

# 25 YEARS ..... PATH OF SUCCESS

รายงานประจำปี 2560  
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)





## สารบัญ

12	15	18	27	31	52
สารจากประธานกรรมการ	สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่	จุดเด่นการดำเนินการในรอบปี	โครงสร้างการถือหุ้น	การดำเนินงานอย่างยั่งยืน	โครงสร้างองค์กร
54	75	104	106	109	119
โครงสร้างการจัดการ	คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารในบริษัทย่อย	โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ปัจจัยความเสี่ยง
127	133	135	160	169	170
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	โครงสร้างรายได้	บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร	รายการระหว่างกัน	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	ภาพรวมทางการเงิน
172	182	295	297	327	330
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	งบการเงินรวม	คำตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2560	การกำกับดูแลกิจการ	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	รายงานคณะกรรมการลงทุน
331	333	335	338	351	371
รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	การดูแลพนักงาน	การดำเนินงานด้านชุมชนและสังคม	การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม
382	394	395	396	404	422
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง	สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2	สรุปผลการดำเนินงานด้านชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อม	การแสดงผลตามตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของ GRI และเชื่อมโยงกับ SDGs	คำย่อ

ความสำเร็จ  
ด้านการเงิน

ผลประกอบการเติบโตต่อเนื่อง

ปี 2560

9,268

ล้านบาท

2559	9,157
2558	7,920
2557	7,705
2556	7,375
2555	6,060

สินทรัพย์เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง

ปี 2560

200,332

ล้านบาท

2559	197,255
2558	179,812
2557	160,687
2556	131,120
2555	110,389



ความสำเร็จ  
ด้านการลงทุน

โอนหุ้น  
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ  
“ซาลัก”  
และ “ดาราจัท”  
ในอินโดนีเซีย  
ในสัดส่วนร้อยละ

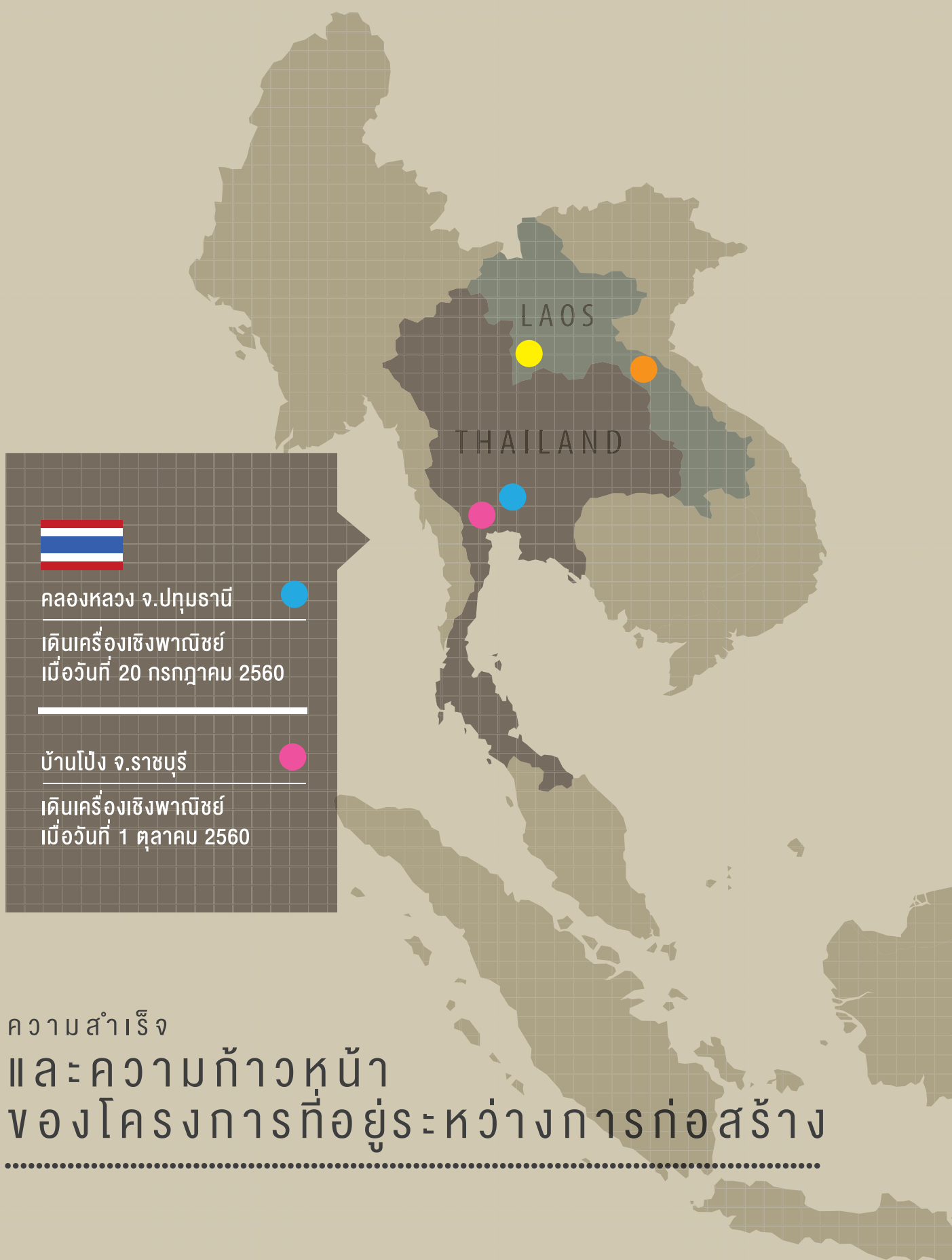
20.07



ลงนามสัญญาผู้ถือหุ้น  
และลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

โครงการน้ำเทิน 1

ใน สปป. ลาว



คลองหลวง จ.ปทุมธานี

เดินเครื่องเชิงพาณิชย์  
เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560

บ้านโป่ง จ.ราชบุรี

เดินเครื่องเชิงพาณิชย์  
เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560

ความสำเร็จ

และความก้าวหน้า

ของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง



ไชยะบุรี  
ก่อสร้างแล้วเสร็จ



88.12%

กำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์  
ไตรมาส 4 ปี 2562

น้ำเกิน 1  
ก่อสร้างแล้วเสร็จ



25%

กำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์  
ไตรมาส 2 ปี 2565



มาซินลอค หน่วยที่ 3  
ก่อสร้างแล้วเสร็จ



75.48%

กำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์  
ไตรมาส 2 ปี 2562

ซานบิวนาเวนตูรา  
ก่อสร้างแล้วเสร็จ



75.81%

กำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์  
ไตรมาส 4 ปี 2562

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ใส่ใจพัฒนา

# คุณภาพชีวิตชุมชน และสังคม



จ้างงานในชุมชน

ส่งเสริมการเรียนรู้  
สำหรับเด็กและเยาวชน  
ในชุมชน

พัฒนาทักษะ  
ที่เป็นประโยชน์  
ต่อการประกอบอาชีพ

ส่งเสริมสุขภาพอนามัย

พัฒนาสาธารณูปโภค

อนุรักษ์  
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

## โครงการพิเศษ ในโอกาสครบรอบ 25 ปี



### โครงการ “โรงไฟฟ้า โรงเรียนน้อง”

มีส่วนร่วมพัฒนาศักยภาพของเยาวชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก ผ่านกิจกรรม 3 ด้านหลัก ได้แก่

- การส่งเสริมสุขภาพเยาวชน
- การส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาทักษะด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม
- การปลูกจิตสำนึกอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม



### “ศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม”

ปรับปรุงโรงไฟฟ้าขนอม หน่วยที่ 1 ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าแบบพิเศษที่ก่อสร้างบนเรื่องขนาดใหญ่ ประกอบสำเร็จรูปจากประเทศญี่ปุ่นเพียงแห่งเดียวในประเทศไทย ที่หมดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแล้ว ให้เป็นศูนย์การเรียนรู้ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม สำหรับเยาวชน ชุมชน และผู้สนใจ โดยมีกำหนดแล้วเสร็จในปี 2561



### โครงการอนุรักษ์ทรัพยากร “ป่าต้นน้ำ”

มูลนิธิไทยรักษ์ป่า ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช เพื่อร่วมดำเนินโครงการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ระหว่างปี 2560 - 2564 โดยดำเนินงานในพื้นที่ป่าอนุรักษ์จังหวัดเชียงใหม่ นครศรีธรรมราช และชัยภูมิ



มุ่งมั่น  
กำกับดูแลกิจการที่ดี

---

รางวัลสำคัญที่ได้รับในปี 2560

# THAILAND SUSTAINABILITY INVESTMENT (THSI)

หรือ “หุ้นยั่งยืน” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3  
จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CGR)  
ในระดับดีเลิศ โดยได้คะแนนรวม

# 96

คะแนน  
จากการสำรวจ  
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

---



“

...ปี 2560 นับเป็นปีครบรอบ 25 ปี  
ของการก่อตั้งกิจการ  
จากก้าวแรกของการเป็นบริษัทผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกของไทย  
เรามุ่งมั่นพัฒนากิจการจนเติบโตมาเป็นลำดับ  
ถึงวันนี้กล่าวได้ว่าอีโก เป็นบริษัทไฟฟ้าชั้นนำของประเทศไทย  
ที่มีความมั่นคงและมีศักยภาพอย่างยิ่ง  
ที่จะก้าวสู่การเป็นบริษัทไฟฟ้าชั้นนำในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก...

”

.....

สมบัติ ศานติจารี  
ประธานกรรมการ

## VISION

To be a major sustainable Thai power company doing business in Thailand and the Asia Pacific region, with full commitment to environment protection and social development support.

---

### วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าอย่างยั่งยืนในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก  
ด้วยความใส่ใจที่จะสร้างไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม

---

## MISSION

To secure  
continuous growth  
in order to maximize  
shareholder's  
value.

To offer  
reliable  
power  
supply.

To be a good corporate  
citizen and be  
considerate to society  
and environment.

---

## พันธกิจ

มุ่งมั่นเติบโตอย่างต่อเนื่อง  
เพื่อสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น

มีความมั่นคงในการผลิตไฟฟ้า  
ที่เชื่อถือได้

เป็นสมาชิกที่ดีของสังคม  
และใส่ใจต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

---



“... วันนี้ เอ็กโกพร้อมเดินทางขยายการลงทุนอย่างเต็มที่  
ทั้งสำหรับโอกาสการลงทุนในประเทศและต่างประเทศ  
ซึ่งความต้องการใช้ไฟฟ้าในต่างประเทศมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง  
ด้วยพื้นฐานทางธุรกิจที่แข็งแกร่ง ทั้งบุคลากรที่มีความรู้  
ความเชี่ยวชาญ ความแข็งแกร่งทางการเงิน  
และความน่าเชื่อถือ...”



## สารจากประธานกรรมการ

ปี 2560 นับเป็นปีครบรอบ 25 ปีของการก่อตั้งกิจการ จากก้าวแรกของการเป็นบริษัทผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกของไทย เรามุ่งมั่นพัฒนากิจการจนเติบโตมาเป็นลำดับ ถึงวันนี้กล่าวได้ว่าเอ็กโกเป็นบริษัทไฟฟ้าชั้นนำของประเทศไทยที่มีความมั่นคง และมีศักยภาพอย่างยิ่งที่จะก้าวสู่การเป็นบริษัทไฟฟ้าชั้นนำในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ปัจจุบัน เอ็กโกมีฐานธุรกิจอยู่ใน 5 ประเทศ ได้แก่ ไทย สปป.ลาว ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และออสเตรเลีย รวมถึงมีโรงไฟฟ้าในกลุ่มหลากหลายขนาดและประเภทเชื้อเพลิง

วันนี้ เอ็กโกพร้อมเดินทางขยายการลงทุนอย่างเต็มที่ ทั้งสำหรับโอกาสการลงทุนในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งความต้องการใช้ไฟฟ้าในต่างประเทศมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง โดยนอกจากบริษัทจะมีพื้นฐานทางธุรกิจที่แข็งแกร่ง ทั้งบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ ความแข็งแกร่งทางการเงิน และความน่าเชื่อถือแล้ว เอ็กโกยังตระหนักดีว่า การเติบโตทางธุรกิจที่ยั่งยืน ต้องอยู่บนพื้นฐานขององค์ความรู้ ควบคู่กับการพัฒนาอย่างไม่หยุดนิ่ง จึงให้ความสำคัญกับการส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรม ทั้งทางด้านธุรกิจและด้านสังคม เพื่อให้ธุรกิจมีความโดดเด่นได้เปรียบในการแข่งขัน และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกัน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะเติบโตอย่างมั่นคง และมีประสิทธิภาพ สามารถสร้างผลตอบแทนที่มั่นคงให้กับผู้ถือหุ้นในแต่ละปี สร้างระดับรายได้ที่เพิ่มขึ้น และสร้างโอกาสการขยายธุรกิจของบริษัทในระยะยาว ท่ามกลางการแข่งขันในอุตสาหกรรมไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้น การเปลี่ยนแปลงทางสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งความท้าทายใหม่ๆ ที่เกิดขึ้นตลอดเวลา

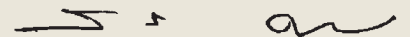
ในรอบปีที่ผ่านมา เอ็กโกยังคงเติบโตอย่างแข็งแกร่ง โดยมีผลประกอบการที่ดีกว่าเป้าหมาย และสามารถบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้า “คลองหลวง” จังหวัดปทุมธานี และโรงไฟฟ้า “บ้านโป่ง” จังหวัดราชบุรี ให้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ตามกำหนดเป็นที่เรียบร้อย รวมทั้งยังประสบความสำเร็จในการร่วมลงทุนกับกลุ่มบริษัท สตาร์ เอ็นเนอร์ยี่ (Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.) และกลุ่มบริษัท เอซีเอนเนอร์ยี่ (AC Energy Holdings, Inc.) เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 20.07 ในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ “ซาลัก” และ “ดาราจัท” ในประเทศอินโดนีเซีย

ในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน เอ็กโกตระหนักดีถึงบทบาทในการร่วมเสริมสร้างความมั่นคงให้กับระบบไฟฟ้า พร้อมไปกับการร่วมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคมในวงกว้าง และการร่วมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่อย่างยั่งยืน ในโอกาสครบรอบ 25 ปีของการก่อตั้งกิจการ เอ็กโกได้ริเริ่มโครงการศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าชนอม โดยพัฒนาโรงไฟฟ้าชนอม 1 ซึ่งหมดอายุสัญญาขายไฟฟ้าแล้ว ให้เป็นศูนย์เรียนรู้ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม สำหรับเยาวชน

และผู้สนใจ ซึ่งคาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการได้ในปี 2561 และยังสามารถจัดให้มีโครงการโรงไฟฟ้าที่ โรงเรียนน้อง เพื่อร่วมพัฒนาเด็กและเยาวชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสนับสนุนให้มูลนิธิไทยรักษ์ป่า ซึ่งเป็นองค์กร สาธารณกุศลที่เอ็กโกก่อตั้งและสนับสนุนการดำเนินงาน ขยายพื้นที่การดำเนินงานด้านการอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าต้นน้ำ จากภาคเหนือไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคใต้ด้วย

ในปี 2560 เอ็กโกได้รับการยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาทิ ได้รับรางวัล Power Deal of The Year ของ บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด จากงาน The Asset Triple A Asian Infrastructure Awards โดยนิตยสาร The Asset นิตยสารการเงินชั้นนำของเอเชีย ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CGR) ในระดับดีเลิศ โดยสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ผ่านเกณฑ์การประเมิน Thailand Sustainability Investment (THSI) ให้เป็น “หุ้นยั่งยืน” ที่มีความโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้รับ รางวัลรายงานความยั่งยืน ระดับดีเด่น (Sustainability Report Award 2017) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากสมาคมบริษัท จดทะเบียนไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒน์ รวมทั้ง ได้รับรางวัลองค์กรผู้ทำคุณประโยชน์ต่อเด็กและเยาวชน สาขาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จากกระทรวง พัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน กระผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน และ ผู้ให้การสนับสนุนทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของเอ็กโกตลอดระยะเวลา 25 ปีที่ผ่านมา และขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่า เราจะดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เอ็กโกเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนตลอดไป



นายสมบัติ ธานีจาร์

ประธานกรรมการ



“... เอ็กโกมีผลประโยชน์ที่ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้และ  
ยังคงเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการร่วมเสริมสร้างความมั่นคง  
ให้ระบบไฟฟ้า ร่วมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและร่วมสร้างชุมชนเข้มแข็ง...”

## สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่

ผลประกอบการของเอ็กโกในปี 2560 ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยเอ็กโกมีสินทรัพย์รวม 200,332 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จากปี 2559 จำนวน 3,077 ล้านบาท และสามารถทำกำไรจากการดำเนินงานก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี การด้อยค่าของสินทรัพย์ และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า จำนวน 9,268 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 111 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 หรือคิดเป็นกำไร 17.60 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ เอ็กโกยังคงรักษาอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 10 ได้ตามเป้าหมาย โดยในปี 2560 เอ็กโกมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 11.02

ในส่วนการเจริญเติบโตของเอ็กโก การขยายการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2560 เอ็กโกมีโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วทั้งในประเทศและต่างประเทศ จำนวน 28 แห่ง คิดเป็นปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายและตามสัดส่วนการถือหุ้น 4,574 เมกะวัตต์ และมีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายและตามสัดส่วนการถือหุ้น 691 เมกะวัตต์

## ผลการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืน

### ร่วมเสริมสร้างความมั่นคงให้กับระบบไฟฟ้า

เอ็กโกมีเป้าหมายที่จะรักษาระดับความพร้อมจ่ายของโรงไฟฟ้า เพื่อผลิตไฟฟ้าให้ได้ตามที่ระบบต้องการในทุกประเทศ ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ ซึ่งนอกจากจะส่งผลดีต่อผลประกอบการของบริษัทแล้ว ยังถือเป็นการร่วมสร้างความมั่นคงให้กับระบบไฟฟ้าของประเทศนั้นๆ ด้วย

ในปี 2560 โรงไฟฟ้าส่วนใหญ่ในกลุ่มเอ็กโกทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีความพร้อมจ่ายในการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

### ร่วมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน

เอ็กโกมุ่งมั่นพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมให้ดีกว่ามาตรฐานอุตสาหกรรม โดยให้ความสำคัญกับการเลือกใช้เทคโนโลยีผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพ การใช้เชื้อเพลิงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การตรวจสอบและปรับปรุงคุณภาพของเครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอ และการบริหารจัดการคุณภาพอากาศ น้ำ ของเสีย และเสียง ให้เป็นไปตามมาตรฐาน นอกจากนี้ บริษัทยังมีเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้ได้ร้อยละ 30 ภายในปี 2569 ซึ่งนอกจากจะเป็นการช่วยลดและบรรเทาปัญหาสิ่งแวดล้อมในด้านต่างๆ แล้ว ยังถือเป็นการสร้างสมดุลระหว่างการดำเนินการธุรกิจให้เติบโตไปพร้อมกับ การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมได้อย่างเป็นรูปธรรม

ณ สิ้นปี 2560 เอ็กโกมีโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ที่จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบแล้ว รวมทั้งสิ้น 17 แห่ง ปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายและตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 881 เมกะวัตต์ ซึ่งเมื่อเทียบกับการลงทุนในโรงไฟฟ้าประเภทอื่นๆ โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19.26 โดยสามารถลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ประมาณ 1.95 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

นอกจากนี้ เอ็กโกยังได้สนับสนุนการดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่า โดยมีส่วนร่วมอนุรักษ์ป่าต้นน้ำ จำนวนกว่า 70,000 ไร่ ด้วยการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน ตามแนวทาง “ป่าอยู่ได้ คนอยู่ได้” และในปี 2560 มูลนิธิฯ ได้เริ่มมีส่วนร่วมฟื้นฟูป่าต้นน้ำ โดยตั้งเป้าหมายให้แล้วเสร็จ ภายในปี 2564 เป็นจำนวนกว่า 1,300 ไร่

### ร่วมสร้างชุมชนและสังคมเข้มแข็ง

เอ็กโกยังคงสานต่อโครงการเพื่อพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) การพัฒนาระบบการหมุนเวียนงาน (Job Rotation) การพัฒนาแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) การแลกเปลี่ยนแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ระหว่างกัน (Knowledge Sharing) การสนับสนุนให้พนักงานใส่ใจดูแลความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งเข้าร่วมเป็นอาสาสมัครในกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2560 กลุ่มเอ็กโกได้นำเงินเข้ากองทุนพัฒนาโรงไฟฟ้า รวมประมาณ 348 ล้านบาท พร้อมทั้งเดินทางสานต่อโครงการเพื่อชุมชนและสังคม จำนวน 86 โครงการ โดยให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของโรงไฟฟ้า ภาครัฐ และชุมชนในท้องถิ่น ในการดำเนินงานเพื่อชุมชน เพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ครอบคลุมการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ได้แก่ การจ้างงานในชุมชน โดยมากกว่าร้อยละ 90 ของผู้รับเหมาและผู้รับจ้างของโรงไฟฟ้าเป็นแรงงานในท้องถิ่น การพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ การส่งเสริมสุขภาพกาย การสนับสนุนและปรับปรุงสาธารณูปโภค การส่งเสริมการเรียนรู้สำหรับเยาวชน และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติร่วมกับชุมชน

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา เอ็กโกได้ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นทุ่มเทและได้รับการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนด้วยดีเสมอมา กระผมในนามของผู้บริหารและพนักงานเอ็กโกทุกคน ขอขอบคุณในความไว้วางใจ ความเชื่อมั่น และทุกแรงสนับสนุนที่เป็นกำลังใจให้เรามุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้ดียิ่งขึ้นไปในอนาคต เพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูลและยั่งยืนสืบไป



นายจักรกริช พิบูลย์ไพโรจน์  
กรรมการผู้จัดการใหญ่



## จุดเด่นการดำเนินงานในรอบปี 2560

### รางวัลแห่งความสำเร็จ



- เอ็กโก ได้รับ “รางวัล Power Deal of The Year” จากการพัฒนาโครงการบ้านโป่ง ยูทิลิตี้ ในงาน The Asset Triple A Asian Infrastructure Awards 2017 จาก The Asset



- เอ็กโก ได้รับ “รางวัล Thailand Sustainability Investment (THSI)” หรือการผ่านเกณฑ์การประเมินให้เป็น “หุ้นยั่งยืน” ที่มีความโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



- เอ็กโก ได้รับ “รางวัลรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2560 (Sustainability Report Award 2017) ประเภท Recognition” จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งจัดขึ้นเพื่อยกระดับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์



- บริษัท ผลิตไฟฟ้าขอนแก่น จำกัด ได้รับ “รางวัลธรรมาภิบาลธุรกิจดีเด่นระดับประเทศ ประจำปี 2560” (ได้รับคะแนนสูงสุด) จากกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์



- บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด ได้รับ “รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8) ระดับเพชร” จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

## กิจกรรมธุรกิจ



- โรงไฟฟ้าคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 90 เมกะวัตต์ ก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนกรกฎาคม 2560 โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ระยะเวลา 25 ปี และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับลูกค้าอุตสาหกรรม



- โรงไฟฟ้าบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 180 เมกะวัตต์ ก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนตุลาคม 2560 โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ระยะเวลา 25 ปี และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับลูกค้าอุตสาหกรรม



- บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล (ซาลัก-ดาราจัท) จำกัด ที่เอ็กโกลงทุนโดยการถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 20.07 ได้รับโอนหุ้นทั้งหมดในกลุ่มธุรกิจพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศ อินโดนีเซีย จากกลุ่มบริษัทเซฟรอน



- เอ็กโกลได้ลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด (เอ็นทีวันพีซี) สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25 เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำเทิน 1 ใน สปป.ลาว โดยเอ็นทีวันพีซีได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 514 เมกะวัตต์ และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว จำนวน 130 เมกะวัตต์ ซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งสองฉบับมีอายุสัญญา 27 ปี นับตั้งแต่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2565



## กิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม

เอ็กโก กรุ๊ป ริเริ่มโครงการ “โรงไฟฟ้าที่ โรงเรียนน้อง” (ปี 2560-2564) ขึ้นในโอกาสครบรอบ 25 ปี ของการก่อตั้งบริษัท โดยมุ่งหวังที่จะมีส่วนร่วมพัฒนาศักยภาพของเยาวชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก ผ่านกิจกรรม 3 ด้านหลัก ได้แก่ การส่งเสริมสุขภาวะเยาวชน การส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาทักษะด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม และการปลูกจิตสำนึกอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม

### กิจกรรมสำคัญ ในปี 2560



- **การมอบทุนอาชีวศึกษา รุ่นที่ 1** เพื่อเปิดโอกาสให้เยาวชนในโรงเรียนรอบโรงไฟฟ้า ที่เรียนดี แต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ ได้ศึกษาต่อในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) และประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) ในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมไฟฟ้า จำนวน 25 ทุน

- **กิจกรรมพัฒนาสาธารณูปโภคเพื่อสุขภาวะเยาวชน** ในโรงเรียนรอบโรงไฟฟ้า จำนวน 24 แห่ง เพื่อส่งเสริมให้นักเรียนระดับประถมศึกษาที่มีสุขอนามัยที่ดี ซึ่งจะเป็นพื้นฐานสำคัญของการเรียนรู้ด้านต่างๆ



- **กิจกรรมค่ายเยาวชนอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม รุ่นที่ 1** มุ่งเน้นการสร้างความรู้ ความเข้าใจ ปลูกจิตสำนึก การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ให้กับเยาวชนระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนต้น จาก 19 โรงเรียนที่อยู่ใกล้เคียงโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก ณ ศูนย์รวมตะวัน อำเภอไทรโยค จังหวัดกาญจนบุรี



เอ็กโก กรุ๊ป ริเริ่มโครงการ “ศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอมจังหวัดนครศรีธรรมราช” (ปี 2560-2563) โดยปรับปรุงโรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 1 ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าแบบพิเศษที่ก่อสร้างบนเรือขนาดใหญ่ประกอบสำเร็จรูปจากประเทศญี่ปุ่นเพียงแห่งเดียวในประเทศไทยที่หมดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแล้ว ให้เป็นศูนย์การเรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม เพื่อส่งเสริมความรู้ความเข้าใจด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยมีกำหนดแล้วเสร็จในปี 2561

โรงไฟฟ้าขนอม พัฒนา “โครงการศูนย์เรียนรู้เพื่อการสาธิตเกษตรอินทรีย์โรงไฟฟ้าขนอม” เพื่อสนับสนุนการเผยแพร่ความรู้และพัฒนาศักยภาพเกษตรกร กลุ่มผู้สูงอายุ และผู้ด้อยโอกาส ในอำเภอขนอม ให้สามารถมีอาชีพและรายได้เสริม เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีของครอบครัวในระยะยาว



โรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ขยายผลที่เกิดขึ้นจากพื้นที่ทดลองใน “โครงการศูนย์เรียนรู้ NED-CSR Center เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชน” ซึ่งเป็นศูนย์เรียนรู้ด้านการพึ่งตนเองของคนในชุมชน ด้านพลังงานทดแทนสู่การเกษตรที่สามารถใช้ในครัวเรือนได้จริง เป็นโครงการ “NED โซลาร์เซลล์เพื่อแปลงเกษตรบ้านซ่อมม่วง” โดยส่งต่อความรู้การใช้ประโยชน์จากพลังงานแสงอาทิตย์กับการเกษตรในครัวเรือนให้กับชุมชนบ้านซ่อมม่วง ช่วยให้ชุมชนลดค่าใช้จ่ายและสามารถพึ่งพาตนเองด้านทรัพยากรต้นทุนการผลิตได้ รวมถึงเป็นชุมชนต้นแบบสำหรับการเรียนรู้ของชุมชนอื่นต่อไป

โรงไฟฟ้าเคซอน ร่วมกับหน่วยงานพัฒนาธุรกิจเพื่อความก้าวหน้าทางสังคม ฟิลิปปินส์ ดำเนิน “โครงการพัฒนาทักษะและฝึกอาชีพ” อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2560 ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ท้องถิ่นของกลุ่มแม่บ้านเพื่อจัดจำหน่าย พร้อมทั้งเชื่อมโยงการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรและเนื้อสัตว์ในร้านสหกรณ์ชุมชน และโรงอาหารของโรงไฟฟ้าเคซอน เพื่อให้ชุมชนมีแหล่งจำหน่ายที่มีความต้องการสินค้าอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนริเริ่มส่งเสริมการทำฟาร์มเลี้ยงนำร่องของกลุ่ม Buklurang Magsasakang Mauban





มูลนิธิไทยรักษ์ป่า ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช เพื่อร่วมดำเนินโครงการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่ป่าอนุรักษ์ ระหว่างปี 2560-2564 พร้อมส่งมอบเส้นทางศึกษาธรรมชาติ 3 เส้นทาง ได้แก่ เส้นทางศึกษาธรรมชาติ น้ำตกพรมโลก น้ำตกกะโรม และน้ำตกอ้ายเขียว ในอุทยานแห่งชาติเขาลง เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ระบบนิเวศป่าต้นน้ำภาคใต้ สำหรับเยาวชน ประชาชน และนักท่องเที่ยว ในโอกาสครบรอบ 25 ปี ของการก่อตั้งเอ็กโก กรุ๊ป



เอ็กโก ร่วมกับอุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ อุทยานแห่งชาติเขาลง และมูลนิธิไทยรักษ์ป่า จัด “โครงการค่ายเยาวชนเอ็กโกไทยรักษ์ป่า รุ่นที่ 49-50” ณ อุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ จังหวัดเชียงใหม่ และอุทยานแห่งชาติเขาลง จังหวัดนครศรีธรรมราช โดยมีเยาวชนเข้าร่วมโครงการรวม 136 คน



## จุดเด่นการดำเนินงานในรอบปี

### รางวัลแห่งความสำเร็จ

#### เอ็กโก

- ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CGR) ในระดับดีเลิศ โดยได้คะแนนรวม 96 คะแนนจากการสำรวจโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- รางวัล Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือ การผ่านเกณฑ์การประเมินให้เป็น “หุ้นยั่งยืน” ที่มีความโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- รางวัลรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2560 (Sustainability Report Award 2017) ประเภท Recognition จัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒน์
- รางวัล Power Deal of The Year ของบริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด จากงาน The Asset Triple A Asian Infrastructure Awards 2017 จัดโดย The Asset นิตยสารการเงินชั้นนำของเอเชีย

#### บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บฟข.)

- รางวัลสถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย ประจำปี 2560 จัดโดย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- รางวัลธรรมาภิบาลธุรกิจดีเด่นระดับประเทศ ประจำปี 2560 (ได้รับคะแนนสูงสุด) โดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

#### บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (อาร์จี)

- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ เป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน ระดับเพชร จาก กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานระดับประเทศ (เป็นปีที่ 5) โดย กระทรวงแรงงาน
- รางวัลระดับเงิน (ระดับประเทศ) ในโครงการสถานประกอบการปลอดโรค ปลอดภัย ภายใจเป็นสุข โดย กรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข

#### บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก)

- รางวัล Partnership Supplier Award จัดโดย บริษัท บีแอลซีพี พาวเวอร์ จำกัด

## กิจกรรมเพื่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

### ก. การประชุมผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

19 เมษายน 2560	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560
28 เมษายน 2560	วันจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานครึ่งปีหลังของปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท
15 กันยายน 2560	วันจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 3.50 บาท ของปี 2560

### ข. โครงการพบปะผู้บริหาร

27 กุมภาพันธ์ 2560	โครงการพบปะผู้บริหาร ครั้งที่ 1/2560 แลกผลประกอบการประจำปี 2559
25 พฤษภาคม 2560	โครงการพบปะผู้บริหาร ครั้งที่ 2/2560 แลกผลประกอบการไตรมาสที่ 1/2560
24 สิงหาคม 2560	โครงการพบปะผู้บริหาร ครั้งที่ 3/2560 แลกผลประกอบการไตรมาสที่ 2/2560
29 พฤศจิกายน 2560	โครงการพบปะผู้บริหาร ครั้งที่ 4/2560 แลกผลประกอบการไตรมาสที่ 3/2560

### ค. โครงการพบนักลงทุน

23-26 มีนาคม 2560	งาน SET in the City 2017 #1 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
29-31 สิงหาคม 2560	งาน Thailand Focus 2017 จัดโดย Bank of America Merrill Lynch
16-19 พฤศจิกายน 2560	งาน SET in the City 2017 #2 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ง. การให้ความรู้และการเยี่ยมชมบริษัท

31 มีนาคม 2560	สื่อสัมพันธ์สำหรับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
7 - 8 มิถุนายน 2560	พาผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการลพบุรี โซลาร์ จังหวัดลพบุรี
15 มิถุนายน 2560	สื่อสัมพันธ์สำหรับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
2 ตุลาคม 2560	สื่อสัมพันธ์สำหรับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
30 พฤศจิกายน - 2 ธันวาคม 2560	พานักวิเคราะห์และนักลงทุนสถาบันเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ โครงการไชยะบุรี สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

## กิจกรรมเพื่อพนักงาน

Communication Day ครั้งที่ 1 (กรรมการผู้จัดการใหญ่พบปะพนักงาน)	23 มกราคม
โครงการ “เด็กดอย”	22-26 กุมภาพันธ์
การตรวจสอบสุขภาพพนักงานประจำปี	28 มีนาคม
งานวันสงกรานต์และพิธีรดน้ำขอพร	12 เมษายน
งานวันคล้ายวันสถาปนาบริษัท ครบรอบ 25 ปี	12 พฤษภาคม
พิธีบวงสรวงศาลพระพรหมประจำปี และทำบุญเลี้ยงพระ	9 มิถุนายน
การจัดประกวด “คำของเรา” (กิจกรรมด้านค่านิยมหลักองค์กร)	สิงหาคม - 29 กันยายน
การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟประจำปี	13 กันยายน
งานทำบุญทอดผ้าป่าประจำปี EGCO Group	1-2 กันยายน
งานเกษียณอายุการทำงาน	29 กันยายน
Communication Day ครั้งที่ 2 (กรรมการผู้จัดการใหญ่พบปะพนักงาน)	10 ตุลาคม
งานปีใหม่และงานเลี้ยงสังสรรค์ประจำปี	22 ธันวาคม

## กิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม

### การส่งเสริมการเรียนรู้การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมใน “เยาวชน”

มกราคม - ธันวาคม	โครงการศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช (ปี 2560-2563) พัฒนาโรงไฟฟ้าขนอม หน่วยที่ 1 ที่หมดสัญญาการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว ให้เป็นศูนย์เรียนรู้ โดยมีกำหนดแล้วเสร็จในปี 2561
มกราคม - ธันวาคม	โครงการ “โรงไฟฟ้าพี่ โรงเรียนน้อง” (ปี 2560-2564) <ul style="list-style-type: none"> <li>9-11 พฤษภาคม: พิธีมอบทุนอาชีวศึกษารุ่นที่ 1 พร้อมกิจกรรมปฐมนิเทศนักศึกษาโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก</li> <li>1 กันยายน-30 พฤศจิกายน: กิจกรรมพัฒนาสาธารณูปโภคเพื่อสภาวะเยาวชน สำหรับนักเรียนระดับประถมศึกษา</li> <li>19-21 ตุลาคม: กิจกรรมค่ายเยาวชนอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม สำหรับนักเรียนระดับมัธยมศึกษา</li> </ul>

### การพัฒนา “คุณภาพชีวิตชุมชน” ในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า

มกราคม - ธันวาคม	โครงการศูนย์เรียนรู้เพื่อการสาธิตเกษตรอินทรีย์โรงไฟฟ้าขนอม พัฒนาศักยภาพเกษตรกรและจัดจำหน่ายผลผลิตทางการเกษตรของเกษตรกร กลุ่มผู้สูงอายุ และผู้ด้อยโอกาส ให้มีรายได้ที่มั่นคง
มกราคม - ธันวาคม	โครงการศูนย์การเรียนรู้ NED-CSR Center โรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ ถ่ายทอดความรู้การนำพลังงานทดแทนไปใช้ในการเกษตร เพื่อช่วยลดค่าใช้จ่ายและส่งเสริมการพึ่งพาตนเองด้านพลังงาน
มกราคม - ธันวาคม	โครงการพัฒนาทักษะและฝึกอาชีพ โรงไฟฟ้าเคซอน ฟิลิปปินส์ พัฒนาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ท้องถิ่นจากกลุ่มแม่บ้าน

### การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ “ป่าต้นน้ำ” โดยมูลนิธิไทยรักษ์ป่า

มกราคม - ธันวาคม	โครงการฟื้นฟูป่าต้นน้ำ รวมจำนวน 1,300 ไร่ ภายใน 5 ปี (2560-2564)
18-25 มีนาคม 16-19 ตุลาคม	โครงการ “ค่ายเยาวชนเอ็กโกไทยรักษ์ป่า” รุ่นที่ 49 ณ อุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ จังหวัดเชียงใหม่ และรุ่นที่ 50 ณ อุทยานแห่งชาติเขาหลวง จังหวัดนครศรีธรรมราช
7 มิถุนายน	พิธีลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช พร้อมส่งมอบเส้นทางศึกษาธรรมชาติ 3 เส้นทาง ณ อุทยานแห่งชาติเขาหลวง จังหวัดนครศรีธรรมราช

## โครงสร้างการถือหุ้น

เอ็กโกเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้

- 1) ทุนจดทะเบียน : 5,300 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 530,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- 2) ทุนที่ออกและชำระแล้ว : 5,264.65 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 526,465,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

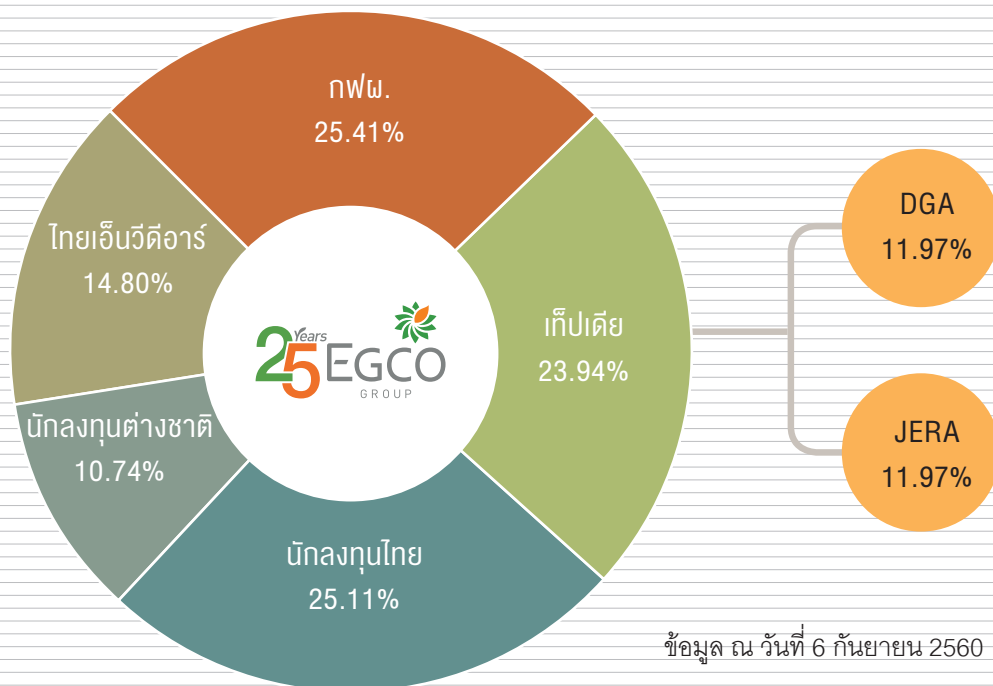
รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการ โอนหุ้น วันที่ 6 กันยายน 2560

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	133,773,662	25.41
2	TEPDIA Generating B.V.	126,054,178	23.94
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	77,931,567	14.80
4	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	10,347,000	1.97
5	สำนักงานประกันสังคม	8,699,700	1.65
6	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25	5,749,100	1.09
7	CHASE NOMINEES LIMITED	5,398,923	1.03
8	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	4,694,000	0.89
9	นายสุวรรณ ไศสุริยกรเทพ	4,625,000	0.88
10	กองทุนเปิด ธนชาติ Prime Low Beta	3,560,700	0.68

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสูงสุด (Ultimate Shareholders) ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่

1. **การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”)** เป็นรัฐวิสาหกิจที่ประกอบกิจการไฟฟ้า โดยดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้า จัดซื้อไฟฟ้า ส่งและจำหน่ายไฟฟ้า การให้บริการเชิงธุรกิจที่เกี่ยวข้องในกิจการไฟฟ้า รวมถึงการให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า และการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจหรือบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า กฟผ. ถือหุ้นโดยตรงในเอ็กโก ในสัดส่วนร้อยละ 25.41 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบัน กฟผ. มีผู้แทนเป็นกรรมการทั้งสิ้น 4 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน
2. **บริษัท TEPDIA Generating B.V.** เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อลงทุนในบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) โดยมีผู้ถือหุ้น 2 ราย ได้แก่
  - 2.1 บริษัท DGA Thailand B.V. (“DGA Thailand”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Mitsubishi Corporation (“MC”) โดย MC เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร พัฒนาและดำเนินธุรกิจครอบคลุมทุกอุตสาหกรรม MC ถือหุ้นเอ็กโกผ่านบริษัท TEPDIA Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 11.97 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบัน DGA Thailand มีผู้แทนเป็นกรรมการเอ็กโกจำนวน 2 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน

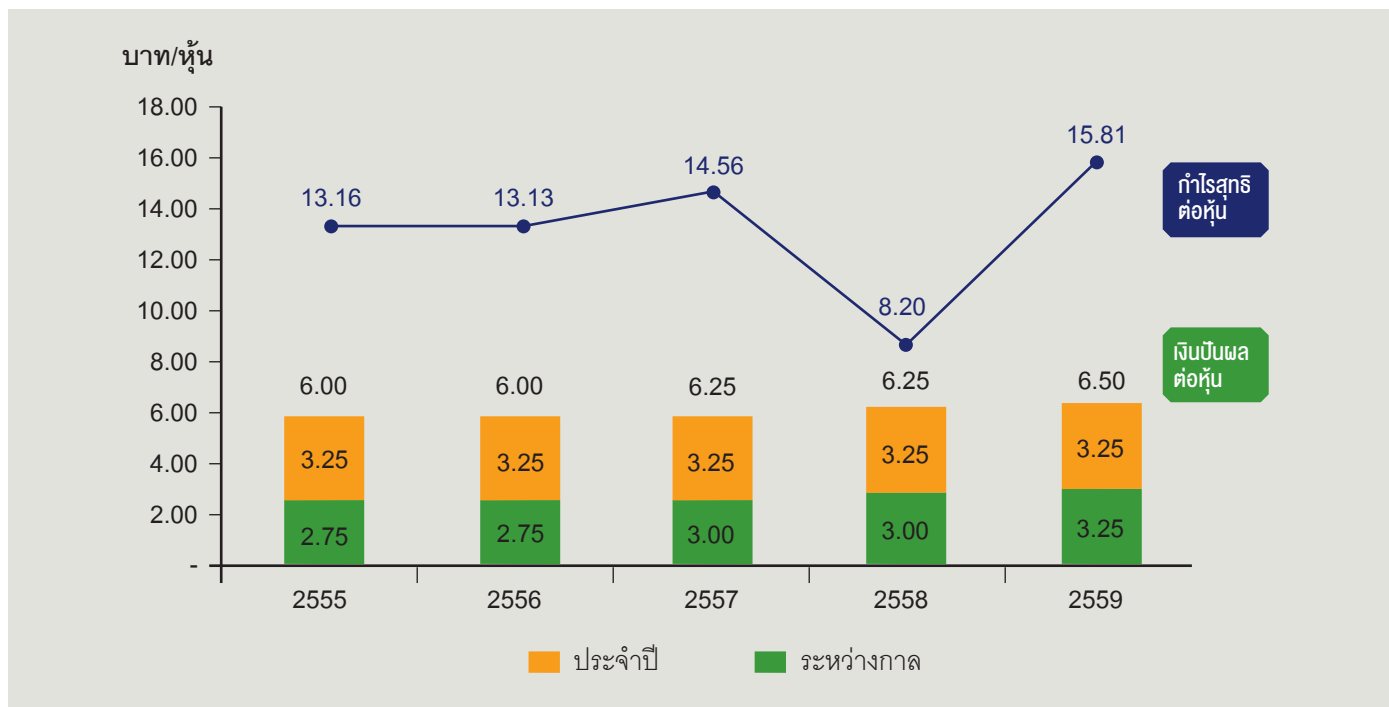
2.2 บริษัท Tokyo Electric Power Company International B.V. (“TEPCO International”) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท JERA Co., Inc. ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าครบวงจร ตั้งแต่การจัดหาเชื้อเพลิงขนส่ง สำหรับผลิตกระแสไฟฟ้าประเภทโรงไฟฟ้าพลังความร้อน ทั้งในประเทศญี่ปุ่นและในต่างประเทศ โดยการร่วมทุนระหว่างบริษัท TEPCO Fuel and Power Inc. และ Chubu Electric Power Co., Inc. TEPCO International ถือหุ้นเอ็กโกผ่านบริษัท TEPDIA Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 11.97 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบัน มีผู้แทนเป็นกรรมการในเอ็กโกจำนวน 2 คน จากกรรมการทั้งสิ้น 15 คน



## การจ่ายเงินปันผล

เอ็กโกมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอปีละ 2 ครั้ง ในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิทางการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ หรือในจำนวนที่ทยอยเพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอหากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด เช่น การขยายธุรกิจของบริษัทในโครงการต่างๆ ในอนาคต หรือการจ่ายเงินปันผลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ โดยการจ่ายเงินปันผลต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของการเงินเฉพาะกิจการ





### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปี

ปี	2555	2556	2557	2558	2559
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	13.16	13.13	14.56	8.20	15.81
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	6.00	6.00	6.25	6.25	6.50
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	47	46	43	76	41

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยให้แก่เอ็กโก ในอัตราร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และหักสำรองตามกฎหมายแล้ว โดยให้คำนึงถึงผลกระทบต่อผลประกอบการ ณ สิ้นปี และการดำเนินงานปกติ รวมทั้งเงื่อนไขต่างๆ ในสัญญาเงินกู้ โดยให้บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้แก่เอ็กโก ปีละ 4 ครั้ง ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นไป



กลุ่มเอ็กโกมิวสิคส์ที่จะเป็น  
“บริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าอย่างยั่งยืน  
ด้วยความใส่ใจที่จะสร้างไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม”



## การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

กลุ่มเอ็กโกมีวิสัยทัศน์ที่จะเป็น “บริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าอย่างยั่งยืน ด้วยความใส่ใจที่จะดำรงไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม” อันหมายถึง การเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง โดยได้รับการยอมรับและไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชนบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และนโยบายที่เกี่ยวข้อง ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยประกาศนโยบายดังกล่าวไว้ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร และเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ทราบโดยทั่วกัน ดังนี้

### นโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

- 1) มุ่งมั่นในการดำเนินงานที่เป็นเลิศ ครอบคลุมมิติด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม
- 2) ลดผลกระทบเชิงลบและเพิ่มผลกระทบเชิงบวก ต่อผู้มีส่วนได้เสีย สิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม ตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจขององค์กร
- 3) ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจและสังคม ที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมูลค่าและคุณค่าเพิ่มให้แก่องค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย
- 4) สนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนของคู่ธุรกิจ ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ความสำคัญต่อสิทธิมนุษยชน ดูแลอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ ยังกำหนดให้มีนโยบายเฉพาะเรื่อง ได้แก่ นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน นโยบายด้านการไม่ล่องละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา นโยบายการจ้างเบาะแส นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม นโยบายการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม ดังนี้

#### 1. นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของเอ็กโกและกลุ่มบริษัททุกคนเคารพในหลักสิทธิมนุษยชนสากล ดังนี้

- บริษัทสนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมืองโดยชอบธรรมตามรัฐธรรมนูญ และตามกฎหมาย
- บริษัทจะรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน เช่น ชีวิตประวัติ ประวัติสุขภาพ ประวัติการทำงาน ฯลฯ การเปิดเผยหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะ จะทำได้ต่อเมื่อได้รับความเห็นชอบจากพนักงานผู้นั้น ทั้งนี้ การล่องละเมิดถือเป็นความผิดทางวินัย เว้นแต่ได้กระทำไปตามระเบียบบริษัท หรือตามกฎหมาย



- บริษัทไม่สนับสนุนกิจการที่จะเกิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล และการทุจริต
- พนักงานทุกคนต้องไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือคุกคามไม่ว่าจะเป็นทางวาจา หรือการกระทำต่อผู้อื่นบนพื้นฐานของเชื้อชาติ เพศ ศาสนา อายุ ความพิการทางร่างกายและจิตใจ

## 2. นโยบายด้านการไม่ส่งเสริมทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์โดยการนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอก ที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัท จะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

- ผลงานที่เกิดจากการปฏิบัติตามหน้าที่ถือเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท
- เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน จะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาต่างๆ ซึ่งรวมไปถึงผลงาน สิ่งประดิษฐ์ ฯลฯ คืนให้บริษัท ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่เก็บไว้ในรูปแบบใดๆ
- พนักงานที่ใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัท จะต้องใช้ซอฟต์แวร์ตามข้อกำหนดของเจ้าของลิขสิทธิ์ และเฉพาะที่ได้รับอนุญาตให้ใช้งานจากบริษัทเท่านั้น เพื่อป้องกันปัญหาการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- การนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอก ที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัท จะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

## 3. นโยบายการจ้างเหมาแอส

บริษัทจัดให้มีมาตรการในการจ้างเหมาแอสหรือซื้อโรงเรียนจากการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณหรือพฤติกรรมที่อาจส่งผลถึงการทุจริตหรือประพฤติดีมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมทั้งมีกลไกในการคุ้มครองผู้จ้างเหมาแอส และให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลซื้อโรงเรียนเป็นความลับ ซึ่งจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ซื้อเรียน

## 4. นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชั่น

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยยึดมั่นว่า “การคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ในการทำธุรกรรม ทั้งกับภาครัฐและภาคเอกชน” (สามารถดูรายละเอียด นโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชัน ในหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ)

## 5. นโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นในการจัดทำระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งจะพัฒนาระบบการจัดการนี้อย่างต่อเนื่องโดยมีกรอบการดำเนินงาน ครอบคลุมการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับและพนักงานของผู้รับเหมา ดังนี้

1. ดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม และสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ
2. จัดทำกรอบการทำงานเพื่อกำหนดและทบทวนวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนตรวจติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
3. ตระหนักในการป้องกันและแก้ไขกิจกรรมที่อาจเกิดผลกระทบด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
4. สนับสนุนการใช้ทรัพยากรในการจัดทำระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม อย่างเหมาะสม

## 6. นโยบายการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

### การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน

1. มุ่งส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตเพื่อให้ชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมและความต้องการของชุมชน
2. ปลุกฝังและส่งเสริมพนักงานรวมทั้งผู้เกี่ยวข้องให้มีความรับผิดชอบต่อชุมชน
3. เผยแพร่ผลการดำเนินงานกิจกรรมต่อชุมชนและสาธารณชนอย่างต่อเนื่อง
4. แสวงหาโอกาสที่จะแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์ จากการดำเนินงานกับหน่วยงานอื่น เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

### การมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม

1. มีส่วนร่วมการพัฒนาสังคม โดยดำเนินโครงการหรือกิจกรรมเพื่อสังคม ที่สอดคล้องกับความสามารถหลักขององค์กร
2. สนับสนุนให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องรับรู้ เข้าใจ และมีส่วนร่วมในการดำเนินงานเพื่อมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม
3. ดำเนินโครงการหรือกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดผลดีต่อสังคมอย่างแท้จริงและยั่งยืน
4. แสวงหาโอกาสที่จะแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์จากการดำเนินงานกับหน่วยงานอื่น เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

## 7. นโยบายด้านภาษี

กลุ่มเอ็กโกมีวัตถุประสงค์ให้การบริหารจัดการด้านภาษีเป็นไปตามกฎหมายและมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มเอ็กโก และสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติที่สอดคล้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงทางภาษีจากธุรกรรมที่มีความซับซ้อน ส่งผลให้กลุ่มเอ็กโกสามารถดำเนินธุรกิจก้าวไปข้างหน้าได้อย่างเข้มแข็งและยั่งยืน เป็นที่ยอมรับของสังคม และมีภาพลักษณ์ที่ดี

ในปี 2560 เอ็กโก ยังได้จัดทำ “นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการเปิดเผยข้อมูล” ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพราะตระหนักดีว่า ข้อมูลทุกด้านของบริษัท ย่อมมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และสาธารณชน ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดให้มีแนวทางในการเปิดเผยข้อมูล ทั้งที่เป็นเรื่องการเงิน และไม่ใช้การเงิน ทั้งด้านบวกและด้านลบ ผ่านช่องทางต่างๆ ที่สามารถเข้าถึงได้ ให้มีสาระถูกต้อง ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน ทันเวลา รวมทั้งสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

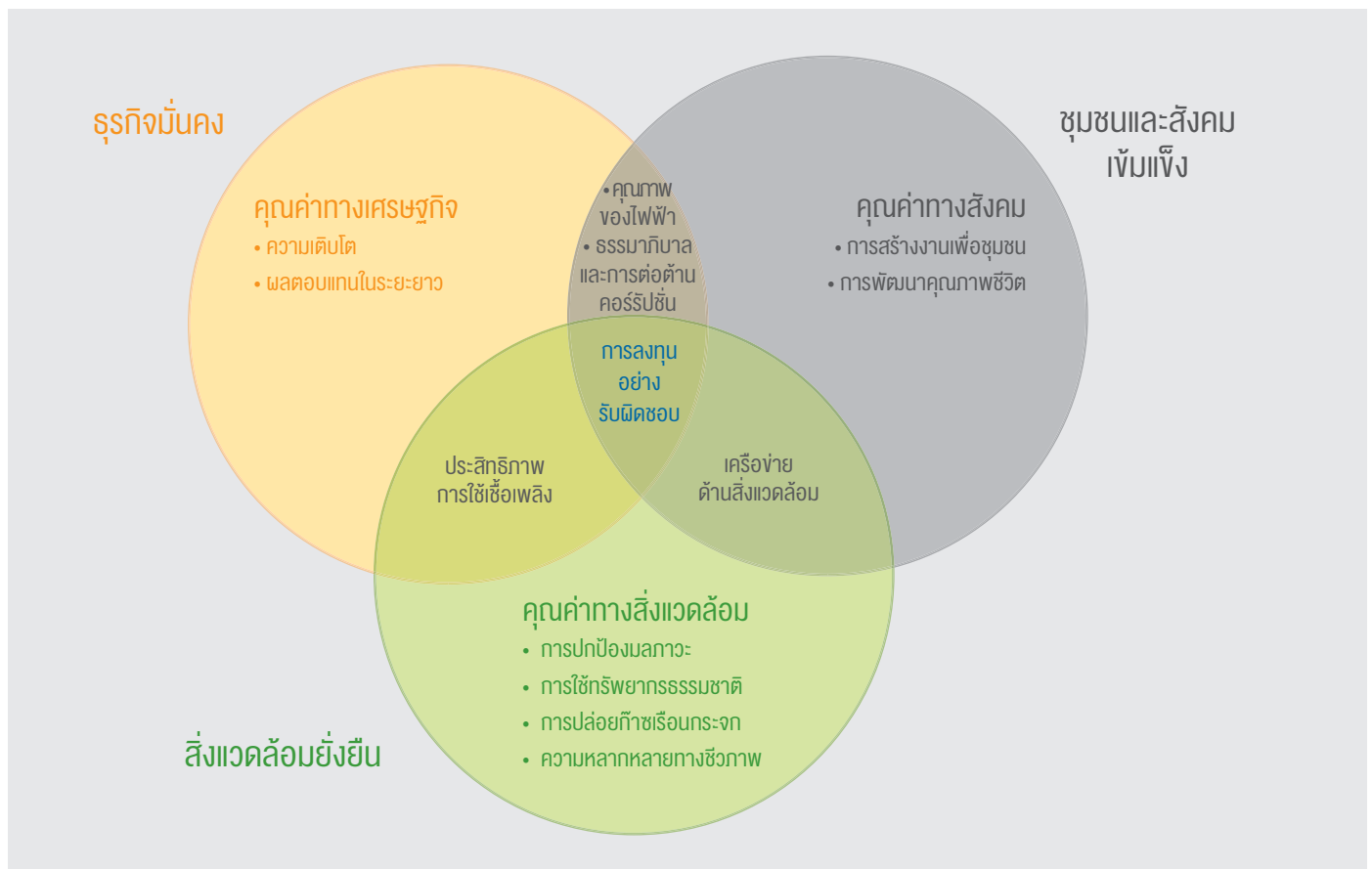
## ประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ และกรอบการดำเนินงาน

กลุ่มเอ็กโก กำหนดประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญขององค์กร จากการวิเคราะห์ผลกระทบเชิงลบและเชิงบวกขององค์กรต่อผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน และสังคม ตลอดจนกระบวนการดำเนินธุรกิจขององค์กร และได้นำหลักการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน มากำหนดเป้าหมายของการดำเนินงานตามประเด็นด้านความยั่งยืนดังกล่าว ครอบคลุมมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงของระบบไฟฟ้า ร่วมสร้างชุมชนและสังคมที่เข้มแข็ง และร่วมดูแลสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่อย่างยั่งยืน ดังนี้

### ประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญของกลุ่มเอ็กโก

1. การเติบโตขององค์กร
2. ธรรมาภิบาลและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

3. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
4. การเคารพสิทธิมนุษยชน
5. การควบคุมคุณภาพของสินค้าและบริการ
6. การจ้างงานในท้องถิ่นและการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
7. การป้องกันผลกระทบจากกระบวนการผลิต
8. การจัดการสิ่งแวดล้อม



## เป้าหมายการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

### ด้านเศรษฐกิจ

- ROE ไม่ต่ำกว่า 10%
- ความพร้อมจ่ายของโรงไฟฟ้า ดีกว่าสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและดีกว่าเป้าหมายที่กำหนด
- ประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิง ดีกว่าสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- พัฒนาระบบธรรมาภิบาลของบริษัทให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล



### ด้านสังคม

- สัดส่วนการจ้างงาน รวมถึงผู้รับจ้างและผู้รับเหมาในท้องถิ่น ไม่ต่ำกว่า 80%
- ดำเนินโครงการต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า
- ร่วมเสริมความมั่นคงให้กับระบบไฟฟ้าและผู้ใช้ไฟฟ้า ด้วยความพร้อมจ่ายไฟฟ้าที่ดีกว่าสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและดีกว่าเป้าหมายประจำปี
- ขยายผลการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไปยังคู่ธุรกิจ และเข้าร่วมเป็นเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชัน
- สนับสนุนการดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่าอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างเครือข่ายการทำงานร่วมกับทุกภาคส่วน

### ด้านสิ่งแวดล้อม

- คุณภาพสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้า ดีกว่าค่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด
- ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
- รักษาและฟื้นฟูความอุดมสมบูรณ์ของระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพทุกพื้นที่ตั้งโรงไฟฟ้าของเอ็กโก
- ร่วมอนุรักษ์ป่าต้นน้ำที่สำคัญของประเทศ ผ่านการดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่าอย่างต่อเนื่อง

## Roadmap ความยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโก 5 ปี (2557 - 2561)

Roadmap					
งาน	2557	2558	2559	2560	2561
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ทบทวน Business Process และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย</li> <li>• ทบทวนการดำเนินงาน ด้านความยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโก</li> <li>• ทวนสอบความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ</li> <li>• กำหนดประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญ</li> </ul>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>• กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน</li> <li>• แต่งตั้งผู้รับผิดชอบและทบทวนเป้าหมายและแผนงาน</li> <li>• ปรับปรุงวิธีรายงานผลต่อผู้บริหารระดับสูง</li> </ul>					
• จัดทำคู่มือการดำเนินงาน					
• ขยายผลไปยังคู่ธุรกิจ					
• ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรม					

กลุ่มเอ็กโก ได้พัฒนาการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ตาม Roadmap มาเป็นลำดับ ปัจจุบัน กลุ่มเอ็กโกมีคู่มือการดำเนินงานในประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ จำนวน 3 ประเด็น ได้แก่ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า

นอกจากนี้ ยังได้จัดทำ **จรรยาบรรณคู่ค้าและเกณฑ์การใช้จรรยาบรรณคู่ค้าของเอ็กโก** เพื่อส่งเสริมและขอความร่วมมือให้คู่ค้าของเอ็กโก ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ทั้งในด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน ด้านความรับผิดชอบต่อชุมชนสังคม และด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

ส่วนการขยายผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนไปยังคู่ธุรกิจ เอ็กโกได้ขยายการดำเนินงาน เรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน ไปยังบริษัทย่อย โดยบริษัท เอ็กโก เอนจิเนียริง และเซอร์วิส จำกัด (เอสโก) และบริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าขนอม จำกัด ได้เข้าร่วมเป็นเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชัน ในปี 2559 และ ปี 2560 ตามลำดับ

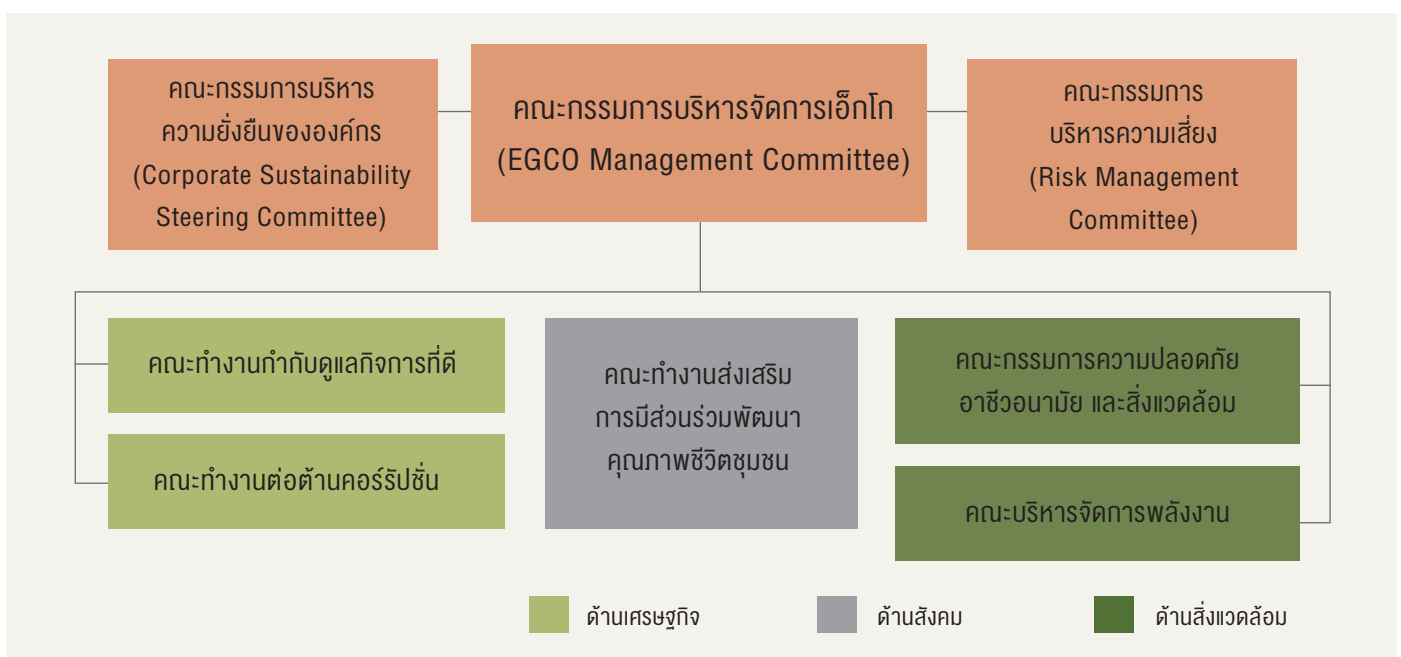
### การบริหารจัดการเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

กลุ่มเอ็กโก ได้จัดตั้งโครงสร้างการบริหารจัดการเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแนวทางและนโยบายที่ได้กำหนดไว้ ทั้งในระดับคณะกรรมการบริษัท และระดับบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

ในระดับคณะกรรมการบริษัท กลุ่มเอ็กโก ได้จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นคณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ในระดับบริหาร ได้จัดตั้งหน่วยงานเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ครอบคลุมตามหลักการพัฒนายั่งยืน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้รายงานต่อคณะบริหารจัดการเอ็กโก (EGCO Management Committee: EMC) ซึ่งมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน และผู้บริหารระดับสูง ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปจากทุกสายงานเป็นสมาชิก

เอ็กโก ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความยั่งยืนขององค์กร โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์ เป็นประธาน และผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการจากทุกสายงานเป็นสมาชิก เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์มาตรฐานและแนวปฏิบัติเรื่องความยั่งยืนขององค์กร รวมทั้งกำหนดแผนงานและเป้าหมายในการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อความยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโก โดยรายงานความก้าวหน้าและข้อเสนอต่อ EMC ตามโครงสร้างการบริหารจัดการ ดังนี้



## การติดตามและตรวจสอบการดำเนินงานธุรกิจอย่างยั่งยืน

ภายใต้นโยบายและแนวทางการบริหารจัดการความยั่งยืน ผู้บริหารระดับสูงในคณะกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก (EMC) มีหน้าที่สำคัญในการกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อความยั่งยืน โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในกระบวนการตัดสินใจและขั้นตอนการดำเนินธุรกิจขององค์กร รวมทั้งถ่ายทอดแนวปฏิบัติดังกล่าวไปยังคณะกรรมการหรือคณะทำงานแต่ละชุด ตลอดจนกำหนดความรับผิดชอบและการติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดให้มีการประเมินผลอย่างสม่ำเสมอและเหมาะสมกับการดำเนินงานในแต่ละด้าน

สำหรับบริษัทหรือโรงไฟฟ้าที่เอ็กโกร่วมถือหุ้น ในสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 50 เอ็กโกได้กำกับดูแลการบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนผ่านทางคณะกรรมการบริษัท โดยผู้บริหารระดับสูงของเอ็กโกที่เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการของบริษัทหรือโรงไฟฟ้านั้นๆ จะมีหน้าที่สำคัญในการกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแนวทางการบริหารจัดการความยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโก

## ความรับผิดชอบต่อและการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

### แนวทางการบริหารจัดการ

เอ็กโกให้ความสำคัญต่อการประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งหมายรวมถึง กลุ่มบุคคลหรือองค์กรที่ได้รับผลกระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบจากการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยถือเป็นนโยบายที่จะรับผิดชอบต่อและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างเป็นธรรม เอ็กโกทบทวนการระบุผู้มีส่วนได้เสียตามการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงหรือการขยายตัวทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมุ่งมั่นพัฒนากระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจการของเอ็กโกเป็นไปอย่างเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีการกำหนดแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ทราบโดยทั่วกัน

### ผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มเอ็กโก



## นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

### 1. นโยบายด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทเคารพในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และดูแลรักษาสิทธิดังกล่าวโดยเคร่งครัด

- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- สนับสนุนให้ใช้สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น
- มุ่งมั่นที่จะสร้างความเจริญเติบโตบนศักยภาพหรือขีดความสามารถที่แท้จริงของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ยั่งยืนจากการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัท

### 2. นโยบายด้านการปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทตระหนักในคุณค่าทรัพยากรมนุษย์ และประสงค์ที่จะให้บุคลากรมีความภาคภูมิใจในองค์กร โดยมีบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วมและมีโอกาสก้าวหน้าในสายอาชีพอย่างเท่าเทียมกัน บุคลากรจะได้รับการพัฒนาส่งเสริมให้มีความรู้ความสามารถอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง เพื่อการสร้างคุณค่าและดำรงความเป็นเลิศในธุรกิจ

- บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรี
- บริษัทจะคัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่งงาน คุณวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ และข้อกำหนดอื่นๆ ที่จำเป็นกับงาน โดยไม่มีข้อกีดกันเรื่องเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา
- บริษัทจะกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานอย่างเป็นธรรมตามความเหมาะสมกับสภาพและลักษณะของงาน ผลการปฏิบัติงาน และความสามารถของบริษัทในการจ่ายค่าตอบแทนนั้น
- บริษัทจะสนับสนุนให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมและพัฒนา เพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน และเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานก้าวหน้าในการทำงานต่อไป
- บริษัทตระหนักว่าการสื่อสารที่ดีจะนำมาซึ่งประสิทธิภาพและความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน ดังนั้นบริษัทจะส่งเสริมให้พนักงานได้รับข่าวสารที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอตามโอกาสอันควรและเท่าที่จะทำได้
- บริษัทจะเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสาร เสนอแนะและร้องทุกข์ในเรื่องข้อข้องใจเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่างๆ จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจังและกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่ายและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน

### 3. นโยบายด้านการให้บริการแก่ลูกค้า

บริษัทจะปฏิบัติตามพันธกรณีที่ต่อลูกค้าทุกรายโดย

- ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัดและให้บริการที่มีคุณภาพและเชื่อถือได้
- ให้บริการซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและด้วยความสุภาพอ่อนน้อม
- ให้คำแนะนำแก่ลูกค้าในการใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ



#### 4. นโยบายด้านการจัดหาสินค้าและบริการ

บริษัทประสงค์ให้การจัดหาสินค้าและบริการเป็นไปอย่างมีมาตรฐาน และมุ่งหมายที่จะรักษาและพัฒนาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญา เพื่อการส่งมอบคุณภาพของสินค้าและบริการที่คู่ควรกับมูลค่าเงิน คุณภาพทางด้านเทคนิคและมีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน บริษัทจะปฏิบัติต่อคู่ค้าและคู่สัญญาทุกรายโดย

- มีการแข่งขันบนข้อมูลที่ได้รับอย่างเท่าเทียมกัน
- มีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าและคู่สัญญา
- จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสม
- จัดให้มีระบบการจัดการและติดตาม เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา
- จ่ายเงินให้คู่ค้าและคู่สัญญาตรงเวลา ตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน

#### 5. นโยบายด้านการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

บริษัทจะปฏิบัติตามพันธกรณีที่ต่อเจ้าหนี้ทุกรายโดย

- ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของบริษัท
- ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อเจ้าหนี้ เช่น ในกรณีที่บริษัทมีสถานะการเงินที่ไม่มั่นคง หรืออยู่ในภาวะที่ต้องยุบเลิกกิจการ บริษัทจะเร่งดำเนินการเพื่อแก้ปัญหา

#### 6. นโยบายด้านการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทจะดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

#### 7. นโยบายด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

7.1 นโยบายการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า

- มุ่งส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า เพื่อให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมและความต้องการของชุมชน
- ปลูกฝังและส่งเสริมพนักงาน รวมทั้งผู้เกี่ยวข้อง ให้มีความรับผิดชอบต่อชุมชน
- เผยแพร่ผลการดำเนินกิจการต่อชุมชนและสาธารณชนอย่างต่อเนื่อง
- แสวงหาโอกาสที่จะแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์จากการดำเนินงานกับหน่วยงานอื่น เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

7.2 นโยบายการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม

- มีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม โดยดำเนินโครงการหรือกิจกรรมเพื่อสังคม ที่สอดคล้องกับความสามารถหลักขององค์กร
- สนับสนุนให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องรับรู้ เข้าใจ และมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน เพื่อมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม
- ดำเนินโครงการหรือกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดผลดีต่อสังคมอย่างแท้จริงและยั่งยืน
- แสวงหาโอกาสที่จะแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์จากการดำเนินงานกับหน่วยงานอื่น เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

## 8. นโยบายการปฏิบัติต่อหุ้นส่วนทางธุรกิจ

บริษัทจะปฏิบัติตามพันธกรณีที่ต่อหุ้นส่วนทางธุรกิจทุกรายโดย

- ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ ยึดถือหลักความโปร่งใส เป็นธรรม และความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน
- ไม่นำความลับของหุ้นส่วนทางธุรกิจไปเปิดเผยโดยที่ไม่ได้รับการยินยอม
- เคารพในสิทธิทางปัญญา และระมัดระวังมิให้มีการละเมิดสิทธิทางปัญญา

## 9. นโยบายการปฏิบัติต่อผู้รับเหมา/ผู้รับจ้าง

บริษัทจะปฏิบัติตามพันธกรณีที่ต่อผู้รับเหมา/ผู้รับจ้างทุกรายโดย

- ยึดถือหลักความเสมอภาค โปร่งใส เป็นธรรม และความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญา ด้วยจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด
- ไม่รับหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับผู้รับเหมา/ผู้รับจ้าง ตามนโยบายเรื่องการป้องกันและต่อต้านการทุจริต
- กำหนดให้ผู้รับเหมา/ผู้รับจ้าง ยึดถือและตระหนักเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน

## 10. นโยบายการปฏิบัติต่อหน่วยงานภาครัฐ

บริษัทจะปฏิบัติตามพันธกรณีที่ต่อหน่วยงานภาครัฐทุกหน่วยโดย

- ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- เปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด
- ให้ความร่วมมือ และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานของภาครัฐ

## 11. นโยบายการปฏิบัติต่อองค์กรพัฒนาเอกชน

บริษัทจะปฏิบัติตามพันธกรณีที่ต่อองค์กรพัฒนาเอกชนทุกรายโดย

- เปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา

## ความคาดหวังและวิธีการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

เอ็กโกได้สำรวจความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในรูปแบบที่เป็นทางการ เช่น การสำรวจความพึงพอใจ การเปิดรับข้อร้องเรียนต่างๆ และรูปแบบที่ไม่เป็นทางการ เช่น การประชุมเฉพาะกิจ การพบปะเยี่ยมเยียน หรือข้อมูลจากสื่อต่างๆ ข้อมูลจากกระบวนการเหล่านี้ ได้นำมาใช้ประกอบการพิจารณาจัดทำแผนงานและแผนปฏิบัติการ เพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและครอบคลุมทั่วถึง

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	วิธีการสร้างการมีส่วนร่วม
1. ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผลตอบแทนการลงทุนที่ยั่งยืน</li> <li>• การบริหารกิจการด้วยหลักธรรมาภิบาล</li> <li>• การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>• เคารพและดูแลรักษาสิทธิโดยปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน</li> <li>• การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความจริง ครบถ้วน และเพียงพอ</li> <li>• การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• ผู้บริหารมีการทำงานแบบมีอาชีพ และซื่อสัตย์สุจริต</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>• การจัดทำรายงานประจำปี</li> <li>• การเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า</li> <li>• การประชุมนักวิเคราะห์ นักลงทุน (Analyst Meeting) รายไตรมาส</li> <li>• การให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัว (One-on-One Meeting)</li> <li>• การประชุมทางโทรศัพท์</li> <li>• การพบปะนอกสถานที่</li> <li>• นิตยสาร Life รายไตรมาส</li> <li>• การรับเรื่องร้องเรียน ผ่านช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>• การเผยแพร่ข้อมูลทางเว็บไซต์</li> </ul>
2. พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าตอบแทนและสวัสดิการเทียบเคียงกับธุรกิจ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน</li> <li>• การส่งเสริมให้เติบโตตามสายงานที่สอดคล้องกับความรู้ความสามารถ (Career Path)</li> <li>• การพัฒนาศักยภาพความสามารถ</li> <li>• ความมั่นคงในหน้าที่การงาน</li> <li>• สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและปลอดภัยในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การสำรวจค่าตอบแทนในกลุ่มตลาดแรงงานทั่วไป และกลุ่มธุรกิจโรงไฟฟ้าทุกปี</li> <li>• การจัดอบรม ให้ความรู้ และพัฒนาทักษะที่จำเป็นในการทำงาน</li> <li>• การประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงานในสายงานและเรียนรู้การทำงานจากผู้บริหาร (Business Update Meeting)</li> <li>• กิจกรรมกรรมการผู้จัดการใหญ่พบปะพนักงาน (Communication Day)</li> <li>• การจัดกิจกรรมเพื่อสร้างสัมพันธ์ และการทำงานเป็นทีม</li> <li>• การจัดกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์</li> <li>• การสื่อสารภายในองค์กรผ่านช่องทางต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น จดหมายข่าวอิเล็กทรอนิกส์ อินทราเน็ต บอร์ดประชาสัมพันธ์ ไปสเตอร์ เสี่ยงตามสาย</li> <li>• การสำรวจความพึงพอใจของพนักงานต่อการสื่อสารภายในองค์กร</li> <li>• การสำรวจความผูกพันต่อองค์กร (Employee Engagement Survey)</li> </ul>
3. ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้ตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA)</li> <li>• การให้ข้อมูลด้านการผลิตและระบบส่งที่ถูกต้อง</li> <li>• ความพร้อมจ่ายในการผลิตไฟฟ้าที่มั่นคง</li> <li>• ราคาที่เหมาะสม</li> <li>• การดำเนินงานที่ไม่กระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การประชุมแลกเปลี่ยนข้อมูลและความคิดเห็นร่วมกับ ศูนย์ควบคุมการจ่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT)</li> <li>• กิจกรรมสานสัมพันธ์กลุ่ม กฟผ. (EGAT Group)</li> <li>• การประชุมร่วมกับลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม เพื่อวางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	วิธีการสร้างการมีส่วนร่วม
4. เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาอย่างเคร่งครัด</li> <li>• ความสามารถในการชำระหนี้ ได้อย่างครบถ้วน ถูกต้อง ตรงตามกำหนดเวลา</li> <li>• การไม่ปกปิดสถานะทางการเงินที่แท้จริง</li> <li>• การปฏิบัติตามเจ้าหนี้ทุกรายอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน</li> <li>• ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การพบปะและการประชุมแลกเปลี่ยนความเห็น</li> <li>• การเข้าเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า</li> <li>• การรายงานให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าหากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา และร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว</li> </ul>
5. คู่แข่งทางการค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่กำหนดไว้</li> <li>• การแข่งขันอย่างเสรี โปร่งใสและเป็นธรรม</li> <li>• การปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด</li> <li>• การดำเนินธุรกิจอย่างมีมาตรฐานสากล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การรับข้อมูลจากเวทีสาธารณะ</li> <li>• การเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ รายงานประจำปี และสิ่งพิมพ์อื่นๆ ของบริษัท</li> <li>• การดำเนินการด้วยความมุ่งมั่นเพื่อให้เป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทที่ได้รับการยกย่องด้านการปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดี</li> </ul>
6. ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การดำเนินงานอย่างรับผิดชอบ มีความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมที่ดี</li> <li>• การเปิดเผยข้อเท็จจริงโดยไม่ปิดบัง</li> <li>• การมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การประชุมคณะกรรมการไตรภาคี (เฉพาะโรงไฟฟ้าที่อยู่ภายใต้ EIA)</li> <li>• การประชุมกองทุนพัฒนาไฟฟ้า</li> <li>• กิจกรรมนักเรียน นิสิต นักศึกษา และชุมชน เยี่ยมชมโรงไฟฟ้า</li> <li>• การดำเนินโครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในรูปแบบไตรภาคีร่วมกันระหว่างโรงไฟฟ้า หน่วยงานภาครัฐ และชุมชนในพื้นที่</li> <li>• วารสาร สุขใจ รายไตรมาส</li> <li>• การรับเรื่องร้องเรียน ผ่านช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>
7. หุ้นส่วนทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ความแข็งแกร่งทางการเงิน</li> <li>• ความรู้ความเชี่ยวชาญของบุคลากร</li> <li>• การดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส</li> <li>• การผสานประโยชน์จากจุดแข็งของแต่ละบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การประชุม</li> <li>• การเยี่ยมชมกิจการ</li> <li>• การทำกิจกรรมร่วมกัน</li> <li>• การเปิดช่องทางการรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ</li> </ul>
8. ผู้รับเหมา/ผู้รับจ้าง	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ดำเนินธุรกิจในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจที่ดี และรักษาสัมพันธภาพที่ดีซึ่งกันและกัน</li> <li>• การปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน</li> <li>• ระยะเวลาการจ่ายเงินที่เหมาะสม และยอมรับได้</li> <li>• ความมั่นคงทางการเงิน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การประชุม</li> <li>• การเยี่ยมชมกิจการ</li> <li>• การทำกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ร่วมกัน</li> <li>• การเปิดช่องทางการรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ</li> </ul>



ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	วิธีการสร้างการมีส่วนร่วม
9. หน่วยงานภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง</li> <li>การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม</li> <li>การดูแลและสนับสนุนกิจกรรมชุมชน</li> <li>การป้องกันและการต่อต้านการทุจริต และการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุม</li> <li>การเยี่ยมชมกิจการ</li> <li>การเปิดช่องทางการรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ</li> </ul>
10. องค์กรพัฒนาเอกชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชนให้น้อยที่สุด</li> <li>การมีส่วนร่วมดูแลสิ่งแวดล้อมและพัฒนาชุมชน</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินโครงการเพื่อสิ่งแวดล้อมร่วมกัน ผ่านมูลนิธิไทยรักษ์ป่า</li> <li>การเยี่ยมชมกิจการ</li> <li>การเปิดช่องทางการรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ</li> </ul>

## ผลการดำเนินงานในปี 2560

### 1. ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

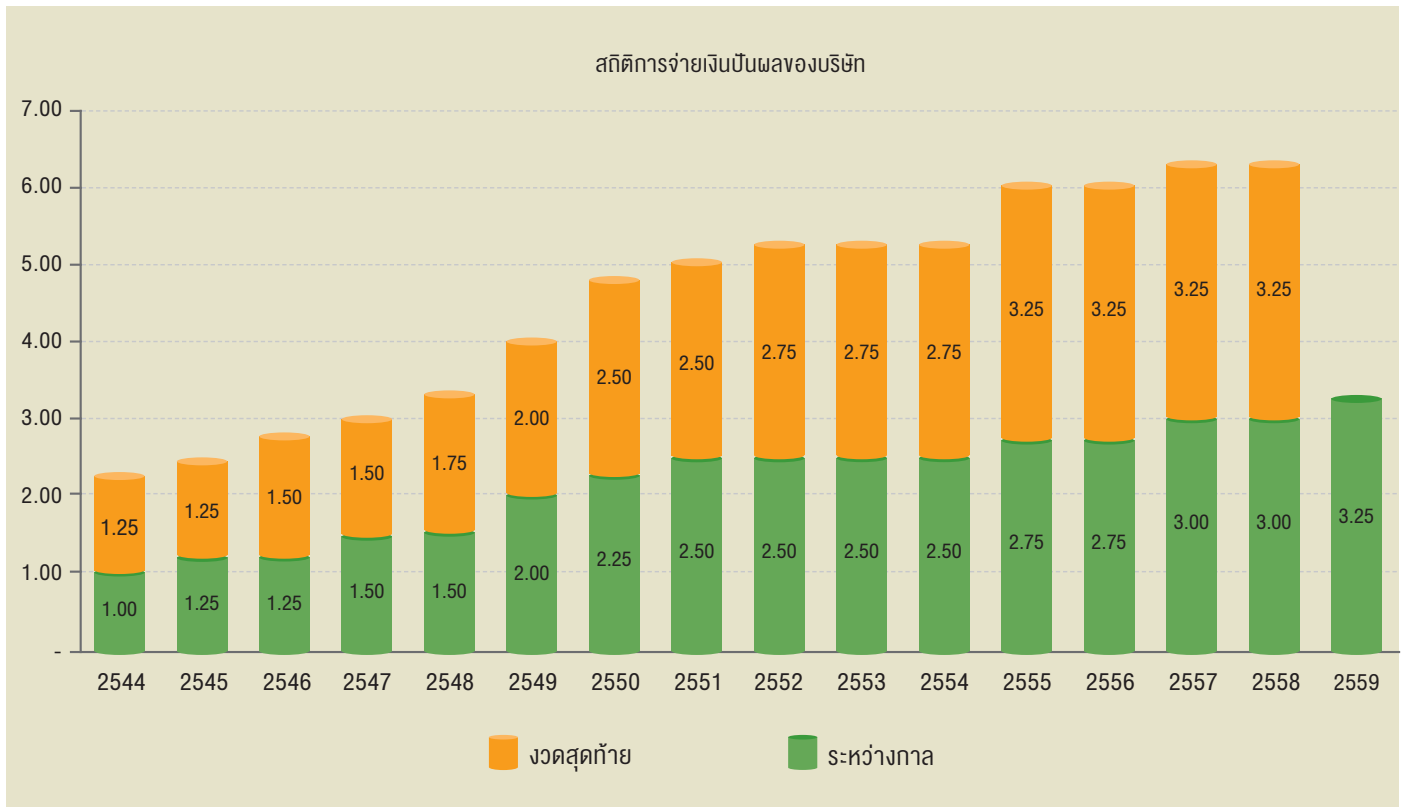
เอ็กโกยังคงประกอบธุรกิจตามแนวทางที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยการสร้างความเจริญเติบโตบนศักยภาพหรือขีดความสามารถที่แท้จริง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ยั่งยืน จากการทำงานที่มีประสิทธิภาพ และจากผลประกอบการที่ดีของบริษัท เอ็กโกเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนในการได้รับข้อมูลที่จำเป็น เพื่อประเมินบริษัทโดยเท่าเทียมกัน และจะเปิดเผยผลประกอบการ ฐานะทางการเงิน พร้อมข้อมูลสนับสนุนที่ถูกต้องตามความจริง ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด

### ราคาหุ้น

ราคาหุ้นเฉลี่ยในปี 2560 เท่ากับ 216.10 บาทต่อหุ้น ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ร้อยละ 16.53 โดยมีราคาปิดสูงสุด 217 บาท ณ วันที่ 15 กันยายน 2560 และราคาปิดต่ำสุด 198.50 บาท ณ วันที่ 5 มกราคม 2560 และมีอัตราส่วนราคาต่อกำไรสุทธิต่อหุ้น (P/E Ratio) ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 10.48 เท่า

### การจ่ายเงินปันผล

เอ็กโกมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ปีละ 2 ครั้ง ในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิทางการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ หรือในจำนวนที่ทยอยเพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอหากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด เช่น การขยายธุรกิจ โครงการต่างๆ หรือการจ่ายเงินปันผลที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ โดยการจ่ายเงินปันผลต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ



### การบริหารความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น

เอ็กโกมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบในการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ได้รับข้อมูลสารสนเทศของบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน และรับฟังความเห็นของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลและเสนอแนะความเห็นได้โดยตรงที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ โทร 0 2998 5147-9 หรือทางอีเมล [ir@egco.com](mailto:ir@egco.com) นอกจากนี้ เอ็กโกได้จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารและกิจกรรมต่างๆ ระหว่างผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ดังนี้

- **โครงการนักลงทุนพบปะผู้บริหาร**

เอ็กโกได้จัดการบรรยายสำหรับนักลงทุนและนักวิเคราะห์เพื่อรายงานผลประกอบการทุกไตรมาส โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมทั้งผู้บริหารระดับสูงร่วมให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามทุกครั้ง

- **โครงการเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า**

เอ็กโกจัดโครงการพาผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโก เพื่อให้เข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัท และพบปะผู้บริหารของกลุ่มเอ็กโก เป็นประจำทุกปี โดยในปี 2560 เอ็กโกจัดให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ลพบุรีโซลาร์ จังหวัดลพบุรี รวมทั้งจัดการบรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับโรงไฟฟ้างดังกล่าว นอกจากนี้ ยังจัดให้กลุ่มนักวิเคราะห์และนักลงทุนสถาบันเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าไชยะบุรี สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวอีกด้วย

- **การให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัว (One-on-One Meeting)**

เอ็กโกมีการจัดประชุมให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัวกับนักลงทุนและนักวิเคราะห์ โดยผู้บริหารระดับสูงร่วมเข้าประชุมกับหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอตามคำขอของนักลงทุนและนักวิเคราะห์ ซึ่งหากไม่สามารถมาพบได้ด้วยตนเอง เอ็กโกสามารถจัดการประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call) ตามเวลาที่ทุกฝ่ายสะดวกได้อีกด้วย

- **การพบปะนักลงทุนนอกสถานที่ (Roadshow)**

ในปี 2560 เอ็กโกพบปะนักลงทุนรายย่อยและนักลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยได้ร่วมงานกับ ตลท. และ Bank of America Merrill Lynch

- **นิตยสารสำหรับผู้ถือหุ้น**

เอ็กโกจัดทำนิตยสาร Life สำหรับผู้ถือหุ้น เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อเป็นช่องทางในการรายงานข่าวสาร ผลการดำเนินงาน กิจกรรมต่างๆ ที่เอ็กโกดำเนินการ รวมถึงปฏิทินแผนกิจกรรมของเอ็กโก และสาระน่ารู้ต่างๆ ต่อผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งยังเปิดให้ผู้ถือหุ้นรับข่าวสารผ่านทาง E-mail Alerts ทางเว็บไซต์ของเอ็กโกด้วย

- **การเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์**

เอ็กโกได้นำข้อมูลต่างๆ ที่ได้เผยแพร่ในการพบปะนักลงทุนนอกสถานที่ (Roadshow) ผลการดำเนินงานที่นำเสนอต่อนักวิเคราะห์รายไตรมาส ตลอดจนภาพและเสียงโครงการพบปะนักวิเคราะห์ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เผยแพร่บนเว็บไซต์ของเอ็กโก (Webcast) ทันทีหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น

นอกจากนั้น เอ็กโกได้ปรับปรุงหน้าเว็บไซต์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก และได้รับประโยชน์มากที่สุด โดยมีข้อมูล อาทิ

- 1) ราคาหลักทรัพย์ล่าสุด และย้อนหลัง
- 2) รายชื่อนักวิเคราะห์ซึ่งเผยแพร่บทวิเคราะห์เกี่ยวกับราคาหลักทรัพย์เอ็กโก
- 3) กำหนดการของกิจกรรมพบปะนักลงทุน เป็นต้น

## 2. พนักงาน

กลุ่มเอ็กโกตระหนักดีว่า พนักงาน คือ ปัจจัยความสำเร็จขององค์กร จึงให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงาน ควบคู่กับการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยในปี 2560 กลุ่มเอ็กโกได้สานต่อแนวทางในการพัฒนาบุคลากร โดยมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถ และทักษะในการปฏิบัติงาน รองรับต่อการขยายตัวของธุรกิจ และสร้างเสริมความภาคภูมิใจให้กับพนักงานในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งขององค์กร

ทั้งนี้ การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อพนักงาน ประกอบด้วย 5 ด้าน ดังนี้

- **ด้านค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์**

กลุ่มเอ็กโกกำหนดระบบการจ่ายค่าตอบแทนตามตำแหน่งหน้าที่ ความรับผิดชอบ และความสามารถของพนักงานอย่างเป็นธรรม เพื่อรักษาคนเก่งและคนดีไว้กับองค์กร รวมทั้งจัดสิทธิประโยชน์และสวัสดิการแก่พนักงานและครอบครัวบนพื้นฐานความจำเป็นและความต้องการของพนักงานเป็นหลัก ด้วยเหตุผลและหลักการที่เหมาะสม ทั้งนี้ เอ็กโก มีนโยบายปรับขึ้นค่าจ้างประจำปีของพนักงานในทุกระดับ โดยพิจารณาจากองค์ประกอบสำคัญ 2 ประการ ได้แก่

- o ความสำเร็จขององค์กร อัตราการขึ้นค่าจ้างเฉลี่ยของอุตสาหกรรมในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน และสถานะทางเศรษฐกิจในปีนั้นๆ
- o ผลการปฏิบัติงานและความอดสาเหของพนักงาน

อีกทั้งกลุ่มเอ็กโกยังได้ศึกษา วิเคราะห์ และเปรียบเทียบค่าตอบแทนและผลประโยชน์ต่างๆ กับธุรกิจใอุตสาหกรรมเดียวกันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานได้รับผลตอบแทน สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการที่เหมาะสม และสามารถแข่งขันได้ในตลาด โดยทุกปี บริษัทฯ ได้ร่วมกับกลุ่ม HR Power Network ซึ่งประกอบด้วยหน่วยงานทรัพยากรบุคคลของบริษัทต่างๆ ในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าจำนวน 14 แห่ง แลกเปลี่ยนแนวคิดและข้อมูลด้านการบริหารจัดการงานทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการให้ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ต่างๆ แก่พนักงาน ตลอดจนนำข้อมูลดังกล่าวมาพัฒนา และปรับปรุงเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนพนักงานของกลุ่มเอ็กโกด้วย

นอกจากนั้น ในด้านสิทธิประโยชน์ของพนักงาน บริษัทฯ จัดให้มี**คณะกรรมการสวัสดิการ**ที่ได้รับการเลือกตั้งจากพนักงาน มีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 2 ปี เพื่อเป็นตัวแทนพนักงานในการดูแลเรื่องสวัสดิการต่างๆ และเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสารในการเสนอแนะและร้องทุกข์ในเรื่องข้อข้องใจเกี่ยวกับการทำงาน ความเป็นอยู่ และสวัสดิการ โดยข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจัง และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน ซึ่งที่ผ่านมาไม่เคยมีการรายงานหรือการร้องเรียนเกี่ยวกับการฝ่าฝืนในเรื่องสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างไม่เป็นธรรม

#### • **ด้านการพัฒนาศักยภาพเพื่อโอกาสความก้าวหน้าในอาชีพ**

จากการที่กลุ่มเอ็กโกเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทำให้พนักงานมีโอกาสที่จะเจริญเติบโตในหน้าที่การงานด้วย นอกเหนือจากที่บริษัทดูแลเรื่องค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้กับพนักงานแล้ว บริษัทยังคำนึงถึงการเติบโตในสายวิชาชีพ (Career Path) ของพนักงาน และให้ได้รับการส่งเสริมให้เติบโตตามสายงานที่สอดคล้องกับความรู้ความสามารถ โดยมีระบบการเลื่อนตำแหน่งและเลื่อนระดับพนักงานบนหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน สอดคล้องกับนโยบายการบริหารงานบุคคลของบริษัทที่ให้ความสำคัญกับพนักงาน รวมทั้งมีระบบการพิจารณาในรูปของคณะกรรมการ ประกอบด้วยผู้บริหารที่เกี่ยวข้องร่วมกันพิจารณาคัดเลือกและแสดงความเห็นบนเหตุผลประกอบการพิจารณา นอกจากนี้ ยังมุ่งมั่นพัฒนาพนักงานให้มีศักยภาพ รองรับการแข่งขันและการเติบโตของธุรกิจ

ในปี 2560 บริษัทได้จัดอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ที่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในการแข่งขันขององค์กร และเสริมสร้างประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานให้กับพนักงานทุกระดับ เช่น หลักสูตร “การคิดเชิงนวัตกรรม” (Inspiring Innovation) หลักสูตร “การจัดทำเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนด้วยเกณฑ์ขององค์กรแห่งความริเริ่มว่าด้วยการรายงานสากล” (Processing on SDGs through GRI Disclosure) อีกทั้ง การจัดอบรมเพื่อพัฒนาทักษะที่สำคัญสำหรับพนักงาน และผู้บริหาร เช่น หลักสูตร “การคิดเชิงวิเคราะห์เพื่อการแก้ปัญหาและตัดสินใจ” (Analytical Thinking for Problem Solving and Decision Making) รวมถึงการจัดอบรมตามโครงการพัฒนาผู้บริหารซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนาทักษะด้านการบริหาร เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับผู้บริหารสำหรับการขึ้นดำรงตำแหน่งในระดับที่สูงขึ้น เช่น หลักสูตร “การพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่าย” (Executive Program for SVPs) และหลักสูตร “การโค้ชสำหรับผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่” (Coaching Program for EVPs) เป็นต้น

นอกจากนั้น ผลจากการสำรวจความผูกพันองค์กร (Employee Engagement Survey) ในปี 2559 ที่ผ่านมา พบว่า พนักงานพึงพอใจองค์กรมากในด้าน 1. ความปลอดภัย 2. ภาพลักษณ์ของบริษัท 3. การทำงานที่มี Work/Life Balance ในขณะที่พนักงานมีความคาดหวังต่อองค์กรในประเด็น 1. การดูแลบริหารคนเก่ง 2. โอกาสความก้าวหน้าในอาชีพ และ 3. การเรียนรู้และพัฒนาเพิ่มเติม ซึ่งบริษัทได้จัดทำ Workshop ร่วมกับผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่าย โดยทำแผนปฏิบัติการเพื่อพัฒนาและปรับปรุงสิ่งที่เป็นความคาดหวังของพนักงานแล้วนั้น

ในปี 2560 เอ็กโกจึงได้ปรับปรุงหลักเกณฑ์การเลื่อนตำแหน่ง เลื่อนระดับ เพื่อดูแลบริหารคนเก่ง คนดี ทำให้พนักงานมีโอกาสเติบโตและก้าวหน้าในสายอาชีพเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ ยังปรับปรุงระบบค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของพนักงานที่ไปปฏิบัติงานในต่างประเทศให้เหมาะสมมากขึ้น สำหรับการเรียนรู้และพัฒนาของพนักงาน เอ็กโกได้เพิ่มงบประมาณสนับสนุนการอบรม และเน้น



ให้ผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชาร่วมกันทบทวน หรือ และจัดทำแผนพัฒนารายบุคคลของพนักงานในทุกระดับ เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับรองรับการเติบโตของธุรกิจและความก้าวหน้าในสายอาชีพต่อไป

#### • ด้านพนักงานสัมพันธ์

กลุ่มเอ็กโกเล็งเห็นถึงความสำคัญของความแตกต่างในปัจเจกบุคคล และมุ่งเน้นการทำงานเป็นทีม จึงได้สร้างเสริมวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กร ที่ให้พนักงานเกิดการยอมรับและเคารพในความแตกต่างของกันและกันอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่การประสานและทำงานร่วมกันได้เป็นอย่างดี

กลุ่มเอ็กโกเชื่อว่าความสัมพันธ์ที่ดีเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยกระตุ้นให้พนักงานทำงานได้อย่างมีความสุข เมื่อพนักงานมีความสุขในการทำงาน และมีความสามารถสอดคล้องกับงานตามที่ได้รับภารกิจและพัฒนายอย่างต่อเนื่องแล้ว จะทำให้ผลการทำงานมีประสิทธิภาพ ขณะเดียวกันการดำเนินงานขององค์กรจะประสบความสำเร็จตามเป้าหมายในที่สุด

ในปี 2560 กลุ่มเอ็กโกได้จัดกิจกรรมเพื่อเชื่อมความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงาน ดังนี้

- **Communication Day:** เป็นการพบปะระหว่างกรรมการผู้จัดการใหญ่และพนักงานในรูปแบบกึ่งทางการในทุกไตรมาส เพื่อแจ้งข้อมูล ข่าวสาร ความเคลื่อนไหวต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร และเปิดโอกาสให้พนักงานได้นำเสนอ แลกเปลี่ยนความคิดเห็น ตลอดจนซักถามข้อสงสัยในเรื่องต่างๆ จากผู้บริหารด้วย
- **กิจกรรม “เติ้กคอย”:** เป็นการนำพนักงานกลุ่มเอ็กโก ใช้ชีวิตร่วมกัน ณ อุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ จังหวัดเชียงใหม่ จำนวน 40 คน เพื่อเสริมสร้างความสามัคคี ความสัมพันธ์อันดี และศักยภาพการเรียนรู้ การทำงานเป็นทีม ตลอดจนเพื่อปลูกจิตสำนึก ให้เห็นถึงคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอันเป็นปัจจัยต้นทางของการดำเนินธุรกิจไฟฟ้า

นอกจากนี้ ยังมีกิจกรรมต่างๆ ที่จัดขึ้นเพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ภายใน อาทิ งานปีใหม่ กิจกรรมทางศาสนาและวัฒนธรรม เช่น กิจกรรมทอดผ้าป่า ทอดกฐิน โดยปี 2560 ได้จัดทำบุญมงคลฤกษ์ บวงสรวงศาลพระพรหม ทำบุญเลี้ยงพระ ทำบุญทอดผ้าป่าสามัคคีธรรม จัดงานวันสงกรานต์ รดน้ำขอพรอดีตผู้บริหารเพื่อร่วมสืบสานขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมไทย จัดงานวันครบรอบการก่อตั้งบริษัท ตลอดจนจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมค่านิยมองค์กร (Core Values) รวมถึงสนับสนุนการจัดกิจกรรมของชมรมต่างๆ ของพนักงาน อาทิ ชมรมถ่ายภาพ ชมรมธรรมปฏิบัติ ชมรมกอล์ฟ และชมรมกีฬาและนันทนาการ

ขณะเดียวกัน ในปี 2560 กลุ่มเอ็กโกยังสื่อสารข้อมูล ข่าวสาร ความเคลื่อนไหวขององค์กร ทั้งทางธุรกิจ การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และกิจกรรมภายในองค์กร ผ่านช่องทางการสื่อสารในหลากหลายรูปแบบอย่างต่อเนื่อง อาทิ จดหมายข่าวอิเล็กทรอนิกส์ อินทราเน็ต บอร์ดประชาสัมพันธ์ โปสเตอร์ เสียงตามสาย เพื่อรับส่งข้อมูลระหว่างบริษัทและพนักงาน เพื่อเสริมสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้และกระตุ้นการมีส่วนร่วมของพนักงานในการดำเนินงานและกิจกรรมต่างๆ ที่กลุ่มบริษัทจัดขึ้น

#### • ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

กลุ่มเอ็กโกเล็งเห็นความสำคัญของการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยได้กำหนด “มาตรฐานและคู่มือความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน กลุ่มเอ็กโก” เพื่อให้พนักงานเอ็กโกและโรงไฟฟ้าในกลุ่ม รวมถึงผู้เกี่ยวข้องยึดถือปฏิบัติ โดยยึดหลักการบริหารจัดการเพื่อให้ปราศจากอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน ควบคู่ไปกับการสร้างเสริมจิตสำนึก และความรู้ความเข้าใจด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงานให้กับพนักงานและผู้เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2560 กลุ่มเอ็กโกจัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงาน รวมถึงจัดกิจกรรมซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟประจำปี นิทรรศการความปลอดภัย การเผยแพร่ข้อมูลและการจัดกิจกรรมเพิ่มพูนความรู้และกระตุ้นจิตสำนึกด้านความปลอดภัย โดยมีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประชุมเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

### • ด้านการมีส่วนร่วมสร้างสรรค์ชุมชนและสังคม

กลุ่มเอ็กโกเชื่อว่าการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม เป็นแนวทางหนึ่งในการพัฒนาศักยภาพ และสร้างความตระหนักในคุณค่าของตนเอง จึงสนับสนุนให้พนักงานร่วมกับชุมชนรอบโรงไฟฟ้าในแต่ละพื้นที่ริเริ่มและดำเนินกิจกรรม อันเป็นประโยชน์ในการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีของชุมชน โดยเข้าร่วมเป็น “พนักงานอาสาสมัคร” สร้างสรรค์สังคมผ่านกิจกรรมด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนรอบโรงไฟฟ้า รวมทั้งการเข้าร่วมกิจกรรมการส่งเสริมการเรียนรู้เกี่ยวกับ พลังงานและสิ่งแวดล้อมในเยาวชน และการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำ ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมการทำงานร่วมกันระหว่างพนักงานในกลุ่มเอ็กโก กับหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และชุมชนต่างๆ

ในปี 2560 พนักงานกลุ่มเอ็กโกมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมขององค์กรที่จัดอย่างต่อเนื่อง อาทิ การร่วมเป็นจิตอาสา พัฒนาและปรับปรุงสาธารณูปโภคในโรงเรียนรอบโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก ภายใต้โครงการโรงไฟฟ้าที่โรงเรียนน้อง การร่วมเป็นพี่เลี้ยง อาสาสมัครในโครงการค่ายเยาวชนเอ็กโกไทยรักษาป่า และโครงการบริการซ่อมแซมระบบไฟฟ้าให้กับชุมชน เป็นต้น

นอกจากการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อพนักงานทั้ง 5 ด้านข้างต้นแล้ว ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ได้จัดทำแผนการสื่อสาร และเพิ่มช่องทางการสื่อสารให้พนักงานเข้าถึงและทราบเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้มากขึ้น โดยเปิดคอลัมน์ HR Corner ในอินทราเน็ต อีกทั้งยังเข้าถึงกลุ่มคนรุ่นใหม่ โดยจัดโครงการเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก (EGCO Group Site Visit) ให้กับนิสิต นักศึกษา คณะวิศวกรรมศาสตร์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับงานและสายอาชีพด้านวิศวกรรม เพื่อให้นิสิต นักศึกษาสามารถเลือก สายอาชีพได้อย่างเหมาะสม

### 3. ลูกค้า

กลุ่มเอ็กโกภูมิใจในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบต่อในฐานะผู้ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม รวมถึงในฐานะผู้ให้บริการด้านพลังงาน ด้านการเดินเครื่อง บำรุงรักษา วิศวกรรม ก่อสร้าง และฝึกอบรมให้แก่ โรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยร่วมดำเนินงานเพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ เชื่อถือได้ ในราคาเป็นธรรม และส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีต่อกัน โดยในปี 2560 เอ็กโกได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

**ธุรกิจผลิตไฟฟ้า** กลุ่มเอ็กโกยังคงสามารถผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าที่ได้คุณภาพตามมาตรฐานระบบไฟฟ้า ในปริมาณและเงื่อนไข เวลาที่ กฟผ. และลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมกำหนด เพื่อให้ลูกค้ามีไฟฟ้าอย่างพอเพียงที่จะให้บริการแก่ประชาชนและใช้ประโยชน์ในกิจการ ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกโดยรวมมีค่าความพร้อมจ่ายในการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าและ สูงกว่าเป้าหมายประจำปี และจากการดำเนินการตามข้อกำหนดในมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 โดยสำรวจความพึงพอใจ ด้านคุณภาพสินค้าและบริการประจำปี พบว่าลูกค้าพึงพอใจต่อการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก โดยมีค่าเฉลี่ยโดยรวมร้อยละ 95

**ธุรกิจให้บริการด้านพลังงาน** กลุ่มเอ็กโกสามารถรักษาระดับความพึงพอใจในการให้บริการในระดับดีมาก โดยผลการสำรวจความพึงพอใจ ของลูกค้าในธุรกิจบำรุงรักษา พบว่ามีความพึงพอใจกับพนักงานที่ให้บริการและผลการดำเนินงานร้อยละ 94.99

### 4. เจ้าหนี้

กลุ่มเอ็กโกปฏิบัติตามพันธกรณีที่เมื่อเจ้าหนี้ทุกราย โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาอย่างเคร่งครัด และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริง ของบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2560 กลุ่มเอ็กโกมีการเดินทางพบปะ ประชุมแลกเปลี่ยนความเห็น และตอบข้อซักถามของผู้บริหารและทีมงานของเจ้าหนี้ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด และได้ชำระคืนหนี้อย่างถูกต้องครบถ้วน ไม่มีกรณีพิพาทหรือเหตุการณ์ ผิดนัดการชำระหนี้ใดๆ

นอกจากนั้น ได้เชิญเจ้าหนี้เข้าเยี่ยมชมโครงการโรงไฟฟ้าต่างๆ ที่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว ดังนี้

- เยี่ยมชมโรงไฟฟ้าพลังงานลมชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม และโรงไฟฟ้าพลังงานลมเทพนา วินด์ฟาร์ม จังหวัดชัยภูมิ
- เข้าร่วมงานพิธีเปิดการจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์และเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าคลองหลวง (บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด) จังหวัดปทุมธานี

## 5. คู่แข่งทางการค้า

กลุ่มเอ็กโกปฏิบัติตนภายใต้กรอบการแข่งขันที่ดีและไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายรวมทั้งแสดงความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ในด้านกฎเกณฑ์และมาตรฐานการปฏิบัติงานเพื่อใช้ร่วมกัน โดยไม่แสวงหาข้อมูลของคู่ค้าและคู่แข่งอย่างไม่สุจริต รวมทั้งไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่ค้าและคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย ทั้งนี้ ในปี 2560 กลุ่มเอ็กโก ไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่งทางการค้า

## 6. ชุมชนและสังคม

กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับการอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างเกื้อกูล จึงมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต เพื่อให้ชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้ามีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมและความต้องการของชุมชน ครอบคลุมการดำเนินงาน ดังนี้

- การจ้างงานในชุมชน
- การส่งเสริมการเรียนรู้สำหรับเด็กและเยาวชนในชุมชน
- การพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ
- การส่งเสริมสุขภาพอนามัย
- การพัฒนาสาธารณูปโภค
- การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ในปี 2560 กลุ่มเอ็กโกดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อชุมชน ด้วยการจ้างงานในชุมชน โดยมากกว่าร้อยละ 90 ของผู้รับเหมาและผู้รับจ้างเป็นแรงงานในท้องถิ่น พร้อมทั้งได้พัฒนาและดำเนินโครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งสิ้น 84 โครงการ ประกอบด้วย โครงการด้านการส่งเสริมการเรียนรู้สำหรับเด็กและเยาวชน 17 โครงการ โครงการด้านการพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ 14 โครงการ โครงการด้านการส่งเสริมสุขภาพอนามัยที่ดี 19 โครงการ โครงการด้านการพัฒนาสาธารณูปโภค และการสนับสนุนอื่นๆ 16 โครงการ และโครงการด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม 18 โครงการ

ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เอ็กโกให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการเรียนรู้เรื่องพลังงานและสิ่งแวดล้อมสำหรับเยาวชน ด้วยเล็งเห็นว่าเยาวชนเป็นวัยต้นทางของการเรียนรู้ที่จะปลูกฝังจิตสำนึกที่ดียิ่งขึ้นอย่างยั่งยืนได้ในอนาคต ดังนั้น นอกจากการดำเนินโครงการค่ายเยาวชน เอ็กโกไทยรักษ์ป่า มาตั้งแต่ ปี 2540 จนถึงปัจจุบัน ในโอกาสครบรอบ 25 ปี ของการก่อตั้งบริษัทในปีนั้น เอ็กโก ได้ริเริ่ม **“โครงการโรงไฟฟ้าที่โรงเรียนน้อง”** ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาเด็กและเยาวชนรอบโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก ครอบคลุม 3 ด้าน ได้แก่ การส่งเสริมสุขภาพเยาวชน การเรียนรู้และพัฒนาทักษะด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม และการปลูกจิตสำนึกอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดเป็นโครงการระยะยาว 5 ปี (ปี 2560 - 2564) เพื่อสะท้อนความมุ่งมั่นของเอ็กโก กรุ๊ป ในการมีส่วนร่วมดูแลและพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่องในทุกพื้นที่ที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ และพัฒนา **“โครงการศูนย์การเรียนรู้โรงไฟฟ้าชุมชน”** โดยปรับโรงไฟฟ้าแบบพิเศษที่ก่อสร้างบนเรือขนาดใหญ่จากประเทศญี่ปุ่นที่มีเพียงแห่งเดียวในประเทศไทยและปลดระวางการทำงานตามอายุสัญญาของโรงไฟฟ้าแล้ว ให้เป็นศูนย์การเรียนรู้ด้านพลังงานไฟฟ้าสำหรับเยาวชนและชุมชนใกล้เคียง ซึ่งจะดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2561

### หุ้นส่วนทางธุรกิจ

กลุ่มเอ็กโกปฏิบัติตนเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจที่ดี ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยปฏิบัติตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด ไม่เอาเปรียบหุ้นส่วนด้วยวิธีที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย ในปี 2560 กลุ่มเอ็กโกได้ประชุมและเยี่ยมชมกิจการของหุ้นส่วนทางธุรกิจเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ตลอดจนรับฟังข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี กลุ่มเอ็กโกยังได้ทำกิจกรรมร่วมกับหุ้นส่วนทางธุรกิจ เช่น การทัศนศึกษา การทำกิจกรรมแลกเปลี่ยนความรู้ การจัดกิจกรรมการสร้างทีม (Team building) เป็นต้น ทั้งนี้ ในปี 2560 กลุ่มเอ็กโกไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับหุ้นส่วนทางธุรกิจ

## 7. ผู้รับเหมา / ผู้รับจ้าง

กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจที่ดี มีความเสมอภาค และเป็นธรรมกับผู้รับเหมา/ผู้รับจ้าง โดยมีการประชุมร่วมกับผู้รับเหมา/ผู้รับจ้าง ทั้งก่อนเริ่มการดำเนินงานเพื่อให้เข้าใจขอบเขตการดำเนินงาน การส่งมอบงาน และเงื่อนไขการชำระเงิน ที่เป็นที่ยอมรับซึ่งกันและกันทั้งสองฝ่าย ระหว่างการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามสัญญาจ้าง และหลังการดำเนินงานเพื่อสรุปผลและส่งมอบงาน รวมถึงเพื่อพัฒนาการดำเนินงานระหว่างกันในอนาคต โดยตลอดระยะเวลาดำเนินงานร่วมกัน กลุ่มเอ็กโกยังเปิดรับข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ เพื่อการพัฒนางานให้บรรลุเป้าหมายตามสัญญาด้วย ทั้งนี้ ในปี 2560 กลุ่มเอ็กโก ไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับผู้รับเหมา/ผู้รับจ้าง

## 8. หน่วยงานภาครัฐ

กลุ่มเอ็กโกปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงให้ความร่วมมือ และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานของภาครัฐทั้งระดับประเทศและระดับท้องถิ่น

โดยในระดับประเทศนั้น บริษัทสนับสนุนการดำเนินงานระหว่างกันในด้านต่างๆ อาทิ การจัดกิจกรรมเพื่อเผยแพร่ความรู้ในแวดวงธุรกิจไฟฟ้า กับกระทรวงพลังงาน การจัดกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์กับกระทรวงพลังงาน การร่วมมือกันดำเนินงานเพื่ออนุรักษ์และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม กับกรมป่าไม้ และกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่าและพันธุ์พืช สังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และการทำนุบำรุงศาสนา กับ กระทรวงพลังงาน เป็นต้น

สำหรับการดำเนินงานกับหน่วยงานภาครัฐระดับท้องถิ่นนั้น ในปี 2560 กลุ่มเอ็กโกมีการประชุมร่วมกับหน่วยงานภาครัฐระดับท้องถิ่นอย่างสม่ำเสมอ ในรูปแบบของการประชุมคณะกรรมการมีส่วนร่วมของชุมชน (กรรมการไตรภาคี) ซึ่งประกอบด้วย หน่วยงานภาครัฐ ผู้แทนชุมชน และผู้แทนบริษัท โดยมีประเด็นในการประชุม ดังนี้

- การติดตามความก้าวหน้าของการก่อสร้างและการดำเนินการของโรงไฟฟ้า
- ด้านสิ่งแวดล้อม
- ด้านการพัฒนาชุมชน
- เสียงสะท้อนและความคิดเห็นจากชุมชน

นอกจากนั้น ยังนำหน่วยงานภาครัฐ ผู้นำชุมชน และภาคประชาชน เข้าเยี่ยมชมการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี และบริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด อำเภอกองหลวง จังหวัดปทุมธานี

อีกทั้งได้ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐในการพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง เช่น ร่วมกับโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ดำเนินโครงการตรวจสุขภาพผู้สูงอายุ และฝึกทักษะอาชีพแก่ผู้สูงอายุ เพื่อคลายความเหงา เสริมสร้างรายได้ อันเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาชีวิตของคนในชุมชน

ทั้งนี้ บริษัทมีช่องทางสำหรับการรับข้อร้องเรียน ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากหน่วยงานภาครัฐระดับท้องถิ่นผ่านเบอร์โทรศัพท์และอีเมลที่ได้ประกาศแจ้งไว้ในแต่ละพื้นที่ รวมทั้งสามารถติดต่อมายังส่วนกลางที่ฝ่ายชุมชนสัมพันธ์ของบริษัทได้ที่โทร 0 2998 5670-4 หรือทางอีเมล CR@egco.com

## 9. องค์กรพัฒนาเอกชน

กลุ่มเอ็กโกดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบข้อบังคับทางกฎหมายและคำนึงถึงการดำเนินงานอย่างใส่ใจเพื่อจะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนให้น้อยที่สุด รวมทั้งมีส่วนร่วมดูแลสิ่งแวดล้อมและพัฒนาชุมชน ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา

โดยในปี 2560 องค์การพัฒนาเอกชนได้ร่วมดำเนินโครงการเพื่อการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำกับมูลนิธิไทยรักษ์ป่า ซึ่งเป็นองค์กรสาธารณกุศลที่เอ็กโกก่อตั้งและสนับสนุนการดำเนินงาน ได้แก่ โครงการสร้างป่า สร้างรายได้ โครงการพัฒนาอาชีพ โครงการเครือข่ายลุ่มน้ำ โครงการพัฒนาเส้นทางศึกษาธรรมชาติ ในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ โครงการหมู่บ้านไทยรักษ์ป่า ในพื้นที่จังหวัดนครศรีธรรมราช โครงการฟื้นฟูป่า รักษาตาน้ำในพื้นที่จังหวัดชัยภูมิ และโครงการเครือข่ายเยาวชน ในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ และจังหวัดนครศรีธรรมราช

สำหรับการเปิดช่องทางการรับข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะนั้น สามารถติดต่อได้ที่สำนักงานใหญ่

นอกจากนี้ เอ็กโกถือว่าสื่อมวลชนเป็นสื่อกลางในการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชน เอ็กโกจึงให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่อสื่อมวลชน โดยให้ความร่วมมือกับสื่อมวลชนในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของบริษัท บนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างเท่าเทียม ทันต่อเหตุการณ์และความต้องการของสื่อมวลชน ตลอดจนให้ความสำคัญกับการร่วมมือกับสื่อมวลชน เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในอุตสาหกรรมไฟฟ้าและธุรกิจไฟฟ้าต่อสาธารณชนอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ความรับผิดชอบและการสร้างการมีส่วนร่วมกับสื่อมวลชนของเอ็กโกประกอบด้วย 3 ด้าน ดังนี้

- **ด้านการสื่อสารข้อมูลความเคลื่อนไหวขององค์กร**

ในปี 2560 เอ็กโกจัดให้มีการแถลงข่าวผลประกอบการ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และความก้าวหน้าในการดำเนินโครงการต่างๆ จำนวน 2 ครั้ง การจัดสัมมนาพิเศษผู้บริหาร 3 ครั้ง การพาสื่อมวลชนร่วมกิจกรรมด้านการดูแลสุขภาพธรรมชาติ 1 ครั้ง ข่าวประชาสัมพันธ์ภาพข่าวประชาสัมพันธ์ และบทความประชาสัมพันธ์รวม 22 ชิ้นงาน โดยมีประเด็นและกลุ่มเป้าหมายในการสื่อสาร อาทิ การเผยแพร่ข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทสู่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไป การเผยแพร่ข้อมูลความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร โดยเฉพาะการมีส่วนร่วมส่งเสริมสุขภาวะเยาวชน การสนับสนุนการเรียนรู้และพัฒนาทักษะด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการปลูกจิตสำนึกให้เยาวชนรู้คุณค่าและร่วมอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ในปี 2560 มีข่าวสารที่ได้รับการเผยแพร่ผ่านสื่อมวลชน จำนวน 805 ชิ้นงาน แบ่งเป็นข่าวสารด้านธุรกิจ 713 ชิ้นงาน และข่าวสารด้านความรับผิดชอบต่อสังคม 92 ชิ้นงาน

- **ด้านสื่อมวลชนสัมพันธ์**

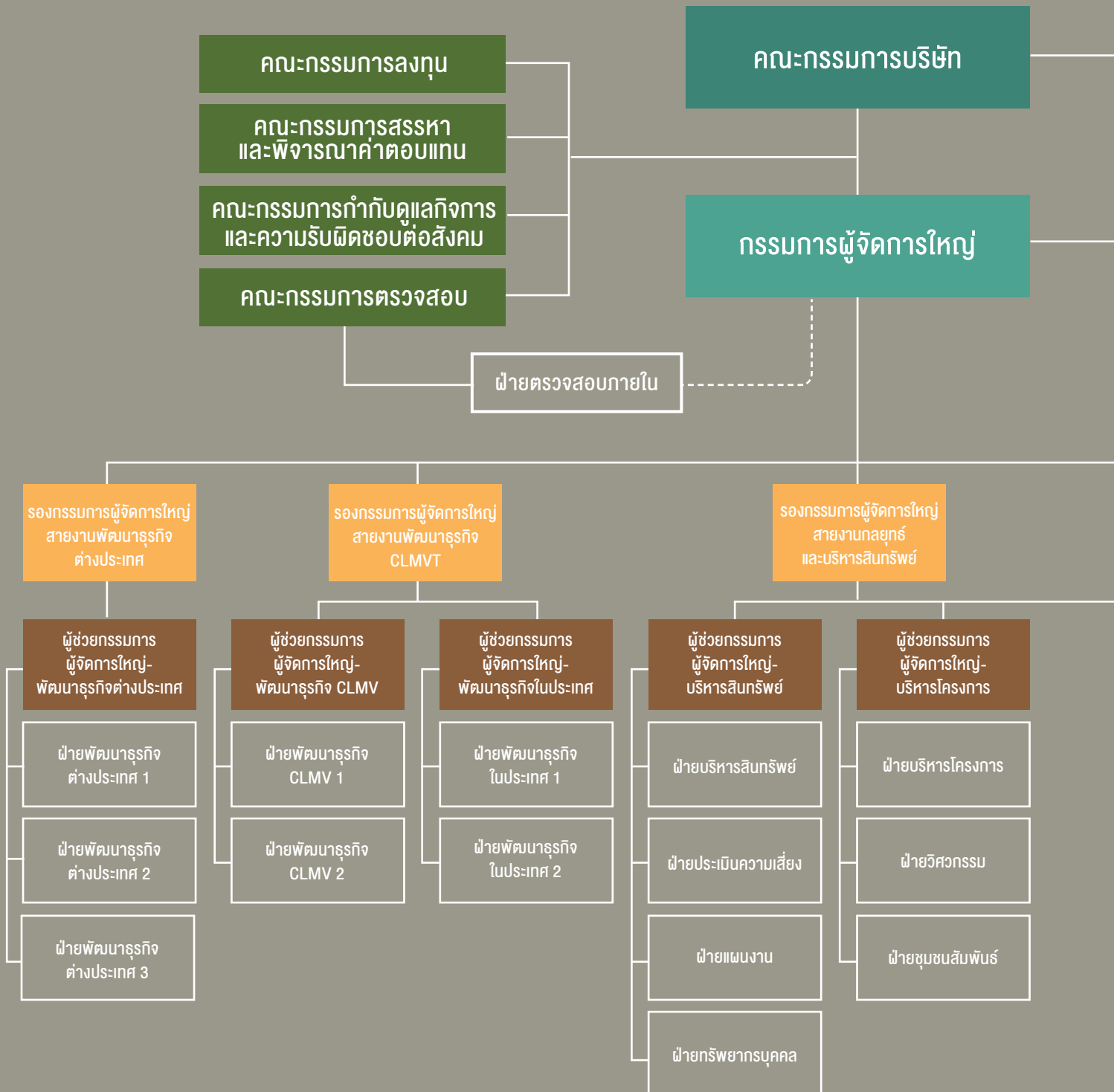
เอ็กโกเชื่อว่าความสัมพันธ์อันดีจะนำมาซึ่งการยอมรับ ไว้วางใจ และความร่วมมือที่ดีต่อกัน ในปี 2560 เอ็กโกจึงเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรกับสื่อมวลชนผ่านกิจกรรมต่างๆ อาทิ การร่วมงานเลี้ยงสังสรรค์วันขึ้นปีใหม่กับสื่อมวลชน การร่วมแสดงความยินดีเนื่องในวันคล้ายการก่อตั้งของสื่อมวลชน การร่วมกับสื่อมวลชนทำกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ เช่น การแข่งขันกอล์ฟการกุศล เป็นต้น

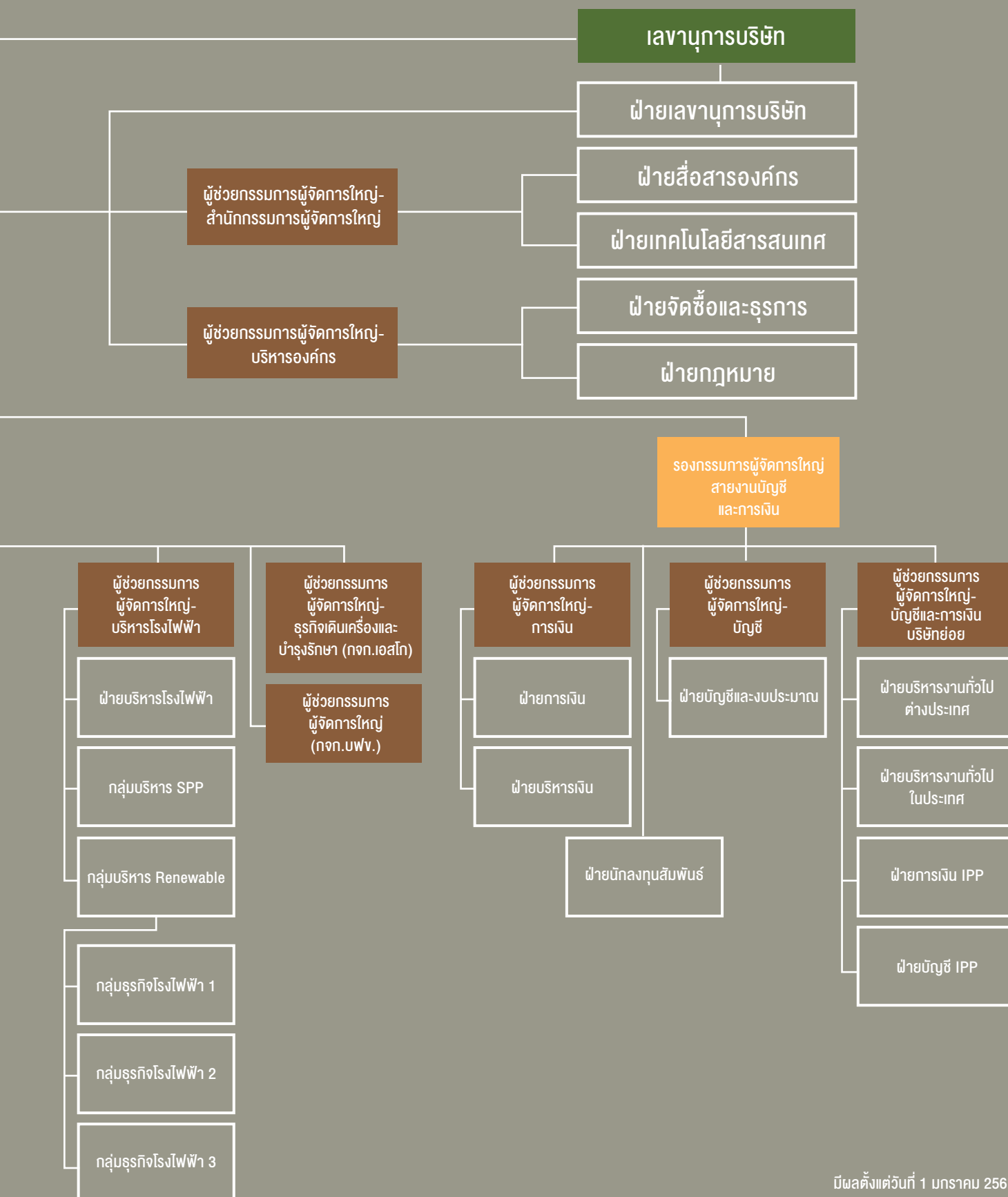
- **ด้านการมีส่วนร่วมสร้างสรรค์ชุมชนและสังคม**

ด้วยแนวคิดที่ว่าทุกคนสามารถมีส่วนร่วมสร้างชุมชนและสังคมที่ดีได้ เอ็กโกจึงสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อสังคมที่ริเริ่มและดำเนินการโดยสื่อมวลชน โดยในปี 2560 ได้สนับสนุนการจัดกิจกรรมด้านการส่งเสริมการศึกษาและสาธารณสุขปึกแก่ชุมชนในถิ่นทุรกันดาร จำนวน 1 ครั้ง และด้านการส่งเสริมความรู้และพัฒนาศักยภาพแก่เยาวชน จำนวน 1 ครั้ง



## โครงสร้างบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)





## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของเอ็กโกประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท (“คณะกรรมการ”) คณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร ดังนี้

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

#### (1) คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบหลักในการตัดสินใจดำเนินงานที่จะเป็นประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งพนักงานและชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทดำเนินการอยู่ และเป็นผู้อนุมัติวิสัยทัศน์นโยบาย รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงานร่วมกับฝ่ายบริหาร รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของผู้บริหาร และร่วมพิจารณาให้ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คนตามที่กำหนดในข้อบังคับบริษัท ซึ่งจะมีการสอบทานจำนวนกรรมการที่เหมาะสมโดยเปรียบเทียบกับภารกิจหลักเป็นระยะ การเปลี่ยนแปลงจำนวนกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น โดยใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 4 ใน 5 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

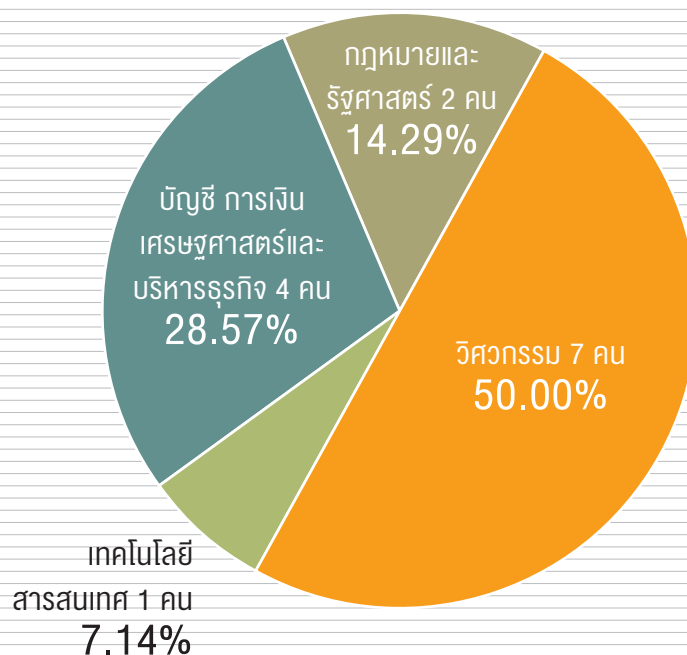
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการมีกรรมการ จำนวน 14 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 13 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 92.86 ของคณะกรรมการทั้งคณะ ประกอบด้วย
  - o กรรมการอิสระ 6 คน คิดเป็นร้อยละ 42.86 ของทั้งคณะ
  - o กรรมการผู้แทน 7 คน คิดเป็นร้อยละ 50.00 ของทั้งคณะ และ
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ คิดเป็นร้อยละ 7.14 ของทั้งคณะ

คณะกรรมการมีความหลากหลายทางเพศ วิชาชีพและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องซึ่งจำเป็นและเป็นประโยชน์ในการประกอบธุรกิจของบริษัท และมีการถ่วงดุลของกรรมการที่เหมาะสม ดังนี้

	จำนวนคน	ร้อยละ
<b>เพศ</b>		
- ชาย	12	85.71
- หญิง	2	14.29
<b>รวม</b>	<b>14</b>	<b>100.00</b>
<b>ความเชี่ยวชาญ</b>		
- วิศวกรรม	7	50.00
- บัญชี การเงิน เศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ	4	28.57
- กฎหมายและรัฐศาสตร์	2	14.29
- เทคโนโลยีสารสนเทศ	1	7.14
<b>รวม</b>	<b>14</b>	<b>100.00</b>

### โครงสร้างองค์ประกอบของคณะกรรมการ



รายชื่อคณะกรรมการและการถือครองหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วย

	รายชื่อกรรมการ	วันที่ดำรงตำแหน่ง	การถือครองหุ้น		
			ของตนเอง	คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม / ลด (1 ม.ค. 60 - 31 ธ.ค. 60)
1.	นายสมบัติ ศานติจารี ประธานกรรมการ	21 เม.ย. 58	-	-	-
2.	นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์ กรรมการอิสระ	20 เม.ย. 59	-	-	-
3.	รศ.ดร. นवलน้อย ตีรรัตน์ กรรมการอิสระ	1 ก.ย. 60	-	-	-
4.	ศ.ดร. อัญญา ชันฉวีรักษ์ กรรมการอิสระ	19 เม.ย. 60	-	-	-
5.	นายไพศาล มหาพัฒน์ภรณ์ กรรมการอิสระ	19 เม.ย. 60	-	-	-
6.	รศ.ดร. โชติชัย เจริญงาม กรรมการอิสระ	21 เม.ย. 58	-	-	-
7.	รศ.ดร. บดินทร์ รัชมีเทศ กรรมการอิสระ	27 ต.ค. 60	1,000	-	-
8.	นายกรศิษฐ์ ภัคโชตานนท์ กรรมการ	20 เม.ย. 59	-	-	-

	รายชื่อกรรมการ	วันที่ดำรงตำแหน่ง	การถือครองหุ้น		
			ของตนเอง	คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม / ลด (1 ม.ค. 60 - 31 ธ.ค. 60)
9.	นายสหรัฐ บุญโพธิภักดี กรรมการ	20 เม.ย. 59	-	-	-
10.	นายชุนอิจิ ทานากะ กรรมการ	20 เม.ย. 59	-	-	-
11.	นายโยชิโอะ มัตสึโมโตะ กรรมการ	26 พ.ค. 60	-	-	-
12.	นายฮิโรมิ ซากากิบาระ กรรมการ	1 ส.ค. 59	-	-	-
13.	นายเคน มัตสึดะ กรรมการ	1 ก.ค. 58	-	-	-
14.	นายจักร์กริช พิบูลย์ไพโรจน์ กรรมการผู้จัดการใหญ่	1 ต.ค. 60	-	-	-

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่ 2 ท่าน แทนกรรมการที่ยื่นหนังสือลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 โดยรายชื่อกรรมการและการถือครองหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 ประกอบด้วย

	รายชื่อกรรมการ	วันที่ดำรงตำแหน่ง	การถือครองหุ้น		
			ของตนเอง	คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม / ลด (1 ม.ค. 61 - 31 ม.ค. 61)
1.	นายวิศักดิ์ วัฒนศัพท์ กรรมการ	1 ม.ค. 61	-	-	-
2.	นายทาคาโอะ โอนูกิ กรรมการ	1 ม.ค. 61	-	-	-

รายชื่อกรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2560 - วันที่ 31 มกราคม 2561 รวมทั้งการถือครองหุ้นของกรรมการดังกล่าว ดังนี้

	รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก / ครบวาระ	การถือครองหุ้น		
			ของตนเอง	คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม / ลด (1 ม.ค. 60 - 31 ม.ค. 61)
1.	นายสมโภชน์ กาญจนารักษ์ กรรมการอิสระ	19 เม.ย. 60	-	-	-
2.	นายบัณฑิต โสคติพลากุทธิ์ กรรมการอิสระ	19 เม.ย. 60	-	-	-
3.	นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์ กรรมการอิสระ	5 พ.ค. 60	-	-	-
4.	นายยาสุโอะ โอฮาชิ กรรมการ	26 พ.ค. 60	-	-	-



	รายชื่อกรรมการ	วันที่ ลาออก / ครบวาระ	การถือครองหุ้น		
			ของตนเอง	คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม / ลด (1 ม.ค. 60 - 31 ม.ค. 61)
5.	นายพงศธร คุณานุกรณ์ กรรมการอิสระ	1 ต.ค. 60			
6.	นายชินนทร์ เชาวน์นริติชัย กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่	1 ต.ค. 60			
7.	นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์ กรรมการ	1 ธ.ค. 60			
8.	นายเคน มัดชีตะ กรรมการ	1 ม.ค. 61			

## (2) กรรมการอิสระ

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของเอ็กโก กำหนดให้มีจำนวนกรรมการอิสระ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ซึ่งปัจจุบัน เอ็กโกมีจำนวนกรรมการอิสระทั้งสิ้น 6 คน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระของเอ็กโกมีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 2 วาระ หรือ 6 ปี โดยให้เริ่มตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เป็นต้นไป ซึ่งปัจจุบันไม่มีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งเกินวาระที่กำหนด อีกทั้งกรรมการอิสระสามารถเรียกประชุมกันเองได้ตามที่เห็นสมควร

นอกจากนี้ กรรมการอิสระทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ มีความสามารถ มีคุณสมบัติความเป็นอิสระ และไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน (กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเยี่ยงผู้บริหาร และกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน เว้นแต่แสดงได้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น) ลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ/ผู้มีอำนาจควบคุมของ เอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (บริษัทย่อยตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไปที่มีบริษัทใหญ่เป็นบริษัทเดียวกัน) หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของเอ็กโก หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระหรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของเอ็กโก ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของเอ็กโก
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของเอ็กโก

ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ยกเว้นการกำหนดสัดส่วนการถือหุ้นบริษัทของกรรมการอิสระได้ไม่เกินร้อยละ 0.5 ซึ่งเคร่งครัดกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ให้ถือหุ้นได้ไม่เกินร้อยละ 1

ในปีที่ผ่านมา กรรมการอิสระได้ให้ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะในการพิจารณาและตัดสินใจเรื่องสำคัญอย่างเป็นอิสระ เช่น โครงการลงทุน การปรับโครงสร้างองค์กร และเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรักษาผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และดูแลป้องกันการดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัท ผู้บริหาร กรรมการ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่

### (3) ประธานกรรมการ

นายสมบัติ ศานติจารี เป็นกรรมการผู้แทนการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ เนื่องจากมีความรู้และประสบการณ์ด้านพลังงานและไฟฟ้าเป็นระยะเวลานาน โดยเคยดำรงตำแหน่งผู้ว่าการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย มีภาวะผู้นำ ซึ่งจะสามารถนำพาบริษัทให้ประสบความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ ภารกิจ และแผนกลยุทธ์ ที่กำหนดไว้เพื่อประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย ถึงแม้ประธานกรรมการจะไม่ใช้กรรมการอิสระ แต่คณะกรรมการมีระบบการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม โปร่งใส และคณะกรรมการได้ตัดสินใจในเรื่องต่างๆ โดยใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระ ระมัดระวัง รอบคอบและรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายโดยเท่าเทียมกัน ดังนี้

1. ประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร และมีอำนาจหน้าที่ที่แยกแยะการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการได้แสดงบทบาทของผู้นำและเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ช่วยเหลือ แนะนำ และสอดส่องดูแลและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายบริหารผ่านกรรมการผู้จัดการใหญ่ แต่จะไม่เข้าไปก้าวก่ายงานประจำหรือธุรกิจประจำวันของฝ่ายบริหาร โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้รับผิดชอบ
2. คณะกรรมการส่วนใหญ่ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยได้จัดสรรจำนวนกรรมการจากผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีความรู้ความชำนาญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ได้แก่ กรรมการผู้แทนจาก กฟผ. 4 คน คณะกรรมการผู้แทนจากบริษัท TEPDIA Generating B.V. (TEPDIA) 4 คน และกรรมการอิสระ 6 คน จึงถือว่ามีโครงสร้างที่เหมาะสม
3. คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยพิจารณา กลั่นกรอง และติดตามการดำเนินงานของบริษัท เพื่อป้องกันมิให้เกิดธุรกรรมที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ไม่สมควร และสามารถถ่วงดุลความต้องการของแต่ละฝ่ายได้ โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความถูกต้องของการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงิน รวมทั้ง รายการที่เกี่ยวข้องกัน และมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนดูแลให้การสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารมีความชัดเจนและโปร่งใส

การประเมินผลกรรมการในปี 2560 คณะกรรมการให้ความเห็นว่า ประธานสามารถทำหน้าที่ในการนำประชุมและสนับสนุนให้กรรมการได้แสดงความคิดเห็นในที่ประชุมได้ในระดับดีเยี่ยม

#### (4) ประธานกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทในการประชุม ครั้งที่ 1/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 19 มกราคม 2561 ด้วยการเสนอแนะของกรรมการอิสระ แต่งตั้งนางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์ เป็นประธานกรรมการอิสระ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 มกราคม 2561 ซึ่งประธานกรรมการอิสระมีส่วนช่วยส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการและดูแลผลประโยชน์ของทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม

ทั้งนี้ ประธานกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับแต่งตั้ง และเมื่อประธานกรรมการอิสระพ้นจากตำแหน่ง ลาออก หรือมีเหตุใดที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่จนครบวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งประธานกรรมการอิสระคนใหม่แทนภายใน 3 เดือน นับตั้งแต่วันที่ตำแหน่งประธานกรรมการอิสระว่างลง

ประธานกรรมการอิสระได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่และมีความรับผิดชอบ ดังนี้

1. เป็นประธานในการประชุมกรรมการอิสระ และเป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการ และฝ่ายบริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลและเรื่องสำคัญที่กรรมการอิสระเห็นสมควร
2. จัดให้มีการประชุมกรรมการอิสระอย่างน้อยปีละครั้ง โดยอาจเชิญฝ่ายบริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่เห็นสมควรเข้าร่วมประชุม ชี้แจง หรือ ให้ข้อมูลในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
3. เป็นผู้ประสานหลักระหว่างประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ
4. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่ประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. ร่วมกับประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กำหนดระเบียบวาระการประชุมเพื่อให้มั่นใจว่าเรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และในการประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร
6. ประสานการติดต่อระหว่างผู้ถือหุ้นซึ่งประสงค์ที่จะเจรจา หรือ หรือขอคำแนะนำจากคณะกรรมการ ด้วยความร่วมมือจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่

#### (5) กรรมการที่มีอำนาจลงนาม

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้ ประกอบด้วย ประธานกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่คนใดคนหนึ่ง ลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือกรรมการอื่น 2 คน ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ทั้งนี้ ยกเว้นกรรมการอิสระเพื่อให้ดำรงความเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้ง ยกเว้นกรรมการซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานภาครัฐ และกรรมการซึ่งเป็นการของสถาบันการเงินเพื่อมิให้เป็นข้อจำกัดในการที่สถาบันการเงินนั้นจะให้สินเชื่อแก่เอ็กโกในอนาคต

#### (6) อำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริษัท

อำนาจหน้าที่ที่สำคัญของกรรมการโดยสรุปมีดังนี้

##### 1. หน้าที่ต่อบริษัท

- เข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้บังคับการที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- กำกับดูแลกิจการเพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน สามารถแข่งขันได้ มีผลประโยชน์ที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบระยะยาว รวมถึงประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

- สร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กร ที่ยึดมั่นในจริยธรรม และประพฤติตัวเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลกิจการ
- จัดให้มีนโยบายสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่แสดงถึงหลักการและแนวทางในการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษร จัดให้มีกลไกเพียงพอที่เอื้อให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย ติดตามผลการปฏิบัติและทบทวนนโยบายและการปฏิบัติเป็นประจำ
- ดูแลให้กรรมการและผู้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ และติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ขององค์กร
- ดูแลโครงสร้างและการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เหมาะสมต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ
- สรรหา พัฒนา กำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลงานของกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่
- กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนพนักงานให้เป็นเครื่องจูงใจให้ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร
- กำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญ และติดตามการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีผู้สืบทอดตำแหน่งที่มีศักยภาพเพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงอันเนื่องมาจากเกษียณอายุงานและการลาออก
- จัดให้มีการควบคุมภายในที่ดี โดยมีระเบียบต่างๆ รวมถึงกระบวนการทำงานที่ชัดเจนและเหมาะสม มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินที่เป็นมาตรฐาน น่าเชื่อถือ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ มีระบบการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ

## 2. หน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น

- ดูแลให้เอ็กโกมีสถานะทางการเงินที่มั่นคง มีการบริหารจัดการที่ดี และมีการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาและเพิ่มพูนผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
- ดูแลให้เอ็กโกเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีสาระสำคัญครบถ้วน เท่าเทียม ทันเวลา มีมาตรฐานและโปร่งใส
- ดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน
- ไม่แจ้งข้อมูลอันเป็นเท็จ หรือปกปิดข้อความจริงอันควรต้องแจ้งเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของเอ็กโก

## 3. หน้าที่ต่อเจ้าหนี้

- ดูแลให้เอ็กโกปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของเอ็กโก
- ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อเจ้าหนี้ เช่น ในกรณีที่เอ็กโกมีสถานะการเงินที่ไม่มั่นคง หรืออยู่ในภาวะที่จะต้องยุบเลิกกิจการ กรรมการควรเร่งหาข้อแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญภายนอก

## 4. หน้าที่ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

ดูแลให้เอ็กโกปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้ความสำคัญต่อผลกระทบที่จะเกิดต่อพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

## 5. ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่

- เข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ในกรณีที่มีความจำเป็นไม่สามารถเข้าประชุมได้ ควรแจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้า

- มีความรอบรู้ในธุรกิจของเอ็กโกรวมทั้งข้อกำหนด กฎระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องที่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่ฐานกรรมการ และทราบถึงสภาพ รวมทั้งปัจจัยแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อธุรกิจของเอ็กโก
- ได้รับข้อมูลที่ครบถ้วน เพียงพอต่อการพิจารณาข้อเสนอต่างๆ ล่วงหน้า เพื่อให้มีเวลาในการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบคอบ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- พิจารณาและให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ และในกรณีที่ไม่เห็นด้วยกับที่ประชุม กรรมการสามารถกำกับให้มีการบันทึกความเห็นคัดค้านในรายงานการประชุมคณะกรรมการ
- จัดให้มีระบบการแจ้งข่าวสารหรือข้อมูลให้กรรมการทราบเป็นประจำและทันเวลา เพื่อให้สามารถตัดสินใจได้อย่างมีเหตุผล ด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง
- ส่งเสริมให้มีการสื่อสารระหว่างคณะกรรมการและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งดูแลให้การปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเป็นไปอย่างอิสระและมีประสิทธิภาพ โดยได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายใน
- ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนด ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานธุรกิจ และจริยธรรม
- หากมีข้อสงสัย คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยสามารถขอข้อมูลหรือคำแนะนำจากที่ปรึกษาของบริษัท ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในด้านต่างๆ และสามารถดำเนินการจ้างที่ปรึกษาอิสระ เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาการเงิน ที่ปรึกษาด้านบุคคล ที่ปรึกษาเฉพาะด้าน เพื่อประโยชน์ในการบริหารกิจการของเอ็กโกโดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

### อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการมีดังนี้

1. อนุมัติและปรับปรุงวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายของบริษัท
2. อนุมัติแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งอนุมัติแผนปฏิบัติการงบประมาณ และอัตรากำลังประจำปี ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์
3. ตัดสินใจดำเนินงานที่เป็นประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย และติดตามผลการดำเนินงานของผู้บริหารและร่วมพิจารณาให้ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม
4. อนุมัติการจัดทำและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย
5. อนุมัติการจัดทำและปรับปรุงระเบียบบริษัท
6. อนุมัติการจัดตั้งและปรับปรุงโครงสร้างองค์กรของบริษัท และบริษัทที่เอ็กโกถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50
7. เลือกตั้งและแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่มีกรรมการออกจากตำแหน่งระหว่างปี
8. แต่งตั้ง ถอดถอน และเปลี่ยนแปลง กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย
9. จัดตั้งและกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย ในกรณีที่เห็นสมควรให้มีคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติมระหว่างปี
10. กำหนด จัดทำ และปรับปรุงอำนาจดำเนินการของบริษัท
11. อนุมัติการทำ หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อตกลงที่ผูกพันกับการลงทุน ร่วมทุน หรือประมุข ในวงเงินที่เป็นภาระผูกพันกับเอ็กโก รวมถึงการยกเลิกการลงทุน ที่มีมูลค่ามากกว่า 3,000 ล้านบาท
12. อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น



13. อนุมัติการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญและการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีใหม่
14. อนุมัติการจัดหาเงินโดยออกตราสารหนี้ (นอกเหนือจากหุ้นกู้) การกู้เงิน Refinancing และ Rescheduling ที่มีมูลค่ามากกว่า 3,000 ล้านบาท
15. อนุมัติการค้าประกัน การให้เงินกู้แก่บริษัทในกลุ่ม และการให้ความช่วยเหลือทางการเงินในรูปแบบอื่น ที่มีมูลค่ามากกว่า 500 ล้านบาท
16. อนุมัติการปรับปรุงงบประมาณที่มีวงเงินมากกว่าร้อยละ 15 ของงบประมาณประจำปีในแต่ละประเภท
17. อนุมัติการจำหน่ายพัสดุที่มีมูลค่ามากกว่า 10 ล้านบาทต่อครั้ง
18. อนุมัติการจ้าง บรรจุ แต่งตั้ง เลิกจ้าง และการจ่ายค่าชดเชยตามกฎหมาย สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง และเลขานุการบริษัท
19. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงอนุมัติการปรับอัตราค่าตอบแทนสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่
20. พิจารณาบทลงโทษทางวินัยสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่
21. อนุมัติโครงสร้างเงินเดือน ค่าจ้าง ผลตอบแทน และสิทธิประโยชน์ ของบริษัท
22. อนุมัติแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นต้นไป
23. เห็นชอบในประเด็นต่างๆ ก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ดังต่อไปนี้
  - การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทตามที่กฎหมายและคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
  - การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท
  - การเพิ่มเติมหรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัท
  - การเพิ่มทุน/ลดทุนจดทะเบียน
  - การออกหลักทรัพย์ใดๆ เพื่อเสนอขายต่อประชาชน นอกเหนือจากหุ้นสามัญ
  - การเลิกบริษัท/การควบเข้ากับบริษัทอื่น
  - การประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี
  - กิจการอื่นใดที่กฎหมาย/ข้อบังคับบริษัท กำหนดให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้คณะกรรมการสามารถศึกษาและตรวจสอบข้อมูลในประเด็นที่สำคัญได้อย่างรอบคอบ คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของการกำกับดูแล ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดมีกฎบัตรซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการซึ่งอธิบายถึงภารกิจ องค์กรประกอบและคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบ และการประชุม และมีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวตามความเหมาะสม คณะกรรมการชุดย่อยสามารถ

ขอรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท และจะต้องรายงานผลการดำเนินงาน (ถ้ามี) ในการประชุม คณะกรรมการทุกครั้ง

ในปี 2560 คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยได้ทบทวนกฎบัตรของแต่ละคณะเห็นว่ากฎบัตรของคณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม มีความเหมาะสม จึงไม่มีการปรับปรุงกฎบัตร ยกเว้นคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้ปรับปรุงกฎบัตรของตนโดยขยายขอบเขตหน้าที่ให้ครอบคลุมการกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำหนด

**คณะกรรมาการตรวจสอบ** ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ภารกิจโดยสรุปของคณะกรรมการตรวจสอบคือ การสอบทานรายงานการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ แนวทางการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การพิจารณาแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชี รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยในปี 2561 มีการทบทวนและปรับปรุงหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน
3. ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
6. พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาการให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชี (non - audit services) ที่อาจทำให้เกิดความอิสระ
7. พิจารณาและให้ความเห็นชอบการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญของเอ็กโกและบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
8. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
9. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
10. พิจารณาให้ความเห็นชอบระเบียบของบริษัทว่าด้วยการตรวจสอบภายในก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
11. อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน งบประมาณ และแผนบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน
12. พิจารณาและสอบทานรายงานผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน
13. สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการจัดทำทราบายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management's Discussion and Analysis หรือ MD&A) ซึ่งเปิดเผยในรายงานประจำปี
14. ทบทวนร่วมกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) การปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งการพิจารณาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และวิธีการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึง

การกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำหนด

15. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
16. ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบภายในเวลาสามสิบวันนับแต่วันที่รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
17. กำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน สอบทานมาตรการและควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง
18. พิจารณาข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องการทุจริตหรือคอร์รัปชัน
19. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และประเมินตนเอง อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
20. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

**คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน** ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด 5 คน โดยมีกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ คือมีจำนวน 3 คน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเห็นชอบให้ นายชุนอิจิ ทานากะ กรรมการผู้แทนจาก TEPCO ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เนื่องจากมีความรู้และประสบการณ์ในการบริหารงานในระดับนโยบาย และการบริหารงานบุคคล รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการในระดับสากล ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทที่จะพัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการลงทุนและการบริหารสินทรัพย์ในต่างประเทศ โดยคณะกรรมการมีความมั่นใจว่า แม้ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะไม่ใชกรรมการอิสระ แต่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีขั้นตอนและกระบวนการในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี และรับฟังความเห็นจากผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย รวมทั้งมีแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารที่โปร่งใสและชัดเจน เทียบเคียงได้กับบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน และสอดคล้องกับผลประโยชน์ในระยะยาวของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. พิจารณาและนำเสนอโครงสร้าง องค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทต่อ

### คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ

2. เสนอแนะรายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในกรณีอื่นๆ
3. แต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมทุนตามจำนวนสัดส่วนการถือหุ้นหรือตามข้อตกลงในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น
4. พิจารณาผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ในกรณีที่มีตำแหน่งว่าง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
5. แต่งตั้ง เลื่อนตำแหน่ง โยกย้าย และถอดถอนผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
6. พิจารณาผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
7. ประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
8. พิจารณานุมัติผลการประเมินการปฏิบัติงานของรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งนำเสนอโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่
9. ให้ความเห็นชอบโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการ รวมถึงค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
10. ให้ความเห็นชอบโครงสร้างค่าตอบแทนพนักงาน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
11. ให้นโยบายแก่กรรมการผู้แทนเกี่ยวกับโครงสร้างค่าตอบแทนพนักงาน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของบริษัทย่อย
12. พิจารณาดำเนินการสำเร็จ ประเมินผลและอนุมัติผลสำเร็จของบริษัทเพื่อกำหนดโบนัสและอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปีของพนักงาน
13. ให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งของพนักงานตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
14. พิจารณานุมัติในหลักการโครงการเกษียณก่อนกำหนด สำหรับพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย
15. พิจารณาสอบทานความเสี่ยงและมาตรการป้องกันและแก้ไขเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล
16. พิจารณาเรื่องอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

**คณะกรรมการลงทุน** ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน มีบทบาทและความรับผิดชอบในการพิจารณาก่อนการเสนอของฝ่ายบริหาร โดยเฉพาะที่เกี่ยวกับการลงทุนและการระดมทุนซึ่งรวมทั้งกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ ยกเว้นรายการขนาดกลางและขนาดเล็กซึ่งคณะกรรมการลงทุนสามารถอนุมัติรายการได้โดยไม่ต้องนำเสนอคณะกรรมการทราบ เนื่องจากคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีอำนาจการตัดสินใจทางธุรกิจภายในกรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ประธานกรรมการซึ่งมีความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ด้านพลังงานมาเป็นเวลานาน จึงได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการลงทุนด้วย ซึ่งได้ดำเนินการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพและรับฟังความเห็นจากกรรมการทุกฝ่ายทั้งในการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการลงทุนมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. พิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรของบริษัท และบริษัทที่เอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 100 (ตั้งแต่ระดับฝ่ายขึ้นไป) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบการเพิ่มทุนจดทะเบียนหรือการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

ก่อนนำเสนอผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

3. พิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดทำและแก้ไขระเบียบของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับเปลี่ยนตารางอำนาจดำเนินการของบริษัท (อำนาจการดำเนินการตั้งแต่ระดับกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรืออนุมัติการเข้าซื้อกิจการ การลงทุน และการขายสินทรัพย์ รวมทั้งการจัดหาแหล่งเงินทุนของบริษัทและบริษัทที่เอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 100 ตามอำนาจที่กำหนดในระเบียบและตารางอำนาจดำเนินการของบริษัท
6. พิจารณาสอบทานความเสี่ยงและมาตรการป้องกันและแก้ไขเกี่ยวกับการลงทุน และการเงิน รวมทั้งความเสี่ยงในเรื่องที่เกี่ยวข้อง
7. พิจารณาสอบทานให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรืออนุมัติการดำเนินการด้านการเงินของบริษัท และบริษัทที่เอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 100 การจัดสรรกำไร รวมทั้ง การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน และธุรกรรมทางการเงินที่สำคัญ ตามอำนาจที่กำหนดในระเบียบและตารางอำนาจดำเนินการของบริษัท
8. พิจารณาอนุมัติการลงทุนทางการเงินนอกเหนือจาก Treasury Management Guidelines
9. พิจารณาให้ความเห็นชอบงบประมาณและแผนอัตรากำลังประจำปีของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
10. พิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรืออนุมัติการดำเนินงานด้านการจัดหาพัสดุและการจำหน่ายพัสดุตามอำนาจที่กำหนดในระเบียบและตารางอำนาจดำเนินการของบริษัท
11. พิจารณาเรื่องอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามที่กำหนดในระเบียบของบริษัท

**คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม** ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ได้แก่ กรรมการอิสระ 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน และ กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยกรรมการอิสระทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการชุดนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคมมีบทบาทและความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายกรอบกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งเน้นที่ผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย และเพื่อการพัฒนาและการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม มีดังนี้

## 1. การกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการในที่นี้ให้หมายถึง การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักเกณฑ์การสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน จัดทำโดยสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย และหลักเกณฑ์การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีในกลุ่มประเทศอาเซียน (ASEAN SG Scorecard)

- 1.1 พิจารณาและให้ความเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายแนวปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
- 1.2 ติดตามการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบาย
- 1.3 ส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน
- 1.4 ทบทวนและเสนอปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชัน เป็นประจำตามความเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ

## 2. ความรับผิดชอบต่อสังคม

- 2.1 พิจารณาและให้ความเห็นชอบนโยบาย และกรอบการดำเนินโครงการและกิจกรรมของกลุ่มบริษัทด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
- 2.2 พิจารณาและอนุมัติแผนแม่บท แผนงานประจำปีของกลุ่มบริษัทด้านความรับผิดชอบต่อสังคม



ตารางแสดงจำนวนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมประชุมในปี 2560 (ครั้ง)					
	คณะกรรมการ บริษัท (13 ครั้ง)	คณะกรรมการ โดยไม่มี ผู้บริหาร (1 ครั้ง)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (15 ครั้ง)	คณะกรรมการ ลงทุน (12 ครั้ง)	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา คำตอบแทน (10 ครั้ง)	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการและ ความรับผิดชอบต่อ สังคม (4 ครั้ง)
1. นายสมบัติ ศานติจารี	13/13	1/1		12/12		
2. นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์	13/13	1/1	15/15			
3. รศ.ดร. นवलน้อย ตีรรัตน์ <sup>1</sup>	4/4				4/4	2/2
4. ศ.ดร. อัญญา ชันธิวิทย์ <sup>2</sup>	9/9	-/1	10/10			
5. นายไพศาล มหาพัฒน์ภรณ์ <sup>3</sup>	9/9	1/1	10/10			
6. รศ.ดร. โชติชัย เจริญงาม	12/13	1/1			10/10	4/4
7. รศ.ดร. บดินทร์ รัศมีเทศ <sup>4</sup>	3/3				2/2	1/1
8. นายกรศิษฎ์ ภัคโชตานนท์	11/13	-/1		8/12		
9. นายสหัส บุญโพธิภักดี	13/13	1/1			10/10	
10. นายชุนธิจิ ทานากะ	13/13	1/1		8/8	10/10	
11. นายโยชิโระ มัตสึโมโตะ <sup>5</sup>	8/8	1/1				
12. นายอิโระมิ ซากากิบาระ	11/13	1/1				
13. นายเคน มัตซึดะ	13/13	1/1		12/12		
14. นายจักร์กริช พิบูลย์ไพโรจน์ <sup>6</sup>	3/3			3/3		2/2
15. นายสมโภชน์ กาญจนภรณ์ <sup>7</sup>	4/4		5/5			
16. นายบัณฑิต ไสตพิลาฤทธิ์ <sup>8</sup>	3/4				2/2	
17. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์ <sup>9</sup>	3/5		5/5			
18. นายยาสุโอะ โอฮาชิ <sup>10</sup>	5/5			4/4		
19. นายพงศธร คุณานุสรณ์ <sup>11</sup>	10/11	1/1			6/7	2/2
20. นายชนินทร์ เชาวนินันต์ชัย <sup>12</sup>	10/10			9/9		1/2
21. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์ <sup>13</sup>	12/12	1/1				1/3

หมายเหตุ <sup>1</sup> ดำรงตำแหน่งเมื่อ 1 กันยายน 2560  
<sup>2</sup> และ <sup>3</sup> ดำรงตำแหน่งเมื่อ 19 เมษายน 2560  
<sup>4</sup> ดำรงตำแหน่งเมื่อ 27 ตุลาคม 2560  
<sup>5</sup> ดำรงตำแหน่งเมื่อ 26 พฤษภาคม 2560  
<sup>6</sup> ดำรงตำแหน่งเมื่อ 1 ตุลาคม 2560  
<sup>7</sup> และ <sup>8</sup> ครบวาระเมื่อ 19 เมษายน 2560  
<sup>9</sup> ลาออกมีผลเมื่อ 5 พฤษภาคม 2560  
<sup>10</sup> ลาออกมีผลเมื่อ 26 พฤษภาคม 2560  
<sup>11</sup> และ <sup>12</sup> ลาออกมีผลเมื่อ 1 ตุลาคม 2560  
<sup>13</sup> ลาออกมีผลเมื่อ 1 ธันวาคม 2560

ในปี 2560 ได้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 13 ครั้ง โดยสัดส่วนการเข้าประชุมกรรมการบริษัททั้งคณะเข้าประชุมเฉลี่ยร้อยละ 95.39 และสัดส่วนการเข้าประชุมกรรมการบริษัทรายบุคคลเฉลี่ยร้อยละ 94.64 ของจำนวนครั้งทั้งหมด

### 3. โครงสร้างฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ทำหน้าที่หัวหน้าของฝ่ายบริหารซึ่งรับผิดชอบการบริหารจัดการธุรกิจ และนำนโยบายและกลยุทธ์ไปปฏิบัติ โดยได้มอบหมายอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้กระจายอำนาจให้ผู้บริหารในลำดับถัดมา โดยมีการกำหนดอำนาจการบริหารของฝ่ายบริหารไว้ในตารางอำนาจดำเนินการ (Table of Authority)

#### อำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นหัวหน้าสูงสุดของฝ่ายบริหาร ได้รับการคัดเลือกและแต่งตั้งจากกรรมการระหว่างกันเอง ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท ฝ่ายบริหารโดยการนำของกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. บริหารงานประจำวันของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับและข้อกำหนดทางกฎหมาย
2. บริหารงานให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. รายงานผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ ให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามแผน และได้รับการแก้ไขอย่างทันเวลา หากการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้
4. พัฒนาและส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน

ภายใต้โครงสร้างองค์กรปี 2561 ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 10/2559 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ประกอบด้วยสายงานต่างๆ 5 สายงาน ได้แก่

1. **สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศเป็นหัวหน้าสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 ตำแหน่ง ได้แก่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
2. **สายงานพัฒนาธุรกิจ CLMVT** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจ CLMVT เป็นหัวหน้าสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 2 ตำแหน่ง ได้แก่
  - (1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ CLMV
  - (2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจในประเทศ
3. **สายงานบัญชีและการเงิน** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงินเป็นหัวหน้าสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 3 ตำแหน่ง ได้แก่
  - (1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชี
  - (2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน
  - (3) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชีและการเงินบริษัทย่อย
4. **สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์เป็นหัวหน้าสายงาน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 5 ตำแหน่ง ได้แก่

- (1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์
- (2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารโครงการ
- (3) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารโรงไฟฟ้า
- (4) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ กรรมการผู้จัดการ บพข.
- (5) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา ซึ่งปฏิบัติหน้าที่ กรรมการผู้จัดการ เอสโก

5. **สายงานที่รายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่** มีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 2 ตำแหน่ง คือ (1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดูแลงานสื่อสารองค์กร และงานเทคโนโลยีสารสนเทศ (2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร ดูแลงานด้านกฎหมาย และการจัดซื้อและธุรการ นอกจากนี้ มีฝ่ายงาน 2 ฝ่าย ซึ่งสังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยตรง ได้แก่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายเลขานุการบริษัท โดยฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ แต่ฝากสายการบังคับบัญชาที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายเลขานุการบริษัทรายงานตรงต่อคณะกรรมการแต่ฝากสายการบังคับบัญชาที่กรรมการผู้จัดการใหญ่

## ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารและการถือครองหุ้นของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ณ วันที่ 31 มกราคม 2561

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	การถือครองหุ้น		
		ของตนเอง	คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม / ลด (1 ม.ค. 60 - 31 ม.ค. 61)
1. นายจักรกฤษ พิบูลย์ไพโรจน์	กรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-
2. นายจอห์น พาล์มโบ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ	-	-	-
3. นายนิวัติ อติเรก	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ CLMVT	-	-	-
4. นายดนุชา สิมะเสถียร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน	-	-	-
5. นายกัมปนาท บำรุงกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์	-	-	-
6. นายสุวพันธ์ ฉ่ำเฉลิม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชี	-	-	-
7. นางสาวสมศิริ อยู่สุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน	-	-	-
8. นางศิริบอล บุญถาวร	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ	-	-	-
9. นางพลอย สุขศรีสมบูรณ์	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไป ต่างประเทศ	-	-	-
10. นางสาวสุดฤดี เลิศเกษม	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไป ในประเทศ	-	-	-

## รายชื่อผู้บริหารที่เกษียณ ณ สิ้นปี 2560

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	การถือครองหุ้น		
		ของตนเอง	คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม / ลด (1 ม.ค. - 31 ม.ค. 61)
1. นายวรวิทย์ โพธิ์สุข	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ	-	-	-
2. นายปิยะ เจตะสานนท์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน	-	-	-
3. นายสกุล พจนารถ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์	-	-	-

## 4. เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการ แต่งตั้ง นางกุลกนก เหลืองสร้อยทอง ให้ทำหน้าที่เลขาธิการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/5 และมาตรา 89/16 รวมทั้งให้ทำหน้าที่เลขาธิการคณะกรรมการ ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ จัดอบรมคณะกรรมการ และปฐมนิเทศกรรมการใหม่ และให้ข้อมูลที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ รวมถึงให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ ข้อกำหนดให้แก่คณะกรรมการและผู้บริหาร และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัทรายงานการปฏิบัติงานตรงต่อคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของเลขาธิการบริษัท

ในปี 2560 เลขาธิการบริษัทได้เข้าร่วมการอบรมสัมมนา รับฟังการชี้แจง และร่วมให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ ที่จัดโดยหน่วยงานต่างๆ ที่กำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน สถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงงานเลขาธิการบริษัทและการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## 5. คำตอบแทนกรรมการเอ็กโก และบริษัทย่อย

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สมเหตุสมผล โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่ทบทวนและพิจารณาความเหมาะสมที่สอดคล้องกับภาระหน้าที่ สถานะทางการเงินและแนวปฏิบัติของบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

### (1) คำตอบแทนกรรมการเอ็กโก

บริษัทกำหนดคำตอบแทนกรรมการในอัตราที่เหมาะสมและสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยกำหนดองค์ประกอบเป็น 3 ส่วนคือ (1) คำตอบแทนประจำซึ่งสะท้อนความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ (2) เบื้องประชุมเพื่อแสดงให้เห็นความสำคัญและการอุทิศเวลาในการเข้าประชุม และ (3) โบนัสซึ่งเป็นคำตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กับกรรมการปีละครั้งตามมูลค่าที่สร้างให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการในเบื้องต้น เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักการ ดังนี้

- คำตอบแทนประจำและเบื้องประชุม พิจารณาจากแนวปฏิบัติของอุตสาหกรรม ผลประกอบการและขนาดธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบต่อ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการที่บริษัทต้องการ
- โบนัส พิจารณาจากผลกำไรของบริษัทหรือเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น

ในปี 2560 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 30,000 บาท และเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งละ 10,000 บาทในกรณีที่มาประชุม โดยประธานกรรมการและรองประธานกรรมการได้รับเพิ่มในอัตราร้อยละ 25 และร้อยละ 10 ของค่าตอบแทนกรรมการตามลำดับ
2. โบนัสตอบแทนผลการปฏิบัติงานปี 2559 จำนวน 25 ล้านบาท ที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 โดยพิจารณาจากการสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัท ความสำเร็จในการได้รับการยกย่องเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ราคาหุ้นที่เพิ่มขึ้น และโบนัสสำหรับกรรมการในบริษัทที่มีธุรกิจใกล้เคียงกัน รวมทั้งอัตราการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น
3. คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้รับค่าตอบแทนในอัตราดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	เบี้ยประชุม (บาท)
คณะกรรมการลงทุน	20,000	20,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	20,000	20,000
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	20,000	20,000
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม	-	24,000

ประธานกรรมการของแต่ละคณะได้รับเพิ่มในอัตราร้อยละ 25

นอกจากนั้น ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว บริษัทไม่มีการให้สิทธิประโยชน์อื่นๆ แก่กรรมการ

ทั้งนี้ สรุปค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคลในปี 2560 ได้ดังนี้

รายชื่อ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการชุดย่อย				โบนัส	ค่าตอบแทนรวม
		คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ ลงทุน	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ และความรับผิดชอบต่อสังคม		
1. นายสมบัติ ศานติจารี	625,000.00	-	600,000.00	-	-	2,192,982.46	3,417,982.46
2. นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์	500,000.00	632,166.67	-	-	-	1,224,714.79	2,356,881.46
3. รศ.ดร. นวleen ตรีรัตน์	160,000.00	-	-	160,000.00	48,000.00	-	368,000.00
4. ศ.ดร. อัญญา ชันธิวิทย์	341,500.00	367,666.67	-	-	-	-	719,166.67
5. นายไพศาล มหาพัฒน์ภรณ์	351,500.00	367,666.67	-	-	-	-	709,166.67
6. รศ.ดร. โชติชัย เจริญงาม	490,000.00	-	-	420,000.00	120,000.00	1,754,385.96	2,784,385.96
7. รศ.ดร. บดินทร์ วัชรเมศ	120,000.00	-	-	80,000.00	24,000.00	-	224,000.00
8. นายกรศิษฐ์ ภัคโชตานนท์	470,000.00	-	400,000.00	-	-	1,754,385.96	2,624,385.96
9. นายสทนต์ บุญโพธิ์ภักดี	500,000.00	-	-	420,000.00	-	1,754,385.96	2,674,385.96
10. นายชุนธิจิ ทานากะ	500,000.00	-	327,666.67	525,000.00	-	1,666,666.65	3,019,333.32
11. นายโยชิโร มัตสึโมโตะ	305,806.45	-	-	-	-	-	305,806.45
12. นายอิริมิ ซากากิบาระ	480,000.00	-	-	-	-	550,043.15	1,030,043.15
13. นายเคน มัตสึดะ	500,000.00	-	480,000.00	-	-	1,931,266.50	2,911,266.50
14. นายจักรกฤษ พิบูลย์ไพโรจน์	-	-	-	-	-	-	-



กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2559-2560 ที่ได้รับค่าตอบแทน มีดังนี้

รายชื่อ	วันครบวาระ/ ลาออก	จำนวนเดือน ที่ดำรงตำแหน่ง		การเข้าร่วม ประชุม (13 ครั้ง/ปี)	ค่าตอบแทนประจำปี			ค่าตอบแทนรวม
					ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม		โบนัส <sup>1</sup>	
		ปี 2559	ปี 2560		กรรมการ	กรรมการ ชุดย่อย		
1. พล.ต.อ.ปานศิริ ประภาวัต	20 เม.ย. 59	4	-	-	-	-	529,671.17	529,671.17
2. นายโทมิทาเกะ มารูยามะ	1 ส.ค. 59	8	-	-	-	-	1,020,995.11	1,020,995.11
3. นายสมโภชน์ กาญจนารักษ์	19 เม.ย. 60	12	4	4/4	148,500.00	172,333.33	1,754,385.96	2,075,219.29
4. นายบัณฑิต โสทธิพลฤทธิ์	19 เม.ย. 60	12	4	3/4	138,500.00	112,333.33	1,754,385.96	2,005,219.29
5. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	5 พ.ค. 60	12	5	3/5	153,870.97	225,413.98	1,754,385.96	2,133,670.91
6. นายยาสุโอะ โอฮาชิ	26 พ.ค. 60	12	5	5/5	194,193.55	152,333.33	2,105,263.14	2,451,790.02
7. นายพงศธร คุณานุสรณ์	1 ต.ค. 60	12	9	10/11	370,000.00	304,000.00	1,754,385.96	2,428,385.96
8. นายชนินทร์ เชาวน์นิติภัย	1 ต.ค. 60	12	9	10/10	-	-	-	-
9. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	1 ธ.ค. 60	12	11	12/12	460,000.00	24,000.00	1,754,385.96	2,238,385.96

หมายเหตุ <sup>1</sup> โบนัสกรรมการบริษัท ปี 2559 นำมาจ่ายในเดือนพฤษภาคม 2560 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560

(2) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทย่อย

เอ็กโกส่งผู้บริหารไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย การปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหาร จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ

6. ค่าตอบแทนฝ่ายบริหารเอ็กโกและบริษัทย่อย

(1) ค่าตอบแทนรวมของฝ่ายบริหารเอ็กโก

คณะกรรมการกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูง โดยผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือนและโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินการของบริษัทตามระบบดัชนีวัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicators) ผลงานของแต่ละบุคคล ภายใต้โครงสร้างค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้วยการเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในขณะที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนของรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จากการนำเสนอของกรรมการผู้จัดการใหญ่

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา ซึ่งเชื่อมโยงกับดัชนีวัดผลสำเร็จทั้งในรูปตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงินตามที่ได้ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ผลการสำรวจค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้มั่นใจว่าเอ็กโกมีโครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับงานและสามารถแข่งขันได้

ทั้งนี้ สรุปค่าตอบแทนที่ผู้บริหารเอ็กโกตามนิยามของ ก.ล.ต. ที่ได้รับในปี 2560 ได้ดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2560
	ผู้บริหาร 7 ราย <sup>1</sup>
เงินเดือนรวม	41,394,900.00
โบนัสรวม <sup>2</sup>	19,173,660.00
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	3,757,044.00
<b>รวม</b>	<b>64,325,604.00</b>

<sup>1</sup> ผู้บริหาร 7 ราย ตามนิยามของ ก.ล.ต. ได้แก่ (1) กรรมการผู้จัดการใหญ่ (นายชนินทร์ เชาวน์นิตติชัย ลาออกจากตำแหน่งมีผลเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560 และนาย จักรกฤษ พิบูลย์ไพโรจน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560) (2) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจ ต่างประเทศ (3) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจ CLMV (4) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ (5) รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงิน (6) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์

<sup>2</sup> โบนัสของปี 2559 จ่ายในเดือนมกราคม 2560

## (2) ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

ในปี 2560 บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และมีสัดส่วนรายได้เกินร้อยละ 10 ของรายได้รวม จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้ามีจำนวนทั้งสิ้น 2 บริษัท ได้แก่ บพข. และเคซอน อย่างไรก็ตาม เคซอนไม่ได้ว่าจ้างผู้บริหารและบุคลากรประจำ แต่ได้ทำสัญญาบริหารจัดการโครงการกับคิวเอ็มเอส นับตั้งแต่วันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ อีกทั้ง เคซอนยังได้ทำสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance Agreement) กับบริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปีนส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ (พีพอย) นับตั้งแต่วันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

## 7. บุคลากรของเอ็กโกและบริษัทย่อย

ในปี 2560 กลุ่มเอ็กโกมีพนักงานจำนวน 776 คน แบ่งเป็นพนักงานของเอ็กโก จำนวน 269 คน และพนักงานของบริษัทย่อย จำนวน 507 คน โดยพนักงานของบริษัทย่อยประกอบด้วย บพข., เอสโก, เอ็กโก โคเจน, อาร์จี, คิวเอ็มเอส และพีพอย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เอ็กโกมีพนักงานทั้งสิ้น 269 คน ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ จำนวน 5 คน โดยมีจำนวนพนักงานของแต่ละสายงานดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
1. สายงานกรรมการผู้จัดการใหญ่	79
2. สายงานพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ	8
3. สายงานพัฒนารัฐกิจ CLMV	8
4. สายงานพัฒนารัฐกิจในประเทศ	9
5. สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์	84
6. สายงานบัญชีและการเงิน	68
8. สายงานโรงไฟฟ้าระยอง	13
<b>รวมพนักงานของเอ็กโก</b>	<b>269</b>
พนักงานของบริษัทย่อย	507
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>776</b>

ทั้งนี้เอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญและไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

## 8. ค่าตอบแทนพนักงานเอ็กโกและบริษัทย่อย

เอ็กโกมีนโยบายให้พนักงานในกลุ่มเอ็กโกได้รับค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน โดยมีค่าตอบแทนรวมของเอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักในปี 2560 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ค่าตอบแทน	จำนวนเงิน	
	เอ็กโก	บริษัทย่อย
เงินเดือนรวม	339,123,142.72	137,422,650.74
โบนัสรวม <sup>/1</sup>	163,508,523.21	52,195,243.43
เงินสทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	33,507,205.83	13,409,044.32
<b>รวม</b>	<b>536,138,871.76</b>	<b>203,026,938.49</b>

<sup>/1</sup> โบนัสของปี 2559 จ่ายในเดือนมกราคม ปี 2560

ทั้งนี้ นโยบายการพัฒนาพนักงานจะเปิดเผยไว้ในหัวข้อการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

## คณะกรรมการบริษัท



### 01

นายสมบัติ ศานติจารี

- ประธานกรรมการ
- ประธานคณะกรรมการลงทุน

### 02

นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์

- ประธานกรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

### 03

รศ.ดร. นวลน้อย ตรีรัตน์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

### 04

ศ.ดร. อัญญา จันธวิทย์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

### 05

นายไพศาล มหาพัฒนานกรณ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ



06

รศ.ดร. โชติชัย เจริญงาม

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมาธิการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

07

รศ.ดร. บดินทร์ รัชมีเทศ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

08

นายกรศิษฎ์ ภัคโชตานนท์

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน

09

นายสทธีรัฐ บุญโพธิ์ภักดี

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

10

นายวิศักดิ์ วัฒนศัพท์

- กรรมการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม



# 11

นายชนธิช ทานากะ

- กรรมการ
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง
- กรรมการลงทุน

# 12

นายโยธิโร มัตสึโมโตะ

- กรรมการ

# 13

นายทาคาโอะ โอบุกิ

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน

# 14

นายฮีโรมิ ซากากิบาระ

- กรรมการ

# 15

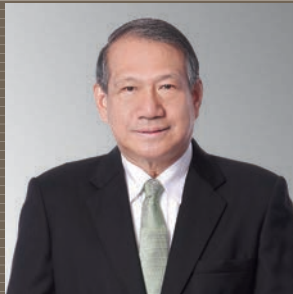
นายจัทธ์กริช พิบูลย์ไพโรจน์

- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการลงทุน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการอีกโก



## คณะกรรมการบริษัท

ที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2560 จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2561



### 01

นายสมโภชน์ กาญจนากรณ์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

(ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560  
เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2560)

### 02

นายบัณฑิต ไสตทิพลาฤทธิ์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

(ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560  
เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2560)

### 03

นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์

- กรรมการอิสระ
  - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2560)

### 04

นายพงษ์ธร คุณานุสรณ์

- กรรมการอิสระ
  - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
  - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560)



05

นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์

- กรรมการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2560)

07

นายเคน มัตซึดะ

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561)



06

นายยาสุโอะ โอฮาชิ

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 26 พฤษภาคม 2560)



08

นายชินทร์ เชาวนันท์ติชัย

- กรรมการผู้จัดการใหญ่
  - กรรมการลงทุน
  - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
  - ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
  - ประธานคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก
- (เกษียณอายุจากการเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ และลาออกจากการเป็นกรรมการตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560)

## คณะกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561

### นายสมบัติ ศานติจารี (68 ปี)

- ประธานกรรมการ
- ประธานคณะกรรมการลงทุน  
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเครื่องกล, Lamar University รัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of Chairman Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรโครงการ Senior Executive Development Program, General Electric Company, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร IT Governance for Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

##### บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2556 - 2557	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2555 - 2557	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

##### หน่วยงานอื่นๆ

2555 - ต.ค. 2558	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
2554 - ต.ค. 2558	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการสถาบันบริหารกองทุนพลังงาน
ต.ค. 2557 - ธ.ค. 2557	ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

## นางจรรวณ เรืองสวัสดิพงศ์ (62 ปี)

- ประธานกรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (Financial Studies), University of Nottingham สหราชอาณาจักร
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Diploma in Adult Training Specialist, INTOSAI Development Initiative
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร IT Governance for Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management: Issues for Boards สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

มิ.ย. 2560 - ปัจจุบัน	เลขาธิการ สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
2556 - 2558	กรรมการบริหาร และกรรมการตรวจสอบ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
2558	ผู้ตรวจเงินแผ่นดินภาค 5 (นักวิชาการตรวจเงินแผ่นดิน) สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.)
2555 - 2556	กรรมการ Training Committee ASEAN Supreme Audit Institutions (ASEANSAI)
2555	ผู้อำนวยการ สำนักวิจัยและพัฒนา การตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.)
2555	ผู้อำนวยการ สถาบันพัฒนาข้าราชการ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.)

## ศ.ดร. นวณ้อย ตรีรัตน์ (57 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม (ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560)

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์, Australian National University ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการพัฒนาระบบธุรกิจ, Australian National University ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (เกียรตินิยม) สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2557 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ สถาบันเอเชียศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2528 - ปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์ คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2551 - 2559	อนุกรรมการวิจัย คณะกรรมการป้องกันและ ปราบปรามทุจริตแห่งชาติ

## ศ.ดร. ัญญา จันวิทย์ (55 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ  
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2560)

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาธุรกิจและการเงินระหว่างประเทศ, Stern School of Business New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญามหาบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาธุรกิจและการเงินระหว่างประเทศ, Stern School of Business New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญามหาบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาวิทยาศาสตร์การจัดการขนส่ง, Stern School of Business New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาบัณฑิต สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management: Issues for Boards สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง  
ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
- 2553 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านการบริหารความเสี่ยง  
ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)

### หน่วยงานอื่นๆ

- 2559 - ปัจจุบัน อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการเพื่อศึกษา  
ปัญหาการกำกับดูแลสหกรณ์  
สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและ  
ปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการรางวัลคุณภาพแห่งชาติ  
สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการรัฐวิสาหกิจ, ประธานกรรมการตรวจสอบ  
และประธานอนุกรรมการกำกับด้านยุทธศาสตร์  
และบริหารความเสี่ยง  
โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการนโยบาย  
และกำกับการบริหารหนี้สาธารณะ  
กระทรวงการคลัง
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ  
ประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ  
เงินอุดหนุนบริการสาธารณะ กระทรวงการคลัง
- 2548 - ปัจจุบัน ศาสตราจารย์ในสาขาวิชาการเงินและการธนาคาร  
ระดับ 11 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการก่อตั้ง  
มูลนิธิศาสตราจารย์สังเวียน อินทรวิชัย  
(องค์การกรกฎศล)
- 2557 - 2560 กรรมการรัฐวิสาหกิจ, ประธานกรรมการตรวจสอบ  
และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
องค์การเภสัชกรรม

## นายไพศาล มหาพัฒนานกรณ์ (54 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ  
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2560)

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขานิติศาสตร์ (กฎหมายธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัณฑิต สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management: Issues for Boards สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรอบรม ASEAN Business and Investment Law

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2554 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา กลุ่มบริษัท ปิยสมบัติ กลุ่มบริษัท วิฟูตส์
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท แมสเทคลิงส์ จำกัด
2554 - 2559	ที่ปรึกษา บริษัท กรีนโรด จำกัด กลุ่มบริษัทเมโทร บริษัท เบสท์แคร์อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)
2554 - 2559	ผู้เชี่ยวชาญ วุฒิสภา รัฐสภา สภานิติบัญญัติ

## รศ.ดร. โชติชัย เจริญงาม (54 ปี)

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
และความรับผิดชอบต่อสังคม
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขา Construction Engineering and Project Management, University of Texas at Austin รัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาบัณฑิต สาขา Construction Engineering and Project Management, The University of Kansas รัฐแคนซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา (เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร IT Governance for Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Boards that Make a Difference สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management: Issues for Boards สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิแพथยาอาสา สมเด็จพระศรีนครินทร์ราชบรมราชชนนี (พอ.สว.)
2541 - ปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์ Construction Engineering and Infrastructure Management คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
2545 - 2556	ที่ปรึกษาพัฒนาระบบงบประมาณ สำนักงานงบประมาณ สำนักงานนายกรัฐมนตรี



## ศ.ดร. บดินทร์ รัชมีเกศ (51 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม (ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 27 ตุลาคม 2560)

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีบัณฑิต สาขาการจัดการเทคโนโลยี, Vanderbilt University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโทบัณฑิต สาขาการจัดการ, North Carolina State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาบัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์, University of Miami ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ม.ย. 2553 - ปัจจุบัน คณบดี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2552 - ปัจจุบัน หัวหน้างานส่วนของประเทศไทย ในโครงการ Bright Animal โครงการกรอบแผนงานเพื่อการวิจัยและพัฒนาทางด้านเทคโนโลยี ฉบับที่ 7 สำหรับกลุ่มประเทศ EU (FP7)
- ก.ย. 2551 - ปัจจุบัน ผู้จัดการโครงการเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรในตลาด ในและต่างประเทศ สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (มกอช.)
- ส.ค. 2550 - ปัจจุบัน ผู้จัดการโครงการเกษตรอิเล็กทรอนิกส์ กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- ส.ค. 2550 - ปัจจุบัน ผู้จัดการโครงการจัดทำรายงานการศึกษาความเหมาะสม โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

- ก.ย. 2549 - ปัจจุบัน ผู้จัดการโครงการขยายผลการดำเนินงาน แจ็งเตือนระบบความปลอดภัยอาหารของอาเซียน สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (มกอช.)
- ก.ย. 2549 - ปัจจุบัน ผู้จัดการโครงการกลยุทธ์เกษตรอินทรีย์ของประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)
- ต.ค. 2548 - ปัจจุบัน ผู้จัดการโครงการการพัฒนาชุมชนแห่งข้อมูล (i-Community) กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- ม.ค. 2547 - ปัจจุบัน ผู้จัดการโครงการการพัฒนาชุมชนแห่งข้อมูล (i-Community) สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.)
- ส.ค. 2543 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท อินโฟไมนิ่ง จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน รองศาสตราจารย์ ภาควิชาการจัดการการผลิต คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2545 - 2559 หัวหน้าภาควิชา ภาควิชาการจัดการการผลิต คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2558 รักษาการแทนรองอธิการบดี ปฏิบัติราชการแทนอธิการบดี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2556 - 2558 รองอธิการบดี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา

## นายกรัศมิ์ ภัคโชตานนท์ (59 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน  
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Chartered Director Class  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Statements for Director  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน  
สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Advanced Management Program,  
Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Senior Executive Program  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง  
สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการเสริมสร้างสังคมสันติสุข  
สถาบันพระปกเกล้า

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ก.ค. 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- มิ.ย. 2559 - ปัจจุบัน ผู้ว่าการ  
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ต.ค. 2558 - มิ.ย. 2559 รองผู้ว่าการผลิตไฟฟ้า  
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ต.ค. 2556 - ก.ย. 2558 รองผู้ว่าการพัฒนาธุรกิจ  
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ต.ค. 2554 - ก.ย. 2556 ผู้ช่วยผู้ว่าการผลิตไฟฟ้า 3  
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

## นายสหัส บัญโพธิ์ภักดี (59 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพ. 8)
- ASEAN Government Leaders Program (AGLP),  
General Electric Management Research and  
Development institute, Crotonville New York,  
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Advanced Management Program,  
Harvard Business School, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Senior Executive Program  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ  
สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส. 13) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร IT Governance for Directors  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management: Issues for Boards  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน รองผู้ว่าการพลังงานหมุนเวียนและ  
พลังงานใหม่ ทำหน้าที่โฆษก กฟผ.  
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ต.ค. 2559 - มิ.ย. 2560 รองผู้ว่าการประจำสำนักผู้ว่าการ  
ทำหน้าที่โฆษก กฟผ.  
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ต.ค. 2557 - ก.ย. 2559 รองผู้ว่าการกิจการสังคม  
ทำหน้าที่โฆษก กฟผ.  
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ต.ค. 2556 - ก.ย. 2557 วิศวกรระดับ 13 สังกัดรองผู้ว่าการพัฒนาธุรกิจ  
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย  
ปฏิบัติงานที่บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล  
จำกัด การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ก.ย. 2555 - ก.ย. 2556 วิศวกรระดับ 12 สังกัดรองผู้ว่าการพัฒนาธุรกิจ  
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย  
ปฏิบัติงานที่บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล  
จำกัด การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

## นายวิศักดิ์ วัฒนศัพท์ (58 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม (ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561)

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาเศรษฐศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (การจัดการ) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ กระทรวงกลาโหม
- หลักสูตรการจัดการไอซีทีสำหรับนักบริหารสายบริหาร และสายสนับสนุน สถาบันฝึกอบรมเนคเทค

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน ผู้ตรวจราชการ กระทรวงพลังงาน
- พ.ย. 2557 - ก.ย. 2560 รองอธิบดี กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- ก.ย. 2557 - พ.ย. 2557 ผู้อำนวยการกองแผนงาน ธุรกิจพลังงาน กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- ธ.ค. 2551 - ส.ค. 2557 ผู้อำนวยการสำนักบริหารยุทธศาสตร์ ธุรกิจพลังงาน กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

## นายชุนอิจิ ทานากะ (52 ปี)

- กรรมการ
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- กรรมการลงทุน (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมโยธาเกษตร, Kyushu University Graduate School ประเทศญี่ปุ่น

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Diamond Generating Asia, Limited
- เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ TEPDIA Generating B.V.
- มิ.ย. 2555 - มี.ค. 2557 Power Project Development in Domestic Market, New Energy Business Development Japan Team, New Energy & Power Generation Division, Mitsubishi Corporation
- ก.พ. 2551 - พ.ค. 2555 ผู้จัดการฝ่าย, Jakarta Representative Office, Mitsubishi Corporation

## นายโยชิโระ มัตสึโมโตะ (40 ปี)

### • กรรมการ

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 26 พฤษภาคม 2560)

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาบัณฑิต สาขานิติศาสตร์,  
Kyushu University ประเทศญี่ปุ่น

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขอนแก่น จำกัด
เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบริหารสินทรัพย์ Diamond Generating Asia, Limited
ม.ค. 2555 - มี.ค. 2557	ผู้จัดการฝ่ายแผนกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจสิ่งแวดล้อมระหว่างประเทศ และสาธารณูปโภค สังกัดประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Diamond Generating Asia, Limited

## นายทาคาโอะ โอบุเกะ (57 ปี)

### • กรรมการ

### • กรรมการลงทุน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561)

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์,  
Keio University ประเทศญี่ปุ่น

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ JERA Energy Development Asia Pte., Ltd.
ก.ค. 2559 - ก.ย. 2560	ผู้จัดการทั่วไป, สำนักงานใหญ่ ศูนย์ฟืนฟู Fukushima, Tokyo Electric Power Company, Inc. (TEPCO)
ก.ค. 2556 - มี.ย. 2559	หัวหน้าสำนักงานผู้แทน (Chief Representative) และผู้จัดการทั่วไป TEPCO สำนักงาน Washington
ต.ค. 2554 - มี.ย. 2556	ผู้จัดการทั่วไป, กลุ่มวางแผนและความร่วมมือ ระหว่างประเทศ, ฝ่ายบริหารงานต่างประเทศ Tokyo Electric Power Company, Inc. (TEPCO)

## นายอิโระ ซากากิบาระ (54 ปี)

### • กรรมการ

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า,  
Doshisha University ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมศาสตร์,  
Doshisha University ประเทศญี่ปุ่น

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ส.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
- ก.ค. 2559 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ  
สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ  
กลุ่มพลังงานสาธารณูปโภค  
JERA Co., Inc.
- ก.ค. 2555 - มิ.ย. 2559 ผู้จัดการทั่วไป กลุ่มปฏิบัติการ  
ฝ่ายธุรกิจระหว่างประเทศ  
Chubu Electric Power Company, Inc.  
(CEPCO)

## นายจักษ์กริช พิบูลย์ไพโรจน์ (56 ปี)

### • กรรมการผู้จัดการใหญ่

### • กรรมการลงทุน

- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก  
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)  
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560)

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Management Program,  
Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Leadership Succession Program  
มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตรนักบริหารการทูต  
สถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการ กระทรวงต่างประเทศ
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง  
สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ธ.ค. 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท กัลฟ์อิลเล็คทริก จำกัด (มหาชน)
- พ.ย. 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
- พ.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
- ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท เอ็กโก เอนิเญริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
- ต.ค. 2559 - ก.ย. 2560 รองผู้อำนวยการพัฒนาธุรกิจ  
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- มี.ค. 2559 - ก.ย. 2560 กรรมการ  
บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด  
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ต.ค. 2558 - ก.ย. 2559 ผู้ช่วยผู้อำนวยการธุรกิจบำรุงรักษา  
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ต.ค. 2556 - ก.ย. 2558 ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงานและอะไหล่  
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ต.ค. 2555 - ก.ย. 2556 วิศวกรระดับ 12 สังกัดรองผู้อำนวยการพัฒนา  
ธุรกิจ ปฏิบัติหน้าที่ผู้จัดการใหญ่  
บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด  
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

## คณะกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

ที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2560 จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2561

### นายสมโภชน์ กาญจนารณ์ (71 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ  
(ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560  
เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2560)

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาบัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์ Police Science and Administration, California State University ลอสแอนเจลิส รัฐแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร IT Governance for Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### นายบัณฑิต ไสตทิพลาฤทธิ์ (69 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม  
(ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560  
เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2560)

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาบัณฑิต สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Role of the Chairman Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2555 - ปัจจุบัน	นายกสมาคมไทย-พม่าเพื่อมิตรภาพ กระทรวงการต่างประเทศ
2552 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา กระทรวงการต่างประเทศ
2554 - 2557	ประธานร่วมกรรมการกิจการเขตแดนไทย-กัมพูชา (ฝ่ายไทย) กระทรวงการต่างประเทศ
2554 - 2556	กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
2552 - 2556	ประธานกรรมการ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย



## นายธนพิชญ์ บุญฤกษ์ (68 ปี)

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
(ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2560)

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัณฑิต สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตสภา พ.ศ. 2518
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Audit Committee and Continuing Development Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร IT Governance for Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.พ. 2552 - ก.พ. 2557 กรรมการ  
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

#### หน่วยงานอื่นๆ

ก.พ. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ  
สถาบันพระปกเกล้า

2556 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการผังเมือง

ต.ค. 2554 - ปัจจุบัน อัยการอาวุโส สำนักงานอัยการสูงสุด

2551 - 2559 กรรมการสภาการศึกษาด้านนิติศาสตร์  
โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

2546 - 2558 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ  
คณะกรรมการมาตรฐานผลิตภัณฑ์  
อุตสาหกรรม

ต.ค. 2548 - ม.ค. 2557 กรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด

## นายพงศธร คุณานุสรณ์ (66 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม  
(ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560)

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาบริหารธุรกิจ,  
North Texas State University, Denton,  
รัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารสถาบันการเงิน รุ่น 1 (Mini MBA)  
สมาคมบริษัทเงินทุนและมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตร Director Certification Program  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ  
และผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน
- หลักสูตรการบริหารทรัพยากรการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ
- หลักสูตร IT Governance for Directors  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management: Issues for Boards,  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.ย. 2554 - ก.ย. 2556 กรรมการ  
บริษัท ออมานะฮ์ ลิซซิง จำกัด (มหาชน)

#### หน่วยงานอื่นๆ

ปัจจุบัน ประธานกรรมการอำนวยการ  
โรงพยาบาลกรุงเทพคริสเตียน

พ.ค. 2555 - ก.พ. 2558 กรรมการ มูลนิธิศุภนิมิตแห่งประเทศไทย

พ.ค. 2554 - เม.ย. 2557 ประธานพันธกิจการคลังและทรัพย์สิน  
สภาคริสตจักรแห่งประเทศไทย

ม.ค. 2554 - ธ.ค. 2557 ประธานกรรมการตรวจสอบการดำเนินงาน  
ด้านบัญชีการเงินตรวจสอบและทรัพย์สิน  
สภาคริสตจักรแห่งประเทศไทย

ม.ค. 2554 - ธ.ค. 2557 กรรมการบริหารกองทุนพัฒนา  
มูลนิธิแห่งสภาคริสตจักรแห่งประเทศไทย  
สภาคริสตจักรแห่งประเทศไทย

ธ.ค. 2555 - ก.ค. 2557 กรรมการ การรถไฟฯขนส่งมวลชน  
แห่งประเทศไทย

## นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์ (63 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2560)

### คุณสมบัติการศึกษา

- ปริญญาบัณฑิต สาขาอักษรศาสตร์ (ภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยศิลปากร
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ. รุ่นที่ 2) กระทรวงอุตสาหกรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร ภูมิพลแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร ผู้บริหารรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)
- หลักสูตรการบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ สำนักข่าวกรองแห่งชาติ
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ และคุณธรรม สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรโครงการพัฒนานักบริหารด้านพลังงานระดับสูง สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการป้องกันภัย การสถาบันฝึกอบรมด้านสำรวจ และผลิตปิโตรเลียม กรุงปารีส ประเทศฝรั่งเศส
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร IT Governance for Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management: Issues for Boards, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)

#### หน่วยงานอื่นๆ

- ต.ค. 2558 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการบริหาร มูลนิธิเพื่อสถาบันฝึกอบรม และพัฒนาบุคลากรด้านปิโตรเลียม
- พ.ย. 2557 - ก.ย. 2558 อธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
- ก.พ. 2556 - พ.ย. 2557 รองอธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
- ธ.ค. 2551 - ก.พ. 2556 ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน

## นายยาสุโอะ โอฮาชิ (43 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 26 พฤษภาคม 2560)

### คุณสมบัติการศึกษา

- ปริญญาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล, Waseda University ประเทศญี่ปุ่น

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- เม.ย. 2560 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการทั่วไป หัวหน้าทีมบริหารสินทรัพย์ ฝ่ายธุรกิจโรงไฟฟ้า IPP ต่างประเทศ Mitsubishi Corporation
- 2557 - พ.ค. 2560 กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
- 2557 - มี.ค. 2560 ผู้จัดการฝ่ายบริหารสินทรัพย์ Diamond Generating Asia, Limited
- 2557 - ก.พ. 2558 กรรมการ บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
- 2554 - 2556 ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ Diamond Generating Asia, Limited

## นายเคน มัตซึดะ (45 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน  
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)  
(ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561)

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาบัณฑิต สาขาพาณิชยศาสตร์,  
Waseda University ประเทศญี่ปุ่น

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป สายงานพลังงานหมุนเวียน ฝ่ายธุรกิจผลิตไฟฟ้า JERA Co., Inc.
ก.ค. 2559 - มิ.ย. 2560	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส สายงานธุรกิจไฟฟ้าต่างประเทศ 1 กลุ่มพลังงานสาธารณูปโภค JERA Co., Inc.
เม.ย. 2558 - มิ.ย. 2559	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายโรงไฟฟ้า IPP และพลังงานสาธารณูปโภค JERA Co., Inc.
2556 - 2558	ผู้จัดการทั่วไป กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ 2 ฝ่ายบริหารงานต่างประเทศ Tokyo Electric Power Company, Inc. (TEPCO)
2555 - 2556	ผู้จัดการฝ่าย กลุ่มวางแผนและ ประสานงานธุรกิจต่างประเทศ ฝ่ายบริหารงานต่างประเทศ Tokyo Electric Power Company, Inc. (TEPCO)

## นายชินนอร์ เชาว์นนิรติศัย (61 ปี)

- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการลงทุน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก  
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)  
(เกษียณอายุจากการเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่  
และลาออกจากการเป็นกรรมการตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560)

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า,  
University of Missouri-Rolla, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า,  
University of Missouri-Rolla, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Certification Program  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Statements for Directors  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร IT Governance for Directors  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management: Issues for Boards  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย  
สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรแนวคิดพื้นฐานเกี่ยวกับการจัดการความขัดแย้ง  
ด้านนโยบายสาธารณะโดยสันติวิธี สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการการตลาดทุน

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2558 - ก.ค. 2559 กรรมการ บริษัท จัดการและพัฒนา  
ทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

#### หน่วยงานอื่นๆ

- ต.ค. 2558 - ก.ย. 2560 ประธานกรรมการ  
บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด  
บริษัท เอ็กโก เอนจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- ต.ค. 2558 - ก.ย. 2560 กรรมการ  
บริษัท กัลฟิอิล็คตริก จำกัด (มหาชน)  
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
- ต.ค. 2557 - ก.ย. 2558 รองผู้อำนวยการนโยบายและแผน  
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ต.ค. 2555 - ก.ย. 2557 ผู้ช่วยผู้ว่าการควบคุมระบบกำลังไฟฟ้า  
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

## ผู้บริหาร



### 01

#### นายจอห์น แม็ทธีรวัช พาลัมโบ

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

### 02

#### นายนิวัติ อดิเรก

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานพัฒนาธุรกิจ CLMVT
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

### 03

#### นายดนูชา สิมะเสถียร

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานบัญชีและการเงิน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

### 04

#### นายกัมปนาท บำรุงกิจ

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานกลยุทธ์และ  
บริหารสินทรัพย์
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก



05

นายสุพันธ์ ฉ่ำเฉลิม

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-บัญชี

06

นางสาวสมศิริ อยู่สุข

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-การเงิน

07

นางศิริโรบล บุญถาวร

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ

08

นางพลอย สุงศรีสมบุรณ์

- ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปต่างประเทศ

09

นางสาวสุดฤดี เลิศเกษม

- ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ



10

นางวิมลวรรณ ศศะนาวิณ  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-  
พัฒนาธุรกิจต่างประเทศ

11

นางสรัญญา กาลวันตวานิช  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-  
พัฒนาธุรกิจ CLMV

12

นายชินวุธ หลีรุ่งเรือง  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-  
พัฒนาธุรกิจในประเทศ

13

นายธงชัย โชติจงเกียรติ  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-  
บริหารองค์กร

14

นายธวัช หิรินजारุก  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-  
บริหารสินทรัพย์

15

นายภาณุวัฒน์ คุณุรัตน์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-  
บริหารโครงการ

16

นายสาริต ทนอมกุล  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-  
ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา





17

นางวาสนา วงศ์พรหมเมข  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-  
สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

18

นายชัยศักดิ์ เต็กชวด  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

19

นางสาวพันทิพา บุญศาสตร์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

20

นายสืบศักดิ์ ชูฤทธิ์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

21

นายวิชญะ ประเสริฐลาภ  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
(เกษียณอายุการทำงาน  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

## ผู้บริหารของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

ที่เกษียณอายุการทำงานวันที่ 31 ธันวาคม 2560



### 01

#### นายวรวิทย์ โพธิ์สุ

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

### 02

#### นายสุกุล พจนารณ

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

### 03

#### นายปิยะ เจตะสานนท์

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานบัญชีและการเงิน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

## ประวัติผู้บริหารของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก)

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561

### นายจอห์น แม็กทิว พาโลโบ (55 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

#### คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล (เกียรตินิยม)  
Columbia University, School of Engineering and Applied Science นครนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด   |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท เออีเอส นอร์มิงตันโฮลดิ้ง บีวี  |
| 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท มาซิน เออีเอส จำกัด   |
| 2555 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท กาลิเลียน พาวเวอร์ โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด<br>บริษัท เมบบัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด   |
| 2555 - 2559     | กรรมการ<br>บริษัท เฟอร์ล เอนเนอจี ฟิลิปปีนส์ ออเปอเรติง อิงค์ จำกัด<br>บริษัท เคซอน พาวเวอร์ อิงค์ จำกัด  |
| 2555 - 2557     | กรรมการ<br>บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด<br>บริษัท อ็อกเดน พาวเวอร์ ดีเวลอปเม้นท์ เคย์แมน อิงค์ จำกัด<br>บริษัท เคซอน เจเนอเรติง จำกัด |
| 2554 - 2557     | กรรมการ<br>บริษัท จีพีไอ เคซอน จำกัด<br>บริษัท ผลิตไฟฟ้าชนอม จำกัด<br>บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด                                  |
| 2554 - 2556     | กรรมการ บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เม้นท์ จำกัด   |

### นายนิวัติ อติเรก (59 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารัฐกิจ CLMVT
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

#### คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Engineering (Electric Power),  
Rensselaer Polytechnic Institute, Troy, New York, USA
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Certificate of Technology Transfer in Electrical Design of  
Gas Turbine Combined Cycle Power Plant Black &  
Veatch International

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท ผลิตไฟฟ้าชนอม จำกัด<br>บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด<br>บริษัท บีแอลซีพี พาวเวอร์ จำกัด<br>บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด<br>บริษัท ทวาย อิเล็กตริซิตี เจเนอเรติง คัมพานี<br>แมนเนจเม้นท์ จำกัด |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท สตาร์ ฟินิกซ์ จีโอเทอร์มอล เจวี บี.วี. จำกัด<br>บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล โฮลดิ้ง<br>(ซาลัก - ดาราจัท) บี.วี. จำกัด<br>บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล<br>(ซาลัก - ดาราจัท) บี.วี. จำกัด         |
| 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล จำกัด<br>บริษัท ฟินิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด   |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ฟิที เตนากา ลิสตริก ซิเลกอน   |
| 2556 - 2558     | กรรมการ<br>บริษัท เซาท์ แปซิฟิค พาวเวอร์ จำกัด<br>บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ฟิทีวาย จำกัด  |

## นายคณูชา สิมะเสถียร (57 ปี)

2556 - 2557	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด บริษัท มิลเลนเนียม เอนเนอร์ยี จำกัด บริษัท เมาบัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด
2555 - 2557	กรรมการบริหาร บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด
2554 - 2557	กรรมการ บริษัท เอ็กโก อินเตอร์เนชั่นแนล (ปว๊อ) จำกัด บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท เคซอน เจเนอเรติง จำกัด บริษัท อ็อกเดน พาวเวอร์ ดีเวลอปเม้นท์ เคย์แมน อิงค์ จำกัด บริษัท เฟอร์ล เอนเนอจี ฟิลิปปีนส์ ออเปอเรติง อิงค์ จำกัด
2553 - 2557	กรรมการ บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เม้นท์ จำกัด นิว โกรทส์ โคออปเพอเรทีฟ ยู.เอ. บริษัท นิว โกรทส์ ปิ.วี. จำกัด
2553 - 2556	กรรมการ บริษัท โคแนล โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท อัลโต เพาเวอร์ แมนเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท นอร์ธเทิร์น มินดาเนา เพาเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท เซาท์เทิร์น ฟิลิปปีนส์ เพาเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท เวสเทิร์น มินดาเนา เพาเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท อัลซิง พาวเวอร์ โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

### คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการดำเนินงาน  
มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน-แมดิสัน
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี  
สถาบันเทคโนโลยีอิลลินอยส์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ  
สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด บริษัท ทวาย อิเล็กตริซิตี เจเนอเรติง คัมพานี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด
2557 - 2557	กรรมการ บริษัท เอ็กคอม ธาธา จำกัด
2556 - 2557	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชับใหญ่ วินด์ฟาร์ม จำกัด
2554 - 2555	กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

## นายกับปนาท บำรุงกิจ (52 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

### คุณวุฒิการศึกษา

- Ph.D. in Engineering Science (Electrical Engineering),  
Southern Illinois University at Carbondale, USA
- Master of Science (Electrical Engineering),  
Southern Illinois University at Carbondale, USA
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 2 จำกัด บริษัท เซาท์ แปซิฟิก พาวเวอร์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีที มานัมบัง เมาร่า อินิม จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม พีทีวาย จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
2556 - 2557	กรรมการ บริษัท แอ็บโซลูท พาวเวอร์ พี จำกัด บริษัท เอ็นอีดีวินด์ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน) บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อินค์ จำกัด บริษัท เฟอร์ล เอนเนอจี ฟิสิกส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ จำกัด บริษัท พีที มานัมบัง เมาร่า อินิม จำกัด
2555 - 2559	กรรมการ บริษัท เคซอน เจเนอเรตติ้ง จำกัด
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท กัลฟ์อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน) บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด บริษัท แอ็บโซลูท พาวเวอร์ พี จำกัด
2555 - 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-บริหารสินทรัพย์ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

## นายวรวิทย์ โพธิ์สุ (60 ปี)

(เกษียณอายุการทำงานเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2560)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารัฐกิจในประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

### คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ไฟฟ้ากำลังและสื่อสาร)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Executive Leadership Program (ELP-NIDA Wharton)

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2557 - 2560	กรรมการ บริษัท ทวาย อิเล็กตริคิตี้ เจเนอเรตติ้ง คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด
2554 - 2560	กรรมการ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด บริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 2 จำกัด
2555 - 2559	กรรมการ บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด
2554 - 2558	กรรมการ บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
2555 - 2557	กรรมการ บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท ไชลาร์โก จำกัด
2554 - 2557	กรรมการ บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
2554 - 2555	กรรมการ บริษัท กัลฟ์อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน)
2554 - 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารัฐกิจ ในประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

## นายสกุล พงนารถ (60 ปี)

(เกษียณอายุการทำงานเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2560)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

### คุณวุฒิการศึกษา

- D.Sc. (Civil Engineering), Sever Institute of Technology, Washington University, USA
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558 - 2560	กรรมการ บริษัท ไชยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด
2555 - 2560	กรรมการ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด
2551 - 2560	กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
2556 - 2559	กรรมการ บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด
2555 - 2558	กรรมการ บริษัท กัลฟ์อิลเล็คตริก จำกัด (มหาชน)
2555 - 2557	กรรมการ บริษัท เคซอน เจเนอเรติ้ง จำกัด
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท แอ็บโซลูท พาวเวอร์ พี จำกัด บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด บริษัท เอสพีพี ไฟร์ จำกัด บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด
2552 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่- กลยุทธ์และบริหารองค์กร บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2556 - 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกลยุทธ์ และบริหารสินทรัพย์ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

## นายปิยะ เจตะสานนท์ (60 ปี)

(เกษียณอายุการทำงานเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2560)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

### คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร TLCA Executive Development Program  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558 - 2560	กรรมการ บริษัท ทวาย อิลเล็คตริซิตี เจเนอเรติ้ง คัมพานี เมเนจเม้น จำกัด
2555 - 2560	กรรมการ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด
2555 - 2560	กรรมการ บริษัท ชับใหญ่ วินด์ฟาร์ม จำกัด
2555 - 2559	กรรมการ บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด
2555 - 2557	กรรมการ บริษัท ไชลาร์ โก จำกัด
2554 - 2560	กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด บริษัท เอ็กโก อินเตอร์เนชั่นแนล (ปีวีไอ) จำกัด
2554 - 2558	กรรมการ บริษัท กัลฟ์อิลเล็คตริก จำกัด (มหาชน)
2554 - 2557	กรรมการ บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เมนต์ จำกัด บริษัท ยันฮี ไชล่า เพาเวอร์ จำกัด



## นายสุวพันธ์ อ่าเฉลิม (57 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-บัญชี

### คุณวุฒิการศึกษา

- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร TLCA Executive Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร Strategic CFO in Capital Markets Program ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท ชับใหญ่ วินด์ฟาร์ม จำกัด<br>บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด   |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท กัลฟ์อิลเล็คทริก จำกัด (มหาชน)  |
| 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด<br>บริษัท ไชยรักษ์ โก จำกัด<br>บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด            |
| 2556 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด   |
| 2555 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท พีที มานัมบัง เมวรา อินิม จำกัด   |
| 2555 - 2556     | กรรมการ<br>บริษัท เอสพีที ทุ จำกัด<br>บริษัท เอสพีที ทรี จำกัด<br>บริษัท เอสพีที ไฟร์ จำกัด<br>บริษัท เอสพีที ไฟร์ จำกัด |
| 2554 - 2557     | กรรมการ บริษัท น้ำเทิน 2 เพาเวอร์ จำกัด  |

## นางสาวสมศิริ อยู่สุข (53 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-การเงิน

### คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration (Finance), Youngtown State University, USA
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (การบัญชี) (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท เอ็กโก พัลส์ จำกัด   |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด  |
| 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เม้นท์ จำกัด   |
| 2557 - 2559     | กรรมการ<br>บริษัท อ็อกเดน พาวเวอร์ ดีเวลอปเม้นท์<br>เคย์แมน อิงค์ จำกัด<br>บริษัท เคซอน เจเนอเรติง จำกัด<br>บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด<br>บริษัท เฟิร์ล เอนเนอจี ฟิสิกส์ ออเปอเรติง<br>อิงค์ จำกัด<br>บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด |
| 2556 - 2558     | กรรมการ บริษัท น้ำเทิน 2 เพาเวอร์ จำกัด   |
| 2555 - 2556     | กรรมการ<br>บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด<br>บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด  |

## นางศิริโสภณ บุญถาวร (46 ปี)

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ

### คุณวุฒิการศึกษา

- บัณฑิตมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2556 - ปัจจุบัน | ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ<br>บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) |
|-----------------|---|

## นางพลอย สุภศรีสมบูรณ์ (50 ปี)

- ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปต่างประเทศ

### คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการสารสนเทศ)  
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิว โกรท พลัส จำกัด บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์ เวนเจอร์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มาซิน เออีเอส จำกัด บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม พีทีวาย จำกัด บริษัท เซาท์ แปซิฟิค พาวเวอร์ จำกัด บริษัท กาลิลาอัน พาวเวอร์ โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด บริษัท เมอบัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด บริษัท เพิร์ล เอนเนจี้ ฟิสิกส์ ออเพอเรติง อิงค์ จำกัด บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด บริษัท ฟินิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด บริษัท เจน พลัส จำกัด บริษัท มิลเลนเนียม เอนเนจี้ จำกัด บริษัท นิว โกรท จำกัด บริษัท เอ็กโก อินเทอร์เน็ต (บีวีไอ) จำกัด บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เม้นท์ จำกัด
2557 - 2560	กรรมการ นิว โกรท โคออปเพอเรทีฟ ยู.เอ. บริษัท เคซอน เจเนอเรติง จำกัด บริษัท จีพีไอ วัน จำกัด บริษัท จีพีไอ ทุ จำกัด บริษัท จีพีไอ เคซอน จำกัด บริษัท อ็อกเดน พาวเวอร์ ดีเวลอปเม้นท์ เคย์แมน อิงค์ จำกัด บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ จำกัด
2557 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2556 - 2557	ผู้จัดการส่วนบัญชีและการเงินบริษัทย่อย บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

## นางสาวสุดฤดี เลิศเกษม (46 ปี)

- ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ

### คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด บริษัท เอสพีพี ตรี จำกัด บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนจี้ จำกัด บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายบริหารเงิน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2556 - 2557	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2551 - 2555	ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) ในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 มกราคม 2561

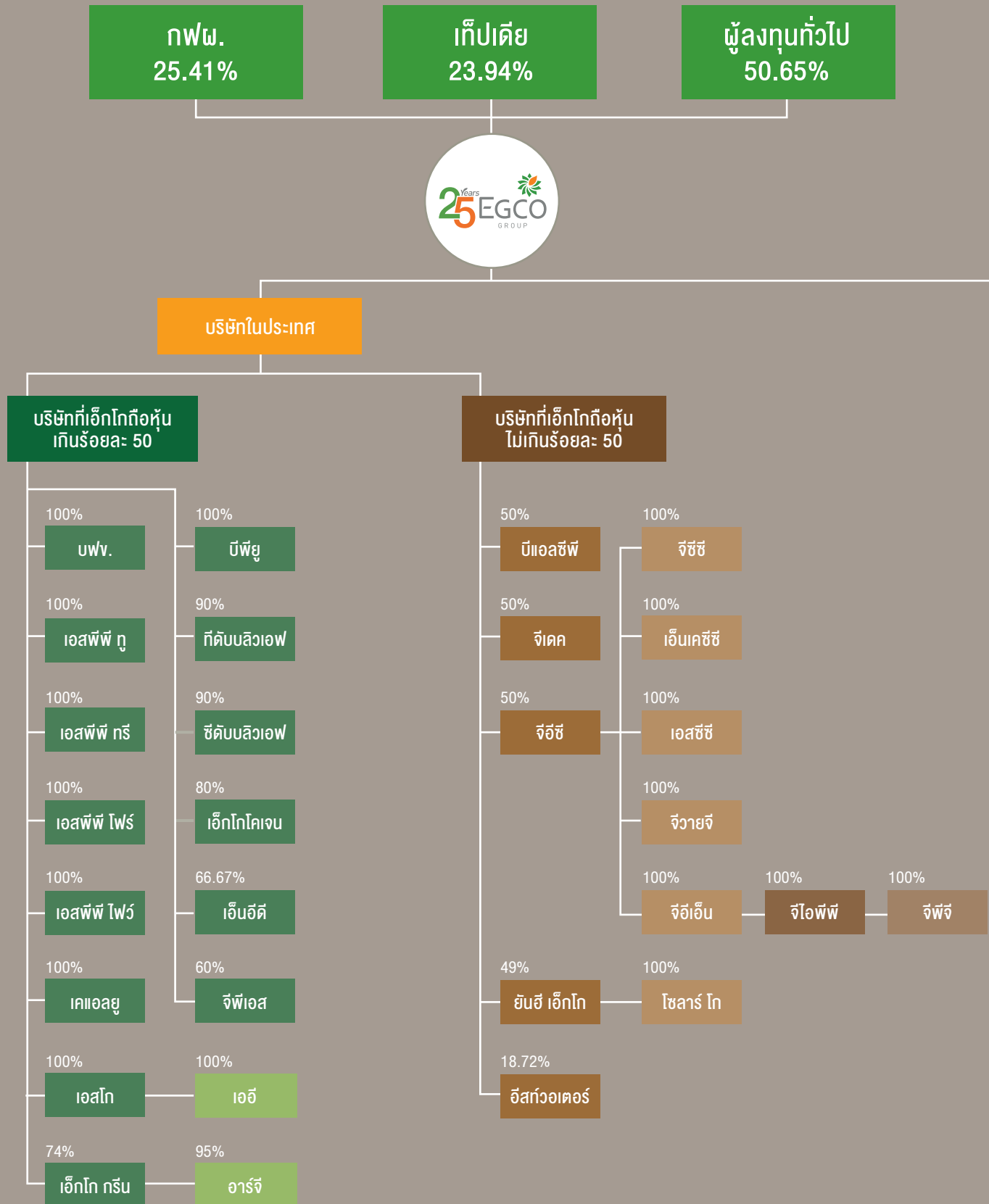
	รายชื่อ	เอ็กโก	บริษัทใหญ่		บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก		บริษัทย่อย					บริษัทร่วมทุน								
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1	นายสมบัติ ศานติจารี	Δ, XX																		
2	นางจารวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์	O, I, AA, LID																		
3	รศ.ดร.นวลน้อย ตริรัตน์	O, I, N, C																		
4	นายไพศาล มหาพัฒน์ภรณ์	O, I, A																		
5	รศ.ดร.โชติชัย เจริญงาม	O, I, N, CC																		
6	ศ.ดร.อัญญา ชันวาทย์	O, I, A																		
7	รศ.ดร.ปดินทร์ รัชมีเทศ	O, I, N, C																		
8	นายกรศิษฎ์ ภัคโชตานนท์	O, X	ผู้ว่าการฯ																	
9	นายสหรัฐ บุญโพธิภักดี	O, N	รองผู้ว่าการฯ																	
10	นายวิศักดิ์ วัฒนศัพท์	O, C																		
11	นายขุนอิจิ ทานากะ	O, X, NN																		
12	นายทาเคาโอะ โอนูกิ	O, X																		
13	นายอิโรมิ ซากากิบาระ	O			O															
14	นายโยชิจิโร่ มัตสึโมโตะ	O			O															
15	นายจักรกฤษ พิบูลย์ไพโรจน์	O, กรรมการผู้จัดการใหญ่, X, C, GG	วิศวกรระดับ 14		Δ		Δ						O							
16	นายจอห์น แมทธิว พาล์มโบ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ																		
17	นายนิวัติ อติเรก	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ - CLMVT			O		O					O								
18	นายกัมปนาท บำรุงกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์			O		O					O	O							O
19	นายคณูชา สิมะเสถียร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงิน			O		O													
20	นางสาวสมศิริ อยู่สุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-การเงิน								O		O								
21	นายสุวัฒน์ อัจฉลิม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-บัญชี											O							
22	นายสาธิต ถนอมกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่				Δ	O		Δ		Δ	O								
23	นายวินชัย ทัดตนมัส	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายอาวุโส							O											
24	นายภาสกร ศตะนาวิน	ผู้จัดการกลุ่มบริหาร SPP				O			O		O									
25	นางศิริโรบล บุญถาวร	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ																		
26	นางพลอย สุขศรีสมบูรณ์	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปต่างประเทศ						O		O										O
27	นางสาวสุดฤดี เลิศเกษม	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ				O			O		O									
28	นางกุลกนก เหลืองสร้อยทอง	เลขานุการบริษัท, ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท																		

หมายเหตุ

- ก. Δ = ประธานกรรมการ O = กรรมการ XX = ประธานกรรมการลงทุน X = กรรมการลงทุน I = กรรมการอิสระ AA = ประธานกรรมการตรวจสอบ A = กรรมการตรวจสอบ  
NN = ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน N = กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน CC = ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม  
C = กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม GG = ประธานคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี G = กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี LID = ประธานกรรมการอิสระ
- ข. 1 = การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย 11 = บริษัท กัลฟ์อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) 21 = บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด  
2 = บริษัท เทปเดีย เจเนอเรชั่น จำกัด 12 = บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด 22 = บริษัท เอสพีพี พู จำกัด  
3 = บริษัท ผลิตไฟฟ้าชนอม จำกัด 13 = บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด 23 = บริษัท เอสพีพี ตรี จำกัด  
4 = บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด 14 = บริษัท นนงแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด 24 = บริษัท เอสพีพี ไฟร์ จำกัด  
5 = บริษัท เอ็กโก เอ็นจีเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด 15 = บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด 25 = บริษัท เอสพีพี ไฟร์ จำกัด  
6 = บริษัท เอ็กโก อินเทอร์เน็ตเอ็นเนล (บีวีไอ) จำกัด 16 = บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด 26 = บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด  
7 = บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์จี จำกัด 17 = บริษัท กัลฟ์ โอเพิ์ จำกัด 27 = บริษัท เทพพนาวินด์ฟาร์ม จำกัด  
8 = บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เม้นท์ จำกัด 18 = บริษัท เคซอน เพาเวอร์อิงค์ จำกัด 28 = บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด  
9 = บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด 19 = บริษัท เพ็ชร เอนเนอร์จี พิลิปปินส์ ออเปอเรติง อิงค์ จำกัด 29 = บริษัท ชัยใหญ่ วินฟาร์ม จำกัด  
10 = บริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 2 จำกัด 20 = บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด 30 = บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด

62 = บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด

## โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท









เอ็กโกมีโรงไฟฟ้าที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ  
รวมทั้งสิ้น 28 โรงไฟฟ้า โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า  
และสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 4,573.81 เมกะวัตต์



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) เป็นบริษัทผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกของประเทศไทย จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2535 โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการแปรรูปรัฐวิสาหกิจของรัฐบาล และการส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีบทบาทในการลงทุนผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อลดภาระการลงทุนของภาครัฐ ทั้งนี้ เอ็กโกได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2537 โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) และต่อมาได้จดทะเบียนหุ้นเอ็กโกเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2538

เอ็กโกมีการประกอบธุรกิจในลักษณะ Holding Company โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นๆ ดังนั้น รายได้หลักของเอ็กโกมาจากเงินปันผลในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ซึ่งประกอบธุรกิจสอดคล้องกับแผนธุรกิจของเอ็กโกที่มุ่งเน้นการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าทั้งในประเทศ และในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ตลอดจนธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิต และจำหน่ายไฟฟ้ารวมถึงกิจการที่เกี่ยวข้อง

## กลุ่มธุรกิจ

เอ็กโกได้จัดประเภทการลงทุนธุรกิจที่ดำเนินงานแล้วออกเป็น 5 กลุ่ม ดังนี้

1. **ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (ไอพีพี)** ประกอบด้วย บริษัท ผลิตไฟฟ้าขอนแก่น จำกัด (บพข.) บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี) และบริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (จีพีจี) โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 2,337.25 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 51.10 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก

2. **ธุรกิจผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (เอสพีพี)** ประกอบด้วย บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน) บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (อาร์จี) บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (จีซีซี) บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซีซี) บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอสซีซี) บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด (จีวายจี) บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ซีดับบลิวเอฟ) บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (เคแอลยู) บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บีพียู) และโรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ ของบริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 711.84 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 15.56 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก
3. **ธุรกิจผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (วีเอสพีพี)** ประกอบด้วย บริษัท เอสพีพี ฑู จำกัด (เอสพีพี ฑู) บริษัท เอสพีพี ตรี จำกัด (เอสพีพี ตรี) บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี โฟร์) บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด (เอสพีพี ไฟว์) บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส) บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (ทีดับบลิวเอฟ) บริษัท โซลาร์โก จำกัด (โซลาร์โก) โรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ของเอ็นอีดีและบริษัทจีเค จำกัด (จีเค) โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 88.32 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 1.93 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก
4. **ธุรกิจผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ** ประกอบด้วย บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน) และบริษัท มาชินลอค พาวเวอร์ พาร์ทเนอร์ จำกัด (เอ็มพีพีซีแอล) บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว 1 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าน้ำเหิน 2 (เอ็นทีพีซี) (จำหน่ายไฟฟ้าส่วนใหญ่กลับเข้ามาในประเทศไทย) บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท สตาร์ เอนเนอจี จีโอเทอร์มอล จำกัด (เอสอีจี) และบริษัท สตาร์ เอนเนอจี จีโอเทอร์มอล (ซาลัก - ดาราจัท) จำกัด (เอสอีจีเอสดี) และบริษัทผลิตไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม พีทีวาย จำกัด (บีอาร์ดับบลิวเอฟ) โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 1,436.40 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 31.40 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก
5. **ธุรกิจอื่นๆ** ประกอบด้วย ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก) และบริษัท เพิร์ล เอนเนอจี ฟิลิปปินส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ จำกัด (พีพอย) ธุรกิจน้ำ 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (อีสท์วอเตอร์) บริษัทที่ให้บริการด้านการจัดการโรงไฟฟ้า 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท เคซอน เมเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด (คิวเอ็มเอส) และธุรกิจเหมืองถ่านหิน 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี)

โดยมีรายละเอียดของแต่ละบริษัท ตามข้อมูลในตารางแนบท้ายบทความนี้

## เหตุการณ์สำคัญในรอบปี 2560

ในปี 2560 เอ็กโกมีโรงไฟฟ้าที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศรวมทั้งสิ้น 28 โรงไฟฟ้า โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 4,573.81 เมกะวัตต์ ซึ่งส่วนใหญ่จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. 3,247.00 เมกะวัตต์ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) 88.32 เมกะวัตต์ ลูกค้าอุตสาหกรรม 158.86 เมกะวัตต์ และลูกค้าต่างประเทศ 1,079.62 เมกะวัตต์ ซึ่งจากภาพรวมดังกล่าวจะเห็นได้ว่าเอ็กโกมีการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2560 มีเหตุการณ์ทางธุรกิจที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

1. เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัท สตาร์ เอนเนอจี จีโอเทอร์มอล (ซาลัก - ดาราจัท) จำกัด (เอสอีจีเอสดี) ที่เอ็กโกเข้าไปลงทุนโดยการถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 20.07 ได้ดำเนินการเข้าซื้อและโอนหุ้นทั้งหมดในกลุ่มธุรกิจพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซียของกลุ่มบริษัท Chevron



2. เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (เคแอลยู) ซึ่งเป็นบริษัทที่เอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 100 ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์และจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ
3. เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2560 เอ็กโกได้ลงนามในสัญญาผู้ถือหุ้นของบริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 1 จำกัด (เอ็นทีวันพีซี) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25 โดย เอ็นทีวันพีซีมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ( กฟผ.) จำนวน 514.30 เมกะวัตต์ และ รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว จำนวน 130 เมกะวัตต์ ซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งสองฉบับมีอายุสัญญา 27 ปี นับตั้งแต่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2565
4. เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล (ซาลัก - ดาราจัท) จำกัด (เอสอีจีเอสดี) ที่เอ็กโกเข้าไปลงทุนโดยการถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 20.07 ได้ดำเนินการเข้าซื้อและโอนหุ้นร้อยละ 95 ของบริษัท PT Darajat Geothermal Indonesia กับบริษัท PT Austindo Nusantara Jaya Tbk. ทำให้ เอสอีจีเอสดี เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพดาราจัทหน่วยที่ 2 และ 3 จากร้อยละ 95 เป็นร้อยละ 99.75
5. เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560 บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บีพียู) ซึ่งเป็นบริษัทที่เอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 100 ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์และจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ
6. เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 เอ็กโกได้จัดตั้งบริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด (เอ็กโก พลัส) ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้ง (Holding Company) ที่เอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อการลงทุนในต่างประเทศ และเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2560 เอ็กโก พลัส ได้ยื่นจดทะเบียนเป็นสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ (IHQ) กับกรมสรรพากร\*

## ตารางการลงทุนของเอ็กโกแยกตามกลุ่มธุรกิจ

### 1. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (ไอพีพี)

#### 1.1 บริษัท ผลิตไฟฟ้าขอนแก่น จำกัด (บพข.)

เอ็กโกถือหุ้นใน บพข. ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยโรงไฟฟ้าขอนแก่น เป็นโรงไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ที่สุดในภาคใต้ของประเทศไทย ตั้งอยู่ในจังหวัดนครราชสีมา โดยประกอบด้วยโรงไฟฟ้าขอนแก่นหน่วยที่ 4 โดยเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ใช้ก๊าซธรรมชาติ เป็นเชื้อเพลิงหลัก กำลังการผลิตติดตั้ง 970 เมกะวัตต์และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2560 โรงไฟฟ้าขอนแก่นหน่วยที่ 4 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 6,204.73 กิกะวัตต์ชั่วโมง (ล้านหน่วย) โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องเฉลี่ยนับตั้งแต่วันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์จนถึงสิ้นปี คิดเป็นร้อยละ 95.89

#### 1.2 บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)

เอ็กโกถือหุ้นในบีแอลซีพี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ ตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,434 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 717 เมกะวัตต์ จำนวน 2 หน่วย โดยใช้ถ่านหินคุณภาพดีชนิดบิทูมินัส ซึ่งนำเข้าจากประเทศออสเตรเลียเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2560 โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 10,091.69 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีร้อยละ 80.87 และ 91.05 สำหรับโรงไฟฟ้าหน่วยที่ 1 และหน่วยที่ 2 ตามลำดับ

\*หมายเหตุ: กรมสรรพากรอนุมัติให้ เอ็กโก พลัส เป็นสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศตั้งแต่วันที่ 4 มกราคม 2561 เป็นต้นไป

### 1.3 บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (จีพีจี)

เอ็กโกถือน้ำมันทางอ้อมในจีพีจี หรือโรงไฟฟ้าแก่งคอย 2 ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยจีพีจีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ ตั้งอยู่ใน จังหวัดสระบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,510 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจำนวน 2 ชุด ขนาดกำลังผลิตติดตั้งชุดละ 755 เมกะวัตต์ ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2560 โรงไฟฟ้าแก่งคอย 2 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 1,360.43 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ย ความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 87.24 และ 95.24 สำหรับโรงไฟฟ้าชุดที่ 1 และชุดที่ 2 ตามลำดับ

## 2. ธุรกิจผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี)

### 2.1 บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน)

เอ็กโกถือน้ำมันทางอ้อมใน เอ็กโก โคเจน ในสัดส่วนร้อยละ 80 โดยโรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภท โคเจนเนอเรชั่น ตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 117 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตไอน้ำ 30 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 60 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือ และไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในส่วนอุตสาหกรรมระยอง ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2560 โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 704.36 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 96.40 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 54,678.00 ตัน

### 2.2 บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (อาร์จี)

เอ็กโกถือน้ำมันทางอ้อมในอาร์จี ในสัดส่วนร้อยละ 70.30 โดยโรงไฟฟ้าอาร์จีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทพลังงาน หมุนเวียน ตั้งอยู่ในจังหวัดร้อยเอ็ด ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์ ใช้แก๊สเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี

ในรอบปี 2560 โรงไฟฟ้าอาร์จี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 60.41 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อม ในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 90.37

### 2.3 บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (จีซีซี)

เอ็กโกถือน้ำมันทางอ้อมในจีซีซี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าจีซีซีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชั่น ตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 110 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตไอน้ำ 16 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติ เป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี ไฟฟ้า ส่วนที่เหลือ และไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2560 โรงไฟฟ้าจีซีซี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 714.18 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.75 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 117,400.66 ตัน

### 2.4 บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซีซี)

เอ็กโกถือน้ำมันทางอ้อมในเอ็นเคซีซี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าเอ็นเคซีซีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภท โคเจนเนอเรชั่น ตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 126 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตไอน้ำ 24 ตันต่อชั่วโมง

ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือ และไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2560 โรงไฟฟ้าเอ็นเคซีซี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 846.63 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 97.69 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 155,473.63 ตัน

## 2.5 บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอสซีซี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอสซีซี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าเอสซีซีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชั่น ตั้งอยู่ในจังหวัดสมุทรปราการ ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 126 เมกะวัตต์และกำลังผลิตไอน้ำ 24 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือ และไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2560 โรงไฟฟ้าเอสซีซี ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 785.53 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 93.67 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 133,256.59 ตัน

## 2.6 บริษัท กัลป์ ยะลา กรีน จำกัด (จีวายจี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในจีวายจี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าจีวายจีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กประเภทพลังงานหมุนเวียน ตั้งอยู่ในจังหวัดยะลา ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 23 เมกะวัตต์ ใช้เศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2560 โรงไฟฟ้าจีวายจี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 166.12 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 93.49

## 2.7 บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ซีดับบลิวเอฟ)

เอ็กโกถือหุ้นในซีดับบลิวเอฟ ในสัดส่วนร้อยละ 90 โดยซีดับบลิวเอฟ เป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลมขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 80 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในอำเภอชัยใหญ่ จังหวัดชัยภูมิ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กประเภท Non-firm ระยะเวลา 5 ปี ซึ่งสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี

ในรอบปี 2560 โรงไฟฟ้าซีดับบลิวเอฟ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 124.11 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.40

## 2.8 บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) (ลพบุรีโซลาร์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นอีดี ในสัดส่วนร้อยละ 66.67 โดยเอ็นอีดีเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ลพบุรีโซลาร์ ตั้งอยู่ในจังหวัดลพบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 55 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี) ประเภท Non-Firm ซึ่งสามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี มีอัตราค่าไฟฟ้าที่อ้างอิงจากราคาขายส่งของ กฟผ. และในช่วงระยะเวลา 10 ปีแรกหลังจากได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว จะได้รับเงินส่วนเพิ่ม 8 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง (หน่วย)

ในรอบปี 2560 โรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 108.65 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.71

### 2.9 บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (เคแอลยู)

เอ็กโกถือหุ้นในเคแอลยูในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยโรงไฟฟ้าเคแอลยูเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชั่น ตั้งอยู่ในจังหวัดปทุมธานี ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 121 เมกะวัตต์และกำลังผลิตไอน้ำ 13 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือ และไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 เคแอลยูได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และจ่ายเข้าระบบ ในรอบปี 2560 โรงไฟฟ้าเคแอลยู ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 304.88 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 90.05 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 33,499.00 ตัน

### 3.0 บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บีพียู)

เอ็กโกถือหุ้นในบีพียูในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยโรงไฟฟ้าบีพียูเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชั่น ตั้งอยู่ในจังหวัดราชบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 256 เมกะวัตต์และกำลังผลิตไอน้ำ 100 ตันต่อชั่วโมง ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจำนวน 2 ชุด ขนาดกำลังผลิตติดตั้งชุดละ 128 เมกะวัตต์ ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 180 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือ และไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560 บีพียูได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และจ่ายเข้าระบบ ในรอบปี 2560 โรงไฟฟ้าบีพียู ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 376.79 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.18 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 153,450.40 ตัน

## 3. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กภาค (วีเอสพีพี)

### 3.1 บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) (วังเพลิงโซลาร์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นอีดี ในสัดส่วนร้อยละ 66.67 โดยเอ็นอีดีเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ วังเพลิงโซลาร์ ตั้งอยู่ในจังหวัดลพบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (จีเอสพีพี) ประเภท Non-Firm ซึ่งสามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี (ลพบุรีโซลาร์)

ในรอบปี 2560 โรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 16.27 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.49

### 3.2 บริษัท เอสพีพี ฑู จำกัด (เอสพีพี ฑู)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสพีพี ฑู ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟผ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแรงดันโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2560 โรงไฟฟ้าเอสพีพี ฑู ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 15.60 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.70



### 3.3 บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด (เอสพีพี ทรี)

เอ็กโกถือหุ้นใน เอสพีพี ทรี ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ใน จังหวัดศรีสะเกษ และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแรงไหลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2560 โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทรี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 16.10 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 98.88

### 3.4 บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี โฟร์)

เอ็กโกถือหุ้นใน เอสพีพี โฟร์ ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 6 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ใน จังหวัดศรีสะเกษ และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแรงไหลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2560 โรงไฟฟ้าเอสพีพี โฟร์ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 11.76 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.05

### 3.5 บริษัท เอสพีพี โฟว์ จำกัด (เอสพีพี โฟว์)

เอ็กโกถือหุ้นใน เอสพีพี โฟว์ ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ใน จังหวัดร้อยเอ็ด และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแรงไหลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2560 โรงไฟฟ้าเอสพีพี โฟว์ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 16.66 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.66

### 3.6 บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส)

เอ็กโกร่วมลงทุนในจีพีเอส ในสัดส่วนร้อยละ 60 ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. จำนวน 4 ฉบับ โดยแต่ละโครงการมีขนาดกำลังผลิตโครงการละ 6.5 เมกะวัตต์ รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้น 26 เมกะวัตต์ โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี ซึ่งบริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 4 แห่งประกอบด้วย 1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตาซัด จังหวัดนครสวรรค์ 2) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตาสัง จังหวัดนครสวรรค์ 3) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดงคอน จังหวัดชัยนาท และ 4) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บึงสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์

ในรอบปี 2560 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของจีพีเอส ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 42.99 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 98.81

### 3.7 บริษัท ไชลาร์ โก จำกัด (ไชลาร์ โก)

เอ็กโกถือหุ้นในทางอ้อมในไชลาร์โก ในสัดส่วนร้อยละ 49 ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัด นครปฐม และสุพรรณบุรี ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟผ. จำนวน 6 ฉบับ โดยแต่ละโครงการมีขนาดกำลังผลิตโครงการละ 9.5 เมกะวัตต์ รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้น 57 เมกะวัตต์ โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นเอ็ดดี ซึ่งบริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 6 แห่ง ประกอบด้วย 1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเชียว 2) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรใหญ่ 1 3) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรใหญ่ 2 4) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเพชร 1 5) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเพชร 2 และ 6) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเพชร 3

ในรอบปี 2560 โรงไฟฟ้าไชลาร์ โก ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 115.56 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.78

### 3.8 บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (ทีดับบลิวเอฟ)

เอ็กโกถือหุ้นในทีดับบลิวเอฟ ในสัดส่วนร้อยละ 90 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลมขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดชัยภูมิ และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟผ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าที่อ้างอิงจากราคาขายส่งของ กฟผ. และในช่วงระยะเวลา 10 ปีแรก หลังจากได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว จะได้รับเงินส่วนเพิ่ม 3.50 บาทต่อหน่วย

ในรอบปี 2560 โรงไฟฟ้าทีดับบลิวเอฟ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 12.37 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.28

### 3.9 บริษัท จีเดค จำกัด (จีเดค)

เอ็กโกถือหุ้นในจีเดค ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยร่วมลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานขยะชุมชนขนาดใหญ่ซึ่งเป็นผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก ประเภท Non-Firm ตั้งอยู่ในอำเภอบางบาล จังหวัดสงขลา ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 6.7 เมกะวัตต์ ใช้ขยะชุมชนเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าที่อ้างอิงจากราคาขายส่งของ กฟผ. และในช่วงระยะเวลา 7 ปีแรกหลังจากได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว จะได้รับเงินส่วนเพิ่ม 3.50 บาทต่อหน่วย

ในรอบปี 2560 โรงไฟฟ้าจีเดค ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 21.39 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 62.69

## 4. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ

### 4.1 บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน)

เอ็กโกถือหุ้นในทางอ้อมในเคซอน ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยโรงไฟฟ้าเคซอน ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 502.50 เมกะวัตต์ ซึ่งใช้ถ่านหินคุณภาพดีที่นำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ Manila Electric Company (MERALCO) ซึ่งเป็นผู้ค้าไฟฟ้าปลีกเอกชนรายใหญ่ที่สุดในฟิลิปปินส์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2560 โรงไฟฟ้าเคซอน ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ MERALCO ในปริมาณ 2,876.48 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 81.63

#### 4.2 บริษัท มาซินลอค พาวเวอร์ พาร์ทเนอร์ จำกัด (เอ็มพีพีซีแอล)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอ็มพีพีซีแอล ในสัดส่วนร้อยละ 49 โดยโรงไฟฟ้าเอ็มพีพีซีแอล ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 630 เมกะวัตต์ ซึ่งใช้ถ่านหินคุณภาพดีที่นำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียและออสเตรเลียเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ให้แก่ MERALCO ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว นอกจากนี้ เอ็มพีพีซีแอล ยังขายไฟฟ้าบางส่วนให้ลูกค้าอุตสาหกรรม อีกทั้งเอ็มพีพีซีแอลยังได้มีการลงทุนในระบบแบตเตอรี่เก็บไฟฟ้าขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 10 เมกะวัตต์ เพื่อช่วยระบบไฟฟ้าอีกด้วย

ในรอบปี 2560 โรงไฟฟ้าเอ็มพีพีซีแอล ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้ MERALCO และลูกค้าอื่น ในปริมาณ 4,228.46 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 88.16

#### 4.3 บริษัท น้ำเทิน 2 เพาเวอร์ จำกัด (เอ็นทีพีซี)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นทีพีซี ในสัดส่วนร้อยละ 35 โดยโรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,086.80 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ Electricité du Laos (EDL) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

ในรอบปี 2560 โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 5,990.76 ล้านหน่วย และ EDL ในปริมาณ 367.31 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีสำหรับหน่วยที่ผลิตและจำหน่ายแก่ กฟผ. คิดเป็นร้อยละ 96.21 และสำหรับ EDL ร้อยละ 96.23

#### 4.4 บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล จำกัด (เอสอีจี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอสอีจี ในสัดส่วนร้อยละ 20 โดยเอสอีจีเป็นผู้ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวม 227 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย 2 หน่วย ได้แก่ หน่วยที่ 1 ขนาด 110 เมกะวัตต์ และหน่วยที่ 2 ขนาด 117 เมกะวัตต์ โดยขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าอินโดนีเซีย ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว

ในรอบปี 2560 เอสอีจี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้า ในปริมาณ 1,909.75 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.98

#### 4.5 บริษัท โบโค รีค วินด์ฟาร์ม พิตัวาย จำกัด (ปีอาร์ดับบลิวเอฟ)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในปีอาร์ดับบลิวเอฟ ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดย ปีอาร์ดับบลิวเอฟเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศออสเตรเลีย ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวม 113 เมกะวัตต์ โดยทำสัญญาการซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว กับบริษัท เอนเนอยี ออสเตรเลีย จำกัด

ในรอบปี 2560 โรงไฟฟ้าปีอาร์ดับบลิวเอฟ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้ Australian Energy Market Operator (AEMO) และบริษัท เอนเนอยี ออสเตรเลีย จำกัด ในปริมาณ 345.79 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 98.35

#### 4.6 บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล (ซาลัก - ดาราจัท) จำกัด (เอสจีจีเอสดี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอสจีจีเอสดี ในสัดส่วนร้อยละ 20.07 โดยเอสจีจีเอสดีเป็นผู้ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพ 2 โครงการ ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวม 647.27 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย โครงการซาลัก จำนวน 6 หน่วย รวม 376.80 เมกะวัตต์ และโครงการดาราจัท จำนวน 3 หน่วย รวม 270.46 เมกะวัตต์ โดยขายไอน้ำและไฟฟ้าให้การไฟฟ้าอินโดนีเซีย ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2560 เอสจีจีเอสดีได้ดำเนินการเข้าซื้อและโอนหุ้นทั้งหมดจากกลุ่มธุรกิจพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซียของกลุ่มบริษัท Chevron และในรอบปี 2560 โรงไฟฟ้าซาลัก ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้า ในปริมาณ 2,904.74 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 95.16 และโรงไฟฟ้าดาราจัท ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้า ในปริมาณ 2,099.09 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 95.44

### 5. ธุรกิจอื่นๆ

#### 5.1 บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสโก ในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อให้บริการในด้านการเดินเครื่อง บำรุงรักษา วิศวกรรม และก่อสร้าง แก่อุตสาหกรรมประเภทต่างๆ ได้แก่ โรงไฟฟ้า โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานอุตสาหกรรมด้านอื่นๆ

#### 5.2 บริษัท เฟอร์ล เอนเนอจี ฟิลิปปีนส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ (พีพอย)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในพีพอย (เดิมชื่อ บริษัท โคแวนต้า ฟิลิปปีนส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นผู้ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาระยะยาวแก่โรงไฟฟ้าเคซอน

#### 5.3 บริษัท เคซอน เมเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ (คิวเอ็มเอส)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 ในคิวเอ็มเอส ซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านการบริหารจัดการระยะยาวแก่โรงไฟฟ้าเคซอน

#### 5.4 บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (อีสท์วอเตอร์)

เอ็กโกถือหุ้นในอีสท์วอเตอร์ ในสัดส่วนร้อยละ 18.72 โดยอีสท์วอเตอร์ รับผิดชอบการพัฒนาและดำเนินการดูแลการขนานน้ำ รวมไปถึงระบบท่อส่งน้ำดิบสายหลักในพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก

#### 5.5 บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอ็มเอ็มอี ในสัดส่วนร้อยละ 40 โดยเอ็มเอ็มอีเป็นเจ้าของโครงการเหมืองถ่านหินชนิดเปิด ตั้งอยู่ที่เมืองเมารา อีนิม จังหวัดสุมาตราใต้ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นระยะเวลา 28 ปี ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2553 ถึงเดือนมีนาคม 2581 เอ็มเอ็มอี มีปริมาณสำรองถ่านหิน 140 ล้านตัน โดยมีปริมาณการขายในปี 2560 จำนวน 1.24 ล้านตัน

## ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือเอ็กโก เห็นความสำคัญของการวิเคราะห์และการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ดังนั้นเพื่อความมั่นใจว่า กลุ่มเอ็กโกมีระบบจัดการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ที่ปรึกษาหารือกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของเอ็กโก รวมทั้งการพิจารณาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตและวิธีการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ในระดับของฝ่ายบริหารเอ็กโกได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของเอ็กโก โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานกรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่จากทุกสายงานเป็นกรรมการ รวมทั้งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารสินทรัพย์ เป็นเลขานุการ ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของเอ็กโก ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่พบปัจจัยความเสี่ยงซึ่งมีผลกระทบต่อเอ็กโกอย่างมีนัยสำคัญต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทโดยเร็ว

นอกจากนั้นเอ็กโกได้จัดตั้งฝ่ายประเมินความเสี่ยงทำหน้าที่เป็นผู้ช่วยเลขานุการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและทำหน้าที่ติดตามและรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของเอ็กโก รวมทั้งเข้าร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในกระบวนการบ่งชี้ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และตอบสนองต่อความเสี่ยง รวมทั้งรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงได้รับการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร ทุกหน่วยงานให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและมีการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติปรัชญาการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก เพื่อนำไปประยุกต์ใช้งานทั่วทั้งองค์กรและเพื่อสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรตามแนวทางของ COSO Enterprise Risk Management Integrated Framework โดยมีรายละเอียด ดังนี้

**“กลุ่มเอ็กโกเชื่อว่าการดำเนินธุรกิจนั้นมีความเสี่ยง และมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึง ความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและผลตอบแทนและผลประโยชน์ร่วมกันของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเพิ่มโอกาสในการบรรลุเป้าหมายขององค์กร และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน”**

สำหรับความเสี่ยงสำคัญที่มีผลกระทบต่อกลุ่มเอ็กโกและวิธีการป้องกันความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

### 1. ความเสี่ยงของการบริหารการลงทุน

เอ็กโกลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ และมีรายได้หลักจากเงินปันผลในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน โดยแผนกลยุทธ์ของเอ็กโกจะมีการลงทุนในโครงการใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาระดับและเพิ่มผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น ซึ่งการเข้าร่วมลงทุนหรือการพัฒนาโครงการใหม่นั้นอาจมีความเสี่ยงจากปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ที่จะทำให้เอ็กโกไม่บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ดังนี้

#### 1.1. ความเสี่ยงของการตัดสินใจคัดเลือกโครงการ

เอ็กโกมีแผนธุรกิจที่จะขยายการลงทุนให้เกิดความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดโครงการลงทุนที่สำคัญในแผนการลงทุนในแต่ละปีทั้งการลงทุนในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งพิจารณาการลงทุนทั้งในโครงการที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานฟอสซิลและพลังงานหมุนเวียน ซึ่งการตัดสินใจเลือกโครงการที่เหมาะสมสำหรับการลงทุน นับเป็นสิ่งที่สำคัญอย่างมาก จึงมีการกำหนดมาตรการในการคัดเลือกโครงการที่จะลงทุนอย่างรอบคอบ โดยหน่วยงานพัฒนาธุรกิจมีหน้าที่รับผิดชอบในการวิเคราะห์ปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งทางด้านนโยบายเศรษฐกิจ การเมืองและสังคมของประเทศที่ไปลงทุน สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจ และอุตสาหกรรม ต้นทุนทางการเงิน ต้นทุนเครื่องจักรอุปกรณ์และการก่อสร้าง รวมทั้งมาตรการการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาคัดเลือกโครงการ รวมทั้งการวิเคราะห์ถึงปัจจัยแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไป (Sensitivity Analysis) ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อโครงการและหามาตรการป้องกันความเสี่ยงล่วงหน้าและชดเชยความเสี่ยงเหล่านั้นไว้ในกระบวนการการวิเคราะห์ผลตอบแทนจากการลงทุนด้วย

นอกจากนี้ เอ็กโกยังได้กำหนดกระบวนการสอบทานและกลั่นกรองการลงทุนโดยคณะกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของเอ็กโกและคณะกรรมการการลงทุน ซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่า ได้พิจารณาความเสี่ยงโดยรอบคอบและมีมาตรการต่างๆ เพียงพอที่จะป้องกันหรือลดความเสี่ยงสำคัญก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

ในปี 2560 เอ็กโกประสบความสำเร็จในการเข้าซื้อและถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 20.07 ผ่านบริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล (ซาลัก-ดาราจัท) จำกัด (เอสจีจีเอสดี) ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพซาลักและดาราจัท ในประเทศอินโดนีเซีย และภายหลังเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมในโครงการดาราจัทหน่วยที่ 2 และ 3 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 95 เป็นร้อยละ 99.75 นอกจากนั้น ยังได้ลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 1 จำกัด (เอ็นทีวันพีซี) เพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำเหิน 1 ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25

## 1.2. ความเสี่ยงในการบริหารจัดการสินทรัพย์ในต่างประเทศ

การขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศถือเป็นการเพิ่มโอกาสการเติบโตในระยะยาวของบริษัท แต่อย่างไรก็ตาม การลงทุนในต่างประเทศอาจมีปัจจัยหลายประการที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการสินทรัพย์ในประเทศนั้นๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ การเมือง สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ รวมทั้งชุมชนและสังคมท้องถิ่น เป็นต้น ซึ่งความไม่คุ้นเคยจากความแตกต่างทางสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ อาจส่งผลให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ ดังนั้นกลุ่มเอ็กโกจึงได้จัดหาบุคลากรที่มีความชำนาญ มีประสบการณ์ในตลาดนั้นๆ และแต่งตั้งผู้บริหารไปปฏิบัติงาน ณ ที่ตั้งสินทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ตลาดและติดตามสภาพแวดล้อมต่างๆ ทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถบริหารจัดการสินทรัพย์ในต่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพและผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่คาดการณ์

ที่ผ่านมาเอ็กโกได้จัดหาบุคลากรที่มีความชำนาญเพื่อไปปฏิบัติงานในสินทรัพย์นั้นๆ ได้แก่ โครงการน้ำเหิน 2 โครงการเคซอน และโครงการเอสพีพีแอล สำหรับโครงการโบโรค วินด์ฟาร์ม ได้มีการจ้างทีมผู้บริหารที่มีความชำนาญรวมถึงบุคลากรที่มีประสบการณ์ในธุรกิจของประเทศออสเตรเลีย

## 2. ความเสี่ยงของการบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

เอ็กโกตระหนักถึงความเสี่ยงของการบริหารจัดการโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง ซึ่งโครงการเหล่านี้อาจมีความเสี่ยงที่จะเกิดความล่าช้าของการก่อสร้าง อันเนื่องมาจากผู้รับเหมาก่อสร้าง ปัญหาความขัดแย้งกับชุมชน หรือปัญหาจากภัยธรรมชาติ ดังนั้นเอ็กโกจึงได้กำหนดมาตรการในการดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงในการก่อสร้าง อาทิ การคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีชื่อเสียงและมีความชำนาญ รวมถึงการทำสัญญาอย่างรัดกุม การสื่อสารทำความเข้าใจกับชุมชนต่างๆ โดยรอบเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน การทำสัญญาประกันภัยเพื่อบรรเทาผลกระทบจากภัยธรรมชาติ รวมทั้งมีหน่วยงานบริหารโครงการรับผิดชอบในการควบคุม ติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการก่อสร้างจะแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด

ในปี 2560 เอ็กโกมีโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างทั้งสิ้น 5 โครงการ โดยมีโครงการที่ก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์และสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงปี 2560 จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมคลองหลวง โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมบ้านโป่ง และมี 3 โครงการ

ที่ยังอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี โครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินมาชินลอค หน่วยที่ 3 และโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินซานบัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ ซึ่งจากการบริหารการก่อสร้างโครงการอย่างดี คาดว่าโครงการเหล่านี้จะสามารถก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์ตามระยะเวลาที่กำหนด

### 3. ความเสี่ยงจากโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการผลิตแล้ว

#### 3.1. ความเสี่ยงจากการได้รับผลตอบแทนการลงทุนน้อยกว่าเป้าหมาย

เอ็กโกได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงด้านนี้อย่างสูง เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจที่เอ็กโกเข้าไปร่วมลงทุนมีผลการดำเนินงานและประสิทธิภาพในการดำเนินการตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ เอ็กโกจึงกำหนดให้หน่วยงานบริหารสินทรัพย์มีหน้าที่รับผิดชอบในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าไปร่วมลงทุน รวมทั้งวิเคราะห์ผลตอบแทนและเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ เอ็กโกยังมีการกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องนี้ ได้แก่

- กำหนดนโยบายในการบริหารสินทรัพย์และมอบหมายให้ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มเอ็กโกไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและโครงการลงทุนในกรณีที่สามารถทำได้
- จัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมทุนต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขได้อย่างเหมาะสมทันเวลา
- ร่วมกับผู้ร่วมลงทุนในการเข้าตรวจสอบกิจการที่ลงทุนด้วยกันเพื่อให้ความมั่นใจในความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในของกิจการที่ไปลงทุน

ในปี 2560 บริษัทที่เอ็กโกได้ไปร่วมลงทุนส่วนใหญ่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนเกินเป้าหมาย

#### 3.2. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติการของโรงไฟฟ้า

เพื่อให้โรงไฟฟ้ากลุ่มเอ็กโกสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าตลอดสัญญา อาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติการของโรงไฟฟ้าที่ทำให้ไม่เป็นไปตามสัญญา สาเหตุของความเสี่ยงอาจเกิดจากการทำงานของบุคลากรและอุปกรณ์โรงไฟฟ้า รวมทั้งการบริหารงาน ซึ่งความเสี่ยงจากการปฏิบัติการของโรงไฟฟ้าสรุปได้ ดังนี้

##### 3.2.1. ความเสี่ยงเกี่ยวกับประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า

กระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้ามีปัจจัยหลายประการที่เป็นตัววัดประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า เช่น ค่าอัตราการใช้ความร้อน (Heat Rate) ซึ่งกำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า หากโรงไฟฟ้าไม่สามารถรักษาประสิทธิภาพในการผลิตไว้ได้ ทำให้ต้องรับภาระต้นทุนในการผลิตที่สูงกว่าในสัญญา ซึ่งสาเหตุของความเสี่ยงดังกล่าวอาจเกิดจากการดูแลรักษาโรงไฟฟ้า เอ็กโกจึงได้กำหนดนโยบายและการจัดการให้โรงไฟฟ้าแต่ละโรงมีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอด้วยวิธีการที่เหมาะสมและเป็นมืออาชีพ รวมทั้งผู้บริหารโรงไฟฟ้ายังคงเน้นในมาตรการต่างๆ ในระบบปฏิบัติการเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

- มีการตรวจสอบการทำงานของอุปกรณ์ต่างๆ ตามระยะเวลาที่กำหนด และจัดให้มีการบำรุงรักษาตามตารางบำรุงรักษาเป็นประจำและต่อเนื่องโดยช่างผู้ชำนาญงาน
- จัดทำระบบสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าสำหรับข้อมูลที่สำคัญในระบบการผลิตกระแสไฟฟ้า
- จัดให้มีการสำรองพัสดุที่จำเป็น และเพียงพอต่อการใช้งานและการบำรุงรักษา ภายใต้การบริหารพัสดุที่เหมาะสม



- นำระบบบริหารคุณภาพเข้าใช้งานเพื่อให้แน่ใจว่าจะสามารถเดินเครื่องโรงไฟฟ้าได้ตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า เช่น โรงไฟฟ้าชนอม โรงไฟฟ้าเอสพีที ทุ โรงไฟฟ้าเอสพีที ทรี โรงไฟฟ้าเอสพีที โฟร์ โรงไฟฟ้าเอสพีที โฟว์ และโรงไฟฟ้า เอสอีจี นำระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001:2015) เข้าใช้งาน
- พัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

ในปีที่ผ่านมา เอ็กโกได้ดำเนินการตามมาตรการข้างต้นอย่างสม่ำเสมอ ทำให้สามารถรักษาระดับประสิทธิภาพของการผลิตไว้ได้ในระดับที่ต้องการ

### 3.2.2. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนนํ้าดิบในการผลิตไฟฟ้า

การขาดแคลนนํ้าดิบ อาจส่งผลให้การผลิตกระแสไฟฟ้าหยุดชะงัก ซึ่งสาเหตุของความเสี่ยงอาจมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในบางปีอาจเกิดปริมาณฝนตกน้อยกว่าปกติหรือฝนไม่ตกต้องตามฤดูกาล โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินการบริหารจัดการแหล่งนํ้าดิบที่มีให้มีปริมาณที่เพียงพอ เช่น โรงไฟฟ้าอาร์จี มีอ่างเก็บนํ้าสำรอง ที่สามารถเก็บนํ้าได้จำนวน 12,000 ลูกบาศก์เมตรซึ่งปริมาณนํ้าจำนวนนี้สามารถใช้ดำเนินการผลิตไฟฟ้าเต็มกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง เป็นระยะเวลา 10 วัน ในปีที่ผ่านมาไม่พบปัญหาการขาดแคลนนํ้าดิบ

### 3.2.3. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า

การขาดแคลนเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้า จะส่งผลให้การผลิตกระแสไฟฟ้าหยุดชะงัก ขาดรายได้ หรืออาจเสียค่าปรับได้ เชื้อเพลิงที่อาจมีปัญหาคือถ่านหินและชีวมวล ซึ่งอาจมีการขาดแคลนเนื่องจากความต้องการเชื้อเพลิงมีมากขึ้นและราคาที่ผันผวน

โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินการตามมาตรการเพื่อป้องกัน และลดความเสี่ยงเรื่องนี้ ดังนี้

- โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี โรงไฟฟ้าเคซอนและโรงไฟฟ้ามาชินลอค ที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้ามีสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะยาวเพียงพอกับปริมาณที่ต้องการใช้สำหรับการเดินเครื่องซึ่งผู้จำหน่ายจะต้องจัดหาถ่านหินในปริมาณและคุณภาพตามที่กำหนดตลอดอายุสัญญา นอกจากนี้โรงไฟฟ้ามีการเก็บเชื้อเพลิงสำรอง เพียงพอที่จะใช้ในการผลิตไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 30 วัน 45 วันและ 25 วัน ตามลำดับ
- โรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกที่ใช้เชื้อเพลิงประเภทชีวมวล ได้แก่ แกลบและเศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้ามีความเสี่ยงในเรื่องของปริมาณและราคาของเชื้อเพลิงเนื่องจากเป็นผลผลิตทางเกษตรกรรม ดังนั้นแนวทางในการจัดการ คือ การขยายพื้นที่ในการจัดหาเชื้อเพลิง และมีการจัดซื้อล่วงหน้าในช่วงที่มีปริมาณมากและราคาถูก รวมทั้งมีการสำรองเชื้อเพลิงเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง ซึ่งโรงไฟฟ้าอาร์จี ที่ใช้แกลบเป็นเชื้อเพลิง และโรงไฟฟ้ายะลากรีน ที่ใช้เศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิงได้มีการสำรองเชื้อเพลิงเพื่อใช้ผลิตไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 20 วันและ 22 วัน ตามลำดับ ทั้งนี้ อาร์จี ได้มีการจัดหาเชื้อเพลิงทางเลือก คือ ชี๊เลื่อย และเห้งไม้สนป่าปะหลัง มาผสมกับแกลบ เพื่อเป็นการลดต้นทุนค่าเชื้อเพลิง และกระจายความเสี่ยงเรื่องเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า

### 3.2.4. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและสังคม

เอ็กโกตระหนักดีว่ากระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้า มีความเสี่ยงเรื่อง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของพนักงานและชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงโรงไฟฟ้า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจึงได้กำหนดมาตรการป้องกันผลกระทบในทางลบและลดโอกาสที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

- ดำเนินการตามนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของกลุ่มเอ็กโก
- ดำเนินการตามคู่มือระบบจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ที่ได้จัดทำขึ้นสำหรับกลุ่มเอ็กโก เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติ
- ดำเนินการตามคู่มือการปฏิบัติงาน จัดให้มีการฝึกอบรม การฝึกซ้อม การจัดทำแผนฉุกเฉิน การทดสอบแผนงาน เครื่องมือ ระบบเตือนภัย และปฏิบัติตามคู่มืออย่างเคร่งครัด

ด้วยการดำเนินการตามมาตรการข้างต้นอยู่เป็นประจำ ทำให้ไม่พบปัญหาด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และสังคม

### 3.2.5. ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ การต่อต้าน การก่อวินาศกรรม และภัยพิบัติทางธรรมชาติ

ในการประกอบธุรกิจของเอ็กโกอาจมีความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ ที่ส่งผลให้เกิดเพลิงไหม้ และอาจมีความเสี่ยงที่จะเกิดจากการต่อต้านของชุมชนหากกระบวนการผลิตก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน ความเสี่ยงเหล่านี้อาจมีสาเหตุมาจากการใช้งานของตัวโรงไฟฟ้า การปฏิบัติงานของบุคลากร นอกจากนี้โรงไฟฟ้าอาจเป็นเป้าหมายของการก่อวินาศกรรม รวมทั้งภัยพิบัติทางธรรมชาติต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้

ฝ่ายบริหารได้กำหนดมาตรการต่างๆ และให้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการป้องกันและลดโอกาสในการเกิดความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

- การเน้นย้ำกับผู้ปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอถึงความไม่ประมาท
- การบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้
- การสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนรอบโรงไฟฟ้า
- การประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐและส่วนราชการท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง
- การกำหนดแผนการรักษาความปลอดภัย การติดตั้งอุปกรณ์ต่างๆ เช่น ระบบกล้องวงจรปิดรวมทั้ง การฝึกซ้อมเป็นประจำ
- การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี เพื่อตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน ทั้งในโรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโก และอาคารเอ็กโกสำนักงานใหญ่
- การจัดทำแผนดำเนินการธุรกิจต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) เพื่อรองรับกรณีเกิดสภาวะวิกฤติกับอาคารเอ็กโกสำนักงานใหญ่ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของเอ็กโกมีความต่อเนื่องและยั่งยืน
- การจัดทำประกันภัยโรงไฟฟ้าที่ครอบคลุมในเรื่อง การประกันความเสี่ยงภัยทุกชนิด (All Risks) การประกันภัยสินทรัพย์ (Property Damage) การประกันภัยเครื่องจักรเสียหาย (Machinery Breakdown) การประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) การประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลที่สาม (Third Party Liability) และการประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสียหายจากความขัดแย้งทางการเมือง การก่อการร้าย การก่อวินาศกรรม การจลาจล การปฏิวัติและรัฐประหาร (Political Violence) สำหรับสินทรัพย์โรงไฟฟ้าที่เอ็กโกเข้าไปลงทุน รวมทั้งอาคารสำนักงานใหญ่ที่โครงการนอร์ปาร์ค นอกจากนี้ยังจัดทำกรมธรรม์ประกันภัยเพื่อคุ้มครองภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม พายุไต้ฝุ่น แผ่นดินไหวดินถล่ม เป็นต้น ตามลักษณะประเภทของโรงไฟฟ้าและภูมิประเทศที่ตั้งอยู่

## 4. ความเสี่ยงด้านการเงิน

การลงทุนของกลุ่มเอ็กโกต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก โดยเงินทุนที่นำมาใช้ส่วนใหญ่เป็นการกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ จึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ฝ่ายบริหารจึงได้วางแผนทางป้องกันและลดความเสี่ยงทางการเงิน ดังนี้

### 4.1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มเอ็กโกมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของโครงการลงทุนต่างๆ โดยพยายามจัดหาเงินทุนเป็นเงินสกุลเดียวกับรายได้ที่ได้รับหรือในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกันให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ สำหรับในช่วงการก่อสร้าง เอ็กโกจะพยายามใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสม เช่น การทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap) เพื่อบริหารเงินทุนดังกล่าวให้สอดคล้องกับค่าใช้จ่ายในการพัฒนาและก่อสร้างโครงการ

### 4.2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มเอ็กโกมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยได้จัดทำหลักเกณฑ์การทำการรายการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยโดยการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ในระดับอัตราที่เหมาะสมเมื่อสภาพตลาดเอื้ออำนวย

### 4.3. ความเสี่ยงในการบริหารจัดการเงินสดจากการลงทุนในต่างประเทศ

ในปัจจุบันโครงการที่เอ็กโกได้เข้าร่วมลงทุนหลายโครงการ รับรู้รายได้เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ทำให้ระดับของกระแสเงินสดสกุลดอลลาร์สหรัฐในบัญชีต่างประเทศอยู่ในระดับที่สูง ทำให้เกิดความเสี่ยงในการบริหารจัดการเงินสดที่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐดังกล่าว แต่อย่างไรก็ตาม เอ็กโกกำลังขยายการลงทุนในโครงการต่างประเทศหลายโครงการ ทำให้กระแสเงินสดจ่ายมากกว่ากระแสเงินสดรับ ความเสี่ยงในเรื่องนี้จึงอยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้ เอ็กโกยังมีการประมาณการสถานะของกระแสเงินสดเป็นประจำทุกเดือน เพื่อดูความเหมาะสมของกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่ายและรักษาระดับของกระแสเงินสดในบัญชีเพื่อลงทุนในโครงการใหม่

## 5. ความเสี่ยงจากการดำเนินการด้านภาษี

เอ็กโกได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินการและการวางแผนด้านภาษี เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการด้านภาษีที่ถูกต้อง โดยการเสียภาษีตามที่กฎหมายกำหนด ปัจจุบันเอ็กโกมีการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งในแต่ละประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจนั้น มีข้อกำหนดโครงสร้าง หลักเกณฑ์และอัตราภาษีที่แตกต่างกันไป ซึ่งหากไม่มีการศึกษาวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงในเรื่องนี้ไว้ล่วงหน้า อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและชื่อเสียงของบริษัท ดังนั้นเอ็กโกจึงได้ดำเนินการวางแผนภาษีอย่างรัดกุมและดำเนินการเสียภาษีให้สอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด และเมื่อมีการลงทุนในโครงการใหม่ได้มีการพิจารณาถึงผลกระทบทางภาษีก่อนการลงทุนด้วย โดยมีการจัดตั้งคณะทำงานด้านภาษีและกฎหมายลงทุนต่างประเทศเพื่อดูแลจัดการในเรื่องดังกล่าว

นอกจากนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการด้านภาษีเป็นระบบและสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันภายในกลุ่มเอ็กโก ได้มีการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านภาษีไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและมีการเปิดเผยนโยบายดังกล่าวให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบในเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

## 6. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศของเอ็กโกนั้น ถูกควบคุมภายใต้ข้อกำหนดและกฎระเบียบต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งหากมีการฝ่าฝืนกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมาย อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและชื่อเสียงของกลุ่มเอ็กโก ดังนั้นกลุ่มเอ็กโกจึงได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่างๆ อย่างครบถ้วน รวมถึงกฎระเบียบ

ข้อบังคับและกฎหมายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ชีวิตอนามัยและสุขภาพของพนักงาน นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับกฎหมายใหม่ๆ ที่ออกมาบังคับใช้

ในปี 2560 กลุ่มเอ็กโกไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เอ็กโกได้ติดตามข้อกฎหมายที่ออกใหม่ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและจัดทำระบบฐานข้อมูลด้านกฎหมายที่ใช้ร่วมกัน รวมทั้งเผยแพร่และทำความเข้าใจกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องถึงข้อกฎหมายที่ปรับปรุงหรือออกใหม่ เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นและสิ่งที่ต้องปฏิบัติ

## 7. ความเสี่ยงด้านบุคลากร

เอ็กโกเชื่อว่า บุคลากร คือ ปัจจัยความสำเร็จขององค์กร การสูญเสียบุคลากรที่เป็นกำลังสำคัญอาจทำให้ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานลดลง ขาดความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ทั้งยังมีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในการสรรหาและฝึกอบรมบุคลากรใหม่ นอกจากนี้อาจทำให้เกิดการสูญเสียองค์ความรู้ได้ โดยเฉพาะธุรกิจผลิตไฟฟ้าเป็นธุรกิจเฉพาะ แตกต่างจากธุรกิจทั่วไป ต้องการบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ดังนั้นการขาดแคลนบุคลากรที่มีความชำนาญจึงเป็นหนึ่งในความเสี่ยงที่เอ็กโกให้ความสำคัญและได้กำหนดมาตรการเพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องนี้ ดังนี้

- จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้มีความรู้ความชำนาญ เพื่อก้าวสู่ตำแหน่งที่สำคัญ โดยมีการเตรียมความพร้อมทั้งในรูปแบบการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) การสลับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน (Job Rotation) เพื่อให้เกิดการเรียนรู้รอบด้านและสามารถสานต่องานได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ
- จัดทำโครงการแบ่งปันความรู้ (Knowledge Sharing) ภายในองค์กร และการพัฒนาศูนย์รวมความรู้ในแวดวงธุรกิจไฟฟ้า (Knowledge Center) ทางอินเทอร์เน็ต (EGCO Group Net)
- ดูแลพนักงานให้ได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อตอบแทนความทุ่มเท อุทิศตน สำหรับการมีส่วนร่วมกับความความสำเร็จขององค์กร โดยพนักงานจะได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือนตามโครงสร้างเงินเดือนของบริษัท ซึ่งมีอัตราที่สามารถแข่งขันได้ในตลาดธุรกิจเดียวกัน โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน รวมทั้งจัดสิทธิประโยชน์แก่พนักงานอย่างเหมาะสม เพื่อรักษารักขาคนเก่งคนดีไว้กับองค์กร

ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัท มีความรู้ความสามารถที่สอดคล้องกับรูปแบบธุรกิจขององค์กรและนำองค์กรไปสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

## 8. ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

เอ็กโกคำนึงถึงปัญหาจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศจึงได้มีมาตรการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกเพื่อช่วยบรรเทาปัญหาการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ โดยได้ตั้งเป้าหมายการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนให้มีสัดส่วนถึงร้อยละ 30 ภายในปี 2569 ซึ่งในปัจจุบันกลุ่มเอ็กโกมีโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วทั้งในและต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 19.26 และสามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลงได้ 1.95 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

ในด้านกระบวนการผลิต เอ็กโกมีมาตรการในการเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้เทคโนโลยีผลิตไฟฟ้า การเลือกใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมสำหรับการลงทุนในโรงไฟฟ้าในอนาคต การลดการใช้พลังงานของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกและอาคารเอ็กโก และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากคู่ธุรกิจ โดยการเลือกคู่ค้าที่มีนโยบายหรือแนวทางการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ เอ็กโกยังมีมาตรการในการกักเก็บก๊าซเรือนกระจก โดยได้ดำเนินการทั้งในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าโดยผ่านโครงการพื้นที่สีเขียว และโครงการภายนอกโรงไฟฟ้า ได้แก่ โครงการฟื้นฟูป่าต้นน้ำภายใต้การดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่า โครงการสร้างป่าสร้างรายได้ จังหวัดเชียงใหม่ และโครงการฟื้นฟูป่ารักษาดาน้ำ จังหวัดชัยภูมิ





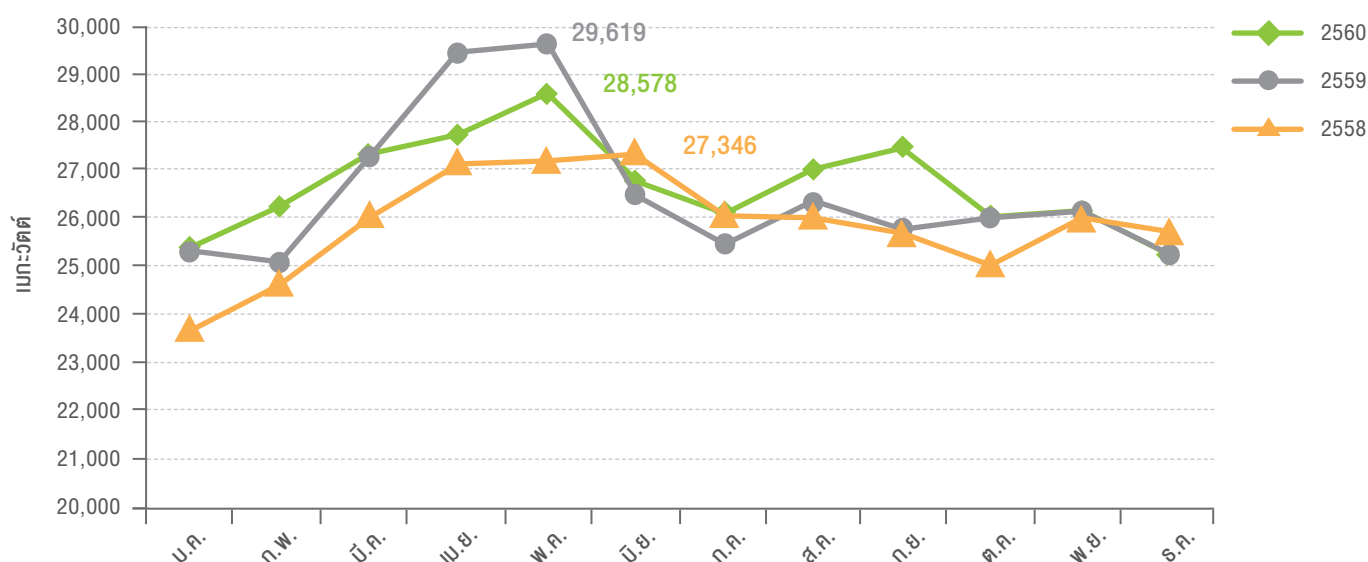
เอ็กโกจึงกำหนดกลยุทธ์ในการขยายการลงทุนในต่างประเทศ  
ที่อยู่ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งปัจจุบันเอ็กโกมีการลงทุนในประเทศ  
ฟิลิปปินส์ สปป.ลาว อินโดนีเซีย และออสเตรเลีย



## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### 1. ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าและเศรษฐกิจในประเทศไทย

ในปี 2560 ประเทศไทยมีความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิในระบบการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2560 เวลา 14.20 น. มีค่าเท่ากับ 28,578 เมกะวัตต์ ต่ำกว่าความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิปี 2559 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 29,619 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 3.51 สาเหตุหลักมาจากฝนตกเร็วกว่าฤดูกาลปกติส่งผลให้สภาพอากาศไม่ร้อนอบอ้าวเหมือนปีก่อน ประกอบกับมาตรการรณรงค์ลดการใช้ไฟฟ้าของภาครัฐโดยมีสถิติความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิย้อนหลัง ดังแสดงในภาพที่ 1 สำหรับความต้องการพลังงานไฟฟ้าสุทธิในระบบ กฟผ. มีเท่ากับ 188,066.71 กิกะวัตต์ชั่วโมง มีค่าลดลงเล็กน้อยจากความต้องการพลังงานไฟฟ้าสุทธิในปี 2559 ที่มีค่าเท่ากับ 188,152.80 กิกะวัตต์ชั่วโมง เป็นจำนวน 86.09 กิกะวัตต์ชั่วโมง คิดเป็นร้อยละ 0.04 เป็นผลหลักมาจากการที่ประชาชนหันมาผลิตไฟฟ้าใช้เองมากขึ้นและรัฐบาลมีมาตรการรณรงค์ด้านนโยบายประหยัดพลังงาน ถึงแม้ว่าภาวะเศรษฐกิจไทยที่ขยายตัวโดยได้รับปัจจัยสนับสนุนหลักจากการส่งออกสินค้าและบริการที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่องตามเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าสำคัญของไทย ตลอดจนการลงทุนภาคเอกชนที่มีการฟื้นตัว



ภาพที่ 1 สถิติความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุด ปี 2558-2560 (ที่มา:กฟผ.)



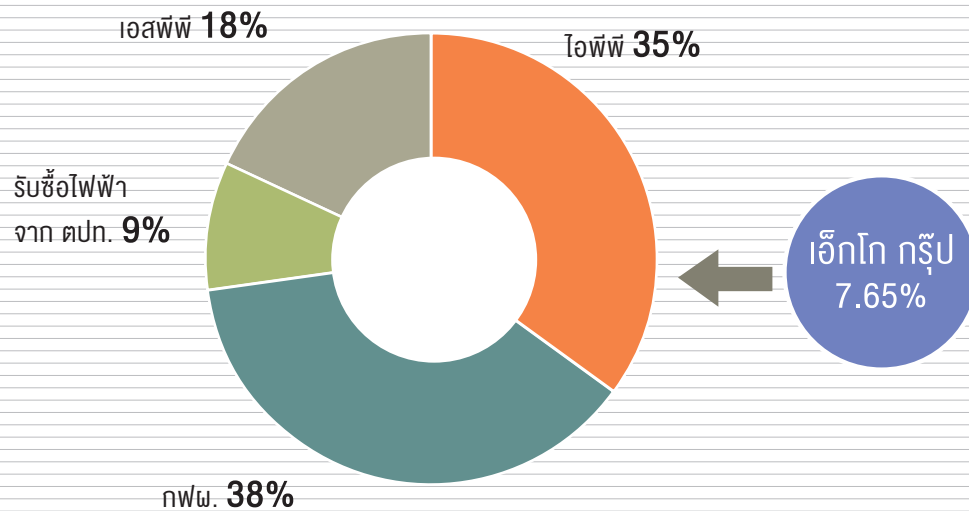
สำหรับปี 2561 คาดว่าความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดสุทธิในระบบ กฟผ. จะมีค่าประมาณ 31,269 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ประมาณร้อยละ 9.42 ส่วนความต้องการพลังงานไฟฟ้าสุทธิของประเทศไทยในระบบ กฟผ. จะมีค่าประมาณ 193,771 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 3.03 ซึ่งเป็นตัวเลขอ้างอิงจากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2579 (PDP 2015)

ด้านแนวโน้มเศรษฐกิจในปี 2561 สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติได้มีการประมาณการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยในกรอบร้อยละ 3.6 ถึง 4.6 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ซึ่งส่งผลเชิงบวกต่อการส่งออกสินค้าและบริการ ตลอดจนการเร่งตัวขึ้นของการลงทุนภาครัฐตามความคืบหน้าของโครงการลงทุนสำคัญและกรอบงบประมาณรายจ่ายลงทุนที่เพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กำลังการผลิตตามสัญญาของประเทศไทยในระบบ กฟผ. มีค่าเท่ากับ 42,433.25 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นผลิตโดยโรงไฟฟ้าของ กฟผ. จำนวน 16,071.13 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 37.87 ของกำลังการผลิตตามสัญญาของทั้งประเทศและที่เหลือเป็นของผู้ผลิตไฟฟ้าอื่นๆ ได้แก่

- ผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ (ไอพีพี) จำนวน 14,948.50 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 35.23
- ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี) จำนวน 7,536.02 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 17.76
- รับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ จำนวน 3,877.60 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 9.14

หากพิจารณากำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าเอ็กโกที่จ่ายไฟเข้าระบบ กฟผ. เทียบกับกำลังการผลิตตามสัญญาของประเทศไทย พบว่าเอ็กโกมีส่วนปริมาณการผลิตไฟฟ้าคิดเป็น จำนวน 3,247 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 7.65 ของกำลังการผลิตตามสัญญาของประเทศไทย



ภาพที่ 2 สัดส่วนกำลังผลิตติดตั้งรวมในระบบ กฟผ. แยกตามผู้ผลิตในประเทศไทย ปี 2560 (ที่มา:กฟผ.)

ในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2560 กระทรวงพลังงานอยู่ระหว่างการศึกษาข้อมูลและเตรียมการสำหรับการปรับแผน PDP 2015 เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันที่เศรษฐกิจเติบโตช้ากว่าที่คาดการณ์ การเพิ่มขึ้นของกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าแบบผลิตเองใช้เองรวมกับนโยบายประหยัดพลังงานที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งส่งผลให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าในระบบมีแนวโน้มลดลงกว่าที่เคยคาดการณ์ไว้ในแผน PDP 2015 ตลอดจนการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น โดยคาดว่าแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยฉบับใหม่จะแล้วเสร็จในปี 2561

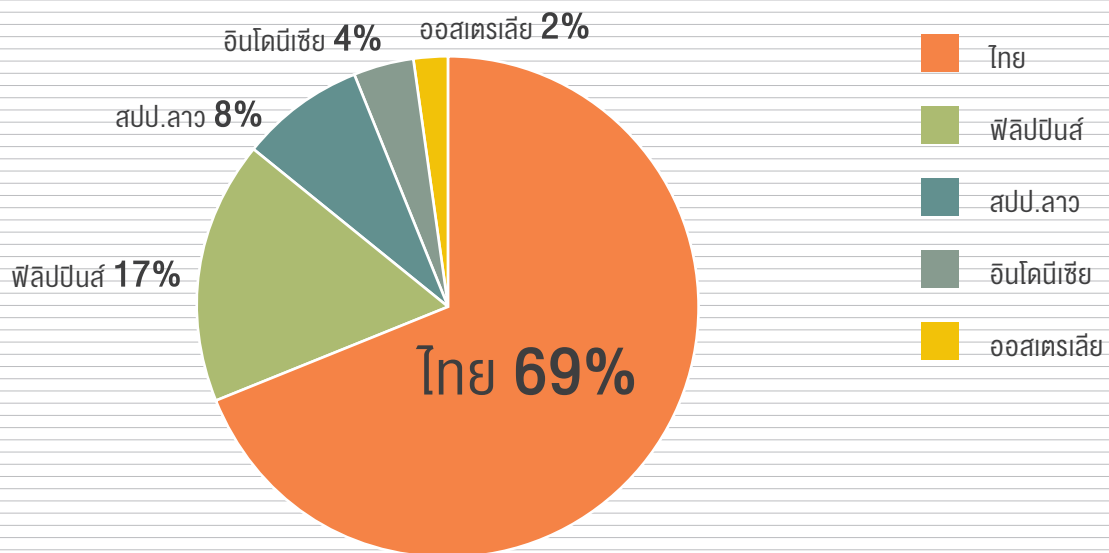
ด้านความคืบหน้าของสถานการณ์รับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน จากเป้าหมายตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558-2579 (AEDP 2015) ซึ่งกำหนดเป้าหมายรวมไว้ที่ 19,684 เมกะวัตต์ (รวมพลังน้ำขนาดใหญ่) ภายในปี 2579 ซึ่งในช่วงที่ผ่านมาจากการที่ภาครัฐมีนโยบายสนับสนุนด้านพลังงานหมุนเวียน ประกอบกับต้นทุนในการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนถูกลง ทำให้ปัจจุบันประเทศไทยมีกำลังการผลิตจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สำหรับสถานการณ์การรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ณ เดือนพฤศจิกายน 2560 รวบรวมโดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน มีโครงการที่จ่ายไฟเข้าระบบไฟฟ้า (COD) แล้ว 10,174.93 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 738.41 เมกะวัตต์ หรือร้อยละ 7.83

ในปี 2560 ที่ผ่านภาครัฐมีการเปิดรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายละเอียดดังนี้

- โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร ระยะที่ 2 รวมจำนวนไม่เกิน 219 เมกะวัตต์ ใช้วิธีจับฉลากคัดเลือก ซึ่งมีผู้ประสงค์ยื่นคำขอเสนอขายไฟฟ้าสูงกว่าเป้าหมายรับซื้อ 16 เท่า โดยมีผู้ผ่านการพิจารณาทั้งสิ้นจำนวน 35 ราย คิดเป็นกำลังการผลิตรวม 154.52 เมกะวัตต์
- โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ประเภทเชื้อเพลิงก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ของเสีย) ในพื้นที่ จังหวัดปัตตานี จังหวัดยะลา จังหวัดนราธิวาสและจังหวัดสงขลา เฉพาะอำเภอจะนะ อำเภอเทพา อำเภอบึงนาราง และอำเภอนาทวี ระยะที่ 2 รวมจำนวนไม่เกิน 8 เมกะวัตต์ ใช้วิธีคัดเลือกแบบวิธีการแข่งขันด้านราคา (Competitive Bidding) ในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ซึ่งมีผู้ประสงค์ยื่นคำขอเสนอขายไฟฟ้าสูงกว่าเป้าหมายรับซื้อ โดยมีผู้ผ่านการพิจารณาทั้งสิ้นจำนวน 2 ราย คิดเป็นกำลังการผลิตรวม 3.7 เมกะวัตต์
- โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในแบบ SPP Hybrid Firm รวมจำนวน 300 เมกะวัตต์ ใช้วิธีคัดเลือกแบบวิธีการแข่งขันด้านราคา (Competitive Bidding) ในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ซึ่งมีผู้ประสงค์ยื่นคำขอเสนอขายไฟฟ้าสูงกว่าเป้าหมายรับซื้อ 5 เท่า โดยมีผู้ผ่านการพิจารณาทั้งสิ้นจำนวน 17 ราย คิดเป็นกำลังการผลิตรวม 300 เมกะวัตต์

## 2. ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

เอ็กโกเล็งเห็นว่าอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทยมีโอกาสเติบโตค่อนข้างจำกัด เอ็กโกจึงกำหนดกลยุทธ์ในการขยายการลงทุนในต่างประเทศที่อยู่ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งปัจจุบันเอ็กโกมีการลงทุนในประเทศ ฟิลิปปินส์ สปป.ลาว อินโดนีเซีย และออสเตรเลีย และมีสัดส่วนการลงทุนดังแสดงในภาพที่ 3 สำหรับการลงทุนในต่างประเทศนั้น นอกจากการขยายการลงทุนในประเทศที่มีการลงทุนอยู่แล้ว เอ็กโกยังมองหาโอกาสในการขยายการลงทุนในประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคนี้ อาทิ เวียดนาม เมียนมา และกัมพูชา นอกจากนี้เอ็กโกยังมองหาโอกาสในการลงทุนในประเทศอินเดียและไต้หวันตามที่คณะกรรมการได้เห็นชอบให้กำหนดเป้าหมายการพัฒนาโรงไฟฟ้าหมุนเวียนให้มีสัดส่วนร้อยละ 30 ของกำลังการผลิตรวมภายในปี 2569



ภาพ 3 กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นของเอ็กโกปี 2560 แยกตามประเทศที่มีฐานธุรกิจ

ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศที่เป็นเป้าหมายการลงทุนของเอ็กโกสรุปได้ดังนี้

## 2.1 ฟิลิปปินส์

ประเทศฟิลิปปินส์มีกำลังการผลิตติดตั้งอยู่ที่ประมาณ 21,000 เมกะวัตต์ โดยใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้าและมีการคาดการณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ต่อปี ทั้งนี้ฟิลิปปินส์มีกำลังการผลิตเป้าหมายในปี 2563 เท่ากับ 37,000 เมกะวัตต์ ซึ่งกำลังการผลิตส่วนใหญ่เป็นโรงไฟฟ้าถ่านหิน นอกจากนี้รัฐบาลมีการส่งเสริมการลงทุนด้านพลังงานหมุนเวียนโดยได้กำหนดเป้าหมายกำลังการผลิตจากพลังงานหมุนเวียนรวมให้ได้ 15,000 เมกะวัตต์ภายในปี 2573 และมีแผนที่จะปรับเป้าหมายกำลังการผลิตจากพลังงานหมุนเวียนรวมให้ได้ 20,000 เมกะวัตต์ในปี 2583 โดยเน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ พลังความร้อนใต้พิภพ และพลังลม

## 2.2 สปป.ลาว

สปป.ลาว มีกำลังการผลิตติดตั้งรวมประมาณ 6,300 เมกะวัตต์ โดยมีสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าภายในประเทศประมาณ 2,100 เมกะวัตต์และส่งออกไปยังประเทศไทยและเวียดนาม ประมาณ 3,600 และ 600 เมกะวัตต์ตามลำดับ โดยกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ทั้งนี้ สปป.ลาว คาดการณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 13.20 ต่อปี นอกจากนี้ สปป.ลาว ยังมุ่งสู่การพัฒนาเป็นแหล่งพลังงานของเอเชีย (Battery of Asia) จึงมีนโยบายส่งเสริมการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังน้ำจากเอกชนซึ่งคาดว่าจะในอนาคตจะมีกำลังการผลิตมากถึง 29,000 เมกะวัตต์

ปัจจุบันรัฐบาลไทยมีกรอบความร่วมมือในการซื้อขายไฟฟ้าจากรัฐบาล สปป.ลาวจำนวน 9,000 เมกะวัตต์

## 2.3 อินโดนีเซีย

ประเทศอินโดนีเซีย มีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 60,000 เมกะวัตต์ ซึ่งกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าถ่านหินและโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ และคาดการณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 8.46 ต่อปี ตลอดจนมีแผนที่จะขยายกำลังการผลิตเพิ่มอีกจำนวน 78,000 เมกะวัตต์ เพื่อรับมือกับความขาดแคลนพลังงานในอนาคตและลดสัดส่วนการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้า ในขณะเดียวกันรัฐบาลก็มีเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้ได้ร้อยละ 23 ของกำลังการผลิตทั้งหมด โดยมุ่งเน้นการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

## 2.4 ออสเตรเลีย

ประเทศออสเตรเลีย มีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 46,000 เมกะวัตต์ โดยคิดเฉพาะส่วนของ Nation Electricity Market (NEM) ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 83 ของกำลังการผลิตในประเทศ ประเทศออสเตรเลียวางแผนที่จะยังใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าอยู่ โดยมีสัดส่วนของโรงไฟฟ้าถ่านหินเป็นร้อยละ 48 ของกำลังการผลิตทั้งหมด เพื่อรักษาความมั่นคงด้านพลังงานและรักษาระดับราคาไม่ให้สูงไป ทั้งนี้ออสเตรเลียมีแนวโน้มความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดค่อนข้างคงที่เนื่องจากการอนุรักษ์พลังงานที่มีประสิทธิภาพสูง และการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) นอกจากนี้ประเทศออสเตรเลียมีการกำหนดเป้าหมายในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้ได้ 33,000 กิกะวัตต์ชั่วโมง ภายในปี 2563 โดยเน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังลมและระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ซึ่งคาดการณ์ว่าในปี 2570 ประเทศออสเตรเลียจะมีโรงไฟฟ้าพลังลมและระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) เพิ่มขึ้น 3 เท่าจากปัจจุบัน

## 2.5 เวียดนาม

ประเทศเวียดนาม มีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 39,000 เมกะวัตต์ ซึ่งกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าถ่านหินและโรงไฟฟ้าพลังน้ำ และคาดการณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.40 ต่อปี ทั้งนี้เวียดนามมีเป้าหมายจะขยายกำลังการผลิตเป็น 97,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2563 นอกจากนี้เวียดนามได้กำหนดเป้าหมายในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้ได้ 48,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573 โดยเน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังน้ำและพลังลม

กิจการไฟฟ้าในประเทศเวียดนามอยู่ระหว่างการปฏิรูปเพื่อพัฒนาไปสู่กิจการไฟฟ้าแบบตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้าทั้งแบบขายส่งและขายปลีก (Competitive wholesale and retail power market) รวมถึงอยู่ระหว่างการปฏิรูปการไฟฟ้าของเวียดนาม (Electricity of Vietnam) ด้วย

## 2.6 เมียนมา

ประเทศเมียนมา มีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 5,600 เมกะวัตต์ ซึ่งกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำและโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ และคาดการณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 ต่อปี นอกจากนี้ประเทศเมียนมามีแผนที่จะขยายกำลังการผลิตเป็น 14,000 เมกะวัตต์ในอนาคต โดยมุ่งเน้นการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังน้ำและโรงไฟฟ้าถ่านหินเป็นหลัก ทั้งนี้ประเทศไทยได้ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจการรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศเมียนมาแบบไม่ระบุปริมาณรับซื้อไฟฟ้าซึ่งจะครบกำหนดในปี 2563

## 2.7 กัมพูชา

ประเทศกัมพูชา มีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 1,600 เมกะวัตต์ โดยใช้พลังน้ำและถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า ทั้งนี้มีการคาดการณ์ว่าความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดจะเพิ่มขึ้นประมาณ ร้อยละ 9.50 ต่อปี นอกจากนี้ประเทศกัมพูชามีแผนที่จะเพิ่มกำลังการผลิตอีกจำนวน 2,600 เมกะวัตต์ โดยลดการพึ่งพาน้ำมันดีเซลและส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ ปัจจุบันประเทศไทยได้ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจการรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศกัมพูชาแบบไม่ระบุปริมาณรับซื้อไฟฟ้าด้วย

## 2.8 อินเดีย

ประเทศอินเดีย มีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 331,000 เมกะวัตต์ ซึ่งกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าถ่านหินและโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยรัฐบาลอินเดียได้ตั้งเป้าหมายให้มีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้ได้ 175,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2565 โดยมุ่งเน้นการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และโรงไฟฟ้าพลังลม โดยมีเป้าหมายการผลิตเท่ากับ 100,000 เมกะวัตต์ และ 50,000 เมกะวัตต์ตามลำดับ

## 2.9 ไต้หวัน

ประเทศไต้หวัน มีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 50,000 เมกะวัตต์ ซึ่งกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าถ่านหิน ทั้งนี้รัฐบาลไต้หวันได้ตั้งเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้ได้ร้อยละ 20 ของกำลังการผลิตทั้งหมดเพื่อที่จะทดแทนโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ที่จะหมดอายุในปี 2568 โดยเน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังลม ซึ่งในปี 2563 ไต้หวันจะมีกำลังการผลิตที่เป็นพลังงานหมุนเวียนประมาณ 27,000 เมกะวัตต์

### 3. การแข่งขัน

ในภาพรวมของปี 2560 ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าของประเทศไทยมีการแข่งขันค่อนข้างสูง การประกาศรับซื้อไฟฟ้าส่วนใหญ่จึงเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนตามแผน AEDP 2015 ซึ่งมีคู่แข่งจำนวนมาก สำหรับภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก จะเห็นได้ว่าความต้องการใช้ไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกมีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยหลายประเทศจะมีแผนกระจายเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยหันมาสนับสนุนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้น นับเป็นโอกาสของเอ็กโกที่จะมองหาช่องทางการลงทุนที่มีเป้าหมายขนาดใหญ่รองรับอยู่ ในปี 2560 ถึงแม้ว่าภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมไฟฟ้าจะสูง เอ็กโกก็ยังสามารถแข่งขันและประสบความสำเร็จในการลงทุนพัฒนาโครงการทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยสรุปได้ ดังนี้

- ประสบความสำเร็จในการถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 20.07 ในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพซาลักและดาราจัท ในประเทศอินโดนีเซีย ทำให้กำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้น 129.90 เมกะวัตต์
- ประสบความสำเร็จในการร่วมทุนเพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าน้ำเทิน 1 ซึ่งเอ็กโกมีส่วนถือหุ้นร้อยละ 25 โดยโครงการมีกำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2565 ทำให้กำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้น 161.08 เมกะวัตต์
- โครงการโรงไฟฟ้าคลองหลวง และ โครงการโรงไฟฟ้าบ้านโป่ง ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 100 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 และวันที่ 1 ตุลาคม 2560 ตามลำดับ ทำให้กำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้น 322.00 เมกะวัตต์

ซึ่งการลงทุนดังกล่าวสอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนของเอ็กโกที่มุ่งจะแสวงหาโอกาสในการลงทุนทั้งจากการซื้อโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วเพื่อรับรู้อย่างได้ทันทีการดำเนินการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ให้แล้วเสร็จตามกำหนดการและการแสวงหาโอกาสในการพัฒนาโครงการก่อสร้างใหม่เพื่อการเจริญเติบโตในระยะยาว ตลอดจนการขยายการลงทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศไทยและในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก นอกจากความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงหลายหลายประเภท เอ็กโกยังสามารถแข่งขันในอุตสาหกรรมไฟฟ้าได้อย่างเหมาะสมผ่านปัจจัยความสำเร็จหลายด้าน ดังนี้

#### • ด้านทรัพยากรบุคคล

เอ็กโกเชื่อมั่นว่าการเติบโตของบุคลากรจะส่งเสริมให้บริษัทเติบโตยิ่งขึ้นไปอีก หนึ่งในปัจจัยความสำเร็จคือความสามารถและความรู้ ความเชี่ยวชาญของบุคลากรในบริษัทฯ ประสบการณ์ของคณะกรรมการ รวมถึงความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ โดยบุคลากรของเอ็กโกเป็นบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ด้านอุตสาหกรรมไฟฟ้า คณะกรรมการประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจากหลากหลายสาขา และหลายท่านมีความรู้และประสบการณ์ด้านพลังงานและไฟฟ้าเป็นระยะเวลานาน

#### • ความน่าเชื่อถือของเอ็กโก

เอ็กโกมุ่งมั่นที่จะขยายการลงทุนเพื่อให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เอ็กโกจึงเลือกลงทุนในโครงการที่ให้ผลตอบแทนและมีความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ทำให้เอ็กโกมีความแข็งแกร่งในด้านสถานะทางการเงินและสภาพคล่อง ตลอดจนผลกำไรเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลให้ธนาคารและสถาบันการเงินเกิดความเชื่อมั่นในการปล่อยสินเชื่อเพื่อให้เอ็กโกนำไปลงทุน

#### • ความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนรอบโรงไฟฟ้า

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าเป็นส่วนหนึ่งที่เกิดผลกระทบต่อชุมชนที่อยู่รอบโรงไฟฟ้า เอ็กโกจึงดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดกับชุมชนรอบโรงไฟฟ้า โดยเอ็กโกจะเปิดเผยข้อเท็จจริงโดยไม่ปิดบังและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังสนับสนุนการจ้างงานในชุมชนเพื่อกระจายรายได้และพัฒนาความเป็นอยู่ของคนในชุมชนควบคู่กับการพัฒนาธุรกิจไฟฟ้า

## โครงสร้างรายได้

กลุ่มเอ็กโกประกอบธุรกิจที่มีทั้งลักษณะ Holding Company ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า รวมถึงธุรกิจให้บริการในการเดินเครื่อง บำรุงรักษา วิศวกรรม และก่อสร้าง โครงสร้างรายได้ของกลุ่มเอ็กโกสรุปได้ดังตารางต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2560		2559	
			รายได้	%	รายได้	%
กระแสไฟฟ้า	เอ็กโก โคเจน	80.00%				
	ค่าพลังไฟฟ้า		260.93	0.69%	270.37	0.88%
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		1,811.21	4.76%	1,859.73	6.05%
	โซลาร์โก	49.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		363.68	0.96%	372.59	1.21%
	เอสพีพี ฑู	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		47.88	0.13%	49.51	0.16%
	เอสพีพี ทรี	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		48.98	0.13%	49.85	0.16%
	เอสพีพี โฟร์	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		35.96	0.09%	37.49	0.12%
	เอสพีพี ไฟว์	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		51.14	0.13%	52.43	0.17%
	โบโค ร็อค	100.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		981.12	2.58%	1,013.95	3.30%
	เทพพนมา	90.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		31.85	0.08%	36.39	0.12%
	ชัยภูมิ <sup>A</sup>	90.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		313.22	0.82%	16.92	0.06%
	คลองหลวง <sup>B</sup>	99.99%				
	ค่าพลังไฟฟ้า		185.61	0.49%	-	-
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		727.22	1.91%	-	-
	บ้านโป่ง <sup>C</sup>	99.99%				
	ค่าพลังไฟฟ้า		219.05	0.58%	-	-
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		929.47	2.44%	-	-
สัญญาเช่าการเงิน	บพข. <sup>D</sup>	99.99%	3,291.22	8.65%	2,017.28	6.56%
ภายใต้สัญญา ซื้อขายไฟฟ้า	ร้อยเอ็ด กรีน	70.30%	9.59	0.03%	28.50	0.09%
สัญญาเช่าดำเนินงาน ภายใต้สัญญา ซื้อขายไฟฟ้า	เคซอน	100.00%	3,606.51	9.48%	3,750.91	12.20%
บริการภายใต้สัญญา ซื้อขายไฟฟ้า	บพข.	99.99%	9,835.44	25.84%	5,769.85	18.77%
	ร้อยเอ็ด กรีน	70.30%	189.51	0.50%	205.85	0.67%
	เคซอน	100.00%	6,170.27	16.21%	6,427.79	20.91%
บริการ	เอสโก	99.99%	908.11	2.39%	835.01	2.72%
ดอกเบี้ยรับ	เอ็กโก		91.60	0.24%	43.90	0.14%
	โซลาร์โก		10.57	0.03%	13.24	0.04%



หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2560		2559	
			รายได้	%	รายได้	%
ดอกเบี้ยรับ (ต่อ)	บพข.		29.71	0.08%	22.94	0.07%
	โรงไฟฟ้าระยอง, เอ็กโก โคเจน, ร้อยเอ็ด กรีน, เอสพีพี ฑู, เอสพีพี ทรี, เอสพีพี ไฟร์, เอสพีพี ไฟร์, เคซอน, เทพพนา, โบโค ร็อค, บ้านโป่ง, คลองหลวง, ชัยภูมิ, เอสโก, พีพอย, คิวเอ็มเอส และนอร์ธโพล		26.27	0.07%	25.62	0.08%
อื่นๆ	โซลาร์โก <sup>E</sup>		918.86	2.41%	927.41	3.02%
	เอ็กโก		215.19	0.57%	301.78	0.98%
	เอสพีพี ฑู <sup>E</sup>		135.87	0.36%	125.80	0.41%
	เอสพีพี ทรี <sup>E</sup>		127.82	0.34%	128.13	0.42%
	เอสพีพี ไฟร์ <sup>E</sup>		93.53	0.25%	95.99	0.31%
	เอสพีพี ไฟร์ <sup>E</sup>		132.83	0.35%	134.05	0.44%
	ชัยภูมิ <sup>E</sup>		434.38	1.14%	22.97	0.07%
	โรงไฟฟ้าระยอง, เอ็กโก โคเจน, ร้อยเอ็ด กรีน, เคซอน, เทพพนา <sup>E</sup> , โบโค ร็อค, บ้านโป่ง, คลองหลวง, บพข., เอสโก, พีพอย, คิวเอ็มเอส และนอร์ธโพล		51.59	0.14%	45.84	0.15%
ส่วนแบ่งผล กำไร (ขาดทุน)	บีแอลซีพี	50.00%	1,217.79	3.20%	1,825.70	5.94%
	จีอีซี	50.00%	1,256.21	3.30%	1,467.69	4.77%
	เอ็นทีพีซี	35.00%	1,354.77	3.56%	1,474.32	4.80%
	เอ็นอีดี	66.67%	558.24	1.47%	540.65	1.76%
	จีพีเอส	60.00%	129.33	0.34%	127.73	0.42%
	มาชิน เออีเอส <sup>F</sup>	49.00%	780.78	2.05%	493.83	1.61%
	เอสอีจี <sup>G</sup>	20.00%	310.17	0.81%	293.88	0.96%
	เอ็มเอ็มอี	40.00%	6.73	0.02%	(31.03)	(0.10%)
	เอสบีพีแอล	49.00%	(5.69)	(0.01%)	(105.05)	(0.34%)
	จีเคด	50.00%	(48.72)	(0.13%)	(29.82)	(0.10%)
	ทีแอลซี <sup>H</sup>	49.00%	-	-	4.20	0.01%
	เอสอีจีเอสดี <sup>I</sup>	11.89%	216.99	0.57%	-	-
	เอ็นทีวันพีซี <sup>J</sup>	25.00%	(4.06)	(0.01%)	-	-
ยอดรวมรายได้ (รายการรายได้ในงบการเงินรวม)			38,058.71	100%	30,744.20	100%

หมายเหตุ

- /A บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ชัยภูมิ) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559
- /B บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (คลองหลวง) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560
- /C บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บ้านโป่ง) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560
- /D โครงการโรงไฟฟ้าชนอมหน่วยที่ 4 ของ บริษัท ผลผลิตไฟฟ้าชนอม จำกัด (บพข.) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2559 ในขณะที่โรงไฟฟ้าชนอมหน่วยที่ 2 และ 3 สิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและยุติการเดินเครื่องเพื่อจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบในวันดังกล่าวเช่นเดียวกัน
- /E รายได้ส่วนเพิ่มราคาขาย (Adder) ซึ่งเป็นรายได้ที่ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ
- /F เอ็กโก ซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัท มาชิน เออีเอส จำกัด (มาชิน เออีเอส) มีผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 44.54 เป็นร้อยละ 49 เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2559 และลงนามขายหุ้นทั้งหมดเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2560
- /G บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล จำกัด (เอสอีจี) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 ได้รับอนุมัติปรับอัตราค่าไฟฟ้าใหม่ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากการไฟฟ้าประเทศอินโดนีเซีย เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2559 และเอสอีจีซื้อหุ้นในบริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล (ซาลัก-ดาราจัท) จำกัด (เอสอีจีเอสดี) ในสัดส่วนร้อยละ 8.18 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2560
- /H เอ็กโก จัดทะเบียนจัดตั้ง PT Tenaga Listrik Cilegon (ทีแอลซี) ในสัดส่วนร้อยละ 49 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 ซึ่งทีแอลซีเป็นบริษัทที่ดำเนินการพัฒนาโรงไฟฟ้าถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย
- /I เอ็กโก ซื้อหุ้นในบริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล (ซาลัก-ดาราจัท) จำกัด (เอสอีจีเอสดี) ในสัดส่วนร้อยละ 11.89 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2560
- /J เอ็กโก ได้ลงนามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 1 จำกัด (เอ็นทีวันพีซี) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำเหิน 1 เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2560

## บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

### สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2560

สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

**หมายเหตุ:** บทรายงานและการวิเคราะห์ทางการเงินฉบับนี้ ฝ่ายบริหารได้จัดทำขึ้นเพื่อนำเสนอข้อมูลและแสดงวิสัยทัศน์ของฝ่ายบริหารให้นักลงทุนสามารถติดตามและทำความเข้าใจฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทได้ดีขึ้น อันเป็นการส่งเสริมโครงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ในกรณีที่บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารฉบับภาษาอังกฤษ มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

อนึ่ง เนื่องจากบทรายงานและการวิเคราะห์ฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อนำเสนอข้อมูลและคำอธิบายถึงสถานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งสิ่งที่นำเสนออาจเปลี่ยนแปลงตามปัจจัยหรือสภาวะแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต ฉะนั้นจึงใคร่ขอให้นักลงทุนใช้วิจารณญาณในการพิจารณาใช้ประโยชน์จากเอกสารข้อมูลนี้ และหากมีคำถามหรือข้อสงสัยประการใดกรุณาติดต่อสอบถามได้ที่ ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท ผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) โทร. 0 2998 5145-8 หรือ Email: ir@egco.com

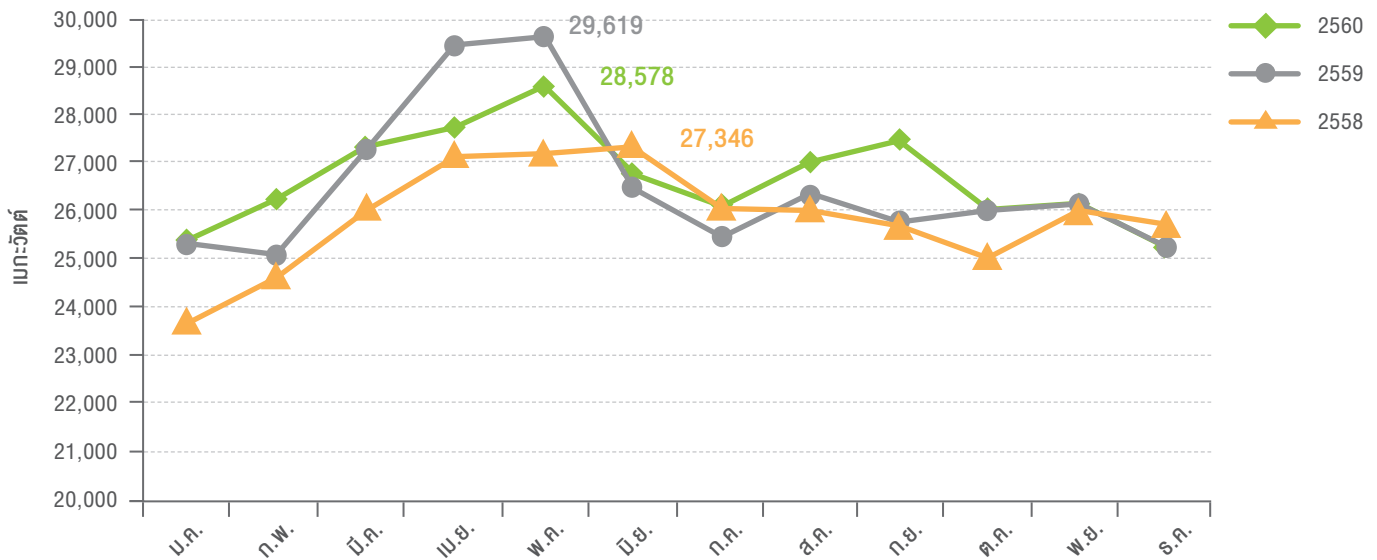
## บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

### 1. ภาพอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

#### 1.1 ภาพอุตสาหกรรมไฟฟ้าและเศรษฐกิจในประเทศไทย

ในปี 2560 ประเทศไทยมีความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิในระบบการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2560 เวลา 14.20 น. มีค่าเท่ากับ 28,578 เมกะวัตต์ ต่ำกว่าความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิปี 2559 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 29,619 เมกะวัตต์หรือคิดเป็นร้อยละ 3.51 สาเหตุหลักมาจากฝนตกเร็วกว่าฤดูกาลปกติส่งผลให้สภาพอากาศไม่ร้อนอบอ้าวเหมือนปีก่อน ประกอบกับมาตรการรณรงค์ลดการใช้ไฟฟ้าของภาครัฐ โดยมีสถิติความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธีย้อนหลัง ดังแสดงในภาพที่ 1 สำหรับความต้องการพลังงานไฟฟ้าสุทธิในระบบ กฟผ. มีเท่ากับ 188,067 กิกะวัตต์ชั่วโมง มีค่าลดลงเล็กน้อยจากความต้องการพลังงานไฟฟ้าสุทธิในปี 2559 ที่มีค่าเท่ากับ 188,153 กิกะวัตต์ชั่วโมง เป็นจำนวน 86.09 กิกะวัตต์ชั่วโมง คิดเป็นร้อยละ 0.04 เป็นผลหลักมาจากการที่ประชาชนหันมาผลิตไฟฟ้าใช้เองมากขึ้นและรัฐบาลมีการรณรงค์ด้านนโยบายประหยัดพลังงาน ถึงแม้ว่าภาวะเศรษฐกิจไทยที่ขยายตัวโดยได้รับปัจจัยสนับสนุนหลักจากการส่งออกสินค้าและบริการที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่องตามเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าสำคัญของไทย ตลอดจนการลงทุนภาคเอกชนที่มีการฟื้นตัว

ภาพที่ 1 กราฟแสดงความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุด ปี 2558-2560



แหล่งที่มา: การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

สำหรับปี 2561 คาดว่าความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิในระบบ กฟผ. จะมีค่าประมาณ 31,269 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ประมาณร้อยละ 9.42 ส่วนความต้องการพลังงานไฟฟ้าสุทธิของประเทศไทยในระบบ กฟผ. จะมีค่าประมาณ 193,771 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 3.03 ซึ่งเป็นตัวเลขอ้างอิงจากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2579 (PDP 2015)

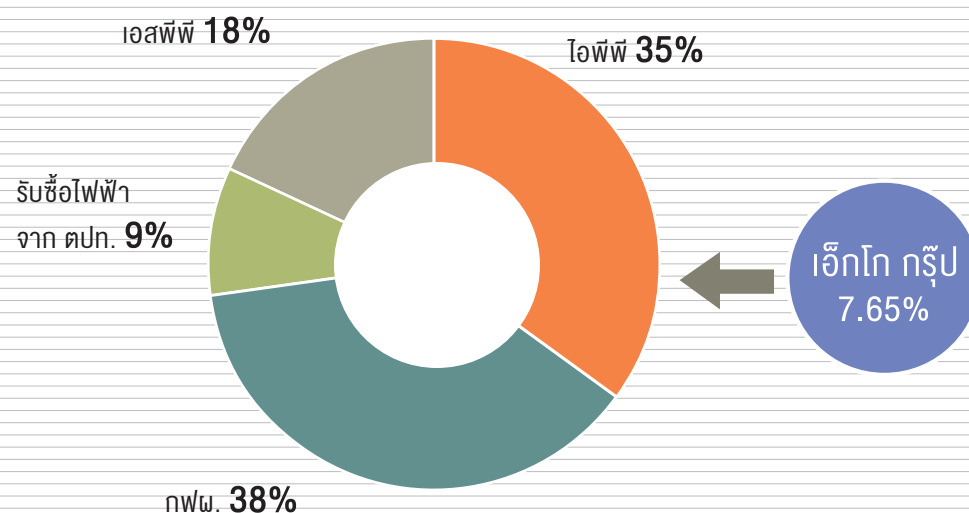
ด้านแนวโน้มเศรษฐกิจในปี 2561 สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติได้มีการประมาณการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยในกรอบร้อยละ 3.6 ถึง 4.6 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกซึ่งส่งผลเชิงบวกต่อการส่งออกสินค้าและบริการ ตลอดจนการเร่งตัวขึ้นของการลงทุนภาครัฐตามความคืบหน้าของโครงการลงทุนสำคัญและกรอบงบประมาณรายจ่ายลงทุนที่เพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กำลังการผลิตตามสัญญารวมของประเทศไทยในระบบ กฟผ. มีค่าเท่ากับ 42,433 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นผลิตโดยโรงไฟฟ้าของ กฟผ. จำนวน 16,071 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 37.87 ของกำลังการผลิตตามสัญญารวมของทั้งประเทศและที่เหลือเป็นของผู้ผลิตไฟฟ้าอื่นๆ ได้แก่

- ผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ (ไอพีพี) จำนวน 14,949 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 35.23
- ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี) จำนวน 7,536 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 17.76
- รับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ จำนวน 3,878 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 9.14

หากพิจารณากำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าเอ็กโกที่จ่ายไฟเข้าระบบ กฟผ. เทียบกับกำลังการผลิตตามสัญญารวมของประเทศไทยพบว่า เอ็กโกมีส่วนปริมาณการผลิตไฟฟ้าคิดเป็น จำนวน 3,247 เมกะวัตต์หรือคิดเป็นร้อยละ 7.65 ของกำลังการผลิตตามสัญญารวมของประเทศ

ภาพที่ 2 สัดส่วนกำลังผลิตติดตั้งรวมในระบบ กฟผ. แยกตามผู้ผลิตในประเทศไทย ปี 2560



แหล่งที่มา: การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2560 กระทรวงพลังงานอยู่ระหว่างการศึกษาข้อมูลและเตรียมการสำหรับการปรับแผน PDP 2015 เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันที่เศรษฐกิจเติบโตช้ากว่าที่คาดการณ์ การเพิ่มขึ้นของกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าแบบผลิตเองใช้เอง รวมกับนโยบายประหยัดพลังงานที่มีประสิทธิภาพซึ่งส่งผลให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าในระบบมีแนวโน้มลดลงกว่าที่เคยคาดการณ์ไว้ในแผน PDP 2015 ตลอดจนการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น โดยคาดว่าแผนพัฒนา กำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยฉบับใหม่จะแล้วเสร็จในปี 2561

ด้านความคืบหน้าของสถานการณ์รับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน จากเป้าหมายตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558-2579 (AEDP 2015) ซึ่งกำหนดเป้าหมายรวมไว้ที่ 19,684 เมกะวัตต์ (รวมพลังน้ำขนาดใหญ่) ภายในปี 2579 ซึ่งในช่วงที่ผ่านมาจากการที่ภาครัฐมีนโยบายสนับสนุนด้านพลังงานหมุนเวียน ประกอบกับต้นทุนในการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนถูกลง ทำให้ปัจจุบันประเทศไทยมีกำลังการผลิตจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สำหรับสถานการณ์การรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ณ เดือนตุลาคม 2560 รวบรวมโดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน มีโครงการที่จ่ายไฟเข้าระบบไฟฟ้า (COD) แล้ว 10,148 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 711 เมกะวัตต์หรือร้อยละ 7.54

ในปี 2560 ที่ผ่านภาครัฐมีการเปิดรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายละเอียดดังนี้

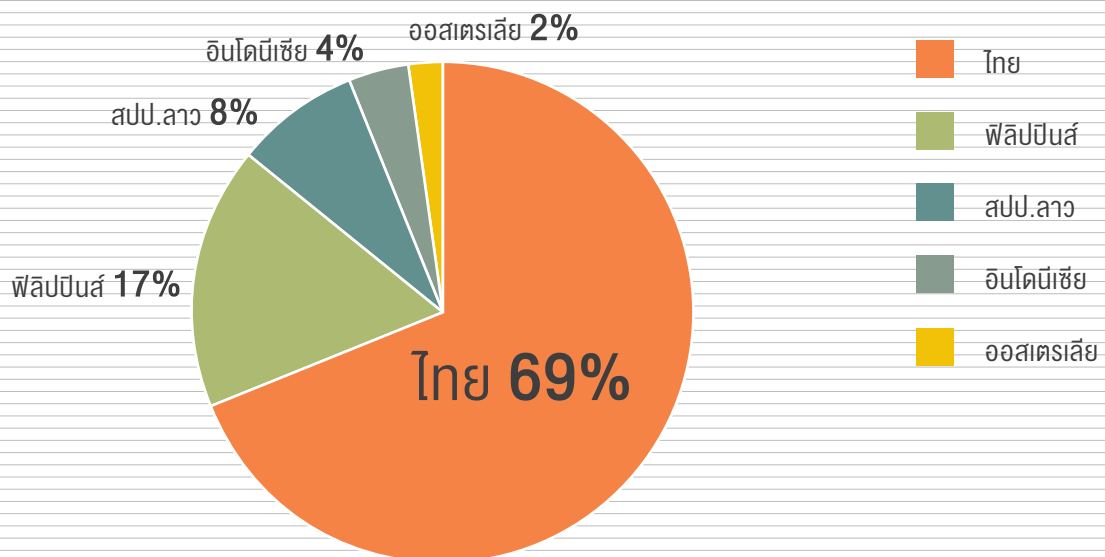
- โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน สำหรับหน่วยงานราชการ และสหกรณ์ภาคการเกษตร ระยะที่ 2 รวมจำนวนไม่เกิน 219 เมกะวัตต์ ใช้วิธีจับฉลากคัดเลือก ซึ่งมีผู้ประสงค์ยื่นคำขอเสนอขายไฟฟ้าสูงกว่าเป้าหมายรับซื้อ 16 เท่า โดยมีผู้ผ่านการพิจารณาทั้งสิ้นจำนวน 35 ราย คิดเป็นกำลังการผลิตรวม 155 เมกะวัตต์
- โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ประเภทเชื้อเพลิงก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ของเสีย) ในพื้นที่ จังหวัดปัตตานี จังหวัดยะลา จังหวัดนราธิวาส และจังหวัดสงขลา เฉพาะอำเภอจะนะ อำเภอเทพา อำเภอบึงนาราง และอำเภอนาทวี ระยะที่ 2 รวมจำนวนไม่เกิน 8 เมกะวัตต์ ใช้วิธีคัดเลือกแบบวิธีการแข่งขันด้านราคา (Competitive Bidding) ในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ซึ่งมีผู้ประสงค์ยื่นคำขอเสนอขายไฟฟ้าสูงกว่าเป้าหมายรับซื้อ โดยมีผู้ผ่านการพิจารณาทั้งสิ้นจำนวน 2 ราย คิดเป็นกำลังการผลิตรวม 3.7 เมกะวัตต์

- โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในแบบ SPP Hybrid Firm รวมจำนวน 300 เมกะวัตต์ ใช้วิธีคัดเลือกแบบวิธีการแข่งขันด้านราคา (Competitive Bidding) ในรูปแบบ Feed-in Tariff (FIT) ซึ่งมีผู้ประสงค์ยื่นคำขอเสนอขายไฟฟ้าสูงกว่าเป้าหมายรับซื้อ 5 เท่า โดยมีผู้ผ่านการพิจารณาทั้งสิ้นจำนวน 17 ราย คิดเป็นกำลังการผลิตรวม 300 เมกะวัตต์

## 1.2 ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชียและแปซิฟิก

เอ็กโกเล็งเห็นว่าอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทยมีโอกาสเติบโตค่อนข้างจำกัด เอ็กโกจึงกำหนดกลยุทธ์ในการขยายการลงทุนในต่างประเทศที่อยู่ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งปัจจุบันเอ็กโกมีการลงทุนในประเทศ ฟิลิปปินส์ สเปน.ลาว อินโดนีเซีย และออสเตรเลีย และมีสัดส่วนการลงทุนดังแสดงในภาพที่ 3 สำหรับการลงทุนในต่างประเทศนั้น นอกจากการขยายการลงทุนในประเทศที่มีการลงทุนอยู่แล้ว เอ็กโกยังมองหาโอกาสในการขยายการลงทุนในประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคนี้ อาทิ เวียดนาม เมียนมา และกัมพูชา นอกจากนี้ เอ็กโกยังมองหาโอกาสในการลงทุนในประเทศอินเดียและได้วันตามที่คณะกรรมการได้เห็นชอบให้กำหนดเป้าหมายการพัฒนาโรงไฟฟ้าหมุนเวียนให้มีสัดส่วนร้อยละ 30 ของกำลังการผลิตรวมภายในปี 2569

ภาพที่ 3 กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นของเอ็กโกปี 2560 แยกตามประเทศที่จับตามธุรกิจ



ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศที่เป็นเป้าหมายการลงทุนของเอ็กโกสรุปได้ดังนี้

### - ฟิลิปปินส์

ประเทศฟิลิปปินส์มีกำลังการผลิตติดตั้งอยู่ที่ประมาณ 21,000 เมกะวัตต์ โดยใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้าและมีการคาดการณ์ความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ต่อปี ทั้งนี้ฟิลิปปินส์มีกำลังการผลิตเป้าหมายในปี 2563 เท่ากับ 37,000 เมกะวัตต์ซึ่งกำลังการผลิตส่วนใหญ่เป็นโรงไฟฟ้าถ่านหิน นอกจากนี้รัฐบาลมีการส่งเสริมการลงทุนด้านพลังงานหมุนเวียนโดยได้กำหนดเป้าหมายกำลังการผลิตจากพลังงานหมุนเวียนรวมให้ได้ 15,000 เมกะวัตต์ภายในปี 2573 และมีแผนที่จะปรับเป้าหมายกำลังการผลิตจากพลังงานหมุนเวียนรวมให้ได้ 20,000 เมกะวัตต์ในปี 2583 โดยเน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ พลังความร้อนใต้พิภพและพลังงานลม

## - สปป.ลาว

สปป.ลาว มีกำลังการผลิตติดตั้งรวมประมาณ 6,300 เมกะวัตต์ โดยมีสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าภายในประเทศประมาณ 2,100 เมกะวัตต์และส่งออกไฟฟ้ามายังประเทศไทยและเวียดนามประมาณ 3,600 และ 600 เมกะวัตต์ตามลำดับ โดยกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ทั้งนี้ สปป.ลาว คาดการณ์ความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 13.20 ต่อปี นอกจากนี้ สปป.ลาวยังมุ่งสู่การพัฒนาเป็นแหล่งพลังงานของเอเชีย (Battery of Asia) จึงมีนโยบายส่งเสริมการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังน้ำจากเอกชนซึ่งคาดว่าจะในอนาคตจะมีกำลังการผลิตมากถึง 29,000 เมกะวัตต์ ปัจจุบันรัฐบาลไทยมีกรอบความร่วมมือในการซื้อขายไฟฟ้าจากรัฐบาล สปป.ลาว จำนวน 9,000 เมกะวัตต์

## - อินโดนีเซีย

ประเทศอินโดนีเซีย มีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 60,000 เมกะวัตต์ ซึ่งกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าถ่านหินและโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ และคาดการณ์ความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 8.46 ต่อปี ตลอดจนมีแผนที่จะขยายกำลังการผลิตเพิ่มอีกจำนวน 78,000 เมกะวัตต์ เพื่อรับมือกับความขาดแคลนพลังงานในอนาคตและลดสัดส่วนการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้า ในขณะเดียวกันรัฐบาลก็มีเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้ได้ร้อยละ 23 ของกำลังการผลิตทั้งหมดโดยมุ่งเน้นการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

## - ออสเตรเลีย

ประเทศออสเตรเลีย มีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 46,000 เมกะวัตต์โดยคิดเฉพาะส่วนของ Nation Electricity Market (NEM) ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 83 ของกำลังการผลิตในประเทศ ประเทศออสเตรเลียวางแผนที่จะยังใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าอยู่โดยมีสัดส่วนของโรงไฟฟ้าถ่านหินเป็นร้อยละ 48 ของกำลังการผลิตทั้งหมด เพื่อรักษาความมั่นคงด้านพลังงานและรักษาระดับราคาไม่ให้สูงไป ทั้งนี้ออสเตรเลียมีแนวโน้มความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดค่อนข้างคงที่เนื่องจากการอนุรักษ์พลังงานที่มีประสิทธิภาพสูงและการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) นอกจากนี้ประเทศออสเตรเลียมีการกำหนดเป้าหมายในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้ได้ 33,000 กิกะวัตต์ชั่วโมง ภายในปี 2563 โดยเน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังลมและระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ซึ่งคาดการณ์ว่าในปี 2570 ประเทศออสเตรเลียจะมีโรงไฟฟ้าพลังลมและระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) เพิ่มขึ้น 3 เท่าจากปัจจุบัน

## - เวียดนาม

ประเทศเวียดนาม มีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 39,000 เมกะวัตต์ ซึ่งกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าถ่านหินและโรงไฟฟ้าพลังน้ำ และคาดการณ์ความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.40 ต่อปี ทั้งนี้เวียดนามมีเป้าหมายจะขยายกำลังการผลิตเป็น 97,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2563 นอกจากนี้เวียดนามได้กำหนดเป้าหมายในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้ได้ 48,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573 โดยเน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังน้ำและพลังลม กิจกรรมไฟฟ้าในประเทศเวียดนามอยู่ระหว่างการปฏิรูปเพื่อพัฒนาไปสู่กิจการไฟฟ้าแบบตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้าทั้งแบบขายส่งและขายปลีก (Competitive wholesale and retail power market) รวมถึงอยู่ในระหว่างการปฏิรูปการไฟฟ้าของเวียดนาม (Electricity of Vietnam) ด้วย



### - เมียนมา

ประเทศเมียนมา มีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 5,600 เมกะวัตต์ ซึ่งกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำและโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ และคาดการณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 ต่อปี นอกจากนี้ประเทศเมียนมามีแผนที่จะขยายกำลังการผลิตเป็น 14,000 เมกะวัตต์ในอนาคต โดยมุ่งเน้นการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังน้ำและโรงไฟฟ้าถ่านหินเป็นหลัก ทั้งนี้ประเทศไทยได้ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจการรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศเมียนมาแบบไม่ระบุปริมาณรับซื้อไฟฟ้าซึ่งจะครบกำหนดในปี 2563

### - กัมพูชา

ประเทศกัมพูชา มีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 1,600 เมกะวัตต์ โดยใช้พลังน้ำและถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า ทั้งนี้มีการคาดการณ์ว่าความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดจะเพิ่มขึ้นประมาณ ร้อยละ 9.50 ต่อปี นอกจากนี้ประเทศกัมพูชามีแผนที่จะเพิ่มกำลังการผลิตอีกจำนวน 2,600 เมกะวัตต์ โดยลดการพึ่งพาน้ำมันดีเซลและส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ ปัจจุบันประเทศไทยได้ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจการรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศกัมพูชาแบบไม่ระบุปริมาณรับซื้อไฟฟ้าด้วย

### - อินเดีย

ประเทศอินเดีย มีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 331,000 เมกะวัตต์ ซึ่งกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าถ่านหินและโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยรัฐบาลอินเดียได้ตั้งเป้าหมายให้มีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้ได้ 175,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2565 โดยมุ่งเน้นการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และโรงไฟฟ้าพลังลม โดยมีเป้าหมายการผลิตเท่ากับ 100,000 เมกะวัตต์ และ 50,000 เมกะวัตต์ตามลำดับ

### - ไต้หวัน

ประเทศไต้หวัน มีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 50,000 เมกะวัตต์ ซึ่งกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าถ่านหิน ทั้งนี้รัฐบาลไต้หวันได้ตั้งเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้ได้ร้อยละ 20 ของกำลังการผลิตทั้งหมดเพื่อที่จะทดแทนโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ที่จะหมดอายุในปี 2568 โดยเน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังลม ซึ่งในปี 2563 ไต้หวันจะมีกำลังการผลิตที่เป็นพลังงานหมุนเวียนประมาณ 27,000 เมกะวัตต์

## 1.3 การแข่งขัน

ในภาพรวมของปี 2560 ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าของประเทศไทยมีการแข่งขันค่อนข้างสูง การประกาศรับซื้อไฟฟ้าส่วนใหญ่จึงเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนตามแผน AEDP 2015 ซึ่งมีคู่แข่งจำนวนมาก สำหรับภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกจะเห็นได้ว่าความต้องการการใช้ไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกมีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยหลายประเทศจะมีแผนกระจายเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยหันมาสนับสนุนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้น นับเป็นโอกาสของเอ็กโกที่จะมองหาช่องทางการลงทุนที่มีเป้าหมายขนาดใหญ่รองรับอยู่ ในปี 2560 ถึงแม้ว่าภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมไฟฟ้าจะสูง เอ็กโกก็ยังสามารถแข่งขันและประสบความสำเร็จในการลงทุนพัฒนาโครงการทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยสรุปได้ ดังนี้

- ประสบความสำเร็จในการถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 20.07 ในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพซาลักและดาราจัท ในประเทศอินโดนีเซีย ทำให้กำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้น 130 เมกะวัตต์
- ประสบความสำเร็จในการร่วมทุนเพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าน้ำเทิน 1 ซึ่งเอ็กโกมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25 โดยโครงการมีกำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2565 ทำให้กำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้น 161 เมกะวัตต์
- โครงการโรงไฟฟ้าคลองหลวง และ โครงการโรงไฟฟ้าบ้านโป่ง ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 100 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 และวันที่ 1 ตุลาคม 2560 ตามลำดับ ทำให้กำลังการผลิตตามสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้น 322 เมกะวัตต์

ซึ่งการลงทุนดังกล่าวสอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนของเอ็กโกที่มุ่งจะแสวงหาโอกาสในการลงทุนทั้งจากการซื้อโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วเพื่อรับรู้รายได้ทันที การดำเนินการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ให้แล้วเสร็จตามกำหนดการ และการแสวงหาโอกาสในการพัฒนาโครงการก่อสร้างใหม่เพื่อการเจริญเติบโตในระยะยาว ตลอดจนการขยายการลงทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศไทยและในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก นอกจากนี้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงหลากหลายประเภท เอ็กโกยังสามารถแข่งขันในอุตสาหกรรมไฟฟ้าได้อย่างเหมาะสมผ่านปัจจัยความสำเร็จหลายด้านดังนี้

#### • ด้านทรัพยากรบุคคล

เอ็กโกเชื่อมั่นว่าการเติบโตของบุคลากรจะส่งเสริมให้บริษัทเติบโตยิ่งขึ้นไปอีก หนึ่งในปัจจัยความสำเร็จคือความสามารถ และความรู้ความเชี่ยวชาญของบุคลากรในบริษัท ประสบการณ์ของคณะกรรมการฯ รวมถึงความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ โดยบุคลากรของเอ็กโกเป็นบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ด้านอุตสาหกรรมไฟฟ้าคณะกรรมการประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจากหลากหลายสาขา และหลายท่านมีความรู้และประสบการณ์ด้านพลังงานและไฟฟ้าเป็นระยะเวลานาน

#### • ความน่าเชื่อถือของเอ็กโก

เอ็กโกมุ่งมั่นที่ขยายการลงทุนเพื่อให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เอ็กโกจึงเลือกลงทุนในโครงการที่ให้ผลตอบแทนและมีความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ทำให้เอ็กโกมีความแข็งแกร่งในด้านสถานะทางการเงินและสภาพคล่อง ตลอดจนผลกำไรเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลให้ธนาคารและสถาบันการเงินเกิดความเชื่อมั่นในการปล่อยสินเชื่อเพื่อให้เอ็กโกนำไปลงทุน

#### • ความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนรอบโรงไฟฟ้า

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนที่อยู่รอบโรงไฟฟ้า เอ็กโกจึงดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดกับชุมชนรอบโรงไฟฟ้า โดยเอ็กโกจะเปิดเผยข้อเท็จจริงโดยไม่ปิดบังและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังสนับสนุนการจ้างงานในชุมชนเพื่อกระจายรายได้และพัฒนาความเป็นอยู่ของคนในชุมชนควบคู่กับการพัฒนาธุรกิจไฟฟ้า

## 2. เหตุการณ์สำคัญในปี 2560

### 2.1 ความก้าวหน้าของโครงการ

#### 2.1.1 โรงไฟฟ้าที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

- **บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด** (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100) เป็นโรงไฟฟ้าแบบพลังความร้อนร่วม ซึ่งผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 121 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 12 เมกะวัตต์ และสัญญาซื้อขายไอน้ำจำนวน 13 ตันต่อชั่วโมงกับลูกค้าอุตสาหกรรม เป็นระยะเวลา 7 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 2 ปี ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแล้วเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560
- **บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด** (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100) เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม จำนวน 2 หน่วย ซึ่งผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งในแต่ละหน่วย 128 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในตำบลท่าผา อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัญญาซื้อขายไอน้ำกับลูกค้าอุตสาหกรรม ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าหน่วยที่ 1 จำนวน 23 เมกะวัตต์ และ 40 ตันต่อชั่วโมง และโรงไฟฟ้าหน่วยที่ 2 จำนวน 17 เมกะวัตต์ และ 60 ตันต่อชั่วโมง เป็นระยะเวลา 20 ปี ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแล้วเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560

### 2.1.2 โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

- **โครงการโรงไฟฟ้ามาชินลอกหน่วยที่ 3 ของ บริษัท มาชินลอก พาวเวอร์ พาร์ทเนอร์ (เอ็มพีพีซีแอล) (เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 49)** เป็นโรงไฟฟ้าถ่านหินที่ใช้เทคโนโลยี supercritical ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 335 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกับโรงไฟฟ้ามาชินลอกหน่วยที่ 1-2 ขนาด 630 (2x315) เมกะวัตต์ ที่จังหวัดแซมบาส บนเกาะลูซอน สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ มีการทยอยลงนามในสัญญาจำหน่ายไฟฟ้าซึ่ง ณ ปัจจุบันมีกำลังไฟฟ้าตามสัญญา รวม 134 เมกะวัตต์ และได้ยื่นต่อคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานของฟิลิปปินส์เพื่อพิจารณาอนุมัติแล้ว โดยมีเป้าหมายการทำสัญญาจำหน่ายไฟฟ้าอย่างน้อยร้อยละ 85 ของกำลังการผลิต ก่อนกำหนดวันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จประมาณร้อยละ 75.48 (แผนการก่อสร้างแล้วเสร็จกำหนดไว้ที่ร้อยละ 76.84) คาดว่าจะเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์กลางปี 2562
- **โครงการไซยะบุรี ของ บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 12.50)** เป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบฝายน้ำล้น (Run-of-River) ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 1,220 เมกะวัตต์ และ Electricite De Laos (EDL) จำนวน 60 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 29 ปี ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จประมาณร้อยละ 88.12 (แผนการก่อสร้างแล้วเสร็จกำหนดไว้ที่ร้อยละ 87.20) คาดว่าจะเริ่มต้นเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในไตรมาสที่ 4 ปี 2562
- **โครงการเอสบีพีแอล ของ บริษัท ชาน บัณนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49)** เป็นโรงไฟฟ้าถ่านหินที่ใช้เทคโนโลยี supercritical ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 500 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่เมืองเมามัน จังหวัดเคซอน สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Manila Electric Company (MERALCO) จำนวน 455 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 20 ปี ซึ่งสามารถขยายอายุสัญญาเพิ่มได้อีก 5 ปี ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จประมาณร้อยละ 75.81 (แผนการก่อสร้างแล้วเสร็จกำหนดไว้ที่ร้อยละ 72.71) คาดว่าจะเริ่มต้นเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในไตรมาสที่ 4 ปี 2562

### 2.2 การลงทุนในกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม

- วันที่ 31 มีนาคม 2560 **บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล (ซาลัก-ดาราจัท) จำกัด (เอสอีจีเอสดี)** ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างเอ็กโก (ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วน ร้อยละ 20.07), Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. และ AC Energy Holdings, Inc. ได้ดำเนินการรับโอนหุ้นจากกลุ่มบริษัท Chevron Corporation เสร็จสิ้น โดยโครงการประกอบด้วยหน่วยการผลิตไอน้ำและไฟฟ้าจากแหล่งพลังความร้อนใต้พิภพซาลักและดาราจัท ตั้งอยู่ในจังหวัดชวาตะวันตก ประเทศอินโดนีเซีย มีกำลังการผลิตไอน้ำรวมทั้งสิ้น 235 เมกะวัตต์ (เทียบเท่า) กำลังการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 413 เมกะวัตต์ ซึ่งโครงการมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำระยะยาวกับการไฟฟ้าอินโดนีเซีย หรือ PT PLN (Persero) นอกจากนี้ในวันที่ 14 กรกฎาคม 2560 ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท PT Austindo Nusantara Jaya Tbk (“ANJ”) เพื่อเข้าถือหุ้นร้อยละ 95 ในบริษัท PT Darajat Geothermal Indonesia (“DGI”) ซึ่งเป็นผู้ถือสิทธิ์ส่วนแบ่งผลประโยชน์ร้อยละ 5 ในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพดาราจัทหน่วยที่ 2 และ 3 กำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 216 เมกะวัตต์ โดยจากการทำรายการดังกล่าว ทำให้เอสอีจีเอสดีเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมในโครงการดาราจัทหน่วยที่ 2 และ 3 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 95 เป็นร้อยละ 99.75 และยังคงถือหุ้นทางอ้อมในโครงการดาราจัทหน่วยที่ 1 ร้อยละ 100 คงเดิม ทั้งนี้ การดำเนินการโอนหุ้นดังกล่าวแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560
- วันที่ 4 กันยายน 2560 เอ็กโกได้ลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของ **บริษัท ไฟฟ้า น้ำเกิน 1 จำกัด (เอ็นทีวันพีซี)** เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำเกิน 1 ตั้งอยู่บนลำน้ำกะดิง แขวงบอลิคำไซ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยโครงสร้างผู้ถือหุ้นประกอบด้วย Phonesack Group Co., Ltd., เอ็กโก และ EDL-Generation Public Company ในสัดส่วนร้อยละ 60, 25 และ 15 ตามลำดับ เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2560 เอ็นทีวันพีซี ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 514 เมกะวัตต์

และสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว จำนวน 130 เมกะวัตต์ ซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งสองฉบับมีอายุสัญญา 27 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2565 และวันที่ 6 ธันวาคม 2560 เอ็นทีวันพีซี ได้ลงนามในสัญญาข้อตกลงทางการเงินกับธนาคารพาณิชย์ในไทย เพื่อพัฒนาและก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำเทิน 1

## 2.3 เหตุการณ์สำคัญอื่น

- วันที่ 17 ธันวาคม 2560 บริษัท เจน พลัส พี. วี. จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเอ็กโก ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับ SMC Global Power Holdings Corp. และ AES Phil Investment Pte. Ltd. เพื่อขายหุ้นที่เอ็กโกถือทางอ้อมร้อยละ 49 ในบริษัท MASINLOC POWER PARTNERS CO. LTD. (“MPPCL”) ให้แก่ SMC Global Power Holdings Corp. ทั้งนี้ คาดว่าการขายหุ้นจะแล้วเสร็จสมบูรณ์ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2561

## 3. ภาพรวมในการดำเนินธุรกิจ

เอ็กโกดำเนินธุรกิจโดยลงทุนในบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระรายใหญ่ (IPP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP)เหมืองถ่านหิน (Coal Mining) บริษัทธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา (O&M) และบริษัทธุรกิจบริการด้านการบริหารจัดการโรงไฟฟ้า (Management Services) ทั้งนี้เอ็กโกลงทุนในกิจการต่างๆ ดังนี้

### (1) บริษัทย่อย โดยแบ่งเป็น 2 ธุรกิจ คือ

#### 1. ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

##### 1.1 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศ ได้แก่

บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บพข.)	IPP
บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน)	SPP
บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (ร้อยเอ็ด กรีน)	SPP
บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บ้านโป่ง)	SPP
บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (คลองหลวง)	SPP
บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ชัยภูมิ)	SPP
บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด (เอสพีพี ทุ)	VSPP
บริษัท เอสพีพี ตรี จำกัด (เอสพีพี ตรี)	VSPP
บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี โฟร์)	VSPP
บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด (เอสพีพี ไฟว์)	VSPP
บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด (ยันฮี เอ็กโก)	Holding Co.
• บริษัท ไชลาร์ โก จำกัด (ไชลาร์ โก)	VSPP
บริษัท เทพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (เทพนา)	VSPP

##### 1.2 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ ได้แก่

บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน)
บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ฟิฟาย จำกัด (โบโค ร็อค)

## 2. ธุรกิจอื่น

### 2.1 ธุรกิจอื่นในประเทศ ได้แก่

บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก)

O&M

### 2.2 ธุรกิจอื่นต่างประเทศ ได้แก่

บริษัท เฟอร์ล เอนเนอจี ฟิสิกส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ จำกัด (พีพอย)

O&M

บริษัท เคซอน เมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด (คิวเอ็มเอส)

Management Services

## (2) บริษัทร่วมในธุรกิจผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ

บริษัท สตาร์ เอนเนอจี จีโอเทอร์มอล จำกัด (เอสจีจี)

บริษัท สตาร์ เอนเนอจี จีโอเทอร์มอล (ซาลัก-ดาราจัท) จำกัด (เอสจีจีเอสดี)

## (3) กิจกรรมร่วมค้า โดยแบ่งเป็น 2 ธุรกิจ คือ

### 1. ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

#### 1.1 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศ ได้แก่

บริษัท กัลฟ์อีเล็คตริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี)

Holding Co.

• บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (จีซีซี)

SPP

• บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซีซี)

SPP

• บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอสซีซี)

SPP

• บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด (จีวายจี)

SPP

• บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (จีพีจี)

IPP

บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)

IPP

บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี)

SPP&VSPP

บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด (จีพีเอส)

VSPP

บริษัท จีเดค จำกัด (จีเดค)

VSPP

#### 1.2 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ ได้แก่

บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด (เอ็นทีพีซี)

บริษัท ซาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอสบีพีแอล)

บริษัท มาชิน เออีเอส จำกัด (มาชิน เออีเอส)

• บริษัท มาชินลอค พาวเวอร์ พาร์ทเนอร์ จำกัด (เอ็มพีพีแอล)

บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด (เอ็นทีวันพีซี)

## 2. ธุรกิจอื่น

### • ธุรกิจอื่นต่างประเทศ ได้แก่

บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี)

Coal Mining

#### (4) เงินลงทุนอื่นๆ

เงินลงทุนอื่นซึ่งถือเป็นเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ ได้แก่

- บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (อีสท์วอเตอร์) ในสัดส่วนร้อยละ 18.72
- บริษัท ไชยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด (ไชยะบุรี) ในสัดส่วนร้อยละ 12.50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เอ็กโกมีโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องแล้ว จำนวน 28 แห่ง คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและตามสัดส่วนการถือหุ้น รวม 4,574 เมกะวัตต์ และมีโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง จำนวน 4 แห่ง คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและตามสัดส่วนการถือหุ้น รวม 691 เมกะวัตต์

#### 4. รายงานและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

เอ็กโกได้แสดงรายงานและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ดังนี้

ผลการดำเนินงานปี 2560 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : ล้านบาท

	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า		ธุรกิจอื่น		รวม		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	จำนวนเงิน	%
รายได้รวม	32,331	25,373	1,072	968	33,403	26,341	7,062	27%
ค่าใช้จ่ายรวม	(30,541)	(23,693)	(923)	(867)	(31,464)	(24,560)	6,904	28%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	7,264	7,355	65	21	7,329	7,376	(47)	(1%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุน จากการด้อยค่า และผลกระทบ จากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	9,054	9,035	214	122	9,268	9,157	111	1%
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(352)	(509)	-	-	(352)	(509)	157	31%
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี และผลกระทบจาก การรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	8,702	8,526	214	122	8,916	8,648	268	3%
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี	346	(182)	(1)	1	345	(181)	526	291%
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX และผลกระทบ จากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	9,048	8,344	213	123	9,261	8,467	794	9%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน (FX)	3,785	(144)	-	(1)	3,785	(145)	3,930	100%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ก่อนผลกระทบ จากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	12,833	8,200	213	122	13,046	8,322	4,724	57%
ผลกระทบจากการรับรู้รายได้ แบบสัญญาเช่า	(1,228)	(1)	-	-	(1,228)	(1)	(1,227)	(100%)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	11,605	8,199	213	122	11,818	8,321	3,497	42%



เพื่อให้เห็นถึงภาพรวมที่ชัดเจนของผลการดำเนินงาน ผลกระทบจากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า จะไม่ถูกนำมารวมในการวิเคราะห์การดำเนินการของแต่ละบริษัท

ผลการดำเนินงาน ปี 2560 ของเอ็กโก มีกำไรก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน (FX) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่า และผลกระทบจากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า จำนวน 9,268 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 111 ล้านบาท โดยธุรกิจผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจำนวน 19 ล้านบาท และธุรกิจอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 92 ล้านบาท ตามรายละเอียดในข้อ 4.1 และ 4.2 ดังนี้

#### 4.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้า

กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่า และผลกระทบจากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า สำหรับปี 2560 ในธุรกิจผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 19 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลประกอบการที่เพิ่มขึ้นของ เอสอีจีเอสดี มาซินเออีเอส บ้านโป่ง เอนทีพีซี คลองหลวง และจีพีจี ในขณะที่ผลประกอบการของ บีแอลซีพี เอ็กโก เอสอีจี บพข. เคซอน และโบโคร็อค ลดลง ดังนี้

##### เอสอีจีเอสดี:

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	963	-	963	100%
รายได้อื่น	1	-	1	100%
<b>รายได้รวม</b>	<b>964</b>	<b>-</b>	<b>964</b>	<b>100%</b>
ต้นทุนขาย	(160)	-	160	100%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(586)	-	586	100%
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(746)</b>	<b>-</b>	<b>746</b>	<b>100%</b>
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่า และผลกระทบจากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	218	-	218	100%

- **เอสอีจีเอสดี** : ผลประกอบการเพิ่มขึ้นจำนวน 218 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการเข้าซื้อหุ้นทางอ้อมในเอสอีจีเอสดี ในสัดส่วนร้อยละ 11.89 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2560

## มาซิน เออีเอส:

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	7,473	6,619	854	13%
รายได้อื่น	-	-	-	-
<b>รายได้รวม</b>	<b>7,473</b>	<b>6,619</b>	<b>854</b>	<b>13%</b>
ต้นทุนขาย	(4,416)	(3,531)	885	25%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(1,659)	(1,874)	(215)	(11%)
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(6,075)</b>	<b>(5,405)</b>	<b>670</b>	<b>12%</b>
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่า และผลกระทบจากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	1,398	1,214	184	15%

- **มาซิน เออีเอส** : ผลประกอบการเพิ่มขึ้นจำนวน 184 ล้านบาท สาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไปและดอกเบี้ยจ่ายลดลง ในขณะที่กำไรจากการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากมี Unplanned Outage มากกว่าปี 2559

## บ้านโป่ง:

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	1,149	-	1,149	100%
รายได้อื่น	-	-	-	-
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,149</b>	<b>-</b>	<b>1,149</b>	<b>100%</b>
ต้นทุนขาย	(946)	-	946	100%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(178)	(54)	124	230%
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(1,124)</b>	<b>(54)</b>	<b>1,070</b>	<b>100%</b>
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่า และผลกระทบจากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	25	(54)	79	146%

- **บ้านโป่ง** : ผลประกอบการเพิ่มขึ้นจำนวน 79 ล้านบาท จากการเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในวันที่ 1 ตุลาคม 2560

## เอ็นทีพีซี:

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	3,076	3,127	(51)	(2%)
รายได้อื่น	5	5	-	-
<b>รายได้รวม</b>	<b>3,081</b>	<b>3,132</b>	<b>(51)</b>	<b>(2%)</b>
ต้นทุนขาย	(918)	(919)	(1)	(1%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(701)	(811)	(110)	(14%)
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(1,619)</b>	<b>(1,730)</b>	<b>(111)</b>	<b>(6%)</b>
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่า และผลกระทบจากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	1,462	1,402	60	4%

- **เอ็นทีพีซี** : ผลประกอบการเพิ่มขึ้นจำนวน 60 ล้านบาท สาเหตุหลักจากดอกเบี้ยจ่ายลดลง

## คลองหลวง:

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	913	-	913	100%
รายได้อื่น	1	1	-	-
<b>รายได้รวม</b>	<b>914</b>	<b>1</b>	<b>913</b>	<b>100%</b>
ต้นทุนขาย	(781)	-	781	100%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(135)	(25)	110	440%
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(916)</b>	<b>(25)</b>	<b>891</b>	<b>100%</b>
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่า และผลกระทบจากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	(2)	(24)	22	92%

- **คลองหลวง** : ผลประกอบการเพิ่มขึ้นจำนวน 22 ล้านบาท จากการเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในวันที่ 20 กรกฎาคม 2560

## จีพีจี:

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า				
- รายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP)	2,213	2,333	(120)	(5%)
- รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP)	2,046	3,102	(1,056)	(34%)
รายได้อื่น	27	40	(13)	(33%)
<b>รายได้รวม</b>	<b>4,286</b>	<b>5,475</b>	<b>(1,189)</b>	<b>(22%)</b>
ต้นทุนขาย	(2,924)	(4,099)	(1,175)	(29%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(494)	(515)	(21)	(4%)
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(3,418)</b>	<b>(4,614)</b>	<b>(1,196)</b>	<b>(26%)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX</b>				
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่า</b>	<b>868</b>	<b>861</b>	<b>7</b>	<b>1%</b>
<b>และผลกระทบจากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า</b>				

- **จีพีจี** : ผลประกอบการเพิ่มขึ้นจำนวน 7 ล้านบาท สาเหตุหลักจากต้นทุนค่าบำรุงรักษาต่ำกว่า ปี 2559 ซึ่งมีการบำรุงรักษาหลักอีกทั้งค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไปและดอกเบี้ยจ่ายลดลง ในขณะที่รายได้ค่าไฟฟ้าจากความพร้อมจ่าย (AP) ลดลงตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และกำไรจากการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากการผลิตไฟฟ้าน้อยลงตามการสั่งการผลิตไฟฟ้าของ กฟผ.

## บีแอลซีพี:

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า				
- รายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP)	3,851	4,084	(233)	(6%)
- รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP)	5,038	5,527	(489)	(9%)
รายได้อื่น	93	92	1	1%
<b>รายได้รวม</b>	<b>8,982</b>	<b>9,703</b>	<b>(721)</b>	<b>(7%)</b>
ต้นทุนขาย	(6,341)	(6,529)	(188)	(3%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(661)	(753)	(92)	(12%)
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(7,002)</b>	<b>(7,282)</b>	<b>(280)</b>	<b>(4%)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX</b>				
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่า</b>	<b>1,980</b>	<b>2,421</b>	<b>(441)</b>	<b>(18%)</b>
<b>และผลกระทบจากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า</b>				

- **บีแอลซีพี** : ผลประกอบการลดลงจำนวน 441 ล้านบาท สาเหตุหลักจากรายได้ค่าไฟฟ้าจากความพร้อมจ่าย (AP) และกำไรจากการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากใช้เวลาในการบำรุงรักษาหลักมากกว่าปี 2559 ในขณะที่ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลง

### เอ็กโก:

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	-	-	-	-
รายได้อื่น	609	642	(33)	(5%)
<b>รายได้รวม</b>	<b>609</b>	<b>642</b>	<b>(33)</b>	<b>(5%)</b>
ต้นทุนขาย	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	(4,176)	(4,015)	161	4%
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(4,176)</b>	<b>(4,015)</b>	<b>161</b>	<b>4%</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่า และผลกระทบจากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	(3,567)	(3,373)	(194)	(6%)

- **เอ็กโก :** ผลประกอบการลดลงจำนวน 194 ล้านบาท เนื่องจากดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น จากการกู้เงินเพื่อใช้ในการลงทุนในเอสอีจีเอสดี และเอ็นทีวันพีซี

### เอสอีจี:

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	1,897	1,162	735	63%
รายได้อื่น	85	5	80	100%
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,982</b>	<b>1,167</b>	<b>815</b>	<b>70%</b>
ต้นทุนขาย	(391)	(293)	98	33%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(1,217)	(360)	857	238%
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(1,608)</b>	<b>(653)</b>	<b>955</b>	<b>146%</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่า และผลกระทบจากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	374	514	(140)	(27%)

- **เอสอีจี :** ผลประกอบการลดลงจำนวน 140 ล้านบาท สาเหตุหลักจากต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น เนื่องจากการกู้เงินเพื่อใช้ในการลงทุนซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.90 ในเอสอีจีเอสดี (คิดเป็นสัดส่วนทางอ้อมของกลุ่มเอ็กโกร้อยละ 8.18) และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้น เนื่องจากในไตรมาสที่ 3 ปี 2559 มีผลขาดทุนสะสมยกมา ทำให้ไม่เสียภาษีเงินได้นิติบุคคล ในขณะที่กำไรจากการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น จากอัตราค่าไฟฟ้าสูงกว่าปี 2559 รายได้อื่นเพิ่มขึ้นจากรายได้จากการเคลมประกันจากเหตุการณ์ดินถล่มเมื่อปี 2558 และรับรู้ผลประกอบการจากเอสอีจีเอสดี

**บฟข. :**

**• โรงไฟฟ้าชนอมหน่วยที่ 4:**

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า				
- รายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP)	4,144	2,472	1,672	68%
- รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP)	9,603	5,442	4,161	76%
รายได้อื่น	16	18	(2)	(11%)
<b>รายได้รวม</b>	<b>13,763</b>	<b>7,932</b>	<b>5,831</b>	<b>74%</b>
ต้นทุนขาย	(11,255)	(6,250)	5,005	80%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(1,153)	(850)	303	36%
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(12,408)</b>	<b>(7,100)</b>	<b>5,308</b>	<b>75%</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่าและผลกระทบจากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	1,355	832	523	63%

**• โรงไฟฟ้าชนอมหน่วยที่ 2 และ 3:**

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า				
- รายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP)	-	972	(972)	(100%)
- รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP)	-	26	(26)	(100%)
รายได้อื่น	19	13	6	46%
<b>รายได้รวม</b>	<b>19</b>	<b>1,011</b>	<b>(992)</b>	<b>(98%)</b>
ต้นทุนขาย	-	(508)	(508)	(100%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(66)	53	119	225%
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(66)</b>	<b>(455)</b>	<b>(389)</b>	<b>(85%)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่าและผลกระทบจากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	(47)	556	(603)	(108%)

- **บฟข. :** ผลประกอบการลดลงจำนวนรวม 80 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการลดลงของกำไรจากการหยุดเดินเครื่องโรงไฟฟ้าชนอมหน่วยที่ 2 และ 3 ซึ่งในปี 2559 มีกำไรสูงกว่าปกติจากการปรับลดประมาณการหนี้สินค่ารั่วถอน



## เคซอน (รวมพีพอยและคิวเอ็มเอส):

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	10,331	10,667	(336)	(3%)
รายได้อื่น	-	-	-	-
<b>รายได้รวม</b>	<b>10,331</b>	<b>10,667</b>	<b>(336)</b>	<b>(3%)</b>
ต้นทุนขาย	(5,579)	(5,681)	(102)	(2%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(1,732)	(1,901)	(169)	(9%)
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(7,311)</b>	<b>(7,582)</b>	<b>(271)</b>	<b>(4%)</b>
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่า และผลกระทบจากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	3,020	3,085	(65)	(2%)

- **เคซอน** : ผลประกอบการลดลงจำนวน 65 ล้านบาท สาเหตุหลักจากกำไรจากการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากใช้เวลาในการบำรุงรักษามากกว่าปี 2559 ในขณะที่ต้นทุนทางการเงินลดลง จากการทำ Repricing ลดดอกเบี้ยเงินกู้ และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลง

## โบโค ร็อค:

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	981	1,014	(33)	(3%)
รายได้อื่น	9	12	(3)	(25%)
<b>รายได้รวม</b>	<b>990</b>	<b>1,026</b>	<b>(36)</b>	<b>(4%)</b>
ต้นทุนขาย	(425)	(398)	27	7%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(481)	(515)	(34)	(7%)
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(906)</b>	<b>(913)</b>	<b>(7)</b>	<b>(1%)</b>
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่า และผลกระทบจากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	84	113	(29)	(26%)

- **โบโค ร็อค** : ผลประกอบการลดลงจำนวน 29 ล้านบาท เนื่องจากความเร็วลม (wind speed) ต่ำกว่าปี 2559 ทำให้ผลิตไฟฟ้าได้น้อยกว่า

บริษัทย่อยอื่นๆ ในธุรกิจผลิตไฟฟ้า:

หน่วย : ล้านบาท

	โรงไฟฟ้าระยอง		อินฮิ เอ็กโก		ร้อยเอ็ด กรีน		เอสพีพี ภูเก็ต		เอสพีพี ภูเก็ต		เอสพีพี โฟร์		เอสพีพี โฟว์	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	-	-	1,282	1,300	164	177	172	175	177	178	129	134	184	186
รายได้อื่น	11	96	11	13	1	1	12	2	-	1	1	1	1	1
<b>รายได้รวม</b>	<b>11</b>	<b>96</b>	<b>1,293</b>	<b>1,313</b>	<b>165</b>	<b>178</b>	<b>184</b>	<b>177</b>	<b>177</b>	<b>179</b>	<b>130</b>	<b>135</b>	<b>185</b>	<b>187</b>
ต้นทุนขาย	-	-	(328)	(321)	(162)	(139)	(53)	(52)	(49)	(49)	(39)	(38)	(49)	(49)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(51)	(145)	(360)	(391)	(13)	(23)	(51)	(55)	(45)	(51)	(36)	(41)	(46)	(51)
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(51)</b>	<b>(145)</b>	<b>(688)</b>	<b>(712)</b>	<b>(175)</b>	<b>(162)</b>	<b>(104)</b>	<b>(107)</b>	<b>(94)</b>	<b>(100)</b>	<b>(75)</b>	<b>(79)</b>	<b>(95)</b>	<b>(100)</b>
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX ภาษีเงิน ได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจาก การด้อยค่า และผลกระทบจาก การรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	(40)	(49)	605	601	(10)	16	80	70	83	79	55	56	90	87

บริษัทย่อยอื่นๆ ในธุรกิจผลิตไฟฟ้า (ต่อ):

หน่วย : ล้านบาท

	เทพพนนา		เอ็กโก โดเจน		ชัยภูมิ*		นอร์ธโฟว		รวม		เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	67	76	1,658	1,704	673	36	-	-	4,506	3,966	540	14%
รายได้อื่น	1	1	2	3	4	1	6	8	50	128	(78)	(61%)
<b>รายได้รวม</b>	<b>68</b>	<b>77</b>	<b>1,660</b>	<b>1,707</b>	<b>677</b>	<b>37</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>4,556</b>	<b>4,094</b>	<b>462</b>	<b>11%</b>
ต้นทุนขาย	(27)	(27)	(1,441)	(1,441)	(332)	(14)	-	-	(2,480)	(2,130)	350	16%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(26)	(30)	(73)	(82)	(230)	(31)	(223)	(519)	(1,154)	(1,419)	(265)	(19%)
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(53)</b>	<b>(57)</b>	<b>(1,514)</b>	<b>(1,523)</b>	<b>(562)</b>	<b>(45)</b>	<b>(223)</b>	<b>(519)</b>	<b>(3,634)</b>	<b>(3,549)</b>	<b>85</b>	<b>2%</b>
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX ภาษีเงิน ได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจาก การด้อยค่า และผลกระทบจาก การรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	15	20	146	184	115	(8)	(217)	(511)	922	545	377	69%

\* ชัยภูมิ เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559

### กิจกรรมร่วมค้าอื่นๆ ในธุรกิจผลิตไฟฟ้า:

หน่วย : ล้านบาท

	จีพีเอส (กิจการร่วมค้า)		จีอีซี (กิจการร่วมค้า)		เอ็นอีดี (กิจการร่วมค้า)		จีเคค (กิจการร่วมค้า)		อื่นๆ* (กิจการร่วมค้า)		รวม		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	จำนวน เงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	286	297	3,723	3,717	927	940	73	94	-	-	5,009	5,048	(39)	(1%)
รายได้อื่น	3	-	26	33	12	12	1	1	7	-	49	46	3	7%
<b>รายได้รวม</b>	<b>289</b>	<b>297</b>	<b>3,749</b>	<b>3,750</b>	<b>939</b>	<b>952</b>	<b>74</b>	<b>95</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>5,058</b>	<b>5,094</b>	<b>(36)</b>	<b>(1%)</b>
ต้นทุนขาย	(97)	(102)	(3,166)	(3,204)	(242)	(254)	(72)	(61)	-	-	(3,577)	(3,621)	(44)	(1%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(56)	(61)	(237)	(219)	(136)	(155)	(50)	(63)	(38)	(32)	(517)	(530)	(13)	(2%)
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(153)</b>	<b>(163)</b>	<b>(3,403)</b>	<b>(3,423)</b>	<b>(378)</b>	<b>(409)</b>	<b>(122)</b>	<b>(124)</b>	<b>(38)</b>	<b>(32)</b>	<b>(4,094)</b>	<b>(4,151)</b>	<b>(57)</b>	<b>(1%)</b>
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุน จากการด้อยค่า และผลกระทบจาก การรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	136	134	346	327	561	543	(48)	(29)	(31)	(32)	964	943	21	2%

\* เอสพีพีแอล และเอ็นทีวันพีซีอยู่ระหว่างก่อสร้าง

### 4.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในธุรกิจอื่น

กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่า และผลกระทบจากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่าในธุรกิจอื่น  
สำหรับปี 2560 ในธุรกิจอื่นเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 92 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าในธุรกิจอื่น:

หน่วย : ล้านบาท

	เอสโก (บริษัทย่อย)		เอ็มเอ็มบี (กิจการร่วมค้า)		รวม		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขาย	-	-	565	450	565	450	115	26%
รายได้ค่าบริการ	1,063	959	-	-	1,063	959	104	11%
รายได้อื่น	9	9	4	3	13	12	1	8%
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,072</b>	<b>968</b>	<b>569</b>	<b>453</b>	<b>1,641</b>	<b>1,421</b>	<b>220</b>	<b>15%</b>
ต้นทุนขาย	(809)	(752)	(448)	(373)	(1,257)	(1,125)	132	12%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(114)	(115)	(56)	(59)	(170)	(174)	(4)	(2%)
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(923)</b>	<b>(867)</b>	<b>(504)</b>	<b>(432)</b>	<b>(1,427)</b>	<b>(1,299)</b>	<b>128</b>	<b>10%</b>
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX ภาษีเงิน ได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจาก การด้อยค่า และผลกระทบจาก การรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	149	101	65	21	214	122	92	75%

## 5. รายงานและวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ฐานะการเงินของกลุ่มเอ็กโก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เปรียบเทียบกับ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (ล้านบาท)			
	ปี		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	2560	2559	จำนวนเงิน	%
<b>สินทรัพย์</b>				
สินทรัพย์หมุนเวียน	39,543	19,998	19,545	97.73%
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (สุทธิ) และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุน	49,325	63,208	(13,883)	(21.96%)
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	61,723	62,420	(697)	(1.12%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	49,741	51,629	(1,888)	(3.66%)
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>200,332</b>	<b>197,255</b>	<b>3,077</b>	<b>1.56%</b>
<b>หนี้สิน</b>				
หนี้สินหมุนเวียน	7,689	5,420	2,269	41.86%
เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ (รวมเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี)	97,664	100,689	(3,025)	(3.00%)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	8,123	8,548	(425)	(4.97%)
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>113,476</b>	<b>114,657</b>	<b>(1,181)</b>	<b>(1.03%)</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	86,238	81,973	4,265	5.20%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	618	625	(7)	(1.12%)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>86,856</b>	<b>82,598</b>	<b>4,258</b>	<b>5.16%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>200,332</b>	<b>197,255</b>	<b>3,077</b>	<b>1.56%</b>

### 5.1 การวิเคราะห์สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มเอ็กโก มีสินทรัพย์รวมจำนวน 200,332 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 3,077 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.56 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

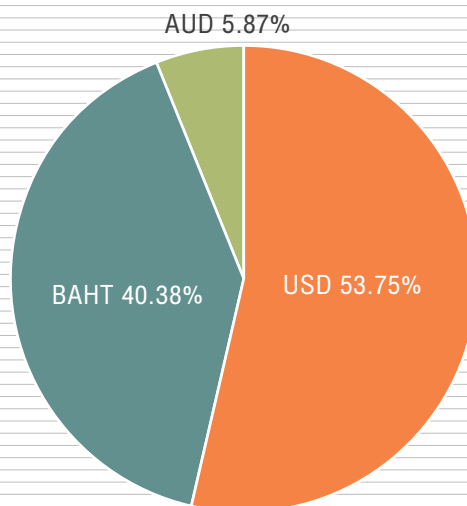
- สินทรัพย์หมุนเวียน เพิ่มขึ้นจำนวน 19,545 ล้านบาท หรือร้อยละ 97.73 มีสาเหตุหลักจากการจัดประเภทเงินลงทุนในเอ็มพีพีซีแอล เป็นสินทรัพย์ถือไว้เพื่อขายจำนวน 16,590 ล้านบาท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้นจำนวน 2,496 ล้านบาท จากเอ็กโก บ้านโป่ง คลองหลวง เคซอน และเอ็กโกโคเจน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นจำนวน 1,192 ล้านบาท วัสดุสำรองคลังเพิ่มขึ้นจำนวน 221 ล้านบาท จากเคซอน บ้านโป่ง และคลองหลวง และลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินของ บพข. เพิ่มขึ้นจำนวน 124 ล้านบาท ในขณะที่เงินปันผลค้างรับจากบีแอลซีพีลดลงจำนวน 873 ล้านบาท และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 205 ล้านบาท

- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (สุทธิ) และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุน ลดลงจำนวน 13,883 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.96 มีสาเหตุหลักจากการจัดประเภทเงินลงทุนในเอ็มพีพีซีแอลเป็นสินทรัพย์ถือไว้เพื่อขาย ในขณะที่เงินลงทุนเพิ่มจากการลงทุนในเอสอีจีเอสดี เอ็นทีวันพีซี และการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหลังหักเงินปันผลในกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ) ลดลงจำนวน 697 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.12 มีสาเหตุหลักจากเคซอนมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ลดลงจำนวน 1,888 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.66 มีสาเหตุหลักจากลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินของ บพข. ลดลงจำนวน 2,311 ล้านบาท ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่เอสอีจีเพื่อแปลงเป็นทุนในการซื้อขายหุ้นเอสอีจีเอสดีลดลงจำนวน 839 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายรอการตัดบัญชีลดลงจำนวน 232 ล้านบาท ในขณะที่เงินปันผลค้างรับจากบีแอลซีพีเพิ่มขึ้นจำนวน 709 ล้านบาท เงินลงทุนในโครงการไฮดรอปรีเพิ่มขึ้นจำนวน 692 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 93 ล้านบาท

## 5.2 การวิเคราะห์หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มเอ็กโก มีหนี้สินรวม จำนวน 113,476 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,181 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.03 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

- หนี้สินหมุนเวียน เพิ่มขึ้นจำนวน 2,269 ล้านบาท หรือร้อยละ 41.86 สาเหตุหลักจากเอ็กโกมีการเบิกเงินกู้ระยะสั้นจำนวน 1,150 ล้านบาท นอกจากนั้นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นจำนวน 934 ล้านบาท จาก บ้านโป่ง คลองหลวง เคซอน และเอ็กโกโคเจน หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 185 ล้านบาท จากค่าประกันผลงานของบ้านโป่ง ชัยภูมิ และคลองหลวง
- เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ ลดลงจำนวน 3,025 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.00 สาเหตุหลักจากการชำระเงินกู้ยืมระยะยาว ในขณะที่มีการเบิกเงินกู้ยืมระยะยาวของเอ็กโก เพื่อใช้ในการลงทุนในเอสอีจีเอสดี และเอ็นทีวันพีซี
  - \* เงินกู้ยืมระยะยาวคงค้างที่เป็นเงินตราสกุลต่างๆ มีดังนี้
    - เงินกู้สกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 1,528 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 50,127 ล้านบาท
    - เงินกู้สกุลบาท จำนวน 37,664 ล้านบาท
    - เงินกู้สกุลออสเตรเลีย จำนวน 216 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 5,477 ล้านบาท



## กำหนดชำระคืนเงินกู้ระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : ล้านบาท

กำหนดชำระคืน	เอ็กโก	บพข.	บ้านโป่ง	เคซอน	โบโคร็อค	ชัยภูมิ	คลองหลวง	ยันฮี เอ็กโก	เอสพีพี กู,กริ,ไพล์,ไพล์	กพพนา	รวม
ภายใน 1 ปี	-	1,247	356	1,438	5,460	316	187	397	353	29	9,783
2 - 5 ปี	35,552	5,502	1,394	5,001	-	1,515	690	1,760	1,211	139	52,764
เกินกว่า 5 ปี	7,591	9,260	5,824	-	-	2,855	3,224	1,105	110	98	30,067
<b>รวม</b>	<b>43,143</b>	<b>16,009</b>	<b>7,574</b>	<b>6,439</b>	<b>5,460</b>	<b>4,686</b>	<b>4,101</b>	<b>3,262</b>	<b>1,674</b>	<b>266</b>	<b>92,614</b>

\* หักแบบเฉพาะเจาะจงประเภทไม่มีหลักประกันในสกุลเงินเยน จำนวน 17,120 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดไถ่ถอนเมื่อครบกำหนด 7 ปี ได้ทำสัญญาแปลงค่าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ จำนวน 143.05 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

- หักสินไม่หมุนเวียนอื่น ลดลงจำนวน 425 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.97 สาเหตุหลักจากหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของเคซอนลดลงจำนวน 552 ล้านบาท และเงินจ่ายล่วงหน้าแก่คู่สัญญาของเคซอนลดลงจำนวน 51 ล้านบาท ในขณะที่หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 178 ล้านบาท

## 5.3 การวิเคราะห์ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มเอ็กโก มีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 86,856 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2559 จำนวน 4,258 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.16 โดยมีสาเหตุหลักจากการที่เอ็กโกมีกำไรสุทธิตามงบกำไรขาดทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 11,818 ล้านบาท ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายจำนวน 148 ล้านบาท และมีขาดทุนจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทที่อยู่ในต่างประเทศจำนวน 4,120 ล้านบาท ในขณะที่ส่วนที่ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 3,554 ล้านบาท

## 5.4 การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำนวน 6,787 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2559 จำนวน 2,299 ล้านบาท ซึ่งประกอบไปด้วย

หน่วย : ล้านบาท

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	11,019
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(2,896)
เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(5,167)
ขาดทุนจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	(657)
เงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	<u>2,299</u>

- **เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน** จำนวน 11,019 ล้านบาท จากเงินสดรับจากผลการดำเนินงานของเอ็กโกและบริษัทย่อย
- **เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** จำนวน 2,896 ล้านบาท จากเงินสดจ่ายเพื่อการก่อสร้างและพัฒนาโครงการของบ้านโป่ง คลองหลวง และชัยภูมิ จำนวน 4,059 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อเงินลงทุนในเอสอีจีเอสดี จำนวน 2,687 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อเงินลงทุนและจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นเพิ่มทุนในเอ็นทีวันพีซี จำนวน 770 ล้านบาท เงินเพิ่มทุนในไฮเยอร์จำนวน 695 ล้านบาท และเงินสดจ่ายจากเงินลงทุนระยะสั้นและระยะยาวที่ใช้เป็นหลักประกันจำนวน 391 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้าและบริษัทอื่นจำนวน 5,348 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับจำนวน 212 ล้านบาท และเงินสดรับเพื่อเงินลงทุนระยะสั้นและระยะยาวจำนวน 146 ล้านบาท



- เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 5,167 ล้านบาท จากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวจำนวน 11,221 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้และค่าธรรมเนียมทางการเงินจำนวน 4,468 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 3,605 ล้านบาท ในขณะที่เบิกเงินกู้จำนวน 14,127 ล้านบาท

## 6. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร

	2560	2559	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	36.07	38.52	(2.45)
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อน FX (%)	29.12	30.80	(1.68)
อัตรากำไรก่อน FX (%)	14.08	14.60	(0.52)
กำไรก่อน FX ต่อหุ้น (บาท)	17.59	16.08	1.51

### การวิเคราะห์อายุหนี้

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
ไม่เกินกำหนด	1,966	1,913	53	3%
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	-	7	(7)	(100%)
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	3	-	3	100%
เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	-	14	(14)	(100%)
เกินกำหนดเกินกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
<b>ลูกหนี้การค้า สุทธิ</b>	<b>1,969</b>	<b>1,934</b>	<b>35</b>	<b>2%</b>

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญอื่น

	2560	2559	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)			
- งบการเงินรวม	1.31	1.39	(0.08)
- งบการเงินเฉพาะบริษัท	0.80	0.81	(0.01)
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท)			
- งบการเงินรวม	163.81	155.70	8.11
- งบการเงินเฉพาะบริษัท	120.83	112.37	8.46
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)			
- งบการเงินรวม	2.26	1.49	0.77
- งบการเงินเฉพาะบริษัท	1.71	0.82	0.89
อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)			
- งบการเงินเฉพาะบริษัท	5.56	4.66	0.90

## 7. แผนการดำเนินงานในอนาคต

เอ็กโกกำหนดเป้าหมายเพื่อสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับองค์กร โดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าเป็นหลักเนื่องจากเป็นธุรกิจที่องค์กรมีความชำนาญและมีประสบการณ์ โดยมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และยังได้กำหนดวิสัยทัศน์ที่จะเป็น “บริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าอย่างยั่งยืนในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกด้วยความใส่ใจที่จะสร้างไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม” เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะเติบโตอย่างยั่งยืนและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมรักษาอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) อย่างน้อยร้อยละ 10 ขับเคลื่อนธุรกิจด้วย 3 กลยุทธ์สำคัญ คือ กลยุทธ์ด้านธุรกิจ ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดย

- กลยุทธ์ด้านธุรกิจจะมุ่งเน้นการบริหารสินทรัพย์โดยมีแผนการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าที่มีอยู่ในปัจจุบันให้เดินเครื่องอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าไปร่วมลงทุนเพื่อให้มั่นใจว่าผลตอบแทนที่ได้รับจากโครงการเหล่านี้เป็นไปตามที่ได้ประมาณการไว้ การบริหารจัดการโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้แล้วเสร็จตามกำหนดและงบประมาณที่วางไว้ และการแสวงหาโอกาสการลงทุนใหม่ โดยการซื้อสินทรัพย์ที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว เพื่อให้บริษัท รับรู้รายได้ทันที พัฒนาโครงการใหม่ในพื้นที่โรงไฟฟ้าที่มีอยู่ในปัจจุบัน และลงทุนในโครงการประเภท Greenfield เพื่อสร้างรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดเป้าหมายการพัฒนากำลังผลิตจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนทั้งในและต่างประเทศของกลุ่มบริษัทให้ได้ร้อยละ 30 ภายในปี 2569
- กลยุทธ์ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เอ็กโกจะดำเนินธุรกิจโดยใส่ใจในการธำรงรักษาสังคมและสิ่งแวดล้อม และมีความตั้งใจแน่วแน่ที่จะลดผลกระทบเชิงลบและเพิ่มผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อมตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจ โดยมีเป้าหมายที่จะยกระดับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของเอ็กโก และการอยู่ร่วมกันอย่างกลมกลืนกับชุมชน
- กลยุทธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเอ็กโกจะบริหารธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แสดงถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ เป็นธรรม โปร่งใสและรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย

## รายการระหว่างกัน

ในการประกอบธุรกิจ เอ็กโกและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเอ็กโกได้ดูแลให้การเข้าทำรายการดังกล่าวสมเหตุผล ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยนอกจากจะกำหนดอำนาจของผู้มีสิทธิอนุมัติตามวงเงินที่กำหนดแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทตามกฎหมายของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนด้วย ทั้งนี้ ข้อมูลรายละเอียดรายการระหว่างกันได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ข้อ 41 และ 44

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เอ็กโกได้กำหนดนโยบาย และขั้นตอนการอนุมัติและดำเนินการรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- ในกรณีที่เอ็กโกเข้าทำสัญญาใด ๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า นิติบุคคลและ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง เอ็กโกจะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการทำสัญญานั้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของเอ็กโกเป็นหลัก และมีการคิดราคาระหว่างกันตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป ตามราคาตลาดยุติธรรม โดยจะใช้ราคาและเงื่อนไขเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และหากไม่มีราคดังกล่าว เอ็กโกจะพิจารณาเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน หรืออาจใช้ประโยชน์จากรายงานของผู้ประเมินอิสระซึ่งว่าจ้างโดยบริษัทมาทำการเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่า ราคดังกล่าวสมเหตุผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของเอ็กโก
- การดำเนินธุรกรรมที่พิจารณาแล้วว่าเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. จะต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน อย่างถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งได้ผ่านการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการ
- เอ็กโกจะดำเนินการรายการความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทย่อย และ/หรือกิจการร่วมค้า เช่นเงินทุนหมุนเวียนในรูปเงินกู้ การค้ำประกัน ด้วยความระมัดระวัง เพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่ม โดยคิดค่าตอบแทนระหว่างกัน เช่น ค่าดอกเบี้ย หรือค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน ในราคาตลาด ณ วันที่เกิดรายการ
- ในกรณีที่เป็นการอนุมัติรายการระหว่างกันที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยฝ่ายบริหาร หรือคณะกรรมการลงทุนตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้ โดยฝ่ายบริหารจะต้องสรุปรายการที่เกี่ยวข้องทั้งหมดเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการสมเหตุผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง
- ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวข้องกันมีมูลค่าเข้าเกณฑ์ที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีส่วนได้เสียสามารถเข้าประชุมได้ เพื่อนับเป็นองค์ประชุม แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ซึ่งฐานในการคำนวณคะแนนเสียงเพื่ออนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่นับส่วนของผู้มีส่วนได้เสีย เกณฑ์ดังกล่าวจึงไม่มีปัญหาเกี่ยวกับองค์ประชุมและคะแนนเสียง
- กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงและไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมประชุมหรืออนุมัติรายการในเรื่องนั้น

## รายการระหว่างกันในปี 2560

รายการระหว่างกันของเอ็กโกเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างเอ็กโก บริษัทย่อย กิจการร่วมค้า กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยการทำการรายการแต่ละรายการมีกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใสโดยผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเสมือนการทำการรายการกับบุคคลภายนอก รวมทั้งมีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำการรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2560 มีรายละเอียด ดังนี้

### 1. รายการระหว่างกันกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก มีรายการระหว่างกันในส่วนของการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและการจ้างบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าระหว่างบริษัทในกลุ่มเอ็กโกกับ กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 25.41 และมีกรรมการผู้แทนในเอ็กโกจำนวน 4 ท่าน อย่างไรก็ตาม การทำการรายการดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมทั้งเอ็กโกได้เปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันดังกล่าวตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. โดยเคร่งครัด โดยรายละเอียดของรายการระหว่างกันในปี 2560 มีดังนี้

#### 1.1 การจำหน่ายไฟฟ้า ให้กับ กฟผ.

บริษัทย่อยทุกแห่งของเอ็กโก คือ บพข., เคแอลยู, บีพียู, เอ็กโก โคเจน, อาร์จี และ ซีดับบลิวเอฟ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. โดยมีอายุสัญญา 25 ปี, 25 ปี, 25 ปี, 21 ปี, 21 ปี และ 5 ปี ตามลำดับ ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างซีดับบลิวเอฟ และ กฟผ. สามารถต่อได้ครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ

รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลเนื่องจากการขายไฟฟ้าเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท และ กฟผ. เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้ารายใหญ่อันดับหนึ่งของประเทศ นอกจากนั้น ราคาและเงื่อนไขในการขายไฟฟ้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขที่เป็นมาตรฐานและผ่านความเห็นชอบจากหน่วยงานภาครัฐ ทั้งนี้ รายได้และลูกหนี้จากการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. แบ่งประเภทได้ดังนี้

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2560 (ล้านบาท)			
		รายได้ค่าขายไฟฟ้า	รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	ยอดคงค้างลูกหนี้การค้า ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน และการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
เอ็กโก โคเจน	บริษัทย่อย	1,174	-	-	210
บพข.		-	3,291	9,835	1,664
อาร์จี		-	10	190	40
ซีดับบลิวเอฟ		313	-	-	206
เคแอลยู		791	-	-	260
บีพียู		935	-	-	663

เนื่องจากกลุ่มเอ็กโกได้บันทึกส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าที่แสดงในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย ดังนั้น จึงไม่ได้แสดงมูลค่ารายการระหว่างกันของกิจการร่วมค้าในงบการเงินรวม โดยมูลค่าการจำหน่ายไฟฟ้าของกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการถือหุ้นให้กับ กฟผ. มีดังนี้

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2560 (ล้านบาท)			
		รายได้ค่าขายไฟฟ้า	รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	ยอดคงค้างลูกหนี้การค้า ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน และการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
กลุ่ม จีอีซี	กิจการร่วมค้า	3,495	1,765	2,443	846
บีแอลซีพี		-	2,495	5,038	660
เอ็นทีพีซี		3,207	-	-	399
เอ็นอีดี		927	-	-	158

## 1.2 งานเดินเครื่องและบำรุงรักษากับ กฟผ.

กลุ่มเอ็กโกมีสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษากับ กฟผ. ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ และเป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งค่าตอบแทนสามารถคำนวณได้จากทรัพย์สินหรือมูลค่าอ้างอิงซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของ ตลท. ดังนี้

- บพข. ได้ทำสัญญาซื้อไฟฟ้าสำรองกับ กฟผ. โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2559

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2560 (ล้านบาท)	
		ค่าสำรองไฟฟ้า	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
บพข.	บริษัทย่อย	17	3

- กลุ่มจีอีซีได้ทำสัญญาว่าจ้างบริการที่ปรึกษาการซ่อมบำรุงรักษาและสัญญาซื้อไฟฟ้าสำรอง กับ กฟผ. อัตราค่าบริการเป็นไปตามอัตราที่กำหนดตามสัญญาดังกล่าว

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2560 (ล้านบาท)		
		ค่าสำรองไฟฟ้า	ที่ปรึกษาการซ่อมบำรุงรักษา	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
กลุ่มจีอีซี	กิจการร่วมค้า	47	5	8

## 2. รายการระหว่างกันกับกลุ่มบริษัท เทปเดีย เจเนอเรชั่น บี.วี. จำกัด (เทปเดีย)

ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก มีรายการระหว่างกันในส่วนของค่าที่ปรึกษาสำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าระหว่างบริษัทในกลุ่มเอ็กโกกับกลุ่มบริษัทเทปเดีย ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 23.94 และมีกรรมการผู้แทนในเอ็กโกจำนวน 4 ท่าน อย่างไรก็ตาม การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยรายละเอียดของรายการระหว่างกันในปี 2560 มีดังนี้

### 2.1 งานเดินเครื่องและบำรุงรักษา

- บพข. ได้ทำสัญญาบริการซ่อมบำรุงรักษาหลักกับ บริษัท มิทซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัทเทปเดีย และ Mitsubishi Corporation Machinery Inc. ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท มิทซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัทเทปเดีย มีวัตถุประสงค์เพื่อการบริการดูแลและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ค่าบริการดังกล่าวกำหนดตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตามเงื่อนไขของสัญญาโดยค่าบริการของแต่ละปีจะถูกปรับเพิ่มตามดัชนีราคาผู้บริโภค โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 12 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2559 ด้วยจำนวนเงินรวมตามสัญญา 18,560 ล้านบาท

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2560 (ล้านบาท)	
		ค่าเดินเครื่องและบำรุงรักษา	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
บพข.	บริษัทย่อย	547	88

- บพข. ได้ทำสัญญางานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาวกับ JERA Co., Inc. ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดย บริษัท โตเกียว อิเล็กทริก พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัท เทปเดีย โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2559 ด้วยจำนวนเงินรวมตามสัญญา 0.42 ล้านเหรียญสหรัฐ ต่อปี

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2560 (ล้านบาท)	
		ค่าที่ปรึกษาด้านเทคนิค	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
บพข.	บริษัทย่อย	14	4

## 2.2 ซื้ออุปกรณ์สำหรับโรงไฟฟ้า

- บพข. ได้ทำสัญญาซื้ออุปกรณ์สำรอง กับ Mitsubishi Corporation Machinery Inc. ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท มิตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัท เทปเดีย เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,947 ล้านบาท

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2560 (ล้านบาท)	
		วัสดุสำรอง	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
บพข.	บริษัทย่อย	64	-

- บพข. ได้ทำสัญญาซื้ออุปกรณ์สำรอง กับบริษัท มิตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัท เทปเดีย เป็นจำนวนเงิน 34 ล้านบาท

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2560 (ล้านบาท)	
		วัสดุสำรอง	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
บพข.	บริษัทย่อย	13	-

## 3. รายการระหว่างบริษัทและบริษัทในกลุ่ม

เอ็กโกได้ทำรายการระหว่างบริษัทและบริษัทในกลุ่ม ซึ่งเอ็กโกเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้บริหารของเอ็กโกได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทเหล่านั้น ดังนี้

- 3.1 สัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน สัญญาให้บริการในบริเวณอาคารแก่บริษัท 15 บริษัทได้แก่ บพข. เอสโก เอ็กโก โคเจน อารีจี ซีดับบลิวเอฟ บีพียู เคแอลยู โซลาร์ โก เอสพีพี ทุ เอสพีพี ทรี เอสพีพี ไฟร์ เอสพีพี ไฟร์ ยันฮี เอ็กโก ทีดับบลิวเอฟ และ เอ็นอีดี โดยขอบเขตพื้นที่และการให้บริการในบริเวณอาคารเป็นไปตามที่ระบุในสัญญาซึ่งเป็นสัญญาปีต่อปี

รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลเนื่องจากการใช้พื้นที่ของอาคารเอ็กโกให้เกิดประโยชน์สูงสุด และค่าธรรมเนียมในการเช่าและให้บริการในบริเวณอาคารคำนวณตามราคากลาง



3.2 สัญญาให้บริการบริหารจัดการในด้านงานตรวจสอบภายใน งานกฎหมาย งานเลขานุการคณะกรรมการบริษัท งานด้านเทคโนโลยี งานประชาสัมพันธ์และชุมชนสัมพันธ์ และงานด้านบริหารการเงิน (ยกเว้นเอสโก) แก่ บพข. เอสโก เอ็กโก โคเจน เอ็กโก กรีน อาร์จี เอ็กโก บีวีไอ พีพอย เคซอน ที่ดับบลิวเอฟ เอสพีพี ทู เอสพีพี ทรี เอสพีพี โฟร์ เอสพีพี ไฟว์ ยันฮี เอ็กโก โซลาร์ โก ซีดดับบลิวเอฟ บีฟียู เคแอลยู บีแอลซีพี จีพีเอส เอ็นอีดี เคพีไอ และ เอสบีพีแอล รวมทั้งการส่งเจ้าหน้าที่ไปปฏิบัติงานที่เอ็นทีพีซี

3.3 สัญญาให้บริการพัฒนาโครงการ โดยเอ็กโกให้บริการการพัฒนาโครงการและบริหารโครงการสำหรับโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า แก่ บีฟียู และ เคแอลยู

3.4 สัญญาให้เช่าที่ดิน โดยเอ็กโกให้เช่าที่ดินสำหรับโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า แก่ เคแอลยู

รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลเนื่องจากบริษัทในกลุ่มไม่มีบุคลากรในด้านดังกล่าวในขณะที่บริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อม โดยค่าธรรมเนียมในการให้บริการบริหารจัดการคิดตามชั่วโมงที่เกิดขึ้นจริงโดยการคำนวณตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2560 (ล้านบาท)
		งบการเงิน
บพข.	บริษัทย่อย	42
เอสโก		4
เอ็กโก โคเจน		9
เอ็กโก กรีน		1
อาร์จี		8
ซีดับบลิวเอฟ		7
พีพอย		24
เคซอน		9
ทีดับบลิวเอฟ		5
เอสพีพี ทู		5
เอสพีพี ทรี		5
เอสพีพี โฟร์		4
เอสพีพี ไฟว์		5
ยันฮี เอ็กโก		2
โซลาร์ โก		15
บีฟียู		13
เคแอลยู		20
เอ็กโก บีวีไอ		1
<b>รวมบริษัทย่อย</b>		<b>179</b>

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2560 (ล้านบาท)
		งบการเงิน
เอ็นทีพีซี	กิจการร่วมค้า	8
บีแอลซีพี		14
จีพีเอส		6
เอ็นอีดี		4
เอสบีพีแอล		3
เคพีไอ		2
รวมกิจการร่วมค้า		37

#### 4. การให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เอ็กโกได้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยหรือกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนั้นโดยใช้เงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ซึ่งเป็นการบริหารจัดการทางธุรกิจตามปกติเพื่อให้เอ็กโกบรรลุเป้าหมายในการหาผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุนให้แก่ ผู้ถือหุ้น รวมทั้งรายการดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ภายใต้คำสั่งบริษัท เรื่อง ตารางอำนาจดำเนินการ และบริษัทได้เปิดเผยภาวะผูกพันและรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้

##### 4.1 เงินกู้

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ล้านบาท)	เงื่อนไข
เอสพีพี ทู	บริษัทย่อย	103	เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2556 ลงนามในสัญญาเงินกู้ เป็นจำนวนเงิน 103 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้ เต็มจำนวนแล้ว โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้น วันที่ 11 มกราคม 2580 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และกำหนดชำระดอกเบี้ย ไตรมาสละ 1 ครั้ง
เอสพีพี ทรี	บริษัทย่อย	80	เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2556 ลงนามในสัญญาเงินกู้ เป็นจำนวนเงิน 105 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้ เต็มจำนวนแล้ว โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้น วันที่ 20 กันยายน 2579 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และกำหนดชำระดอกเบี้ย ไตรมาสละ 1 ครั้ง
เอสพีพี โฟร์	บริษัทย่อย	80	เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2556 ลงนามในสัญญาเงินกู้ เป็นจำนวนเงิน 80 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้ เต็มจำนวนแล้ว โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้น วันที่ 20 กันยายน 2579 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และกำหนดชำระดอกเบี้ย ไตรมาสละ 1 ครั้ง

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ล้านบาท)	เงื่อนไข
เอสพีพี ไฟว์	บริษัทย่อย	78	เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2556 ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 78 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้เต็มจำนวนแล้ว โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นวันที่ 27 มีนาคม 2580 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และกำหนดชำระดอกเบี้ยไตรมาสละ 1 ครั้ง
ยันฮี เอ็กโก	บริษัทย่อย	1,204	เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2555 ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 1,720 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้เต็มจำนวนแล้ว โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นเท่ากัน ปีละ 1 ครั้ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR และกำหนดชำระดอกเบี้ยปีละ 1 ครั้ง นับจากวันเบิกเงินกู้
ทีดับบลิวเอฟ	บริษัทย่อย	26	เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2555 ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 31 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้แล้วจำนวน 29 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบ 10 ปี นับจากวันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ลบอัตราส่วนลดคงที่ และกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือนนับจากวันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์
ซีดับบลิวเอฟ	บริษัทย่อย	150	เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 293 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้แล้วจำนวน 150 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนภายใน 10 ปี นับจากวันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR และกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือนนับจากเดือนที่ 12 หลังจากวันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์
บีพียู	บริษัทย่อย	650	เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2558 ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 1,000 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้แล้วจำนวน 650 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนภายในปี 2581 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR และกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน โดยจะเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในปี 2561
เคแอลยู	บริษัทย่อย	400	เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2558 ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 500 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้แล้วจำนวน 400 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนภายในปี 2581 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR และกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน โดยจะเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในปี 2561

## 4.2 ภาระผูกพัน

เอ็กโกมีภาระผูกพันภายใต้สัญญา Sponsor Support Agreement จากการค้ำประกันเงินกู้ยืมให้แก่บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า โดยมีรายละเอียดของรายการ ดังนี้

### 4.2.1 หนังสือค้ำประกัน

เอ็กโกมีภาระผูกพันภายใต้ Counter Guarantee, Standby Letter of Credit และ Bank Guarantee ที่ออกในนามของบริษัท เพื่อบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า โดยมีรายละเอียดของรายการ ดังนี้

#### ซีดับบลิวเอฟ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เอ็กโกมีภาระผูกพันที่ออกในนามของเอ็กโก เพื่อค้ำประกันการยื่นข้อเสนอขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ค้ำประกันการเช่าที่ดินหรืออสังหาริมทรัพย์ให้แก่ สปก. ซ้ำรวมเป็นเงิน 5 ล้านบาท

#### บฟข.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิงคอร์ปอเรชั่น จำกัด ออก Standby Letter of Credit เพื่อค้ำประกันการซื้อถ่านโรงไฟฟ้าชนอมหน่วยที่ 1-3 เป็นจำนวนเงิน 662 ล้านบาท และมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ธนาคาร มิซูโฮ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ออก Standby Letter of Credit เพื่อใช้วางเป็นหลักประกัน แทนการดำรงเงินสดในบัญชีหลักประกันโครงการชนอม 4 จำนวน 2 ฉบับ ฉบับแรกเป็นจำนวน 16 ล้านบาทหรือเทียบเท่าเงินบาท จำนวน 525 ล้านบาท และฉบับที่สอง จำนวน 543 ล้านบาท

#### เอสพีพี ฑู

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ธนาคารกสิกรไทย ออก Standby Letter of Credit เพื่อใช้วางเป็นหลักประกันแทนการดำรงเงินสดในบัญชีหลักประกันโครงการเอสพีพี ฑู จำนวน 1 ฉบับ จำนวนเงิน 77 ล้านบาท

#### เอสพีพี ตรี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ธนาคารกสิกรไทย ออก Standby Letter of Credit เพื่อใช้วางเป็นหลักประกันแทนการดำรงเงินสดในบัญชีหลักประกันโครงการเอสพีพี ตรี จำนวน 1 ฉบับ จำนวนเงิน 85 ล้านบาท

#### เอสพีพี โฟร์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ธนาคารกสิกรไทย ออก Standby Letter of Credit เพื่อใช้วางเป็นหลักประกันแทนการดำรงเงินสดในบัญชีหลักประกันโครงการเอสพีพี โฟร์ จำนวน 1 ฉบับ จำนวนเงิน 64 ล้านบาท

#### เอสพีพี ไฟว์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ธนาคารกสิกรไทย ออก Standby Letter of Credit เพื่อใช้วางเป็นหลักประกันแทนการดำรงเงินสดในบัญชีหลักประกันโครงการเอสพีพี ไฟว์ จำนวน 1 ฉบับ จำนวนเงิน 37 ล้านบาท

#### เอ็นทีพีซี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ธนาคารมิซูโฮ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ออก Standby Letter of Credit เพื่อค้ำประกันแทนการดำรงเงินสดในบัญชีหลักประกันโครงการน้ำเทิน 2 จำนวน 2 ฉบับ ฉบับแรกเป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาทหรือเทียบเท่าเงินบาท จำนวน 156 ล้านบาท และฉบับที่สอง จำนวน 646 ล้านบาท

### จีพีเอส

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้อธนาคารกสิกรไทย ออก Standby Letter of Credit เพื่อใช้วางเป็นหลักประกันแทนการชำระเงินสดในบัญชีหลักประกันโครงการจีพีเอส จำนวน 1 ฉบับ จำนวนเงิน 92 ล้านบาท

### เอสบีพีแอล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้อธนาคารบีเอ็นพี พาริสาส์ ออก Standby Letter of Credit เพื่อค้ำประกันการจ่ายเงินส่วนทุนของโครงการโรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล จำนวน 1 ฉบับ จำนวนเงิน 143 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท จำนวน 4,697 ล้านบาท

### เอสอีจีเอสดี

บริษัทมีภาระค้ำประกันให้กับบริษัทร่วมซึ่งมีฐานะเป็นผู้ซื้อตามสัญญาซื้อขายหุ้นในธุรกิจพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย ในวงเงินไม่เกิน 23.96 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท จำนวน 787 ล้านบาท ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2580 และในวงเงินไม่เกิน 23.78 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท จำนวน 781 ล้านบาท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2581 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2592 ทั้งนี้ เพื่อปลดภาระค้ำประกันดังกล่าวของบริษัทในปี พ.ศ. 2592 บริษัทย่อยของบริษัทจะต้องชำระเงินจำนวนรวม 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท จำนวน 164 ล้านบาท ในระหว่างปี พ.ศ. 2583 ถึง พ.ศ. 2590 ให้กับ Star Energy Group Holding Pte Ltd. ตามสัญญาฉบับที่กลุ่มบริษัทผู้ซื้อได้ลงนามร่วมกันไว้

## นโยบายและแนวโน้มนโยบายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันของเอ็กโกในอนาคตเป็นรายการต่อเนื่องจากรายการในปัจจุบัน โดยเอ็กโกจะดูแลให้การทำรายการโปร่งใส เป็นธรรม และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ส่วนรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้ง คณะกรรมการบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบให้เห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ พร้อมทั้งเปิดเผยชนิด มูลค่า และเหตุผลในการทำรายการต่อผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ เอ็กโกจะสร้างเสริมความเข้าใจให้กับผู้ปฏิบัติงานให้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยจะมีการประชุมเพื่อชี้แจงให้ผู้เกี่ยวข้องทราบข้อกำหนดใหม่ๆ รวมทั้งวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อจะได้ปฏิบัติตามได้ครบถ้วนและถูกต้อง เพื่อความโปร่งใสและรักษาไว้ซึ่งประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

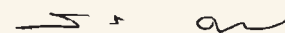
## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทต้องจัดทำมีการจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสดในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล

คณะกรรมการบริษัท ผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) ได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้ออกระเบียบ บริษัท ผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการบัญชี การเงิน และการงบประมาณ พ.ศ. 2550 เพื่อให้ฝ่ายบริหารใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบสอบทานให้มั่นใจว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างครบถ้วนเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบดังกล่าว ดูแลให้มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าเอ็กโกมีระบบงานและวิธีปฏิบัติที่ดีเพียงพอที่จะป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ป้องกันทรัพย์สินจากการสูญหายหรือนำไปใช้โดยบุคคลที่ไม่มีสิทธิหรือไม่ใช่อำนาจหน้าที่ และทำให้ทราบจุดอ่อนหรือรายการที่ผิดปกติได้ทันเวลาเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต

เอ็กโกได้จัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนได้มีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและระมัดระวังรอบคอบในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ซึ่งงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้วและผู้สอบบัญชีมีความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข

จากการกำกับดูแลและการปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของเอ็กโกแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เชื่อถือได้ และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง



นายสมบัติ ศานติจารี

ประธานกรรมการ

## ภาพรวมทางการเงิน

### งบการเงินรวม

ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)	2560	2559	2558	2557	2556
				ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่
รายได้จากการขายและบริการ	30,018	22,794	15,914	16,897	17,458
รายได้อื่น	2,268	1,888	1,893	1,849	983
กำไรสุทธิจากการขายบริษัทย่อย	-	-	1,079	-	-
ต้นทุนขายและบริการ	21,332	14,840	9,934	10,227	10,396
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและภาษี	3,480	4,091	3,610	3,694	4,155
ต้นทุนทางการเงิน	(210)	3,610	6,657	2,794	2,824
ส่วนแบ่งผลกำไรสุทธิในส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	5,773	6,062	5,948	5,461	6,156
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิกสิทธิจากภาษีเงินได้	-	-	115	171	-
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	45	60	87	140	164
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,594)	178	(342)	144	107
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	11,818	8,321	4,319	7,667	7,164
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้รอการ ตัดบัญชี กำไร (ขาดทุน) จากการด้อยค่า การรับรู้รายได้แบบ สัญญาเช่า <sup>(1)</sup> และสัญญาสัมปทาน <sup>(2)</sup>	9,268	9,157	7,920	7,705	7,375
<b>ฐานะการเงิน (ล้านบาท)</b>					
สินทรัพย์รวม	200,332	197,255	179,812	160,687	131,120
หนี้สินรวม	113,476	114,657	102,062	86,468	60,867
ส่วนผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	86,238	81,973	77,242	73,264	69,343
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	618	625	508	955	910
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	5,265	5,265	5,265	5,265	5,265
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)</b>					
กำไรต่อหุ้น	22.45	15.81	8.20	14.56	13.61
มูลค่าตามบัญชี	163.81	155.70	146.72	139.16	131.71
เงินปันผล	N/A	6.50	6.25	6.25	6.00
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>					
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.26	1.49	1.22	0.91	2.23
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.71	0.62	0.36	0.54	0.43
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	28.94	34.90	37.58	39.48	40.45
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	31.05	27.06	17.24	31.27	29.13
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	14.05	10.45	5.74	10.75	10.73
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	5.95	4.41	2.54	5.25	5.93
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.31	1.39	1.31	1.17	0.87

#### หมายเหตุ

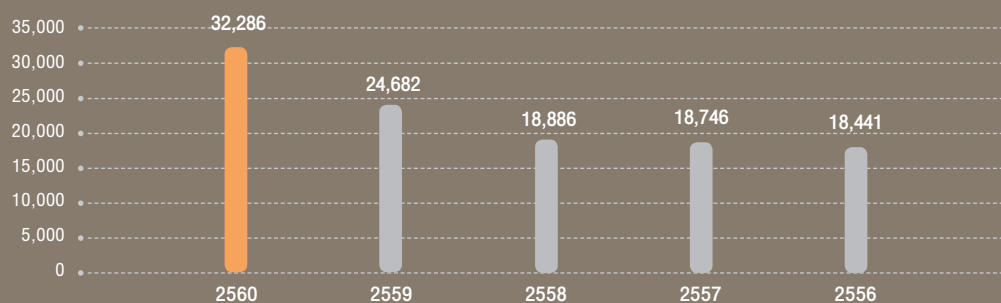
(1) การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่องการประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

(2) การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่องข้อตกลงสัมปทานบริการ



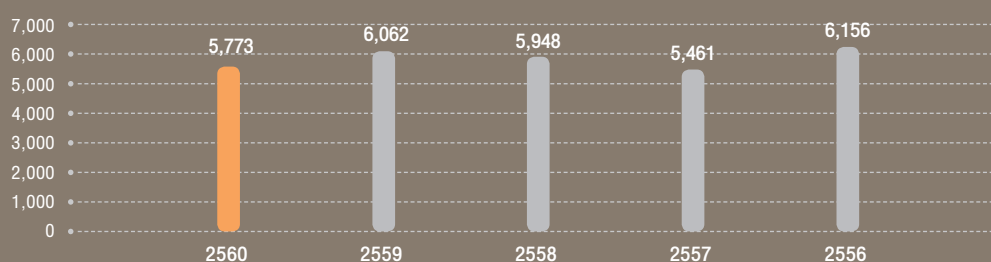
## รายได้รวม

หน่วย : ล้านบาท



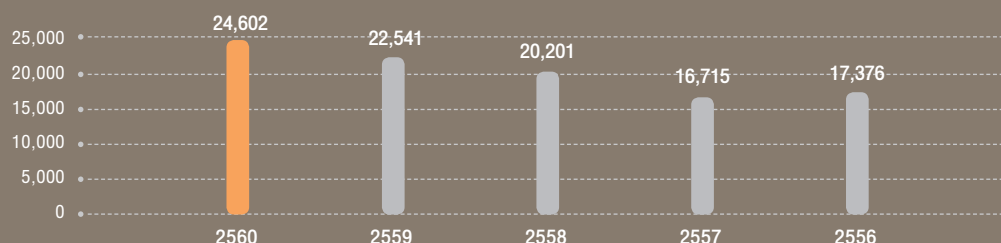
## ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) ในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

หน่วย : ล้านบาท



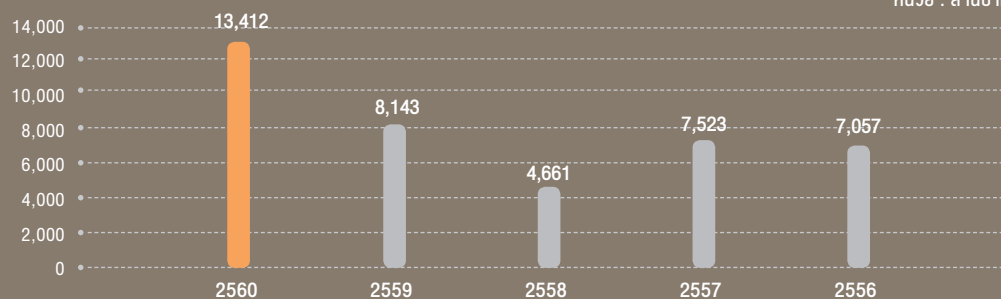
## ค่าใช้จ่ายรวม ก่อนผลกระทบอัตราแลกเปลี่ยน

หน่วย : ล้านบาท



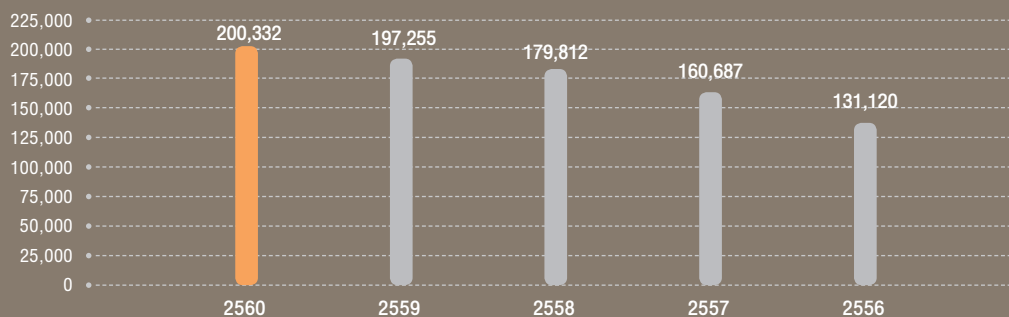
## กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ ก่อนผลกระทบอัตราแลกเปลี่ยน

หน่วย : ล้านบาท



## สินทรัพย์รวม

หน่วย : ล้านบาท



ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย (“กลุ่มกิจการ”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน

งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 เรื่องประมาณการการด้อยค่าของค่าความนิยม และข้อ 19 เรื่องค่าความนิยม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการมีค่าความนิยมตามมูลค่าบัญชีจำนวน 10,012 ล้านบาท หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 505 ล้านบาท สุทธิเป็นจำนวนเงิน 9,507 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 4.74 ของมูลค่าของสินทรัพย์รวม โดยค่าความนิยมเกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ทั้งนี้ผู้บริหารพิจารณาว่าหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (“CGU”) คือธุรกิจผลิตไฟฟ้าในแต่ละประเทศ ทั้งนี้ค่าความนิยมส่วนใหญ่เกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์จำนวน 9,725 ล้านบาท ซึ่งมีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าไปแล้ว 483 ล้านบาท ในปี พ.ศ. 2558 ทำให้มียอดค่าความนิยมสุทธิเป็นจำนวนเงิน 9,242 ล้านบาท ทั้งนี้กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์เพิ่มในงบการเงินรวมสำหรับปี พ.ศ. 2560

ผู้บริหารทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปีและคำนวณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ ซึ่งการคำนวณมูลค่าจากการใช้ต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตและ ประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้วิธีการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วยราคาขายต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า อัตราการเติบโตของกำไร ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคต โครงสร้างการลงทุนในอนาคต และความเสี่ยงของภาวะตลาดที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป

ข้าพเจ้าดำเนินงานตามวิธีปฏิบัติดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์

- ประเมินความเหมาะสมของการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดรวมถึงประเมินระบบการควบคุมสำหรับกระบวนการทดสอบการด้อยค่าของกลุ่มกิจการ
- หารือกับผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าและประเมินขั้นตอนในการทดสอบการด้อยค่ารวมถึงข้อสมมติฐานที่ใช้เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารใช้ขั้นตอนและข้อสมมติฐานดังกล่าวอย่างสอดคล้องกันในกลุ่มกิจการ
- สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับประมาณการราคาขายต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและอัตราการคิดลด รวมทั้งการเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้อง แหล่งข้อมูลภายนอก ประมาณการอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติแล้ว
- ประเมินความสมเหตุสมผลของแผนธุรกิจ โดยเปรียบเทียบแผนของปี พ.ศ. 2560 กับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง
- ประเมินอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องมูลค่าของค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ เนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลขและการกำหนดประมาณการของมูลค่าจากการใช้ที่ต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมากอีกทั้งการกำหนดข้อสมมติฐานดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคต

### การซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.4 เรื่องประมาณการมูลค่ายุติธรรมในการซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า และข้อ 15.1.3 เรื่องเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้ากลุ่มกิจการได้เพิ่มสัดส่วนในเงินลงทุนในการร่วมค้าที่ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ โดยจ่ายชำระค่าซื้อเงินลงทุนเป็นจำนวนเงินรวม 3,049 ล้านบาท ทั้งนี้ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินว่าการจ่ายซื้อเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นการซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้าภายใต้คำนิยามที่ระบุไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559) เรื่องการร่วมกิจการ ทั้งนี้มาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวกำหนดให้ผู้บริหารต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากการจ่ายซื้อเงินลงทุน และพิจารณาการปันส่วนต้นทุนการซื้อเงินลงทุนตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559) เรื่องการรวมธุรกิจ โดยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้แสดงรวมอยู่ในต้นทุนของเงินลงทุน

- ทดสอบการวิเคราะห์ความอ่อนไหวที่สำคัญเพื่อประเมินหาปัจจัยที่มีผลต่อการวิเคราะห์ความอ่อนไหวและผลกระทบที่เป็นไปได้จากการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐาน

ข้าพเจ้าไม่พบข้อสังเกตที่กระทบต่อผลการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหารจากการปฏิบัติงานของข้าพเจ้า โดยข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคตอยู่ในช่วงที่ยอมรับได้

ข้าพเจ้าดำเนินงานตามวิธีปฏิบัติดังต่อไปนี้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ที่ได้มาจากการจ่ายซื้อเงินลงทุนและการพิจารณาการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจซึ่งเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าที่เป็นกลุ่มกิจการที่ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์

- อ่านสัญญาซื้อขายเพื่อทำความเข้าใจในข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ และในรายการที่เกิดขึ้น
- ประเมินการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารสำหรับการซื้อเงินลงทุนว่าเป็นการซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า และการปฏิบัติตามหลักการของการรวมธุรกิจ
- ประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ รวมถึงประเมินขั้นตอนการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- ประเมินความรู้ความสามารถ คุณสมบัติ และประสิทธิภาพของผู้เชี่ยวชาญที่ผู้บริหารใช้



ผู้บริหารวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มามีมูลค่าเท่ากับ 1,699 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่รับมามีมูลค่าเท่ากับ 853 ล้านบาทและสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวจำนวน 846 ล้านบาท ซึ่งการวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ ทั้งนี้ผู้บริหารได้ดำเนินการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจเสร็จสิ้นแล้วโดยส่วนเกินจากสิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้เป็นค่าความนิยมที่เกิดจากการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจเป็นจำนวน 1,350 ล้านบาท โดยแสดงรวมในเงินลงทุนในการร่วมค้า ทั้งนี้การวัดมูลค่าเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจเนื่องจากในการประเมินมูลค่ายุติธรรมต้องอาศัยข้อสมมติฐานซึ่งเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่า ประกอบด้วยราคาขายต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า อัตราการเติบโตของกำไร ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคต โครงการลงทุนในอนาคต และความเสี่ยงของภาวะตลาดที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป

- ทดสอบการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว รวมทั้งสอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบในการใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต เช่น ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับประมาณการราคาขายต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงการลงทุนในอนาคต และอัตราการคิดลด รวมทั้งการเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้องและแหล่งข้อมูลภายนอก ประเมินอัตราการคิดลดโดยพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราการคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้

จากผลการปฏิบัติตามวิธีการดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าการประเมินการซื้อเงินลงทุนในธุรกิจลงทุนในโรงไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์เป็นการซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้าภายใต้ค่านิยมที่ระบุไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 อีกทั้งพบว่าข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปตามวิธีการบัญชีในเรื่องการรวมธุรกิจ

## การประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.2 เรื่องประมาณการการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และข้อ 17 เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ มูลค่าตามบัญชีสุทธิ 1,600 ล้านบาท โดยอาคารและโรงไฟฟ้าของบริษัทซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 1,225 ล้านบาท ได้ยุติการเดินเครื่องและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยแล้ว เนื่องจากครบกำหนดตามอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ทั้งนี้ผู้บริหารได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินมูลค่าคงเหลือของโรงไฟฟ้า โดยผู้บริหารมีแผนที่จะขายโรงไฟฟ้างดงกล่าวให้แก่บุคคลภายนอก

ในการประเมินมูลค่าคงเหลือของโรงไฟฟ้างดงกล่าวต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหาร ได้แก่ ลักษณะสภาพการใช้งานของสินทรัพย์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะขายสินทรัพย์ได้ รวมถึงรายการของสินทรัพย์ทั้งหมดที่คาดว่าจะขายให้แก่บุคคลภายนอก ทั้งนี้ผู้บริหารได้จัดเตรียมข้อมูลดังกล่าวให้แก่ผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อใช้ในการประเมินมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ผู้บริหารพบว่าราคาประเมินสำหรับมูลค่าคงเหลือของโรงไฟฟ้างดงกล่าวที่จัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระมีมูลค่าลดลงอย่างมีสาระสำคัญจากปีที่แล้ว ซึ่งทำให้ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ ดังนั้นผู้บริหารบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับอาคารและโรงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 309 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปี พ.ศ. 2560

ข้าพเจ้าดำเนินการตามวิธีปฏิบัติดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของโรงไฟฟ้าซึ่งได้ยุติการเดินเครื่องไปแล้ว

- สอบถามผู้บริหารและผู้ประเมินราคาอิสระในเชิงทดสอบ โดยเฉพาะเจาะจงเกี่ยวกับลักษณะของสินทรัพย์ คุณภาพการใช้งาน แหล่งที่ตั้งตามภูมิศาสตร์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะขายสินทรัพย์ได้ รายการของสินทรัพย์ทั้งหมดที่คาดว่าจะขายให้แก่บุคคลภายนอกและความพึงพอใจในภาพรวม
- ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินที่ผู้บริหารและผู้ประเมินราคาอิสระใช้ในการประเมินมูลค่าคงเหลือของโรงไฟฟ้า
- ประเมินความรู้ ความสามารถและความเป็นอิสระของผู้ประเมินราคาอิสระ รวมไปถึงตรวจสอบเงื่อนไขของการจ้างงานเพื่อประเมินว่ามีข้อกำหนดที่อาจส่งผลกระทบต่อความเป็นกลางและนำมาซึ่งการจำกัดขอบเขตในการทำงานของผู้ประเมินราคาอิสระหรือไม่
- ทดสอบความถูกต้องและความเกี่ยวข้องของข้อมูลที่ใช้ในการประเมินซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร ในรูปแบบของการสุ่มตัวอย่าง
- พิจารณาความเหมาะสมของมูลค่าคงเหลือที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ และสอบถามผู้บริหารเชิงทดสอบในการประเมินความเหมาะสมของมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงในมูลค่าการด้อยค่าที่รับรู้ในงบการเงิน โดยผู้บริหารจากการปฏิบัติงานข้างต้น โดยข้อสมมติฐานของผู้บริหารในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายมีความสมเหตุสมผล

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องมูลค่าคงเหลือของโรงไฟฟ้า ซึ่งได้ยุติการเดินเครื่องไปแล้ว เนื่องจากมูลค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีสาระสำคัญและเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินความเหมาะสมสำหรับการรับรู้การด้อยค่าของสินทรัพย์

### การประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.3 เรื่องประมาณการการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุน โดยได้ลงทุนในการร่วมค้าจำนวนเจ็ดแห่ง การร่วมค้าดังกล่าวดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าโดยมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวนทั้งสิ้น 25,504 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทบันทึกเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าซึ่งเงินลงทุนเหล่านี้บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ราคาทุนของเงินลงทุนในการร่วมค้าบางแห่งที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีมูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าสุทธิของส่วนของเจ้าของของการร่วมค้าดังกล่าว ผู้บริหารพิจารณาว่าเหตุการณ์ดังกล่าวเป็นข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนในการร่วมค้าอาจเกิดการด้อยค่า ดังนั้นผู้บริหารจึงทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าและคำนวณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ ซึ่งการคำนวณมูลค่าจากการใช้ต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคต ประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ประกอบด้วย ราคาขายต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า

ข้าพเจ้าดำเนินการตามวิธีปฏิบัติดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าถ่านหิน

- ประเมินความเหมาะสมของข้อบ่งชี้การด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าที่จัดทำโดยผู้บริหาร
- หารือกับผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด
- สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าว โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องประมาณการราคาขายต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน อัตราการคิดลด และอัตราการจ่ายเงินปันผล รวมทั้งการเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้อง แหล่งข้อมูลภายนอก ประมาณการอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ประมาณการเงินสดที่เหลือเพื่อจ่ายเงินปันผลในอนาคต และแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติแล้ว
- ประเมินอัตราคิดลดโดยพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้
- ทดสอบการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานที่สำคัญเพื่อประเมินหาปัจจัยที่มีผลต่อการวิเคราะห์ความอ่อนไหวและผลกระทบที่เป็นไปได้จากการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐาน



อัตราดอกเบี้ยของกำไร ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคต ความเสี่ยงของภาวะตลาดที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลของอุตสาหกรรมที่เปิดเผยโดยทั่วไป และประมาณการการจ่ายเงินปันผลของการร่วมค้า

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องมูลค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าถ่านหินในประเทศไทย เนื่องจากมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 10,434 ล้านบาท ซึ่งเป็นมูลค่าที่มีสาระสำคัญและการกำหนดประมาณการของมูลค่าจากการใช้ที่ต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก อีกทั้งการกำหนดข้อสมมติฐานดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคต

ทั้งนี้ผลการทดสอบของผู้บริหารพบว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้นจึงไม่มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี พ.ศ. 2560

ข้าพเจ้าไม่พบข้อสังเกตที่กระทบต่อผลการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหาร จากการปฏิบัติงานของข้าพเจ้า โดยข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคตอยู่ในช่วงที่ยอมรับได้

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

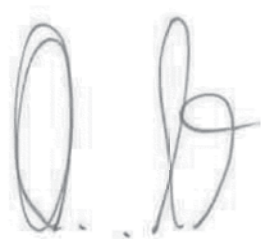
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ซึ่งรวมถึงประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบและข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน ถ้าหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์โฮลดิ้งส์ เอบีเอส จำกัด



วิเชียร กิ่งมนตรี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต.ลขที่ 3977

กรุงเทพมหานคร

19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	6,786,801,686	4,487,429,447	1,751,427,342
เงินลงทุนระยะสั้น	7			732,634,458
- เงินฝากสถาบันการเงิน		458,866,530	611,616,844	-
- หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด		4,519,619	3,135,541	-
เงินลงทุนระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกัน	8	4,546,622,078	4,199,034,752	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	9	1,969,255,856	1,933,583,538	-
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41.2	1,339,329,729	244,895,441	-
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
จากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	41.3	1,704,373,843	1,580,004,902	-
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	41.4	1,169,027,241	1,258,243,619	-
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า				
ที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	15.5	714,331,898	1,587,100,648	714,331,898
ส่วนของเงินให้ผู้มีระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				2,138,501,987
ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	41.7	-	-	172,000,000
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41.5	244,480,853	93,007,892	103,062,263
เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ	10	2,521,726,885	2,300,421,003	461,951
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	11	16,589,593,686	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	1,493,876,839	1,699,563,866	199,973,277
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>39,542,806,743</b>	<b>19,998,037,493</b>	<b>2,941,256,731</b>
				<b>3,345,546,147</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 194 ถึง 294 เป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

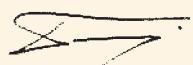



## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ (ต่อ)</b>				
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	41.4	18,362,942,881	20,673,562,682	-
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์				
ในความต้องการของตลาด	13	3,868,988,276	3,679,562,390	3,861,895,556
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า	15.5	7,306,566,365	6,597,565,185	7,533,474,077
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	41.7	-	838,598,835	2,598,962,357
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	14	1,231,200,000	1,231,200,000	1,231,200,000
เงินลงทุนระยะยาวที่ใช้เป็นหลักประกัน		282,300	282,300	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15.2	-	-	64,899,188,343
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15.3	10,554,089,613	6,952,429,890	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า สุทธิ	15.4	38,042,391,214	56,255,855,403	25,504,261,560
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	13	2,760,543,500	2,068,523,000	2,760,103,500
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	448,602,691	448,602,691	669,885,990
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	17	61,723,550,408	62,419,989,472	1,600,064,347
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	18	4,841,391,029	5,586,246,905	-
ค่าความนิยม สุทธิ	19	9,506,983,769	9,528,983,769	-
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	25	774,495,308	429,190,819	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุน	41.6	728,520,362	-	728,520,362
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20	639,190,408	545,872,520	423,525,678
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		160,789,738,124	177,256,465,861	111,811,081,770
<b>รวมสินทรัพย์</b>		200,332,544,867	197,254,503,354	114,752,338,501

แทนกรรมการ




หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 194 ถึง 294 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

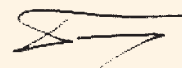


## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
		บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	1,150,000,000	-	1,150,000,000	-
เจ้าหนี้การค้า		3,148,524,791	1,967,007,599	-	2,909,178
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41.2	95,924,323	173,306,002	-	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41.5	27,105,871	197,264,651	13,920,138	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	23	9,782,918,049	7,973,864,788	-	3,639,049,060
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22	3,267,184,745	3,081,947,656	557,062,283	450,450,813
รวมหนี้สินหมุนเวียน		17,471,657,779	13,393,390,696	1,720,982,421	4,092,409,051
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	23	82,831,450,051	87,360,712,612	43,142,689,570	37,156,264,013
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41.8	22,937,302	24,648,196	-	-
หุ้นกู้	24	5,026,945,600	5,330,055,200	5,026,945,600	5,330,055,200
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน					
หลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	26	404,363,236	398,817,695	166,018,209	198,814,441
ประมาณการหนี้สินค่าเรือถอน	27	1,808,066,021	1,807,496,682	437,176,000	437,176,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	25	4,430,857,896	4,983,258,787	598,880,947	580,114,728
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	28	1,479,787,538	1,358,450,457	45,192,730	45,607,337
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		96,004,407,644	101,263,439,629	49,416,903,056	43,748,031,719
รวมหนี้สิน		113,476,065,423	114,656,830,325	51,137,885,477	47,840,440,770

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 194 ถึง 294 เป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้




## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
- หุ้นสามัญ 530,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	5,300,000,000	5,300,000,000	5,300,000,000	5,300,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
- หุ้นสามัญ 526,465,000 หุ้น				
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 10 บาท	5,264,650,000	5,264,650,000	5,264,650,000	5,264,650,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	8,601,300,000	8,601,300,000	8,601,300,000	8,601,300,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน	47,373,035	47,373,035	47,373,035	47,373,035
ส่วนเกินจากการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(218,688,716)	(218,688,716)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
- สรรองตามกฎหมาย	530,000,000	530,000,000	530,000,000	530,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	71,688,431,168	63,411,463,584	46,861,663,313	42,544,384,293
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	325,261,410	4,336,685,093	2,309,466,676	2,172,282,959
รวมส่วนผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	86,238,326,897	81,972,782,996	63,614,453,024	59,159,990,287
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	618,152,547	624,890,033	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	86,856,479,444	82,597,673,029	63,614,453,024	59,159,990,287
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	200,332,544,867	197,254,503,354	114,752,338,501	107,000,431,057

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 194 ถึง 294 เป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุน

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
		บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายและบริการ	31, 41.1	30,017,962,559	22,794,416,250	-	-
ต้นทุนขายและบริการ	32	(21,331,842,664)	(14,840,135,713)	-	-
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>8,686,119,895</b>	<b>7,954,280,537</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
รายได้อื่น	33	2,268,207,467	1,887,676,331	7,952,123,903	8,373,113,438
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน		(1,593,717,394)	177,709,676	(154,209,977)	23,996,347
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(2,905,226,268)	(3,050,951,687)	(1,175,191,018)	(928,317,350)
ต้นทุนทางการเงิน	35	209,992,404	(3,609,521,019)	1,567,648,573	(1,366,568,681)
ส่วนแบ่งผลกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	15.1	5,772,539,998	6,062,101,969	-	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>12,437,916,102</b>	<b>9,421,295,807</b>	<b>8,190,371,481</b>	<b>6,102,223,754</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	36	(574,822,561)	(1,040,207,977)	-	-
<b>กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>		<b>11,863,093,541</b>	<b>8,381,087,830</b>	<b>8,190,371,481</b>	<b>6,102,223,754</b>
การดำเนินงานที่ยกเลิก					
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิจากภาษีเงินได้	42	-	-	(331,779,338)	(208,772,505)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>11,863,093,541</b>	<b>8,381,087,830</b>	<b>7,858,592,143</b>	<b>5,893,451,249</b>
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่					
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		11,818,280,707	8,320,800,885	8,190,371,481	6,102,223,754
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		-	-	(331,779,338)	(208,772,505)
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		11,818,280,707	8,320,800,885	7,858,592,143	5,893,451,249
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		44,812,834	60,286,945	-	-
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		-	-	-	-
กำไรสำหรับปีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		44,812,834	60,286,945	-	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>11,863,093,541</b>	<b>8,381,087,830</b>	<b>7,858,592,143</b>	<b>5,893,451,249</b>
<b>กำไรต่อหุ้นสำหรับปี</b>	37				
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		22.45	15.81	15.56	11.59
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		-	-	(0.63)	(0.40)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 194 ถึง 294 เป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

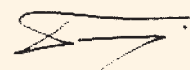



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรสำหรับปี	11,863,093,541	8,381,087,830	7,858,592,143	5,893,451,249
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- การวัดมูลค่าใหม่ของการระดมทุนผลประโยชน์พนักงานสุทธิจากภาษีเงินได้	(11,834,763)	(4,138,226)	(12,309,014)	-
- ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษีเงินได้	(27,220,126)	(1,580,014)	-	-
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายสุทธิจากภาษีเงินได้	149,492,731	49,830,892	149,492,731	49,830,892
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษีเงินได้	(1,831,276)	2,712,119	-	-
- ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(4,120,030,249)	(215,011,127)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสุทธิจากภาษี	(4,011,423,683)	(168,186,356)	137,183,717	49,830,892
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	7,851,669,858	8,212,901,474	7,995,775,860	5,943,282,141
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	7,806,857,024	8,152,614,529	7,995,775,860	5,943,282,141
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	44,812,834	60,286,945	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	7,851,669,858	8,212,901,474	7,995,775,860	5,943,282,141

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 194 ถึง 294 เป็นส่วนหนึ่งของการเงิน




บริษัท เอลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

นครินทร์

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่																
				องค์ประกอบส่วนของผู้ถือหุ้น												
				กำไร (ขาดทุน) เป็ดศรีอื่น			ส่วนแบ่ง									
							กำไร (ขาดทุน)		ผลต่างจาก		รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้เป็นเจ้าของ		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							การวัดมูลค่าใหม่		การแปลงค่า		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							ของภาระผูกพันและภาระหนี้		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินลงทุน		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
							เงินสด		งบการเงิน		อัตรของผู้ถือหุ้น					

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 194 ถึง 294 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



11

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท พลิโตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	จัดสรรแล้ว		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			การวัดมูลค่าใหม่		รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่จำหน่ายแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่จำหน่ายแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่จำหน่ายแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่จำหน่ายแล้ว	เงินลงทุนเพื่อขาย	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	การวัดมูลค่าใหม่	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	40,072,921,656	2,196,200,145	(73,748,078)	2,122,452,067	56,638,696,758	
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	5,893,451,249	49,830,892	-	49,830,892	5,943,282,141	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(3,421,988,612)	-	-	-	(3,421,988,612)	
เงินปันผลจ่าย	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	42,544,384,293	2,246,031,037	(73,748,078)	2,172,282,959	59,159,990,287	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	42,544,384,293	2,246,031,037	(73,748,078)	2,172,282,959	59,159,990,287	
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	7,870,901,157	149,492,731	(12,309,014)	137,183,717	8,008,084,874	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(3,553,622,137)	-	-	-	(3,553,622,137)	
เงินปันผลจ่าย	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	46,861,663,313	2,395,523,768	(86,057,092)	2,309,466,676	63,614,453,024	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	46,861,663,313	2,395,523,768	(86,057,092)	2,309,466,676	63,614,453,024	

38

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 194 ถึง 294 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่องสำหรับปี	12,437,916,102	9,421,295,807	8,190,371,481	6,102,223,754
รายการปรับปรุงกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิ				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,865,120,047	2,379,922,301	58,015,134	54,587,655
- ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	-	6,592,372	-	-
- ค่าเพื่อวัตถุประสงค์สำรองคลัง	30,190,492	44,120,284	-	-
- ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	53,057,708	49,240,234	9,488,634	17,498,496
- ดอกเบี้ยรับ	(288,031,972)	(105,701,361)	(227,214,725)	(173,786,178)
- ต้นทุนทางการเงิน	4,322,666,958	3,712,776,586	1,718,925,965	1,597,983,353
- กลับรายการประมาณการหนี้สินล้นพ้นตัว	27	(285,611,196)	-	-
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ขังไม่เกิดขึ้น	(2,333,118,447)	(199,878,537)	(3,035,887,279)	(200,668,385)
- ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า	15.1	-	175,416,028	-
- ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	19	22,000,000	-	-
- ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	17	329,533,131	-	-
- ขาดทุน (กำไร) จากการตัดจำหน่ายและขายอุปกรณ์		175,755,655	(1,141,240)	690,682
- เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น		(155,721,595)	(155,721,595)	(140,149,436)
- เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า	15.5	-	(7,329,884,539)	(7,702,347,638)
- ส่วนแบ่งผลกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	15.1	(5,772,539,998)	-	-
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	11,686,828,081	9,390,497,887	(597,632,136)	(443,967,697)
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
(ไม่รวมผลกระทบของการซื้อหรือขายบริษัทย่อย)				
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(1,155,810,277)	137,981,176	-	-
- ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันจากการให้บริการ				
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(124,368,940)	(1,438,374,662)	-	-
- ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	682,566,966	662,252,376	-	-
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(151,305,380)	137,802,999	3,726,527	114,897,946
- เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง	(138,736,089)	(196,051,742)	-	-
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(109,743,633)	(572,684,473)	(10,808,191)	149,463,013
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(28,889,091)	2,239,322	(2,720,000)	(4,250,000)
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,099,545,934	1,525,480,635	-	-
- เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27,406,462	(49,319,836)	-	(214,000)
- เงินสดจ่ายเพื่อชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
หลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	(41,778,862)	(36,992,380)	(6,138,034)	(5,076,585)
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	265,013,271	563,727,292	31,024,400	(58,677,331)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	12,010,728,442	10,126,558,594	(582,547,434)	(247,824,654)

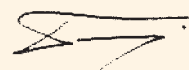
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 194 ถึง 294 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>				
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	12,010,728,442	10,126,558,594	(582,547,434)	(247,824,654)
- ภาษีเงินได้รับ	158,067,124	229,267,351	11,071,622	-
- ภาษีเงินได้จ่าย	(1,148,995,041)	(1,196,659,859)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	11,019,800,525	9,159,166,086	(571,475,812)	(247,824,654)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน				
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	(85,085,860)	169,530,178
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>11,019,800,525</b>	<b>9,159,166,086</b>	<b>(656,561,672)</b>	<b>(78,294,476)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	(2,728,485,481)	(2,835,910,332)	(4,926,157,088)	(3,116,260,154)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	(728,520,362)	-	(728,520,362)	(144,002,000)
เงินสดจ่ายเงินลงทุนระยะสั้นและระยะยาวที่ใช้เป็นหลักประกัน สุทธิ	(391,392,100)	(2,370,223,962)	-	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	212,338,493	63,091,750	110,293,543	209,477,077
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินลงทุนระยะสั้น สุทธิ	150,561,618	(242,120,773)	-	-
เงินสดจ่ายจากเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์				
ในความต้องการของตลาด สุทธิ	(4,084,317)	(117,485)	-	-
เงินสดจ่ายจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(695,020,500)	(541,270,500)	(695,020,500)	(541,270,500)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้ออุปกรณ์และงานระหว่างก่อสร้าง				
และก่อสร้างทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	(3,942,070,588)	(13,401,583,726)	(52,513,337)	(41,835,091)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(116,996,900)	(600,485,085)	-	(1,725,799)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้า	-	(10,725,000)	-	-
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(843,316,317)	(1,050,000,000)	(150,000,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	175,000,000	172,000,000
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	-	(1,231,200,000)	-	(1,231,200,000)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า	5,191,707,804	4,826,925,547	7,818,145,736	6,769,383,395
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	155,721,595	140,149,436	155,721,595	140,149,436
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(2,896,240,738)</b>	<b>(17,046,786,447)</b>	<b>806,949,587</b>	<b>2,064,716,364</b>
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(2,896,240,738)	(17,046,786,447)	806,949,587	2,064,716,364
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	699,508	89,521
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(2,896,240,738)</b>	<b>(17,046,786,447)</b>	<b>807,649,095</b>	<b>2,064,805,885</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 194 ถึง 294 เป็นส่วนหนึ่งของการเงิน




## งบกระแสเงินสด

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายเจ้าหน้าที่สัญญาเช่าการเงิน	-	(833,494)	-	-
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ย	(4,444,284,339)	(4,299,206,749)	(1,648,863,982)	(1,533,135,844)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,275,000,000	10,344,377,211	2,795,500,000	7,106,162,160
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(3,125,000,000)	(11,202,377,211)	(1,645,500,000)	(7,106,162,160)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23.3 9,852,410,972	22,537,439,091	8,597,200,000	8,716,296,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23.3 (8,095,698,499)	(10,096,253,596)	(3,665,300,000)	(7,677,288,843)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	24,132,908	-	-
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมจัดหาเงินกู้ยืม	(24,482,467)	(137,000,369)	(12,655,000)	(13,741,962)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น	(3,605,336,103)	(3,474,217,183)	(3,552,675,557)	(3,421,217,094)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(5,167,390,436)	3,696,060,608	867,705,461	(3,929,087,743)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	(5,167,390,436)	3,696,060,608	867,705,461	(3,929,087,743)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>				
ยอดคงเหลือต้นปี	2,956,169,351	(4,191,559,753)	1,018,792,884	(1,942,576,334)
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	4,487,429,447	8,750,562,822	732,634,458	2,675,210,792
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>	(656,797,112)	(71,573,622)	-	-
	6,786,801,686	4,487,429,447	1,751,427,342	732,634,458
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย</b>				
- เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดภายในสามเดือน	5,133,719,271	2,970,841,324	1,050,407,605	162,732,224
- เงินลงทุนในสัญญาใช้เงินที่ครบกำหนดภายในสามเดือน	1,653,082,415	1,516,588,123	701,019,737	569,902,234
	6,786,801,686	4,487,429,447	1,751,427,342	732,634,458

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 194 ถึง 294 เป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

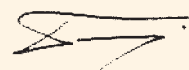


## งบกระแสเงินสด

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>รายการที่มีเงินสด</b>				
- จัดประเภทรายการวัสดุสำรองคลังไปเป็น ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	53,644,595	678,933,425	-	-
- ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยยังไม่ได้ชำระเงิน (รวมเงินประกันผลงาน)	456,391,623	1,149,269,248	14,938,488	11,369,669
- จัดประเภทรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	980,247,075	205,164,740	-	-
- จัดประเภทเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้าไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	96,318,981	-	-	-
- จัดประเภทรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ไปเป็นลูกหนี้สัญญาเช่า				
การเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	21,254,999,680	-	-
- จัดประเภทรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ไปเป็นวัสดุสำรองคลัง	124,716,784	-	-	-
- จัดประเภทรายการเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุนไปเป็นเงินลงทุน	144,002,000	-	144,002,000	-
- จัดประเภทรายการเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น ไปเป็นเงินลงทุน	838,598,835	-	-	-
- มูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์จากลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน	-	580,654,874	-	-
- ภาระผูกพันที่คาดว่าจะต้องชำระภายใต้เงินลงทุนในการร่วมค้า	66,449,200	-	66,449,200	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 194 ถึง 294 เป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้




# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้คือ อาคารเอ็กโก ชั้น 14 และ 15 เลขที่ 222 ถนนวิภาวดีรังสิต พุทธมณฑล กรุงเทพมหานคร 10210

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มกิจการ คือการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐบาลและภาคอุตสาหกรรม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงินยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ รวมทั้งกำหนดให้ต้องเปิดเผยข้อมูลเรื่องการใช้อดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 3

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560

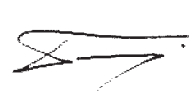
มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการมีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	เรื่องงบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	เรื่องการร่วมการงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการแก้ไขโดยให้ทางเลือกเพิ่มในการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีส่วนได้เสียตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เพิ่มเติมจากเดิมที่ให้ใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีมูลค่ายุติธรรม (เมื่อมีการประกาศใช้) ทั้งนี้การเลือกใช้นโยบายบัญชีสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภท (บริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วม) เป็นอิสระจากกัน โดยหากกิจการเลือกที่จะเปลี่ยนมาใช้วิธีส่วนได้เสียจะต้องทำโดยปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) ให้ทางเลือกเพิ่มสำหรับกิจการที่ไม่ใช่กิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุนที่มีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าที่เป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน โดยในการบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสียในเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าที่เป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุนนั้น จะมีทางเลือกในการที่จะยังคงการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทร่วมหรือการร่วมค่านั้นๆ ด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมตามที่บริษัทร่วมหรือการร่วมค่านั้นๆ ใช้อยู่ หรือจะถอดการวัดมูลค่ายุติธรรมออกและแทนด้วยการจัดท่างบการเงินรวมของบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าที่เป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการเปลี่ยนแปลงโดยให้มีการสันนิษฐานว่าการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยการอ้างอิงจากรายได้นั้นไม่เหมาะสม ข้อเสนอแนะนี้อาจนำไปหากเข้าข้อหนึ่งข้อใดต่อไปนี้ คือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้ถูกแสดงเหมือนเป็นตัววัดของรายได้ (นั่นคือรายได้เป็นปัจจัยที่เป็นข้อจำกัดของมูลค่าที่จะได้รับจากสินทรัพย์) หรือสามารถแสดงได้ว่ารายได้และการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่ได้จากสินทรัพย์มีความสัมพันธ์กันเป็นอย่างมาก





## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559) ได้กำหนดให้มีความชัดเจนมากขึ้นสำหรับ 1) การซื้อส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันที่กิจกรรมของการดำเนินงานร่วมกันนั้นประกอบกันขึ้นเป็นธุรกิจ ให้ผู้ซื้อนำหลักการบัญชีของการรวมธุรกิจมาถือปฏิบัติ และ 2) ในกรณีที่ผู้ร่วมดำเนินงานมีการซื้อส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันเพิ่มขึ้นนั้น ส่วนได้เสียเดิมที่มีอยู่ในการดำเนินงานร่วมกันจะไม่ถูกวัดมูลค่าใหม่ หากร่วมดำเนินงานยังคงมีการควบคุมร่วมอยู่

กลุ่มกิจการได้นำมาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นมาถือปฏิบัติแล้ว โดยไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

### 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการโดยกลุ่มกิจการยังมิได้นำมาใช้ปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)

เรื่อง งบกระแสเงินสด

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)

เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)

เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ โดยกลุ่มกิจการยังมีได้นำมาใช้ปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินของกิจการที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินทั้งที่เป็นรายการที่เป็นเงินสดและรายการที่ไม่ใช่เงินสด

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนในเรื่องวิธีการบัญชีสำหรับภาษีเงินได้รอตัดบัญชีกรณีมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมที่มีจำนวนต่ำกว่ามูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กรณีสินทรัพย์ที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมมีมูลค่าต่ำกว่าฐานภาษีของสินทรัพย์นั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน จะถือว่าผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเกิดขึ้น
- ในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต กิจการสามารถสันนิษฐานว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ในมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีได้
- ในกรณีที่กฎหมายภาษีอากรมีข้อกำหนดเกี่ยวกับแหล่งที่มาของกำไรทางภาษี ที่สามารถใช้ประโยชน์สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้เฉพาะในประเภทที่กำหนด การพิจารณาการจะได้ใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะต้องนำไปประเมินรวมกันกับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เป็นประเภทเดียวกันเท่านั้น
- ในการประมาณกำไรทางภาษีในอนาคตจะไม่รวมจำนวนที่ใช้หักภาษีที่เกิดจากการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีนั้น

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนว่าการเปิดเผยตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ให้ถือปฏิบัติกับส่วนได้เสียที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ตามขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560) ยกเว้นการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นจะไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ยกเว้นเรื่องการเปิดเผยข้อมูล

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.4 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมการงาน

#### 2.4.1 บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถที่จะทำให้เกิด ผลกระทบต่อผลตอบแทนนั้นจากการมีอำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการลงทุน กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวม นับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อยประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่กลุ่มกิจการ โอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มกิจการ สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนที่เป็นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่กลุ่มกิจการถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการรับรู้สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายออกไปด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ผลกำไรขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

กรณีในส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่กลุ่มกิจการถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจที่มากกว่ามูลค่าสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา กลุ่มกิจการต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่กลุ่มกิจการถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม กลุ่มกิจการจะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.4 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมการงาน (ต่อ)

#### 2.4.1 บริษัทย่อย (ต่อ)

กลุ่มกิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนนั้นจะรวมส่วนแบ่งต้นทุนทางตรง และบริษัทรับรู้เงินปันผลจากบริษัทย่อยในกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทมีสิทธิในการได้รับเงินปันผล

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากกว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มกิจการจะบันทึกรายการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 15

#### 2.4.2 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการแสดงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในงบแสดงฐานะการเงินรวมในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยแยกแสดงจากส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นของกลุ่มกิจการ และถือว่าการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการในบริษัทย่อยที่มีได้เป็นผลมาจากการที่กลุ่มกิจการสูญเสียการควบคุมบริษัทย่อยเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น กลุ่มกิจการบันทึกผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อเข้ามาในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้น และบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 2.4.3 การจำหน่ายบริษัทย่อย

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มกิจการวัดมูลค่าใหม่ของส่วนได้เสียในหุ้นที่เหลืออยู่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดมูลค่าในเวลาต่อมาของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ (ซึ่งอาจจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน) สำหรับทุกจำนวนที่เคอร์รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนเสมือนมีการขายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงนั้นออกไป

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.4 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมการงาน (ต่อ)

#### 2.4.4 บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุม ซึ่งโดยทั่วไปคือการที่กลุ่มกิจการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม ภายใต้วิธีส่วนได้เสียกลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนี้จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของบริษัทร่วมตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียอยู่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการรวมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

หากกลุ่มกิจการลดสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัทร่วมแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการต้องจัดประเภทรายการที่เคอร์รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงในส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของไปยังเป็นกำไรหรือขาดทุน ถ้ากำไรหรือขาดทุนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกกำหนดให้จัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน และส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมนั้น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มกิจการมีการระงับหุ้นในหนี้ของบริษัทร่วมหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วม

กลุ่มกิจการมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นกลุ่มกิจการคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในกำไรหรือขาดทุน

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมจะตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงจะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า

นโยบายการบัญชีของบริษัทร่วมได้ถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ กำไรและขาดทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้

รายชื่อของบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 15



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.4 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในการร่วมการงาน (ต่อ)

#### 2.4.5 การร่วมการงาน

สัญญาการร่วมการงานเป็นสัญญาที่ผู้ร่วมทุนตั้งแต่สองรายขึ้นไปตกลงจะควบคุมร่วมในกิจกรรมที่จัดตั้งขึ้น การตัดสินใจในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องต้องได้รับความเห็นชอบโดยผู้ควบคุมร่วมอย่างเป็นเอกฉันท์ซึ่งจะถือว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของคำนิยามว่าการควบคุมร่วม การร่วมการงานสามารถอยู่ในรูปแบบของการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า การจัดประเภทขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันของผู้ร่วมทุน โดยพิจารณาจากโครงสร้างและรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน ตลอดจนเงื่อนไขของข้อตกลงที่ผู้ร่วมทุนตกลงกัน รวมทั้งข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมอื่นที่มีความเกี่ยวข้อง หากในข้อกำหนดผู้ร่วมทุนมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมงาน การร่วมงานดังกล่าวถือเป็นการร่วมค้า ส่วนการดำเนินงานร่วมกันนั้นผู้ร่วมทุนจะมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ตามวิธีส่วนได้เสียเงินลงทุนในการร่วมค้าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนและปรับปรุงภายหลังโดยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนหลังการได้มาสำหรับส่วนที่เป็นของกลุ่มกิจการและรายการเคลื่อนไหวของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า (รวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใดๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกิจการในการร่วมค้า) กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในหนี้ของการร่วมค้าหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนการร่วมค้า รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มกิจการกับการร่วมค้าจะตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มกิจการส่วนได้เสียในการร่วมค้านั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของการร่วมค้าจะถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าจะบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้

ส่วนการดำเนินงานร่วมกัน กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายตามส่วนได้เสียที่กลุ่มกิจการมีในการดำเนินงานร่วม และเป็นไปตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายนั้น กลุ่มกิจการยังไม่รับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนที่อยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์จากการดำเนินงานร่วมกันจนกว่าการดำเนินงานร่วมกันจะขายสินทรัพย์นั้นให้แก่บุคคลที่สามที่เป็นอิสระ อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการรับรู้รายการขาดทุนจากการซื้อสินทรัพย์จากการดำเนินงานร่วมกันทันทีเมื่อมีหลักฐานแสดงว่ามูลค่าสุทธิของสินทรัพย์นั้นลดลงหรือด้อยค่า

รายชื่อของการร่วมการงานของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 15

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.5 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### 2.5.1 สกูลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกูลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการวัดมูลค่าโดยใช้สกูลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักของแต่ละบริษัทดำเนินงานอยู่ (สกูลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกูลเงินบาทซึ่งเป็นสกูลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและสกูลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการ

#### 2.5.2 รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกูลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกูลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

#### 2.5.3 กลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการใช้วิธีการดังต่อไปนี้ในการแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกูลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกูลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกูลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ค่าความนิยมและการปรับมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้นและแปลงค่าด้วยอัตราปิด



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.6 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาในอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินซึ่งส่วนมากจะประกอบด้วยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า

#### สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยทำเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ผลต่างที่จะได้รับหรือต้องจ่ายชำระตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินเมื่อเกิดรายการ

#### สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

กลุ่มกิจการได้ใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นการกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าซึ่งเป็นอัตราแลกเปลี่ยนที่ทำให้กลุ่มกิจการจะต้องจ่ายชำระเงินตราต่างประเทศในอนาคตตามจำนวนและวันที่ที่ได้ตกลงเป็นการล่วงหน้า

เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศด้านเจ้าหนี้ ลูกหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะบันทึกตามอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ถ้าไรชาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าว จะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศด้านลูกหนี้ เจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนลูกหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะบันทึกตามอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ถ้าไรชาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าว จะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ส่วนเพิ่มหรือส่วนลดที่เท่ากับส่วนแตกต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำสัญญาและอัตราแลกเปลี่ยนที่ได้ตกลงเป็นการล่วงหน้าตามสัญญาจะตัดจำหน่ายตลอดอายุสัญญา ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแสดงสุทธิในงบแสดงฐานะทางการเงิน

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.6 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ทางการเงิน (ต่อ)

#### สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า

กลุ่มกิจการใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศด้านเจ้าหนี้ ลูกหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าจะแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะทางการเงิน ส่วนเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าจะบันทึกตามอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงิน

เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศด้านลูกหนี้ เจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าจะแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะทางการเงิน ส่วนลูกหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าจะบันทึกตามอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงิน

ส่วนเพิ่มหรือส่วนลดที่เท่ากับส่วนแตกต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำสัญญาและอัตราแลกเปลี่ยนที่ได้ตกลงเป็นการล่วงหน้าตามสัญญาจะตัดจำหน่ายตลอดอายุสัญญา ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าแสดงสุทธิในงบแสดงฐานะทางการเงิน ผลต่างที่จะได้รับหรือต้องจ่ายสำหรับส่วนที่เกี่ยวข้องกับอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาดังกล่าวได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินเมื่อเกิดรายการ

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินซึ่งกลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 40

### 2.7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยรายการเงิน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากสถาบันการเงิน และเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.8 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญคือผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

### 2.9 เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง

#### 2.9.1 เชื้อเพลิง

เชื้อเพลิงประกอบด้วยถ่านหินและน้ำมันดีเซล ราคาทุนของเชื้อเพลิงคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยเคลื่อนที่

#### 2.9.2 วัสดุสำรองคลัง

วัสดุสำรองคลังที่ไม่เข้าเงื่อนไขตามคำนิยามของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย ราคาทุนของวัสดุสำรองคลังคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยเคลื่อนที่

ค่าเผื่อสำหรับวัสดุสำรองคลังที่ใช้สำหรับอุปกรณ์เฉพาะในโรงไฟฟ้า จะตั้งสำรองโดยพิจารณาตามเกณฑ์เฉพาะเจาะจง

ค่าเผื่อสำหรับวัสดุสำรองทั่วไปจะตั้งสำรองโดยพิจารณาจากรายงานวิเคราะห์อายุของวัสดุ

### 2.10 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน(หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำหน่าย)จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นต้องมีความเป็นไปได้สูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน(หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำหน่าย) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.11 เงินลงทุนอื่น

กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้าเป็นสี่ประเภท คือ เงินลงทุนเพื่อค้า เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด เงินลงทุนเพื่อขาย และเงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน โดยฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทอย่างสม่ำเสมอ

- เงินลงทุนเพื่อค้า คือ เงินลงทุนเพื่อจุดมุ่งหมายหลักในการหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในช่วงเวลาสั้น และแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่พร้อมกับมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนด ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนนับตั้งแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับตั้งแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

เงินลงทุนทั้งสี่ประเภทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ


เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์ ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานโดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนของการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

กลุ่มกิจการจะทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มกิจการจะบันทึกการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถ่วงน้ำหนักของราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานในกลุ่มกิจการถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อพัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคตหรือที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมีได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการ ได้แก่ ที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมีได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต กล่าวคือกลุ่มกิจการมีได้ระบุว่าจะใช้ที่ดินนั้นเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานหรือเพื่อขายในระยะสั้น

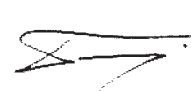
กลุ่มกิจการรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการ และวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้ด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายจ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายจ่ายนั้น และสามารถวัดราคามูลค่าของรายจ่ายนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

### 2.13 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน หลังจากนั้นอาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) โดยราคาทุนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ประกอบด้วยราคาซื้อและต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร รวมทั้งต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันที่เกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้สินทรัพย์นั้นมาหรือเป็นผลจากการใช้สินทรัพย์นั้นในช่วงเวลาหนึ่งเพื่อวัตถุประสงค์ต่างๆ

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์ ซึ่งเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มกิจการ และต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการ สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.13 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ต่อ)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงจากราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ โดยประมาณ เพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ ยกเว้นที่ดินซึ่งมีอายุการใช้งานไม่จำกัด

	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ถึง 20
โรงไฟฟ้า	21 ถึง 50
สถานีย่อยและระบบส่งพลังงานไฟฟ้า	20 ถึง 25
ชิ้นส่วนอะไหล่ อุปกรณ์สำรองไว้ใช้งานและอุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมบำรุง	5 ถึง 25
เครื่องมือ เครื่องใช้ในการผลิตและบำรุงรักษา	5
เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 ถึง 10
ยานพาหนะ	5

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ตามความเหมาะสม ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายสินทรัพย์คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้หรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขจะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นตลอดช่วงเวลาก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ ที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อนจะถูกนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.14 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมคือสิ่งตอบแทนที่โอนให้ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทย่อย การร่วมค้าหรือบริษัทร่วม ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อย การร่วมค้าหรือบริษัทร่วมนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม และค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วมจะแสดงรวมไว้ในเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือเงินลงทุนบริษัทร่วมและจะถูกทดสอบการด้อยค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีกรกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกป็นส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้น อาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจ ที่เกิดความนิยมเกิดขึ้นและระบุส่วนงานดำเนินงานได้

### 2.15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### 2.15.1 สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้า

สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย จะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าภายในระยะเวลา 15 ปี ถึง 25 ปี

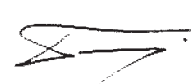
สิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้าเป็นรายจ่ายเพื่อให้ได้สิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้าและตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้การให้ประโยชน์เป็นเวลา 15 ปี ถึง 25 ปี ซึ่งเป็นไปตามอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

#### 2.15.2 ค่าใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า

ค่าใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า ซึ่งได้มาจากการซื้อบริษัทย่อยจะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 25 ปี

#### 2.15.3 ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการ

ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนที่เกิดขึ้นของการพัฒนาโครงการรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนวว่าโครงการนั้นจะประสบความสำเร็จในการประเมินความเป็นไปได้ ทั้งทางพาณิชย์กรรมและทางเทคโนโลยี และบันทึกในจำนวนไม่เกินต้นทุนที่สามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนรายการพัฒนาอื่นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาโครงการที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนไม่สามารถรับรู้เป็นสินทรัพย์ในงวดถัดไป ต้นทุนการพัฒนาโครงการที่บันทึกเป็นสินทรัพย์จะเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อเริ่มใช้ในการผลิตเพื่อพาณิชย์กรรมโดยตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์





## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.16 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด เช่น ค่าความนิยม ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัดจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์นอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 2.17 สัญญาเช่าระยะยาว

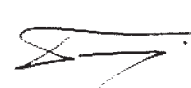
ในการประเมินว่าข้อตกลงเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่นั้น กลุ่มกิจการพิจารณาถึงเนื้อหาสาระที่สำคัญของข้อตกลงนั้นมากกว่ารูปแบบของสัญญา โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา กล่าวคือข้อตกลงเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบก็ต่อเมื่อ (ก) การปฏิบัติตามข้อตกลงดังกล่าวขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่เฉพาะเจาะจง และ (ข) ข้อตกลงดังกล่าวเป็นการให้สิทธิในการใช้สินทรัพย์ที่เฉพาะเจาะจงนั้น

หากกลุ่มกิจการพิจารณาและพบว่าข้อตกลงใดเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบ กลุ่มกิจการจะแยกจำนวนเงินที่จะได้รับตามที่ระบุไว้ในข้อตกลงดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่าสินทรัพย์ และค่าตอบแทนสำหรับส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่น (เช่น ค่าบริการ และต้นทุนของปัจจัยการผลิต) โดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก รวมทั้งพิจารณาจัดประเภทสำหรับค่าตอบแทนของสัญญาเช่าสินทรัพย์ดังกล่าวว่าเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน

#### ในกรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตรารอคอยที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักต้นทุนทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อทำให้อัตรารอคอยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินทรัพย์ที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่าหนี้ถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนมูลค่าที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่าหนี้



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.17 สัญญาเช่าระยะยาว (ต่อ)

#### ในกรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

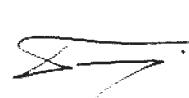
สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน โดยกลุ่มกิจการในฐานะผู้ให้เช่ารับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าดังกล่าว ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ และรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน (ดอกเบี้ยรับจากลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน) ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด การรับรู้รายได้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีข้อ 2.24

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มกิจการในฐานะผู้ให้เช่ารับรู้สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน การรับรู้รายได้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีข้อ 2.24

### 2.18 ข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับเอกชนในการให้บริการสาธารณะ

ข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับเอกชน คือ ข้อตกลงที่ผู้ประกอบการก่อสร้าง โครงสร้างพื้นฐานและ/หรือเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนา การดำเนินการ และการบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานที่จัดให้มีเพื่อให้บริการแก่สาธารณชนตามช่วงเวลาที่จะระบุในสัญญากับหน่วยงานภาครัฐ โดยมีการกำหนดราคาเริ่มแรกสำหรับผู้ประกอบการต้องเรียกเก็บตลอดระยะเวลาของข้อตกลงในการให้บริการไว้ในสัญญา และหน่วยงานภาครัฐจะเป็นผู้กำกับดูแลมาตรฐานการให้บริการและการปรับราคาตลอดระยะเวลาของข้อตกลงในการให้บริการ รวมทั้งเป็นผู้ควบคุมส่วนได้เสียคงเหลือที่สำคัญในโครงสร้างพื้นฐานเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของข้อตกลง

กลุ่มกิจการ (ในฐานะผู้ประกอบการก่อสร้างและการดำเนินงาน โครงสร้างพื้นฐาน) รับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับสำหรับการให้บริการก่อสร้างเป็นลูกหนี้ภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน หากกลุ่มกิจการมีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทาน (หน่วยงานภาครัฐ) โดยรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.19 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าธุรกรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น โดยเงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีการาคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้ยืมจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้เมื่อมีความเป็นไปได้ที่กลุ่มกิจการจะไ้ใช้วงเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด โดยค่าธรรมเนียมดังกล่าวจะถูกตั้งพักไว้รอการรับรู้เมื่อมีการเบิกใช้เงินกู้ แต่ถ้าหากไม่มีหลักฐานที่มิความเป็นไปได้ที่กลุ่มกิจการจะไ้ใช้วงเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการ ไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 2.20 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในแต่ละประเทศที่บริษัทแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการต้องดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่มีสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานและคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.20 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการได้ตั้งภาษีเงินได้รอตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ต้องเสียภาษี เว้นแต่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

### 2.21 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์พนักงานของกลุ่มกิจการประกอบด้วยผลประโยชน์หลังออกจากงานทั้งที่เป็นโครงการผลประโยชน์ และโครงการสมทบเงิน โครงการสมทบเงินเป็นโครงการที่กลุ่มกิจการจ่ายเงินสมทบให้กับกองทุนที่แยกต่างหาก โดยกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมาย หรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมจากที่ได้สมทบไว้แล้ว หากกองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระผูกพันจากการให้บริการของพนักงานทั้งในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ส่วนโครงการผลประโยชน์เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน โดยปกติโครงการผลประโยชน์จะกำหนดจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุพนักงาน อายุการทำงาน และค่าตอบแทน เป็นต้น

#### 2.21.1 โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานของแต่ละประเทศที่กลุ่มกิจการมีการดำเนินงานอยู่ หนี้สินผลประโยชน์พนักงานคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญทางคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยเทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตและคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตนั้นประมาณการจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการตาย อายุงาน และปัจจัยอื่น ถ้าไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น ส่วนต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่เกิด

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.21.2 โครงการสมทบเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มกิจการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สิ้นทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการและได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มกิจการ เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

## 2.22 ประเมินการหนี้สิน

### 2.22.1 ประเมินการหนี้สินทั่วไป

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นการระงับหนี้ในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระหนี้สินนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย

### 2.22.2 ประเมินการหนี้สินค่ารีดออน

กลุ่มกิจการรับรู้ประมาณการหนี้สินค่ารีดออนโรงไฟฟ้าด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารีดออนที่จะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า หนี้สินค่ารีดออนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนค่ารีดออนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่าง ๆ เช่น ระยะเวลารีดออนและอัตราเงินเฟ้อในอนาคต มูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารีดออนโรงไฟฟ้าคำนวณโดยใช้อัตราคิดลดที่ประมาณขึ้นโดยผู้บริหาร และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโรงไฟฟ้า

## 2.23 หุ้นทุนซื้อคืน

หุ้นทุนซื้อคืนแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนและแสดงเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด หากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนสูงกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืนให้รับรู้ผลต่างเข้าบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน และหากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืนให้นำผลต่างหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืนให้หมดไปก่อน แล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากกำไรสะสม

## 2.24 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายเป็นจำนวนที่สุทธิจากส่วนลด รายได้จากการขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ประกอบด้วยรายได้ค่าความพร้อมจ่ายและค่าพลังงานไฟฟ้า รายได้ค่าความพร้อมจ่ายจะรับรู้ตามอัตราที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ส่วนรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่จ่ายจริง รายได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับภาคอุตสาหกรรมรับรู้เมื่อส่งมอบและลูกค้ายอมรับการส่งมอบนั้น

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.24 การรับรู้รายได้ (ต่อ)

รายได้จากสัญญาเช่าการเงินภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ารับรู้โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญาส่วนรายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าบางสัญญารับรู้ในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญา

รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าบางสัญญารับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามสัญญา โดยรายได้ค่าบริการประกอบด้วยรายได้ค่าบริการอื่นและรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกค้านี้สัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าดำเนินงานและเกี่ยวข้องกับการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว

กลุ่มกิจการรับรู้ค่าเช่าที่อาจจะเกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ โดยค่าเช่าที่อาจจะเกิดขึ้นหมายถึงส่วนของจำนวนเงินที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าซึ่งไม่ได้กำหนดไว้อย่างคงที่ตามระยะเวลาที่ผ่านมาแต่กำหนดให้ขึ้นอยู่กับปัจจัยอื่น เช่น ปริมาณการใช้หรือการผลิต เป็นต้น

การรับรู้รายได้ของงานก่อสร้างอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน โดยวัดจากอัตราส่วนจากต้นทุนการก่อสร้างที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน เทียบกับประมาณการต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งหมด รายได้จากการให้บริการอื่นๆ รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามสัญญาหรือได้ออกใบแจ้งหนี้แล้ว

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง เว้นแต่จะมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อเกิดสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้น

### 2.25 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมเมื่อกลุ่มกิจการมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับเงินอุดหนุนนั้นและกลุ่มกิจการจะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนที่กำหนดไว้

เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับรายได้จะรับรู้เป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนอย่างเป็นระบบตลอดระยะเวลาซึ่งกลุ่มกิจการรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนที่ได้รับการชดเชย โดยแสดงไว้ภายใต้หมวดรายได้อื่น

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ได้รวมเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนโดยแสดงเป็นเงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการตัดบัญชี และจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

### 2.26 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่ายบันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

### 3 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

กลุ่มกิจการมีการประเมินการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประเมินการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 3.1 ประเมินการการด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในแต่ละประเทศเป็นประจำทุกปี โดยกลุ่มกิจการได้เปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้มูลค่าจากการใช้คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่ครอบคลุมระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวที่กลุ่มกิจการมีในแต่ละประเทศ และประมาณการราคาขายไฟฟ้าและกำลังการผลิตตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ส่วนอัตราคิดลดคำนวณตามอัตราถ่วงน้ำหนักของต้นทุนทางการเงินก่อนภาษีของแต่ละประเทศ (ดูหมายเหตุฯ ข้อ 19)

#### 3.2 ประเมินการการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มกิจการคำนวณหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเปรียบเทียบจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ การคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายต้องอาศัยดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหาร ได้แก่ ลักษณะสภาพการใช้งานของสินทรัพย์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะขายสินทรัพย์ได้ รวมถึงรายการของสินทรัพย์ทั้งหมดที่คาดว่าจะขาย ส่วนมูลค่าจากการใช้คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่ครอบคลุมระยะเวลาดังเหลือของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ประมาณการราคาขายไฟฟ้า กำลังการผลิตและอัตราคิดลด

#### 3.3 ประเมินการการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ มูลค่าจากการใช้คำนวณจากการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคต ประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด และประมาณการการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

#### 3.4 ประเมินการมูลค่ายุติธรรมในการซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า

กลุ่มกิจการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่เกิดจากการรวมธุรกิจ โดยอาศัยข้อสมมติฐานซึ่งเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่า ประกอบด้วยราคาขายต่อหน่วยกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า อัตราการเติบโตของกำไร ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคต โครงสร้างการลงทุนในอนาคต และความเสี่ยงของภาวะตลาดที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป



#### 4 การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการมีแนวทางในการปฏิบัติหลายประการ เช่น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่และการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้

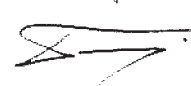
#### 5 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน - งบการเงินรวม

กลุ่มกิจการมีส่วนงานที่รายงานสองส่วนงาน ซึ่งประกอบด้วยส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้าและส่วนงานธุรกิจอื่น โดยส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้าทำการผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่หน่วยงานรัฐบาลและภาคอุตสาหกรรม ส่วนงานธุรกิจอื่นทำการผลิตรวมทั้งให้บริการบำรุงรักษาและเดินเครื่องจักร โรงไฟฟ้าและธุรกิจเหมืองถ่านหิน ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ กรรมการผู้จัดการใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

	รายงานบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร				
	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	ธุรกิจอื่น	งบการเงินรวม	รายการปรับปรุง	บริหาร
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายและบริการ	29,142,142,001	875,820,558	30,017,962,559	2,674,294,120	(4),(5),(8),(9) 32,692,256,679
ต้นทุนขายและบริการ	(20,524,100,346)	(807,742,318)	(21,331,842,664)	(1,197,820,580)	(5),(8),(9) (22,529,663,244)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	8,618,041,655	68,078,240	8,686,119,895	1,476,473,540	(4),(8),(9) 10,162,593,435
รายได้อื่น	2,259,687,859	8,519,608	2,268,207,467	(1,557,590,965)	(1),(2),(3),(5),(9) 710,616,502
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ จากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,593,686,839)	(30,555)	(1,593,717,394)	5,379,042,018	(6),(7),(8),(9) 3,785,324,624
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,848,935,079)	(56,291,189)	(2,905,226,268)	(960,150,400)	(2),(9) (3,865,376,668)
ต้นทุนทางการเงิน	209,992,404	-	209,992,404	(4,472,894,297)	(1),(5),(6),(7) (4,262,901,893)
ส่วนแบ่งผลกำไรสุทธิในเงินลงทุน					
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	5,710,351,882	62,188,116	5,772,539,998	1,556,705,590	(5) 7,329,245,588
กำไรก่อนภาษีเงินได้	12,355,451,882	82,464,220	12,437,916,102	1,421,585,486	(5),(6),(9) 13,859,501,588
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	592,019,246	1,502,249	593,521,495	(248,322,883)	(9) 345,198,612
ภาษีเงินได้	(1,127,344,457)	(40,999,599)	(1,168,344,056)	10,559,278	(5) (1,157,784,778)
กำไรสำหรับปี	11,820,126,671	42,966,870	11,863,093,541	1,183,821,881	(5) 13,046,915,422
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	11,775,313,837	42,966,870	11,818,280,707	1,228,634,715	(3),(5),(9) 13,046,915,422
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	44,812,834	-	44,812,834	(44,812,834)	-
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	61,629,957,185	93,593,223	61,723,550,408		
สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน	137,891,000,383	717,994,076	138,608,994,459		
สินทรัพย์ทั้งสิ้นในงบการเงินรวม	199,520,957,568	811,587,299	200,332,544,867		

- (1) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของบริษัทร่วม และการร่วมค้า
- (2) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของบริษัทย่อย
- (3) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
- (4) ส่วนเพิ่มราคาขายไฟฟ้า (Adder)
- (5) ปฏิบัติตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่องการประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- (6) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า
- (7) การคิดจำหน่ายสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและสินทรัพย์ซึ่งเกิดจากการประเมินมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ
- (8) รายการระหว่างกันของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า
- (9) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม



## 5 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน - งบการเงินรวม (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

	รายงานบทวิเคราะห์ของฝ่าย				
	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	ธุรกิจอื่น	งบการเงินรวม	รายการปรับปรุง	บริหาร
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายและบริการ	22,012,785,805	781,630,445	22,794,416,250	2,809,487,330	(4),(5),(8),(9) 25,603,903,580
ต้นทุนขายและบริการ	(14,117,195,854)	(722,939,859)	(14,840,135,713)	(1,148,031,582)	(5),(8),(9) (15,988,167,295)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	7,895,589,951	58,690,586	7,954,280,537	1,661,455,748	9,615,736,285
รายได้อื่น	1,878,418,840	9,257,491	1,887,676,331	(1,150,692,651)	(4),(8),(9) 736,983,680
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	178,532,687	(823,011)	177,709,676	(322,859,752)	(1),(2),(3),(5),(9) (145,150,076)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,977,826,291)	(73,125,396)	(3,050,951,687)	(979,515,379)	(6),(7),(8),(9) (4,030,467,066)
ต้นทุนทางการเงิน	(3,609,521,019)	-	(3,609,521,019)	(200,212,756)	(2),(9) (3,809,733,775)
ส่วนแบ่งผลกำไรสุทธิในเงินลงทุน					
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	6,041,627,701	20,474,268	6,062,101,969	1,314,581,811	(1),(5),(6),(7) 7,376,683,780
กำไรก่อนภาษีเงินได้	9,406,821,869	14,473,938	9,421,295,807	322,757,021	9,744,052,828
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	213,196,706	995,788	214,192,494	(395,140,685)	(5),(6),(9) (180,948,191)
ภาษีเงินได้	(1,222,169,573)	(32,230,898)	(1,254,400,471)	13,582,906	(9) (1,240,817,565)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	8,397,849,002	(16,761,172)	8,381,087,830	(58,800,758)	8,322,287,072
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	8,337,562,057	(16,761,172)	8,320,800,885	1,486,187	(5) 8,322,287,072
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	60,286,945	-	60,286,945	(60,286,945)	(3),(5),(9) -
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	62,325,108,254	94,881,218	62,419,989,472		
สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน	134,268,057,212	566,456,670	134,834,513,882		
สินทรัพย์ทั้งสิ้นในงบการเงินรวม	196,593,165,466	661,337,888	197,254,503,354		

- (1) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- (2) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของบริษัทย่อย
- (3) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
- (4) ส่วนเพิ่มราคาขายไฟฟ้า (Adder)
- (5) ปฏิบัติตามการคิดความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่องการประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- (6) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า
- (7) การตัดจำหน่ายสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและสินทรัพย์ซึ่งเกิดจากการประเมินมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ
- (8) รายการระหว่างกันของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า
- (9) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

## 5 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน - งบการเงินรวม (ต่อ)

### ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า สิ้นทรัพย์ถาวรตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า

	รายได้จากการขายและบริการ		สินทรัพย์ถาวร	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ประเทศไทย	19,227,767,717	11,548,384,088	32,851,248,139	30,111,633,073
ประเทศฟิลิปปินส์	9,809,071,223	10,232,085,005	21,665,057,070	24,734,588,143
ประเทศออสเตรเลีย	981,123,619	1,013,947,157	7,207,245,199	7,573,768,256
รวม	30,017,962,559	22,794,416,250	61,723,550,408	62,419,989,472

ลูกค้าหลักของกลุ่มกิจการเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเกิดจากส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 55.10 ของรายได้ทั้งหมดของกลุ่มกิจการ

## 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทครบกำหนดภายในสามเดือน จำนวน 1,653 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 จำนวน 1,517 ล้านบาท) ซึ่งเงินลงทุนดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.10 ถึงร้อยละ 1.50 ต่อปี (พ.ศ. 2559 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.10 ถึงร้อยละ 1.80 ต่อปี)

## 7 เงินลงทุนระยะสั้น

เงินลงทุนระยะสั้นประกอบด้วยเงินฝากสถาบันการเงินประเภทครบกำหนดเกินกว่าสามเดือนแต่ไม่เกินหนึ่งปี และหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด

### เงินฝากสถาบันการเงิน

เงินฝากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการประกอบด้วยเงินฝากสถาบันการเงินภายในประเทศ และตั๋วสัญญาใช้เงินที่ออกโดยสถาบันการเงินในประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เงินฝากสถาบันการเงิน และตั๋วสัญญาใช้เงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.85 ถึงร้อยละ 1.75 ต่อปี (พ.ศ. 2559 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.10 ถึงร้อยละ 1.65 ต่อปี)

## 7 เงินลงทุนระยะสั้น (ต่อ)

### หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
หลักทรัพย์ที่ถือไว้จนครบกำหนด				
ตราสารหนี้	4,519,619	3,135,541	-	-
รวมเงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์				
ในความต้องการของตลาด	4,519,619	3,135,541	-	-

## 8 เงินลงทุนระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เงินลงทุนระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกันประกอบด้วย เงินฝากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยสิบแห่ง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เป็นของบริษัทย่อยสิบแห่ง) ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ และมีไว้เพื่อใช้ในการจ่ายชำระคืนเงินต้นและจ่ายดอกเบี้ยที่จะถึงกำหนดชำระคืนภายในหนึ่งปีและเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยเงินสำรองดังกล่าวหักจากรายได้ค่าขายไฟฟ้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการมีเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สกุลเงินเยนจำนวน 245 ล้านดอลลาร์ และสกุลเงินบาทจำนวน 3,980 ล้านบาทโดยคิดรวมเป็นสกุลเงินบาทจำนวนทั้งสิ้น 4,547 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 13 ล้านดอลลาร์ สกุลเงินเยนจำนวน 610 ล้านดอลลาร์ และสกุลเงินบาทจำนวน 3,548 ล้านบาทโดยคิดรวมเป็นสกุลเงินบาทจำนวนทั้งสิ้น 4,199 ล้านบาท) โดยเป็นเงินสำรองเพื่อใช้ในการจ่ายชำระคืนเงินต้นและจ่ายดอกเบี้ยที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 2,228 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 จำนวน 1,176 ล้านบาท) และส่วนที่เหลือจำนวน 2,319 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 จำนวน 3,023 ล้านบาท) เป็นยอดบัญชีซึ่งต้องมีไว้ตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ อย่างไรก็ตาม เงินลงทุนที่ใช้เป็นหลักประกันดังกล่าวสามารถเบิกใช้ได้หลังจากได้รับอนุมัติจากเจ้าหนี้เงินกู้แล้ว

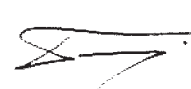


## 9 ลูกหนี้การค้า สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า	642,386,461	532,114,245	-	-
ลูกหนี้การค้าสัญญาเช่าดำเนินงาน	266,529,144	292,232,815	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน	1,082,840,778	1,130,991,114	-	-
	1,991,756,383	1,955,338,174	-	-
<u>หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ</u>	(22,500,527)	(21,754,636)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า สุทธิ	1,969,255,856	1,933,583,538	-	-

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ไม่เกินกำหนด	1,966,317,422	1,912,542,531	-	-
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	-	7,441,307	-	-
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	2,938,434	-	-	-
เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	-	13,599,700	-	-
เกินกำหนดเกินกว่า 12 เดือน	22,500,527	21,754,636	-	-
	1,991,756,383	1,955,338,174	-	-
<u>หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ</u>	(22,500,527)	(21,754,636)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า สุทธิ	1,969,255,856	1,933,583,538	-	-



## 10 เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เชื้อเพลิง	896,454,157	654,895,336	-	-
วัสดุสำรองหลักที่ใช้กับอุปกรณ์อื่นทั่วไป	1,491,311,897	1,386,282,028	-	-
วัสดุสำรองทั่วไป	940,091,253	1,046,135,601	3,837,490	6,052,716
วัสดุสำรองระหว่างทาง	7,763,282	-	-	-
	3,335,620,589	3,087,312,965	3,837,490	6,052,716
หัก ค่าเพื่อวัสดุสำรองคลังลำสมัย	(813,893,704)	(786,891,962)	(3,375,539)	(3,879,326)
เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ	2,521,726,885	2,300,421,003	461,951	2,173,390

## 11 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

กลุ่มกิจการได้แสดงรายการเงินลงทุนในการร่วมค้าในบริษัท Masin-AES Ptd., Ltd. (Masin-AES) ตามหมายเหตุฯ ข้อ 15.4 เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ตั้งแต่วันที่ 17 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เนื่องจากกลุ่มกิจการได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อขายหุ้นที่กลุ่มกิจการถือทางอ้อมร้อยละ 49 ในบริษัท Masin-AES ให้แก่ SMC Global Power Holding Corp. ในราคา 850 ล้านดอลลาร์สหรัฐ กลุ่มกิจการคาดว่า การขายหุ้นจะเสร็จสิ้นในช่วงครึ่งปีแรกของปี พ.ศ. 2561 หากได้รับอนุมัติจาก Philippines Competition Commission และการดำเนินการตามเงื่อนไขการซื้อขายหุ้นแล้วเสร็จ โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายดังกล่าวแสดงด้วยมูลค่าตามบัญชี

## 12 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	156,893,666	312,017,711	154,358,520	158,285,171
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	734,535,206	632,449,995	1,604,408	-
เบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	81,004,992	113,762,988	1,428,818	-
รายได้ค้างรับ	76,068,866	119,117,118	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	6,161,312	9,085,179	1,348,220	298,933
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุสำรองคลัง	142,525,815	240,606,675	-	-
ลูกหนี้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	2,723,331	10,467,004	-	-
ลูกหนี้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	1,915,603	-	1,915,603	-
อื่นๆ	292,048,048	262,057,196	39,317,708	70,160,257
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,493,876,839	1,699,563,866	199,973,277	228,744,361

### 13 เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดและเงินลงทุนระยะยาวอื่น

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดและเงินลงทุนระยะยาวอื่นสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	5,748,085,390	5,145,913,310	5,740,112,642	5,136,553,504
การลงทุนเพิ่มขึ้น	699,104,817	541,387,985	695,020,500	541,270,500
โอนเปลี่ยนประเภทเป็นเงินลงทุนระยะสั้น	(4,050,923)	(1,159,236)	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(22,352)	(280,163)	-	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนของเงินลงทุนเพื่อขาย	186,865,914	62,288,638	186,865,914	62,288,638
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(451,070)	(65,144)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	6,629,531,776	5,748,085,390	6,621,999,056	5,740,112,642

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารหนี้	7,092,720	4,532,748	-	-
ตราสารทุน	867,490,823	867,490,823	867,490,823	867,490,823
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	2,994,404,733	2,807,538,819	2,994,404,733	2,807,538,819
รวมเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์				
ในความต้องการของตลาด	3,868,988,276	3,679,562,390	3,861,895,556	3,675,029,642
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ตราสารทุนอื่น	2,760,543,500	2,068,523,000	2,760,103,500	2,065,083,000
รวมเงินลงทุนอื่น	2,760,543,500	2,068,523,000	2,760,103,500	2,065,083,000
รวมเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์				
ในความต้องการของตลาดและเงินลงทุนระยะยาวอื่น	6,629,531,776	5,748,085,390	6,621,999,056	5,740,112,642



### 13 เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดและเงินลงทุนระยะยาวอื่น (ต่อ)

#### เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นในตราสารทุนส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุนในบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (“XPCL”) ในสัดส่วนร้อยละ 12.5 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ XPCL โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี ซึ่งเป็นโครงการที่ XPCL ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป. ลาว) ในการออกแบบ พัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินโครงการ โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบฝายน้ำล้น (“Run-of-the-river dam”) ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 1,285 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 29 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

ในระหว่างปี พ.ศ. 2560 XPCL ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนและบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิม เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 695 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 จำนวน 541 ล้านบาท) ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เงินลงทุนใน XPCL มีจำนวนเท่ากับ 2,758 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 จำนวน 2,063 ล้านบาท)

### 14 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินให้กู้ยืมกับบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (“XPCL”) เป็นจำนวนเงิน 1,231 ล้านบาท เพื่อ XPCL ใช้ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า สัญญาเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีระยะเวลา 15 ปี นับจากปี พ.ศ. 2559 โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามเงื่อนไขในสัญญาเริ่มจากปี พ.ศ. 2564 เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ย MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี สำหรับช่วงก่อนวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ และอัตราดอกเบี้ย MLR ต่อปี สำหรับช่วงภายหลังวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ทั้งนี้ XPCL ได้เบิกเงินกู้ยืมแล้วทั้งจำนวน

### 15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุฯ ข้อ 15.2)	-	-	64,899,188,343	59,870,560,005
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุฯ ข้อ 15.3)	10,554,089,613	6,952,429,890	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	38,042,391,214	56,255,855,403	25,679,677,588	25,571,697,638
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(175,416,028)	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า สุทธิ (หมายเหตุฯ ข้อ 15.4)	38,042,391,214	56,255,855,403	25,504,261,560	25,571,697,638
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า สุทธิ	48,596,480,827	63,208,285,293	90,403,449,903	85,442,257,643

## 15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

### 15.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	63,208,285,293	59,815,398,501
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุฯ ข้อ 15.1.2)	3,505,811,626	-
ซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า (หมายเหตุฯ ข้อ 15.1.3)	107,979,950	3,049,232,528
การลดทุนของบริษัทร่วม	-	(213,410,200)
จัดประเภทเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุฯ ข้อ 11)	(16,589,593,686)	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	5,772,539,998	6,062,101,969
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จจากรายได้ของบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย		
- กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่รับรู้จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายสุทธิจากภาษีเงินได้ของการร่วมค้า	(1,831,276)	2,712,119
- การวัดมูลค่าใหม่ของการระงับผลประโยชน์พนักงานสุทธิจากภาษีเงินได้	(27,220,126)	(1,580,014)
รายได้เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	(5,027,940,234)	(5,413,017,799)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,351,550,718)	(93,151,811)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	48,596,480,827	63,208,285,293

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	85,442,257,643	82,305,483,635
การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย (หมายเหตุฯ ข้อ 15.1.1)	5,028,628,338	3,136,774,008
การเพิ่มเงินลงทุนในการร่วมค้า	107,979,950	-
การด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า	(175,416,028)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	90,403,449,903	85,442,257,643

## 15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

### 15.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้ (ต่อ)

#### 15.1.1 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

##### บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรง

##### บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (“คลองหลวง”)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 คลองหลวงได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน โดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 742 ล้านบาท

##### บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (“บ้านโป่ง”)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บ้านโป่งได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน โดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,493 ล้านบาท

##### North Pole Investment Company Limited (“North Pole”)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 North Pole ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน และบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 80 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 2,784 ล้านบาท

##### บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด (“เอ็กโก พลัส”)

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด เพื่อลงทุนในบริษัทที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดหรือคิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 10 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นทุนจดทะเบียนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

## 15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

### 15.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้ (ต่อ)

#### 15.1.2 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

##### บริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

##### *Star Energy Geothermal (Salak - Darajat) B.V. ("SEGSD")*

บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้ลงทุนร่วมกับผู้ลงทุนอีกสองรายจัดตั้งบริษัท Star Energy Geothermal (Salak - Darajat) B.V. ("SEGSD") เพื่อลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับกลุ่มบริษัท Chevron Corporation ("Chevron") ซึ่งลงทุนในธุรกิจพลังความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย โดยกลุ่มกิจการมีสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 11.89 โดยเมื่อวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการได้จ่ายชำระเงินลงทุนดังกล่าวแล้วจำนวน 101.16 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 3,487 ล้านบาท นอกจากนี้ Star Energy Geothermal Pte. Ltd. ("SEG") ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่กลุ่มกิจการถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 ได้ร่วมลงทุนจัดตั้ง SEGSD ในสัดส่วนร้อยละ 40.90 มีผลทำให้กลุ่มกิจการมีสัดส่วนทางอ้อมใน SEGSD รวมทั้งสิ้นเป็นร้อยละ 20.07 ทั้งนี้ กลุ่มกิจการได้ดำเนินการรับโอนหุ้นทั้งหมดตามสัญญาซื้อขายหุ้นดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้ว อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันที่เกิดจากการลงทุน ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 44.1 ค)

นอกจากนี้เมื่อวันที่ 22 กันยายน พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนให้กับ SEGSD จำนวน 0.58 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 19 ล้านบาท เพื่อให้ SEGSD เข้าทำการซื้อหุ้นร้อยละ 95 ของบริษัท PT Darajat Geothermal Indonesia ซึ่งเป็นผู้ถือสิทธิส่วนแบ่งผลประโยชน์ในสัดส่วนร้อยละ 5 ในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ Darajat หน่วยที่ 2 และ 3 ภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท PT Austindo Nusantara Jaya Tbk ซึ่งลงนามเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 ทั้งนี้ SEGSD ได้ดำเนินการโอนหุ้นแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 27 กันยายน พ.ศ. 2560 โดยการทำการดังกล่าวมีผลทำให้ SEGSD มีสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ Darajat หน่วยที่ 2 และ 3 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 95 เป็นร้อยละ 99.75



## 15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

### 15.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้ (ต่อ)

#### 15.1.3 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในการร่วมค้าที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

##### การร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นทางตรง

##### *Nam Theun 1 Power Company Limited (“NTIPC”)*

เมื่อวันที่ 4 กันยายน พ.ศ. 2560 บริษัทได้ลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัท Nam Theun 1 Power Company Limited (“NTIPC”) เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำน้ำเทิน 1 โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25 และในวันที่ 8 กันยายน พ.ศ. 2560 NTIPC ได้เรียกชำระค่าหุ้น และบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1.25 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 42 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการผูกพันที่คาดว่าจะต้องชำระเงินเพิ่มให้แก่ Phonesack Group Company Limited (“Phonesack”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นปัจจุบัน ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุตามสัญญา ระหว่างผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 66 ล้านบาท

รายละเอียดของการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนที่ได้มา	3
ราคาซื้อสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิ <sup>(1)</sup> (แสดงรวมในเงินลงทุนในการร่วมค้า)	105
สิ่งที่ใช้ตอบแทนในการซื้อ	
สิ่งที่ใช้ตอบแทนที่จ่าย ณ วันซื้อธุรกิจ	42
ภาระผูกพันที่คาดว่าจะต้องชำระ	66
รวมสิ่งที่ใช้ตอบแทนในการซื้อ	108

<sup>(1)</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและกำลังพิจารณาการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ ดังนั้น ราคาซื้อที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิข้างต้น จำเป็นต้องปรับปรุงให้ถูกต้องต่อไปตามมูลค่ายุติธรรมและผลของการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายใน 12 เดือนนับจากวันที่บริษัทซื้อสัดส่วนเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าว

## 15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

### 15.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้ (ต่อ)

#### 15.1.3 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในการร่วมค้าที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 (ต่อ)

##### การร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

##### *Masin-AES Pte. Ltd. (“Masin-AES”)*

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการได้ลงนามในสัญญาซื้อหุ้น (Share Subscription Agreement) เพื่อซื้อส่วนการลงทุนทางอ้อมเพิ่มใน Masin-AES ซึ่งเป็นการร่วมค้าของกลุ่มกิจการและเป็นผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ของ Masinloc Power Partners Co., Ltd. (“Masinloc”) คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 87 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เทียบเท่ากับ 3,049 ล้านบาท โดยกลุ่มกิจการได้จ่ายชำระค่าเงินลงทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน ทั้งนี้มีผลทำให้กลุ่มกิจการมีส่วนการลงทุนทางอ้อมใน Masin-AES และ Masinloc เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 44.54 เป็นร้อยละ 49 และเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 40.95 เป็นร้อยละ 49 ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของการร่วมค้าดังกล่าวกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการ รวมทั้งการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงานในกิจการเชิงเศรษฐกิจต่างๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนของผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย ดังนั้น Masin-AES ยังคงมีสถานะเป็นการร่วมค้าของกลุ่มกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการได้ดำเนินการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจเสร็จสิ้นแล้ว โดยรายละเอียดของการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม ล้านบาท
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนที่ได้มา	853
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว (แสดงรวมในเงินลงทุนในการร่วมค้า)	846
ค่าความนิยม (แสดงรวมในเงินลงทุนในการร่วมค้า)	1,350
สิ่งที่ใช้ตอบแทนในการซื้อ	3,049

สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวจะตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวที่มีอยู่ของ Masin-AES ทั้งนี้ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการได้จัดประเภทเงินลงทุนในการร่วมค้า Masin-AES เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ดังรายละเอียดในหมายเหตุฯ ข้อ 11

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

15.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดของการลงทุนในบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้

บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าเนอม จำกัด  
บริษัท เอ็กโกเอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด  
- บริษัท พลังงานการเกษตร จำกัด  
บริษัท เอ็กโก กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด  
- บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด  
บริษัท เอ็กโก โกลเดนเบอร์ชิ่ง จำกัด  
บริษัท เทพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด  
บริษัท เอสพีที ทุ จำกัด  
บริษัท เอสพีที ตรี จำกัด  
บริษัท เอสพีที ไพร จำกัด  
บริษัท เอสพีที ไพร จำกัด  
บริษัท ยันฮี เอ็กโก โซลคิง จำกัด  
- บริษัท โซลาร์โก จำกัด  
บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด  
บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด  
บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด

ประเภทธุรกิจ

ผลิตไฟฟ้า  
ให้บริการรับจ้างซ่อมแซมและรับจ้างเดินเครื่องจักร  
ซื้อขายขนส่งเชื้อเพลิงจากศูนย์อุตสาหกรรมชาติ  
ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าโดยใช้วัตถุดิบธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง  
ผลิตไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงจากถ่านหิน  
ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วม  
ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์  
ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์  
ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์  
ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์  
ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์  
ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์  
ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์  
ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์  
ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วม  
ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วม  
ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือ โดยบริษัทใหญ่	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือ โดยกลุ่มกิจการ		วิธีการลงทุน		รายได้เงินปันผล	
	พ.ศ. 2560 ร้อยละ	พ.ศ. 2559 ร้อยละ	พ.ศ. 2560 ร้อยละ	พ.ศ. 2559 ร้อยละ	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
	99.99	99.99	-	-	752	-
	99.99	99.99	-	-	97	121
	-	-	99.99	99.99	-	-
	74.00	74.00	-	-	7	-
	-	-	95.00	95.00	-	-
	80.00	80.00	-	-	188	212
	90.00	90.00	-	-	12	10
	99.99	99.99	-	-	25	69
	99.99	99.99	-	-	16	79
	99.99	99.99	-	-	9	57
	99.99	99.99	-	-	46	86
	100.00	100.00	-	-	344	571
	-	-	99.98	99.98	-	-
	99.99	99.99	-	-	-	-
	99.99	99.99	-	-	-	-
	90.00	90.00	-	-	-	-



15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

1.5.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

รายละเอียดของการลงทุนในบริษัทย่อยดังต่อไปนี้ (ต่อ)

ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยบริษัทใหญ่		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		วิธีการลงทุน		รายได้เงินปันผล	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<p>North Pole Investment Company Limited (North Pole) (จัดตั้งขึ้นในประเทศ Republic of Mauritius)</p> <p>- EGCO International (B.V.L) Limited (จัดตั้งขึ้นในประเทศ the British Virgin Islands)</p> <p>บริษัท เอ็กโก พาวเวอร์ จำกัด (เอ็กโก พาวเวอร์) (จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย)</p> <p>- New Growth Plus B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)</p> <p>- Gen Plus B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)</p> <p>- Phoenix Power B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)</p> <p>- Millennium Energy B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)</p> <p>- South Pacific Power Pty Limited (จัดตั้งขึ้นในประเทศออสเตรเลีย)</p> <p>- Boco Rock Wind Farm Pty Ltd (จัดตั้งขึ้นในประเทศออสเตรเลีย)</p> <p>- New Growth B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)</p> <p>- Evergreen Power Ventures B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)</p> <p>- Pearl Energy Philippines Operating, Inc. (PEPOI) (จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมาย Cayman Islands, ดำเนินงานในประเทศฟิลิปปินส์)</p> <p>- Quezon Power (Philippines) Limited Co. (QPL) (จัดตั้งขึ้นในประเทศฟิลิปปินส์)</p> <p>- Quezon Management Service Inc. (QMS) (จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมาย Cayman Islands, ดำเนินงานในประเทศฟิลิปปินส์)</p> <p>- Mauban Holding Company Inc. (Mauban) (จัดตั้งขึ้นในประเทศฟิลิปปินส์)</p> <p>- Dewei Electricity Generating Company Management Pte. Ltd. (DEGCOM) (จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์)</p> <p>รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย</p>	100.00	100.00	-	-	49,613	46,830	1,456	1,485
	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
	100.00	-	-	-	10	-	-	-
	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
<p>ให้บริการรับจ้าง ซ่อมแซมและรับจ้างเดินเครื่องจักรผลิตไฟฟ้า</p> <p>ให้บริการการบริหารจัดการ</p> <p>ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานพัฒนาโรงไฟฟ้า</p>	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
					64,899	59,871	2,952	2,690

## 15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

### 15.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

รายละเอียดของการลงทุนในบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้ร่วมอยู่ในการจัดทางการเงินรวมของกลุ่มกิจการ สัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทใหญ่ ไม่แตกต่างจากสัดส่วนที่ถือหุ้นสามัญ บริษัทใหญ่ไม่ได้ถือหุ้นบุริมสิทธิของกลุ่มกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยดังต่อไปนี้ บริษัทได้นำใบหุ้นสามัญของบริษัทย่อยดังกล่าว ไปวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวของแต่ละบริษัทย่อย

- บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
- บริษัท โซลาร์โก จำกัด
- บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
- บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
- บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด

ยอดรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปีมีจำนวน 618 ล้านบาท โดยจำนวน 313 ล้านบาท เป็นของบริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด และจำนวน 175 ล้านบาท เป็นของบริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด ส่วนที่เหลือจำนวน 130 ล้านบาท ไม่มีสาระสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 227 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 จำนวน 551 ล้านบาท)



## 15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

### 15.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือ โดยกลุ่มกิจการ		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสาธารณรัฐอินเดีย Star Energy Geothermal Pte. Ltd. (SEG) และบริษัทย่อย	20.00	20.00	6,617	6,617	7,025	6,952	-	-
	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนใต้พิภพ							
บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์ Star Energy Geothermal (Salak – Darajat) B.V. (SEGSD) และบริษัทย่อย	20.07*	-	3,506	-	3,529	-	-	-
	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนใต้พิภพ							
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม			10,123	6,617	10,554	6,952	-	-

\* กลุ่มกิจการมีสัดส่วนการลงทุนผ่าน Star Phoenix Geothermal JV B.V. (SPGJV) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ Phoenix Power B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 11.89 และลงทุนผ่าน SEG ในสัดส่วนร้อยละ 8.18 จึงมีผลทำให้กลุ่มกิจการมีสัดส่วนทางอ้อมใน SEGSD เป็นสัดส่วนร้อยละ 20.07



## 15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

### 15.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

#### เงินลงทุนในบริษัทร่วม Star Energy Geothermal Pte. Ltd (“SEG”)

SEG เป็นบริษัทร่วมระหว่าง Phoenix Power B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทกับ Star Energy Group Holdings Pte Ltd. โดย SEG เป็นผู้ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพสาธารณรัฐอินโดนีเซีย กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 20

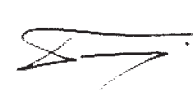
#### เงินลงทุนในบริษัทร่วม Star Energy Geothermal (Salak-Darajat) B.V. (“SEGSD”)

SEGSD เป็นบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการผ่านการถือหุ้นของ Star Phoenix Geothermal JV B.V. กับ Star Energy Geothermal Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการ ร่วมกับ AC Energy Holding Inc. โดย SEGSD เป็นผู้ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพสาธารณรัฐอินโดนีเซีย กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 20.07

#### ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม

กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งไม่มีสาระสำคัญ และได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งแต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ	10,554,089,613	6,952,429,890
จำนวนรวมของส่วนแบ่งในบริษัทร่วม:		
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	527,159,855	293,883,168
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(431,311,758)	(5,760,589)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	95,848,097	288,122,579



15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

15.4 เงินลงทุนในการร่วมค้า

รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้

ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนของหุ้นสามัญถือโดยกลุ่มกิจการ		วิธีการลงทุน		วิธีคำนวณได้เสีย		รายได้เงินปันผล	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<p><b>การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย</b></p> <p>บริษัท กัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) (อีอีซี) และบริษัทย่อย</p> <p>บริษัท ปิเอสซีพี เพาเวอร์ จำกัด (ปิเอสซีพี)</p> <p>บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี)</p> <p>บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด (จีพีเอส)</p> <p>บริษัท จีเอส จำกัด (จีเอส)</p> <p><b>การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยถือเป็น</b></p>	50.00	50.00	6,673	6,673	14,098	14,346	1,503	1,227
	50.00	50.00	10,434	10,434	6,627	7,369	1,500	2,456
	66.67*	66.67*	1,961	1,961	2,335	2,153	376	448
	60.00*	60.00*	734	734	818	794	105	133
	50.00	50.00	200	200	25	73	-	-
<p><b>การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยถือเป็น</b></p> <p>Kaliyayan Power Inc. (KPI)</p> <p>San Buenaventura Power Ltd., Co. (SBPL)</p>	49.00*	49.00*	2	2	1	1	-	-
	49.00*	49.00*	629	629	480	494	-	-
<p><b>การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยถือเป็น</b></p> <p>Masin-AES Pte. Ltd. (Masin-AES) และบริษัทย่อย **</p>	-**	49.00*	-**	17,263	-**	17,273	630	401
	25.00*	-	108	-	104	-	-	-
<p><b>การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยถือเป็น</b></p> <p>Nam Theun 1 Power Company Limited (NTIPC)</p> <p>Nam Theun 2 Power Company Limited (NTPC)</p>	35.00*	35.00*	5,570	5,570	7,645	7,792	894	748
	40.00*	40.00*	6,029	6,029	5,872	5,920	20	-
<p><b>การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยถือเป็น</b></p> <p>PT Manambang Muara Enim (MME)</p> <p>PT Tenaga Listrik Cilegon (TLC)</p>	49.00*	49.00*	41	41	37	41	-	-
	32,381	49,536	32,381	49,536	38,042	56,256	5,028	5,413
<p>รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า</p> <p>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า</p>	(175)	-	(175)	-	-	-	-	-
	32,206	49,536	32,206	49,536	38,042	56,256	5,028	5,413

\* สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการ รวมทั้งการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงานในกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจต่างๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

\*\* โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในการร่วมค้า Masin-AES เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุข้อ 11)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 ภายใต้เงื่อนไขสัญญาเงินกู้ของปิเอสซีพีและจีพีเอส บริษัทได้นำไปเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินร่วมค้าดังกล่าวไปว่าเป็นหลักการหักค่าประกันสำหรับเงินกู้ระยะยาวของการร่วมค้าดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เงินปันผลที่รับจากการร่วมค้าในงบการเงินรวมมีจำนวน 8,021 ล้านบาท พ.ศ. 2559 จำนวน 8,185 ล้านบาท พ.ศ. 2559 จำนวน 8,185 ล้านบาท

## 15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

### 15.4 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

#### เงินลงทุนในการร่วมค้า บริษัท กัลฟ์อิล렉ตริก จำกัด (มหาชน) (“จีอีซี”)

จีอีซี เป็นการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับบริษัท เจ เพาเวอร์ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (“JPHT”) และบริษัท มิตร พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด จีอีซีประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) และภาคอุตสาหกรรมภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว โดยกลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 50

#### เงินลงทุนในการร่วมค้า บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (“บีแอลซีพี”)

บีแอลซีพี เป็นการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับ บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด บีแอลซีพีประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหิน เพื่อจำหน่ายให้กับกฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว โดยกลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 50

#### เงินลงทุนในการร่วมค้า Nam Theun 1 Power Company Limited (“NTIPC”)

NTIPC เป็นการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับ Government of Lao PDR ผ่าน EDL-Generation Public Company และ Phonesack Group Co., Ltd. NTIPC ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กฟผ. และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว โดยกลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 25

#### เงินลงทุนในการร่วมค้า Nam Theun 2 Power Company Limited (“NTPC”)

NTPC เป็นการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับ Government of Lao PDR ผ่าน Lao Holding State Enterprise และ EDF International NTPC ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กฟผ. และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว โดยกลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 35

#### เงินลงทุนในการร่วมค้าบริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (“เอ็นอีดี”)

เอ็นอีดี เป็นการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับ CLP Thailand Renewables Limited โดยกลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 66.67 เอ็นอีดีผลิตกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อจำหน่ายให้กับกฟผ. และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”)

#### เงินลงทุนในการร่วมค้าบริษัท จี-พาวเวอร์ โซร์ซ จำกัด (“จีพีเอส”)

จีพีเอส เป็นการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) จีพีเอสประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อจำหน่ายให้กับกฟภ. โดยกลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 60



## 15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

### 15.4 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

#### เงินลงทุนในการร่วมค้าบริษัท จีเคค จำกัด (“จีเคค”)

จีเคค เป็นการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับบริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด จีเคคประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานขยะเพื่อจำหน่ายให้กับกฟภ. โดยกลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 50

#### เงินลงทุนในการร่วมค้า PT Manambang Muara Enim (“MME”)

MME เป็นการร่วมค้าระหว่าง New Growth B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทกับ PT Alarm Karya Nusantara และ PT Manunggal Power บริษัท MME ประกอบธุรกิจเหมืองถ่านหินในเขตพื้นที่จังหวัดสุมาตราใต้ ประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยกลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 40

#### เงินลงทุนในการร่วมค้า Kalilayan Power Inc. (“KPI”)

KPI เป็นการร่วมค้าระหว่าง New Growth B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทกับ Meralco PowerGen Corporation บริษัท KPI ประกอบธุรกิจลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ โดยกลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในอัตราส่วนร้อยละ 49

#### เงินลงทุนในการร่วมค้า San Buenaventura Power Ltd., Co. (“SBPL”)

SBPL เป็นการร่วมค้าระหว่าง Mauban Holding Company, Inc ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการกับ MPG Mauban LP Corp โดย SBPL ประกอบธุรกิจการพัฒนาโรงไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ โดยกลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในอัตราส่วนร้อยละ 49

#### เงินลงทุนในการร่วมค้า Masin - AES Pte. Ltd. (“Masin - AES”)

Masin - AES เป็นการร่วมค้าระหว่าง Gen Plus B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทกับ AES PHIL Investment Pte Ltd โดย Masin - AES ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ โดยกลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในอัตราส่วนร้อยละ 49 (หมายเหตุข้อ 11)

#### เงินลงทุนในการร่วมค้า PT Tenaga Listrik Cilegon (“TLC”)

TLC เป็นการร่วมค้าระหว่าง Phoenix Power BV ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทกับ PT Barito Wahana Lestari โดย TLC ประกอบธุรกิจการพัฒนาโรงไฟฟ้าถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย โดยกลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในอัตราส่วนร้อยละ 49



15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

15.4 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับารร่วมค้า

15.4.1 การร่วมค้าที่แต่ละรายมีความสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า(ซึ่งไม่ใช่เพียงแต่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้าดังกล่าว) ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วน ได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้า แสดงดังต่อไปนี้

งบแสดงฐานะการเงิน โดยสรุป

	จีอีซี และบริษัทย่อย		ปีเอสซีพี		NTPC		Masin – AES		รวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ส่วนที่หมุนเวียน										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,502	1,012	95	66	351	234	-	1,780	1,948	3,092
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9,514	10,464	15,206	16,681	3,176	3,758	-	5,675	27,896	36,578
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	11,016	11,476	15,301	16,747	3,527	3,992	-	7,455	29,844	39,670
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน	(1,794)	(1,563)	(2,883)	(2,985)	(3,675)	(3,003)	-	(1,821)	(8,352)	(9,372)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,361)	(1,103)	(17,379)	(17,564)	(406)	(442)	-	(4,578)	(19,146)	(23,687)
หนี้สินหมุนเวียนรวม	(3,155)	(2,666)	(20,262)	(20,549)	(4,081)	(3,445)	-	(6,399)	(27,498)	(33,059)
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน										
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	23,122	24,733	21,267	24,619	34,199	38,382	-	38,274	78,588	126,008
หนี้สินทางการเงิน	(1,782)	(3,792)	(2,151)	(5,217)	(11,278)	(16,037)	-	(16,153)	(15,211)	(41,199)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,005)	(1,059)	(901)	(862)	(525)	(628)	-	(927)	(2,431)	(3,476)
หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม	(2,787)	(4,851)	(3,052)	(6,079)	(11,803)	(16,665)	-	(17,080)	(17,642)	(44,675)
สินทรัพย์สุทธิ	28,196	28,692	13,254	14,738	21,842	22,264	-	22,250	63,292	87,944

## 15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

### 15.4 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปสำหรับการร่วมค้า (ต่อ)

#### 15.4.1 การร่วมค้าที่แต่ละรายมีความสำคัญ (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกิจกรรม ข้อมูลที่เปิดเผยมเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า(ซึ่งไม่ใช่เพียงแต่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้าดังกล่าว) ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วน ให้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่าสุทธิรวมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้า แสดงดังต่อไปนี้ (ต่อ)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

	จีอีซี และบริษัทย่อย		บีเอสซีพี		NTPC		Masin – AES		รวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้	15,409	17,830	15,067	16,647	9,163	9,376	-	14,153	39,639	58,006
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(922)	(1,320)	(2,128)	(2,127)	(1,447)	(1,403)	-	(2,842)	(4,497)	(7,692)
รายได้ดอกเบี้ย	89	118	73	72	16	12	-	-	178	202
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(249)	(348)	(368)	(548)	(1,304)	(1,545)	-	(723)	(1,921)	(3,164)
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	3,271	3,716	1,855	3,978	4,102	4,324	-	2,671	9,228	14,689
กำไรจากภาษีเงินได้	(759)	(781)	581	(327)	(232)	(112)	-	(1,535)	(410)	(2,755)
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	2,512	2,935	2,436	3,651	3,870	4,212	-	1,136	8,818	11,934
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(3)	(4)	(920)	(36)	(1,737)	(105)	-	(41)	(2,660)	(186)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	2,509	2,931	1,516	3,615	2,133	4,107	-	1,095	6,158	11,748

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า ซึ่งปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้าแล้ว



15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และความร่วมมือ (ต่อ)

15.4 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า (ต่อ)

15.4.1 การร่วมค้าแต่ละรายมีความสำคัญ (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลที่มีเปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมที่ดังกล่าว) ซึ่งได้รับปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วน ได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่าสุทธิรวมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้า แสดงดังต่อไปนี้ (ต่อ)

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วน ได้เสียของกิจการในการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	จีอีซี และบริษัทย่อย		บีแอลซีพี		NTPC		Masin - AES		รวม	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	28,692	28,214	14,738	16,034	22,264	20,293	-	21,974	65,694	86,515
กำไรในระหว่างปี	2,512	2,935	2,436	3,651	3,870	4,212	-	1,136	8,818	11,934
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(3)	(4)	(920)	(36)	(1,737)	(105)	-	(41)	(2,660)	(186)
เงินปันผล	(3,005)	(2,453)	(3,000)	(4,911)	(2,555)	(2,136)	-	(819)	(8,560)	(10,319)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันสิ้นปี	28,196	28,692	13,254	14,738	21,842	22,264	-	22,250	63,292	87,944
สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มกิจการ	50.00	50.00	50.00	50.00	35.00	35.00	-	49.00*	-	-
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า สุทธิ	14,098	14,346	6,627	7,369	7,645	7,792	-	10,539*	28,370	40,046
ค่าความนิยม	-	-	-	-	-	-	-	6,734	-	6,734
มูลค่าตามบัญชี	14,098	14,346	6,627	7,369	7,645	7,792	-	17,273	28,370	46,780

\* กลุ่มกิจการรับรู้ส่วนได้เสียใน Masin - AES ตามสัดส่วนการลงทุนเดิมคือร้อยละ 44.54 สำหรับงวดวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 จนถึงวันที่ 6 กรกฎาคม พ.ศ. 2559 และหลังจากวันที่ดังกล่าวที่กลุ่มกิจการรับรู้ส่วนได้เสียใน Masin - AES ที่ร้อยละ 49 (หมายเหตุฯ ข้อ 15.1.3)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการได้จัดประเภทเงินลงทุนในการร่วมค้า Masin - AES ไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ทั้งนี้ เงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 16,590 ล้านบาท (หมายเหตุฯ ข้อ 11)

## 15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

### 15.4 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

#### 15.4.2 การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีเงินลงทุนในการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในการร่วมค้าซึ่งแต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ	9,672,706,634	9,475,761,120
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า:		
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	134,351,414	(74,793,175)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(45,385,850)	2,115,273
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	88,965,564	(72,677,902)

### 15.5 เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย และการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินปันผลค้างรับสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	8,184,665,833	7,598,573,581	8,736,067,172	7,803,102,895
การประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย	-	-	2,952,190,070	2,690,206,893
การประกาศจ่ายเงินปันผลของการร่วมค้า	5,027,940,234	5,413,017,799	4,377,694,469	5,012,140,745
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า	(5,191,707,804)	(4,826,925,547)	(7,818,145,736)	(6,769,383,361)
ราคาตามบัญชีปลายปี	8,020,898,263	8,184,665,833	8,247,805,975	8,736,067,172
ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	714,331,898	1,587,100,648	714,331,898	2,138,501,987
ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระเกินกว่าหนึ่งปี	7,306,566,365	6,597,565,185	7,533,474,077	6,597,565,185
รวมเงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า	8,020,898,263	8,184,665,833	8,247,805,975	8,736,067,172

## 16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม	448,602,691	448,602,691	669,885,990	662,254,434
โอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุฯ ข้อ 17)	-	-	-	7,631,556
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	448,602,691	448,602,691	669,885,990	669,885,990
มูลค่าสุทธิธรรม	914,621,925	612,990,148	1,176,072,392	740,962,998

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการจำนวน 448.60 ล้านบาท เป็นที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต ส่วนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทซึ่งเป็นที่ดินจำนวน 221.28 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเช่า





17 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินรวม						
ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน บาท	โรงไฟฟ้า สถานีย่อยและระบบส่ง พลังงานไฟฟ้าและชิ้นส่วนอะไหล่ บาท	เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ		งานระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท
			บาท			
1,695,128,132	5,612,171,233	65,356,179,515	779,070,107		11,015,353,707	84,457,902,694
-	(2,099,953,224)	(18,853,472,932)	(575,493,428)		-	(21,528,919,584)
-	-	(508,993,638)	-		-	(508,993,638)
1,695,128,132	3,512,218,009	45,993,712,945	203,576,679		11,015,353,707	62,419,989,472
1,695,128,132	3,512,218,009	45,993,712,945	203,576,679		11,015,353,707	62,419,989,472
-	25,226,975	295,141,395	36,279,798		3,774,008,892	4,130,657,060
-	-	(178,746,044)	(1,482)		-	(178,747,526)
(1,170,923)	(330,996)	(1,658,769)	(16,833)		(5,860,000)	(9,037,521)
-	771,024,584	13,477,787,204	(5,010,214)		(14,243,801,574)	-
-	-	53,644,595	-		249,171,786	302,816,381
-	-	30,233,522	-		-	30,233,522
-	(169,262,790)	(2,138,754,084)	(54,859,497)		-	(2,362,876,371)
-	(84,359,973)	(245,173,158)	-		-	(329,533,131)
-	(187,476,208)	(2,039,542,685)	(1,965,664)		(50,966,921)	(2,279,951,478)
1,693,957,209	3,867,039,601	55,246,644,921	178,002,787		737,905,890	61,723,550,408
1,693,957,209	6,220,431,767	75,953,750,279	689,971,932			85,296,017,077
-	(2,269,032,193)	(19,952,938,562)	(511,969,145)		-	(22,733,939,900)
-	(84,359,973)	(754,166,796)	-		-	(838,526,769)
1,693,957,209	3,867,039,601	55,246,644,921	178,002,787		737,905,890	61,723,550,408

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ

ซื้อสินทรัพย์

จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ

ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ

โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ สุทธิ

โอนเปลี่ยนประเภทมาจากหรือ (ไปเป็น) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

และวัตถุประสงค์ สุทธิ

ประมาณการหนี้สินถัวออกเพิ่มขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน

ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี สุทธิ



17 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ (ต่อ)

17 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ (ต่อ)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	โรงไฟฟ้า สถานีย่อยและ ชิ้นส่วนอะไหล่และระบบ ส่งพลังงานไฟฟ้า		เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ		งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
189,041,766	905,759,688	4,919,938,442		396,612,490		1,276,809	6,412,629,195
-	(718,325,391)	(3,274,127,056)		(314,418,860)		-	(4,306,871,307)
-	-	(196,209,472)		-		-	(196,209,472)
189,041,766	187,434,297	1,449,601,914		82,193,630		1,276,809	1,909,548,416
189,041,766	187,434,297	1,449,601,914		82,193,630		1,276,809	1,909,548,416
-	2,911,237	-		11,037,423		43,280,438	57,229,098
-	-	(5,490)		(63)		-	(5,553)
-	-	-		(5,652)		-	(5,652)
-	1,836,809	-		1,739,000		(3,575,809)	-
-	(34,589,904)	(402,198)		(23,096,407)		-	(58,088,509)
-	(84,359,973)	(224,253,480)		-		-	(308,613,453)
189,041,766	73,232,466	1,224,940,746		71,867,931		40,981,438	1,600,064,347
189,041,766	910,507,734	4,907,325,084		313,496,793		40,981,438	6,361,352,815
-	(752,915,295)	(3,261,921,386)		(241,628,862)		-	(4,256,465,543)
-	(84,359,973)	(420,462,952)		-		-	(504,822,925)
189,041,766	73,232,466	1,224,940,746		71,867,931		40,981,438	1,600,064,347

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ

ซื้อสินทรัพย์

จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ

ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ

โอนสินทรัพย์ สุทธิ

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ



ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี สุทธิ



## 17 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ (ต่อ)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการรับรู้การด้อยค่าสำหรับอาคารและโรงไฟฟ้าบางส่วนจำนวน 329 ล้านบาท เนื่องจากอาคารและโรงไฟฟ้างดงามได้ยุติการเดินเครื่องและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยแล้ว ดังนั้นผู้บริหารจึงได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

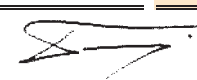
ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 274 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 จำนวน 729 ล้านบาท) เกิดจากเงินกู้ยืมที่ขี้นมาเฉพาะเพื่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่และได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์โดยรวมอยู่ในรายการซื้อ โดยแสดงรวมอยู่ในกิจกรรมลงทุนในงบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่จัดประเภทเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินจำนวน 17,640 บาท) ซึ่งมีราคาตามบัญชีรวมสุทธิ จำนวน 72,255 ล้านบาท ไปจดจำนองและจำนำเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวตามหมายเหตุฯ ข้อ 23.1 (พ.ศ. 2559 จำนวน 66,833 ล้านบาท) ซึ่งมีบริษัทย่อยสามแห่งที่อยู่ระหว่างการดำเนินการจดจำนองอาคารและจดจำนำเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้าเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงิน 19,578 ล้านบาท



# 18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ

	งบการเงินรวม		
	สิทธิในสัญญา ซื้อขายไฟฟ้าและ สิทธิในการใช้ สายส่งกระแสไฟฟ้า	ค่าใบอนุญาตในการ ประกอบธุรกิจ โรงไฟฟ้า	รวม
	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559</b>			
ราคาทุน	5,925,178,003	301,844,006	6,227,022,009
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,657,509,319)	(23,542,218)	(1,681,051,537)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	4,267,668,684	278,301,788	4,545,970,472
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	4,267,668,684	278,301,788	4,545,970,472
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	600,485,085	-	600,485,085
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	885,781,346	-	885,781,346
การตัดจำหน่าย	(471,813,717)	(14,501,039)	(486,314,756)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	43,134,434	(2,809,676)	40,324,758
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	5,325,255,832	260,991,073	5,586,246,905
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>			
ราคาทุน	7,454,578,869	299,034,329	7,753,613,198
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,129,323,037)	(38,043,256)	(2,167,366,293)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	5,325,255,832	260,991,073	5,586,246,905
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	5,325,255,832	260,991,073	5,586,246,905
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	122,419,900	-	122,419,900
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	(386,766,569)	-	(386,766,569)
การตัดจำหน่าย	(489,745,601)	(14,318,052)	(504,063,653)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	26,933,058	(3,378,612)	23,554,446
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	4,598,096,620	243,294,409	4,841,391,029
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560</b>			
ราคาทุน	7,217,165,258	295,655,717	7,512,820,975
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,619,068,638)	(52,361,308)	(2,671,429,946)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	4,598,096,620	243,294,409	4,841,391,029



## 19 ค่าความนิยม สุทธิ

	งบการเงินรวม บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560</b>	
ราคาทุน	10,011,800,065
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(482,816,296)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	9,528,983,769
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560</b>	
ราคาตามบัญชีต้นปี	9,528,983,769
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(22,000,000)
ราคาตามบัญชีปลายปี	9,506,983,769
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560</b>	
ราคาทุน	10,011,800,065
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(504,816,296)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	9,506,983,769

ค่าความนิยมเกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการพิจารณาว่าหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (“CGU”) คือธุรกิจผลิตไฟฟ้าในแต่ละประเทศ ค่าความนิยมจำนวน 9,725 ล้านบาท เกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ และส่วนที่เหลือ 287 ล้านบาท เกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทย

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าในแต่ละประเทศเป็นประจำทุกปี โดยกลุ่มกิจการได้เปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ มูลค่าจากการใช้คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่ครอบคลุมระยะเวลาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวที่กลุ่มบริษัทมีในแต่ละประเทศ และประมาณการราคาขายไฟฟ้าและกำลังการผลิตตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ค่าความนิยมส่วนใหญ่จำนวน 9,725 ล้านบาท สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 483 ล้านบาท เกิดจากการซื้อเงินลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ (Quezon Power (Philippines), Limited Co.) มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยอ้างอิงมูลค่าจากการใช้ซึ่งมากกว่ามูลค่าตามบัญชีอยู่ประมาณ 4,657 ล้านบาท โดยมูลค่าจากการใช้คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่ครอบคลุมระยะเวลาคงเหลือของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเป็นระยะเวลา 8 ปี โดยใช้ประมาณการราคาขายไฟฟ้าตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และกระแสเงินสดหลังจากปีที่ 8 ใช้ประมาณการของราคาขายไฟฟ้าตามราคาตลาดและประมาณการปริมาณไฟฟ้าที่จะขายตามกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า และใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่ร้อยละ 5.65 ต่อปี หากมีการเพิ่มอัตราคิดลดอีกร้อยละ 1.17 ต่อปี จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีค่าเท่ากับราคาตามบัญชี

อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2560 กลุ่มกิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยที่เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลมแห่งหนึ่ง เป็นจำนวน 22 ล้านบาท ซึ่งแสดงอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวม

## 20 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินมัดจำ	13,994,707	12,857,966	11,551,549	11,551,549
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมล่วงหน้าสำหรับ				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้	10,105,713	33,426,802	4,061,750	4,250,000
ดอกเบี้ยค้างรับ	112,913,689	-	112,913,689	-
ลูกหนี้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ				
และอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	314,748,589	345,855,972	280,512,017	167,166,017
อื่นๆ	187,427,710	153,731,780	14,486,673	11,766,672
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	639,190,408	545,872,520	423,525,678	194,734,238

## 21 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

### 21.1 ยอดคงเหลือเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	1,150,000,000	-	1,150,000,000	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,150,000,000	-	1,150,000,000	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทจากธนาคารพาณิชย์หลายแห่งและเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีรายละเอียดแสดงไว้ในข้อ 21.2 ดังต่อไปนี้



## 21 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

### 21.2 วงเงินกู้ยืม

วงเงินกู้ยืมของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท

ลำดับที่	วงเงินกู้ (ล้านบาท)	วงเงินกู้ยืมที่ยัง ไม่ได้เบิกใช้		อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
		วงเงินกู้	ไม่ได้เบิกใช้			
1	4,000		2,850	BIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืน ณ วันครบกำหนด (ทุก หนึ่ง, สอง, สาม หรือ หก เดือน)	ชำระทุกเดือน
รวม	4,000		2,850			

#### เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ

ลำดับที่	วงเงินกู้ (ล้านเหรียญฯ)	วงเงินกู้ยืมที่ยัง ไม่ได้เบิกใช้		อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
		วงเงินกู้	ไม่ได้เบิกใช้			
1	75		75	LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืน ณ วันครบกำหนด (ทุก หนึ่ง, สอง, สาม หรือ หก เดือน)	ชำระคืน ณ วันครบกำหนด (ทุก หนึ่ง, สอง, สาม หรือ หก เดือน)
รวม	75		75			

## 22 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	335,253,288	351,386,878	108,625,033	86,101,248
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	599,320,509	551,245,202	396,782	1,038,711
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	266,511,509	288,422,616	-	-
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้า	4,624,166	144,951,806	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	938,878,487	803,568,630	-	-
เจ้าหนี้สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	126,153,529	138,598,981	50,456,926	48,754,552
เจ้าหนี้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	3,567,718	-	-	-
เงินรับล่วงหน้า	99,458,695	-	-	-
อื่นๆ	893,416,844	803,773,543	397,583,542	314,556,302
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,267,184,745	3,081,947,656	557,062,283	450,450,813



## 23 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ

### 23.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน</b>				
<b>ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ</b>				
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	1,982,874,566	1,565,727,752	-	-
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ	2,432,109,690	6,204,124,678	-	3,665,300,001
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	5,477,302,632	387,540,568	-	-
<b>หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้หรือตัดบัญชี</b>	<b>(109,368,839)</b>	<b>(183,528,210)</b>	<b>-</b>	<b>(26,250,941)</b>
	<b>9,782,918,049</b>	<b>7,973,864,788</b>	<b>-</b>	<b>3,639,049,060</b>
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ</b>				
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	35,681,445,845	35,152,549,904	13,000,000,000	11,300,000,000
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ	47,694,727,125	47,281,392,176	30,219,424,000	25,921,800,000
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	-	5,569,381,057	-	-
<b>หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้หรือตัดบัญชี</b>	<b>(544,722,919)</b>	<b>(642,610,525)</b>	<b>(76,734,430)</b>	<b>(65,535,987)</b>
	<b>82,831,450,051</b>	<b>87,360,712,612</b>	<b>43,142,689,570</b>	<b>37,156,264,013</b>
<b>รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ</b>	<b>92,614,368,100</b>	<b>95,334,577,400</b>	<b>43,142,689,570</b>	<b>40,795,313,073</b>

## 23 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ (ต่อ)

### 23.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้ (ต่อ)

#### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัท

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงินภายในประเทศ ซึ่งประกอบด้วยเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทจำนวน 13,000 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 920 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 30,219 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 จำนวน 11,300 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 822 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 29,587 ล้านบาท) ดังรายละเอียดต่อไปนี้

#### เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 (ล้านบาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	4,000	4,000	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนในเดือน ธันวาคม พ.ศ.2564	ชำระทุกหกเดือน
2	3,000	3,000	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือน นับจาก เดือนธันวาคม พ.ศ.2562	ชำระทุกหกเดือน
3	2,000	2,000	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนในเดือน มิถุนายน พ.ศ.2566	ชำระทุกหกเดือน
4	4,000	2,300	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนในเดือน ธันวาคม พ.ศ.2566	ชำระทุกหกเดือน
รวม	13,000	11,300			



## 23 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ (ต่อ)

### 23.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้ (ต่อ)

#### เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
	(ล้านเหรียญสหรัฐ)	(ล้านเหรียญสหรัฐ)			
1	-	18	LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกหกเดือน
2	-	84	BBA LIBOR 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2556	ชำระทุกหกเดือน
3	480	480	BBA LIBOR บวกอัตราส่วน เพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน ธันวาคม พ.ศ. 2562	ชำระทุกหกเดือน
4	100	100	US LIBOR บวกอัตราส่วน เพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน ธันวาคม พ.ศ. 2563	ชำระทุกหกเดือน
5	100	100	US LIBOR บวกอัตราส่วน เพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน ตุลาคม พ.ศ. 2565	ชำระทุกหกเดือน
6	40	40	US LIBOR บวกอัตราส่วน เพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน มกราคม พ.ศ. 2564	ชำระทุกหกเดือน
7	200	-	US LIBOR บวกอัตราส่วน เพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน มีนาคม พ.ศ. 2565	ชำระทุกหกเดือน
รวม	920	822			



## 23 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ (ต่อ)

### 23.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้ (ต่อ)

#### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารในสกุลเงินบาทจำนวน 24,664 ล้านบาท สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 608 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 19,907 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 216 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 5,477 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 จำนวน 25,418 ล้านบาท สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 666 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 23,898 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 231 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 5,957 ล้านบาท) ดังรายละเอียดต่อไปนี้

#### เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 (ล้านบาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	464	552	THBFIX 3 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่ เดือนกันยายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
2	443	541	THBFIX 3 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
3	324	398	THBFIX 3 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
4	449	525	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่ม คงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
5	1,198	1,327	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
6	1,247	1,417	THBFIX 3 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกสามเดือน
7	103	113	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
8	86	99	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมีนาคม พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
9	7,957	8,631	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560	ชำระทุกสามเดือน
10	1,708	1,807	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
11	2,092	2,003	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือน มิถุนายน พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
12	4,151	4,188	THBFIX 3 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนธันวาคม พ.ศ. 2560	ชำระทุกสามเดือน
13	4,442	3,817	THBFIX 3 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2561	ชำระทุกสามเดือน
รวม	24,664	25,418			

## 23 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ (ต่อ)

### 23.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้ (ต่อ)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย (ต่อ)

เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 (ล้านเหรียญสหรัฐ)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 (ล้านเหรียญสหรัฐ)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	200	245	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือน กรกฎาคม พ.ศ. 2555	ชำระทุกหกเดือน
2	29	31	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือน มิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
3	252	274	LIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
4	28	30	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือน มิถุนายน พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
5	99	86	LIBOR 3 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือน มิถุนายน พ.ศ. 2561	ชำระทุกสามเดือน
รวม	608	666			

เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 (ล้านเหรียญออสเตรเลีย)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 (ล้านเหรียญออสเตรเลีย)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	216	231	อัตราลอยตัวบวก อัตราส่วนเพิ่มต่อปี	ชำระคืนทุกไตรมาส	ชำระทุกเดือนในช่วง ก่อสร้างโรงไฟฟ้า และ ทุกสามเดือนหลังการ ก่อสร้างโรงไฟฟ้าแล้วเสร็จ
รวม	216	231			

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยการจำนองที่ดิน อาคาร โรงไฟฟ้าและจำนำอุปกรณ์ที่ใช้ในโรงไฟฟ้า บริษัทย่อยต้องกันเงินสำรองเพื่อการชำระคืนเงินต้นและจ่ายดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีและเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยเงินสำรองดังกล่าวกันจากรายได้ค่าไฟฟ้า (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 8) อีกทั้งบริษัทย่อยได้โอนสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สัญญาซื้อขายทรัพย์สินสัญญาการบำรุงรักษาหลักและกรรมกรรมประกันภัยให้กับเจ้าหนี้เงินกู้เพื่อเป็นหลักประกันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามอัตราที่ระบุในสัญญาเป็นต้น

## 23 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ (ต่อ)

### 23.2 การบริหารความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย

รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 40.1

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการก่อนบันทึกผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ				
- ณ อัตราคงที่	11,268,360,604	12,730,904,667	-	-
- ณ อัตราลอยตัว	81,346,007,496	82,603,672,733	43,142,689,570	40,795,313,073
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	92,614,368,100	95,334,577,400	43,142,689,570	40,795,313,073

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการหลังบันทึกผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคืออัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 ถึง ร้อยละ 4.75 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ร้อยละ 6.16 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย และร้อยละ 3.82 ถึง ร้อยละ 6.06 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินบาท (พ.ศ. 2559 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 ถึง ร้อยละ 4.87 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ร้อยละ 6.35 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย และร้อยละ 4.11 ถึง ร้อยละ 6.20 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินบาท)

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของเฉพาะกิจการหลังบันทึกผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคืออัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.19 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ และร้อยละ 3.82 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินบาท (พ.ศ. 2559 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.84 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ และร้อยละ 4.11 ต่อปีสำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินบาท)

## 23 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ (ต่อ)

### 23.3 การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการ

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

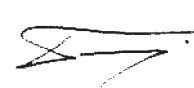
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	95,334,577,400	83,287,069,377	40,795,313,073	39,915,342,324
เงินสรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	9,852,410,972	22,537,439,091	8,597,200,000	8,716,296,000
การจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(8,095,698,499)	(10,096,253,596)	(3,665,300,000)	(7,677,288,843)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(3,853,581,109)	(181,856,936)	(2,599,576,001)	(172,664,054)
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม				
รอดักบัญชีเพิ่มขึ้น	(30,942,427)	(236,775,889)	(12,843,250)	(13,741,962)
การตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม	191,730,665	199,823,415	27,895,748	27,369,608
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(784,128,902)	(174,868,062)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	92,614,368,100	95,334,577,400	43,142,689,570	40,795,313,073

### 23.4 ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	9,782,918,049	7,973,864,788	-	3,639,049,060
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	52,764,283,956	52,029,693,601	35,551,470,300	27,260,003,115
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	30,067,166,095	35,331,019,011	7,591,219,270	9,896,260,898
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ	92,614,368,100	95,334,577,400	43,142,689,570	40,795,313,073

### 23.5 วงเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 3,026 ล้านบาท และ 255 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ และบริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 230 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ (พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการมีวงเงินสินเชื่อจำนวน 5,908 ล้านบาท และ 38 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ และบริษัทมีวงเงินสินเชื่อเป็นจำนวนเงิน 1,700 ล้านบาท)





## 24 หุ้นกู้

รายละเอียดของหุ้นกู้แสดงดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
หุ้นกู้	5,026,945,600	5,330,055,200	5,026,945,600	5,330,055,200
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในหนึ่งปี	-	-	-	-
หุ้นกู้ สุทธิ	5,026,945,600	5,330,055,200	5,026,945,600	5,330,055,200

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	5,330,055,200	5,330,055,200
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(303,109,600)	(303,109,600)
ราคาตามบัญชีปลายปี	5,026,945,600	5,026,945,600

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้ออกหุ้นกู้แบบเฉพาะเจาะจงประเภทไม่มีหลักประกันในสกุลเงินเยนจำนวน 17,120 ล้านเยน ซึ่งมีกำหนดไถ่ถอนเมื่อครบกำหนด 7 ปี ในวันที่ 10 มีนาคม พ.ศ. 2565 หุ้นกู้ดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของเจ้าของตามอัตราที่ระบุในสัญญา เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทได้ลงนามในสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง เพื่อช่วยบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นกับหุ้นกู้ สำหรับหุ้นกู้จำนวน 17,120 ล้านเยน ซึ่งแปลงค่าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ จำนวน 143 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่

## 25 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	17,214,170	16,674,031	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	757,281,138	412,516,788	-	-
	774,495,308	429,190,819	-	-
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	(194,863,920)	(231,573,832)	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	(4,235,993,976)	(4,751,684,955)	(598,880,947)	(580,114,728)
	(4,430,857,896)	(4,983,258,787)	(598,880,947)	(580,114,728)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	(3,656,362,588)	(4,554,067,968)	(598,880,947)	(580,114,728)

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	(4,554,067,968)	(4,789,296,656)	(580,114,728)	(604,765,708)
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	593,521,495	214,192,494	18,606,965	37,108,708
เพิ่ม / (ลด) บันทึกรายการโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(37,345,998)	(10,507,670)	(37,373,184)	(12,457,728)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	341,529,883	31,543,864	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(3,656,362,588)	(4,554,067,968)	(598,880,947)	(580,114,728)



รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีมีดังนี้

**สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี**

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560

เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน

เพิ่ม / (ลด) บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559

เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน

เพิ่ม / (ลด) บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

	ประมาณการหนี้สิน		ผลขาดทุนสะสมทางภาษี		ค่าเพื่อวัตถุประสงค์การคลังสามัญ		ต้นทุนทางการเงิน		ค่าเสื่อมราคา		อื่น ๆ		งบการเงินรวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
	307,432,214	286,802,583	266,272,891	90,394,875	4,279,535,988	571,080,540	5,801,519,091						
	(21,847,232)	60,237,231	7,070,230	(80,265,021)	(177,467,838)	(355,582,079)	(567,854,709)						
	27,185	-	-	-	-	-	27,185						
	(7,848,036)	(8,208,640)	-	(10,129,854)	-	(57,363,783)	(83,550,313)						
	277,764,131	338,831,174	273,343,121	-	4,102,068,150	158,134,678	5,150,141,254						
	311,610,280	200,425,829	306,410,375	183,115,875	270,965,301	412,385,848	1,684,913,508						
	(5,791,083)	90,085,324	(40,137,484)	(88,901,369)	4,008,570,687	157,262,379	4,121,088,454						
	1,950,058	-	-	-	-	-	1,950,058						
	(337,041)	(3,708,570)	-	(3,819,631)	-	1,432,313	(6,432,929)						
	307,432,214	286,802,583	266,272,891	90,394,875	4,279,535,988	571,080,540	5,801,519,091						



25 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

	ลูกหนี้สัญญา		ค่าเสื่อมราคาและ		ส่วนเกินมูลค่า		การประเมินมูลค่า		ผลกระทบทางภาษี		งบการเงินรวม	
	บาท	บาท	ค่าตัดจำหน่าย	บาท	เงินลงทุนเมื่อขาย	บาท	ยุติธรรมของสินทรัพย์	บาท	ของผลต่างจากการ	อื่น ๆ	บาท	บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 (เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน (เพิ่ม) / ลด บันทึกรายการโดยตรงไปยัง กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	4,158,926,343		870,537,845		561,507,763		3,318,754,634		1,412,573,776	33,286,698	10,355,587,059	
	(457,656,924)		70,139,733		-		(201,999,185)		(556,044,946)	(15,814,882)	(1,161,376,204)	
	-		-		37,373,184		-		-	-	37,373,184	
	-		(8,971,796)		-		(273,570,664)		(139,340,232)	(3,197,505)	(425,080,197)	
	3,701,269,419		931,705,782		598,880,947		2,843,184,785		717,188,598	14,274,311	8,806,503,842	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 (เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน (เพิ่ม) / ลด บันทึกรายการโดยตรงไปยัง กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	177,371,557		888,479,107		549,060,526		3,557,369,189		1,250,402,453	51,527,332	6,474,210,164	
	3,981,554,786		(13,972,196)		(9,766)		(209,910,949)		166,513,815	(17,279,730)	3,906,895,960	
	-		-		12,457,728		-		-	-	12,457,728	
	-		(3,969,066)		(725)		(28,703,606)		(4,342,492)	(960,904)	(37,976,793)	
	4,158,926,343		870,537,845		561,507,763		3,318,754,634		1,412,573,776	33,286,698	10,355,587,059	



## 25 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ประมาณการ หนี้สิน	ค่าเพื่อวัตถุประสงค์ คลังล้ำสมัย	รวม
	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	135,653,110	166,176,150	301,829,260
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(56,881,584)	(112,738)	(56,994,322)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	78,771,526	166,063,412	244,834,938
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	95,792,548	168,928,004	264,720,552
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	39,860,562	(2,751,854)	37,108,708
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	135,653,110	166,176,150	301,829,260

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย	ส่วนเกินมูลค่า เงินลงทุนใน เงินลงทุนเพื่อขาย	รวม
	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	320,436,225	561,507,763	881,943,988
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(75,601,287)	-	(75,601,287)
(เพิ่ม) / ลด บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	37,373,184	37,373,184
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	244,834,938	598,880,947	843,715,885
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	320,436,225	549,050,035	869,486,260
(เพิ่ม) / ลด บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	12,457,728	12,457,728
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	320,436,225	561,507,763	881,943,988

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จำนวน 1,554 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 จำนวน 1,704 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 7,770 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 จำนวน 8,521 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักกลับกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนจำนวนเงิน 156 ล้านบาท จะหมดอายุใน พ.ศ. 2561 (พ.ศ. 2559 จำนวน 56 ล้านบาท จะหมดอายุในปี พ.ศ. 2560)

## 26 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	398,817,695	382,088,765	198,814,441	183,299,196
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจาก				
การเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	44,145,453	37,950,982	14,019,946	16,758,686
ต้นทุนดอกเบี้ย	8,912,255	13,002,989	4,954,816	4,564,144
จ่ายชำระผลประโยชน์พนักงาน	(41,778,862)	(36,992,380)	(6,138,034)	(5,807,585)
การกลับรายการประมาณการหนี้สิน	-	-	(45,632,960)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(5,286,239)	(2,976,180)	-	-
การวัดมูลค่าใหม่				
- ผลขาดทุน (กำไร) ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน	(447,066)	5,743,519	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	404,363,236	398,817,695	166,018,209	198,814,441

ข้อสมมติฐานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) ที่สำคัญ ณ วันที่ในงบการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	2.27 - 5.74	2.27 - 5.74	2.49	2.49
อัตราการขึ้นเงินเดือน	6.00 - 8.00	6.00 - 8.00	6.00	6.00
อัตราการลาออก	0.00 - 11.00	0.00 - 11.00	0.00 - 11.00	0.00 - 11.00
อัตราการตาย	0.08 - 1.66	0.08 - 1.66	0.08 - 1.66	0.08 - 1.66

## 26 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ (ต่อ)

งบการเงินรวม			
ผลกระทบต่อภาระผูกพัน			
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
	การเปลี่ยนแปลงใน	การเพิ่มขึ้นของ	การลดลงของ
	ข้อสมมติ	ข้อสมมติ	ข้อสมมติ
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 6.25 - 17.46	เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.03 - 21.38
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.72 - 22.95	ลดลงร้อยละ 7.86 - 18.82
อัตราการลาออก	ร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 6.53 - 18.44	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.32 - 10.63
อัตราการตาย	1 ปี	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.73 - 1.76	ลดลงร้อยละ 0.73 - 1.73

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ผลกระทบต่อภาระผูกพัน			
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
	การเปลี่ยนแปลงใน	การเพิ่มขึ้นของ	การลดลงของ
	ข้อสมมติ	ข้อสมมติ	ข้อสมมติ
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 7.60	เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.71
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.37	ลดลงร้อยละ 9.17
อัตราการลาออก	ร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 7.96	เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.03
อัตราการตาย	1 ปี	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.75	ลดลงร้อยละ 0.75

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) ในการคำนวณหนี้สินบำเหน็จบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่าง 9.85 ปี ถึง 22.25 ปี



## 27 ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	1,807,496,682	1,444,951,409	437,176,000	437,176,000
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	30,233,522	593,193,528	-	-
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น				
- ต้นทุนทางการเงิน	33,100,320	47,077,168	-	-
การกลับรายการประมาณการหนี้สิน	-	(285,611,196)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(62,764,503)	7,885,773	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	1,808,066,021	1,807,496,682	437,176,000	437,176,000

## 28 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินรับล่วงหน้า	1,444,518,357	1,324,462,179	-	-
เงินมัดจำ	3,110,808	2,971,054	1,310,808	1,171,054
เจ้าหนี้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา				
ต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	7,093,581	4,200,408	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น*	25,064,792	26,816,816	43,881,922	44,436,283
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,479,787,538	1,358,450,457	45,192,730	45,607,337

\* หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นได้รวมมูลค่ายุติธรรมของหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ที่ออกให้บุคคลอื่นจำนวน 5 ล้านบาท หุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวถือเป็นหนี้สินทางการเงินตามคำนิยามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 เรื่องการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน เนื่องจากหุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวเป็นหุ้นบุริมสิทธิประเภทสะสม โดยผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลก่อนผู้ถือหุ้นสามัญตามจำนวนเงินที่กำหนดไว้ในสัญญา อีกทั้งตามเงื่อนไขของสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว ได้กำหนดให้บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นสามัญมีความรับผิดชอบที่ต้องดำเนินการเพื่อให้บริษัทย่อยดังกล่าวจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทย่อยตามจำนวนที่กำหนดในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลา 25 ปี



## 29 ดำรงตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	530,000,000	530,000,000	530,000,000	530,000,000
จัดสรรระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	530,000,000	530,000,000	530,000,000	530,000,000

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องตั้งสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายไม่สามารถจัดสรรได้

## 30 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

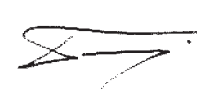
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	624,890,033	507,598,551	-	-
การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	111,115,000	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิในบริษัทย่อย	44,812,834	60,286,945	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	(51,550,320)	(54,110,463)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	618,152,547	624,890,033	-	-

### 31 รายได้จากการขายและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายไฟฟ้า	6,007,314,509	3,759,231,209	-	-
รายได้จากสัญญาเช่าการเงินภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	3,300,810,570	2,045,775,691	-	-
รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงานภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	3,606,512,529	3,750,915,143	-	-
รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	16,195,214,951	12,403,487,418	-	-
รายได้ค่าบริการอื่น	908,110,000	835,006,789	-	-
รวมรายได้จากการขายและบริการ	30,017,962,559	22,794,416,250	-	-

### 32 ต้นทุนขายและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนจากการขายไฟฟ้า	4,965,168,980	2,879,184,950	-	-
ต้นทุนจากสัญญาเช่าดำเนินงานภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	572,702,839	579,657,293	-	-
ต้นทุนการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	14,976,723,159	10,623,767,168	-	-
ต้นทุนค่าบริการอื่น	817,247,686	757,526,302	-	-
รวมต้นทุนขายและบริการ	21,331,842,664	14,840,135,713	-	-



## 33 รายได้อื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า (หมายเหตุฯ ข้อ 15.5)	-	-	7,329,884,539	7,702,347,638
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	155,721,595	140,149,436	155,721,595	140,149,436
ดอกเบี้ยรับ	158,150,533	105,701,361	227,214,726	173,786,178
รายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ	45,335,285	156,691,585	225,171,781	351,892,353
รายได้ส่วนเพิ่มราคาขาย (Adder)*	1,873,486,034	1,482,035,692	-	-
อื่นๆ	35,514,020	3,098,257	14,131,262	4,937,833
รวมรายได้อื่น	2,268,207,467	1,887,676,331	7,952,123,903	8,373,113,438

\* รายได้ส่วนเพิ่มราคาขาย (Adder) เป็นรายได้ที่ได้รับจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”)

## 34 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไรสุทธิสามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์	2,362,876,371	1,893,607,583	58,088,509	56,654,807
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	504,063,653	486,314,756	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ในการร่วมค้า	-	-	175,416,028	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	22,000,000	-	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดินอาคาร และอุปกรณ์	329,533,131	508,993,638	308,613,453	196,209,472
ค่าซ่อมบำรุงรักษาหลักของโรงไฟฟ้า	941,798,742	948,126,065	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	2,049,443,513	2,014,486,286	606,844,922	678,459,891

### 35 ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยจ่าย	3,805,853,260	3,188,272,093	1,608,271,797	1,471,738,622
กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(4,366,194,299)	(74,811,941)	(3,286,574,538)	(232,614,672)
ต้นทุนทางการเงินอื่น	350,348,635	496,060,867	110,654,168	127,444,731
รวมต้นทุนทางการเงิน	(209,992,404)	3,609,521,019	(1,567,648,573)	1,366,568,681

### 36 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	1,168,344,056	1,254,400,471	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(593,521,495)	(214,192,494)	-	-
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	574,822,561	1,040,207,977	-	-



### 36 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีกับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	12,437,916,102	9,421,295,807	8,190,371,481	6,102,223,754
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ	20	20	20	20
ผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้	2,487,583,220	1,884,259,161	1,638,074,296	1,220,444,750
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(993,527,215)	(372,296,867)	(1,500,746,348)	(1,571,168,562)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	139,831,456	141,038,836	66,455,194	21,782,192
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีหรือรายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(279,265,696)	(236,088,505)	3,323	6,778
การใช้ขาดทุนทางภาษีซึ่งยังไม่รับรู้	(204,204,561)	(310,069)	(203,786,465)	-
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	126,287,094	355,856,352	-	328,934,842
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(1,154,508,000)	(1,212,420,394)	-	-
ผลต่างของอัตราภาษีในประเทศที่กลุ่มกิจการดำเนินกิจการอยู่	452,626,263	480,169,463	-	-
ภาษีเงินได้	574,822,561	1,040,207,977	-	-

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงถัวเฉลี่ยที่ใช้สำหรับกลุ่มกิจการและบริษัท คือ อัตราร้อยละ 4.62 และ ร้อยละ 0.00 ตามลำดับ (พ.ศ. 2559 ร้อยละ 11.04 และ ร้อยละ 0.00 ตามลำดับ)

### 36 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้ที่เพิ่ม / (ลด) ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรจากมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนเพื่อขาย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	561,507,763	549,050,035	561,507,763	549,050,035
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	37,373,184	12,457,728	37,373,184	12,457,728
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	598,880,947	561,507,763	598,880,947	561,507,763

### 37 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปีหักด้วยจำนวนหุ้นทุนซื้อคืน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
กำไรสุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)				
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	11,818,280,707	8,320,800,885	8,190,371,481	6,102,223,754
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	(331,779,338)	(208,772,505)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	526,465,000	526,465,000	526,465,000	526,465,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)				
กำไรต่อหุ้นสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง	22.45	15.81	15.56	11.59
ขาดทุนต่อหุ้นสำหรับการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	(0.63)	(0.40)

กลุ่มกิจการไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างงวดที่นำเสนอรายงาน ดังนั้น จึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด



### 38 เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2560 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,711 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2560

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม พ.ศ. 2560 คณะกรรมการได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2560 ในอัตราหุ้นละ 3.50 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,843 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2560

### 39 การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มกิจการได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตไฟฟ้า โดยบริษัทย่อยสิบแห่งได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่างๆ หลายประการ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ในฐานะที่เป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเพื่อการอุตสาหกรรม บริษัทย่อยทั้งหมดนี้จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

### 40 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มกิจการต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยกลุ่มกิจการได้กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจซึ่งต้องจ่ายเงินเป็นสกุลเงินต่างประเทศและจ่ายอัตราดอกเบี้ยทั้งแบบคงที่และแบบลอยตัว

กลุ่มกิจการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน และเพื่อช่วยในการบริหารสภาพคล่องของเงินสด ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยป้องกันโดยการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สำหรับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจในประเทศ กลุ่มกิจการสามารถนำผลกระทบที่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนมาใช้ในการคำนวณค่าความพร้อมจ่ายและค่าพลังไฟฟ้าของแต่ละเดือนที่เรียกเก็บจาก กฟผ. ส่วนความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการประกอบธุรกิจในต่างประเทศกลุ่มกิจการได้รับกระแสเงินสดรับจากลูกหนี้การค้าเป็นเงินสกุลเดียวกับภาระหนี้สินส่วนใหญ่ที่กลุ่มกิจการมี

กลุ่มกิจการไม่อนุญาตให้มีการใช้เครื่องมือทางการเงินที่มีลักษณะเป็นการเก็งกำไร โดยการทำตราสารอนุพันธ์ทุกประเภทต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการก่อน



## 40 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

### 40.1 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการมียอดคงเหลือในสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2560		พ.ศ. 2559	
	เงินตราต่างประเทศ		เงินตราต่างประเทศ	
	ล้าน	ล้านบาท	ล้าน	ล้านบาท
<b>สินทรัพย์</b>				
สกุลเงินเหรียญสหรัฐ	165.23	5,382	109.90	3,927
สกุลเงินออสเตรเลีย	28.27	716	25.87	667
สกุลเงินเปโซฟิลิปปินส์	121.60	79	103.18	74
สกุลเงินเยน	245.43	70	1,272.00	387
		6,247		5,055
<b>หนี้สิน</b>				
สกุลเงินเหรียญสหรัฐ	1,602.32	52,567	1,537.41	55,275
สกุลเงินเยน	17,751.75	5,212	17,588.10	5,476
สกุลเงินออสเตรเลีย	217.26	5,500	233.19	6,065
สกุลเงินเปโซฟิลิปปินส์	12.98	8	12.41	9
สกุลเงินโครนสวีเดน	27.44	110	0.77	3
สกุลเงินยูโร	0.14	6	0.03	1
		63,403		66,829

## 40 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

### 40.1 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการมียอดคงเหลือในสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2560		พ.ศ. 2559	
	เงินตราต่างประเทศ		เงินตราต่างประเทศ	
	ล้าน	ล้านบาท	ล้าน	ล้านบาท
<b>สินทรัพย์</b>				
สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ	31.97	1,040	4.21	150
<b>หนี้สิน</b>				
สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ	920.00	30,219	821.81	29,587
สกุลเงินเยน	17,120.00	5,027	17,120.00	5,330
		35,246		34,917

สินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และเงินฝากสถาบันการเงิน หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ได้แก่ เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ดอกเบี้ยค้างจ่าย เงินกู้ยืม และหุ้นกู้

#### วัตถุประสงค์และเงื่อนไขสำคัญ

กลุ่มกิจการใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ดังต่อไปนี้ ในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

## 40 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

### 40.1 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน (ต่อ)

#### สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นสัญญาที่ช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาทจำนวน 13,000 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 920 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 30,219 ล้านบาท) นอกจากนี้ บริษัทยังซื้อสวอปแห่งได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาท จำนวน 20,148 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 314 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 10,299 ล้านบาท) และสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 168 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย (หรือเทียบเท่า 4,353 ล้านบาท)

#### สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นสัญญาที่ช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัทยังซื้อสามแห่งได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สำหรับสัญญาก่อสร้างและสัญญาจ้างงานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาวสำหรับโรงไฟฟ้าสกุลเงินเยนจำนวน 11,359 ล้านเยน (หรือเทียบเท่ากับ 522 ล้านบาท และสกุลเงินสหรัฐจำนวน 109 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) และสกุลเงินโครนสวีเดนจำนวน 302 ล้านโครนสวีเดน (หรือเทียบเท่ากับ 1,256 ล้านบาท) และสัญญาก่อสร้างสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่ากับ 171 ล้านบาท)

#### สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าเป็นสัญญาที่ช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย โดยการกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ บริษัทได้ทำสัญญาดังกล่าวสำหรับหุ้นกู้สกุลเงินเยนจำนวน 17,120 ล้านเยน (หรือเทียบเท่ากับ 143 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) และบริษัทยังซื้อสามแห่งได้ทำสัญญาดังกล่าว สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 57 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่ากับ 1,771 ล้านบาท) และบริษัทยังซื้ออีกหนึ่งแห่งได้ทำสัญญาดังกล่าว สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาท จำนวน 433 ล้านบาท (หรือเทียบเท่ากับ 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) เพื่อจ่ายตามสัญญาก่อสร้างเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ

## 40 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

### 40.1 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม อัตราดอกเบี้ยคงที่ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)		อัตราร้อยละคงที่ต่อปี	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
สกุลเงินเหรียญสหรัฐ	1,246	1,068	2.53-4.17	2.53-4.17
สกุลเงินบาท	34,923	30,969	1.00-6.10	1.00-6.10
สกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	168	176	4.40	4.40

เงินต้นคงเหลือตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	6,837	2,521	-	-
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปี	78,413	78,014	48,246	41,214
	85,250	80,535	48,246	41,214

### 40.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการไม่มีความเสี่ยงในด้านการให้สินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญกับเงินสดและเงินลงทุน เนื่องจากกลุ่มกิจการมีรายการเงินสดและเงินลงทุนกับสถาบันทางการเงินที่มีคุณภาพ โดยกลุ่มกิจการได้วางนโยบายจำกัดรายการที่จะเกิดกับสถาบันการเงินใดสถาบันการเงินหนึ่งเพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น และจะนำเงินส่วนเกินไปลงทุนเฉพาะการลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำจากประสบการณ์ในอดีตกลุ่มกิจการไม่เคยมีความสูญเสียจากเงินสดและเงินลงทุน และสำหรับรายการลูกหนี้การค้า กลุ่มกิจการขายไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐบาล และภาคอุตสาหกรรม ภายใต้เงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำระยะยาว

## 41 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมถึงความถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจถูกชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการ กลุ่มกิจการคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และ TEPDIA Generating B.V. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง Tokyo Electric Power Company (“TEPCO”) และ Diamond Generating Asia, limited. ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 25.41 และ 23.94 ตามลำดับ หุ้นที่เหลืออยู่ถือโดยนักลงทุนทั่วไป

รายละเอียดของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้าได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 15

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### 41.1 รายได้ค่าขายไฟฟ้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้ค่าขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	3,213	1,255	-	-
รายได้จากสัญญาเช่าการเงินภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	3,301	2,046	-	-
รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	10,025	5,976	-	-

#### 41 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

##### 41.1 รายได้ค่าขายไฟฟ้า (ต่อ)

บริษัทและบริษัทย่อยสี่แห่งของบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับกฟผ. สัญญาทั้งหกฉบับดังกล่าวมีอายุระหว่าง 20 ปี ถึง 25 ปี ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2537 วันที่ 23 มกราคม พ.ศ. 2539 วันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2546 วันที่ 29 พฤษภาคม พ.ศ. 2546 วันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2556 และวันที่ 17 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ตามลำดับ ได้กำหนดให้ราคาค่าไฟฟ้าตามสัญญาดังกล่าวคำนวณตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม โดยสัญญาเหล่านั้นมีข้อจำกัดเกี่ยวกับการขายไฟฟ้าของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งสี่แห่งให้กับบุคคลที่สามตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา อย่างไรก็ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัทและกฟผ. ได้สิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม พ.ศ. 2557 (หมายเหตุฯ ข้อ 42)

นอกจากนี้ บริษัทย่อยสองแห่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) จำนวนสามฉบับภายใต้ระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยสองแห่งได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

##### 41.2 ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
ลูกหนี้การค้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	1,339	245	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุได้ดังนี้				
ไม่เกินกำหนด	1,339	245	-	-
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดเกินกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
	1,339	245	-	-
เจ้าหนี้การค้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	5	8	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	91	165	-	-
	96	173	-	-



#### 41 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

##### 41.3 ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันจากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันจากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าการเงิน				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	1,704	1,580	-	-

ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันจากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุได้ดังนี้

ไม่เกินกำหนด	1,704	1,580	-	-
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดเกินกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
	1,704	1,580	-	-



#### 41 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

##### 41.4 ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ

	งบการเงินรวม			
	เงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่า		มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- ระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี	4,280	4,721	1,169	1,258
- ระยะเวลาที่เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	17,550	19,637	3,842	4,159
- ระยะเวลาที่เกินห้าปี	41,639	48,370	14,521	16,515
			19,532	21,932
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(43,937)	(50,796)		
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	19,532	21,932		
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้				
- จะได้รับภายใน 12 เดือน			1,169	1,258
- จะได้รับเกินกว่า 12 เดือน			18,363	20,674
			19,532	21,932



#### 41 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

##### 41.5 ลูกหนี้และเจ้าหนี้อีกกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย	-	-	100	67
- การร่วมค้า	244	93	3	4
	244	93	103	71
เจ้าหนี้อีกกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย	-	-	14	-
- การร่วมค้า	24	10	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	3	187	-	-
	27	197	14	-
เงินรับล่วงหน้าค่าซื้อวัสดุสำรองคลัง (แสดงเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น)	-	-	24	24

##### 41.6 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุน				
- บริษัทย่อย	-	-	-	144
- การร่วมค้า	729	-	729	-
	729	-	729	144

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 การร่วมค้าแห่งหนึ่งได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มโดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 22 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ เทียบเท่ากับ 729 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 การร่วมค้าดังกล่าวอยู่ระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุน บริษัทจึงแสดงรายการดังกล่าวเป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุนในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

#### 41 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

##### 41.7 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย				
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายใน 1 ปี	-	-	172	172
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่า 1 ปี	-	-	2,599	1,724
- บริษัทร่วม	-	839	-	-
	-	839	2,771	1,896

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ล้านบาท	ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	839	1,896
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	1,050
จ่ายคืนระหว่างปี	-	(175)
โอนเปลี่ยนแปลงไปเป็นเงินลงทุน	(839)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	2,771

#### 41 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

##### 41.7 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ดอกเบี้ยค้างรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	53	17
	-	-	53	17

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ดอกเบี้ยรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	136	130
	-	-	136	130

##### 41.8 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- การร่วมค้า	23	24	-	-

เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อกู้ยืมเงินจากการร่วมค้าแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 0.68 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เทียบเท่ากับ 23.93 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยและเงินต้นภายในวันที่ 6 มิถุนายน พ.ศ. 2564

#### 41 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

##### 41.9 รายได้เงินปันผล

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินปันผลรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	2,952	2,690
- การร่วมค้า	-	-	4,378	5,012
	-	-	7,330	7,702

##### 41.10 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	116	127	96	107
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	8	21	8	20
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	124	148	104	127



## 42 การดำเนินงานที่ยกเลิก

### การดำเนินงานและสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัท (โรงไฟฟ้าระยอง)

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับกฟผ. โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 20 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทผลิตกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าระยองเพื่อจำหน่ายให้กับกฟผ. ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าระยองซึ่งเป็นหนึ่งสายงานหลักของบริษัทได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์และจำหน่ายกระแสไฟฟ้าครบกำหนด 20 ปีตามอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และได้ยุติการเดินเครื่องและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่กฟผ. ในวันที่ 7 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ดังนั้น บริษัทแสดงผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของโรงไฟฟ้าระยองเป็นส่วนของการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559

รายละเอียดของรายได้และค่าใช้จ่ายของโรงไฟฟ้าระยองสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท
รายได้จากการขายและบริการ	-	-
ต้นทุนขายและบริการ	-	-
กำไรขั้นต้น	-	-
รายได้อื่น	10,549,923	96,086,187
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(360,936,226)	(341,967,399)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(350,386,303)	(245,881,212)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18,606,965	37,108,707
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิจากภาษีเงินได้	(331,779,338)	(208,772,505)





## 43 มูลค่ายุติธรรม

### 43.1 การประมาณมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจะจำแนกระดับข้อมูลตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน (ข้อมูลระดับ 1)
- ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น (ข้อมูลระดับที่ 2)
- ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้) (ข้อมูลระดับที่ 3)

### 43.2 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้จะแสดงถึงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559

	งบการเงินรวม			
	ข้อมูลระดับที่ 1 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560</b>				
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ใน				
ความต้องการของตลาด	3,862	-	-	3,862
<b>สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>				
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ใน				
ความต้องการของตลาด	3,675	-	-	3,675

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อมูลระดับที่ 1 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560</b>				
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ใน				
ความต้องการของตลาด	3,862	-	-	3,862
<b>สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>				
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ใน				
ความต้องการของตลาด	3,675	-	-	3,675

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 และระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

## 43 มูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

### 43.3 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ซึ่งได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้ และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืมระยะสั้น มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินกลุ่มนี้มีระยะเวลาครบกำหนดสั้น

#### (ก) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหุ้นกู้

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่วัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ข้อมูลระดับที่ 2

มูลค่าตามสัญญาและมูลค่ายุติธรรม มีดังนี้

พ.ศ. 2560				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่าตาม		มูลค่าตาม	
	สัญญา	มูลค่ายุติธรรม	สัญญา	มูลค่ายุติธรรม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,404	2,451
<b>หนี้สิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	11,355	11,939	-	-
หุ้นกู้	5,027	5,091	5,027	5,091

พ.ศ. 2559				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่าตาม		มูลค่าตาม	
	สัญญา	มูลค่ายุติธรรม	สัญญา	มูลค่ายุติธรรม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,526	1,581
<b>หนี้สิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14,102	14,301	-	-
หุ้นกู้	5,330	4,611	5,330	4,611

## 43 มูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

### 43.3 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

#### (ก) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหุ้นกู้ (ต่อ)

การคำนวณมูลค่ายุติธรรมจะคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของตลาด ณ วันที่ในงบการเงิน ส่วนมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามสัญญา

การคำนวณมูลค่ายุติธรรมจะคำนวณโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยธนาคารคู่สัญญาของกลุ่มกิจการ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะทางการเงิน

#### (ข) ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ข้อมูลระดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ณ วันที่ในงบการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
<b>สินทรัพย์</b>				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	374	311	354	311
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	20	17	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	327	313	299	203
<b>หนี้สิน</b>				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	(2,652)	(2,294)	(211)	(92)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(397)	(532)	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	(68)	-	-	-

การคำนวณมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าคำนวณโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยธนาคารคู่สัญญาของกลุ่มกิจการ เสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาล่วงหน้านั้น ณ วันที่ในงบการเงิน



## 44 ภาระผูกพันและสัญญาที่สำคัญ

### 44.1 ภาระผูกพัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทมีภาระผูกพันภายใต้ Counter Guarantee และ Standby Letters of Credit ที่ออกในนามของบริษัทเพื่อบริษัทย่อยและการร่วมค้าเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 8,386 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 จำนวน 6,825 ล้านบาท)
- ข) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทกับกฟผ. ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาตั้งแต่ 21 ปี ถึง 25 ปี บริษัทย่อยเหล่านั้นต้องยื่นหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อประกันการปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 819 ล้านบาท และจะได้รับคืนหลักประกันเมื่อครบอายุสัญญาแล้ว
- ค) บริษัทมีภาระค้ำประกันให้กับบริษัทร่วมซึ่งมีฐานะเป็นผู้ซื้อตามสัญญาซื้อขายหุ้นในธุรกิจพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย ในวงเงินไม่เกิน 23.96 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2580 และในวงเงินไม่เกิน 23.78 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2581 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2592 ทั้งนี้ เพื่อปลดภาระค้ำประกันดังกล่าวของบริษัทในปี พ.ศ. 2592 บริษัทย่อยของบริษัทจะต้องชำระเงินจำนวนรวม 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในระหว่างปี พ.ศ. 2583 ถึง พ.ศ. 2590 ให้กับ Star Energy Group Holding Pte Ltd. ตามสัญญาอีกฉบับที่กลุ่มบริษัทผู้ซื้อได้ลงนามร่วมกันไว้

### 44.2 สัญญาที่สำคัญ

นอกจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับกฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายหนึ่งของบริษัท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 41 กลุ่มกิจการมีสัญญาที่สำคัญดังต่อไปนี้

#### 44.2.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

- ก) บริษัทย่อยหกแห่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) จำนวนสิบเอ็ดฉบับภายใต้ระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากโดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 5 ปีและต่อเนื่องครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติ
- ข) เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัทแห่งหนึ่งโดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 7 ปี นับตั้งแต่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ปริมาณการซื้อขายและราคาไฟฟ้าให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งคู่สัญญาสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 2 ปี นับจากวันครบกำหนด ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

## 44 การผูกพันและสัญญาที่สำคัญ (ต่อ)

### 44.2 สัญญาที่สำคัญ (ต่อ)

#### 44.2.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (ต่อ)

- ก) เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัทแห่งหนึ่งโดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 20 ปี นับตั้งแต่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ปริมาณการซื้อขายและราคาไฟฟ้าให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งคู่สัญญาสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก นับจากวันครบกำหนด ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา
- ง) บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้รับซื้อไฟฟ้าแห่งหนึ่งในประเทศฟิลิปปินส์ สัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับจากวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2543 ซึ่งผู้รับซื้อไฟฟ้างดงามมีภาระที่จะต้องจ่ายค่าความพร้อมจ่ายรายเดือน (Monthly capacity payment) คิดเป็นมูลค่าขั้นต่ำปีละ 109 เหรียญสหรัฐ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 สัญญาดังกล่าวมีอายุคงเหลือ 8 ปี
- จ) บริษัทย่อยในต่างประเทศของบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้รับซื้อไฟฟ้าแห่งหนึ่งในประเทศออสเตรเลีย สัญญาดังกล่าวมีอายุ 10 ปี และมีทางเลือกในการต่อสัญญาได้อีก 5 ปี นับจากเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558

#### 44.2.2 สัญญาซื้อขายไอน้ำ

- ก) เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายไอน้ำกับบริษัทแห่งหนึ่งโดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 20 ปี นับตั้งแต่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ปริมาณการซื้อขายและราคาไอน้ำให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งคู่สัญญาสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก นับจากวันครบกำหนด ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา
- ข) เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายไอน้ำกับบริษัทแห่งหนึ่งโดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 7 ปี นับตั้งแต่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ซึ่งคู่สัญญาสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 2 ปี นับจากวันครบกำหนด ปริมาณการซื้อขายและราคาไอน้ำให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

#### 44.2.3 สัญญาการใช้ระบบสายส่งไฟฟ้า

บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาการใช้ระบบสายส่งไฟฟ้ากับคู่สัญญารายหนึ่งในประเทศฟิลิปปินส์ สัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับจากวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2543



## 44 ภาระผูกพันและสัญญาที่สำคัญ (ต่อ)

### 44.2 สัญญาที่สำคัญ (ต่อ)

#### 44.2.4 สัญญาซื้อขายเชื้อเพลิง

- ก) บริษัทย่อยสี่แห่งได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 21 ปี ถึง 25 ปี นับตั้งแต่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2546 วันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2559 วันที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 และวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2560 ปริมาณการซื้อขายและราคาก๊าซเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา
- ข) บริษัทย่อยของบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันเตากับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) สัญญามีอายุสามปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2548 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ต่ออายุของสัญญาออกไปอีกหนึ่งปี และสามารถทำได้โดยอัตโนมัติในปีต่อไป (หากไม่มีการยกเลิกการขายเวลาโดยอัตโนมัติ)
- ค) บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อถ่านหินกับคู่สัญญาสองราย ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยจะต้องซื้อถ่านหินที่เป็นไปตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 15 ปีและ 25 ปี ตามลำดับ นับจากวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2543
- ง) เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดีเซลกับบริษัทแห่งหนึ่ง สัญญาดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดซื้อเชื้อเพลิงสำรองสำหรับโรงไฟฟ้าใหม่ โดยสัญญามีอายุสามปี นับตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน พ.ศ. 2560 และปริมาณการซื้อขายและราคาน้ำมันเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา



## 44 การผูกพันและสัญญาที่สำคัญ (ต่อ)

### 44.2 สัญญาที่สำคัญ (ต่อ)

#### 44.2.5 สัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา

- ก) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้บริการเดินเครื่องบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและบำรุงเครื่องจักรโรงไฟฟ้ากับลูกค้า โดยมีระยะเวลาหกปี มีมูลค่าสัญญารวมทั้งสิ้น 273 ล้านบาท และกับบริษัทย่อยอื่นในกลุ่มกิจการจำนวนหลายราย โดยมีระยะเวลาห้าถึงหกปี สัญญามีมูลค่ารวม 774 ล้านบาท
- ข) เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2556 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับคู่สัญญารายหนึ่ง โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 11 ปี นับตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2556 ถึงวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568 ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวม 59.28 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย
- ค) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้บริการซ่อมบำรุงรักษาหลักกับผู้รับเหมาสองราย โดยมีระยะเวลา 12 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2559 มีมูลค่าสัญญารวมทั้งสิ้น 18,560 ล้านบาท
- ง) เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจ้างงานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาวสำหรับโรงไฟฟ้า เพื่อดูแลบำรุงรักษาอุปกรณ์ Gas Turbine SGT 800B โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 8 ปี นับตั้งแต่วันที่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 338 ล้านโครนสวีเดน ซึ่งคู่สัญญาสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก นับจากวันครบกำหนด ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา
- จ) เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจ้างงานบริการที่ปรึกษาเทคนิคระยะยาว สำหรับโรงไฟฟ้า เพื่อดูแลบำรุงรักษาอุปกรณ์ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 6 ปี นับตั้งแต่วันที่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ เป็นจำนวนเงินรวมตามสัญญา 55 ล้านบาท และ 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งคู่สัญญาสามารถต่ออายุออกไปได้อีกนับจากวันครบกำหนด ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา
- ฉ) เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้บริการระยะยาวกับบริษัทแห่งหนึ่งตามเงื่อนไขของสัญญา บริษัทจะต้องให้บริการบำรุงรักษาเครื่องจักรโรงไฟฟ้าตามที่ระบุในสัญญา โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 โดยมีมูลค่าสัญญารวมทั้งสิ้นจำนวน 667 ล้านบาท



## 44 ภาระผูกพันและสัญญาที่สำคัญ (ต่อ)

### 44.2 สัญญาที่สำคัญ (ต่อ)

#### 44.2.6 สัญญาเช่าพื้นที่

- ก) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่กับคู่สัญญารายหนึ่งในประเทศฟิลิปปินส์ สัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับจากวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2543 และบริษัทย่อยสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกครั้งละห้าปี แต่อายุสัญญารวมทั้งสิ้นไม่เกิน 50 ปี
- ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่กับคู่สัญญารายหนึ่งในประเทศออสเตรเลีย สัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับจากวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2556

## 45 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

- ก) เมื่อวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2561 และวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 132,637,500 หุ้นในเงินลงทุนระยะยาวอื่นของบริษัทตามสัดส่วนการลงทุนเดิม ทั้งนี้ บริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้ว จำนวนเงินทั้งสิ้น 72 ล้านบาท
- ข) เมื่อวันที่ 24 มกราคม พ.ศ. 2561 บริษัทมีภาระผูกพันภายใต้ Standby Letters of Credit ที่ออกในนามของบริษัทเพื่อค้ำประกันให้กับการร่วมค้าแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 11 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (หรือเทียบเท่าจำนวน 351 ล้านบาท) และ 354 ล้านบาท
- ค) เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 50,000,000 หุ้น โดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 500 ล้านบาท
- ง) เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 และ วันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 บริษัทได้ลงนามในสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อที่จะบริหารความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 230 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (หรือเทียบเท่าจำนวน 7,555 ล้านบาท)
- จ) เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จดทะเบียนลดทุนเป็นจำนวน 32.97 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (หรือเทียบเท่าจำนวน 1,137 ล้านบาท) เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสม เป็นจำนวน 18.02 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (หรือเทียบเท่าจำนวน 650 ล้านบาท) และได้คืนทุนส่วนที่เหลือเป็นจำนวน 14.95 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (หรือเทียบเท่าจำนวน 487 ล้านบาท) ให้แก่บริษัทเรียบร้อยแล้ว
- ฉ) เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อขายหุ้นที่บริษัทถือร้อยละ 18.72 ในบริษัทจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) ให้แก่บริษัทมะนิลา วอเตอร์ จำกัด ทั้งนี้การขายหุ้นดังกล่าวคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1 ของปี พ.ศ. 2561



## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2560

### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 6,935,600 บาท ประกอบด้วย ค่าสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 3,468,500 บาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยที่แต่ละบริษัทย่อยรับภาระเอง จำนวน 3,467,100 บาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยมิได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ ผู้สอบบัญชีและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

### ค่าบริการอื่น (Non-Audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยได้ว่าจ้างสำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชี ที่ผู้สอบบัญชีสังกัดให้บริการอื่นโดยมีค่าตอบแทน จำนวนเงินรวม 26,047,012 บาท ซึ่งได้จ่ายไปแล้ว จำนวน 23,266,809 บาท และคงเหลือที่ต้องจ่ายเมื่อการให้บริการแล้วเสร็จ จำนวน 2,780,203 บาท ประกอบด้วย

1. สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีค่าบริการการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนและค่าที่ปรึกษาด้านบัญชี จำนวนเงินรวม 1,286,500 บาท ซึ่งได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายทางบัญชีในระหว่างปีครบทั้งจำนวนแล้ว
2. กิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีค่าบริการที่ปรึกษาด้านโครงสร้างการลงทุนในต่างประเทศและค่าที่ปรึกษาด้านกฎหมาย จำนวนเงินรวม 24,760,512 บาท ซึ่งได้จ่ายไปแล้ว จำนวน 21,980,309 บาท และคงเหลือที่ต้องจ่ายเมื่อการให้บริการแล้วเสร็จ จำนวน 2,780,203 บาท

ฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วเห็นว่า การจ้างสำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชี ไม่ก่อให้เกิดการขัดกันในด้านผลประโยชน์ (Conflict of Interest) และไม่มีการตรวจสอบงานของตนเอง จึงไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระและขาดความเป็นกลางในการปฏิบัติงานสอบบัญชี ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว



เอ็กโกมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และยึดมั่นในจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้มีการบริหารธุรกิจเป็นธรรม มีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้



## การกำกับดูแลกิจการ

เอ็กโกมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และยึดมั่นในจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้มีการบริหารธุรกิจเป็นธรรม มีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยไม่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม รวมทั้งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน การนำไปสู่การเติบโตอย่างมั่นคงทั้งทางการเงิน การลงทุน เอ็กโกจะดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างเคร่งครัด

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทกำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทยึดถือปฏิบัติ ในการบริหารจัดการองค์กร อย่างเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้และมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี และได้ปรับปรุงหลักเกณฑ์ดังกล่าวโดยยึดตามหลักเกณฑ์ต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตามเกณฑ์โครงการการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard และให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) ซึ่งปรับปรุงใหม่ในปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017, CG Code 2017) และได้ทบทวนหลักการและแนวปฏิบัติด้านกำกับดูแลกิจการ เทียบเคียงกับ CG Code 2017 เกณฑ์ CGR และหลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard แล้วเห็นชอบให้ปรับปรุงหลักการและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

1. ปรับปรุงหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ โดยเพิ่มคุณสมบัติเรื่องความรู้และความเชี่ยวชาญของกรรมการ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร
2. กำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหา ประเมิน กำหนดค่าตอบแทน และพัฒนาแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้เป็นลายลักษณ์อักษร ปรับปรุงนโยบายและแนวทางการปฏิบัติ การเปิดเผยข้อมูล โดยเน้นการเปิดเผยข้อมูลทั้งที่เป็นเรื่องการเงิน และไม่ใช้การเงิน ครอบคลุมถึงการเปิดเผยข้อมูลทางสื่อสังคมออนไลน์ และการเก็บรักษาข้อมูลความลับ กำหนดจรรยาบรรณ นักลงทุนสัมพันธ์เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวปฏิบัติสำหรับผู้ปฏิบัติงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา CG Code 2017 กฎระเบียบและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับเกณฑ์ CGR และ ASEAN CG Scorecard ที่ยังไม่สามารถปฏิบัติได้ พร้อมทั้งได้ชี้แจงเหตุผลและแนวปฏิบัติทดแทน ดังนี้



ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล
คณะกรรมการควรพิจารณาจำนวนกรรมการที่เหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยต้องมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คนและไม่ควรเกิน 12 คน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ	จำนวนกรรมการและสัดส่วนกรรมการซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้แทนจากผู้ถือหุ้นใหญ่ 2 รายและกรรมการอิสระมีความเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท ซึ่งต้องอาศัยความรู้ ความชำนาญจากกรรมการผู้แทนที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจพลังงาน โดยเฉพาะธุรกิจพลังงานในต่างประเทศ เพื่อให้การดำเนินงานของเอ็กโกบรรลุตามวัตถุประสงค์ และแผนกลยุทธ์ของบริษัท อีกทั้งจำนวนและสัดส่วนกรรมการ สะท้อนถึงหลักการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม
ประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ	ถึงแม้ประธานกรรมการบริษัทของเอ็กโกไม่เป็นกรรมการอิสระ แต่ประธานกรรมการได้ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทอย่างเป็นธรรม โปร่งใส โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และไม่เอื้อผลประโยชน์ของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง อีกทั้งยังสนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการผู้แทน และกรรมการอิสระได้ร่วมอภิปรายและแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ และยังไม่เคยมีกรณีที่ประธานกรรมการได้ใช้สิทธิในการออกเสียงเพื่อชี้ขาดในมติใดๆ  นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้กรรมการอิสระเสนอชื่อกรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่ง เพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งให้ทำหน้าที่ Lead Independent Director เพื่อทำหน้าที่ร่วมกับประธานกรรมการในการกำหนดวาระการประชุม
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ	แม้ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ แต่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารองค์กรระหว่างประเทศ ซึ่งมีส่วนสำคัญในการช่วยกำหนดนโยบายการสรรหาและพัฒนาบุคลากร คำตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของกรรมการและพนักงาน ให้สามารถแข่งขันได้ เพื่อรองรับการขยายการลงทุนด้านพลังงานในต่างประเทศ ซึ่งสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัท
การพิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนคำตอบแทนที่เป็นเงินเดือน ผลการดำเนินงานระยะสั้น เช่น โบนัส และผลการดำเนินงานระยะยาว เช่น Employee Stock Ownership Plan (“ESOP”)	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้ให้ความเห็นชอบโครงสร้างคำตอบแทน ของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน รวมถึงสวัสดิการ และผลประโยชน์ของพนักงาน โดยเชื่อมโยงผลตอบแทนในรูปโบนัสกับผลสำเร็จของบริษัทตาม KPI ที่กำหนด โดยหนึ่งในดัชนีชี้วัด คือการสร้างผลเติบโตในระยะยาว แม้เอ็กโกไม่ได้ให้ผลตอบแทนแก่พนักงานในรูปของ ESOP

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2560 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2560 ให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงกลไกในการกำกับดูแลเอ็กโกและบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับข้างต้น และสามารถเทียบเคียงกับมาตรฐานสากล ดังที่กำหนดไว้ในแผนกลยุทธ์ของบริษัท ซึ่งฝ่ายบริหารรับข้อเสนอแนะเพื่อนำไปดำเนินการในปี 2561 อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

## จรรยาบรรณทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้รวบรวมแนวทางปฏิบัติที่ดี เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท จึงมีกรอบทบทวนจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นประจำทุกปี ซึ่งจรรยาบรรณได้มีการแก้ไขปรับปรุงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2546 กระทั่งการปรับปรุงล่าสุดในปี 2560 เนื้อหาจรรยาบรรณของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย หลักการในการทำธุรกิจ การรักษาจรรยาบรรณ อุดมการณ์คณะกรรมการบริษัท การปฏิบัติ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการใช้ข้อมูลของบริษัท สำหรับจรรยาบรรณของพนักงาน มีเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องของหลักการในการทำธุรกิจ การศึกษาจรรยาบรรณ โดยจรรยาบรรณประกอบด้วยเรื่อง 1.การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย 2.การปฏิบัติต่อบริษัท 3.การจัดหาและการทำธุรกรรม 4.การป้องกันการขัดแย้งของผลประโยชน์ 5.พนักงาน 6.ความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม 7.การต่อต้านคอร์รัปชัน 8.การแจ้งเบาะแส

## การสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณ

นโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณได้มีการสื่อสารภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอโดยผ่านช่องทางการพบปะระหว่างพนักงานและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (communication day) ผ่านระบบอินทราเน็ตขององค์กร และผ่านเสียงตามสายทุกวันศุกร์ ที่สำนักงานใหญ่ ส่วนภายนอกองค์กรผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.egco.com](http://www.egco.com) และการจัดนิทรรศการเกี่ยวกับธรรมาภิบาลและการต่อต้านคอร์รัปชันในงานประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เป็นต้น

ในปี 2560 เอ็กโกได้จัดกิจกรรมการสื่อสารเพื่อให้กรรมการและพนักงานเกิดความรู้ ความเข้าใจและสามารถนำหลักการและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและมาตรการการต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง ดังนี้

1. จัดให้เรื่องการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณเป็นหนึ่งในหัวข้อสำหรับการประชุมคณะกรรมการ และพนักงานเข้าใหม่
2. จัดกิจกรรม CG Roadshow เพื่อให้ความรู้เรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรการป้องกันคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณให้แก่พนักงานในกลุ่มบริษัท โดยหมุนเวียนไปยังโรงไฟฟ้าและบริษัทในกลุ่ม ในปี 2560 คณะทำงานการต่อต้านคอร์รัปชันได้ไปให้ความรู้แก่พนักงานบริษัทเอ็กโก เอ็นจีเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ในจังหวัดระยอง
3. จัดกิจกรรม CG Camp จำนวน 2 รุ่น เพื่อส่งเสริมให้เกิดการขับเคลื่อนนโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปสู่การปฏิบัติอย่างแท้จริง ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กรด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสนับสนุนการปลูกฝังค่านิยมองค์กร (Core Value) ด้าน Ethic และ Integrity
4. เผยแพร่บทความเกี่ยวกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรการการต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณผ่านทางเสียงตามสายที่สำนักงานใหญ่ ทุกเดือน และในระบบ intranet ของบริษัท เพื่อให้พนักงานทั้งที่สำนักงานใหญ่และที่โรงไฟฟ้าต่างๆ สามารถติดตามอ่านบทความย้อนหลังได้

## การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติและประเมินผลการปฏิบัติ

กรรมการจะได้รับคู่มือกรรมการและจรรยาบรรณกรรมการเมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง ส่วนพนักงานใหม่ทุกคนจะได้รับจรรยาบรรณทางธุรกิจจากฝ่ายทรัพยากรบุคคล ซึ่งพนักงานใหม่จะต้องลงนามรับทราบและปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่มีดำริให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณ และสอบถามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณว่า ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและจรรยาบรรณที่กำหนดไว้แล้ว พร้อมทั้งลงนามในหนังสือรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นเป็นประจำทุกปี ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทมีดำริส่งเสริมเรื่องนวัตกรรมและการใช้เทคโนโลยีในกระบวนการทำงาน จึงเห็นชอบให้พนักงานทำแบบประเมินออนไลน์ เพื่อวัดความรู้ความเข้าใจเรื่องหลักการและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัทเป็นปีแรก นอกจากนี้แบบประเมินดังกล่าวยังใช้วัดความพึงพอใจในการสื่อสาร การประชาสัมพันธ์ อีกทั้งเปิดรับข้อเสนอแนะและความคิดเห็นจากผู้ร่วมทำแบบประเมินเพื่อนำไปปรับปรุงการจัดกิจกรรมต่างๆ และการสื่อสารในอนาคต โดยสรุปผลการประเมินดังกล่าว สามารถวัดความรู้ความเข้าใจและการตระหนักรู้ของพนักงานในเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัทได้เพิ่มมากขึ้น อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้พนักงานทุกระดับรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางออนไลน์เช่นเดียวกัน

## ผลจากการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มเอ็กโก ได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ โดยในปี 2560 ไม่มีสถานการณ์ใดที่การปฏิบัติไม่เป็นไปตามนโยบาย จากความมุ่งมั่นดังกล่าว ส่งผลให้เอ็กโกได้ผลการประเมิน และรางวัลต่างๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับดีเลิศ โดยได้คะแนนรวม 96 คะแนน จากการสำรวจโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (“IOD”)
- รางวัล Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือ การผ่านเกณฑ์การประเมินให้เป็น “หุ้นยั่งยืน” ที่ให้ความสำคัญและมีพัฒนาการในการดำเนินธุรกิจยั่งยืนโดยคำนึงถึงความสมดุลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการติดตาม และจัดทำรายงานฉบับนี้เพื่อรายงานการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของเอ็กโกในปี 2560 สรุปได้ ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

เอ็กโกให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบัน ในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ และเจ้าของบริษัท จึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิพื้นฐานทางกฎหมาย เช่น การมีส่วนร่วมในกำไรของกิจการ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท รวมทั้งการซักถามและแสดงความคิดเห็นในการประชุมผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน เอ็กโกได้ดูแลและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม เช่น การให้ข้อมูลที่สำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของเอ็กโกทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ การจัดให้มีจดหมายข่าวผู้ถือหุ้น และการจัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการ และไม่ได้มีการดำเนินการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

#### 1.1 การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยให้มีการจัดประชุมภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบบัญชีของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการรับทราบการดำเนินงานของบริษัท และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องพิจารณาระเบียบวาระพิเศษที่อาจเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นซึ่งจำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทสามารถเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้เป็นกรณีไป ทั้งนี้ ในปี 2560 เอ็กโกได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 19 เมษายน 2560 ณ ห้องวิภาวดีบอลรูม โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ แอท เซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว กรุงเทพฯ และในระหว่างปีไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทได้ปฏิบัติตามคู่มือ AGM Checklist ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ต. ดังนี้

#### ก่อนวันประชุม

เอ็กโกจัดเตรียมเอกสารการประชุมที่มีข้อมูลครบถ้วนในสาระสำคัญสำหรับประกอบการพิจารณาออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้น โดยเผยแพร่ข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิออกเสียงในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ดังนี้

- แจ้งกำหนดการประชุมและระเบียบวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าผ่านระบบ SET Portal ของ ตลท. และเว็บไซต์ของเอ็กโกก่อนการส่งเอกสารทางไปรษณีย์ตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 ซึ่งก่อนวันประชุม ผู้ถือหุ้น 58 วัน รวมทั้งได้แจ้งกำหนดวันให้สิทธิผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมและการรับเงินปันผล



- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดของแต่ละระเบียบวาระการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยแยกแต่ละระเบียบวาระไว้อย่างชัดเจน ประกอบด้วยเรื่องพิจารณาตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท หมวดที่ 4 ว่าด้วยเรื่องการประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้แยกระเบียบวาระเรื่องการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระและการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการออกจากกัน ซึ่งแต่ละระเบียบวาระประกอบด้วย ความเป็นมา วัตถุประสงค์และเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท จำนวนเสียงที่ต้องใช้ นโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทน นโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ ชื่อและประวัติกรรมการที่เสนอแต่งตั้ง รายงานการประชุมที่ผ่านมาซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วน อีกทั้ง มีรายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และหนังสือมอบฉันทะ ทั้ง 3 แบบ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) ตามที่กรมพัฒนาธุรกิจ กระทรวงพาณิชย์ กำหนด พร้อมแนบรายงานประจำปี จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 17 มีนาคม 2560 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 34 วันและได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทย 2 ฉบับ และภาษาอังกฤษ 1 ฉบับ ติดต่อกันฉบับละ 3 วันเพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม รวมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดบนเว็บไซต์ของเอ็กโก เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนได้รับข้อมูลดังกล่าวในรูปแบบเอกสารจากเอ็กโกอย่างละเอียด และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าทางไปรษณีย์ถึงผู้ถือหุ้นเป็นเวลา 27 วัน ก่อนวันประชุม ทั้งนี้จัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดในกรณีที่มีข้อสงสัย นำเสนอข้อมูลที่สำคัญเพื่อประกอบการพิจารณาระเบียบวาระการแต่งตั้งกรรมการที่ครบถ้วนในสาระสำคัญตามแนวปฏิบัติที่ดีของ ก.ล.ต. และ ตลท.
- ส่งเสริมให้นักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ประสานงานไปยังนักลงทุนสถาบันให้จัดส่งเอกสารลงทะเบียนให้แก่เอ็กโก 7 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุมเพื่อให้บริษัทตรวจสอบความถูกต้องของเอกสารหรือขอเอกสารเพิ่มเติม ในกรณีที่ยื่นเอกสารไม่ครบถ้วน เพื่อบำบัดความสะดวกละเอียดและลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุมจริง
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามที่ต้องการให้ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอได้ล่วงหน้าโดยส่งไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์มาที่ [cs@egco.com](mailto:cs@egco.com) หรือโทรสารหมายเลข 0 2998 5999 ต่อ 5020-5025 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุดจากการประชุม รวมทั้งเป็นการรักษาสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่

### วันประชุมผู้ถือหุ้น

เอ็กโกสนับสนุนให้ใช้สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุมและดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ตรวจสอบได้ ทั้งการลงทะเบียน นับคะแนน แสดงผล และไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอเอส จำกัด (“PwC”) เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงเพื่อตอบคำถามและรับทราบความเห็นของผู้ถือหุ้น ซึ่งในปี 2560 ประธานกรรมการและกรรมการจำนวน 14 คนซึ่งคิดเป็นร้อยละ 93 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ได้เข้าร่วมการประชุม โดยประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการ ชูดย่อยทุกคณะและกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมประชุมและร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่างๆ รวมถึงตอบคำถามของผู้ถือหุ้น ยกเว้นนายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ซึ่งติดภารกิจด่วน ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ จึงขอลาประชุมในครั้งนี้
- หากมีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในระเบียบวาระใดๆ เอ็กโกจะระงับกรรมการที่มีส่วนได้เสียไว้ในหนังสือเชิญประชุม และกรรมการท่านนั้นจะไม่เข้าร่วมประชุมในระเบียบวาระนั้นๆ
- การอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบัน เอ็กโกได้แนบแผนที่สถานที่จัดประชุมไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดจุดบริการรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ
- จัดแสดงนิทรรศการ และให้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีผู้บริหาร หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ หน่วยงานบัญชี และการเงิน หน่วยงานพัฒนารูทกิจ ร่วมให้การต้อนรับและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น

- รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น 1 ท่าน เป็นอาสาสมัครร่วมสังเกตการณ์การนับคะแนน และมีตัวแทนอาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมสังเกตการณ์ครั้งนี้ด้วย
- ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ภายหลังจากที่การประชุมเริ่มแล้ว มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และการนำเสนอระเบียบวาระจะเริ่มจากความเป็นมา เหตุผล ความจำเป็นและข้อเสนอต่อที่ประชุม โดยรายละเอียดของข้อมูลที่สำคัญได้แจ้งผู้ถือหุ้นในหนังสือนัดประชุมแล้ว โดยไม่มีการเพิ่มระเบียบวาระใดๆ ในที่ประชุม
- ให้โอกาสผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น ข้อซักถามต่อที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระอย่างเท่าเทียมกัน โดยประธานในที่ประชุมได้ให้ความสำคัญและตอบข้อซักถามในทุกประเด็น และมีการบันทึกการประชุมอย่างครบถ้วน
- จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้มอบอำนาจที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์กรประชุม วิธีการลงคะแนน การนับคะแนนตามข้อบังคับของบริษัท การเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น และการตรวจสอบผลของมติและผลการลงคะแนน ซึ่งผู้ตรวจสอบ ให้ความเห็นว่า คณะกรรมการบริษัทครบองค์ประชุม การดำเนินการประชุมมีประสิทธิภาพ การออกเสียงลงคะแนน โปร่งใส และสอดคล้องตามข้อบังคับบริษัท บทกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีกทั้ง บริษัทเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม รวมถึงการดูแลอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ เป็นอย่างดี
- จัดให้มีแบบประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อนำข้อมูลไปใช้ในการพัฒนาการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้โปร่งใส มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์ต่อกิจการและผู้ถือหุ้น ซึ่งผลการประเมินคุณภาพในปี 2560 พบว่าผู้เข้าร่วมประชุมมีความพึงพอใจต่อหนังสือเชิญประชุม การอำนวยความสะดวก และการดำเนินการประชุม

ทั้งนี้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 มีจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ณ ตอนเปิดประชุม ซึ่งมาประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะจำนวน 492 ราย และ 1,146 ราย ตามลำดับ นับจำนวนหุ้นที่ถือรวมกันได้ 384,803,301 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 73.0919 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด

### หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

- หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เอ็กโกจัดส่งสรุปผลการลงมติของที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระให้ผู้ถือหุ้น และ ตลท. ทราบผ่านระบบ SET Portal ของ ตลท. ตามหลักเกณฑ์ในการแจ้งสารสนเทศของ ตลท. ในปี 2560 เอ็กโกได้แจ้งผลการลงมติดังกล่าวก่อนเวลา 9.00 น. ของวันที่ 20 เมษายน 2560 ซึ่งเป็นวันถัดจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- นอกจากนี้ เอ็กโกได้จัดทำรายงานการประชุมซึ่งได้บันทึกรายชื่อกรรมการและผู้บริหารพร้อมตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบการประชุม ที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน ข้อเสนอของคณะกรรมการบริษัท ข้อซักถามและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น ประเด็นชี้แจงจากผู้บริหาร อีกทั้ง ได้บันทึกคะแนนเสียงทั้งหมดด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง บัตรเสีย และมติที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระการประชุม และนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นได้ตรวจสอบหลังการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.egco.com](http://www.egco.com) เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2560 ซึ่งอยู่ในหลักเกณฑ์ที่ ตลท. กำหนด คือ ภายใน 14 วันนับจากวันประชุม อีกทั้ง เอ็กโกเผยแพร่ภาพและเสียงที่บันทึกจากการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบ
- เอ็กโกประสานงานกับนายทะเบียน TSD เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิเงินปันผลอย่างครบถ้วนและถูกต้อง
- บริษัทนำข้อเสนอแนะและความคิดเห็นที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น และผู้ตรวจสอบในการประเมินผลการจัดประชุม มาพิจารณาและหาแนวทางแก้ไข/ปรับปรุงเพื่อพัฒนาการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

## 1.2 การเยี่ยมชมกิจการและการให้ความรู้แก่ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน

จัดให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเข้าเยี่ยมชมกิจการ และพบปะผู้บริหารเพื่อความเข้าใจในธุรกิจและติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยในปี 2560 มีการจัดการเยี่ยมชมกิจการสำหรับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายละเอียดในข้อ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

### 2.1 การปฏิบัติที่เท่าเทียม

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงการดูแลผลประโยชน์และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และนักลงทุนสถาบัน ให้มีความเท่าเทียมกัน ยุติธรรม และได้รับทราบถึงผลของการตัดสินใจของบริษัทสำหรับเหตุการณ์ที่สำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัท ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสกำกับดูแลบริษัท โดยประกาศให้ทราบผ่านช่องทางของ ตลท. และบนเว็บไซต์ของเอ็กโก โดยมีขั้นตอนและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใสและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติเพิ่มเติมเรื่องการให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นรายย่อยของ ตลท. ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทได้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน - 31 ธันวาคม 2559 (ประมาณ 8 เดือนก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น) โดยให้กำหนดจำนวนหุ้นขั้นต่ำที่ร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นของบริษัท (คิดเป็นจำนวนหุ้นเท่ากับ 263,233 หุ้น ณ วันที่ 1 กันยายน 2559) โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้ ซึ่งต่ำกว่าแนวปฏิบัติของ ตลท. ที่ร้อยละห้าของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และ/หรือ ชื่อกรรมการล่วงหน้า
- ในการประชุมผู้ถือหุ้น เอ็กโกมีนโยบายที่จะรักษาสหสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย กล่าวคือ ไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นอื่นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลของระเบียบวาระการประชุมก่อนลงมติ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นของบริษัททุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยหุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษที่เป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น
- เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ เอ็กโกได้จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกระเบียบวาระ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยมีสำนักงานกฎหมาย บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเคนซี จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยการมอบฉันทะ ซึ่งจัดทำทั้ง 3 แบบตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ รวมทั้งเสนอกรรมการอิสระของบริษัทจำนวน 3 คน ซึ่งไม่มีประเด็นเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ลงคะแนนเสียงแทนในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ และได้อำนวยความสะดวกโดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลด หนังสือมอบฉันทะผ่านเว็บไซต์ของเอ็กโกได้
- เนื่องจากผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ที่มาเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นคนไทย ดังนั้น ในการประชุมผู้ถือหุ้นจึงดำเนินการเป็นภาษาไทย แต่เพื่อประโยชน์ในการสื่อสารและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ เอ็กโกจึงได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งจัดให้มีล่ามภาษาอังกฤษในห้องประชุมด้วย
- เผยแพร่รายงานการประชุมผ่าน ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้น สามารถตรวจสอบได้

- คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่า อาจมีผู้ถือหุ้นบางส่วนไม่สามารถอ่านรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของ ตลท. หรือของ เอ็กโก จึงได้จัดส่งสำเนารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เป็นเอกสารให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายทางไปรษณีย์ เพื่อพิจารณาความถูกต้องของรายงานด้วย

## 2.2 การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

เอ็กโกกำหนดแนวทางในการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณทางธุรกิจ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นรายอื่น หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม อีกทั้งได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลข่าวสารอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันมิให้ข้อมูลภายในเปิดเผยออกสู่ภายนอกก่อนการเผยแพร่อย่างเป็นทางการ โดยให้ถือว่า มาตรการและระบบควบคุมนี้เป็นส่วนหนึ่งของมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งให้ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาที่จะควบคุมดูแลให้การรักษาข้อมูลภายในเป็นไปตามหลักการ และการที่พนักงานใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะหรือต่อผู้ถือหุ้นทั่วไปเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นการส่วนตนหรือเพื่อผู้อื่น ถือว่าเป็นการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณของบริษัท

โดยมีหลักการการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในที่สำคัญ ดังนี้

- กรรมการและพนักงานจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลท., ก.ล.ต. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัดซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และ/หรือ ต่อสาธารณะโดยเท่าเทียมกัน
- กรรมการและพนักงานจะไม่ใช้ข้อมูลที่ได้รับในฐานะกรรมการบริษัทหรือพนักงานในทางที่มิชอบ หรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท
- ห้ามเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับทางธุรกิจ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการทำธุรกิจให้บุคคลภายนอกทราบ
- ห้ามมิให้กรรมการและพนักงานที่เกี่ยวข้องและรู้ข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงิน ชื่อ และ/หรือ ขายหุ้น 45 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูล และ 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยข้อมูล สำหรับสารสนเทศที่มีนัยสำคัญอื่นๆ ห้ามมิให้กรรมการและพนักงานที่รู้ข้อมูลซื้อขายหุ้นนับตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลและ 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูล โดยเลขานุการบริษัทจะส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์แจ้งเตือนกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องทราบกำหนดระยะเวลาการห้ามซื้อขายหุ้นก่อนการประกาศงบการเงินทุกครั้ง
- ในกรณีที่กรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูง รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะประสงค์ที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท จะต้องแจ้งความประสงค์ในการซื้อหรือขายหุ้นดังกล่าวมายังเลขานุการบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย
- การเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อกิจการและราคาหุ้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งจะเป็นผู้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลเองหรือมอบหมายให้ผู้อื่นเป็นผู้รับผิดชอบการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว
- หน่วยงานกลางที่เป็นผู้ให้ข้อมูลแก่สาธารณชนและนักลงทุนคือฝ่ายสื่อสารองค์กร ฝ่ายเลขานุการบริษัท และฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โดยหน่วยงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลมีหน้าที่สนับสนุนข้อมูล

ทั้งนี้ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของกลุ่มเอ็กโกทุกด้านล้วนส่งผลกระทบต่อตัดสินใจของผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และสาธารณชน จึงได้มีการกำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติการเปิดเผยข้อมูล เพื่อสร้างความมั่นใจและน่าเชื่อถือแก่ผู้ลงทุน ดังที่ปรากฏในข้อ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

## 2.3 การป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์

เอ็กโกได้กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารเพื่อความโปร่งใสและป้องกันปัญหาการขัดแย้งของผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์บริษัท ดังนี้

- กรรมการจะต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า เมื่อกรรมการและบุคคลในครอบครัวมีส่วนร่วมหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใดๆ ซึ่งอาจมีผลประโยชน์หรือเกิดความขัดแย้งกับบริษัท มีส่วนได้เสียโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัททำขึ้น หรือเข้าถือหลักทรัพย์ในบริษัทหรือบริษัทในเครือ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสีย จะต้องงดเว้นจากการร่วมอภิปรายให้ความเห็นหรือลงคะแนนเสียงอนุมัติในรายการดังกล่าว
- กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของเอ็กโกในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ซึ่งในระเบียบวาระดังกล่าว มีการแจ้งให้กรรมการทราบว่า กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มีหน้าที่จัดทำและเผยแพร่รายงานการถือหลักทรัพย์ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ภายใน 3 วัน นับแต่วันที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ ต่อ ก.ล.ด.
- กรรมการและผู้บริหารระดับสูงจะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทค. 2/2552 ซึ่งมีผลบังคับในวันที่ 1 กรกฎาคม 2552 โดยมีกำหนดในการจัดทำรายงานเป็นรายไตรมาส ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลระหว่างไตรมาส กรรมการและผู้บริหารระดับสูงจะต้องปรับปรุงแบบรายการใหม่โดยไม่ชักช้า ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น ในปี 2560 กรรมการและผู้บริหารระดับสูงทุกคนได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียครบถ้วน และได้รายงานให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบแล้ว

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

#### 3.1 การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม นอกเหนือจากผู้ถือหุ้นที่ได้กล่าวข้างต้น โดยประเด็นหลัก คือ เรื่องที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจทั้งจากภายใน และภายนอกองค์กร รวมถึงความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติ การตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติในการดำเนินงาน ซึ่งจะสรุปสาระสำคัญไว้ในการกำกับดูแลกิจการ ส่วนการปฏิบัติต่อพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย จะรายงานไว้ในเรื่องการดูแลพนักงาน และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ช้อย่อย ความรับผิดชอบต่อและการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ตามลำดับ

#### พนักงาน

เอ็กโกได้มีการกำหนดนโยบายด้านพนักงาน โดยนโยบายดังกล่าวได้ให้ความสำคัญตั้งแต่การสรรหาบุคลากรเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในองค์กร ซึ่งจะต้องผ่านขั้นตอนการสรรหาพิจารณาคัดเลือกตามนโยบายการจ้างงานที่เปิดโอกาสให้ทุกคนที่สนใจ โดยคุณสมบัติการสรรหาและการจ้างบุคลากร จะมุ่งเน้นความรู้ ความสามารถ และศักยภาพที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน และสิ่งสำคัญ คือ การมีทัศนคติที่ดีต่อคนรอบข้าง ต่อหน้าที่ที่รับผิดชอบ และต่อองค์กร นอกจากนี้ เอ็กโกยังสนับสนุนการจ้างงานท้องถิ่น เพื่อส่งเสริมการสร้างงานและสร้างรายได้ในชุมชนที่เอ็กโกไปดำเนินธุรกิจและตั้งแต่ปี 2560 เอ็กโกสนับสนุนการทำโครงการของคนพิการในพื้นที่จังหวัดที่มีโรงไฟฟ้าตั้งอยู่แทนการจ่ายเงินสมทบกองทุน ในส่วนของการดูแลพนักงาน เอ็กโกจะต้องดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย การกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมเป็นธรรม การส่งเสริมให้มีการเรียนรู้ ฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะ และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานอย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง เอ็กโกยังสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมเกี่ยวกับชุมชนและสังคม เช่น ชุมชนโดยรอบบริษัท ชุมชนรอบโรงไฟฟ้าที่เอ็กโกเข้าไปดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการมีกิจกรรมร่วมกันระหว่างพนักงานและผู้บริหารเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันอันจะนำไปสู่องค์กรแห่งความสุขต่อไป และในปี 2559 เป็นปีแรกที่บริษัทเริ่มจัดทำแบบ

สำรวจความผูกพันของพนักงานต่อบริษัท (Employee Engagement) โดยจ้างที่ปรึกษาจากหน่วยงานภายนอกที่เชี่ยวชาญเรื่องดังกล่าวเข้ามาให้คำแนะนำ และยังได้นำผลการสำรวจมาจัดทำการสื่อสารภายใต้ชื่อ “HR Communication” เป็นการสื่อสารเพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง และชัดเจนเกี่ยวกับสวัสดิการ สิทธิประโยชน์ การประเมินผลงาน และการเติบโต เป็นต้น และด้วยความใส่ใจของบริษัทต่อพนักงานทำให้ปี 2560 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้อง หรือร้องเรียนระหว่างบริษัทกับพนักงาน รวมถึงไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานในทุกบริษัทย่อย ทั้งนี้การปฏิบัติและการให้ความสำคัญต่อพนักงาน สามารถดูรายละเอียดได้ที่หัวข้อ การดูแลพนักงาน

### ลูกค้า

เอ็กโกปฏิบัติตามพันธกรณีที่ต่อลูกค้า ทั้งในฐานะผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ผู้ให้บริการด้านพลังงาน ภายใต้เงื่อนไขการปฏิบัติที่เป็นธรรม ตรวจสอบได้ ปราศจากการคอร์รัปชัน ด้วยการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ตรงเวลา เชื่อถือได้ นอกจากนี้เอ็กโกพึงรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อเอื้อประโยชน์แก่ตนเอง หรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนระหว่างกัน

ในปี 2560 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกและบริษัทย่อย กับลูกค้า ทั้งนี้ ในส่วนของธุรกิจไฟฟ้า โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าได้ตามสัญญา โดยมีค่าความพร้อมจ่ายในการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าและสูงกว่าเป้าหมายประจำปี และลูกค้าพึงพอใจต่อการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก โดยมีค่าเฉลี่ยโดยรวมร้อยละ 95 สำหรับธุรกิจบำรุงรักษา กลุ่มเอ็กโก สามารถรักษาระดับความพึงพอใจในการให้บริการในระดับดีมาก โดยได้รับคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94.99 จากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

### เจ้าหนี้

เอ็กโกปฏิบัติตามต่อเจ้าหนี้ทุกรายอย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบ โปร่งใส โดยปฏิบัติตามพันธกรณีที่ต่อเจ้าหนี้ทุกราย โดยดูแลให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของบริษัท ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อเจ้าหนี้ บริษัทจะเร่งดำเนินการเพื่อแก้ปัญหา

ในปี 2560 เอ็กโกและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยครบถ้วน และไม่มีเหตุการณ์ผิดนัดการชำระหนี้ใดๆ

### คู่ค้าและผู้สัญญา

เอ็กโก มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยยึดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีการดำเนินธุรกิจต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค เป็นธรรม ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด มีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และไม่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบโดยมีแนวทางปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ควบคู่ไปกับการมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

อีกทั้ง เอ็กโกได้ให้ความสำคัญในการคัดกรองและตรวจสอบคู่ค้า เพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้าของเอ็กโกดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี และให้ความสำคัญกับ การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน โดย เอ็กโกได้กำหนด “จรรยาบรรณคู่ค้าของเอ็กโก” เพื่อให้คู่ค้าทราบถึงความมุ่งมั่นของเอ็กโกที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีการบริหารธุรกิจอย่างเป็นธรรม มีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และส่งเสริมให้คู่ค้าของเอ็กโกดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ทั้งในด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ด้านสิทธิมนุษยชน ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตลอดจนคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยให้คู่ค้าลงนามรับรองในจรรยาบรรณ ซึ่งเป็นหนึ่งในกระบวนการขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้ในปี 2560 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกและบริษัทย่อย กับคู่ค้าและผู้สัญญา



## คู่แข่งทางการค้า

เอ็กโกให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมต่อทุกฝ่าย โดยกระบวนการที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

ในปี 2560 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกและบริษัทย่อย กับคู่แข่งทางการค้า หรือข้อร้องเรียนใดๆ

## ชุมชนและสังคม

กลุ่มเอ็กโกประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงชุมชนและสังคม โดยเฉพาะชุมชนในพื้นที่ที่ตั้งกิจการ ทั้งนี้ ได้กำหนดไว้เป็นพันธกิจขององค์กรที่จะต้องเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและใส่ใจต่อชุมชน จึงถือเป็นหนึ่งในหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่จะต้องยึดถือปฏิบัติ นับตั้งแต่การให้ข้อมูลที่โปร่งใสและเป็นปัจจุบัน การอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูล ด้วยความเคารพในขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของชุมชน ตลอดจนการมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับคนในชุมชน รวมทั้งการร่วมมือกับชุมชนสร้างสรรค์ท้องถิ่นและสังคมให้ร่มเย็นน่าอยู่ อันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนของสังคมส่วนรวม โดยกลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินงานเป็นโครงการและกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ก่อตั้งกิจการ แบ่งตามประเภทโครงการได้ 3 ด้าน ประกอบด้วย ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ด้านการส่งเสริมการเรียนรู้พลังงานและสิ่งแวดล้อม และด้านการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำ โดยแบ่งเป็นโครงการเพื่อชุมชน จำนวน 84 โครงการ และเพื่อสังคม จำนวน 1 โครงการ รวมทั้งได้จัดทำวารสาร “สุขใจ” รายไตรมาส อย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นช่องทางติดต่อสื่อสารและกระชับความสัมพันธ์กับชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ตลอดจนได้สนับสนุนการดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่าอย่างต่อเนื่อง โดยมูลนิธิไทยรักษ์ป่า เป็นองค์กรสาธารณกุศลที่กลุ่มเอ็กโกก่อตั้งขึ้น เพื่อส่งเสริมงานอนุรักษ์ป่าต้นน้ำอย่างยั่งยืนร่วมกับภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วน โดยในปี 2560 มูลนิธิไทยรักษ์ป่า ขยายการดำเนินงานจากการอนุรักษ์ไปสู่การมีส่วนร่วมฟื้นฟูป่าต้นน้ำโดยสนับสนุนการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำของชุมชนคนต้นน้ำ บริเวณอุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ จังหวัดเชียงใหม่ จำนวนประมาณ 72,000 ไร่ และขยายพื้นที่ดำเนินงานไปยังป่าต้นน้ำในภาคใต้ บริเวณอุทยานแห่งชาติเขาลง จังหวัดนครศรีธรรมราช และป่าต้นน้ำลำปะทาว จังหวัดชัยภูมิ ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือด้วย โดยดำเนินโครงการฟื้นฟูป่าต้นน้ำ 2 โครงการ จำนวน 1,300 ไร่ ภายในระยะเวลา 5 ปี คือ โครงการสร้างป่า สร้างรายได้ อ.แม่แจ่ม พื้นที่พื้นที่ 1,000 ไร่ และโครงการฟื้นฟูป่า รักษาตาน้ำ ป่าภูหลวง พื้นที่ 300 ไร่

ในปี 2560 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกและบริษัทย่อย กับชุมชนในพื้นที่ที่ดำเนินธุรกิจและหน่วยงานภาคสังคมใดๆ ยกเว้นโรงไฟฟ้าพลังงานขยะชุมชนหาดใหญ่ (จีเดค) ที่ได้รับการร้องเรียนจากชุมชนใกล้เคียงเรื่องของกลิ่น ซึ่งปัญหาดังกล่าวสืบเนื่องจากสภาพขยะที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากสภาพขยะในอดีตที่สำรวจก่อนเริ่มโครงการเป็นอย่างมาก จึงทำให้จีเดคต้องปรับปรุงระบบต่างๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อแก้ไขปัญหา ไม่ว่าจะเป็นการปรับปรุงเครื่องจักรให้เหมาะสมกับสภาพขยะ ปรับปรุงระบบคัดแยกขยะ และกระบวนการเผาไหม้ เพื่อควบคุมค่ามลภาวะต่างๆ ให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน และมีการตรวจวัดอย่างสม่ำเสมอ

## 3.2 การเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากล

เอ็กโกกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกลุ่มเอ็กโกเคารพในหลักสิทธิมนุษยชนสากล เคารพกฎหมาย ขนบธรรมเนียมประเพณี วัฒนธรรมที่แตกต่างกัน

- บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรี บริษัทมีช่องทางสื่อสาร เสนอแนะและร้องเรียน ในเรื่องข้อข้องใจเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่างๆ จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจัง และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
- บริษัทสนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมืองโดยชอบธรรมตามรัฐธรรมนูญ และตามกฎหมาย



- บริษัทรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน เช่น ชีวประวัติ ประวัติสุขภาพ ประวัติการทำงาน ฯลฯ การเปิดเผยหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะจะทำได้ต่อเมื่อได้รับความเห็นชอบจากพนักงานผู้นั้น ทั้งนี้ การล่วงละเมิดถือเป็นความผิดทางวินัย เว้นแต่ได้กระทำไปตามระเบียบบริษัท หรือตามกฎหมาย
- บริษัทไม่สนับสนุนกิจกรรมที่จะเกิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล และการทุจริต
- พนักงานทุกคนต้องไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือคุกคามไม่ว่าจะเป็นทางวาจา หรือการกระทำต่อผู้อื่นบนพื้นฐานของเชื้อชาติ เพศ ศาสนา อายุ ความพิการทางร่างกายและจิตใจ

กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดแนวปฏิบัติในการจัดจ้างแรงงานทั้งพนักงาน และคู่ธุรกิจอย่างชัดเจน โดยการเน้นให้ทุกพื้นที่ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานโดยเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการไม่จ้างแรงงานเด็ก หรือการบังคับใช้แรงงาน รวมทั้งการจัดให้มีระบบการทำงานสภาพแวดล้อม ที่มุ่งเน้นความปลอดภัย และถูกสุขอนามัยในสถานที่ที่เหมาะสม ซึ่งในปีที่ผ่านมาไม่มีการรายงานหรือการร้องเรียนเกี่ยวกับการฝ่าฝืนในเรื่องสิทธิมนุษยชน

ทั้งนี้เอ็กโก จัดให้มีคณะกรรมการบริษัทสวัสดิการ เพื่อรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เป็นประโยชน์และจำเป็นต่อสภาวะการณ์ปัจจุบัน และนำมาปรับปรุงให้เหมาะสม เพื่อเป็นสวัสดิการสิทธิประโยชน์สำหรับพนักงานต่อไป

### 3.3 ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

เอ็กโกมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยการนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอก ที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัท จะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น นอกจากนี้ ยังได้กำหนดแนวทางปฏิบัติการใช้งานคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลและเครื่องคอมพิวเตอร์แบบพกพาและตั้งโต๊ะของบริษัท โดยพนักงานต้องปฏิบัติตามกฎหมายลิขสิทธิ์ เพื่อป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และใช้รายการซอฟต์แวร์ที่ได้รับอนุญาตจากบริษัทเท่านั้น อีกทั้ง พนักงานจะต้องไม่ Download หรือ Upload ซอฟต์แวร์ที่ไม่ได้รับอนุญาตผ่านทาง Internet ทั้งนี้ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ดูแลระบบสารสนเทศ ได้กำหนดให้พนักงานลงนามในหนังสือรับทราบนโยบายและข้อปฏิบัติดังกล่าวทุกครั้งเมื่อมีการติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ใหม่

### 3.4 การต่อต้านคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้กรอบการบริหารตามหลักจริยธรรม ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยมีกระบวนการควบคุมและตรวจสอบและป้องกันการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบทางตรงและทางอ้อม พร้อมทั้งกำหนดคู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับกลุ่มเอ็กโก และมีการเผยแพร่ไปยังบุคคลภายนอกอีกด้วย

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างพลังร่วมในกลุ่มเอ็กโกในการดำเนินธุรกิจโดยปราศจากคอร์รัปชัน จึงเห็นชอบให้จัดตั้งคณะทำงานการต่อต้านคอร์รัปชันกลุ่มเอ็กโก ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนจากเอ็กโก และบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มีการนำนโยบายของคณะกรรมการบริษัทไปสู่การปฏิบัติจริง การสื่อสารและกระตุ้นจิตสำนึก และเกิดพลังร่วมในกลุ่มเอ็กโกในการดำเนินธุรกิจที่ปราศจากคอร์รัปชัน อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทย่อยเข้ารับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านทุจริต (“CAC”) โดยปีนี้ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มเอ็กโก ได้ยื่นขอการรับรองเป็นสมาชิก CAC และอยู่ระหว่างรอการพิจารณาการรับรองฐานะสมาชิก

#### การสื่อสาร การนำนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และมาตรการไปปฏิบัติ

- การสื่อสารจาก กรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อเน้นย้ำหลักการในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก โดยยึดความเป็นธรรม โปร่งใส และปราศจากการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรเรื่อง Ethics และ Integrity ให้แก่พนักงาน ในงาน Communication Day “กรรมการผู้จัดการใหญ่พบปะพนักงาน”

- แนวคิดและสาระหลักในการสื่อสารปี 2560 เน้นเรื่องการนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติจริงอย่างเป็นรูปธรรม โดยผ่านช่องทางการสื่อสารภายในโดยผ่านระบบอินเทอร์เน็ต EGCO Groupnet, ช่องทางเสียงตามสาย EGCO Talk เช่น การจัดทำสื่อวีดิทัศน์ผ่านมุมมองและแนวคิดของผู้บริหารระดับสูงในสายงานต่างๆ ที่นำนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติในงานที่รับผิดชอบ และการส่งทอดแนวปฏิบัติที่ดีไปสู่ผู้ได้บังคับบัญชาในสายงาน การจัดทำโปสเตอร์ประชาสัมพันธ์ในลิฟท์ ซึ่งบุคคลภายนอกสามารถรับรู้ถึงการแสดงเจตนารมณ์ของเอ็กโกที่ชัดเจน
- การจัดกิจกรรม CG Talk Show ในหัวข้อ “ธรรมชาติของคอร์รัปชัน” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปลูกฝังหลักธรรมและศีลธรรมให้แก่พนักงาน ช่วยป้องกันและหยุดยั้งพฤติกรรมการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยได้นิมนต์พระมหาสมปอง ตาลปุตโต และพระอาจารย์วรวัฒน์ วรพฺพมโน พระนักเทศน์ นักบรรยายธรรมและเป็นพระวิทยากรประจำรายการธรรมะเดลิเวอรี่ มาร่วมบรรยายธรรมให้แก่พนักงานกลุ่มเอ็กโก เช่น เอสโก เอ็กโก สำนักงานใหญ่ และโรงไฟฟ้าขนอม รวม 80 คน เมื่อวันศุกร์ที่ 21 กรกฎาคม 2560 ณ ห้องประชุมจิตพิสุทธิ์ สำนักงานเอสโก จ.ระยอง
- การเข้าร่วมผู้บริหารและพนักงานกลุ่มเอ็กโก ร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติ 2560 ซึ่งจัดขึ้นภายใต้แนวคิด “รัฐบาลใหม่ คอร์รัปชันเก่า” ซึ่งจัดทำโดยสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาแห่งประเทศไทย และการเสวนาในหัวข้อ “รัฐบาลใหม่ คอร์รัปชันเก่า” โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจากหน่วยงานต่างๆ ณ โรงแรม เซ็นทารา แกรนด์ แอท เซ็นทรัลเวิลด์ เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2560



- การเข้าร่วมงาน “48 ปี กฟผ. องค์การเฝ้าระวังและปราบปรามการทุจริต” โดยผู้เข้าร่วมงานได้แก่ หน่วยงานฝ่ายกฎหมาย ฝ่ายจัดซื้อและธุรการ ฝ่ายเลขานุการบริษัท ณ สำนักงานกลาง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- การเข้าร่วมอบรมหลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ผู้เข้าร่วมอบรม จำนวน 8 ท่าน จากบริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
- นอกจากนี้ เอ็กโกได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกเครือข่ายอนาคตไทย เพื่อร่วมส่งเสริมค่านิยมที่ดีงาม กระตุ้นจิตสำนึกให้คนไทยเปลี่ยนแปลงทัศนคติและพฤติกรรมสังคม ในมิติเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม โดยขับเคลื่อนผ่านโครงการ Thailand Campaign: “อย่าให้ใครว่าไทย” โดยความร่วมมือของสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี กรมประชาสัมพันธ์ สมาคมโฆษณาแห่งประเทศไทย กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร (กอ.รมน.) หอการค้าไทย และมูลนิธิธรรมาภิบาล

### การแจ้งเบาะแส

เอ็กโก สนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมทั้งรายงานและร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย หรือ จรรยาบรรณ หรือ พฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ เอ็กโกจึงกำหนดเป็นมาตรการในการแจ้งเบาะแส รวมทั้งจัดให้มีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ผู้ถูกร้องเรียน และให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสเป็นความลับ ซึ่งจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้แจ้งเบาะแส โดยเรื่องที่สามารแจ้งเบาะแส มีดังต่อไปนี้

- การปฏิบัติที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจรรยาบรรณในการทำธุรกิจ
- การคอร์รัปชันและการทุจริต
- การดำเนินการอันควรสงสัยเกี่ยวกับการฟอกเงิน การบัญชี การเงิน รวมถึงการควบคุมและการตรวจสอบ

ช่องทางและวิธีการแจ้งเบาะแส ผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวสามารถแจ้งเบาะแสดังได้ 2 ช่องทาง ดังนี้

- ช่องทางที่ 1: ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โดยส่งถึงผู้รับแจ้งเบาะแสดัง คณะใดคณะหนึ่ง ดังนี้
  - คณะกรรมการตรวจสอบ auditcommittee@egco.com
  - คณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี GoodGovernance@egco.com
  - คณะกรรมการบริษัท directors@egco.com
- ช่องทางที่ 2: ทางไปรษณีย์ โดยระบุหน้าซองถึงผู้รับแจ้งเบาะแสดัง คณะใดคณะหนึ่ง และตามด้วยที่อยู่ ดังนี้

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) อาคารเอ็กโก 222 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

เอ็กโกได้กำหนดกระบวนการการแจ้งเบาะแส การปกป้องผู้แจ้งเบาะแส การปกป้องผู้ถูกร้องเรียน การพิจารณาบทลงโทษ กระทั่งการรายงานการแจ้งเบาะแสดัง ได้กำหนดให้ผู้รับแจ้งเบาะแสดังเป็นผู้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบต่อไป โดยกระบวนการทั้งหมดนี้ ได้ระบุไว้ในคู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างชัดเจน และในปี 2560 เอ็กโกไม่พบเรื่องร้องเรียนใดๆ ที่เป็นนัยสำคัญ ทั้งจากบุคคลภายใน และภายนอกองค์กร

### การติดตาม ทบทวนและประเมินผล

คณะทำงานต่อต้านคอร์รัปชัน มีหน้าที่รับผิดชอบในการติดตาม ทบทวน และประเมินผลความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี และหากพบว่าอาจมีความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้น จัดทำแผนป้องกัน และแนวทางปฏิบัติเพื่อควบคุมความเสี่ยงนั้นๆ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน สอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องต่อไป นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่รายงานข้อมูลการกระทำผิด หรือการละเมิดจรรยาบรรณบริษัทให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นรายไตรมาส และคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ ผ่านทางรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นระเบียบวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน

### แผนการดำเนินงานในปี 2561

คณะกรรมการบริษัทยังคงมีนโยบายที่จะส่งเสริมให้บริษัทในกลุ่มเอ็กโกเข้ารับการรับรองเป็นสมาชิก CAC โดยส่งนโยบายดังกล่าวผ่านทางผู้แทนของเอ็กโกซึ่งทำหน้าที่กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทในกลุ่ม และมีเป้าหมายที่จะให้บริษัทย่อยทุกบริษัทเข้ารับการรับรองเป็นสมาชิก CAC นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้เอ็กโกมีส่วนในการส่งเสริมให้คู่ค้าในห่วงโซ่อุปทานดำเนินตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต โดยผ่านกิจกรรมคู่ค้าสัมพันธ์ อีกทั้งเห็นชอบให้เอ็กโกยื่นขอการรับรองใหม่ (Re-certified CAC member) เพื่อให้การรับรองเป็นสมาชิก CAC ของเอ็กโกคงอยู่อย่างต่อเนื่อง

## 3.5 ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของเอ็กโก

เอ็กโกให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจให้ก้าวหน้าและยั่งยืนในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกของประเทศไทย นอกจากการบริหารจัดการอย่างรอบคอบเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างมั่นคงแล้ว ยังตระหนักว่าความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อมและสังคมส่วนรวมเป็นรากฐานของความสำเร็จ จึงกำหนดไว้ในวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างชัดเจนถึงบทบาทหน้าที่ขององค์กรในฐานะพลเมืองที่ดี

ที่จะต้องดำเนินการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม นับตั้งแต่การพิจารณาคัดเลือกเทคโนโลยีในการผลิตไฟฟ้าเพื่อควบคุมผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภาวะโลกร้อน การควบคุมการปล่อยมลสารและของเสียโดยถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามมาตรฐานทางกฎหมายสิ่งแวดล้อมและระเบียบข้อบังคับที่กำหนด รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมและชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า โดยมีการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลเป็นพื้นฐานเพื่อให้ระบบบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ เป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งนอกจากจะช่วยเสริมสร้างความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายแล้วยังจะนำไปสู่การเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระยะยาวให้กับองค์กรอีกด้วย ทั้งนี้ เอ็กโกได้รายงานผลการดำเนินงานที่ถือเป็นความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของเอ็กโกโดยละเอียดในเนื้อหาการดำเนินงานด้านชุมชนและสังคม และการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

### 3.6 ช่องทางในการติดต่อบริษัท

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียนอื่นๆ ที่มีใช้เรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันผ่านช่องทางการสื่อสารกับเอ็กโก ได้ดังนี้

ช่องทาง	ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์	หมายเลขโทรศัพท์
คณะกรรมการบริษัท	directors@egco.com	-
คณะกรรมการตรวจสอบ	auditcommittee@egco.com	-
เลขานุการบริษัท	cs@egco.com	0 2998 5020-5
ฝ่ายสื่อสารองค์กร	corp_com@egco.com	0 2998 5130-7
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	ir@egco.com	0 2998 5147, 5150, 5165

โดยที่อยู่ทางไปรษณีย์ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) อาคารเอ็กโก 222 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการรับเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการบริษัทและดำเนินการส่งให้คณะกรรมการชุดย่อยหรือกรรมการที่เกี่ยวข้องและจะสรุปข้อเสนอแนะและประเด็นต่างๆ ทั้งหมดเพื่อจะเสนอคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส ยกเว้นเป็นเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะถูกจัดส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง และสำหรับจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ที่ส่งไปยัง auditcommittee@egco.com นั้น คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้เปิดจดหมายเหล่านั้นด้วยตนเอง

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ระเบียบของหน่วยงานกำกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. และเกณฑ์ในการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีการปรับปรุงใหม่ รวมถึงให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปและสอดคล้องกับบทบาทของเทคโนโลยีและสื่อออนไลน์ในการสื่อสาร โดยนโยบายและแนวปฏิบัติการเปิดเผยข้อมูลครอบคลุมข้อมูลที่เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และข้อมูลที่ไม่เป็นลายลักษณ์อักษร อีกทั้งครอบคลุมทุกวิธีการสื่อสารที่เอ็กโกใช้ เช่น การประชุมด้วยตนเอง การประชุมทางโทรศัพท์ การสัมภาษณ์ และ ทุกช่องทางการสื่อสาร รวมทั้งสื่อออนไลน์ต่างๆ เช่น website และ Facebook เป็นต้น โดยนโยบายและแนวปฏิบัติที่ปรับปรุงใหม่นี้มีรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

### 4.1 ข้อมูลที่เปิดเผย

ข้อมูลสำคัญที่บริษัทจะต้องเปิดเผยครอบคลุมทั้งข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช้การเงินซึ่งหมายถึงข้อมูลที่กฎหมายหรือหน่วยงานกำกับกำหนด ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจลงทุนของผู้ถือหุ้น การเปลี่ยนแปลงธุรกิจ การดำเนินงาน ราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ชื่อเสียง และภาพลักษณ์องค์กร

ข้อมูลสำคัญดังกล่าว ได้แก่

1. การได้มาหรือจำหน่ายไปสินทรัพย์ การได้มาซึ่งสัญญาทางการค้า การร่วมทุน การควบรวมกิจการ
2. รายงานผลการดำเนินงานของบริษัท เช่น งบการเงินประจำไตรมาส และประจำปี การวิเคราะห์และคำอธิบายระหว่างกาลของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis)
3. ข้อมูลสำคัญที่ไม่ใช่ด้านการเงิน เช่น วัตถุประสงค์ เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ผู้ถือหุ้นและสิทธิของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ ผู้บริหาร และคำตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหาร พนักงานและคำตอบแทนของพนักงาน นโยบายและมาตรการในการทำการระหว่างกัน มาตรการจัดการการใช้ข้อมูลภายใน เป็นต้น

#### 4.2 แนวปฏิบัติสำหรับการเปิดเผยข้อมูลและการรักษาความลับของข้อมูลประเภทต่างๆ ได้แก่

1. การเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ (Material Non-Public Information)
2. การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นการคาดการณ์เกี่ยวกับผลประกอบการในอนาคตของบริษัท (Forward Looking Information)
3. การเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะแล้ว (Material Public Information)
4. การเปิดเผยข้อมูลอื่นๆ ที่ไม่ใช่ข้อมูลสำคัญ (Non-Material Information)
5. การเปิดเผยข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจ หรือการแข่งขัน
6. การเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ปกติ เช่น ข่าวลือ ข่าวรั่วไหล
7. การเปิดเผยข้อมูลทางออนไลน์ และสื่อสังคมออนไลน์

#### 4.3 ช่องทางการเปิดเผยข้อมูล

วิธีการเปิดเผยข้อมูลต่อกลุ่มบุคคล และผ่านทางช่องทางต่างๆ เช่น

- หน่วยงานกำกับ เว็บไซต์ของ ตลท. ([www.set.or.th](http://www.set.or.th)) และ ก.ล.ต. ([www.sec.or.th](http://www.sec.or.th))
- ผู้ถือหุ้น นักลงทุนรายบุคคล นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุนสถาบัน
  - การจัดแถลงผลการดำเนินงานต่อนักลงทุนและนักวิเคราะห์
  - การให้ข้อมูลแก่นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Road Show)
  - การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมธุรกิจของบริษัท
  - การจัดส่งหนังสือแจ้งผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์
- สื่อมวลชน ข่าวประชาสัมพันธ์ หนังสือพิมพ์ สื่อโฆษณา วารสาร และ โทรทัศน์
- สื่อออนไลน์
- รายงานประจำปี และแบบ 56-1
- การเปิดเผยบทความการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร
- เว็บไซต์ของเอ็กโกที [www.egco.com](http://www.egco.com)

#### 4.4 หน่วยงานและบุคคลที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล

- หน่วยงานที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล
  - ฝ่ายเลขานุการบริษัท : ต่อ ก.ล.ต. ตลท. และผู้ถือหุ้นรายใหญ่
  - ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ : ต่อ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายบุคคล
  - ฝ่ายสื่อสารองค์กร : สื่อมวลชน องค์กรพัฒนาเอกชน (NGO) ประชาชนทั่วไป



- บุคคลที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล
  - กรรมการผู้จัดการใหญ่
  - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน
  - ผู้บริหารระดับสูงที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมาย

#### 4.5 การเปิดเผยของข้อมูลของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2560 เอ็กโกได้สื่อสารข้อมูลและกิจกรรมตามแผนงานสื่อสารที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของเอ็กโกอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และคำนึงถึงคุณภาพของข้อมูลที่เปิดเผยเป็นสำคัญ โดยผ่านหน่วยงาน ดังนี้

##### ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ตลอดจนมีการจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปีอย่างต่อเนื่อง และเนื่องจากเอ็กโกให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ดังนั้นจึงให้ความสำคัญและระมัดระวังในการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยเอ็กโกได้กำหนดช่วงเวลาสำหรับนัดหรือตอบคำถาม เกี่ยวกับผลประกอบการในอนาคตอันใกล้ให้แก่นักวิเคราะห์ และนักลงทุน (Quiet Period) ไว้ 14 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงิน และในกรณีที่มีการจัดประชุมนักวิเคราะห์ (Earnings Preview) ก่อนเปิดเผยงบการเงินเอ็กโกจะดำเนินการให้แล้วเสร็จก่อนช่วง Quiet Period

เพื่อให้สอดคล้องกับ CG Code ของ ก.ล.ต.ในหลักปฏิบัติที่ 7 เรื่องการรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในหลักปฏิบัติดังกล่าว จึงมอบหมายให้ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ จัดทำจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ของเอ็กโก เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวปฏิบัติสำหรับผู้ปฏิบัติงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท โดยมีประเด็นสำคัญ ดังนี้

1. การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็น อย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา
2. การดูแลรักษาข้อมูลภายใน
3. การเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม
4. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

นอกจากนี้เอ็กโกยังให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ข้อมูลผ่านกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์โดยผู้บริหารได้มีส่วนร่วมในการให้ข้อมูลและพบปะนักลงทุนเพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ดีต่อการบริหารงานของบริษัท และช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดี รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างต่อเนื่อง โดยกิจกรรมที่สำคัญในปี 2560 ได้แก่

กิจกรรม	จำนวนครั้ง
โครงการพบปะผู้บริหาร (Analyst Meeting) เป็นรายไตรมาส	4
การจัดให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการลพบุรี โซลาร์	2
การจัดให้นักวิเคราะห์และนักลงทุนสถาบันเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ โครงการไชยะบุรี	1
การเดินทางไปร่วมประชุมสัมมนา และพบปะกับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ทั้งในและต่างประเทศ	14
การให้ข้อมูลทางอีเมล / โทรศัพท์	8-10 ครั้งต่อวัน
การจัดทำจดหมายข่าว Life เป็นรายไตรมาสเพื่อเป็นช่องทางสื่อสารกิจกรรมสำคัญ และผลการดำเนินงานของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น	4

ทั้งนี้ บริษัทได้กล่าวถึงกิจกรรมต่างๆ สำหรับนักลงทุนและผู้ถือหุ้นไว้ใน จุดเด่นการดำเนินงานในรอบปี ในหัวข้อ กิจกรรมเพื่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุน

## ฝ่ายสื่อสารองค์กร

ฝ่ายสื่อสารองค์กรทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารความเคลื่อนไหว กิจกรรมและความร่วมมือของบริษัท กับหน่วยงานต่างๆ แก่ สื่อมวลชนทุกแขนงเพื่อเผยแพร่สู่สาธารณชน โดยในปี 2560 มีกิจกรรม ได้แก่ การแถลงข่าวผลประกอบการ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และความก้าวหน้าในการดำเนินโครงการต่างๆ จำนวน 2 ครั้ง การจัดสัมมนาพิเศษผู้บริหาร 3 ครั้ง การพาสื่อมวลชนร่วมกิจกรรม ด้านการดูแลสุขภาพธรรมชาติ 1 ครั้ง และข่าวประชาสัมพันธ์ ภาพข่าวประชาสัมพันธ์ และบทความประชาสัมพันธ์รวม 20 ชิ้นงาน

## ฝ่ายเลขานุการบริษัท

ฝ่ายเลขานุการบริษัททำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศตามข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต. อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส โดยผ่านการพิจารณาตรวจสอบตามขั้นตอน โดยในปี 2560 มีข่าวแจ้ง ตลท. ทั้งหมด 26 ฉบับ

ทั้งนี้ เอ็กโกตระหนักว่าข้อมูลที่ติดต้องเป็นข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน มีสาระสำคัญครบถ้วนและถูกต้อง เอ็กโกได้ปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ให้ครบถ้วนและเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ และเพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทมีประสิทธิภาพ จึงได้จัดให้มีการประเมินประสิทธิภาพในการเปิดเผยข้อมูล โดยจัดให้มีแบบสอบถามทุกครั้งที่มีการประชุมกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลและงานนักลงทุนสัมพันธ์ นอกจากนั้น เอ็กโกได้จัดส่งแบบขอรับความเห็นให้ผู้ถือหุ้นไปพร้อมกับรายงานประจำปีและหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อขอรับข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพรายงาน เอกสารที่ต้องการได้รับเพิ่มเติม และคำถามที่ต้องการให้กรรมการและผู้บริหารตอบในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งถัดไป ซึ่งได้รับการตอบรับจากผู้ถือหุ้นเป็นอย่างดี

### 4.6 การจัดทำรายงานทางการเงิน

เพื่อแสดงความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินว่ามีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และรักษาทรัพย์สินของบริษัท ไม่ให้สูญหายหรือถูกนำไปใช้โดยบุคคลที่ไม่มีอำนาจหน้าที่ ป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และปฏิบัติตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง อีกทั้ง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีความเชื่อมั่นในรายงานทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทจึงมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่กำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินของเอ็กโกให้ถูกต้องครบถ้วน สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง และดูแลให้มีการขึ้นนโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อสอบถามและขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน และคณะกรรมการบริษัทยังจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ซึ่งครอบคลุมเรื่องสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของ ตลท. โดยแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี โดยในปี 2560 เอ็กโกได้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ มีความเป็นอิสระและเป็นกลาง และมีประสบการณ์ในงานสอบบัญชี เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนให้เห็นฐานะทางการเงินและผลการดำเนินการของบริษัท ที่ถูกต้องและเชื่อถือได้ในทุกแง่มุม ตามความเป็นจริงทุกประการ

อีกทั้ง เอ็กโกได้จัดทำบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis) เพื่ออธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับ ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ให้กับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เป็นรายไตรมาส โดยจัดส่งผ่านระบบ SET Portal ของ ตลท. พร้อมกับการส่งการเงิน

นอกจากนี้ มาตรฐานการสอบบัญชี รหัส 720 (ปรับปรุง) ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับข้อมูลอื่น กำหนดให้ผู้สอบบัญชีต้องอ่านและพิจารณาข้อมูลอื่น ได้แก่ ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน (นอกเหนือจากงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีต่องบการเงิน) ซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าสาระสำคัญที่ปรากฏในข้อมูลอื่นและในงบการเงินและความรู้ที่ได้จากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ไม่ขัดแย้งต่อข้อเท็จจริงอย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งจะทำให้รายงานทางการเงินต่างๆ โดยฝ่ายบริหาร รายงานความรับผิดชอบทางการเงินของคณะกรรมการบริษัท และรายงานของผู้สอบบัญชีที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และสอดคล้องกัน



เอ็กโกไม่เคยมีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขทางการเงินโดย ก.ล.ต. และได้เปิดเผยทางการเงินประจำปีและรายได้ไตรมาสต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนก่อนระยะเวลาครบกำหนด

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

### 5.1 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

#### หน้าที่คณะกรรมการบริษัท

กรรมการทุกคนเข้าใจในหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการทำธุรกิจของบริษัท และได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบและระมัดระวัง โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน และได้แสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ และอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท อีกทั้งกรรมการเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารวางแผนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจทั้งระยะสั้น และระยะยาว รวมถึงการติดตามให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ ดังนี้

- กำหนดนโยบายด้านความเสี่ยง แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนอนุมัติรายการลงทุนที่สำคัญ การเข้าครอบงำ และการขายกิจการ
- คัดเลือก กำหนดค่าตอบแทน เฝ้าสังเกต และ(หากจำเป็น) เปลี่ยนตัวผู้บริหารคนสำคัญและสอดส่องดูแลการสืบทอดงานของผู้บริหารระดับสูง
- สอบทานคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง และดูให้แน่ใจว่าคณะกรรมการบริษัทมีกระบวนการสรรหากรรมการอย่างเป็นทางการ และโปร่งใส
- เฝ้าสังเกตและแก้ปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นของฝ่ายบริหาร กรรมการ และผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบที่เป็นอิสระ และมีระบบการควบคุม การเฝ้าสังเกตความเสี่ยง การควบคุมทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย
- เฝ้าสังเกตประสิทธิภาพของวิธีการกำกับดูแลที่ดำเนินการอยู่ และดำเนินการเปลี่ยนแปลงเมื่อจำเป็น
- สอดส่องดูแลกระบวนการเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสาร
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี รวมทั้งแถลงภาระหน้าที่และการกำกับดูแลกิจการในรายงานประจำปี

เอ็กโก มีคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสิ้น 4 คณะ เพื่อแบ่งความรับผิดชอบ ตามความรู้ ความเชี่ยวชาญ เพื่อกลั่นกรองรายละเอียดของงานได้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น คณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการลงทุน
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

#### การสรรหา การแต่งตั้ง และการพ้นจากตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าองค์ประกอบของคณะกรรมการมีส่วนสำคัญที่จะช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งมีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ซึ่งมีส่วนให้การดำเนินงานของบริษัทสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และบรรลุเป้าหมาย กรรมการมีความเป็นอิสระ และสามารถอุทิศเวลาให้กับบริษัทได้ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการเอ็กโกไว้ดังนี้

## 1. คุณสมบัติทั่วไป

- 1.1 กรรมการต้องมีอายุไม่เกิน 72 ปี
- 1.2 ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 3 แห่ง
- 1.3 มีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับบริษัท
- 1.4 แสดงถึงควมมีมาตรฐานเรื่องความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ และมีวุฒิภาวะ
- 1.5 มีความเป็นอิสระที่สามารถให้ความเห็นและข้อเสนอแนะโดยปราศจากอิทธิพล และการแทรกแซงจากผู้อื่น
- 1.6 สามารถอุทิศเวลาในการกำกับดูแลบริษัทอย่างเต็มที่

## 2. คุณสมบัติเฉพาะ ประกอบด้วยทักษะที่คณะกรรมการบริษัทต้องมีซึ่งเป็นสิ่งจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลกิจการอันจะทำให้บริษัทสามารถเติบโตตามแผนกลยุทธ์ และบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้แก่

- 2.1 ด้านธุรกิจไฟฟ้า พลังงาน และวิศวกรรม
- 2.2 ด้านบัญชี การเงิน เศรษฐศาสตร์ และการบริหารธุรกิจ
- 2.3 ด้านกฎหมาย และรัฐศาสตร์
- 2.4 ด้านการวางกลยุทธ์และแผนธุรกิจ
- 2.5 ด้านการกำกับดูแลกิจการ การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง
- 2.6 ด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล
- 2.7 ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

โดยมีกระบวนการสรรหากรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. การสรรหากรรมการจะพิจารณาจากรายชื่อที่ผู้ถือหุ้นเสนอ ตามที่บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อกรรมการ รายชื่อคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบัน การสรรหาโดยที่ปรึกษากายนอกและจากทำเนียบกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) จะเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและสัดส่วนทักษะกรรมการ (Skills Matrix) ตามที่บริษัทต้องการหรือยังขาดแคลน เพื่อเป็นการสนับสนุน กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และสร้างความท้าทายให้บริษัทไปสู่ความความสำเร็จ นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหา ยังพิจารณาปัจจัยความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ เพศ อายุ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ที่จำเป็น
3. ในการเลือกกรรมการที่ครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการในระหว่างการดำรงตำแหน่งและผลการประเมินของกรรมการ
4. คณะกรรมการสรรหา จะนำเสนอรายชื่อผู้ที่เหมาะสมในการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัททุกรายไม่ว่าจะเป็นกรรมการที่เป็นผู้แทนของผู้ถือหุ้น หรือกรรมการอิสระ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ และเพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ในกรณีที่กรรมการครบวาระการดำรงตำแหน่ง

โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีการทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากถึงคราวต้องออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการแทนในวาระการประชุมครั้งถัดไปด้วยคะแนนเสียงสามในสี่ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะออกจากตำแหน่งในอัตราหนึ่งในสาม หากจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสามที่สุด และหากกรรมการคนใดจะลาออกจากบริษัท ให้ยื่นหนังสือลาออก โดยการลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ไปลาออกไปถึงบริษัท

ในการลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสี่ในห้าของจำนวนหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

### การกำหนดวาระและอายุกรรมการ

เอ็กโกได้ถือปฏิบัติตาม พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เอ็กโกได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 2 วาระ หรือไม่เกิน 6 ปี เพื่อให้กรรมการอิสระเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้น ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดี โดยให้เริ่มมีผลตั้งแต่วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เป็นต้นไป สำหรับอายุกรรมการนั้น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า ควรกำหนดอายุสูงสุดไม่เกิน 72 ปี ณ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง โดยหากได้รับการแต่งตั้งแล้ว ให้สามารถดำรงตำแหน่งได้จนครบวาระ

ในปี 2560 ไม่มีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งเกิน 2 วาระ หรือ 6 ปี

### การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทได้แบ่งแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลซึ่งเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและการบริหารงานประจำซึ่งเป็นงานของฝ่ายบริหารอย่างชัดเจนโดยได้จัดทำตารางอำนาจดำเนินการซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อถือเป็นแนวทางปฏิบัติ คณะกรรมการบริษัทจะไม่เข้าไปก้าวก่ายงานประจำหรือธุรกิจประจำที่ฝ่ายบริหารโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้รับผิดชอบ

### นโยบายและวิธีปฏิบัติในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดเป็นนโยบายในการจำกัดจำนวนบริษัทที่กรรมการและผู้บริหารจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 แห่ง และกรรมการที่เป็นผู้บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 2 แห่ง ปัจจุบันไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเกินหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

### ภาวะผู้นำสู่แผนกลยุทธ์

คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ รวมทั้งเป้าหมายและแผนธุรกิจ ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว โดยได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์และแผนธุรกิจเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้เข้าร่วมสัมมนาแผนกลยุทธ์ของบริษัทร่วมกัน เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2560 โดยฝ่ายบริหารได้รวบรวมแนวคิดและข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อจัดทำแผนกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้น และระยะยาวให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ ความท้าทายทางธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมทั้งให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ซึ่งแผนกลยุทธ์ได้ผนวกรวมแนวคิดเรื่องการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน อันประกอบด้วย กลยุทธ์และแผนปฏิบัติการด้านธุรกิจ ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะเติบโตอย่างยั่งยืนและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ในขณะเดียวกัน บริษัทได้ตั้งเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทพลังงานในระดับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก พร้อมรักษาอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) อย่างน้อยร้อยละ 10 โดยขับเคลื่อนธุรกิจด้วยกลยุทธ์สำคัญ 3 ด้าน ได้แก่

### 1. กลยุทธ์ด้านธุรกิจ

- 1.1 การลงทุน แสวงหาโอกาสในการซื้อสินทรัพย์ที่เดินเครื่องแล้วทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก เพื่อให้รับรู้รายได้ทันที
- 1.2 การบริหารจัดการทางการเงิน การรักษาสภาพคล่องให้เพียงพอ การลดความเสี่ยงทางการเงิน
- 1.3 การบริหารสินทรัพย์ การบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้แล้วเสร็จตามกำหนดและงบประมาณที่วางไว้
- 1.4 การบริหารองค์กร การพัฒนาบุคลากร เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ

### 2. กลยุทธ์ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมงานพัฒนาชุมชน และใช้ทรัพยากรในการผลิตไฟฟ้าอย่างคุ้มค่า

### 3. กลยุทธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 3.1 ยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล โดยยึด ASEAN CG Scorecard และมุ่งพัฒนา Corporate Governance ในกลุ่มบริษัท
- 3.2 มุ่งพัฒนา และส่งเสริมแนวปฏิบัติด้าน CG ในกลุ่มบริษัท

สำหรับเป้าหมายระยะยาว บริษัทจะพัฒนาโครงการ Greenfield เพื่อสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน ขยายธุรกิจ在不同ประเทศมากขึ้น โดยเฉพาะประเทศที่บริษัทมีฐานทางธุรกิจอยู่แล้ว ได้แก่ ฟิลิปปินส์ สปป.ลาว อินโดนีเซีย และออสเตรเลีย และพิจารณาโอกาสการลงทุนในกลุ่มประเทศอาเซียนอื่น เช่น เมียนมา เวียดนาม และอินเดีย รวมถึงยังตั้งเป้าที่จะพัฒนาและลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้น เป็นร้อยละ 30 ของโรงไฟฟ้าทั้งหมดในกลุ่มเอ็กโก ในอีก 10 ปีข้างหน้า หรือประมาณปี 2569 นอกจากนี้ บริษัทมีกลยุทธ์ที่จะขยายการลงทุนไปยังธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) และการใช้พื้นที่โรงไฟฟ้าระยองให้เกิดประโยชน์ เช่น การพัฒนาพื้นที่โรงไฟฟ้าระยอง เป็นนิคมอุตสาหกรรม อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการองค์กรให้แข็งแกร่ง โดยเฉพาะการพัฒนาศักยภาพและความสามารถของบุคลากรให้มีทักษะและความเชี่ยวชาญที่รองรับการเติบโตทางธุรกิจ เพื่อรองรับการก้าวสู่การเป็นบริษัทพลังงานในระดับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

หลังจากคณะกรรมการบริษัทอนุมัติแผนกลยุทธ์แล้ว ฝ่ายบริหารได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณและอัตรากำลังพนักงานให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ดังกล่าว และนำกลับมาเสนอให้คณะกรรมการเพื่ออนุมัติปฏิบัติการ งบประมาณ และอัตรากำลังประจำปี อีกทั้ง ฝ่ายบริหารได้รายงานความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการประจำปี ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดดัชนีวัดความสำเร็จขององค์กร (Corporate KPI) ทุกปี และให้มีการติดตามและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกหกเดือน คณะกรรมการบริษัทยังติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้มีการสื่อสารแผนกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทให้กับพนักงานทุกคนได้ทราบในวัน “กรรมการผู้จัดการใหญ่พบปะพนักงาน” (Communication Day) เพื่อให้รับรู้ถึงแผนการดำเนินงานของบริษัท และสิ่งที่แต่ละสายงานต้องรับผิดชอบและนำไปปฏิบัติเพื่อความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้

### การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

เอ็กโกกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทผ่านความรับผิดชอบของหน่วยงาน 2 ฝ่าย ได้แก่ (1) ส่วนงานกำกับดูแลซึ่งสังกัดฝ่ายเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานของเอ็กโกและคณะกรรมการบริษัท ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ และประกาศของ ตลท. และ (2) ฝ่ายกฎหมาย ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

## ระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจในการดำเนินการของผู้บริหารและพนักงานเป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจน มีการแบ่งแยกอำนาจอย่างเหมาะสมเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการตรวจสอบระหว่างกัน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เป็นไปเพื่อประโยชน์อย่างแท้จริง รวมทั้งจัดให้มีระบบรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและทันเวลา นอกจากนี้ เอ็กโกมีฝ่ายตรวจสอบภายในโดยมีนายณัฐนนท์ มีสุขสบาย เป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน และทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทตรวจสอบเพื่อตรวจสอบงานของเอ็กโกและบริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งให้คำปรึกษากับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อลดจุดอ่อนในการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ และเป็นการเสริมสร้างแนวทางการตรวจสอบในเชิงป้องกัน โดยให้รายงานผลการปฏิบัติงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน พิจารณาการแต่งตั้ง ถอดถอน และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจในความเป็นอิสระของการปฏิบัติงาน และการรายงานผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังสนับสนุนการพัฒนาความรู้ของผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง มีการจัดสัมมนาภายในและภายนอก เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ รวมทั้งแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับสายงานวิชาชีพตรวจสอบภายในกับบริษัทในเครือของ กฟผ. ทั้งนี้ เอ็กโกสนับสนุนให้พนักงานในฝ่ายตรวจสอบภายในทุกคนได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย ซึ่งจัดโดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย สนับสนุนให้พนักงานได้มีคุณสมบัติ ได้แก่ Certified Internal Auditor (“CIA”) และ Certified Professional Internal Audit of Thailand (“CPIAT”) อีกทั้งฝ่ายตรวจสอบภายในยังเข้าร่วมอบรมและสัมมนา หลักสูตร ดังนี้

1. Consulting Activities, Skills, Attitudes จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2. สัมมนาใหญ่ประจำปี 2560 หัวข้อ Unmasking Risk Management Strategy for SMEs Sustainability in Thailand 4.0 Revolution จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
3. Audit Report Writing จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
4. COSO 2017 จัดโดย คณะพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
5. สิทธิประโยชน์ทางภาษีอากรที่สำคัญในปี 2560 จัดโดย สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
6. CG camp ครั้งที่ 1 และ 2 จัดโดย ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ร่วมกับ ฝ่ายเลขานุการบริษัท
7. Team Excellence for VP จัดโดย ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

## การแต่งตั้งและพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งและถอดถอนบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยคณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่าที่ผ่านมาผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด (“PwC”) มีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ มีความเป็นอิสระและเป็นกลาง มีประสบการณ์ในงานตรวจสอบบัญชีธุรกิจพลังงาน มีความต่อเนื่องในการตรวจสอบบัญชีและทราบข้อมูลของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี นอกจากนี้มีการให้บริการที่ดี สามารถให้คำปรึกษาแนะนำที่มีประโยชน์ มีผลงานด้านการตรวจสอบที่มีคุณภาพน่าพอใจ และส่งมอบงานได้รวดเร็วตรงเวลา รวมทั้ง PwC เป็นบริษัทที่ให้บริการสอบบัญชีที่มีชื่อเสียงมีมาตรฐานการตรวจสอบในระดับสากล เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง และมีเครือข่ายการตรวจสอบบัญชีในประเทศที่เอ็กโกไปลงทุน จึงสมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มเอ็กโกประจำปี 2560 โดยกำหนดค่าธรรมเนียมสอบบัญชีประจำปีเป็นจำนวนเงิน 3,344,500 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นในงานสอบบัญชีในประเทศไทยตามที่เกิดขึ้นจริงไม่เกิน 175,000 บาท สำหรับค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปสอบทานในต่างประเทศที่บริษัทมีการลงทุน บริษัทเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงตามความเหมาะสม โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ที่ประชุมได้อนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและ

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชีตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 13/2560 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2560 อนุมัติการขยายขอบเขตงานจ้างผู้สอบบัญชีสำหรับงานสอบทานและตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2560 ของโครงการใหม่ที่เกิดขึ้นในระหว่างปีจำนวนสองโครงการ โดยกำหนดค่าธรรมเนียมสอบบัญชีเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 524,000 บาท และบริษัทเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปสอบทานและตรวจสอบในต่างประเทศที่เกิดขึ้นจริงตามความเหมาะสม ทั้งนี้ เป็นการดำเนินการตามที่มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นซึ่งได้มอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติค่าสอบทานและตรวจสอบงบการเงินของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้าที่เกิดขึ้นใหม่ในระหว่างปี

### การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทบทวนกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก ภายใต้เป้าหมายขององค์กร คือ ผลตอบแทน การเจริญเติบโต และความเป็นเลิศขององค์กร พร้อมทั้งให้นำเสนอรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยง ประเด็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นประจำทุกไตรมาสและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ แผนงาน และวิธีการบริหารจัดการได้อย่างทันทั่วทั้งที่ เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงต่อการกำกับดูแลกิจการในกลุ่มเอ็กโก จึงเห็นชอบให้จัดโครงสร้างองค์กรใหม่ในปี 2560 โดยแยกงานบริหารและประเมินความเสี่ยงออกจากฝ่ายแผนงาน และจัดตั้งเป็นหน่วยงานใหม่ คือ ฝ่ายประเมินความเสี่ยง เพื่อติดตามผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางการดำเนินงานของกลุ่มเอ็กโก รวมถึงการประเมินความเสี่ยง และการรายงานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะ ฝ่ายประเมินความเสี่ยงรายงานต่อผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-บริหารสินทรัพย์ ภายใต้การกำกับดูแลของรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์

กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- ให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้บริหารของกลุ่มเอ็กโกโดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน เพื่อทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโกและติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย ติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ รวมทั้งให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในแต่ละโรงไฟฟ้า เพื่อดูแลการบริหารความเสี่ยงของโรงไฟฟ้าแต่ละแห่งให้สอดคล้องกับนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก รวมทั้งสภาวะการณ์การดำเนินธุรกิจของแต่ละโรงไฟฟ้า
- ให้งานบริหารความเสี่ยงอยู่ในความรับผิดชอบของฝ่ายประเมินความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่างานบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับสภาวะการณ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกในปัจจุบัน พร้อมทั้งทำงานร่วมกับเจ้าของความเสี่ยงและฝ่ายตรวจสอบภายใน ในการบริหารความเสี่ยง และนำเสนอรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส
- ให้มีการบริหารความเสี่ยงในกระบวนการทำงาน โดยมีการประเมินความเสี่ยงจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบ มีมาตรการจัดการความเสี่ยง รวมถึงแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น และปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรโดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน

ทั้งนี้ กลุ่มเอ็กโกได้ประกาศใช้นโยบายการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานมาตั้งแต่ปี 2544 เป็นต้นมา และได้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ ซึ่งในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่านโยบายดังกล่าวยังคงมีความเหมาะสม อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 12/2560 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2560 ได้กำหนดปรัชญาการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโกเพื่อนำไปประยุกต์ใช้งานทั่วทั้งองค์กร และเพื่อสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรตามแนวทางของ COSO Enterprise Risk Management Integrated Framework นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดให้



การประเมินความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบหนึ่งในการประเมินตนเองเรื่องการควบคุมภายใน ซึ่งผลการประเมินในปี 2560 พบว่า บริษัทในกลุ่มเอ็กโกได้นำระบบการบริหารความเสี่ยงไปใช้งานอย่างเหมาะสม โดยมีรายละเอียดเปิดเผยในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะให้มีการขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ของเอ็กโก โดยได้กำหนดเป็นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยึดเป็นแนวทางปฏิบัติสรุปได้ ดังนี้

- กรรมการหรือพนักงานที่ประสงค์จะเป็นกรรมการหรือที่ปรึกษาในบริษัท องค์กรอื่น จะต้องไม่ขัดต่อประโยชน์และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรง รวมทั้งต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- กรรมการต้องแจ้งความขัดแย้งแห่งผลประโยชน์อย่างละเอียด (ถ้ามี) ให้คณะกรรมการบริษัททราบ และจะไม่ร่วมพิจารณาให้ความเห็น หรือลงคะแนนเสียงในระเบียบวาระดังกล่าว หรือจะไม่เข้าร่วมประชุมในระเบียบวาระดังกล่าวเลย หรือขอไม่รับเอกสารการประชุมที่เกี่ยวข้อง หรือลาออกจากตำแหน่งกรรมการ
- กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามที่กฎหมายกำหนด และให้เลขานุการบริษัทแจ้งผลการรายงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้บริษัททราบ เพื่อเป็นข้อมูลให้เลขานุการบริษัทใช้ในการติดตามให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยเลขานุการบริษัทได้ส่งสำเนาให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย
- พนักงานต้องไม่กู้ยืมเงินจากลูกค้าของบริษัท บุคคลหรือนิติบุคคลที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัท ยกเว้นสถาบันการเงิน เนื่องจากอาจมีอิทธิพลต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนบริษัท
- กำหนดขั้นตอนการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่ชัดเจน ตามประกาศของ ก.ล.ต. และประกาศของ ตลาด. อย่างเคร่งครัด โดยฝ่ายเลขานุการบริษัททำหน้าที่สอบทานประเภทของรายการและอำนาจอนุมัติแต่ละประเภทและเสนอรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ

นอกจากนี้ เอ็กโกยังกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาข้อมูลและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งจะพิจารณาโดยการเปรียบเทียบความเหมาะสมของรายการ เทียบกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกอื่น และนำเสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นพิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่ ตลาด. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างครบถ้วน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมั่นใจได้ว่าการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกในรูปแบบบริษัทโฮลดิ้ง เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมายและผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสม แก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดระเบียบการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางในการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มเอ็กโก โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. กำกับดูแลบริษัทในกลุ่มเอ็กโก โดยผ่านตัวแทนเอ็กโกในฐานะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้ การแต่งตั้งผู้แทน เพื่อปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้แทนและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. กำหนดหน้าที่ของผู้แทนเอ็กโก ดังนี้
  - 2.1 ดูแลให้มีการจัดทำระเบียบการบริหารงานภายในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม เพื่อกำกับให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างรัดกุมและมีประสิทธิภาพ



2.2 เมื่อมีเหตุการณ์สำคัญให้นำเสนอคณะกรรมการเอ็กโกพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบก่อน เว้นแต่ในกรณีเร่งด่วน ให้เสนอคณะกรรมการบริหารในโอกาสแรก

2.3 นำเสนอเรื่องดังต่อไปนี้ให้คณะกรรมการเอ็กโกเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนดำเนินการ

- การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ
- การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ
- การจัดทำ แก้ไข หรือเปลี่ยนแปลง ระเบียบต่างๆ ที่สำคัญ
- การเพิ่มทุน หรือลดทุน
- การดำเนินกิจการที่มีการลงทุนใหม่
- การดำเนินกิจการที่จะมีผลกระทบ หรือเป็นการแข่งขันกับเอ็กโก หรือบริษัทในกลุ่ม
- การขยายขอบเขตของการดำเนินธุรกิจนอกเหนือธุรกิจหลัก

2.4 กำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการดำเนินงานและเหตุการณ์สำคัญของบริษัทในกลุ่มเป็นระยะเป็นวาระเพื่อทราบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

## 5.2 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติตามความรับผิดชอบต่อนักที่มีต่อผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณานโยบายธุรกิจที่สำคัญ ปฏิทินการทำงานของบริษัท และกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน ยกเว้นมีเหตุอันควร สามารถเรียกประชุมได้เป็นกรณีพิเศษ หรือมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยพิจารณากลับกรอง หรืออนุมัติการดำเนินการได้ภายในขอบเขตที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งกำหนดการรายงานผลการดำเนินงานเป็นระยะเป็นวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานของบริษัทและสามารถให้ข้อเสนอแนะในกรณีที่ผลการปฏิบัติไม่เป็นไปตามแผนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวันประชุม และระเบียบวาระการประชุมประจำปี และเพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้ง ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ร่วมกันพิจารณาเลือกระเบียบวาระการประชุมกรรมการ โดยกรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่การประชุมต่อประธานกรรมการ รวมทั้งอภิปรายให้ความเห็นได้อย่างอิสระในการประชุม โดยกรรมการจะได้รับหนังสือเชิญประชุมไม่น้อยกว่า 5 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่กรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งได้รับเอกสารซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เพียงพอ เพื่อประกอบการพิจารณาล่วงหน้าในเวลาอันเหมาะสมเพื่อให้เวลาในการศึกษาข้อมูล การจัดระเบียบวาระประชุมจะเรียงตามลำดับความสำคัญ คือ เรื่องสืบเนื่อง เรื่องพิจารณา และเรื่องเพื่อทราบ เพื่อให้กรรมการใช้เวลาในการประชุมให้เกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุม จะต้องมีการประชุมอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่กรรมการคนใดคนหนึ่งมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเรื่องที่จะพิจารณา กรรมการนั้นๆ จะไม่ได้รับเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงไม่เข้าร่วมอภิปรายและไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องดังกล่าว

ประธานกรรมการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอสำหรับฝ่ายบริหารที่จะเสนอเรื่องและสำหรับคณะกรรมการบริษัทที่จะอภิปรายประเด็นที่สำคัญอย่างรอบคอบ มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยเมื่อเสร็จสิ้นการประชุม เลขานุการคณะกรรมการจะจัดทำมติคณะกรรมการเพื่อนำส่งคณะกรรมการภายใน 3 วัน เพื่อพิจารณาและยืนยันมติตามที่ประชุมและจึงนำเสนอร่างรายงานการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทภายใน 14 วัน หลังวันที่ประชุมเพื่อตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนก่อนทำการรับรองในที่ประชุมครั้งต่อไป ทั้งนี้ รายงานการประชุมที่ได้รับการรับรองแล้วจะมีการจัดเก็บเป็นเอกสารความลับของบริษัทที่ฝ่ายเลขานุการบริษัททั้งในรูปแบบเอกสารและรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่างๆ อย่างเป็นระบบ เพื่อง่ายต่อการสืบค้น

อ้างอิง กรรมการทุกคนถือเป็นหน้าที่ที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งยกเว้นมีเหตุจำเป็น โดยในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทได้จัดประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง 30 นาที และมีอัตราการเข้าร่วมประชุมของกรรมการคิดเป็นประมาณร้อยละ 95.39

เนื่องจากเอ็กโกมีกรรมการซึ่งไม่มีถิ่นพำนักในประเทศไทย เพื่อให้เอ็กโกสามารถได้รับประโยชน์จากการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะของกรรมการดังกล่าว เอ็กโกจึงกำหนดให้กรรมการเหล่านั้นสามารถเข้าร่วมประชุมโดยวิธีการโทรศัพท์ทางไกล โดยไม่นับเป็นองค์ประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียงในการประชุม ทั้งนี้ ในปี 2560 ไม่มีการประชุมโดยโทรศัพท์ทางไกล

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เชิญผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง รวมทั้งผู้บริหารอื่นเข้าร่วมประชุมในระเบียบวาระการประชุมที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรง ซึ่งทำให้คณะกรรมการบริษัทได้มีโอกาสรู้จักผู้บริหาร สำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งด้วย นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทสามารถขอสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมายภายใต้นโยบายที่ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยสามารถดำเนินการจ้างที่ปรึกษาอิสระ เพื่อประโยชน์ในการบริหารกิจการ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท และเพื่อเปิดโอกาสให้คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมหารือ และแสดงความคิดเห็นในประเด็นอื่นๆ อันเป็นอีกหนึ่งแนวทางเพื่อพัฒนาประโยชน์ให้กับองค์กร จึงจัดให้มีการประชุมโดยไม่มีการรวมตัวของผู้บริหารเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยปี 2560 คณะกรรมการบริษัทได้ประชุมกันเองโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมจำนวน 1 ครั้งในวันที่ 18 สิงหาคม 2560 ซึ่งที่ประชุมได้หารือและเห็นชอบถึงหลักการและแนวปฏิบัติในการแต่งตั้ง และปรับเปลี่ยนตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของเอ็กโก แผนการสืบทอดตำแหน่งเพื่อทดแทนผู้บริหารระดับสูงซึ่งจะเกษียณอายุในอนาคตข้างหน้า โดยประธานคณะกรรมการได้ถ่ายทอดแนวทางดังกล่าวให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบเพื่อนำไปกำหนดแผนกลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานต่อไป

### 5.3 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาในช่วงปีที่ผ่านมา เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบการใช้แบบประเมินผลคณะกรรมการซึ่งผ่านการสอบทานโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทั้งนี้ ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบแบบประเมินผลสำหรับคณะกรรมการทั้งคณะโดยให้ความสำคัญกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยแบบประเมิน ครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัททุกด้านและสอดคล้องกับลักษณะและสภาพแวดล้อม รวมถึงการมีจริยธรรม จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัท ซึ่งแบบประเมินแบ่งเป็น 3 แบบ ได้แก่ แบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ แบบประเมินคณะกรรมการชุดย่อย และแบบประเมินกรรมการรายบุคคล ทั้งนี้เกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ แบบประเมินของกรรมการจะส่งกลับมายังฝ่ายเลขานุการบริษัทเพื่อประมวลภาพรวมและสรุปผลคะแนน โดยมีเกณฑ์ในการให้คะแนนแต่ละระดับดังนี้



ซึ่งผลคะแนนและข้อคิดเห็นของกรรมการในแต่ละหมวดจะนำไปใช้เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี

### การประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ

แบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะแบ่งการประเมินเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท อาทิ จำนวนกรรมการทั้งหมด ความเพียงพอของความรู้และประสบการณ์ ความเหมาะสมของกรรมการอิสระ ความเหมาะสมของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร คุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท อาทิ การให้ความสำคัญต่อการพิจารณากลยุทธ์แผนงานการดำเนินธุรกิจ รายการที่เกี่ยวข้อง ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทบทวนนโยบาย การกำกับดูแลกิจการและการนำไปปฏิบัติ รวมถึงจรรยาบรรณทางธุรกิจ การประเมินผลและคำตอบแทน (3) การประชุมคณะกรรมการบริษัท อาทิ การกำหนดวาระการประชุม ความพร้อมของเอกสารประกอบการประชุม (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ อาทิ การเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ การมีส่วนร่วมของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร รวมถึงแผนสืบทอดตำแหน่งของฝ่ายบริหาร ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ว่า คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของบริษัท มีส่วนสำคัญในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ และแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี โครงสร้างและองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทมีความเหมาะสม การจัดประชุมคณะกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.58 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม

### การประเมินคณะกรรมการชุดย่อย

การประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม การประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเป็นการประเมินโดยตนเอง ซึ่งแบบประเมินผลที่จัดทำขึ้นสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทแต่ละชุด ซึ่งครอบคลุม 3 หัวข้อ ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท (2) การปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริษัท (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ว่า คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม มีองค์ประกอบที่เหมาะสม และปฏิบัติหน้าที่ได้ครบถ้วนตามกฎบัตรที่บริษัทกำหนด โดยมีคะแนนเฉลี่ย ดังนี้

- คณะกรรมการลงทุน ร้อยละ 99.07
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ร้อยละ 99.28
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม ร้อยละ 95.88

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้จัดทำเป็นประจำทุกปี คณะกรรมการตรวจสอบใช้วิธีการประเมินตนเองทั้งคณะ โดยใช้แบบประเมินตามคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบของ ก.ล.ต. ซึ่งแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ 1) การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ และ 2) การปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการตรวจสอบ จากผลการประเมินในปี 2560 สรุปได้ว่า องค์ประกอบ คุณสมบัติ และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในเกณฑ์ที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แนวทางปฏิบัติที่ดีของสากล และครบถ้วนสอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประเมินตนเองประจำปี 2560 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในการประชุมครั้งที่ 1/2561 วันที่ 19 มกราคม 2561

### การประเมินกรรมการรายบุคคล

การประเมินรายบุคคล ครอบคลุม 3 ข้อ ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท ความรู้ ประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ตามที่กฎหมาย และกฎบัตรกำหนด รวมถึงการพัฒนาหน้าที่ของตนเอง (3) การประชุมคณะกรรมการบริษัท ความเตรียมพร้อมของข้อมูล และระหว่างการประชุม โดยมีผลคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.51 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม จึงสามารถสรุปผลได้ว่า กรรมการมีคุณสมบัติ และได้ปฏิบัติภาระหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างดียอดเยี่ยมเหมาะสมตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ส่งผลให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

## การนำผลการประเมินมาใช้พัฒนาคณะกรรมการบริษัท

จากผลการประเมิน คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าการกำกับดูแลกิจการเป็นเรื่องสำคัญต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสีย และสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัททูลติสเวลามากขึ้นให้กับ การทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการและปรับปรุงหลักการและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลของเอ็กโก เพื่อให้สอดคล้องกับ กฎเกณฑ์ ระเบียบ ของหน่วยงานกำกับและเกณฑ์ในการประเมินด้านการกำกับดูแลทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อยกระดับ มาตรฐานการกำกับดูแลของกลุ่มเอ็กโกให้เทียบเท่าระดับสากล และสามารถแข่งขันได้ในระดับอาเซียน ดังได้กำหนดไว้ในแผนกลยุทธ์ องค์การ

### 5.4 การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมดเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นการประเมินพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท การดำเนินการตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท และ ความสามารถในการระดับบุคคล โดยมีปัจจัยในการพิจารณาประกอบด้วย

- ตัววัดเชิงคุณภาพ ได้แก่ ความเป็นผู้นำ ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัท การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การบริหารทรัพยากรมนุษย์ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- ความสำเร็จขององค์กรพิจารณาจากดัชนีวัดความสำเร็จขององค์กร (Key Performance Indicator: KPI) ซึ่งประกอบด้วย ตัวชี้วัดผลสำเร็จของการปฏิบัติในแต่ละปี และตัวชี้วัดผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดในแผนระยะยาว
- ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปี

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้ให้ความเห็นชอบผลประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากความสำเร็จเทียบกับเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารแต่ละคน

### 5.5 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

เอ็กโกกำหนดคำตอบแทนกรรมการโดยพิจารณาหลักเกณฑ์การกำหนดคำตอบแทน จากผลประกอบการของบริษัท ระดับ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย การเปรียบเทียบกับธุรกิจประเภทและขนาดเดียวกันในอัตราที่เหมาะสม โดยกำหนดองค์ประกอบ เป็น 3 ส่วน คือ คำตอบแทนประจำ ค่าเบี้ยประชุม และโบนัสซึ่งเป็นคำตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กับกรรมการปีละครั้งตามมูลค่าที่สร้าง ให้กับผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการในเบื้องต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยบริษัทมีนโยบายเปิดเผย คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลเพื่อความโปร่งใส ทั้งนี้ กรรมการซึ่งได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ ชด้อยจะได้รับการคำตอบแทนจากการเป็นกรรมการชด้อยด้วย เพื่อให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น สำหรับผู้บริหาร ที่ทำหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อย จะไม่ได้รับคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด เป็นผู้กำหนดคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และให้ ความเห็นชอบโครงสร้างคำตอบแทนของบริษัท โดยเอ็กโกได้สำรวจคำตอบแทนผู้บริหารเป็นระยะ เพื่อให้บริษัทสามารถแข่งขันได้กับ ตลาดและเพียงพอที่จะดำรงรักษาและจูงใจผู้บริหารที่มีคุณภาพ

คำตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประกอบด้วยคำตอบแทนรายเดือน และโบนัส ปัจจัยในการพิจารณาคำตอบแทนรายเดือน จะคำนึงถึงคำตอบแทนของผู้บริหารในอุตสาหกรรมเดียวกัน และการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ส่วนโบนัสของกรรมการ ผู้จัดการใหญ่จะพิจารณาจากผลสำเร็จของดัชนีวัดความสำเร็จ ซึ่งประกอบด้วยตัวชี้วัดผลสำเร็จของการปฏิบัติในแต่ละปี และตัวชี้วัด ผลสำเร็จตามเป้าหมายระยะยาวที่กำหนดในแผนกลยุทธ์ เพื่อสร้างการเติบโตในอนาคต เป็นผลให้คำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของเอ็กโก และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ภายใต้หัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

## 5.6 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร เพื่อส่งเสริมการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนี้

**การปฐมนิเทศ :** คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ ซึ่งบรรยายโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมุ่งเน้นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน จรรยาบรรณกรรมการ ลักษณะการประกอบธุรกิจ ธุรกิจในกลุ่มเอ็กโก โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โครงสร้างองค์กรและผู้บริหารระดับสูงและได้มอบคู่มือกรรมการไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และได้พบปะกับผู้บริหารเพื่อให้กรรมการสามารถสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการทำธุรกิจของบริษัท รวมทั้งสนับสนุนให้กรรมการใหม่ได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องของ IOD

**การพัฒนากรรมการ :** คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะพัฒนาความรู้ความสามารถให้กับกรรมการอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2560 กรรมการได้เข้าร่วมอบรมและสัมมนา ซึ่งเป็นหลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) โดย IOD เพื่อให้กรรมการเข้าใจถึงบทบาท หน้าที่ของกรรมการอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และรับทราบประเด็นความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงบทบาทของกรรมการในการประเมินและวางแผนลดความเสี่ยง โดยมีกรรมการเข้าร่วม 1 ท่าน
- หลักสูตร Risk Management: Issues for Boards โดย IOD เพื่อให้กรรมการเข้าใจถึงความสำคัญของโครงสร้างการบริหาร ความเสี่ยงที่คณะกรรมการควรจัดให้มี ได้แก่ กลยุทธ์ความเสี่ยง, โครงสร้างความเสี่ยง และหลักการความเสี่ยง และสามารถนำมาพิจารณาปรับใช้กับธุรกิจและองค์กร โดยมีกรรมการสนใจเข้าร่วม 7 ท่าน

### แผนพัฒนาและสืบทอดงานผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีโครงการพัฒนาผู้บริหาร เพื่อเตรียมความพร้อมและพัฒนาศักยภาพให้กับผู้บริหารของบริษัทที่จะดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น ทั้งการพัฒนาความรู้และทักษะที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน การมอบหมายงานที่ท้าทาย เป็นต้น อีกทั้งได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนโยบายการสืบทอดตำแหน่ง ในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือการเกษียณอายุของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีกระบวนการสรรหาที่ชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ จริยธรรม และความเป็นผู้นำ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้เสนอชื่อผู้มีความเหมาะสมสำหรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นผู้สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ เพื่อดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท ตามคุณสมบัติที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้สอบทาน โดยการแต่งตั้งผู้บริหารจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัทว่าด้วย ข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล พ.ศ. 2553 และมติคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้อนุมัติการแต่งตั้งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้ง ผู้บริหารของบริษัทย่อย/บริษัทร่วมทุนที่บริษัทมีอำนาจแต่งตั้ง ซึ่งมีระดับเทียบเท่าผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของเอ็กโกขึ้นไป
- กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้อนุมัติการแต่งตั้งพนักงานในระดับผู้จัดการฝ่ายและผู้จัดการส่วน
- คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และการแต่งตั้งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

สำหรับปี 2560 บริษัทได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาและสืบทอดงานผู้บริหาร ในระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นสู่ตำแหน่งระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามสายงานต่างๆ ซึ่งได้เกษียณอายุในปี 2560 และในระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นสู่ตำแหน่งระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ รายละเอียดดังที่ปรากฏตามหัวข้อ การดูแลพนักงาน

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือเอ็กโก ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีประสบการณ์ด้านกฎหมาย บัญชีการเงิน การบริหาร รวมทั้งความรู้ในธุรกิจพลังงาน ดังนี้

1. นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายอัษฎา ชันธิวิทย์ เป็นกรรมการตรวจสอบ
3. นายไพศาล มหาพัฒนามรรณ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2558 และได้รายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นวาระประจำ

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม รวม 15 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทุกคนเข้าร่วมการประชุมครบทั้ง 15 ครั้ง

โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงาน และมีความเห็นดังนี้

1. เอ็กโกจัดให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้
2. เอ็กโกมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ
3. การปฏิบัติของเอ็กโกเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. ผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ที่มีความเหมาะสม มีความเชี่ยวชาญ และเป็นอิสระ
5. มีการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้อง ครบถ้วน
6. การปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าองค์ประกอบ คุณสมบัติ และการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบยังคงสอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
7. เอ็กโกมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจัดให้มีระบบรับเรื่องการร้องเรียน (Whistleblower) รวมทั้งมีช่องทางติดต่อสื่อสารที่สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้น พนักงาน สามารถติดต่อคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรงในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับข้อร้องเรียน หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงิน หรือระบบการควบคุมภายใน

## การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2560 มีสาระสำคัญโดยสรุปได้ดังนี้

### การสอบทานรายงานทางการเงิน

- พิจารณาสอบทานงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปี 2560 ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร รวมทั้ง สอบถามผู้สอบบัญชีเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของเอ็กโกได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาสอบทานกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis) เพื่อให้มั่นใจว่ามีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปในการนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน



- ประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมประชุมด้วย เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน
- พิจารณาลักษณะงานที่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ที่เป็นการให้บริการอื่น นอกเหนือจากงานสอบบัญชีแก่เอ็กโกและบริษัทย่อย โดยการให้บริการดังกล่าวไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีเสียความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานสอบบัญชี

### การสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2561 คณะกรรมการได้พิจารณาและประเมินระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของฝ่ายบริหารที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบและรับทราบผลการประเมินความเสี่ยงในการประชุมแผนกลยุทธ์ของบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า

1. ระบบการควบคุมภายในของบริษัทเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทจัดให้มีบุคลากรเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในเพื่อติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทเพื่อให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยปราศจากอำนาจ
2. ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทไม่พบจากรายงานว่ามีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจากผู้สอบบัญชีและฝ่ายตรวจสอบภายในแต่อย่างใด

### การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

- พิจารณานุมัติขอบเขตและแผนการตรวจสอบภายในประจำปี
- พิจารณารายงานผลการตรวจสอบ โดยให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- พิจารณางบประมาณ บุคลากร และการพัฒนาบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงานและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

### การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

สอบทานกับฝ่ายบริหารว่าเอ็กโกมีกระบวนการที่จะมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด ตลท. คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของเอ็กโก และรับทราบการรับรองตนเองของพนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำปี 2560 ว่ามีการกำกับดูแลพนักงานให้การปฏิบัติงานในความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

พิจารณาการทำธุรกรรมที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ ตลท. โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติซึ่งไม่เป็นผู้ที่มีส่วนได้เสีย

### การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณานุมัติปรัชญาการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโกเพื่อนำไปประยุกต์ใช้งานทั่วทั้งองค์กร และเพื่อสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ COSO Enterprise Risk Management Integrated Framework คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของเอ็กโกกับฝ่ายบริหาร รวมทั้งให้ฝ่ายบริหารนำเสนอแผนการบริหารความเสี่ยงควบคู่กับการจัดทำแผนกลยุทธ์ของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย



## การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพิจารณาข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องการทุจริตหรือคอร์รัปชัน เช่น การเพิ่มช่องทางให้พนักงานและผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง เพื่อให้สามารถแจ้งข้อมูลต่างๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงินหรือระบบการควบคุมภายในได้โดยตรงที่ email address auditcommittee@egco.com รวมถึงการจัดให้มีระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblower) ตลอดจนมีมาตรการคุ้มครองโดยไม่เปิดเผยผู้แจ้งข้อมูลและถือเป็นความลับ
- พิจารณาและรับทราบหนังสือรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของพนักงานกลุ่มเอ็กโก โดยกระบวนการและเนื้อหาในหนังสือรับรองฯ ช่วยให้ความมั่นใจว่า เอ็กโกมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะประจำปี โดยการตอบคำถามในแบบประเมินตนเองสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ ที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของ ตลท. และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท จากผลการประเมินในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าองค์ประกอบ คุณสมบัติ และการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบยังคงสอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และแนวทางของ ตลท.

## กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและระเบียบของบริษัทว่าด้วยการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและระเบียบของบริษัทว่าด้วยการตรวจสอบภายใน และได้ให้ความเห็นชอบให้ปรับปรุงในการประชุมครั้งที่ 15/2560 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมาย และหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของ ตลท. ของสากล และเหมาะสมกับธุรกิจของเอ็กโก

## การคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท

ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 11/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท กำหนดให้หมุนเวียนผู้สอบบัญชี หากผู้สอบบัญชีรายเดิมปฏิบัติหน้าที่สอบทานหรือตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทมาแล้ว 5 รอบปีบัญชีติดต่อกัน อย่างไรก็ตามก็ดีคณะกรรมการตรวจสอบมีมติในการประชุมครั้งที่ 11/2555 วันที่ 11 กันยายน 2555 เห็นควรให้มีการคัดเลือกผู้สอบบัญชีของกลุ่มเอ็กโก โดยการเปรียบเทียบคุณสมบัติและราคาระหว่างสำนักงานสอบบัญชีชั้นนำทุก 3 ปี ซึ่งเร็วกว่าข้อกำหนดของประกาศฯ ดังกล่าว โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป ในปี 2559 ครบกำหนดการคัดเลือกผู้สอบบัญชีของกลุ่มเอ็กโกตามมติของคณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายบริหารจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดหาเพื่อดำเนินการคัดเลือกผู้สอบบัญชีของกลุ่มเอ็กโกประจำปี 2559 โดยกำหนดเกณฑ์พิจารณาด้านคุณสมบัติและราคา ซึ่งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ได้รับการคัดเลือก เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มเอ็กโกประจำปี 2559

ปี 2561 ซึ่งยังไม่ครบกำหนด 3 ปี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาด้านคุณสมบัติ การปฏิบัติงาน และค่าสอบบัญชีของบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ที่มีนายวิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3977 นายประสิทธิ์ เยื้องศรีกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4174 และนายพงทวิ รัตนโกเศศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7795 เป็นผู้สอบบัญชี แล้วเห็นควรเสนอจ้าง บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ประกอบด้วยผู้สอบบัญชี 3 คนดังกล่าว ที่มีความเป็นอิสระ เชี่ยวชาญในวิชาชีพ มีประสบการณ์ ปฏิบัติงานได้ผลเป็นอย่างดี และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุมัติจาก ก.ล.ต. โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มเอ็กโกในปี 2561 จึงเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

จารุณ เรืองสวัสดิพงศ์

นางจรรวณ เรืองสวัสดิพงศ์

ประธานกรรมการตรวจสอบ


## รายงานคณะกรรมการลงทุน

คณะกรรมการลงทุน ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ นายสมบัติ ศานติจารี เป็นประธานคณะกรรมการลงทุน, นายกรศิษฎ์ ภัคโชตานนท์, นายเคน มัตสึดะ, นายยาสุโอะ โอฮาชิ และนายชินนิตร์ เซาว์นนิริติชัย กรรมการผู้จัดการใหญ่ ภายหลังจากนายยาสุโอะ โอฮาชิ และนายชินนิตร์ เซาว์นนิริติชัยได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งนายชุนอิจิ ทานากะ ให้ดำรงตำแหน่งแทน นายยาสุโอะ โอฮาชิ และ นายจักร์กริช พิบูลย์ไพโรจน์ ให้ดำรงตำแหน่งแทน นายชินนิตร์ เซาว์นนิริติชัย ซึ่งกรรมการทุกท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ด้านธุรกิจไฟฟ้าและพลังงาน และด้านการบริหารจัดการ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เลขานุการ

ในปี 2560 คณะกรรมการลงทุนมีการประชุม 12 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังที่ปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการลงทุน อีกทั้ง ยังได้รายงานผลการประชุมแก่คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ นโยบายการลงทุน และแผนกลยุทธ์ อีกทั้ง ยังได้พิจารณาปัจจัยความเสี่ยงและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงความเป็นไปได้และผลตอบแทนโครงการ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ในการที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อการเติบโตขององค์กรในระยะยาว โดยในปี 2560 คณะกรรมการลงทุนพิจารณาและอนุมัติข้อเสนอสำหรับการยื่นประมูลโครงการพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย และการลงทุนในบริษัท Nam Theun 1 Power Company Limited (“NT1PC”) ในสัดส่วนร้อยละ 25 เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำเทิน 1 ซึ่งตั้งอยู่บนลำน้ำกะดิง แขวงบอลิคำไซ สปป.ลาว เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและสร้างการเติบโตในระยะยาว
2. เพื่อประโยชน์สูงสุดของเอ็กโก คณะกรรมการลงทุนได้พิจารณาและเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาการขายหุ้นที่เอ็กโกถือทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 49 ในโรงไฟฟ้ามาชินลอค ในประเทศฟิลิปปินส์ให้แก่บริษัท เอสเอ็มซี โกลบอล พาวเวอร์ โฮลดิ้งส์ คอร์ป จำกัด โดยเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2560 บริษัท เจน พลัส บี.วี. จำกัด ซึ่งกลุ่มเอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 100 ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท เอสเอ็มซี โกลบอล พาวเวอร์ โฮลดิ้งส์ คอร์ป จำกัด (SMC Global Power Holdings Corp.) และบริษัท เออีเอส ฟิล อินเวสเมนต์ พีทีอี จำกัด (AES Phil Investment Pte. Ltd.) ซึ่งเป็นไปตามมติคณะกรรมการบริษัท
3. กลับรื้อแผนกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว แผนปฏิบัติการ งบประมาณและอัตรากำลังประจำปี ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อให้มั่นใจว่าแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจและนโยบายของบริษัท โดยมีงบประมาณ และอัตรากำลังในจำนวนที่เหมาะสมเพื่อรองรับการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารให้บรรลุตามแผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการดังกล่าว
4. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานการลงทุนในโครงการต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการลงทุนและการบริหารจัดการเป็นไปตามแผนงาน พร้อมทั้งให้แนวทางและข้อเสนอแนะหากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนงานที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
5. ติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี โดยให้ฝ่ายบริหารรายงานความก้าวหน้าเป็นรายไตรมาส เพื่อให้คำแนะนำในกรณีที่แผนปฏิบัติการไม่เป็นไปตามที่กำหนด

คณะกรรมการลงทุนได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามกฎหมายและตามที่ได้รับมอบหมาย โดยได้พิจารณาเรื่องต่างๆ อย่างรอบคอบ ระมัดระวัง เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย และสอดคล้องตามข้อกำหนดของกฎหมายและระเบียบบริษัท พร้อมทั้งได้มีการรายงานผลการประชุมให้แก่คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ



นายสมบัติ ศานติจารี

ประธานคณะกรรมการลงทุน

## รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท ผลิตไฟฟ้าจำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้น 5 ท่าน โดยมีกรรมการส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน การแต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการในด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล และการบริหารจัดการองค์กรทั้งในระดับประเทศและต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้แก่ นายขุนอิ จันทากะ กรรมการ เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน, รศ. ดร. โชติชัย เจริญงาม กรรมการอิสระ, รศ. ดร. นวลน้อย ตีรรัตน์ กรรมการอิสระ, รศ. ดร. บดินทร์ วัชรมีเทศ กรรมการอิสระ และนายสหรัฐ บุญโพธิภักดี กรรมการ โดยมีผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้จัดประชุมทั้งสิ้น 10 ครั้ง เพื่อพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง โดยมีประเด็นสำคัญ ดังนี้

### 1. การทบทวนและปรับปรุงหลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ทบทวนและปรับปรุงหลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมทั้งได้ให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงหลักเกณฑ์ดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการสรรหาและการแต่งตั้งมีความโปร่งใสและเป็นไปอย่างยุติธรรม โดยได้ปรับเกณฑ์ในประเด็น ดังนี้ (1) คุณสมบัติของกรรมการ เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลของเอ็กโกให้บรรลุตามวิสัยทัศน์และกลยุทธ์องค์กร และสอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป (2) กระบวนการและระยะเวลาในการเสนอชื่อกรรมการ (3) แผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ (4) นโยบายคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งการปรับปรุงหลักเกณฑ์ดังกล่าวได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2560

### 2. การสรรหากรรมการและการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ

การสรรหากรรมการเข้าใหม่เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาในกรณีที่กรรมการลาออกก่อนครบวาระ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่กรรมการครบวาระ โดยคณะกรรมการบริษัทด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอชื่อกรรมการ ตามหลักเกณฑ์ขั้นตอนที่กำหนด ทั้งนี้ การสรรหากรรมการได้คำนึงถึงคุณสมบัติรายบุคคลตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. ความหลากหลายของกรรมการ ในด้านความรู้ ความสามารถ ทักษะที่จำเป็น ประสบการณ์ อายุ และเพศ ความเป็นมืออาชีพ และการอุทิศเวลาเพื่อกิจการของบริษัท ตลอดจนวิสัยทัศน์และทัศนคติที่ดีต่อองค์กร อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท และสนับสนุนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท อีกทั้งยังคำนึงถึงขนาดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสม โดยมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใสและยุติธรรมเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาเสนอชื่อกรรมการที่ทำหน้าที่กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย แทนตำแหน่งที่ว่างลง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง โดยได้พิจารณาองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อย ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ อันจะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยคำนึงถึงภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา โดยเทียบเคียงกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันและขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน เพื่อให้คำตอบแทนของคณะกรรมการมีความเหมาะสม เชี่ยวชาญ และสร้างแรงจูงใจต่อกรรมการที่มีคุณภาพ ให้ปฏิบัติหน้าที่โดยบรรลุเป้าหมายและเป็นไปตามทิศทางของบริษัท และสอดคล้องกับผลประโยชน์ในระยะยาวของบริษัทและผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

### 3. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาทบทวนแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท ทั้งรายบุคคลและรายคณะ รวมถึงแบบประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งได้ปรับปรุงเมื่อปี 2558 เพื่อให้มั่นใจว่าแบบประเมินยังคงครอบคลุมประเด็นที่จำเป็นในการประเมินอย่างครบถ้วน และเพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของ ตลท. และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งคณะกรรมการบริษัทในการประชุม ครั้งที่ 12/2560 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน

2560 พิจารณาแล้วเห็นว่าแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท ทั้งรายบุคคล และรายคณะ มีความเหมาะสมและเห็นชอบ ให้ใช้แบบประเมินดังกล่าวในปี 2560

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ประเมินตนเองและเปิดเผยผลการประเมินไว้ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

#### 4. การแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้พิจารณาสรรหาบุคคล เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาเสนอชื่อ นายจักร์กริช พิบูลย์ไพโรจน์ รองผู้อำนวยการพัฒนาธุรกิจ จากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ แทนนายชนินทร์ เชาวน์นิริติศัย ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการ ในวันที่ 1 ตุลาคม 2560 ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทในการประชุม ครั้งที่ 10/2560 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2560 แต่งตั้งนายจักร์กริช พิบูลย์ไพโรจน์ เป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

#### 5. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ติดตามความก้าวหน้าของแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหาร แผนการพัฒนาศักยภาพขั้นต้นและกำหนดการในการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งดังกล่าว อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะมีผู้สืบทอดตำแหน่งที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมและมีภาวะผู้นำได้ทันการณ์ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง และขับเคลื่อนองค์กรตามวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยเฉพาะอย่างยิ่งเพื่อทดแทนผู้บริหารในตำแหน่งสำคัญ ซึ่งเกษียณอายุงานเมื่อสิ้นปี 2560 ได้แก่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์

#### 6. การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง และการพิจารณาคำตอบแทนพนักงาน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้รับมอบหมายให้พิจารณาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร และพิจารณาคำตอบแทนของพนักงานทุกระดับเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ในตลาด และสร้างแรงจูงใจให้แก่พนักงานที่มีความเก่งและผลการปฏิบัติงานดี เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกำหนดคำตอบแทนพนักงานโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท และแต่งตั้งขึ้นชั่วคราวผลสำเร็จในต้นปี 2560 ซึ่งกำหนดการพิจารณาให้โบนัสแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อเป็นแรงจูงใจแก่พนักงานในการขับเคลื่อนบริษัทไปสู่การเติบโตทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

สืบเนื่องจากการเกษียณอายุงานของผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งที่สำคัญ ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาและปรับปรุงหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการสรรหาผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สืบทอดตำแหน่งที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจะได้รับการคัดเลือกอย่างโปร่งใสและยุติธรรม ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์การสรรหาผู้บริหารและได้แต่งตั้งผู้สืบทอดตำแหน่งเพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงเนื่องจากการเกษียณอายุงาน การเลื่อนตำแหน่งและการหมุนเวียน โดยมีผลในวันที่ 1 มกราคม 2561 ดังนี้

- นายอนุชา สิมะเสถียร ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน แทน นายปิยะ เจตะสานนท์ และ
- นายกัมปนาท บำรุงกิจ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์ แทน นายสกุล พจนารกุล

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย และตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ ระวัง ระวัง โปร่งใส เป็นธรรม ตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

田中 俊一

นายชุนอิจิ ทานากะ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม (“คณะกรรมการกำกับฯ”) ของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมจำนวน 5 ท่าน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการกำกับฯ ได้แก่ รศ. ดร. โชติชัย เจริญงาม กรรมการอิสระ ทำหน้าที่ประธาน กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม, รศ. ดร. นวลน้อย ตริรัตน์ กรรมการอิสระ, รศ. ดร. บดินทร์ รัชมีเทศ กรรมการอิสระ และนายจักร์กริช พิบูลย์ไพโรจน์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ เลขานุการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ในการประชุม ครั้งที่ 13/2560 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2560 ได้แต่งตั้งนายวิศักดิ์ วัฒนศัพท์ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับฯ แทนนางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์ ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการ โดยมีผลในวันที่ 1 มกราคม 2560

คณะกรรมการกำกับฯ ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำกับดูแล ติดตามการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และส่งเสริมนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง

ในปี 2560 คณะกรรมการกำกับฯ มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

### 1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 1.1 ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มเอ็กโก เทียบเคียงกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ซึ่งกำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพัฒนากลไกการกำกับดูแลกิจการของเอ็กโก
- 1.2 พิจารณาและเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณานโยบายและแนวปฏิบัติด้านเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มเอ็กโก เพื่อเป็นแนวทางในการเปิดเผยข้อมูลทั้งทางด้านการเงิน และไม่ใช้การเงิน และทั้งด้านบวกและด้านลบของกลุ่มเอ็กโก เป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยสาระของข้อมูลดังกล่าวที่เปิดเผยต่อสาธารณะมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา รวมถึงการเก็บรักษาข้อมูลความลับ ตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการบริษัทในการประชุม ครั้งที่ 11/2560 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2560 ได้อนุมัตินโยบายและแนวปฏิบัติด้านเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มเอ็กโก
- 1.3 พิจารณาและเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวปฏิบัติสำหรับผู้ปฏิบัติงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ซึ่งจรรยาบรรณดังกล่าวร่างขึ้นโดยยึดตามจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการบริษัทในการประชุม ครั้งที่ 11/2560 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2560 ได้อนุมัติจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ดังกล่าว
- 1.4 พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนงานการกำกับดูแลกิจการ และแผนงานส่งเสริมการต่อต้านคอร์รัปชัน ปี 2561 และในระหว่างปี 2560 คณะกรรมการกำกับฯ ติดตามการปฏิบัติงานตามแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแผนการส่งเสริมการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงการกำกับดูแลการปฏิบัติงานในระหว่างปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และยกระดับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เทียบเท่าระดับมาตรฐานสากล ตามที่กำหนดไว้ในแผนกลยุทธ์องค์กร

1.5 ส่งเสริมและสนับสนุนให้เผยแพร่ สื่อสาร อบรม เรื่องนโยบายและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน หลักการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้เกิดความเข้าใจ และการปฏิบัติที่ถูกต้อง จนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

1.6 ผลักดันให้บริษัทอยู่ในกลุ่มเอ็กโก ดำเนินการตามกระบวนการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรมตามความเหมาะสม

ในปี 2560 บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเอ็กโกได้ยื่นแบบประเมินเพื่อเข้ารับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และอยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

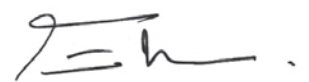
## 2. ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

2.1 พิจารณาและให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา “นโยบายอนุรักษ์พลังงานของกลุ่มเอ็กโก” เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อขยายขอบเขตการอนุรักษ์พลังงานให้ครอบคลุมบริษัทในกลุ่ม ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 13/2560

2.2 เห็นชอบแผนงานโครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ประจำปี 2561 ซึ่งครอบคลุม การจ้างงานชุมชน การพัฒนาเด็กและเยาวชน การพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ การส่งเสริมสุขภาพ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

2.3 ติดตามความก้าวหน้าโครงการเพื่อชุมชนและสังคม ที่ดำเนินงานต่อเนื่องในระยะยาว 2 โครงการ ได้แก่ โครงการเพื่อชุมชน โครงการ “โรงไฟฟ้าพี่ โรงเรียนน้อง” เพื่อการพัฒนาเด็กและเยาวชน โครงการเพื่อสังคม โครงการ “ศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม” เพื่อปรับปรุงโรงไฟฟ้าขนอม 1 ให้เป็นศูนย์เรียนรู้ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม และการดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่า เพื่อการอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าต้นน้ำที่สำคัญในประเทศไทย

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับฯ ได้รายงานผลการประชุมทุกครั้งให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



รศ. ดร. ชัยชัย เจริญงาม

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม



## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบมีการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่หนึ่ง โดยในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของฝ่ายบริหารเพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) และการติดตามกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยโดยเอ็กโกมีเพียงพอ เหมาะสม โดยได้พิจารณาให้สอดคล้องกับแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้พิจารณาให้การสอบทานครอบคลุมการควบคุมภายในด้านการบริหาร (Management Control) การดำเนินงาน (Operational Control) การบัญชีและการเงิน (Financial Control) และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Control) รวมทั้งพิจารณาผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในและความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท เสร็จแล้วรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

ในเรื่องการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นชอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหารที่เป็นความเสี่ยงสำคัญของกลุ่มเอ็กโก ประกอบด้วยความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติการ ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ซึ่งฝ่ายบริหารได้นำนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวไปประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์ที่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ติดตามผลการดำเนินงานตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหารปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงได้รับการบริหารและติดตามกำกับดูแลให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2561 คณะกรรมการได้พิจารณาและประเมินระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของฝ่ายบริหารที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบและรับทราบผลการประเมินความเสี่ยงในการประชุมแผนกลยุทธ์ของบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า

1. ระบบการควบคุมภายในของบริษัทเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทจัดให้มีบุคลากรเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในเพื่อติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยปราศจากอำนาจ
2. ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทไม่พบจากรายงานว่ามีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจากผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายในแต่อย่างใด ทั้งนี้รายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2560 ได้แสดงให้เห็นว่ารายงานประจำปีหัวข้อ “รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ”

สำหรับการควบคุมภายในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบตามแนว COSO ที่บริษัทจัดให้มีประกอบด้วย

### 1. การควบคุมภายในองค์กร

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของฝ่ายบริหารและพนักงาน และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมาย โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งเชื่อมโยงสู่การสร้างมูลค่าทางการเงินและมีใช้การเงินแก่บริษัทให้ได้ในระยะยาว
- คณะกรรมการบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจและปรับปรุงเมื่อสภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไป
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษรให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ ทบทวนตามระยะเวลาที่เหมาะสม สนับสนุนให้บริษัทมีการจัดอบรมให้พนักงานใหม่มีความเข้าใจและรับทราบวิธีปฏิบัติ รวมทั้งการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดระเบียบปฏิบัติ และคำสั่งมอบหมายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ เป็นลายลักษณ์อักษร และประกาศให้พนักงานได้รับทราบและปฏิบัติตาม
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันและประกาศใช้คู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันในปี 2558 ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติร่วมกัน

### 2. การประเมินความเสี่ยง

- ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอร่างนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ นอกจากนี้ได้พิจารณา กำกับดูแลและให้คำแนะนำฝ่ายบริหารด้านการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งความเสี่ยงที่อาจเกิดในอนาคต และวิธีการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง



- ในโครงสร้างขององค์กรปัจจุบัน การบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของทุกฝ่ายงานและทุกคน ทั้งนี้ เอ็กโกได้กำหนดให้ฝ่ายประเมินความเสี่ยงเป็นหน่วยงานสนับสนุนการทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการของบริษัท เพื่อทำให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงเกิดขึ้นในเชิงบูรณาการ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องกับสมการการดำเนินการธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกในปัจจุบัน นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารต้องเสนอรายงานการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้พิจารณาเห็นชอบก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส
  - การประเมินความเสี่ยงพิจารณาจากปัจจัยภายนอกและภายในที่อาจส่งผลกระทบกับเป้าหมาย ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบ จัดลำดับและระบุความเสี่ยงสำคัญ จากนั้นจัดให้มีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น เอ็กโกรับวัฒนธรรมความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน
  - ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติปรัชญาการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโกเพื่อนำไปประยุกต์ใช้งานทั่วทั้งองค์กร และเพื่อสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรตามตัวแบบของ COSO Enterprise Risk Management Integrated Framework
  - คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในฐานะฝ่ายบริหารดำเนินการศึกษาการนำแนวทางการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรของ COSO ERM Integrated Framework มาประยุกต์ใช้ โดยฝ่ายประเมินความเสี่ยงได้ร่วมกับเจ้าของความเสี่ยงจัดทำรายงานผลการศึกษาเพื่อนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายการนำระบบดังกล่าวมาใช้เต็มรูปแบบในปี 2561 เป็นต้นไป ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเห็นชอบให้กิจกรรมนี้เป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กรแล้ว
- รายละเอียดของการประเมินความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโกได้แสดงไว้แล้วในรายงานประจำปีนี้หัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

เอ็กโกมีการควบคุมทางบัญชี การเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ดังนี้

- กำหนดอำนาจดำเนินการและระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่างๆ ของผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน “ตารางอำนาจดำเนินการ” (Table of Authority) และมีการทบทวนตามระยะเวลาอย่างเหมาะสม
- แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบงานที่เกี่ยวกับการอนุมัติรายการ การดำเนินการหรือการบันทึกบัญชี และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกันอย่างเหมาะสม
- ติดตามดูแลผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม โดยฝ่ายบริหารเป็นผู้รายงานผลการดำเนินงานดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นประจำทุกเดือน
- พิจารณาการทำธุรกรรมที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงความเสี่ยงและผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติซึ่งไม่เป็นผู้ที่มีส่วนได้เสีย
- มีฝ่ายเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลให้การปฏิบัติงานของเอ็กโกและคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ก.ล.ต. ตลท. และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- มีแนวปฏิบัติให้การใช้งานคอมพิวเตอร์ของกลุ่มเอ็กโกไม่ขัดต่อพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2560 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยให้พนักงานทุกคนรับทราบและลงนามยืนยันรับรองการไม่ละเมิดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

มีระบบสารสนเทศที่ให้ข้อมูลสำคัญเพียงพอต่อการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหาร และมีช่องทาง การสื่อสารภายในองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ดังนี้

- ในการเสนอเรื่องเพื่อประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมที่มีข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอให้คณะกรรมการฯ ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วัน ยกเว้นกรณีเร่งด่วน และมีการบันทึกข้อซักถาม ความเห็น และข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา และบันทึกสรุปไว้ในรายงานการประชุมเพื่อเป็นข้อมูลอ้างอิงหรือเพื่อการตรวจสอบ
- มีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนการจัดทำบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงมาตรฐานการบัญชีสากล
- มีการประชุม Business Update Meeting ระหว่าง กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารของแต่ละสายงานเป็นประจำทุก 2 เดือน เพื่อติดตามความก้าวหน้าของงาน แก้ไขปัญหา (ถ้ามี) ทำให้ผู้บริหารทุกระดับมีข้อมูลเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และการตัดสินใจ

- มีการใช้ระบบ Intranet ในการสื่อสารภายในเอ็กโก พนักงานทุกคนจึงได้รับข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย ระเบียบ/คำสั่งของบริษัท และการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงคู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งในปี 2560 มีการประชาสัมพันธ์และให้ความรู้เกี่ยวกับกิจกรรมการต่อต้านคอร์รัปชันใน Intranet ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- มีการจัดเก็บเอกสารข้อมูลประกอบการจัดทำรายงานการเงิน การบันทึกบัญชี และเอกสารสำคัญต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วนและเป็นหมวดหมู่ โดยการจัดเก็บเอกสารของเอ็กโกมีความน่าเชื่อถือ ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีซึ่งใช้ข้อมูลที่จัดเก็บไม่พบข้อบกพร่องใดที่แนะนำให้เอ็กโกต้องพิจารณาปรับปรุง
- มีการรวบรวมกฎหมาย ระเบียบ และคำสั่ง ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของเอ็กโกไว้เป็นหมวดหมู่ และสะดวกในการอ้างอิงค้นคว้า โดยฝ่ายกฎหมายรับผิดชอบดูแลข้อมูล และให้คำปรึกษากรณีมีข้อสงสัย
- มีช่องทางการสื่อสารเพื่อเผยแพร่ข้อมูลกับบุคคลภายนอกหลายช่องทาง มีเว็บไซต์ [www.egco.com](http://www.egco.com) เพื่อให้บุคคลภายนอกผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเหล่านั้นสามารถรับทราบข้อมูลของเอ็กโกได้ตลอดเวลา รวมถึงจัดให้มีการประชุมกับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทุกไตรมาส มีการแถลงข่าวผ่านสื่อมวลชน และมีจุลสารนักลงทุนที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์จัดทำเพื่อแจกให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
- มีแนวทางสำหรับการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ (Whistleblower) ไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ ซึ่งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของเอ็กโก พนักงานและผู้ถือหุ้นจึงสามารถแจ้งเรื่องดังกล่าวได้ทั้งกับผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท โดยผู้แจ้งข้อมูลจะได้รับการปกป้องจากบริษัท

## 5. ระบบการติดตาม

ในการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายในที่จัดไว้ให้เกิดความมั่นใจว่าเพียงพอและเหมาะสม เอ็กโกได้ปฏิบัติดังนี้

- จัดให้มีหน่วยงานบริหารสินทรัพย์ หน่วยงานบริหารโรงไฟฟ้าและหน่วยงานบริหารโครงการเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบ ติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของเอ็กโก บริษัทย่อย และ บริษัทร่วม เปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับแผนงานและเกณฑ์วัดผลงาน รวมทั้งวิเคราะห์หาสาเหตุกรณีที่เกิดการดำเนินงานจริงไม่เป็นไปตามแผนงานหรือเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และรายงานผลต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทโดยสม่ำเสมอ
- พัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ มีการนำระบบ monitoring มาใช้กับบริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและลดต้นทุนการดำเนินการ
- สนับสนุนให้ผู้สอบบัญชีสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำสม่ำเสมอ
- กำหนดให้ฝ่ายบริหารสอบทานระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกเพื่อประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของ ก.ล.ต.
- กำหนดให้พนักงานและผู้บริหารศึกษากฎระเบียบ และจรรยาบรรณทางธุรกิจในระบบ Intranet ของบริษัท และลงนามในหนังสือรับรองตนเองว่าได้ปฏิบัติตามแล้ว
- ฝ่ายตรวจสอบภายในได้สอบทานความเพียงพอเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในและติดตามการปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ และเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้พิจารณาเห็นชอบก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้รับทราบ
- จัดให้มีกฏบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งระบุหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในการให้ความเห็นชอบ พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งสอดคล้องกับแนวทางตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่อง “คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2558”
- คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง นายณัฐนันท์ มีสุขสบาย เป็นผู้ซึ่งมีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม ให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
- สำหรับการตรวจสอบงบการเงินของเอ็กโก ผู้สอบบัญชีได้สอบทานระบบการควบคุมภายในทางด้านบัญชีและการเงินของเอ็กโก เพื่อกำหนดแนวทางการตรวจสอบ ระยะเวลา และขอบเขตในการปฏิบัติงาน ในปี 2560 ผู้สอบบัญชีไม่พบสาระสำคัญเพื่อเสนอแนะให้เอ็กโกปรับปรุงระบบการควบคุมภายในแต่อย่างใด

## การดูแลพนักงาน

นอกจากความมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจให้เติบโตและมีผลประกอบการที่ดีอย่างต่อเนื่องแล้ว เอ็กโกยังให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดูแลพนักงานของบริษัท ซึ่งเป็นทรัพยากรบุคคลที่มีคุณค่าของบริษัทและเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้บรรลุเป้าหมาย เอ็กโกจึงได้กำหนดและดำเนินนโยบายการจัดการทรัพยากรบุคคลทั้งกระบวนการอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่การกำหนดโครงสร้างองค์กรและอัตรากำลังคนอย่างเหมาะสม ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทิศทางทางธุรกิจ การสรรหาและคัดเลือกที่เป็นธรรม การจ่ายค่าตอบแทนและการจัดสวัสดิการที่แข่งขันกับธุรกิจเดียวกันได้ มีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความพร้อมในการปฏิบัติงานเพื่อสร้างผลงานที่ดี ตอบโจทย์เป้าหมายทางธุรกิจ และสามารถเติบโตก้าวหน้าในหน้าที่การงาน การดูแลด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และแรงงานสัมพันธ์ รวมถึง การเสริมสร้างความผูกพันของบุคลากรที่มีต่อบริษัท และการธำรงรักษาบุคลากรให้ปฏิบัติงานกับบริษัทอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ เอ็กโกยังเชื่อมั่นว่าการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท เกิดจากการเสริมสร้างค่านิยมหลักขององค์กร (Core Values) เพื่อปลูกฝังแนวประพฤติปฏิบัติที่เอ็กโกคาดหวังให้เกิดขึ้นในตัวพนักงานทุกคน และสืบทอดกันมาเป็นวัฒนธรรมองค์กร อันจะทำให้เอ็กโกเติบโตอย่างยั่งยืนตลอดไป ทั้งนี้ ค่านิยมหลักขององค์กร (Core Values) ประกอบด้วย

1. ทำงานเป็นทีม (Teamwork)
2. มุ่งผลสำเร็จของงาน (Result-oriented)
3. คิดเชิงนวัตกรรม (Innovation)
4. ซื่อสัตย์ โปร่งใส (Ethics and Integrity)
5. ใส่ใจผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Concerns)

## นโยบายการจ้างงานและคัดเลือกบุคลากร

เอ็กโกมุ่งเน้นการดูแล “พนักงาน” เริ่มตั้งแต่การสรรหาพนักงานที่มีความรู้ความสามารถ โดยมีการจัดทำนโยบายการจ้างงานและการคัดเลือกพนักงานที่เหมาะสม มีแนวปฏิบัติที่ชัดเจน มีความสอดคล้องกับ “การเคารพด้านสิทธิมนุษยชน” และ “การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม” ดังนี้

### การสรรหาและคัดเลือกพนักงาน

- (1) การสรรหาและคัดเลือกจะต้องดำเนินการโดยยึดถือประโยชน์ ผลสำเร็จ หลักคุณธรรม หลักความเสมอภาค หลักความสามารถ และความจำเป็นในการประกอบธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก
- (2) การสรรหาและคัดเลือกจะดำเนินการต่อเมื่อมีตำแหน่งว่างลงตามที่ได้รับอนุมัติอัตรากำลังแล้วเท่านั้น
- (3) การคัดเลือกให้ดำเนินการโดยการจัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาคัดเลือกเพื่อให้ได้พนักงานที่มีความเหมาะสมโดยไม่คำนึงถึงความสัมพันธ์ส่วนบุคคล สิทธิพิเศษ หรืออำิสสินจ้างใดๆ
- (4) กลุ่มเอ็กโกมีนโยบายหลีกเลี่ยงการรับสมัครญาติ พี่น้อง หรือสามีภรรยาของพนักงาน ไม่ว่าจะเป็นนามสกุลเดียวกันกับพนักงานหรือไม่ ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใสในการบริหารงาน และการป้องกันการเล่นพรรคเล่นพวก ซึ่งจะส่งผลต่อการบริหารงานระบบคุณธรรมตามหลักการของบรรษัทภิบาล

## การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

เอ็กโกจัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการบริษัท ที่ได้รับการเลือกตั้งจากพนักงาน โดยคณะกรรมการดังกล่าวมีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 2 ปี เพื่อเป็นตัวแทนในการดูแลเรื่องสวัสดิการต่างๆ และข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการจัดสวัสดิการ รวมทั้ง เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสารในการเสนอแนะ และร้องทุกข์ในเรื่องคับข้องใจเกี่ยวกับการทำงานและความเป็นอยู่ ทั้งนี้ ข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจัง และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน ซึ่งที่ผ่านมาไม่เคยมีการรายงาน หรือการร้องเรียนเกี่ยวกับการฝ่าฝืนในเรื่องสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างไม่เป็นธรรม

นอกจากนี้เอ็กโกมุ่งแสดงเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมและเสริมสร้างระบบแรงงานสัมพันธ์ที่เข้มแข็งระหว่างบริษัทและสหภาพแรงงาน ตลอดจนองค์กรทางแรงงานที่ถูกต้องตามกฎหมายผ่านการจัดตั้งสหภาพแรงงาน จำนวน 2 สหภาพ คือ สหภาพแรงงานระดับบริหาร และสหภาพแรงงานระดับปฏิบัติการ โดยได้จัดทำแนวทางและหลักปฏิบัติของบริษัทต่อสหภาพแรงงานขึ้นเป็นมาตรฐาน เพื่อให้เกิดความชัดเจน ถูกต้องตามกฎหมายแรงงาน แสดงถึงการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ตลอดจนเพื่อสร้างความเข้าใจที่ตรงกันระหว่างพนักงานกับบริษัทได้ดียิ่งขึ้น

## นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรมและเหมาะสม

เอ็กโกได้กำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท จึงจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน เพื่อสร้างความมั่นคงและเป็นหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงานภายหลังสิ้นสุดการเป็นพนักงาน หรือ เกษียณอายุ นอกจากนี้ เอ็กโกยังจัดให้มีโครงการให้พนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย รวมทั้ง สวัสดิการอื่นๆ ที่เทียบเท่าบริษัทชั้นนำในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

สำหรับปี 2560 เอ็กโกได้ทำการสำรวจค่าตอบแทนในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน ร่วมกับกลุ่ม HR Power Network ซึ่งประกอบด้วยหน่วยงานทรัพยากรบุคคลของบริษัทต่างๆ ในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้า จำนวน 14 แห่ง โดยมีบริษัทที่ปรึกษาเข้ามาดำเนินการสำรวจร่วมด้วย ทั้งนี้ กลุ่ม HR Power Network ได้มีการแลกเปลี่ยนแนวคิด และข้อมูลด้านการบริหารจัดการงานทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการพิจารณาด้านค่าตอบแทน และสิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้แก่พนักงาน ซึ่งเอ็กโกได้นำข้อมูลที่ได้มาใช้พัฒนาและพิจารณาปรับปรุงเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานของกลุ่มเอ็กโกด้วย

นอกจากนั้น ในปี 2560 เอ็กโกได้ปรับปรุงสิทธิประโยชน์สำหรับพนักงานที่จะต้องไปปฏิบัติงานประจำในต่างประเทศ เพื่อจูงใจและเป็นการดูแลพนักงานที่ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานดังกล่าว ให้มีความสะดวกสบายในการดำเนินชีวิตในต่างประเทศอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ เอ็กโกจะมีการสำรวจสิทธิประโยชน์ของบริษัทในต่างประเทศที่จะส่งพนักงานไปปฏิบัติงาน เพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้นที่จะนำมาพิจารณาจัดสิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้กับพนักงานของบริษัทได้อย่างเหมาะสมด้วย

## นโยบายการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม

เอ็กโกมีนโยบายการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม ทั้งในด้านผลการปฏิบัติงาน และ Competency ที่เกี่ยวข้อง โดยเน้นเรื่องผลลัพธ์ในการปฏิบัติงาน (Result-oriented) ยึดเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของบริษัท (Focus on corporate goals and objectives) ซึ่งผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชามิได้บังคับบัญชาต้องร่วมกันกำหนดเป้าหมายงาน (Mutual goal setting between supervisor and employee) อีกทั้ง การประเมินผลการปฏิบัติงานยังเป็นข้อมูลส่วนหนึ่งในการวางแผนพัฒนาพนักงานต่อไปด้วย

## นโยบายการพัฒนาศักยภาพพนักงาน

เอ็กโกมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพพนักงานทุกระดับให้มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญ มีความพร้อมในการปฏิบัติงานในหน้าที่รับผิดชอบ และสามารถรองรับต่อการขยายธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการเตรียมความพร้อมและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน

ที่จะดำรงตำแหน่งสำคัญในอนาคต ซึ่งแผนการพัฒนาศักยภาพพนักงานของบริษัทจะเชื่อมโยงกับ Competency ได้แก่ Core Competency, Managerial Competency และ Functional Competency ตลอดจน การเสริมสร้างและปลูกฝังค่านิยมหลักขององค์กร ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาและการเติบโตไปในทิศทางเดียวกัน

แผนการพัฒนาศักยภาพพนักงาน ประกอบด้วย

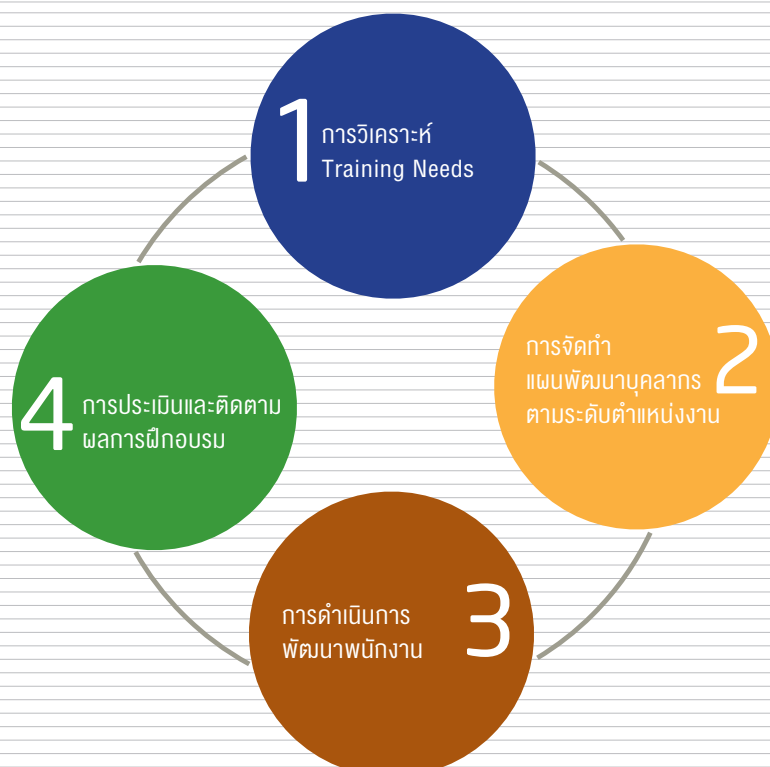
- การจัดหลักสูตรฝึกอบรมภายใน และการส่งพนักงานไปอบรมภายนอก (In-house Training and Public Training)
- การจัดให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Sharing)
- การให้ความรู้ด้านการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Knowledge on SHE Awareness)
- การพัฒนาพนักงานโดยการหมุนเวียนงาน (Job Rotation)
- การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Planning) และแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan)

### การจัดหลักสูตรฝึกอบรมภายใน และการส่งพนักงานไปอบรมภายนอก (In-house Training and Public Training)

เอ็กโกได้จัดหลักสูตรฝึกอบรมภายในเพื่อสร้างและเพิ่มพูนความรู้ (Knowledge) ทักษะ (Skills) ความสามารถ (Ability) และคุณลักษณะ (Attribute) ของพนักงาน เพื่อช่วยปรับปรุงให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น

ทั้งนี้ การจัดหลักสูตรฝึกอบรมภายใน ได้ดำเนินการตามขั้นตอน ดังนี้

- (1) วิเคราะห์ความจำเป็นในการอบรม (Training Needs)
- (2) จัดทำแผนพัฒนาพนักงานตามระดับตำแหน่งงาน
- (3) ดำเนินการพัฒนาพนักงาน
- (4) ประเมินและติดตามผลการฝึกอบรม





เอ็กโกได้จัดหลักสูตรฝึกอบรมภายในให้ครอบคลุมพนักงานทุกระดับ ตั้งแต่ระดับเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ จนถึงผู้บริหารระดับสูง ตาม Competency, Training Needs และ Business Direction จึงได้จัดฝึกอบรมให้สอดคล้องกับระดับของพนักงาน โดยแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลักสูตร ได้แก่

กลุ่มหลักสูตร	ระดับ
Business Knowledge Program	พนักงานทุกระดับ
People Development Program	พนักงานระดับเจ้าหน้าที่ - เจ้าหน้าที่อาวุโส
Management Development Program	พนักงานระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ผู้จัดการส่วน จนถึงผู้บริหารระดับสูง

ตัวอย่างหลักสูตรในปี 2560 ที่เอ็กโกได้จัดฝึกอบรมให้กับพนักงานทุกระดับ โดยได้เชื่อมโยงค่านิยมหลักขององค์กร (Core Values) เข้ากับเนื้อหาของแต่ละหลักสูตรด้วย เช่น หลักสูตร “การคิดเชิงนวัตกรรม (Inspiring Innovation)” หลักสูตรเพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานที่สำคัญสำหรับพนักงาน และผู้บริหารระดับต้น เช่น หลักสูตร “การคิดเชิงวิเคราะห์เพื่อการแก้ปัญหาและตัดสินใจ (Analytical Thinking for Problem Solving and Decision Making)” รวมถึง หลักสูตรเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการแข่งขันให้กับองค์กร เช่น หลักสูตร “การจัดทำเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนด้วยเกณฑ์ขององค์การแห่งความริเริ่มว่าด้วยการรายงานสากล (Progressing on SDGs through GRI Disclosures)” หลักสูตร “ข้อกำหนดระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (TIS / OHSAS 18001)” นอกจากนี้ ยังมีหลักสูตรที่เสริมสร้างให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงาน เช่น หลักสูตร “ปลูกจิตสำนึกทางด้านการอนุรักษ์พลังงานในสถานประกอบการ (Energy Awareness)”

อีกทั้ง การจัดอบรมตามโครงการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนาทักษะด้านการบริหาร เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับผู้บริหารสำหรับการขึ้นดำรงตำแหน่งในระดับที่สูงขึ้น เช่น หลักสูตร “การพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่าย (Executive Program for SVPs)” และการโค้ชผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (Coaching Program) เป็นต้น



ในส่วนของการส่งพนักงานไปอบรมภายนอกบริษัท (Public Training) เอ็กโกได้จัดสรรงบประมาณที่เหมาะสมและเพียงพอให้กับหน่วยงานในการส่งพนักงานไปอบรมและสัมมนาภายนอกบริษัทสำหรับหลักสูตรเฉพาะหน้าที่รับผิดชอบ และที่เกี่ยวข้องกับการทำงานของหน่วยงานนั้นๆ ตามความจำเป็น เพื่อพัฒนาความรู้และทักษะจากองค์ความรู้ที่ทันสมัยที่เกี่ยวข้องในการทำงาน และนำมาประยุกต์ใช้ให้การทำงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้นเช่นกัน

### การจัดให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Sharing)

เอ็กโกได้จัดให้มีการแลกเปลี่ยนแบ่งปันความรู้ระหว่างกันภายในองค์กร (Knowledge Sharing) อย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ในเรื่องที่เป็นประโยชน์แก่พนักงานโดยรวมทุกระดับ และสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ เพื่อเป็นการสร้างโอกาสในการเรียนรู้ และแลกเปลี่ยนความรู้ร่วมกันในองค์กร ตลอดจนเพื่อให้พนักงานได้รับทราบและเรียนรู้มุมมองความรู้หรือแนวคิดใหม่ๆ จากประสบการณ์ หรือ กรณีศึกษาจริงจากผู้บริหาร หรือผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ค่อนข้างมากในเรื่องนั้นๆ สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการทำงาน ซึ่งนับว่าเป็นวิธีการพัฒนาอีกรูปแบบหนึ่งที่ช่วยสร้างบรรยากาศแห่งการเรียนรู้ภายในองค์กร รวมทั้งกระตุ้นให้พนักงานเกิดความใฝ่รู้ และมีความกระตือรือร้นในการเรียนรู้มากยิ่งขึ้น

ในปี 2560 เอ็กโกได้จัดให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์จากผู้เชี่ยวชาญในการทำงานในต่างประเทศของบริษัทชั้นนำ ได้แก่ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) หรือ SCG และ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) หรือ BANPU ได้มาแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในหัวข้อ “การทำงานในประเทศฟิลิปปินส์” และ “การทำงานในประเทศอินโดนีเซีย” ตามลำดับ เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับพนักงานที่บริษัท มอบหมายให้ไปทำงานในต่างประเทศ และพนักงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมรับฟัง

นอกจากนี้ บางสายงานจัดให้มี Knowledge Sharing ภายในสายงานของตนเองอย่างต่อเนื่อง และเปิดกว้างให้พนักงานที่มีความสนใจจากสายงานอื่นที่ต้องการเรียนรู้ได้เข้าร่วมรับฟังด้วย เพื่อเสริมความรู้ และเปิดมุมมองความคิดเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้กว้างขึ้น เช่น ฝ่ายบริหารสินทรัพย์ได้แบ่งปันข้อมูลในเรื่องระบบการจ่ายไฟฟ้าเบื้องต้น กระบวนการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าประเภทต่างๆ และการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า เป็นต้น



### การให้ความรู้ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

กลุ่มเอ็กโกตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อบริษัทในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย การดูแลสิ่งแวดล้อม ที่มีต่อพนักงาน และชุมชน จึงได้สนับสนุนให้พนักงานในกลุ่มบริษัทเข้ารับการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยคิดเป็นจำนวนชั่วโมงเฉลี่ยต่อคนต่อปีเท่ากับ 12 หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ของจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมทั้งหมด



อีกทั้งในส่วนของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกได้ให้ความสำคัญในการป้องกันและดูแลผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันนำไปสู่การปฏิบัติและเจตจำนงขององค์กร เช่น โรงไฟฟ้าชนอม เป็นโรงไฟฟ้าต้นแบบในการรักษาสีเขียวและสิ่งแวดล้อมและการอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน จึงกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินงานที่สอดคล้องกับระบบมาตรฐานสากลสำหรับการจัดการสิ่งแวดล้อม หรือ ISO 14001 โดยจัดอบรม ISO 14001 ให้พนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความตระหนักรู้ต่อการดูแลสิ่งแวดล้อม คิดเป็นจำนวนชั่วโมงเฉลี่ยต่อคนต่อปีเท่ากับ 17 ชั่วโมงของจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมทั้งหมด

### การพัฒนาพนักงานโดยการหมุนเวียนงาน (Job Rotation)

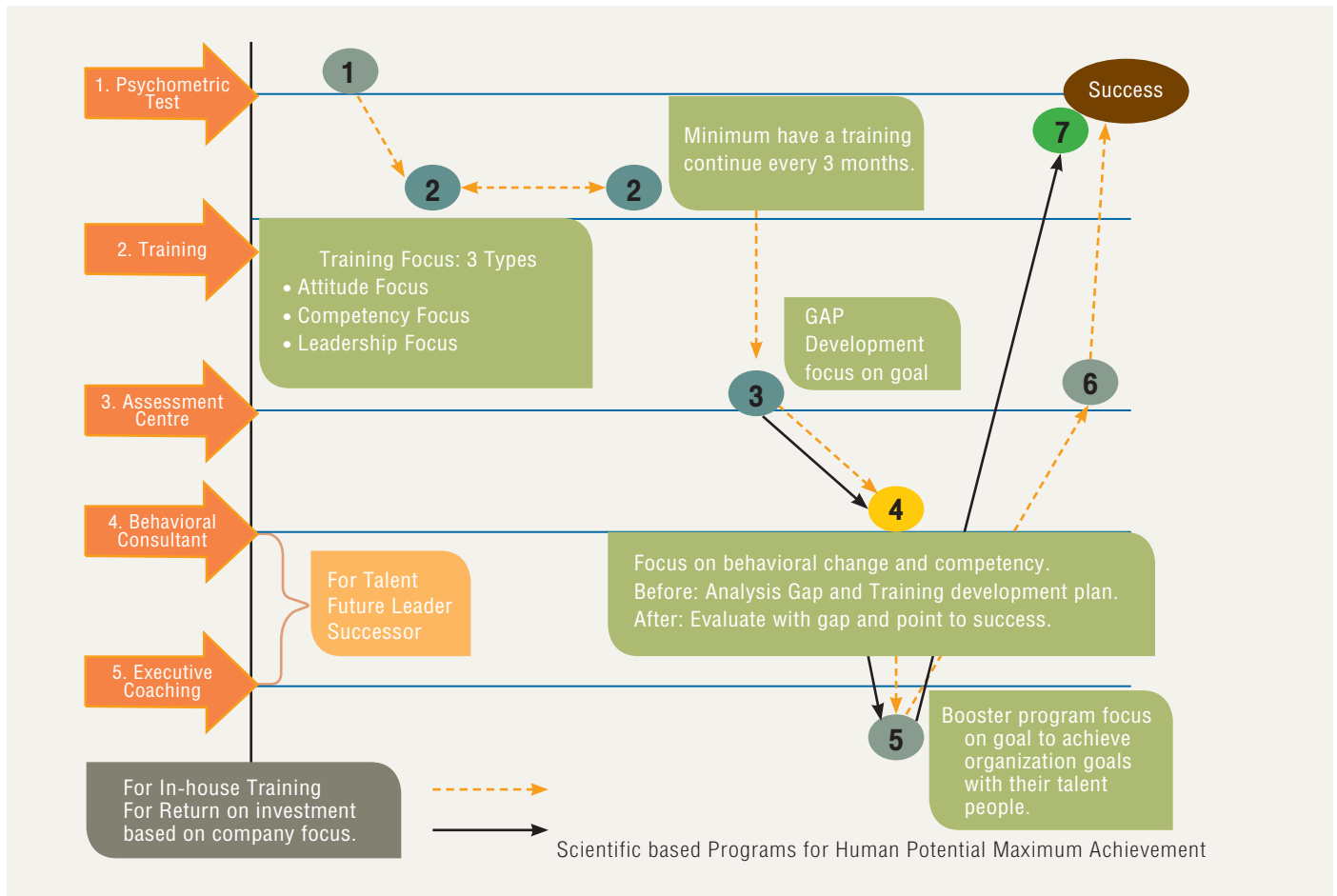
เอ็กโกได้ใช้ระบบการหมุนเวียนงานเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานรายบุคคล ซึ่งเป็นการพัฒนาให้พนักงานได้เรียนรู้งานที่กว้างขึ้นและหลากหลายมากขึ้น นำไปสู่การพัฒนาศักยภาพเพื่อสามารถไปสู่อำนาจหน้าที่สูงขึ้นในอนาคตตาม Career Path ของบริษัทได้ ทั้งนี้ การหมุนเวียนงานจะพิจารณาบนพื้นฐานของกลุ่มงาน (Job Family) ที่สามารถหมุนเวียนกันได้ รวมถึงศักยภาพของพนักงาน ได้แก่ พื้นฐานการศึกษา ประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา และผลการปฏิบัติงาน

### การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Planning) และแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan)

เอ็กโกได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร (Key Position) เพื่อเตรียมความพร้อมในการพิจารณาคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งทดแทนผู้บริหารระดับสูงในอนาคต ซึ่งตำแหน่งสำคัญที่กำหนดไว้ได้แก่ ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดังมีขั้นตอนในการดำเนินการต่อไปนี้ คือ

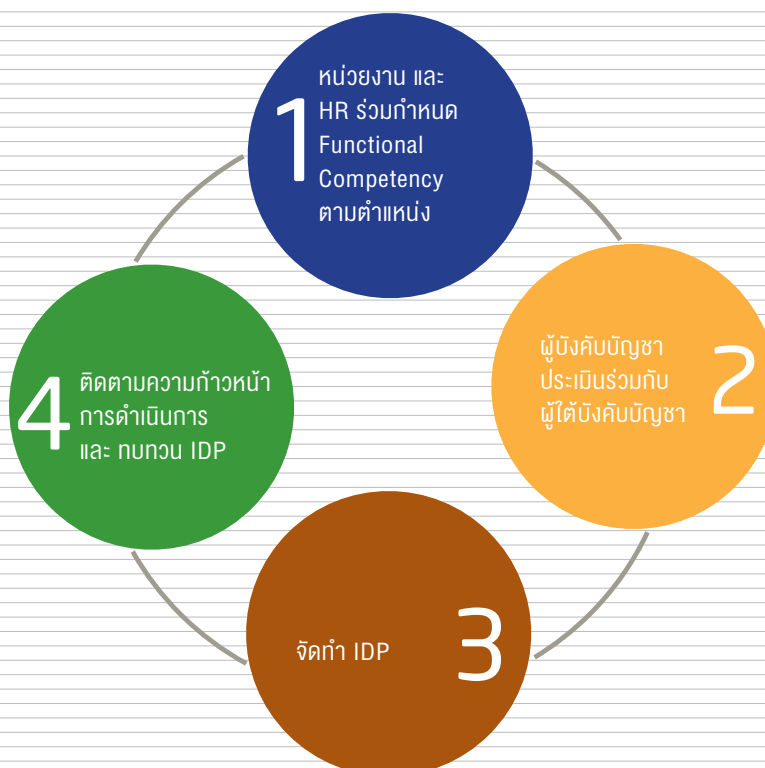
1. เอ็กโกกำหนดหลักเกณฑ์และคัดกรองผู้ที่มีคุณสมบัติเข้าเกณฑ์ที่ได้รับการคัดเลือก (Eligible List)
2. ฝ่ายบริหารแต่ละสายงานเสนอรายชื่อผู้สืบทอดตำแหน่งงาน (Successors) ทั้งในระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (SEVP) และระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (EVP) โดยพิจารณาจากพื้นฐานคุณสมบัติด้านการศึกษา และประสบการณ์การทำงานตรงหรืองานที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งงาน
3. เอ็กโกจัดให้มีการทดสอบและประเมิน Competency และ Personal Attribute ของ Successors โดยใช้เครื่องมือวัด “Management Assessment Test” เพื่อวิเคราะห์ Gap ซึ่งผลที่ได้จากการประเมินจะนำมาประกอบการพิจารณาจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) สำหรับ Successors ต่อไป
4. Successors เข้ารับการพัฒนามาตามแผน IDP ที่กำหนด
5. เอ็กโกจัดให้มีการคัดเลือกด้วยระบบ Assessment Center เพื่อพิจารณาคัดเลือกผู้ที่เป็น Successors Shortlist
6. Successors Shortlist เข้ารับการพัฒนานิรูปแบบ Executive Coaching (One-on-one)
7. ฝ่ายบริหารพิจารณาผู้ที่มีศักยภาพเหมาะสมในการดำรงตำแหน่ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อพิจารณาคัดเลือกต่อไป

สำหรับปี 2560 เอ็กโกได้ดำเนินงานตามแผนพัฒนาและสืบทอดตำแหน่งงานสำหรับผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อเตรียมขึ้นสู่ตำแหน่งระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามสายงานต่างๆ ที่จะเกษียณอายุการทำงานในปี 2560 ซึ่ง Successors ได้เข้ารับการพัฒนามาตามขั้นตอนที่ได้แสดงดังภาพด้านล่าง



ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้พิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพเหมาะสมในการดำรงตำแหน่ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งได้พิจารณาแต่งตั้งทดแทนเรียบร้อยแล้วภายในปี 2560

นอกจากนี้ แต่ละสายงานยังได้มีการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) โดยผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชา ร่วมกันพิจารณาและกำหนดแนวทางการพัฒนารายบุคคล ซึ่งจะระบุถึงทักษะที่จำเป็นในงาน และแนวทางการพัฒนาพนักงานที่หลากหลาย อาทิ On the Job Training, Special Project Assignment, Oversea Project Assignment, Coaching, Mentoring, Job Shadowing, Training & Development, Knowledge Sharing และ Self-study เป็นต้น



### การจัดกิจกรรมภายใน หรือ แรงงานสัมพันธ์ (Internal Corporate Activities)

การจัดกิจกรรมภายในองค์กร หรือ แรงงานสัมพันธ์ นับว่าเป็นการเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับตั้งแต่ระดับปฏิบัติการจนถึงระดับบริหาร ได้มีโอกาสพบปะกัน และได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมของบริษัทร่วมกัน อันจะช่วยเสริมสร้างการทำงานเป็นทีม และนำไปสู่การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทและพนักงาน อีกทั้ง เป็นส่วนส่งเสริมให้พนักงานรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งของบริษัท ซึ่งมีผลต่อการสร้างความผูกพันกับองค์กร (Employee Engagement) อีกทางหนึ่ง

ในปี 2560 กลุ่มเอ็กโกได้จัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อเชื่อมความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงาน และเพื่อสื่อสารการดำเนินกิจการต่างๆ ของบริษัท รวมทั้ง การตระหนักรู้และเสริมสร้างค่านิยมหลักขององค์กร (Core Values) ดังนี้

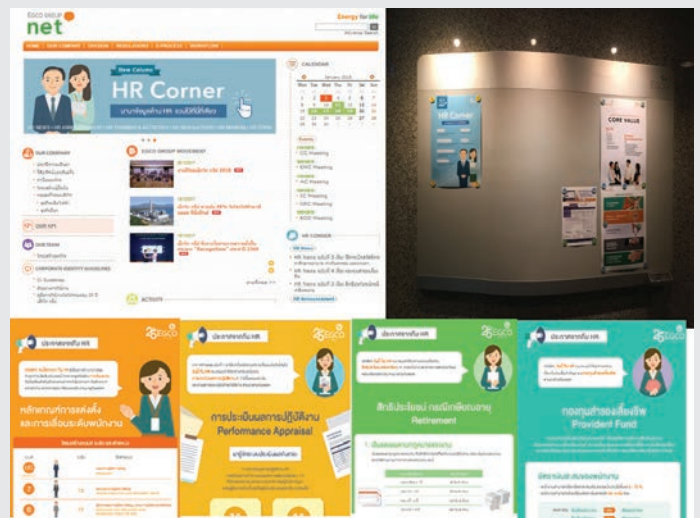
**Communication Day:** เป็นการพบปะระหว่างกรรมการผู้จัดการใหญ่และพนักงานในรูปแบบกึ่งทางการในทุกไตรมาส โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้บริหารได้แจ้งข้อมูล ข่าวสาร ความเคลื่อนไหวต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กรให้พนักงานได้รับทราบ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานได้นำเสนอและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ตลอดจนซักถามข้อสงสัยในเรื่องต่างๆ จากผู้บริหารด้วย

**โครงการ “เด็กคอย”:** เป็นโครงการที่จัดให้พนักงานในกลุ่มเอ็กโก ที่ปฏิบัติงานประจำที่สำนักงานกรุงเทพฯ และโรงไฟฟ้าต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้เข้าร่วมกิจกรรม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความสามัคคีและความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงาน เสริมสร้างการทำงานเป็นทีม ตลอดจน เพื่อปลูกจิตสำนึกและสร้างการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งรูปแบบกิจกรรมมีทั้งภาคการบรรยายทฤษฎี การฝึกปฏิบัติด้วยกิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์ในสถานที่จริง ในสภาวะการณ์ต่างๆ อาทิ การเดินป่า การดำรงชีพและพักแรมในพื้นที่ป่าธรรมชาติ โดยมุ่งเน้นเรียนรู้วิถีชีวิตและธรรมชาติของผืนป่า

นอกจากนี้ ยังมีกิจกรรมที่ดำเนินการเป็นประจำทุกปี เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมที่ดีขององค์กรและสังคม ซึ่งในปี 2560 ได้มีการจัดงานวันสงกรานต์ และพิธีรดน้ำขอพร งานวันคล้ายวันสถาปนาบริษัทครบรอบ 25 ปี พิธีบวงสรวงศาลพระพรหมประจำปีและทำบุญเลี้ยงพระ งานทำบุญทอดผ้าป่าประจำปีของกลุ่มเอ็กโก งานปีใหม่และงานเลี้ยงสังสรรค์ประจำปี รวมถึง การสนับสนุนการจัดกิจกรรมของชมรมต่างๆ ของพนักงาน อาทิ ชมรมถ่ายภาพ ชมรมธรรมะปฏิบัติ และชมรมกีฬาและนันทนาการ เป็นต้น

ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างการตระหนักค่านิยมหลักขององค์กร (Core Values) ทั้ง 5 ตัว คือ ทำงานเป็นทีม มุ่งผลสำเร็จของงาน คิดเชิงนวัตกรรม ซื่อสัตย์ โปร่งใส และใส่ใจผู้มีส่วนได้เสีย เอ็กโกจึงได้จัดประกวด “คำของเรา” เพื่อคัดเลือกคำย่อที่จดจำง่าย ใช้เรียกแทน Core Values ทั้ง 5 ตัว รวมทั้ง การนำ Core Values เข้ามาเกี่ยวเนื่องในทุกๆ กิจกรรมภายในองค์กร เช่น การเปิดตัวค่านิยมหลักขององค์กร (Core Values) อย่างเป็นทางการ ในงานวันคล้ายวันสถาปนาบริษัทครบรอบ 25 ปี

นอกจากกิจกรรมข้างต้นแล้ว เอ็กโกได้ตระหนักถึงการบำรุงรักษาพนักงานให้อยู่กับบริษัท ดังนั้น จากผลการสำรวจความผูกพันของพนักงาน (Employee Engagement) ซึ่งเอ็กโกได้ดำเนินการในปี 2559 เพื่อวิเคราะห์สิ่งที่พนักงานต้องการและปรับปรุงแก้ไขในสิ่งที่พนักงานต้องการตามความเหมาะสม ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจึงได้นำผลการสำรวจมาพัฒนาจัดทำโครงการ HR Communication เป็นการเพิ่มช่องทางการสื่อสารที่สร้างความเข้าใจที่ชัดเจนมากขึ้นให้กับพนักงานในเรื่องต่างๆ เช่น สิทธิประโยชน์ต่างๆ แนวทางการเติบโต แนวทางการประเมินผลงาน หรืออื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน โดยโครงการนี้ได้สื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ ภายในองค์กร ได้แก่ โปสเตอร์ บอร์ดประชาสัมพันธ์ และอินทราเน็ต อีกทั้ง ได้จัดทำหน้า HR Corner ไว้ที่อินทราเน็ต เพื่อให้พนักงานสามารถค้นหาได้เมื่อต้องการทราบข้อมูลต่างๆ ด้านทรัพยากรบุคคล เป็นต้น



## การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

เอ็กโก ตระหนักถึงความสำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยมีความมุ่งมั่นในการจัดทำระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อที่จะเป็นองค์กรปลอดภัยดี เป็นสถานประกอบการที่ปลอดภัยในการปฏิบัติงาน และมีสภาพแวดล้อมที่ดีต่อสุขอนามัยของผู้ปฏิบัติงานทั้งพนักงาน ลูกจ้าง และผู้รับเหมา ตลอดจนชุมชนรอบโรงไฟฟ้า ซึ่งถือเป็นหนึ่งในพันธกิจขององค์กรที่จะต้องใส่ใจพัฒนาอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้การบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ครอบคลุมตั้งแต่การปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด การจัดสรรสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐานปลอดภัยต่อการปฏิบัติงาน และการส่งเสริมสุขอนามัยที่ดี โดยส่งเสริมพนักงานทุกคนให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการสร้างเสริมความตระหนักถึงความปลอดภัยของลูกจ้าง และผู้รับเหมา รวมทั้งชุมชนใกล้เคียง

### การบริหารจัดการ

เอ็กโกกรุ๊ปมีความมุ่งมั่นในการจัดทำระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม มีการจัดทำนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยมีการรอบการดำเนินงานและพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม โดยสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ตลอดจนกำหนดให้มีการตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผล และทบทวนการดำเนินงาน เพื่อให้พนักงานและผู้รับเหมามีความเข้าใจและสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างจริงจัง เพื่อสร้างความตระหนักในการป้องกันและแก้ไขในกิจกรรมที่อาจเกิดผลกระทบด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้เพื่อให้การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมครอบคลุมทั้งองค์กรซึ่งเป็นไปตามวิสัยทัศน์ นโยบาย ตลอดจนแผนกลยุทธ์ที่กำหนด จึงได้มีการแต่งตั้ง “คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม กลุ่มเอ็กโก (Safety Health and Environment Committee of EGCO Group : SHE)” โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารโรงไฟฟ้า เป็นประธานฯ ทำหน้าที่กำหนดแนวทาง หลักเกณฑ์ และแผนงาน โดยจัดให้มีการดำเนินงานด้าน SHE รวมทั้งติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตลอดจนปรับปรุงและพัฒนางานด้านความปลอดภัยฯ ของบริษัทในกลุ่มเอ็กโก นอกจากนี้ยังได้มีการแต่งตั้ง “คณะทำงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม กลุ่มเอ็กโก” ประกอบด้วยตัวแทนจากแต่ละโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก ทำหน้าที่ดำเนินงานตามแผนงาน วัตถุประสงค์ และเป้าหมายตลอดจนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการ SHE กำหนดไว้ โดยจัดทำเป็น “คู่มือการจัดทำระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)” (Safety , Health and Environment Management System Manual) ขึ้นเพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติสำหรับโรงไฟฟ้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องต่างๆ ในกลุ่มเอ็กโก โดยคณะทำงานฯ จะร่วมกันทำงานในการดูแลความปลอดภัย และสื่อสารข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องไปยังผู้ปฏิบัติงาน ให้มีการดำเนินงานตามคู่มือระบบการจัดการอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้องอื่นๆ อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ยังได้มีการกำหนดมาตรการเตรียมพร้อมสำหรับรับมือกับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด และหาแนวทางแก้ไขร่วมกัน หรือสามารถฟื้นฟูความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นให้กลับมามีอยู่ในสภาพปกติให้เร็วที่สุด ตลอดจนมีการตรวจสอบความสอดคล้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างสม่ำเสมอ

### มาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกได้มีการพัฒนาและปรับปรุงมาตรฐานด้านความปลอดภัยด้วยการประยุกต์ใช้เครื่องมือและมาตรฐานที่สากลยอมรับมาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร อาทิ ระบบบริหารจัดการคุณภาพ (Quality Management System: ISO 9001) ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management System: ISO 14001) และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupational Health and Safety Management Systems: OHSAS 18001) เพื่อควบคุมและป้องกันมิให้เกิดอุบัติเหตุอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดอันนำมาซึ่งความสูญเสียชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน บริษัทฯ และชุมชนรอบข้าง รวมทั้งสร้างความเชื่อมั่นในการบริหารโรงไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพแก่ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

โดยในปัจจุบันโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกได้รับการรับรองระบบมาตรฐานระดับสากล และได้รับรางวัลด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมดังนี้

ลำดับ	โรงไฟฟ้า	ประเภทเชื้อเพลิง	ระบบมาตรฐาน			ระบบอื่นๆ
			ISO 9001:2015 ระบบบริหารคุณภาพ	ISO 14001: 2015 ระบบการจัดการ ด้านสิ่งแวดล้อม	OHSAS 18001: 2007 ระบบการจัดการชีวอนามัย และความปลอดภัย	
1	บพข.	ก๊าซธรรมชาติ	✓	✓	✓	TIS18001:2011
2	จีพีจี	ก๊าซธรรมชาติ	✓	✓	N/A	
3	บีแอลซีพี	ถ่านหิน	N/A	ISO14001: 2004	✓	ISO/IEC27001:2005
4	เอ็กโก โคเจน	ก๊าซธรรมชาติ	N/A	N/A	N/A	
5	อาร์จี	ชีวมวล	N/A	N/A	N/A	
6	จีซีซี	ก๊าซธรรมชาติ	✓	✓	N/A	
7	เอ็นเคซีซี	ก๊าซธรรมชาติ	✓	✓	N/A	
8	เอสซีซี	ก๊าซธรรมชาติ	ISO 9001:2008	ISO14001: 2004	N/A	
9	จีวายจี	ชีวมวล	✓	ISO14001: 2014	N/A	
10	เอ็นอีดี	พลังแสงอาทิตย์	ISO 9001:2008	N/A	*	
11	เอสพีพี ทุ	พลังแสงอาทิตย์	✓	N/A	N/A	
12	เอสพีพี ทรี	พลังแสงอาทิตย์	✓	N/A	N/A	
13	เอสพีพี โฟร์	พลังแสงอาทิตย์	✓	N/A	N/A	
14	เอสพีพี ไฟว์	พลังแสงอาทิตย์	✓	N/A	N/A	
15	จีพีเอส	พลังแสงอาทิตย์	✓	N/A	N/A	
16	ทีดับบลิวเอฟ	พลังลม	N/A	✓	N/A	
17	โซลาร์ โก	พลังแสงอาทิตย์	✓	N/A	N/A	
18	ซีดับบลิวเอฟ	พลังลม	N/A	N/A	N/A	
19	เอ็นทีพีซี	พลังน้ำ	N/A	✓	✓	
20	เคซอน	ถ่านหิน	มาตรฐานของ ผู้ถือหุ้นเดิม	EMSCOP (มาตรฐาน ของสหรัฐอเมริกา)	มาตรฐานของกระทรวง แรงงานประเทศฟิลิปปินส์	
21	เอสอีจี	พลังความร้อน ใต้พิภพ	✓	✓	✓	ISO/IEC17025:2008
22	บีอาร์ดับบลิวเอฟ	พลังลม	N/A	N/A	N/A	
23	เอ็มพีซีแอล	ถ่านหิน	N/A	✓	✓	

หมายเหตุ \* คาดว่าจะได้ใบรับรองในเดือนกุมภาพันธ์ 2561

### รางวัลด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2560

บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด	★ รางวัลสถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ (ระดับทอง) จากกระทรวงแรงงาน
บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด	★ รางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ (ระดับเพชร 8 ปีติดต่อกัน) จากกระทรวงแรงงาน ★ รางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ระดับประเทศ (เป็นปีที่ 5) จากกระทรวงแรงงาน ★ รางวัลสถานประกอบการปลอดโรค ปลอดภัย กายใจเป็นสุข ระดับประเทศ ในระดับดีเด่น (โล่เงิน) จากกระทรวงสาธารณสุข ★ รางวัลสถานประกอบการที่มีการจัดบริการอาชีวอนามัยครบวงจร ระดับดี ประจำปีงบประมาณ 2560 จากกระทรวงสาธารณสุข





## ผลการดำเนินงาน

ในปี 2560 ภาพรวมการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โรงไฟฟ้าของพนักงาน และผู้รับเหมาในโรงไฟฟ้าของ เอ็กโกทั้งในและต่างประเทศ ในส่วนของพนักงานไม่มีอุบัติเหตุเกิดขึ้นเลย รวมทั้งไม่มีความเจ็บป่วยของพนักงานอันเนื่องมาจากการทำงาน ในส่วนของอัตราความถี่การบาดเจ็บจากการทำงานต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน (Injury Frequency Rate: I.F.R.) ของกลุ่มเอ็กโกมีค่าเท่ากับ 3.06 และอัตราความรุนแรงของการบาดเจ็บจากการทำงานต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน (Injury Severity Rate: I.S.R.) ของกลุ่มเอ็กโกมีค่าเท่ากับ 482.45 เนื่องจากมีผู้รับเหมาหนึ่งรายที่ได้รับบาดเจ็บถึงขั้นเสียชีวิตในระหว่างปฏิบัติงานที่โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี และถึงแม้ว่าจะเกิดอุบัติเหตุกับผู้รับเหมา บีแอลซีพีก็ได้ดำเนินการตรวจสอบเพื่อวิเคราะห์หาสาเหตุข้อบกพร่อง และปรับปรุงแผนการดำเนินงาน และจัดทำมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดอุบัติเหตุดังกล่าว โดยมีการทบทวนการเตรียมพื้นที่และควบคุมการปฏิบัติงานให้ปลอดภัย เป็นต้น

อย่างไรก็ตามโรงไฟฟ้าได้มีการพิจารณาทบทวนขั้นตอนการปฏิบัติงานและปรับปรุงแผนการดำเนินงาน อีกทั้งมีการทบทวนการฝึกอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน ตลอดจนทบทวนการเตรียมพื้นที่และควบคุมการปฏิบัติงานให้ปลอดภัย โดยได้กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนการดำเนินงานประจำปีและมีการตรวจติดตามประสิทธิผลการดำเนินงานโรงไฟฟ้าอย่างใกล้ชิด เพื่อมิให้เกิดอุบัติเหตุแก่ผู้ปฏิบัติงานอันจะนำมาซึ่งความสูญเสียของชีวิตและทรัพย์สิน โดยได้มีการกระตุ้นผู้ปฏิบัติงานและผู้รับเหมาในโรงไฟฟ้าให้ปฏิบัติตามมาตรการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยอย่างเคร่งครัด เพื่อความปลอดภัย และอาชีวอนามัยของผู้ปฏิบัติงาน อาทิ

- จัดฝึกอบรมหลักสูตรความปลอดภัยเฉพาะด้าน แก่พนักงานและผู้รับเหมา เพื่อให้ทุกคนมีความเข้าใจและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
- มีการประเมินความเสี่ยงก่อนเริ่มต้นงานทุกครั้ง และร่วมกันหาวิธีที่จะลดหรือกำจัดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น
- จัดให้มีระบบในการขออนุญาตทำงาน ซึ่งถือเป็นระบบที่จำเป็นสำหรับพื้นที่หรือ กิจกรรมที่มีความเสี่ยง เช่น การขอใบอนุญาตในการทำงาน, การทำงานในที่อับอากาศ
- ตรวจสอบให้แน่ใจว่า ทุกคนสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคลตลอดเวลาในระหว่างปฏิบัติงาน
- เตรียมความพร้อมและฝึกซ้อมการตอบสนองต่อภาวะฉุกเฉินและแผนช่วยเหลือในกรณีที่มีเหตุฉุกเฉินเกิดขึ้นได้
- จัดให้มีการซ้อมอพยพเพื่อให้ทุกคนคุ้นเคยกับขั้นตอนและกระบวนการ

ในปี 2560 เอ็กโกกรุปมีจำนวนชั่วโมงความปลอดภัยสะสมของพนักงานรวมผู้รับเหมาเท่ากับ 42,795,379 ชั่วโมง



## กิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมความรู้ด้านความปลอดภัย และอาชีวอนามัย ในปี 2560

เอ็กโกกรุ๊ป ตระหนักและให้ความสำคัญกับการดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสุขภาพของผู้ปฏิบัติงาน จึงได้มีการจัดกิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมความรู้ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยอย่างต่อเนื่อง อาทิ การจัดนิทรรศการความปลอดภัย ประจำปี การฝึกซ้อมแผนรองรับเหตุฉุกเฉิน การฝึกอบรมทบทวนความรู้ด้านความปลอดภัยเพื่อให้เกิดความปลอดภัยสูงสุดแก่พนักงาน ผู้รับเหมา และสถานที่ทำงาน



ในส่วนของการจัดทำแผนปฏิบัติการตอบสนองต่อสถานการณ์ฉุกเฉิน (Emergency Response Plan: ERP) ได้มีการกำหนดมาตรการและแผนปฏิบัติการเพื่อเตรียมความพร้อมรับมือต่อสถานการณ์ฉุกเฉินต่างๆ ตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด โดยระบุนขั้นตอนการดำเนินงานตามระดับความรุนแรงของเหตุการณ์และครอบคลุมถึงการอพยพเคลื่อนย้ายบุคลากรให้ไปอยู่ในที่ปลอดภัย เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ที่เกี่ยวข้องมีความเข้าใจและสามารถปฏิบัติงานระงับเหตุฉุกเฉินได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งภายหลังการฝึกซ้อมผู้เกี่ยวข้องจะทำการประชุมสรุปเพื่อนำข้อเสนอแนะมากำหนดเพิ่มลงในแผนการฝึกซ้อมแผนรองรับเหตุฉุกเฉินในครั้งต่อไปเพื่อให้มีความรัดกุมมากยิ่งขึ้น และได้คำนึงถึงความปลอดภัยของสิ่งมีชีวิตในระบบนิเวศบริเวณใกล้เคียงอีกด้วย

นอกจากนี้จากความปลอดภัยในการทำงานแล้ว สุขภาพของผู้ปฏิบัติงานในสถานประกอบการก็ มีผลต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วย บริษัทฯ จึงมุ่งส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานทุกคนมี สุขภาพร่างกายและจิตใจที่สมบูรณ์พร้อมปฏิบัติ หน้าที่อย่างเต็มประสิทธิภาพ อาทิ ออกแบบสถานที่ ทำงานให้คุ้มครองและป้องกันอันตรายผู้ปฏิบัติงาน มีการตรวจติดตามสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตามที่กฎหมายกำหนด และดำเนินการแก้ไขจุด บกพร่อง หรือสถานที่ที่มีความเสี่ยงต่ออุบัติเหตุ โดยเร็ว เพื่อให้สภาพแวดล้อมมีความปลอดภัย และเหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน ตลอดจนมีการจัด กิจกรรมส่งเสริมสุขภาพให้กับผู้ปฏิบัติงาน



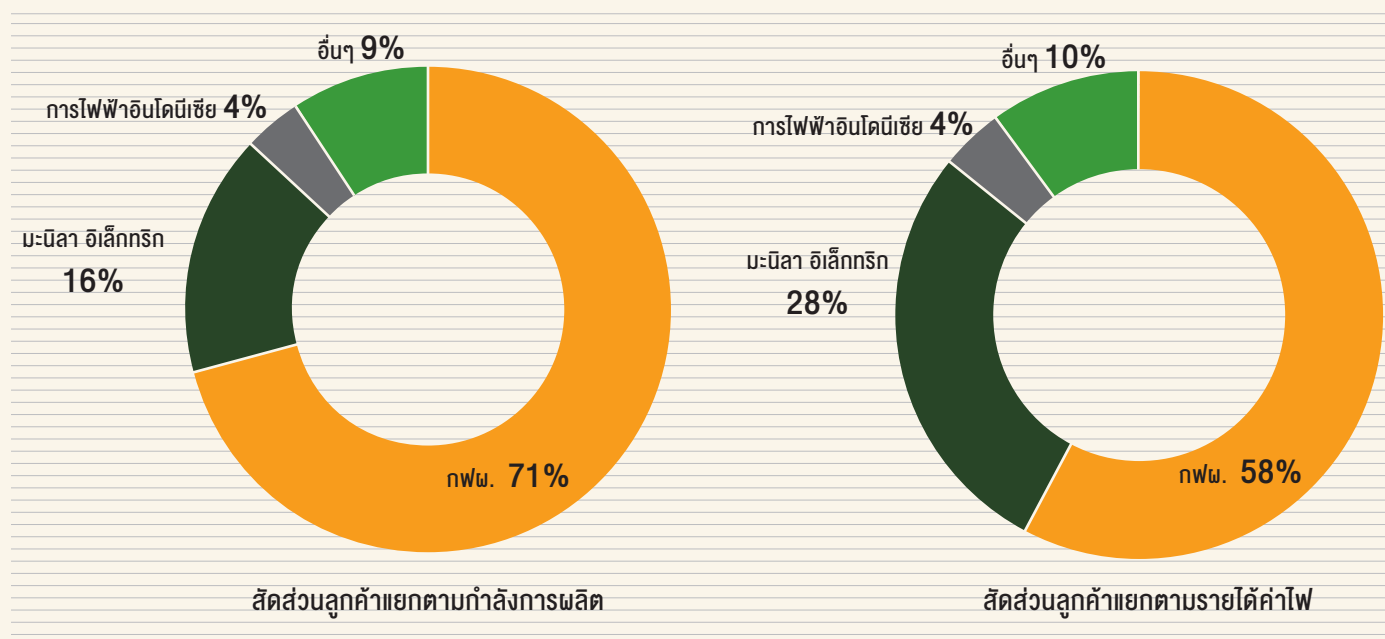
## การดำเนินงานด้านชุมชนและสังคม

### การบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่า

เอ็กโกมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เอ็กโกจึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าที่มีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม การกำกับดูแลคู่ค้า รวมไปถึงพันธมิตรธุรกิจ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความไว้วางใจของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจ

### การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

ในปี 2560 เอ็กโกมีโรงไฟฟ้าที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศรวมทั้งสิ้น 28 โรงไฟฟ้า โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 4,574 เมกะวัตต์ ส่วนใหญ่จำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) 3,247 เมกะวัตต์ รองลงมาคือบริษัทมะนิลา อิเล็กทริก (Manila Electric Company: MERALCO) 749 เมกะวัตต์ การไฟฟ้าอินโดนีเซีย (PLN) 175 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตที่เหลือจำหน่ายให้กับบริษัท เอนเนอจี ออสเตรเลีย จำกัด ลูกค้านอุตสาหกรรม และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ตามลำดับ

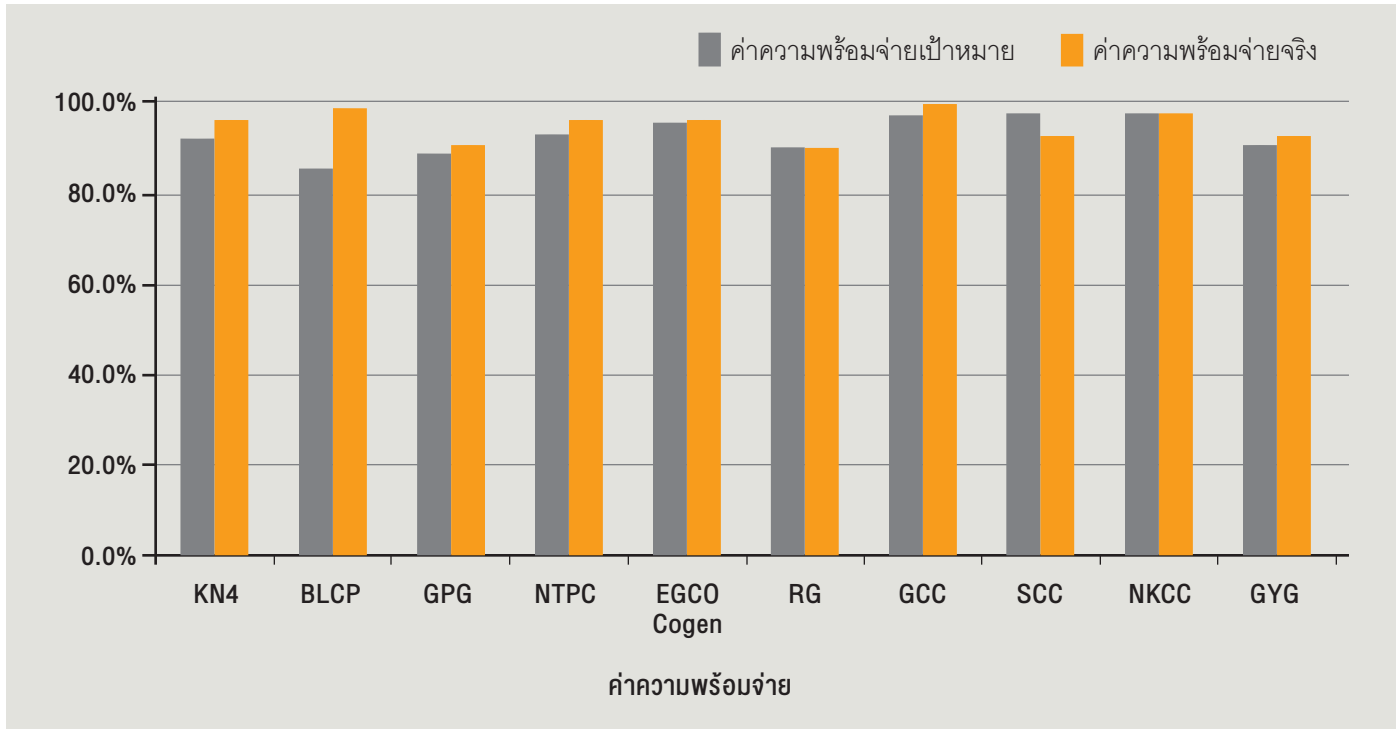


ทั้งนี้เมื่อพิจารณาลูกค้าตามรายได้ตามสัดส่วนการถือครองหุ้น จะพบว่าเอ็กโกมีรายได้จาก กฟผ. สูงถึงร้อยละ 58 รองลงมาคือ มะนิลา อิเล็กทริก ร้อยละ 28 และการไฟฟ้าอินโดนีเซีย ร้อยละ 4 ซึ่งไม่ว่าจะพิจารณาในด้านกำลังการผลิตไฟฟ้า หรือรายได้ค่าไฟฟ้า ก็จะสามารถเห็นได้ว่า กฟผ. เป็นลูกค้าสำคัญของเอ็กโก

เอ็กโกจึงมุ่งมั่นที่จะผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าที่ได้คุณภาพตามมาตรฐานระบบไฟฟ้า ในปริมาณและเงื่อนไขเวลาที่ กฟผ. กำหนด เพื่อให้ กฟผ. มีไฟฟ้าอย่างพอเพียงที่จะให้บริการแก่ประชาชน และร่วมเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้าของไทย

ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กฟผ. จะกำหนดชั่วโมงความพร้อมจ่าย (Contracted Available Hour: CAH) ไว้เป็นรายปีตลอดอายุของสัญญา ดังนั้นการเดินเครื่องได้ตามที่สัญญากำหนดไว้จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่จะสร้างความพึงพอใจให้กับ กฟผ. เนื่องจากสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่คาดหวังได้ ในแต่ละปีโรงไฟฟ้าของเอ็กโกจะนำ CAH มาคำนวณเป็นค่าความพร้อมจ่าย (Availability Factor) และจะ

กำหนดให้เป็นตัวชี้วัดที่สำคัญของทุกโรงไฟฟ้า โดยมีเป้าหมายที่จะต้องเดินเครื่องให้ได้ค่าความพร้อมจ่ายสูงกว่าค่าที่กำหนดไว้ในสัญญาในรอบปีที่ผ่านมาค่าความพร้อมจ่ายโรงไฟฟ้าของเอ็กโกเทียบกับเป้าหมายแสดงในแผนภูมิด้านล่าง



จากแผนภูมิแสดงให้เห็นว่าโรงไฟฟ้าของเอ็กโกสามารถรักษาค่าความพร้อมจ่ายได้สูงกว่าเป้าหมายได้เกือบทั้งหมด ยกเว้นโรงไฟฟ้าเอสซีซี ที่มีค่าความพร้อมจ่ายต่ำกว่าเป้าหมาย สาเหตุเกิดจากเครื่องกำเนิดไฟฟ้า เกิดกระแสไฟฟ้ารั่วเนื่องจากฉนวนเสื่อมสภาพ ดำเนินการแก้ไขโดยหุ้มฉนวนใหม่ และกำหนดให้มีการทดสอบอุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุซ้ำ

เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถตอบสนองความคาดหวังอื่นๆ ของลูกค้า นอกจากการดำเนินตามสัญญา เอ็กโกยังได้กำหนดให้ความพึงพอใจของลูกค้าเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดของโรงไฟฟ้าขอม โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน โรงไฟฟ้าอาร์จี และเอสโก โดยมีเป้าหมายให้ระดับความพึงพอใจไม่น้อยกว่า 85% และผลของการสำรวจความพึงพอใจของแต่ละบริษัทสามารถแสดงได้ตามตารางด้านล่าง

	เป้าหมาย	บพข.	เอ็กโก โคเจน	อาร์จี	เอสโก
ระดับความพึงพอใจ	85%	91%	93%	91%	94%

ในปี 2560 บริษัทเอสโก ซึ่งเป็นผู้ให้บริการเดินเครื่อง บำรุงรักษา วิศวกรรมและก่อสร้าง ได้รับรางวัล “Partnership Supplier Award” จากโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี ซึ่งเป็นรางวัลสูงสุดที่มอบให้กับคู่ค้าที่มีผลงานและมาตรฐานดีเยี่ยมติดต่อกัน 3 ปีซ้อน

## การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

เอ็กโกเชื่อว่า “ลูกค้า” มีส่วนในการสนับสนุนให้ธุรกิจสามารถส่งมอบบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามเวลาและเงื่อนไขที่กำหนดจึงปฏิบัติกับลูกค้าอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค คำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน และสร้างโอกาสในการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญระหว่างกลุ่มเอ็กโกและลูกค้า

การดำเนินธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกสามารถแบ่งออกได้เป็น 3 ขั้นตอนสำคัญ โดยเริ่มจากการพัฒนาโครงการ โครงการระหว่างก่อสร้าง และโครงการที่เดินเครื่องแล้ว ซึ่งในแต่ละขั้นตอนกลุ่มเอ็กโกทำธุรกรรมร่วมกับลูกค้าที่มีความหลากหลาย ตั้งแต่ลูกค้าขนาดเล็กภายในประเทศ จนถึงบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าจึงแตกต่างกันไปตามระดับความเสี่ยงและความรุนแรงของผลกระทบที่อาจขึ้นทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม



1. การพัฒนาโครงการ เป็นการแสวงหาการลงทุนทั้งในโครงการ Greenfield และการเข้าซื้อสินทรัพย์ที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว ลูกค้าส่วนใหญ่จึงเป็นที่ปรึกษาในด้านต่างๆ มีมูลค่าการทำธุรกรรมในปี 2560 ประมาณ 22 ล้านบาท
2. โครงการระหว่างก่อสร้าง ลูกค้าที่สำคัญคือผู้รับเหมา ซึ่งมีหน้าที่ตั้งแต่การออกแบบ ก่อสร้าง จัดหาเครื่องจักรอุปกรณ์ รวมไปถึงการทดสอบระบบต่างๆ เพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ตามเวลาที่กำหนดไว้ โดยในปี 2560 มีโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง 5 โครงการ มูลค่างานก่อสร้างตามสัดส่วนการถือหุ้นประมาณ 9,000 ล้านบาท
3. โครงการที่เดินเครื่องแล้ว ลูกค้าที่สำคัญคือผู้จัดการเชื้อเพลิง สำหรับโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติและถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง ทุกโรงไฟฟ้าได้ทำสัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงระยะยาวกับผู้จัดหาเชื้อเพลิง ส่วนโรงไฟฟ้าชีวมวลถึงแม้จะไม่ได้ทำสัญญาซื้อขายระยะยาว แต่ก็มีการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนเชื้อเพลิง โดยในปี 2560 ต้นทุนเชื้อเพลิงตามสัดส่วนการถือหุ้นของโรงไฟฟ้าต่างๆ แสดงดังตาราง

ประเทศ	เชื้อเพลิง	ค่าเชื้อเพลิง (ล้านบาท)	ลูกค้า
ไทย	ก๊าซธรรมชาติ	14,934	บมจ. ปตท.
	ถ่านหิน	4,706	ACH
	ชีวมวล	195	ผู้จัดหาเชื้อเพลิงในพื้นที่
ฟิลิปปินส์	ถ่านหิน	2,105	ADARO

#### 4 ขั้นตอนการบริหารลูกค้า



#### การคัดเลือกลูกค้า

เอ็กโกให้ความสำคัญกับการพิจารณาคัดเลือกลูกค้าและผู้รับเหมา โดยกำหนดคุณสมบัติไว้ในเอกสารประกวดราคา (Term of Reference: TOR) ตลอดจนเอกสารสัญญาจ้าง (EPC Contract) ซึ่งกำหนดคุณสมบัติของลูกค้าและผู้รับเหมาที่ประสงค์จะเข้าร่วมเสนอราคากับบริษัทจะต้องมีประสบการณ์ มีความเชี่ยวชาญในสินค้าและบริการนั้น และไม่มีการละเมิดข้อกฎหมายหรือระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง อาทิ กฎหมายด้านแรงงาน กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น อีกทั้งไม่พบว่าเคย “ละทิ้งงาน” หรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับการประมูลงานของหน่วยงานราชการ ตลอดจนประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชน รวมถึงการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งใช้วิธีการตรวจสอบฐานะทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคู่ค้ารายอื่น และผลการดำเนินงานในอดีตของลูกค้าและผู้รับเหมาเป็นหลัก นอกจากนี้ยังพิจารณาคัดเลือกลูกค้าที่จัดทะเบียนหรือจัดตั้งสำนักงาน หรือสาขาในประเทศไทย หรือประเทศที่เอ็กโกไปขยายการลงทุนเป็นลำดับแรก รวมถึงให้ความสำคัญกับการจ้างงานในท้องถิ่น เพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรมในประเทศและลดค่าใช้จ่ายเพื่อประสิทธิผลในการดำเนินงานของธุรกิจ

#### การจัดซื้อจัดจ้าง

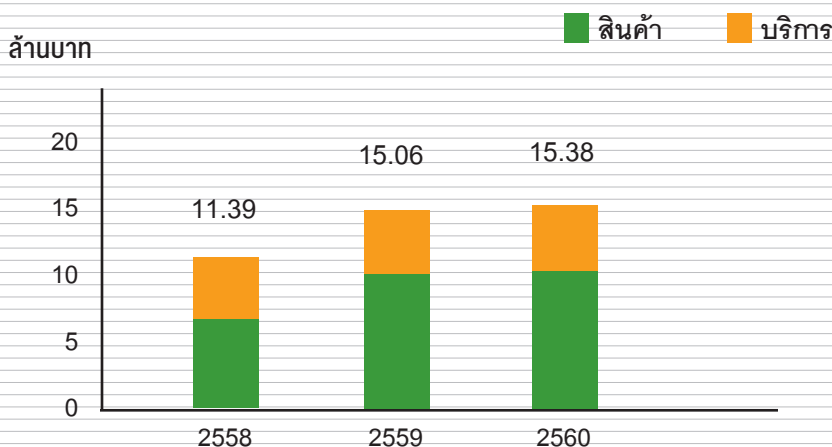
เอ็กโกมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร และเป็นไปตามนโยบายการดำเนินธุรกิจด้านการจัดหาสินค้าและบริการ กล่าวคือ สามารถจัดหาสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ เชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสมกับราคา คุณภาพทางด้านเทคนิค มีการแข่งขันบนข้อมูลที่ได้รับอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อดำรงอยู่ทางธุรกิจระยะยาว รวมทั้งปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขที่ตกลงไว้โดยเคร่งครัดและมุ่งหมายที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและผู้สัญญา มีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

กลุ่มเอ็กโกกำหนดให้คู่ค้าทุกรายลงนามรับรองใน “จรรยาบรรณคู่ค้าของเอ็กโก” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้คู่ค้าทราบถึงความมุ่งมั่นของเอ็กโกที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การบริหารธุรกิจอย่างเป็นธรรม มีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และส่งเสริมให้คู่ค้าของเอ็กโกดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมทั้งในด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ด้านสิทธิมนุษยชน ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตลอดจนคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยในปี 2560 กลุ่มบริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับคู่ค้าทางธุรกิจ



นอกจากนี้ เอ็กโกยังให้ความสำคัญกับการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) หรือการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว ตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพื่อลดผลกระทบเชิงลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงความเหมาะสมด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบสินค้าหรือบริการที่กำหนด โดยติดตามข้อมูลสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและมีส่วนช่วยในการอนุรักษ์พลังงาน ช่วยประหยัดทรัพยากรน้ำ ช่วยลดปริมาณขยะ ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช้สารประกอบหรือสารเคมีอันตรายหรือใช้ปริมาณให้น้อยที่สุดและผลิตภัณฑ์ที่ย่อยสลายได้ง่ายของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยนำมาปรับปรุงฐานข้อมูลในระบบจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการของเอ็กโกเพื่อนำไปใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรต่อไป

ทั้งนี้ในปี 2560 เอ็กโกมีปริมาณจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมคิดเป็นมูลค่ารวม 15.38 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปี 2559



กราฟเปรียบเทียบมูลค่า Green Procurement ปี 2558-2560

### การติดตาม ตรวจสอบ ประเมินคุณค่า

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง เอ็กโกมีหน่วยงานบริหารโครงการที่ทำหน้าที่ติดตามและตรวจสอบกระบวนการทำงานในแต่ละขั้นตอนของผู้รับเหมาอย่างใกล้ชิด มีการตรวจความก้าวหน้า ณ พื้นที่ก่อสร้าง รวมถึงการรายงานความก้าวหน้าและการปฏิบัติตามมาตรการควบคุมผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อมในการดำเนินโครงการ ตลอดจนมาตรการด้านแรงงานและความปลอดภัยเป็นประจำ รวมทั้งมีการรายงานผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อมให้แก่หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง และผู้สนับสนุนทางการเงิน อาทิ ธนาคาร สถาบันการเงินรับทราบอย่างสม่ำเสมอจนโครงการแล้วเสร็จและเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้

นอกจากนี้เอ็กโกยังได้ส่งแบบประเมินตนเองให้กับคู่ค้าทางธุรกิจ ซึ่งมีคำถามเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมทั้งในด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ด้านสิทธิมนุษยชน ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตลอดจนผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้คู่ค้ายังคงตระหนักและใส่ใจที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ในปี 2560 เอ็กโกประเมินคู่ค้าทางธุรกิจทั้งหมด 83 ราย แบบประเมินที่ตอบกลับมาทั้งหมดแสดงให้เห็นว่าทุกบริษัทยังคงดำเนินธุรกิจได้ตามหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ในปี 2560 พบว่าไม่มีผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อมรวมถึงประเด็นข้อร้องเรียน จากการดำเนินงานของผู้รับเหมาและคู่ค้าทางธุรกิจในโครงการต่างๆ ของเอ็กโกแต่อย่างใด

## ยกระดับการดำเนินงานธุรกิจอย่างยั่งยืนของคู่ค้า

จากที่ได้กล่าวมาข้างต้น จะพบว่าคู่ค้าสำคัญของกลุ่มเอ็กโก ได้แก่ผู้รับเหมา ผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติ และผู้จัดหาถ่านหิน ซึ่งทั้งหมดเป็นบริษัทขนาดใหญ่ทั้งในและต่างประเทศที่ยึดมั่นในแนวทางการดำเนินงานที่ยั่งยืน โดยเฉพาะอย่างยิ่งบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ที่ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกในดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) ต่อเนื่องมา 6 ปี

นอกจากนี้เอ็กโกยังได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมงาน “PTT Group SDGs Green Week 2018” ในระหว่างวันที่ 15-17 มกราคม 2561 จัดโดย ปตท. เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ในด้านการบริหารจัดการและการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่เป็นเลิศร่วมกันระหว่าง ปตท. ผู้มีส่วนได้เสีย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

สำหรับโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีได้จัดงาน Suppliers Day เป็นประจำ เพื่อสื่อสารนโยบายการทำธุรกิจ โอกาสทางธุรกิจในอนาคตให้กับคู่ค้า รวมทั้งเปิดโอกาสให้กับผู้บริหาร พนักงานและคู่ค้า ให้ได้แลกเปลี่ยนข้อมูล หรือความคิดเห็นซึ่งกันและกัน เพื่อการเติบโตร่วมกันในระยะยาว และเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ดีต่อไป นอกจากนี้ยังถือโอกาสเป็นการชื่นชม และให้รางวัล Partnership Supplier Award กับบริษัทที่มีผลงานที่ดีในระดับสูงเพื่อรักษาคุณภาพงานที่ดีในระดับสูงต่อไป

## การบริหารความสัมพันธ์กับพันธมิตรธุรกิจ

พันธมิตรธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกประกอบด้วยบริษัททั้งในและต่างประเทศหลายบริษัท อาทิ

- บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 50 ในโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี
- บริษัท เจ.พาวเวอร์ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) ถือหุ้นร้อยละ 49 ในโรงไฟฟ้าจีพีจี จีซีซี เอ็นเคซีซี เอสซีซี และจีวายจี
- บริษัท อีดีเอฟ อินเตอร์เนชันแนล ถือหุ้นร้อยละ 40 ในโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี
- บริษัท เออีเอส ฟิสิกัลส์ ถือหุ้นร้อยละ 51 ในโรงไฟฟ้าเอ็มพีพีซีแอล

เอ็กโกปฏิบัติตนเป็นหุ้นส่วนที่ดี ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตลอดปี 2560 กลุ่มเอ็กโกได้ประชุมร่วมกับหุ้นส่วนทางธุรกิจ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ตลอดจนรับฟังข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่างๆ เป็นประจำทุกเดือน กลุ่มเอ็กโกยังได้ทำกิจกรรมร่วมกับหุ้นส่วนทางธุรกิจเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี เช่น การทัศนศึกษา การกีฬา เป็นต้น

## การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

เอ็กโกดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการใส่ใจมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม เริ่มจากชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้านับตั้งแต่การเปิดเผยข้อเท็จจริงโดยไม่ปิดบังและการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนอย่างเหมาะสมตั้งแต่ก่อนสร้างโรงไฟฟ้า ระหว่างก่อสร้าง และเมื่อโรงไฟฟ้าสร้างแล้วเสร็จ ทั้งนี้มีกระบวนการประเมินและแก้ไขผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชน นอกจากนี้ยังร่วมมือกับพนักงานและหน่วยงานทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ ริเริ่มโครงการและกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่องโดยมีการดำเนินงานครอบคลุม 3 ด้านหลัก ประกอบด้วย

### การส่งเสริมและพัฒนา “คุณภาพชีวิตชุมชน” ในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า

เอ็กโกให้ความสำคัญกับชุมชนบริเวณสำนักงานใหญ่และรอบโรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอโดยสนับสนุน ริเริ่ม และพัฒนาโครงการต่างๆ ที่ครอบคลุมทั้งด้านการศึกษา การประกอบอาชีพ สุขอนามัย ตลอดจนการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของคนในชุมชน

### การส่งเสริมการเรียนรู้การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมใน “เยาวชน”

การปลูกจิตสำนึกให้เด็กได้เป็นอย่างดี ต้องอาศัยการศึกษาเรียนรู้ให้เข้าใจอย่างถ่องแท้เป็นพื้นฐาน เอ็กโกจึงได้สนับสนุนและจัดกิจกรรมด้านการเรียนรู้สิ่งแวดล้อมผ่านระบบการศึกษาและจากประสบการณ์จริงนอกห้องเรียน รวมทั้งการสร้างเสริมจิตสำนึกสำหรับเยาวชน เพราะเป็นจุดเริ่มต้นแห่งการเรียนรู้และพัฒนาทั้งด้านสังคม สติปัญญา และคุณธรรมซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จของการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืนในที่สุด



## การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ “ป่าต้นน้ำ”

เอ็กโกเล็งเห็นถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติด้านป่าไม้ และน้ำ โดยเฉพาะป่าต้นน้ำ ซึ่งเปรียบเสมือนแหล่งผลิตและแหล่งเก็บกักน้ำธรรมชาติที่เป็นจุดเริ่มต้นของแม่น้ำลำธารปัจจัยสำคัญต่อการดำรงชีวิตของสิ่งมีชีวิตทุกชนิด จึงมุ่งหวังจะกระตุ้นให้เกิดความร่วมมือสนับสนุนการอนุรักษ์ผืนป่าไว้อย่างยั่งยืน เพื่ออนุชนรุ่นหลังผ่านการดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่า

## การบริหารจัดการ

เอ็กโกให้ความสำคัญกับชุมชนบริเวณสำนักงานใหญ่และรอบโรงไฟฟ้า ตลอดจนดำเนินโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดแนวปฏิบัติด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าและแนวปฏิบัติด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม ซึ่งมุ่งเน้นการดำเนินงานอย่างมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน และการสร้างผลกระทบเชิงบวกตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีรายละเอียดดังนี้

## แนวปฏิบัติด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า

### 1. มุ่งส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตเพื่อให้ชุมชนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นโดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมและความต้องการของชุมชน

- 1.1 จัดให้มีการให้ข้อมูลและความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานขององค์กรแก่ชุมชนก่อนที่จะเข้าดำเนินการในพื้นที่ใดๆ โดยโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการแล้วอย่างน้อย 3 เดือนล่วงหน้า กรณีขยาย หรือประมวลเพื่อต่ออายุสัญญาโรงใหม่อย่างน้อย 1 ปีก่อนการประชุมรับฟังความคิดเห็นผู้มีส่วนได้เสีย
- 1.2 จัดให้มีกระบวนการกำหนดผู้มีส่วนได้เสียในชุมชน เพื่อระบุความต้องการ หรือข้อกังวลด้านผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตที่เชื่อมโยงหรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กร
- 1.3 เปิดโอกาสให้ชุมชนได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับองค์กร ตามประเด็นที่สอดคล้องกับข้อกังวลของชุมชนในรูปแบบที่เหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 1.4 ถ่ายทอดองค์ความรู้และกระจายรายได้สู่ชุมชนด้วยการสนับสนุนการจ้างงานและการสร้างงานในท้องถิ่นตามเงื่อนไขที่เหมาะสม
- 1.5 สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพและทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพและการสร้างรายได้เสริมของชุมชน โดยเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาโครงการ
- 1.6 สนับสนุนให้ชุมชนมีความเข้มแข็งสามารถพึ่งพาตนเองได้และพัฒนาอย่างยั่งยืนในด้านการศึกษา วัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น การเสริมสร้างสุขอนามัยและสิ่งแวดล้อมที่ดี การพัฒนาเทคโนโลยีที่สอดคล้องกับภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น
- 1.7 ให้ความช่วยเหลือชุมชนในภาวะวิกฤต ภาวะฉุกเฉิน และกรณีภัยพิบัติทางธรรมชาติ ครอบคลุมการจัดหาเครื่องใช้ที่จำเป็น อาหาร และยา ที่อยู่อาศัย การสนับสนุนค่าใช้จ่ายและการดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

### 2. ปลุกฝังและส่งเสริมพนักงานและผู้เกี่ยวข้องให้มีความรับผิดชอบต่อชุมชน

- 2.1 เผยแพร่นโยบาย แนวปฏิบัติ เป้าหมาย และผลการดำเนินงานให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างทั่วถึง
- 2.2 เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องเข้ารับการฝึกอบรมหรือเข้าร่วมสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน
- 2.3 สนับสนุนให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องได้ถ่ายทอดประสบการณ์การมีส่วนร่วมในโครงการเพื่อชุมชนและสังคมให้พนักงานท่านอื่นๆ และบุคคลภายนอกได้รับทราบ
- 2.4 ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีโอกาสเข้าร่วมโครงการเพื่อชุมชน ตามรูปแบบที่เหมาะสม
- 2.5 ส่งเสริมให้ผู้เกี่ยวข้องมีโอกาสเข้าร่วมในโครงการเพื่อชุมชนตามรูปแบบที่เหมาะสม

### 3. เผยแพร่ผลการดำเนินงานกิจกรรมต่อชุมชนและสาธารณชนอย่างสม่ำเสมอ

- 3.1 จัดกิจกรรมเปิดโอกาสให้เยี่ยมชมโรงไฟฟ้าอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 3.2 จัดทำเอกสารเผยแพร่ข้อมูลความรู้เกี่ยวกับกระบวนการดำเนินธุรกิจและการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและจัดให้มีช่องทางรับฟังความคิดเห็นจากชุมชนอย่างน้อยปีละ 1 ฉบับ
- 3.3 เผยแพร่ข้อมูลผลการดำเนินงานการอย่างรับผิดชอบต่อสังคม และการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน ให้ชุมชนและสาธารณชนได้รับทราบ โดยจัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี

### 4. แสวงหาโอกาสที่จะแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์จากการดำเนินงานกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

- 4.1 เข้าร่วมในกิจกรรม/โครงการของเครือข่ายหรือหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องด้านการพัฒนาชุมชนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 4.2 ประมวลผลองค์ความรู้และประสบการณ์จากการดำเนินงานและการเข้าร่วมแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับหน่วยงานต่างๆ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานในอนาคตตามความเหมาะสม

### 5. ติดตามและประเมินผลความพึงพอใจของชุมชนต่อการดำเนินงานขององค์กร

- 5.1 จัดให้มีการประเมินความพึงพอใจต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตเพื่อให้ชุมชนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยดำเนินการอย่างน้อย 2 ปีต่อครั้ง

นอกจากนี้เอ็กโกยังได้ร่วมริเริ่มและพัฒนาโครงการตลอดจนให้การสนับสนุนกิจกรรมที่ครอบคลุมทั้งด้านการศึกษา การประกอบอาชีพ สุขอนามัย ตลอดจนการดูแลสุขภาพสิ่งแวดล้อมภายใต้กรอบการดำเนินโครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ครอบคลุมการดำเนินงาน ดังนี้

1. การสนับสนุนการจ้างงานในท้องถิ่น
2. การพัฒนาเด็กและเยาวชน
3. การพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ
4. การเสริมสร้างสุขอนามัยที่ดีให้กับชุมชน
5. การพัฒนาสาธารณูปโภค
6. การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

### แนวปฏิบัติด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม

#### 1. มีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมโดยดำเนินโครงการหรือกิจกรรมเพื่อสังคมที่สอดคล้องกับความสามารถหลักขององค์กร

- 1.1 สนับสนุนหรือริเริ่มโครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมาย ค่านิยม และความเชื่อขององค์กร
- 1.2 สนับสนุนหรือริเริ่มดำเนินโครงการ/กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมโดยมุ่งเน้นการดำเนินงาน ที่สอดคล้องหรือมีพื้นฐานมาจาก ความสามารถหลักขององค์กรทั้งองค์ความรู้ ทรัพยากร และบุคลากร

#### 2. สนับสนุนให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องรับรู้ เข้าใจ และมีส่วนร่วมในการดำเนินงานเพื่อมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม

- 2.1 เผยแพร่ความคืบหน้าการดำเนินโครงการเพื่อสังคมให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบ อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
- 2.2 เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องได้เข้าร่วมในการดำเนินงานหรือโครงการเพื่อสังคมขององค์กรตามความเหมาะสม

### 3. ดำเนินโครงการหรือกิจกรรมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดผลดีต่อสังคมอย่างแท้จริงและยั่งยืน

- 3.1 สนับสนุนหรือริเริ่มดำเนินโครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคมและมุ่งเป้าหมายเพื่อสร้างเสริมศักยภาพและความเข้มแข็งให้สังคมพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 3.2 จัดให้มีประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอทั้งผลที่เกิดขึ้น ผลลัพธ์ และผลกระทบ เพื่อให้มั่นใจว่าก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริงและยั่งยืน

### 4. แสวงหาโอกาสที่จะแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์จากการดำเนินงานกับหน่วยงานอื่นเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

- 4.1 เข้าร่วมในกิจกรรมหรือโครงการของหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องแบ่งปันประสบการณ์ด้านการพัฒนาสังคมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 4.2 ประมวลผลองค์ความรู้และประสบการณ์จากการดำเนินงานและการเข้าร่วมแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับหน่วยงานภายนอกเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานในอนาคตอย่างน้อยปีละ 1 ประเด็น

## ผลการดำเนินงาน

### การพัฒนาการดำเนินงานด้านการส่งเสริมการมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน ในปี 2560 มีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

- การจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้การดำเนินงานด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน ระหว่างโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก ประจำปี ตั้งแต่ปี 2558-ปัจจุบัน

กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้การดำเนินงานด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก เป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ให้สามารถเทียบเคียงได้กับแนวปฏิบัติที่เป็นสากล และความคาดหวังจากภายนอกที่มีต่อบทบาทของภาคธุรกิจในการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกทุกแห่ง จะสามารถอยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างยั่งยืน

กิจกรรมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์ในการส่งเสริมการแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างผู้ปฏิบัติงานเพื่อชุมชนของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ประเด็นความคาดหวังจากภายนอก และความรู้ใหม่ๆ ที่จะประโยชน์ ต่อการปฏิบัติงาน การศึกษาดูงานพัฒนาชุมชนในพื้นที่จริง รวมทั้ง รวบรวมและถอดบทเรียนแนวปฏิบัติด้านการพัฒนาชุมชนของโรงไฟฟ้าหลากหลายเชื้อเพลิงที่มีความแตกต่างในเรื่องผลกระทบและบริบทของชุมชนในพื้นที่ ไว้เป็นกรณีศึกษาสำหรับโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก เพื่อนำไปสู่การพัฒนาการดำเนินงานในอนาคต โดยมีการดำเนินงานที่ผ่านมา ดังนี้

- ◆ ปี 2558 แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง การวิเคราะห์บริบทและผลกระทบของโรงไฟฟ้าที่มีต่อชุมชน และศึกษาดูงานโรงไฟฟ้า BLCP
- ◆ ปี 2559 แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง ผู้มีส่วนได้เสียของโรงไฟฟ้า และศึกษาดูงานโรงไฟฟ้าขนอม
- ◆ ปี 2560 แลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง การประเมินผลสำเร็จของโครงการเพื่อชุมชน โดยเฉพาะการกำหนดตัวชี้วัด และศึกษาดูงานโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ลพบุรีโซลาร์ จังหวัดลพบุรี พร้อมทั้ง เยี่ยมชมศูนย์การเรียนรู้ GreeNEducation ที่เปิดบริการให้ความรู้กับประชาชนทั่วไปด้วย

ทั้งนี้ ในปี 2560 คณะทำงานส่งเสริมการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน เอ็กโก กรุ๊ป ผู้ปฏิบัติงานด้านชุมชนสัมพันธ์จากเอ็กโกและโรงไฟฟ้าต่างๆ ในกลุ่มเอ็กโก ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ รวมทั้ง ผู้ปฏิบัติงานจากฝ่ายบริหารสินทรัพย์ และฝ่ายสื่อสารองค์กร เข้าร่วมกิจกรรมรวม 40 คน

## ความคิดเห็นจากผู้เข้าร่วม

### กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้การพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน เอ็กโก กรุ๊ป ปี 2560



Mr. Chuckie Rivara, CSR Manager โรงไฟฟ้าเคซอน

“การได้มาแลกเปลี่ยนเรียนรู้และเยี่ยมชมการดำเนินงานของเอ็นอีดี โรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ ทำให้ได้เห็นผลสำเร็จของการดำเนินงานที่สะท้อนผ่านความสัมพันธ์ที่ดีจากชุมชน สะท้อนให้เห็นถึงศักยภาพของโรงไฟฟ้าในการอยู่ร่วมและได้รับความไว้วางใจจากชุมชน ซึ่งเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน”



Mr. Olay Phommavong, Senior Gov. Coordinator โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2

“การเข้าร่วมกิจกรรมในครั้งนี้ ได้รับความรู้ และข้อมูลที่เป็นประโยชน์มากมาย รวมถึงบทเรียนจากโรงไฟฟ้าอื่นๆ ที่สามารถนำกลับไปประยุกต์กับงาน CSR ของโรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 เพื่อให้โครงการที่ดำเนินงานอยู่มีมิติที่หลากหลายขึ้นได้”

### คุณปณะวัจน์ อุดมทอง เจ้าหน้าที่บริหารสินทรัพย์ เอ็กโก

“ปัจจัยความสำเร็จในงาน CSR ของเอ็นอีดี มาจากความร่วมมือที่ดีของชุมชน โดยเฉพาะผู้นำชุมชนที่มีวิสัยทัศน์ มีแรงบันดาลใจ ในการพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง ความร่วมมือที่เกิดขึ้นระหว่างโรงไฟฟ้าและชุมชน จึงเป็นการเสริมความเข้มแข็งให้กันและกัน (win-win) ทำให้เกิดความสำเร็จได้”



## การใช้ประโยชน์จากโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก ในฐานะแหล่งเรียนรู้ด้านการผลิตไฟฟ้า

เอ็กโก ส่งเสริมการเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการผลิตไฟฟ้า โดยเปิดโอกาสให้เยาวชน ชุมชน และหน่วยงานภายนอก เยี่ยมชมโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกในฐานะแหล่งเรียนรู้ด้านการผลิตไฟฟ้า นอกจากนี้ ยังมีศูนย์เรียนรู้ด้านพลังงานที่จัดทำขึ้นเพื่อเป็นเผยแพร่ความรู้ด้านพลังงานและกระบวนการผลิตไฟฟ้า โดยมุ่งเน้นประโยชน์ด้านการเรียนรู้ต่อเยาวชนเป็นกลุ่มเป้าหมายหลัก จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ อาคารพลังงานเคียงสะเกิด โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี จังหวัดระยอง และศูนย์เรียนรู้ GreenEducation โรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ จังหวัดลพบุรี ทั้งนี้ ในปี 2560 มีผู้ติดต่อเข้าเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าและศูนย์เรียนรู้ของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก (เฉพาะที่เอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 50 ขึ้นไป) รวมจำนวนกว่า 29,500 คน

## การมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนตามแนวทางไตรภาคี

ด้วยเล็งเห็นว่าการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีจะอยู่ร่วมกับชุมชนในพื้นที่ได้อย่างยั่งยืน เป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลต่อความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจของเอ็กโก โรงไฟฟ้าในกลุ่มเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียในพื้นที่ดำเนินธุรกิจได้มีส่วนร่วมต่อการดำเนินงานด้านการส่งเสริมการมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนของโรงไฟฟ้า โดยกำหนดการดำเนินงานพัฒนาชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ให้เป็นรูปแบบความร่วมมือ 3 ฝ่าย ได้แก่ โรงไฟฟ้า ภาครัฐ ชุมชน ดังนี้

**โรงไฟฟ้าประเภท IPP** ได้แก่ โรงไฟฟ้าชนอม โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี และโรงไฟฟ้าเคซอน มีการดำเนินงานในรูปแบบความร่วมมือ 3 ฝ่าย ทั้งระดับคณะกรรมการไตรภาคีตามกรอบข้อกำหนดของ EIA และระดับโครงการพัฒนาชุมชน โดยคณะกรรมการไตรภาคีตามกรอบข้อกำหนด EIA มีการจัดประชุมติดตามการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและพัฒนาชุมชน และมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานด้านการพัฒนาชุมชนของโรงไฟฟ้า ไตรมาสละ 1 ครั้ง

ทั้งนี้ การมีส่วนร่วมติดตามการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและพัฒนาชุมชนของโรงไฟฟ้าชนอม ซึ่งมีผู้ว่าราชการจังหวัดนครศรีธรรมราชเป็นประธานนั้น ยังได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ขึ้นมา เพื่อให้มีประสิทธิภาพในการสร้างการมีส่วนร่วมในทุกขั้นตอน ตั้งแต่



ขั้นตอนการริเริ่มเสนอโครงการที่กำหนดให้ผ่านความเห็นชอบจากผู้มีส่วนได้เสียในคณะกรรมการระดับหมู่บ้าน เสนอผ่านเข้ามา รับการพิจารณาโดยคณะกรรมการกลั่นกรองแผนพัฒนาชุมชน โดยนายอำเภอเป็นประธาน และคณะกรรมการประกอบด้วยผู้แทน ชุมชนจากเขตท้องถิ่นทั้ง 3 ตำบลในอำเภอขนอม รวมทั้งตัวแทนจากคณะกรรมการอาสาสมัครสิ่งแวดล้อม และผู้แทนโรงไฟฟ้า ขนอม ร่วมเป็นคณะกรรมการ ทั้งนี้ ในส่วนของการมีส่วนร่วมติดตามการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ก็ได้จัดตั้งคณะอาสาสมัคร สิ่งแวดล้อม ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนหน่วยงานด้านสาธารณสุข ผู้แทนโรงพยาบาลเอกชน กลุ่มอาสาสมัครโรงพยาบาลสาธารณสุขตำบล ผู้แทน กลุ่มอาชีพ และผู้แทนโรงไฟฟ้า ร่วมเป็นเลขานุการคณะกรรมการ

**โรงไฟฟ้าประเภท SPP และ VSPP** ได้แก่ โรงไฟฟ้าเอ็กโกโคเจนเนอเรชั่น โรงไฟฟ้าร้อยเอ็ด กรีน โครงการโรงไฟฟ้าทีพี โคเจน โครงการ โรงไฟฟ้าเอสเค โคเจน และโครงการโรงไฟฟ้าทีเจ โคเจน โรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทุ โรงไฟฟ้าเอสพีพี ตรี โรงไฟฟ้าเอสพีพี ไพร่ โรงไฟฟ้าเอสพีพี ไพร์ โรงไฟฟ้าเทพนา วินด์ ฟาร์ม โครงการโรงไฟฟ้าชัยภูมิวินด์ฟาร์ม โรงไฟฟ้าในกลุ่มจีพีเอส และโรงไฟฟ้าในกลุ่มโซลาร์โก มีการดำเนินงานความร่วมมือ 3 ฝ่ายในระดับโครงการพัฒนาชุมชน โดยร่วมวางแผนและดำเนินการร่วมกับหน่วยงานและชุมชนในพื้นที่

**โครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนาและก่อสร้าง** ในปี 2560 ไม่มีโครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนาและอยู่ระหว่างก่อสร้าง ทั้งนี้ ในกรณีที่มีโครงการที่อยู่ ระหว่างพัฒนาและก่อสร้าง บริษัทมีแนวทางการดำเนินงานโดยจัดกระบวนการรับฟังความคิดเห็นจากชุมชนตั้งแต่ช่วงพัฒนาโครงการ ตามแนวทางที่กฎหมายกำหนด และเป็นไปตามข้อกำหนดของ EIA รวมทั้ง มีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนผ่านกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ ที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนั้น โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก ยังจัดให้มีกิจกรรมพบปะและเยี่ยมโรงไฟฟ้า สำหรับชุมชนและเยาวชน ในปี 2560 ดังนี้

- กิจกรรม “สภากาแฟยามเช้า” โดยโรงไฟฟ้าขนอม



จัดกิจกรรมพบปะสนทนาสัมพันธ์ระหว่างคณะผู้บริหารและพนักงานโรงไฟฟ้าขนอม ตัวแทนจาก หน่วยงานทั้งภาครัฐ เอกชน ผู้ประกอบการ ชุมชนฯ ประชาชนทั่วไป หน่วยงานต่างๆ ในอำเภอ ขนอม ให้มีโอกาสดแลกเปลี่ยนความคิดเห็น รายงานความก้าวหน้าของแต่ละ หน่วยงาน และเรื่องประชาสัมพันธ์อื่นๆ โดยจัดให้มีกิจกรรมดังกล่าวเป็นประจำทุกเดือน มีผู้เข้าร่วมครั้งละประมาณ 140 คน

- กิจกรรม Open House เปิดบ้านเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าร้อยเอ็ด กรีน โดยโรงไฟฟ้าร้อยเอ็ด กรีน ซึ่งเป็นต้นแบบโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล จังหวัดร้อยเอ็ด จัดกิจกรรมนำคณะนักเรียนมาเยี่ยมชม กระบวนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลซึ่งได้จากของเหลือใช้ ทางกาเกษตรและการจัดการสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้า โดยมีนักเรียนเข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 200 คน



การสนับสนุนการจ้างงานในชุมชน

ในปี 2560 โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก รักษาเป้าหมายในการสนับสนุนการจ้างงานในชุมชนเพื่อกระจายรายได้และพัฒนาความเป็นอยู่ของคนในชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยมากกว่าร้อยละ 90 ของการจ้างงาน (ไม่รวมพนักงานประจำ) เป็นแรงงานในท้องถิ่นที่โรงไฟฟ้าตั้งอยู่

ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าเคซอน ประเทศฟิลิปปินส์ ดำเนินการส่งเสริมการจ้างงานในชุมชน ในรูปแบบการจ้างงานผ่านกลุ่มสหกรณ์ โดยมีจุดเริ่มต้นจากการดำเนินโครงการปลูกต้นไม้พื้นฟูพื้นที่ป่า เมื่อปี 1998 ที่เคซอนส่งเสริมให้ผู้อยู่อาศัยในชุมชน Barangay รวมกลุ่มเพื่อรับดูแลโครงการดังกล่าวในรูปแบบของสหกรณ์ชุมชน ทั้งนี้ จึงนับเป็นการจุดประกายให้เกิดการขยายผลมาถึงการทำสัญญาจ้างแรงงานท้องถิ่นเข้ามาทำงานให้กับโรงไฟฟ้า โดยตั้งต้นจากการรวมกลุ่มสมาชิกชุมชนจากกลุ่มฟื้นฟูป่า จำนวน 40 คน มาจัดตั้งเป็นสหกรณ์ Cagsiy 1 Multi-Purpose Cooperative, Inc (C1MPC) ซึ่งมีวัตถุประสงค์หลักในการจ้างงานท้องถิ่นให้กับโรงไฟฟ้า เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในหลากหลายแผนก โดยจากจำนวนสมาชิกตั้งต้น 40 คน ในปี 1998 จนถึงปัจจุบันมีจำนวนสมาชิกมากถึง 732 คน และรายได้จากเงินตั้งต้นจำนวน 20,000 เปโซฟิลิปปินส์ได้เพิ่มขึ้น ดังนี้

ทุน (เปโซฟิลิปปินส์)	7,153,448.96
มูลค่าสินทรัพย์รวม (เปโซฟิลิปปินส์)	39,784,622.10
หนี้สินรวม (เปโซฟิลิปปินส์)	26,204,613.24
ส่วนเกินสุทธิ (เปโซฟิลิปปินส์)	4,661,319.46 ณ สิ้นเดือนตุลาคม 2560

นอกจากผลที่เกิดขึ้นกับสหกรณ์แล้ว มีผู้ว่างงานจำนวนรวม 252 คน ที่ในปัจจุบันมีรายได้ที่มั่นคงจากสัญญาจ้างงานกับโรงไฟฟ้าในหน้าที่หลากหลาย

การดำเนินโครงการเพื่อชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า

ในปี 2560 โรงไฟฟ้าของเอ็กโกได้ดำเนินโครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า เป็นไปตามตามกรอบการดำเนินงาน ดังนี้ รวมทั้งสิ้น 84 โครงการ ประกอบด้วย การพัฒนาเด็กและเยาวชน 17 โครงการ การพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ 14 โครงการ การเสริมสร้างสุขอนามัยที่ดี 19 โครงการ การพัฒนาสาธารณูปโภค 16 โครงการ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม 18 โครงการ

	ลำดับ	กรอบการดำเนินงาน
หลัก	1	สนับสนุนการจ้างงานในชุมชน
	2	พัฒนาเด็กและเยาวชน
	3	พัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ
	4	เสริมสร้างสุขอนามัยที่ดี
เสริม	5	พัฒนาสาธารณูปโภค
	6	อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

กรอบการดำเนินโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน

## โครงการสำคัญในปี 2560:

### • โครงการ “โรงไฟฟ้าฟาร์มโรงเรียนน้อง” ระยะเวลาดำเนินโครงการ ตั้งแต่ปี 2560-2564

เอ็กโก กรุ๊ป ริเริ่มโครงการ “โรงไฟฟ้าฟาร์มโรงเรียนน้อง” ขึ้นในโอกาสครบรอบ 25 ปี ของการก่อตั้งบริษัท ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่อง 5 ปี (ปี 2560-2564) โดยมุ่งหวังที่จะมีส่วนร่วมพัฒนาศักยภาพของเยาวชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก ซึ่งเป็นโครงการที่สะท้อนความมุ่งมั่นของเอ็กโก กรุ๊ป ในการมีส่วนร่วมดูแลและพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง ในทุกที่ที่เราเข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะเรื่องการพัฒนาเด็กและเยาวชน โดยมุ่งเน้นการใช้ศักยภาพหลักขององค์กรด้านการผลิตไฟฟ้า ทั้งสถานที่ของโรงไฟฟ้าและองค์ความรู้ซึ่งพนักงานของเอ็กโก กรุ๊ปจะเข้าร่วมเป็นจิตอาสา พร้อมทั้งผสานความร่วมมือกับชุมชนในท้องถิ่น เพื่อร่วมกันพัฒนาเยาวชน ผ่านกิจกรรมหลากหลายที่ครอบคลุม 3 ด้านหลัก ได้แก่ การส่งเสริมสุขภาพเยาวชนเพื่อการเรียนรู้ที่ดี การส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาทักษะด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม การปลูกจิตสำนึกอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยมีกิจกรรมสำคัญภายใต้โครงการฯ ในปี 2560 ดังนี้

#### - การมอบทุนอาชีวศึกษา รุ่นที่ 1

ทุนการศึกษาแบบต่อเนื่องระดับ ปวช. - ปวส. จำนวน 5 รุ่น รุ่นละ 25 ทุน เป็นการให้ทุนโดยไม่มีภาระผูกพันกับบริษัทฯ เพื่อเปิดโอกาสให้เยาวชนในโรงเรียนรอบโรงไฟฟ้าจำนวน 49 โรงเรียน ที่เรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ ได้ศึกษาต่อในระดับอาชีวศึกษาในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) และประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) ใน 6 สาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมไฟฟ้า ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับพื้นฐานการใช้ชีวิต อีกทั้งเป็นการเพิ่มสัดส่วนแรงงานที่มีทักษะ และมีประสิทธิภาพในตลาดแรงงานเพื่อขับเคลื่อนพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย ได้แก่ สาขาวิชาช่างยนต์ สาขาวิชาช่างกลโรงงาน สาขาวิชาช่างไฟฟ้ากำลัง สาขาวิชาช่างอิเล็กทรอนิกส์ สาขาวิชาช่างซ่อมบำรุง และสาขาวิชาแมคคาทรอนิกส์ โดยมีมูลค่าทุนการศึกษา ดังนี้ ระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) ทุนการศึกษาปีการศึกษาละ 60,000 บาท ระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) ทุนการศึกษาปีการศึกษาละ 70,000 บาท โดยในปี 2560 มีนักเรียนทุนที่ผ่านการพิจารณาคัดเลือกรับทุนอาชีวศึกษาจำนวน 24 คน



กิจกรรมปฐมนิเทศนักเรียนทุน โดยนำเยาวชนที่ได้รับทุนการศึกษาไปเรียนรู้เรื่องไฟฟ้า ณ โรงไฟฟ้าวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ลพบุรี โซลาร์ จังหวัดลพบุรี ในกลุ่มเอ็กโก รวมถึงเยี่ยมชมนิทรรศการศูนย์การเรียนรู้ GreeNEducation ภายในโรงไฟฟ้าลพบุรี โซลาร์ เพื่อให้เยาวชนเข้าใจเรื่องไฟฟ้าและได้รับแรงบันดาลใจเพื่อประกอบอาชีพในอนาคต



## ความรู้สึกของเยาวชนและครูที่ได้เข้าร่วมกิจกรรมทุนอาชีวศึกษา



นายรัฐธรรมณู สุทธิประเสริฐ  
หรือ น้องติว นักเรียนจาโรงเรียน  
วัดมาบข่า (มาบข่าวิทยาคาร)  
อำเภอนิคมน้ำพัฒนา จังหวัด  
ระยอง “พี่ๆ จากโรงไฟฟ้าเอ็กโก

โคเจนเนอเรชั่น มาแนะแนวให้ความรู้และนำทุนดีๆ มาแจ้งที่  
โรงเรียน พอทราบผล ผมรู้สึกดีใจมากที่ได้รับทุน ยิ่งวันนี้ที่ได้มา  
รับทุนเองรู้สึกดีใจและตื่นเต้นมากครับ ทั้งการรับทุนและการดู  
โรงไฟฟ้าของจริง ผมอยากขอบคุณพี่ๆ ทีมงานทุกคนที่นำทุนดีๆ  
แบบนี้มาให้พวกเรา ทำให้ช่วยแบ่งเบาภาระของครอบครัวผม  
ได้มาก และขอบคุณ คุณครูที่ช่วยประสานงานให้โดยตลอดครับ”



คุณครูเดือนดารา พลแสน คุณครู  
โรงเรียนทุ่งเทิงยี่งวัฒนา อำเภอ  
เดชอุดม จังหวัดอุบลราชธานี  
กล่าวว่า “ทุนอาชีวศึกษา ภายใต้  
โครงการ “โรงไฟฟ้าพี่ โรงเรียนน้อง”

เป็นทุนระยะยาว ซึ่งเป็นประโยชน์กับเด็กๆ อย่างมาก เพราะ  
เป็นการเพิ่มโอกาสให้เด็กได้เรียนต่อในระดับที่สูงขึ้นไป คุณครู  
และนักเรียนรู้สึกยินดีที่มีผู้ใหญ่มาสนับสนุนให้นักเรียนได้  
เรียนต่อ ขอขอบคุณทีมงาน และผู้บริหารเอ็กโก กรุ๊ป ที่ช่วย  
ส่งเสริมด้านการศึกษาและให้โอกาสน้องๆ เป็นการตอบแทน  
สังคมที่ถือว่าเป็นประโยชน์อย่างมากค่ะ”



### - กิจกรรมพัฒนาสาธารณูปโภคเพื่อสุขภาวะเยาวชน

เอ็กโก กรุ๊ป จึงจัดกิจกรรมพัฒนาสาธารณูปโภคในโรงเรียนรอบ  
โรงไฟฟ้า เพื่อส่งเสริมให้นักเรียนมีสุขอนามัยที่ดี ซึ่งจะเป็น  
พื้นฐานสำคัญของการเรียนรู้ด้านต่างๆ โดยในปี 2560 ดำเนินการ  
ไปทั้งสิ้น 24 โรงเรียนในพื้นที่ 9 โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก โดยมีแผน  
ที่จะพัฒนาสาธารณูปโภครวมทั้งสิ้น 46 โรงเรียน ภายในปี 2561

### - กิจกรรมค่ายเยาวชนอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม รุ่นที่ 1

มุ่งเน้นการสร้างความรู้ความเข้าใจ ปลูกจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงาน  
และสิ่งแวดล้อม ผ่านการลงมือปฏิบัติด้วยตนเอง เสริมกระบวนการ  
การคิด การค้นหาคำตอบ เพื่อเชื่อมโยงหาข้อสรุป และนำไปสู่  
การคิดค้น เพื่อหาแนวทางในการป้องกันและแก้ไขปัญหาพลังงาน  
และสิ่งแวดล้อมใกล้ตัว ในปี 2560 มีผู้เข้าร่วมกว่า 80 คน เป็นเยาวชน  
ระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนต้นกว่า 40 คน และครูพี่เลี้ยงราว 20 คน  
จาก 19 โรงเรียนที่อยู่ใกล้เคียงโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก ที่ได้รับ  
การคัดเลือกให้มาร่วมเรียนรู้และสัมผัสประสบการณ์นอกห้องเรียน  
ในค่ายเยาวชนฯ ครั้งนี้ ณ ศูนย์รวมตะวัน อำเภอไทรโยค จังหวัด  
กาญจนบุรี



## โครงการพัฒนากักขังที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ

### • โครงการศูนย์เรียนรู้เพื่อการสาธิตเกษตรอินทรีย์โรงไฟฟ้าขนอม

พัฒนามาจาก โครงการชีววิถีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (เริ่มดำเนินการปี 2551) สนับสนุนและส่งเสริมโครงการอาหารกลางวัน ของโรงเรียนต่างๆ ในอำเภอขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช โดยสนับสนุนการปลูกพืช ปลูกผัก เลี้ยงสัตว์ รวมถึงการเลี้ยงปลาน้ำจืดในสวนเกษตร ไร่ประกอบอาหารกลางวันรับประทานภายในโรงเรียน โดยมีปริมาณพืชผักต่อปี รวมประมาณ 3,000 กิโลกรัม พร้อมทั้ง ได้บริจาคให้ศาลเจ้าขุนเก่าแก ในชวบทศกาลถือศีลกินเจเป็นประจำทุกปี จำนวนประมาณปีละ 2,000 กิโลกรัม

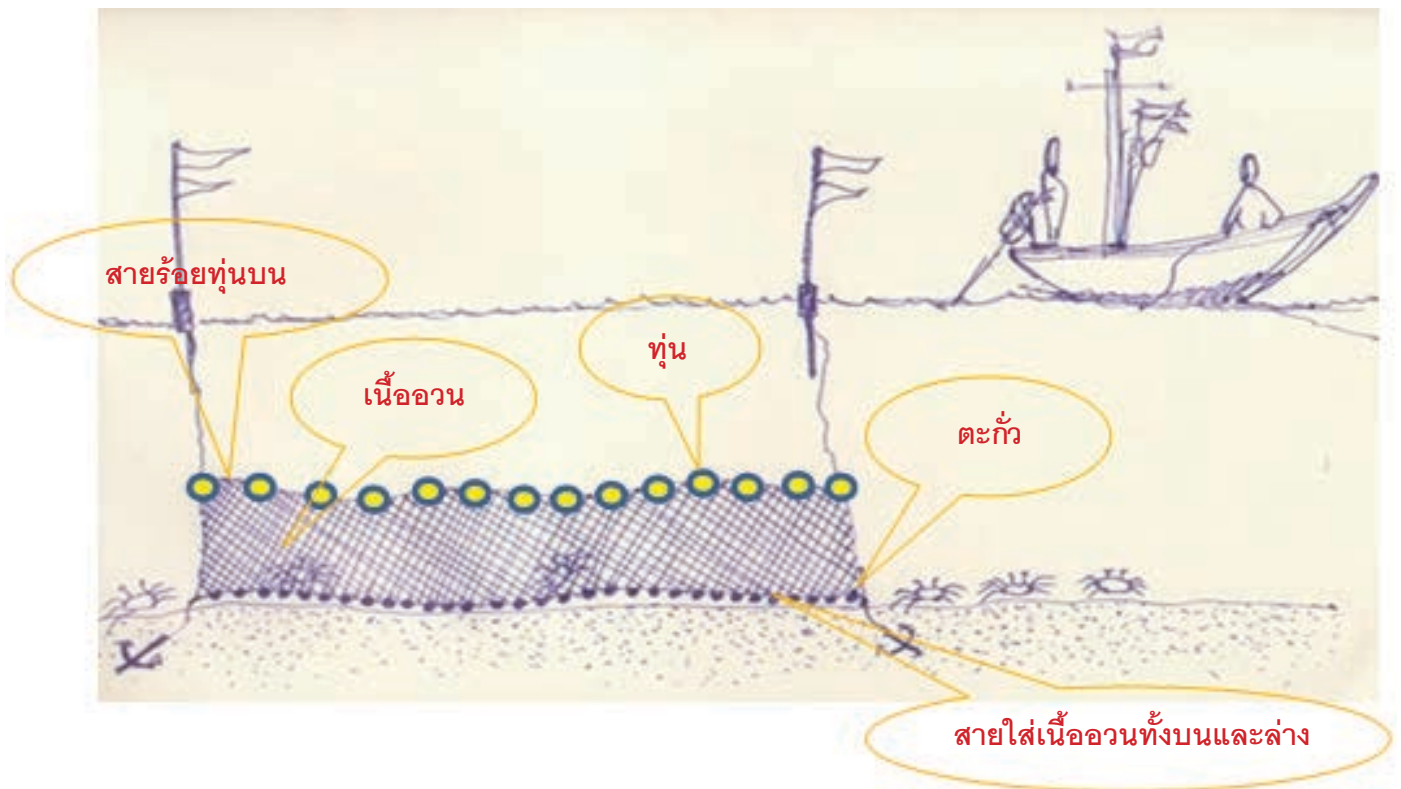
ในปี 2555 โรงไฟฟ้าขนอมโดยกลุ่มพนักงานอาสาสมัครร่วมกับหน่วยงานผู้เชี่ยวชาญด้านการเกษตรชีวภาพ นำความรู้ความสามารถและความถนัดที่มีอยู่ร่วมกันศึกษาทดลองและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ต้องใช้ในการเกษตรขึ้นมา โดยโรงไฟฟ้าขนอมจัดสรรพื้นที่ส่วนหนึ่งของโรงไฟฟ้าให้เป็นพื้นที่สำหรับใช้ทำการทดลองและสาธิต ครอบคลุมการผลิตปุ๋ยชีวภาพ การผลิตสารกำจัดแมลงและศัตรูพืชที่สกัดจากธรรมชาติที่หาได้ในท้องถิ่น รวมทั้งนำผลิตภัณฑ์ที่คิดค้นและพัฒนาขึ้นมาทดลองใช้ปลูกพืชผักในแปลงปลูกของโรงไฟฟ้า และเมื่อเกิดผลสำเร็จจึงได้เผยแพร่ความรู้สู่กลุ่มชุมชนใกล้เคียงผู้สนใจ ตั้งแต่นั้นปี 2556 เป็นต้นมา

ทั้งนี้ เนื่องจากเกษตรกรในอำเภอขนอมมีอาชีพหลักคือทำสวนผลไม้สวนยางพารา และปลูกผักเป็นอาชีพเสริม แต่รายได้ไม่เพียงพอ กับสมาชิกในครัวเรือน ในระหว่างปี 2558-2560 โรงไฟฟ้าขนอม จึงได้พัฒนาโครงการศูนย์เรียนรู้เพื่อการสาธิตเกษตรอินทรีย์โรงไฟฟ้าขนอม ขึ้นมา เพื่อสนับสนุนการเผยแพร่ความรู้และพัฒนาศักยภาพเกษตรกร กลุ่มผู้สูงอายุ และผู้ด้อยโอกาส ในอำเภอขนอม ให้สามารถมีอาชีพและรายได้เสริม เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีของครอบครัวในระยะยาว โดยครอบคลุมการดำเนินงานหลัก ดังนี้

- พื้นที่สาธิตและโรงเรือนสำหรับเพาะปลูกพืชผักที่เป็นที่ต้องการของตลาด เช่น ผักกวางตุ้ง ผักบุ้ง มะเขือ ถั่ว ข้าวโพด แดงไทย เมล่อน มะเขือเทศ เป็นต้น
- โรงเพาะเห็ดสาธิต เพื่อใช้ทดลอง สาธิต เผยแพร่ความรู้สู่ชุมชน
- การคิดค้น พัฒนา และผลิตเชื้อราป้องกันโรคพืชและเชื้อรากำจัดศัตรูพืช โดยร่วมกับศูนย์ส่งเสริมเทคโนโลยีการเกษตร ด้านอารักขาพืช จังหวัดสุราษฎร์ธานี
- การส่งเสริมและพัฒนากลุ่มอาชีพเกษตรอินทรีย์ในอำเภอขนอม ครอบคลุมตั้งแต่การส่งเสริมให้เกิดการรวมกลุ่ม การจัดสรรพื้นที่ปลูก การฝึกอบรม การคัดสรรพันธุ์ การรับรอง GAP (Good Agriculture Practice) โดยกรมวิชาการเกษตร การวางแผนจัดจำหน่ายและจัดหาแหล่งผู้รับซื้อ โดยส่งผลผลิตขายในห้างเทสโกโลตัส โดยผ่านการจัดซื้อและตรวจคุณภาพพร้อม PACKING และขนส่งโดยบริษัท บริษัท พราน เฟรช จำกัด และบริษัท EK-CHAI DISTRIBUTION SYSTEM CO,LTD

### • โครงการอวนปูปีแอลซีพี วิสาหกิจเพื่อสังคม (โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี จังหวัดระยอง)

โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี ตั้งอยู่ริมทะเล ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญคือ กลุ่มประมงเรือเล็กพื้นบ้านอำเภอเมืองและอำเภอบ้านฉาง รวม 13 กลุ่ม จัดตั้งเป็นวิสาหกิจชุมชนชมรมประมงเรือเล็กพื้นบ้าน รวมประมาณ 500 ลำเรือ ประมาณ 80% ประกอบอาชีพวางอวนปู ต้องซื้อวัสดุอุปกรณ์ที่มีราคาแพง ผ่อนไม่ได้ มาทำอวนปู ใช้เวลาทำ 20 วัน บางครั้งไม่ทันกับช่วงที่มีปู ทำให้เสียโอกาส เสียรายได้ ในปี 2560 โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีริเริ่มโครงการขึ้นภายใต้แผนแม่บทการพัฒนาคุณภาพชีวิตประมงเรือเล็กพื้นบ้านอย่างยั่งยืน โดยมีวัตถุประสงค์ในการพัฒนาอวนปูสำเร็จรูป ที่พร้อมต่อการใช้เป็นเครื่องมือประกอบอาชีพได้ทันฤดูกาลที่มีปริมาณปูมาก เพื่อให้ผู้ประกอบการมีความมั่นคงในรายได้และประกอบอาชีพได้อย่างยั่งยืน โดยสมาชิกที่เข้าร่วมสามารถซื้ออวนปูในราคาถูก สามารถผ่อนชำระได้ และสามารถกู้เงินจากกลุ่มออมทรัพย์ที่บีแอลซีพีจัดตั้งให้ โดยเงินปันผลหมุนเวียนภายในกลุ่ม โดยเบื้องต้น โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีดำเนินงานร่วมกับสมาชิกกลุ่มประมง 10 กลุ่ม ที่สังกัดวิสาหกิจชุมชนชมรมประมงเรือเล็กพื้นบ้าน อำเภอเมืองและอำเภอบ้านฉางสามัคคี ซึ่งมีสมาชิกกลุ่มประมงที่สนใจเข้าร่วมโครงการ ซึ่งทั้งหมดเป็นผู้ทำอวนปูและใช้ประกอบอาชีพด้วย จำนวน 79 คน จาก 6 กลุ่มประมง



- **โครงการศูนย์การเรียนรู้ NED-CSR Center เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชน (โรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ เอ็นอีดี)** เป็นพื้นที่ต้นแบบสำหรับสาธิตและทดลอง เพื่อเป็นศูนย์เรียนรู้ด้านการพึ่งตนเองของคนในชุมชน ด้านพลังงานทดแทนสู่การเกษตรที่สามารถใช้ในครัวเรือนได้จริง เพื่อต่อยอดเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านพลังงานทดแทนสู่เศรษฐกิจพอเพียงสำหรับเผยแพร่ความรู้ให้กับโรงเรียนและชุมชนในพื้นที่ โดยมีเป้าหมายการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้แห่งนี้ ให้มีความครบถ้วนด้านความรู้และความหลากหลายด้านกิจกรรมและการใช้พื้นที่

ในปี 2560 ดำเนินการขยายผลเผยแพร่ความรู้ที่เกิดจากพื้นที่ทดลองใน NED CSR Center ไปสู่ชุมชนและพนักงาน โดยพัฒนาเป็นโครงการ “NED โซลาร์เซลล์เพื่อแปลงเกษตรบ้านซ่อมม่วง” เพื่อเผยแพร่และส่งต่อความรู้การใช้ประโยชน์จากพลังงานแสงอาทิตย์กับการเกษตรในครัวเรือน เพื่อช่วยลดค่าใช้จ่ายและส่งเสริมให้พึ่งพาตนเองได้ในเรื่องทรัพยากรต้นทุนการผลิต โดยเริ่มดำเนินการในชุมชนบ้านซ่อมม่วงเป็นชุมชนต้นแบบสำหรับเป็นแหล่งเรียนรู้และขยายผลสู่ชุมชนอื่นต่อไป ทั้งนี้ การถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยี ครอบคลุมการนำระบบปั๊มน้ำจากโซลาร์เซลล์ไปใช้ เพื่อบริการแปลงเกษตรในครัวเรือน การวางแผนให้เกิดผลผลิตพืชผักสวนครัวที่ช่วยลดรายจ่าย เพิ่มรายได้ในครัวเรือนได้ เพื่อพัฒนาเป็นครอบครัวต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียง พร้อมกันนี้ ยังได้เชื่อมโยงการมีส่วนร่วมของพนักงานของโรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ ที่เข้าร่วมเรียนรู้และทดลองปลูกผักในแปลงทดลองที่จัดทำขึ้น บริเวณหน้าสำนักงานโรงไฟฟ้าอีกด้วย

- **โครงการพัฒนาทักษะและฝึกอาชีพ (โรงไฟฟ้าเคซอน ฟิลิปปินส์)** ร่วมกับ หน่วยงานพัฒนาธุรกิจเพื่อความก้าวหน้าทางสังคม ฟิลิปปินส์ (Philippine Business for Social Progress: PBSP) เริ่มดำเนินโครงการฝึกอบรมและพัฒนาทักษะให้กับชุมชนเมืองมาอูบัน ตั้งแต่ปี 2547 และส่งเสริมให้เกิดกลุ่มวิสาหกิจชุมชน และดำเนินกิจกรรมต่างๆ จนถึงปัจจุบัน โดยในปี 2560

ดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์ท้องถิ่นจากกลุ่มแม่บ้านเพื่อจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้ง เชื่อมโยงการส่งเสริมการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรและเนื้อสัตว์ในร้านสหกรณ์ชุมชน และโรงอาหารของโรงไฟฟ้าเคซอน เพื่อให้ชุมชนมีแหล่งจำหน่ายที่มีความต้องการสินค้าอย่างต่อเนื่อง ตลอดจน ริเริ่มส่งเสริมการทำฟาร์มเลี้ยงนาร่องของกลุ่ม Buklurang Magsasakang Mauban



## การสนับสนุนงบประมาณและเงินบริจาคต่างๆ

ในปี 2560 โรงไฟฟ้าของเอ็กโกยังได้นำเงินส่งเข้ากองทุนพัฒนาไฟฟ้าจำนวน 285 ล้านบาท รวมทั้งสนับสนุนงบประมาณและสมทบเงินบริจาคในโครงการต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมถึงการสนับสนุนการจัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์และกิจกรรมสาธารณประโยชน์อื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมรวมกว่า 124 ล้านบาท

## การดำเนินโครงการเพื่อสังคม

### การส่งเสริมการเรียนรู้การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมใน “เยาวชน”

ในปี 2560 เอ็กโกสานต่อการส่งเสริมการเรียนรู้เรื่องพลังงานและสิ่งแวดล้อมสำหรับเยาวชน ด้วยเล็งเห็นว่าเป็นวัยต้นทางของการเรียนรู้ที่จะปลูกฝังจิตสำนึกที่ดำรงให้เกิดขึ้นอย่างยั่งยืนได้ในอนาคต โดยเฉพาะจิตสำนึกในการรู้คุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติซึ่งเป็นปัจจัยตั้งต้นของพลังงานโดยควบคู่ไปกับการร่วมส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติป่าไม้ ต้นน้ำลำธาร เพื่อความยั่งยืนของคนรุ่นหลัง โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

#### • โครงการศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม

เพื่อส่งเสริมการเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการผลิตไฟฟ้า โดยเปิดโอกาสให้เยาวชน ชุมชน และหน่วยงานภายนอกใช้ประโยชน์จากโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกในฐานะแหล่งเรียนรู้ด้านกระบวนการผลิตไฟฟ้าในสถานที่จริง จึงได้ริเริ่ม**โครงการพัฒนาและปรับปรุงอาคารโรงไฟฟ้าขนอม หน่วยที่ 1** ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าแบบพิเศษที่ก่อสร้างบนเรือขนาดใหญ่ประกอบสำเร็จรูปจากประเทศญี่ปุ่นเพียงแห่งเดียวในประเทศไทยที่หมดสัญญาการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว ให้เป็น**ศูนย์การเรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช** โดยมีกำหนดแล้วเสร็จในปี 2561



#### โรงไฟฟ้าขนอม หน่วยที่ 1

โรงไฟฟ้าแบบพิเศษที่ก่อสร้างบนเรือขนาดใหญ่ ประกอบสำเร็จรูปจากประเทศญี่ปุ่นเพียงแห่งเดียวในประเทศไทย เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าอย่างเร่งด่วนของประเทศ ในช่วงไฟฟ้าขาดแคลนระหว่างปี โรงไฟฟ้าแห่งนี้จึงมีความสำคัญและคุณค่าทางประวัติศาสตร์ของธุรกิจไฟฟ้าของประเทศไทย

## การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ “ป่าต้นน้ำ”

**มูลนิธิไทยรักษ์ป่า** ก่อตั้งขึ้นจากเจตนารมณ์ของ เอ็กโก กรุ๊ป ที่จะสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและฟื้นป่าต้นน้ำลำธารที่สำคัญของประเทศไทยให้เกิดความยั่งยืน ตามพระราชประสงค์ของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช รัชกาลที่ 9 และสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ในรัชกาลที่ 9 ที่ได้ทรงขึ้นนำให้พสกนิกรดูแลอนุรักษ์ป่าไม้ ต้นน้ำลำธารให้มีความสมบูรณ์พร้อม อันจะนำมาซึ่งทรัพยากรธรรมชาติ ที่อำนวยประโยชน์ต่อประชาชนทุกคนอย่างยั่งยืน เป็นหลักพึ่งพิงอันถาวรต่ออาชีพการเกษตร ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของคนไทยทั่วประเทศ ทั้งยังช่วยป้องกันภัยพิบัติต่างๆ จากการทำลายสิ่งแวดล้อมอีกทางหนึ่ง

ทุนเริ่มต้นของมูลนิธิไทยรักษ์ป่า ได้จากเงินซึ่งนำขึ้นทูลเกล้าฯ ถวายสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ในรัชกาลที่ 9 เพื่อเทิดพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช รัชกาลที่ 9 ในวโรกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 6 รอบ และได้รับพระมหากรุณาธิคุณพระราชทานให้เป็นทุนเริ่มแรกในการจัดตั้งมูลนิธิฯ โดยได้รับใบอนุญาตจัดตั้งอย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2545 โดยเอ็กโก กรุ๊ป ได้สนับสนุนการดำเนินงานของมูลนิธิฯ อย่างต่อเนื่อง นับตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2554 มูลนิธิไทยรักษ์ป่า ได้รับการประกาศเป็นองค์กรสาธารณกุศล ลำดับที่ 752 จากกระทรวงการคลัง และในปี 2556 ได้รับการรับรองเข้าร่วมเป็นสมาชิกองค์กรระหว่างประเทศเพื่อการอนุรักษ์ธรรมชาติ (IUCN) ประเทศไทย เป็นสมาชิกลำดับที่ 8 เพื่อดำเนินงานที่มุ่งเน้นการป้องกัน การสร้างจิตสำนึก และการสร้างแนวร่วมให้เกิดพลังในการอนุรักษ์ผืนป่า ดันน้ำลำธาร ผ่านโครงการหลากหลายรูปแบบ โดยทำงานร่วมกับกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่าและพันธุ์พืช และกรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นหน่วยงานหลักที่มีภารกิจปกป้องและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ ตลอดจนเครือข่ายในท้องถิ่น ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ชุมชน โรงเรียน และองค์กรพัฒนาเอกชน เพื่อให้เกิดผลอย่างยั่งยืน

ในระยะแรก มูลนิธิฯ ได้ดำเนินงานต่อยอดจากโครงการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำ ณ อุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ จังหวัดเชียงใหม่ ที่ เอ็กโก กรุ๊ปริเริ่มไว้ โดยพัฒนาโครงการหมู่บ้านไทยรักษ์ป่า ซึ่งเป็นโครงการที่สนับสนุนให้ชุมชนท้องถิ่นได้ตระหนักถึงความสำคัญของผืนป่าและการใช้ประโยชน์อย่างสมดุล ตามแนวทาง “คนอยู่ได้ ป่าอยู่ได้” และพัฒนาเส้นทางศึกษาธรรมชาติก๊วกแม่ปาน ให้เป็นห้องเรียนธรรมชาติเพื่อการเรียนรู้คุณค่าป่าต้นน้ำอีกทั้งพัฒนาเส้นทางศึกษาธรรมชาติน้ำตกมณฑาธารอช.ดอยสุเทพ-ปุย ให้เป็นแหล่งเรียนรู้ป่าต้นน้ำใกล้เมืองของจังหวัดเชียงใหม่ พร้อมกับส่งเสริมการปลูกจิตสำนึกอนุรักษ์ธรรมชาติ ให้กับเยาวชน ในโครงการโรงเรียนไทยรักษ์ป่า

ต่อมา ในปี 2558 มูลนิธิฯ ขยายพื้นที่การทำงานอนุรักษ์สู่ป่าต้นน้ำภาคใต้ จังหวัดนครศรีธรรมราช และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จังหวัดชัยภูมิ โดยยังคงมุ่งเน้นการสร้างเครือข่ายการปลูกจิตสำนึกแห่งความรักป่า และส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับภาคียุทธศาสตร์อันจะก่อให้เกิดเป็นพลังร่วม ในการปกป้องคุ้มครองผืนป่าให้คงอยู่ เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์นี้ มูลนิธิฯ จึงได้พัฒนาเส้นทางศึกษาธรรมชาติ น้ำตกกะโรม น้ำตกอ้ายเขียว และ น้ำตกพรมโลก ณ อุทยานแห่งชาติเขาหลวง จังหวัดนครศรีธรรมราช เพื่อเผยแพร่ความสำคัญของป่าต้นน้ำเทือกเขาหลวง หลังคาสีเขียวของภาคใต้ ควบคู่ไปกับการปลูกจิตสำนึกอนุรักษ์ธรรมชาติให้กับเยาวชนรอบอุทยานฯ และยังคงสนับสนุนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่พิทักษ์ป่า ใน 3 พื้นที่ อย่างต่อเนื่อง

ในปัจจุบัน มูลนิธิไทยรักษ์ป่า ยังคงเดินหน้าอนุรักษ์ผืนป่าต้นน้ำใน 3 พื้นที่ ภายใต้แผนแม่บท ระยะเวลา 5 ปี (2560-2564) ครอบคลุมภารกิจ 3 ด้าน คือ การสนับสนุนการอนุรักษ์ พื้นฟู เพื่อการอยู่ร่วมกับป่าต้นน้ำอย่างยั่งยืน การส่งเสริมการจัดการป่าต้นน้ำอย่างมีส่วนร่วม และการสร้างเสริมจิตสำนึกอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและความหลากหลายทางชีวภาพ

โดยในปี 2560 มูลนิธิไทยรักษ์ป่า ขยายการดำเนินงานจากการอนุรักษ์ ไปสู่การมีส่วนร่วมฟื้นฟูป่าต้นน้ำ ใน 3 พื้นที่ ได้แก่ ป่าต้นน้ำอุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ จังหวัดเชียงใหม่ พื้นที่ป่าภูหลวง จังหวัดชัยภูมิ พื้นที่ป่าต้นน้ำอุทยานแห่งชาติเขาหลวง จังหวัดนครศรีธรรมราช โดยมีโครงการสำคัญ ดังนี้

- **โครงการฟื้นฟูป่าต้นน้ำ 2 โครงการ รวมจำนวน 1,300 ไร่ ภายในระยะเวลา 5 ปี (2560-2564) ได้แก่**
  - โครงการสร้างป่าสร้างรายได้ อำเภอแม่แจ่ม พื้นฟูป่า 1,000 ไร่ ใน 7 หมู่บ้าน 3 ตำบล เพื่อฟื้นฟูพื้นที่และสร้างรายได้เสริมแก่ชุมชน โดยร่วมกับกรมป่าไม้ และคณะกรรมการแม่แจ่มโมเดล พลัส พัฒนาศูนย์เรียนรู้ที่โรงพยาบาลเทพรัตน์ฯ เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้การฟื้นฟูป่าตามแนวทางสร้างป่า สร้างรายได้สำหรับชุมชน โดยจัดตั้งศูนย์เพาะชำกล้าไม้ และสนับสนุนกล้าไม้ท้องถิ่นซึ่งเป็นพันธุ์ไม้เศรษฐกิจ จากศูนย์เพาะพันธุ์กล้าไม้ท้องถิ่นแม่แจ่ม จำนวน 100,000 กล้า ให้กับชุมชนปลูกไม้ใช้เองในพื้นที่ เพื่อช่วยลดรายจ่ายและสร้างรายได้ให้กับชุมชน พร้อมทั้ง ผลักดันให้เกิดหมู่บ้านนำร่องที่ฟื้นฟูพื้นที่ป่าเพื่อจัดสรรการใช้ประโยชน์ให้ชุมชนมีรายได้จากป่าอย่างยั่งยืน จำนวน 7 หมู่บ้านใน 3 ตำบล ได้แก่ ตำบลท่าผา ตำบลบ้านทับ และตำบลขางเคิง ทั้งนี้ ในเบื้องต้นมีชุมชนนำร่องในพื้นที่แม่แจ่ม จำนวน 70 ครัวเรือน พื้นที่ 505 ไร่ เข้าร่วมโครงการ

- โครงการฟื้นฟูป่า รักษาตาน้ำ ป่าภูหลวง ฟื้นฟูป่า 300 ไร่ ด้วยวิธีเลียนแบบโครงสร้างป่าดั้งเดิม โดยดำเนินการร่วมกับคณะกรรมการ ป่าบ้าน ตาดรินทอง วัดป่ามหาวัน ส่งเสริมให้ชาวบ้านเพาะพันธุ์กล้าไม้พื้นถิ่นเพื่อใช้ในการฟื้นฟูพื้นที่ป่า ให้ได้รวมไม่น้อยกว่า 60 ชนิด ทั้งนี้ ในปี 2560 สามารถเพาะพันธุ์กล้าไม้ท้องถิ่นได้รวม 28 ชนิด พร้อมทั้ง ดำเนินการปลูกพันธุ์ไม้ท้องถิ่นที่เพาะพันธุ์ได้ ในปีปัจจุบันในพื้นที่ 8 ไร่ ควบคู่ไปกับการเก็บพันธุ์แม่ไม้ในพื้นที่เพิ่มเติมเพื่อขยายพันธุ์ต่อ รวมจำนวน 70 ชนิด โดยมีชุมชน รอบพื้นที่ป่า จำนวน 35 ครัวเรือน จาก 2 หมู่บ้านเข้าร่วมโครงการ
- **โครงการเครือข่ายลุ่มน้ำ จังหวัดเชียงใหม่** มูลนิธิไทยรักษ์ป่า ร่วมกับองค์กรชุมชนและองค์กรพัฒนาเอกชนในท้องถิ่น ได้แก่ มูลนิธิเพื่อ การพัฒนาที่ยั่งยืนภาคเหนือ (SDF) มูลนิธิรักชีพไทย มูลนิธิกองทุนอนุรักษ์ดอยอินทนนท์ มูลนิธิฮักเมืองแจ่ม สถาบันอ้อมผญา มูลนิธิ เศรษฐศาสตร์ชุมชน สมาคมศูนย์รวมการศึกษาและวัฒนธรรมของชาวไทยภูเขา (IMPECT) สนับสนุนและส่งเสริมให้ทุกภาคส่วน มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ เปลี่ยนความขัดแย้งให้เกิดเป็นความเข้าใจ ความหวงแหน และความเป็นเจ้าของร่วมกัน ในทรัพยากรดิน น้ำ ป่า ในลุ่มน้ำร่วมกัน โดยส่งเสริมให้ชุมชนรวมกลุ่มกันในรูปแบบของคณะกรรมการ เครือข่าย 9 ลุ่มน้ำย่อย ครอบคลุม 2 ลุ่มน้ำสาขาของแม่น้ำปิง ได้แก่ ลุ่มน้ำแม่กลาง (แม่ยะแม่ปอน แม่กลางตอนบน แม่เตี้ยแม่แตะ) และ ลุ่มน้ำแม่แจ่ม (แม่แจ่ม ตอนบน แม่วาก-แม่มาลอ แม่วอม-แม่ปาน แม่แรก ห้วยงู ห้วยเปอะฉี่โก๊ะ) เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนกฎระเบียบ กิจกรรมอนุรักษ์ ตามภูมิปัญญา และประเด็นร่วมในชุมชน ครอบคลุมพื้นที่ 64 หมู่บ้าน ในพื้นที่อำเภอจอมทอง และอำเภอแม่แจ่ม จังหวัดเชียงใหม่
- **โครงการพัฒนาอาชีพ** มุ่งเน้นให้ชาวบ้านปลูกเกอญอที่อาศัยอยู่ในพื้นที่ป่า ซึ่งมีวิถีชีวิตที่เรียบง่าย และมีส่วนในการปกป้อง ดูแล ผืนป่า ได้มีรายได้เสริม ลดการพึ่งพิงและใช้ประโยชน์จากป่า เพื่อให้ชุมชนอยู่ได้อย่างยั่งยืน ด้วยการส่งเสริมการจัดตั้ง “กลุ่มแม่บ้าน ไทยรักษ์ป่า” พัฒนาผลิตภัณฑ์ผ้าทอย้อมสีจากธรรมชาติให้มีคุณภาพ โดยมีรายได้เสริมจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ 112,305 บาท และยังเป็น การสืบทอดภูมิปัญญาของชาวบ้านชาวปลูกเกอญออีกด้วย
- **โครงการพัฒนาเส้นทางศึกษาธรรมชาติ** นับจากจุดเริ่มต้นการพัฒนาเส้นทางศึกษาธรรมชาติ กิ่วแม่ปาน อ.ดอยอินทนนท์ จังหวัด เชียงใหม่ ในปี 2551 เพื่อเป็นห้องเรียนธรรมชาติเพื่อการเรียนรู้คุณค่าป่าต้นน้ำ ได้ดำเนินการปรับปรุง บำรุงรักษา มาอย่างต่อเนื่อง และ ส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากเส้นทางฯ ในปี 2560 มีนักท่องเที่ยวและผู้สนใจเข้ามาเรียนรู้เส้นทางศึกษาธรรมชาติกิ่วแม่ปาน จำนวน กว่า 28,000 คน นอกจากนี้ ยังได้ปรับปรุงป้ายสื่อความหมายในเส้นทางศึกษาธรรมชาติอ่างกา ให้สอดคล้องกับนิเวศทางธรรมชาติ ที่มีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนานิทรรศการศูนย์บริการนักท่องเที่ยวอดดอย จุดสูงสุดแดนสยาม เพื่อให้ความรู้และสร้างความตระหนัก ในความสำคัญของการอนุรักษ์แก่นักท่องเที่ยวอีกด้วย
- **โครงการค่ายเยาวชนเอ็กโกไทยรักษ์ป่า** โดยเริ่มจัดให้มีการฝึกอบรมเยาวชนในพื้นที่ป่าต้นน้ำภาคเหนือ ณ อุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ มาตั้งแต่ปี 2541 และขยายการจัดฝึกอบรมในพื้นที่ภาคใต้มาตั้งแต่ปี 2547 ที่อุทยานแห่งชาติเขาลง โดยหวังว่าจะเป็นส่วนหนึ่ง ที่จะสร้างจิตสำนึกให้กับเยาวชน และเยาวชนได้เรียนรู้ถึงความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติ โดยใช้กิจกรรมสื่อความหมายธรรมชาติ ต่างๆ เป็นเครื่องมือในการสร้างความรู้ ความเข้าใจ ทำให้เยาวชนเกิดจิตสำนึกที่ดี และร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดประโยชน์ยั่งยืนตลอดไป ที่ผ่านมามีฝึกอบรมเยาวชนมาแล้ว 50 รุ่น จำนวน 3,110 คน
- **โครงการค่ายเด็กไทยรักษ์ป่า** เพื่อปลูกจิตสำนึกการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้กับเยาวชนอย่างยั่งยืน โดยมีเยาวชน ระดับประถมปลายและมัธยมต้น จำนวน 80 คน ในจังหวัดเชียงใหม่ และ 40 คน ในจังหวัดนครศรีธรรมราช เข้าร่วมโครงการ โดยมุ่งหวัง ให้เกิดความเข้าใจ และตระหนักในความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และบทบาทหน้าที่ของเยาวชน ในการ ร่วมกันดูแลรักษา

นับเป็นความภาคภูมิใจในทุกภารกิจที่ได้มีส่วนร่วมรักษาสีเขียวและผืนป่าต้นน้ำของประเทศไทยไว้ให้เป็นสมบัติของแผ่นดิน และเป็นอนาคตของลูกหลานไทยต่อไป





กลุ่มเอ็กโกมีความมุ่งมั่นพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม  
ให้ดีกว่ามาตรฐานอุตสาหกรรม เพื่อก้าวไปสู่การเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อ  
ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



## การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

กลุ่มเอ็กโกมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้านการผลิตไฟฟ้าควบคู่กับการดูแลผลกระทบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างยั่งยืน ตลอดระยะเวลา 25 ปีที่ผ่านมา ถือเป็นบทพิสูจน์ให้เห็นว่า การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกเป็นไปอย่างราบรื่น ทั้งยังได้รับความไว้วางใจจากชุมชนต่อการเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าเพื่อรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้าในประเทศและต่างประเทศมาอย่างต่อเนื่อง

ภาพรวมการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในปี 2560 กลุ่มเอ็กโกมีความมุ่งมั่นพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมให้ดีกว่ามาตรฐานอุตสาหกรรม เพื่อก้าวไปสู่การเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยเอ็กโกได้พิจารณารายงานการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งครอบคลุมข้อมูลผลการดำเนินงานจากโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว จำนวนทั้งสิ้น 28 แห่ง สามารถจำแนกการรายงานประเด็นที่สำคัญทางสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

1. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
2. การจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม
3. นวัตกรรม

### 1. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ในปัจจุบันภาวะโลกร้อนส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยธรรมชาติที่ไม่อาจคาดเดาได้ ซึ่งนับวันจะทวีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ เอ็กโกได้เล็งเห็นถึงปัญหาดังกล่าวและตระหนักดีว่ากระบวนการผลิตไฟฟ้าเป็นส่วนหนึ่งในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลในการผลิต และก่อให้เกิดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการเผาไหม้ ด้วยเหตุนี้จึงถือเป็นภารกิจสำคัญของเอ็กโกที่ต้องมีส่วนร่วมในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในการช่วยลดโอกาสการก่อให้เกิดภาวะโลกร้อน โดยการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นระบบ และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

#### 1.1 การจัดการก๊าซเรือนกระจก

สืบเนื่องมาจากการประชุมรัฐภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก สมัยที่ 23 หรือ COP23 จัดขึ้น ณ เมืองบอนน์ สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี ซึ่งเป็นการหารือร่วมกันของกลุ่มประเทศสมาชิกในการหาแนวทาง รวมถึงข้อปฏิบัติ ภายหลังจากการมีผลบังคับใช้ของความตกลงปารีส เพื่อผลักดันกระบวนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยเร็วและเป็นการรณรงค์รับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศในทั่วโลก สำหรับประเทศไทยนั้น พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี ได้ให้สัตยาบันต่อการประชุมรัฐภาคีในการร่วมดำเนินการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เรียกว่า Intended Nationally Determined Contributions (INDCs) พร้อมทั้งได้ กำหนดเป้าหมายการดำเนินงานลดก๊าซเรือนกระจกจากทุกภาคส่วนของประเทศไทยลงร้อยละ 20-25 ภายในปี พ.ศ. 2573 และเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมตอบสนองเป้าหมายของประเทศไทยให้เป็นผลสำเร็จ กลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกในด้านต่างๆ ดังนี้

- **การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน**

กลุ่มเอ็กโกจะยังมุ่งมั่นแสวงหาโอกาสในการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน เพื่อร่วมกันสร้างสรรค์พลังงานสะอาดให้แก่มหาชน ตลอดจนมีส่วนร่วมในการลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม และบรรเทาปัญหาภาวะโลกร้อน ทั้งนี้กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดเป้าหมายการพัฒนากำลังผลิตจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนทั้งในและต่างประเทศของกลุ่มบริษัท ให้ได้ร้อยละ 30 ภายในปี 2569

ปัจจุบัน กลุ่มเอ็กโกมีโรงไฟฟ้าหมุนเวียนที่เดินเครื่องพาณิชย์แล้วทั้งในประเทศและต่างประเทศจำนวนทั้งสิ้น 17 แห่ง คิดเป็น กำลังผลิตตามสัดส่วนและตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเท่ากับ 880.98 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 19.26 ของกำลังการผลิต ทั้งหมดของกลุ่มเอ็กโก ซึ่งการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังหมุนเวียนดังกล่าว สามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ลงได้เท่ากับ 1.95 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี เทียบได้กับการปลูกต้นไม้จำนวน 205 ล้านต้น นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกยังมีโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างอีก 2 โครงการ คือ โครงการไชยะบุรี (โรงไฟฟ้าพลังน้ำ) ขนาดกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นเท่ากับ 160 เมกะวัตต์ และโครงการเอ็นทีวันพีซี (โรงไฟฟ้าพลังน้ำ) ขนาดกำลัง การผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นเท่ากับ 161 เมกะวัตต์

นอกจากนี้ เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม โรงไฟฟ้าเอ็นอีดี ในกลุ่มเอ็กโกซึ่งเป็นโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์แห่งแรกของประเทศไทยที่มีขนาดใหญ่ติดอันดับโลก ได้รับการรับรองจากการดำเนินโครงการภายใต้กลไก การพัฒนาที่สะอาด (Clean Development Mechanism: CDM) ตามกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ (United Nations Framework Convention on Climate Change: UNFCCC) โดยได้รับการขึ้นทะเบียน ในตลาดซื้อขายคาร์บอนประเภทตลาดภาคบังคับ (Compliance Market) และทำสัญญาซื้อขายคาร์บอนเครดิต (Certified Emissions Reductions: CERs) กับธนาคาร ADB เป็นระยะเวลา 7 ปี (2557-2563) ถือว่าเป็นตัวอย่างที่ประสบความสำเร็จ อย่างยิ่งในการเป็นโครงการต้นแบบ ซึ่งมีส่วนช่วยส่งเสริมการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อันจะนำไปสู่การขยายผล ในโครงการพลังงานหมุนเวียนอื่นของกลุ่มเอ็กโกต่อไป

#### • การเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้เทคโนโลยีผลิตไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกทุกโรงมุ่งใส่ใจและดูแลประสิทธิภาพของการผลิตไฟฟ้า โดยกำหนดให้มีการตรวจสอบและปรับปรุง คุณภาพของเครื่องมืออย่างสม่ำเสมอ สำหรับการลงทุนในโรงไฟฟ้าในอนาคต เอ็กโกจะพิจารณาเลือกใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้า ใช้เชื้อเพลิงลดลง รวมทั้งลดและบรรเทาผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยรวม

โรงไฟฟ้าเคแอลยู และบีฟียู เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2560 โดยเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ผลิตไฟฟ้าโดยใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ซึ่งเอ็กโกได้เลือกใช้เครื่องจักรและเทคโนโลยีใหม่ เพื่อลดอัตราการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้า นอกจากนี้ยังเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้า ดังแสดงในตารางด้านล่าง

	โรงไฟฟ้าเอ็กโก โดเจน	โรงไฟฟ้าบีฟียู	โรงไฟฟ้าเคแอลยู
กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขาย (MW)	113.18	220.00	102.00
อัตราการใช้ความร้อน (BTU/kWh)	8,680	7,707	7,751

#### • ลดการปล่อย GHG จากคู่ธุรกิจ

การคัดเลือกคู่ค้าและผู้รับเหมาถือเป็นปัจจัยที่สำคัญอย่างหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ นอกจากการคัดเลือกคู่ค้าที่มีประสิทธิภาพ มีประสิทธิภาพที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล และมีความเชี่ยวชาญในสินค้าหรือบริการนั้นแล้ว กลุ่มเอ็กโกยังให้ความสำคัญ ต่อการคัดเลือกคู่ค้าที่มีนโยบายหรือแนวทางการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และจะต้องไม่ละเมิดกฎหมายหรือระเบียบ ปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม ด้วยตระหนักว่า การจัดซื้อจัดจ้างจากคู่ธุรกิจที่มีการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ที่เหมาะสมจะสามารถช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งในทางตรงและทางอ้อมจากกระบวนการผลิตของคู่ค้า จากการใช้สินค้า และบริการของกลุ่มเอ็กโกได้ นอกจากนี้เอ็กโกยังมีแบบประเมินคู่ค้ารายเดิมที่ครอบคลุมการดำเนินงานที่ลดการปล่อยก๊าซ เรือนกระจกด้วย เพื่อให้คู่ค้ายังคงตระหนักและใส่ใจอย่างสม่ำเสมอ

- **เพิ่มแหล่งกักเก็บ GHG**

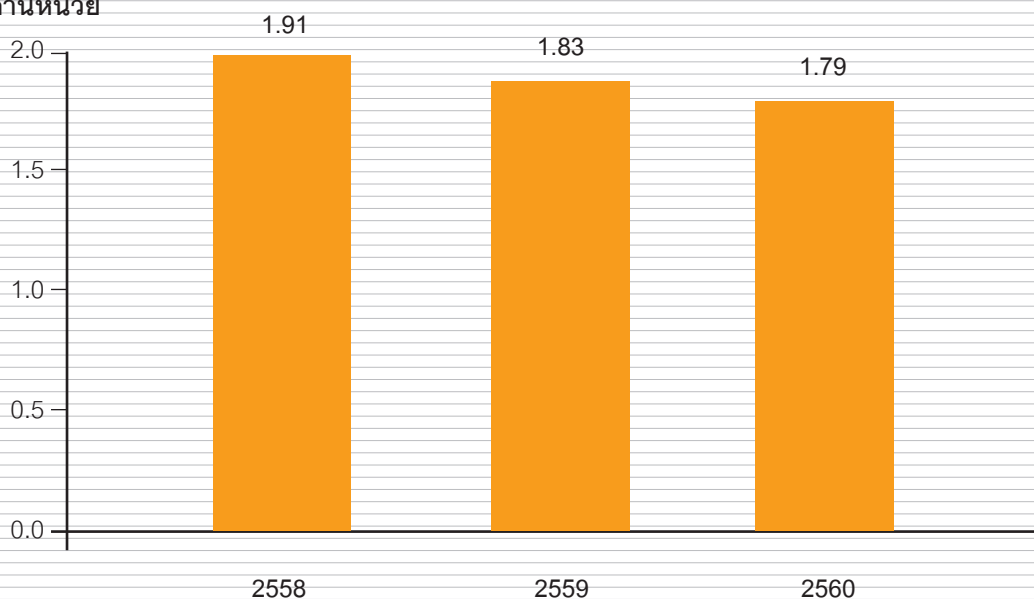
กลุ่มเอ็กโก สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานเพิ่มพื้นที่กักเก็บก๊าซเรือนกระจก ในรูปแบบโครงการอย่างต่อเนื่อง โดยได้ดำเนินการทั้งในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า เช่น โครงการพื้นที่สีเขียว (Green Area) และโครงการที่ดำเนินการภายนอกโรงไฟฟ้า ได้แก่ โครงการรวมพลังปลูกฟื้นคืนธรรมชาติสู่สิ่งแวดล้อม เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี นอกจากนี้เอ็กโก กรุ๊ป ได้ก่อตั้งและสนับสนุนการดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่าเพื่ออนุรักษ์ดูแลป่าต้นน้ำที่สำคัญของประเทศให้เกิดความยั่งยืน ตั้งแต่ปี 2545 โดยเริ่มดำเนินงานในพื้นที่ภาคเหนือที่ จังหวัดเชียงใหม่ ปัจจุบันได้ขยายพื้นที่การดำเนินงานสู่ภาคใต้ที่จังหวัดนครศรีธรรมราช และภาคตะวันออกที่จังหวัดชัยภูมิ โดยปีนี้นิมูลนิธิฯ ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่าและพันธุ์พืช เพื่อร่วมดำเนินโครงการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่ป่าอนุรักษ์ระหว่างปี 2560-2564 พร้อมส่งมอบเส้นทางศึกษาธรรมชาติ 3 เส้นทาง ได้แก่ เส้นทางศึกษาธรรมชาติน้ำตกพรมโลก น้ำตกกะโรม และน้ำตกอ้ายเขียว ซึ่งเป็นป่าต้นน้ำเขาลวง จังหวัดนครศรีธรรมราช เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ระบบนิเวศป่าต้นน้ำในภาคใต้ให้เยาวชน นักท่องเที่ยว และประชาชนทั่วไป รับรู้ถึงความสำคัญ ตระหนักในคุณค่าของป่าต้นน้ำ และร่วมรักษาไว้ให้ยั่งยืน รวมทั้งเป็นการชดเชยปริมาณคาร์บอนไดออกไซด์ที่ปลดปล่อยสู่บรรยากาศจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกอีกด้วย

## 1.2 การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

กลุ่มเอ็กโกและโรงไฟฟ้าในเครือ ได้จัดกิจกรรมต่างๆ ที่มุ่งสร้างจิตสำนึกเพื่อให้เกิดการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการใช้พลังงานของพนักงานอย่างเหมาะสม เพื่อบรรเทาปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

- **ไฟฟ้า** : โดยในปี 2560 เอ็กโก สำนักงานใหญ่ยังคงสานต่อกิจกรรมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้บรรลุนโยบายเรื่องการอนุรักษ์พลังงาน คณะกรรมการทำงานด้านการจัดการพลังงานและคณะผู้ตรวจประเมินการจัดการพลังงานภายในองค์กรได้ทบทวนปรับปรุง และตรวจติดตามการดำเนินงานด้านพลังงานเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งได้มีการเผยแพร่ความรู้ด้านการอนุรักษ์พลังงานผ่านทางเว็บไซต์ EGCO Group Net สื่อตามสาย และสื่อประชาสัมพันธ์ต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้พบว่ารูปแบบการใช้ไฟฟ้าของพนักงานเอ็กโกในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีขึ้น ขณะเดียวกันคณะทำงานฯ ยังได้จัดให้มีโครงการประหยัดพลังงานไฟฟ้าของอาคารสำนักงานใหญ่ เช่น โครงการเปลี่ยนหลอดไฟแสงสว่างของห้องประชุม ส่งผลให้ปริมาณการใช้ไฟฟ้าภายในอาคารสำนักงานใหญ่ลดลงอย่างต่อเนื่อง แสดงดังแผนภูมิด้านล่าง

ล้านหน่วย



ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าปี 2558-2560

นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกยังได้มุ่งขยายผลกิจกรรมการลดการใช้พลังงานไปยังโรงไฟฟ้าในเครือ เช่น โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ไอน้ำและน้ำที่ผ่านกระบวนการผลิตไฟฟ้าแล้วจะถูกทำให้เย็นลงเพื่อนำน้ำนั้นกลับมาใช้ใหม่ โดยวิธีที่ทำให้น้ำเย็นลงใช้วิธีการที่เรียกว่า กระบวนการหล่อเย็น น้ำหล่อเย็นจะไหลไปยังด้านบนของหอหล่อเย็นและจะถูกโปรยให้เป็นละอองน้ำตก เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนความร้อนกับอากาศ โดยชั้นบนจะติดตั้งพัดลมขนาดใหญ่ไว้เพื่อใช้พัดน้ำที่ส่งมาจากโรงไฟฟ้าเพื่อช่วยลดอุณหภูมิ เพื่อปรับปรุงให้กระบวนการหล่อเย็นให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน ได้เปลี่ยนใบพัดพัดลมจำนวน 3 ชุด สามารถลดการใช้ไฟฟ้าลง 30-40 กิโลวัตต์ต่อ 1 ชุด หรือ 20-25% และโครงการนี้ยังได้รับเงินสนับสนุนภายใต้โครงการส่งเสริมการดำเนินมาตรการอนุรักษ์พลังงานด้วยกลไกการตรวจสอบและการรับรองการจัดการพลังงานตามกฎหมาย จำนวน 40,000 บาท จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

- **น้ำ :** กลุ่มเอ็กโกยังคงดำเนินการจัดทำแผนกลยุทธ์เรื่องการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำด้วยหลัก 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด และลดผลกระทบที่มีต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโก ยังได้วิเคราะห์สถานการณ์น้ำตลอดจนได้วางแผนการใช้น้ำในแต่ละโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อค่าความพร้อมจ่ายของโรงไฟฟ้า ตลอดจนลดความเสียหายทางการเงินให้น้อยที่สุด เนื่องจากเทคโนโลยีที่ใช้ผลิตไฟฟ้าแต่ละประเภทมีความต้องการใช้น้ำในปริมาณที่แตกต่างกัน โดยเฉพาะในโรงไฟฟ้าประเภทถ่านหิน ก๊าซธรรมชาติ และชีวมวล ที่มีปริมาณความต้องการใช้น้ำมากในระบบหล่อเย็น

ในปี 2560 โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกมีปริมาณการใช้น้ำในกระบวนการผลิตไฟฟ้า 232 ลบ.ม.ต่อเมกะวัตต์ชั่วโมง ซึ่งเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2559 แต่เนื่องจากมาตรการรณรงค์ประหยัดน้ำ 3Rs ที่โรงไฟฟ้ายึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ตลอดจนความเอาใจใส่ควบคุมดูแลการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ามากที่สุด ทำให้สามารถลดปริมาณน้ำที่ปล่อยออกสู่สิ่งแวดล้อมได้

## 2. การจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม

ด้วยพันธกิจที่มุ่งเน้นความเป็นเลิศในระดับสากล ควบคู่กับการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กลุ่มเอ็กโก จึงได้พัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารจัดการอยู่เสมอ ไม่ว่าจะเป็นการบริหารจัดการคุณภาพอากาศ น้ำ ของเสีย และเสียง เพื่อให้คุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานและอยู่ภายใต้ข้อกำหนด กฎหมาย รวมถึงระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมของแต่ละประเทศที่กลุ่มบริษัทได้ดำเนินกิจการอยู่ นอกจากนี้ได้กำหนดให้ผลการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นตัวชี้วัดของทุกโรงไฟฟ้า ในส่วนของเอ็กโกก็ได้กำหนดให้การดำเนินงานด้านความยั่งยืนเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดด้วย ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

### 2.1 การจัดการคุณภาพอากาศ

การประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้านั้นจำเป็นต้องมีการควบคุมมลภาวะทางอากาศให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด กลุ่มเอ็กโก ในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้า จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการบริหารจัดการโรงไฟฟ้า มีเป้าหมายให้ทุกโรงไฟฟ้ามีกระบวนการผลิตที่มีค่าการตรวจวัดทางสิ่งแวดล้อมอยู่ในเกณฑ์ที่ดีกว่าค่ามาตรฐานคุณภาพอากาศที่กำหนด

มลภาวะทางอากาศเกิดจากกิจกรรมการเผาไหม้เชื้อเพลิง โดยไอเสียจะถูกระบายออกทางปล่อง ซึ่งมลภาวะที่ระบายออกได้แก่ ก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน (NO<sub>x</sub>), ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO<sub>2</sub>) และฝุ่นละออง

ทุกโรงไฟฟ้าจะมีการตรวจวัดและรายงานคุณภาพอากาศจากปล่อง โดยตรวจสอบประสิทธิภาพการทำงานของอุปกรณ์บำบัดอากาศเสียทุก 3 เดือน ผ่านหน่วยงานภายนอกที่ได้รับการขึ้นทะเบียนกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม ตลอดจนดำเนินการรายงานชนิดและปริมาณสารมลพิษที่ระบายออกจากโรงไฟฟ้า (รว. 1 รว. 2 รว. 3 และ รว. 3/1) ด้วยสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ผ่านช่องทางเว็บไซต์ กรมโรงงานอุตสาหกรรม (www.diw.go.th) เป็นประจำทุก 6 เดือน นอกจากนี้ยังติดตั้งอุปกรณ์เสริมเพื่อช่วยควบคุมหรือลดการปล่อยมลพิษทางอากาศ โดยในรอบปีที่ผ่านมาพบว่า ทุกโรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว มีค่าการตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อมทางอากาศเป็นไปตามมาตรฐานกำหนด จึงไม่ถูกบทปรับแต่อย่างใด

## 2.2 การจัดการน้ำ

กลุ่มเอ็กโกโสภาให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการจัดการน้ำเสีย โดยมีเป้าหมายให้คุณภาพของน้ำทิ้งและน้ำที่ระบายออกจากโรงไฟฟ้าให้อยู่ในเกณฑ์ที่ดีกว่ามาตรฐานและข้อกำหนดของพื้นที่นั้นๆ เพื่อเป็นการป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับแหล่งรองรับน้ำทิ้งจากโรงไฟฟ้า และการใช้ประโยชน์ของชุมชน ยกตัวอย่างเช่น โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมบีฟียู ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง สามารถแบ่งประเภทน้ำทิ้งได้เป็น 2 ประเภท ได้แก่

2.2.1 น้ำจากระบบน้ำหล่อเย็น จะถูกพักไว้ในบ่อพักน้ำทิ้ง (Holding Pond) เป็นระยะเวลา 3 วัน ก่อนระบายลงสู่แม่น้ำแม่กลอง

2.2.2 น้ำจากกระบวนการ ประกอบด้วย

- น้ำทิ้งจากระบบปรับปรุงคุณภาพน้ำและน้ำทิ้งจากห้องปฏิบัติการ จะถูกส่งไปยังบ่อปรับสภาพให้เป็นกลาง (Neutralization Pond) ก่อนส่งไปยังบ่อพักน้ำทิ้ง
- น้ำเสียจากการอุปโภค บริโภค จะถูกบำบัดด้วยระบบ Septic Tank ก่อนส่งไปยังบ่อพักน้ำทิ้ง
- น้ำเสียจากการล้างพื้น และอุปกรณ์ต่างๆ จะถูกส่งไปยัง Oil Separator เพื่อแยกน้ำมันออกจากน้ำ ก่อนส่งไปยังบ่อพักน้ำทิ้ง

น้ำทิ้งทั้งสองประเภทหลังผ่านการบำบัด จะถูกเก็บในบ่อพักน้ำทิ้ง โดยจะติดตั้งระบบติดตามตรวจสอบคุณภาพน้ำแบบต่อเนื่อง (Online Monitoring) เพื่อตรวจวัดอุณหภูมิ ค่าความเป็นกรดเป็นด่าง และค่าการนำไฟฟ้า ของน้ำหล่อเย็นที่ระบายออกให้เป็นไปตามมาตรฐาน โดยจะมีการหมุนเวียนน้ำในบ่อพักน้ำทิ้งไปใช้ประโยชน์ในกิจกรรมต่างๆ ให้มากที่สุด โดยการใช้รดพื้นที่สีเขียวภายในโครงการ ส่วนน้ำที่เหลือจะนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิต โดยจะนำไปผสมกับน้ำประปาของโครงการ เพื่อใช้ผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralize Water) และกิจกรรมอื่นๆ ต่อไป

## 2.3 การจัดการของเสีย

การบริหารจัดการของเสียที่เกิดขึ้นหลัก 3Rs คือ การลดปริมาณของเสียจากแหล่งกำเนิดให้น้อยที่สุด (Reduce) การนำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำของเสียมาผ่านกระบวนการเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ (Recycle) ในกรณีที่ของเสียเหล่านั้นไม่สามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์ได้อีก โรงไฟฟ้าแต่ละแห่งจะดำเนินการว่าจ้างให้หน่วยงานหรือบริษัทรับกำจัดของเสียนำไปบำบัดหรือกำจัดตามหลักวิชาการต่อไป สำหรับของเสียจากโรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกสามารถจำแนกได้ 2 ประเภท คือ

- ของเสียไม่อันตราย คือ ของเสียทั่วไปหรือของเสียอันตรายต่ำ เช่น เศษอาหาร ไม้ กระดาษ สายไฟ ถุงพลาสติก วัสดุก่อสร้าง ฯลฯ โรงไฟฟ้าจะทำการคัดแยกประเภทขยะ โดยพิจารณาตามหลัก 3Rs ในกรณีถ้าไม่สามารถนำมาใช้ซ้ำหรือนำมาดัดแปลงได้ ของเสียเหล่านั้นจะถูกรวบรวมก่อนส่งไปฝังกลบตามหลักสุขาภิบาล
- ของเสียอันตราย คือ ของเสียที่มีองค์ประกอบหรือปนเปื้อนสารอันตราย หรือมีคุณสมบัติที่เป็นอันตราย เช่น น้ำมันจากหม้อแปลง น้ำมันเครื่อง ถึงสารเคมี ฯลฯ ทั้งนี้โรงไฟฟ้าได้ดำเนินการควบคุมให้มีการจัดเก็บและกำจัดของเสียเหล่านี้ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด โดยได้จัดทำบัญชีของเสียและรายละเอียดของการนำของเสียไปกำจัดทุกครั้ง รวมทั้งมีการขออนุญาตนำกากของเสียออกนอกบริเวณโรงงานโดยใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์ ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของกรมโรงงานเป็นประจำปีละครั้ง โดยที่บุคคลภายนอกสามารถตรวจสอบข้อมูลดังกล่าวได้ นอกจากนี้เอ็กโกยังให้ความสำคัญต่อการคัดเลือก การตรวจสอบ ใบอนุญาต และติดตามการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่รับกำจัดของเสียเหล่านั้นอย่างสม่ำเสมอ

สำหรับโรงไฟฟ้าถ่านหินบีแอลซีพีได้ตั้งเป้าหมายที่จะไม่ปล่อยซีเเก้ซึ่งเป็นของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตไฟฟ้าถ่านหิน (Zero discharge) โดยเฝ้าล่อย่นำไปขายให้ลูกค้าอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ส่วนเถ้าหนักนำไปใช้ในการผลิตบล็อกคอนกรีต

### 3. นวัตกรรม

การเติบโตทางธุรกิจที่แข็งแกร่งนั้น ต้องอยู่บนพื้นฐานขององค์ความรู้ควบคู่กับการมุ่งมั่นพัฒนาอย่างไม่หยุดนิ่ง ดังนั้นกลุ่มเอ็กโกจึงได้คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ ที่ไม่เพียงแต่มุ่งให้ธุรกิจมีความโดดเด่นและเกิดความได้เปรียบในการแข่งขัน แต่ยังเน้นให้เกิดผลกระทบเชิงบวกทั้งในด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมอีกด้วย มีรายละเอียดดังนี้

#### การเดินเครื่องแบบ Half block operation

โรงไฟฟ้าจีซีซีเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ประกอบด้วยเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้ากังหันก๊าซ 2 เครื่อง และเครื่องผลิตไฟฟ้ากังหันไอน้ำ 1 เครื่อง ทำงานร่วมกัน โดยเริ่มจากนำเชื้อเพลิงมาจุดระเบิดเพื่อขับเคลื่อนกังหันก๊าซในการผลิตไฟฟ้า จากนั้นไอเสียที่เกิดจากการจุดระเบิดในเครื่องกังหันก๊าซ จะไปผ่านหม้อน้ำ เพื่อต้มน้ำให้กลายเป็นไอน้ำมาขับเคลื่อนกังหันไอน้ำ เพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าอีกครั้งหนึ่ง โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจึงช่วยประหยัดเชื้อเพลิงและเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้า แต่ในบางครั้งความต้องการไฟฟ้าจากลูกค้าต่ำ การเดินเครื่องผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซพร้อมกันทั้ง 2 เครื่อง จะทำให้สิ้นเปลืองเชื้อเพลิง และมี Heat rate สูง เพื่อให้การเดินเครื่องเกิดประสิทธิภาพสูงสุด ทางโรงไฟฟ้าจึงได้แก้ปัญหาดังกล่าวโดยเดินเครื่องผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซเพียง 1 เครื่องร่วมกับเครื่องผลิตไฟฟ้ากังหันไอน้ำ 1 เครื่อง ซึ่งจะช่วยให้โรงไฟฟ้าสามารถลด Heat rate ได้ประมาณ 40 บีทียู/หน่วย/ปี หรือคิดเป็นมูลค่า 7.8 ล้านบาท/ปี

#### การบำบัดน้ำเสียจากลานกองไม้ด้วยถ่านกัมมันต์ (Activated Carbon)

โรงไฟฟ้าจีวายจีเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ใช้ไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิงหลัก จึงมีลานสำหรับกองไม้กลางแจ้งก่อนที่จะนำไปเป็นเชื้อเพลิง โดยปกติน้ำชะจากลานกองไม้จะถูกรวบรวมเข้าสู่บ่อดักตะกอน 1 และบำบัดด้วยน้ำหมัก EM ก่อนเข้าสู่บ่อดักตะกอน 2 และปล่อยออกสู่ลำรางสาธารณะ ซึ่งน้ำยังคงมีกลิ่นของน้ำหมักและขุ่นอยู่ในปี 2560 ทางโรงไฟฟ้าจึงได้นำถ่านกัมมันต์เข้ามาช่วยบำบัดน้ำเสีย ซึ่งถ่านกัมมันต์เป็นถ่านที่มีรูพรุนจำนวนมาก ทำให้สามารถดูดซับกลิ่นและสีได้มากกว่าถ่านธรรมดา โดยน้ำเสียจะผ่านระบบ Activated Carbon ก่อนที่จะระบายเข้าสู่บ่อดักตะกอน 2 เป็นผลให้คุณภาพของน้ำดีขึ้นกว่าเดิม อีกทั้งไม่มีสีและกลิ่น

### การปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ

เอ็กโกและโรงไฟฟ้าในกลุ่มได้ดำเนินงานในรูปแบบโครงการต่อเนื่องโดยในปี 2560 มีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

#### เอ็กโก

- การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ “ป่าต้นน้ำ”

เอ็กโกเล็งเห็นถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติด้านป่าไม้และน้ำโดยเฉพาะป่าต้นน้ำ ซึ่งเปรียบเสมือนแหล่งผลิตและเก็บกักน้ำธรรมชาติเป็นจุดเริ่มต้นของแม่น้ำลำธารปัจจัยสำคัญต่อการดำรงชีวิตของสิ่งมีชีวิตทุกชนิด จึงมุ่งหวังจะกระตุ้นให้เกิดความร่วมมือสนับสนุนการอนุรักษ์ผืนป่าไว้อย่างยั่งยืนเพื่ออนุชนรุ่นหลังผ่านการดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่า ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี 2545 จากเจตนารมณ์ของเอ็กโกและกรมป่าไม้ในขณะนั้นที่จะร่วมสืบสานงานด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติโดยทุนเริ่มต้นจำนวน 10,000,000 บาท โดยนำขึ้นทูลเกล้าถวายสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ในรัชกาลที่ 9 และได้รับพระราชทานคืนเพื่อให้จัดตั้งมูลนิธิดังกล่าว โดยเริ่มดำเนินงานตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา (การดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่า หน้า 367-369)

#### บพข.

- โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณชายเขา

โรงไฟฟ้าชนอมเล็งเห็นความสำคัญของการเป็นส่วนหนึ่งของชุมชนและคุณค่าของต้นไม้ประจำถิ่น จึงริเริ่มโครงการปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณชายเขา โดยปลูกต้นไม้ประจำจังหวัดภาคใต้ 14 จังหวัด รวม 14 ชนิด เพื่อรวบรวมพันธุ์ไม้ที่เป็นต้นไม้ประจำจังหวัดมาปลูก



บริเวณพื้นที่สีเขียวริมเขาไชยสน นอกจากจะช่วยเพิ่มความสวยงามและเป็นจุดพักผ่อนหย่อนใจสำหรับพนักงานและประชาชนแล้วยังสามารถเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับต้นไม้ประจำถิ่นให้กับชุมชน

ในปี 2560 ดำเนินการต่อเนื่องในส่วนของการดูแลบำรุงรักษา ให้พืชมีความอุดมสมบูรณ์ และมีความสวยงาม เช่น การตัดหญ้า ตัดวัชพืช ตกแต่งกิ่ง และใส่ปุ๋ยหมัก

#### • โครงการปุ๋ยชีวภาพเพื่อลดการใช้สารเคมี

โรงไฟฟ้าชนอมตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาระบบนิเวศ สิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน จึงได้จัดทำโครงการปุ๋ยชีวภาพอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2560 ได้ดำเนินการนำหญ้าที่ตัดจากสนามหญ้าและเศษใบไม้ที่ร่วงหล่นมาหมักกับมูลไก่ และรำข้าว ผสมน้ำ EM ทำเป็นปุ๋ยหมักชีวภาพ เพื่อทดแทนการใช้ปุ๋ยเคมี โดยในปีนั้นสามารถผลิตปุ๋ยได้จำนวน 19,683 กิโลกรัม

#### • โครงการตรวจสอบชนิดและความหนาแน่นของแพลงก์ตอนและสัตว์หน้าดิน

โรงไฟฟ้าชนอมได้ศึกษาชนิดและความหนาแน่นของแพลงก์ตอนและสัตว์หน้าดิน ในบริเวณอ่าวชนอมและคลองชนอม ปีละ 2 ครั้ง พบว่าความหลากหลายทางชนิดและความหนาแน่นของแพลงก์ตอนและสัตว์หน้าดิน ไม่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการปล่อยน้ำของโรงไฟฟ้าแต่จะขึ้นอยู่กับการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมภายในคลองชนอมเอง ได้แก่ คุณสมบัติทางเคมีและกายภาพของน้ำ ปริมาณแสง ธาตุอาหาร น้ำทิ้งจากครัวเรือนและการพัฒนาเพื่อการใช้ประโยชน์ในพื้นที่

### บีแอลซีพี

#### • โครงการฟื้นฟูระบบนิเวศบริเวณเกาะสะเก็ด

เกาะสะเก็ดเป็นเกาะขนาดเล็ก มีพื้นที่ ประมาณ 10 ไร่ อยู่ห่างจากท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดประมาณ 300 เมตรไปทางทิศตะวันออก ในอดีตก่อนการพัฒนาอุตสาหกรรม เกาะสะเก็ดมีความสมบูรณ์มีแนวปะการังที่ค่อนข้างสมบูรณ์ ปัจจุบันพบว่าปะการังเหล่านี้ได้ลดลงเหลือประมาณ 10-20% บีแอลซีพี จึงมีแนวความคิดในการพัฒนาระบบนิเวศรอบๆ เกาะสะเก็ดให้มีความสมบูรณ์เป็นที่อาศัยของสัตว์น้ำ โดยมีระยะเวลาดำเนินโครงการ ประมาณ 5 ปีตั้งแต่ปี พ.ศ. 2557-2561 ทั้งนี้ โดยดำเนินการร่วมกับผู้เชี่ยวชาญทางด้านระบบนิเวศวิทยาทางทะเลในการศึกษาสภาพพื้นที่ปัจจุบัน เช่น คุณภาพน้ำทะเลและตะกอนใต้ทะเล จำนวนปะการังที่ยังเหลืออยู่ สาเหตุการลดปริมาณของปะการัง รวมทั้งปรึกษาหารือกับกลุ่มประมงพื้นบ้านและชุมชนใกล้เคียงกับสถานะในอดีต และจัดทำแผนแม่บทการพัฒนาเกาะสะเก็ดอย่างยั่งยืนซึ่งชุมชนและส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง เช่น ประมงจังหวัด เจ้าท่าภูมิภาค เทศบาลเมืองมาบตาพุด นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด และกลุ่มประมงในพื้นที่ มีส่วนร่วมในการเสนอแนวทางการพัฒนาเกาะสะเก็ดร่วมกัน โดยจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาและฟื้นฟู เกาะสะเก็ด เป็นคณะทำงานระดับจังหวัด มีรองผู้ว่าราชการจังหวัดระยองเป็นประธาน

ในปี 2560 มีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

- การออกแบบและพัฒนาแหล่งปะการังเทียม ในปี 2560 ดำเนินการออกแบบพื้นที่แนวปะการังเทียมและได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการจังหวัดระยอง
- การจัดทำปะการังเทียมสำหรับปลูกปะการัง ดำเนินการปล่อยปะการังเทียมขนาด 12x12 เมตร ซึ่งสามารถปลูกปะการังได้ประมาณ 3,000 ต้น จำนวน 400 ชุด ลงสู่ทะเล ในเดือนมกราคม 2561
- การพัฒนาแหล่งอนุบาลปะการัง โดยร่วมกับกลุ่มชาวประมงชายฝั่งในพื้นที่
  - จัดเตรียมพื้นที่และเปิดรับกลุ่มอาสาดูแลอนุบาลปะการัง จำนวน 4 คนต่อกลุ่ม พร้อมทั้ง ดำเนินการปลูกปะการัง ชุดแรกจำนวน 3,000 ต้น ในระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ - มีนาคม 2560 และติดตามการเติบโตอย่างใกล้ชิด



- ติดตามความเติบโตของปะการังในแหล่งอนุบาล โดยในเดือนมิถุนายน 2560 พบว่าประมาณ 25% ของปะการังที่อยู่ในแหล่งอนุบาลได้รับความเสียหายจากเม่นทะเล และคลื่นลมมรสุม ทั้งนี้ ได้ดำเนินการดูแลรักษาปะการังโดยนำปะการังเข้ามาอนุบาลบริเวณชายฝั่งเพื่อเฝ้าดูการเติบโตอย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ ปะการังส่วนที่อยู่รอดและมีการเติบโตจะดำเนินการย้ายไปที่เกาะมันในเพื่ออนุบาลต่ออีกประมาณ 2-3 เดือน

#### - โครงการปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ (ปีที่ 15)

ร่วมกับกลุ่มประมงเรือเล็ก 13 กลุ่ม ในพื้นที่ ดำเนินการเพิ่มและแพร่ขยายพันธุ์สัตว์น้ำบริเวณทะเลภาคตะวันออก (ปากน้ำระยอง-อำเภอบ้านฉาง) ปีละประมาณ 5 ล้านตัว ตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา และได้ขยายความร่วมมือกับกลุ่มพันธมิตรภาครัฐและเอกชนในพื้นที่ ประกอบด้วย สำนักงานท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด Glow SCG และ PTT Group ร่วมกันปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำรวมปีละ 8 ครั้ง พร้อมทั้งเพื่อจำนวนการปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ เป็นปีละประมาณ 10 ล้านตัว

### น้ำเทิน 2 (สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว)

- โครงการปกป้อง พื้นที่ และอนุรักษ์สัตว์ป่าและระบบนิเวศ เขตอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพแห่งชาตินาไก-น้ำเทิน (Nakai-Nam Theun National Biodiversity Conservation Area) โดยพื้นที่ดังกล่าวตั้งอยู่ทางตะวันออกของบริเวณเขื่อนน้ำเทิน 2 มีสภาพเป็นลาดเขาที่ค่อยสูงชันไป ไปจนถึงสันเขาที่เป็นชายแดนติดต่อกับเวียดนาม เป็นป่าดิบน้ำที่ป้อนน้ำเข้าสู่เขื่อนน้ำเทิน 2 และเป็นเขตป่าที่ได้รับการอนุรักษ์ปกป้องรักษาให้คงสภาพป่าที่สมบูรณ์ตามธรรมชาติโดยไม่ถูกรบกวน โดยโครงการน้ำเทิน 2 จัดสรรงบประมาณสำหรับการร่วมอนุรักษ์พื้นที่ดังกล่าว จำนวน 46.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตลอดระยะเวลา 31 ปี ให้กับหน่วยงานบริหารจัดการและปกป้องพื้นที่ต้นน้ำ ที่จัดตั้งขึ้นเป็นพิเศษ (Watershed Management and Protection Authority) เพื่อใช้ในการดำเนินงานเพื่อรักษาพื้นที่รับน้ำบริเวณดังกล่าว ประมาณ 4,000 กิโลเมตร ตลอดจนการดำเนินโครงการอนุรักษ์อื่นๆ ร่วมกับชุมชนในพื้นที่ ครอบคลุม การฟื้นฟูและรักษาพื้นที่ชุ่มน้ำ การพัฒนาโปงดินเพื่อเป็นแหล่งอาหารสัตว์ป่า การปกป้องพื้นที่อนุรักษ์พันธุ์พืช การอนุรักษ์และช่วยชีวิตสัตว์ป่า โดยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ รวมทั้ง จัดให้มีโครงการตรวจติดตามจำนวนประชากรสัตว์ทั้งทางบกและทางน้ำ อาทิ ช้างป่า และเต่า ตลอดจนการจัดให้มีการเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจและการรณรงค์สร้างความร่วมมือในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสัตว์ป่าสำหรับชุมชนในพื้นที่ โดยครอบคลุมการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้
- การเฝ้าระวังและติดตามช้างป่า โดยใช้ระบบ GPS และการติดปลอกคอติดตามการเคลื่อนที่ของช้าง เพื่อให้เป็นข้อมูลสำหรับการเข้าไปรบกวนพื้นที่อยู่อาศัย

- การจัดทำโปงเทียมเพื่อเป็นแหล่งอาหารของช้างป่า เพื่อให้ช้างป่ามีแหล่งอาหารที่เพียงพอ มีสารอาหารครบถ้วน และป้องกันการออกหาอาหารในเขตที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อชุมชนและความปลอดภัยของช้างป่า ทั้งนี้ ในปี 2560 ได้ทำโปงเทียม รวม 3 จุด รวมเป็นน้ำหนัก 1,548 กิโลกรัม โดยโปงเทียมแต่ละแห่งประกอบด้วยสารอาหารที่มีประโยชน์และจำเป็นสำหรับช้าง รวม 4 ชนิด ได้แก่ Sodium Chloride Monosodium Phosphate Calcium Carbonate และ Potassium Chloride



- การเผยแพร่ความรู้และรณรงค์การอนุรักษ์ป่าและสัตว์ป่า เพื่อให้ความรู้ สร้างความตระหนักแก่ชุมชนในพื้นที่ ให้เห็นถึงความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและสัตว์ป่า พร้อมทั้ง ติดตามสถิติการเกิดเหตุบุกรุกพื้นที่ป่า และการกระทำที่เป็นอันตรายต่อสัตว์ป่า

- การเฝ้าระวังและป้องกันพันธุ์ไม้รุกราน เพื่อรักษาความสมดุลทางระบบนิเวศและพื้นที่ทำการเกษตรของชุมชน โดยดำเนินการร่วมกับผู้เชี่ยวชาญในพื้นที่จัดทำบันทึก ระบุการพบเจอต้นไม้รุกรานที่รบกวนพื้นที่การทำเกษตรของชุมชน พร้อมทั้งติดตามอัตราการแพร่ขยาย พร้อมทั้ง ดำเนินการทำลายทิ้งอย่างถูกวิธีเพื่อลดการแพร่ขยาย โดยในปี 2560 ดำเนินการสำรวจพื้นที่จำนวน 2 ครั้ง พบและดำเนินการกำจัดทิ้ง จำนวน 30,808,263 ต้น ประกอบไปด้วย ต้นโตเต็มวัย 33,125 ต้น และระยะต้นกล้า 30,775,138 ต้น

### เคซอน (ฟิลิปปินส์)

ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งมีชีวิตที่มีต่อระบบนิเวศโรงไฟฟ้าเคซอนจึงร่วมกับพนักงานและชุมชนรอบข้าง จัดเก็บบันทึกข้อมูลสัตว์ที่พบในพื้นที่ ตั้งแต่ปี 2550 จนถึงปัจจุบันโดยทำการบันทึกขนาด น้ำหนักและจำนวนที่พบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าพร้อมทั้งนำส่งข้อมูลดังกล่าวให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตลอดจนดำเนินการตรวจสอบสายพันธุ์และสถานภาพเทียบเคียงกับรายการชนิดพันธุ์สัตว์ที่มีความเสี่ยงต่อการถูกคุกคามหรือสูญพันธุ์ของ IUCN (IUCN Red List Species) และ CITES Listed ทั้งนี้ เมื่อดำเนินการลงบันทึกข้อมูลพร้อมตรวจสอบสายพันธุ์และสถานภาพของสัตว์นั้นๆ แล้วได้ดำเนินการปล่อยคืนสู่ธรรมชาติในพื้นที่ตามเดิมเพื่อรักษาจำนวนประชากรสัตว์ในพื้นที่ให้ไม่ส่งผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ

- การติดตามจำนวนประชากรสิ่งมีชีวิต ช่วยชีวิตสัตว์ป่า และการปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพของชนิดพันธุ์สัตว์ที่อยู่ในรายการของ IUCN และ CITES

จากการติดตามและสำรวจสิ่งมีชีวิตในระบบนิเวศ ตั้งแต่ปี 2550 - ปัจจุบัน มีสัตว์ป่าที่พบ สามารถจัดบันทึกและช่วยชีวิตไว้ได้รวมจำนวน 104 ตัว และในช่วงระหว่างเดือนธันวาคม 2559 - พฤศจิกายน 2560 มีจำนวนสัตว์ที่พบและช่วยชีวิตไว้ รวมจำนวน 5 ตัว เป็นสัตว์ในกลุ่มนกและเต่า โดยมีรายละเอียดสัตว์ที่พบ ดังนี้



**Red-tailed tropicbird**

IUCN Status: Least Concern  
พบเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2560



**Common emerald dove**

IUCN Status: Least Concern  
พบเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2560



**Asian glossy starling**

IUCN Status: not yet assessed  
พบเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2560



**Brown booby bird**

IUCN Status: Least Concern  
พบเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2560



**Southeast Asian box turtle**

IUCN Status: Vulnerable  
พบเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2560

- โครงการอนุรักษ์เต่าทะเล** เนื่องจากในท้องถิ่นพบปัญหาเต่าทะเลถูกคุกคามจากการนำไปกักขังหรือบริโภคซึ่งมีความเสี่ยงต่อการสูญพันธุ์และอาจส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศทางทะเลโดยรวมได้ ในการนี้โรงไฟฟ้าเคซอนจึงได้เข้าร่วมโครงการอนุรักษ์เต่าทะเลที่ดำเนินการโดยหน่วยงานภาครัฐในพื้นที่เพื่อช่วยบรรเทาปัญหาดังกล่าว โดยเริ่มตั้งแต่การจัดกิจกรรมเผยแพร่ความรู้ ตลอดจนการจัดฝึกอบรมให้กับชุมชนในพื้นที่โดยเฉพาะกลุ่มชาวประมงให้มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์เต่าทะเล ด้วยการบันทึกภาพการวัดขนาดสัตว์ที่พบ การจดบันทึก การระบุชนิด การเก็บข้อมูล ตลอดจนการจัดส่งบันทึกถึงหน่วยงานราชการในท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการบันทึกข้อมูลและดำเนินการช่วยเหลือและปล่อยคืนสู่ท้องทะเลในลำดับต่อไป ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2550 - ปัจจุบัน สามารถจับบันทึกเต่าทะเลที่พบ ได้ทั้งหมดรวมจำนวน 44 ตัว โดยระหว่างเดือนธันวาคม 2559 - พฤศจิกายน 2560 เจ้าหน้าที่ดำเนินการช่วยเต่าทะเลที่ยังมีชีวิตไว้ได้ รวมจำนวน 4 ตัว และพบซากเต่าทะเลที่เสียชีวิตแล้วจำนวน 2 ตัว ทั้งนี้ เต่าทะเลที่ยังมีชีวิตทั้ง 4 ตัว เจ้าหน้าที่พบที่บริเวณจุดนำน้ำเข้าของโรงไฟฟ้า ซึ่งพื้นที่ที่มีการพบเต่าทะเลดังกล่าว โรงไฟฟ้าได้หยุดการส่งจ่ายสารคลอรีนเข้าสู่บ่อรับน้ำเข้าเป็นการชั่วคราวเพื่อป้องกันเต่าไม่ได้รับผลกระทบจากสารดังกล่าว และดำเนินการช่วยชีวิตเต่าที่พบตามแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยของโรงไฟฟ้าอย่างเร่งด่วน พร้อมทั้ง ดำเนินการตรวจและติดป้ายข้อมูลเพื่อติดตามในระยะยาว โดยมีรายละเอียดของเต่าทะเลที่พบ ดังนี้



**Hawksbill Sea Turtle**  
Tag No.: Not Tagged CCL < 40cm  
พบเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2559



**Green Sea Turtle**  
Tag No.: PH0648E  
พบเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560

**Hawksbill Sea Turtle**  
Tag No.: PH0649E  
พบเมื่อวันที่ 14 เมษายน 2560



**Green Sea Turtle**  
Tag No.: PH0551J & PH0552J  
พบเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2560



- การปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศใต้ท้องทะเล**

โรงไฟฟ้าเคซอนสำรวจสภาพแวดล้อมและจำนวนประชากรพืชและสัตว์ใต้ทะเลที่มีความสำคัญต่อระบบนิเวศหรือเป็นสิ่งมีชีวิตที่ได้รับการปกป้องคุ้มครอง เช่น ปะการัง และหอยมือเสือขนาดใหญ่เพื่อจัดทำบัญชีข้อมูลและดำเนินการติดตามผลทุกๆ 3 ปี ตลอดจนในเวลาที่มีสภาพอากาศที่ไม่เหมาะสมช่วงฤดูมรสุมที่รบกวนการอยู่รอดของพืชและสัตว์ดังกล่าว โรงไฟฟ้าเคซอนหน่วยงานร่วมดำเนินการและชุมชนในพื้นที่จะร่วมกันเคลื่อนย้ายพืชและสัตว์เฉพาะที่เสี่ยงต่อการได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงไปไว้ในพื้นที่ที่เหมาะสมต่อการอยู่รอด เพื่อช่วยปกป้องและรักษาความสมบูรณ์ของระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพใต้ท้องทะเลต่อไป



- **การย้ายแหล่งที่อยู่เพื่ออนุรักษ์หอยมือเสือขนาดใหญ่**

สืบเนื่องจากการเตรียมงานก่อสร้างโครงการส่วนขยายของโรงไฟฟ้าเคซอน ซึ่งอาจจะรบกวนความเป็นอยู่ของสิ่งมีชีวิตในท้องทะเลบริเวณใกล้เคียงในช่วงเวลาหนึ่งนั้น ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งมีชีวิตในระบบนิเวศดังกล่าว จึงได้ดำเนินการร่วมกับผู้เชี่ยวชาญในพื้นที่สำรวจความเสี่ยง ซึ่งพบว่างานก่อสร้างในบริเวณดังกล่าวอาจจะรบกวนความเป็นอยู่ของหอยมือเสือที่อยู่ใต้ท้องทะเลบริเวณนั้น ทั้งนี้ ในช่วงเดือนสิงหาคม 2560 โรงไฟฟ้าและทีมผู้เชี่ยวชาญจึงได้ดำเนินการย้ายแหล่งที่อยู่ให้กับหอยมือเสือขนาดใหญ่จำนวน 23 ตัว ไปไว้บริเวณใกล้เคียงกับท่าเรือของโรงไฟฟ้า ซึ่งในบริเวณดังกล่าวมีแนวปะการังอยู่ด้วยจึงเป็นบริเวณที่เหมาะสมต่อการอยู่อาศัยของหอยมือเสือได้ในระยะยาว



- **กิจกรรมปลูกต้นไม้และทำความสะอาดชายหาด**

ในปี 2560 อาสาสมัครพนักงานโรงไฟฟ้าเคซอน และชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ร่วมกันจัดกิจกรรมทำความสะอาดชายหาดรอบโรงไฟฟ้าและปลูกต้นไม้และป่าชายเลน ในเดือนกันยายน โดยมีอาสาสมัครและชุมชน รวม 294 คน เข้าร่วม โดยช่วยกันเก็บเศษขยะได้รวม 270 ชิ้น และปลูกต้นไม้/พันธุ์ไม้ป่าชายเลน รวม 2,600 ต้น



## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก)</b> ทะเบียนเลขที่ 0107537000866 (เดิมเลขที่ บมจ. 333) สำนักงานใหญ่ 222 อาคารเอ็กโก ชั้น 14, 15 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้าระยอง สำนักงานกรุงเทพ อาคารเอ็กโก ชั้น 12 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0931 สำนักงานระยอง 35 ถนนทางหลวงระยอง สาย 3191 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ 0 3868 1012, 0 3868 1016, 0 3868 1020 โทรสาร 0 3868 1784 หมวดยุทธกิจ พลังงานและสาธารณูปโภค กลุ่มอุตสาหกรรม ทวีพยากร ข้อจำกัดการถือหุ้นต่างด้าว 44.81% % การถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย 51.90% เว็บไซต์ www.egco.com	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) เพื่อลงทุนในธุรกิจผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้า รวมถึงธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากก๊าซธรรมชาติ	5,300	10	5,264.65	-

### บริษัทย่อย

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บพข.)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 12 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0931 โรงไฟฟ้า 112 หมู่ที่ 8 ตำบลท้องเนียน อำเภอขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช 80210 โทรศัพท์ 0 7552 9173, 0 7552 9179 โทรสาร 0 7552 8358	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากก๊าซธรรมชาติ	8,395	10	8,005.02	99.99

## บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 13 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0933 สำนักงานสาขา 35 ถนนทางหลวงระยอง สาย 3191 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ 0 3868 2611-4 โทรสาร 0 3868 2823	ให้บริการด้านวิศวกรรม เดินเครื่อง และบำรุงรักษา โรงไฟฟ้าและโรงงาน	400	10	400	99.99
<b>บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เมนต์ จำกัด (นอร์ธ โพล)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 6 <sup>th</sup> Floor, Tower A, ต่างประเทศ 1 CyberCity, Ebene, Republic of Mauritius	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มี จุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	50,722.78 <sup>1</sup>  (1,555,975,501 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	32.5987 <sup>1</sup>  (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	50,722.78 <sup>1</sup>  (1,555,975,501 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
<b>บริษัท เอ็กโก อินเตอร์เนชั่นแนล (บียูไอ) จำกัด (เอ็กโก บียูไอ)</b> (ถือหุ้นโดย นอร์ธ โพล ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Akara Bldg., ต่างประเทศ 24 De Castro Street, Wickhams Cay 1, Road Town, Tortola, British Virgin Islands, P.O. Box 3136	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มี จุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	11.41 <sup>1</sup>  (350,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	32.5987 <sup>1</sup>  (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	11.41 <sup>1</sup>  (350,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
<b>บริษัท ทวาย อิเล็กทริซิตี เจเนอเรตติ้ง คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด (เด็กคอม)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 60 Paya Lebar Road, #08-43, ต่างประเทศ Paya Lebar Square, 409051, Singapore	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มี จุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในประเทศเมียนมา	1.96 <sup>1</sup>  (60,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		1.96 <sup>1</sup>  (60,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
<b>บริษัท นิว โกรธส์ พลัส จำกัด (เอ็นจีพี)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Gustav Mahlerlaan 1236, ต่างประเทศ 1081 LA, Amsterdam The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มี จุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	50,301.73 <sup>1</sup>  (1,543,059,337 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		50,301.73 <sup>1</sup>  (1,543,059,337 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
<b>บริษัท นิว โกรธส์ จำกัด (นิว โกรธส์)</b> (เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Atrium Building, 8 <sup>th</sup> Floor, ต่างประเทศ Strawinskylaan 3127, 1077 ZX, Amsterdam The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มี จุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	1.08 <sup>1</sup>  (32,981 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		1.08 <sup>1</sup>  (32,981 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100

### บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อินค์ จำกัด (คิวพีไอ)</b> (เอ็กโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 14 <sup>th</sup> Floor Zuellig Building ต่างประเทศ Makati Avenue corner Paseo de Roxas 1225 Makati City, Philippines	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มี จุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในประเทศฟิลิปปินส์	6.52 <sup>1</sup>  (200,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		6.52 <sup>1</sup>  (200,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
<b>บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน)</b> (เอ็กโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน 14 <sup>th</sup> Floor Zuellig Building ต่างประเทศ Makati Avenue corner Paseo de Roxas 1225 Makati City, Philippines โรงไฟฟ้า Barangay, Cagsiay I, Mauban Quezon Province, Philippines 4330	ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากถ่านหิน	6,768.84 <sup>1</sup>  (207,641,268 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		6,768.84 <sup>1</sup>  (207,641,268 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
<b>บริษัท เฟิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติง            อินค์ จำกัด (ฟิฟอย)</b> (เอ็กโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Barangay, Cagsiay I, ต่างประเทศ Mauban, Quezon, Philippines 4330	ให้บริการเดินเครื่อง และบำรุงรักษา โรงไฟฟ้าเคซอน	6.52 <sup>1</sup>  (200,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		6.52 <sup>1</sup>  (200,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
<b>บริษัท เคซอน เมเนจเม้นท์ เซอร์วิส อินค์ จำกัด            (คิวเอ็มเอส)</b> (เอ็กโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 14 <sup>th</sup> Floor Zuellig Building ต่างประเทศ Makati Avenue corner Paseo de Roxas 1225 Makati City, Philippines	ให้บริการด้านการบริหารจัดการ โรงไฟฟ้าเคซอน	3.42 <sup>3</sup>  (5,260,000 เปโซ)		3.42 <sup>3</sup>  (5,260,000 เปโซ)	100
<b>บริษัท เมาบัน โฮลดิ้ง อินค์ จำกัด (เมาบัน)</b> (เอ็กโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 14 <sup>th</sup> Floor Zuellig Building ต่างประเทศ Makati Avenue corner Paseo de Roxas 1225 Makati City, Philippines	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มี จุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า	204.75 <sup>3</sup>  (315,000,100 เปโซ)	65 <sup>3</sup>  (100 เปโซ)	204.75 <sup>3</sup>  (315,000,100 เปโซ)	100



## บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์ เวนเจอร์ จำกัด (เอเวอร์กรีน)</b> (เอ็กโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Atrium Building, 8 <sup>th</sup> Floor, ต่างประเทศ Strawinskylaan 3127, 1077 ZX, Amsterdam The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มี จุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในประเทศฟิลิปปินส์	0.00 <sup>/1</sup>  (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	32.5987 <sup>/1</sup>  (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	0.00 <sup>/1</sup>  (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
<b>บริษัท มิลเลนเนียม เอนเนอร์ยี จำกัด (มิลเลนเนียม)</b> (เอ็กโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Atrium Building, 8 <sup>th</sup> Floor, ต่างประเทศ Strawinskylaan 3127, 1077 ZX, Amsterdam The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มี จุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	0.00 <sup>/1</sup>  (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	32.5987 <sup>/1</sup>  (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	0.00 <sup>/1</sup>  (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
<b>บริษัท เซาท์ แปซิฟิก พาวเวอร์ จำกัด (เอสพีพี)</b> (เอ็กโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Darling Park Tower 2, ต่างประเทศ 201 Sussex Street, Sydney, New South Wales, 2000	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มี จุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในประเทศออสเตรเลีย	2,797.87 <sup>/4</sup>  (110,506,987 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	25.3185 <sup>/4</sup>  (1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	2,797.87 <sup>/4</sup>  (110,506,987 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	100
<b>บริษัท โบโค รีค วินด์ฟาร์ม พิติวาย จำกัด (บีอาร์ดับบลิวเอฟ)</b> (เอ็กโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 81 Flinders Street, Adelaide, ต่างประเทศ South Australia, 5000 Tel. +61 8 8384 7755 Fax. +61 8 8384 7722	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน ผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม	2,576.11 <sup>/4</sup>  (101,747,980 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	25.3185 <sup>/4</sup>  (1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	2,576.11 <sup>/4</sup>  (101,747,980 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	100
<b>บริษัท เจน พลัง จำกัด (เจน พลัง)</b> (เอ็กโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Atrium Building, 8 <sup>th</sup> Floor, ต่างประเทศ Strawinskylaan 3127, 1077 ZX, Amsterdam The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มี จุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	0.00 <sup>/1</sup>  (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	32.5987 <sup>/1</sup>  (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	0.00 <sup>/1</sup>  (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100

## บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท ฟินิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด (พีพี)</b> (เอ็กโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Atrium Building, 8 <sup>th</sup> Floor, ต่างประเทศ Strawinskylaan 3127, 1077 ZX, Amsterdam The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มี จุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	0.00 <sup>1)</sup>  (100 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	32.5987 <sup>1)</sup>  (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	0.00 <sup>1)</sup>  (100 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
<b>บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 13 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า 222 หมู่ 8 ตำบลมาบข่า อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง 21180 โทรศัพท์ 0 3863 7051-57 โทรสาร 0 3863 7063	ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	1,060	10	1,060	80
<b>บริษัท เอ็กโก กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (เอ็กโก กรีน)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้า	175	10	175	74
<b>บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (อาร์จี)</b> (ถือหุ้นโดย เอ็กโก กรีน ร้อยละ 95) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 13 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า 222 หมู่ 10 ตำบลเหนือเมือง อำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด 45000 โทรศัพท์ 0 4351 9825-6 โทรสาร 0 4351 9827	ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากชีวมวล	180	10	180	70.30
<b>บริษัท พลังงานการเกษตร จำกัด (เออี)</b> (ถือหุ้นโดย เอสโก ร้อยละ 99.99) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ซื้อ/ขาย ขนส่งเชื้อเพลิง จากเศษวัสดุธรรมชาติ	2	10	2	99.99
<b>บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด (เอสพีพี ทุ)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า ตำบลแสงทอน อำเภอวังม่วง จังหวัดสระบุรี 18220	ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	196.7	10	196.7	99.99
<b>บริษัท เอสพีพี ตรี จำกัด (เอสพีพี ตรี)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า ตำบลท่าคล้อ อำเภอเบญจลักษณ์ จังหวัดศรีสะเกษ 33110	ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	197.5	10	197.5	99.99

### บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี โฟร์)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า ตำบลท่าคล้อ อำเภอเบญจลักษ์ จังหวัดศรีสะเกษ 33110	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	148.7	10	148.7	99.99
<b>บริษัท เอสพีพี โฟว์ จำกัด (เอสพีพี โฟว์)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า ตำบลคูเมือง อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดระยอง 45220	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	198.4	10	198.4	99.99
<b>บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (ทีดับบลิวเอฟ)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า 555 หมู่ที่ 1 ตำบลตะแบก อำเภอเทพสถิต จังหวัดชัยภูมิ 36230	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานลม	157.32	100	145.23	90
<b>บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด (ยันฮี เอ็กโก)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ลงทุนในกิจการที่ผลิต กระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์	10.01	100	10.01	49
<b>บริษัท โซลาร์ โก จำกัด (โซลาร์ โก)</b> (ถือหุ้นโดย ยันฮี เอ็กโก ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า - สาขา 1 เลขที่ 317, 318 หมู่ที่ 1 ตำบลบางตาเถร อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี 72110 - สาขา 2 เลขที่ 155, 156 หมู่ที่ 17 ตำบลบางหลวง อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73190 - สาขา 3 เลขที่ 157, 158 หมู่ที่ 17 ตำบลบางหลวง อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73190 - สาขา 4 เลขที่ 94, 95 หมู่ที่ 1 ตำบลหินมูล อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73190 - สาขา 5 เลขที่ 96, 97 หมู่ที่ 1 ตำบลหินมูล อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73190 - สาขา 6 เลขที่ 98, 99 หมู่ที่ 1 ตำบลหินมูล อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73190	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	1,650	100	1,650	49
<b>บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ซีดับบลิวเอฟ)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า 190 หมู่ที่ 9 ตำบลซับใหญ่ อำเภอซับใหญ่ จังหวัดชัยภูมิ 36130	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานลม	1,514	100	1,514	90

### บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (เคแอลยู)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 11 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า 1/9 หมู่ที่ 3 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง ปทุมธานี 12120	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	1,000	10	1,000	99.99
<b>บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บีพียู)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 11 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า 19/300 หมู่ที่ 19 ตำบลท่าผา อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี 70110	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	2,000	10	2,000	99.99
<b>บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด (เอ็กโก พลัส)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 11 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มี จุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	10	10	10	100

### กิจการร่วมค้า

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท กัลฟ์ อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี)</b> สำนักงาน 87 ชั้นที่ 11 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ 1 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7 เว็บไซต์ <a href="http://www.gulfelectric.co.th">http://www.gulfelectric.co.th</a>	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่เป็น ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP)	14,000	10	13,784.35	50
<b>บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (จีอีเอ็น)</b> (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ 1 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่เป็น ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)	9,782	10	9,782	50
<b>บริษัท กัลฟ์ โอเพิฟ จำกัด (จีโอพีฟ)</b> (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ 1 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่เป็น ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)	9,779	10	9,779	50

## กิจการร่วมค้า (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (จีพีจี)</b> (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 64 หมู่ที่ 2 ตำบลบ้านป่า อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18110 โทรศัพท์ 0 3626 2403-9 โทรสาร 0 3626 2402	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากก๊าซธรรมชาติ	9,607	10	9,607	50
<b>บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (จีซีซี)</b> (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 79 หมู่ที่ 3 ตำบลตาลเดี่ยว อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18110 โทรศัพท์ 0 3624 6203-4 โทรสาร 0 3624 6531	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	850	10	850	50
<b>บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซีซี)</b> (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 111/11 หมู่ที่ 7 ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18140 โทรศัพท์ 0 3637 3676 โทรสาร 0 3637 3691	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	1,241.72	74	1,241.72	50
<b>บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอสซีซี)</b> (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 745 หมู่ที่ 2 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ 0 2709 0751 โทรสาร 0 2709 1842	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	981.54	76	981.54	50
<b>บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด (จีวายจี)</b> (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 80 หมู่ที่ 1 ตำบลพร่อน อำเภอเมือง จังหวัดยะลา 95160 โทรศัพท์ 0 7325 2721 โทรสาร 0 7325 2722	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากชีวมวล	460	10	460	50
<b>บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)</b> สำนักงาน เลขที่ 9 ถนน ไอ-แปด นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ 0 3892 5100 โทรสาร 0 3892 5199	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากถ่านหิน	12,010	100	12,010	50
<b>บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด (เอ็นทีพีซี)</b> สำนักงาน Unit 9, Tat Luang Road Nongbone Village, P.O. Box 5862 Vientiane, Lao PDR โทรศัพท์ (856-21) 263 900 โทรสาร (856-21) 263 901	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานน้ำ	14,669.42 <sup>1</sup>  450,000,000 (เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	3,259.87 <sup>1</sup>  100 (เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	12,175.6 <sup>1</sup>  373,500,000 (เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	35

## กิจการร่วมค้า (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด (จีพีเอส)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า - สาขา 1 เลขที่ 11/1, 111, 111/1 หมู่ที่ 11 ตำบลดงคอน อำเภอสรรคบุรี จังหวัดชัยนาท 17140 - สาขา 2 เลขที่ 11/1, 11/11 หมู่ที่ 5 ตำบลตาชืด อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์ 60180 - สาขา 3 เลขที่ 11, 11/1 หมู่ที่ 2 ตำบลตาสัง อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์ 60180 - สาขา 4 เลขที่ 311, 311/1 หมู่ที่ 2 ตำบลขับสมอทอด อำเภอบึงสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์ 67160	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	930	100	930	60
<b>บริษัท จีเดค จำกัด (จีเดค)</b> สำนักงาน 408/70 อาคารพหลโยธิน เฟลส ชั้น 9 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 โรงงาน ถนนสายสนามบิน หมู่ที่ 3 ตำบลควนลัง อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากขยะมูลฝอย	400	100	400	50
<b>บริษัท พัฒนากำลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี)</b> สำนักงาน เลขที่ 188 หมู่ 3 ตำบลวังเพลิง อำเภอโคกสำโรง จังหวัดลพบุรี 15120 โรงไฟฟ้า โรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์, โรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ เลขที่ 188 หมู่ 3 ตำบลวังเพลิง อำเภอโคกสำโรง จังหวัดลพบุรี 15120	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ และลงทุนในธุรกิจพลังงาน ทดแทน	2,304	10	2,283	66.67
<b>บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี)</b> (เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน Puri Matari 2, 1 <sup>st</sup> Floor JL.HR. ต่างประเทศ Rasuna Said Kav. H1-2, South Jakarta 10210 Indonesia เมือง Lawang Kidul and Tanjung Enim, Muara Enim City, Sumatera Selatan (South Sumatra) Province, Indonesia	อุตสาหกรรมเหมืองถ่านหิน กิจการซื้อขายและขนส่งถ่านหิน	1,778.33 <sup>2</sup> 750,000,000 (พันรูเปีย)	2,371.10 <sup>2</sup> 1,000 (พันรูเปีย)	444.58 <sup>2</sup> 187,500,000 (พันรูเปีย)	40

## กิจการร่วมค้า (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท กาลิลาอัน พาวเวอร์ อินค์ จำกัด (กาลิลาอัน)</b> (เอ็กโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 62 H. Dela Costa Street, Barangay ต่างประเทศ Daungan Mauban, Quezon Province, Philippines	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัท ชาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ ลิมิเต็ด	5.85 <sup>3</sup> (9,000,000 เปโซ)		5.85 <sup>3</sup> (9,000,000 เปโซ)	49
<b>บริษัท ชาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอสพีพีแอล)</b> (เอ็กโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 62 H. Dela Costa Street, Barangay ต่างประเทศ Daungan Mauban, Quezon Province, Philippines	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากถ่านหิน	388.05 <sup>3</sup> (597,000,000 เปโซ)		388.05 <sup>3</sup> (597,000,000 เปโซ)	49
<b>บริษัท มาซิน เออีเอส จำกัด (มาซิน เออีเอส)</b> (เอ็กโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Atrium Building, 8 <sup>th</sup> Floor, ต่างประเทศ Strawinskylaan 3127, 1077 ZX, Amsterdam The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มี จุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ประเทศฟิลิปปินส์	11,086.25 <sup>1</sup> (340,082,559 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	32.5987 <sup>1</sup> (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	11,086.25 <sup>1</sup> (340,082,559 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	49
<b>บริษัท มาซินลอค พาวเวอร์ พาร์ทเนอร์ จำกัด (เอ็มพีพีซีแอล)</b> (เอ็กโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 18 <sup>th</sup> Floor, Bench Tower, ต่างประเทศ 30 <sup>th</sup> Street, Cor. Rizal Drive, Crescent Park, West 5, Bonifacio Global City, Taguig 1634, Metro Manila, Philippines	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากถ่านหิน	8,964.64 <sup>1</sup> (275,000,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	32.5987 <sup>1</sup> (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	8,964.64 <sup>1</sup> (275,000,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	49
<b>บริษัท อัลฟา วอเตอร์ แอนด์ เรียลตี้ เซอร์วิส จำกัด (อัลฟา วอเตอร์)</b> (เอ็กโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 19.60) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 3 <sup>rd</sup> Floor, Glass Tower Building, ต่างประเทศ 115 C. Palanca Street, Makati City 1229, Philippines	ให้บริการจัดหาน้ำดิบ อุปกรณ์ และขนย้ายถ่านหินให้ โรงไฟฟ้ามาซินลอค	113.10 <sup>3</sup> (174,000,000 เปโซ)	0.65 <sup>3</sup> (1 เปโซ)	113.10 <sup>3</sup> (174,000,000 เปโซ)	19.60



### กิจการร่วมค้า (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท พีที เตนากา ลิสตริก ซิเลกอน (ทีแอลซี)</b> สำนักงาน Wisma Barito Pacific Tower B, ต่างประเทศ 5 <sup>th</sup> Floor, Jl. Let. Jend. S. Parman Kav. 62-63, Jakarta 11410, Indonesia	พัฒนาโรงไฟฟ้าถ่านหินใน ประเทศอินโดนีเซีย	81.50 <sup>1</sup>  (2,500,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	325.99 <sup>1</sup>  (10 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	81.50 <sup>1</sup>  (2,500,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	49
<b>บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด (เอ็นทีวันพีซี)</b> สำนักงาน Unit 15, Sithong Road, ต่างประเทศ Pak Thang Village, Sikhottabong District, P.O. BOX 1808, Vientiane, Lao PDR โทรศัพท์ +856 (0)21 550497 โทรสาร +856 21 550 498	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานน้ำ	162.99 <sup>1</sup>  (5,000,000 (เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	40.75 <sup>1</sup>  (1.25 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	162.99 <sup>1</sup>  (5,000,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	25

### บริษัทร่วม

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จิโอะเทอร์มอล จำกัด (เอสอีจี)</b> (เอ็กโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 20) สำนักงาน 9 Battery Road, #15-01, Straits Trading Building, Singapore 049910	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังความร้อน ใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย	3,404.50 <sup>1</sup>  (104,436,650 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		3,404.50 <sup>1</sup>  (104,436,650 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	20
<b>บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จิโอะเทอร์มอล (ชาลิก-ดาราจัท) จำกัด (เอสอีจีเอสดี)</b> (เอ็กโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 20.07) สำนักงาน Atrium Building, 8 <sup>th</sup> Floor, Strawinskylaan 3127, 1077 ZX, Amsterdam The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังความร้อน ใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย	0.33 <sup>1</sup>  (10,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		0.33 <sup>1</sup>  (10,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	20.07

## บริษัทอื่นๆ

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำ ภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (อีสท์วอเตอร์)</b> สำนักงาน อาคารอีสท์วอเตอร์ ชั้น 23-26 1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ 0 2272 1600 โทรสาร 0 2272 1601-3 เว็บไซต์ www.eastwater.com	พัฒนาการบริหาร และการจัดการแหล่งน้ำ เพื่อจำหน่ายน้ำดิบแก่ผู้ใช้น้ำ	1,663.73	1	1,663.73	18.72
<b>บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (ไชยะบุรี)</b> สำนักงาน 215 Lanexang Avenue, Ban Siang Yuen Chantaburi District, Vientiane, Lao PDR Tel. (856-21) 223 215, (856-21) 252 060 Fax (856-21) 215 500	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานน้ำ	26,861	10	22,064.82	12.5

หมายเหตุ อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560

<sup>/1</sup>	1 เหรียญสหรัฐอเมริกา (USD)	เท่ากับ	32.5987	บาท
<sup>/2</sup>	1,000 รูเปีย (Rupiah)	เท่ากับ	2.3711	บาท
<sup>/3</sup>	1 เปโซ (PESO)	เท่ากับ	0.65	บาท
<sup>/4</sup>	1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย (AUD)	เท่ากับ	25.3185	บาท

## ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ 0 2033 9999 โทรสาร 0 2033 9660 อีเมล info@sec.or.th เว็บไซต์ www.sec.or.th
หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991 ศูนย์บริการข้อมูล 0 2009 9999 อีเมล SETContactCenter@set.or.th เว็บไซต์ www.set.or.th
นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นสามัญและหุ้นกู้	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991 ศูนย์บริการข้อมูล 0 2009 9999 อีเมล SETContactCenter@set.or.th เว็บไซต์ http://www.set.or.th/tsd
ผู้สอบบัญชี	1. นายวิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3977 2. นายประสิทธิ์ เยื้องศรีกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4174 3. นายพงษ์วิ รัตนโกเศศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7795 บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0 2844 1000 โทรสาร 0 2286 5050

## สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2

(จัดทำขึ้นตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.44/2556 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์)

หัวข้อ	หน้าที่
<b>1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ</b>	
1.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	109
1.2 โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท	106
1.3 โครงสร้างรายได้	133
1.4 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	127
<b>2. ปัจจัยความเสี่ยง</b>	119
<b>3. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท</b>	382
<b>4. โครงสร้างการถือหุ้นและโครงสร้างการจัดการ</b>	
4.1 ผู้ถือหุ้น	27
4.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	28
4.3 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและโครงสร้างฝ่ายบริหาร	52
4.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	71, 73
<b>5. การกำกับดูแลกิจการ</b>	297
<b>6. ความรับผิดชอบต่อสังคม</b>	
6.1 การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน	31
6.2 การดำเนินงานด้านชุมชนและสังคม	351
6.3 การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม	371
<b>7. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง</b>	335
<b>8. รายการระหว่างกัน</b>	161
<b>9. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ (ภาพรวมทางการเงิน)</b>	170
<b>10. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน</b>	135
<b>11. งบการเงินรวม</b>	182
11.1 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	295

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ [www.egco.com](http://www.egco.com)

## สรุปผลการดำเนินงานด้านชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

### ด้านการสร้างและกระจายมูลค่าทางเศรษฐกิจสู่ผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2560 เอ็กโกและโรงไฟฟ้าในกลุ่ม โดยไม่รวมโรงไฟฟ้าจีเค และโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ ยกเว้นเงินที่ส่งเข้ากองทุนพัฒนาโรงไฟฟ้าที่รวมเคซอน ได้สร้างและกระจายมูลค่าทางเศรษฐกิจสู่ผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท
ผลตอบแทนพนักงาน ประกอบด้วยเงินเดือน ค่าจ้างโบนัส ค่าใช้จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าใช้จ่ายในการพัฒนาพนักงาน	1,943
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้น	13,556
ดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายทางการเงินที่ให้แก่อุปกรณ์ให้กู้ยืมเงิน	8,363
ภาษีที่จ่ายให้รัฐและหน่วยงานท้องถิ่น	4,550
เงินที่นำส่งเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	8.54
เงินที่ส่งเข้ากองทุนพัฒนาไฟฟ้า	348
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการเพื่อการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม	124

ทั้งนี้ การดำเนินงานของเอ็กโกและโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก มีส่วนร่วมและบทบาทในการพัฒนาเศรษฐกิจ ทั้งในระดับชุมชนท้องถิ่นในพื้นที่ที่โรงไฟฟ้าตั้งอยู่ และในระดับชาติ กล่าวคือ

ในระดับท้องถิ่น เอ็กโกและโรงไฟฟ้าในกลุ่ม ได้กำหนดแนวปฏิบัติในการจัดซื้อ จัดจ้าง และการจ้างงานจากผู้รับเหมาและชุมชนในท้องถิ่น ซึ่งในปัจจุบันมากกว่าร้อยละ 90 ของผู้รับเหมาและผู้รับจ้าง (ไม่รวมพนักงาน) ของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก เป็นแรงงานในท้องถิ่นที่โรงไฟฟ้าตั้งอยู่

ในระดับชาติ การดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าของเอ็กโก มีส่วนร่วมสร้างความมั่นคงต่อระบบไฟฟ้าของประเทศ ซึ่งส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของคนในสังคมและการพัฒนาอุตสาหกรรม กล่าวได้ว่า การมีไฟฟ้าใช้อย่างทั่วถึงและเพียงพอมีส่วนช่วยในการพัฒนาเศรษฐกิจ ขณะเดียวกันความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจก็ทำให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเช่นกัน

เอ็กโก ผลิตไฟฟ้าเพื่อตอบสนองความต้องการการใช้ไฟฟ้าของประเทศ ด้วยกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าของเอ็กโกที่จ่ายเข้าระบบ กฟผ. เทียบกับกำลังการผลิตติดตั้งรวมของประเทศ พบว่าเอ็กโกถือครองสัดส่วนปริมาณการผลิตไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 7.65 หรือคิดเป็นกำลังการผลิตจำนวน 3,247 เมกะวัตต์

## เงินที่ส่งเข้ากองทุนพัฒนาไฟฟ้าในปี 2560

โรงไฟฟ้า	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
<b>ธุรกิจโรงไฟฟ้าในประเทศ</b>	
ชนอม	62
จีพีจี	14
บีแอลซีพี	203
เอ็กโก โคเจน	1.5
ร้อยเอ็ด กรีน หรือ อาร์จี	0.6
จีซีซี	11
เอสซีซี	13
เอ็นเคซีซี	16
จีวายจี	1.8
เอ็นอีดี	1.2
เอสพีพี ฑู	0.2
เอสพีพี ทรี	0.2
เอสพีพี โฟร์	0.1
เอสพีพี ไฟว์	0.2
จีพีเอส	0.4
เทพพนนา หรือ ทีดับบลิวเอฟ	0.1
ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม หรือ ซีดับบลิวเอฟ	1.2
โซลาร์ โก	1.2
<b>ธุรกิจโรงไฟฟ้าต่างประเทศ</b>	
เอ็นทีพีซี	Not Applicable
เคซอน	20
เอ็มพีพีซีแอล	Not Applicable
โบโค ร็อค หรือ บีอาร์ดับบลิวเอฟ	Not Applicable
เอสอีจี	Not Applicable
<b>รวมเงินที่นำส่งของโรงไฟฟ้าในประเทศ</b>	328
<b>รวมเงินที่นำส่งของโรงไฟฟ้าต่างประเทศ</b>	20
<b>รวมเงินที่นำส่งของโรงไฟฟ้าในประเทศ และต่างประเทศ ในปี 2560</b>	348

ด้านทรัพยากรบุคคล

	หน่วย	2560		
		ชาย	หญิง	รวม
จำนวนพนักงานทั้งหมด	คน	2,340	601	2,941
- พนักงานประจำ	คน	1,685	405	2,090
- พนักงานสัญญาจ้างชั่วคราว	คน	336	144	480
- พนักงานภายใต้สัญญาจ้างเดินเครื่อง และสัญญาบำรุงรักษา	คน	319	52	371
ความเท่าเทียมกันระหว่างเพศ (พนักงานประจำ)	คน	1,685	405	2,090
- จำนวนผู้บริหารระดับสูง <sup>(1)</sup>	คน	45	7	52
- จำนวนผู้บริหารระดับกลาง <sup>(2)</sup>	คน	101	33	134
- จำนวนผู้บริหารระดับต้น <sup>(3)</sup>	คน	200	74	274
- จำนวนพนักงานที่ไม่ใช่ผู้บริหาร	คน	1,339	291	1,630
จำนวนพนักงานประจำที่ออกจากองค์กรทั้งหมด (รวมพนักงานที่เกษียณอายุ)	คน	108	28	136
- พนักงานที่อายุน้อยกว่า 30 ปี	คน	34	12	46
- พนักงานที่อายุระหว่าง 30-50 ปี	คน	63	16	79
- พนักงานที่อายุมากกว่า 50 ปี	คน	11	0	11
อัตราการลาออกจากองค์กร	ร้อยละของพนักงานทั้งหมด	6.41%	6.91%	6.51%
จำนวนพนักงานที่เข้าใหม่ทั้งหมด (พนักงานประจำ)	คน	144	46	190
- พนักงานที่อายุน้อยกว่า 30 ปี	คน	99	37	136
- พนักงานที่อายุระหว่าง 30-50 ปี	คน	40	9	49
- พนักงานที่อายุมากกว่า 50 ปี	คน	5	0	5
อัตราการจัดพนักงานใหม่	ร้อยละของพนักงานทั้งหมด	8.55%	11.36%	9.09%
การลาคลอดบุตร	คน	54	15	69
- พนักงานที่ลาคลอดบุตร	คน	27	7	34
- พนักงานที่กลับมาทำงานหลังจากลาคลอดบุตร	คน	27	8	35
จำนวนชั่วโมงรวมการฝึกอบรมของพนักงาน จำแนกตามระดับ	ชั่วโมง	88,139	13,505	101,644
- จำนวนชั่วโมงรวมของผู้บริหารระดับสูง	ชั่วโมง	836	339	1,175
- จำนวนชั่วโมงรวมของผู้บริหารระดับกลาง	ชั่วโมง	5,882	2,066	7,947
- จำนวนชั่วโมงรวมของผู้บริหารระดับต้น	ชั่วโมง	11,485	1,986	13,471
- จำนวนชั่วโมงรวมของพนักงานที่ไม่ใช่ผู้บริหาร	ชั่วโมง	69,937	9,115	79,051
จำนวนชั่วโมงรวมการฝึกอบรมของพนักงาน จำแนกตามประเภท	ชั่วโมง	88,139	13,505	101,644
- จำนวนชั่วโมงอบรมด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย	ชั่วโมง	22,622	2,309	24,931
- จำนวนชั่วโมงอบรมด้านอื่นๆ	ชั่วโมง	65,518	11,196	76,713
จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยการฝึกอบรมของพนักงาน จำแนกตามระดับ	ชั่วโมง/คน/ปี	52.31	33.34	48.63
- จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของผู้บริหารระดับสูง	ชั่วโมง/คน/ปี	18.58	48.43	22.60
- จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของผู้บริหารระดับกลาง	ชั่วโมง/คน/ปี	58.23	62.59	59.31
- จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของผู้บริหารระดับต้น	ชั่วโมง/คน/ปี	57.43	26.83	49.16
- จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของพนักงานที่ไม่ใช่ผู้บริหาร	ชั่วโมง/คน/ปี	52.23	31.32	48.50
จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยการฝึกอบรมของพนักงาน จำแนกตามประเภท	ชั่วโมง/คน/ปี	52.31	33.34	48.63
- จำนวนชั่วโมงอบรมด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย	ชั่วโมง/คน/ปี	13.43	5.70	11.93
- จำนวนชั่วโมงอบรมด้านอื่นๆ	ชั่วโมง/คน/ปี	38.88	27.64	36.70
ข้อร้องเรียนด้านทรัพยากรบุคคล	กรณี	0	0	0
- จำนวนข้อร้องเรียนด้านทรัพยากรบุคคล	กรณี	0	0	0
- จำนวนข้อร้องเรียนที่ได้ตอบกลับ	กรณี	0	0	0
- จำนวนข้อร้องเรียนที่ได้ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ	กรณี	0	0	0

หมายเหตุ :  
ข้อมูลรวมสำนักงานใหญ่เอ็กโกและโรงไฟฟ้าที่เอ็กโกลงทุนมาครบ 1 ปี แต่ไม่รวมโรงไฟฟ้าจีเคด  
(1) ผู้บริหารระดับสูงประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (กรณีโรงไฟฟ้า หมายถึง ผู้จัดการส่วนขึ้นไป)  
(2) ผู้บริหารระดับกลาง หมายถึง ผู้จัดการฝ่าย หรือ ระดับ 5 ขึ้นไป  
(3) ผู้บริหารระดับต้น หมายถึง ผู้จัดการส่วน หรือ ระดับ 4 ขึ้นไป



## ด้านชีวอนามัยและความปลอดภัย

ผลการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย	หน่วย	2560
จำนวนชั่วโมงทำงาน	ชั่วโมง	12,436,519
- พนักงาน	ชั่วโมง	3,557,180
- ผู้รับเหมา	ชั่วโมง	8,879,340
จำนวนชั่วโมงความปลอดภัยของโรงไฟฟ้า	ชั่วโมง	11,919,269
- พนักงาน	ชั่วโมง	3,332,464
- ผู้รับเหมา	ชั่วโมง	8,586,806
จำนวนชั่วโมงความปลอดภัยสะสม ณ สิ้นปี	ชั่วโมง	42,795,379
- พนักงาน	ชั่วโมง	11,113,988
- ผู้รับเหมา	ชั่วโมง	31,681,391
จำนวนผู้เสียชีวิตจากการทำงาน	ราย	1
- พนักงาน	ราย	0
- ผู้รับเหมา	ราย	1
จำนวนผู้บาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานทั้งหมด	ราย	38
- พนักงาน	ราย	22
- ผู้รับเหมา	ราย	16
จำนวนวันที่สูญเสียไปเนื่องจากการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานทั้งหมด	วัน	6,000
- พนักงาน	วัน	-
- ผู้รับเหมา	วัน	6,000
อัตราความถี่ของการบาดเจ็บ (I.F.R.)	ราย/หนึ่งล้านชั่วโมงทำงาน	3.06
- พนักงาน	ราย/หนึ่งล้านชั่วโมงทำงาน	6.18
- ผู้รับเหมา	ราย/หนึ่งล้านชั่วโมงทำงาน	1.80
อัตราความรุนแรงของการบาดเจ็บ (I.S.R.)	วัน/หนึ่งล้านชั่วโมงทำงาน	482.45
- พนักงาน	วัน/หนึ่งล้านชั่วโมงทำงาน	-
- ผู้รับเหมา	วัน/หนึ่งล้านชั่วโมงทำงาน	675.73

หมายเหตุ : ข้อมูลที่นำมารายงานไม่รวมโรงไฟฟ้าจีเคค

ด้านสิ่งแวดล้อม

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม	หน่วย	ธุรกิจไอพีพี			ธุรกิจเอสพีพี					
		บพข.	จีพีจี	บีเอสพีพี	เอ็กโก โดเจน	อาร์จี	จีซีซี	เอสซีซี	เอ็นเคซีซี	จีวายจี
การปฏิบัติการโรงไฟฟ้า										
- ค่าความพร้อมจ่ายของโรงไฟฟ้า	ร้อยละ	95.89	91.24	85.96	96.40	90.37	99.75	93.67	97.69	93.49
- การหยุดซ่อมเครื่องจักรเงิน	ร้อยละ	0.99	1.60	0.15	1.32	2.49	0.22	0.67	1.60	0.70
- อัตราความร้อนของโรงไฟฟ้า	ปีที่ยืดต่อ กิโลวัตต์-ชั่วโมง	6,681	7,150	9,393	8,680	21,865	8,694	8,716	8,618	13,394
ประเภทเชื้อเพลิง		ก๊าซธรรมชาติ	ก๊าซธรรมชาติ	ถ่านหิน	ก๊าซธรรมชาติ	ก๊าซธรรมชาติ	ก๊าซธรรมชาติ	ก๊าซธรรมชาติ	ก๊าซธรรมชาติ	ชีวมวล
ผลิตภัณฑ์ - ไฟฟ้า	เมกะวัตต์-ชั่วโมง	6,403,948	1,404,933	10,091,687	732,007	67,383	714,183	814,294	846,627	185,883
	กิกกะจูล	23,054,211	5,057,757	36,330,073	2,635,226	242,580	2,571,060	2,931,458	3,047,858	669,179
ผลิตภัณฑ์ - ไอน้ำ	กิกกะจูล	-	-	-	151,889	-	328,402	375,255	439,269	-
การใช้พลังงานทางตรง จำแนกตามเชื้อเพลิง										
พลังงานฟอสซิล										
- พลังงานจากถ่านหิน	กิกกะจูล	-	-	92,731,321	-	-	-	-	-	-
- พลังงานจากก๊าซธรรมชาติ	กิกกะจูล	43,794,443	10,602,730	-	6,568,555	-	5,633,917	7,061,860	7,361,176	-
- พลังงานจากน้ำมันเตา	กิกกะจูล	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- พลังงานจากน้ำมันดีเซล	กิกกะจูล	52,073	14,200	49,530	-	44	-	-	-	-
- พลังงานจากน้ำมันแก๊สโซลีน	กิกกะจูล	-	-	-	-	-	-	-	-	-
พลังงานหมุนเวียน					-					
- พลังงานชีวมวล (เศษเหลือจากการเกษตร, ชยะ)	กิกกะจูล	-	-	-	-	1,236,642	-	-	-	2,133,760
- พลังงานน้ำ	กิกกะจูล	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- พลังงานแสงอาทิตย์	กิกกะจูล	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- พลังงานลม	กิกกะจูล	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- พลังงานความร้อนใต้พิภพ	กิกกะจูล	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ปริมาณพลังงานรวม										
- พลังงานทางตรง	กิกกะจูล	43,846,516	10,616,930	92,780,851	6,568,555	1,236,686	5,633,917	7,061,860	7,361,176	2,133,760
- พลังงานทางอ้อม	กิกกะจูล	4,501	44,855	-	259	729	1,872	2,991	3,780	896
การใช้พลังงานทางอ้อม จำแนกตามแหล่งที่มา										
- กระแสไฟฟ้าที่ซื้อเข้ามาใช้ในโรงไฟฟ้า	กิกกะจูล	4,501	44,855	-	259	729	1,872	2,991	3,780	896
ปริมาณพลังงานรวมที่ใช้ต่อการผลิตไฟฟ้า	เมกะจูล/ เมกะวัตต์-ชั่วโมง	6,847	7,557	9,194	8,973	18,353	7,889	8,672	8,695	11,479
การจัดการก๊าซเรือนกระจก										
ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นทั้งหมด	ตันคาร์บอนไดออกไซด์	2,461,455	603,118	8,849,960	368,538	126,759	316,365	396,654	413,573	213,521
- ก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1)	ตันคาร์บอนไดออกไซด์	2,460,727	595,865	8,846,181	368,496	126,641	316,063	396,170	412,962	213,376
- ก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 2)	ตันคาร์บอนไดออกไซด์	728	7,253	3,779	42	118	303	484	611	145
ปริมาณก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยการผลิตไฟฟ้า	กิโลกรัม คาร์บอนไดออกไซด์ ต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง	0.38	0.43	0.88	0.50	1.88	0.44	0.49	0.49	1.47
ปริมาณลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ตันคาร์บอนไดออกไซด์	-	-	-	-	38,166	-	-	-	105,284
ปริมาณลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ตามสัดส่วนการถือหุ้น)	ตันคาร์บอนไดออกไซด์	-	-	-	-	26,831	-	-	-	52,642
คุณภาพสิ่งแวดล้อมทางอากาศ										
- ปริมาณออกไซด์ที่เกิดขึ้นของไนโตรเจน ในรูปไนโตรเจนไดออกไซด์ (NO <sub>x</sub> as NO <sub>2</sub> )	ส่วนในล้านส่วน	29.10	29.40	132.00	52.37	59.75	79.50	64.48	91.15	101.83
- ปริมาณก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่เกิดขึ้น (SO <sub>2</sub> )	ส่วนในล้านส่วน	0.98	0.50	110.50	-	3.54	0.40	1.25	1.95	0.16
- ปริมาณฝุ่นละอองรวม (TSP)	มิลลิกรัม/ ลูกบาศก์เมตร	4.33	0.90	18.70	3.02	50.75	1.20	1.68	1.45	2.88

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน									ธุรกิจต่างประเทศ				
เอ็นอีซี	เอสพีพี กู	เอสพีพี ทรี	เอสพีพี โฟร์	เอสพีพี โฟว์	ซีพีเอส	กีดบบลิวอฟ	ซีดับบลิวเอฟ	โซลาร์ โก	เอ็บทีพีซี	เคซอน	เอ็บพีพีซีแอล	บีอาร์ดับบลิวเอฟ	เอสอีจี
99.68	99.63	99.53	99.19	99.83	99.95	99.28	99.40	99.79	96.21	82.54	87.14	98.35	99.98
0.16	0.37	0.47	0.81	0.17	0.05	0.92	0.60	0.21	0.18	10.90	3.39	1.65	0.02
N/A					-	-	-	-	-	9,887	9,995	-	18,389
พลัง แสงอาทิตย์	พลัง แสงอาทิตย์	พลัง แสงอาทิตย์	พลัง แสงอาทิตย์	พลัง แสงอาทิตย์	พลัง แสงอาทิตย์	พลังลม	พลังลม	พลัง แสงอาทิตย์	พลังน้ำ	ถ่านหิน	ถ่านหิน	พลังลม	พลังความ ร้อนใต้พิภพ
124,921	15,601	16,041	11,757	16,663	43,037	12,367	124,108	116,495	6,673,382	3,100,352	4,142,324	345,785	1,909,753
449,716	56,165	57,748	42,327	59,985.63	154,932	44,521	446,789	419,382	24,024,175	11,161,268	14,912,366	1,244,825	6,875,110
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29,769,911	40,597,713	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	162,641	26,427	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,177		-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	25,288,605	-	-	-	-
6,337,089	507,043	498,848	387,901	525,764	1,474,308	-	-	3,468,431	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	73,234	733,841	-	-	-	-	1,011,230	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	35,118,414
6,337,089	507,043	498,848	387,901	525,764	1,474,308	73,234	733,841	3,468,431	25,288,605	29,933,729	40,624,140	1,011,230	35,118,414
2,698	450	483	374	293	1,295	338	7,480	2,593	-	20,532	-	-	246,333
2,255	450	483	374	293	1,295	338	7,480	2,593	-	20,532	-	-	246,333
50,729	32,500	31,098	32,992	31,553	34,257	5,922	5,913	29,773	3,789	9,655	9,807	2,924	18,389
436	73	78	60	47	209	55	1,210	419	-	2,876,960	3,903,398	-	122,352
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,873,027	3,903,398	-	122,037
436	73	78	60	47	209	55	1,210	419	-	3,933	-	-	315
0.00	0.00	0.00	0.01	0.00	0.00	0.00	0.01	0.00	-	0.93	0.94	-	0.06
71,105	8,880	9,131	6,692	9,484	24,496	7,039	70,642	66,309	3,779,804	-	-	196,821	766,296
47,406	8,880	9,131	6,692	9,484	14,698	6,335	63,578	32,491	1,322,931	-	-	196,821	153,259
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	208.65	<797.28	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	123.63	<573.06	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	48.75	<200	-	-

ด้านสิ่งแวดล้อม (ต่อ)

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม	หน่วย	ธุรกิจออฟฟิศ			ธุรกิจเอสพีพี					
		บฟว.	จีพีจี	บีเอสพีพี	เอ็กโก โดเจน	อาร์จี	จีซีซี	เอสซีซี	เอ็นเคซีซี	จีวายจี
การปฏิบัติตามกฎหมาย - ด้านคุณภาพอากาศ										
- ปริมาณออกไซด์ของไนโตรเจนในรูปไนโตรเจนไดออกไซด์ (NO <sub>2</sub> )	ร้อยละ	100	100	100	100	100	100	100	100	100
- ปริมาณก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่เกิดขึ้น (SO <sub>2</sub> )	ร้อยละ	100	100	100	100	100	100	100	100	100
- ปริมาณฝุ่นละอองรวม (TSP)	ร้อยละ	100	100	100	100	100	100	100	100	100
คุณภาพสิ่งแวดล้อมทางน้ำ										
ปริมาณน้ำที่ใช้ทั้งหมด จำแนกตามแหล่งที่มา	ลูกบาศก์เมตร/ปี	667,141,269	1,993,598	764,819	1,114,474	294,307	1,329,544	1,896,184	1,201,688	529,500
- น้ำผิวดิน (แม่น้ำ, ลำธาร, ทะเล, มหาสมุทร)	ลูกบาศก์เมตร/ปี	667,141,269	1,993,598	764,819	1,114,474	294,307	1,329,544	1,896,184	1,201,688	529,500
- น้ำใต้ดิน	ลูกบาศก์เมตร/ปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- น้ำประปา	ลูกบาศก์เมตร/ปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ปริมาณน้ำที่นำกลับมาใช้ใหม่	ลูกบาศก์เมตร	18,488	4,141	146,726	32,218	17,995	-	-	-	26,000
ปริมาณน้ำที่ผ่านการบำบัดที่ปล่อยออกสู่สิ่งแวดล้อม	ลูกบาศก์เมตร	212,080	414,093	447,372	107,394	17,533	279,655	479,826	58,953	78,300
ความเข้มข้นของออกซิเจนทางชีวเคมี (BOD)	มิลลิกรัม/ลิตร	1.50	6.14	-	3.28	3.92	3.18	-	1.92	4.00
ความเข้มข้นของออกซิเจนทางเคมี (COD)	มิลลิกรัม/ลิตร	19.00	54.00	-	42.33	57.49	33.48	-	71.75	31.00
ค่าความเป็นกรด-ด่าง (0-14)	-	8.00	7.25	7.90	8.28	7.67	7.56	7.65	7.99	7.90
อุณหภูมิน้ำก่อนปล่อยออกสู่สิ่งแวดล้อม	องศาเซลเซียส	35.80	31.80	34.26	37.00	30.00	32.30	32.15	31.98	28.00
การจัดการของเสีย										
ปริมาณของเสียอันตรายทั้งหมดที่นำไปกำจัด										
- โดยวิธีฝังกลบ	ตัน	109.98	9.13	150.51	0.86	0.46	0.03	1.24	-	1.00
- โดยการนำกลับมาใช้ประโยชน์ซ้ำ	ตัน	42.24	1.17	115.71	-	-	6.96	17.78	-	15.00
- โดยการนำกลับคืนใหม่	ตัน	-	-	78.09	-	-	-	-	-	-
- โดยวิธีอื่นๆ	ตัน	-	25.95	0.42	2.48	0.85	-	-	-	-
ปริมาณของเสียที่ไม่อันตรายทั้งหมดที่นำไปกำจัด										
- โดยวิธีฝังกลบ	ตัน	432.60	12.22	1,597.32	4.74	2.58	220.10	2.54	6.65	-
- โดยการนำกลับมาใช้ประโยชน์อีก	ตัน	-	-	454.88	-	-	-	-	-	10.00
- โดยการนำกลับคืนมาใหม่	ตัน	-	-	13.65	-	-	-	-	-	-
- โดยวิธีอื่นๆ	ตัน	-	-	-	53.93	12,031	-	-	-	7,500
การรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมี										
- จำนวนการรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมีที่มีนัยสำคัญ	ครั้ง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การดำเนินงานตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม										
- ค่าปรับจากการดำเนินงานไม่สอดคล้องกับกฎหมายสิ่งแวดล้อม	ล้านบาท	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- จำนวนครั้งในการดำเนินงานไม่เป็นไปตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม	ครั้ง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ความหลากหลายทางชีวภาพ										
จำนวนชนิดพันธุ์สัตว์ที่มีความเสี่ยงต่อการถูกคุกคาม หรือสูญพันธุ์ของ IUCN	จำนวน	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : ข้อมูลที่นำมารายงานไม่รวมโรงไฟฟ้าจีเคค  
ข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมเป็นตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในแต่ละประเทศที่โรงไฟฟ้าตั้งอยู่

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน									ธุรกิจต่างประเทศ				
เอ็นอีดี	เอสพีพี ญ	เอสพีพี ทร	เอสพีพี โฟร์	เอสพีพี โฟว์	ซีพีเอส	กีดบับลิวอฟ	ซีดับบลิวอฟ	โซลาร์ โก	เอ็นทีพีซี	เคซอน	เอ็มพีพีซีแอล	บีอาร์ดับบลิวอฟ	เอสอีจี
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	100	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	100	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	100	-	-
1,929	537	1,418	740	465	12,269	59	455	17,084	7,590,715,200	534,010,799	1,022,603	-	11,303
-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,590,715,200	534,005,335	851,650	-	3,457
1,929	68	1,418	740	-	12,269	-	455	17,084	-	5,464	170,953	-	7,846
-	469	-	-	465	-	59	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,590,715,200	79,951	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	534,758,777	170,953	-	15,491
-	-	-	-	-	-	-	-	-	40.50	<17.7	1.00	-	6.17
-	-	-	-	-	-	-	-	-	83.00	<53.5	1.00	-	22.00
-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.70	7.20	6.63	-	7.05
-	-	-	-	-	-	-	-	-	27.20	30.60	N/A	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	28.33	50.02	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.33	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.93	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.12	-	12.43
-	-	-	-	-	28.80	-	-	-	152.44	6,740	76,059	-	3,686
-	-	-	-	-	-	-	-	-	17.71	29,226	72,210	-	10,023
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	0.18	0.11	0.18	0.20	-	0.19	0.15	2.05	0.08	19.15	12.00	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17	-	-	13

## การแสดงผลตามตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของ GRI และเชื่อมโยงกับ SDGs

### การคัดเลือกประเด็นที่สำคัญและการกำหนดขอบเขตของการรายงาน (Materiality Assessment)

กลุ่มเอ็กโก คัดเลือกประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญและกำหนดขอบเขตรายงาน โดยประยุกต์ใช้หลักการกำหนดเนื้อหาของรายงานความยั่งยืนของ GRI (GRI Reporting Principles for Defining Report Content) ดังนี้

1. **ระบุประเด็นความยั่งยืน** โดยพิจารณาจากผลกระทบเชิงลบและเชิงบวกจากการดำเนินธุรกิจขององค์กรต่อผู้มีส่วนได้เสีย ลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก ประเด็นความยั่งยืนของอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ที่ได้จากการสอบถามผู้มีส่วนได้เสีย การตอบกลับของผู้มีส่วนได้เสียผ่านทางช่องทางการสื่อสารต่างๆ และรายงานประจำปี ในปีก่อนหน้า
2. **จัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืน โดยพิจารณาความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย** จากคะแนนความสำคัญของหัวข้อนั้นในมุมมองของผู้มีส่วนได้เสีย จากระดับนัยสำคัญ ระดับของผลกระทบ ความหลากหลายของผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบ ความคาดหวังในการแก้ไขขององค์กร และความคาดหวังในการเปิดเผยข้อมูล
3. **จัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืน โดยพิจารณาความสำคัญต่อองค์กร** จากคะแนนความสำคัญของหัวข้อนั้นๆ จากโอกาสที่จะเกิดระดับความรุนแรงที่จะเกิด ความเสี่ยงต่อธุรกิจ ผลกระทบต่อองค์กรในระยะยาว และโอกาสที่องค์กรจะได้ประโยชน์จากประเด็นนี้ในอนาคต
4. **นำเสนอประเด็นที่มีความสำคัญในระดับสูงในรายงานประจำปี** หัวข้อ การดำเนินงานเพื่อความยั่งยืน ประเด็นรองลงมา จะนำเสนอในเว็บไซต์ของบริษัท และจะนำเสนอในสื่อหรือช่องทางที่ติดต่อกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มโดยตรงด้วย
5. **ทบทวนเนื้อหาที่นำมารายงานกับหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง** เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับหลักการระบุคุณภาพรายงาน

## สรุปประเด็นสำคัญในการรายงานการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย	มาก	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม</li> <li>การปกป้องและฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพ</li> <li>การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินงานที่เป็นเลิศ</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์</li> <li>ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย</li> <li>การจัดการสิ่งแวดล้อม</li> </ul>
น้อย		<ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาทรัพยากรบุคคล</li> <li>การจัดการห่วงโซ่อุปทาน</li> </ul>
	ความสำคัญต่อองค์กร	
	น้อย	มาก

## การจัดทำรายงาน

กลุ่มเอ็กโก จัดทำรายงานฉบับนี้ขึ้นเพื่อแสดงแนวทางการดำเนินงานตลอดจนเปิดเผยผลการดำเนินงานของกลุ่มเอ็กโก อันเกี่ยวข้องกับประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ที่มีนัยสำคัญต่อความยั่งยืนของบริษัทและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ในรอบปี 2560 ระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2560 โดยอ้างอิงแนวทางการรายงานให้มีความสอดคล้องตามดัชนีชี้วัดของ Global Reporting Initiatives Guideline version 4.0 (GRI G4) และ Electric Utilities Sector ในระดับ Core ทั้งนี้ได้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลครอบคลุมบริษัทย่อยรวมถึงโรงไฟฟ้าที่เอ็กโกถือครองหุ้นทั้งหมด

ในปี 2560 กลุ่มเอ็กโก ยังคงมุ่งมั่นยกระดับคุณภาพของการจัดทำรายงานให้เป็นไปตามแนวทางของ GRI โดยพิจารณาความครอบคลุมของผู้มีส่วนได้เสีย และบริบทด้านความยั่งยืน เพื่อสะท้อนให้เห็นถึง วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของการดำเนินธุรกิจที่มีผลต่อการสร้างคุณค่าของบริษัท ทั้งนี้บริษัทได้จัดให้มีขั้นตอนการทวนสอบความครบถ้วนและความสอดคล้องของข้อมูลโดยหน่วยงานกลางและหน่วยงานเจ้าของข้อมูล ซึ่งการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในรายงานได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม ตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายจัดทำรายงานประจำปีในรูปแบบ CD ROM เพื่อเป็นการประหยัดค่าใช้จ่ายและลดการทำลายต้นไม้ที่จะนำมาผลิตกระดาษ โดยบริษัทจะนำเงินที่ประหยัดได้จากการจัดทำรายงานดังกล่าวไปบริจาคให้แก่ “มูลนิธิไทยรักษ์ป่า” ในนาม “ผู้ถือหุ้นบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)” โดยปี 2560 นี้ บริษัท ได้บริจาคเงินจำนวนทั้งสิ้น 2,132,187 บาท เพื่อใช้ในการจัดกิจกรรมเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของมูลนิธิไทยรักษ์ป่าต่อไป



## GRI Content Index for 'In accordance' - Core

General Standard Disclosures	Description	Page Number (or Link)	Reasons for Omissions	SDG Mapping Linkage to disclosure
<b>Strategy and Analysis</b>				
G4-1	Provide a statement from the most senior decision-maker of the organization (such as CEO, chair, or equivalent senior position) about the relevance of sustainability to the organization and the organization's strategy for addressing sustainability	12-17		
<b>Organizational Profile</b>				
G4-3	Report the name of the organization	Cover page		
G4-4	Report the primary brands, products, and services	109-118		
G4-5	Report the location of the organization's headquarters	382-393 Back Cover		
G4-6	Report the number of countries where the organization operates, and names of countries where either the organization has significant operations or that are specifically relevant to the sustainability topics covered in the report	111-118		
G4-7	Report the nature of ownership and legal form	27-28		
G4-8	Report the markets served (including geographic breakdown, sectors served, and types of customers and beneficiaries)	109-118, 351		
G4-9	Report the scale of the organization	52-53, 398		
G4-10	Report the total number of employees/workforce	398		Goal 8: Decent work and economic growth - Employment
G4-11	Report the percentage of total employees covered by collective bargaining agreements	338-339, 398		Goal 8: Decent work and economic growth - Freedom of association and collective bargaining
EU1	Installed capacity, broken down by primary energy source and by regulatory regime	109-118		
EU2	Net energy output broken down by primary energy source and by regulatory regime	109-118		
EU3	Number of residential, industrial, institutional and commercial customer accounts	109-118		
EU4	Length of above and underground transmission and distribution lines by regulatory regime	N/A	Transmission of electricity is beyond EGCO's operation	
EU5	Allocation of CO <sub>2</sub> emissions allowances or equivalent, broken down by carbon trading framework	371-373, 400-401		
G4-12	Describe the organization's supply chain	351-356		
G4-13	Report any significant changes during the reporting period regarding the organization's size, structure, ownership, or its supply chain	110-111, 141-143		

General Standard Disclosures	Description	Page Number (or Link)	Reasons for Omissions	SDG Mapping Linkage to disclosure
G4-14	Report whether and how the precautionary approach or principle is addressed by the organization	297-326		
G4-15	List externally developed economic, environmental and social charters, principles, or other initiatives to which the organization subscribes or which it endorses	18-19, 23		
G4-16	List memberships of associations (such as industry associations) and national or international advocacy organizations in which the organization: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Holds a position on the governance body</li> <li>• Participates in projects or committees</li> <li>• Provides substantive funding beyond routine membership dues</li> <li>• Views membership as strategic</li> </ul>	18-19, 23		
<b>Identified Material Aspects and Boundaries</b>				
G4-17	a. List all entities included in the organization's consolidated financial statements or equivalent documents b. Report whether any entity included in the organization's consolidated financial statements or equivalent documents is not covered by the report	170-294		
G4-18	a. Explain the process for defining the report content and the Aspect Boundaries b. Explain how the organization has implemented the Reporting Principles for Defining Report Content	33-35, 404-405		
G4-19	List all the material Aspects identified in the process for defining report content	404-405		
G4-20	For each material Aspect, report the Aspect Boundary within the organization	404-405		
G4-21	For each material Aspect, report the Aspect Boundary outside the organization	404-405		
G4-22	Report the effect of any restatements of information provided in previous reports, and the reasons for such restatements	404-405		
G4-23	Report significant changes from previous reporting periods in the Scope and Aspect Boundaries	404-405		
<b>Stakeholder Engagement</b>				
G4-24	Provide a list of stakeholder groups engaged by the organization	37		
G4-25	Report the basis for identification and selection of stakeholders with whom to engage	37		
G4-26	Report the organization's approach to stakeholder engagement, including frequency of engagement by type and by stakeholder group, and an indication of whether any of the engagement was undertaken specifically as part of the report preparation process	37-51		

General Standard Disclosures	Description	Page Number (or Link)	Reasons for Omissions	SDG Mapping Linkage to disclosure
G4-27	Report the key topics and concerns that have been raised through stakeholder engagement, and how the organization has responded to those key topics and concerns, including through its reporting. Report the stakeholder groups that raised each of the key topics and concerns	40-51		
<b>Report Profile</b>				
G4-28	Reporting period (such as fiscal or calendar year) for information provided	Cover page, 405		
G4-29	Date of most recent previous report (if any)	-	2016 Report	
G4-30	Reporting cycle (such as annual, biennial)	Cover page		
G4-31	Provide the contact point for questions regarding the report or its contents	311		
G4-32	a. Report the 'in accordance' option the organization has chosen b. Report the GRI Content Index for the chosen option c. Report the reference to the External Assurance Report, if the report has been externally assured. GRI recommends the use of external assurance but it is not a requirement to be 'in accordance' with the Guidelines	404-421		
G4-33	a. Report the organization's policy and current practice with regard to seeking external assurance for the report b. If not included in the assurance report accompanying the sustainability report, report the scope and basis of any external assurance provided c. Report the relationship between the organization and the assurance providers d. Report whether the highest governance body or senior executives are involved in seeking assurance for the organization's sustainability report	N/A	This report contains Standard Disclosures from the GRI Sustainability Reporting Guidelines	
<b>Governance</b>				
G4-34	Report the governance structure of the organization, including committees of the highest governance body	52-53		
<b>Ethics and Integrity</b>				
G4-56	Describe the organization's values, principles, standards and norms of behavior such as codes of conduct and codes of ethics	297-326		<b>Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions</b> - Ethical and lawful behavior

## Specific Standard Disclosures

Material Aspects	DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	SDG Mapping Linkage to disclosure
Category : Economic Performance					
Economic Performance	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	12-17		
	G4-EC1	Direct economic value generated and distributed	133-134, 170-294		Goal 2: Zero Hunger /Goal 5: Gender Equality /Goal 7: Affordable and Clean Energy / Goal 9: Industry, Innovation and Infrastructure - Infrastructure investments Goal 8: Decent Work and Economic Growth - Economic performance
	G4-EC2	Financial implications and other risks and opportunities for the organization's activities due to climate change	133-134, 371-374		Goal 13: Climate Action - Risks and opportunities due to climate action
	G4-EC3	Coverage of the organization's defined benefit plan obligations	70-74, 305-306, 339		
	G4-EC4	Financial assistance received from government	111-118		
Market Presence	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	127-132		
	G4-EC5	Ratios of standard entry level wage by gender compared to local minimum wage at significant locations of operation	338-339	Entry level wage of EGCO is higher than local minimum wage at significant locations of operation with an equal opportunity to employees regardless of gender	Goal 1: No Poverty / Goal 8: Decent Work and Economic Growth - Earnings, wages and benefits Goal 5: Gender Equality - Equal remuneration for women and men
	G4-EC6	Proportion of senior management hired from the local community at significant locations of operation	398		Goal 8: Decent Work and Economic Growth - Employment
Indirect Economic Impacts	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	12-17		
	G4-EC7	Development and impact of infrastructure investments and services supported	356-369, 396-397		Goal 2: Zero Hunger / Goal 5: Gender Equality / Goal 7: Affordable and Clean Energy / Goal 9: Industry, Innovation and Infrastructure / Goal 11: Sustainable Cities and Communities - Infrastructure investments
	G4-EC8	Significant indirect economic impacts, including the extent of impacts	356-369, 396-397		Goal 1: No Poverty - Availability of products and services for those on low incomes - Economic development in areas of high poverty Goal 2: Zero Hunger - Changing the productivity of organizations, sectors, or the whole economy

Material Aspects	DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	SDG Mapping Linkage to disclosure
Indirect Economic Impacts					<b>Goal 8: Decent Work and Economic Growth</b> - Changing the productivity of organizations, sectors, or the whole economy - Indirect impact on job creation - Jobs supported in the supply chain <b>Goal 17: Partnerships for the Goals</b> - Foreign direct investment
Procurement Practices	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	353-356		<b>Goal 1: No Poverty / Goal 8: Decent Work and Economic Growth</b> - Economic inclusion
	G4-EC9	Proportion of spending on local suppliers at significant locations of operation	353-356, 396		<b>Goal 12: Responsible Consumption and Production</b> - Procurement practices
System Efficiency	EU11	Average generation efficiency of thermal plants by energy source and regulatory regime	400-401		<b>Goal 7: Affordable and Clean Energy / Goal 8: Decent Work and Economic Growth / Goal 12: Responsible Consumption and Production / Goal 13: Climate Action</b> - Energy Efficiency
Category : Environment					
Materials	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	16-17		
	G4-EN1	Materials used by weight or volume	400-401		<b>Goal 8: Decent Work and Economic Growth / Goal 12: Responsible Consumption and Production</b> - Materials efficiency / recycling
	G4-EN2	Percentage of materials used that are recycled input materials	402-403		<b>Goal 8: Decent Work and Economic Growth / Goal 12: Responsible Consumption and Production</b> - Materials efficiency / recycling
Energy	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	371-376		
	G4-EN3	Energy consumption within the organization	373-374		<b>Goal 7: Affordable and Clean Energy / Goal 8: Decent Work and Economic Growth / Goal 12: Responsible Consumption and Production / Goal 13: Climate Action</b> - Energy Efficiency
	G4-EN4	Energy consumption outside of the organization	400-401		<b>Goal 7: Affordable and Clean Energy / Goal 8: Decent Work and Economic Growth / Goal 12: Responsible Consumption and Production / Goal 13: Climate Action</b> - Energy Efficiency

Material Aspects	DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	SDG Mapping Linkage to disclosure
Energy	G4-EN5	Energy intensity	400-401		Goal 7: Affordable and Clean Energy / Goal 8: Decent Work and Economic Growth / Goal 12: Responsible Consumption and Production / Goal 13: Climate Action - Energy Efficiency
	G4-EN6	Reduction of energy consumption	373-374		Goal 7: Affordable and Clean Energy / Goal 8: Decent Work and Economic Growth / Goal 12: Responsible Consumption and Production / Goal 13: Climate Action - Energy Efficiency
	G4-EN7	Reductions in energy requirements of products and services	373-374, 400-401		Goal 7: Affordable and Clean Energy / Goal 8: Decent Work and Economic Growth / Goal 12: Responsible Consumption and Production / Goal 13: Climate Action - Energy Efficiency
Water	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	375		
	G4-EN8	Total water withdrawal by source	402-403		Goal 6: Clean Water and Sanitation - Sustainable water withdrawals
	G4-EN9	Water sources significantly affected by withdrawal of water	402-403		Goal 6: Clean Water and Sanitation - Sustainable water withdrawals
	G4-EN10	Percentage and total volume of water recycled and reused	402-403		Goal 6: Clean Water and Sanitation / Goal 8: Decent Work and Economic Growth / Goal 12: Responsible Consumption and Production - Water recycling and reuse - Water efficiency
Biodiversity	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	376-381		
	G4-EN11	Operational sites owned, leased, managed in, or adjacent to, protected areas and areas of high biodiversity value outside protected areas	376-381		Goal 6: Clean Water and Sanitation / Goal 14: Life Below Water / Goal 15: Life on Land - Water -related ecosystems and biodiversity - Marine biodiversity - Mountain ecosystems - Natural habitat degradation - Terrestrial and inland freshwater ecosystems
	G4-EN12	Description of significant impacts of activities, products, and services on biodiversity in protected areas and areas of high biodiversity value outside protected areas	376-381		Goal 6: Clean Water and Sanitation / Goal 14: Life Below Water / Goal 15: Life on Land - Water -related ecosystems and biodiversity

Material Aspects	DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	SDG Mapping Linkage to disclosure
Biodiversity	G4-EN12				<ul style="list-style-type: none"> <li>- Marine biodiversity</li> <li>- Mountain ecosystems</li> <li>- Natural habitat degradation</li> <li>- Terrestrial and inland freshwater ecosystems</li> </ul>
	G4-EN13	Habitats protected or restored	376-381		<b>Goal 6: Clean Water and Sanitation / Goal 14: Life Below Water / Goal 15: Life on Land</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Water-related ecosystems and biodiversity</li> <li>- Marine biodiversity</li> <li>- Mountain ecosystems</li> <li>- Natural habitat degradation</li> <li>- Terrestrial and inland freshwater ecosystems</li> </ul>
	G4-EN14	Total number of IUCN Red List species and national conservation list species with habitats in areas affected by operations, by level of extinction risk	376-381		<b>Goal 6: Clean Water and Sanitation / Goal 14: Life Below Water / Goal 15: Life on Land</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Water-related ecosystems and biodiversity</li> <li>- Marine biodiversity</li> <li>- Mountain ecosystems</li> <li>- Natural habitat degradation</li> <li>- Terrestrial and inland freshwater ecosystems</li> </ul>
	EU13	Biodiversity of offset habitats compared to the biodiversity of the affected areas	376-381		<b>Goal 15: Life on Land</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mountain ecosystems</li> </ul>
Emissions	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	371-376		
	G4-EN15	Direct greenhouse gas (GHG) emissions (Scope 1)	400-401		<b>Goal 3: Good Health and Well-Being / Goal 12: Responsible Consumption and Production</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Air quality</li> </ul> <b>Goal 13: Climate Action</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- GHG emissions</li> </ul> <b>Goal 14: Life Below Water</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ocean acidification</li> </ul> <b>Goal 15: Life on Land</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Forest degradation</li> </ul>
	G4-EN16	Energy indirect greenhouse gas (GHG) emissions (Scope 2)	400-401		<b>Goal 3: Good Health and Well-Being / Goal 12: Responsible Consumption and Production</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Air quality</li> </ul> <b>Goal 13: Climate Action</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- GHG emissions</li> </ul> <b>Goal 14: Life Below Water</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ocean acidification</li> </ul> <b>Goal 15: Life on Land</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Forest degradation</li> </ul>
	G4-EN17	Other indirect greenhouse gas (GHG) emissions (Scope 3)	N/A	Insignificant compared to GHG emissions from power generation process	<b>Goal 3: Good Health and Well-Being / Goal 12: Responsible Consumption and Production</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Air quality</li> </ul>



Material Aspects	DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	SDG Mapping Linkage to disclosure
Emissions	G4-EN17				<b>Goal 13: Climate Action</b> - GHG emissions <b>Goal 14: Life Below Water</b> - Ocean acidification <b>Goal 15: Life on Land</b> - Forest degradation
	G4-EN18	Greenhouse gas (GHG) emissions intensity	400-401		<b>Goal 13: Climate Action</b> - GHG emissions <b>Goal 14: Life Below Water</b> - Ocean acidification <b>Goal 15: Life on Land</b> - Forest degradation
	G4-EN19	Reduction of greenhouse gas (GHG) emissions	371-374		<b>Goal 13: Climate Action</b> - GHG emissions <b>Goal 14: Life Below Water</b> - Ocean acidification <b>Goal 15: Life on Land</b> - Forest degradation
	G4-EN20	Emissions of ozone-depleting substances (ODS)	-	No emission of ozone-depleting substances	<b>Goal 3: Good Health and Well-Being / Goal 12: Responsible Consumption and Production</b> - Air quality
	G4-EN21	NO <sub>x</sub> , SO <sub>x</sub> , and other significant air emissions	374, 400-401		<b>Goal 3: Good Health and Well-Being / Goal 12: Responsible Consumption and Production</b> - Air quality <b>Goal 13: Climate Action</b> - GHG emissions <b>Goal 14: Life Below Water</b> - Ocean acidification <b>Goal 15: Life on Land</b> - Forest degradation
Effluents and Waste	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	375		
	G4-EN22	Total water discharge by quality and destination	402-403		<b>Goal 3: Good Health and Well-being / Goal 6: Clean Water and Sanitation / Goal 12: Responsible Consumption and Production / Goal 14: Life Below Water / Goal 15: Life on Land</b> - Water-related ecosystems and biodiversity - Water quality - Spills - Water discharge to oceans
	G4-EN23	Total weight of waste by type and disposal method	375, 402-403		<b>Goal 3: Good Health and Well-being / Goal 6: Clean Water and Sanitation / Goal 12: Responsible Consumption and Production</b> - Waste

Material Aspects	DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	SDG Mapping Linkage to disclosure
Effluents and Waste	G4-EN24	Total number and volume of significant spills	402-403		Goal 3: Good Health / Goal 6: Clean Water and Sanitation / Goal 12: Responsible Consumption and Production / Goal 14: Life Below Water / Goal 15: Life on Land - Water-related ecosystems and biodiversity - Spills
	G4-EN25	Weight of transported, imported, exported, or treated waste deemed hazardous under the terms of the Basel Convention Annex I, II, III, and VIII, and percentage of transported waste shipped internationally	402-403		Goal 3: Good Health and Well-being / Goal 12: Responsible Consumption and Production - Waste
	G4-EN26	Identity, size, protected status, and biodiversity value of water bodies and related habitats significantly affected by the organization's discharges of water and runoff	374-375, 402-403		Goal 6: Clean Water and Sanitation / Goal 14: Life Below Water / Goal 15: Life on Land - Water-related ecosystems and biodiversity - Marine biodiversity - Natural habitat degradation - Terrestrial and inland freshwater ecosystems
Products and Services	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	371-376		
	G4-EN27	Extent of impact mitigation of environmental impacts of products and services	371-376		Goal 6: Clean Water and Sanitation - Sustainable water withdrawals Goal 8: Decent Work and Economic Growth/ Goal 12: Responsible Consumption and Production - Resource efficiency of products and services - Waste Goal 14: Life Below Water - Ocean acidification Goal 15: Life on Land - Forest degradation
Compliance	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	307		
	G4-EN29	Monetary value of significant fines and total number of non-monetary sanctions for non-compliance with environmental laws and regulations	402-403	No incidents of non-compliance with environmental laws and regulations	Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions - Compliance with laws and regulations
Transport	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	None	
Overall	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	396		
	G4-EN31	Total environmental protection expenditures and investments by type	396-397		

Material Aspects	DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	SDG Mapping Linkage to disclosure
Supplier Environmental Assessment	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	353-356		
	G4-EN32	Percentage of new suppliers that were screened using environmental criteria	355		
	G4-EN33	Significant actual and potential negative environmental impacts in the supply chain and actions taken	353-356		
Environmental Grievance Mechanisms	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	400-403		
	G4-EN34	Number of grievances about environmental impacts filed, addressed, and resolved through formal grievance mechanisms	400-403	No grievances about environmental impacts	Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions - Grievance mechanisms
Category : Social : Labor Practices and Decent Work					
Employment	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	338		
	G4-LA1	Total number and rates of new employee hires and employee turnover by age group, gender and region	398		Goal 5: Gender Equality - Gender equality Goal 8: Decent Work and Economic Growth - Employment
	EU15	Percentage of employees eligible to retire in the next 5 and 10 years broken down by job category and by region	398		
	EU17	Days worked by contractor and subcontractor employees involved in construction, operation & maintenance activities	398-399		
	EU18	Percentage of contractor and subcontractor employees that have undergone relevant health and safety training	342-343, 398		
	G4-LA2	Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees, by significant locations of operation	72-74, 339		Goal 8: Decent Work and Economic Growth - Earnings, wages and benefits
	G4-LA3	Return to work and retention rates after parental leave, by gender	398		Goal 5: Gender Equality / Goal 8: Decent Work and Economic Growth - Parental leave
Labor/ Management Relations	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	45-48, 338		
	G4-LA4	Minimum notice periods regarding operational changes, including whether these are specified in collective agreements	338-339		Goal 8: Decent Work and Economic Growth - Labor/management relations

Material Aspects	DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	SDG Mapping Linkage to disclosure
Occupational Health and Safety	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	347-350		
	G4-LA5	Percentage of total workforce represented in formal joint management-worker health and safety committees that help monitor and advise on occupational health and safety programs	347, 398-399	The ratio of management and employees on the health and safety committee is at 50/50 for EGCO. The ratio differs in each power plant but they are all in accordance with Thailand's laws.	<b>Goal 8: Decent Work and Economic Growth</b> - Occupational health and safety
	G4-LA6	Type of injury and rates of injury, occupational diseases, lost days, and absenteeism, and total number of work-related fatalities, by region and by gender	399		<b>Goal 3: Good health and Well-being / Goal 8: Decent Work and Economic Growth</b> - Occupational health and safety
	G4-LA7	Workers with high incidence or high risk of diseases related to their occupation	347-350		<b>Goal 3: Good health and Well-being / Goal 8: Decent Work and Economic Growth</b> - Occupational health and safety
	G4-LA8	Health and safety topics covered in formal agreements with trade unions	347-350		<b>Goal 8: Decent Work and Economic Growth</b> - Occupational health and safety
Training and Education	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	339-342		
	G4-LA9	Average hours of training per year per employee by gender, and by employee category	398		<b>Goal 4: Quality Education / Goal 8: Decent Work and / Economic Growth</b> - Employee training and education <b>Goal 5: Gender Equality</b> - Gender equality
	G4-LA10	Programs for skills management and lifelong learning that support the continued employability of employees and assist them in managing career endings	339-342		<b>Goal 8: Decent Work and Economic Growth</b> - Employee training and education
	G4-LA11	Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews, by gender and by employee category	398		<b>Goal 5: Gender Equality</b> - Gender equality <b>Goal 8: Decent Work and Economic Growth</b> - Employee training and education
Diversity and Equal Opportunity	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	338-339		
	G4-LA12	Composition of governance bodies and breakdown of employees per employee category according to gender, age group, minority group membership, and other indicators of diversity	398		<b>Goal 5: Gender Equality</b> - Gender equality <b>Goal 8: Decent Work and Economic Growth</b> - Diversity and equal opportunity

Material Aspects	DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	SDG Mapping Linkage to disclosure
Equal Remuneration for Women and Men	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	45-46, 338-339		
	G4-LA13	Ratio of basic salary and remuneration of women to men by employee category, by significant locations of operation	338-339, 398		Goal 5: Gender Equality / Goal 8: Decent Work and Economic Growth - Equal remuneration for women and men
Supplier Assessment for Labor Practices	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	353-356		
	G4-LA14	Percentage of new suppliers that were screened using labor practices criteria	353-356		Goal 5: Gender Equality / Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions - Workplace violence and harassment Goal 8: Decent Work and Economic Growth - Labor practices in the supply chain
	G4-LA15	Significant actual and potential negative impacts for labor practices in the supply chain and actions taken	353-356		Goal 5: Gender Equality / Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions - Workplace violence and harassment Goal 8: Decent Work and Economic Growth - Labor practices in the supply chain
Labor Practices Grievance Mechanisms	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	338		
	G4-LA16	Number of grievances about labor practices filed, addressed, and resolved through formal grievance mechanisms	398	No grievances	Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions - Grievance mechanisms
Category : Social : Human Rights					
Investment	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	31-33		
	G4-HR1	Total number and percentage of significant investment agreements and contracts that include human rights clauses or that underwent human rights screening	N/A	All significant contractors are fully complied with the local labor laws	
	G4-HR2	Total hours of employee training on human rights policies or procedures concerning aspects of human rights that are relevant to operations, including the percentage of employees trained	N/A		
Non-discrimination	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	31-33, 338-339		
	G4-HR3	Total number of incidents of discrimination and corrective actions taken	-	No incidents of discrimination	Goal 5: Gender Equality / Goal 8: Decent Work and Economic Growth / Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions - Non-discrimination

Material Aspects	DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	SDG Mapping Linkage to disclosure
Freedom of Association and Collective Bargaining	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	31-33, 338-339		
	G4-HR4	Operations and suppliers identified in which the right to exercise freedom of association and collective bargaining may be violated or at significant risk, and measures taken to support these rights	-	No risk or incidents of violation to human rights to exercise freedom of association for negotiation	<b>Goal 8: Decent Work and Economic Growth</b> - Freedom of association and collective bargaining
Child Labor	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	31-33, 338-339		
	G4-HR5	Operations and suppliers identified as having significant risk for incidents of child labor, and measures taken to contribute to the effective abolition of child labor	-	No risk or incidents of child labor	<b>Goal 8: Decent Work and Economic Growth / Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions</b> - Abolition of child labor
Forced or Compulsory Labor	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	31-33, 338-339		
	G4-HR6	Operations and suppliers identified as having significant risk for incidents of forced or compulsory labor, and measures to contribute to the elimination of all forms of forced or compulsory labor	-	No risk or incidents of forced or compulsory labor	<b>Goal 8: Decent Work and Economic Growth / Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions</b> - Elimination of forced or compulsory labor
Security Practices	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	31-33		
	G4-HR7	Percentage of security personnel trained in the organization's human rights policies or procedures that are relevant to operations	N/A		
Indigenous Rights	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	31-33, 45-48		
	G4-HR8	Total number of incidents of violations involving rights of indigenous peoples and actions taken	45-48	No incidents of violations rights of indigenous people	<b>Goal 2: Zero Hunger</b> - Indigenous rights
Assessment	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	31-33		
	G4-HR9	Total number and percentage of operations that have been subject to human rights reviews or impact assessments	45-48		
Supplier Human Rights Assessment	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	31-33, 353-356		
	G4-HR10	Percentage of new suppliers that were screened using human rights criteria	353-356		
	G4-HR11	Significant actual and potential negative human rights impacts in the supply chain and actions taken	N/A		

Material Aspects	DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	SDG Mapping Linkage to disclosure
Human Rights Grievance Mechanisms	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	338-339		
	G4-HR12	Number of grievances about human rights impacts filed, addressed, and resolved through formal grievance mechanisms	398	No grievances related to human rights filed	<b>Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions</b> - Grievance mechanisms
Category : Social : Society					
Local Communities	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	37, 39, 42, 48-51, 356-359		
	EU22	Number of people physically or economically displaced and compensation, broken down by type of project	-	No impacts that result in displacement of community	
	G4-SO1	Percentage of operations with implemented local community engagement, impact assessments, and development programs	37, 39, 42, 49, 356-369, 398-403		
	G4-SO2	Operations with significant actual and potential negative impacts on local communities	356-369, 398-403		<b>Goal 1: No Poverty / Goal 2: Zero Hunger</b> - Access to land
Anti-corruption	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	308-310		
	G4-SO3	Total number and percentage of operations assessed for risks related to corruption and the significant risks identified	308-310		<b>Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions</b> - Anti-corruption
	G4-SO4	Communication and training on anti-corruption policies and procedures	308-310		<b>Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions</b> - Anti-corruption
	G4-SO5	Confirmed incidents of corruption and actions taken	308-310		<b>Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions</b> - Anti-corruption
Public policy	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	297-326		
	G4-SO6	Total value of political contributions by country and recipient/beneficiary	297-326		<b>Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions</b> - Anti-corruption
Anti-competitive Behavior	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	None	
	G4-SO7	Total number of legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust, and monopoly practices and their outcomes	-	The type of business is not related to monopoly practices	<b>Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions</b> - Compliance with laws and regulations
Compliance	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	297-326		
	G4-SO8	Monetary value of significant fines and total number of non-monetary sanctions for non-compliance with laws and regulations	308-310	No incidents of non-compliance with laws	<b>Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions</b> - Compliance with laws and regulations



Material Aspects	DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	SDG Mapping Linkage to disclosure
Supplier Assessment for Impacts on Society	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	353-356		
	G4-SO9	Percentage of new suppliers that were screened using criteria for impacts on society	353-356		
	G4-SO10	Significant actual and potential negative impacts on society in the supply chain and actions taken	353-356		
Grievance Mechanisms for Impacts on Society	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	338		
	G4-SO11	Number of grievances about impacts on society filed, addressed, and resolved through formal grievance mechanisms	398		Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions - Grievance mechanisms
Disaster/ Emergency Planning and Response	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	347-350		
	EU21	Contingency planning measures, disaster/emergency management plan and training programs, and recovery/ restoration plans	347-350		Goal 1: No Poverty / Goal 11: Sustainable Cities and Communities - Disaster/emergency planning and response
Category : Social : Product Responsibility					
Customer Health and Safety	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	490, 347-350		
	G4-PR1	Percentage of significant product and service categories for which health and safety impacts are assessed for improvement	-	None	
	G4-PR2	Total number of incidents of non-compliance with regulations and voluntary codes concerning the health and safety impacts of products and services during their life cycle, by type of outcomes	-	No incidents of non-compliance with regulations as regards the safety of power generation	Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions - Compliance with laws and regulations
	EU25	Number of injuries and fatalities to the public involving company assets, including legal judgments, settlements and pending legal cases of diseases	-	No incidents leading to injuries among the public and local communities	
	EU26	Percentage of population unserved in licensed distribution or service areas	N/A	Distribution of electricity is not beyond EGCO's operation	
	EU27	Number of residential disconnections for non-payment, broken down by duration of disconnection and by regulatory regime	N/A	Distribution of electricity is not beyond EGCO's operation	
	EU28	Power outage frequency	N/A	Distribution of electricity is not beyond EGCO's operation	

Material Aspects	DMA and Indicators	Standard Disclosures Title	Page Number (or Link)	Reason (s) for Omission (s)	SDG Mapping Linkage to disclosure
Customer Health and Safety	EU29	Average power outage duration	N/A	Distribution of electricity is not beyond EGCO's operation	
	EU30	Average plant availability factor by energy source and by regulatory regime	400-401		Goal 1 No Poverty / Goal 7: Affordable and Clean Energy - Electricity access
Product and Service Labeling	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	48		
	G4-PR3	Type of product and service information required by the organization's procedures for product and service information and labeling, and percentage of significant product and service categories subject to such information requirements	351-352		
	G4-PR4	Total number of incidents of non-compliance with regulations and voluntary codes concerning product and service information and labeling, by type of outcomes	-	None	
	G4-PR5	Results of surveys measuring customer satisfaction	48, 352		
Marketing Communications	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	40, 42, 51		
	G4-PR6	Sale of banned or disputed products	-	None	
	G4-PR7	Total number of incidents of non-compliance with regulations and voluntary codes concerning marketing communications, including advertising, promotion, and sponsorship, by type of outcomes	-	No incidents of non-compliance with regulations as regards provision of information on power generation	Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions - Compliance with laws and regulations
Customer Privacy	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	38, 306		
	G4-PR8	Total number of substantiated complaints regarding breaches of customer privacy and losses of customer data	-	None	Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions - Compliance with laws and regulations
Compliance	G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	38, 306		
	G4-PR9	Monetary value of significant fines for non-compliance with laws and regulations concerning the provision and use of products and services	38, 306		Goal 16: Peace, Justice and Strong Institutions - Compliance with laws and regulations

## คำย่อ

1. ชื่อบริษัท	
กลุ่มเอ็กโก	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า
กันกุล	บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
กาลิลาเย่น	บริษัท กาลิลาเย่น พาวเวอร์ โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด
คิวจีซี	บริษัท เคซอน เจเนอเรติง จำกัด
คิวพีไอ	บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด
คิวเอ็มเอส	บริษัท เคซอน แมเนจเม้นท์ เซอร์วิสเซส อิงค์ จำกัด
เคซอน, คิวพีแอล	บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด
เคแอลยู	บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
โคออป	นิว โกรทส์ โคออปเพอเรทีฟ ยู. เอ.
จีซีซี	บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
จีเดค	บริษัท จีเดค จำกัด
จีพีจี	บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
จีพีเอส	บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด
จีวายจี	บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด
จีอีซี	บริษัท กัลฟ์อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน)
จีอีเอ็น	บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
จีไอพีพี	บริษัท กัลฟ์ ไอพีพี จำกัด
เจน พลัส	บริษัท เจน พลัส จำกัด
ซีดับบลิวเอฟ	บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
โซลาร์ โกล	บริษัท โซลาร์ โกล จำกัด
ไชยะบุรี	บริษัท ไชยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด
ดีจีเอ	บริษัท ไดมอนด์ เจเนอเรติง เอเชีย
ดีจีเอ ไทยแลนด์	บริษัท ดีจีเอ ไทยแลนด์ จำกัด
ดีจีเอ เอเชีย	บริษัท ไดมอนด์ เจเนอเรติง เอเชีย จำกัด
เด็กคอม	บริษัท ทวาย อิเล็กตริซิตี เจเนอเรติง คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด
ทีดับบลิวเอฟ	บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
ทีแอลซี	บริษัท พีที เตนากา ลิสตริก ซิเลกอน

เทปเดีย	บริษัท เทปเดีย เจเนอเรติง จำกัด
เทปโก	บริษัท โตเกียว อิเล็กตริก พาวเวอร์ จำกัด
เทปโก อินเตอร์เนชั่นแนล	บริษัท โตเกียว อิเล็กตริก พาวเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
นอร์ธ โพล	บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เมนต์ จำกัด
นิว โกรท	บริษัท นิว โกรท จำกัด
เอ็นจีพี	บริษัท นิว โกรท พลัส จำกัด
บฟข.	บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
บีฟียู	บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด
บีแอลซีพี	บริษัท บีแอลซีพี พาวเวอร์ จำกัด
บีอาร์ดับบลิวเอฟ	บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ฟิฟาย จำกัด
ฟิฟอย	บริษัท เฟิร์ล เอนเนจี้ ฟิลิปินส์ ออเปอเรติง อิงค์ จำกัด
ฟิฟ	บริษัท ฟีนิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด
มาชิน เออีเอส	บริษัท มาชิน เออีเอส จำกัด
มิลเลนเนียม	บริษัท มิลเลนเนียม เอนเนอร์ยี จำกัด
เมอบัน	บริษัท เมอบัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด
ยันฮี เอ็กโก	บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด
โรงไฟฟ้าระยอง	โรงไฟฟ้าระยอง
อัลฟา วอเตอร์	บริษัท อัลฟา วอเตอร์ แอนด์ เรียลตี้ เซอร์วิส จำกัด
อาร์จี	บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด
อีสท์วอเตอร์	บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
เอ็กโก, บริษัท	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
เอ็กโก กรีน	บริษัท เอ็กโก กรีนเอนเนอร์ยี จำกัด
เอ็กโก โคเจน	บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอ็กโก บีวีไอ	บริษัท เอ็กโก อินเตอร์เนชั่นแนล (บีวีไอ) จำกัด
เอ็กโก พลัส	บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
เอ็นเคซีซี	บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอ็นทีวันพีซี	บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด
เอ็นทีพีซี	บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด
เอ็นอีดี	บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
เอ็มเอฟซีแอล	บริษัท มาชินลอค เออีเอส พาวเวอร์ จำกัด
เอ็มพีพีซีแอล	บริษัท มาชินลอค พาวเวอร์ พาร์ตเนอร์ จำกัด

เอ็มเอ็มอี	บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด
เอสโก	บริษัท เอ็กโก เอนจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
เอสซีซี	บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอสบีพีแอล	บริษัท ชาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด
เอสพีพี ทุ	บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด
เอสพีพี ทรี	บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด
เอสพีพี ไฟร์	บริษัท เอสพีพี ไฟร์ จำกัด
เอสพีพี ไฟร์	บริษัท เอสพีพี ไฟร์ จำกัด
เอสพีพีพี	บริษัท เซาท์ แปซิฟิค พาวเวอร์ จำกัด
เอสอีจี	บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล จำกัด
เอสอีจีเอสดี	บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล (ซาลัก - ดาราจัท) จำกัด
เออี	บริษัท พลังงานการเกษตร จำกัด
เอเวอร์กรีน	บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์ เวนเจอร์ จำกัด
โอพีดีซีไอ	บริษัท อ็อกเดน พาวเวอร์ ดิวelopเมนต์ เคย์แมน ینگส์ จำกัด

## 2. หน่วยงานภาครัฐ/เอกชน

กกพ.	คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
กปภ.	การประปาส่วนภูมิภาค
กพข.	คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ
กฟผ.	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ก.ล.ด.	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
กฟภ.	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ตลท.	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
สนพ.	สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

## 3. สถาบันอื่น

COSO	Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission
IOD	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
JBIC	Japan Bank for International Corporation

#### 4. คำศัพท์เทคนิค

บริษัทย่อย	กิจการที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม
บริษัทร่วม	กิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุม ซึ่งโดยทั่วไปคือการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด
การร่วมค้า	กิจการที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมร่วมกับผู้ร่วมทุนภายใต้สัญญาการร่วมการงาน การตัดสินใจในกิจการที่เกี่ยวข้องต้องได้รับความเห็นชอบโดยผู้ควบคุมร่วมอย่างเป็นเอกฉันท์ และผู้ร่วมทุนมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมงาน
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทจดทะเบียน การถือหุ้นดังกล่าวนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
ผู้มีอำนาจควบคุม	<p>ผู้ถือหุ้นหรือบุคคลอื่นซึ่งโดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือ การดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญไม่ว่าอิทธิพลดังกล่าวจะสืบเนื่องจากการเป็นผู้ถือหุ้นหรือได้รับมอบอำนาจตามสัญญาหรือการอื่นใดก็ตาม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง คือบุคคลที่เข้าลักษณะข้อใดข้อหนึ่ง ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ก) บุคคลที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท</li> <li>ข) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการของบริษัทนั้นได้</li> <li>ค) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมผู้ซึ่งรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทให้ปฏิบัติตามคำสั่งของตนในการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินการของบริษัท</li> <li>ง) บุคคลที่ตามพฤติการณ์มีการดำเนินงานในบริษัทหรือมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทเยี่ยงผู้บริหารรวมทั้งบุคคลที่มีตำแหน่งซึ่งมีอำนาจหน้าที่เช่นเดียวกับบุคคลดังกล่าวของบริษัทนั้น</li> </ul>
พีดีพี	แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า
วีเอสพีพี	ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก
เอสพีพี	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก
ไอพีพี	ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระเอกชน









บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

222 อาคารเอ็กโก ชั้น 14, 15 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

โทรศัพท์ 0 2998 5000

โทรสาร 0 2998 5999

[www.egco.com](http://www.egco.com)

Energy  
for  
life

\*รายงานฉบับนี้พิมพ์ด้วยกระดาษที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ผลิตจาก EcoFiber 100% และพิมพ์ด้วยหมึกพิมพ์ที่ผลิตจากฐานน้ำมันพืช\*