

A GREAT YEAR OF SUCCESS



สารบัญ

12	154
สารจากประธานกรรมการ	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
15	160
สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่	งบการเงินรวม
18	249
จุดเด่นการดำเนินการในรอบปี	คำตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2559
28	250
โครงสร้างการถือหุ้น	การกำกับดูแลกิจการ
31	276
วิสัยทัศน์ พันธกิจ	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
32	279
การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน	รายงานคณะกรรมการลงทุน
54	280
โครงสร้างองค์กร	รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
56	282
โครงสร้างการจัดการ	รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
74	284
คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
99	288
ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารในบริษัทย่อย	การดูแลพนักงาน
102	298
โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท	การดำเนินงานด้านชุมชนและสังคม
104	316
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม
113	330
ปัจจัยความเสี่ยง	ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
118	342
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง
124	343
โครงสร้างรายได้	สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2
126	344
บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร	สรุปผลการดำเนินงานด้านชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม
143	352
รายการระหว่างกัน	การแสดงผลตามตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของ GRI และเชื่อมโยงกับ SDGs
151	369
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	คำย่อ
152	
ภาพรวมทางการเงิน	



A GREAT YEAR OF SUCCESS



ปีนี้เอ็กโก กรุ๊ป เติบโตขึ้นอย่างแข็งแกร่ง
ด้วยความสำเร็จที่โดดเด่นด้านการเงิน
และการก่อสร้างโรงไฟฟ้าแล้วเสร็จสมบูรณ์
สามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ตามกำหนด
รวมทั้งการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง
เพื่อสนองนโยบายรัฐและร่วมบรรเทาภาวะโลกร้อน
ควบคู่ไปกับการใส่ใจพัฒนาชุมชนและสังคม
ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่บริษัทยึดมั่นเสมอมา

เบื้องหลังความสำเร็จในวันนี้
คือ แรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน
ที่ร่วมขับเคลื่อนให้เอ็กโก กรุ๊ป เติบโตมาเป็นลำดับ

เราจะก้าวต่อไปด้วยความมุ่งมั่น
เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร
และในทุกที่ที่เราก้าวไป

ความสำเร็จด้านการเงิน

ผลประกอบการเติบโต



6,060

2555

7,375

2556

7,705

2557

7,920

2558



สินทรัพย์เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง

ล้านบาท

2559 197,255

2558 179,812

2557 160,687

2556 131,120

2555 110,389

ความสำเร็จในการลงทุน ปี 2559

“สตาร์ เอนเนอร์ยี”
รับรู้รายได้เพิ่มหลังปรับอัตราค่าไฟฟ้าใหม่
สูงขึ้นโดยเฉลี่ย
40%

ซื้อหุ้นเพิ่ม 8.05% ใน “เอ็มพีพีซีแอล”
เป็นผลให้ถือหุ้นในโรงไฟฟ้ามาชินลอกเพิ่มเป็น
49%

ซื้อหุ้นโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ
“ซาลัก” และ “ดาราจิก” ในอินโดนีเซีย

ความสำเร็จด้านการก่อสร้างโรงไฟฟ้า



โครงการที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ
และเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว



“จนอม หน่วยที่ 4”
เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ 19 มิถุนายน 2559



“ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม”
เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ 16 ธันวาคม 2559

ความก้าวหน้าของโครงการ
ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

6 โครงการ 869 เมกะวัตต์

ประเทศไทย



ก๊อจ โคเจน 90.22%

กำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ มิถุนายน 2560

ก๊อพี โคเจน และเอสเค โคเจน 85.67%

กำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ตุลาคม 2560

ฟิลิปปินส์



มาชินลอค หน่วยที่ 3 23.57%

กำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ กลางปี 2562

ซานบัวนาเวนตูรา 28.98%

กำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ตุลาคม 2562

สปป.ลาว



ไชยะบุรี 73.84%

กำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ตุลาคม 2562

ความสำเร็จด้านการพัฒนาพลังงานหมุนเวียน





ปี 2559

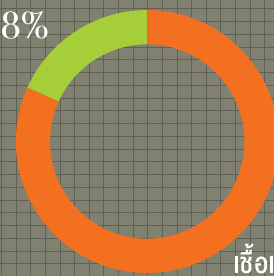
เอ็กโก กรุ๊ป มีโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

16 | 751
แห่ง | เมกะวัตต์

คิดเป็นปริมาณพลังงานไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขาย
และตามสัดส่วนการถือหุ้น ประมาณ

18% ของกำลังการผลิตทั้งหมด
ของเอ็กโก กรุ๊ป

พลังงานหมุนเวียน
18%



เชื้อเพลิงฟอสซิล
82%

การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ประเภทต่างๆ

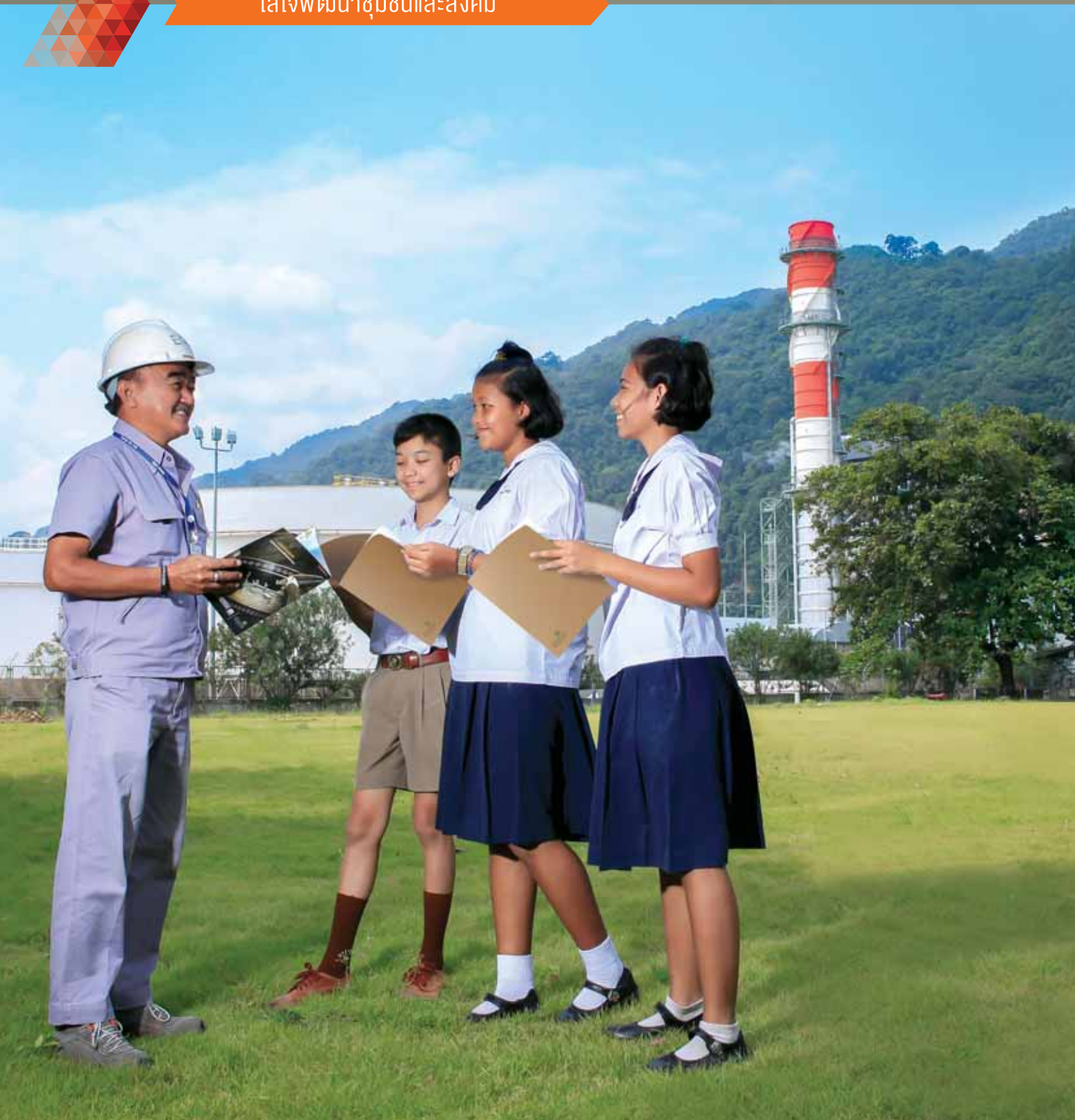
	พลังน้ำ	9.08%
	พลังงานลม	4.64%
	พลังงานแสงอาทิตย์	2.80%
	พลังงานความร้อนใต้พิภพ	1.10%
	ชีวมวล	0.40%
	ระบบแบตเตอรี่เก็บไฟฟ้า	0.12%
	ขยะ	0.08%

สามารถลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ จำนวน

1,493,687

ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

ใส่ใจพัฒนาชุมชนและสังคม





การจ้างงานท้องถิ่นของโรงไฟฟ้า

90% ของผู้รับเหมา
และผู้รับจ้าง
เป็นคนท้องถิ่น

โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน
ในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า 87 โครงการ



การส่งเสริม
การเรียนรู้ของเยาวชน
17
โครงการ

การพัฒนา
ทักษะและอาชีพ
16
โครงการ

การส่งเสริม
สุขภาพอนามัยที่ดี
21
โครงการ

การพัฒนา
สาธารณูปโภคและอื่นๆ
13
โครงการ

การอนุรักษ์
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
20
โครงการ

การส่งเสริมการเรียนรู้ ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมในเยาวชน

ร่วมกับโรงเรียนและครู
เปิดวงจรความคิดเพื่อการเรียนรู้พลังงาน
และสิ่งแวดล้อมอย่างรอบด้านสำหรับเยาวชน

โรงเรียน	60	แห่งทั่วประเทศ
เครือข่ายครู	806	คน
แผนการสอน	243	แผน
เยาวชน	50,580	คน

มุ่งมั่นทำกับดูแลกิจการที่ดี





เอ็กโก ได้รับ
“รางวัล Investors’ Choice Award”
จากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญ
ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559
โดยได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน ต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 8
จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

เอ็กโก ได้รับ
“ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ
บริษัทจดทะเบียนไทย (CGR)
ในระดับดีเลิศ”
จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



เอสโก ในกลุ่มเอ็กโก ได้รับประกาศนียบัตร
รับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของ
ภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
จากโครงการแนวร่วมปฏิบัติ
ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)



สารจากประธานกรรมการ

A GREAT YEAR
OF SUCCESS

เอ็กโก กรุ๊ป ให้ความสำคัญกับการกำหนดมาตรการ ในการคัดเลือกโครงการที่จะลงทุน อย่างรอบคอบ และวางแผนการบริหารจัดการสินทรัพย์ในต่างประเทศอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงนโยบายเศรษฐกิจ การเมือง และสังคมของประเทศที่ไปลงทุน รวมทั้งวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงทางสิ่งแวดล้อม และสังคม ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ขององค์กรอย่างสม่ำเสมอด้วย



ในรอบปี 2559 ความต้องการใช้ไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกมีแนวโน้มที่จะขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยหลายประเทศมีแผนกระจาย เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า และหันมาสนับสนุนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้น แต่ยังคงสัดส่วนการใช้โรงไฟฟ้าถ่านหิน เพื่อความมั่นคง ทางพลังงาน ในขณะที่มีผู้ประกอบการธุรกิจไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ทั้งผู้ประกอบการในธุรกิจพลังงานเกี่ยวเนื่องที่เข้ามาลงทุนในธุรกิจไฟฟ้า และ ผู้ประกอบการจากธุรกิจอื่นๆ ที่หันมาลงทุนในธุรกิจนี้ จึงนับได้ว่า โอกาสในการขยายตัวของธุรกิจยังมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ในขณะที่การแข่งขัน ก็มีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างมากเช่นกัน

ด้านภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย แม้ว่ารัฐบาลจะมีนโยบายพัฒนาเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม หรือที่เรียกว่า Thailand 4.0 ซึ่งต้องพิจารณาแนวทางการพัฒนาและจัดหาพลังงานให้สอดคล้องกับความต้องการที่เพิ่มขึ้นจากเดิม แต่ในขณะเดียวกัน หากพิจารณา ตามแผน PDP 2015 จะพบว่าโครงการโรงไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่และรายเล็กในช่วงราว 10 ปีข้างหน้า ได้มีพื้นที่ผูกพันกับ ภาครัฐแล้วโดยส่วนใหญ่ เอ็กโกเล็งเห็นว่าโอกาสของการเติบโตในประเทศมีค่อนข้างจำกัด บริษัทจึงมุ่งเน้นที่จะขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ และสามารถสร้างฐานทางธุรกิจ ใน 4 ประเทศ ได้แก่ ฟิลิปปินส์ สเปน ลาว ออสเตรเลีย และอินโดนีเซีย ด้วยศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันขององค์กร ที่เป็นปัจจัยความสำเร็จในตลาดต่างประเทศ ทั้งความรู้ความเชี่ยวชาญของผู้บริหารและพนักงาน ที่มีประสบการณ์ ในการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าหลากหลายขนาดและประเภทเชื้อเพลิง และที่สำคัญคือ การลงทุนในต่างประเทศ เอ็กโกพิจารณาพันธมิตร ทางธุรกิจที่มีความสามารถและความชำนาญในประเทศนั้นๆ จึงนำมาซึ่งผลตอบแทนที่มั่นคงให้กับผู้ถือหุ้นในแต่ละปี และระดับรายได้ ที่เพิ่มขึ้นในฐานะบริษัทชั้นนำ รวมทั้งโอกาสในการเติบโตของบริษัทในระยะยาว

ในปี 2559 เอ็กโกยังคงเติบโตอย่างแข็งแกร่ง ด้วยกลยุทธ์ 3 ด้าน ที่ได้ดำเนินงานอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2554 ซึ่งส่งผลให้กิจการ เจริญก้าวหน้ามาเป็นลำดับ กล่าวคือ การบริหารจัดการโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วให้ได้ประสิทธิภาพสูงสุด การบริหารจัดการ โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและพัฒนาให้แล้วเสร็จตามกำหนด และการแสวงหาโอกาสในการลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในประเทศ ที่มีฐานธุรกิจอยู่แล้ว ให้ความสำคัญกับการกำหนดมาตรการในการคัดเลือกโครงการที่จะลงทุนอย่างรอบคอบ และวางแผนการบริหารจัดการ สินทรัพย์ในต่างประเทศอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงนโยบายเศรษฐกิจ การเมือง และสังคม ของประเทศที่ไปลงทุน รวมทั้งวิเคราะห์ การเปลี่ยนแปลงทางสิ่งแวดล้อมและสังคม ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจขององค์กรอย่างสม่ำเสมอด้วย

สำหรับโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว ส่วนใหญ่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนเกินเป้าหมาย และสามารถรักษาประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าไว้ได้ในระดับที่ต้องการ ในขณะที่การก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ 2 โครงการ ได้แก่ โรงไฟฟ้าชนอม หน่วยที่ 4 จังหวัดนครศรีธรรมราช กำลังการผลิต 930 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จังหวัดชัยภูมิ กำลังการผลิต 80 เมกะวัตต์ แล้วเสร็จสมบูรณ์และสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ตามกำหนด

สำหรับการลงทุน นับว่าเอ็กโกประสบความสำเร็จในการลงทุนในต่างประเทศต่อเนื่อง จากการร่วมลงทุนกับกลุ่มบริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี (Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.) และกลุ่มบริษัท เอซี เอนเนอร์ยี (AC Energy Holdings, Inc.) เข้าซื้อหุ้นโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ “ซาลัก” และ “ดาราจัท” ในอินโดนีเซีย ซึ่งคาดว่าจะโอนหุ้นแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ของปี 2560 รวมทั้งเอ็กโกสามารถซื้อหุ้นเพิ่มโดยทางอ้อมในบริษัท มาซินลอค พาวเวอร์ พาร์ทเนอร์ จำกัด (MPPCL) เป็นผลให้มีสัดส่วนการถือหุ้นในโรงไฟฟ้าถ่านหิน “มาซินลอค” ในฟิลิปปินส์ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 49

นอกจากการบริหารกิจการให้เติบโตอย่างแข็งแกร่งแล้ว เอ็กโกยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้วยการรักษามูลค่าด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม ในปี 2559 เอ็กโกได้กำหนดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องเป็นลายลักษณ์อักษรเพิ่มเติมจากเดิม ได้แก่ **นโยบายและแนวปฏิบัติด้านภาษี** เพื่อให้มีการบริหารจัดการด้านภาษีอย่างเป็นระบบ เป็นไปตามกฎหมายในประเทศและต่างประเทศ ในส่วนของการขยายผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของคู่ธุรกิจ เอ็กโกได้ขยายการดำเนินงานเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน ไปยังบริษัทในกลุ่ม รวมทั้งได้จัดทำ**จรรยาบรรณคู่ค้าและเกณฑ์การใช้จรรยาบรรณคู่ค้าของเอ็กโก** เพื่อส่งเสริมให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ทั้งในด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน ด้านความรับผิดชอบต่อชุมชน และด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

จากการดำเนินงานดังกล่าว ส่งผลให้เอ็กโกได้รับการยอมรับจากหน่วยงานต่างๆ โดยในปี 2559 เอ็กโกได้รับรางวัล อาทิ รางวัล **Investors' Choice Award** จากผลคะแนนประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 โดยได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน ต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 8 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ได้รับ**ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CGR) ในระดับดีเลิศ** โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ผ่านเกณฑ์การประเมิน **Thailand Sustainability Investment (THSI)** ให้เป็น “หุ้นยั่งยืน” ที่มีความโดดเด่น ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้รับรางวัล**รายงานความยั่งยืน ระดับดีเด่น** (Sustainability Report Award 2016) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒนา

ความสำเร็จทั้งหมดที่กล่าวมา ล้วนเป็นผลมาจากความไว้วางใจและแรงสนับสนุนจากผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน กระผมในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ขอขอบคุณทุกท่านเป็นอย่างสูง และขอให้คำมั่นว่าบริษัทจะดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เอ็กโก เติบโตอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืนสืบไป



นายสมบัติ สานตจารี
ประธานกรรมการ





สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่



บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน
ซึ่งไม่เพียงคำนึงถึงผลประโยชน์ทางการเงินเท่านั้น
แต่ยังใส่ใจต่อการลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจขององค์กร
ครอบคลุมทั้งการมีส่วนร่วมสร้างความมั่นคงให้กับระบบไฟฟ้า
ร่วมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน และร่วมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคม



ผลประกอบการในปี 2559 ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยเอ็กโกมิสินทรัพย์รวม 197,255 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 17,443 ล้านบาท และสามารถทำกำไรจากการดำเนินงานก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี การรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่าและสัญญาสัมปทาน และการด้อยค่า จำนวน 9,157 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 1,237 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16 หรือคิดเป็นกำไร 17.39 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ เอ็กโกยังคงมุ่งมั่นที่จะรักษาอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 10 โดยในปี 2559 เอ็กโกมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 11.50 ซึ่งถือว่าดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

จากการขยายการลงทุนในประเทศและต่างประเทศในปี 2559 ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2559 เอ็กโกมีโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วทั้งในประเทศและต่างประเทศ จำนวน 24 แห่ง คิดเป็นปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายและตามสัดส่วนการถือหุ้น 4,122 เมกะวัตต์ และมีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายและตามสัดส่วนการถือหุ้น 869 เมกะวัตต์

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งไม่เพียงคำนึงถึงผลประโยชน์ทางการเงินเท่านั้น แต่ยังใส่ใจต่อการลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจขององค์กร ครอบคลุมทั้งการมีส่วนร่วมสร้างความมั่นคงให้กับระบบไฟฟ้า ร่วมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน และร่วมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคม ในปี 2559 การดำเนินงานที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นดังกล่าวได้เป็นอย่างดี คือ โรงไฟฟ้าชนอม หน่วยที่ 4 จังหวัดนครศรีธรรมราช ซึ่งจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ เพื่อทดแทนโรงไฟฟ้าชนอม หน่วยที่ 2 และ 3 ที่สิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) บริษัทฯ สามารถก่อสร้างโรงไฟฟ้าแล้วเสร็จสมบูรณ์และเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ตามกำหนด ด้วยแรงสนับสนุนและการยอมรับอย่างดีจากทุกภาคส่วน โดยเฉพาะภาครัฐ และชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าที่ได้มอบความไว้วางใจให้เอ็กโกทำหน้าที่บริหารจัดการโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ที่เป็นแหล่งผลิตไฟฟ้าสำคัญของภาคใต้ และได้มีส่วนร่วมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และร่วมสร้างการพัฒนาที่ยั่งยืนให้กับชุมชนชนอมต่อไป

เอ็กโกจะยึดถือแนวทางดังกล่าวกับการดำเนินงานในโครงการที่ยังอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างอีก 6 โครงการ ได้แก่ โครงการทีเจ โคเจน โครงการเอสเค โคเจน โครงการทีพี โคเจน โครงการไชยะบุรี โครงการมาชินลอค หน่วยที่ 3 และโครงการชานบัวนาเวทรา ซึ่งคาดว่าโครงการเหล่านี้จะสามารถก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์ตามระยะเวลาที่กำหนด

ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในปี 2559

ร่วมเสริมสร้างความมั่นคงให้กับระบบไฟฟ้า

เอ็กโกมีเป้าหมายที่จะรักษาระดับความพร้อมจ่ายของโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตไฟฟ้าให้ได้ตามที่ระบบต้องการในทุกประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ ซึ่งนอกจากจะส่งผลดีต่อผลประโยชน์ของบริษัทแล้ว ยังถือเป็นการร่วมสร้างความมั่นคงให้กับระบบไฟฟ้าของประเทศไทยด้วย

ในปี 2559 โรงไฟฟ้าส่วนใหญ่ในกลุ่มเอ็กโกทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีความพร้อมจ่ายในการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ร่วมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน

กลุ่มเอ็กโกมุ่งมั่นพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมให้ดีกว่ามาตรฐานอุตสาหกรรม โดยเริ่มตั้งแต่การเลือกใช้เทคโนโลยีผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพ ใช้เชื้อเพลิงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตรวจสอบและปรับปรุงคุณภาพของเครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอ บริหารจัดการคุณภาพอากาศ น้ำ ของเสีย และเสียง ให้เป็นไปตามมาตรฐาน รวมถึงเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้ได้ร้อยละ 30 ภายในปี 2569 ซึ่งนอกจากจะเป็นการช่วยลดและบรรเทาปัญหาสิ่งแวดล้อมในด้านต่างๆ แล้ว ยังถือเป็นการสร้างสมดุลระหว่างการดำเนินการธุรกิจให้เติบโตไปพร้อมกับ การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมได้อย่างเป็นรูปธรรม

ในส่วนของการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ณ สิ้นปี 2559 เอ็กโกมีโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศที่จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบแล้ว รวมทั้งสิ้น 16 แห่ง มีปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายและตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 751 เมกะวัตต์ หรือเป็นสัดส่วนร้อยละ 18 ของกำลังการผลิตทั้งหมดของเอ็กโก โดยสามารถลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้จำนวน 1,493,687

ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

นอกจากนี้ เอ็กโกยังได้สนับสนุนการดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่า เพื่อการดูแลรักษาป่าต้นน้ำในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ รวมพื้นที่กว่า 70,000 ไร่ ด้วยการส่งเสริมการอนุรักษ์ป่าโดยชุมชน ตามแนวทาง “ป่าอยู่ได้ คนอยู่ได้” และได้ขยายพื้นที่ดำเนินงานไปในพื้นที่ต้นน้ำที่สำคัญ ในจังหวัดนครศรีธรรมราช และจังหวัดชัยภูมิ

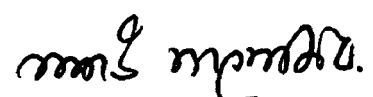
ร่วมสร้างชุมชนและสังคมเข้มแข็ง

เอ็กโกยังคงสานต่อโครงการเพื่อพัฒนานักงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) การพัฒนาระบบการหมุนเวียนงาน (Job Rotation) การพัฒนาแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) การแลกเปลี่ยนแบ่งปันความรู้ และประสบการณ์ระหว่างกัน (Knowledge Sharing) การสนับสนุนให้พนักงานใส่ใจดูแลความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานเข้าร่วมเป็นอาสาสมัครในกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งทางด้านธุรกิจและด้านสังคม ด้วยตระหนักดีว่าการเติบโตทางธุรกิจที่แข็งแกร่ง ต้องอยู่บนพื้นฐานขององค์ความรู้ควบคู่กับการพัฒนาอย่างไม่หยุดนิ่ง การคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ จึงไม่เพียงแต่มุ่งให้ธุรกิจมีความโดดเด่นเกิดความได้เปรียบในการแข่งขัน แต่ยังก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วย

ในปี 2559 กลุ่มเอ็กโกได้นำเงินเข้ากองทุนพัฒนาโรงไฟฟ้า รวมประมาณ 376 ล้านบาท พร้อมทั้งเดินทางไปสานต่อโครงการเพื่อชุมชนและสังคม จำนวน 89 โครงการ โดยให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของโรงไฟฟ้า ภาครัฐ และชุมชนในท้องถิ่นในการดำเนินงานเพื่อชุมชน เพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ครอบคลุมการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ได้แก่ การจ้างงานในชุมชน โดยมากกว่าร้อยละ 90 ของผู้รับเหมาและผู้รับจ้างของโรงไฟฟ้าเป็นแรงงานในท้องถิ่น การพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ การส่งเสริมสุขภาพ การสนับสนุนและปรับปรุงสาธารณูปโภค การส่งเสริมการเรียนรู้สำหรับเยาวชน และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติร่วมกับชุมชน

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นทุ่มเทและได้รับการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนด้วยดีเสมอมา กระผมในฐานะผู้บริหารและพนักงานทุกคน ขอขอบคุณในความไว้วางใจ ความเชื่อมั่น และทุกแรงสนับสนุน ที่เป็นกำลังใจให้เรามุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรได้ดียิ่งขึ้นไปในอนาคต เพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูลและยั่งยืนสืบไป



นายชินนาร์ ชาวนันธิติชัย
กรรมการผู้จัดการใหญ่

จุดเด่นการดำเนินงานในรอบปี 2559

รางวัลแห่งความสำเร็จ

เอ็กโก ได้รับ “**การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี**” ระดับดีเลิศ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



เอ็กโก ได้รับ “**รางวัลดีเด่น โครงการประกวดรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2559**” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3” จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งจัดขึ้นเพื่อยกระดับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์



เอ็กโก ได้รับ “**คะแนนประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559**” เต็ม 100 คะแนน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8” จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย



เอ็กโก ได้รับ “**รางวัล Thailand Sustainability Investment (THSI)**” หรือการผ่านเกณฑ์ประเมินให้เป็น “**หุ้นยั่งยืน**” ที่มีความโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



ร้อยเอ็ด กรีน ได้รับ “**รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ (เป็นปีที่ 7)**” จากกระทรวงแรงงาน

A GREAT YEAR
OF SUCCESS

กิจกรรมธุรกิจ



บริษัท มาชินลอค พาวเวอร์ พาร์ทเนอร์ จำกัด (เอ็มพีพีซีแอล) ทำพิธีวางศิลาฤกษ์โรงไฟฟ้ามาชินลอคส่วนขยาย กำลังการผลิตติดตั้ง 335 เมกะวัตต์ โดยคาดว่าจะเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์กลางปี 2562

โรงไฟฟ้าขนอม หน่วยที่ 4 จังหวัดนครศรีธรรมราช ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม มีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 930 เมกะวัตต์ เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ เมื่อเดือนมิถุนายน 2559 โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. 25 ปี



โรงไฟฟ้าพลังงานลมชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จังหวัดชัยภูมิ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 80 เมกะวัตต์ เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ เมื่อเดือนธันวาคม 2559 โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ประเภทสัญญา Non-firm ระยะเวลา 5 ปี และสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี



โรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพ “สตาร์ เอนเนอร์ยี” ประเทศอินโดนีเซีย กำลังการผลิตติดตั้ง 227 เมกะวัตต์ ได้รับการอนุมัติอัตราค่าไฟฟ้าใหม่ เป็นผลให้อัตราค่าไฟฟ้าสูงขึ้นโดยเฉลี่ยร้อยละ 40 และทำให้เอ็กโกรับรู้รายได้ที่เพิ่มขึ้นตามสัดส่วน การถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพื้นที่

เอ็กโก ซื้อหุ้นในบริษัท มาซินลอก พาวเวอร์ พาร์ทเนอร์ จำกัด (เอ็มพีพีซีแอล) เพิ่มโดยทางอ้อม ร้อยละ 8.05 เป็นผลให้เอ็กโกมีส่วนส่วนการถือหุ้นในโรงไฟฟ้าถ่านหิน มาซินลอกเพิ่มเป็นร้อยละ 49



เอ็กโก ร่วมกับ Star Energy Holdings Pte. Ltd และ AC Energy Holdings, Inc. ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นในธุรกิจพลังงาน ความร้อนใต้พิภพ ประเทศอินโดนีเซีย กำลังการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 402 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำรวมทั้งสิ้น 235 เมกะวัตต์ (เทียบเท่า) โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำระยะยาวกับการไฟฟ้าอินโดนีเซีย

กิจกรรมเพื่อชุมชน และสังคม



เอ็กโก กรุ๊ป ร่วมกับสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน และสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) กระทรวงศึกษาธิการ ปิดโครงการ “พลังงานเพื่อชีวิต ลดโลกร้อน ด้วยวิถีพอเพียง” โดยจัดพิธีมอบรางวัลเชิดชู 5 โรงเรียนต้นแบบพลังงานเพื่อชีวิต และ 18 ครูต้นแบบ ต้นทางความรู้



รางวัล:

- เปิดประสบการณ์ด้านพลังงานอย่างครบวงจรให้กับครูต้นแบบ และเยาวชนที่ได้รับรางวัลโครงการดีเยี่ยม โดยศึกษาดูงาน “พลังงานเพื่อชีวิต” ณ เมืองคิตะคิวชู จังหวัดฟูกูโอกะ ประเทศญี่ปุ่น เมืองฮิโตะทามะที่บริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ และใช้เทคโนโลยีสะอาดตามหลักการ 3Rs (Reduce Reuse Recycle) ภายใต้การร่วมมืออย่างเข้มแข็งของไตรภาคีจากภาครัฐ เอกชน และประชาชน



ผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรม:

- โรงเรียน 60 แห่ง ที่เข้าร่วมโครงการฯ นำเรื่องการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมมาบูรณาการสู่กระบวนการเรียนการสอนของโรงเรียนทั้งระบบ
- เกิดเครือข่ายครู 806 คน ที่จัดการเรียนรู้ด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างรอบด้าน
- สร้างสรรค์ 243 แผนการสอนที่บูรณาการแนวคิด “พลังงานเพื่อชีวิต ลดโลกร้อน ด้วยวิถีพอเพียง” ใน 8 กลุ่มสาระการเรียนรู้
- เยาวชน 50,580 คน เข้าใจ รู้จักคิด วิเคราะห์ รู้คุณค่าและปรับพฤติกรรมการใช้พลังงานอย่างยั่งยืน มีความคิดสร้างสรรค์ และมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนของตนเอง



เอ็กโก ร่วมกับอุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ และมูลนิธิไทยรักษ์ป่า จัดโครงการ “ค่ายเยาวชนเอ็กโกไทยรักษ์ป่า รุ่นที่ 47 - 48” ณ อุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ จังหวัดเชียงใหม่ และอุทยานแห่งชาติเขาลง จังหวัดนครศรีธรรมราช โดยมีเยาวชนเข้าร่วมโครงการ รวมจำนวน 145 คน



โรงไฟฟ้าขนอม ร่วมกับชุมชนอำเภอขนอม สำนักงานเกษตรจังหวัดนครศรีธรรมราช และสำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ดำเนินโครงการ “ส่งเสริมอาชีพการทำเกษตรกรรมตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง” เพื่อสร้างรายได้ให้กับชุมชนอำเภอขนอมที่มีรายได้น้อย ให้สามารถมีรายได้เสริมจากการปลูกพืชผักปลอดสารพิษ ในปี 2559 สามารถจัดตั้งกลุ่มเกษตรกรในตำบลขนอม ตำบลควนทอง และตำบลท้องเนียน รวมพื้นที่เพาะปลูก ประมาณ 12 ไร่ โดยในระยะยาวมีเป้าหมายให้ผู้เข้าร่วมมีรายได้เสริม 10,000 บาทต่อเดือนต่อไร่

กัลป์ ยะลา กรีน ร่วมกับนักวิชาการพัฒนาที่ดินจังหวัดปัตตานี ดำเนินโครงการ “ส่งเสริมความรู้การใช้ประโยชน์จากถ่านไม้ยางพาราในเกษตรสวนปาล์ม” เพื่อส่งเสริมอาชีพและใช้ประโยชน์จากวัสดุเหลือใช้จากโรงไฟฟ้าให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชน โดยจัดบรรยายให้ความรู้แก่ชุมชนถึงแนวทางการลดต้นทุนทางการเกษตร ด้วยการนำถ่านไม้ยางพารามาใช้ประโยชน์ทดแทนการใช้ปุ๋ยเคมี

ทั้งนี้ ได้รับความร่วมมือจากเจ้าของธุรกิจสวนปาล์มในพื้นที่ ร่วมทดลองนำถ่านไม้ยางพาราไปใช้ในพื้นที่กว่า 1,000 ไร่ เป็นระยะเวลาต่อเนื่องมา 3 ปี พร้อมทั้งนำประสบการณ์มาถ่ายทอดสู่ชุมชนผู้สนใจเพื่อขยายผลต่อไปในอนาคต





เอ็นอีดี ดำเนินโครงการ “ศูนย์การเรียนรู้ NED-CSR Center เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชน” โดยเป็นศูนย์เรียนรู้ด้านการพึ่งตนเองของคนในชุมชน ด้านพลังงานทดแทนสู่การเกษตรที่สามารถใช้ในครัวเรือนได้จริง เพื่อต่อยอดเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านพลังงานทดแทนสู่เศรษฐกิจพอเพียงสำหรับเผยแพร่ความรู้ให้กับโรงเรียนในพื้นที่

ในปี 2559 ดำเนินกิจกรรมสำคัญต่อเนื่อง ดังนี้

- การฝึกอบรมด้านผลิตภัณฑ์ชุมชน เพื่อส่งเสริมการประกอบอาชีพเสริม และการพึ่งพาตนเองของชุมชน
- การจัดการประชุมประจำเดือนร่วมกัน
- การจำหน่ายผลผลิตและผลิตภัณฑ์ชุมชน
- การสร้างวิทยากรท้องถิ่น
 - > การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการด้านการใช้พลังงานแสงอาทิตย์เพื่อการเกษตร
 - > การฝึกอบรมทักษะการสร้างผลิตภัณฑ์ท้องถิ่น

เคซอน ร่วมกับ Philippines Open University (UPOU) เทศบาลเมืองมาอุบัน และหน่วยงานภาครัฐด้านการศึกษาดำเนินโครงการ “พัฒนาครูเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของชุมชนเมืองมาอุบัน” โดยพัฒนาศักยภาพของครูผู้สอนในโรงเรียนระดับประถมศึกษา เพื่อช่วยยกระดับการศึกษาของเมืองมาอุบันให้มีคุณภาพ และยังเป็นการปูพื้นฐานสู่การพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนอย่างยั่งยืน



ในปี 2559 มีครูได้รับสนับสนุนทุนการศึกษาเพื่อพัฒนาศักยภาพ รวม 11 ทุน ทั้งนี้ หากนับตั้งแต่เริ่มดำเนินโครงการถึงปัจจุบัน มีครูได้รับสนับสนุนทุนการศึกษา รวมทั้งสิ้น 177 ทุน

นอกจากนั้น โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก ยังดำเนินโครงการ **อาสาปรับปรุงซ่อมแซม และบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า** ให้กับโรงเรียน และชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ตลอดจน **จัดบริการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่** เข้าตรวจสุขภาพเบื้องต้นจากชุมชนด้วย อาทิ ในปี 2559 เอ็กโก โคเจน ออกหน่วยให้บริการ จำนวน 6 ครั้ง สำหรับชุมชนตำบลมาบ๋า อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง ครอบคลุม 8 หมู่บ้าน มีผู้เข้ารับบริการ รวมกว่า 300 คน **ร้อยเอ็ด กรีน** ออกหน่วยให้บริการ รวมจำนวน 4 ครั้ง สำหรับชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า โดยมีผู้เข้ารับบริการ รวมกว่า 300 คน

น้ำเทิน 2 ดำเนินโครงการ “พัฒนาการบริหารจัดการขยะชุมชน” โดยจัดทำพื้นที่ฝังกลบขยะสำหรับชุมชน Gnommalath มาตรฐานคุณภาพระดับเดียวกับมาตรฐานของโรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 เพื่อให้ชุมชนมีคุณภาพชีวิตดีขึ้น

จุดเด่นการดำเนินงานในรอบปี 2559

รางวัลแห่งความสำเร็จ

เอ็กโก

- รางวัล Investors' Choice Award จากผลคะแนนประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 โดยได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน ต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 8 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CGR) ในระดับดีเลิศ โดยได้คะแนนรวม 94 คะแนนจากการสำรวจโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- รางวัล Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือ การผ่านเกณฑ์การประเมินให้เป็น “หุ้นยั่งยืน” ที่มีความโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- รางวัลรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2559 (Sustainability Report Award 2016) ระดับดีเด่น (Outstanding) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒน์

บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก)

- ประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต จากโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC)

บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (ร้อยเอ็ด กรีน)

- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ (เป็นปีที่ 7) ในงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานแห่งชาติ ครั้งที่ 30 โดยกระทรวงแรงงาน
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานระดับประเทศ (เป็นปีที่ 4) โดยกระทรวงแรงงาน
- รางวัลระดับเงิน (ระดับประเทศ) ในโครงการสถานประกอบการปลอดโรค ปลอดภัย ภายใจเป็นสุข โดยกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข



กิจกรรมธุรกิจ

ก. จัดตั้งบริษัท/การซื้อ/รับโอนกิจการ/การลงนาม

3 มีนาคม	บริษัท Masinloc Power Partners Co., Ltd (MPPCL) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของเอ็กโกท่าพิธิวงศาฤกษ์ โรงไฟฟ้ามาซินลอกส่วนขยาย กำลังการผลิตติดตั้ง 335 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าส่วนขยายตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกับ โรงไฟฟ้าปัจจุบัน ในจังหวัดแซมบาลีส สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ซึ่งคาดว่าโรงไฟฟ้าส่วนขยายจะเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในกลางปี 2562
19 มิถุนายน	โรงไฟฟ้าขนอม หน่วยที่ 4 ของ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์และจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ เพื่อทดแทนโรงไฟฟ้าขนอม หน่วยที่ 2 และ 3 ซึ่งสิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) โรงไฟฟ้าหน่วยที่ 4 เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ตั้งอยู่ในจังหวัดนครศรีธรรมราช มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี มีกำลังผลิตรวม 930 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นหน่วยผลิตจำนวน 2 หน่วยๆ ละ 465 เมกะวัตต์
12 กรกฎาคม	เอ็กโกซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัท MPPCL โดยทางอ้อมผ่านบริษัท Gen Plus B.V. เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 40.95 เป็นร้อยละ 49 MPPCL ดำเนินธุรกิจและเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าถ่านหิน Masinloc ซึ่งประกอบด้วย หน่วยผลิต 2 หน่วย ขนาดกำลังผลิตหน่วยละ 315 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดแซมบาลีส สาธารณรัฐฟิลิปปินส์
16 ธันวาคม	โรงไฟฟ้าชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์และจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ จำนวน 80 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย กังหันลม จำนวน 32 ต้น (2.5 เมกะวัตต์ต่อต้น) มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กประเภทสัญญา Non-firm ระยะเวลา 5 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี โรงไฟฟ้าชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม ตั้งอยู่ในอำเภอซับใหญ่ จังหวัดชัยภูมิ
26 ธันวาคม	เอ็กโกร่วมทุนกับ Star Energy Group Holdings Pte. Ltd และ AC Energy Holdings, Inc. ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น กับกลุ่มบริษัท Chevron Corporation เพื่อเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดในธุรกิจพลังความร้อนใต้พิภพ ในประเทศอินโดนีเซีย โดยเอ็กโกจะเข้าถือหุ้นทางอ้อมของโครงการในสัดส่วนร้อยละ 20.07 โครงการประกอบด้วย หน่วยการผลิตไอน้ำและไฟฟ้าจากพลังความร้อนใต้พิภพ ตั้งอยู่ในจังหวัดชวาตะวันตก ประเทศอินโดนีเซีย มีกำลังการผลิตไอน้ำรวมทั้งสิ้น 235 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 402 เมกะวัตต์ โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำระยะยาวกับการไฟฟ้าอินโดนีเซีย หรือ PT PLN (Persero)

กิจกรรมเพื่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

ก. การประชุมผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

20 เมษายน	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559
29 เมษายน	วันจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานครึ่งปีหลังของปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท
16 กันยายน	วันจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท ของปี 2559

ข. โครงการพบปะผู้บริหาร

4 มีนาคม	โครงการพบปะผู้บริหาร ครั้งที่ 1/2559 แลกผลประกอบการประจำปี 2558
25 พฤษภาคม	โครงการพบปะผู้บริหาร ครั้งที่ 2/2559 แลกผลประกอบการไตรมาสที่ 1/2559
30 สิงหาคม	โครงการพบปะผู้บริหาร ครั้งที่ 3/2559 แลกผลประกอบการไตรมาสที่ 2/2559
23 พฤศจิกายน	โครงการพบปะผู้บริหาร ครั้งที่ 4/2559 แลกผลประกอบการไตรมาสที่ 3/2559

ค. โครงการพบนักลงทุน

25 มีนาคม	db TISCO corporate day
31 สิงหาคม - 1 กันยายน	งาน Thailand Focus 2016 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบล.ภัทร
29 พฤศจิกายน	db TISCO corporate day

ง. การให้ความรู้และการเยี่ยมชมบริษัท

17 มีนาคม	สื่อสัมพันธ์สำหรับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
15 มิถุนายน	สื่อสัมพันธ์สำหรับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
16 - 17 มิถุนายน	พาผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี จังหวัดระยอง
21 กันยายน	สื่อสัมพันธ์สำหรับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
30 พฤศจิกายน - 1 ธันวาคม	พานักวิเคราะห์และนักลงทุนสถาบันเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าขอนแก่น หน่วยที่ 4 จังหวัดนครราชสีมา
15 ธันวาคม	สื่อสัมพันธ์สำหรับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

กิจกรรมเพื่อพนักงาน

2 กุมภาพันธ์	งาน Communication Day ครั้งที่ 1 “กรรมการผู้จัดการใหญ่พบปะพนักงาน”
15 มีนาคม	ตรวจสอบสภาพพนักงานประจำปี
สิงหาคม, กันยายน, พฤศจิกายน	โครงการ Happy Workplace ชีวิตดี มีสุข สุขภาพดี
13 กันยายน	งาน Communication Day ครั้งที่ 2 “กรรมการผู้จัดการใหญ่พบปะพนักงาน”
21 กันยายน	การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟประจำปี
23 ธันวาคม	งานเลี้ยงสังสรรค์ปีใหม่



โครงสร้างการถือหุ้น

เอ็กโกเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

- 1) ทุนจดทะเบียน : 5,300 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 530,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- 2) ทุนที่ออกและชำระแล้ว : 5,264.65 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 526,465,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการ โอนหุ้น วันที่ 6 กันยายน 2559

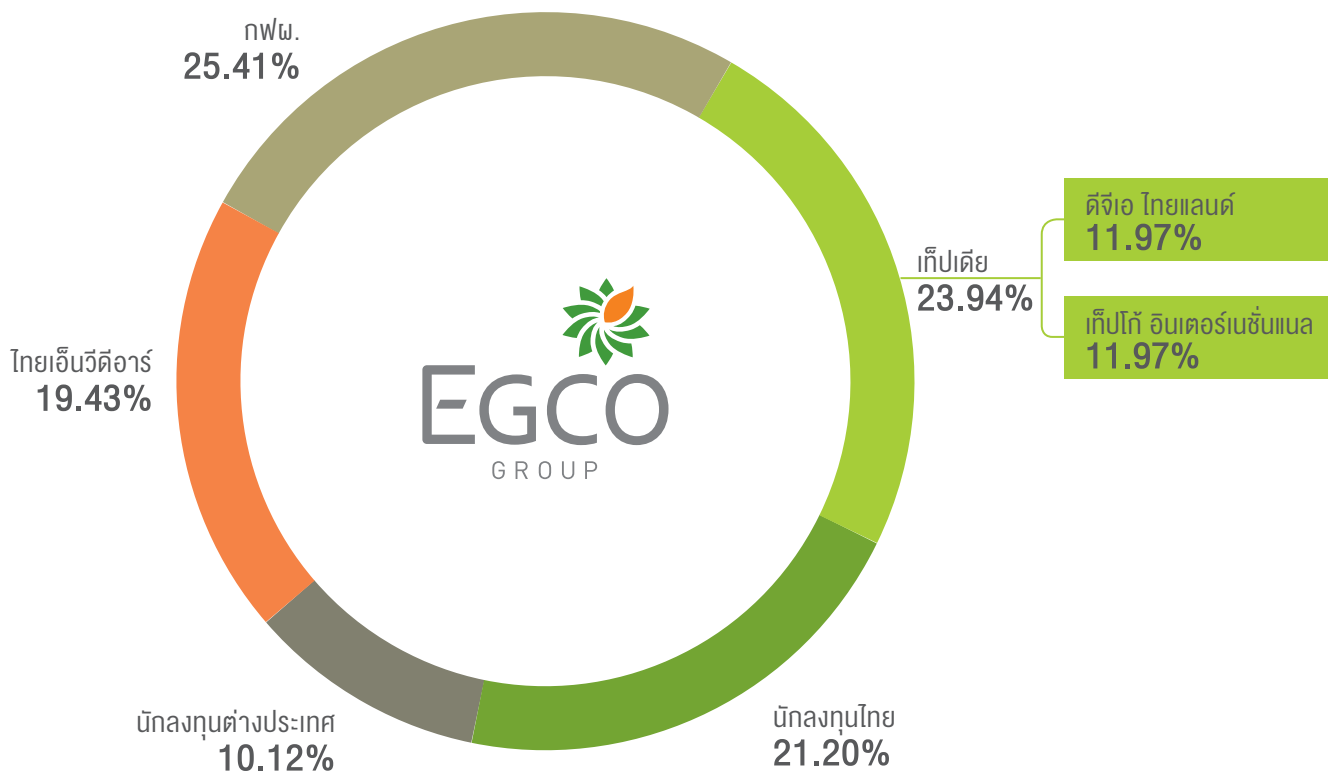
ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของ จำนวนหุ้นทั้งหมด
1	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	133,773,662	25.41
2	TEPDIA Generating B.V.	126,054,178	23.94
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	102,273,640	19.43
4	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	7,873,400	1.50
5	สำนักงานประกันสังคม	7,549,600	1.43
6	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	5,823,055	1.11
7	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25	5,068,400	0.96
8	CHASE NOMINEES LIMITED	4,871,700	0.93
9	นายสุวรรณ ไอศุริยกรเทพ	4,692,400	0.89
10	บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	4,573,900	0.87

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสูงสุด (Ultimate Shareholders) ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือ การดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่

1. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) เป็นรัฐวิสาหกิจที่ประกอบกิจการไฟฟ้า โดยดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้า จัดซื้อไฟฟ้า ส่งและจำหน่ายไฟฟ้า การให้บริการเชิงธุรกิจที่เกี่ยวข้องในกิจการไฟฟ้า รวมถึงการให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า และการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจหรือบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า กฟผ. ถือหุ้นโดยตรงในเอ็กโก ในสัดส่วนร้อยละ 25.41 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบัน กฟผ. มีผู้แทนเป็นกรรมการทั้งสิ้น 4 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน

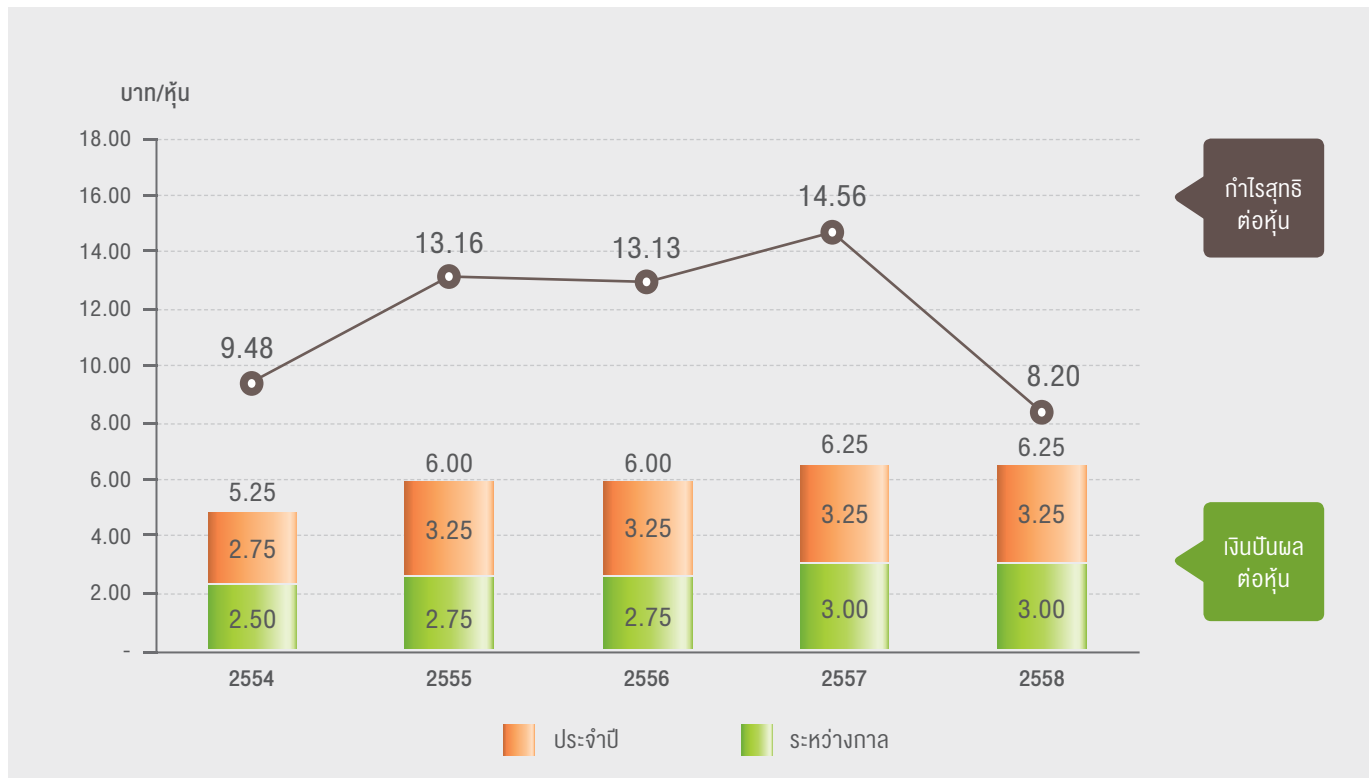
2. บริษัท TEPDIA Generating B.V. เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อลงทุนในบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) โดยมีผู้ถือหุ้น 2 ราย ได้แก่

- 2.1 บริษัท DGA Thailand B.V. (“DGA Thailand”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Mitsubishi Corporation (“MC”) โดย MC เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร พัฒนาและดำเนินธุรกิจครอบคลุมทุกอุตสาหกรรม MC ถือหุ้นเอ็กโกผ่านบริษัท TEPDIA Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 11.97 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบัน DGA Thailand มีผู้แทนเป็นกรรมการเอ็กโกจำนวน 2 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน
- 2.2 บริษัท Tokyo Electric Power Company International B.V. (“TEPCO International”) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท JERA Co., Inc. ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าครบวงจร ตั้งแต่การจัดหาเชื้อเพลิงขนส่ง สำหรับผลิตกระแสไฟฟ้าประเภทโรงไฟฟ้าพลังความร้อนทั้งในประเทศญี่ปุ่น และในต่างประเทศ โดยการลงทุนระหว่างบริษัท TEPCO Fuel and Power Inc. และ Chubu Electric Power Co., Inc. TEPCO International ถือหุ้นเอ็กโกผ่านบริษัท TEPDIA Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 11.97 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบัน มีผู้แทนเป็นกรรมการในเอ็กโกจำนวน 2 คน จากกรรมการทั้งสิ้น 15 คน



การจ่ายเงินปันผล

เอ็กโกมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอปีละ 2 ครั้ง ในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ หรือในจำนวนที่ทยอยเพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอหากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด เช่น การขยายธุรกิจของบริษัทในโครงการต่างๆ ในอนาคต หรือการจ่ายเงินปันผลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ โดยการจ่ายเงินปันผลต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ



ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปี

ปี	2554	2555	2556	2557	2558
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	9.48	13.16	13.13	14.56	8.20
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	5.25	6.00	6.00	6.25	6.25
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	55	47	46	43	76

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยให้แก่เอ็กโก ในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และหักสำรองตามกฎหมายแล้ว โดยให้คำนึงถึงผลกระทบต่อผลประกอบการ ณ สิ้นปี และการดำเนินงานปกติ รวมทั้งเงื่อนไขต่างๆ ในสัญญาเงินกู้ โดยให้บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้แก่เอ็กโก ปีละ 4 ครั้ง ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นไป

วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าอย่างยั่งยืน
ในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก
ด้วยความใส่ใจที่จะรังสรรค์สิ่งแวดลอม
และการพัฒนาสังคม

พันธกิจ

- 01 มุ่งมั่นเติบโตอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น
- 02 มีความมั่นคงในการผลิตไฟฟ้าที่เชื่อถือได้
- 03 เป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและใส่ใจต่อชุมชนและสิ่งแวดลอม



โรงไฟฟ้าบอม จังหวัดนครศรีธรรมราช

A GREAT YEAR
OF SUCCESS

การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน



ด้วยความใส่ใจที่จะสร้างไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม อันหมายถึง การเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง โดยได้รับการยอมรับและไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสาธารณชน บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยได้กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และนโยบายที่เกี่ยวข้อง



กลุ่มเอ็กโกมีวิสัยทัศน์ที่จะเป็นบริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าอย่างยั่งยืน ด้วยความใส่ใจที่จะสร้างไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม อันหมายถึง การเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง โดยได้รับการยอมรับและไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสาธารณชน บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยได้กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และนโยบายที่เกี่ยวข้อง โดยประกาศนโยบายดังกล่าวไว้ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร และเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ทราบโดยทั่วกัน ดังนี้

นโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

- 1) มุ่งมั่นในการดำเนินงานที่เป็นเลิศ ครอบคลุมมิติด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม
- 2) ลดผลกระทบเชิงลบและเพิ่มผลกระทบเชิงบวก ต่อผู้มีส่วนได้เสีย สิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม ตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจขององค์กร
- 3) ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจและสังคม ที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมูลค่าและคุณค่าเพิ่มให้แก่องค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 4) สนับสนุนการพัฒนายั่งยืนของคู่ธุรกิจ ครอบคลุม การดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชันให้มีความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ดูแลอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ ยังกำหนดให้มีนโยบายเฉพาะเรื่อง ได้แก่ นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน นโยบายด้านการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา นโยบายการจ้างเบาะแส นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม นโยบายการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม ดังนี้

1. นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของเอ็กโกและกลุ่มบริษัททุกคน เคารพในหลักสิทธิมนุษยชนสากล ดังนี้

- บริษัทสนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมืองโดยชอบธรรม ตามรัฐธรรมนูญ และตามกฎหมาย
- บริษัทจะรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน เช่น ชีวประวัติ ประวัติสุขภาพ ประวัติการทำงาน ฯลฯ การเปิดเผยหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะ จะทำได้ต่อเมื่อได้รับความเห็นชอบจากพนักงานผู้นั้น ทั้งนี้ การล่วงละเมิดถือเป็นความผิดทางวินัย เว้นแต่ได้กระทำไปตามระเบียบบริษัท หรือตามกฎหมาย
- บริษัทไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล และการทุจริต
- พนักงานทุกคนต้องไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือคุกคาม ไม่ว่าจะเป็นทางวาจา หรือการกระทำต่อผู้อื่นบนพื้นฐานของเชื้อชาติ เพศ ศาสนา อายุ ความพิการทางร่างกายและจิตใจ

2. นโยบายด้านการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยการนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมา หรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัท จะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

- ผลงานที่เกิดจากการปฏิบัติตามหน้าที่ถือเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท
- เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน จะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาต่างๆ ซึ่งรวมไปถึงผลงาน สิ่งประดิษฐ์ ฯลฯ คืนให้บริษัท ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่เกิดขึ้นในรูปแบบใดๆ
- พนักงานที่ใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัท จะต้องใช้ซอฟต์แวร์ตามใบอนุญาตของเจ้าของลิขสิทธิ์ และเฉพาะที่ได้รับอนุญาตให้ใช้งานจากบริษัทเท่านั้น เพื่อป้องกันปัญหาการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- การนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอก ที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัท จะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

3. นโยบายการจ้างเหมาแส

บริษัทจัดให้มีมาตรการในการจ้างเหมาแสหรือซื้อโรงเรียนจากการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณหรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติดมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมทั้งมีกลไกในการคุ้มครองผู้จ้างเหมาแส และให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลซื้อโรงเรียนเป็นความลับ ซึ่งจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ซื้อโรงเรียน

4. นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยยึดมั่นว่า “การคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ในการทำธุรกรรม ทั้งกับภาครัฐและภาคเอกชน” (สามารถดูรายละเอียด ในหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ)

5. นโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นในการจัดทำระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งจะพัฒนาระบบการจัดการนี้อย่างต่อเนื่องโดยมีการดำเนินการดำเนินงาน ครอบคลุมการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับและพนักงานของผู้รับเหมา ดังนี้

1. ดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม และสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ
2. จัดทำรอบการทำงานเพื่อกำหนดและทบทวนวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนตรวจติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
3. ตระหนักในการป้องกันและแก้ไขกิจกรรมที่อาจเกิดผลกระทบด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
4. สนับสนุนการใช้ทรัพยากรในการจัดทำระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม อย่างเหมาะสม

6. นโยบายการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน

1. มุ่งส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตเพื่อให้ชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมและความต้องการของชุมชน
2. ปลุกฝังและส่งเสริมพนักงาน รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องให้มีความรับผิดชอบต่อชุมชน
3. เผยแพร่ผลการดำเนินกิจการต่อชุมชนและสาธารณชนอย่างต่อเนื่อง
4. แสวงหาโอกาสที่จะแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์ จากการดำเนินงานกับหน่วยงานอื่น เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ



การมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม

1. มีส่วนร่วมการพัฒนาสังคม โดยดำเนินโครงการหรือกิจกรรมเพื่อสังคม ที่สอดคล้องกับความสามารถหลักขององค์กร
2. สนับสนุนให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องรับรู้ เข้าใจ และมีส่วนร่วมในการดำเนินงานเพื่อมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม
3. ดำเนินโครงการหรือกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดผลดีต่อสังคมอย่างแท้จริงและยั่งยืน
4. แสวงหาโอกาสที่จะแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์จากการดำเนินงานกับหน่วยงานอื่น เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

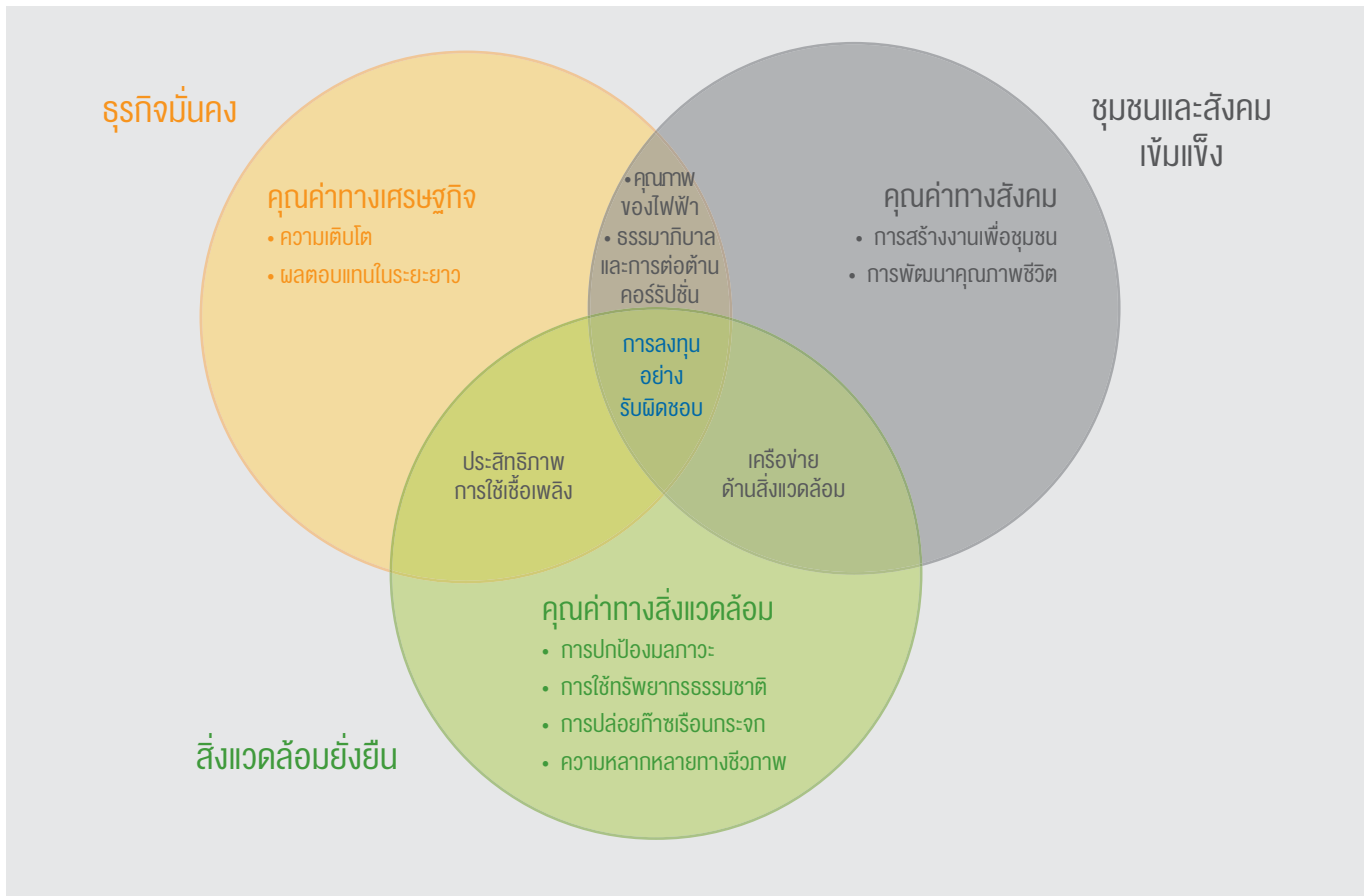
ในปี 2559 กลุ่มเอ็กโก ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านภาษี ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อแสดงถึงการบริหารจัดการด้านภาษีของเอ็กโก อย่างเป็นระบบ เป็นไปตามกฎหมายในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มเอ็กโกและสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น (สามารถดูรายละเอียดในหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ)

ประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ และกรอบการดำเนินงาน

กลุ่มเอ็กโก กำหนดประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญขององค์กร จากการวิเคราะห์ผลกระทบเชิงลบและเชิงบวกขององค์กรต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ชุมชน และสังคม ตลอดจนกระบวนการดำเนินธุรกิจขององค์กร และได้นำหลักการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน มากำหนดเป้าหมายของการดำเนินงานตามประเด็นด้านความยั่งยืนดังกล่าว ครอบคลุมมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงของระบบไฟฟ้า ร่วมสร้างชุมชนและสังคมที่เข้มแข็ง และร่วมดูแลสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่อย่างยั่งยืน ดังนี้

ประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญของกลุ่มเอ็กโก

1. การเติบโตขององค์กร
2. ธรรมชาติและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
3. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
4. การเคารพสิทธิมนุษยชน
5. การควบคุมคุณภาพของสินค้าและบริการ
6. การจ้างงานในท้องถิ่นและการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
7. การป้องกันผลกระทบจากกระบวนการผลิต
8. การจัดการสิ่งแวดล้อม



เป้าหมายการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

ด้านเศรษฐกิจ

- ROE ไม่ต่ำกว่า 10%
- ความพร้อมจ่ายของโรงไฟฟ้า ดีกว่าสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและดีกว่าเป้าหมายที่กำหนด
- ประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิง ดีกว่าสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- พัฒนาระบบธรรมาภิบาลของบริษัทให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล

ด้านสังคม

- สัดส่วนการจ้างงาน รวมถึงผู้รับจ้างและผู้รับเหมาในท้องถิ่น ไม่ต่ำกว่า 80%
- ดำเนินโครงการต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า
- ร่วมเสริมความมั่นคงให้กับระบบไฟฟ้าและผู้ใช้ไฟฟ้า ด้วยความพร้อมจ่ายไฟฟ้าที่ดีกว่าสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและดีกว่าเป้าหมายประจำปี
- ขยายผลการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไปยังคู่ธุรกิจ และเข้าร่วมเป็นเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชัน
- สนับสนุนการดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่าอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างเครือข่ายการทำงานร่วมกับทุกภาคส่วน

ด้านสิ่งแวดล้อม

- คุณภาพสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้า ดีกว่าค่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด
- ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
- รักษาและฟื้นฟูความอุดมสมบูรณ์ของระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพทุกพื้นที่ตั้งโรงไฟฟ้าของเอ็กโก
- ร่วมอนุรักษ์ป่าต้นน้ำที่สำคัญของประเทศ ผ่านการดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่าอย่างต่อเนื่อง

Roadmap ความยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโก 5 ปี (2557 - 2561)

Roadmap					
งาน	2557	2558	2559	2560	2561
<ul style="list-style-type: none"> • ทบทวน Business Process และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย • ทบทวนการดำเนินงาน ด้านความยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโก • ทวนสอบความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ • กำหนดประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญ 					
<ul style="list-style-type: none"> • กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน • แต่งตั้งผู้รับผิดชอบและทบทวนเป้าหมายและแผนงาน • ปรับปรุงวิธีรายงานผลต่อผู้บริหารระดับสูง 					
<ul style="list-style-type: none"> • จัดทำคู่มือการดำเนินงาน 					
<ul style="list-style-type: none"> • ขยายผลไปยังคู่ธุรกิจ 					
<ul style="list-style-type: none"> • ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรม 					

กลุ่มเอ็กโก ได้พัฒนาการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ตาม Roadmap มาเป็นลำดับ ในปี 2559 กลุ่มเอ็กโกจัดทำคู่มือการดำเนินงานในประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ จำนวน 3 ประเด็น ได้แก่ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า

ส่วนการขยายผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนไปยังคู่ธุรกิจ เอ็กโก ได้ขยายการดำเนินงาน เรื่อง การต่อต้านคอร์รัปชัน ไปยังบริษัท เอ็กโก เอนจิเนียริง และเซอร์วิส จำกัด (เอสโก) โดยในปี 2559 เอสโกได้เข้าร่วมเป็นเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชันด้วย

นอกจากนี้ ในปี 2559 เอ็กโก ยังได้จัดทำ **จรรยาบรรณคู่ค้าและเกณฑ์การใช้จรรยาบรรณคู่ค้าของเอ็กโก** เพื่อส่งเสริมและขอความร่วมมือให้คู่ค้าของเอ็กโกดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ทั้งในด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน ด้านความรับผิดชอบต่อชุมชนสังคม และด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

จรรยาบรรณคู่ค้าของเอ็กโก

1. จริยธรรมทางธุรกิจ

□ จริยธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ

- การต่อต้านการทุจริต ป้องกันและต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ไม่มีการทุจริต ติดสินบน ไม่ว่ากับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน หรือสาธารณชนทั่วไป

- การปฏิบัติที่เสมอภาคและเป็นธรรม ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ปฏิบัติต่อคู่ค้าหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
- ทรัพย์สินทางปัญญาและการรักษาความลับ ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่เผยแพร่ข้อมูลที่เป็นความลับของคู่ค้า หรือข้อมูลใดๆ ที่ได้มาจากการทำธุรกิจกับคู่ค้า โดยไม่ได้รับความยินยอม รวมทั้งไม่นำไปใช้เพื่อเอื้อประโยชน์แก่ตนเอง
- การเปิดเผยข้อมูล เปิดเผยข้อมูลของตนเองอย่างถูกต้องครบถ้วน ตามที่กฎหมายกำหนด

□ มาตรฐานด้านคุณภาพ

- การส่งมอบผลิตภัณฑ์หรือบริการ ปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขที่ตกลงไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด รวมทั้งข้อกำหนดที่บังคับใช้ ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- คุณภาพของผลิตภัณฑ์หรือบริการ แสดงความรับผิดชอบต่อเพิ่มเติมที่ต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่จัดหาให้กับคู่ค้า

□ การปฏิบัติตามกฎหมาย ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และกฎระเบียบต่างๆ ทั้งหมดที่เกี่ยวข้อง

2. สิทธิมนุษยชน

- สิทธิมนุษยชนสากล ให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล และการทุจริต
- อิสรภาพของแรงงาน ไม่เกี่ยวข้องหรือใช้แรงงานที่ถูกบังคับหรือไม่เต็มใจทำงานไม่ว่ากรณีใดก็ตาม
- ปกป้องการใช้แรงงานเด็ก ไม่มีการใช้แรงงานเด็กซึ่งมีอายุต่ำกว่าที่กฎหมายกำหนด

3. การปฏิบัติต่อพนักงาน

- ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ กำหนดค่าตอบแทน และสวัสดิการแก่พนักงานอย่างเป็นธรรม ตามความเหมาะสมกับสภาพและลักษณะของงาน ผลการปฏิบัติงาน และความสามารถขององค์กรในการจ่ายค่าตอบแทนนั้น
- การฝึกอบรมและพัฒนา สนับสนุนให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมและพัฒนา เพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน และเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานก้าวหน้าในการทำงานต่อไป
- การเคารพในสิทธิส่วนบุคคล ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเสมอภาค ด้วยความเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรี
- การรับเรื่องร้องเรียน เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสาร เสนอแนะและร้องทุกข์ ในเรื่องคับข้องใจเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอดังกล่าว จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจัง และกำหนดวิธีการแก้ไข
- การส่งเสริมแรงงานสัมพันธ์ จัดให้มีกิจกรรมด้านพนักงานสัมพันธ์เพื่อให้มีความผูกพันกับองค์กร

4. ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

- การบริหารจัดการตามมาตรฐานความปลอดภัย มีระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม อย่างเหมาะสม และสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งต่อตนเองและผู้อื่น
- สภาพแวดล้อมและอุปกรณ์ในการทำงาน จัดให้มีพื้นที่ปฏิบัติงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ และต้องจัดหาอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลที่ได้มาตรฐานให้เหมาะสมกับชนิดหรือประเภทของงานที่พนักงานปฏิบัติ รวมถึงมีมาตรการและระบบในการบริหารจัดการ และควบคุมให้มีการนำไปใช้

5. ความรับผิดชอบต่อสังคม

- การบริหารจัดการผลกระทบทางด้านสังคมของชุมชน มีการกำหนดมาตรการป้องกันปัญหาเพื่อลดผลกระทบเชิงลบและเพิ่มผลกระทบเชิงบวกตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจขององค์กร
- การอยู่ร่วมกับชุมชน เป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและใส่ใจชุมชน อยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูลด้วยความเคารพในขนบธรรมเนียมประเพณี และวัฒนธรรมของชุมชน

- **การมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม** ร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับคนในชุมชน รวมทั้งการร่วมมือกับชุมชนสร้างสรรค์ท้องถิ่น และสังคมให้ร่มเย็นน่าอยู่ตามความสามารถและกำลังขององค์กร

6. ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม

- **การปฏิบัติตามกฎหมาย** ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมาตรฐานด้านทรัพยากร และสิ่งแวดล้อม และมีใบอนุญาต มีการตรวจประเมินสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการติดตามตรวจวัดวิเคราะห์เพื่อให้มั่นใจว่าค่าตรวจวัดต่างๆ ให้อยู่ในเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด
- **การดำเนินงานด้วยความใส่ใจในทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม** รักษาทรัพยากรและสภาพแวดล้อม ใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

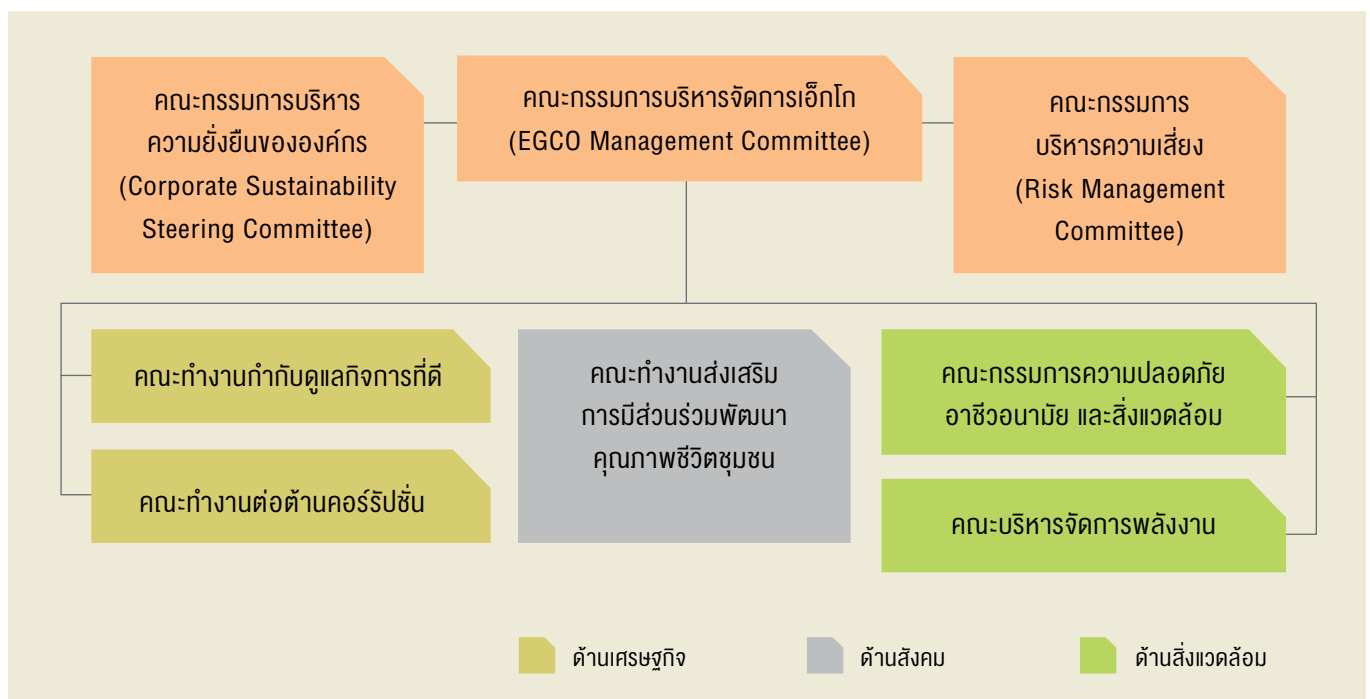
การบริหารจัดการเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

กลุ่มเอ็กโก ได้จัดให้มีโครงสร้างการบริหารจัดการเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแนวทาง และนโยบายที่ได้กำหนดไว้ ทั้งในระดับคณะกรรมการบริษัท และระดับบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

ในระดับคณะกรรมการบริษัท กลุ่มเอ็กโก ได้จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นคณะกรรมการชุดย่อย ที่ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ในระดับบริหาร ได้จัดตั้งคณะทำงานเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ครอบคลุมตามหลักการพัฒนาที่ยั่งยืน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้รายงานต่อคณะกรรมการเอ็กโก (EGCO Management Committee : EMC) ซึ่งมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นประธาน และผู้บริหารระดับสูง ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปจากทุกสายงานเป็นสมาชิก

ในปี 2559 เอ็กโก ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความยั่งยืนขององค์กร โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์ เป็นประธาน และผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ จากทุกสายงานเป็นสมาชิก เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์มาตรฐานและแนวปฏิบัติเรื่อง ความยั่งยืนขององค์กร รวมทั้งกำหนดแผนงานและเป้าหมายในการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อความยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโก โดยรายงาน ความก้าวหน้าและข้อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก (EMC) ตามโครงสร้างการบริหารจัดการ ดังนี้



การติดตามและตรวจสอบการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ภายใต้นโยบายและแนวทางการบริหารจัดการความยั่งยืน ผู้บริหารระดับสูงในคณะกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก (EMC) มีหน้าที่สำคัญในการกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อความยั่งยืน โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายในกระบวนการตัดสินใจและขั้นตอนการดำเนินธุรกิจขององค์กร รวมทั้งถ่ายทอดแนวปฏิบัติดังกล่าวไปยังคณะกรรมการหรือคณะทำงานแต่ละชุด ตลอดจนกำหนดความรับผิดชอบและการติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดให้มีการประเมินผลอย่างสม่ำเสมอและเหมาะสมกับการดำเนินงานในแต่ละด้าน

สำหรับบริษัทหรือโรงไฟฟ้าที่เอ็กโกร่วมถือหุ้น ในสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 50 เอ็กโกได้กำกับดูแลการบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ผ่านทางคณะกรรมการบริษัท โดยผู้บริหารระดับสูงของเอ็กโกที่เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการของบริษัทหรือโรงไฟฟ้านั้นๆ จะมีหน้าที่สำคัญในการกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแนวทางการบริหารจัดการความยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโก

ความรับผิดชอบต่อและการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

แนวทางการบริหารจัดการ

เอ็กโกเล็งเห็นถึงความสำคัญในการประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งหมายรวมถึง กลุ่มบุคคลหรือองค์กรที่ได้รับผลกระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบจากการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยถือเป็นนโยบายที่จะรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างเป็นธรรม เอ็กโกให้ความสำคัญกับการทบทวนการระบุผู้มีส่วนได้เสียตามการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงหรือการขยายตัวทางธุรกิจที่เพิ่มมากขึ้น ตลอดจนมุ่งมั่นพัฒนากระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจการของเอ็กโกเป็นไปอย่างเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีการกำหนดแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ทราบโดยทั่วกัน

ผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มเอ็กโก



นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

1. นโยบายด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทเคารพในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และดูแลรักษาสิทธิดังกล่าวโดยเคร่งครัด

- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- สนับสนุนให้ใช้สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น
- มุ่งมั่นที่จะสร้างความเจริญเติบโตบนศักยภาพหรือขีดความสามารถที่แท้จริงของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ได้รับผลตอบแทนที่ยั่งยืนจากการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและผลประกอบการที่ดีของบริษัท

2. นโยบายด้านการปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทตระหนักในคุณค่าทรัพยากรมนุษย์ และประสงค์ที่จะให้บุคลากรมีความภาคภูมิใจในองค์กร โดยมีบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วมและมีโอกาสก้าวหน้าในสายอาชีพอย่างเท่าเทียมกัน บุคลากรจะได้รับการพัฒนาส่งเสริมให้มีความรู้ความสามารถอย่างทั่วถึง และต่อเนื่อง เพื่อการสร้างคุณค่าและดำรงความเป็นเลิศในธุรกิจ

- บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรี
- บริษัทจะคัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่งงาน คุณวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ และข้อกำหนดอื่นๆ ที่จำเป็นกับงาน โดยไม่มีข้อกีดกันเรื่องเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา
- บริษัทจะกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานอย่างเป็นธรรมตามความเหมาะสมกับสภาพและลักษณะของงาน ผลการปฏิบัติงาน และความสามารถของบริษัทในการจ่ายค่าตอบแทนนั้น
- บริษัทจะสนับสนุนให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมและพัฒนา เพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน และเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานก้าวหน้าในการทำงานต่อไป
- บริษัทตระหนักว่าการสื่อสารที่ดีจะนำมาซึ่งประสิทธิภาพและความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน ดังนั้นบริษัทจะส่งเสริมให้พนักงานได้รับข่าวสารที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอตามโอกาสอันควรและเท่าที่จะทำได้
- บริษัทจะเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสาร เสนอแนะและร้องทุกข์ในเรื่องคับข้องใจเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่างๆ จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจังและกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่ายและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน

3. นโยบายด้านการให้บริการแก่ลูกค้า

บริษัทจะปฏิบัติตามพันธกรณีที่มิต่อลูกค้าทุกรายโดย

- ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัดและให้บริการที่มีคุณภาพและเชื่อถือได้
- ให้บริการซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและด้วยความสุภาพอ่อนน้อม
- ให้คำแนะนำแก่ลูกค้าในการใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ

4. นโยบายด้านการจัดหาสินค้าและบริการ

บริษัทประสงค์ให้การจัดหาสินค้าและบริการเป็นไปอย่างมีมาตรฐาน และมุ่งหมายที่จะรักษาและพัฒนาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญา เพื่อการส่งมอบคุณภาพของสินค้าและบริการที่คู่ควรกับมูลค่าเงิน คุณภาพทางด้านเทคนิคและมีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน บริษัทจะปฏิบัติต่อคู่ค้าและคู่สัญญาทุกรายโดย

- มีการแข่งขันบนข้อมูลที่ได้อย่างเท่าเทียมกัน
- มีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าและคู่สัญญา
- จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสม
- จัดให้มีระบบการจัดการและติดตาม เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา
- จ่ายเงินให้คู่ค้าและคู่สัญญาตรงเวลา ตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน

5. นโยบายด้านการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

บริษัทจะปฏิบัติตามพันธกรณีที่ต่อเจ้าหนี้ทุกรายโดย

- ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของบริษัท
- ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อเจ้าหนี้ เช่น ในกรณีที่บริษัทมีสถานะการเงินที่ไม่มั่นคง หรืออยู่ในภาวะที่จะต้องยุบเลิกกิจการ บริษัทจะเร่งดำเนินการเพื่อแก้ปัญหา

6. นโยบายด้านการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทจะดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

7. นโยบายด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

7.1 นโยบายการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า

- มุ่งส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า เพื่อให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมและความต้องการของชุมชน
- ปลุกฝังและส่งเสริมพนักงาน รวมทั้งผู้เกี่ยวข้อง ให้มีความรับผิดชอบต่อชุมชน
- เผยแพร่ผลการดำเนินกิจการต่อชุมชนและสาธารณชนอย่างต่อเนื่อง
- แสวงหาโอกาสที่จะแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์จากการดำเนินงานกับหน่วยงานอื่น เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

7.2 นโยบายการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม

- มีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม โดยดำเนินโครงการหรือกิจกรรมเพื่อสังคม ที่สอดคล้องกับความสามารถหลักขององค์กร
- สนับสนุนให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องรับรู้ เข้าใจ และมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน เพื่อมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม
- ดำเนินโครงการหรือกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดผลดีต่อสังคมอย่างแท้จริงและยั่งยืน
- แสวงหาโอกาสที่จะแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์จากการดำเนินงานกับหน่วยงานอื่น เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

8. นโยบายการปฏิบัติต่อหุ้นส่วนทางธุรกิจ

บริษัทจะปฏิบัติตามพันธกรณีที่ต่อหุ้นส่วนทางธุรกิจทุกรายโดย

- ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ ยึดถือหลักความโปร่งใส เป็นธรรม และความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน

- ไม่นำความลับของหุ้นส่วนทางธุรกิจไปเปิดเผยโดยที่ไม่ได้รับการยินยอม
- เคารพในสิทธิทางปัญญา และระมัดระวังมิให้มีการละเมิดสิทธิทางปัญญา

9. นโยบายการปฏิบัติต่อผู้รับเหมา/ผู้รับจ้าง

บริษัทจะปฏิบัติตามพันธกรณีที่มีต่อผู้รับเหมา/ผู้รับจ้างทุกรายโดย

- ยึดถือหลักความเสมอภาค โปร่งใส เป็นธรรม และความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญา ด้วยจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด
- ไม่รับหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับผู้รับเหมา/ผู้รับจ้าง ตามนโยบายเรื่องการป้องกันและต่อต้านการทุจริต
- กำหนดให้ผู้รับเหมา/ผู้รับจ้าง ยึดถือและตระหนักเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านแรงงาน และสิทธิมนุษยชน

10. นโยบายการปฏิบัติต่อหน่วยงานภาครัฐ

บริษัทจะปฏิบัติตามพันธกรณีที่มีต่อหน่วยงานภาครัฐทุกหน่วยโดย

- ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- เปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด
- ให้ความร่วมมือ และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานของภาครัฐ

11. นโยบายการปฏิบัติต่อองค์กรพัฒนาเอกชน

บริษัทจะปฏิบัติตามพันธกรณีที่มีต่อองค์กรพัฒนาเอกชนทุกรายโดย

- เปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา

ความคาดหวังและวิธีการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

เอ็กโกได้สำรวจความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในรูปแบบที่เป็นทางการ เช่น การสำรวจความพึงพอใจ การเปิดรับข้อร้องเรียนต่างๆ และรูปแบบที่ไม่เป็นทางการ เช่น การประชุมเฉพาะกิจ การพบปะเยี่ยมเยียน หรือข้อมูลจากสื่อต่างๆ ข้อมูลจากกระบวนการเหล่านี้ได้นำมาใช้ประกอบการพิจารณาจัดทำแผนงานและแผนปฏิบัติการ เพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและครอบคลุมทั่วถึง

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	วิธีการสร้างการมีส่วนร่วม
1. ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> • ผลตอบแทนการลงทุนที่ยั่งยืน • การบริหารกิจการด้วยหลักธรรมาภิบาล • การบริหารจัดการความเสี่ยง • เคารพและดูแลรักษาสิทธิโดยปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน • การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความจริง ครบถ้วน และเพียงพอ • การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง 	<ul style="list-style-type: none"> • การประชุมผู้ถือหุ้น • การจัดทำรายงานประจำปี • การเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า • การประชุมนักวิเคราะห์ นักลงทุน (Analyst Meeting) รายไตรมาส • การให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัว (One-on-One Meeting) • การประชุมทางโทรศัพท์ • การพบปะนอกสถานที่ • นิตยสาร Life รายไตรมาส • การรับเรื่องร้องเรียน ผ่านช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	วิธีการสร้างการมีส่วนร่วม
2. พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> ค่าตอบแทนและสวัสดิการเทียบเคียงกับธุรกิจในตลาดแรงงานเดียวกัน การส่งเสริมให้เติบโตตามสายงานที่สอดคล้องกับความรู้ความสามารถ (Career Path) การพัฒนาศักยภาพความสามารถ ความมั่นคงในหน้าที่การงาน สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและปลอดภัยในการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> การสำรวจค่าตอบแทนในกลุ่มตลาดแรงงานทั่วไป และกลุ่มธุรกิจโรงไฟฟ้าทุกปี การจัดอบรม ให้ความรู้ และพัฒนาทักษะที่จำเป็นในการทำงาน การประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงานในสายงานและเรียนรู้การทำงานจากผู้บริหาร (Business Update Meeting) กิจกรรมกรรมการผู้จัดการใหญ่พบปะพนักงาน (Communication Day) การจัดกิจกรรมเพื่อสร้างสัมพันธ์ และการทำงานเป็นทีม การจัดกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ การสื่อสารภายในองค์กร ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น intranet บอร์ดและป้ายประชาสัมพันธ์ เสียงตามสาย การสำรวจความพึงพอใจของพนักงานต่อการสื่อสารภายในองค์กร การสำรวจความผูกพันต่อองค์กร (Employee Engagement Survey)
3. ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> การผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้ตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) การให้ข้อมูลด้านการผลิตและระบบส่งที่ถูกต้อง ความพร้อมจ่ายในการผลิตไฟฟ้าที่มั่นคง ราคาที่เหมาะสม การดำเนินงานที่ไม่กระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมแลกเปลี่ยนข้อมูลและความคิดเห็นร่วมกับศูนย์ควบคุมการจ่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT) กิจกรรมสานสัมพันธ์กลุ่ม กฟผ. (EGAT Group) การประชุมร่วมกับลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม เพื่อวางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า
4. เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาอย่างเคร่งครัด ความสามารถในการชำระหนี้ ได้อย่างครบถ้วน ถูกต้อง ตรงตามกำหนดเวลา การไม่ปกปิดสถานะทางการเงินที่แท้จริง การปฏิบัติตามต่อเจ้าหนี้ทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต 	<ul style="list-style-type: none"> การพบปะและการประชุมแลกเปลี่ยนความเห็น การเข้าเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า การรายงานให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าหากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา และร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว
5. คู่แข่งทางการค้า	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามได้กรอบกติกาการแข่งขันที่กำหนดไว้ การแข่งขันอย่างเสรี โปร่งใสและเป็นธรรม การปฏิบัติตามหลักการค้ากับกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด การดำเนินธุรกิจอย่างมีมาตรฐานสากล 	<ul style="list-style-type: none"> การรับข้อมูลจากเวทีสาธารณะ การเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ รายงานประจำปี และสิ่งพิมพ์อื่นๆ ของบริษัท การดำเนินการด้วยความมุ่งมั่นเพื่อให้เป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทที่ได้รับการยกย่องด้านการปฏิบัติตามหลักการค้ากับกิจการที่ดี

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	วิธีการสร้างการมีส่วนร่วม
6. ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินงานอย่างรับผิดชอบ มีความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่ดี การเปิดเผยข้อเท็จจริงโดยไม่ปิดบัง การมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมคณะกรรมการไตรภาคี (เฉพาะโรงไฟฟ้าที่อยู่ภายใต้ EIA) การประชุมกองทุนพัฒนาไฟฟ้า กิจกรรมนักเรียน นิสิต นักศึกษา และชุมชน เยี่ยมชมโรงไฟฟ้า การดำเนินโครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในรูปแบบไตรภาคีร่วมกันระหว่างโรงไฟฟ้า หน่วยงานภาครัฐ และชุมชนในพื้นที่ วารสาร สุขใจ รายไตรมาส การรับเรื่องร้องเรียน ผ่านช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน
7. หุ้นส่วนทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> ความแข็งแกร่งทางการเงิน ความรู้ความเชี่ยวชาญของบุคลากร การดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส การผสานประโยชน์จากจุดแข็งของแต่ละบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุม การเยี่ยมชมกิจการ การทำกิจกรรมร่วมกัน การเปิดช่องทางการรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ
8. ผู้รับเหมา/ผู้รับจ้าง	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจที่ดีและรักษาสัมพันธภาพที่ดีซึ่งกันและกัน การปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน ระยะเวลาการจ่ายเงินที่เหมาะสมและยอมรับได้ ความมั่นคงทางการเงิน 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุม การเยี่ยมชมกิจการ การทำกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ร่วมกัน การเปิดช่องทางการรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ
9. หน่วยงานภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม การดูแลและสนับสนุนกิจกรรมชุมชน การป้องกันและการต่อต้านการทุจริต และการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุม การเยี่ยมชมกิจการ การเปิดช่องทางการรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ
10. องค์กรพัฒนาเอกชน	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนให้น้อยที่สุด การมีส่วนร่วมดูแลสิ่งแวดล้อมและพัฒนาชุมชน การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินโครงการเพื่อสิ่งแวดล้อมร่วมกัน ผ่านมูลนิธิไทยรักษ์ป่า การเยี่ยมชมกิจการ การเปิดช่องทางการรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ

ผลการดำเนินงานในปี 2559

1. ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

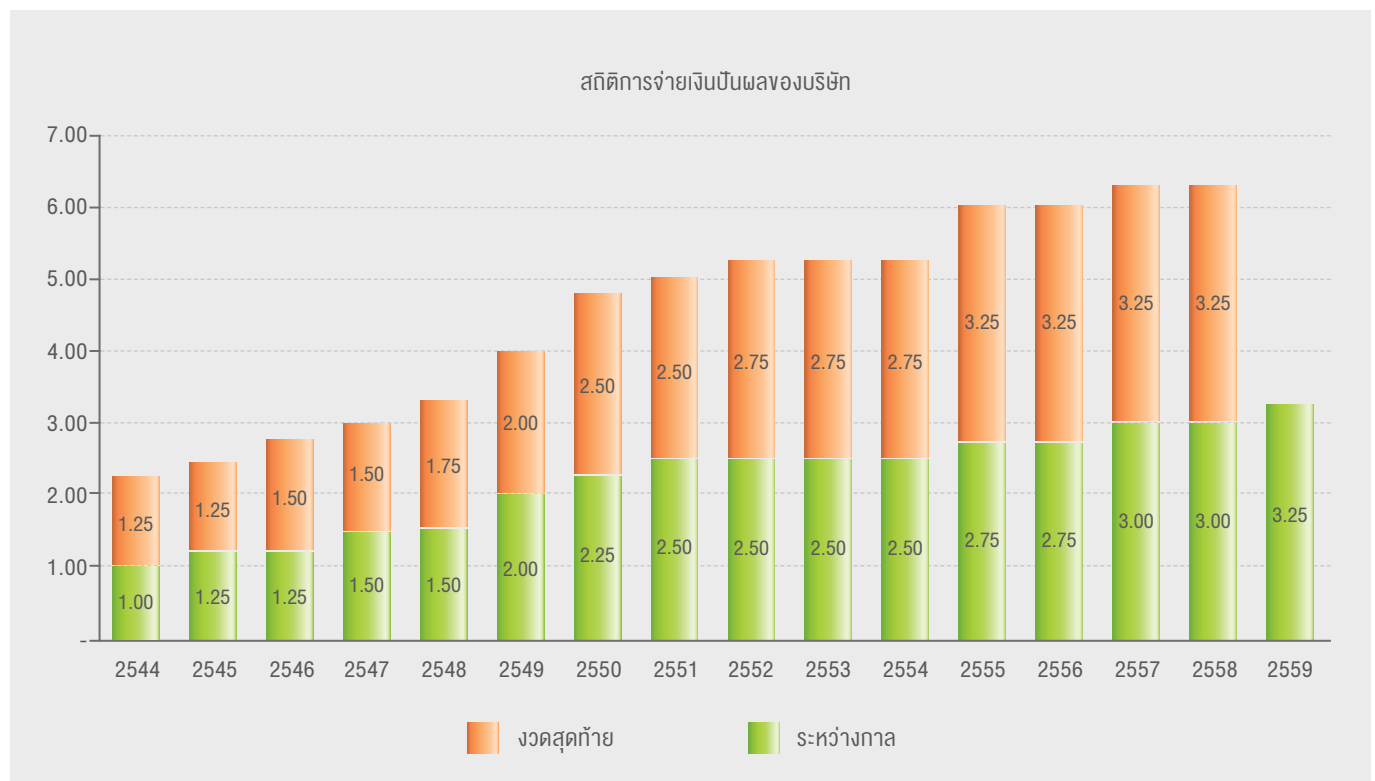
เอ็กโกระบุไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจว่าจะสร้างความเจริญเติบโตบนศักยภาพหรือขีดความสามารถที่แท้จริง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ยั่งยืน จากการทำงานที่มีประสิทธิภาพและผลประกอบการที่ดีของบริษัท เอ็กโกเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนในการได้รับข้อมูลที่จำเป็น เพื่อประเมินบริษัทโดยเท่าเทียมกัน และจะเปิดเผยผลประกอบการ ฐานะทางการเงิน พร้อมข้อมูลสนับสนุนที่ถูกต้องตามความจริงตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด

ราคาหุ้น

ราคาหุ้นเฉลี่ยในปี 2559 เท่ากับ 185.45 บาทต่อหุ้น ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2558 ร้อยละ 20.00 โดยมีราคาปิดสูงสุด 202.00 บาท ณ วันที่ 9 สิงหาคม 2559 และราคาปิดต่ำสุด 152.00 บาท ณ วันที่ 4 วันที่ 5 และวันที่ 14 มกราคม 2559 และมีอัตราส่วนราคาต่อกำไรสุทธิต่อหุ้น (P/E Ratio) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 11.61 เท่า

การจ่ายเงินปันผล

เอ็กโกมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ปีละ 2 ครั้ง ในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิทางการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ หรือในจำนวนที่ทยอยเพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอหากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด เช่น การขยายธุรกิจ โครงการต่างๆ ในอนาคต หรือการจ่ายเงินปันผลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ โดยการจ่ายเงินปันผลต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ



การบริหารความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น

เอ็กโกมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบในการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ได้รับข้อมูลสารสนเทศของบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน และรับฟังความเห็นของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลและเสนอแนะความเห็นได้โดยตรงที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ โทร 0 2998 5147-9 หรือทางอีเมล ir@egco.com นอกจากนี้ เอ็กโกได้จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารและกิจกรรมต่างๆ ระหว่างผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ดังนี้

- **โครงการนักลงทุนพบปะผู้บริหาร**

เอ็กโกได้จัดการบรรยายสำหรับนักลงทุนและนักวิเคราะห์เพื่อรายงานผลประกอบการทุกไตรมาส โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมทั้งผู้บริหารระดับสูงร่วมให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามทุกครั้ง

- **โครงการเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า**

เอ็กโกจัดโครงการพาผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโก เพื่อให้เข้าใจการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท และพบปะผู้บริหารของกลุ่มเอ็กโก โดยโครงการเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าสำหรับผู้ถือหุ้นนั้น เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนร่วมงานเป็นประจำในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และผ่านเว็บไซต์เอ็กโก ภายใน 1 เดือน นับจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยในปี 2559 เอ็กโกจัดให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าถ่านหินปีแอลซีพี จังหวัดระยอง รวมทั้งจัดการบรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับโรงไฟฟ้าดังกล่าว นอกจากนี้ ยังจัดให้กลุ่มนักวิเคราะห์และนักลงทุนสถาบันเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าขอม จังหวัดนครศรีธรรมราชอีกด้วย

- **การให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัว (One-on-One Meeting)**

เอ็กโกมีการจัดประชุมให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัวกับนักลงทุนและนักวิเคราะห์ โดยผู้บริหารระดับสูงร่วมเข้าประชุมกับหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอตามคำขอของนักลงทุนและนักวิเคราะห์ ซึ่งหากไม่สามารถมาพบได้ด้วยตนเอง เอ็กโกสามารถจัดการประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call) ตามเวลาที่ทุกฝ่ายสะดวกได้อีกด้วย

- **การพบปะนักลงทุนนอกสถานที่ (Roadshow)**

ในปี 2559 เอ็กโกพบปะนักลงทุนรายย่อยและนักลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยได้ร่วมงานกับ ตลท. บล.ทีสโก้ บล.ภัทร และ J.P. Morgan

- **นิตยสารสำหรับผู้ถือหุ้น**

เอ็กโกจัดทำนิตยสาร Life สำหรับผู้ถือหุ้น เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อเป็นช่องทางในการรายงานข่าวสาร ผลการดำเนินงาน กิจกรรมต่างๆ ที่เอ็กโกดำเนินการ รวมถึงปฏิทินแผนกิจกรรมของเอ็กโก และสาระน่ารู้ต่างๆ ต่อผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งยังเปิดให้ผู้ถือหุ้นรับข่าวสารผ่านทาง E-mail Alerts ทางเว็บไซต์ของเอ็กโกด้วย

- **การเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์**

เอ็กโกได้นำข้อมูลต่างๆ ที่ได้เผยแพร่ในการพบปะนักลงทุนนอกสถานที่ (Roadshow) ผลการดำเนินงานที่นำเสนอต่อนักวิเคราะห์ รายไตรมาส ตลอดจนภาพและเสียงโครงการพบปะนักวิเคราะห์ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เผยแพร่บนเว็บไซต์ของเอ็กโก (Webcast) ทันทีหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น นอกจากนี้ เอ็กโกได้ปรับปรุงหน้าเว็บไซต์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก และได้รับประโยชน์มากที่สุด โดยมีข้อมูล อาทิ

- 1) ราคาหลักทรัพย์ล่าสุด และย้อนหลัง
- 2) รายชื่อนักวิเคราะห์ซึ่งเผยแพร่บทวิเคราะห์เกี่ยวกับราคาหลักทรัพย์เอ็กโก
- 3) กำหนดการของกิจกรรมพบปะนักลงทุน เป็นต้น

2. พนักงาน

กลุ่มเอ็กโกตระหนักดีว่า พนักงาน คือ ปัจจัยความสำเร็จขององค์กร จึงให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานและพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ ในปี 2559 กลุ่มเอ็กโกได้สานต่อแนวทางในการพัฒนาบุคลากร โดยมุ่งเน้นที่การสร้างเสริมความรู้ความสามารถ และความเข้าใจในธุรกิจขององค์กร (Business knowledge and understanding) ให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้รองรับต่อการขยายตัวของธุรกิจและสร้างเสริมความภาคภูมิใจให้กับพนักงานในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งขององค์กร ทั้งนี้ การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อพนักงาน ประกอบด้วย 5 ด้าน ดังนี้

- **ด้านค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์**

กลุ่มเอ็กโกกำหนดระบบการจ่ายค่าตอบแทนตามตำแหน่งหน้าที่ ความรับผิดชอบ และความสามารถของพนักงาน รวมทั้งจัดสิทธิประโยชน์และสวัสดิการแก่พนักงานและครอบครัวบนพื้นฐานความจำเป็นและความต้องการของพนักงานเป็นหลัก ด้วยเหตุผลและหลักการที่เหมาะสม โดยการปรับขึ้นค่าจ้างประจำปีของพนักงานในทุกระดับจะพิจารณาจากองค์ประกอบสำคัญ 2 ประการ ได้แก่

- ความสำเร็จขององค์กร อัตราการขึ้นค่าจ้างเฉลี่ยของอุตสาหกรรมในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน และสถานะทางเศรษฐกิจในปีนั้นๆ
- ผลการปฏิบัติงานและความอดสาหัสของพนักงาน

ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานได้รับการขึ้นค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม และเพื่อธำรงรักษาคนเก่งและคนดีไว้กับองค์กร

กลุ่มเอ็กโกยังได้ศึกษา วิเคราะห์ เปรียบเทียบค่าตอบแทนและผลประโยชน์ต่างๆ กับธุรกิจในตลาดเดียวกันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานได้รับผลตอบแทน สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้ในตลาด โดยทุกปี บริษัทฯ ได้ร่วมกับกลุ่ม HR Power Network ซึ่งประกอบด้วยหน่วยงานทรัพยากรบุคคลของบริษัทต่างๆ ในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้า จำนวน 14 แห่ง แลกเปลี่ยนแนวคิดและข้อมูลด้านการบริหารจัดการงานทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการให้ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ต่างๆ แก่พนักงาน ตลอดจนนำข้อมูลดังกล่าวมาพัฒนา ปรับปรุงเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนพนักงานของกลุ่มเอ็กโกด้วย

นอกจากนั้น ในด้านสิทธิประโยชน์ของพนักงาน บริษัทฯ จัดให้มี**คณะกรรมการสวัสดิการ**ที่ได้รับการเลือกตั้งจากพนักงาน มีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 2 ปี เพื่อเป็นตัวแทนพนักงานในการดูแลเรื่องสวัสดิการต่างๆ และเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสารในการเสนอแนะและร้องทุกข์ในเรื่องคับข้องใจเกี่ยวกับการทำงาน ความเป็นอยู่และสวัสดิการ โดยข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจังและกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่ายและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน ซึ่งที่ผ่านมาไม่เคยมีการรายงานหรือการร้องเรียนเกี่ยวกับการฝ่าฝืนในเรื่องสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างไม่เป็นธรรม

- **ด้านการพัฒนาศักยภาพเพื่อโอกาสความก้าวหน้าในอาชีพ**

จากการที่กลุ่มเอ็กโกเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทำให้พนักงานมีโอกาสที่จะเจริญเติบโตในหน้าที่การงานด้วย นอกเหนือจากที่บริษัทดูแลเรื่องค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้กับพนักงานแล้ว บริษัทยังคำนึงถึงการเติบโตในสายวิชาชีพของพนักงานให้ได้รับการส่งเสริมให้เติบโตตามสายงานที่สอดคล้องกับความรู้ความสามารถ (Career Path) โดยมีระบบการเลื่อนตำแหน่งและเลื่อนระดับพนักงานบนหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน สอดคล้องกับนโยบายการบริหารงานบุคคลของบริษัทที่ให้ความสำคัญกับพนักงาน และมีระบบการพิจารณาในรูปคณะกรรมการ ประกอบด้วยผู้บริหารที่เกี่ยวข้องร่วมกันพิจารณาคัดเลือกและแสดงความเห็นบนเหตุผลประกอบการพิจารณา นอกจากนี้ ยังมุ่งมั่นพัฒนาพนักงานให้เป็นผู้มีความรู้ความสามารถเท่าทันกับการขยายตัวและการเติบโตของธุรกิจ

ในปี 2559 บริษัทได้จัดอบรมความรู้ที่สอดคล้องกับธุรกิจ และพัฒนาทักษะเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานให้กับพนักงานในทุกระดับ เช่น การจัดกิจกรรมเพื่อร่วมแบ่งปัน แลกเปลี่ยนเรียนรู้จากประสบการณ์ของผู้เชี่ยวชาญที่ได้รับมอบหมายรับผิดชอบงานในต่างประเทศ ในหัวข้อ “Knowledge Sharing: Overseas Project Experience” หลักสูตรพลังของการคิดเชิงนวัตกรรม (The Power of Innovative Thinking) และได้พัฒนาทักษะที่สำคัญสำหรับพนักงานระดับต้นและระดับอาวุโส เช่น หลักสูตรการคิดอย่างเป็นระบบ (Systematic Thinking) และหลักสูตรการคิดเชิงวิเคราะห์ (Analytical Thinking) รวมถึงพัฒนาทักษะด้านการบริหารให้กับพนักงานระดับบริหาร เช่น การจัดหลักสูตรผู้นำ 101 (Leadership 101) หลักสูตรการนำเสนออย่างมีประสิทธิภาพ (Effective Business Presentation) และหลักสูตรการคิดวิเคราะห์ (Analytical Thinking) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้ทบทวนและจัดทำแผนพัฒนารายบุคคลของพนักงานในทุกระดับ เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับรองรับการเติบโตของธุรกิจและความก้าวหน้าในสายอาชีพต่อไป

• ด้านพนักงานสัมพันธ์

กลุ่มเอ็กโกเล็งเห็นถึงความสำคัญของความแตกต่างในปัจเจกบุคคล และมุ่งเน้นการทำงานเป็นทีม จึงได้สร้างเสริมค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่ให้พนักงานเกิดการยอมรับและเคารพในความแตกต่างของกันและกันอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่การประสานและทำงานร่วมกันได้เป็นอย่างดี

กลุ่มเอ็กโกเชื่อว่าความสัมพันธ์ที่ดีเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยกระตุ้นให้พนักงานทำงานได้อย่างมีความสุข เมื่อพนักงานมีความสุขในการทำงาน และมีความสามารถสอดคล้องกับงานตามที่ได้รับภารกิจและพัฒนายอย่างต่อเนื่องแล้ว จะทำให้ผลการทำงานมีประสิทธิภาพ ขณะเดียวกันการดำเนินงานขององค์กรจะประสบความสำเร็จตามเป้าหมายในที่สุด

ในปี 2559 กลุ่มเอ็กโกได้จัดกิจกรรมเพื่อเชื่อมความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงาน ดังนี้

- **Communication Day:** เป็นการพบปะระหว่างกรรมการผู้จัดการใหญ่และพนักงานในรูปแบบกึ่งทางการในทุกไตรมาส เพื่อแจ้งข้อมูล ข่าวสาร ความเคลื่อนไหวต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร และเปิดโอกาสให้พนักงานได้นำเสนอ แลกเปลี่ยนความคิดเห็น ตลอดจนซักถามข้อสงสัยในเรื่องต่างๆ จากผู้บริหารด้วย
- **เด็กดอย:** เป็นการนำพนักงานกลุ่มเอ็กโก ใช้ชีวิตร่วมกัน ณ อุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ จังหวัดเชียงใหม่ จำนวน 2 รุ่น รวม 91 คน เพื่อเสริมสร้างความสามัคคี ความสัมพันธ์อันดี และศักยภาพการเรียนรู้ การทำงานเป็นทีม ตลอดจนเพื่อปลูกจิตสำนึก ให้เห็นถึงคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอันเป็นปัจจัยต้นทางของการดำเนินธุรกิจไฟฟ้า

นอกจากนี้ ยังมีกิจกรรมต่างๆ ที่จัดขึ้นเพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ภายใน อาทิ งานปีใหม่ กิจกรรมทางด้านศาสนาและวัฒนธรรม เช่น กิจกรรมทอดผ้าป่า ทอดกฐิน โดยปี 2559 ได้ร่วมทำบุญกับวัด จำนวน 9 แห่ง รวมถึงสนับสนุนการจัดกิจกรรมของชมรมต่างๆ ของพนักงาน อาทิ ชมรมถ่ายภาพ ชมรมธรรมปฏิบัติ ชมรมกอล์ฟ และชมรมกีฬาและนันทนาการ

ขณะเดียวกัน ในปี 2559 กลุ่มเอ็กโกยังสื่อสารข้อมูล ข่าวสาร ความเคลื่อนไหวขององค์กร ทั้งทางธุรกิจ การดำเนินงาน ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และกิจกรรมภายในองค์กร ผ่านช่องทางการสื่อสารในหลากหลายรูปแบบอย่างต่อเนื่อง อาทิ จดหมายข่าวอิเล็กทรอนิกส์ อินทราเน็ต บอร์ดประชาสัมพันธ์ पोสเตอร์ เสียงตามสาย เพื่อรับส่งข้อมูลระหว่างบริษัท และพนักงาน เพื่อเสริมสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้และกระตุ้นการมีส่วนร่วมของพนักงานในการดำเนินงานและกิจกรรมต่างๆ ที่กลุ่มบริษัทจัดขึ้น

• ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

กลุ่มเอ็กโกเล็งเห็นความสำคัญของการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยได้กำหนด “มาตรฐานและคู่มือความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม กลุ่มบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)” เพื่อให้เอ็กโกและโรงไฟฟ้าในกลุ่มยึดถือปฏิบัติ เพื่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน สำหรับพนักงานเอ็กโกและผู้เกี่ยวข้อง โดยยึดหลักการบริหารจัดการเพื่อให้ปราศจากอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน ควบคู่ไปกับการสร้างเสริมจิตสำนึกและความรู้ความเข้าใจด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงานให้กับพนักงานและผู้เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2559 กลุ่มเอ็กโกจัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงาน รวมถึงจัดกิจกรรมซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟประจำปี นิทรรศการความปลอดภัย การเผยแพร่ข้อมูลและการจัดกิจกรรมเพิ่มพูนความรู้และกระตุ้นจิตสำนึกด้านความปลอดภัย โดยมีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประชุมเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

• ด้านการมีส่วนร่วมสร้างสรรค์ชุมชนและสังคม

กลุ่มเอ็กโกเชื่อว่าการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม เป็นแนวทางหนึ่งในการพัฒนาศักยภาพ และสร้างความตระหนักในคุณค่าของตนเอง จึงสนับสนุนให้พนักงานร่วมกับชุมชนรอบโรงไฟฟ้าในแต่ละพื้นที่ ริเริ่มและดำเนินกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ในการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีของชุมชน โดยเข้าร่วมเป็น “พนักงานอาสาสมัคร” สร้างสรรค์สังคมผ่านกิจกรรมด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนรอบโรงไฟฟ้า รวมทั้งการเข้าร่วมกิจกรรมการส่งเสริมการเรียนรู้

เกี่ยวกับพลังงานและสิ่งแวดล้อมในเยาวชน และการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำ ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมการทำงานร่วมกันระหว่างพนักงานในกลุ่ม เอ็กโกกับหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และชุมชนต่างๆ

ในปี 2559 พนักงานกลุ่มเอ็กโกมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมขององค์กรที่จัดอย่างต่อเนื่อง อาทิ การเข้าร่วมเป็นพี่เลี้ยงอาสาสมัครในโครงการค่ายเยาวชนเอ็กโกไทยรักษ์ป่า การเข้าร่วมเป็นอาสาสมัครด้านการบริหารจัดการและการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำขนาดเล็กระดับชุมชน รวมถึงเป็นวิทยากรและสนับสนุนข้อมูลด้านเทคนิคการซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำในโครงการหนึ่งป่าต้นน้ำ หนึ่งต้นกำเนิดพลังงาน และโครงการบริการซ่อมแซมระบบไฟฟ้าให้กับชุมชน เป็นต้น

นอกจากการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อพนักงานทั้ง 5 ด้านข้างต้นแล้ว ในปี 2559 บริษัทได้จัดทำการศึกษาความผูกพันองค์กร (Employee Engagement Survey) เพื่อวัดความผูกพัน หรือ ความรู้สึกของบุคลากรต่อองค์กรว่า พนักงานมีความสุข มีความภูมิใจต่อองค์กร และงานที่ทำมีคุณค่า พร้อมทั้งจะทุ่มเททั้งแรงกายแรงใจให้อย่างสุดความสามารถ การสำรวจดังกล่าวจัดทำโดยผู้เชี่ยวชาญด้านการสำรวจ Employee Engagement เพื่อให้ได้คำตอบที่แท้จริง ซึ่งมีพนักงานให้ความสนใจเข้าร่วมการตอบแบบสำรวจเป็นจำนวนร้อยละ 93 โดยผลการสำรวจ พบว่า พนักงานพึงพอใจองค์กรมากในด้าน 1. ความปลอดภัย 2. ภาพลักษณ์ของบริษัท 3. การทำงานที่มี Work/Life Balance สำหรับความคาดหวังของพนักงานที่มีต่อองค์กร ได้แก่ 1. การดูแลบริหารคนเก่ง 2. โอกาสความก้าวหน้าในอาชีพ และ 3. การเรียนรู้และพัฒนาเพิ่มเติม ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำ Workshop ร่วมกับผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่าย โดยทำแผนปฏิบัติการเพื่อพัฒนาและปรับปรุงสิ่งที่มีความคาดหวังของพนักงานต่อไป

อีกทั้งยังเพิ่มการเข้าถึงกลุ่มคนรุ่นใหม่ โดยริเริ่มจัดโครงการเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก (EGCO Group Site Visit) ให้กับนิสิต นักศึกษาคณะวิศวกรรมศาสตร์ เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับงานและสายอาชีพด้านวิศวกรรม เพื่อให้นิสิต นักศึกษาสามารถเลือกสายอาชีพได้อย่างเหมาะสม

3. ลูกค้า

กลุ่มเอ็กโกภูมิใจในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อในฐานะผู้ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม รวมถึงในฐานะผู้ให้บริการด้านพลังงาน ด้านการเดินเครื่อง บำรุงรักษา วิศวกรรม ก่อสร้าง และฝึกอบรมให้แก่โรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยร่วมดำเนินงานเพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ เชื่อถือได้ในราคาเป็นธรรม และสร้างเสริมความสัมพันธ์อันดีต่อกัน โดยในปี 2559 เอ็กโกได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

ธุรกิจผลิตไฟฟ้า กลุ่มเอ็กโกยังคงสามารถผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าที่ได้คุณภาพตามมาตรฐานระบบไฟฟ้า ในปริมาณและเงื่อนไขเวลาที่ กฟผ. และลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมกำหนด เพื่อให้ลูกค้ามีไฟฟ้าอย่างพอเพียงที่จะให้บริการแก่ประชาชนและใช้ประโยชน์ในกิจการต่อไป ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกโดยรวมมีค่าความพร้อมจ่ายในการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า และสูงกว่าเป้าหมายประจำปีและจากการดำเนินการตามข้อกำหนดในมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 โดยสำรวจความพึงพอใจด้านคุณภาพสินค้าและบริการประจำปี พบว่าลูกค้าพึงพอใจต่อการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก โดยมีค่าเฉลี่ยโดยรวมร้อยละ 95

ธุรกิจให้บริการด้านพลังงาน กลุ่มเอ็กโกสามารถรักษาระดับความพึงพอใจในการให้บริการในระดับดีมาก โดยผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในธุรกิจบำรุงรักษา พบว่ามีความพึงพอใจกับพนักงานที่ให้บริการและผลการดำเนินงานร้อยละ 94.51

4. เจ้าหนี้

กลุ่มเอ็กโกปฏิบัติตามพันธกรณีที่ต่อเจ้าหนี้ทุกราย โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาอย่างเคร่งครัด และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2559 กลุ่มเอ็กโกมีการเดินทางพบปะ ประชุมแลกเปลี่ยนความเห็น และตอบข้อซักถามของผู้บริหารและทีมงานของเจ้าหนี้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด และได้ชำระคืนหนี้ได้อย่างถูกต้องครบถ้วน ไม่มีกรณีพิพาทหรือเหตุการณ์ผิดนัดการชำระหนี้ใดๆ

นอกจากนั้น ได้เชิญเจ้าหนี้เข้าเยี่ยมชมความคืบหน้าโครงการต่างๆ ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างของกลุ่มเอ็กโก และที่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว ดังนี้

- เข้าร่วมงานพิธีเปิดการจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์และเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าชนอม หน่วยที่ 4 จังหวัดนครศรีธรรมราช
- เยี่ยมชมความคืบหน้าการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จังหวัดชัยภูมิ



- เยี่ยมชมความคืบหน้าการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้า ทีเจ โคเจน (บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด) จังหวัดปทุมธานี
- เยี่ยมชมความคืบหน้าการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้า เอสเค โคเจน และทีพี โคเจน (บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด) จังหวัดราชบุรี เป็นต้น

5. คู่แข่งทางการค้า

กลุ่มเอ็กโกปฏิบัติตนภายใต้กรอบการแข่งขันที่ดี และไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมทั้งแสดงความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ในด้านกฎเกณฑ์และมาตรฐานการปฏิบัติงานเพื่อใช้ร่วมกัน โดยไม่แสวงหาข้อมูลของคู่ค้าและคู่แข่งอย่างไม่สุจริต รวมทั้งไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่ค้าและคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย ทั้งนี้ ในปี 2559 กลุ่มเอ็กโก ไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่งทางการค้า

6. ชุมชนและสังคม

กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับการอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างเกื้อกูล จึงมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต เพื่อให้ชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้ามีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมและความต้องการของชุมชน ครอบคลุมการดำเนินงาน ดังนี้

- การจ้างงานในชุมชน
- การส่งเสริมการเรียนรู้สำหรับเด็กและเยาวชนในชุมชน
- การพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ
- การส่งเสริมสุขภาพ
- การพัฒนาสาธารณูปโภค
- การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ในปี 2559 กลุ่มเอ็กโกดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อชุมชน ด้วยการจ้างงานในชุมชน โดยมากกว่าร้อยละ 90 ของผู้รับเหมาและผู้รับจ้างเป็นแรงงานในท้องถิ่น พร้อมทั้งได้พัฒนาและดำเนินโครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งสิ้น 87 โครงการ ประกอบด้วย โครงการด้านการส่งเสริมการเรียนรู้สำหรับเด็กและเยาวชน 17 โครงการ โครงการด้านการพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ 16 โครงการ โครงการด้านการส่งเสริมสุขภาพที่ดี 21 โครงการ โครงการด้านการพัฒนาสาธารณูปโภคและการสนับสนุนอื่นๆ 13 โครงการ และโครงการด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม 20 โครงการ

ในส่วนความรับผิดชอบต่อสังคม เอ็กโกให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการเรียนรู้เรื่องพลังงานและสิ่งแวดล้อมสำหรับเด็กและเยาวชน ด้วยเล็งเห็นว่าเยาวชนเป็นวัยต้นทางของการเรียนรู้ที่จะปลูกฝังจิตสำนึกที่พึงปรารถนาให้เกิดขึ้นอย่างยั่งยืนได้ในอนาคต โดยเฉพาะจิตสำนึกในการรู้คุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งเป็นปัจจัยตั้งต้นของพลังงาน เอ็กโกได้ดำเนินโครงการเพื่อสังคม จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการค่ายเยาวชนเอ็กโก

ไทยรักษาป่า ซึ่งดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2540 จนถึงปัจจุบัน และโครงการพลังงานเพื่อชีวิต ลดโลกร้อน ด้วยวิถีพอเพียง ร่วมกับสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน และสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) กระทรวงศึกษาธิการ เพื่อเปิดโอกาสให้เยาวชนไทยได้เรียนรู้เรื่องพลังงานไฟฟ้าอย่างรอบด้าน โดยมีระยะเวลาดำเนินโครงการระหว่างปี 2555 - 2558

ทั้งนี้ ในปี 2559 ได้สรุปและปิดโครงการฯ ด้วยการเชิญ 5 โรงเรียนต้นแบบพลังงานเพื่อชีวิต และ 18 ครูต้นแบบ ต้นทางความรู้ ซึ่งคัดเลือกจาก 60 โรงเรียนทั่วประเทศที่เข้าร่วมโครงการฯ ที่มีผลงานเป็นรูปธรรมและต่อเนื่องตลอดโครงการ 3 ปี รวมทั้ง 7 โรงเรียนดีเด่น ประจำปี 2558 ซึ่งสามารถบูรณาการการเรียนการสอนด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ โดยน้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ตลอดจนมีการเชื่อมโยงองค์ความรู้ งานด้านวิชาการ และภูมิปัญญาท้องถิ่นได้อย่างกลมกลืน จนนำไปสู่การปฏิบัติเป็นวิถีชีวิตของโรงเรียนเพื่อปลูกจิตสำนึกอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมให้กับเยาวชน ซึ่งตลอดระยะเวลาดำเนินโครงการ เกิดเครือข่ายครูที่จัดการเรียนรู้ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างรอบด้าน 806 คน ใน 60 รร.ทั่วประเทศ มีการสร้างสรรค์ 243 แผนการเรียนการสอนที่บูรณาการแนวคิด “พลังงานเพื่อชีวิต ลดโลกร้อน ด้วยวิถีพอเพียง” ใน 8 กลุ่มสาระการเรียนรู้ และมีเยาวชน 50,580 คน ที่ได้รับการถ่ายทอดความรู้ที่ถูกต้องเรื่องพลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างรอบด้าน สามารถคิดวิเคราะห์ ถึงต้นทางที่มาของการใช้พลังงานจากกิจกรรมประจำวันต่างๆ และเรียนรู้ถึงวิถีชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อันจะนำไปสู่การปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้พลังงานอย่างยั่งยืน

7. หุ่นส่วนทางธุรกิจ

กลุ่มเอ็กโกปฏิบัติตนเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจที่ดี ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยปฏิบัติตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด ไม่เอาเปรียบหุ้นส่วนด้วยวิธีที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย ในปี 2559 กลุ่มเอ็กโกได้ประชุมและเยี่ยมชมกิจการของหุ้นส่วนทางธุรกิจเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ตลอดจนรับฟังข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี กลุ่มเอ็กโกยังได้ทำกิจกรรมร่วมกับหุ้นส่วนทางธุรกิจ เช่น การทัศนศึกษา การกีฬา เป็นต้น ทั้งนี้ ในปี 2559 กลุ่มเอ็กโกไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับหุ้นส่วนทางธุรกิจ

8. ผู้รับเหมา / ผู้รับจ้าง

กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจที่ดี มีความเสมอภาค และเป็นธรรมกับผู้รับเหมา/ผู้รับจ้าง โดยมีการประชุมร่วมกับผู้รับเหมา/ผู้รับจ้าง ทั้งก่อนเริ่มการดำเนินงานเพื่อให้เข้าใจขอบเขตการดำเนินงาน การส่งมอบงาน และเงื่อนไขการชำระเงินที่เป็นที่ยอมรับซึ่งกันและกันทั้งสองฝ่าย ระหว่างการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามสัญญาจ้าง และหลังการดำเนินงานเพื่อสรุปผลและส่งมอบงาน รวมถึงเพื่อพัฒนาการดำเนินงานระหว่างกันในอนาคต โดยตลอดระยะเวลาดำเนินงานร่วมกัน กลุ่มเอ็กโกยังเปิดรับข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนางานให้บรรลุเป้าหมายตามสัญญาด้วย ทั้งนี้ ในปี 2559 กลุ่มเอ็กโก ไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับผู้รับเหมา/ผู้รับจ้าง

9. หน่วยงานภาครัฐ

กลุ่มเอ็กโกปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงให้ความร่วมมือ และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานของภาครัฐทั้งระดับประเทศและระดับท้องถิ่น

โดยในระดับประเทศนั้น บริษัทสนับสนุนการดำเนินงานระหว่างกันในด้านต่างๆ อาทิ การจัดกิจกรรมเพื่อเผยแพร่ความรู้ในแวดวงธุรกิจไฟฟ้ากับกระทรวงพลังงาน การจัดกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์กับกระทรวงพลังงาน การร่วมมือกันดำเนินงานเพื่ออนุรักษ์และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมกับกรมป่าไม้ และกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่าและพันธุ์พืช สังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และการทำนุบำรุงศาสนา กับกระทรวงพลังงาน และกระทรวงวิทยาศาสตร์ เป็นต้น

สำหรับการดำเนินงานกับหน่วยงานภาครัฐระดับท้องถิ่นนั้น ในปี 2559 กลุ่มเอ็กโกมีการประชุมร่วมกับหน่วยงานภาครัฐระดับท้องถิ่นอย่างสม่ำเสมอ ในรูปแบบของการประชุมคณะกรรมการมีส่วนร่วมของชุมชน (กรรมการไตรภาคี) ซึ่งประกอบด้วย หน่วยงานภาครัฐ ผู้แทนชุมชน และผู้แทนบริษัท โดยมีประเด็นในการประชุม ดังนี้

- การติดตามความก้าวหน้าของโครงการก่อสร้างและการดำเนินการของโรงไฟฟ้า
- ด้านสิ่งแวดล้อม
- ด้านการพัฒนาชุมชน
- เสียงสะท้อนและความคิดเห็นจากชุมชน

นอกจากนั้น ยังนำหน่วยงานภาครัฐ ผู้นำชุมชน และภาคประชาชน เข้าเยี่ยมชมการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชัน จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด อำเภอกองหลวง จังหวัดปทุมธานี และโรงไฟฟ้าพลังงานลม 1 แห่ง ที่บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด อำเภอซับใหญ่ จังหวัดชัยภูมิ

อีกทั้งยังมีการเยี่ยมชมการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจนเนอเรชัน จังหวัดระยอง ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจให้หน่วยงานภาครัฐ ผู้นำชุมชน และภาคประชาชนที่อยู่ในพื้นที่รอบโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า ได้เห็นการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์แล้ว

ทั้งนี้ บริษัทมีช่องทางสำหรับการรับข้อร้องเรียน ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากหน่วยงานภาครัฐระดับท้องถิ่นผ่านเบอร์โทรศัพท์และอีเมลที่ได้ประกาศแจ้งไว้ในแต่ละพื้นที่ รวมทั้งสามารถติดต่อมายังส่วนกลางที่ฝ่ายชุมชนสัมพันธ์ของบริษัทได้ที่ โทร 0 2998 5670-4 หรือทางอีเมล CR@egco.com ซึ่งเป็นช่องทางการสื่อสารที่เปิดเพิ่มเติมในปี 2559 ด้วย

10. องค์กรพัฒนาเอกชน

กลุ่มเอ็กโกดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบข้อบังคับทางกฎหมายและคำนึงถึงการดำเนินงานอย่างใส่ใจเพื่อจะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนให้น้อยที่สุด รวมทั้งมีส่วนร่วมดูแลสิ่งแวดล้อมและพัฒนาชุมชน ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา

โดยในปี 2559 องค์กรพัฒนาเอกชน ได้ร่วมดำเนินโครงการเพื่อการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำกับมูลนิธิไทยรักษ์ป่า ซึ่งเป็นองค์กรสาธารณกุศลที่เอ็กโกก่อตั้งและสนับสนุนการดำเนินงาน ได้แก่ โครงการเครือข่ายลุ่มน้ำ โครงการสร้างป่า สร้างรายได้ ในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่

สำหรับการเปิดช่องทางการรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะนั้น สามารถติดต่อได้ที่สำนักงานใหญ่

นอกจากนี้ เอ็กโกถือว่าสื่อมวลชนเป็นสื่อกลางในการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชน เอ็กโกจึงให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่อสื่อมวลชน โดยให้ความร่วมมือกับสื่อมวลชนในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของบริษัท บนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างเท่าเทียมทันต่อเหตุการณ์และความต้องการของสื่อมวลชน ตลอดจนให้ความสำคัญกับการร่วมมือกับสื่อมวลชน เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในอุตสาหกรรมไฟฟ้าและธุรกิจไฟฟ้าต่อสาธารณชนอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ความรับผิดชอบและการสร้างการมีส่วนร่วมกับสื่อมวลชนของเอ็กโก ประกอบด้วย 3 ด้าน ดังนี้

- **ด้านการสื่อสารข้อมูลความเคลื่อนไหวขององค์กร**

ในปี 2559 เอ็กโกจัดให้มีการแถลงข่าวผลประกอบการและทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกิจกรรมเพื่อสังคม 3 ครั้ง การจัดสัมมนาพิเศษผู้บริหาร 5 ครั้ง การพาสื่อมวลชนเยี่ยมชมการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า 1 ครั้ง ข่าวประชาสัมพันธ์ ภาพข่าวประชาสัมพันธ์ และบทความประชาสัมพันธ์รวม 25 ชิ้นงาน โดยมีประเด็นและกลุ่มเป้าหมายในการสื่อสาร อาทิ การเผยแพร่ข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทสู่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไป การเผยแพร่ข้อมูลความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร โดยเฉพาะการมีส่วนร่วมแบ่งปันความรู้ด้านพลังงานไฟฟ้าแก่เยาวชนในภูมิภาคต่างๆ ตลอดจนการปลูกจิตสำนึกให้เยาวชนรู้คุณค่าและร่วมอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ในปี 2559 มีข่าวสารที่ได้รับการเผยแพร่ผ่านสื่อมวลชน จำนวน 567 ชิ้นงาน แบ่งเป็นข่าวสารด้านธุรกิจ 481 ชิ้นงาน และข่าวสารด้านความรับผิดชอบต่อสังคม 86 ชิ้นงาน

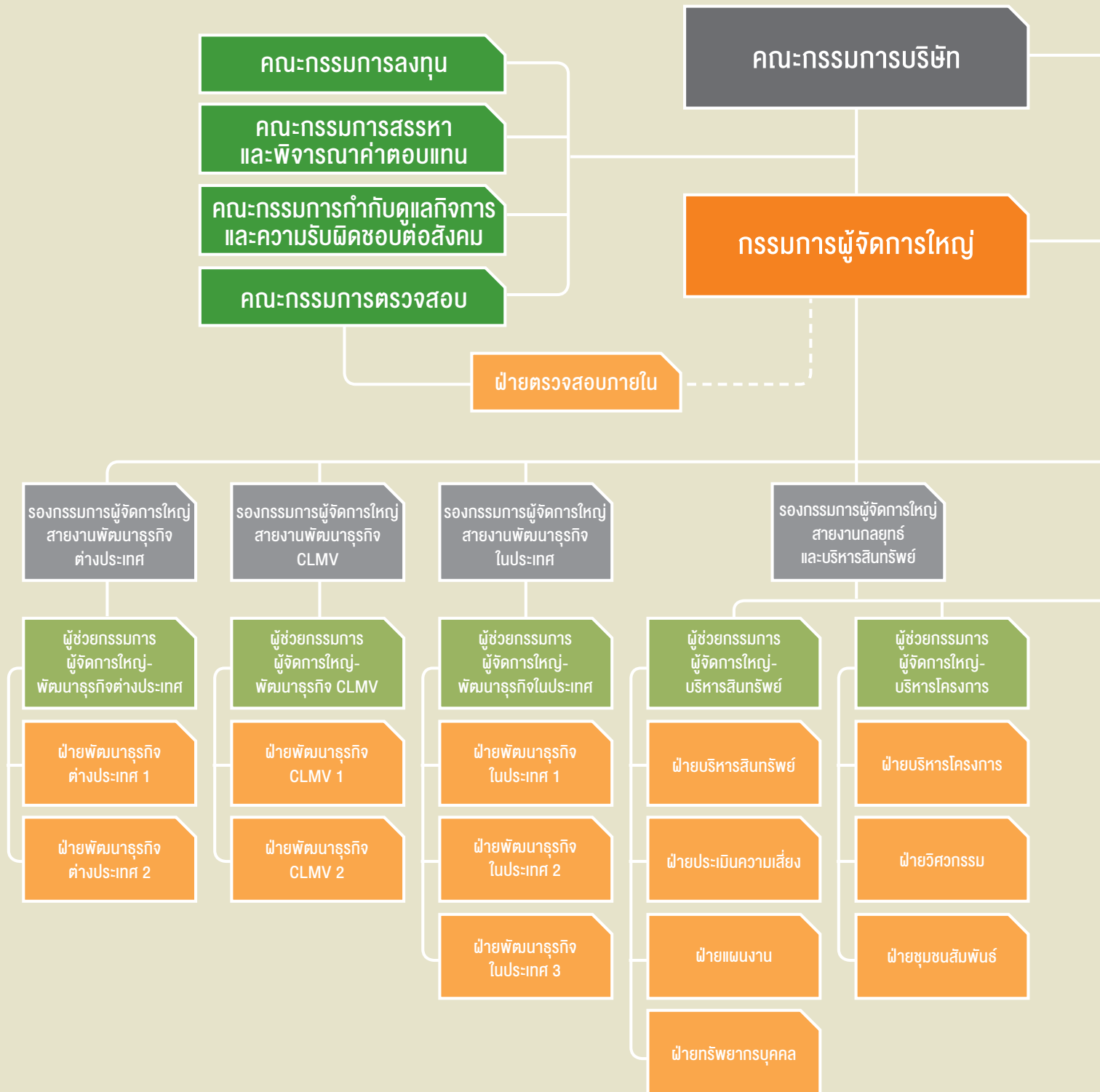
- **ด้านสื่อมวลชนสัมพันธ์**

เอ็กโกเชื่อว่าความสัมพันธ์อันดีจะนำมาซึ่งการยอมรับ ไว้วางใจ และความร่วมมือที่ดีต่อกัน ในปี 2559 เอ็กโกจึงเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรกับสื่อมวลชนผ่านกิจกรรมต่างๆ อาทิ การร่วมงานเลี้ยงสังสรรค์วันขึ้นปีใหม่กับสื่อมวลชน การร่วมแสดงความยินดีเนื่องในวันคล้ายการก่อตั้งของสื่อมวลชน การร่วมกับสื่อมวลชนทำกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ เช่น การแข่งขันกอล์ฟการกุศล เป็นต้น

- **ด้านการมีส่วนร่วมสร้างสรรค์ชุมชนและสังคม**

ด้วยแนวคิดที่ว่าทุกคนสามารถมีส่วนร่วมสร้างชุมชนและสังคมที่ดีได้ เอ็กโกจึงสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อสังคมที่ริเริ่มและดำเนินการโดยสื่อมวลชน โดยในปี 2559 ได้สนับสนุนการจัดกิจกรรมด้านการส่งเสริมการศึกษาและสาธารณสุขปึกแก่ชุมชนในถิ่นทุรกันดาร จำนวน 1 ครั้ง และด้านการส่งเสริมความรู้และพัฒนาศักยภาพแก่เยาวชน จำนวน 1 ครั้ง

โครงสร้างบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)





โครงสร้างการจัดการ

A GREAT YEAR
OF SUCCESS



โครงสร้างการจัดการของเอ็กโกประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท (“คณะกรรมการ”) คณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร ดังนี้

1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

(1) คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบหลักในการตัดสินใจดำเนินงานที่จะเป็นประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งพนักงานและชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทดำเนินการอยู่ และเป็นอนุมัติวิสัยทัศน์ นโยบาย รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงานร่วมกับฝ่ายบริหาร รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของผู้บริหาร และร่วมพิจารณาให้ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คนตามที่กำหนดในข้อบังคับบริษัท ซึ่งจะมีการสอบทานจำนวนกรรมการที่เหมาะสมโดยเปรียบเทียบกับภารกิจหลักเป็นระยะ การเปลี่ยนแปลงจำนวนกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น โดยใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 4 ใน 5 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

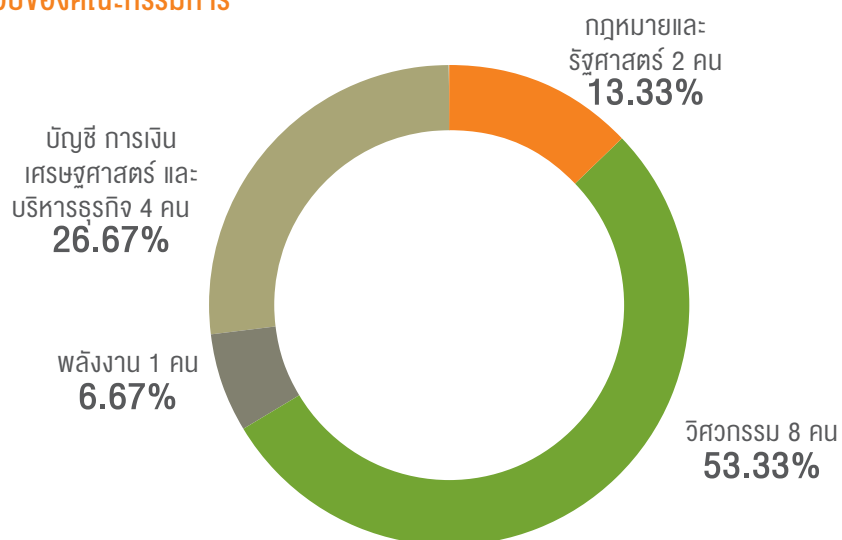
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการมีกรรมการจำนวน 15 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 14 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 93 ของคณะกรรมการทั้งคณะ ประกอบด้วย
 - กรรมการอิสระ 6 คน คิดเป็นร้อยละ 43 ของทั้งคณะ
 - กรรมการผู้แทน 8 คน คิดเป็นร้อยละ 50 ของทั้งคณะ และ
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ คิดเป็นร้อยละ 7 ของทั้งคณะ

คณะกรรมการมีความหลากหลายทางเพศ วิชาชีพและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องชาญซึ่งจำเป็นและเป็นประโยชน์ในการประกอบธุรกิจของบริษัท และมีการถ่วงดุลของกรรมการที่เหมาะสม ดังนี้

	จำนวนคน	ร้อยละ
เพศ		
- ชาย	13	86.67
- หญิง	2	13.33
รวม	15	100.00
ความเชี่ยวชาญ		
- วิศวกรรม	8	53.33
- บัญชี การเงิน เศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ	4	26.67
- กฎหมายและรัฐศาสตร์	2	13.33
- พลังงาน	1	6.67
รวม	15	100.00

โครงสร้างองค์ประกอบของคณะกรรมการ



รายชื่อคณะกรรมการและการถือครองหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ	วันที่ดำรงตำแหน่ง	การถือครองหุ้น		
		ของตนเอง	คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม / ลด (31 ธ.ค. 58 - 31 ธ.ค. 59)
1. นายสมบัติ ศานติจารี ประธานกรรมการ	21 เม.ย. 58	-	-	-
2. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์ กรรมการอิสระ	21 เม.ย. 58	-	-	-
3. นายพงษ์ธร คุณานุสรณ์ กรรมการอิสระ	21 เม.ย. 58	-	-	-
4. นางจรรุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์ กรรมการอิสระ	20 เม.ย. 59	-	-	-
5. นายโชติชัย เจริญงาม กรรมการอิสระ	21 เม.ย. 58	-	-	-
6. นายสมโภชน์ กาญจนภรณ์ กรรมการอิสระ	16 ธ.ค. 56	-	-	-
7. นายบัณฑิต โสถธิพลาฤทธิ์ กรรมการอิสระ	23 เม.ย. 57	-	-	-
8. นายกรศิษฐ์ ภัคโชตานนท์ กรรมการอิสระ	20 เม.ย. 59	-	-	-
9. นายสทนต์ บุญโพธิภักดี กรรมการ	20 เม.ย. 59	-	-	-
10. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์ กรรมการ	21 เม.ย. 58	-	-	-

รายชื่อกรรมการ	วันที่ดำรงตำแหน่ง	การถือครองหุ้น		
		ของตนเอง	คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม / ลด (31 ธ.ค. 58 - 31 ธ.ค. 59)
11. นายอิทธิมิ ชากากิการะ กรรมการ	1 ส.ค. 59	-	-	-
12. นายเคน มัตซึดะ กรรมการ	1 ก.ค. 58	-	-	-
13. นายซุนอิจิ ทานากะ กรรมการ	20 เม.ย. 59	-	-	-
14. นายยาสุโอะ โอฮาชิ กรรมการ	23 เม.ย. 57	-	-	-
15. นายชินนิตร์ เชาวนน์นิตติชัย กรรมการผู้จัดการใหญ่	20 เม.ย. 59	-	-	-

ทั้งนี้ รายชื่อกรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2559 – วันที่ 31 มีนาคม 2560 รวมทั้งการถือครองหุ้นของกรรมการดังกล่าว ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	วันที่ได้ลาออก/ครบวาระ	การถือครองหุ้น		
		ของตนเอง	คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม / ลด (1 ม.ค. 59 - 31 มี.ค. 60)
1. นายประภาส วิชากุล กรรมการ	1 ม.ค. 59	-	-	-
2. นายสหัส ประทักษ์นุกูล กรรมการ	1 ม.ค. 59	1,890	-	-
3. พล.ต.อ.ปานศิริ ประภาวัต กรรมการอิสระ	20 เม.ย. 59	-	-	-
4. นายโทมิทาเกะ มารูยามะ กรรมการ	1 ส.ค. 59	-	-	-

(2) กรรมการอิสระ

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของเอ็กโก กำหนดให้มีจำนวนกรรมการอิสระ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ซึ่งปัจจุบัน เอ็กโกมีจำนวนกรรมการอิสระทั้งสิ้น 6 คน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระของเอ็กโกมีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 2 วาระ หรือ 6 ปี โดยให้เริ่มตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เป็นต้นไป ซึ่งปัจจุบันไม่มีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งเกินวาระที่กำหนด อีกทั้งกรรมการอิสระสามารถเรียกประชุมกันเองได้ตามที่เห็นสมควร

นอกจากนี้ กรรมการอิสระทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ มีความสามารถ มีคุณสมบัติความเป็นอิสระ และไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน (กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเยี่ยงผู้บริหาร และกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน เว้นแต่แสดงได้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น) ลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ/ผู้มีอำนาจควบคุมของเอ็กโก

บริษัทใหญ่ บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (บริษัทย่อยตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไปที่มีบริษัทใหญ่เป็นบริษัทเดียวกัน) หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของเอ็กโก หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วาระการดำรงตำแหน่งของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของเอ็กโก ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของเอ็กโก
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของเอ็กโก

ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ยกเว้นการกำหนดสัดส่วนการถือหุ้นบริษัทของกรรมการอิสระได้ไม่เกินร้อยละ 0.5 ซึ่งเคร่งครัดกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ให้ผู้ถือหุ้นได้ไม่เกินร้อยละ 1

ในปีที่ผ่านมา กรรมการอิสระได้ให้ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะในการพิจารณาและตัดสินใจเรื่องสำคัญอย่างเป็นอิสระ เช่น โครงการลงทุน การปรับโครงสร้างองค์กร และเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรักษามลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และดูแลป้องกันการดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัท ผู้บริหาร กรรมการ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(3) ประธานกรรมการ

นายสมบัติ ศานติจารี เป็นกรรมการผู้แทนการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ เนื่องจากมีความรู้และประสบการณ์ด้านพลังงานและไฟฟ้าเป็นระยะเวลานาน โดยเคยดำรงตำแหน่งผู้ว่าการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย มีภาวะผู้นำซึ่งจะสามารถนำบริษัทให้ประสบความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ ภารกิจ และแผนกลยุทธ์ ที่กำหนดไว้เพื่อประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย ถึงแม้ประธานกรรมการจะไม่ใช้กรรมการอิสระ แต่คณะกรรมการมีระบบการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม โปร่งใส และคณะกรรมการได้ตัดสินใจเรื่องต่างๆ โดยใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระ ระมัดระวัง รอบคอบและรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายโดยเท่าเทียมกัน ดังนี้

1. ประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร และมีอำนาจหน้าที่ ที่แยกแยะจากการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการได้แสดงบทบาทของผู้นำและเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ช่วยเหลือ แนะนำ และสอดส่องดูแลและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายบริหารผ่านกรรมการผู้จัดการใหญ่ แต่จะไม่เข้าไปก้าวก่ายงานประจำหรือธุรกิจประจำวันของฝ่ายบริหาร โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้รับผิดชอบ
2. คณะกรรมการส่วนใหญ่ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยได้จัดสรรจำนวนกรรมการจากผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีความรู้ความชำนาญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ได้แก่ กรรมการผู้แทนจาก กฟผ. 4 คน คณะกรรมการผู้แทนจากบริษัท TEPCO Generating B.V. (TEPCO) 4 คน และกรรมการอิสระ 6 คน จึงถือว่ามีการถ่วงดุลอย่างเหมาะสม

- คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยพิจารณา กลั่นกรอง และติดตามการดำเนินงานของบริษัท เพื่อป้องกันมิให้เกิดธุรกรรมที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ไม่สมควร และสามารถถ่วงดุลความต้องการของแต่ละฝ่ายได้ โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความถูกต้องของการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงิน รวมทั้ง รายการที่เกี่ยวข้องกัน และมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนดูแลให้การสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารมีความชัดเจนและโปร่งใส

การประเมินผลกรรมการในปี 2559 คณะกรรมการให้ความเห็นว่า ประธานสามารถทำหน้าที่ในการนำประชุมและสนับสนุนให้กรรมการได้แสดงความคิดเห็นในที่ประชุมได้ในระดับดีเยี่ยม

(4) กรรมการที่มีอำนาจลงนาม

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้ ประกอบด้วย ประธานกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่คนใดคนหนึ่ง ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือกรรมการอื่น 2 คน ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ทั้งนี้ ยกเว้นกรรมการอิสระเพื่อให้ดำรงความเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้ง ยกเว้นกรรมการซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานภาครัฐ และกรรมการซึ่งเป็นกรรมการของสถาบันการเงินเพื่อมิให้เป็นข้อจำกัดในการที่สถาบันการเงินนั้นจะให้สินเชื่อแก่เอ็กโกในอนาคต

(5) อำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริษัท

อำนาจหน้าที่ที่สำคัญของกรรมการโดยสรุปมีดังนี้

1. หน้าที่ต่อบริษัท

- อุทิศเวลาให้เอ็กโกอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติภารกิจในฐานะกรรมการและปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจของเอ็กโก
- ใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระในการดำเนินกิจการของเอ็กโก
- ปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเอ็กโกด้วย
- คัดสรรผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ ความสามารถ และพร้อมที่จะอุทิศตนเพื่อประโยชน์ของเอ็กโกอย่างเต็มที่
- ติดตามผลการดำเนินงานของเอ็กโก และรับทราบการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องกับเอ็กโก และดูแลให้ฝ่ายบริหารรายงานเรื่องที่สำคัญเพื่อให้การดำเนินการของเอ็กโกเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

2. หน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น

- ดูแลให้เอ็กโกมีสถานะทางการเงินที่มั่นคง มีการบริหารและจัดการที่ดี และมีการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาและเพิ่มพูนผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
- ดูแลให้เอ็กโกเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีสาระสำคัญครบถ้วน เท่าเทียม ทันเวลา มีมาตรฐานและโปร่งใส
- ดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน
- ไม่แจ้งข้อมูลอันเป็นเท็จ หรือปกปิดข้อเท็จจริงอันควรต้องแจ้งเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของเอ็กโก

3. หน้าที่ต่อเจ้าหนี้

- ดูแลให้เอ็กโกปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของเอ็กโก
- ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อเจ้าหนี้ เช่น ในกรณีที่เอ็กโกมีสถานะการเงินที่ไม่มั่นคง หรืออยู่ในภาวะที่จะต้องยุบเลิกกิจการ กรรมการควรเร่งหาข้อแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญภายนอก

4. หน้าที่ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

ดูแลให้เอ็กโกปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้ความสำคัญต่อผลกระทบที่จะเกิดต่อพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

5. ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่

- เข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ในกรณีที่มีความจำเป็นไม่สามารถเข้าประชุมได้ ควรแจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้า
- มีความรอบรู้ในธุรกิจของเอ็กโกรวมทั้งข้อกฎหมาย กฎระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องที่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ และทราบถึงสภาพ รวมทั้งปัจจัยแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อธุรกิจของเอ็กโก

- ได้รับข้อมูลที่ครบถ้วน เพียงพอต่อการพิจารณาข้อเสนอต่างๆ ล่วงหน้า เพื่อให้มีเวลาในการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบคอบ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- พิจารณาและให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ และในกรณีที่ไม่เห็นด้วยกับที่ประชุม กรรมการสามารถกำกับให้มีการบันทึกความเห็นคัดค้านในรายงานการประชุมคณะกรรมการ
- จัดให้มีระบบการแจ้งข่าวสารหรือข้อมูลให้กรรมการทราบเป็นประจำและทันเวลา เพื่อให้สามารถตัดสินใจได้อย่างมีเหตุผล ด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง
- ส่งเสริมให้มีการสื่อสารระหว่างคณะกรรมการและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งดูแลให้การปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเป็นไปอย่างอิสระและมีประสิทธิภาพ โดยได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายใน
- ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนด ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานธุรกิจ และจริยธรรม
- หากมีข้อสงสัย คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยสามารถขอข้อมูลหรือคำแนะนำจากที่ปรึกษาของบริษัท ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในด้านต่างๆ และสามารถดำเนินการจ้างที่ปรึกษาอิสระ เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาการเงิน ที่ปรึกษาด้านบุคคล ที่ปรึกษาเฉพาะด้าน เพื่อประโยชน์ในการบริหารกิจการของเอ็กโกโดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการมีดังนี้

1. อนุมัติและปรับปรุงวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายของบริษัท
2. อนุมัติแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งอนุมัติแผนปฏิบัติการ งบประมาณ และอัตราค่าจ้างประจำปี ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์
3. ตัดสินใจดำเนินงานที่เป็นประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย และติดตามผลการดำเนินงานของผู้บริหารและร่วมพิจารณาให้ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม
4. อนุมัติการจัดทำและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย
5. อนุมัติการจัดทำและปรับปรุงระเบียบบริษัท
6. อนุมัติการจัดตั้งและปรับปรุงโครงสร้างองค์กรของบริษัท และบริษัทที่เอ็กโกถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50
7. เลือกตั้งและแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่มิได้มีการออกจากรายการตำแหน่งระหว่างปี
8. แต่งตั้ง ถอดถอน และเปลี่ยนแปลง กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย
9. จัดตั้งและกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย ในกรณีที่เห็นสมควรให้มีคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติมระหว่างปี
10. กำหนด จัดทำ และปรับปรุงอำนาจดำเนินการของบริษัท
11. อนุมัติการทำ หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อตกลงที่ผูกพันกับการลงทุน ร่วมทุน หรือประมุข ในวงเงินที่เป็นภาระผูกพันกับเอ็กโก รวมถึงการยกเลิกการลงทุน ที่มีมูลค่ามากกว่า 3,000 ล้านบาท
12. อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น
13. อนุมัติการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญและการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีใหม่
14. อนุมัติการจัดหาเงินโดยออกตราสารหนี้ (นอกเหนือจากหุ้นกู้) การกู้เงิน Refinancing และ Rescheduling ที่มีมูลค่ามากกว่า 3,000 ล้านบาท
15. อนุมัติการค้ำประกัน การให้เงินกู้แก่บริษัทในกลุ่ม และการให้ความช่วยเหลือทางการเงินในรูปแบบอื่น ที่มีมูลค่ามากกว่า 500 ล้านบาท
16. อนุมัติการปรับปรุงงบประมาณที่มีวงเงินมากกว่าร้อยละ 15 ของงบประมาณประจำปีในแต่ละประเภท
17. อนุมัติการจำหน่ายพัสดุที่มีมูลค่ามากกว่า 10 ล้านบาทต่อครั้ง
18. อนุมัติการจ้าง บรรจุ แต่งตั้ง เลิกจ้าง และการจ่ายค่าชดเชยตามกฎหมาย สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง และเลขานุการบริษัท

19. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงอนุมัติการปรับอัตราค่าตอบแทนสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่
20. พิจารณาทรงโฆททางวินัยสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่
21. อนุมัติโครงสร้างเงินเดือน ค่าจ้าง ผลตอบแทน และสิทธิประโยชน์ ของบริษัท
22. อนุมัติแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นต้นไป
23. เห็นชอบในประเด็นต่างๆ ก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ดังต่อไปนี้
 - การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทตามที่กฎหมายและคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
 - การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท
 - การเพิ่มเติมหรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัท
 - การเพิ่มทุน/ลดทุนจดทะเบียน
 - การออกหลักทรัพย์ใดๆ เพื่อเสนอขายต่อประชาชน นอกเหนือจากหุ้นสามัญ
 - การเลิกบริษัท/การควบเข้ากับบริษัทอื่น
 - การประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี
 - กิจการอื่นใดที่กฎหมาย/ข้อบังคับบริษัท กำหนดให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2. คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้คณะกรรมการสามารถศึกษาและตรวจสอบข้อมูลในประเด็นที่สำคัญได้อย่างรอบคอบ คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของการกำกับดูแล ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดมีกฎบัตรซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการซึ่งอธิบายถึงภารกิจ องค์ประกอบและคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบ และการประชุม และมีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวตามความเหมาะสม คณะกรรมการชุดย่อยสามารถขอรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท และจะต้องรายงานผลการดำเนินงาน (ถ้ามี) ในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง

ในปี 2559 คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ได้ทบทวนกฎบัตรของแต่ละคณะเห็นว่ากฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดมีความเหมาะสม จึงไม่มีการปรับปรุงกฎบัตรต่างๆ ในปีนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ภารกิจโดยสรุปของคณะกรรมการตรวจสอบคือ การสอบทานรายงานการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ แนวทางการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การพิจารณาแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชี รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน
3. ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

6. พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาการให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชี (non – audit services) ที่อาจทำให้ขาดความอิสระ
7. พิจารณาและให้ความเห็นชอบการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญของเอ็กโกและบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
8. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
9. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
10. พิจารณาให้ความเห็นชอบระเบียบของบริษัทว่าด้วยการตรวจสอบภายในก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
11. อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน งบประมาณ และแผนบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน
12. พิจารณาและสอบทานรายงานผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน
13. สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการจัดทำทราจายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management's Discussion and Analysis หรือ MD&A) ซึ่งเปิดเผยในรายงานประจำปี
14. ทบทวนร่วมกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) การปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งการพิจารณาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และวิธีการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง
15. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
16. ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบภายในเวลาสามสิบวันนับแต่วันที่รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
17. กำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน สอบทานมาตรการและควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง
18. พิจารณาข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องการทุจริตหรือคอร์รัปชัน
19. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และประเมินตนเอง อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
20. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด 5 คน โดยมีกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ คือมีจำนวน 3 คน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเห็นชอบให้ นายขุนอิจิ ทานากะ กรรมการผู้แทนจากทีปเดีย ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เนื่องจากมีความรู้และประสบการณ์ในการบริหารงานในระดับนโยบาย และการบริหารงานบุคคล รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการในระดับสากล ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทที่จะพัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการลงทุนและการบริหารสินทรัพย์ในต่างประเทศ โดยคณะกรรมการมีความมั่นใจว่า แม้ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะไม่ใชกรรมการอิสระ แต่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีขั้นตอนและกระบวนการในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี และรับฟังความเห็นจากผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย รวมทั้งมีแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารที่โปร่งใสและชัดเจน เทียบเคียงได้กับบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน และสอดคล้องกับผลประโยชน์ในระยะยาวของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. พิจารณาและนำเสนอโครงสร้าง องค์กรประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. เสนอแนะรายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในกรณีอื่น ๆ
3. แต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมทุนตามจำนวนสัดส่วนการถือหุ้นหรือตามข้อตกลงในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น
4. พิจารณาผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ในกรณีที่มีตำแหน่งว่าง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. แต่งตั้ง เลื่อนตำแหน่ง โยกย้าย และถอดถอนผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
6. พิจารณาผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. ประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
8. พิจารณาอนุมัติผลการประเมินการปฏิบัติงานของรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งนำเสนอโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่
9. ให้ความเห็นชอบโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการ รวมถึงค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
10. ให้ความเห็นชอบโครงสร้างค่าตอบแทนพนักงาน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของบริษัท เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
11. ให้นโยบายแก่กรรมการผู้แทนเกี่ยวกับโครงสร้างค่าตอบแทนพนักงาน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของบริษัทย่อย
12. พิจารณาดัชนีวัดผลสำเร็จ ประเมินผลและอนุมัติผลสำเร็จของบริษัทเพื่อกำหนดโบนัสและอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปีของพนักงาน
13. ให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งของพนักงานตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
14. พิจารณาอนุมัติในหลักการโครงการเกษียณก่อนกำหนด สำหรับพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย
15. พิจารณาสอบทานความเสี่ยงและมาตรการป้องกันและแก้ไขเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล
16. พิจารณาเรื่องอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการลงทุน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน มีบทบาทและความรับผิดชอบในการพิจารณาก่อนการเสนอของฝ่ายบริหาร โดยเฉพาะที่เกี่ยวกับการลงทุนและการระดมทุนซึ่งรวมทั้งกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ยกเว้นรายการขนาดกลางและขนาดเล็กซึ่งคณะกรรมการลงทุนสามารถอนุมัติรายการได้โดยไม่ต้องนำเสนอคณะกรรมการทราบ เนื่องจากคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีอำนาจการตัดสินใจทางธุรกิจภายในกรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ประธานกรรมการซึ่งมีความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ด้านพลังงานมาเป็นเวลานาน จึงได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการลงทุนด้วย ซึ่งได้ดำเนินการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพ และรับฟังความเห็นจากกรรมการทุกฝ่ายทั้งในการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการลงทุนมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. พิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรของบริษัท และบริษัทที่เอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 100 (ตั้งแต่ระดับฝ่ายขึ้นไป) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบการเพิ่มทุนจดทะเบียนหรือการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนนำเสนอผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
3. พิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดทำและแก้ไขระเบียบของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับเปลี่ยนตารางอำนาจดำเนินการของบริษัท (อำนาจการดำเนินการตั้งแต่ระดับกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรืออนุมัติการเข้าซื้อกิจการ การลงทุน และการขายสินทรัพย์ รวมทั้งการจัดหาแหล่งเงินทุนของบริษัทและบริษัทที่เอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 100 ตามอำนาจที่กำหนดในระเบียบและตารางอำนาจดำเนินการของบริษัท
6. พิจารณาสอบทานความเสี่ยงและมาตรการป้องกันและแก้ไขเกี่ยวกับการลงทุน และการเงิน รวมทั้งความเสี่ยงในเรื่องที่เกี่ยวข้อง
7. พิจารณาสอบทานให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรืออนุมัติการดำเนินการด้านการเงินของบริษัท และบริษัทที่เอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 100 การจัดสรรกำไร รวมทั้ง การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน และธุรกรรมทางการเงินที่สำคัญ ตามอำนาจที่กำหนดในระเบียบและตารางอำนาจดำเนินการของบริษัท
8. พิจารณาอนุมัติการลงทุนทางการเงินนอกเหนือจาก Treasury Management Guidelines
9. พิจารณาให้ความเห็นชอบงบประมาณและแผนอัตรากำลังประจำปีของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
10. พิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรืออนุมัติการดำเนินงานด้านการจัดหาพัสดุและการจำหน่ายพัสดุตามอำนาจที่กำหนดในระเบียบและตารางอำนาจดำเนินการของบริษัท
11. พิจารณาเรื่องอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามที่กำหนดในระเบียบของบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ได้แก่ กรรมการอิสระ 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน และ กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยกรรมการอิสระทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการชุดนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคมมีบทบาทและความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายกรอบกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งเน้นที่ผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย และเพื่อการพัฒนาและการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม มีดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการในที่นี้ให้หมายถึง การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักเกณฑ์การสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน จัดทำโดยสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัท และหลักเกณฑ์การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีในกลุ่มประเทศอาเซียน (ASEAN SG Scorecard)

- 1.1 พิจารณาและให้ความเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายแนวปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
- 1.2 ติดตามการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบาย
- 1.3 ส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน
- 1.4 ทบทวนและเสนอปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชัน เป็นประจำตามความเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ

2. ความรับผิดชอบต่อสังคม

- 2.1 พิจารณาและให้ความเห็นชอบนโยบาย และกรอบการดำเนินโครงการและกิจกรรมของกลุ่มบริษัทด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
- 2.2 พิจารณาและอนุมัติแผนแม่บท แผนงานประจำปีของกลุ่มบริษัทด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

ตารางการแสดงจำนวนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมประชุมในปี 2559 (ครั้ง)				
	คณะกรรมการ บริษัท (13 ครั้ง)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (14 ครั้ง)	คณะกรรมการ ลงทุน (11 ครั้ง)	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน (7 ครั้ง)	คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ และความรับผิดชอบต่อสังคม (5 ครั้ง)
1. นายสมบัติ ศานติจารี	13/13		11/11		
2. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	12/13	14/14			
3. นายพงศธร คุณานุสรณ์	13/13	4/4		5/5	3/3
4. นางจรรุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์ ^{/1}	9/9	10/10			
5. นายโชติชัย เจริญงาม	13/13			7/7	5/5
6. นายสมโภชน์ กาญจนารณ์	13/13	14/14			
7. นายบัณฑิต โสทธิพลฤทธิ์	13/13			7/7	4/5
8. นายกรศิษฐ์ ภัคโชตานนท์	12/13		9/11		
9. นายสทธีร์ บุญโพธิ์ภักดี	13/13			7/7	
10. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	13/13				5/5
11. นายอิโรมิ ชากากิบาระ ^{/2}	5/5				
12. นายเคน มัตซึดะ	13/13		11/11		
13. นายขุนอิจิ ทานากะ	12/13			7/7	
14. นายยาสุโอะ โอฮาชิ	13/13		11/11		
15. พล.ต.อ.ปานศิริ ประภาวัต ^{/3}	4/4			2/2	2/2
16. นายโทมิทาเกะ มารูยามะ ^{/4}	7/7				
17. นายชินนทร์ เชาวนนิรัตน์	13/13		11/11		5/5

หมายเหตุ ^{/1} ดำรงตำแหน่งเมื่อ 20 เมษายน 2559

^{/2} ดำรงตำแหน่งเมื่อ 1 สิงหาคม 2559

^{/3} ครบวาระเมื่อ 20 เมษายน 2559

^{/4} ลาออกจากตำแหน่งเมื่อ 1 สิงหาคม 2559

ในปี 2559 ได้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 13 ครั้ง เป็นการประชุมคณะกรรมการตามปกติ 12 ครั้ง และการประชุมแผนกลยุทธ์ 1 ครั้ง โดยกรรมการบริษัททั้งคณะเข้าประชุมร้อยละ 97 และกรรมการบริษัทแต่ละคนเข้าประชุมมากกว่าร้อยละ 97 ของจำนวนครั้งทั้งหมด

3. โครงสร้างฝ่ายบริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่ทำหน้าที่หัวหน้าของฝ่ายบริหาร โครงสร้างองค์กรในปี 2560 ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 10/2559 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 โดยแบ่งสายงานในองค์กรเป็น 6 สายงาน ประกอบด้วย

1. สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 1 เป็นหัวหน้าสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 ตำแหน่ง ทำหน้าที่หัวหน้ากลุ่มงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ

2. **สายงานพัฒนารัฐกิจ CLMV** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนารัฐกิจ CLMV เป็นหัวหน้าสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 ตำแหน่ง ทำหน้าที่หัวหน้ากลุ่มงานพัฒนารัฐกิจในกลุ่มประเทศกัมพูชา สปป.ลาว เมียนมา และเวียดนาม
3. **สายงานพัฒนารัฐกิจในประเทศ** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนารัฐกิจในประเทศเป็นหัวหน้าสายงาน มีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 ตำแหน่ง ทำหน้าที่หัวหน้ากลุ่มงานพัฒนารัฐกิจในประเทศ
4. **สายงานบัญชีและการเงิน** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงินเป็นหัวหน้าสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 3 ตำแหน่ง ซึ่งทำหน้าที่หัวหน้ากลุ่มงานบัญชี กลุ่มงานการเงิน และกลุ่มงานบัญชีและการเงินบริษัทย่อย
5. **สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์เป็นหัวหน้าสายงาน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 5 ตำแหน่ง คือ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการเอสโก ปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บพข. เป็นหัวหน้ากลุ่มงานบริหารสินทรัพย์ กลุ่มงานบริหารโครงการ กลุ่มงานบริหารโรงไฟฟ้า
6. **สายงานที่รายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่** มีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 2 ตำแหน่ง คือ (1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดูแลงานสื่อสารองค์กร และงานเทคโนโลยีสารสนเทศ และ (2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กร ดูแลงานด้านกฎหมาย และการจัดซื้อและธุรการ นอกจากนี้ มีฝ่ายงาน 2 ฝ่าย ซึ่งสังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยตรง ได้แก่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายเลขานุการบริษัท โดยฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ แต่ฝ่ายสายการบังคับบัญชาที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายเลขานุการบริษัทรายงานตรงต่อคณะกรรมการแต่ฝ่ายสายการบังคับบัญชาที่กรรมการผู้จัดการใหญ่

อำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นหัวหน้าสูงสุดของฝ่ายบริหาร ได้รับการคัดเลือกและแต่งตั้งจากกรรมการระหว่างกันเอง ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท ฝ่ายบริหารโดยการนำของกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. บริหารงานประจำวันของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับและข้อกำหนดทางกฎหมาย
2. บริหารงานให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. รายงานผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ ให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามแผน และได้รับการแก้ไขอย่างทันท่วงที หากการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้
4. พัฒนาและส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน

ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารและการถือครองหุ้นของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	การถือครองหุ้น		
		ของตนเอง	คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม / ลด (1 ม.ค. 59 - 31 ธ.ค. 59)
1. นายชินนทร์ เชาวนนิตติชัย	กรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-
2. นายจอห์น พาโลมโบ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ	-	-	-
3. นายนิวัติ อติเรก	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารัฐกิจ CLMV	-	-	-
4. นายวรวิทย์ โพธิ์สุข	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารัฐกิจในประเทศ	-	-	-

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	การถือครองหุ้น		
		ของตนเอง	คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม / ลด (1 ม.ค. 59 - 31 ธ.ค. 59)
5. นายสกุล พจนารถ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์	-	-	-
6. นายปิยะ เจตะสานนท์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน	-	-	-
7. นายสุวพันธ์ ฉ่ำเฉลิม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชี	-	-	-
8. นางสาวสมศิริ อยู่สุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน	-	-	-
9. นายธงชัย โชติขจรเกียรติ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชี และการเงินบริษัทย่อย	-	-	-
10. นางศิริโรบล ด่านอุดมกิจ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ	-	-	-
11. นางพลอย สุขศรีสมบูรณ์	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปต่างประเทศ	-	-	-
12. นางสาวสุดฤดี เลิศเกษม	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ	-	-	-

รายชื่อผู้บริหารที่เกษียณ ณ สิ้นปี 2559

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	การถือครองหุ้น		
		ของตนเอง	คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม / ลด (1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 59)
1. นายณรงค์ อินเอียว	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ	-	-	-

4. เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการ แต่งตั้ง นางกุลกนก เหลืองสร้อยทอง ให้ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลัก
ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/5 และมาตรา 89/16 รวมทั้งให้ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ ดูแลกิจกรรม
ของคณะกรรมการ จัดอบรมคณะกรรมการ และปฐมนิเทศกรรมการใหม่ และให้ข้อมูลที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ รวมถึงให้คำแนะนำ
เกี่ยวกับกฎเกณฑ์ ข้อกำหนดให้แก่คณะกรรมการและผู้บริหาร และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ทั้งนี้ เลขานุการบริษัท
รายงานการปฏิบัติงานตรงต่อคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผล
การปฏิบัติงานของเลขานุการบริษัท

ในปี 2559 เลขานุการบริษัทได้เข้ารับการอบรมสัมมนา รับฟังการชี้แจง และร่วมให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ ที่จัดโดยหน่วยงานต่างๆ ที่กำกับดูแล
บริษัทจดทะเบียน สถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงงานเลขานุการบริษัทและการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

5. คำตอบแทนกรรมการเอ็กโก และบริษัทย่อย

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สมเหตุสมผล โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่ทบทวน และพิจารณาความเหมาะสมที่สอดคล้องกับภาระหน้าที่ สถานะทางการเงินและแนวปฏิบัติของบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

(1) คำตอบแทนกรรมการเอ็กโก

บริษัทกำหนดคำตอบแทนกรรมการในอัตราที่เหมาะสมและสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยกำหนดองค์ประกอบ เป็น 3 ส่วนคือ (1) คำตอบแทนประจำซึ่งสะท้อนความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ (2) เบี้ยประชุมเพื่อแสดงให้เห็นความสำคัญ และการอุทิศ เวลาในการเข้าประชุม และ (3) โบนัสซึ่งเป็นคำตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กับกรรมการปีละครั้งตามมูลค่าที่สร้างให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมีคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการในเบื้องต้น เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณา ก่อน นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักการ ดังนี้

- คำตอบแทนประจำและเบี้ยประชุม พิจารณาจากแนวปฏิบัติของอุตสาหกรรม ผลประกอบการและขนาดธุรกิจของบริษัท และ ความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการที่บริษัทต้องการ
- โบนัส พิจารณาจากผลกำไรของบริษัทหรือเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น

ในปี 2559 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการ ดังนี้

1. คำตอบแทนรายเดือน เดือนละ 30,000 บาท และเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งละ 10,000 บาทในกรณีที่มาประชุม โดยประธาน กรรมการและรองประธานกรรมการได้รับเพิ่มในอัตราร้อยละ 25 และร้อยละ 10 ของคำตอบแทนกรรมการตามลำดับ
2. โบนัสตอบแทนผลการปฏิบัติงานปี 2558 จำนวน 20 ล้านบาท ซึ่งเท่ากับวงเงินโบนัสประจำปี 2557 ที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น โดยพิจารณา จากการสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัท ความสำเร็จในการได้รับการยกย่องเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ราคาหุ้นที่เพิ่มขึ้น และโบนัส สำหรับกรรมการในบริษัทที่มีธุรกิจใกล้เคียงกัน รวมทั้งอัตราการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ จำนวนโบนัสดังกล่าวเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.40 ของกำไรสุทธิและคิดเป็นร้อยละ 0.72 ของเงินปันผลที่จ่ายให้ผู้ถือหุ้น
3. คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้รับคำตอบแทนในอัตราดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	คำตอบแทนรายเดือน (บาท)	เบี้ยประชุม (บาท)
คณะกรรมการลงทุน	20,000	20,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	20,000	20,000
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	20,000	20,000
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม	-	24,000

ประธานกรรมการของแต่ละคณะได้รับเพิ่มในอัตราร้อยละ 25

นอกจากนั้น ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว บริษัทไม่มีการให้สิทธิประโยชน์อื่นๆ แก่กรรมการ
ทั้งนี้ สรุปค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคลในปี 2559 ได้ดังนี้

รายชื่อ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการชุดย่อย				โบนัส ^{/1}	ค่าตอบแทน รวม
		คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ ลงทุน	คณะกรรมการ สรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแลและ ความรับผิดชอบต่อ สังคม		
1. นายสมบัติ ศานติจารี	612,500		575,000			1,754,385.96	2,941,885.96
2. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	470,000	650,000				1,403,508.77	2,523,508.77
3. นายพงษ์ธร คุณานุสรณ์	490,000	153,000		267,000	72,000	1,403,508.77	2,385,508.77
4. นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์	350,500	376,000				-	726,500.00
5. นายโชติชัย เจริญงาม	490,000			380,000	150,000	1,403,508.77	2,423,508.77
6. นายสมโภชน์ กาญจนารักษ์	490,000	520,000				1,403,508.77	2,413,508.77
7. นายบัณฑิต โสทธิพลฤทธิ์	490,000			380,000	96,000	1,403,508.77	2,369,508.77
8. นายสทนต์ บุญโพธิ์ภักดี	490,000			380,000		-	870,000.00
9. นายกรศิษฐ์ ภัคโชตานนท์	480,000		420,000			811,343.43	1,711,343.43
10.นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	490,000				120,000	1,403,508.77	2,013,508.77
11.นายอิทธิมิ ชากากิบาระ	200,000					-	200,000.00
12.นายเคน มัตสึตะ	490,000		460,000			707,522.23	1,657,522.23
13.นายขุนอิจิ ทานากะ	480,000			475,000		1,403,508.77	2,523,508.77
14.นายยาสุโอะ โอฮาชิ	490,000		460,000			1,403,508.77	2,353,508.77
15.นายชินนทร์ เชาวนนีรัตติย์ ^{/1}	-	-	-	-	-	234,559.00	234,559.00

หมายเหตุ ^{/1} นายชินนทร์ เชาวนนีรัตติย์ ได้รับโบนัสในปี 2558 ในฐานะกรรมการบริษัทก่อนที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558

กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2558 - 2559 ที่ได้รับค่าตอบแทน มีดังนี้

รายชื่อ	วันครบวาระ/ ลาออก	จำนวนเดือน ที่ดำรงตำแหน่ง		การ เข้าร่วม ประชุม (13 ครั้ง/ ปี)	ค่าตอบแทนประจำปี			ค่าตอบแทน รวม
					ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม		โบนัส ^{1/}	
		ปี 2558	ปี 2559		กรรมการ	กรรมการ ชุดย่อย		
1. นายชาโตชิ ยาจิมะ	30 มิ.ย. 58	6	-	-	-	-	692,141.31	692,141.31
2. นายโทชิโร่ คุดามะ	31 ก.ค. 58	7	-	-	-	-	811,343.43	811,343.43
3. นายกรศิษฐ์ ภัคโชตานนท์ ^{2/}	31 ก.ค. 58	7	12	-	279,032.25	279,354.84	557,387.10	1,115,774.19
4. นายสหัส ประทักษ์นุกุล	1 ม.ค. 59	12	-	-	-	-	353,761.12	353,761.12
5. นายประภาส วิชากุล	1 ม.ค. 59	12	-	-	-	-	1,403,508.77	1,403,508.77
6. พล.ต.อ.ปานศิริ ประภาวัต	20 เม.ย. 59	12	4	4/4	139,500	161,000	1,403,508.77	1,704,008.77
7. นายโทมิทาเกะ มารูยามะ	1 ส.ค. 59	5	8	7/7	280,000	-	392,213.44	672,213.44

หมายเหตุ ^{1/} โบนัสกรรมการบริษัท ปี 2558 นำมาจ่ายในเดือนพฤษภาคม 2559 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559

^{2/} นายกรศิษฐ์ ภัคโชตานนท์ ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อ 31 ก.ค. 2558 และได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการบริษัท เมื่อ 1 ม.ค. 2559

(2) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทย่อย

เอ็กโกส่งผู้บริหารไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย การปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหาร จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ

6. ค่าตอบแทนฝ่ายบริหารเอ็กโกและบริษัทย่อย

(1) ค่าตอบแทนรวมของฝ่ายบริหารเอ็กโก

คณะกรรมการกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูง โดยผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือนและโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินการของบริษัทตามระบบดัชนีวัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicators) ผลงานของแต่ละบุคคล ภายใต้โครงสร้างค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้วยการเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในขณะที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนของรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จากการนำเสนอของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา ซึ่งเชื่อมโยงกับดัชนีวัดผลสำเร็จทั้งในรูปตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงินตามที่ได้ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ผลการสำรวจค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้มั่นใจว่าเอ็กโกมีโครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับงานและสามารถแข่งขันได้

ทั้งนี้ สรุปค่าตอบแทนที่ผู้บริหารเอ็กโกที่ได้รับในปี 2559 ได้ดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2559
	ผู้บริหาร 7 ราย ^{/1}
เงินเดือนรวม	42,460,080.00
โบนัสรวม ^{/2}	15,359,373.73
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	3,861,133.20
รวม	61,680,586.93

^{/1} ผู้บริหาร 7 ราย ได้แก่ (1) กรรมการผู้จัดการใหญ่ (2) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 1 (3) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 2 (4) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ (5) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงิน (6) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์ (7) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานปฏิบัติการ

^{/2} โบนัสของปี 2558 จ่ายในเดือนมกราคม 2559

(2) ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

ในปี 2559 บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก ซึ่งบริหารจัดการโรงไฟฟ้าและให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา มีจำนวนทั้งสิ้น 16 บริษัท ได้แก่ บพข., เอสโก, เอ็กโก โคเจน, ร้อยเอ็ด กรีน, เอสพีพี ฑู, เอสพีพี ทรี, เอสพีพี โฟร์, เอสพีพี ไฟว์, คลองหลวง, บ้านโป่ง, โซลาร์ โก, เทพพนา, ชัยภูมิ, เคซอน, คิวเอ็มเอส และพีพอย อย่างไรก็ตาม เอสพีพี ฑู, เอสพีพี ทรี, เอสพีพี โฟร์, เอสพีพี ไฟว์, คลองหลวง, บ้านโป่ง, โซลาร์ โก, เทพพนา และชัยภูมิ ไม่ได้ว่าจ้างผู้บริหารและบุคลากรประจำ แต่ได้ทำสัญญาเพื่อบริหารจัดการโครงการกับเอ็กโก และทำสัญญาบำรุงรักษากับเอสโกและบุคคลภายนอก ส่วนเคซอนทำสัญญาบริหารจัดการโครงการกับ คิวเอ็มเอส นับตั้งแต่วันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ อีกทั้งเคซอนยังได้ทำสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance Agreement) กับบริษัท เฟิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปินส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ (พีพอย) นับตั้งแต่วันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

7. บุคลากรของเอ็กโกและบริษัทย่อย

ในปี 2559 กลุ่มเอ็กโกมีพนักงานจำนวน 1,024 คน แบ่งเป็นพนักงานของเอ็กโก จำนวน 332 คน และพนักงานของบริษัทย่อย จำนวน 692 คน โดยพนักงานของบริษัทย่อยประกอบด้วย บพข., เอสโก, เอ็กโก โคเจน, ร้อยเอ็ด กรีน, คิวเอ็มเอส และพีพอย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เอ็กโกมีพนักงานทั้งสิ้น 332 คน ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ จำนวน 6 คน โดยมีจำนวนพนักงานของแต่ละสายงานดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
1. สายงานกรรมการผู้จัดการใหญ่	43
2. สายงานพัฒนารัฐกิจระหว่างประเทศ 1	8
3. สายงานพัฒนารัฐกิจระหว่างประเทศ 2	9
4. สายงานพัฒนารัฐกิจในประเทศ	10
5. สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์	91
6. สายงานบัญชีและการเงิน	100
7. สายงานปฏิบัติการ	4
8. สายงานโรงไฟฟ้าระยอง	67
รวมพนักงานของเอ็กโก	332
พนักงานของบริษัทย่อย	692
รวมทั้งหมด	1,024

ทั้งนี้เอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญและไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

8. ค่าตอบแทนพนักงานเอ็กโกและบริษัทย่อย

เอ็กโกมีนโยบายให้พนักงานในกลุ่มเอ็กโกได้รับค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน โดยมีค่าตอบแทนรวมของเอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักในปี 2559 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ค่าตอบแทน	จำนวนเงิน	
	เอ็กโก	บริษัทย่อย
เงินเดือนรวม	349,523,659.97	283,185,240.70
โบนัสรวม ^{/1}	164,965,081.57	88,636,414.51
เงินสทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	34,058,820.96	28,515,642.31
รวม	548,547,562.50	400,337,279.52

^{/1} โบนัสของปี 2558 จ่ายในเดือนมกราคม ปี 2559

ทั้งนี้ นโยบายการพัฒนาพนักงานจะเปิดเผยไว้ในหัวข้อการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท

**01**

นายสมบัติ ศานติจารี

- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการลงทุน

02

นายธนพิชญ์ บุญพฤกษ์

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

03

นายสมโภชน์ กาญจนารักษ์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

04

นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

05

นายพงศธร คุณานุสรณ์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

**06**

นายโชติชัย เจริญงาม

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

07

นายบัณฑิต ไสตทิพลาฤกษ์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

08

นายสหรัฐ บุญโพธิภักดี

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

09

นายกรศิษฐ์ ภัคโชตานนท์

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน

10

นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์

- กรรมการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

11

นายชุนอิจิ ทานากะ

- กรรมการ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

12

นายยาสุโอะ โอฮาชิ

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน

13

นายฮิโรมิ ซากากิบาระ

- กรรมการ

14

นายเคน มัตซึเดะ

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน

15

นายชินนิตร์ เชวณันนิตติชัย

- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการลงทุน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

คณะกรรมการบริษัท

ที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2559 จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2560



01

พลตำรวจเอกปานศิริ ประภาวัต

- กรรมการอิสระ
 - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
 - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- (ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559
วันที่ 20 เมษายน 2559)

02

นายโกมลทิศา มารูยามะ

- กรรมการ
- (ลาออกตั้งแต่วันที่ 1 ส.ค. 2559)

คณะกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 มกราคม 2560

นายสมบัติ ศานติจารี (67 ปี)	
<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ ประธานกรรมการลงทุน (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) <p>คุณวุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต, Lamar University รัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล), มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ หลักสูตร Director Certification Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Role of Chairman Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง, สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรโครงการ Senior Executive Development Program, General Electric Company, ประเทศสหรัฐอเมริกา หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน, สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตร Senior Executive Program, สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร IT Governance for Directors, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	<p>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง</p> <p>บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</p> <p>2556 - 2557 ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)</p> <p>2555 - 2557 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)</p> <p>2553 - 2555 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)</p> <p>หน่วยงานอื่นๆ</p> <p>2555 - ต.ค. 2558 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม</p> <p>2554 - ต.ค. 2558 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการสถาบันบริหารกองทุนพลังงาน</p> <p>ต.ค. 2557 - ธ.ค. 2557 ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย</p> <p>2551 - 2555 กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</p> <p>2551 - 2555 อนุกรรมการคณะกรรมการป้องกัน การทุจริตภาครัฐวิสาหกิจและเอกชน สำนักงานคณะกรรมการป้องกัน และปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ</p>

A GREAT YEAR
OF SUCCESS

นายธนพิชญ์ มูวพฤกษ์ (67 ปี)

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย,
สำนักอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตสภา พ.ศ. 2518
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน,
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Director Certification Program,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง, สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Audit Committee and Continuing Development
Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and
Risk Management, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร IT Governance for Directors,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.พ. 2552 - ก.พ. 2557 กรรมการ
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่นๆ

ก.พ. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ
สถาบันพระปกเกล้า

2556 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
คณะกรรมการผังเมือง

ต.ค. 2554 - ปัจจุบัน อัยการอาวุโส
สำนักงานอัยการสูงสุด

2551 - 2559 กรรมการสภาการศึกษาด้านนิติศาสตร์
โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

2546 - 2558 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
คณะกรรมการมาตรฐานผลิตภัณฑ์
อุตสาหกรรม

ต.ค. 2548 - ม.ค. 2557 กรรมการ
บริษัท ขนส่ง จำกัด

นายสมโภชน์ กาญจนภรณ์ (70 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- วิทยาศาสตร์บัณฑิตสาขา Police Science and Administration, California State University ลอสแอนเจลิส รัฐแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Certification Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร, วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง, สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร IT Governance for Directors, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

นางจรรุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์ (61 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 20 เมษายน 2559

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (Financial Studies), University of Nottingham สหราชอาณาจักร
- บัณฑิตมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัณฑิตบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Diploma in Adult Training Specialist, INTOSAI Development Initiative
- หลักสูตร Director Certification Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร IT Governance for Directors, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2556 - 2558	กรรมการบริหาร และกรรมการตรวจสอบ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
2558	ผู้ตรวจเงินแผ่นดินภาค 5 (นักวิชาการตรวจเงินแผ่นดิน) สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.)
2555 - 2556	กรรมการ Training Committee ASEAN Supreme Audit Institutions (ASEANSAI)
2555	ผู้อำนวยการ สำนักวิจัยและพัฒนการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.)
2555	ผู้อำนวยการ สถาบันพัฒนาข้าราชการ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.)

นายพงษ์ธร คุณานุสรณ์ (65 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, North Texas State University, Denton, รัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารสถาบันการเงิน รุ่น 1 (Mini MBA), สมาคมบริษัทเงินทุนและมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตร Director Certification Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน
- หลักสูตรการบริหารทรัพยากรการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ
- หลักสูตร IT Governance for Directors, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.ย. 2554 - ก.ย. 2556 กรรมการ
บริษัท อمانةย์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่นๆ

ปัจจุบัน ประธานกรรมการอำนวยการ
โรงพยาบาลกรุงเทพคริสเตียน

พ.ค. 2555 - ก.พ. 2558 กรรมการ
มูลนิธิศุภนิมิตแห่งประเทศไทย

พ.ค. 2554 - เม.ย. 2557 ประธานพันธกิจกิจการคลังและทรัพย์สิน
สภาคริสตจักรแห่งประเทศไทย

ม.ค. 2554 - ธ.ค. 2557 ประธานกรรมการตรวจสอบการดำเนินงาน
ด้านบัญชีการเงินตรวจสอบและทรัพย์สิน
สภาคริสตจักรแห่งประเทศไทย

ม.ค. 2554 - ธ.ค. 2557 กรรมการบริหารกองทุนพัฒนามูลนิธิ
แห่งสภาคริสตจักรแห่งประเทศไทย
สภาคริสตจักรแห่งประเทศไทย

ธ.ค. 2555 - ก.ค. 2557 กรรมการ
การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

นายโชติชัย เจริญงาม (53 ปี)

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คุณวุฒิการศึกษา

- Ph.D. (Construction Engineering and Project Management), University of Texas at Austin รัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา
- M.Sc. (Construction Engineering and Project Management), The University of Kansas รัฐแคนซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) (เกียรตินิยม), สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- หลักสูตร Director Certification Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร IT Governance for Directors, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Boards that Make a Difference, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ
มูลนิธิแพทย์อาสาสมเด็จพระ
พระศรีนครินทราบรมราชชนนี (พอ.สว.)

2541 - ปัจจุบัน รองศาสตราจารย์ Construction
Engineering and Infrastructure
Management คณะวิศวกรรมศาสตร์
และเทคโนโลยี
สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
ที่ปรึกษาพัฒนาระบบงบประมาณ
สำนักงบประมาณ
สำนักนายกรัฐมนตรี

นายบัณฑิต ไสตทิพลาฤทธิ์ (68 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Role of the Chairman Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน, วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน, สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง, สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2555 - ปัจจุบัน	นายกสมาคมไทย-พม่าเพื่อมิตรภาพ กระทรวงการต่างประเทศ
2552 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา กระทรวงการต่างประเทศ
2554 - 2557	ประธานร่วมกรมการเคหะดินแดน ไทย - กัมพูชา (ฝ่ายไทย) กระทรวงการต่างประเทศ
2554 - 2556	กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
2552 - 2556	ประธานกรรมการ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

นายสหรัฐ บุญโพธิภักดี (58 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Senior Executive Program, สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร แนวคิดพื้นฐานเกี่ยวกับการจัดการความขัดแย้ง ด้านนโยบายสาธารณะโดยสันติวิธี สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร IT Governance for Directors, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ต.ค. 2559 - ปัจจุบัน	รองผู้อำนวยการประจำสำนักผู้ว่าการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ต.ค. 2557 - ก.ย. 2559	รองผู้อำนวยการกิจการสังคม ทำหน้าที่โฆษก กฟผ. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ต.ค. 2556 - ก.ย. 2557	วิศวกรระดับ 13 สังกัดรองผู้ว่าการ พัฒนาธุรกิจ การไฟฟ้าฝ่ายผลิต แห่งประเทศไทย ปฏิบัติงานที่ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ก.ย. 2555 - ก.ย. 2556	วิศวกรระดับ 12 สังกัดรองผู้ว่าการ พัฒนาธุรกิจ การไฟฟ้าฝ่ายผลิต แห่งประเทศไทย ปฏิบัติงานที่ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ต.ค. 2554 - ส.ค. 2555	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมนิวเคลียร์ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นายกรัศิษฐ์ ภัคโชตานนท์ (58 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Chartered Director Class, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Statements for Directors, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน, สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Senior Executive Program, สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง, สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการเสริมสร้างสังคมสันติสุข, สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ก.ค. 2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท กฟผ. อินเทอร์เน็ตชนนล จำกัด
มิ.ย. 2559 - ปัจจุบัน	ผู้ว่าการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ต.ค. 2558 - มิ.ย. 2559	รองผู้ว่าการผลิตไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ต.ค. 2556 - ก.ย. 2558	รองผู้ว่าการพัฒนาธุรกิจ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ต.ค. 2554 - ก.ย. 2556	ผู้ช่วยผู้ว่าการผลิตไฟฟ้า 3 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นางพวงกฤษณ์ ศิลปศาสตร์ (62 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิการศึกษา

- อักษรศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ), มหาวิทยาลัยศิลปากร
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วอ.รุ่นที่ 2) กระทรวงอุตสาหกรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน, สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร ภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง, ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร ผู้บริหารรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์, สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)
- หลักสูตรการบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ, สำนักข่าวกรองแห่งชาติ
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม, สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรโครงการพัฒนานักบริหารด้านพลังงานระดับสูง, สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง, สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการปฏิรูปองค์กร, สถาบันฝึกอบรมด้านสำรวจและผลิตปิโตรเลียม กรุงปารีส ประเทศฝรั่งเศส
- หลักสูตร Director Certification Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร IT Governance for Directors, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่นๆ

ต.ค. 2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการบริหาร มูลนิธิเพื่อสถาบันฝึกอบรม และพัฒนาบุคลากรด้านปิโตรเลียม
พ.ย. 2557 - ก.ย. 2558	อธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
ก.พ. 2556 - พ.ย. 2557	รองอธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
ธ.ค. 2551 - ก.พ. 2556	ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน

นายชุนอิจิ ทานากะ (51 ปี)

- กรรมการ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโยธาเกษตร),
Kyushu University Graduate School ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Diamond Generating Asia, Limited
เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ TEPDIA Generating B.V.
มิ.ย. 2555 - มี.ค. 2557	Power Project Development in Domestic Market, New Energy Business Development Japan Team, New Energy & Power Generation Division Mitsubishi Corporation
ก.พ. 2551 - พ.ค. 2555	ผู้จัดการฝ่าย, Jakarta Representative Office Mitsubishi Corporation

นายยาสุโอะ โอฮาชิ (42 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล),
Waseda University ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2557 - ปัจจุบัน	Director of Asset Management Diamond Generating Asia, Limited
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
2557 - ก.พ. 2558	กรรมการ บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
2554 - 2556	Director of Business Development Diamond Generating Asia, Limited

นายอิโระมิ ซากากิบาระ (53 ปี)

• กรรมการ

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า), Doshisha University ประเทศญี่ปุ่น
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต, Doshisha University ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ส.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
ก.ค. 2559 - ปัจจุบัน	Senior Vice President, Overseas Development, Energy Infrastructure Group JERA Co., Inc.
ก.ค. 2555 - มิ.ย. 2559	General Manager, Operation Group, International Business Department Chubu Electric Power Company, Inc. (CEPCO)
ก.ค. 2553 - มิ.ย. 2555	General Manager, Operation Department, Thermal Power Administration Center Chubu Electric Power Company, Inc. (CEPCO)

นายเคน มัตซึดะ (44 ปี)

• กรรมการ

• กรรมการลงทุน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิการศึกษา

- พาณิชยศาสตรบัณฑิต, Waseda University ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ก.ค. 2559 - ปัจจุบัน	Senior Manager, Overseas Power Business Unit1, Energy Infrastructure Group JERA Co., Inc.
เม.ย. 2558 - มิ.ย. 2559	General Manager, IPP and Energy Infrastructure Department JERA Co., Inc.
2556 - 2558	General Manager, Overseas Business Group 2 International Affairs Department Tokyo Electric Power Company, Inc. (TEPCO)
2555 - 2556	Manager, Overseas Business Planning & Coordination Group, International Affairs Department Tokyo Electric Power Company, Inc. (TEPCO)
2554 - 2555	Manager, Business Operation Group, Corporate Planning Department Tokyo Electric Power Company, Inc. (TEPCO)

นายชินันท์ เชาวนันธิ์ (60 ปี)

- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการลงทุน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า), University of Missouri-Rolla, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า), University of Missouri-Rolla, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Certification Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Statements for Directors, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง, สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรแนวคิดพื้นฐานเกี่ยวกับการจัดการความขัดแย้ง ด้านนโยบายสาธารณะโดยสันติวิธี, สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร IT Governance for Directors, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง, สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2558 - ก.ค. 2559 กรรมการ
บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำ
ภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่นๆ

ต.ค. 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด

ต.ค. 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส
จำกัด

ต.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท กัลฟ์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

ต.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด

ต.ค. 2557 - ก.ย. 2558 รองผู้อำนวยการนโยบายและแผน
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ต.ค. 2555 - ก.ย. 2557 ผู้ช่วยผู้อำนวยการควบคุมระบบกำลังไฟฟ้า
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ต.ค. 2554 - ก.ย. 2555 ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมระบบกำลังไฟฟ้า
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

ที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2559 จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2560

พลตำรวจเอกปานศิริ ประภาวัต (63 ปี)

- กรรมการอิสระ
 - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
 - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- (ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 วันที่ 20 เมษายน 2559)

คุณวุฒิการศึกษา

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท (Science Police Administration Criminal Justice), Eastern Kentucky University รัฐเคนทักกี ประเทศสหรัฐอเมริกา
- รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (ตำรวจ), โรงเรียนนายร้อยตำรวจ
- หลักสูตร Director Certification Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการตลาดทุน, สถาบันวิทยาการการตลาดทุน
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร, วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง, สถาบันพัฒนาข้าราชการ ฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดีทีซี อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่นๆ

2553 - 2556 ประธานคณะกรรมการเปรียบเทียบ ตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์

2552 - 2556 รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ
สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

นายโทมิทาเกะ มารูยามะ (50 ปี)

- กรรมการ
- (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ลาออกตั้งแต่วันที่ 1 ส.ค. 2559)

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล), Keio University ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ก.ค. 2559 - ปัจจุบัน General Manager, Head of Power Plant Development TEPCO Fuel & Power, Inc.

ก.ค. 2557 - มิ.ย. 2559 General Manager, International Business Division, Fuel & Power Company Tokyo Electric Power Company, Inc. (TEPCO)

ก.ค. 2558 - ส.ค. 2559 กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขอนแก่น จำกัด

2555 - 2557 President Bio Fuel Company (TEPCO's subsidiary)

2552 - 2555 Executive Managing Director / General Manager, Tokyo Office Bio Fuel Company (TEPCO's subsidiary)

ผู้บริหารบริษัท

01

นายจอห์น แม็กธริง พาหลัมโบ

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ ต่างประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

02

นายนิวัติ อติเรก

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ CLMV
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

03

นายวรวิทย์ โพธิ์สุข

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ ในประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

04

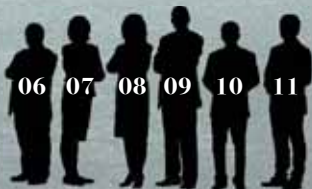
นายปิยะ เจตะสาบนท์

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

05

นายสกุล พจนารณ

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์ และบริหารสินทรัพย์
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

**06**

นายณรงค์ อินเอียว

- (เกษียณอายุการทำงาน วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ
 - กรรมการบริหารความเสี่ยง
 - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - กรรมการบริหารจัดการอีกโก

07

นางวิมลวรรณ ศตะนาอิน

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - พัฒนารูธุรกิจต่างประเทศ

08

นางสรัญญา ทาลวันตวานิช

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - พัฒนารูธุรกิจ CLMV

09

นายคณูชา สิมะเสถียร

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - พัฒนารูธุรกิจในประเทศ

10

นายกัมปนาท บำรุงกิจ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารสินทรัพย์

11

นายภาณุวัฒน์ คุรุรัตน์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารโครงการ

12

นายสาธิต ถนอมกุล

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารโรงไฟฟ้า

13

นายสุวพันธ์ คำเฉลิม

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บัญชี

14

นางสาวสมศิริ อยู่สุข

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การเงิน

15

นายธงชัย โชติจรรยาเกียรติ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บัญชีและการเงินบริษัทย่อย

16

นางวาสนา วงศ์พรหมเมฆ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

17

นายชัยศักดิ์ เต็กยวดี

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

18

นางสาวพันทิพา มุลศาสตร์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

19

นายสืบศักดิ์ ชูฤทธิ์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

20

นายวิชญะ ประเสริฐลาภ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

21

นางศิริโรบล บุญถาวร

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ

22

นางสาวสุดฤดี เลิศเกษม

- ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ

23

นางพลอย สุภศรีสมบุรณ์

- ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปต่างประเทศ

ประวัติผู้บริหารของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก)

ณ วันที่ 31 มกราคม 2560

นายจอห์น แม็กกริธ พาล์มโบ (54 ปี)

• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ	2554 - 2557	กรรมการ บริษัท จีพีไอ เคซอน จำกัด
• กรรมการบริหารความเสี่ยง	2554 - 2557	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
• กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	2554 - 2557	กรรมการ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
• กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก	2554 - 2556	กรรมการ บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เมนต์ จำกัด
คุณวุฒิการศึกษา		
• วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล (เกียรตินิยม) Columbia University, School of Engineering and Applied Science นครนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา		
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เออีเอส นอร์มอนด์โฮลดิ้ง ปีวี	
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มาซิน เออีเอส จำกัด	
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กาลิลาอัน พาวเวอร์ โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด	
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เมบบัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด	
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี ฟิสิกัล ออปอเรตติ้ง อิงค์ จำกัด	
2555 - 2559	กรรมการ บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด	
2555 - 2557	กรรมการ บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด	
2555 - 2557	กรรมการ บริษัท อ็อกเดน พาวเวอร์ ดิวelopเม้นท์ เคย์แมน อิงค์ จำกัด	
2555 - 2557	กรรมการ บริษัท เคซอน เจเนอเรตติ้ง จำกัด	

A GREAT YEAR
OF SUCCESS

นายนิวัติ อดิเรก (58 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารัฐกิจ CLMV
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Engineering (Electric Power), Rensselaer Polytechnic Institute , Troy, New York, USA (Scholarship)
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (เกียรตินิยม)
- Certificate of Technology Transfer in Electrical Design of Gas Turbine Combined Cycle Power Plant Black & Veatch International

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สตาร์ ฟินิกซ์ จีโอเทอร์มอล เจวี ปี.วี. จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล โฮลดิ้ง (ซาลัก - ดาราจัท) ปี.วี. จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล (ซาลัก - ดาราจัท) ปี.วี. จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ฟินิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีที เตนากา ลิสตริก ซีเลกอน
2556 - 2558	กรรมการ บริษัท เซาท์ แปซิฟิก พาวเวอร์ จำกัด
2556 - 2558	กรรมการ บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม พีทีวาย จำกัด
2556 - 2557	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
2556 - 2557	กรรมการ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2556 - 2557	กรรมการ บริษัท มิลเลนเนียม เอนเนอร์ยี่ จำกัด
2556 - 2557	กรรมการ บริษัท เมอตัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด
2555 - 2557	กรรมการ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด

2554 - 2557	กรรมการ บริษัท เอ็กโก อินเตอร์เนชั่นแนล (ปี.ไอ) จำกัด
2554 - 2557	กรรมการ บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด
2554 - 2557	กรรมการ บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด
2554 - 2557	กรรมการ บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ จำกัด
2554 - 2557	กรรมการ บริษัท เคซอน เจเนอเรติง จำกัด
2554 - 2557	กรรมการ บริษัท อ็อกเดน พาวเวอร์ ดีเวลอปเม้นท์ เคย์แมน อิงค์ จำกัด
2554 - 2557	กรรมการ บริษัท เฟิร์ล เอนเนอจี ฟิลิปปินส์ ออปอเรติง อิงค์ จำกัด
2553 - 2557	กรรมการ บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เม้นท์ จำกัด
2553 - 2557	กรรมการ นิว ไกรท์ โคออปเพอเรทีฟ ยู.เอ.
2553 - 2557	กรรมการ บริษัท นิว ไกรท์ ปี.วี. จำกัด
2553 - 2556	กรรมการ บริษัท โคแนล โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2553 - 2556	กรรมการ บริษัท อัลโต เพาเวอร์ แมนเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2553 - 2556	กรรมการ บริษัท นอร์ธเทิร์น มินดาเนา เพาเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2553 - 2556	กรรมการ บริษัท เซาท์เทิร์น ฟิลิปปินส์ เพาเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2553 - 2556	กรรมการ บริษัท เวสเทิร์น มินดาเนา เพาเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2553 - 2556	กรรมการ บริษัท อัลซิง พาวเวอร์ โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด
2552 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - สายงานพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

นายวรวิทย์ โพธิ์สุข (59 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ไฟฟ้ากำลังและสื่อสาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Executive Leadership Program (ELP-NIDA Wharton)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทวาย อิเล็กทรอนิกส์ เจเนอเรตติ้ง คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตภัณฑ์ฯ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท น้ำเทิน 2 เพาเวอร์ จำกัด
2555 - 2559	กรรมการ บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
2555 - 2559	กรรมการ บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด
2554 - 2558	กรรมการ บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
2555 - 2557	กรรมการ บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด
2555 - 2557	กรรมการ บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
2554 - 2557	กรรมการ บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
2554 - 2555	กรรมการ บริษัท กัลฟ์อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน)

นายปิยะ เจตะสานนท์ (59 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร TLCA Executive Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทวาย อิเล็กทรอนิกส์ เจเนอเรตติ้ง คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชับใหญ่ วินด์ฟาร์ม จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก อินเตอร์เนชั่นแนล (ปวีโอ) จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตภัณฑ์ฯ จำกัด
2555 - 2559	กรรมการ บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
2555 - 2559	กรรมการ บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด
2554 - 2558	กรรมการ บริษัท กัลฟ์อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน)
2555 - 2557	กรรมการ บริษัท ยันฮี โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด
2555 - 2557	กรรมการ บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
2554 - 2557	กรรมการ บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เม้นท์ จำกัด

นายสกุล พจนารก (59 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

คุณวุฒิการศึกษา

- D.Sc. (Civil Engineering), Sever Institute of Technology, Washington University, USA
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไชยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท น้ำเทิน 2 เพาเวอร์ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
2556 - 2559	กรรมการ บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด
2555 - 2558	กรรมการ บริษัท กัลฟ์อิล็คตริก จำกัด (มหาชน)
2555 - 2557	กรรมการ บริษัท เคซอน เจเนอเรตติ้ง จำกัด
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท แอ็บโซลูท พาวเวอร์ พี จำกัด
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท เอสพีพี ตรี จำกัด
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด
2552 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - กลยุทธ์และบริหารองค์กร บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

นายณรงค์ อินเียว (61 ปี)

(เกษียณอายุการทำงานวันที่ 31 ธันวาคม 2559)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

คุณวุฒิการศึกษา

- Doctor of Public Administration, University of Northern Philippines
- Master of Public Administration (Public Administration), สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- อดิศาสตรศาสตรบัณฑิต (เทคโนโลยีชน-ถาวรวิศดุ) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558 - 2559	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด กรรมการ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2556 - 2557	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และ ผู้อำนวยการโครงการโรงไฟฟ้าขนอม 4
2555	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - กลยุทธ์และบริหารองค์กร บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2555	กรรมการ บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด บริษัท เอสพีพี ตรี จำกัด บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด บริษัท เอ็กคอมธารา จำกัด บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
2552 - 2554	รองผู้อำนวยการโรงไฟฟ้าระยอง สายปฏิบัติการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

นายสุวพันธ์ อ่ำเฉลิม (56 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บัญชี

คุณวุฒิการศึกษา

- บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร TLCA Executive Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร Strategic CFO in Capital Markets Program, ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด
2554 - 2557	กรรมการ บริษัท น้ำเทิน 2 เพาเวอร์ จำกัด
2554 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2553 - 2554	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน (Secondment จาก เอ็กโก) บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
2543 - 2553	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

นายธงชัย โชติงจเรเกียรติ (56 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บัญชีและการเงินบริษัทย่อย

คุณวุฒิการศึกษา

- พานิชยศาสตร์มหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ-MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พลังงานการเกษตร จำกัด
2556 - 2559	กรรมการ บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
2556 - 2558	กรรมการ บริษัท เอ็กคอมธารา จำกัด
2554 - 2555	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
2551 - 2554	รองกรรมการผู้จัดการ - สายบริหารและการเงิน บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2549 - 2554	กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท เอ็กคอมธารา จำกัด

นางสาวสมศิริ อยู่สุข (52 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การเงิน

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration (Finance), Youngtown State University, USA
- วิทยาศาสตรบัณฑิต (การบัญชี) (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท น้ำเทิน 2 เพาเวอร์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เมนต์ จำกัด
2557 - 2559	กรรมการ บริษัท อ็อกเดน พาวเวอร์ ดีเวลอปเม้นท์ เคย์แมน ینگส์ จำกัด
2557 - 2559	กรรมการ บริษัท เคซอน เจเนอเรติง จำกัด
2557 - 2559	กรรมการ บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส ینگส์ จำกัด
2557 - 2559	กรรมการ บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี ฟิสิกส์ ออปอเรติง ینگส์ จำกัด
2557 - 2559	กรรมการ บริษัท เคซอน เพาเวอร์ ینگส์ จำกัด
2556 - 2558	กรรมการ บริษัท น้ำเทิน 2 เพาเวอร์ จำกัด
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2554 - 2555	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2546 - 2554	ผู้จัดการส่วนการเงินบริษัทในเครือ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

นางศิริโบล บุญถาวร (45 ปี)

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ

คุณวุฒิการศึกษา

- บัญชีมหาบัณฑิต
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2556 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2555	ผู้จัดการส่วนประมวลบัญชี บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2554 - 2555	ผู้จัดการส่วนวางแผนและบริหารภาษี บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

นางพลอย สุวศรีสมบุรณ์ (48 ปี)

- ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปต่างประเทศ

คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการสารสนเทศ) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์ เวนเจอร์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด กรรมการ บริษัท มาชิน เออีเอส จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม พีทีวาย จำกัด บริษัท เซาท์ แปซิฟิก พาวเวอร์ จำกัด บริษัท กาลิลาอัน พาวเวอร์โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด บริษัท เมามัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี ฟิลิปปินส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ จำกัด บริษัท เคซอน พาวเวอร์ อิงค์ จำกัด บริษัท ฟินิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด บริษัท เจน พลัส จำกัด บริษัท มิลเลนเนียม เอนเนอจี้ จำกัด บริษัท นิว โกรธ จำกัด นิว โกรธ โคออปเพอเรทีฟ ยู.เอ. บริษัท เอ็กโก อินเตอร์เนชั่นแนล (ปวีไอ) จำกัด บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เมนต์ จำกัด
2557 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2556 - 2557	ผู้จัดการส่วนบัญชีและการเงินบริษัทย่อย บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2555	ผู้จัดการส่วนตรวจจ่ายและระบบระเบียบงาน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2554 - 2555	ผู้จัดการส่วนบริหารหนี้ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

นางสาวสุฤดี เลิศเกษม (45 ปี)

- ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด บริษัท เอสพีพี ตรี จำกัด บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอจี้ จำกัด บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายบริหารเงิน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2556 - 2557	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2551 - 2555	ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท (เอ็กโก) ในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 มกราคม 2560

	รายชื่อ	เอ็กโก	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย ที่เป็นธุรกิจหลัก	บริษัทย่อย					บริษัทร่วมทุน																							
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29
1	นายสมบัติ ศานติจักรี	Δ, XX O, I, AA O, I, N, C O, I, N, CC O, I, A O, I, A O, I, N, C O, C O, N O, X O, NN O, X O, X O																															
2	นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์																																
3	นายพงศธร คุณานุสรณ์																																
4	นายโชติชัย เจริญงาม																																
5	นายสมโภชน์ กาญจนารณ์																																
6	นางจาวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์																																
7	นายบัณฑิต โสตถิพิลาฤทธิ์																																
8	นางพวงทิพย์ สีปาศาสตร์																																
9	นายสหรัฐ บุญโพธิ์ภักดี																																
10	นายกรศิษฎ์ ภัคโชตานนท์																																
11	นายชุนธิ์ พานาณะ																																
12	นายยาสุโอะ โอฮาชิ																																
13	นายเคน มัตสึดะ																																
14	นายอูโรโมะ ชากากิบาระ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2559) นายโทโมโทกะ มารูยามะ (ลาออกเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2559)																																
15	นายชินนัท เขาวนัมนิรันดย์	O, กรรมการผู้จัดการใหญ่, X, C, GG	Δ																														
16	นายจอห์น แม็กอีว พาธัมโบ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ																															
17	นายนิวัติ อธิเรก	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ - CLMV																															
18	นายวรวิทย์ โพธิ์สุข	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ																															
19	นายสกุล พจนนร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์																															
20	นายปิยะ เจาะสนามนท์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงิน																															
21	นางสาวสศิริ อยู่สุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน																															
22	นายสุวพันธ์ ฉ่ำเฉลิม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชี																															
23	นายธงชัย โชติธรรมเกียรติ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชีและการเงินบริษัทย่อย																															
24	นายสาธิต อนุเมกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบริหารโรงไฟฟ้า																															
25	นางศศิโรบล ด่านอุดมกิจ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ																															
26	นางพลอย สุขศรีสัมพันธ์	ผู้จัดการฝ่ายบริหารทั่วไปต่างประเทศ																															
27	นางสาวสุดฤดี เลิศเกษม	ผู้จัดการฝ่ายบริหารทั่วไปในประเทศ																															
28	นายภาสกร ศตะนาวัน	ผู้จัดการกลุ่มบริหาร SPP																															
29	นายอวิษฐ์ พริ้งจกร	ผู้จัดการฝ่ายบริหารสินทรัพย์																															
30	นางอุบลกมล เหลือสธรรยพงษ์	เลขานุการบริษัท, ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท																															

- ก. Δ = ประธานกรรมการ XX = ประธานกรรมการ X = กรรมการ X = กรรมการ AA = ประธานกรรมการ NN = ประธานกรรมการ N = กรรมการ
- ข. 1 = การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย 2 = บริษัท เทปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 3 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 4 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 5 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 6 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 7 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 8 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 9 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 10 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 11 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 12 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 13 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 14 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 15 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 16 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 17 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 18 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 19 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 20 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 21 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 22 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 23 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 24 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 25 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 26 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 27 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 28 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 29 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 30 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 31 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 32 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 33 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 34 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 35 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 36 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 37 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 38 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 39 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 40 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 41 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 42 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 43 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 44 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 45 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 46 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 47 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 48 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 49 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 50 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 51 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 52 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 53 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 54 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 55 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 56 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 57 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 58 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 59 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 60 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 61 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 62 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 63 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 64 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 65 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 66 = บริษัท สเคปโก้ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก)
ในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 มกราคม 2560

	รายชื่อ	เอ็กโก	บริษัทร่วมทุน																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
			31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
1	นายสมบัติ ศานติจักรี	O, กรรมการผู้จัดการใหญ่ X, C, GG รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ - CLMV รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนารัฐกิจในประเทศ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงิน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบริหารโรงไฟฟ้า ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ ผู้จัดการฝ่ายบริหารทั่วไปต่างประเทศ ผู้จัดการฝ่ายบริหารทั่วไปประเทศ ผู้จัดการกลุ่มบริหาร SPP ผู้จัดการฝ่ายบริหารสินทรัพย์																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											

ก. Δ = ประธานกรรมการ O = กรรมการ XX = ประธานกรรมการร่วม X = กรรมการแทน I = กรรมการอิสระ AA = ประธานกรรมการตรวจสอบ A = กรรมการตรวจสอบ NN = ประธานกรรมการตรวจและพิจารณาข้อมูล N = กรรมการตรวจและพิจารณาข้อมูลตามแผน
CC = ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม C = กรรมการกำกับดูแลกิจการความรับผิดชอบต่อสังคม GG = ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี G = กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ข. 1 = กรรมการฝ่ายการเงินและงบประมาณ
2 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
3 = บริษัท สตีลฟิช จำกัด
4 = บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด
5 = บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด
6 = บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด
7 = บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด
8 = บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด
9 = บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด
10 = บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด

11 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด (มหาชน)
12 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
13 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
14 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
15 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
16 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
17 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
18 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
19 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
20 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด

21 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
22 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
23 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
24 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
25 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
26 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
27 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
28 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
29 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
30 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด

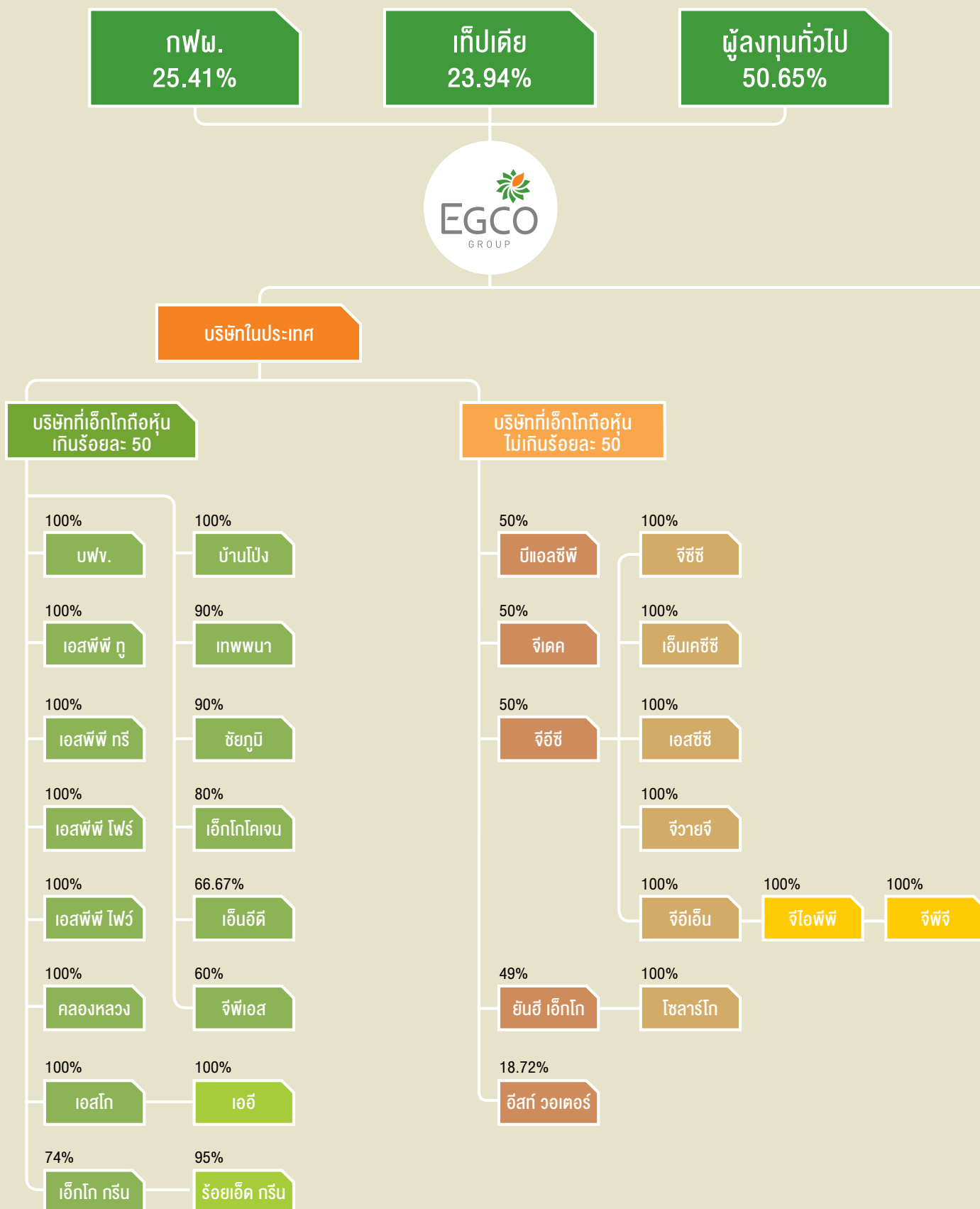
31 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
32 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
33 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
34 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
35 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
36 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
37 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
38 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
39 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
40 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
41 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
42 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
43 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
44 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
45 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
46 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด

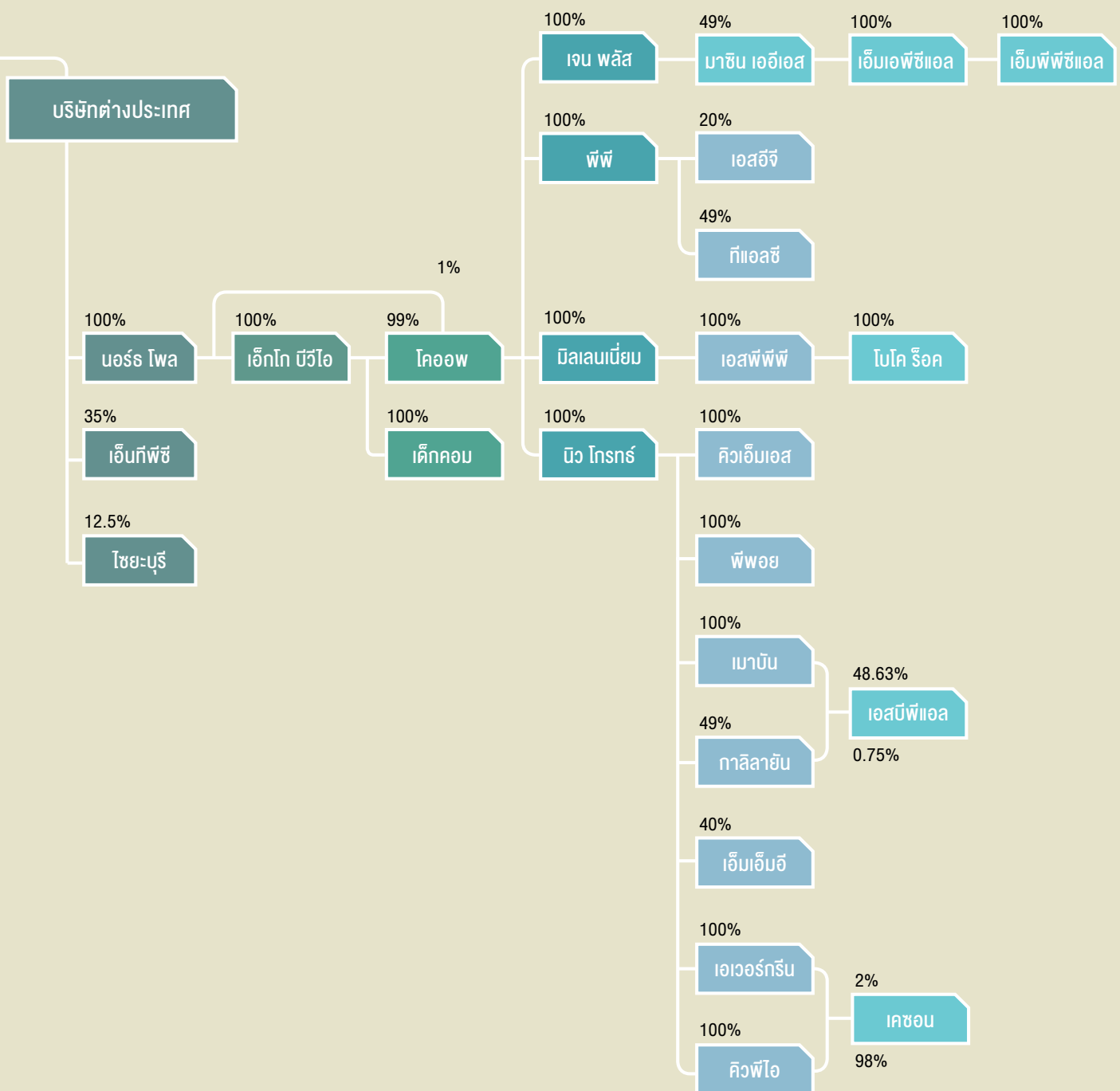
47 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
48 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
49 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
50 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
51 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
52 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
53 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
54 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
55 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
56 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด

57 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
58 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
59 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
60 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
61 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
62 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
63 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
64 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
65 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด
66 = บริษัท ฟันเฟืองเอเชีย จำกัด



โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)







A GREAT YEAR
OF SUCCESS

ลักษณะการประกอบธุรกิจ



เอ็กโกมีการประกอบธุรกิจในลักษณะ Holding Company โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นๆ ดังนั้น รายได้หลักของเอ็กโกมาจากเงินปันผลในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ซึ่งประกอบธุรกิจสอดคล้องกับแผนธุรกิจของเอ็กโก ที่มุ่งเน้นการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าทั้งในประเทศ และในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) เป็นบริษัทผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกของประเทศไทย จัดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2535 โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการแปรรูปรัฐวิสาหกิจของรัฐบาล และการส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีบทบาทในการลงทุนผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อลดภาระการลงทุนของภาครัฐ ทั้งนี้ เอ็กโกได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2537 โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) และต่อมาได้จดทะเบียนหุ้นเอ็กโกเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2538

เอ็กโกมีการประกอบธุรกิจในลักษณะ Holding Company โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นๆ ดังนั้น รายได้หลักของเอ็กโกมาจากเงินปันผลในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ซึ่งประกอบธุรกิจสอดคล้องกับแผนธุรกิจของเอ็กโกที่มุ่งเน้นการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าทั้งในประเทศ และในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ตลอดจนธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการผลิต และจำหน่ายไฟฟ้ารวมไปถึงกิจการที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มธุรกิจ

เอ็กโกได้จัดประเภทการลงทุนธุรกิจที่ดำเนินงานแล้วออกเป็น 5 กลุ่ม ดังนี้

1. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (ไอพีพี) ประกอบด้วย บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บพข.) บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี) และบริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (จีพีจี) โดยมีการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 2,337.25 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 56.70 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก

2. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (เอสพีพี)

ประกอบด้วย บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน) บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (ร้อยเอ็ด กรีน) บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (จีซีซี) บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซีซี) บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอสซีซี) บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด (จีวายจี) บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ชัยภูมิ) และ โรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ ของบริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 389.83 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 9.46 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก



3. **ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (วีเอสพีพี)** ประกอบด้วย บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด (เอสพีพี ทู) บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด (เอสพีพี ทรี) บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี โฟร์) บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด (เอสพีพี ไฟว์) บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส) บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (เทพพนา) บริษัท โซลาร์ โก จำกัด (โซลาร์ โก) โรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ ของเอ็นอีดี และ บริษัท จีเดค จำกัด (จีเดค) โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 88.32 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 2.14 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก
4. **ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ** ประกอบด้วย บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน) และบริษัท มาซินลอค พาวเวอร์ พาร์ทเนอร์ จำกัด (เอ็มพีพีซีแอล) บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว 1 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 (เอ็นทีพีซี) (จำหน่ายไฟฟ้าส่วนใหญ่กลับเข้ามาในประเทศไทย) บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล จำกัด (เอสอีจี) และบริษัทผลิตไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม พิตัวาย จำกัด (โบโค ร็อค) โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 1,306.50 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 31.70 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก
5. **ธุรกิจอื่นๆ** ประกอบด้วย ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก) และ บริษัท เฟอร์ล เอนเนอร์จี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ (พีพอย) ธุรกิจน้ำ 1 บริษัท ได้แก่ บริษัทจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (อีสท์ วอเตอร์) บริษัทที่ให้บริการด้านการจัดการโรงไฟฟ้า 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท เคซอน เมเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ (คิวเอ็มเอส) และธุรกิจเหมืองถ่านหิน 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี)

โดยมีรายละเอียดของแต่ละบริษัท ตามข้อมูลในตารางแนบท้ายบทความนี้

เหตุการณ์สำคัญในรอบปี 2559

ในปี 2559 เอ็กโกมีโรงไฟฟ้าที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศรวมทั้งสิ้น 24 โรงไฟฟ้า โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 4,121.90 เมกะวัตต์ ซึ่งส่วนใหญ่จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. 2,993.45 เมกะวัตต์ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) 88.32 เมกะวัตต์ ลูกค้าอุตสาหกรรม 81.87 เมกะวัตต์ และลูกค้าต่างประเทศ 958.24 เมกะวัตต์ ซึ่งจากภาพรวมดังกล่าวจะเห็นได้ว่าเอ็กโกมีการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2559 มีเหตุการณ์ทางธุรกิจที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

1. เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2559 บริษัท มาซินลอค พาวเวอร์ พาร์ทเนอร์ จำกัด (เอ็มพีพีซีแอล) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของเอ็กโก ได้ทำพิธีวางศิลาฤกษ์ โรงไฟฟ้ามารซินลอคส่วนขยาย กำลังการผลิตติดตั้ง 335 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าส่วนขยายจะตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกับโรงไฟฟ้าปัจจุบัน ขนาดการผลิตติดตั้ง 630 เมกะวัตต์ ในจังหวัดแซมบาลัส สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ซึ่งคาดว่าโรงไฟฟ้าส่วนขยายจะเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ในกลางปี 2562
2. เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2559 โรงไฟฟ้าขนอม หน่วยที่ 4 ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนของ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บฟข.) ซึ่งเป็นบริษัทที่เอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 100 ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์และจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ เพื่อทดแทนโรงไฟฟ้าขนอม หน่วยที่ 2 และ 3 ซึ่งสิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และยุติการเดินเครื่องเพื่อจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ ในวันเดียวกัน
3. เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2559 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย ที่เอ็กโกเข้าไปลงทุนโดยการถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 20 ใน บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล จำกัด (เอสอีจี) ได้รับอนุมัติอัตราค่าไฟฟ้าใหม่ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าประเทศอินโดนีเซีย โดยมีผลให้อัตราค่าไฟฟ้าปรับสูงขึ้นโดยเฉลี่ยร้อยละ 40 และทำให้เอ็กโกสามารถรับรู้รายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุนในโครงการนี้
4. เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2559 บริษัท เจน พลัส จำกัด (เจน พลัส) ซึ่งเป็นบริษัทที่เอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 100 ได้ลงนามในสัญญาเพื่อการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนโดยทางอ้อมในบริษัท มาซินลอค พาวเวอร์ พาร์ทเนอร์ จำกัด (เอ็มพีพีซีแอล) ซึ่งธุรกรรมนี้ทำให้สัดส่วนการลงทุนโดยทางอ้อมของเอ็กโกในเอ็มพีพีซีแอลเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 40.95 เป็นร้อยละ 49
5. เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 โรงไฟฟ้าชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม ของบริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 90 ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์และจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ

ตารางการลงทุนของเอ็กโกแยกตามกลุ่มธุรกิจ

1. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (โอพีพี)

1.1 บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บพข.)

เอ็กโกถือหุ้นใน บพข. ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยโรงไฟฟ้าขนอม เป็นโรงไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ที่สุดในภาคใต้ของประเทศไทย ตั้งอยู่ในจังหวัดนครศรีธรรมราช โดยประกอบด้วยโรงไฟฟ้าหน่วยที่ 2 เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 75 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าหน่วยที่ 3 เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 674 เมกะวัตต์ ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 20 ปี ซึ่งได้หมดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2559 โดยรอบปี 2559 โรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 2 และ 3 ผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 2,007.24 กิกะวัตต์ชั่วโมง (ล้านหน่วย) โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีร้อยละ 95.30

ในวันเดียวกันนั้น โครงการโรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 4 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โดยเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก กำลังการผลิตติดตั้ง 970 เมกะวัตต์และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2559 โรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 4 ผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 3,629.66 กิกะวัตต์ชั่วโมง (ล้านหน่วย) โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องเฉลี่ยนับตั้งแต่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์จนถึงสิ้นปี คิดเป็นร้อยละ 95.62

1.2 บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)

เอ็กโกถือหุ้นในบีแอลซีพี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,434 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 717 เมกะวัตต์ จำนวน 2 หน่วย โดยใช้ถ่านหินคุณภาพดีชนิดบิทูมินัส ซึ่งนำเข้าจากประเทศออสเตรเลียเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2559 โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 10,932.32 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีร้อยละ 96.60 และ 94.53 สำหรับโรงไฟฟ้าหน่วยที่ 1 และหน่วยที่ 2 ตามลำดับ

1.3 บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (จีพีจี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในจีพีจี หรือโรงไฟฟ้าแก่งคอย 2 ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยจีพีจีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,510 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจำนวน 2 ชุด ขนาดกำลังผลิตติดตั้งชุดละ 755 เมกะวัตต์ ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2559 โรงไฟฟ้าแก่งคอย 2 ผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 2,610.46 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 94.05 และ 95.74 สำหรับโรงไฟฟ้าชุดที่ 1 และชุดที่ 2 ตามลำดับ

2. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี)

2.1 บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมใน เอ็กโก โคเจน ในสัดส่วนร้อยละ 80 โดยโรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชั่น ตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 117 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตไอน้ำ 30 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 60 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือ และไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในสวนอุตสาหกรรมระยอง ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2559 โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน ผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 719.99 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 98.18 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 41,850.00 ตัน

2.2 บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (ร้อยเอ็ด กรีน)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมใน ร้อยเอ็ด กรีน ในสัดส่วนร้อยละ 70.30 โดยโรงไฟฟ้าร้อยเอ็ด กรีน เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทพลังงานหมุนเวียนตั้งอยู่ในจังหวัดร้อยเอ็ด ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์ ใช้แกลบเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี

ในรอบปี 2559 โรงไฟฟ้าร้อยเอ็ด กรีน ผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 60.75 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 91.03

2.3 บริษัท กัลป์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (จีซีซี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในจีซีซี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าจีซีซีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชั่นตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 110 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตไอน้ำ 16 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือ และไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2559 โรงไฟฟ้าจีซีซีผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 711.10 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.34 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 134,355.07 ตัน

2.4 บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซีซี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอ็นเคซีซี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าเอ็นเคซีซีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชั่นตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 126 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตไอน้ำ 24 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือ และไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2559 โรงไฟฟ้าเอ็นเคซีซีผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 837.77 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 97.22 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 165,606.90 ตัน

2.5 บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอสซีซี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอสซีซี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าเอสซีซีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชั่นตั้งอยู่ในจังหวัดสมุทรปราการ ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 126 เมกะวัตต์และกำลังผลิตไอน้ำ 24 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือ และไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2559 โรงไฟฟ้าเอสซีซีผลิต และจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 754.64 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 90.38 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 119,993.66 ตัน

2.6 บริษัท กัลป์ ยะลา กรีน จำกัด (จีวายจี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในจีวายจี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าจีวายจีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กประเภทพลังงานหมุนเวียนตั้งอยู่ในจังหวัดยะลา ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 23 เมกะวัตต์ ใช้เศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2559 โรงไฟฟ้าจีวายจีผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 162.18 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 91.53

2.7 บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ชัยภูมิ)

เอ็กโกถือหุ้นในชัยภูมิ ในสัดส่วนร้อยละ 90 โดยชัยภูมิเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลมขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 80 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในอำเภอซับใหญ่ จังหวัดชัยภูมิ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ประเภท Non-firm ระยะเวลา 5 ปี ซึ่งสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 โรงไฟฟ้าชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ

2.8 บริษัท พัฒนาลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) (ลพบุรีโซลาร์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นอีดี ในสัดส่วนร้อยละ 66.67 โดยเอ็นอีดีเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ลพบุรีโซลาร์ ตั้งอยู่ในจังหวัดลพบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 5 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี) ประเภท Non-Firm ระยะเวลา 5 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี มีอัตราค่าไฟฟ้าที่อ้างอิงจากราคาขายส่งของ กฟผ. และในช่วงระยะเวลา 10 ปีแรกหลังจากได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว จะได้รับเงินส่วนเพิ่ม 8 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง (หน่วย)

ในรอบปี 2559 โรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 109.70 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.99

3. ธุรกิจผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (วีเอสพีพี)

3.1 บริษัท พัฒนาลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) (วังเพลิงโซลาร์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นอีดี ในสัดส่วนร้อยละ 66.67 โดยเอ็นอีดีเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ วังเพลิงโซลาร์ ตั้งอยู่ในจังหวัดลพบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (วีเอสพีพี) ประเภท Non-Firm ระยะเวลา 5 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี (ลพบุรีโซลาร์)

ในรอบปี 2559 โรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 16.45 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.67

3.2 บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด (เอสพีพี ทุ)

เอ็กโกถือหุ้นใน เอสพีพี ทุ ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟผ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแรงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2559 โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทุ ผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 15.84 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.24

3.3 บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด (เอสพีพี ทรี)

เอ็กโกถือหุ้นใน เอสพีพี ทรี ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดศรีสะเกษ และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟผ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแรงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2559 โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทรี ผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 16.13 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.17

3.4 บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี โฟร์)

เอ็กโกถือหุ้นใน เอสพีพี โฟร์ ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 6 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดศรีสะเกษ และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟผ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแผงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2559 โรงไฟฟ้าเอสพีพี โฟร์ ผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 12.10 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.58

3.5 บริษัท เอสพีพี โฟว์ จำกัด (เอสพีพี โฟว์)

เอ็กโกถือหุ้นใน เอสพีพี โฟว์ ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดร้อยเอ็ด และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟผ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแผงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2559 โรงไฟฟ้าเอสพีพี โฟว์ ผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 16.83 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.80

3.6 บริษัท จี-พาวเวอร์ โซร์ซ จำกัด (จีพีเอส)

เอ็กโกร่วมลงทุนในจีพีเอส ในสัดส่วนร้อยละ 60 ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟผ. จำนวน 4 ฉบับ โดยแต่ละโครงการมีขนาดกำลังผลิตโครงการละ 6.5 เมกะวัตต์ รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้น 26 เมกะวัตต์ โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี ซึ่งบริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์จำนวน 4 แห่งประกอบด้วย 1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตาซิด จังหวัดนครสวรรค์ 2) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดาสัง จังหวัดนครสวรรค์ 3) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดงคอน จังหวัดชัยนาท และ 4) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บึงสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์

ในรอบปี 2559 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของจีพีเอสผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 44.51 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.89

3.7 บริษัท โซลาร์ โก จำกัด (โซลาร์ โก)

เอ็กโกร่วมลงทุนทางอ้อมใน โซลาร์ โก ในสัดส่วนร้อยละ 49 ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดนครปฐม และสุพรรณบุรี ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟผ. จำนวน 6 ฉบับ โดยแต่ละโครงการมีขนาดกำลังผลิตโครงการละ 9.5 เมกะวัตต์ รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้น 57 เมกะวัตต์ โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี ซึ่งบริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์จำนวน 6 แห่งประกอบด้วย 1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเขียว 2) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรใหญ่ 1 3) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรใหญ่ 2 4) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเพชร 1 5) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเพชร 2 และ 6) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเพชร 3

ในรอบปี 2559 โรงไฟฟ้าโซลาร์ โก ผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 116.63 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.88

3.8 บริษัท เทพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (เทพนา)

เอ็กโกถือหุ้นในเทพนา ในสัดส่วนร้อยละ 90 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลมขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดชัยภูมิ และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟผ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าที่อ้างอิงจากราคาขายส่งของ กฟผ. และในช่วงระยะเวลา 10 ปีแรกหลังจากได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว จะได้รับเงินส่วนเพิ่ม 3.50 บาทต่อหน่วย

ในรอบปี 2559 โรงไฟฟ้าเทพนา ผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 13.87 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.79

3.9 บริษัท จีเดค จำกัด (จีเดค)

เอ็กโกถือหุ้นในจีเดค ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยร่วมลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานขยะชุมชนขนาดใหญ่ ซึ่งเป็นผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก ประเภท Non-Firm ตั้งอยู่ในอำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 6.7 เมกะวัตต์ ใช้ขยะชุมชนเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าที่อ้างอิงจากราคาขายส่งของ กฟผ. และในช่วงระยะเวลา 7 ปีแรกหลังจากได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว จะได้รับเงินส่วนเพิ่ม 3.50 บาทต่อหน่วย

ในรอบปี 2559 โรงไฟฟ้าจีเดค ผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 24.00 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 74.47

4. ธุรกิจผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ

4.1 บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเคซอน ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยโรงไฟฟ้าเคซอน ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 502.50 เมกะวัตต์ ซึ่งใช้ถ่านหินคุณภาพดีที่นำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ Manila Electric Company (MERALCO) ซึ่งเป็นผู้ค้าไฟฟ้าปลีกเอกชนรายใหญ่ที่สุดในฟิลิปปินส์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2559 โรงไฟฟ้าเคซอนผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ MERALCO ในปริมาณ 3,225.22 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 89.50

4.2 บริษัท มาซินลอค พาวเวอร์ พาร์ทเนอร์ จำกัด (เอ็มพีพีซีแอล)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอ็มพีพีซีแอล ในสัดส่วนร้อยละ 49 โดยโรงไฟฟ้าเอ็มพีพีซีแอล ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 630 เมกะวัตต์ ซึ่งใช้ถ่านหินคุณภาพดีที่นำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียและออสเตรเลียเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ให้แก่ MERALCO ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว นอกจากนี้ เอ็มพีพีซีแอลยังขายไฟฟ้าบางส่วนให้ลูกค้าอุตสาหกรรม อีกทั้ง เอ็มพีพีซีแอล ยังได้มีการลงทุนในระบบแบตเตอรี่เก็บไฟฟ้า ขนาดกำลังติดตั้ง 10 เมกะวัตต์ เพื่อช่วยระบบไฟฟ้าอีกด้วย

ในรอบปี 2559 โรงไฟฟ้าเอ็มพีพีซีแอล ผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าให้ MERALCO และลูกค้าอื่น ในปริมาณ 4,487.00 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 90.00

4.3 บริษัท น้ำเทิน 2 เพาเวอร์ จำกัด (เอ็นทีพีซี)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นทีพีซี ในสัดส่วนร้อยละ 35 โดยโรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,086.80 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ Electricité du Laos (EDL) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

ในรอบปี 2559 โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 ผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 5,635.79 ล้านหน่วย และ EDL ในปริมาณ 397.20 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีสำหรับหน่วยที่ผลิต และจำหน่ายแก่ กฟผ. คิดเป็นร้อยละ 98.19 และสำหรับ EDL ร้อยละ 97.82

4.4 บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล จำกัด (เอสอีจี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอสอีจี ในสัดส่วนร้อยละ 20 โดยเอสอีจีเป็นผู้ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวม 227 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย 2 หน่วย ได้แก่ หน่วยที่ 1 ขนาด 110 เมกะวัตต์ และหน่วยที่ 2 ขนาด 117 เมกะวัตต์ โดยขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าอินโดนีเซีย ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว

ในรอบปี 2559 เอสอีจีผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้า ในปริมาณ 1,924.54 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.82

4.5 บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ฟิฟาย จำกัด (โบโค ร็อค)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในโบโค ร็อค ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยโบโค ร็อค เป็นผู้ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศออสเตรเลีย ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวม 113 เมกะวัตต์ โดยทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว กับบริษัท เอนเนอจี ออสเตรเลีย จำกัด

ในรอบปี 2559 โรงไฟฟ้าโบโค ร็อค ผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าให้ Australian Energy Market Operator (AEMO) และ บริษัท เอนเนอจี ออสเตรเลีย จำกัด ในปริมาณ 373.87 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 97.84

5. ธุรกิจอื่นๆ

5.1 บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสโก ในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อให้บริการในด้านการเดินเครื่อง บำรุงรักษา วิศวกรรม และก่อสร้างแก่อุตสาหกรรมประเภทต่างๆ ได้แก่ โรงไฟฟ้า โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานอุตสาหกรรมด้านอื่นๆ

5.2 บริษัท เฟอร์ล เอนเนอจี ฟิลิปปีนส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ (ฟิฟอย)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในฟิฟอย (เดิมชื่อ บริษัท โคแวนต้า ฟิลิปปีนส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นผู้ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาระยะยาวแก่โรงไฟฟ้าเคซอน

5.3 บริษัท เคซอน เมเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ (คิวเอ็มเอส)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 ในคิวเอ็มเอส ซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านการบริหารจัดการระยะยาวแก่โรงไฟฟ้าเคซอน

5.4 บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (อีสท์ วอเตอร์)

เอ็กโกถือหุ้นในอีสท์ วอเตอร์ ในสัดส่วนร้อยละ 18.72 โดยอีสท์ วอเตอร์ รับผิดชอบการพัฒนาและดำเนินการดูแลการขายนํารวมไปถึงระบบท่อส่งน้ำดิบสายหลักในพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก

5.5 บริษัท ฟิที มานัมบัง เมารา อಿನิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอ็มเอ็มอี ในสัดส่วนร้อยละ 40 โดยเอ็มเอ็มอีเป็นเจ้าของโครงการเหมืองถ่านหินชนิดเปิด ตั้งอยู่ที่เมืองเมารา อಿನิม จังหวัดสุมาตราใต้ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นระยะเวลา 28 ปี ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2553 ถึงเดือนมีนาคม 2581 เอ็มเอ็มอี มีปริมาณสำรองถ่านหิน 140 ล้านตัน โดยมีปริมาณการขายในปี 2559 จำนวน 1.12 ล้านตัน

ปัจจัยความเสี่ยง

A GREAT YEAR
OF SUCCESS



บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือเอ็กโก เห็นความสำคัญของการวิเคราะห์และการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ดังนั้นเพื่อความมั่นใจว่า กลุ่มเอ็กโกมีระบบจัดการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโกและให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามนโยบายและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ในระดับของฝ่ายบริหารนั้น เอ็กโกได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของเอ็กโก โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน นอกจากนี้บริษัทที่เอ็กโกได้ไปร่วมลงทุนส่วนใหญ่ได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วยเช่นกัน เพื่อให้ความมั่นใจว่า มีการบริหารจัดการความเสี่ยงของแต่ละบริษัทอย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งยังมีการติดตามผลการดำเนินงานของการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างสม่ำเสมอและนำข้อมูลจากการติดตามผลดังกล่าวมาทบทวนและปรับปรุงความเสี่ยงองค์กรเป็นประจำทุกปี

เอ็กโกกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในคู่มือการบริหารความเสี่ยงที่จัดทำขึ้นเพื่อสร้างความเข้าใจให้แก่พนักงานและใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยง

สำหรับความเสี่ยงสำคัญที่มีผลกระทบต่อกลุ่มเอ็กโกและวิธีการป้องกันความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงของการขยายการลงทุน

เอ็กโกลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ และมีรายได้หลักจากเงินปันผลในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน โดยแผนกลยุทธ์ของเอ็กโกจะมีการลงทุนในโครงการใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาระดับและเพิ่มผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น ซึ่งการเข้าร่วมลงทุนหรือการพัฒนาโครงการใหม่นั้นอาจมีความเสี่ยงจากปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ที่จะทำให้อเอ็กโกไม่บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ดังนี้

1.1 ความเสี่ยงของการตัดสินใจคัดเลือกโครงการ

เอ็กโกมีแผนธุรกิจที่จะขยายการลงทุนให้เกิดความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดโครงการลงทุนที่สำคัญในแผนการลงทุนในแต่ละปี ทั้งการลงทุนในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งพิจารณาการลงทุนทั้งในโครงการที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานฟอสซิลและพลังงานหมุนเวียน ซึ่งการตัดสินใจเลือกโครงการที่เหมาะสมสำหรับการลงทุน นับเป็นสิ่งที่สำคัญอย่างมาก จึงมีการกำหนดมาตรการ ในการคัดเลือกโครงการที่จะลงทุนอย่างรอบคอบ โดยหน่วยงานพัฒนาธุรกิจมีหน้าที่รับผิดชอบในการวิเคราะห์ปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งทางด้านนโยบายเศรษฐกิจ การเมืองและสังคมของประเทศที่ไปลงทุน สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจ และอุตสาหกรรม ต้นทุนทางการเงิน ต้นทุนเครื่องจักร อุปกรณ์และการก่อสร้าง รวมทั้งมาตรการการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาคัดเลือกโครงการ รวมทั้งการวิเคราะห์ถึงปัจจัยแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไป (Sensitivity Analysis) ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อโครงการและหามาตรการป้องกันความเสี่ยงล่วงหน้า

และชดเชยความเสี่ยงเหล่านั้นไว้ในกระบวนการการวิเคราะห์ผลตอบแทนจากการลงทุนด้วย

นอกจากนี้ เอ็กโกยังได้กำหนดกระบวนการสอบทานและกลั่นกรองการลงทุนโดยคณะกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของเอ็กโกและคณะกรรมการการลงทุน ซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าได้พิจารณาความเสี่ยงโดยรอบคอบและมีมาตรการต่างๆ เพียงพอที่จะป้องกันหรือลดความเสี่ยงสำคัญก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาต่อไป

ในปี 2559 เอ็กโกประสบความสำเร็จในการซื้อหุ้นเพิ่มร้อยละ 8.05 ในโครงการมาชินลอค ทำให้เอ็กโกมีสัดส่วนในการถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 49 นอกจากนี้ โครงการสตาร์เอ็นเนอร์ยี ยังได้รับอนุมัติอัตราค่าไฟฟ้าใหม่ โดยมีการปรับสูงขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 40 ทำให้อเอ็กโกสามารถ รับรู้รายได้จากโครงการดังกล่าวเพิ่มขึ้น



1.2 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการสินทรัพย์ในต่างประเทศ

การขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศถือเป็นการเพิ่มโอกาสการเติบโตในระยะยาวของบริษัท แต่อย่างไรก็ตาม การลงทุนในต่างประเทศอาจมีปัจจัยหลายประการที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการสินทรัพย์ในประเทศนั้นๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ การเมือง สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ รวมทั้งชุมชนและสังคมท้องถิ่น เป็นต้น ซึ่งความไม่คุ้นเคยจากความแตกต่างทางสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ อาจส่งผลให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ ดังนั้นกลุ่มเอ็กโกจึงได้จัดหาบุคลากรที่มีความชำนาญ มีประสบการณ์ในตลาดนั้นๆ และแต่งตั้งผู้บริหารไปปฏิบัติงาน ณ ที่ตั้งสินทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ตลาดและติดตามสภาพแวดล้อมต่างๆ ทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถบริหารจัดการสินทรัพย์ในต่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพและผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่คาดการณ์

ที่ผ่านมาเอ็กโกได้จัดหาบุคลากรที่มีความชำนาญเพื่อไปปฏิบัติงานในสินทรัพย์นั้นๆ ได้แก่ โครงการน้ำเทิน 2 และโครงการเคซอน สำหรับโครงการโบโคร็อค วินด์ฟาร์ม ได้มีการจ้างทีมผู้บริหารที่มีความชำนาญรวมถึงบุคลากรที่มีประสบการณ์ในธุรกิจของประเทศออสเตรเลีย

2. ความเสี่ยงของการบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

เอ็กโกตระหนักถึงความเสี่ยงของการบริหารจัดการโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง ซึ่งโครงการเหล่านี้อาจมีความเสี่ยงที่จะเกิดความล่าช้าของการก่อสร้าง อันเนื่องมาจากผู้รับเหมาก่อสร้าง ปัญหาความขัดแย้งกับชุมชน หรือปัญหาจากภัยธรรมชาติ ดังนั้นเอ็กโกจึงได้กำหนดมาตรการในการดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงในการก่อสร้าง อาทิ การคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีชื่อเสียงและมีความชำนาญ รวมถึงการทำสัญญาอย่างรัดกุม การสื่อสารทำความเข้าใจกับชุมชนต่างๆ โดยรอบเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน การทำสัญญาประกันภัยเพื่อบรรเทาผลกระทบจากภัยธรรมชาติ รวมทั้งมีหน่วยงานบริหารโครงการรับผิดชอบในการควบคุม ติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการก่อสร้างจะแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด

ในปี 2559 เอ็กโกมีโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างทั้งสิ้น 7 โครงการ โดยมีโครงการที่ก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์และสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในระหว่างปี 2559 จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการขนอม หน่วยที่ 4 โครงการชัยภูมิวินด์ฟาร์ม และมี 5 โครงการที่ยังอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง ได้แก่ โครงการคลองหลวง (ทีเจ โคเจน) โครงการบ้านโป่ง (เอสเค แอนด์ ทีพี โคเจน) โครงการไชยะบุรี โครงการมาซิงลอค หน่วยที่ 3 และโครงการซานบัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ ซึ่งจากการบริหารการก่อสร้างโครงการอย่างดี คาดว่าโครงการเหล่านี้จะสามารถก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์ตามระยะเวลาที่กำหนด

3. ความเสี่ยงจากโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการผลิตแล้ว

3.1 ความเสี่ยงจากการได้รับผลตอบแทนการลงทุนน้อยกว่าเป้าหมาย

เอ็กโกได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงด้านนี้อย่างสูง เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจที่เอ็กโกเข้าไปร่วมลงทุนมีผลการดำเนินงานและประสิทธิภาพในการดำเนินการตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ เอ็กโกจึงกำหนดให้หน่วยงานบริหารสินทรัพย์มีหน้าที่รับผิดชอบในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าไปร่วมลงทุน รวมทั้งวิเคราะห์ผลตอบแทนและเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้นอกจากนี้ เอ็กโกยังมีการกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องนี้ ได้แก่

- กำหนดนโยบายในการบริหารสินทรัพย์และมอบหมายให้ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มเอ็กโกไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและโครงการลงทุนในกรณีที่สามารถทำได้
- จัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมทุนต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขได้อย่างเหมาะสมทันเวลา
- ร่วมกับผู้ร่วมลงทุนในการเข้าตรวจสอบกิจการที่ลงทุนด้วยกันเพื่อให้ความมั่นใจในความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกิจการที่ไปลงทุน

ในปี 2559 บริษัทที่เอ็กโกได้ไปร่วมลงทุนส่วนใหญ่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนเกินเป้าหมาย

3.2 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติการของโรงไฟฟ้า

เพื่อให้โรงไฟฟ้ากลุ่มเอ็กโกสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าตลอดสัญญา อาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติการของโรงไฟฟ้าที่ไม่เป็นไปตามสัญญา สาเหตุของความเสี่ยงอาจเกิดจากการทำงานของบุคลากรและอุปกรณ์โรงไฟฟ้า รวมทั้งการบริหารงาน ซึ่งความเสี่ยงจากการปฏิบัติการของโรงไฟฟ้าสรุปได้ ดังนี้

3.2.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า

กระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้ามีปัจจัยหลายประการที่เป็นตัววัดประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า เช่น ค่าอัตราการใช้ความร้อน (Heat Rate) ซึ่งกำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า หากโรงไฟฟ้าไม่สามารถรักษาประสิทธิภาพในการผลิตไว้ได้ ทำให้ต้องรับภาระต้นทุนในการผลิตที่สูงกว่าในสัญญา ซึ่งสาเหตุของความเสี่ยงดังกล่าวอาจเกิดจากการดูแลรักษาโรงไฟฟ้า เอ็กโก จึงได้กำหนดนโยบายและการจัดการให้โรงไฟฟ้าแต่ละโรงมีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอด้วยวิธีการที่เหมาะสมและเป็นมืออาชีพ รวมทั้งผู้บริหารโรงไฟฟ้ายังคำนึงในมาตรการต่างๆ ในระบบปฏิบัติการเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

- มีการตรวจสอบการใช้งานของอุปกรณ์ต่างๆ ตามระยะเวลาที่กำหนด และจัดให้มีการบำรุงรักษาตามตารางบำรุงรักษาเป็นประจำและต่อเนื่องโดยช่างผู้ชำนาญงาน
- จัดทำระบบสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าสำหรับข้อมูลที่สำคัญในระบบการผลิตกระแสไฟฟ้า
- จัดให้มีการสำรองพัสดุที่จำเป็น และเพียงพอต่อการใช้งานและการบำรุงรักษา ภายใต้การบริหารพัสดุที่เหมาะสม
- นำระบบบริหารคุณภาพเข้าใช้งานเพื่อให้แน่ใจว่าจะสามารถเดินเครื่องโรงไฟฟ้าได้ตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า เช่น โรงไฟฟ้าขอนแก่น, โรงไฟฟ้าเอสพีที ทุ, โรงไฟฟ้าเอสพีที ตรี, โรงไฟฟ้าเอสพีที โพร, โรงไฟฟ้าเอสพีที ไพร์ และ โรงไฟฟ้าเอสอีจี นำระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001:2015) เข้าใช้งาน
- พัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

ในปีที่ผ่านมา เอ็กโกได้ดำเนินการตามมาตรการข้างต้นอย่างสม่ำเสมอ ทำให้สามารถรักษาระดับประสิทธิภาพของการผลิตไว้ได้ในระดับที่ต้องการ

3.2.2 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนนํ้าดิบในการผลิตไฟฟ้า

การขาดแคลนนํ้าดิบ อาจส่งผลให้การผลิตกระแสไฟฟ้าหยุดชะงัก ซึ่งสาเหตุของความเสี่ยงอาจมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในบางปีอาจเกิดปริมาณฝนตกน้อยกว่าปกติหรือฝนไม่ตกต้องตามฤดูกาล โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินการบริหารจัดการแหล่งนํ้าดิบที่มีให้มีปริมาณที่เพียงพอ เช่น โรงไฟฟ้าร้อยเอ็ด กรีน มีอ่างเก็บนํ้าสำรอง ที่สามารถเก็บนํ้าได้จำนวน 12,000 ลูกบาศก์เมตรซึ่งปริมาณนํ้าจำนวนนี้สามารถใช้ในการผลิตไฟฟ้าเต็มกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง เป็นระยะเวลา 10 วัน ในปีที่ผ่านมาไม่พบปัญหาการขาดแคลนนํ้าดิบ

3.2.3 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า

การขาดแคลนเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้า จะส่งผลให้การผลิตกระแสไฟฟ้าหยุดชะงัก ขาดรายได้ หรืออาจเสียค่าปรับได้ เชื้อเพลิงที่อาจมีปัญหาคือถ่านหินและชีวมวล ซึ่งอาจมีการขาดแคลนเนื่องจากความต้องการเชื้อเพลิงมีมากขึ้น และราคาที่ผันผวน

โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินการตามมาตรการเพื่อป้องกัน และลดความเสี่ยงเรื่องนี้ ดังนี้

- โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี โรงไฟฟ้าเคซอนและโรงไฟฟ้ามาชินลอค ที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้ามีสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะยาวเพียงพอกับปริมาณที่ต้องการใช้สำหรับการเดินเครื่องซึ่งผู้จำหน่ายจะต้องจัดหาถ่านหินในปริมาณและคุณภาพตามที่กำหนดตลอดอายุสัญญา นอกจากนี้โรงไฟฟ้ามีการเก็บเชื้อเพลิงสำรอง เพียงพอที่จะใช้ในการผลิตไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 30 วัน 45 วัน และ 25 วัน ตามลำดับ
- โรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกที่ใช้เชื้อเพลิงประเภทชีวมวล ได้แก่ แกลบและเศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้ามีความเสี่ยงในเรื่องของปริมาณและราคาของเชื้อเพลิงเนื่องจากเป็นผลผลิตทางเกษตรกรรม ดังนั้นแนวทางในการจัดการคือ การขยายพื้นที่ในการจัดหาเชื้อเพลิง และมีการจัดซื้อล่วงหน้าในช่วงที่มีปริมาณมากและราคาถูก รวมทั้งมีการสำรองเชื้อเพลิงเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง ซึ่งโรงไฟฟ้าร้อยเอ็ด กรีน ที่ใช้แกลบเป็นเชื้อเพลิงและโรงไฟฟ้ายะลากรีน ที่ใช้เศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิงได้มีการสำรองเชื้อเพลิงเพื่อใช้ผลิตไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 12 วันและ 22 วัน ตามลำดับ

3.2.4 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและสังคม

เอ็กโกตระหนักดีว่ากระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้า มีความเสี่ยงเรื่อง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของพนักงานและชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงโรงไฟฟ้า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจึงได้กำหนดมาตรการป้องกันผลกระทบในทางลบและลดโอกาสที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

- ดำเนินการตามนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของกลุ่มเอ็กโก
- ดำเนินการตามคู่มือระบบจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ที่ได้จัดทำขึ้นสำหรับกลุ่มเอ็กโก เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติ
- ดำเนินการตามคู่มือการปฏิบัติงาน จัดให้มีการฝึกอบรม การฝึกซ้อม การจัดทำแผนฉุกเฉิน การทดสอบแผนงาน เครื่องมือ ระบบเตือนภัย และปฏิบัติตามคู่มืออย่างเคร่งครัด

ด้วยการดำเนินการตามมาตรการข้างต้นอยู่เป็นประจำทำให้ไม่พบปัญหาด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และสังคม

3.2.5 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ การต่อต้าน และการก่อวินาศกรรม

ในการประกอบธุรกิจของเอ็กโกอาจมีความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ ที่ส่งผลให้เกิดเพลิงไหม้ และอาจมีความเสี่ยงที่จะเกิดจากการต่อต้านของชุมชนหากกระบวนการผลิตก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน ความเสี่ยงเหล่านี้อาจมีสาเหตุมาจากการใช้งานของตัวโรงไฟฟ้า การปฏิบัติงานของบุคลากร นอกจากนี้โรงไฟฟ้าอาจเป็นเป้าหมายของการก่อวินาศกรรม

ฝ่ายบริหารได้กำหนดมาตรการต่างๆ และให้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการป้องกันและลดโอกาสในการเกิดความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

- การเน้นย้ำกับผู้ปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอถึงความไม่ประมาท
- การบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้
- การสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนรอบโรงไฟฟ้า
- การประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐและส่วนราชการท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง
- การกำหนดแผนการรักษาความปลอดภัย การติดตั้งอุปกรณ์ต่างๆ เช่น ระบบกล้องวงจรปิด รวมทั้งการฝึกซ้อมเป็นประจำ
- การจัดทำประกันภัยโรงไฟฟ้าที่ครอบคลุมในเรื่อง All Risks, Machinery Breakdown, Business Interruption และ Third Party Liability เพื่อความมั่นใจว่าหากเกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดจะได้ความคุ้มครองอย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งโรงไฟฟ้าส่วนใหญ่ที่เอ็กโกเข้าไปร่วมลงทุน รวมถึงอาคารสำนักงานใหญ่ที่นครธาร์คได้เพิ่มการจัดทำกรมธรรม์ประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสียหายจากการก่อการร้าย การก่อวินาศกรรม การจลาจล การขัดแย้งทางการเมือง และรวมถึงการปฏิวัติและรัฐประหาร

4. ความเสี่ยงด้านการเงิน

การลงทุนของกลุ่มเอ็กโกต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก โดยเงินทุนที่นำมาใช้ส่วนใหญ่เป็นการกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ จึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ฝ่ายบริหารจึงได้วางแนวทางป้องกันและลดความเสี่ยงทางการเงิน ดังนี้

4.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มเอ็กโกมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของโครงการลงทุนต่างๆ โดยพยายามจัดหาเงินกู้เป็นเงินสกุลเดียวกับรายได้ที่ได้รับหรือในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกันให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ สำหรับในช่วงการก่อสร้าง เอ็กโกจะพยายามใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสม เช่น การทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap) เพื่อบริหารเงินกู้ดังกล่าวให้สอดคล้องกับค่าใช้จ่ายในการพัฒนาและก่อสร้างโครงการ

4.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มเอ็กโกมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยได้จัดทำหลักเกณฑ์การทำรายการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ในระดับอัตราที่เหมาะสมเมื่อสภาพตลาดเอื้ออำนวย

4.3 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการเงินสดจากการลงทุนในต่างประเทศ

ในปัจจุบันโครงการที่เอ็กโกได้เข้าร่วมลงทุนหลายโครงการ รับรู้รายได้เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ทำให้ระดับของกระแสเงินสดสกุลดอลลาร์สหรัฐในบัญชีต่างประเทศอยู่ในระดับที่สูง ทำให้เกิดความเสี่ยงในการบริหารจัดการเงินสดที่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐดังกล่าว แต่อย่างไรก็ตาม เอ็กโกกำลังขยายการลงทุนในโครงการต่างประเทศหลายโครงการ ทำให้กระแสเงินสดจ่ายมากกว่ากระแสเงินสดรับ ความเสี่ยงในเรื่องนี้จึงอยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้ เอ็กโกยังมีการประมาณการสถานะของกระแสเงินสดเป็นประจำทุกเดือน เพื่อดูความเหมาะสมของกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่ายและรักษาระดับของกระแสเงินสดในบัญชีเพื่อลงทุนในโครงการใหม่

5. ความเสี่ยงจากการดำเนินการด้านภาษี

เอ็กโกให้ความสำคัญกับการดำเนินการและการวางแผนด้านภาษี เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการด้านภาษีที่ถูกต้อง โดยการเสียภาษีตามที่กฎหมายกำหนด ปัจจุบันเอ็กโกมีการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งในแต่ละประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจนั้น มีข้อกำหนดโครงสร้าง หลักเกณฑ์และอัตราภาษีที่แตกต่างกันไป ซึ่งหากไม่มีการศึกษาวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงในเรื่องนี้ไว้ล่วงหน้า อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและชื่อเสียงของบริษัท ดังนั้นเอ็กโกจึงได้ดำเนินการวางแผนภาษีอย่างรัดกุมและดำเนินการเสียภาษีให้สอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด และเมื่อมีการลงทุนในโครงการใหม่ได้มีการพิจารณาถึงผลกระทบทางภาษีก่อนการลงทุนด้วย โดยมีการจัดตั้งคณะทำงานด้านภาษีและกฎหมายลงทุนต่างประเทศเพื่อดูแลจัดการในเรื่องดังกล่าว

นอกจากนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการด้านภาษีเป็นระบบและสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันภายในกลุ่มเอ็กโก ได้มีการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านภาษีไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและมีการเปิดเผยนโยบายดังกล่าวให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบในเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

6. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศของเอ็กโกนั้น ถูกควบคุมภายใต้ข้อกำหนดและกฎระเบียบต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งหากมีการฝ่าฝืนกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมาย อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและชื่อเสียงของกลุ่มเอ็กโก ดังนั้นกลุ่มเอ็กโกจึงได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่างๆ อย่างครบถ้วน รวมถึงกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ชีวอนามัยและสุขภาพของพนักงาน นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับกฎหมายใหม่ๆ ที่ออกมาบังคับใช้

ในปี 2559 กลุ่มเอ็กโกไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เอ็กโกได้ติดตามข้อกำหนดที่ออกใหม่ที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและจัดทาระบบฐานข้อมูลด้านกฎหมายที่ใช้ร่วมกัน รวมทั้งเผยแพร่และทำความเข้าใจกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องถึงข้อกำหนดที่ปรับปรุงหรือออกใหม่ เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นและสิ่งที่ต้องปฏิบัติ

7. ความเสี่ยงด้านบุคลากร

เอ็กโกเชื่อว่า บุคลากร คือ ปัจจัยความสำเร็จขององค์กร การสูญเสียบุคลากรที่เป็นกำลังสำคัญอาจทำให้ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานลดลง ขาดความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ทั้งยังมีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในการสรรหาและฝึกอบรมบุคลากรใหม่ นอกจากนี้อาจทำให้เกิดการสูญเสียองค์ความรู้ได้ โดยเฉพาะธุรกิจผลิตไฟฟ้าเป็นธุรกิจเฉพาะ แตกต่างจากธุรกิจทั่วไป ต้องการบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ดังนั้นการขาดแคลนบุคลากรที่มีความชำนาญจึงเป็นหนึ่งในความเสี่ยงที่เอ็กโกให้ความสำคัญและได้กำหนดมาตรการเพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องนี้ โดยการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้มีความรู้ความชำนาญ เพื่อก้าวสู่ตำแหน่งที่สำคัญ โดยมีการเตรียมความพร้อมทั้งในรูปแบบการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) การสับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน (Job Rotation) เพื่อให้เกิดการเรียนรู้รอบด้านและสามารถสานต่องานได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งยังได้จัดทำโครงการแบ่งปันความรู้ (Knowledge Sharing) ภายในองค์กร และการพัฒนาศูนย์รวมความรู้ในแวดวงธุรกิจไฟฟ้า (Knowledge Center) ทางอินเทอร์เน็ต (EGCO Group Net)

ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัท มีความรู้ความสามารถที่สอดคล้องกับรูปแบบธุรกิจขององค์กรและนำองค์กรไปสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

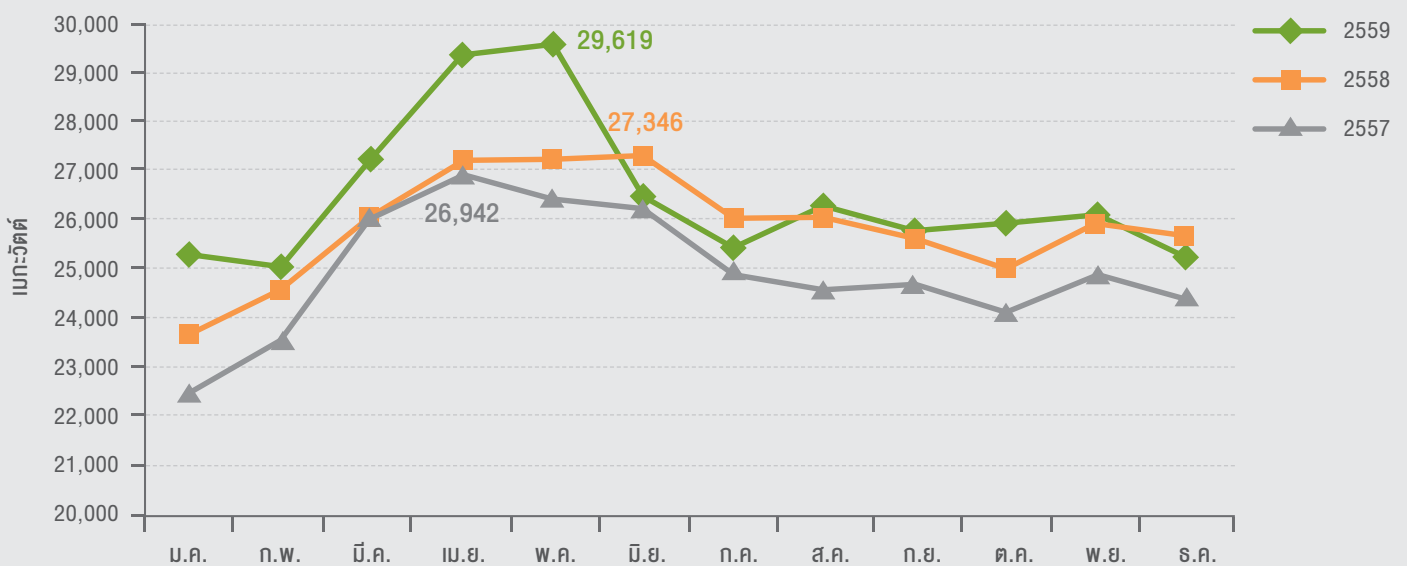


ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

1. ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย

สืบเนื่องจากนโยบายของรัฐบาลที่จะพัฒนาตามแนวทางไทยแลนด์ 4.0 นั่นคือ การพัฒนาเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ดังนั้นจึงต้องพิจารณาแนวทางการพัฒนาและจัดหาพลังงานให้สอดคล้องกับความต้องการที่เพิ่มขึ้นจากเดิม อันเนื่องมาจากโครงการขนาดใหญ่และเขตเศรษฐกิจพิเศษ

ในปี 2559 ความต้องการพลังงานไฟฟ้าของประเทศไทยอยู่ที่ 188,152.80 กิกะวัตต์ชั่วโมงเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วจำนวน 5,077.84 กิกะวัตต์ชั่วโมงหรือร้อยละ 2.77 โดยค่าความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุด (Peak Demand) ของปี 2559 อยู่ที่ 29,619 เมกะวัตต์ เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2559 เวลา 22.28 น. สูงกว่าความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดปี 2558 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 27,346 เมกะวัตต์หรือร้อยละ 8.31 สาเหตุสำคัญมาจากสภาพอากาศที่ร้อนจัดและยาวนานจึงส่งผลให้ปริมาณการใช้ไฟฟ้าสูงขึ้นมาก โดยมีสถิติความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดย้อนหลัง ดังแสดงในภาพที่ 1

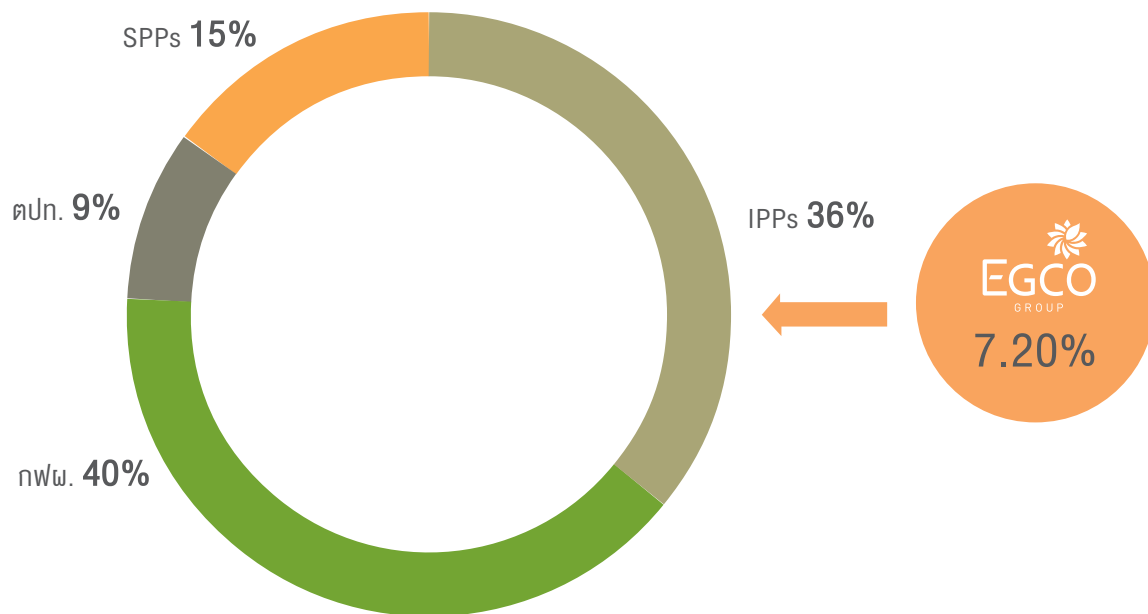


ภาพที่ 1 สถิติความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุด ปี 2557 - 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) มีกำลังการผลิตติดตั้งของทั้งประเทศรวมทั้งสิ้น 41,556.23 เมกะวัตต์ โดยเป็นโรงไฟฟ้าของ กฟผ. ในอัตราส่วนร้อยละ 39.43 หรือคิดเป็นกำลังผลิตประมาณ 16,385.13 เมกะวัตต์ และที่เหลือเป็นของผู้ผลิตไฟฟ้าอื่นๆ ได้แก่

- ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) จำนวน 14,948.50 เมกะวัตต์
- ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) จำนวน 6,345.00 เมกะวัตต์
- รับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ จำนวน 3,877.60 เมกะวัตต์

หากพิจารณากำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าเอ็กโกที่จ่ายเข้าระบบ กฟผ. เทียบกับกำลังการผลิตติดตั้งรวมของประเทศ พบว่าเอ็กโกถือครองสัดส่วนปริมาณการผลิตไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 7.20 หรือคิดเป็นกำลังการผลิตจำนวน 2,993 เมกะวัตต์ ดังแสดงในภาพที่ 2



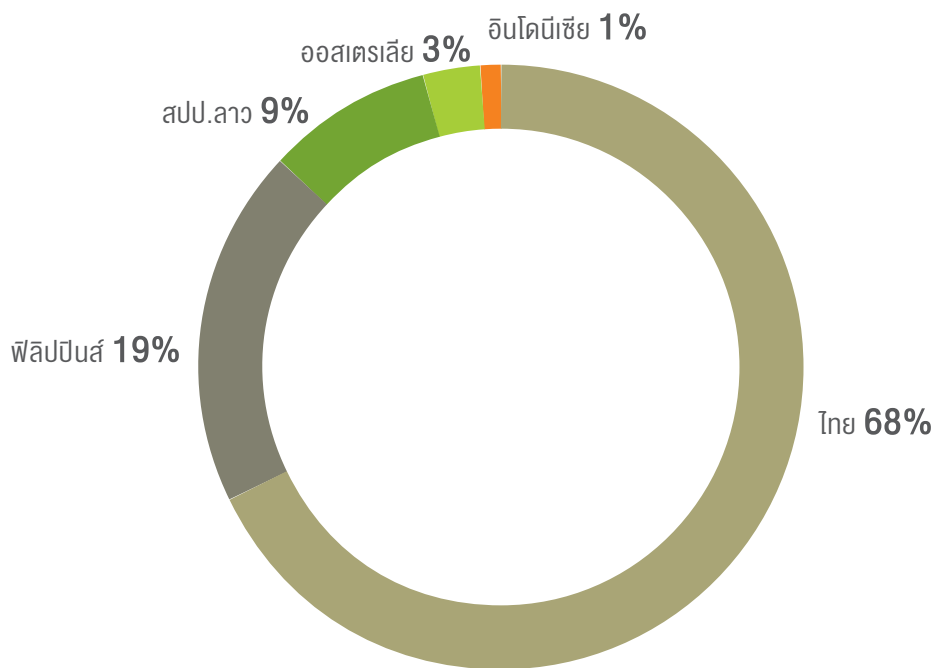
ภาพที่ 2 สัดส่วนกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งระบบ แยกตามผู้ผลิตในประเทศไทย ปี 2559

สืบเนื่องจากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558 - 2579 (PDP 2015) ซึ่งมีเป้าหมายที่จะกระจายเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยการเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหิน ลดสัดส่วนการพึ่งพาก๊าซธรรมชาติ และให้ความสำคัญในประเด็นด้านความมั่นคงทางพลังงาน ด้านเศรษฐกิจโดยคำนึงถึงต้นทุนการผลิตไฟฟ้าที่เหมาะสม และลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินนั้นยังเป็นประเด็นที่ท้าทายและต้องใช้เวลาพอสมควรในแง่ของการยอมรับจากชุมชน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจถึงความมั่นคงทางพลังงาน กระทรวงพลังงานได้ทบทวนและปรับประมาณการความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติตามแผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ พ.ศ. 2558 และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ต่อแนวทางการบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ และโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการจัดการ/นำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Receiving Facilities) 3 โครงการ ได้แก่ โครงการ LNG Receiving Terminal (7.5 ล้านตันต่อปี) และโครงการ Floating Storage and Regasification Unit (FSRU) จำนวน 2 โครงการ (รวม 8 ล้านตันต่อปี)

ความคืบหน้าสถานการณ์รับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน จากเป้าหมายตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558 - 2579 (AEDP 2015) กำหนดเป้าหมายรวมไว้ที่ 19,684 เมกะวัตต์ (รวมพลังน้ำขนาดใหญ่) ภายในปี 2579 โดยสถานการณ์การรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ณ เดือนธันวาคม 2559 มีโครงการที่จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบไฟฟ้า (COD) แล้ว 9,127 เมกะวัตต์

2. ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

จากแผน PDP 2015 ซึ่งโครงการโรงไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่และรายเล็กในช่วงราว 10 ปีข้างหน้าได้มีพันธะผูกพันกับภาครัฐแล้วโดยส่วนใหญ่ เอ็กโกได้เล็งเห็นว่าโอกาสของการเติบโตในประเทศที่ค่อนข้างจำกัด จึงได้ริเริ่มขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศในช่วงทศวรรษที่ผ่านมา และมีฐานทางธุรกิจในประเทศในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก อาทิ ฟิลิปปินส์ สปป.ลาว ออสเตรเลีย และอินโดนีเซีย โดยมีสัดส่วนการลงทุนดังแสดงในภาพที่ 3 นอกจากนี้ เอ็กโกยังมุ่งแสวงหาโอกาสการลงทุนอย่างต่อเนื่อง ทั้งในประเทศที่มีฐานธุรกิจเดิมรวมถึงประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก อาทิ เวียดนาม เมียนมา กัมพูชา และอินเดีย โดยสามารถสรุปภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศที่เป็นกลุ่มเป้าหมายการลงทุนของเอ็กโกได้ดังนี้



ภาพที่ 3 กำลังการผลิตตามสัดส่วนผู้ถือหุ้นของเอ็กโกปี 2559 แยกตามประเทศที่มีฐานธุรกิจ

2.1 ฟิลิปปินส์

ประเทศฟิลิปปินส์มีกำลังการผลิตติดตั้งอยู่ที่ประมาณ 18,000 เมกะวัตต์ และมีความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.5 ต่อปี โดยโรงไฟฟ้าฐานในประเทศจะมาจากเชื้อเพลิงถ่านหินเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม หากคาดการณ์ว่าโครงการโรงไฟฟ้าตามรายชื่อโรงไฟฟ้าที่ได้รับการตอบรับแล้ว และรายชื่อโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการศึกษาคืบหน้าไปได้จะสามารถจ่ายไฟเข้าสู่ระบบได้ทั้งหมด จะทำให้ปริมาณไฟฟ้าคาดการณ์ที่ผลิตได้เกินกว่าความต้องการโรงไฟฟ้าฐานในปี 2573 ส่งผลให้มีความยุ่งยากในการขอใบอนุญาตเพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินมากขึ้น นอกจากนี้ ได้มีการส่งเสริมการลงทุนด้านพลังงานหมุนเวียนจากกรมพลังงาน โดยได้กำหนดเป้าหมายกำลังการผลิตจากพลังงานหมุนเวียนรวมให้ได้ 15,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573 ซึ่งเน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำและพลังงานความร้อนใต้พิภพ

2.2 สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)

สปป.ลาว มีกำลังการผลิตติดตั้งอยู่ที่ประมาณ 5,800 เมกะวัตต์ โดยมีการส่งออกไฟฟ้ามายังประเทศไทยและเวียดนาม (3,578 และ 547 เมกะวัตต์ ตามลำดับ) และมีสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าภายในประเทศประมาณ 1,400 เมกะวัตต์ สปป.ลาว มีความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 13 ต่อปี ทั้งนี้ รัฐบาลของสปป.ลาวได้มีนโยบายส่งเสริมการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังน้ำจากภาคเอกชน ซึ่งคาดว่าจะในอนาคตจะมีกำลังการผลิตมากถึง 26,500 เมกะวัตต์ และมุ่งสู่การพัฒนาเป็นแหล่งพลังงานของเอเชีย (Battery of Asia) ภายในปี 2563

รัฐบาลไทยได้ขยายกรอบความร่วมมือซื้อไฟฟ้าจาก สปป.ลาว จาก 7,000 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นเป็น 9,000 เมกะวัตต์ เมื่อเดือนกันยายน 2559 ที่ผ่านมา

2.3 ออสเตรเลีย

ประเทศออสเตรเลียมีกำลังการผลิตติดตั้งอยู่ที่ประมาณ 99,600 เมกะวัตต์ และอัตราครัวเรือนมีไฟฟ้าใช้ในอัตราร้อยละ 100 โดยประเทศออสเตรเลียวางแผนที่จะยังใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าอยู่ เพื่อรักษาความมั่นคงทางพลังงานและรักษาระดับราคาพลังงานไม่ให้สูงจนเกินไป ซึ่งถ่านหินจะยังคงสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าสูงสุดร้อยละ 78 ของกำลังการผลิตทั้งประเทศ ในส่วนของนโยบายสนับสนุนพลังงานหมุนเวียนนั้น ได้มีการปรับเป้าหมายจากเดิม ซึ่งกำหนดไว้ที่ 41,000 กิกะวัตต์ ชั่วโมง ให้ลดลงเหลือ 33,000 กิกะวัตต์ ชั่วโมง ภายในปี 2563 และมีการคาดการณ์ว่าระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) จะเพิ่มขึ้นเป็นสามเท่า จากปัจจุบันที่ 4,400 เมกะวัตต์ เป็น 20,100 เมกะวัตต์

ทั้งนี้ ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดของประเทศออสเตรเลียในอีก 20 ปีข้างหน้า มีแนวโน้มคงที่ เนื่องจากการอนุรักษ์พลังงานที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้นโดยเฉพาะในระบบปรับอากาศและการเพิ่มขึ้นของระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา ถึงแม้จะมีการคาดการณ์ก่อนหน้านี้แล้วว่า การเติบโตของประชากรจะเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 30 และมีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจเฉลี่ยคงที่จากปัจจุบัน

2.4 อินโดนีเซีย

ประเทศอินโดนีเซียมีกำลังการผลิตติดตั้งอยู่ที่ประมาณ 51,000 เมกะวัตต์ และมีความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นโดยประมาณร้อยละ 8.5 ต่อปี และตั้งเป้าหมายจะเพิ่มอัตราครัวเรือนที่มีไฟฟ้าใช้จากร้อยละ 88 เป็นร้อยละ 95 ภายในปี 2562 รัฐบาลอินโดนีเซียมีแผนจะขยายกำลังการผลิตเพิ่มอีกจำนวน 35,000 เมกะวัตต์ในช่วงระหว่างปี 2558 ถึง 2562 เพื่อรับมือกับความขาดแคลนพลังงานในอนาคต โดยมีสถานภาพการรับซื้อ ณ กลางเดือนพฤศจิกายน 2559 แบ่งเป็นโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 195 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างจำนวน 8,215 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการจัดหาจำนวน 10,844 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการวางแผนจำนวน 7,640 เมกะวัตต์

รัฐบาลอินโดนีเซียมีแผนที่จะกระจายการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ลดสัดส่วนการใช้ก๊าซธรรมชาติลงสืบเนื่องจากปริมาณก๊าซธรรมชาติสำรองที่ลดลง ในขณะที่เดียวกันก็มีแผนเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยมุ่งเน้นพลังงานความร้อนใต้พิภพเป็นหลักเนื่องจากอินโดนีเซียมีแหล่งพลังงานความร้อนใต้พิภพที่มีศักยภาพอยู่มาก

2.5 เวียดนาม

ประเทศเวียดนาม มีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 34,000 เมกะวัตต์ มีอัตราครัวเรือนที่มีไฟฟ้าใช้ร้อยละ 97 และมีความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.5 ต่อปี ทั้งนี้ มีการคาดการณ์จากแผนแม่บทพลังงานฉบับที่ 7 (ฉบับปรับปรุง) ว่ากำลังการผลิตรวมของประเทศจะเพิ่มขึ้นเป็น 60,000 เมกะวัตต์ และ 129,500 เมกะวัตต์ ในปี 2563 และ 2573 ตามลำดับ โดยกำลังการผลิตหลักมาจากโรงไฟฟ้าถ่านหิน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 40 ของกำลังการผลิตทั้งหมด

กิจการไฟฟ้าในประเทศเวียดนามอยู่ในระหว่างการแปรรูปเพื่อที่จะพัฒนาไปสู่กิจการไฟฟ้าแบบตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้า ทั้งแบบขายส่งและขายปลีก (Competitive wholesale and retail power market) รวมถึงอยู่ในระหว่างการแปรรูปการไฟฟ้าของเวียดนาม (Electricity of Vietnam) ด้วย

2.6 เมียนมา

ประเทศเมียนมา มีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 4,600 เมกะวัตต์ โดยกำหนดเป้าหมายที่จะเพิ่มอัตราครัวเรือนที่มีไฟฟ้าใช้จากเดิมร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 100 ในปี 2573 นอกจากนี้ คาดการณ์ว่าประเทศเมียนมาจะมีความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 และจะมีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงขึ้น 6 เท่าของความต้องการใช้ไฟฟ้าในปัจจุบัน โดยเพิ่มจากเดิม 13,000 กิกะวัตต์ ชั่วโมง เป็น 80,000 กิกะวัตต์ ชั่วโมง ในปี 2573 ซึ่งกำลังการผลิตไฟฟ้าส่วนใหญ่มาจากพลังงานน้ำและก๊าซธรรมชาติ

ทั้งนี้ประเทศไทยได้ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจการรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศเมียนมา แบบไม่ระบุปริมาณรับซื้อไฟฟ้า และมีอายุถึงปี 2563

2.7 กัมพูชา

ประเทศกัมพูชา มีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 1,500 เมกะวัตต์ โดยได้ตั้งเป้าหมายเพิ่มอัตราครัวเรือนที่มีไฟฟ้าใช้เป็นร้อยละ 70 ในปี 2573 ทั้งนี้มีการคาดการณ์ว่า จะมีความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ซึ่งไฟฟ้าที่ผลิตได้โดยส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำและโรงไฟฟ้าถ่านหิน กัมพูชามีแผนที่จะพัฒนาแหล่งผลิตน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งในปี 2567 ซึ่งจะส่งผลให้มีการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติได้มากขึ้น นอกจากนี้ประเทศไทยได้มีการร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจการรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศกัมพูชาด้วย

2.8 อินเดีย

ประเทศอินเดีย มีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 173,000 เมกะวัตต์ มีอัตราครัวเรือนที่มีไฟฟ้าใช้ที่ร้อยละ 90 ซึ่งครึ่งหนึ่งของกำลังการผลิตไฟฟ้ามาจากการถ่านหิน โดยรัฐบาลอินเดียได้ตั้งเป้าหมายให้มีการผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน 175,000 เมกะวัตต์ ในปี 2565 จำแนกเป็นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ 100,000 เมกะวัตต์ และจากพลังงานลม 60,000 เมกะวัตต์

การลงทุนในประเทศอินเดียนั้น นักลงทุนต่างชาติสามารถถือหุ้นได้สูงสุดถึงร้อยละ 100 และโอกาสในการลงทุนส่วนใหญ่จะอยู่ในด้านพลังงานหมุนเวียน

จะเห็นได้ว่าความต้องการไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกมีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยหลายประเทศจะมีแผนกระจายการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยหันมาสนับสนุนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้น และยังคงสัดส่วนการใช้โรงไฟฟ้าถ่านหินอยู่เพื่อเสริมความมั่นคงทางพลังงาน นับเป็นโอกาสของเอ็กโกที่จะมองหาช่องทางการลงทุนที่มีเป้าหมายขนาดใหญ่รองรับอยู่

3. การแข่งขัน

ในปี 2559 ถึงแม้ว่าภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมไฟฟ้าจะสูง แต่เอ็กโกก็ยังสามารถแข่งขันและประสบความสำเร็จทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยสรุปได้ 6 เหตุการณ์สำคัญ ดังนี้

- ในวันที่ 3 มีนาคม 2559 บริษัทในเครือของเอ็กโก ได้ทำพิธีวางศิลาฤกษ์โรงไฟฟ้ามาซิโนลอคส่วนขยาย กำลังการผลิตติดตั้ง 335 เมกะวัตต์ โดยในขณะนั้นเอ็กโกมีส่วนถือหุ้นโดยอ้อมที่ร้อยละ 40.95
- ในวันที่ 19 มิถุนายน 2559 โรงไฟฟ้าขนอม หน่วยที่ 4 กำลังผลิตรวม 930 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าที่เอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 99.99 ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์และจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ เพื่อทดแทนโรงไฟฟ้าขนอม หน่วยที่ 2 และ 3 ซึ่งสิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและยุติการเดินเครื่องเพื่อจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบในวันที่ 19 มิถุนายน 2559 เช่นกัน
- ในวันที่ 27 มิถุนายน 2559 โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซียซึ่งเป็นโครงการที่เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 20 ในบริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล จำกัด (เอสอีจี) นั้น ได้รับอนุมัติอัตราค่าไฟฟ้าใหม่ โดยมีผลให้อัตราค่าไฟฟ้าปรับสูงขึ้นโดยเฉลี่ยร้อยละ 40
- ในวันที่ 12 กรกฎาคม 2559 บริษัทในเครือของเอ็กโก ได้ลงนามในสัญญาเพื่อเพิ่มสัดส่วนการลงทุนโดยทางอ้อมในบริษัท มาซิโนลอค พาวเวอร์ พาร์ทเนอร์ จำกัด (เอ็มพีพีซีแอล) ซึ่งธุรกรรมนี้ ทำให้สัดส่วนการลงทุนโดยทางอ้อมของเอ็กโกในเอ็มพีพีซีแอลเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 40.95 เป็นร้อยละ 49.00
- ในวันที่ 16 ธันวาคม 2559 โรงไฟฟ้าชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าที่เอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 90 ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์และจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า จำนวน 80 เมกะวัตต์ ซึ่งโครงการดังกล่าวนี้สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐในการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
- ในช่วงปลายเดือนธันวาคม 2559 บริษัทร่วมทุนของเอ็กโกได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับกลุ่มบริษัท Chevron Corporation เพื่อเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดในธุรกิจพลังความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย กำลังการผลิตไอน้ำรวมทั้งสิ้น 235 เมกะวัตต์ (เทียบเท่า) และกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 402 เมกะวัตต์ โดยจะเข้าถือหุ้นทางอ้อมของโครงการในสัดส่วนร้อยละ 20.07

กลยุทธ์การลงทุนของเอ็กโก จะมุ่งแสวงหาโอกาสในการลงทุน ทั้งจากการเข้าซื้อหุ้นในกิจการโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว และดำเนินการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ให้แล้วเสร็จตามกำหนดการ โดยมีโครงการที่เอ็กโกรับรู้รายได้ในปี 2016 อาทิ การเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าขนอม หน่วยที่ 4 และโรงไฟฟ้าชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม การปรับเพิ่มอัตราค่าไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนได้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย การเข้าซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัท เอ็มพีพีซีแอล และการลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับกลุ่มบริษัท Chevron Corporation นอกจากนี้ เอ็กโกยังแสวงหาโอกาสในการพัฒนาโครงการก่อสร้างใหม่เพื่อการเติบโตระยะยาว อาทิ โรงไฟฟ้ามาชินลอก ส่วนขยายที่ได้ทำพิธีวางศิลาฤกษ์และเริ่มก่อสร้างในปี 2559

เอ็กโกมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องที่จะขยายธุรกิจไปสู่ตลาดสากล ทั้งจากฐานธุรกิจเดิมและแสวงหาโอกาสการลงทุนในประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก จากความสำเร็จในปี 2559 การลงทุนโดยการเข้าซื้อหุ้นในบริษัท เอ็มพีพีซีแอล และกลุ่มบริษัท Chevron Corporation นับเป็นการเพิ่มความแข็งแกร่งแก่เอ็กโกในการสร้างฐานธุรกิจที่มีความมั่นคงและเติบโตในประเทศฟิลิปปินส์และอินโดนีเซีย ยิ่งไปกว่านั้น เอ็กโกยังรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันในอุตสาหกรรมไฟฟ้าผ่านปัจจัยความสำเร็จหลายด้าน ยกตัวอย่างหลักได้ ดังนี้

- **ด้านทรัพยากรบุคคล**

เอ็กโกเชื่อมั่นว่าการเติบโตของบุคลากรจะส่งเสริมให้บริษัทเติบโตยิ่งขึ้นไปอีก หนึ่งในปัจจัยความสำเร็จคือ ความสามารถ และความรู้ ความเชี่ยวชาญของบุคลากรในบริษัทฯ ประสบการณ์ของคณะกรรมการฯ รวมถึงความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ โดยบุคลากรของเอ็กโกเป็นบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ด้านอุตสาหกรรมไฟฟ้า คณะกรรมการประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจากหลากหลายสาขา และหลายท่านมีความรู้และประสบการณ์ด้านพลังงานและไฟฟ้าเป็นระยะเวลานาน

- **ความน่าเชื่อถือของเอ็กโก**

เพื่อให้มั่นใจถึงการเติบโตอย่างยั่งยืน เอ็กโกจึงมุ่งเน้นการลงทุนในโครงการที่ให้ผลตอบแทนที่น่าพึงพอใจ มีระดับความเสี่ยงที่อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ รวมทั้งเตรียมมาตรการลดความเสี่ยงต่างๆ อย่างครบถ้วน จากความน่าเชื่อถือของเอ็กโกทำให้สถานะทางการเงินและสภาพคล่องของเอ็กโก รวมถึงการเติบโตของผลกำไรเป็นที่น่าพอใจ ส่งผลให้ธนาคารและสถาบันการเงินเกิดความเชื่อมั่นในการปล่อยสินเชื่อเพื่อให้เอ็กโกนำไปลงทุน

- **ความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนรอบโรงไฟฟ้า**

เอ็กโกดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมเป็นที่ตั้ง เนื่องจากการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนที่อยู่รอบโรงไฟฟ้า โดยเอ็กโกจะเปิดเผยข้อเท็จจริงโดยไม่ปิดบังและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังสนับสนุนการจ้างงานในชุมชนเพื่อกระจายรายได้และพัฒนาความเป็นอยู่ของคนในชุมชนอย่างต่อเนื่อง

โครงสร้างรายได้

A GREAT YEAR
OF SUCCESS

กลุ่มเอ็กโกประกอบธุรกิจที่มีทั้งลักษณะ Holding Company ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า รวมถึงธุรกิจให้บริการในการเดินเครื่องบำรุงรักษา วิศวกรรม และก่อสร้าง โครงสร้างรายได้ของกลุ่มเอ็กโกสรุปได้ดังตารางต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้ ของบริษั	2559		2558	
			รายได้	%	รายได้	%
กระแสไฟฟ้า	เอ็กโก โคเจน	80.00%				
	ค่าพลังไฟฟ้า		270.37	0.88%	254.08	1.01%
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		1,859.73	6.05%	2,054.10	8.20%
	โซลาร์โก	49.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		372.59	1.21%	411.46	1.64%
	เอสพีพี ทุ	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		49.51	0.16%	56.42	0.23%
	เอสพีพี ตรี	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		49.85	0.16%	56.02	0.22%
	เอสพีพี โฟร์	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		37.49	0.12%	42.50	0.17%
	เอสพีพี ไฟว์	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		52.43	0.17%	57.93	0.23%
	โบโค ร็อค	100.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		1,013.95	3.30%	814.67	3.25%
สัญญาเช่าการเงิน	บพข. ^B	99.99%	2,017.28	6.56%	268.52	1.07%
	ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	70.30%	28.50	0.09%	28.18	0.11%
สัญญาเช่าดำเนินงาน	เคซอน ^C	100.00%	3,750.91	12.20%	3,669.38	14.65%
บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	บพข.	99.99%	5,769.85	18.77%	608.64	2.43%
	ร้อยละ กรีน	70.30%	205.85	0.67%	239.58	0.96%
	เคซอน	100.00%	6,427.79	20.91%	6,568.89	26.23%
สัมปทานและบริการ	เอ็กคอมธรา ^D	74.19%	-	-	211.79	0.85%
ภายใต้สัญญาซื้อขายน้ำประปา						
บริการ	เอสโก	99.99%	835.01	2.72%	746.16	2.98%
ดอกเบี้ยรับ	เอ็กโก		43.90	0.14%	7.28	0.03%
	โซลาร์โก		13.24	0.04%	21.92	0.09%
	บพข.		22.94	0.07%	14.18	0.06%
	โรงไฟฟ้าระยอง, เอ็กโก โคเจน, ร้อยเอ็ด กรีน,					
	เอสพีพี ทุ, เอสพีพี ตรี, เอสพีพี โฟร์, เอสพีพี ไฟว์,					
	เคซอน, เทพพนา, โบโค ร็อค, บ้านโป่ง,					
	คลองหลวง, ชัยภูมิ, เอสโก, เอ็กคอมธรา,					
	พีพอย, คิวเอ็มเอส และนอร์ธโพล		25.62	0.08%	29.68	0.12%

ผลิตภัณฑ์บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2559		2558	
			รายได้	%	รายได้	%
อื่นๆ	โซลาร์โก ^E		927.41	3.02%	941.72	3.76%
	เอ็กโก		301.78	0.98%	190.11	0.76%
	เอสพีพี ทุ ^E		125.80	0.41%	133.09	0.53%
	เอสพีพี ทรู ^E		128.13	0.42%	132.86	0.53%
	เอสพีพี โฟร์ ^E		95.99	0.31%	101.50	0.41%
	เอสพีพี ไฟว์ ^E		134.05	0.44%	136.85	0.55%
	บพข.		8.61	0.03%	128.85	0.51%
	โรงไฟฟ้าระยอง, เอ็กโก โคเจน, ร้อยเอ็ด กรีน, เคซอน, เทพพนา ^E , โบโค ร็อค คลองหลวง, ชัยภูมิ ^E , เอสโก, เอ็กคอมธารา, ฟิฟอย, คิวเอ็มเอส และนอร์ธโพล		60.21	0.20%	57.54	0.23%
ส่วนแบ่งผล กำไร (ขาดทุน)	บีแอลซีพี	50.00%	1,825.70	5.94%	1,929.71	7.70%
	จีอีซี	50.00%	1,467.69	4.77%	1,555.83	6.21%
	เอ็นทีพีซี	35.00%	1,474.32	4.80%	1,682.83	6.72%
	เอ็นอีดี ^F	66.67%	540.65	1.76%	547.73	2.19%
	จีพีเอส	60.00%	127.73	0.42%	140.30	0.56%
	มาชิน เออีเอส ^G	49.00%	493.83	1.61%	324.19	1.29%
	เอสอีจี ^H	20.00%	293.88	0.96%	(164.00)	(0.65%)
	เอ็มเอ็มอี	40.00%	(31.03)	(0.10%)	(23.02)	(0.09%)
	เอสบีพีแอล	49.00%	(105.05)	(0.34%)	(6.18)	(0.02%)
	จีเดค	50.00%	(29.82)	(0.10%)	(34.92)	(0.14%)
	ทีแอลซี ^I	49.00%	4.20	0.01%	(4.39)	(0.02%)
การขายกิจการ	กำไรจากการขายเอ็กคอมธารา		-	-	1,078.92	4.31%
ยอดรวมรายได้ (รายการรายได้ในงบการเงินรวม)			30,744.20	100%	25,048.15	100%

หมายเหตุ

- ^{/A} เอ็กโก ซื้อหุ้นในบริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ชัยภูมิ) ในสัดส่วนร้อยละ 90 และเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559
- ^{/B} โครงการโรงไฟฟ้าชนอมหน่วยที่ 4 ของ บริษัท ผลิตไฟฟ้าชนอม จำกัด (บพข.) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2559 ในขณะที่โรงไฟฟ้าชนอมหน่วยที่ 2 และ 3 สิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและยุติการเดินเครื่องเพื่อจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบในวันดังกล่าวเช่นเดียวกัน
- ^{/C} เอ็กโก ซื้อหุ้นในบริษัท Evergreen Power Ventures B.V. (Evergreen) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่ง Evergreen เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 2 ของบริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน) มีผลทำให้เอ็กโกมีสัดส่วนการถือหุ้นในเคซอนรวมทั้งสิ้นร้อยละ 100 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2558
- ^{/D} บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเอ็กโก ขายหุ้นทั้งหมดในบริษัท เอ็กคอมธารา จำกัด (เอ็กคอมธารา) สัดส่วนร้อยละ 74.19 เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2558
- ^{/E} รายได้ส่วนเพิ่มราคาขาย (Adder)
- ^{/F} เอ็กโก ซื้อหุ้นในบริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) ในสัดส่วนเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.33 มีผลทำให้เอ็กโกมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมทั้งสิ้นร้อยละ 66.67 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2558
- ^{/G} เอ็กโก ซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัท มาชิน เออีเอส จำกัด (มาชิน เออีเอส) มีผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 44.54 เป็นร้อยละ 49 เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2559
- ^{/H} บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จิโอเทอร์มอล จำกัด (เอสอีจี) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 ได้รับอนุมัติปรับอัตราค่าไฟฟ้าใหม่ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากการไฟฟ้าประเทศอินโดนีเซีย เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2559
- ^{/I} เอ็กโก จัดทะเบียนจัดตั้ง PT Tenaga Listrik Cilegon (ทีแอลซี) ในสัดส่วนร้อยละ 49 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 ซึ่งทีแอลซีเป็นบริษัทที่ดำเนินการพัฒนาโรงไฟฟ้าถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2559

สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุ: บทรายงานและการวิเคราะห์ทางการเงินฉบับนี้ ฝ่ายบริหารได้จัดทำขึ้นเพื่อนำเสนอข้อมูลและแสดงวิสัยทัศน์ของฝ่ายบริหารให้นักลงทุนสามารถติดตามและทำความเข้าใจฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น อันเป็นการส่งเสริมโครงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

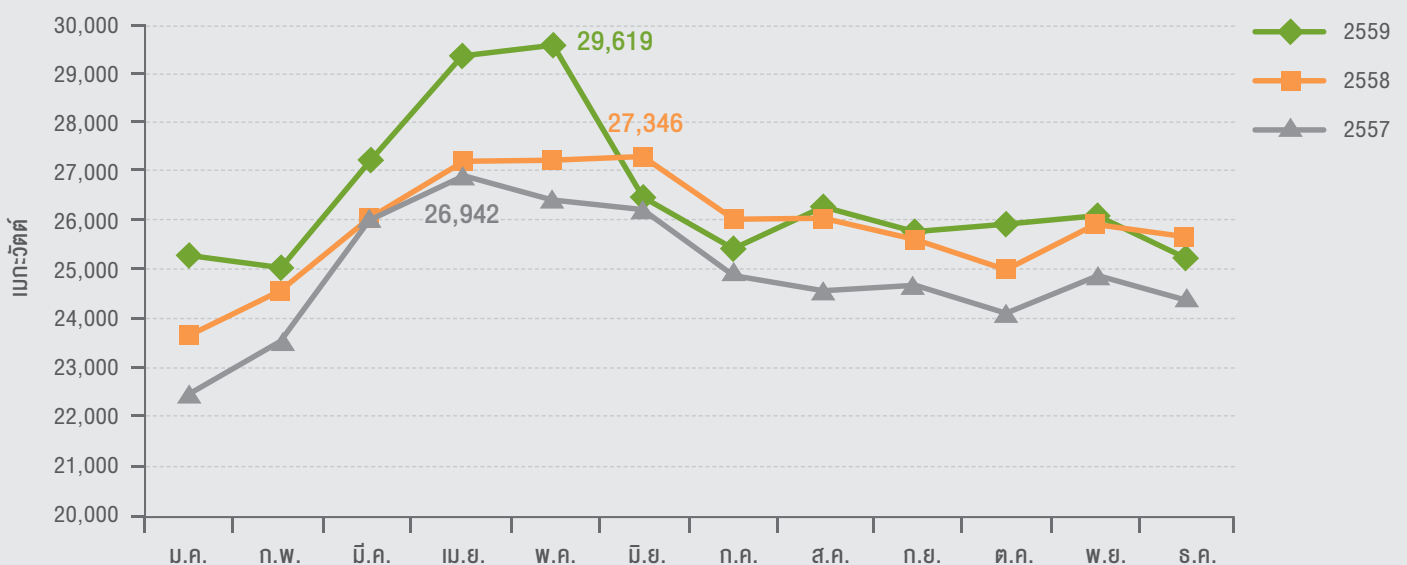
ในกรณีที่บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารฉบับภาษาอังกฤษ มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

อนึ่ง เนื่องจากบทรายงานและการวิเคราะห์ฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเสนอข้อมูลและคำอธิบายถึงสถานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งสิ่งที่นำเสนออาจเปลี่ยนแปลงตามปัจจัยหรือสภาวะแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต ฉะนั้นจึงใคร่ขอให้นักลงทุนใช้วิจารณญาณในการพิจารณาใช้ประโยชน์จากเอกสารข้อมูลนี้ และหากมีคำถามหรือข้อสงสัยประการใด กรุณาติดต่อสอบถามได้ที่ ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) โทร. 02-998-5145-8 หรือ Email: ir@egco.com

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

1. ภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

กราฟแสดงความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุด ปี 2557 - 2559



แหล่งที่มา: การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

มีการคาดการณ์ว่าการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยจะมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น อันเนื่องมาจากโครงการขนาดใหญ่ รวมไปถึงเขตเศรษฐกิจพิเศษ ตามแนวนโยบายไทยแลนด์ 4.0 มุ่งสู่การพัฒนาเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ในปี 2559 ความต้องการพลังงานไฟฟ้าของประเทศไทยอยู่ที่ 188,152 กิกะวัตต์ชั่วโมงเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วจำนวน 5,078 กิกะวัตต์ชั่วโมงหรือร้อยละ 2.77 โดยค่าความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุด (Peak Demand) ของปี 2559 อยู่ที่ 29,619 เมกะวัตต์ เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2559 เวลา 22.28 น. สูงกว่าความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดปี 2558 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 27,346 เมกะวัตต์หรือร้อยละ 8.31 สาเหตุสำคัญมาจากสภาพอากาศที่ร้อนจึงส่งผลให้ปริมาณการใช้ไฟฟ้าสูงขึ้น

เอ็กโกเล็งเห็นว่าอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทยมีโอกาสในการเติบโตน้อย เนื่องจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ อีกทั้งในแผนพีดีพี 2015 มีการระบุแผนการก่อสร้างโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ตามสัญญา ไอพีพี (IPP) เรียบร้อยแล้ว จึงคาดการณ์ว่าการประมูลโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ในประเทศไทยในอีก 10 ปีข้างหน้ามีโอกาสเกิดขึ้นน้อย เอ็กโกจึงมีแผนที่จะขยายธุรกิจไปยังกลุ่มประเทศในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก อาทิ ลาว ออสเตรเลีย ฟิลิปปินส์ และอินโดนีเซีย ซึ่งมีฐานทางธุรกิจเดิมและยังหาโอกาสในการลงทุนร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ (Strategic Partner) สำหรับการลงทุนในอนาคต รวมทั้งพยายามที่จะขยายตลาดไปยังประเทศอื่นๆ ที่ยังมีโอกาสในการลงทุน เช่น เวียดนาม เมียนมา เป็นต้น

2. เหตุการณ์สำคัญในปี 2559

2.1 ความก้าวหน้าของโครงการ

2.1.1 โรงไฟฟ้าที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

- โครงการโรงไฟฟ้าชนอมหน่วยที่ 4 ของ บริษัท ผลิตไฟฟ้าชนอม จำกัด (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99) เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ตั้งอยู่ในจังหวัดนครราชสีมา มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) จำนวน 930 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแล้วเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2559 ในขณะที่โรงไฟฟ้าชนอมหน่วยที่ 2 และ 3 สิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. และยุติการเดินเครื่องเพื่อจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบในวันดังกล่าวเช่นเดียวกัน
- บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90) เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลม ประกอบด้วยกังหันลมจำนวน 32 ต้น (2.5 เมกะวัตต์ต่อต้น) ตั้งอยู่ในอำเภอซับใหญ่ จังหวัดชัยภูมิ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 80 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กประเภทสัญญา Non-firm เป็นระยะเวลา 5 ปี ซึ่งสามารถขยายอายุสัญญาเพิ่มได้อีก 5 ปี และได้รับเงินส่วนเพิ่ม (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้าสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สกพ.) จำนวน 3.50 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 10 ปี ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแล้วเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559

2.1.2 โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

- บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99) เป็นโรงไฟฟ้าแบบพลังความร้อนร่วมจำนวน 1 โครงการ คือ โครงการทีเจ โคเจน ซึ่งผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 115 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์เป็นระยะเวลา 25 ปี และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 12 เมกะวัตต์ และสัญญาซื้อขาย ไอน้ำจำนวน 13 ตันต่อชั่วโมงกับลูกค้าอุตสาหกรรม เป็นระยะเวลา 7 ปี ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จประมาณร้อยละ 90.22 (แผนการก่อสร้างแล้วเสร็จกำหนดไว้ที่ร้อยละ 91.90) คาดว่าจะเริ่มต้นเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2560
- บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99) เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม จำนวน 2 โครงการ คือ โครงการเอสเค โคเจน และโครงการทีพี โคเจน ซึ่งผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งในแต่ละโครงการ 125 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในตำบลท่าผา อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี แต่ละโครงการมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี และ 2 โครงการมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวมจำนวน 40 เมกะวัตต์ และสัญญาซื้อขายไอน้ำรวมจำนวน 100 ตันต่อชั่วโมงกับลูกค้าอุตสาหกรรม เป็นระยะเวลา 20 ปี ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จประมาณร้อยละ 85.67 (แผนการก่อสร้างแล้วเสร็จกำหนดไว้ที่ร้อยละ 88.34) คาดว่าจะเริ่มต้นเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในเดือนตุลาคม 2560

- โครงการโรงไฟฟ้ามาซินลอคหน่วยที่ 3 ของ บริษัท มาซินลอค พาวเวอร์ พาร์ทเนอร์ (เอ็มพีพีซีแอล) (เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 49) เป็นโรงไฟฟ้าถ่านหินที่ใช้เทคโนโลยี supercritical ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 335 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกับโรงไฟฟ้ามาซินลอคหน่วยที่ 1-2 ขนาด 630 (2x315) เมกะวัตต์ในปัจจุบันที่จังหวัด ชะบะเลส บนเกาะลูซอน สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ได้ทำพิธีวางศิลาฤกษ์โรงไฟฟ้าและเริ่มการก่อสร้างในวันที่ 3 มีนาคม 2559 และมีการทยอยลงนามในสัญญาจำหน่ายไฟฟ้าปัจจุบันมีกำลังไฟฟ้าตามสัญญา รวม 134 เมกะวัตต์ และได้ยื่นต่อคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานของฟิลิปปินส์เพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยมีเป้าหมายการทำสัญญาจำหน่ายไฟฟ้า อย่างน้อยร้อยละ 85 ของกำลังการผลิต ก่อนกำหนดวันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จประมาณ ร้อยละ 23.57 (แผนการก่อสร้างแล้วเสร็จกำหนดไว้ที่ร้อยละ 25.20) คาดว่าจะเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์กลางปี 2562
- โครงการไชยะบุรี ของ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 12.50) เป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำ แบบฝายน้ำล้น (Run-of-River) ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 1,220 เมกะวัตต์ ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จประมาณร้อยละ 73.84 (แผนการก่อสร้างแล้วเสร็จกำหนดไว้ที่ร้อยละ 61.55) คาดว่าจะเริ่มต้นเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในเดือนตุลาคม 2562
- โครงการเอสพีแอล ของ บริษัท ชาน บัณนาเวนทรา พาวเวอร์ จำกัด (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49) เป็นโรงไฟฟ้าถ่านหินที่ใช้เทคโนโลยี supercritical ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 500 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่เมืองเมามัน จังหวัดเคซอน สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Manila Electric Company (MERALCO) จำนวน 455 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 20 ปี ซึ่งสามารถขยายอายุสัญญาเพิ่มได้อีก 5 ปี ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จประมาณ ร้อยละ 28.98 (แผนการก่อสร้างแล้วเสร็จกำหนดไว้ที่ร้อยละ 23.82) คาดว่าจะเริ่มต้นเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ในเดือนตุลาคม 2562

2.2 การลงทุนเพิ่มของบริษัท

- เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2559 บริษัท เจน พลัส พี. วี. จำกัด (เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100) ได้ลงนามในสัญญา เพื่อการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนโดยทางอ้อมในบริษัท มาซิน เออีเอส จำกัด (มาซิน เออีเอส) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ใน เอ็มพีพีซีแอล มีผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมในมาซิน เออีเอส และเอ็มพีพีซีแอล เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 44.54 เป็นร้อยละ 49 และเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 40.95 เป็นร้อยละ 49 ตามลำดับ
- เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2559 บริษัทร่วมทุนระหว่าง EGCO, Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. และ AC Energy Holdings, Inc. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น กับกลุ่มบริษัท Chevron Corporation (Chevron) เพื่อเข้าซื้อหุ้นทั้งหมด ในธุรกิจพลังความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซียของบริษัท Chevron ซึ่งประกอบด้วยหน่วยการผลิตไอน้ำและไฟฟ้า จากพลังความร้อนใต้พิภพ ตั้งอยู่ในจังหวัดชวาตะวันตก ประเทศอินโดนีเซีย โดยมีกำลังการผลิต ไอน้ำรวมทั้งสิ้น 235 เมกะวัตต์ (เทียบเท่า) และกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 402 เมกะวัตต์ โดยโครงการมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำระยะยาว กับการไฟฟ้าอินโดนีเซีย หรือ PT PLN (Persero) โดยเอ็กโกจะเข้าถือหุ้นทางอ้อมของโครงการ ในสัดส่วนร้อยละ 20.07 แบ่งเป็นการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย ในสัดส่วนร้อยละ 11.89 และการถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล จำกัด (เอสอีจี) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนของเอ็กโกในสัดส่วนร้อยละ 8.18 โดยคาดว่าจะการโอนหุ้นจะแล้วเสร็จสมบูรณ์ ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2560

2.3 เหตุการณ์สำคัญอื่น

- เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2559 บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล จำกัด (เอสอีจี) (เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วน ร้อยละ 20) เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 227 เมกะวัตต์ ได้รับ อนุมัติปรับอัตราค่าไฟฟ้าใหม่ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากการไฟฟ้าประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งมีผลให้อัตราค่าไฟฟ้าปรับสูงขึ้น โดยเฉลี่ยร้อยละ 40

3. ภาพรวมในการดำเนินธุรกิจ

เอ็กโกดำเนินธุรกิจโดยลงทุนในบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระรายใหญ่ (IPP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) เหมือนถ่านหิน (Coal Mining) บริษัทธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา (O&M) และบริษัทธุรกิจบริการด้านการบริหารจัดการโรงไฟฟ้า (Management Services) ทั้งนี้เอ็กโกลงทุนในกิจการต่างๆ ดังนี้

(1) บริษัทย่อย โดยแบ่งเป็น 2 ธุรกิจ คือ

1. ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

1.1 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศ ได้แก่

บริษัท ผลิตไฟฟ้าขอนแก่น จำกัด (บพข.)

IPP

บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน)

SPP

บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (ร้อยเอ็ด กรีน)	SPP
บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บ้านโป่ง)	SPP
บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (คลองหลวง)	SPP
บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ชัยภูมิ)	SPP
บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด (เอสพีพี ทุ)	VSPP
บริษัท เอสพีพี ตรี จำกัด (เอสพีพี ตรี)	VSPP
บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี โฟร์)	VSPP
บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด (เอสพีพี ไฟว์)	VSPP
บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด (ยันฮี เอ็กโก)	Holding Co.
• บริษัท โซลาร์ โก จำกัด (โซลาร์ โก)	VSPP
บริษัท เทพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (เทพนา)	VSPP

1.2 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ ได้แก่

บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน)
บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ฟิฟาย จำกัด (โบโค ร็อค)

2. ธุรกิจอื่น

2.1 ธุรกิจอื่นในประเทศ ได้แก่

บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอ็กโก)	O&M
---	-----

2.2 ธุรกิจอื่นต่างประเทศ ได้แก่

บริษัท เวิร์ล เอนเนอจี ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติง อิงค์ จำกัด (พีพอย)	O&M
บริษัท เคซอน เมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด (คิวเอ็มเอส)	Management Services

(2) บริษัทร่วมในธุรกิจผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ

บริษัท สตาร์ เอนเนอจี จีโอเทอร์มอล จำกัด (เอสอีจี)
--

(3) กิจกรรมร่วมค้า โดยแบ่งเป็น 2 ธุรกิจ คือ

1. ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

1.1 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศ ได้แก่

บริษัท กัลฟ์อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี)	Holding Co.
• บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (จีซีซี)	SPP
• บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซีซี)	SPP
• บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอสซีซี)	SPP
• บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด (จีวายจี)	SPP
• บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (จีพีจี)	IPP
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)	IPP
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี)	SPP&VSPP
บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส)	VSPP
บริษัท จีเดค จำกัด (จีเดค)	VSPP

1.2 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ ได้แก่

บริษัท น้ำเทิน 2 เพาเวอร์ จำกัด (เอ็นทีพีซี)
บริษัท ชาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอสบีพีแอล)
บริษัท มาซิน เออีเอส จำกัด (มาซิน เออีเอส)
• บริษัท มาซินลอค พาวเวอร์ พาร์ทเนอร์ จำกัด (เอ็มพีพีซีแอล)

2. ธุรกิจอื่น

• ธุรกิจอื่นต่างประเทศ ได้แก่

บริษัท ฟิติ มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี)	Coal Mining
---	-------------

(4) เงินลงทุนอื่นๆ

เงินลงทุนอื่นซึ่งถือเป็นเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ ได้แก่

- บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (อีสท์วอเตอร์) ในสัดส่วนร้อยละ 18.72
- บริษัท ไชยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด (ไชยะบุรี) ในสัดส่วนร้อยละ 12.50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เอ็กโกมีโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องแล้ว จำนวน 24 แห่ง คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและตามสัดส่วนการถือหุ้น รวม 4,122 เมกะวัตต์

4. รายงานและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

เอ็กโกได้แสดงรายงานและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ดังนี้

ผลการดำเนินงานปี 2559 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : ล้านบาท

	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า		ธุรกิจอื่น		รวม		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	จำนวนเงิน	%
รายได้รวม	25,373	18,764	968	1,195	26,341	19,959	6,382	32%
ค่าใช้จ่ายรวม	(23,693)	(17,667)	(867)	(966)	(24,560)	(18,633)	5,927	32%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	7,355	6,565	21	24	7,376	6,589	787	12%
NCI* ก่อน FX	-	5	-	-	-	5	(5)	(100%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจากการ ด้อยค่า และผลกระทบจากการรับรู้รายได้ แบบสัญญาเช่าและสัญญาสัมปทาน	9,035	7,667	122	253	9,157	7,920	1,237	16%
กำไร (ขาดทุน) จากการด้อยค่า	(509)	(483)	-	-	(509)	(483)	(26)	(5%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX ภาษีเงินได้รอการ ตัดบัญชี และผลกระทบจากการรับรู้รายได้ แบบสัญญาเช่าและสัญญาสัมปทาน	8,526	7,184	122	253	8,648	7,437	1,211	16%
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(182)	(272)	1	1	(181)	(271)	90	33%
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX และผลกระทบ จากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า และสัญญาสัมปทาน	8,344	6,912	123	254	8,467	7,166	1,301	18%
FX	(144)	(3,329)	(1)	(3)	(145)	(3,332)	3,187	96%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ก่อนผลกระทบ จากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า และสัญญาสัมปทาน	8,200	3,583	122	251	8,322	3,834	4,488	117%
ผลกระทบจากการรับรู้รายได้แบบ สัญญาเช่าและสัญญาสัมปทาน	(1)	485	-	-	(1)	485	(486)	(100%)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	8,199	4,068	122	251	8,321	4,319	4,002	93%

* NCI: กำไรสุทธิของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เพื่อให้เห็นถึงภาพรวมที่ชัดเจนของผลการดำเนินงาน ผลกระทบจากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า และสัญญาสัมปทานจะไม่ถูกนำมารวมในการวิเคราะห์การดำเนินการของแต่ละบริษัท

ผลการดำเนินงาน ปี 2559 ของเอ็กโก มีกำไรก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน (FX) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กำไร (ขาดทุน) จากการด้อยค่า และผลกระทบจากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่าและสัญญาสัมปทาน จำนวน 9,157 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 1,237 ล้านบาท โดยธุรกิจผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจำนวน 1,368 ล้านบาท ในขณะที่ธุรกิจอื่นลดลงจำนวน 131 ล้านบาท ตามรายละเอียดในข้อ 4.1 และ 4.2 ดังนี้

4.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้า

กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กำไร (ขาดทุน) จากการด้อยค่า และผลกระทบจากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่าและสัญญาสัมปทาน สำหรับปี 2559 ในธุรกิจผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 1,368 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจาก ผลประกอบการที่เพิ่มขึ้นของ บพข. เอสอีจี เคซอน บีแอลซีพี มาซินเอไอเอส ส่วนเพิ่มร้อยละ 8.05 โบโค ร็อค เอ็กโกโคเจน และเอ็นทีพีซี ในขณะที่ผลประกอบการของ เอ็กโก และจีพีจี ลดลง ดังนี้

บพข.:

• โรงไฟฟ้าขนาดหน่วยที่ 4:

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า				
- รายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP)	2,472	-	2,472	100%
- รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP)	5,442	-	5,442	100%
รายได้อื่น	18	1	17	100%
รายได้รวม	7,932	1	7,931	100%
ต้นทุนขาย	(6,250)	-	6,250	100%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(850)	(150)	700	467%
ค่าใช้จ่ายรวม	(7,100)	(150)	6,950	4,633%
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่า และผลกระทบจากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า และสัญญาสัมปทาน	832	(149)	981	658%

• โรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 2 และ 3:

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า				
- รายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP)	972	1,338	(366)	(27%)
- รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP)	26	62	(36)	(58%)
รายได้อื่น	13	142	(129)	(91%)
รายได้รวม	1,011	1,542	(531)	(34%)
ต้นทุนขาย	(508)	(1,150)	(642)	(56%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	53	(239)	(292)	(122%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(455)	(1,389)	(934)	(67%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่า และผลกระทบจากการรับรู้รายได้ แบบสัญญาเช่าและสัญญาสัมปทาน	556	153	403	263%

- บพข. : ผลประกอบการเพิ่มขึ้นจำนวนรวม 1,384 ล้านบาท จากการที่โครงการโรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 4 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในวันที่ 19 มิถุนายน 2559 และมีการปรับลดประมาณการหนี้สินค่าซื้อถ่านของโรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 2 และ 3 ซึ่งสิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. และยุติการเดินเครื่องเพื่อจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบแล้ว

เอสอีจี:

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	1,162	468	694	148%
รายได้อื่น	5	28	(23)	(82%)
รายได้รวม	1,167	496	671	135%
ต้นทุนขาย	(293)	(273)	20	7%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(360)	(205)	155	76%
ค่าใช้จ่ายรวม	(653)	(478)	175	37%
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่า และผลกระทบจากการรับรู้รายได้ แบบสัญญาเช่าและสัญญาสัมปทาน	514	18	496	2,756%

- เอสอีจี : ผลประกอบการเพิ่มขึ้นจำนวน 496 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการผลิตไฟฟ้าที่มากกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนเนื่องจากในระหว่างวันที่ 1 ก.ค. - 7 ก.ย. 2558 มีการหยุดเดินเครื่องจากเหตุการณ์ดินถล่ม ประกอบกับรายได้ค่าขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากการปรับอัตราค่าไฟฟ้าสูงขึ้นโดยเฉลี่ยร้อยละ 40

เคซอน (รวมฟิฟอยและคิวเอ็มเอส):

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	10,667	10,543	124	1%
รายได้อื่น	-	-	-	-
รายได้รวม	10,667	10,543	124	1%
ต้นทุนขาย	(5,681)	(5,945)	(264)	(4%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(1,901)	(1,826)	75	4%
ค่าใช้จ่ายรวม	(7,582)	(7,771)	(189)	(2%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่า และผลกระทบจากการรับรู้รายได้ แบบสัญญาเช่าและสัญญาสัมปทาน	3,085	2,772	313	11%

- **เคซอน** : ผลประกอบการเพิ่มขึ้นจำนวน 313 ล้านบาท สาเหตุหลักจากกำไรจากการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากใช้เวลาในการบำรุงรักษาน้อยกว่าปี 2558 ทำให้ต้นทุนในการบำรุงรักษาลดลง และมีการทำ repricing ลดดอกเบี้ยเงินกู้ ทำให้ดอกเบี้ยจ่ายลดลง ในขณะที่ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้น

บีแอลซีพี:

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า				
- รายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP)	4,084	3,908	176	5%
- รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP)	5,527	5,347	180	3%
รายได้อื่น	92	92	-	-
รายได้รวม	9,703	9,347	356	4%
ต้นทุนขาย	(6,529)	(6,337)	192	3%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(753)	(779)	(26)	(3%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(7,282)	(7,116)	166	2%
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่า และผลกระทบจากการรับรู้รายได้ แบบสัญญาเช่าและสัญญาสัมปทาน	2,421	2,231	190	9%

- **บีแอลซีพี** : ผลประกอบการเพิ่มขึ้นจำนวน 190 ล้านบาท สาเหตุหลักจากรายได้ค่าไฟฟ้าจากความพร้อมจ่าย (AP) เพิ่มขึ้น เนื่องจากในปี 2558 มีการหยุดเดินเครื่องเพื่อซ่อมแซมท่อหม้อน้ำรั่ว

มาชิน เออีเอส:

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	6,619	6,188	431	7%
รายได้อื่น	-	-	-	-
รายได้รวม	6,619	6,188	431	7%
ต้นทุนขาย	(3,531)	(3,642)	(111)	(3%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(1,874)	(1,462)	412	28%
ค่าใช้จ่ายรวม	(5,405)	(5,104)	301	6%
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่า และผลกระทบจากการรับรู้รายได้ แบบสัญญาเช่าและสัญญาสัมปทาน	1,214	1,084	130	12%

- มาชิน เออีเอส : ผลประกอบการเพิ่มขึ้นจำนวน 130 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในมาชิน เออีเอส จากร้อยละ 44.54 เป็นร้อยละ 49 เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2559

โบโค ร็อค:

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	1,014	815	199	24%
รายได้อื่น	12	8	4	50%
รายได้รวม	1,026	823	203	25%
ต้นทุนขาย	(398)	(389)	9	2%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(515)	(451)	64	14%
ค่าใช้จ่ายรวม	(913)	(840)	73	9%
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่า และผลกระทบจากการรับรู้รายได้ แบบสัญญาเช่าและสัญญาสัมปทาน	113	(17)	130	765%

- โบโค ร็อค : ผลประกอบการเพิ่มขึ้นจำนวน 130 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการผลิตไฟฟ้าที่มากกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากมีกระแสลมที่แรงกว่า

เอ็กโก โคเจน:

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	1,704	1,846	(142)	(8%)
รายได้อื่น	3	2	1	50%
รายได้รวม	1,707	1,848	(141)	(8%)
ต้นทุนขาย	(1,441)	(1,750)	(309)	(18%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(82)	(40)	42	105%
ค่าใช้จ่ายรวม	(1,523)	(1,790)	(267)	(15%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่า และผลกระทบจากการรับรู้รายได้ แบบสัญญาเช่าและสัญญาสัมปทาน	184	58	126	217%

- เอ็กโก โคเจน : ผลประกอบการเพิ่มขึ้นจำนวน 126 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากต้นทุนค่าบำรุงรักษาต่ำกว่าปี 2558 ซึ่งมีการบำรุงรักษาหลัก ในขณะที่ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้น

เอ็นทีพีซี:

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	3,127	2,961	166	6%
รายได้อื่น	5	4	1	25%
รายได้รวม	3,132	2,965	167	6%
ต้นทุนขาย	(919)	(888)	31	3%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(811)	(800)	11	1%
ค่าใช้จ่ายรวม	(1,730)	(1,688)	42	2%
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่า และผลกระทบจากการรับรู้รายได้ แบบสัญญาเช่าและสัญญาสัมปทาน	1,402	1,277	125	10%

- เอ็นทีพีซี : ผลประกอบการเพิ่มขึ้นจำนวน 125 ล้านบาท สาเหตุจากการผลิตไฟฟ้าเพื่อขายให้ Electricite Du Laos (EDL) ที่เพิ่มขึ้น และดอกเบี้ยจ่ายลดลง ในขณะที่ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้น

เอ็กโก:

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	-	-	-	-
รายได้อื่น	642	1,571	(929)	(59%)
รายได้รวม	642	1,571	(929)	(59%)
ต้นทุนขาย	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	(4,015)	(3,903)	112	3%
ค่าใช้จ่ายรวม	(4,015)	(3,903)	112	3%
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่า และผลกระทบจากการรับรู้รายได้ แบบสัญญาเช่าและสัญญาสัมปทาน	(3,373)	(2,332)	(1,041)	(45%)

- เอ็กโก : ผลประกอบการลดลงจำนวน 1,041 ล้านบาท เนื่องจากดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นจากเงินกู้ที่ใช้ลงทุนในโครงการใหม่ ประกอบกับในปี 2558 มีการรับรู้กำไรสุทธิจากการขายหุ้นในเอ็กคอมธรา

จีพีจี:

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า				
- รายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP)	2,333	2,265	68	3%
- รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP)	3,102	6,121	(3,019)	(49%)
รายได้อื่น	40	41	(1)	(2%)
รายได้รวม	5,475	8,427	(2,952)	(35%)
ต้นทุนขาย	(4,099)	(6,792)	(2,693)	(40%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(515)	(622)	(107)	(17%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(4,614)	(7,414)	(2,800)	(38%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่า และผลกระทบจากการรับรู้รายได้ แบบสัญญาเช่าและสัญญาสัมปทาน	861	1,013	(152)	(15%)

- จีพีจี : ผลประกอบการลดลงจำนวน 152 ล้านบาท สาเหตุหลักจากกำไรจากการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากการผลิตไฟฟ้าน้อยกว่า ช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ตามการสั่งการผลิตไฟฟ้าของ กฟผ. ซึ่งกำไรที่ลดลงดังกล่าวเป็นจำนวนมากกว่ารายได้ค่าไฟฟ้า จากความพร้อมจ่าย (AP) ที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากการที่ กฟผ. ประกาศปรับเพิ่ม Seasoning Weight ซึ่งใช้ในการคำนวณค่าไฟฟ้า รวมกับดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลง

บริษัทย่อยอื่นๆ ในธุรกิจผลิตไฟฟ้า:

หน่วย : ล้านบาท

	โรงไฟฟ้าระยอง		ยันฮี เอ็กโก		ร้อยเอ็ด กรีน		เอสพีพี ภูเก็ต		เอสพีพี ศรี		เอสพีพี โฟร์		เอสพีพี โฟว์	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	-	-	1,300	1,353	177	198	175	188	178	187	134	142	186	193
รายได้อื่น	96	57	13	22	1	5	2	3	1	4	1	3	1	3
รายได้รวม	96	57	1,313	1,375	178	203	177	191	179	191	135	145	187	196
ต้นทุนขาย	-	-	(321)	(326)	(139)	(177)	(52)	(51)	(49)	(49)	(38)	(38)	(49)	(51)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(145)	(152)	(391)	(421)	(23)	(18)	(55)	(57)	(51)	(57)	(41)	(46)	(51)	(54)
ค่าใช้จ่ายรวม	(145)	(152)	(712)	(747)	(162)	(195)	(107)	(108)	(100)	(106)	(79)	(84)	(100)	(105)
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่า และผลกระทบจากการ รับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า และสัญญาสัมปทาน	(49)	(95)	601	628	16	8	70	83	79	85	56	61	87	91

บริษัทย่อยอื่นๆ ในธุรกิจผลิตไฟฟ้า (ต่อ):

หน่วย : ล้านบาท

	กเขวพนา		ชัยภูมิ		นอร์ธโฟล*		อื่นๆ**		รวม		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	76	74	36	-	-	-	-	-	2,262	2,335	(73)	(3%)
รายได้อื่น	1	-	1	1	8	-	1	3	126	101	25	25%
รายได้รวม	77	74	37	1	8	-	1	3	2,388	2,436	(48)	(2%)
ต้นทุนขาย	(27)	(27)	(14)	-	-	-	-	-	(689)	(719)	(30)	(4%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(30)	(37)	(31)	(24)	(519)	(217)	(79)	(17)	(1,416)	(1,100)	316	29%
ค่าใช้จ่ายรวม	(57)	(64)	(45)	(24)	(519)	(217)	(79)	(17)	(2,105)	(1,819)	286	16%
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่า และผลกระทบจากการ รับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า และสัญญาสัมปทาน	20	10	(8)	(23)	(511)	(217)	(78)	(14)	283	617	(334)	(54%)

* ค่าใช้จ่ายของนอร์ธโฟล รวมภาษีหัก ณ ที่จ่าย จากเงินปันผลของเคซอน พืพอย และมาชิน เออีเอส

** บ้านโป่งและคลองหลวง

กิจการร่วมค้าอื่นๆ ในธุรกิจผลิตไฟฟ้า:

หน่วย : ล้านบาท

	จีพีเอส (กิจการร่วมค้า)		จีอีซี (กิจการร่วมค้า)		เอ็นอีดี (กิจการร่วมค้า)		จีเคค (กิจการร่วมค้า)		เอสบีพีแอล* (กิจการร่วมค้า)		รวม		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	จำนวน เงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	297	317	3,717	4,223	940	953	94	64	-	-	5,048	5,557	(509)	(9%)
รายได้อื่น	-	-	33	21	12	16	1	2	-	-	46	39	7	18%
รายได้รวม	297	317	3,750	4,244	952	969	95	66	-	-	5,094	5,596	(502)	(9%)
ต้นทุนขาย	(102)	(102)	(3,204)	(3,722)	(254)	(240)	(61)	(58)	-	-	(3,621)	(4,122)	(501)	(12%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(61)	(68)	(219)	(224)	(155)	(181)	(63)	(42)	(32)	(17)	(530)	(532)	(2)	(1%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(163)	(170)	(3,423)	(3,946)	(409)	(421)	(124)	(100)	(32)	(17)	(4,151)	(4,654)	(503)	(11%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่า และผลกระทบจากการรับรู้ รายได้แบบสัญญาเช่า และสัญญาสัมปทาน	134	147	327	298	543	548	(29)	(34)	(32)	(17)	943	942	1	1%

* เอสบีพีแอล อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

4.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในธุรกิจอื่น

กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กำไร (ขาดทุน) จากการด้อยค่า และผลกระทบจากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่าและสัญญาสัมปทาน สำหรับปี 2559 ในธุรกิจอื่นลดลงจากปีก่อนจำนวน 131 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าในธุรกิจอื่น:

หน่วย : ล้านบาท

	เอสโก (บริษัทย่อย)		เอ็กคอมธรา* (บริษัทย่อย)		เอ็มเอ็มอี (กิจการร่วมค้า)		จำนวนเงิน		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขาย	-	-	-	164	450	286	450	450	-	-
รายได้ค่าบริการ	959	994	-	-	-	-	959	994	(35)	(4%)
รายได้อื่น	9	35	-	2	3	1	12	38	(26)	(68%)
รายได้รวม	968	1,029	-	166	453	287	1,421	1,482	(61)	(4%)
ต้นทุนขาย	(752)	(734)	-	(47)	(373)	(227)	(1,125)	(1,008)	117	12%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(115)	(157)	-	(28)	(59)	(36)	(174)	(221)	(47)	(21%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(867)	(891)	-	(75)	(432)	(263)	(1,299)	(1,229)	70	6%
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่า และผลกระทบจากการรับรู้ รายได้แบบสัญญาเช่า และสัญญาสัมปทาน	101	138	-	91	21	24	122	253	(131)	(52%)

* ขายหุ้นเอ็กคอมธราเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2558

5. รายงานและวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ฐานะการเงินของกลุ่มเอ็กโก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เปรียบเทียบกับ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (ล้านบาท)			
	ปี		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2559	2558	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน	19,998	19,403	595	3.07%
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (สุทธิ)	63,208	59,815	3,393	5.67%
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	62,420	72,885	(10,465)	(14.36%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	51,629	27,709	23,920	86.32%
รวมสินทรัพย์	197,255	179,812	17,443	9.70%
หนี้สิน				
หนี้สินหมุนเวียน	5,420	5,762	(342)	(5.94%)
เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ (รวมเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี)	100,689	88,470	12,219	13.81%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	8,548	7,830	718	9.17%
รวมหนี้สิน	114,657	102,062	12,595	12.34%
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	81,973	77,242	4,731	6.12%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	625	508	117	23.03%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	82,598	77,750	4,848	6.24%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	197,255	179,812	17,443	9.70%

5.1 การวิเคราะห์สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มเอ็กโก มีสินทรัพย์รวมจำนวน 197,255 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 17,443 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.70 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

- สินทรัพย์หมุนเวียน เพิ่มขึ้นจำนวน 595 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.07 มีสาเหตุหลักจากลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินของ บพข. เพิ่มขึ้นจำนวน 1,438 ล้านบาท วัสดุสำรองคลังเพิ่มขึ้นจำนวน 392 ล้านบาท จาก บพข. และชัยภูมิ สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 236 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นจำนวน 135 ล้านบาท ในขณะที่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นลดลงจำนวน 1,587 ล้านบาท จากเอ็กโก เคซอน ยันฮีเอ็กโก และคลองหลวง
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (สุทธิ) เพิ่มขึ้นจำนวน 3,393 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 5.67 มีสาเหตุหลักจากการลงทุนเพิ่มร้อยละ 8.05 ในเอ็มพีพีซีแอล และการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหลังหักเงินปันผลในกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ) และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง ลดลงจำนวน 10,465 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.36 มีสาเหตุหลักจากโครงการโรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 4 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้นจำนวน 23,920 ล้านบาท หรือร้อยละ 86.32 มีสาเหตุหลักจากลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินของ บพข. เพิ่มขึ้นจำนวน 19,790 ล้านบาท ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่โครงการไฮยะบุรีและบริษัทร่วมในอินโดนีเซีย เพื่อแปลงเป็นทุนในการซื้อขายหุ้นโครงการ Chevron เพิ่มขึ้นจำนวน 2,075 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจำนวน 1,216 ล้านบาท เงินปันผลค้างรับจากบีแอลซีพีเพิ่มขึ้นจำนวน 606 ล้านบาท เงินลงทุนในโครงการไฮยะบุรีเพิ่มขึ้นจำนวน 541 ล้านบาท ในขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 308 ล้านบาท

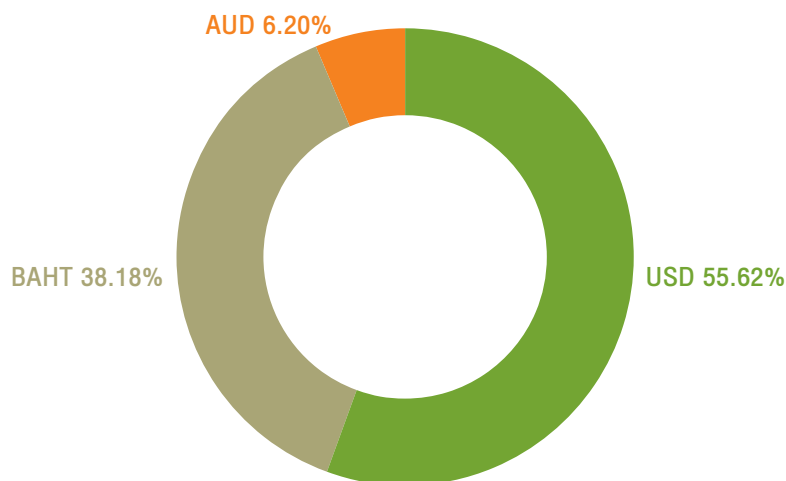
5.2 การวิเคราะห์หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มเอ็กโก มีหนี้สินรวม จำนวน 114,657 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 12,595 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.34 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

- หนี้สินหมุนเวียน ลดลงจำนวน 342 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.94 สาเหตุหลักจากการชำระเงินกู้ระยะสั้นจำนวน 858 ล้านบาท ของบ้านโป่ง นอกจากนั้นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นจำนวน 1,619 ล้านบาท จาก บพข. และบ้านโป่ง ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 1,103 ล้านบาท จากค่าประกันผลงานของคู่สัญญาของโรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 4
- เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ เพิ่มขึ้นจำนวน 12,219 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.81 ส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะยาวของเอ็กโก เพื่อใช้ในการลงทุน และของบ้านโป่ง คลองหลวง ชัยภูมิ และบพข. เพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า

* เงินกู้ยืมระยะยาวคงค้างที่เป็นเงินตราสกุลต่างๆ มีดังนี้

- เงินกู้สกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 1,487 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 53,486 ล้านบาท
- เงินกู้สกุลบาท จำนวน 36,718 ล้านบาท
- เงินกู้สกุลออสเตรเลีย จำนวน 231 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 5,957 ล้านบาท



กำหนดชำระคืนเงินกู้ระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : ล้านบาท

กำหนดชำระคืน	เอ็กโก	บพข.	เคซอน	บ้านโป่ง	โบล ร็อค	ชัยภูมิ	คลองหลวง	ยิบฮี เอ็กโก	เอสพีที, กวี, ฟอร์, ฟอร์	กพพนา	รวม
ภายใน 1 ปี	3,639	1,397	1,551	-	349	254	33	389	332	30	7,974
2 - 5 ปี	27,260	5,595	7,060	1,205	5,552	1,376	690	1,728	1,428	136	52,030
เกินกว่า 5 ปี	9,896	11,209	-	5,600	-	3,212	3,412	1,617	245	140	35,331
รวม	40,795	18,201	8,611	6,805	5,901	4,842	4,135	3,734	2,005	306	95,335

- * หุ้นกู้แบบเฉพาะเจาะจงประเภทไม่มีหลักประกันในสกุลเงินเยน จำนวน 17,120 ล้านเยน ซึ่งมีกำหนดไถ่ถอนเมื่อครบกำหนด 7 ปี ได้ทำสัญญาแปลงค่าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ จำนวน 143.05 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
- หุ้นสินไหมหมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้นจำนวน 718 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.17 สาเหตุหลักจากประมาณการหนี้สินค่าเรือถอนเพิ่มขึ้นจำนวน 362 ล้านบาท จากเคซอน และชัยภูมิ เงินจ่ายล่วงหน้าแก่คู่สัญญาของเคซอนเพิ่มขึ้นจำนวน 121 ล้านบาท และหนี้สินไหมหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 399 ล้านบาท ในขณะที่หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของเคซอนลดลงจำนวน 164 ล้านบาท

5.3 การวิเคราะห์ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มเอ็กโก มีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 82,598 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2558 จำนวน 4,848 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.24 โดยมีสาเหตุหลักจากการที่เอ็กโกมีกำไรสุทธิตามงบกำไรขาดทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 8,321 ล้านบาท ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายจำนวน 53 ล้านบาท และมีขาดทุนจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทที่อยู่ในต่างประเทศจำนวน 215 ล้านบาท ในขณะที่มีส่วนที่ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 3,422 ล้านบาท

5.4 การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำนวน 4,487 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2558 จำนวน 4,263 ล้านบาท ซึ่งประกอบไปด้วย

	หน่วย : ล้านบาท
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	9,159
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(17,047)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	3,696
ขาดทุนจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	(71)
เงินสดลดลงสุทธิ	(4,263)

- **เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน** จำนวน 9,159 ล้านบาท จากเงินสดรับจากผลการดำเนินงานของเอ็กโกและบริษัทย่อย
- **เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** จำนวน 17,047 ล้านบาท จากเงินสดจ่ายเพื่อการก่อสร้างและพัฒนาโครงการของบ้านโป่ง คลองหลวง โรงไฟฟ้าชนอมหน่วยที่ 4 และชัยภูมิ จำนวน 14,013 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อเงินลงทุนเพิ่มร้อยละ 8.05 ใน เอ็มพีพีซีแอล จำนวน 2,836 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อเงินลงทุนระยะสั้นและระยะยาวที่ใช้เป็นหลักประกันจำนวน 2,370 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะยาวแก่ไชยะบุรีและบริษัทร่วมในอินโดนีเซียเพื่อแปลงเป็นทุนในการซื้อขายหุ้นโครงการ Chevron จำนวน 2,075 ล้านบาท เงินเพิ่มทุนในไชยะบุรีจำนวน 541 ล้านบาท และเงินสดจ่ายเพื่อเงินลงทุนระยะสั้นและระยะยาวจำนวน 242 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้าและบริษัทอื่นจำนวน 4,967 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับจำนวน 63 ล้านบาท
- **เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน** จำนวน 3,696 ล้านบาท จากการเบิกเงินกู้จำนวน 32,906 ล้านบาท ในขณะที่จ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวจำนวน 21,299 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้และค่าธรรมเนียมทางการเงินจำนวน 4,437 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 3,474 ล้านบาท

6. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร

	2559	2558	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	38.52	36.39	2.13
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อน FX (%)	30.80	29.23	1.57
อัตรากำไรก่อน FX (%)	14.60	13.45	1.15
กำไรก่อน FX ต่อหุ้น (บาท)	16.08	13.61	2.47

การวิเคราะห์อายุหนี้

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
ไม่เกินกำหนด	1,913	2,013	(100)	(5%)
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	7	42	(35)	(83%)
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	-	2	(2)	(100%)
เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	14	-	14	100%
เกินกำหนดเกินกว่า 12 เดือน	-	30	(30)	(100%)
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	1,934	2,087	(153)	(8%)

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญอื่น

	2559	2558	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)			
- งบการเงินรวม	1.39	1.31	0.08
- งบการเงินเฉพาะบริษัท	0.81	0.83	(0.02)
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท)			
- งบการเงินรวม	155.70	146.72	8.98
- งบการเงินเฉพาะบริษัท	112.37	107.58	4.79
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)			
- งบการเงินรวม	1.49	1.22	0.27
- งบการเงินเฉพาะบริษัท	0.82	0.65	0.17
อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)			
- งบการเงินเฉพาะบริษัท	4.66	3.73	0.93

7. แผนการดำเนินงานในอนาคต

เอ็กโกกำหนดเป้าหมายเพื่อสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับองค์กร โดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าเป็นหลักเนื่องจากเป็นธุรกิจที่องค์กรมีความชำนาญและมีประสบการณ์ โดยมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และยังได้กำหนดวิสัยทัศน์ที่จะเป็น “บริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าอย่างยั่งยืนในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกด้วยความใส่ใจที่จะสร้างไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม” เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะเติบโตอย่างยั่งยืนและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมรักษาอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) อย่างน้อยร้อยละ 10 ขับเคลื่อนธุรกิจด้วย 3 กลยุทธ์สำคัญ คือ กลยุทธ์ด้านธุรกิจ ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดย

- กลยุทธ์ด้านธุรกิจจะมุ่งเน้นการบริหารสินทรัพย์โดยมีแผนการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าที่มีอยู่ในปัจจุบันให้เดินเครื่องอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าไปร่วมลงทุนเพื่อให้มั่นใจว่าผลตอบแทนที่ได้รับจากโครงการเหล่านี้เป็นไปตามที่ได้ประมาณการไว้ การบริหารจัดการโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้แล้วเสร็จตามกำหนดและงบประมาณที่วางไว้ และการแสวงหาโอกาสการลงทุนใหม่ โดยการซื้อสินทรัพย์ที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว เพื่อให้บริษัท รับรู้รายได้ทันที พัฒนาโครงการใหม่ในพื้นที่โรงไฟฟ้าที่มีอยู่ในปัจจุบัน และลงทุนในโครงการประเภท Greenfield เพื่อสร้างรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดเป้าหมายการพัฒนากำลังผลิตจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนทั้งในและต่างประเทศของกลุ่มบริษัท ให้ได้ร้อยละ 30 ภายในปี 2569
- กลยุทธ์ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เอ็กโกจะดำเนินธุรกิจโดยใส่ใจในการธำรงรักษาสีเขียวและสิ่งแวดล้อม และมีความตั้งใจแน่วแน่ที่จะลดผลกระทบเชิงลบและเพิ่มผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อมตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจ โดยมีเป้าหมายที่จะยกระดับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของเอ็กโก และการอยู่ร่วมกันอย่างกลมกลืนกับชุมชน
- กลยุทธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเอ็กโกจะบริหารธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แสดงถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ เป็นธรรม โปร่งใสและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและผู้มีส่วนได้เสีย

รายการระหว่างกัน

A GREAT YEAR
OF SUCCESS



ในการประกอบธุรกิจ เอ็กโกและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งเอ็กโกได้ดูแลให้การเข้าทำรายการดังกล่าวสมเหตุผล ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยนอกจาก จะกำหนดอำนาจของผู้มีสิทธิอนุมัติตามวงเงินที่กำหนดแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการ บริษัทตามกฎหมายของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนด้วย ทั้งนี้ ข้อมูลรายละเอียด รายการระหว่างกันได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ข้อ 40 และ 43

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เอ็กโกได้กำหนดนโยบาย และขั้นตอนการอนุมัติและดำเนินการรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- ในกรณีที่เอ็กโกเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า นิติบุคคลและ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง เอ็กโกจะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการทำสัญญานั้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของ เอ็กโกเป็นหลัก และมีการคิดราคาระหว่างกันตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป ตามราคา ตลาดยุติธรรม โดยจะใช้ราคาและเงื่อนไขเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และหากไม่มีราคดังกล่าว เอ็กโกจะพิจารณาเปรียบเทียบกับราคาราคา สินค้าหรือบริการกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน หรืออาจใช้ ประโยชน์จากรายงานของผู้ประเมินอิสระซึ่งว่าจ้างโดยบริษัทมาทำการเปรียบเทียบราคา สำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่า ราคดังกล่าวสมเหตุผลและ เพื่อประโยชน์สูงสุดของเอ็กโก
- การดำเนินธุรกรรมที่พิจารณาแล้วว่าเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. จะต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน อย่างถูกต้อง และครบถ้วน รวมทั้งได้ผ่านการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่ต้อง ได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการ
- จะดำเนินการรายการความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทย่อย และ/หรือกิจการร่วมค้า เช่นเงินทุนหมุนเวียนในรูปเงินกู้ การค้ำประกัน ด้วยความระมัดระวัง เพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่ม โดยคิดค่าตอบแทนระหว่างกัน เช่น ค่าดอกเบี้ย หรือค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน ในราคาตลาด ณ วันที่เกิดรายการ
- ในกรณีที่เป็นการอนุมัติรายการระหว่างกันที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับ ที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทาง การค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง โดยฝ่ายบริหาร หรือคณะกรรมการลงทุนตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้มอบอำนาจให้ โดยฝ่ายบริหารจะต้องสรุปรายการที่เกี่ยวข้องทั้งหมดเสนอคณะกรรมการ

ตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการสมเหตุผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง

- ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวข้องกันมีมูลค่า เข้าเกณฑ์ที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถ เข้าประชุมได้เพื่อบันทึกเป็นองค์ประชุม แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ซึ่งฐาน ในการคำนวณคะแนนเสียงเพื่ออนุมัติ รายการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่นับส่วนของ ผู้มีส่วนได้เสีย เกณฑ์ดังกล่าวจึงไม่มี ปัญหาที่องค์ประชุมและคะแนนเสียง
- กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งมีส่วนได้เสีย ในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงและไม่ได้รับ อนุญาตให้เข้าร่วมประชุมหรืออนุมัติ รายการในเรื่องนั้น

รายการระหว่างกันในปี 2559

รายการระหว่างกันของเอ็กโกเป็นรายการที่ ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ โดยไม่มีการ ถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างเอ็กโก บริษัทย่อย กิจการร่วมค้า กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยการทำการรายการแต่ละรายการมี กระบวนการอนุมัติที่โปร่งใสโดยผู้มีส่วนได้ เสียไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และคำนึง ถึงผลประโยชน์ของบริษัทเสมือนการทำ รายการกับบุคคลภายนอก รวมทั้งมีระบบ การติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่า การทำการรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้งในปี 2559 มีรายละเอียด ดังนี้

1. รายการระหว่างกันกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก มีรายการระหว่างกันในส่วนของการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและการจ้างบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าระหว่างบริษัทในกลุ่มเอ็กโกกับ กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 25.41 และมีกรรมการผู้แทนในเอ็กโกจำนวน 4 ท่าน อย่างไรก็ตาม การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมทั้งเอ็กโกได้เปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันดังกล่าวตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. โดยเคร่งครัด โดยรายละเอียดของรายการระหว่างกันในปี 2559 มีดังนี้

1.1 การจำหน่ายไฟฟ้า ให้กับ กฟผ.

บริษัทย่อยสี่แห่งของเอ็กโก คือ บพข., เอ็กโก โคเจน, ร้อยเอ็ด กรีน และ ชัยภูมิ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. โดยมีอายุสัญญา 25 ปี 21 ปี 21 ปี และ 5 ปีและต่อเนื่องครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติ ตามลำดับ

รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลเนื่องจากการขายไฟฟ้าเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท และ กฟผ. เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้ารายใหญ่รายเดียวของประเทศ นอกจากนั้น ราคาและเงื่อนไขในการขายไฟฟ้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขที่เป็นมาตรฐานและผ่านความเห็นชอบจากหน่วยงานภาครัฐ ทั้งนี้ รายได้และลูกหนี้จากการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. แบ่งประเภทได้ดังนี้

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2559 (ล้านบาท)			
		รายได้ค่าขายไฟฟ้า	รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	ยอดคงค้างลูกหนี้การค้า ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน และการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
เอ็กโก โคเจน	บริษัทย่อย	1,238	-	-	205
บพข.		-	2,017	5,770	1,552
ร้อยเอ็ด กรีน		-	29	206	28
ชัยภูมิ		17	-	-	40

นอกจากนี้บริษัทย่อยอีกสองแห่งของเอ็กโก ได้แก่ คลองหลวง และบ้านโป่ง ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. โดยมีอายุสัญญา 25 ปี โดยบริษัทดังกล่าวยังไม่ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

เนื่องจากกลุ่มเอ็กโกได้บันทึกส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าที่แสดงในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย ดังนั้น จึงไม่ได้แสดงมูลค่ารายการระหว่างกันของกิจการร่วมค้าในงบการเงินรวม โดยมูลค่าการจำหน่ายไฟฟ้าของกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการถือหุ้นให้กับ กฟผ. มีดังนี้

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2559 (ล้านบาท)			
		รายได้ค่าขายไฟฟ้า	รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	ยอดคงค้างลูกหนี้การค้า ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน และการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
กลุ่ม จีอีซี	กิจการร่วมค้า	3,488	1,918	3,509	729
บีแอลซีพี		-	2,797	5,527	1,121
เอ็นทีพีซี		3,281	-	-	690
เอ็นอีดี		940	-	-	170

1.2 งานเดินเครื่องและบำรุงรักษากับ กฟผ.

กลุ่มเอ็กโกมีสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษากับ กฟผ. ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ และเป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งค่าตอบแทนสามารถคำนวณได้จากทรัพย์สินหรือมูลค่าอ้างอิงซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของ ตลท. ดังนี้

- บพข. ได้ทำสัญญาซื้อไฟฟ้าสำรองกับ กฟผ. โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2559

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2559 (ล้านบาท)	
		ค่าสำรองไฟฟ้า	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
บพข.	บริษัทย่อย	8	2

- กลุ่มจีอีซีได้ทำสัญญาว่าจ้างบริการที่ปรึกษาการซ่อมบำรุงรักษากับ กฟผ. อัตราค่าบริการเป็นไปตามอัตราที่กำหนดตามสัญญาว่าจ้างบริการที่ปรึกษากับ กฟผ.

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2558 (ล้านบาท)	
		ที่ปรึกษาการซ่อมบำรุงรักษา	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
กลุ่มจีอีซี	กิจการร่วมค้า	17	1

1.3 งานจ้างที่ปรึกษาสำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า

- บพข. ได้ทำสัญญาจ้าง กฟผ. ในงานบริการทางเทคนิคต่างๆ อันได้แก่ งานที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมโยธา และด้านอื่นๆ สำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ ตั้งแต่วันที่ 25 ธันวาคม 2555 เป็นต้นมา จนถึงวันที่ 19 มิถุนายน 2559 รวมเป็นเงิน 126 ล้านบาท และทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำรองกับ กฟผ. โดยมีมูลค่าภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าซื้อไฟฟ้าตามสัญญาดังกล่าว ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2558 จนถึงเดือนมิถุนายน 2559 รวมเป็นจำนวนเงิน 80 ล้านบาท ทำให้มูลค่ารวมของสัญญาระหว่าง บพข. กับ กฟผ. จนถึง ณ วันรายงานงบการเงินนี้ คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 206 ล้านบาท ในระหว่างปี 2559 งานระหว่างก่อสร้างที่เกิดจากสัญญาดังกล่าว ได้ถูกโอนไปเป็นสินทรัพย์แล้วทั้งหมดเนื่องจากการก่อสร้างโรงไฟฟ้าเสร็จสมบูรณ์ นอกจากนี้ บพข. มีรายได้ค่าขายไฟฟ้าในช่วงทดสอบระบบกับกฟผ. จำนวน 787 ล้านบาท ซึ่งรายได้ดังกล่าวได้รับรู้รายการโดยลดต้นทุนของงานระหว่างก่อสร้าง

2. รายการระหว่างกันกับกลุ่มบริษัท เทปเดีย เจเนอเรตติ้ง บี.วี. จำกัด (เทปเดีย)

ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก มีรายการระหว่างกันในส่วนของการที่ปรึกษาสำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าระหว่างบริษัทในกลุ่มเอ็กโก กับกลุ่มบริษัทเทปเดีย ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 23.94 และมีกรรมการผู้แทนในเอ็กโกจำนวน 4 ท่าน อย่างไรก็ตาม การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยรายละเอียดของรายการระหว่างกันในปี 2559 มีดังนี้

2.1 งานจ้างที่ปรึกษาสำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า

- บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (“บ้านโป่ง”) ได้ทำสัญญา Engineering, Procurement and Construction กับ บริษัท มิตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัทเทปเดีย โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557 ด้วยจำนวนเงินรวมตามสัญญา 0.27 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ 0.47 ล้านยูโร 14.43 ล้านโครนสวีเดน และ 3,785 ล้านบาท
- บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (“คลองหลวง”) ได้ทำสัญญา Engineering, Procurement and Construction กับ บริษัท มิตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัทเทปเดีย โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558 ด้วยจำนวนเงินรวมตามสัญญา 10.77 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (ล้านบาท)	
		งานระหว่างก่อสร้าง	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
บ้านโป่ง	บริษัทย่อย	2,644	187
คลองหลวง	บริษัทย่อย	344	-

- บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (“บ้านโป่ง”) ได้ทำสัญญา Engineering, Procurement and Construction กับ Mitsubishi Corporation Machinery, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท มิตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัทเทปเดีย โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557 ด้วยจำนวนเงินรวมตามสัญญา 4,351 ล้านบาท 18 ล้านเหรียญสหรัฐ 1.34 ล้านยูโร 534 ล้านโครนสวีเดน

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (ล้านบาท)	
		งานระหว่างก่อสร้าง	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
บ้านโป่ง	บริษัทย่อย	3,512	-

- บพข. ได้ทำสัญญาจ้างงานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคสำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่กับ บริษัท โตเกียว อิเล็กทริก พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัทเทปเดีย โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 4 มิถุนายน พ.ศ. 2556 ด้วยจำนวนเงินรวมตามสัญญา 3.54 ล้านเหรียญสหรัฐ และทำสัญญา Engineering, Procurement and Construction สำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่กับ บริษัท มิตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัทเทปเดีย และ Mitsubishi Corporation Machinery, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท มิตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัทเทปเดีย โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2556 ด้วยจำนวนเงินรวมตามสัญญา 123 ล้านเหรียญสหรัฐ 23,359 ล้านบาท 12 ล้านยูโร และ 1,356 ล้านบาท ตามลำดับ ในระหว่างปี พ.ศ. 2559 งานระหว่างก่อสร้างที่เกิดจากสัญญาดังกล่าวจำนวนทั้งสิ้น 13,091 ล้านบาท ได้ถูกโอนไปเป็นสินทรัพย์แล้วเนื่องจากการก่อสร้างโรงไฟฟ้าเสร็จสมบูรณ์

2.2 งานเดินเครื่องและบำรุงรักษา

- บพข. ได้ทำสัญญารับบริการซ่อมบำรุงรักษาหลักกับ บริษัท มิตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัทเทปเดีย และ Mitsubishi Corporation Machinery Inc. ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท มิตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัทเทปเดีย มีวัตถุประสงค์เพื่อการบริการดูแลและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ค่าบริการดังกล่าวกำหนดตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตามเงื่อนไขของสัญญา โดยค่าบริการของแต่ละปีจะถูกปรับเพิ่มตามดัชนีราคาผู้บริโภค โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 12 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2559 ด้วยจำนวนเงินรวมตามสัญญา 18,560 ล้านบาท

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกัน งวด 31 ธันวาคม 2559 (ล้านบาท)	
		ค่าเดินเครื่องและบำรุงรักษา	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
บพข.	บริษัทย่อย	306	88

- บพข. ได้ทำสัญญางานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาวกับ JERA Co., Inc. ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท โตเกียว อิเล็กทริก พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัทเทปเดีย โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2559 ด้วยจำนวนเงินรวมตามสัญญา 0.42 ล้านเหรียญสหรัฐ ต่อปี

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกัน งวด 31 ธันวาคม 2559 (ล้านบาท)	
		ค่าที่ปรึกษาด้านเทคนิค	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
บพข.	บริษัทย่อย	7	4

2.3 ซื้ออุปกรณ์สำหรับโรงไฟฟ้า

- บพข. ได้ทำสัญญาซื้ออุปกรณ์สำรอง กับ Mitsubishi Corporation Machinery Inc. ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท มิทซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัทเท็ปเดีย เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,947 ล้านบาท

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกัน งวด 31 ธันวาคม 2559 (ล้านบาท)	
		วัสดุสำรอง	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
บพข.	บริษัทย่อย	212	30

- บพข. ได้ทำสัญญาซื้ออุปกรณ์สำรอง กับบริษัท มิทซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัทเท็ปเดีย เป็นจำนวนเงิน 34 ล้านบาท

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกัน งวด 31 ธันวาคม 2559 (ล้านบาท)	
		วัสดุสำรอง	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
บพข.	บริษัทย่อย	18	4

3. รายการระหว่างบริษัทและบริษัทในกลุ่ม

เอ็กโกได้ทำรายการระหว่างบริษัทและบริษัทในกลุ่ม ซึ่งเอ็กโกเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้บริหารของเอ็กโกได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทเหล่านั้น ดังนี้

- 3.1 สัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน สัญญาให้บริการในบริเวณอาคารแก่บริษัท 6 บริษัทได้แก่ บพข. เอสโก เอ็กโก โคเจน ร้อยเอ็ด กรีน ชัยภูมิ และ เอ็นอีดี โดยขอบเขตพื้นที่และการให้บริการในบริเวณอาคารเป็นไปตามที่ระบุในสัญญาซึ่งเป็นสัญญาปีต่อปี

รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลเนื่องจากการใช้พื้นที่ของอาคารเอ็กโกให้เกิดประโยชน์สูงสุด และค่าธรรมเนียมในการเช่าและให้บริการในบริเวณอาคารคำนวณตามราคาตลาด

- 3.2 สัญญาให้บริการบริหารจัดการในด้านงานตรวจสอบภายใน งานกฎหมาย งานเลขานุการคณะกรรมการบริษัท งานด้านเทคโนโลยี งานประชาสัมพันธ์และชุมชนสัมพันธ์ และงานด้านบริหารการเงิน (ยกเว้นเอสโก) แก่ บพข. เอสโก เอ็กโก โคเจน เอ็กโก กรีน ร้อยเอ็ด กรีน เอ็กโก บีอีพี ฟิฟอย เคซอน เทพพนา เอสพีที ทู เอสพีที ทรี เอสพีที โฟร์ เอสพีที ไฟว์ ยันฮี เอ็กโก โซลาร์ โก ชัยภูมิ บีแอลซีพี จีพีเอส เอ็นอีดี และ เอสบีพีแอล รวมทั้งการส่งเจ้าหน้าที่ไปปฏิบัติงานที่เอ็นทีพีซี

- 3.3 สัญญาให้บริการพัฒนาโครงการ โดยเอ็กโกให้บริการเกี่ยวกับการดำเนินการพัฒนาโครงการและบริหารโครงการสำหรับโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า แก่ ชัยภูมิ บ้านโป่ง คลองหลวง และบพข.

- 3.4 สัญญาให้เช่าที่ดิน โดยเอ็กโกให้เช่าที่ดินสำหรับโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า แก่ คลองหลวง

รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลเนื่องจากบริษัทในกลุ่มไม่มีบุคลากรในด้านดังกล่าวในขณะที่บริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อม โดยค่าธรรมเนียมในการให้บริการบริหารจัดการคิดตามชั่วโมงที่เกิดขึ้นจริงโดยการคำนวณตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2559 (ล้านบาท)
		งบการเงิน
บฟข.	บริษัทย่อย	31
เอสโก		5
เอ็กโก โคเจน		9
เอ็กโก กรีน		1
ร้อยเอ็ด กรีน		8
ชัยภูมิ		20
พีพอย		25
เคซอน		10
เทพพนา		7
เอสพีพี ทุ		6
เอสพีพี ทรี		6
เอสพีพี โฟร์		4
เอสพีพี ไฟว์		6
ยันฮี เอ็กโก		2
โซลาร์ โก		16
บ้านโป่ง		122
คลองหลวง		23
เอ็กโก บีวีไอ		1
รวมบริษัทย่อย		302
เอ็นทีพีซี	กิจการร่วมค้า	15
บีแอลซีพี		14
จีพีเอส		6
เอ็นอีดี		4
เอสบีพีแอล		3
รวมกิจการร่วมค้า		42

4. การให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เอ็กโกได้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยหรือกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนั้นโดยใช้เงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ซึ่งเป็นการบริหารจัดการทางธุรกิจตามปกติเพื่อให้เอ็กโกบรรลุเป้าหมายในการหาผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งรายการดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ภายใต้คำสั่งบริษัท เรื่อง ตารางอำนาจดำเนินการ และบริษัทได้เปิดเผยภาระผูกพันและรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

4.1 เงินกู้

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (ล้านบาท)	เงื่อนไข
เอสพีพี ฑู	บริษัทย่อย	103	เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2556 ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 103 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้เต็มจำนวนแล้ว โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นวันที่ 11 มกราคม 2580 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และกำหนดชำระดอกเบี้ย ไตรมาสละ 1 ครั้ง
เอสพีพี ทรี	บริษัทย่อย	80	เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2556 ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 105 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้เต็มจำนวนแล้ว โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นวันที่ 20 กันยายน 2579 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และกำหนดชำระดอกเบี้ย ไตรมาสละ 1 ครั้ง
เอสพีพี โฟร์	บริษัทย่อย	80	เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2556 ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 80 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้เต็มจำนวนแล้ว โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นวันที่ 20 กันยายน 2579 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และกำหนดชำระดอกเบี้ย ไตรมาสละ 1 ครั้ง
เอสพีพี ไฟว์	บริษัทย่อย	78	เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2556 ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 78 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้เต็มจำนวนแล้ว โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นวันที่ 27 มีนาคม 2580 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และกำหนดชำระดอกเบี้ย ไตรมาสละ 1 ครั้ง
ยันฮี เอ็กโก	บริษัทย่อย	1,376	เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2555 ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 1,720 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้เต็มจำนวนแล้ว โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นเท่ากัน ปีละ 1 ครั้ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR และกำหนดชำระดอกเบี้ย ปีละ 1 ครั้ง นับจากวันเบิกเงินกู้
เทพพนนา	บริษัทย่อย	29	เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2555 ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 31 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้แล้ว จำนวน 29 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวน ในวันครบ 10 ปี นับจากวันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ลบอัตราส่วนลดคงที่ และกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน นับจากวันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์
ชัยภูมิ	บริษัทย่อย	150	เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 293 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้แล้ว จำนวน 150 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวน ภายใน 10 ปี นับจากวันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR และกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน นับจากเดือนที่ 12 หลังจากวันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

4.2 ภาระผูกพัน

เอ็กโกมีภาระผูกพันภายใต้สัญญา Sponsor Support Agreement จากการค้ำประกันเงินกู้ยืมให้แก่บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า โดยมีรายละเอียดของรายการ ดังนี้

4.2.1 หนังสือค้ำประกัน

เอ็กโกมีภาระผูกพันภายใต้ Counter Guarantee, Standby Letter of Credit และ Bank Guarantee ที่ออกในนามของบริษัท เพื่อบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า โดยมีรายละเอียดของรายการ ดังนี้

ชัยภูมิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เอ็กโกมีภาระผูกพันที่ออกในนามของเอ็กโก เพื่อค้ำประกันการยื่นขอเสนอขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และ กฟภ. ค้ำประกันการเช่าที่ดินหรือสิ่งหาริมทรัพย์ให้แก่ สปก. ชัยภูมิ รวมเป็นเงิน 43 ล้านบาท

บพข.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ธนาคารธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิงคอร์ปอเรชั่น จำกัด ออก Standby Letter of Credit เพื่อค้ำประกันการรื้อถอนโรงไฟฟ้าชนอมหน่วยที่ 1 - 3 จำนวน 1 ฉบับ จำนวนเงิน 662 ล้านบาท

เอ็นทีพีซี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ธนาคารมิซูโฮ คอร์ปอเรต จำกัด ออก Standby Letter of Credit เพื่อค้ำประกันแทนการสำรองเงินในบัญชีหลักประกันโครงการนำหิน 2 จำนวน 2 ฉบับ ฉบับแรกเป็นจำนวนเงิน 5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่าเงินบาท จำนวน 171 ล้านบาท และ ฉบับที่สอง จำนวน 675 ล้านบาท

จีพีเอส

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ธนาคารกสิกรไทย ออก Standby Letter of Credit เพื่อใช้วางเป็นหลักประกันแทนการดำรงเงินสดในบัญชีหลักประกันโครงการจีพีเอสจำนวน 1 ฉบับ จำนวนเงิน 124 ล้านบาท

เอสบีพีแอล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ธนาคารบีเอ็นพี พารีบาส์ ออก Standby Letter of Credit เพื่อค้ำประกันการจ่ายเงินส่วนทุนของโครงการโรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล จำนวน 1 ฉบับ จำนวนเงิน 143 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่าเงินบาท จำนวน 5,148 ล้านบาท

4.2.2 ภาระค้ำประกัน

เอ็กโกมีภาระค้ำประกันให้กับบริษัท STAR ENERGY GEOTHERMAL (SALAK - DARAJAT) B.V. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมและมีฐานะเป็นผู้ซื้อตามสัญญาซื้อขายหุ้นในธุรกิจพลังความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซียในวงเงินไม่เกิน 73.12 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันที่การซื้อขายเสร็จสิ้น และภายหลังจากการซื้อขายเสร็จสิ้นจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2592 ในวงเงินไม่เกิน 23.96 ล้านเหรียญสหรัฐฯ อีกทั้ง เอ็กโกและผู้เข้าร่วมลงทุนทั้งหมดในโครงการดังกล่าวในฐานะกลุ่มผู้ค้ำประกัน (Buyer Group Guarantors) จะต้องดำรงมูลค่าส่วนผู้ถือหุ้นสุทธิ (Tangible Net Worth) รวมกันไม่ต่ำกว่า 2,500 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2592

นโยบายและแนวโน้มนำการรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันของเอ็กโกส่วนใหญ่จะเป็นรายการต่อเนื่องจากรายการในปัจจุบัน โดยเอ็กโกจะดูแลให้การทำรายการโปร่งใส เป็นธรรม และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบให้เห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ พร้อมทั้งเปิดเผยชนิด มูลค่า และ เหตุผลในการทำรายการต่อผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ เอ็กโกจะสร้างเสริมความเข้าใจให้กับผู้ปฏิบัติงานให้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยจะมีการประชุมเพื่อชี้แจงให้ผู้เกี่ยวข้องทราบข้อกำหนดใหม่ๆ รวมทั้งวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อจะได้ปฏิบัติตามได้ครบถ้วนและถูกต้อง เพื่อความโปร่งใสและรักษาไว้ซึ่งประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

A GREAT YEAR
OF SUCCESS



ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและกระแสเงินสดในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล

คณะกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) ได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้ออกระเบียบเอ็กโก ว่าด้วยการบัญชี การเงิน และการงบประมาณ พ.ศ. 2550 เพื่อให้ฝ่ายบริหารใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินของเอ็กโกให้ถูกต้อง ครบถ้วน สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศดังกล่าว ดูแลให้มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ รวมทั้งสอบทาน ให้มีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าเอ็กโกมีระบบงานและวิธีปฏิบัติที่ดีเพียงพอที่จะป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ป้องกันทรัพย์สินจากการสูญหายหรือนำไปใช้โดยบุคคลที่ไม่มีสิทธิหรือไม่มีอำนาจหน้าที่ และทำให้ทราบจุดอ่อนหรือรายการที่ผิดปกติได้ทันเวลาเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต

เอ็กโกได้จัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติ วิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนได้มีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผล และระมัดระวังรอบคอบในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ซึ่งงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้วและผู้สอบบัญชีมีความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข

จากการกำกับดูแลและการปฏิบัติตามดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ของเอ็กโกแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เชื่อถือได้ และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย และประกาศที่เกี่ยวข้อง

นายสมบัติ ศานติจารี
ประธานกรรมการ



ภาพรวมทางการเงิน

งบการเงินรวม

ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)	2559	2558	2557	2556	2555
			ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่
รายได้จากการขายและบริการ	22,794	15,914	16,897	17,458	13,734
รายได้อื่น	1,888	1,893	1,849	983	737
กำไรทางบัญชีที่เกิดจากการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จเป็นขั้นสุทธิ	-	-	-	-	4,310
กำไรสุทธิจากการขายบริษัทย่อย	-	1,079	-	-	-
ต้นทุนขายและบริการ	14,840	9,934	10,227	10,396	9,673
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและภาษี	4,091	3,610	3,694	4,155	2,882
ต้นทุนทางการเงิน	3,610	6,657	2,794	2,824	703
ส่วนแบ่งผลกำไรสุทธิในส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	6,062	5,948	5,461	6,156	5,541
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิจากภาษีเงินได้	-	115	171	-	-
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	60	87	140	164	29
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	178	(342)	144	107	205
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	8,321	4,319	7,667	7,164	11,240
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน					
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กำไร (ขาดทุน) จากการด้อยค่า การรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า ⁽¹⁾ และสัญญาสัมปทาน ⁽²⁾	9,157	7,920	7,705	7,375	6,060 ⁽³⁾
ฐานะการเงิน (ล้านบาท)					
สินทรัพย์รวม	197,255	179,812	160,687	131,120	110,389
หนี้สินรวม	114,657	102,062	86,468	60,867	45,388
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	81,973	77,242	73,264	69,343	64,160
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	625	508	955	910	841
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	5,265	5,265	5,265	5,265	5,265
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)					
กำไรต่อหุ้น	15.81	8.20	14.56	13.61	21.35
มูลค่าตามบัญชี	155.70	146.72	139.16	131.71	121.87
เงินปันผล	N/A	6.25	6.25	6.00	6.00
อัตราส่วนทางการเงิน					
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.49	1.22	0.91	2.23	1.32
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.62	0.36	0.54	0.43	0.51
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	34.90	37.58	39.48	40.45	29.57
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	27.06	17.24	31.27	29.13	35.27 ⁽³⁾
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	10.45	5.74	10.75	10.73	11.56 ⁽³⁾
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	4.41	2.54	5.25	5.93	7.70 ⁽³⁾
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.39	1.31	1.17	0.87	0.70

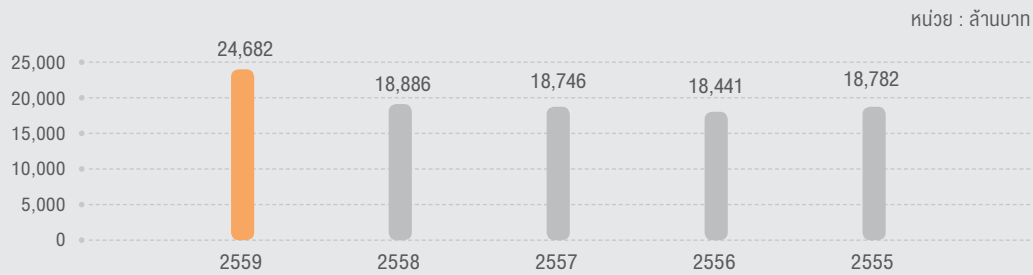
หมายเหตุ

⁽¹⁾ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่องการประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

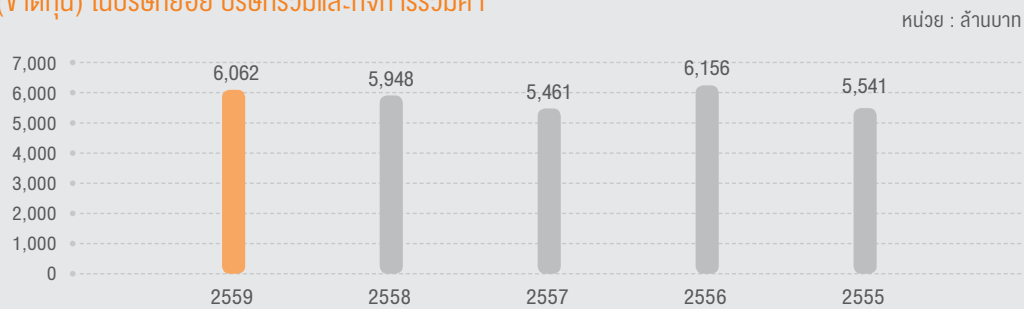
⁽²⁾ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่องข้อตกลงสัมปทานบริการ

⁽³⁾ ไม่รวมกำไรทางบัญชีหลังหักค่าตัดจำหน่าย จำนวน 4,182 ล้านบาท ที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียร้อยละ 52.125 ในเคซอนที่เอ็กโกถือไว้ก่อนที่จะมีการซื้อหุ้นเพิ่มเติมอีกร้อยละ 45.875 ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี

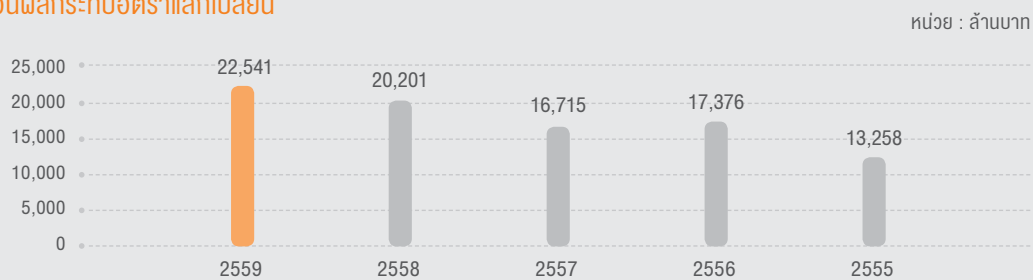
รายได้รวม



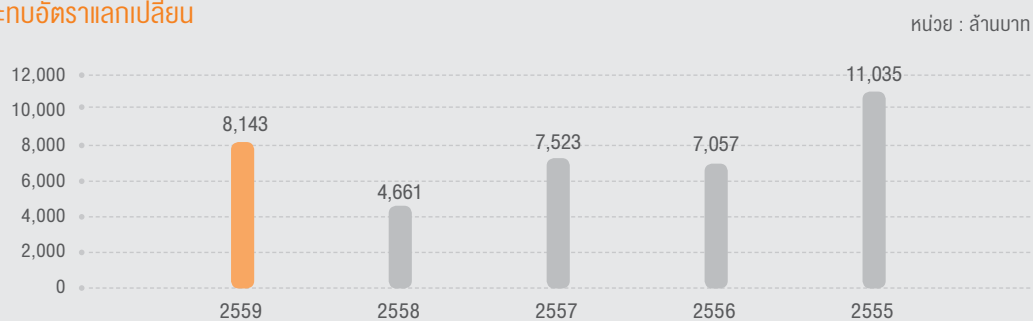
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) ในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า



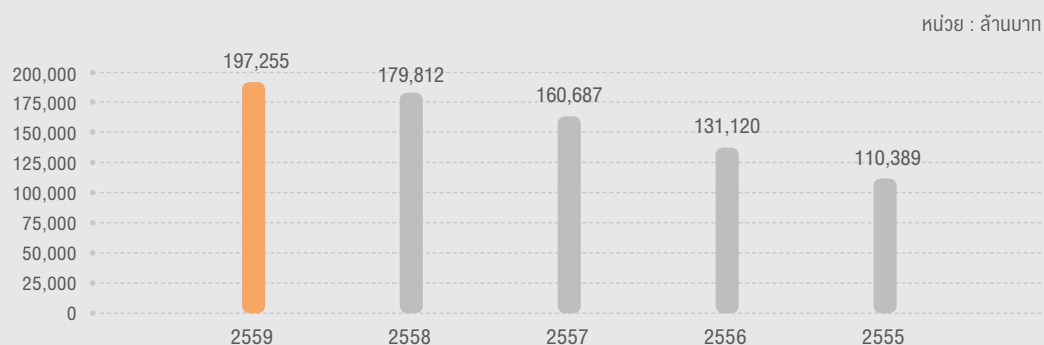
ค่าใช้จ่ายรวม ก่อนผลกระทบอัตราแลกเปลี่ยน



กำไร ก่อนผลกระทบอัตราแลกเปลี่ยน



สินทรัพย์รวม





รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย (“กลุ่มกิจการ”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทข้างต้นนี้ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 เรื่องประมาณการการด้อยค่าของค่าความนิยม และข้อ 18 เรื่องค่าความนิยม

กลุ่มกิจการมีค่าความนิยมตามมูลค่าบัญชีจำนวน 10,012 ล้านบาท หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 483 ล้านบาท สุทธิเป็นจำนวนเงิน 9,529 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 5 ของมูลค่าของสินทรัพย์รวม โดยค่าความนิยมเกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ค่าความนิยมจำนวน 9,725 ล้านบาท เกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ และส่วนที่เหลือ 287 ล้านบาท เกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทย ผู้บริหารพิจารณาว่าหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (“CGU”) คือธุรกิจผลิตไฟฟ้าในแต่ละประเทศ กลุ่มกิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจำนวน 483 ล้านบาทในงบการเงินรวมสำหรับปี พ.ศ. 2558 ทั้งนี้กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมเพิ่มในงบการเงินรวมสำหรับปี พ.ศ. 2559

ผู้บริหารทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี และคำนวณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ ซึ่งการคำนวณมูลค่าจากการใช้ต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตและประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วย ราคาขายต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า อัตราการเติบโตของกำไร ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคต โครงสร้างการลงทุนในอนาคต และความเสี่ยงของภาวะตลาดที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องมูลค่าของค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ เนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลขและการกำหนดประมาณการของมูลค่าจากการใช้ที่ต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก อีกทั้งการกำหนดข้อสมมติฐานดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคต

วิธีการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าดำเนินงานตามวิธีปฏิบัติดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์

- ประเมินความเหมาะสมของการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดรวมถึงประเมินระบบการควบคุมสำหรับกระบวนการทดสอบการด้อยค่าของกลุ่มกิจการ
- หารือกับผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่า และประเมินขั้นตอนในการทดสอบการด้อยค่ารวมถึงข้อสมมติฐานที่ใช้เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารใช้ขั้นตอนและข้อสมมติฐานดังกล่าวอย่างสอดคล้องกันในกลุ่มกิจการ
- สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับประมาณการราคาขายต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และอัตราการคิดลด รวมทั้งการเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้อง แหล่งข้อมูลภายนอก ประมาณการอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติแล้ว
- ประเมินความสมเหตุสมผลของแผนธุรกิจ โดยเปรียบเทียบแผนของปี พ.ศ. 2559 กับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง
- ประเมินอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้
- ทดสอบการวิเคราะห์ความอ่อนไหวที่สำคัญเพื่อประเมินหาปัจจัยที่มีผลต่อการวิเคราะห์ความอ่อนไหวและผลกระทบที่เป็นไปได้จากการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐาน

ข้าพเจ้าไม่พบข้อสังเกตที่กระทบต่อผลการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหารจากการปฏิบัติงานของข้าพเจ้า โดยข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคตอยู่ในช่วงที่ยอมรับได้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

การประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.2 เรื่องประมาณการการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และข้อ 16 เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ กลุ่มกิจการมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มูลค่าตามบัญชีสุทธิ 62,420 ล้านบาท

โรงไฟฟ้าของกลุ่มกิจการซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 2,655 ล้านบาท ได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์และจำหน่ายกระแสไฟฟ้าครบกำหนดตามอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และได้ยุติการเดินเครื่องและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยแล้ว ทั้งนี้ผู้บริหารได้แจ้งผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินมูลค่าคงเหลือของโรงไฟฟ้า เนื่องจากผู้บริหารมีแผนที่จะขายโรงไฟฟ้าดังกล่าวให้บุคคลภายนอก โดย ณ ปัจจุบันผู้บริหารอยู่ระหว่างการดำเนินการติดต่อผู้ซื้อ

ในการประเมินมูลค่าคงเหลือของโรงไฟฟ้างกล่าวอ้างต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหาร ได้แก่ ลักษณะสภาพการใช้งานของสินทรัพย์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะขายสินทรัพย์ได้ รวมถึงรายการของสินทรัพย์ทั้งหมดที่คาดว่าจะขายให้แก่บุคคลภายนอก ทั้งนี้ผู้บริหารได้จัดเตรียมข้อมูลดังกล่าวให้แก่ผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อใช้ในการประเมินมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ผู้บริหารพบว่าราคาประเมินสำหรับมูลค่าคงเหลือของโรงไฟฟ้างกล่าวอ้างที่จัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระมีมูลค่าลดลงอย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งทำให้ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ ดังนั้นผู้บริหารบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 509 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี พ.ศ. 2559

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องมูลค่าคงเหลือของโรงไฟฟ้าซึ่งได้ยุติการเดินเครื่องไปแล้ว เนื่องจากมูลค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีสาระสำคัญและเป็นเรื่อง que ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินความเหมาะสมสำหรับการรับรู้การด้อยค่า

วิธีการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าดำเนินงานตามวิธีปฏิบัติดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของโรงไฟฟ้าซึ่งได้ยุติการเดินเครื่องไปแล้ว

- สอบถามผู้บริหารและผู้ประเมินราคาอิสระในเชิงทดสอบ โดยเฉพาะเจาะจงเกี่ยวกับลักษณะของสินทรัพย์ คุณภาพการใช้งาน แหล่งที่ตั้งตามภูมิศาสตร์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะขายสินทรัพย์ได้ รายการของสินทรัพย์ทั้งหมดที่คาดว่าจะขายให้แก่บุคคลภายนอกและความพึงพอใจในภาพรวม
- ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินที่ผู้บริหารและผู้ประเมินราคาอิสระใช้ในการประเมินมูลค่าคงเหลือของโรงไฟฟ้า
- ประเมินความรู้ ความสามารถและความเป็นอิสระของผู้ประเมินราคาอิสระ รวมไปถึงตรวจสอบเงื่อนไขของการจ้างงานเพื่อประเมินว่ามีข้อกำหนดที่อาจส่งผลกระทบต่อความเป็นกลางและนำมาซึ่งการจำกัดขอบเขตในการทำงานของผู้ประเมินราคาอิสระหรือไม่
- ทดสอบความถูกต้องและความเกี่ยวเนื่องของข้อมูลที่ใช้ในการประเมิน ซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร ในรูปแบบของการสุ่มตัวอย่าง
- พิจารณาความเหมาะสมของมูลค่าคงเหลือที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ และสอบถามผู้บริหารเชิงทดสอบในการประเมินความเหมาะสมของมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงในมูลค่าการด้อยค่าที่รับรู้ในงบการเงินโดยผู้บริหารจากการปฏิบัติงานข้างต้น โดยข้อสมมติฐานของผู้บริหารในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย และมูลค่าจากการใช้สมเหตุสมผล

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

การประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.3 เรื่องประมาณการการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนโดยได้ลงทุนในการร่วมค้าจำนวนหกแห่ง การร่วมค้าดังกล่าวดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวนทั้งสิ้น 25,572 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทบันทึกเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าซึ่งเงินลงทุนเหล่านั้นบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ราคาทุนของเงินลงทุนในการร่วมค้าบางแห่งที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีมูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าสุทธิของส่วนของเจ้าของการร่วมค้าดังกล่าว ผู้บริหารพิจารณาว่าเหตุการณ์ดังกล่าวเป็นข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนในการร่วมค้าอาจเกิดการด้อยค่า ดังนั้นผู้บริหารจึงทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าและคำนวณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ ซึ่งการคำนวณมูลค่าจากการใช้ต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคต ประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วย ราคาขายต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า อัตราการเติบโตของกำไร ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคต ความเสี่ยงของภาวะตลาดที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลของอุตสาหกรรมที่เปิดเผยโดยทั่วไป และประมาณการการจ่ายเงินปันผลของการร่วมค้า

ทั้งนี้บริษัทไม่ได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี พ.ศ. 2559 เนื่องจากมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องมูลค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าถ่านหิน เนื่องจากมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวมีจำนวน 10,434 ล้านบาท ซึ่งเป็นมูลค่าที่มีสาระสำคัญและการกำหนดประมาณการของมูลค่าจากการใช้ที่ต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก อีกทั้งการกำหนดข้อสมมติฐานดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคต

วิธีการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าดำเนินงานตามวิธีปฏิบัติดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าถ่านหิน

- ประเมินความเหมาะสมของข้อบ่งชี้การด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าที่จัดทำโดยผู้บริหาร
- หารือกับผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด
- สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าว โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับประมาณการราคาขายต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน อัตราการคิดลด และอัตราการจ่ายเงินปันผล รวมทั้งการเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้องแหล่งข้อมูลภายนอก ประมาณการอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ประมาณการเงินสดที่เหลือเพื่อจ่ายเงินปันผลในอนาคต และแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติแล้ว
- ประเมินอัตราคิดลดโดยพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้
- ทดสอบการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานที่สำคัญเพื่อประเมินหาปัจจัยที่มีผลต่อการวิเคราะห์ความอ่อนไหวและผลกระทบที่เป็นไปได้จากการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐาน

ข้าพเจ้าไม่พบข้อสังเกตที่กระทบต่อผลการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหาร จากการปฏิบัติงานของข้าพเจ้า โดยข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคตอยู่ในช่วงที่ยอมรับได้

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สมารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ

- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ซึ่งรวมถึงประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบและข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน ถ้าหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร่ซอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

อมรรัตน์ เหมขุนวัฒนาสุข

อมรรัตน์ เหมขุนวัฒนาสุข
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599
กรุงเทพมหานคร
20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	4,487,429,447	8,750,562,822	732,634,458	2,675,210,792
เงินลงทุนระยะสั้น	7				
- เงินฝากสถาบันการเงิน		611,616,844	371,532,505	-	-
- หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด		3,135,541	2,118,801	-	-
เงินลงทุนระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกัน	8	4,199,034,752	1,763,520,928	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	9	1,933,583,538	2,087,371,206	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40.3	244,895,441	238,649,870	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
จากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	40.4	1,580,004,902	141,630,240	-	-
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	40.5	1,258,243,619	838,095,412	-	-
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า					
ที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	14.5	1,587,100,648	1,606,912,848	2,138,501,987	1,811,442,162
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	40.9	-	-	172,000,000	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40.6	93,007,892	230,810,891	71,491,951	257,540,124
เชื่อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ	10	2,300,421,003	1,908,260,527	2,173,390	191,650,377
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	1,699,563,866	1,463,717,506	228,744,361	356,679,092
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		19,998,037,493	19,403,183,556	3,345,546,147	5,292,522,547
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	40.5	20,673,562,682	883,795,209	-	-
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์					
ในความต้องการของตลาด	12	3,679,562,390	3,618,660,810	3,675,029,642	3,612,741,004
เงินปันผลค้างรับจากการร่วมค้า	14.5	6,597,565,185	5,991,660,733	6,597,565,185	5,991,660,733
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	40.9	838,598,835	-	1,723,962,357	1,917,962,357
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	13	1,231,200,000	-	1,231,200,000	-
เงินลงทุนระยะยาวที่ใช้เป็นหลักประกัน	8	282,300	89,521,027	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14.2	-	-	59,870,560,005	56,733,785,997
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14.3	6,952,429,890	6,877,717,511	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	14.4	56,255,855,403	52,937,680,990	25,571,697,638	25,571,697,638
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	12	2,068,523,000	1,527,252,500	2,065,083,000	1,523,812,500
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	448,602,691	448,602,691	669,885,990	662,254,434
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	16	62,419,989,472	72,527,300,916	1,909,548,416	2,139,562,865
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	17	5,586,246,905	4,545,970,472	1,616,439	-
ค่าความนิยม สุทธิ	18	9,528,983,769	9,397,266,911	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	24	429,190,819	357,705,160	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้า		-	357,460,359	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุน	40.7	-	-	144,002,000	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	545,872,520	848,431,794	194,734,238	23,750,851
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		177,256,465,861	160,409,027,083	103,654,884,910	98,177,228,379
รวมสินทรัพย์		197,254,503,354	179,812,210,639	107,000,431,057	103,469,750,926

ແທນກຮຸ້ນການ




หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 170 ถึง 248 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	-	858,000,000	-
เจ้าหนี้การค้า		1,967,007,599	628,218,471	2,909,178
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40.3	173,306,002	4,271,024	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40.6	197,264,651	86,254,931	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	22	7,973,864,788	10,156,516,781	3,639,049,060
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	21	3,081,947,656	4,185,677,401	450,450,813
รวมหนี้สินหมุนเวียน		13,393,390,696	15,918,938,608	4,092,409,051
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	22	87,360,712,612	73,130,552,596	37,156,264,013
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40.10	24,648,196	-	-
หุ้นกู้	23	5,330,055,200	5,183,182,720	5,330,055,200
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
หลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	25	398,817,695	382,088,765	198,814,441
ประมาณการหนี้สินค่ารถถอน	26	1,807,496,682	1,444,951,409	437,176,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	24	4,983,258,787	5,147,001,816	580,114,728
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	27	1,358,450,457	855,739,095	45,607,337
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		101,263,439,629	86,143,516,401	43,748,031,719
รวมหนี้สิน		114,656,830,325	102,062,455,009	47,840,440,770

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
- หุ้นสามัญ 530,000,000 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท		5,300,000,000	5,300,000,000	5,300,000,000	5,300,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
- หุ้นสามัญ 526,465,000 หุ้น					
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 10 บาท		5,264,650,000	5,264,650,000	5,264,650,000	5,264,650,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		8,601,300,000	8,601,300,000	8,601,300,000	8,601,300,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ซื้อคืน		47,373,035	47,373,035	47,373,035	47,373,035
ส่วนเกินจากการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(218,688,716)	(218,688,716)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
- สรรองตามกฎหมาย	28	530,000,000	530,000,000	530,000,000	530,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		63,411,463,584	58,512,651,311	42,544,384,293	40,072,921,656
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		4,336,685,093	4,504,871,449	2,172,282,959	2,122,452,067
รวมส่วนผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		81,972,782,996	77,242,157,079	59,159,990,287	56,638,696,758
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	29	624,890,033	507,598,551	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		82,597,673,029	77,749,755,630	59,159,990,287	56,638,696,758
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		197,254,503,354	179,812,210,639	107,000,431,057	103,469,750,926

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
รายได้จากการขายและบริการ	30, 40.1	22,794,416,250	15,913,766,147	-	-
ต้นทุนขายและบริการ	31	(14,840,135,713)	(9,933,564,697)	-	-
กำไรขั้นต้น		7,954,280,537	5,980,201,450	-	-
รายได้อื่น	32	1,887,676,331	1,892,813,228	8,373,113,438	8,799,884,443
กำไรสุทธิจากการขายบริษัทย่อย	41.1	-	1,078,916,817	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน		177,709,676	(342,107,469)	23,996,347	96,159,483
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(3,050,951,687)	(2,858,805,171)	(928,317,350)	(972,329,206)
ต้นทุนทางการเงิน	34	(3,609,521,019)	(6,657,458,382)	(1,366,568,681)	(4,379,035,939)
ส่วนแบ่งผลกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	14.1	6,062,101,969	5,948,076,757	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		9,421,295,807	5,041,637,230	6,102,223,754	3,544,678,781
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	35	(1,040,207,977)	(750,399,799)	-	-
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		8,381,087,830	4,291,237,431	6,102,223,754	3,544,678,781
การดำเนินงานที่ยกเลิก					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงาน ที่ยกเลิกสุทธิจากภาษีเงินได้	41	-	114,925,329	(208,772,505)	(36,973,870)
กำไรสำหรับปี		8,381,087,830	4,406,162,760	5,893,451,249	3,507,704,911
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่					
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		8,320,800,885	4,235,224,337	6,102,223,754	3,544,678,781
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		-	83,952,118	(208,772,505)	(36,973,870)
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของ ของบริษัทใหญ่		8,320,800,885	4,319,176,455	5,893,451,249	3,507,704,911
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		60,286,945	56,013,094	-	-
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		-	30,973,211	-	-
กำไรสำหรับปีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		60,286,945	86,986,305	-	-
กำไรสำหรับปี		8,381,087,830	4,406,162,760	5,893,451,249	3,507,704,911
กำไรต่อหุ้นสำหรับปี	36				
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		15.81	8.04	11.59	6.73
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		-	0.16	(0.40)	(0.07)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
กำไรสำหรับปี		8,381,087,830	4,406,162,760	5,893,451,249	3,507,704,911
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์พนักงานสุทธิจากภาษีเงินได้		(4,138,226)	(83,336,824)	-	(73,748,078)
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม และการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษีเงินได้	14.1	(1,580,014)	5,700,736	-	-
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายสุทธิจากภาษีเงินได้		49,830,892	199,323,642	49,830,892	199,323,642
- ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นจากการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษีเงินได้	14.1	2,712,119	3,252,089	-	-
- ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		(215,011,127)	3,071,252,700	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสุทธิจากภาษี		(168,186,356)	3,196,192,343	49,830,892	125,575,564
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		8,212,901,474	7,602,355,103	5,943,282,141	3,633,280,475
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่		8,152,614,529	7,487,161,297	5,943,282,141	3,633,280,475
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		60,286,945	115,193,806	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		8,212,901,474	7,602,355,103	5,943,282,141	3,633,280,475

งบการเงินรวม

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ขายของ

[illegible]

EGCO
Electricity Generating Company Limited

Mr. Lydell -

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เอลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น									
	กำไรสะสม					กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
	ทุนสำรองจ่าย ขาดเหลือ บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี เงินปันผลจ่าย	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	39,855,539,815	1,996,876,503	-	1,996,876,503	56,295,739,353	
	-	-	-	-	3,507,704,911	199,323,642	(73,748,078)	125,575,564	3,633,280,475	
	-	-	-	-	(3,290,323,070)	-	-	-	(3,290,323,070)	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	40,072,921,656	2,196,200,145	(73,748,078)	2,122,452,067	56,638,696,758	
	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	40,072,921,656	2,196,200,145	(73,748,078)	2,122,452,067	56,638,696,758	
	-	-	-	-	5,893,451,249	49,830,892	-	49,830,892	5,943,282,141	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(3,421,988,612)	-	-	-	(3,421,988,612)	
	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	42,544,384,293	2,246,031,037	(73,748,078)	2,172,282,959	59,159,990,287	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

หมายเหตุประกอบงบการเงินและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 170 ถึง 248 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



W. P. P. P.

งบกระแสเงินสด

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	หมายเหตุ					
		กำไรก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่องสำหรับปี	9,421,295,807	5,041,637,230	6,102,223,754	3,544,678,781
		รายการปรับปรุงกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิ				
		จากกิจกรรมดำเนินงาน				
		- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,379,922,301	2,259,147,759	54,587,655	60,906,173
		- ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	9 6,592,372	15,162,264	-	-
		- ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังลำสมัย	10 44,120,284	71,119,875	-	-
		- ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	49,240,234	44,880,499	17,498,496	10,055,630
		- ดอกเบี้ยรับ	(105,701,361)	(70,270,721)	(173,786,178)	(174,958,402)
		- ดอกเบี้ยจ่าย	3,665,699,418	2,869,180,635	1,597,983,353	1,265,449,385
		- ประมาณการ (กลับรายการ) หนี้สินค่าเรือถอน	26 (238,534,028)	53,184,346	-	-
		- ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(199,878,537)	3,385,556,095	(200,668,368)	2,743,039,301
		- ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	-	482,816,296	-	-
		- ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	16 508,993,638	-	-	-
		- ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายและขายอุปกรณ์	60,999,164	11,695,391	690,682	11,017,495
		- เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	(140,149,436)	(143,263,867)	(140,149,436)	(143,263,867)
		- เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า	14.5 -	-	(7,702,347,655)	(8,159,164,500)
		- กำไรสุทธิจากการขายบริษัทย่อย	-	(1,078,916,817)	-	-
		- ส่วนแบ่งผลกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	14.1 (6,062,101,969)	(5,948,076,757)	-	-
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		9,390,497,887	6,993,852,228	(443,967,697)	(842,240,004)	
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (ไม่รวมผลกระทบของการซื้อหรือขายบริษัทย่อย)						
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน		137,981,176	(57,403,495)	-	-	
- ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันจากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าการเงิน		(1,438,374,662)	108,371,382	-	-	
- ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		662,252,376	656,907,461	-	-	
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		137,802,999	(253,156,539)	114,897,946	(62,140,514)	
- เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง		(196,051,742)	26,639,271	-	-	
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(572,684,473)	(160,853,177)	149,463,013	(14,017,433)	
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,239,322	(150,962,622)	(4,250,000)	-	
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน		1,525,480,635	(157,097,461)	-	-	
- เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(49,319,836)	212,739,572	(214,000)	(186,000)	
- เงินสดจ่ายเพื่อชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ		(36,992,380)	(42,747,248)	(5,076,585)	(12,426,780)	
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		563,727,292	85,887,640	(58,677,331)	10,919,188	
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน		10,126,558,594	7,262,177,012	(247,824,654)	(920,091,543)	

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
กระแสเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)					
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน		10,126,558,594	7,262,177,012	(247,824,654)	(920,091,543)
- ภาษีเงินได้จ่าย		(967,392,508)	(932,049,796)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		9,159,166,086	6,330,127,216	(247,824,654)	(920,091,543)
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง					
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน					
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก		-	(26,869,197)	169,530,178	111,520,762
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		9,159,166,086	6,303,258,019	(78,294,476)	(808,570,781)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า		(2,835,910,332)	(2,204,054,306)	(3,116,260,154)	(1,447,997,725)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทย่อย		-	-	(144,002,000)	-
เงินสดรับจากการขายบริษัทย่อย		-	1,600,000,000	-	-
เงินสดจ่ายเงินลงทุนระยะสั้นและระยะยาวที่ใช้เป็น					
หลักประกัน สุทธิ		(2,370,223,962)	(339,848,854)	-	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ย		63,091,750	70,360,618	209,477,077	108,340,851
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินลงทุนระยะสั้น สุทธิ		(242,120,773)	(131,453,954)	-	528,797
เงินสดจ่ายจากเงินลงทุนระยะยาว สุทธิ		(117,485)	(1,314,267)	-	-
เงินสดจ่ายจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น		(541,270,500)	(356,250,000)	(541,270,500)	(356,250,000)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้ออุปกรณ์และงานระหว่างก่อสร้าง					
และก่อสร้างทรัพย์สินเพื่อการลงทุน		(13,401,583,726)	(10,687,285,042)	(41,835,091)	(233,940,942)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(600,485,085)	(20,031,058)	(1,725,799)	(12,994,178)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้า		(10,725,000)	(524,427,727)	-	-
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(843,316,317)	-	(150,000,000)	(10,000,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	172,000,000	791,705,900
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	13	(1,231,200,000)	-	(1,231,200,000)	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	14.5	-	-	2,343,334,868	3,625,037,312
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	14.5	4,826,925,547	5,046,622,746	4,426,048,527	4,279,976,831
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น		140,149,436	143,263,867	140,149,436	143,263,867
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน					
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		(17,046,786,447)	(7,404,417,977)	2,064,716,364	6,887,670,713
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		-	101,889,865	89,521	14,377
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		(17,046,786,447)	(7,302,528,112)	2,064,805,885	6,887,685,090

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายเจ้าหน้าที่สัญญาเช่าการเงิน	(833,494)	(831,871)	-	-
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ย	(4,299,206,749)	(3,359,246,790)	(1,533,135,844)	(1,197,672,226)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	10,344,377,211	7,090,647,730	7,106,162,160	5,468,647,730
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(11,202,377,211)	(16,280,947,730)	(7,106,162,160)	(15,346,947,730)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22,537,439,091	19,909,327,819	8,716,296,000	8,827,055,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(10,096,253,596)	(5,910,630,250)	(7,677,288,843)	(3,358,732,076)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24,132,908	-	-	-
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมจัดหาเงินกู้ยืม	(137,000,369)	(169,967,253)	(13,741,962)	(36,006,750)
เงินสดรับจากหุ้นกู้	-	4,636,986,240	-	4,636,986,240
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น	(3,474,217,183)	(3,337,142,733)	(3,421,217,094)	(3,289,527,323)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงินจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	3,696,060,608	2,578,195,162	(3,929,087,743)	(4,296,197,135)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(31,516,280)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	3,696,060,608	2,546,678,882	(3,929,087,743)	(4,296,197,135)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(4,191,559,753)	1,547,408,789	(1,942,576,334)	1,782,917,174
ยอดคงเหลือต้นปี	8,750,562,822	6,859,020,383	2,675,210,792	892,293,618
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	(71,573,622)	344,133,650	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	4,487,429,447	8,750,562,822	732,634,458	2,675,210,792
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย				
- เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดภายในสามเดือน	3,156,130,741	7,252,574,272	162,732,224	2,014,656,841
- เงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินที่ครบกำหนดภายในสามเดือน	1,331,298,706	1,497,988,550	569,902,234	660,553,951
	4,487,429,447	8,750,562,822	732,634,458	2,675,210,792
รายการที่มีใช้เงินสด				
- จัดประเภทรายการวัสดุสำรองคลังไปเป็น ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	678,933,425	62,813,972	-	-
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้า	-	357,460,359	-	-
- ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยยังไม่ได้ชำระเงิน (รวมเงินประกันผลงาน)	1,149,269,248	2,115,359,304	11,369,669	21,983,434
- จัดประเภทรายการสินทรัพย์อื่นไปเป็นค่าธรรมเนียมจัดหาเงินกู้ยืมระยะยาว	223,033,927	162,042,066	-	8,241,275
- จัดประเภทรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	205,164,740	-	-	-
- จัดประเภทรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ไปเป็นลูกหนี้สัญญาเช่า	-	-	-	-
- การเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21,254,999,680	-	-	-
- มูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์จากลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน	580,654,874	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 170 ถึง 248 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้คือ อาคารเอ็กโก ชั้น 14 และ 15 เลขที่ 222 หมู่ที่ 5 ถนนวิภาวดีรังสิต ท่งสองห้อง หลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มกิจการ คือการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐบาลและภาคอุตสาหกรรม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่ต้องอธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ รวมทั้งกำหนดให้ต้องเปิดเผยข้อมูลเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 3

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (รวมเรียกว่า “มาตรฐานการบัญชี”) ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 และกลุ่มกิจการได้นำมาใช้ปฏิบัติแล้ว

2.2.1 กลุ่มมาตรฐานการบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญแต่ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)

เรื่องที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน
เรื่องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
เรื่องงบการเงินเฉพาะกิจการ
เรื่องการค้าขายของสินทรัพย์
เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

วิ. / ก. / ส. / น.



2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (รวมเรียกว่า “มาตรฐานการบัญชี”) ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 และกลุ่มกิจการได้นำมาใช้ปฏิบัติแล้ว (ต่อ)

2.2.1 กลุ่มมาตรฐานการบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญแต่ไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)	เรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41	เรื่องเกษตรกรรม
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	เรื่องการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)	เรื่องการรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	เรื่องสัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	เรื่องส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่องงบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	เรื่องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	เรื่องการวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	เรื่องเงินที่นำส่งรัฐ

2.2.2 กลุ่มมาตรฐานการบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่ผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	เรื่องการนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	เรื่องสินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	เรื่องงบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่องเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	เรื่องสัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	เรื่องภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	เรื่องสัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	เรื่องรายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	เรื่องการบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)	เรื่องต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)	เรื่องการบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)	เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)	เรื่องกำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)	เรื่องงบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)	เรื่องประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	เรื่องสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (รวมเรียกว่า “มาตรฐานการบัญชี”) ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 และกลุ่มกิจการได้นำมาใช้ปฏิบัติแล้ว (ต่อ)

2.2.2 กลุ่มมาตรฐานการบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2558)
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558)
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558)
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)

เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
เรื่อง การร่วมการงาน
เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง

อย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า
เรื่อง ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของ
กิจการหรือผู้ถือหุ้น

เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
เรื่อง รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์
เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะ
และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอนการบูรณะและ
การปรับปรุงสภาพแวดล้อม
เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจ
ที่เงินเฟ้อรุนแรง

เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ

เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ข้อกำหนดเงินทุน
ขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐาน
การบัญชี

เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ

เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

W. S. S. S.

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (รวมเรียกว่า “มาตรฐานการบัญชี”) ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 และกลุ่มกิจการยังมิได้นำมาใช้ปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

2.3.1 กลุ่มมาตรฐานการบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ (ต่อ)

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีเหล่านี้ ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของมาตรฐานการบัญชีดังกล่าว มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการแก้ไขโดยให้ทางเลือกเพิ่มในการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีส่วนได้เสียตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เพิ่มเติมจากเดิม ที่ให้ใช้วิธีราคาทุน หรือวิธีมูลค่ายุติธรรม (เมื่อมีการประกาศใช้) ทั้งนี้การเลือกใช้นโยบายบัญชีสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภท (บริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วม) เป็นอิสระจากกัน โดยหากกิจการเลือกที่จะเปลี่ยนมาใช้วิธีส่วนได้เสียจะต้องทำโดยปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือ 1) ให้ทางเลือกเพิ่มสำหรับกิจการที่ไม่ใช่กิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุนที่มีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าที่เป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน โดยในการบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสียในเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าที่เป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุนนั้น จะมีทางเลือกในการที่จะยังคงการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทร่วมหรือการร่วมค่านั้นๆ ด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมตามที่บริษัทร่วมหรือการร่วมค่านั้นๆ ใช้อยู่ หรือจะถอดการวัดมูลค่ายุติธรรมออกและแทนด้วยการจัดทางงบการเงินรวมของบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าที่เป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน และ 2) เพิ่มทางเลือกในการใช้วิธีส่วนได้เสียสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการ
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือได้กำหนดให้มีความชัดเจนถึงความหมายของการอ้างอิงในมาตรฐาน ไปยัง “ข้อมูลที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาล หรือที่อื่นในรายงานทางการเงินระหว่างกาล” ว่ากิจการที่ใช้ประโยชน์ของข้อผ่อนปรนนี้จะต้องอ้างอิงจากงบการเงินระหว่างกาลไปถึงยังรายงานอื่นที่มีข้อมูลดังกล่าวอย่างเฉพาะเจาะจง โดยที่ผู้ใช้งบการเงินต้องสามารถเข้าถึงรายงานอื่นที่มีข้อมูลนั้นในลักษณะและเวลาเดียวกันกับงบการเงินระหว่างกาล
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการเปลี่ยนแปลงโดยให้มีการสันนิษฐานว่าการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยการอ้างอิงจากรายได้นั้นไม่เหมาะสม ข้อเสนอแนะนี้อาจตกไปหากเข้าข้อหนึ่งข้อใดต่อไปนี้ คือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้ถูกแสดงเหมือนเป็นตัวตนของรายได้ (นั่นคือรายได้เป็นปัจจัยที่เป็นข้อจำกัดของมูลค่าที่จะได้รับจากสินทรัพย์) หรือสามารถแสดงได้ว่ารายได้และการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่ได้จากสินทรัพย์มีความสัมพันธ์กันเป็นอย่างมาก
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการเปลี่ยนแปลงซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทางบัญชีสำหรับการวัดมูลค่าและรับรู้รายการของพืชเพื่อการให้ผลผลิตซึ่งสภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเมื่อ พ.ศ. 2558
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้ความชัดเจนเพิ่มเติมในกรณีสินทรัพย์ (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) ถูกจัดประเภทใหม่จาก “ที่ถือไว้เพื่อขาย” เป็น “ที่มีไว้เพื่อจ่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของ” หรือถูกจัดประเภทใหม่ในทางตรงกันข้ามนั้น ไม่ถือว่าเป็นการเปลี่ยนแปลงแผนการขายหรือแผนการจ่ายและไม่ต้องปฏิบัติตามแนวทางการบันทึกบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลง
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการปรับปรุงให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับ 1) ข้อยกเว้นในการจัดทำงบการเงินรวมว่าให้ใช้กับกิจการที่เป็นบริษัทใหญ่ชั้นกลางที่เป็นบริษัทย่อยของกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนด้วยเหมือนกัน และ 2) กิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนจะต้องนำบริษัทย่อยที่ไม่ใช่กิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนและบริษัทย่อยดังกล่าวให้บริการหรือมีกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมด้วย

วิ.อ.สุทิน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (รวมเรียกว่า “มาตรฐานการบัญชี”) ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 และกลุ่มกิจการยังมิได้นำมาใช้ปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

2.3.1 กลุ่มมาตรฐานการบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ (ต่อ)

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีเหล่านี้ ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของมาตรฐานการบัญชีดังกล่าว มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559) ได้กำหนดให้มีความชัดเจนมากขึ้นสำหรับ 1) การซื้อส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันที่กิจกรรมของการดำเนินงานร่วมกันนั้นประกอบกันขึ้นเป็นธุรกิจ ให้ผู้ซื้อนำหลักการบัญชีของการรวมธุรกิจมาถือปฏิบัติ และ 2) ในกรณีที่ผู้ร่วมดำเนินงานมีการซื้อส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันเพิ่มขึ้นนั้น ส่วนได้เสียเดิมที่มีอยู่ในการดำเนินงานร่วมกันจะไม่ถูกวัดมูลค่าใหม่ หากร่วมดำเนินงานยังคงมีการควบคุมร่วมอยู่
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการกำหนดให้ชัดเจนยิ่งขึ้นให้กิจการที่เป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุน ต้องเปิดเผยข้อมูลของบริษัทย่อยที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 แม้ไม่ได้มีการจัดตั้งการเงินรวม

2.3.2 กลุ่มมาตรฐานการบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	เรื่องสินค้านำเข้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	เรื่องงบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เรื่องเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	เรื่องสัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	เรื่องภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	เรื่องสัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	เรื่องรายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	เรื่องการบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	เรื่องต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	เรื่องการบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	เรื่องกำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	เรื่องการค้าขายของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	เรื่องประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)	เรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	เรื่องการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)	เรื่องการรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	เรื่องสัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559)	เรื่องการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	เรื่องส่วนงานดำเนินงาน

ผู้/อ.ก.ส.ค.

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (รวมเรียกว่า “มาตรฐานการบัญชี”) ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 และกลุ่มกิจการยังมิได้นำมาใช้ปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

- 2.3.2 กลุ่มมาตรฐานการบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)
- | | |
|---|---|
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559) | เรื่องการวัดมูลค่ายุติธรรม |
| การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) | เรื่องความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน |
| การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559) | เรื่องสัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า |
| การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559) | เรื่องภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสภาพทางภาษีของกิจการ หรือของผู้ถือหุ้น |
| การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) | เรื่องการประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย |
| การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) | เรื่องการเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ |
| การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559) | เรื่องรายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา |
| การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559) | เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์ |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) | เรื่องการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559) | เรื่องการประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559) | เรื่องสิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559) | เรื่องการปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) | เรื่องงบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559) | เรื่องข้อตกลงสัมปทานบริการ |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559) | เรื่องโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559) | เรื่องข้อกำหนดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559) | เรื่องสัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559) | เรื่องการจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559) | เรื่องการโอนสินทรัพย์จากลูกค้า |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559) | เรื่องต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน |

W. S. S. S.

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (รวมเรียกว่า “มาตรฐานการบัญชี”) ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 และกลุ่มกิจการยังมิได้นำมาใช้ปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

- 2.3.2 กลุ่มมาตรฐานการบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 21 เรื่องเงินที่นำส่งรัฐ
(ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)

เรื่องการบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)

เรื่องการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)

เรื่องการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

2.4 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในการร่วมการงาน

2.4.1 บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถที่จะทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนนั้นจากการมีอำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุน กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อยประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่กลุ่มกิจการโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนที่เป็นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่กลุ่มกิจการถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการรับรู้สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายออกไปด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ผลกำไรขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าของต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของเจ้าของ

กรณีที่มีส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่กลุ่มกิจการถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจที่มากกว่ามูลค่าสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา กลุ่มกิจการต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่กลุ่มกิจการถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม กลุ่มกิจการจะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

วิ. / อ. ส. / อ. น.



2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.4 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในการร่วมการงาน (ต่อ)

2.4.1 บริษัทย่อย (ต่อ)

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนนั้นจะรวมส่วนแบ่งต้นทุนทางตรง และบริษัทรับรู้เงินปันผลจากบริษัทย่อยในกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทมีสิทธิในการได้รับเงินปันผล

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มกิจการจะบันทึกการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุนรายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 14

2.4.2 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการแสดงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในงบแสดงฐานะการเงินรวมในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยแยกแสดงจากส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นของกลุ่มกิจการ และถือว่าการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการในบริษัทย่อยที่มีได้เป็นผลมาจากการที่กลุ่มกิจการสูญเสียการควบคุมบริษัทย่อยเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น กลุ่มกิจการบันทึกผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อเข้ามาในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้น และบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในส่วนของผู้ถือหุ้น

2.4.3 การจำหน่ายบริษัทย่อย

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มกิจการวัดมูลค่าใหม่ของส่วนได้เสียในหุ้นที่เหลืออยู่โดยใช้มูลค่ายุติธรรมและรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดมูลค่าในเวลาต่อมาของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ (ซึ่งอาจจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้าหรือสินทรัพย์ทางการเงิน) สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนเสมือนมีการขายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงนั้นออกไป

2.4.4 บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุม ซึ่งโดยทั่วไปคือการที่กลุ่มกิจการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม ภายใต้วิธีส่วนได้เสียกลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนี้จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของบริษัทร่วมตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียอยู่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการรวมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

หากกลุ่มกิจการลดสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัทร่วมแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการต้องจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงในส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของไปยังกำไรหรือขาดทุน ถ้ากำไรหรือขาดทุนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกกำหนดให้จัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน และส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมนั้น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วม

วิ.อ.สุทิน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.4 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในการร่วมการงาน (ต่อ)

2.4.4 บริษัทร่วม (ต่อ)

กลุ่มกิจการมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นกลุ่มกิจการคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในกำไรหรือขาดทุน

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมจะตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงจะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า

นโยบายการบัญชีของบริษัทร่วมได้ถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ กำไรและขาดทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้

รายชื่อของบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 14

2.4.5 การร่วมการงาน

สัญญาการร่วมการงานเป็นสัญญาที่ผู้ร่วมทุนตั้งแต่สองรายขึ้นไปตกลงจะควบคุมร่วมในกิจกรรมที่จัดตั้งขึ้น การตัดสินใจในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องต้องได้รับความเห็นชอบโดยผู้ควบคุมร่วมอย่างเป็นเอกฉันท์จึงจะถือว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของคำนิยามว่าการควบคุมร่วม การร่วมการงานสามารถอยู่ในรูปแบบของการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า การจัดประเภทขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันของผู้ร่วมทุน โดยพิจารณาจากโครงสร้างและรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน ตลอดจนเงื่อนไขของข้อตกลงที่ผู้ร่วมทุนตกลงกัน รวมทั้งข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมอื่นที่มีความเกี่ยวข้อง หากในข้อกำหนดผู้ร่วมทุนมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงาน การร่วมการงานดังกล่าวถือเป็นการร่วมค้า ส่วนการดำเนินงานร่วมกันนั้นผู้ร่วมทุนจะมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ตามวิธีส่วนได้เสียเงินลงทุนในการร่วมค้าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนและปรับปรุงภายหลังโดยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนหลังการได้มาสำหรับส่วนที่เป็นของกลุ่มกิจการและรายการเคลื่อนไหวของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า (รวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใดๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกิจการในการร่วมค้า) กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในหนี้ของการร่วมค้าหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนการร่วมค้า รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มกิจการกับการร่วมค้าจะตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้านั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของการร่วมค้าจะถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าจะบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้

ส่วนการดำเนินงานร่วมกัน กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายตามส่วนได้เสียที่กลุ่มกิจการมีในการดำเนินงานร่วม และเป็นไปนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายนั้น กลุ่มกิจการยังไม่รับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนที่อยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์จากการดำเนินงานร่วมกันจนกว่าการดำเนินงานร่วมกันจะขายสินทรัพย์นั้นให้แก่บุคคล

วิจิตร วัฒนศิริ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.4 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในการร่วมการงาน (ต่อ)

2.4.5 การร่วมการงาน (ต่อ)

ที่สามที่เป็นอิสระ อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการรับรู้รายการขาดทุนจากการซื้อสินทรัพย์จากการดำเนินงานร่วมกันทันทีเมื่อมีหลักฐานแสดงว่ามูลค่าสุทธิของสินทรัพย์นั้นลดลงหรือด้อยค่า

รายชื่อของการร่วมการงานของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 14

2.5 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

2.5.1 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักของแต่ละบริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการ

2.5.2 รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในหรือกำไรขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในหรือกำไรขาดทุนด้วย

2.5.3 กลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการใช้วิธีการดังต่อไปนี้ในการแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ค่าความนิยมและการปรับมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้นและแปลงค่าด้วยอัตราปิด

2.6 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาในอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินซึ่งส่วนมากจะประกอบด้วยสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

กลุ่มกิจการได้ใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นการกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าซึ่งเป็นอัตราแลกเปลี่ยนที่ทำให้กลุ่มกิจการจะต้องจ่ายชำระเงินตราต่างประเทศในอนาคตตามจำนวนและวันที่ที่ได้ตกลงเป็นการล่วงหน้า ลูกหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะทางการเงิน กำไรขาดทุนที่ยัง

วิ.อ.ส.อ.

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.6 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ทางการเงิน (ต่อ)

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (ต่อ)

ไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงิน ส่วนเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะบันทึกตามอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าส่วนเพิ่มหรือส่วนลดที่เท่ากับส่วนแตกต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำสัญญาและอัตราแลกเปลี่ยนที่ได้ตกลงเป็นการล่วงหน้าตามสัญญาจะตัดจำหน่ายตลอดอายุสัญญา ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแสดงสุทธิในงบแสดงฐานะทางการเงิน

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยทำเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ผลต่างที่จะได้รับหรือต้องจ่ายชำระตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินเมื่อเกิดรายการ

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินซึ่งกลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 39

2.7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึงเงินสดในมือ เงินฝากสถาบันการเงิน และเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องในการเปลี่ยนมือสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

2.8 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนึ่งสงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผ่อนึ่งสงสัยจะสูญคือผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

2.9 เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง

2.9.1 เชื้อเพลิง

เชื้อเพลิงประกอบด้วยถ่านหินและน้ำมันดีเซล ราคาทุนของเชื้อเพลิงคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยเคลื่อนที่

2.9.2 วัสดุสำรองคลัง

วัสดุสำรองคลังที่ไม่เข้าเงื่อนไขตามคำนิยามของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผ่อนึ่งสงสัยจะสูญมูลค่าของวัสดุสำรองคลังคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยเคลื่อนที่

ค่าเผ่อนึ่งสำหรับวัสดุสำรองคลังที่ใช้สำหรับอุปกรณ์เฉพาะในโรงไฟฟ้า จะตั้งสำรองโดยพิจารณาตามเกณฑ์เฉพาะเจาะจง

ค่าเผ่อนึ่งสำหรับวัสดุสำรองทั่วไปจะตั้งสำรองโดยพิจารณาจากรายงานวิเคราะห์อายุของวัสดุ

2.10 เงินลงทุนอื่น

กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้าเป็นสามประเภท คือ เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด เงินลงทุนเพื่อขาย และเงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน โดยฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทอย่างสม่ำเสมอ

- เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่พร้อมทั้งมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนด ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนนับตั้งแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

วิ.อ.สิน



2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.10 เงินลงทุนอื่น (ต่อ)

- เงินลงทุนเผื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

เงินลงทุนทั้งสามประเภทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนเผื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์ ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานโดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเผื่อขายรับรู้ในส่วนของการขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

กลุ่มกิจการจะทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มกิจการจะบันทึกรายการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

2.11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานในกลุ่มกิจการถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อพัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคตหรือที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมีได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการ ได้แก่ ที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมีได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต กล่าวคือกลุ่มกิจการมิได้ระบุว่าจะใช้ที่ดินนั้นเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานหรือเพื่อขายในระยะสั้น

กลุ่มกิจการรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการ และวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้ด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายการที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายจ่ายนั้น และสามารถวัดราคามูลค่าของรายจ่ายนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

2.12 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน หลังจากนั้นอาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) โดยราคาทุนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ประกอบด้วยราคาซื้อและต้นทุนทางตรงอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร รวมทั้งต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันที่เกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้สินทรัพย์นั้นมาหรือเป็นผลจากการใช้สินทรัพย์นั้นในช่วงเวลาหนึ่งเพื่อวัตถุประสงค์ต่างๆ

พ.อ.สุทิน



2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.12 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ต่อ)

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์ ซึ่งเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มกิจการ และต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการ สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงจากราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือโดยประมาณ เพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ ยกเว้นที่ดินซึ่งมีอายุการใช้งานไม่จำกัด

	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ถึง 20
โรงไฟฟ้า	21 ถึง 50
สถานีย่อยและระบบส่งพลังงานไฟฟ้า	20 ถึง 25
ชิ้นส่วนอะไหล่ อุปกรณ์สำรองไว้ใช้งานและอุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมบำรุง	5 ถึง 25
เครื่องมือ เครื่องใช้ในการผลิตและบำรุงรักษา	5
เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 ถึง 10
ยานพาหนะ	5

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ตามความเหมาะสม ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายสินทรัพย์คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้หรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขจะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นตลอดช่วงเวลาการก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่เข้ามาโดยเฉพาะ ที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อนจะถูกนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

2.13 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมคือสิ่งตอบแทนที่โอนให้ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทย่อย การร่วมค้าหรือบริษัทร่วม ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อย การร่วมค้าหรือบริษัทร่วมนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม และค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วมจะรวมไว้ในเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือเงินลงทุนบริษัทร่วมและจะถูกทดสอบการด้อยค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ผู้/อ.ก.ส.ท.



2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.13 ค่าความนิยม (ต่อ)

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีกรกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจ ที่เกิดความนิยมเกิดขึ้นและระบุส่วนงานดำเนินงานได้

2.14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

2.14.1 สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัญญาให้บริการเดินเครื่องจักรและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าระยะยาว

สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัญญาให้บริการเดินเครื่องจักรและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าระยะยาวซึ่งได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือการร่วมค้า จะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และสัญญาให้บริการเดินเครื่องจักรและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าภายในระยะเวลา 15 ปี ถึง 25 ปี

2.14.2 ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการ

ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนที่เกิดขึ้นของการพัฒนาโครงการรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าโครงการนั้นจะประสบความสำเร็จในการประเมินความเป็นไปได้ ทั้งทางพาณิชย์กรรมและทางเทคโนโลยี และบันทึกในจำนวนไม่เกินต้นทุนที่สามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนรายการพัฒนาอื่นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาโครงการที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนไม่สามารถรับรู้เป็นสินทรัพย์ในงวดถัดไป ต้นทุนการพัฒนาโครงการที่บันทึกเป็นสินทรัพย์จะเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อเริ่มใช้ในการผลิตเพื่อพาณิชย์กรรมโดยตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์

2.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด เช่น ค่าความนิยม ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัดจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์นอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.16 สัญญาเช่าระยะยาว

ในการประเมินว่าข้อตกลงเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่นั้น กลุ่มกิจการพิจารณาถึงเนื้อหาสาระที่สำคัญของข้อตกลงนั้นมากกว่ารูปแบบของสัญญา โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา กล่าวคือข้อตกลงเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบก็ต่อเมื่อ (ก) การปฏิบัติตามข้อตกลงดังกล่าวขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่เฉพาะเจาะจง และ (ข) ข้อตกลงดังกล่าวเป็นการให้สิทธิในการใช้สินทรัพย์ที่เฉพาะเจาะจงนั้น

หากกลุ่มกิจการพิจารณาและพบว่าข้อตกลงใดเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบ กลุ่มกิจการจะแยกจำนวนเงินที่จะได้รับตามที่ระบุไว้ในข้อตกลงดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่าสินทรัพย์ และค่าตอบแทนสำหรับส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่น (เช่น ค่าบริการ และต้นทุนของปัจจัยการผลิต) โดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก รวมทั้งพิจารณาจัดประเภทสำหรับค่าตอบแทนของสัญญาเช่าสินทรัพย์ดังกล่าวว่าเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน

วิ.อ.ส.ค.

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.16 สัญญาเช่าระยะยาว (ต่อ)

ในกรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักต้นทุนทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินทรัพย์ที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่าหนี้ถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่าหนี้

ในกรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน โดยกลุ่มกิจการในฐานะผู้ให้เช่ารับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าดังกล่าว ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ และรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน (ดอกเบี้ยรับจากลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน) ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด การรับรู้รายได้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีข้อ 2.23

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่าหนี้ถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มกิจการในฐานะผู้ให้เช่ารับรู้สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน การรับรู้รายได้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีข้อ 2.23

2.17 ข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับเอกชนในการให้บริการสาธารณะ

ข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับเอกชน คือ ข้อตกลงที่ผู้ประกอบการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานและ/หรือเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนา การดำเนินการ และการบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานที่จัดให้มีเพื่อให้บริการแก่สาธารณชนตามช่วงเวลาที่เหมาะสม ในสัญญากับหน่วยงานภาครัฐ โดยมีการกำหนดราคาเริ่มแรกสำหรับผู้ประกอบการต้องเรียกเก็บตลอดระยะเวลาของข้อตกลงในการให้บริการไว้ในสัญญา และหน่วยงานภาครัฐจะเป็นผู้กำกับดูแลมาตรฐานการให้บริการและการปรับราคาตลอดระยะเวลาของข้อตกลงในการให้บริการ รวมทั้งเป็นผู้ควบคุมส่วนได้เสียคงเหลือที่สำคัญในโครงสร้างพื้นฐานเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของข้อตกลง

กลุ่มกิจการ (ในฐานะผู้ประกอบการก่อสร้างและการดำเนินงานโครงสร้างพื้นฐาน) รับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับสำหรับการให้บริการก่อสร้างเป็นลูกหนี้ภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน หากกลุ่มกิจการมีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทาน (หน่วยงานภาครัฐ) โดยรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

2.18 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น โดยเงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้สินนั้นจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดช่วงระยะเวลาการกู้ยืม

วิจิตร วัฒนศิริ



2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.18 เงินกู้ยืม (ต่อ)

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้เมื่อมีความเป็นไปได้ที่กลุ่มกิจการจะใช้งบการเงินบางส่วนหรือทั้งหมด โดยค่าธรรมเนียมดังกล่าวจะถูกตั้งพักไว้รอการรับรู้เมื่อมีการเบิกใช้เงินกู้ แต่ถ้าหากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่กลุ่มกิจการจะใช้งบการเงินบางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานน้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.19 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในแต่ละประเทศที่บริษัทแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการต้องดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่มิสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานและคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการได้ตั้งภาษีเงินได้รอตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้าที่ต้องเสียภาษี เว้นแต่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกกันก็ต่อเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

2.20 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์พนักงานของกลุ่มกิจการประกอบด้วยผลประโยชน์หลังจากออกจากงานทั้งที่เป็นโครงการผลประโยชน์ และโครงการสมทบเงิน โครงการสมทบเงินเป็นโครงการที่กลุ่มกิจการจ่ายเงินสมทบให้กับกองทุนที่แยกต่างหาก โดยกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมาย หรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมจากที่ได้สมทบไว้แล้ว หากกองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระผูกพันจากการให้บริการของพนักงานทั้งในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ส่วนโครงการผลประโยชน์เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน โดยปกติโครงการผลประโยชน์จะกำหนดจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุพนักงาน อายุการทำงาน และค่าตอบแทน เป็นต้น

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.20 ผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

2.20.1 โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานของแต่ละประเทศ ที่กลุ่มกิจการมีการดำเนินงานอยู่ ทั้งนี้ผลประโยชน์พนักงานคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญทางคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยเทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตและคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตนั้นประมาณการจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการตาย อายุงาน และปัจจัยอื่น กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น ส่วนต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้น

2.20.2 โครงการสมทบเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มกิจการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มกิจการและได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มกิจการ เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

2.21 ประมาณการหนี้สิน

2.21.1 ประมาณการหนี้สินทั่วไป

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย

2.21.2 ประมาณการหนี้สินการรื้อถอน (Decommissioning costs)

กลุ่มกิจการรับรู้ประมาณการหนี้สินการรื้อถอนโรงไฟฟ้าด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนการรื้อถอนที่จะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า หนี้สินการรื้อถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนการรื้อถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่างๆ เช่น ระยะเวลาการรื้อถอนและอัตราเงินเฟ้อในอนาคต มูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนการรื้อถอนโรงไฟฟ้านี้คำนวณโดยใช้อัตราคิดลดที่ประมาณขึ้นโดยผู้บริหาร และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโรงไฟฟ้า

2.22 หักทุนซื้อคืน

หุ้นทุนซื้อคืนแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนและแสดงเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด หากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนสูงกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืนให้รับรู้ผลต่างเข้าบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน และหากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืนให้นำผลต่างหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืนให้หมดไปก่อน แล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากกำไรสะสม

2.23 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายเป็นจำนวนที่สุทธิจากภาษีขายและส่วนลด รายได้จากการขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ประกอบด้วยรายได้ค่าความพร้อมจ่ายและค่าพลังงานไฟฟ้า รายได้ค่าความพร้อมจ่ายจะรับรู้ตามอัตราที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ส่วนรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่จ่ายจริง รายได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไถ่ถอนกับภาคอุตสาหกรรมรับรู้เมื่อส่งมอบและลูกค้ายอมรับการส่งมอบนั้น

วิจิตร วัฒนศิริ



2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.23 การรับรู้รายได้ (ต่อ)

รายได้จากสัญญาเช่าการเงินภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ารับรู้โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญาส่วนรายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าบางสัญญารับรู้ในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญา

รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าบางสัญญารับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามสัญญา โดยรายได้ค่าบริการประกอบด้วยรายได้ค่าบริการอื่นและรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกค้าหนี้สัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าดำเนินงานและเกี่ยวเนื่องกับการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว

กลุ่มกิจการรับรู้ค่าเช่าที่อาจจะเกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ โดยค่าเช่าที่อาจจะเกิดขึ้นหมายถึงส่วนของจำนวนเงินที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าซึ่งไม่ได้กำหนดไว้อย่างคงที่ตามระยะเวลาที่ผ่านมาแต่กำหนดให้ขึ้นอยู่กับปัจจัยอื่น เช่น ปริมาณการใช้หรือการผลิต เป็นต้น

การรับรู้รายได้ของงานก่อสร้างอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงานโดยวัดจากอัตราส่วนจากต้นทุนการก่อสร้างที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันเทียบกับประมาณการต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งหมด รายได้จากการให้บริการอื่นๆ รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามสัญญาหรือได้ออกใบแจ้งหนี้แล้ว

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง เว้นแต่จะมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อเกิดสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้น

2.24 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมเมื่อกลุ่มกิจการมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับเงินอุดหนุนนั้นและกลุ่มกิจการจะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนที่กำหนดไว้

เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับรายได้จะรับรู้เป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนอย่างเป็นระบบตลอดระยะเวลาซึ่งกลุ่มกิจการรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนที่ได้รับการชดเชย โดยแสดงไว้ภายใต้หมวดรายได้อื่น

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ได้รวมเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนโดยแสดงเป็นเงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการตัดบัญชี และจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

2.25 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่ายบันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

3 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

3.1 ประมาณการการด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในแต่ละประเทศเป็นประจำทุกปี โดยกลุ่มกิจการได้เปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ มูลค่าจากการใช้คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่ครอบคลุมระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวที่กลุ่มกิจการมีในแต่ละประเทศ และประมาณการราคาขายไฟฟ้าและกำลังการผลิตตามที่จะระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ส่วนอัตราคิดลดคำนวณตามอัตราถ่วงน้ำหนักของต้นทุนทางการเงินก่อนภาษีของแต่ละประเทศ (ดูหมายเหตุฯ ข้อ 18)

W. S. S. S.



3 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ (ต่อ)

3.2 ประเมินการการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มกิจการคำนวณหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเปรียบเทียบจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ การคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายต้องอาศัยดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหาร ได้แก่ ลักษณะสภาพการใช้งานของสินทรัพย์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะขายสินทรัพย์ได้ รวมถึงรายการของสินทรัพย์ทั้งหมดที่คาดว่าจะขาย ส่วนมูลค่าจากการใช้คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่ครอบคลุมระยะเวลาคงเหลือของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ประมาณการราคาขายไฟฟ้า กำลังการผลิต และอัตราคิดลด

3.3 ประเมินการการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ มูลค่าจากการใช้คำนวณจากประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคต ประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด และประมาณการการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

4 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการมีแนวทางในการปฏิบัติหลายประการ เช่น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่และการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้

5 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน - งบการเงินรวม

กลุ่มกิจการมีส่วนงานที่รายงานสองส่วนงาน ซึ่งประกอบด้วยส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้าและส่วนงานธุรกิจอื่น โดยส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้าทำการผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่หน่วยงานรัฐบาลและภาคอุตสาหกรรม ส่วนงานธุรกิจอื่นทำการผลิตรวมทั้งให้บริการบำรุงรักษาและเดินเครื่องจักรโรงไฟฟ้าและธุรกิจเหมืองถ่านหิน ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ กรรมการผู้จัดการใหญ่



5 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน - งบการเงินรวม (ต่อ)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				
	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า บาท	ธุรกิจอื่น บาท	งบการเงินรวม บาท	รายการปรับปรุง บาท	รายงานบทวิเคราะห์ ของฝ่ายบริหาร บาท
รายได้จากการขายและบริการ	22,012,785,805	781,630,445	22,794,416,250	2,809,487,330 ^{(4),(5),(8),(9)}	25,603,903,580
ต้นทุนขายและบริการ	(14,117,195,854)	(722,939,859)	(14,840,135,713)	(1,148,031,582) ^{(5),(8),(9)}	(15,988,167,295)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	7,895,589,951	58,690,586	7,954,280,537	1,661,455,748	9,615,736,285
รายได้อื่น	1,878,418,840	9,257,491	1,887,676,331	(1,150,692,651) ^{(4),(8),(9)}	736,983,680
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	178,532,687	(823,011)	177,709,676	(322,859,752) ^{(1),(2),(3),(5),(9)}	(145,150,076)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,977,826,291)	(73,125,396)	(3,050,951,687)	(979,515,379) ^{(6),(7),(8),(9)}	(4,030,467,066)
ต้นทุนทางการเงิน	(3,609,521,019)	-	(3,609,521,019)	(200,212,756) ^{(2),(9)}	(3,809,733,775)
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิ ในเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	6,041,627,701	20,474,268	6,062,101,969	1,314,581,811 ^{(1),(5),(6),(7)}	7,376,683,780
กำไรก่อนภาษีเงินได้	9,406,821,869	14,473,938	9,421,295,807	322,757,021	9,744,052,828
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	213,196,706	995,788	214,192,494	(395,140,685) ^{(5),(6),(9)}	(180,948,191)
ภาษีเงินได้	(1,222,169,573)	(32,230,898)	(1,254,400,471)	13,582,906 ⁽⁹⁾	(1,240,817,565)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	8,397,849,002	(16,761,172)	8,381,087,830	(58,800,758)	8,322,287,072
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานจาก การดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-	-	-
กำไรสำหรับปี	8,397,849,002	(16,761,172)	8,381,087,830	(58,800,758)	8,322,287,072
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	8,337,562,057	(16,761,172)	8,320,800,885	1,486,187 ⁽⁵⁾	8,322,287,072
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	60,286,945	-	60,286,945	(60,286,945) ^{(3),(5),(9)}	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของส่วนงาน	62,325,108,254	94,881,218	62,419,989,472		
สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน	134,268,057,212	566,456,670	134,834,513,882		
สินทรัพย์ทั้งสิ้นในงบการเงินรวม	196,593,165,466	661,337,888	197,254,503,354		

(1) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของการร่วมค้า

(2) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของบริษัทย่อย

(3) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

(4) ส่วนเพิ่มราคาขายไฟฟ้า (Adder)

(5) ปฏิบัติตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่องการประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

(6) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า

(7) การตัดจำหน่ายสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและสินทรัพย์ซึ่งเกิดจากการประเมินมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ

(8) รายการระหว่างกันของบริษัทย่อยและการร่วมค้า

(9) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

W. J. S. S.



5 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน - งบการเงินรวม (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า บาท	ธุรกิจอื่น บาท	งบการเงินรวม บาท	รายการปรับปรุง บาท	รายงานบทวิเคราะห์ ของฝ่ายบริหาร บาท
รายได้จากการขายและบริการ	15,168,528,480	745,237,667	15,913,766,147	2,223,784,508 ^{(4),(5),(8),(9),(10)}	18,137,550,655
ต้นทุนขายและบริการ	(9,220,738,217)	(712,826,480)	(9,933,564,697)	(1,189,184,489) ^{(5),(8),(9),(10)}	(11,122,749,186)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	5,947,790,263	32,411,187	5,980,201,450	1,034,600,019	7,014,801,469
รายได้อื่น	1,862,350,992	30,462,236	1,892,813,228	(1,149,829,817) ^{(4),(8),(9),(10)}	742,983,411
กำไรจากการขายบริษัทย่อยสุทธิ	-	1,078,916,817	1,078,916,817	-	1,078,916,817
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(339,196,632)	(2,910,837)	(342,107,469)	(2,990,136,744) ^{(1),(2),(3),(5),(9)}	(3,332,244,213)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,800,081,501)	(58,723,670)	(2,858,805,171)	(959,017,340) ^{(6),(7),(8),(9),(10)}	(3,817,822,511)
ต้นทุนทางการเงิน	(6,657,458,382)	-	(6,657,458,382)	3,616,854,837 ^{(2),(9)}	(3,040,603,545)
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิ					
ในเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	5,971,100,225	(23,023,468)	5,948,076,757	640,365,179 ^{(1),(5),(6),(7)}	6,588,441,936
กำไรก่อนภาษีเงินได้	3,984,504,965	1,057,132,265	5,041,637,230	192,836,134	5,234,473,364
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	376,770,927	1,228,750	377,999,677	(649,247,653) ^{(5),(6),(9),(10)}	(271,247,976)
ภาษีเงินได้	(951,271,894)	(177,127,582)	(1,128,399,476)	(6,420,553) ^{(9),(10)}	(1,134,820,029)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	3,410,003,998	881,233,433	4,291,237,431	(462,832,072)	3,828,405,359
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานจาก					
การดำเนินงานที่ยกเลิก	-	114,925,329	114,925,329	(114,925,329) ^{(5),(6),(9),(10)}	-
กำไรสำหรับปี	3,410,003,998	996,158,762	4,406,162,760	(577,757,401)	3,828,405,359
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	3,353,990,904	965,185,551	4,319,176,455	(485,510,934) ⁽⁵⁾	3,833,665,521
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	56,013,094	30,973,211	86,986,305	(92,246,467) ^{(3),(5),(9)}	(5,260,162)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของส่วนงาน	72,405,052,929	122,247,987	72,527,300,916		
สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน	106,666,807,189	618,102,534	107,284,909,723		
สินทรัพย์ทั้งสิ้นในงบการเงินรวม	179,071,860,118	740,350,521	179,812,210,639		

(1) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของการร่วมค้า

(2) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของบริษัทย่อย

(3) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

(4) ส่วนเพิ่มราคาขายไฟฟ้า (Adder)

(5) ปฏิบัติตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่องการประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่องข้อตกลงสัมปทานบริการ

(6) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า

(7) การตัดจำหน่ายสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและสินทรัพย์ซึ่งเกิดจากการประเมินมูลค่าธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ

(8) รายการระหว่างกันของบริษัทย่อยและการร่วมค้า

(9) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

(10) กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิก



5 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน - งบการเงินรวม (ต่อ)

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า สิ้นทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

	รายได้จากการขายและบริการ		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
ประเทศไทย	11,548,384,088	4,859,899,937	30,111,633,073	39,340,025,877
ประเทศฟิลิปปินส์	10,232,085,005	10,239,193,709	24,734,588,143	25,188,761,984
ประเทศออสเตรเลีย	1,013,947,157	814,672,501	7,573,768,256	7,998,513,055
รวม	22,794,416,250	15,913,766,147	62,419,989,472	72,527,300,916

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทครบกำหนดภายในสามเดือน ซึ่งเงินลงทุนดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.10 ถึงร้อยละ 1.80 ต่อปี (พ.ศ. 2558 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.05 ถึงร้อยละ 2.55 ต่อปี)

7 เงินลงทุนระยะสั้น

เงินลงทุนระยะสั้นประกอบด้วยเงินฝากสถาบันการเงินประเภทครบกำหนดเกินกว่าสามเดือนแต่ไม่เกินหนึ่งปี และหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด

เงินฝากสถาบันการเงิน

เงินฝากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการประกอบด้วยเงินฝากสถาบันการเงินที่ออกโดยสถาบันการเงินภายในประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เงินฝากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.10 ถึงร้อยละ 1.65 ต่อปี (พ.ศ. 2558 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.10 ถึงร้อยละ 2.75 ต่อปี)

หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
หลักทรัพย์ที่ถือไว้จนครบกำหนด				
ตราสารหนี้	3,135,541	2,118,801	-	-
รวมเงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	3,135,541	2,118,801	-	-

พ.อ.สุวิทย์



8 เงินลงทุนที่ใช้เป็นหลักประกัน

เงินลงทุนระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกัน

เงินลงทุนระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกันประกอบด้วย เงินฝากสถาบันการเงินของบริษัททยอยสลับแห่ง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 เป็นของบริษัททยอยเก่าแห่ง) ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ และมีไว้เพื่อใช้ในการจ่ายชำระคืนเงินต้นและจ่ายดอกเบี้ยที่จะถึงกำหนดชำระคืนภายในหนึ่งปีและเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยเงินสำรองดังกล่าวหักจากรายได้ค่าขายไฟฟ้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการมีเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 13 ล้านเหรียญสหรัฐ สกุลเงินเยนจำนวน 610 ล้านเยน และสกุลเงินบาทจำนวน 2,250 ล้านบาทโดยคิดรวมเป็นสกุลเงินบาทจำนวนทั้งสิ้น 4,199 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 สกุลเงินเหรียญสหรัฐ จำนวน 0.1 ล้านเหรียญสหรัฐ และสกุลเงินบาทจำนวน 1,760 ล้านบาทโดยคิดรวมเป็นสกุลเงินบาทจำนวนทั้งสิ้น 1,764 ล้านบาท) โดยเป็นเงินสำรองเพื่อใช้ในการจ่ายชำระคืนเงินต้นและจ่ายดอกเบี้ยที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 1,176 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 จำนวน 1,277 ล้านบาท) และส่วนที่เหลือจำนวน 3,023 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 จำนวน 487 ล้านบาท) เป็นยอดบัญชีซึ่งต้องมิได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ อย่างไรก็ตาม เงินลงทุนที่ใช้เป็นหลักประกันดังกล่าวสามารถเบิกใช้ได้หลังจากได้รับอนุมัติจากเจ้าหนี้เงินกู้แล้ว

เงินลงทุนระยะยาวที่ใช้เป็นหลักประกัน

เงินลงทุนระยะยาวที่ใช้เป็นหลักประกันประกอบด้วยเงินฝากสถาบันการเงินของบริษัททยอยแห่งหนึ่ง ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดของสัญญาเงินกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการมีเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันสกุลเงินบาทจำนวน 0.28 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 จำนวน 90 ล้านบาท) ซึ่งเป็นยอดบัญชีซึ่งต้องมิได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ อย่างไรก็ตาม เงินลงทุนที่ใช้เป็นหลักประกันดังกล่าวสามารถเบิกใช้ได้หลังจากได้รับอนุมัติจากเจ้าหนี้เงินกู้แล้ว

9 ลูกหนี้การค้า สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
ลูกหนี้การค้า	532,114,245	640,580,458	-	-
ลูกหนี้การค้าสัญญาเช่าดำเนินงาน	292,232,815	294,356,687	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน	1,130,991,114	1,167,596,325	-	-
	1,955,338,174	2,102,533,470	-	-
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(21,754,636)	(15,162,264)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า สุทธิ	1,933,583,538	2,087,371,206	-	-

วิ. / อ. ส. / อ. ส. / อ. ส.

9 ลูกหนี้การค้า สุทธิ (ต่อ)

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
ไม่เกินกำหนด	1,912,542,531	2,012,954,606	-	-
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	7,441,307	41,845,072	-	-
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	-	2,247,000	-	-
เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	13,599,700	-	-	-
เกินกำหนดเกินกว่า 12 เดือน	21,754,636	45,486,792	-	-
	1,955,338,174	2,102,533,470	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(21,754,636)	(15,162,264)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า สุทธิ	1,933,583,538	2,087,371,206	-	-

10 เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
เชื้อเพลิง	654,895,336	805,056,402	-	185,620,202
วัสดุสำรองหลักที่ใช้กับอุปกรณ์อื่นทั่วไป	1,386,282,028	912,242,185	-	-
วัสดุสำรองทั่วไป	1,046,135,601	939,387,589	2,173,390	10,764,677
	3,087,312,965	2,656,686,176	2,173,390	196,384,879
หัก ค่าเพื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย	(786,891,962)	(748,425,649)	-	(4,734,502)
เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ	2,300,421,003	1,908,260,527	2,173,390	191,650,377

11 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	312,017,711	705,856,575	158,285,171	308,869,051
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	632,449,995	160,162,241	-	-
เบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	113,762,988	80,310,672	-	7,913
รายได้ค้างรับ	119,117,118	90,568,944	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	9,085,179	5,244,340	298,933	341,444
อื่นๆ	513,130,875	421,574,734	70,160,257	47,460,684
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,699,563,866	1,463,717,506	228,744,361	356,679,092

W. S. S. S.

12 เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดและเงินลงทุนระยะยาวอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารหนี้	4,532,748	5,919,806	-	-
ตราสารทุน	867,490,823	867,490,823	867,490,823	867,490,823
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	2,807,538,819	2,745,250,181	2,807,538,819	2,745,250,181
รวมเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์				
ในความต้องการของตลาด	3,679,562,390	3,618,660,810	3,675,029,642	3,612,741,004
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ตราสารทุนอื่น	2,068,523,000	1,527,252,500	2,065,083,000	1,523,812,500
รวมเงินลงทุนอื่น	2,068,523,000	1,527,252,500	2,065,083,000	1,523,812,500
รวมเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์				
ในความต้องการของตลาดและเงินลงทุนระยะยาวอื่น	5,748,085,390	5,145,913,310	5,740,112,642	5,136,553,504

เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นในตราสารทุนส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุนในบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (“XPCL”) ในสัดส่วนร้อยละ 12.5 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ XPCL โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี ซึ่งเป็นโครงการที่ XPCL ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) ในการออกแบบ พัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบฝายน้ำล้น (“Run-of-the-river dam”) ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 1,285 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 29 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

ในระหว่างปี พ.ศ. 2559 XPCL ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนและบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 541 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 จำนวน 356 ล้านบาท) ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เงินลงทุนใน XPCL มีจำนวนเท่ากับ 2,063 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 จำนวน 1,522 ล้านบาท)

13 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินให้กู้ยืมกับบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (“XPCL”) เป็นจำนวนเงิน 1,231 ล้านบาท เพื่อ XPCL ใช้ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า สัญญาเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีระยะเวลา 15 ปี นับจากปี พ.ศ. 2559 โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นทุกปีตามเงื่อนไขในสัญญาหลังจากปี พ.ศ. 2564 และมีกำหนดการจ่ายชำระคืนดอกเบี้ยภายหลังการจ่ายชำระคืนเงินต้นเต็มจำนวน เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ย MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี สำหรับช่วงก่อนวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ และอัตราดอกเบี้ย MLR ต่อปี สำหรับช่วงภายหลังวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ทั้งนี้ XPCL ได้เบิกเงินกู้ยืมแล้วทั้งจำนวน

Signature



14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุฯ ข้อ 14.2)	-	-	59,870,560,005	56,733,785,997
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุฯ ข้อ 14.3)	6,952,429,890	6,877,717,511	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า (หมายเหตุฯ ข้อ 14.4)	56,255,855,403	52,937,680,990	25,571,697,638	25,571,697,638
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า	63,208,285,293	59,815,398,501	85,442,257,643	82,305,483,635

14.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2559 บาท	2558 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	59,815,398,501	55,771,186,197
ซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	3,049,232,528	1,658,379,505
การลดทุนของบริษัทร่วม (หมายเหตุฯ ข้อ 14.1.2)	(213,410,200)	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	6,062,101,969	5,948,076,757
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย		
- กำไรที่ยังไม่รับรู้จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายสุทธิจากภาษีเงินได้ของการร่วมค้า	2,712,119	3,252,089
- การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์พนักงานสุทธิจากภาษีเงินได้	(1,580,014)	5,700,736
รายได้เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	(5,413,017,799)	(5,403,906,966)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(93,151,811)	1,832,710,183
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	63,208,285,293	59,815,398,501

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 บาท	2558 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	82,305,483,635	80,857,485,910
การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย (หมายเหตุฯ ข้อ 14.1.1)	3,136,774,008	247,997,725
การเพิ่มเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	1,200,000,000
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	85,442,257,643	82,305,483,635

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

14.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้ (ต่อ)

14.1.1 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรง

บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (“ขนอม”)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2559 ขนอมซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์สำหรับหุ้นจำนวน 239,500,000 หุ้นซึ่งมีราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นในอัตราหุ้นละ 8.3717 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 2,005 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมแล้ว

บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (“ชัยภูมิ”)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2559 ชัยภูมิได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนโดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,111 ล้านบาท

14.1.2 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

บริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

Star Energy Geothermal Pte. Ltd. and its subsidiaries (“SEG”)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการได้รับเงินคืนจาก SEG ตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 6 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ เทียบเท่ากับ 213 ล้านบาท

14.1.3 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในการร่วมค้าที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

การร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

Masin-AES Pte. Ltd. (“Masin-AES”)

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการได้ลงนามในสัญญาซื้อหุ้น (Share subscription agreement) เพื่อซื้อสัดส่วนการลงทุนทางอ้อมเพิ่มใน Masin-AES ซึ่งเป็นการร่วมค้าของกลุ่มกิจการและเป็นผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ของ Masinloc Power Partners Co., Ltd. (“Masinloc”) คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 87 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ เทียบเท่ากับ 3,049 ล้านบาท โดยกลุ่มกิจการได้จ่ายชำระค่าเงินลงทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน ทั้งนี้มีผลทำให้กลุ่มกิจการมีสัดส่วนการลงทุนทางอ้อมใน Masin-AES และ Masinloc เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 44.54 เป็นร้อยละ 49 และเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 40.95 เป็นร้อยละ 49 ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของการร่วมค้าดังกล่าวกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการ รวมทั้งการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงานในกิจการเชิงเศรษฐกิจต่างๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนของผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย ดังนั้น Masin-AES ยังคงมีสถานะเป็นการร่วมค้าของกลุ่มกิจการ รายละเอียดการลงทุนแสดงได้ดังนี้

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนที่ได้มา

ราคาซื้อสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิ^{(1),(2)} (แสดงรวมในเงินลงทุนในการร่วมค้า)

สิ่งที่ใช้ตอบแทนในการซื้อ

ข้อมูลทางการเงินรวม ล้านบาท	
	691
	2,358
	3,049

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการพิจารณาการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและกำลังพิจารณาการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ ดังนั้น ราคาซื้อที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิข้างต้น จำเป็นต้องปรับปรุงให้ถูกต้องต่อไปตามมูลค่ายุติธรรมและผลของการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายใน 12 เดือนนับจากวันที่กลุ่มกิจการซื้อสัดส่วนเงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่ม

(2) คาดว่าจะประกอบด้วยสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและค่าความนิยม เป็นต้น

ผู้/อ.ส.ค.



14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม (ต่อ)

14.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดของการลงทุนในบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้

	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยบริษัทใหญ่		สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		วิธีการทุน		รายได้ได้เป็นผล	
	2559 ร้อยละ	2558 ร้อยละ	2559 ร้อยละ	2558 ร้อยละ	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท
ประเภทธุรกิจ								
บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย	ผลิตไฟฟ้า							
	ให้บริการรับจ้าง ซ่อมแซมและรับจ้างเดินเครื่องจักร							
	ซื้อ/ขาย ขนส่งเชื้อเพลิงจากเศษวัสดุธรรมชาติ							
	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าโดยใช้วัตถุดิบธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง							
	ผลิตไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงจากถ่านหิน							
	ผลิตไฟฟ้า							
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์							
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์							
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์							
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์							
	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์							
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์							
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (ยังไม่เริ่มดำเนินงาน)							
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์							
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์							
บริษัท ยันฮี เอ็กโก โซลาร์ จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์							
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์							
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์							
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์							
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์							
บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์							
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์							
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์							
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์							
บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์							
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์							
บริษัท ชัยภูมิ วินฟาร์ม จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์							
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์							
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย								
					13,040	9,903	1,205	2,081

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมค้า (ต่อ)

14.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

รายละเอียดของการลงทุนในบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในต่างประเทศ

- North Pole Investment Company Limited (North Pole)
(จัดตั้งขึ้นในประเทศ Republic of Mauritius)
- EGCO International (B.V.I.) Limited
(จัดตั้งขึ้นในประเทศ the British Virgin Islands)
 - New Growth Cooperatief U.A (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)
 - Gen Plus B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)
 - Phoenix Power B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)
 - Millennium Energy B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)
 - South Pacific Power Pty Limited (จัดตั้งขึ้นในประเทศออสเตรเลีย)
 - Boco Rock Wind Farm Pty Ltd (จัดตั้งขึ้นในประเทศออสเตรเลีย)
 - New Growth B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)
 - Evergreen Power Ventures B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)
 - Pearl Energy Philippines Operating, Inc. (PEPOI)
(จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมาย Cayman Islands, ดำเนินงาน
ในประเทศฟิลิปปินส์)
 - Quezon Power (Philippines) Limited Co. (QPL)
(จัดตั้งขึ้นในประเทศฟิลิปปินส์)
 - Quezon Management Service Inc. (QMS)
(จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมาย Cayman Islands,
ดำเนินงานในประเทศฟิลิปปินส์)
 - Mauban Holding Company Inc. (Mauban)
(จัดตั้งขึ้นในประเทศฟิลิปปินส์)
 - Dewei Electricity Generating Company Management Pte. Ltd.
(DEGCOM) (จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์)
- รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในต่างประเทศ
- รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยบริษัทใหญ่		สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		วิธีรายการ		รายได้เงินปันผล
	2559 ร้อยละ	2558 ร้อยละ	2559 ร้อยละ	2558 ร้อยละ	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	
ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	100.00	100.00	-	-	46,830	1,485	1,441
ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-
ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-
ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-
ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-
ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-
ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-
ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	-	-	100.00	100.00	-	-	-
ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-
ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-
ให้บริการรับจ้างซ่อมแซม และรับจ้างเดินเครื่องจักร	-	-	100.00	100.00	-	-	-
ผลิตไฟฟ้า	-	-	100.00	100.00	-	-	-
ให้บริการการบริหารจัดการ	-	-	100.00	100.00	-	-	-
ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-
พัฒนาโรงไฟฟ้า	-	-	100.00	100.00	-	-	-
					46,830	1,485	1,441
					59,870	2,690	3,522





14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

14.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

รายละเอียดของการลงทุนในบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้รวมอยู่ในการจัดทำการเงินรวมของกลุ่มกิจการ สัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทใหญ่ ไม่แตกต่างจากสัดส่วนที่ถือหุ้นสามัญ บริษัทใหญ่ไม่ได้ถือหุ้นบุริมสิทธิของกลุ่มกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยดังต่อไปนี้ บริษัทได้นำใบหุ้นสามัญของบริษัทย่อยดังกล่าว ไปวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวของแต่ละบริษัทย่อย

- บริษัท ผลิตไฟฟ้าขอนแก่น จำกัด
- บริษัท โซลาร์โก จำกัด
- บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
- บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
- บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (เฉพาะปี พ.ศ. 2559)

ยอดรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปีมีจำนวน 625 ล้านบาท โดยจำนวน 323 ล้านบาท เป็นของบริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด และจำนวน 160 ล้านบาท เป็นของบริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด ส่วนที่เหลือจำนวน 142 ล้านบาท ไม่มีสาระสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 551 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 จำนวน 205 ล้านบาท)

14.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยบริษัทใหญ่		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล	
	2559 ร้อยละ	2558 ร้อยละ	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท
บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย								
Star Energy Geothermal Pte. Ltd. (SEG)								
และบริษัทย่อย								
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม								

เงินลงทุนในบริษัทร่วม Star Energy Geothermal Pte. Ltd (“SEG”)

SEG เป็นบริษัทร่วมระหว่าง Phoenix Power B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทกับ Star Energy Group Holdings Pte Ltd. โดย SEG เป็นผู้ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพสาธารณรัฐอินโดนีเซีย กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 20

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม

กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งไม่มีสาระสำคัญ และได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งแต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ
จำนวนรวมของส่วนแบ่งในบริษัทร่วม:

- กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น
- กำไรเบ็ดเสร็จรวม

2559 บาท	2558 บาท
6,952,429,890	6,877,717,511
293,883,168	(163,996,861)
(5,760,589)	190,958,295
288,122,579	26,961,434

พ.อ.สุวิทย์



14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และการลงทุนร่วม (ต่อ)

14.4 เงินลงทุนในการร่วมค้า

รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้

การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย		สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล	
ประเภทธุรกิจ		2559 ร้อยละ	2558 ร้อยละ	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท
การลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	บริษัท กัลฟิอิล็คติก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี) และบริษัทย่อย	50.00	50.00	6,673	6,673	14,346	14,107	1,227	1,406
	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)	50.00	50.00	10,434	10,434	7,369	8,017	2,456	1,834
	บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี)	66.67*	66.67*	1,961	1,961	2,153	2,061	448	560
	บริษัท จีพาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส)	60.00*	60.00*	734	734	794	799	133	145
	บริษัท จีเคค จำกัด (จีเคค)	50.00	50.00	200	200	73	103	-	-
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศฟิลิปปินส์									
การลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงาน	Kalilayan Power Inc. (KPI)	49.00*	49.00*	2	2	1	2	-	-
	San Buenaventura Power Ltd., Co. (SBPL)	49.00*	49.00*	629	629	494	604	-	-
	การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์								
Masin-AES Pte. Ltd. (Masin-AES) และบริษัทย่อย		49.00*	44.54*	17,263	14,214	17,273	14,163	401	767
	การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว								
Nam Theun 2 Power Company Limited (NTPC)		35.00*	35.00*	5,570	5,570	7,792	7,103	748	692
	การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย								
PT Manambang Muara Enim (MME)		40.00*	40.00*	6,029	6,029	5,920	5,943	-	-
	PT Tenaga Listrik Cilegon (TLC)	49.00*	49.00*	41	41	41	36	-	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า				49,536	46,487	56,256	52,938	5,413	5,404

[Signature]



* สัญญาเช่าว่าผู้ถือหุ้นกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการ รวมทั้งการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงานในกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจต่างๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนของผู้ถือหุ้นฝ่าย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ภายใต้เงื่อนไขสัญญาเงินกู้ของบีแอลซีพีและจีพีเอส บริษัทต้องนำใบหุ้นสามัญของการร่วมค้าดังกล่าวไปวางเป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ระยะยาวของการร่วมค้าดังกล่าว
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เงินปันผลที่รับจากการร่วมค้าในการเงินรวมมีจำนวน 8,185 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 จำนวน 7,599 ล้านบาท) และในการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 8,185 ล้านบาท
(วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 จำนวน 7,599 ล้านบาท)

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

14.4 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

เงินลงทุนในการร่วมค้า บริษัท กัลฟ์อิล렉ตริก จำกัด (มหาชน) (“จีอีซี”)

จีอีซี เป็นการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับบริษัท เจ เพาเวอร์ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (“JPHT”) และบริษัท มิตร พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด จีอีซีประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) และภาคอุตสาหกรรมภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว โดยกลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 50

เงินลงทุนในการร่วมค้า บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (“บีแอลซีพี”)

บีแอลซีพี เป็นการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับ บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด บีแอลซีพีประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า จากโรงไฟฟ้า ถ่านหิน เพื่อจำหน่ายให้กับกฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว โดยกลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วน ร้อยละ 50

เงินลงทุนในการร่วมค้า Nam Theun 2 Power Company Limited (“NTPC”)

NTPC เป็นการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับ Government of Lao PDR ผ่าน Lao Holding State Enterprise และ EDF International NTPC ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับกฟผ. และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว โดยกลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้า ดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 35

เงินลงทุนในการร่วมค้าบริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (“เอ็นอีดี”)

เอ็นอีดี เป็นการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับ CLP Thailand Renewables Limited โดยกลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าว ในสัดส่วนร้อยละ 66.67 เอ็นอีดีผลิตกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อจำหน่ายให้กับกฟผ. และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”)

เงินลงทุนในการร่วมค้าบริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (“จีพีเอส”)

จีพีเอส เป็นการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) จีพีเอสประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า จากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อจำหน่ายให้กับกฟผ. โดยกลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 60

เงินลงทุนในการร่วมค้าบริษัท จีเดค จำกัด (“จีเดค”)

จีเดค เป็นการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับบริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด จีเดคประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงาน ชยะเพื่อจำหน่ายให้กับกฟผ. โดยกลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 50

เงินลงทุนในการร่วมค้า PT Manambang Muara Enim (“MME”)

MME เป็นการร่วมค้าระหว่าง New Growth B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทกับ PT Alarm Karya Nusantara และ PT Manunggal Power บริษัท MME ประกอบธุรกิจเหมืองถ่านหินในเขตพื้นที่จังหวัดสุมาตราใต้ ประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยกลุ่มกิจการ มีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 40

เงินลงทุนในการร่วมค้า Kalilayan Power Inc. (“KPI”)

KPI เป็นการร่วมค้าระหว่าง New Growth B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทกับ Meralco PowerGen Corporation บริษัท KPI ประกอบธุรกิจลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ โดยกลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในอัตราส่วนร้อยละ 49

เงินลงทุนในการร่วมค้า San Buenaventura Power Ltd., Co. (“SBPL”)

SBPL เป็นการร่วมค้าระหว่าง Mauban Holding Company, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการกับ MPG Mauban LP Corp โดย SBPL ประกอบธุรกิจการพัฒนาโรงไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ โดยกลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในอัตราส่วน ร้อยละ 49

เงินลงทุนในการร่วมค้า Masin - AES Pte. Ltd. (“Masin - AES”)

Masin - AES เป็นการร่วมค้าระหว่าง Gen Plus B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทกับ AES PHIL Investment Pte Ltd โดย Masin - AES ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ โดยกลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในอัตราส่วนร้อยละ 49

เงินลงทุนในการร่วมค้า PT Tenaga Listrik Cilegon (“TLC”)

TLC เป็นการร่วมค้าระหว่าง Phoenix Power BV ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทกับ PT Barito Wahana Lestari โดย TLC ประกอบ ธุรกิจการพัฒนาโรงไฟฟ้าถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย โดยกลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในอัตราส่วนร้อยละ 49

W. S. S. S.



14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และภาระร่วมค้า (ต่อ)

14.4 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า

14.4.1 การร่วมค้าแต่ละรายมีความสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินสำหรับการร่วมค้า ซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงดังต่อไปนี้
งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

	บริษัทย่อย		บริษัท		NTPC		Masin - AES		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
ส่วนที่ลงทุนเวียน										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,012	878	66	41	234	316	1,780	1,517	3,092	2,752
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10,464	11,421	16,681	16,106	3,758	3,226	5,675	5,354	36,578	36,107
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	11,476	12,299	16,747	16,147	3,992	3,542	7,455	6,871	39,670	38,859
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน	(1,563)	(2,100)	(2,985)	(3,295)	(3,003)	(3,002)	(1,821)	(1,610)	(9,372)	(10,007)
หนี้สินทางการเงินอื่น	(1,103)	(1,860)	(17,564)	(15,709)	(442)	(395)	(4,578)	(3,419)	(23,687)	(21,383)
หนี้สินหมุนเวียนรวม	(2,666)	(3,960)	(20,549)	(19,004)	(3,445)	(3,397)	(6,399)	(5,029)	(33,059)	(31,390)
ส่วนที่ไม่ลงทุนเวียน										
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	24,733	26,226	24,619	27,945	38,382	39,814	38,274	37,886	126,008	131,871
หนี้สินทางการเงิน	(3,792)	(5,416)	(5,217)	(8,226)	(16,037)	(19,006)	(16,153)	(14,378)	(41,199)	(47,026)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,059)	(935)	(862)	(827)	(628)	(660)	(927)	(3,377)	(3,476)	(5,799)
หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม	(4,851)	(6,351)	(6,079)	(9,053)	(16,665)	(19,666)	(17,080)	(17,755)	(44,675)	(52,825)
สินทรัพย์สุทธิ	28,692	28,214	14,738	16,035	22,264	20,293	22,250	21,973	87,944	86,515

ส่วนที่ไม่ลงทุนเวียน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม

สินทรัพย์สุทธิ

(Signature)

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม (ต่อ)

14.4 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

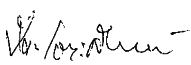
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า (ต่อ)

14.4.1 การร่วมค้าที่แต่ละรายมีความสำคัญ (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินสำหรับการร่วมค้า ซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงดังต่อไปนี้ (ต่อ)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

	จีอีซี และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		บีเอสพี สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		NTPC สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		Masin - AES สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		รวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท
รายได้	17,830	24,827	16,647	11,821	9,376	8,959	14,153	13,893	58,006	59,500
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(1,320)	(1,140)	(2,127)	(2,227)	(1,403)	(1,549)	(2,842)	(3,155)	(7,692)	(8,071)
รายได้ดอกเบี้ย	118	123	72	80	12	10	-	(1)	202	212
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(348)	(472)	(548)	(566)	(1,545)	(1,808)	(723)	(706)	(3,164)	(3,552)
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	3,716	4,246	3,978	5,265	4,324	4,919	2,671	2,201	14,689	16,631
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(781)	(1,134)	(327)	(1,405)	(112)	(111)	(1,535)	(1,474)	(2,755)	(4,124)
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	2,935	3,112	3,651	3,860	4,212	4,808	1,136	727	11,934	12,507
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(4)	7	(36)	1,005	(105)	1,394	(41)	1,461	(186)	3,867
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	2,931	3,119	3,615	4,865	4,107	6,202	1,095	2,188	11,748	16,374


กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น
กำไรเบ็ดเสร็จรวม

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า ซึ่งปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้าแล้ว

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

14.4 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า (ต่อ)

14.4.1 การร่วมค้าที่แต่ละรายมีความสำคัญ (ต่อ)

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	จีอีซี และบริษัทย่อย		บีแอลซีพี		NTPC		Masin - AES		S&P	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	28,214	27,907	16,034	14,841	20,293	16,069	21,974	21,504	86,515	80,321
กำไรในระหว่างปี	2,935	3,112	3,651	3,860	4,212	4,808	1,136	727	11,934	12,507
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(4)	7	(36)	1,005	(105)	1,394	(41)	1,461	(186)	3,867
เงินปันผล	(2,453)	(2,812)	(4,911)	(3,671)	(2,136)	(1,978)	(819)	(1,719)	(10,319)	(10,180)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันสิ้นปี	28,692	28,214	14,738	16,035	22,264	20,293	22,250	21,973	87,944	86,515
สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มกิจการ	50.00	50.00	50.00	50.00	35.00	35.00	49.00*	44.54		
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า สุทธิ	14,346	14,107	7,369	8,017	7,792	7,103	10,539*	9,787	40,046	39,014
ค่าความนิยมสุทธิจากการแปลงค่า	-	-	-	-	-	-	6,734	4,376	6,734	4,376
มูลค่าตามบัญชี	14,346	14,107	7,369	8,017	7,792	7,103	17,273	14,163	46,780	43,390

* กลุ่มกิจการรับรู้ส่วนได้เสียใน Masin - AES ตามสัดส่วนการลงทุนเดิมคือร้อยละ 44.54 สำหรับงวดวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 จนถึงวันที่ 6 กรกฎาคม พ.ศ. 2559 และหลังจากวันที่ดังกล่าวที่กลุ่มกิจการรับรู้ส่วนได้เสียใน Masin - AES ที่ร้อยละ 49 (หมายเหตุฯ ข้อ 14.1.3)

[Signature]



14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

14.4 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

14.4.2 การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีเงินลงทุนในการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในการร่วมค้าซึ่งแต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า:

ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง

กำไรเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

2559 บาท	2558 บาท
9,475,761,120	7,487,256,825
(74,793,175)	(72,743,369)
2,115,273	6,309,654
(72,677,902)	(66,433,715)

14.5 เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินปันผลค้างรับสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

ราคาตามบัญชีต้นปี

การประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

การประกาศจ่ายเงินปันผลของการร่วมค้า

เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า

ราคาตามบัญชีปลายปี

ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี

ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระเกินกว่าหนึ่งปี

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
7,598,573,581	7,241,289,361	7,803,102,895	7,548,952,539
-	-	2,690,206,893	3,521,903,496
5,413,017,799	5,403,906,966	5,012,140,745	4,637,261,003
(4,826,925,547)	(5,046,622,746)	(6,769,383,361)	(7,905,014,143)
8,184,665,833	7,598,573,581	8,736,067,172	7,803,102,895
(1,587,100,648)	(1,606,912,848)	(2,138,501,987)	(1,811,442,162)
6,597,565,185	5,991,660,733	6,597,565,185	5,991,660,733

15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม

เพิ่มขึ้นในระหว่างปี

โอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุฯ ข้อ 16)

มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม

มูลค่ายุติธรรม

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
448,602,691	448,602,691	662,254,434	448,602,691
-	-	-	213,651,743
-	-	7,631,556	-
448,602,691	448,602,691	669,885,990	662,254,434
612,990,148	957,721,385	740,962,998	1,085,694,235

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการจำนวน 448.60 ล้านบาท เป็นที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต ส่วนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทจำนวน 221.28 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเช่า (หมายเหตุฯ ข้อ 40.13)

พ.อ.สุวิทย์



16 กีดัน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558

ราคาทุน
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม
ราคาตามบัญชี สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ
ซื้อสินทรัพย์
จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ
โอนเปลี่ยนแปลงประเภทสินทรัพย์
ขายบริษัทย่อย
ค่าเสื่อมราคา
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

ราคาทุน
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม
ราคาตามบัญชี สุทธิ

(Signature)



งบการเงินรวม							
ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน บาท	โรงไฟฟ้า สถานีย่อยและระบบ ส่งพลังงานไฟฟ้าและชิ้นส่วนอะไหล่ และโรงผลิตน้ำประปา บาท	อุปกรณ์สำนักงาน เครื่องตกแต่ง คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ บาท	งานระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท		
1,492,575,433	4,987,831,117	57,937,110,794	625,752,046	8,773,352,526	73,816,621,916		
-	(1,935,646,758)	(15,539,220,288)	(533,103,382)	-	(18,007,970,428)		
1,492,575,433	3,052,184,359	42,397,890,506	92,648,664	8,773,352,526	55,808,651,488		
1,492,575,433	3,052,184,359	42,397,890,506	92,648,664	8,773,352,526	55,808,651,488		
213,651,743	8,244,991	76,558,897	36,536,697	16,234,222,377	16,569,214,705		
-	-	(70,635)	(474,514)	-	(545,149)		
-	-	(49,230,597)	(55,445)	(12,402,760)	(61,688,802)		
-	13,378,977	22,881,791	24,693,633	(59,737,988)	1,216,413		
(18,730,600)	-	-	(280,134)	-	(19,010,734)		
-	(72,868,036)	(1,678,787,682)	(33,061,264)	-	(1,784,716,982)		
-	198,822,431	1,800,728,466	13,065,208	1,563,872	2,014,179,977		
1,687,496,576	3,199,762,722	42,569,970,746	133,072,845	24,936,998,027	72,527,300,916		
1,687,496,576	5,208,277,517	59,735,357,054	671,854,525	24,936,998,027	92,239,983,699		
-	(2,008,514,795)	(17,165,386,308)	(538,781,680)	-	(19,712,682,783)		
1,687,496,576	3,199,762,722	42,569,970,746	133,072,845	24,936,998,027	72,527,300,916		

16 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินรวม					
ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน บาท	โรงไฟฟ้า สถานีย่อย และระบบส่งพลังงานไฟฟ้า และชิ้นส่วนอะไหล่ บาท	อุปกรณ์สำนักงาน เครื่องตกแต่ง คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ บาท	งานระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559					
ราคาทุน	1,687,496,576	59,735,357,054	671,854,525	24,936,998,027	92,239,983,699
-	(2,008,514,795)	(17,165,386,308)	(538,781,680)	-	(19,712,682,783)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,687,496,576	42,569,970,746	133,072,845	24,936,998,027	72,527,300,916
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559					
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,687,496,576	42,569,970,746	133,072,845	24,936,998,027	72,527,300,916
ซื้อสินทรัพย์	7,631,556	18,623,602	73,320,318	13,282,147,097	14,116,185,632
มูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์จากลูกหนี้ สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	580,654,874
จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	(57,327,992)	(16,474,560)	-	(74,123,562)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	(1,404,454)	(137,908)	(3,998,584)	(5,686,167)
โอนเปลี่ยนแปลงประเภทสินทรัพย์ สุทธิ	-	467,456,134	25,911,915,462	(26,431,369,514)	-
โอนเปลี่ยนแปลงประเภทไปเป็นลูกหนี้สัญญาเช่า	-	-	-	-	(21,254,999,681)
การเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(21,254,999,681)	-	-
โอนเปลี่ยนแปลงประเภทไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และวัสดุสำรองคลัง	-	-	-	(967,289,703)	(967,289,703)
โอนเปลี่ยนแปลงประเภทไปเป็นสินทรัพย์อื่น	-	-	(25,110,831)	205,164,740	180,053,909
โอนไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	(7,631,556)	(7,631,556)
ค่าเสื่อมราคา	-	(111,539,241)	(1,727,907,668)	(54,160,674)	(1,893,607,583)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	(508,993,638)	-	(508,993,638)
ผลต่างจากการแปลงค่าของสินทรัพย์	-	(3,352,762)	(269,666,910)	1,333,200	(271,873,969)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,695,128,132	3,512,218,009	45,993,712,945	11,015,353,707	62,419,989,472
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559					
ราคาทุน	1,695,128,132	5,612,171,233	779,070,107	11,015,353,707	84,457,902,694
-	(2,099,953,224)	(19,362,466,570)	(575,493,428)	-	(22,037,913,222)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,695,128,132	3,512,218,009	45,993,712,945	11,015,353,707	62,419,989,472

ในระหว่างปี พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการรับรู้การด้อยค่าสำหรับโรงไฟฟ้าบางส่วนจำนวน 509 ล้านบาท เนื่องจากโรงไฟฟ้าดังกล่าวได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์และจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
ครบกำหนดตามอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และได้ยุติการเดินเครื่องและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยแล้ว ผู้บริหารกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ
คืนจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

16 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน บาท	โรงไฟฟ้า สถานีย่อย และชิ้นส่วนอะไหล่ และระบบส่งพลังงานไฟฟ้า บาท	อุปกรณ์สำนักงาน เครื่องตกแต่ง คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ บาท	งานระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558					
189,041,766	879,321,034	4,927,586,813	344,768,291	63,671,036	6,404,388,940
-	(651,319,346)	(3,280,759,048)	(298,958,454)	-	(4,231,036,848)
189,041,766	228,001,688	1,646,827,765	45,809,837	63,671,036	2,173,352,092
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558					
189,041,766	228,001,688	1,646,827,765	45,809,837	63,671,036	2,173,352,092
-	305,803	-	7,057,623	20,344,675	27,708,101
-	-	-	(98,235)	-	(98,235)
-	-	-	(49,439)	(10,931,560)	(10,980,999)
-	9,783,472	-	17,689,710	(27,473,182)	-
-	(33,207,048)	(529,525)	(16,681,521)	-	(50,418,094)
189,041,766	204,883,915	1,646,298,240	53,727,975	45,610,969	2,139,562,865
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558					
189,041,766	889,410,306	4,927,586,812	358,044,400	45,610,969	6,409,694,253
-	(684,526,391)	(3,281,288,572)	(304,316,425)	-	(4,270,131,388)
189,041,766	204,883,915	1,646,298,240	53,727,975	45,610,969	2,139,562,865

(ลายเซ็น)

16 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน บาท	โรงไฟฟ้า สถานีย่อย และชิ้นส่วนอะไหล่ และระบบส่งพลังงานไฟฟ้า บาท	อุปกรณ์สำนักงาน เครื่องตกแต่ง คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ บาท	งานระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท		
189,041,766	889,410,306	4,927,586,812	358,044,400	45,610,969	6,409,694,253		
-	(684,526,391)	(3,281,288,572)	(304,316,425)	-	(4,270,131,388)		
189,041,766	204,883,915	1,646,298,240	53,727,975	45,610,969	2,139,562,865		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559							
189,041,766	204,883,915	1,646,298,240	53,727,975	45,610,969	2,139,562,865		
-	2,975,441	-	13,693,205	17,451,280	34,119,926		
-	-	(17)	(49,245)	-	(49,262)		
-	-	-	(10)	(3,589,268)	(3,589,278)		
-	13,373,939	(5,586)	37,196,263	(50,564,616)	-		
-	-	-	-	(7,631,556)	(7,631,556)		
-	(33,798,998)	(481,251)	(22,374,558)	-	(56,654,807)		
-	-	(196,209,472)	-	-	(196,209,472)		
189,041,766	187,434,297	1,449,601,914	82,193,630	1,276,809	1,909,548,416		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559							
189,041,766	905,759,688	4,919,938,442	396,612,490	1,276,809	6,412,629,195		
-	(718,325,391)	(3,470,336,528)	(314,418,860)	-	(4,503,080,779)		
189,041,766	187,434,297	1,449,601,914	82,193,630	1,276,809	1,909,548,416		

W. ๒๕๕๙



16 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ (ต่อ)

ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 729 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 จำนวน 969 ล้านบาท) เกิดจากเงินกู้ยืมที่เข้ามาเฉพาะเพื่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ และได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์โดยรวมอยู่ในรายการซื้อ โดยแสดงรวมอยู่ในกิจกรรมการจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งมีราคาตามบัญชีสุทธิ จำนวน 66,833 ล้านบาท ไปจดจำนองและจำนำเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวตามหมายเหตุฯ ข้อ 22.1 (พ.ศ. 2558 จำนวน 43,779 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการมีรายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าและซื้ออุปกรณ์สำหรับโรงไฟฟ้าที่ถือเป็นภาระผูกพันที่เป็นสาระสำคัญแต่ยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงินรวมจำนวน 11 ล้านเหรียญสหรัฐฯ 860 ล้านบาท 109 ล้านโครนสวีเดน และ 1,687 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 จำนวน 114 ล้านเหรียญสหรัฐฯ 3,528 ล้านบาท 2 ล้านยูโร 448 ล้านโครนสวีเดน และ 6,313 ล้านบาท)

17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558

ราคาทุน

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

ราคาตามบัญชี สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ

เพิ่มขึ้นในระหว่างปี

โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์

การขายบริษัทย่อย (หมายเหตุฯ ข้อ 41.1)

การตัดจำหน่าย

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

ราคาทุน

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

ราคาตามบัญชี สุทธิ

งบการเงินรวม		
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และน้ำประปาและสัญญา ให้บริการเดินเครื่องจักร และบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าระยะยาว บาท	ค่าใบอนุญาต ในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า บาท	รวม บาท
6,227,100,095	301,426,062	6,528,526,157
(1,336,229,463)	(10,578,248)	(1,346,807,711)
4,890,870,632	290,847,814	5,181,718,446
4,890,870,632	290,847,814	5,181,718,446
15,971,178	5,705,880	21,677,058
(1,216,413)	-	(1,216,413)
(192,430,063)	-	(192,430,063)
(474,603,997)	(12,963,969)	(487,567,966)
29,077,347	(5,287,937)	23,789,410
4,267,668,684	278,301,788	4,545,970,472
5,925,178,003	301,844,006	6,227,022,009
(1,657,509,319)	(23,542,218)	(1,681,051,537)
4,267,668,684	278,301,788	4,545,970,472

Signature



17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ

เพิ่มขึ้นในระหว่างปี

โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์

การตัดจำหน่าย

ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน

ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ราคาทุน

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

ราคาตามบัญชี สุทธิ

งบการเงินรวม		
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และสัญญาให้บริการ เดินเครื่องจักร และบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าระยะยาว มาก	ค่าใบอนุญาต ในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า มาก	รวม มาก
4,267,668,684	278,301,788	4,545,970,472
600,485,085	-	600,485,085
885,781,346	-	885,781,346
(471,813,717)	(14,501,039)	(486,314,756)
43,134,434	(2,809,676)	40,324,758
5,325,255,832	260,991,073	5,586,246,905
7,454,578,869	299,034,329	7,753,613,198
(2,129,323,037)	(38,043,256)	(2,167,366,293)
5,325,255,832	260,991,073	5,586,246,905

18 ค่าความนิยม สุทธิ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559

ราคาทุน

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ราคาตามบัญชีต้นปี

การเพิ่มทุนในบริษัทย่อย

ราคาตามบัญชีปลายปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ราคาทุน

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี สุทธิ

งบการเงินรวม มาก
9,880,083,207
(482,816,296)
9,397,266,911
9,397,266,911
131,716,858
9,528,983,769
10,011,800,065
(482,816,296)
9,528,983,769

18 ค่าความนิยม สุทธิ (ต่อ)

ค่าความนิยมเกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการพิจารณาว่าหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (“CGU”) คือธุรกิจผลิตไฟฟ้าในแต่ละประเทศ ค่าความนิยมจำนวน 9,725 ล้านบาท เกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ และส่วนที่เหลือ 287 ล้านบาท เกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทย

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าในแต่ละประเทศเป็นประจำทุกปี โดยกลุ่มบริษัทได้เปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ มูลค่าจากการใช้คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่ครอบคลุมระยะเวลาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวที่กลุ่มบริษัทมีในแต่ละประเทศ และประมาณการราคาขายไฟฟ้าและกำลังการผลิตตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ค่าความนิยมส่วนใหญ่จำนวน 9,725 ล้านบาท เกิดจากการซื้อเงินลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ (Quezon Power (Philippines), Limited Co.) มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยอ้างอิงมูลค่าจากการใช้ซึ่งมากกว่ามูลค่าตามบัญชีอยู่ประมาณ 3,792 ล้านบาท โดยมูลค่าจากการใช้คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่ครอบคลุมระยะเวลาคงเหลือของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเป็นระยะเวลา 10 ปี โดยใช้ประมาณการราคาขายไฟฟ้าตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และกระแสเงินสดหลังจากปีที่ 10 ใช้ประมาณการของราคาขายไฟฟ้าตามราคาตลาดและประมาณการปริมาณไฟฟ้าที่จะขายตามกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า และใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่ร้อยละ 6.16 ต่อปี หากมีการเพิ่มอัตราคิดลดอีกร้อยละ 1 ต่อปี จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีค่าเท่ากับราคาตามบัญชี

19 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
เงินมัดจำ	12,857,966	16,693,683	11,551,549	11,551,549
ต้นทุนในการพัฒนาโครงการ	-	195,320,903	-	-
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมล่วงหน้าสำหรับ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ อื่นๆ	33,426,802	209,730,548	4,250,000	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	499,587,752	426,686,660	178,932,689	12,199,302
	545,872,520	848,431,794	194,734,238	23,750,851

20 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	-	858,000,000	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	858,000,000	-	-

ผู้/อธิบดี



20 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารพาณิชย์หลายแห่งและเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท

ลำดับที่	วงเงินกู้ (ล้านบาท)	วงเงินกู้ที่ยัง ไม่ได้เบิกใช้ (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	4,000	4,000	BIBOR บวกอัตราส่วน เพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในหกเดือน นับจากวันที่เบิกใช้เงินกู้	ชำระทุกเดือน
รวม	4,000	4,000			

เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ

ลำดับที่	วงเงินกู้ (ล้านเหรียญฯ)	วงเงินกู้ที่ยัง ไม่ได้เบิกใช้ (ล้านเหรียญฯ)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	75	75	LIBOR บวกอัตราส่วน เพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายใน 1 เดือน นับจากวันที่เบิกใช้เงินกู้	ชำระทุกเดือน
2	75	75	LIBOR บวกอัตราส่วน เพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายใน 1 เดือน นับจากวันที่เบิกใช้เงินกู้	ชำระทุกเดือน
รวม	150	150			

21 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	390,293,929	585,262,498	125,008,299	117,287,980
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	551,245,202	469,225,902	1,038,711	1,006,923
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	288,422,616	338,907,887	-	-
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้า	144,951,806	248,617,168	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	803,568,630	1,765,697,882	-	-
อื่นๆ	903,465,473	777,966,064	324,403,803	359,463,757
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,081,947,656	4,185,677,401	450,450,813	477,758,660

W. S. S. S.



22 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ

22.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ				
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	1,565,727,752	4,622,494,170	-	4,000,000,000
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ	6,204,124,678	5,419,693,410	3,665,300,001	3,677,288,843
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	387,540,568	250,586,361	-	-
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอดัตบัญชี	(183,528,210)	(136,257,160)	(26,250,941)	(20,407,851)
	7,973,864,788	10,156,516,781	3,639,049,060	7,656,880,992
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ				
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	35,152,549,904	19,572,526,892	11,300,000,000	4,000,000,000
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ	47,281,392,176	48,158,381,638	25,921,800,000	28,343,468,055
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	5,569,381,057	6,055,847,684	-	-
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอดัตบัญชี	(642,610,525)	(656,203,618)	(65,535,987)	(85,006,723)
	87,360,712,612	73,130,552,596	37,156,264,013	32,258,461,332
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	95,334,577,400	83,287,069,377	40,795,313,073	39,915,342,324

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัท

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงินภายในประเทศ ซึ่งประกอบด้วยเงินกู้ยืมสกุลเงินบาท จำนวน 11,300 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 822 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 29,857 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 จำนวน 8,000 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 883 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 32,021 ล้านบาท) ดังรายละเอียดต่อไปนี้

วิ. ผลิตไฟฟ้า

22 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ (ต่อ)

22.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้ (ต่อ)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัท (ต่อ)

เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 (ล้านบาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	4,000	4,000	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนในเดือน ธันวาคม พ.ศ. 2564	ชำระทุกหกเดือน
2	3,000	-	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุก 6 เดือน นับจาก เดือนธันวาคม พ.ศ. 2562	ชำระทุกหกเดือน
3	2,000	-	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนในเดือน มิถุนายน พ.ศ. 2566	ชำระทุกหกเดือน
4	2,300	-	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนในเดือน ธันวาคม พ.ศ. 2566	ชำระทุกหกเดือน
5	-	4,000	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนในเดือน มิถุนายน พ.ศ. 2559	ชำระทุกเดือน
รวม	11,300	8,000			

เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 (ล้านเหรียญสหรัฐ)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 (ล้านเหรียญสหรัฐ)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	18	36	LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกหกเดือน
2	84	167	BBA LIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนธันวาคม พ.ศ. 2556	ชำระทุกหกเดือน
3	480	480	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน ธันวาคม พ.ศ. 2562	ชำระทุกหกเดือน
4	100	100	US LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน ธันวาคม พ.ศ. 2563	ชำระทุกหกเดือน
5	100	100	US LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน ตุลาคม พ.ศ. 2565	ชำระทุกหกเดือน
6	40	-	US LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน มกราคม พ.ศ. 2564	ชำระทุกหกเดือน
รวม	822	883			

W. / ๑๖/๑๒/๕๕

22 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ (ต่อ)

22.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้ (ต่อ)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารในสกุลเงินบาทจำนวน 25,418 ล้านบาท สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 666 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 23,898 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 231 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 5,957 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 จำนวน 16,195 ล้านบาท สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 597 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 21,557 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 241 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 6,306 ล้านบาท) ดังรายละเอียดต่อไปนี้

เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 (ล้านบาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
1	552	633	THBFIX 3 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่เดือนกันยายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
2	541	634	THBFIX 3 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
3	398	468	THBFIX 3 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
4	525	596	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
5	1,327	1,449	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
6	1,417	1,580	THBFIX 3 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกสามเดือน
7	113	124	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
8	99	111	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมีนาคม พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
9	8,631	7,928	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560	ชำระทุกสามเดือน
10	1,807	1,164	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
11	2,003	718	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
12	4,188	790	THBFIX 3 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนธันวาคม พ.ศ. 2560	ชำระทุกสามเดือน
13	3,817	-	THBFIX 3 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2561	ชำระทุกสามเดือน
รวม	25,418	16,195			

22 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ (ต่อ)

22.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้ (ต่อ)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย (ต่อ)

เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 (ล้านเหรียญสหรัฐ)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 (ล้านเหรียญสหรัฐ)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
1	245	286	อัตราคงที่ต่อไป	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2555	ชำระทุกหกเดือน
2	31	34	อัตราคงที่ต่อไป	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
3	274	247	LIBOR 6 เดือน	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
4	30	30	บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อไป	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
5	86	-	อัตราคงที่ต่อไป	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2561	ชำระทุกสามเดือน
รวม	666	597	LIBOR 3 เดือน	บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อไป	

เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 (ล้านเหรียญออสเตรเลีย)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 (ล้านเหรียญออสเตรเลีย)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
1	231	241	อัตราลอยตัวบวกอัตราส่วนเพิ่มต่อไป	ชำระคืนทุกไตรมาส	ชำระทุกเดือนในช่วงก่อสร้างโรงไฟฟ้า และทุกสามเดือนหลังการก่อสร้างโรงไฟฟ้าแล้วเสร็จ
รวม	231	241			

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยการจำนองที่ดิน อาคาร โรงไฟฟ้าและจำนำอุปกรณ์ที่ใช้ในโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องกันเงินสำรองเพื่อการชำระคืนเงินต้นและจ่ายดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยเงินสำรองดังกล่าวกันจากรายได้ค่าไฟฟ้า (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 8) อีกทั้งบริษัทย่อยได้โอนสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สัญญาซื้อขายทรัพย์สินสัญญาการบำรุงรักษาหลักและกรรมธรรม์ประกันภัยให้กับเจ้าหนี้เงินกู้เพื่อเป็นหลักประกันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้

W. S. S. S.



22 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ (ต่อ)

22.2 การบริหารความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย

รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 39.1

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการหลังบันทึกผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ				
- ณ อัตราคงที่	12,730,904,667	19,084,478,142	-	4,000,000,000
- ณ อัตราลอยตัว	82,603,672,733	64,202,591,235	40,795,313,073	35,915,342,324
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	95,334,577,400	83,287,069,377	40,795,313,073	39,915,342,324

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการหลังบันทึกผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคืออัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.55 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ร้อยละ 6.58 ต่อปีสำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย และร้อยละ 5.59 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินบาท (พ.ศ. 2558 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.67 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ร้อยละ 5.44 ต่อปีสำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเยน ร้อยละ 6.29 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย และร้อยละ 4.87 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินบาท)

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของเฉพาะกิจการหลังบันทึกผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคืออัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.73 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และร้อยละ 2.23 ต่อปีสำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินบาท (พ.ศ. 2558 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.64 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และร้อยละ 3.16 ต่อปีสำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินบาท)

22.3 การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการ

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	83,287,069,377	65,319,281,546	39,915,342,324	32,242,888,853
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	22,537,439,091	19,909,327,819	8,716,296,000	8,827,055,000
การจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(10,096,253,596)	(5,910,630,250)	(7,677,288,843)	(3,358,732,076)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(181,856,936)	3,219,190,993	(172,664,054)	2,225,144,264
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม				
รอดัดบัญชีเพิ่มขึ้น	(236,775,889)	(234,518,559)	(13,741,962)	(44,248,025)
การตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม	199,823,415	195,889,234	27,369,608	23,234,308
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(174,868,062)	788,528,594	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	95,334,577,400	83,287,069,377	40,795,313,073	39,915,342,324

วิจิตร วัฒนศิริ



22 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ (ต่อ)

22.4 ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวมีดังต่อไปนี้

ครบกำหนดภายใน 1 ปี

ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี

ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี

รวมเงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
7,973,864,838	10,156,516,781	3,639,049,060	7,656,880,992
52,029,693,551	46,296,383,666	27,260,003,115	24,637,961,084
35,331,019,011	26,834,168,930	9,896,260,898	7,620,500,248
95,334,577,400	83,287,069,377	40,795,313,073	39,915,342,324

22.5 วงเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 5,908 ล้านบาท และ 38 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และบริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 1,700 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 จำนวน 11,591 ล้านบาท และ 144 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งวงเงินสินเชื่อดังกล่าวไม่มีวงเงินที่เป็นของบริษัทคงเหลือ)

23 หัก

รายละเอียดของหักแสดงดังต่อไปนี้

หัก

หัก ส่วนของหักที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในหนึ่งปี

หัก สุทธิ

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
5,330,055,200	5,183,182,720	5,330,055,200	5,183,182,720
-	-	-	-
5,330,055,200	5,183,182,720	5,330,055,200	5,183,182,720

การเปลี่ยนแปลงของหักสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

ราคาตามบัญชีต้นปี

ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

ราคาตามบัญชีปลายปี

งบการเงินรวม บาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ บาท
5,183,182,720	5,183,182,720
146,872,480	146,872,480
5,330,055,200	5,330,055,200

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้ออกหักแบบเฉพาะเจาะจงประเภทไม่มีหลักประกันในสกุลเงินเยนจำนวน 17,120 ล้านเยน ซึ่งมีกำหนดไถ่ถอนเมื่อครบกำหนด 7 ปี ในวันที่ 10 มีนาคม พ.ศ. 2565 หักดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของเจ้าของตามอัตราที่ระบุในสัญญา เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทได้ลงนามในสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง เพื่อช่วยบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยที่เกิดกับหัก สำหรับหักจำนวน 17,120 ล้านเยน ซึ่งแปลงค่าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ จำนวน 143 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่

พ.อ.สุวิทย์



24 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	16,674,031	15,736,316	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	412,516,788	341,968,844	-	-
	429,190,819	357,705,160	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	(231,573,832)	(55,715,670)	-	(55,715,670)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	(4,751,684,955)	(5,091,286,146)	(580,114,728)	(549,050,038)
	(4,983,258,787)	(5,147,001,816)	(580,114,728)	(604,765,708)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	(4,554,067,968)	(4,789,296,656)	(580,114,728)	(604,765,708)

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	(4,789,296,656)	(4,783,698,060)	(604,765,708)	(610,469,742)
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	214,192,494	408,759,740	37,108,708	58,612,197
เพิ่ม / (ลด) บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(10,507,670)	(52,334,154)	(12,457,728)	(52,908,163)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	31,543,864	(362,024,182)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(4,554,067,968)	(4,789,296,656)	(580,114,728)	(604,765,708)

Signature

24 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

งบการเงินรวม						
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	ประมาณการหนี้สิน	ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	ค่าเพื่อวัตถุประสงค์สำรองคลังสำสัณย์	ต้นทุนทางการเงิน	กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	อื่นๆ
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	412,758,225	370,243,185	306,410,375	183,115,875	267,354,822	145,031,026
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	3,984,860,239	108,004,689	(40,137,484)	(88,901,369)	103,746,272	53,516,107
เพิ่ม / (ลด) บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,950,058	-	-	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงต่างประเทศ	(337,041)	(3,708,570)	-	(3,819,631)	986,536	445,777
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	4,399,231,481	474,539,304	266,272,891	90,394,875	372,087,630	198,992,910
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	424,342,416	140,743,657	296,191,431	215,317,347	118,526,700	35,916,099
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(8,986,097)	230,922,746	10,381,050	(49,939,499)	130,573,357	42,413,458
เพิ่ม / (ลด) บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,503,244)	-	-	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงต่างประเทศ	(94,850)	(1,423,218)	(162,106)	17,738,027	18,254,765	66,701,469
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	412,758,225	370,243,185	306,410,375	183,115,875	267,354,822	145,031,026
						1,684,913,508

Handwritten signature



24 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

งบการเงินรวม					
	ค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย บาท	ส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุนใน เงินลงทุนเพื่อขาย บาท	การประเมินมูลค่าทรัพย์สินสุทธิ ที่ได้จากการซื้อธุรกิจ บาท	อื่นๆ บาท	รวม บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 (เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน (เพิ่ม) / ลด บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	1,065,850,664	549,060,526	3,557,369,189	1,301,929,785	6,474,210,164
	3,967,582,590	(9,766)	(209,910,949)	149,234,085	3,906,895,960
	-	12,457,728	-	-	12,457,728
	(3,969,066)	(725)	(28,703,606)	(5,303,396)	(37,976,793)
	5,029,464,188	561,507,763	3,318,754,634	1,445,860,474	10,355,587,059
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 (เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน (เพิ่ม) / ลด บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	1,044,892,140	499,219,125	3,323,454,387	1,147,170,058	6,014,735,710
	103,135,753	10,203	(207,505,720)	50,965,039	(53,394,725)
	-	49,830,910	-	-	49,830,910
	(82,177,229)	288	441,420,522	103,794,688	463,038,269
	1,065,850,664	549,060,526	3,557,369,189	1,301,929,785	6,474,210,164

[Signature]

24 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559

เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558

เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน

เพิ่ม / (ลด) บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

งบการเงินเฉพาะกิจการ		
ประมาณการ หนี้สิน บาท	ค่าเพื่อวัตถุประสงค์ สำรองคลัง ล้านบาท	รวม บาท
95,792,548	168,928,004	264,720,552
39,860,562	(2,751,854)	37,108,708
135,653,110	166,176,150	301,829,260
52,761,644	168,928,004	221,689,648
46,108,157	-	46,108,157
(3,077,253)	-	(3,077,253)
95,792,548	168,928,004	264,720,552

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559

(เพิ่ม) / ลด บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558

(เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน

(เพิ่ม) / ลด บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

งบการเงินเฉพาะกิจการ		
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย บาท	ส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุน ในเงินลงทุนเพื่อขาย บาท	รวม บาท
320,436,225	549,050,035	869,486,260
-	12,457,728	12,457,728
320,436,225	561,507,763	881,943,988
332,940,265	499,219,125	832,159,390
(12,504,040)	-	(12,504,040)
-	49,830,910	49,830,910
320,436,225	549,050,035	869,486,260

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จำนวน 1,704 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 จำนวน 1,423 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 8,521 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 จำนวน 7,114 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนจำนวนเงิน 56 ล้านบาท จะหมดอายุใน พ.ศ. 2560 (พ.ศ. 2558 จำนวน 439 ล้านบาท จะหมดอายุในปี พ.ศ. 2559)

พ.อ.สุวิทย์



25 การผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	382,088,765	293,603,657	183,299,196	112,013,111
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	37,950,982	36,004,527	16,758,686	8,897,555
ต้นทุนดอกเบี้ย	13,002,989	10,934,990	4,564,144	4,144,485
จ่ายชำระผลประโยชน์พนักงาน	(36,992,380)	(42,747,248)	(5,807,585)	(12,426,780)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,976,180)	3,459,259	-	-
การวัดมูลค่าใหม่				
- ผลขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน	5,743,519	9,252,648	-	15,434,664
- ผลขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	-	71,580,932	-	55,236,161
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	398,817,695	382,088,765	198,814,441	183,299,196

ข้อสมมติฐานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) ที่สำคัญ ณ วันที่ในงบการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 ร้อยละ	2558 ร้อยละ	2559 ร้อยละ	2558 ร้อยละ
อัตราคิดลด	2.27 - 3.73	2.27 - 3.73	2.49	2.49
อัตราการขึ้นเงินเดือน	6.00	6.00	6.00	6.00
อัตราการลาออก	0.00 - 11.00	0.00 - 11.00	0.00 - 11.00	0.00 - 11.00
อัตราการตาย	0.08 - 1.66	0.08 - 1.66	0.08 - 1.66	0.08 - 1.66

ผู้/กรรมการ



25 การผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ (ต่อ)

งบการเงินรวม			
ผลกระทบต่อการผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
	การเปลี่ยนแปลงใน ข้อสมมติ	การเพิ่มขึ้นของ ข้อสมมติ	การลดลงของ ข้อสมมติ
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 6.29 - 18.25	เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.08 - 22.56
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.76 - 22.95	ลดลงร้อยละ 7.02 - 18.82

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ผลกระทบต่อการผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
	การเปลี่ยนแปลงใน ข้อสมมติ	การเพิ่มขึ้นของ ข้อสมมติ	การลดลงของ ข้อสมมติ
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 7.69	เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.81
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.44	ลดลงร้อยละ 8.39

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) ในการคำนวณหนี้สินบำเหน็จบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่าง 9.85 ปี ถึง 22.25 ปี

26 ประมาณการหนี้สินค่าจ้าง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,444,951,409	1,416,242,770	437,176,000	437,176,000
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	593,193,528	(49,007,999)	-	-
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น				
- ต้นทุนทางการเงิน	47,077,168	53,184,346	-	-
กลับรายการประมาณการหนี้สิน	(285,611,196)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	7,885,773	24,532,292	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,807,496,682	1,444,951,409	437,176,000	437,176,000

ในระหว่างปี พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการได้บันทึกกลับรายการประมาณการหนี้สินค่าจ้าง เป็นจำนวนเงิน 286 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวม ซึ่งเป็นผลมาจากการประเมินหนี้สินค่าจ้างลดลงสำหรับโรงไฟฟ้าที่ได้ยุติการเดินเครื่องและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยแล้ว

วิ.อ.สุทิน



27 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
เงินรับล่วงหน้า	1,324,462,179	846,500,616	-	-
เงินมัดจำ	2,971,054	2,438,943	1,171,054	638,943
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น*	31,017,224	6,799,536	44,436,283	23,922,430
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,358,450,457	855,739,095	45,607,337	24,561,373

* หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นได้รวมมูลค่ายุติธรรมของหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ออกให้บุคคลอื่นจำนวน 5 ล้านบาท หุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวถือเป็นหนี้สินทางการเงินตามคำนิยามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 เรื่องการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน เนื่องจากหุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวเป็นหุ้นบุริมสิทธิประเภทสะสมโดยผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลก่อนผู้ถือหุ้นสามัญตามจำนวนเงินที่กำหนดไว้ในสัญญา อีกทั้งตามเงื่อนไขของสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว ได้กำหนดให้บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นสามัญมีความรับผิดชอบที่ต้องดำเนินการเพื่อให้บริษัทย่อยดังกล่าวจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทย่อยตามจำนวนที่กำหนดในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลา 25 ปี

28 สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	530,000,000	530,000,000	530,000,000	530,000,000
จัดสรรระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	530,000,000	530,000,000	530,000,000	530,000,000

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องตั้งสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายไม่สามารถจัดสรรได้

29 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	507,598,551	954,679,666	-	-
การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	111,115,000	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิในบริษัทย่อย	60,286,945	86,986,305	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	(54,110,463)	(79,131,651)	-	-
ขายบริษัทย่อย	-	(156,654,982)	-	-
การซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(326,488,288)	-	-
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากการงาน	-	56,119	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	28,151,382	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	624,890,033	507,598,551	-	-

วิจิตร วัฒนศิริ



30 รายได้จากการขายและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

รายได้จากการขายไฟฟ้า

รายได้จากสัญญาเช่าการเงินภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงานภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

รายได้ค่าบริการอื่น

รวมรายได้จากการขายและบริการ

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
3,759,231,209	3,784,424,449	-	-
2,045,775,691	296,690,712	-	-
3,750,915,143	3,669,380,000	-	-
12,403,487,418	7,417,111,600	-	-
835,006,789	746,159,386	-	-
22,794,416,250	15,913,766,147	-	-

31 ต้นทุนขายและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ต้นทุนจากการขายไฟฟ้า

ต้นทุนจากสัญญาเช่าดำเนินงานภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ต้นทุนการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ต้นทุนค่าบริการอื่น

รวมต้นทุนขายและบริการ

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
2,879,184,950	2,861,402,808	-	-
579,657,293	480,890,374	-	-
10,623,767,168	5,587,693,541	-	-
757,526,302	1,003,577,974	-	-
14,840,135,713	9,933,564,697	-	-

32 รายได้อื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า

(หมายเหตุฯ ข้อ 14.5)

เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น

ดอกเบี้ยรับ

รายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ

รายได้ส่วนเพิ่มราคาขาย (Adder)*

อื่นๆ

รวมรายได้อื่น

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
-	-	7,702,347,638	8,159,164,499
140,149,436	143,263,867	140,149,436	143,263,867
105,701,361	70,270,721	173,786,178	174,958,402
156,691,585	45,396,855	351,892,353	320,894,408
1,482,035,692	1,484,542,705	-	-
3,098,257	149,339,080	4,937,833	1,603,267
1,887,676,331	1,892,813,228	8,373,113,438	8,799,884,443

* รายได้ส่วนเพิ่มราคาขาย (Adder) เป็นรายได้ที่ได้รับจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”)



33 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไรสุทธิสามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์	1,623,696,048	1,783,644,487	56,654,807	50,418,093
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	486,314,756	475,116,541	109,360	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	-	482,816,297	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	508,993,638	-	-	-
ค่าซ่อมบำรุงรักษาหลักของโรงไฟฟ้า	486,753,841	287,728,586	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,244,410,449	1,176,577,679	678,459,891	633,273,710

34 ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
ดอกเบี้ยจ่าย	3,188,272,093	2,559,348,648	1,471,738,622	1,162,686,959
(กำไร) ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนจากกิจกรรม จัดหาเงิน	(74,811,941)	3,759,857,114	(232,614,672)	3,113,586,553
ต้นทุนทางการเงินอื่น	496,060,867	338,252,620	127,444,731	102,762,427
รวมต้นทุนทางการเงิน	3,609,521,019	6,657,458,382	1,366,568,681	4,379,035,939

35 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	1,254,400,471	1,128,399,476	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(214,192,494)	(377,999,677)	-	-
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,040,207,977	750,399,799	-	-

ผู้/อ.ก.ส.น.



35 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
กำไรก่อนภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	9,421,295,807	5,041,637,230	6,102,223,754	3,544,678,781
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ	20	20	20	20
ผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้	1,884,259,161	1,008,327,446	1,220,444,750	708,935,756
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(372,296,867)	(150,578,954)	(1,571,168,562)	(1,662,525,801)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	141,038,836	67,179,757	21,782,192	43,334,364
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีหรือรายการที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(236,088,505)	(51,193,865)	6,778	-
การใช้ขาดทุนทางภาษีซึ่งยังไม่รับรู้	(310,069)	(23,777,532)	-	-
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	355,856,352	1,013,214,337	328,934,842	910,255,681
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(1,212,420,394)	(1,189,263,784)	-	-
ผลต่างของอัตราภาษีในประเทศที่กลุ่มกิจการ				
ดำเนินกิจการอยู่	480,169,463	76,492,394	-	-
ภาษีเงินได้	1,040,207,977	750,399,799	-	-

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงเฉลี่ยที่ใช้สำหรับกลุ่มกิจการและบริษัท คือ อัตราร้อยละ 11.04 และ ร้อยละ 0.00 ตามลำดับ (พ.ศ. 2558 ร้อยละ 14.88 และ ร้อยละ 0.00 ตามลำดับ)

ภาษีเงินได้ที่เพิ่ม / (ลด) ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
กำไรจากมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนเพื่อขาย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	549,050,035	499,219,125	549,050,035	499,219,125
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	12,457,728	49,830,910	12,457,728	49,830,910
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	561,507,763	549,050,035	561,507,763	549,050,035

พ.อ.สุวิทย์



36 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปีหักด้วยจำนวนหุ้นทุนซื้อคืน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 บาท	2558 บาท	2559 บาท	2558 บาท
กำไรสุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)				
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	8,320,800,885	4,235,224,337	6,102,223,754	3,544,678,781
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	83,952,118	(208,772,505)	(36,973,870)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	526,465,000	526,465,000	526,465,000	526,465,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)				
กำไรต่อหุ้นสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง	15.81	8.04	11.59	6.73
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นสำหรับการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	0.16	(0.40)	(0.07)

กลุ่มกิจการไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างงวดที่นำเสนอรายงาน ดังนั้น จึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

37 เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2559 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,711 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2559

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม พ.ศ. 2559 คณะกรรมการได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,711 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 16 กันยายน พ.ศ. 2559

38 การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มกิจการได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตไฟฟ้า โดยบริษัทย่อยสิบแห่งได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่างๆ หลายประการ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่ได้รับมีรายได้จากการประกอบกิจการ ในฐานะที่เป็นบริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนเพื่อการอุตสาหกรรม บริษัทย่อยทั้งหมดนี้จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

39 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มกิจการต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยกลุ่มกิจการได้กักเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจซึ่งต้องจ่ายเงินเป็นสกุลเงินต่างประเทศและจ่ายอัตราดอกเบี้ยทั้งแบบคงที่และแบบลอยตัว

กลุ่มกิจการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน และเพื่อช่วยในการบริหารสภาพคล่องของเงินสด ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยป้องกันโดยการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สำหรับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจในประเทศ กลุ่มกิจการสามารถนำผลกระทบที่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนมาใช้ในการคำนวณค่าความพร้อมจ่ายและค่าพลังไฟฟ้าของแต่ละเดือนที่เรียกเก็บจาก กฟผ. ส่วนความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการประกอบธุรกิจในต่างประเทศกลุ่มกิจการได้รับกระแสเงินสดรับจากลูกหนี้การค้าเป็นเงินสกุลเดียวกับภาระหนี้สินส่วนใหญ่ที่กลุ่มกิจการมี

กลุ่มกิจการไม่อนุญาตให้มีการใช้เครื่องมือทางการเงินที่มีลักษณะเป็นการเก็งกำไร โดยการทำตราสารอนุพันธ์ทุกประเภทต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการก่อน

ผู้/อ.ส.ค.



39 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

39.1 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 กลุ่มกิจการมียอดคงเหลือในสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

งบการเงินรวม				
2559		2558		
เงินตราต่างประเทศ ล้าน	ล้านบาท	เงินตราต่างประเทศ ล้าน	ล้านบาท	
สินทรัพย์				
สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ	109.90	3,927	216.91	7,800
สกุลเงินออสเตรเลีย	25.87	667	19.82	528
สกุลเงินเปโซฟิลิปปินส์	103.18	74	465.02	354
สกุลเงินเยน	1,272.00	387	-	-
	5,055		8,682	
หนี้สิน				
สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ	1,537.41	55,275	1,479.84	53,578
สกุลเงินเยน	17,588.10	5,476	17,143.62	5,190
สกุลเงินออสเตรเลีย	233.19	6,065	242.21	6,328
สกุลเงินเปโซฟิลิปปินส์	12.41	9	16.25	12
สกุลเงินโครนสวีเดน	0.77	3	5.22	23
สกุลเงินยูโร	0.03	1	-	-
	66,829		65,131	

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
2559		2558		
เงินตราต่างประเทศ ล้าน	ล้านบาท	เงินตราต่างประเทศ ล้าน	ล้านบาท	
สินทรัพย์				
สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ	4.21	150	54.52	1,959
หนี้สิน				
สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ	821.81	29,587	883.24	32,021
สกุลเงินเยน	17,120.00	5,330	17,120.00	5,183
	34,917		37,204	

W. K. S. S.



39 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

39.1 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 กลุ่มกิจการมียอดคงเหลือในสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้ (ต่อ)

สินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และเงินฝากสถาบันการเงินหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ได้แก่ เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ดอกเบี้ยค้างจ่าย เงินกู้ยืม และหุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเพื่อการจ่ายชำระหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 1,427 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย จำนวน 232 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย (พ.ศ.2558 จำนวน 1,341 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย จำนวน 236 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย) อย่างไรก็ตามสำหรับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากสกุลเงินเหรียญสหรัฐ กลุ่มกิจการได้รับการชดเชยผลกระทบที่เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับภาระหนี้สินที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ จาก กฟผ. อีกทั้งบริษัทย่อยในต่างประเทศส่วนใหญ่มีกระแสเงินสดรับจากลูกหนี้การค้าเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ส่วนบริษัทย่อยที่อยู่ในประเทศออสเตรเลียจะมีกระแสเงินสดรับจากลูกหนี้การค้าเป็นสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย

วัตถุประสงค์และเงื่อนไขสำคัญ

กลุ่มกิจการใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ดังต่อไปนี้ ในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นสัญญาที่ช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาทจำนวน 9,000 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐ จำนวน 747 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 26,884 ล้านบาท) นอกจากนี้ บริษัทย่อยลิบเอ็ดแห่งได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาท จำนวน 20,027 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐ จำนวน 309 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 11,124 ล้านบาท) และเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 176 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย (หรือเทียบเท่า 4,625 ล้านบาท)

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นสัญญาที่ช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐ จำนวน 4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งเทียบเท่ากับ 143 ล้านบาท

นอกจากนี้บริษัทย่อยสามแห่งได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สำหรับสัญญาก่อสร้างและสัญญาจ้างงานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาวสำหรับโรงไฟฟ้าสกุลเงินเยนจำนวน 8,099 ล้านเยน ซึ่งเทียบเท่ากับ 319 ล้านบาท และ 85 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และสัญญาก่อสร้างสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 8 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งเทียบเท่ากับ 276 ล้านบาท และสัญญาก่อสร้างสกุลเงินโครนสวีเดนจำนวน 110 ล้านโครนสวีเดน ซึ่งเทียบเท่ากับ 24 ล้านบาท และ 13 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยเป็นสัญญาที่ช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย โดยการกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ บริษัทได้ทำสัญญาดังกล่าวสำหรับหุ้นกู้สกุลเงินเยนจำนวน 17,120 ล้านบาท ซึ่งเทียบเท่ากับ 143 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และบริษัทย่อยสองแห่งได้ทำสัญญาดังกล่าวสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 58 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งเทียบเท่ากับ 2,093 ล้านบาท และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาดังกล่าว สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาท จำนวน 437 ล้านบาท ซึ่งเทียบเท่ากับ 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เพื่อจ่ายตามสัญญาก่อสร้างเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ

V. G. Pyatkin

39 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

39.1 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม อัตราดอกเบี้ยคงที่ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)		อัตราร้อยละคงที่ต่อปี	
	2559	2558	2559	2558
สกุลเงินเหรียญสหรัฐ	1,068	1,221	1.25 - 5.09	1.50 - 3.40
สกุลเงินบาท	30,969	17,752	1.55 - 6.10	2.42 - 6.10
สกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	176	183	4.40	4.40

เงินต้นคงเหลือตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	2,270	741	-	-
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปี	75,748	46,846	41,214	21,402
	78,018	47,587	41,214	21,402

39.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการไม่มีความเสี่ยงในด้านการให้สินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญกับเงินสดและเงินลงทุน เนื่องจากกลุ่มกิจการมีรายการเงินสดและเงินลงทุนกับสถาบันทางการเงินที่มีคุณภาพ โดยกลุ่มกิจการได้วางนโยบายจำกัดรายการที่จะเกิดกับสถาบันการเงินใดสถาบันการเงินหนึ่งเพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น และจะนำเงินส่วนเกินไปลงทุนเฉพาะการลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำจากประสบการณ์ในอดีตกลุ่มกิจการไม่เคยมีความสูญเสียจากเงินสดและเงินลงทุน และสำหรับรายการลูกหนี้การค้า กลุ่มกิจการขายไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐบาลและภาคอุตสาหกรรม ภายใต้เงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำระยะยาว

40 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมถึงความถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจถูกชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการ กลุ่มกิจการคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และ TEPDIA Generating B.V. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง Tokyo Electric Power Company ("TEPCO") และ Diamond Generating Asia, limited. ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 25.41 และ 23.94 ตามลำดับ หุ้นที่เหลืออยู่ถือโดยนักลงทุนทั่วไป

รายละเอียดของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้าได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 14

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

พ.อ.สุทิน



40 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้ เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

40.1 รายได้ค่าขายไฟฟ้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รายได้ค่าขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	1,255	1,337	-	-
รายได้จากสัญญาเช่าการเงินภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	2,046	297	-	-
รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	5,976	848	-	-

บริษัทและบริษัทย่อยสี่แห่งของบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. สัญญาทั้งหมดมีอายุระหว่าง 20 ปี ถึง 21 ปี ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2537 วันที่ 23 มกราคม พ.ศ. 2539 วันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2546 วันที่ 29 พฤษภาคม พ.ศ. 2546 วันที่ 21 กรกฎาคม พ.ศ. 2556 และวันที่ 17 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ตามลำดับ ได้กำหนดให้ราคาค่าไฟฟ้าตามสัญญาดังกล่าวคำนวณตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม โดยสัญญาเหล่านั้นมีข้อจำกัดเกี่ยวกับการขายไฟฟ้าของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งสี่แห่งให้กับบุคคลที่สามตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา อย่างไรก็ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัทและ กฟผ. ได้สิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม พ.ศ. 2557 (หมายเหตุฯ ข้อ 41)

นอกจากนี้ บริษัทย่อยสองแห่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) จำนวนสามฉบับภายใต้ระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยสองแห่งยังไม่ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

40.2 ต้นทุนขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ค่าบริการซ่อมบำรุงรักษาหลัก				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	-	2	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	306	-	-	-
	306	2	-	-

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการซ่อมบำรุงรักษาหลักกับบริษัท มิทซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และ Mitsubishi Corporation Machinery Inc. ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น เพื่อการบริการดูแลและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ค่าบริการดังกล่าวกำหนดตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม ตามเงื่อนไขของสัญญาค่าบริการของแต่ละปีจะถูกปรับเพิ่มเติมตามดัชนีราคาผู้บริโภค โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 12 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2559 ด้วยจำนวนเงินรวมตามสัญญา 18,560 ล้านบาท

ผู้/อ.พิเศษ



40 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้ป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

40.3 ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ลูกหนี้การค้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	245	239	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุได้ดังนี้				
ไม่เกินกำหนด	245	239	-	-
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดเกินกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
	245	239	-	-
เจ้าหนี้การค้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	8	4	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	165	-	-	-
	173	4	-	-

40.4 ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันจากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันจากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าการเงิน				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	1,580	142	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันจากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุได้ดังนี้				
ไม่เกินกำหนด	1,580	142	-	-
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดเกินกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
	1,580	142	-	-

W. S. S. S.

40 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

40.7 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุน

- บริษัทย่อย

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท
-	-	144	-

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มโดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 4 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ เทียบเท่ากับ 144 ล้านบาท ในวันเดียวกัน อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุน บริษัทจึงแสดงรายการดังกล่าวเป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุนในงบแสดงฐานะการเงินของกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

40.8 งานระหว่างก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งานระหว่างก่อสร้าง

- ผู้ถือหุ้นใหญ่
- บริษัทย่อย
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท
-	105	-	-
114	144	-	-
6,500	14,129	-	-
6,614	14,378	-	-

บริษัทย่อยสองแห่งได้ทำสัญญา Engineering, Procurement and Construction สำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่กับบริษัท มิทซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และ Mitsubishi Corporation Machinery, Inc. ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557 และวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2558 ด้วยจำนวนเงินรวมตามสัญญา 29 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ 2 ล้านยูโร 549 ล้านโครนสวีเดน 4,351 ล้านเยน และ 3,785 ล้านบาท

บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจ้างงานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคสำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่กับ Tokyo Electric Power Company (“TEPCO”) ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 4 มิถุนายน พ.ศ. 2556 ด้วยจำนวนเงินรวมตามสัญญา 3.54 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ และทำสัญญา Engineering, Procurement and Construction สำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่กับ บริษัท มิทซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และ Mitsubishi Corporation Machinery, Inc. ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2556 ด้วยจำนวนเงินรวมตามสัญญา 123 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ 23,359 ล้านเยน 12 ล้านยูโร และ 1,356 ล้านบาท นอกจากนี้ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำรองและสัญญาจ้างงานบริการวิศวกรรมที่ปรึกษาด้านโยธาและด้านอื่นๆ สำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2555 จนถึงวันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2559 ด้วยจำนวนเงินรวมตามสัญญา 206 ล้านบาท ในระหว่างปี พ.ศ. 2559 งานระหว่างก่อสร้างที่เกิดจากสัญญาดังกล่าวจำนวนทั้งสิ้น 13,297 ล้านบาท ได้ถูกโอนไปเป็นสินทรัพย์แล้วเนื่องจากการก่อสร้างโรงไฟฟ้าเสร็จสมบูรณ์

ในระหว่างปี บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีรายได้ค่าขายไฟฟ้าในช่วงทดสอบระบบกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่จำนวน 787 ล้านบาท ซึ่งรายได้ดังกล่าวได้รับรู้รายการโดยลดต้นทุนของงานระหว่างก่อสร้าง

พ.อ.สุวิทย์



40 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

40.9 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- บริษัทย่อย
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายใน 1 ปี
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่า 1 ปี
- บริษัทร่วม

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท
-	-	172	-
-	-	1,724	1,918
839	-	-	-
839	-	1,896	1,918

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ยอดคงเหลือต้นปี

เพิ่มขึ้นระหว่างปี

จ่ายคืนระหว่างปี

ยอดคงเหลือปลายปี

งบการเงินรวม ล้านบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ ล้านบาท
-	1,918
839	150
-	(172)
839	1,896

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทร่วมในประเทศอินโดนีเซียในวงเงินกู้ยืมไม่เกิน 110 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และไม่มีการคิดดอกเบี้ย โดยสัญญาให้กู้ยืมมีวัตถุประสงค์เพื่อการซื้อเงินลงทุนในธุรกิจพลังงานความร้อนได้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 43.1 ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทร่วมเบิกวงเงินกู้ยืมแล้วเป็นจำนวน 23 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เทียบเท่ากับ 839 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

ดอกเบี้ยค้างรับ

- บริษัทย่อย

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท
-	-	17	86
-	-	17	86

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ดอกเบี้ยค้างรับ

- บริษัทย่อย

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท
-	-	130	168
-	-	130	168

ผู้/อ.สิน

40 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้ เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

40.10 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- การร่วมค้า

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท
24	-	-	-

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ยอดคงเหลือต้นปี

เงินสดรับระหว่างปี

ยอดคงเหลือปลายปี

งบการเงินรวม ล้านบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ ล้านบาท
-	-
24	-
24	-

เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อกู้ยืมเงินจากกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 0.68 ล้านบาทหรือสิบล้านบาทถ้วน เทียบเท่ากับ 23.93 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยและเงินต้นภายในวันที่ 6 มิถุนายน พ.ศ. 2564

40.11 รายได้จากการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและการให้บริการ

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน สัญญาให้บริการในบริเวณอาคาร และสัญญาให้บริการบริหารจัดการกับบริษัทย่อย และการร่วมค้า โดยเป็นสัญญาปีต่อปี ค่าบริการบริหารจัดการคำนวณตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการในบริเวณอาคาร

- บริษัทย่อย

- การร่วมค้า

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท
-	-	5	6
1	-	1	-
1	-	6	6
ค่าบริการบริหารจัดการ			
- บริษัทย่อย	-	121	95
- การร่วมค้า	41	41	36
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	-	-	4
41	40	162	135

พ.อ.สุวิทย์



40 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

40.12 ค่าบริการพัฒนาโครงการ

บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการพัฒนาโครงการกับบริษัทย่อย ค่าบริการพัฒนาโครงการคำนวณตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ค่าบริการพัฒนาโครงการ

- บริษัทย่อย

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท
-	-	169	168
-	-	169	168

40.13 ค่าเช่าที่ดิน

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 28 ปี นับจากวันที่ 25 พฤษภาคม พ.ศ. 2558 ค่าเช่าที่ดินคำนวณตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ค่าเช่าที่ดิน

- บริษัทย่อย

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท
-	-	7	4
-	-	7	4

40.14 รายได้เงินปันผล

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

เงินปันผลรับ

- บริษัทย่อย

- การร่วมค้า

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท
-	-	2,690	3,522
-	-	5,012	4,637
-	-	7,702	8,159

40.15 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ผลประโยชน์ระยะสั้น

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท
127	124	107	95
4	4	3	3
131	128	110	98

ผู้/อ.พิเศษ



40 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

40.16 รายการซื้อวัสดุสำรองคลัง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ค่าซื้อวัสดุสำรองคลัง

- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท
230	-	-	-

41 การดำเนินงานที่ยกเลิก

41.1 การดำเนินงานของธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2558 บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอ็กโกมธรา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทจำนวน 25,597,096 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 74.19 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ให้แก่บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) หรือ อีสท์ วอเตอร์ ดังนั้น ผลการดำเนินงานของธุรกิจผลิตน้ำประปาจึงจัดเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบการเงินรวมสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

รายได้จากการขายและบริการ

ต้นทุนขายและบริการ

กำไรขั้นต้น

รายได้อื่น

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิจากภาษีเงินได้

การแบ่งปันกำไร

กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิกส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิกส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

งบการเงินรวม
2558 บาท
211,792,482
(56,920,783)
154,871,699
2,782,160
(12,722,932)
144,930,927
(30,005,598)
114,925,329
83,952,118
30,973,211

W. S. S. S.



41 การดำเนินงานที่ยกเลิก (ต่อ)

41.2 การดำเนินงานและสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัท (โรงไฟฟ้าระยอง)

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับกฟผ. โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 20 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทผลิตกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าระยองเพื่อจำหน่ายให้กับกฟผ. ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าระยองซึ่งเป็นหนึ่งสายงานหลักของบริษัทได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์และจำหน่ายกระแสไฟฟ้าครบกำหนด 20 ปีตามอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และได้ยุติการเดินเครื่องและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่กฟผ. ในวันที่ 7 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ดังนั้น บริษัทแสดงผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของโรงไฟฟ้าระยองเป็นส่วนของการดำเนินงานที่ยกเลิกในการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558

รายละเอียดของรายได้และค่าใช้จ่ายของโรงไฟฟ้าระยองสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท
รายได้จากการขายและบริการ	-	-
ต้นทุนขายและบริการ	-	-
กำไรขั้นต้น	-	-
รายได้อื่น	96,086,187	56,767,566
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(341,967,399)	(152,353,634)
ต้นทุนทางการเงิน	-	-
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(245,881,212)	(95,586,068)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	37,108,707	58,612,198
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิจากภาษีเงินได้	(208,772,505)	(36,973,870)

42 มูลค่ายุติธรรม

42.1 การประมาณมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจะจำแนกระดับข้อมูลตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน (ข้อมูลระดับ 1)
- ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น (ข้อมูลระดับที่ 2)
- ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้) (ข้อมูลระดับที่ 3)

ผู้/อ.ต.น.



42 มูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

42.2 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558

	งบการเงินรวม			
	ข้อมูลระดับที่ 1 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	3,675	-	-	3,675
สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558				
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	3,619	-	-	3,619

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อมูลระดับที่ 1 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	3,675	-	-	3,675
สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558				
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	3,613	-	-	3,613

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 และระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

42.3 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ซึ่งได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืมระยะสั้น มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินกลุ่มนี้มีระยะเวลาครบกำหนดสั้น

W. J. S. S. S.



42 มูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

42.3 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

(ก) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหุ้นกู้

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่วัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ข้อมูลระดับที่ 2

มูลค่าตามสัญญาและมูลค่ายุติธรรม มีดังนี้

สินทรัพย์

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หนี้สิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

หุ้นกู้

2559			
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
มูลค่าตามสัญญา ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท	มูลค่าตามสัญญา ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
-	-	1,526	1,970
14,102	14,301	-	-
5,330	4,611	5,330	4,611
2558			
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
มูลค่าตามสัญญา ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท	มูลค่าตามสัญญา ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
-	-	1,749	1,830
19,085	19,826	4,000	4,115
5,183	5,033	5,183	5,033

สินทรัพย์

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หนี้สิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

หุ้นกู้

การคำนวณมูลค่ายุติธรรมจะคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของตลาด ณ วันที่ในงบการเงิน ส่วนมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามสัญญา

การคำนวณมูลค่ายุติธรรมจะคำนวณโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยธนาคารคู่สัญญาของกลุ่มกิจการ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะทางการเงิน

วิจิตร วัฒนศิริ



42 มูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

42.3 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

(ข) ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ข้อมูลระดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ณ วันที่ในงบการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท
สินทรัพย์				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	311	76	311	76
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	24	412	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย	306	187	203	48
หนี้สิน				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	(2,294)	(2,381)	(92)	(42)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(532)	(368)	-	-

การคำนวณมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยธนาคารคู่สัญญาของกลุ่มกิจการเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบการเงิน

43 การผูกพันและสัญญาที่สำคัญ

43.1 การผูกพัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทมีการผูกพันภายใต้ Counter Guarantee และ Standby Letters of Credit ที่ออกในนามของบริษัทเพื่อบริษัทย่อยและการร่วมค้าเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 6,825 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 จำนวน 7,090 ล้านบาท)
- ข) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทกับกฟผ. ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาตั้งแต่ 15 ปี ถึง 21 ปี บริษัทย่อยเหล่านั้นต้องยื่นหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อประกันการปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 140 ล้านบาท และจะได้รับคืนหลักประกันเมื่อครบอายุสัญญาแล้ว
- ค) เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทร่วมของกลุ่มกิจการได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับกลุ่มบริษัท Chevron Corporation (“Chevron”) เพื่อเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดในธุรกิจพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย โดยกลุ่มกิจการจะเข้าถือหุ้นทางอ้อมของโครงการดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 20.07 ทั้งนี้ การดำเนินการโอนหุ้นจะต้องได้รับการอนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายหุ้นครบถ้วน โดยกลุ่มกิจการคาดว่าจะการโอนหุ้นจะเสร็จสมบูรณ์ภายในไตรมาสที่ 1 ของปี พ.ศ. 2560

ภายใต้เงื่อนไขในสัญญาซื้อขายหุ้นดังกล่าว บริษัทมีการค้ำประกันให้กับบริษัทร่วมซึ่งมีฐานะเป็นผู้ซื้อตามสัญญาซื้อขายหุ้นในวงเงินไม่เกิน 73.12 ล้านเหรียญสหรัฐตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันที่การซื้อขายเสร็จสิ้น และภายหลังจากการซื้อขายเสร็จสิ้นจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2592 ในวงเงินไม่เกิน 23.96 ล้านเหรียญสหรัฐ อีกทั้ง บริษัทและผู้เข้าร่วมลงทุนทั้งหมดในโครงการดังกล่าวในฐานะกลุ่มผู้ค้ำประกัน (“Buyer Group Guarantors”) จะต้องดำรงมูลค่าส่วนผู้ถือหุ้นสุทธิ (“Tangible Net Worth”) รวมกันไม่ต่ำกว่า 2,500 ล้านเหรียญสหรัฐ ตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2592

43.2 สัญญาที่สำคัญ

นอกจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับกฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายหนึ่งของบริษัท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 40 กลุ่มกิจการมีสัญญาที่สำคัญดังต่อไปนี้

พ.อ.สุวิทย์



43 การผูกพันและสัญญาที่สำคัญ (ต่อ)

43.2 สัญญาที่สำคัญ (ต่อ)

43.2.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

- ก) บริษัทย้อยหยกแห่งใต้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กพภ.”) จำนวนสิบเอ็ดฉบับภายใต้ระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากโดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 5 ปีและต่อเนื่องครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติ
- ข) เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม พ.ศ. 2557 บริษัทย้อยหยกแห่งใต้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัทแห่งหนึ่งโดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 7 ปี นับตั้งแต่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ปริมาณการซื้อขายและราคาไฟฟ้าให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญาซึ่งคู่สัญญาสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 2 ปีนับจากวันครบกำหนด ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา
- ค) เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม พ.ศ. 2557 บริษัทย้อยหยกแห่งใต้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัทแห่งหนึ่งโดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 20 ปี นับตั้งแต่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ปริมาณการซื้อขายและราคาไฟฟ้าให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญาซึ่งคู่สัญญาสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก นับจากวันครบกำหนด ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา
- ง) บริษัทย้อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้รับซื้อไฟฟ้าแห่งหนึ่งในประเทศฟิลิปปินส์ สัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับจากวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2543 ซึ่งผู้รับซื้อไฟฟ้าดังกล่าวมีภาระที่จะต้องจ่ายค่าความพร้อมจ่ายรายเดือน (Monthly capacity payment) คิดเป็นมูลค่าขั้นต่ำปีละ 109 เหรียญสหรัฐ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 สัญญาดังกล่าวมีอายุคงเหลือ 9 ปี
- จ) บริษัทย้อยในต่างประเทศของบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้รับซื้อไฟฟ้าแห่งหนึ่งในประเทศออสเตรเลีย สัญญาดังกล่าวมีอายุ 10 ปี และมีทางเลือกในการต่อสัญญาได้อีก 5 ปี นับจากเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558

43.2.2 สัญญาซื้อขายไอน้ำ

- ก) เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม พ.ศ. 2557 บริษัทย้อยหยกแห่งใต้ทำสัญญาซื้อขายไอน้ำกับบริษัทแห่งหนึ่งโดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 20 ปี นับตั้งแต่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ปริมาณการซื้อขายและราคาไอน้ำให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งคู่สัญญาสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก นับจากวันครบกำหนด ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา
- ข) เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2559 บริษัทย้อยหยกแห่งใต้ทำสัญญาซื้อขายไอน้ำกับบริษัทแห่งหนึ่งโดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 7 ปี นับตั้งแต่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ซึ่งคู่สัญญาสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 2 ปีนับจากวันครบกำหนด ปริมาณการซื้อขายและราคาไอน้ำให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

43.2.3 สัญญาการใช้ระบบสายส่งไฟฟ้า

บริษัทย้อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาการใช้ระบบสายส่งไฟฟ้ากับคู่สัญญารายหนึ่งในประเทศฟิลิปปินส์ สัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับจากวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2543

43.2.4 สัญญาซื้อขายเชื้อเพลิง

- ก) บริษัทย้อยของบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 21 ปี และสามารถต่ออายุออกไปได้อีกสี่ปี
- ข) บริษัทย้อยของบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันเตากับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) สัญญามีอายุสามปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2548 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 บริษัทย้อยดังกล่าวได้ต่ออายุของสัญญาออกไปอีกหนึ่งปี และสามารถทำได้โดยอัตโนมัติในปีต่อไป (หากไม่มีการยกเลิกการขยายเวลาโดยอัตโนมัติ)
- ค) บริษัทย้อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อถ่านหินกับคู่สัญญาสองราย ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทย้อยจะต้องซื้อถ่านหินที่เป็นไปตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 15 ปีและ 25 ปี ตามลำดับ นับจากวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2543
- ง) บริษัทย้อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยสัญญามีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2559 และปริมาณการซื้อขายและราคาก๊าซเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา
- จ) เมื่อวันที่ 4 เมษายน พ.ศ. 2557 บริษัทย้อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดีเซลกับบริษัทแห่งหนึ่ง สัญญาดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดซื้อเชื้อเพลิงสำรองสำหรับโรงไฟฟ้าใหม่ โดยสัญญามีอายุสามปี นับตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน พ.ศ. 2557 และปริมาณการซื้อขายและราคาน้ำมันเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

43 การผูกพันและสัญญาที่สำคัญ (ต่อ)

43.2 สัญญาที่สำคัญ (ต่อ)

43.2.4 สัญญาซื้อขายเชื้อเพลิง (ต่อ)

- ฉ) เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จากบริษัท โดยสัญญามีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ปริมาณการซื้อขายและราคาไฟฟ้าให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา
- ช) เมื่อวันที่ 14 มีนาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จากบริษัท โดยสัญญามีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ปริมาณการซื้อขายและราคาไฟฟ้าให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

43.2.5 สัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา

- ก) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้บริการเดินเครื่องบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและบำรุงเครื่องจักรโรงไฟฟ้ากับลูกค้า โดยมีระยะเวลาหกปี มีมูลค่าสัญญารวมทั้งสิ้น 273 ล้านบาท และกับบริษัทย่อยอื่นในกลุ่มกิจการจำนวนห้าราย โดยมีระยะเวลาหกปี สัญญามีมูลค่ารวม 574 ล้านบาท
- ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้บริการซ่อมบำรุงรักษาหลักกับผู้รับเหมาสองราย โดยมีระยะเวลา 12 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2559 มีมูลค่าสัญญารวมทั้งสิ้น 18,560 ล้านบาท
- ค) เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจ้างงานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาวสำหรับโรงไฟฟ้าเพื่อดูแลบำรุงรักษาอุปกรณ์ Gas Turbine SGT 800B โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 8 ปี นับตั้งแต่วันที่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 338 ล้านโครนสวีเดน ซึ่งคู่สัญญาสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก นับจากวันครบกำหนดทั้งนี้ต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา
- ง) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับคู่สัญญารายหนึ่ง โดยบริษัทมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวม 62.24 ล้านเหรียญออสเตรเลีย

43.2.6 สัญญาเช่าพื้นที่

- ก) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่กับคู่สัญญารายหนึ่งในประเทศฟิลิปปินส์ สัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับจากวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2543 และบริษัทย่อยสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกครั้งละห้าปี แต่อายุสัญญารวมทั้งสิ้นไม่เกิน 50 ปี
- ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่กับคู่สัญญารายหนึ่งในประเทศออสเตรเลีย สัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับจากวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2556

43.2.7 สัญญาการก่อสร้าง

- ก) บริษัทย่อยสองแห่งได้ลงนามในสัญญาสำหรับก่อสร้างโรงไฟฟ้าหลักกับผู้รับเหมาสองรายกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยสัญญาดังกล่าวมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 86 ล้านเหรียญสหรัฐฯ 4,351 ล้านบาท 2 ล้านยูโร 549 ล้านโครนสวีเดน และ 5,457 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 โรงไฟฟ้าทั้งสองแห่งยังอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง

44 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

- ก) เมื่อวันที่ 9 มกราคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการได้ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทร่วมในประเทศอินโดนีเซียเพิ่มเติม ภายใต้สัญญาให้กู้ยืมตามที่เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 40.9 เป็นจำนวนเงิน 1.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 53 ล้านบาท
- ข) เมื่อวันที่ 10 มกราคม พ.ศ. 2560 วันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2560 และวันที่ 10 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 บริษัทได้ลงนามในสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อที่จะบริหารความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 3,000 ล้านบาท สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2560 ถึง 21 ธันวาคม พ.ศ. 2566
- ค) เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2560 บริษัทมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้อาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งออก Standby Letter of Credit เพื่อใช้วางเป็นหลักประกันแทนการดำรงเงินสดในบัญชีหลักประกันโครงการของบริษัทย่อยสามแห่งจำนวน 3 ฉบับ จำนวนเงิน 76.50 ล้านบาท 85.00 ล้านบาท และ 64.22 ล้านบาท

W. S. S. S.



A GREAT YEAR
OF SUCCESS

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2559

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 5,435,000 บาท ประกอบด้วย ค่าสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 2,685,500 บาท และ ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยที่แต่ละบริษัทย่อยรับภาระเอง จำนวน 2,749,500 บาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยมิได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ ผู้สอบบัญชีและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

ค่าบริการอื่น (Non-Audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยได้จ้างสำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดให้บริการอื่น โดยมีค่าตอบแทน จำนวนเงินรวม 16,240,363 บาท ซึ่งได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายทางบัญชีในระหว่างปีครบทั้งจำนวนแล้ว ประกอบด้วย

1. สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีค่าบริการการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนและค่าที่ปรึกษาด้านบัญชี จำนวนเงินรวม 2,014,000 บาท ซึ่งได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายทางบัญชีในระหว่างปีครบทั้งจำนวนแล้ว
2. กิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีค่าบริการที่ปรึกษาด้านโครงสร้างการลงทุนในต่างประเทศ จำนวนเงินรวม 14,226,363 บาท ซึ่งได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายทางบัญชีในระหว่างปีครบทั้งจำนวนแล้ว

ฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วเห็นว่า การจ้างสำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชี ไม่ก่อให้เกิดการขัดกันในด้านผลประโยชน์ (Conflict of Interest) และไม่มีการตรวจสอบงานของตนเอง จึงไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระและขาดความเป็นกลางในการปฏิบัติงานสอบบัญชี ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว



การกำกับดูแลกิจการ

เอ็กโกมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และยึดมั่นในจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้มีการบริหารธุรกิจเป็นธรรม มีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยไม่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม รวมทั้งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน การนำไปสู่การเติบโตอย่างมั่นคงทั้งทางการเงิน การลงทุน เอ็กโกจะดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างเคร่งครัด

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทกำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการองค์กร อย่างเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้และมีประสิทธิภาพ โดยยึดหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลท.”) ระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และเพื่อให้การกำกับดูแลกิจการของเอ็กโกมีแนวปฏิบัติที่ดีทัดเทียมมาตรฐานสากล คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตามเกณฑ์โครงการการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard เพื่อเป็นแนวทางให้แก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทยึดถือปฏิบัติ

เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ที่จะเป็นบริษัทชั้นนำด้านพลังงาน ที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการดำเนินกิจการบนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเทียบเท่ามาตรฐานสากล คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้มีการพิจารณาทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความทันสมัยต่อสภาพการณ์ดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ของบริษัท สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ และกฎระเบียบที่เปลี่ยนแปลง โดยยึดแนวปฏิบัติที่ดีของ ตลท. หลักเกณฑ์ CGR และหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard

ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนและปรับปรุงหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. ลดการดำรงตำแหน่งของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น จากไม่เกิน 5 แห่งเป็น ไม่เกิน 3 แห่ง
2. ลดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระจาก ไม่เกิน 3 วาระ หรือ 9 ปี เป็น ไม่เกิน 2 วาระ หรือ 6 ปี
3. เพิ่มนโยบายและแนวปฏิบัติด้านภาษีสำหรับกลุ่มเอ็กโก เพื่อให้การบริหารจัดการด้านภาษีเป็นระบบและสอดคล้องกับกฎหมายในประเทศ และต่างประเทศ สำหรับการลงทุนในต่างประเทศ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังได้พิจารณาแนวปฏิบัติที่ดี และหลักเกณฑ์ของ ตลท. CGR และ ASEAN CG Scorecard ที่ยังไม่สามารถปฏิบัติได้ พร้อมทั้งได้ชี้แจงเหตุผลและแนวปฏิบัติทดแทน ดังนี้

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล
ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระและในกรณีที่ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทควรประกอบด้วย กรรมการอิสระเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด	คณะกรรมการบริษัทเอ็กโก ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด และโดยการนำของประธานกรรมการ ซึ่งไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ ได้ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทอย่างเป็นธรรม โปร่งใส โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และไม่เอื้อต่อผลประโยชน์ของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่เป็นบุคคลเดียวกัน และมีการแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจน ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยการปฏิบัติหน้าที่ของประธานกรรมการอย่างละเอียด ไว้ในเรื่องโครงสร้างการจัดการ

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นกรรมการอิสระ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน แม้ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ แต่มีความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์การบริหารจัดการองค์กรระหว่างประเทศ ซึ่งมีส่วนสำคัญในการช่วยกำหนดนโยบายการสรรหาและพัฒนาบุคลากร และการดูแลพนักงาน ให้มีศักยภาพ เพื่อรองรับการขยายการลงทุนในต่างประเทศ ซึ่งสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งมีทั้งหมด 5 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ซึ่งเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด กรรมการทุกคนปฏิบัติหน้าที่และให้ข้อเสนอแนะที่เป็นอิสระ โดยหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้รายงานไว้ในเรื่องโครงสร้างการจัดการ
เปิดเผยรายละเอียดคำตอบแทนของ CEO	บริษัทไม่ได้เปิดเผยคำตอบแทนของ CEO (ชื่อเรียกตำแหน่งดังกล่าวใน EGCO คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือ President) เป็นรายบุคคล แต่เปิดเผยคำตอบแทนรวมของฝ่ายบริหาร ตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกตำแหน่ง จนถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวม 7 ราย

จรรยาบรรณทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่าการประกอบธุรกิจให้ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน สามารถดำรงความเป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจผลิตไฟฟ้า เอกชนนั้น นอกเหนือจากความมุ่งมั่นเอาใจใส่ในการปฏิบัติงาน พัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ มีระบบบริหารจัดการและการกำกับดูแลที่ดีแล้ว สิ่งสำคัญอีกประการหนึ่ง คือ การยึดมั่นในจริยธรรมและคุณธรรมในการประกอบธุรกิจ คณะกรรมการบริษัท จึงได้ริเริ่มจัดทำจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นครั้งแรก เพื่อเป็นแนวทางและข้อพึงปฏิบัติที่ดี ให้ถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกในปี 2542 ซึ่งภายหลัง คณะกรรมการบริษัท ได้ทบทวนจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นประจำทุกปี และเห็นชอบให้แก้ไขจรรยาบรรณทางธุรกิจ ในปี 2546 2553 2558 และ 2559 เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยจรรยาบรรณของกรรมการมีเนื้อหาประกอบด้วย หลักการในการทำธุรกิจ จรรยาบรรณคณะกรรมการบริษัท อุดมการณ์คณะกรรมการบริษัท การปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการใช้ข้อมูลของบริษัท สำหรับจรรยาบรรณของพนักงาน มีเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องของหลักการในการทำธุรกิจ การรักษาจรรยาบรรณ โดยจรรยาบรรณประกอบด้วยเรื่อง 1. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย 2. การปฏิบัติต่อบริษัท 3. การจัดหาและการทำธุรกรรม 4. การป้องกันการขัดแย้งของผลประโยชน์ 5. พนักงาน 6. ความปลอดภัย สุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม 7. การต่อต้านคอร์รัปชัน 8. การจ้างเบาะแส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างสม่ำเสมอ ทั้งการปฐมนิเทศกรรมการ และพนักงานเข้าใหม่ การอบรมและบรรยายเพื่อให้เกิดความตระหนักและนำไปปฏิบัติ เช่น การจัดกิจกรรม CG สัญจร (CG Roadshow) เพื่อให้ความรู้เรื่องแนวทางการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ ให้กับผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานทุกระดับชั้น รวมทั้งจัดให้มีการติดตามและการประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ เพื่อให้การติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมตามแนวทางของ ก.ล.ต. และเป็นการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการผู้จัดการใหญ่มีดำริให้พนักงานทุกระดับสอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณว่า ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและจรรยาบรรณที่กำหนดไว้แล้ว พร้อมทั้งลงนามในหนังสือรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นเป็นประจำทุกปี

ในปี 2559 พนักงานทุกระดับได้ลงนามในหนังสือรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นจนถึงประธานกรรมการเรียบร้อยแล้ว จรรยาบรรณดังกล่าวได้มีการเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้สนใจเข้าดูได้อย่างสะดวกด้วย

การสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจทั้งภายในและภายนอก การสื่อสารภายในเพื่อให้ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน รับทราบและถือปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง โดยผ่านทางระบบอินทราเน็ตขององค์กร รวมถึงมีการสื่อสารผ่านทางกิจกรรมต่างๆ เช่นการอบรม การพบปะระหว่างพนักงานและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (communication day) CG สัญจร ทั้งในสำนักงานใหญ่ และโรงไฟฟ้าขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช และการสื่อสารผ่านเสียงตามสายในวันศุกร์ ที่สำนักงานใหญ่

นอกจากนี้ เอ็กโกยังได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้แก่บุคคลภายนอก ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.egco.com และการจัดนิทรรศการเกี่ยวกับธรรมาภิบาลและการต่อต้านคอร์รัปชันในงานประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท และเข้าร่วมงานของหน่วยงานภายนอก เช่น งาน กฟผ. องค์กรใสสะอาด เป็นต้น

ผลจากการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของในกลุ่มเอ็กโก ได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ โดยในปี 2559 ไม่มีสถานการณ์ใดที่การปฏิบัติไม่เป็นไปตามนโยบาย จากความมุ่งมั่นดังกล่าว ส่งผลให้ในปี 2559 เอ็กโกได้ผลการประเมินและรางวัลต่างๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- รางวัล Investors' Choice Award จากผลคะแนนประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 โดยได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน ต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 8 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับดีเลิศ โดยได้คะแนนรวม 94 คะแนน จากการสำรวจโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ("IOD")
- รางวัล Thailand Sustainability Investment (THIS) หรือ การผ่านเกณฑ์การประเมินให้เป็น "หุ้นยั่งยืน" ที่ให้ความสำคัญและมีพัฒนาการในการดำเนินธุรกิจยั่งยืน โดยคำนึงถึงความสมดุลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด หรือ เอสโก ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มเอ็กโก ได้รับประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต จากโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการติดตาม และจัดทำรายงานฉบับนี้เพื่อรายงานการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของเอ็กโกในปี 2559 สรุปได้ ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

เอ็กโกให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบัน ในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ และเจ้าของบริษัท จึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิพื้นฐานทางกฎหมาย เช่น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท รวมทั้งการซักถามและแสดงความคิดเห็นในการประชุมผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน เอ็กโกได้ดูแลและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม เช่น การให้ข้อมูลที่สำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของเอ็กโกทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ การจัดให้มีจดหมายข่าวผู้ถือหุ้น และการจัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการ และไม่ได้มีการดำเนินการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรื้อถอนสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

1.1 การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยให้มีการจัดประชุมภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบบัญชีของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการรับทราบการดำเนินงานของบริษัท และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องพิจารณาระเบียบวาระพิเศษที่อาจเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นซึ่งจำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทสามารถเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้เป็นกรณีไป ทั้งนี้ ในปี 2559 เอ็กโกได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 20 เมษายน 2559 ณ ห้องวิภาวดีบอลรูม โรงแรม

เซ็นทารา แกรนด์ แอท เซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว กรุงเทพฯ และในระหว่างปีไม่มีการเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้ปฏิบัติตามคู่มือ AGM Checklist ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ต. ดังนี้

ก่อนวันประชุม

เอ็กโกจัดเตรียมเอกสารการประชุมที่มีข้อมูลครบถ้วนในสาระสำคัญสำหรับประกอบการพิจารณาออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้น โดยเผยแพร่ข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิออกเสียงในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ดังนี้

- แจ้งกำหนดการประชุมและระเบียบวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าผ่านระบบ SET Portal ของ ตลท. และเว็บไซต์ของเอ็กโก ก่อนการส่งเอกสารทางไปรษณีย์ตั้งแต่วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 ซึ่งก่อนวันประชุม ผู้ถือหุ้น 51 วัน รวมทั้งได้แจ้งกำหนดวันให้สิทธิผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมและการรับเงินปันผล
- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดของแต่ละระเบียบวาระการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยแยกแต่ละระเบียบวาระไว้อย่างชัดเจน ประกอบด้วยเรื่องพิจารณาตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท หมวดที่ 4 ว่าด้วยเรื่องการประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้แยกระเบียบวาระเรื่องการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระและการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ ออกจากกัน ซึ่งแต่ละระเบียบวาระประกอบด้วย ความเป็นมา วัตถุประสงค์และเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท จำนวนเสียงที่ต้องใช้ นโยบาย และหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทน นโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ ชื่อและประวัติกรรมการที่เสนอแต่งตั้ง รายงานการประชุมที่ผ่านมาซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วน อีกทั้ง มีรายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และหนังสือมอบฉันทะ ทั้ง 3 แบบ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) ตามที่กรมพัฒนาธุรกิจ กระทรวงพาณิชย์กำหนด พร้อมแนบรายงานประจำปี จัดส่งให้ผู้ถือหุ้น ตั้งแต่วันที่ 17 มีนาคม 2559 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 35 วันและได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทย 2 ฉบับ และภาษาอังกฤษ 1 ฉบับ ติดต่อกันฉบับละ 3 วันเพื่อบอกกล่าว เรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม รวมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดบนเว็บไซต์ของเอ็กโก เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนได้รับข้อมูลดังกล่าวในรูปแบบเอกสารจากเอ็กโกอย่างละเอียด และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าทางไปรษณีย์ให้ผู้ถือหุ้นเป็นเวลา 28 วัน ก่อนวันประชุม ทั้งนี้จัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดในกรณีที่มิชอบส่งสัยนำเสนอข้อมูลที่สำคัญเพื่อประกอบการพิจารณาระเบียบวาระการแต่งตั้งกรรมการที่ครบถ้วนในสาระสำคัญตามแนวปฏิบัติที่ดีของ ก.ล.ต. และ ตลท.
- ส่งเสริมให้นักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ประสานงานไปยังนักลงทุนสถาบันให้จัดส่งเอกสารลงทะเบียนให้แก่เอ็กโก 7 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุมเพื่อให้บริษัทตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร หรือขอเอกสารเพิ่มเติม ในกรณีที่ยื่นเอกสารไม่ครบถ้วน เพื่ออำนวยความสะดวกและลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุมจริง
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามที่ต้องการให้ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอได้ล่วงหน้าโดยส่งไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์มาที่ cs@egco.com หรือโทรสารหมายเลข 0 2955 0956-7 ต่อ 5020-5025 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุดจากการประชุม รวมทั้งเป็นการรักษาสหสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่

วันประชุมผู้ถือหุ้น

เอ็กโกสนับสนุนให้ใช้สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุมและดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ตรวจสอบได้ ทั้งการลงทะเบียน นับคะแนน แสดงผล และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพร์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด (“PwC”) เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงเพื่อตอบคำถามและรับทราบความเห็นของผู้ถือหุ้น ซึ่งในปี 2559 ประธานกรรมการและกรรมการจำนวน 15 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ได้เข้าร่วมการประชุม โดยประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะและกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมประชุมและร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่างๆ รวมถึงตอบคำถามของผู้ถือหุ้น

- การอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบัน เอ็กโกได้แนบแผนที่สถานที่จัดประชุมไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดจุดบริการรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ
- จัดแสดงนิทรรศการ และให้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีผู้บริหาร หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ หน่วยงานบัญชี และการเงิน หน่วยงานพัฒนาธุรกิจ ร่วมให้การต้อนรับและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
- รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น 1 ท่าน เป็นอาสาสมัครร่วมสังเกตการณ์การนับคะแนน และมีตัวแทนอาสาพิทักษ์สิทธิ์ผู้ถือหุ้น จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมสังเกตการณ์ครั้งนี้ด้วย
- ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ภายหลังจากที่การประชุมเริ่มแล้ว มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และการนำเสนอระเบียบวาระ จะเริ่มจากความเป็นมา เหตุผล ความจำเป็นและข้อเสนอต่อที่ประชุม โดยรายละเอียดของข้อมูลที่สำคัญได้แจ้งผู้ถือหุ้นในหนังสือ นัดประชุมแล้ว โดยไม่มีการเพิ่มระเบียบวาระใดๆ ในที่ประชุม
- ให้โอกาสผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น ข้อซักถามต่อที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระอย่างเท่าเทียมกัน โดยประธานในที่ประชุม ได้ให้ความสำคัญและตอบข้อซักถามในทุกประเด็น และมีการบันทึกการประชุมอย่างครบถ้วน
- จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเคนซี จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้มอบฉันทะ ที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์กรประชุม วิธีการลงคะแนน การนับคะแนนตามข้อบังคับของบริษัท การเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น และการตรวจสอบผลของมติและผลการลงคะแนน ซึ่งผู้ตรวจสอบ ให้ความเห็นว่า คณะกรรมการบริษัทครบองค์ประชุม การดำเนินการประชุมมีประสิทธิภาพ การออกเสียงลงคะแนน โปร่งใส และสอดคล้องตามข้อบังคับบริษัท บทกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีกทั้ง บริษัทเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและการแสดงความคิดเห็น ในที่ประชุม รวมถึงการดูแลอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ เป็นอย่างดี
- จัดให้มีแบบประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อนำข้อมูลไปใช้ในการพัฒนาการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเป็นประโยชน์ต่อกิจการและผู้ถือหุ้น ซึ่งผลการประเมินคุณภาพในปี 2559 พบว่าผู้เข้าร่วมประชุมมีความพึงพอใจต่อหนังสือเชิญประชุม การอำนวยความสะดวก และการดำเนินการประชุม

ทั้งนี้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ณ ตอนปิดประชุม ซึ่งมาประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะจำนวน 600 ราย และ 1,134 ราย ตามลำดับ นับจำนวนหุ้นที่ถือรวมกันได้ 376,317,337 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 69.7705 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด

หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

- หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เอ็กโกจัดส่งสรุปผลการลงมติของที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระให้ผู้ถือหุ้น และ ตลท. ทราบผ่านระบบ SET Portal ของ ตลท. ตามหลักเกณฑ์ในการแจ้งสารสนเทศของ ตลท. ในปี 2559 เอ็กโกได้แจ้งผลการลงมติดังกล่าว ก่อนเวลา 9.00 น. ของวันที่ 21 เมษายน 2559 ซึ่งเป็นวันถัดจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- นอกจากนี้ เอ็กโกได้จัดทำรายงานการประชุมซึ่งได้บันทึกรายชื่อกรรมการและผู้บริหารพร้อมตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบการประชุม ที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน ข้อเสนอของคณะกรรมการบริษัท ข้อซักถามและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น ประเด็นชี้แจงจากผู้บริหาร อีกทั้ง ได้บันทึกคะแนนเสียงทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง บัตรเสีย และมติที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระการประชุม และนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นได้ตรวจสอบหลังการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.egco.com เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2559 ซึ่งอยู่ในหลักเกณฑ์ที่ ตลท. กำหนด คือภายใน 14 วันนับจากวันประชุม อีกทั้ง เอ็กโกเผยแพร่ภาพและเสียงที่บันทึกจากการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบ
- เอ็กโกประสานงานกับนายทะเบียน TSD เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิเงินปันผลอย่างครบถ้วนและถูกต้อง
- บริษัทนำข้อเสนอแนะและความคิดเห็นที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น และผู้ตรวจสอบในการประเมินผลการจัดการประชุม มาพิจารณาและหาแนวทางแก้ไข/ปรับปรุงเพื่อพัฒนาการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

1.2 การเยี่ยมชมกิจการและการให้ความรู้แก่ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน

จัดให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเข้าเยี่ยมชมกิจการ และพบปะผู้บริหารเพื่อความเข้าใจในธุรกิจและติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยในปี 2559 มีการจัดการเยี่ยมชมกิจการสำหรับผู้ถือหุ้นนักวิเคราะห์ และนักลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายละเอียดในข้อ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2.1 การปฏิบัติที่เท่าเทียม

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงการดูแลผลประโยชน์และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และนักลงทุนสถาบัน ให้ความสำคัญเท่าเทียมกัน ยุติธรรม และได้รับทราบถึงผลของการตัดสินใจของบริษัทสำหรับเหตุการณ์ที่สำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัท ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสกำกับดูแลบริษัท โดยประกาศให้ทราบผ่านช่องทางของ ตลท. และบนเว็บไซต์ของ เอ็กโก โดยมีขั้นตอนและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใสและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติเพิ่มเติมเรื่องการให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นรายย่อยของ ตลท. ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทได้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน - 31 ธันวาคม 2558 (ประมาณ 8 เดือนก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น) โดยให้กำหนดจำนวนหุ้นขั้นต่ำที่ร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นของบริษัท (คิดเป็นจำนวนหุ้นเท่ากับ 263,233 หุ้น ณ วันที่ 1 กันยายน 2558) โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้ ซึ่งต่ำกว่าแนวปฏิบัติของ ตลท. ที่ร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และ/หรือ ชื่อกรรมการล่วงหน้า
- ในการประชุมผู้ถือหุ้น เอ็กโกมีนโยบายที่จะรักษาสีสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย กล่าวคือ ไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นอื่นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลของระเบียบวาระการประชุมก่อนลงมติ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นของบริษัททุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยหุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษที่เป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น
- เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ เอ็กโกได้จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกระเบียบวาระ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยมีสำนักงานกฎหมาย บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยการมอบฉันทะซึ่งจัดทำทั้ง 3 แบบตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ รวมทั้งเสนอกรรมการอิสระของบริษัทจำนวน 3 คน ซึ่งไม่มีประเด็นเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ลงคะแนนเสียงแทนในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ และได้อำนวยความสะดวกโดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านเว็บไซต์ของเอ็กโกได้
- เนื่องจากผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ที่มาเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นคนไทย ดังนั้น ในการประชุมผู้ถือหุ้นจึงดำเนินการเป็นภาษาไทย แต่เพื่อประโยชน์ในการสื่อสารและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ เอ็กโกจึงได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งจัดให้มีล่ามภาษาอังกฤษในห้องประชุมด้วย
- เผยแพร่รายงานการประชุมผ่าน ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
- คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่า อาจมีผู้ถือหุ้นบางส่วนไม่สามารถอ่านรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของ ตลท. หรือของเอ็กโก จึงได้จัดส่งสำเนารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เป็นเอกสารให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายทางไปรษณีย์เพื่อพิจารณาความถูกต้องของรายงานด้วย

2.2 การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

เอ็กโกกำหนดแนวทางในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณทางธุรกิจ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นรายอื่น หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม อีกทั้งได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลข่าวสารอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันมิให้ข้อมูลภายในเปิดเผยออกสู่ภายนอกก่อนการเผยแพร่อย่างเป็นทางการ โดยให้ถือว่า มาตรการและระบบควบคุมนี้เป็นส่วนหนึ่งของมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งให้ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาที่จะควบคุมดูแลให้การรักษาข้อมูลภายในเป็นไปตามหลักการ และการที่พนักงานใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะหรือต่อผู้ถือหุ้นทั่วไปเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นการส่วนตนหรือเพื่อผู้อื่น ถือว่าเป็นการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณของบริษัท

โดยมีหลักการการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในที่สำคัญ ดังนี้

- กรรมการและพนักงานจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท., ก.ล.ต. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และ/หรือต่อสาธารณะโดยเท่าเทียมกัน
- กรรมการและพนักงานจะไม่ใช้ข้อมูลที่ได้รับในฐานะกรรมการบริษัทหรือพนักงานในทางที่มีขอบ หรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท
- ห้ามเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับทางธุรกิจ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการทำธุรกิจให้บุคคลภายนอกทราบ
- ห้ามมิให้กรรมการและพนักงานที่เกี่ยวข้องและรู้ข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงิน ชื่อ และ/หรือ ขายหุ้น 45 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูลและ 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยข้อมูล สำหรับสารสนเทศที่มีนัยสำคัญอื่นๆ ห้ามมิให้กรรมการและพนักงานที่รู้ข้อมูลซื้อขายหุ้นนับตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลและ 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูล โดยเลขานุการบริษัทจะส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์แจ้งเตือนกรรมการผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องทราบกำหนดระยะเวลาการห้ามซื้อขายหุ้นก่อนการประกาศงบการเงินทุกครั้ง
- ในกรณีที่กรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูง รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะประสงค์ที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท จะต้องแจ้งความประสงค์ในการซื้อหรือขายหุ้นดังกล่าวมายังเลขานุการบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย
- การเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อกิจการและราคาหุ้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งจะเป็นผู้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลเองหรือมอบหมายให้ผู้ใดผู้หนึ่งเป็นผู้รับผิดชอบการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว
- หน่วยงานกลางที่เป็นผู้ให้ข้อมูลแก่สาธารณชนและนักลงทุนคือฝ่ายสื่อสารองค์กร ฝ่ายเลขานุการบริษัท และฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โดยหน่วยงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลมีหน้าที่สนับสนุนข้อมูล

2.3 การป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์

เอ็กโกได้กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารเพื่อความโปร่งใสและป้องกันปัญหาการขัดแย้งของผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์บริษัท ดังนี้

- กรรมการจะต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า เมื่อกรรมการและบุคคลในครอบครัวมีส่วนร่วมหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใดๆ ซึ่งอาจมีผลประโยชน์หรือเกิดความขัดแย้งกับบริษัท มีส่วนได้เสียโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัททำขึ้น หรือเข้าถือหลักทรัพย์ในบริษัทหรือบริษัทในเครือ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสีย จะต้องงดเว้นจากการร่วมอภิปรายให้ความเห็น หรือลงคะแนนเสียงอนุมัติในรายการดังกล่าว
- กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของเอ็กโกในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ซึ่งในระเบียบวาระดังกล่าว มีการแจ้งให้กรรมการทราบว่า กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่ง พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มีหน้าที่จัดทำและเผยแพร่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ภายใน 3 วัน นับแต่วันที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ ต่อ ก.ล.ต.

- กรรมการและผู้บริหารระดับสูงจะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 2/2552 ซึ่งมีผลบังคับในวันที่ 1 กรกฎาคม 2552 โดยมีกำหนดในการจัดทำรายงานเป็นรายไตรมาส ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลระหว่างไตรมาส กรรมการและผู้บริหารระดับสูงจะต้องปรับปรุงแบบรายการใหม่โดยไม่ชักช้า ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น ในปี 2559 กรรมการและผู้บริหารระดับสูงทุกคนได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียครบถ้วน และได้รายงานให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบแล้ว

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

3.1 การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม นอกเหนือจากผู้ถือหุ้นที่ได้กล่าวข้างต้น โดยประเด็นหลักคือ เรื่องที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจทั้งจากภายใน และภายนอกองค์กร รวมถึงความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติ การตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจน ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติในการดำเนินงาน ซึ่งจะสรุปสาระสำคัญไว้ในการกำกับดูแลกิจการ ส่วนการปฏิบัติต่อพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย จะรายงานไว้ในเรื่องการดูแลพนักงาน และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ข้อย่อย ความรับผิดชอบต่อและการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ตามลำดับ

พนักงาน

เอ็กโกได้มีการกำหนดนโยบายด้านพนักงาน โดยนโยบายดังกล่าวได้ให้ความสำคัญตั้งแต่การสรรหาบุคลากรเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในองค์กร ซึ่งจะต้องผ่านขั้นตอนการสรรหาพิจารณาคัดเลือกตามนโยบายการจ้างงานที่เปิดโอกาสให้ทุกคนที่สนใจ โดยคุณสมบัติการสรรหาและการจ้างบุคลากร จะมุ่งเน้นความรู้ ความสามารถ และศักยภาพที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน และสิ่งสำคัญ คือ การมีทัศนคติที่ดีต่อคนรอบข้าง ต่อหน้าที่ที่ได้รับผิดชอบ และต่อองค์กร นอกจากนี้ เอ็กโกยังสนับสนุนการจ้างงานท้องถิ่น เพื่อส่งเสริมการสร้างงานและสร้างรายได้ในชุมชนที่เอ็กโกไปดำเนินธุรกิจ ในส่วนของการดูแลพนักงาน เอ็กโกจะต้องดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย การกำหนดค่าตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสมเป็นธรรม การส่งเสริมให้มีการเรียนรู้ ฝึกอบรม เพื่อพัฒนาทักษะ และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานอย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง เอ็กโกยังสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมเกี่ยวกับชุมชนและสังคม เช่น ชุมชนโดยรอบบริษัท ชุมชนรอบโรงไฟฟ้าที่เอ็กโกเข้าไปดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการมีกิจกรรมร่วมกันระหว่างพนักงาน และผู้บริหารเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันอันจะนำไปสู่องค์กรแห่งความสุขต่อไป และในปี 2559 เป็นปีที่บริษัทเริ่มจัดทำแบบสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อบริษัท (Employee Engagement) โดยจ้างที่ปรึกษาจากหน่วยงานภายนอกที่เชี่ยวชาญเรื่องดังกล่าวเข้ามาให้คำแนะนำเพื่อนำผลการสำรวจมาปรับปรุงในการดูแลพนักงานต่อไป ด้วยความใส่ใจของบริษัทต่อพนักงานทำให้ในปี 2559 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้อง หรือร้องเรียนระหว่างบริษัทกับพนักงาน รวมถึงไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานในทุกบริษัทย่อย

ลูกค้า

เอ็กโกปฏิบัติตามพันธกรณีที่ต่อลูกค้า ทั้งในฐานะผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ผู้ให้บริการด้านพลังงาน ภายใต้เงื่อนไขการปฏิบัติที่เป็นธรรม ตรวจสอบได้ ปราศจากการคอร์รัปชัน ด้วยการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ตรงเวลา เชื่อถือได้ นอกจากนี้เอ็กโกพึงรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อเอื้อประโยชน์แก่ตนเอง หรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนระหว่างกัน

ในปี 2559 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกและบริษัทย่อย กับลูกค้า ทั้งนี้ ในส่วนของธุรกิจไฟฟ้า โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าได้ตามสัญญา โดยมีค่าความพร้อมจ่ายในการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าและสูงกว่าเป้าหมายประจำปี และลูกค้าพึงพอใจต่อการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก โดยมีค่าเฉลี่ยโดยรวมร้อยละ 95 สำหรับธุรกิจบำรุงรักษา กลุ่มเอ็กโก สามารถรักษาระดับความพึงพอใจในการให้บริการในระดับดีมาก โดยได้รับคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94.51 จากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

เจ้าหนี้

เอ็กโกปฏิบัติตามต่อเจ้าหนี้ทุกรายอย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบ โปร่งใส โดยปฏิบัติตามพันธกรณีที่มิต่อเจ้าหนี้ทุกราย โดยดูแลให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของบริษัท ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อเจ้าหนี้ บริษัทจะเร่งดำเนินการเพื่อแก้ปัญหา

ในปี 2559 เอ็กโกและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยครบถ้วน และไม่มีเหตุการณ์ผิดนัดการชำระหนี้ใดๆ

ลูกค้าและคู่สัญญา

เอ็กโก มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยยึดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีการดำเนินธุรกิจต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค เป็นธรรม ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด มีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และไม่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบโดยมีแนวทางปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ควบคู่ไปกับการมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอีกทั้ง เอ็กโกได้ให้ความสำคัญในการคัดกรองและตรวจสอบคู่ค้า เพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้าของเอ็กโกดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี และให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน เป็นต้น ในปี 2559 เอ็กโกจึงได้กำหนด “จรรยาบรรณคู่ค้าของเอ็กโก” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้คู่ค้าทราบถึงความมุ่งมั่นของเอ็กโกที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีการบริหารธุรกิจอย่างเป็นธรรม มีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และส่งเสริมให้คู่ค้าของเอ็กโกดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมทั้งในด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ด้านสิทธิมนุษยชน ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตลอดจนคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยให้คู่ค้าลงนามรับรองในจรรยาบรรณ ซึ่งเป็นหนึ่งในกระบวนการขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้ในปี 2559 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกและบริษัทย่อย กับคู่ค้าและคู่สัญญา

คู่แข่งทางการค้า

เอ็กโกให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมต่อทุกฝ่าย โดยกระบวนการที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

ในปี 2559 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกและบริษัทย่อย กับคู่แข่งทางการค้า หรือข้อร้องเรียนใดๆ

ชุมชนและสังคม

กลุ่มเอ็กโกประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงชุมชนและสังคม โดยเฉพาะชุมชนในพื้นที่ที่ตั้งกิจการ ทั้งนี้ ได้กำหนดไว้เป็นพันธกิจขององค์กรที่จะต้องเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและใส่ใจต่อชุมชน จึงถือเป็นหนึ่งในหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่จะต้องยึดถือปฏิบัติ นับตั้งแต่การให้ข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริงและเป็นปัจจุบัน การอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูล ด้วยความเคารพในขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของชุมชน ตลอดจนการมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับคนในชุมชน รวมทั้งการร่วมมือกับชุมชนสร้างสรรค์ท้องถิ่นและสังคมให้ร่มเย็นน่าอยู่ อันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนของสังคมส่วนรวม โดยกลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินงานเป็นโครงการและกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ก่อตั้งกิจการ แบ่งตามประเภทโครงการได้ 3 ด้าน ประกอบด้วย ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ด้านการส่งเสริมการเรียนรู้พลังงานและสิ่งแวดล้อม และด้านการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำ

ในปี 2559 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกและบริษัทย่อย กับชุมชนในพื้นที่ที่ดำเนินธุรกิจและหน่วยงานภาคสังคมใดๆ ทั้งนี้ กลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินโครงการเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็นโครงการเพื่อชุมชน จำนวน 87 โครงการ และชุมชนเพื่อสังคม จำนวน 2 โครงการ รวมทั้งได้จัดทำวารสาร “สุขใจ” รายไตรมาส อย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นช่องทางติดต่อสื่อสารและกระชับความสัมพันธ์กับชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ตลอดจนได้สนับสนุนการดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่าอย่างต่อเนื่อง โดยมูลนิธิไทยรักษ์ป่า เป็นองค์กรสาธารณกุศลที่กลุ่มเอ็กโกก่อตั้งขึ้น เพื่อส่งเสริมงานอนุรักษ์ป่าต้นน้ำอย่างยั่งยืนร่วมกับภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วน โดยในปี 2559 มูลนิธิไทยรักษ์ป่ามีส่วนร่วมสนับสนุนการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำของชุมชนคนต้นน้ำ บริเวณอุทยานแห่งชาติตอยอินทนนท์ จังหวัดเชียงใหม่ จำนวนประมาณ 70,000 ไร่ และได้เริ่มขยายพื้นที่ดำเนินงานไปยังป่าต้นน้ำในภาคใต้บริเวณอุทยานแห่งชาติเขาลง จังหวัดนครศรีธรรมราช และป่าต้นน้ำลำปะทาว จังหวัดชัยภูมิ ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือด้วย

3.2 การเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากล

เอ็กโกกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกลุ่มเอ็กโกเคารพในหลักสิทธิมนุษยชนสากล เคารพกฎหมาย ขนบธรรมเนียมประเพณี วัฒนธรรม ที่แตกต่างกัน

- บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรี บริษัทมีช่องทางสื่อสาร เสนอแนะและร้องเรียน ในเรื่องคับข้องใจ เกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่างๆ จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจัง และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
- บริษัทสนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมืองโดยชอบธรรมตามรัฐธรรมนูญ และตามกฎหมาย
- บริษัทรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน เช่น ชีวประวัติ ประวัติสุขภาพ ประวัติการทำงาน ฯลฯ การเปิดเผยหรือการถ่ายโอนข้อมูล ส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะจะทำได้ต่อเมื่อได้รับความเห็นชอบจากพนักงานผู้นั้น ทั้งนี้ การล่วงละเมิดถือเป็นความผิดทางวินัย เว้นแต่ได้กระทำไปตามระเบียบบริษัท หรือตามกฎหมาย
- บริษัทไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล และการทุจริต
- พนักงานทุกคนต้องไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือคุกคามไม่ว่าจะเป็นทางวาจา หรือการกระทำต่อผู้อื่นบนพื้นฐานของเชื้อชาติ เพศ ศาสนา อายุ ความพิการทางร่างกายและจิตใจ

กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดแนวปฏิบัติในการจัดจ้างแรงงานทั้งพนักงาน และคู่ธุรกิจอย่างชัดเจน โดยการเน้นให้ทุกพื้นที่ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน โดยเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการไม่จ้างแรงงานเด็ก หรือการบังคับใช้แรงงาน รวมทั้งการจัดให้มีระบบการทำงาน สภาพแวดล้อม ที่มุ่งเน้นความปลอดภัย และถูกสุขอนามัยในสถานที่ที่เหมาะสม ซึ่งในปีที่ผ่านมาไม่มีการรายงานหรือการร้องเรียนเกี่ยวกับการฝ่าฝืนในเรื่องสิทธิมนุษยชน

ทั้งนี้เอ็กโก จัดให้มีคณะกรรมการบริษัทสวัสดิการ เพื่อรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เป็นประโยชน์และจำเป็นต่อสถานการณ์ปัจจุบัน และนำมาปรับปรุงให้เหมาะสม เพื่อเป็นสวัสดิการสิทธิประโยชน์สำหรับพนักงานต่อไป

3.3 กรณียสิทธาทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

เอ็กโกมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยการนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอก ที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัท จะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น นอกจากนี้ ยังได้กำหนดแนวทางปฏิบัติการใช้งานคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลและเครื่องคอมพิวเตอร์แบบพกพาและตั้งโต๊ะของบริษัท โดยพนักงาน ต้องปฏิบัติตามกฎหมายลิขสิทธิ์ เพื่อป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และใช้รายการซอฟต์แวร์ที่ได้รับอนุญาตจากบริษัทเท่านั้น อีกทั้ง พนักงานจะต้องไม่ Download หรือ Upload ซอฟต์แวร์ที่ไม่ได้รับอนุญาตผ่านทาง Internet ทั้งนี้ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ดูแลระบบสารสนเทศ ได้กำหนดให้พนักงานลงนามในหนังสือรับทราบนโยบายและข้อปฏิบัติดังกล่าวทุกครั้งเมื่อมีการติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ใหม่

3.4 การต่อต้านคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้กรอบการบริหารตามหลักจริยธรรม ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยมีกระบวนการควบคุมและตรวจสอบและป้องกันการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบทางตรงและทางอ้อม พร้อมทั้งกำหนดคู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับกลุ่มเอ็กโก และมีการเผยแพร่ไปยังบุคคลภายนอกอีกด้วย

ในปี 2559 เอสโก ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มเอ็กโก ได้ยื่นขอการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านทุจริต (“CAC”) และได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2559 จากคณะกรรมการบริษัทแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ซึ่งการได้รับการรับรองในครั้งนี้ ถือเป็นความสำเร็จร่วมกันของกลุ่มบริษัท โดยเป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่คณะกรรมการบริษัทได้มุ่งมั่น และบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

การนำนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และมาตรการไปปฏิบัติ

- การสื่อสารแนวทางปฏิบัติมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันภายในองค์กร โดยผ่านช่องทางการสื่อสารภายในโดยผ่านระบบอินทราเน็ต EGCO Groupnet, ช่องทางเสียงตามสาย EGCO Talk, จัดทำสื่อโปสเตอร์ประชาสัมพันธ์ในลิฟท์ ซึ่งบุคคลภายนอกสามารถรับรู้ถึงการแสดงเจตนารมณ์ของเอ็กโกที่ชัดเจน
- จัดกิจกรรม CG Talk Show หัวข้อ Say No Corruption จำนวน 2 ครั้ง โดยเชิญวิทยากรผู้มีชื่อเสียง ร่วมถ่ายทอดข้อคิดอันเป็นประโยชน์ต่อการทำงาน โดยยึดหลักธรรมาภิบาล หลักนิติธรรม ความโปร่งใส และความซื่อสัตย์ ให้กับผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงาน สำนักงานใหญ่ และโรงไฟฟ้าขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช
- ร่วมจัดนิทรรศการ “กฟผ.องค์การใสสะอาด” เพื่อสร้างแรงกระตุ้นเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านคอร์รัปชัน และการดำเนินงาน ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มเอ็กโก ณ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ร่วมแสดงพลังแห่งความร่วมมือร่วมใจการต่อต้านทุจริตในงาน “วันต่อต้านคอร์รัปชัน 2559” ณ บริเวณท้องสนามหลวง จัดโดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้มีการกระตุ้นให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบ โดยสื่อสารในงาน Communication Day “กรรมการผู้จัดการใหญ่พบปะพนักงาน”
- คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้เข้าร่วมอบรม สัมมนาเรื่อง การต่อต้านคอร์รัปชัน กับสถาบันต่างๆ เช่น
 1. งานเสวนา “มาตรการภาคธุรกิจ ด้านทุจริตการตัดสินใจ” เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2559 จัดโดย สำนักงานคณะกรรมการบริษัท ป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ผู้เข้าร่วม ได้แก่ ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายอาวุโส และผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท รวม 2 ท่าน คิดเป็นจำนวนชั่วโมงรวม 14 ชั่วโมง
 2. งานเสวนาพิเศษ หัวข้อ “ใคร-อะไร-อย่างไร ในการตัดสินใจ” เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559 จัดโดย องค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) ผู้เข้าร่วม ได้แก่ ตัวแทนจากฝ่ายกฎหมาย ตัวแทนจากฝ่ายตรวจสอบภายใน ตัวแทนจากฝ่ายจัดซื้อและธุรการ และตัวแทนจากฝ่ายเลขานุการบริษัท รวม 4 ท่าน คิดเป็นจำนวนชั่วโมง 12 ชั่วโมง
 3. สัมมนา “การวางระบบจัดการการต่อต้านการตัดสินใจ ตามมาตรฐาน ISO 37001” เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2559 จัดโดย เครือข่ายหุ้นส่วนด้านทุจริตเพื่อประเทศไทย (PACT Network) ผู้เข้าร่วม ได้แก่ ตัวแทนจากฝ่ายกฎหมาย และตัวแทนจากฝ่ายเลขานุการบริษัท รวม 2 ท่าน คิดเป็นจำนวนชั่วโมงรวม 6 ชั่วโมง
 4. ร่วมประชุม “การต่อต้านทุจริตและประพฤติมิชอบ (Zero Corruption)” เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2559 จัดโดย สำนักงานสวัสดิการ และคุ้มครองแรงงาน ผู้เข้าร่วมประชุม ได้แก่ ตัวแทนจากฝ่ายกฎหมาย และตัวแทนจากฝ่ายตรวจสอบภายใน รวม 2 ท่าน คิดเป็นจำนวนชั่วโมงรวม 6 ชั่วโมง

บริษัทยังได้เข้าร่วมอบรม สัมมนา รายละเอียด ดังนี้

- หลักสูตร ป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กร กับ โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) ผู้เข้าร่วม ได้แก่ คณะทำงานต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน จำนวน 1 ท่าน
- หลักสูตร Executive Briefing กับ โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) ผู้เข้าร่วม ได้แก่ คณะทำงานต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัท จำนวน 7 ท่าน
- อบรมธรรมะบรรยาย เรื่อง ใจพอกก็พอใจ โดยพระพยอม กัลยาโณ ณ วัดสวนแก้ว ผู้เข้าร่วมได้แก่ ตัวแทนพนักงานจากฝ่ายต่างๆ รวม 32 ท่าน
- เสวนาวันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติ 2559 ณ ศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ ผู้เข้าร่วม ได้แก่ ตัวแทนพนักงานจากฝ่ายต่างๆ รวม 20 ท่าน
- ร่วมเป็นสมาชิกเครือข่ายอนาคตไทย เพื่อร่วมสร้างค่านิยมที่ดีงาม กระตุ้นจิตสำนึกเปลี่ยนแปลงทัศนคติ และพฤติกรรมสังคม โดยขับเคลื่อนผ่านโครงการ Thailand Campaign : อย่าให้ใครว่าไทย จัดโดยมูลนิธิมั่นพัฒนา



การแจ้งเบาะแส

เอ็กโก สนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมทั้งรายงานและร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย หรือ จรรยาบรรณ หรือ พฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤตินิষอบ เอ็กโกจึงกำหนดเป็นมาตรการในการแจ้งเบาะแส รวมทั้งจัดให้มีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ผู้ถูกร้องเรียน และให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสเป็นความลับ ซึ่งจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้แจ้งเบาะแส โดยเรื่องที่สามารถแจ้งเบาะแส มีดังต่อไปนี้

- การปฏิบัติที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจรรยาบรรณในการทำธุรกิจ
- การคอร์รัปชันและการทุจริต
- การดำเนินการอันควรสงสัยเกี่ยวกับการฟอกเงิน การบัญชี การเงิน รวมถึงการควบคุมและการตรวจสอบ

ช่องทางและวิธีการแจ้งเบาะแส ผู้แจ้งเบาะแสมารถแจ้งเบาะแสได้ 2 ช่องทาง ดังนี้

- ช่องทางที่ 1: ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โดยส่งถึงผู้รับแจ้งเบาะแส คณะใดคณะหนึ่ง ดังนี้
 - คณะกรรมการตรวจสอบ auditcommittee@egco.com
 - คณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี GoodGovernance@egco.com
 - คณะกรรมการบริษัท directors@egco.com
- ช่องทางที่ 2: ทางไปรษณีย์ โดยระบุหน้าซองถึงผู้รับแจ้งเบาะแส คณะใดคณะหนึ่ง และตามด้วยที่อยู่ ดังนี้
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) อาคารเอ็กโก 222 หมู่ 5 ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

เอ็กโกได้กำหนดกระบวนการการแจ้งเบาะแส การปกป้องผู้แจ้งเบาะแส การปกป้องผู้ถูกร้องเรียน การพิจารณาบทลงโทษ กระทั่งการรายงานการแจ้งเบาะแส ได้กำหนดให้ผู้รับแจ้งเบาะแสเป็นผู้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบต่อไป โดยกระบวนการทั้งหมดนี้ได้รับรู้ไว้ในคู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน อย่างชัดเจน และในปี 2559 เอ็กโกไม่พบเรื่องร้องเรียนใดๆ ที่เป็นนัยสำคัญ ทั้งจากบุคคลภายใน และภายนอกองค์กร

การติดตาม ทบทวนและประเมินผล

คณะกรรมการต่อต้านคอร์รัปชัน มีหน้าที่รับผิดชอบในการติดตาม ทบทวน และประเมินผลความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี และหากพบว่าอาจมีความเสี่ยงใหม่ที่อาจจะเกิดขึ้น จัดทำแผนป้องกัน และแนวทางปฏิบัติเพื่อควบคุมความเสี่ยงนั้นๆ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน สอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องต่อไป นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่รายงานข้อมูลการกระทำผิด หรือการละเมิดจรรยาบรรณบริษัทให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นรายไตรมาส และคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ ผ่านทางรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นระเบียบวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบเรื่องร้องเรียนที่มีนัยสำคัญ

แผนการดำเนินงาน

แผนการดำเนินงานในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทยังคงมีนโยบายที่จะส่งเสริมให้บริษัทในกลุ่มเอ็กโกเข้ารับการรับรองเป็นสมาชิก CAC โดยส่งนโยบายดังกล่าวผ่านทางผู้แทนของเอ็กโกซึ่งทำหน้าที่กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทในกลุ่ม และมีเป้าหมายที่จะให้บริษัทย่อยทุกบริษัทเข้ารับการรับรองเป็นสมาชิก CAC นอกจากนี้ เพื่อให้บริษัทในกลุ่มมีนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันเป็นมาตรฐานเดียวกัน คณะกรรมการบริษัท จึงกำหนดให้จัดตั้งคณะทำงานต่อต้านคอร์รัปชันในกลุ่มเอ็กโก ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากเอ็กโก และบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มีการนำนโยบายของคณะกรรมการบริษัทไปสู่การปฏิบัติจริง การสื่อสารและกระตุ้นจิตสำนึก และเกิดพลังร่วมในกลุ่มเอ็กโกในการดำเนินธุรกิจที่ปราศจากคอร์รัปชัน

รายละเอียดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน ได้กำหนดไว้ในเอกสาร “คู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจ” โดยได้เผยแพร่อยู่บนเว็บไซต์ของเอ็กโก ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ

3.5 ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของเอ็กโก

เอ็กโกให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจให้ก้าวหน้าและยั่งยืนในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกของประเทศไทย นอกจากการบริหารจัดการอย่างรอบคอบเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างมั่นคงแล้ว ยังตระหนักว่าความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อมและสังคมส่วนรวมเป็นรากฐานของความสำเร็จ จึงกำหนดไว้ในวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างชัดเจนถึงบทบาทหน้าที่ขององค์กรในฐานะพลเมืองที่ดีที่จะต้องดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม นับตั้งแต่การพิจารณาคัดเลือกเทคโนโลยีในการผลิตไฟฟ้าเพื่อควบคุมผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภาวะโลกร้อน การควบคุมการปล่อยมลสารและของเสียโดยถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามมาตรฐานทางกฎหมายสิ่งแวดล้อมและระเบียบข้อบังคับที่กำหนด รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดจนการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมและชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า โดยมีการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลเป็นพื้นฐานเพื่อให้ระบบบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ เป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งนอกจากจะช่วยเสริมสร้างความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายแล้วยังจะนำไปสู่การเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระยะยาวให้กับองค์กรอีกด้วย ทั้งนี้ เอ็กโกได้รายงานผลการดำเนินงานที่ถือเป็นความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของเอ็กโกโดยละเอียดในเนื้อหาการดำเนินงานด้านชุมชนและสังคม และการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

3.6 ช่องทางในการติดต่อบริษัท

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความเห็น ข้อเสนอแนะ ขอร้องเรียนอื่นๆ ที่มีใจเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันผ่านช่องทางการสื่อสารกับเอ็กโก ได้ ดังนี้

ช่องทาง	ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์	หมายเลขโทรศัพท์
คณะกรรมการบริษัท	directors@egco.com	-
คณะกรรมการตรวจสอบ	auditcommittee@egco.com	-
เลขานุการบริษัท	cs@egco.com	0 2998 5020-5
ฝ่ายสื่อสารองค์กร	corp_com@egco.com	0 2998 5130-7
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	ir@egco.com	0 2998 5147-9

โดยที่อยู่ทางไปรษณีย์ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) อาคารเอ็กโก 222 หมู่ที่ 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการรับเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการบริษัทและดำเนินการส่งให้คณะกรรมการชุดย่อยหรือกรรมการที่เกี่ยวข้อง และจะสรุปข้อเสนอแนะและประเด็นต่างๆ ทั้งหมดเพื่อจะเสนอคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส ยกเว้นเป็นเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะถูกจัดส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง และสำหรับจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ที่ส่งไปยัง auditcommittee@egco.com นั้น คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้เปิดจดหมายเหล่านั้นด้วยตนเอง

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

4.1 ช่องทางในการเปิดเผยข้อมูล

การเปิดเผยข้อมูลถือเป็นบทบาทหน้าที่สำคัญประการหนึ่งที่คณะกรรมการบริษัทต้องใส่ใจ คณะกรรมการบริษัทจึงให้ความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช้ทางการเงิน และสารสนเทศที่สำคัญ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และได้จัดทำทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบข้อมูลข่าวสารอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ได้มีการเผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

1. การเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนที่สนใจสามารถสืบค้นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนได้อย่างรวดเร็วเป็นปัจจุบัน เอ็กโกได้นำเสนอข้อมูลบนเว็บไซต์ต่างๆ ดังนี้

ก. เว็บไซต์ของ ตลท. (www.set.or.th) และ ก.ล.ต. (www.sec.or.th)

ข. เว็บไซต์ของเอ็กโกที่ www.egco.com โดยมีข้อมูลที่สำคัญบนเว็บไซต์ของบริษัท ดังนี้

- ข้อมูลบริษัท วิสัยทัศน์และพันธกิจ โครงสร้างองค์กร
- การกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อย และผู้บริหารระดับสูง การต่อต้านคอร์รัปชัน จรรยาบรรณทางธุรกิจ
- นักลงทุนสัมพันธ์ ประกอบด้วย ข้อมูลสำคัญทางการเงิน เช่น งบการเงินรายไตรมาส บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) โครงสร้างกลุ่มผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี แบบ 56-1 หนังสือเชิญประชุมและรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ข่าวสาร และปฏิทินนักลงทุน
- สื่อสารองค์กร ความรับผิดชอบต่อสังคม และเรื่องเกี่ยวกับพลังงานน้ำ

2. การให้ข้อมูลผ่านสื่อมวลชนในรูปแบบต่างๆ อาทิ ข่าวประชาสัมพันธ์ หนังสือพิมพ์ สื่อโฆษณา วารสาร และโทรทัศน์

3. การให้ข้อมูลต่อนักวิเคราะห์หลักทรัพย์หรือนักลงทุนที่ร่วมหารือกับผู้บริหารของบริษัท รวมถึงการจัดแถลงผลการดำเนินงานต่อนักลงทุนและนักวิเคราะห์

4. การให้ข้อมูลแก่นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Road Show)

5. การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมธุรกิจของบริษัท

6. การจัดส่งหนังสือแจ้งผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์

เอ็กโกได้กำหนดให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมายเป็นผู้เปิดเผยข้อมูลของบริษัท และบริษัทย่อย โดยหน่วยงานกลางที่เป็นผู้ให้ข้อมูลแก่สาธารณชนและนักลงทุน ได้แก่ ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท ผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร และผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ตามขอบข่ายอำนาจหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในปี 2559 เอ็กโกได้สื่อสารข้อมูลและกิจกรรมตามแผนงานสื่อสารที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของเอ็กโกอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และคำนึงถึงคุณภาพของข้อมูลที่เปิดเผยเป็นสำคัญ โดยผ่านหน่วยงาน ดังนี้

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ตลอดจนมีการจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปีอย่างต่อเนื่อง และเนื่องจากเอ็กโกให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ดังนั้นจึงให้ความสำคัญและระมัดระวังในการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยเอ็กโกได้กำหนดช่วงเวลางดรับนัดหรือตอบคำถาม เกี่ยวกับผลประกอบการในอนาคตอันใกล้ให้แก่ักวิเคราะห์ และนักลงทุน (Quiet Period) ไว้ 14 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงิน และในกรณีที่มีการจัดประชุมนักวิเคราะห์ (Earnings Preview) ก่อนเปิดเผยงบการเงินเอ็กโกจะดำเนินการให้แล้วเสร็จก่อนช่วง Quiet Period

นอกจากนี้เอ็กโกยังให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ข้อมูลผ่านกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ โดยผู้บริหารได้มีส่วนร่วมในการให้ข้อมูลและพบปะนักลงทุนเพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ดีต่อการบริหารงานของบริษัท และช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดี รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างต่อเนื่อง โดยกิจกรรมที่สำคัญในปี 2559 ได้แก่

กิจกรรม	กิจกรรมในปี 2559 (จำนวนครั้ง)
โครงการพบปะผู้บริหาร (Analyst Meeting) เป็นรายไตรมาส	4
การจัดให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าถ่านหิน บีแอลซีพี	2
การจัดให้นักวิเคราะห์และนักลงทุนสถาบันเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าขนอม หน่วยที่ 4	1
การเดินทางไปร่วมประชุมสัมมนา และพบปะกับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ทั้งในและต่างประเทศ	18
การให้ข้อมูลทางอีเมล / โทรศัพท์	10 - 12 ครั้งต่อวัน
การจัดทำจดหมายข่าว Life เป็นรายไตรมาสเพื่อเป็นช่องทางสื่อสารกิจกรรมสำคัญ และผลการดำเนินงานของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น	4

ทั้งนี้ บริษัทได้กล่าวถึงกิจกรรมต่างๆ สำหรับนักลงทุนและผู้ถือหุ้นไว้ใน จุดเด่นการดำเนินงานในรอบปี ในหัวข้อ กิจกรรมเพื่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุน

ฝ่ายสื่อสารองค์กร

ฝ่ายสื่อสารองค์กรทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารความเคลื่อนไหว กิจกรรมและความร่วมมือของบริษัท กับหน่วยงานต่างๆ แก่สื่อมวลชนทุกแขนงเพื่อเผยแพร่สู่สาธารณชน โดยในปี 2559 มีกิจกรรม ได้แก่ การแถลงข่าวผลประกอบการและทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกิจกรรมเพื่อสังคม 3 ครั้ง การจัดสัมมนาพิเศษผู้บริหาร 5 ครั้ง การพาสื่อมวลชนเยี่ยมชมการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า 1 ครั้ง และข่าวประชาสัมพันธ์ ภาพข่าวประชาสัมพันธ์ และบทความประชาสัมพันธ์รวม 23 ชิ้นงาน

ฝ่ายเลขานุการบริษัท

ฝ่ายเลขานุการบริษัททำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศตามข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต. อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส โดยผ่านการพิจารณาตรวจสอบตามขั้นตอน โดยในปี 2559 มีข่าวแจ้ง ตลท. ทั้งหมด 14 ฉบับ ทั้งนี้ เอ็กโกได้ปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ให้ครบถ้วนและเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ รวมทั้งได้ประเมินประสิทธิภาพในการเปิดเผยข้อมูลโดยจัดให้มีแบบสอบถามทุกครั้งที่มีการประชุมกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพในการเปิดเผยข้อมูลและงานนักลงทุนสัมพันธ์ นอกจากนี้ เอ็กโกได้จัดส่งแบบขอรับความเห็นให้ผู้ถือหุ้นไปพร้อมกับรายงานประจำปีและหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อขอรับข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพรายงานเอกสารที่ต้องการได้รับเพิ่มเติม และคำถามที่ต้องการให้กรรมการและผู้บริหารตอบในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งถัดไป ซึ่งได้รับคำตอบรับจากผู้ถือหุ้นเป็นอย่างดี

4.2 การจัดทำรายงานทางการเงิน

เพื่อแสดงความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินว่ามีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และรักษาทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้สูญหายหรือถูกนำไปใช้โดยบุคคลที่ไม่มีอำนาจหน้าที่ ป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และปฏิบัติตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง อีกทั้ง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีความเชื่อมั่นในรายงานทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทจึงมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่กำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินของเอ็กโกให้ถูกต้องครบถ้วน สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง และดูแลให้มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อสอบถามและขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน และคณะกรรมการบริษัทยังจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ซึ่งครอบคลุมเรื่องสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของ ตลท.

โดยแสดงความคืบหน้าของข้อมูลในรายงานประจำปี โดยในปี 2559 เอ็กโกได้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ มีความเป็นอิสระและเป็นกลาง และมีประสบการณ์ในงานสอบบัญชี เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นใจแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนให้เห็นฐานะทางการเงินและผลการดำเนินการของบริษัทที่ถูกต้องและเชื่อถือได้ในทุกแง่มุม ตามความเป็นจริงทุกประการ

อีกทั้ง เอ็กโกได้จัดทำรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis) เพื่ออธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ให้กับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เป็นรายไตรมาส โดยจัดส่งผ่านระบบ SET Portal ของ ตลท. พร้อมกับการส่งงบการเงิน

นอกจากนี้ มาตรฐานการสอบบัญชี รหัส 720 (ปรับปรุง) ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับข้อมูลอื่น ซึ่งใช้ถือปฏิบัติกับการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดสิ้นสุดในหรือหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2559 กำหนดให้ผู้สอบบัญชีต้องอ่านและพิจารณาข้อมูลอื่น ได้แก่ ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน (นอกเหนือจากงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีต่องบการเงิน) ซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าสาระสำคัญที่ปรากฏในข้อมูลอื่น และในงบการเงิน และความรู้อื่นที่ได้จากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ไม่ขัดแย้งต่อข้อเท็จจริงอย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งจะทำการรายงานทางการเงินต่างๆ โดยฝ่ายบริหาร รายงานความรับผิดชอบทางการเงินของคณะกรรมการบริษัท และรายงานของผู้สอบบัญชีมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และสอดคล้องกัน

เอ็กโกไม่เคยมีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินโดย ก.ล.ต. และได้เปิดเผยงบการเงินประจำปีและรายไตรมาสต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนก่อนระยะเวลาครบกำหนด

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

5.1 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

หน้าที่คณะกรรมการบริษัท

กรรมการทุกคนเข้าใจในหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการทำธุรกิจของบริษัท และได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบและระมัดระวัง โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน และได้แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระและอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท อีกทั้ง กรรมการเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารวางแผนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจทั้งระยะสั้น และระยะยาว รวมถึงการติดตามให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ ดังนี้

- กำหนดนโยบายด้านความเสี่ยง แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนอนุมัติรายการลงทุนที่สำคัญ การเข้าครอบงำ และการขายกิจการ
- คัดเลือก กำหนดค่าตอบแทน เฝ้าสังเกต และ(หากจำเป็น) เปลี่ยนตัวผู้บริหารคนสำคัญและสอดส่องดูแลการสืบทอดงานของผู้บริหารระดับสูง
- สอบทานค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง และดูให้แน่ใจว่าคณะกรรมการบริษัทมีกระบวนการสรรหากรรมการอย่างเป็นทางการ และโปร่งใส
- เฝ้าสังเกตและแก้ปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นของฝ่ายบริหาร กรรมการ และผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบที่เป็นอิสระ และมีระบบการควบคุม การเฝ้าสังเกตความเสี่ยง การควบคุมทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย
- เฝ้าสังเกตประสิทธิผลของวิธีการกำกับดูแลที่ดำเนินการอยู่ และดำเนินการเปลี่ยนแปลงเมื่อจำเป็น
- สอดส่องดูแลกระบวนการเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสาร
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี รวมทั้งแถลงภาระหน้าที่และการกำกับดูแลกิจการในรายงานประจำปี

เอ็กโก มีคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสิ้น 4 คณะ เพื่อแบ่งความรับผิดชอบ ตามความรู้ ความเชี่ยวชาญ เพื่อกลั่นกรองรายละเอียดของงานได้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น คณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการลงทุน
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

การสรรหา การแต่งตั้ง และการพ้นจากตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าองค์ประกอบของคณะกรรมการมีส่วนสำคัญที่จะช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนตอนในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งมีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ เป็นอิสระ และสามารถอุทิศเวลาให้กับบริษัทได้

การสรรหากรรมการ จะพิจารณาจากรายชื่อที่ผู้ถือหุ้นเสนอ ตามที่บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อกรรมการ และจากทำเนียบกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการทุกราย ไม่ว่าจะเป็นกรรมการที่เป็นผู้แทนของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ และเพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่กรรมการครบวาระการดำรงตำแหน่ง โดยพิจารณาปัจจัยต่างๆ ดังนี้

1. ความหลากหลายทางเพศ อายุ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ที่จำเป็น โดยใช้ Director Qualifications and Skills Matrix ประกอบการพิจารณาคุณสมบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมาย ประกาศของ ตลท. และ ก.ล.ต. และข้อบังคับบริษัท ซึ่งคุณสมบัติของกรรมการจะต้องสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นประโยชน์ในการพัฒนาธุรกิจของบริษัท
2. ประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อย มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบ มีวุฒิภาวะและความเป็นมืออาชีพ

โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีการทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากถึงคราวต้องออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการแทนในวาระการประชุมครั้งถัดไปด้วยคะแนนเสียงสามในสี่ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะออกจากตำแหน่งในอัตราหนึ่งในสาม หากจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสามที่สุด และหากกรรมการคนใดจะลาออกจากบริษัท ให้ยื่นหนังสือลาออก โดยการลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

ในการลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสี่ในห้าของจำนวนหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

การกำหนดวาระและอายุกรรมการ

เอ็กโกได้ถือปฏิบัติตาม พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เอ็กโกได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 2 วาระ หรือไม่เกิน 6 ปี เพื่อให้กรรมการอิสระเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้น ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดี โดยให้เริ่มมีผลตั้งแต่วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เป็นต้นไป สำหรับอายุกรรมการนั้น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า ควรกำหนดอายุสูงสุดไม่เกิน 72 ปี ณ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง โดยหากได้รับการแต่งตั้งแล้ว ให้สามารถดำรงตำแหน่งได้จนครบวาระ

ในปี 2559 ไม่มีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งเกิน 2 วาระ หรือ 6 ปี

การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทได้แบ่งแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลซึ่งเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และการบริหารงานประจำซึ่งเป็นงานของฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยได้จัดทำตารางอำนาจดำเนินการซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อถือเป็นแนวทางปฏิบัติ คณะกรรมการบริษัทจะไม่เข้าไปก้าวก่ายงานประจำหรือธุรกิจประจำที่ฝ่ายบริหารโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้รับผิดชอบ

นโยบายและวิธีปฏิบัติในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดเป็นนโยบายในการจำกัดจำนวนบริษัทที่กรรมการและผู้บริหารจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 แห่ง และกรรมการที่เป็นผู้บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 2 แห่ง ปัจจุบันไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเกินหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

ภาวะผู้นำสู่แผนกลยุทธ์

คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ รวมทั้งเป้าหมายและแผนธุรกิจ ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว โดยได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์และแผนธุรกิจเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ได้เข้าร่วมสัมมนาแผนกลยุทธ์ของบริษัทร่วมกัน เมื่อวันที่ 19 - 20 สิงหาคม 2559 โดยฝ่ายบริหารได้รวบรวมแนวคิดและข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อจัดทำแผนกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้น และระยะยาวให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ ความท้าทายทางธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมทั้งให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ซึ่งแผนกลยุทธ์ได้ผนวกรวมแนวคิดเรื่องการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน อันประกอบด้วย กลยุทธ์และแผนปฏิบัติการด้านธุรกิจ ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะเติบโตอย่างยั่งยืนและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ในขณะเดียวกัน บริษัทได้ตั้งเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทพลังงานในระดับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก พร้อมรักษาอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) อย่างน้อยร้อยละ 10 โดยขับเคลื่อนธุรกิจด้วยกลยุทธ์สำคัญ 3 ด้าน ได้แก่

1. กลยุทธ์ด้านธุรกิจ
 - 1.1 การลงทุน แสวงหาโอกาสในการซื้อสินทรัพย์ที่เดินเครื่องแล้วทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกเพื่อให้รับรู้รายได้ทันที
 - 1.2 การบริหารจัดการทางการเงิน การรักษาสภาพคล่องให้เพียงพอ การลดความเสี่ยงทางการเงิน
 - 1.3 การบริหารสินทรัพย์ การบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้แล้วเสร็จตามกำหนดและงบประมาณที่วางไว้
 - 1.4 การบริหารองค์กร การพัฒนาบุคลากร เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ
2. กลยุทธ์ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมงานพัฒนาชุมชน และใช้ทรัพยากรในการผลิตไฟฟ้าอย่างคุ้มค่า
3. กลยุทธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - 3.1 ยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เทียบเท่ามาตรฐานสากลโดยยึด ASEAN CG Scorecard และมุ่งพัฒนา Corporate Governance ในกลุ่มบริษัท
 - 3.2 มุ่งพัฒนา และส่งเสริมแนวปฏิบัติด้าน CG ในกลุ่มบริษัท

สำหรับเป้าหมายระยะยาว บริษัทจะพัฒนาโครงการ Greenfield เพื่อสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน ขยายธุรกิจในต่างประเทศมากขึ้น โดยเฉพาะประเทศที่บริษัทมีฐานทางธุรกิจอยู่แล้ว ได้แก่ ฟิลิปปินส์ และ สเปน, ลาว อินโดนีเซีย และออสเตรเลีย และพิจารณาโอกาสการลงทุนในกลุ่มประเทศอาเซียนอื่น เช่น เมียนมา เวียดนาม และอินเดีย รวมถึงยังตั้งเป้าที่จะพัฒนาและลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 30 ของโรงไฟฟ้าทั้งหมดในกลุ่มเอ็กโก ในอีก 10 ปีข้างหน้า อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการองค์กรให้แข็งแกร่ง โดยเฉพาะการพัฒนาศักยภาพและความสามารถของบุคลากรให้มีทักษะและความเชี่ยวชาญที่รองรับการเติบโตทางธุรกิจ เพื่อรองรับการก้าวสู่การเป็นบริษัทพลังงานในระดับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

หลังจากคณะกรรมการบริษัทอนุมัติแผนกลยุทธ์แล้ว ฝ่ายบริหารได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณและอัตรากำลังพนักงาน ให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ดังกล่าว และนำกลับมาเสนอให้คณะกรรมการเพื่ออนุมัติปฏิบัติการ งบประมาณ และอัตรากำลังประจำปี อีกทั้ง ฝ่ายบริหารได้รายงานความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการประจำปี ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดดัชนีวัดความสำเร็จขององค์กร (Corporate KPI) ทุกปี และให้มีการติดตามและรายงาน ต่อคณะกรรมการบริษัททุกหกเดือน คณะกรรมการบริษัทยังติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงาน ให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้มีการสื่อสารแผนกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทให้กับพนักงานทุกคนได้ทราบในวัน “กรรมการผู้จัดการใหญ่ พบปะพนักงาน” (Communication Day) เพื่อให้รับรู้ถึงแผนการดำเนินงานของบริษัท และสิ่งที่แต่ละสายงานต้องรับผิดชอบและนำไปปฏิบัติ เพื่อความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้

การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

เอ็กโกกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทผ่านความรับผิดชอบของหน่วยงาน 2 ฝ่าย ได้แก่ (1) ส่วนงานกำกับดูแลซึ่งสังกัดฝ่ายเลขานุการ บริษัท ทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานของเอ็กโกและคณะกรรมการบริษัท ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ และประกาศของ ตลท. และ (2) ฝ่ายกฎหมาย ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจในการดำเนินการของผู้บริหารและพนักงานเป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจน มีการแบ่งแยกอำนาจอย่างเหมาะสมเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการตรวจสอบระหว่างกัน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เป็นไป เพื่อประโยชน์อย่างแท้จริง รวมทั้งจัดให้มีระบบรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและทันเวลา นอกจากนี้ เอ็กโกมีฝ่ายตรวจสอบภายในโดยมี นายณัฐนันท์ มีสุขสบาย เป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน และทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบงาน ของเอ็กโกและบริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งให้คำปรึกษากับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดจุดอ่อนในการปฏิบัติงาน ในด้านต่างๆ และเป็นการเสริมสร้างแนวทางการตรวจสอบในเชิงป้องกัน โดยให้รายงานผลการปฏิบัติงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน พิจารณาการแต่งตั้ง ถอดถอน และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจในความเป็นอิสระของการปฏิบัติงานและการรายงานผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังสนับสนุนการพัฒนาความรู้ของผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง มีการจัดสัมมนาภายในและภายนอก เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ รวมทั้งแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับสายงานวิชาชีพตรวจสอบภายในกับบริษัทในเครือของ กฟผ. ทั้งนี้ เอ็กโกสนับสนุนให้พนักงานในฝ่ายตรวจสอบภายในทุกคนได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย ซึ่งจัดโดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย มีคุณวุฒิที่ได้รับการรับรองคุณวุฒิบัตร Certified Internal Auditor (“CIA”) และ Certified Professional Internal Audit of Thailand (“CPIAT”) อีกทั้งฝ่ายตรวจสอบภายในยังเข้าร่วมอบรมและสัมมนาหลักสูตร ดังนี้

1. Ethical Audit และ Audit Manager Tools and Technique จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.)
2. IT Governance : Issues for Boards จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
3. IA’s Challenge in Value Adding จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
4. Anti-Corruption : The Practical Guide จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

เพื่อเป็นการส่งเสริมความรู้และนำมาปรับใช้ในกระบวนการตรวจสอบภายใน และติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและคู่มือ มาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน

การแต่งตั้งและพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และถอดถอนบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี ของบริษัทและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยคณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ สำหรับการคัดเลือกผู้สอบบัญชี ในปี 2559 บริษัทใช้วิธีการสอบราคาจากสำนักงานสอบบัญชีชั้นนำ โดยพิจารณาจากความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับ

ความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นผู้มีความรู้ความชำนาญในมาตรฐานบัญชีไทย (TFRS) และมาตรฐานรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (IFRS) มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในธุรกิจผลิตไฟฟ้า และมีเครือข่ายในการตรวจสอบบัญชีในประเทศที่เอ็กโกไปลงทุน ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด (“PwC”) มีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ มีความเป็นอิสระและเป็นกลาง มีความรู้ความชำนาญในมาตรฐานบัญชีไทย และมาตรฐานรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ มีประสบการณ์ในงานสอบบัญชีโดยเฉพาะในธุรกิจผลิตไฟฟ้า นอกจากนี้ PwC ได้ให้บริการการสอบบัญชีแก่บริษัทในธุรกิจผลิตไฟฟ้าอื่นที่มีชื่อเสียงจำนวนมาก รวมทั้งมีสำนักงานสอบบัญชีอยู่ในต่างประเทศที่เอ็กโกไปลงทุน และค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีมีความสมเหตุสมผล จึงสมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มเอ็กโกประจำปี 2559 โดยกำหนดค่าธรรมเนียมสอบบัญชีประจำปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 3,285,500 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นในงานสอบบัญชีในประเทศไทยตามที่เกิดขึ้นจริงไม่เกิน 173,120 บาท สำหรับค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปสอบทานในต่างประเทศที่บริษัทมีการลงทุน บริษัทเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงตามความเหมาะสม ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ที่ประชุมได้อนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทบทวนกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก ภายใต้เป้าหมายขององค์กร คือผลตอบแทน การเจริญเติบโต และความเป็นเลิศขององค์กร พร้อมทั้งให้นำเสนอรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ แผนงาน และวิธีการบริหารจัดการได้อย่างทัน่วงที

เอ็กโกได้กำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ดังนี้

- มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้บริหารของกลุ่มเอ็กโกโดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน เพื่อกำหนดนโยบายในภาพรวมและติดตามการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก ติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในแต่ละโรงไฟฟ้า เพื่อดูแลการบริหารความเสี่ยงของแต่ละแห่งให้สอดคล้องกับนโยบายในภาพรวม และสภาพทางธุรกิจของแต่ละโรงไฟฟ้า
- งานบริหารความเสี่ยงอยู่ในความรับผิดชอบของฝ่ายแผนงานและประเมินโครงการ ซึ่งทำให้สามารถเชื่อมโยงแผนงานและความเสี่ยงองค์กรได้
- มีการบริหารความเสี่ยงในกระบวนการทำงาน มีการประเมินความเสี่ยงจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย ประเมินผลกระทบและโอกาสเกิด มีมาตรการลดความเสี่ยง และแผนปฏิบัติงานเพื่อลดความเสี่ยงเหล่านั้นปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน

ทั้งนี้ กลุ่มเอ็กโกได้ประกาศใช้นโยบายการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานมาตั้งแต่ปี 2544 เป็นต้นมา รวมทั้งกำหนดให้การประเมินความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบหนึ่งในการประเมินตนเองเรื่องการควบคุมภายใน ซึ่งผลการประเมินในปี 2559 พบว่า บริษัทในกลุ่มเอ็กโกได้นำระบบการบริหารความเสี่ยงเข้าใช้งานอย่างเหมาะสม โดยมีรายละเอียดเปิดเผยในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะมิให้มีการขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ของเอ็กโก โดยได้กำหนดเป็นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยึดเป็นแนวทางปฏิบัติสູບได้ ดังนี้

- กรรมการหรือพนักงานที่ประสงค์จะเป็นกรรมการหรือที่ปรึกษาในบริษัท องค์กรอื่น จะต้องไม่ขัดต่อประโยชน์และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรง รวมทั้งต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- กรรมการต้องแจ้งความขัดแย้งแห่งผลประโยชน์อย่างละเอียด (ถ้ามี) ให้คณะกรรมการบริษัททราบ และจะไม่ร่วมพิจารณาให้ความเห็นหรือลงคะแนนเสียงในระเบียบวาระดังกล่าว หรือไม่เข้าร่วมประชุมในระเบียบวาระดังกล่าวเลย หรือขอไม่รับเอกสารการประชุมที่เกี่ยวข้องหรือลาออกจากตำแหน่งกรรมการ

- กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามที่กฎหมาย กำหนด และให้เลขานุการบริษัทแจ้งผลการรายงานพร้อมการประชุมคณะกรรมการบริษัท และต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้บริษัททราบ เพื่อเป็นข้อมูลให้เลขานุการบริษัทใช้ในการติดตามให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยเลขานุการบริษัทได้ส่งสำเนาให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย
- พนักงานต้องไม่กู้ยืมเงินจากลูกค้าของบริษัท บุคคลหรือนิติบุคคลที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัท ยกเว้นสถาบันการเงิน เนื่องจากอาจมีอิทธิพลต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนบริษัท
- กำหนดขั้นตอนการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่ชัดเจน ตามประกาศของ ก.ล.ต. และประกาศของ ตลท. อย่างเคร่งครัด โดยฝ่ายเลขานุการบริษัททำหน้าที่สอบทานประเภทของรายการและอำนาจอนุมัติแต่ละประเภทและเสนอรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ

นอกจากนี้ เอ็กโกยังกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาข้อมูลและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งจะพิจารณาโดยการเปรียบเทียบความเหมาะสมของรายการ เทียบกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกอื่น และนำเสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นพิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างครบถ้วน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมั่นใจได้ว่าการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกในรูปแบบบริษัทโฮลดิ้ง เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมายและผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดระเบียบการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางในการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มเอ็กโก โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. กำกับดูแลบริษัทในกลุ่มเอ็กโก โดยผ่านตัวแทนเอ็กโกในฐานะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้ การแต่งตั้งผู้แทน เพื่อปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้แทนและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน
2. กำหนดหน้าที่ของผู้แทนเอ็กโก ดังนี้
 - 2.1 ดูแลให้มีการจัดทําระเบียบการบริหารงานภายในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม เพื่อกำกับให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างรัดกุมและมีประสิทธิภาพ
 - 2.2 เมื่อมีเหตุการณ์สำคัญให้นำเสนอคณะกรรมการเอ็กโกพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบก่อน เว้นแต่ในกรณีเร่งด่วนให้เสนอคณะกรรมการบริษัททราบในโอกาสแรก
 - 2.3 ให้นำเสนอเรื่องดังต่อไปนี้ให้คณะกรรมการเอ็กโกเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนดำเนินการ
 - การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ
 - การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ
 - การจัดทำ แก้วไข หรือเปลี่ยนแปลง ระเบียบต่างๆ ที่สำคัญ
 - การเพิ่มทุน หรือลดทุน
 - การดำเนินกิจการที่มีการลงทุนใหม่
 - การดำเนินกิจการที่จะมีผลกระทบ หรือเป็นการแข่งขันกับเอ็กโก หรือบริษัทในกลุ่ม
 - การขยายขอบเขตของการดำเนินธุรกิจนอกเหนือธุรกิจหลัก
 - 2.4 กำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการดำเนินงานและเหตุการณ์สำคัญของบริษัทในกลุ่มเป็นระยะเป็นวาระเพื่อทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

5.2 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติตามความรับผิดชอบต่อนหน้าที่มีต่อผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณานโยบายธุรกิจที่สำคัญ ปฏิบัติการทำงานของบริษัท และกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน ยกเว้นมีเหตุอันควร สามารถเรียกประชุมได้เป็นกรณีพิเศษ หรือมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยพิจารณาการณ์รอง หรืออนุมัติการดำเนินการได้ภายในขอบเขตที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งกำหนดการรายงานผลการดำเนินงานเป็นระเบียบวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อคณะกรรมการบริษัทสามารถติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานของบริษัทและสามารถให้ข้อเสนอแนะในกรณีที่ผลการปฏิบัติไม่เป็นไปตามแผนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวันประชุม และระเบียบวาระการประชุมประจำล่วงหน้าตลอดทั้งปี และเพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้ง ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ร่วมกันพิจารณาเลือกระเบียบวาระการประชุมกรรมการ โดยกรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่การประชุมต่อประธานกรรมการ รวมทั้งอภิปรายให้ความเห็นได้อย่างอิสระในการประชุม โดยกรรมการจะได้รับหนังสือเชิญประชุมไม่น้อยกว่า 5 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่กรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งได้รับเอกสารซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เพียงพอ เพื่อประกอบการพิจารณาล่วงหน้าในเวลาอันเหมาะสมเพื่อให้มีเวลาในการศึกษาข้อมูล การจัดระเบียบวาระประชุมจะเรียงตามลำดับความสำคัญ คือ เรื่องสืบเนื่อง เรื่องพิจารณา และเรื่องเพื่อทราบ เพื่อให้กรรมการใช้เวลาในการประชุมให้เกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุม จะต้องมีการประชุมอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่กรรมการคนใดคนหนึ่งมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเรื่องที่จะพิจารณา กรรมการนั้นๆ จะไม่ได้รับเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงไม่เข้าร่วมอภิปรายและไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องดังกล่าว

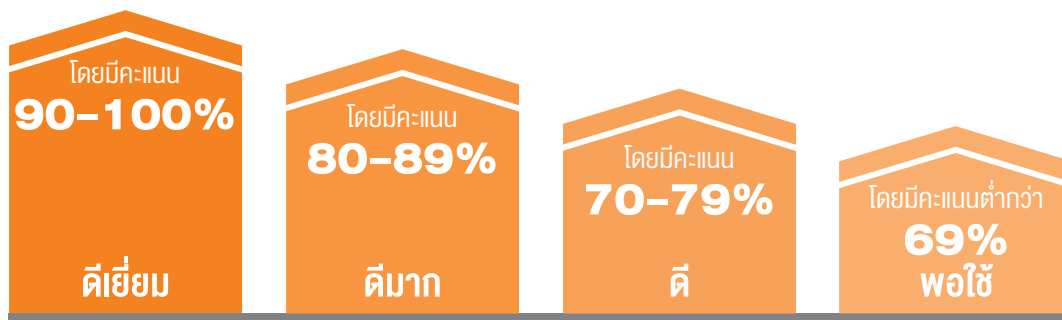
ประธานกรรมการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอสำหรับฝ่ายบริหารที่จะเสนอเรื่องและสำหรับคณะกรรมการบริษัทที่จะอภิปรายประเด็นที่สำคัญอย่างรอบคอบ มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยเมื่อเสร็จสิ้นการประชุม เลขานุการคณะกรรมการจะจัดทำมติคณะกรรมการเพื่อนำส่งคณะกรรมการภายใน 3 วัน เพื่อพิจารณาและยืนยันมติตามที่ประชุมและจึงนำเสนอร่างรายงานการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทภายใน 14 วัน หลังวันที่ประชุมเพื่อตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนก่อนทำการรับรองในที่ประชุมครั้งต่อไป ทั้งนี้ รายงานการประชุมที่ได้รับการรับรองแล้วจะมีการจัดเก็บเป็นเอกสารความลับของบริษัทที่ฝ่ายเลขานุการบริษัท ทั้งในรูปแบบเอกสาร และรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่างๆ อย่างเป็นระบบ เพื่ออำนวยความสะดวกอ้างอิง กรรมการทุกคนถือเป็นหน้าที่ที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งยกเว้นมีเหตุจำเป็น โดยในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทได้จัดประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง 30 นาที และมีอัตราการเข้าร่วมประชุมของกรรมการคิดเป็นประมาณร้อยละ 97

เนื่องจากเอ็กโกมีกรรมการซึ่งไม่มีถิ่นพำนักในประเทศไทย เพื่อให้เอ็กโกสามารถได้รับประโยชน์จากการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะของกรรมการดังกล่าว เอ็กโกจึงกำหนดให้กรรมการเหล่านั้นสามารถเข้าร่วมประชุมโดยวิธีการโทรศัพท์ทางไกล โดยไม่นับเป็นองค์ประชุม และไม่มีสิทธิออกเสียงในการประชุม ทั้งนี้ ในปี 2559 ไม่มีการประชุมโดยโทรศัพท์ทางไกล

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เชิญผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง รวมทั้งผู้บริหารอื่นเข้าร่วมประชุมในระเบียบวาระการประชุมที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติมในสถานะที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรง ซึ่งทำให้คณะกรรมการบริษัทได้มีโอกาสรู้จักผู้บริหาร สำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งด้วย นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทสามารถขอสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมายภายใต้นโยบายที่ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยสามารถดำเนินการจ้างที่ปรึกษาอิสระเพื่อประโยชน์ในการบริหารกิจการ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท และเพื่อเปิดโอกาสให้คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมหารือ และแสดงความคิดเห็นในประเด็นอื่นๆ อันเป็นอีกหนึ่งแนวทางเพื่อพัฒนาประโยชน์ให้กับองค์กร จึงจัดให้มีการประชุมโดยไม่มีการประชุมที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยปี 2559 คณะกรรมการบริษัท ได้ประชุมกันเองโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมจำนวน 1 ครั้งในวันที่ 28 มกราคม 2559 ซึ่งที่ประชุมได้หารือและเห็นชอบแนวทางการพัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของเอ็กโกที่จะขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศมากขึ้น แผนการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อทดแทนผู้บริหารระดับสูงซึ่งจะทยอยเกษียณอายุในอีก 2 - 3 ปีนี้ และการลงทุนและบริหารสินทรัพย์ของกลุ่มเอ็กโก โดยประธานคณะกรรมการได้ถ่ายทอดแนวทางดังกล่าวให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบเพื่อนำไปกำหนดแผนกลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานต่อไป

5.3 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาในช่วงปีที่ผ่านมา เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบการใช้แบบประเมินผลคณะกรรมการ ซึ่งผ่านการสอบทานโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทั้งนี้ ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบแบบประเมินผลสำหรับคณะกรรมการทั้งคณะโดยให้ความสำคัญกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยแบบประเมิน ครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัททุกด้านและสอดคล้องกับลักษณะและสภาพแวดล้อม รวมถึงการมีจริยธรรม จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัท ซึ่งแบบประเมินแบ่งเป็น 3 แบบ ได้แก่ แบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ แบบประเมินคณะกรรมการชุดย่อย และแบบประเมินกรรมการรายบุคคล ทั้งนี้เกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ แบบประเมินของกรรมการจะส่งกลับมายัง ฝ่ายเลขานุการบริษัทเพื่อประมวลภาพรวมและสรุปผลคะแนน โดยมีเกณฑ์ในการให้คะแนนแต่ละระดับดังนี้



ซึ่งผลคะแนนและข้อคิดเห็นของกรรมการในแต่ละหมวดจะนำไปใช้เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี

การประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ

แบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะแบ่งการประเมินเป็น 6 หัวข้อได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท อาทิ จำนวนกรรมการทั้งหมด ความเพียงพอของความรู้และประสบการณ์ ความเหมาะสมของกรรมการอิสระ ความเหมาะสมของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร คุณสมบัติของกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท อาทิ การให้ความสำคัญต่อการพิจารณากลยุทธ์แผนงานการดำเนินงานการดำเนินธุรกิจ รายการที่เกี่ยวข้อง ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการนำไปปฏิบัติ รวมถึงจรรยาบรรณทางธุรกิจ การประเมินผลและคำตอบแทน (3) การประชุมคณะกรรมการบริษัท อาทิ การกำหนดวาระการประชุม ความพร้อมของเอกสารประกอบการประชุม (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ อาทิ เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ การมีส่วนร่วมของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร รวมถึงแผนสืบทอดตำแหน่งของฝ่ายบริหาร ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ว่า คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัท มีส่วนสำคัญในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ และแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี โครงสร้างและองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทมีความเหมาะสม การจัดประชุมคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ โดยมีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.91 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม

การประเมินคณะกรรมการชุดย่อย

การประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม การประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเป็นการประเมินโดยตนเอง ซึ่งแบบประเมินผลที่จัดทำขึ้นสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหน้าที่ความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการบริษัท แต่ละชุด ซึ่งครอบคลุม 3 หัวข้อ ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท (2) การปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริษัท (3) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ว่า คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม มีองค์ประกอบที่เหมาะสม และปฏิบัติหน้าที่ได้ครบถ้วนตามกฎบัตรที่บริษัทกำหนด โดยมีคะแนนเฉลี่ย ดังนี้

- คณะกรรมการลงทุน ร้อยละ 98.67
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ร้อยละ 95.42
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม ร้อยละ 98.43

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้จัดทำเป็นประจำทุกปี คณะกรรมการตรวจสอบใช้วิธีการประเมินตนเองทั้งคณะ โดยใช้แบบประเมินตามคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบของ ก.ล.ต. ซึ่งแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ 1) การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ และ 2) การปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการตรวจสอบ จากผลการประเมินในปี 2559 สรุปได้ว่า องค์ประกอบ คุณสมบัติ และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในเกณฑ์ที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แนวทางปฏิบัติที่ดีของสากล และครบถ้วนสอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประเมินตนเอง ประจำปี 2559 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในการประชุมครั้งที่ 12/2559 วันที่ 21 ธันวาคม 2559

การประเมินกรรมการรายบุคคล

การประเมินรายบุคคล ครอบคลุม 3 ข้อ ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท ความรู้ ประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจ (2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการบริษัท ตามที่กฎหมาย และกฎบัตรกำหนด รวมถึงการพัฒนาหน้าที่ของตนเอง (3) การประชุมคณะกรรมการบริษัท ความเตรียมพร้อมของข้อมูล และระหว่างการประชุม โดยมีผลคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.84 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม จึงสามารถสรุปผลได้ว่า กรรมการมีคุณสมบัติ และได้ปฏิบัติภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างดีเยี่ยมเหมาะสมตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ส่งผลให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

การนำผลการประเมินมาใช้พัฒนาคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้นำผลการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ ผลการประเมินรายบุคคล ผลการประเมินคณะกรรมการชุดย่อย และข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ ในปี 2558 มาใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริษัทในปี 2559 โดยปรับปรุงองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสรรหาและแต่งตั้งกรรมการที่มีคุณสมบัติด้านบัญชี ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสริมสร้างการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และเนื่องจากคณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับแผนกลยุทธ์และทิศทางในการดำเนินธุรกิจของเอ็กโก และเห็นว่าคณะกรรมการควรให้เวลากับเรื่องดังกล่าวมากขึ้น คณะกรรมการบริษัทจึงให้มีการประชุมเพื่อหารือเรื่องแผนกลยุทธ์มากขึ้น จากการประชุม 2 ครั้ง เป็น 3 ครั้ง ในปี 2559

5.4 การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมดเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นการประเมินพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท การดำเนินการตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท และความสามารถในระดับบุคคล โดยมีปัจจัยในการพิจารณาประกอบด้วย

- ตัววัดเชิงคุณภาพ ได้แก่ ความเป็นผู้นำ ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัท การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การบริหารทรัพยากรมนุษย์ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- ความสำเร็จขององค์กรพิจารณาจากดัชนีวัดความสำเร็จขององค์กร
- ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปี

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้ให้ความเห็นชอบผลประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากความสำเร็จเทียบกับเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารแต่ละคน

5.5 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

เอ็กโกกำหนดคำตอบแทนกรรมการโดยพิจารณาหลักเกณฑ์การกำหนดคำตอบแทน จากผลประกอบการของบริษัท ระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย การเปรียบเทียบกับธุรกิจในประเทศและขนาดเดียวกัน ในอัตราที่เหมาะสม โดยกำหนดองค์ประกอบเป็น 3 ส่วนคือ คำตอบแทนประจำ ค่าเบี้ยประชุม และโบนัส ซึ่งเป็นคำตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กับกรรมการปีละครั้งตามมูลค่าที่สร้างให้กับผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการในเบื้องต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยบริษัทมีนโยบายเปิดเผยคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลเพื่อความโปร่งใส ทั้งนี้ กรรมการซึ่งได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับคำตอบแทนจากการเป็นกรรมการชุดย่อยด้วย เพื่อให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น สำหรับผู้บริหารที่ทำหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย จะไม่ได้รับคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด เป็นผู้กำหนดคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากคำตอบแทนของผู้บริหารในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และให้ความเห็นชอบโครงสร้างคำตอบแทนของบริษัท โดยเอ็กโกได้สำรวจคำตอบแทนผู้บริหารเป็นระยะ เพื่อให้บริษัทสามารถแข่งขันได้กับตลาดและเพียงพอที่จะดำรงรักษาและจูงใจผู้บริหารที่มีคุณภาพ

ทั้งนี้ รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ภายใต้หัวข้อโครงสร้างการจัดการ

5.6 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร เพื่อส่งเสริมการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนี้

การปฐมนิเทศ : คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ ซึ่งบรรยายโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมุ่งเน้นหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน จรรยาบรรณกรรมการ ลักษณะการประกอบธุรกิจ ธุรกิจในกลุ่มเอ็กโก โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โครงสร้างองค์กรและผู้บริหารระดับสูงและได้มอบคู่มือกรรมการไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และได้พบปะกับผู้บริหารเพื่อให้ กรรมการสามารถสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการทำธุรกิจของบริษัท รวมทั้งสนับสนุนให้กรรมการใหม่ได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องของ IOD

การพัฒนากรรมการ :

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะพัฒนาความรู้ความสามารถให้กับกรรมการอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2559 กรรมการได้เข้าร่วมอบรมและสัมมนา ซึ่งเป็นหลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- หลักสูตร Board that Make a Difference (BMD) เป็นหลักสูตรที่เพิ่มศักยภาพกรรมการ เพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงเรื่องกฎหมาย กฎเกณฑ์ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีกรรมการเข้าร่วม 1 คน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) เพื่อให้กรรมการเข้าใจถึงบทบาท หน้าที่ของกรรมการ อย่างถูกต้องตามกฎหมาย และรับทราบประเด็นความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงบทบาทของกรรมการในการประเมินและวางแผนลดความเสี่ยง โดยมีกรรมการเข้าร่วม 2 คน
- หลักสูตร IT for Non-IT Director เพื่อให้ทราบถึงข้อมูลปัจจัยความเสี่ยงทาง IT เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน และรับทราบหลักการและประโยชน์ของ IT Governance ที่เป็นมาตรฐานและยอมรับในระดับสากล โดยมีกรรมการเข้าร่วม 9 คน

แผนพัฒนาและสืบทอดงานผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีโครงการพัฒนาผู้บริหาร โดยพัฒนาความรู้และทักษะให้เหมาะสมกับตำแหน่งงานรวมถึงได้มีการมอบหมายงานที่ท้าทาย และเหมาะสม โดยได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนโยบายการสืบทอดตำแหน่ง ในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือการเกษียณอายุของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีกระบวนการสรรหาที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ จริยธรรมและความเป็นผู้นำ ทั้งนี้ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้เสนอชื่อผู้มีความเหมาะสมสำหรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้รับมอบอำนาจให้เป็นผู้สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์เพื่อเป็นผู้บริหารของบริษัท ตามคุณสมบัติที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้สอบทาน โดยการแต่งตั้งผู้บริหารจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัทว่าด้วย ข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล พ.ศ. 2553 และมติคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้อนุมัติการแต่งตั้งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งผู้บริหารของบริษัทย่อย/บริษัทร่วมทุนที่บริษัทมีอำนาจแต่งตั้ง ซึ่งมีระดับเทียบเท่าผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของเอ็กโกขึ้นไป
- กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้อนุมัติการแต่งตั้งพนักงานในระดับผู้จัดการฝ่ายและผู้จัดการส่วน
- คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และการแต่งตั้งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

สำหรับปี 2559 บริษัทได้มีการดำเนินการเรื่องแผนพัฒนาและสืบทอดงานผู้บริหาร ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นสู่ตำแหน่งระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามสายงานต่างๆ ซึ่งจะเกษียณอายุในปี 2560 โดยรายละเอียดดังที่ปรากฏตามหัวข้อ การดูแลพนักงาน



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือเอ็กโก ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีประสบการณ์ ด้านกฎหมาย บัญชีการเงิน การบริหาร รวมทั้งความรู้ในธุรกิจพลังงาน ดังนี้

1. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายพงศธร คุณานุกรณ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 20 เมษายน 2559)
3. นายสมโภชน์ กาญจนารณ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ
4. นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 20 เมษายน 2559)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และกำหนดไว้เป็น ลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เรื่องคุณสมบัติ และขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2558 และได้รายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทเป็นวาระประจำ

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม รวม 14 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทุกคนเข้าร่วมการประชุมครบทั้ง 14 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงาน และมีความเห็นดังนี้

1. เอ็กโกจัดให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้
2. เอ็กโกมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ
3. การปฏิบัติของเอ็กโกเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. ผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ที่มีความเหมาะสม มีความเชี่ยวชาญ และเป็นอิสระ
5. มีการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้อง ครบถ้วน
6. การปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าองค์ประกอบ คุณสมบัติและ การปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบยังคงสอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการ ตรวจสอบ
7. เอ็กโกมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจัดให้มีระบบรับเรื่องการร้องเรียน (Whistleblower) รวมทั้งมีช่องทางติดต่อสื่อสารที่สนับสนุน ให้ผู้ถือหุ้น พนักงาน สามารถติดต่อคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรงในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับข้อร้องเรียน หรือข้อสงสัยในรายงาน การการเงินหรือระบบการควบคุมภายใน

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2559 มีสาระสำคัญโดยสรุปได้ดังนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน

- พิจารณาสอบทานงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปี 2559 ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร รวมทั้ง สอบถามผู้สอบบัญชีเรื่อง ความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงิน ของเอ็กโกได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณานำมาตราฐานการบัญชีใหม่ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 จำนวน 47 ฉบับมาปฏิบัติ อย่างไรก็ตามมาตรฐาน การบัญชีที่ปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อเอ็กโกและบริษัทย่อย

- พิจารณาสอบทานกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis) เพื่อให้มั่นใจว่ามีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปในการนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน
- ประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายบริหารร่วมประชุมด้วย เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน
- พิจารณาลักษณะงานที่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ที่เป็นการให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชีแก่เอ็กโกและบริษัทย่อย โดยการให้บริการดังกล่าวไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีเสียความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานสอบบัญชี

การสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2560 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของฝ่ายบริหารที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบและรับทราบผลการประเมินความเสี่ยงในการประชุมแผนกลยุทธ์ของบริษัทแล้ว คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นตรงกันกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า

1. ระบบการควบคุมภายในของบริษัทเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ
2. ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทไม่เคยได้รับรายงานว่ามีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจากผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายในแต่อย่างใด

การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

- พิจารณานุมัติขอบเขตและแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และกำหนดให้มีการตรวจสอบ Management Audit ไว้ในแผนการตรวจสอบประจำปีด้วย
- พิจารณารายงานผลการตรวจสอบ โดยให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- พิจารณางบประมาณ บุคลากรและการพัฒนาบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงานและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

สอบทานกับฝ่ายบริหารว่า เอ็กโกมีกระบวนการที่จะมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด ตลท. คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของเอ็กโก และรับทราบการรับรองตนเองของพนักงานและผู้บริหารตามลำดับชั้นจนถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำปี 2559 ว่ามีการกำกับดูแลพนักงานให้การปฏิบัติงานในความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

พิจารณาการทำธุรกรรมที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ ตลท. โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติซึ่งไม่เป็นผู้ที่มีส่วนได้เสีย

การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางการบริหาร ความเสี่ยงของเอ็กโกกับฝ่ายบริหาร รวมทั้งให้ฝ่ายบริหารนำเสนอแผนการบริหารความเสี่ยงควบคู่กับการจัดทำแผนกลยุทธ์ของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย

การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพิจารณาข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องการทุจริตหรือคอร์รัปชัน เช่น การเพิ่มช่องทางให้พนักงานและผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง เพื่อให้สามารถแจ้งข้อมูลต่างๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงินหรือระบบการควบคุมภายใน ได้โดยตรงที่ email address : auditcommittee@egco.com รวมถึงการจัดให้มีระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblower) ตลอดจนมีมาตรการคุ้มครองโดยไม่เปิดเผยผู้แจ้งข้อมูลและถือเป็นความลับ
- พิจารณาและรับทราบหนังสือรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ลงนามยืนยันต่อประธานกรรมการบริษัท โดยกระบวนการและเนื้อหาในหนังสือรับรองฯ ช่วยให้ความมั่นใจว่า เอ็กโกมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะประจำปี โดยการตอบคำถามในแบบประเมินตนเองสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ ที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของ ตลท. และรายงาน ผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท จากผลการประเมินในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างค์ประกอบ คุณสมบัติ และการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบยังคงสอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และแนวทางของ ตลท.

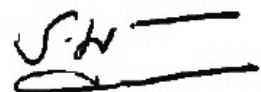
กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและระเบียบของบริษัทว่าด้วยการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและระเบียบของบริษัทว่าด้วยการตรวจสอบภายใน และได้ให้ความเห็นชอบ โดยยังไม่ต้องปรับปรุงในการประชุมครั้งที่ 11/2559 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2559 ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมาย และหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของ ตลท. ของสากล และเหมาะสมกับธุรกิจของเอ็กโก

การคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท

ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 11/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท กำหนดให้หมุนเวียนผู้สอบบัญชี หากผู้สอบบัญชีรายเดิมปฏิบัติหน้าที่สอบทานหรือตรวจสอบและแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทมาแล้ว 5 รอบปีบัญชีติดต่อกัน อย่างไรก็ตามคณะกรรมการตรวจสอบมีมติในการประชุมครั้งที่ 11/2555 วันที่ 11 กันยายน 2555 เห็นควรให้มีการคัดเลือกผู้สอบบัญชีของกลุ่มเอ็กโก โดยการเปรียบเทียบคุณสมบัติและราคาระหว่างสำนักงานสอบบัญชีชั้นนำทุก 3 ปีซึ่งเร็วกว่าข้อกำหนดของประกาศฯ ดังกล่าว โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป ในปี 2559 ครบกำหนดการคัดเลือกผู้สอบบัญชีของกลุ่มเอ็กโกตามมติของคณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายบริหารจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดหา เพื่อดำเนินการคัดเลือกผู้สอบบัญชีของกลุ่มเอ็กโกประจำปี 2559 โดยกำหนดเกณฑ์พิจารณาด้านคุณสมบัติและราคา ซึ่งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัดได้รับการคัดเลือก เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มเอ็กโกประจำปี 2559

ปี 2560 ซึ่งยังไม่ครบกำหนด 3 ปี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาด้านคุณสมบัติ การปฏิบัติงาน และค่าสอบบัญชีของบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด ที่มีนายวิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3977 นายพงทวิ รัตนโกเศศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7795 และนายประสิทธิ์ เยื้องศรีกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4174 เป็นผู้สอบบัญชี แล้วเห็นควรเสนอจ้างบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด ประกอบด้วยผู้สอบบัญชี 3 คนดังกล่าว ที่มีความเป็นอิสระ เชื่อว่าในวิชาชีพ มีประสบการณ์ปฏิบัติงานได้ผลเป็นอย่างดี และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุมัติจาก ก.ล.ต. โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มเอ็กโกในปี 2560 จึงเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป



นายธนพิชญ์ บัวพฤกษ์
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการลงทุน

A GREAT YEAR
OF SUCCESS



คณะกรรมการลงทุน ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ นายสมบัติ ศานติจารี เป็นประธานคณะกรรมการลงทุน นายกรศิษฐ์ ภัคโชตานนท์ นายเคน มัตสึตะ นายยาสุโอะ โอฮาชิ และนายชินนทร์ เชาวนนิรติศัย กรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งกรรมการทั้ง 5 ท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ด้านธุรกิจไฟฟ้าและพลังงาน และด้านการบริหารจัดการ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เลขานุการ

ในปี 2559 คณะกรรมการลงทุน มีการประชุม 11 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังที่ปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการลงทุน อีกทั้ง ยังได้รายงานผลการประชุมแก่คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงความเสี่ยง สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ นโยบายการลงทุน และแผนกลยุทธ์ อีกทั้ง ยังได้พิจารณาปัจจัยความเสี่ยงและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงความเป็นไปได้และผลตอบแทนโครงการ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ในการที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อการเติบโตขององค์กรในระยะยาว โดยในปี 2559 คณะกรรมการลงทุน เห็นชอบการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนโดยทางอ้อมในบริษัท Masinloc Power Partners Co. Ltd. (“MPPCL”) ซึ่งทำให้สัดส่วนการลงทุนโดยทางอ้อมของเอ็กโกในบริษัท MPPCL เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 40.95 เป็นร้อยละ 49 และอนุมัติให้เอ็กโกและบริษัทร่วมทุนของเอ็กโกลงทุนซื้อหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพ ประเทศอินโดนีเซียจากบริษัทย่อยของ Chevron คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนโดยทางอ้อมของเอ็กโกเท่ากับร้อยละ 20.07
2. พิจารณาแนวทางการบริหารสินทรัพย์ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และให้ผลตอบแทนตามที่คาดการณ์ไว้ โดยคณะกรรมการลงทุนเห็นชอบให้โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซียเจรจาและดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อขอปรับขึ้นอัตราค่าไฟฟ้ากับทางการไฟฟ้าประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งโครงการดังกล่าวได้รับอนุมัติอัตราค่าไฟฟ้าใหม่ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ในเดือนมิถุนายน 2559 ทำให้เอ็กโกรับรู้รายได้เพิ่มขึ้น
3. กลั่นกรองแผนกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว แผนปฏิบัติการ งบประมาณและอัตราค่าจ้างประจำปี ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อให้มั่นใจว่าแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจและนโยบายของบริษัท โดยมีงบประมาณและอัตราค่าจ้างในจำนวนที่เหมาะสมเพื่อรองรับการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารให้บรรลุตามแผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการดังกล่าว
4. ให้ความเห็นชอบและข้อเสนอแนะในการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรของเอ็กโกก่อนนำเสนอแก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อให้มั่นใจว่าโครงสร้างองค์กรสอดคล้องและเหมาะสมกับแผนกลยุทธ์ และลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกในสภาพแวดล้อมและเศรษฐกิจในปัจจุบัน รวมถึงรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต
5. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานการลงทุนในโครงการต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการลงทุนและการบริหารจัดการเป็นไปตามแผนงาน พร้อมทั้งให้แนวทางและข้อเสนอแนะหากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนงานที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
6. ติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี โดยให้ฝ่ายบริหารรายงานความก้าวหน้าเป็นรายไตรมาส เพื่อให้คำแนะนำในกรณีที่แผนปฏิบัติการไม่เป็นไปตามที่กำหนด

คณะกรรมการลงทุนได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามกฎหมายและตามที่ได้รับมอบหมาย โดยได้พิจารณาเรื่องต่างๆ อย่างรอบคอบ ระมัดระวัง เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย และสอดคล้องตามข้อกำหนดของกฎหมายและระเบียบบริษัท พร้อมทั้งได้มีการรายงานผลการประชุมให้แก่คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ

นายสมบัติ ศานติจารี
ประธานคณะกรรมการลงทุน

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้น 5 ท่าน โดยมีกรรมการส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน การแต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการในด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล การบริหารจัดการองค์กรทั้งในระดับประเทศและต่างประเทศ

ในปี 2559 กรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้แก่ นายขุนอิจิ ทานากะ กรรมการเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน รศ. ดร. โชติชัย เจริญงาม กรรมการอิสระ นายบัณฑิต โสทธิพลฤทธิ์ กรรมการอิสระ นายพงษ์ธร คุณานุสรณ์ กรรมการอิสระ และนายสหรัฐ บุญโพธิภักดี กรรมการ โดยมีผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้จัดประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง เพื่อพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง โดยมีประเด็นสำคัญ ดังนี้

1. การสรรหากรรมการและการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ

การสรรหากรรมการเข้าใหม่เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาในกรณีกรรมการลาออกก่อนครบวาระ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่กรรมการครบวาระ โดยคณะกรรมการบริษัทด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอชื่อกรรมการ ตามหลักเกณฑ์ขั้นตอนที่กำหนด ทั้งนี้ การสรรหากรรมการได้คำนึงถึงคุณสมบัติรายบุคคลตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. ความหลากหลายของกรรมการ ในด้านความรู้ ความสามารถ ทักษะที่จำเป็น ประสบการณ์ อายุ และเพศ ความเป็นมืออาชีพ และการอุทิศเวลาเพื่อกิจการของบริษัท ตลอดจนวิสัยทัศน์และทัศนคติที่ดีต่อองค์กร อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท และสนับสนุนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท อีกทั้งยังคำนึงถึงขนาด โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสม โดยมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใสและยุติธรรมเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน พิจารณาสolicitกรรมการที่ทำหน้าที่กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย แทนตำแหน่งที่ว่างลง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง โดยได้พิจารณาองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อย ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ อันจะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยคำนึงถึงภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา โดยเทียบเคียงกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันและขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน เพื่อให้คำตอบแทนของคณะกรรมการมีความเหมาะสม เชี่ยวชาญ และสร้างแรงจูงใจต่อกรรมการที่มีคุณภาพ ให้ปฏิบัติหน้าที่โดยบรรลุเป้าหมายและตามทิศทางของบริษัท และสอดคล้องกับผลประโยชน์ในระยะยาวของบริษัทและผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

2. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาทบทวนแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท ทั้งรายบุคคล และรายคณะ รวมถึงแบบประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งได้ปรับปรุงเมื่อปี 2558 เพื่อให้มั่นใจว่าแบบประเมินยังคงครอบคลุมประเด็นที่จำเป็นในการประเมินครบถ้วน และเพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของ ตลท. และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งคณะกรรมการบริษัทในการประชุม ครั้งที่ 11/2559 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2559 พิจารณาแล้วเห็นว่าแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท ทั้งรายบุคคล และรายคณะ มีความเหมาะสมและเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินดังกล่าวในปี 2559

A GREAT YEAR
OF SUCCESS

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ประเมินตนเองและเปิดเผยผลการประเมินไว้ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

3. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

เนื่องจากผู้บริหารระดับสูงหลายท่านจะเกษียณอายุในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ติดตามความก้าวหน้าของแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหาร แผนการพัฒนาศักยภาพ ขั้นตอนและกำหนดการในการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะมีผู้สืบทอดตำแหน่งที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมและมีภาวะผู้นำได้ทันการณ์ สามารถการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และขับเคลื่อนองค์กรตามวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

4. การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง และการพิจารณาค่าตอบแทนพนักงาน

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้รับมอบหมายให้พิจารณาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร และพิจารณาค่าตอบแทนของพนักงานทุกระดับเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ในตลาด และสร้างแรงจูงใจให้แก่พนักงานที่มีความเก่ง และผลการปฏิบัติงานดี เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร และตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง โปร่งใส เป็นธรรม ตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

นายชวนจิต ตานากะ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม (“คณะกรรมการกำกับฯ”) ของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมจำนวน 5 ท่าน ได้แก่ นายโชติชัย เจริญงาม กรรมการอิสระ ทำหน้าที่ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม นายบัณฑิต โสทธิพลากุทธิ์ กรรมการอิสระ นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์ กรรมการ นายชินนทร์ เซวานันนิตติชัย กรรมการผู้จัดการใหญ่ และนายพงศธร คุณานุสรณ์ กรรมการอิสระ ซึ่งได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2559 ให้ดำรงตำแหน่งแทน พล.ต.อ.ปานศิริ ประภาวัต โดยมีผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการ

คณะกรรมการกำกับฯ ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำกับดูแล ติดตามการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และส่งเสริมนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างเท่าเทียมกัน เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง

ในปี 2559 คณะกรรมการกำกับฯ มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.1 คณะกรรมการกำกับฯ ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มเอ็กโก โดยให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยยึดหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทตามเกณฑ์โครงการการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard) ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับฯ เห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

- (ก) จำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการได้จากไม่เกิน 5 แห่ง เป็น ไม่เกิน 3 แห่ง
- (ข) กำหนดการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระจากคราวละ 3 ปี และไม่เกิน 3 วาระ หรือ 9 ปี เป็น คราวละ 3 ปี แต่ไม่เกิน 2 วาระ หรือ 6 ปี โดยให้เริ่มตั้งแต่การประชุมสามัญประจำปี 2559
- (ค) กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านภาษี ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อแสดงถึงการบริหารจัดการด้านภาษีของเอ็กโกอย่างเป็นระบบ เป็นไปตามกฎหมายในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มเอ็กโกและสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น

1.2 พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนงานการกำกับดูแลกิจการ และแผนงานส่งเสริมการต่อต้านคอร์รัปชัน ปี 2560 และในระหว่างปี 2559 คณะกรรมการกำกับฯ ติดตามการปฏิบัติงานตามแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแผนการส่งเสริมการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงการกำกับดูแลการปฏิบัติงานในระหว่างปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และยกระดับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เทียบเท่าระดับมาตรฐานสากล ตามที่กำหนดไว้ในแผนกลยุทธ์องค์กร

1.3 พิจารณาและเปรียบเทียบระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกกับแนวทางกำหนดมาตรการควบคุมภายใน 8 ประการ ที่สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (“ป.ป.ช.”) เสนอแนะสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ และเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ ซึ่งคณะกรรมการกำกับฯ พิจารณาแล้วเห็นว่า เอ็กโกมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และสอดคล้องกับแนวทางกำหนดมาตรการควบคุมภายในของสำนักงาน ป.ป.ช.

A GREAT YEAR
OF SUCCESS

1.4 ส่งเสริมและสนับสนุนให้เผยแพร่ สื่อสาร ส่งเสริมการอบรม เรื่องนโยบายและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน อย่างต่อเนื่องให้กับ กรรมการผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้เกิดความเข้าใจ และการปฏิบัติที่ถูกต้อง จนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

1.5 ผลักดันให้บริษัทอยู่ในกลุ่มเอ็กโก ดำเนินการตามกระบวนการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรมตามความเหมาะสม

ในปี 2559 บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเอ็กโกได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2559 จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

2. ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

2.1 จัดทำ “จรรยาบรรณคู่ค้าเอ็กโก” และหลักเกณฑ์การใช้จรรยาบรรณคู่ค้าของเอ็กโก เพื่อส่งเสริมให้คู่ค้าของเอ็กโกดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ทั้งในด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน ด้านความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม รวมทั้งด้าน ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

2.2 พิจารณาและให้ความเห็นชอบ “นโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสีย” ซึ่งดำเนินการต่อเนื่องมาจากปี 2558 โดยในปี 2559 ได้ทบทวนการระบุผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรเพิ่ม 4 กลุ่ม พร้อมทั้งกำหนดนโยบายเพื่อใช้เป็นทิศทางและแนวปฏิบัติในแต่ละกลุ่มให้เป็นไปอย่างเป็นธรรม โปร่งใส ผู้มีส่วนได้เสียที่ระบุเพิ่มเติม 4 กลุ่ม ได้แก่ หุ่นส่วนทางธุรกิจ ผู้รับเหมา/ผู้รับจ้างหน่วยงานภาครัฐ และองค์กรพัฒนาเอกชน

2.3 พิจารณาและให้ความเห็นชอบ “โครงการเพื่อชุมชนและสังคม” ระยะยาว จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขอนแก่น ระยะเวลาดำเนินงาน 25 ปี โครงการพัฒนาเด็ก และเยาวชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ระยะเวลาดำเนินงาน 5 ปี

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับฯ ได้รายงานผลการประชุมทุกครั้งให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นายสิทธิชัย เจริญงาม

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม



การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงทุกปี ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของฝ่ายบริหารเพื่อให้มั่นใจได้ว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท ผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) หรือ เอ็กโก และการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อนั้น มีเพียงพอ เหมาะสม โดยได้พิจารณาให้สอดคล้องกับแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) และในการสอบทานการควบคุมภายในดังกล่าวนี้ ได้พิจารณาให้ครอบคลุมการควบคุมภายในด้านการบริหาร (Management Control) การดำเนินงาน (Operational Control) การบัญชีและการเงิน (Financial Control) และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Control) รวมทั้งพิจารณาผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในและความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท และรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

ในเรื่องการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นชอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหารที่เป็นความเสี่ยงสำคัญของกลุ่มเอ็กโก ประกอบด้วยความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติการ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และด้านทรัพยากรบุคคลเป็นประจำทุกปี ซึ่งฝ่ายบริหารได้นำนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวไปรวมอยู่ในแผนกลยุทธ์ของบริษัทเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ติดตามผลการดำเนินงานตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหารปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงต่างๆ ได้รับการป้องกันหรือแก้ไขจนอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2560 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของฝ่ายบริหารที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบและรับทราบผลการประเมินความเสี่ยงในการประชุมแผนกลยุทธ์ของบริษัทแล้ว คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นตรงกันกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า

1. ระบบการควบคุมภายในของบริษัทเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อนให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อนจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ
2. ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทไม่เคยได้รับรายงานว่ามีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจากผู้สอบบัญชีและฝ่ายตรวจสอบภายในแต่อย่างใด ทั้งนี้รายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2559 ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีหัวข้อ “รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ”

สำหรับการควบคุมภายในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบตามแนว COSO ที่บริษัทจัดให้มีประกอบด้วย

1. การควบคุมภายในองค์กร

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของฝ่ายบริหารและพนักงาน และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมาย โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อคู่ค้า ตลอดจนผู้ร่วมลงทุน เพื่อประโยชน์ของบริษัทในระยะยาว
- คณะกรรมการบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจและปรับปรุงเมื่อสภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไป

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษรให้กรรมการฝ่ายบริหารและพนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ และมีการทบทวนตามระยะเวลาที่เหมาะสม มีการจัดอบรมให้พนักงานใหม่มีความเข้าใจ และรับทราบวิธีปฏิบัติ รวมทั้งการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดระเบียบปฏิบัติ และคำสั่งมอบหมายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบเรื่อง การบัญชี การเงิน การงบประมาณ การจัดซื้อ การพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษร และประกาศให้พนักงานได้รับทราบและปฏิบัติตาม พนักงานที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามระเบียบและคำสั่งอาจถูกลงโทษทางวินัย
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันและประกาศใช้คู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันในปี 2558 เพื่อเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติร่วมกัน

2. การประเมินความเสี่ยง

- ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งความเสี่ยงที่อาจเกิดในอนาคต และวิธีการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง
- ในโครงสร้างขององค์กรปัจจุบัน มีงานบริหารความเสี่ยงที่อยู่ในความรับผิดชอบของฝ่ายแผนงานและประเมินโครงการ ทำให้มีการเชื่อมโยงกันระหว่างแผนงาน เป้าหมายและความเสี่ยงขององค์กรได้เป็นอย่างดี มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วย คณะผู้บริหารของกลุ่มเอ็กโก โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน ได้สอบทานผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของเอ็กโก และบริษัทย่อยและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

รายละเอียดของการประเมินความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโกได้แสดงไว้แล้วในรายงานประจำปีนี้หัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

มีการควบคุมทางบัญชี การเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ดังนี้

- กำหนดอำนาจดำเนินการและระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่างๆ ของผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน “ตารางอำนาจดำเนินการ” (Table of Authority) และมีการทบทวนตามระยะเวลาที่เหมาะสม
- แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบงานที่เกี่ยวข้องกับการอนุมัติรายการ การดำเนินการหรือการบันทึกบัญชี และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกันอย่างเหมาะสม
- ติดตามดูแลผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม อย่างสม่ำเสมอโดยฝ่ายบริหารสินทรัพย์
- พิจารณาการทุจริตกรรมที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผล ประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติซึ่งไม่ใช่ผู้ที่มีส่วนได้เสีย
- มีฝ่ายเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลให้การปฏิบัติงานของเอ็กโกและคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ก.ล.ต. ตลท. และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- มีแนวปฏิบัติให้การใช้งานคอมพิวเตอร์ของกลุ่มเอ็กโกไม่ขัดต่อพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยให้พนักงานทุกคนรับทราบและลงนามยืนยันรับรองการไม่ละเมิดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

มีระบบสารสนเทศที่ให้ข้อมูลสำคัญเพียงพอต่อการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหาร และมีช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ดังนี้

- ในการเสนอเรื่องเพื่อประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมที่มีข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอให้คณะกรรมการฯ ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วัน ยกเว้นกรณีเร่งด่วน และมีการบันทึกข้อซักถาม ความเห็น และข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา และบันทึกสรุปไว้ในรายงานการประชุมเพื่อเป็นข้อมูลอ้างอิงหรือเพื่อการตรวจสอบ
- มีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนการจัดทำบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงมาตรฐานการบัญชีสากล
- มีการประชุม Business Update Meeting ระหว่าง กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารของแต่ละสายงานเป็นประจำทุก 2 เดือน เพื่อติดตามความก้าวหน้าของงาน แก้ไขปัญหา (ถ้ามี) ทำให้ผู้บริหารทุกระดับมีข้อมูลเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และการตัดสินใจ
- มีการใช้ระบบ Intranet ในการสื่อสารภายในเอ็กโก พนักงานทุกคนจึงได้รับข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย ระเบียบ/ คำสั่งของบริษัท และการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงคู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งในปี 2559 มีการประชาสัมพันธ์และให้ความรู้เกี่ยวกับกิจกรรมการต่อต้านคอร์รัปชันใน Intranet ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- มีการจัดเก็บเอกสารข้อมูลประกอบการจัดทำรายงานการเงิน การบันทึกบัญชี และเอกสารสำคัญต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วนและเป็นหมวดหมู่ โดยยังไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องนี้
- มีการรวบรวมกฎหมาย ระเบียบ และคำสั่ง ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของเอ็กโกไว้เป็นหมวดหมู่ และสะดวกในการอ้างอิง ค้นคว้า โดยฝ่ายกฎหมายรับผิดชอบดูแลข้อมูล และให้คำปรึกษากรณีมีข้อสงสัย
- มีช่องทางการสื่อสารเพื่อเผยแพร่ข้อมูลกับบุคคลภายนอกหลายช่องทาง มีเว็บไซต์ www.egco.com เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน สามารถรับทราบข้อมูลของเอ็กโกได้ตลอดเวลา รวมถึงจัดให้มีการประชุมกับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทุกไตรมาส มีการแถลงข่าวผ่านสื่อมวลชน และมีจุลสารนักลงทุนที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์จัดทำเพื่อแจกให้กับผู้ถือหุ้น และนักลงทุน
- มีแนวทางสำหรับการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ (Whistleblower) ไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ ซึ่งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของเอ็กโก พนักงานและผู้ถือหุ้นจึงสามารถแจ้งเรื่องดังกล่าวได้ทั้งกับผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท โดยผู้แจ้งข้อมูลจะได้รับการปกป้องจากบริษัท

5. ระบบการติดตาม

ในการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายในที่จัดไว้ว่ามีความเพียงพอ เหมาะสมหรือไม่ เอ็กโกได้ปฏิบัติดังนี้

- มีหน่วยงานบริหารสินทรัพย์ หน่วยงานบริหารโรงไฟฟ้าและหน่วยงานบริหารโครงการที่รับผิดชอบ ติดตามควบคุมดูแล การดำเนินงานของเอ็กโก บริษัทย่อย และ บริษัทร่วม เปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับแผนงานและเกณฑ์วัดผลงาน รวมทั้งวิเคราะห์หาสาเหตุกรณีที่ผลการดำเนินงานจริงไม่เป็นไปตามแผนงานหรือเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และรายงานผลต่อผู้บริหาร และคณะกรรมการบริษัทโดยสม่ำเสมอ
- มีการพัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ มีการนำระบบ monitoring มาใช้กับบริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและลดต้นทุนการดำเนินการ

- ผู้สอบบัญชีปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำสม่ำเสมอ
- ฝ่ายบริหารได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกเพื่อประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของ ก.ล.ต.
- พนักงานและผู้บริหารได้ลงนามในหนังสือรับรองตนเองว่าได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบ และจรรยาบรรณทางธุรกิจต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการของบริษัทย่อยลงนามยืนยันต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะประธานกรรมการบริษัทของแต่ละบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ลงนามยืนยันต่อประธานกรรมการบริษัท
- ฝ่ายตรวจสอบภายในได้สอบทานความเพียงพอเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในและติดตามการปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ
- มีกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบระบุหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในการให้ความเห็นชอบ พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งสอดคล้องกับแนวทางตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่อง “คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2558”
- คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง นายณัฐนนท์ มีสุขสบาย เป็นผู้ซึ่งมีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม ให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
- สำหรับการตรวจสอบงบการเงินของเอ็กโก ผู้สอบบัญชีได้สอบทานระบบการควบคุมภายในทางด้านบัญชีและการเงินของเอ็กโกเพื่อกำหนดแนวทางการตรวจสอบ ระยะเวลา และขอบเขตในการปฏิบัติงาน ในปี 2559 ผู้สอบบัญชีไม่พบสาระสำคัญเพื่อเสนอแนะให้เอ็กโกปรับปรุงระบบการควบคุมภายในแต่อย่างใด

การดูแลพนักงาน

A GREAT YEAR
OF SUCCESS



ด้วยจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม เอ็กโกจึงให้ความสำคัญและคำนึงถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ คือ บุคลากรหรือพนักงานของบริษัท ลูกค้า และชุมชนรอบโรงไฟฟ้า ดังนั้น บริษัทจึงมุ่งเน้นในเรื่องการดูแลและพัฒนาศักยภาพบุคลากร การมีส่วนร่วมและสร้างความผูกพันของพนักงาน ตลอดจน การพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนและสังคม และการดำเนินงานด้านการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อร่วมพัฒนาสังคมให้ยั่งยืน และสร้างความเชื่อมั่น การยอมรับ และความไว้วางใจจากชุมชนและสังคม

นอกจากมุ่งมั่นพัฒนากิจการให้เติบโตก้าวหน้าและมีผลประกอบการที่ดีอย่างต่อเนื่องแล้ว เอ็กโกยังให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดูแลและพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่องเช่นกัน พร้อมกับเสริมสร้างค่านิยมร่วมที่เป็นรากฐานวัฒนธรรมองค์กรให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท

ดังนั้น นโยบายการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาองค์กรจึงเน้นสร้างบุคลากรให้มีขีดความสามารถในการแข่งขัน เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ มีการวางแผนโครงสร้างองค์กรและอัตรากำลังคนอย่างเหมาะสม มีการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในทุกระดับให้มีความพร้อมในการปฏิบัติงานเพื่อสร้างผลงานที่ดีและตอบโจทย์เป้าหมายทางธุรกิจ และสามารถเติบโตก้าวหน้าในสายงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังรวมถึงการสร้างบุคลากรให้มีความผูกพันต่อองค์กร และการธำรงรักษาศักยภาพบุคลากรให้ปฏิบัติงานกับองค์กรอย่างต่อเนื่อง

นโยบายการจ้างงานและคัดเลือกบุคลากร

เอ็กโกมุ่งเน้นการดูแล “บุคลากร” เริ่มตั้งแต่การสรรหาพนักงานที่มีความรู้ความสามารถ โดยมีการจัดทำนโยบายการจ้างงานและการคัดเลือกพนักงานที่เหมาะสม มีแนวปฏิบัติที่ชัดเจน มีความสอดคล้องกับ “การเคารพด้านสิทธิมนุษยชน” และ “การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม” ดังนี้

การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร

- (1) การสรรหาและคัดเลือกจะต้องดำเนินการโดยยึดถือประโยชน์ ผลสำเร็จ หลักคุณธรรม หลักความเสมอภาค หลักความสามารถ และความจำเป็นในการประกอบธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก
- (2) การสรรหาและคัดเลือกจะดำเนินการต่อเมื่อมีตำแหน่งว่างลงตามที่ได้รับอนุมัติอัตราแล้วเท่านั้น
- (3) การคัดเลือกให้ดำเนินการโดยการจัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาคัดเลือก เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความเหมาะสม โดยไม่คำนึงถึงความสัมพันธ์ส่วนบุคคล สิทธิพิเศษ หรืออามิสสินจ้างใดๆ
- (4) กลุ่มเอ็กโกมีนโยบายหลีกเลี่ยงการรับสมัครญาติ พี่น้อง หรือสามีภรรยาของพนักงาน ไม่ว่าจะเป็นนามสกุลเดียวกันกับพนักงานหรือไม่ ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใสในการบริหารงาน และการป้องกันการเล่นพรรคเล่นพวก ซึ่งจะส่งผลต่อการบริหารงานระบบคุณธรรมตามหลักการของบรรษัทภิบาล

การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

เอ็กโกจัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการบริษัท ที่ได้รับการเลือกตั้งจากพนักงาน โดยคณะกรรมการดังกล่าวมีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 2 ปี เพื่อเป็นตัวแทนในการดูแลเรื่องสวัสดิการต่างๆ และข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการจัดสวัสดิการ รวมทั้ง เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสารในการเสนอแนะ และร้องทุกข์ในเรื่องข้อข้องใจเกี่ยวกับการทำงานและความเป็นอยู่ ทั้งนี้ ข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจัง และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน ซึ่งที่ผ่านมาไม่เคยมีการรายงานหรือการร้องเรียนเกี่ยวกับการฝ่าฝืนในเรื่องสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างไม่เป็นธรรม

นอกจากนี้เอ็กโกมุ่งแสดงเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมและเสริมสร้างระบบแรงงานสัมพันธ์ที่เข้มแข็งระหว่างบริษัทและสหภาพแรงงานตลอดจนองค์กรทางแรงงานที่ถูกต้องตามกฎหมายผ่านการจัดตั้งสหภาพแรงงาน จำนวน 2 สหภาพ คือ สหภาพแรงงานระดับบริหาร และสหภาพแรงงานระดับปฏิบัติการ โดยได้จัดทำแนวทางและหลักปฏิบัติของบริษัทต่อสหภาพแรงงานขึ้นเป็นมาตรฐาน เพื่อให้เกิดความชัดเจน ถูกต้องตามกฎหมายแรงงาน แสดงถึงการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ตลอดจนเพื่อสร้างความเข้าใจที่ตรงกันระหว่างพนักงานกับบริษัทได้ดียิ่งขึ้น

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรมและเหมาะสม

เอ็กโกได้กำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท จึงจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน เพื่อสร้างความมั่นคงและเป็นหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงานภายหลังสิ้นสุดการเป็นพนักงาน หรือ เกษียณอายุ นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีโครงการให้พนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย รวมทั้ง สวัสดิการอื่นๆ ที่เทียบเท่าบริษัทชั้นนำในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

สำหรับปี 2559 เอ็กโกได้ทำการสำรวจค่าตอบแทนในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน ร่วมกับกลุ่ม HR Power Network ซึ่งประกอบด้วยหน่วยงานทรัพยากรบุคคลของบริษัทต่างๆ ในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้า จำนวน 14 แห่ง โดยมีบริษัทที่ปรึกษาเข้ามาดำเนินการสำรวจร่วมด้วย ทั้งนี้ กลุ่ม HR Power Network ได้มีการแลกเปลี่ยนแนวคิด และข้อมูลด้านการบริหารจัดการงานทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการพิจารณาด้านค่าตอบแทน และสิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้แก่พนักงาน ซึ่งบริษัทได้นำข้อมูลที่ได้มาใช้พัฒนาและพิจารณาปรับปรุงเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานของกลุ่มเอ็กโกด้วย

นอกจากนั้น ในปี 2559 บริษัทได้ปรับปรุงจำนวนสัดส่วนการสะสมและการสมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน เพื่อส่งเสริมการออมระยะยาวของพนักงานให้มากขึ้นจากเดิมด้วย ทั้งนี้ พนักงานสามารถปรับสัดส่วนของการสะสมได้ตามความเหมาะสมของการออมของพนักงานในแต่ละช่วงเวลา รวมทั้ง พนักงานสามารถเลือกนโยบายการลงทุนในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานด้วยตนเอง โดยบริษัทได้ให้ข้อมูลแนวทางและรายงานการลงทุนต่างๆ จากการวิเคราะห์ข้อมูลของผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานที่ดูแลกองทุนดังกล่าว เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจสำหรับการเลือกลงทุนอีกด้วย

นโยบายการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม

เอ็กโกมีนโยบายการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม ทั้งในด้านผลการปฏิบัติงาน และ Competency ที่เกี่ยวข้อง โดยเน้นเรื่องผลลัพธ์ในการปฏิบัติงาน (Results oriented) ยึดเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กร (Focus on corporate goals and objectives) ซึ่งผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชาต้องร่วมกันกำหนดเป้าหมายงาน (Mutual goal setting between supervisor and employee) อีกทั้ง การประเมินผลการปฏิบัติงานยังเป็นข้อมูลส่วนหนึ่งในการวางแผนพัฒนาพนักงานต่อไปด้วย

นโยบายการพัฒนาศักยภาพบุคลากร

เอ็กโกมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพบุคลากรหรือพนักงานของบริษัทให้มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญ เพื่อให้สามารถรองรับต่อการขยายธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกอย่างต่อเนื่อง ด้วยการเตรียมความพร้อมของบุคลากรทุกระดับ รวมถึงความพร้อมของบุคลากรที่จะดำรงตำแหน่งสำคัญในอนาคต ซึ่งแผนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรนั้นจะเชื่อมโยงกับ Competency ได้แก่ Core Competency, Managerial Competency และ Functional Competency รวมถึงการปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญต่อการพัฒนาและการเติบโตไปในทิศทางเดียวกัน

ทั้งนี้ แผนการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ประกอบด้วย

- การจัดหลักสูตรอบรมภายใน และการส่งไปเข้ารับการอบรมภายนอก (In-house & Public Training)
- การจัดให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Sharing)
- การให้ความรู้ด้านการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Knowledge on SHE Awareness)
- การพัฒนาบุคลากรโดยระบบการหมุนเวียนงาน (Job Rotation)
- การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Planning) และแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan)

การจัดหลักสูตรอบรมภายใน และการส่งไปเข้ารับการอบรมภายนอก (In-house & Public Training)

เอ็กโกได้จัดหลักสูตรพัฒนาบุคลากรให้ครอบคลุมทุกระดับตั้งแต่ระดับเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการจนถึงผู้บริหารระดับสูง ตาม Competency, Training Needs และ Business Direction โดยจัดอบรมตามระดับและกลุ่มงานที่เกี่ยวข้อง แบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลักสูตร ได้แก่

Program	ระดับ
Business Knowledge Program	พนักงานทุกระดับ
People Development Program	พนักงานระดับเจ้าหน้าที่ - เจ้าหน้าที่อาวุโส
Management Development Program	พนักงานระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ผู้จัดการส่วน จนถึงผู้บริหารระดับสูง

ทั้งนี้ หลังจากการเข้ารับการอบรม บริษัทจัดให้มีการประเมินและติดตามผลการฝึกอบรมโดยผู้บังคับบัญชาและผู้เข้ารับการอบรม เพื่อนำข้อมูลกลับมาปรับปรุงแนวทางการพัฒนาบุคลากรโดยรวมต่อไป โดยได้ดำเนินการดังนี้

- 1) วิเคราะห์ความจำเป็นในการอบรม (Training Needs)
- 2) จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรตามระดับตำแหน่งงาน
- 3) ดำเนินการพัฒนาบุคลากร
- 4) ประเมินและติดตามผลการอบรม





ตัวอย่างหลักสูตรที่ได้จัดอบรมให้กับพนักงานทุกระดับ ได้แก่ Systematic Thinking: Applied Mind Map for Business, Analytical Thinking: Maximizing Your Thinking Power, The Power of Innovative Thinking, Business Presentation และ Leadership 101 : Management Skills for Managers นอกจากนี้ยังมีหลักสูตรที่เสริมสร้างให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและมีส่วนร่วมในการดูแลสิ่งแวดล้อม ได้แก่ หลักสูตร “ร่วมลดพลังงาน ร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรสู่องค์กรสีเขียว” เป็นต้น

การจัดให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Sharing)

เอ็กโกได้จัดให้มีการแลกเปลี่ยนแบ่งปันความรู้ระหว่างกันภายในองค์กรและบริษัทในเครือ เพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานอีกทางหนึ่ง โดยกำหนดให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ในเรื่องที่เป็นประโยชน์แก่พนักงานโดยรวมทุกระดับ ซึ่งเป็นการสร้างโอกาสในการเรียนรู้และแลกเปลี่ยนความรู้ร่วมกันในองค์กร เพื่อให้พนักงานได้รับทราบและเรียนรู้มุมมองความรู้หรือแนวคิดใหม่ๆ จากประสบการณ์ หรือ กรณีศึกษาจริงจากผู้บริหาร หรือ ผู้ที่เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ค่อนข้างมากในเรื่องนั้นๆ โดยเปิดกว้างให้พนักงานทุกระดับของทุกหน่วยงานที่มีความสนใจ และต้องการเรียนรู้เข้าร่วมการรับฟัง ซึ่งสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการทำงาน รวมถึงได้เรียนรู้และเปิดมุมมองในงานและความคิดให้กว้างขึ้น ตัวอย่างหลักสูตร ได้แก่ Knowledge Sharing: Overseas Projects Experiences เป็นต้น

นอกจากนี้ในบางสายงานได้มีการริเริ่มให้มีการจัด Knowledge Sharing ขึ้นภายในสายงานของตนเอง โดยผู้บริหารได้คัดเลือกหนังสือที่มีสาระความรู้ที่เป็นประโยชน์ในงาน และเลือกตัวแทนในสายงานให้เป็นผู้ถ่ายทอด และร่วมแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ร่วมกันที่ห้องสมุดเอ็กโก ซึ่งนับว่าเป็นวิธีการพัฒนาอีกรูปแบบหนึ่งที่ช่วยสร้างบรรยากาศแห่งการเรียนรู้ภายในองค์กร รวมทั้งกระตุ้นให้พนักงานเกิดความใฝ่รู้และมีความกระตือรือร้นในการเรียนรู้มากยิ่งขึ้น



การให้ความรู้ด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย

เอ็กโกได้สนับสนุนให้พนักงานเข้ารับการฝึกอบรมด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย คิดเป็นจำนวนชั่วโมงเฉลี่ยต่อคนต่อปีเท่ากับ 14.57 หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 32 ของจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมทั้งหมด

อีกทั้งในส่วนของบริษัท ตัวอย่างเช่น บพข. ได้ให้ความสำคัญในการป้องกันและดูแลผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชน ซึ่งนำไปสู่การปฏิบัติ และเป็นไปตามเจตจำนงขององค์กรคือ เป็นโรงไฟฟ้าต้นแบบในการรักษาสิ่งแวดล้อมและการอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน จึงกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินงานที่สอดคล้องกับระบบมาตรฐานสากล ISO 14001 และมีการจัดอบรม ISO14001 ให้พนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความตระหนักต่อการดูแลสิ่งแวดล้อม คิดเป็นจำนวนชั่วโมงเฉลี่ยต่อคนต่อปีเท่ากับ 12 ชั่วโมงของจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมทั้งหมด

การพัฒนาบุคลากรโดยระบบการหมุนเวียนงาน (Job Rotation)

เอ็กโกได้ใช้ระบบการหมุนเวียนงาน เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรรายบุคคล ซึ่งเป็นการพัฒนาให้พนักงานได้เรียนรู้งานที่กว้างขึ้นและหลากหลายมากขึ้น นำไปสู่การพัฒนาศักยภาพเพื่อไปสู่ตำแหน่งงานที่สูงขึ้นในอนาคตตาม Career Path ขององค์กรได้ ทั้งนี้ การหมุนเวียนงานจะพิจารณาบนพื้นฐานของกลุ่มงาน (Job Family) ที่สามารถหมุนเวียนกันได้ รวมถึงศักยภาพของพนักงาน ได้แก่ พื้นฐานการศึกษา ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา และผลการปฏิบัติงาน

นอกจากนี้ แต่ละสายงานยังได้มีการจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) โดยผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชา ร่วมกันพิจารณาและกำหนดแนวทางการพัฒนารายบุคคล ซึ่งจะระบุถึงทักษะที่จำเป็นในงาน และแนวทางการพัฒนาบุคลากรที่หลากหลาย อาทิเช่น On the Job Training, Special Project Assignment, Oversea Project Assignment, Coaching, Mentoring, Job Shadowing, Training & Development, Knowledge Sharing และ Self-study เป็นต้น

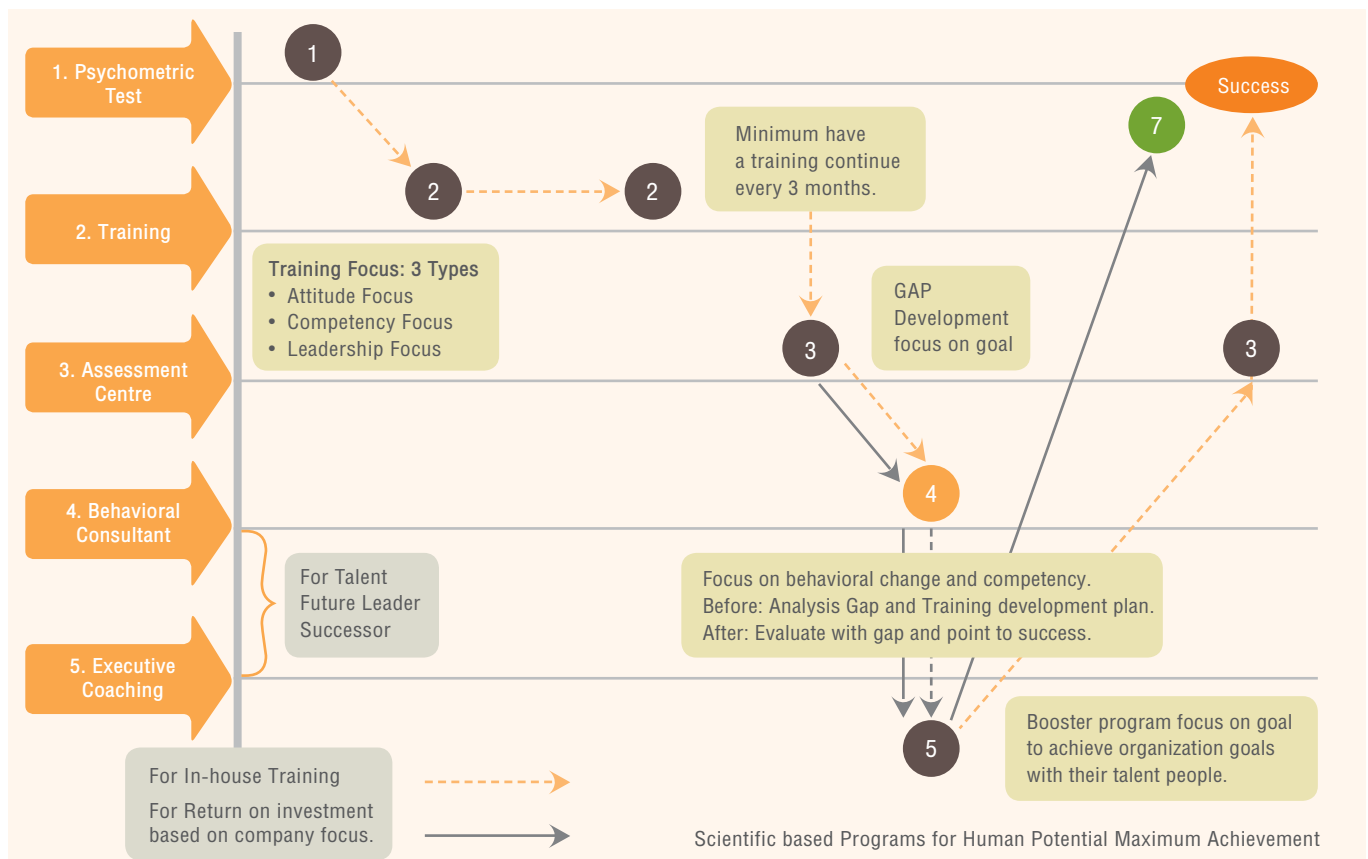


การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Planning) และแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan)

เอ็กโกมีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร (Key Position) เพื่อเตรียมความพร้อมในการพิจารณาเลือกผู้ดำรงตำแหน่งทดแทนผู้บริหารระดับสูงในอนาคต ซึ่งตำแหน่งสำคัญที่กำหนดไว้ ได้แก่ ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดังมีขั้นตอนในการดำเนินการต่อไปนี้ คือ

1. บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์และคัดกรองผู้ที่มีคุณสมบัติเข้าเกณฑ์ได้รับการคัดเลือก (Eligible List)
2. ฝ่ายบริหารแต่ละสายงานเสนอรายชื่อ Successors ทั้งในระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (SEVP) และระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (EVP) โดยพิจารณาจากพื้นฐานคุณวุฒิด้านการศึกษา และประสบการณ์การทำงานตรงหรืองานที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งงาน
3. บริษัทจัดให้มีการทดสอบและประเมิน Competency และ Personal Attribute ของ Successors โดยใช้เครื่องมือวัด “Management Assessment Test” เพื่อวิเคราะห์ Gap ซึ่งผลที่ได้จากการประเมินจะนำมาประกอบการพิจารณาจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) สำหรับ Successors ต่อไป
4. Successors เข้ารับการพัฒนาตามแผน IDP ที่กำหนด
5. บริษัทจัดให้มีการคัดเลือกด้วยระบบ Assessment Center เพื่อพิจารณาคัดเลือกผู้ที่เป็น Successor Shortlist
6. Successor Shortlist เข้ารับการพัฒนาในรูปแบบ Executive Coaching (One-on-one)
7. ฝ่ายบริหารพิจารณาผู้ที่มีศักยภาพเหมาะสมในการดำรงตำแหน่ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อพิจารณาคัดเลือกต่อไป

สำหรับปี 2559 บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการแผนพัฒนาและสืบทอดงานผู้บริหารสำหรับระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อเตรียมขึ้นสู่ตำแหน่งระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามสายงานต่างๆ ที่จะเกษียณอายุในปี 2560 และ Successors อยู่ระหว่างการเข้ารับการพัฒนาตามขั้นตอนที่ได้แสดงดังภาพด้านล่าง



ทั้งนี้ เมื่อถึงกำหนดวาระที่บริษัทต้องสรรหาคัดเลือกผู้มาดำรงตำแหน่งระดับบริหาร ฝ่ายบริหารจะดำเนินการพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพเหมาะสมในการดำรงตำแหน่ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต่อไป

การจัดกิจกรรมภายใน หรือ แรงงานสัมพันธ์ (Internal Corporate Activities)

การจัดกิจกรรมภายในองค์กร หรือ แรงงานสัมพันธ์ นับว่าเป็นการเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับตั้งแต่ระดับปฏิบัติการจนถึงระดับบริหาร ได้มีโอกาสพบปะกัน และได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมของบริษัทร่วมกัน อันจะช่วยเสริมสร้างการทำงานเป็นทีม และนำไปสู่การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทและพนักงาน อีกทั้ง เป็นส่วนส่งเสริมให้พนักงานรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งของบริษัท ซึ่งมีผลต่อการสร้างความผูกพันกับองค์กร (Employee Engagement) อีกทางหนึ่ง

ในปี 2559 กลุ่มเอ็กโกได้จัดกิจกรรมเพื่อเชื่อมความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงาน ดังนี้

Communication Day: เป็นการพบปะระหว่างกรรมการผู้จัดการใหญ่และพนักงานในรูปแบบกึ่งทางการในทุกไตรมาส วัตถุประสงค์เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้บริหารได้แจ้งข้อมูล ข่าวสาร ความเคลื่อนไหวต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กรให้พนักงานได้รับทราบ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานได้นำเสนอและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ตลอดจนซักถามข้อสงสัยในเรื่องต่างๆ จากผู้บริหารด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดกิจกรรมอื่นๆ เพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ภายในองค์กร อาทิ งานเลี้ยงสังสรรค์ปีใหม่ กิจกรรมทางด้านศาสนา และวัฒนธรรม เช่น กิจกรรมทอดผ้าป่าหรือทอดกฐินประจำปี ซึ่งปี 2559 บริษัทได้ร่วมทำบุญผ้าป่าสามัคคีประจำปีกับวัดรวม 9 แห่ง รวมถึงการสนับสนุนการจัดกิจกรรมของชมรมต่างๆ ของพนักงาน อาทิ ชมรมถ่ายภาพ ชมรมธรรมปฏิบัติ ชมรมกอล์ฟ และชมรมกีฬาและนันทนาการ เป็นต้น

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

เอ็กโกตระหนักถึงความสำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยมีความมุ่งมั่นในการจัดทำระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อที่จะเป็นองค์กรปลอดภัยดี เป็นสถานประกอบการที่ปลอดภัยในการปฏิบัติงาน และมีสภาพแวดล้อมที่ดีต่อสุขอนามัยของผู้ปฏิบัติงานทั้งพนักงาน ลูกจ้าง และผู้รับเหมา ตลอดจนชุมชนรอบโรงไฟฟ้า ซึ่งถือเป็นหนึ่งในพันธกิจขององค์กรที่จะต้องใส่ใจพัฒนาอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้การบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ครอบคลุมตั้งแต่การปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด การจัดสรรสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐานปลอดภัยต่อการปฏิบัติงาน และการสร้างเสริมสุขอนามัยที่ดี โดยส่งเสริมพนักงานทุกคนให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการสร้างวัฒนธรรมที่เน้นถึงความปลอดภัยของลูกจ้างและผู้รับเหมา รวมทั้งชุมชนใกล้เคียง ซึ่งทุกแห่งได้พัฒนาและปรับปรุงมาตรฐานความปลอดภัยด้วยการประยุกต์ใช้เครื่องมือและมาตรฐานที่สากลยอมรับมาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร อาทิ ระบบบริหารจัดการคุณภาพ (Quality Management System : ISO 9001) ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management System : ISO 14001) และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupational Health and Safety Management Systems : OHSAS 18001) เพื่อควบคุมและป้องกันมิให้เกิดอุบัติเหตุอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดอันนำมาซึ่งความสูญเสียชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน บริษัทฯ และชุมชนรอบข้าง รวมทั้งสร้างความเชื่อมั่นในการบริหารโรงไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพแก่ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

โดยในปัจจุบันโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกได้รับการรับรองระบบมาตรฐานระดับสากลดังมีรายละเอียดตามข้อมูลที่ได้แสดงในตาราง

ลำดับ	โรงไฟฟ้า	ประเภทเชื้อเพลิง	ระบบมาตรฐาน			ระบบอื่นๆ
			ISO 9001:2015 ระบบบริหารคุณภาพ	ISO 14001:2015 ระบบการจัดการ ด้านสิ่งแวดล้อม	OHSAS 18001:2007 ระบบการจัดการชีวอนามัย และความปลอดภัย	
1	บพข.	ก๊าซธรรมชาติ	✓	✓	✓	TIS 18001:2011
2	จีพีจี	ก๊าซธรรมชาติ	ISO 9001:2008	ISO 14001:2008	N/A	
3	บีแอลซีพี	ถ่านหิน	N/A	ISO 14001:2004	✓	ISO/IEC 27001:2005
4	เอ็กโก โคเจน	ก๊าซธรรมชาติ	N/A	N/A	N/A	
5	ร้อยเอ็ด กรีน	ชีวมวล	ISO 9001:2008	N/A	N/A	
6	จีซีซี	ก๊าซธรรมชาติ	ISO 9001:2008	ISO 14001:2004	N/A	
7	เอ็นเคซีซี	ก๊าซธรรมชาติ	ISO 9001:2008	ISO 14001:2004	N/A	
8	เอสซีซี	ก๊าซธรรมชาติ	ISO 9001:2008	ISO 14001:2004	N/A	
9	จีวายจี	ชีวมวล	ISO 9001:2008	ISO 14001:2004	N/A	
10	เอ็นอีดี	พลังแสงอาทิตย์	ISO 9001:2008	*	*	
11	เอสพีพี ทุ	พลังแสงอาทิตย์	✓	N/A	N/A	
12	เอสพีพี ตรี	พลังแสงอาทิตย์	✓	N/A	N/A	
13	เอสพีพี โพร	พลังแสงอาทิตย์	✓	N/A	N/A	
14	เอสพีพี ไพร์	พลังแสงอาทิตย์	✓	N/A	N/A	
15	จีพีเอส	พลังแสงอาทิตย์	ISO 9001:2008	N/A	N/A	
16	เทพนา	พลังลม	N/A	ISO 14001:2004	N/A	
17	โซลาร์ โก	พลังแสงอาทิตย์	*	N/A	N/A	
18	เอ็นทีพีซี	พลังน้ำ	N/A	✓	✓	
19	เคซอน	ถ่านหิน	มาตรฐานของ ผู้ถือหุ้นเดิม	EMSCOP (มาตรฐานของ สหรัฐอเมริกา)	มาตรฐานของ กระทรวงแรงงาน ประเทศฟิลิปปินส์	
20	เอสอีจี	พลังความร้อนใต้พิภพ	✓	✓	✓	ISO/IEC 17025:2008
21	โบโค ร็อค	พลังลม	N/A	N/A	N/A	
22	เอ็มพีพีซีแอล	ถ่านหิน	N/A	ISO 14001:2004	✓	

*หมายเหตุ อยู่ระหว่างดำเนินการขอรับรองมาตรฐาน

สำหรับโครงการที่มีการก่อสร้างในปี 2559 เช่นโครงการโรงไฟฟ้าที่เจ โคเจน จังหวัดปทุมธานี โครงการโรงไฟฟ้าที่พี โคเจน โครงการโรงไฟฟ้า เอสเคโคเจน จังหวัดราชบุรี และโครงการโรงไฟฟ้าชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จังหวัดชัยภูมิ บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการควบคุมดูแลผู้รับเหมา ที่เข้ามาดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้า ให้ถือปฏิบัติตามมาตรการป้องกัน และแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโครงการ (EIA และ IEE) อย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีระบบตรวจติดตามและประเมินผลการดำเนินงานก่อสร้าง การจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง

ปี 2559 เอ็กโก กรุ๊ป มีความมุ่งมั่นในการจัดทำระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม มีการจัดทำนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยมีกรอบการดำเนินงานและพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม โดยสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ตลอดจนกำหนดให้มีการตรวจสอบ ติดตามประเมินผล และทบทวน การดำเนินงาน เพื่อให้พนักงานและผู้รับเหมามีความเข้าใจและสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างจริงจัง เพื่อสร้างความตระหนักในการป้องกัน และแก้ไขในกิจกรรมที่อาจเกิดผลกระทบด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้เพื่อให้การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมครอบคลุมทั้งองค์กรซึ่งเป็นไปตามวิสัยทัศน์ นโยบาย ตลอดจนแผนกลยุทธ์ที่กำหนด จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม กลุ่มเอ็กโก (Safety Health and Environment Committee of EGCO Group : SHE) โดยมี รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการเป็นประธานฯ ทำหน้าที่กำหนดแนวทาง หลักเกณฑ์ และแผนงานรวมทั้งติดตามและประเมินผล ตลอดจนปรับปรุงและพัฒนางานด้านความปลอดภัยฯ ของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก นอกจากนี้ยังได้แต่งตั้งคณะทำงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม กลุ่มเอ็กโกประกอบด้วยตัวแทนจากแต่ละโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก ทำหน้าที่ดำเนินงานตามแผนงาน วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย ตลอดจนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการ SHE กำหนดไว้ โดยร่วมกันทำงานในการดูแลความปลอดภัย และสื่อสาร ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องไปยังผู้ปฏิบัติงาน อีกทั้งกำหนดมาตรการเตรียมพร้อมสำหรับรับมือกับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด และหาแนวทางแก้ไข ร่วมกัน หรือสามารถฟื้นฟูความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นให้กลับมามีอยู่ในสภาพปกติให้เร็วที่สุด มีการตรวจสอบความสอดคล้องกับการปฏิบัติตาม กฎหมายอย่างสม่ำเสมอ และในปี 2559 ไม่พบความไม่สอดคล้องในการปฏิบัติตามกฎหมาย

ในปี 2559 ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานและผู้รับเหมาในโรงไฟฟ้าของ เอ็กโกทั้งในและต่างประเทศ พบว่าอัตราความถี่การบาดเจ็บจากการทำงานต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน (Injury Frequency Rate: I.F.R) ของกลุ่มเอ็กโกมีค่าเท่ากับ 2.90 และอัตราความรุนแรงของการบาดเจ็บจากการทำงานต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน (Injury Severity Rate: I.S.R.) ของกลุ่มเอ็กโกมีค่าเท่ากับ 908.78 เนื่องจากมีการเกิดอุบัติเหตุของพนักงานถึงขั้นเสียชีวิตจำนวน 2 รายของโรงไฟฟ้าเอ็มพีพีซีแอล ประเทศฟิลิปปินส์ โดยภายหลังเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวทางโรงไฟฟ้าได้ดำเนินการเพื่อช่วยเหลือเยียวยาแก่ครอบครัวผู้เสียชีวิต ตลอดจนได้ มีการทวนสอบสาเหตุที่แท้จริง และได้พิจารณาทบทวนขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มความปลอดภัยให้เข้มงวดและ รัดกุมยิ่งขึ้น เพื่อมิให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีก

ในขณะที่โรงไฟฟ้าอื่นของเอ็กโกได้พิจารณาทบทวนขั้นตอนการปฏิบัติงานและปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดอุบัติเหตุ โดยมีการทบทวนการฝึกอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงานและการสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล ตลอดจนทบทวนการเตรียมพื้นที่และควบคุมการปฏิบัติงานให้ปลอดภัย อีกทั้งกระตุ้นผู้ปฏิบัติงานและผู้รับเหมาในโรงไฟฟ้าให้ปฏิบัติตามมาตรการด้านความปลอดภัย





และอาชีวอนามัยอย่างเคร่งครัดและรัดกุมยิ่งขึ้น โดยได้กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนการดำเนินงานประจำปีและมีการตรวจติดตามประสิทธิผลการดำเนินงานโรงไฟฟ้าอย่างใกล้ชิด เพื่อไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกอันจะนำมาซึ่งความสูญเสียของชีวิตและทรัพย์สิน

ในปี 2559 เอ็กโก กรุ๊ป มีจำนวนชั่วโมงความปลอดภัยสะสมของพนักงานรวมผู้รับเหมาเท่ากับ 36,935,822 ชั่วโมง

นอกจากนี้ยังมีการจัดกิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมความรู้ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยอย่างต่อเนื่อง อาทิ การจัดนิทรรศการความปลอดภัยประจำปี การฝึกอบรมทบทวนความรู้ด้านความปลอดภัยเพื่อให้เกิดความปลอดภัยสูงสุดแก่พนักงาน ผู้รับเหมา และสถานที่ทำงาน

ในส่วน of โรงไฟฟ้ากลุ่มเอ็กโกที่ตั้งอยู่ภายในประเทศและต่างประเทศนั้น มีการจัดทำแผนปฏิบัติการตอบสนองต่อสถานการณ์ฉุกเฉิน (Emergency Response Plan : ERP) ซึ่งกำหนดมาตรการและแผนปฏิบัติการเพื่อเตรียมความพร้อมรับมือต่อสถานการณ์ฉุกเฉินต่างๆ ตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด โดยระบุขั้นตอนการดำเนินงานตามระดับความรุนแรงของเหตุการณ์และครอบคลุมถึงการอพยพเคลื่อนย้ายบุคลากรให้ไปอยู่ในที่ปลอดภัย เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ที่เกี่ยวข้องมีความเข้าใจและสามารถปฏิบัติงานระงับเหตุฉุกเฉินได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งภายหลังการฝึกซ้อมผู้เกี่ยวข้องจะทำการประชุมสรุปเพื่อนำข้อเสนอแนะมากำหนดเพิ่มลงในแผนการฝึกซ้อมแผนรองรับเหตุฉุกเฉินในครั้งต่อไปเพื่อให้มีความรัดกุมมากยิ่งขึ้น และได้คำนึงถึงความปลอดภัยของสิ่งมีชีวิตในระบบนิเวศบริเวณใกล้เคียงอีกด้วย

นอกเหนือจากความปลอดภัยในการทำงานแล้ว สุขภาพของผู้ปฏิบัติงานในสถานประกอบการก็มีส่วนต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วย บริษัทฯ จึงมุ่งส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานทุกคนมีสุขภาพร่างกายและจิตใจที่สมบูรณ์พร้อมปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มประสิทธิภาพ อาทิ เช่น ออกแบบสถานที่ทำงานให้คุ้มครองและป้องกันอันตรายผู้ปฏิบัติงาน มีการตรวจติดตามสภาพแวดล้อมในการทำงานตามที่กฎหมายกำหนด และดำเนินการแก้ไขจุดบกพร่อง หรือสถานที่ที่มีความเสี่ยงต่ออุบัติเหตุโดยเร็ว เพื่อให้สภาพแวดล้อมมีความปลอดภัย และเหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน





การค้าเป็นงานด้านชุมชนและสังคม

การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

เอ็กโกมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เอ็กโกจึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลผู้ค้า ที่อาจส่งผลกระทบต่อความไว้วางใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินธุรกิจ โดยการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานจะเริ่มตั้งแต่การคัดเลือกผู้รับเหมาที่มีชื่อเสียง มีประสิทธิภาพ มีความรู้ความชำนาญ และมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดหรือระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด อาทิ กฎหมายแรงงาน กฎหมายควบคุมด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น โดยไม่เคยมีประวัติถูกฟ้องร้องหรือเสื่อมเสียชื่อเสียงมาก่อน เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์โดยรวมที่ดีร่วมกันอันนำมาซึ่งการค้าเป็นงานที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจอย่างแท้จริง

การพิจารณาคัดเลือกและประเมินผู้ค้าและผู้รับเหมา

เอ็กโกให้ความสำคัญกับการพิจารณาคัดเลือกผู้ค้าและผู้รับเหมา โดยกำหนดคุณสมบัติไว้ในเอกสารประกวดราคา (Term of Reference : TOR) ตลอดจนเอกสารสัญญาจ้าง (EPC Contract) ซึ่งกำหนดคุณสมบัติของผู้ค้าและผู้รับเหมาที่ประสงค์จะเข้าร่วมเสนอราคากับบริษัท จะต้องมีการประเมิน มีความเชี่ยวชาญในสินค้าและบริการนั้น และไม่มีการละเมิดข้อกำหนดหรือระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง อาทิ กฎหมายด้านแรงงาน กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น อีกทั้งไม่พบว่าเคย “ละทิ้งงาน” หรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับการประมูลงานของหน่วยงานราชการ ตลอดจนประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชน รวมถึงการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งใช้วิธีการตรวจสอบฐานะทางการเงิน ความสัมพันธ์กับผู้ค้ารายอื่น และผลการดำเนินงานในอดีตของผู้ค้าและผู้รับเหมาเป็นหลัก นอกจากนี้ยังพิจารณาคัดเลือกผู้ค้าที่จดทะเบียนหรือจัดตั้งสำนักงาน หรือสาขาในประเทศไทย หรือประเทศที่เอ็กโกไปขยายการลงทุนเป็นลำดับแรก รวมถึงให้ความสำคัญกับการจ้างงานในท้องถิ่น เพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรมในประเทศและลดค่าใช้จ่ายเพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานของธุรกิจ

ทั้งนี้ ปัจจุบันเอ็กโกมีโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างพัฒนาและก่อสร้าง ซึ่งได้จ้างผู้รับเหมาที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจมายาวนาน รวมถึงผู้ค้ารายใหม่ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุไว้ให้เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินงานดังกล่าว ทั้งนี้เอ็กโกมีหน่วยงานบริหารโครงการที่ทำหน้าที่ติดตามและตรวจสอบกระบวนการทำงานในแต่ละขั้นตอนของผู้รับเหมาอย่างใกล้ชิด มีการตรวจความก้าวหน้า ณ พื้นที่ก่อสร้าง รวมถึงการรายงานความก้าวหน้าและการปฏิบัติตามมาตรการควบคุมผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อมในการดำเนินโครงการ ตลอดจนมาตรการด้านแรงงานและความปลอดภัยเป็นประจำ รวมทั้งมีการรายงานผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อมให้แก่หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง และผู้สนับสนุนทางการเงิน อาทิ ธนาคาร สถาบันการเงินรับทราบอย่างสม่ำเสมอจนโครงการแล้วเสร็จและเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้

ในปี 2559 พบว่าไม่มีผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อมรวมถึงประเด็นข้อร้องเรียน จากการดำเนินงานของผู้รับเหมาในโครงการต่างๆ ของเอ็กโกแต่อย่างใด

นอกจากนี้ หลังจากที่โรงไฟฟ้าเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว การจัดหาเชื้อเพลิง อาทิ ก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน และชีวมวล ถือว่าเป็นปัจจัยหลักที่มีส่วนสำคัญในการผลิตไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เอ็กโกมีการทำสัญญาระยะยาวกับผู้จัดหาเชื้อเพลิง (Fuel Supplier) ที่มีประสิทธิภาพ และซื้อเสียงตลอดจนความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการสำหรับจัดส่งเชื้อเพลิงเพื่อใช้ผลิตไฟฟ้า โดยการทำสัญญาระยะยาวนี้ สามารถลดความเสี่ยงของการจัดหาเชื้อเพลิงได้ สำหรับโรงไฟฟ้าในประเทศไทยที่ใช้เชื้อเพลิงเป็นก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน เอ็กโกได้ทำสัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงระยะยาว (Fuel Supply Agreement) กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และ Australia Coal Holdings ตามลำดับ แต่สำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวลที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงจะไม่มีการทำสัญญาซื้อขายระยะยาว เนื่องจากถ่านหินเป็นวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร มีความไม่แน่นอนสูงและปริมาณผลผลิตทางการเกษตรขึ้นอยู่กับฤดูกาลเป็นหลักจึงจำเป็นต้องสำรองเชื้อเพลิงโดยการเจรจาผ่านตัวแทนจัดหาเชื้อเพลิงท้องถิ่นในพื้นที่ดำเนินการโรงไฟฟ้าและพื้นที่ใกล้เคียงให้ได้ปริมาณเฉลี่ย 5,000 ตันต่อเดือน และสำหรับโรงไฟฟ้าในต่างประเทศที่ใช้เชื้อเพลิงถ่านหิน ได้ทำสัญญาซื้อขายระยะยาวกับ ADARO และ KPC

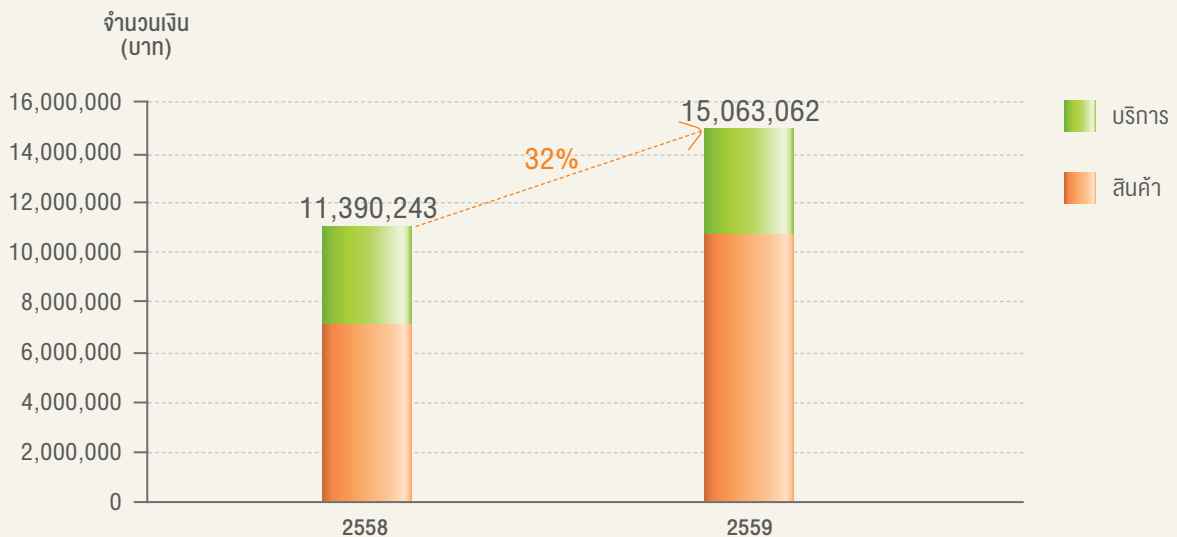
การจัดซื้อจัดจ้าง

เอ็กโกมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร และเป็นไปตามนโยบายการดำเนินธุรกิจด้านการจัดหาสินค้าและบริการ กล่าวคือ สามารถจัดหาสินค้าและบริการที่มีคุณภาพเชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสมกับราคา คุณภาพทางด้านเทคนิค มีการแข่งขันบนข้อมูลที่ได้รับอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อดำรงอยู่ทางธุรกิจระยะยาว รวมทั้งปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขที่ตกลงไว้โดยเคร่งครัดและมุ่งหมายที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและผู้สัญญา มีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน โดยเอ็กโกเชื่อว่า “คู่ค้า” มีส่วนในการสนับสนุนให้ธุรกิจสามารถส่งมอบบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามเวลาและเงื่อนไขที่กำหนดจึงปฏิบัติกับคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค คำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน และสร้างโอกาสในการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญระหว่างกลุ่มเอ็กโกและคู่ค้า ทั้งนี้ พบว่าในปี 2559 กลุ่มบริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับคู่ค้าทางธุรกิจ

นอกจากนี้ เอ็กโกยังให้ความสำคัญกับ**การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement)** หรือการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว ตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพื่อลดผลกระทบเชิงลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงความเหมาะสมด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบสินค้าหรือบริการที่กำหนด โดยติดตามข้อมูลสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและมีส่วนช่วยในการอนุรักษ์พลังงาน ช่วยประหยัดทรัพยากรน้ำ ช่วยลดปริมาณขยะ ผลกระทบที่ไม่ใช่สารประกอบหรือสารเคมีอันตรายหรือใช้ปริมาณให้น้อยที่สุดและผลกระทบที่น้อยลงได้ง่ายของกระบวนการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมโดยนำมาปรับปรุงฐานข้อมูลในระบบจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการของเอ็กโกเพื่อนำไปใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรต่อไป

ทั้งนี้ในปี 2559 เอ็กโกมีปริมาณจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมคิดเป็นมูลค่ารวม 15,063.062 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนเพิ่มขึ้นร้อยละ 32 เมื่อเทียบกับปี 2558

กราฟเปรียบเทียบมูลค่า Green Procurement ปี 2558 - 2559



การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

เอ็กโกดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการใส่ใจมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม เริ่มจากชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า นับตั้งแต่การเปิดเผยข้อเท็จจริงโดยไม่ปิดบังและการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนอย่างเหมาะสม ตั้งแต่ก่อนสร้างโรงไฟฟ้า ระหว่างก่อสร้าง และเมื่อโรงไฟฟ้าสร้างแล้วเสร็จ ทั้งนี้มีกระบวนการประเมินและแก้ไขผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชน นอกจากนี้ยังร่วมมือกับพนักงานและหน่วยงานทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศริเริ่มโครงการและกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยมีการดำเนินงานครอบคลุม 3 ด้านหลัก ประกอบด้วย

การส่งเสริมและพัฒนา “คุณภาพชีวิตชุมชน” ในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า

เอ็กโกให้ความสำคัญกับชุมชนบริเวณสำนักงานใหญ่และรอบโรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอ โดยสนับสนุน ริเริ่มและพัฒนาโครงการต่างๆ ที่ครอบคลุมทั้งด้านการศึกษา การประกอบอาชีพ สุขอนามัย ตลอดจนการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของคนในชุมชน

การส่งเสริมการเรียนรู้การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมใน “เยาวชน”

การปลูกจิตสำนึกให้องคกรได้อย่างยั่งยืน ต้องอาศัยการศึกษาเรียนรู้ให้เข้าใจอย่างถ่องแท้เป็นพื้นฐาน เอ็กโกจึงได้สนับสนุนและจัดกิจกรรมด้านการเรียนรู้สิ่งแวดล้อมผ่านระบบการศึกษาและจากประสบการณ์จริงนอกห้องเรียน รวมทั้งการสร้างเสริมจิตสาธารณะสำหรับเยาวชน เพราะเป็นจุดเริ่มต้นแห่งการเรียนรู้และพัฒนาทั้งด้านสังคม สติปัญญา และคุณธรรมซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จของการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืนที่สุด

การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ “ป่าต้นน้ำ”

เอ็กโกเล็งเห็นถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติด้านป่าไม้และน้ำ โดยเฉพาะป่าต้นน้ำ ซึ่งเปรียบเสมือนแหล่งผลิตและเก็บกักน้ำธรรมชาติเป็นจุดเริ่มต้นของแม่น้ำลำธาร ปัจจัยสำคัญต่อการดำรงชีวิตของสิ่งมีชีวิตทุกชนิด จึงมุ่งหวังจะกระตุ้นให้เกิดความร่วมมือสนับสนุนการอนุรักษ์ผืนป่าไว้ได้อย่างยั่งยืน เพื่ออนุรักษ์รุ่นหลังผ่านการดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่า

การบริหารจัดการ

เอ็กโกให้ความสำคัญกับชุมชนบริเวณสำนักงานใหญ่และรอบโรงไฟฟ้า ตลอดจนดำเนินโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดแนวปฏิบัติด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าและแนวปฏิบัติด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม ดังนี้

แนวปฏิบัติด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า

1. มุ่งส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตเพื่อให้ชุมชนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นโดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมและความต้องการของชุมชน

- 1.1 จัดให้มีการให้ข้อมูลและความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานขององค์กรแก่ชุมชนก่อนที่จะเข้าดำเนินการในพื้นที่ใดๆ โดยโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการแล้วอย่างน้อย 3 เดือนล่วงหน้า กรณีขยาย หรือประมูลเพื่อต่ออายุสัญญาโรงใหม่อย่างน้อย 1 ปีก่อนการประชุมรับฟังความคิดเห็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 1.2 จัดให้มีกระบวนการกำหนดผู้มีส่วนได้เสียในชุมชน เพื่อระบุความต้องการ หรือข้อกังวลด้านผลกระทบต่อคุณภาพชีวิต ที่เชื่อมโยงหรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กร
- 1.3 เปิดโอกาสให้ชุมชนได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับองค์กร ตามประเด็นที่สอดคล้องกับข้อกังวลของชุมชนในรูปแบบที่เหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 1.4 ถ่ายทอดองค์ความรู้และกระจายรายได้สู่ชุมชนด้วยการสนับสนุนการจ้างงานและการสร้างงานในท้องถิ่นตามเงื่อนไขที่เหมาะสม
- 1.5 สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพและทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ และการสร้างรายได้เสริมของชุมชน โดยเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาโครงการ
- 1.6 สนับสนุนให้ชุมชนมีความเข้มแข็งสามารถพึ่งพาตนเองได้และพัฒนาอย่างยั่งยืนในด้านการศึกษา วัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น การเสริมสร้างสุขอนามัยและสิ่งแวดล้อมที่ดี การพัฒนาเทคโนโลยีที่สอดคล้องกับภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น
- 1.7 ให้ความช่วยเหลือชุมชนในภาวะวิกฤต ภาวะฉุกเฉิน และกรณีภัยพิบัติทางธรรมชาติ ครอบคลุมการจัดหาเครื่องใช้ที่จำเป็น อาหาร และยา ที่อยู่อาศัย การสนับสนุนค่าใช้จ่ายและการดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

2. ปลูกฝังและส่งเสริมพนักงานและผู้เกี่ยวข้องให้มีความรับผิดชอบต่อชุมชน

- 2.1 เผยแพร่นโยบาย แนวปฏิบัติ เป้าหมาย และผลการดำเนินงานให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างทั่วถึง
- 2.2 เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องเข้ารับการฝึกอบรมหรือเข้าร่วมสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน
- 2.3 สนับสนุนให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องได้ถ่ายทอดประสบการณ์การมีส่วนร่วมในโครงการเพื่อชุมชนและสังคมให้พนักงานท่านอื่นๆ และบุคคลภายนอกได้รับทราบ
- 2.4 ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีโอกาสเข้าร่วมโครงการเพื่อชุมชนตามรูปแบบที่เหมาะสม
- 2.5 ส่งเสริมให้ผู้เกี่ยวข้องมีโอกาสเข้าร่วมในโครงการเพื่อชุมชนตามรูปแบบที่เหมาะสม

3. เผยแพร่ผลการดำเนินกิจการต่อชุมชนและสาธารณชนอย่างสม่ำเสมอ

- 3.1 จัดกิจกรรมเปิดโอกาสให้เยี่ยมชมโรงไฟฟ้าอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 3.2 จัดทำเอกสารเผยแพร่ข้อมูลความรู้เกี่ยวกับกระบวนการดำเนินธุรกิจและการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน และจัดให้มีช่องทางรับฟังความคิดเห็นจากชุมชนอย่างน้อยปีละ 1 ฉบับ

3.3 เผยแพร่ข้อมูลผลการดำเนินงานกิจกรรมอย่างรับผิดชอบต่อสังคม และการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน ให้ชุมชนและสาธารณชนได้รับทราบ โดยจัดทำรายงานการพัฒนาย่างยั่งยืนประจำปี

4. แสวงหาโอกาสที่จะแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์จากการดำเนินงานกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

4.1 เข้าร่วมในกิจกรรม/โครงการของเครือข่ายหรือหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องด้านการพัฒนาชุมชนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

4.2 ประมวลผลองค์ความรู้และประสบการณ์จากการดำเนินงานและการเข้าร่วมแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับหน่วยงานต่างๆ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานในอนาคตตามความเหมาะสม

5. ติดตามและประเมินผลความพึงพอใจของชุมชนต่อการดำเนินงานขององค์กร

5.1 จัดให้มีการประเมินความพึงพอใจต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตเพื่อให้ชุมชนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยดำเนินการอย่างน้อย 2 ปีต่อครั้ง นอกจากนี้เอ็กโกยังได้ริเริ่มและพัฒนาโครงการตลอดจนให้การสนับสนุนกิจกรรมที่ครอบคลุมทั้งด้านการศึกษา การประกอบอาชีพ สุขอนามัย ตลอดจนการดูแลสุขภาพสิ่งแวดล้อมภายใต้กรอบการดำเนินโครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าครอบคลุมการดำเนินงาน ดังนี้

1. การสนับสนุนการจ้างงานในท้องถิ่น
2. การพัฒนาเด็กและเยาวชน
3. การพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ
4. การเสริมสร้างสุขอนามัยที่ดีให้กับชุมชน
5. การพัฒนาสาธารณูปโภค
6. การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แนวปฏิบัติด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม

1. มีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมโดยดำเนินโครงการหรือกิจกรรมเพื่อสังคมที่สอดคล้องกับความสามารถหลักขององค์กร

1.1 สนับสนุนหรือริเริ่มโครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมาย ค่านิยม และความเชื่อขององค์กร

1.2 สนับสนุนหรือริเริ่มดำเนินโครงการ/กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมโดยมุ่งเน้นการดำเนินงาน ที่สอดคล้องหรือมีพื้นฐานมาจากความสามารถหลักขององค์กรทั้งองค์ความรู้ ทรัพยากร และบุคลากร

2. สนับสนุนให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องรับรู้ เข้าใจ และมีส่วนร่วมในการดำเนินงานเพื่อมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม

2.1 เผยแพร่ความคืบหน้าการดำเนินโครงการเพื่อสังคมให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบ อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง

2.2 เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องได้เข้าร่วมในการดำเนินงานหรือโครงการเพื่อสังคมขององค์กรตามความเหมาะสม

3. ดำเนินโครงการหรือกิจกรรมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดผลดีต่อสังคมอย่างแท้จริงและยั่งยืน

3.1 สนับสนุนหรือริเริ่มดำเนินโครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคมและมุ่งเป้าหมายเพื่อสร้างเสริมศักยภาพและความเข้มแข็งให้สังคมพัฒนาย่างยั่งยืน

3.2 จัดให้มีประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอทั้งผลที่เกิดขึ้น ผลลัพธ์ และผลกระทบเพื่อให้มั่นใจว่าก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริงและยั่งยืน

4. แสวงหาโอกาสที่จะแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์จากการดำเนินงานกับหน่วยงานอื่นเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

4.1 เข้าร่วมในกิจกรรมหรือโครงการของหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องแบ่งปันประสบการณ์ด้านการพัฒนาสังคมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

4.2 ประมวลผลองค์ความรู้และประสบการณ์จากการดำเนินงานและการเข้าร่วมแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับหน่วยงานภายนอก เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานในอนาคตอย่างน้อยปีละ 1 ประเด็น

ผลการดำเนินงาน

การพัฒนาการดำเนินงานด้านการส่งเสริมการมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในปี 2559 มีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

- กำหนดการดำเนินงานตามแนวทางไตรภาคี เป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์องค์กร**

ด้วยเล็งเห็นว่าการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีจะอยู่ร่วมกับชุมชนในพื้นที่ได้อย่างยั่งยืน เป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลต่อความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจของเอ็กโก จึงได้กำหนดไว้เป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์ขององค์กร ปี 2559 ให้โรงไฟฟ้าในกลุ่มเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียในพื้นที่ดำเนินธุรกิจได้มีส่วนร่วมต่อการดำเนินงานด้านการส่งเสริมการมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนของโรงไฟฟ้า โดยกำหนดการดำเนินงานพัฒนาชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ให้เป็นรูปแบบความร่วมมือ 3 ฝ่าย ได้แก่ โรงไฟฟ้า ภาครัฐ ชุมชน โดยในปี 2559 มีการดำเนินงานดังนี้

โรงไฟฟ้าประเภท IPP ได้แก่ โรงไฟฟ้าขนอม โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี และโรงไฟฟ้าเคซอน มีการดำเนินงานในรูปแบบความร่วมมือ 3 ฝ่าย ทั้งระดับคณะกรรมการไตรภาคีตามกรอบข้อกำหนดของ EIA และระดับโครงการพัฒนาชุมชน โดยคณะกรรมการไตรภาคีตามกรอบข้อกำหนด EIA มีการจัดประชุมร่วมวางแผนและมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานด้านการพัฒนาชุมชนของโรงไฟฟ้า ไตรมาสละ 1 ครั้ง

โรงไฟฟ้าประเภท SPP และ VSPP ได้แก่ โรงไฟฟ้าเอ็กโกโคเจนเนอเรชั่น โรงไฟฟ้าร้อยเอ็ด กรีน โรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ โรงไฟฟ้าเอสพีที หูโรงไฟฟ้าเอสพีที ทรี โรงไฟฟ้าเอสพีที โฟร์ โรงไฟฟ้าเอสพีที ไฟว์ โรงไฟฟ้าเทพนา วินด์ ฟาร์ม โรงไฟฟ้าในกลุ่มจีพีเอส และโรงไฟฟ้าในกลุ่มโซลาร์ โก มีการดำเนินงานความร่วมมือ 3 ฝ่ายในระดับโครงการพัฒนาชุมชน โดยร่วมวางแผนและดำเนินการร่วมกับหน่วยงานและชุมชนในพื้นที่

โครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนาและก่อสร้าง ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าชัยภูมิวินด์ฟาร์ม โครงการโรงไฟฟ้าทีพี โคเจน โครงการโรงไฟฟ้าเอสเค โคเจน และโครงการโรงไฟฟ้าทีเจ โคเจน มีการจัดกระบวนการรับฟังความคิดเห็นจากชุมชนตั้งแต่ช่วงพัฒนาโครงการตามแนวทางที่กฎหมายกำหนด และเป็นไปตามข้อกำหนดของ EIA รวมทั้ง มีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนผ่านกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี โดยดำเนินงานจากการมีส่วนร่วมของภาครัฐ ชุมชน และโครงการฯ ซึ่งเป็นไปตามกรอบการดำเนินโครงการของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกและสอดคล้องกับความต้องการของชุมชน

- การขึ้นทะเบียนบุคลากรเฉพาะด้านความรับผิดชอบต่อสังคมประจำโรงงาน**

ตามที่กระทรวงอุตสาหกรรม ออกประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง การขึ้นทะเบียนบุคลากรเฉพาะด้านความรับผิดชอบต่อสังคมประจำโรงงาน พ.ศ. 2559 เพื่อส่งเสริมให้ผู้ประกอบธุรกิจมีความรับผิดชอบต่อสังคม มีส่วนร่วมต่อการพัฒนาสังคมโดยรวม และเปิดรับสมัครให้ธุรกิจที่เข้าข่ายเป็นโรงงาน ส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมและสอบขึ้นทะเบียนเพื่อเป็นบุคลากรเฉพาะด้านความรับผิดชอบต่อสังคมประจำโรงงานตามประกาศดังกล่าว ในปี 2559 โรงไฟฟ้าที่เอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 50 ขึ้นไป ที่เข้าข่ายตามประกาศและมีความพร้อมได้ดำเนินการส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมและผ่านการทดสอบเพื่อขึ้นทะเบียนเป็นบุคลากรเฉพาะด้านการบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมประจำโรงงานแล้ว ได้แก่ โรงไฟฟ้าขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี และโรงไฟฟ้าเอ็กโกโคเจนเนอเรชั่น จังหวัดระยอง โรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ จังหวัดลพบุรี และโรงไฟฟ้าร้อยเอ็ด กรีน จังหวัดร้อยเอ็ด โดยมีบุคลากรที่ขึ้นทะเบียนตามประกาศแล้วรวมจำนวน 10 คน

- การจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้การดำเนินงานด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน ระหว่างโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก ประจำปี 2559** โดยมีคณะทำงานส่งเสริมการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน เอ็กโก กรุ๊ป ซึ่งประกอบด้วยผู้ปฏิบัติงานด้านชุมชนสัมพันธ์จากโรงไฟฟ้าต่างๆ ทั้งที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว และอยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ในกลุ่มเอ็กโก รวม 30 คน เข้าร่วมกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การส่งเสริมการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน เอ็กโก กรุ๊ป ประจำปี 2559 ณ โรงไฟฟ้าขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช



ทั้งนี้ กิจกรรมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างผู้ปฏิบัติงานเพื่อชุมชนของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก รวบรวมและถอดบทเรียนแนวปฏิบัติด้านการพัฒนาชุมชนของโรงไฟฟ้าขนอม ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้า ประเภท IPP ในกลุ่มเอ็กโก ที่ได้รับโอกาสและความไว้วางใจจากชุมชนในพื้นที่อย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลากว่า 25 ปี เพื่อเป็นกรณีศึกษาสำหรับโรงไฟฟ้าอื่นๆ ในกลุ่มเอ็กโก เพื่อนำไปสู่การพัฒนาการดำเนินงานในอนาคต โดยการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในครั้งนี้ ครอบคลุมกิจกรรมหลัก ดังนี้

- **การบรรยาย “เปิดบ้านโรงไฟฟ้าขนอม” แนวทางการอยู่ร่วมกับชุมชนและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน** ซึ่งผู้เข้าร่วมได้เรียนรู้ถึงแนวปฏิบัติของโรงไฟฟ้าขนอม ที่ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมกับชุมชน โดยใช้หลักแห่งความเป็นธรรมในการดำเนินงาน การรับฟังความคิดเห็นจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง การแสดงความจริงใจให้ปรากฏอย่างเป็นรูปธรรม ทั้งนี้ ผ่านการสร้างวัฒนธรรมขององค์กรให้พนักงานโรงไฟฟ้าจากทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมดำเนินการเพื่อให้มีประสบการณ์และเกิดการเรียนรู้จากการปฏิบัติจริง



การบรรยาย “เปิดบ้านโรงไฟฟ้าขนอม” แนวทางการอยู่ร่วมกับชุมชนและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยคุณสืบทศักดิ์ ชูฤทธิ์ กรรมการผู้จัดการ

- **การเสวนาถอดบทเรียนแนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินโครงการส่งเสริมการพัฒนาชุมชนของโรงไฟฟ้าขนอม** โดยผู้เข้าร่วมเสวนา เป็นผู้บริหารและพนักงานของโรงไฟฟ้าขนอม ซึ่งมาจากหลายส่วนงานและหลายระดับ ซึ่งแต่ละท่านมีประสบการณ์ในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่แตกต่างกัน อย่างไรก็ตามการพัฒนางานด้านชุมชนของโรงไฟฟ้าขนอมต่างมีจุดเริ่มต้นมาจากจุดเดียวกัน คือ การเข้าไปพบกับชุมชน ซึ่งเป็นความจำเป็นที่ทุกคนต่างเห็นตรงกันว่า เป็นไปเพื่อความอยู่ร่วมกันระหว่างโรงไฟฟ้ากับชุมชนอย่างปกติสุข



- **การศึกษาดูงาน** เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ร่วมกิจกรรมจากโรงไฟฟ้าต่างๆ ศึกษาดูงานในพื้นที่จริงกรณีศึกษา การพัฒนาแหล่งน้ำสำหรับชุมชน ได้รับฟังประสบการณ์และความเห็นของชุมชนต่องานส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนรอบโรงไฟฟ้าขนอม ในการนำการศึกษาดูงานโดยโรงไฟฟ้าขนอม แสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญต่อทรัพยากรน้ำ ซึ่งเป็นสิ่งที่ทั้งโรงไฟฟ้าและชุมชนมีการใช้ร่วมกัน จึงได้ริเริ่มโครงการดังกล่าวขึ้นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ทั้งโดยตรงและโดยอ้อมต่อชุมชนและโรงไฟฟ้า



- **การนำเสนอประสบการณ์การส่งเสริมการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน โดยโรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2** ซึ่งสาระสำคัญของโรงไฟฟ้า ที่เข้าร่วมได้เรียนรู้จากโรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 ได้แก่ ประเด็นการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าที่ถูกกำหนดจากพันธะของสัญญาสัมปทาน (Concession Agreement, CA) ของการก่อสร้าง รวมทั้ง แนวทางการดำเนินงานที่มุ่งไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development) ซึ่งเป็นกรอบใหญ่ที่ประชาชาติทั่วโลกให้ความสำคัญ



ความคิดเห็นจากผู้เข้าร่วม

กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้การพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน เอ็กโก กรุ๊ป ปี 2559



คุณประภาส กุดล
บริษัท เอ็กโก โดเจนเนอเรชั่น จำกัด

“รู้สึกดีกับกิจกรรมนี้ ทำให้พนักงานที่มาจากโรงไฟฟ้าแต่ละที่ได้มารู้จักกัน และมีความคุ้นเคยกันมากขึ้น ส่งผลดีในอนาคตเมื่อมีการติดต่อประสานงานกันก็ทำได้ง่ายขึ้น โดยประโยชน์จากกิจกรรมนี้ประการแรก คือการนำเสนอความคิดและการแบ่งปันกิจกรรม CSR ที่ได้ทำ ประการที่สอง คือได้มีการเรียนรู้ว่าในโรงไฟฟ้าแต่ละแห่งได้ดำเนินงานอะไรไป และมีประเด็นอะไรที่น่าสนใจที่จะเป็นประโยชน์ต่อสังคมและองค์กร และสุดท้ายสามารถนำประเด็นที่เป็นประโยชน์เหล่านั้นมาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมได้”



Ms. Nouththong Alounthong
โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 (ลาว)

“รู้สึกว่าการกิจกรรมนี้มีประโยชน์กับโรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 เนื่องจากยังไม่มี การจัดตั้งการดำเนินงานด้าน CSR อย่างเป็นรูปธรรม สามารถนำความรู้ที่ได้จากกิจกรรมนี้ไปต่อยอดในการดำเนินงานด้าน CSR ในอนาคตได้ และถ้ามีโอกาสก็อยากให้อีกกิจกรรมแบบนี้ทุกปี”



คุณเสด็จดี สุขสำราญ
บริษัท คลองหลวงยูทิลิตี้ จำกัด

“กิจกรรมในครั้งนี้ เป็นกิจกรรมที่ดี ทำให้คนที่ดำเนินงานด้าน CSR ของแต่ละโรงไฟฟ้าได้มีโอกาสมาพบปะกัน เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ประสบการณ์ในการดำเนินงานด้าน CSR ที่เป็นประโยชน์ และสามารถนำความรู้เหล่านั้นไปประยุกต์กับงาน CSR ที่เราดำเนินงานอยู่ เพื่อให้งาน CSR มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์ต่อชุมชนมากที่สุด”



Dr. Ajerico Razo
โรงไฟฟ้าเคซอน (ฟิลิปปินส์)

“กิจกรรมในครั้งนี้ ถือเป็นโอกาสอันดีที่โรงไฟฟ้าเคซอน ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศฟิลิปปินส์ ได้ศึกษาถึงการดำเนินงานด้าน CSR ของโรงไฟฟ้า เอ็กโกกรุ๊ป ในประเทศไทย โดยประโยชน์จากกิจกรรมนี้ ประการแรกคือ การได้ทำความรู้จักกับบุคลากรด้าน CSR ของเอ็กโกกรุ๊ป ซึ่งอาจจะมีการติดต่อประสานงานกันในอนาคต ประการที่สองคือการที่ได้เรียนรู้ถึงการดำเนินงานด้าน CSR ซึ่งถือเป็น Best practice ทั้งของโรงไฟฟ้าขอนแก่น และ โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 โดยเราสามารถนำไปประยุกต์ให้เหมาะสมกับบริบทของประเทศฟิลิปปินส์ได้ นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้โรงไฟฟ้าเคซอนได้แบ่งปันประสบการณ์ในการดำเนินงาน CSR ให้กับผู้เข้าร่วมกิจกรรมอีกด้วย”



คุณธนะพงษ์ ฐาณาการ
ผู้จัดการธุรกิจโรงไฟฟ้า 1

“ต้องขอบคุณคณะผู้บริหารที่ทำให้กิจกรรมครั้งนี้เกิดขึ้น จากการเข้าร่วมกิจกรรมในครั้งนี้ ทำให้สามารถเรียนรู้ถึงแนวทางการดำเนินงาน CSR ที่ประสบความสำเร็จของโรงไฟฟ้าต่างๆ เช่น โรงไฟฟ้าขอนแก่น ที่ดำเนินงาน CSR สำเร็จจนชาวบ้านเรียกว่า “ผู้ใหญ่ใจดี” หรือโรงไฟฟ้า BLCP ในการทำ CSR ที่ไม่ได้ดำเนินงาน CSR โดยมุ่งเน้นการให้แต่เพียงอย่างเดียว แต่กลับช่วยเหลือให้เขาอยู่ได้ด้วยตนเอง โดยประโยชน์จากกิจกรรมในครั้งนี้ คือการนำแนวคิดในการดำเนินงาน ไปเป็นแนวทางในการดำเนินงานด้าน CSR ของโรงไฟฟ้าที่ผมรับผิดชอบให้ประสบความสำเร็จต่อไป”

- **การจัดบรรยายให้ความรู้เพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์แนวปฏิบัติที่ดีจากหน่วยงานภายนอก** โดยคณะปฏิบัติการพัฒนาชุมชน เอ็กโก กรุ๊ป ซึ่งประกอบด้วยผู้รับผิดชอบงานด้านการพัฒนาชุมชนระดับปฏิบัติการ ได้จัดกิจกรรมบรรยายหัวข้อ “การอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืนของอุตสาหกรรม ชุมชน สิ่งแวดล้อม กรณีศึกษา โรงกลั่นน้ำมันบางจาก” โดย ดร.จงโปรด ศษภูมิ ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาความยั่งยืนองค์กร บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ปฏิบัติงานมีโอกาสได้รับฟังประสบการณ์การดำเนินงานพร้อมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับหน่วยงานภายนอก ที่มีผลการดำเนินงานด้านการอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืนที่เป็นที่ยอมรับ เพื่อนำความรู้ที่ได้รับมาพัฒนาการดำเนินงานในอนาคต โดยมีผู้ปฏิบัติงานด้านการพัฒนาชุมชนของโรงไฟฟ้า และคณะทำงานส่งเสริมการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนเข้าร่วม รวม 20 คน

การใช้ประโยชน์จากโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก ในฐานะแหล่งเรียนรู้ด้านกระบวนการผลิตไฟฟ้า

เอ็กโก ส่งเสริมการเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการผลิตไฟฟ้า โดยเปิดโอกาสให้เยาวชน ชุมชน และหน่วยงานภายนอก เยี่ยมชม โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก ในฐานะแหล่งเรียนรู้ด้านกระบวนการผลิตไฟฟ้า นอกจากนี้ ยังมีศูนย์เรียนรู้ด้านพลังงานที่จัดทำขึ้นเพื่อเป็นเผยแพร่ความรู้ ด้านพลังงานและกระบวนการผลิตไฟฟ้า โดยมุ่งเน้นประโยชน์ด้านการเรียนรู้ต่อเยาวชนเป็นกลุ่มเป้าหมายหลัก จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ อาคาร พลังงานเคียงสะเกิด โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี จังหวัดระยอง และศูนย์เรียนรู้ GreenEducation โรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ จังหวัดลพบุรี ทั้งนี้ ในปี 2559 มีผู้ติดต่อเข้าเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าและศูนย์เรียนรู้ของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก (เฉพาะที่เอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 50 ขึ้นไป) รวมจำนวนกว่า 24,000 คน

การสนับสนุนการจ้างงานในชุมชน

ในปี 2559 เอ็กโกสนับสนุนการจ้างงานในชุมชน เพื่อกระจายรายได้และพัฒนาความเป็นอยู่ของคนในชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยมากกว่า ร้อยละ 90 ของการจ้างงาน (ไม่รวมพนักงานประจำ) เป็นแรงงานในท้องถิ่นที่โรงไฟฟ้าตั้งอยู่

การดำเนินโครงการเพื่อชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า

ในปี 2559 โรงไฟฟ้าของเอ็กโกได้ดำเนินโครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ตามกรอบการดำเนินงานฉบับก่อนปรับปรุง รวมทั้งสิ้น 87 โครงการ ประกอบด้วย โครงการด้านการพัฒนาเด็กและเยาวชน 17 โครงการ โครงการด้านการพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ ต่อการประกอบอาชีพ 16 โครงการ โครงการด้านการส่งเสริมสุขภาพที่ดี 21 โครงการ โครงการด้านการพัฒนาสาธารณูปโภคและอื่นๆ 13 โครงการ และโครงการด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม 20 โครงการ โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

ธุรกิจไอพีพี

โรงไฟฟ้าขนาด

- **โครงการบริการสุขภาพเพื่อชุมชน** โดยร่วมกับเทศบาลตำบลท้องเนียน เทศบาลตำบลขนอม เทศบาลตำบลอ่าวขนอม องค์การบริหาร ส่วนตำบลควนทอง และโรงพยาบาลนครพัฒน์จัดให้บริการตรวจสุขภาพประจำปีสำหรับชุมชน โดยมีผู้เข้ารับบริการรวมกว่า 2,000 คน
- **โครงการมอบแว่นสายตาให้กับประชาชน** ร่วมกับหน่วยงานสาธารณสุขและโรงพยาบาลในพื้นที่ จัดให้บริการตรวจวัดสายตา โดยจักษุแพทย์ รวมทั้ง มอบแว่นสายตาให้กับผู้สูงอายุ อำเภอขนอม จำนวน 34 หมู่บ้าน โดยมีผู้เข้ารับบริการ จำนวน 1,970 คน
- **โครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตชุมชน หมู่ 8 ตำบลท้องเนียน อำเภอขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช** โดยร่วมกับกลุ่มอาสาสมัครสาธารณสุข ประจำหมู่บ้าน (อสม.) จัดกิจกรรมเผยแพร่ความรู้และฝึกอบรมต่างๆ ดังนี้ การอบรมวิธีการดูแลสุขภาพแม่และการออกเยี่ยมอนามัย แม่และเด็กหลังคลอด กิจกรรมเผยแพร่ความรู้และแนะนำในการป้องกัน/ควบคุมโรค กิจกรรมการออกเยี่ยมผู้ยากไร้ผู้สูงอายุและผู้พิการ กิจกรรมรณรงค์ป้องกันโรคเอดส์ กิจกรรมคัดกรองสุขภาพเด็กอายุ ไม่เกิน 15 ปี และกิจกรรมคัดกรองวัณโรคสำหรับกลุ่มเสี่ยง รวมทั้ง กิจกรรมเผยแพร่ความรู้การป้องกันโรคไข้เลือดออกและการกำจัดยุงลาย ทั้งนี้ มีผู้เข้าร่วมทุกกิจกรรมรวมกว่า 500 คน
- **โครงการชุมชนสัมพันธ์ให้บริการซ่อมแซมไฟฟ้าและปรับปรุงสาธารณูปโภคสำหรับวัด โรงเรียน และสถานที่สาธารณะของชุมชน** โดยอาสาสมัครพนักงานร่วมออกหน่วยให้บริการ รวมจำนวน 6 ครั้ง สำหรับ 6 ชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า
- **โครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตชุมชนอิสลามบ้านท่าม่วง ในปี 2559** สนับสนุนการปรับปรุงอาคารห้องน้ำ และร่วมพัฒนาอาคารเรียน ให้กับมัสยิดดารุซซาดะห์ หมู่ 1 ตำบลท้องเนียน อำเภอขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช โดยมีผู้เข้าร่วมกิจกรรม ประมาณ 40 คน
- **โครงการพัฒนาเยาวชนเพื่อการเรียนรู้** โรงไฟฟ้าขนอมร่วมกับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 4 และสำนักข่าว เสียงเด็ก อำเภอขนอม ส่งเสริมการศึกษาให้กับนักเรียนที่ด้อยากจนโดยการมอบทุนการศึกษาประจำปี ในปี 2559 มอบทุนการศึกษา รวม 230 ทุน และทุนสนับสนุนอุปกรณ์กีฬาทุนละ 5,000 บาท ให้กับโรงเรียนในอำเภอขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช จำนวน 23 โรงเรียน
- **โครงการทัศนศึกษาเยาวชนเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้** ในปี 2559 นำนักเรียนและอาจารย์จาก 23 โรงเรียนในอำเภอขนอม รวม 198 คน ไปทัศนศึกษาแหล่งเรียนรู้ด้านวิทยาศาสตร์และสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้ง เยี่ยมชมสถานที่สำคัญทางประวัติศาสตร์และวัฒนธรรม ใน 4 จังหวัด ได้แก่ ประจวบคีรีขันธ์ ราชบุรี กรุงเทพมหานคร และสุพรรณบุรี
- **โครงการส่งเสริมอาชีพการทำเกษตรกรรมตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง** เพื่อสร้างรายได้ให้กับชุมชนอำเภอขนอมที่มีรายได้น้อย ให้สามารถมีรายได้เสริมจากการปลูกพืชผักปลอดสารพิษ โดยในระยะยาวมีเป้าหมายให้ผู้เข้าร่วมมีรายได้เสริม 10,000 บาทต่อเดือน ต่อไร่ ในปี 2559 เป็นปีแรกที่เริ่มดำเนินโครงการ สามารถจัดตั้งเป็นกลุ่มเกษตรกรในตำบลขนอม ตำบลควนทอง และตำบลท้องเนียน ตำบลละ 1 กลุ่ม รวมพื้นที่เพาะปลูกจาก 3 กลุ่มได้ประมาณ 12 ไร่

- **โครงการฝึกอบรมเยาวชน “ต้นกล้า คุณธรรม”** โดยร่วมกับศูนย์เรียนรู้ประวัติศาสตร์และวัฒนธรรมเมืองขอนแก่น (วัดกลาง) สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาขอนแก่นศรีธรรมราช เขต 4 กลุ่มโรงเรียนในอำเภอขอนแก่น และองค์กรนิสิตมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัยวิทยาเขตนครศรีธรรมราช จัดการฝึกอบรมเยาวชน ในปี 2559 รุ่นที่ 1 - 4 ณ ศูนย์เรียนรู้ประวัติศาสตร์และวัฒนธรรมเมืองขอนแก่น (วัดกลาง) อำเภอขอนแก่น จังหวัดนครศรีธรรมราช มีเยาวชนและผู้ปกครองเข้าร่วม รวมกว่า 400 คน
- **โครงการชีววิถีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน** สนับสนุนและส่งเสริมโครงการอาหารกลางวันของโรงเรียนต่างๆ ในอำเภอขอนแก่น จังหวัดนครศรีธรรมราช โดยสนับสนุนการปลูกพืช ปลูกผัก เลี้ยงสัตว์ รวมถึงการเลี้ยงปลาน้ำจืดในสวนเกษตร ไว้ประกอบอาหารกลางวันรับประทานภายในโรงเรียน ทั้งนี้ ในปี 2559 มีปริมาณผักที่ได้ รวม 3,000 กิโลกรัม และได้บริจาคให้ศาลเจ้าปู่เจ้าอ่า ในช่วงเทศกาลถือศีลกินเจ จำนวน จำนวน 2,500 กิโลกรัม
- **โครงการทัศนศึกษาผู้สูงอายุ ประจำปี 2559** นำคณะผู้สูงอายุโรงพยาบาลขอนแก่น ผู้สูงอายุรอบๆ โรงไฟฟ้าขอนแก่น รอบอ่างเก็บน้ำบ้านกลาง และบางคู ไปทัศนศึกษาสถานที่ต่างๆ ในจังหวัดภาคกลางและภาคตะวันออก ในโครงการทัศนศึกษาผู้สูงอายุ มีผู้เข้าร่วมจำนวน 92 คน
- **โครงการเพิ่มผลผลิตปูม้าในธรรมชาติ** โดยร่วมกับศูนย์วิจัยและพัฒนาประมงชายฝั่งนครศรีธรรมราช เทศบาลตำบลทองเอน และกลุ่มประมงชายฝั่งรักบ้านเกิด อำเภอขอนแก่น จังหวัดนครศรีธรรมราช ดำเนินโครงการเพิ่มผลผลิตปูม้าในธรรมชาติตั้งแต่ปี 2549 เป็นต้นมา ในปี 2559 ได้ปล่อยพันธุ์ปูม้าช่วงวัยต่างๆ ได้แก่ แม่พันธุ์ปูม้า ลูกพันธุ์ปูม้าระยะ Megalopa และระยะ First Crab รวมทั้งสิ้นกว่า 350,000 ตัว
- **โครงการเพิ่มประชากรสัตว์น้ำจืดและพัฒนาแหล่งน้ำ ประจำปี 2559** ณ บริเวณอ่างเก็บน้ำบ้านกลาง ต.ควนทอง อ.ขอนแก่น จ.นครศรีธรรมราช โดยร่วมกับชุมชนในพื้นที่ ดำเนินการอนุรักษ์และเพิ่มประชากรสัตว์น้ำในพื้นที่ดังกล่าว ซึ่งเป็นแหล่งน้ำจืดที่มีความสำคัญของอำเภอขอนแก่น โดยมีผู้เข้าร่วมจำนวนประมาณ 600 คน
- **โครงการส่งเสริมแหล่งน้ำชุมชนบ้านคลองวัง** โดยร่วมกับชุมชนในพื้นที่ พัฒนาฝายน้ำล้น ณ บ้านคลองวัง หมู่ 8 ต.ควนทอง อ.ขอนแก่น จ.นครศรีธรรมราช เพื่อเป็นแหล่งน้ำไว้ใช้ประโยชน์ทางด้านเกษตรกรรมและสาธารณสุข โดยชุมชนเข้าร่วมกิจกรรมประมาณ 250 คน
- **กิจกรรมปลูกป่าชายเลนในที่สาธารณะริมคลองขอนแก่น พื้นที่ป่าเสื่อมโทรม บ้านท่า - บ่อโก** โดยร่วมกับสหภาพแรงงานผลิตไฟฟ้าแห่งประเทศไทย สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดนครศรีธรรมราช สถานประกอบการทั้งภาครัฐและเอกชน ในจังหวัดนครศรีธรรมราช จัดกิจกรรมปลูกป่าชายเลน และปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ เนื่องในวันแรงงานแห่งชาติ ณ บริเวณป่าชายเลนบ้านท่าบ่อโก หมู่ที่ 7 ต.ทองเอน อ.ขอนแก่น จ.นครศรีธรรมราช โดยมีผู้เข้าร่วมกิจกรรมในครั้งนี้ประมาณ 350 คน

กอล์ฟ เพาเวอร์ เจนเนอเรชั่น

- **กิจกรรมพัฒนาสาธารณูปโภคสำหรับชุมชน** โดยปรับปรุงและซ่อมแซมสาธารณูปโภคให้โรงเรียนวัดศรีธาเรืองศรี โดยมีผู้เข้าร่วมจำนวน 230 คน
- **ค่ายเยาวชนรักษาสีสิ่งแวดล้อม เลียงผา 11** โดยร่วมกับหน่วยงานในพื้นที่ จัดกิจกรรมค่ายเยาวชนเพื่อปลูกจิตสำนึกอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยมีเยาวชนเข้าร่วม จำนวน 85 คน
- **กิจกรรมปลูกปะการังแท้ ณ ฐานทัพเรือสัตหีบ** โดยร่วมกับหน่วยงานในพื้นที่จัดกิจกรรมปลูกปะการัง เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่ โดยมีผู้เข้าร่วม จำนวน 70 คน

บีแอลซีพี

- **โครงการผักปลอดสารพิษ (ผักไร้ดิน : Hydroponics Vegetables Project)** เพื่อสร้างอาชีพและรายได้ให้กับชุมชนและโรงเรียนในเขตที่ห่างจากทะเลในจังหวัดระยอง โดยร่วมกับหน่วยงานภาครัฐในพื้นที่ดำเนินการเป็นโครงการต่อเนื่อง โดยตั้งแต่เริ่มดำเนินโครงการถึงปัจจุบัน สามารถสร้างรายได้รวมเป็นเงินกว่า 100,000 บาท
- **โครงการ ECO for Life** (ผลิตอิฐบล็อกผสมเถ้าถ่านหิน) ตั้งแต่ปี 2546 ถึง ปัจจุบัน โดยโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี ร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ชุมชนและหน่วยงานท้องถิ่นส่งเสริมการสร้างงาน สร้างรายได้ให้แก่ชุมชนอย่างยั่งยืน และการใช้ประโยชน์จากของเสีย ลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และสร้างผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ดำเนินการจัดฝึกอบรมด้านการบริหารจัดการเรื่องการผลิต การส่งขาย และการบริหารจัดการด้านการเงินให้กับกลุ่มชุมชนตากวน - อ่าวประดู่ ให้การสนับสนุน

ซีเอ็นเอ็น (เอ็นแอล) จากโรงไฟฟ้าให้ใช้เป็นวัสดุผสมในการผลิตอิฐบล็อกตลอดจนจัดให้มีแหล่งเรียนรู้ ECO for Life (การผลิตอิฐบล็อกจากเอ็นแอล) ณ ชุมชนตากวน-อ่าวประดู่ ให้ผู้สนใจได้เข้ามาเยี่ยมชมและศึกษาหาความรู้ โดยผลจากการดำเนินโครงการทำให้ชุมชนมีรายได้จากการขายอิฐบล็อกโดยเฉลี่ย 20,000 บาทต่อเดือน และบริษัทสามารถลดของเสีย (เอ็นแอล) ได้อย่างน้อย 450 กิโลกรัมต่อเดือน ทั้งนี้ในปี 2559 สามารถผลิตและจำหน่ายได้ ดังนี้

ชุมชนตากวนอ่าวประดู่ ผลิตได้ 8,000 ก้อน จำหน่ายได้เป็นเงิน 48,000 บาท

ชุมชนเขาไผ่ ผลิตได้ 16,000 ก้อน จำหน่ายได้เป็นเงิน 96,000 บาท

- **โครงการทุนการศึกษา “น้องๆ เรียนดีกับบีแอลซีพี”** เพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพด้านการศึกษาของเยาวชนในท้องถิ่นที่ด้อยโอกาสทางการศึกษาให้สามารถศึกษาหาความรู้ มีกำลังใจที่จะเรียนรู้ และช่วยแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายของครอบครัว โดยในปี 2559 มอบทุนการศึกษาให้กับนักเรียนระดับประถมศึกษา มัธยมศึกษา อาชีวศึกษา และอุดมศึกษา รวมจำนวน 110 ทุน

ธุรกิจเอสพีพี

เอ็กโก โคเจนเนอเรชัน

- **โครงการอบรมเกษตรกรธรรมชาติตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง** โดยจัดอบรมความรู้การทำเกษตรธรรมชาติ เพื่อเสริมสร้างสิ่งแวดล้อมและสุขภาพที่ดีทั้งกายและจิต โดยมีผู้เข้าร่วมจากชุมชนมาเข้าพัฒนา กองทุนพัฒนาไฟฟ้า และพนักงานเข้าร่วม รวม 35 คน
- **โครงการสนับสนุนหน่วยแพทย์เคลื่อนที่** โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจนเนอเรชันร่วมกับสำนักงานสาธารณสุขในท้องถิ่น สนับสนุนหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ให้บริการตรวจสุขภาพประชาชนโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ในปี 2559 ออกหน่วยให้บริการ รวมจำนวน 6 ครั้ง สำหรับชุมชนในตำบลมาบข่า อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง ครอบคลุม 8 หมู่บ้าน มีผู้เข้ารับบริการ รวมกว่า 300 คน
- **โครงการอาสาพัฒนาสาธารณูปโภคให้กับชุมชนในพื้นที่** โดยดำเนินการปรับปรุงโรงอาหาร ให้แก่ โรงเรียนวัดกระเฉด จังหวัดระยอง เพื่อเสริมสุขอนามัยที่ดีให้กับเยาวชน โดยมีผู้เข้าร่วม ประมาณ 30 คน
- **กิจกรรมทำความสะอาดชุมชน** โดยร่วมกับชุมชนหนองคล้า และภาคเอกชนต่างๆ ในสวนอุตสาหกรรมระยองอินดัสเทรียลพาร์ค ทำความสะอาดพื้นที่เพื่อรักษาสีสิ่งแวดล้อมที่ดี โดยมีผู้เข้าร่วมทั้งสิ้น 80 คน

ร้อยเอ็ด กรีน

- **โครงการสุขภาพดีชีวีเป็นสุข กับโรงไฟฟ้าร้อยเอ็ด กรีน** โดยร่วมกับสำนักงานสาธารณสุขในท้องถิ่นสนับสนุนหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ให้บริการตรวจสุขภาพประชาชน โดยในปี 2559 ออกหน่วยให้บริการ รวมจำนวน 4 ครั้ง สำหรับชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าโดยมีผู้เข้ารับบริการรวมกว่า 300 คน

สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชัน

- **กิจกรรมปลูกป่าชายเลน** โดยร่วมกับสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมบางปู (สนป.) หน่วยงานท้องถิ่น โรงเรียน โรงงานในนิคมอุตสาหกรรมบางปู และชุมชนในพื้นที่ ปลูกป่าชายเลน ณ ศูนย์ศึกษาธรรมชาติกองทัพบก สถานพักผ่อนกรมพลศึกษาทหารบก (สถานตากอากาศบางปู) โดยมีผู้เข้าร่วม รวม 200 คน

หนองแค โคเจนเนอเรชัน

- **กิจกรรมเปเปอร์เคลย์ ศิลปะเพื่อพ่อ** โดยร่วมกับโรงเรียนวัดหนองปลาหมอ อ.หนองแค จ.สระบุรี จัดกิจกรรมปลูกจิตสำนึกการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้เยาวชน โดยการนำกระดาษเหลือใช้กลับมาใช้ประโยชน์โดยผลิตเป็นผลงานศิลปะ เพื่อสื่อสารถึงความสำคัญในพระมหากรุณาธิคุณของในหลวงรัชกาลที่ 9 พร้อมแสดงปณิธานในการทำดีตามรอยเท้าพ่อ โดยมีนักเรียนเข้าร่วม รวม 50 คน

กัลป์ ยะลา กรีน

- **โครงการปลูกผักหลังฤดูเก็บเกี่ยว** บ้านพร่อน อำเภอเมืองยะลา โดยส่งเสริมความรู้และสนับสนุนชุมชนให้ปลูกผักในช่วงฤดูหลังเก็บเกี่ยวพืชผลทางการเกษตรหลัก เพื่อเสริมรายได้ให้แก่ชุมชนในพื้นที่

- โครงการส่งเสริมความรู้การใช้ประโยชน์จากถั่วเขียวในเกษตรสวนปาล์ม เพื่อส่งเสริมอาชีพและใช้ประโยชน์จากวัสดุเหลือใช้จากโรงไฟฟ้าให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชน โดยร่วมกับนักวิชาการพัฒนาที่ดินจังหวัดปัตตานี จัดกิจกรรมพบปะชุมชนเพื่อบรรยายให้ความรู้แนวทางการลดต้นทุนทางการเกษตร ด้วยการนำถั่วเขียวมาใช้ประโยชน์ทดแทนการใช้โพแทสเซียมในรูปแบบปุ๋ยเคมี ทั้งนี้ โดยได้รับความร่วมมือจากเจ้าของธุรกิจสวนปาล์มในพื้นที่ เข้าร่วมโดยทดลองนำถั่วเขียวมาใช้ในการปลูกปาล์มในพื้นที่กว่า 1,000 ไร่ เป็นระยะเวลาต่อเนื่องมา 3 ปี พร้อมทั้ง นำประสบการณ์มาถ่ายทอดสู่ชุมชนผู้สนใจเพื่อขยายผลต่อไปในอนาคต
- โครงการวิจัยการผลิตสบู่เหลวจากขี้เถ้าเศษไม้ยางพารา โดยร่วมกับคณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ในการทดลองนำขี้เถ้าเศษไม้ยางพารา ซึ่งเป็นเศษวัสดุเหลือใช้จากโรงไฟฟ้ามาใช้ประโยชน์ และเป็นมูลค่าเพิ่มในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยทดลองนำขี้เถ้าดังกล่าวมาเป็นส่วนผสมในการผลิตสบู่เหลวสำหรับล้างมือ โดยผลการทดลองในห้องปฏิบัติการพบว่าเศษขี้เถ้าดังกล่าว เป็นด่างมีคุณสมบัติใกล้เคียงกับโปแตสเซียมไฮดรอกไซด์ที่ใช้เป็นส่วนผสมในการผลิตสบู่เหลว นอกจากนั้น สามารถปรับปรุงสูตรเพื่อพัฒนาเป็นสบู่ป้องกันโรค โดยเพิ่มสารสกัดสมุนไพรที่มีฤทธิ์ต้านเชื้อแบคทีเรียหรือเชื้อราเข้าไป ทั้งนี้ โดยจะนำผลการศึกษาวินิจฉัยไปเผยแพร่ต่อเพื่อเป็นประโยชน์ต่อชุมชน

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

เอสพีพี ภูเก็ต เอสพีพี ศรี เอสพีพี ไพร่ และเอสพีพี ไหว้

- โครงการออกหน่วยแพทย์ให้บริการตรวจสุขภาพตา วัดสายตา คัดกรองต้อเนื้อ ต้อลม ต้อกระจก และสนับสนุนแว่นสายตาสำหรับผู้สูงอายุ โดยร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนในพื้นที่ ตรวจรักษา และสนับสนุนแว่นสายตาให้กับผู้สูงอายุในชุมชนรอบโรงไฟฟ้า โดยมีผู้เข้ารับบริการ รวมกว่า 120 คน

จีพีเอส

- กิจกรรมปรับปรุงซ่อมแซมและพัฒนาสาธารณูปโภคให้ชุมชนในพื้นที่ โดยโรงไฟฟ้าในกลุ่มจีพีเอส ดำเนินการพัฒนาสาธารณูปโภคให้แก่ วัด โรงเรียน ชุมชน และพื้นที่สาธารณะ รวมจำนวน 5 แห่ง

เทพพนนา

- โครงการส่งเสริมอาชีพและรายได้เสริมให้แก่ชุมชนและส่งเสริมการท่องเที่ยวจังหวัดชัยภูมิ โดยดำเนินการร่วมกับชุมชนในพื้นที่เพาะปลูกต้นทานตะวัน และพัฒนาพื้นที่เป็นทุ่งทานตะวันเพื่อเป็นแหล่งท่องเที่ยว เพื่อสร้างรายได้ให้แก่ชุมชนในพื้นที่

โซลาร์ โก

- โครงการพัฒนาสาธารณูปโภคชุมชน โดยในปี 2559 โรงไฟฟ้าไพร่ใหญ่ ร่วมกับโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ตำบลบางหลวงก่อสร้างห้องน้ำสำหรับผู้สูงอายุ ผู้พิการ และประชาชนทั่วไป เพื่อสุขอนามัยและสุขภาพที่ดีของชุมชนในพื้นที่

เอ็นอีดี

- โครงการศูนย์การเรียนรู้ NED - CSR Center เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชน

เป็นพื้นที่ต้นแบบสำหรับสาธิตและทดลอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นศูนย์เรียนรู้ด้านการพึ่งตนเองของคนในชุมชน ด้านพลังงานทดแทนสู่การเกษตรที่สามารถใช้ในชีวิตจริง เพื่อต่อยอดเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านพลังงานทดแทนสู่เศรษฐกิจพอเพียงสำหรับเผยแพร่ความรู้ให้กับโรงเรียนในพื้นที่ โดยเฉพาะโรงเรียนที่เข้าร่วมในโครงการโรงเรียนต้นแบบด้านพลังงานทดแทนสู่เศรษฐกิจพอเพียง ที่มีการดำเนินงานร่วมกับโรงไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง นอกจากนั้น ยังเป็นแหล่งศึกษาฐานข้อมูลมาเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าลพบุรี โซลาร์ และศูนย์การเรียนรู้ GreenEducation ทั้งนี้ โดยมีเป้าหมายการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้แห่งนี้ ให้ความครอบคลุมด้านความรู้และความหลากหลายด้านกิจกรรมและการใช้พื้นที่ โดยในปี 2559 ดำเนินกิจกรรมสำคัญต่อเนื่อง ดังนี้

- การฝึกอบรมด้านผลิตภัณฑ์ชุมชน เพื่อส่งเสริมการประกอบอาชีพเสริม และการพึ่งพาตนเองของชุมชน ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อนำผลิตภัณฑ์ส่วนหนึ่งมาจำหน่ายที่พิพิธภัณฑ์เอ็นอีดี เช่น ผ้ามัดย้อมสีธรรมชาติ สบู่สมุนไพร ยาหม่อง น้ำมันนวดสมุนไพร ปุ๋ยหมักสเปรย์ไล่ยุงตะไคร้ พันธุ์กล้าผักท้องถิ่น ข้าวสารที่สีเองในชุมชน เป็นต้น

- การจัดการประชุมประจำเดือนร่วมกันระหว่างชุมชนโรงเรียนและบริษัท สร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกัน และเป็นเวทีให้ได้ปรึกษาหารือกันทั้งกิจกรรมในโครงการ งานบุญประเพณีในชุมชน งานด้านศาสนา งานด้านการศึกษา เป็นต้น
- การจำหน่ายผลผลิตและผลิตภัณฑ์ชุมชน เช่น พืชผัก อาหาร สมุนไพร และของใช้ที่ปลอดภัยให้กับพนักงานบริษัท และชุมชนได้
- การสร้างวิทยากรท้องถิ่น ครอบคลุมกิจกรรม ดังนี้
 - o การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการด้านการใช้พลังงานแสงอาทิตย์เพื่อการเกษตรให้กับผู้นำชุมชน จ.ลพบุรี โดยเริ่มจากกลุ่มผู้ชุมชนในพื้นที่ อ.โคกสำโรงเป็นกลุ่มแรก โดยเนื้อหาครอบคลุม การใช้ปั๊มน้ำโซลาร์เซลล์ แสงสว่างโซลาร์เซลล์ พัดลมโซลาร์เซลล์ และสเปรย์หมอกนาโนโซลาร์เซลล์เพื่อให้ผู้นำชุมชนได้มีความรู้ด้านระบบไฟฟ้ากระแสตรง
 - o การฝึกอบรมทักษะการสร้างผลิตภัณฑ์ท้องถิ่น อาทิ การทำผลิตภัณฑ์ท้องถิ่นจากการเกษตร และการทำผ้ามัดย้อมสีธรรมชาติ เป็นต้น

ธุรกิจต่างประเทศ

เคซอน

• โครงการพัฒนาครูเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของชุมชนเมืองมาอูบัน

โดยโรงไฟฟ้าเคซอนร่วมกับ Philippines Open University (UPOU) เทศบาลเมืองมาอูบันและหน่วยงานภาครัฐด้านการศึกษาพัฒนาศักยภาพของครูผู้สอนในโรงเรียนระดับประถมศึกษา เพื่อช่วยยกระดับการศึกษาของเมืองมาอูบันให้มีคุณภาพและยังเป็นการปูพื้นฐานสู่การพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนอย่างยั่งยืน ในปี 2559 มีครูได้รับสนับสนุนทุนการศึกษาเพื่อพัฒนาศักยภาพ รวม 11 คน ทั้งนี้หากนับตั้งแต่เริ่มดำเนินโครงการ จนถึง ปัจจุบัน มีจำนวนครูได้รับสนับสนุนทุนการศึกษา รวมทั้งสิ้น 177 คน

- โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาระดับวิทยาลัย สำหรับนักเรียนที่เรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ในเมืองมาอูบัน ด้วยการให้การสนับสนุนทุนการศึกษาในวิทยาลัยอาชีวศึกษาโดยสนับสนุนค่าใช้จ่ายตลอดการศึกษา ในปี 2559 มีนักเรียนทุนเข้าใหม่จำนวน 10 คน
- โครงการ “Food For Thought” สนับสนุนอาหารเพื่อเพิ่มศักยภาพในการเรียนรู้ให้กับเด็กนักเรียนระดับประถมศึกษาในชุมชนใกล้เคียงโรงไฟฟ้า ตั้งแต่เริ่มดำเนินโครงการ ถึง ปัจจุบัน มีจำนวนนักเรียนที่ได้รับการสนับสนุนผ่านโครงการนี้ จำนวนกว่า 1,400 คน
- โครงการพัฒนาทักษะและฝึกอาชีพ โดยร่วมกับ หน่วยงานพัฒนาธุรกิจเพื่อความก้าวหน้าทางสังคม ฟิลิปปีนส์ (Philippines Business for Social Progress (PBSP)) เริ่มดำเนินโครงการฝึกอบรมและพัฒนาทักษะให้กับชุมชนเมืองมาอูบัน ตั้งแต่ปี 2547 ถึง ปัจจุบัน โดยในปี 2559 ดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์ท้องถิ่นจากกลุ่มแม่บ้านเพื่อจัดจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง
- โครงการเผยแพร่ความรู้และสร้างเสริมจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสำหรับเยาวชน โดยร่วมกับ Department of Environment and Natural Resources’ Dalaw-Turo Team จัดกิจกรรมให้ความรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และความหลากหลายทางชีวภาพ สำหรับเด็กและเยาวชน โดยในปี 2559 จัดกิจกรรมภายใต้โครงการ รวม 6 กิจกรรม มีผู้เข้าร่วมโครงการ รวม 810 คน

เอ็นกีพีซี

- โครงการพัฒนาแหล่งน้ำใช้สอยเพื่อการอุปโภคบริโภคและตรวจติดตามคุณภาพสำหรับชุมชน เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีของชุมชน โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐในพื้นที่ พัฒนาแหล่งน้ำดีสำหรับใช้อุปโภค บริโภคสำหรับชุมชน เพื่อให้ผู้อยู่อาศัยในชุมชนมีน้ำใช้ พร้อมทั้งให้ความมั่นใจกับชุมชน โดยจัดให้มีการตรวจติดตามคุณภาพน้ำที่สูบขึ้นมาใช้เป็นน้ำที่มีความปลอดภัยสำหรับการอุปโภคบริโภคได้ ทั้งนี้ ความคืบหน้าของการดำเนินโครงการในปัจจุบัน สามารถดำเนินการตรวจติดตามคุณภาพน้ำจากแหล่งขุดเจาะได้ประมาณ ร้อยละ 100 จากแผนงานที่วางไว้ และตัวอย่างน้ำที่ดำเนินการเก็บตัวอย่างได้รับการตรวจวัดคุณภาพ คิดเป็นร้อยละ 100
- โครงการพัฒนาการบริหารจัดการขยะชุมชน โดยการจัดทำพื้นที่ฝังกลบขยะชุมชนสำหรับชุมชน Gnommalath โดยใช้มาตรฐานคุณภาพระดับเดียวกับมาตรฐานของโรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 เพื่อให้ชุมชนมีคุณภาพชีวิตดีขึ้น

การสนับสนุนงบประมาณและเงินบริจาคต่างๆ

ในปี 2558 โรงไฟฟ้าของเอ็กโกยังได้นำเงินส่งเข้ากองทุนพัฒนาไฟฟ้าจำนวน 376 ล้านบาท รวมทั้งสนับสนุนงบประมาณและสมทบเงินบริจาคในโครงการต่างๆของหน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมถึงการสนับสนุนการจัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์และกิจกรรมสาธารณประโยชน์อื่นๆที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมรวมกว่า 135 ล้านบาท

การดำเนินโครงการเพื่อสังคม

ในปี 2559 เอ็กโกสานต่อการส่งเสริมการเรียนรู้เรื่องพลังงานและสิ่งแวดล้อมสำหรับเยาวชน ด้วยเล็งเห็นว่าเป็นวิสัยทัศน์ทางการเรียนรู้ที่จะปลูกฝังจิตสำนึกที่ตักตวงให้เกิดขึ้นอย่างยั่งยืนได้ในอนาคต โดยเฉพาะจิตสำนึกในการรู้คุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติซึ่งเป็นปัจจัยตั้งต้นของพลังงาน โดยควบคู่ไปกับการร่วมส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติป่าไม้ต้นน้ำลำธารเพื่อความยั่งยืนของคนรุ่นหลังโดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

การส่งเสริมการเรียนรู้การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมใน “เยาวชน”

- **โครงการค่ายเยาวชนเอ็กโกไทยรักษ์ป่า** ในปี 2559 เอ็กโกดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง โดยร่วมกับอุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ และมูลนิธิไทยรักษ์ป่า จัดค่ายเยาวชนเอ็กโกไทยรักษ์ป่า รุ่นที่ 47 - 48 ณ อุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ จังหวัดเชียงใหม่ และอุทยานแห่งชาติเขาหลวง จังหวัดนครศรีธรรมราช ตามลำดับโดยมีเยาวชนเข้าร่วมโครงการรวมจำนวน 145 คน



- **โครงการ “พลังงานเพื่อชีวิต ลดโลกร้อน ด้วยวิถีพอเพียง”** ข้อมูลโครงการ www.s-school.egco.com เป็นโครงการในความร่วมมือระหว่าง 3 หน่วยงาน ได้แก่ เอ็กโก กรุ๊ป สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน และสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) กระทรวงศึกษาธิการ ในการส่งเสริมให้โรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการ มีการจัดการเรียนการสอน ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการ รวมทั้งสนับสนุนให้เยาวชนใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่าตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และขยายผลไปยังชุมชนในลำดับต่อไป

ตลอดระยะเวลาการดำเนินโครงการ 3 ปี (พ.ศ. 2556 - 2558) โครงการฯ ได้เน้นการทำงานอย่างมีส่วนร่วมของโรงเรียน ครู และเยาวชน ในการเสริมสร้างศักยภาพของโรงเรียนในการจัดการเรียนรู้ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ด้วยประยุกต์แนวคิดโครงการ “พลังงานเพื่อชีวิต ลดโลกร้อน ด้วยวิถีพอเพียง” บูรณาการสู่การดำเนินงานทั้งระบบโรงเรียน เพื่อสนับสนุนให้โรงเรียนเป็นแหล่งเรียนรู้และเป็นต้นแบบที่ดีให้กับโรงเรียนอื่นๆ รวมถึงมุ่งส่งเสริมความเข้มแข็งด้วยความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมให้ครู เพื่อเป็น “ครูต้นแบบ” ที่ได้บูรณาการแนวคิดโครงการสู่การจัดการกระบวนการเรียนรู้ เชื่อมโยงวิถีชุมชนที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและสิ่งแวดล้อม เกิดผลงานที่เป็นรูปธรรมเพื่อปลูกฝังให้เยาวชน มีความเข้าใจ รู้จักคิดวิเคราะห์ เกิดความตระหนักรู้คุณค่าและปรับพฤติกรรมในการใช้พลังงานอย่างยั่งยืน ตลอดจนมีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์และมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและท้องถิ่นของตนเอง โดยในปี 2559 ได้ดำเนินการประมวลผลและสรุปภาพรวมผลการดำเนินโครงการ พร้อมจัดกิจกรรมสำคัญต่างๆ ดังนี้



- **โรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการฯ 60**
โรงเรียนให้ความสำคัญในการนำเรื่อง
การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม
มาบูรณาการสู่กระบวนการเรียน
การสอนของโรงเรียนทั้งระบบ
- **เกิดเครือข่ายครู 806 คน** ที่มีการ
จัดการเรียนรู้ด้านการอนุรักษ์พลังงาน
และสิ่งแวดล้อมอย่างรอบด้าน โดยมี
โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก เป็นแหล่ง
เรียนรู้ มีการสร้างสรรค์ 243 แผน
การเรียนการสอนที่บูรณาการแนวคิด
“พลังงานเพื่อชีวิต ลดโลกร้อน ด้วยวิถี
พอเพียง” ใน 8 กลุ่มสาระการเรียนรู้
ได้แก่ สาระการเรียนรู้วิทยาศาสตร์
สาระการเรียนรู้สังคมศึกษา ศาสนา
และวัฒนธรรม สาระการเรียนรู้การงาน
อาชีพและเทคโนโลยี สาระการเรียนรู้
คณิตศาสตร์ สาระการเรียนรู้ภาษาไทย
สาระการเรียนรู้ภาษาต่างประเทศ
สาระการเรียนรู้ศิลปะ รวมทั้ง สาระ
การเรียนรู้สุขศึกษาและพลศึกษา
- **เยาวชน 50,580 คน** มีความเข้าใจ รู้จัก
คิดวิเคราะห์ เกิดความตระหนักรู้คุณค่า
และปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการใช้พลังงาน
อย่างยั่งยืน ตลอดจนมีความคิดริเริ่ม
สร้างสรรค์และมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน
และท้องถิ่นของตนเอง

○ **สื่อการเรียนรู้** นำเสนอความรู้เรื่องที่มา ความสำคัญ และกระบวนการผลิตไฟฟ้า ตลอดจนแนวทางการอนุรักษ์พลังงานอย่างยั่งยืน “พลังงานเพื่อชีวิต” ในรูปแบบ โปสเตอร์ วีดิโอแอนิเมชัน สำหรับโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการ และเผยแพร่ในวารสาร “สุขใจ” ซึ่งแจกให้กับทุกชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า รวมทั้ง เผยแพร่ความรู้ที่เกิดขึ้น ในโครงการพลังงานเพื่อชีวิต ลดโลกร้อน ด้วยวิถีพอเพียง ผ่านทาง Microsite : www.s-school.egco.com เพื่อเป็นพื้นที่สำหรับแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่าง 60 โรงเรียน ที่เข้าร่วมโครงการ

สื่อการเรียนรู้



Animation เปิดวงจรความคิด
สู่การเรียนรู้พลังงานเพื่อชีวิต



Animation LCA
(การประเมินวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์)



เกม Eco Go Game

โปสเตอร์



โปสเตอร์
ความรู้เรื่องพลังงาน



โปสเตอร์
สถานการณ์ไฟฟ้าวันนี้



โปสเตอร์
โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก



โปสเตอร์
โรงไฟฟ้าชีวมวล



โปสเตอร์
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์



โปสเตอร์
โรงไฟฟ้าพลังงานลม

กิจกรรมสำคัญของโครงการ “พลังงานเพื่อชีวิต ลดโลกร้อน ด้วยวิถีพอเพียง” ในปี 2559 มีดังนี้

➤ พิธีมอบรางวัลประจำปี

• รางวัลโรงเรียนต้นแบบพลังงานเพื่อชีวิต

การประกวดรางวัลโรงเรียนต้นแบบพลังงานเพื่อชีวิต เป็นการพิจารณาคัดเลือกโรงเรียนที่มีการบูรณาการความรู้ด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมเข้าสู่การเรียนการสอน โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานในการบริหารจัดการโรงเรียนทั้งระบบ ที่สอดคล้องกับแนวทางการทำงานโครงการและคำนึงถึงบริบทของท้องถิ่น ตลอดจนการให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมกับชุมชนในกระบวนการจัดการเรียนรู้ โดยมีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ไม่ต่ำกว่า 2 ปีในการเข้าร่วมโครงการฯ การให้รางวัลในครั้งนี้มุ่งหวังให้เป็นกำลังใจแก่โรงเรียนในการดำเนินงานเชิงสร้างสรรค์เพื่อก่อให้เกิดเยาวชนผู้มีจิตสำนึกอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม อีกทั้งเป็นต้นแบบในการดำเนินงานให้กับโรงเรียนอื่นๆ อีกด้วย โดยมีโรงเรียนที่ผ่านการพิจารณาคัดเลือกเป็นโรงเรียนต้นแบบพลังงานเพื่อชีวิต จำนวน 5 โรงเรียน ได้แก่

ระดับประถมศึกษา

รางวัลโรงเรียนต้นแบบพลังงานเพื่อชีวิต

ระดับ ดีเยี่ยม

1. โรงเรียนบ้านห้วย จ.ขอนแก่น

รางวัลโรงเรียนต้นแบบพลังงานเพื่อชีวิต

ระดับ ดีเด่น

2. โรงเรียนบ้านสันป่าสัก จ.เชียงใหม่

ระดับมัธยมศึกษา

รางวัลโรงเรียนต้นแบบพลังงานเพื่อชีวิต

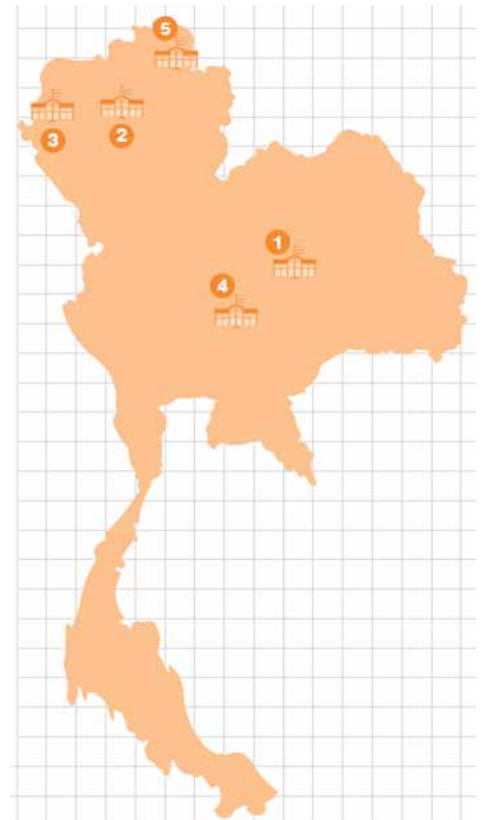
ระดับ ดีเยี่ยม

3. โรงเรียนแม่สะเรียง “บริพัตรศึกษา”
จ.แม่ฮ่องสอน

รางวัลโรงเรียนต้นแบบพลังงานเพื่อชีวิต

ระดับ ดีเด่น

4. โรงเรียนเทพสถิตวิทยา จ.ชัยภูมิ
5. โรงเรียนบุญเรืองวิทยาคม จ.เชียงราย



ในภาพ: รางวัลโรงเรียนต้นแบบพลังงานเพื่อชีวิต

พลเอกอนันตพร กาญจนรัตน์ รัฐมนตรีประจำกระทรวงพลังงาน (ที่ 5 จากขวา) เป็นประธานในพิธีมอบรางวัล

นายชนินทร์ เชาว์นรินทร์ดิศกุล กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอ็กโก กรุ๊ป (ที่ 4 จากขวา)

ดร.ทวารัฐ สูตะบุตร ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน (ที่ 4 จากซ้าย)

นายสนิท แยมเกสร ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผน สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) กระทรวงศึกษาธิการ (ที่ 3 จากขวา)

• รางวัลครูต้นแบบ ต้นทางความรู้

รางวัลครูต้นแบบ ต้นทางความรู้ พิจารณา สรรหาครูต้นแบบที่มีผลงานจัดการ เรียนรู้พลังงานเพื่อชีวิต ลดโลกร้อน ด้วยวิถีพอเพียง ในบริบทท้องถิ่น ภายใต้ การใช้พลังงานอย่างยั่งยืนที่เป็นรูปธรรม และต่อเนื่อง ตลอดระยะเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี (ระหว่างปี 2556 - 2558) ซึ่งคัดเลือก จากครูที่ได้รับคัดเลือกให้นำเสนอผลงาน จำนวน 37 ท่าน จาก 16 โรงเรียน ใน 14 จังหวัด โดยมีครูที่ผ่านการพิจารณาเป็น ครูต้นแบบ รวมจำนวน 18 ท่าน จาก 5 สาระวิชา โดยการให้รางวัลในครั้งนี้ มุ่งหวังให้เป็นกำลังใจแก่ครูผู้อุทิศตน เพื่อการดำเนินงานเชิงสร้างสรรค์ อีกทั้งเป็นเวทีในการแบ่งปันประสบการณ์ เชิงสร้างสรรค์ และนำความรู้ที่ได้รับไป ต่อยอดในการเรียนการสอน ตลอดจน การส่งเสริมการปลูกจิตสำนึกอนุรักษ์ พลังงานและสิ่งแวดล้อมให้กับเยาวชน ที่จะเป็นกำลังสำคัญของการดูแล สิ่งแวดล้อมต่อไปในอนาคต

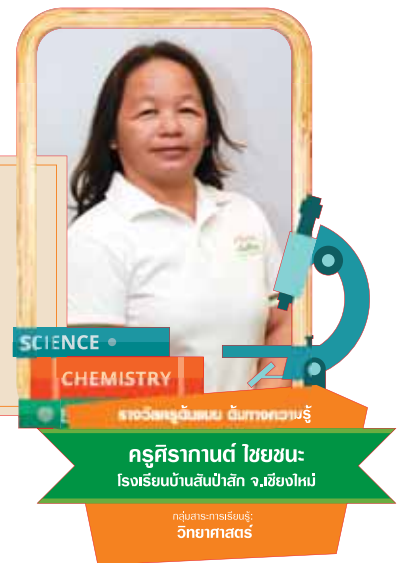


- กิจกรรมการศึกษาดูงาน“พลังงาน เพื่อชีวิต” ณ เมืองคิตะคิวชู จังหวัด ฟุกุโอกะ ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นเมือง อีโคทาวน์ที่มีการบริหารจัดการ ด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการใช้เทคโนโลยีสะอาดตาม หลักการ 3Rs (Reduce Reuse Recycle) ภายใต้การร่วมมืออย่าง เข้มแข็งของไตรภาคีจากภาครัฐ เอกชน และประชาชน

ตัวอย่างแรงบันดาลใจของครูต้นแบบ ต้นทางความรู้

เด็กในปัจจุบันเกิดมา
พร้อมกับการเปลี่ยนแปลง
หลายๆ อย่าง จึงต้องการสร้าง
การเรียนรู้เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมให้เด็ก
สิ่งแวดล้อมพูดไม่ได้แต่ก็อยู่รอบๆ ตัวเรา
เป็นหน้าที่ที่พวกเราต้องทำ
หน้าที่ของครูจึงคือการเป็นแบบอย่างที่ดี และสร้าง
การเรียนรู้ให้นักเรียน โดยเน้นการลงมือ
ปฏิบัติจริงนำไปใช้ให้เกิดผลได้จริง

สะท้อนให้เห็นภาพปัญหาด้านพลังงานและ
สิ่งแวดล้อม โดยเลือกใช้เครื่องมือเพื่อให้เด็ก
เข้าใจปัญหาได้ง่ายมากขึ้น โดยบูรณาการ LCA
เข้าไปเพื่อให้เห็นภาพการไหลของพลังงาน การใช้ทรัพยากร
และผลกระทบที่เกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การหาวัตถุดิบ
การผลิต การจำหน่าย การใช้จนรวมถึงการจัดการทิ้งของ
และสรุปประเมินผล เปรียบเทียบการใช้พลังงานของสิ่งของ
เครื่องใช้ในชีวิตประจำวัน เด็กๆ มีความสุขกับการเรียนรู้
แล้วจะปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของตัวเองได้ ตัว เชน ขนบที่กิน ของที่ใช้
และปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการเลือกใช้ของที่ประหยัดพลังงาน
มากขึ้น



ปัจจุบันสภาพอากาศมีการเปลี่ยนแปลง
และอุณหภูมิของโลกได้เพิ่มสูงขึ้น
ก่อให้เกิดวิกฤตด้านสิ่งแวดล้อมมากมาย
จึงอยากให้เด็กซึ่งเป็นต้นทาง
ของอนาคตเกิดการตระหนัก
ถึงปัญหาภาวะโลกร้อน และ
มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์
โดยเริ่มจากการใช้วิถีธรรมชาติ
ในท้องถิ่นเพื่อลดปัญหาละเลย

ใช้สถานการณและวิกฤตการณ์ด้านพลังงาน
และทรัพยากรสิ่งแวดล้อม อาทิ ปัญหาขยะที่นา
จากพลาตีกและกล่องโฟม ซึ่งส่งผลกระทบต่อ
นักเรียนโดยตรงมาเป็นบทเรียนให้นักเรียน
ใช้กระบวนการ LCA คือ วิเคราะห์ผลกระทบ และเสนอ
แนวทางการแก้ปัญหา โดยลดการใช้พลาสติก เลือกใช้วัสดุ
กับจากธรรมชาติในท้องถิ่น เช่น ใบตองตึง เพื่อลดปัญหา
ขยะและลดการเผาไหม้ของขยะ ซึ่งเป็นปัญหาภาวะโลกร้อน



เพื่อเป็นรางวัลสำหรับ ครูต้นแบบ ต้นทางความรู้ พร้อมทั้งเยาวชนที่ได้รับรางวัลโครงการเยาวชนดีเยี่ยม ได้เปิดประสบการณ์ด้านพลังงานอย่างครบวงจรจากภาครัฐ เอกชน และประชาชน เพื่อเชื่อมโยงการดำเนินงานและนำความรู้ที่ได้รับไปต่อยอดการเรียนรู้และการสอนด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม ครอบคลุมแหล่งเรียนรู้ต่างๆ อาทิ

- Kitakyushu Asian Center for Low Carbon Society และ Kitakyushu Environment Museum เรียนรู้แนวคิดและกลยุทธ์การจัดการสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งที่มาของเมืองอิโคทาวนและการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของเมืองคิตะคิวชู
- AEON Mall Yahata-Higashi อาคารเพื่อการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมที่นำเทคโนโลยีทันสมัยมาตรวจวัดค่าพลังงานที่ใช้ในอาคาร เพื่อช่วยกระตุ้นให้ผู้เช่าร้านค้าและประชาชนที่มาจับจ่ายใช้สอยได้เกิดความรู้สึกตระหนักในการใช้พลังงานในอาคารแห่งนี้ไปมากน้อยเพียงใด
- Yokoshiro Citizen Center ประชาคมชุมชนที่เป็นตัวอย่างการจัดการขยะมูลฝอยอย่างเป็นระบบ โดยเน้นการให้ความรู้และความเข้าใจกับประชาชนเกี่ยวกับการคัดแยกขยะ



นอกจากนี้ ได้เยี่ยมชมตัวอย่างการนำพลังงานหมุนเวียนมาใช้ในการผลิตไฟฟ้า อาทิ Kitakyushu Next Generation Energy Park แหล่งเรียนรู้ที่มุ่งสร้างความรู้ ความเข้าใจในการนำพลังงานหมุนเวียนมาใช้ประโยชน์ อาทิ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โรงไฟฟ้าพลังงานลม เป็นต้น Zero Emission Transportation System ระบบการขนส่งโดยใช้รถบัสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และ Hydrogen Town ต้นแบบเมืองที่ใช้พลังงานไฮโดรเจนผลิตไฟฟ้า

การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ “ป่าต้นน้ำ”

มูลนิธิไทยรักษ์ป่า เครือข่ายการอนุรักษ์ “ป่าต้นน้ำ” ให้คงอยู่อย่างยั่งยืน มูลนิธิไทยรักษ์ป่า ก่อตั้งขึ้นในปี 2545 จากเจตนารมณ์ของกลุ่มเอ็กโกและกรมป่าไม้ในขณะนั้นที่จะร่วมกันสืบสานงานด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติโดยทุนเริ่มต้นจำนวน 10,000,000 บาทได้นำขึ้นทูลเกล้าถวายสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถและได้พระราชทานคืนเพื่อให้จัดตั้งมูลนิธิ โดยเริ่มดำเนินงานตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา ทั้งนี้มูลนิธิไทยรักษ์ป่าได้รับประกาศจากกระทรวงการคลัง ให้เป็นองค์กรสาธารณกุศล ลำดับที่ 752 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2554 ทั้งนี้ได้จัดทำหนังสือประมวลผลการดำเนินงานในรอบ 5 ปีและเผยแพร่ทาง www.egco.com และ www.thairakpa.org โดยในปี 2559 มูลนิธิไทยรักษ์ป่า มีส่วนร่วมสนับสนุนการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำของชุมชนคนต้นน้ำ บริเวณอุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ จังหวัดเชียงใหม่ จำนวนประมาณ 70,000 ไร่ และได้เริ่มขยายพื้นที่ดำเนินงานไปยังป่าต้นน้ำ บริเวณอุทยานแห่งชาติเขาลง จังหวัดนครศรีธรรมราช ในภาคใต้ และป่าต้นน้ำลำปะทาว จังหวัดชัยภูมิ ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือด้วย



การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

A GREAT YEAR
OF SUCCESS



กลุ่มเอ็กโกมีความมุ่งมั่นพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมให้ดีกว่ามาตรฐานอุตสาหกรรม เพื่อก้าวไปสู่การเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



กลุ่มเอ็กโกมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้านการผลิตไฟฟ้าควบคู่กับการดูแลผลกระทบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างยั่งยืน ตลอดระยะเวลา 24 ปีที่ผ่านมาถือเป็นบทพิสูจน์ให้เห็นว่า การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกเป็นไปอย่างราบรื่น ทั้งยังได้รับความไว้วางใจจากชุมชนต่อการเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าเพื่อรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้าในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง

ภาพรวมการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในปี 2559 กลุ่มเอ็กโกมีความมุ่งมั่นพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมให้ดีกว่ามาตรฐานอุตสาหกรรม เพื่อก้าวไปสู่การเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยเอ็กโกได้พิจารณารายงานการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งครอบคลุมข้อมูลผลการดำเนินงานจากโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว จำนวนทั้งสิ้น 24 แห่ง สามารถจำแนกการรายงานประเด็นที่สำคัญทางสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

1. การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
2. การจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม
3. นวัตกรรมด้านธุรกิจและสังคม

1. การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

สืบเนื่องมาจากการประชุมรัฐภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก สมัยที่ 22 หรือ COP22 จัดขึ้น ณ เมืองมารราเคช ประเทศโมร็อกโก ซึ่งเป็นการหารือร่วมกันของกลุ่มประเทศสมาชิกในการหาแนวทาง รวมถึงข้อปฏิบัติภายหลังการมีผลบังคับใช้ของความตกลงปารีส เพื่อผลักดันกระบวนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยเร็วและเป็นการรณรงค์รับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศในทั่วโลก

สำหรับประเทศไทยนั้น พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี ได้ให้สัตยาบันต่อการประชุมรัฐภาคีในการร่วมดำเนินการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เรียกว่า Intended Nationally Determined Contributions (INDCs) พร้อมทั้งได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินงานลดก๊าซเรือนกระจกจากทุกภาคส่วนของประเทศไทย ลงร้อยละ 20-25 ภายในปี พ.ศ. 2573 และเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมตอบสนองเป้าหมายของประเทศไทยให้เป็นผลสำเร็จ กลุ่มเอ็กโกจึงได้เน้นการลงทุนในธุรกิจและนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมให้มากขึ้น โดยได้กำหนดกลยุทธ์ในการมุ่งขยายการลงทุนไปยังโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนให้มากขึ้น ควบคู่กับการเลือกใช้เทคโนโลยีผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งนอกจากจะเป็นการช่วยลดและบรรเทาปัญหาสิ่งแวดล้อมในด้านต่างๆ แล้วยังถือเป็นการสร้างสมดุลระหว่างการดำเนินการธุรกิจให้เติบโตไปพร้อมกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยกลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกในด้านต่างๆ ดังนี้



1.1 การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

ปัจจุบัน กลุ่มเอ็กโกมีโรงไฟฟ้าหมุนเวียนที่เดินเครื่องพาณิชย์แล้วทั้งในประเทศและต่างประเทศจำนวนทั้งสิ้น 16 แห่ง คิดเป็นกำลังผลิตตามสัดส่วนและตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเท่ากับ 751.07 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 18 ของกำลังการผลิตทั้งหมดของกลุ่มเอ็กโก ซึ่งการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนดังกล่าว สามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลงได้เท่ากับ 1,493,687 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี เทียบได้กับการปลูกต้นไม้จำนวน 157 ล้านต้น นอกจากนี้กลุ่มเอ็กโกยังมีโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างอีก 1 โครงการ คือ โครงการไชยะบุรี (โรงไฟฟ้าพลังน้ำ) ขนาดกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นเท่ากับ 160 เมกะวัตต์ (ถือหุ้นร้อยละ 12.50) สำหรับโครงการในอนาคต กลุ่มเอ็กโกจะยังมุ่งมั่นแสวงหาโอกาสในการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนต่อไป เพื่อร่วมกันสร้างสรรค์พลังงานสะอาดให้แก่โลก ตลอดจนมีส่วนช่วยในการลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม และบรรเทาปัญหาภาวะโลกร้อน ทั้งนี้กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดเป้าหมายการพัฒนาพลังงานการผลิตจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนทั้งในและต่างประเทศของกลุ่มบริษัท ให้ได้ร้อยละ 30 ภายในปี 2569

นอกจากนี้ เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม โรงไฟฟ้าเอ็นอีดี ในกลุ่มเอ็กโกซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แห่งแรกของประเทศไทยที่มีขนาดใหญ่ติดอันดับโลก ได้รับการรับรองจากการดำเนินโครงการภายใต้กลไกการพัฒนาที่สะอาด (Clean Development Mechanism หรือ CDM) ตามกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (United Nations Framework Convention on Climate Change หรือ UNFCCC) โดยได้รับการขึ้นทะเบียนในตลาดซื้อขายคาร์บอนประเภทตลาดภาคบังคับ (Compliance Market) และทำสัญญาซื้อขายคาร์บอนเครดิต (Certified Emissions Reductions : CERs) กับธนาคาร ADB เป็นระยะเวลา 7 ปี (2557 - 2563) ถือว่าเป็นตัวอย่างที่ประสบความสำเร็จอย่างยิ่งในการเป็นโครงการต้นแบบ ซึ่งมีส่วนช่วยส่งเสริมการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อันจะนำไปสู่การขยายผลในโครงการพลังงานหมุนเวียนอื่นของกลุ่มเอ็กโกต่อไป

1.2 การเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้เทคโนโลยีผลิตไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกทุกโรงมุ่งใส่ใจและดูแลประสิทธิภาพของการผลิตไฟฟ้า โดยกำหนดให้มีการตรวจสอบและปรับปรุงคุณภาพของเครื่องมืออย่างสม่ำเสมอ เช่น โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคอเจนได้ดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงาน ด้านความร้อน ร่วมกับกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) ในการดำเนินมาตรการลดพลังงานจากการทำความสะอาดใบพัดในระบบกังหันก๊าซ (Blade Compressor) เป็นประจำ เนื่องจากเมื่อมีการเดินเครื่องไประยะเวลาหนึ่ง อาจมีฝุ่นและสิ่งสกปรกจับติดแน่นที่ใบพัด ทำให้ประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าลดลงและยังต้องใช้เชื้อเพลิงต่อการผลิตไฟฟ้าหนึ่งหน่วยเพิ่มมากขึ้น ดังนั้นการทำความสะอาดใบพัดอย่างสม่ำเสมอจึงทำให้ประสิทธิภาพในการผลิตดีขึ้น ต้นทุนด้านเชื้อเพลิงลดลง ตลอดจนมีส่วนช่วยในการลดและบรรเทาผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมโดยรอบได้อีกด้วย

ขณะที่ โรงไฟฟ้าขนอม หน่วยที่ 4 มีขนาดกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 930 เมกะวัตต์ เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม แบบแกนเพลลาเดี่ยว (Single Shaft Combined Cycle) โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งเทคโนโลยีที่ใช้ในโรงไฟฟ้าขนอม หน่วยที่ 4 นั้น สามารถลดอัตราการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้า ลดค่าอัตราการใช้ความร้อน ทั้งยังมีประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าสูงขึ้น เมื่อเทียบกับโรงไฟฟ้าขนอม หน่วยที่ 3 ดังข้อมูลในตาราง

ข้อมูล	โรงไฟฟ้าขนอม หน่วยที่ 3	โรงไฟฟ้าขนอม หน่วยที่ 4
อัตราการใช้ความร้อน (BTU/kWh)	8,394	6,560
ประสิทธิภาพ	41%	54%

สำหรับการลงทุนในโรงไฟฟ้าถ่านหินในอนาคต เอ็กโกจะพิจารณาเลือกใช้เทคโนโลยีถ่านหินสะอาดซึ่งพบว่า เทคโนโลยีดังกล่าวมีประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าและการกำจัดมลพิษสูงกว่าเทคโนโลยีประเภทเดิม นอกจากนี้ยังได้ดำเนินการติดตั้งระบบควบคุมมลพิษเพิ่มเติมในโรงไฟฟ้าถ่านหิน เพื่อเป็นแนวทางเสริมในการลดการปล่อยมลพิษสู่บรรยากาศ เช่น ติดตั้งเครื่องดักจับฝุ่นแบบไฟฟ้าสถิตย์ (Electrostatic Precipitator : ESP) เครื่องกำจัดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (Flue Gas Desulphurization : FGD) และก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน (Selective Catalytic Reduction : SCR) โดยพบว่า การติดตั้งอุปกรณ์เหล่านี้สามารถควบคุมมลภาวะทางอากาศได้ตั้งแต่ต้นทาง และทำให้ผลการตรวจอนุภาคต่างๆ รวมทั้งฝุ่นละอองขนาดเล็กรอบบริเวณพื้นที่โรงไฟฟ้าที่อยู่ในช่วงรัศมี 5 กิโลเมตร อยู่ในเกณฑ์คุณภาพอากาศที่ดี

ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาจากผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา พบว่า การเพิ่มประสิทธิภาพเทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของแต่ละโรงไฟฟ้า สามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลงได้จำนวน 1,493,687 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี ซึ่งเทียบได้กับการปลูกต้นไม้ 157 ล้านต้น

1.3 การลดการใช้พลังงาน

กลุ่มเอ็กโกและโรงไฟฟ้าในเครือ ได้จัดกิจกรรมต่างๆ ที่มุ่งสร้างจิตสำนึกเพื่อให้เกิดการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการใช้พลังงานของพนักงานอย่างเหมาะสม เพื่อบรรเทาปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยในปี 2559 เอ็กโก สำนักงานใหญ่ยังคงสานต่อกิจกรรมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้บรรลุนโยบายเรื่องการอนุรักษ์พลังงาน ด้วยการจัดกิจกรรม “EGCO Unplug ร่วมกันปลดปลั๊ก ปิดไฟ” มีวัตถุประสงค์เพื่อรณรงค์ให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการประหยัดพลังงาน ซึ่งในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการทำงานด้านการจัดการพลังงานและคณะผู้ตรวจประเมินการจัดการพลังงานภายในองค์กรได้ทบทวนปรับปรุงและตรวจติดตามการดำเนินงานด้านพลังงานเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งได้มีการเผยแพร่ความรู้ด้านการอนุรักษ์พลังงานผ่านทางเว็บไซต์ EGCO Group Net เสียงตามสาย และสื่อประชาสัมพันธ์ต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้พบว่ารูปแบบการใช้ไฟฟ้าของพนักงานเอ็กโก ในปีปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีขึ้น ส่งผลให้ปริมาณการใช้ไฟฟ้าภายในอาคารสำนักงานใหญ่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ขณะเดียวกัน คณะทำงานฯ ยังได้จัดให้มีโครงการประหยัดพลังงานไฟฟ้าของอาคารสำนักงานใหญ่ เช่น โครงการเปลี่ยนหลอดไฟแสงสว่างของอาคารจอตลอด จากหลอด T8 เป็นหลอด LED และโครงการเปลี่ยนหลอดไฟ ทั้งภายในห้องถ่ายเอกสารและห้องน้ำของแต่ละชั้น ให้เป็นระบบเปิด-ปิดไฟอัตโนมัติ ที่สามารถตรวจจับความเคลื่อนไหวด้วยระบบอินฟราเรด โดยพบว่า โครงการดังกล่าวสามารถช่วยลดการใช้พลังงานไฟฟ้าลงได้ร้อยละ 0.22 ต่อพื้นที่ เท่ากับปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง 58.64 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี และลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานลงทั้งสิ้น จำนวน 44,864.40 บาทต่อปี

นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกยังได้มุ่งขยายผลกิจกรรมการลดการใช้พลังงานไปยังโรงไฟฟ้าในเครือ เช่น โครงการเปลี่ยนใบพัดพัดลม ของโรงไฟฟ้า ร้อยเอ็ด กรีน ทำให้สามารถลดการใช้พลังงานลงจากเดิมได้ถึง 10-15% ทั้งยังมีโครงการเปลี่ยนหลอดไฟ ในเขตพื้นที่ของโรงไฟฟ้า เอสพีพี ทุ เอสพีพี ทรี เอสพีพี โฟร์ เอสพีพี ไฟว์ และโรงไฟฟ้าเทพนา วินด์ ฟาร์ม ซึ่งได้เปลี่ยนชนิดหลอดไฟ จาก Fluorescent ให้เป็นหลอด LED ทั้งหมด พร้อมกันนี้ยังได้ติดตั้งระบบไฟฟ้า Photo Cell Control ที่สามารถควบคุมการเปิด-ปิดไฟโดยอัตโนมัติตามสัญญาณแสงสว่าง สำหรับแนวรั้ว อาคาร และห้องควบคุมอีกด้วย

1.4 ลดการปล่อย GHG จากคู่ธุรกิจ

การคัดเลือกคู่ค้าและผู้รับเหมาถือเป็นปัจจัยที่สำคัญอย่างหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ นอกจากการคัดเลือกคู่ค้าที่มีประสิทธิภาพ มีประสิทธิภาพที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล และมีความเชี่ยวชาญในสินค้าหรือบริการนั้นแล้ว กลุ่มเอ็กโกยังให้ความสำคัญต่อการคัดเลือกคู่ค้าที่มีนโยบายหรือแนวทางการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และจะต้องไม่ละเมิดกฎหมายหรือระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม ด้วยตระหนักว่า การจัดซื้อจัดจ้างจากคู่ธุรกิจที่มีการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมจะสามารถช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งในทางตรงและทางอ้อมจากกระบวนการผลิตของคู่ค้าจากการใช้สินค้าและบริการของกลุ่มเอ็กโกได้

1.5 เพิ่มแหล่งกักเก็บ GHG

กลุ่มเอ็กโก สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานเพิ่มพื้นที่กักเก็บก๊าซเรือนกระจก ในรูปแบบโครงการอย่างต่อเนื่อง โดยได้ดำเนินการทั้งในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า เช่น โครงการพื้นที่สีเขียว (Green Area) และโครงการที่ดำเนินการภายนอกโรงไฟฟ้า ได้แก่ โครงการรวมพลังปลูกฟื้นคืนธรรมชาติสู่สิ่งแวดล้อม เจริญพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ณ อุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร ในบริเวณค่ายพระรามหก อ.ชะอำ จ.เพชรบุรี ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่างการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และบริษัทในเครือ ประกอบด้วย บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (EGCO) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) ในการร่วมกันฟื้นฟูและปลูกป่า 33 ไร่ เพื่อเพิ่มความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่อุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร ตลอดจนก่อสร้างเส้นทางเรียนรู้อุทยาน และปรับปรุงห้องนิทรรศการความรู้ด้านพลังงานของอุทยานฯ ให้เป็นแหล่งเรียนรู้โดยกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน รวมทั้งเป็นการชดเชยปริมาณคาร์บอนไดออกไซด์ที่ปลดปล่อยสู่บรรยากาศจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกอีกด้วย

2. การจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม

ด้วยพันธกิจที่มุ่งเน้นความเป็นเลิศในระดับสากล ควบคู่กับการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กลุ่มเอ็กโก จึงได้พัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารจัดการอยู่เสมอ ไม่ว่าจะเป็นการบริหารจัดการคุณภาพอากาศ น้ำ ของเสีย และเสียง เพื่อให้คุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานและอยู่ภายใต้ข้อกำหนด กฎหมาย รวมถึงระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมของแต่ละประเทศที่กลุ่มบริษัทได้ดำเนินกิจการอยู่ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

2.1 การจัดการคุณภาพอากาศ

การประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้านั้นเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้เกิดมลพิษทางอากาศ กลุ่มเอ็กโกในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้า จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าให้มีกระบวนการผลิตที่มีค่าการตรวจวัดทางสิ่งแวดล้อมอยู่ในเกณฑ์ที่ดีกว่าค่ามาตรฐานคุณภาพอากาศที่กำหนด โดยทุกโรงไฟฟ้าจะมีการตรวจวัดและรายงานคุณภาพอากาศจากปล่อง โดยตรวจสอบประสิทธิภาพการทำงานของอุปกรณ์บำบัดอากาศเสียทุก 3 เดือน ผ่านหน่วยงานภายนอกที่ได้รับการขึ้นทะเบียนกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม ตลอดจนดำเนินการรายงานชนิดและปริมาณสารมลพิษที่ระบายออกจากโรงไฟฟ้า (รว.1 รว.2 รว. 3 และ รว. 3/1) ด้วยสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ผ่านช่องทางเว็บไซต์กรมโรงงานอุตสาหกรรม (www.diw.go.th) เป็นประจำทุก 6 เดือน นอกจากนี้ ยังติดตั้งอุปกรณ์เสริมเพื่อช่วยควบคุมหรือลดการปล่อยมลพิษทางอากาศได้แก่ ก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน และก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ เป็นต้น โดยในรอบปีที่ผ่านมาพบว่า ทุกโรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว มีค่าการตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อมทางอากาศเป็นไปตามมาตรฐานกำหนด จึงไม่ถูกบทปรับแต่อย่างใด

2.2 การจัดการน้ำ

ในรอบปีที่ผ่านมา กลุ่มเอ็กโกยังคงดำเนินการจัดทำแผนกลยุทธ์เรื่องการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำด้วยหลัก 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด และลดผลกระทบที่มีต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกยังได้วิเคราะห์สถานการณ์น้ำตลอดจนได้วางแผนการใช้น้ำในแต่ละโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อค่าความพร้อมจ่ายของโรงไฟฟ้า ตลอดจนลดความเสียหายทางการเงินให้น้อยที่สุด เนื่องจากเทคโนโลยีที่ใช้ผลิตไฟฟ้า แต่ละประเภทมีความต้องการใช้น้ำในปริมาณที่แตกต่างกัน โดยเฉพาะในโรงไฟฟ้าประเภทถ่านหิน ก๊าซธรรมชาติ และชีวมวล ที่มีปริมาณความต้องการใช้น้ำมากในระบบหล่อเย็น

การใช้น้ำ

เอ็กโกตระหนักดีว่า การใช้น้ำในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าของแต่ละโรงไฟฟ้า อาจส่งผลกระทบต่อการใช้น้ำของชุมชนและระบบนิเวศได้ ดังนั้นกลุ่มเอ็กโกจึงกำหนดให้โรงไฟฟ้าทุกแห่งประเมินปริมาณความต้องการใช้น้ำตลอดทั้งปี รวมถึงให้มีการเก็บกักสำรองน้ำไว้ใช้ในยามฉุกเฉิน ตัวอย่างเช่น



โรงไฟฟ้า	แหล่งน้ำใช้	ปริมาณน้ำสำรอง (ลบ.ม)	ปริมาณน้ำใช้ (ลบ.ม)
โรงไฟฟ้าร้อยเอ็ด กรีน	แม่น้ำชี	12,000 (เดินเครื่องต่อเนื่องได้ประมาณ 10 วัน ตามเงื่อนไขสัญญาการซื้อขายไฟฟ้า)	292,222
โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน	บริษัท อีสเทิร์น โปร วอเตอร์ซัพพลาย จำกัด	12,000 (เดินเครื่องต่อเนื่องได้ประมาณ 3 วัน ตามเงื่อนไขสัญญาการซื้อขายไฟฟ้า)	969,551

ในปี 2559 โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกมีปริมาณการใช้น้ำในกระบวนการผลิตไฟฟ้า 207 ลบ.ม.ต่อเมกะวัตต์ชั่วโมง ซึ่งเพิ่มมากขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2558 แต่เนื่องจากมาตรการรณรงค์ประหยัดน้ำ 3Rs ที่โรงไฟฟ้ายึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ตลอดจนความเอาใจใส่ควบคุมดูแลการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ามากที่สุด ทำให้สามารถลดปริมาณน้ำที่ปล่อยออกสู่สิ่งแวดล้อมได้

การจัดการน้ำเสียของโรงไฟฟ้า

กลุ่มเอ็กโกใส่ใจและให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการจัดการน้ำเสีย โดยยังคงติดตามและควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งที่ระบายออกจากโรงไฟฟ้าให้อยู่ในเกณฑ์ที่ดีกว่ามาตรฐานและข้อกำหนดของพื้นที่นั้นๆ เพื่อเป็นการป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับแหล่งรองรับน้ำทิ้งจากโรงไฟฟ้า และการใช้ประโยชน์ของชุมชน ยกตัวอย่างเช่น โรงไฟฟ้าเคซอน ในประเทศฟิลิปปินส์ เป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง ได้จำแนกประเภทของน้ำใช้และการบำบัดน้ำ ออกเป็น 3 ประเภท คือ

- น้ำจากลานกองถ่าน จะถูกรวบรวมไปยังบ่อพักน้ำจากลานกองถ่าน ก่อนส่งต่อไปยังบ่อตกตะกอน เพื่อแยกตะกอนและน้ำ น้ำที่แยกได้ส่วนหนึ่งจะถูกส่งไปบำบัดด้วยกระบวนการกรองแบบ Reverse Osmosis ซึ่งเป็นระบบการกรองโดยใช้เยื่อกรอง (Membrane) ที่มีความละเอียดสูงในการกรองซึ่งทำให้สารละลาย สิ่งปนเปื้อน รวมทั้งเชื้อโรคต่างๆ ไม่สามารถผ่านไปได้ โดยจะได้น้ำบริสุทธิ์ไว้ใช้ในการอุปโภคบริโภค ในขณะที่น้ำอีกส่วนหนึ่งจะนำไปใช้ฉีดพรมพื้นที่ลานกองถ่าน เพื่อลดการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง ล้างถนน เป็นต้น
- น้ำจากกระบวนการผลิต แบ่งออกเป็น
 - น้ำล้างหม้อไอน้ำ จะถูกส่งไปรวมที่บ่อพักน้ำทิ้งจากลานกองถ่าน ก่อนส่งต่อไปยังบ่อตกตะกอน จากนั้นจะถูกส่งไปปรับสภาพเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ด้านอื่นๆ
 - น้ำปนเปื้อนสารเคมี จะถูกนำไปปรับค่าความเป็นกรด-ด่าง ในบ่อสะเทิน จากนั้นจะส่งไปยังบ่อรวบรวมน้ำเสีย
 - น้ำเสียที่ระบายจากหม้อน้ำ จะถูกส่งไปยังบ่อรวบรวมน้ำเสีย
 - น้ำจากระบบผลิตน้ำจืดจากน้ำทะเล (Desalination Plant) จำแนกออกเป็น 2 ส่วน คือ น้ำที่มาจากกระบวนการผลิตน้ำจืด น้ำในส่วนนี้จะถูกส่งไปบำบัดยังบ่อรวบรวมน้ำเสีย ส่วนน้ำที่มาจากระบบหล่อเย็นหรือน้ำทิ้งที่มีความเข้มข้นของเกลือสูง จะส่งไปบำบัดก่อนส่งไปที่บ่อรวมน้ำทิ้ง
 - น้ำปนเปื้อนน้ำมัน จะถูกนำไปบำบัดด้วยระบบแยกน้ำ/น้ำมัน
 - น้ำจากระบบหล่อเย็น จะถูกลดอุณหภูมิให้ใกล้เคียงกับธรรมชาติก่อนส่งไปยังบ่อรวบรวมน้ำเสีย
- น้ำจากบ้านพักพนักงานและสำนักงาน จำแนกได้ 2 ส่วน ได้แก่ น้ำซักล้าง/น้ำทิ้ง (Laundry / Gray Water) ซึ่งจะถูกส่งไปบำบัดที่บ่อตกตะกอน อีกส่วนหนึ่งเป็นน้ำเสียชุมชน (Domestic Waster Water) จะถูกส่งเข้าโรงบำบัดน้ำเสีย เพื่อให้มีค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานจากโรงงานอุตสาหกรรม

ทั้งนี้ น้ำจากทุกแหล่ง นอกเหนือจากการนำกลับมาใช้ประโยชน์ (Recycling) ภายในโรงไฟฟ้าแล้ว จะถูกรวบรวมไปยังท่อรวมน้ำทิ้ง (Seal Weir) ซึ่งจะมีการตรวจสอบคุณภาพน้ำ รวมถึงควบคุมการระบายน้ำออกแต่ละวันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด เพื่อลดผลกระทบที่มีต่อระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพของแหล่งน้ำ

2.3 การจัดการของเสีย

การบริหารจัดการของเสียที่เกิดขึ้นอาศัยหลัก 3Rs คือ การลดปริมาณของเสียจากแหล่งกำเนิดให้น้อยที่สุด (Reduce) การนำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำของเสียมาผ่านกระบวนการเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ (Recycle) ในกรณีที่ของเสียเหล่านั้นไม่สามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์ได้อีก โรงไฟฟ้าแต่ละแห่งจะดำเนินการว่าจ้างให้หน่วยงานหรือบริษัทรับกำจัดของเสียนำไปบำบัดหรือกำจัดตามหลักวิชาการต่อไป สำหรับของเสียจากโรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกสามารถจำแนกได้ 2 ประเภท คือ

- ของเสียไม่อันตราย คือ ของเสียทั่วไปหรือของเสียอันตรายต่ำ เช่น เศษอาหาร ไม้ กระดาษ สายไฟ ถุงพลาสติก วัสดุก่อสร้าง ฯลฯ โรงไฟฟ้าจะทำการคัดแยกประเภทขยะ โดยพิจารณาตามหลัก 3Rs ในกรณีที่ของเสียเหล่านั้นไม่สามารถนำมาใช้ซ้ำหรือนำมาดัดแปลงได้ ของเสียเหล่านั้นจะถูกรวบรวมก่อนส่งไปฝังกลบตามหลักสุขาภิบาล
- ของเสียอันตราย คือ ของเสียที่มีองค์ประกอบหรือปนเปื้อนสารอันตราย หรือมีคุณสมบัติที่เป็นอันตราย เช่น น้ำมันจากหม้อแปลง น้ำมันเครื่อง ถังสารเคมี ฯลฯ ทั้งนี้โรงไฟฟ้าได้ดำเนินการควบคุมให้มีการจัดเก็บและกำจัดของเสียเหล่านี้ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด โดยได้จัดทำบัญชีของเสียและรายละเอียดของการนำของเสียไปกำจัดทุกครั้ง รวมทั้งมีการขออนุญาตนำกากของเสียออกนอกบริเวณโรงงานโดยใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์ ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของกรมโรงงานเป็นประจำปีละครั้ง โดยที่บุคคลภายนอกสามารถตรวจสอบข้อมูลดังกล่าวได้ นอกจากนี้เอ็กโกยังให้ความสำคัญต่อการการคัดเลือก การตรวจสอบใบอนุญาต และติดตามการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่รับกำจัดของเสียเหล่านั้นอย่างสม่ำเสมอ

3. นวัตกรรมด้านธุรกิจและด้านสังคมของกลุ่มเอ็กโก

การเติบโตทางธุรกิจที่แข็งแกร่งนั้น ต้องอยู่บนพื้นฐานขององค์ความรู้ควบคู่กับการมุ่งมั่นพัฒนาอย่างไม่หยุดนิ่ง ดังนั้นกลุ่มเอ็กโกจึงได้คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ ที่ไม่เพียงแต่มุ่งให้ธุรกิจมีความโดดเด่นและเกิดความได้เปรียบในการแข่งขัน แต่ยังเน้นให้เกิดผลกระทบเชิงบวกทั้งทางในด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมอีกด้วย ทั้งนี้กลุ่มเอ็กโกได้จำแนกนวัตกรรมเป็น 2 ประเภท คือ นวัตกรรมด้านธุรกิจ และนวัตกรรมด้านสังคม มีรายละเอียดดังนี้

3.1 นวัตกรรมด้านธุรกิจ

ระบบแบตเตอรี่เก็บไฟฟ้า (Battery Energy Storage)

เนื่องจากในปัจจุบัน ระบบไฟฟ้ากำลังในประเทศฟิลิปปินส์มีกำลังการผลิตติดตั้งโหลดทางไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้นและบางส่วนเป็นโหลดที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว อันเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้ความถี่ของระบบไฟฟ้ากำลังเกิดความผันผวน และอาจส่งผลให้เกิดไฟฟ้าดับ (Black Out) ทั่วประเทศ ในกรณีที่ระบบไฟฟ้าเกิดความผันผวนอย่างรุนแรง ดังนั้น เอ็กโก กรุ๊ป จึงได้ร่วมกับเออีเอส คอร์ปอเรชั่น (เออีเอส) ซึ่งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ถือหุ้นอยู่ในโรงไฟฟ้ามาซินลอค ในประเทศฟิลิปปินส์ ร่วมกันพัฒนาโครงการระบบแบตเตอรี่เก็บไฟฟ้า (Battery Energy Storage) ประเภทลิเทียมไอออน ขนาด 10 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่บริเวณเดียวกับที่ตั้งโรงไฟฟ้า ทั้งนี้โครงการดังกล่าวถือเป็นโครงการนำร่องโครงการแรกของประเทศฟิลิปปินส์ ที่ได้นำเอาระบบแบตเตอรี่เก็บไฟฟ้ามาประยุกต์ใช้กับระบบโครงข่ายไฟฟ้า โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมเสถียรภาพ (Stability) และความเชื่อถือได้ (Reliability) ของโรงไฟฟ้ามาซินลอค นอกจากนี้ยังเป็นการเสริมความมั่นคงให้กับระบบไฟฟ้าบนเกาะลูซอนได้อีกทางหนึ่ง ซึ่งระบบแบตเตอรี่เก็บไฟฟ้าดังกล่าวได้ก่อสร้างแล้วเสร็จตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2559

การใช้เชื้อเพลิงผสม

โรงไฟฟ้าร้อยเอ็ด กรีน มีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 9.9 เมกะวัตต์ ก่อสร้างในปี 2544 ตั้งอยู่ที่ตำบลเหนือเมือง อำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด เริ่มจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 29 พฤษภาคม 2546 ในปริมาณ 8.8 เมกะวัตต์ ตลอดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 21 ปี โดยโรงไฟฟ้าดังกล่าวถือเป็นโรงไฟฟ้าชีวมวลต้นแบบ (Pilot Plant) ที่ได้รับการสนับสนุนจากสำนักงานนโยบายพลังงานแห่งชาติ (สพช.) ในการส่งเสริมให้โรงไฟฟ้าลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิล และหันมาใช้เชื้อเพลิงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

มากยิ่งขึ้น ด้วยเหตุนี้ กลุ่มเอ็กโก จึงเลือกใช้แคลบเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า ด้วยเล็งเห็นว่า แคลบเป็นเศษวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร ไม่มีมูลค่าในทางเศรษฐกิจ เมื่อถูกกองทิ้งไว้จะเกิดการหมักหมมอันเป็นสาเหตุของการเกิดก๊าซมีเทน ทั้งยังทำให้เกิดฝุ่นละอองฟุ้งกระจาย ในอากาศ ล้วนแต่เป็นผลเสียต่อประชาชนที่อาศัยอยู่โดยรอบทั้งสิ้น ดังนั้นการนำแคลบมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า จึงไม่เพียงแต่เป็นการช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับประชาชนในจังหวัดร้อยเอ็ดและจังหวัดใกล้เคียง แต่ยังเป็นการเพิ่มเสถียรภาพให้กับระบบผลิตกระแสไฟฟ้าของประเทศอีกด้วย อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากที่โรงไฟฟ้าร้อยเอ็ด กรีน ได้เดินเครื่องผลิตไฟฟ้าไปแล้วขณะหนึ่ง พบว่า ได้ประสบปัญหาเกี่ยวกับการเกิดท่อรั่วในหม้อต้มน้ำ (Boiler) อันมีสาเหตุมาจากซิลิกา (Silica) ซึ่งเป็นองค์ประกอบหนึ่งที่อยู่ในแคลบ เกิดการขัดสีกับท่อในหม้อต้มน้ำขณะเผาไหม้ จึงทำให้ท่อเกิดการสึกกร่อนอยู่บ่อยครั้ง ด้วยเหตุนี้ ทางโรงไฟฟ้าจึงได้เร่งทำการวิจัย เพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าว โดยพบว่า การนำซีลี้อย และเหง้ามันสำปะหลัง ที่เป็นวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร มาใช้เป็นเชื้อเพลิงผสมร่วมกับแคลบนั้น สามารถลดการสึกกร่อนของท่อในหม้อต้มน้ำได้ นับเป็นอีกหนทางหนึ่ง ในการนำวัสดุที่เหลือใช้ให้กลับมามีประโยชน์และมีมูลค่าอีกครั้ง ซึ่งนอกจากจะเป็นการเสริมสร้างรายได้ให้แก่คนในชุมชนแล้ว ยังช่วยยืดอายุการใช้งานของอุปกรณ์ในเครื่องจักร และลดต้นทุนการผลิตได้อีกทางหนึ่ง

3.2 นวัตกรรมด้านสังคม

ศูนย์การเรียนรู้ด้านพลังงานทดแทน และ ศูนย์การเรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กลุ่มเอ็กโกยังคงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจไปพร้อมกับการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ผ่านการสนับสนุน และพัฒนาโครงการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาการศึกษา การพัฒนาสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาศักยภาพของเยาวชน ซึ่งทุกกิจกรรมล้วนอยู่ภายใต้แนวคิดการส่งเสริมให้เกิด “การเรียนรู้” เพราะเอ็กโกเชื่อมั่นว่า การศึกษาและการเรียนรู้คือพลังสำคัญที่จะนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงในเชิงสร้างสรรค์และการพัฒนาที่ยั่งยืนของ “คน” และ “สังคม” กลุ่มเอ็กโกจึงได้จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ขึ้นในเขตพื้นที่โรงไฟฟ้า เช่น ศูนย์การเรียนรู้ด้านพลังงานทดแทน (GreenEDucation) ตั้งอยู่ ณ โรงไฟฟ้าเอนอีดี เพื่อให้ความรู้และส่งเสริมพลังงานทดแทนผ่านสื่อแบบอินเตอร์แอคทีฟ และทำหน้าที่เป็นเวทีสำคัญในการสร้างความตระหนักรู้ด้านพลังงานทดแทนในชุมชน นอกจากนี้ ยังมีศูนย์การเรียนรู้ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา คือ ศูนย์การเรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม เป็นโครงการที่เกิดจากการพัฒนาโรงไฟฟ้าขนอม 1 ซึ่งเดิมเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อน มาพัฒนาเป็นแหล่งเรียนรู้ทั้งในด้านรูปแบบพลังงานและสิ่งแวดล้อมให้กับเยาวชนและบุคคลที่สนใจ มีแผนที่จะเปิดให้บริการในปี 2561

การปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ

เอ็กโกและโรงไฟฟ้าในกลุ่มได้ดำเนินงานในรูปแบบโครงการต่อเนื่องโดยมีการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ ดังนี้

เอ็กโก

- โครงการความร่วมมือในนาม EGAT Group ร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด (มหาชน) ร่วมดำเนินโครงการ “รวมพลังพลิกฟื้นคืนธรรมชาติสู่สิ่งแวดล้อม เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี” เพื่อเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ในโอกาสที่ทรงเจริญพระชนมายุ 5 รอบ โดยมูลนิธิอุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร ในพระบรมราชูปถัมภ์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี ดำเนินการฟื้นฟูพื้นที่ป่าชายเลนและความหลากหลายทางชีวภาพของอุทยานฯ รวมประมาณ 33 ไร่ ภายในระยะเวลาดำเนินโครงการ 6 ปี ตั้งแต่ปี 2558 - 2563 โดยในปี 2559 มีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้
 - การดูแลบำรุงรักษาต้นไม้ในปีที่ 2 - 6 โดยครอบคลุมการปลูกต้นไม้ชนิดเขยส่วนที่ล้มตาย และการดูแลรักษาต้นไม้ที่ปลูกให้แข็งแรงสมบูรณ์ ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาดำเนินการติดตาม และตรวจวัดการเจริญเติบโตของต้นไม้และมีการเก็บบันทึกข้อมูลอย่างต่อเนื่อง
 - การพัฒนาเส้นทางศึกษาธรรมชาติ พร้อมทั้ง การจัดทำชุดป้ายสื่อความหมาย เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ระบบนิเวศป่าชายเลนชายฝั่งทะเล สำหรับสาธารณชน ในปี 2559 ดำเนินการออกแบบเส้นทางศึกษาธรรมชาติ และจัดให้มีประกวดราคาคัดเลือกผู้รับเหมาเพื่อดำเนินการก่อสร้าง ซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน พร้อมทั้งกำหนดแนวสำหรับติดตั้งระบบน้ำไหลตลอดเส้นทางศึกษาธรรมชาติ เพื่อเป็นการเตรียมการดูแลต้นไม้ต่อไป

- งานด้านการเผยแพร่เกียรติคุณและแนวพระราชดำริของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ ในด้านการฟื้นฟูทรัพยากรทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้ดำเนินการจัดประชุมวิชาการนานาชาติเฉลิมพระเกียรติฯ ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยมีผู้เข้าร่วมจาก 20 ประเทศ รวมทั้งสิ้น 300 คน ผลงานที่น่าสนใจในการจัดประชุม รวมจำนวน 70 ผลงาน และมีหน่วยงานที่ร่วมจัดนิทรรศการเผยแพร่ความรู้ รวม 30 หน่วยงาน โดยเอ็กโก กรุ๊ป เข้าร่วมกลุ่มการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ในการจัดนิทรรศการแสดงผลงานแบบจำลองศูนย์เรียนรู้ระบบนิเวศวิทยาและสื่อสาธิตการฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรชายฝั่งทะเล ในงานดังกล่าว

UWV.

• โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณชายเขา

โรงไฟฟ้าขอนแก่นเห็นความสำคัญของการเป็นส่วนหนึ่งของชุมชนและคุณค่าของต้นไม้ประจำถิ่น จึงริเริ่มโครงการปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณชายเขา โดยปลูกต้นไม้ประจำจังหวัดภาคใต้ 14 จังหวัด รวม 14 ชนิดเพื่อรวบรวมพันธุ์ไม้ที่เป็นต้นไม้ประจำจังหวัดมาปลูกบริเวณพื้นที่สีเขียวริมเขาไชยสน นอกจากจะช่วยให้เพิ่มความสวยงามและเป็นจุดพักผ่อนหย่อนใจสำหรับพนักงานและประชาชนแล้วยังสามารถเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับต้นไม้ประจำถิ่นให้กับชุมชน

ในปี 2559 ดำเนินการต่อเนื่องในส่วนของการดูแลบำรุงรักษา ให้พืชมีความอุดมสมบูรณ์ และมีความสวยงาม เช่น การตัดหญ้า ตัดวัชพืช ตกแต่งกิ่ง และใส่ปุ๋ยหมัก

• โครงการปลูกชีวภาพเพื่อลดการใช้สารเคมี

โรงไฟฟ้าขอนแก่นตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาระบบนิเวศ สิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน จึงได้จัดทำโครงการปลูกชีวภาพอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2559 ได้ดำเนินการนำหญ้าที่ตัดจากสนามหญ้าและเศษใบไม้ที่ร่วงหล่นมาหมักกับมูลไก่และรำข้าว ผสมน้ำ EM ทำเป็นปุ๋ยหมักชีวภาพ เพื่อทดแทนการใช้ปุ๋ยเคมี โดยในปีนี้อาจผลิตปุ๋ยได้จำนวน ประมาณกว่า 20,905 กิโลกรัม

• โครงการตรวจสอบชนิดและความหนาแน่นของแพลงก์ตอนและสัตว์หน้าดิน

โรงไฟฟ้าขอนแก่นได้ศึกษาชนิดและความหนาแน่นของแพลงก์ตอนและสัตว์หน้าดิน ในบริเวณอ่าวขอนแก่นและคลองขอนแก่น ปีละ 2 ครั้ง พบว่าความหลากหลายทางชนิดและความหนาแน่นของแพลงก์ตอนและสัตว์หน้าดิน ไม่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการปล่อยน้ำของโรงไฟฟ้าแต่จะขึ้นอยู่กับปัจจัยสภาวะแวดล้อมภายในคลองขอนแก่น ได้แก่ คุณสมบัติทางเคมีและกายภาพของน้ำ ปริมาณแสงธาตุอาหาร น้ำทิ้งจากครัวเรือนและการพัฒนาเพื่อการใช้ประโยชน์ในพื้นที่

บีแอลซีพี

• โครงการฟื้นฟูระบบนิเวศบริเวณเกาะสะเก็ด

เกาะสะเก็ดเป็นเกาะขนาดเล็ก มีพื้นที่ประมาณ 10 ไร่ อยู่ห่างจากท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดประมาณ 300 เมตรไปทางทิศตะวันออก ในอดีตก่อนการพัฒนาอุตสาหกรรม เกาะสะเก็ดมีความสมบูรณ์มีแนวปะการังที่ค่อนข้างสมบูรณ์ ปัจจุบันพบว่าปะการังเหล่านี้ได้ลดลงเหลือประมาณ 10 - 20% บีแอลซีพี จึงมีแนวความคิดในการพัฒนาระบบนิเวศรอบๆ เกาะสะเก็ดให้มีความสมบูรณ์เป็นที่ยึดของสัตว์น้ำ โดยมีระยะเวลาดำเนินโครงการประมาณ 5 ปีตั้งแต่ปี พ.ศ. 2557 - 2561 ทั้งนี้ โดยดำเนินการร่วมกับผู้เชี่ยวชาญทางด้านระบบนิเวศวิทยาทางทะเลในการศึกษาสภาพพื้นที่ปัจจุบัน เช่น คุณภาพน้ำทะเลและตะกอนใต้ทะเล จำนวนปะการังที่ยังเหลืออยู่ สาเหตุการลดปริมาณของปะการัง รวมทั้งปรึกษารื้อกับกลุ่มประมงพื้นบ้านและชุมชนใกล้เคียงกับสภาวะในอดีต และจัดทำแผนแม่บทการพัฒนาเกาะสะเก็ดอย่างยั่งยืน ซึ่งชุมชนและส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง เช่น ประมงจังหวัดเจ้าท่าภูมิภาค เทศบาลเมืองมาบตาพุด นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด และกลุ่มประมงในพื้นที่ มีส่วนร่วมในการเสนอแนวทางการพัฒนาเกาะสะเก็ดร่วมกัน โดยจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาและฟื้นฟูเกาะสะเก็ด เป็นคณะทำงานระดับจังหวัด มีรองผู้ว่าราชการจังหวัดระยองเป็นประธาน

ในปี 2559 มีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

- ดำเนินการศึกษาความอุดมสมบูรณ์ของระบบนิเวศป่าชายเลน โดยร่วมกับกรมทรัพยากรชายฝั่งทะเล จังหวัดระยอง เพื่อวางแผนการพัฒนาระบบนิเวศและพัฒนาโครงการวางแผนการรังเทียม
- จัดทำเตรียมอุปกรณ์เพื่อใช้ในการอนุบาลปะการัง โดยมีขนาด 12X12 เมตร ซึ่งสามารถปลูกปะการังได้ประมาณ 3,000 ต้น และใช้ระยะเวลาดำเนินการประมาณ 8 เดือน
- จัดฝึกอบรมอาสาสมัครประมงชายฝั่ง จำนวน 10 คน เพื่อเป็นทีมดูแลรักษาอนุบาลปะการัง
- จัดทำปะการังเทียม จำนวน 400 ชุด และปล่อยลงสู่ทะเลบริเวณเกาะสะเก็ด เพื่อเป็นที่อยู่ของสัตว์น้ำต่อไป

• โครงการปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำเฉลิมพระเกียรติ 12 สิงหาคมราชินี และ 5 ธันวาคมราช

เพื่อเฉลิมพระเกียรติและถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวและสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ โดยการเพิ่มและแพร่ขยายพันธุ์สัตว์น้ำบริเวณทะเลภาคตะวันออก (ปากน้ำระยอง-อำเภอบ้านฉาง) ปีละประมาณ 5 ล้านตัว ทั้งนี้ โดยร่วมกับกลุ่มประมงเรือเล็ก 13 กลุ่มในพื้นที่ และตั้งแต่ปี 2555 ได้ขยายความร่วมมือกับกลุ่มพันธมิตรภาครัฐและเอกชนในพื้นที่ ประกอบด้วย สำนักงานท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด Glow SCG และ PTT Group ร่วมกันปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำรวมปีละ 8 ครั้ง พร้อมทั้ง เพื่อจำนวนการปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2559 ดำเนินการปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำลงสู่ทะเล จำนวน 8 ครั้ง รวมจำนวน 6,242,696 ตัว

น้ำเกิน 2 (สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว)

- โครงการปกป้อง พื้นที่ และอนุรักษ์สัตว์ป่าและระบบนิเวศ เขตอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพแห่งชาตินากาย-น้ำเทิน (Nakai-Nam Theun National Biodiversity Conservation Area) โดยพื้นที่ดังกล่าวตั้งอยู่ทางตะวันออกของบริเวณเขื่อนน้ำเทิน 2 มีสภาพเป็นลาดเขาที่ค่อยสูงขึ้นไปไปจนถึงสันเขาที่เป็นชายแดนติดต่อกับเวียดนาม เป็นป่ารับน้ำที่ป้อนน้ำเข้าสู่เขื่อนน้ำเทิน 2 และเป็นเขตป่าที่ได้รับการอนุรักษ์ให้คงสภาพป่าที่สมบูรณ์ตามธรรมชาติโดยไม่ถูกรบกวน โดยโครงการน้ำเทิน 2 จัดสรรงบประมาณสำหรับการร่วมอนุรักษ์พื้นที่ดังกล่าว จำนวน 46.5 ล้านเหรียญสหรัฐ ตลอดระยะเวลา 31 ปี ให้กับหน่วยงานบริหารจัดการและปกป้องพื้นที่ต้นน้ำ ที่จัดตั้งขึ้นเป็นพิเศษ (Watershed Management and Protection Authority) เพื่อใช้ในการดำเนินงานเพื่อรักษาพื้นที่รับน้ำบริเวณดังกล่าว ประมาณ 4,000 กิโลเมตร ตลอดจนการดำเนินโครงการอนุรักษ์อื่นๆ ร่วมกับชุมชนในพื้นที่ ครอบคลุมการฟื้นฟูและรักษาพื้นที่ชุ่มน้ำ การพัฒนาโปงดินเพื่อเป็นแหล่งอาหารสัตว์ป่า การปกป้องพื้นที่ และอนุรักษ์พันธุ์พืช การอนุรักษ์และช่วยชีวิตสัตว์ป่า โดยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ รวมทั้ง จัดให้มีโครงการตรวจติดตามจำนวนประชากรสัตว์ทั้งทางบกและทางน้ำ อาทิ ช้างป่า และเต่า ตลอดจนการจัดให้มีการเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจและการรณรงค์สร้างความร่วมมือในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสัตว์ป่าสำหรับชุมชนในพื้นที่

เคซอน (ฟิลิปปินส์)

ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งมีชีวิตที่มีต่อระบบนิเวศ โรงไฟฟ้าเคซอนจึงร่วมกับพนักงานและชุมชนรอบข้างจัดเก็บบันทึกข้อมูลสัตว์ที่พบในพื้นที่ ตั้งแต่ปี 2550 จนถึงปัจจุบันโดยทำการบันทึกขนาด น้ำหนักและจำนวนที่พบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าพร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลดังกล่าวให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตลอดจนดำเนินการตรวจสอบสายพันธุ์และสถานภาพเทียบเคียงกับรายการชนิดพันธุ์สัตว์ที่มีความเสี่ยงต่อการถูกคุกคามหรือสูญพันธุ์ของ IUCN (IUCN Red List Species) และ CITES Listed ทั้งนี้เมื่อดำเนินการลงบันทึกข้อมูลพร้อมตรวจสอบสายพันธุ์และสถานภาพของสัตว์นั้นๆ แล้วได้ดำเนินการปล่อยคืนสู่ธรรมชาติในพื้นที่ตามเดิมเพื่อรักษาจำนวนประชากรสัตว์ในพื้นที่ให้ไม่ส่งผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ

- การติดตามจำนวนประชากรสิ่งมีชีวิต ช่วยชีวิตสัตว์ป่า และการปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพของชนิดพันธุ์สัตว์ที่อยู่ในรายการของ IUCN และ CITES

จากการติดตามและสำรวจสิ่งมีชีวิตในระบบนิเวศ ตั้งแต่ปี 2550 - ปัจจุบัน มีสัตว์ป่าที่พบสามารถจับบันทึกและช่วยชีวิตไว้ได้รวมจำนวน 99 ตัว และระหว่างเดือนพฤศจิกายน 2558 - พฤศจิกายน 2559 มีสัตว์ที่พบและจับบันทึกข้อมูลไว้ รวมจำนวน 14 ตัว ครอบคลุมสัตว์ประเภท ตะกวด นก งู ค้างคาว และเต่า โดยมีรายละเอียด ดังนี้



ตะกวด Marbled Water Monitor Lizard
ได้รับการช่วยชีวิตไว้เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2558



นกพิราบ Emerald dove
ได้รับการช่วยชีวิตไว้เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2558



นกนางนวล Slaty-backed Seagull
ได้รับการช่วยชีวิตไว้
เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2558



นกพิราบ Rock Pigeon
ได้รับการช่วยชีวิตไว้
เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2559



ค้างคาวบิวฟันกลม
(Geoffroy's rousette,
Common rousette)
ได้รับการช่วยชีวิตไว้
เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2559



งูทะเล
ได้รับการช่วยชีวิตไว้เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2559



งูทะเล จำนวน 3 ตัว และงูขนาดเล็กอื่นๆ
ได้รับการช่วยชีวิตไว้เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2559



นกปรอดเหลืองระบายน
(Yellow-vented Bulbul)
ได้รับการช่วยชีวิตไว้
เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2559



เต่า Southeast Asian Box Turtle
ได้รับการช่วยชีวิตไว้
เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2559



ตะกวด Marbled Water
Monitor Lizard
ได้รับการช่วยชีวิตไว้
เมื่อวันที่ 6 และ 25 กรกฎาคม 2559

นอกจากการเก็บข้อมูลสัตว์ป่าที่ได้รับการช่วยชีวิตแล้วนั้น คณะกรรมการสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าเคซอน ยังได้ดำเนินการเก็บบันทึกข้อมูลการพบเห็นสัตว์ป่าในกรณีอื่นๆ ตั้งแต่เดือนมกราคม 2559 เป็นต้นมา ทั้งนี้ ข้อมูล ณ เดือนพฤศจิกายน 2559 สามารถบันทึกการพบเจอสัตว์ป่าได้ทั้งสิ้น 23 เรื่อง โดยนับเป็นกรณีของการช่วยชีวิตสัตว์ป่า จำนวน 11 เรื่อง และกรณีที่เป็นการพบเห็นแต่ไม่นับเป็นการช่วยชีวิต จำนวน 12 เรื่อง

- **โครงการอนุรักษ์เต่าทะเล** เนื่องจากในท้องถิ่นพบปัญหาเต่าทะเลถูกคุกคามจากการนำไปกักขังหรือบริโภคซึ่งมีความเสี่ยงต่อการสูญพันธุ์และอาจส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศทางทะเลโดยรวมได้ ในการนี้โรงไฟฟ้าเคซอนจึงได้เข้าร่วมโครงการอนุรักษ์เต่าทะเลที่ดำเนินการโดยหน่วยงานภาครัฐในพื้นที่เพื่อช่วยบรรเทาปัญหาดังกล่าว โดยเริ่มตั้งแต่การจัดกิจกรรมเผยแพร่ความรู้ตลอดจนการจัดฝึกอบรมให้กับชุมชนในพื้นที่โดยเฉพาะกลุ่มชาวประมงให้มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์เต่าทะเล ด้วยการบันทึกภาพ การวัดขนาดสัตว์ที่พบ การจดบันทึก การระบุชนิด การเก็บข้อมูล ตลอดจนการจัดส่งบันทึกถึงหน่วยงานราชการในท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการบันทึกข้อมูลและดำเนินการช่วยเหลือและปล่อยคืนสู่ท้องทะเลในลำดับต่อไป ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2550 - ปัจจุบัน สามารถจดบันทึกเต่าทะเลที่พบ ได้ทั้งหมดรวมจำนวน 38 ตัว โดยในปี 2559 พบและสามารถช่วยชีวิตเต่าทะเลตัวหนึ่งซึ่งพบว่าเป็นตัวเดียวกับที่ชาวประมงเคยจับได้และลงบันทึกไว้เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2557 ทั้งนี้ จากการสำรวจและวัดขนาดของเต่าตัวดังกล่าวพบว่า ระหว่างครั้งแรกที่จับได้ จนถึงวันที่ 18 มิถุนายน 2559 ที่จับได้ในครั้งนี้ มีน้ำหนักเพิ่มขึ้นจาก 6.5 กิโลกรัม เป็น 13.75 กิโลกรัม ความยาวตัวเพิ่มขึ้นจาก 43 เซนติเมตร เป็น 53 เซนติเมตร และความกว้างตัวเพิ่มขึ้นจาก 39 เซนติเมตรเป็น 46 เซนติเมตร

นอกจากนั้น ในปีที่ผ่านมา โรงไฟฟ้าเคซอนยังได้รับเลือกให้เป็นผู้ชนะเลิศรางวัล CSR Excellence Awards ครั้งที่ 5 ในสาขา Ensuring a Safe & Clean Environment - COMMITMENT & COMPASSION ซึ่งจัดโดย American Chamber of Commerce of the Philippines

- **การปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศใต้ท้องทะเล**

โรงไฟฟ้าเคซอนสำรวจสภาพแวดล้อมและจำนวนประชากรพืชและสัตว์ใต้ทะเลที่มีความสำคัญต่อระบบนิเวศหรือเป็นสิ่งมีชีวิตที่ได้รับการปกป้องคุ้มครอง เช่น ปะการัง และหอยมือเสือขนาดใหญ่เพื่อจัดทำบัญชีข้อมูลและดำเนินการติดตามผลทุกๆ 3 ปี ตลอดจนในเวลาที่มีสภาพอากาศที่ไม่เหมาะสม ช่วงฤดูมรสุมที่บริเวณการอยู่รอดของพืชและสัตว์ดังกล่าว โรงไฟฟ้าเคซอนหน่วยงานร่วมดำเนินการและชุมชนในพื้นที่จะร่วมกันเคลื่อนย้ายพืชและสัตว์เฉพาะที่เสี่ยงต่อการได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงไปไว้ในพื้นที่ที่เหมาะสมต่อการอยู่รอดเพื่อช่วยปกป้องและรักษาความสมบูรณ์ของระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพใต้ท้องทะเลต่อไป

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

A GREAT YEAR
OF SUCCESS

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) ทะเบียนเลขที่ 0107537000866 (เดิมเลขที่ บมจ. 333) สำนักงานใหญ่ 222 หมู่ที่ 5 อาคารเอ็กโก ชั้น 14, 15 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้าระยอง สำนักงานกรุงเทพ อาคารเอ็กโก ชั้น 12 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0931 สำนักงานระยอง 35 ถนนทางหลวงระยอง สาย 3191 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ 0 3868 1012, 0 3868 1016, 0 3868 1020 โทรสาร 0 3868 1784 หมวดธุรกิจ พลังงานและสาธารณูปโภค กลุ่มอุตสาหกรรม ทวีพยากร ขอบจำกัดการ 44.81% ถือหุ้นต่างด้าว % การถือหุ้นของ 51.90% ผู้ถือหุ้นรายย่อย เว็บไซต์ www.egco.com	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) เพื่อลงทุนในธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า รวมถึงธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer หรือ IPP)	5,300	10	5,264.65	-

บริษัทย่อย

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บพข.) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 12 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0931 โรงไฟฟ้า 112 หมู่ที่ 8 ตำบลท้องเนียน อำเภอขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช 80210 โทรศัพท์ 0 7552 9173, 0 7552 9179 โทรสาร 0 7552 8358	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)	8,005.02	10	8,005.02	99.99

บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 13 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0933 สำนักงานสาขา 35 ถนนทางหลวงระยอง สาย 3191 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ 0 3868 2611-4 โทรสาร 0 3868 2823	ให้บริการด้านวิศวกรรม เดินเครื่อง และบำรุงรักษา โรงไฟฟ้าและโรงงาน	400	10	400	99.99
บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เมนต์ จำกัด (นอร์ธ โพล) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 6 th Floor, Tower A, ต่างประเทศ 1 CyberCity, Ebene, Republic of Mauritius	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	52,747.56 ^{/1} (1,475,769,857 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	35.7424 ^{/1} (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	52,747.56 ^{/1} (1,475,769,857 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท เอ็กโก อินเตอร์เนชั่นแนล (บีวีไอ) จำกัด (เอ็กโก บีวีไอ) (ถือหุ้นโดย นอร์ธ โพล ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Akara Bldg., ต่างประเทศ 24 De Castro Street, Wickhams Cay 1, Road Town, Tortola, British Virgin Islands, P.O. Box 3136	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	12.51 ^{/1} (350,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	35.7424 ^{/1} (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	12.51 ^{/1} (350,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท ทวาย อิเล็กทริซิตี เจเนอเรติ้ง คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด (เด็กคอม) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 60 Paya Lebar Road, ต่างประเทศ #08-43, Paya Lebar Square, Singapore, 409051	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในประเทศเมียนมา	0.71 ^{/1} (20,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		0.71 ^{/1} (20,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
นิว โกรธส์ โคออปเพอเรทีฟ ยู. เอ. (โคออป) (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Atrium Building, 8 th Floor, ต่างประเทศ Strawinskylan 3127, 1077 ZX, Amsterdam The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	52,375.76 ^{/1} (1,465,367,737 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		52,375.76 ^{/1} (1,465,367,737 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100

บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท นิว โกรธส์ จำกัด (นิว โกรธส์) (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Atrium Building, 8 th Floor, ต่างประเทศ Strawinskyaan 3127, 1077 ZX, Amsterdam The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	1.04 ^{/1} (28,988 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		1.04 ^{/1} (28,988 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อินค์ จำกัด (คิวพีไอ) (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5999 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 14 th Floor Zuellig Building ต่างประเทศ Makati Avnue corner Paseo de Roxas 1225 Makati City, Philippines	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในประเทศฟิลิปปินส์	7.15 ^{/1} (200,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		7.15 ^{/1} (200,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน) นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน 14 th Floor Zuellig Building ต่างประเทศ Makati Avnue corner Paseo de Roxas 1225 Makati City, Philippines โรงไฟฟ้า Barangay, Cagsiay I, Mauban Quezon Province, Philippines 4330	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)	7,421.60 ^{/1} (207,641,268 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		7,421.60 ^{/1} (207,641,268 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท เฟิร์ล เอนเนจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรตติ้ง อินค์ จำกัด (พีพอย) (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Barangay, Cagsiay I, ต่างประเทศ Mauban, Quezon, Philippines 4330	ให้บริการเดินเครื่อง และบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า เคซอน	7.15 ^{/1} (200,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		7.15 ^{/1} (200,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท เคซอน เมเนจเม้นท์ เซอร์วิส อินค์ จำกัด (คิวเอ็มเอส) (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 14 th Floor Zuellig Building ต่างประเทศ Makati Avnue corner Paseo de Roxas 1225 Makati City, Philippines	ให้บริการ ด้านการบริหารจัดการ โรงไฟฟ้าเคซอน	3.78 ^{/3} (5,260,000 เปโซ)		3.78 ^{/3} (5,260,000 เปโซ)	100

บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท เมก้าบัส โฮลดิ้ง อินค์ จำกัด (เมก้าบัส) (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 14 th Floor Zuellig Building ต่างประเทศ Makati Avenue cor. Paseo de Roxas 1225 Makati City, Philippines	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า	226.52 ^{/3} 315,000,100 เปโซ	71.79 ^{/3} (100 เปโซ)	226.52 ^{/3} 315,000,100 เปโซ	100
บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์ เวนเจอร์ จำกัด (เอเวอร์กรีน) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Atrium Building, 8 th Floor, ต่างประเทศ Strawinskylaan 3127, 1077 ZX, Amsterdam The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในประเทศฟิลิปปินส์	0.00 ^{/1} (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	35.7424 ^{/1} (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	0.00 ^{/1} (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท มิลเลนเนียม เอนเนอร์ยี จำกัด (มิลเลนเนียม) (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Atrium Building, 8 th Floor, ต่างประเทศ Strawinskylaan 3127, 1077 ZX, Amsterdam The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	0.00 ^{/1} (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	0.3574 ^{/1} (0.01 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	0.00 ^{/1} (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท เซาท์ แปซิฟิก พาวเวอร์ จำกัด (เอสพีพี) (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Darling Park Tower 2, ต่างประเทศ 201 Sussex Street, Sydney, New South Wales, 2000	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในประเทศออสเตรเลีย	2,848.57 ^{/4} (110,506,987 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	25.7773 ^{/4} (1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	2,848.57 ^{/4} (110,506,987 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	100
บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ฟิฟวาย จำกัด (โบโค ร็อค) (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 81 Flinders Street, ต่างประเทศ Adelaide, South Australia, 5000 Tel. +61 8 8384 7755 Fax. +61 8 8384 7722	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานลม	2,622.79 ^{/4} (101,747,980 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	25.7773 ^{/4} (1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	2,622.79 ^{/4} (101,747,980 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	100

บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท เจน พลัส จำกัด (เจน พลัส) (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Atrium Building, 8 th Floor, ต่างประเทศ Strawinskylaan 3127, 1077 ZX, Amsterdam The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	0.00 ^{/1} (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	35.7424 ^{/1} (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	0.00 ^{/1} (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท ฟินิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด (พีพี) (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Atrium Building, 8 th Floor, ต่างประเทศ Strawinskylaan 3127, 1077 ZX, Amsterdam The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	0.00 ^{/1} (100 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	35.7424 ^{/1} (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	0.00 ^{/1} (100 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 13 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า 222 หมู่ 8 ตำบลมาบข่า อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง 21180 โทรศัพท์ 0 3863 7051-57 โทรสาร 0 3863 7063	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำ	1,060	10	1,060	80
บริษัท เอ็กโก กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (เอ็กโก กรีน) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้า	175	10	175	74
บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (ร้อยเอ็ด กรีน) (ถือหุ้นโดย เอ็กโก กรีน ร้อยละ 95) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 13 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า 222 หมู่ 10 ตำบลเหนือเมือง อำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด 45000 โทรศัพท์ 0 4351 9825-6 โทรสาร 0 4351 9827	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ในลักษณะชีวมวล	180	10	180	70.30

บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท พลังงานการเกษตร จำกัด (เออี) (ถือหุ้นโดย เอสโก ร้อยละ 99.99) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ซื้อ/ขาย ขนส่งเชื้อเพลิง จากเขื่อนลำนาน	2	10	2	99.99
บริษัท เอสพีพี ทุ่ง จำกัด (เอสพีพี ทุ่ง) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า ตำบลแสงพัน อำเภอลำทะเมนชัย จังหวัดสระบุรี 18220	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	196.7	10	196.7	99.99
บริษัท เอสพีพี ตรี จำกัด (เอสพีพี ตรี) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า ตำบลท่าค้อ อำเภอบางบาล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 33110	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	197.5	10	197.5	99.99
บริษัท เอสพีพี ไพร์ จำกัด (เอสพีพี ไพร์) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า ตำบลท่าค้อ อำเภอบางบาล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 33110	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	148.7	10	148.7	99.99
บริษัท เอสพีพี ไพร์ จำกัด (เอสพีพี ไพร์) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า ตำบลคูเมือง อำเภอบางบาล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 45220	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	198.4	10	198.4	99.99
บริษัท เทพพนาวินด์ฟาร์ม จำกัด (เทพพนา) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า ตำบลตะแบก อำเภอเทพสถิต จังหวัดชัยภูมิ 36230	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานลม	157.32	100	145.23	90
บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด (ยันฮี เอ็กโก) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ลงทุนในกิจการ ที่ผลิตกระแสไฟฟ้า จากโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์	10.01	100	10.01	49

บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท โซลาร์ โก จำกัด (โซลาร์ โก) (ถือหุ้นโดย ยันฮี เอ็กโก ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	1,650	100	1,650	49
บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ชัยภูมิ) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานลม	1,514	100	1,514	99.99
บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (คลองหลวง) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำ	1,000	10	257.5	99.99
บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บ้านโป่ง) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำ	2,000	10	507.5	99.99

กิจการร่วมค้า

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท กัลฟ์ อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี) สำนักงาน 87 ชั้นที่ 11 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ 1 อลซีซีเพลส ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7 เว็บไซต์ http://www.gulfelectric.co.th	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้า ทั้งในรูปแบบผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP)	14,000	10	13,784.35	50
บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (จีอีเอ็น) (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ 1 อลซีซีเพลส ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้า ทั้งในรูปแบบผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP)	9,782	10	9,782	50

กิจการร่วมค้า (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท กัลฟ์ ไลฟ์ จำกัด (จีไลฟ์) (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ 1 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้า ในรูปผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP)	9,779	10	9,779	50
บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (จีพีจี) (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 64 หมู่ที่ 2 ตำบลบ้านป่า อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18110 โทรศัพท์ 0 3626 2403-9 โทรสาร 0 3626 2402	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)	9,607	10	9,607	50
บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (จีซีซี) (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 79 หมู่ที่ 3 ตำบลตาลเดี่ยว อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18110 โทรศัพท์ 0 3624 6203-4 โทรสาร 0 3624 6531	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำ	850	10	850	50
บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซีซี) (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 111/11 หมู่ที่ 7 ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18140 โทรศัพท์ 0 3637 3676 โทรสาร 0 3637 3691	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำ	1,241.72	74	1,241.72	50
บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอสซีซี) (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 745 หมู่ที่ 2 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ 0 2709 0751 โทรสาร 0 2709 1842	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำ	981.54	76	981.54	50
บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด (จีวายจี) (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 80 หมู่ที่ 1 ตำบลพร่อน อำเภอเมือง จังหวัดยะลา 95160 โทรศัพท์ 0 7325 2721 โทรสาร 0 7325 2722	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ในลักษณะชีวมวล	460	10	460	50

กิจการร่วมค้า (ต่อ)

บริษัท		ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี) สำนักงาน	เลขที่ 9 ถนน ไอ-แปด นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ 0 3892 5100 โทรสาร 0 3892 5199	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)	12,010	100	12,010	50
บริษัท น้ำเทิน 2 เพาเวอร์ จำกัด (เอ็นทีพีซี) สำนักงาน	Unit 9, Tat Luang Road Nongbone Village, P.O. Box 5862 Vientiane, Lao PDR โทรศัพท์ (856-21) 263 900 โทรสาร (856-21) 263 901	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)	16,084.08 ^{/1}	3,574.24 ^{/1}	13,349.79 ^{/1}	35
			450,000,000 (เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100 (เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	373,500,000 (เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	
บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส) สำนักงาน	เลขที่ 1046 ถนนนครไชยศรี แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	930	100	930	60
	โรงไฟฟ้า					
	-สาขา 1					
	-สาขา 2					
	-สาขา 3					
-สาขา 4	เลขที่ 11/1,111,111/1 หมู่ที่ 11 ตำบลดงคอน อำเภอสรรคบุรี จังหวัดชัยนาท 17140 เลขที่ 11/1,11/11 หมู่ที่ 5 ตำบลตาชืด อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์ 60180 เลขที่ 11,11/1 หมู่ที่ 2 ตำบลตาสัง อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์ 60180 เลขที่ 311,311/1 หมู่ที่ 2 ตำบลชัยสมทอต อำเภอป่าสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์ 67160					
บริษัท จีเค จำกัด (จีเค) สำนักงาน	408/70 อาคารพลโยธิน เฟลส ชั้นที่ 16 ถนนพลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากขยะมูลฝอย	400	100	400	50
	โรงงาน					
	ถนนสายสนามบิน หมู่ที่ 3 ตำบลควนลัง อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110					

กิจการร่วมค้า (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) สำนักงาน เลขที่ 188 หมู่ 3 ตำบลวังเพลิง อำเภอโคกสำโรง จังหวัดลพบุรี 15120 โรงไฟฟ้า โรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์, โรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ เลขที่ 188 หมู่ 3 ตำบลวังเพลิง อำเภอโคกสำโรง จังหวัดลพบุรี 15120	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ และลงทุนในธุรกิจ พลังงานทดแทน	2,304	10	2,283	66.67
บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี) (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 40) สำนักงาน Puri Matari 2, 1 st Floor ต่างประเทศ JL.HR. Rasuna Said Kav. H1-2, South Jakarta 10210 Indonesia เหมือง Lawang Kidul and Tanjung Enim, Muara Enim City, Sumatera Selatan (South Sumatra) Province, Indonesia	อุตสาหกรรมเหมืองถ่านหิน กิจการซื้อขาย และขนส่งถ่านหิน	1,972.43 ^{/2}	2,629.90 ^{/2}	493.11 ^{/2}	40
บริษัท กาลิยาอัน พาวเวอร์ อินค์ จำกัด (กาลิยาอัน) (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 62 H. Dela Costa Street, ต่างประเทศ Barangay Daungan Mauban, Quezon Province, Philippines	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นใน บริษัท ชาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ ลิมิเต็ด	6.47 ^{/3} (9,000,000 เปโซ)		6.47 ^{/3} (9,000,000 เปโซ)	49
บริษัท ชาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอสบีพีแอล) (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 62 H. Dela Costa Street, ต่างประเทศ Barangay Daungan Mauban, Quezon Province, Philippines	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน	429.30 ^{/3} (597,000,000 เปโซ)		429.30 ^{/3} (597,000,000 เปโซ)	49
บริษัท มาซิน เออีเอส จำกัด (มาซิน เออีเอส) (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Atrium Building, 8 th Floor, ต่างประเทศ Strawinskylaan 3127, 1077 ZX, Amsterdam The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า จากพลังงานความร้อนได้พิภพ ในประเทศฟิลิปปินส์	9,043.69 ^{/1} (253,024,063 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	35.7424 ^{/1} (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	9,043.69 ^{/1} (253,024,063 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	49

กิจการร่วมค้า (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท มาชินลอค พาวเวอร์ พาร์ทเนอร์ จำกัด (เอ็มพีพีซีแอล) (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 18 th Floor, Bench Tower, ต่างประเทศ 30 th Street, Cor. Rizal Drive, Crescent Park, West 5, Bonifacio Global City, Taguig 1634, Metro Manila, Philippine	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)	9,829.16 ^{/1} (275,000,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	35.7424 ^{/1} (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	9,829.16 ^{/1} (275,000,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	49
บริษัท อัลฟา วอเตอร์ แอนด์ เรียลตี้ เซอร์วิส จำกัด (อัลฟา วอเตอร์) (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 19.6) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 3 rd Floor, Glass Tower ต่างประเทศ Building, 115 C. Palanca Street, Makati City 1229, Philippines	ให้บริการจัดหาน้ำดิบ อุปกรณ์ และขนย้ายถ่านหินให้โรงไฟฟ้า มาชินลอค	125.12 ^{/3} (174,000,000 เปโซ)	0.7191 ^{/3} (1 เปโซ)	125.12 ^{/3} (174,000,000 เปโซ)	19.6
บริษัท พีที เคนากา ลิสตริก ซิเลกอน (ทีแอลซี) สำนักงาน Wisma Barito Pacific Tower B, ต่างประเทศ 5 th Floor, Jl. Let. Jend. S. Parman Kav. 62-63, Jakarta 11410, Indonesia	พัฒนาโรงไฟฟ้าถ่านหิน ในประเทศอินโดนีเซีย	89.36 ^{/1} (2,500,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	357.42 ^{/1} (10 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	89.36 ^{/1} (2,500,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	49

บริษัทร่วม

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล จำกัด (เอสจีจี) (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 20) สำนักงาน 9 Battery Road, #15-01, Straits Trading Building, Singapore 049910	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า จากพลังงานความร้อนใต้พิภพ ในประเทศอินโดนีเซีย	3,732.82 ^{/1} (104,436,650 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		3,732.82 ^{/1} (104,436,650 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	20

บริษัทอื่นๆ

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (อีสท์ วอเตอร์) สำนักงาน อาคารอีสท์วอเตอร์ ชั้น 23-26 1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ 0 2272 1600 โทรสาร 0 2272 1601-3 เว็บไซต์ www.eastwater.com	พัฒนาการบริหาร และการจัดการแหล่งน้ำ เพื่อจำหน่ายน้ำดิบแก่ผู้ใช้น้ำ	1,663.73	1	1,663.73	18.72
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (ไชยะบุรี) สำนักงาน 215 Lanexang Avenue, Ban Siang Yuen Chantaburi District, Vientiane, Lao PDR Tel. (856-21) 223 215, (856-21) 252 060 Fax. (856-21) 215 500	ผู้ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ การผลิตกระแสไฟฟ้า จากพลังงานน้ำในประเทศลาว	26,861	10	16,504.66	12.5

หมายเหตุ อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559

/1	1 เหรียญสหรัฐอเมริกา (USD)	เท่ากับ 35.7424 บาท
/2	1,000 รูเปีย (Rupiah)	เท่ากับ 2.6299 บาท
/3	1 เปโซ (PESO)	เท่ากับ 0.7191 บาท
/4	1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย (AUD)	เท่ากับ 25.7773 บาท

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

A GREAT YEAR
OF SUCCESS

หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทร 0 2033 9999 โทรสาร 0 2033 9660 อีเมล info@sec.or.th เว็บไซต์ www.sec.or.th
หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991 ศูนย์บริการข้อมูล 0 2009 9999 อีเมล SETContactCenter@set.or.th เว็บไซต์ www.set.or.th
นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นสามัญและหุ้นกู้	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991 ศูนย์บริการข้อมูล 0 2009 9999 อีเมล SETContactCenter@set.or.th เว็บไซต์ http://www.set.or.th/tsd
ผู้สอบบัญชี	1. นายสมชาย จิณโณวาท ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3271 2. นายวิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3977 3. นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599 บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0 2286 9999, 0 2344 1000 โทรสาร 0 2286 5050

A GREAT YEAR
OF SUCCESS

สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2

(จัดทำขึ้นตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.44/2556 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์)

หัวข้อ	หน้าที่
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	
1.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	105
1.2 โครงสร้างรายได้	124
1.3 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	118
2. ปัจจัยความเสี่ยง	113
3. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	330
4. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	
4.1 ผู้ถือหุ้น	28
4.2 โครงสร้างการจัดการ	56
4.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	30
4.4 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร	266, 275
4.5 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	69
5. การกำกับดูแลกิจการ	250
6. ความรับผิดชอบต่อสังคม	
6.1 การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน	33
6.2 การดำเนินงานด้านชุมชนและสังคม	298
6.3 การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม	317
7. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	284
8. รายการระหว่างกัน	143
9. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ (ภาพรวมทางการเงิน)	152
10. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	126
11. งบการเงินรวม	
11.1 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	249

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือ www.egco.com



สรุปผลการดำเนินงานด้านชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

ด้านการสร้างและกระจายมูลค่าทางเศรษฐกิจสู่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ในปี 2559 เอ็กโกและโรงไฟฟ้าในกลุ่ม แต่ไม่รวมโรงไฟฟ้าจีเดค และโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ ยกเว้นเงินที่ส่งเข้ากองทุนพัฒนาโรงไฟฟ้าที่รวมเคซอน ได้สร้างและกระจายมูลค่าทางเศรษฐกิจสู่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ผลตอบแทนพนักงาน ประกอบด้วยเงินเดือน ค่าจ้างโบนัส ค่าใช้จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าใช้จ่ายในการพัฒนาพนักงาน	1,488
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้น	3,422
ดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายทางการเงินที่ให้แก่ผู้กู้ยืมเงิน	3,755
ภาษีที่จ่ายให้รัฐและหน่วยงานท้องถิ่น	1,417
เงินที่นำส่งเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	11
เงินที่ส่งเข้ากองทุนพัฒนาไฟฟ้า	376
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการเพื่อการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม	135

ทั้งนี้ การดำเนินงานของเอ็กโกและโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก มีส่วนร่วมและบทบาทในพัฒนาเศรษฐกิจ ทั้งในระดับชุมชนท้องถิ่นในพื้นที่ที่โรงไฟฟ้าตั้งอยู่ และในระดับชาติ กล่าวคือ

ในระดับท้องถิ่น เอ็กโกและโรงไฟฟ้าในกลุ่ม ได้กำหนดแนวปฏิบัติในการจัดซื้อ จัดจ้าง และการจ้างงานจากผู้รับเหมาและชุมชนในท้องถิ่น ซึ่งในปัจจุบันมากกว่าร้อยละ 90 ของผู้รับเหมาและผู้รับจ้าง (ไม่รวมพนักงาน) ของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก เป็นแรงงานในท้องถิ่นที่โรงไฟฟ้าตั้งอยู่

ในระดับชาติ การดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าของเอ็กโก มีส่วนร่วมสร้างความมั่นคงต่อระบบไฟฟ้าของประเทศซึ่งส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของคนในสังคมและการพัฒนาอุตสาหกรรม กล่าวได้ว่า การมีไฟฟ้าใช้อย่างทั่วถึงและเพียงพอมีส่วนช่วยในการพัฒนาเศรษฐกิจ ขณะเดียวกันความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจก็ทำให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเช่นกัน

เอ็กโก ผลิตไฟฟ้าเพื่อตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศ ด้วยกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าเอ็กโกที่จ่ายเข้าระบบ กฟผ. เทียบกับกำลังการผลิตติดตั้งรวมของประเทศ พบว่าเอ็กโกถือครองสัดส่วนปริมาณการผลิตไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 7.20 หรือคิดเป็นกำลังการผลิตจำนวน 2,993 เมกะวัตต์

เงินที่ส่งเข้ากองทุนพัฒนาไฟฟ้าในปี 2559

โรงไฟฟ้า	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ธุรกิจโรงไฟฟ้าในประเทศ	
ขนอม	56
จีพีจี	26
บีแอลซีพี	219
เอ็กโก โคเจน	7
ร้อยเอ็ด กรีน	0.6
จีซีซี	11
เอสซีซี	13
เอ็นเคซีซี	16
จีวายจี	1.6
เอ็นอีดี	1.3
เอสพีพี ทุ	0.2
เอสพีพี ทรี	0.2
เอสพีพี โฟร์	0.1
เอสพีพี ไฟว์	0.2
จีพีเอส	0.5
เทพพนนา	0.1
โซลาร์ โก	1.2
ธุรกิจโรงไฟฟ้าต่างประเทศ	
เอ็นทีพีซี	Not Applicable
เคซอน	23
เอ็มพีพีซีแอล	Not Applicable
โบโค ร็อค	Not Applicable
เอสอีจี	Not Applicable
รวมเงินที่นำส่งของโรงไฟฟ้าในประเทศ	353
รวมเงินที่นำส่งของโรงไฟฟ้าต่างประเทศ	23
รวมเงินที่นำส่งของโรงไฟฟ้าในประเทศและต่างประเทศ ในปี 2559	376

ด้านทรัพยากรบุคคล

	หน่วย	2559		
		ชาย	หญิง	รวม
จำนวนพนักงานทั้งหมด	คน	2,019	516	2,535
- พนักงานประจำ	คน	1,499	348	1,847
- พนักงานสัญญาจ้างชั่วคราว	คน	162	41	203
- พนักงานภายใต้สัญญาจ้างเดินเครื่อง และสัญญาบำรุงรักษา	คน	358	127	485
ความเท่าเทียมกันระหว่างเพศ (พนักงานประจำ)	คน	1,497	350	1,847
- จำนวนผู้บริหารระดับสูง ⁽¹⁾	คน	37	9	46
- จำนวนผู้บริหารระดับกลาง ⁽²⁾	คน	99	34	133
- จำนวนผู้บริหารระดับต้น ⁽³⁾	คน	166	58	224
- จำนวนพนักงานที่ไม่ใช่ผู้บริหาร	คน	1,195	249	1,444
จำนวนพนักงานประจำที่ออกจากองค์กรทั้งหมด(รวมพนักงานที่เกษียณอายุ)	คน	88	20	108
- พนักงานที่อายุน้อยกว่า 30 ปี	คน	17	3	20
- พนักงานที่อายุระหว่าง 30-50 ปี	คน	53	17	70
- พนักงานที่อายุมากกว่า 50 ปี	คน	18	0	18
อัตราการลาออกจากองค์กร	ร้อยละของพนักงานทั้งหมด	5.87%	5.75%	5.85%
จำนวนพนักงานที่เข้าใหม่ทั้งหมด (พนักงานประจำ)	คน	85	18	103
- พนักงานที่อายุน้อยกว่า 30 ปี	คน	44	12	56
- พนักงานที่อายุระหว่าง 30-50 ปี	คน	40	6	46
- พนักงานที่อายุมากกว่า 50 ปี	คน	1	0	1
อัตราการจ้างพนักงานใหม่	ร้อยละของพนักงานทั้งหมด	5.67%	5.17%	5.58%
การลาคลอดบุตร	คน	46	26	72
- พนักงานที่ลาคลอดบุตร	คน	23	13	36
- พนักงานที่กลับมาทำงานหลังจากลาคลอดบุตร	คน	23	13	36
จำนวนชั่วโมงรวมการฝึกอบรมของพนักงาน จำแนกตามระดับ ⁽⁴⁾	ชั่วโมง/ปี	72,628	11,012	83,641
- จำนวนชั่วโมงรวมของผู้บริหารระดับสูง	ชั่วโมง/ปี	1,520	419	1,939
- จำนวนชั่วโมงรวมของผู้บริหารระดับกลาง	ชั่วโมง/ปี	5,081	1,525	6,606
- จำนวนชั่วโมงรวมของผู้บริหารระดับต้น	ชั่วโมง/ปี	9,213	1,704	10,917
- จำนวนชั่วโมงรวมของพนักงานที่ไม่ใช่ผู้บริหาร	ชั่วโมง/ปี	56,815	7,364	64,179
จำนวนชั่วโมงรวมการฝึกอบรมของพนักงาน จำแนกตามประเภท	ชั่วโมง/ปี	72,628	11,012	83,641
- จำนวนชั่วโมงอบรมด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย	ชั่วโมง/ปี	24,829	2,077	26,906
- จำนวนชั่วโมงอบรมด้านอื่นๆ	ชั่วโมง/ปี	47,800	8,935	56,735
จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยการฝึกอบรมของพนักงาน จำแนกตามระดับ	ชั่วโมง/คน/ปี	48.52	31.46	45.28
- จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของผู้บริหารระดับสูง	ชั่วโมง/คน/ปี	41.08	46.56	42.15
- จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของผู้บริหารระดับกลาง	ชั่วโมง/คน/ปี	51.32	44.85	49.67
- จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของผู้บริหารระดับต้น	ชั่วโมง/คน/ปี	55.50	29.38	48.74
- จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของพนักงานที่ไม่ใช่ผู้บริหาร	ชั่วโมง/คน/ปี	47.54	29.58	44.45
จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยการฝึกอบรมของพนักงาน จำแนกตามประเภท	ชั่วโมง/คน/ปี	48.45	31.64	45.28
- จำนวนชั่วโมงอบรมด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย	ชั่วโมง/คน/ปี	16.56	5.97	14.57
- จำนวนชั่วโมงอบรมด้านอื่นๆ	ชั่วโมง/คน/ปี	31.89	25.68	30.72
ข้อร้องเรียนด้านทรัพยากรบุคคล				
- จำนวนข้อร้องเรียนด้านทรัพยากรบุคคล	กรณี	0	0	0
- จำนวนข้อร้องเรียนที่ได้ตอบกลับ	กรณี	0	0	0
- จำนวนข้อร้องเรียนที่ได้ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ	กรณี	0	0	0

หมายเหตุ :
ข้อมูลรวมสำนักงานใหญ่เอ็กโกและโรงไฟฟ้าที่เอ็กโกลงทุนมาครบ 1 ปี แต่ไม่รวมโรงไฟฟ้าจีเคด
(1) ผู้บริหารระดับสูงประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือระดับ 6 ขึ้นไป
(2) ผู้บริหารระดับกลาง หมายถึง ผู้จัดการฝ่าย หรือ ระดับ 5 ขึ้นไป
(3) ผู้บริหารระดับต้น หมายถึง ผู้จัดการส่วน หรือ ระดับ 4 ขึ้นไป
(4) การอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร

ด้านชีวอนามัยและความปลอดภัย

ผลการดำเนินงานด้านชีวอนามัย และความปลอดภัย	หน่วย	2559
จำนวนชั่วโมงทำงานของปี 2559	ชั่วโมง	13,445,434
- พนักงาน	ชั่วโมง	3,608,404
- ผู้รับเหมา	ชั่วโมง	9,837,031
จำนวนชั่วโมงความปลอดภัยของโรงไฟฟ้า ประจำปี 2559	ชั่วโมง	13,436,317
- พนักงาน	ชั่วโมง	3,606,652
- ผู้รับเหมา	ชั่วโมง	9,829,666
จำนวนชั่วโมงความปลอดภัยสะสม ณ สิ้นปี 2559	ชั่วโมง	36,935,822
- พนักงาน	ชั่วโมง	10,296,247
- ผู้รับเหมา	ชั่วโมง	26,639,576
จำนวนผู้เสียชีวิตจากการทำงาน	ราย	2
- พนักงาน	ราย	2 ⁽¹⁾
- ผู้รับเหมา	ราย	0
จำนวนผู้บาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานทั้งหมด	ราย	37
- พนักงาน	ราย	14
- ผู้รับเหมา	ราย	23
จำนวนวันที่สูญเสียไปเนื่องจากการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานทั้งหมด	วัน	12,219
- พนักงาน	วัน	12,216
- ผู้รับเหมา	วัน	3
อัตราความถี่ของการบาดเจ็บ (I.F.R.)	ราย/หนึ่งล้านชั่วโมงทำงาน	2.90
- พนักงาน	ราย/หนึ่งล้านชั่วโมงทำงาน	4.43
- ผู้รับเหมา	ราย/หนึ่งล้านชั่วโมงทำงาน	2.34
อัตราความรุนแรงของการบาดเจ็บ (I.S.R.)	วัน/หนึ่งล้านชั่วโมงทำงาน	908.78
- พนักงาน	วัน/หนึ่งล้านชั่วโมงทำงาน	3,385.43
- ผู้รับเหมา	วัน/หนึ่งล้านชั่วโมงทำงาน	0.30

หมายเหตุ : ข้อมูลที่นำมารายงานไม่รวมโรงไฟฟ้าจีเดค

⁽¹⁾ เกิดอุบัติเหตุที่โรงไฟฟ้าเอ็มพีพีซีแอล ประเทศฟิลิปปินส์ ทำให้พนักงานเสียชีวิต 2 ราย

ด้านสิ่งแวดล้อม

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม	หน่วย	ธุรกิจไฟฟ้า			ธุรกิจเอสพี					
		บฟว.	จีพีจี	บีแอลซีพี	เอ็กโก โกลเจน	ธอยเอ็ด กรีน	จีซีซี	เอสซีซี	เอ็นเคซีซี	จีวายจี
การปฏิบัติการโรงไฟฟ้า										
- ค่าความพร้อมจ่ายของโรงไฟฟ้า	ร้อยละ	95.62	94.90	95.30	98.18	91.06	99.34	90.38	97.22	91.53
- การหยุดซ่อมเครื่องฉุกเฉิน	ร้อยละ	4.28	2.09	0.15	1.36	2.46	0.41	6.70	1.46	3.06
- อัตราความร้อนของโรงไฟฟ้า	ปีที่อยู่ต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง	7,500	7,064	9,418	8,792	17,029	8,677	8,659	8,593	13,516
ประเภทเชื้อเพลิง		ก๊าซธรรมชาติ	ก๊าซธรรมชาติ	ถ่านหิน	ก๊าซธรรมชาติ	ชีวมวล	ก๊าซธรรมชาติ	ก๊าซธรรมชาติ	ก๊าซธรรมชาติ	ชีวมวล
ผลิตภัณฑ์ - ไฟฟ้า	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	5,783,540	2,971,347	10,932,315	748,666	67,838	711,096	748,045	871,038	178,311
	กิกกะจูล	20,820,742	10,696,847	39,356,334	2,695,196	244,218	2,559,946	2,692,962	3,135,736	641,921
ผลิตภัณฑ์ - ไอน้ำ	กิกกะจูล	-	-	-	105,642	-	376,597	338,039	467,871	-
การใช้พลังงานทางตรง จำแนกตามเชื้อเพลิง										
พลังงานฟอสซิล										
- พลังงานจากถ่านหิน	กิกกะจูล	-	-	104,733,008	-	-	-	-	-	-
- พลังงานจากก๊าซธรรมชาติ	กิกกะจูล	43,128,076	19,985,008	-	6,674,506	-	6,795,042	7,036,556	7,173,011	-
- พลังงานจากน้ำมันเตา	กิกกะจูล	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- พลังงานจากน้ำมันดีเซล	กิกกะจูล	6,443	15,090	20,674	-	51	-	-	-	-
- พลังงานจากน้ำมันแก๊สโซลีน	กิกกะจูล	-	-	-	-	-	-	-	-	-
พลังงานหมุนเวียน										
- พลังงานชีวมวล (เศษเหลือจากการเกษตร, ขยะ)	กิกกะจูล	-	-	-	-	1,090,244	-	-	-	2,312,745
- พลังงานน้ำ	กิกกะจูล	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- พลังงานแสงอาทิตย์	กิกกะจูล	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- พลังงานลม	กิกกะจูล	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- พลังงานความร้อนใต้พิภพ	กิกกะจูล	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ปริมาณพลังงานรวม										
- พลังงานทางตรง	กิกกะจูล	43,134,519	20,000,098	104,753,682	6,674,506	1,090,295	6,795,042	7,036,556	7,173,011	2,312,745
- พลังงานทางอ้อม	กิกกะจูล	-	31,783	-	1,051	692	2,621	7,715	1,852	1,249
การใช้พลังงานทางอ้อม จำแนกตามแหล่งที่มา										
- กระแสไฟฟ้าที่ซื้อเข้ามาใช้ในโรงไฟฟ้า	กิกกะจูล	-	31,783	-	1,051	692	2,621	7,715	1,852	1,249
ปริมาณพลังงานรวมที่ใช้ต่อการผลิตไฟฟ้า	เมกะจูล/ เมกะวัตต์-ชั่วโมง	7,458	6,731	9,582	8,915	16,072	9,556	9,407	8,235	12,970
การจัดการก๊าซเรือนกระจก										
ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นทั้งหมด	ตันคาร์บอนไดออกไซด์	2,419,963	1,096,324	9,266,649	374,610	111,636	381,626	395,998	402,705	262,320
- ก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1)	ตันคาร์บอนไดออกไซด์	2,419,963	1,091,185	9,264,594	374,440	111,524	381,202	394,751	402,406	262,118
- ก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 2)	ตันคาร์บอนไดออกไซด์	-	5,139	2,055	170	112	424	1,247	299	202
ปริมาณก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยการผลิตไฟฟ้า	กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์	0.42	0.37	0.85	0.50	1.65	0.54	0.53	0.46	1.47
ปริมาณลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ตันคาร์บอนไดออกไซด์	-	-	-	-	34,686	-	-	-	91,171
ปริมาณลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ตามสัดส่วนการถือหุ้น)	ตันคาร์บอนไดออกไซด์	-	-	-	-	24,384	-	-	-	45,585
คุณภาพสิ่งแวดล้อมทางอากาศ										
- ปริมาณออกไซด์ที่เกิดขึ้นของไนโตรเจนในรูปไนโตรเจนไดออกไซด์ (NOx as NO ₂)	ส่วนในล้านส่วน	31.30	30.40	149.50	41.58	58.90	68.20	52.31	86.10	131.39
- ปริมาณก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่เกิดขึ้น (SO ₂)	ส่วนในล้านส่วน	0.60	0.50	97.60	-	1.98	0.21	2.12	2.87	0.50
- ปริมาณฝุ่นละอองรวม (TSP)	มิลลิกรัม/ลูกบาศก์เมตร	2.90	1.50	31.80	9.50	37.35	1.30	2.00	1.35	8.97

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน								ธุรกิจต่างประเทศ				
เอ็นอีดี	เอสพีพี ญ	เอสพีพี ตรี	เอสพีพี ไพร่	เอสพีพี ไทว่	จีพีเอส	เทพพนนา	โซลาร์ โก	เอ็นทีพีซี	เคซอน	เอ็มพีพีซีแอล	โมโค ร็อค	เอสอีจี
99.44	99.21	99.67	99.81	99.91	99.86	99.09	99.82	97.82	89.50	90.00	97.84	99.82
0.36	0.49	0.33	0.19	0.09	0.14	0.48	0.18	0.12	5.30	4.60	2.16	0.13
N/A	-	-	-	-	-	-	-	N/A	9,862	9,991	N/A	18,382
พลัง แสงอาทิตย์	พลัง แสงอาทิตย์	พลัง แสงอาทิตย์	พลัง แสงอาทิตย์	พลัง แสงอาทิตย์	พลัง แสงอาทิตย์	พลังลม	พลัง แสงอาทิตย์	พลังน้ำ	ถ่านหิน	ถ่านหิน	พลังลม	พลังความร้อน ใต้พิภพ
126,144	15,842	16,130	12,099	16,831	44,442	14,401	116,477	5,603,050	3,513,610	4,732,133	373,874	1,924,579
454,118	57,032	58,069	43,556	60,591	159,989	51,844	419,318	20,170,979	12,648,996	17,035,679	1,345,946	6,928,484
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	30,286,907	46,752,836	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	185,705	36,810	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	928	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	21,232,609	-	-	-	-
4,245,991	510,255	523,333	379,173	545,827	1,413,745	-	3,440,486	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	77,398	-	-	-	-	1,092,447	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38,637,092
4,245,991	510,255	523,333	379,173	545,827	1,413,745	77,398	3,440,486	21,232,609	30,473,541	46,789,646	1,092,447	38,637,092
430	438	498	375	293	1,268	344	2,563	-	18	-	-	18
2,603	438	498	375	293	1,268	344	2,563	-	18	-	-	18
33,660	32,209	32,444	31,339	32,430	31,811	5,374	29,538	3,789	8,673	9,888	2,922	20,076
421	71	81	61	47	205	56	414	-	3,345,028	4,386,834	-	137,455
-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,341,631	4,379,719	-	137,455
421	71	81	61	47	205	56	414	-	3,398	7,116	-	0.07
0.00	0.00	0.00	0.01	0.00	0.00	0.00	0.00	-	0.95	0.93	-	0.07
70,060	8,799	8,959	6,720	9,348	24,683	7,998	64,691	2,864,839	-	-	207,650	395,663
46,709	8,799	8,959	6,720	9,348	14,810	7,199	31,699	1,002,694	-	-	207,650	79,133
-	-	-	-	-	-	-	-	-	226.58	<797.28	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	173.52	<573.06	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<200	-	-

ด้านสิ่งแวดล้อม (ต่อ)

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม	หน่วย	ธุรกิจไฟฟ้า			ธุรกิจอสฟัฟ					
		บพข.	จีพีจี	บีแอลซีพี	เอ็กโก โดเจน	รอยเอ็ด กรีน	จีซีซี	เอสซีซี	เอ็นเคซีซี	จีวายจี
การปฏิบัติตามกฎหมาย - ด้านคุณภาพอากาศ										
- ปริมาณออกไซด์ของไนโตรเจนในรูปไนโตรเจนไดออกไซด์ (NO ₂)	ร้อยละ	100	100	100	100	100	100	100	100	100
- ปริมาณก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่เกิดขึ้น (SO ₂)	ร้อยละ	100	100	100	100	100	100	100	100	100
- ปริมาณฝุ่นละอองรวม (TSP)	ร้อยละ	100	100	100	100	100	100	100	100	100
คุณภาพสิ่งแวดล้อมทางน้ำ										
ปริมาณน้ำที่ใช้ทั้งหมด จำแนกตามแหล่งที่มา	ลูกบาศก์เมตร	764,296,117	3,681,568	687,996	1,160,237	330,621	1,315,198	1,416,630	1,211,033	494,500
- น้ำผิวดิน (แม่น้ำ, ลำธาร, ทะเล, มหาสมุทร)	ลูกบาศก์เมตร	764,296,117	3,681,568	687,996	1,160,237	330,621	1,315,198	1,416,630	1,211,033	494,500
- น้ำใต้ดิน	ลูกบาศก์เมตร	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- น้ำประปา	ลูกบาศก์เมตร	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ปริมาณน้ำที่นำกลับมาใช้ใหม่	ลูกบาศก์เมตร	17,200	8,005	264,007	32,467	18,350	-	-	-	21,000
ปริมาณน้ำที่ผ่านการบำบัดที่ปล่อยออกสู่สิ่งแวดล้อม	ลูกบาศก์เมตร	163,760	792,462	302,214	108,222	47,892	43,126	360,160	44,204	75,400
ความเข้มข้นของออกซิเจนทางชีวเคมี (BOD)	มิลลิกรัม/ลิตร	1.37	6.18	-	2.74	3.92	-	-	3.47	2.90
ความเข้มข้นของออกซิเจนทางเคมี (COD)	มิลลิกรัม/ลิตร	21.24	52.00	-	40.55	49.47	-	-	43.08	22.00
ค่าความเป็นกรด-ด่าง (0-14)	-	7.24	7.51	7.50	8.20	7.62	7.52	7.85	7.70	7.70
อุณหภูมิน้ำเฉลี่ยก่อนปล่อยออกสู่สิ่งแวดล้อม	องศาเซลเซียส	36.50	31.90	34.23	38.00	31.00	34.00	30.36	32.40	28.60
การจัดการของเสีย										
ปริมาณของเสียอันตรายทั้งหมดที่นำไปกำจัด										
- โดยวิธีฝังกลบ	ตัน	53.68	5.67	63.16	0.10	1.52	7.33	-	2.65	4.53
- โดยการนำกลับมาใช้ประโยชน์ซ้ำ	ตัน	4.03	-	58.89	1.00	-	-	14.84	5.40	10.50
- โดยการนำกลับคืนใหม่	ตัน	-	6.60	79.00	-	-	-	-	-	-
- โดยวิธีอื่นๆ	ตัน	-	5.56	0.00	4.12	3.37	-	-	-	2.20
ปริมาณของเสียที่ไม่อันตรายทั้งหมดที่นำไปกำจัด										
- โดยวิธีฝังกลบ	ตัน	5.00	30.11	821.22	20.54	4.33	172.70	26.68	5.50	1,053.20
- โดยการนำกลับมาใช้ประโยชน์อีก	ตัน	-	-	378.36	-	-	-	5.53	-	5.50
- โดยการนำกลับคืนมาใหม่	ตัน	-	-	616,011	-	-	-	-	-	-
- โดยวิธีอื่นๆ	ตัน	-	-	-	45.23	11,736	-	-	-	4,200
การรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมี										
- จำนวนการรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมีที่มีนัยสำคัญ	ครั้ง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การดำเนินงานตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม										
- ค่าปรับจากการดำเนินงานไม่สอดคล้องกับกฎหมายสิ่งแวดล้อม	ล้านบาท	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- จำนวนครั้งในการดำเนินงานไม่เป็นไปตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม	ครั้ง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ความหลากหลายทางชีวภาพ										
จำนวนชนิดพันธุ์สัตว์ที่มีความเสี่ยงต่อการถูกคุกคาม หรือสูญพันธุ์ของ IUCN	จำนวน	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : ข้อมูลที่นำมารายงานไม่รวมโรงไฟฟ้าจีเคเค

1. ข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมเป็นตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในแต่ละประเทศที่โรงไฟฟ้าตั้งอยู่

2. ข้อมูลของ บพข. เป็นผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าขอมหน่วยที่ 2 - 3 ระหว่าง วันที่ 1 ม.ค. - 19 มิ.ย. 2559 และ โรงไฟฟ้าขอมหน่วยที่ 4 ระหว่างวันที่ 19 มิ.ย. - 31 ธ.ค. 2559

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน								ธุรกิจต่างประเทศ				
เอ็นอีดี	เอสพีพี กู	เอสพีพี ทรี	เอสพีพี โฟร์	เอสพีพี โฟว์	จีพีเอส	เทพพนนา	โซลาร์ โท	เอ็นทีพีซี	เคซอน	เอ็มพีพีซีแอล	โมโค ร็อค	เอสอีจี
-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	100	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	100	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	100	-	-
2,498	607	1,284	1,450	350	10,253	72	21,086	6,108,261,046	587,465,018	727,145,098	-	11,731
-	-	-	-	-	-	-	-	6,108,261,046	587,449,625	727,020,780	-	7,836
2,498	-	1,284	1,450	-	10,253	-	21,086	-	15,393	124,318	-	3,895
-	607	-	-	350	-	72	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	6,108,261,046	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	292,261	-	9,695
-	-	-	-	-	-	-	-	31.00	<9.00	1.00	-	13.63
-	-	-	-	-	-	-	-	80.00	<25.24	1.00	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	7.80	7.48	7.63	-	7.09
-	-	-	-	-	-	-	-	26.50	31.00	32.80	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	10.06	44.60	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.47	65.37	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	15.54	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	6.42	0.02	22.01	-	8.32
-	-	-	-	-	28.80	-	-	113.20	20,633	53,909	-	3,449
-	-	-	-	-	-	-	-	10.02	38,453	91,995	-	41,967
-	-	-	-	-	-	-	-	11.39	-	-	-	-
-	0.25	0.10	0.20	0.10	-	0.19	-	2.31	9.75	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	28	-	-	25

การแสดงผลตามตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของ GRI และเชื่อมโยงกับ SDGs

A GREAT YEAR
OF SUCCESS



การคัดเลือกประเด็นที่สำคัญและการกำหนดขอบเขตของการรายงาน (Materiality Assessment)

กลุ่มเอ็กโก คัดเลือกประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญและกำหนดขอบเขตรายงาน โดยประยุกต์ใช้หลักการกำหนดเนื้อหาของรายงานความยั่งยืนของ GRI (GRI Reporting Principles for Defining Report Content) ดังนี้

1. **ระบุประเด็นความยั่งยืน** โดยพิจารณาจากผลกระทบเชิงลบและเชิงบวกจากการดำเนินธุรกิจขององค์กรต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก ประเด็นความยั่งยืนของอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า และคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ได้จากการสอบถามผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การตอบกลับของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านทางช่องทางการสื่อสารต่างๆ และรายงานประจำปีในปีก่อนหน้า
2. **จัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืน** โดยพิจารณาความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จากคะแนนความสำคัญของหัวข้อนั้นในมุมมองของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จากระดับนัยสำคัญ ระดับของผลกระทบ ความหลากหลายของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ได้รับผลกระทบ ความคาดหวังในการแก้ไขขององค์กร และความคาดหวังในการเปิดเผยข้อมูล
3. **จัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืน** โดยพิจารณาความสำคัญต่อองค์กร จากคะแนนความสำคัญของหัวข้อนั้นๆ จากโอกาสที่จะเกิดระดับความรุนแรงที่จะเกิด ความเสี่ยงต่อธุรกิจ ผลกระทบต่อองค์กรในระยะยาว และโอกาสที่องค์กรจะได้ประโยชน์จากประเด็นนี้ในอนาคต
4. **นำเสนอประเด็นที่มีความสำคัญในระดับสูงในรายงานประจำปี** หัวข้อ การดำเนินงานเพื่อความยั่งยืน ประเด็นรองลงมาจะนำเสนอในเว็บไซต์ของบริษัท และจะนำเสนอในสื่อหรือช่องทางที่ติดต่อกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มโดยตรงด้วย
5. **ทบทวนเนื้อหาที่นำมารายงานกับหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง** เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับหลักการระบุคุณภาพรายงาน

สรุปประเด็นสำคัญในการรายงานการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	มาก	<ul style="list-style-type: none"> การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม การปกป้องและฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินงานที่เป็นเลิศ การกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย การจัดการสิ่งแวดล้อม
	น้อย		<ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาทรัพยากรบุคคล การจัดการห่วงโซ่อุปทาน
		ความสำคัญต่อองค์กร	
		น้อย	มาก

การจัดทำรายงาน

กลุ่มเอ็กโก จัดทำรายงานฉบับนี้ขึ้นเพื่อแสดงแนวทางการดำเนินงานตลอดจนเปิดเผยผลการดำเนินงานของกลุ่มเอ็กโก อันเกี่ยวข้องกับประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ที่มีความสำคัญต่อความยั่งยืนของบริษัทและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ในรอบปี 2559 ระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2559 โดยอ้างอิงแนวทางการรายงานให้มีความสอดคล้องตามดัชนีชี้วัดของ Global Reporting Initiatives Guideline version 4.0 (GRI G4) และ Electric Utilities Sector ในระดับ Core พร้อมทั้ง เชื่อมโยงการดำเนินงานที่สัมพันธ์กับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนหรือ Sustainable Development Goals ทั้งนี้ได้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลครอบคลุมบริษัทย่อยรวมถึงโรงไฟฟ้าที่เอ็กโกถือครองหุ้นทั้งหมด

ในปี 2559 กลุ่มเอ็กโก ยังคงมุ่งมั่นยกระดับคุณภาพของการจัดทำรายงานให้เป็นไปตามแนวทางของ GRI โดยพิจารณาความครอบคลุมของผู้มีส่วนได้เสีย และบริบทด้านความยั่งยืน เพื่อสะท้อนให้เห็นถึง วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของการดำเนินธุรกิจที่มีผลต่อการสร้างคุณค่าของบริษัท ทั้งนี้บริษัทได้จัดให้มีขั้นตอนการทวนสอบความครบถ้วนและความสอดคล้องของข้อมูลโดยหน่วยงานกลางและหน่วยงานเจ้าของข้อมูล ซึ่งการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในรายงานได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคมตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายจัดทำรายงานประจำปีในรูปแบบ CD Rom เพื่อเป็นการประหยัดค่าใช้จ่ายและลดการทำลายต้นไม้ที่จะนำมาผลิตกระดาษ โดยบริษัทจะนำเงินที่ประหยัดได้จากการจัดทำรายงานดังกล่าวไปบริจาคให้แก่ “มูลนิธิไทยรักษ์ป่า” ในนาม “ผู้ถือหุ้นบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)” โดยปี 2559 นี้ บริษัทได้บริจาคเงินจำนวนทั้งสิ้น 2,397,600 บาท เพื่อใช้ในการจัดกิจกรรมเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของมูลนิธิไทยรักษ์ป่าต่อไป

GRI Content Index for 'In accordance' - Core

General Standard Disclosures	Description	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	SDG Mapping Linkage to disclosure
Strategy and Analysis				
G4-1	Provide a statement from the most senior decision-maker of the organization (such as CEO, chair, or equivalent senior position) about the relevance of sustainability to the organization and the organization's strategy for addressing sustainability	12-17		
Organizational Profile				
G4-3	Report the name of the organization	Cover page		
G4-4	Report the primary brands, products, and services	105-112		
G4-5	Report the location of the organization's headquarters	330, Back cover		
G4-6	Report the number of countries where the organization operates, and names of countries where either the organization has significant operations or that are specifically relevant to the sustainability topics covered in the report	107-112		
G4-7	Report the nature of ownership and legal form	28-29		
G4-8	Report the markets served (including geographic breakdown, sectors served, and types of customers and beneficiaries)	105-112		
G4-9	Report the scale of the organization	102-103, 346		
G4-10	Report the total number of employees/workforce	346		Goal 8: Decent work and economic growth - Employment
G4-11	Report the percentage of total employees covered by collective bargaining agreements	288-289, 346		Goal 8: Decent work and economic growth - Freedom of association and collective bargaining
EU1	Installed capacity, broken down by primary energy source and by regulatory regime	105-112		
EU2	Net energy output broken down by primary energy source and by regulatory regime	105-112		
EU3	Number of residential, industrial, institutional and commercial customer accounts	105-112		
EU4	Length of above and underground transmission and distribution lines by regulatory regime	N/A	Transmission of electricity is beyond EGCO's operation	
EU5	Allocation of CO2 emissions allowances or equivalent, broken down by carbon trading framework	317-320, 348-349		
G4-12	Describe the organization's supply chain	298-299		

General Standard Disclosures	Description	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	SDG Mapping Linkage to disclosure
G4-13	Report any significant changes during the reporting period regarding the organization's size, structure, ownership, or its supply chain	106, 127-128		
G4-14	Report whether and how the precautionary approach or principle is addressed by the organization	250-275		
G4-15	List externally developed economic, environmental and social charters, principles, or other initiatives to which the organization subscribes or which it endorses	18, 24, 250, 252		
G4-16	List memberships of associations (such as industry associations) and national or international advocacy organizations in which the organization: <ul style="list-style-type: none"> • Holds a position on the governance body • Participates in projects or committees • Provides substantive funding beyond routine membership dues • Views membership as strategic 	18, 24, 250, 252		
Identified Material Aspects and Boundaries				
G4-17	a. List all entities included in the organization's consolidated financial statements or equivalent documents b. Report whether any entity included in the organization's consolidated financial statements or equivalent documents is not covered by the report	152-249		
G4-18	a. Explain the process for defining the report content and the Aspect Boundaries b. Explain how the organization has implemented the Reporting Principles for Defining Report Content	35-37, 352-353		
G4-19	List all the material Aspects identified in the process for defining report content	352-353		
G4-20	For each material Aspect, report the Aspect Boundary within the organization	352-353		
G4-21	For each material Aspect, report the Aspect Boundary outside the organization	352-353		
G4-22	Report the effect of any restatements of information provided in previous reports, and the reasons for such restatements	352-353		
G4-23	Report significant changes from previous reporting periods in the Scope and Aspect Boundaries	352-353		
Stakeholder Engagement				
G4-24	Provide a list of stakeholder groups engaged by the organization	40		
G4-25	Report the basis for identification and selection of stakeholders with whom to engage	40		
G4-26	Report the organization's approach to stakeholder engagement, including frequency of engagement by type and by stakeholder group, and an indication of whether any of the engagement was undertaken specifically as part of the report preparation process.	40-53		

General Standard Disclosures	Description	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	SDG Mapping Linkage to disclosure
G4-27	Report the key topics and concerns that have been raised through stakeholder engagement, and how the organization has responded to those key topics and concerns, including through its reporting. Report the stakeholder groups that raised each of the key topics and concerns	43-53		
Report Profile				
G4-28	Reporting period (such as fiscal or calendar year) for information provided	Cover page, 353		
G4-29	Date of most recent previous report (if any)	-	2015 Report	
G4-30	Reporting cycle (such as annual, biennial)	Cover page		
G4-31	Provide the contact point for questions regarding the report or its contents	262		
G4-32	a. Report the 'in accordance' option the organization has chosen. b. Report the GRI Content Index for the chosen option. c. Report the reference to the External Assurance Report, if the report has been externally assured. GRI recommends the use of external assurance but it is not a requirement to be 'in accordance' with the Guidelines	353-368		
G4-33	a. Report the organization's policy and current practice with regard to seeking external assurance for the report b. If not included in the assurance report accompanying the sustainability report, report the scope and basis of any external assurance provided c. Report the relationship between the organization and the assurance providers. d. Report whether the highest governance body or senior executives are involved in seeking assurance for the organization's sustainability report	N/A	This report contains Standard Disclosures from the GRI Sustainability Reporting Guidelines	
Governance				
G4-34	Report the governance structure of the organization, including committees of the highest governance body	54-55		
Ethics and Integrity				
G4-56	Describe the organization's values, principles, standards and norms of behavior such as codes of conduct and codes of ethics	250-275		Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions - Ethical and lawful behavior

Specific Standard Disclosures

Material Aspects	DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	SDG Mapping Linkage to disclosure
Category : Economic Performance					
Economic Performance	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	12-17		
	G4-EC1	Direct economic value generated and distributed	124-142, 152-248		Goal 2: Zero Hunger / Goal 5 : Gender Equality / Goal 7: Affordable and Clean Energy / Goal 9: Industry, Innovation and Infrastructure - Infrastructure investments Goal 8: Decent Work and Economic Growth - Economic performance
	G4-EC2	Financial implications and other risks and opportunities for the organization's activities due to climate change	124-125, 317-319		Goal 13: Climate Action - Risks and opportunities due to climate action
	G4-EC3	Coverage of the organization's defined benefit plan obligations	71-72, 257, 289		
	G4-EC4	Financial assistance received from government	107-112		
Market Presence	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	118-123		
	G4-EC5	Ratios of standard entry level wage by gender compared to local minimum wage at significant locations of operation	288-289	Entry level wage of EGCO is higher than local minimum wage at significant locations of operation with an equal opportunity to employees regardless of gender	Goal 1: No Poverty / Goal 8: Decent Work and Economic Growth - Earnings, wages and benefits Goal 5: Gender Equality - Equal remuneration for women and men
	G4-EC6	Proportion of senior management hired from the local community at significant locations of operation	346		
Indirect Economic Impacts	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	299-301, 344		
	G4-EC7	Development and impact of infrastructure investments and services supported	299-315, 344-345		Goal 2: Zero Hunger / Goal 5: Gender Equality / Goal 7: Affordable and Clean Energy / Goal 9: Industry, Innovation and Infrastructure / Goal 11: Sustainable Cities and Communities - Infrastructure investments
	G4-EC8	Significant indirect economic impacts, including the extent of impacts	299-315, 344-345		Goal 1: No Poverty - Availability of products and services for those on low incomes - Economic development in areas of high poverty Goal 2: Zero Hunger - Changing the productivity of organizations, sectors, or the whole economy Goal 8: Decent Work and Economic Growth - Changing the productivity of organizations, sectors, or the whole economy - Indirect impact on job creation - Jobs supported in the supply chain Goal 17: Partnerships for the Goals - Foreign direct investment

Material Aspects	DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	SDG Mapping Linkage to disclosure
Procurement Practices	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	298-299		Goal 1: No Poverty / Goal 8: Decent Work and Economic Growth - Economic inclusion
	G4-EC9	Proportion of spending on local suppliers at significant locations of operation	298-299, 344		Goal 12: Responsible Consumption and Production - Procurement practices
System	EU 11	Average generation efficiency of thermal plants by energy source and regulatory regime	348-349		Goal 7: Affordable and Clean Energy / Goal 8: Decent Work and Economic Growth / Goal 12: Responsible Consumption and Production / Goal 13: Climate Action - Energy Efficiency
Category : Environment					
Materials	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	16-17		
	G4-EN1	Materials used by weight or volume	348-349		Goal 8: Decent Work and Economic Growth - Materials efficiency
	G4-EN2	Percentage of materials used that are recycled input materials	320-321, 350-351		Goal 8: Decent Work and Economic Growth / Goal 12: Responsible Consumption and Production - Materials efficiency / recycling
Energy	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	317-323		
	G4-EN3	Energy consumption within the organization	319		Goal 7: Affordable and Clean Energy / Goal 8: Decent Work and Economic Growth / Goal 12: Responsible Consumption and Production / Goal 13: Climate Action - Energy Efficiency
	G4-EN4	Energy consumption outside of the organization	348-349		Goal 7: Affordable and Clean Energy / Goal 8: Decent Work and Economic Growth / Goal 12: Responsible Consumption and Production / Goal 13: Climate Action - Energy Efficiency
	G4-EN5	Energy intensity	348-349		Goal 7: Affordable and Clean Energy / Goal 8: Decent Work and Economic Growth / Goal 12: Responsible Consumption and Production / Goal 13: Climate Action - Energy Efficiency
	G4-EN6	Reduction of energy consumption	318-319		Goal 7: Affordable and Clean Energy / Goal 8: Decent Work and Economic Growth / Goal 12: Responsible Consumption and Production / Goal 13: Climate Action - Energy Efficiency
	G4-EN7	Reductions in energy requirements of products and services	318-319, 348-349		Goal 7: Affordable and Clean Energy / Goal 8: Decent Work and Economic Growth / Goal 12: Responsible Consumption and Production / Goal 13: Climate Action - Energy Efficiency

Material Aspects	DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	SDG Mapping Linkage to disclosure
Water	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	320-322		
	G4-EN8	Total water withdrawal by source	350-351		Goal 6: Clean Water and Sanitation - Sustainable water withdrawals
	G4-EN9	Water sources significantly affected by withdrawal of water	350-351		Goal 6: Clean Water and Sanitation - Sustainable water withdrawals
	G4-EN10	Percentage and total volume of water recycled and reused	350-351		Goal 6: Clean Water and Sanitation / Goal 8: Decent Work and Economic Growth / Goal 12: Responsible Consumption and Production - Water recycling and reuse - Water efficiency
Biodiversity	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	323-329		
	G4-EN11	Operational sites owned, leased, managed in, or adjacent to, protected areas and areas of high biodiversity value outside protected areas	324-329		Goal 6: Clean Water and Sanitation / Goal 14: Life Below Water / Goal 15: Life on Land - Water - related ecosystems and biodiversity - Marine biodiversity - Mountain ecosystems - Natural habitat degradation - Terrestrial and inland freshwater ecosystems
	G4-EN12	Description of significant impacts of activities, products, and services on biodiversity in protected areas and areas of high biodiversity value outside protected areas	323-329		Goal 6: Clean Water and Sanitation / Goal 14: Life Below Water / Goal 15: Life on Land - Water - related ecosystems and biodiversity - Marine biodiversity - Mountain ecosystems - Natural habitat degradation - Terrestrial and inland freshwater ecosystems
	G4-EN13	Habitats protected or restored	324-329		Goal 6: Clean Water and Sanitation / Goal 14: Life Below Water / Goal 15: Life on Land - Water - related ecosystems and biodiversity - Marine biodiversity - Mountain ecosystems - Natural habitat degradation - Terrestrial and inland freshwater ecosystems
	G4-EN14	Total number of IUCN Red List species and national conservation list species with habitats in areas affected by operations, by level of extinction risk	324-329		Goal 6: Clean Water and Sanitation / Goal 14: Life Below Water / Goal 15: Life on Land - Water - related ecosystems and biodiversity - Marine biodiversity - Mountain ecosystems - Natural habitat degradation - Terrestrial and inland freshwater ecosystems
	EU13	Biodiversity of offset habitats compared to the biodiversity of the affected areas	324-329		Goal 15: Life on Land - Mountain ecosystems

Material Aspects	DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	SDG Mapping Linkage to disclosure
Emissions	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	317-323		
	G4-EN15	Direct greenhouse gas (GHG) emissions (Scope 1)	348-349		Goal 3: Good Health and Well-Being / Goal 12: Responsible Consumption and Production - Air quality Goal 13: Climate Action - GHG emissions Goal 14: Life Below Water - Ocean acidification Goal 15: Life on Land - Forest degradation
	G4-EN16	Energy indirect greenhouse gas (GHG) emissions (Scope 2)	348-349		Goal 3: Good Health and Well-Being / Goal 12: Responsible Consumption and Production - Air quality Goal 13: Climate Action - GHG emissions Goal 14: Life Below Water - Ocean acidification Goal 15: Life on Land - Forest degradation
	G4-EN17	Other indirect greenhouse gas (GHG) emissions (Scope 3)	N/A	Insignificant compared to GHG emissions from power generation process	Goal 3: Good Health and Well-Being / Goal 12: Responsible Consumption and Production - Air quality Goal 13: Climate Action - GHG emissions Goal 14: Life Below Water - Ocean acidification Goal 15: Life on Land - Forest degradation
	G4-EN18	Greenhouse gas (GHG) emissions intensity	348-349		Goal 13: Climate Action - GHG emissions Goal 14: Life Below Water - Ocean acidification Goal 15: Life on Land - Forest degradation
	G4-EN19	Reduction of greenhouse gas (GHG) emissions	317-319, 348-349		Goal 13: Climate Action - GHG emissions Goal 14: Life Below Water - Ocean acidification Goal 15: Life on Land - Forest degradation
	G4-EN20	Emissions of ozone-depleting substances (ODS)	-	No emission of ozone-depleting substances	Goal 3: Good Health and Well-Being / Goal 12: Responsible Consumption and Production - Air quality
	G4-EN21	NO _x , SO _x , and other significant air emissions	320, 348-349		Goal 3: Good Health and Well-Being / Goal 12: Responsible Consumption and Production - Air quality Goal 13: Climate Action - GHG emissions Goal 14: Life Below Water - Ocean acidification Goal 15: Life on Land - Forest degradation

Material Aspects	DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	SDG Mapping Linkage to disclosure
Effluents and Waste	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	320-322		
	G4-EN22	Total water discharge by quality and destination	350-351		Goal 3: Good Health and Well-being / Goal 6: Clean Water and Sanitation / Goal 12: Responsible Consumption and Production / Goal 14: Life Below Water / Goal 15: Life on Land - Water - related ecosystems and biodiversity - Water quality - Spills - Water discharge to oceans
	G4-EN23	Total weight of waste by type and disposal method	322, 350-351		Goal 3: Good Health and Well-being / Goal 6: Clean Water and Sanitation / Goal 12: Responsible Consumption and Production - Waste
	G4-EN24	Total number and volume of significant spills	350-351		Goal 3: Good Health / Goal 6: Clean Water and Sanitation / Goal 12: Responsible Consumption and Production / Goal 14: Life Below Water / Goal 15: Life on Land - Water - related ecosystems and biodiversity - Spills
	G4-EN25	Weight of transported, imported, exported, or treated waste deemed hazardous under the terms of the Basel Convention Annex I, II, III, and VIII, and percentage of transported waste shipped internationally	350-351		Goal 3: Good Health and Well-being / Goal 12: Responsible Consumption and Production - Waste
	G4-EN26	Identity, size, protected status, and biodiversity value of water bodies and related habitats significantly affected by the organization's discharges of water and runoff	320-322, 350-351		Goal 6: Clean Water and Sanitation / Goal 14: Life Below Water / Goal 15: Life on Land - Water - related ecosystems and biodiversity - Marine biodiversity - Natural habitat degradation - Terrestrial and inland freshwater ecosystems
Products and Services	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	317-323		
	G4-EN27	Extent of impact mitigation of environmental impacts of products and services	317-323		Goal 6: Clean Water and Sanitation - Sustainable water withdrawals Goal 12: Responsible Consumption and Production - Waste Goal 14: Life Below Water - Ocean acidification Goal 15: Life on Land - Forest degradation
	G4-EN28	Percentage of products sold and their packaging materials that are reclaimed by category	N/A	Not applicable to power generation	

Material Aspects	DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	SDG Mapping Linkage to disclosure
Compliance	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	258		
	G4-EN29	Monetary value of significant fines and total number of non-monetary sanctions for non-compliance with environmental laws and regulations	350-351	No incidents of non-compliance with environmental laws and regulations	Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions - Compliance with laws and regulations
Transport	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	None	
	G4-EN30	Significant environmental impacts of transporting products and other goods and materials for the organization's operations, and transporting members of the workforce	N/A	Insignificant compared to the environment impacts from power generating process	
Overall	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	344		
	G4-EN31	Total environmental protection expenditures and investments by type	344-345		
Supplier Environmental Assessment	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	298-299		
	G4-EN32	Percentage of new suppliers that were screened using environmental criteria	299		
	G4-EN33	Significant actual and potential negative environmental impacts in the supply chain and actions taken	298-299		
Environmental Grievance Mechanisms	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	348-351		
	G4-EN34	Number of grievances about environmental impacts filed, addressed, and resolved through formal grievance mechanisms	348-351	No grievances about environmental impacts	Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions - Grievance mechanisms
Category : Social : Labor Practices and Decent Work					
Employment	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	288		
	G4-LA1	Total number and rates of new employee hires and employee turnover by age group, gender and region	346		Goal 5: Gender Equality - Gender equality Goal 8: Decent Work and Economic Growth - Employment
	EU15	Percentage of employees eligible to retire in the next 5 and 10 years broken down by job category and by region	346		
	EU17	Days worked by contractor and subcontractor employees involved in construction, operation & maintenance activities	346		
	EU18	Percentage of contractor and subcontractor employees that have undergone relevant health and safety training	292, 294-297		
	G4-LA2	Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees, by significant locations of operation	71-72, 289		Goal 8: Decent Work and Economic Growth - Earnings, wages and benefits
	G4-LA3	Return to work and retention rates after parental leave, by gender	346		Goal 5: Gender Equality / Goal 8: Decent Work and Economic Growth - Parental leave

Material Aspects	DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	SDG Mapping Linkage to disclosure
Labor/ Management Relations	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	48-49, 288		
	G4-LA4	Minimum notice periods regarding operational changes, including whether these are specified in collective agreements	288-289		Goal 8: Decent Work and Economic Growth - Labor/management relations
Occupational Health and Safety	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	294-297		
	G4-LA5	Percentage of total workforce represented in formal joint management-worker health and safety committees that help monitor and advise on occupational health and safety programs	296, 346-347	The ratio of management and employees on the health and safety committee is at 50/50 for EGCO. The ratio differs in each power plant but they are all in accordance with Thailand's laws.	Goal 8: Decent Work and Economic Growth - Occupational health and safety
	G4-LA6	Type of injury and rates of injury, occupational diseases, lost days, and absenteeism, and total number of work-related fatalities, by region and by gender	347		Goal 3: Good health and Well-being / Goal 8: Decent Work and Economic Growth - Occupational health and safety
	G4-LA7	Workers with high incidence or high risk of diseases related to their occupation	347		Goal 3: Good health and Well-being / Goal 8: Decent Work and Economic Growth - Occupational health and safety
	G4-LA8	Health and safety topics covered in formal agreements with trade unions	294-297		Goal 8: Decent Work and Economic Growth - Occupational health and safety
Training and Education	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	289		
	G4-LA9	Average hours of training per year per employee by gender, and by employee category	346		Goal 4: Quality Education / Goal 8: Decent Work and Economic Growth - Employee training and education Goal 5: Gender Equality - Gender equality
	G4-LA10	Programs for skills management and lifelong learning that support the continued employability of employees and assist them in managing career endings	289-294		Goal 8: Decent Work and Economic Growth - Employee training and education
	G4-LA11	Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews, by gender and by employee category	346		Goal 5: Gender Equality - Gender equality Goal 8: Decent Work and Economic Growth - Employee training and education
Diversity and Equal Opportunity	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	288-289		
	G4-LA12	Composition of governance bodies and breakdown of employees per employee category according to gender, age group, minority group membership, and other indicators of diversity	346		Goal 5: Gender Equality - Gender equality Goal 8: Decent Work and Economic Growth - Diversity and equal opportunity
Equal Remuneration for Women and Men	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	48, 288-289		
	G4-LA13	Ratio of basic salary and remuneration of women to men by employee category, by significant locations of operation	346		Goal 5: Gender Equality / Goal 8: Decent Work and Economic Growth - Equal remuneration for women and men

Material Aspects	DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	SDG Mapping Linkage to disclosure
Supplier Assessment for Labor Practices	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	298-299		
	G4-LA14	Percentage of new suppliers that were screened using labor practices criteria	298-299		Goal 5: Gender Equality / Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions - Workplace violence and harassment Goal 8: Decent Work and Economic Growth - Labor practices in the supply chain
	G4-LA15	Significant actual and potential negative impacts for labor practices in the supply chain and actions taken	298-299		Goal 5: Gender Equality / Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions - Workplace violence and harassment Goal 8: Decent Work and Economic Growth - Labor practices in the supply chain
Labor Practices Grievance Mechanisms	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	288		
	G4-LA16	Number of grievances about labor practices filed, addressed, and resolved through formal grievance mechanisms	346	No grievances	Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions - Grievance mechanisms
Category : Social : Human Rights					
Investment	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	33-35		
	G4-HR1	Total number and percentage of significant investment agreements and contracts that include human rights clauses or that underwent human rights screening	N/A	All significant contractors are fully complied with the local labor laws	
	G4-HR2	Total hours of employee training on human rights policies or procedures concerning aspects of human rights that are relevant to operations, including the percentage of employees trained	N/A		
Non-discrimination	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	33-35, 288-289		
	G4-HR3	Total number of incidents of discrimination and corrective actions taken	-	No incidents of discrimination	Goal 5: Gender Equality / Goal 8: Decent Work and Economic Growth / Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions - Non-discrimination
Freedom of Association and Collective Bargaining	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	33-35, 288-289		
	G4-HR4	Operations and suppliers identified in which the right to exercise freedom of association and collective bargaining may be violated or at significant risk, and measures taken to support these rights	-	No risk or incidents of violation to human rights to exercise freedom of association for negotiation	Goal 8: Decent Work and Economic Growth - Freedom of association and collective bargaining
Child Labor	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	33-35, 288-289		
	G4-HR5	Operations and suppliers identified as having significant risk for incidents of child labor, and measures taken to contribute to the effective abolition of child labor	-	No risk or incidents of child labor	Goal 8: Decent Work and Economic Growth / Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions - Abolition of child labor

Material Aspects	DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	SDG Mapping Linkage to disclosure
Forced or Compulsory Labor	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	33-35, 288-289		
	G4-HR6	Operations and suppliers identified as having significant risk for incidents of forced or compulsory labor, and measures to contribute to the elimination of all forms of forced or compulsory labor	-	No risk or incidents of forced or compulsory labor	Goal 8: Decent Work and Economic Growth / Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions - Elimination of forced or compulsory labor
Security Practices	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	33-35		
	G4-HR7	Percentage of security personnel trained in the organization's human rights policies or procedures that are relevant to operations	N/A		
Indigenous Rights	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	33-35, 48-49		
	G4-HR8	Total number of incidents of violations involving rights of indigenous peoples and actions taken	48-49	No incidents of violations rights of indigenous people	Goal 2: Zero Hunger - Indigenous rights
Assessment	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	33-35		
	G4-HR9	Total number and percentage of operations that have been subject to human rights reviews or impact assessments	48-49		
Supplier Human Rights Assessment	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	33-35, 298-299		
	G4-HR10	Percentage of new suppliers that were screened using human rights criteria	298-299		
	G4-HR11	Significant actual and potential negative human rights impacts in the supply chain and actions taken	N/A		
Human Rights Grievance Mechanisms	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	288-289		
	G4-HR12	Number of grievances about human rights impacts filed, addressed, and resolved through formal grievance mechanisms	346	No grievances related to human rights filed	Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions - Grievance mechanisms
Category : Social : Society					
Local Communities	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	40, 42, 45, 49-53, 299-301		
	EU22	Number of people physically or economically displaced and compensation, broken down by type of project	-	No impacts that result in displacement of community	
	G4-SO1	Percentage of operations with implemented local community engagement, impact assessments, and development programs	40, 42, 45, 51, 299-315, 346-351		
	G4-SO2	Operations with significant actual and potential negative impacts on local communities	299-315, 346-351		Goal 1: No Poverty /Goal 2: Zero Hunger - Access to land

Material Aspects	DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	SDG Mapping Linkage to disclosure
Anti-corruption	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	259-261		
	G4-SO3	Total number and percentage of operations assessed for risks related to corruption and the significant risks identified	259-261		Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions - Anti-corruption
	G4-SO4	Communication and training on anti-corruption policies and procedures	259-261		Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions - Anti-corruption
	G4-SO5	Confirmed incidents of corruption and actions taken	259-261		Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions - Anti-corruption
Public policy	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	259-261		
	G4-SO6	Total value of political contributions by country and recipient/beneficiary	259-261		Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions - Anti-corruption
Anti-competitive Behavior	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	None	
	G4-SO7	Total number of legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust, and monopoly practices and their outcomes	-	The type of business is not related to monopoly practices	Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions - Compliance with laws and regulations
Compliance	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	250-275		
	G4-SO8	Monetary value of significant fines and total number of non-monetary sanctions for non-compliance with laws and regulations	261-262	No incidents of non-compliance with laws	Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions - Compliance with laws and regulations
Supplier Assessment for Impacts on Society	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	298-299		
	G4-SO9	Percentage of new suppliers that were screened using criteria for impacts on society	298-299		
	G4-SO10	Significant actual and potential negative impacts on society in the supply chain and actions taken	298-299		
Grievance Mechanisms for Impacts on Society	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	289		
	G4-SO11	Number of grievances about impacts on society filed, addressed, and resolved through formal grievance mechanisms	346		Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions - Grievance mechanisms
Disaster/ Emergency Planning and Response	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	294-297		
	EU21	Contingency planning measures, disaster/emergency management plan and training programs, and recovery/ restoration plans	294-297		Goal 1: No Poverty / Goal 11: Sustainable Cities and Communities - Disaster/emergency planning and response

Material Aspects	DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	SDG Mapping Linkage to disclosure
Category : Social : Product Responsibility					
Customer Health and Safety	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	50		
	G4-PR1	Percentage of significant product and service categories for which health and safety impacts are assessed for improvement	-	None	
	G4-PR2	Total number of incidents of non-compliance with regulations and voluntary codes concerning the health and safety impacts of products and services during their life cycle, by type of outcomes	-	No incidents of non-compliance with regulations as regards the safety of power generation	Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions - Compliance with laws and regulations
	EU25	Number of injuries and fatalities to the public involving company assets, including legal judgments, settlements and pending legal cases of diseases	-	No incidents leading to injuries among the public and local communities	
	EU26	Percentage of population unserved in licensed distribution or service areas	N/A	Distribution of electricity is not beyond EGCO's operation	
	EU27	Number of residential disconnections for non-payment, broken down by duration of disconnection and by regulatory regime	N/A	Distribution of electricity is not beyond EGCO's operation	
	EU28	Power outage frequency	N/A	Distribution of electricity is not beyond EGCO's operation	
	EU29	Average power outage duration	N/A	Distribution of electricity is not beyond EGCO's operation	
	EU30	Average plant availability factor by energy source and by regulatory regime	348-349		Goal 1: No Poverty / Goal 7: Affordable and Clean Energy - Electricity access
Product and Service Labeling	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	50		
	G4-PR3	Type of product and service information required by the organization's procedures for product and service information and labeling, and percentage of significant product and service categories subject to such information requirements	294-296		
	G4-PR4	Total number of incidents of non-compliance with regulations and voluntary codes concerning product and service information and labeling, by type of outcomes	-	None	
	G4-PR5	Results of surveys measuring customer satisfaction	50		

Material Aspects	DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	SDG Mapping Linkage to disclosure
Marketing Communications	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	43, 45, 53		
	G4-PR6	Sale of banned or disputed products	-	None	
	G4-PR7	Total number of incidents of non-compliance with regulations and voluntary codes concerning marketing communications, including advertising, promotion, and sponsorship, by type of outcomes	-	No incidents of non-compliance with regulations as regards provision of information on power generation	Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions - Compliance with laws and regulations
Customer Privacy	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	50, 257		
	G4-PR8	Total number of substantiated complaints regarding breaches of customer privacy and losses of customer data	-	None	Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions - Compliance with laws and regulations
Compliance	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	50, 257		
	G4-PR9	Monetary value of significant fines for non-compliance with laws and regulations concerning the provision and use of products and services	50, 257		Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions - Compliance with laws and regulations

คำย่อ

A GREAT YEAR
OF SUCCESS

1. ชื่อบริษัท

กลุ่มเอ็กโก	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า
กันกุล	บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
กาลิลาอัน	บริษัท กาลิลาอัน พาวเวอร์ โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด
คลองหลวง	บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
คิวพีไอ	บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด
คิวเอ็มเอส	บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด
เคซอน, คิวพีแอล	บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด
โคออป	นิว โกรทส์ โคออปเพอเรทีฟ ยู. เอ.
จีซีซี	บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
จีเดค	บริษัท จีเดค จำกัด
จีพีจี	บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
จีพีเอส	บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด
จีวายจี	บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด
จีอีซี	บริษัท กัลฟ์อีเล็คทริก จำกัด (มหาชน)
จีอีเอ็น	บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
จีไอพีพี	บริษัท กัลฟ์ ไอพีพี จำกัด
เจน พลัส	บริษัท เจน พลัส จำกัด
ชัยภูมิ	บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
โซลาร์ โก	บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
ไชยะบุรี	บริษัท ไชยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด
ดีจีเอ	บริษัท ไดมอนด์ เจเนอเรติ้ง เอเชีย
ดีจีเอ ไทยแลนด์	บริษัท ดีจีเอ ไทยแลนด์ จำกัด
ดีจีเอ เอชเค	บริษัท ไดมอนด์ เจเนอเรติ้ง เอเชีย จำกัด
เด็กคอม	บริษัท ทวาย อีเล็คทริซิตี เจเนอเรติ้ง คอมพานี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
ทีแอลซี	บริษัท พีที เทนากา ลิสตริก ซิเลกอน จำกัด

เทปเดีย	บริษัท เทปเดีย เจเนอเรติ้ง จำกัด
เทปโก	บริษัท โตเกียว อิเล็กตริก พาวเวอร์ จำกัด
เทปโก อินเตอร์เนชั่นแนล	บริษัท โตเกียว อิเล็กตริก พาวเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
เทพพนา	บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
นอร์ธ โพล	บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เมนต์ จำกัด
บพข.	บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
บ้านโป่ง	บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด
นิว โกรทส์	บริษัท นิว โกรทส์ จำกัด
บีแอลซีพี	บริษัท บีแอลซีพี พาวเวอร์ จำกัด
โบโค ร็อค, ปีอาร์ดับบลิวเอฟ	บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ฟิฟวาย จำกัด
พีพอย	บริษัท เฟอร์ล เอนเนอจี ฟิลิปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์ จำกัด
พีพี	บริษัท ฟินิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด
มาชิน เออีเอส	บริษัท มาชิน เออีเอส จำกัด
มิลเลนเนียม	บริษัท มิลเลนเนียม เอนเนอร์ยี จำกัด
เมอบัน	บริษัท เมอบัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด
ยันฮี เอ็กโก	บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด
ร้อยเอ็ด กรีน	บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด
โรงไฟฟ้าระยอง	โรงไฟฟ้าระยอง
อัลฟา วอเตอร์	บริษัท อัลฟา วอเตอร์ แอนด์ เรียลตี้ เซอร์วิส จำกัด
อีสท์วอเตอร์	บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
เอ็กโก, บริษัท	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
เอ็กโก กรีน	บริษัท เอ็กโก กรีนเอนเนอร์ยี จำกัด
เอ็กโก โคเจน	บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอ็กโก บีวีไอ	บริษัท เอ็กโก อินเตอร์เนชั่นแนล (บีวีไอ) จำกัด
เอ็กคอมธารา	บริษัท เอ็กคอมธารา จำกัด
เอ็นเคซีซี	บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอ็นทีพีซี	บริษัท น้ำเทิน 2 พาวเวอร์ จำกัด
เอ็นอีดี	บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
เอ็นอีดีวินด์	บริษัท เอ็น อี ดี วินด์ จำกัด
เอ็มเอฟซีแอล	บริษัท มาชินลอค เออีเอส พาวเวอร์ จำกัด

เอ็มพีพีซีแอล	บริษัท มาชินลอค พาวเวอร์ พาร์ทเนอร์ จำกัด
เอ็มเอ็มอี	บริษัท พีที มานัมบัง เมาร่า อินิม จำกัด
เอสโก	บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
เอสซีซี	บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอสบีพีแอล	บริษัท ชาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด
เอสพีพี ทู	บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด
เอสพีพี ทรี	บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด
เอสพีพี โฟร์	บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด
เอสพีพี ไฟว์	บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด
เอสพีพีฟิ	บริษัท เซาท์ แปซิฟิก พาวเวอร์ จำกัด
เอสอีจี	บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จิโอะเทอร์มอล จำกัด
เออี	บริษัท พลังงานการเกษตร จำกัด
เอเวอร์กรีน	บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์ เวนเจอร์ จำกัด

2. หน่วยงานภาครัฐ/เอกชน

กกพ.	คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
กปภ.	การประปาส่วนภูมิภาค
กพข.	คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ
กฟผ.	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ก.ล.ต.	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
กฟภ.	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ตลท.	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
สนพ.	สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

3. สถาบันอื่น

COSO	Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission
IOD	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
JBIC	Japan Bank for International Corporation

4. คำศัพท์เทคนิค

บริษัทย่อย	กิจการที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม
บริษัทร่วม	กิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุม ซึ่งโดยทั่วไปคือการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด
การร่วมค้า	กิจการที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมร่วมกับผู้ร่วมทุนภายใต้สัญญาการร่วมการทำงาน การตัดสินใจในกิจการที่เกี่ยวข้องต้องได้รับความเห็นชอบโดยผู้ควบคุมร่วมอย่างเป็นเอกฉันท์ และผู้ร่วมทุนมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมงาน
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทจดทะเบียน การถือหุ้นดังกล่าวนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
ผู้มีอำนาจควบคุม	<p>ผู้ถือหุ้นหรือบุคคลอื่นซึ่งโดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญไม่ว่าอิทธิพลดังกล่าวจะสืบเนื่องจากการเป็นผู้ถือหุ้นหรือได้รับมอบอำนาจตามสัญญาหรือการอื่นใดก็ตาม โดยเฉพาะอย่างยิ่งคือบุคคลที่เข้าลักษณะข้อใดข้อหนึ่ง ดังนี้</p> <p>ก) บุคคลที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท</p> <p>ข) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการของบริษัทนั้นได้</p> <p>ค) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมผู้ซึ่งรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทให้ปฏิบัติตามคำสั่งของตนในการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินการของบริษัท</p> <p>ง) บุคคลที่ตามพฤติการณ์มีการดำเนินงานในบริษัทหรือมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทเยี่ยงผู้บริหารรวมทั้งบุคคลที่มีตำแหน่งซึ่งมีอำนาจหน้าที่เช่นเดียวกับบุคคลดังกล่าวของบริษัทนั้น</p>
พีดีพี	แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า
วีเอสพีพี	ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก
เอสพีพี	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก
ไอพีพี	ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระเอกชน

A GREAT YEAR
OF SUCCESS





บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
222 หมู่ที่ 5 อาคารเอ็กโก ชั้น 14, 15
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง
เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
โทรศัพท์ 0 2998 5000, 0 2998 5999
โทรสาร 0 2955 0956-9

www.egco.com

Energy
for
life