนวยการนโยบายและแผน การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ต.ค. 2551 - ก.ย. 2554	ผู้ช่วยผู้อำนวยการแผนงาน การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ต.ค. 2548 - ก.ย. 2551	ผู้อำนวยการฝ่ายเศรษฐกิจพลังงาน การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

## นายพิบูลย์ บัวเข้ม (60 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)  
(ลาออกตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558)

### คุณวุฒิการศึกษา

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (สถิติประยุกต์) (เกียรตินิยม), สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน, สถาบันพระปกเกล้า

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- |                       |   |
|-----------------------|---|
| ต.ค. 2555 - ก.ย. 2557 | รองผู้อำนวยการบริหาร<br>การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย                 |
| ต.ค. 2551 - ก.ย. 2555 | ผู้ช่วยผู้ว่าการควบคุมระบบกำลังไฟฟ้า<br>การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย |
| ต.ค. 2549 - ก.ย. 2551 | ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมระบบกำลังไฟฟ้า<br>การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย  |

## นายกุลิศ สมบัติศิริ (51 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม  
(ลาออกตั้งแต่วันที่ 25 กันยายน 2557)

### คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการคลังสาธารณะ, San Diego State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต, มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง, สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Director Certification Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- |             |   |
|-------------|---|
| 2552 - 2557 | กรรมการ<br>บริษัท หลักทรัพย์กองทุนรวมกรุงไทย<br>จำกัด (มหาชน) |
|-------------|---|

#### หน่วยงานอื่นๆ

- |                        |  |
|------------------------|--|
| ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน   | ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการ<br>นโยบายรัฐวิสาหกิจ<br>สำนักงานคณะกรรมการนโยบาย<br>รัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง |
| 2554 - 2557            | กรรมการ<br>การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย   |
| ต.ค. 2554 - มิ.ย. 2557 | ผู้ตรวจราชการ<br>กระทรวงการคลัง  |
| ต.ค. 2553 - ก.ย. 2554  | ที่ปรึกษาด้านพัฒนารัฐวิสาหกิจ<br>สำนักงานคณะกรรมการนโยบาย<br>รัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง                      |
| ก.ย. 2551 - ก.ย. 2553  | รองผู้อำนวยการ<br>สำนักงานคณะกรรมการนโยบาย<br>รัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง                                     |
| 2550 - ส.ค. 2551       | ผู้อำนวยการสำนักบริหารเงินตรา<br>กรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง  |
| 2548 - 2550            | รองเลขาธิการ<br>สำนักงานคณะกรรมการกิจการ<br>โทรคมนาคม  |



## นายอิเดโอะ กุราโมจิ (52 ปี)

### • กรรมการ

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

(ลาออกตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2557)

### คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (Electronics and Communication), Waseda University ประเทศญี่ปุ่น

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2551 - 2552 กรรมการ  
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

#### หน่วยงานอื่นๆ

เม.ย. 2555 - มี.ค. 2557 Chief Executive Officer  
Diamond Generating Asia, Limited

เม.ย. 2555 - มี.ค. 2557 Managing Director  
TEPDIA Generating B.V.

มี.ค. 2555 - มี.ค. 2557 กรรมการ  
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด

2554 Deputy General Manager,  
EMEA Business Unit  
Mitsubishi Corporation

2553 Deputy General Manager,  
New Energy Power Generation Unit  
Mitsubishi Corporation

2552 Head of International IPP,  
Power Generation and Marketing  
International Unit  
Mitsubishi Corporation

## นายชิงรุ อินาโนะ (44 ปี)

### • กรรมการ

### • กรรมการลงทุน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

(ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557

วันที่ 23 เมษายน 2557)

### คุณวุฒิการศึกษา

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต, Waseda University ประเทศญี่ปุ่น

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน Engineering Business Department  
Mitsubishi Corporation

2554 - มี.ค. 2557 กรรมการ  
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด

2553 Director of the Business  
Development & Head of Asset  
Management  
Diamond Generating Asia, Limited

2551 Power Generation and Marketing  
International Unit  
Mitsubishi Corporation

2548 Director of Business Development  
Electricidad Augila de Tuxpan /  
Electricidad Sol de Tuxpan

## [ ผู้บริหารบริษัท ]

ณ วันที่ 31 มกราคม 2558



01



02



03



04



05



06

### 01 นายจอห์น พาลุมโบ

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ 1

### 02 นายนิวัตต์ อติเรก

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ 2

### 03 นายวรวิทย์ โพธิ์สุ

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานพัฒนารัฐกิจในประเทศ

### 04 นายปิยะ เจตะสานนท์

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานบัญชีและการเงิน

### 05 นายสุกุล พจนารถ

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์

### 06 นายณรงค์ อินเอี้ยว

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานปฏิบัติการ



07



08



09



10



11



12



13



14



15

#### 07 นางวิมลวรรณ ศตะนาวิน

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - พัฒนารูรจกต่างประเทศ 1

#### 08 นางสาวธัญญา กาลวันตวานิช

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - พัฒนารูรจกต่างประเทศ 2

#### 09 นายดนุชา สิมะเสถียร

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - พัฒนารูรจกในประเทศ

#### 10 นายกัมปนาท บำรุงกิจ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารสินทรัพย์

#### 11 นายภาณุวัฒน์ คุรุรัตน์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารโครงการ

#### 12 นายสาริต ถนอมกุล

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารโรงไฟฟ้า

#### 13 นายสุวพันธุ์ ดำเณลิม

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บัญชี

#### 14 นางสาวสมศรี อยู่สง

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การเงิน

#### 15 นายธงชัย โชติงจเรเกียรติ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บัญชีและการเงินบริษัทย่อย



16



17



18



19



20



21



22



23

#### 16 นางสาววาสนา วงศ์พรหมเมฆ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

#### 17 นางงามพิศ จิตรพรหมพันธุ์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

#### 18 นายชัยศักดิ์ เต็กชวด

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โครงการโรงไฟฟ้าขนาด 4

#### 19 นางสาวพันทิพา บูลศาสตร์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

#### 20 นายมานะ วิกิตกุล

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

#### 21 นายวิษณุ ประเสริฐลาภ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

#### 22 นางศิริโบล คำนอุดมกิจ

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ

#### 23 นางพลอย สุภศรีสมบุรณ์

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย

## [ ประวัติผู้บริหารของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) ]

ณ วันที่ 31 มกราคม 2558

### นายจอห์น แมกรีว พาลุมโบ (51 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ 1
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการกำกับธุรกิจใเครือ
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

#### คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล (เกียรตินิยม)  
Columbia University, School of Engineering  
and Applied Science นครนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มาชิน เออีเอส จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กาลิลาอัน พาวเวอร์ โฮลดิ้ง อิงค์
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เมบบัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี ฟิลิปปินส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์
2555 - 2557	กรรมการ บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด
2555 - 2557	กรรมการ บริษัท อ็อกเด็น พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ เคย์แมน อิงค์
2555 - 2557	กรรมการ บริษัท เคซอน เจเนอเรติง จำกัด
2554 - 2557	กรรมการ บริษัท จีพีโอ เคซอน จำกัด
2554 - 2557	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
2554 - 2557	กรรมการ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2554 - 2556	กรรมการ บริษัท นอร์ท โพล อินเวสต์เม้นท์ จำกัด
2552 - 2553	กรรมการ บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
2547 - 2553	กรรมการ บริษัท กัลฟ์อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน)

### นายนิวัติ อติเรก (56 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ 2
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการกำกับธุรกิจใเครือ
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

#### คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Engineering (Electric Power),  
Rensselaer Polytechnic Institute, Troy, New York, USA  
(Scholarship)
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (เกียรตินิยม)
- Certificate of Technology Transfer in Electrical Design  
of Gas Turbine Combined Cycle Power Plant Black &  
Veatch International

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สตาร์ เอนเนอจี จีโอเทอร์มอล จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ฟินิกซ์ พาวเวอร์ บี.วี. จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เซาท์ แปซิฟิก พาวเวอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ฟิฟวาย จำกัด
2556 - 2557	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
2556 - 2557	กรรมการ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2556 - 2557	กรรมการ บริษัท มิลเลนเนียม เอนเนอจี บี.วี. จำกัด
2556 - 2557	กรรมการ บริษัท เมบบัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด
2555 - 2557	กรรมการ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด



2554 - 2557	กรรมการ บริษัท เอ็กโก อินเทอร์เน็ตชั่นแนล (บีวีไอ) จำกัด
2554 - 2557	กรรมการ บริษัท เคซอน พาวเวอร์ ینگ จำกัด
2554 - 2557	กรรมการ บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส ینگ จำกัด
2554 - 2557	กรรมการ บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ จำกัด
2554 - 2557	กรรมการ บริษัท เคซอน เจเนอเรติง จำกัด
2554 - 2557	กรรมการ บริษัท อ็อกเด็น พาวเวอร์ ดีเวลอปเม้นต์ เคย์แมน ینگ
2554 - 2557	กรรมการ บริษัท เฟิร์ล เอนเนอจี ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติง ینگ จำกัด
2553 - 2557	กรรมการ บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เม้นท์ จำกัด
2553 - 2557	กรรมการ บริษัท นิว โกรธส์ โคออป เพอเรทิฟ ยู.เอ.
2553 - 2557	กรรมการ บริษัท นิว โกรธส์ บี.วี. จำกัด
2553 - 2556	กรรมการ บริษัท โคแนล โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2553 - 2556	กรรมการ บริษัท อัลโต เพาเวอร์ แมนเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2553 - 2556	กรรมการ บริษัท นอร์ธเทิร์น มินดาเนา เพาเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2553 - 2556	กรรมการ บริษัท เซาท์เทิร์น ฟิลิปปินส์ เพาเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2553 - 2556	กรรมการ บริษัท เวสเทิร์น มินดาเนา เพาเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2553 - 2556	กรรมการ บริษัท อัลซิง พาวเวอร์ โฮลดิ้ง ینگ จำกัด
2552 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2547 - 2554	กรรมการ บริษัท น้ำเทิน 2 เพาเวอร์ จำกัด
2546 - 2552	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจอาวุโส - สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

## นายวรวิทย์ โพธิ์สุ (57 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการกำกับธุรกิจสินเชื่อ
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

## คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ไฟฟ้ากำลังและสื่อสาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Executive Leadership Program (ELP-NIDA Wharton)

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท น้ำเทิน 2 เพาเวอร์ จำกัด
2555 - 2557	กรรมการ บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด
2555 - 2557	กรรมการ บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
2554 - 2557	กรรมการ บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
2554 - 2555	กรรมการ บริษัท กัลฟ์อีเล็คทริก จำกัด (มหาชน)
2552 - 2554	กรรมการ บริษัท เคซอน เจเนอเรติง จำกัด
2552 - 2554	กรรมการ บริษัท โคแนล โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2547 - 2554	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

### นายปิยะ เจตะสานนท์ (57 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการกำกับธุรกิจใเครือ
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

#### คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร TLCA Executive Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีที มานัมบัง เมาร่า อีนิม จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชัยใหญ่ วินด์ฟาร์ม จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟออิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก อินเตอร์เนชั่นแนล (บีวีไอ) จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
2555 - 2557	กรรมการ บริษัท ยันฮี โซล่า เพาเวอร์ จำกัด
2555 - 2557	กรรมการ บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
2554 - 2557	กรรมการ บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เมนต์ จำกัด
2548 - 2553	กรรมการ บริษัท ไทยแอลเอ็นจี เพาเวอร์ จำกัด

### นายสกุล พจนารถ (57 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการกำกับธุรกิจใเครือ
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

#### คุณวุฒิการศึกษา

- D.Sc. (Civil Engineering), Sever Institute of Technology, Washington University, USA
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคซอน เพาเวอร์ ینگ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟออิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท น้ำเทิน 2 เพาเวอร์ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีที มานัมบัง เมาร่า อีนิม จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
2555 - 2557	กรรมการ บริษัท เคซอน เจเนอเรติง จำกัด
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท แอปโซลูท พาวเวอร์ พี จำกัด
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท เอสพีพี ตรี จำกัด
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด
2552 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - กลยุทธ์และบริหารองค์กร บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2549 - 2552	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารโครงการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

## นายชาญกิจ เจียรพันธุ์ (60 ปี)

(เกษียณอายุวันที่ 31 ธันวาคม 2557)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาการพัฒนานักบริหารระดับสูง มหาวิทยาลัยปทุมธานี
- Master of Public Administration (MPA), NIDA
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2557	กรรมการ บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
2557	กรรมการ บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด
2547 - 2557	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
2547 - 2557	กรรมการ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2551 - 2557	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2551 - 2557	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โอพีพี จำกัด
2551 - 2557	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
2550 - 2552	ประธานกรรมการ บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด
2550 - 2552	ประธานกรรมการ บริษัท เอ็กโก กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2547 - 2552	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าระยอง จำกัด

## นายณรงค์ อินเียว (59 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

### คุณวุฒิการศึกษา

- Doctor of Public Administration, University of Northern Philippines
- Master of Public Administration (Public Administration), สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต, มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- อดิศาสตรบัณฑิต (เทคโนโลยีขนถ่ายวัสดุ), สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ ผู้อำนวยการโครงการโรงไฟฟ้าขนอม 4 บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - กลยุทธ์และบริหารองค์กร บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2555	กรรมการ บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด
2555	กรรมการ บริษัท เอสพีพี ตรี จำกัด
2555	กรรมการ บริษัท เอสพีพี โพร จำกัด
2555	กรรมการ บริษัท เอสพีพี โพร จำกัด
2555	กรรมการ บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
2555	กรรมการ บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2555	กรรมการ บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด
2555	กรรมการ บริษัท เอ็กคอมธรา จำกัด
2555	กรรมการ บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2552 - 2554	รองผู้อำนวยการโรงไฟฟ้าระยอง สายปฏิบัติการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2551 - 2552	รองกรรมการผู้จัดการสายปฏิบัติการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าระยอง จำกัด

## นายสุวัฒน์ คำเฉลิม (54 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บัญชี

### คุณวุฒิการศึกษา

- บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีที มานัมบัง เมาร่า อีนิม จำกัด
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท เอสพีพี ตรี จำกัด
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด
2554 - 2557	กรรมการ บริษัท น้ำเทิน 2 เพาเวอร์ จำกัด
2554 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2553 - 2554	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน (Secondment จาก เอ็กโก) บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
2543 - 2553	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

## นายธงชัย โชติจวงเกียรติ (54 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บัญชีและการเงินบริษัทย่อย

### คุณวุฒิการศึกษา

- พานิชยศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ-MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตร CFO สภาวิชาชีพบัญชี (FAP)

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอสพีพี ตรี จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กคอมธรา จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พลังงานการเกษตร จำกัด
2554 - 2555	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
2549 - 2554	กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท เอ็กคอมธรา จำกัด
2542 - 2554	รองกรรมการผู้จัดการ - สายบริหารและการเงิน บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด

## นางสาวสมศิริ อยู่สุข (50 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การเงิน

### คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration (Finance), Youngtown State University, USA
- วิทยาสตรบัณฑิต (การบัญชี) (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อ็อกเด็น ดีเวลลอปเม้นต์ เคย์แมน จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคซอน เจเนอเรติง จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เม้นท์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท น้ำเทิน 2 เพาเวอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2554 - 2555	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2546 - 2554	ผู้จัดการส่วนการเงินบริษัทในเครือ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

## นางศิริโรบล ด้านอุดมกิจ (43 ปี)

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ

### คุณวุฒิการศึกษา

- บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2555	ผู้จัดการส่วนประมวลบัญชี บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2554 - 2555	ผู้จัดการส่วนวางแผนและบริหารภาษี บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2553 - 2554	ผู้จัดการส่วนประมวลบัญชี บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2547 - 2553	ผู้จัดการส่วนวางแผนและบริหารภาษี บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)



## นางพลอย สุภศรีสมบูรณ์ (46 ปี)

### • ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย

#### คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการสารสนเทศ)  
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีที มานัมบัง เมาร่า อีนิม จำกัด	2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีพีไอ วัน จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มาซิน เออีเอส จำกัด	2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีพีไอ ทู จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ฟิตเนส จำกัด	2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ จีพีไอ เคซอน จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เซาท์ แปซิฟิค พาวเวอร์ จำกัด	2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ฟินิกซ์ พาวเวอร์ ปี.วี. จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กาลิลาอัน พาวเวอร์ โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด	2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เจน พลัส เอนเนอร์ยี ปี.วี. จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เมอบัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด	2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มิลเลนเนียม เอนเนอร์ยี ปี.วี. จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด	2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิว โกรทส์ ปี.วี. จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ นิว โกรทส์ โคออปเพอเรทีฟ ยู.เอ.
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี ฟิลิปปินส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ จำกัด	2556 - 2557	กรรมการ บริษัท เอ็กโก อินเตอร์เนชั่นแนล (ปีวีไอ) จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อ็อกเด็น พาวเวอร์ ดีเวลล็อปเมนต์ เคย์แมน อิงค์	2555	กรรมการ บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เม้นท์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด	2554 - 2555	ผู้จัดการส่วนบัญชีและการเงินบริษัทย่อย บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคซอน เจเนอร์เรตติ้ง จำกัด	2553 - 2554	ผู้จัดการส่วนตรวจจ่ายและระบบ ระเบียบงาน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
		2553	ผู้จัดการส่วนบริหารหนี้ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
		2546 - 2553	เลขานุการบริหาร บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
			ผู้จัดการส่วนวางแผนและบริหารภาษี บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
			ผู้จัดการส่วนประมวลบัญชี บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

[illegible]

## หมายเหตุ

[illegible]

[illegible]

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เอ็กโก โคเจนเบอร์ชิ่ง จำกัด (เอ็กโก โคเจน) ในกลุ่มเอ็กโก ณ วันที่ 31 มกราคม 2558

รายชื่อ	เอ็กโก โคเจน	บริษัทอื่นๆ ในกลุ่ม เอ็กโก													
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1 นายสิทธิศ ถนอมกุล (แต่งตั้งเมื่อ 17 เมษายน 2557) นายพรศักดิ์ พรหมธรรม (หมดวาระดำรงตำแหน่งกรรมการ 17 เมษายน 2557)	Δ	Δ			○	○	○	○	○	○	○		○	○	○
2 นายธงชัย โชติธรรมเกียรติ (หมดวาระดำรงตำแหน่งกรรมการ 17 เมษายน 2557)	○	○	○			○	○	○	○	○	○	○			
3 นายภาณุวัฒน์ ศุภรัตน์ (แต่งตั้งเมื่อ 17 เมษายน 2557) นางสร้อยอุภา กายวันดาวิช (หมดวาระดำรงตำแหน่งกรรมการ 17 เมษายน 2557)	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○			
4 นายภาสกร ศตะนาวัน 5 นายชาญวิโร ไชยโตะ	○, ผู้จัดการทั่วไป ○														

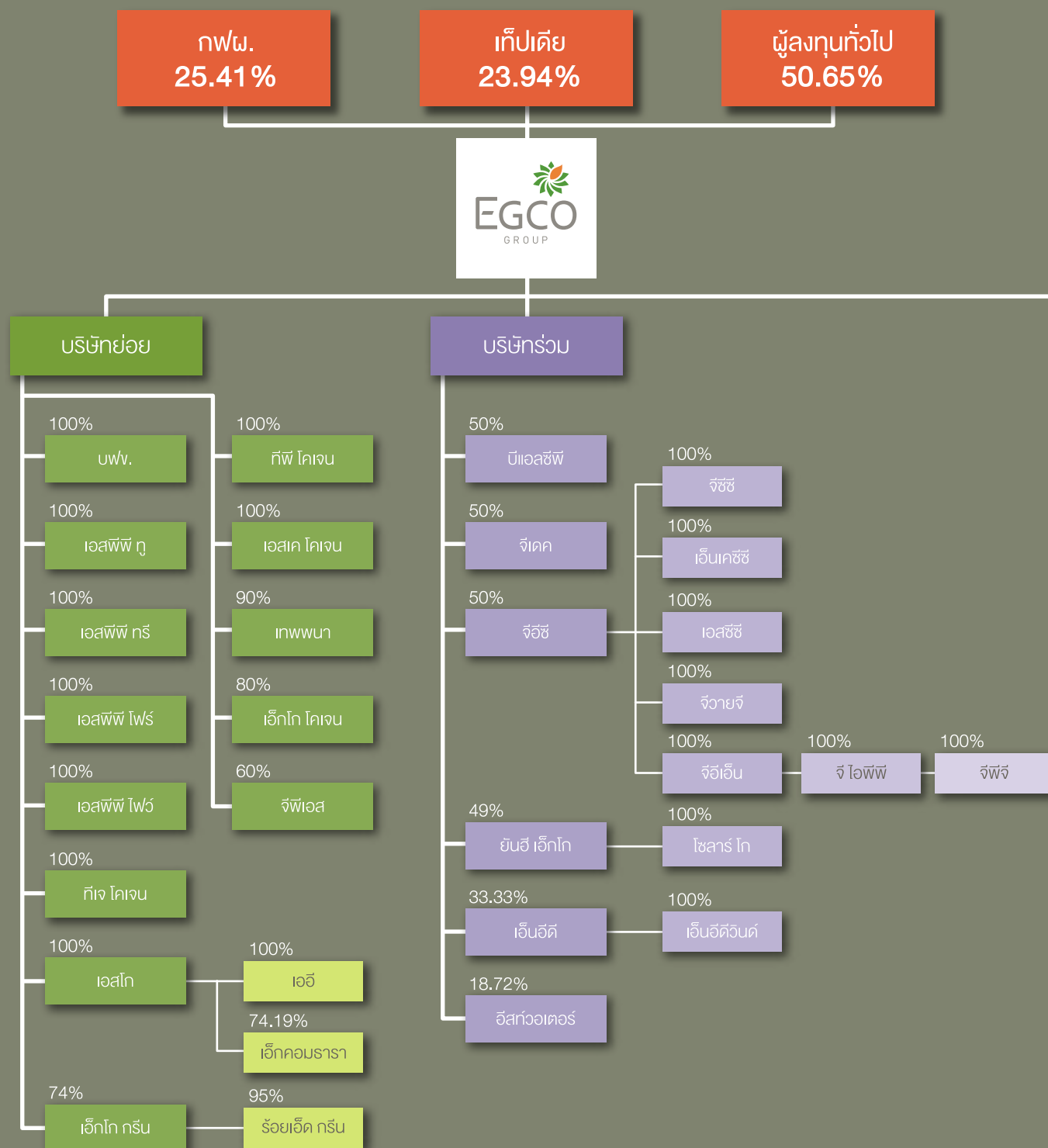
หมายเหตุ

- ก. Δ = ประธานกรรมการ ○ = กรรมการ
- ข. 1 = บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด  
2 = บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด  
3 = บริษัท เอ็คคอมเฮรา จำกัด  
4 = บริษัท เอร์โวล อินเวสเมนต์ จำกัด  
5 = บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด

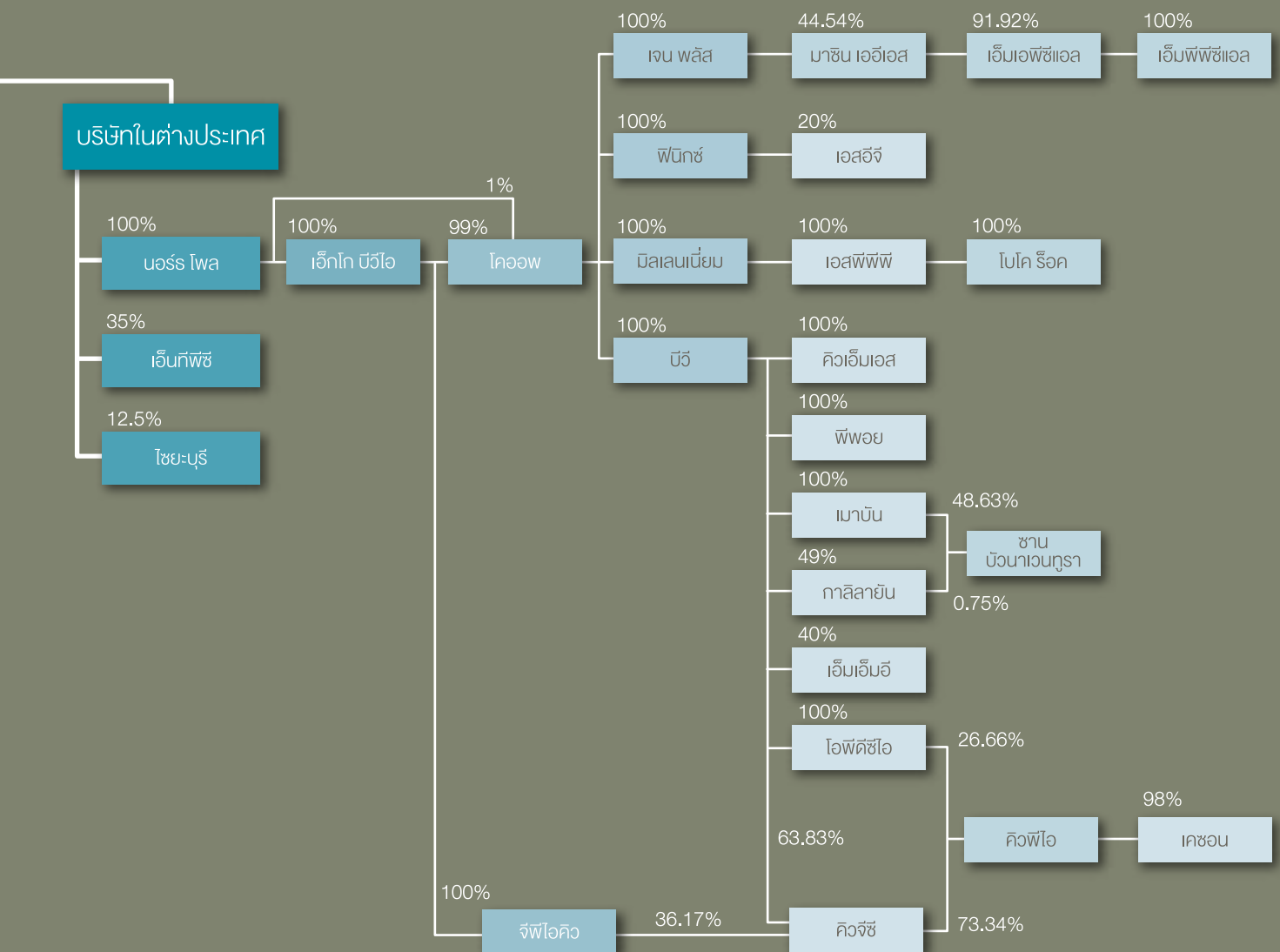
- 6 = บริษัท เอสพี พู จำกัด  
7 = บริษัท เอสพี พรี จำกัด  
8 = บริษัท เอสพี โพร จำกัด  
9 = บริษัท เอสพี โพร จำกัด  
10 = บริษัท พลังงานเกษตร จำกัด

- 11 = บริษัท เทพพนาวินด์ฟาร์ม จำกัด  
12 = บริษัท พีที มาโนบง เมวรา อีเอ็ม จำกัด  
13 = บริษัท ยันฮี เอ็กโก โกลด์ จำกัด  
14 = บริษัท โกลด์สตาร์ จำกัด

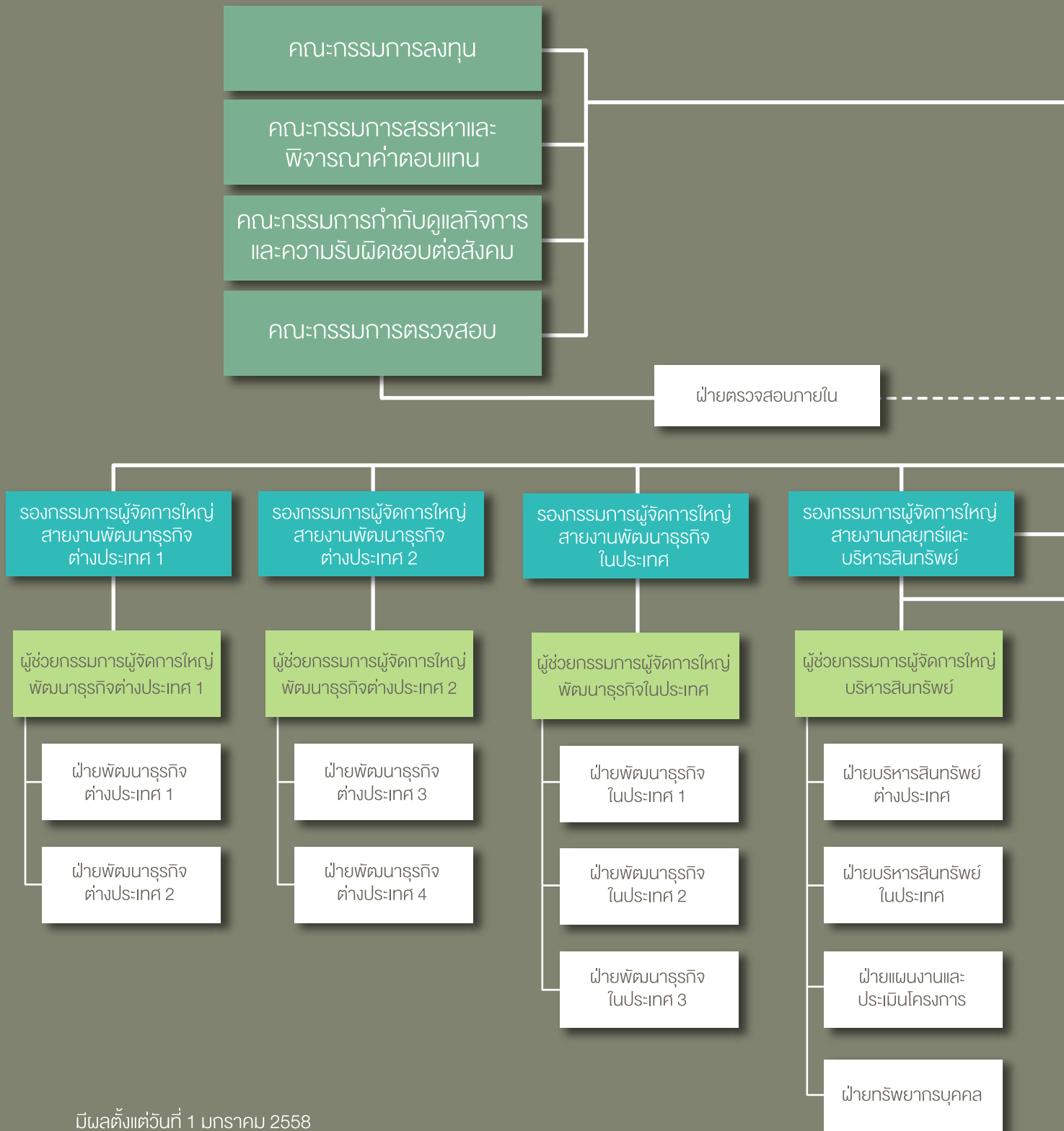
## [ โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ]

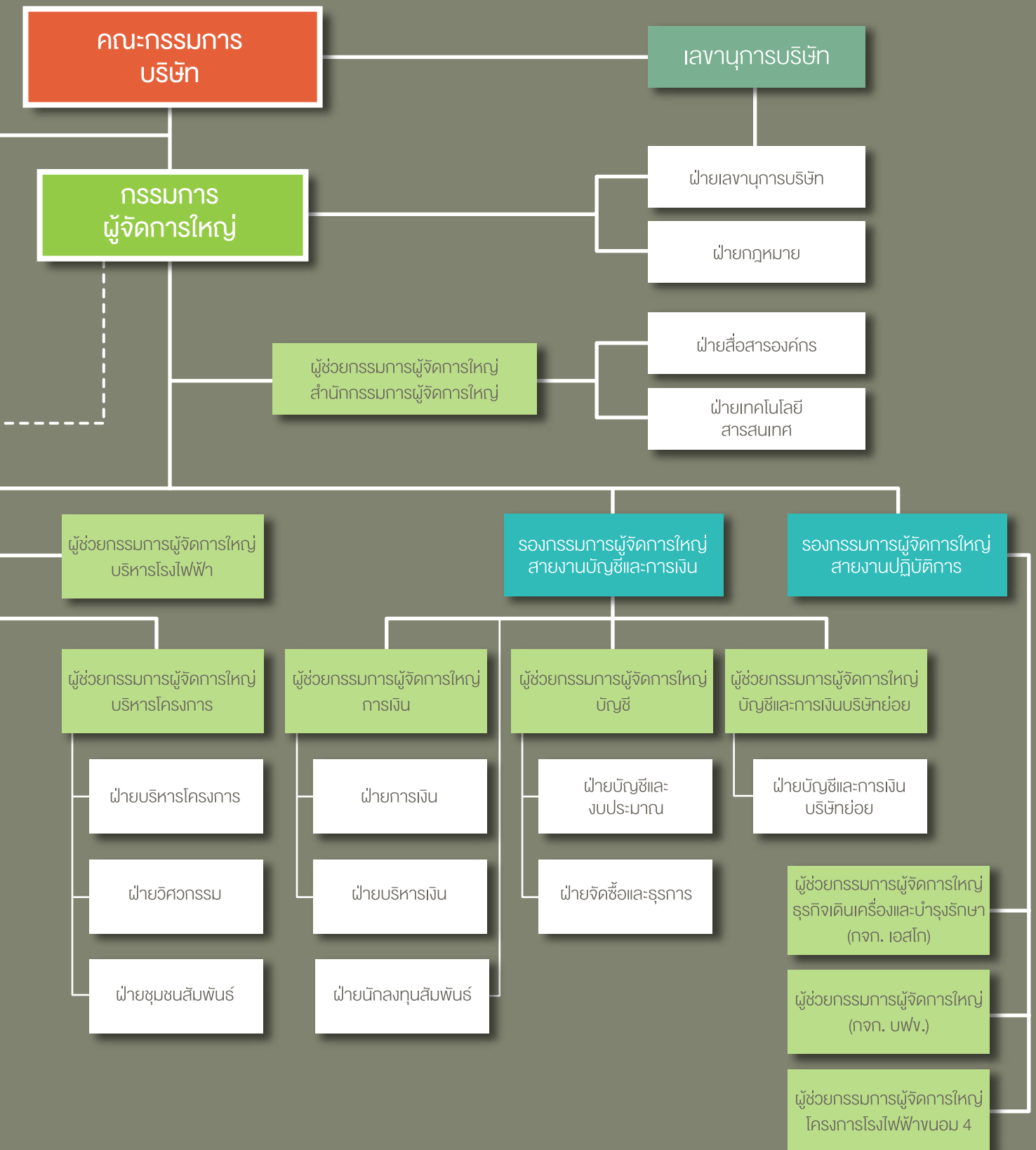






## [ โครงสร้างบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ]





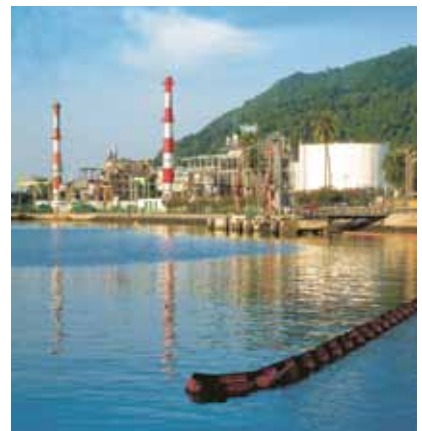
## [ ลักษณะการประกอบธุรกิจขององค์กร ]

เอ็กโกมีการประกอบธุรกิจในลักษณะ Holding Company  
โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นๆ  
ดังนั้น รายได้หลักของเอ็กโกมาจากเงินปันผลในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า



เอ็กโกมีการประกอบธุรกิจลักษณะ Holding Company โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นๆ ดังนั้น รายได้หลักของเอ็กโกมาจากเงินปันผลในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ซึ่งประกอบธุรกิจสอดคล้องกับแผนธุรกิจของเอ็กโกที่มุ่งเน้นการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าทั้งในประเทศและในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ตลอดจนธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้ารวมถึงกิจการที่เกี่ยวข้อง

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) เป็นบริษัทผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกของประเทศไทย จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2535 โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการแปรรูปรัฐวิสาหกิจของรัฐบาล และการส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีบทบาทในการลงทุนผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อลดภาระการลงทุนของภาครัฐ ทั้งนี้ เอ็กโกได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2537 โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) และต่อมาได้จดทะเบียนหุ้นเอ็กโกเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2538





## กลุ่มธุรกิจ

เอ็กโกได้จัดประเภทการลงทุนธุรกิจที่ดำเนินงานแล้วออกเป็น 5 กลุ่ม ดังนี้

1. **ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (ไอพีพี)** ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าระยอง บริษัท ผลิตไฟฟ้าขอนแก่น จำกัด (บพข.) บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี) และโรงไฟฟ้าแก่งคอย 2 โดยมีกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 3,463 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 67.25 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก
2. **ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (เอสพีพี)** ประกอบด้วย บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน) บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (ร้อยเอ็ดกรีน) บริษัท กัลป์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (จีซีซี) บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซีซี) บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอสซีซี) บริษัท กัลป์ ยะลา กรีน

จำกัด (จีวายจี) และโรงไฟฟ้าลพบุรี โซลาร์ ของบริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) โดยมีกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 311.39 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 6.05 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก

3. **ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (วีเอสพีพี)** ประกอบด้วย บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด (เอสพีพี ทุ) บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด (เอสพีพี ทรี) บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี โฟร์) บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด (เอสพีพี ไฟว์) บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด (จีพีเอส) บริษัท เทพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (เทพนา) บริษัท โซลาร์ โก จำกัด (โซลาร์ โก) โรงไฟฟ้าวังเพลิง โซลาร์ ของเอ็นอีดี และ บริษัท จีเดค จำกัด (จีเดค) โดยมีกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 86.20 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 1.67 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก
4. **ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ** ประกอบด้วย บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน) และบริษัท มาชินลอค พาวเวอร์ พาร์ทเนอร์ จำกัด (เอ็มพีพีซีแอล) และบริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว 1 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 (จำหน่ายไฟฟ้าส่วนใหญ่กลับเข้ามาในประเทศไทย) บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล จำกัด (เอสอีจี) และบริษัทผลิตไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม พีทีวาย จำกัด (โบโค ร็อค) โดยมีกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 1,289.17 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 25.03 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก
5. **ธุรกิจอื่นๆ** ประกอบด้วย ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก) และบริษัท เพิร์ล เอนเนอร์ยี

ฟิลิปปินส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ (พีพอย) และ ธุรกิจน้ำ 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท เอ็กคอมธารา จำกัด (เอ็กคอมธารา) และบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (อีสท์ วอเตอร์) บริษัทที่ให้บริการด้านการจัดการโรงไฟฟ้า 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ (คิวเอ็มเอส) และธุรกิจเหมืองถ่านหิน 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี)

โดยมีรายละเอียดของแต่ละบริษัท ตามข้อมูลในตารางแนบท้ายบทความนี้

### เหตุการณ์สำคัญในรอบปี 2557

ในปี 2557 เอ็กโกมีโรงไฟฟ้าที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งสิ้น 24 โรงไฟฟ้า มีกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 5,149.76 เมกะวัตต์ โดยเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขาย 4,921.07 เมกะวัตต์ ซึ่งส่วนใหญ่จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. 3,879.86 เมกะวัตต์ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) 85.66 เมกะวัตต์ ลูกค้า อุตสาหกรรม 101.45 เมกะวัตต์ และลูกค้าต่างประเทศ 854.10 เมกะวัตต์ ซึ่งจากภาพรวมดังกล่าวจะเห็นได้ว่าเอ็กโกมีการ ดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2557 มีเหตุการณ์ทางธุรกิจที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

1. เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2557 เอ็กโกได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท AES Phil Investment Pte Ltd เพื่อเข้าลงทุน ในโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหิน บริษัท มาซินลอค พาวเวอร์ พาร์ทเนอร์ จำกัด (เอ็มพีพีซีแอล) ในสัดส่วนร้อยละ 40.95 ซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดแซมบาลีส ประเทศฟิลิปปินส์ มีกำลังการผลิตติดตั้ง 630 เมกะวัตต์ และได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ ปี 2541
2. เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2557 เอ็กโกได้ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ โดยการซื้อหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 20 ในบริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จิโอเทอร์มอล จำกัด (เอสอีจี) และลงนามในสัญญาผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2557 โดย เอสอีจี เป็นผู้ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 227 เมกะวัตต์ และขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าอินโดนีเซีย ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ซึ่งได้สิทธิในการจำหน่ายไฟฟ้า ได้ถึง 400 เมกะวัตต์
3. เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2557 โรงไฟฟ้าพลังงานลม โบโค ร็อค ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 113 เมกะวัตต์ ซึ่งเอ็กโกได้เข้า ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว โดยเอ็กโกได้เข้าลงทุนตั้งแต่เริ่มก่อสร้างในปี 2556 ทั้งนี้โครงการมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว กับบริษัท เอนเนอยี ออสเตรเลีย จำกัด
4. เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2557 โรงไฟฟ้าระยองซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกในประเทศไทย ได้ยุติการเดินเครื่อง และจำหน่ายไฟฟ้าแล้ว หลังจากจำหน่ายไฟฟ้าครบกำหนด 20 ปี ตามอายุสัญญากับ กฟผ.
5. เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2557 โรงไฟฟ้าพลังงานขยะชุมชนขนาดใหญ่ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 6.7 เมกะวัตต์ ของบริษัท จีเดค จำกัด (จีเดค) ซึ่งเอ็กโกได้เข้าร่วมลงทุน ในสัดส่วนร้อยละ 50 ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้โครงการมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก ประเภท Non-Firm กับ กฟผ. โดย สัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าที่อ้างอิงจากราคาขายส่งของ กฟผ. และในช่วงระยะเวลา 7 ปีแรก หลังจากได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว จะได้รับเงินส่วนเพิ่ม 3.50 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง



## ตาราง 1 การลงทุนของเอ็กโกแยกตามกลุ่มธุรกิจ

### 1. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (ไอพีพี)

#### 1.1 โรงไฟฟ้าระยอง

โรงไฟฟ้าระยองเป็นโรงไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกในประเทศไทย ตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,232 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 308 เมกะวัตต์ จำนวน 4 ชุด ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี

ในรอบปี 2557 โรงไฟฟ้าระยองผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 1,155.25 กิกะวัตต์ชั่วโมง (“ล้านหน่วย”) โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.19

#### 1.2 บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บพข.)

เอ็กโกถือหุ้นใน บพข. ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดย บพข. หรือโรงไฟฟ้าขนอม เป็นโรงไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ที่สุดในภาคใต้ของประเทศไทย ตั้งอยู่ในจังหวัดนครศรีธรรมราช ปัจจุบันมีขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 749 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 75 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 674 เมกะวัตต์ ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 20 ปี

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2556 บพข. ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 4 กับ กฟผ. มีอายุสัญญา 25 ปี โดยเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 930 เมกะวัตต์ และมีกำหนดการเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในวันที่ 19 มิถุนายน 2559 ซึ่งเป็นวันเดียวกับที่โรงไฟฟ้าเดิมหมดอายุสัญญา

ในรอบปี 2557 โรงไฟฟ้าขนอมผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 5,257.69 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 92.35

#### 1.3 บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)

เอ็กโกถือหุ้นใน บีแอลซีพี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,434 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 717 เมกะวัตต์ จำนวน 2 หน่วย โดยใช้ถ่านหินคุณภาพดีชนิดบิทูมินัส ซึ่งนำเข้าจากประเทศออสเตรเลียเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2557 โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 10,825.52 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 95.29 และ 90.70 สำหรับโรงไฟฟ้าหน่วยที่ 1 และหน่วยที่ 2 ตามลำดับ

#### 1.4 บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (จีพีจี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในจีพีจี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดย จีพีจี เป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าแก่งคอย 2 ซึ่งเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,510 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจำนวน 2 ชุด ขนาดกำลังผลิตติดตั้งชุดละ 755 เมกะวัตต์ ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2557 โรงไฟฟ้าแก่งคอย 2 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 6,150.31 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 93.36 และ 89.12 สำหรับโรงไฟฟ้าชุดที่ 1 และชุดที่ 2 ตามลำดับ

### 2. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี)

#### 2.1 บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมใน เอ็กโก โคเจน ในสัดส่วนร้อยละ 80 โดยโรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชั่น ตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 117 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตไอน้ำ 30 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 60 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมระยอง ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2557 โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 708.48 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 95.29 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 40,380.00 ตัน

## 2.2 บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (ร้อยเอ็ด กรีน)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมใน ร้อยเอ็ด กรีน ในสัดส่วนร้อยละ 70.30 โดยโรงไฟฟ้าร้อยเอ็ด กรีน เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทพลังงานหมุนเวียนตั้งอยู่ในจังหวัดร้อยเอ็ด ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์ ใช้แก๊สเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี

ในรอบปี 2557 โรงไฟฟ้าร้อยเอ็ด กรีน ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 67.01 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 87.06

## 2.3 บริษัท กัลป์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (จีซีซี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมใน จีซีซี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าจีซีซีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชั่นตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 110 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตไอน้ำ 16 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2557 โรงไฟฟ้าจีซีซี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 726.31 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.19 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 147,711.08 ตัน

## 2.4 บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซีซี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอ็นเคซีซี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าเอ็นเคซีซีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชั่นตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 126 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตไอน้ำ 24 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2557 โรงไฟฟ้าเอ็นเคซีซี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 847.89 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 98.90 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 176,921.50 ตัน

## 2.5 บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอสซีซี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอสซีซี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าเอสซีซีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชั่นตั้งอยู่ในจังหวัดสมุทรปราการ ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 126 เมกะวัตต์และกำลังผลิตไอน้ำ 24 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2557 โรงไฟฟ้าเอสซีซี ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 815.52 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 97.74 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 137,362.30 ตัน

## 2.6 บริษัท กัลป์ ยะลา กรีน จำกัด (จีวายจี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในจีวายจี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าจีวายจีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กประเภทพลังงานหมุนเวียนตั้งอยู่ในจังหวัดยะลา ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 23 เมกะวัตต์ ใช้เศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2557 โรงไฟฟ้าจีวายจี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 155.53 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 89.08

## 2.7 บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) (ลพบุรีโซลาร์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นอีดี ในสัดส่วนร้อยละ 33.33 โดยเอ็นอีดีเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ลพบุรีโซลาร์ ตั้งอยู่ในจังหวัดลพบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 55 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี) ประเภท Non-Firm ระยะเวลา 5 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี มีอัตราค่าไฟฟ้าที่อ้างอิงจากราคาขายส่งของ กฟผ. และในช่วงระยะเวลา 10 ปี แรกหลังจากได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว จะได้รับเงินส่วนเพิ่ม 8 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง (หน่วย)

ในรอบปี 2557 โรงไฟฟาลพบุรีโซลาร์ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 114.45 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.41

### 3. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (วีเอสพี)

#### 3.1 บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) (วังเพลิงโซลาร์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นอีดี ในสัดส่วนร้อยละ 33.33 โดยเอ็นอีดีเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ วังเพลิงโซลาร์ ตั้งอยู่ในจังหวัดลพบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้แก่ กฟภ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (วีเอสพี) ประเภท Non-Firm ระยะเวลา 5 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับโรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์

ในรอบปี 2557 โรงไฟฟ้าวังเพลิง โซลาร์ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 17.06 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.31

#### 3.2 บริษัท เอสพีพี พู จำกัด (เอสพีพี พู)

เอ็กโกถือหุ้นใน เอสพีพี พู ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแรงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2557 โรงไฟฟ้าเอสพีพี พู ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 16.68 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.83

#### 3.3 บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด (เอสพีพี ทรี)

เอ็กโกถือหุ้นใน เอสพีพี ทรี ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดศรีสะเกษ และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแรงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2557 โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทรี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 16.54 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 97.55

#### 3.4 บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี โฟร์)

เอ็กโกถือหุ้นใน เอสพีพี โฟร์ ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 6 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดศรีสะเกษ และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแรงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2557 โรงไฟฟ้าเอสพีพี โฟร์ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 12.74 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 97.95

#### 3.5 บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด (เอสพีพี ไฟว์)

เอ็กโกถือหุ้นใน เอสพีพี ไฟว์ ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดร้อยเอ็ด และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแรงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2557 โรงไฟฟ้าเอสพีพี ไฟว์ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 16.94 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 97.01

#### 3.6 บริษัท จี-พาวเวอร์ โซร์ซ จำกัด (จีพีเอส)

เอ็กโกร่วมลงทุนใน จีพีเอส ในสัดส่วนร้อยละ 60 ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. จำนวน 4 ฉบับ โดยแต่ละโครงการมีขนาดกำลังผลิตโครงการละ 6.5 เมกะวัตต์ รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้น 26 เมกะวัตต์ โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี ซึ่งบริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 4 แห่งประกอบด้วย 1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตาซิด จังหวัดนครสวรรค์ 2) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตาซัง จังหวัดนครสวรรค์ 3) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดงคอน จังหวัดชัยนาท และ 4) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บึงสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์

ในรอบปี 2557 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของจีพีเอสผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 47.81 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.02

### 3.7 บริษัท โซลาร์ โก จำกัด (โซลาร์ โก)

เอ็กโกร่วมลงทุนทางอ้อมใน โซลาร์ โก ในสัดส่วนร้อยละ 49 ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดนครปฐม และ สุพรรณบุรี ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟผ. จำนวน 6 ฉบับ โดยแต่ละโครงการมีขนาด กำลังผลิตโครงการละ 9.5 เมกะวัตต์ รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้น 57 เมกะวัตต์ โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้า เช่นเดียวกับเอ็นอีดี ซึ่งบริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์จำนวน 6 แห่งประกอบด้วย 1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเขี้ยว 2) โรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์ไทรใหญ่ 1 3) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรใหญ่ 2 4) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเพชร 1 5) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ไทรเพชร 2 และ 6) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเพชร 3

ในรอบปี 2557 โรงไฟฟ้าโซลาร์ โก ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 118.23 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่อง ตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.14

### 3.8 บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (เทพพนา)

เอ็กโกถือหุ้นในเทพพนา ในสัดส่วนร้อยละ 90 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลมขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัด ชัยภูมิ และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟผ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าที่อ้างอิงจากราคาขายส่งของ กฟผ. และในช่วงระยะเวลา 10 ปีแรกหลังจากได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว จะได้รับเงินส่วนเพิ่ม 3.50 บาทต่อหน่วย

ในรอบปี 2557 โรงไฟฟ้าเทพพนา ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 12.98 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่อง ตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 96.47

### 3.9 บริษัท จีเคค จำกัด (จีเคค)

เอ็กโกถือหุ้นในจีเคค ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยร่วมลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานขยะชุมชนขนาดใหญ่ ซึ่งเป็นผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก ประเภท Non-Firm ตั้งอยู่ในอำเภอนาดใหญ่ จังหวัดสงขลา ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 6.7 เมกะวัตต์ ใช้ขยะชุมชนเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าที่อ้างอิงจากราคาขายส่งของ กฟผ. และในช่วงระยะเวลา 7 ปี แรกหลังจากได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว จะได้รับเงินส่วนเพิ่ม 3.50 บาทต่อหน่วย

โรงไฟฟ้าพลังงานขยะชุมชนขนาดใหญ่ เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2557

## 4. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ

### 4.1 บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเคซอน ในสัดส่วนร้อยละ 98 โดยโรงไฟฟ้าเคซอน ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 502.5 เมกะวัตต์ ซึ่งใช้ถ่านหินคุณภาพดีที่นำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ Manila Electric Company (MERALCO) ซึ่งเป็นผู้ค้าไฟฟ้าปลีกเอกชนรายใหญ่ที่สุดในฟิลิปปินส์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2557 โรงไฟฟ้าเคซอนผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ MERALCO ในปริมาณ 3,056.04 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 89.71

### 4.2 บริษัท มาชินลอค พาวเวอร์ พาร์ทเนอร์ จำกัด (เอ็มพีพีซีแอล)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอ็มพีพีซีแอล ในสัดส่วนร้อยละ 40.95 โดยโรงไฟฟ้าเอ็มพีพีซีแอล ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 630 เมกะวัตต์ ซึ่งใช้ถ่านหินคุณภาพดีที่นำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียและออสเตรเลียเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ ให้แก่ MERALCO ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว นอกจากนี้ เอ็มพีพีซีแอลยังขายไฟฟ้าบางส่วนให้ลูกค้าอุตสาหกรรมอีกด้วย

ในรอบปี 2557 โรงไฟฟ้าเอ็มพีพีซีแอล ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้ MERALCO และลูกค้าอื่น ในปริมาณ 4,646.77 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ย ความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 84.03

### 4.3 บริษัท น้ำเหิน 2 เพาเวอร์ จำกัด (เอ็นทีพีซี)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นทีพีซี ในสัดส่วนร้อยละ 35 โดยโรงไฟฟ้าน้ำเหิน 2 ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,086.8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐ ประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ Electricité du Laos (EDL) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

ในรอบปี 2557 โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 5,963.22 ล้านหน่วย และ EDL ในปริมาณ 320.17 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีสำหรับหน่วยที่ผลิตและจำหน่ายแก่ กฟผ. คิดเป็นร้อยละ 96.08 และสำหรับ EDL ร้อยละ 97.50

#### 4.4 บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จิโธเทอร์มอล จำกัด (เอสอีจี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอสอีจี ในสัดส่วนร้อยละ 20 โดยเอสอีจีเป็นผู้ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวม 227 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย 2 หน่วย ได้แก่ หน่วยที่ 1 ขนาด 110 เมกะวัตต์ และหน่วยที่ 2 ขนาด 117 เมกะวัตต์ โดยขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าอินโดนีเซีย ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว

ในรอบปี 2557 เอสอีจี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้า ในปริมาณ 1,846.92 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปี คิดเป็นร้อยละ 99.85

#### 4.5 บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม พิตัวาย จำกัด (โบโค ร็อค)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในโบโค ร็อค ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดย โบโค ร็อค เป็นผู้ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศออสเตรเลีย ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวม 113 เมกะวัตต์ โดยทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว กับบริษัท เอนเนอร์ยี่ ออสเตรเลีย จำกัด

โบโค ร็อค เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์โดยเริ่มสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2557

### 5. ธุรกิจอื่นๆ

#### 5.1 บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก)

เอ็กโกถือหุ้นใน เอสโก ในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อให้บริการในด้านการเดินเครื่อง บำรุงรักษา วิศวกรรม และก่อสร้าง แก่อุตสาหกรรมประเภทต่างๆ ได้แก่ โรงไฟฟ้า โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานอุตสาหกรรมด้านอื่นๆ

#### 5.2 บริษัท เพิร์ล เอนเนอร์จี้ ฟิสิกส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ (พีพอย)

เอ็กโกถือหุ้นใน พีพอย (เดิมชื่อ บริษัท โคแวนต้า ฟิสิกส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นผู้ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาระยะยาวแก่โรงไฟฟ้าเคซอน

#### 5.3 บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ (คิวเอ็มเอส)

เอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 100 ในคิวเอ็มเอส ซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าเคซอน

#### 5.4 บริษัท เอ็กคอมธารา จำกัด (เอ็กคอมธารา)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมใน เอ็กคอมธารา ในสัดส่วนร้อยละ 74.19 เอ็กคอมธาราดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาตามมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) ให้แก่การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ สถานีจ่ายน้ำหลักเมือง สถานีจ่ายน้ำดำเนินสะดวก สังกัดการประปาส่วนภูมิภาค สาขาราชบุรี และสถานีจ่ายน้ำสมุทรสงคราม สังกัดการประปาส่วนภูมิภาค สาขาสมาสงคราม ภายใต้สัญญาระยะยาว 30 ปี

#### 5.5 บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (อีสท์วอเตอร์)

เอ็กโกถือหุ้นใน อีสท์วอเตอร์ ในสัดส่วนร้อยละ 18.72 โดยอีสท์วอเตอร์ รับผิดชอบการพัฒนาและดำเนินการดูแลการขนานน้ำ รวมไปถึงระบบท่อส่งน้ำดิบสายหลักในพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก

#### 5.6 บริษัท พิตี มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมใน เอ็มเอ็มอี ในสัดส่วนร้อยละ 40 โดยเอ็มเอ็มอีเป็นเจ้าของโครงการเหมืองถ่านหินชนิดเปิด ตั้งอยู่ที่เมืองเมารา อีนิม จังหวัดสุมาตราใต้ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นระยะเวลา 28 ปี ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2553 ถึงเดือนมีนาคม 2581 เอ็มเอ็มอี มีปริมาณสำรองถ่านหิน 140 ล้านตัน โดยมีปริมาณการขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 รวมประมาณ 0.87 ล้านตัน

## โครงสร้างรายได้

จากการประกอบธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกที่มีทั้งลักษณะ Holding Company ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและน้ำประปา รวมถึงธุรกิจให้บริการในการเดินเครื่อง บำรุงรักษา วิศวกรรม และก่อสร้าง ดังนั้น รายได้ของกลุ่มเอ็กโกจึงประกอบด้วยรายได้ประเภทต่างๆ ซึ่งสัดส่วนของรายได้แต่ละประเภทสามารถสรุปได้ดังตารางโครงสร้างรายได้ต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์ บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2557		2556 (ปรับปรุงใหม่)	
			รายได้	%	รายได้	%
กระแสไฟฟ้า	เอ็กโก โคเจน	80.00%				
	ค่าพลังไฟฟ้า		246.15	1.00%	242.30	0.99%
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		2,267.43	9.25%	2,305.18	9.37%
	ยันฮี เอ็กโก <sup>A</sup>	49.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		436.55	1.78%	34.19	0.14%
	เอสพีที ไฟว์	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		60.93	0.25%	57.24	0.23%
	เอสพีที ทุ	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		60.41	0.25%	57.50	0.23%
	เอสพีที ทรี	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		59.52	0.24%	54.65	0.22%
	เอสพีที โฟร์	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		45.84	0.19%	42.99	0.17%
	โบโค ร็อค <sup>B</sup>	100.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		42.43	0.17%	-	-
สัญญาเช่าการเงิน ภายใต้สัญญา ซื้อขายไฟฟ้า	เทพพนา <sup>C</sup>	90.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		40.81	0.17%	16.45	0.07%
	โรงไฟฟ้าระยอง (เดิม บพร.) <sup>D</sup>		264.32	1.08%	438.69	1.78%
สัญญาเช่าดำเนินงาน ภายใต้สัญญา ซื้อขายไฟฟ้า	บพข.	99.99%	354.70	1.45%	432.90	1.76%
	ร้อยเอ็ด กรีน	70.30%	31.56	0.13%	33.86	0.14%
	เคซอน	98.00%	3,556.33	14.51%	3,363.75	13.68%
บริการภายใต้สัญญา ซื้อขายไฟฟ้า	โรงไฟฟ้าระยอง (เดิม บพร.)		900.58	3.67%	1,011.66	4.11%
	บพข.	99.99%	683.07	2.79%	1,170.22	4.76%
	ร้อยเอ็ด กรีน	70.30%	355.82	1.45%	317.26	1.29%
	เคซอน	98.00%	6,963.30	28.40%	6,876.42	27.96%
สัมปทานบริการ ภายใต้สัญญา ซื้อขายน้ำประปา	เอ็กคอมธารา	74.19%	9.48	0.04%	9.90	0.04%
	เอ็กคอมธารา	74.19%	294.18	1.20%	267.50	1.09%
บริการ	เอสโก	99.99%	527.39	2.15%	725.52	2.95%
ดอกเบี้ยรับ	เอ็กโก		19.82	0.08%	26.64	0.11%
	ยันฮี เอ็กโก		13.09	0.05%	3.45	0.03%
	บพข.		9.64	0.04%	7.81	0.03%
	โรงไฟฟ้าระยอง, เอ็กโก โคเจน, ร้อยเอ็ด กรีน, เอสพีที ทุ, เอสพีที ทรี, เอสพีที โฟร์, เอสพีที ไฟว์, เคซอน, เทพพนา,					



หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์ บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2557		2556 (ปรับปรุงใหม่)	
			รายได้	%	รายได้	%
ดอกเบี้ยรับ (ต่อ)	โบโค ร็อค, บ้านโป่ง, คลองหลวง, ชัยภูมิ, เอสโก, เอ็กคอมธรา, ฟิฟอย, คิวเอ็มเอส และนอร์ธโพล		27.80	0.11%	29.04	0.12%
อื่นๆ	ยันฮี เอ็กโก		940.30	3.84%	75.98	0.31%
	เอ็กโก		214.86	0.88%	80.23	0.33%
	เอสพีที ทุ		132.43	0.54%	129.23	0.53%
	เอสพีที ตรี		131.34	0.54%	123.87	0.50%
	เอสพีที โฟร์		102.04	0.42%	97.41	0.40%
	เอสพีที ไฟว์		137.38	0.56%	129.67	0.53%
	บพข.		67.89	0.28%	1.24	0.01%
	โรงไฟฟ้าระยอง, บพข., เอ็กโก โคเจน, ร้อยเอ็ด กรีน, เคซอน, เทพนา, โบโค ร็อค, คลองหลวง, ชัยภูมิ, เอสโก, เอ็กคอมธรา, ฟิฟอย, คิวเอ็มเอส และนอร์ธโพล		56.85	0.23%	278.54	1.13%
ส่วนแบ่งผล กำไร (ขาดทุน)	บีแอลซีพี	50.00%	1,948.85	7.95%	2,130.70	8.66%
	จีอีซี	50.00%	1,689.08	6.89%	2,119.90	8.62%
	เอ็นทีพีซี	35.00%	1,323.02	5.40%	1,563.18	6.36%
	เอ็นอีดี <sup>E</sup>	33.33%	304.48	1.24%	243.24	0.99%
	จีพีเอส <sup>F</sup>	60.00%	149.92	0.61%	134.69	0.55%
	มาชิน เออีเอส <sup>G</sup>	40.945%	121.77	0.50%	-	-
	เอสอีจี <sup>H</sup>	20.00%	5.25	0.02%	-	-
	โคแนล <sup>I</sup>	40.00%	-	-	34.04	0.14%
	เอพีพีซี <sup>J</sup>	50.00%	-	-	(24.05)	(0.10%)
	เอ็มเอ็มอี	40.00%	(21.74)	(0.09%)	(18.05)	(0.07%)
	เอสบีพีแอล <sup>K</sup>	49.00%	(29.53)	(0.12%)	-	-
	จีเดค <sup>L</sup>	50.00%	(30.46)	(0.12%)	(27.39)	(0.11%)
ยอดรวมรายได้ (รายการรายได้ในงบการเงินรวม)			24,514.87	100%	24,597.52	100%

## หมายเหตุ

<sup>A</sup> เอ็กโก ได้ลงนามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัท ยันฮีโซล่า เพาเวอร์ จำกัด เพื่อร่วมลงทุนในบริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด (ยันฮี เอ็กโก) ในสัดส่วนร้อยละ 49

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2555 และเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2556 จำนวน 3 โครงการ และวันที่ 16 ธันวาคม 2556 อีกจำนวน 3 โครงการ

<sup>B</sup> เอ็กโก ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ฟิฟวาย จำกัด (โบโค ร็อค) ในสัดส่วนร้อยละ 100 และเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2557<sup>C</sup> เอ็กโก ถือหุ้นในบริษัท เทพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (เทพนา) ในสัดส่วนร้อยละ 90 เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2555 และเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2556<sup>D</sup> โรงไฟฟ้าระยองได้ยุติการเดินเครื่องและจำหน่ายไฟฟ้าแล้ว หลังจากครบอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2557<sup>E</sup> เอ็กโก ลงทุนในบริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) ในสัดส่วนร้อยละ 33.33 ซึ่งโครงการเอ็นอีดี 8 เมกะวัตต์ เป็นโครงการส่วนขยายจากโครงการเดิมของเอ็นอีดี เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2556<sup>F</sup> เอ็กโก ถือหุ้นในบริษัท จี-พาวเวอร์ ชอร์ส จำกัด (จีพีเอส) ในสัดส่วนร้อยละ 60 จากบริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2555 และเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2556<sup>G</sup> เอ็กโก ถือหุ้นในบริษัท มาชิน เออีเอส จำกัด (มาชิน เออีเอส) ในสัดส่วนร้อยละ 44.54 เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2557<sup>H</sup> เอ็กโก ถือหุ้นในบริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล จำกัด (เอสอีจี) ในสัดส่วนร้อยละ 20 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2557<sup>I</sup> เอ็กโก ขายหุ้นทั้งหมดในโคแนล เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2556<sup>J</sup> เอ็กโก เข้าร่วมทุนในโครงการโรงผลิตเชื้อเพลิงไบโอดีเซลของบริษัท แอ็บโซลูท พาวเวอร์ ฟิ จำกัด (เอพีพีซี) ในสัดส่วนร้อยละ 50 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2555 และได้ขายหุ้นทั้งหมดไปเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2556<sup>K</sup> เอ็กโก ลงทุนในบริษัท ซาน บัวนาเวนตูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอสบีพีแอล) ในสัดส่วนร้อยละ 49 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2557<sup>L</sup> เอ็กโก ลงทุนและสัญญาผู้ถือหุ้นเพื่อเข้าลงทุนในบริษัท จีเดค จำกัด (จีเดค) เพื่อประกอบกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานขยะชุมชนขนาดใหญ่ ในสัดส่วนร้อยละ 50 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2555 และเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2557

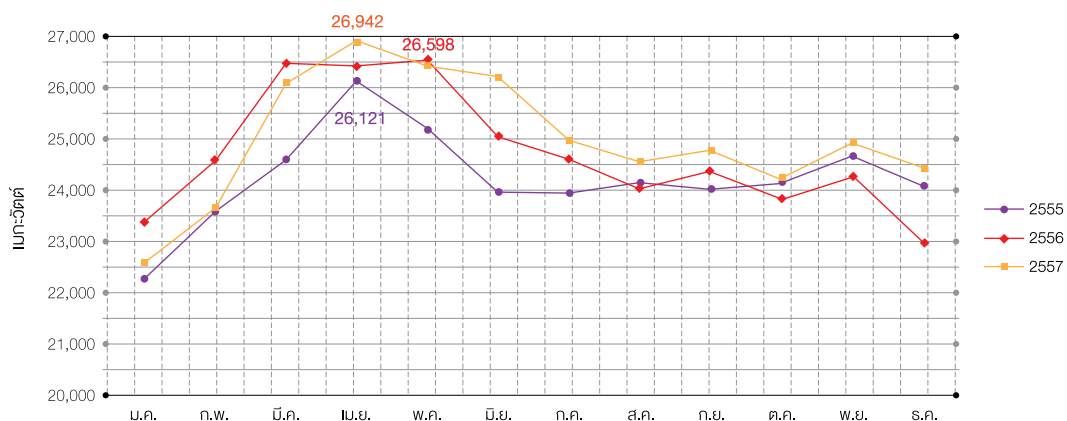
## [ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน]



### ภาวะการผลิตและการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทย

สืบเนื่องจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจในประเทศไทยในช่วงสองไตรมาสแรกของปี 2557 ทำให้ความต้องการพลังงานไฟฟ้าของประเทศไทยในปี 2557 เท่ากับ 173,142 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยจากปีก่อนจำนวน 4,057 กิกะวัตต์ชั่วโมง หรือร้อยละ 2.37 โดยค่าความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุด (Peak) ของปี 2557 เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2557 เวลา 14.26 น. มีค่าเท่ากับ 26,942 เมกะวัตต์ ซึ่งสูงกว่าความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดในปี 2556 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 26,598 เมกะวัตต์ หรือร้อยละ 1.29 ทั้งนี้สำหรับปี 2558 นั้น สำนักงานพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์ว่าจะมีความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 4 ซึ่งเป็นผลมาจากเศรษฐกิจที่เริ่มฟื้นตัว

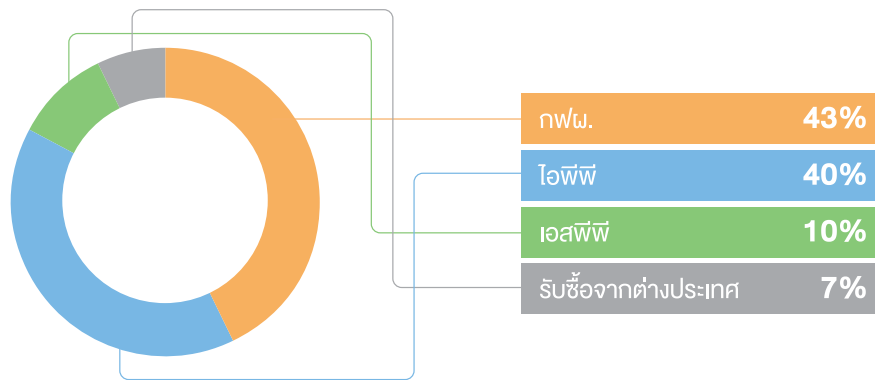
ภาพที่ 1 สถิติความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุด ปี 2555 - 2557



ที่มา : การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย, กฟผ.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าที่ควบคุมดูแลโดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) มีทั้งสิ้น 35,843 เมกะวัตต์ โดยเป็นโรงไฟฟ้าของ กฟผ. ในอัตราส่วนร้อยละ 43 หรือคิดเป็นกำลังผลิตประมาณ 15,482 เมกะวัตต์ และที่เหลือเป็นของผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระเอกชน (“ไอพีพี”) จำนวน 14,342 เมกะวัตต์ ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (“เอสพีพี”) จำนวน 3,614 เมกะวัตต์ และรับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ จำนวน 2,405 เมกะวัตต์ ตามลำดับ ดังแสดงในภาพที่ 2

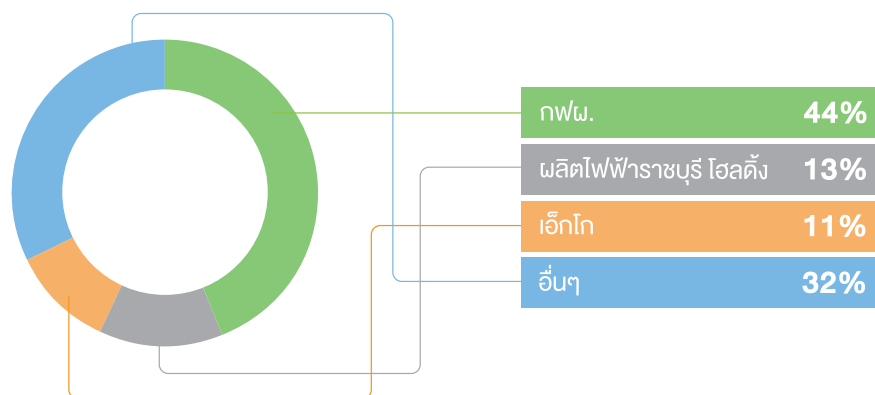
ภาพที่ 2 สัดส่วนกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งระบบ แยกตามผู้ผลิตในประเทศไทย ปี 2557



ที่มา : การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย, กฟผ.

หากพิจารณากำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าเอ็กโกที่จ่ายเข้าระบบ กฟผ. เทียบกับกำลังการผลิตติดตั้งรวมของประเทศพบว่าเอ็กโกถือครองสัดส่วนปริมาณการผลิตไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 11 หรือคิดเป็นกำลังการผลิตจำนวน 3,879.86 เมกะวัตต์

ภาพ 3 สัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าของเอ็กโกเทียบกับกำลังผลิตรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557



### ภาวะการแข่งขัน

โดยในภาพรวมปี 2557 ภาวะการแข่งขันภาคธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทยมีความเคลื่อนไหวในหลากหลายแง่มุม โดยในส่วนของภาครัฐมีการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558 - 2579 (พีดีพี 2015) ที่มีสาระสำคัญหลักในการสร้างความสมดุลทางพลังงานโดยเฉพาะเรื่องการปรับสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงเพื่อการผลิตไฟฟ้าซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ทั้งนี้จะเป็นโอกาสให้เอ็กโกเข้าไปร่วมแข่งขันหากมีการเปิดประมูลก่อสร้างโรงไฟฟ้าในอนาคต

สำหรับภาวะตลาดและการแข่งขันในประเทศ สปป.ลาว ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และออสเตรเลีย ซึ่งเป็นประเทศที่เอ็กโกได้เข้าไปลงทุนแล้วนั้นสามารถสรุปได้ดังนี้

- **สปป.ลาว** คาดว่าภายในปี 2563 จะสามารถผลิตไฟฟ้าได้ 12,000 เมกะวัตต์ และส่งออกในปริมาณสองในสาม นอกจากนี้ สปป.ลาวคาดว่าจะเพิ่มศักยภาพการผลิตไฟฟ้าเป็นสองเท่าที่ 24,000 เมกะวัตต์ภายในปี 2573 โดยมีเป้าหมายที่จะเป็นแบตเตอรี่แห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้โดยการส่งออกไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังน้ำ
- **ฟิลิปปินส์** ในปีที่ผ่านมาถือว่าเป็นประเทศที่มีอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจในระดับค่อนข้างสูง โดยปัจจัยหลักที่ทำให้เศรษฐกิจของประเทศเติบโตอย่างน่าพอใจมาจากภาคอุตสาหกรรมการผลิตโดยเฉพาะอุตสาหกรรมไฟฟ้าซึ่งคาดว่าปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 ถึง 6 จนถึงปี 2573 นอกจากนี้การปฏิรูปอุตสาหกรรมไฟฟ้าของฟิลิปปินส์ทำให้เกิดการแข่งขันเสรีและส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีบทบาทในอุตสาหกรรมไฟฟ้ามากขึ้น
- **อินโดนีเซีย** มีอัตราการเติบโตของการใช้ไฟฟ้าของประเทศคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8 ต่อปีโดยรัฐบาลนำมาใช้เป็นสมมติฐานในการกำหนดแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศ ระยะ 5 ปี (2558 - 2563) เนื่องจากมีเป้าหมายที่จะเพิ่มกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของทั้งประเทศเท่ากับ 35,000 เมกะวัตต์เพื่อรองรับอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและการขยายโครงข่ายเชื่อมโยงไฟฟ้าของประเทศซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นโครงการโรงไฟฟ้าที่จะใช้เชื้อเพลิงถ่านหิน เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ และโรงไฟฟ้าพลังน้ำ
- **ออสเตรเลีย** มีนโยบายสนับสนุนพลังงานหมุนเวียนโดยวางโครงสร้างให้มีพลังงานหมุนเวียนในประเทศถึง 41,000 กิกะวัตต์-ชั่วโมงในปี 2563 ซึ่งเทียบเท่ากับร้อยละ 20 ของการใช้ไฟฟ้าในประเทศที่ประมาณไว้ในปีนั้น ประกอบกับในประเทศออสเตรเลียมีภูมิประเทศหลายแห่งที่เหมาะสมในการติดตั้งพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมจึงเป็นประเทศที่น่าสนใจในการลงทุน อย่างไรก็ตามการขยายกำลังการผลิตเพิ่มเติมต่อไปอาจมีปัจจัยเสี่ยงเพิ่มขึ้น เนื่องจากปัจจุบันประเทศออสเตรเลียมีความต้องการใช้ไฟฟ้ากว่าประมาณการซึ่งเป็นผลต่อเนื่องจากเศรษฐกิจโดยรวมที่ซบเซาจากราคาสินค้าส่งออกหลักของประเทศลดลง เช่น ถ่านหิน แร่เหล็ก ปัจจุบันรัฐบาลจึงทบทวนเป้าหมายพลังงานหมุนเวียนดังกล่าวซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณาและพิจารณาเพื่อให้เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจในประเทศ

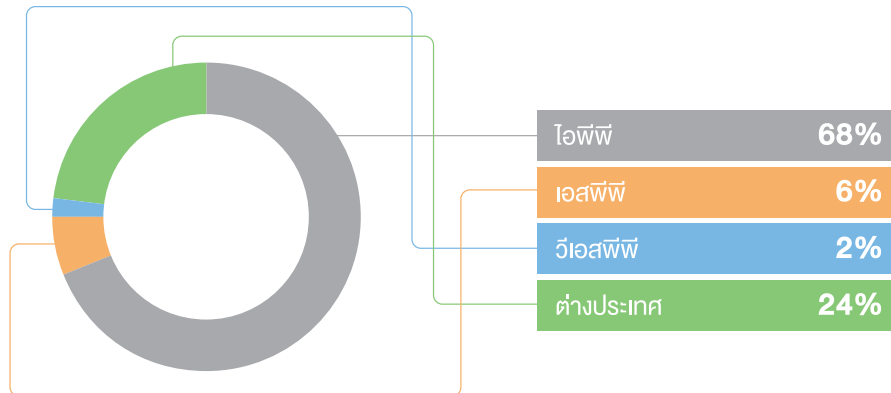
ในปี 2557 เอ็กโกประสบความสำเร็จในการพัฒนาโรงไฟฟ้าให้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์และสามารถจ่ายกระแสไฟฟ้าเข้าระบบได้ทั้งสิ้นจำนวน 2 แห่ง คือ

- โรงไฟฟ้าพลังงานขยะชุมชนขนาดใหญ่ซึ่งเอ็กโกได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท จีเคค จำกัด (“จีเคค”) ในสัดส่วนร้อยละ 50 มีกำลังการผลิตติดตั้ง 6.5 เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าไบโอ ร็อค วินด์ฟาร์ม ในประเทศออสเตรเลีย กำลังการผลิตติดตั้ง 113 เมกะวัตต์

นอกจากนี้เอ็กโกยังได้ลงทุนพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ 2 โครงการคือ เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2557 เอ็กโกได้ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินโดยการซื้อหุ้นทางอ้อมในบริษัท มาซินลอค พาวเวอร์ พาร์ทเนอร์ จำกัด (“เอ็มพีพีซีแอล”) ผ่านบริษัท มาซิน เออีเอส จำกัด (“มาซิน เออีเอส”) ในสัดส่วนร้อยละ 40.95 โดยเอ็มพีพีซีแอลตั้งอยู่ในจังหวัดแซมบาลีส ประเทศฟิลิปปินส์ มีกำลังผลิตติดตั้ง 630 เมกะวัตต์ และอีกหนึ่งโครงการคือโครงการไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพโดยการซื้อหุ้นทางอ้อมร้อยละ 20 ในบริษัท สตาร์ เอนเนอจี จีโอเทอร์มอล จำกัด (“เอสจีจี”) จากบริษัท สตาร์ เอนเนอจี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2557 โดยเอสจีจีเป็นผู้ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในสาธารณรัฐอินโดนีเซียซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 227 เมกะวัตต์โรงไฟฟ้าทั้งสองแห่งได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วและมีศักยภาพที่จะขยายหรือเพิ่มหน่วยผลิตในอนาคตซึ่งนอกจากจะส่งผลให้เอ็กโกรับรู้รายได้ที่ทันทีแล้วยังสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ ได้ในระยะยาวซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่มุ่งแสวงหาโอกาสการลงทุนในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

ปี 2557 เอ็กโกมีโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วทั้งในประเทศและต่างประเทศรวมจำนวนทั้งสิ้น 24 โรงคิดเป็นกำลังผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมจำนวน 5,149.76 เมกะวัตต์เพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 419.59 เมกะวัตต์และมีโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนาจำนวน 6 โครงการคิดเป็นปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 1,593.63 เมกะวัตต์

ภาพ 4 สัดส่วนปริมาณการผลิตไฟฟ้าของเอ็กโก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557



ทั้งนี้เอ็กโกสามารถแข่งขันในตลาดได้โดยอาศัยปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ดังนี้

- **ความเชื่อถือจากสถาบันการเงินและนักลงทุน**

ปัจจุบันเอ็กโกมีสินทรัพย์คิดเป็นจำนวนมูลค่ารวมกว่าแสนล้านบาท โดยเอ็กโกยังคงรักษาระดับการเติบโตของผลกำไร เป็นที่น่าพอใจสามารถให้ผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราที่เหมาะสม สำหรับโครงสร้างการถือหุ้นของเอ็กโกนั้นประกอบด้วยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จำนวน 2 ราย คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) และบริษัท เทปเดีย เจเนอเรติ้ง ปี.วี. จำกัด (“เทปเดีย”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ร่วมทุนระหว่างบริษัท โตเกียว อิเล็กทริก พาวเวอร์ จำกัด (“เทปโก”) กับบริษัท ไคมอนด์ เจเนอเรติ้ง เอเชีย จำกัด (“ดีจีเอ”) โดย กฟผ.จัดเป็นหน่วยงานภาครัฐที่มีความมั่นคงสูงทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบระบบการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในประเทศไทย ในขณะที่เทปโกและดีจีเอซึ่งถือหุ้นเอ็กโกผ่านเทปเดีย นั้น ดีจีเอถือเป็นบริษัทย่อยของมิทซูบิชิ คอร์ปอเรชันซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำด้านเทคโนโลยีอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าระดับมาตรฐานสากลที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับทั่วโลก นอกจากนี้การดำเนินงานที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพโดยยึดหลักบริษัทภิบาลจากฝ่ายบริหารจึงก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่สถาบันการเงินและนักลงทุนต่อธุรกิจเอ็กโก

- **ความเป็นมืออาชีพของบุคลากรในบริษัท**

บุคลากรของเอ็กโกเป็นบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ด้านอุตสาหกรรมไฟฟ้าของประเทศไทยโดยเฉพาะงานปฏิบัติการโรงไฟฟ้าซึ่งถือเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินธุรกิจทำให้การปฏิบัติงานต่างๆเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ปัจจุบันเอ็กโกยังคงมีการจัดหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเพื่อเข้ามาปฏิบัติงานในตำแหน่งต่างๆอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ มีการจัดฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรที่มีอยู่ให้มีความเชี่ยวชาญและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

- **การติดตามความเคลื่อนไหวสถานการณ์ด้านพลังงานโลก**

เนื่องจากปัจจุบันเริ่มมีบริษัทต่างชาติที่ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตไฟฟ้าที่มีศักยภาพที่จะเข้ามาแข่งขันในอุตสาหกรรมไฟฟ้าของประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง เอ็กโกได้เตรียมรับสถานการณ์และสร้างเสริมศักยภาพในการแข่งขันโดยให้บุคลากรเตรียมความพร้อมในการศึกษาและติดตามความเคลื่อนไหวสถานการณ์ด้านพลังงานโลกอย่างต่อเนื่องตลอดจนวิเคราะห์จุดอ่อนจุดแข็ง โอกาสและอุปสรรคของเอ็กโกเพื่อกำหนดแผนกลยุทธ์ที่เหมาะสมโดยรักษาไว้ซึ่งโอกาสในการลงทุนและสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้นตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย

## [ โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ ]

### โครงสร้างการถือหุ้น

เอ็กโกเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ดังนี้

- 1) ทุนจดทะเบียน : 5,300 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 530,000,000 หุ้น  
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- 2) ทุนที่ออกและชำระแล้ว : 5,264.65 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 526,465,000 หุ้น  
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น วันที่ 9 กันยายน 2557

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	133,773,662	25.41
2	TEPDIA Generating B.V.	126,054,178	23.94
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	78,221,951	14.86
4	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	11,496,871	2.18
5	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	10,495,610	1.99
6	บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	9,000,000	1.71
7	กองทุนเปิด บัณฑิตลงทุนระยะยาว	8,365,800	1.59
8	สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	6,387,300	1.21
9	กองทุนเปิด บัณฑิตลงทุนระยะยาว 75/25	6,371,000	1.21
10	นายสุวรรณ ไอลุย์กรเทพ	4,193,000	0.80

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสูงสุด (Ultimate Shareholders) ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่

1. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) เป็นรัฐวิสาหกิจที่ประกอบกิจการไฟฟ้า โดยดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้า จัดซื้อไฟฟ้า ส่งและจำหน่ายไฟฟ้า การให้บริการเชิงธุรกิจที่เกี่ยวข้องในกิจการไฟฟ้า รวมถึงการให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า และการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจหรือบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ



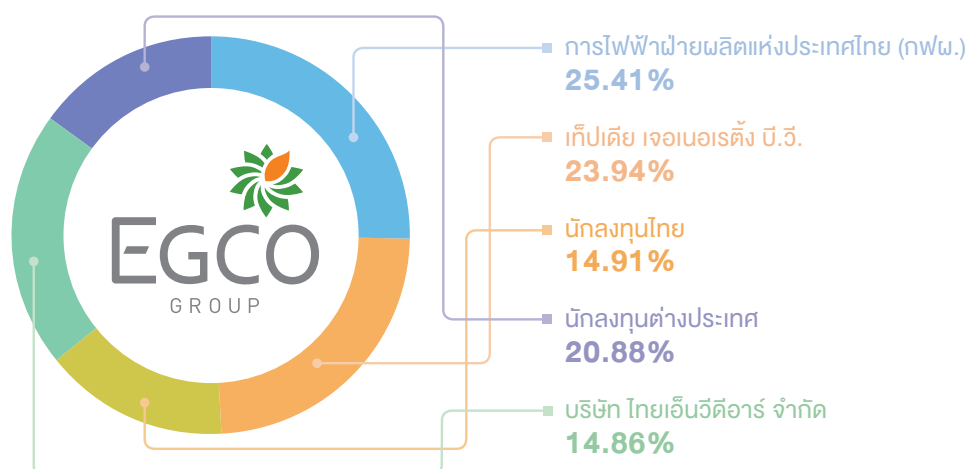


การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า กฟผ.ถือหุ้นโดยตรงในเอ็กโก ในสัดส่วนร้อยละ 25.41 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบัน กฟผ. มีผู้แทนเป็นกรรมการทั้งสิ้น 4 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน

**2. บริษัท TEPDIA Generating B.V.** เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อลงทุนในบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) โดยมีผู้ถือหุ้น 2 ราย ได้แก่

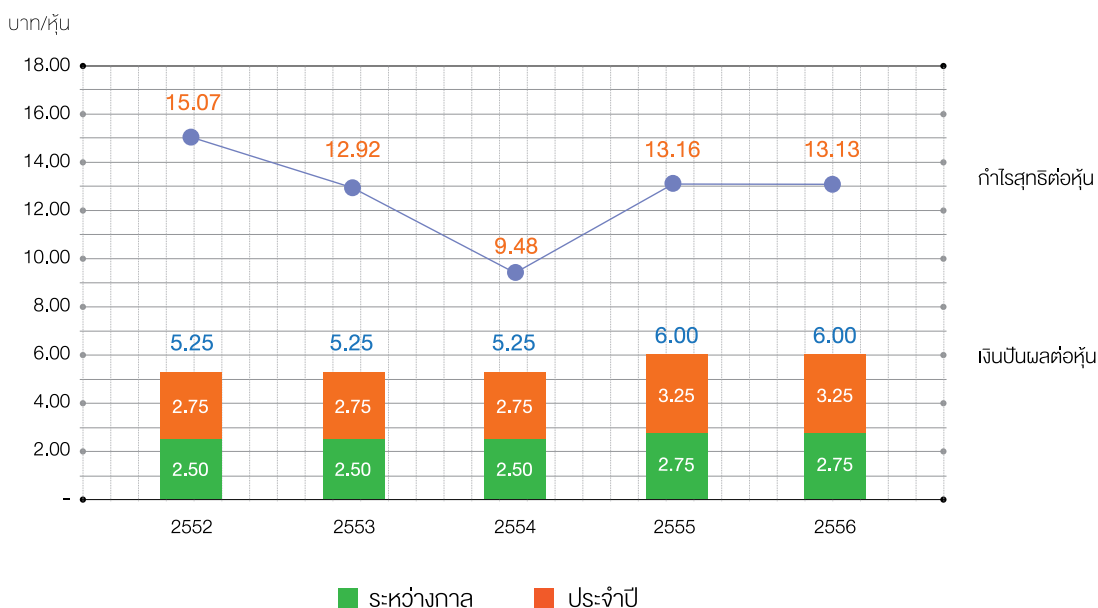
2.1 บริษัท DGA Thailand B.V. (“DGA Thailand”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Mitsubishi Corporation (“MC”) โดย MC เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร พัฒนาและดำเนินธุรกิจครอบคลุมทุกอุตสาหกรรม MC ถือหุ้นเอ็กโก ผ่านบริษัท TEPDIA Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 11.97 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบัน DGA Thailand มีผู้แทนเป็นกรรมการเอ็กโกจำนวน 2 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน

2.2 บริษัท Tokyo Electric Power Company International B.V. (“TEPCO International”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Tokyo Electric Power Company (“TEPCO”) โดยถือหุ้นเอ็กโกในสัดส่วนร้อยละ 11.97 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน TEPCO เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ของญี่ปุ่น และเป็นหนึ่งในธุรกิจด้านสาธารณูปโภคไฟฟ้าขนาดใหญ่ของโลกซึ่งมีกำลังการผลิตมากกว่า 60 กิกะวัตต์ นับตั้งแต่ก่อตั้งในปี 2494 TEPCO จ่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่พื้นที่ให้บริการต่างๆ รวมถึงนครโตเกียวซึ่งใช้กระแสไฟฟ้าประมาณ 1 ใน 3 ของความต้องการใช้ไฟฟ้าในญี่ปุ่น ปัจจุบัน TEPCO มีผู้แทนเป็นกรรมการเอ็กโกจำนวน 2 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน



## การจ่ายเงินปันผล

เอ็กโกมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอปีละ 2 ครั้ง ในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิทางการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ หรือในจำนวนที่ทยอยเพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอหากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด เช่น การขยายธุรกิจของบริษัท ในโครงการต่างๆ ในอนาคต หรือการจ่ายเงินปันผลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ โดยการจ่ายเงินปันผลต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ



## ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปี

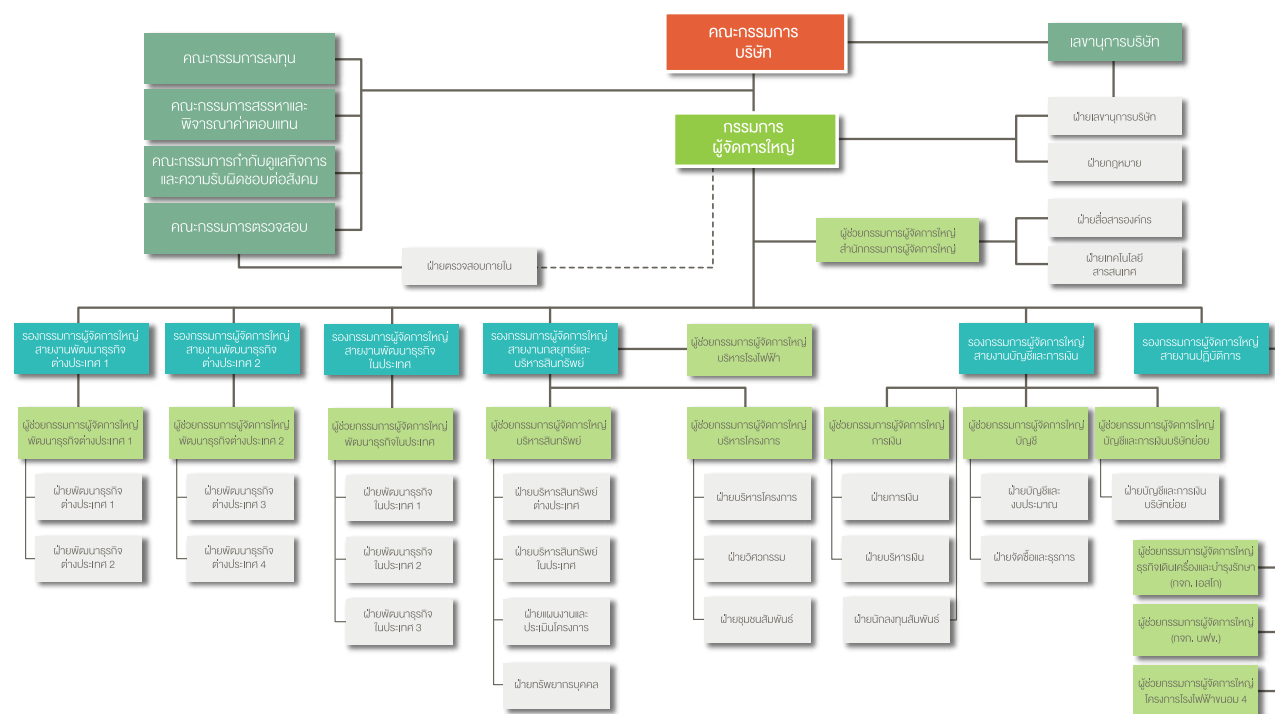
ปี	2552	2553	2554	2555	2556
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	15.07	12.92	9.48	13.16	13.13
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	5.25	5.25	5.25	6.00	6.00
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	35	41	55	47	46

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยให้แก่เอ็กโก ในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และหักสำรองตามกฎหมายแล้ว โดยให้คำนึงถึงผลกระทบต่อผลประโยชน์ สันติ และการดำเนินงานปกติ รวมทั้งเงื่อนไขต่างๆ ในสัญญาเงินกู้ โดยให้บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้แก่เอ็กโก ปีละ 4 ครั้ง ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นไป

## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างบริษัท ผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)



โครงสร้างการจัดการของเอ็กโกประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท (“คณะกรรมการ”) คณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการ  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร ดังนี้

## 1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

(1) คณะกรรมการ

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบหลักในการตัดสินใจดำเนินงานที่จะเป็นประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งพนักงานและชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทดำเนินการอยู่ และเป็นผู้กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงานร่วมกับฝ่ายบริหาร รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของผู้บริหาร และร่วมพิจารณาให้ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คนตามที่กำหนดในข้อบังคับบริษัท ซึ่งจะมีการสอบทานจำนวนกรรมการที่เหมาะสมโดยเปรียบเทียบกับภารกิจหลักเป็นระยะ การเปลี่ยนแปลงจำนวน กรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น โดยใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 4 ใน 5 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการมีกรรมการจำนวน 14 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 13 คน คิดเป็นร้อยละ 93 ของคณะกรรมการทั้งคณะ ประกอบด้วย
  - กรรมการอิสระ 6 คน คิดเป็นร้อยละ 43 ของทั้งคณะ
  - กรรมการผู้แทน 7 คน คิดเป็นร้อยละ 50 ของทั้งคณะ และ
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ คิดเป็นร้อยละ 7 ของทั้งคณะ

รายชื่อคณะกรรมการและการถือครองหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ประกอบด้วย

	รายชื่อกรรมการ	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ของตนเอง	การถือครองหุ้น	
				คู่สมรส/บุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม/ลด (31 ธ.ค. 56 - 31 ธ.ค. 57)
1	นายสมบัติ ศานติจารี ประธานกรรมการ	29 ก.ย. 57	-	-	-
2	นายธนพิชฌ์ มูลพฤษดิ์ กรรมการอิสระ	25 เม.ย. 55	-	-	-
3	นายพงศธร คุณานุสรณ์ กรรมการอิสระ	25 เม.ย. 55	-	-	-
4	พลตำรวจเอกปานศิริ ประภาวัต กรรมการอิสระ	24 เม.ย. 56	-	-	-
5	นายโชติชัย เจริญงาม กรรมการอิสระ	1 ธ.ค. 56	-	-	-
6	นายสมโภชน์ กาญจนารักษ์ กรรมการอิสระ	16 ธ.ค. 56	-	-	-
7	นายบัณฑิต โสทธิพลฤทธิ์ กรรมการอิสระ	23 เม.ย. 57	-	-	-
8	นายมงคล สกฤตแก้ว กรรมการ	1 ม.ค. 57	-	-	-
9	นายพิบูลย์ บัวเข้ม กรรมการ	1 ม.ค. 57	-	700	-
10	นายโทชิโร่ คุดามะ กรรมการ	23 เม.ย. 57	-	-	-
11	นายชาโตชิ ยาจิมาะ กรรมการ	23 เม.ย. 57	-	-	-
12	นายซุนอิจิ ทานากะ กรรมการ	1 พ.ค. 57	-	-	-
13	นายยาสุโอะ โอฮาชิ กรรมการ	23 เม.ย. 57	-	-	-
14	นายสหัส ประทักษ์นุกูล กรรมการผู้จัดการใหญ่	24 เม.ย. 56	1,890	-	-

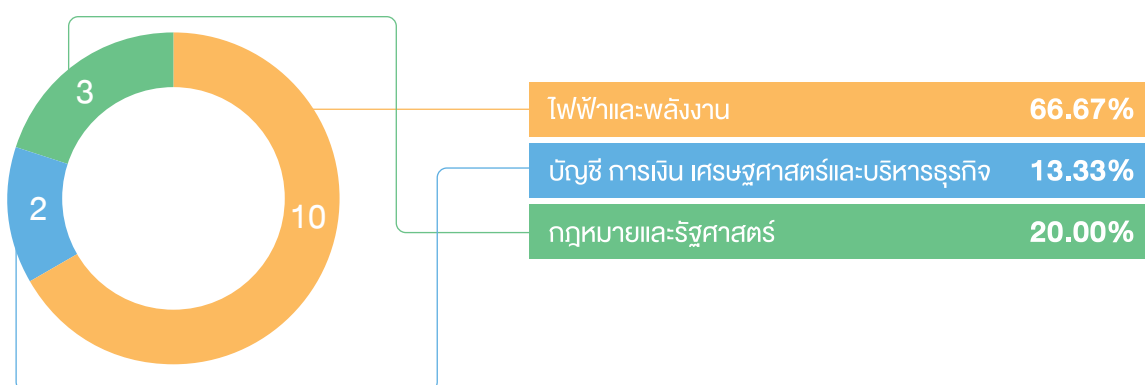
ทั้งนี้ คณะกรรมการมีมติแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่ 3 ท่านแทนกรรมการที่ยื่นหนังสือลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 โดยรายชื่อกรรมการและการถือครองหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 ประกอบด้วย

	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับตำแหน่ง	จำนวนหุ้น	หมายเหตุ
1	นายประภาส วิชากุล	กรรมการ	1 ม.ค. 58	-	-
2	นายกรศิษฐ์ ภัคโชตานนท์	กรรมการ	1 ม.ค. 58	-	-
3	นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	กรรมการ	1 ม.ค. 58	-	-

โดยโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 มีจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน เป็นกรรมการภายนอกที่ไม่เป็นพนักงานของบริษัทจำนวน 14 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 93 ของคณะกรรมการทั้งคณะ และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ คิดเป็นร้อยละ 7 ของทั้งคณะ และในจำนวนกรรมการภายนอกนี้มีกรรมการอิสระ 6 คน หรือร้อยละ 40 ของคณะกรรมการทั้งคณะ ซึ่งมีความหลากหลายทางเพศ วิชาชีพ และประสบการณ์ที่เชี่ยวชาญซึ่งจำเป็นและเป็นประโยชน์ในการประกอบธุรกิจของบริษัท และมีการถ่วงดุลของกรรมการที่เหมาะสม ดังนี้

	จำนวนคน	ร้อยละ
<b>เพศ</b>		
- ชาย	14	93.33
- หญิง	1	6.66
<b>รวม</b>	<b>15</b>	<b>100</b>
<b>ความเชี่ยวชาญ</b>		
- ไฟฟ้าและพลังงาน	10	66.67
- บัญชี การเงิน เศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ	2	13.33
- กฎหมายและรัฐศาสตร์	3	20
<b>รวม</b>	<b>15</b>	<b>100</b>

#### โครงสร้างองค์ประกอบของคณะกรรมการ



ทั้งนี้ รายชื่อกรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2557 - วันที่ 31 มีนาคม 2558 รวมทั้งการถือครองหุ้นของกรรมการดังกล่าว ดังนี้

	รายชื่อกรรมการ	วันที่ได้ลาออก/ ครบวาระ	การถือครองหุ้น		
			ของตนเอง	คู่สมรส/บุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม/ลด (31 ธ.ค. 56 - 31 ธ.ค. 57)
1	นายพรชัย รุจิประภา ประธานกรรมการ	28 ส.ค. 57	-	-	-
2	นายไพบุลย์ ศิริภาณุเสถียร กรรมการอิสระ	23 เม.ย. 57	-	-	-
3	นายชิงรุ อินาโนะ กรรมการ	23 เม.ย. 57	-	-	-
4	นายอิเดโอะ กุราโมจิ กรรมการ	1 พ.ค. 57	-	-	-
5	นายกุลิศ สมบัติศิริ กรรมการ	25 ก.ย. 57	-	-	-
6	นายมงคล สกุลแก้ว กรรมการ	1 ม.ค. 58	-	-	-
7	นายพิบูลย์ บัวเข้ม กรรมการ	1 ม.ค. 58	-	-	-

## (2) กรรมการอิสระ

ปัจจุบันเอ็กโกมีจำนวนกรรมการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดทั้งหมด 6 คน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ โดยกรรมการอิสระได้กำหนดให้มีการประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น คณะกรรมการ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน (กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเยี่ยงผู้บริหาร และกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน เว้นแต่แสดงได้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น) ลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ/ผู้มีอำนาจควบคุมของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (บริษัทย่อยตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไปที่มีบริษัทใหญ่เป็นบริษัทเดียวกัน) หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของเอ็กโก หรือบริษัทย่อย



4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระหรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
  5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
  6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
  7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของเอ็กโก ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของเอ็กโก
  8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของเอ็กโก
- ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ยกเว้นการกำหนดสัดส่วนการถือหุ้นบริษัทของกรรมการอิสระได้ไม่เกินร้อยละ 0.5 ซึ่งเคร่งครัดกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ให้ถือหุ้นได้ไม่เกินร้อยละ 1

## ประธานกรรมการ

นายสมบัติ ศานติจารี เป็นกรรมการผู้แทนการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการเนื่องจากมีความรู้และประสบการณ์ด้านพลังงานและไฟฟ้าเป็นระยะเวลานาน โดยเคยดำรงตำแหน่งผู้ว่าการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย มีภาวะผู้นำ ซึ่งจะสามารถนำพาบริษัทให้ประสบความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ การกิจ และแผนกลยุทธ์ ที่กำหนดไว้เพื่อประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย ถึงแม้ประธานกรรมการจะไม่ใช่กรรมการอิสระ แต่คณะกรรมการมีระบบการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม โปร่งใส และคณะกรรมการได้ตัดสินใจในเรื่องต่างๆ โดยใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระ ระมัดระวังรอบคอบและรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายโดยเท่าเทียมกัน ดังนี้

1. ประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร และมีอำนาจหน้าที่ ที่แยกแยะจากการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการได้แสดงบทบาทของผู้นำและเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ช่วยเหลือ แนะนำ และสอดส่องดูแลและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายบริหารผ่านกรรมการผู้จัดการใหญ่ แต่จะไม่เข้าไปก้าวก่ายงานประจำหรือธุรกิจประจำวันที่ฝ่ายบริหาร โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้รับผิดชอบ
2. คณะกรรมการส่วนใหญ่ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยได้จัดสรรจำนวนกรรมการจากผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีความรู้ความชำนาญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ได้แก่ กรรมการผู้แทนจาก กฟผ. 4 คน คณะกรรมการผู้แทนจากบริษัท TEPDIA Generating B.V. (TEPDIA) 4 คน และกรรมการอิสระ 6 คน จึงถือว่ามี การถ่วงดุลอย่างเหมาะสม

3. คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการชด้อย่อยพิจารณา กลั่นกรอง และติดตามการดำเนินงานของบริษัท เพื่อป้องกันมิให้เกิดธุรกรรมที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ไม่สมควร และสามารถถ่วงดุลความต้องการของแต่ละฝ่ายได้ โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความถูกต้องของการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่การเงิน รวมทั้ง รายการที่เกี่ยวข้องกัน และมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนดูแลให้การสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารมีความชัดเจนและโปร่งใส

การประเมินผลกรรมการในปี 2557 คณะกรรมการให้ความเห็นว่า ประธานสามารถทำหน้าที่ในการนำประชุมและสนับสนุนให้กรรมการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมได้ในระดับดีเยี่ยม

### กรรมการที่มีอำนาจลงนาม

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้ ประกอบด้วย ประธานกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่คนใดคนหนึ่ง ลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือกรรมการอื่น 2 คน ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ทั้งนี้ ยกเว้นกรรมการอิสระเพื่อให้ดำรงความเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้ง ยกเว้นกรรมการ ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานภาครัฐ และกรรมการซึ่งเป็นกรรมการของสถาบันการเงินเพื่อมิให้เป็นข้อจำกัดในการที่สถาบันการเงินนั้นจะให้สินเชื่อแก่เอ็กโกในอนาคต

### อำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริษัท

อำนาจหน้าที่ที่สำคัญของกรรมการโดยสรุปมีดังนี้

#### 1. หน้าที่ต่อบริษัท

- อุทิศเวลาให้เอ็กโกอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติการกิจในฐานะกรรมการและปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจของเอ็กโก
- ใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระในการดำเนินกิจการของเอ็กโก
- ปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเอ็กโกด้วย
- คัดสรรผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ ความสามารถ และพร้อมที่จะอุทิศตนเพื่อประโยชน์ของเอ็กโกอย่างเต็มที่
- ติดตามผลการดำเนินงานของเอ็กโก และรับทราบการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องกับเอ็กโก และดูแลให้ฝ่ายบริหารรายงานเรื่องที่สำคัญเพื่อให้การดำเนินกิจการของเอ็กโกเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

#### 2. หน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น

- ดูแลให้เอ็กโกมีสถานะทางการเงินที่มั่นคง มีการบริหารและจัดการที่ดี และมีการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาและเพิ่มพูนผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
- ดูแลให้เอ็กโกเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีสาระสำคัญครบถ้วน เท่าเทียม ทันเวลา มีมาตรฐานและโปร่งใส
- ดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน
- ไม่แจ้งข้อมูลอันเป็นเท็จ หรือปกปิดข้อความจริงอันควรต้องแจ้งเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของเอ็กโก

### 3. หน้าที่ต่อเจ้าหนี้

- ดูแลให้อีกโกปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของอีกโก
- ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อเจ้าหนี้ เช่นในกรณีที่อีกโกมีสถานะการเงินที่ไม่มั่นคง หรืออยู่ในภาวะที่จะต้องยุบเลิกกิจการ กรรมการควรเร่งหาข้อแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญภายนอก

### 4. หน้าที่ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

ดูแลให้อีกโกปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้ความสำคัญต่อผลกระทบที่จะเกิดต่อพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

### 5. ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่

- เข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ในกรณีที่มีความจำเป็นไม่สามารถเข้าประชุมได้ ควรแจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้า
- มีความรอบรู้ในธุรกิจของอีกโกรวมทั้งข้อกำหนด กฎระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องที่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่ฐานกรรมการ และทราบถึงสภาพ รวมทั้งปัจจัยแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อธุรกิจของอีกโก
- ได้รับข้อมูลที่ครบถ้วน เพียงพอต่อการพิจารณาข้อเสนอต่างๆ ล่วงหน้า เพื่อให้มีเวลาในการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบคอบ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- พิจารณาและให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ และในกรณีที่ไม่เห็นด้วยกับที่ประชุม กรรมการสามารถกำกับให้มีการบันทึกความเห็นคัดค้านในรายงานการประชุมคณะกรรมการ
- จัดให้มีระบบการแจ้งข่าวสารหรือข้อมูลให้กรรมการทราบเป็นประจำและทันเวลา เพื่อให้สามารถตัดสินใจได้อย่างมีเหตุผลด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง
- ส่งเสริมให้มีการสื่อสารระหว่างคณะกรรมการและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งดูแลให้การปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเป็นไปอย่างอิสระและมีประสิทธิภาพ โดยได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายใน
- ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนด ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานธุรกิจ และจริยธรรม
- หากมีข้อสงสัย คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยสามารถขอข้อมูลหรือคำแนะนำจากที่ปรึกษาของบริษัท ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในด้านต่างๆ และสามารถดำเนินการจ้างที่ปรึกษาอิสระ เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาการเงิน ที่ปรึกษาด้านบุคคล ที่ปรึกษาเฉพาะด้าน เพื่อประโยชน์ในการบริหารกิจการของอีกโกโดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้คณะกรรมการสามารถศึกษาและตรวจสอบข้อมูลในประเด็นที่สำคัญได้อย่างรอบคอบ คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของการกำกับดูแล ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดมีกฎบัตรซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการซึ่งอธิบายถึงภารกิจ องค์กรประกอบและคุณสมบัติวาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบ และการประชุม และมีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวตามความเหมาะสม

คณะกรรมการชุดย่อยสามารถขอรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท และจะต้องรายงานผลการดำเนินงาน (ถ้ามี) ในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ในปี 2557 คณะกรรมการได้ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบฉบับล่าสุด เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานกำกับดูแล

**คณะกรรมการตรวจสอบ** ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ภารกิจโดยสรุปของคณะกรรมการตรวจสอบคือ การสอบทานรายงานการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ แนวทางการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ ตลท. เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน
3. ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี
6. พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาการให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชี (non-audit services) ที่อาจทำให้ขาดความอิสระ
7. พิจารณาและให้ความเห็นชอบการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญของเอ็กโกและบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
8. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
9. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
10. พิจารณาให้ความเห็นชอบระเบียบของบริษัทว่าด้วยการตรวจสอบภายในก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
11. อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน งบประมาณ และแผนบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน
12. พิจารณาและสอบทานรายงานผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน
13. สอบทานกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการจัดทำรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management's Discussion and Analysis หรือ MD&A) ซึ่งเปิดเผยในรายงานประจำปี
14. ทบทวนกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) การปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งการพิจารณาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และวิธีการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

15. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
16. ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่า กรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบภายในเวลาสามสิบวัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
17. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
18. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
19. ประเมินตนเองอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

**คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน** ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด 5 คน โดยมีกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่คือมีจำนวน 3 คน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเห็นชอบให้ นายชาโตชิ ยาจิเม กรรมการผู้แทนจาก TEPDIA ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เนื่องจากมีความรู้และประสบการณ์ในการบริหารงานในระดับนโยบาย และการบริหารงานบุคคล รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการในระดับสากล โดยคณะกรรมการมีความมั่นใจว่า แม้ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะไม่ใชกรรมการอิสระ แต่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีขั้นตอนและกระบวนการในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี และรับฟังความเห็นจากผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย รวมทั้งมีแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารที่โปร่งใสและชัดเจน เทียบเคียงได้กับบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน และสอดคล้องกับผลประโยชน์ในระยะยาวของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. พิจารณาและนำเสนอโครงสร้าง องค์กรประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. เสนอแนะรายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในกรณีอื่นๆ
3. แต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมทุนตามจำนวนสัดส่วนการถือหุ้นหรือตามข้อตกลงในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น
4. พิจารณาผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ในกรณีที่ตำแหน่งว่าง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. แต่งตั้ง เลื่อนตำแหน่ง โยกย้าย และถอดถอนผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
6. พิจารณาผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. ประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
8. พิจารณานุมัติผลการประเมินการปฏิบัติงานของรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งนำเสนอโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่
9. ให้ความเห็นชอบโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการ รวมถึงค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
10. ให้ความเห็นชอบโครงสร้างค่าตอบแทนพนักงาน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของบริษัท เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
11. ให้นโยบายแก่กรรมการผู้แทนเกี่ยวกับโครงสร้างค่าตอบแทนพนักงาน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของบริษัทย่อย
12. พิจารณาดำเนินวัดผลสำเร็จ ประเมินผลและอนุมัติผลสำเร็จของบริษัทเพื่อกำหนดโบนัสและอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปีของพนักงาน
13. ให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งของพนักงานตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
14. พิจารณานุมัติในหลักการโครงการเกษียณก่อนกำหนด สำหรับพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย
15. พิจารณาสอบทานความเสี่ยงและมาตรการป้องกันและแก้ไขเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล
16. พิจารณาเรื่องอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

**คณะกรรมการลงทุน** ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน มีบทบาทและความรับผิดชอบในการพิจารณากลับกรองข้อเสนอของฝ่ายบริหารโดยเฉพาะที่เกี่ยวกับการลงทุนและการระดมทุนซึ่งรวมทั้งกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ ยกเว้นรายการขนาดกลางและขนาดเล็กซึ่งคณะกรรมการลงทุนสามารถอนุมัติรายการได้โดยไม่ต้องนำเสนอคณะกรรมการทราบ เนื่องจากคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีอำนาจการตัดสินใจทางธุรกิจภายในกรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ประธานกรรมการซึ่งมีความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ด้านพลังงานมาเป็นเวลานาน จึงได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการลงทุนด้วย ซึ่งได้ดำเนินการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพและรับฟังความเห็นจากกรรมการทุกฝ่ายทั้งในการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการลงทุนมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. พิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรของบริษัท และบริษัทที่เอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 100 (ตั้งแต่ระดับฝ่ายขึ้นไป) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท



2. พิจารณาให้ความเห็นชอบการเพิ่มทุนจดทะเบียนหรือการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนนำเสนอผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
3. พิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดทำและแก้ไขระเบียบของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับเปลี่ยนตารางอำนาจดำเนินการของบริษัท (อำนาจการดำเนินการตั้งแต่ระดับกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรืออนุมัติการเข้าซื้อกิจการ การลงทุน และการขายสินทรัพย์ รวมทั้งการจัดหาแหล่งเงินทุนของบริษัทและบริษัทที่เอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 100 ตามอำนาจที่กำหนดในระเบียบและตารางอำนาจดำเนินการของบริษัท
6. พิจารณาสอบทานความเสี่ยงและมาตรการป้องกันและแก้ไขเกี่ยวกับการลงทุน และการเงิน รวมทั้งความเสี่ยงในเรื่องที่เกี่ยวข้อง
7. พิจารณาสอบทานให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรืออนุมัติการดำเนินการด้านการเงินของบริษัท และบริษัทที่เอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 100 การจัดสรรกำไร รวมทั้ง การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน และธุรกรรมทางการเงินที่สำคัญ ตามอำนาจที่กำหนดในระเบียบและตารางอำนาจดำเนินการของบริษัท
8. พิจารณาอนุมัติการลงทุนทางการเงินนอกเหนือจาก Treasury Management Guidelines
9. พิจารณาให้ความเห็นชอบงบประมาณและแผนอัตรากำลังประจำปีของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
10. พิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรืออนุมัติการดำเนินงานด้านการจัดหาพัสดุและการจำหน่ายพัสดุ ตามอำนาจที่กำหนดในระเบียบและตารางอำนาจดำเนินการของบริษัท
11. พิจารณาเรื่องอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามที่กำหนดในระเบียบของบริษัท

**คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม** ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ได้แก่ กรรมการอิสระ 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน และ กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยกรรมการอิสระทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการชุดนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคมมีบทบาทและความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายกรอบกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งเน้นที่ผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

## 1. การกำกับดูแลกิจการ

- 1.1 การกำกับดูแลกิจการในที่นี้ หมายความว่า การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 1.2 พิจารณาและให้ความเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
- 1.3 ติดตามการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบาย
- 1.4 ทบทวนและเสนอปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำตามความเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ

## 2. ความรับผิดชอบต่อสังคม

- 2.1 พิจารณาและให้ความเห็นชอบนโยบาย และกรอบการดำเนินโครงการและกิจกรรมของกลุ่มบริษัทด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
- 2.2 พิจารณาและอนุมัติแผนแม่บท แผนงานประจำปีของกลุ่มบริษัทด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

### ตารางการแสดงจำนวนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมประชุมในปี 2557 (ครั้ง)				
	คณะกรรมการบริษัท (12 ครั้ง)	คณะกรรมการตรวจสอบ (16 ครั้ง)	คณะกรรมการลงทุน (11 ครั้ง)	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน (8 ครั้ง)	คณะกรรมการกำกับ ดูแลกิจการและความ รับผิดชอบต่อสังคม (3 ครั้ง)
1. นายสมบัติ ศานติจารี	4/4		4/4		
2. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	12/12	16/16			
3. นายพงศธร คุณานุกรณ์	12/12	16/16			
4. พลตำรวจเอกปานศิริ ประภาวัต	12/12			8/8	3/3
5. นายโชติชัย เจริญงาม	12/12			8/8	2/3
6. นายสมโภชน์ กาญจนารณ์	12/12	16/16			
7. นายบัณฑิต โสทธิพลาฤทธิ์	9/9			4/4	2/2
8. นายมงคล สกุลแก้ว	12/12		11/11		
9. นายพิบูลย์ บัวเข้ม	11/12			8/8	
10. นายโทชิโร่ คุดามะ	11/12				
11. นายชาโตชิ ยาจิมาะ	10/12		9/11	7/7	
12. นายขุนอิจิ ทานากะ	8/8				
13. นายยาสุโอะ โอฮาชิ	9/9		9/9		
14. นายพรชัย รุจิประภา <sup>1</sup>	8/8		6/6		
15. นายไพบุลย์ ศิริภาณุเสถียร <sup>2</sup>	3/3			3/3	1/1
16. นายชินรุ อินานะ <sup>3</sup>	3/3		2/2		
17. นายฮิเดโอะ กุราโมจิ <sup>4</sup>	4/4				
18. นายกุลิศ สมบัติศิริ <sup>5</sup>	7/8				1/1
19. นายสหัส ประทักษ์นุกูล	12/12		11/11		3/3

หมายเหตุ <sup>1</sup> ลาออกจากตำแหน่งเมื่อ 28 ส.ค. 57

<sup>2</sup> และ <sup>3</sup> ครบวาระดำรงตำแหน่งเมื่อ 23 เม.ย. 57

<sup>4</sup> ลาออกจากตำแหน่งเมื่อ 1 พ.ค. 57

<sup>5</sup> ลาออกจากตำแหน่งเมื่อ 25 ก.ย. 57



### 3. โครงสร้างฝ่ายบริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่ทำหน้าที่หัวหน้าของฝ่ายบริหาร โครงสร้างองค์กรในปี 2558 ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 10/2557 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 โดยแบ่งสายงานในองค์กรเป็น 7 สายงาน ประกอบด้วย

1. **สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 1** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 1 เป็นหัวหน้าสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 ตำแหน่ง ทำหน้าที่หัวหน้ากลุ่มงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 1
2. **สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 2** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 2 เป็นหัวหน้าสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 ตำแหน่ง ทำหน้าที่หัวหน้ากลุ่มงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 2
3. **สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศเป็นหัวหน้าสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 ตำแหน่ง ทำหน้าที่หัวหน้ากลุ่มงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ
4. **สายงานปฏิบัติการ** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานปฏิบัติการเป็นหัวหน้าสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 3 ตำแหน่ง ซึ่งทำหน้าที่ กรรมการผู้จัดการซ่อม กรรมการผู้จัดการเอสโก และผู้อำนวยการโครงการโรงไฟฟ้าซ่อม 4
5. **สายงานบัญชีและการเงิน** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงินเป็นหัวหน้าสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 3 ตำแหน่ง ซึ่งทำหน้าที่หัวหน้ากลุ่มงานบัญชี กลุ่มงานการเงิน และกลุ่มงานบัญชีและการเงิน บริษัทย่อย
6. **สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์เป็นหัวหน้าสายงาน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 3 ตำแหน่ง เป็นหัวหน้ากลุ่มงานบริหารสินทรัพย์ กลุ่มงานบริหารโครงการ และกลุ่มงานบริหารโรงไฟฟ้า
7. **สายงานที่รายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่** มีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ดูแลงานสื่อสารองค์กร และงานเทคโนโลยีสารสนเทศ นอกจากนี้ มีฝ่ายงาน 3 ฝ่าย ซึ่งสังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยตรง ได้แก่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายเลขานุการบริษัท และฝ่ายกฎหมาย โดยฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ แต่ฝากสายการบังคับบัญชาที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายเลขานุการบริษัทรายงานตรงต่อคณะกรรมการแต่ฝากสายการบังคับบัญชาที่กรรมการผู้จัดการใหญ่

## ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารและการถือครองหุ้นของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ณ วันที่ 1 มกราคม 2558

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	การถือครองหุ้น		
		ของตนเอง	คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม/ลด (31 ธ.ค. 56 - 31 ธ.ค. 57)
1. นายสหัส ประทักษ์นุกุล	กรรมการผู้จัดการใหญ่	1,890	-	-
2. นายจอห์น พาลุมโบ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ 1	-	-	-
3. นายนิวัติ อติเรก	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ 2	-	-	-
4. นายวรวิทย์ โพธิสุข	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารัฐกิจในประเทศ	-	-	-
5. นายสกุล พจนารณ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์	-	-	-
6. นายปิยะ เจตะสานนท์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน	-	-	-
7. นายณรงค์ อินเียว	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ	-	-	-
8. นายสุวัฒน์ ฉ่ำเฉลิม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชี	-	-	-
9. นางสาวสมศิริ อยู่สุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน	-	-	-
10. นายธงชัย โชติขจรเกียรติ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชีและ การเงินบริษัทย่อย	-	-	-
11. นางศิริโรบล ด้านอุดมกิจ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ	-	-	-
12. นางพลอย สุขศรีสมบูรณ์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย	-	-	-

## 4. เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการ แต่งตั้ง นางกุลกนก เหลืองสร้อยทอง ให้ทำหน้าที่เลขาธิการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 รวมทั้งให้ทำหน้าที่เลขาธิการคณะกรรมการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัทรายงานการปฏิบัติงานตรงต่อคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของเลขาธิการบริษัท

ในปี 2557 เลขาธิการบริษัทได้เข้ารับการอบรมสัมมนา รับฟังการชี้แจง และร่วมให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ ที่จัดโดยหน่วยงานต่างๆ ที่กำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน สถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงงานเลขาธิการบริษัทและการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## คำตอบคณะกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สมเหตุสมผล โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่ทบทวนและพิจารณาความเหมาะสมที่สอดคล้องกับภาระหน้าที่ สถานะทางการเงินและแนวปฏิบัติของบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

### 1. คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทกำหนดคำตอบแทนกรรมการในอัตราที่เหมาะสมและสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยกำหนดองค์ประกอบเป็น 3 ส่วนคือ (1) คำตอบแทนประจำซึ่งสะท้อนความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ (2) เบี้ยประชุมเพื่อแสดงให้เห็นความสำคัญ และการอุทิศเวลาในการเข้าประชุม และ (3) โบนัสซึ่งเป็นคำตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กับกรรมการปีละครั้งตามมูลค่าที่สร้างให้แก่ ผู้ถือหุ้น โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณา กำหนดคำตอบแทนกรรมการในเบื้องต้น เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักการ ดังนี้

- คำตอบแทนประจำและเบี้ยประชุม พิจารณาจากแนวปฏิบัติของอุตสาหกรรม ผลประกอบการและขนาดธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการที่บริษัทต้องการ
- โบนัส พิจารณาจากผลกำไรของบริษัทหรือเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น

ในปี 2557 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการ ดังนี้

1. คำตอบแทนรายเดือน เดือนละ 30,000 บาท และเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งละ 10,000 บาทในกรณีที่มาประชุม โดยประธานกรรมการและรองประธานกรรมการได้รับเพิ่มในอัตราร้อยละ 25 และร้อยละ 10 ของคำตอบแทนกรรมการตามลำดับ
2. โบนัสตอบแทนผลการปฏิบัติงานปี 2556 จำนวน 20 ล้านบาท ซึ่งเท่ากับวงเงินโบนัสประจำปี 2555 ที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาจากการสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัท ความสำเร็จในการได้รับการยกย่องเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ราคาหุ้นที่เพิ่มขึ้น และโบนัสสำหรับกรรมการในบริษัทที่มีธุรกิจใกล้เคียงกัน รวมทั้งอัตราการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ จำนวนโบนัสดังกล่าวเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.40 ของกำไรสุทธิและคิดเป็นร้อยละ 0.72 ของเงินปันผลที่จ่ายให้ผู้ถือหุ้น



3. คณะกรรมการชุดย่อยได้แก่ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ได้รับคำตอบแทน  
ในอัตราดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	คำตอบแทนรายเดือน (บาท)	เบี้ยประชุม (บาท)
คณะกรรมการลงทุน	20,000	20,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	20,000	20,000
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	20,000	20,000
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม	-	24,000

ประธานกรรมการของแต่ละคณะได้รับเพิ่มในอัตราร้อยละ 25

ทั้งนี้ สรุปคำตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคลในปี 2557 ได้ดังนี้

รายชื่อ	คณะกรรมการ บริษัท	กรรมการชุดย่อย				โบนัส	คำตอบแทน รวม
		AC	IC	NRC	CC		
1. นายสมบัติ ศานติจารี	165,000.00		174,236.56			-	339,236.56
2. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	480,000.00	700,000.00				1,403,508.77	2,583,508.77
3. นายพงศธร คุณานุสรณ์	480,000.00	560,000.00				1,403,508.77	2,443,508.77
4. พล.ต.อ.ปานศิริ ประภาวัต	480,000.00			400,000.00	72,000.00	1,403,508.77	2,355,508.77
5. นายโชติชัย เจริญงาม	480,000.00			400,000.00	60,000.00	119,202.11	1,059,202.11
6. นายสมโภชน์ กาญจนารักษ์	480,000.00	560,000.00				61,253.67	1,101,523.67
7. นายบัณฑิต โสติพิลาฤทธิ์	337,500.00			245,333.33	48,000.00	-	630,833.33
8. นายมงคล สกฤตแก้ว	480,000.00		460,000.00			-	940,000.00
9. นายพิบูลย์ บัวเข้ม	470,000.00			400,000.00		-	870,000.00
10. นายโทชิโร่ คุณามะ	470,000.00					1,403,508.77	1,873,508.77
11. นายชาโตชิ ยาจิมาะ	460,000.00		460,000.00	461,408.61		1,403,508.77	2,744,917.38
12. นายขุนอิจิ ทานากะ	320,000.00					-	320,000.00
13. นายยาสุโอะ โอฮาชิ	337,500.00		345,000.00			-	682,500.00
14. นายสหัส ประทักษ์นุกูล	-					-	-



กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2556 - 2557 ที่ได้รับค่าตอบแทน มีดังนี้

รายชื่อ	วันครบวาระ/ ลาออก	จำนวนเดือน ที่ดำรงตำแหน่ง		การเข้าร่วม ประชุม (12 ครั้ง/ปี)	ค่าตอบแทนประจำปี		โบนัส	ค่าตอบแทน รวม
		ปี 2556	ปี 2557		ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม			
					กรรมการ	กรรมการ ชุดย่อย		
1. นายสรจักร เกษมสุวรรณ	18 ต.ค. 56	10	-	-	-	-	1,115,116.56	1,115,116.56
2. นายปสันน์ เทพรักษ์	8 พ.ย. 56	11	-	-	-	-	1,195,866.38	1,195,866.38
3. นายสุรศักดิ์ ศุภวิจิตพัฒนา	1 ม.ค. 57	12	-	-	-	-	1,403,508.77	1,403,508.77
4. นายพิษณุ ทองวีระกุล	1 ม.ค. 57	12	-	-	-	-	1,403,508.77	1,403,508.77
5. นายไพบูลย์ ศิริภาณุเสถียร	23 เม.ย. 57	12	4	3	142,500.00	164,666.67	1,403,508.77	1,710,675.44
6. นายชิเงรุ อินาโนะ	23 เม.ย. 57	12	4	3	142,500.00	115,000.00	1,403,508.77	1,661,008.77
7. นายอิเดโอะ กุราโมจิ	1 พ.ค. 57	12	4	4	160,000.00	-	1,403,508.77	1,563,508.77
8. นายพรชัย รุจิประภา	28 ส.ค. 57	12	8	7	395,161.29	346,774.19	1,745,385.96	2,496,321.44
9. นายกุลิศ สมบัติศิริ	25 ก.ย. 57	12	9	8	334,000.00	24,000.00	1,403,508.77	1,761,508.77

<sup>/1</sup> คณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย 1) คณะกรรมการตรวจสอบ 2) คณะกรรมการลงทุน 3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

<sup>/2</sup> โบนัสกรรมการบริษัท ปี 2556 นำมาจ่ายในเดือนพฤษภาคม 2557 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557

## 2. ค่าตอบแทนฝ่ายบริหาร

ผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือนและโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินการของบริษัทตามระบบ Key Performance Indicators และผลงานของแต่ละบุคคล ภายใต้โครงสร้างค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ โดยเอ็กโกได้จัดให้มีการสำรวจค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้มั่นใจว่าเอ็กโกมีโครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับงานและสามารถแข่งขันได้เป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ สรุปค่าตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับในปี 2557 ได้ดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2557
	ผู้บริหาร 7 ราย <sup>/1</sup>
เงินเดือนรวม	42,636,600.00
โบนัสรวม <sup>/2</sup>	18,006,904.00
<b>รวม</b>	<b>60,643,504.00</b>

<sup>/1</sup> ผู้บริหาร 7 ราย ได้แก่ (1) กรรมการผู้จัดการใหญ่ (2) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 1 (3) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 2 (4) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ (5) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงิน (6) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์ (7) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานปฏิบัติการ

<sup>/2</sup> โบนัสของปี 2556 จ่ายในเดือนมกราคม 2557

คำตอบโดยรวมของผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

ในปี 2557 บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก กล่าวคือ มีสัดส่วนรายได้เกินร้อยละ 10 ของรายได้รวม ได้แก่ เอ็กโก โคเจน และ เคซอน อย่างไรก็ตาม เคซอนไม่ได้ว่าจ้างผู้บริหารและบุคลากรประจำ แต่ได้ทำสัญญาบริหารจัดการโครงการ (Management Service Agreement) กับบริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ (คิวเอ็มเอส) เป็นระยะเวลา 25 ปี เพื่อทำหน้าที่ให้บริการและบริหารโครงการ ตั้งแต่ส่งพนักงานมาปฏิบัติหน้าที่ ผู้จัดการทั่วไปและพนักงานในตำแหน่งอื่นที่สำคัญ นับจากวันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ นอกจากนี้ เคซอนยังได้ทำสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance Agreement) กับบริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปินส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ (พีพอย) เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และในปี 2557 เอ็กโก โคเจน ได้ทำสัญญาจ้างเอ็กโก สำหรับงานบริหารจัดการ โดยเอ็กโก ส่งพนักงานของเอ็กโกไปปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้จัดการทั่วไป งานการเงิน บัญชี และงานธุรการ โดยพนักงานจะได้รับเงินเดือนจากเอ็กโก

คำตอบแยกอื่นของฝ่ายบริหาร

ในปี 2557 เอ็กโก จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารในอัตราส่วนร้อยละ 10 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

บริษัท	ปี 2557	
	จำนวนราย	ค่าตอบแทน
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	7	3,351,660.00

บุคลากร

จำนวนบุคลากรในเอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

เอ็กโก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เอ็กโกมีพนักงานทั้งสิ้น 314 คน ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ จำนวน 6 คน และผู้บริหารที่ส่งไปเป็นผู้บริหารของบริษัทย่อย จำนวน 2 คน ได้แก่ กรรมการผู้จัดการขอนแก่น กรรมการผู้จัดการเอสโก โดยมีจำนวนพนักงานของแต่ละสายงาน ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
1. สายงานกรรมการผู้จัดการใหญ่	33
2. สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 1	7
3. สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 2	9
4. สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ	12
5. สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์	83
6. สายงานบัญชีและการเงิน	57

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
7. สายงานปฏิบัติการ	16
8. สายงานโรงไฟฟ้าระยอง	97
รวม	314

### บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

#### เอ็กโก โคเจน

เอ็กโก โคเจน มีพนักงานประจำ 1 คน ซึ่งเป็นวิศวกร โดยผู้ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งอื่นรวมทั้งผู้จัดการทั่วไป เป็นพนักงานของเอ็กโก ซึ่งปฏิบัติงานตามสัญญาให้บริการระหว่างเอ็กโก โคเจน กับเอ็กโก ส่วนผู้ปฏิบัติงานประจำโรงไฟฟ้า จำนวน 33 คน เป็นพนักงานของเอสโก ซึ่งปฏิบัติงานตามสัญญาจ้างงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าระหว่างเอ็กโก โคเจน กับเอสโก

ทั้งนี้เอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญและไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

### 3. ค่าตอบแทนพนักงาน

เอ็กโกมีนโยบายให้พนักงานในกลุ่มเอ็กโกได้รับค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน โดยมีค่าตอบแทนรวมของเอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักในปี 2557 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ค่าตอบแทน	จำนวนเงิน
	เอ็กโก และเอ็กโก โคเจน
เงินเดือนรวม	172,241,448.33
โบนัสรวม <sup>/1</sup>	72,584,489.96
เงินสทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	15,567,311.49
รวม	260,393,249.78

<sup>/1</sup> โบนัสของปี 2557 จ่ายในเดือนมกราคม ปี 2558

ทั้งนี้ นโยบายการพัฒนาพนักงานจะเปิดเผยไว้ในหัวข้อการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

## [ รายงานการกำกับดูแลกิจการ ]

เอ็กโกเป็นบริษัทชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าอย่างยั่งยืน มีการบริหารธุรกิจอย่างเป็นธรรม อันเป็นปณิธานที่ยึดมั่นในเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งการดำเนินการตามเจตนารมณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ เป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน อีกทั้งการกำกับดูแลที่ดีจะนำไปสู่การเติบโตอย่างมั่นคงทั้งทางการเงิน การลงทุน ความสามารถในการแข่งขัน คณะกรรมการบริษัท (คณะกรรมการ) จึงมีการควบคุมดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียน ตามหลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) ที่มีความเข้มข้นมากขึ้น เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการทัดเทียมมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งเป็นการส่งเสริมการปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของเอ็กโกที่จะเป็นบริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าครบวงจร และครอบคลุมถึงธุรกิจการให้บริการด้านพลังงานทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ด้วยความมุ่งมั่นที่จะธำรงไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม และพร้อมที่จะร่วมสร้างอนาคตที่สว่างไสวควบคู่กันไป

### การจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร ไว้เป็นแนวทางในการดำเนินการให้แก่คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท โดยยึดหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติที่ดีของ ตลท. และหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความทันสมัย เหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์และกฎระเบียบที่เปลี่ยนแปลงไป โดยได้ให้ความสำคัญกับปัจจัย ดังนี้

- การกำหนดนโยบายที่ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน
- การปรับปรุงวิธีการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพขึ้นอย่างสม่ำเสมอ
- การรักษาไว้ซึ่งความเชื่อมั่นของสาธารณชน
- การสร้างเสริมขวัญและกำลังใจของพนักงาน รวมทั้งความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน
- การปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ โดยคำนึงถึงการรักษาสีสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และลดของเสียในกระบวนการผลิต
- การดำเนินธุรกิจอย่างสุจริต โปร่งใส และรักษาประโยชน์ขององค์กรในระยะยาวโดยการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การซื้อขายหุ้นของคณะกรรมการและผู้เกี่ยวข้อง การสนับสนุนให้นักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน ในปี 2557

คณะกรรมการจึงได้ปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหมวดสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม และโครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

### การสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.egco.com](http://www.egco.com) และผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนที่ประสงค์จะได้รับนโยบายดังกล่าวเป็นเอกสาร สามารถติดต่อขอรับข้อมูลได้จากฝ่ายเลขานุการบริษัทโดยใช้แบบฟอร์มขอรับเอกสารที่ส่งพร้อมรายงานประจำปี นอกจากนี้ เอ็กโกได้จัดทำจรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อเป็นหลักการและแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน อีกทั้ง เอ็กโกได้จัดให้มีสื่อและกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่พนักงานของบริษัท โดยยึดหลักสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี คือ ธรรมาภิบาล เป็นกรอบ รับผิดชอบโปร่งใส พัฒนาก้าวไกล เติบโตอย่างยั่งยืน โดยในปีที่ผ่านมา มีกิจกรรมหลัก ดังนี้

- การเผยแพร่ข้อมูลและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน รวมถึงข้อมูลข่าวสารของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับมติคณะกรรมการ และ ตลท. ให้พนักงานในกลุ่มบริษัททราบผ่านทางระบบอินทราเน็ตขององค์กร
- การรายงานการปฏิบัติของบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ตลท. และข้อเสนอแนะจากหน่วยงานกำกับให้คณะกรรมการทราบ
- การจัดบรรยายเรื่องนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และจรรยาบรรณกรรมการให้แก่กรรมการเข้าใหม่
- การจัดอบรมเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น การบรรยายและอบรมเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่พนักงานเข้าใหม่ของบริษัท

### การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มเอ็กโก ได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและติดตามผลการปฏิบัติตามแผนการดำเนินงานอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ โดยในปี 2557 ไม่มีสถานการณ์ใดที่การปฏิบัติไม่เป็นไปตามนโยบาย

จากความมุ่งมั่นดังกล่าว ส่งผลให้ในปี 2557 เอ็กโกได้รับรางวัลและการรับรองการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- รางวัล Investors' Choice Award ในฐานะบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ที่ได้รับคะแนนประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 โดยได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน ต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 6 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- รางวัลดีเด่นประเภทรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมประจำปี 2557 ซึ่งเป็นรางวัลอันทรงเกียรติที่ยกย่องบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการบูรณาการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการดำเนินธุรกิจ จากงาน SET Awards 2014 โดย ตลท. ร่วมกับวารสารการเงินการธนาคาร
- รางวัล CSR Recognition 2014 สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่แสดงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญควบคู่ไปกับมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ซึ่งจัดขึ้นโดย ตลท.
- รางวัลดีเด่นโครงการประกวดรางวัลรายงานความยั่งยืนประจำปี 2557 (Sustainability Report Award) เพื่อช่วยยกระดับการเปิดเผยข้อมูล ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งจัดขึ้นโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับ ก.ล.ต. และสถาบันไทยพัฒน์
- การกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับดีเลิศ โดยได้รับคะแนนรวม 90 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน ในการสำรวจโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- การกำกับดูแลกิจการในระดับ ASEAN ตามหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard โดยได้รับคะแนนประเมินในช่วง 80 - 89 คะแนน
- รางวัลโครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) ในระดับดีเยี่ยม ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับสำนักงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและยึดหลักการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างคุ้มค่า

เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard ที่ปรับปรุงใหม่ และมีความเข้มข้นมากขึ้น บริษัทจึงได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับปรุง เพื่อนำไปปฏิบัติ โดยบริษัทนำมาปรับใช้ตามความเหมาะสม พร้อมทั้งเปิดเผยการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปปฏิบัติแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทราบ คณะกรรมการจึงจัดทำรายงานฉบับนี้เพื่อรายงานการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของเอ็กโกในปี 2557 สรุปได้ ดังนี้

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

เอ็กโกให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบัน ในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัท จึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิพื้นฐานทางกฎหมาย เช่น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท รวมทั้งการซักถามและแสดงความคิดเห็นในการประชุมผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน เอ็กโกได้ดูแลและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม เช่น การให้ข้อมูลที่สำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ การจัดให้มีจดหมายข่าวผู้ถือหุ้น และการจัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการ และไม่ได้มีการดำเนินการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรื้อถอนสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

### 1.1 การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีโดยให้มีการจัดประชุมภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบบัญชีของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการรับทราบการดำเนินงานของบริษัท และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องพิจารณาระเบียบวาระพิเศษที่อาจเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นซึ่งจำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการสามารถเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้เป็นกรณีไป ทั้งนี้ ในปี 2557 เอ็กโกได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 23 เมษายน 2557 ณ ห้องวิภาวดีบอลรูม โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ แอท เซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว กรุงเทพฯ และในระหว่างปีไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทได้ปฏิบัติตามคู่มือ AGM Checklist ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ต. ดังนี้

#### ก่อนวันประชุม

เอ็กโกจัดเตรียมเอกสารการประชุมที่มีข้อมูลครบถ้วนในสาระสำคัญสำหรับประกอบการพิจารณาออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้น โดยเผยแพร่ข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิออกเสียงในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ดังนี้

- แจ้งกำหนดการประชุมและระเบียบวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าผ่านระบบการสื่อสารข้อมูลของ ตลท. และเว็บไซต์ของเอ็กโกก่อนการส่งเอกสารตั้งแต่วันที่ 12 มีนาคม 2557 ซึ่งก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 43 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้



- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดของแต่ละระเบียบวาระการประชุม โดยแยกแต่ละระเบียบวาระไว้อย่างชัดเจน ซึ่งระเบียบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 ประกอบด้วยเรื่องพิจารณาตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท หมวดที่ 4 ว่าด้วยเรื่องการประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้แยกเรื่องการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระและการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ เป็นระเบียบวาระแยกออกจากกัน โดยแต่ละระเบียบวาระประกอบด้วย วัตถุประสงค์และเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการ หลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และหนังสือมอบฉันทะ ทั้ง 3 แบบ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) ตามที่กรมพัฒนาธุรกิจ กระทรวงพาณิชย์กำหนด พร้อมแนบรายงานประจำปีให้ผู้ถือหุ้นทราบตั้งแต่วันที่ 12 มีนาคม 2557 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 43 วันและได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ อย่างละฉบับติดต่อกัน ฉบับละ 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม รวมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดบนเว็บไซต์ของเอ็กโก เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนได้รับข้อมูลดังกล่าวในรูปแบบเอกสารจากเอ็กโกอย่างละเอียด และเตรียมการมอบฉันทะในกรณีที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง รวมทั้งจัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดในกรณีที่มีข้อสงสัยเพิ่มเติม นำเสนอข้อมูลที่สำคัญเพื่อประกอบการพิจารณาระเบียบวาระการแต่งตั้งกรรมการที่ครบถ้วนในสาระสำคัญตามแนวปฏิบัติที่ดีของ ก.ล.ต. และ ตลท.
- ส่งเสริมให้นักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ประสานงานไปยังนักลงทุนสถาบัน ให้จัดส่งเอกสารลงทะเบียนให้แก่บริษัท 7 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุมเพื่อให้บริษัทตรวจสอบความถูกต้องของเอกสารหรือขอเอกสารเพิ่มเติม ในกรณีที่ยื่นเอกสารไม่ครบถ้วน เพื่ออำนวยความสะดวกและลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุมจริง
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามที่ต้องการให้ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอได้ล่วงหน้าโดยส่งไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์มาที่ [directors@egco.com](mailto:directors@egco.com) หรือโทรสารหมายเลข 0 2955 0956-7 ต่อ 5020-5025 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุดจากการประชุม รวมทั้งเป็นการรักษาสีทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่

### วันประชุมผู้ถือหุ้น

เอ็กโกสนับสนุนให้ใช้สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุม และดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใสและมีกลไกที่สามารถตรวจสอบได้ และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงเพื่อตอบคำถามและรับทราบความเห็นของผู้ถือหุ้น ซึ่งในปี 2557 ประธานกรรมการและกรรมการจำนวน 15 คนซึ่งคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดได้เข้าร่วมการประชุม โดยประธานกรรมการชุดย่อยทุกคนเข้าร่วมประชุมและประธานและกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยได้ร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่างๆ รวมถึงตอบคำถามของผู้ถือหุ้น
- ให้ความสำคัญต่อการอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบัน เอ็กโกได้แนบแผนที่สถานที่จัดประชุมไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดจุดบริการรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ
- จัดแสดงนิทรรศการ และให้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีผู้บริหาร หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ หน่วยงานบัญชีและการเงิน หน่วยงานพัฒนาธุรกิจ ร่วมให้การต้อนรับและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
- ใช้บริการระบบจัดประชุมผู้ถือหุ้นของ TSD ตั้งแต่การลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนน และการประมวลผลเพื่อความโปร่งใส รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น 1 ท่าน อาสาสมัครร่วมสังเกตการณ์การนับคะแนน

- ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ภายหลังจากที่การประชุมเริ่มแล้ว มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และการนำเสนอระเบียบวาระจะเริ่มจากความเป็นมา เหตุผล ความจำเป็นและข้อเสนอต่อที่ประชุม โดยรายละเอียดของข้อมูลที่สำคัญได้แจ้งผู้ถือหุ้นในหนังสือนัดประชุมแล้ว โดยไม่มีการเพิ่มระเบียบวาระใดๆ ในที่ประชุม
- ให้โอกาสผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น การถามคำถามต่อที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระอย่างเท่าเทียมกัน โดยประธานในที่ประชุมได้ให้ความสำคัญและตอบข้อซักถามในทุกประเด็น และมีการบันทึกการประชุมอย่างครบถ้วน
- ว่าจ้างสำนักงานกฎหมาย บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเคนซี จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้มอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์กรประชุม ความสอดคล้องของวิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนตามข้อบังคับของบริษัทและการเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น และการตรวจสอบผลของมติและผลการลงคะแนน ซึ่งผู้ตรวจสอบให้ความเห็นว่า การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นและการออกเสียงลงคะแนน โปร่งใส และเป็นไปตามข้อบังคับบริษัท บทกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ เกี่ยวกับเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งบริษัทเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม
- จัดให้มีแบบประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อนำข้อมูลไปใช้ในการพัฒนาการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้โปร่งใส มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์ต่อกิจการและผู้ถือหุ้น ซึ่งผลการประเมินคุณภาพในปี 2557 พบว่าผู้เข้าร่วมประชุมมีความพึงพอใจต่อหนังสือเชิญประชุม การจัดประชุม และวิธีดำเนินการประชุม

ทั้งนี้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 มีจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ณ ตอนปิดประชุม ซึ่งมาประชุมด้วยตนเอง และโดยการมอบฉันทะจำนวน 694 ราย และ 925 ราย ตามลำดับ นับจำนวนหุ้นที่ถือรวมกันได้ 390,214,128 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 74.120 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ซึ่งเพิ่มขึ้นจากจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2556 ซึ่งมีผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะจำนวน 548 ราย และ 821 รายตามลำดับ นับจำนวนหุ้นที่ถือรวมกันได้ 417,696,490 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 79.340 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด

#### หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

- หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เอ็กโกได้จัดทำรายงานการประชุมซึ่งได้บันทึกรายชื่อกรรมการและผู้บริหารพร้อมตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน ข้อเสนอของคณะกรรมการ ข้อซักถามและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น ประเด็นชี้แจงจากผู้บริหาร อีกทั้ง ได้บันทึกคะแนนเสียงทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง และมติที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระการประชุม และนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นได้ตรวจสอบหลังการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.egco.com](http://www.egco.com) เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2557 ซึ่งอยู่ในหลักเกณฑ์ที่ ตลท. กำหนด คือภายใน 14 วันนับจากวันประชุม และจัดเก็บรายงานการประชุมอย่างมีระบบเพื่อการตรวจสอบและอ้างอิง
- จัดให้มีการบันทึกบรรยากาศการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบ บนเว็บไซต์ของเอ็กโกซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อขอรับแบบดังกล่าวได้ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์
- หลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เอ็กโกได้แจ้งมติที่ประชุมรวมถึงรายละเอียดการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (SET Portal) ของ ตลท. และประสานงานกับนายทะเบียน TSD เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิเงินปันผลอย่างครบถ้วนและถูกต้อง

- นำข้อเสนอแนะและความคิดเห็นที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น และผู้ตรวจสอบในการประเมินผลการจัดประชุม มาพิจารณา และหาแนวทางแก้ไข/ปรับปรุงเพื่อพัฒนาการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

## 1.2 การเยี่ยมชมกิจการและการให้ความรู้แก่ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน

คณะกรรมการจัดให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเข้าเยี่ยมชมกิจการ และพบปะผู้บริหารเพื่อความเข้าใจในธุรกิจและติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยในปี 2557 มีการจัดการเยี่ยมชมกิจการสำหรับผู้ถือหุ้นนักวิเคราะห์ และนักลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายละเอียดในหมวดที่ 4

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

### 2.1 การปฏิบัติที่เท่าเทียม

คณะกรรมการได้ดูแลและสอบทานกรอบโครงสร้างของการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำเพื่อสร้างความมั่นใจว่า การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย รวมถึงผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และนักลงทุนสถาบัน มีความเท่าเทียมกันและยุติธรรม รวมทั้งกระบวนการดูแลผู้ถือหุ้นให้ไม่มีความยุ่งยากหรือมีต้นทุนสูงโดยไม่จำเป็น ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเข้าร่วมในการตัดสินใจ และได้รับทราบถึงผลของการตัดสินใจของบริษัทสำหรับเหตุการณ์ที่สำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัท ดังนี้

- ในการประชุมผู้ถือหุ้น เอ็กโกมีนโยบายที่จะรักษาสหสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย กล่าวคือ ไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุม โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นอื่นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลของระเบียบวาระการประชุมก่อนลงมติ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นของบริษัททุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยหุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษที่เป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น
- คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการ โดยประกาศให้ทราบผ่านช่องทางของ ตลท. และบนเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีขั้นตอนและวิธีปฏิบัติที่ชัดเจน โปร่งใสและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติเพิ่มเติมเรื่องการให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นรายย่อยของ ตลท. ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทระหว่างวันที่ 1 กันยายน - 31 ธันวาคม 2556 (ประมาณ 8 เดือนก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น) โดยให้กำหนดจำนวนหุ้นขั้นต่ำที่ร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นของบริษัท (คิดเป็นจำนวนหุ้นเท่ากับ 263,233 หุ้น ณ วันที่ 1 กันยายน 2556) โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้ ซึ่งต่ำกว่าแนวปฏิบัติของ ตลท. ที่ร้อยละห้าของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท อย่างไรก็ตาม ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และ/หรือ ชื่อกรรมการล่วงหน้า
- เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ เอ็กโกได้จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกระเบียบวาระ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยมีสำนักงานกฎหมาย บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเคนซี จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบและผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมอาจสมัครเป็นผู้สังเกตการณ์ 1 ราย
- คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยการมอบฉันทะ ซึ่งจัดทำทั้ง 3 แบบตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ รวมทั้งเสนอกรรมการอิสระของบริษัทจำนวน 3 คน ซึ่งไม่มีประเด็นเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ลงคะแนนเสียงแทนในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ และได้อำนวยความสะดวกโดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถ download หนังสือมอบฉันทะผ่านเว็บไซต์ของเอ็กโกได้

- เนื่องจากผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ที่มาเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นคนไทย ดังนั้น ในการประชุมผู้ถือหุ้นจึงดำเนินการเป็นภาษาไทย แต่เพื่อประโยชน์ในการสื่อสารและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ เอ็กโกจึงได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งจัดให้มีล่ามภาษาอังกฤษในห้องประชุมด้วย
- เนื่องจากคณะกรรมการตระหนักดีว่า อาจมีผู้ถือหุ้นบางส่วนไม่สามารถอ่านรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของ ตลท. หรือของเอ็กโก จึงได้จัดส่งสำเนารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เป็นเอกสารให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายทางไปรษณีย์เพื่อตรวจสอบความถูกต้องด้วย

## 2.2 การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

เอ็กโกกำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณของกรรมการและจรรยาบรรณของพนักงานเพื่อป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นรายอื่น หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยมีหลักการสำคัญ ดังนี้

- กรรมการจะต้องไม่ใช้ข้อมูลที่ได้รับในฐานะกรรมการบริษัทในทางที่มิชอบ หรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท
- กรรมการจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับทางธุรกิจ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการทำธุรกิจให้บุคคลภายนอกทราบ
- กรรมการ คู่สมรส และบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะจะต้องไม่ซื้อหรือขายหุ้นในขณะที่มีข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งหากเปิดเผยต่อสาธารณชนจะมีผลกระทบต่อราคาหุ้น
- กรรมการจะต้องไม่แจ้งข้อมูลซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนให้ผู้อื่นอันอาจนำไปสู่การจ้องซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท
- พนักงานจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท., ก.ล.ต. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และ/หรือ ต่อสาธารณะโดยเท่าเทียมกัน
- การเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการทำธุรกิจและราคาหุ้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งจะเป็นผู้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลเองหรือมอบหมายให้ผู้ใดผู้หนึ่งเป็นผู้รับผิดชอบการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว
- หน่วยงานกลางที่เป็นผู้ให้ข้อมูลแก่สาธารณชนและนักลงทุนคือ ฝ่ายสื่อสารองค์กร ฝ่ายเลขานุการบริษัท และฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โดยหน่วยงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลมีหน้าที่สนับสนุนข้อมูล

ทั้งนี้ เอ็กโกกำหนดห้าม กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องและรู้ข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงิน ซื้อและ/หรือขายหุ้น 45 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลและ 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยข้อมูล สำหรับสารสนเทศที่มีนัยสำคัญอื่นๆ ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานที่รู้ข้อมูลซื้อขายหุ้น นับตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลและ 24 ชั่วโมงภายหลังเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อ ตลท. โดยเลขานุการบริษัทจะส่งไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์แจ้งเตือนกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องทราบกำหนดระยะเวลาการห้ามซื้อขายหุ้นก่อนการประกาศงบการเงินทุกครั้ง นอกจากนั้น เอ็กโกได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลข่าวสารอย่างรอบคอบและรัดกุม เพื่อป้องกันมิให้ข้อมูลภายในเปิดเผยออกสู่ภายนอกก่อนการเผยแพร่อย่างเป็นทางการ โดยให้ถือว่า มาตรการและระบบควบคุมนี้เป็นส่วนหนึ่งของมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งให้ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาที่จะควบคุมดูแลให้การรักษาข้อมูลภายในเป็นไปตามมาตรการดังกล่าว การที่พนักงานใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะหรือต่อผู้ถือหุ้นทั่วไปเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นการส่วนตนหรือเพื่อผู้อื่น ถือว่าเป็นการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน อันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหุ้นเพื่อประโยชน์ต่อตนเอง และก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมต่อบุคคลภายนอก ดังนั้น ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบายในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

นิติภาวะ ซึ่งประสงค์ที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท จะต้องแจ้งความประสงค์ในการซื้อหรือขายหุ้นดังกล่าวมายังเลขานุการบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

## 2.3 การเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสีย

เอ็กโกได้กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารเพื่อความโปร่งใสและป้องกันปัญหาการขัดแย้งของผลประโยชน์ ดังนี้

- กรรมการจะต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า เมื่อกรรมการและบุคคลในครอบครัวมีส่วนร่วมหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใดๆ ซึ่งอาจมีผลประโยชน์หรือเกิดความขัดแย้งกับบริษัท มีส่วนได้เสียโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัททำขึ้นหรือเข้าถือหลักทรัพย์ในบริษัทหรือบริษัทในเครือ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสีย จะต้องงดเว้นจากการร่วมอภิปรายให้ความเห็น หรือลงคะแนนเสียงอนุมัติในรายการดังกล่าว
- กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของเอ็กโกในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ซึ่งในระเบียบวาระดังกล่าว มีการแจ้งให้กรรมการทราบว่า กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มีหน้าที่จัดทำและเผยแพร่รายงานการถือหลักทรัพย์ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ภายใน 3 วัน นับแต่วันที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ ต่อ ก.ล.ต.
- กรรมการและผู้บริหารระดับสูงจะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 2/2552 ซึ่งมีผลบังคับในวันที่ 1 กรกฎาคม 2552 โดยมีกำหนดในการจัดทำรายงานเป็นรายไตรมาส ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลระหว่างไตรมาส กรรมการและผู้บริหารระดับสูงจะต้องปรับปรุงแบบรายการใหม่โดยไม่ชักช้า ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น ในปี 2557 กรรมการและผู้บริหารระดับสูงทุกคนได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียครบถ้วน และได้รายงานให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบแล้ว

ในปี 2557 คณะกรรมการไม่ได้รับข้อร้องเรียนใด ๆ เกี่ยวกับการไม่เคารพในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น หรือการกระทำความผิดของกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน อันแสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพของคณะกรรมการในการดูแลเรื่องดังกล่าว

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

### 3.1 การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

นอกเหนือจากการดูแลและรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นแล้ว คณะกรรมการมีนโยบายที่จะดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยให้ความสำคัญกับเรื่องที่มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจโดยตรงและเรื่องที่ถือเป็นหน้าที่ที่พึงกระทำต่อสังคมส่วนรวมด้วย คณะกรรมการจึงได้กำหนดแนวทางการตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจน ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และ จรรยาบรรณธุรกิจ กลุ่มบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) เพื่อให้กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติในการดำเนินงาน สรุปได้ดังนี้

#### พนักงาน

เอ็กโกตระหนักในคุณค่าของพนักงานและเชื่อมั่นว่าพนักงานเป็นปัจจัยความสำเร็จของธุรกิจ จึงให้ความสำคัญในการคัดสรรและจ้างบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และศักยภาพที่เหมาะสมกับลักษณะงานและธุรกิจของบริษัท เพื่อสร้างความเติบโต

ให้แก่บริษัท การดูแลพนักงาน นับตั้งแต่การบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน การบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม การเคารพสิทธิส่วนบุคคลของพนักงาน การพัฒนาศักยภาพ และการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมโอกาสก้าวหน้าในอาชีพ รวมทั้งการจัดให้มีกิจกรรมด้านพนักงานสัมพันธ์อย่างเหมาะสม ตลอดจนการส่งเสริมให้พนักงานได้สร้างสรรค์ชุมชนและสังคมไปพร้อมกับบริษัท โดยการมีส่วนร่วมในโครงการและกิจกรรมเพื่อสังคม และชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า

ในปี 2557 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างบริษัทและพนักงาน รวมทั้งไม่มีอุบัติเหตุแก่พนักงานจนถึงขั้นหยุดงานในทุกบริษัทย่อย

### ลูกค้า

เอ็กโกปฏิบัติตามพันธกรณีที่มิต่อลูกค้า ทั้งในฐานะผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ผู้ให้บริการด้านพลังงาน และผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา โดยยึดมั่นในหลักปฏิบัติต่อลูกค้าทุกราย ด้วยการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ เชื่อถือได้ในราคาที่ เป็นธรรม และสร้างเสริมความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนระหว่างกัน

ในปี 2557 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกและบริษัทย่อย กับลูกค้า ทั้งนี้ ในส่วนของธุรกิจไฟฟ้า โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าได้ตามสัญญา โดยมีค่าความพร้อมจ่ายได้ตามเกณฑ์ที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ในส่วนของธุรกิจบำรุงรักษา กลุ่มเอ็กโก สามารถรักษาระดับความพึงพอใจในการให้บริการในระดับดีมาก โดยได้รับคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94.61 จากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

### เจ้าหนี้

เอ็กโกปฏิบัติตามพันธกรณีที่มิต่อเจ้าหนี้ทุกราย โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้อย่างเคร่งครัด และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของบริษัท

ในปี 2557 เอ็กโกและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยครบถ้วน และไม่มีเหตุการณ์ผิดนัดการชำระหนี้ใดๆ

### คู่ค้าและคู่สัญญา

เอ็กโกปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค โปร่งใสและเป็นธรรม ไม่เรียกร้องผลประโยชน์ทางการค้ากับคู่ค้าโดยไม่สุจริต และปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขที่ตกลงไว้โดยเคร่งครัด โดยมีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนในเรื่องคุณภาพของสินค้าและบริการ ที่คู่ควรกับมูลค่าเงินและคุณภาพทางด้านเทคนิค รวมทั้งมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธ์ที่ยั่งยืนระหว่างกัน

ในปี 2557 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกและบริษัทย่อย กับคู่ค้าและคู่สัญญา

### คู่แข่งทางการค้า

เอ็กโกประกอบธุรกิจภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

ในปี 2557 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกและบริษัทย่อย กับคู่แข่งทางการค้า หรือข้อร้องเรียนใดๆ

### ชุมชนและสังคม

กลุ่มเอ็กโกประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงชุมชนและสังคม โดยเฉพาะชุมชนในพื้นที่ที่ตั้งกิจการ ทั้งนี้ ได้กำหนดไว้เป็นพันธกิจขององค์กรที่จะต้องเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและใส่ใจต่อชุมชน จึงถือเป็นหนึ่งในหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องยึดถือปฏิบัติ นับตั้งแต่การให้ข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริงและเป็นปัจจุบัน การอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูล



ด้วยความเคารพในขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของชุมชน ตลอดจนการมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับคนในชุมชน รวมทั้งการร่วมมือกับชุมชนสร้างสรรค์ท้องถิ่นและสังคมให้ร่มเย็นน่าอยู่ อันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนของสังคมส่วนรวม โดยกลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินงานเป็นโครงการและกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ก่อตั้งกิจการ แบ่งตามประเภทโครงการได้ 3 ด้าน ประกอบด้วย ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ด้านการส่งเสริมการเรียนรู้พลังงานและสิ่งแวดล้อม และด้านการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำ

ในปี 2557 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกและบริษัทย่อย กับชุมชนในพื้นที่ที่ดำเนินธุรกิจและหน่วยงานภาคสังคมใดๆ ทั้งนี้ กลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินโครงการเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง รวม 60 โครงการ รวมทั้งได้จัดทำวารสารสุขใจ รายไตรมาส อย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นช่องทางติดต่อสื่อสารและกระชับความสัมพันธ์กับชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ตลอดจนได้สนับสนุนการดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่าอย่างต่อเนื่อง โดยมูลนิธิไทยรักษ์ป่า เป็นองค์กรสาธารณกุศลที่กลุ่มเอ็กโกก่อตั้งขึ้น เพื่อส่งเสริมงานอนุรักษ์ป่าต้นน้ำอย่างยั่งยืนร่วมกับภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วน โดยในปี 2557 มูลนิธิไทยรักษ์ป่า มีส่วนร่วมสนับสนุนการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำของชุมชนคนต้นน้ำ จังหวัดเชียงใหม่ จำนวนประมาณ 70,000 ไร่ และได้เริ่มขยายพื้นที่ดำเนินงานไปยังป่าต้นน้ำในภาคใต้ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือด้วย

### 3.2 การเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากล

เอ็กโกกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของเอ็กโกและกลุ่มบริษัททุกคนเคารพในหลักสิทธิมนุษยชนสากล ดังนี้

- บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรี
- บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสาร เสนอแนะและร้องทุกข์ ในเรื่องคับข้องใจเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่างๆ จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจัง และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
- บริษัทสนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมืองโดยชอบธรรมตามรัฐธรรมนูญ และตามกฎหมาย
- บริษัทรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน เช่น ชีวประวัติ ประวัติสุขภาพ ประวัติการทำงาน ฯลฯ การเปิดเผยหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะจะทำได้เมื่อได้รับความเห็นชอบจากพนักงานผู้นั้น ทั้งนี้ การล่วงละเมิดถือเป็นความผิดทางวินัย เว้นแต่ได้กระทำไปตามระเบียบบริษัท หรือตามกฎหมาย
- บริษัทไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล และการทุจริต
- พนักงานทุกคนต้องไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือคุกคามไม่ว่าจะเป็นทางวาจา หรือการกระทำต่อผู้อื่นบนพื้นฐานของเชื้อชาติ เพศ ศาสนา อายุ ความพิการทางร่างกายและจิตใจ

นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดแนวปฏิบัติในการจัดจ้างแรงงานทั้งพนักงานและคู่ธุรกิจโดยการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานโดยเคร่งครัด ทั้งในเรื่องการจ้างงานเด็ก หรือการบังคับใช้แรงงาน รวมทั้งการจัดให้มีระบบการทำงานที่มุ่งเน้นความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ที่เหมาะสม ซึ่งที่ผ่านมาไม่เคยมีการรายงานหรือการร้องเรียนเกี่ยวกับการฝ่าฝืนในเรื่องสิทธิมนุษยชน

### 3.3 กรณีสินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยการนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอก ที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัท จะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น



### 3.4 การต่อต้านทุจริตและการจ่ายสินบน

คณะกรรมการให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างสุจริต เป็นธรรมและโปร่งใส ดังนั้น ในปี 2553 คณะกรรมการจึงเห็นชอบให้เอ็กโกร่วมลงนามแสดงเจตนาธรรมเข้าร่วมโครงการการสร้างแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition : CAC) เพื่อการต่อต้านการทุจริตในภาคเอกชน กับ IOD หอการค้าไทย หอการค้าต่างชาติ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งโครงการดังกล่าวถือเป็นโครงการระดับชาติที่ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลและสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ หรือ ป.ป.ช. และในปี 2557 คณะกรรมการเมื่อคราวประชุม ครั้งที่ 10/2557 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2557 ด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม อนุมัติให้เอ็กโกดำเนินการเพื่อขอรับการรับรอง (Certification) ในฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนในการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Collective Action Coalition against Corruption) รวมถึงกระบวนการในการประเมินความเสี่ยง เพื่อจัดทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ให้คณะกรรมการ CAC พิจารณา เพื่อเข้าสู่กระบวนการรับรอง

ในปี 2558 คณะกรรมการเมื่อคราวประชุม ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2558 มีมติอนุมัตินโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันของกลุ่มเอ็กโก โดยมุ่งเน้นแนวปฏิบัติบนหลักการในการป้องกันและต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งบริษัทจะไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบนและการคอร์รัปชันแก่เจ้าหน้าที่หน่วยงานของภาครัฐและเอกชน เพื่อให้ได้มาหรือคงไว้ซึ่งข้อได้เปรียบทางการแข่งขัน ทั้งนี้ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันซึ่งได้ลงนามโดยประธานกรรมการบริษัท มีรายละเอียดตามที่แนบมาท้ายบทความนี้ และฝ่ายบริหารจะนำนโยบายดังกล่าวเผยแพร่สู่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับ เพื่อทราบถึงแนวทางการปฏิบัติที่ดีต่อไป

### 3.5 การรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

กลุ่มเอ็กโก มุ่งมั่นที่จะร่วมสร้างเสริมความมั่นคงของระบบไฟฟ้าของประเทศ ด้วยความใส่ใจที่จะธำรงรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม นอกเหนือจากการสร้างความเจริญเติบโตทางธุรกิจ และเพิ่มมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ด้วยตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศในปัจจุบัน ซึ่งอาจส่งผลกระทบมีนัยสำคัญต่อระบบนิเวศและสิ่งแวดล้อม ด้วยเหตุนี้ เอ็กโกจึงให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมสร้างความสมดุลให้แก่สิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชนเพื่อลดโอกาสการเกิดภาวะโลกร้อนเพิ่มขึ้น ด้วยการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่มีการควบคุมและปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามมาตรฐานทางกฎหมาย ข้อกำหนดและมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการจัดการห่วงโซ่อุปทาน การจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและการอนุรักษ์พลังงาน ตลอดจนการปกป้องและฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพ โดยถือเป็นการเรียนรู้ที่จะอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูล

ปี 2557 เอ็กโกมีการขยายการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ คือ โรงไฟฟ้าสตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วและตั้งอยู่ในประเทศอินโดนีเซีย มีปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายและสัดส่วนการถือครองหุ้นเท่ากับ 45.4 เมกะวัตต์ โดยปัจจุบันเอ็กโกมีปริมาณพลังไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนตามสัญญาซื้อขายและตามสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้นเท่ากับ 524 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากปี 2556 ประมาณร้อยละ 10 นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว และที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนาของกลุ่มเอ็กโก ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมอย่างครบถ้วน ทั้งนี้ กลุ่มเอ็กโกได้รายงานการดำเนินงานและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียรวมถึงการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมโดยละเอียดในเนื้อหาการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

### 3.6 ช่องทางในการติดต่อบริษัท

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความเห็นผ่านช่องทางการสื่อสารกับเอ็กโก ได้ ดังนี้

	ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์	หมายเลขโทรศัพท์
คณะกรรมการบริษัท	directors@egco.com	-
คณะกรรมการตรวจสอบ	auditcommittee@egco.com	-
เลขานุการบริษัท	cs@egco.com	0 2998 5020-5
ฝ่ายสื่อสารองค์กร	corp_com@egco.com	0 2998 5130-7
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	ir@egco.com	0 2998 5147-8

โดยที่อยู่ทางไปรษณีย์ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) อาคารเอ็กโก 222 หมู่ที่ 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการรับเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการและดำเนินการส่งให้คณะกรรมการชุดย่อยหรือกรรมการที่เกี่ยวข้องและจะสรุปข้อเสนอแนะและประเด็นต่างๆ ทั้งหมดเพื่อจะเสนอคณะกรรมการทราบเป็นรายไตรมาส ยกเว้นเป็นเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะถูกจัดส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง และสำหรับจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ที่ส่งไปยัง auditcommittee@egco.com นั้น คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้เปิดจดหมายเหล่านั้นด้วยตนเอง

### 3.7 การดำเนินการในกรณีผู้แจ้งเบาะแสและการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส

คณะกรรมการได้กำหนดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสเป็น 2 ระดับ คือ ช่องทางในระดับผู้บริหาร ได้แก่ ผู้บังคับบัญชาในแต่ละระดับ และคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี และช่องทางในระดับคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับในองค์กร ดูแลรับผิดชอบและถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนเองทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างจริงจัง บริษัทได้จัดทำช่องทางรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ ตลอดจนเบาะแสการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในบริษัท ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และได้กำหนดแนวทางในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส และให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลข้อร้องเรียนเป็นความลับ ซึ่งจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ร้องเรียน ซึ่งผู้แจ้งข้อมูลจะเปิดเผยชื่อหรือไม่ก็ได้ แต่ต้องให้ข้อมูลมากเพียงพอที่จะทำให้สามารถสืบค้นเบาะแสต่อได้

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

### 4.1 ช่องทางในการเปิดเผยข้อมูล

เอ็กโกตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลทั่วไป และสารสนเทศที่สำคัญให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึง โดยมีการเผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

#### 1. การเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถสืบค้นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะได้อย่างรวดเร็ว บริษัทได้นำเสนอข้อมูลที่สำคัญของบริษัทซึ่งมีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ บนเว็บไซต์ ดังนี้

ก. ระบบของ ตลท. และ ก.ล.ต.

ข. เว็บไซต์ของเอ็กโกที่ [www.egco.com](http://www.egco.com) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถสืบค้นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะได้อย่างรวดเร็ว บริษัทได้นำเสนอข้อมูลที่สำคัญของบริษัทซึ่งมีสองภาษา ได้แก่ ภาษาไทย และภาษาอังกฤษ บนเว็บไซต์ ดังนี้

- ข้อมูลบริษัท ประกอบด้วย ประวัติความเป็นมา วิสัยทัศน์และพันธกิจ โครงสร้างองค์กร
- การกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย และผู้บริหารระดับสูง
- ข้อมูลสำหรับนักลงทุน ประกอบด้วย ข้อมูลสำคัญทางการเงิน โครงสร้างกลุ่มผู้ถือหุ้น และปฏิทินนักลงทุน
- ข่าวสารและความเคลื่อนไหวขององค์กร ประกอบด้วย ข่าวสารเกี่ยวกับธุรกิจ และข่าวสารเกี่ยวกับโครงการเพื่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม
- ความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วย แนวคิดและทิศทางการดำเนินงาน และข้อมูลเกี่ยวกับโครงการเพื่อชุมชนและสังคม ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

2. การให้ข้อมูลผ่านสื่อสาธารณะต่างๆ ได้แก่ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร วารสาร และโทรทัศน์
3. การให้ข้อมูลต่อนักวิเคราะห์หลักทรัพย์หรือนักลงทุนที่มาเยี่ยมชมและหารือกับผู้บริหารของบริษัท
4. การเดินทางไปให้ข้อมูลแก่นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
5. การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
6. การจัดส่งหนังสือแจ้งผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์

เอ็กโกได้กำหนดให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมายเป็นผู้เปิดเผยข้อมูลของบริษัท และบริษัทย่อย โดยหน่วยงานกลางที่เป็นผู้ให้ข้อมูลแก่สาธารณชนและนักลงทุน ได้แก่ ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท ผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร และผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ตามขอบข่ายอำนาจหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในปี 2557 เอ็กโกได้สื่อสารข้อมูลและกิจกรรมตามแผนงานสื่อสารที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของเอ็กโกอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และคำนึงถึงคุณภาพของข้อมูลที่เปิดเผยเป็นสำคัญ โดยผ่านหน่วยงาน ดังนี้

#### ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม และได้จัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปี

เอ็กโกให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ข้อมูลผ่านกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ โดยผู้บริหารมีส่วนร่วมในการให้ข้อมูลและพบปะนักลงทุนเพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ดีต่อการบริหารงานของบริษัท และช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดี รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างต่อเนื่อง โดยกิจกรรมที่สำคัญในปี 2557 ได้แก่

- โครงการพบปะผู้บริหาร (Analyst Meeting) เป็นรายไตรมาส จำนวน 4 ครั้ง
- การจัดให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าโซลาร์ โก ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 2 ครั้ง
- การจัดให้นักวิเคราะห์และนักลงทุนสถาบันเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าพลังงานลมเทพพนา จำนวน 1 ครั้ง
- การเดินทางไปร่วมประชุมและสัมมนากับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์

- การจัดทำจดหมายข่าว Life เป็นรายไตรมาสเพื่อเป็นช่องทางสื่อสารกิจกรรมสำคัญ และผลการดำเนินงานของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ บริษัทได้กล่าวถึงกิจกรรมของนักลงทุนและผู้ถือหุ้นไว้ใน จุดเด่นการดำเนินงานในรอบปี 2557 กิจกรรมเพื่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุน

### ฝ่ายสื่อสารองค์กร

ฝ่ายสื่อสารองค์กรทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารความเคลื่อนไหว กิจกรรมและความร่วมมือของบริษัท กับหน่วยงานต่างๆ แก่สื่อมวลชนทุกแขนงเพื่อเผยแพร่สู่สาธารณชน โดยในปี 2557 มีกิจกรรม ได้แก่ การแถลงข่าวผลประกอบการและทิศทาง การดำเนินธุรกิจ 4 ครั้ง การจัดสัมมนาพิเศษผู้บริหาร 5 ครั้ง กิจกรรมพาสื่อมวลชนร่วมทำกิจกรรมค่ายเยาวชน 1 ครั้ง และข่าวประชาสัมพันธ์ ภาพข่าวประชาสัมพันธ์ และบทความประชาสัมพันธ์รวม 23 ชิ้นงาน

### ฝ่ายเลขานุการบริษัท

ฝ่ายเลขานุการบริษัททำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศตามข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต. อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส โดยผ่านการพิจารณาตรวจสอบตามขั้นตอน โดยในปี 2557 มีข่าวแจ้ง ตลท. ทั้งหมด 20 ฉบับ

ทั้งนี้ เอ็กโกได้ปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ให้ครบถ้วนและเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ รวมทั้งได้ประเมินประสิทธิภาพในการเปิดเผยข้อมูลโดยจัดให้มีแบบสอบถามทุกครั้งที่มีการประชุมกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพในการเปิดเผยข้อมูลและงานนักลงทุนสัมพันธ์ นอกจากนี้ เอ็กโกได้จัดส่งแบบขอรับความเห็นให้ผู้ถือหุ้นไปพร้อมกับรายงานประจำปีและหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อขอรับข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพรายงาน เอกสารที่ต้องการได้รับเพิ่มเติม และคำถามที่ต้องการให้กรรมการและผู้บริหารตอบในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งถัดไป ซึ่งได้รับการตอบรับจากผู้ถือหุ้นเป็นอย่างดี

## 4.2 การจัดทำรายงานทางการเงิน

เพื่อแสดงความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินว่ามีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และรักษาทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้สูญหายหรือถูกนำไปใช้โดยบุคคลที่ไม่มีอำนาจหน้าที่ ป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และปฏิบัติตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง อีกทั้ง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีความเชื่อมั่นในรายงานทางการเงิน คณะกรรมการจึงมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน การใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมซึ่งถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอและสอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการสอบทานความถูกต้องและความเพียงพอของรายงานทางการเงิน ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อสอบถามและขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่างๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการยังจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน ซึ่งครอบคลุมเรื่องสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี โดยในปี 2557 เอ็กโกได้ให้ผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งมีความรู้ความชำนาญในวิชาชีพ ไม่มีความขัดแย้งแห่งผลประโยชน์ที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระและความเป็นกลาง และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนด เพื่อสร้างความมั่นใจแก่คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนให้เห็นฐานะทางการเงินและผลการดำเนินการของบริษัทที่ถูกต้องและเชื่อถือได้ในทุกแง่มุม ตามความเป็นจริงทุกประการ

นอกจากนั้น เอ็กโกได้จัดทำบทบรรยายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis) เพื่ออธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับ ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ให้กับนักลงทุนและนักวิเคราะห์

หลักทรัพย์เป็นรายไตรมาส โดยจัดส่งผ่านระบบ SET Portal ของ ตลท. พร้อมกับการส่งงบการเงิน

เอ็กโกไม่เคยมีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินโดย ก.ล.ต. และได้เปิดเผยงบการเงินประจำปีและรายไตรมาสต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนก่อนระยะเวลาครบกำหนด

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 5.1 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

#### หน้าที่คณะกรรมการ

กรรมการทุกคนเข้าใจในหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการทำธุรกิจของบริษัท และได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบและระมัดระวัง โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน และได้แสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ และอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ดังนี้

- กำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนนโยบายด้านความเสี่ยง แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนอนุมัติรายการลงทุนที่สำคัญ การเข้าครอบงำและการขายกิจการ
- คัดเลือก กำหนดค่าตอบแทน เฝ้าสังเกต และ(หากจำเป็น) เปลี่ยนตัวผู้บริหารคนสำคัญและสอดส่องดูแลการสืบทอดงานของผู้บริหารระดับสูง
- สอบทานคำตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และดูให้แน่ใจว่าคณะกรรมการมีกระบวนการสรรหากรรมการอย่างเป็นทางการและโปร่งใส
- เฝ้าสังเกตและแก้ปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นของฝ่ายบริหาร กรรมการ และผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบที่เป็นอิสระ และมีระบบการควบคุมที่เหมาะสมใช้อยู่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งระบบการเฝ้าสังเกตความเสี่ยงการควบคุมทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย
- เฝ้าสังเกตประสิทธิภาพของวิธีการกำกับดูแลที่ดำเนินการอยู่ และดำเนินการเปลี่ยนแปลงเมื่อจำเป็น
- สอดส่องดูแลกระบวนการเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสาร
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี รวมทั้งแถลงภาระหน้าที่และการกำกับดูแลกิจการในรายงานประจำปี

#### การสรรหา การแต่งตั้ง และการพ้นจากตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการทุกราย ไม่ว่าจะเป็นกรรมการที่เป็นผู้แทนของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ และเพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่กรรมการครบวาระการดำรงตำแหน่ง โดยพิจารณาปัจจัยต่างๆ ดังนี้

1. ความหลากหลายทางเพศ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ
2. ความเหมาะสมของทักษะและประสบการณ์ที่จำเป็นและสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อสร้างความเข้มแข็งของคณะกรรมการในการกำกับดูแลบริษัท และความเติบโตให้แก่บริษัท

3. คุณสมบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมาย ประกาศของ ตลท. และ ก.ล.ต. และข้อบังคับบริษัท
4. ประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อย มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบ มีวุฒิภาวะและความเป็นมืออาชีพ

โดยคณะกรรมการจะมีการทบทวนโครงสร้างกรรมการเป็นประจำทุกปี

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากถึงคราวต้องออกตามวาระให้คณะกรรมการเป็นผู้เลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการแทนในวาระการประชุมครั้งถัดไปด้วยคะแนนเสียงสามในสี่ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งที่กรรมการจะออกจากตำแหน่งในอัตราหนึ่งในสาม หากจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสามที่สุด และหากกรรมการคนใดจะลาออกจากบริษัทให้ยื่นหนังสือลาออก โดยการลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ไปลาออกไปถึงบริษัท

ในการลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสี่ในห้าของจำนวนหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

#### การกำหนดวาระและอายุกรรมการ

เอ็กโกได้ถือปฏิบัติตาม พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้เอ็กโกได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 3 วาระหรือไม่เกิน 9 ปี เพื่อให้กรรมการอิสระเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้น ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดี โดยให้เริ่มนับวาระตั้งแต่วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 เป็นต้นไป สำหรับอายุกรรมการนั้น คณะกรรมการเห็นว่า ควรกำหนดอายุสูงสุดไม่เกิน 72 ปี ณ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง โดยหากได้รับการแต่งตั้งแล้ว ให้สามารถดำรงตำแหน่งได้จนครบวาระ

#### การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่

คณะกรรมการได้แบ่งแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลซึ่งเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการและการบริหารงานประจำซึ่งเป็นงานของฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยได้จัดทำตารางอำนาจดำเนินการซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการเพื่อถือเป็นแนวทางปฏิบัติ คณะกรรมการจะไม่เข้าไปก้าวก่ายงานประจำหรือธุรกิจประจำวันที่ฝ่ายบริหารโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้รับผิดชอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการได้มีการทบทวนและปรับปรุงตารางอำนาจดำเนินการให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างคณะกรรมการและโครงสร้างองค์กร โดยตารางอำนาจดำเนินการ ฉบับปัจจุบันได้มีการปรับปรุงในเดือนกรกฎาคม 2556

#### นโยบายและวิธีปฏิบัติในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดเป็นนโยบายในการจำกัดจำนวนบริษัทที่กรรมการและผู้บริหารจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง และกรรมการที่เป็นผู้บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 2 แห่ง ปัจจุบันไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเกินหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ คณะกรรมการได้นำจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการประกอบการพิจารณาการแต่งตั้งกรรมการให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่



### ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ รวมทั้งเป้าหมายและแผนธุรกิจ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์และแผนธุรกิจเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2557 ได้มีการจัดสัมมนาแผนกลยุทธ์ ร่วมกับผู้บริหาร เมื่อวันที่ 22 - 24 สิงหาคม 2557 ณ โรงแรมสปริงฟีลด์ แอท ซี รีสอร์ท แอนด์ สปา จังหวัดเพชรบุรี นอกจากนี้ คณะกรรมการกำหนดดัชนีวัดความสำเร็จการดำเนินการขององค์กรในแต่ละด้าน ทั้งด้านการสร้างความเติบโต การเงิน และการพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศเป็นประจำทุกปี รวมทั้งการจัดให้มีระบบงานที่สำคัญได้แก่ ระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง และได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้กรรมการผู้จัดการใหญ่นำเสนอรายงานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อสอบถามให้การดำเนินงานของเอ็กโกเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

### จรรยาบรรณทางธุรกิจ

คณะกรรมการได้จัดทำจรรยาบรรณเพื่อเป็นแนวทางและข้อพึงปฏิบัติที่ดี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานของบริษัทปฏิบัติตามอย่างมีจริยธรรม โดยจรรยาบรรณของกรรมการมีเนื้อหาประกอบด้วย หลักการในการทำธุรกิจ จรรยาบรรณคณะกรรมการ อุดมการณ์คณะกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการใช้ข้อมูลของบริษัท สำหรับจรรยาบรรณของพนักงานนั้น ได้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยมีเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องของ 1. หลักการในการทำธุรกิจ 2. การรักษาจรรยาบรรณ 3. จรรยาบรรณเรื่องการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย 4. จรรยาบรรณเรื่องการปฏิบัติต่อบริษัท 5. จรรยาบรรณเรื่องการจัดหาและการทำธุรกรรม 6. จรรยาบรรณเรื่องการป้องกันการขัดแย้งของผลประโยชน์ 7. จรรยาบรรณเรื่องพนักงาน 8. จรรยาบรรณเรื่องความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม 9. การแจ้งเบาะแส 10. ภาระหน้าที่อื่นพึงปฏิบัติ

เอ็กโกได้จัดอบรมชี้แจงพนักงานทั้งกลุ่มบริษัทเพื่อให้ได้รับทราบเรื่องการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้จัดทำคำอธิบายสำหรับปัญหาที่มักถามบ่อยให้พนักงานทราบ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัด ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นมีหน้าที่สอดส่องและส่งเสริมให้ผู้ใต้บังคับบัญชาปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนด และประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดี เพื่อให้เป็นการส่งเสริมให้พนักงานได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ กรรมการผู้จัดการใหญ่จึงมีดำริให้พนักงานทุกระดับสอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณก่อนลงนามในหนังสือรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2557 พนักงานทุกระดับได้ลงนามในหนังสือรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นจนถึงประธานกรรมการเรียบร้อยแล้ว

### ระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในทุกระดับของการปฏิบัติงาน โดยได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจในการดำเนินการของผู้บริหารและพนักงานที่เป็นสายลักษณะอักษรชัดเจน มีการแบ่งแยกอำนาจอย่างเหมาะสมเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการตรวจสอบระหว่างกัน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เป็นไปเพื่อประโยชน์อย่างแท้จริง รวมทั้งจัดให้มีระบบรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและทันเวลา นอกจากนี้ เอ็กโกมีฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยในปี 2557 นายณัฐนันท์ มีสุขสบาย ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน และทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นผู้มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดี เพื่อตรวจสอบงานของเอ็กโกและบริษัทย่อยรวมทั้งให้คำปรึกษากับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดจุดอ่อนในการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ และเป็นการเสริมสร้างแนวทางการตรวจสอบในเชิงป้องกัน โดยให้รายงานผลการปฏิบัติงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน พิจารณาการแต่งตั้ง ถอดถอน และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจในความเป็นอิสระของการปฏิบัติงานและการรายงานผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน



เอ็กโกให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ของผู้ตรวจสอบภายใน โดยกำหนดให้มีการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง มีการจัดสัมมนาภายในเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ และจัดให้มีการสัมมนานอกเป็นประจำปีสม่ำเสมอโดยพนักงานในฝ่ายตรวจสอบภายในทุกคนได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย ซึ่งจัดโดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย นอกจากนั้นเอ็กโกยังสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในมีคุณวุฒิที่ได้รับการรับรองวุฒิปัตรี Certified Internal Auditor (CIA) และ Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT) ด้วย

### การแต่งตั้งและพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และถอดถอนบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยคณะกรรมการจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ ในปี 2557 คณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในปีก่อนๆ ผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด (PwC) มีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ มีความเป็นอิสระและเป็นกลาง มีประสบการณ์ในงานสอบบัญชี มีความต่อเนื่องในการตรวจสอบบัญชีและทราบข้อมูลของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี นอกจากนี้ ยังมีการให้บริการที่ดี สามารถให้คำปรึกษาแนะนำที่มีประโยชน์ มีผลงานด้านการตรวจสอบที่มีคุณภาพน่าพอใจ และส่งมอบงานได้รวดเร็วตรงเวลา รวมทั้ง PwC เป็นบริษัทที่ให้บริการการสอบบัญชีที่มีชื่อเสียง มีมาตรฐานการตรวจสอบในระดับสากล เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง จึงสมควรแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก PwC เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มเอ็กโก โดยกำหนดเงินค่าสอบบัญชีประจำปี 2557 เป็นจำนวนเงิน 1,726,700 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นในงานสอบบัญชีในประเทศไทยตามที่เกิดขึ้นจริงไม่เกิน 123,600 บาท สำหรับค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปสอบทานในต่างประเทศที่บริษัทมีการลงทุน บริษัทเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงตามความเหมาะสม ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ที่ประชุมได้อนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีตามที่คณะกรรมการเสนอ

### การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทบทวนกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก และให้นำเสนอรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ แผนงาน และวิธีการบริหารจัดการได้อย่างทันท่วงที

เอ็กโกได้กำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ดังนี้

- จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้บริหารของกลุ่มเอ็กโกโดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน เพื่อกำหนดนโยบายในภาพรวมและติดตามการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโกอย่างใกล้ชิด ติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการ รวมทั้งจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในแต่ละโรงไฟฟ้าเพื่อกำหนดนโยบายและดูแลการบริหารความเสี่ยงของแต่ละแห่งให้สอดคล้องกับนโยบายในภาพรวม และสภาพทางธุรกิจของแต่ละโรงไฟฟ้า
- จัดให้งานบริหารความเสี่ยงอยู่ในความรับผิดชอบของฝ่ายแผนงานและประเมินโครงการ ซึ่งทำให้สามารถเชื่อมโยงแผนงานและความเสี่ยงองค์กรได้
- จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงในขั้นตอนการดำเนินงาน โดยให้ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานต่างๆ มีส่วนร่วมและรับผิดชอบ โดยใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในการบ่งชี้ ประเมินและบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
- ส่งเสริมและกระตุ้นให้มีการบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ กลุ่มเอ็กโกได้ประกาศใช้นโยบายการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานมาตั้งแต่ปี 2544 เป็นต้นมา รวมทั้งกำหนดให้การประเมินความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบหนึ่งในการประเมินตนเองเรื่องการควบคุมภายใน ซึ่งผลการประเมินในปี 2557 พบว่า บริษัทในกลุ่มเอ็กโกได้นำระบบการบริหารความเสี่ยงเข้าใช้งานอย่างเหมาะสม โดยมีรายละเอียดเปิดเผยในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะให้มีการขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ของเอ็กโก โดยได้กำหนดเป็นหลักการไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับกรรมการ และพนักงาน สรุปได้ ดังนี้

- กรรมการหรือพนักงานที่ประสงค์จะเป็นกรรมการหรือที่ปรึกษาในบริษัท องค์กรหรือสมาคมทางธุรกิจอื่น จะต้องไม่ขัดต่อประโยชน์และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรง รวมทั้งต้องแจ้งให้คณะกรรมการทราบ
- กรรมการต้องแจ้งรายละเอียดของความขัดแย้งแห่งผลประโยชน์ (ถ้ามี) ให้คณะกรรมการทราบ รวมทั้งให้พิจารณางดเว้นจากการร่วมอภิปรายให้ความเห็น หรือลงคะแนนเสียงในระเบียบวาระดังกล่าว หรือจะไม่เข้าร่วมประชุมในระเบียบวาระดังกล่าวเลย หรือขอไม่รับเอกสารวาระการประชุมที่เกี่ยวข้อง หรือลาออกจากตำแหน่งกรรมการ
- เปิดเผยรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท นอกจากนั้น กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามกฎหมาย และให้เลขานุการบริษัทแจ้งผลการรายงานพร้อมการประชุมคณะกรรมการ
- พนักงานต้องไม่กู้ยืมเงินจากคู่ค้าของบริษัท บุคคลหรือนิติบุคคลที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัท ยกเว้นสถาบันการเงิน เนื่องจากอาจมีอิทธิพลต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนบริษัท
- กำหนดขั้นตอนการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและอำนาจอนุมัติ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่ชัดเจน ตามประกาศของ ก.ล.ต. และประกาศคณะกรรมการ ตลท. โดยฝ่ายเลขานุการบริษัททำหน้าที่สอบทานประเภทของรายการและอำนาจอนุมัติแต่ละประเภทและเสนอรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ รวมทั้งได้มีการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

ในส่วนของกรรมการและผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้บริษัททราบ เพื่อเป็นข้อมูลและเครื่องมือให้เลขานุการบริษัทใช้ในการช่วยติดตามให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยเลขานุการบริษัทได้ส่งสำเนาให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย

นอกจากนี้ เอ็กโกยังกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาข้อมูลและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งจะพิจารณาโดยการเปรียบเทียบความเหมาะสมของรายการ เทียบกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกอื่น และนำเสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นพิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างครบถ้วน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมั่นใจได้ว่าการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

### การควบคุมการทุจริต

คณะกรรมการเห็นว่า การทุจริตเป็นความเสี่ยงหนึ่งที่สำคัญขององค์กร จึงได้กำหนดมาตรการในการควบคุมการทุจริต ดังนี้

- กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งจะต้องมีการทบทวนเป็นประจำ เพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป พร้อมทั้งสื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทราบ ทั้งนี้ คณะกรรมการอยู่ระหว่างปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว

- มาตรการป้องกัน ได้แก่การจัดตั้งองค์กรให้เหมาะสมกับการควบคุมและการบริหารธุรกิจ การจัดให้มีจรรยาบรรณที่เป็นลายลักษณ์อักษรและส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ การจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และการประเมินผล การควบคุมภายในของแต่ละหน่วยงาน รวมทั้งการนำระบบการแจ้งเบาะแสเข้าใช้งาน
- การดำเนินการตรวจสอบ ได้แก่การมอบหมายให้ผู้บังคับบัญชาในแต่ละระดับมีหน้าที่ในการป้องกันและตรวจสอบการทุจริต และข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน รวมทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระจากผู้บริหารระดับสูง ช่วยตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎระเบียบและการตรวจสอบสัญญาณเตือนภัยความเสี่ยงต่างๆ
- การให้เป็นธรรม โดยการสอบสวนการทุจริต จะทำในรูปแบบของคณะเพื่อให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ถูกกล่าวหา และโดยกำหนดความคุ้มครองอย่างเหมาะสมกับผู้แจ้งเบาะแส
- การนำกรณีศึกษามาเป็นประโยชน์ โดยการศึกษากรณีการทุจริตที่เกิดขึ้นในประเทศไทยและต่างประเทศเพื่อให้ความรู้ กับพนักงานระดับหัวหน้างาน เพื่อป้องกันการเกิดทุจริตในองค์กร

ทั้งนี้ ในปี 2557 ไม่มีการร้องเรียนหรือการตรวจพบการทุจริตในองค์กร จากการดำเนินมาตรการป้องกันที่มีประสิทธิภาพดังกล่าวข้างต้น

#### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกในรูปแบบบริษัทโฮลดิ้ง เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมายและผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการจึงได้กำหนดระเบียบการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางในการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มเอ็กโก โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. กำกับดูแลบริษัทในกลุ่มเอ็กโก โดยผ่านตัวแทนเอ็กโกในฐานะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้ การแต่งตั้งผู้แทน เพื่อปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้แทนและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. กำหนดหน้าที่ของผู้แทนเอ็กโก ดังนี้
  - 2.1 ดูแลให้มีการจัดทําระเบียบการบริหารงานภายในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม เพื่อกำกับให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างรัดกุมและมีประสิทธิภาพ
  - 2.2 เมื่อมีเหตุการณ์สำคัญให้นำเสนอคณะกรรมการเอ็กโกพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบก่อน เว้นแต่ในกรณีเร่งด่วนให้เสนอคณะกรรมการทราบในโอกาสแรก
  - 2.3 ให้นำเสนอเรื่องดังต่อไปนี้ ให้คณะกรรมการเอ็กโกเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนดำเนินการ
    - การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ
    - การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ
    - การจัดทำ แก้ไข หรือเปลี่ยนแปลง ระเบียบต่างๆ ที่สำคัญ
    - การเพิ่มทุน หรือลดทุน
    - การดำเนินกิจการที่มีการลงทุนใหม่
    - การดำเนินกิจการที่จะมีผลกระทบ หรือเป็นการแข่งขันกับเอ็กโก หรือบริษัทในกลุ่ม
    - การขยายขอบเขตของการดำเนินธุรกิจนอกเหนือธุรกิจหลัก

2.4 กำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการดำเนินงานและเหตุการณ์สำคัญของบริษัทในกลุ่มเป็นระเบียบวาระเพื่อทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

## 5.2 การประชุมคณะกรรมการ

เพื่อให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติตามความรับผิดชอบต่อนหน้าที่มีต่อผู้ถือหุ้น คณะกรรมการได้พิจารณานโยบายธุรกิจที่สำคัญ รวมทั้งปฏิทินการทำงานของบริษัท และกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการทุกเดือน ยกเว้นมีเหตุอันควรสามารถเรียกประชุมได้เป็นกรณีพิเศษ หรือมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยพิจารณากลับกรอง หรืออนุมัติการดำเนินการได้ภายในขอบเขตที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งกำหนดการรายงานผลการดำเนินงานเป็นระเบียบวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อคณะกรรมการสามารถติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานของบริษัทและสามารถให้ข้อเสนอแนะในกรณีที่ผลการปฏิบัติไม่เป็นไปตามแผนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติ

คณะกรรมการได้กำหนดวันประชุม และระเบียบวาระการประชุมประจำล่วงหน้าตลอดทั้งปี และเพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้ง ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ร่วมกันพิจารณาเลือกระเบียบวาระการประชุม กรรมการ โดยกรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่การประชุมต่อประธานกรรมการ รวมทั้งอภิปรายให้ความเห็นได้อย่างอิสระในการประชุม โดยกรรมการจะได้รับหนังสือเชิญประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่กรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งได้รับเอกสารซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เพียงพอ เพื่อประกอบการพิจารณาล่วงหน้าในเวลาอันเหมาะสมเพื่อให้มีเวลาในการศึกษาข้อมูล การจัดระเบียบวาระประชุมจะเรียงตามลำดับความสำคัญ คือ เรื่องสืบเนื่อง เรื่องพิจารณา และเรื่องเพื่อทราบ เพื่อให้กรรมการใช้เวลาในการประชุมให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ประธานกรรมการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอสำหรับฝ่ายบริหารที่จะเสนอเรื่องและคณะกรรมการที่จะอภิปรายประเด็นที่สำคัญอย่างรอบคอบ มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และนำเสนอร่างรายงานการประชุมต่อคณะกรรมการภายใน 14 วัน หลังวันที่ประชุมเพื่อตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนก่อนทำการรับรองในที่ประชุมครั้งต่อไป กรรมการทุกคนถือเป็นหน้าที่ที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้งยกเว้นมีเหตุจำเป็น โดยในปี 2557 คณะกรรมการได้จัดประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง 30 นาที และมีอัตราการเข้าร่วมประชุมของกรรมการคิดเป็นประมาณร้อยละ 92

เนื่องจากเอ็กโกมีกรรมการซึ่งไม่มีถิ่นพำนักในประเทศไทย เพื่อให้เอ็กโกสามารถได้รับประโยชน์จากการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะของกรรมการดังกล่าว เอ็กโกจึงกำหนดให้กรรมการเหล่านั้นสามารถเข้าร่วมประชุมโดยวิธีการโทรศัพท์ทางไกลโดยไม่จำเป็นต้องประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียงในการประชุม

คณะกรรมการสนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เชิญผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง รวมทั้งเชิญผู้บริหารอื่นเข้าร่วมประชุมในระเบียบวาระการประชุมที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรง ซึ่งทำให้คณะกรรมการได้มีโอกาสรู้จักผู้บริหาร สำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งด้วย นอกจากนี้ คณะกรรมการสามารถขอสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขาธิการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมายภายใต้นโยบายที่ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยสามารถดำเนินการจ้างที่ปรึกษาอิสระ เพื่อประโยชน์ในการบริหารกิจการ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

## 5.3 การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นประจำ เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาในช่วงปีที่ผ่านมาเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการเห็นชอบการใช้แบบประเมินผลคณะกรรมการซึ่งผ่านการสอบทานโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทั้งนี้ ในปี 2557 คณะกรรมการ

เห็นชอบให้ใช้แบบประเมินผล ซึ่งได้ปรับปรุงในปี 2555 โดยปรับปรุงจากแบบประเมินผลที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทุกด้านและสอดคล้องกับลักษณะและสภาพแวดล้อมการประกอบธุรกิจของบริษัท ซึ่งแบบประเมินตนเองนี้แบ่งเป็น 3 ส่วน ได้แก่ แบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ แบบประเมินคณะกรรมการชุดย่อย และแบบประเมินกรรมการรายบุคคล ทั้งนี้เกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ แบบประเมินของกรรมการจะส่งกลับมายังฝ่ายเลขานุการบริษัทเพื่อประมวลผลรวมและสรุปผลคะแนน โดยมีเกณฑ์ในการให้คะแนนดังนี้

1. ระดับดีเยี่ยม โดยมีคะแนนระหว่างร้อยละ 90 - 100
2. ระดับดีมาก โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 80 - 89
3. ระดับดี โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 70 - 79
4. ระดับพอใช้ โดยมีคะแนนประเมินต่ำกว่าร้อยละ 69

ซึ่งผลคะแนนและข้อคิดเห็นของกรรมการในแต่ละหมวดจะนำไปใช้เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการในแต่ละปี

#### การประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ

แบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะแบ่งการประเมินเป็น 6 หัวข้อได้แก่ (1) บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ประกอบด้วย การจัดการความเสี่ยง การควบคุมภายใน หน้าที่ทางกฎหมายและจริยธรรม และการติดตามผลการดำเนินงาน (2) โครงสร้าง องค์ประกอบ และความเป็นอิสระของกรรมการ (3) การกำหนดวาระการประชุม และการมีส่วนร่วมของกรรมการ (4) ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร (5) การประเมินผลและคำตอบแทนคณะกรรมการ (6) การประเมินผลและคำตอบแทน รวมถึงแผนสืบทอดตำแหน่งของฝ่ายบริหาร ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ว่า คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของบริษัท มีส่วนสำคัญในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ และแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี โครงสร้างและองค์ประกอบคณะกรรมการมีความเหมาะสม การจัดประชุมคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ โดยมีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม ทั้งนี้ คณะกรรมการเห็นว่า ควรมีการศึกษาดูงานในธุรกิจของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือกิจการของบริษัทอื่นที่มีความคล้ายคลึง และเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท เพื่อทราบถึงความก้าวหน้าและแนวทางกลยุทธ์ที่จะนำไปพัฒนาในด้านต่างๆ ปัญหาหรืออุปสรรคที่อาจจะทำให้การดำเนินงานของบริษัทไม่เป็นตามเป้าหมายให้คณะกรรมการทราบอย่างทันทั่วทั้ง รวมทั้งปรับปรุงแผนการพัฒนารวมกรรมการ และการพัฒนาแผนสืบทอดงานผู้บริหารให้มีความครอบคลุมและสมบูรณ์มากขึ้น

#### การประเมินคณะกรรมการชุดย่อย

การประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม การประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเป็นการประเมินโดยตนเอง ซึ่งแบบประเมินผลที่จัดทำขึ้นสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุด ซึ่งครอบคลุม 4 หัวข้อ ได้แก่ (1) โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อย (2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ (3) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย และ (4) การทำหน้าที่กรรมการ ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ว่า คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการลงทุน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม มีองค์ประกอบที่เหมาะสม และปฏิบัติหน้าที่ได้ครบถ้วนตามกฎบัตรที่บริษัทกำหนด โดยมีคะแนนเฉลี่ย ดังนี้

- คณะกรรมการลงทุน ร้อยละ 95
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ร้อยละ 98
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ร้อยละ 98

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้จัดทำเป็นประจำทุกปี คณะกรรมการตรวจสอบใช้วิธีการประเมินตนเองทั้งคณะ โดยใช้แบบประเมินตามคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบของ ก.ล.ต. ซึ่งแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ 1) การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ และ 2) การปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการตรวจสอบ จากผลการประเมินในปี 2557 ไม่มีคำถามในแบบประเมินในข้อใดที่มีคำตอบว่า ไม่ใช่ หรือ ไม่ได้ทำและได้รายงานผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2557 นี้ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในการประชุมครั้งที่ 12/2557 วันที่ 15 ธันวาคม 2557 ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ว่า องค์ประกอบ คุณสมบัติ และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในเกณฑ์ที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ แนวทางปฏิบัติที่ดีของสากล และครบถ้วนสอดคล้องกับการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

#### การประเมินกรรมการรายบุคคล

การประเมินรายบุคคล ครอบคลุม 5 ข้อ ได้แก่ (1) ความคิดเชิงกลยุทธ์ และการกำกับดูแลกิจการ (2) ความรู้ความสามารถในธุรกิจและความสามารถส่วนบุคคล (3) ความเป็นอิสระ (4) การเตรียมความพร้อมในฐานะกรรมการ และ (5) การพัฒนาตนเองของกรรมการ ซึ่งผลการประเมินรายบุคคลพบว่าคะแนนส่วนใหญ่สูงกว่าร้อยละ 99 จึงสรุปผลการประเมินได้ว่า กรรมการมีคุณสมบัติและได้ปฏิบัติภาระหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างดีเยี่ยมและเหมาะสมตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของกรรมการ

### 5.4 การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร

คณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมดเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นการประเมินโดยเปรียบเทียบกับความสำเร็จของเป้าหมายในระดับบริษัท และความสามารถในระดับบุคคล โดยมีปัจจัยในการพิจารณาประกอบด้วย

- ตัววัดเชิงคุณภาพ ได้แก่ ความเป็นผู้นำ ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การบริหารทรัพยากรมนุษย์ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- ความสำเร็จขององค์กรพิจารณาจากดัชนีวัดความสำเร็จขององค์กร
- ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจให้ดีขึ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้ให้ความเห็นชอบผลประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับรอง กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากความสำเร็จเทียบกับเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารแต่ละคน

### 5.5 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

เอ็กโกกำหนดค่าตอบแทนกรรมการในอัตราที่เหมาะสมและสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยกำหนดองค์ประกอบเป็น 3 ส่วน คือ ค่าตอบแทนประจำ ค่าเบี้ยประชุม และโบนัสซึ่งเป็นค่าตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กับกรรมการปีละครั้งตามมูลค่าที่สร้างให้กับผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณา กำหนดค่าตอบแทนกรรมการในเบื้องต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำ



ทุกปี โดยบริษัทมีนโยบายเปิดเผยคำตอบแทนของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลเพื่อความโปร่งใส ทั้งนี้ กรรมการซึ่งได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับคำตอบแทนจากการเป็นกรรมการชุดย่อยด้วย เพื่อให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น สำหรับผู้บริหารที่ทำหน้าที่ในคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย จะไม่ได้รับคำตอบแทน

คณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด เป็นผู้กำหนดคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากคำตอบแทนของผู้บริหารในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และให้ความเห็นชอบโครงสร้างคำตอบแทนของบริษัท โดยเอ็กโกได้สำรวจคำตอบแทนผู้บริหารเป็นระยะ เพื่อให้สามารถแข่งขันได้กับตลาดและเพียงพอที่จะรักษาและจูงใจผู้บริหารที่มีคุณภาพ

ทั้งนี้ รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ภายใต้อำนาจโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## 5.6 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร โดยในปี 2557 คณะกรรมการให้ความเห็นชอบการดำเนินการเพื่อส่งเสริมการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนี้

### การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

**กรรมการเข้าใหม่:** คณะกรรมการกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ และปรับปรุงคู่มือกรรมการให้ทันสมัย เพื่อให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และได้พบปะกับผู้บริหารเพื่อให้กรรมการสามารถสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการทำธุรกิจของบริษัท รวมทั้งสนับสนุนให้กรรมการใหม่ได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรกรรมการของ IOD

**กรรมการปัจจุบัน:** คณะกรรมการส่งเสริมให้กรรมการปัจจุบันได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องโดยสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องของ IOD โดยในปี 2557 ได้นำกรรมการเยี่ยมชมกิจการที่โครงการโรงไฟฟ้าชนอม 4 จังหวัดนครศรีธรรมราช และโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนในต่างประเทศ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกิจการพลังงานและแนวโน้มที่สำคัญในอนาคต

ทั้งนี้ กรรมการของบริษัท เป็นผู้ที่มีความรอบรู้ในธุรกิจของบริษัทและการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ โดยมีกรรมการที่ผ่านการอบรมหลักสูตรจาก IOD และหน่วยงานภายนอก รวมทั้งการอบรมภายใน นับถึงสิ้นเดือนธันวาคม 2557 ดังรายละเอียดในตารางที่ 1 การเข้ารับการอบรมของกรรมการ

### แผนพัฒนาและสืบทอดงานผู้บริหาร

คณะกรรมการดูแลให้มีโครงการพัฒนาผู้บริหาร โดยพัฒนาความรู้และทักษะให้เหมาะสมกับหน้าที่ และให้มีการมอบหมายงานที่เหมาะสมและท้าทาย

คณะกรรมการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งในกรณีที่มิเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือการเกษียณอายุของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีกระบวนการสรรหาที่ชัดเจนและโปร่งใส และพิจารณาจากความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถ จริยธรรมและความเป็นผู้นำ และมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้เสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่



กรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้รับมอบอำนาจให้เป็นผู้สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์เป็นผู้บริหารของบริษัท ตามคุณสมบัติที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้สอบทาน โดยการแต่งตั้งผู้บริหารเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัทด้วย ข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล พ.ศ. 2553 และมติคณะกรรมการ ดังนี้

- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้อนุมัติการแต่งตั้งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งผู้บริหารของบริษัทย่อย/บริษัทร่วมทุนที่บริษัทมีอำนาจแต่งตั้ง ซึ่งมีระดับเทียบเท่าผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของเอ็กโกขึ้นไป
- กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้อนุมัติการแต่งตั้งพนักงานในระดับผู้จัดการฝ่ายและผู้จัดการส่วน
- คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และการแต่งตั้งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

ในการนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารจัดทำแผนสืบทอดงานตำแหน่งงานในระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่รวมทั้งหมด 19 ตำแหน่งและให้จัดทำแผนพัฒนาผู้บริหารควบคู่กันไปด้วยเพื่อให้แน่ใจว่า มีบุคคลที่สามารถสืบทอดงานได้อย่างเหมาะสม เพื่อรองรับการขยายกิจการ แผนการเติบโตของธุรกิจ และลดความเสี่ยงด้านคุณภาพและปริมาณของบุคลากร โดยมีกลุ่มเป้าหมายที่จะนำมาพิจารณาเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง คือพนักงานระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป เมื่อได้กลุ่มคนที่มีความพร้อมเบื้องต้นแล้ว จะดำเนินการพัฒนาจุดอ่อน และเสริมจุดแข็ง พร้อมรับการเติบโตในเส้นทางอาชีพ ตามแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) สำหรับระดับผู้บริหารต่อไป ขั้นตอนในการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของกลุ่มเอ็กโก จะดำเนินการตามแผนดังนี้



ตารางที่ 1 การเข้ารับการอบรมของกรรมการ

กรรมการ	หลักสูตร													
	Role of Chairman Program	Directors' Certification Program	The Civil Service Executive Development Program	Audit Committee Program	Financial Instrument for Directors	Director Accreditation Program (DAP)	Audit Committee and Continuing Development Program	Monitoring the System of Internal Control and Risk Management	Monitoring Fraud Risk Management	Monitoring the Quality of Financial Reporting	Monitoring the Internal Audit Function	Risk it all	National Defence College	Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)
นายสมบัติ ศานติงาริ ประธานกรรมการ	✓	✓												
นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์ กรรมการอิสระ	✓	✓				✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
นายบัณฑิต โสดีพิลาฤทธิ์ กรรมการอิสระ														
พลตำรวจเอก ปานศิริ ประภาวัต กรรมการอิสระ	✓													
นายสมโภชน์ กาญจนารักษ์ กรรมการอิสระ	✓	✓	✓						✓				✓	
นายพงศธร คุณานุสรณ์ กรรมการอิสระ	✓	✓		✓										
นายไชยชัย เจริญงาม กรรมการอิสระ	✓	✓												✓*
นายพิบูลย์ บัวเข้ม กรรมการ	✓	✓												
นายมงคล สกลแก้ว กรรมการ	✓	✓												✓*
นายเกตุ ศมบัติศิริ กรรมการ	✓	✓												
นายไพฑิโร ดุดามะ กรรมการ														
นายชาโดธิ ยากิมะ กรรมการ														
นายขุนอิจิ ทานากะ กรรมการ														
นายยาสุโอะ โอฮาชิ กรรมการ														
นายสหัส ประทักษ์นุกุล กรรมการผู้จัดการใหญ่	✓				✓								✓	

\* อบรมในปี 2557

## นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และเพื่อให้การดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน ได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบ บริษัทจึงได้จัดทำ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น โดยกำหนดให้บริษัท และบริษัทย่อยปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อมุ่งมั่นที่จะผลักดันและรักษาวัฒนธรรมองค์กรโดยยึดมั่นว่า **“คอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ในการทำธุรกรรมทั้งกับภาครัฐและภาคเอกชน”**

### แนวทางการปฏิบัติ

1. กรรมการบริษัท และพนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันทั้งทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อประโยชน์ทั้งต่อบริษัท ต่อตนเอง ต่อครอบครัว ต่อคนรู้จัก
2. การให้ หรือรับ ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ต้องกระทำอย่างเปิดเผย โปร่งใส
3. การให้เงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องมีวัตถุประสงค์ชัดเจน เป็นไปอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ เงินสนับสนุนทางการเมืองจะต้องโปร่งใสและเป็นไปตามกฎหมายที่สามารถปฏิบัติได้เท่านั้น
4. ไม่ให้สินบนทั้งทางตรงหรือทางอ้อม กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐหรือหน่วยงานของรัฐหรือตัวแทนของรัฐหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือภาคเอกชน เพื่อให้มีการตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อกัน หรือหวังผลประโยชน์เกี่ยวกับงานของบริษัท
5. ไม่รับสินบนทั้งทางตรงหรือทางอ้อม จากเจ้าหน้าที่ภาครัฐหรือหน่วยงานของรัฐ หรือตัวแทนของรัฐหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือภาคเอกชน เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อข้อตกลงหรือสัญญาทางธุรกิจ การจัดซื้อจัดจ้างต้องเป็นไปด้วยความโปร่งใส ตามระเบียบและกระบวนการของบริษัท
6. พนักงานทุกระดับถือเป็นหน้าที่ในการแจ้งเบาะแสไปยังผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่ระบุไว้ในช่องทางการแจ้งเบาะแส หากพบพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการคอร์รัปชัน รวมถึงให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถาม ให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้
7. บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธ หรือแจ้งเบาะแสรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท จะต้องไม่มีพนักงานรายใดที่จะถูกลดขั้น ถูกลงโทษ หรือได้รับผลกระทบในทางลบ โดยบริษัทจะใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน ดังที่ปรากฏในวิธีปฏิบัติในการแจ้งเบาะแสร้องเรียน
8. ผู้ที่ฝ่าฝืนข้อกำหนดเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบ คำสั่งของบริษัท และได้รับโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
9. บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการสื่อสาร และประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจแก่กรรมการบริษัท พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

## หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารและพนักงานให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
2. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม มีหน้าที่กลั่นกรองนโยบายและสอบทานแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน ให้ข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ในการจัดทำ ปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน ให้เป็นรูปธรรม
3. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน สอบทาน มาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง
4. กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร มีหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน การดำเนินงานโดยสุจริต หลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดการคอร์รัปชัน และฝ่าฝืนกฎหมายพร้อมทั้งประพฤติตนเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติตาม จรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
5. คณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหน้าที่รับผิดชอบในการประเมินความเสี่ยงและกำหนดมาตรการป้องกันการคอร์รัปชัน พร้อมทั้งจัดทำ ทบทวน และปรับปรุงแนวปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และนำเสนอคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาตามลำดับ พร้อมทั้งเผยแพร่ สื่อสารและให้ความรู้แก่พนักงานในกลุ่มบริษัท ให้ทราบถึงนโยบายดังกล่าวอย่างทั่วถึง
6. ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย สอดคล้อง กับอำนาจดำเนินการ ตามระเบียบปฏิบัติและข้อกำหนด หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมภายใน ที่เหมาะสม และเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน ทั้งนี้ให้มีผลบังคับใช้กับบริษัทและบริษัทย่อย

ประกาศ ณ วันที่ 26 มกราคม 2558



(นายสมบัติ จันทจารี)  
ประธานกรรมการบริษัท

## [ ความรับผิดชอบและการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ]



### แนวทางการบริหารจัดการ

เอ็กโก เล็งเห็นถึงความสำคัญในการประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งหมายรวมถึง กลุ่มบุคคลหรือองค์กรที่ได้รับผลกระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบจากการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยถือเป็นนโยบายที่จะรับผิดชอบและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างเป็นธรรม โดยให้ความสำคัญกับการทบทวนการระบุผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม ตามรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงหรือการขยายตัวทางธุรกิจที่เพิ่มมากขึ้น รวมทั้งทวนสอบความต้องการและความคาดหวังที่ผู้มีส่วนได้เสียมีต่อองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมุ่งมั่นพัฒนากระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจการของเอ็กโกเป็นไปอย่างเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีการกำหนดแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ทราบโดยทั่วกัน



### ผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มเอ็กโก



## นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

### 1. นโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทเคารพในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และดูแลรักษาสิทธิดังกล่าวโดยเคร่งครัด

- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- สนับสนุนให้ใช้สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น
- มุ่งมั่นที่จะสร้างความเจริญเติบโตบนศักยภาพหรือขีดความสามารถที่แท้จริงของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ยั่งยืนจากการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและผลประโยชน์ที่ดีของบริษัท

### 2. นโยบายด้านการปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทตระหนักในคุณค่าทรัพยากรมนุษย์ และประสงค์ที่จะให้บุคลากรมีความภาคภูมิใจในองค์กร โดยมีบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วมและมีโอกาสก้าวหน้าในสายอาชีพอย่างเท่าเทียมกัน บุคลากรจะได้รับการพัฒนาส่งเสริมให้มีความรู้ความสามารถอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง เพื่อการสร้างคุณค่าและดำรงความเป็นเลิศในธุรกิจ

- บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรี
- บริษัทจะคัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ด้วยความเป็นธรรมโดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่งงาน คุณวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ และข้อกำหนดอื่นๆ ที่จำเป็นกับงาน โดยไม่มีข้อกีดกันเรื่องเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา
- บริษัทจะกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานอย่างเป็นธรรมตามความเหมาะสมกับสภาพและลักษณะของงาน ผลการปฏิบัติงานและความสามารถของบริษัทในการจ่ายค่าตอบแทนนั้น
- บริษัทจะสนับสนุนให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมและพัฒนา เพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานและเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานก้าวหน้าในการทำงานต่อไป
- บริษัทตระหนักว่าการสื่อสารที่ดีจะนำมาซึ่งประสิทธิภาพและความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน ดังนั้นบริษัทจะส่งเสริมให้พนักงานได้รับข่าวสารที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอตามโอกาสอันควรและเท่าที่จะทำได้
- บริษัทจะเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสาร เสนอแนะและร้องทุกข์ ในเรื่องคับข้องใจเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่างๆ จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจังและกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่ายและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน



### 3. นโยบายด้านการให้บริการแก่ลูกค้า

บริษัทจะปฏิบัติตามพันธกรณีที่มิต่อลูกค้าทุกรายโดย

- ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัดและให้บริการที่มีคุณภาพและเชื่อถือได้
- ให้บริการซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและด้วยความสุภาพอ่อนน้อม
- ให้คำแนะนำแก่ลูกค้าในการใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ

### 4. นโยบายด้านการจัดหาสินค้าและบริการ (คู่ค้า)

บริษัทประสงค์ให้การจัดหาสินค้าและบริการเป็นไปอย่างมีมาตรฐาน และมุ่งหมายที่จะรักษาและพัฒนาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญา เพื่อการส่งมอบคุณภาพของสินค้าและบริการที่คู่ควรกับมูลค่าเงิน คุณภาพทางด้านเทคนิคและมีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน บริษัทจะปฏิบัติต่อคู่ค้าและคู่สัญญาทุกรายโดย

- มีการแข่งขันบนข้อมูลที่ได้อย่างเท่าเทียมกัน
- มีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าและคู่สัญญา
- จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสม
- จัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา
- จ่ายเงินให้คู่ค้าและคู่สัญญาตรงเวลา ตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน

### 5. นโยบายด้านการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทจะดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

### 6. นโยบายด้านการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

บริษัทจะปฏิบัติตามพันธกรณีที่มิต่อเจ้าหน้าที่ทุกรายโดย

- ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของบริษัท
- ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อเจ้าหน้าที่ เช่น ในกรณีที่บริษัทมีสถานะทางการเงินที่ไม่มั่นคงหรืออยู่ในภาวะที่จะต้องยุบเลิกกิจการ บริษัทจะเร่งดำเนินการเพื่อแก้ปัญหา

### 7. นโยบายด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

#### 7.1 นโยบายการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า

- มุ่งส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าเพื่อให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมและความต้องการของชุมชน
- ปลุกฝังและส่งเสริมพนักงาน รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องให้มีความรับผิดชอบต่อชุมชน
- เผยแพร่ผลการดำเนินกิจการต่อชุมชนและสาธารณชนอย่างต่อเนื่อง
- แสวงหาโอกาสที่จะแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์จากการดำเนินงานกับหน่วยงานอื่น เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ



## 7.2 นโยบายการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม

- มีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม โดยดำเนินโครงการหรือกิจกรรมเพื่อสังคม ที่สอดคล้องกับความสามารถหลักขององค์กร
- สนับสนุนให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องรับรู้ เข้าใจและมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน เพื่อมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม
- ดำเนินโครงการหรือกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดผลดีต่อสังคมอย่างแท้จริงและยั่งยืน
- แสวงหาโอกาสที่จะแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์จากการดำเนินงานกับหน่วยงานอื่น เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

### ความคาดหวังและวิธีการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

เอ็กโก ได้สำรวจความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในรูปแบบที่เป็นทางการ เช่น การสำรวจความพึงพอใจ การเปิดรับข้อร้องเรียนต่างๆ และรูปแบบที่ไม่เป็นทางการ เช่น การประชุมเฉพาะกิจ การพบปะเยี่ยมเยียน หรือข้อมูลจากสื่อต่างๆ ข้อมูลจากกระบวนการเหล่านี้ ได้นำมาใช้ประกอบการพิจารณาจัดทำแผนงานและแผนปฏิบัติการ เพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและครอบคลุมทั่วถึง

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	วิธีการสร้างการมีส่วนร่วม
1. ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผลตอบแทนการลงทุนที่ยั่งยืน</li> <li>• การบริหารกิจการด้วยหลักธรรมาภิบาล</li> <li>• การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>• เคารพและดูแลรักษาสิทธิโดยปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน</li> <li>• การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความจริง ครบถ้วน และเพียงพอ</li> <li>• การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>• การจัดทำรายงานประจำปี</li> <li>• การเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า</li> <li>• การประชุมนักวิเคราะห์นักลงทุน (Analyst Meeting) รายไตรมาส</li> <li>• การให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัว (One-on-One Meeting)</li> <li>• การประชุมทางโทรศัพท์</li> <li>• การพบปะนอกสถานที่</li> <li>• นิตยสาร Life รายไตรมาส</li> <li>• การรับเรื่องร้องเรียน ผ่านช่องทาง การรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>
2. พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าตอบแทนและสวัสดิการเทียบเคียงกับธุรกิจในตลาดอุตสาหกรรมเดียวกัน</li> <li>• การส่งเสริมให้เติบโตตามสายงานที่สอดคล้องกับความรู้ความสามารถ (Career Path)</li> <li>• การพัฒนาศักยภาพความสามารถ</li> <li>• ความมั่นคงในหน้าที่การงาน</li> <li>• สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและปลอดภัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กิจกรรมกรรมการผู้จัดการใหญ่พบปะพนักงาน (Communication Day)</li> <li>• การประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงานในสายงานและเรียนรู้การทำงานจากผู้บริหาร (Business Update Meeting)</li> <li>• การสื่อสารภายในองค์กร ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น intranet เสียงตามสาย</li> <li>• การสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน ต่อการสื่อสารภายในองค์กร</li> </ul>
3. ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้ตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA)</li> <li>• ความพร้อมจ่ายในการผลิตไฟฟ้าที่มั่นคง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การประชุมแลกเปลี่ยนข้อมูลและความคิดเห็นร่วมกับศูนย์ควบคุมการจ่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT)</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	วิธีการสร้างการมีส่วนร่วม
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ราคาที่เหมาะสม</li> <li>• การดำเนินงานที่ไม่กระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กิจกรรมสานสัมพันธ์กลุ่ม กฟผ. (EGAT Group)</li> </ul>
4. คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใส</li> <li>• ระยะเวลาการจ่ายเงินที่ยอมรับได้</li> <li>• การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญระหว่างกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กิจกรรมสานสัมพันธ์กลุ่ม กฟผ. (EGAT Group)</li> <li>• กิจกรรม Golf Invitation ร่วมกับกลุ่ม กฟผ. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>
5. เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้</li> <li>• ความสามารถในการชำระหนี้</li> <li>• การไม่ปกปิดสถานะทางการเงินที่แท้จริง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การประชุม</li> </ul>
6. คู่แข่งทางการค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี</li> <li>• การแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การรับข้อมูลจากเวทีสาธารณะ</li> </ul>
7. ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การดำเนินงานอย่างรับผิดชอบต่อสังคม ปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่ดี</li> <li>• การเปิดเผยข้อเท็จจริงโดยไม่ปิดบัง</li> <li>• การมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การประชุมกองทุนพัฒนาไฟฟ้า</li> <li>• กิจกรรมชุมชนเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า</li> <li>• การดำเนินโครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนร่วมกัน</li> <li>• วารสาร สุขใจ รายไตรมาส</li> <li>• การรับเรื่องร้องเรียน ผ่านช่องทาง การรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>

## การดำเนินงาน ในปี 2557

### 1. ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

เอ็กโก กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด

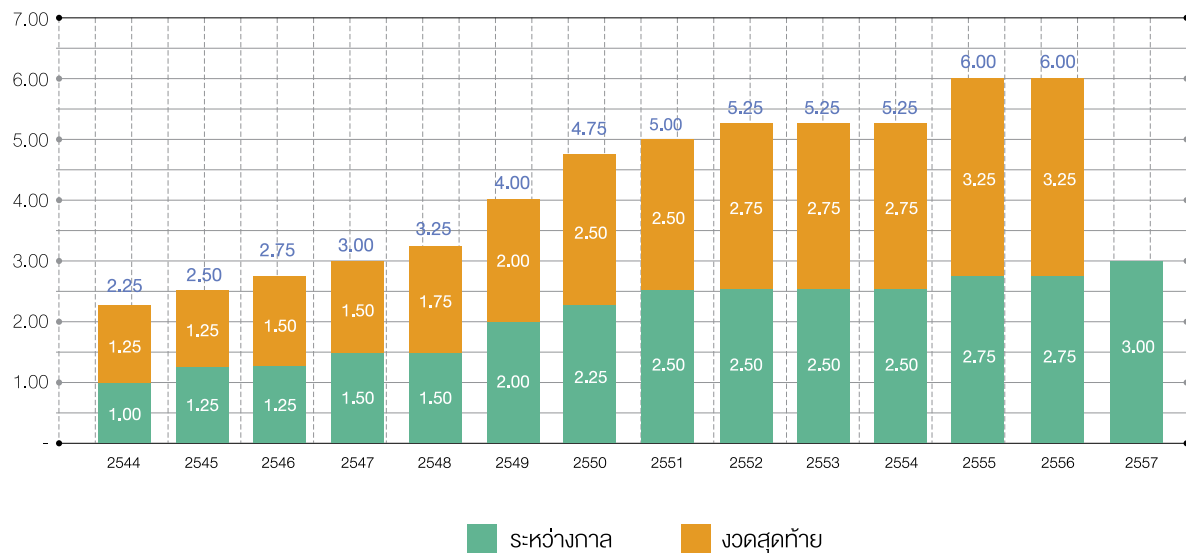
#### ราคาหุ้น

ราคาหุ้นเฉลี่ยในปี 2557 เท่ากับ 146.28 บาทต่อหุ้น ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2556 ร้อยละ 36.70 โดยมีราคาปิดสูงสุด 174.50 บาท ณ วันที่ 4 วันที่ 6 และวันที่ 18 พฤศจิกายน 2557 และราคาปิดต่ำสุด 120.50 บาท ณ วันที่ 6 และ 7 มกราคม 2557 และมีอัตราส่วนราคาต่อกำไรสุทธิต่อหุ้น (P/E ratio) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557 เท่ากับ 11.49 เท่า

#### การจ่ายเงินปันผล

เอ็กโก มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอปีละ 2 ครั้ง ในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิทางการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ หรือ ในจำนวนที่ทยอยเพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอหากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด เช่น การขยายธุรกิจ

ในโครงการต่างๆ ในอนาคต หรือการจ่ายเงินปันผลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ โดยการจ่ายเงินปันผลต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ



### สถิติการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

#### การบริหารความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น

เอ็กโกมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบในการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ได้รับข้อมูลสารสนเทศของบริษัทอย่างเท่าเทียมกันและรับฟังความเห็นของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลและเสนอแนะความเห็นได้โดยตรงที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ โทร 0 2998 5147-8 หรือทางอีเมล [ir@egco.com](mailto:ir@egco.com) นอกจากนี้ เอ็กโกได้จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารและกิจกรรมต่างๆ ระหว่างผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ดังนี้

- **โครงการนักลงทุนพบปะผู้บริหาร**

เอ็กโกได้จัดการบรรยายสำหรับนักลงทุนและนักวิเคราะห์เพื่อรายงานผลประกอบการทุกไตรมาส โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมทั้งผู้บริหารระดับสูงร่วมให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามทุกครั้ง

- **โครงการเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า**

เอ็กโกจัดโครงการพาผู้ถือหุ้น และนักลงทุนเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโก เพื่อให้เข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัท และพบปะผู้บริหารของกลุ่มเอ็กโก โดยโครงการเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าสำหรับผู้ถือหุ้นนั้น เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนร่วมงานเป็นประจำในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และผ่านเว็บไซต์เอ็กโก ภายใน 1 เดือนนับจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยในปี 2557 เอ็กโกจัดให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์ โก จังหวัดนครปฐม รวมทั้งจัดการบรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับโรงไฟฟ้างังกล่าว นอกจากนี้ ในปี 2557 เอ็กโกยังจัดให้กลุ่มนักวิเคราะห์และนักลงทุนสถาบันเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าพลังงานลมเทพนา วินด์ฟาร์ม จังหวัดชัยภูมิ อีกด้วย

- **การให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัว (One-on-One Meeting)**

เอ็กโกมีการจัดประชุมให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัวกับนักลงทุนและนักวิเคราะห์ โดยผู้บริหารระดับสูงร่วมเข้าประชุมกับหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอตามคำขอของนักลงทุนและนักวิเคราะห์ ซึ่งหากไม่สามารถมาพบได้ด้วยตนเอง เอ็กโกสามารถจัดการประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call) ตามเวลาที่ทุกฝ่ายสะดวกได้อีกด้วย

- **การพบปะนักลงทุนนอกสถานที่ (Roadshow)**

ในปี 2557 เอ็กโกพบปะนักลงทุนรายย่อยและนักลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยได้ร่วมงานกับ ตลท. บล.ทีสโก้ บล.ภัทร รวมทั้งร่วมงาน SET in the City 2014 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- **วารสารสำหรับผู้ถือหุ้น**

เอ็กโกจัดทำวารสารสำหรับผู้ถือหุ้น Life เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อเป็นช่องทางในการรายงานข่าวสาร ผลการดำเนินงาน กิจกรรมต่างๆ ที่เอ็กโกดำเนินการ รวมถึงปฏิทินแผนกิจกรรมของเอ็กโกและสาระน่ารู้ต่างๆ ต่อผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรับข่าวสารผ่านทาง e-mail alerts ทางเว็บไซต์ของเอ็กโกด้วย

- **การเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์**

เอ็กโกได้นำข้อมูลต่างๆ ที่ได้เผยแพร่ในการพบปะนักลงทุนนอกสถานที่ (Roadshow) ผลการดำเนินงานที่นำเสนอต่อ นักวิเคราะห์รายไตรมาส ตลอดจนภาพและเสียงโครงการพบปะนักวิเคราะห์ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เผยแพร่ บนเว็บไซต์ของเอ็กโก (Webcast) ทันทีหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น

นอกจากนั้น เอ็กโกได้ปรับปรุงหน้าเว็บไซต์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถรับข้อมูลข่าวสาร ได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก และได้รับประโยชน์มากที่สุด โดยมีข้อมูล อาทิ

- 1) ราคาหลักทรัพย์ล่าสุด และย้อนหลัง
- 2) รายชื่อนักวิเคราะห์ซึ่งเผยแพร่บทวิเคราะห์เกี่ยวกับราคาหลักทรัพย์เอ็กโก
- 3) กำหนดการของกิจกรรมพบปะนักลงทุน เป็นต้น

## 2. พนักงาน

กลุ่มเอ็กโกตระหนักดีว่า พนักงาน คือ ปัจจัยความสำเร็จขององค์กร จึงให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานและพัฒนา ศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ ในปี 2557 กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดแนวทางในการพัฒนาบุคลากร โดยมุ่งเน้นที่การสร้างเสริม ความรู้ความสามารถ และความเข้าใจในธุรกิจขององค์กร (Business knowledge and understanding) ให้กับพนักงาน อย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้รองรับต่อการขยายตัวของธุรกิจและสร้างเสริมความภาคภูมิใจให้กับ พนักงานในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งขององค์กร ทั้งนี้ การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อพนักงาน ประกอบด้วย 5 ด้าน ดังนี้

- **ด้านค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์**

กลุ่มเอ็กโกกำหนดระบบการจ่ายค่าตอบแทนตามตำแหน่งหน้าที่ ความรับผิดชอบ และความสามารถของพนักงาน รวมทั้งจัดสิทธิประโยชน์และสวัสดิการแก่พนักงานและครอบครัวบนพื้นฐานความจำเป็นและความต้องการของพนักงาน เป็นหลัก ด้วยเหตุผลและหลักการที่เหมาะสม โดยการปรับขึ้นค่าจ้างประจำปีของพนักงานในทุกระดับจะพิจารณาจาก องค์กรประกอบสำคัญ 2 ประการ ได้แก่

- ความสำเร็จขององค์กร อัตราการขึ้นค่าจ้างเฉลี่ยของอุตสาหกรรมในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน และสถานะทางเศรษฐกิจ ในปีนั้นๆ
- ผลการปฏิบัติงานและความอดุสาหะของพนักงาน

ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานได้รับการขึ้นค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม และเพื่อธำรงรักษาคนเก่งและคนดีไว้กับองค์กร

กลุ่มเอ็กโกยังได้ศึกษา วิเคราะห์ เปรียบเทียบค่าตอบแทนและผลประโยชน์ต่างๆ กับธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันอย่าง สม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานได้รับผลตอบแทน สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้ ในตลาด สำหรับปี 2557 เอ็กโกได้ร่วมกับกลุ่ม HR Power Network ซึ่งประกอบด้วยหน่วยงานทรัพยากรบุคคลของ บริษัทต่างๆ ในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้า จำนวน 14 แห่ง แลกเปลี่ยนแนวคิดและข้อมูลด้านการบริหารจัดการงานทรัพยากร บุคคล โดยเฉพาะการให้ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ต่างๆ แก่พนักงาน ตลอดจนนำข้อมูลดังกล่าวมาพัฒนา ปรับปรุง เกณฑ์การให้ค่าตอบแทนพนักงานของกลุ่มเอ็กโกด้วย

นอกจากนั้น ในด้านสิทธิประโยชน์ของพนักงาน เอ็กโกจัดให้มีการเลือกตั้งคณะกรรมการสวัสดิการชุดใหม่ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี มีผลตั้งแต่ปี 2557-2558 ซึ่งเลือกตั้งจากพนักงานที่สนใจและพร้อมในการดูแล ติดตาม รวมถึงให้ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อให้การบริหารจัดการสวัสดิการของกลุ่มบริษัทดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความพึงพอใจและความต้องการของพนักงานได้ในทุกระดับ อันเป็นการส่งเสริมแรงงานสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงานกับบริษัทในทางหนึ่งด้วย

#### • ด้านการพัฒนาศักยภาพเพื่อโอกาสความก้าวหน้าในอาชีพ

จากการที่เอ็กโกขยายธุรกิจเพิ่มขึ้น ทั้งในส่วนของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องเนื่องด้านพลังงาน ทำให้พนักงานมีโอกาสที่จะเจริญเติบโตในหน้าที่การงานด้วย นอกเหนือจากที่บริษัทดูแลเรื่องค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้กับพนักงานแล้ว บริษัทยังคำนึงถึงการเติบโตในสายวิชาชีพของพนักงานให้ได้รับการส่งเสริมให้เติบโตตามสายงานที่สอดคล้องกับความรู้ความสามารถ (Career Path) โดยมีระบบการเลื่อนตำแหน่งและเลื่อนระดับพนักงานบนหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน สอดคล้องกับนโยบายการบริหารงานบุคคลของบริษัทที่ให้ความสำคัญกับพนักงาน และมีระบบการพิจารณาในรูปคณะกรรมการ ประกอบด้วยผู้บริหารที่เกี่ยวข้องร่วมกันพิจารณาคัดเลือกและแสดงความเห็นบนเหตุผลประกอบการพิจารณาด้วย นอกจากนี้ ยังมุ่งมั่นพัฒนาพนักงานให้เป็นผู้มีความรู้ความสามารถเท่าทันกับการขยายตัวและการเติบโตของธุรกิจ

ในปี 2557 บริษัทได้จัดอบรมพัฒนาความรู้และทักษะให้กับผู้บริหารระดับต้นและพนักงาน ครอบคลุมด้านความรู้เกี่ยวกับธุรกิจไฟฟ้า เช่น สภาพแวดล้อมของอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า และการดำเนินธุรกิจไฟฟ้า ด้านทักษะที่จำเป็นในงาน เช่น ทักษะการนำเสนอ ทักษะด้านการบริหาร และภาวะผู้นำ เพื่อนำไปประยุกต์ใช้ในการทำงาน นอกจากนี้ เอ็กโกได้ส่งเสริมผู้บริหารและพนักงานจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล เพื่อรองรับการเติบโตและความก้าวหน้าในสายอาชีพต่อไป

#### • ด้านพนักงานสัมพันธ์

กลุ่มเอ็กโก**เล็งเห็นถึงความสำคัญของความแตกต่างในปัจเจกบุคคล และมุ่งเน้นการทำงานเป็นทีม** จึงได้สร้างเสริมค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่ให้พนักงานเกิดการยอมรับและเคารพในความแตกต่างของกันและกันอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่การประสานและทำงานร่วมกันได้เป็นอย่างดี

กลุ่มเอ็กโก เชื่อว่าความสัมพันธ์ที่ดีเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยกระตุ้นให้พนักงานทำงานได้อย่างมีความสุข เมื่อพนักงานมีความสุขในการทำงานและมีความสามารถสอดคล้องกับงานตามที่ได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาอย่างต่อเนื่องแล้ว จะทำให้ผลงานที่ออกมามีประสิทธิภาพ ขณะเดียวกันการดำเนินงานขององค์กรจะประสบความสำเร็จตามเป้าหมายในที่สุด

ในปี 2557 กลุ่มเอ็กโก ได้จัดกิจกรรมเพื่อเชื่อมความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงาน ดังนี้

- **Communication Day:** เป็นการพบปะระหว่างกรรมการผู้จัดการใหญ่และพนักงานในรูปแบบกึ่งทางการในทุกไตรมาส เพื่อแจ้งข้อมูล ข่าวสาร ความเคลื่อนไหวต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร และเปิดโอกาสให้พนักงานได้นำเสนอ แลกเปลี่ยนความคิดเห็น ตลอดจนซักถามข้อสงสัยในเรื่องต่างๆ จากผู้บริหารด้วย
- **กิจกรรมกีฬาภายใน:** เป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานผ่านกิจกรรมกีฬาโบว์ลิ่ง โดยจัดขึ้นปีละ 1 ครั้ง ในช่วงเดือนธันวาคมของทุกปี

นอกจากนี้ ยังมีกิจกรรมต่างๆ ที่จัดขึ้นเพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ภายใน อาทิ งานเลี้ยงสังสรรค์ปีใหม่ กิจกรรมทางด้านศาสนาและวัฒนธรรม เช่น กิจกรรมทอดผ้าป่า ทอดกฐิน โดยปี 2557 ได้ร่วมทำบุญกับวัด จำนวน 9 แห่ง ในพื้นที่ชุมชนรอบโรงไฟฟ้า รวมถึงสนับสนุนการจัดกิจกรรมของชมรมต่างๆ ของพนักงาน อาทิ ชมรมถ่ายภาพ ชมรมธรรมปฏิบัติ ชมรมกอล์ฟ และชมรมกีฬาและนันทนาการ

ขณะเดียวกัน ในปี 2557 เอ็กโกยังสื่อสารข้อมูล ข่าวสาร ความเคลื่อนไหวขององค์กร ทั้งทางธุรกิจ การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และกิจกรรมภายในองค์กร ผ่านช่องทางการสื่อสารในหลากหลายรูปแบบอย่างต่อเนื่อง อาทิ จดหมายข่าวอิเล็กทรอนิกส์ อินทราเน็ต บอร์ดประชาสัมพันธ์ पोสเตอร์ เสียงตามสาย โทรศัพท์เคลื่อนที่ เพื่อ

รับ-ส่งข้อมูลระหว่างบริษัทและพนักงาน เพื่อเสริมสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้และกระตุ้นการมีส่วนร่วมของพนักงาน ในกิจกรรมต่างๆ ที่กลุ่มบริษัทจัดขึ้น

- **ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน**

กลุ่มเอ็กโกเล็งเห็นความสำคัญของการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยได้กำหนด มาตรฐานและคู่มือความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม กลุ่มบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) เพื่อให้เอ็กโกและโรงไฟฟ้าในกลุ่มยึดถือปฏิบัติ เพื่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน สำหรับพนักงานเอ็กโกและผู้เกี่ยวข้อง โดยยึดหลักการบริหารจัดการเพื่อให้ปราศจากอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน ควบคู่ไปกับการสร้างเสริมจิตสำนึกและความรู้ความเข้าใจในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน ให้กับพนักงานและผู้เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2557 กลุ่มเอ็กโก จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงาน รวมถึงจัดกิจกรรมซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟประจำปี นิทรรศการความปลอดภัย กิจกรรมเพิ่มพูนความรู้และกระตุ้นจิตสำนึกด้านความปลอดภัย โดยมี คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประชุมเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

- **ด้านการมีส่วนร่วมสร้างสรรค์ชุมชนและสังคม**

กลุ่มเอ็กโกเชื่อว่าการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม เป็นแนวทางหนึ่งในการพัฒนาศักยภาพ และสร้างความตระหนักในคุณค่าของตนเอง จึงสนับสนุนให้พนักงานร่วมกับชุมชนรอบโรงไฟฟ้าในแต่ละพื้นที่ริเริ่มและดำเนินกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ในการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีของชุมชน โดยเข้าร่วมเป็น พนักงานอาสาสมัคร สร้างสรรค์สังคมผ่านกิจกรรมด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนรอบโรงไฟฟ้า รวมทั้งการเข้าร่วม กิจกรรมการส่งเสริมการเรียนรู้เกี่ยวกับพลังงานและสิ่งแวดล้อมในเยาวชน และการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำ ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมการทำงานร่วมกันระหว่างพนักงานในกลุ่มเอ็กโกกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน และชุมชนต่างๆ

ในปี 2557 พนักงานกลุ่มเอ็กโกได้ร่วมสานต่อกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมขององค์กรที่จัดมาอย่างต่อเนื่องรวม 58 โครงการ อาทิ การเข้าร่วมเป็นพี่เลี้ยงอาสาสมัครในโครงการค่ายเยาวชนเอ็กโกไทยรักษ์ป่า การเข้าร่วมเป็นอาสาสมัคร ด้านการบริหารจัดการและการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ รวมถึงเป็นวิทยากรด้านเทคนิคการซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ ในโครงการหนึ่งป่าต้นน้ำ หนึ่งต้นกำเนิดพลังงาน การเข้าร่วมเป็นวิทยากรให้ความรู้กับเยาวชนเรื่อง กระบวนการผลิตไฟฟ้าจากหลากหลายเชื้อเพลิงในกิจกรรม Energy for Life on Tour ภายใต้โครงการพลังงานเพื่อชีวิต ลดโลกร้อน ด้วยวิถีพอเพียง และโครงการบริการซ่อมแซมระบบไฟฟ้าให้กับชุมชน เป็นต้น

### 3. ลูกค้า

กลุ่มเอ็กโกภูมิใจในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะ ผู้ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม รวมถึงในฐานะผู้ให้บริการด้านพลังงานด้านการเดินเครื่อง บำรุงรักษา วิศวกรรม ก่อสร้าง และฝึกอบรมให้แก่โรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนรับผิดชอบต่อผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำ ให้การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) โดยร่วมดำเนินงาน เพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ เชื่อถือได้ ในราคาเป็นธรรม และสร้างเสริมความสัมพันธ์อันดีต่อกัน โดยในปี 2557 เอ็กโกได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

**ธุรกิจผลิตไฟฟ้า** กลุ่มเอ็กโกยังคงสามารถผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าที่ได้คุณภาพตามมาตรฐานระบบไฟฟ้า ในปริมาณ และเงื่อนไขเวลาที่ กฟผ. และลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมกำหนด เพื่อให้ลูกค้ามีไฟฟ้าอย่างพอเพียงที่จะให้บริการแก่ประชาชน และใช้ประโยชน์ในกิจการต่อไป ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกโดยรวมมีค่าความพร้อมจ่ายในการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าและสูงกว่าเป้าหมายประจำปี



**ธุรกิจให้บริการด้านพลังงาน** กลุ่มเอ็กโกสามารถรักษาระดับความพึงพอใจในการให้บริการในระดับ ดีมาก โดยผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในธุรกิจบำรุงรักษา พบว่ามีความพึงพอใจกับพนักงานที่ให้บริการและผลการดำเนินงานร้อยละ 94.61

**ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำ** กลุ่มเอ็กโกยังคงให้ความสำคัญกับเรื่อง ปริมาณ และ คุณภาพ ในการจัดหา น้ำประปาให้สำนักงานประปาของการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) สาขาราชบุรี และสาขาสมุทรสงคราม โดยในปี 2557 กลุ่มเอ็กโกสามารถจัดหา น้ำประปาได้ตามความต้องการของลูกค้า โดยมีปริมาณเฉลี่ย 35,634 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ซึ่งสูงกว่าปริมาณขั้นต่ำตามข้อตกลงในสัญญาที่ระบุไว้ 35,400 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และสามารถผลิตน้ำประปาได้สูงกว่ามาตรฐานการผลิตตามมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) กำหนด โดยจากการสำรวจของกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข ตั้งแต่ปี 2545 - 2557 รับรองให้น้ำประปาที่ผลิตโดยเอ็กโกมาตรฐาน เป็น น้ำประปาดื่มได้

#### 4. คู่ค้า

กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญของ คู่ค้า ในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจที่มีส่วนช่วยให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยปฏิบัติกับคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน ทั้งนี้ ในปี 2557 กลุ่มเอ็กโก ไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับคู่ค้า

#### 5. เจ้าหนี้

กลุ่มเอ็กโกปฏิบัติตามพันธกรณีที่มีต่อเจ้าหนี้ทุกราย โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้อย่างเคร่งครัด และไม่ปกปิดสถานะทางการเงินที่แท้จริงของบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2557 กลุ่มเอ็กโกได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยครบถ้วน และไม่มีเหตุการณ์ผิดนัดการชำระหนี้ใดๆ

#### 6. คู่แข่งทางการค้า

กลุ่มเอ็กโกปฏิบัติตามกติกาการแข่งขันที่ดี และไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมทั้งแสดงความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ในด้านกฎเกณฑ์และมาตรฐานการปฏิบัติงานเพื่อใช้ร่วมกัน โดยไม่แสวงหาข้อมูลของคู่ค้าและคู่แข่งอย่างไม่สุจริต รวมทั้งไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่ค้าและคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย ทั้งนี้ ในปี 2557 กลุ่มเอ็กโก ไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่งทางการค้า

#### 7. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับการอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างเกื้อกูล จึงมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตเพื่อให้ชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้ามีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมและความต้องการของชุมชน ครอบคลุมการดำเนินงาน ดังนี้

- การจ้างงานในชุมชน
- การพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ
- การพัฒนาสาธารณูปโภค
- การส่งเสริมการเรียนรู้สำหรับเยาวชน
- การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ในปี 2557 กลุ่มเอ็กโกดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อชุมชน ด้วยการจ้างงานในชุมชน โดยมากกว่าร้อยละ 80 ของผู้รับเหมาและผู้รับจ้างเป็นแรงงานในท้องถิ่น พร้อมทั้งได้พัฒนาและดำเนินโครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าในประเทศ และในประเทศฟิลิปปินส์ รวมทั้งสิ้น 60 โครงการ ประกอบด้วย โครงการด้านการพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ 9 โครงการ โครงการด้านการส่งเสริมสุขอนามัยที่ดี 12 โครงการ โครงการด้านการพัฒนาสาธารณูปโภค และการสนับสนุนอื่นๆ 20 โครงการ โครงการด้านการส่งเสริมการเรียนรู้สำหรับเยาวชน 11 โครงการ และโครงการด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม 8 โครงการ



ในส่วนความรับผิดชอบต่อสังคม เอ็กโกให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการเรียนรู้เรื่องพลังงานและสิ่งแวดล้อมสำหรับเยาวชน ด้วยเล็งเห็นว่า เยาวชน เป็นวัยต้นทางของการเรียนรู้ที่จะปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีงามให้เกิดขึ้นอย่างยั่งยืนได้ในอนาคต โดยเฉพาะจิตสำนึกในการรู้คุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งเป็นปัจจัยตั้งต้นของพลังงาน เอ็กโก จึงดำเนินโครงการพลังงานเพื่อชีวิต ลดโลกร้อนด้วยวิถีพอเพียง ร่วมกับสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน และสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) กระทรวงศึกษาธิการ เพื่อเปิดโอกาสให้เยาวชนไทยได้เรียนรู้เรื่องพลังงานไฟฟ้าอย่างรอบด้าน โดยมีระยะเวลาดำเนินโครงการระหว่างปี 2556 - 2558 ทั้งนี้ ในปี 2557 มีการดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง ประกอบด้วย การส่งเสริมการจัดการเรียนรู้ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการ การจัดอบรมครูแกนนำในการจัดทำแผนการเรียนรู้แบบบูรณาการ การจัดกิจกรรม Energy for Life on Tour เพื่อให้ความรู้ด้านพลังงานกับเยาวชนในโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการ พร้อมทั้ง จัดให้มีการประกวดรางวัล โครงการเยาวชนดีเด่น ประจำปี 2557 ขึ้น เพื่อสนับสนุนให้เด็กและเยาวชนจากกว่า 60 โรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการ ได้มีเวทีในการแสดงความรู้ความสามารถ โดยการนำความรู้ด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม มาประยุกต์ใช้โดยผ่านการจัดทำโครงงานทางวิทยาศาสตร์ ที่มีการคิด วิเคราะห์ เชื่อมโยงความรู้สู่การแก้ไขปัญหา และการนำไปใช้ได้จริงในชีวิตประจำวัน

นอกจากนี้ เอ็กโก ถือว่าสื่อมวลชนเป็นสื่อกลางในการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชน เอ็กโกจึงให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่อสื่อมวลชน โดยให้ความร่วมมือกับสื่อมวลชนในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของบริษัท บนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างเท่าเทียม ทันต่อเหตุการณ์และความต้องการของสื่อมวลชน ตลอดจนให้ความสำคัญกับการร่วมมือกับสื่อมวลชน เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในอุตสาหกรรมไฟฟ้าและธุรกิจไฟฟ้าต่อสาธารณชนอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ความรับผิดชอบต่อและการสร้างการมีส่วนร่วมกับสื่อมวลชนของเอ็กโก ประกอบด้วย 4 ด้าน ดังนี้

- **ด้านการสื่อสารข้อมูลความเคลื่อนไหวขององค์กร**

ในปี 2557 เอ็กโกจัดให้มีการแถลงข่าวผลประกอบการและทิศทางการดำเนินธุรกิจ 4 ครั้ง การจัดสัมมนาพิเศษผู้บริหาร 5 ครั้ง กิจกรรมพาสื่อมวลชนร่วมทำกิจกรรมค่ายเยาวชน 1 ครั้ง ข่าวประชาสัมพันธ์ ภาพข่าวประชาสัมพันธ์ และบทความประชาสัมพันธ์ รวม 23 ชิ้นงาน โดยมีประเด็นและกลุ่มเป้าหมายในการสื่อสาร อาทิ การเผยแพร่ข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทสู่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไป การเผยแพร่ข้อมูลความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร โดยเฉพาะการมีส่วนร่วมแบ่งปันความรู้ด้านพลังงานไฟฟ้าแก่เยาวชนในภูมิภาคต่างๆ ทั้งนี้ ในปี 2557 มีข่าวสารที่ได้รับการเผยแพร่ผ่านสื่อมวลชน จำนวน 525 ชิ้นงาน แบ่งเป็นข่าวสารด้านธุรกิจ 349 ชิ้นงาน และข่าวสารด้านความรับผิดชอบต่อสังคม 176 ชิ้นงาน

- **ด้านการมีส่วนร่วมเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในอุตสาหกรรมไฟฟ้าและธุรกิจไฟฟ้า**

ในปี 2557 เอ็กโก ร่วมกับสื่อมวลชนจัดทำสารคดีสั้นเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับสถานการณ์ด้านพลังงานไฟฟ้าของไทย กระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานน้ำ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม รวมทั้งศักยภาพการพัฒนาพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย

- **ด้านสื่อมวลชนสัมพันธ์**

เอ็กโกเชื่อว่าความสัมพันธ์อันดีจะนำมาซึ่งการยอมรับ ไว้วางใจ และความร่วมมือที่ดีต่อกัน ในปี 2557 เอ็กโกจึงเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรกับสื่อมวลชนผ่านกิจกรรมต่างๆ อาทิ การสนับสนุนการจัดกิจกรรมหรืองานสัมมนาเพื่อพัฒนาศักยภาพและเสริมสร้างความรู้ในแวดวงธุรกิจพลังงานและไฟฟ้าแก่สื่อมวลชน การร่วมงานเลี้ยงสังสรรค์วันขึ้นปีใหม่กับสื่อมวลชน การร่วมแสดงความยินดีเนื่องในวันคล้ายการก่อตั้งของสื่อมวลชน เป็นต้น

- **ด้านการมีส่วนร่วมสร้างสรรค์ชุมชนและสังคม**

ด้วยแนวคิดที่ว่าทุกคนสามารถมีส่วนร่วมสร้างชุมชนและสังคมที่ดีได้ เอ็กโกจึงสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อสังคมที่ริเริ่มและดำเนินการโดยสื่อมวลชน โดยในปี 2557 ได้สนับสนุนการจัดกิจกรรมด้านการส่งเสริมการศึกษา

และสาธารณูปโภคแก่ชุมชนในถิ่นทุรกันดาร 3 ครั้ง ด้านการส่งเสริมความรู้และพัฒนาศักยภาพแก่เยาวชน 1 ครั้ง และด้านการส่งเสริมสุขภาพแก่ประชาชนทั่วไป 1 ครั้ง

### การทบทวนการกำหนดผู้มีส่วนได้เสียของเอ็กโก

ในปี 2557 เอ็กโกได้ทบทวนการกำหนดผู้มีส่วนได้เสีย โดยพิจารณาจากผลกระทบที่องค์กรมีต่อผู้มีส่วนได้เสีย และผลกระทบที่ผู้มีส่วนได้เสียมีต่อองค์กร ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ผลจากการทบทวนดังกล่าว เอ็กโก ได้กำหนดผู้มีส่วนได้เสียเพิ่มเติม 4 กลุ่ม โดยระบุกลุ่มคู่ค้าให้ชัดเจนขึ้น แบ่งเป็น หุ้นส่วนทางธุรกิจ และผู้รับเหมา/ผู้รับจ้าง รวมทั้งเพิ่มเติม หน่วยงานภาครัฐ องค์กรพัฒนาเอกชน เป็นผู้มีส่วนได้เสียของเอ็กโกด้วย ทั้งนี้ โดยได้ประเมินความคาดหวังและแนวทางการสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย ทั้ง 4 กลุ่ม ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	แนวทางการสร้างการมีส่วนร่วม
<b>หุ้นส่วนทางธุรกิจ (Business partner)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความแข็งแกร่งทางการเงิน</li> <li>ความรู้ความเชี่ยวชาญของบุคลากร</li> <li>การดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส</li> <li>การผสานประโยชน์จากจุดแข็งของแต่ละบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุม</li> <li>การเยี่ยมชมกิจการ</li> <li>การเปิดช่องทางรับข้อร้องเรียน</li> <li>ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ</li> </ul>
<b>ผู้รับเหมา/ผู้รับจ้าง</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจที่ดี และรักษาสัมพันธภาพที่ดีซึ่งกันและกัน</li> <li>การปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุม</li> <li>การเยี่ยมชมกิจการ</li> <li>การเปิดช่องทางรับข้อร้องเรียน</li> <li>ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ</li> </ul>
<b>หน่วยงานภาครัฐ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง</li> <li>การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม และดูแลชุมชน</li> <li>การป้องกันและการต่อต้านการทุจริตและการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุม</li> <li>การเยี่ยมชมกิจการ</li> <li>การเปิดช่องทางรับข้อร้องเรียน</li> <li>ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ</li> </ul>
<b>องค์กรพัฒนาเอกชน</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชนให้น้อยที่สุด</li> <li>การมีส่วนร่วมดูแลสิ่งแวดล้อมและพัฒนาชุมชน</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วนเพียงพอ และทันเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุม</li> <li>การเยี่ยมชมกิจการ</li> <li>การดำเนินโครงการเพื่อสิ่งแวดล้อม และสังคมร่วมกัน</li> <li>การเปิดช่องทางรับข้อร้องเรียน</li> <li>ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ</li> </ul>

ทั้งนี้ เอ็กโกอยู่ระหว่างการพัฒนาแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้ง 4 กลุ่ม และกำหนดแนวทางสร้างการมีส่วนร่วม ตลอดจนดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบต่อไป เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินธุรกิจอย่างใส่ใจต่อความคาดหวังและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียอย่างครบถ้วน และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม

## [ การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ]

### แนวทางการบริหารจัดการ

การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของเอ็กโก หมายถึง การเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง รวมทั้งการคงอยู่ในระยะยาว โดยได้รับการยอมรับและไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชน

ในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกของไทย เอ็กโก ตระหนักในความสำคัญของธุรกิจผลิตไฟฟ้าต่อการเสริมสร้างความมั่นคงให้กับระบบไฟฟ้าในประเทศไทยและทุกประเทศที่บริษัทไปดำเนินกิจการ จึงมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทไทยชั้นนำ ที่ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าอย่างยั่งยืน ด้วยความใส่ใจที่จะสร้างสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม โดยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบต่อเนื่องและพัฒนากิจการดำเนินงานอยู่เสมอ บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติไว้ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ทราบโดยทั่วกัน

### นโยบายเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

#### 1. นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีเจตจำนงที่จะประกอบธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ตามหลักการ ดังนี้

- บริหารงานโดยมีเป้าหมายในการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและดีกว่าข้อกำหนดทางกฎหมาย
- มุ่งพัฒนากระบวนการดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ตลอดจนทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
- ปลุกฝังและส่งเสริมพนักงานรวมทั้งผู้เกี่ยวข้องให้มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ที่ดำเนินกิจการ ให้เกิดความสมดุลของระบบนิเวศอย่างยั่งยืน
- มีส่วนร่วมในการลดการเกิดก๊าซเรือนกระจก อันส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- แสวงหาโอกาสที่จะแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์จากการดำเนินงานกับหน่วยงานอื่น เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

#### 2. นโยบายด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

บริษัทเชื่อมั่นว่า ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยเป็นความรับผิดชอบต่อพื้นฐานของบริษัทและเป็นปัจจัยสำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร จึงกำหนดนโยบายที่จะเอื้ออำนวยให้พนักงานและคู่สัญญาปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยและเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดย

- พยายามป้องกันอุบัติเหตุ การบาดเจ็บและความเจ็บป่วยเนื่องจากการปฏิบัติงานด้วยความร่วมมืออย่างจริงจังของบุคลากรทุกคน รวมทั้งจำกัดและควบคุมความเสี่ยงในการปฏิบัติงานที่ไม่ปลอดภัย
- ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานรัฐบาลและองค์กรอื่น ในการระงับเหตุฉุกเฉินหรืออุบัติเหตุอันเกิดจากการปฏิบัติงานด้วยความรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และระมัดระวัง
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ในเรื่องความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด และจะนำมาตรฐานการจัดการเกี่ยวกับความปลอดภัยที่น่าเชื่อถือมาใช้บังคับในกรณีที่ยังไม่มีกฎหมายและข้อบังคับกำหนดให้อยู่
- จัดให้มีการออกแบบเครื่องมือ อุปกรณ์ การจัดทำระเบียบปฏิบัติ การวางแผนดำเนินการ และการฝึกอบรมพนักงาน ให้มีความรู้ความเข้าใจและได้รับข้อมูลข่าวสารที่เพียงพอในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อป้องกันอันตรายอันอาจเกิดจากเครื่องจักร วิธีการทำงาน หรือโรคภัยต่างๆ
- พนักงานที่รายงานตัวเข้าทำงานโดยมีสารเสพติดติดกฎหมายอยู่ในระบบร่างกายหรือมีฤทธิ์สุรา หรือสารเสพติดอื่นๆ ในระดับที่สามารถทำให้การปฏิบัติงานเสียหายได้ จะต้องได้รับโทษทางวินัย

### 3. นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของเอ็กโกและกลุ่มบริษัททุกคนเคารพในหลักสิทธิมนุษยชนสากล ดังนี้

- บริษัทสนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมืองโดยชอบธรรมตามรัฐธรรมนูญ และตามกฎหมาย
- บริษัทจะรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน เช่น ชีวประวัติ ประวัติสุขภาพ ประวัติการทำงาน ฯลฯ การเปิดเผยหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะจะทำให้ได้ต่อเมื่อได้รับความเห็นชอบจากพนักงานผู้นั้น ทั้งนี้ การล่วงละเมิดถือเป็นความผิดทางวินัย เว้นแต่ได้กระทำไปตามระเบียบบริษัท หรือตามกฎหมาย
- บริษัทไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล และการทุจริต
- พนักงานทุกคนต้องไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือคุกคามไม่ว่าจะเป็นทางวาจา หรือการกระทำต่อผู้อื่นบนพื้นฐานของเชื้อชาติ เพศ ศาสนา อายุ ความพิการทางร่างกายและจิตใจ

### 4. นโยบายด้านการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยการนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอก ที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัท จะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

- ผลงานที่เกิดจากการปฏิบัติตามหน้าที่ถือเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท
- เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน จะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาต่างๆ ซึ่งรวมไปถึงผลงาน สิ่งประดิษฐ์ ฯลฯ คืนให้บริษัท ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่เก็บไว้ในรูปแบบใดๆ
- พนักงานที่ใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัท จะต้องใช้ซอฟต์แวร์ตามใบอนุญาตของเจ้าของลิขสิทธิ์ และเฉพาะที่ได้รับอนุญาตให้ใช้งานจากบริษัทเท่านั้น เพื่อป้องกันปัญหาการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- การนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอก ที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัท จะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

### 5. นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน ได้เปิดเผยไว้ในบทความรายงานการกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการแจ้งเบาะแส

บริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจากการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณหรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤตินิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมทั้งมีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส และให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลข้อร้องเรียนเป็นความลับ ซึ่งจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ร้องเรียน

### โครงสร้างการบริหารจัดการเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

เอ็กโก ได้จัดตั้งโครงสร้างการบริหารจัดการเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแนวทางและนโยบายที่ได้กำหนดไว้ ทั้งในระดับคณะกรรมการบริษัท และระดับบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

ในระดับคณะกรรมการบริษัท เอ็กโก ได้จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นคณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ในระดับบริหาร ได้จัดตั้งหน่วยงานเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ครอบคลุมตามหลักการพัฒนายั่งยืน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้รายงานต่อคณะกรรมการจัดการเอ็กโก (EGCO Management Committee: EMC) ซึ่งมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน และผู้บริหารระดับสูง ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปจากทุกสายงานเป็นสมาชิกตามโครงสร้างการบริหารงาน ดังนี้



## การติดตามและตรวจสอบการดำเนินงานธุรกิจอย่างยั่งยืน

ภายใต้แนวทางการบริหารจัดการความยั่งยืน ผู้บริหารระดับสูงในคณะกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงาน (EMC) มีหน้าที่สำคัญในการกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อความยั่งยืน โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในกระบวนการตัดสินใจและขั้นตอนการดำเนินงานธุรกิจขององค์กร รวมทั้งถ่ายทอดแนวปฏิบัติดังกล่าวไปยังคณะกรรมการหรือคณะทำงานแต่ละชุด ตลอดจนกำหนดความรับผิดชอบและการติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดให้มีการประเมินผลอย่างสม่ำเสมอและเหมาะสมกับการดำเนินงานในแต่ละด้าน

สำหรับบริษัทหรือโรงไฟฟ้าที่เอ็กโกร่วมถือหุ้น ในสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 50 เอ็กโกได้กำกับดูแลการบริหารจัดการการดำเนินงานธุรกิจอย่างยั่งยืน ผ่านทางคณะกรรมการบริษัท โดยผู้บริหารระดับสูงของเอ็กโกที่เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการของบริษัทหรือโรงไฟฟ้านั้นๆ จะมีหน้าที่สำคัญในการกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแนวทางการบริหารจัดการความยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโก

## การกำหนดกรอบการดำเนินงาน และ Roadmap ความยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโก

เอ็กโก ให้ความสำคัญกับการพัฒนาการดำเนินงานด้านความยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ โดยเทียบเคียงการดำเนินงานปัจจุบัน กับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและมาตรฐานสากลด้านความยั่งยืน เป็นประจำทุกปี และพัฒนาการดำเนินงานมาเป็นลำดับ ปี 2557 เอ็กโก มีเป้าหมายที่จะบูรณาการประเด็นด้านความยั่งยืนเข้าสู่แผนกลยุทธ์ขององค์กร (Corporate Plan) รวมทั้งพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการ กำหนดเป้าหมาย ตัวชี้วัด และแผนปฏิบัติการ ให้ชัดเจนและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จึงได้กำหนดกรอบการดำเนินงาน และ Roadmap ความยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโก ระยะเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2557 - 2561) โดยได้ดำเนินการใน 6 ขั้นตอน ดังนี้

- ขั้นตอนที่ 1** เทียบเคียงการดำเนินงานในปัจจุบัน กับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและมาตรฐานสากลด้านการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และนำเสนอประเด็นให้คณะผู้บริหารระดับสูง
- ขั้นตอนที่ 2** ผู้บริหารระดับสูงแลกเปลี่ยนความคิดเห็น กับผู้เชี่ยวชาญด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน
- ขั้นตอนที่ 3** ทบทวนการระบุผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม
- ขั้นตอนที่ 4** พิจารณาผลกระทบเชิงลบและเชิงบวกที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจขององค์กร (Business Process)
- ขั้นตอนที่ 5** นำเสนอประเด็นเพิ่มเติม ต่อคณะผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- ขั้นตอนที่ 6** กำหนดประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญใน Roadmap เพื่อกำหนดเป้าหมาย ตัวชี้วัด และแผนปฏิบัติการ

## ผลการประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ

1. ธรรมาภิบาลและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การควบคุมคุณภาพสินค้าและบริการ
5. การจ้างงานในท้องถิ่น

6. การป้องกันผลกระทบและการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
7. การจัดการสิ่งแวดล้อม
  - 7.1 การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน
  - 7.2 การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
  - 7.3 การปกป้องและฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพ

### Roadmap ความยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโก 5 ปี (พ.ศ. 2557 - 2561)

เอ็กโก ได้คัดเลือกประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กรและมีนัยสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย และนำมากำหนดใน Roadmap ความยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโก เพื่อพัฒนาเป้าหมาย ตัวชี้วัด และแผนปฏิบัติการ โดยมีเป้าประสงค์ครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงของระบบไฟฟ้า ร่วมสร้างชุมชนและสังคมที่เข้มแข็ง และร่วมดูแลสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่อย่างยั่งยืน ดังตารางนี้

## Roadmap

ประเด็น	2557	2558	2559	2560	2561
เศรษฐกิจ ไฟฟ้ามั่นคง	• การรักษาความพร้อมจ่ายของโรงไฟฟ้า				
	• การขยายการลงทุนผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงที่หลากหลาย				
	• การเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า				
สิ่งแวดล้อม ยั่งยืน	• การรักษาประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิงของโรงไฟฟ้า				
	• การลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน				
	• การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและความหลากหลายทางชีวภาพ				
ชุมชนและสังคม เข้มแข็ง	• การพัฒนาศักยภาพของบุคลากรและส่งเสริมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคม				
	• การจ้างงานในท้องถิ่น				
	• การมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า				

ทั้งนี้ ในเบื้องต้นได้กำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดของประเด็นความยั่งยืนแต่ละหัวข้อ โดยเทียบเคียงกับการดำเนินงานที่ผ่านมา และอยู่ระหว่างการปรับปรุงการกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดให้ได้มาตรฐานสากล โดยใช้การเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าระดับภูมิภาคและระดับโลกต่อไป



## การคัดเลือกประเด็นที่สำคัญและการกำหนดขอบเขตของการรายงาน (Materiality Assessment)

เอ็กโก ได้ประเมินประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืน (Materiality Assessment) โดยนำหลักการกำหนดเนื้อหาของรายงานความยั่งยืนของ GRI (GRI Reporting Principles for Defining Report Content) มาประยุกต์ใช้ โดยดำเนินงาน ดังนี้

1. ระบุมุมมองความยั่งยืน โดยพิจารณาจากผลกระทบเชิงลบและเชิงบวกจากการดำเนินธุรกิจขององค์กรต่อผู้มีส่วนได้เสีย ลักษณะการประกอบธุรกิจของเอ็กโก ประเด็นความยั่งยืนของอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ที่ได้จากการสอบถามผู้มีส่วนได้เสีย การตอบกลับของผู้มีส่วนได้เสียผ่านทางช่องทางการสื่อสารต่างๆ รายงานความยั่งยืนปีก่อนหน้า และการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้เชี่ยวชาญ
2. จัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืน โดยพิจารณาความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย จากคะแนนความสำคัญของหัวข้อนั้นในมุมมองของผู้มีส่วนได้เสีย จากระดับนัยสำคัญ ระดับของผลกระทบ ความหลากหลายของผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบ ความคาดหวังในการแก้ไขขององค์กร และความคาดหวังในการเปิดเผยข้อมูล
3. จัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืน โดยพิจารณาความสำคัญต่อองค์กร จากคะแนนความสำคัญของหัวข้อนั้นๆ จากโอกาสที่จะเกิดระดับความรุนแรงที่จะเกิด ความเสี่ยงต่อธุรกิจ ผลกระทบต่อองค์กรในระยะยาว และโอกาสที่องค์กรจะได้ประโยชน์จากประเด็นนี้ในอนาคต โดยการประเมินของผู้บริหารระดับสูง
4. นำเสนอประเด็นที่มีความสำคัญในระดับสูงในรายงานประจำปี หัวข้อ การดำเนินงานเพื่อความยั่งยืน ประเด็นรองลงมาจะนำเสนอในเว็บไซต์ของบริษัท และจะนำเสนอในสื่อหรือช่องทางที่ติดต่อกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มโดยตรงด้วย
5. ทบทวนเนื้อหาที่นำมารายงานกับหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับหลักการระบุคุณภาพรายงาน

## ผลการกำหนดขอบเขตของการรายงาน

มาก

ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
- ปกป้องและฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพ
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

- การดำเนินงานที่เป็นเลิศ
- การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์
- ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
- การจัดการสิ่งแวดล้อม

- การพัฒนาทรัพยากรบุคคล
- การจัดการห่วงโซ่อุปทาน

น้อย

ความสำคัญต่อองค์กร

มาก

## [ การดำเนินงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ]

เอ็กโกให้ความสำคัญกับการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนด้วยความเอาใจใส่ต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียในทุกพื้นที่ที่โรงไฟฟ้าของเอ็กโกดำเนินการ โดยที่เอ็กโกจัดทำการประเมินประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืนเพื่อนำมาใช้ในการรายงานผลการดำเนินงานที่ครอบคลุมเนื้อหาทั้งทางมิติด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และชุมชนและสังคม ได้แก่ การดำเนินงานที่เป็นเลิศ การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม และการดำเนินงานด้านสังคม ซึ่งเป็นไปตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมถึงสอดคล้องกับกรอบการรายงานขององค์การความร่วมมือว่าด้วยการรายงานสากลด้านความยั่งยืน รุ่นที่ 4

### 1. การดำเนินงานที่เป็นเลิศ

เอ็กโกเดินหน้าพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อการเติบโตขององค์กรที่ยั่งยืนและยึดมั่นในแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมุ่งเน้นการดำเนินงานที่เป็นเลิศเพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วให้มีประสิทธิภาพสูงสุดรวมถึงการบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนาให้เป็นไปตามระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนด ตลอดจนการแสวงหาโอกาสขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องซึ่งจะสามารถสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชนและสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องผ่านการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งองค์กร ทั้งนี้ปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลให้ธุรกิจไฟฟ้าของเอ็กโกบรรลุพันธกิจที่จะต้องร่วมสร้างความเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนให้แก่องค์กรมีหลักการและแนวทางที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

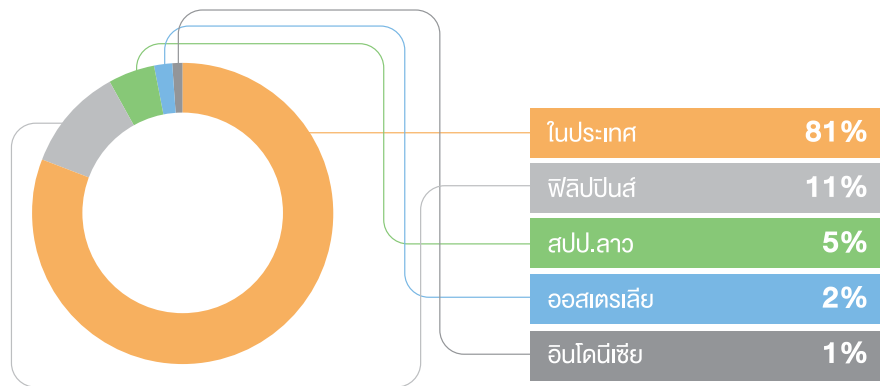
#### 1.1 การแสวงหาโอกาสในการลงทุนอย่างต่อเนื่อง

เอ็กโกมุ่งมั่นร่วมสร้างธุรกิจผลิตไฟฟ้าให้เจริญก้าวหน้าอย่างจริงจังและต่อเนื่องโดยกำหนดเป้าหมายขององค์กรที่สำคัญ คือ การสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับองค์กรด้วยการแสวงหาโอกาสการลงทุนอย่างต่อเนื่องในระยะยาว และโดยที่สถานการณ์ปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมตลอดจนนโยบายด้านพลังงานของภาครัฐรวมถึงการแข่งขันในตลาดอุตสาหกรรมธุรกิจไฟฟ้าจากภาคเอกชนที่หลากหลายเพิ่มขึ้น เอ็กโกจึงมีการทบทวนทิศทางการดำเนินธุรกิจขององค์กรและนำมาซึ่งการปรับแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ จากเดิมที่มุ่งเพียงการผลิตไฟฟ้าอิสระเอกชน (“ไอพีพี”) โดยเพิ่มโอกาสในการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (“เอสพีพี”) และธุรกิจผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (“วีเอสพีพี”) เพิ่มขึ้น รวมถึงขยายการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนและแสวงหาโอกาสการลงทุนในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

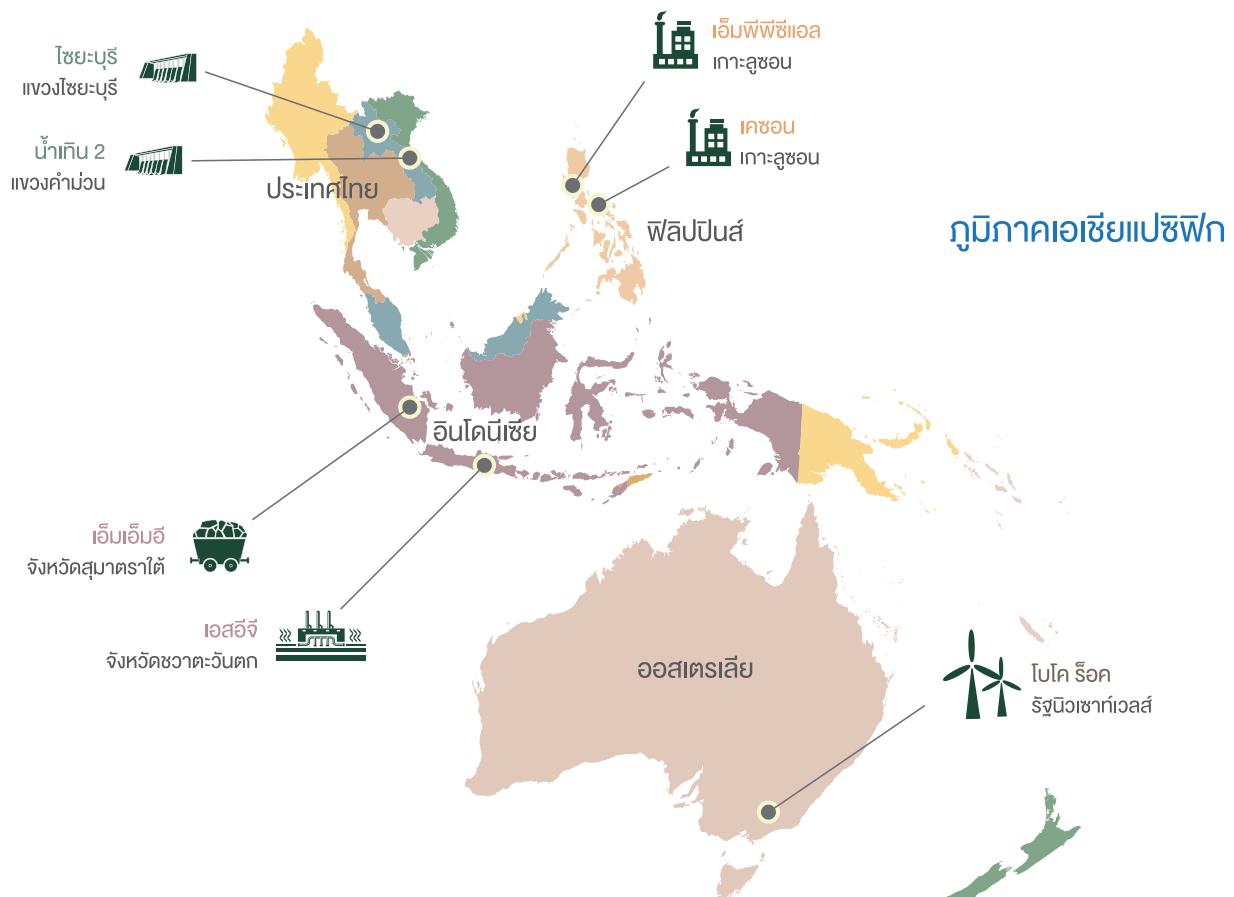
สำหรับการขยายการลงทุนโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ เอ็กโกตระหนักดีว่าโครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้ารวมทั้งสภาพเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของแต่ละประเทศแตกต่างกันจึงมีการวางแผนศึกษา วิเคราะห์ทำความเข้าใจในวิธีการ ระเบียบ การแข่งขัน ตลอดจนบริบทต่างๆ ทางด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างรอบคอบก่อนที่จะตัดสินใจลงทุน โดยเริ่มจากอาศัยการร่วมทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจในพื้นที่ด้วยการเข้าถือหุ้นในสัดส่วนที่ไม่มากเพื่อทำความเข้าใจและสร้างความคุ้นเคยกับสภาพตลาดอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าในประเทศนั้นก่อนแล้วจึงวางแผนขยายโอกาสทางธุรกิจเพิ่มขึ้น

ตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมาเอ็กโกมีการขยายการลงทุนในกลุ่มภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกอย่างต่อเนื่อง ปี 2557 เอ็กโกสามารถขยายการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศได้จำนวน 2 โครงการ คือ โครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินมาซิโนลอค ตั้งอยู่ที่จังหวัดแซมบาลัส บนเกาะลูซอน ประเทศสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ มีปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญา

ซื้อขายและสัดส่วนการถือหุ้นของเอ็กโกเท่ากับ 241.2 เมกะวัตต์ และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ สตาร์ ตั้งอยู่ที่ประเทศอินโดนีเซีย ประกอบด้วย หน่วยที่ 1 ขนาด 110 เมกะวัตต์ และหน่วยที่ 2 ขนาด 117 เมกะวัตต์ โดยปริมาณไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายและสัดส่วนการถือหุ้นของเอ็กโกเท่ากับ 45.4 เมกะวัตต์เป็นผลให้การลงทุนในกลุ่มภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ได้แก่ ออสเตรเลีย สเปน.ลาว ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19 ของการลงทุนทั้งหมด



ภาพที่ 1 สัดส่วนของโรงไฟฟ้าต่างประเทศเทียบกับกำลังการผลิตทั้งหมดของเอ็กโก



ภาพที่ 2 แผนที่การลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศของเอ็กโก

## 1.2 การบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและการพัฒนา

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจหนึ่งที่เอ็กโกให้ความสำคัญและถือเป็นปัจจัยสำเร็จขององค์กร คือ **การบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา** ให้แล้วเสร็จและสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ตามกำหนดและภายใต้งบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพและเอ็กโกให้ความสำคัญกับการป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าจากการดำเนินการโดยในสัญญาการก่อสร้างระบุให้ผู้รับเหมาต้องปฏิบัติตามมาตรการป้องกันผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่ระบุไว้ในรายงานการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมรวมถึงข้อกำหนดทางกฎหมายระเบียบต่างๆของหน่วยงานกำกับดูแลและต้องจัดทำรายงานการปฏิบัติงานนำเสนอส่งแก่หน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการเป็นประจำทุกเดือนเพื่อเป็นการควบคุมดูแลและติดตามตรวจสอบการก่อสร้างและพัฒนาโครงการอย่างใกล้ชิด

ปี 2557 เอ็กโก มีโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างและพัฒนา จำนวนทั้งสิ้น 8 แห่ง คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนถือครองหุ้นเท่ากับ 1,709.25 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ทุกโครงการมีความก้าวหน้าของการก่อสร้างและพัฒนาเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้โดยคาดว่าจะสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดเช่นเดียวกัน

ตารางที่ 1 โครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างและพัฒนา (ปี 2557)

โครงการโรงไฟฟ้า	ที่ตั้ง	ประเภทเชื้อเพลิง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายและสัดส่วนการถือครองหุ้น (MWe)	คาดว่าจะแล้วเสร็จ
1. บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ฟิฟาย จำกัด	ออสเตรเลีย	ลม	100	113.00	เดินเครื่องแล้วเมื่อเดือน พ.ย. 57
2. บริษัท จีเดค จำกัด	สงขลา	ขยะ	50	3.25	เดินเครื่องแล้วเมื่อเดือน ธ.ค. 57
3. ขนอม หน่วยที่ 4	นครศรีธรรมราช	ก๊าซธรรมชาติ	100	977.00	2559
4. บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด	ชัยภูมิ	ลม	90	81.00	2559
5. บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (โครงการทีพี โคเจน)	ราชบุรี	ก๊าซธรรมชาติ	100	125.00	2560
6. บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (โครงการเอสเค โคเจน)	ราชบุรี	ก๊าซธรรมชาติ	100	125.00	2560
7. บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (โครงการ ทีเจ โคเจน)	ปทุมธานี	ก๊าซธรรมชาติ	100	125.00	2560
8. บริษัท ไชยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด	สปป.ลาว	พลังน้ำ	12.50	160.00	2562

### 1.3 การบริหารสินทรัพย์ที่ดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว

ด้วยเอ็กโกมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าให้เจริญเติบโตอย่างแข็งแกร่งด้วยการบริหารจัดการธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการใส่ใจชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมในทุกพื้นที่ที่โรงไฟฟ้าของเอ็กโกดำเนินการ ในรอบปีที่ผ่านมาเอ็กโกมุ่งเน้นดำเนินธุรกิจโดยการขยายการลงทุนโครงการใหม่อย่างต่อเนื่องและการบริหารโครงการซึ่งเข้าสู่ระยะก่อสร้างและพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้มีความก้าวหน้าเป็นไปตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนดเมื่อโรงไฟฟ้าสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วการดำเนินงานถัดจากนี้ถือเป็นกลยุทธ์ที่เอ็กโกให้ความสำคัญ คือ การบริหารโรงไฟฟ้า (สินทรัพย์) ที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ที่มีอยู่ทั้งในประเทศและต่างประเทศให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดทั้งในเรื่องของการบริหารด้านการเงินและงานปฏิบัติการโรงไฟฟ้าเพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจในผลการดำเนินงานและประสิทธิภาพสูงสุดของการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าโดยเฉพาะเพื่อสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องอันจะนำไปสู่การบรรลุพันธกิจที่จะสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืนของเอ็กโก

ปัจจุบันธุรกิจผลิตไฟฟ้าของเอ็กโกแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มตามประเภทโรงไฟฟ้า ได้แก่ ธุรกิจไอพีพี, ธุรกิจเอสพีพี, ธุรกิจวีเอสพีพี และธุรกิจผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ โดยแต่ละโรงไฟฟ้ามีการใช้เทคโนโลยีในการผลิตที่แตกต่างกัน อาทิ พลังน้ำ พลังความร้อน พลังความร้อนร่วม พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม รวมถึงชนิดเชื้อเพลิงที่ใช้ก็แตกต่างกันไปด้วยโดยเฉพาะในโรงไฟฟ้าพลังความร้อน ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน แกลบ เศษไม้ยางพารา ทั้งนี้การบริหารจัดการโรงไฟฟ้าให้สามารถเดินเครื่องอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดจึงต้องอาศัยความรู้ความเข้าใจที่แตกต่างกันซึ่งเอ็กโกมีบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์สูงด้านการปฏิบัติการโรงไฟฟ้าประกอบกับการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทุกมุมมองด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมจึงส่งผลต่อการดำเนินงานและประสิทธิภาพสูงสุดของโรงไฟฟ้านำมาซึ่งผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นของบริษัทและทำให้บริษัทมีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

ปี 2557 เอ็กโกมีโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วทั้งภายในประเทศและต่างประเทศรวมทั้งสิ้นจำนวน 24 แห่ง มีกำลังผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 5,149.76 เมกะวัตต์โดยในจำนวนนี้เอ็กโกได้จำหน่ายปริมาณพลังงานไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 3,879.86 เมกะวัตต์เมื่อเทียบกับกำลังผลิตของทั้งประเทศจำนวน 35,843 เมกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนปริมาณการผลิตไฟฟ้าของเอ็กโกประมาณร้อยละ 11 ของกำลังการผลิตรวมทั้งประเทศ



ตารางที่ 2 โรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว (ปี 2557)

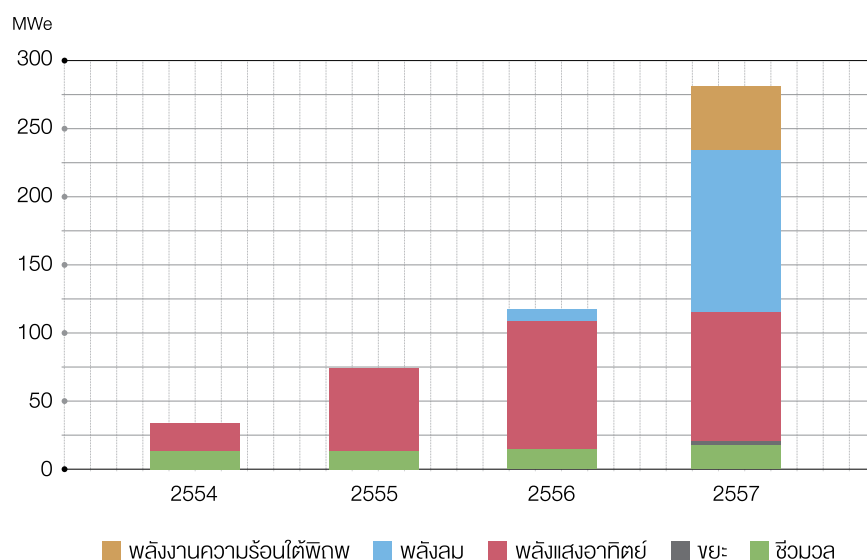
โรงไฟฟ้า	ที่ตั้ง	ประเภทเชื้อเพลิง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	กำลังผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือครองหุ้น (MWe)
<b>ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระเอกชน (ไอพีพี)</b>				
1. โรงไฟฟ้าระยอง	ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ	100.00	1,232.00
2. บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด	นครศรีธรรมราช	ก๊าซธรรมชาติ	100.00	759.00
3. บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด	สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ	50.00	755.00
4. บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	ระยอง	ถ่านหิน	50.00	717.00
<b>รวม</b>				<b>3,463.00</b>
<b>ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี)</b>				
5. บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ	80.00	93.60
6. บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด	ร้อยเอ็ด	แก๊ส	70.30	6.96
7. บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ	50.00	55.00
8. บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	สมุทรปราการ	ก๊าซธรรมชาติ	50.00	63.00
9. บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ	50.00	63.00
10. บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด	ยะลา	เศษไม้และยางพารา	50.00	11.50
<b>รวม</b>				<b>293.06</b>
<b>ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน</b>				
11. บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด	ลพบุรี	แสงอาทิตย์	33.30	21.00
12. บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด	สระบุรี	แสงอาทิตย์	100.00	8.00
13. บริษัท เอสพีพี ตรี จำกัด	ศรีสะเกษ	แสงอาทิตย์	100.00	8.00
14. บริษัท เอสพีพี โพร จำกัด	รอยต่อระหว่างศรีสะเกษและอุบลราชธานี	แสงอาทิตย์	100.00	6.00
15. บริษัท เอสพีพี ไพว์ จำกัด	ร้อยเอ็ด	แสงอาทิตย์	60.00	8.00
16. บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด	นครสวรรค์/ชัยนาท/เพชรบูรณ์	แสงอาทิตย์	100.00	15.60
17. บริษัท เทพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด	ชัยภูมิ	ลม	90.00	6.75
18. บริษัท โซลาร์ โก จำกัด	นครปฐมและสุพรรณบุรี	แสงอาทิตย์	49.00	27.93
19. บริษัท จีเดค จำกัด	สงขลา	ขยะ	50.00	3.25
<b>รวม</b>				<b>104.53</b>
<b>ธุรกิจผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ</b>				
20. บริษัท น้ำเทิน 2 เพาเวอร์ จำกัด	สปป.ลาว	พลังน้ำ	35.00	380.38
21. บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด	ฟิลิปปินส์	ถ่านหิน	98.00	492.45
22. บริษัท มาซินลอค เพาเวอร์ พาร์ทเนอร์ จำกัด	ฟิลิปปินส์	ถ่านหิน	40.95	257.94
23. บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล จำกัด	อินโดนีเซีย	พลังความร้อนใต้พิภพ	20.00	45.40
24. บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ฟิฟาย จำกัด	ออสเตรเลีย	ลม	100.00	113.00
<b>รวม</b>				<b>1,289.17</b>
<b>รวมกำลังผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือครองหุ้น (MWe)</b>				<b>5,149.76</b>

## 2. การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าเป็นอุตสาหกรรมหนึ่งที่มีส่วนในการสร้างภาวะโลกร้อน ในปีที่ผ่านมาโรงไฟฟ้าในประเทศไทยของเอ็กโกที่ใช้เชื้อเพลิงประเภทก๊าซธรรมชาติมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยการผลิตไฟฟ้าปริมาณเท่ากับ 0.56 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง ( $\text{kgCO}_2/\text{kWh}$ ) เอ็กโกตระหนักดีว่านอกเหนือจากการสร้างความเจริญเติบโตทางธุรกิจแล้วเรายังมุ่งมั่นที่จะอนุรักษ์ไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อม ชุมชน และ สังคม ด้วยเหตุนี้เพื่อเป็นการช่วยลดปัญหาการเกิดภาวะโลกร้อน เอ็กโกได้มีการขยายการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนให้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง อาทิ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานชีวมวลซึ่งจะสามารถช่วยลดผลกระทบต่อภาวะโลกร้อนได้ โดยในปี 2557 เอ็กโกมีโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วตามกำลังผลิตและสัดส่วนการถือหุ้นรวมเท่ากับ 281.39 เมกะวัตต์ ซึ่งรวมโครงการไบโกรีค วินด์ฟาร์มที่ก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบในปลายเดือนพฤศจิกายน 2557 และโครงการจีเคทีที่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเมื่อเดือนธันวาคม 2557 รวมถึงการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 20 ในโรงไฟฟ้าสตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล ประเทศอินโดนีเซียในช่วงกลางปี 2557 ซึ่งเทียบเท่าปริมาณลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้จำนวนประมาณ 276,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ นอกจากนี้เอ็กโกยังอยู่ระหว่างพัฒนาโครงการชัยภูมิ วินด์ฟาร์มขนาด 90 เมกะวัตต์ ซึ่งคาดว่าจะสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้เพิ่มขึ้นอีกประมาณ 83,000 ตันต่อปี

### 2.1 การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ในปัจจุบันภาวะโลกร้อนส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยธรรมชาติที่ไม่อาจคาดเดาได้ซึ่งนับวันจะทวีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ เอ็กโกได้เล็งเห็นถึงปัญหาดังกล่าวและตระหนักดีว่ากระบวนการผลิตไฟฟ้าเป็นส่วนหนึ่งในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล ด้วยเหตุนี้จึงถือเป็นภารกิจสำคัญของเอ็กโกที่ต้องมีส่วนร่วมในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อช่วยลดโอกาสการก่อให้เกิดภาวะโลกร้อนที่เป็นอันตรายต่อมนุษย์ สัตว์ และสิ่งแวดล้อม โดยตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมาเอ็กโกแสวงหาโอกาสในการขยายการลงทุนไปยังโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการผลิตไฟฟ้าโดยการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล ในปี 2557 เอ็กโกมีปริมาณกำลังผลิตของโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมทั้งสิ้นเท่ากับ 281.39 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลมจำนวน 119.75 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 94.53 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพจำนวน 45.40 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลจำนวน 18.46 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าขยะจำนวน 3.25 เมกะวัตต์ ดังแสดงในภาพที่ 3



ภาพที่ 3 สัดส่วนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของเอ็กโก

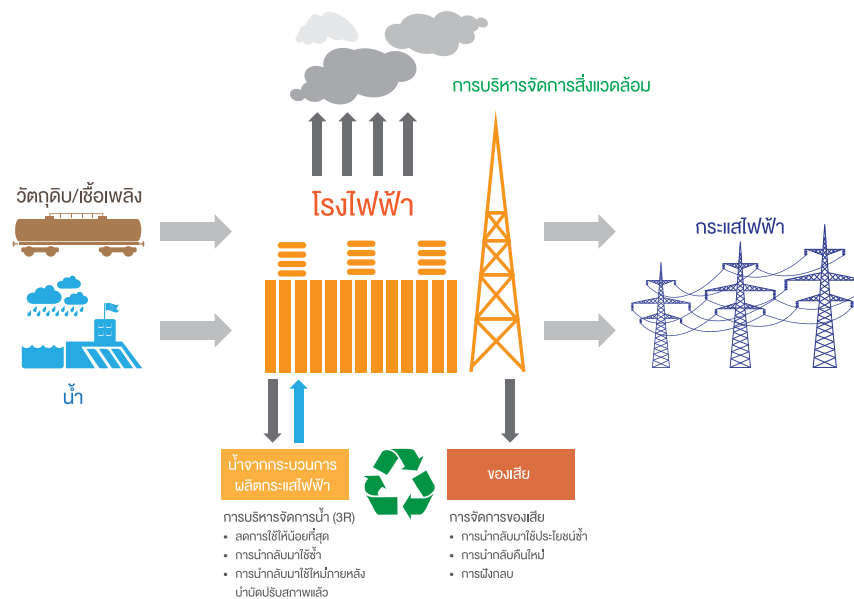


## 2.2 การจัดการห่วงโซ่คุณค่า

การผลิตไฟฟ้าเป็นกิจกรรมที่ใช้ทรัพยากรเป็นจำนวนมากซึ่งอาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในวิถีการดำเนินชีวิตของชุมชนที่โรงไฟฟ้าของเอ็กโกเข้าไปตั้งอยู่ เอ็กโกได้เห็นความสำคัญกับการมีส่วนร่วมในการสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคมตลอดจนร่วมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน นอกเหนือจากการมุ่งมั่นใส่ใจในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงให้กับระบบไฟฟ้าของประเทศและนำไปสู่การอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน ดังนั้นเอ็กโกจึงมีมาตรการในการบริหารจัดการในเรื่องเชื้อเพลิง น้ำ และของเสีย ดังนี้

### 2.2.1 การบริหารจัดการเชื้อเพลิง

เอ็กโกให้ความสำคัญกับการสร้างคุณค่าร่วมจากการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งนี้ ทรัพยากรสำคัญที่ใช้ในกระบวนการผลิตไฟฟ้า คือ **เชื้อเพลิง** ซึ่งเอ็กโกมุ่งเน้นการใช้เชื้อเพลิงสำหรับผลิตกระแสไฟฟ้าต่อหนึ่งหน่วยให้น้อยที่สุด นอกจากจะเป็นการลดการใช้ฟอสซิลอันเป็นต้นเหตุของการก่อให้เกิดภาวะโลกร้อนและลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อมแล้วยังส่งผลต่อต้นทุนการผลิตไฟฟ้าที่ลดลงซึ่งแสดงถึงการสร้างคุณค่าร่วมกันกับทุกกลุ่มเพื่อให้ได้รับประโยชน์สูงสุด



ภาพที่ 4 การจัดการห่วงโซ่คุณค่าของโรงไฟฟ้าเอ็กโก

### 2.2.2 การบริหารจัดการน้ำ

น้ำเป็นทรัพยากรที่สำคัญต่อกระบวนการผลิตไฟฟ้าซึ่งโรงไฟฟ้ามีความจำเป็นต้องใช้น้ำในปริมาณที่เพียงพอและเหมาะสมต่อความต้องการในกระบวนการผลิต เอ็กโกจึงมีการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำให้เหมาะสม คุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุดโดยโรงไฟฟ้าของเอ็กโกมีการนำแนวคิดการบริหารจัดการน้ำ (3R) มาใช้ภายในโรงไฟฟ้านั่นคือ ลดการใช้ให้น้อยที่สุด (Reduce) มีการนำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ภายหลังการบำบัดปรับสภาพแล้ว (Recycle) นอกจากนี้ยังคำนึงถึงผลกระทบต่อปริมาณการใช้น้ำของชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าเป็นสำคัญอีกด้วย โดยในปี 2557 โรงไฟฟ้าของเอ็กโกมีปริมาณน้ำใช้ทั้งหมดเท่ากับ 6,071,238,946.05 ลูกบาศก์เมตรโดยนำกลับมาใช้ใหม่ปริมาณเท่ากับ 5,460,487,555.75 ลูกบาศก์เมตรและปล่อยออกสู่สิ่งแวดล้อมภายหลังการบำบัดปรับสภาพเท่ากับ 600,890,269.84 ลูกบาศก์เมตร

### 2.2.3 การบริหารจัดการของเสีย

เอ็กโกให้ความสำคัญกับ**การจัดการของเสีย**ที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตไฟฟ้า อาทิ การแยกกำจัดตามประเภทของของเสียด้วยวิธีการที่เหมาะสมและเป็นไปตามมาตรฐานทางกฎหมาย การแปรรูป (Recovery) และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ตัวอย่างเช่น โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีซึ่งเอ็กโกถือครองสัดส่วนการถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 50 มีการจัดทำแผนปฏิบัติการโดยกำหนดเป้าหมายลดค่าใช้จ่ายในการกำจัดเถ้าถ่านหินซึ่งถือเป็นกากของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินโดยมีการนำไปใช้ประโยชน์ใหม่ในอุตสาหกรรมหรือกิจกรรมอื่นๆ ได้แก่ เถ้าลอยนำไปขายให้อุตสาหกรรมผลิตปูนซีเมนต์ ส่วนเถ้าหนักนำไปใช้ในการผลิตบล็อกคอนกรีตใช้ถมที่ หรือปรับสภาพพื้นถนนได้ ทั้งนี้บีแอลซีพีกำหนดเป้าหมายลดค่าใช้จ่ายในการกำจัดของเสียคิดเป็นมูลค่ารวมประมาณ 76.5 ล้านบาท ในปี 2559

จากผลจากการดำเนินงานด้านการจัดการห่วงโซ่คุณค่าข้างต้น เอ็กโกสามารถสร้างคุณค่าให้เกิดประโยชน์ร่วมกันทั้งกับธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมซึ่งถือเป็นการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสร้างผลตอบแทนทางธุรกิจควบคู่กันไปอย่างต่อเนื่อง

## 3. การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

เอ็กโกตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจึงมุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับ**การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ดีและการบริหารจัดการด้านการควบคุมผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า**ที่จะต้องเป็นไปตามมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมที่กำหนดในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมตลอดจนข้อกำหนดทางกฎหมายและมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมสากลโดยมีการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานด้านการควบคุมผลกระทบจากกระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้า ได้แก่ การจัดการมลภาวะทางอากาศ การจัดการทรัพยากรน้ำ การจัดการของเสียและเศษเหลือจากกระบวนการผลิตและนำส่งแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุก 6 เดือนโดยถือเป็นมาตรการขั้นพื้นฐานที่โรงไฟฟ้าของเอ็กโกต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดรวมถึงการให้ความสำคัญใส่ปรับปรุงการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้ดีกว่าข้อกำหนดทางกฎหมายซึ่งถือเป็นการป้องกันและลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพทั้งระยะสั้นและระยะยาวและให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนในพื้นที่ใกล้เคียงโรงไฟฟ้าเพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน

ปี 2557 โรงไฟฟ้าในประเทศไทยของเอ็กโกที่ใช้เชื้อเพลิงประเภทก๊าซธรรมชาติมีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยการผลิตไฟฟ้าเท่ากับ  $0.56 \text{ kgCO}_2\text{e/kWh}$  โดยมีตัวชี้วัดคุณภาพทางสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าเอ็กโก อาทิ



คุณภาพทางอากาศ คุณภาพทางน้ำ การจัดการของเสียที่มีค่าไม่เกินมาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนดและไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า (รายละเอียดข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมปรากฏในหน้าสรุปผลการดำเนินงานท้ายเล่ม)

นอกจากการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าเอ็กโกแล้วสำนักงานใหญ่เอ็กโกยังให้ความสำคัญกับการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้และการอนุรักษ์พลังงาน ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

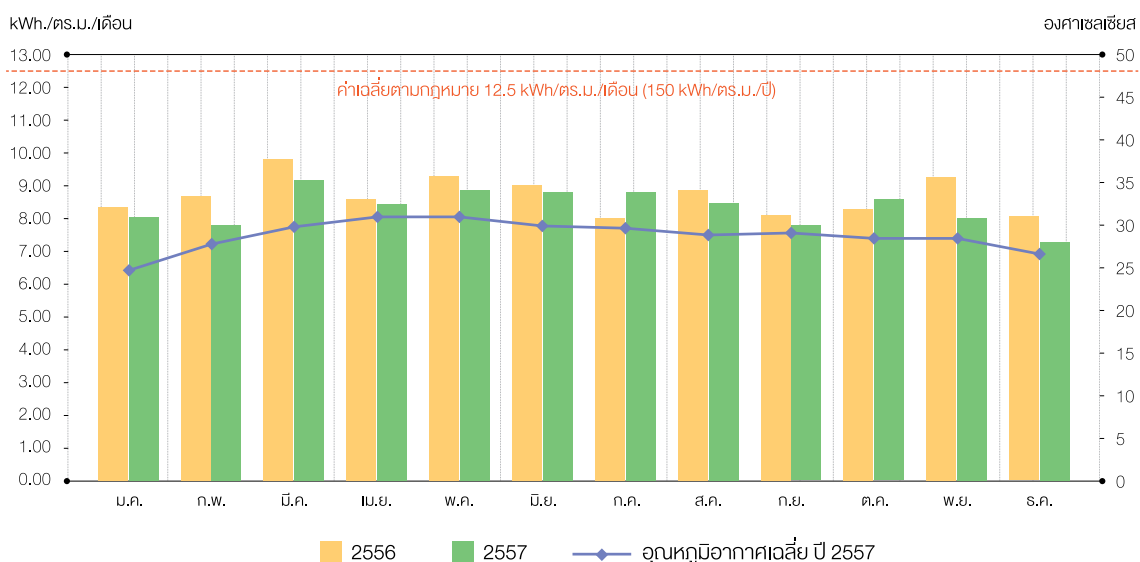
### 3.1 การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

เอ็กโกมีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดหาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมโดยใส่ใจที่จะเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและได้รับการรับรองสินค้าหลากหลายเพื่อลดการใช้ทรัพยากรที่สิ้นเปลืองและเป็นมลภาวะต่อมนุษย์และสิ่งแวดล้อมอีกทั้งเป็นการปลูกฝังค่านิยมในองค์กรให้มีส่วนร่วมต่อการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอีกด้วย สำหรับในปี 2557 เอ็กโกได้จัดหาระบบเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Blade Server System) เพื่อรองรับการใช้งานอย่างเต็มประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงประหยัดพลังงานทำให้สามารถช่วยลดค่าใช้จ่ายระบบไฟฟ้าของสำนักงานอีกด้วย

### 3.2 การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้และการอนุรักษ์พลังงาน

เอ็กโกตระหนักว่าการอนุรักษ์พลังงานเป็นสิ่งสำคัญและเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่ต้องร่วมมือกันในการบริหารการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพจึงได้กำหนด “นโยบายอนุรักษ์พลังงาน” เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานด้านพลังงานและส่งเสริมการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุด นอกจากนี้เอ็กโกได้แต่งตั้งคณะกรรมการด้านการจัดการพลังงานมีหน้าที่ในการดำเนินกิจกรรมด้านการอนุรักษ์พลังงานต่างๆภายในองค์กรเพื่อเป็นแนวปฏิบัติที่ดีในการประหยัดพลังงานและใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า

ในปี 2557 คณะกรรมการฯจัดให้มีโครงการประหยัดพลังงานไฟฟ้าของอาคารสำนักงานใหญ่เอ็กโกโดยมีเป้าหมายในการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าเฉลี่ยต่อพื้นที่ของอาคารเอ็กโกให้ได้ร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปี 2556 โดยผลการดำเนินงานจากโครงการประหยัดพลังงานไฟฟ้า พบว่า อาคารเอ็กโกสามารถประหยัดพลังงานไฟฟ้าเฉลี่ยต่อพื้นที่ได้ร้อยละ 4.03 ซึ่งดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

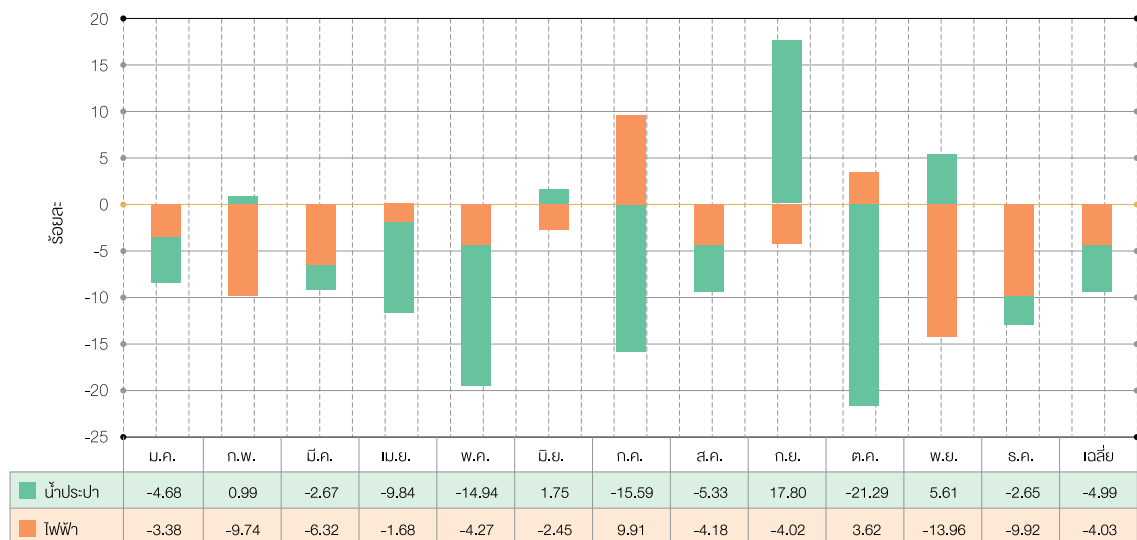


ภาพที่ 5 เปรียบเทียบหน่วยการใช้พลังงานไฟฟ้าของอาคารสำนักงานใหญ่เอ็กโก (ปี 2556 - 2557)

นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการรณรงค์ประหยัดทรัพยากรน้ำภายในอาคารโดยปี 2557 สามารถประหยัดการใช้ทรัพยากรน้ำได้ดีกว่า ปี 2556 ซึ่งมีปริมาณลดลงคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5



ภาพที่ 6 เปรียบเทียบหน่วยการใช้น้ำประปาของอาคารสำนักงานใหญ่เอ็กโก (ปี 2556 - 2557)



ภาพที่ 7 เปรียบเทียบผลการดำเนินงานประหยัดพลังงานไฟฟ้าและน้ำประปาของสำนักงานใหญ่เอ็กโก (ปี 2556 - 2557)

นอกจากนี้ ปี 2557 สำนักงานใหญ่เอ็กโกได้เข้าร่วมโครงการประเมินสำนักงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมของกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมดำเนินงานโดยคณะสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล ซึ่งกำหนดเกณฑ์การตรวจประเมินและรับรองสำนักงานสีเขียวโดยมุ่งเน้นเฉพาะกลุ่มสำนักงานเป็นหลัก สำหรับเกณฑ์การประเมินนั้นพิจารณาถึงพฤติกรรมของบุคลากรในสำนักงานที่มีต่อกิจกรรมที่เป็นมิตรกับ

สิ่งแวดล้อม เช่น ลดการใช้พลังงาน ลดปริมาณขยะโดยการลดการใช้ การใช้ซ้ำ การนำกลับมาใช้ใหม่ การลดและเลิกใช้สารเคมีอันตราย และการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้สำนักงานใหญ่เอ็กโกได้สมัครเข้ารับการประเมินผลเพื่อรับรองสำนักงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยได้รับรางวัล **สำนักงานสีเขียว ระดับดีเยี่ยม** ซึ่งพิจารณาจากสภาพพื้นที่ การปฏิบัติด้านการดูแลสิ่งแวดล้อม ความรู้ความเข้าใจของพนักงานและปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ได้จากการคำนวณและลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกในสำนักงาน เป็นต้น ทั้งนี้รางวัลนี้นับเป็นรางวัลที่แสดงถึงความร่วมมือร่วมใจกันในการใช้พลังงานและทรัพยากรในอาคารเอ็กโกอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด



#### 4. การปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ

เอ็กโกและโรงไฟฟ้าในกลุ่มได้ดำเนินงานในรูปแบบโครงการต่อเนื่องโดยมีการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ ดังนี้

##### 4.1 รยอง

- **โครงการปลูกต้นไม้เป็นแนวป้องกันแบบ 3 ชั้นเรือนยอด**

โรงไฟฟ้าระยองได้ต่อยอดการเพิ่มพื้นที่สีเขียวภายในโรงไฟฟ้าที่เคยดำเนินการระหว่างปี 2549 - 2552 รวมพื้นที่สีเขียว จำนวน 120 ไร่ ด้วยการคัดเลือกพันธุ์ไม้ที่มีคุณสมบัติในการดูดซับก๊าซและฝุ่นละอองเป็นอย่างดี ในปี 2557 โรงไฟฟ้าระยองได้ติดตามความเติบโตของต้นไม้อย่างต่อเนื่อง

- **โครงการพิทักษ์รักษาลองน้ำชา**

โรงไฟฟ้าระยองร่วมกับเทศบาลเมืองมาบตาพุด และชุมชนห้วยโป่งใน-สะพานน้ำท่วม ทำความสะอาดชุดลอกคลองน้ำชา ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง เพื่อรักษาและฟื้นฟูระบบนิเวศของแหล่งน้ำที่โรงไฟฟ้าและชุมชนใช้ประโยชน์ร่วมกัน

##### 4.2 นอม

- **โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณชายเขา**

โรงไฟฟ้าขนอมเล็งเห็นความสำคัญของการเป็นส่วนหนึ่งของชุมชนและคุณค่าของต้นไม้ประจำถิ่น จึงริเริ่มโครงการปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณชายเขา โดยปลูกต้นไม้ประจำจังหวัดภาคใต้ 14 จังหวัด รวม 14 ชนิด เพื่อรวบรวมพันธุ์ไม้





ที่เป็นต้นไม้ประจำจังหวัดมาปลูกบริเวณพื้นที่สีเขียวริมเขาไชยสน นอกจากจะช่วยเพิ่มความสวยงามและเป็นจุดพักผ่อนหย่อนใจสำหรับพนักงานและประชาชนแล้ว ยังสามารถเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับต้นไม้ประจำถิ่นให้กับชุมชน ในปี 2557 ดำเนินการในส่วนของการดูแลบำรุงรักษา ให้พืชมีความอุดมสมบูรณ์ และมีความสวยงาม เช่น การตัดหญ้า ตัดวัชพืช ตกแต่งกิ่ง และใส่ปุ๋ยหมัก

#### • โครงการปุ๋ยชีวภาพเพื่อลดการใช้สารเคมี

โรงไฟฟ้าขอนแก่นตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาระบบนิเวศ สิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน จึงได้จัดทำโครงการปุ๋ยชีวภาพอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2557 ได้ดำเนินการนำหญ้าที่ตัดจากสนามหญ้าและเศษใบไม้ที่ร่วงหล่นมาหมักกับมูลไก่และรำข้าว ผสมน้ำ EM ทำเป็นปุ๋ยหมักชีวภาพ เพื่อทดแทนการใช้ปุ๋ยเคมี โดยในปีนี้อาจผลิตปุ๋ยได้จำนวน ประมาณ 30,500 กิโลกรัม

#### • โครงการตรวจสอบชนิดและความหนาแน่นของแพลงก์ตอนและสัตว์หน้าดิน

โรงไฟฟ้าขอนแก่นได้ศึกษาชนิดและความหนาแน่นของแพลงก์ตอนและสัตว์หน้าดิน ในบริเวณอ่าวขอนแก่นและคลองขอนแก่น ปีละ 2 ครั้ง พบว่าความหลากหลายทางชนิดและความหนาแน่นของแพลงก์ตอนและสัตว์หน้าดิน ไม่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการปล่อยน้ำของโรงไฟฟ้าแต่จะขึ้นอยู่กับปัจจัยสภาวะแวดล้อมภายในคลองขอนแก่น ได้แก่ คุณสมบัติทางเคมีและกายภาพของน้ำ ปริมาณแสง ธาตุอาหาร น้ำทิ้งจากครัวเรือนและการพัฒนาเพื่อการใช้ประโยชน์ในพื้นที่

### 4.3 บีแอลซีพี

โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีตระหนักถึงความสำคัญและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับระบบนิเวศทางทะเลบริเวณที่เชื่อมต่อกับโรงไฟฟ้า เนื่องจากบีแอลซีพีได้นำน้ำทะเลส่วนหนึ่งเข้ามาใช้ในกระบวนการหล่อเย็นและระบบบำบัดก๊าซออกไซด์ของซัลเฟอร์จึงได้ติดตั้งตะแกรง 2 ชั้น เพื่อป้องกันสิ่งมีชีวิตเล็กหลุดเข้ามาในระบบหล่อเย็น ทั้งนี้ได้มีการควบคุมความเร็วของน้ำทะเลที่สูบเข้ามาใช้ในการหล่อเย็นโดยตระแกรงดังกล่าวจะช่วยให้สิ่งมีชีวิตที่อาจหลุดลอดเข้ามาสามารถออกจากคลองส่งน้ำหล่อเย็นได้โดยง่าย นอกจากนี้บริเวณจุดปล่อยน้ำหล่อเย็นได้ทำการติดตั้งบ่อเติมอากาศเพื่อปรับอุณหภูมิและค่าความเป็นกรด-ด่างของน้ำก่อนที่จะระบายออกสู่ทะเล พร้อมทั้งมีการตรวจสอบระบบและจัดทำแผนการบำรุงรักษาอุปกรณ์รายปีรวมถึงการตรวจวัด ตรวจสอบคุณภาพน้ำ และอุณหภูมิน้ำบริเวณโดยรอบโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ นอกจากการปกป้องระบบนิเวศที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตแล้ว โรงไฟฟ้าบีแอลซีพียังได้ร่วมปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพนอกพื้นที่ดำเนินการของโรงไฟฟ้าร่วมกับชุมชนและหน่วยงานด้านการอนุรักษ์ในจังหวัดระยอง ดังนี้

- **โครงการรักษ่าป่าชายเลนกับบีแอลซีพีและศูนย์การเรียนรู้ป่าชายเลน ณ พระเจดีย์กลางน้ำ ตำบลปากน้ำ อำเภอเมือง จังหวัดระยอง**

โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีร่วมกับเทศบาลนครระยอง 8 ชุมชนรอบพื้นที่และกลุ่มอนุรักษ์แม่น้ำระยองริเริ่มและดำเนินโครงการมาตั้งแต่ปี 2551 - ปัจจุบัน เพื่อสนองแนวพระราชดำริของสมเด็จพระบรมราชินีนาถที่ทรงเห็นความสำคัญของระบบนิเวศป่าชายเลนและเพื่อฟื้นฟูพัฒนาพื้นที่ป่าชายเลนบริเวณพระเจดีย์กลางน้ำชุมชนปากแม่น้ำระยองซึ่งมีความสำคัญต่อชุมชนบริเวณโดยรอบทั้งยังเป็นแหล่งเรียนรู้และท่องเที่ยวเชิงนิเวศที่สำคัญของจังหวัดระยองให้คงความสมบูรณ์ โดยการดำเนินงานระหว่างปีครอบคลุมการจัดทำแผนแม่บทการอนุรักษ์ระบบนิเวศป่าชายเลน การฟื้นฟูพื้นที่ป่าชายเลนและการสร้างเครือข่ายอนุรักษ์ในพื้นที่เพื่อสานต่อการดำเนินงานในระยะยาวตลอดจนการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ป่าชายเลน ทั้งยังเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศสำหรับประชาชนทั่วไป ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาทางศูนย์การเรียนรู้ฯ ได้ดำเนินการเผยแพร่ความรู้และจัดกิจกรรมเพื่อรองรับผู้มาเยี่ยมชมอย่างต่อเนื่อง

#### 4.4 เคซอน (ฟลิปปินส์)

ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งมีชีวิตที่มีต่อระบบนิเวศโรงไฟฟ้าเคซอนจึงร่วมกับพนักงานและชุมชนรอบข้างจัดเก็บบันทึกข้อมูลสัตว์ที่พบในพื้นที่ ตั้งแต่ปี 2550 จนถึงปัจจุบันโดยทำการบันทึกขนาด น้ำหนักและจำนวนที่พบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าพร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลดังกล่าวให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตลอดจนดำเนินการตรวจสอบสายพันธุ์และสถานภาพเทียบเคียงกับรายการชนิดพันธุ์สัตว์ที่มีความเสี่ยงต่อการถูกคุกคามหรือสูญพันธุ์ของ IUCN (IUCN Red List Species) และ CITES Listed ทั้งนี้เมื่อดำเนินการลงบันทึกข้อมูลพร้อมตรวจสอบสายพันธุ์และสถานภาพของสัตว์นั้นๆแล้วได้ดำเนินการปล่อยคืนสู่ธรรมชาติในพื้นที่ตามเดิม เพื่อรักษาจำนวนประชากรสัตว์ในพื้นที่ให้ไม่ส่งผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ

- **การติดตามจำนวนประชากรสิ่งมีชีวิต ช่วยชีวิตสัตว์ป่า และการปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพของชนิดพันธุ์สัตว์ที่อยู่ในรายการของ IUCN และ CITES**

จากการติดตามและสำรวจสิ่งมีชีวิตในระบบนิเวศในปี 2557 พบพืชจำนวน 82 ชนิด 72 สกุล และ 45 วงศ์ ในบริเวณพื้นที่ของโรงไฟฟ้าโดย 8 ชนิดจากจำนวนสายพันธุ์ที่พบทั้งหมด IUCN Red List ระบุเป็นพืชในหมวดเสี่ยงต่อการถูกคุกคาม นอกจากสิ่งมีชีวิตจำพวกพืชแล้วยังพบสิ่งมีชีวิตจำพวกสัตว์ที่มีกระดูกสันหลังและแมลงรวม 61 ชนิด นก 44 ชนิด สุนัขไพร 13 ชนิดและกลุ่มสัตว์เลี้ยงลูกด้วยนม 4 ชนิดโดยหนึ่งในนกที่สำรวจพบทั้งหมดเป็นนกชนิดใหม่ที่ไม่เคยพบในโรงไฟฟ้ามาก่อน ได้แก่ นกแก้ว Guaiabero (*Bolbopsittacus lunulatus*) ซึ่งจัดอยู่ในหมวดสิ่งมีชีวิตเฉพาะถิ่นที่เสี่ยงต่อการถูกคุกคาม

- **โครงการอนุรักษ์เต่าทะเล** เนื่องจากในท้องถิ่นพบปัญหาเต่าทะเลถูกคุกคามจากการนำไปกักขังหรือบริโภคซึ่งมีความเสี่ยงต่อการสูญพันธุ์และอาจส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศทางทะเลโดยรวมได้ ในการนี้โรงไฟฟ้าเคซอนจึงได้เข้าร่วมโครงการอนุรักษ์เต่าทะเลที่ดำเนินการโดยหน่วยงานภาครัฐในพื้นที่เพื่อช่วยบรรเทาปัญหาดังกล่าวโดยเริ่มตั้งแต่การจัดกิจกรรมเผยแพร่ความรู้ตลอดจนการจัดฝึกอบรมให้กับชุมชนในพื้นที่โดยเฉพาะกลุ่มชาวประมงให้มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์เต่าทะเล ด้วยการบันทึกภาพ การวัดขนาดสัตว์ที่พบ การจดบันทึก การระบุชนิด การเก็บข้อมูล ตลอดจนการจัดส่งบันทึกถึงหน่วยงานราชการในท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการบันทึกข้อมูลและดำเนินการช่วยเหลือและปล่อยคืนสู่ท้องทะเลในลำดับต่อไป ในปี 2557 สามารถช่วยชีวิตสัตว์ทะเลที่พบโดยชาวประมงท้องถิ่น รวมจำนวน 21 ชีวิตโดยเป็นสัตว์ที่อยู่ในบัญชีของ IUCN Red List Species รวมจำนวน 7 ชีวิต ได้แก่ เต่าทะเล Green Sea Turtle ที่จัดอยู่ในกลุ่มสัตว์ที่ถูกคุกคามและเสี่ยงต่อการสูญพันธุ์ จำนวน 5 ตัว และเต่า Hawkbill ที่จัดอยู่ในกลุ่มสัตว์ใกล้สูญพันธุ์ จำนวน 2 ตัว กลุ่มเสี่ยงต่อการคุกคามและกลุ่มใกล้สูญพันธุ์





#### • การปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศใต้ท้องทะเล

โรงไฟฟ้าเคซอนสำรวจสภาพแวดล้อมและจำนวนประชากรพืชและสัตว์ใต้ทะเลที่มีความสำคัญต่อระบบนิเวศหรือเป็นสิ่งมีชีวิตที่ได้รับการปกป้องคุ้มครอง เช่น ปะการัง และหอยมือเสือขนาดใหญ่เพื่อจัดทำบัญชีข้อมูลและดำเนินการติดตามผลทุกๆ 3 ปี ตลอดจนในเวลาที่มีสภาพอากาศที่ไม่เหมาะสมช่วงฤดูมรสุมที่รบกวนการอยู่รอดของพืชและสัตว์ดังกล่าว โรงไฟฟ้าเคซอน หน่วยงานร่วมดำเนินการและชุมชนในพื้นที่จะร่วมกันเคลื่อนย้ายพืชและสัตว์เฉพาะที่เสี่ยงต่อการได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงไปไว้ในพื้นที่ที่เหมาะสมต่อการอยู่รอดเพื่อช่วยปกป้องและรักษาความสมบูรณ์ของระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพใต้ท้องทะเลต่อไป

## 5. การดำเนินงานด้านสังคม

ด้วยจิตสำนึกกับผิดชอบต่อสังคม เอ็กโกคำนึงถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญคือ บุคลากร ลูกค้า และชุมชนรอบโรงไฟฟ้าโดยให้ความสำคัญในเรื่องการดูแลและพัฒนาศักยภาพบุคลากร การพัฒนาคุณภาพชีวิต ชุมชนและสังคม ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์และการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยเพื่อแสดงถึงการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมให้ยั่งยืนและสร้างความเชื่อมั่นการยอมรับและความไว้วางใจจากชุมชนและสังคม

### 5.1 การดูแลและพัฒนาศักยภาพบุคลากร

#### 5.1.1 การดูแลบุคลากร

เอ็กโกเชื่อว่าบุคลากร คือ ปัจจัยความสำเร็จขององค์กรจึงมุ่งเน้นการดูแล “บุคลากร” หรือ “พนักงาน” เริ่มตั้งแต่การสรรหาพนักงานที่มีความรู้ความสามารถโดยมีการจัดทำนโยบายการจ้างงานและการคัดเลือกพนักงานเพื่อรองรับกับธุรกิจที่มีการขยายการเติบโตไปยังต่างประเทศรวมถึงมีแนวปฏิบัติที่ชัดเจนมีความสอดคล้องกับ “การเคารพด้านสิทธิมนุษยชน” และ “การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม” ดังนี้

##### 5.1.1.1 นโยบายการจ้างงาน

- (1) การสรรหา คัดเลือกจะต้องดำเนินการโดยยึดถือประโยชน์ ผลสำเร็จ หลักคุณธรรม หลักความเสมอภาค หลักความสามารถ และความจำเป็นในการประกอบธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก
- (2) การสรรหา คัดเลือกจะดำเนินการต่อเมื่อมีตำแหน่งว่างลงตามที่ได้รับอนุมัติอัตรากำลังแล้วเท่านั้น



- (3) การคัดเลือกให้กระทำในรูปคณะกรรมการเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความเหมาะสมโดยไม่คำนึงถึงความสัมพันธ์ส่วนบุคคล สิทธิพิเศษหรืออามิสสินจ้างใดๆ
- (4) กลุ่มเอ็กโกมินโยบายหลักเล็งรับสมัครญาติพี่น้องหรือสามีภรรยาของพนักงานไม่ว่าจะเป็นนามสกุลเดียวกันกับพนักงานหรือไม่ ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสในการบริหารงานและการป้องกันการเล่นพรรคเล่นพวกซึ่งจะส่งผลต่อการบริหารงานระบบคุณธรรมซึ่งเป็นไปตามหลักการของบรรษัทภิบาล

#### 5.1.1.2 การเคารพด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

เอ็กโกจัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการที่ได้รับการเลือกตั้งจากพนักงานมีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 2 ปี เพื่อเป็นตัวแทนในการดูแลเรื่องสวัสดิการต่างๆ และเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสารในการเสนอแนะและร้องทุกข์ในเรื่องคับข้องใจเกี่ยวกับการทำงาน ความเป็นอยู่และสวัสดิการ โดยข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจังและกำหนดวิธีการแก้ไขเพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่ายและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน โดยในปี 2557 จัดให้มีการเลือกตั้งคณะกรรมการสวัสดิการชุดใหม่แทนชุดเดิมที่ครบกำหนดวาระลงซึ่งที่ผ่านมาไม่เคยมีการรายงานหรือการร้องเรียนเกี่ยวกับการฝ่าฝืนในเรื่องสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างไม่เป็นธรรม นอกจากนี้เอ็กโกมุ่งแสดงเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมและเสริมสร้างระบบแรงงานสัมพันธ์ที่เข้มแข็งระหว่างบริษัทและสหภาพแรงงานตลอดจนองค์กรทางแรงงานที่ถูกต้องตามกฎหมายผ่านการจัดตั้งสหภาพแรงงาน จำนวน 2 สหภาพ คือ สหภาพแรงงานระดับบริหารและสหภาพแรงงานระดับปฏิบัติการ โดยมีการจัดทำแนวทางและหลักปฏิบัติของบริษัทต่อสหภาพแรงงานขึ้นเป็นมาตรฐานเพื่อให้เกิดความชัดเจนถูกต้องตามกฎหมายแรงงานโดยแสดงถึงการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมตลอดจนสร้างความเข้าใจที่ตรงกันมากขึ้น

#### 5.1.2 การพัฒนาศักยภาพบุคลากร

เอ็กโกมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญเพื่อให้เหมาะสมและรองรับต่อการขยายธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกอย่างมั่นคงและยั่งยืนด้วยการเตรียมความพร้อมของบุคลากรทุกระดับรวมถึงความพร้อมของบุคลากรที่จะดำรงตำแหน่งสำคัญในอนาคตโดยได้ดำเนินการ 3 เรื่องหลัก ดังนี้

## 5.1.2.1 แผนพัฒนาบุคลากร

	หลักสูตร ปี 2557	ระดับ
Business Knowledge	Basic Concept of Power Business EGCO's Business	ผู้จัดการส่วน เจ้าหน้าที่/เจ้าหน้าที่อาวุโส
Skills	Business Presentation & Personality Development	ผู้จัดการฝ่าย
Leadership	The Leadership Grid	ผู้จัดการฝ่าย, ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่



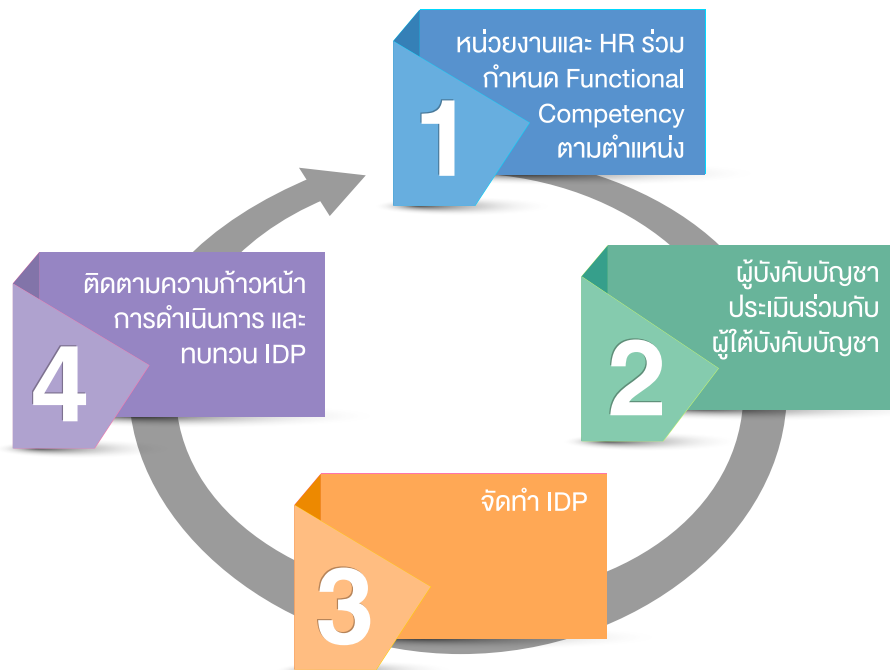
เอ็กโกได้จัดหลักสูตรพัฒนาพนักงานครอบคลุมตั้งแต่ระดับเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการถึงระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งอยู่ในกรอบของความจำเป็นและความต้องการพัฒนาตามระดับและกลุ่มงานที่เกี่ยวข้อง โดยแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลักสูตรสำหรับปี 2557 ได้แก่ Business Knowledge, Skills และ Leadership โดยมีการประเมินและติดตามผลการฝึกอบรมโดยผู้บังคับบัญชาและผู้เข้ารับการอบรมเพื่อนำข้อมูลกลับมาปรับปรุงแนวทางการพัฒนาบุคลากรโดยรวมต่อไป อีกทั้งมีการจัดส่งผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมหลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้าเพื่อพัฒนาความสามารถด้านการบริหารอีกด้วย

นอกจากนี้เอ็กโกได้สนับสนุนให้พนักงานเข้ารับการฝึกอบรมด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 95 ของจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงานชายทั้งหมด และร้อยละ 93 สำหรับพนักงานหญิง

### 5.1.2.2 การจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล

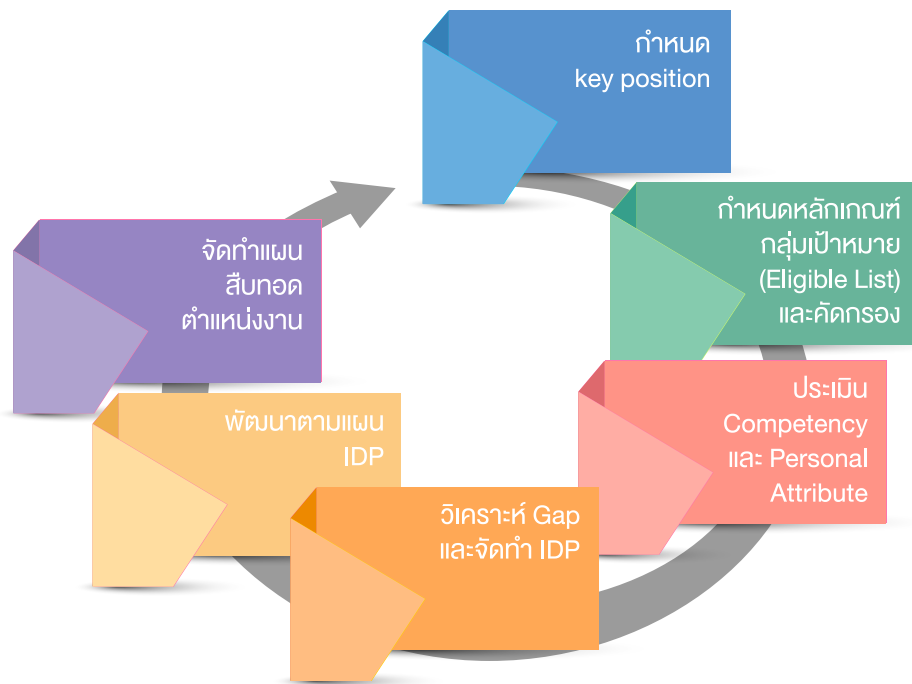
เอ็กโกได้กำหนดให้มีการพัฒนาศักยภาพรายบุคคลระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ลงมาเพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะด้านการบริหารและตามสายงานเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ามีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องซึ่งจะทำให้เกิดการพัฒนางานองค์กรไปพร้อมกันด้วย

IDP รายบุคคล	ผู้กำหนดและจัดทำ IDP	ผู้รับผิดชอบ และติดตามผล
1. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ร่วมกับ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. ผู้จัดการฝ่าย	ผู้จัดการฝ่าย ร่วมกับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
3. ผู้จัดการส่วน	ผู้จัดการส่วน ร่วมกับผู้จัดการฝ่าย	ผู้จัดการฝ่าย/ผู้บังคับบัญชาระดับ
4. เจ้าหน้าที่/เจ้าหน้าที่อาวุโส	เจ้าหน้าที่/เจ้าหน้าที่อาวุโส ร่วมกับผู้จัดการส่วน	ถัดขึ้นไป 1 ระดับ



### 5.1.2.3 การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan)

เอ็กโกมีการจัดทำแผนเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับบุคลากรที่มีศักยภาพเพื่อดำรงตำแหน่งสำคัญระดับผู้บริหารในอนาคตอีกทั้งเพื่อรองรับการขยายกิจการแผนการเติบโตของธุรกิจด้วยการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงานเพื่อหาผู้ที่มีความพร้อมเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งงานซึ่งกลุ่มเป้าหมายที่นำมาพิจารณาได้แก่ ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปและเมื่อได้กลุ่มคนที่มีความพร้อมเบื้องต้นแล้วจะดำเนินการลดจุดอ่อนและเสริมจุดแข็งพร้อมรับการเติบโตในเส้นทางอาชีพตามแผน IDP ระดับผู้บริหารต่อไป ทั้งนี้ตำแหน่งสำคัญที่ได้กำหนดไว้เป็นระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็นตำแหน่งหลักในการขับเคลื่อนองค์กร



## 5.2 การพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนและสังคม

เอ็กโกดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการใส่ใจมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมเริ่มจากชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า นับตั้งแต่การเปิดเผยข้อเท็จจริงโดยไม่ปิดบังและการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนอย่างเหมาะสมตั้งแต่ก่อนสร้างโรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้าง และเมื่อโรงไฟฟ้าสร้างแล้วเสร็จ ทั้งนี้มีกระบวนการประเมินและแก้ไขผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชน นอกจากนี้ยังร่วมมือกับพนักงานและหน่วยงานทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศริเริ่มโครงการและกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่องโดยมีการดำเนินงานครอบคลุม 3 ด้าน ประกอบด้วย

### การส่งเสริมและพัฒนา “คุณภาพชีวิตชุมชน” ในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า

เอ็กโกให้ความสำคัญกับชุมชนบริเวณสำนักงานใหญ่และรอบโรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอโดยสนับสนุน ริเริ่มและพัฒนาโครงการต่างๆที่ครอบคลุมทั้งด้านการศึกษา การประกอบอาชีพ สุขอนามัย ตลอดจนการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของคนในชุมชน

### การส่งเสริมการเรียนรู้ด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมใน “เยาวชน”

เอ็กโกเล็งเห็นว่าหนทางที่รักษาทรัพยากรธรรมชาติได้อย่างยั่งยืนยาวที่สุด คือ การปลูกจิตสำนึกซึ่งจะออกมาได้อย่างยั่งยืน ต้องอาศัยการศึกษาเรียนรู้ให้เข้าใจอย่างถ่องแท้เป็นพื้นฐานจึงได้สนับสนุนและจัดกิจกรรมการเรียนรู้ด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมผ่านระบบการศึกษาและจากประสบการณ์จริงนอกห้องเรียน รวมทั้งการสร้างเสริมจิตสำนึกสำหรับเยาวชน เพราะเป็นจุดเริ่มต้นแห่งการเรียนรู้และพัฒนาทั้งด้านสังคม สติปัญญา และคุณธรรม ซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จของการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืนที่สุด





### การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ “ป่าต้นน้ำ”

เอ็กโกเล็งเห็นถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติด้านป่าไม้และน้ำโดยเฉพาะป่าต้นน้ำ ซึ่งเปรียบเสมือนแหล่งผลิตและเก็บกักน้ำธรรมชาติเป็นจุดเริ่มต้นของแม่น้ำลำธารปัจจัยสำคัญต่อการดำรงชีวิตของสิ่งมีชีวิตทุกชนิด จึงมุ่งหวังจะกระตุ้นให้เกิดความร่วมมือสนับสนุนการอนุรักษ์ผืนป่าไว้อย่างยั่งยืนเพื่ออนุชนรุ่นหลังผ่านการดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่า

### การบริหารจัดการ

เอ็กโกให้ความสำคัญกับชุมชนบริเวณสำนักงานใหญ่และรอบโรงไฟฟ้าตลอดจนดำเนินโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมอย่างต่อเนื่องโดยกำหนดแนวปฏิบัติด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าและแนวปฏิบัติด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม ดังนี้

### แนวปฏิบัติด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า

1. มุ่งส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตเพื่อให้ชุมชนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นโดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมและความต้องการของชุมชน
  - 1.1 จัดให้มีการให้ข้อมูลและความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานขององค์กรแก่ชุมชนก่อนที่จะเข้าดำเนินการในพื้นที่ใดๆโดยโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการแล้วอย่างน้อย 3 เดือนล่วงหน้ากรณีขยายหรือประมูลเพื่อต่ออายุสัญญาโรงใหม่อย่างน้อย 1 ปีก่อนการประชุมรับฟังความคิดเห็นผู้มีส่วนได้เสีย
  - 1.2 จัดให้มีกระบวนการบ่งชี้ผู้มีส่วนได้เสียในชุมชนเพื่อระบุความต้องการหรือข้อกังวลด้านผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตที่เชื่อมโยงหรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กร
  - 1.3 เปิดโอกาสให้ชุมชนได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับองค์กร ตามประเด็นที่สอดคล้องกับข้อกังวลของชุมชนในรูปแบบที่เหมาะสม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  - 1.4 ถ่ายทอดองค์ความรู้และกระจายรายได้สู่ชุมชนด้วยการสนับสนุนการจ้างงานและการสร้างงานในท้องถิ่นตามเงื่อนไขที่เหมาะสม
  - 1.5 สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพและทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพและการสร้างรายได้เสริมของชุมชนโดยเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาโครงการ
  - 1.6 สนับสนุนให้ชุมชนมีความเข้มแข็งสามารถพึ่งพาตนเองได้และพัฒนาอย่างยั่งยืนในด้านการศึกษา วัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น การเสริมสร้างสุขอนามัยและสิ่งแวดล้อมที่ดี การพัฒนาเทคโนโลยีที่สอดคล้องกับภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น



- 1.7 ให้ความช่วยเหลือชุมชนในภาวะวิกฤต ภาวะฉุกเฉิน และกรณีภัยพิบัติทางธรรมชาติ
  - 1.8 ครอบคลุมการจัดหาเครื่องใช้ที่จำเป็น อาหารและยา ที่อยู่อาศัย การสนับสนุนค่าใช้จ่ายและการดำเนินการอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
  2. **ปลูกฝังและส่งเสริมพนักงานและผู้เกี่ยวข้องให้มีความรับผิดชอบต่อชุมชน**
    - 2.1 เผยแพร่นโยบาย แนวปฏิบัติ เป้าหมาย และผลการดำเนินงานให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างทั่วถึง
    - 2.2 เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องเข้ารับการฝึกอบรมหรือเข้าร่วมสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน
    - 2.3 สนับสนุนให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องได้ถ่ายทอดประสบการณ์การมีส่วนร่วมในโครงการเพื่อชุมชนและสังคมให้พนักงานท่านอื่นๆและบุคคลภายนอกได้รับทราบ
    - 2.4 กำหนดให้การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนเป็นส่วนเพิ่มของคะแนนประเมินพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง
    - 2.5 ส่งเสริมให้ผู้เกี่ยวข้องมีโอกาสเข้าร่วมในโครงการเพื่อชุมชนตามรูปแบบที่เหมาะสม
  3. **เผยแพร่ผลการดำเนินกิจการต่อชุมชนและสาธารณชนอย่างสม่ำเสมอ**
    - 3.1 จัดกิจกรรมเปิดโอกาสให้เยี่ยมชมโรงไฟฟ้าอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
    - 3.2 จัดทำเอกสารเผยแพร่ข้อมูลความรู้เกี่ยวกับกระบวนการดำเนินธุรกิจและการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและจัดให้มีช่องทางรับฟังความคิดเห็นจากชุมชนอย่างน้อยปีละ 1 ฉบับ
    - 3.3 เผยแพร่ข้อมูลผลการดำเนินกิจการอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน ให้ชุมชนและสาธารณชนได้รับทราบโดยจัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี
  4. **แสวงหาโอกาสที่จะแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์จากการดำเนินงานกับหน่วยงานอื่นเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง**
    - 4.1 เข้าร่วมในกิจกรรม/โครงการของเครือข่ายหรือหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องด้านการพัฒนาชุมชนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
    - 4.2 ประมวลผลองค์ความรู้และประสบการณ์จากการดำเนินงานและการเข้าร่วมแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับหน่วยงานภายนอกเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานในอนาคตตามความเหมาะสม
- นอกจากนี้เอนิโกยังได้ร่วมริเริ่มและพัฒนาโครงการตลอดจนให้การสนับสนุนกิจกรรมที่ครอบคลุมทั้งด้านการศึกษา การประกอบอาชีพ สุขอนามัย ตลอดจนการดูแลสุขภาพสิ่งแวดล้อมภายใต้กรอบการดำเนินโครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าครอบคลุมการดำเนินงาน ดังนี้
1. การสนับสนุนการจ้างงานในชุมชน
  2. การพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ
  3. การเสริมสร้างสุขอนามัยที่ดีให้กับชุมชน
  4. การสนับสนุนการพัฒนาสาธารณูปโภค
  5. การส่งเสริมการเรียนรู้สำหรับเยาวชน
  6. การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



### แนวปฏิบัติด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม

1. มีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมโดยดำเนินโครงการหรือกิจกรรมเพื่อสังคมที่สอดคล้องกับความสามารถหลักขององค์กร
  - 1.1 สนับสนุนหรือริเริ่มโครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมาย ค่านิยม และความเชื่อขององค์กร
  - 1.2 สนับสนุนหรือริเริ่มดำเนินโครงการ/กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมโดยมุ่งเน้นการดำเนินงานที่สอดคล้องหรือมีพื้นฐานมาจากความสามารถหลักขององค์กรทั้งองค์ความรู้ ทรัพยากร และบุคลากร
2. สนับสนุนให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องรับรู้ เข้าใจ และมีส่วนร่วมในการดำเนินงานเพื่อมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม
  - 2.1 เผยแพร่ความคืบหน้าการดำเนินโครงการเพื่อสังคมให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบ อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
  - 2.2 เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องได้เข้าร่วมในการดำเนินงานหรือโครงการเพื่อสังคมขององค์กรตามความเหมาะสม
3. ดำเนินโครงการหรือกิจกรรมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดผลดีสังคมอย่างแท้จริงและยั่งยืน
  - 3.1 สนับสนุนหรือริเริ่มดำเนินโครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคมและมุ่งเป้าหมายเพื่อสร้างเสริมศักยภาพและความเข้มแข็งให้สังคมพัฒนาอย่างยั่งยืน
  - 3.2 จัดให้มีประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอทั้งผลที่เกิดขึ้น ผลลัพธ์ และผลกระทบเพื่อให้มั่นใจว่าก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริงและยั่งยืน
4. แสวงหาโอกาสที่จะแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์จากการดำเนินงานกับหน่วยงานอื่นเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
  - 4.1 เข้าร่วมในกิจกรรมหรือโครงการของหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องเพื่อแลกเปลี่ยนและแบ่งปันประสบการณ์ด้านการพัฒนาสังคมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  - 4.2 ประมวลผลองค์ความรู้และประสบการณ์จากการดำเนินงานและการเข้าร่วมแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับหน่วยงานภายนอกเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานในอนาคตอย่างน้อยปีละ 1 ประเด็น

## ผลการดำเนินงาน

### การสนับสนุนการจ้างงานในชุมชน

ในปี 2557 เอ็กโกสนับสนุนการจ้างงานในชุมชนเพื่อกระจายรายได้และพัฒนาความเป็นอยู่ของคนในชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยมากกว่าร้อยละ 80 ของผู้รับเหมาและผู้รับจ้างเป็นแรงงานในท้องถิ่น

#### คุณพงษ์ศิริ ตั้งสกุล

พนักงานเดินเครื่องกังหันลม บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด

“ผมเป็นคนชัยภูมิ บ้านอยู่อำเภอเมืองครับ ตอนที่บริษัท ต้องการหาพนักงาน ได้มาติดต่อผ่าน อาจารย์ที่วิทยาลัยเทคนิคชัยภูมิ ใครสนใจก็สมัคร มีสัมภาษณ์ คุณสมบัติตรงก็เลยได้ทำที่นี่ ผมเรียนจบ ปวส.ช่างไฟฟ้ากำลัง เริ่มงานได้จะเข้าสามเดือนแล้ว ชอบทำงานที่นี่เพราะได้อยู่ใกล้บ้าน และได้ความรู้ดีด้วย มีพี่คอยสอนงาน

ผมรู้สึกภูมิใจมากที่เป็นคนแรกๆที่ได้ทำงานเป็นพนักงานเดินเครื่องโรงไฟฟ้ากังหันลมในประเทศไทย เพราะเป็นโรงไฟฟ้าที่ไม่สร้างมลพิษให้กับสิ่งแวดล้อม”



#### คุณพล จีบกลาง

พนักงานรักษาความปลอดภัย  
ในโครงการ

“ลุงดีใจที่ได้ทำงานประจำอยู่ที่  
โรงไฟฟ้า บ้านอยู่ที่หมู่บ้านเทพบุตร  
ขี่รถเครื่องมาทำงานทุกวัน ผลัดกับ  
รปภ.อีกคนหนึ่ง ช่วงเทศกาลหรือ  
วันหยุดมีนักท่องเที่ยวขับรถเข้ามา  
ดูกังหันลมกันเยอะเลยครับ”



#### คุณเป้า สังข์คำ

แม่บ้านในโครงการ

“หนูเป็นคนที่จะตะแบก บ้านอยู่หลังทางรถไฟตรงนี้เอง  
เดินมาทำงานได้เลยแต่บางทีก็ขึ้นรถมา ทำงานที่โรงไฟฟ้า  
มาได้สองเดือนแล้ว เมื่อก่อนรับจ้างเก็บพริก ทำงานที่นี่  
มีความสุขดี ทั้งหัวหน้าและพนักงานเป็นกันเองดี  
รู้สึกว่าตั้งแต่มีกังหันลมแล้วปัญหาเรื่องไฟตกไม่ค่อยมี  
ขอขอบคุณบริษัท เอ็กโก ที่มาสร้างกังหันลมให้เราจะ”



### การดำเนินโครงการเพื่อชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า

ในปี 2557 โรงไฟฟ้าของเอ็กโกได้ดำเนินโครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าในประเทศและในประเทศฟิลิปปินส์ รวมทั้งสิ้น 60 โครงการ ประกอบด้วย โครงการด้านการพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ 9 โครงการ โครงการด้านการส่งเสริมสุขอนามัยที่ดี 12 โครงการ โครงการด้านการพัฒนาสาธารณูปโภคและการสนับสนุนอื่นๆ 20 โครงการ โครงการด้านการส่งเสริมการเรียนรู้สำหรับเยาวชน 11 โครงการ และโครงการด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม 8 โครงการ โดยมีตัวอย่างโครงการที่ดำเนินการโดยโรงไฟฟ้าของเอ็กโกทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

### ระยอง

- โครงการฝึกทักษะด้านการดับเพลิงเบื้องต้นและการดับไฟที่ลุกไหม้จากการทำอาหารในครัวเรือนสู่ชุมชน โดยในปี 2557 จัดฝึกอบรมให้แก่ชุมชนตลาดห้วยโป่งและชุมชนห้วยโป่งรวมทั้งสิ้น 60 คน
- โครงการสาธารณสุขเพื่อชุมชน “การตรวจมะเร็งเต้านมด้วยตนเองและมะเร็งปากมดลูกเชิงรุกในชุมชน” โดยร่วมกับสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติจัดบรรยายให้ความรู้กับชุมชนมาบข่า โดยมีผู้เข้าร่วม 60 คน
- โครงการค่ายเยาวชน “โรงไฟฟ้าเชิงนิเวศ” โรงไฟฟ้าระยองต่อยอดการดำเนินงานส่งเสริมการเรียนรู้และปลูกจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติสำหรับเยาวชน เปิดบ้านโรงไฟฟ้าระยองต้อนรับเยาวชนในฐานะแหล่งเรียนรู้กระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้า โดยมีเยาวชนเข้าร่วมโครงการ จำนวน 130 คน



คุณสาธิต ถนอมกุล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการโรงไฟฟ้า กล่าวให้โอวาทและเปิดค่ายเยาวชนเอ็กโก ครั้งที่ 12 ใจความตอนหนึ่งว่า “ในช่วงเวลา 3 - 4 วันที่ผ่านมา น้องๆ มีโอกาสได้อยู่กับเทคโนโลยี ได้รู้ว่ากว่าจะมีไฟฟ้าใช้ทุกวันนี้มีกระบวนการผลิตอย่างไรบ้าง โรงไฟฟ้าที่เป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่อยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างไร โรงไฟฟ้าระยองได้รับคำชมเชยจากผู้มาเยี่ยมชมทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศว่าไม่เหมือนโรงไฟฟ้าทั่วไป เขาไม่คิดว่าเครื่องจักรจะมาอยู่ท่ามกลางป่า มีต้นไม้ ดอกไม้แบบนี้ได้ เราพยายามดูแลบำรุงรักษาตรงนี้อย่างดี เราทำธุรกิจที่ตรงนี้ เราต้องดูแลพื้นที่ นี่คือนโยบายของเอ็กโก ไม่ว่าเราจะไปทำโรงไฟฟ้าที่ไหน เราจะต้องรักษาพื้นที่ให้เหมือนเดิมมากที่สุด เราจะใช้พื้นที่ส่วนน้อยเท่านั้นที่ตั้งโรงไฟฟ้า พื้นที่ส่วนใหญ่เราจะรักษาลิ่งแวดล้อมให้เหมือนเดิม”

อาจารย์โอฬาร บุญมี ผู้อำนวยการโรงเรียนวัดห้วยโป่ง ประธานในพิธีเปิดค่ายเยาวชนเอ็กโก รุ่นที่ 12 กล่าวเปิดงานว่า “เยาวชนที่ได้มาร่วมกิจกรรมในวันนี้ถือว่าโชคดีที่จะได้เรียนรู้การดำเนินงานของโรงไฟฟ้าที่สร้างระบบนิเวศและสิ่งแวดล้อมให้ได้อยู่ตลอดมา การดำเนินงานที่ผ่านมาเป็นเครื่องพิสูจน์ว่าโรงไฟฟ้าระยองได้ดูแลระบบนิเวศเป็นอย่างดี และยังสร้างองค์ความรู้ให้กับเยาวชนที่เข้ามาเข้าค่ายแต่ละรุ่นอีกด้วย”



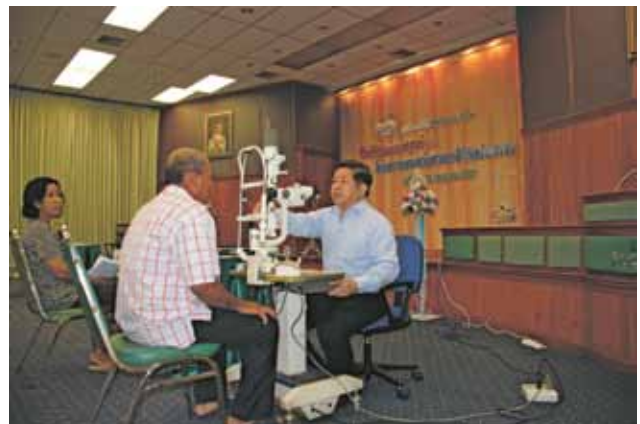


คุณวนิดา ขอบเขต อาจารย์โรงเรียนวัดห้วยโป่ง “กิจกรรมที่จัดแต่ละอย่างเป็นการให้ความรู้เด็กๆไม่ว่าจะเป็นการนำชมกระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้า เด็กๆจะมาแล้วให้ฟังว่าวันนี้หนูเรียนรู้อะไรบ้าง หนูจะไปเล่าให้เพื่อนฟังว่าพี่เขาทำงานกันอย่างไร”



#### ขอนแก่น

- โครงการบริการสุขภาพเพื่อชุมชน โดยร่วมกับเทศบาลตำบลทองเนย้น เทศบาลตำบลขอนแก่น เทศบาลตำบลอ่าวขอนแก่น องค์การบริหารส่วนตำบลควนทอง และโรงพยาบาลนครพนมจัดให้บริการตรวจสุขภาพประจำปีสำหรับชุมชน ครั้งที่ 1 - 2 มีผู้เข้ารับบริการรวมกว่า 2,000 คน
- โครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตชุมชน หมู่ 8 ต.ทองเนย้น อ.ขอนแก่น จ.นครราชสีมา โดยร่วมกับกลุ่มอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) จัดกิจกรรมเผยแพร่ความรู้และฝึกอบรมต่างๆ ดังนี้ การอบรมวิธีการดูแลสุขภาพและการออกเยี่ยมอนามัยแม่และเด็กหลังคลอด กิจกรรมเผยแพร่ความรู้และแนะนำในการป้องกัน/ควบคุมโรค กิจกรรมการออกเยี่ยมผู้ยากไร้ผู้สูงอายุและผู้พิการ กิจกรรมรณรงค์ป้องกันโรคเอดส์ กิจกรรมคัดกรองสุขภาพเด็กอายุไม่เกิน 15 ปี และกิจกรรมคัดกรองวัณโรคสำหรับกลุ่มเสี่ยง ทั้งนี้มีผู้เข้าร่วมทุกกิจกรรมรวมกว่า 500 คน
- โครงการมอบแว่นสายตาให้กับประชาชน สำหรับชุมชนจำนวน 2,270 คน จาก 34 หมู่บ้านในอำเภอขอนแก่นที่เข้าร่วมโครงการฯ ในโอกาสนี้ทุกคนยังได้รับการตรวจวัดสายตาโดยจักษุแพทย์อีกด้วย



- โครงการชุมชนสัมพันธ์ให้บริการซ่อมแซมไฟฟ้าและปรับปรุงสาธารณูปโภคสำหรับวัด โรงเรียน และสถานที่สาธารณะของชุมชน โดยอาสาสมัครพนักงานร่วมออกหน่วยให้บริการ รวมจำนวน 6 ครั้ง สำหรับ 6 ชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า
- โครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตชุมชนอิสลามบ้านท่าม่วง ในปี 2557 สนับสนุนการปรับปรุงอาคารห้องน้ำ และร่วมพัฒนาอาคารเรียนให้กับมัสยิดดารุซซาลาฮุด หมู่ 1 ตำบลทองเนย้น อำเภอขอนแก่น จังหวัดนครราชสีมา โดยมีผู้เข้าร่วมกิจกรรม ประมาณ 40 คน

- **โครงการพัฒนาเยาวชนเพื่อการเรียนรู้** โรงไฟฟ้าขอนแก่นร่วมกับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 4 และสำนักข่าวเสียงเด็ก อำเภอนอม ส่งเสริมการศึกษาให้กับนักเรียนที่ด้อยโอกาสโดยการมอบทุนการศึกษา ประจำปี ในปี 2557 มอบทุนการศึกษา รวม 230 ทุน และทุนสนับสนุนอุปกรณ์กีฬาทุนละ 5,000 บาท ให้กับโรงเรียนในอำเภอนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช จำนวน 23 โรงเรียน
- **โครงการทัศนศึกษาเยาวชนเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้** ในปี 2557 นำนักเรียนและอาจารย์จาก 23 โรงเรียน ในอำเภอนอม รวมกว่า 200 คน ไปทัศนศึกษาแหล่งเรียนรู้ด้านวิทยาศาสตร์และสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้ง เยี่ยมชม สถานที่สำคัญทางประวัติศาสตร์และวัฒนธรรม ใน 4 จังหวัด ได้แก่ ประจวบคีรีขันธ์ เพชรบุรี กรุงเทพมหานคร และสุพรรณบุรี
- **โครงการฝึกอบรมเยาวชน “ต้นกล้า คุณธรรม”** โดยร่วมกับศูนย์เรียนรู้ประวัติศาสตร์และวัฒนธรรมเมืองนอม (วัดกลาง) สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครศรีธรรมราช เขต 4 กลุ่มโรงเรียนในอำเภอนอม และ องค์การนิสิตมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตนครศรีธรรมราช จัดการฝึกอบรมเยาวชน ในปี 2557 รุ่นที่ 1 - 4 ณ ศูนย์เรียนรู้ประวัติศาสตร์และวัฒนธรรมเมืองนอม (วัดกลาง) อำเภอนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช มีเยาวชนและผู้ปกครองเข้าร่วม รวมกว่า 450 คน
- **โครงการชีววิถีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน** สนับสนุนและส่งเสริมโครงการอาหารกลางวันของโรงเรียนต่างๆ ในอำเภอนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช โดยสนับสนุนการปลูกพืช ปลูกผัก เลี้ยงสัตว์ รวมถึงการเลี้ยงปลาในบ่อ ในสวนเกษตร ไว้ประกอบอาหารกลางวันรับประทานภายในโรงเรียน ทั้งนี้ ในปี 2557 มีปริมาณผักที่ได้ รวม 5,100 กิโลกรัม และได้บริจาคให้ศาลเจ้าปู่เจ้าอ้ง ในช่วงเทศกาลถือศีลกินเจ จำนวน 2,400 กิโลกรัม
- **โครงการส่งเสริมและพัฒนาแหล่งน้ำชุมชน** สร้างฝายน้ำล้นและแหล่งกักเก็บน้ำสำหรับชุมชนในอำเภอนอม จำนวน 4 แห่ง
- **โครงการเพิ่มผลผลิตปูม้าในธรรมชาติ** โดยร่วมกับศูนย์วิจัยและพัฒนาประมงชายฝั่งนครศรีธรรมราช เทศบาลตำบลทองเนียนและกลุ่มประมงชายฝั่งรักบ้านเกิด อำเภอนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช ดำเนินโครงการเพิ่มผลผลิตปูม้าในธรรมชาติตั้งแต่ปี 2549 เป็นต้นมา ในปี 2557 ได้ปล่อยพันธุ์ปูม้าช่วงวัยต่างๆ ได้แก่ แม่พันธุ์ปูม้า ลูกพันธุ์ปูม้าระยะ Megalopa และระยะ First Crab รวมทั้งสิ้นกว่า 300,000 ตัว

#### เอ็กโก โคเจน

- **โครงการพัฒนาฝีมือกริดยางพารา** โดยร่วมกับสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางจังหวัดระยอง และ เทศบาลตำบลมาบตาพุดพัฒนาจัดฝึกอบรมให้เกษตรกรชาวสวนยางตำบลมาบตาพุดพัฒนา จำนวน 21 คน เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้รับความรู้ในการประกอบอาชีพและถ่ายทอดความรู้ให้กับเกษตรกรรายอื่นๆต่อไป





- โครงการสนับสนุนหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ โรงไฟฟ้าเอ็กโกโคเจนร่วมกับสำนักงานสาธารณสุขในท้องถิ่นให้บริการตรวจสุขภาพประชาชนโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ในปี 2557 ออกหน่วยให้บริการ รวมจำนวน 6 ครั้ง สำหรับชุมชนในตำบลมาบข่า อำเภอนิคมน้ำจืด จังหวัดระยอง ครอบครัว 8 หมู่บ้าน มีผู้เข้ารับบริการ รวมกว่า 400 คน

#### ร้อยเอ็ด กรีน

- โครงการสุขภาพดีชีวีเป็นสุข กับโรงไฟฟ้าร้อยเอ็ดกรีน โดยร่วมกับสำนักงานสาธารณสุขในท้องถิ่นสนับสนุนหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ให้บริการตรวจสุขภาพประชาชนโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ให้กับ 2 ชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า โดยมีผู้เข้ารับบริการ รวมกว่า 300 คน



#### บีแอลซีพี

- โครงการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ โดยร่วมกับหน่วยงานด้านสุขภาพในพื้นที่ ออกหน่วยให้บริการตรวจสุขภาพประจำปี สำหรับชุมชนในพื้นที่มาบตาพุดและบ้านฉาง จังหวัดระยอง โดยในปี 2557 ออกให้บริการ รวม 5 ครั้ง มีจำนวนผู้ได้รับการตรวจสุขภาพ ทั้งสิ้นรวม 640 คน
- โครงการฝึกปลอดภัยเพื่อสร้างอาชีพและรายได้ให้กับชุมชนและโรงเรียนในจังหวัดระยอง โดยร่วมกับหน่วยงานภาครัฐในพื้นที่ดำเนินการเป็นโครงการต่อเนื่อง ทั้งนี้ ในปี 2557 ได้สนับสนุนงบประมาณกว่า 50,000 บาท ให้กับชุมชนและโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการ เพื่อสานต่อการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง
- โครงการ ECO for Life (ผลิตอิฐบล็อกจากเศษแก้ว) ตั้งแต่ปี 2546 - ปัจจุบัน โดยโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี ร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ชุมชนและหน่วยงานท้องถิ่นส่งเสริมการสร้างงาน สร้างรายได้ให้แก่ชุมชนอย่างยั่งยืน และการใช้ประโยชน์จากของเสีย ลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และสร้างผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ดำเนินการจัดฝึกอบรมด้านการบริหารจัดการเรื่องการผลิต การส่งขาย

และการบริหารจัดการด้านการเงินให้กับกลุ่มชุมชนตากวน-อ่าวประดู่ให้การสนับสนุนซื้อเก้าอี้ถัก (เก้าอี้) จากโรงไฟฟ้าให้ใช้เป็นวัสดุผสมในการผลิตอิฐบล็อกตลอดจนจัดให้มีแหล่งเรียนรู้ ECO for Life (การผลิตอิฐบล็อกจากเก้าอี้) ณ ชุมชนตากวน-อ่าวประดู่ให้ผู้สนใจได้เข้ามาเยี่ยมชมและศึกษาหาความรู้ โดยผลจากการดำเนินโครงการทำให้ชุมชนมีรายได้จากการขายอิฐบล็อกโดยเฉลี่ย 20,000 บาทต่อเดือน และบริษัทสามารถลดของเสีย (เก้าอี้) ได้อย่างน้อย 450 กิโลกรัมต่อเดือน ทั้งนี้ตั้งแต่เริ่มดำเนินโครงการจนถึงสิ้นปี 2557 สามารถสร้างงานและสร้างรายได้ให้แก่ชุมชน รวมทั้งสิ้น 2,791,750 บาท

- **โครงการมอบทุนการศึกษาประจำปี** โดยร่วมกับบริษัทในกลุ่มโกลว์สนับสนุนทุนการศึกษาให้กับลูกหลานกลุ่มชาวประมงในพื้นที่เพื่อเพิ่มโอกาสทางการศึกษาให้กับเยาวชนในพื้นที่โดยช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายให้กับครอบครัวชาวประมงที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ ทั้งนี้ในปี 2557 ดำเนินการสนับสนุนทุนการศึกษา จำนวน 8,000 บาท
- **โครงการปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำเฉลิมพระเกียรติ** เพื่อเฉลิมพระเกียรติและถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวและสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถโดยการเพิ่มและแพร่ขยายพันธุ์สัตว์น้ำบริเวณทะเลภาคตะวันออก (ปากน้ำระยอง-อ่าวบ้านฉาง) และสร้างแหล่งที่อยู่อาศัยให้กับสัตว์น้ำป่าชายเลนพร้อมทั้งส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ในปี 2557 ได้ดำเนินการปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำลงสู่ทะเลภาคตะวันออกตั้งแต่ชายหาดพลาตลอดแนวชายฝั่งไปจนถึงปากน้ำระยอง โดยมีชุมชนในพื้นที่เข้าร่วมโครงการ จำนวน 1,600 คน

#### เคซอน (ฟิลิปปินส์)

- **โครงการพัฒนาครูเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของชุมชนเมืองมาอุบัน** โดยโรงไฟฟ้าเคซอนร่วมกับ Philippines Open University (UPOU) เทศบาลเมืองมาอุบันและหน่วยงานภาครัฐด้านการศึกษาค้นคว้าศักยภาพของครูผู้สอนในโรงเรียนระดับประถมศึกษาเพื่อช่วยยกระดับการศึกษาของเมืองมาอุบันให้มีคุณภาพและยังเป็นการปูพื้นฐานสู่การพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนอย่างยั่งยืน ในปี 2557 มีครูได้รับทุนสนับสนุนทุนการศึกษาเพื่อพัฒนาศักยภาพรวม 23 คน
- **โครงการ “Food For Thought” สนับสนุนอาหารเพื่อเพิ่มศักยภาพในการเรียนรู้ให้กับเด็กนักเรียนระดับประถมศึกษาในชุมชนใกล้เคียงโรงไฟฟ้า** ในปี 2557 มีจำนวนนักเรียนที่ได้รับการสนับสนุนผ่านโครงการนี้จำนวน 1,464 คน
- **โครงการพัฒนาทักษะและฝึกอาชีพสำหรับองค์กรท้องถิ่น** โดยร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนในท้องถิ่นเริ่มดำเนินโครงการฝึกอบรมและพัฒนาทักษะให้กับชุมชนเมืองมาอุบัน ตั้งแต่ปี 2547 - ปัจจุบัน โดยในปี 2557 มีความคืบหน้าของการดำเนินงานภายใต้โครงการย่อย 2 โครงการ ตามรายละเอียด ดังนี้
  - **การฝึกอบรมพัฒนาทักษะเพื่อส่งเสริมธุรกิจท้องถิ่น** : ปัจจุบัน กลุ่มธุรกิจชุมชนได้พัฒนาธุรกิจต่อเนื่องและทำสัญญากับโรงไฟฟ้าเคซอน โดยมีมูลค่าโดยรวมกว่า 25 ล้านบาท
  - **การฝึกอบรมและพัฒนาทักษะอาชีพเกษตรกรรม** : ในปีที่ผ่านมา กลุ่มแม่บ้านในชุมชน Cagsiay 2 ที่ได้รับการฝึกอบรมทักษะอาชีพ ได้ใช้ความรู้เริ่มโครงการ Buri Weaving เพื่อหารายได้จากการทอกระเป๋ายาให้กับเทศบาล
- **โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาระดับวิทยาลัย สำหรับนักเรียนที่เรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ในเมืองมาอุบัน** ด้วยการให้การสนับสนุนทุนการศึกษาในวิทยาลัยอาชีวศึกษาโดยสนับสนุนค่าใช้จ่ายตลอดการศึกษา ในปี 2557 มีนักเรียนทุนสำเร็จการศึกษาจำนวน 10 คน และนักเรียนทุนเข้าใหม่จำนวน 10 คน
- **โครงการเผยแพร่ความรู้และสร้างเสริมจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสำหรับเยาวชน** โดยร่วมกับ Department of Environment and Natural Resources' Dalaw-Turo Team จัดกิจกรรม

ให้ความรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และความหลากหลายทางชีวภาพ สำหรับเด็กและเยาวชน โดยในปี 2557 มีจำนวนเยาวชนระดับประถมศึกษาเข้าร่วมโครงการมากกว่า รวม 1,800 คน

#### การสนับสนุนงบประมาณและเงินบริจาคต่างๆ

ในปี 2557 โรงไฟฟ้าของเอ็กโกได้นำเงินเข้ากองทุนพัฒนาไฟฟ้ารวมประมาณ 391 ล้านบาท รวมทั้งสนับสนุนงบประมาณและสมทบเงินบริจาคในโครงการต่างๆของหน่วยงานภาครัฐและเอกชนรวมถึงการสนับสนุนการจัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์และกิจกรรมสาธารณประโยชน์อื่นๆที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมรวมประมาณ 142 ล้านบาท

#### การดำเนินโครงการเพื่อสังคม

ในปี 2557 เอ็กโกสานต่อการส่งเสริมการเรียนรู้เรื่องพลังงานและสิ่งแวดล้อมสำหรับเยาวชนด้วยเล็งเห็นว่าเป็นวัยต้นทางของการเรียนรู้ที่จะปลูกฝังจิตสำนึกที่ต้งามให้เกิดขึ้นอย่างยั่งยืนได้ในอนาคตโดยเฉพาะจิตสำนึกในการรู้คุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งเป็นปัจจัยตั้งต้นของพลังงานโดยควบคู่ไปกับการร่วมส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติป่าไม้ต้นน้ำลำธารเพื่อความยั่งยืนของคนรุ่นหลังโดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

#### การส่งเสริมการเรียนรู้ด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมใน “เยาวชน”

- โครงการค่ายเยาวชนเอ็กโกไทยรักษ์ป่า ในปี 2557 เอ็กโกดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง โดยร่วมกับอุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ และมูลนิธิไทยรักษ์ป่า จัดค่ายเยาวชนเอ็กโกไทยรักษ์ป่า รุ่นที่ 43 - 44 ณ อุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ จังหวัดเชียงใหม่และอุทยานแห่งชาติเขาลง จังหวัดนครศรีธรรมราช ตามลำดับ โดยมีเยาวชนเข้าร่วมโครงการรวมจำนวน 160 คน
- โครงการ “พลังงานเพื่อชีวิต ลดโลกร้อน ด้วยวิถีพอเพียง” เป็นโครงการในความร่วมมือระหว่าง 3 หน่วยงาน ได้แก่ เอ็กโก สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน และสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) กระทรวงศึกษาธิการ ในการส่งเสริมให้โรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการ มีการจัดการเรียนการสอน ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการ รวมทั้งสนับสนุนให้เยาวชนใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่าตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และขยายผลไปยังชุมชนในลำดับต่อไป โดยมีระยะเวลาในการดำเนินงาน 3 ปี (2556 - 2558)

ในปี 2557 เอ็กโก ได้สานต่อโครงการพลังงานเพื่อชีวิต ลดโลกร้อน ด้วยวิถีพอเพียง โดยมีกิจกรรมหลัก ดังนี้

- พิธีมอบรางวัลสำหรับโรงเรียนที่ได้รับคัดเลือกเป็นโรงเรียนดีเด่น ประจำปี 2556

เพื่อยกย่องโรงเรียนที่มีผลงานด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมที่โดดเด่น จำนวน 6 โรงเรียน







**คุณอ่องจิต เมธยะประภาส รองเลขาธิการคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) กระทรวงศึกษาธิการ**

“โครงการ “พลังงานเพื่อชีวิต ลดโลกร้อน ด้วยวิถีพอเพียง” เป็นกิจกรรมที่สนับสนุนแนวทางการดำเนินงานของ สพฐ. ที่มุ่งพัฒนาคนและสร้างเยาวชนให้มีคุณภาพของประเทศ โดยให้ตระหนักและเห็นคุณค่าของหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โครงการนี้ได้นำเรื่องพลังงานมาร้อยเรียงเข้ากับหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งจะสร้างการมีส่วนร่วมให้กับครูและเยาวชน รวมทั้งช่วยพัฒนาทักษะการคิดวิเคราะห์ให้เยาวชน ซึ่งเป็นทักษะชีวิตที่จำเป็นและทันต่อสถานการณ์ในยุคปัจจุบัน นอกจากนี้ วิชาสำคัญที่สุดที่ต้องเรียนรู้ร่วมกันก็คือ อนาคตศาสตร์ ในอนาคตเราจะต้องดูแลสิ่งแวดล้อมร่วมกัน ดังนั้น การเปิดโอกาสให้ครู โรงเรียน และนักเรียน ได้ใช้พลังของการเรียนรู้ในแต่ละท้องถิ่นโดยนำโครงการนี้เข้าไปมีส่วนร่วมนั้นจะทำให้การขับเคลื่อนงานไปในทิศทางที่มุ่งหวัง”

**คุณสุชาติ สุมามาลย์ รองผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน**

“สนพ. มีพันธกิจสำคัญประการหนึ่ง คือ การบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารด้านพลังงานของประเทศเพื่อให้ประชาชนได้เข้าถึงข้อมูลและมีความรู้ความเข้าใจในสถานการณ์ด้านพลังงาน ตลอดจนส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ สถานการณ์ด้านพลังงานมีแนวโน้มที่จะปรับตัวสูงขึ้น ดังนั้น ความร่วมมือเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้พลังงานและสิ่งแวดล้อมของ 3 หน่วยงานนี้ จะเป็นแรงผลักดันให้การเรียนรู้อยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของทุกโรงเรียนภายใต้บริบทท้องถิ่นของตนเองได้อย่างยั่งยืน”



พร้อมกันนี้ ได้ดำเนินการติดตั้งและส่งมอบระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 3.5 กิโลวัตต์ พร้อมให้ความรู้เรื่องการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ให้แก่ 6 โรงเรียนที่ได้รับรางวัลดีเด่น ประจำปี 2556 เพื่อต่อยอดการเรียนรู้ด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ส่งเสริมให้โรงเรียนเป็นแหล่งเรียนรู้สำหรับชุมชน และเพื่อผลิตไฟฟ้าสำหรับใช้ในโรงเรียนต่อไป



- งานสัมมนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ปี 2557 เป็นเวทีแลกเปลี่ยนประสบการณ์จากการดำเนินงานในโครงการฯ ที่ครูจากโรงเรียนต่างๆ ได้เข้าร่วมมาตลอดปี 2557 ตลอดจนทบทวนองค์ความรู้ เครื่องมือและกระบวนการสำคัญของโครงการฯ รวมถึงสรุปผลการดำเนินงานที่ผ่านมาเพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงานในอนาคต ทั้งนี้มีครูแกนนำจากโรงเรียนในทุกภูมิภาคเข้าร่วมกว่า 100 คน



- กิจกรรม Energy for Life on Tour ปีที่ 2 ถ่ายทอดความรู้เรื่องพลังงานและกระบวนการผลิตไฟฟ้ากับเยาวชนใน 29 โรงเรียนจาก 60 โรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการฯ เพื่อเสริมให้เด็กและเยาวชนมีความรู้ ความเข้าใจอันจะนำไปสู่การปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าโดยมีนักเรียนเข้าร่วมกิจกรรมรวม 7,973 คน
- การพัฒนาสื่อการเรียนรู้ นำเสนอความรู้เรื่องที่มา ความสำคัญ และกระบวนการผลิตไฟฟ้า ตลอดจนแนวทางการอนุรักษ์พลังงานอย่างยั่งยืน “พลังงานเพื่อชีวิต” ในรูปแบบ วิดีโอแอนิเมชัน สำหรับโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการ และเผยแพร่ในวารสาร “สุขใจ” ซึ่งแจกให้กับทุกชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ในปี 2557 ได้พัฒนาช่องทางสำหรับเผยแพร่ความรู้ที่เกิดขึ้นในโครงการพลังงานเพื่อชีวิต ลดโลกร้อน ด้วยวิถีพอเพียง เพื่อเป็นพื้นที่สำหรับแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่าง 60 โรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการ โดยจัดทำเป็น Microsite : [www.s-school.egco.com](http://www.s-school.egco.com)

- การประกวดรางวัล “โครงการเยาวชนดีเด่น” ประจำปี 2557 เพื่อสนับสนุนให้เด็กและเยาวชนจากที่เข้าร่วมโครงการได้มีเวทีในการแสดงความรู้ความสามารถโดยการนำความรู้ด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมมาประยุกต์ใช้โดยผ่านการจัดทำโครงงานทางวิทยาศาสตร์ ที่มีการคิด วิเคราะห์ เชื่อมโยงความรู้สู่การแก้ไขปัญหาและการนำไปใช้ได้จริงในชีวิตประจำวัน ทั้งนี้มีผลงานที่ได้รับคัดเลือกรวม 24 โครงการงาน



- การคัดเลือกโรงเรียนดีเด่น ในปี 2557 จากโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการทั้งหมด 60 โรงเรียน มีโรงเรียนที่ได้รับคัดเลือกเป็นโรงเรียนดีเด่นรวม 7 โรงเรียน ทั้งนี้โรงเรียนดีเด่น จะได้รับรางวัลเป็นระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังผลิตประมาณ 3.5 กิโลวัตต์เพื่อใช้เป็นแหล่งเรียนรู้เรื่องพลังงานหมุนเวียนให้กับโรงเรียนและชุมชน โดยมีกำหนดจัดพิธีมอบรางวัลดังกล่าวในเดือนเมษายน ปี 2558

#### การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ “ป่าต้นน้ำ”

- มูลนิธิไทยรักษ์ป่า เครือข่ายการอนุรักษ์ “ป่าต้นน้ำ” ให้คงอยู่อย่างยั่งยืน มูลนิธิไทยรักษ์ป่า ก่อตั้งขึ้นในปี 2545 จากเจตนารมณ์ของเอ็กโกและกรมป่าไม้ในขณะนั้นที่จะร่วมกันสืบสานงานด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ โดยทุนเริ่มต้นจำนวน 10,000,000 บาท ได้นำขึ้นทูลเกล้าถวายสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถและได้พระราชทานคืนเพื่อให้จัดตั้งมูลนิธิ โดยเริ่มดำเนินงานตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา ทั้งนี้มูลนิธิไทยรักษ์ป่าได้รับประกาศจากกระทรวงการคลัง ให้เป็นองค์กรสาธารณกุศล ลำดับที่ 752 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2554 ทั้งนี้ได้จัดทำหนังสือประมวลผลการดำเนินงาน

ในรอบ 5 ปีและเผยแพร่ทาง [www.egco.com](http://www.egco.com) และ [www.thairakpa.org](http://www.thairakpa.org) โดยในปี 2557 มูลนิธิไทยรักษ์ป่าได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกขององค์การระหว่างประเทศเพื่อการอนุรักษ์ธรรมชาติ (International Union for Conservation of Nature and Natural Resources : IUCN) เพื่อเป็นประโยชน์ในการประสานความร่วมมือรวมทั้งแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำกับองค์กรพัฒนาเอกชนจากนานาประเทศต่อไป



### 5.3 ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์

เอ็กโกในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระเอกชนมีหน้าที่ผลิตกระแสไฟฟ้าจ่ายเข้าระบบตามปริมาณที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโดยมีการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าให้มีความพร้อมจ่ายในการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอ มีการวางแผนซ่อมบำรุงประจำปีและมีการนำมาตรฐานสากลมาใช้ควบคุมการดำเนินงานในโรงไฟฟ้า อาทิ ระบบบริหารงานคุณภาพ : ISO 9001 (Quality Management Systems), ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม : ISO 14001 (Environmental Management Systems), ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย : มอก.18001, OHSAS 18001 (Occupational Health and Safety Management System) OHSAS 18001 เป็นต้น ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อาทิ ประกาศของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กฎกระทรวงแรงงาน ประกาศของกระทรวงวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อมและมาตรการการดำเนินงานที่กำหนดไว้ใน EIA เพื่อยกระดับความเชื่อมั่นของโรงไฟฟ้ากลุ่มเอ็กโกที่แสดงถึงผลการดำเนินงานและประสิทธิภาพสูงสุดของโรงไฟฟ้า



ตารางที่ 3 โรงไฟฟ้ากลุ่มเอ็กโกที่ได้รับมาตรฐานรับรองระดับสากล (ISO) ปี 2557

โรงไฟฟ้า	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทเชื้อเพลิง	การรับรองระบบมาตรฐาน		
			ISO 9001:2008 ระบบบริหาร คุณภาพ	ISO 14001: 2004 ระบบการจัดการ ด้านสิ่งแวดล้อม	OHSAS 18001: 2007 ระบบการจัดการ ชีวนามัยและ ความปลอดภัย
ระยอง**	100.00	ก๊าซธรรมชาติ	หมดอายุ ส.ค. 57	หมดอายุ ธ.ค. 57	หมดอายุ ส.ค. 57
ชนอม	100.00	ก๊าซธรรมชาติ	✓	✓	✓
จีพีจี	50.00	ก๊าซธรรมชาติ	✓	✓	-
จีซีซี	50.00	ก๊าซธรรมชาติ	✓	✓	-
เอสซีซี	50.00	ก๊าซธรรมชาติ	✓	✓	-
เอ็นเคซีซี	50.00	ก๊าซธรรมชาติ	✓	✓	-
เคซอน	98.00	ถ่านหิน	Own standards developed from the previous Shareholder's requirements	EMSCOP (Environmental Standards of USA)	The Occupational Safety and Health Standards of the Department of Labor and Employment of the Philippines
บีแอลซีพี	50.00	ถ่านหิน	-	✓	✓
เอสพีพี 2	100.00	แสงอาทิตย์	✓	-	-
เอสพีพี 3	100.00	แสงอาทิตย์	✓	-	-
เอสพีพี 4	100.00	แสงอาทิตย์	✓	-	-
เอสพีพี 5	100.00	แสงอาทิตย์	✓	-	-
เอ็นอีดี	33.33	แสงอาทิตย์	✓	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ
โซลาร์โก	49.00	แสงอาทิตย์	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	-
จีพีเอส	60.00	แสงอาทิตย์	✓	-	-
เทพพนา	90.00	ลม	-	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-
ร้อยเอ็ด กรีน	70.30	ชีวมวล	✓	-	-
จีวายจี	50.00	ชีวมวล	✓	✓	-
น้ำเทิน 2	35.00	น้ำ	-	✓	✓
เอ็กคอมธารา	74.19	ธุรกิจน้ำ	✓	✓	✓
เอสโก	100.00	ธุรกิจบริการ	✓	-	-

\*\*หมายเหตุ : โรงไฟฟ้าครบอายุสัญญาเดือนธันวาคม 2557

#### 5.4 การดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

เอ็กโกตระหนักและให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยโดยมุ่งมั่นที่จะให้ผู้ปฏิบัติงานทั้งพนักงาน ลูกจ้าง และผู้รับเหมามีสุขอนามัยที่ดีมีความปลอดภัยในการปฏิบัติงานจึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีหน้าที่พิจารณานโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยในการทำงานให้ความรู้ความเข้าใจและส่งเสริมให้ปฏิบัติงานตามวิธีการทำงานที่ปลอดภัยพร้อมทั้งมีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เข้าใจถึงขอบเขตหน้าที่และสามารถปฏิบัติตามนโยบายการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยรวมทั้งคำนึงถึงความปลอดภัยของชุมชนใกล้เคียงโรงไฟฟ้า

คณะกรรมการฯ ประกอบด้วยสมาชิกดังนี้ ตัวแทนนายจ้างจำนวน 1 คนเป็นประธานคณะกรรมการ ผู้แทนระดับผู้บังคับบัญชาจำนวน 2 คน ผู้แทนระดับปฏิบัติการจำนวน 3 คนเป็นกรรมการ และเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพจำนวน 1 คนเป็นกรรมการและเลขานุการโดยมีหน้าที่รับผิดชอบดูแลให้มีการดำเนินงานตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้ซึ่งจะมีการประชุมติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือนเพื่อควบคุมความปลอดภัยและป้องกันความเสี่ยงต่อการบาดเจ็บและอุบัติเหตุตลอดจนจัดกิจกรรมเพิ่มพูนความรู้และกระตุ้นจิตสำนึกด้านความปลอดภัยต่างๆ อาทิ การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟประจำปี นิทรรศการความปลอดภัย และการตรวจสอบสภาพประจำปีสำหรับพนักงาน เป็นต้น



นอกจากนี้ เอ็กโกมีการจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจของสำนักงานใหญ่เอ็กโกสำหรับใช้ตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์หรือในสภาวะวิกฤตต่างๆที่เกิดขึ้นและอาจส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทให้สามารถดำเนินงานไปได้อย่างต่อเนื่องโดยไม่หยุดชะงักและไม่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียของเอ็กโก กรณีที่แผนฉุกเฉินเอ็กโกไม่สามารถระงับเหตุการณ์นั้นได้ในเบื้องต้น ทั้งนี้เพื่อลดผลกระทบและบรรเทาความเสียหายรวมทั้งลดระยะเวลาในการฟื้นคืนสภาพให้สามารถปฏิบัติงานใกล้เคียงกับภาวะปกติ

เอ็กโกกำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารระดับสูงของเอ็กโกปฏิบัติหน้าที่บริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจในสภาวะวิกฤตโดยมีอำนาจหน้าที่บริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์และขั้นตอนปฏิบัติในแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจซึ่งผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยจัดตั้งทีมบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจสำหรับดำเนินงานตามขั้นตอนที่ระบุไว้ในแผนฯ ในหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละทีม ทั้งนี้กำหนดให้มีการทบทวนและปรับปรุงอย่างน้อยปีละครั้ง

สำหรับโรงไฟฟ้ากลุ่มเอ็กโกได้มีการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงานโดยจัดทำแผนระงับเหตุการณ์ฉุกเฉินโดยกำหนดมาตรการและแผนปฏิบัติการเพื่อรับมือต่อสถานการณ์ฉุกเฉินต่างๆตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด ซึ่งระบุขั้นตอนการดำเนินงานตามความรุนแรงของเหตุการณ์ครอบคลุมถึงการเตรียมความพร้อมและการอพยพ ในกรณีเกิดเหตุซึ่งจัดให้มีการซักซ้อมแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี เพื่อสร้างความมั่นใจต่อความรับผิดชอบของการดำเนินงานที่คำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงาน ลูกจ้าง และผู้ปฏิบัติงานอื่นๆตลอดจนชุมชนใกล้เคียง

ปี 2557 ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานและผู้รับเหมา ในโรงไฟฟ้าของเอ็กโกทั้งในและต่างประเทศ พบว่า มีอัตราการบาดเจ็บจากการทำงานเท่ากับ 0.78 และอัตราการเกิด อุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานเท่ากับ 1.05

อย่างไรก็ตามพบว่า ปี 2557 มีการเกิดอุบัติเหตุของผู้รับเหมาถึงขั้นเสียชีวิตจำนวน 1 ครั้งของโรงไฟฟ้าขอนแก่น หน่วยที่ 3 เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2557 เวลา 14.10 น. โดยภายหลังเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวเอ็กโกได้ดำเนินการ ช่วยเหลือและจ่ายเงินค่าชดเชยแก่ญาติผู้เสียชีวิตและมีการทวนสอบสาเหตุที่แท้จริง ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าขอนแก่นและ โรงไฟฟ้าอื่นของเอ็กโกได้พิจารณาทบทวนขั้นตอนการปฏิบัติงานและกระตุ้นผู้ปฏิบัติงานในโรงไฟฟ้าให้ปฏิบัติตาม มาตรการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยอย่างเคร่งครัดและรัดกุมยิ่งขึ้นเพื่อมิให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกอันจะ นำมาซึ่งความสูญเสียของชีวิตและทรัพย์สินโดยถือเป็นสิ่งที่เอ็กโกยอมรับไม่ได้

## [ การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง ]

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้สอบทานความเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารจัดการให้มีขึ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท ผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) หรือ เอ็กโกและการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยเพียงพอเหมาะสม สอดคล้องกับแนวทางของ ก.ล.ต. และระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) โดยครอบคลุมการควบคุมภายในด้านการบริหาร (Management Control) การดำเนินงาน (Operational Control) การบัญชีและการเงิน (Financial Control) และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Control)

ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานระดับฝ่ายปฏิบัติงานตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ รายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานการบริหารงานทางด้านธุรการต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งนี้หน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายตรวจสอบภายในถูกกำหนดไว้ในระเบียบบริษัท ซึ่งผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตงานตรวจสอบทั้งเอ็กโกบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ตามแผนงานตรวจสอบประจำปีซึ่งจัดทำขึ้นโดยพิจารณาถึงความเสี่ยงสำคัญของแต่ละบริษัทและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพิจารณาผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในและความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท และรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ

คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2558 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของฝ่ายบริหารที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบแล้วสรุปได้ว่า การควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบตามแนว COSO คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม รวมถึงผลจากการตอบคำถามในแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่ ก.ล.ต. กำหนด คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นตรงกันกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า

1. ระบบการควบคุมภายในของบริษัทเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ
2. ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทไม่เคยได้รับรายงานว่ามีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจากผู้สอบบัญชีและฝ่ายตรวจสอบภายในแต่อย่างใด ทั้งนี้รายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2557 ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้หัวข้อ รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ระบบการควบคุมภายในและการปฏิบัติงานของเอ็กโกที่สนับสนุนความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท มีดังต่อไปนี้

### การควบคุมภายในองค์กร

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของฝ่ายบริหารและพนักงาน และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมาย โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อคู่ค้าตลอดจนผู้ร่วมลงทุน เพื่อประโยชน์ของบริษัทในระยะยาว
- คณะกรรมการบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจและปรับปรุงเมื่อสภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไป
- กำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษรให้กรรมการ ฝ่ายบริหารและพนักงาน ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ และมีการทบทวนตามระยะเวลาที่เหมาะสม มีการจัดอบรมให้พนักงานใหม่มีความเข้าใจและรับทราบวิธีปฏิบัติ รวมทั้งการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- มีระเบียบปฏิบัติ และคำสั่งมอบหมายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบเรื่อง การบัญชี การเงิน การงบประมาณ การจัดซื้อ การพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษร และประกาศให้พนักงานได้รับทราบและปฏิบัติตามพนักงานที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามระเบียบและคำสั่งอาจถูกลงโทษทางวินัย

### การประเมินความเสี่ยง

- เอ็กโกมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยคณะผู้บริหารของกลุ่มเอ็กโก โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน มีการสอบทานผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของเอ็กโกและบริษัทย่อยและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทบทวนกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายการบริหารความเสี่ยงการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งการพิจารณาความเสี่ยงที่อาจเกิดในอนาคต และวิธีการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง
- โครงสร้างขององค์กรปัจจุบัน กำหนดให้งานบริหารความเสี่ยงอยู่ในความรับผิดชอบของฝ่ายแผนงาน ซึ่งทำให้สามารถเชื่อมโยงแผนงาน เป้าหมายและความเสี่ยงองค์กรได้เป็นอย่างดี
- รายละเอียดของการประเมินความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก แสดงไว้ในรายงานประจำปีหัวข้อ ปัจจัยความเสี่ยง

### การควบคุมการปฏิบัติงาน

เพื่อให้มั่นใจว่าแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารกำหนดไว้ได้รับการปฏิบัติตาม เอ็กโกจึงจัดให้มีการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ดังนี้

- กำหนดอำนาจดำเนินการและระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่างๆ ของผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน ตารางอำนาจดำเนินการ (Table of Authority) และทบทวนตามระยะเวลาที่เหมาะสม
- แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบงานที่เกี่ยวกับการอนุมัติรายการ การดำเนินการหรือการบันทึกบัญชี และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อให้เกิดการสอบทานซึ่งกันและกัน
- ติดตามดูแลผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม อย่างสม่ำเสมอโดยฝ่ายบริหารสินทรัพย์
- พิจารณาการทำธุรกรรมที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติซึ่งไม่เป็นผู้ที่มีส่วนได้เสีย
- กำหนดให้ฝ่ายเลขานุการบริษัทรับผิดชอบดูแลให้การปฏิบัติงานของเอ็กโกและคณะกรรมการบริษัทรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ก.ล.ต. ตลท. และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- กำหนดแนวปฏิบัติให้การใช้งานคอมพิวเตอร์ของกลุ่มเอ็กโกไม่ขัดต่อพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ให้นพนักงานทุกคนรับทราบและลงนามยืนยันรับรองการไม่ละเมิดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

### ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

เอ็กโกจัดระบบสารสนเทศให้มีข้อมูลสำคัญเพียงพอต่อการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหาร และจัดให้มีช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ดังนี้

- ในการเสนอเรื่องเพื่อประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยนั้น คณะกรรมการจะได้รับหนังสือเชิญประชุม และเอกสารประกอบการประชุมที่มีข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอล่วงหน้าในระยะเวลาที่เหมาะสม และจะมีการบันทึกข้อซักถามความเห็น และข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา และสรุปความเห็นของที่ประชุมไว้ในรายงานการประชุมเพื่อเป็นข้อมูลอ้างอิงหรือเพื่อการตรวจสอบ
- มีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนการจัดทำบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงมาตรฐานการบัญชีสากล
- มีการประชุม Business Update Meeting ระหว่าง กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ ผู้บริหารของแต่ละสายงาน เพื่อติดตามความก้าวหน้าของงาน แก้ไขปัญหา (ถ้ามี) ทำให้ผู้บริหารทุกระดับมีข้อมูลเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และการตัดสินใจ
- ใช้ระบบ Intranet เพื่อการสื่อสารภายในเอ็กโก ทำให้พนักงานทุกคนได้รับข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย ระเบียบ/คำสั่งของบริษัท และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ครบถ้วน ถูกต้อง และรวดเร็ว
- มีการจัดเก็บเอกสารข้อมูลประกอบการจัดทำรายงานการเงิน การบันทึกบัญชี และเอกสารสำคัญต่างๆ ไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ โดยไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องนี้
- มีการรวบรวมข้อกำหนดและกฎหมายทุกชนิดที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของเอ็กโกไว้เป็นหมวดหมู่และสะดวกในการอ้างอิง ค้นคว้า โดยฝ่ายกฎหมายรับผิดชอบดูแลข้อมูล และให้คำปรึกษากรณีมีข้อสงสัย



- นอกจากการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบของ ตลท. เอ็กโกได้จัดช่องทางการสื่อสารเพื่อเผยแพร่ข้อมูลกับบุคคลภายนอก ผ่านทางเว็บไซต์ [www.egco.com](http://www.egco.com) เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน สามารถรับข้อมูลของเอ็กโกตลอดเวลา รวมถึงการจัดประชุมกับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทุกไตรมาส การแถลงข่าวผ่านสื่อมวลชนและจุลสารนักลงทุนที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์แจกให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
- มีการกำหนดแนวทางสำหรับพนักงานและผู้ถือหุ้นในการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ (Whistleblower) ไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจซึ่งเผยแพร่ใน website ของบริษัท โดยสามารถแจ้งได้ทั้งกับผู้บริหารคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยผู้แจ้งข้อมูลจะได้รับการปกป้องจากบริษัท

## ระบบการติดตาม

ในการติดตามและประเมินผลว่าระบบการควบคุมภายในที่จัดไว้มีความเพียงพอเหมาะสม เอ็กโกได้ปฏิบัติดังนี้

- มีหน่วยงานที่รับผิดชอบติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของเอ็กโกบริษัทย่อย และ บริษัทร่วม เปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับแผนงานและเกณฑ์วัดผลงาน รวมทั้งวิเคราะห์หาสาเหตุกรณีที่ผลการดำเนินงานจริงไม่เป็นไปตามแผนงานหรือเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และรายงานผลต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทโดยสม่ำเสมอ
- ผู้สอบบัญชีปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำสม่ำเสมอ
- มีการสอบทานระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกเพื่อประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของ ก.ล.ต. เพื่อประกอบการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของเอ็กโก
- เอ็กโกได้ให้พนักงานและผู้บริหารลงนามในหนังสือรับรองตนเองว่าได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบ และจรรยาบรรณทางธุรกิจต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการของบริษัทย่อยลงนามยืนยันต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในฐานะประธานกรรมการบริษัทของแต่ละบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ลงนามยืนยันต่อประธานกรรมการบริษัท
- ฝ่ายตรวจสอบภายในสอบทานความเพียงพอเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ
- กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบระบุหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในการให้ความเห็นชอบ พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งสอดคล้องกับแนวทางตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่อง คุณสมบัติ และขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551
- ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2557 คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง นายณัฐนันท์ มีสุขสบาย เนื่องจากเป็นผู้มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของเอ็กโก และเห็นว่าเป็นผู้มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดี ให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2557
- สำหรับการตรวจสอบงบการเงินของเอ็กโก ผู้สอบบัญชีได้สอบทานระบบการควบคุมภายในทางด้านบัญชีและการเงินของเอ็กโกเพื่อกำหนดแนวทางการตรวจสอบ ระยะเวลา และขอบเขตในการปฏิบัติงาน ในปี 2557 ผู้สอบบัญชีไม่พบสาระสำคัญเพื่อเสนอแนะให้เอ็กโกปรับปรุงระบบการควบคุมภายในแต่อย่างใด

## [ ปัจจัยความเสี่ยง ]

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือเอ็กโก เห็นความสำคัญของการวิเคราะห์และการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ดังนั้นเพื่อความมั่นใจว่ากลุ่มเอ็กโกมีระบบจัดการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก และให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามนโยบายและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ในระดับของฝ่ายบริหารนั้น เอ็กโกได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของเอ็กโก โดยมีการจัดการใหญ่เป็นประธาน นอกจากนั้นบริษัทที่เอ็กโกได้ไปร่วมลงทุนส่วนใหญ่ได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วยเช่นกัน เพื่อให้ความมั่นใจว่า มีการบริหารจัดการความเสี่ยงของแต่ละบริษัทอย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งยังมีการติดตามผลการดำเนินงานของการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างสม่ำเสมอ และนำข้อมูลจากการติดตามผลดังกล่าวมาทบทวนและปรับปรุงความเสี่ยงองค์กรเป็นประจำทุกปี

เอ็กโกกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในคู่มือการบริหารความเสี่ยงที่จัดทำขึ้นเพื่อสร้างความเข้าใจให้แก่พนักงานและใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยง

สำหรับความเสี่ยงสำคัญที่มีผลกระทบต่อกลุ่มเอ็กโกและวิธีการป้องกันความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

### 1. ความเสี่ยงของการขยายการลงทุน

เอ็กโกลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ และมีรายได้หลักจากเงินปันผลในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน โดยแผนกลยุทธ์ของเอ็กโกจะมีการลงทุนในโครงการใหม่อย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาระดับและเพิ่มผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น ซึ่งการเข้าร่วมลงทุนหรือการพัฒนาโครงการใหม่นั้นอาจมีความเสี่ยงจากปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ที่จะทำให้เอ็กโกไม่บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ดังนี้

#### 1.1 ความเสี่ยงของการตัดสินใจคัดเลือกโครงการ

เอ็กโกมีแผนธุรกิจที่จะขยายการลงทุนให้เกิดความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดโครงการลงทุนที่สำคัญในแผนการลงทุนในแต่ละปีทั้งการลงทุนในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งพิจารณาการลงทุนทั้งในโครงการที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานฟอสซิลและพลังงานหมุนเวียน ซึ่งการตัดสินใจเลือกโครงการที่เหมาะสมสำหรับการลงทุน นับเป็นสิ่งที่สำคัญอย่างมาก จึงมีการกำหนดมาตรการในการคัดเลือกโครงการที่จะลงทุนอย่างรอบคอบ โดยหน่วยงานพัฒนาธุรกิจมีหน้าที่รับผิดชอบในการวิเคราะห์ปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งทางด้านนโยบายเศรษฐกิจ การเมืองและสังคมของประเทศที่ไปลงทุน สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจ และอุตสาหกรรม ต้นทุนทางการเงิน ต้นทุนเครื่องจักรอุปกรณ์และการก่อสร้าง รวมทั้งมาตรการการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาคัดเลือกโครงการ รวมทั้งการวิเคราะห์ถึงปัจจัยแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไป (Sensitivity Analysis) ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อโครงการและหามาตรการป้องกันความเสี่ยง

ล่วงหน้าและขดเชยความเสี่ยงเหล่านั้นไว้ในกระบวนการการวิเคราะห์ผลตอบแทนจากการลงทุนด้วย

นอกจากนี้ เอ็กโกยังได้กำหนดกระบวนการสอบทานและกลั่นกรองการลงทุนโดยคณะกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของเอ็กโกและคณะกรรมการการลงทุน ซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าได้พิจารณาความเสี่ยงโดยรอบคอบและมีมาตรการต่างๆ เพียงพอที่จะป้องกันหรือลดความเสี่ยงสำคัญก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

ในปี 2557 เอ็กโกได้ประสบความสำเร็จในการเข้าร่วมลงทุนโครงการในต่างประเทศ จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าถ่านหิน มาซินลอค ตั้งอยู่ที่ประเทศฟิลิปปินส์ และโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพ สตาร์เอ็นเนอร์ยี ตั้งอยู่ที่ประเทศอินโดนีเซีย

## 1.2 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการสินทรัพย์ในต่างประเทศ

การขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศถือเป็นการเพิ่มโอกาสการเติบโตในระยะยาวของบริษัท แต่อย่างไรก็ตาม การลงทุนในต่างประเทศอาจมีปัจจัยหลายประการที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการสินทรัพย์ในประเทศนั้นๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ การเมือง สภาวะแวดล้อมทางธุรกิจ รวมทั้งชุมชนและสังคมท้องถิ่น เป็นต้น ซึ่งความไม่คุ้นเคยจากความแตกต่างทางสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจ อาจส่งผลให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ ดังนั้น กลุ่มเอ็กโกจึงได้จัดหาบุคลากรที่มีความชำนาญ มีประสบการณ์ในตลาดนั้นๆ และแต่งตั้งผู้บริหารไปปฏิบัติงาน ณ ที่ตั้งสินทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ตลาดและติดตามสภาพแวดล้อมต่างๆ ทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถบริหารจัดการสินทรัพย์ในต่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพและผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่คาดการณ์

## 2. ความเสี่ยงของการบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

เอ็กโกตระหนักถึงความเสี่ยงของการบริหารจัดการโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง ซึ่งโครงการเหล่านี้อาจมีความเสี่ยงที่จะเกิดความล่าช้าของการก่อสร้าง อันเนื่องมาจากผู้รับเหมาก่อสร้าง ปัญหาความขัดแย้งกับชุมชน หรือปัญหาจากภัยธรรมชาติ ดังนั้นเอ็กโกจึงได้กำหนดมาตรการในการดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงในการก่อสร้าง อาทิ การคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีชื่อเสียงและความชำนาญ รวมถึงการทำสัญญาอย่างรัดกุม การสื่อสารทำความเข้าใจกับชุมชนต่างๆ โดยรอบเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน การทำสัญญาประกันภัยเพื่อบรรเทาผลกระทบจากภัยธรรมชาติ รวมทั้งมีหน่วยงานบริหารโครงการรับผิดชอบในการควบคุม ติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าการก่อสร้างจะแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด

ในปี 2557 เอ็กโกมีโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างทั้งสิ้น 4 โครงการ โดยมีโครงการที่ก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์และสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในระหว่างปี 2557 จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการโบโค ร็อค วินด์ฟาร์มและโครงการจีเดค และมี 2 โครงการที่ยังอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง ได้แก่ โครงการขนอมหน่วยที่ 4 และโครงการไชยะบุรี ซึ่งจากการบริหารการก่อสร้างโครงการอย่างดี คาดว่าโครงการเหล่านี้จะสามารถก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์ตามระยะเวลาที่กำหนด

## 3. ความเสี่ยงจากโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการผลิตแล้ว

### 3.1 ความเสี่ยงจากการได้รับผลตอบแทนการลงทุนน้อยกว่าเป้าหมาย

เอ็กโกได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงด้านนี้อย่างสูงเพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจที่เอ็กโกเข้าไปร่วมลงทุนมีผลการดำเนินงานและประสิทธิภาพในการดำเนินการตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ เอ็กโกจึงกำหนดให้หน่วยงานบริหารสินทรัพย์ มีหน้าที่รับผิดชอบในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าไปร่วมลงทุน รวมทั้งวิเคราะห์ผลตอบแทนและเปรียบเทียบ

กับเป้าหมายที่กำหนดไว้ นอกจากนี้เอ็กโกยังมีการกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องนี้ ได้แก่

- กำหนดนโยบายในการบริหารสินทรัพย์และมอบหมายให้ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มเอ็กโกไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร ในบริษัทย่อยและโครงการลงทุนในกรณีที่สามารถทำได้
- จัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมทุนต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขได้อย่างเหมาะสมทันเวลา
- ร่วมกับผู้ร่วมลงทุนในการเข้าตรวจสอบกิจการที่ลงทุนด้วยกัน เพื่อให้ความมั่นใจในความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในของกิจการที่ไปลงทุน

ในปี 2557 บริษัทที่เอ็กโกได้ไปร่วมลงทุนส่วนใหญ่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนเกินเป้าหมาย

### 3.2 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติการของโรงไฟฟ้า

เพื่อให้โรงไฟฟ้ากลุ่มเอ็กโกสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า ตลอดสัญญาอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติการของโรงไฟฟ้าที่ทำให้ไม่เป็นไปตามสัญญา สาเหตุของความเสี่ยงอาจเกิดจากการทำงานของบุคลากรและอุปกรณ์โรงไฟฟ้า รวมทั้งการบริหารงาน ซึ่งความเสี่ยงจากการปฏิบัติการของโรงไฟฟ้าสรุปได้ ดังนี้

#### 3.2.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า

กระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้ามีปัจจัยหลายประการที่เป็นตัววัดประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า เช่น ค่าอัตราการใช้ความร้อน (Heat Rate) ซึ่งกำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าหากโรงไฟฟ้าไม่สามารถรักษาประสิทธิภาพในการผลิตไว้ได้ทำให้ต้องรับภาระต้นทุนในการผลิตที่สูงกว่าในสัญญา ซึ่งสาเหตุของความเสี่ยงดังกล่าวอาจเกิดจากการดูแลรักษาโรงไฟฟ้า เอ็กโกจึงได้กำหนดนโยบายและการจัดการให้โรงไฟฟ้าแต่ละโรงมีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอด้วยวิธีการที่เหมาะสมและเป็นมืออาชีพ รวมทั้งผู้บริหารโรงไฟฟ้ายังคงเน้นในมาตรการต่างๆ ในระบบปฏิบัติการเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

- มีการตรวจสอบการใช้งานของอุปกรณ์ต่างๆ ตามระยะเวลาที่กำหนด และจัดให้มีการบำรุงรักษาตามตารางบำรุงรักษาเป็นประจำและต่อเนื่องโดยช่างผู้ชำนาญงาน
- จัดทำระบบสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าสำหรับข้อมูลที่สำคัญในระบบการผลิตกระแสไฟฟ้า
- จัดให้มีการสำรองพัสดุที่จำเป็น และเพียงพอต่อการใช้งานและการบำรุงรักษา ภายใต้การบริหารพัสดุที่เหมาะสม
- นำระบบบริหารคุณภาพเข้าใช้งานเพื่อให้แน่ใจว่าจะสามารถเดินเครื่องโรงไฟฟ้าได้ผลตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า เช่น โรงไฟฟ้าขอม โรงไฟฟ้ากัลป์ เพาเวอร์ เจนเนอเรชั่น (จีพีจี) โรงไฟฟ้าเอสพีที ทุ โรงไฟฟ้าเอสพีที ตรี โรงไฟฟ้าเอสพีที โฟร์ และโรงไฟฟ้าเอสพีที ไฟว์ นำระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001:2008) เข้าใช้งาน
- พัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

ในปีที่ผ่านมา เอ็กโกได้ดำเนินการตามมาตรการข้างต้นอย่างสม่ำเสมอ ทำให้สามารถรักษาระดับประสิทธิภาพของการผลิตไว้ได้ในระดับที่ต้องการ

#### 3.2.2 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำดิบในการผลิตไฟฟ้า

การขาดแคลนน้ำดิบ อาจส่งผลให้การผลิตกระแสไฟฟ้าหยุดชะงัก ซึ่งสาเหตุของความเสี่ยงอาจมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในบางปีอาจเกิดปริมาณฝนตกน้อยกว่าปกติหรือฝนไม่ตกต้องตามฤดูกาล

โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินการบริหารจัดการแหล่งน้ำดิบที่มีให้มีปริมาณที่เพียงพอ เช่น โรงไฟฟ้าระยอง มีอ่างเก็บน้ำสำรองที่สามารถเก็บน้ำได้จำนวน 200,000 ลูกบาศก์เมตร ซึ่งปริมาณน้ำจำนวนนี้สามารถใช้ในการผลิตไฟฟ้าเต็มกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง เป็นระยะเวลา 7 วัน ในปีที่ผ่านมาไม่พบปัญหาการขาดแคลนนํ้าดิบ

### 3.2.3 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า

การขาดแคลนเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้า จะส่งผลให้การผลิตกระแสไฟฟ้าหยุดชะงัก ขาดรายได้ หรืออาจเสียค่าปรับได้ เชื้อเพลิงที่อาจมีปัญหาคือถ่านหินและชีวมวล ซึ่งอาจมีการขาดแคลนเนื่องจากความต้องการเชื้อเพลิงมีมากขึ้นและราคาที่ผันผวน

โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินการตามมาตรการเพื่อป้องกัน และลดความเสี่ยงเรื่องนี้ ดังนี้

- โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี โรงไฟฟ้าเคซอนและโรงไฟฟ้ามาชินลอก ที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้ามีสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะยาวเพียงพอกับปริมาณที่ต้องการใช้สำหรับการเดินเครื่องซึ่งผู้จำหน่ายจะต้องจัดหาถ่านหินในปริมาณและคุณภาพตามที่กำหนดตลอดอายุสัญญา นอกจากนี้โรงไฟฟ้ามีการเก็บเชื้อเพลิงสำรอง เพียงพอที่จะใช้ในการผลิตไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 30 วัน 45 วันและ 25 วัน ตามลำดับ
- โรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกที่ใช้เชื้อเพลิงประเภทชีวมวล ได้แก่ แกลบและเศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้ามีความเสี่ยงในเรื่องของปริมาณและราคาของเชื้อเพลิง เนื่องจากเป็นผลิตผลทางเกษตรกรรม ดังนั้นแนวทางในการจัดการ คือ การขยายพื้นที่ในการจัดหาเชื้อเพลิงและมีการจัดซื้อล่วงหน้าในช่วงที่มีปริมาณมากและราคาถูก รวมทั้งมีการสำรองเชื้อเพลิงเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง ซึ่งโรงไฟฟ้า ร้อยเอ็ดกรีน ที่ใช้แกลบเป็นเชื้อเพลิงและโรงไฟฟ้ายะลากรีน ที่ใช้เศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิงได้มีการสำรองเชื้อเพลิงเพื่อใช้ผลิตไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 15 วันและ 30 วัน ตามลำดับ

### 3.2.4 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและสังคม

เอ็กโกตระหนักดีว่ากระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้า มีความเสี่ยงเรื่อง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และสังคม ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของพนักงานและชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงโรงไฟฟ้า ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงได้กำหนดมาตรการป้องกันผลกระทบในทางลบและลดโอกาสที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

- ดำเนินการตามนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของกลุ่มเอ็กโก
- ดำเนินการตามคู่มือระบบจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ที่ได้จัดทำขึ้นสำหรับกลุ่มเอ็กโกเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติ
- ดำเนินการตามคู่มือการปฏิบัติงาน จัดให้มีการฝึกอบรม การฝึกซ้อม การจัดทำแผนฉุกเฉิน การทดสอบแผนงาน เครื่องมือ ระบบเตือนภัย และปฏิบัติตามคู่มืออย่างเคร่งครัด

ด้วยการดำเนินการตามมาตรการข้างต้นอยู่เป็นประจำทำให้ไม่พบปัญหาด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและสังคม

### 3.2.5 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ การต่อต้าน และการก่อวินาศกรรม

ในการประกอบธุรกิจของเอ็กโกอาจมีความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ ที่ส่งผลให้เกิดเพลิงไหม้ และอาจมีความเสี่ยงที่จะเกิดจากการต่อต้านของชุมชนหากกระบวนการผลิตก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน ความเสี่ยงเหล่านี้อาจมีสาเหตุมาจากอายุการใช้งานของตัวโรงไฟฟ้า การปฏิบัติงานของบุคลากร นอกจากนี้โรงไฟฟ้าอาจเป็นเป้าหมายของการก่อวินาศกรรม

ฝ่ายบริหารได้กำหนดมาตรการต่างๆ และให้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการป้องกันและลดโอกาสในการเกิดความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

- การเน้นย้ำกับผู้ปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอถึงความไม่ประมาท
- การบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้
- การสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนรอบโรงไฟฟ้า
- การประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐและส่วนราชการท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง
- การกำหนดแผนการรักษาความปลอดภัย การติดตั้งอุปกรณ์ต่างๆ เช่น ระบบกล้องวงจรปิด รวมทั้ง การฝึกซ้อมเป็นประจำ
- การจัดทำประกันภัยโรงไฟฟ้าที่ครอบคลุมในเรื่อง All Risks, Machinery Breakdown, Business Interruption และ Third Party Liability เพื่อความมั่นใจว่าหากเกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดจะได้ความคุ้มครองอย่างเพียงพอและเหมาะสม

ตั้งแต่ปี 2556 โรงไฟฟ้าส่วนใหญ่ที่เอ็กโกเข้าไปร่วมลงทุน รวมถึงอาคารสำนักงานใหญ่ที่นอร์ธปาร์ค และโรงผลิตน้ำประปาของบริษัท เอ็กคอมธารา จำกัด ได้เพิ่มการจัดทำกรมธรรม์ประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสียหายจากการก่อการร้าย การก่อวินาศกรรม การจลาจล การขัดแย้งทางการเมืองและรวมถึงการปฏิบัติและรัฐประหาร

#### 4. ความเสี่ยงด้านการเงิน

การลงทุนของกลุ่มเอ็กโกต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก โดยเงินทุนที่นำมาใช้ส่วนใหญ่เป็นการกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ฝ่ายบริหารจึงได้วางแผนทางป้องกันและลดความเสี่ยงทางการเงิน ดังนี้

##### 4.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มเอ็กโกมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของโครงการลงทุนต่างๆ โดยพยายามจัดหาเงินกู้เป็นเงินสกุลเดียวกับรายได้ที่ได้รับหรือในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกันให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ สำหรับในช่วงการก่อสร้าง เอ็กโกจะพยายามใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสม เช่น การทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap) เพื่อบริหารเงินกู้ดังกล่าวให้สอดคล้องกับค่าใช้จ่ายในการพัฒนาและก่อสร้างโครงการ

##### 4.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มเอ็กโกมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยได้จัดทำหลักเกณฑ์การทำรายการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ในระดับอัตราที่เหมาะสมเมื่อสภาพตลาดเอื้ออำนวย

##### 4.3 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการเงินสดจากการลงทุนในต่างประเทศ

ในปัจจุบันโครงการที่เอ็กโกได้เข้าร่วมลงทุนหลายโครงการ รับรู้รายได้เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ทำให้ระดับของกระแสเงินสดสกุลดอลลาร์สหรัฐในบัญชีต่างประเทศอยู่ในระดับที่สูง ทำให้เกิดความเสี่ยงในการบริหารจัดการเงินสดที่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐดังกล่าว แต่อย่างไรก็ตาม เอ็กโกกำลังขยายการลงทุนในโครงการต่างประเทศหลายโครงการ ทำให้กระแสเงินสดจ่ายมากกว่ากระแสเงินสดรับ ความเสี่ยงในเรื่องนี้จึงอยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้ เอ็กโกยังมีการ



ประมาณการสถานะของกระแสเงินสดเป็นประจำทุกเดือน เพื่อความเหมาะสมของกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่ายและรักษาระดับของกระแสเงินสดในบัญชีเพื่อลงทุนในโครงการใหม่

## 5. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศของเอ็กโกนั้น ถูกควบคุมภายใต้ข้อกำหนดและกฎระเบียบต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศซึ่งหากมีการฝ่าฝืนกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมาย อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและชื่อเสียงของกลุ่มเอ็กโก ดังนั้นกลุ่มเอ็กโกจึงได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่างๆ อย่างครบถ้วน รวมถึงกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยชีวอนามัย และสุขภาพของพนักงาน นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับกฎหมายใหม่ๆ ที่ออกมาบังคับใช้

ในปี 2557 กลุ่มเอ็กโกไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เอ็กโกได้ติดตามข้อกำหนดที่ออกใหม่ที่มีผลกระทบต่อการทำงานและจัดทำระบบฐานข้อมูลด้านกฎหมายที่ใช้ร่วมกัน รวมทั้งเผยแพร่และทำความเข้าใจกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องถึงข้อกำหนดที่ปรับปรุงหรือออกใหม่เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นและสิ่งที่ต้องปฏิบัติ

## 6. ความเสี่ยงด้านบุคลากร

เอ็กโกเชื่อว่า บุคลากร คือ ปัจจัยความสำเร็จขององค์กร การสูญเสียบุคลากรที่เป็นกำลังสำคัญอาจทำให้ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานลดลง ขาดความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ทั้งยังมีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในการสรรหาและฝึกอบรมบุคลากรใหม่ นอกจากนี้ยังอาจทำให้เกิดการสูญเสียองค์ความรู้ได้ โดยเฉพาะธุรกิจผลิตไฟฟ้าเป็นธุรกิจเฉพาะแตกต่างจากธุรกิจทั่วไป ต้องการบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ดังนั้นการขาดแคลนบุคลากรที่มีความชำนาญจึงเป็นหนึ่งในความเสี่ยงที่เอ็กโกให้ความสำคัญและได้กำหนดมาตรการเพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องนี้ โดยการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้มีความรู้ความชำนาญเพื่อก้าวสู่ตำแหน่งที่สำคัญ โดยมีการเตรียมความพร้อมทั้งในรูปแบบการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) การสับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน (Job Rotation) เพื่อให้เกิดการเรียนรู้อย่างรอบด้านและสามารถสานต่องานได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งยังได้จัดทำโครงการแบ่งปันความรู้ (Knowledge Sharing) ภายในองค์กร และการพัฒนาศูนย์รวมความรู้ในแวดวงธุรกิจไฟฟ้า (Knowledge Center) ทางอินเทอร์เน็ต (EGCO Group Net)

ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัท มีความรู้ความสามารถที่สอดคล้องกับรูปแบบธุรกิจขององค์กรและนำองค์กรไปสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

## [ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร ]

### สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2557

สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

**หมายเหตุ:** บทรายงานและการวิเคราะห์ทางการเงินฉบับนี้ ฝ่ายบริหารได้จัดทำขึ้นเพื่อนำเสนอข้อมูลและแสดงวิสัยทัศน์ของฝ่ายบริหารให้นักลงทุนสามารถติดตามและทำความเข้าใจฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น อันเป็นการส่งเสริมโครงการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

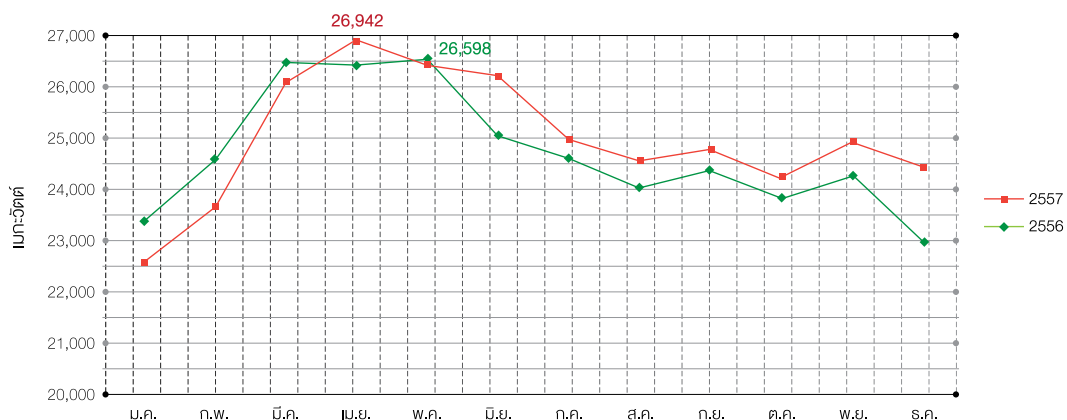
ในกรณีที่บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารฉบับภาษาอังกฤษ มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

อนึ่งเนื่องจากบทรายงานและการวิเคราะห์ฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเสนอข้อมูลและคำอธิบายถึงสถานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งสิ่งที่นำเสนออาจเปลี่ยนแปลงตามปัจจัยหรือสภาวะแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต ฉะนั้นจึงใคร่ขอให้นักลงทุนใช้วิจารณญาณในการพิจารณาใช้ประโยชน์จากเอกสารข้อมูลนี้ และหากมีคำถามหรือข้อสงสัยประการใดกรุณาติดต่อสอบถามได้ที่ ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์บริษัท ผลิตไฟฟ้าจำกัด (มหาชน) โทร. 0 2998 5145-8 หรือ Email: ir@egco.com

### บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

#### 1. ภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

กราฟแสดงความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุด ปี 2556 - 2557



แหล่งที่มา: การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

สืบเนื่องจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจในประเทศไทยในช่วงสองไตรมาสแรกของปี 2557 ทำให้ความต้องการพลังงานไฟฟ้าของประเทศไทยในปี 2557 เท่ากับ 173,142 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยจากปีก่อนจำนวน 4,057 กิกะวัตต์ชั่วโมง หรือร้อยละ 2.37 โดยค่าความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุด (Peak) ของปี 2557 เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2557 เวลา 14.26 น. มีค่าเท่ากับ 26,942 เมกะวัตต์ ซึ่งสูงกว่าความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดในปี 2556 ที่ระดับ 26,598 เมกะวัตต์ หรือร้อยละ 1.29 อย่างไรก็ตาม โรงไฟฟ้าของเอ็กโกในประเทศไทยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับการไฟฟ้า จึงมีรายได้ค่าไฟฟ้าที่ค่อนข้างแน่นอน

นอกจากนี้เอ็กโกมีการขยายการลงทุนในแถบภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ได้แก่ ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และออสเตรเลีย เพื่อเสริมสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนแก่องค์กร โดยเริ่มจากการร่วมทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจในพื้นที่ด้วยการเข้าถือหุ้นในสัดส่วนที่ไม่มากเพื่อทำความเข้าใจและสร้างความคุ้นเคยกับสภาพตลาดอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าในประเทศนั้นก่อนแล้วจึงวางแผนขยายโอกาสทางธุรกิจเพิ่มขึ้น

## 2. เหตุการณ์สำคัญในปี 2557

### 2.1 ความก้าวหน้าของโครงการ

#### 2.1.1 โรงไฟฟ้าที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

- บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม พีทีวาย จำกัด (เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100) เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลมในรัฐนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 113 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 15 ปี กับ Energy Australia Pty Ltd. ปัจจุบันดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ และสามารถเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าได้เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2557
- บริษัท จิเคค จำกัด (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50) เป็นโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้าจากขยะของเทศบาลนครหาดใหญ่ ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 6.70 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในตำบลควนลัง อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สกพ.) จำนวน 3.50 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 7 ปี ปัจจุบันได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ และสามารถเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าได้เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2557

#### 2.1.2 โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

- โครงการโรงไฟฟ้าชนอมหน่วยที่ 4 ของ บริษัท ผลิตไฟฟ้าชนอม จำกัด (บพข.) (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99) เป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่จังหวัดนครศรีธรรมราช มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. จำนวน 930 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จประมาณร้อยละ 56.70 โดยมีกำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2559
- โครงการไซยะบุรี ของบริษัท ไซยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 12.50) เป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบฝายน้ำล้น (Run off River) ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 1,220 เมกะวัตต์ ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จประมาณร้อยละ 40.79 คาดว่าจะเริ่มต้นเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในเดือนตุลาคม 2562

#### 2.1.3 โครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

- บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90) เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลม ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่จังหวัดชัยภูมิ ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ และได้รับเงิน Adder จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า สกพ. จำนวน 3.50 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 10 ปี ซึ่งโครงการอยู่ระหว่างการเจรจาสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินและธนาคารพาณิชย์ โดยมีกำหนดลงนามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวในเดือนมกราคม 2558 และคาดว่าจะเริ่มต้นเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในเดือนธันวาคม 2559
- บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99) เป็นโรงไฟฟ้าแบบพลังความร้อนร่วม จำนวน 1 โครงการ คือโครงการทีเจ โคเจน ซึ่งผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 110 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในตำบลคลองหนึ่ง อำเภอกลองหลวง จังหวัดปทุมธานี มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี ซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ คาดว่าจะเริ่มต้นเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2560

- บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99) เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม จำนวน 2 โครงการ คือโครงการเอสเค โคเจน และ โครงการทีพี โคเจน ซึ่งผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และไอน้ำ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งในแต่ละโครงการประมาณ 125 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในตำบลท่าผา อำเภอ บ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี แต่ละโครงการมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี ซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ คาดว่าจะเริ่มต้นเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในเดือนตุลาคม 2560

## 2.2 การลงทุนในบริษัทใหม่

- เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2557 กลุ่มบริษัทได้ลงทุนทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 40.945 ใน บริษัท มาชินลอค พาวเวอร์ พาร์ทเนอร์ (เอ็มพีพีแอล) โดยผ่านการถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 44.54 ใน บริษัท มาชิน เออีเอส จำกัด (มาชิน เออีเอส) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในเอ็มพีพีแอล โดยเอ็มพีพีแอลเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าถ่านหิน ขนาดกำลังผลิต 315 เมกะวัตต์ จำนวน 2 หน่วย รวมเป็น 630 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่จังหวัดแซมบาลีส บเนกาเลซอน สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ เอ็มพีพีแอลมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Manila Electric Company (Meralco) กลุ่มผู้จำหน่ายไฟฟ้ารายย่อยและ กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม ประมาณร้อยละ 70 20 และ 10 ของกำลังการผลิต ตามลำดับ
- เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2557 กลุ่มบริษัทได้ลงทุนซื้อหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 20 ใน บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล จำกัด (เอสอีจี) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 227 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย 2 หน่วย หน่วยที่ 1 ขนาด 110 เมกะวัตต์ และหน่วยที่ 2 ขนาด 117 เมกะวัตต์ เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2543 และ 2552 ตามลำดับ โดยขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้า อินโดนีเซีย หรือ PT PLN (Persero) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ซึ่งได้สิทธิ์ในการขายไฟฟ้าได้ถึง 400 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ เอสอีจียังอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพอีก 2 โครงการ ซึ่งคาดว่าจะสามารถลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าได้ในอนาคตอันใกล้

## 2.3 เหตุการณ์สำคัญอื่น

- เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2557 โรงไฟฟ้าระยองซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกในประเทศไทย ได้ยุติการเดินเครื่อง และจำหน่ายไฟฟ้าแล้ว หลังจากจำหน่ายไฟฟ้าครบกำหนด 20 ปี ตามอายุสัญญากับ กฟผ.

## 3. ภาพรวมในการดำเนินธุรกิจ

เอ็กโกดำเนินธุรกิจโดยลงทุนในบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระรายใหญ่ (IPP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) เหมืองถ่านหิน (Coal Mining) บริษัทธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา (O&M) บริษัทธุรกิจบริการด้านการบริหารจัดการโรงไฟฟ้า (Management Services) และบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา โดยมีโรงไฟฟ้าระยองรวมอยู่ในเอ็กโก ทั้งนี้เอ็กโกลงทุนในกิจการต่างๆ ดังนี้

### (1) บริษัทย่อย โดยแบ่งเป็น 2 ธุรกิจ คือ

#### 1. ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

##### 1.1 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศ ได้แก่

บริษัท ผลิตไฟฟ้าขอนแก่น จำกัด (บพข.)	IPP
บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน)	SPP
บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (ร้อยเอ็ด กรีน)	SPP
บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บ้านโป่ง)	SPP
บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (คลองหลวง)	SPP
บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ชัยภูมิ)	SPP
บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด (เอสพีพี ทุ)	VSPP

บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด (เอสพีพี ทรี)	VSPP
บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี โฟร์)	VSPP
บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด (เอสพีพี ไฟว์)	VSPP
บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด (ยันฮี เอ็กโก)	Holding Co.
• บริษัท โซลาร์ โก จำกัด (โซลาร์ โก)	VSPP
บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (เทพพนา)	VSPP

## 1.2 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ ได้แก่

บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน)
บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม พิตัวาย จำกัด (โบโค ร็อค)

## 2. ธุรกิจอื่น

### 2.1 ธุรกิจอื่นในประเทศ ได้แก่

บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก)	O&M
• บริษัท เอ็กคอมธรา จำกัด (เอ็กคอมธรา)	ผลิตน้ำประปา

### 2.2 ธุรกิจอื่นต่างประเทศ ได้แก่

บริษัท เฟอร์ล เอนเนอจี ฟิลิปปินส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ จำกัด (พีพอย)	O&M
บริษัท เคซอน เมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด (คิวเอ็มเอส)	Management Services

## (2) บริษัทร่วมในธุรกิจผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ

บริษัท สตาร์ เอนเนอจี จีโอเทอร์มอล จำกัด (เอสอีจี)
--

## (3) กิจการร่วมค้า โดยแบ่งเป็น 2 ธุรกิจ คือ

### 1. ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

#### 1.1 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศ ได้แก่

บริษัท กัลฟ์อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี)	Holding Co.
• บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (จีซีซี)	SPP
• บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซีซี)	SPP
• บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอสซีซี)	SPP
• บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด (จีวายจี)	SPP
• บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (จีพีจี)	IPP
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)	IPP
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี)	SPP&VSPP
บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส)	VSPP
บริษัท จีเดค จำกัด (จีเดค)	VSPP

#### 1.2 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ ได้แก่

บริษัท น้ำเทิน 2 เพาเวอร์ จำกัด (เอ็นทีพีซี)
บริษัท ชาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอสบีพีแอล)
บริษัท มาซิน เออีเอส จำกัด (มาซิน เออีเอส)
• บริษัท มาซินลอค พาวเวอร์ พาร์ทเนอร์ จำกัด (เอ็มพีพีซีแอล)

## 2. ธุรกิจอื่น

- ธุรกิจอื่นต่างประเทศ ได้แก่ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี)

Coal Mining

### (4) เงินลงทุนอื่นๆ

เงินลงทุนอื่นซึ่งถือเป็นเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ ได้แก่

- บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (อีสท์วอเตอร์) ในสัดส่วนร้อยละ 18.72
- บริษัท ไชยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด (ไชยะบุรี) ในสัดส่วนร้อยละ 12.50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เอ็กโกมีโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องแล้ว จำนวน 23 แห่ง คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและตามสัดส่วนการถือหุ้น รวม 3,746 เมกะวัตต์ (เมื่อรวมโรงไฟฟ้าระยองแล้ว จะทำให้กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและตามสัดส่วนการถือหุ้น รวม 4,921 เมกะวัตต์)

## 4. รายงานและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 กลุ่มเอ็กโกได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 โดยมาตรฐานการบัญชีที่มีผลกระทบต่อตัวเลขในงบการเงิน คือ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่องการประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่องข้อตกลงสัมปทานบริการ

เอ็กโกขอแสดงรายงานวิเคราะห์งบการเงินรวมของเอ็กโก โดยไม่รวมผลกระทบจากมาตรฐานการบัญชีใหม่ เพื่อให้เห็นถึงภาพรวมที่ชัดเจนของผลการดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

### ผลการดำเนินงาน ปี 2557 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย : ล้านบาท

	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า		ธุรกิจอื่น		รวม		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	จำนวนเงิน	%
รายได้รวม	19,491	18,552	861	1,050	20,352	19,602	750	4%
ค่าใช้จ่ายรวม	(18,007)	(17,388)	(539)	(702)	(18,546)	(18,090)	456	3%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	6,027	6,058	15	(21)	6,042	6,037	5	-
NCI* ก่อน FX	(97)	(131)	(46)	(43)	(143)	(174)	(31)	(18%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX และ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7,414	7,091	291	284	7,705	7,375	330	4%
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี	225	(280)	-	1	225	(279)	504	181%
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX	7,639	6,811	291	285	7,930	7,096	834	12%
FX	(661)	(196)	(16)	14	(677)	(182)	(495)	(272%)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	6,978	6,615	275	299	7,253	6,914	339	5%

\* NCI: กำไรสุทธิของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม



ผลการดำเนินงาน ปี 2557 ของเอ็กโก มีกำไรก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน (FX) และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวน 7,705 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 330 ล้านบาท โดยธุรกิจผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจำนวน 323 ล้านบาท ในขณะที่ธุรกิจอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 7 ล้านบาท ตามรายละเอียดในข้อ 4.1 และ 4.2 ดังนี้

#### 4.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้า

กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ปี 2557 ในธุรกิจผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้น จากปี 2556 จำนวน 323 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลประกอบการที่เพิ่มขึ้นของ ยันฮี เอ็กโก เคซอน มาซิน เออีเอส เอ็นทีพีซี บีแอลซีพี และเอ็นอีดี ในขณะที่ผลประกอบการของ จีพีจี บพข. เอ็กโก เอ็กโก โคเจน โรงไฟฟ้าระยอง และจีอีซี ลดลง ดังนี้

##### ยันฮี เอ็กโก :

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	1,377	110	1,267	1,152%
รายได้อื่น	13	4	9	225%
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,390</b>	<b>114</b>	<b>1,276</b>	<b>1,119%</b>
ต้นทุนขาย	(323)	(31)	292	942%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(306)	(95)	211	222%
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(629)</b>	<b>(126)</b>	<b>503</b>	<b>399%</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>761</b>	<b>(12)</b>	<b>773</b>	<b>6,442%</b>

- **ยันฮี เอ็กโก :** ผลประกอบการการเพิ่มขึ้นจำนวน 773 ล้านบาท จากการรับรู้รายได้จากการขายไฟฟ้าเต็มทั้งปี ในขณะที่ปี 2556 เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2556 จำนวน 3 โครงการ และวันที่ 16 ธันวาคม 2556 อีกจำนวน 3 โครงการ

##### เคซอน (รวมพีพอยและคิวเอ็มเอส) :

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	10,472	10,213	259	3%
รายได้อื่น	-	-	-	-
<b>รายได้รวม</b>	<b>10,472</b>	<b>10,213</b>	<b>259</b>	<b>3%</b>
ต้นทุนขาย	(5,685)	(5,815)	(130)	(2%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(1,882)	(1,937)	(55)	(3%)
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(7,567)</b>	<b>(7,752)</b>	<b>(185)</b>	<b>(2%)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>2,905</b>	<b>2,461</b>	<b>444</b>	<b>18%</b>

- **เคซอน :** กำไรจากการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 389 ล้านบาท จากปริมาณการขายไฟฟ้าที่มากกว่าปี 2556 และต้นทุนค่าเชื้อเพลิงลดลงจากราคาถ่านหินที่ลดลง นอกจากนี้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลงเนื่องจากการเปลี่ยนวิธีการเสียภาษีเป็นใช้ต้นทุนมาตรฐาน เป็นผลทำให้ผลประกอบการเพิ่มขึ้นจำนวน 444 ล้านบาท

## มาชิน เออีเอส :

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	2,773	-	2,773	100%
รายได้อื่น	-	-	-	-
<b>รายได้รวม</b>	<b>2,773</b>	<b>-</b>	<b>2,773</b>	<b>100%</b>
ต้นทุนขาย	(1,493)	-	(1,493)	100%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(844)	-	(844)	100%
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(2,337)</b>	<b>-</b>	<b>(2,337)</b>	<b>100%</b>
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	436	-	436	100%

- มาชิน เออีเอส : เอ็กโกลงทุนใน มาชิน เออีเอส เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2557

## เอ็นทีพีซี :

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	2,832	2,787	45	2%
รายได้อื่น	8	19	(11)	(59%)
<b>รายได้รวม</b>	<b>2,840</b>	<b>2,806</b>	<b>34</b>	<b>1%</b>
ต้นทุนขาย	(823)	(752)	71	9%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(830)	(970)	(140)	(14%)
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(1,653)</b>	<b>(1,722)</b>	<b>(69)</b>	<b>(4%)</b>
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,187	1,084	103	10%

- เอ็นทีพีซี : ในปี 2556 มีการขายไฟฟ้าส่วนเกินจากที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Excess Energy) จากการที่ระดับน้ำสูงถึงระดับที่กำหนดไว้ในสัญญา จึงทำให้รายได้จากการขายไฟฟ้าสกุลเหรียญสหรัฐ ในปี 2557 ลดลง อย่างไรก็ตามจากการอ่อนตัวของค่าเงินบาทในปี 2557 ทำให้รายได้จากการขายไฟฟ้าหลังแปลงค่าเป็นสกุลบาทสูงกว่าปี 2556 ในขณะที่ดอกเบี้ยจ่ายลดลง มีผลทำให้ผลประโยชน์การเพิ่มขึ้นจำนวน 103 ล้านบาท

## ปีแอลซีพี :

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	9,329	8,630	699	8%
รายได้อื่น	81	121	(40)	(33%)
<b>รายได้รวม</b>	<b>9,410</b>	<b>8,751</b>	<b>659</b>	<b>8%</b>
ต้นทุนขาย	(6,221)	(5,752)	469	8%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(862)	(747)	115	15%
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(7,083)</b>	<b>(6,499)</b>	<b>584</b>	<b>9%</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>2,327</b>	<b>2,252</b>	<b>75</b>	<b>3%</b>

- **ปีแอลซีพี :** รายได้ค่าไฟฟ้าจากความพร้อมจ่าย (AP) เพิ่มขึ้นจำนวน 101 ล้านบาท จากการอ่อนค่าของเงินบาท เมื่อเทียบกับปี 2556 แม้ว่าอัตราค่าความพร้อมจ่ายตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจะลดลงก็ตาม นอกจากนี้กำไรจากการผลิตไฟฟ้าหลังหักต้นทุนขายเพิ่มขึ้นจำนวน 129 ล้านบาท จากการผลิตไฟฟ้าได้มากกว่าปีก่อน ในขณะที่รายได้ดอกเบี้ยรับลดลง และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้น เนื่องจากการสิ้นสุดสิทธิประโยชน์ทางภาษี (BOI) เป็นผลทำให้ผลประโยชน์การเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 75 ล้านบาท

## เอ็นอีดี :

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	511	463	48	10%
รายได้อื่น	18	10	8	80%
<b>รายได้รวม</b>	<b>529</b>	<b>473</b>	<b>56</b>	<b>12%</b>
ต้นทุนขาย	(124)	(119)	5	4%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(101)	(111)	(10)	(9%)
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(225)</b>	<b>(230)</b>	<b>(5)</b>	<b>(2%)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>304</b>	<b>243</b>	<b>61</b>	<b>25%</b>

- **เอ็นอีดี :** กำไรจากการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจำนวน 43 ล้านบาท จากการผลิตไฟฟ้าที่มากกว่าปี 2556 เนื่องจากปี 2557 เอ็กโกรับรู้กำไรแบบเต็มปีจากโครงการเอ็นอีดี 8 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโครงการส่วนขยายจากโครงการเดิมของเอ็นอีดี ที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2556 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายอื่นลดลงส่วนใหญ่มาจากดอกเบี้ยจ่ายและต้นทุนการเงินอื่น เป็นผลทำให้ผลประโยชน์การเพิ่มขึ้นจำนวน 61 ล้านบาท

## จีพีจี :

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	10,231	13,735	(3,504)	(26%)
รายได้อื่น	58	81	(23)	(28%)
<b>รายได้รวม</b>	<b>10,289</b>	<b>13,816</b>	<b>(3,527)</b>	<b>(26%)</b>
ต้นทุนขาย	(8,694)	(11,542)	(2,848)	(25%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(393)	(439)	(46)	(10%)
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(9,087)</b>	<b>(11,981)</b>	<b>(2,894)</b>	<b>(24%)</b>
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,202	1,835	(633)	(34%)

- **จีพีจี :** รายได้ค่าไฟฟ้าจากความพร้อมจ่าย (AP) ลดลงจำนวน 338 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กำไรจากการผลิตไฟฟ้าลดลงจำนวน 318 ล้านบาท เนื่องจากผลิตไฟฟ้าได้น้อยกว่าปี 2556 จากการสั่งการผลิตไฟฟ้าลดลงของ กฟผ. รายได้ดอกเบี้ยรับลดลงในขณะที่ดอกเบี้ยจ่ายก็ลดลงเช่นกัน เป็นผลให้ผลประกอบการลดลงจำนวน 633 ล้านบาท

## บพข. :

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	1,514	2,035	(521)	(26%)
รายได้อื่น	77	9	68	756%
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,591</b>	<b>2,044</b>	<b>(453)</b>	<b>(22%)</b>
ต้นทุนขาย	(1,313)	(1,429)	(116)	(8%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(391)	(361)	30	8%
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(1,704)</b>	<b>(1,790)</b>	<b>(86)</b>	<b>(5%)</b>
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(113)	254	(367)	(144%)

- **บพข. :** รายได้ค่าไฟฟ้าจากความพร้อมจ่าย (AP) ลดลงจำนวน 526 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และที่ค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไปและการตัดจำหน่ายค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย ในขณะที่ต้นทุนขายลดลงจากค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาน้อยกว่าปี 2556 และรายได้อื่นเพิ่มขึ้นจากกำไรในการขายน้ำมันดีเซลที่มีอยู่เดิม เพื่อจัดเตรียมถึงน้ำมันเพื่อรองรับน้ำมันดีเซลใหม่ สำหรับโรงไฟฟ้าขอนแก่น หน่วยที่ 4 เป็นผลให้ผลประกอบการลดลงจำนวน 367 ล้านบาท

## เอ็กโก :

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	-	-	-	-
รายได้อื่น	235	242	(7)	(3%)
<b>รายได้รวม</b>	<b>235</b>	<b>242</b>	<b>(7)</b>	<b>(3%)</b>
ต้นทุนขาย	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	(2,854)	(2,505)	349	14%
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(2,854)</b>	<b>(2,505)</b>	<b>349</b>	<b>14%</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>(2,619)</b>	<b>(2,263)</b>	<b>(356)</b>	<b>(16%)</b>

- **เอ็กโก :** ค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 349 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของการตัดจำหน่ายสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และสินทรัพย์ซึ่งเกิดจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจของมาชิน เออีเอส ในขณะที่รายได้อื่นลดลงจำนวน 7 ล้านบาท จากดอกเบี้ยรับ ทำให้ผลประกอบการลดลงจำนวน 356 ล้านบาท

## เอ็กโก โคเจน :

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	2,514	2,548	(34)	(1%)
รายได้อื่น	1	8	(7)	(88%)
<b>รายได้รวม</b>	<b>2,515</b>	<b>2,556</b>	<b>(41)</b>	<b>(2%)</b>
ต้นทุนขาย	(2,332)	(2,318)	14	1%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(145)	(110)	35	32%
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(2,477)</b>	<b>(2,428)</b>	<b>49</b>	<b>2%</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>38</b>	<b>128</b>	<b>(90)</b>	<b>(70%)</b>

- **เอ็กโก โคเจน :** กำไรจากการขายไฟฟ้าลดลงจำนวน 48 ล้านบาท จากการผลิตไฟฟ้าที่น้อยกว่าและต้นทุนขายมากกว่าปี 2556 เนื่องจากในปี 2557 มีการบำรุงรักษาหลัก นอกจากนั้นค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้นสาเหตุหลักจากการตัดจำหน่ายค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย และรายได้อื่นลดลงส่วนใหญ่มาจากดอกเบี้ยรับ และในปี 2556 มีรายได้ชดเชยค่าประกันภัยกรณีอุปกรณ์โรงไฟฟ้าชำรุด เป็นทำให้ผลประกอบการลดลงจำนวน 90 ล้านบาท

## โรงไฟฟ้าระยอง :

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	1,959	2,201	(242)	(11%)
รายได้อื่น	42	49	(7)	(14%)
<b>รายได้รวม</b>	<b>2,001</b>	<b>2,250</b>	<b>(249)</b>	<b>(11%)</b>
ต้นทุนขาย	(1,337)	(1,511)	(174)	(12%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(203)	(222)	(19)	(9%)
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(1,540)</b>	<b>(1,733)</b>	<b>(193)</b>	<b>(11%)</b>
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	461	517	(56)	(11%)

- **โรงไฟฟ้าระยอง :** รายได้ค่าไฟฟ้าจากความพร้อมจ่าย (AP) ลดลงจำนวน 200 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และรายได้จากการผลิตไฟฟ้า (EP) ลดลงจำนวน 42 ล้านบาท เนื่องจากการผลิตไฟฟ้าน้อยลงกว่าปี 2556 และครบกำหนดสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2557 ในขณะที่ต้นทุนขายลดลงจำนวน 174 ล้านบาท เนื่องจากค่าบำรุงรักษาน้อยกว่าปี 2556 เป็นผลทำให้ผลประกอบการลดลงจำนวน 56 ล้านบาท

## จีอีซี (ยกเว้น จีพีจี) :

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	4,758	4,573	185	4%
รายได้อื่น	67	153	(86)	(56%)
<b>รายได้รวม</b>	<b>4,825</b>	<b>4,726</b>	<b>99</b>	<b>2%</b>
ต้นทุนขาย	(4,100)	(4,012)	88	2%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(256)	(233)	23	10%
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(4,356)</b>	<b>(4,245)</b>	<b>111</b>	<b>3%</b>
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	469	481	(12)	(2%)

- **จีอีซี :** กำไรจากการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจำนวน 97 ล้านบาท จากการผลิตไฟฟ้าได้มากกว่าปี 2556 รายได้อื่นลดลงจำนวน 86 ล้านบาท เนื่องจากใน ปี 2556 มีรายได้ชดเชยค่าประกันภัยกรณีอุปกรณ์โรงไฟฟ้าชำรุดของเอ็นเคซีซี ในขณะที่ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้น เป็นผลทำให้ผลประกอบการลดลงจำนวน 12 ล้านบาท



## บริษัทย่อยอื่นๆ ในธุรกิจผลิตไฟฟ้า :

หน่วย : ล้านบาท

	ร้อยเอ็ด กรีน		เอสพีพี ฑู		เอสพีพี ตรี		เอสพีพี โพร		เอสพีพี ไฟว์	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	402	365	193	187	191	179	147	140	196	187
รายได้อื่น	4	7	2	2	3	3	3	2	4	2
<b>รายได้รวม</b>	<b>406</b>	<b>372</b>	<b>195</b>	<b>189</b>	<b>194</b>	<b>182</b>	<b>150</b>	<b>142</b>	<b>200</b>	<b>189</b>
ต้นทุนขาย	(225)	(189)	(51)	(52)	(49)	(49)	(38)	(38)	(48)	(50)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(71)	(76)	(49)	(53)	(50)	(56)	(39)	(42)	(48)	(52)
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(296)</b>	<b>(265)</b>	<b>(100)</b>	<b>(105)</b>	<b>(99)</b>	<b>(105)</b>	<b>(77)</b>	<b>(80)</b>	<b>(96)</b>	<b>(102)</b>
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX และ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	110	107	95	84	95	77	73	62	104	87

## บริษัทย่อยอื่นๆ ในธุรกิจผลิตไฟฟ้า (ต่อ) :

หน่วย : ล้านบาท

	เทพพนา*		นอร์ธโพล**		อื่นๆ***		รวม		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	81	33	-	-	42	-	1,252	1,091	161	15%
รายได้อื่น	5	2	10	17	4	7	35	42	(7)	(17%)
<b>รายได้รวม</b>	<b>86</b>	<b>35</b>	<b>10</b>	<b>17</b>	<b>46</b>	<b>7</b>	<b>1,287</b>	<b>1,133</b>	<b>154</b>	<b>14%</b>
ต้นทุนขาย	(31)	(14)	-	-	(34)	-	(476)	(392)	84	21%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(29)	(20)	(519)	(438)	(53)	(56)	(858)	(793)	65	8%
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(60)</b>	<b>(34)</b>	<b>(519)</b>	<b>(438)</b>	<b>(87)</b>	<b>(56)</b>	<b>(1,334)</b>	<b>(1,185)</b>	<b>149</b>	<b>13%</b>
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX และ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	1	(509)	(421)	(41)	(49)	(47)	(52)	5	10%

\* เทพพนา เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2556

\*\* ค่าใช้จ่ายของนอร์ธโพล รวมภาษีหัก ณ ที่จ่าย จากเงินปันผลของเคซอนและพีพอย

\*\*\* - โบโค ร็อค เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2557

- บ้านโป่ง คลองหลวง และชัยภูมิ อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการ

บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าอื่นๆ ในธุรกิจผลิตไฟฟ้า :

หน่วย : ล้านบาท

	เอสอีจี* (บริษัทร่วม)		จีพีเอส (กิจการร่วมค้า)		อื่นๆ** (กิจการร่วมค้า)		รวม		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	318	-	333	315	1	296	652	611	41	7%
รายได้อื่น	2	-	1	1	-	21	3	22	(19)	(86%)
<b>รายได้รวม</b>	<b>320</b>	<b>-</b>	<b>334</b>	<b>316</b>	<b>1</b>	<b>317</b>	<b>655</b>	<b>633</b>	<b>22</b>	<b>3%</b>
ต้นทุนขาย	(126)	-	(102)	(100)	(2)	(119)	(230)	(219)	11	5%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(189)	-	(75)	(74)	(59)	(177)	(323)	(251)	72	29%
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(315)</b>	<b>-</b>	<b>(177)</b>	<b>(174)</b>	<b>(61)</b>	<b>(296)</b>	<b>(553)</b>	<b>(470)</b>	<b>83</b>	<b>18%</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX และ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>157</b>	<b>142</b>	<b>(60)</b>	<b>21</b>	<b>102</b>	<b>163</b>	<b>(61)</b>	<b>(37%)</b>

\* เอ็กโกลงทุนใน เอสอีจี เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2557

\*\* รวม จีเดค, เอสบีพีแอล และโคแนล (เอ็กโกขายหุ้นโคแนล เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2556)

4.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในธุรกิจอื่น

กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปี 2557 ในธุรกิจอื่นเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 7 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าในธุรกิจอื่น :

หน่วย : ล้านบาท

	เอสโก		เอ็กคอมธราธา		เอ็มเอ็มอี		เอฟทีทีซี*		รวม		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขาย	-	-	317	309	250	190	-	37	567	536	31	6%
รายได้ค่าบริการ	528	726	-	-	-	-	-	-	528	726	(198)	(27%)
รายได้อื่น	12	11	4	4	1	-	-	-	17	15	2	13%
<b>รายได้รวม</b>	<b>540</b>	<b>737</b>	<b>321</b>	<b>313</b>	<b>251</b>	<b>190</b>	<b>-</b>	<b>37</b>	<b>1,112</b>	<b>1,277</b>	<b>(165)</b>	<b>(13%)</b>
ต้นทุนขาย	(333)	(477)	(89)	(86)	(200)	(158)	-	(51)	(622)	(772)	(150)	(19%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(70)	(85)	(93)	(97)	(36)	(29)	-	(10)	(199)	(221)	(22)	(10%)
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(403)</b>	<b>(562)</b>	<b>(182)</b>	<b>(183)</b>	<b>(236)</b>	<b>(187)</b>	<b>-</b>	<b>(61)</b>	<b>(821)</b>	<b>(993)</b>	<b>(172)</b>	<b>(17%)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX และ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>137</b>	<b>175</b>	<b>139</b>	<b>130</b>	<b>15</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>(24)</b>	<b>291</b>	<b>284</b>	<b>7</b>	<b>2%</b>

\* เอ็กโกเข้าซื้อหุ้น เอฟทีทีซี เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2555 และขายหุ้นเอฟทีทีซี เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2556

## 5. รายงานและวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ฐานะการเงินของกลุ่มเอ็กโก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (ล้านบาท)			
	ปี		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	2557	2556	จำนวนเงิน	%
<b>สินทรัพย์</b>				
สินทรัพย์หมุนเวียน	23,328	24,038	(710)	(2.95%)
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม (สุทธิ)	55,771	33,975	21,796	64.15%
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	58,729	48,491	10,238	21.11%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	22,859	24,616	(1,757)	(7.14%)
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>160,687</b>	<b>131,120</b>	<b>29,567</b>	<b>22.55%</b>
<b>หนี้สิน</b>				
หนี้สินหมุนเวียน	13,101	5,597	7,504	134.07%
เงินกู้ยืมระยะยาว (รวมเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี)	65,319	47,428	17,891	37.72%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	8,048	7,842	206	2.63%
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>86,468</b>	<b>60,867</b>	<b>25,601</b>	<b>42.06%</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	73,264	69,343	3,921	5.65%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	955	910	45	4.95%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>74,219</b>	<b>70,253</b>	<b>3,966</b>	<b>5.65%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>160,687</b>	<b>131,120</b>	<b>29,567</b>	<b>22.55%</b>

### 5.1 การวิเคราะห์สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มเอ็กโก มีสินทรัพย์รวมจำนวน 160,687 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 29,567 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.55 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

- สินทรัพย์หมุนเวียน ลดลงจำนวน 710 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.95 มีสาเหตุหลักจากลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินของโรงไฟฟ้าระยองลดลงจำนวน 536 ล้านบาท วัสดุสำรองคลังลดลงจำนวน 414 ล้านบาท เนื่องจากการตัดจำหน่ายค่าเพื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัยของ บพข. โรงไฟฟ้าระยอง และเคซอน ลูกหนี้การค้าของเอสโกและโรงไฟฟ้าระยองลดลงจำนวน 454 ล้านบาท และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 153 ล้านบาท ในขณะที่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้นจำนวน 732 ล้านบาท จากยันฮี เอ็กโก และโรงไฟฟ้าขอนแก่นหน่วยที่ 4 เงินปันผลค้างรับจากบีแอลซีพีและจีพีเอสเพิ่มขึ้นจำนวน 73 ล้านบาท และ 42 ล้านบาท ตามลำดับ
- ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม (สุทธิ) เพิ่มขึ้นจำนวน 21,796 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 64.15 มีสาเหตุหลักจากการลงทุนในมาชิน เออีเอส และเอสอีจี และการรับรู้ผลกำไรในกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ) และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง เพิ่มขึ้นจำนวน 10,238 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.11 มีสาเหตุหลักจากโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย ได้แก่ โบโค ร็อค และโรงไฟฟ้าชนอมหน่วยที่ 4
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 1,757 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.14 มีสาเหตุหลักจากลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินของโรงไฟฟ้าระยองและบพข. และลูกหนี้ตามข้อตกลงสัมปทานบริการของเอ็กคอมธาราลดลงจำนวน 1,601 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรอกการตัดบัญชีลดลงจำนวน 293 ล้านบาท เงินลงทุนระยะยาวลดลงจำนวน 220 ล้านบาท และจีเดคชำระเงินกู้ยืมจำนวน 85 ล้านบาท ในขณะที่เงินลงทุนในโครงการไซยะบุรีเพิ่มขึ้นจำนวน 442 ล้านบาท

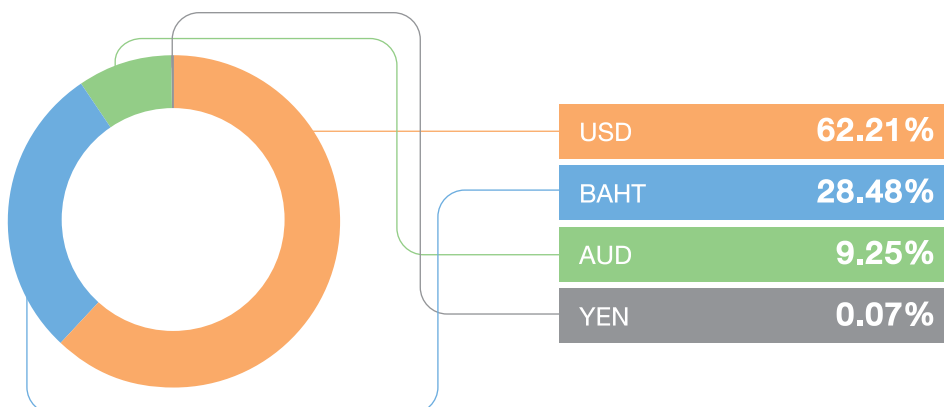
## 5.2 การวิเคราะห์หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มเอ็กโก มีหนี้สินรวม จำนวน 86,468 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 25,601 ล้านบาท หรือร้อยละ 42.06 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

- หนี้สินหมุนเวียน เพิ่มขึ้นจำนวน 7,504 ล้านบาท หรือร้อยละ 134.07 สาเหตุหลักจากเอ็กโกมี การเบิกเงินกู้ระยะสั้นสกุลเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 8,078 ล้านบาท เพื่อนำไปลงทุนในมาชิน เออีเอส และเอสอีจี นอกจากนั้นเอ็กโก โคเจน มีการเบิกเงินกู้ยืมระยะสั้นสกุลบาทจำนวน 170 ล้านบาท ในขณะที่เจ้าหนี้การค้ำลดจำนวน 449 ล้านบาท จากเคซอน เอ็กโก โคเจน และบพข. หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 295 ล้านบาท จากภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่ายของเคซอน
- เงินกู้ยืมระยะยาว เพิ่มขึ้นจำนวน 17,891 ล้านบาท หรือร้อยละ 37.72 ส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะยาวของเอ็กโก เพื่อใช้ในการ Refinance และของ บพข. และโบโค ร็อค เพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า

โดยมีรายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวคงค้างที่เป็นเงินตราสกุลต่างๆ ดังนี้

- เงินกู้สกุลเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 1,227 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 40,372 ล้านบาท
- เงินกู้สกุลบาท จำนวน 18,757 ล้านบาท
- เงินกู้สกุลออสเตรเลีย จำนวน 236 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 6,147 ล้านบาท
- เงินกู้สกุลเยน จำนวน 157 ล้านเยน หรือเทียบเท่า 43 ล้านบาท



## กำหนดชำระคืนเงินกู้ระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย : ล้านบาท

กำหนดชำระคืน	เอ็กโก	เคซอน	บพข.	โบโค ร็อค	ยันฮี เอ็กโก	เอสพีพี ทู, ทรี, โฟร์, ไฟว์	เทพพนา	ร้อยเอ็ด กรีน	รวม
ภายใน 1 ปี	3,338	1,434	11	159	344	293	25	29	5,633
2 - 5 ปี	24,905	5,708	3,666	5,988	1,563	1,385	119	14	43,348
เกินกว่า 5 ปี	4,000	3,487	5,261	-	2,454	931	205	-	16,338
รวม	32,243	10,629	8,938	6,147	4,361	2,609	349	43	65,319

- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้นจำนวน 206 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.63 สาเหตุหลักจากค่าประกันผลงานของคู่สัญญาของโรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 4 เพิ่มขึ้นจำนวน 446 ล้านบาท ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนเพิ่มขึ้นจำนวน 68 ล้านบาท ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุเพิ่มขึ้นจำนวน 32 ล้านบาท ในขณะที่หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของโรงไฟฟ้าระยองลดลงจำนวน 340 ล้านบาท

## 5.3 การวิเคราะห์ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มเอ็กโก มีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 74,219 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2556 จำนวน 3,966 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.65 โดยมีสาเหตุหลักจากการที่เอ็กโกมีกำไรสุทธิตามงบกำไรขาดทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 7,667 ล้านบาท ในขณะที่มีส่วนที่ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 3,290 ล้านบาท ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายจำนวน 348 ล้านบาท และมีกำไรจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทที่อยู่ในต่างประเทศลดลงจำนวน 107 ล้านบาท

## 5.4 การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำนวน 6,859 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2556 จำนวน 125 ล้านบาท ซึ่งประกอบไปด้วย

หน่วย : ล้านบาท

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	7,962
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(28,300)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	20,661
ขาดทุนจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	(448)
เงินสดลดลงสุทธิ	(125)

- เงินสดได้มาสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 7,962 ล้านบาท จากเงินสดรับจากผลการดำเนินงานของเอ็กโกและบริษัทย่อย
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 28,300 ล้านบาท จากเงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนใน มาชิน เออีเอส และเอสอีจี จำนวน 21,045 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อการก่อสร้างโรงไฟฟ้าโบโค ร็อค โรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 4 ยันฮี เอ็กโก ชัยภูมิ และเทพพนา จำนวน 11,181 ล้านบาท เงินลงทุนระยะสั้นและระยะยาวที่ใช้หลักประกันของยันฮี เอ็กโก และโรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 4 จำนวน 706 ล้านบาท และเพิ่มทุนในไชยะบุรี จำนวน 442 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้าจำนวน 5,051 ล้านบาท และเงินสดรับจากการชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวของจีเคคจำนวน 85 ล้านบาท

- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 20,661 ล้านบาท จากการกู้เงินเพิ่มจำนวน 54,395 ล้านบาท เพื่อใช้ลงทุนในมาชิน เออีเอส และเอสอีจี และใช้สำหรับก่อสร้างโรงไฟฟ้า ในขณะที่มีจ่ายชำระคืนเงินกู้จำนวน 28,103 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้จำนวน 2,079 ล้านบาท และจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 3,471 ล้านบาท

## 6. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร

	2557	2556	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	34.21	31.06	3.15
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อน FX (%)	26.10	24.89	1.21
อัตรากำไรก่อน FX (%)	15.27	13.90	1.37
กำไรก่อน FX ต่อหุ้น (บาท)	15.06	13.48	1.58

### การวิเคราะห์อายุหนี้

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
ไม่เกินกำหนด	1,924	1,904	20	1%
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	12	48	(36)	(75%)
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	-	53	(53)	(100%)
เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	-	79	(79)	(100%)
เกินกำหนดเกินกว่า 12 เดือน	77	77	-	-
	2,013	2,161	(148)	(7%)
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	2,013	2,161	(148)	(7%)



## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญอื่น

	2557	2556	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)			
- งบการเงินรวม	1.17	0.87	0.30
- งบการเงินเฉพาะบริษัท	0.78	0.44	0.34
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท)			
- งบการเงินรวม	139.16	131.71	7.45
- งบการเงินเฉพาะบริษัท	106.93	106.19	0.74
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)			
- งบการเงินรวม	1.25	2.23	(0.98)
- งบการเงินเฉพาะบริษัท	0.70	2.05	(1.35)
อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)			
- งบการเงินเฉพาะบริษัท	6.12	6.09	0.03

## 7. แผนการดำเนินงานในอนาคต

เอ็กโกกำหนดเป้าหมายเพื่อสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับองค์กร โดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าเป็นหลัก เนื่องจากเป็นธุรกิจที่องค์กรมีความชำนาญและมีประสบการณ์ โดยเอ็กโกได้วางแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจสำหรับ ปี 2558 คือ การขยายการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ในกลุ่มภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกโดยการขยายโรงไฟฟ้าที่เอ็กโก ดำเนินการอยู่ การร่วมทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจในท้องถิ่น และเพิ่มการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (“เอสพีพี”) และธุรกิจผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (“วีเอสพีพี”) ภายในประเทศ รวมถึงการแสวงหาสินทรัพย์ที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ แล้ว นอกจากนี้เอ็กโกยังให้ความสำคัญกับการบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างเพื่อให้สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จ ตามเวลาที่กำหนดและอยู่ภายในงบประมาณที่กำหนดไว้ รวมถึงการบริหารสินทรัพย์โดยมีแผนการบริหารจัดการโรงไฟฟ้า ที่มีอยู่ในปัจจุบันให้เดินเครื่องอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าไปร่วมลงทุนเพื่อให้ มั่นใจว่าผลตอบแทนที่ได้รับจากโครงการเหล่านี้เป็นไปตามที่ได้ประมาณการไว้

## [ รายการระหว่างกัน ]

ในการประกอบธุรกิจ เอ็กโกและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งเอ็กโกได้ดูแลให้การเข้าทำรายการดังกล่าวสมเหตุสมผล ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยนอกจากจะกำหนดอำนาจของผู้มีสิทธิอนุมัติตามวงเงินที่กำหนดแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทตามกฎหมายประกอบของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนด้วย ทั้งนี้ ข้อมูลรายละเอียดรายการระหว่างกันได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ข้อ 39 และ 41

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เอ็กโกได้กำหนดนโยบาย และขั้นตอนการอนุมัติและดำเนินการรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- ในกรณีที่เอ็กโกเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า นิติบุคคล และ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง เอ็กโกจะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการทำสัญญานั้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของเอ็กโกเป็นหลัก และมีการคิดราคาระหว่างกันตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป ตามราคาตลาดยุติธรรม โดยจะใช้ราคาและเงื่อนไขเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และหากไม่มีราคาดังกล่าว เอ็กโกจะพิจารณาเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน หรืออาจใช้ประโยชน์จากรายงานของผู้ประเมินอิสระซึ่งว่าจ้างโดยบริษัทมาทำการเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่า ราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของเอ็กโก
- การดำเนินธุรกรรมที่พิจารณาแล้วว่าเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. จะต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน อย่างถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งได้ผ่านการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการ
- จะดำเนินการรายการความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทย่อย และ/หรือกิจการร่วมค้า เช่นเงินทุนหมุนเวียนในรูปเงินกู้ การค้าประกัน ด้วยความระมัดระวัง เพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่ม โดยคิดค่าตอบแทนระหว่างกัน เช่น ค่าดอกเบี้ย หรือค่าธรรมเนียมการค้าประกัน ในราคาตลาด ณ วันที่เกิดรายการ
- ในกรณีที่เป็นการอนุมัติรายการระหว่างกันที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป ในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยฝ่ายบริหาร หรือคณะกรรมการลงทุนตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้ โดยฝ่ายบริหารจะต้องสรุปรายการที่เกี่ยวข้องทั้งหมดเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง

- ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวข้องกันมีมูลค่าเข้าเกณฑ์ที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถเข้าประชุมได้เพื่อบันทึกเป็นองค์ประชุม แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ซึ่งฐานในการคำนวณคะแนนเสียงเพื่อบรรจุมติรายการที่เกี่ยวข้องกันไม่นับส่วนของผู้มีส่วนได้เสีย เกณฑ์ดังกล่าวจึงไม่มีปัญหากับองค์ประชุมและคะแนนเสียง
- กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงและไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมประชุมหรืออนุมัติรายการในเรื่องนั้น

## รายการระหว่างกันในปี 2557

รายการระหว่างกันของเอ็กโกเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างเอ็กโก บริษัทย่อย กิจการร่วมค้า กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยการทำการรายการแต่ละรายการมีกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใสโดยผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเสมือนการทำการรายการกับบุคคลภายนอก รวมทั้งมีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่า การทำการรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2557 มีรายละเอียด ดังนี้

### 1. รายการระหว่างกันกับ กฟผ.

ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก มีรายการระหว่างกันในส่วนของการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและการจ้างบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าระหว่างบริษัทในกลุ่มเอ็กโกกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 25.41 และมีกรรมการผู้แทนในเอ็กโกจำนวน 4 ท่าน อย่างไรก็ตาม การทำการรายการดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของ ตลท. และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมทั้งเอ็กโกได้เปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันดังกล่าวตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. โดยเคร่งครัด โดยรายละเอียดของรายการระหว่างกันในปี 2557 มี ดังนี้

#### 1.1 การจำหน่ายไฟฟ้า ให้กับ กฟผ.

เอ็กโก (โรงไฟฟ้าระยอง) และบริษัทย่อยสามแห่งของเอ็กโก คือ บพข. เอ็กโก โคเจน และ ร้อยเอ็ด กรีน ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. สัญญาทั้งสี่ฉบับดังกล่าวมีอายุ 20 ปี 20 ถึง 25 ปี 21 ปี และ 21 ปีตามลำดับ

รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลเนื่องจากการขายไฟฟ้าเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท และ กฟผ. เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้ารายใหญ่รายเดียวของประเทศ นอกจากนั้น ราคาและเงื่อนไขในการขายไฟฟ้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขที่เป็นมาตรฐานและผ่านความเห็นชอบจากหน่วยงานภาครัฐ

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2557 (ล้านบาท)	
		รายได้ค่าขายไฟฟ้า	ยอดคงค้างลูกหนี้การค้า
เอ็กโก โคเจน	บริษัทย่อย	1,465	271

### 1.2 สัญญาเช่าการเงินภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ให้กับ กฟผ.

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2557 (ล้านบาท)	
		รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	ยอดคงค้างลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน
เอ็กโก (โรงไฟฟ้าระยอง)		264	125
บพข.	บริษัทย่อย	355	1,927
ร้อยเอ็ด กรีน		32	327

### 1.3 การให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ให้กับ กฟผ.

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2557 (ล้านบาท)	
		รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	ยอดคงค้างลูกหนี้การให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
เอ็กโก (โรงไฟฟ้าระยอง)		901	102
บพข.	บริษัทย่อย	683	85
ร้อยเอ็ด กรีน		355	63

เนื่องจากกลุ่มเอ็กโกได้บันทึกส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าที่แสดงในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย ดังนั้น จึงไม่ได้แสดงมูลค่ารายการระหว่างกันของกิจการร่วมค้าในงบการเงินรวม โดยมูลค่าการจำหน่ายไฟฟ้าของกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการถือหุ้นให้กับ กฟผ. มีดังนี้

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2557 (ล้านบาท)			
		รายได้ค่าขายไฟฟ้า	รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	ยอดคงค้างลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินและการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
กลุ่ม จีอีซี	กิจการร่วมค้า	3,431	1,907	8,270	2,139
บีแอลซีพี		6,094	-	-	1,091
เอ็นทีพีซี		3,028	-	-	110
เอ็นอีดี		511	-	-	93

#### 1.4 การให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับ กฟผ.

เอสโก ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเอ็กโกซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาได้ทำสัญญาจ้างเหมางานบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับ กฟผ. เพื่อให้บริการดูแลรักษาหลัก การซ่อมแซม การจัดการและการบริการเพิ่มเติมอื่นที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้า

รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลเนื่องจากได้คำนวณค่าบริการตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มโดยค่าบริการของแต่ละปีจะถูกปรับเพิ่มเติมตามดัชนีราคาผู้บริโภค ซึ่งเป็นมาตรฐานเดียวกับการให้บริการแก่บุคคลภายนอก สัญญาดังกล่าวมีอายุ 8 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 กันยายน 2550

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2557 (ล้านบาท)	
		ค่าบริการรักษา	ยอดคงค้างลูกหนี้การค้า
เอสโก	บริษัทย่อย	14	-

#### 1.5 งานเดินเครื่องและบำรุงรักษากับ กฟผ.

กลุ่มเอ็กโกมีสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษากับ กฟผ. ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ และเป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งคำตอบแทนสามารถคำนวณได้จากทรัพย์สินหรือมูลค่าอ้างอิงซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของ ตลท. ดังนี้

- เอ็กโก (โรงไฟฟ้าระยอง) และ บพข. ได้ทำสัญญาบริการซ่อมบำรุงรักษาหลัก (Major Maintenance Agreement) กับ กฟผ. เพื่อการบริการดูแลและบำรุงรักษาหลัก การซ่อมแซม การจัดการ และการบริการเพิ่มเติมอื่นที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้า ค่าบริการดังกล่าวกำหนดตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตามเงื่อนไขของสัญญาโดยค่าบริการของแต่ละปีจะถูกปรับเพิ่มเติมตามดัชนีราคาผู้บริโภค โดย เอ็กโก (โรงไฟฟ้าระยอง) ได้ต่ออายุสัญญาออกไปอีก 8 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 ธันวาคม 2549 และ บพข. ได้ทำการจ้าง กฟผ. เพื่อการบริการดูแลและบำรุงรักษาหลักเป็นคราวๆ ไป

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2557 (ล้านบาท)	
		ค่าบริการรักษา	ยอดคงค้างลูกหนี้การค้า
เอ็กโก (โรงไฟฟ้าระยอง)		32	6
บพข.	บริษัทย่อย	13	3

- กลุ่มจีอีซีได้ทำสัญญาว่าจ้างบริการที่ปรึกษาการซ่อมบำรุงรักษากับ กฟผ. อัตราค่าบริการเป็นไปตามอัตราที่กำหนดตามสัญญาว่าจ้างบริการที่ปรึกษากับ กฟผ.

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2557 (ล้านบาท)	
		ที่ปรึกษาการซ่อมบำรุงรักษา	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
กลุ่มจีอีซี	กิจการร่วมค้า	0.3	2

## 1.6 งานจ้างที่ปรึกษาสำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า

บพข. (โครงการโรงไฟฟ้าชนอม 4) ได้ทำสัญญาจ้างงานบริการวิศวกรรมที่ปรึกษาด้านโยธาสำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่กับ กพผ. โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 18 กรกฎาคม พ.ศ. 2556 ด้วยจำนวนเงินรวมตามสัญญา 44.95 ล้านบาท

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2557 (ล้านบาท)	
		งานระหว่างก่อสร้าง	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
บพข.	บริษัทย่อย	34	-

## 2. รายการระหว่างกันกับกลุ่มบริษัท เทปเดีย เจเนอเรตติ้ง บี.อี. จำกัด (เทปเดีย)

ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก มีรายการระหว่างกันในส่วนของการที่ปรึกษาสำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าระหว่างบริษัทในกลุ่มเอ็กโกกับกลุ่มบริษัทเทปเดีย ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 22.42 และมีกรรมการผู้แทนในเอ็กโกจำนวน 4 ท่าน อย่างไรก็ตาม การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของ ตลท. และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยรายละเอียดของรายการระหว่างกันในปี 2557 มีดังนี้

### งานจ้างที่ปรึกษาสำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า

- บพข. (โครงการโรงไฟฟ้าชนอม 4) ได้ทำสัญญาจ้างงานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคสำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่กับ Tokyo Electric Power Company (TEPCO) ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัทเทปเดีย โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 4 มิถุนายน 2556 ด้วยจำนวนเงินรวมตามสัญญา 3.54 ล้านบาทสหรัฐฯ

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2557 (ล้านบาท)	
		งานระหว่างก่อสร้าง	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
บพข.	บริษัทย่อย	42	3

- บพข. (โครงการโรงไฟฟ้าชนอม 4) ได้ทำสัญญา Engineering, Procurement and Construction กับ บริษัท มิตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัทเทปเดีย โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 18 พฤษภาคม 2556 ด้วยจำนวนเงินรวมตามสัญญาดังนี้ 13 ล้านบาทสหรัฐฯ และ 1,356 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2557 (ล้านบาท)	
		งานระหว่างก่อสร้าง	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
บพข.	บริษัทย่อย	1,064	-



- บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (“บ้านโป่ง” หรือ “เอสเค โคเจน แอนด์ ทีพี โคเจน”) ได้ทำสัญญา Engineering, Procurement and Construction กับ บริษัท มิตรพิชิต คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัทที่ปติเตย โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557 ด้วยจำนวนเงินรวมตามสัญญาดังนี้ 0.27 ล้านดอลลาร์สหรัฐ 0.47 ล้านยูโร 4.43 ล้านโครนสวีเดน และ 3,761 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2557 (ล้านบาท)	
		งานระหว่างก่อสร้าง	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
บ้านโป่ง	บริษัทย่อย	94	-

### 3. รายการระหว่างบริษัทและบริษัทในกลุ่ม

เอ็กโกได้ทำรายการระหว่างบริษัทและบริษัทในกลุ่ม ซึ่งเอ็กโกเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้บริหารของเอ็กโกได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทเหล่านั้น ดังนี้

- สัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน สัญญาให้บริการในบริเวณอาคารแก่บริษัท 4 บริษัทได้แก่ บพข. เอสโก เอ็กโก โคเจน และร้อยเอ็ด กรีน โดยขอบเขตพื้นที่และการให้บริการในบริเวณอาคารเป็นไปตามที่ระบุในสัญญาซึ่งเป็นสัญญาปีต่อปี รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลเนื่องจากการใช้พื้นที่ของอาคารเอ็กโกให้เกิดประโยชน์สูงสุด และค่าธรรมเนียมในการเช่าและให้บริการในบริเวณอาคารคำนวณตามราคาตลาด
- สัญญาให้บริการบริหารจัดการในด้านงานตรวจสอบภายใน งานกฎหมาย งานเลขานุการคณะกรรมการบริษัท งานด้านเทคโนโลยี งานประชาสัมพันธ์และชุมชนสัมพันธ์ และงานด้านบริหารการเงิน (ยกเว้นเอสโกและเอ็กคอมธารา) แก่ บพข. เอสโก เอ็กโก โคเจน เอ็กโก กรีน ร้อยเอ็ด กรีน เอ็กคอมธารา เอ็กโก บีวีไอ พีพอย เคซอน เทพพนา เอสพีพี ทุ เอสพีพี ทรี เอสพีพี โฟร์ เอสพีพี ไฟว์ ยันฮี เอ็กโก โซลาร์ โก บีแอลซีพี จีเดค และจีพีเอส รวมทั้งการส่งเจ้าหน้าที่ไปปฏิบัติงานที่เอ็นทีพีซี
- สัญญาให้บริการพัฒนาโครงการ โดยเอ็กโกบริการเกี่ยวกับการดำเนินการพัฒนาโครงการและบริหารโครงการสำหรับโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าแก่ ชัยภูมิ บ้านโป่ง บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (“คลองหลวง” หรือ “ทีเจ โคเจน”) และบพข. (โครงการโรงไฟฟ้าชนอม 4)

รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลเนื่องจากบริษัทในกลุ่มไม่มีบุคลากรในด้านดังกล่าวในขณะที่บริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อม โดยค่าธรรมเนียมในการให้บริการบริหารจัดการคิดตามชั่วโมงที่เกิดขึ้นจริงโดยการคำนวณตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2557 (ล้านบาท)	
		งบการเงิน	
บพข.		9	
บพข. (โรงไฟฟ้าชนอม 4)		20	
เอสโก		5	
เอ็กโก โคเจน		8	

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2557 (ล้านบาท)
		งบการเงิน
เอ็กโก กรีน	บริษัทย่อย	1
ร้อยเอ็ด กรีน		8
เอ็กคอมธารา		1
ชัยภูมิ		1
พีพอย		23
เคซอน		9
เทพพนา		5
เอสพีพี ทุ		5
เอสพีพี ทรี		4
เอสพีพี โฟร์		4
เอสพีพี ไฟว์		4
ยันฮี เอ็กโก		1
โซลาร์ โก		12
บ้านโป่ง		14
คลองหลวง		8
เอ็กโก บีวีไอ		1
<b>รวมบริษัทย่อย</b>		<b>143</b>
เอ็นทีพีซี	กิจการร่วมค้า	13
บีแอลซีพี		14
จีเดค		2
จีพีเอส		5
<b>รวมกิจการร่วมค้า</b>		<b>34</b>

#### 4. การให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เอ็กโกได้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยหรือกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนั้นโดยใช้เงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ซึ่งเป็นการบริหารจัดการทางธุรกิจตามปกติเพื่อให้เอ็กโกบรรลุเป้าหมายในการหาผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งรายการดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ภายใต้คำสั่งบริษัท เรื่อง ตารางอำนาจดำเนินการ และบริษัทได้เปิดเผยภาระผูกพันและรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ดังนี้

## 4.1 เงินกู้

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2557 (ล้านบาท)	เงื่อนไข
เอสโก	บริษัทย่อย	505	เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2548 ลงนามในสัญญาเงินกู้ เป็นจำนวนเงิน 780 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นทุกสิ้นปี ละ 46 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2552 ถึงเดือนธันวาคม 2568 การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามสภาพตลาดสำหรับเงินกู้ระยะยาวในขณะนั้น โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ลบอัตราส่วนลดคงที่ โดยจ่ายคืนดอกเบี้ยทุกครึ่งปี
เอสพีที ทู	บริษัทย่อย	103	เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2556 ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 103 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้เต็มจำนวนแล้ว โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นวันที่ 11 มกราคม 2580 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และกำหนดชำระดอกเบี้ยไตรมาสละ 1 ครั้ง
เอสพีที ทรี	บริษัทย่อย	105	เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2556 ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 105 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้เต็มจำนวนแล้ว โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นวันที่ 20 กันยายน 2579 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และกำหนดชำระดอกเบี้ยไตรมาสละ 1 ครั้ง
เอสพีที โฟร์	บริษัทย่อย	80	เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2556 ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 80 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้เต็มจำนวนแล้ว โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นวันที่ 20 กันยายน 2579 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และกำหนดชำระดอกเบี้ยไตรมาสละ 1 ครั้ง
เอสพีที ไฟว์	บริษัทย่อย	78	เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2556 ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 78 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้เต็มจำนวนแล้ว โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นวันที่ 27 มีนาคม 2580 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และกำหนดชำระดอกเบี้ย ไตรมาสละ 1 ครั้ง
ยันฮี เอ็กโก	บริษัทย่อย	1,720	เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2555 ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 1,720 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้เต็มจำนวนแล้ว โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นเท่ากัน ปีละ 1 ครั้ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR และกำหนดชำระดอกเบี้ยปีละ 1 ครั้ง นับจากวันเบิกเงินกู้
เทพพนา	บริษัทย่อย	29	เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2555 ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 31 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้แล้ว จำนวน 29 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้น ทั้งจำนวนในวันครบ 10 ปี นับจากวันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ลบอัตราส่วนลดคงที่ และกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือนนับจากวันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์
ชัยภูมิ	บริษัทย่อย	80	เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2557 ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 647 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้แล้ว จำนวน 80 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นเมื่อมีเงินสดเพียงพอ แต่ไม่เกินวันสิ้นสุดอายุสัญญาเงินกู้ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR โดยใช้ MLR เฉลี่ยตามประกาศของธนาคารพาณิชย์ใหญ่ 4 แห่ง คือ ธ.กรุงเทพ, ธ.กรุงไทย, ธ.กสิกรไทย, ธ.ไทยพาณิชย์ กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน โดยชำระดอกเบี้ยครั้งแรก เดือนที่ 12 หลังจาก COD

## 4.2 ภาระผูกพัน

เอ็กโกมีภาระผูกพันภายใต้สัญญา Sponsor Support Agreement จากการค้ำประกันเงินกู้ยืมให้แก่บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า โดยมีรายละเอียดของรายการ ดังนี้

### 4.2.1 ภาระค้ำประกันเงินกู้ยืม

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2557	เงื่อนไข
ร้อยเอ็ด กรีน	บริษัทย่อย	157 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 43 ล้านบาท	สัญญาค้ำประกันเงินกู้ยืม ในวงเงินต้นคงค้างรวมกับการระดมเงิน ค้ำจ่าย

รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลเนื่องจากการปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ สัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขในการพัฒนาโครงการ

### 4.2.2 หนังสือค้ำประกัน

เอ็กโกมีภาระผูกพันภายใต้ Counter Guarantee, Standby Letter of Credit และ Bank Guarantee ที่ออกในนามของบริษัทเพื่อบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า โดยมีรายละเอียดของรายการ ดังนี้

เอสพีพี 3 โครงการ (ทีเจ โคเจน, เอสเค โคเจน แอนด์ ทีพี โคเจน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เอ็กโกมีภาระผูกพันที่ออกในนามของเอ็กโก เพื่อค้ำประกันการยื่นข้อเสนอขายไฟฟ้าโครงการ 3 เอสพีพี จำนวนเงิน 270 ล้านบาท

ชัยภูมิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เอ็กโกมีภาระผูกพันที่ออกในนามของเอ็กโก เพื่อค้ำประกันการยื่นข้อเสนอขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และ กฟภ. ค้ำประกันการเช่าที่ดินหรืออสังหาริมทรัพย์ให้แก่ สปก. ชัยภูมิ รวมเป็นเงิน 59 ล้านบาท

เทพพนา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เอ็กโกมีภาระผูกพันที่ออกในนามของเอ็กโก เพื่อค้ำประกันการยื่นข้อเสนอขายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ค้ำประกันการเช่าที่ดินหรืออสังหาริมทรัพย์ให้แก่ สปก. ค้ำประกันการขอเช่าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในเขตป่าสงวนแห่งชาติให้แก่ กรมป่าไม้ และ ค้ำประกันการเช่าที่ดิน สปก. ชัยภูมิ รวมเป็นเงิน 2 ล้านบาท

โบโค ร็อค

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ธนาคารบีเอ็นพี พารีบาส์ ออก Standby Letter of Credit เพื่อค้ำประกันการจ่ายเงินส่วนทุนของโครงการโบโค ร็อค จำนวน 1 ฉบับ จำนวนเงิน 8 ล้านเหรียญดอลลาร์ออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 202 ล้านบาท

บฟข.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ธนาคารบีเอ็นพี พารีบาส์ ออก Standby Letter of Credit เพื่อค้ำประกันการจ่ายเงินส่วนทุนของโครงการโรงไฟฟ้าชนอม 4 อีก 1 ฉบับ จำนวนเงิน 4,353 ล้านบาท

เอ็นทีพีซี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ธนาคารมิซูโฮ คอร์ปอเรต จำกัด ออก Standby Letter of Credit เพื่อค้ำประกันแทนการสำรองเงินในบัญชีหลักประกันโครงการน้ำเทิน 2 จำนวน 2 ฉบับ ฉบับแรกเป็นจำนวนเงิน 5 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท จำนวน 156 ล้านบาท และ ฉบับที่สอง จำนวน 630 ล้านบาท

จีพีเอส

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ธนาคารกสิกรไทย ออก Standby Letter of Credit เพื่อใช้วางเป็นหลักประกันแทนการดำรงเงินสดในบัญชีหลักประกันโครงการจีพีเอสจำนวน 1 ฉบับ จำนวนเงิน 132 ล้านบาท

## นโยบายและแนวปฏิบัติการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันของเอ็กโกส่วนใหญ่จะเป็นรายการต่อเนื่องจากรายการในปัจจุบัน โดยเอ็กโกจะดูแลให้การทำรายการโปร่งใส เป็นธรรม และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ พร้อมทั้งเปิดเผยชนิด มูลค่า และเหตุผลในการทำรายการต่อผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. โดยเคร่งครัด นอกจากนี้ เอ็กโกจะสร้างเสริมความเข้าใจให้กับผู้ปฏิบัติงานให้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยจะมีการประชุมเพื่อชี้แจงให้ผู้เกี่ยวข้องทราบข้อกำหนดใหม่ๆ รวมทั้งวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อจะได้ปฏิบัติตามได้ครบถ้วนและถูกต้อง เพื่อความโปร่งใส และรักษาไว้ซึ่งประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

## [ รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ]

ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและกระแสเงินสดในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล

คณะกรรมการบริษัท พลังไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) ได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้ออกระเบียบเอ็กโก ว่าด้วยการบัญชี การเงิน และการงบประมาณ พ.ศ. 2550 เพื่อให้ฝ่ายบริหารใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบช่วยกำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินของเอ็กโกให้ถูกต้องครบถ้วนสอดคล้องกับกฎหมายและประกาศดังกล่าว และดูแลให้มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าเอ็กโกมีระบบงานและวิธีปฏิบัติดีเพียงพอที่จะช่วยป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ช่วยป้องกันทรัพย์สินจากการสูญหายหรือนำไปใช้โดยบุคคลที่ไม่มีสิทธิหรือไม่มีอำนาจหน้าที่ และช่วยให้ทราบจุดอ่อนหรือรายการที่ผิดปกติได้ทันเวลาเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต

เอ็กโกได้จัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนได้มีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและระดับความเสี่ยงรอบรอบในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ซึ่งงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้วและผู้สอบบัญชีมีความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข

จากการกำกับดูแลและการปฏิบัติตามดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ของเอ็กโกแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง



นายสมบัติ ศาตจาร์  
ประธานกรรมการ



## [ รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ]

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือเอ็กโก ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีประสบการณ์ด้านกฎหมาย บัญชีการเงิน การบริหาร รวมทั้งความรู้ในธุรกิจพลังงาน ดังนี้

1. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายพงษ์ธร คุณานุสรณ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ
3. นายสมโภชน์ กาญจนารณ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 และได้รายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นวาระประจำ

ในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม รวม 16 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านปรากฏอยู่ในตารางการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการในหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ”

โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงาน และมีความเห็นดังนี้

1. เอ็กโกจัดให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้
2. เอ็กโกมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ
3. การปฏิบัติของเอ็กโกเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. ผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ที่มีความเหมาะสม มีความเชี่ยวชาญ และเป็นอิสระ
5. มีการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่เกิตรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้อง ครบถ้วน
6. การปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าองค์ประกอบคุณสมบัติ และการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบยังคงสอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
7. สนับสนุนให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้ผู้ถือหุ้น พนักงาน สามารถติดต่อคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรงในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับข้อร้องเรียน หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงินหรือระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งจัดให้มีระบบรับเรื่อง การร้องเรียน (Whistleblower)

### การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2557 มีสาระสำคัญโดยสรุปได้ดังนี้

#### การสอบทานรายงานทางการเงิน

- พิจารณาสอบทานงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปี 2557 ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร รวมทั้ง สอบถามผู้สอบบัญชี เรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่า รายงานทางการเงินของเอ็กโกได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง

- พิจารณาข้อมูลการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 มาปฏิบัติ ได้แก่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการบัญชี ซึ่งเกี่ยวข้องกับเอ็กโกและบริษัทย่อย
- พิจารณาสอบทานกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis) เพื่อให้มั่นใจว่ามีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปในการนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน
- ประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ความมั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน
- พิจารณาลักษณะงานที่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชีแก่เอ็กโกและบริษัทย่อย รวมทั้งพิจารณาคำตอบแทนว่า จะต้องมียุทธศาสตร์และค่าบริการที่ไม่เป็นสาระสำคัญจนอาจทำให้ผู้สอบบัญชีเสียความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานสอบบัญชี

#### การสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2558 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของฝ่ายบริหารที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว สรุปได้ว่า การควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ ตามแนว COSO คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม รวมถึงผลจากการตอบคำถามในแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่ ก.ล.ต. กำหนด คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นตรงกันกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า

1. ระบบการควบคุมภายในของบริษัทเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้อยู่ภายใต้การป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ
2. ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทไม่เคยได้รับรายงานว่ามีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจากผู้สอบบัญชีและฝ่ายตรวจสอบภายในแต่อย่างใด

#### การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

- พิจารณานุมัติขอบเขตและแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และกำหนดให้มีการตรวจสอบ Management Audit ไว้ในแผนการตรวจสอบประจำปีด้วย
- พิจารณารายงานผลการตรวจสอบ โดยให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- พิจารณางบประมาณ บุคลากรและการพัฒนาบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงานและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้ความมั่นใจในความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน

#### การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

สอบทานกับฝ่ายบริหารว่า เอ็กโกมีกระบวนการที่จะมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด ตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของเอ็กโก และรับทราบการรับรองตนเองของพนักงานและผู้บริหารตามลำดับชั้นจนถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำปี 2557 ว่ามีการกำกับดูแลพนักงานให้การปฏิบัติงานในความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

พิจารณาการทำธุรกรรมที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ ตลท. โดยคำนึงถึงความสะดวกสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติซึ่งไม่เป็นผู้ที่มีส่วนได้เสีย

### การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางการบริหาร ความเสี่ยงของเอ็กโกกับฝ่ายบริหาร รวมทั้งให้ฝ่ายบริหารนำเสนอแผนการบริหารความเสี่ยงควบคู่กับการจัดทำแผนกลยุทธ์ของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย

### การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น การเพิ่มช่องทางให้พนักงานและผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง เพื่อให้สามารถแจ้งข้อมูลต่างๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงินหรือระบบการควบคุมภายในได้โดยตรงที่ email address auditcommittee@egco.com รวมถึงการจัดให้มีระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblower)
- พิจารณาและรับทราบหนังสือรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการของบริษัทย่อยลงนามยืนยันต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะประธานกรรมการบริษัทของแต่ละบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ลงนามยืนยันต่อประธานกรรมการบริษัท โดยกระบวนกรและเนื้อหาในหนังสือรับรองฯ ช่วยให้ความมั่นใจว่า เอ็กโกมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

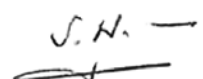
ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะประจำปี โดยการตอบคำถามในแบบประเมินตนเองสำหรับ คณะกรรมการตรวจสอบ ที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของ ตลท. และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท จากผลการประเมิน ในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าองค์ประกอบ คุณสมบัติ และการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบยังคงสอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และแนวทางของ ตลท.

### กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและระเบียบของบริษัทว่าด้วยการตรวจสอบภายใน

ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมครั้งที่ 13/2557 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2557 และให้ความเห็นชอบระเบียบของบริษัทว่าด้วยการตรวจสอบภายในก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานครบถ้วน ตามที่ได้รับมอบหมาย และหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของ ตลท. ของสากล และเหมาะสมกับธุรกิจของเอ็กโก

### การคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไฟร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอเอส จำกัด แล้ว มีความเห็นว่าเป็นผู้มีความเป็นอิสระ เชี่ยวชาญในวิชาชีพ มีประสบการณ์เหมาะสม ปฏิบัติงานได้ผลเป็นอย่างดี และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุมัติจาก ก.ล.ต. จึงเห็นควรให้ นายสมชาย จิณโณวาท ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3271 นายวิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3977 และนางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599 ในนาม บริษัท ไฟร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของเอ็กโกในปี 2558 และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป



นายธนพิชญ์ บุญฤกษ์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## [ รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ]

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท พลังไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 5 ท่าน ซึ่งกรรมการส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ โดยมีนายชาโตชิต ยาจิมะ เป็นประธาน นายพิบูลย์ บัวเข้ม กรรมการ พล.ต.อ.ปานศิริ ประภาวัต กรรมการอิสระ นายโชติชัย เจริญงาม กรรมการอิสระ และ นายไพฑูรย์ ศิริภาณุเสถียร กรรมการอิสระ (ครบวาระการดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 23 เมษายน 2557) ซึ่งต่อมาคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง นายบัณฑิต โสถิพลฤทธิ์ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน แทนนายไพฑูรย์ ศิริภาณุเสถียร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2557

ในปี 2557 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีประชุมทั้งสิ้น 8 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนโดยเฉลี่ยร้อยละ 95 ทั้งนี้ สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในปี 2557 ได้ดังนี้

### 1. การสรรหากรรมการเข้าใหม่และการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ

การสรรหากรรมการเข้าใหม่เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาในกรณีกรรมการลาออกก่อนครบวาระ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีกรรมการที่ครบวาระ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอชื่อกรรมการ ตามหลักเกณฑ์ขั้นตอนที่กำหนดด้วย ทั้งนี้การสรรหากรรมการได้คำนึงถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย ความเป็นมืออาชีพ และการอุทิศเวลาเพื่อกิจการของบริษัท ตลอดจนวิสัยทัศน์และทัศนคติที่ดีต่อองค์กร อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท อีกทั้งยังคำนึงถึงขนาด โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสม เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใสและยุติธรรม นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยคำนึงถึงภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการในปีที่ผ่านมา โดยเทียบเคียงกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันและขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน เพื่อให้คำตอบแทนของคณะกรรมการมีความเหมาะสม และสร้างแรงจูงใจต่อกรรมการที่มีคุณภาพ สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางที่คณะกรรมการกำหนด และสอดคล้องกับผลประโยชน์ในระยะยาวของบริษัทและผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

### 2. การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง แผนสืบทอดตำแหน่ง และการพิจารณาคำตอบแทนพนักงาน

ภารกิจหลักของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนยังครอบคลุมถึงการพิจารณาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร และพิจารณาคำตอบแทนของพนักงานทุกระดับเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ในตลาด และสร้างแรงจูงใจให้แก่พนักงานที่มีความเก่งและผลการปฏิบัติงานดี เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน โดยเฉพาะในปีนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนให้ความสำคัญกับการปรับปรุงแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง และแผนการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัท และรองรับการเติบโตทางธุรกิจในเอเชียแปซิฟิก

ทั้งนี้ เอ็กโกได้เปิดเผยรายละเอียดเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้งและกำหนดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของปี 2557 ไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเห็นว่ามีความเหมาะสมสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ซึ่งคณะกรรมการได้พิจารณาเห็นชอบแล้ว



นายชาโตชิต ยาจิมะ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## [ รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม ]

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม (“คณะกรรมการกำกับฯ”) ของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมจำนวน 5 ท่าน ได้แก่ นายโชติชัย เจริญงาม ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม พล.ต.อ.ปานศิริ ประภาวัต นายบัณฑิต โสทธิพลฤทธิ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งแทน นายไพบุลย์ ศิริภานุเสถียร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2557 นายกุลิศ สมบัติศิริ ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 25 กันยายน 2557 และ ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งนางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์ ให้ดำรงตำแหน่งแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 และนายสหัส ประทักษ์นุกูล กรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการกำกับฯ ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งต่อเอ็กโกและต่อสังคมส่วนรวม

ในปี 2557 คณะกรรมการกำกับฯ มีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง โดยมีสัดส่วนการเข้าร่วมของกรรมการคิดเป็นร้อยละ 98 ซึ่งรายละเอียดของการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่านปรากฏอยู่ในโครงสร้างการจัดการ หัวข้อตารางการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม มีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

### 1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับฯ ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มเอ็กโก โดยให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน และยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยอ้างอิงหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกณฑ์การประเมินผลด้านการกำกับดูแลกิจการ CG Rating ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย และหลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) และเห็นชอบให้มีการปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้


- การซื้อขายหุ้นของคณะกรรมการและผู้เกี่ยวข้อง โดยให้แจ้งความประสงค์ในการซื้อขายหุ้นต่อเลขาธิการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน
- การสนับสนุนให้นักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- การกำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำของคณะกรรมการ ณ ขณะที่กรรมการจะลงมติในที่ประชุม จะต้องมีการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- ปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของกลุ่มเอ็กโก เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการเข้าร่วมการรับรองเพื่อเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านคอร์รัปชัน ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2557

ทั้งนี้ การปรับปรุงนโยบายดังกล่าวจะปรากฏในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มเอ็กโก

## 2. ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับฯ ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทของโครงการเพื่อชุมชนและสังคมปี 2555 - 2558 ของเอ็กโก ประกอบด้วยโครงการเพื่อชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า และโครงการเพื่อสังคม รวมทั้งการสื่อสารผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทได้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนปี 2556 โดยอ้างอิงแนวทางการจัดทำรายงานตามมาตรฐานขององค์กรแห่งความริเริ่มว่าด้วยการรายงานสากล หรือ GRI (Global Reporting Initiative) เพื่อสื่อสารถึงผลการดำเนินงานของกลุ่มเอ็กโก ที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อ ทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยจัดทำทั้งในรูปแบบของสื่อสิ่งพิมพ์และอิเล็กทรอนิกส์เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท และได้จัดทำวารสารสุขใจ ราย 3 เดือน สำหรับชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อสื่อสารถึงการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมตามเจตนารมณ์ของบริษัทที่ให้ความสำคัญกับการอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างเกื้อกูล รวมทั้งใช้เป็นช่องทางในการรับข้อคิดเห็นจากชุมชนอีกทางหนึ่ง ตลอดจนสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับโรงไฟฟ้าและกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงแต่ละชนิด เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับฯ ได้พิจารณาและเห็นชอบกรอบการดำเนินงานและประเด็นที่สำคัญเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และการดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบเชิงลบและเพิ่มผลกระทบเชิงบวกจากกระบวนการดำเนินธุรกิจขององค์กรต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยอยู่ระหว่างการกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดที่ชัดเจนและเหมาะสม เพื่อประโยชน์ต่อการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกจะเป็นไปอย่างมั่นคงยั่งยืน และก่อให้เกิดประโยชน์ทั้งต่อองค์กรและต่อสังคมส่วนรวม



นายโชติชัย เจริญงาม

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม



## [ รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ]

### เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

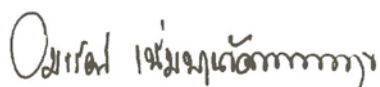
ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



อมรรัตน์ นีปนพนวัฒนาสกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

กรุงเทพมหานคร

17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)  
**งบแสดงฐานะการเงิน**  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บาท	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บาท	ปรับปรุงใหม่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บาท	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บาท	ปรับปรุงใหม่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 บาท
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	6,859,020,383	6,983,790,385	4,147,493,526	892,293,618	1,800,125,759
เงินลงทุนระยะสั้น	8					
- เงินฝากสถาบันการเงิน		363,836,605	127,156,620	134,107,615	528,797	972,369
- หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด		5,019,698	3,000,000	-	-	-
เงินลงทุนระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกัน	9	1,425,480,120	807,313,276	687,976,387	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	10	2,013,444,715	2,161,389,806	1,833,217,744	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39.4	270,967,584	270,990,782	235,103,442	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน จากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	39.5	250,001,622	331,693,692	189,538,082	101,889,858	174,688,316
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	39.6	807,994,978	1,595,688,095	1,353,154,341	124,620,416	1,003,228,115
ลูกหนี้ตามข้อตกลงสัมปทานบริการที่ถึงกำหนด รับชำระภายในหนึ่งปี		15,325,308	14,866,673	14,421,764	-	-
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า	14.4	7,241,289,361	7,126,653,930	7,600,763,848	7,548,952,539	7,437,493,216
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39.8	-	-	56,200,000	-	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	39.9	-	-	-	45,882,350	45,882,350
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39.7	176,155,527	148,996,090	145,384,054	126,850,741	252,970,623
เชื่อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ	11	2,602,863,164	3,016,796,663	3,212,468,649	357,310,357	467,324,952
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	1,296,242,569	1,449,339,584	1,154,684,767	347,423,372	252,110,124
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>23,327,641,634</b>	<b>24,037,675,596</b>	<b>20,764,514,219</b>	<b>9,545,752,048</b>	<b>11,133,098,532</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	39.6	1,570,803,104	3,158,161,523	4,468,155,628	-	1,028,086,166
ลูกหนี้ตามข้อตกลงสัมปทานบริการ สุทธิ		279,479,964	293,659,043	325,436,190	-	-
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	13	3,368,603,473	3,802,303,123	4,023,893,202	3,363,586,452	3,799,606,918
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดรับชำระ เกินกว่าหนึ่งปี		-	-	60,452,781	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	39.9	-	85,000,000	-	2,653,785,907	2,704,668,257
เงินลงทุนระยะยาวที่ใช้เป็นหลักประกัน		87,712,981	282,300	282,300	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14.2	-	-	-	56,485,788,272	35,042,200,872
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14.3	6,850,756,077	-	-	-	-
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	14.3	48,920,430,120	33,975,477,103	31,823,253,878	24,371,697,638	24,371,697,638
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	13	1,168,002,500	726,158,750	247,750,000	1,167,562,500	725,718,750
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	448,602,691	322,071,012	322,071,012	448,602,691	322,071,012
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	16	55,275,084,926	44,520,831,620	32,425,839,555	2,008,128,049	1,295,184,916
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	17	5,181,718,446	5,626,051,035	5,418,780,685	-	-
ค่าความนิยม	18	9,904,480,882	9,850,345,586	9,846,164,486	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	23	170,193,677	60,200,598	86,180,565	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้า		3,454,084,331	3,969,854,827	314,583,988	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	679,489,962	692,079,329	177,460,395	19,792,824	11,551,549
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>137,359,443,134</b>	<b>107,082,475,849</b>	<b>89,540,304,665</b>	<b>90,518,944,333</b>	<b>69,300,786,078</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>160,687,084,768</b>	<b>131,120,151,445</b>	<b>110,304,818,884</b>	<b>100,064,696,381</b>	<b>79,020,211,459</b>

แทนกรรมการ .....



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 240 ถึง 320 เป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)  
**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บาท	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บาท	ปรับปรุงใหม่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บาท	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บาท	ปรับปรุงใหม่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	10,048,300,000	1,800,000,000	10,673,650,000	9,878,300,000	1,800,000,000
เจ้าหนี้การค้า		781,887,385	1,230,807,672	1,142,218,414	9,409,625	16,065,370
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39.4	9,186,384	29,469,240	84,045,636	6,022,825	10,440,761
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39.7	15,302,308	13,062,183	10,265,114	484,530	927,580
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	22	5,633,109,763	5,191,405,438	1,050,700,537	3,337,743,332	3,331,957,009
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	21	2,246,094,747	2,523,124,975	1,810,825,378	447,773,036	405,444,806
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		18,733,880,587	10,787,869,508	14,771,705,079	13,679,733,348	5,564,835,526
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	22	59,686,171,783	42,237,559,592	24,165,114,877	28,905,145,521	18,023,178,849
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน						
หลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	24	293,603,657	261,405,778	198,954,170	112,013,111	103,927,455
ประมาณการหนี้สินค่าเรือถอน	25	1,416,242,770	1,348,601,983	1,088,849,809	437,176,000	419,554,703
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	23	4,953,891,737	5,293,820,814	5,008,609,276	610,469,742	693,785,534
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	26	1,384,607,000	938,252,204	212,266,506	24,419,306	25,306,969
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		67,734,516,947	50,079,640,371	30,673,794,638	30,089,223,680	19,265,753,510
<b>รวมหนี้สิน</b>		86,468,397,534	60,867,509,879	45,445,499,717	43,768,957,028	24,830,589,036

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บาท	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บาท	ปรับปรุงใหม่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บาท	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บาท	ปรับปรุงใหม่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)						
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
- หุ้นสามัญ 530,000,000 หุ้น						
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	5,300,000,000	5,300,000,000	5,300,000,000	5,300,000,000	5,300,000,000	5,300,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
- หุ้นสามัญ 526,465,000 หุ้น						
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 10 บาท	5,264,650,000	5,264,650,000	5,264,650,000	5,264,650,000	5,264,650,000	5,264,650,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	8,601,300,000	8,601,300,000	8,601,300,000	8,601,300,000	8,601,300,000	8,601,300,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน	47,373,035	47,373,035	47,373,035	47,373,035	47,373,035	47,373,035
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
- สำรองตามกฎหมาย	27 530,000,000	530,000,000	530,000,000	530,000,000	530,000,000	530,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	57,483,797,926	53,107,201,468	49,101,822,721	39,855,539,815	39,115,976,955	39,018,500,507
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	1,336,886,607	1,792,146,560	428,273,905	1,996,876,503	2,345,692,876	2,520,101,062
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	73,264,007,568	69,342,671,063	63,973,419,661	56,295,739,353	55,904,992,866	55,981,924,604
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	28 954,679,666	909,970,503	885,899,506	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	74,218,687,234	70,252,641,566	64,859,319,167	56,295,739,353	55,904,992,866	55,981,924,604
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	160,687,084,768	131,120,151,445	110,304,818,884	100,064,696,381	80,735,581,902	79,020,211,459

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)  
**งบกำไรขาดทุน**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		พ.ศ. 2557 บาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2556 บาท
รายได้จากการขายและบริการ	29, 39.1, 39.2	17,200,799,036	17,458,170,222	-	-
ต้นทุนขายและบริการ	30	(10,309,986,548)	(10,396,056,178)	-	-
<b>กำไรขั้นต้น</b>		6,890,812,488	7,062,114,044	-	-
รายได้อื่น	31	1,853,438,679	983,102,155	5,824,407,986	5,284,482,042
กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน		144,299,950	106,506,687	192,042,764	149,570,080
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(2,955,822,637)	(2,848,992,972)	(875,702,745)	(1,019,064,216)
ต้นทุนทางการเงิน	33	(2,794,028,418)	(2,824,422,786)	(1,476,554,099)	(1,600,940,493)
ส่วนแบ่งผลกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	14.1	5,460,634,235	6,156,246,404	-	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		8,599,334,297	8,634,553,532	3,664,193,906	2,814,047,413
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	34	(792,488,569)	(1,306,448,423)	-	-
<b>กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>		7,806,845,728	7,328,105,109	3,664,193,906	2,814,047,413
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก</b>					
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิจากภาษีเงินได้	40	-	-	365,749,479	442,182,245
<b>กำไรสำหรับปี</b>		7,806,845,728	7,328,105,109	4,029,943,385	3,256,229,658
<b>การแบ่งปันกำไร</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่					
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		7,666,976,983	7,164,131,957	3,664,193,906	2,814,047,413
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		-	-	365,749,479	442,182,245
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		7,666,976,983	7,164,131,957	4,029,943,385	3,256,229,658
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		139,868,745	163,973,152	-	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>		7,806,845,728	7,328,105,109	4,029,943,385	3,256,229,658
<b>กำไรต่อหุ้นสำหรับปี</b>	35				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		14.56	13.61	7.65	6.19

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 บาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2556 บาท
กำไรสำหรับปี	7,806,845,728	7,328,105,109	4,029,943,385	3,256,229,658
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายสุทธิจากภาษีเงินได้	(348,816,373)	(174,408,186)	(348,816,373)	(174,408,186)
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นจากกิจการร่วมค้าสุทธิจากภาษีเงินได้	883,168	8,012,243	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(108,846,348)	1,527,482,715	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(456,779,553)	1,361,086,772	(348,816,373)	(174,408,186)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	7,350,066,175	8,689,191,881	3,681,127,012	3,081,821,472
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	7,211,717,030	8,528,004,612	3,681,127,012	3,081,821,472
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	138,349,145	161,187,269	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	7,350,066,175	8,689,191,881	3,681,127,012	3,081,821,472



บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

งบการเงินรวม											
หมายเหตุ	กลุ่มที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น
3.1	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	49,290,932,522	2,520,101,062	7,609,315	(2,101,697,582)	426,012,795	64,160,268,352	840,888,937
3.1	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	49,101,822,721	2,520,101,062	7,609,315	(2,099,436,472)	428,273,905	63,973,419,661	885,899,506
3.1	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	53,107,201,468	2,345,692,876	15,621,558	(569,167,874)	1,792,146,560	69,342,671,063	909,970,503
3.1	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	53,045,922,492	2,345,692,876	15,621,558	(581,344,898)	1,779,969,536	69,269,215,063	874,381,251
3.1	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	53,107,201,468	2,345,692,876	15,621,558	(569,167,874)	1,792,146,560	69,342,671,063	909,970,503
36	-	-	-	-	7,666,976,983	(348,816,373)	883,168	(107,326,748)	(455,259,953)	7,211,717,030	138,349,145
36	-	-	-	-	(3,290,380,525)	-	-	-	-	(3,290,380,525)	(132,769,394)
36	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	39,129,412
36	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	57,483,797,926	1,996,876,503	16,504,726	(676,494,622)	1,336,886,607	73,264,007,568	954,679,666



W. Orphan

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 240 ถึง 320 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

งบการเงินเฉพาะบริษัท										
หมายเหตุ	ทุนออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นทุกชนิด	สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จ่าย	เงินลงทุน ระยะยาว	ส่วนของผู้ถือหุ้น รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น รวม
3.1	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	38,933,260,572	2,520,101,062	2,520,101,062	55,896,684,669		
	-	-	-	-	85,239,935	-	-	85,239,935		
	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	39,018,500,507	2,520,101,062	2,520,101,062	55,981,924,604		
3.1	-	-	-	-	3,256,229,658	(174,408,186)	(174,408,186)	3,081,821,472		
	-	-	-	-	(3,158,753,210)	-	-	(3,158,753,210)		
	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	39,115,976,955	2,345,692,876	2,345,692,876	55,904,992,866		
3.1	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	39,031,205,928	2,345,692,876	2,345,692,876	55,820,221,839		
	-	-	-	-	84,771,027	-	-	84,771,027		
	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	39,115,976,955	2,345,692,876	2,345,692,876	55,904,992,866		
36	-	-	-	-	4,029,943,385	(348,816,373)	(348,816,373)	3,681,127,012		
	-	-	-	-	(3,290,380,525)	-	-	(3,290,380,525)		
	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	39,855,539,815	1,996,876,503	1,996,876,503	56,295,739,353		



W. Forster

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 240 ถึง 320 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 บาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2556 บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่องสำหรับปี	8,599,334,297	8,634,553,532	3,664,193,906	2,814,047,413
รายการปรับปรุงกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิ				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,133,659,440	1,723,532,029	47,038,182	47,646,239
- ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังลำสมัย	179,796,936	191,420,261	-	-
- ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	64,413,636	84,029,095	11,593,276	11,135,785
- ดอกเบี้ยรับ	(70,354,641)	(66,935,551)	(205,723,902)	(207,088,450)
- ดอกเบี้ยจ่าย	1,986,891,117	1,639,106,642	763,833,556	639,460,489
- ประมาณการหนี้สินค้ำรอถอน	66,320,891	45,027,784	-	-
- ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	421,125,190	905,730,330	387,890,021	961,480,004
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	-	-	-	-
จากการรับคืนทุนจากการร่วมค้า	-	(10,171,006)	-	-
- กำไรทางบัญชีที่เกิดจากการซื้อธุรกิจ	-	(6,459,581)	-	-
- ขาดทุน (กำไร) จากการขายส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	-	(61,311,641)	-	60,000,000
- ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายและขายวัสดุสำรองคลัง	95,501,397	933,000	-	-
- ขาดทุน (กำไร) จากการตัดจำหน่ายและขายอุปกรณ์	4,368,743	(932,988)	(1,096,820)	(3,386,355)
- เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	(133,920,572)	(137,035,004)	(133,920,572)	(137,035,004)
- เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า	16.4	-	(5,262,110,052)	(4,679,977,291)
- ส่วนแบ่งผลกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16.1	(5,460,634,235)	-	-
และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า				
<b>กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	7,886,502,199	6,785,240,498	(728,302,405)	(493,717,170)
<b>การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
(ไม่รวมผลกระทบของการซื้อบริษัทย่อย)				
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	149,176,732	(386,587,198)	-	-
- ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันจากการให้บริการ				
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	81,692,070	(124,373,927)	-	-
- ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,324,170,518	1,067,460,351	-	-
- ลูกหนี้ตามข้อตกลงสัมปทานบริการ	13,720,444	31,451,826	-	-
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(29,484,659)	19,906,049	16,177,993	(100,426,846)
- เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง	42,614,738	55,980,032	-	(4,964)
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	129,434,570	(384,148,587)	(98,680,130)	(28,072,950)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(78,093,655)	(679,393,789)	(8,256,734)	60,468,240
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(467,290,910)	(754,381,099)	-	-
- เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(14,630,788)	4,542,165	400,000	(1,968,800)
- เงินสดจ่ายเพื่อชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
หลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	24	(32,091,104)	-	(2,240,000)
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	70,400,942	966,487,036	2,505,043	101,634,874
<b>เงินสดรับจากการดำเนินงาน</b>	9,076,121,097	6,580,581,570	(816,156,233)	(464,327,616)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 240 ถึง 320 เป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้



บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)  
**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
หมายเหตุ		พ.ศ. 2557 บาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2556 บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>					
เงินสดรับจากการดำเนินงาน		9,076,121,097	6,580,581,570	(816,156,233)	(464,327,616)
- ภาษีเงินได้จ่าย		(1,114,379,329)	(1,122,553,668)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน					
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		7,961,741,768	5,458,027,902	(816,156,233)	(464,327,616)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		-	-	1,604,163,002	1,390,166,415
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>7,961,741,768</b>	<b>5,458,027,902</b>	<b>788,006,769</b>	<b>925,838,799</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>					
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและส่วนได้เสีย					
ในกิจการร่วมค้าสุทธิจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ได้มา		(21,045,020,366)	(262,829,205)	-	(1,374,653,938)
เงินสดจ่ายจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า		-	(50,210,835)	(21,433,587,400)	-
เงินลงทุนระยะสั้นและระยะยาวที่ใช้เป็นหลักประกัน สุทธิ		(705,880,348)	(72,536,874)	-	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ย		61,157,755	100,971,280	316,052,802	101,016,998
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินลงทุนระยะสั้น สุทธิ		(234,098,336)	7,062,460	443,572	4,702
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินลงทุนระยะยาว สุทธิ		(3,565,001)	362,868	-	-
เงินสดจ่ายจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น		(441,843,750)	(478,408,750)	(441,843,750)	(477,968,750)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้ออุปกรณ์และงานระหว่างก่อสร้าง		(11,177,555,481)	(9,638,189,624)	(70,061,414)	(7,813,740)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(23,173,911)	(105,129,326)	-	-
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้า		-	(3,969,854,827)	-	-
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	-	(620,000,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	10,317,650	-	676,200,000
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	(86,964,977)	(80,000,000)	(1,114,632,742)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		85,000,000	47,847,328	130,882,350	47,847,328
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า	14.4	5,050,752,048	4,652,599,667	5,150,650,729	5,287,572,743
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น		133,920,572	137,035,004	133,920,572	137,035,004
เงินสดรับจากการขายและลดทุนของกิจการร่วมค้า		-	419,347,261	-	5,000,000
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		-	-	(1,901,407)	1,017,998
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>		<b>(28,300,306,818)</b>	<b>(9,288,580,900)</b>	<b>(16,295,443,946)</b>	<b>2,660,625,603</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>					
เงินสดจ่ายเจ้าหนี้สัญญาเช่าการเงิน		(2,335,744)	(2,135,375)	(1,199,421)	(1,062,724)
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ย		(2,079,325,709)	(1,567,502,263)	(676,309,583)	(632,110,930)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		26,569,788,000	7,318,689,312	25,830,788,000	2,800,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(18,602,496,000)	(15,886,409,312)	(18,033,496,000)	(11,327,320,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22.3	27,825,087,295	22,522,815,415	18,181,699,000	11,251,262,500
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22.3	(9,500,623,472)	(2,889,978,315)	(7,342,117,544)	(1,935,800,818)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมจัดหาเงินกู้ยืม		(78,119,296)	-	(69,970,453)	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น		(3,470,632,829)	(3,288,174,268)	(3,289,788,963)	(3,158,227,350)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน					
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก		-	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>20,661,342,245</b>	<b>6,207,305,194</b>	<b>14,599,605,036</b>	<b>(3,003,259,322)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 240 ถึง 320 เป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้



บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 บาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2556 บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)สุทธิ	322,777,195	2,376,752,196	(907,832,141)	583,205,080
ยอดคงเหลือต้นปี	6,983,790,385	4,147,493,526	1,800,125,759	1,216,920,679
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	(447,547,197)	459,544,663	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	6,859,020,383	6,983,790,385	892,293,618	1,800,125,759
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย				
- เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดภายในสามเดือน	4,839,631,385	4,690,040,929	127,401,590	37,291,774
- เงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินที่ครบกำหนดภายในสามเดือน	2,019,388,998	2,293,749,456	764,892,028	1,762,833,985
	6,859,020,383	6,983,790,385	892,293,618	1,800,125,759
รายการที่มีใช้เงินสด				
- จัดประเภทรายการวัสดุสำรองหลัก				
เบิกใช้เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	151,081,648	302,731,758	10,368,754	34,352,347
- จัดประเภทรายการวัสดุสำรองหลักที่ไม่ได้ใช้งาน				
ออกจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(55,061,221)	(352,467,206)	(5,343,076)	(52,839,616)
- จัดประเภทรายการเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้า				
ไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	515,770,496	-	-	-
- ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยยังไม่ได้ชำระเงิน (รวมเงินประกันผลงาน)	600,107,606	484,487,956	14,626,271	9,510,456
- จัดประเภทรายการสินทรัพย์อื่นไปเป็นค่าธรรมเนียมจัดหาเงินกู้ยืมระยะยาว	100,544,337	-	-	-

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

**1 ข้อมูลทั่วไป**

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้คือ อาคารเอ็กโก ชั้น 14 และ 15 เลขที่ 222 หมู่ที่ 5 ถนนวิภาวดีรังสิต ท่งสองห้อง หลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท คือการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐบาลและภาคอุตสาหกรรม งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทนี้ได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558

**2 นโยบายการบัญชี**

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีดังต่อไปนี้

**2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน**

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงความถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงินยกเว้นเรื่องที่ต้องอธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ รวมทั้งกำหนดให้ต้องเปิดเผยข้อมูลเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 4

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

**2.2 มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการบัญชี (รวมเรียกว่า “มาตรฐานการบัญชี”) ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 และกลุ่มบริษัทได้นำมาใช้ปฏิบัติแล้ว**

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	เรื่องการนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	เรื่องงบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	เรื่องภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	เรื่องสัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	เรื่องรายได้



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการบัญชี (รวมเรียกว่า “มาตรฐานการบัญชี”) ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 และกลุ่มบริษัทได้นำมาใช้ปฏิบัติแล้ว (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	เรื่องส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	เรื่องงบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	เรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	เรื่องการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	เรื่องการรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	เรื่องสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	เรื่องส่วนงานดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1	เรื่องการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4	เรื่องการประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเข้าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5	เรื่องสิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	เรื่องการปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10	เรื่องงบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12	เรื่องข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13	เรื่องโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17	เรื่องการจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18	เรื่องการโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15	เรื่องสิ่งจูงใจสัญญาเช่าดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27	เรื่องการประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวกับรูปแบบของกฎหมายตามสัญญาเช่า

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการบัญชี (รวมเรียกว่า “มาตรฐานการบัญชี”) ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 และกลุ่มบริษัทได้นำมาใช้ปฏิบัติแล้ว (ต่อ)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29

## เรื่องการเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32

เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวข้างต้นแล้วตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 โดยการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินที่นำเสนอ ยกเว้นการปฏิบัติตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่องการประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่องข้อตกลงสัมปทานบริการ (รายละเอียดของนโยบายการบัญชีเรื่องการประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ และเรื่องข้อตกลงสัมปทานบริการ ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 2.17 และ 2.18) โดยการปฏิบัติตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินทั้งสองฉบับดังกล่าวมีผลต่อการรับรู้รายการทางบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าบางสัญญา และสัญญาซื้อขายน้ำประปา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ใช้วิธีปรับย้อนหลังสำหรับการปฏิบัติตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินทั้งสองฉบับดังกล่าว โดยผลกระทบที่มีต่องบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 และวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 3.1

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (รวมเรียกว่า “มาตรฐานการบัญชี”) ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 และกลุ่มบริษัทยังมิได้นำมาใช้ปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

2.3.1 กลุ่มมาตรฐานการบัญชีใหม่และมาตรฐานการบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)

## เรื่องการนำเสนองบการเงิน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)

## เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)

## เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)

## เรื่องงบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)

## เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)

## เรื่องงบการเงินระหว่างกาล

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10

## เรื่องงบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11

## เรื่องความร่วมมือการงาน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12

เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13

## เรื่องการวัดมลค่ายติธรรม

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 14  
(ปรับปรุง 2557)

เรื่องข้อจำกัดสิทธิพืชมโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนด  
เงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับ  
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 20

## เรื่องต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมือง ผิวดิน

W. J. Allen

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (รวมเรียกว่า “มาตรฐานการบัญชี”) ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 และกลุ่มบริษัทยังมีได้นำมาใช้ปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ (ต่อ)

#### 2.3.1 กลุ่มมาตรฐานการบัญชีใหม่และมาตรฐานการบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีจากการปฏิบัติตามมาตรฐานเหล่านี้ ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของมาตรฐานการบัญชีใหม่และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงดังกล่าว มีดังต่อไปนี้

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้แก่การเพิ่มเติมข้อกำหนดให้กิจการจัดกลุ่มรายการที่แสดงอยู่ใน “กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น” โดยใช้เกณฑ์ว่ารายการนั้นสามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลังได้หรือไม่ มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงนี้ไม่ได้ระบุว่ารายการใดจะแสดงอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557) กำหนดให้กิจการรับรู้รายการขึ้นส่วนอะไหล่ อุปกรณ์สำรองไว้ใช้งาน และอุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมบำรุง เป็นรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หากรายการนั้นเข้าค่านิยามของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ แต่ถ้าไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวให้จัดประเภทเป็นสินค้าคงเหลือ
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้แก่ (ก) ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย เปลี่ยนชื่อเป็น “การวัดมูลค่าใหม่” และต้องรับรู้ใน “กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ” แทนที่ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะไม่สามารถรับรู้ตามวิธีขอบเขตหรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนได้ และ (ข) ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ในงวดที่มีการเปลี่ยนแปลงโครงการ ผลประโยชน์ที่ยังไม่เป็นสิทธิขาดจะไม่สามารถรับรู้ตลอดระยะเวลาการให้บริการในอนาคตได้
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557) มีการปรับปรุงโดยเปลี่ยนชื่อจากเดิม “งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ” เป็น “งบการเงินเฉพาะกิจการ” และให้ข้อกำหนดทางการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้าและเงินลงทุนในบริษัทร่วม เมื่อกิจการจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557) มีการปรับปรุงโดยเปลี่ยนชื่อจากเดิม “เงินลงทุนในบริษัทร่วม” เป็น “เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า” และระบุวิธีการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและวางข้อกำหนดในการนำวิธีส่วนได้เสียมาปฏิบัติสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ คือ การกำหนดให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน โดยให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับตัววัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินรวมสำหรับเฉพาะส่วนงานที่รายงาน หากโดยปกติมีการนำเสนอข้อมูลจำนวนเงินดังกล่าวต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการปฏิบัติการ และถ้ามีการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่ได้เปิดเผยไว้ในงบการเงินประจำปีล่าสุดสำหรับส่วนงานที่รายงานนั้น
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 ได้กำหนดค่านิยามของคำว่า “ควบคุม” ซึ่งได้นำมาใช้แทนหลักการของการควบคุมและการจัดทำงบการเงินรวมภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552) “เรื่องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ” มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ได้กำหนดว่าเมื่อใดกิจการควรจัดทำงบการเงินรวมและให้นิยามของหลักการของการควบคุม และอธิบายหลักการของการนำหลักการของการควบคุมไปใช้ รวมถึงอธิบายถึงข้อกำหนดในการจัดทำงบการเงินรวม หลักการสำคัญของมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้ คือหากมีอำนาจควบคุมจะต้องมีการจัดทำงบการเงินรวมเฉพาะในกรณีที่ผู้ลงทุนได้แสดงให้เห็นถึงอำนาจการควบคุมที่เหนือกว่าผู้ถูกลงทุน โดยผู้ลงทุนได้รับผลตอบแทนที่ผันแปรจากการที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผู้ถูกลงทุน และมีความสามารถในการใช้อำนาจในผู้ถูกลงทุน ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับ

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (รวมเรียกว่า “มาตรฐานการบัญชี”) ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 และกลุ่มบริษัทยังมีได้นำมาใช้ปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ (ต่อ)

2.3.1 กลุ่มมาตรฐานการบัญชีใหม่และมาตรฐานการบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 ได้กำหนดคำนิยามของสัญญาการร่วมการงานว่าเป็นสัญญาที่ผู้ร่วมทุนตั้งแต่สองรายขึ้นไปตกลงจะควบคุมร่วมในกิจกรรมที่จัดตั้งขึ้น การตัดสินใจในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องต้องได้รับความเห็นชอบโดยผู้ควบคุมร่วมอย่างเป็นเอกฉันท์จึงจะถือว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของคำนิยามว่าการควบคุมร่วม การร่วมการงานสามารถอยู่ในรูปแบบของการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า การจัดประเภทขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันของผู้ร่วมทุน โดยพิจารณาจากโครงสร้างและรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน ตลอดจนเงื่อนไขของข้อตกลงที่ผู้ร่วมทุนตกลงกัน รวมทั้งข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมอื่นที่มีความเกี่ยวข้อง หากในข้อกำหนดผู้ร่วมทุนมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมงาน การร่วมงานดังกล่าวถือเป็นการร่วมค้า ส่วนการดำเนินงานร่วมกันนั้นผู้ร่วมทุนจะมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมงานนั้น นอกจากนี้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กำหนดให้ผู้ร่วมงานต้องรับรู้และวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สิน และรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง ที่เกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนในการดำเนินงานร่วมกันให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายนั้น และบันทึกส่วนได้เสียในการร่วมค้าโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 กำหนดให้กิจการเปิดเผยข้อมูลเพื่อช่วยให้ผู้ใช้งบการเงินสามารถประเมินลักษณะและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมการงาน และกิจการซึ่งมีโครงสร้างเฉพาะตัวซึ่งไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม รวมทั้งผลกระทบของส่วนได้เสียเหล่านั้นที่มีต่อฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของกิจการ
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 มีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุง และลดความซ้ำซ้อนของคำนิยามของมูลค่ายุติธรรม โดยการกำหนดคำนิยาม และแหล่งข้อมูลในการวัดมูลค่ายุติธรรม และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับใช้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2557) การตีความนี้ให้ใช้กับผลประโยชน์หลังออกจางานประเภทโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำภายใต้การตีความนี้หมายถึงข้อกำหนดใดๆ ที่กำหนดให้กิจการต้องสมทบเงินทุนสำหรับผลประโยชน์หลังออกจางานประเภทโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน การตีความฉบับนี้อธิบายถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับสินทรัพย์หรือหนี้สินโครงการจากข้อกำหนดหรือข้อตกลงที่เกี่ยวกับเงินทุนขั้นต่ำ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557) การตีความฉบับนี้กำหนดวิธีปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

2.3.2 กลุ่มมาตรฐานการบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญ มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องสินค้างคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องงบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องสัญญาก่อสร้าง

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (รวมเรียกว่า “มาตรฐานการบัญชี”) ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 และกลุ่มบริษัทยังมีได้นำมาใช้ปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ (ต่อ)

2.3.2 กลุ่มมาตรฐานการบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญ มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องสัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องรายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องการบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องการบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องกำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องการค้าโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องการรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องส่วนงานดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องสัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (รวมเรียกว่า “มาตรฐานการบัญชี”) ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 และกลุ่มบริษัทยังมีได้นำมาใช้ปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ (ต่อ)

2.3.2 กลุ่มมาตรฐานการบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญ มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องการประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องการเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องรายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องการประเมินว่า ข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องสิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องการปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องงบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องสัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องการจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	เรื่องการโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4	เรื่องสัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 กำหนดให้ใช้ปฏิบัติกับสัญญาประกันภัยทั้งหมด (รวมถึงสัญญาประกันภัยต่อ) ที่กิจการเป็นผู้ออกและสัญญาประกันภัยต่อที่กิจการถือไว้ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ไม่เกี่ยวข้องกับกิจการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.5 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

#### 2.5.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน และโดยทั่วไปแล้วกลุ่มบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง ในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีการควบคุมบริษัทอื่นหรือไม่ กลุ่มบริษัทต้องพิจารณาถึงการมีอยู่และผลกระทบจากสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ที่กลุ่มบริษัทสามารถใช้สิทธิหรือแปลงสภาพตราสารนั้นในปัจจุบันรวมถึงสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ซึ่งกิจการอื่นถืออยู่ด้วย กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยใช้วิธีการซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อยต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง และสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจจะวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือ

ในกรณีที่มูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ มากกว่ามูลค่าสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ค่าความนิยม แต่ถ้ามูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่าราคายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยเนื่องจากการต่อรองราคาซื้อ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังงบกำไรขาดทุน

รายการบัญชี ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือรายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลจากรายการระหว่างกันของกิจการที่อยู่ในกลุ่มบริษัทจะตัดบัญชีออกไปเต็มจำนวน เว้นแต่รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นข้อบ่งชี้การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน นอกจากนี้กลุ่มบริษัทจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยใช้วิธีราคาทุน โดยรายได้จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยจะรับรู้ เมื่อบริษัทย่อยมีการประกาศจ่ายเงินปันผล ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับโดยต้นทุนนั้นจะรวมส่วนแบ่งต้นทุนทางตรง

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทและผลกระทบทางการเงินจากการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 14

#### 2.5.2 รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทบันทึกรายการที่เกิดขึ้นกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยถือเสมือนว่าเป็นรายการเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และหุ้นที่ได้มาของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อเข้ามาในบริษัทย่อยจะบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.5 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

#### 2.5.2 รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ต่อ)

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมหรือมีอิทธิพลน้อยสำคัญ ส่วนได้เสียในหุ้นที่เหลือน้อยจะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้ราคายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนที่เหลือ หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเสมือนมีการขายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

#### 2.5.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปก็คือการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้เริ่มแรกด้วยราคาทุนและใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งได้รวมค่าความนิยมที่ระบุไว้เมื่อได้มา สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน และส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้น จะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมนั้น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วม

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมจะตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า

บริษัทร่วมจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท กำไรและขาดทุนเงินลงทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยใช้วิธีราคาทุน

รายชื่อของบริษัทร่วมและผลกระทบทางการเงินจากการได้มาและจำหน่ายบริษัทร่วมออกไปได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 14

#### 2.5.4 ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าที่ควบคุมร่วมกันแสดงในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ตามวิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งราคาทุนรวมถึงค่าความนิยมที่ระบุไว้เมื่อได้มาสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) หลังจากนั้น มูลค่าของส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าจะเพิ่มขึ้นหรือลดลงด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกิจการร่วมค้าที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียอยู่ โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกิจการร่วมค้าในงบกำไรขาดทุนรวม และรับรู้ส่วนเปลี่ยนแปลงในบัญชีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของกิจการร่วมค้าไว้เป็นส่วนหนึ่งของงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไปหากส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในกิจการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในหนี้ของกิจการร่วมค้าหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนกิจการร่วมค้า

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับกิจการร่วมค้าจะตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้านั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของกิจการร่วมค้าได้ถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.5 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

#### 2.5.4 ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยใช้วิธีราคาทุน โดยรายได้จากส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าจะรับรู้เมื่อกิจการร่วมค้ามีการประกาศจ่ายเงินปันผล

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากว่าราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

รายละเอียดของกิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทและผลกระทบทางการเงินจากการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งกิจการร่วมค้าได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 14

### 2.6 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### 2.6.1 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนอการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่แต่ละบริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนอการเงินของบริษัท

#### 2.6.2 รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนด้วย

#### 2.6.3 กลุ่มบริษัท

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนอการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนอการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ค่าความนิยมและการปรับมูลค่าธุรกรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้นและแปลงค่าด้วยอัตราปิด

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.7 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้การค้ำและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้ตามข้อตกลงสัมปทานบริการ และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินทางการเงินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้ำและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดอกเบี้ยค้างจ่ายและเงินกู้ยืม นโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาในอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินซึ่งส่วนมากจะประกอบด้วยสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

#### สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

กลุ่มบริษัทได้ใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นการกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าซึ่งเป็นอัตราแลกเปลี่ยนที่ทำให้กลุ่มบริษัทจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระเงินตราต่างประเทศในอนาคตตามจำนวนและวันที่ได้ตกลงเป็นการล่วงหน้า ลูกหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะทางการเงิน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงิน ส่วนเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะบันทึกตามอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ส่วนเพิ่มหรือส่วนลดที่เท่ากับส่วนแตกต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำสัญญาและอัตราแลกเปลี่ยนที่ได้ตกลงเป็นการล่วงหน้าตามสัญญาจะตัดจำหน่ายตลอดอายุสัญญา ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแสดงสุทธิในงบแสดงฐานะทางการเงิน

#### สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยทำเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ผลต่างที่จะได้รับหรือต้องจ่ายชำระตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินเมื่อเกิดรายการ

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 38

### 2.8 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึงเงินสดในมือ เงินฝากสถาบันการเงิน และเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องในการเปลี่ยนมือสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

### 2.9 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญคือผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

### 2.10 เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง

#### 2.10.1 เชื้อเพลิง

เชื้อเพลิงประกอบด้วยถ่านหินและน้ำมันดีเซล ราคาทุนของเชื้อเพลิงคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยเคลื่อนที่

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.10 เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง (ต่อ)

#### 2.10.2 วัสดุสำรองคลัง

วัสดุสำรองคลังแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย ราคาทุนของวัสดุสำรองคลังคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่ วัสดุสำรองคลังแยกประเภทได้เป็นวัสดุสำรองหลักและวัสดุสำรองทั่วไป โดยวัสดุสำรองหลักมีสองประเภท ซึ่งประกอบด้วยวัสดุสำรองหลักที่ใช้สำหรับอุปกรณ์เฉพาะในโรงไฟฟ้า และวัสดุสำรองหลักทั่วไปที่ใช้กับอุปกรณ์อื่นทั่วไป ค่าเผื่อสำหรับวัสดุสำรองหลักจะคำนวณจากยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปีของวัสดุสำรองหลักหารด้วยจำนวนปีที่คงเหลืออยู่ตามอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และค่าเผื่อสำหรับวัสดุสำรองหลักที่ใช้สำหรับอุปกรณ์เฉพาะในโรงไฟฟ้า จะตั้งสำรองโดยพิจารณาตามเกณฑ์เฉพาะเจาะจง

ค่าเผื่อสำหรับวัสดุสำรองทั่วไปจะตั้งสำรองโดยพิจารณาจากรายงานวิเคราะห์อายุของวัสดุ

#### 2.11 เงินลงทุนทั่วไป

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าเป็นสามประเภท คือ เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด เงินลงทุนเพื่อขาย และเงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน โดยฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทอย่างสม่ำเสมอ

- เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่พร้อมทั้งมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนด ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนนับตั้งแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็แสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับตั้งแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

เงินลงทุนทั้งสามประเภทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า เงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม รายการกำไรและรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจะรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทย เมื่อมีการขายเงินลงทุนเพื่อขายหรือเกิดการด้อยค่า ผลสะสมของมูลค่ายุติธรรมที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกลำเลียงรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนโดยแสดงเป็นรายการกำไรและรายการขาดทุนจากเงินลงทุน

เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่า หากกว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.11 เงินลงทุนทั่วไป (ต่อ)

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

### 2.12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานในกลุ่มบริษัทถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อพัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคตหรือที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมีได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมีได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต กล่าวคือกลุ่มบริษัทมิได้ระบุว่าจะใช้ที่ดินนั้นเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานหรือเพื่อขายในระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการ และมูลค่าภายหลังการรับรู้ด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายจ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายจ่ายนั้น และสามารถวัดราคามูลค่าของรายจ่ายนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

### 2.13 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน หลังจากนั้นอาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) โดยราคาทุนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ประกอบด้วยราคาซื้อและต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร รวมทั้งต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันที่เกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทได้สินทรัพย์นั้นมาหรือเป็นผลจากการใช้สินทรัพย์นั้นในช่วงเวลาหนึ่งเพื่อวัตถุประสงค์ต่างๆ

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงจากราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือโดยประมาณ เพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ ยกเว้นที่ดินซึ่งมีอายุการใช้งานไม่จำกัด

	จำนวนปี
โรงไฟฟ้า	21 ถึง 50
โรงผลิตน้ำประปาและท่อส่งน้ำประปา	30
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	10 ถึง 20
สถานีย่อยและระบบส่งพลังงานไฟฟ้า	20 ถึง 25
เครื่องมือ เครื่องใช้ในการผลิตและบำรุงรักษา	5
เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 ถึง 10
ยานพาหนะ	5

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.13 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ต่อ)

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ตามความเหมาะสม ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ต้นทุนของวัสดุสำรองหลักที่มีอายุการใช้งานเกินกว่าหนึ่งปี จะบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์เมื่อมีการเบิกใช้เพื่อการซ่อมบำรุงรักษาหลักและตัดค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้งานโดยประมาณของวัสดุสำรองหลักดังกล่าว ซึ่งอยู่ระหว่าง 6 ปี ถึง 12 ปี ส่วนวัสดุสำรองหลักที่ถูกเปลี่ยนแทนจากการซ่อมบำรุงรักษาหลักจะตัดออกจากสินทรัพย์ด้วยราคาตามบัญชี และบันทึกเป็นวัสดุสำรองคลังด้วยราคาตามบัญชี ณ วันที่มีการเปลี่ยนแทน สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายสินทรัพย์คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสุทธิในงบกำไรขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้หรือการก่อสร้างสินทรัพย์จะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้น ตลอดช่วงเวลาก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

### 2.14 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมแสดงถึงส่วนของต้นทุนการได้มาที่มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทมีในส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้า ณ วันที่ซื้อบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้า ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อบริษัทย่อยแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม และค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าแสดงรวมอยู่ในเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีการกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้า

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจ

### 2.15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### 2.15.1 สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำประปาและสัญญาให้บริการเดินเครื่องจักรและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าระยะยาว

สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำประปาและสัญญาให้บริการเดินเครื่องจักรและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าระยะยาวซึ่งได้มาจากการซื้อบริษัทย่อยหรือส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า จะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สัญญาซื้อขายน้ำประปา และสัญญาให้บริการเดินเครื่องจักรและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าภายในระยะเวลา 15 ปี ถึง 25 ปี

#### 2.15.2 ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการ

ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนที่เกิดขึ้นของการพัฒนาโครงการรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าโครงการนั้นจะประสบความสำเร็จในการประเมินความเป็นไปได้ ทั้งทางพาณิชย์กรรมและทางเทคโนโลยี และบันทึกในจำนวนไม่เกินต้นทุนที่สามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนรายจ่าย



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

#### 2.15.2 ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการ (ต่อ)

การพัฒนาอื่นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาโครงการที่ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนไม่สามารถรับรู้เป็นสินทรัพย์ในงวดถัดไป ต้นทุนการพัฒนาโครงการที่บันทึกเป็นสินทรัพย์จะเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อเริ่มใช้ในการผลิตเพื่อพาณิชย์กรรม โดยตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์

### 2.16 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด เช่น ค่าความนิยม ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัดจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์นอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 2.17 สัญญาเช่าระยะยาว

ในการประเมินว่าข้อตกลงเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่นั้น กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงเนื้อหาสาระที่สำคัญของข้อตกลงนั้นมากกว่ารูปแบบของสัญญา โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา กล่าวคือข้อตกลงเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบก็ต่อเมื่อ (ก) การปฏิบัติตามข้อตกลงดังกล่าวขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่เฉพาะเจาะจง และ (ข) ข้อตกลงดังกล่าวเป็นการให้สิทธิในการใช้สินทรัพย์ที่เฉพาะเจาะจงนั้น

หากกลุ่มบริษัทพิจารณาและพบว่าข้อตกลงใดเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบ กลุ่มบริษัทจะแยกจำนวนเงินที่จะได้รับตามทีระบุไว้ในข้อตกลงดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่าสินทรัพย์ และค่าตอบแทนสำหรับส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่น (เช่น ค่าบริการ และต้นทุนของปัจจัยการผลิต) โดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก รวมทั้งพิจารณาจัดประเภทสำหรับค่าตอบแทนของสัญญาเช่าสินทรัพย์ดังกล่าวว่าเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน

#### ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงิน เพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักต้นทุนทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินทรัพย์ที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่าหนี้ถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่าหนี้

#### ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน โดยกลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่ารับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่า



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.17 สัญญาเช่าระยะยาว (ต่อ)

#### ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า (ต่อ)

ดังกล่าว ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ และรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน (ดอกเบี้ยรับจากลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน) ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิ ซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด การรับรู้รายได้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีข้อ 2.24

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่ารับรู้สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน การรับรู้รายได้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีข้อ 2.24

### 2.18 ข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับเอกชนในการให้บริการสาธารณะ

ข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับเอกชน คือ ข้อตกลงที่ผู้ประกอบการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานและ/หรือเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนา การดำเนินการ และการบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานที่จัดให้มีเพื่อให้บริการแก่สาธารณชนตามช่วงเวลา ที่ระบุในสัญญากับหน่วยงานภาครัฐ โดยมีการกำหนดราคาเริ่มแรกสำหรับผู้ประกอบการต้องเรียกเก็บตลอดระยะเวลาของข้อตกลง ในการให้บริการไว้ในสัญญา และหน่วยงานภาครัฐจะเป็นผู้กำกับดูแลมาตรฐานการให้บริการและการปรับราคาตลอดระยะเวลาของข้อตกลงในการให้บริการ รวมทั้งเป็นผู้ควบคุมส่วนได้เสียคงเหลือที่สำคัญในโครงสร้างพื้นฐานเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของข้อตกลง

กลุ่มบริษัท (ในฐานะผู้ประกอบการก่อสร้างและการดำเนินงานโครงสร้างพื้นฐาน) รับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับสำหรับการให้บริการก่อสร้างเป็นลูกหนี้ภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน หากกลุ่มบริษัทมีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทาน (หน่วยงานภาครัฐ) โดยรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

### 2.19 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น โดยเงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลากู้ยืม ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้เมื่อมีความเป็นไปได้ที่กลุ่มบริษัทจะใช้วงเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด โดยค่าธรรมเนียมดังกล่าวจะถูกตัดหักไว้รอการรับรู้เมื่อมีการเบิกใช้เงินกู้ แต่ถ้าหากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่กลุ่มบริษัทจะใช้วงเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 2.20 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทได้ดำเนินงานและเกิดรายได้ทางภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.20 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

ที่สามารถนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับความตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีอากร หากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระเจ้าหนี้ที่ภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชี และกำไร (ขาดทุน) ทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าจะอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ ผลต่างชั่วคราวส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทเกิดจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจซึ่งได้แก่ ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำประปาและสัญญาให้บริการเดินเครื่องจักรและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าระยะยาว เป็นต้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มบริษัทได้ตั้งภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าที่ต้องเสียภาษี เว้นแต่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

### 2.21 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์พนักงานของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยผลประโยชน์หลังออกจากราชการทั้งที่เป็นโครงการผลประโยชน์ และโครงการสมทบเงิน โครงการสมทบเงินเป็นโครงการที่กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบให้กับกองทุนที่แยกต่างหาก โดยกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมาย หรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมจากที่ได้สมทบไว้แล้ว หากกองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระผูกพันจากการให้บริการของพนักงานทั้งในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ส่วนโครงการผลประโยชน์เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน โดยปกติโครงการผลประโยชน์จะกำหนดจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุพนักงาน อายุการทำงาน และค่าตอบแทน เป็นต้น

#### 2.21.1 โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มบริษัทจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทยและของประเทศที่กลุ่มบริษัทมีการดำเนินงานอยู่ หนี้สินผลประโยชน์พนักงานคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญทางคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยเทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตและคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตนั้นประมาณการจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการตาย อายุงาน และปัจจัยอื่น กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิด



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.21 ผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

#### 2.21.1 โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ (ต่อ)

รายการนั้น ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์พนักงานจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน

#### 2.21.2 โครงการสมทบเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทจัดทำมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัทและได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

### 2.22 ประมาณการหนี้สิน

#### 2.22.1 ประมาณการหนี้สินทั่วไป

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าประมาณหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

#### 2.22.2 ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน (Decommissioning costs)

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนโรงไฟฟ้าและโรงน้ำประปาด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนที่จะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัญญาซื้อขายน้ำประปา หนี้สินค่ารื้อถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนค่ารื้อถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่างๆ เช่น ระยะเวลาการรื้อถอนและอัตราเงินเฟ้อในอนาคต มูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนโรงไฟฟ้าและโรงน้ำประปาคำนวณโดยใช้อัตราคิดลดที่ประมาณขึ้นโดยผู้บริหาร และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโรงไฟฟ้าและโรงน้ำประปา

### 2.23 หักทุนซื้อคืน

หุ้นทุนซื้อคืนแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนและแสดงเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด หากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนสูงกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืนให้รับรู้ผลต่างเข้าบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน และหากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืนให้นำผลต่างหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืนให้หมดไปก่อน แล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากกำไรสะสม

### 2.24 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายเป็นจำนวนที่สุทธิจากภาษีขายและส่วนลด รายได้จากการขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ประกอบด้วยรายได้ค่าความพร้อมจ่ายและค่าพลังงานไฟฟ้า รายได้ค่าความพร้อมจ่ายจะรับรู้ตามอัตราที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ส่วนรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่จ่ายจริง รายได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับภาคอุตสาหกรรมรับรู้เมื่อส่งมอบและลูกค้ายอมรับการส่งมอบนั้น

รายได้จากสัญญาเช่าการเงินภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ารับรู้โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา ส่วนรายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าบางสัญญารับรู้ในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญา

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.24 การรับรู้รายได้ (ต่อ)

รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าบางสัญญา รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามสัญญา โดยรายได้ค่าบริการประกอบด้วยรายได้ค่าบริการอื่นและรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าดำเนินงานและเกี่ยวเนื่องกับการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่าที่อาจจะเกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ โดยค่าเช่าที่อาจจะเกิดขึ้นหมายถึงส่วนของจำนวนเงินที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าซึ่งไม่ได้กำหนดไว้อย่างคงที่ตามระยะเวลาที่ผ่านมาแต่กำหนดให้ขึ้นอยู่กับปัจจัยอื่น เช่น ปริมาณการใช้หรือการผลิต เป็นต้น

การรับรู้รายได้ของงานก่อสร้างอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงานโดยวัดจากอัตราส่วนจากต้นทุนการก่อสร้างที่สำเร็จจนถึงปัจจุบัน เทียบกับประมาณการต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งหมด รายได้จากการให้บริการอื่นๆ รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามสัญญาหรือได้ออกใบแจ้งหนี้แล้ว

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง เว้นแต่จะมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อเกิดสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้น

### 2.25 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมเมื่อกลุ่มบริษัทมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับเงินอุดหนุนนั้นและกลุ่มบริษัทจะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนที่กำหนดไว้

เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับรายได้จะรับรู้เป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนอย่างเป็นระบบตลอดระยะเวลาซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนที่ได้รับการชดเชย โดยแสดงไว้ภายใต้หมวดรายได้อื่น

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ได้รวมเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนโดยแสดงเป็นเงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการตัดบัญชี และจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

### 2.26 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่ายบันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

## 3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีและการจัดประเภทรายการใหม่

### 3.1 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทได้ใช้วิธีปรับย้อนหลังสำหรับการปฏิบัติตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่องการประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่องข้อตกลงสัมปทานบริการ โดยผลกระทบที่มีต้องบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 มีดังต่อไปนี้

### 3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีและการจัดประเภทรายการใหม่ (ต่อ)

#### 3.1 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (ต่อ)

	งบการเงินรวม		
	ตามที่รายงานไว้เดิม บาท	เพิ่มขึ้น (ลดลง) บาท	ตามที่รายงานใหม่ บาท
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556</b>			
- ลูกหนี้การค้า สุทธิ	1,834,296,411	(1,078,667)	1,833,217,744
- ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	579,994,306	(344,890,864)	235,103,442
- ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันจากการให้บริการ ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	189,538,082	189,538,082
- ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดรับชำระ ภายในหนึ่งปี	-	1,353,154,341	1,353,154,341
- ลูกหนี้ตามข้อตกลงสัมปทานบริการที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	14,421,764	14,421,764
- ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	-	4,468,155,628	4,468,155,628
- ลูกหนี้ข้อตกลงสัมปทานบริการ สุทธิ	-	325,436,190	325,436,190
- ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	31,923,930,727	(100,676,849)	31,823,253,878
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	38,555,753,857	(6,129,914,302)	32,425,839,555
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	5,214,759,125	69,220,641	5,283,979,766
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13,411,791	72,768,774	86,180,565
- หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,950,636,416	57,972,860	5,008,609,276
- กำไรสะสม	49,290,932,522	(189,109,801)	49,101,822,721
- องค์กรประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	426,012,795	2,261,110	428,273,905
- ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	840,888,937	45,010,569	885,899,506
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b>			
- ลูกหนี้การค้า สุทธิ	2,162,501,750	(1,111,944)	2,161,389,806
- ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	914,108,591	(643,117,809)	270,990,782
- ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันจากการให้บริการ ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	331,693,692	331,693,692
- ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดรับชำระ ภายในหนึ่งปี	-	1,595,688,095	1,595,688,095
- ลูกหนี้ตามข้อตกลงสัมปทานบริการที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	14,866,673	14,866,673
- ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	-	3,158,161,523	3,158,161,523
- ลูกหนี้ข้อตกลงสัมปทานบริการ สุทธิ	-	293,659,043	293,659,043
- ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	34,161,636,208	(186,159,105)	33,975,477,103
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	48,991,662,200	(4,470,830,580)	44,520,831,620
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	5,306,288,433	89,996,757	5,396,285,190
- หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,220,019,721	73,801,093	5,293,820,814
- กำไรสะสม	53,045,922,492	61,278,976	53,107,201,468
- องค์กรประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	1,779,969,536	12,177,024	1,792,146,560
- ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	874,381,251	35,589,252	909,970,503

### 3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีและการจัดประเภทรายการใหม่ (ต่อ)

#### 3.1 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (ต่อ)

	งบการเงินรวม		
	ตามที่รายงานไว้เดิม บาท	เพิ่มขึ้น (ลดลง) บาท	ตามที่รายงานใหม่ บาท
<b>งบกำไรขาดทุน</b>			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556			
- รายได้จากการขายและบริการ	18,686,230,427	(1,228,060,205)	17,458,170,222
- ต้นทุนขายและบริการ	12,059,532,015	(1,663,475,837)	10,396,056,178
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	133,343,683	(26,836,996)	106,506,687
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,865,376,921	(16,383,949)	2,848,992,972
- ส่วนแบ่งผลกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	6,251,644,573	(95,398,169)	6,156,246,404
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,217,851,467	88,596,956	1,306,448,423
- กำไรสำหรับปี	7,087,137,649	240,967,460	7,328,105,109
- กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	173,394,469	(9,421,317)	163,973,152
- กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	13.13	0.48	13.61
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556			
- ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1,517,566,801	9,915,914	1,527,482,715

	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ตามที่รายงานไว้เดิม บาท	เพิ่มขึ้น (ลดลง) บาท	ตามที่รายงานใหม่ บาท
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556</b>			
- ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	189,269,070	(189,269,070)	-
- ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันจากการให้บริการ ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	81,942,354	81,942,354
- ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดรับชำระ ภายในหนึ่งปี	-	858,155,231	858,155,231
- ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	-	1,821,772,131	1,821,772,131
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	4,061,521,218	(2,466,050,727)	1,595,470,491
- หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	630,025,266	21,309,984	651,335,250
- กำไรสะสม	38,933,260,572	85,239,935	39,018,500,507

### 3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีและการจัดประเภทรายการใหม่ (ต่อ)

#### 3.1 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ตามที่รายงานไว้เดิม บาท	เพิ่มขึ้น (ลดลง) บาท	ตามที่รายงานใหม่ บาท
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b>			
- ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	384,230,466	(384,230,466)	-
- ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันจากการให้บริการ ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	174,688,316	174,688,316
- ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดรับชำระ ภายในหนึ่งปี	-	1,003,228,115	1,003,228,115
- ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	-	1,028,086,166	1,028,086,166
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	3,010,993,263	(1,715,808,347)	1,295,184,916
- หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	672,592,777	21,192,757	693,785,534
- กำไรสะสม	39,031,205,928	84,771,027	39,115,976,955
<b>งบกำไรขาดทุน</b>			
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b>			
<b>(ก่อนจัดประเภทใหม่จากการดำเนินงานที่ยกเลิก)</b>			
- รายได้จากการขายและบริการ	2,201,180,419	(750,828,514)	1,450,351,905
- ต้นทุนขายและบริการ	1,511,600,532	(750,242,379)	761,358,153
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	86,169,558	(117,227)	86,052,331
- กำไรสำหรับปี	3,256,698,566	(468,908)	3,256,229,658
- กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	6.19	-	6.19



### 3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีและการจัดประเภทรายการใหม่ (ต่อ)

#### 3.2 การจัดประเภทรายการใหม่

ตัวเลขที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้เปรียบเทียบได้กับการแสดงรายการที่เปลี่ยนแปลงไปในงวดบัญชีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ใหม่ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	ตามที่รายงานไว้เดิม บาท	เพิ่มขึ้น (ลดลง) บาท	หลังจัดประเภทใหม่ บาท
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556</b>			
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ (รวมผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบายการบัญชี)	5,214,759,125	204,021,560	5,418,780,685
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	312,261,314	(134,800,919)	177,460,395
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b>			
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ (รวมผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบายการบัญชี)	5,306,288,433	319,762,602	5,626,051,035
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	921,845,174	(229,765,845)	692,079,329

	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ตามที่รายงานใหม่ บาท	เพิ่มขึ้น (ลดลง) บาท	หลังจัดประเภทใหม่ บาท
<b>งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b>			
		(หมายเหตุข้อ 40)	
รายได้จากการขายและบริการ	1,450,351,905	(1,450,351,905)	-
ต้นทุนขายและบริการ	(761,358,153)	761,358,153	-
กำไรขั้นต้น	688,993,752	(688,993,752)	-
รายได้อื่น	5,345,314,476	(60,832,434)	5,284,482,042
กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	149,545,936	24,144	149,570,080
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,223,720,648)	204,656,432	(1,019,064,216)
ต้นทุนทางการเงิน	(1,617,851,527)	16,911,034	(1,600,940,493)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	3,342,281,989	(528,234,576)	2,814,047,413
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(86,052,331)	86,052,331	-
กำไรสำหรับปี	3,256,229,658	(442,182,245)	2,814,047,413

#### 4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า ดังรายละเอียดต่อไปนี้

##### 4.1 นโยบายการบัญชีสำหรับสัญญาเช่า

เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ ซึ่งกำหนดให้มีการพิจารณาว่าข้อตกลงเป็นหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่โดยอ้างอิงจากเนื้อหาของข้อตกลง การตีความนี้กำหนดให้ประเมินว่าข้อตกลงเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบก็ต่อเมื่อ (ก) การปฏิบัติตามข้อตกลงดังกล่าวขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่เฉพาะเจาะจง และ (ข) ข้อตกลงดังกล่าวเป็นการให้สิทธิในการใช้สินทรัพย์ที่เฉพาะเจาะจงนั้น ทั้งนี้ การปฏิบัติตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 มีผลต่อการรับรู้รายการทางบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยบางสัญญา โดยกลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่าต้องรับรู้รายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาเช่าการเงิน กลุ่มบริษัทรับรู้รายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าการเงินโดยใช้สมมติฐานที่สำคัญ อาทิเช่น จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้น อัตราดอกเบี้ยตามนัยมูลค่าคงเหลือของโรงไฟฟ้า ณ วันสิ้นสุดสัญญาเช่า และอัตราคิดลด ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานที่สำคัญเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินและรายได้จากสัญญาเช่าการเงินที่รับรู้ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท

##### 4.2 ประมาณการการด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าในแต่ละประเทศเป็นประจำทุกปี โดยกลุ่มบริษัทได้เปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ มูลค่าจากการใช้คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่ครอบคลุมระยะเวลาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวที่กลุ่มบริษัทมีในแต่ละประเทศ และประมาณการราคาขายไฟฟ้าและกำลังการผลิตตามที่จะระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ส่วนอัตราคิดลดคำนวณตามอัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนทางการเงินก่อนภาษีของแต่ละประเทศ หากมีการเพิ่มอัตราคิดลดอีกร้อยละ 1 ต่อปี กลุ่มบริษัทยังไม่มีค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่ต้องรับรู้ในงบการเงินรวม (ดูหมายเหตุฯ ข้อ 18)

#### 5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทมีแนวทางในการปฏิบัติหลายประการ เช่น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่และการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้

#### 6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน - งบการเงินรวม

กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานสองส่วนงาน ซึ่งประกอบด้วยส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้าและส่วนงานธุรกิจอื่น โดยส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้าทำการผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่หน่วยงานรัฐบาลและภาคอุตสาหกรรมทั้งในและต่างประเทศ ส่วนงานธุรกิจอื่นทำการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้แก่หน่วยงานรัฐบาลภายในประเทศรวมทั้งให้บริการบำรุงรักษาและเดินเครื่องจักรโรงไฟฟ้าและธุรกิจเหมืองถ่านหิน ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ กรรมการผู้จัดการใหญ่

## 6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน - งบการเงินรวม (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557					
	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า บาท	ธุรกิจอื่น บาท	งบการเงินรวม บาท	รายการปรับปรุง บาท	รายงานบทวิเคราะห์ ของฝ่ายบริหาร บาท
รายได้จากการขายและบริการ	16,369,738,701	831,060,335	17,200,799,036	2,405,642,319 <sup>(4),(5)</sup>	19,606,441,355
ต้นทุนขายและบริการ	(9,708,993,696)	(600,992,852)	(10,309,986,548)	(1,578,190,939) <sup>(5)</sup>	(11,888,177,487)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	6,660,745,005	230,067,483	6,890,812,488	827,451,380	7,718,263,868
รายได้อื่น	1,837,039,950	16,398,729	1,853,438,679	(1,107,702,057) <sup>(4)</sup>	745,736,622
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	160,093,827	(15,793,877)	144,299,950	(820,725,157) <sup>(1),(2),(3),(5)</sup>	(676,425,207)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,894,271,138)	(61,551,499)	(2,955,822,637)	(537,324,679) <sup>(7)</sup>	(3,493,147,316)
ต้นทุนทางการเงิน	(2,794,028,418)	-	(2,794,028,418)	701,139,915 <sup>(2)</sup>	(2,092,888,503)
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิ ในเงินลงทุนในบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	5,482,375,117	(21,740,882)	5,460,634,235	581,530,616 <sup>(1),(5),(6),(7)</sup>	6,042,164,851
กำไรก่อนภาษีเงินได้	8,451,954,343	147,379,954	8,599,334,297	(355,629,982)	8,243,704,315
ภาษีเงินได้	(730,230,872)	(62,257,697)	(792,488,569)	(55,215,651) <sup>(5),(6)</sup>	(847,704,220)
กำไรสำหรับปี	7,721,723,471	85,122,257	7,806,845,728	(410,845,633)	7,396,000,095
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	7,626,239,172	40,737,811	7,666,976,983	(414,346,697) <sup>(5)</sup>	7,252,630,286
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	95,484,299	44,384,446	139,868,745	3,501,064 <sup>(3),(5)</sup>	143,369,809
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	55,163,645,738	111,439,188	55,275,084,926		
สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน	104,517,765,757	894,234,085	105,411,999,842		
สินทรัพย์ทั้งสิ้นในงบการเงินรวม	159,681,411,495	1,005,673,273	160,687,084,768		

(1) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของกิจการร่วมค้า

(2) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของบริษัทย่อย

(3) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

(4) ส่วนเพิ่มราคาขายไฟฟ้า (Adder)

(5) ปฏิบัติตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่องการประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่องข้อตกลงสัมปทานบริการ

(6) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า

(7) การตัดจำหน่ายสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและสินทรัพย์ซึ่งเกิดจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ

## 6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน - งบการเงินรวม (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 (ปรับปรุงใหม่)					
	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า บาท	ธุรกิจอื่น บาท	งบการเงินรวม บาท	รายการปรับปรุง บาท	รายงานบทวิเคราะห์ ของฝ่ายบริหาร บาท
รายได้จากการขายและบริการ	16,455,255,118	1,002,915,104	17,458,170,222	1,228,060,205 <sup>(4),(5)</sup>	18,686,230,427
ต้นทุนขายและบริการ	(9,636,770,927)	(759,285,251)	(10,396,056,178)	(1,663,475,837) <sup>(5)</sup>	(12,059,532,015)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	6,818,484,191	243,629,853	7,062,114,044	(435,415,632)	6,626,698,412
รายได้อื่น	966,933,149	16,169,006	983,102,155	(67,096,299) <sup>(4)</sup>	916,005,856
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	92,447,966	14,058,721	106,506,687	(288,955,382) <sup>(1),(2),(3),(5)</sup>	(182,448,695)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,792,293,612)	(56,699,360)	(2,848,992,972)	(284,956,352) <sup>(7)</sup>	(3,133,949,324)
ต้นทุนทางการเงิน	(2,824,422,786)	-	(2,824,422,786)	1,179,166,796 <sup>(2)</sup>	(1,645,255,990)
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน)					
สุทธิในส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	6,198,351,668	(42,105,264)	6,156,246,404	(432,242,589) <sup>(1),(5),(6),(7)</sup>	5,724,003,815
กำไรก่อนภาษีเงินได้	8,459,500,576	175,052,956	8,634,553,532	(329,499,458)	8,305,054,074
ภาษีเงินได้	(1,230,801,601)	(75,646,822)	(1,306,448,423)	88,596,956 <sup>(5),(6)</sup>	(1,217,851,467)
กำไรสำหรับปี	7,228,698,975	99,406,134	7,328,105,109	(240,902,502)	7,087,202,607
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	7,103,454,036	60,677,921	7,164,131,957	(250,388,777) <sup>(5)</sup>	6,913,743,180
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	125,244,939	38,728,213	163,973,152	9,486,275 <sup>(3),(5)</sup>	173,459,427
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	44,393,780,338	127,051,282	44,520,831,620		
สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน	85,745,060,783	854,259,042	86,599,319,825		
สินทรัพย์ทั้งสิ้นในงบการเงินรวม	130,138,841,121	981,310,324	131,120,151,445		

(1) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของกิจการร่วมค้า

(2) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของบริษัทย่อย

(3) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

(4) ส่วนเพิ่มราคาขายไฟฟ้า (Adder)

(5) ปฏิบัติตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่องการประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่องข้อตกลงสัมปทานบริการ

(6) ภาษีเงินได้รูดตัดบัญชีของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า

(7) การตัดจำหน่ายสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและสินทรัพย์ซึ่งเกิดจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ

## 7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทครบกำหนดภายในสามเดือน ซึ่งเงินลงทุนดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.13 ถึงร้อยละ 3.00 ต่อปี (พ.ศ. 2556 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.13 ถึงร้อยละ 3.00 ต่อปี)

## 8 เงินลงทุนระยะสั้น

เงินลงทุนระยะสั้นประกอบด้วยเงินฝากสถาบันการเงินประเภทครบกำหนดเกินกว่าสามเดือนแต่ไม่เกินหนึ่งปี และหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด

### เงินฝากสถาบันการเงิน

เงินฝากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยเงินฝากสถาบันการเงินที่ออกโดยสถาบันการเงินภายในประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เงินฝากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.00 ถึงร้อยละ 2.75 ต่อปี (พ.ศ. 2556 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.00 ถึงร้อยละ 3.85 ต่อปี)

### หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
หลักทรัพย์ที่ถือไว้จนครบกำหนด				
ตราสารหนี้	5,019,698	3,000,000	-	-
รวมเงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	5,019,698	3,000,000	-	-

## 9 เงินลงทุนระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกัน

เงินลงทุนระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกันประกอบด้วย เงินฝากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยแปดแห่ง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 เป็นของบริษัทย่อยแปดแห่ง) ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ และมีไว้เพื่อใช้ในการจ่ายชำระคืนเงินต้นและจ่ายดอกเบี้ยที่จะถึงกำหนดชำระคืนภายในหนึ่งปีและเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยเงินสำรองดังกล่าวกันจากรายได้ค่าขายไฟฟ้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันสกุลเงินบาทจำนวน 1,425 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 ถึง ร้อยละ 3.90 ต่อปี (พ.ศ. 2556 จำนวน 807 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.13 ถึงร้อยละ 3.85 ต่อปี) โดยเป็นเงินสำรองเพื่อใช้ในการจ่ายชำระคืนเงินต้นและจ่ายดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 1,212 ล้านบาท (พ.ศ. 2556 จำนวน 650 ล้านบาท) และส่วนที่เหลือจำนวน 213 ล้านบาท (พ.ศ. 2556 จำนวน 157 ล้านบาท) เป็นยอดบัญชีซึ่งต้องมิไ้ตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ อย่างไรก็ตาม เงินลงทุนที่ใช้เป็นหลักประกันดังกล่าวสามารถเบิกใช้ได้หลังจากได้รับอนุมัติจากเจ้าหนี้เงินกู้แล้ว

## 10 ลูกหนี้การค้า สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ว.ศ. 2557 บาท	ปรับปรุงใหม่ ว.ศ. 2556 บาท	ว.ศ. 2557 บาท	ว.ศ. 2556 บาท
ลูกหนี้การค้า	668,479,588	684,573,199	-	-
ลูกหนี้การค้าสัญญาเช่าดำเนินงาน	268,857,145	267,648,703	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน	1,076,107,982	1,209,167,904	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	2,013,444,715	2,161,389,806	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	2,013,444,715	2,161,389,806	-	-

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ว.ศ. 2557 บาท	ปรับปรุงใหม่ ว.ศ. 2556 บาท	ว.ศ. 2557 บาท	ว.ศ. 2556 บาท
ไม่เกินกำหนด	1,923,648,930	1,903,683,427	-	-
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	12,363,534	48,512,903	-	-
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	-	53,312,622	-	-
เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	-	78,752,942	-	-
เกินกำหนดเกินกว่า 12 เดือน	77,432,251	77,127,912	-	-
	2,013,444,715	2,161,389,806	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	2,013,444,715	2,161,389,806	-	-

## 11 เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ว.ศ. 2557 บาท	ว.ศ. 2556 บาท	ว.ศ. 2557 บาท	ว.ศ. 2556 บาท
เชื้อเพลิง	990,434,952	1,201,895,635	185,620,202	186,676,928
วัสดุสำรองหลัก				
- วัสดุสำรองหลักที่ใช้สำหรับอุปกรณ์เฉพาะในโรงไฟฟ้า	1,390,104,420	1,510,219,127	1,005,129,562	1,011,868,162
- วัสดุสำรองหลักที่ใช้กับอุปกรณ์อื่นทั่วไป	885,851,578	862,463,628	-	-
วัสดุสำรองทั่วไป	853,683,507	779,632,630	11,200,614	12,340,955
	4,120,074,457	4,354,211,020	1,201,950,378	1,210,886,045
หัก ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย	(1,517,211,293)	(1,337,414,357)	(844,640,021)	(743,561,093)
เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ	2,602,863,164	3,016,796,663	357,310,357	467,324,952

## 12 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	551,403,234	461,829,884	297,797,429	228,186,819
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	279,724,126	522,608,676	-	-
เบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	27,070,635	25,424,834	14,400	-
รายได้ค้างรับ	115,825,090	68,710,013	5,108,814	8,335,433
ดอกเบี้ยค้างรับ	7,196,599	5,259,451	467,017	623,268
อื่นๆ	315,022,885	365,506,726	44,035,712	14,964,604
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,296,242,569	1,449,339,584	347,423,372	252,110,124

## 13 เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดและเงินลงทุนระยะยาวอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
หลักทรัพย์เมื่อขาย				
ตราสารหนี้	5,017,020	2,696,205	-	-
ตราสารทุน	867,490,823	867,490,823	867,490,823	867,490,823
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	2,496,095,630	2,932,116,095	2,496,095,629	2,932,116,095
รวมเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	3,368,603,473	3,802,303,123	3,363,586,452	3,799,606,918
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ตราสารทุนอื่น	1,168,002,500	726,158,750	1,167,562,500	725,718,750
รวมเงินลงทุนอื่น	1,168,002,500	726,158,750	1,167,562,500	725,718,750
รวมเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด และเงินลงทุนระยะยาวอื่น	4,536,605,973	4,528,461,873	4,531,148,952	4,525,325,668

### เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นในตราสารทุนส่วนใหญ่เป็นเงินทุนในบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (“XPCL”) ในสัดส่วนร้อยละ 12.5 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ XPCL โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี ซึ่งเป็นโครงการที่ XPCL ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป. ลาว) ในการออกแบบ พัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบฝายน้ำล้น (“Run-of-the-river dam”) ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 1,285 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 29 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

ในระหว่างปี พ.ศ. 2557 XPCL ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนและบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 442 ล้านบาท (พ.ศ. 2556 จำนวน 478 ล้านบาท) ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เงินทุนใน XPCL มีจำนวนเท่ากับ 1,166 ล้านบาท (พ.ศ. 2556 จำนวน 724 ล้านบาท)



## 14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ว.ศ. 2557 บาท	ปรับปรุงใหม่ ว.ศ. 2556 บาท	ว.ศ. 2557 บาท	ว.ศ. 2556 บาท
เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ (หมายเหตุฯ ข้อ 14.2)	-	-	56,485,788,272	35,042,200,872
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุฯ ข้อ 14.3)	6,850,756,077	-	-	-
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า สุทธิ (หมายเหตุฯ ข้อ 14.3)	48,920,430,120	33,975,477,103	24,371,697,638	24,371,697,638
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	55,771,186,197	33,975,477,103	80,857,485,910	59,413,898,510

### 14.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	ว.ศ. 2557 บาท	ปรับปรุงใหม่ ว.ศ. 2556 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ		
- ตามที่รายงานไว้เดิม	34,161,636,208	31,923,930,727
- ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 3.1)	(186,159,105)	(100,676,849)
- ตามที่รายงานใหม่	33,975,477,103	31,823,253,878
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	21,045,020,366	-
การเพิ่มทุนของกิจการร่วมค้า (หมายเหตุฯ ข้อ 14.1.3)	211,402,547	24,862,365
เงินรับจากการลดทุนของกิจการร่วมค้า	-	(28,381,366)
ขายส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	-	(385,060,502)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	5,460,634,235	6,156,246,404
กำไรที่ยังไม่รับรู้จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายของกิจการร่วมค้า	883,168	8,012,243
เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า	(5,165,387,479)	(4,178,489,749)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	243,156,257	555,033,830
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	55,771,186,197	33,975,477,103

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ว.ศ. 2557 บาท	ว.ศ. 2556 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	59,413,898,510	58,139,244,572
การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย (หมายเหตุฯ ข้อ 14.1.1)	21,443,587,400	1,318,053,938
การเพิ่มทุนของกิจการร่วมค้า	-	21,600,000
ขายส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	-	(65,000,000)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	80,857,485,910	59,413,898,510

## 14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

14.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้ (ต่อ)

14.1.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

### บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรง

#### บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (“บ้านโป่ง”)

เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม พ.ศ. 2557 บ้านโป่งได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนโดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 498 ล้านบาท

#### บริษัท ชัยภูมิ วินฟาร์ม จำกัด (“ชัยภูมิ”)

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม พ.ศ. 2557 ชัยภูมิได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มโดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 406 ล้านบาท รวมทั้งบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนแทนผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจำนวน 41 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น

#### North Pole Investment Company Limited (“North Pole”)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 North Pole ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มโดยกลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 635 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เทียบเท่ากับ 20,539 ล้านบาท

### บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

#### New Growth Cooperatief U.A (“New Growth Coop”)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 New Growth Coop ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มโดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 668 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เทียบเท่ากับ 21,350 ล้านบาท

#### Millennium Energy B.V.

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 Millennium Energy B.V. ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มโดยกลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 57 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เทียบเท่ากับ 1,839 ล้านบาท

#### South Pacific Power Pty Limited (“SPPP”)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 SPPP ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มโดยกลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 63 ล้านเหรียญออสเตรเลีย เทียบเท่ากับ 1,872 ล้านบาท

#### Boco Rock Wind Farm Pty Ltd. (“BRWF”)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 BRWF ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มโดยกลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 60 ล้านเหรียญออสเตรเลีย เทียบเท่ากับ 1,763 ล้านบาท

#### Mauban Holdings Company, Inc. (“MHCI”)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 MHCI ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มโดยกลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 299 ล้านเปโซ เทียบเท่ากับ 220 ล้านบาท

#### Gen Plus B.V.

เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้ง Gen Plus B.V. ในประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินการลงทุนในโรงไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด โดยกลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 454 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เทียบเท่ากับ 14,563 ล้านบาท

## 14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

14.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้ (ต่อ)

14.1.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 (ต่อ)

### บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม (ต่อ)

#### Phoenix Power B.V.

เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้ง Phoenix Power B.V. ในประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินการลงทุนในโรงไฟฟ้าในประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้จ่ายค่าหุ้นเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 216 ล้านเหรียญสหรัฐ เทียบเท่ากับ 6,850 ล้านบาท ในวันที่ 30 กรกฎาคม พ.ศ. 2557

14.1.2 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

### บริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

#### Star Energy Geothermal Pte. Ltd. and its subsidiaries ("SEG")

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระค่าซื้อหุ้นใน SEG ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินการลงทุนในโรงไฟฟ้าในประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 215 ล้านเหรียญสหรัฐ เทียบเท่ากับ 6,831 ล้านบาท แล้วทั้งจำนวน

รายละเอียดของการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม
	พันบาท
มูลค่าตามบัญชีสุทธิตามส่วนได้เสียที่ได้มา	414,175
ราคาซื้อสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิ <sup>(1), (2)</sup> (แสดงรวมในมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม)	6,416,525
สิ่งที่ใช้ตอบแทนในการซื้อ	6,830,700

<sup>(1)</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและกำลังพิจารณาการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ ดังนั้น ราคาซื้อที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิข้างต้น จำเป็นต้องปรับปรุงให้ถูกต้องต่อไปตามมูลค่ายุติธรรมและผลของการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายใน 12 เดือนนับจากวันที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในบริษัทร่วม

<sup>(2)</sup> คาดว่าจะประกอบด้วยสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและค่าความนิยม เป็นต้น

14.1.3 การเปลี่ยนแปลงของส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

### กิจการร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

#### San Buenaventura Power Ltd., Co. ("SBPL")

เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้ง SBPL ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินการพัฒนาโรงไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ โดยกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด และในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 294 ล้านเปโซ เทียบเท่ากับ 211 ล้านบาท

## 14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

14.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้ (ต่อ)

14.1.3 การเปลี่ยนแปลงของส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสุดท้ายที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 (ต่อ)

### กิจการร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม (ต่อ)

#### *Masin-AES Pte. Ltd. and its subsidiaries ("Masin-AES")*

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระเงินค่าซื้อหุ้นเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 443 ล้านบาทหรือเหรียญสหรัฐ เทียบเท่ากับ 14,214 ล้านบาท สำหรับสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 44.54 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ Masin-AES ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ ทั้งนี้ Masin-AES เป็นผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ของ Masinloc Power Partners Co., Ltd. ("Masinloc") ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าถ่านหินในประเทศฟิลิปปินส์ กลุ่มบริษัทจึงมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40.95 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ Masinloc

รายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่จ่ายในการซื้อธุรกิจและการประมาณการมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับและสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ณ วันที่ซื้อ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม
	พันบาท
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	6,523,139
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว (แสดงรวมในส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า)	3,315,561
ค่าความนิยม (แสดงรวมในส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า)	4,375,620
สิ่งที่ใช้ตอบแทนในการซื้อ	14,214,320

สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวจะตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 2 ปี ถึง 12 ปี ตามอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวที่มีอยู่ของ Masin-AES

## 14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### 14.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ

รายละเอียดของการลงทุนในบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้

งบการเงินเฉพาะบริษัท							
		อัตราร้อยละของหุ้นสามัญที่ถือ		วิธีราคาทุน		เงินปันผล	
		พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
				พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ประเภทธุรกิจ							
(รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม)							
บริษัทที่ย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย		ผลิตไฟฟ้า		99.99	99.99	6,000,000	-
		ให้บริการรับจ้าง ซ่อมแซมและรับจ้างเดินเครื่องจักร		99.99	99.99	400,000	191,954
และบริษัทย่อย		ซื้อ/ขาย ขนส่งเชื้อเพลิงจากเศษวัสดุธรรมชาติ		99.99	99.99		
		ผลิตน้ำประปา		74.19	74.19		
บริษัท เอ็กโก กรุ๊ป เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด และบริษัทย่อย		ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าโดยใช้วัตถุดิบธรรมชาติ		74.00	74.00	129,500	84,157
บริษัท ร้อยเอ็ด กรุ๊ป จำกัด		เป็นเชื้อเพลิง					
		ผลิตไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงจากถ่าน		95.00	95.00		
บริษัท เอ็กโก โกลเด้นเนอร์ชั๊น จำกัด		ผลิตไฟฟ้า		80.00	80.00	891,894	-
บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด		ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม		90.00	90.00	144,411	-
บริษัท เอสพี พู จำกัด		ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์		99.99	99.99	265,805	76,642
บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด		ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์		99.99	99.99	300,529	72,657
บริษัท เอสพีพี ไฟร์ จำกัด		ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์		99.99	99.99	223,641	57,209
บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด		ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์		99.99	99.99	370,923	89,177
บริษัท ยันฮี เอ็กโก โกลด์ จำกัด และบริษัทย่อย		ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์		100.00	100.00	4,905	78,477
บริษัท ไตรารโก จำกัด		ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์		99.98	99.98		
บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด		ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วม (ยังไม่เริ่มดำเนินการ)		99.99	99.99	10,000	-
บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด		ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วม (ยังไม่เริ่มดำเนินการ)		99.99	99.99	507,500	-
บริษัท ชัยภูมิ วินฟาร์ม จำกัด		ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม (ยังไม่เริ่มดำเนินการ)		90.00	-	406,300	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย				9,655,408	8,751,603	650,273	553,775

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

14.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ (ต่อ)  
รายละเอียดของการลงทุนในบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)  
งบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)							
	อัตราร้อยละของหุ้นสามัญที่ถือ		วิธีราคาทุน		เงินเป็นผล		
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	
ประเภทธุรกิจ	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในต่างประเทศ North Pole Investment Company Limited (จัดตั้งขึ้นในประเทศ Republic of Mauritius) และบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า - EGCO International (B.V.I.) Limited (จัดตั้งขึ้นในประเทศ the British Virgin Islands) และบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า บริษัทย่อย - New Growth Cooperatief U.A (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์) และบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า บริษัทย่อย - Gen Plus B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์) และกิจการร่วมค้า - Masin-AES Pte. Ltd. (Masin-AES) (จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์) และบริษัทย่อย - Phoenix Power B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์) และบริษัทร่วม - Star Energy Geothermal Pte. Ltd. (SEG) (จัดตั้งขึ้นในประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย) และบริษัทย่อย - Millennium Energy B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์) และบริษัทย่อย - South Pacific Power Pty Limited (จัดตั้งขึ้นในประเทศออสเตรเลีย) และบริษัทย่อย - Boco Rock Wind Farm Pty Ltd (จัดตั้งขึ้นในประเทศออสเตรเลีย) - New Growth B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์) และบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า	(รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม)						
	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	100.00	100.00	46,830,380	26,290,598	-	-
	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	100.00	100.00				
	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	100.00	100.00				
	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	100.00	100.00				
	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	100.00	100.00				
	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากถ่านหิน	44.54	-				
	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	100.00	-				
	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนใต้พิภพ	20.00	-				
	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	100.00	100.00				
	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	100.00	100.00				
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	100.00	100.00				
ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	100.00	100.00					

*(Signature)*

## 14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### 14.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ (ต่อ)

รายละเอียดของการลงทุนในบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

		งบการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)				
		อัตราร้อยละของหุ้นสามัญที่ถือ		วิธีราคาทุน		เงินเป็นผล
		พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557
	ประเภทธุรกิจ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในต่างประเทศ (ต่อ)</b>						
บริษัทย่อย						
- Pearl Energy Philippines Operating, Inc. (PEPOI)	ให้บริการรับจ้าง ซ่อมแซมและรับจ้างเดินเครื่องจักร	100.00	100.00			
(จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมาย Cayman Islands, ดำเนินงานในประเทศฟิลิปปินส์)						
- Quezon Power (Philippines) Limited Co. (QPL)	ผลิตไฟฟ้า	98.00	98.00			
(จัดตั้งขึ้นในประเทศฟิลิปปินส์)						
- Quezon Management Service Inc. (QMS)	ให้บริการการบริหารจัดการ	100.00	100.00			
(จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมาย Cayman Islands, ดำเนินงานในประเทศฟิลิปปินส์)						
- Mauban Holding Company Inc. (MHCI) (จัดตั้งขึ้นในประเทศฟิลิปปินส์)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	100.00	100.00			
(จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมาย Cayman Islands, ดำเนินงานในประเทศฟิลิปปินส์)						
- Kalilayan Power Inc. (KPI) (จัดตั้งขึ้นในประเทศฟิลิปปินส์)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	49.00	49.00			
- San Buenaventura Power Ltd., Co. (SBPL) (จัดตั้งขึ้นในประเทศฟิลิปปินส์)	ผลิตไฟฟ้า (ยังไม่เริ่มดำเนินงานธุรกิจ)	49.00	-			
กิจการร่วมค้า						
- PT Manambang Muara Enim (MME) (จัดตั้งขึ้นในประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย)	พัฒนาโครงการเหมืองถ่านหิน	40.00	40.00			
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในต่างประเทศ						
		46,830,380	26,290,598	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย		56,485,788	35,042,201	650,273	553,775	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะบริษัทมีจำนวน 308 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 จำนวน 311 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมของบริษัท ผลิตไฟฟ้าได้นำใบหุ้นสามัญของบริษัทย่อยดังกล่าวไปวางเป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมของบริษัท ผลิตไฟฟ้าได้นำใบหุ้นสามัญของบริษัท ผลิตไฟฟ้าไปวางเป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยดังกล่าว



14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

14.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้ามีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม									
		อัตราส่วนถือหุ้นสามัญที่ถือ		ราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
		พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ประเภทธุรกิจ		ปรับปรุงใหม่							
		พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย		(รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม)							
Star Energy Geothermal Pte. Ltd. (SEG) และบริษัทย่อย		20.00	-	6,830,700	-	6,850,756	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				6,830,700	-	6,850,756	-	-	-
กิจการร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย									
บริษัท กัลปาลีเอนิติก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี) และบริษัทย่อย		50.00	50.00	6,672,769	13,628,423	13,628,423	1,364,651	1,219,915	
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)		50.00	50.00	10,433,597	7,419,905	7,419,483	1,973,133	1,983,290	
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี)		33.33	33.33	761,000	873,453	878,969	310,000	223,603	
บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส)		60.00*	60.00*	734,388	803,324	793,311	139,903	114,600	
บริษัท จีเอด จำกัด (จีเอด)		50.00	50.00	200,000	138,048	168,506	-	-	
กิจการร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศฟิลิปปินส์									
Kalilayan Power Inc. (KPI)		49.00	49.00	1,683	3,262	1,511	3,219	-	
San Buenaventura Power Ltd., Co. (SBPL)		49.00	-	211,403	-	184,386	-	-	
กิจการร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์									
Masin-AES Pte. Ltd. (Masin-AES) และบริษัทย่อย		44.54	-	14,214,320	-	13,954,042	-	553,550	
กิจการร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว									
Nam Theun 2 Power Company Limited (NTPC)		35.00	35.00	5,569,943	5,623,986	5,093,408	824,150	584,795	
กิจการร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย									
PT Manambang Muara Enim (MME)		40.00	40.00	6,029,579	6,029,579	5,968,042	5,990,158	-	
รวมส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า				44,828,682	30,404,538	48,920,430	33,975,477	5,165,387	4,126,203

\* สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของจีพีเอสกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการ รวมทั้งการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงานในกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจต่างๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 ภายใต้เงื่อนไขสัญญาเงินกู้ของบีแอลซีพีและจีพีเอส บริษัทต้องนำใบหุ้นสามัญของกิจการร่วมค้าดังกล่าวไปวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสำหรับเงินกู้ระยะยาวของกิจการร่วมค้าดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เงินปันผลค้างรับจากกิจการร่วมค้าในการเงินรวมมีจำนวน 7,241 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 จำนวน 7,127 ล้านบาท)

## 14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### 14.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้ามีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะบริษัท									
		อัตราร้อยละของหุ้นสามัญถือ			วิธีการคำนวณ			เงินเป็นผล	
		ว.ศ. 2557	ว.ศ. 2556	ว.ศ. 2557	ว.ศ. 2557	ว.ศ. 2556	ว.ศ. 2557	ว.ศ. 2556	ว.ศ. 2557
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ประเภทธุรกิจ									
<b>กิจการร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย</b>									
บริษัท กัลฟ์เอเล็คตริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี) และบริษัทย่อย									
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)									
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี)									
บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส)									
บริษัท จีเคซี จำกัด (จีเคซี)									
<b>กิจการร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว</b>									
Nam Theun 2 Power Company Limited (NTPC)									
รวมส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า		35.00	35.00	5,569,943	5,569,943	824,150	584,795	24,371,697	4,126,203

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 ภายใต้เงื่อนไขสัญญาเงินกู้ของบีแอลซีพีและจีพีเอส บริษัทต้องนำใบหุ้นสามัญของกิจการร่วมค้าดังกล่าวไปวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสำหรับเงินกู้ระยะยาวของกิจการร่วมค้าดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เงินปันผลดังกล่าวรับจากกิจการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะบริษัทมีจำนวน 7,241 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 จำนวน 7,127 ล้านบาท)

## 14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### 14.4 เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินปันผลค้างรับสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	7,126,653,930	7,600,763,848	7,437,493,216	8,045,088,668
การประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย	-	-	650,273,219	553,774,326
การประกาศจ่ายเงินปันผลของกิจการร่วมค้า	5,165,387,479	4,178,489,749	4,611,836,833	4,126,202,965
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า	(5,050,752,048)	(4,652,599,667)	(5,150,650,729)	(5,287,572,743)
ราคาตามบัญชีปลายปี	7,241,289,361	7,126,653,930	7,548,952,539	7,437,493,216

### 14.5 ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า มีดังนี้

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม Star Energy Geothermal Pte. Ltd. (“SEG”)

SEG เป็นบริษัทร่วมระหว่าง Phoenix Power B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทกับ Star Energy Group Holdings Pte Ltd โดย SEG เป็นผู้ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 20

ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า บริษัท กัลฟ์อีเล็คทริก จำกัด (มหาชน) (“จีอีซี”)

จีอีซี เป็นกิจการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับบริษัท เจ เพาเวอร์ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (“JPHT”) และบริษัท มิตร พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด จีอีซีประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) และภาคอุตสาหกรรมภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว โดยกลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 50

ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (“บีแอลซีพี”)

บีแอลซีพี เป็นกิจการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับ บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด บีแอลซีพีประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหิน เพื่อจำหน่ายให้กับกฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว โดยกลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 50

ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า Nam Theun 2 Power Company Limited (“NTPC”)

NTPC เป็นกิจการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับ Government of Lao PDR ผ่าน Lao Holding State Enterprise และ EDF International NTPC ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้ กฟผ. และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว โดยกลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 35

ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าบริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (“เอ็นอีดี”)

เอ็นอีดี เป็นกิจการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับ CLP Thailand Renewables Limited และ Diamond Generating Asia Limited โดยกลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 33.33 เอ็นอีดีผลิตกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อจำหน่ายให้กับกฟผ. และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”)

ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าบริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด (“จีพีเอส”)

จีพีเอส เป็นกิจการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) จีพีเอสประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อจำหน่ายให้กับ กฟผ. โดยกลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 60

## 14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

14.5 ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า มีดังนี้ (ต่อ)

ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าบริษัท จีเอด จำกัด (“จีเอด”)

จีเอด เป็นกิจการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับบริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี่ จำกัด จีเอดประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานขยะเพื่อจำหน่ายให้กับกก. โดยกลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 50

ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า PT Manambang Muara Enim (“MME”)

MME เป็นกิจการร่วมค้าระหว่าง New Growth B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทกับ PT Alarm Karya Nusantara และ PT Manunggal Power บริษัท MME ประกอบธุรกิจเหมืองถ่านหินในเขตพื้นที่จังหวัดสุมาตราใต้ ประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยกลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 40

ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า Kalilayan Power Inc. (“KPI”)

KPI เป็นกิจการร่วมค้าระหว่าง New Growth B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทกับ Meralco PowerGen Corporation บริษัท KPI ประกอบธุรกิจลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ โดยกลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าดังกล่าวในอัตราส่วนร้อยละ 49

ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า San Buenaventura Power Ltd., Co. (“SBPL”)

SBPL เป็นกิจการร่วมค้าระหว่าง Mauban Holding Company, Inc ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทกับ MPG Mauban LP Corp โดย SBPL ประกอบธุรกิจการพัฒนาโรงไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ โดยกลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าดังกล่าวในอัตราส่วนร้อยละ 49

ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า Masin - AES Pte. Ltd. (“Masin - AES”)

Masin - AES เป็นกิจการร่วมค้าระหว่าง Gen Plus B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทกับ AES PHIL Investment Pte Ltd โดย Masin - AES ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ โดยกลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าดังกล่าวในอัตราส่วนร้อยละ 44.54

รายละเอียดของฐานะการเงินและผลประกอบการของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สินทรัพย์ พันบาท	หนี้สิน พันบาท	รายได้ พันบาท	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ พันบาท	อัตราร้อยละ ของหุ้นที่ถือ
(รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม)						
SEG และบริษัทย่อย	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	3,610,249	3,176,050	320,063	5,249	20.00
จีอีซี และบริษัทย่อย	ไทย	20,311,058	6,349,416	14,707,944	1,695,325	50.00
บีแอลซีพี	ไทย	19,671,787	15,111,019	8,639,608	2,117,039	50.00
เอ็นอีดี	ไทย	2,360,565	1,487,112	529,354	304,484	33.33
จีพีเอส	ไทย	1,785,378	1,138,672	333,408	156,955	60.00
จีเอด	ไทย	531,081	403,719	518	(30,458)	50.00
NTPC	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	13,170,343	8,802,078	3,036,540	1,374,755	35.00
MME	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	294,361	76,139	251,268	14,945	40.00
KPI	ฟิลิปปินส์	1,624	113	4	(91)	49.00
SBPL	ฟิลิปปินส์	209,245	24,859	270	(29,443)	49.00
Masin - AES และบริษัทย่อย	สิงคโปร์	14,741,764	8,229,645	2,772,516	375,302	44.54

## 14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

14.5 ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า มีดังนี้ (ต่อ)

รายละเอียดของฐานะการเงินและผลประกอบการของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 (ปรับปรุงใหม่)						
	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สินทรัพย์ พันบาท	หนี้สิน พันบาท	รายได้ พันบาท	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ พันบาท	อัตราร้อยละ ของหุ้นที่ถือ
(รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม)						
จีอีซี และบริษัทย่อย	ไทย	21,769,678	7,720,702	18,542,902	2,137,446	50.00
บีแอลซีพี	ไทย	21,068,391	16,080,176	8,750,794	2,538,173	50.00
เอ็นอีดี	ไทย	2,522,598	1,643,629	473,415	243,242	33.33
จีพีเอส	ไทย	1,846,927	1,217,274	315,906	141,622	60.00
เอพีพีซี	ไทย	-	-	36,966	(24,052)	50.00
จีเดค	ไทย	436,263	278,443	129	(27,393)	50.00
Conal และบริษัทย่อย	ฟิลิปปินส์	-	-	316,946	47,892	40.00
NTPC	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	12,450,637	9,493,153	2,806,303	1,459,717	35.00
MME	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	253,036	49,384	190,242	3,570	40.00
KPI	ฟิลิปปินส์	3,219	-	-	-	49.00

## 15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม	322,071,012	322,071,012	322,071,012	322,071,012
โอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุฯ ข้อ 16)	126,531,679	-	126,531,679	-
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	448,602,691	322,071,012	448,602,691	322,071,012
มูลค่ายุติธรรม	1,027,871,617	721,631,000	1,027,871,617	721,631,000

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท เป็นที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต

## 16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ

## งบการเงินรวม

	ที่ดิน บาท	ส่วนปรับปรุงที่ดิน บาท	อาคารและ ระบบปรับปรุงที่ดิน บาท	โรงไฟฟ้า สถานีย่อย และระบบส่งพลังงาน ไฟฟ้าและโรงผลิต น้ำประปา บาท	อุปกรณ์สำนักงาน เครื่องตกแต่ง คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ บาท	งานระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555</b>							
ราคาทุน	1,618,207,112	7,049,250,604	67,568,046,566	598,180,617	335,816,572	77,169,501,471	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,818,444,232)	(34,310,731,576)	(484,571,806)	-	(38,613,747,614)	
ราคาตามบัญชี สุทธิ - ตามที่รายงานไว้เดิม	1,618,207,112	3,230,806,372	33,257,314,990	113,608,811	335,816,572	38,555,753,857	
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 3.1)	-	(612,224,937)	(5,517,689,365)	-	-	(6,129,914,302)	
ราคาตามบัญชี สุทธิ - ตามที่รายงานใหม่	1,618,207,112	2,618,581,435	27,739,625,625	113,608,811	335,816,572	32,425,839,555	
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b>							
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ - ตามที่รายงานใหม่	1,618,207,112	2,618,581,435	27,739,625,625	113,608,811	335,816,572	32,425,839,555	
ซื้อสินทรัพย์	47,656,936	12,198,588	287,371,579	17,639,197	10,319,765,312	10,684,631,612	
สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	-	-	-	1,223,037,019	1,223,037,019	
บันทึกวัสดุสำรองหลักเป็นสินทรัพย์	-	-	302,731,758	-	-	302,731,758	
โอนวัสดุสำรองคงเหลือออกจากสินทรัพย์	-	-	(352,467,206)	-	-	(352,467,206)	
จำหน่าย สุทธิ	-	(126)	(5,444,657)	(6,516,274)	-	(11,961,057)	
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	(256,969)	(24,481)	(1,336,960)	(1,618,410)	
โอนสินทรัพย์	-	346,038,203	5,454,086,821	3,807,031	(5,803,932,055)	-	
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุฯ ข้อ 32)	-	(106,674,727)	(1,242,672,823)	(41,544,754)	-	(1,390,892,304)	
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	581,306	147,366,373	1,479,636,705	341,094	13,605,175	1,641,530,653	
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ - ตามที่รายงานใหม่	1,666,445,354	3,017,509,746	33,662,610,833	87,310,624	6,086,955,063	44,520,831,620	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b>							
ราคาทุน	1,666,445,354	4,861,574,156	46,064,767,013	593,271,224	6,086,955,063	59,273,012,810	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,844,064,410)	(12,402,156,180)	(505,960,600)	-	(14,752,181,190)	
ราคาตามบัญชี สุทธิ - ตามที่รายงานใหม่	1,666,445,354	3,017,509,746	33,662,610,833	87,310,624	6,086,955,063	44,520,831,620	

16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินรวม						
	ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน บาท	โรงไฟฟ้า สถานีย่อย และระบบส่งพลังงาน ไฟฟ้าและโรงผลิต น้ำประปา บาท	อุปกรณ์สำนักงาน เครื่องตกแต่ง คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ บาท	งานระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556						
ราคาทุน	1,666,445,354	4,861,574,156	46,064,767,013	593,271,224	6,086,955,063	59,273,012,810
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,844,064,410)	(12,402,156,180)	(505,960,600)	-	(14,752,181,190)
ราคาตามบัญชี สุทธิ - ตามที่รายงานใหม่	1,666,445,354	3,017,509,746	33,662,610,833	87,310,624	6,086,955,063	44,520,831,620
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557						
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ - ตามที่รายงานใหม่	1,666,445,354	3,017,509,746	33,662,610,833	87,310,624	6,086,955,063	44,520,831,620
ซื้อสินทรัพย์	900,000	4,557,315	69,797,862	44,778,602	12,149,931,763	12,269,965,542
บันทึกการสูญหายของหลักเป็นสินทรัพย์	-	-	155,393,048	-	-	155,393,048
โอนวัสดุสร้างรองคลังออกจากสินทรัพย์	-	-	(59,372,622)	-	-	(59,372,622)
จำหน่าย สุทธิ	-	(1,337)	(63,355,436)	(1,758,774)	-	(65,115,547)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	(252,554)	(15)	(86,602)	-	(339,171)
โอนสินทรัพย์	(48,392,326)	118,989,241	9,380,485,862	12,451,523	(9,463,534,300)	-
โอนไปซื้อทรัพย์สินเพื่อการลงทุน (หมายเหตุฯ ข้อ 15)	(126,531,679)	-	-	-	-	(126,531,679)
มูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์จากลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	1,028,086,166	-	-	1,028,086,166
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุฯ ข้อ 32)	-	(93,420,712)	(1,554,812,221)	(50,052,027)	-	(1,698,284,960)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	154,084	4,802,660	(754,509,533)	5,318	-	(749,547,471)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,492,575,433	3,052,184,359	41,864,323,944	92,648,664	8,773,352,526	55,275,084,926
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557						
ราคาทุน	1,492,575,433	4,987,831,117	55,742,076,920	625,752,046	8,773,352,526	71,621,588,042
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,935,646,758)	(13,877,752,976)	(533,103,382)	-	(16,346,503,116)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,492,575,433	3,052,184,359	41,864,323,944	92,648,664	8,773,352,526	55,275,084,926

*(Signature)*



## 16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ (ต่อ)

## งบการเงินเฉพาะบริษัท

	ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน บาท	โรงไฟฟ้า สถานีย่อย และระบบส่ง พลังงานไฟฟ้า บาท	อุปกรณ์สำนักงาน เครื่องตกแต่ง คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ บาท	งานระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555</b>						
ราคาทุน	315,573,445	2,021,099,793	17,578,777,300	325,223,941	9,440,855	20,250,115,334
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,515,624,184)	(14,394,673,321)	(278,296,611)	-	(16,188,594,116)
ราคาตามบัญชี สุทธิ - ตามที่รายงานไว้เดิม	315,573,445	505,475,609	3,184,103,979	46,927,330	9,440,855	4,061,521,218
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 3.1)	-	(176,360,090)	(2,289,690,637)	-	-	(2,466,050,727)
ราคาตามบัญชี สุทธิ - ตามที่รายงานใหม่	315,573,445	329,115,519	894,413,342	46,927,330	9,440,855	1,595,470,491
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b>						
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ - ตามที่รายงานใหม่	315,573,445	329,115,519	894,413,342	46,927,330	9,440,855	1,595,470,491
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	2,752,152	13,749,039	16,501,191
บันทึกว่าลดสำรองหลักเป็นสินทรัพย์	-	-	34,352,347	-	-	34,352,347
โอนวัสดุสำรองคงออกจากสินทรัพย์	-	-	(52,839,616)	-	-	(52,839,616)
จำหน่าย สุทธิ	-	-	-	(898,427)	-	(898,427)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	-	(19,717)	-	(19,717)
โอนสินทรัพย์	-	3,860,000	(3,272,748)	3,017,031	(3,604,283)	-
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุฯ ข้อ 32)	-	(54,748,828)	(222,906,139)	(19,726,386)	-	(297,381,353)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ - ตามที่รายงานใหม่	315,573,445	278,226,691	649,747,186	32,051,983	19,585,611	1,295,184,916
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b>						
ราคาทุน	315,573,445	878,361,465	2,615,737,888	317,468,018	19,585,611	4,146,726,427
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(600,134,774)	(1,965,990,702)	(285,416,035)	-	(2,851,541,511)
ราคาตามบัญชี สุทธิ - ตามที่รายงานใหม่	315,573,445	278,226,691	649,747,186	32,051,983	19,585,611	1,295,184,916

16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะบริษัท									
	ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน บาท	โรงไฟฟ้า สถานีย่อย และระบบส่ง พลังงานไฟฟ้า บาท		อุปกรณ์สำนักงาน เครื่องตกแต่ง คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ บาท		งานระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท	
			บาท	บาท	บาท	บาท			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556									
ราคาทุน	315,573,445	878,361,465	2,615,737,888		317,468,018		19,585,611	4,146,726,427	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(600,134,774)	(1,965,990,702)		(285,416,035)		-	(2,851,541,511)	
ราคาตามบัญชี สุทธิ - ตามที่รายงานใหม่	315,573,445	278,226,691	649,747,186		32,051,983		19,585,611	1,295,184,916	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557									
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ - ตามที่รายงานใหม่	315,573,445	278,226,691	649,747,186		32,051,983		19,585,611	1,295,184,916	
ซื้อสินทรัพย์	-	417,514	1,920,000		18,828,064		57,078,514	78,244,092	
บันทึกวัสดุสำรองหลักเป็นสินทรัพย์	-	-	10,368,754		-		-	10,368,754	
โอนวัสดุสำรองคล้งออกจากสินทรัพย์	-	-	(5,343,077)		-		-	(5,343,077)	
จำหน่าย สุทธิ	-	-	-		(37,205)		-	(37,205)	
โอนสินทรัพย์	-	542,056	-		12,451,033		(12,993,089)	-	
โอนไปก่อสร้างทรัพย์สินเพื่อการลงทุน (หมายเหตุฯ ข้อ 15)	(126,531,679)	-	-		-		-	(126,531,679)	
มูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์จากลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	1,028,086,166		-		-	1,028,086,166	
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุฯ ข้อ 32)	-	(51,184,573)	(203,175,307)		(17,484,038)		-	(271,843,918)	
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	189,041,766	228,001,688	1,481,603,722		45,809,837		63,671,036	2,008,128,049	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557									
ราคาทุน	189,041,766	879,321,034	3,643,776,837		344,768,291		63,671,036	5,120,578,964	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(651,319,346)	(2,162,173,115)		(298,958,454)		-	(3,112,450,915)	
ราคาตามบัญชี สุทธิ	189,041,766	228,001,688	1,481,603,722		45,809,837		63,671,036	2,008,128,049	

*(Signature)*

## 16 กีดกัน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ (ต่อ)

ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 458 ล้านบาท เกิดจากเงินกู้ยืมที่ยืมมาเฉพาะเพื่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่และได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์โดยรวมอยู่ในรายการซื้อ โดยแสดงรวมอยู่ในกิจกรรมการจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งมีราคาตามบัญชีสุทธิ จำนวน 44,997 ล้านบาท ไปจดจำนอง และจำนำ เพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวตามหมายเหตุฯ ข้อ 22.1 (พ.ศ. 2556 จำนวน 34,705 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าและซื้ออุปกรณ์สำหรับโรงไฟฟ้าที่ถือเป็นภาระผูกพันที่เป็นสาระสำคัญแต่ยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงินรวมจำนวน 95 ล้านเหรียญสหรัฐฯ 1 ล้านเหรียญออสเตรเลีย 19,486 ล้านเยน 13 ล้านยูโร 538 ล้านโครนสวีเดน และ 5,346 ล้านบาท (พ.ศ. 2556 จำนวน 107 ล้านเหรียญสหรัฐฯ 90 ล้านเหรียญออสเตรเลีย 21,023 ล้านเยน 64 ล้านยูโร และ 3,669 ล้านบาท)

## 17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ

	งบการเงินรวม		
	สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและ น้ำประปาและสัญญาให้บริการ เดินเครื่องจักรและบำรุงรักษา โรงไฟฟ้าระยะยาว บาท	ค่าใบอนุญาตในการ ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า บาท	รวม บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ - ตามที่รายงานไว้เดิม	5,214,759,125	-	5,214,759,125
การจัดประเภทรายการใหม่ (หมายเหตุฯ ข้อ 3.2)	204,021,560	-	204,021,560
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ - ตามที่รายงานใหม่	5,418,780,685	-	5,418,780,685
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่ม	179,309,253	124,747,570	304,056,823
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	125,755,181	190,850,771	316,605,952
การตัดจำหน่าย (หมายเหตุฯ ข้อ 32)	(413,392,425)	-	(413,392,425)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	5,310,452,694	315,598,341	5,626,051,035
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b>			
ราคาทุน	6,221,885,925	315,598,341	6,537,484,266
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(911,433,231)	-	(911,433,231)
ราคาตามบัญชี สุทธิ - ตามที่รายงานใหม่	5,310,452,694	315,598,341	5,626,051,035

## 17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		
	สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและ น้ำประปาและสัญญาให้บริการ เดินเครื่องจักรและบำรุงรักษา โรงไฟฟ้าระยะยาว บาท	ค่าใบอนุญาตในการ ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า บาท	รวม บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	5,310,452,694	315,598,341	5,626,051,035
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	17,388,031	5,785,880	23,173,911
การตัดจำหน่าย (หมายเหตุฯ ข้อ 32)	(424,796,232)	(10,578,248)	(435,374,480)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(12,173,861)	(19,958,159)	(32,132,020)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	4,890,870,632	290,847,814	5,181,718,446
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557</b>			
ราคาทุน	6,227,100,095	301,426,062	6,528,526,157
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,336,229,463)	(10,578,248)	(1,346,807,711)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	4,890,870,632	290,847,814	5,181,718,446

## 18 ค่าความนิยม

		งบการเงินรวม
		บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557		
ราคาตามบัญชีต้นปี		9,850,345,586
การได้มาซึ่งบริษัทย่อย		54,135,296
ราคาตามบัญชีปลายปี		9,904,480,882

ค่าความนิยมเกิดจากการซื้อเงินลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (“CGU”) คือธุรกิจผลิตไฟฟ้าในแต่ละประเทศ ค่าความนิยมจำนวน 9,522 ล้านบาท เกิดจากการซื้อเงินลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ และส่วนที่เหลือ 383 ล้านบาท เกิดจากการซื้อเงินลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทย

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าในแต่ละประเทศเป็นประจำทุกปี โดยกลุ่มบริษัทได้เปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้มูลค่าจากการใช้คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่ครอบคลุมระยะเวลาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวที่กลุ่มบริษัทมีในแต่ละประเทศ และประมาณการราคาขายไฟฟ้าและกำลังการผลิตตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ค่าความนิยมส่วนใหญ่จำนวน 9,522 ล้านบาท เกิดจากการซื้อเงินลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ (Quezon Power (Philippines), Limited Co.) มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยอ้างอิงมูลค่าจากการใช้ซึ่งมากกว่ามูลค่าตามบัญชีอยู่ประมาณ 2,621 ล้านบาท โดยมูลค่าจากการใช้คำนวณ

## 18 ค่าความนิยม (ต่อ)

จากประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่ครอบคลุมระยะเวลาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 41.2.1 (ง)) เป็นระยะเวลา 12 ปี โดยใช้ประมาณการราคาขายไฟฟ้าตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และกระแสเงินสดหลังจากปีที่ 12 ใช้ประมาณการของราคาขายไฟฟ้าตามราคาตลาดและประมาณการปริมาณไฟฟ้าที่จะขายตามกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า และใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่ร้อยละ 7.74 ต่อปี หากมีการเพิ่มอัตราคิดลดอีกร้อยละ 1 ต่อปี จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีค่าเท่ากับราคาตามบัญชี

## 19 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
เงินมัดจำ	16,342,153	15,344,581	11,551,549	11,551,549
ต้นทุนในการพัฒนาโครงการ	79,005,534	41,974,214	-	-
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมล่วงหน้าสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว				
จากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้	287,798,312	368,668,504	8,241,275	-
อื่นๆ	296,343,963	266,092,030	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	679,489,962	692,079,329	19,792,824	11,551,549

## 20 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	1,770,000,000	1,800,000,000	1,600,000,000	1,800,000,000
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ	8,278,300,000	-	8,278,300,000	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	10,048,300,000	1,800,000,000	9,878,300,000	1,800,000,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารพาณิชย์หลายแห่งและเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

## 20 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัท (ต่อ)

เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท

ลำดับที่	วงเงินกู้ (ล้านบาท)	วงเงินกู้ที่ยัง ไม่ได้เบิกใช้ (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	4,000	2,400	BIBOR บวกอัตราส่วน เพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในหกเดือน นับจากวันที่เบิกใช้เงินกู้	ชำระทุกเดือน
รวม	4,000	2,400			

เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ

ลำดับที่	วงเงินกู้ (ล้านเหรียญฯ)	วงเงินกู้ที่ยัง ไม่ได้เบิกใช้ (ล้านเหรียญฯ)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	150	-	LIBOR บวกอัตราส่วน เพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในหกเดือน นับจากวันที่เบิกใช้เงินกู้	ชำระทุกเดือน
2	50	-	LIBOR บวกอัตราส่วน เพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเก้าเดือน นับจากวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกเดือน
3	50	-	LIBOR บวกอัตราส่วน เพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในหนึ่งปี นับจากวันที่เบิกใช้เงินกู้	ชำระทุกเดือน
รวม	250	-			

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งและเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท

ลำดับที่	วงเงินกู้ (ล้านบาท)	วงเงินกู้ที่ยัง ไม่ได้เบิกใช้ (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	200	30	BIBOR บวกอัตราส่วน เพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนตามกำหนด อายุตัวสัญญาใช้เงิน	ชำระทุกเดือน
รวม	200	30			

*Signature*



## 21 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	477,579,464	300,129,321	88,847,269	12,598,727
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	65,535,947	406,125,984	25,642,294	36,266,768
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	210,256,823	285,441,036	-	-
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้า	28,454,984	514,290,891	-	-
อื่นๆ	1,464,267,529	1,017,137,743	333,283,473	356,579,311
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,246,094,747	2,523,124,975	447,773,036	405,444,806

## 22 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ

### 22.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
<b>ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระ</b>				
<b>ภายในหนึ่งปี สุทธิ</b>				
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	599,648,402	760,823,054	-	-
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ	4,946,079,369	4,517,123,326	3,358,732,076	3,342,117,544
เงินกู้ยืมสกุลเงินเยน	28,987,201	33,113,179	-	-
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	201,972,768	-	-	-
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอดัตถ์บัญชี	(143,577,977)	(119,654,121)	(20,988,744)	(10,160,535)
	5,633,109,763	5,191,405,438	3,337,743,332	3,331,957,009
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ</b>				
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	18,157,544,826	14,534,079,654	8,000,000,000	8,000,000,000
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ	36,018,915,759	25,404,287,403	20,968,557,635	10,038,708,690
เงินกู้ยืมสกุลเงินเยน	14,493,601	49,669,769	-	-
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	6,088,590,988	2,883,194,712	-	-
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอดัตถ์บัญชี สุทธิ	(593,373,391)	(633,671,946)	(63,412,114)	(15,529,841)
	59,686,171,783	42,237,559,592	28,905,145,521	18,023,178,849
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	65,319,281,546	47,428,965,030	32,242,888,853	21,355,135,858



## 22 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ (ต่อ)

### 22.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้ (ต่อ)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัท

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงินภายในประเทศ สกุลเงินบาทจำนวน 8,000 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 735 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 (บาท)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
1	4,000,000,000	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนในเดือน มิถุนายน พ.ศ. 2559	ชำระทุกเดือน
2	4,000,000,000	THBFIX 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนในเดือน ธันวาคม พ.ศ. 2563	ชำระทุกหกเดือน
รวม	8,000,000,000			

เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 (เหรียญสหรัฐฯ)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
1	54,545,455	LIBOR บวกอัตราส่วน เพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกหกเดือน
2	250,125,000	BBA LIBOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนธันวาคม พ.ศ. 2556	ชำระทุกหกเดือน
3	430,000,000	BBA LIBOR บวกอัตราส่วน เพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน ธันวาคม พ.ศ. 2561	ชำระทุกหกเดือน
รวม	734,670,455			

*(ลายเซ็น)*

## 22 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ (ต่อ)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารที่อยู่ในสกุลเงินบาทจำนวน 10,757 ล้านบาท สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 505 ล้านเหรียญสหรัฐ สกุลเงินเยนจำนวน 157 ล้านเยน และสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 236 ล้านเหรียญออสเตรเลีย ดังรายละเอียดต่อไปนี้

เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 (บาท)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
1	11,330,360	THBFIX 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมกราคม พ.ศ. 2557	ชำระทุกสามเดือน
2	4,562,634,000	THBFIX 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560	ชำระทุกสามเดือน
3	709,176,423	THBFIX 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่ เดือนกันยายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
4	721,909,222	THBFIX 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
5	533,765,960	THBFIX 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
6	663,030,000	MLR ลบอัตราส่วน เพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่ เดือนธันวาคม พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
7	1,564,200,000	THBFIX บวกอัตราส่วน เพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
8	1,735,272,000	THBFIX 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกสามเดือน
9	134,922,410	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
10	120,952,853	THBFIX 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมีนาคม พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
รวม	10,757,193,228			

## 22 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ (ต่อ)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย (ต่อ)

เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 (เหรียญสหรัฐ)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
1	136,850,000	LIBOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
2	33,180,000	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
3	3,716,422	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
4	331,000,000	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2555	ชำระทุกหกเดือน
รวม	504,746,422			

เงินกู้ยืมสกุลเงินเยน

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 (เยน)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
1	157,248,000	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมีนาคม พ.ศ. 2547	ชำระคืนทุกหกเดือน
รวม	157,248,000			

เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 (เหรียญออสเตรเลีย)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
1	235,706,096	อัตราลอยตัว บวกอัตราส่วนเพิ่มต่อปี	ชำระคืนทุกไตรมาส	ชำระทุกเดือนในช่วงก่อสร้าง โรงไฟฟ้า และทุกสามเดือน หลังการก่อสร้างโรงไฟฟ้า แล้วเสร็จ
รวม	235,706,096			

*(ลายเซ็น)*



## 22 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ (ต่อ)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัททยอย (ต่อ)

### เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย (ต่อ)

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัททยอยเป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยการจำนองที่ดิน อาคาร โรงไฟฟ้าและจำนำอุปกรณ์ที่ใช้ในโรงไฟฟ้าของบริษัททยอย นอกจากนี้ บริษัททยอยต้องกันเงินสำรองเพื่อการชำระคืนเงินต้นและจ่ายดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีและเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยเงินสำรองดังกล่าวกันจากรายได้ค่าไฟฟ้า (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 9) อีกทั้งบริษัททยอยได้โอนสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สัญญาซื้อขายทรัพย์สินสัญญาการบำรุงรักษาหลักและกรรมธรรม์ประกันภัยให้กับเจ้าหนี้เงินกู้เพื่อเป็นหลักประกันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้

### 22.2 การบริหารความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย

รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 38.1

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทหลังบันทึกผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ว.ศ. 2557 บาท	ว.ศ. 2556 บาท	ว.ศ. 2557 บาท	ว.ศ. 2556 บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ				
- ณ อัตราคงที่	14,671,761,110	15,579,585,953	4,000,000,000	4,000,000,000
- ณ อัตราลอยตัว	50,647,520,436	31,849,379,077	28,242,888,853	17,355,135,858
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	65,319,281,546	47,428,965,030	32,242,888,853	21,355,135,858

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทหลังบันทึกผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคืออัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.47 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ร้อยละ 2.97 ต่อปี สำหรับสกุลเงินเยน ร้อยละ 6.61 ต่อปีสำหรับสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย และร้อยละ 5.23 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินบาท (พ.ศ. 2556 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.98 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ร้อยละ 2.78 ต่อปี สำหรับสกุลเงินเยน และร้อยละ 4.50 ต่อปีสำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินบาท)

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของเฉพาะบริษัทหลังบันทึกผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคืออัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.01 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และร้อยละ 3.97 ต่อปีสำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินบาท (พ.ศ. 2556 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.59 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และร้อยละ 4.10 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินบาท)

## 22 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ (ต่อ)

### 22.3 การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	47,428,965,030	25,215,815,414	21,355,135,858	10,797,954,549
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	387,308,525	-	-
เงินสตรรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	27,825,087,295	22,522,815,415	18,181,699,000	11,251,262,500
การจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(9,500,623,472)	(2,889,978,315)	(7,342,117,544)	(1,935,800,818)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	136,022,273	1,370,359,736	106,882,022	1,267,410,004
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม รอดตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	(170,514,789)	(50,336,746)	(69,970,453)	(35,239,300)
การตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม	177,467,706	98,412,360	11,259,970	9,548,923
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(577,122,497)	774,568,641	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	65,319,281,546	47,428,965,030	32,242,888,853	21,355,135,858

### 22.4 ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	5,633,109,764	5,191,405,438	3,337,743,332	3,331,957,009
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	43,348,356,348	32,455,363,226	24,905,145,521	18,023,178,849
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	16,337,815,434	9,782,196,366	4,000,000,000	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ	65,319,281,546	47,428,965,030	32,242,888,853	21,355,135,858

### 22.5 วงเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 7,952 ล้านบาท 234 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 29 ล้านเหรียญออสเตรเลีย ซึ่งเป็นวงเงินของบริษัทจำนวน 50 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (พ.ศ. 2556 จำนวน 15,207 ล้านบาท 295 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 166 ล้านเหรียญออสเตรเลีย ซึ่งเป็นวงเงินของบริษัทจำนวน 2,200 ล้านบาท)

*Signature*

## 23 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 บาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2556 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	37,111	29,005,782	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	170,156,566	31,194,816	-	-
	170,193,677	60,200,598	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	(177,543,078)	(185,391,862)	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	(4,776,348,659)	(5,108,428,952)	(610,469,742)	(693,785,534)
	(4,953,891,737)	(5,293,820,814)	(610,469,742)	(693,785,534)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	(4,783,698,060)	(5,233,620,216)	(610,469,742)	(693,785,534)

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 บาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2556 บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม - ตามที่รายงานไว้เดิม	(5,159,819,123)	(4,937,224,625)	(672,592,777)	(630,025,266)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบายบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 3.1)	(73,801,093)	14,795,914	(21,192,757)	(21,309,984)
ณ วันที่ 1 มกราคม - ตามที่รายงานใหม่	(5,233,620,216)	(4,922,428,711)	(693,785,534)	(651,335,250)
การซื้อบริษัทย่อย	-	(91,217,047)	-	-
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	280,376,787	(58,964,320)	(3,888,301)	(86,052,332)
ภาษีเพิ่ม / (ลด) บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	87,204,093	43,602,048	87,204,093	43,602,048
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	82,341,276	(204,612,186)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(4,783,698,060)	(5,233,620,216)	(610,469,742)	(693,785,534)

23 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ประมาณการหนี้สิน บาท	ผลขาดทุน สะสมทางภาษี บาท	ค่าเพื่อวัตถุประสงค์ สำรองคลังสามัญ บาท	ต้นทุนทางการเงิน บาท	กำไรขาดทุนจาก อัตราแลกเปลี่ยน บาท	อื่นๆ บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 - ตามที่รายงานไว้เดิม	268,981,887	35,139,645	256,253,316	257,506,905	101,209,145	29,678,267
ผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบายบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 3.1)	353,153,874	-	-	-	-	33,323,473
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 - ตามที่รายงานใหม่	622,135,761	35,139,645	256,253,316	257,506,905	101,209,145	386,477,347
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(197,507,233)	118,234,211	40,308,537	(42,717,006)	16,613,811	1,335,246,512
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(286,112)	(12,630,199)	(370,422)	527,448	703,744	(101,664,994)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	424,342,416	140,743,657	296,191,431	215,317,347	118,526,700	(2,543,868)
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 - ตามที่รายงานไว้เดิม	99,702,864	20,040,336	229,198,819	301,495,097	-	1,231,037,650
ผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบายบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 3.1)	535,770,688	-	-	-	-	3,105,996
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 - ตามที่รายงานใหม่	635,473,552	20,040,336	229,198,819	301,495,097	-	653,543,112
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(15,077,174)	15,432,775	27,054,497	(60,330,009)	93,141,584	573,019,863
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1,739,383	(333,466)	-	16,341,817	8,067,561	1,226,562,975
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 - ตามที่รายงานใหม่	622,135,761	35,139,645	256,253,316	257,506,905	101,209,145	82,865,873
						25,817,664
						63,001,740
						1,335,246,512



## 23 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

งบการเงินรวม (ต่อ)					
	ค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย บาท	ส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุน ในเงินลงทุนเพื่อขาย บาท	การประเมินมูลค่าดีตรรม ของสินทรัพย์ที่ได้มาจาก การซื้อขาย บาท	อื่นๆ บาท	รวม บาท
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 - ตามที่รายงานไว้เดิม	912,820,399	587,101,045	3,582,068,464	1,026,598,380	6,108,588,288
ผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบายบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 3.1)	460,278,440	-	-	-	460,278,440
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 - ตามที่รายงานใหม่	1,373,098,839	587,101,045	3,582,068,464	1,026,598,380	6,568,866,728
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(321,380,680)	(693,727)	(187,482,104)	127,514,730	(382,041,781)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(6,826,019)	15,900	(71,131,973)	(6,943,052)	(84,885,144)
ภาษีเพิ่ม / (ลด) บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	-	(87,204,093)	-	-	(87,204,093)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	1,044,892,140	499,219,125	3,323,454,387	1,147,170,058	6,014,735,710
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 - ตามที่รายงานไว้เดิม</b>					
ผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบายบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 3.1)	337,409,621	804,487,988	3,815,438,496	633,431,632	5,590,767,737
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 - ตามที่รายงานใหม่	558,223,949	-	-	-	558,223,949
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	895,633,570	804,487,988	3,815,438,496	633,431,632	6,148,991,686
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	91,217,047	-	-	-	91,217,047
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	387,489,240	(171,374,182)	(394,403,277)	320,118,412	141,830,193
ภาษีเพิ่ม / (ลด) บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,241,018)	(2,410,713)	161,033,245	73,048,336	230,429,850
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 - ตามที่รายงานใหม่	1,373,098,839	587,101,045	3,582,068,464	1,026,598,380	6,568,866,728

## 23 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ประมาณการ หนี้สิน บาท	ค่าเผื่อวัสดุ สำรองคลังลำสมัย บาท	รวม บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557	93,689,784	148,712,219	242,402,003
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(40,928,140)	20,215,785	(20,712,355)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	52,761,644	168,928,004	221,689,648
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	57,801,829	128,110,419	185,912,248
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	35,887,955	20,601,800	56,489,755
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	93,689,784	148,712,219	242,402,003

	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย บาท	ส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุน ในเงินลงทุนเพื่อขาย บาท	รวม บาท
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 - ตามที่รายงานไว้เดิม	328,571,562	586,423,218	914,994,780
ผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบายบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 3.1)	21,192,757	-	21,192,757
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 - ตามที่รายงานใหม่	349,764,319	586,423,218	936,187,537
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(16,824,054)	-	(16,824,054)
ภาษีเพิ่ม / (ลด) บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(87,204,093)	(87,204,093)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	332,940,265	499,219,125	832,159,390
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 - ตามที่รายงานไว้เดิม	185,912,248	630,025,266	815,937,514
ผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบายบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 3.1)	21,309,984	-	21,309,984
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 - ตามที่รายงานใหม่	207,222,232	630,025,266	837,247,498
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	142,542,087	-	142,542,087
ภาษีเพิ่ม / (ลด) บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(43,602,048)	(43,602,048)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 - ตามที่รายงานใหม่	349,764,319	586,423,218	936,187,537

## 24 การระบุผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	261,405,778	198,954,170	103,927,455	90,063,890
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจาก				
การเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	59,951,698	79,280,001	13,401,244	14,188,577
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,461,938	4,749,094	1,332,412	1,914,988
จ่ายชำระผลประโยชน์พนักงาน	(32,091,104)	(21,601,787)	(6,648,000)	(2,240,000)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(124,653)	24,300	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	293,603,657	261,405,778	112,013,111	103,927,455

ข้อสมมติฐานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) ที่สำคัญ ณ วันที่ในงบการเงินมีดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
อัตราคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3.70	3.70
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.00 - 10.00	5.00 - 10.00
อัตราการลาออก	0.00 - 6.00	0.00 - 6.00
อัตราการตาย	0.08 - 1.66	0.08 - 1.66

## 25 ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,348,601,983	1,088,849,809	419,554,703	402,643,668
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	-	206,519,491	-	-
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น				
- ต้นทุนทางการเงิน	66,320,891	45,027,784	17,621,297	16,911,035
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	1,319,896	8,204,899	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,416,242,770	1,348,601,983	437,176,000	419,554,703

## 26 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
เงินรับล่วงหน้า	436,596,059	326,235,329	-	-
หนี้สินสัญญาเช่าการเงินระยะยาว	1,588,127	3,908,412	-	1,183,962
เงินมัดจำ	2,296,876	2,000,577	496,876	200,577
เงินประกันผลงานก่อสร้าง	841,155,066	337,870,544	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น*	102,970,872	268,237,342	23,922,430	23,922,430
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,384,607,000	938,252,204	24,419,306	25,306,969

\* หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นได้รวมมูลค่ายุติธรรมของหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ออกให้บุคคลอื่นจำนวน 5 ล้านบาท หุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวถือเป็นหนี้สินทางการเงินตามคำนิยามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 เรื่องการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน เนื่องจากหุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวเป็นหุ้นบุริมสิทธิประเภทสะสมโดยผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลก่อนผู้ถือหุ้นสามัญตามจำนวนเงินที่กำหนดไว้ในสัญญา อีกทั้งตามเงื่อนไขของสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว ได้กำหนดให้บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นสามัญมีความรับผิดชอบที่ต้องดำเนินการเพื่อให้บริษัทย่อยดังกล่าวจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทย่อยตามจำนวนที่กำหนดในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลา 25 ปี

## 27 สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	530,000,000	530,000,000	530,000,000	530,000,000
จัดสรรระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	530,000,000	530,000,000	530,000,000	530,000,000

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องตั้งสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายไม่สามารถจัดสรรได้

## 28 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 บาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
ยอดคงเหลือต้นปี				
- ตามที่รายงานไว้เดิม	874,381,251	840,888,937	-	-
- ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 3.1)	35,589,252	45,010,569	-	-
- ตามที่รายงานใหม่	909,970,503	885,899,506	-	-
การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	39,129,412	4,181,100	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิในบริษัทย่อย	139,868,745	163,973,152	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	(132,769,394)	(141,297,372)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,519,600)	(2,785,883)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	954,679,666	909,970,503	-	-

## 29 รายได้จากการขายและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 บาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2556 บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รายได้จากการขายไฟฟ้า	3,260,061,036	2,810,494,625	-	-
รายได้จากสัญญาเช่าการเงินภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	650,581,364	905,451,930	-	-
รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงานภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	3,556,331,421	3,363,750,069	-	-
รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	8,902,764,880	9,375,558,494	-	-
รายได้จากสัมปทานบริการภายใต้สัญญาซื้อขายน้ำประปา	9,483,671	9,895,305	-	-
รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายน้ำประปา	294,184,326	267,495,599	-	-
รายได้ค่าบริการอื่น	527,392,338	725,524,200	-	-
รวมรายได้จากการขายและบริการ	17,200,799,036	17,458,170,222	-	-

### 30 ต้นทุนขายและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	ว.ศ. 2557 บาท	ว.ศ. 2556 บาท	ว.ศ. 2557 บาท	ว.ศ. 2556 บาท
ต้นทุนจากการขายไฟฟ้า	2,901,764,388	2,550,098,451	-	-
ต้นทุนจากสัญญาเช่าดำเนินงานภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	1,035,853,139	550,119,471	-	-
ต้นทุนการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	5,717,307,739	6,477,274,074	-	-
ต้นทุนการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายน้ำประปา	83,338,661	86,261,878	-	-
ต้นทุนค่าบริการอื่น	571,722,621	732,302,304	-	-
รวมต้นทุนขายและบริการ	10,309,986,548	10,396,056,178	-	-

### 31 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ว.ศ. 2557 บาท	ว.ศ. 2556 บาท	ว.ศ. 2557 บาท	ว.ศ. 2556 บาท
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า (หมายเหตุฯ ข้อ 14.4)	-	-	5,262,110,052	4,679,977,292
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	133,920,572	137,035,004	133,920,572	137,035,004
ดอกเบี้ยรับ (หมายเหตุฯ ข้อ 39.8 และ 39.9)	70,354,641	66,935,548	205,723,902	207,088,448
รายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ (หมายเหตุฯ ข้อ 39.11)	34,470,478	66,679,065	189,642,965	260,381,298
รายได้ส่วนเพิ่มราคาขาย (Adder)*	1,484,859,036	498,627,440	-	-
อื่นๆ	129,833,952	213,825,098	33,010,495	-
รวมรายได้อื่น	1,853,438,679	983,102,155	5,824,407,986	5,284,482,042

\* รายได้ส่วนเพิ่มราคาขาย (Adder) เป็นรายได้ที่ได้รับจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”)

### 32 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไรสุทธิสามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	ว.ศ. 2557 บาท	ว.ศ. 2556 บาท	ว.ศ. 2557 บาท	ว.ศ. 2556 บาท
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุฯ ข้อ 16)	1,698,284,960	1,390,892,304	271,843,918	297,381,353
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และน้ำประปา (หมายเหตุฯ ข้อ 17)	435,374,480	413,392,425	-	-
ค่าซ่อมบำรุงรักษาหลักของโรงไฟฟ้า	345,246,572	491,401,377	38,134,153	96,764,336
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,405,261,220	1,367,284,128	614,489,674	584,285,952

*Signature*

### 33 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
ดอกเบี้ยจ่าย	1,870,325,875	1,493,667,545	696,320,491	627,549,058
ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนจากกิจกรรมจัดหาเงิน	701,139,914	1,179,166,797	712,720,543	961,480,004
ต้นทุนทางการเงินอื่น	222,562,629	151,588,444	67,513,065	11,911,431
รวมต้นทุนทางการเงิน	2,794,028,418	2,824,422,786	1,476,554,099	1,600,940,493

### 34 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 บาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2556 บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	1,072,865,356	1,247,484,103	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(280,376,787)	58,964,320	-	-
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	792,488,569	1,306,448,423	-	-

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 บาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2556 บาท
กำไรก่อนภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	8,599,334,297	8,634,553,583	3,664,193,906	2,814,047,413
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ	20	20	20	20
ผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้	1,719,866,859	1,726,910,717	732,838,781	562,809,483
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(258,313,986)	(87,143,868)	(1,081,554,283)	(966,211,684)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	50,974,374	331,220,825	47,151,549	82,606,382
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีหรือรายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(445,019,160)	-	-	-
การใช้ขาดทุนทางภาษีซึ่งยังไม่รับรู้	(11,001,405)	-	-	-
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	508,739,755	269,196,258	301,563,953	320,795,819
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(1,092,126,847)	(1,231,249,281)	-	-
ผลต่างของอัตราภาษีในประเทศที่กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการอยู่	319,368,979	297,513,772	-	-
ภาษีเงินได้	792,488,569	1,306,448,423	-	-

อัตราภาษีเงินได้แท้จริงถ่วงเฉลี่ยที่ใช้สำหรับกลุ่มบริษัทและบริษัท คือ อัตราร้อยละ 9.21 และ ร้อยละ 0.00 ตามลำดับ (พ.ศ. 2556 ร้อยละ 15.13 และร้อยละ 2.58 ตามลำดับ)

*Signature*



### 34 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้ที่ เพิ่ม / (ลด) ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
กำไรจากมูลค่าสุทธิของเงินลงทุนเพื่อขาย		
ณ วันที่ 1 มกราคม	586,423,218	630,025,266
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(87,204,093)	(43,602,048)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	499,219,125	586,423,218

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
กำไรจากมูลค่าสุทธิของเงินลงทุนเพื่อขาย		
ณ วันที่ 1 มกราคม	586,423,218	630,025,266
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(87,204,093)	(43,602,048)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	499,219,125	586,423,218

### 35 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปีหักด้วยจำนวนหุ้นทุนซื้อคืน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2556
กำไรสุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)	7,666,976,983	7,164,131,957	4,029,943,385	3,256,229,658
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	526,465,000	526,465,000	526,465,000	526,465,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	14.56	13.61	7.65	6.19

กลุ่มบริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างงวดที่นำเสนอรายงาน ดังนั้น จึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

### 36 เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2557 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,711 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวมีกำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 2 พฤษภาคม พ.ศ. 2557

นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานหกเดือนแรกของปี พ.ศ. 2556 ในอัตราหุ้นละ 2.75 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,448 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2556

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม พ.ศ. 2557 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2557 ในอัตราหุ้นละ 3.00 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,579 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวมีกำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2557

### 37 การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าและผลิตน้ำประปา โดยบริษัทย่อยแปดแห่งได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่างๆ หลายประการ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ในฐานะที่เป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเพื่อการอุตสาหกรรม บริษัทย่อยทั้งหมดนี้จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

### 38 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยกลุ่มบริษัทได้กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจซึ่งต้องจ่ายเงินเป็นสกุลเงินต่างประเทศและจ่ายอัตราดอกเบี้ยทั้งแบบคงที่และแบบลอยตัว

กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน และเพื่อช่วยในการบริหารสภาพคล่องของเงินสด ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยป้องกันโดยการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สำหรับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจในประเทศ กลุ่มบริษัทสามารถนำผลกระทบที่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนมาใช้ในการคำนวณค่าความพร้อมจ่ายและค่าพลังไฟฟ้าของแต่ละเดือนที่เรียกเก็บจาก กฟผ. ส่วนความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการประกอบธุรกิจในต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้รับกระแสเงินสดรับจากลูกหนี้การค้าเป็นเงินสกุลเดียวกับภาระหนี้สินส่วนใหญ่ที่กลุ่มบริษัทมี

กลุ่มบริษัทไม่อนุญาตให้มีการใช้เครื่องมือทางการเงินที่มีลักษณะเป็นการเก็งกำไร โดยการทำตราสารอนุพันธ์ทุกประเภท ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทก่อน

## 38 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

### 38.1 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือในสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ หลังบันทึกผลของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2557		พ.ศ. 2556	
	เงินตรา ต่างประเทศ ล้าน	ล้านบาท	เงินตรา ต่างประเทศ ล้าน	ล้านบาท
<b>สินทรัพย์</b>				
สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ	170.45	5,605	172.37	5,643
สกุลเงินออสเตรเลีย	13.94	372	6.11	178
สกุลเงินเปโซฟิลิปปินส์	4.84	4	-	-
		5,981		5,821
<b>หนี้สิน</b>				
สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ	1,286.90	42,526	910.44	29,921
สกุลเงินเยน	157.25	43	262.08	83
สกุลเงินออสเตรเลีย	241.22	6,438	99.23	2,883
		49,007		32,887

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	พ.ศ. 2557		พ.ศ. 2556	
	เงินตรา ต่างประเทศ ล้าน	ล้านบาท	เงินตรา ต่างประเทศ ล้าน	ล้านบาท
<b>หนี้สิน</b>				
สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ	734.67	24,327	406.10	13,381

สินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และเงินฝากสถาบันการเงิน หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ได้แก่ เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ดอกเบี้ยค้างจ่ายและเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเพื่อการจ่ายชำระหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 1,106 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ สกุลเงินเยน จำนวน 157 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย จำนวน 236 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย (พ.ศ.2556 จำนวน 738.07 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ สกุลเงินเยน จำนวน 262.08 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย จำนวน 93.12 ล้านดอลลาร์) อย่างไรก็ตามสำหรับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ กลุ่มบริษัทได้รับการชดเชยผลกระทบที่เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับภาระหนี้สินที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ และเงินเยน จาก กฟผ. อีกทั้งบริษัทย่อยในต่างประเทศส่วนใหญ่มีกระแสเงินสดรับจากลูกหนี้การค้าเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ส่วนบริษัทย่อยที่อยู่ในประเทศออสเตรเลียจะมีกระแสเงินสดรับจากลูกหนี้การค้าเป็นสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย เมื่อบริษัทย่อยดังกล่าวเริ่มดำเนินการผลิตและขายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์



## 38 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

### 38.1 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน (ต่อ)

#### วัตถุประสงค์และเงื่อนไขสำคัญ

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ดังต่อไปนี้ในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

#### สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นสัญญาที่ช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาทจำนวน 4,000 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 30 ล้านเหรียญสหรัฐ (หรือเทียบเท่า 993 ล้านบาท) นอกจากนี้ บริษัทย่อยเจ็ดแห่งได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 151 ล้านเหรียญสหรัฐ (หรือเทียบเท่า 5,006 ล้านบาท) และเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาทจำนวน 8,226 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 234 ล้านเหรียญออสเตรเลีย (หรือเทียบเท่า 6,236 ล้านบาท)

#### สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นสัญญาที่ช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัทย่อยสามแห่งได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาทจำนวน 130 ล้านบาท และสำหรับสัญญาก่อสร้างสกุลเงินบาทจำนวน 2,896 ล้านบาท สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 126 ล้านเหรียญสหรัฐ (หรือเทียบเท่า 4,177 ล้านบาท) และสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 6 ล้านเหรียญออสเตรเลีย (หรือเทียบเท่า 160 ล้านบาท) ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม อัตราดอกเบี้ยคงที่ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนเงินตามสัญญา (ล้าน)		อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
สกุลเงินเหรียญสหรัฐ	181	49	1.60 - 1.60	1.60 - 7.42
สกุลเงินบาท	12,226	8,998	1.60 - 6.10	1.60 - 6.10
สกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	234	101	4.40 - 4.40	4.40 - 4.40

เงินต้นคงเหลือตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	1,876	1,998	993	1,483
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปี	22,586	9,557	4,000	4,000
	24,462	11,555	4,993	5,483

## 38 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

### 38.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงในด้านการให้สินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญกับเงินสดและเงินลงทุน เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีรายการเงินสดและเงินลงทุนกับสถาบันทางการเงินที่มีคุณภาพ โดยกลุ่มบริษัทได้วางนโยบายจำกัดรายการที่จะเกิดกับสถาบันการเงินใดสถาบันการเงินหนึ่งเพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น และจะนำเงินส่วนเกินไปลงทุนเฉพาะการลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำจากประสบการณ์ในอดีตกลุ่มบริษัทไม่เคยมีความสูญเสียจากเงินสดและเงินลงทุน และสำหรับรายการลูกหนี้การค้า กลุ่มบริษัทขายไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐบาล และภาคอุตสาหกรรม ภายใต้เงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำระยะยาว

### 38.3 มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมซึ่งได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าดำเนินงาน ลูกหนี้และเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่นและเงินกู้ยืมระยะสั้น เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินกลุ่มนี้มีระยะเวลาครบกำหนดสั้น เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของตลาด ณ วันที่ในงบการเงิน ส่วนมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามสัญญา

มูลค่าตามสัญญาและมูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ มีดังนี้

	พ.ศ. 2557			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	มูลค่าตามสัญญา ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท	มูลค่าตามสัญญา ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,749	1,806
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14,672	15,852	4,000	4,296

	พ.ศ. 2556			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	มูลค่าตามสัญญา ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท	มูลค่าตามสัญญา ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,720	1,768
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15,580	16,514	4,000	4,067

## 38 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

### 38.3 มูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ณ วันที่ในงบการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่เป็นหนี้สิน	(2,114)	(258)	(11)	(74)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่เป็นสินทรัพย์	62	-	33	-
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เป็นหนี้สิน	(1,037)	(177)	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เป็นสินทรัพย์	3	4	-	-

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยธนาคารของกลุ่มบริษัทเสมือนว่าด้อยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบการเงิน

## 39 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจถูกชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการ กลุ่มบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และ TEPDIA Generating B.V. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง Tokyo Electric Power Company (“TEPCO”) และ Diamond Generating Asia, limited. ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 25.41 และ 22.42 ตามลำดับ หุ้นที่เหลืออยู่ถือโดยนักลงทุนทั่วไป

รายละเอียดของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และกิจการร่วมค้าได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 14

### 39 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### 39.1 รายได้ค่าขายไฟฟ้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	ว.ศ. 2557 ล้านบาท	ว.ศ. 2556 ล้านบาท	ว.ศ. 2557 ล้านบาท	ว.ศ. 2556 ล้านบาท
รายได้ค่าขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	1,465	1,498	-	-
รายได้จากสัญญาเช่าการเงินภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	651	905	-	-
รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	1,939	2,499	-	-
รายได้จากสัญญาเช่าการเงินและการบริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (การดำเนินงานที่ยกเลิก)				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	-	-	1,165	1,451

บริษัทและบริษัทย่อยสามแห่งของบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับกฟผ. สัญญาทั้งสี่ฉบับดังกล่าวมีอายุระหว่าง 20 ปี ถึง 21 ปี ตามมติที่ประชุมคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2537 วันที่ 23 มกราคม พ.ศ. 2539 วันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2546 และวันที่ 29 พฤษภาคม พ.ศ. 2546 ตามลำดับ ได้กำหนดให้ราคาค่าไฟฟ้าตามสัญญาดังกล่าวคำนวณตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม โดยสัญญาเหล่านั้นมีข้อจำกัดเกี่ยวกับการขายไฟฟ้าของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งสามแห่งให้กับบุคคลที่สามตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา อย่างไรก็ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัทและกฟผ. ได้สิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม พ.ศ. 2557 (หมายเหตุ ๓ ข้อ 40)

นอกจากนี้บริษัทย่อยอีกสองแห่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) จำนวนสามฉบับภายใต้ระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยทั้งสองแห่งยังไม่ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าใหม่กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โครงการโรงไฟฟ้าใหม่ดังกล่าวเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมส่วนที่ตั้งอยู่ในจังหวัดนครศรีธรรมราช มีปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 930 เมกะวัตต์ โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 โครงการดังกล่าวยังไม่ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

#### 39.2 รายได้การให้บริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ว.ศ. 2557 ล้านบาท	ว.ศ. 2556 ล้านบาท	ว.ศ. 2557 ล้านบาท	ว.ศ. 2556 ล้านบาท
รายได้การให้บริการ				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	14	21	-	-



### 39 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

#### 39.2 รายได้การให้บริการ (ต่อ)

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญารับจ้างเหมางานบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับกฟผ. เพื่อให้บริการดูแลรักษาหลัก การซ่อมแซม การจัดการและการบริการเพิ่มเติมอื่นที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้า ค่าบริการดังกล่าวคำนวณตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม สัญญาดังกล่าวมีอายุ 8 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2550

#### 39.3 ค่าบริการซ่อมบำรุงรักษาหลัก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
ค่าบริการซ่อมบำรุงรักษาหลัก				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	45	96	32	59

บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการซ่อมบำรุงรักษาหลักกับกฟผ. เพื่อการบริการดูแลและบำรุงรักษาหลัก การซ่อมแซม การจัดการ และการบริการเพิ่มเติมอื่น ที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าของบริษัท ค่าบริการดังกล่าวกำหนดตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม ตามเงื่อนไขของสัญญาค่าบริการของแต่ละปีจะถูกปรับเพิ่มเติมตามดัชนีราคาผู้บริโภค บริษัทได้ต่ออายุของสัญญาดังกล่าวต่อไปอีก 8 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 ธันวาคม พ.ศ. 2549

#### 39.4 ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2556 ล้านบาท
ลูกหนี้การค้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	271	271	-	-

ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุได้ดังนี้

ไม่เกินกำหนด	271	269	-	-
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดเกินกว่า 12 เดือน	-	2	-	-
	271	271	-	-
เจ้าหนี้การค้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	9	29	6	10

### 39 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้ป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

#### 39.5 ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันจากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2557 ล้านบาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2556 ล้านบาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2557 ล้านบาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2556 ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันจากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าการเงิน				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	250	332	102	175
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันจากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุได้ดังนี้				
ไม่เกินกำหนด	250	332	102	175
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดเกินกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
	250	332	102	175

#### 39.6 ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ

	งบการเงินรวม			
	เงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่า		มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้น	
	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2557 ล้านบาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2556 ล้านบาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2557 ล้านบาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2556 ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- ระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี	1,104	2,246	808	1,596
- ระยะเวลาที่เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,503	3,339	1,336	2,888
- ระยะเวลาที่เกินห้าปี	302	366	235	270
			2,379	4,754
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(530)	(1,197)		
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้น	2,379	4,754		
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้				
- จะได้รับภายใน 12 เดือน			808	1,596
- จะได้รับเกินกว่า 12 เดือน			1,571	3,158
			2,379	4,754

### 39 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้ เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

#### 39.6 ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	เงินลงทุนเริ่มต้นตามสัญญาเช่า		มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2556 ล้านบาท
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- ระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี	125	1,267	125	1,003
- ระยะเวลาที่เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	-	1,028	-	1,028
- ระยะเวลาที่เกินห้าปี	-	-	-	-
			125	2,031
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	-	(264)		
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	125	2,031		
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้				
- จะได้รับภายใน 12 เดือน			125	1,003
- จะได้รับเกินกว่า 12 เดือน			-	1,028
			125	2,031

#### 39.7 ลูกหนี้และเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย	-	-	123	248
- กิจการร่วมค้า	176	149	4	5
	176	149	127	253
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย	-	-	-	1
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	15	13	-	-
	15	13	-	1
เงินรับล่วงหน้าค่าซื้อวัสดุสำรองคลัง (แสดงเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น)	-	-	24	24

### 39 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้ป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

#### 39.8 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	ล้านบาท		ล้านบาท	
ยอดคงเหลือต้นปี	-		-	8
เงินให้กู้ยืมระหว่างปี	-		-	4
รับชำระคืนเงินกู้ยืมระหว่างปี	-		-	(12)
ยอดคงเหลือปลายปี	-		-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
ดอกเบี้ยรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	-	3
- กิจการร่วมค้า	-	4	-	4
	-	4	-	7

#### 39.9 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย				
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายใน 1 ปี	-	-	46	46
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่า 1 ปี	-	-	2,654	2,620
	-	-	2,700	2,666
- กิจการร่วมค้า				
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายใน 1 ปี	-	-	-	-
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่า 1 ปี	-	85	-	85
	-	85	-	85

*Signature*

### 39 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้ เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

#### 39.9 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
ดอกเบี้ยค้างรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	20	128
- กิจการร่วมค้า	-	2	-	2
	-	2	20	130

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
ดอกเบี้ยรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	185	180
- กิจการร่วมค้า	7	-	7	-
	7	-	192	180

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
	ล้านบาท	ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	85	2,751
เงินให้กู้ยืมระหว่างปี	-	80
จ่ายคืนระหว่างปี	(85)	(131)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	2,700

บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้กู้ยืมเงินกับบริษัท จีเดค จำกัด (“จีเดค”) ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม พ.ศ. 2556 ภายใต้วงเงินกู้ให้ยืมไม่เกิน 85 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยมีกำหนดการชำระเงินคืนต้นและดอกเบี้ยพร้อมกันทั้งจำนวนภายในสามปีนับจากวันเบิกเงินกู้ ทั้งนี้ จีเดค ได้ชำระคืนเงินกู้ดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

### 39 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้ป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

#### 39.10 งานระหว่างก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
งานระหว่างก่อสร้าง				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	34	9	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	1,201	17	-	-
	1,235	26	-	-

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจ้างงานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคสำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่กับ Tokyo Electric Power Company (“TEPCO”) โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 4 มิถุนายน พ.ศ. 2556 ด้วยจำนวนเงินรวมตามสัญญา 3.54 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และทำสัญญา Engineering, Procurement and Construction สำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่กับ บริษัท มิตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2556 ด้วยจำนวนเงินรวมตามสัญญา 13 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 1,356 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ได้ทำสัญญาจ้างงานบริการวิศวกรรมที่ปรึกษาด้านโยธาสำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 18 กรกฎาคม พ.ศ. 2556 ด้วยจำนวนเงินรวมตามสัญญา 44.95 ล้านบาท

บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งได้ทำสัญญา Engineering, Procurement and Construction สำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่กับบริษัท มิตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557 ด้วยจำนวนเงินรวมตามสัญญา 0.27 ล้านเหรียญสหรัฐฯ 0.47 ล้านยูโร 4.43 ล้านโครนสวีเดน และ 3,761 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 39.11 รายได้จากการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและการให้บริการ

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน สัญญาให้บริการในบริเวณอาคาร และสัญญาให้บริการบริหารจัดการกับบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า โดยเป็นสัญญาปีต่อปี ค่าบริการบริหารจัดการคำนวณตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการในบริเวณอาคาร				
- บริษัทย่อย	-	-	6	8
	-	-	6	8
ค่าบริการบริหารจัดการ				
- บริษัทย่อย	-	-	94	85
- กิจการร่วมค้า	35	40	35	40
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	4	-	4	-
	39	40	133	125

### 39 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

#### 39.12 ค่าบริการพัฒนาโครงการ

บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการพัฒนาโครงการกับบริษัทย่อย ค่าบริการพัฒนาโครงการคำนวณตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
ค่าบริการพัฒนาโครงการ				
- บริษัทย่อย	-	-	42	98
	-	-	42	98

#### 39.13 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2557 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	88	116	57	84
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3	3	2	2
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	91	119	59	86

### 40 การดำเนินงานและสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัท (โรงไฟฟ้าระยอง)

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับกฟผ. โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 20 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทผลิตกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าระยองเพื่อจำหน่ายให้กับกฟผ. ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าระยองซึ่งเป็นหนึ่งสายงานหลักของบริษัทได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์และจำหน่ายกระแสไฟฟ้าครบกำหนด 20 ปีตามอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และได้ยุติการเดินเครื่องและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่กฟผ. ในวันที่ 7 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ดังนั้น บริษัทแสดงผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของโรงไฟฟ้าระยองเป็นส่วนของการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556



## 40 การดำเนินงานและสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัท (โรงไฟฟ้าระยอง) (ต่อ)

รายละเอียดของรายได้และค่าใช้จ่ายของโรงไฟฟ้าระยองสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 บาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2556 บาท
รายได้จากการขายและบริการ	1,164,902,825	1,450,351,905
ต้นทุนขายและบริการ	(649,374,281)	(761,358,153)
กำไรขั้นต้น	515,528,544	688,993,752
รายได้อื่น	57,335,971	60,832,434
ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(24,144)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(185,605,437)	(204,656,432)
ต้นทุนทางการเงิน	(17,621,298)	(16,911,034)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	369,637,780	528,234,576
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(3,888,301)	(86,052,331)
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิจากภาษีเงินได้	365,749,479	442,182,245

## 41 การผูกพันและสัญญาที่สำคัญ

### 41.1 การผูกพัน

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัทมีภาระผูกพันภายใต้สัญญา Sponsor Support Agreement จากการค้ำประกันเงินกู้ยืมให้แก่บริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 43 ล้านบาท (พ.ศ. 2556 จำนวน 243 ล้านบาท)
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัทมีภาระผูกพันภายใต้ Counter Guarantee และ Standby Letters of Credit ที่ออกในนามของบริษัทเพื่อบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 5,775 ล้านบาท (พ.ศ. 2556 จำนวน 8,380 ล้านบาท)
- ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทกับกฟผ. ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาตั้งแต่ 15 ปี ถึง 21 ปี บริษัทย่อยเหล่านั้นต้องยื่นหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อประกันการปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 140 ล้านบาท และจะได้รับคืนหลักประกันเมื่อครบอายุสัญญาแล้ว
- เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจ้างงานก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและสถานีวัดปริมาณการซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับสำหรับโรงไฟฟ้าใหม่กับผู้รับเหมารายหนึ่ง สัญญาดังกล่าวมีมูลค่ารวมทั้งสิ้นจำนวน 313 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันคงเหลือจำนวน 250 ล้านบาท

### 41.2 สัญญาที่สำคัญ

นอกจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับกฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายหนึ่งของบริษัท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 39 กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่สำคัญดังต่อไปนี้

#### 41.2.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

- บริษัทย่อยหกแห่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) จำนวนสิบเอ็ดฉบับภายใต้ระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากโดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 5 ปีและต่อเนื่องครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติ



## 41 การผูกพันและสัญญาที่สำคัญ (ต่อ)

### 41.2 สัญญาที่สำคัญ (ต่อ)

#### 41.2.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (ต่อ)

- ข) เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัทแห่งหนึ่งโดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 7 ปี นับตั้งแต่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ปริมาณการซื้อขายและราคาไฟฟ้าให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญาซึ่งคู่สัญญาสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 2 ปีนับจากวันครบกำหนด ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา
- ค) เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัทแห่งหนึ่งโดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 20 ปี นับตั้งแต่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ปริมาณการซื้อขายและราคาไฟฟ้าให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญาซึ่งคู่สัญญาสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก นับจากวันครบกำหนด ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา
- ง) บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้รับซื้อไฟฟ้าแห่งหนึ่งในประเทศฟิลิปปินส์ สัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับจากวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2543 ซึ่งผู้รับซื้อไฟฟ้างดงามมีภาระที่จะต้องจ่ายค่าความพร้อมจ่ายรายเดือน (Monthly capacity payment) คิดเป็นมูลค่าขั้นต่ำปีละ 109 เหรียญสหรัฐ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 สัญญาดังกล่าวมีอายุคงเหลือ 12 ปี
- จ) บริษัทย่อยในต่างประเทศของบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้รับซื้อไฟฟ้าแห่งหนึ่งในประเทศออสเตรเลีย สัญญาดังกล่าวมีอายุ 10 ปี และมีทางเลือกในการต่อสัญญาได้อีก 5 ปี นับจากเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558

#### 41.2.2 สัญญาซื้อขายน้ำประปา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทได้ทำสัญญากับการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) เพื่อผลิตน้ำประปาซึ่งมีระยะเวลา 30 ปี ภายใต้สัญญาบริษัทย่อยดังกล่าวต้องผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้กับการประปาในจังหวัดราชบุรีและจังหวัดสมุทรสงครามซึ่ง กปภ. ต้องซื้อน้ำประปาตามปริมาณขั้นต่ำและราคาที่ระบุในสัญญา

#### 41.2.3 สัญญาซื้อขายไอน้ำ

เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายไอน้ำกับบริษัทแห่งหนึ่งโดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 20 ปี นับตั้งแต่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ปริมาณการซื้อขายและราคาไอน้ำให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งคู่สัญญาสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก นับจากวันครบกำหนด ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

#### 41.2.4 สัญญาการใช้ระบบสายส่งไฟฟ้า

บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาการใช้ระบบสายส่งไฟฟ้ากับคู่สัญญารายหนึ่งในประเทศฟิลิปปินส์ สัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับจากวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2543

#### 41.2.5 สัญญาซื้อขายเชื้อเพลิง

- ก) บริษัทย่อยของบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซกับบริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 21 ปี และสามารถต่ออายุออกไปได้อีกสี่ปี
- ข) บริษัทย่อยของบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันเตากับบริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) สัญญามีอายุสามปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2548 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ต่ออายุของสัญญาออกไปอีกหนึ่งปี และสามารถทำได้โดยอัตโนมัติในปีต่อไป (หากไม่มีการยกเลิกการขยายเวลาโดยอัตโนมัติ)
- ค) บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อถ่านหินกับคู่สัญญาสองราย ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยจะต้องซื้อถ่านหินที่เป็นไปตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 15 ปีและ 25 ปี ตามลำดับ นับจากวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2543

## 41 การผูกพันและสัญญาที่สำคัญ (ต่อ)

### 41.2 สัญญาที่สำคัญ (ต่อ)

#### 41.2.5 สัญญาซื้อขายเชื้อเพลิง (ต่อ)

- ง) บริษัทย่อยของบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยสัญญามีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2559 และปริมาณการซื้อขายและราคาก๊าซเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา
- จ) เมื่อวันที่ 4 เมษายน พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดีเซลกับบริษัทแห่งหนึ่ง สัญญาดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดซื้อเชื้อเพลิงสำรองสำหรับโรงไฟฟ้าใหม่ โดยสัญญามีอายุสามปี นับตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน พ.ศ. 2557 และปริมาณการซื้อขายและราคาน้ำมันเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา
- ฉ) เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดีเซลกับบริษัทแห่งหนึ่ง สัญญาดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อขายน้ำมันเชื้อเพลิงของโรงไฟฟ้าปัจจุบัน โดยมีกำหนดให้ขายแล้วเสร็จภายในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2558 โดยปริมาณการซื้อขายและราคาน้ำมันเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

#### 41.2.6 สัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา

- ก) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทได้ทำสัญญาให้บริการเดินเครื่อง บำรุงรักษาโรงไฟฟ้า และบำรุงรักษาเครื่องจักรโรงไฟฟ้ากับลูกค้าสามราย โดยมีระยะเวลาห้าถึงหกปี สัญญามีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 694 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวยังได้ทำสัญญาจัดซื้ออุปกรณ์โรงไฟฟ้ากับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาสองและสามปี สัญญามีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 14.48 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
- ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทได้ทำสัญญาให้บริการเดินเครื่อง บำรุงรักษาโรงไฟฟ้า และบำรุงรักษาเครื่องจักรโรงไฟฟ้ากับบริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด โดยมีระยะเวลา 10 ปี สัญญามีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 140 ล้านบาท
- ค) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทได้ทำสัญญาจ้างงานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาวสำหรับโรงไฟฟ้าใหม่กับผู้รับเหมาหลายราย สัญญาดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อซ่อมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าใหม่หลังจากเริ่มทำการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 10 ปี 3 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2559 ด้วยจำนวนเงินรวมตามสัญญา 18,560 ล้านบาท

#### 41.2.7 สัญญาเช่าพื้นที่

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่กับคู่สัญญารายหนึ่งในประเทศฟิลิปปินส์ สัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับจากวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2543 และบริษัทย่อยสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกครั้งละห้าปี แต่อายุสัญญารวมทั้งสิ้นไม่เกิน 50 ปี

## 42 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

- ก) เมื่อวันที่ 23 มกราคม พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง โดยมีวงเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทจำนวน 4,405 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 30 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เงินกู้ยืมสกุลเงินบาทมีอัตราดอกเบี้ย THBFIX 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี และเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยทุกหกเดือน และมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นงวดแรกในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2560
- ข) ในเดือนมกราคมและกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 บริษัทได้ลงนามในสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย โดยเปลี่ยนจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 330 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่ากับ 10,927 ล้านบาท
- ค) เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 บริษัทได้จ่ายค่าซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัทพัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด จำนวน 1,200 ล้านบาท สำหรับสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 33.33 ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวรวมเป็นร้อยละ 66.66 ของทุนจดทะเบียน

## [ ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2557 ]

### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นจำนวนเงินรวม 4,528,700 บาท ประกอบด้วย ค่าสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 2,186,700 บาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยที่แต่ละบริษัทย่อยรับภาระเอง จำนวน 2,342,000 บาท

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมิได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ ผู้สอบบัญชีและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

### ค่าบริการอื่น (Non-Audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยได้จ้างสำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดให้บริการอื่น โดยมีค่าตอบแทน จำนวนเงินรวม 14,350,791 บาท 26,008 เหรียญสหรัฐฯ และ 70,006 เหรียญออสเตรเลีย ซึ่งได้จ่ายไปแล้ว จำนวน 12,682,541 บาท 21,508 เหรียญสหรัฐฯ และ 70,006 เหรียญออสเตรเลีย คงเหลือที่ต้องจ่ายเมื่อการให้บริการแล้วเสร็จ จำนวน 1,668,250 บาท และ 4,500 เหรียญสหรัฐฯ ประกอบด้วย

1. สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีค่าที่ปรึกษาทางบัญชีเกี่ยวกับการวัดมูลค่าสินทรัพย์ การตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน และการตรวจสอบเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะที่บริษัทและบริษัทย่อย จำนวนเงินรวม 720,700 บาท ได้จ่ายไปแล้ว จำนวน 52,450 บาท คงเหลือที่ต้องจ่ายเมื่อการให้บริการแล้วเสร็จ จำนวน 668,250 บาท
2. กิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีค่าบริการปรึกษาด้านโครงสร้าง การลงทุนในต่างประเทศ การตรวจสอบเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะ และการสอบทานข้อมูลทางการเงิน จำนวนเงินรวม 13,630,091 บาท 26,008 เหรียญสหรัฐฯ และ 70,006 เหรียญออสเตรเลีย ได้จ่ายไปแล้ว จำนวน 12,630,091 บาท 21,508 เหรียญสหรัฐฯ และ 70,006 เหรียญออสเตรเลีย คงเหลือที่ต้องจ่ายเมื่อการให้บริการแล้วเสร็จ จำนวน 1,000,000 บาท และ 4,500 เหรียญสหรัฐฯ

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วเห็นว่า การจ้างสำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชี ไม่ก่อให้เกิดการขัดกันในด้านผลประโยชน์ (Conflict of Interest) และไม่มีการตรวจสอบงานของตนเอง จึงไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระและขาดความเป็นกลางในการปฏิบัติงานสอบบัญชี ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

## [ รายงานการบริจาคเงินในนามผู้ถือหุ้นที่รับข้อมูลเป็นอิเล็กทรอนิกส์ ]

ตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา บริษัทมีนโยบายจะจัดทำรายงานประจำปีในรูปแบบ CD ROM เพื่อเป็นการประหยัดค่าใช้จ่าย และลดการทำลายต้นไม้ที่จะนำมาผลิตกระดาษ โดยบริษัทจะนำเงินที่ประหยัดได้จากการจัดทำรายงานประจำปี ในรูปแบบ CD ROM ไปบริจาคให้แก่ “มูลนิธิไทยรักษ์ป่า” ในนาม “ผู้ถือหุ้นบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)” ซึ่งก่อตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดทำกิจกรรมเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ ในปี 2557 บริษัทได้บริจาคเงินให้แก่ “มูลนิธิไทยรักษ์ป่า” ในนาม “ผู้ถือหุ้นบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)” จำนวน 1,981,362 บาท

บริษัทขอขอบคุณผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่ร่วมสนับสนุนนโยบายดังกล่าว และหวังเป็นอย่างยิ่งที่จะได้รับความร่วมมือและการสนับสนุนจากท่านผู้ถือหุ้นในปีต่อไป

## [ ข้อมูลทั่วไปของบริษัท ]

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ทางตรง +ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก)</b> ทะเบียนเลขที่ 0107537000866 (เดิมเลขที่ บมจ. 333) สำนักงานใหญ่ 222 หมู่ที่ 5 อาคารเอ็กโก ชั้น 14, 15 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9 โรงไฟฟ้าระยอง สำนักงานกรุงเทพ อาคารเอ็กโก ชั้น 12 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0931 สำนักงานระยอง 35 ถนนทางหลวงระยอง สาย 3191 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ 0 3868 1012, 0 3868 1016, 0 3868 1020 โทรสาร 0 3868 1784 หมวดธุรกิจ พลังงานและสาธารณูปโภค กลุ่มอุตสาหกรรม ทรัพยากร ข้อจำกัดการถือหุ้น 44.81% ต่างตัว % การถือหุ้นของ 51.90% ผู้ถือหุ้นรายย่อย เว็บไซต์ www.egco.com	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้น ในบริษัทต่างๆ (Holding Company) เพื่อลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้า รวมถึงธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer หรือ IPP)	5,300	10	5,264.65	-

## บริษัทย่อย

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ทางตรง +ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บฟข.)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 12 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0932 โรงไฟฟ้า 112 หมู่ที่ 8 ตำบลท้องเนียน อำเภอขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช 80210 โทรศัพท์ 0 7552 9173, 0 7552 9179 โทรสาร 0 7552 8358	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)	6,000	10	6,000	99.99
<b>บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 13 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0933 สำนักงานสาขา 35 ถนนทางหลวงระยอง สาย 3191 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ 0 3868 2611-4 โทรสาร 0 3868 2823	ให้บริการด้านวิศวกรรม เดินเครื่อง และบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและโรงงาน	400	10	400	99.99
<b>บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เมนต์ จำกัด (นอร์ธ โพล)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9 สำนักงาน 6 <sup>th</sup> Floor, Tower A, 1 CyberCity, Ebene, Republic of Mauritius ต่างประเทศ	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้น ในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัท อื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	48,528.33 <sup>1</sup> (1,475,769,857 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	32.8834 <sup>1</sup> (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	48,528.33 <sup>1</sup> (1,475,769,857 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100

## บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ทางตรง +ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท เอ็กโก อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล (บีวีไอ) จำกัด (เอ็กโก บีวีไอ)</b> (ถือหุ้นโดย นอร์ธ โพล ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9 สำนักงาน Akara Bldg., 24 De Castro Street, ต่างประเทศ Wickhams Cay 1, Road Town, Tortola, British Virgin Islands, P.O. Box 3136	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้น ในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัท อื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	11.51 <sup>1</sup>  (350,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	32.8834 <sup>1</sup>  (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	11.51 <sup>1</sup>  (350,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100
<b>นิว โกรธส์ โคออฟเพอเรทิฟ ยู. เอ. (โคออฟ)</b> (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9 สำนักงาน Schiphol Boulevard 231, 1118BH ต่างประเทศ Schiphol, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้น ในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัท อื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	47,564.78 <sup>1</sup>  (1,446,467,737 เหรียญสหรัฐอเมริกา)		47,564.78 <sup>1</sup>  (1,446,467,737 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100
<b>บริษัท นิว โกรธส์ บี.วี. จำกัด (บีวี)</b> (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9 สำนักงาน Schiphol Boulevard 231, 1118BH ต่างประเทศ Schiphol, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้น ในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัท อื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	1.10 <sup>1</sup>  (33,388 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		1.10 <sup>1</sup>  (33,388 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
<b>บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน)</b> (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 98) สำนักงาน 14 <sup>th</sup> Floor Zuellig Building ต่างประเทศ Makati Avnue corner Paseo de Roxas 1225 Makati City, Philippines โรงไฟฟ้า Barangay, Cagsiay I, Mauban Quezon Province, Philippines 4330	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)	6,827.95 <sup>1</sup>  (207,641,268 เหรียญสหรัฐอเมริกา)		6,827.95 <sup>1</sup>  (207,641,268 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	98
<b>บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ จำกัด (พีพอย)</b> (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9 สำนักงาน Barangay, Cagsiay I, Mauban, ต่างประเทศ Quezon, Philippines 4330	ให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา โรงไฟฟ้าเคซอน	6.58 <sup>1</sup>  (200,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		6.58 <sup>1</sup>  (200,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
<b>บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด (คิวเอ็มเอส)</b> (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9 สำนักงาน 14 <sup>th</sup> Floor Zuellig Building ต่างประเทศ Makati Avnue corner Paseo de Roxas 1225 Makati City, Philippines	ให้บริการด้านการบริหารจัดการ โรงไฟฟ้าเคซอน	3.83 <sup>3</sup>  (5,260,000 เปโซ)		3.83 <sup>3</sup>  (5,260,000 เปโซ)	100
<b>บริษัท เมาบัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด (เมาบัน)</b> (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9 สำนักงาน 14 <sup>th</sup> Floor Zuellig Building ต่างประเทศ Makati Avenue corner, Paseo de Roxas 1225 Makati City, Philippines	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้น ในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัท อื่นที่ผลิตไฟฟ้า	111.38 <sup>3</sup>  (153,000,000 เปโซ)	72.80 <sup>3</sup>  (100 เปโซ)	111.38 <sup>3</sup>  (153,000,000 เปโซ)	100
<b>บริษัท มิลเลนเนียม เอนเนอจี้ บี.วี. จำกัด (มิลเลนเนียม)</b> (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9 สำนักงาน Schiphol Boulevard 231, 1118BH ต่างประเทศ Schiphol, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้น ในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัท อื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	0.00 <sup>1</sup>  (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	32.8834 <sup>1</sup>  (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	0.00 <sup>1</sup>  (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100



## บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ทางตรง +ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท เซาท์ แปซิฟิก พาวเวอร์ ฟิฟาย จำกัด (เอสพีพี)</b> (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9 สำนักงาน Darling Park Tower 2, ต่างประเทศ 201 Sussex Street, Sydney, New South Wales, 2000	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้น ในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัท อื่นที่ผลิตไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย	2,949.34 <sup>a</sup>  (110,506,987 ดอลลาร์ออสเตรเลีย)	26.6892 <sup>a</sup>  (1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	2,949.34 <sup>a</sup>  (110,506,987 ดอลลาร์ออสเตรเลีย)	100
<b>บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ฟิฟาย จำกัด (โบโค ร็อค)</b> (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9 สำนักงาน 81 Flinders Street, Adelaide, ต่างประเทศ South Australia, 5000 Tel. +61 8 8384 7755 Fax. +61 8 8384 7722	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงานลม	2,595.47 <sup>a</sup>  (97,247,980 ดอลลาร์ออสเตรเลีย)	26.6892 <sup>a</sup>  (1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	2,595.47 <sup>a</sup>  (97,247,980 ดอลลาร์ออสเตรเลีย)	100
<b>บริษัท เจน พลัส เอนเนอร์ยี บี.วี. จำกัด (เจนพลัส)</b> (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9 สำนักงาน Schiphol Boulevard 231, 1118BH ต่างประเทศ Schiphol, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้น ในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัท อื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	0.00 <sup>1</sup>  (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	32.8834 <sup>1</sup>  (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	0.00 <sup>1</sup>  (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
<b>บริษัท ฟินิกซ์ พาวเวอร์ บี.วี. จำกัด (ฟิฟ)</b> (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9 สำนักงาน Schiphol Boulevard 231, 1118BH ต่างประเทศ Schiphol, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้น ในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัท อื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	0.00 <sup>1</sup>  (100 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	32.8834 <sup>1</sup>  (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	0.00 <sup>1</sup>  (100 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
<b>บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 13 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9 โรงไฟฟ้า 222 หมู่ที่ 8 ตำบลมาบข่า อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง 21180 โทรศัพท์ 0 3863 7051-78 โทรสาร 0 3863 7063	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ	1,060	10	1,060	80
<b>บริษัท เอ็กโก กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด (เอ็กโก กรีน)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้น ในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้า	175	10	175	74
<b>บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (ร้อยเอ็ด กรีน)</b> (ถือหุ้นโดย เอ็กโก กรีน ร้อยละ 95) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 13 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9 โรงไฟฟ้า 222 หมู่ที่ 10 ตำบลเหนือเมือง อำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด 45000 โทรศัพท์ 0 4351 9825-6 โทรสาร 0 4351 9827	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ในลักษณะชีวมวล	180	10	180	70.30
<b>บริษัท พลังงานการเกษตร จำกัด (เออี)</b> (ถือหุ้นโดย เอสโก ร้อยละ 99.99) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9	ซื้อ/ขาย ขนส่งเชื้อเพลิงจากเศษ วัสดุธรรมชาติ	2	10	2	99.99
<b>บริษัท เอ็กคอมธรา จำกัด (เอ็กคอม ธรา)</b> (ถือหุ้นโดย เอสโก ร้อยละ 74.19) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 13 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0945	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	345	10	345	74.19

## บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ทางตรง +ทางอ้อม) (%)
สำนักงานสาขา - โรงผลิตน้ำ 1 332 หมู่ที่ 2 ตำบลพงสวาย อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี 70000 - โรงผลิตน้ำ 2 250 หมู่ที่ 1 ตำบลแพงพวย อำเภอดำเนินสะดวก จังหวัดราชบุรี 70130					
<b>บริษัท เอสพีพี ฟู จำกัด (เอสพีพี ฟู)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9 โรงไฟฟ้า ตำบลแสงพัน อำเภอวังม่วง จังหวัดสระบุรี 18220	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์	196.7	10	196.7	99.99
<b>บริษัท เอสพีพี ตรี จำกัด (เอสพีพี ตรี)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9 โรงไฟฟ้า ตำบลท่าคล้อ อำเภอเบญจลักษ์ จังหวัดศรีสะเกษ 33110	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์	197.5	10	197.5	99.99
<b>บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี โฟร์)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9 โรงไฟฟ้า ตำบลท่าคล้อ อำเภอเบญจลักษ์ จังหวัดศรีสะเกษ 33110	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์	148.7	10	148.7	99.99
<b>บริษัท เอสพีพี โฟว์ จำกัด (เอสพีพี โฟว์)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9 โรงไฟฟ้า ตำบลคูเมือง อำเภอเมืองสรวง จังหวัดร้อยเอ็ด 45220	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์	198.4	10	198.4	99.99
<b>บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (เทพพนา)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5999 โทรสาร 0 2955 0956-9 โรงไฟฟ้า ตำบลตะแบก อำเภอเทพสถิต จังหวัดชัยภูมิ 36230	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม	157.32	100	145.23	90
<b>บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด (ยันฮี เอ็กโก)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5999 โทรสาร 0 2955 0956-9	ลงทุนในกิจการที่ผลิตกระแสไฟฟ้า จากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	10.01	100	10.01	49
<b>บริษัท โซลาร์โก จำกัด (โซลาร์ โก)</b> (ถือหุ้นโดย ยันฮี เอ็กโก ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5999 โทรสาร 0 2955 0956-9	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์	1,650	100	1,650	49
<b>บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ชัยภูมิ)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5999 โทรสาร 0 2955 0956-9	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม	1,514	100	402.85	99.99
<b>บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (ทีเจ โคเจน, คลองหลวง)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5999 โทรสาร 0 2955 0956-9	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ	10	10	10	99.99
<b>บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (เอสเค โคเจน แอนด์ ทีที โคเจน, บ้านโป่ง)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5999 โทรสาร 0 2955 0956-9	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ	2,000	10	507.5	99.99

## กิจการร่วมค้า

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ทางตรง +ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท กัลฟ์ อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี)</b> สำนักงาน 87 ชั้นที่ 11 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ 1 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7 เว็บไซต์ <a href="http://www.gulfelectric.co.th">http://www.gulfelectric.co.th</a>	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้น ในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าทั้งในรูปแบบ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP)	14,000	10	13,784.35	50
<b>บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด (จีอีเอ็น)</b> (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ 1 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้น ในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าทั้งในรูปแบบ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP)	9,782	10	9,782	50
<b>บริษัท กัลฟ์ โอเพิฟ จำกัด (จีโอพีฟ)</b> (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ 1 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้น ในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าในรูปแบบ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)	9,779	10	9,779	50
<b>บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (จีพีจี)</b> (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 64 หมู่ที่ 2 ตำบลบ้านป่า อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18110 โทรศัพท์ 0 3626 2403-9 โทรสาร 0 3626 2402	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)	9,607	10	9,607	50
<b>บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (จีซีซี)</b> (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 79 หมู่ที่ 3 ตำบลตาลเดี่ยว อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18110 โทรศัพท์ 0 3624 6203-4 โทรสาร 0 3624 6531	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ	850	10	850	50
<b>บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซีซี)</b> (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 111/11 หมู่ที่ 7 ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18140 โทรศัพท์ 0 3637 3676 โทรสาร 0 3637 3691	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ	1,241.72	74	1,241.72	50
<b>บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอสซีซี)</b> (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 745 หมู่ที่ 2 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ 0 2709 0751 โทรสาร 0 2709 1842	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ	981.54	76	981.54	50
<b>บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด (จีวายจี)</b> (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 80 หมู่ที่ 1 ตำบลพร่อน อำเภอเมือง จังหวัดยะลา 95160 โทรศัพท์ 0 7325 2721 โทรสาร 0 7325 2722	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ในลักษณะชีวมวล	460	10	460	50
<b>บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)</b> สำนักงาน เลขที่ 9 ถนน โอ-แปด นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ 0 3892 5100 โทรสาร 0 3892 5199	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)	12,010	100	12,010	50
<b>บริษัท น้ำเทิน 2 เพาเวอร์ จำกัด (เอ็นทีพีซี)</b> สำนักงาน Unit 9, Tat Luang Road	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)	14,797.53 <sup>1</sup>	3,288.34 <sup>1</sup>	12,281.95 <sup>1</sup>	35

กิจการร่วมค้า (ต่อ)

บริษัท		ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ทางตรง +ทางอ้อม) (%)
Nongbone Village, P.O. Box 5862 Vientiane, Lao PDR โทรศัพท์ (856-21) 263 900 โทรสาร (856-21) 263 901			(450,000,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	(100 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	(373,500,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี)	เลขที่ 188 หมู่ที่ 3 ตำบลวังเพลิง อำเภอโคกสำโรง จังหวัดลพบุรี 15120	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์และลงทุนในธุรกิจ พลังงานทดแทน	2,304	10	2,283	33.33
สำนักงาน	โรงไฟฟ้า					
โรงไฟฟ้า						
โรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์, โรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ เลขที่ 188 หมู่ 3 ตำบลวังเพลิง อำเภอโคกสำโรง จังหวัดลพบุรี 15120						
บริษัท เอ็น อี ดี วินด์ จำกัด (เอ็นอีดีวินด์)	เลขที่ 188 หมู่ที่ 3 ตำบลวังเพลิง อำเภอโคกสำโรง จังหวัดลพบุรี 15120	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม	6	10	6	33.33
สำนักงาน						
บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด (จีพีเอส)	เลขที่ 1046 ถนนนครไชยศรี แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300 โทรศัพท์ 0 2242 5800 โทรสาร 0 2242 5830	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์	930	100	930	60
สำนักงาน						
โรงไฟฟ้า						
- สาขา 1	เลขที่ 11/1,111,111/1 หมู่ที่ 11 ตำบลดงคอน อำเภอสรนครบุรี จังหวัดชัยนาท 17140					
- สาขา 2	เลขที่ 11/1,11/11 หมู่ที่ 5 ตำบลดาซิด อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์ 60180					
- สาขา 3	เลขที่ 11,11/1 หมู่ที่ 2 ตำบลดาซัง อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์ 60180					
- สาขา 4	เลขที่ 311,311/1 หมู่ที่ 2 ตำบลชัยสมรทอด อำเภอป่าสัก จังหวัดเพชรบูรณ์ 67160					
บริษัท จีเคค จำกัด (จีเคค)	408/70 อาคารพลโยธินเพลส ชั้นที่ 16 ถนนพลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากขยะมูลฝอย	400	100	400	50
สำนักงาน						
โรงงาน	ถนนสายสนามบิน หมู่ที่ 3 ตำบลควนลัง อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110					
บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินนิ จำกัด (เอ็มเอ็มอี)	(นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 40) สำนักงาน Puri Matari 2, 1 <sup>st</sup> Floor JL.HR. ต่างประเทศ Rasuna Said Kav. H1-2, South Jakarta 10210 Indonesia เหมือง Lawang Kidul and Tanjung Enim, Muara Enim City, Sumatera Selatan (South Sumatra) Province, Indonesia	อุตสาหกรรมเหมืองถ่านหิน กิจการซื้อขายและขนส่งถ่านหิน	1,948.58 <sup>2</sup> (750,000,000 พันรูเปีย)	2,598.10 <sup>2</sup> (1,000 พันรูเปีย)	487.14 <sup>2</sup> (187,500,000 พันรูเปีย)	40
สำนักงาน						
ต่างประเทศ						
เหมือง						
บริษัท กาลิลาอัน พาวเวอร์ โซลดิ้ง อิงค์ จำกัด (กาลิลาอัน)	(นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้น ในบริษัท ชาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ ลิมิเต็ด	6.55 <sup>3</sup> (9,000,000 เปโซ)		6.55 <sup>3</sup> (9,000,000 เปโซ)	49
สำนักงาน						
สำนักงาน	62 H. Dela Costa Street, ต่างประเทศ Barangay Daungan Mauban, Quezon Province, Philippines					
บริษัท ชาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอสบีพีแอล)	(นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49 ) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน	436.80 <sup>3</sup> (600,000,000 เปโซ)		436.80 <sup>3</sup> (600,000,000 เปโซ)	49
สำนักงาน						

## กิจการร่วมค้า (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ทางตรง +ทางอ้อม) (%)
สำนักงาน ต่างประเทศ	62 H. Dela Costa Street, Barangay Daungan Mauban, Quezon Province, Philippines				
<b>บริษัท มาชินลอค พาวเวอร์ พาร์ทเนอร์ จำกัด (เอ็มพีพีซีแอล)</b> (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 40.95)	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)	9,042.94 <sup>1</sup>	32.8834 <sup>1</sup>	9,042.94 <sup>1</sup>	40.95
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9	(275,000,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	(1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	(275,000,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	
สำนักงาน ต่างประเทศ	18 <sup>th</sup> Floor, Bench Tower, 30 <sup>th</sup> Street, Cor. Rizal Drive, Crescent Park, West 5, Bonifacio Global City, Taguig 1634, Metro Manila, Philippines				
<b>บริษัท อัลฟา วอเตอร์ แอนด์ เรียลตี้ เซอร์วิส จำกัด (อัลฟา วอเตอร์)</b> (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 16.38)	ให้บริการจัดหาน้ำดื่ม อุปกรณ์ และ ขนย้ายถ่านหินให้โรงไฟฟ้ามาชินลอค	126.67 <sup>3</sup>	0.7280 <sup>3</sup>	126.67 <sup>3</sup>	16.38
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9	(174,000,000 เปโซ)	(1 เปโซ)	(174,000,000 เปโซ)	
สำนักงาน ต่างประเทศ	3 <sup>rd</sup> Floor, Glass Tower Building, 115 C. Palanca Street, Makati City 1229, Philippines				

## บริษัทร่วม

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ทางตรง +ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จิโอะเทอร์มอล จำกัด (เอสอีจี)</b>	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้น ในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัท อื่นที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังความร้อน ใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย	4,420.73 <sup>1</sup>		4,420.73 <sup>1</sup>	20
สำนักงาน	9 Battery Road, #15-01, Straits Trading Building, Singapore 049910	(134,436,650 เหรียญสหรัฐอเมริกา)		(134,436,650 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	

## บริษัทอื่นๆ

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ทางตรง +ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (อีสท์ วอเตอร์)</b>	พัฒนาการบริหารและการจัดการ แหล่งน้ำ เพื่อจำหน่ายน้ำดิบแก่ผู้ใช้น้ำ	1,663.73	1	1,663.73	18.72
สำนักงาน	อาคารอีสท์วอเตอร์ ชั้น 23 - 26 1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ 0 2272 1600 โทรสาร 0 2272 1601-3				
เว็บไซต์	www.eastwater.com				
<b>บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (ไชยะบุรี)</b>	ผู้ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิต กระแสไฟฟ้าจากพลังงานน้ำใน ประเทศลาว	26,861	10	9,324.50	12.5
สำนักงาน	215 Lanexang Avenue, Ban Siang Yuen, Chantaburi District, Vientiane, Lao PDR Tel. (856-21) 223 215, 252 060 Fax. (856-21) 215 500				

หมายเหตุ อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557

<sup>1</sup> 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา (USD) เท่ากับ 32.8834 บาท<sup>2</sup> 1,000 รูเปีย (Rupiah) เท่ากับ 2.5981 บาท<sup>3</sup> 1 เปโซ (PESO) เท่ากับ 0.7280 บาท<sup>4</sup> 1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย (AUD) เท่ากับ 26.6892 บาท

## [ ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง ]

<b>หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์</b>	<p>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)  333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900</p> <p>โทรศัพท์ 0 2695 9999  โทรสาร 0 2695 9660  อีเมล info@sec.or.th  เว็บไซต์ www.sec.or.th</p>
<b>หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน</b>	<p>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)  อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  62 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110</p> <p>โทรศัพท์ 0 2229 2000, 0 2654 5656  โทรสาร 0 2229 2030, 0 2654 5649  ศูนย์บริการข้อมูล 0 2229 2222  อีเมล SETCallCenter@set.or.th  เว็บไซต์ www.set.or.th</p>
<b>นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นสามัญและหุ้นกู้</b>	<p>บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110</p> <p>โทรศัพท์ 0 2229 2800  โทรสาร 0 2359 1259  ศูนย์บริการข้อมูล 0 2229 2888  อีเมล TSDCallCenter@set.or.th  เว็บไซต์ www.tsd.co.th</p>
<b>ผู้สอบบัญชี</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายสมชาย จินโนวาท ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3271</li> <li>2. นายวิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3977</li> <li>3. นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599</li> </ol> <p>บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด  เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้  กรุงเทพมหานคร 10120</p> <p>โทรศัพท์ 0 2286 9999, 0 2344 1000  โทรสาร 0 2286 5050</p>

## [ สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2 ]

(จัดทำขึ้นตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.44/2556 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์)

หัวข้อ	หน้าที่
<b>1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ</b>	
1.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	68
1.2 โครงสร้างรายได้	76
1.3 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	78
<b>2. ปัจจัยความเสี่ยง</b>	<b>188</b>
<b>3. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท</b>	<b>323</b>
<b>4. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ</b>	
4.1 ผู้ถือหุ้น	82
4.2 โครงสร้างการจัดการ	85
4.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	84
4.4 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร	118
4.5 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	99
<b>5. รายงานการกำกับดูแลกิจการ</b>	<b>104</b>
<b>6. ความรับผิดชอบต่อสังคม</b>	
6.1 การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน	144
6.2 การดำเนินงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	150
<b>7. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง</b>	<b>184</b>
<b>8. รายการระหว่างกัน</b>	<b>212</b>
<b>9. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ (ภาพรวมทางการเงิน)</b>	<b>26</b>
<b>10. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน</b>	<b>194</b>
<b>11. งบการเงินรวม</b>	<b>230</b>
11.1 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	321

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ [www.egco.com](http://www.egco.com)



## [ สรุปผลการดำเนินงาน ]

### ด้านทรัพยากรบุคคล<sup>(1)</sup>

	หน่วย	2557	
		ชาย	หญิง
<b>จำนวนพนักงานทั้งหมด</b>	<b>คน</b>	<b>1,058</b>	<b>250</b>
- พนักงานประจำ	คน	393	63
- พนักงานภายใต้สัญญาจ้างเดินเครื่องและบำรุงรักษา และสัญญาจ้างชั่วคราว	คน	665	187
<b>จำนวนพนักงานที่ออกจากองค์กรทั้งหมด</b>	<b>คน</b>	<b>9</b>	<b>2</b>
<b>จำนวนพนักงานที่ออกจากองค์กร จำแนกตามอายุ</b>			
- พนักงานที่อายุน้อยกว่า 30 ปี	คน	1	0
- พนักงานที่อายุระหว่าง 30-50 ปี	คน	5	2
- พนักงานที่อายุมากกว่า 50 ปี	คน	3	0
<b>อัตราการลาออกจากองค์กร</b>	<b>ร้อยละของพนักงานทั้งหมด</b>	<b>2.29</b>	<b>3.17</b>
<b>จำนวนพนักงานใหม่ทั้งหมด</b>	<b>คน</b>	<b>12</b>	<b>1</b>
<b>จำนวนพนักงานใหม่ทั้งหมด จำแนกตามอายุ</b>			
- พนักงานที่อายุน้อยกว่า 30 ปี	คน	11	1
- พนักงานที่อายุระหว่าง 30-50 ปี	คน	1	0
- พนักงานที่อายุมากกว่า 50 ปี	คน	0	0
<b>อัตราการจ้างพนักงานใหม่</b>	<b>ร้อยละของพนักงานทั้งหมด</b>	<b>3.05</b>	<b>1.59</b>
<b>การลาคลอดบุตร</b>			
- พนักงานที่ได้รับสิทธิการลาคลอดบุตร	คน	22	12
- ความครอบคลุม	ร้อยละของพนักงานทั้งหมด	100	100
- พนักงานที่ลาคลอดบุตร	คน	11	6
- พนักงานที่กลับมาทำงานหลังจากลาคลอดบุตร	คน	11	6
<b>จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ย</b>			
- จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของพนักงานทั้งหมด	ชั่วโมง/คน/ปี	56.45	57.75
- จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของผู้บริหาร <sup>(2)</sup>	ชั่วโมง/คน/ปี	84.68	78.14
- จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของพนักงานที่ไม่ใช่ผู้บริหาร	ชั่วโมง/คน/ปี	73.49	61.55
<b>ข้อร้องเรียนด้านทรัพยากรบุคคล</b>			
- จำนวนข้อร้องเรียนด้านทรัพยากรบุคคล	กรณี	0	0
- จำนวนข้อร้องเรียนที่ได้ตอบกลับ	กรณี	0	0
- จำนวนข้อร้องเรียนที่ได้ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ	กรณี	0	0

หมายเหตุ :

(1) ข้อมูลเฉพาะโรงไฟฟ้าที่เอ็กโกถือครองหุ้นมากกว่าร้อยละ 50

(2) ผู้บริหารประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (กรณีโรงไฟฟ้า หมายถึง ผู้จัดการฝ่าย ผู้อำนวยการ ผู้เชี่ยวชาญ ผู้จัดการส่วน ผู้จัดการโรงไฟฟ้า ขึ้นไป)

## ด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย

ผลการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย	หน่วย	2557
จำนวนผู้เสียชีวิตจากการทำงาน (พนักงานและผู้รับเหมา)	กรณี	2
จำนวนผู้บาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานทั้งหมด (ไม่รวมการปฐมพยาบาลเบื้องต้น)	กรณี	3
- พนักงาน	กรณี	2
- ผู้รับเหมา	กรณี	1
อัตราการเจ็บจากการทำงานรวม		0.78
- พนักงาน	กรณี ต่อ หนึ่งล้านชั่วโมงทำงาน	0.52
- ผู้รับเหมา	กรณี ต่อ หนึ่งล้านชั่วโมงทำงาน	0.26
จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน		
- พนักงาน	กรณี	2
- ผู้รับเหมา	กรณี	2
อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน		1.04
- พนักงาน	กรณี ต่อ หนึ่งล้านชั่วโมงทำงาน	0.52
- ผู้รับเหมา	กรณี ต่อ หนึ่งล้านชั่วโมงทำงาน	0.52
อัตราการป่วยด้วยโรคจากการทำงาน (พนักงานและผู้รับเหมา)	กรณี ต่อ หนึ่งล้านชั่วโมงทำงาน	0

หมายเหตุ : ข้อมูลที่นำมาใช้รายงานได้จากการรวบรวมและประมวลผลให้มีความสอดคล้องและครบถ้วนจากหน่วยงานกลางและมีการทวนสอบข้อมูลโดยหน่วยงานเจ้าของข้อมูล ซึ่งผลการดำเนินงานดังกล่าวได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม และเปิดเผยข้อมูลตามรายการข้อมูลปกติ (Standard Disclosures) ที่ระบุอยู่ในแนวทางการรายงานความยั่งยืนของ GRI

ด้านสิ่งแวดล้อม

		ธุรกิจไอพีที				ธุรกิจเอสพีที			
ข้อมูล	หน่วย	ระยอง	ขอนแก่น	ฉะเชิงเทรา	ปทุมธานี	เอ็กโก โคเจน	ร้อยเอ็ดกรีน	จิจิซี	เอ็นเคซีซี
การปฏิบัติการโรงไฟฟ้า									
- ค่าความพร้อมจ่ายของโรงไฟฟ้า	ร้อยละ	99.19	92.35	91.24	93.00	95.29	87.06	99.19	98.90
- การหยุดซ่อมเครื่องฉุกเฉิน	ร้อยละ	0.39	3.08	1.30	0.15	0.82	7.12	0.63	0.74
- อัตราความร้อนของโรงไฟฟ้า	บีทียูต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง	8,866.33	9,021.50	7,129.70	9,414.00	8,503.00	20,035.66	8,613.64	8,515.00
ประเภทเชื้อเพลิง		ก๊าซธรรมชาติ	ก๊าซธรรมชาติ	ก๊าซธรรมชาติ	ถ่านหิน	ก๊าซธรรมชาติ	ชีวมวล	ก๊าซธรรมชาติ	ก๊าซธรรมชาติ
ผลิตภัณฑ์ - ไฟฟ้า	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	1,195,637.40	5,407,010.80	6,359,032.00	11,344,574.10	736,006.41	73,897.88	726,305.04	880,154.70
	กิกะจูล	4,304,294.64	19,465,238.88	22,892,515.20	40,840,466.76	2,649,623.06	266,032.37	2,614,698.14	3,168,556.92
ผลิตภัณฑ์ - ไอน้ำ	กิกะจูล	N/A	N/A	N/A	N/A	35,444,303.61	N/A	414,003.10	498,710.85
การจัดการพลังงาน									
ปริมาณพลังงานรวม	กิกะจูล	10,847,479.98	58,489,569.72	46,389,755.14	106,022,158.35	6,621,813.40	1,241,874.09	6,909,066.99	6,695,306.27
- พลังงานทางตรง	กิกะจูล	10,809,085.13	58,489,568.28	46,364,339.14	106,022,158.35	6,617,889.40	1,240,944.74	6,908,454.99	6,694,334.66
- พลังงานทางอ้อม	กิกะจูล	38,394.85	1.44	25,416.00	11,298.05	3,924.00	929.34	612.00	971.61
การใช้พลังงานทางตรง จำแนกตามเชื้อเพลิง									
- พลังงานจากถ่านหิน	กิกะจูล	N/A	N/A	N/A	105,999,663.80	N/A	N/A	N/A	N/A
- พลังงานจากก๊าซธรรมชาติ	กิกะจูล	10,805,326.48	58,482,396.26	46,364,339.14	N/A	6,617,889.40	N/A	6,908,454.99	6,694,335.60
- พลังงานจากน้ำมันดีเซล	กิกะจูล	3,758.65	7,172.02	97,342.06	22,494.54	N/A	N/A	N/A	N/A
- พลังงานจากชีวมวล	กิกะจูล	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1,240,944.74	N/A	N/A
- พลังงานจากน้ำ (สำหรับผลิตกระแสไฟฟ้า)	กิกะจูล	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
การใช้พลังงานทางอ้อม จำแนกตามแหล่งที่มา									
- กระแสไฟฟ้าที่ซื้อเข้ามาใช้	กิกะจูล	38,394.85	1.44	25,416.00	11,298.05	3,924.00	929.34	612.00	971.61
ปริมาณพลังงานรวมที่ใช้ทางตรงต่อการผลิตไฟฟ้า	เมกะจูล/เมกะวัตต์-ชั่วโมง	9,040.44	10,817.36	7,291.10	9,345.63	8,991.62	16,792.70	9,511.78	7,605.86
ปริมาณพลังงานรวมที่ใช้ทางอ้อมต่อการผลิต	เมกะจูล/เมกะวัตต์-ชั่วโมง	32.11	0.00	4.00	1.00	5.33	12.58	0.84	1.10
การจัดการก๊าซเรือนกระจก									
ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นทั้งหมด	ตันคาร์บอนไดออกไซด์	550,000.00	2,680,000.00	2,601,039.43	7,941,201.87	335,045.49	124,094.47	387,564.32	375,552.23
ปริมาณลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ตันคาร์บอนไดออกไซด์	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	34,263.26	N/A	N/A
ปริมาณลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ตามสัดส่วนการถือหุ้น)	ตันคาร์บอนไดออกไซด์	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	24,087.07	N/A	N/A
ปริมาณก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยการผลิตไฟฟ้า	กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง	0.46	0.50	0.41	0.70	0.46	1.68	0.52	0.43



## ด้านสิ่งแวดล้อม (ต่อ)

[illegible]

[illegible]

ด้านสิ่งแวดล้อม (ต่อ)

		ธุรกิจโอพีพี				ธุรกิจเอสพีพี			
ข้อมูล	หน่วย	ระยอง	ชนอม	จีพีจี	บีแอลซีพี	เอ็กโก โคเจน	ร้อยเอ็ดกรีน	จีจีซี	เอ็นเคจีซี
การจัดการของเสีย									
ปริมาณของเสียอันตรายทั้งหมดที่นำไปกำจัด									
- โดยวิธีฝังกลบ	ตัน	N/A	8.64	9.64	228.68	0.69	0.22	N/A	6.50
- โดยการนำกลับมาใช้ประโยชน์ซ้ำ	ตัน	6.48	70.62	N/A	123.58	N/A	0.66	N/A	N/A
- โดยการนำกลับคืนใหม่	ตัน	3.78	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
- โดยวิธีอื่นๆ	ตัน	N/A	N/A	6.68	N/A	0.68	N/A	N/A	12.00
ปริมาณของเสียที่ไม่อันตรายทั้งหมดที่นำไปกำจัด									
- โดยวิธีฝังกลบ	ตัน	5.18	24.00	32.55	694.24	4.49	2.36	N/A	N/A
- โดยการนำกลับมาใช้ประโยชน์ซ้ำ	ตัน	185.13	N/A	N/A	371.47	N/A	N/A	N/A	N/A
- โดยการนำกลับคืนใหม่	ตัน	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
- โดยวิธีอื่นๆ	ตัน	N/A	N/A	6.84	N/A	69.25	17,518.71	N/A	N/A
การรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมี									
- จำนวนการรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมีที่มีนัยสำคัญ	ครั้ง	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
การดำเนินงานตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม									
- ค่าปรับจากการดำเนินงานไม่สอดคล้องกับกฎหมายสิ่งแวดล้อม	ล้านบาท	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
- จำนวนครั้งในการดำเนินงานไม่เป็นไปตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม	ครั้ง	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
ความหลากหลายทางชีวภาพ									
จำนวนชนิดพันธุ์สัตว์ที่มีความเสี่ยงต่อการถูกคุกคามหรือสูญพันธุ์ของ IUCN	จำนวน	N/A	7.00	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A





## [ การแสดงข้อมูลตามตัวชี้วัดผลของการดำเนินงานของ GRI ]

### General Standard Disclosures

General Standard Disclosures	Description	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	External Assurance
Strategy and Analysis				
G4-1	Provide a statement from the most senior decision-maker of the organization (such as CEO, chair, or equivalent senior position) about the relevance of sustainability to the organization and the organization's strategy for addressing sustainability	28-33		
G4-2	Provide a description of key impacts, risks, and opportunities	28-33, 144-148, 188-193		
Organizational Profile				
G4-3	Report the name of the organization	Cover		
G4-4	Report the primary brands, products, and services	68-75		
G4-5	Report the location of the organization's headquarters	Back Cover		
G4-6	Report the number of countries where the organization operates, and names of countries where either the organization has significant operations or that are specifically relevant to the sustainability topics covered in the report	71-75		
G4-7	Report the nature of ownership and legal form	82-83		
G4-8	Report the markets served (including geographic breakdown, sectors served, and types of customers and beneficiaries)	69-70		
G4-9	Report the scale of the organization	64-65, 332		
G4-10	Report the total number of employees/workforce	332		
G4-11	Report the percentage of total employees covered by collective bargaining agreements	332		

General Standard Disclosures	Description	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	External Assurance
EU1	Installed capacity, broken down by primary energy source and by regulatory regime	71-75, 154		
EU2	Net energy output broken down by primary energy source and by regulatory regime	71-75		
EU3	Number of residential, industrial, institutional and commercial customer accounts	71-75		
EU4	Length of above and underground transmission and distribution lines by regulatory regime	Not Applicable	Transmission of electricity is not beyond EGCO' s operation	Not Applicable
EU5	Allocation of CO <sub>2</sub> e missions allowances or equivalent, broken down by carbon trading framework	155, 334		
G4-12	Describe the organization's supply chain	132-136, 156-157		
G4-13	Report any significant changes during the reporting period regarding the organization's size, structure, ownership, or its supply chain	70, 136-143		
G4-14	Report whether and how the precautionary approach or principle is addressed by the organization	104-128, 184-193		
G4-15	List externally developed economic, environmental and social charters, principles, or other initiatives to which the organization subscribes or which it endorses	11-12, 16-18		
G4-16	List memberships of associations (such as industry associations) and national or international advocacy organizations in which the organization: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Holds a position on the governance body</li> <li>• Participates in projects or committees</li> <li>• Provides substantive funding beyond routine membership dues</li> <li>• Views membership as strategic</li> </ul>	16-18, 105-106		

General Standard Disclosures	Description	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	External Assurance
Identified Material Aspects and Boundaries				
G4-17	a. List all entities included in the organization's consolidated financial statements or equivalent documents  b. Report whether any entity included in the organization's consolidated financial statements or equivalent documents is not covered by the report	229-320		
G4-18	a. Explain the process for defining the report content and the Aspect Boundaries  b. Explain how the organization has implemented the Reporting Principles for Defining Report Content	149		
G4-19	List all the material Aspects identified in the process for defining report content	149		
G4-20	For each material Aspect, report the Aspect Boundary within the organization	149		
G4-21	For each material Aspect, report the Aspect Boundary outside the organization	149		
G4-22	Report the effect of any restatements of information provided in previous reports, and the reasons for such restatements	150, 229-320		
G4-23	Report Significant changes from previous reporting periods in the Scope and Aspect Boundaries	150, 332		
Stakeholder Engagement				
G4-24	Provide a list of stakeholder groups engaged by the organization	132		
G4-25	Report the basis for identification and selection of stakeholders with whom to engage	133-134		
G4-26	Report the organization's approach to stakeholder engagement, including frequency of engagement by type and	132-136		

General Standard Disclosures	Description	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	External Assurance
	by stakeholder group, and an indication of whether any of the engagement was undertaken specifically as part of the report preparation process.			
G4-27	Report the Key topics and concerns that have been raised through stakeholder engagement, and how the organization has responded to those key topics and concerns, including through its reporting	135-136		
Report Profile				
G4-28	Reporting period (such as fiscal or calendar year) for information provided	10		
G4-29	Date of most recent previous report (if any)	-	Report 2013	
G4-30	Reporting cycle (such as annual, biennial)	10		
G4-31	Provide the contact point for questions regarding the report or its contents	114-115		
G4-32	a. Report the ‘in accordance’ option the organization has chosen b. Report the GRI Content Index for the chosen option c. Report the reference to the External Assurance Report, if the report has been externally assured. GRI recommends the use of external assurance but it is not a requirement to be ‘in accordance’ with the Guidelines	333, GRI Content Index: 340-360		
G4-33	a. Report the organization’s policy and current practice with regard to seeking external assurance for the report. b. If not included in the assurance report accompanying the sustainability report, report the scope and basis of any external assurance provided c. Report the relationship between the organization and the assurance providers	Not Available	This report contains Standard Disclosures from the GRI Sustainability Reporting Guidelines. It will be reported next year	Not Available

General Standard Disclosures	Description	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	External Assurance
	d.Report whether the highest governance body or senior executives are involved in seeking assurance for the organization's sustainability report.			
Governance				
G4-34	Report the governance structure of the organization, including committees of the highest governance body	66-67, 85		
G4-35	Report the process for delegating authority for economic, environmental and social topics from the highest governance body to senior executives and other employees	146, 148		
G4-36	Report whether the organization has appointed an executive-level position or positions with responsibility for economic, environmental and social topics, and whether post holders report directly to the highest governance body	146		
G4-37	Report processes for consultation between stakeholders and the highest governance body on economic, environmental and social topics	135-136, 143		
G4-38	Report the composition of the highest governance body and its committees	34-36		
G4-39	Report whether the Chair of the highest governance body is also an executive officer	86		
G4-40	Report the nomination and selection processes for the highest governance body and its committees, and the criteria used for nominating and selecting highest governance body members	118-119		
G4-41	Report processes for the highest governance body to ensure conflicts of interest are avoided and managed	109-110		
G4-42	Report the highest governance body's and senior executives' roles in the	94-95		

General Standard Disclosures	Description	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	External Assurance
	development, approval, and updating of the organization's purpose, value or mission statements, strategies, policies, and goals related to economic, environmental and social impacts			
G4-43	Report the measures taken to develop and enhance the highest governance body's collective knowledge of economic, environmental and social topics	164-167		
G4-44	a. Report the processes for evaluation of the highest governance body's performance with respect to governance of economic, environmental and social topics b. Report actions taken in response to evaluation of the highest governance body's performance with respect to governance of economic, environmental and social topics	164-167		
G4-45	a. Report the highest governance body's role in the identification and management of economic, environmental and social impacts, risks, and opportunities. Include the highest governance body's role in the implementation of due diligence processes b. Report whether stakeholder consultation is used to support the highest governance body's identification and management of economic, environmental and social impacts, risks, and opportunities	188-193		
G4-46	Report the highest governance body's role in reviewing the effectiveness of the organization's risk management processes for economic, environmental and social topics	121-122		



General Standard Disclosures	Description	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	External Assurance
G4-47	Report the frequency of the highest governance body's review of economic, environmental and social impacts, risks, and opportunities	188-193		
G4-48	Report the highest committee or position that formally reviews and approves the organization's sustainability report and ensures that all material Aspects are covered	95-96		
G4-49	Report the process for communicating critical concerns to the highest governance body	111-115		
G4-50	Report the nature and total number of critical concerns that were communicated to the highest governance body and the mechanism(s) used to address and resolve them	111-115		
G4-51	a.Report the remuneration policies for the highest governance body and senior executives  b.Report how performance criteria in the remuneration policy relate to the highest governance body's and senior executives' economic, environmental and social objectives	99-102		
G4-52	Report the process for determining remuneration. Report whether remuneration consultants are involved in determining remuneration and whether they are independent of management. Report any other relationships which the remuneration consultants have with the organization	118-128	None	
G4-53	Report how stakeholders' views are sought and taken into account regarding remuneration, including the results of votes on remuneration policies and proposals	118-128		

General Standard Disclosures	Description	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	External Assurance
G4-54	Report the ratio of the annual total compensation for the organization's highest-paid individual in each country of significant operations to the median annual total compensation for all employees (excluding the highest-paid individual) in the same country	120	None	
G4-55	Report the ratio of percentage increase in annual total compensation for the organization's highest-paid individual in each country of significant operations to the median percentage increase in annual total compensation for all employees (excluding the highest-paid individual) in the same country	120	None	
Ethics and Integrity				
G4-56	Describe the organization's values, principles, standards and norms of behavior such as codes of conduct and codes of ethics	104, 120		
G4-57	Report the internal and external mechanisms for seeking advice on ethical and lawful behavior, and matters related to organizational integrity, such as helplines or advice lines	130-131		
G4-58	Report the internal and external mechanisms for reporting concerns about unethical or unlawful behavior, and matters related to organizational integrity, such as escalation through line management, whistleblowing mechanisms or hotlines	130-131		

## Specific Standard Disclosures

DMA and Indicators	Standard Disclosure Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	External Assurance
Category : Economic Performance				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	28-33		
G4-EC1	Direct economic value generated and distributed	31, 76-77, 198-207		
G4-EC2	Financial implications and other risks and opportunities for the organization's activities due to climate change	155, 188-193		
G4-EC3	Coverage of the organization's defined benefit plan obligations	138-139		
G4-EC4	Financial assistance received from government	195		
Material Aspect : Market Presence				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	78-81		
G4-EC5	Ratios of standard entry level wage by gender compared to local minimum wage at significant locations of operation	Not Applicable	Entry level wage of EGCO is higher than local minimum wage at significant locations of operation with an equal opportunity to employees regardless of gender	
G4-EC6	Proportion of senior management hired from the local community at significant locations of operation	332		
Material Aspect : Indirect Economic Impacts				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	150, 155, 163		
G4-EC7	Development and impact of infrastructure investments and services supported	150, 167-180		
G4-EC8	Significant indirect economic impacts, including the extent of impacts	150, 167-180		

DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	External Assurance
<b>Material Aspect : Procurement Practices</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	167-180		
G4-EC9	Proportion of spending on local suppliers at significant locations of operation	167-171		
EU 10	Planned capacity against projected electricity demand over the long term, broken down by energy source and regulatory regime	Not Applicable	Electricity capacity planning is under EGAT's responsibility	
EU 11	Average generation efficiency of thermal plants by energy source and by regulatory regime	156, 334		
EU 12	Transmission and distribution losses as a percentage of total energy	Not Applicable	Electricity transmission and distribution is under EGAT's responsibility	
<b>Category : Environment</b>				
<b>Material Aspect : Materials</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	144-148, 156, 334		
G4-EN1	Materials used by weight or volume	334		
G4-EN2	Percentage of materials used that are recycled input materials	Not Applicable	Raw materials used in electricity generation are unrecyclable	
<b>Material Aspect : Energy</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	144-148, 156-159, 334-335		
G4-EN3	Energy consumption within the organization	334-335		
G4-EN4	Energy consumption outside of the organization	334-335		
G4-EN5	Energy intensity	158-159, 334-335		
G4-EN6	Reduction of energy consumption	158-159		
G4-EN7	Reductions in energy requirements of products and services	334-335		

DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	External Assurance
<b>Material Aspect : Water</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	144-148, 156, 336		
G4-EN8	Total water withdrawal by source	336		
G4-EN9	Water sources significantly affected by withdrawal of water	336		
G4-EN10	Percentage and total volume of water recycled and reused	156, 336		
<b>Material Aspect : Biodiversity</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	144-148, 160-163		
G4-EN11	Operational sites owned, leased, managed in, or adjacent to, protected areas and areas of high biodiversity value outside protected areas	160-163		
G4-EN12	Description of significant impacts of activities, products, and services on biodiversity in protected areas and areas of high biodiversity value outside protected areas	160-163		
G4-EN13	Habitats protected or restored	160-163		
G4-EN14	Total number of IUCN Red List species and national conservation list species with habitats in areas affected by operations, by level of extinction risk	160-163, 338		
<b>Material Aspect : Emissions</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	144-148, 155-163, 334-339		
EU13	Biodiversity of offset habitats compared to the biodiversity of the affected areas	160-163		
G4-EN15	Direct greenhouse gas (GHG) emissions (Scope 1)	334-335		
G4-EN16	Energy indirect greenhouse gas (GHG) emissions (Scope 2)	334-335		
G4-EN17	Other indirect greenhouse gas (GHG) emissions (Scope 3)	Not Applicable	Insignificant compared to GHG emission from power generation process	
G4-EN18	Greenhouse gas (GHG) emissions intensity	155, 334-335		

DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	External Assurance
G4-EN19	Reduction of greenhouse gas (GHG) emissions	155-160, 334-335		
G4-EN20	Emissions of ozone-depleting substances (ODS)	157		
G4-EN21	NO <sub>x</sub> , SO <sub>x</sub> , and other significant air emissions	334-335		
<b>Material Aspect : Effluents and Waste</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	144-148, 157, 338-339		
G4-EN22	Total water discharge by quality and destination	334-335		
G4-EN23	Total weight of waste by type and disposal method	338-339		
G4-EN24	Total number and volume of significant spills	338-339		
G4-EN25	Weight of transported, imported, exported, or treated waste deemed hazardous under the terms of the Basel Convention Annex I, II, III, and VIII, and percentage of transported waste shipped internationally	336-337		
G4-EN26	Identity, size, protected status, and biodiversity value of water bodies and related habitats significantly affected by the organization's discharges of water and runoff	157, 338-339		
<b>Material Aspect : Products and Services</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	144-148, 156-157, 180-181		
G4-EN27	Extent of impact mitigation of environmental impacts of products and services	156-157, 180-181		
G4-EN28	Percentage of products sold and their packaging materials that are reclaimed by category	334		
<b>Material Aspect : Compliance</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	144-148		
G4-EN29	Monetary value of significant fines and total number of non-monetary	144-148		

DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	External Assurance
	sanctions for non-compliance with environmental laws and regulations			
<b>Material Aspect : Transport</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	Not Applicable	Insignificant compared to the environment impacts from electricity generating process	
G4-EN30	Significant environmental impacts of transporting products and other goods and materials for the organization's operations, and transporting members of the workforce	Not Applicable	Insignificant compared to the environment impacts from electricity generating process	
<b>Material Aspect : Overall</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	28-33		
G4-EN31	Total environmental protection expenditures and investments by type	33		
<b>Material Aspect : Supplier Environmental Assessment</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	152, 158, 180-181		
G4-EN32	Percentage of new suppliers that were screened using environmental criteria	158		
G4-EN33	Significant actual and potential negative environmental impacts in the supply chain and actions taken	143, 152, 180-181		
<b>Material Aspect : Environmental Grievance Mechanisms</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	157-158, 338-339		
G4-EN34	Number of grievances about environmental impacts filed, addressed, and resolved through formal grievance mechanisms	338-339		
<b>Category : Social : Labor Practices and Decent Work</b>				
<b>Material Aspect : Employment</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	163-166		



DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	External Assurance
G4-LA1	Total number and rates of new employee hires and employee turnover by age group, gender and region	332		
EU15	Percentage of employees eligible to retire in the next 5 and 10 years broken down by job category and by region	332		
EU17	Days worked by contractor and subcontractor employees involved in construction, operation & maintenance activities	332		
EU18	Percentage of contractor and subcontractor employees that have undergone relevant health and safety training	-	None	
G4-LA2	Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees, by significant locations of operation	101, 133, 164		
G4-LA3	Return to work and retention rates after parental leave, by gender	332		
<b>Material Aspect : Labor/Management Relations</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	133		
G4-LA4	Minimum notice periods regarding operational changes, including whether these are specified in collective agreements	133		
<b>Material Aspect : Occupational Health and Safety</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	182-183, 332-333		
G4-LA5	Percentage of total workforce represented in formal joint management -worker health and safety committees that help monitor and advise on occupational health and safety programs	332-333		
G4-LA6	Type of injury and rates of injury, occupational diseases, lost days, and absenteeism, and total number of work-related fatalities, by region and by gender	183, 333		
G4-LA7	Workers with high incidence or high risk of diseases related to their occupation	183, 333		

DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	External Assurance
G4-LA8	Health and safety topics covered in formal agreements with trade unions	182, 183		
<b>Material Aspect : Training and Education</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	164-167, 332		
G4-LA9	Average hours of training per year per employee by gender, and by employee category	332		
G4-LA10	Programs for skills management and lifelong learning that support the continued employability of employees and assist them in managing career endings	165-166		
G4-LA11	Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews, by gender and by employee category	332		
<b>Material Aspect : Diversity and Equal Opportunity</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	332		
G4-LA12	Composition of governance bodies and breakdown of employees per employee category according to gender, age group, minority group membership, and other indicators of diversity	332		
<b>Material Aspect : Equal Remuneration for Women and Men</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	332	None	
G4-LA13	Ratio of basic salary and remuneration of women to men by employee category, by significant locations of operation	332	Partially Reported	
<b>Material Aspect : Supplier Assessment for Labor Practices</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	None	
G4-LA14	Percentage of new suppliers that were screened using labor practices criteria	-	None	
G4-LA15	Significant actual and potential negative impacts for labor practices in the supply chain and actions taken	-	None	

DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	External Assurance
<b>Material Aspect : Labor Practices Grievance Mechanisms</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	332	None	
G4-LA16	Number of grievances about labor practices filed, addressed, and resolved through formal grievance mechanisms	332	None	
<b>Category : Social : Human Rights</b>				
<b>Material Aspect : Investment</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	None	
G4-HR1	Total number and percentage of significant investment agreements and contracts that include human rights clauses or that underwent human rights screening	-	All significant contractors are fully complied with the local labor laws	
G4-HR2	Total hours of employee training on human rights policies or procedures concerning aspects of human rights that are relevant to operations, including the percentage of employees trained	-	None	
<b>Material Aspect : Non-discrimination</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	133		
G4-HR3	Total number of incidents of discrimination and corrective actions taken	-	No incidents of discrimination	
<b>Material Aspect : Freedom of Association and Collective Bargaining</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	164		
G4-HR4	Operations and suppliers identified in which the right to exercise freedom of association and collective bargaining may be violated or at significant risk, and measures taken to support these rights	-	No risk or incidents of violation to human rights to exercise freedom of association for negotiation	
<b>Material Aspect : Child Labor</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	163-164		

DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	External Assurance
G4-HR5	Operations and suppliers identified as having significant risk for incidents of child labor, and measures taken to contribute to the effective abolition of child labor	-	No risk or incidents of child labor	
<b>Material Aspect : Forced or Compulsory Labor</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	163-164		
G4-HR6	Operations and suppliers identified as having significant risk for incidents of forced or compulsory labor, and measures to contribute to the elimination of all forms of forced or compulsory labor	-	No risk or incidents of forced or compulsory labor	
<b>Material Aspect : Security Practices</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	182-183		
G4-HR7	Percentage of security personnel trained in the organization's human rights policies or procedures that are relevant to operations	182-183		
<b>Material Aspect : Indigenous Rights</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	None	
G4-HR8	Total number of incidents of violations involving rights of indigenous peoples and actions taken	-	No incidents of violations rights of indigenous people	
<b>Material Aspect : Assessment</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	None	
G4-HR9	Total number and percentage of operations that have been subject to human rights reviews or impact assessments	-	None	
<b>Material Aspect : Supplier Human Rights Assessment</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	None	
G4-HR10	Percentage of new suppliers that were screened using human rights criteria	-	None	

DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	External Assurance
G4-HR11	Significant actual and potential negative human rights impacts in the supply chain and actions taken	-	None	
<b>Material Aspect : Human Rights Grievance Mechanisms</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	164		
G4-HR12	Number of grievances about human rights impacts filed, addressed, and resolved through formal grievance mechanisms	332	No grievances related to human rights filed	
<b>Category : Social : Society</b>				
<b>Material Aspect : Local Communities</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	140, 167-180		
G4-SO1	Percentage of operations with implemented local community engagement, impact assessments, and development programs	167-180		
G4-SO2	Operations with significant actual and potential negative impacts on local communities	140		
EU22	Number of people physically or economically displaced and compensation, broken down by type of project	-	No impacts that result in displacement of community	
<b>Material Aspect : Anti-corruption</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	130-131		
G4-SO3	Total number and percentage of operations assessed for risks related to corruption and the significant risks identified	-	The information is currently unavailable	
G4-SO4	Communication and training on anti-corruption policies and procedures	-	The information is currently unavailable	
G4-SO5	Confirmed incidents of corruption and actions taken	130-131		

DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	External Assurance
<b>Material Aspect : Public policy</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	114, 130-131		
G4-SO6	Total value of political contributions by country and recipient/beneficiary	-	No financial and in-kind contributions made to political parties	
<b>Material Aspect : Anti-competitive Behavior</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	None	
G4-SO7	Total number of legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust, and monopoly practices and their outcomes	Not Applicable	The type of business is not related to monopoly practices	
<b>Material Aspect : Compliance</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	105, 111-118, 338		
G4-SO8	Monetary value of significant fines and total number of non-monetary sanctions for non-compliance with laws and regulations	-	No incidents of non-compliance with laws	
<b>Material Aspect : Supplier Assessment for Impacts on Society</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	None	
G4-SO9	Percentage of new suppliers that were screened using criteria for impacts on society	-	None	
G4-SO10	Significant actual and potential negative impacts on society in the supply chain and actions taken	-	None	
<b>Material Aspect : Grievance Mechanisms for Impacts on Society</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	113		
G4-SO11	Number of grievances about impacts on society filed, addressed, and resolved through formal grievance mechanisms	113	No impacts that result in displacement of community	

DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	External Assurance
Category : Social : Product Responsibility				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	112, 134-136, 140-141, 180-181		
Material Aspect : Customer Health and Safety				
G4-PR1	Percentage of significant product and service categories for which health and safety impacts are assessed for improvement	-	None	
G4-PR2	Total number of incidents of non-compliance with regulations and voluntary codes concerning the health and safety impacts of products and services during their life cycle, by type of outcomes	-	No incidents of non-compliance with regulations as regards the safety of power generation	
EU25	Number of injuries and fatalities to the public involving company assets, including legal judgments, settlements and pending legal cases of diseases	-	No incidents leading to injuries among the public and local communities	
EU26	Percentage of population unserved in licensed distribution or service areas	Not Applicable	Distribution of electricity is beyond EGCO's operation	
EU27	Number of residential disconnections for non-payment, broken down by duration of disconnection and by regulatory regime	Not Applicable	Distribution of electricity is beyond EGCO's operation	
EU28	Power outage frequency	334-335		
EU29	Average power outage duration	334-335		
EU30	Average plant availability factor by energy source and by regulatory regime	334-335		
Material Aspect : Product and Service Labeling				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	180-181		
G4-PR3	Type of product and service information required by the organization's procedures for product and service information and labeling, and percentage of significant product	180-181		



DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	External Assurance
	and service categories subject to such information requirements			
G4-PR4	Total number of incidents of non-compliance with regulations and voluntary codes concerning product and service information and labeling, by type of outcomes	-	None	
G4-PR5	Results of surveys measuring customer satisfaction	-	None	
<b>Material Aspect : Marketing Communications</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	117, 142		
G4-PR6	Sale of banned or disputed products	-	None	
G4-PR7	Total number of incidents of non-compliance with regulations and voluntary codes concerning marketing communications, including advertising, promotion, and sponsorship, by type of outcomes	-	No incidents of non-compliance with regulations as regards provision of information on power generation	
<b>Material Aspect : Customer Privacy</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	111		
G4-PR8	Total number of substantiated complaints regarding breaches of customer privacy and losses of customer data	-	No complaints as regards breaches of customer privacy and losses of customer data	
<b>Material Aspect : Compliance</b>				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	105-118		
G4-PR9	Monetary value of significant fines for non-compliance with laws and regulations concerning the provision and use of products and services	-	No incidents of non-compliance with laws or agreements stated in the contract regarding service provision	

## [ คำย่อ ]

1. ชื่อบริษัท	
กลุ่มเอ็กโก	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า
กันกุล	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
กาลิลาอัน	บริษัท กาลิลาอัน พาวเวอร์ โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด
คิวเอ็มเอส	บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด
เคซอน	บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด
โคออป	นิว โกรทส์ โคออปเพอเรทีฟ ยู. เอ.
จีซีซี	บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
จีเดค	บริษัท จีเดค จำกัด
จีพีจี	บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
จีพีเอส	บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด
จีวายจี	บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด
จีอีซี	บริษัท กัลฟ์อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน)
จีอีเอ็น	บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
จีไอพีพี	บริษัท กัลฟ์ ไอพีพี จำกัด
ชัยภูมิ	บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
โซลาร์ โก	บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
ไชยะบุรี	บริษัท ไชยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด
ดีจีเอ	ไดมอนด์ เจเนอเรติง เอเชีย
ดีจีเอ ไทยแลนด์	บริษัท ดีจีเอ ไทยแลนด์ ปิ.วี. จำกัด
ดีจีเอ เอชเค	บริษัท ไดมอนด์ เจเนอเรติง เอเชีย จำกัด
ทีเจ โคเจน	บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
เท็ปเดีย	บริษัท เท็ปเดีย เจเนอเรติง ปิ.วี. จำกัด
เท็ปโก	บริษัท โตเกียว อิเล็กตริก พาวเวอร์ จำกัด
เท็ปโก อินเตอร์เนชั่นแนล	บริษัท โตเกียว อิเล็กตริก พาวเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ปิ.วี. จำกัด
เทพพนา	บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
นอร์ธ โพล	บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เมนต์ จำกัด
บฟข.	บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
บีวี	บริษัท นิว โกรทส์ ปิ.วี. จำกัด

บีแอลซีพี	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
โบโค ร็อค	บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ฟิฟาย จำกัด
พีพอย	บริษัท เฟอร์ล เอนเนอจี ฟิลิปินส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ จำกัด
มาชิน เออีเอส	บริษัท มาชิน เออีเอส จำกัด
มิลเลนเนียม	บริษัท มิลเลนเนียม เอนเนอร์ยี พี.วี. จำกัด
เมาบัน	บริษัท เมาบัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด
ยันฮี เอ็กโก	บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด
ร้อยเอ็ด กรีน	บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด
วันเอนเนอจี	บริษัท วันเอนเนอจี ไทยแลนด์ จำกัด
อีสท์วอเตอร์	บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
เอ็กโก, บริษัท	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
เอ็กโก กรีน	บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
เอ็กโก โคเจน	บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอ็กโก บีวีโอ	บริษัท เอ็กโก อินเตอร์เนชั่นแนล (บีวีโอ) จำกัด
เอ็กคอมธารา	บริษัท เอ็กคอมธารา จำกัด
เอ็นเคซีซี	บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอ็นทีพีซี	บริษัท น้ำเทิน 2 เพาเวอร์ จำกัด
เอ็นอีดี	บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
เอ็นอีดีวินด์	บริษัท เอ็นอีดีวินด์ จำกัด
เอ็มเอพีซีแอล	บริษัท มาชินลอค เออีเอส พาวเวอร์ จำกัด
เอ็มพีพีซีแอล	บริษัท มาชินลอค พาวเวอร์ พาร์ทเนอร์ จำกัด
เอ็มเอ็มอี	บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด
เอสโก	บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
เอสเค แอนด์ ทีพี โคเจน	บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด
เอสซีซี	บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอสบีพีแอล	บริษัท ชาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด
เอสพีพี ทุ	บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด
เอสพีพี ทรี	บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด
เอสพีพี โฟร์	บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด
เอสพีพี ไฟว์	บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด
เอสพีพีฟิ	บริษัท เซาท์ แปซิฟิก พาวเวอร์ จำกัด
เอสอีจี	บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล จำกัด
เออี	บริษัท พลังงานการเกษตร จำกัด

## 2. หน่วยงานภาครัฐ/เอกชน

กกพ.	คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
กปภ.	การประปาส่วนภูมิภาค
กพข.	คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ
กฟผ.	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ก.ล.ด.	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
กฟภ.	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ตลท.	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
สนพ.	สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

## 3. สถาบันอื่น

COSO	Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission
IOD	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
JBIC	Japan Bank for International Cooperation

## 4. คำศัพท์เทคนิค

บริษัทย่อย	<p>ก) บริษัทที่บริษัทจดทะเบียนถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนั้น</p> <p>ข) บริษัทที่บริษัทตาม ก) ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนั้น</p> <p>ค) บริษัทที่ถูกถือหุ้นต่อไปเป็นทอดๆ โดยเริ่มจากการถือหุ้นของบริษัทตาม (ข) ในบริษัทที่ถูกถือหุ้น โดยการถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวในแต่ละทอด มีจำนวนเกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทที่ถูกถือหุ้นนั้น</p> <p>ง) บริษัทที่บริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทตาม ก) ข) หรือ ค) ถือหุ้นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทที่ถูกถือหุ้น</p> <p>จ) บริษัทที่บริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทตาม ก) ข) ค) หรือ ง) มีอำนาจควบคุมในเรื่องการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทนั้น</p> <p>การถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนหรือของบริษัทตาม ก) ข) ค) หรือ ง) ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย</p>
------------	---

บริษัทร่วม	<p>ก) บริษัทที่บริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยถือหุ้นรวมกันตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทที่ถูกถือหุ้นนั้น</p> <p>ข) บริษัทที่บริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยมีอำนาจในการมีส่วนร่วมตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าวและไม่ถือเป็นบริษัทย่อยหรือกิจการร่วมค้า</p> <p>การถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องด้วย</p>
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทจดทะเบียน การถือหุ้นดังกล่าวไม่นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
ผู้มีอำนาจควบคุม	<p>ผู้ถือหุ้นหรือบุคคลอื่นซึ่งโดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญไม่ว่าอิทธิพลดังกล่าวจะสืบเนื่องจากการเป็นผู้ถือหุ้นหรือได้รับมอบอำนาจตามสัญญาหรือการอื่นใดก็ตาม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง คือบุคคลที่เข้าลักษณะข้อใดข้อหนึ่ง ดังนี้</p> <p>ก) บุคคลที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท</p> <p>ข) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการของบริษัทนั้นได้</p> <p>ค) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมผู้ซึ่งรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทให้ปฏิบัติตามคำสั่งของตนในการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินการของบริษัท</p> <p>ง) บุคคลที่ตามพฤติการณ์มีการดำเนินงานในบริษัทหรือมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทเยี่ยงผู้บริหารรวมทั้งบุคคลที่มีตำแหน่งซึ่งมีอำนาจหน้าที่เช่นเดียวกับบุคคลดังกล่าวของบริษัทนั้น</p>
พีดีพี	แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า
วีเอสพีพี	ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก
เอสพีพี	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก
ไอพีพี	ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระเอกชน





บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)  
222 หมู่ที่ 5 อาคารเอ็กโก ชั้น 14, 15  
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง  
เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210  
โทรศัพท์ 0 2998 5000, 0 2998 5999  
โทรสาร 0 2955 0956-9

[www.egco.com](http://www.egco.com)

Energy  
for  
life