



รายงานประจำปี 2561
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

012	สารจากประธานกรรมการ
015	สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่
018	จุดเด่นการดำเนินงานในรอบปี
022	โครงสร้างการถือหุ้น
026	การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
048	โครงสร้างองค์กร
050	โครงสร้างการจัดการ
070	คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
098	ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารในบริษัทย่อย
100	โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท
102	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
112	ปัจจัยความเสี่ยง
122	ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน
128	โครงสร้างรายได้
130	บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร
150	รายการระหว่างกัน
159	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
160	ภาพรวมทางการเงิน
162	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
170	งบการเงินรวม
284	คำตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2561
285	การกำกับดูแลกิจการ
317	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
320	รายงานคณะกรรมการลงทุน
322	รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
324	รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
327	การควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง
332	รายงานการบริจาคเงินในนามผู้ถือหุ้นที่รับข้อมูลเป็นอิเล็กทรอนิกส์
333	ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
343	ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง
344	สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2
345	คำย่อ

PURSUIT OF
PERFORMANCE
EXCELLENCE

PURSUIT OF EXCELLENCE

PURSUIT OF
COMMUNITY
TRUSTWORTHINESS

PURSUIT OF
PEOPLE
EXCELLENCE

เอ็กโก กรุ๊ป มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
เพื่อสร้างการเติบโตและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น
ควบคู่การใส่ใจดูแลชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม
ตลอดจนพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ
เพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่ความเป็นเลิศในทุกมิติอย่างต่อเนื่อง

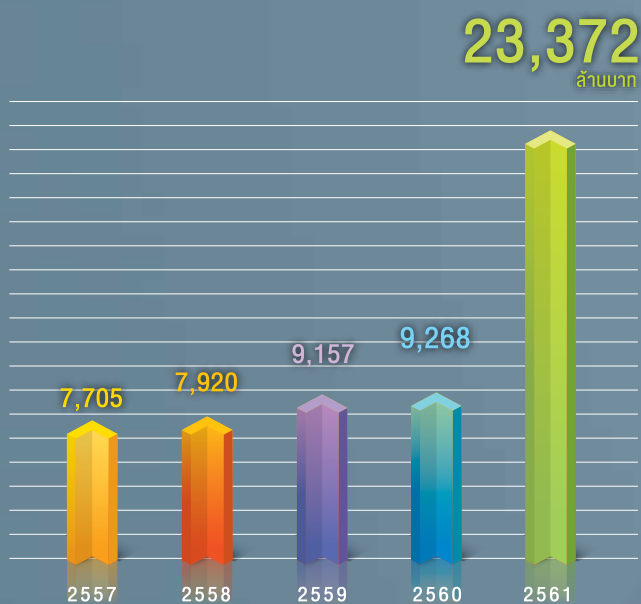


PURSUIT OF PERFORMANCE EXCELLENCE

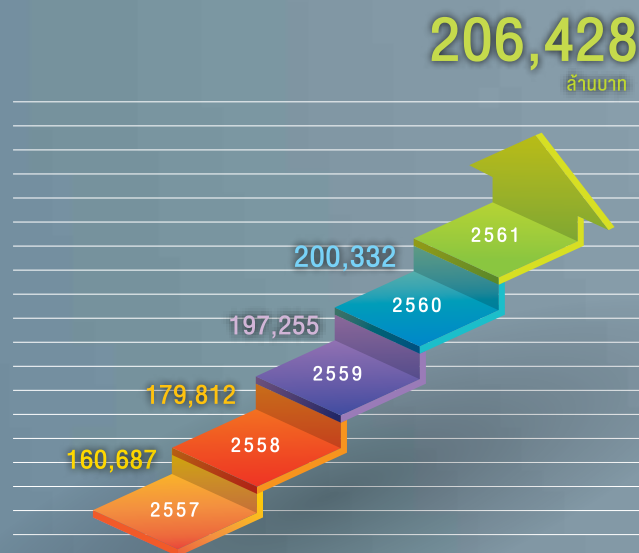
สร้างความเชื่อมั่นในผลการดำเนินงาน

เอ็กโก กรุ๊ป มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงความสมดุลทั้งมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม บนพื้นฐานของหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2561 เอ็กโก กรุ๊ป สามารถสร้างผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง

ผลประกอบการ เติบโตต่อเนื่อง



สินทรัพย์ เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง





PURSUIT OF PERFORMANCE EXCELLENCE

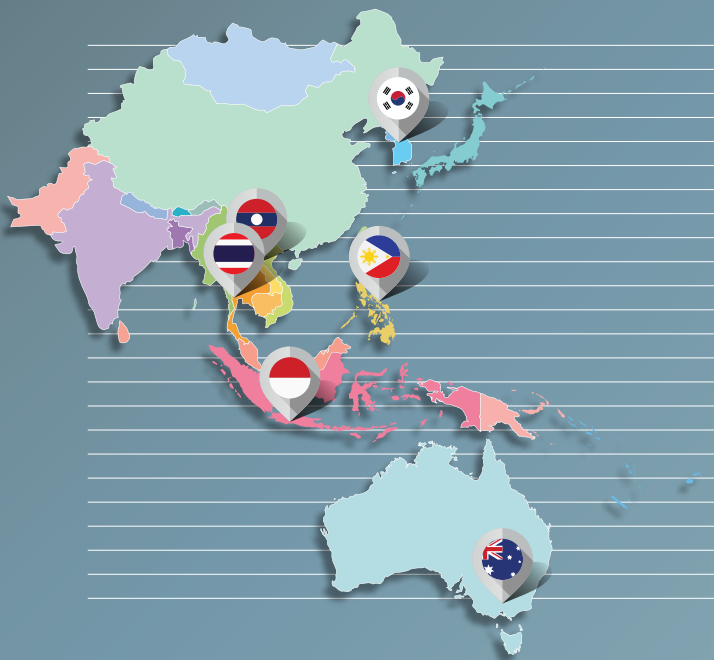
สร้างความเชื่อมั่นในผลการดำเนินงาน

ปี 2561 เอ็กโก กรุ๊ป ดำเนินธุรกิจด้วยกลยุทธ์ 3 ด้าน ได้แก่

- บริหารจัดการโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
- บริหารจัดการโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามกำหนด
- ขยายการลงทุนในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกอย่างต่อเนื่อง

ขยายการลงทุนในเอเชียแปซิฟิก อย่างต่อเนื่อง

ลงทุน 49% ในบริษัท พากู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด
ประเทศเกาหลีใต้



บริหารโครงการ อย่างมีประสิทธิภาพ



โซ ยะบุรี สปป.ลาว
160 MWe ก่อสร้างแล้วเสร็จ

97.45%
กำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์
ไตรมาส 4 ปี 2562



ซานบัวนาเวนกูรา ฟิลิปปินส์
222.95 MWe ก่อสร้างแล้วเสร็จ

97.38%
กำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์
ไตรมาส 4 ปี 2562



น้ำเกิ๋น 1 สปป.ลาว
161 MWe ก่อสร้างแล้วเสร็จ

46.79%
กำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์
ไตรมาส 2 ปี 2565

*ข้อมูล ณ 31 ธ.ค. 61

รางวัลแห่งความสำเร็จและการยอมรับ จากสถาบันต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ



THSI 2018 หุ่นยนต์อันดับที่ 4

เอ็กโก กรุ๊ป คว้ารางวัล Thailand Sustainability Investment (THSI) 2018 หรือการผ่านเกณฑ์การประเมินให้เป็น “หุ่นยนต์อันดับที่ 4” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4

ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจ และบรรษัทภิบาล

ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญ
ผู้ถือหุ้นประจำปี 2561
เต็ม 100 คะแนน

ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ
บริษัทจดทะเบียนไทย (CGR)
ระดับดีเลิศ 95 คะแนน

โรงไฟฟ้าหนองได้รับการรับรองฐานะ
สมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย
ในการต่อต้านทุจริต (CAC)

SET THSI INDEX

ได้รับการคัดเลือกเป็น 1 ใน 45 หุ่นยนต์ดัชนีความยั่งยืน
ของ ตลาด. เป็นบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

Forbes Global 2000

ประจำปี 2561 ได้รับการประเมินและจัดอันดับเป็น

THE WORLD'S LARGEST PUBLIC COMPANIES

1 ใน 2000

บริษัทจดทะเบียนที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยประเมินจากมูลค่าตลาด
สินทรัพย์ รายได้ และกำไรของบริษัท

BEST REGARDED COMPANIES

1 ใน 250

บริษัทที่มีความน่าเชื่อถือมากที่สุดในโลก โดยประเมินจาก
ความน่าเชื่อถือ ความรับผิดชอบต่อสังคม การบริหารจัดการ
ประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท

GROWTH CHAMPIONS

1 ใน 250

บริษัทแรกของโลกที่มีอัตราการเติบโตของรายได้ประจำปีสูงสุด
ระหว่างปี 2557-2560

PURSUIT OF COMMUNITY TRUSTWORTHINESS

เป็นที่ไว้วางใจของชุมชน

เอ็กโก กรุ๊ป มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจไฟฟ้า ควบคู่กับการดูแลผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายที่จะพัฒนาการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูลกับชุมชน พร้อมทั้งสร้างความเชื่อมั่น การยอมรับ และความไว้วางใจของชุมชนและสังคมในทุกที่ที่ไปดำเนินการ ด้วยการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม ครอบคลุม 3 ด้านหลัก ได้แก่

ส่งเสริมและพัฒนา
“คุณภาพชีวิตชุมชน”
ในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า

ส่งเสริมการเรียนรู้
การอนุรักษ์พลังงาน
และสิ่งแวดล้อมใน
“เยาวชน”

อนุรักษ์
ทรัพยากรธรรมชาติ
“ป่าต้นน้ำ”



ศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม

เอ็กโก กรุ๊ป ได้ปรับปรุงโรงไฟฟ้าขนอม หน่วยที่ 1 จ.นครศรีธรรมราช ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าแบบพิเศษ ที่ก่อสร้างบนเรื่องขนาดใหญ่ ประกอบสำเร็จรูป จากประเทศญี่ปุ่น เพียงแห่งเดียวในประเทศไทย ซึ่งหมดอายุสัญญาขายไฟฟ้าแล้ว เพื่อเป็นศูนย์เรียนรู้ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม สำหรับเยาวชน ชุมชน และผู้ที่สนใจ พร้อมเปิดให้เข้าชมในปี 2562



โรงไฟฟ้าพี่โรงเรียนน้อง

เป็นโครงการต่อเนื่อง 5 ปี (2560-2564) เพื่อมีส่วนร่วมพัฒนาศักยภาพของเยาวชนรอบโรงไฟฟ้า ในกลุ่มเอ็กโก โดยมุ่งเน้นการใช้ศักยภาพหลักขององค์กร ด้านการผลิตไฟฟ้า ทั้งสถานที่ของโรงไฟฟ้า และองค์ความรู้ที่มี ผสานความร่วมมือกับชุมชนในท้องถิ่น เพื่อร่วมกันพัฒนาเยาวชน ผ่านกิจกรรม 3 ด้าน ได้แก่ Health ส่งเสริมสุขภาพเยาวชน Head & Hand พัฒนาทักษะด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม และ Heart ปลูกจิตสำนึกอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม





PURSUIT OF PEOPLE EXCELLENCE

ผลักดันพลังคนก้าวสู่ความเป็นเลิศ

ปี 2561 ได้รับการประเมินจาก Forbes Global 2000
WORLD'S BEST EMPLOYERS

1 ใน 500 บริษัทสุดยอดนายจ้าง

โดยประเมินจากข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับการรับรู้ของพนักงานในบริษัท



มุ่งเน้นการสร้างบุคลากร
ให้มีขีดความสามารถในการแข่งขัน
เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ
ทั้งในและต่างประเทศ



พัฒนาศักยภาพบุคลากร
ในทุกระดับ ให้มีความพร้อม
ในการปฏิบัติงาน
เพื่อสร้างผลงานที่เป็นเลิศ
และตอบโจทย์เป้าหมายทางธุรกิจ
และสามารถเติบโตก้าวหน้า
ในสายงานอย่างต่อเนื่อง



สร้างบุคลากรให้มีความผูกพัน
ต่อองค์กร และรักษาบุคลากร
ให้ปฏิบัติงานกับองค์กร
อย่างต่อเนื่อง



วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าอย่างยั่งยืน
ในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก
ด้วยความใส่ใจที่จะรังสรรค์สิ่งแวดล้อม
และการพัฒนาสังคม

พันธกิจ



มุ่งมั่นเติบโตอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น



มีความมั่นคงในการผลิตไฟฟ้าที่เชื่อถือได้



เป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและใส่ใจต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม



สารจากประธานกรรมการ

ปี 2561 นับเป็นอีกปีของความท้าทาย การเติบโตของอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศยังคงมีจำกัด ความต้องการใช้ไฟฟ้าในระบบของการไฟฟ้าทั้งสามหน่วยงานลดลงจากสภาพอากาศและฤดูกาลที่ไม่แน่นอน การคาดการณ์ปริมาณการใช้ไฟฟ้าโดยเฉพาะในช่วงต้นปีได้รับผลกระทบจากอากาศหนาวเย็นและฝนตกชุกที่เกิดขึ้นยาวนานกว่าปกติ นอกจากนี้ ในปัจจุบันพฤติกรรมการใช้ไฟฟ้าในประเทศเปลี่ยนแปลงไป ผู้ใช้ไฟฟ้าหันมาผลิตไฟฟ้าใช้เองและมีผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนอกระบบมากขึ้น รวมทั้งปริมาณไฟฟ้าสำรองมีมาก เป็นผลให้ภาครัฐประกาศชะลอการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ล้วนเป็นปัจจัยที่มีส่วนให้ธุรกิจไฟฟ้าต้องปรับตัวและพร้อมเสมอในทุกสถานการณ์

ด้วยโอกาสในประเทศมีจำกัด เอ็กโกได้มุ่งลงทุนในต่างประเทศและขยายพื้นที่ลงทุนเป็นลำดับ จากอาเซียนสู่ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกซึ่งเป็นพื้นที่ลงทุนเป้าหมายในปัจจุบัน โดยความต้องการใช้ไฟฟ้าในภูมิภาคนี้ยังคงมีแนวโน้มเติบโต และมีโอกาสการลงทุนทั้งในโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล เช่น ก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน และโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังความร้อนใต้พิภพ อย่างไรก็ตาม การจะขยายธุรกิจไปในพื้นที่ดังกล่าวมีการแข่งขันสูงมากขึ้น


นอกจากนั้น เอ็กโกตระหนักถึงกระแส Disruption จึงได้เตรียมรับมือด้วยการติดตาม วิเคราะห์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีในธุรกิจไฟฟ้า การศึกษาถึงโอกาสและธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องหรือสามารถต่อยอดจากศักยภาพและความเชี่ยวชาญเดิมที่องค์กรมีอยู่ได้ รวมถึงส่งเสริมและพัฒนาพนักงานให้มีความคิดสร้างสรรค์ และมีผลงานเชิงนวัตกรรม เพื่อร่วมขับเคลื่อนองค์กรให้ข้ามผ่านการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น

ท่ามกลางสถานการณ์ที่ท้าทายเหล่านี้ ในปีที่ผ่านมา เอ็กโกประสบความสำเร็จในการเข้าลงทุนสัดส่วนร้อยละ 49 ในบริษัท พาวู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของและดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม พาวู จังหวัดคยองกี **ประเทศเกาหลีใต้** การลงทุนครั้งนี้เอ็กโกได้ร่วมเป็นพันธมิตรกับบริษัท เอสเค อีแอนด์เอส จำกัด ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจแอลเอ็นจี ดังนั้น นอกจากจะเป็นการขยายตลาดเข้าสู่พื้นที่ใหม่ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกแล้ว ยังเป็นโอกาสสู่ความร่วมมือในการทำธุรกิจแอลเอ็นจี ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพ ทั้งในประเทศไทยและประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคในอนาคตด้วย

นอกจากการลงทุนเพื่อสร้างความเติบโตอย่างต่อเนื่องให้แก่ผู้ถือหุ้น สิ่งที่บริษัทดำเนินการควบคู่กันเสมอ คือ การบริหารจัดการองค์กรภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส เป็นธรรม และรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม ซึ่งในฐานะบริษัทผลิตไฟฟ้าที่ใช้ทรัพยากรธรรมชาติเป็นปัจจัยตั้งต้นในการดำเนินธุรกิจ และดำเนินกิจการในพื้นที่ต่างๆ ของประเทศ และในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก เอ็กโกตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยในการดำเนินงานเพื่อชุมชนนั้น เอ็กโกมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนรอบโรงไฟฟ้าอย่างต่อเนื่องในทุกพื้นที่ที่ดำเนินกิจการ ด้านสังคม ได้ส่งเสริมการเรียนรู้พลังงานและสิ่งแวดล้อมในเยาวชนผ่านโครงการโรงไฟฟ้าพี่ โรงเรียนน้อง และโครงการศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าชนอม ด้านสิ่งแวดล้อม ได้ร่วมอนุรักษ์ฟื้นฟูผืนป่าต้นน้ำสำคัญของประเทศ ผ่านการทำงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่า ซึ่งเป็นองค์กรสาธารณกุศลที่เอ็กโกก่อตั้งและสนับสนุนการดำเนินงานเป็นระยะเวลากว่า 10 ปี

จากการดำเนินงานทุกด้านอย่างต่อเนื่อง ในรอบปีที่ผ่านมา เอ็กโกได้รับการยอมรับจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยได้รับรางวัลและการรับรองต่างๆ อาทิ **รางวัล Drive Award ประจำปี 2561** สาขาบริหารจัดการ จัดโดยสมาคมนิสิตเก่าเอ็มบีเอ ร่วมกับหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การผ่านเกณฑ์การประเมิน Thailand Sustainability Investment (THSI) ให้เป็น **"หุ้นยั่งยืน" ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4** จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสะท้อนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) ควบคู่ไปกับการมีผลประกอบการที่ดี **รางวัลรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2561 ประเภท Recognition (Sustainability Report Award 2018)** จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒน์ รวมทั้งได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์ **ESG 100 หมวดทรัพยากร ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4** จากสถาบันไทยพัฒน์ ได้รับการประเมินและจัดอันดับเป็น 1 ใน 2,000 บริษัท จดทะเบียนที่ใหญ่ที่สุดในโลก จาก **Forbes Global 2000 ประจำปี 2561** และได้รับคะแนนประเมิน ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จากโครงการ**สำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2561 (CGR 2018)** ในระดับดีเยี่ยม 95 คะแนน

ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน และผู้ให้การสนับสนุนทุกท่าน ที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของเอ็กโกมาโดยตลอด และขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่าเอ็กโกจะดำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดความยั่งยืนระยะยาว ทั้งต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืนสืบไป



นายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์
ประธานกรรมการ



สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่

เอ็กโกมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจไฟฟ้าสู่ความเป็นเลิศในด้านต่างๆ โดยคำนึงถึงความสมดุลทั้งมิติด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม โดยในปี 2561 บริษัทสามารถรักษาระดับผลการดำเนินงานให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีผลประกอบการดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ มีสินทรัพย์รวม 206,428 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 6,096 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ จำนวน 21,073 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 9,255 ล้านบาท หรือร้อยละ 78 และมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี การด้อยค่าของสินทรัพย์ และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า จำนวน 23,372 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 14,104 ล้านบาท หรือร้อยละ 152 โดยเป็นกำไรจากการขายเงินลงทุน จำนวน 14,177 ล้านบาท และเป็นกำไรจากการดำเนินงานปกติ จำนวน 9,195 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีที่ผ่านมา จำนวน 73 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2561 เอ็กโกมีพื้นที่ดำเนินธุรกิจทั้งหมด 5 ประเทศในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยมีโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วทั้งในประเทศและต่างประเทศ จำนวน 26 แห่ง คิดเป็นปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายและตามสัดส่วนการถือหุ้น ประมาณ 4,260 เมกะวัตต์ และมีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายและตามสัดส่วนการถือหุ้น 544 เมกะวัตต์ ซึ่งจะทยอยเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2562 และ 2565

ผลการดำเนินงาน ปี 2561

ร่วมเสริมสร้างความมั่นคงให้ระบบไฟฟ้าของประเทศ

เอ็กโกมีเป้าหมายที่จะรักษาความพร้อมจ่ายของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกในทุกประเทศที่ดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2561 โรงไฟฟ้าส่วนใหญ่ของกลุ่มเอ็กโกทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีค่าความพร้อมจ่ายในการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าและสูงกว่าเป้าหมายประจำปี ซึ่งนอกจากจะส่งผลดีต่อผลประกอบการของบริษัทแล้ว ยังเป็นการร่วมสร้างความมั่นคงให้กับระบบไฟฟ้าของประเทศอีกด้วย

ร่วมสนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชัน

สำหรับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการสนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชัน หลังจากเอ็กโกร่วมเป็นหนึ่งในแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และสนับสนุนให้บริษัทในกลุ่มเอ็กโก เช่น บริษัทผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด เข้ารับการรับรองดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว เอ็กโกยังได้จัดงาน Supplier Day เพื่อสื่อสารให้ผู้รับเหมาและผู้รับจ้างที่ดำเนินงานกับบริษัท เข้าใจถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มเอ็กโกต่อกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส เป็นธรรม และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจร่วมกันโดยคำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังที่บริษัทได้ดำเนินการและให้ความสำคัญเรื่องนี้อย่างต่อเนื่อง

ร่วมอนุรักษ์และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม

เอ็กโกตั้งเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้ได้ร้อยละ 30 ภายในปี 2569 ซึ่งในปี 2561 เอ็กโกมีโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบแล้วทั้งสิ้น จำนวน 16 แห่ง รวมปริมาณผลิตไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและตามสัดส่วนการถือหุ้น 873 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 20.49 ของกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมของเอ็กโก

นอกจากนี้ ยังได้ร่วมอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าต้นน้ำที่สำคัญของประเทศ ผ่านการดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่าอย่างต่อเนื่อง โดยอนุรักษ์ป่าต้นน้ำ จำนวนกว่า 70,000 ไร่ และอยู่ระหว่างฟื้นฟูป่าต้นน้ำในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ และจังหวัดชัยภูมิ รวมจำนวนกว่า 1,300 ไร่ ให้แล้วเสร็จภายในปี 2564

ร่วมผลักดันพลังคนสู่ออนาคต

สำหรับการเตรียมความพร้อมภายในองค์กร เพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างต่อเนื่องท่ามกลางการเปลี่ยนแปลง ปี 2561 เอ็กโกจัดให้มีโครงการ “EGCO Group Innovation Team Challenge” ซึ่งเป็นการประกวดความคิดและผลงานเชิงนวัตกรรม โดยผลักดันให้พนักงานใช้ความรู้ ความสามารถ และความคิดสร้างสรรค์ ในการสร้างแนวคิดหรือผลงานนวัตกรรมเพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน อีกทั้งมีการจัดอบรม เพื่อพัฒนาทักษะที่สำคัญสำหรับพนักงานและผู้บริหาร เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการทำงานและการบริหารงานในอนาคตที่จะมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

ร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน

เพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูล เอ็กโกยังคงดำเนินงานเพื่อมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าใน 6 ด้าน ครอบคลุมการสนับสนุนการจ้างงานในท้องถิ่น การพัฒนาเด็กและเยาวชน การพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ การเสริมสร้างสุขอนามัยที่ดีให้กับชุมชน การพัฒนาสาธารณูปโภค และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยมีการจ้างงานผู้รับเหมาและผู้รับจ้างในท้องถิ่นมากกว่า ร้อยละ 90 และดำเนินโครงการเพื่อร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม จำนวน 89 โครงการ รวมประมาณ 312 ล้านบาท อีกทั้งได้นำเงินเข้ากองทุนพัฒนาโรงไฟฟ้า รวมประมาณ 366 ล้านบาท

กว่า 2 ทศวรรษที่ผ่านมา เอ็กโกมุ่งมั่นพัฒนาการดำเนินงานและการบริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศในด้านต่างๆ เพื่อความยั่งยืน โดยได้รับการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนด้วยดีเสมอมา กระฉับกระเฉงของผู้บริหารและพนักงานเอ็กโกทุกคน ขอขอบคุณในความไว้วางใจ ความเชื่อมั่น และการสนับสนุน ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้เรามีกำลังใจที่จะมุ่งมั่นพัฒนาองค์กรให้เติบโตและดียิ่งขึ้นต่อไป

นายจักษ์กริช พิบูลย์ไพโรจน์
กรรมการผู้จัดการใหญ่

จุดเด่นการดำเนินงานในรอบปี

รางวัลแห่งความสำเร็จ

เอ็กโก

- ผลคะแนนประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 โดยได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับดีเลิศ โดยได้คะแนนรวม 95 คะแนน จากการสำรวจโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (“IOD”)
- รางวัล Thailand Sustainability Investment (THSI) 2018 หรือหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2561 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ในฐานะที่ เอ็กโก เป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 100,000 ล้านบาท ที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) ควบคู่ไปกับการมี ผลประกอบการที่ดี
- ได้รับการคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 45 หุ้น ที่อยู่ในดัชนีความยั่งยืน “SET THSI” ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ได้รับการประเมินจากสถาบันไทยพัฒน์ให้อยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG 100 หมวดทรัพยากร ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance)
- รางวัลรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2561 (Sustainability Report Award 2018) ประเภท Recognition จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒน์

บริษัท ผลิตไฟฟ้าบางมด จำกัด (บพข.)

- รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการบริหารงานคุณภาพ ประจำปี พ.ศ. 2561 จัดโดย กระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัลสถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2561 จัดโดย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- รางวัลเกณฑ์มาตรฐานธรรมาภิบาลธุรกิจ ประจำปี 2561 จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- ประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต จากโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC)

บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (ร้อยเอ็ด กรีน)

- รางวัลสถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ เป็นปีที่ 9 ติดต่อกัน ระดับเพชร จัดโดย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- รางวัลโครงการเพิ่มประสิทธิภาพหม้อน้ำในภาคอุตสาหกรรม โรงงานต้นแบบกลุ่ม A จัดโดย กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก)

- ผลการประเมินการดำเนินงาน ระดับดีมาก จากงาน “Turnaround 5 GSP#3” ในงาน QSHE Day ประจำปี 2561 จาก โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

กิจกรรมเพื่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

ก. การประชุมผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

19 เมษายน 2561	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561
27 เมษายน 2561	วันจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานครึ่งปีหลังของปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 3.50 บาท
14 กันยายน 2561	วันจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 3.50 บาทและเงินปันผลพิเศษในอัตราหุ้นละ 2.50 บาท ของปี 2561

ข. โครงการพบปะผู้บริหาร

5 มีนาคม 2561	โครงการพบปะผู้บริหาร ครั้งที่ 1/2561 แลกผลประกอบการประจำปี 2560
30 พฤษภาคม 2561	โครงการพบปะผู้บริหาร ครั้งที่ 2/2561 แลกผลประกอบการไตรมาสที่ 1/2561
23 สิงหาคม 2561	โครงการพบปะผู้บริหาร ครั้งที่ 3/2561 แลกผลประกอบการไตรมาสที่ 2/2561
28 พฤศจิกายน 2561	โครงการพบปะผู้บริหาร ครั้งที่ 4/2561 แลกผลประกอบการไตรมาสที่ 3/2561

ค. โครงการพบนักลงทุน

29-31 สิงหาคม 2561	งาน Thailand Focus 2018 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
15-18 พฤศจิกายน 2561	งาน SET in the City 2018 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ง. การให้ความรู้และการเยี่ยมชมบริษัท

19 กุมภาพันธ์ 2561	สื่อสัมพันธ์สำหรับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
20 เมษายน 2561	สื่อสัมพันธ์สำหรับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
20-21 มิถุนายน 2561	พาผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี
16 กรกฎาคม 2561	สื่อสัมพันธ์สำหรับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
24 ตุลาคม 2561	สื่อสัมพันธ์สำหรับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
29 พฤศจิกายน - 1 ธันวาคม 2561	พานักวิเคราะห์และนักลงทุนสถาบันเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าเคซอน และโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างซานบัวนาเวนทูรา ประเทศฟิลิปปินส์



กิจกรรมเพื่อพนักงาน

Communication Day ครั้งที่ 1 (กรรมการผู้จัดการใหญ่พบปะพนักงาน)	29 มกราคม
กิจกรรมการให้ความรู้ด้านสุขภาพ "ออฟฟิศซินโดรม"	19 มีนาคม
การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี	27 มีนาคม
งานวันสงกรานต์และพิธีรดน้ำขอพร	10 เมษายน
งานวันคล้ายวันสถาปนาบริษัท ครบรอบ 26 ปี	11 พฤษภาคม
การประกวดทีมนวัตกรรม ในโครงการ EGCO Group Innovation Team Challenge	19 มิถุนายน - ธันวาคม
Safety Day วันความปลอดภัยในการทำงาน	15-16 สิงหาคม
การฝึกอบรมการดับเพลิงขั้นต้น	23 สิงหาคม
บรรยายให้ความรู้ในการร่วมปลูกสร้างจิตสำนึก ด้านการอนุรักษ์พลังงาน	28 สิงหาคม
Communication Day ครั้งที่ 2 (กรรมการผู้จัดการใหญ่พบปะพนักงาน)	28 สิงหาคม
กิจกรรมตามโครงการ สุขภาพดี วิถีคนเอ็กโก	1 กันยายน - 30 พฤศจิกายน
การฝึกซ้อมดับเพลิงและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ ประจำปี	12 กันยายน
กิจกรรม EGCO Group Sports Day ณ โรงไฟฟ้าขนอม	27-29 กันยายน
พิธีบวงสรวงศาลพระพรหม/พระภูมิเจ้าที่	1 ตุลาคม
งานทำบุญทอดผ้าป่าสามัคคีธรรมประจำปี EGCO Group	26-27 ตุลาคม
งานปีใหม่และงานเลี้ยงสังสรรค์ประจำปี กีฬาสัมพันธ์ และทำบุญเลี้ยงพระ	21 ธันวาคม

กิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม

การส่งเสริมการเรียนรู้การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมใน “เยาวชน”

มกราคม - ธันวาคม	โครงการศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช (ปี 2560-2563) ปรับปรุงโรงไฟฟ้าขนอม หน่วยที่ 1 ที่หมดสัญญาการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว ให้เป็นศูนย์เรียนรู้ พร้อมทั้ง จัดทำนิทรรศการให้ความรู้ด้านพลังงาน และการผลิตไฟฟ้าหลากหลายรูปแบบ โดยมีกำหนดเปิดให้บริการในปี 2562
มกราคม - ธันวาคม	โครงการ “โรงไฟฟ้าที่ โรงเรียนน้อง” (ปี 2560-2564) <ul style="list-style-type: none"> • พิธีมอบทุนอาชีวศึกษาและกิจกรรมปฐมนิเทศทัศนศึกษาโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก สำหรับนักเรียนทุนรุ่นที่ 2 • กิจกรรมพัฒนาสาธารณูปโภคเพื่อสุขภาวะเยาวชน • กิจกรรมค่ายเยาวชนอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม • กิจกรรมประกวดโครงงานนักเรียนด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม

การพัฒนา “คุณภาพชีวิตชุมชน” ในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า

มกราคม - ธันวาคม	โครงการศูนย์เรียนรู้เพื่อการสาธิตเกษตรอินทรีย์โรงไฟฟ้าขนอม ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพเกษตรกรและจัดจำหน่ายผลผลิตทางการเกษตร ของเกษตรกร กลุ่มผู้สูงอายุ และผู้ด้อยโอกาส ให้มีรายได้ที่มั่นคง
มกราคม - ธันวาคม	โครงการศูนย์การเรียนรู้ NED-CSR Center โรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ ถ่ายทอดความรู้การนำพลังงานทดแทนไปใช้ในการเกษตร เพื่อช่วยลดค่าใช้จ่าย และส่งเสริมการพึ่งพาตนเองด้านพลังงาน
มกราคม - ธันวาคม	โครงการพัฒนาทักษะและฝึกอาชีพ โรงไฟฟ้าเคซอน ฟิลิปปินส์ พัฒนาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ท้องถิ่นจากกลุ่มแม่บ้าน
มกราคม - ธันวาคม	โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและพัฒนาทักษะอาชีพ โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 ส่งเสริมการศึกษาเยาวชน ส่งเสริมสุขอนามัย พัฒนาสาธารณูปโภค พร้อมทั้ง พัฒนาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ้าท้องถิ่นของกลุ่มแม่บ้านคุณภาพชีวิต

การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ “ป่าต้นน้ำ” โดยมูลนิธิไทยรักษ์ป่า

มกราคม - ธันวาคม	โครงการฟื้นฟูป่าต้นน้ำ รวมจำนวน 1,300 ไร่ ภายใน 5 ปี (2560-2564)
17-24 มีนาคม 16-19 ตุลาคม	โครงการ “ค่ายเยาวชนเอ็กโกไทยรักษ์ป่า” รุ่นที่ 51 ณ อุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ จังหวัดเชียงใหม่ และ รุ่นที่ 52 ณ อุทยานแห่งชาติเขาลง จังหวัดนครศรีธรรมราช
7 ธันวาคม	พิธีส่งมอบและเปิดเส้นทางศึกษาธรรมชาติยอดดอย โดยร่วมกับกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่าและพันธุ์พืช ณ อุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ จังหวัดเชียงใหม่

โครงสร้างการถือหุ้น

เอ็กโกเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังนี้

- 1) ทุนจดทะเบียน : 5,300 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 530,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- 2) ทุนที่ออกและชำระแล้ว : 5,264.65 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 526,465,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

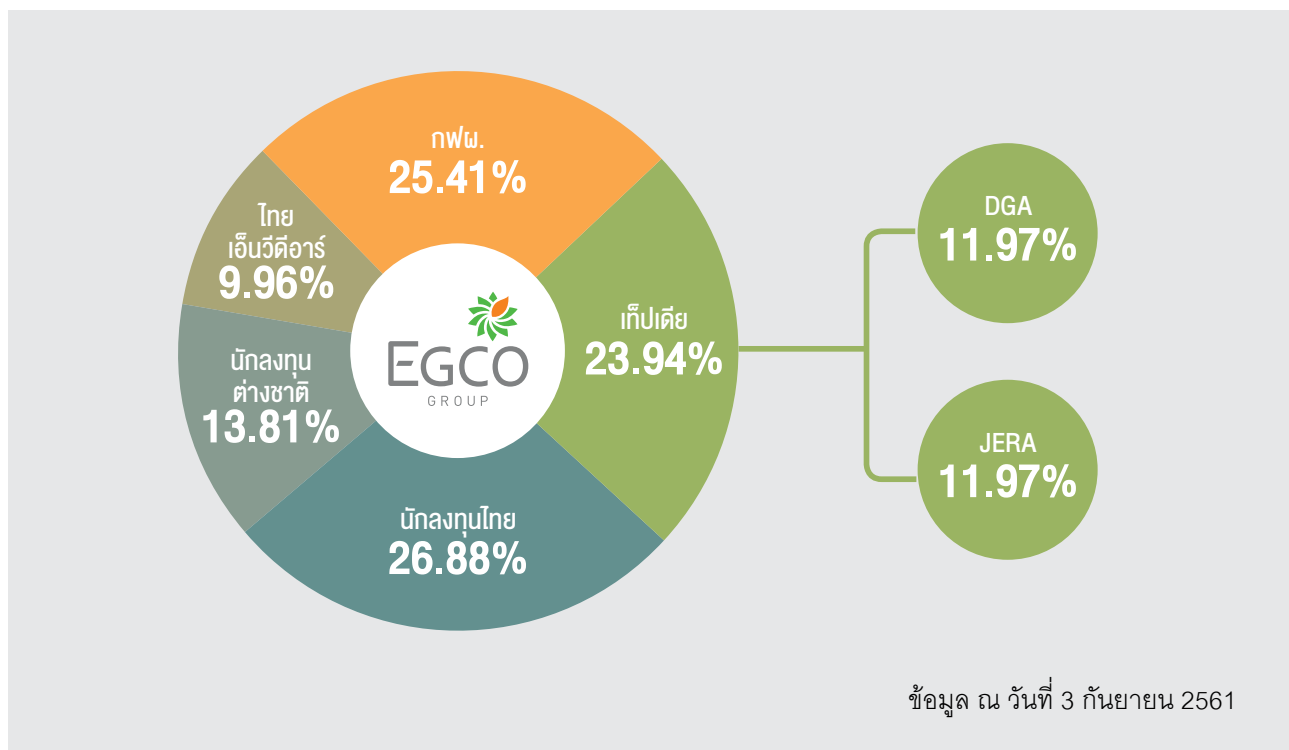
รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น วันที่ 3 กันยายน 2561

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	133,773,662	25.41
2	TEPDIA Generating B.V.	126,054,178	23.94
3	สำนักงานประกันสังคม	12,182,800	2.31
4	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	10,678,100	2.03
5	STATE STREET EUROPE LIMITED	10,481,517	1.99
6	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	8,374,152	1.59
7	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25	5,749,100	1.09
8	นายสุวรรณ ไชยศิริกรเทพ	4,162,300	0.79
9	กองทุนเปิด บัวหลวงเฟล็กซิเบิลเพื่อการเลี้ยงชีพ	3,555,100	0.68
10	AIA COMPANY LIMITED - EQ3-P	3,531,100	0.67

* ไม่นับรวมผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือในนามบริษัท ไทย เอ็นวีดีอาร์ จำกัด จำนวน 52,417,905 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 9.96 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ซึ่งผู้ถือหุ้นดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัท ไทย เอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ www.set.or.th/nvdr

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสูงสุด (Ultimate Shareholders) ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่

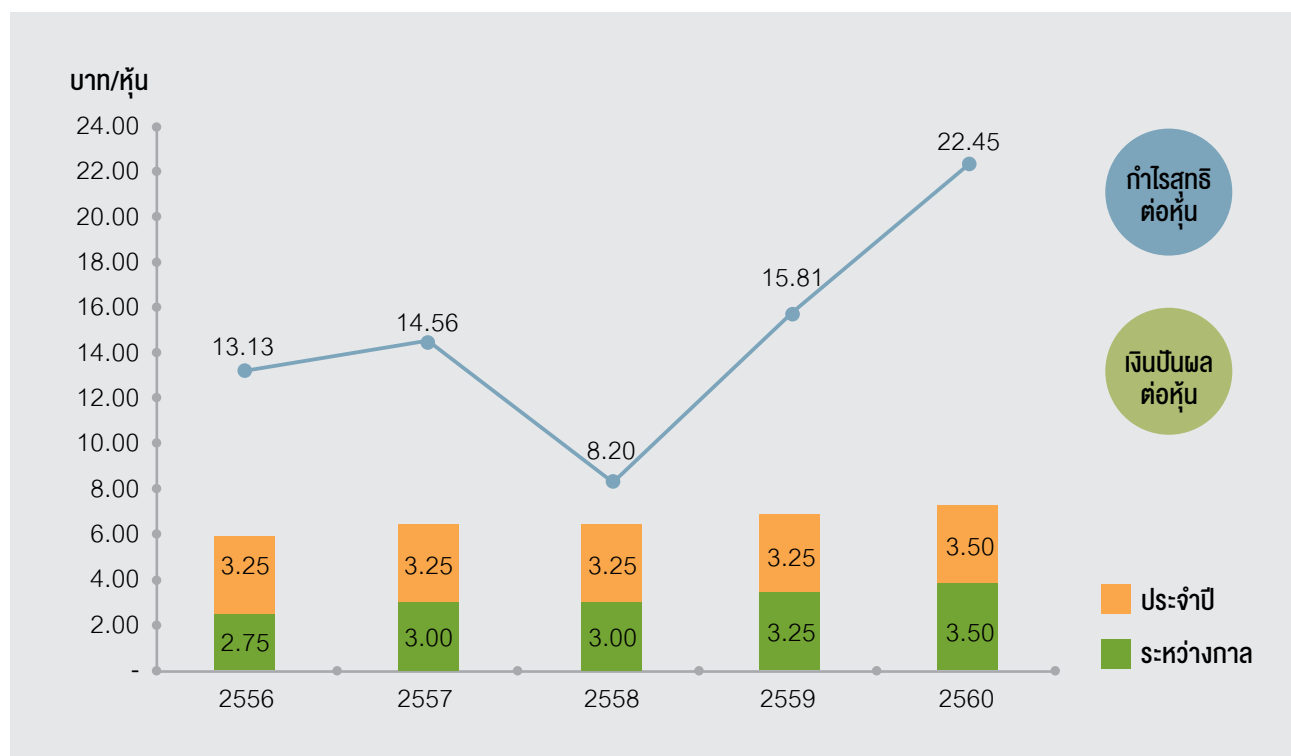
1. **การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”)** เป็นรัฐวิสาหกิจที่ประกอบกิจการไฟฟ้า โดยดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้า จัดซื้อไฟฟ้า ส่งและจำหน่ายไฟฟ้า การให้บริการเชิงธุรกิจที่เกี่ยวข้องในกิจการไฟฟ้า รวมถึงการให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า และการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจหรือบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า กฟผ. ถือหุ้นโดยตรงในเอ็กโก ในสัดส่วนร้อยละ 25.41 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบัน กฟผ. มีผู้แทนเป็นกรรมการทั้งสิ้น 4 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน
2. **บริษัท TEPDIA Generating B.V.** เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อลงทุนในบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) โดยมีผู้ถือหุ้น 2 ราย ได้แก่
 - 2.1 บริษัท DGA Thailand B.V. (“DGA Thailand”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Mitsubishi Corporation (“MC”) โดย MC เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร พัฒนาและดำเนินธุรกิจครอบคลุมทุกอุตสาหกรรม MC ถือหุ้นเอ็กโกผ่านบริษัท TEPDIA Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 11.97 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบัน DGA Thailand มีผู้แทนเป็นกรรมการเอ็กโกจำนวน 2 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน
 - 2.2 บริษัท Tokyo Electric Power Company International B.V. (“TEPCO International”) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท JERA Co., Inc. ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าครบวงจร ตั้งแต่การจัดหาเชื้อเพลิงขนส่ง สำหรับผลิตกระแสไฟฟ้าประเภทโรงไฟฟ้าพลังความร้อน ทั้งในประเทศญี่ปุ่นและในต่างประเทศ โดยการร่วมทุนระหว่างบริษัท TEPCO Fuel and Power Inc. และ Chubu Electric Power Co., Inc. TEPCO International ถือหุ้นเอ็กโกผ่านบริษัท TEPDIA Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 11.97 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบันมีผู้แทนเป็นกรรมการในเอ็กโกจำนวน 2 คน จากกรรมการทั้งสิ้น 15 คน



การจ่ายเงินปันผล

เอ็กโกมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอปีละ 2 ครั้ง ในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ หรือในจำนวนที่ทยอยเพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอหากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด เช่น การขยายธุรกิจของบริษัทในโครงการต่างๆ ในอนาคต หรือการจ่ายเงินปันผลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ โดยการจ่ายเงินปันผลต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปี



ปี	2556	2557	2558	2559	2560
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	13.13	14.56	8.20	15.81	22.45
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	6.00	6.25	6.25	6.50	7.00
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	46	43	76	41	31



นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย โดยให้บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลแก่เอ็กโก ในอัตรา ร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และหักสำรองตามกฎหมายแล้ว โดยให้คำนึงถึงผลกระทบต่อผลประกอบการ ณ สิ้นปี และการดำเนินงานปกติ รวมทั้งเงื่อนไขต่างๆ ในสัญญาเงินกู้ โดยให้บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้แก่เอ็กโก ปีละ 4 ครั้ง ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นไป

การดำเนินธุรกิจ
อย่างยั่งยืน



การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน



กลุ่มเอ็กโกมิวิลิตี้ทัศน์ที่จะเป็น “บริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าอย่างยั่งยืน ด้วยความใส่ใจที่จะสร้างไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม” อันหมายถึง การเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง โดยได้รับการยอมรับและไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชน บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และนโยบายที่เกี่ยวข้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยประกาศนโยบายดังกล่าวไว้ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร และเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ทราบโดยทั่วกัน ดังนี้

นโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

- 1) มุ่งมั่นในการดำเนินงานที่เป็นเลิศ ครอบคลุมมิติด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม
- 2) ลดผลกระทบเชิงลบและเพิ่มผลกระทบเชิงบวก ต่อผู้มีส่วนได้เสีย สิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม ตลอดจนกระบวนการดำเนินธุรกิจขององค์กร
- 3) ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจและสังคม ที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมูลค่าและคุณค่าเพิ่มให้แก่องค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย
- 4) สนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนของคู่ธุรกิจ ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ดูแลอาชีวอนามัยและความปลอดภัยและการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ ยังกำหนดให้มีนโยบายเฉพาะเรื่อง ได้แก่ นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน นโยบายด้านการไม่ล่งละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา นโยบายการจ้างแรงงาน นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม นโยบายการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม นโยบายด้านภาษี และนโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูล ดังนี้

1. นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของเอ็กโกและกลุ่มบริษัททุกคนเคารพในหลักสิทธิมนุษยชนสากล ดังนี้

- บริษัทสนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมืองโดยชอบธรรมตามรัฐธรรมนูญ และตามกฎหมาย
- บริษัทจะรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน เช่น ชีวประวัติ ประวัติสุขภาพ ประวัติการทำงาน ฯลฯ การเปิดเผยหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะ จะทำได้ต่อเมื่อได้รับความเห็นชอบจากพนักงานผู้นั้น ทั้งนี้ การล่วงละเมิดถือเป็นความผิดทางวินัย เว้นแต่ได้กระทำไปตามระเบียบบริษัท หรือตามกฎหมาย
- บริษัทไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล และการทุจริต
- พนักงานทุกคนต้องไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือคุกคามไม่ว่าจะเป็นทางวาจา หรือการกระทำต่อผู้อื่น บนพื้นฐานของเชื้อชาติ เพศ ศาสนา อายุ ความพิการทางร่างกายและจิตใจ

2. นโยบายด้านการไม่ส่งเสริมสินทางปัญญา

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยการนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอก ที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัท จะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

- ผลงานที่เกิดจากการปฏิบัติตามหน้าที่ถือเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท
- เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน จะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาต่างๆ ซึ่งรวมไปถึงผลงาน สิ่งประดิษฐ์ ฯลฯ คืนให้บริษัท ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่เกิดขึ้นในรูปแบบใดๆ
- พนักงานที่ใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัท จะต้องใช้ซอฟต์แวร์ตามใบอนุญาตของเจ้าของลิขสิทธิ์ และเฉพาะที่ได้รับอนุญาตให้ใช้งานจากบริษัทเท่านั้น เพื่อป้องกันปัญหาการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- การนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอก ที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัท จะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

3. นโยบายการจ้างเหมาแส

บริษัทจัดให้มีมาตรการในการจ้างเหมาแสหรือข้อร้องเรียนจากการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณหรือพฤติกรรมที่อาจส่งผลถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมทั้งมีกลไกในการคุ้มครองผู้จ้างเหมาแส และให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลข้อร้องเรียนเป็นความลับ ซึ่งจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ร้องเรียน

4. นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยยึดมั่นว่า “การคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ในการทำธุรกรรม ทั้งกับภาครัฐและภาคเอกชน” (สามารถดูรายละเอียด นโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชันในหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ)

5. นโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นในการจัดทำระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งจะพัฒนาระบบการจัดการนี้อย่างต่อเนื่อง โดยมีกรอบการดำเนินงาน ครอบคลุมการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับและพนักงานของผู้รับเหมา ดังนี้

1. ดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม และสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ
2. จัดทำกรอบการทำงานเพื่อกำหนดและทบทวนวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนตรวจติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

3. ตระหนักในการป้องกันและแก้ไขกิจกรรมที่อาจเกิดผลกระทบด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
4. สนับสนุนการใช้ทรัพยากรในการจัดทำระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม อย่างเหมาะสม

6. นโยบายการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน

1. มุ่งส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตเพื่อให้ชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมและความต้องการของชุมชน
2. ปลุกฝังและส่งเสริมพนักงานรวมทั้งผู้เกี่ยวข้องให้มีความรับผิดชอบต่อชุมชน
3. เผยแพร่ผลการดำเนินกิจการต่อชุมชนและสาธารณชนอย่างต่อเนื่อง
4. แสวงหาโอกาสที่จะแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์ จากการดำเนินงานกับหน่วยงานอื่น เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

การมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม

1. มีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม โดยดำเนินโครงการหรือกิจกรรมเพื่อสังคม ที่สอดคล้องกับความสามารถหลักขององค์กร
2. สนับสนุนให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องรับรู้ เข้าใจ และมีส่วนร่วมในการดำเนินงานเพื่อมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม
3. ดำเนินโครงการหรือกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดผลดีต่อสังคมอย่างแท้จริงและยั่งยืน
4. แสวงหาโอกาสที่จะแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์จากการดำเนินงานกับหน่วยงานอื่น เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

7. นโยบายด้านภาษี

กลุ่มเอ็กโกมีวัตถุประสงค์ให้การบริหารจัดการด้านภาษีเป็นไปตามกฎหมายและมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มเอ็กโก และสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติที่สอดคล้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงทางภาษีจากธุรกรรมที่มีความซับซ้อน ส่งผลให้กลุ่มเอ็กโกสามารถดำเนินธุรกิจก้าวไปข้างหน้าได้อย่างเข้มแข็งและยั่งยืน เป็นที่ยอมรับของสังคม และมีภาพลักษณ์ที่ดี

8. นโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูล

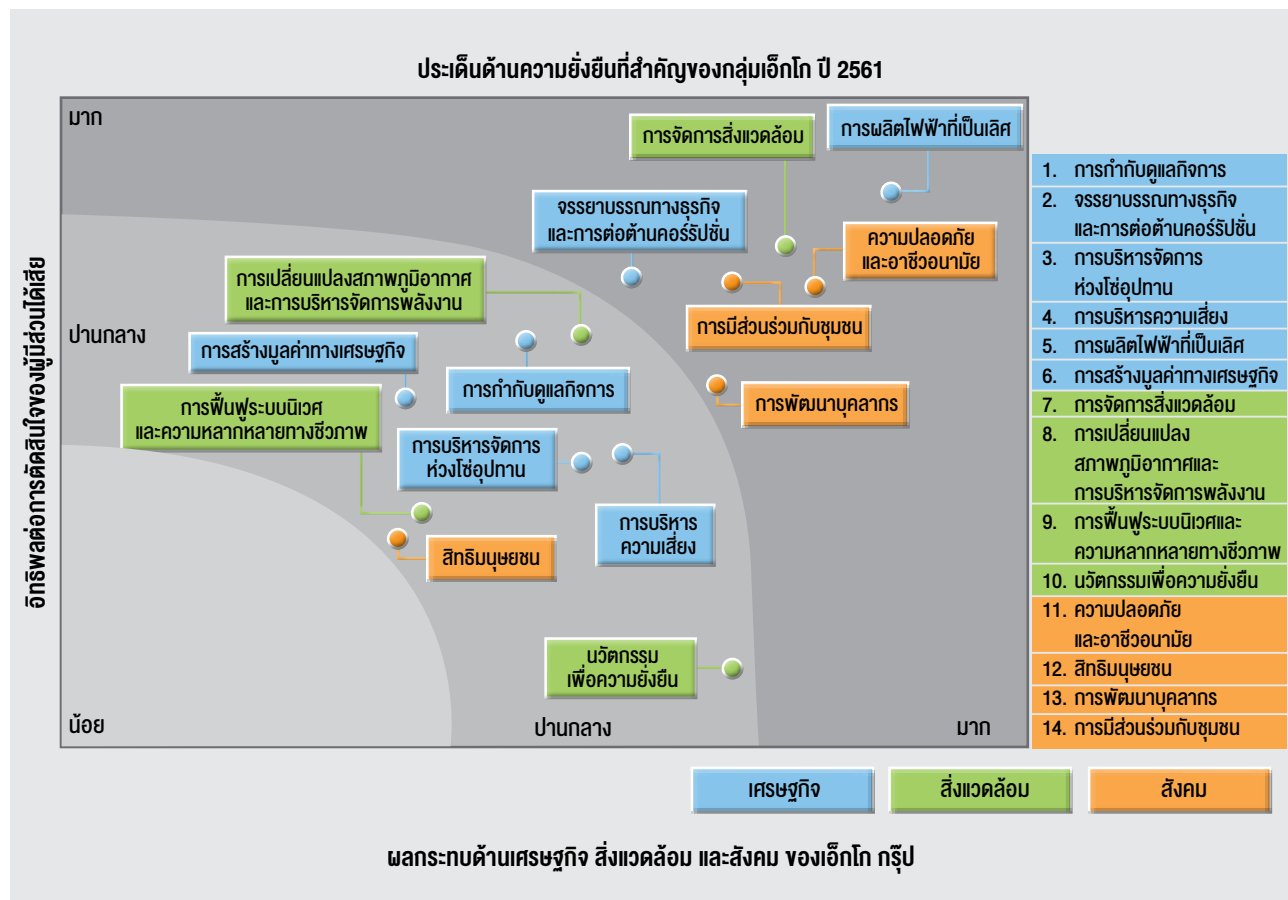
เพราะตระหนักดีว่า ข้อมูลทุกด้านของบริษัท ย่อมมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และสาธารณชน ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดให้มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการเปิดเผยข้อมูล ทั้งที่เป็นเรื่องการเงิน และไม่ใช้การเงิน ทั้งด้านบวกและด้านลบ ผ่านช่องทางต่างๆ ที่สามารถเข้าถึงได้ ให้มีสาระถูกต้อง ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน ทันเวลา รวมทั้งสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง (สามารถดูรายละเอียด นโยบายและแนวปฏิบัติการเปิดเผยข้อมูล ในหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ)

ประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ และกรอบการดำเนินงาน

กลุ่มเอ็กโกตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้วิเคราะห์ผลกระทบเชิงลบและเชิงบวกขององค์กรต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนกระบวนการดำเนินธุรกิจขององค์กร และได้นำหลักการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนมากำหนดและจัดลำดับประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญขององค์กร ตลอดจนกำหนดเป้าหมายของการดำเนินงานตามประเด็นด้านความยั่งยืนดังกล่าว ซึ่งครอบคลุมมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อช่วยเสริมสร้างความมั่นคงของระบบไฟฟ้า ร่วมสร้างชุมชนและสังคมที่เข้มแข็ง ร่วมดูแลสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่ และเป็นพลเมืองที่ดี เพื่อการเติบโตร่วมกับทุกภาคส่วนอย่างยั่งยืน ดังนี้

ประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญของกลุ่มเอ็กโก

- การผลิตไฟฟ้าที่เป็นเลิศ
- จรรยาบรรณทางธุรกิจ และการต่อต้านคอร์รัปชัน
- การจัดการสิ่งแวดล้อม
- การมีส่วนร่วมกับชุมชน
- การพัฒนาบุคลากร
- ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย



เป้าหมายการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

ด้านเศรษฐกิจ

- ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 10
- ความพร้อมจ่ายของโรงไฟฟ้า ดีกว่าสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและดีกว่าเป้าหมายที่กำหนด
- ประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิง ดีกว่าสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- พัฒนาระบบนิเวศ จรรยาบรรณทางธุรกิจ ของบริษัท ให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล
- ขยายผลการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไปยังคู่ธุรกิจ และเข้าร่วมเป็นเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชัน

ด้านสังคม

- สัดส่วนการจ้างงาน รวมถึงผู้รับจ้างและผู้รับเหมาในท้องถิ่น ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80
- ดำเนินโครงการต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า
- ร่วมเสริมความมั่นคงให้กับระบบไฟฟ้าและผู้ใช้ไฟฟ้า ด้วยความพร้อมจ่ายไฟฟ้าที่ดีกว่าสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและดีกว่าเป้าหมายประจำปี
- พัฒนาส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความสามารถอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง
- พัฒนาและปรับปรุงมาตรฐานด้านความปลอดภัย มิให้เกิดอุบัติเหตุ ทั้งในส่วนของพนักงาน ผู้รับเหมา ผู้รับจ้าง และชุมชนรอบข้าง

ด้านสิ่งแวดล้อม

- คุณภาพสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้า ดีกว่าค่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด
- ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
- รักษาและฟื้นฟูความอุดมสมบูรณ์ของระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพทุกพื้นที่ที่ตั้งโรงไฟฟ้าของเอ็กโก
- ร่วมอนุรักษ์ป่าต้นน้ำที่สำคัญของประเทศ ผ่านการดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่าอย่างต่อเนื่อง

Roadmap ความยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโก 5 ปี (2557 - 2561)

Roadmap					
งาน	2557	2558	2559	2560	2561
<ul style="list-style-type: none"> • ทบทวน Business Process และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย • ทบทวนการดำเนินงาน ด้านความยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโก • ทวนสอบความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ • กำหนดประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญ 					
<ul style="list-style-type: none"> • กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน • แต่งตั้งผู้รับผิดชอบ และทบทวนเป้าหมายและแผนงาน • ปรับปรุงวิธีรายงานผลต่อผู้บริหารระดับสูง 					
<ul style="list-style-type: none"> • จัดทำคู่มือการดำเนินงาน 					
<ul style="list-style-type: none"> • ขยายผลไปยังคู่ธุรกิจ 					
<ul style="list-style-type: none"> • ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรม 					

กลุ่มเอ็กโก ได้พัฒนาการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ตาม Roadmap มาเป็นลำดับ ปัจจุบัน กลุ่มเอ็กโกมีคู่มือการดำเนินงานในประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ จำนวน 4 ประเด็น ได้แก่ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า และการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร นอกจากนี้ ยังได้จัดทำ **จรรยาบรรณคู่ค้าและเกณฑ์การใช้จรรยาบรรณคู่ค้าของเอ็กโก** เพื่อส่งเสริมและขอความร่วมมือให้คู่ค้าของเอ็กโกดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ทั้งในด้านการต่อต้านคอร์รัปชั่น ด้านความรับผิดชอบต่อชุมชนสังคม และด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

หลังจากที่เอ็กโกขยายผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันไปยังบริษัทย่อยและคู่ธุรกิจ โดยบริษัท เอ็กโก เอนจิเนียริง และเซอร์วิส จำกัด (เอสโก) และบริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าชนอม จำกัด ได้เข้าร่วมเป็นเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชัน ในปี 2559 และปี 2560 ตามลำดับแล้วนั้น ในปี 2561 เอ็กโกได้จัดกิจกรรม Supplier Day สำหรับกลุ่มผู้รับเหมา ผู้รับจ้างของบริษัท เพื่อสื่อสารให้เกิดความเข้าใจถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มเอ็กโกต่อกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส เป็นธรรม และได้จัดโครงการประกวด EGCO Group Innovation Team Challenge เพื่อส่งเสริมการพัฒนาความคิดและผลงานเชิงนวัตกรรมให้กับพนักงานภายในองค์กร (สามารถดูรายละเอียด การส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรม ในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2561 หัวข้อนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน และหัวข้อการพัฒนาบุคลากร)

การบริหารจัดการเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

กลุ่มเอ็กโกได้จัดตั้งโครงสร้างการบริหารจัดการเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแนวทางและนโยบายที่ได้กำหนดไว้ ทั้งในระดับคณะกรรมการบริษัท และระดับบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

ในระดับคณะกรรมการบริษัท กลุ่มเอ็กโก ได้จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นคณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ในระดับบริหาร เอ็กโก ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความยั่งยืนขององค์กร โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์ และบริหารสินทรัพย์ เป็นประธาน และผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ จากทุกสายงานเป็นสมาชิก เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์มาตรฐานและแนวปฏิบัติเรื่องความยั่งยืนขององค์กร รวมทั้งกำหนดแผนงานและเป้าหมายในการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อความยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโก โดยรายงานความก้าวหน้าและข้อเสนอต่อคณะกรรมการจัดการเอ็กโก (EGCO Management Committee : EMC) ตามโครงสร้างการบริหารจัดการ

นอกจากนี้ เอ็กโกได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะทำงานต่อต้านคอร์รัปชัน คณะทำงานส่งเสริมการมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน ซึ่งมีหน้าที่พัฒนากระบวนการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักการพัฒนายั่งยืนทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังรูป



การติดตามและตรวจสอบการดำเนินงานอย่างยั่งยืน

ภายใต้นโยบายและแนวทางการบริหารจัดการความยั่งยืน ผู้บริหารระดับสูงในคณะกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงาน (EMC) มีหน้าที่สำคัญในการกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อความยั่งยืน โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในกระบวนการตัดสินใจและขั้นตอนการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งถ่ายทอดแนวปฏิบัติดังกล่าวไปยังคณะกรรมการหรือคณะทำงานแต่ละชุด ตลอดจนกำหนดความรับผิดชอบและการติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดให้มีการประเมินผลอย่างสม่ำเสมอและเหมาะสมกับการดำเนินงานในแต่ละด้าน

สำหรับบริษัทหรือโรงไฟฟ้าที่เอ็กโกร่วมถือหุ้น ในสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 50 เอ็กโกได้กำกับดูแลการบริหารจัดการการดำเนินงานอย่างยั่งยืน ผ่านทางคณะกรรมการบริษัท โดยผู้บริหารระดับสูงของเอ็กโกที่เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการของบริษัทหรือโรงไฟฟ้านั้นๆ จะมีหน้าที่สำคัญในการกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแนวทางการบริหารจัดการความยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโก

ความรับผิดชอบต่อและการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

แนวทางการบริหารจัดการ

เอ็กโกให้ความสำคัญต่อการประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งหมายถึงถึง กลุ่มบุคคลหรือองค์กรที่ได้รับผลกระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบจากการดำเนินงานขององค์กร โดยถือเป็นนโยบายที่จะรับผิดชอบต่อและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างเป็นธรรม เอ็กโกทบทวนการระบุผู้มีส่วนได้เสียตามการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงหรือการขยายตัวทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมุ่งมั่นพัฒนากระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของเอ็กโกเป็นไปอย่างเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีการกำหนดแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ทราบโดยทั่วกัน

ผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มเอ็กโก



นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

1. นโยบายด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทเคารพในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และดูแลรักษาสีตีดังกล่าวโดยเคร่งครัด

- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- สนับสนุนให้ใช้สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น
- มุ่งมั่นที่จะสร้างความเจริญเติบโตบนศักยภาพหรือขีดความสามารถที่แท้จริงของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ยั่งยืนจากการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัท

2. นโยบายด้านการปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทตระหนักในคุณค่าทรัพยากรมนุษย์ และประสงค์ที่จะให้บุคลากรมีความภาคภูมิใจในองค์กร โดยมีบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วมและมีโอกาสก้าวหน้าในสายอาชีพอย่างเท่าเทียมกัน บุคลากรจะได้รับการพัฒนาส่งเสริมให้มีความรู้ความสามารถอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง เพื่อการสร้างคุณค่าและดำรงความเป็นเลิศในธุรกิจ

- บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรี
- บริษัทจะคัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่งงาน คุณวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ และข้อกำหนดอื่นๆ ที่จำเป็นกับงาน โดยไม่มีข้อกีดกันเรื่องเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา
- บริษัทจะกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานอย่างเป็นธรรมตามความเหมาะสมกับสภาพและลักษณะของงาน ผลการปฏิบัติงาน และความสามารถของบริษัทในการจ่ายค่าตอบแทนนั้น
- บริษัทจะสนับสนุนให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมและพัฒนา เพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน และเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานก้าวหน้าในการทำงานต่อไป
- บริษัทตระหนักว่าการสื่อสารที่ดีจะนำมาซึ่งประสิทธิภาพและความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน ดังนั้น บริษัทจะส่งเสริมให้พนักงานได้รับข่าวสารที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอตามโอกาสอันควรและเท่าที่จะทำได้
- บริษัทจะเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสาร เสนอแนะและร้องทุกข์ในเรื่องคับข้องใจเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่างๆ จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจังและกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่ายและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน

3. นโยบายด้านการให้บริการแก่ลูกค้า

บริษัทจะปฏิบัติตามพันธกรณีที่ต่อลูกค้าทุกรายโดย

- ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัดและให้บริการที่มีคุณภาพและเชื่อถือได้
- ให้บริการซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและด้วยความสุภาพอ่อนน้อม
- ให้คำแนะนำแก่ลูกค้าในการใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ

4. นโยบายด้านการจัดหาสินค้าและบริการ

บริษัทประสงค์ให้การจัดหาสินค้าและบริการเป็นไปอย่างมีมาตรฐาน และมุ่งหมายที่จะรักษาและพัฒนาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญา เพื่อการส่งมอบคุณภาพของสินค้าและบริการที่คู่ควรกับมูลค่าเงิน คุณภาพทางด้านเทคนิค และมีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน บริษัทจะปฏิบัติต่อคู่ค้าและคู่สัญญาทุกรายโดย

- มีการแข่งขันบนข้อมูลที่รับอย่างเท่าเทียมกัน
- มีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าและคู่สัญญา
- จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสม
- จัดให้มีระบบการจัดการและติดตาม เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา
- จ่ายเงินให้คู่ค้าและคู่สัญญาตรงเวลา ตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน

5. นโยบายด้านการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

บริษัทจะปฏิบัติตามพันธกรณีที่ต่อเจ้าหนี้ทุกรายโดย

- ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของบริษัท
- ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อเจ้าหนี้ เช่น ในกรณีที่บริษัทมีสถานะการเงินที่ไม่มั่นคง หรืออยู่ในภาวะที่จะต้องยุบเลิกกิจการ บริษัทจะเร่งดำเนินการเพื่อแก้ปัญหา

6. นโยบายด้านการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทจะดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

7. นโยบายด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

7.1 นโยบายการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า

- มุ่งส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า เพื่อให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมและความต้องการของชุมชน
- ปลูกฝังและส่งเสริมพนักงาน รวมทั้งผู้เกี่ยวข้อง ให้มีความรับผิดชอบต่อชุมชน
- เผยแพร่ผลการดำเนินงานกิจกรรมต่อชุมชนและสาธารณชนอย่างต่อเนื่อง
- แสวงหาโอกาสที่จะแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์จากการดำเนินงานกับหน่วยงานอื่น เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

7.2 นโยบายการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม

- มีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม โดยดำเนินโครงการหรือกิจกรรมเพื่อสังคม ที่สอดคล้องกับความสามารถหลักขององค์กร
- สนับสนุนให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องรับรู้ เข้าใจ และมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน เพื่อมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม
- ดำเนินโครงการหรือกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดผลดีต่อสังคมอย่างแท้จริงและยั่งยืน
- แสวงหาโอกาสที่จะแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์จากการดำเนินงานกับหน่วยงานอื่น เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

8. นโยบายการปฏิบัติต่อหุ้นส่วนทางธุรกิจ

บริษัทจะปฏิบัติตามพันธกรณีที่ต่อหุ้นส่วนทางธุรกิจทุกรายโดย

- ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ ยึดถือหลักความโปร่งใส เป็นธรรม และความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน
- ไม่นำความลับของหุ้นส่วนทางธุรกิจไปเปิดเผยโดยที่ไม่ได้รับการยินยอม
- เคารพในสิทธิทางปัญญา และระมัดระวังมิให้มีการละเมิดสิทธิทางปัญญา

9. นโยบายการปฏิบัติต่อผู้รับเหมา/ผู้รับจ้าง

บริษัทจะปฏิบัติตามพันธกรณีที่มีต่อผู้รับเหมา/ผู้รับจ้างทุกรายโดย

- ยึดถือหลักความเสมอภาค โปร่งใส เป็นธรรม และความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญา ด้วยจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด
- ไม่รับหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับผู้รับเหมา/ผู้รับจ้าง ตามนโยบายเรื่องการป้องกันและต่อต้านการทุจริต
- กำหนดให้ผู้รับเหมา/ผู้รับจ้าง ยึดถือและตระหนักเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน

10. นโยบายการปฏิบัติต่อหน่วยงานภาครัฐ

บริษัทจะปฏิบัติตามพันธกรณีที่มีต่อหน่วยงานภาครัฐทุกหน่วยโดย

- ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- เปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด
- ให้ความร่วมมือ และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานของภาครัฐ

11. นโยบายการปฏิบัติต่อองค์กรพัฒนาเอกชน

บริษัทจะปฏิบัติตามพันธกรณีที่มีต่อองค์กรพัฒนาเอกชนทุกรายโดย

- เปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา

ความคาดหวังและวิธีการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

เอ็กโกได้สำรวจความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในรูปแบบที่เป็นทางการ เช่น การสำรวจความพึงพอใจ การเปิดรับข้อร้องเรียนต่างๆ และรูปแบบที่ไม่เป็นทางการ เช่น การประชุมเฉพาะกิจ การพบปะเยี่ยมเยียน หรือข้อมูลจากสื่อต่างๆ ข้อมูลจากกระบวนการเหล่านี้ ได้นำมาใช้ประกอบการพิจารณาจัดทำแผนงานและแผนปฏิบัติการ เพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและครอบคลุมทั่วถึง

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	วิธีการสร้างการมีส่วนร่วม
1. ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> • ผลตอบแทนการลงทุนที่ยั่งยืน • การบริหารกิจการด้วยหลักธรรมาภิบาล • การบริหารจัดการความเสี่ยง • เคารพและดูแลรักษาสิทธิโดยปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน • การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความจริง ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา • การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง • ผู้บริหารมีการทำงานแบบมีอาชีพ และซื่อสัตย์สุจริต 	<ul style="list-style-type: none"> • การประชุมผู้ถือหุ้น • การจัดทำรายงานประจำปี • การเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า • การประชุมนักวิเคราะห์ นักลงทุน (Analyst Meeting) รายไตรมาส • การให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัว (One-on-One Meeting) • การประชุมทางโทรศัพท์ • การพบปะนอกสถานที่ • นิตยสาร Life รายไตรมาส • การรับเรื่องร้องเรียน ผ่านช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน • การเผยแพร่ข้อมูลทางเว็บไซต์

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	วิธีการสร้างการมีส่วนร่วม
2. พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เทียบเคียงกับธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน การส่งเสริมให้เติบโตตามสายงานที่สอดคล้องกับความรู้ความสามารถ (Career Path) การพัฒนาศักยภาพความสามารถ ความมั่นคงในหน้าที่การงาน สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและปลอดภัยในการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> การสำรวจค่าตอบแทนในกลุ่มตลาดแรงงานทั่วไปและกลุ่มธุรกิจโรงไฟฟ้าทุกปี การจัดอบรม ให้ความรู้ และพัฒนาทักษะที่จำเป็นในการทำงาน การประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงานในสายงาน และเรียนรู้การทำงานจากผู้บริหาร (Business Update Meeting) กิจกรรมกรรมการผู้จัดการใหญ่พบปะพนักงาน (Communication Day) การจัดกิจกรรมเพื่อสร้างสัมพันธ์ และการทำงานเป็นทีม การจัดกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ การสื่อสารภายในองค์กรผ่านช่องทางต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น จดหมายข่าวอิเล็กทรอนิกส์ อินทราเน็ต บอร์ดประชาสัมพันธ์ पोस्टเตอร์ เสียงตามสาย การสำรวจความพึงพอใจของพนักงานต่อการสื่อสารภายในองค์กร การสำรวจความผูกพันต่อองค์กร (Employee Engagement Survey)
3. ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> การผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้ตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) การให้ข้อมูลด้านการผลิตและระบบส่งที่ถูกต้อง ความพร้อมจ่ายในการผลิตไฟฟ้าที่มั่นคง ราคาที่เหมาะสม การดำเนินงานที่ไม่กระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมแลกเปลี่ยนข้อมูลและความคิดเห็นร่วมกับศูนย์ควบคุมการจ่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT) กิจกรรมสานสัมพันธ์กลุ่ม กฟผ. (EGAT Group) การประชุมร่วมกับลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม เพื่อวางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า
4. เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาอย่างเคร่งครัด ความสามารถในการชำระหนี้ได้อย่างครบถ้วน ถูกต้อง ตรงตามกำหนดเวลา การไม่ปกปิดสถานะทางการเงินที่แท้จริง การปฏิบัติตามสัญญาทุกประการอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต 	<ul style="list-style-type: none"> การสื่อสารเพื่อความชัดเจนและความเข้าใจตรงกันในการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ การพบปะและการประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็น การเข้าเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า การรายงานให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าหากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา และร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	วิธีการสร้างการมีส่วนร่วม
5. คู่แข่ง ทางการค้า	<ul style="list-style-type: none"> • การปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่กำหนดไว้ • การแข่งขันอย่างเสรี โปร่งใส และเป็นธรรม • การปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด • การดำเนินธุรกิจอย่างมีมาตรฐานสากล 	<ul style="list-style-type: none"> • การรับข้อมูลจากเว็บไซต์สาธารณะ • การเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ รายงานประจำปี และสิ่งพิมพ์อื่นๆ ของบริษัท • การดำเนินการด้วยความมุ่งมั่นเพื่อให้เป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทที่ได้รับการยกย่องด้านการปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดี
6. ชุมชน และสังคม	<ul style="list-style-type: none"> • การดำเนินงานอย่างรับผิดชอบต่อสังคม มีความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่ดี • การเปิดเผยข้อเท็จจริงโดยไม่ปิดบัง • การมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> • การประชุมคณะกรรมการไตรภาคี (เฉพาะโรงไฟฟ้าที่อยู่ภายใต้ EIA) • การประชุมกองทุนพัฒนาไฟฟ้า • กิจกรรมนักเรียน นิสิต นักศึกษา และชุมชน เยี่ยมชมโรงไฟฟ้า • การดำเนินโครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในรูปแบบไตรภาคีร่วมกันระหว่างโรงไฟฟ้า หน่วยงานภาครัฐ และชุมชนในพื้นที่ • วารสาร สุขใจ รายไตรมาส • การรับเรื่องร้องเรียน ผ่านช่องทาง การรับเรื่องร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ • การสำรวจความคิดเห็นของชุมชนและรับข้อเสนอแนะเพื่อการดำเนินงาน
7. หุ้นส่วน ทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> • ความแข็งแกร่งทางการเงิน • ความรู้ความเชี่ยวชาญของบุคลากร • การดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม และโปร่งใส • การผสมผสานประโยชน์จากจุดแข็งของแต่ละบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> • การประชุม • การเยี่ยมชมกิจการ • การทำกิจกรรมร่วมกัน • การเปิดช่องทาง การรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ
8. ผู้รับเหมา/ ผู้รับจ้าง	<ul style="list-style-type: none"> • ดำเนินธุรกิจในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจที่ดีและรักษาสัมพันธภาพที่ดีซึ่งกันและกัน • การปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน • ระยะเวลาการจ่ายเงินที่เหมาะสม และยอมรับได้ • ความมั่นคงทางด้านการเงิน 	<ul style="list-style-type: none"> • การประชุม • การเยี่ยมชมกิจการ • การทำกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ร่วมกัน • การเปิดช่องทาง การรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	วิธีการสร้างการมีส่วนร่วม
9. หน่วยงานภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม การดูแลและสนับสนุนกิจกรรมชุมชน การป้องกันและการต่อต้านการทุจริตและการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุม การเยี่ยมชมกิจการ การเปิดช่องทางการรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ การสนับสนุนกิจกรรม / การดำเนินงานของภาครัฐ
10. องค์กรพัฒนาเอกชน	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนให้น้อยที่สุด การมีส่วนร่วมดูแลสิ่งแวดล้อมและพัฒนาชุมชน การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินโครงการเพื่อสิ่งแวดล้อมร่วมกันผ่านมูลนิธิไทยรักษ์ป่า การเยี่ยมชมกิจการ การเปิดช่องทางการรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ

ผลการดำเนินงานในปี 2561

1. ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

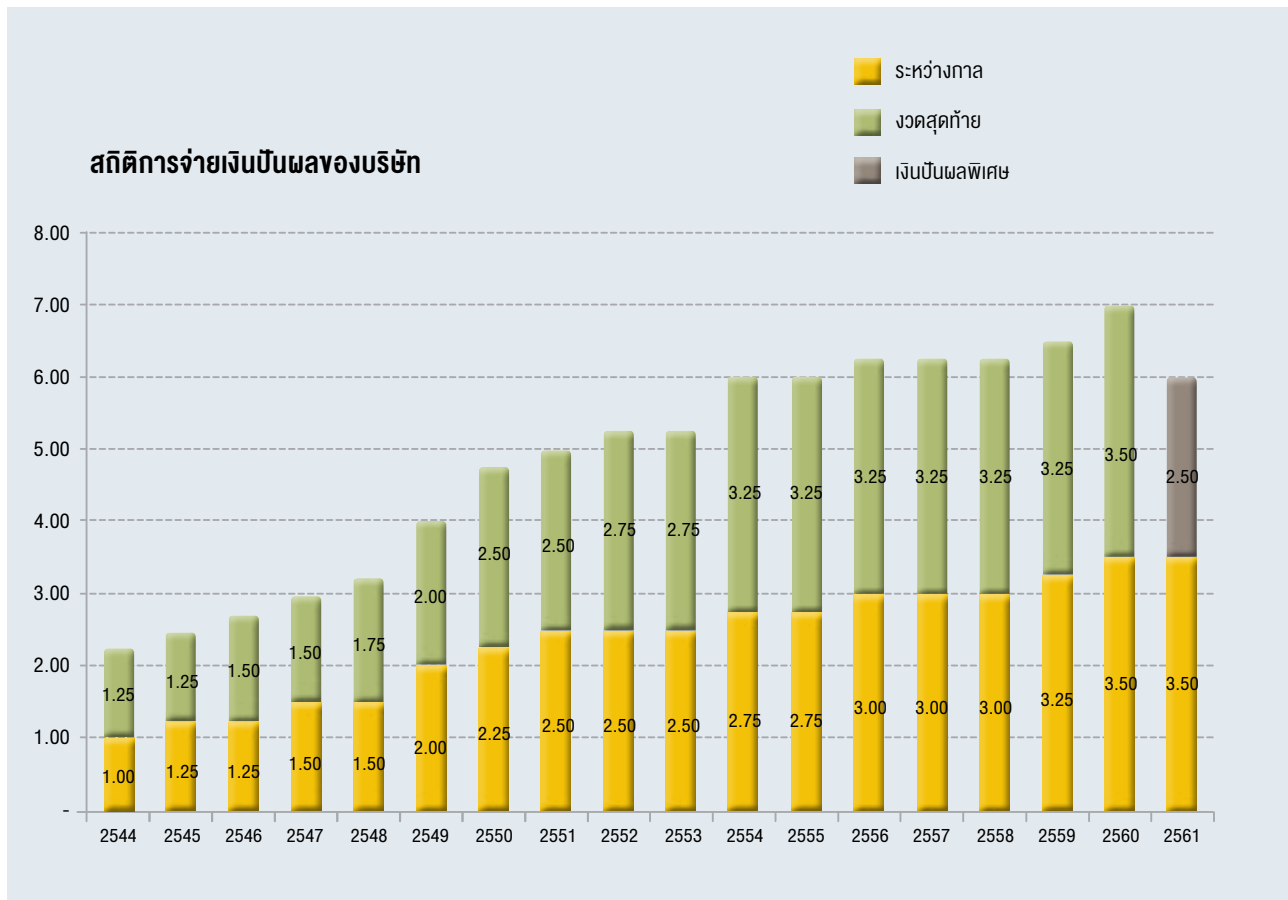
เอ็กโกยังคงประกอบธุรกิจตามแนวทางที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยการสร้างความเจริญเติบโตบนศักยภาพหรือขีดความสามารถที่แท้จริง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ยั่งยืน จากการทำงานที่มีประสิทธิภาพ และจากผลประกอบการที่ดีของบริษัท เอ็กโกเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนในการได้รับข้อมูลที่จำเป็น เพื่อประเมินบริษัท โดยเท่าเทียมกัน และจะเปิดเผยผลประกอบการ ฐานะทางการเงิน พร้อมข้อมูลสนับสนุนที่ถูกต้องตามความจริง ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด

ราคาหุ้น

ราคาหุ้นเฉลี่ยในปี 2561 เท่ากับ 231.09 บาทต่อหุ้น ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 6.94 โดยมีราคาปิดสูงสุด 255 บาท ณ วันที่ 21 ธันวาคม 2561 และราคาปิดต่ำสุด 216 บาท ณ วันที่ 5 มกราคม 2561 และมีอัตราส่วนราคาต่อกำไรสุทธิต่อหุ้น (P/E Ratio) ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 5.54 เท่า

การจ่ายเงินปันผล

เอ็กโกมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ปีละ 2 ครั้ง ในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ หรือในจำนวนที่ทยอยเพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอหากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด เช่น การขยายธุรกิจ ในโครงการต่างๆ หรือการจ่ายเงินปันผลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ โดยการจ่ายเงินปันผลต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ



การบริหารความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น

เอ็กโกมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบในการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ได้รับข้อมูลสารสนเทศของบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน และรับฟังความเห็นของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลและเสนอแนะความเห็นได้โดยตรงที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ โทร 0 2998 5150-53 หรือทางอีเมล ir@egco.com นอกจากนี้ เอ็กโกได้จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารและกิจกรรมต่างๆ ระหว่างผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ดังนี้

- **โครงการนักลงทุนพบปะผู้บริหาร**

เอ็กโกได้จัดการบรรยายสำหรับนักลงทุนและนักวิเคราะห์เพื่อรายงานผลประกอบการทุกไตรมาส โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมทั้งผู้บริหารระดับสูงร่วมให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามทุกครั้ง

- **โครงการเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า**

เอ็กโกจัดโครงการพาผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโก เพื่อให้เข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัท และพบปะผู้บริหารของกลุ่มเอ็กโก เป็นประจำทุกปี โดยในปี 2561 เอ็กโกจัดให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า บ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี รวมทั้งจัดการบรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับโรงไฟฟ้าดังกล่าว นอกจากนี้ ยังจัดให้กลุ่มนักวิเคราะห์ และนักลงทุนสถาบันเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าเคซอน เพาเวอร์ และโรงไฟฟ้าชานบัวนาเวทtura ประเทศฟิลิปปินส์ อีกด้วย

- **การให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัว (One-on-One Meeting)**

เอ็กโกมีการจัดประชุมให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัวกับนักลงทุนและนักวิเคราะห์ โดยผู้บริหารระดับสูงร่วมเข้าประชุมกับหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอตามคำขอของนักลงทุนและนักวิเคราะห์ ซึ่งหากไม่สามารถมาพบได้ด้วยตนเอง เอ็กโกสามารถจัดการประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call) ตามเวลาที่ทุกฝ่ายสะดวกได้อีกด้วย

- **การพบปะนักลงทุนนอกสถานที่ (Roadshow)**

ในปี 2561 เอ็กโกพบปะนักลงทุนรายย่อยและนักลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยได้ร่วมงานกับ ตลาด.

- **นิตยสารสำหรับผู้ถือหุ้น**

เอ็กโกจัดทำนิตยสาร Life สำหรับผู้ถือหุ้น เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อเป็นช่องทางในการรายงานข่าวสาร ผลการดำเนินงาน กิจกรรมต่างๆ ที่เอ็กโกดำเนินการ รวมถึงปฏิทินแผนกิจกรรมของเอ็กโก และสาระน่ารู้ต่างๆ ต่อผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งยังเปิดให้ผู้ถือหุ้นรับข่าวสารผ่านทาง E-mail Alerts ทางเว็บไซต์ของเอ็กโกด้วย

- **การเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์**

เอ็กโกได้นำข้อมูลต่างๆ ที่ได้เผยแพร่ในการพบปะนักลงทุนนอกสถานที่ (Roadshow) ผลการดำเนินงานที่นำเสนอ ต่อนักวิเคราะห์รายไตรมาส ตลอดจนภาพและเสียงโครงการพบปะนักวิเคราะห์ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เผยแพร่บนเว็บไซต์ของเอ็กโก (Webcast) ทันทีหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น

นอกจากนั้น เอ็กโกได้ปรับปรุงหน้าเว็บไซต์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถรับข้อมูลข่าวสาร ได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก และได้รับประโยชน์มากที่สุด โดยมีข้อมูล อาทิ

- 1) ราคาหลักทรัพย์ล่าสุด และย้อนหลัง
- 2) รายชื่อนักวิเคราะห์ซึ่งเผยแพร่บทวิเคราะห์เกี่ยวกับราคาหลักทรัพย์เอ็กโก
- 3) กำหนดการของกิจกรรมพบปะนักลงทุน เป็นต้น

2. พนักงาน

กลุ่มเอ็กโกตระหนักดีว่า พนักงาน คือ ปัจจัยความสำเร็จขององค์กร จึงให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงาน ควบคู่กับการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยในปี 2561 กลุ่มเอ็กโกได้สานต่อแนวทางในการพัฒนาบุคลากร โดยมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถ และทักษะในการปฏิบัติงาน รองรับต่อการขยายตัวของธุรกิจ และสร้างเสริมความภาคภูมิใจให้กับพนักงานในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งขององค์กร

ทั้งนี้ การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อพนักงาน ประกอบด้วย 5 ด้าน ดังนี้

- **ด้านค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์**

กลุ่มเอ็กโกกำหนดระบบการจ่ายค่าตอบแทนตามตำแหน่งหน้าที่ ความรับผิดชอบ และความสามารถของพนักงาน อย่างเป็นธรรม เพื่อรักษาคนเก่งและคนดีไว้กับองค์กร รวมทั้งจัดสิทธิประโยชน์และสวัสดิการแก่พนักงานและครอบครัว บนพื้นฐานความจำเป็นและความต้องการของพนักงานเป็นหลัก ด้วยเหตุผลและหลักการที่เหมาะสม ทั้งนี้ เอ็กโก มีนโยบายปรับขึ้นค่าจ้างประจำปีของพนักงานในทุกระดับ โดยพิจารณาจากองค์ประกอบสำคัญ 2 ประการ ได้แก่

- o ความสำเร็จขององค์กร อัตราการขึ้นค่าจ้างเฉลี่ยของอุตสาหกรรมในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน และสถานะทางเศรษฐกิจในปีนั้นๆ
- o ผลการปฏิบัติงานและความอึดของของพนักงาน

อีกทั้งกลุ่มเอ็กโกยังได้ศึกษา วิเคราะห์ และเปรียบเทียบค่าตอบแทนและผลประโยชน์ต่างๆ กับธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานได้รับผลตอบแทน สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการที่เหมาะสม และสามารถแข่งขันได้ในตลาด โดยทุกปี บริษัทฯ ได้ร่วมกับกลุ่ม HR Power Network ซึ่งประกอบด้วยหน่วยงานทรัพยากรบุคคลของบริษัทต่างๆ ในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้า แลกเปลี่ยนแนวคิดและข้อมูลด้านการบริหารจัดการงานทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการให้ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ต่างๆ แก่พนักงาน ตลอดจนนำข้อมูลดังกล่าวมาพัฒนาและปรับปรุงเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนพนักงานของกลุ่มเอ็กโกด้วย

นอกจากนั้น ในด้านสิทธิประโยชน์ของพนักงาน บริษัทฯ จัดให้มี**คณะกรรมการสวัสดิการ**ที่ได้รับการเลือกตั้งจากพนักงาน มีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 2 ปี เพื่อเป็นตัวแทนพนักงานในการดูแลเรื่องสวัสดิการต่างๆ และเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสารในการเสนอแนะและร้องทุกข์ในเรื่องข้อข้องใจเกี่ยวกับการทำงาน ความเป็นอยู่ และสวัสดิการ โดยข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจัง และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน ซึ่งที่ผ่านมาไม่เคยมีการรายงานหรือการร้องเรียนเกี่ยวกับการฝ่าฝืนในเรื่องสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างไม่เป็นธรรม

• **ด้านการพัฒนาศักยภาพเพื่อโอกาสความก้าวหน้าในอาชีพ**

จากการที่กลุ่มเอ็กโกเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทำให้พนักงานมีโอกาสที่จะเจริญเติบโตในหน้าที่การงานด้วย นอกเหนือจากที่บริษัทดูแลเรื่องค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้กับพนักงานแล้ว บริษัทยังคำนึงถึงการเติบโตในสายวิชาชีพ (Career Path) ของพนักงาน และให้ได้รับการส่งเสริมให้เติบโตตามสายงานที่สอดคล้องกับความรู้ความสามารถ โดยมีระบบการเลื่อนตำแหน่งและเลื่อนระดับพนักงานบนหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน สอดคล้องกับนโยบายการบริหารงานบุคคลของบริษัทที่ให้ความสำคัญกับพนักงาน รวมทั้งมีระบบการพิจารณาในรูปของคณะกรรมการประกอบด้วยผู้บริหารที่เกี่ยวข้องร่วมกันพิจารณาคัดเลือกและแสดงความเห็นบนเหตุผลประกอบการพิจารณา นอกจากนี้ ยังมุ่งมั่นพัฒนาพนักงานให้มีศักยภาพ รองรับการพัฒนาตัวและการเติบโตของธุรกิจ

ในปี 2561 เอ็กโกตระหนักถึงความสำคัญของโลกอนาคตที่กำลังจะเปลี่ยนแปลงไป จึงเตรียมพร้อม ปรับตัว ปรับวิธีการทำงาน เพื่อให้บริษัทเติบโตได้อย่างต่อเนื่องท่ามกลางการเปลี่ยนแปลง บริษัทจึงจัดให้มี “โครงการประกวด EGCO Group Innovation Team Challenge” ซึ่งเป็นการสร้างทีมประกวดนวัตกรรมภายในองค์กร เพื่อส่งเสริมการพัฒนางานในลักษณะการทำงานเป็นทีม และผลักดันให้พนักงานใช้ความรู้ ความสามารถ และความคิดสร้างสรรค์ในการสร้างแนวคิดเชิงนวัตกรรม หรือผลงานนวัตกรรม มาช่วยขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยผลงานนวัตกรรมสามารถนำมาใช้ประโยชน์และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานให้กับผู้ปฏิบัติงานและหน่วยงาน รวมทั้งสร้างผลลัพธ์เชิงบวก หรือประโยชน์ทางการเงิน (Financial Values/Benefits) และ/หรือ ประโยชน์ที่ไม่ใช่ทางการเงิน (Non-financial Values/Benefits) ให้กับกลุ่มเอ็กโกได้

บริษัทยังได้จัดอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ที่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในการแข่งขันขององค์กร การสร้างแนวความคิดเชิงนวัตกรรม และเสริมสร้างประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานให้กับพนักงานทุกระดับ เช่น หลักสูตร Practical Innovation และ Prototyping and Testing เพื่อให้พนักงาน มีความรู้ ความเข้าใจในนวัตกรรม และกระบวนการคิดเชิงออกแบบที่สามารถนำไปเป็นแนวทางในการสร้างสรรค์ผลงานนวัตกรรม และพัฒนาความคิดนวัตกรรมได้ รวมทั้งจัดหลักสูตรการประยุกต์ใช้ COSO ERM Framework เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน

อีกทั้งมีการจัดอบรมเพื่อพัฒนาทักษะที่สำคัญสำหรับพนักงานและผู้บริหาร เช่น หลักสูตร “Effective Business Presentation” จำนวน 2 รุ่น รวมถึงการจัดอบรมตามโครงการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนาทักษะด้านการบริหาร เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับผู้บริหารสำหรับการขึ้นดำรงตำแหน่งในระดับที่สูงขึ้น เช่น หลักสูตร “การพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่าย” (Executive Program for SVPs) และหลักสูตร “การโค้ชสำหรับผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่” (Coaching Program for EVPs) เป็นต้น

ในปี 2561 เอ็กโกมีการทบทวนหลักเกณฑ์การเลื่อนตำแหน่ง เลื่อนระดับ เพื่อดูแลบริหารคนเก่ง คนดี ทำให้พนักงานมีโอกาสเติบโต และก้าวหน้าในสายอาชีพเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการสำรวจระบบค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของพนักงานที่ไปปฏิบัติงานในต่างประเทศกับกลุ่มธุรกิจโรงไฟฟ้าเพื่อเปรียบเทียบความสามารถในการแข่งขัน สำหรับการเรียนรู้และพัฒนาของพนักงาน เอ็กโกได้เพิ่มงบประมาณสนับสนุนการอบรม และเน้นให้ผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชาช่วยกันทบทวน ทารื้อ และจัดทำแผนพัฒนารายบุคคลของพนักงานในทุกระดับ เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับรองรับการเติบโตของธุรกิจและความก้าวหน้าในสายอาชีพต่อไป

- **ด้านพนักงานสัมพันธ์**

กลุ่มเอ็กโกเล็งเห็นถึงความสำคัญของความแตกต่างในปัจเจกบุคคล และมุ่งเน้นการทำงานเป็นทีม จึงได้สร้างเสริมวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กร ที่ให้พนักงานเกิดการยอมรับและเคารพในความแตกต่างของกันและกันอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่การประสานและทำงานร่วมกันได้เป็นอย่างดี

กลุ่มเอ็กโกเชื่อว่าความสัมพันธ์ที่ดีเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยกระตุ้นให้พนักงานทำงานได้อย่างมีความสุข เมื่อพนักงานมีความสุขในการทำงาน และมีความสามารถสอดคล้องกับงานตามที่ได้รับมอบหมายและพัฒนาอย่างต่อเนื่องแล้ว จะทำให้ผลการทำงานมีประสิทธิภาพ ขณะเดียวกันการดำเนินงานขององค์กรจะประสบความสำเร็จตามเป้าหมายในที่สุด

ในปี 2561 กลุ่มเอ็กโกได้จัดกิจกรรมเพื่อเชื่อมความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงาน ดังนี้

- **Communication Day:** เป็นการพบปะระหว่างกรรมการผู้จัดการใหญ่และพนักงานในรูปแบบกึ่งทางการในทุกไตรมาส เพื่อแจ้งข้อมูล ข่าวสาร ความเคลื่อนไหวต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร และเปิดโอกาสให้พนักงานได้นำเสนอ แลกเปลี่ยนความคิดเห็น ตลอดจนซักถามข้อสงสัยในเรื่องต่างๆ จากผู้บริหารด้วย
- **EGCO Group Sport Day:** เป็นการแข่งขันกีฬาระดับความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานในกลุ่มเอ็กโก ซึ่งปี 2561 จัดขึ้นที่โรงไฟฟ้าขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช เพื่อเสริมสร้างความสามัคคี และความสัมพันธ์อันดี

นอกจากนี้ ยังมีกิจกรรมต่างๆ ที่จัดขึ้นเพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ภายใน อาทิ งานปีใหม่ กิจกรรมทางด้านศาสนา และวัฒนธรรม เช่น กิจกรรมทอดผ้าป่า ทอดกฐิน โดยปี 2561 ได้จัดทำบุญมงคลฤกษ์ บวงสรวงศาลพระพรหม ทำบุญเลี้ยงพระ ทำบุญทอดผ้าป่าสามัคคีธรรม จัดงานวันสงกรานต์ รดน้ำขอพรอดีตผู้บริหารเพื่อร่วมสืบสานขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมไทย จัดงานวันครบรอบการก่อตั้งบริษัท ตลอดจนจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมค่านิยมองค์กร (Core Values) รวมถึงสนับสนุนการจัดกิจกรรมของชมรมต่างๆ ของพนักงาน อาทิ ชมรมถ่ายภาพ ชมรมธรรมปฏิบัติ ชมรมกอล์ฟ และชมรมกีฬาและนันทนาการ

ขณะเดียวกัน ในปี 2561 กลุ่มเอ็กโกยังสื่อสารข้อมูล ข่าวสาร ความเคลื่อนไหวขององค์กร ทั้งทางธุรกิจ การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และกิจกรรมภายในองค์กร ผ่านช่องทางการสื่อสารในหลากหลายรูปแบบอย่างต่อเนื่อง อาทิ จดหมายข่าวอิเล็กทรอนิกส์ อินทราเน็ต บอร์ดประชาสัมพันธ์ โปสเตอร์ เสียงตามสาย เพื่อรับส่งข้อมูลระหว่างบริษัทและพนักงาน เพื่อเสริมสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้และกระตุ้นการมีส่วนร่วมของพนักงานในการดำเนินงานและกิจกรรมต่างๆ ที่กลุ่มบริษัทจัดขึ้น

- **ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน**

กลุ่มเอ็กโกเล็งเห็นความสำคัญของการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยได้กำหนด “มาตรฐานและคู่มือความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน กลุ่มเอ็กโก” เพื่อให้พนักงานเอ็กโกและโรงไฟฟ้าในกลุ่ม รวมถึงผู้เกี่ยวข้องยึดถือปฏิบัติ โดยยึดหลักการบริหารจัดการเพื่อให้ปราศจากอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน ควบคู่ไปกับการสร้างเสริมจิตสำนึก และความรู้ความเข้าใจด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงานให้กับพนักงานและผู้เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2561 กลุ่มเอ็กโกจัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงาน รวมถึงจัดกิจกรรมซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟประจำปี นิเทศการความปลอดภัย การเผยแพร่ข้อมูลและการจัดกิจกรรมเพิ่มพูนความรู้และกระตุ้นจิตสำนึกด้านความปลอดภัย โดยมีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประชุมเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

• ด้านการมีส่วนร่วมสร้างสรรค์ชุมชนและสังคม

กลุ่มเอ็กโกเชื่อว่าการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม เป็นแนวทางหนึ่งในการพัฒนาศักยภาพ และสร้างความตระหนักในคุณค่าของตนเอง จึงสนับสนุนให้พนักงานร่วมกับชุมชนรอบโรงไฟฟ้าในแต่ละพื้นที่ ริเริ่มและดำเนินกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ในการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีของชุมชน โดยเข้าร่วมเป็น “พนักงานอาสาสมัคร” สร้างสรรค์สังคมผ่านกิจกรรมด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนรอบโรงไฟฟ้า รวมทั้งการเข้าร่วมกิจกรรมการส่งเสริมการเรียนรู้เกี่ยวกับพลังงานและสิ่งแวดล้อมในเยาวชน และการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำ ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมการทำงานร่วมกันระหว่างพนักงานในกลุ่มเอ็กโกกับหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และชุมชนต่างๆ

ในปี 2561 พนักงานกลุ่มเอ็กโกมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมขององค์กรที่จัดมาอย่างต่อเนื่อง อาทิ การร่วมเป็นจิตอาสาพัฒนาและปรับปรุงสาธารณูปโภคในโรงเรียนรอบโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก ภายใต้โครงการโรงไฟฟ้าที่โรงเรียนน้อง การร่วมเป็นพี่เลี้ยงอาสาสมัครในโครงการค่ายเยาวชนเอ็กโกไทยรักษ์ป่า และโครงการบริการซ่อมแซมระบบไฟฟ้าให้กับชุมชน เป็นต้น

3. ลูกค้า

กลุ่มเอ็กโกภูมิใจในบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อในฐานะผู้ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม รวมถึงในฐานะผู้ให้บริการด้านพลังงาน ด้านการเดินเครื่องบำรุงรักษา วิศวกรรม ก่อสร้าง และมีกอบรมให้แก่โรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยร่วมดำเนินงานเพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ เชื่อถือได้ ในราคาเป็นธรรม และส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีต่อกัน โดยในปี 2561 เอ็กโกได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

ธุรกิจผลิตไฟฟ้า กลุ่มเอ็กโกยังคงสามารถผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าที่ได้คุณภาพตามมาตรฐานระบบไฟฟ้า ในปริมาณและเงื่อนไขเวลาที่ กฟผ. และลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมกำหนด เพื่อให้ลูกค้ามีไฟฟ้าอย่างพอเพียงที่จะให้บริการแก่ประชาชน และใช้ประโยชน์ในกิจการต่อไป ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกโดยรวมมีค่าความพร้อมจ่ายในการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าและสูงกว่าเป้าหมายประจำปี และผลสำรวจความพึงพอใจด้านคุณภาพสินค้าและบริการประจำปี พบว่าลูกค้าพึงพอใจต่อการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก โดยมีค่าเฉลี่ยโดยรวมร้อยละ 93.30

ธุรกิจให้บริการด้านพลังงาน กลุ่มเอ็กโกสามารถรักษาระดับความพึงพอใจในการให้บริการในระดับดีมาก โดยผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในธุรกิจบำรุงรักษา พบว่ามีความพึงพอใจกับพนักงานที่ให้บริการและผลการดำเนินงานร้อยละ 96.15

4. เจ้าหนี้

กลุ่มเอ็กโกปฏิบัติตามพันธกรณีที่ต่อเจ้าหนี้ทุกราย โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาอย่างเคร่งครัด และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2561 กลุ่มเอ็กโกมีการเดินทางพบปะ ประชุมแลกเปลี่ยนความเห็น และตอบข้อซักถามของผู้บริหารและทีมงานของเจ้าหนี้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด และได้ชำระคืนหนี้ได้อย่างถูกต้องครบถ้วน ไม่มีกรณีพิพาทหรือเหตุการณ์ผิดนัดการชำระหนี้ใดๆ นอกจากนั้น ได้เชิญเจ้าหนี้เข้าเยี่ยมชมโครงการโรงไฟฟ้าต่างๆ ที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว ดังนี้

- การประชุมร่วมกับผู้ให้เงินกู้เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ตลอดจนเข้าเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าพลังงานลมเทพพนาวินด์ฟาร์ม จังหวัดชัยภูมิ และพูดคุยกับชุมชนรอบโรงไฟฟ้า
- กลุ่มผู้ให้เงินกู้เข้าร่วมพิธีเปิดการจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี

5. คู่แข่งทางการค้า

กลุ่มเอ็กโกปฏิบัติตนภายใต้กรอบการแข่งขันที่ดี และไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมทั้งแสดงความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ในด้านกฎเกณฑ์และมาตรฐานการปฏิบัติงานเพื่อใช้ร่วมกันโดยไม่แสวงหาข้อมูลของคู่ค้าและคู่แข่งอย่างไม่สุจริต รวมทั้งไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่ค้าและคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย ทั้งนี้ ในปี 2561 กลุ่มเอ็กโกไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่งทางการค้า

6. ชุมชนและสังคม

กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับการอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างเกื้อกูล จึงมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตเพื่อให้ชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้ามีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมและความต้องการของชุมชน ครอบคลุมการดำเนินงาน ดังนี้

- การจ้างงานในชุมชน
- การส่งเสริมการเรียนรู้สำหรับเด็กและเยาวชนในชุมชน
- การพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ
- การส่งเสริมสุขภาพอนามัย
- การพัฒนาสาธารณูปโภค
- การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ในปี 2561 กลุ่มเอ็กโกดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อชุมชน ด้วยการจ้างงานในชุมชน โดยมากกว่าร้อยละ 90 ของผู้รับเหมาและผู้รับจ้างเป็นแรงงานในท้องถิ่น พร้อมทั้งได้พัฒนาและดำเนินโครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งสิ้น 89 โครงการ ประกอบด้วย โครงการด้านการส่งเสริมการเรียนรู้สำหรับเด็กและเยาวชน 27 โครงการ โครงการด้านการพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ 11 โครงการ โครงการด้านการส่งเสริมสุขภาพอนามัยที่ดี 26 โครงการ โครงการด้านการพัฒนาสาธารณูปโภคและการสนับสนุนอื่นๆ 17 โครงการ และโครงการด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม 8 โครงการ

ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เอ็กโกให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการเรียนรู้เรื่องพลังงานและสิ่งแวดล้อมสำหรับเด็กและเยาวชน ด้วยเล็งเห็นว่าเยาวชนเป็นวัยต้นทางของการเรียนรู้ที่จะปลูกฝังจิตสำนึกที่พึงปรารถนาให้เกิดขึ้นอย่างยั่งยืนได้ในอนาคต ดังนั้น นอกจากการดำเนินโครงการค่ายเยาวชนเอ็กโกไทยรักษ์ป่า มาตั้งแต่ ปี 2540 จนถึงปัจจุบัน ในปี 2561 เอ็กโกได้ดำเนิน “โครงการโรงไฟฟ้าที่ โรงเรียนน้อง” อย่างต่อเนื่อง โดยเป็นโครงการพัฒนาเด็กและเยาวชนรอบโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก ครอบคลุม 3 ด้าน ได้แก่ การส่งเสริมสุขภาพเยาวชน การเรียนรู้และพัฒนาทักษะด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม และการปลูกจิตสำนึกอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดเป็นโครงการระยะยาว 5 ปี (ปี 2560 - 2564) เพื่อสะท้อนความมุ่งมั่นของเอ็กโก กรุ๊ป ในการมีส่วนร่วมดูแลและพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่องในทุกพื้นที่ที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ นอกจากนั้นยังได้พัฒนา “โครงการศูนย์การเรียนรู้โรงไฟฟ้าชุมชน” โดยปรับโรงไฟฟ้าแบบพิเศษที่ก่อสร้างบนเรือขนาดใหญ่จากประเทศญี่ปุ่นที่มีเพียงแห่งเดียวในประเทศไทยและปลดระวางการทำงานตามอายุสัญญาของโรงไฟฟ้าแล้วให้เป็นศูนย์การเรียนรู้ด้านพลังงานไฟฟ้าสำหรับเด็กและชุมชนใกล้เคียง ซึ่งจะเปิดอย่างเป็นทางการในปี 2562

7. หุ่นส่วนทางธุรกิจ

กลุ่มเอ็กโกปฏิบัติตนเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจที่ดี ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยปฏิบัติตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด ไม่เอาเปรียบหุ้นส่วนด้วยวิธีที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย ในปี 2561 กลุ่มเอ็กโกได้ประชุมและเยี่ยมชมกิจการของหุ้นส่วนทางธุรกิจ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ตลอดจนรับฟังข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี กลุ่มเอ็กโกยังได้ทำกิจกรรมร่วมกับหุ้นส่วนทางธุรกิจ เช่น การทัศนศึกษา การทำกิจกรรมแลกเปลี่ยนความรู้ การจัดกิจกรรมการสร้างทีม (Team building) เป็นต้น ทั้งนี้ ในปี 2561 กลุ่มเอ็กโกไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับหุ้นส่วนทางธุรกิจ

8. ผู้รับเหมา / ผู้รับจ้าง

กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจที่ดี มีความเสมอภาค และเป็นธรรมกับผู้รับเหมา/ผู้รับจ้าง โดยมีการประชุมร่วมกับผู้รับเหมา/ผู้รับจ้าง ทั้งก่อนเริ่มการดำเนินงานเพื่อให้เข้าใจขอบเขตการดำเนินงาน การส่งมอบงาน และเงื่อนไขการชำระเงินที่เป็นที่ยอมรับซึ่งกันและกันทั้งสองฝ่าย ระหว่างการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามสัญญาจ้าง และหลังการดำเนินงานเพื่อสรุปผลและส่งมอบงาน รวมถึงเพื่อพัฒนาการดำเนินงานระหว่างกันในอนาคต โดยตลอดระยะเวลาดำเนินงานร่วมกัน กลุ่มเอ็กโกยังเปิดรับข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อการพัฒนางานให้บรรลุเป้าหมายตามสัญญาด้วย

นอกจากการให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจร่วมกันแล้ว เอ็กโกยังสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้รับเหมา/ผู้รับจ้างให้เข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเชิญชวนเพื่อเข้าเป็นแนวร่วมภาคีเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ควบคู่ไปกับการมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายผ่านทาง การจัดกิจกรรมคู่ค้าสัมพันธ์ และการเผยแพร่จรรยาบรรณคู่ค้า เพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตามแนวทางของเอ็กโก เช่น การจัดกิจกรรม Supplier Day เพื่อสื่อสารให้เกิดความเข้าใจถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มเอ็กโกต่อกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส เป็นธรรม ทั้งนี้ ในปี 2561 กลุ่มเอ็กโก ไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับผู้รับเหมา/ผู้รับจ้าง

9. หน่วยงานภาครัฐ

กลุ่มเอ็กโกปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงให้ความร่วมมือ และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานของภาครัฐทุกระดับประเทศและระดับท้องถิ่น

โดยในระดับประเทศนั้น บริษัทสนับสนุนการดำเนินงานระหว่างกันในด้านต่างๆ อาทิ การจัดกิจกรรมเพื่อเผยแพร่ความรู้ในแวดวงธุรกิจไฟฟ้ากับกระทรวงพลังงาน การจัดกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์กับกระทรวงพลังงาน การร่วมมือกันดำเนินงานเพื่ออนุรักษ์และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมกับกรมป่าไม้ และกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช สังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และการทำนุบำรุงศาสนากับกระทรวงพลังงาน เป็นต้น

สำหรับการดำเนินงานกับหน่วยงานภาครัฐระดับท้องถิ่นนั้น ในปี 2561 กลุ่มเอ็กโกมีการประชุมร่วมกับหน่วยงานภาครัฐระดับท้องถิ่นอย่างสม่ำเสมอ ในรูปแบบของการประชุมคณะกรรมการมีส่วนร่วมของชุมชน (กรรมการไตรภาคี) ซึ่งประกอบด้วย หน่วยงานภาครัฐ ผู้แทนชุมชน และผู้แทนบริษัท โดยมีประเด็นในการประชุม ดังนี้

- การติดตามความก้าวหน้าของการก่อสร้างและการดำเนินการของโรงไฟฟ้า
- ด้านสิ่งแวดล้อม
- ด้านการพัฒนาชุมชน
- เสี่ยงสะท้อนและความคิดเห็นจากชุมชน

นอกจากนั้น ยังนำหน่วยงานภาครัฐ ผู้นำชุมชน และภาคประชาชน เข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี และโรงไฟฟ้าคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี รวมถึงเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 1 แห่ง คือ โรงไฟฟ้าลพบุรี โซลาร์ จังหวัดลพบุรี ซึ่งการเยี่ยมชมงานดังกล่าวครอบคลุมข้อมูลการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม การควบคุมคุณภาพอากาศและน้ำทิ้ง ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงวิธีป้องกันความปลอดภัยเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน

อีกทั้งได้ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐในการพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง เช่น ร่วมกับโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ดำเนินโครงการตรวจสุขภาพผู้สูงอายุ ฝึกทักษะอาชีพแก่ผู้สูงอายุ และร่วมสนับสนุนองค์การบริหารส่วนตำบลในการส่งเสริมประเพณีท้องถิ่น และส่งเสริมกิจกรรมด้านกีฬา เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทมีช่องทางสำหรับการรับข้อร้องเรียน ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากหน่วยงานภาครัฐระดับท้องถิ่น ผ่านเบอร์โทรศัพท์และอีเมลที่ได้ประกาศแจ้งไว้ในแต่ละพื้นที่ รวมทั้งสามารถติดต่อมายังส่วนกลางที่ฝ่ายชุมชนสัมพันธ์ของบริษัทได้ที่โทร 0 2998 5670-4 หรือทางอีเมล CR@egco.com

10. องค์การพัฒนาเอกชน

กลุ่มเอ็กโกดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบข้อบังคับทางกฎหมายและคำนึงถึงการดำเนินงานอย่างใส่ใจเพื่อจะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนให้น้อยที่สุด รวมทั้งมีส่วนร่วมดูแลสิ่งแวดล้อมและพัฒนาชุมชน ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลที่ต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา

โดยในปี 2561 องค์การพัฒนาเอกชน ได้ร่วมดำเนินโครงการเพื่อการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำกับมูลนิธิไทยรักษ์ป่า ซึ่งเป็นองค์กรสาธารณกุศลที่เอ็กโกก่อตั้งและสนับสนุนการดำเนินงาน ได้แก่ โครงการสร้างป่า สร้างรายได้ โครงการพัฒนาอาชีพ โครงการเครือข่ายลุ่มน้ำ ในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ โครงการหมู่บ้านไทยรักษ์ป่า ในพื้นที่จังหวัดนครศรีธรรมราช โครงการฟื้นฟูป่ารักษาต้นน้ำ และกิจกรรมค่ายเยาวชนเด็กไทยรักษ์ป่า ในพื้นที่จังหวัดชัยภูมิ รวมทั้งโครงการพัฒนาเส้นทางศึกษาธรรมชาติ และโครงการเครือข่ายเยาวชน ในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ และจังหวัดนครศรีธรรมราช

สำหรับการเปิดช่องทางการรับข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะนั้น สามารถติดต่อได้ที่สำนักงานใหญ่

นอกจากนี้ เอ็กโกถือว่าสื่อมวลชนเป็นสื่อกลางในการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชน เอ็กโกจึงให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่อสื่อมวลชน โดยให้ความร่วมมือกับสื่อมวลชนในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของบริษัทบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างเท่าเทียม ทันต่อเหตุการณ์และความต้องการของสื่อมวลชน ตลอดจนให้ความสำคัญกับการร่วมมือกับสื่อมวลชน เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในอุตสาหกรรมไฟฟ้าและธุรกิจไฟฟ้าต่อสาธารณชนอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ความรับผิดชอบและการสร้างการมีส่วนร่วมกับสื่อมวลชนของเอ็กโก ประกอบด้วย 3 ด้าน ดังนี้

- **ด้านการสื่อสารข้อมูลความเคลื่อนไหวขององค์กร**

ในปี 2561 เอ็กโกจัดให้มีการแถลงข่าวผลประกอบการ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และความก้าวหน้าในการดำเนินโครงการต่างๆ จำนวน 2 ครั้ง การจัดสัมมนาพิเศษผู้บริหาร 1 ครั้ง การพาสื่อมวลชนร่วมกิจกรรมด้านการดูแลทรัพยากรธรรมชาติ 1 ครั้ง ข่าวประชาสัมพันธ์ ภาพข่าวประชาสัมพันธ์ และบทความประชาสัมพันธ์รวม 29 ชิ้นงาน โดยมีประเด็นและกลุ่มเป้าหมายในการสื่อสาร อาทิ การเผยแพร่ข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไป การเผยแพร่ข้อมูลความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร โดยเฉพาะการมีส่วนร่วมส่งเสริมสุขภาพเยาวชน การสนับสนุนการเรียนรู้และพัฒนาทักษะด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการปลูกจิตสำนึกให้เยาวชนรู้คุณค่าและร่วมอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ในปี 2561 มีข่าวสารที่ได้รับการเผยแพร่ผ่านสื่อมวลชน จำนวน 1,103 ชิ้นงาน แบ่งเป็นข่าวสารด้านธุรกิจ 1,014 ชิ้นงาน และข่าวสารด้านความรับผิดชอบต่อสังคม 89 ชิ้นงาน

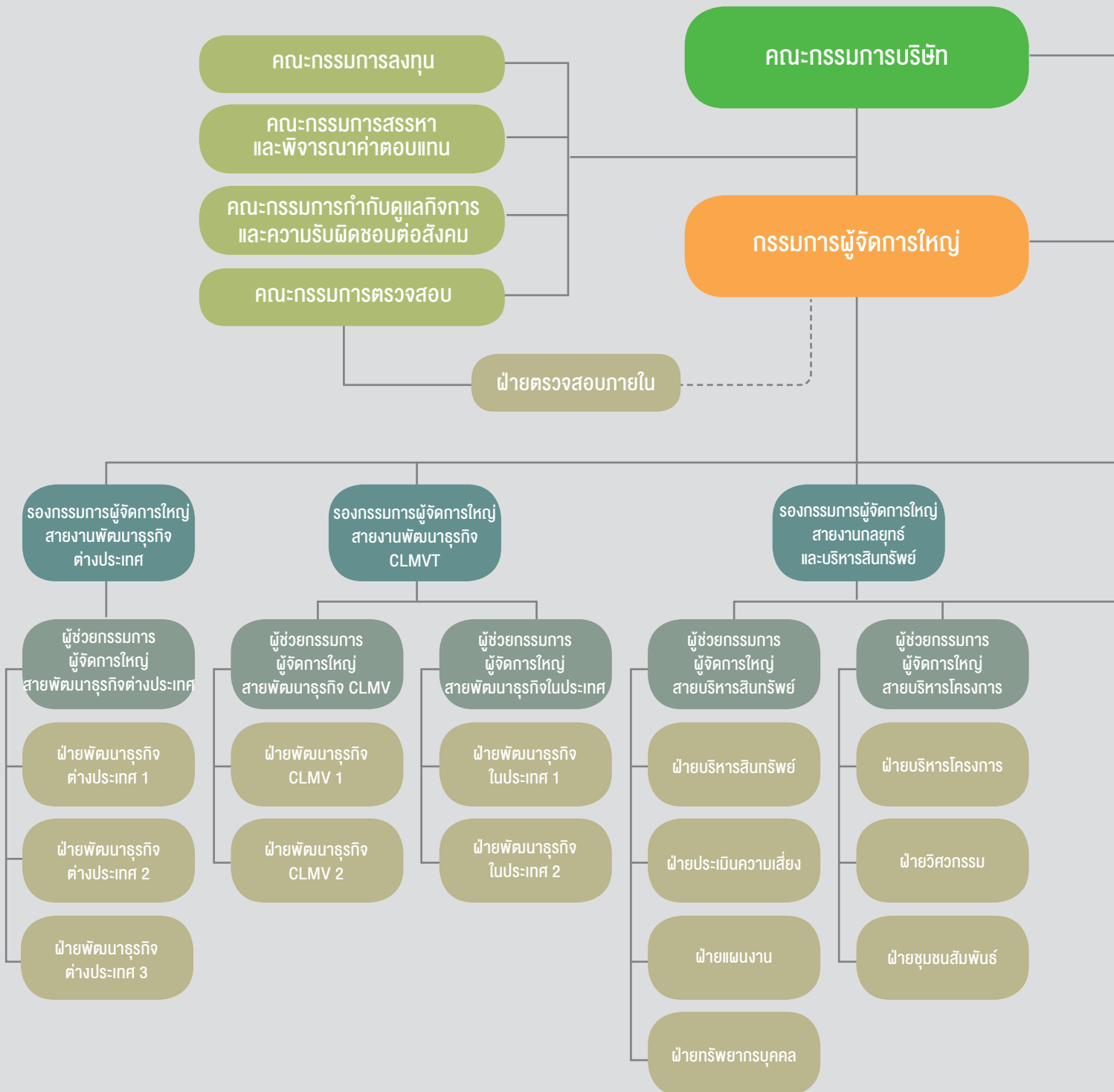
- **ด้านสื่อมวลชนสัมพันธ์**

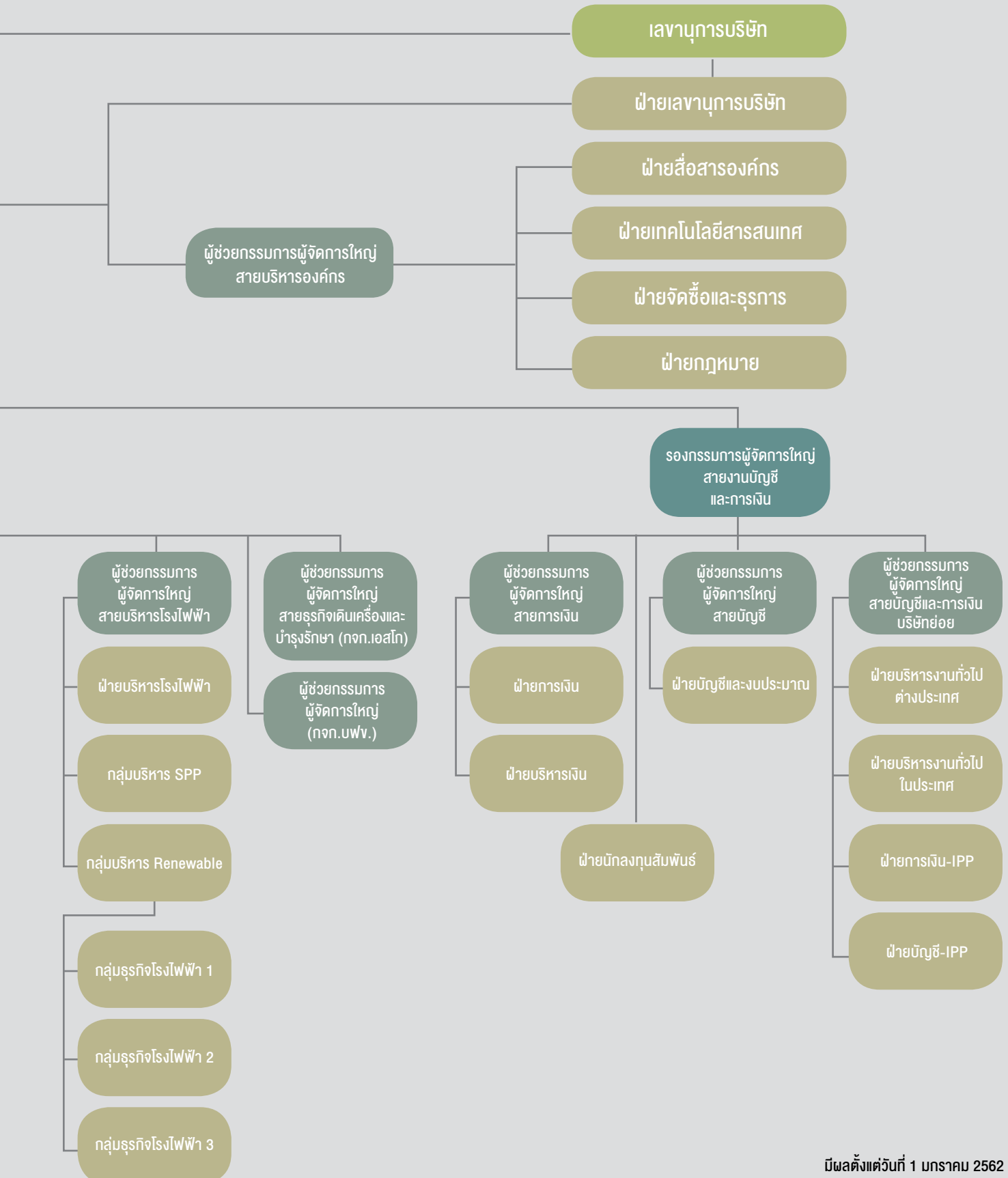
เอ็กโกเชื่อว่าความสัมพันธ์อันดีจะนำมาซึ่งการยอมรับ ไว้วางใจ และความร่วมมือที่ดีต่อกัน ในปี 2561 เอ็กโกจึงเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรกับสื่อมวลชนผ่านกิจกรรมต่างๆ อาทิ การร่วมงานเลี้ยงสังสรรค์วันขึ้นปีใหม่กับสื่อมวลชน การร่วมแสดงความยินดีเนื่องในวันคล้ายการก่อตั้งของสื่อมวลชน การร่วมกับสื่อมวลชนทำกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ เช่น การแข่งขันกอล์ฟการกุศล เป็นต้น

- **ด้านการมีส่วนร่วมสร้างสรรค์ชุมชนและสังคม**

ด้วยแนวคิดที่ว่าทุกคนสามารถมีส่วนร่วมสร้างชุมชนและสังคมที่ดีได้ เอ็กโกจึงสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อสังคมที่ริเริ่มและดำเนินการโดยสื่อมวลชน โดยในปี 2561 ได้สนับสนุนการจัดกิจกรรมด้านการส่งเสริมความรู้และพัฒนาศักยภาพแก่เยาวชนที่อยู่ในโรงเรียนในถิ่นทุรกันดาร จำนวน 2 ครั้ง

โครงสร้างองค์กรบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)





โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของเอ็กโกประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท ("คณะกรรมการ") คณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร ดังนี้

1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

(1) คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบหลักในการตัดสินใจดำเนินงานที่จะเป็นประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งพนักงานและชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทดำเนินการอยู่ และเป็นผู้อนุมัติวิสัยทัศน์ นโยบาย รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงานร่วมกับฝ่ายบริหาร รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของผู้บริหาร และร่วมพิจารณาให้ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม

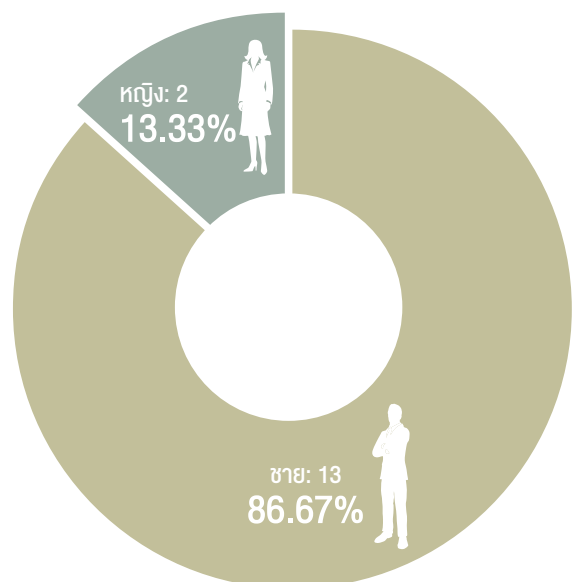
คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คนตามที่กำหนดในข้อบังคับบริษัท ซึ่งจะมีการสอบทานจำนวนกรรมการที่เหมาะสมโดยเปรียบเทียบกับภารกิจหลักเป็นระยะ การเปลี่ยนแปลงจำนวนกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น โดยใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 4 ใน 5 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการมีกรรมการจำนวน 15 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 14 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 93.33 ของคณะกรรมการทั้งคณะ ประกอบด้วย
 - o กรรมการอิสระ 6 คน คิดเป็นร้อยละ 40.00 ของทั้งคณะ
 - o กรรมการผู้แทน 8 คน คิดเป็นร้อยละ 53.33 ของทั้งคณะ และ
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ คิดเป็นร้อยละ 6.67 ของทั้งคณะ

คณะกรรมการมีความหลากหลายทางเพศ วิชาชีพและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องสาขาซึ่งจำเป็นและเป็นประโยชน์ในการประกอบธุรกิจของบริษัท และมีการถ่วงดุลของกรรมการที่เหมาะสม ดังนี้

- ความหลากหลายทางเพศ

	จำนวนคน	ร้อยละ
เพศ		
- ชาย	13	86.67
- หญิง	2	13.33
รวม	15	100.00



- ความหลากหลายทางภูมิการศึกษาและความเชี่ยวชาญ

กรรมการ	วุฒิการศึกษาและความเชี่ยวชาญ									
	ธุรกิจไฟฟ้า/ธุรกิจพลังงาน/วิศวกรรม	บัญชี/การเงิน/เศรษฐศาสตร์	กฎหมาย	กลยุทธ์/แผนธุรกิจ	การกำกับดูแลกิจการ	การควบคุมภายใน	การบริหารความเสี่ยงองค์กร	การพัฒนาบุคลากร	เทคโนโลยีสารสนเทศ	นวัตกรรม
1. นายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์	✓			✓	✓		✓	✓		
2. นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพิงค์		✓		✓	✓	✓	✓	✓		
3. ดร.พสุ โลหารชุน	✓			✓	✓			✓		
4. รศ.ดร.นวลน้อย ตีรวิรัตน์		✓			✓					
5. ศ.ดร.อัญญา ชันฉวีรักษ์		✓		✓	✓	✓	✓			
6. นายไพศาล มหาพัฒนามารณ์	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓		
7. รศ.ดร.ปดินทร์ รัชมีเทศ	✓				✓				✓	✓
8. นายวิศักดิ์ วัฒนศัพท์	✓			✓	✓		✓			
9. นายนิกุล ศิลาสุวรรณ	✓			✓	✓	✓	✓			
10. นายพัฒนา แสงศรีโรจน์	✓			✓	✓					✓
11. นายสุนธิ์ ทานากะ	✓			✓	✓			✓		
12. นายโยชิโระ มัตซึโมโตะ	✓		✓	✓	✓					
13. นายอิโรมิ ซากากิบาระ	✓			✓	✓					
14. นายทาคาโอะ โอนูกิ	✓				✓					
15. นายจักรกฤษ พิบูลย์ไพโรจน์	✓			✓	✓			✓		
รวม	12	3	2	12	15	4	6	6	1	2

รายชื่อคณะกรรมการและการถือครองหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ	วันที่ดำรงตำแหน่ง	การถือครองหุ้น		
		ของตนเอง	คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม/ลด (1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 61)
1. นายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์ ประธานกรรมการ	19 เม.ย. 61	-	-	-
2. นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพิงค์ กรรมการอิสระ	20 เม.ย. 59	-	-	-
3. ดร.พสุ โลหารชุน กรรมการอิสระ	19 เม.ย. 61	-	-	-
4. รศ.ดร.นวลน้อย ตีรวิรัตน์ กรรมการอิสระ	19 เม.ย. 61	-	-	-

รายชื่อกรรมการ	วันที่ดำรงตำแหน่ง	การถือครองหุ้น		
		ของตนเอง	คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม/ลด (1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 61)
5. ศ.ดร.อัญญา ชันวิทย์ กรรมการอิสระ	19 เม.ย. 60	-	-	-
6. นายไพศาล มหาพัฒนาภรณ์ กรรมการอิสระ	19 เม.ย. 60	-	-	-
7. รศ.ดร.บดีนทร์ รัตมีเทศ กรรมการอิสระ	19 เม.ย. 61	-	-	-
8. นายนิกุล ศิลาสูวรรณ กรรมการ	1 พ.ค. 61	-	-	-
9. นายพัฒนา แสงศรีโรจน์ กรรมการ	1 ต.ค. 61	-	-	-
10. นายวิศักดิ์ วัฒนศัพท์ กรรมการ	19 เม.ย. 61	-	-	-
11. นายชุนอิจิ ทานากะ กรรมการ	20 เม.ย. 59	-	-	-
12. นายโยอิจิโร่ มัตสึโมโตะ กรรมการ	26 พ.ค. 60	-	-	-
13. นายอิโรมิ ซากากิบาระ กรรมการ	1 ส.ค. 59	-	-	-
14. นายทาเคโอะ โอนูกิ กรรมการ	1 ม.ค. 61	-	-	-
15. นายจักร์กริช พิบูลย์ไพโรจน์ กรรมการผู้จัดการใหญ่	1 ต.ค. 60	-	-	-

รายชื่อกรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2561 - วันที่ 31 มกราคม 2562 รวมทั้งการถือครองหุ้นของกรรมการดังกล่าว ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/ ครบวาระ	การถือครองหุ้น		
		ของตนเอง	คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม/ลด (1 ม.ค. 61 - 31 ม.ค. 62)
1. นายเคน มัตซึดะ กรรมการ	1 ม.ค. 61	-	-	-
2. นายสมบัติ ศานติจารี ประธานกรรมการ	19 เม.ย. 61	-	-	-
3. รศ.ดร.โชติชัย เจริญงาม กรรมการอิสระ	19 เม.ย. 61	-	-	-
4. นายกรศิษฎ์ ภัคโชตานนท์ กรรมการ	1 พ.ค. 61	-	-	-
5. นายสหรัฐ บุญโพธิภักดี กรรมการ	1 ต.ค. 61	-	-	-

(2) กรรมการอิสระ

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของเอ็กโก กำหนดให้มีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ซึ่งปัจจุบัน เอ็กโกมีจำนวนกรรมการอิสระทั้งสิ้น 6 คน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระของเอ็กโกมีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 2 วาระ หรือ 6 ปี โดยให้เริ่มตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เป็นต้นไป ซึ่งปัจจุบันไม่มีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งเกินวาระที่กำหนด อีกทั้งกรรมการอิสระสามารถเรียกประชุมกันเองได้ตามที่เห็นสมควร

นอกจากนี้ กรรมการอิสระทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ มีความสามารถ มีคุณสมบัติความเป็นอิสระ และไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน (กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเยี่ยผู้บริหาร และกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน เว้นแต่แสดงได้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น) ลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ/ผู้มีอำนาจควบคุมของ เอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (บริษัทย่อยตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไปที่มีบริษัทใหญ่เป็นบริษัทเดียวกัน) หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของเอ็กโก หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระหรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของเอ็กโก ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของเอ็กโก
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของเอ็กโก

ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ยกเว้นการกำหนดสัดส่วนการถือหุ้นบริษัทของกรรมการอิสระได้ไม่เกินร้อยละ 0.5 ซึ่งเคร่งครัดกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ให้ถือหุ้นได้ไม่เกินร้อยละ 1

ในปีที่ผ่านมา กรรมการอิสระได้ให้ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะในการพิจารณาและตัดสินใจเรื่องสำคัญอย่างเป็นอิสระ เช่น โครงการลงทุน การปรับโครงสร้างองค์กร และเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี โดยรักษามลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และดูแลป้องกันการดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัท ผู้บริหาร กรรมการ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(3) ประธานกรรมการ

นายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์ เป็นกรรมการผู้แทนการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ เนื่องจากมีความรู้และประสบการณ์ด้านพลังงานและไฟฟ้าเป็นระยะเวลานาน โดยดำรงตำแหน่งประธานการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย มีภาวะผู้นำ ซึ่งจะสามารถนำพาบริษัทให้ประสบความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ การกิจ และแผนกลยุทธ์ ที่กำหนดไว้เพื่อประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย ถึงแม้ประธานกรรมการจะไม่ใช้กรรมการอิสระ แต่คณะกรรมการมีระบบการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม โปร่งใส และคณะกรรมการได้ตัดสินใจในเรื่องต่างๆ โดยใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระ ระวังรอบคอบและรับผิดชอบ ต่อผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายโดยเท่าเทียมกัน ดังนี้

1. ประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร และมีอำนาจหน้าที่ ที่แยกแยะจากการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการได้แสดงบทบาทของผู้นำและเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ช่วยเหลือ แนะนำ และสอดส่องดูแลและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายบริหารผ่านกรรมการผู้จัดการใหญ่ แต่จะไม่เข้าไปก้าวก่ายงานประจำหรือธุรกิจประจำวันของฝ่ายบริหาร โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้รับผิดชอบ
2. คณะกรรมการส่วนใหญ่ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยได้จัดสรรจำนวนกรรมการจากผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีความรู้ความชำนาญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ได้แก่ กรรมการผู้แทนจาก กฟผ. 4 คน คณะกรรมการผู้แทนจากบริษัท TEPDIA Generating B.V. (TEPDIA) 4 คน และกรรมการอิสระ 6 คน จึงถือว่ามีองค์ประกอบที่เหมาะสม
3. คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยพิจารณา กลั่นกรอง และติดตามการดำเนินงานของบริษัท เพื่อป้องกันมิให้เกิดธุรกรรมที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ไม่สมควร และสามารถถ่วงดุลความต้องการของแต่ละฝ่ายได้ โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความถูกต้องของการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงินรวมทั้ง รายการที่เกี่ยวข้องกัน และมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนดูแลให้การสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารมีความชัดเจนและโปร่งใส

การประเมินผลกรรมการในปี 2561 คณะกรรมการให้ความเห็นว่า ประธานสามารถทำหน้าที่ในการนำประชุมและสนับสนุนให้กรรมการได้แสดงความคิดเห็นในที่ประชุมได้ในระดับดีเยี่ยม

(4) ประธานกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทในการประชุม ครั้งที่ 1/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 19 มกราคม 2561 ด้วยการเสนอแนะของกรรมการอิสระแต่งตั้ง นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์ เป็นประธานกรรมการอิสระ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 มกราคม 2561 ซึ่งประธานกรรมการอิสระมีส่วนช่วยส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักการค้ากับดูแลกิจการและดูแลผลประโยชน์ของทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม

ทั้งนี้ ประธานกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับแต่งตั้ง และเมื่อประธานกรรมการอิสระพ้นจากตำแหน่ง ลาออก หรือมีเหตุใดที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่จนครบวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งประธานกรรมการอิสระคนใหม่แทนภายใน 3 เดือนนับตั้งแต่วันที่ตำแหน่งประธานกรรมการอิสระว่างลง

ประธานกรรมการอิสระได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่และมีความรับผิดชอบ ดังนี้

1. เป็นประธานในการประชุมกรรมการอิสระ และเป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการ และฝ่ายบริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลและเรื่องสำคัญที่กรรมการอิสระเห็นสมควร
2. จัดให้มีการประชุมกรรมการอิสระอย่างน้อยปีละครั้ง โดยอาจเชิญฝ่ายบริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่เห็นสมควรเข้าร่วมประชุม ชี้แจง หรือ ให้ข้อมูลในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

3. เป็นผู้ประสานหลักระหว่างประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ
4. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่ประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. ร่วมกับประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กำหนดระเบียบวาระการประชุมเพื่อให้มั่นใจว่าเรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และในการประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร
6. ประสานการติดต่อระหว่างผู้ถือหุ้นซึ่งประสงค์ที่จะเจรจา หรือ หรือขอคำแนะนำจากคณะกรรมการ ด้วยความร่วมมือจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่

(5) กรรมการที่มีอำนาจลงนาม

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้ ประกอบด้วย ประธานกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ คนใดคนหนึ่ง ลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือกรรมการอื่น 2 คน ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ทั้งนี้ ยกเว้น กรรมการอิสระเพื่อให้ดำรงความเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้ง ยกเว้นกรรมการซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานภาครัฐ และกรรมการซึ่งเป็นกรรมการของสถาบันการเงินเพื่อมิให้เป็นข้อจำกัดในการที่สถาบันการเงินนั้นจะให้สินเชื่อแก่เอ็กโกในอนาคต

(6) อำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริษัท

อำนาจหน้าที่ที่สำคัญของกรรมการโดยสรุปมีดังนี้

หน้าที่ต่อบริษัท

1. เข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. กำกับดูแลกิจการเพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน สามารถแข่งขันได้ มีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบระยะยาว รวมถึงประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง
3. สร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กร ที่ยึดมั่นในจริยธรรม และประพฤติตนเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลกิจการ
4. จัดให้มีนโยบายสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่แสดงถึงหลักการและแนวทางในการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษร จัดให้มีกลไกเพียงพอที่เอื้อให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย ติดตามผลการปฏิบัติและทบทวนนโยบาย และการปฏิบัติเป็นประจำ
5. ดูแลให้กรรมการและผู้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ และติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร
7. ดูแลโครงสร้างและการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เหมาะสมต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ
8. สรรหา พัฒนา กำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลงานของกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
9. กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนพนักงานให้เป็นเครื่องจูงใจให้ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร

10. กำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญ และติดตามการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งดังกล่าวเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีผู้สืบทอดตำแหน่งที่มีศักยภาพเพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงอันเนื่องจากเกษียณอายุงานและการลาออก
11. จัดให้มีการควบคุมภายในที่ดี โดยมีระเบียบต่างๆ รวมถึงกระบวนการทำงานที่ชัดเจนและเหมาะสม มีระบบบัญชีการรายงานทางการเงินที่เป็นมาตรฐาน น่าเชื่อถือ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ มีระบบการกำกับ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ

หน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น

1. ดูแลให้เอ็กโกมีสถานะทางการเงินที่มั่นคง มีการบริหารและจัดการที่ดี และมีการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษา และเพิ่มพูนผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
2. ดูแลให้เอ็กโกเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีสาระสำคัญครบถ้วน เท่าเทียม ทันเวลา มีมาตรฐานและโปร่งใส
3. ดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน
4. ไม่แจ้งข้อมูลอันเป็นเท็จ หรือปกปิดข้อเท็จจริงอันควรต้องแจ้งเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของเอ็กโก

หน้าที่ต่อเจ้าหนี้

1. ดูแลให้เอ็กโกปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของเอ็กโก
2. ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อเจ้าหนี้ เช่น ในกรณีที่เอ็กโกมีสถานะการเงินที่ไม่มั่นคง หรืออยู่ในภาวะที่จะต้องยุบเลิกกิจการ กรรมการควรเร่งหาข้อแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญภายนอก

หน้าที่ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

1. ดูแลให้เอ็กโกปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้ความสำคัญต่อผลกระทบที่จะเกิดต่อพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่

1. อุทิศเวลาในการเข้าประชุมคณะกรรมการและรับทราบความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ของตน ในกรณีที่มีความจำเป็นไม่สามารถเข้าประชุมได้ ควรแจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้า
2. มีความเข้าใจวัตถุประสงค์ ภารกิจ และธุรกิจหลักของบริษัทอย่างถูกต้องและชัดเจน
3. มีความรอบรู้ในธุรกิจของเอ็กโกรวมทั้งข้อกฎหมาย กฎระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องที่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่ ฐานะกรรมการ และทราบถึงสภาพ รวมทั้งปัจจัยแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อธุรกิจของเอ็กโก
4. ได้รับข้อมูลที่ครบถ้วน เพียงพอต่อการพิจารณาข้อเสนอต่างๆ ล่วงหน้า เพื่อให้มีเวลาในการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบคอบ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. พิจารณาและให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ และในกรณีที่ไม่เห็นด้วยกับที่ประชุม กรรมการสามารถกำกับการให้มีการบันทึกความเห็นคัดค้านในรายงานการประชุมคณะกรรมการ
6. จัดให้มีระบบการแจ้งข่าวสารหรือข้อมูลให้กรรมการทราบเป็นประจำและทันเวลา เพื่อให้สามารถตัดสินใจได้อย่างมีเหตุผลด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง
7. กำกับดูแลให้มีการสื่อสารและเปิดเผยสารสนเทศในเรื่องต่างๆ ให้กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้องครบถ้วน เหมาะสม และทันเวลา
8. ส่งเสริมให้มีการสื่อสารระหว่างคณะกรรมการและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งดูแลให้การปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเป็นไปอย่างอิสระและมีประสิทธิภาพ โดยได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายใน
9. ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนด ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานธุรกิจ และจริยธรรม

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการมีดังนี้

คณะกรรมการ

1. เลือกตั้งและแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่กรรมการออกจากตำแหน่งระหว่างปี และเสนอชื่อกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี รวมทั้งแถลงภาระหน้าที่และการกำกับดูแลกิจการในรายงานประจำปี
3. อนุมัติการจัดทำและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย
4. แต่งตั้ง ถอดถอน และเปลี่ยนแปลง กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย
5. จัดตั้งและกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย ในกรณีที่เห็นสมควรให้มีคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติมระหว่างปี

นโยบายและแนวทางการบริหารองค์กร

1. กำหนดและปรับปรุงวิสัยทัศน์ เป้าหมาย พันธกิจ นโยบายของบริษัท
2. อนุมัติแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งอนุมัติแผนปฏิบัติการ งบประมาณ และอัตราค่าจ้างประจำปี ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์
3. ตัดสินใจดำเนินงานที่เป็นประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย และติดตามผลการดำเนินงานของผู้บริหาร และร่วมพิจารณาให้ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม
4. อนุมัติการจัดทำและปรับปรุงระเบียบบริษัท
5. กำหนด จัดทำ และปรับปรุงอำนาจดำเนินการของบริษัท
6. อนุมัติการจัดตั้งและปรับปรุงโครงสร้างองค์กรของบริษัท และบริษัทในกลุ่มเอ็กโก ที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุม
7. พิจารณาความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารองค์กรในทุกมิติ

การประกอบธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัท

1. อนุมัติการทำ หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อตกลงที่ผูกพันกับการลงทุน ร่วมทุน และการยื่นประมูลที่มีภาระผูกพันกับเอ็กโก รวมถึงการยกเลิกการลงทุน
2. เห็นชอบในประเด็นต่างๆ ก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ดังต่อไปนี้
 - การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทตามที่กฎหมายและคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
 - การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท
 - การเพิ่มหรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัท
 - การเพิ่มทุน/ลดทุนจดทะเบียน
 - การออกหลักทรัพย์ใดๆ เพื่อเสนอขายต่อประชาชน นอกเหนือจากหุ้นสามัญ
 - การเลิกบริษัท/การควบเข้ากับบริษัทอื่น
 - การประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี
 - กิจการอื่นใดที่กฎหมาย/ข้อบังคับบริษัท กำหนดให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

3. อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น
4. อนุมัติการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญและการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีใหม่
5. อนุมัติการจัดหาเงินโดยออกตราสารหนี้ (นอกเหนือจากหุ้นกู้) การกู้เงิน Refinancing และ Rescheduling
6. อนุมัติการค้าประกัน การให้เงินกู้แก่บริษัทในกลุ่ม และการให้ความช่วยเหลือทางการเงินในรูปแบบอื่น
7. อนุมัติการปรับปรุงประมาณ
8. อนุมัติการจำหน่ายพัสดุ

ด้านทรัพยากรบุคคล

1. อนุมัติการจ้าง บรรจุ แต่งตั้ง เลิกจ้าง และการจ่ายค่าชดเชยตามกฎหมาย สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท
2. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่รวมถึงอนุมัติการปรับอัตราค่าตอบแทน และการให้โบนัส
3. พิจารณาบทลงโทษทางวินัยสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. อนุมัติโครงสร้างเงินเดือน ค่าจ้าง ผลตอบแทน และสิทธิประโยชน์ ของบริษัท
5. อนุมัติแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นต้นไป

เรื่องอื่นๆ

1. อนุมัติการดำเนินการทางการศาล
2. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพต่างๆ เพื่อให้ข้อมูลเชิงลึกหรือดำเนินการใดๆ ให้กับบริษัทในเรื่องที่มีผลกระทบกับธุรกิจ ฐานะทางการเงิน หรือชื่อเสียงของกลุ่มบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ
3. พิจารณามอบอำนาจอย่างเหมาะสมให้กรรมการผู้จัดการใหญ่จัดการกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน เป้าหมาย และนโยบายของบริษัท โดยจัดให้มีการกำกับดูแลที่เหมาะสม และมีการติดตามประเมินผลอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดเกี่ยวกับกิจการของบริษัท ตามที่ผู้ถือหุ้นมอบหมาย
5. พิจารณาการบริจาคที่นอกเหนือจากที่อนุมัติไว้ในงบประมาณประจำปี

2. คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้คณะกรรมการสามารถศึกษาและตรวจสอบข้อมูลในประเด็นที่สำคัญได้อย่างรอบคอบ คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของการกำกับดูแล ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดมีกฎบัตรซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการซึ่งอธิบายถึงภารกิจ องค์ประกอบและคุณสมบัติวาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบ และการประชุม และมีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวตามความเหมาะสม คณะกรรมการชุดย่อยสามารถขอรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท และจะต้องรายงานผลการดำเนินงาน (ถ้ามี) ในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง

ในปี 2561 คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ได้ทบทวนกฎบัตรของแต่ละคณะเห็นว่ากฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเหมาะสม จึงไม่มีการปรับปรุงกฎบัตร ทั้งนี้ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคมได้ปรับปรุงกฎบัตรของตนโดยขยายขอบข่ายหน้าที่ให้ครอบคลุมการกำกับดูแลและระดับความเสี่ยงให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำหนด โดยมีผลเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ภารกิจโดยสรุปของคณะกรรมการตรวจสอบคือ การสอบทานรายงานการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ แนวทางการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การพิจารณาแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชี รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยในปี 2561 มีการทบทวนและปรับปรุงหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังได้กล่าวข้างต้น โดยหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน
3. ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี
6. พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาการให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชี (non - audit services) ที่อาจทำให้ขาดความอิสระ
7. พิจารณาและให้ความเห็นชอบการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญของเอ็กโกและบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
8. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
9. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
10. พิจารณาให้ความเห็นชอบระเบียบของบริษัทว่าด้วยการตรวจสอบภายในก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
11. อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน งบประมาณ และแผนบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน
12. พิจารณาและสอบทานรายงานผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน
13. สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการจัดทำรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management's Discussion and Analysis หรือ MD&A) ซึ่งเปิดเผยในรายงานประจำปี
14. ทบทวนร่วมกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) การปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งการพิจารณาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และวิธีการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำหนด
15. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)

(ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

16. ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบภายในเวลาสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี
17. กำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรฐานการต่อต้านคอร์รัปชัน สอบทานมาตรการและควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง
18. พิจารณาข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องการทุจริตหรือคอร์รัปชัน
19. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และประเมินตนเอง อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
20. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังควมมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด 5 คน โดยมีกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่คือ มีจำนวน 3 คน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเห็นชอบให้ นายชุนอิจิ ทานากะ กรรมการผู้แทนจาก TEPDIA ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เนื่องจากมีความรู้และประสบการณ์ในการบริหารงานในระดับนโยบาย และการบริหารงานบุคคล รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการในระดับสากล ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทที่จะพัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการลงทุนและการบริหารสินทรัพย์ในต่างประเทศ โดยคณะกรรมการมีความมั่นใจว่า แม้ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะไม่ใชกรรมการอิสระ แต่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีขั้นตอนและกระบวนการในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี และรับฟังความเห็นจากผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย รวมทั้งมีแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารที่โปร่งใสและชัดเจน เทียบเคียงได้กับบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน และสอดคล้องกับผลประโยชน์ในระยะยาวของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. การจัดทำ การทบทวน และการแก้ไขระเบียบว่าด้วยการบริหารงานบุคคลของบริษัท
2. การจัดทำ การทบทวน และการปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. การปรับเปลี่ยนโครงสร้างบริษัท และบริษัทในกลุ่มเอ็กโก ที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุม (ตั้งแต่ระดับฝ่ายขึ้นไป)
4. แผนอัตรากำลังประจำปีของบริษัท
5. โครงสร้าง องค์กรประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท
6. การเสนอแนะรายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระ และ/หรือในกรณีอื่นๆ
7. โครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการ รวมถึงค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินของบริษัท และบริษัทในกลุ่มเอ็กโก ที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุม
8. แบบประเมินของกรรมการบริษัท
9. การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทในกลุ่มเอ็กโก หรือบริษัทร่วมทุน ตามจำนวนสัดส่วนการถือหุ้นหรือตามข้อตกลงในสัญญาผู้ถือหุ้น

10. การให้นโยบายเกี่ยวกับโครงสร้างค่าตอบแทนพนักงาน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน แก่กรรมการผู้แทนของบริษัทในกลุ่มเอ็กโก ที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุม
11. การสรรหาผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ในกรณีที่มีตำแหน่งว่าง
12. การแต่งตั้ง เลื่อนตำแหน่ง โยกย้าย และถอดถอนผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท
13. การประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่เป็นพนักงานสัญญาจ้าง สำหรับการต่อหรือยกเลิกสัญญาจ้าง การขึ้นเงินเดือนและการกำหนดโบนัส
14. การประเมินการปฏิบัติงานของรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่เป็นพนักงานประจำ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัทเพื่อกำหนดค่าตอบแทน
15. โครงสร้างค่าตอบแทนพนักงาน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินของบริษัท
16. หลักเกณฑ์การให้โบนัสขององค์กร
17. การกำหนด Bonus-linked KPI (ดัชนีวัดผลสำเร็จเพื่อกำหนดโบนัส) เพื่อกำหนดโบนัสสำหรับบริษัทและบริษัทในกลุ่ม เอ็กโก ที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุม
18. การกำหนดโบนัสประจำปีและโบนัสพิเศษ
19. งบประมาณสำหรับอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปีของพนักงาน
20. แผนการสืบทอดตำแหน่งของพนักงานตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
21. โครงการเกษียณก่อนกำหนด สำหรับพนักงานของบริษัท และบริษัทในกลุ่มเอ็กโก ที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุม
22. ความเสี่ยงและมาตรการป้องกันและแก้ไขเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล
23. เรื่องอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการลงทุน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน มีบทบาทและความรับผิดชอบในการพิจารณาก่อนการขอเสนอของฝ่ายบริหารโดยเฉพาะที่เกี่ยวกับการลงทุนและการระดมทุนซึ่งรวมทั้งกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ยกเว้นรายการขนาดกลางและขนาดเล็กซึ่งคณะกรรมการลงทุนสามารถอนุมัติรายการได้โดยไม่ต้องนำเสนอคณะกรรมการทราบ เนื่องจากคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีอำนาจการตัดสินใจทางธุรกิจภายในกรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ประธานกรรมการซึ่งมีความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ด้านพลังงานมาเป็นเวลานาน จึงได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการลงทุนด้วย ซึ่งได้ดำเนินการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพและรับฟังความเห็นจากกรรมการทุกฝ่ายทั้งในการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการลงทุนมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. การจัดทำ การทบทวน และการแก้ไขระเบียบ และหลักเกณฑ์ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน การบริหารสินทรัพย์ และการบริหารเงิน
2. การจัดทำ การทบทวน และการปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการลงทุน
3. แผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจ แผนปฏิบัติการ และงบประมาณประจำปีของบริษัท
4. การกำหนด Corporate KPI (ดัชนีวัดผลระดับองค์กร) และการติดตามความก้าวหน้าและการประเมินผล Corporate KPI
5. การเพิ่มทุนจดทะเบียนหรือการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท
6. การเข้าซื้อกิจการ การลงทุน และการขายสินทรัพย์ของบริษัท
7. การดำเนินงานในการบริหารโครงการและสินทรัพย์ของบริษัท ตามที่กำหนดในหลักเกณฑ์การกำกับดูแลบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า
8. การจัดหาแหล่งเงินทุนของบริษัท

9. การบริหารการเงิน การจัดสรรกำไร และการทำธุรกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัท
10. การลงทุนทางการเงินนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ใน Treasury Management Guidelines
11. การดำเนินงานด้านการจัดหาพัสดุและการจำหน่ายพัสดุ
12. ความเสี่ยงและมาตรการป้องกันและแก้ไขเกี่ยวกับการลงทุน และการเงิน
13. เรื่องอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามที่กำหนดในระเบียบและหลักเกณฑ์ของบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ได้แก่ กรรมการอิสระ 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน และ กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยกรรมการอิสระทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการชุดนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคมมีบทบาทและความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายกรอบกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งเน้นที่ผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย และเพื่อการพัฒนาและการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม มีดังนี้

1. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาเป้าหมายและแผนงาน ให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย แนวปฏิบัติ เป้าหมาย และแผนงาน
4. กำกับ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย แนวปฏิบัติ เป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้
5. ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติ โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากลอย่างสม่ำเสมอ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
6. พิจารณาประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันและมาตรการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว

ตารางแสดงจำนวนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมประชุมในปี 2561 (ครั้ง)					
	คณะกรรมการ บริษัท (12 ครั้ง)	คณะกรรมการ โดยไม่มี ผู้บริหาร (1 ครั้ง)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (14 ครั้ง)	คณะกรรมการ ลงทุน (11 ครั้ง)	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา คำตอบแทน (7 ครั้ง)	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการและ ความรับผิดชอบต่อ สังคม (5 ครั้ง)
1. นายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์ ¹	9/9	1/1		8/8		
2. นางจรรวณ เรืองสวัสดิพิงค์	12/12	1/1	14/14			
3. ดร.พสุ โลหารชุน ²	8/9	-/1			5/5	4/4
4. รศ.ดร.นวลน้อย ตริรัตน์	11/12	-/1			7/7	5/5
5. ศ.ดร.อัญญา ชันฉวีทิพย์	12/12	1/1	14/14			
6. นายไพศาล มหาพัฒนาภรณ์	12/12	1/1	14/14			
7. รศ.ดร.บดีนทร์ รัตมีเทศ	10/12	1/1			6/7	4/5
8. นายนิกุล ศิลาสุวรรณ ³	8/8	1/1		8/8		
9. นายพัฒนา แสงศรีโรจน์ ⁴	1/3	-/1			1/2	
10. นายวิศักดิ์ วัฒนศัพท์	12/12	1/1				5/5

รายชื่อกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมประชุมในปี 2561 (ครั้ง)					
	คณะกรรมการ บริษัท (12 ครั้ง)	คณะกรรมการ โดยไม่มี ผู้บริหาร (1 ครั้ง)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (14 ครั้ง)	คณะกรรมการ ลงทุน (11 ครั้ง)	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา คำตอบแทน (7 ครั้ง)	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการและ ความรับผิดชอบต่อ สังคม (5 ครั้ง)
11. นายชุนอิจิ ทานากะ	12/12	1/1		3/3	6/7	
12. นายโยชิอิจิโร่ มัตสึโมโตะ	12/12	1/1		8/8		
13. นายอิโรมิ ซากากิบาระ	12/12	1/1				
14. นายทาคาโอะ โอนูกิ	12/12	1/1		11/11		
15. นายจักร์กริช พิบุญไพบโรจน์	12/12			11/11		5/5
16. นายสมบัติ ศานติจารี ⁵	3/3			3/3		
17. รศ.ดร.โชติชัย เจริญงาม ⁶	3/3				2/2	1/1
18. นายกรศิษฐ์ ภัคโชตานนท์ ⁷	4/4			2/3		
19. นายสหรัฐ บุญโพธิภักดี ⁸	9/9				4/5	

หมายเหตุ ¹ และ ² ดำรงตำแหน่งเมื่อ 19 เมษายน 2561

³ ดำรงตำแหน่งเมื่อ 1 พฤษภาคม 2561

⁴ ดำรงตำแหน่งเมื่อ 1 ตุลาคม 2561

⁵ และ ⁶ หมดวาระเมื่อ 19 เมษายน 2561

⁷ ลาออกมีผลเมื่อ 1 พฤษภาคม 2561

⁸ ลาออกมีผลเมื่อ 1 ตุลาคม 2561

ในปี 2561 ได้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 12 ครั้ง โดยสัดส่วนการเข้าประชุมกรรมการบริษัททั้งคณะเข้าประชุมเฉลี่ยร้อยละ 96.67 และสัดส่วนการเข้าประชุมกรรมการบริษัทรายบุคคลเฉลี่ยร้อยละ 94.68 ของจำนวนครั้งทั้งหมด

3. โครงสร้างฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ทำหน้าที่หัวหน้าของฝ่ายบริหาร ซึ่งรับผิดชอบการบริหารจัดการธุรกิจ และนโยบายและกลยุทธ์ไปปฏิบัติ โดยได้มอบหมายอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้กระจายอำนาจให้ผู้บริหารในลำดับถัดมา โดยมีการกำหนดอำนาจการบริหารของฝ่ายบริหารไว้ในตารางอำนาจดำเนินการ (Table of Authority)

อำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นหัวหน้าสูงสุดของฝ่ายบริหาร ได้รับการคัดเลือกและแต่งตั้งจากกรรมการระหว่างกันเอง ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท ฝ่ายบริหารโดยการนำของกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. บริหารงานประจำวันของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับและข้อกำหนดทางกฎหมาย
2. บริหารงานให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. รายงานผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ ให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามแผน และได้รับการแก้ไขอย่างทันเวลา หากการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้
4. พัฒนาและส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน

ภายใต้โครงสร้างองค์กรปี 2562 ซึ่งรับอนุมัติจากคณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 10/2559 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ประกอบด้วยสายงานต่างๆ 5 สายงาน ได้แก่

1. **สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ เป็นหัวหน้าสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 ตำแหน่ง ได้แก่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
2. **สายงานพัฒนาธุรกิจ CLMVT** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจ CLMVT เป็นหัวหน้าสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 2 ตำแหน่ง ได้แก่
 - (1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ CLMV
 - (2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจในประเทศ
3. **สายงานบัญชีและการเงิน** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงินเป็นหัวหน้าสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 3 ตำแหน่ง ได้แก่
 - (1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชี
 - (2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน
 - (3) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชีและการเงินบริษัทย่อย
4. **สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์เป็นหัวหน้าสายงาน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 5 ตำแหน่ง ได้แก่
 - (1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์
 - (2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารโครงการ
 - (3) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารโรงไฟฟ้า
 - (4) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ กรรมการผู้จัดการ บพข.
 - (5) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา ซึ่งปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการเอสโก
5. **สายงานที่รายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่** มีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 ตำแหน่ง คือ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร ดูแลงานด้านกฎหมาย งานสื่อสารองค์กร งานเทคโนโลยีสารสนเทศ และงานจัดซื้อและธุรการ นอกจากนี้ มีฝ่ายงาน 2 ฝ่าย ซึ่งสังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยตรง ได้แก่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายเลขานุการบริษัท โดยฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ แต่ฝากสายการบังคับบัญชาที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายเลขานุการบริษัทรายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารและการถือครองหุ้นของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ณ วันที่ 31 มกราคม 2562

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	การถือครองหุ้น		
		ของตนเอง	คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม / ลด (1 ม.ค. 61 - 31 ม.ค. 62)
1. นายจักร์กริช พิบูลย์ไพโรจน์	กรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-
2. นายจอห์น พาล์มโบ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ	-	-	-
3. นายดนุชา สิมะเสถียร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน	-	-	-

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	การถือครองหุ้น		
		ของตนเอง	คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม / ลด (1 ม.ค. 61 - 31 ม.ค. 62)
4. นายกำปนาท บำรุงกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์	-	-	-
5. นายสุวพันธ์ ฉ่ำเฉลิม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชี	-	-	-
6. นางสาวสมศิริ อยู่สุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน	-	-	-
7. นายสมเกียรติ สุทธิวานิช	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชี และการเงินบริษัทย่อย	-	-	-
8. นายอมรรัตน์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ	-	-	-
9. นางพลอย สุขศรีสมบูรณ์	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไป ต่างประเทศ	-	-	-
10. นายสุรศักดิ์ กาญจนกิจ	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไป ในประเทศ	-	-	-

รายชื่อผู้บริหารที่เกษียณ ณ สิ้นปี 2561

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	การถือครองหุ้น		
		ของตนเอง	คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม / ลด (1 ม.ค. 61 - 31 ธ.ค. 61)
1. นายนิวัติ อติเรก	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ CLMVT	-	-	-

4. เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการ แต่งตั้ง นางกุลกนก เหลืองสร้อยทอง ให้ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/5 และมาตรา 89/16 รวมทั้งให้ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ จัดอบรมคณะกรรมการ และปฐมนิเทศกรรมการใหม่ และให้ข้อมูลที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ รวมถึงให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ ข้อกำหนดให้แก่คณะกรรมการและผู้บริหาร และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทรายงานการปฏิบัติงานตรงต่อคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของเลขานุการบริษัท

ในปี 2561 เลขานุการบริษัทได้เข้ารับการอบรมสัมมนา รับฟังการชี้แจง และร่วมให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ ที่จัดโดยหน่วยงานต่างๆ ที่กำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน สถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงงานเลขานุการบริษัท และการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

5. ค่าตอบแทนกรรมการเอ็กโก และบริษัทย่อย

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สมเหตุสมผล โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่ทบทวนและพิจารณาความเหมาะสมที่สอดคล้องกับภาระหน้าที่ สถานะทางการเงินและแนวปฏิบัติของบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

(1) ค่าตอบแทนกรรมการเอ็กโก

บริษัทกำหนดค่าตอบแทนกรรมการในอัตราที่เหมาะสมและสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยกำหนดองค์ประกอบเป็น 3 ส่วนคือ (1) ค่าตอบแทนประจำซึ่งสะท้อนความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ (2) เบี้ยประชุมเพื่อแสดงให้เห็นความสำคัญ และการอุทิศเวลาในการเข้าประชุม และ (3) โบนัสซึ่งเป็นค่าตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กับกรรมการปีละครั้งตามมูลค่าที่สร้างให้แก่ ผู้ถือหุ้น โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการในเบื้องต้น เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักการ ดังนี้

- ค่าตอบแทนประจำและเบี้ยประชุม พิจารณาจากแนวปฏิบัติของอุตสาหกรรม ผลประกอบการและขนาดธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการที่บริษัทต้องการ
- โบนัส พิจารณาจากผลกำไรของบริษัทหรือเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น

ในปี 2561 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 30,000 บาท และเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งละ 10,000 บาทในกรณีที่มาประชุม โดยประธานกรรมการและรองประธานกรรมการได้รับเพิ่มในอัตราร้อยละ 25 และร้อยละ 10 ของค่าตอบแทนกรรมการตามลำดับ
2. โบนัสตอบแทนผลการปฏิบัติงานปี 2560 จำนวน 25 ล้านบาท ที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 โดยพิจารณาจากการสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัท ความสำเร็จในการได้รับการยกย่องเรื่องการทำกับดูละกิจการที่ดี ราคาหุ้นที่เพิ่มขึ้น และโบนัสสำหรับกรรมการในบริษัทที่มีธุรกิจใกล้เคียงกัน รวมทั้งอัตราการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น
3. คณะกรรมการชุดย่อยได้แก่ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้รับค่าตอบแทนในอัตราดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	เบี้ยประชุม (บาท)
คณะกรรมการลงทุน	20,000	20,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	20,000	20,000
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	20,000	20,000
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม	-	24,000

ประธานกรรมการของแต่ละคณะได้รับเพิ่มในอัตราร้อยละ 25

นอกจากนั้น ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว บริษัทไม่มีการให้สิทธิประโยชน์อื่นๆ แก่กรรมการ

ทั้งนี้ สรุปค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคลในปี 2561 ได้ดังนี้

รายชื่อ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการชุดย่อย				โบนัส	ค่าตอบแทน รวม
		คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ ลงทุน	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ และ ความรับผิดชอบต่อ สังคม		
1. นายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์	426,875.00	-	404,924.72	-	-	-	831,799.72
2. นางจารวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์	480,000.00	650,000.00	-	-	-	1,754,385.96	2,884,385.96
3. ดร.พสุ โลหารชุน	331,500.00	-	-	267,666.67	120,000.00	-	719,166.67
4. รศ.ดร.นวลน้อย ตีรวิรัตน์	470,000.00	-	-	380,000.00	120,000.00	586,397.50	1,556,397.50
5. ศ.ดร.อัญญา ชันธิวิทย์	480,000.00	520,000.00	-	-	-	1,232,876.71	2,232,876.71
6. นายไพศาล มหาพัฒน์ภรณ์	480,000.00	520,000.00	-	-	-	1,232,876.71	2,232,876.71
7. รศ.ดร.บัณฑิต รัตมีเทศ	460,000.00	-	-	360,000.00	72,000.00	317,231.43	1,209,231.43
8. นายนิกุล ศิลาสูวรรณ	320,000.00	-	320,000.00	-	-	-	640,000.00
9. นายพัฒนา แสงศรีโรจน์	100,000.00	-	-	80,000.00	-	-	180,000.00
10. นายวิศักดิ์ วัฒนศัพท์	480,000.00	-	-	-	120,000.00	-	600,000.00
11. นายชุนธิจิ ทานากะ	480,000.00	-	132,333.33	450,000.00	-	1,754,385.96	2,816,719.29
12. นายโยชิโงะ มัตสึโมโตะ	480,000.00	-	327,666.67	-	-	793,078.60	1,600,745.27
13. นายฮิโรมิ ซากากิบาระ	480,000.00	-	-	-	-	1,754,385.96	2,234,385.96
14. นายทาเคโอะ โอนูกิ	480,000.00	-	460,000.00	-	-	-	940,000.00
15. นายจักรกฤษ พิบูลย์ไพโรจน์	-	-	-	-	-	-	-

กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2560 - 2561 ที่ได้รับค่าตอบแทน มีดังนี้

รายชื่อ	วันครบวาระ/ ลาออก	จำนวนเดือน ที่ดำรงตำแหน่ง		การเข้าร่วม ประชุม (12 ครั้ง/ปี)	ค่าตอบแทนประจำปี			ค่าตอบแทน รวม
					ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม		โบนัส ¹	
		ปี 2560	ปี 2561		กรรมการ	กรรมการ ชุดย่อย		
1. นายสมโภชน์ กาญจนภรณ์	19 เม.ย. 60	4	-	-	-	-	521,509.25	521,509.25
2. นายบัณฑิต โสติพิลาฤทธิ์	19 เม.ย. 60	4	-	-	-	-	521,509.25	521,509.25
3. นายธนพิชญ์ มุลพฤษ	5 พ.ค. 60	5	-	-	-	-	596,010.57	596,010.57
4. นายยาสุโอะ โอฮาชิ	26 พ.ค. 60	5	-	-	-	-	696,947.85	696,947.85
5. นายพงศธร คุณานุสรณ์	1 ต.ค. 60	10	-	-	-	-	1,312,184.57	1,312,184.57
6. นายชนินทร์ เขาวนินรัตติย	1 ต.ค. 60	10	-	-	-	-	-	-
7. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	1 ธ.ค. 60	11	-	-	-	-	1,605,383.32	1,608,383.32
8. นายเคน มัตสึดะ	1 ม.ค. 61	12	-	-	-	-	1,754,385.96	1,754,385.96
9. นายสมบัติ ศานติจารี	19 เม.ย. 61	12	3	3	173,125.00	165,416.67	2,192,982.46	2,531,524.13
10. รศ.ดร.โชติชัย เจริญงาม	19 เม.ย. 61	12	3	3	138,500.00	142,333.33	1,754,385.96	2,035,219.29
11. นายกรศิษฎ์ ภัคโชตานนท์	1 พ.ค. 61	12	4	4	160,000.00	120,000.00	1,754,385.96	2,034,385.96
12. นายสหรัฐ บุญโพธิภักดี	1 ต.ค. 61	12	9	9	360,000.00	260,000.00	1,754,386.96	2,374,385.96

หมายเหตุ ¹ โบนัสกรรมการบริษัท ปี 2560 นำมาจ่ายในเดือนพฤษภาคม 2561 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561

(2) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทย่อย

เอ็กโกส่งผู้บริหารไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย การปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหาร จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ

6. ค่าตอบแทนฝ่ายบริหารเอ็กโกและบริษัทย่อย

(1) ค่าตอบแทนรวมของฝ่ายบริหารเอ็กโก

คณะกรรมการกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูง โดยผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือนและโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินการของบริษัทตามระบบดัชนีวัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicators) ผลงานของแต่ละบุคคล ภายใต้โครงสร้างค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้วยการเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในขณะที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนของรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จากการนำเสนอของกรรมการผู้จัดการใหญ่

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา ซึ่งเชื่อมโยงกับดัชนีวัดผลสำเร็จ ทั้งในรูปตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน ตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ผลการสำรวจค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้มั่นใจว่าเอ็กโกมีโครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับงานและสามารถแข่งขันได้

ทั้งนี้ สรุปค่าตอบแทนที่ผู้บริหารเอ็กโกตามนิยามของ ก.ล.ต. ที่ได้รับในปี 2561 ได้ดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2561
	ผู้บริหาร 5 ราย ^{1/}
เงินเดือนรวม	36,446,520.00
โบนัสรวม ^{2/}	13,380,185.78
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	3,461,011.22
รวม	53,287,717.00

^{1/} ผู้บริหาร 5 ราย ตามนิยามของ ก.ล.ต. ได้แก่ (1) กรรมการผู้จัดการใหญ่ (2) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ (3) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจ CLMVT (4) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงิน (5) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์

^{2/} โบนัสของปี 2560 จ่ายในเดือนมกราคม 2561

(2) ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

ในปี 2561 บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและมีสัดส่วนรายได้เกินร้อยละ 10 ของรายได้รวมจากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า มีจำนวนทั้งสิ้น 3 บริษัท ได้แก่ บพข. บีพียู และเคซอน อย่างไรก็ตาม เคซอน ไม่ได้ว่าจ้างผู้บริหารและบุคลากรประจำ แต่ได้ทำสัญญาบริหารจัดการโครงการกับ คิวเอ็มเอส นับตั้งแต่วันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ อีกทั้งเคซอนยังได้ทำสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance Agreement) กับบริษัท เฟอร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ (ทีฟอย) นับตั้งแต่วันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

7. บุคลากรของเอ็กโกและบริษัทย่อย

ในปี 2561 กลุ่มเอ็กโกมีพนักงานจำนวน 366 คน แบ่งเป็นพนักงานของเอ็กโก จำนวน 251 คน และพนักงานของบริษัทย่อยจำนวน 115 คน โดยพนักงานของบริษัทย่อยประกอบด้วย บพข. และ บีพียู

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เอ็กโกมีพนักงานทั้งสิ้น 251 คน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่จำนวน 4 คน โดยมีจำนวนพนักงานของแต่ละสายงานดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
1. สายงานกรรมการผู้จัดการใหญ่	34
2. สายงานพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ	7
3. สายงานพัฒนารัฐกิจ CLMVT	16
4. สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์	78
5. สายงานบัญชีและการเงิน	116
รวมพนักงานของเอ็กโก	251
พนักงานของบริษัทย่อย	115
รวมทั้งหมด	366

ทั้งนี้เอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญและไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

8. ค่าตอบแทนพนักงานเอ็กโกและบริษัทย่อย

เอ็กโกมีนโยบายให้พนักงานในกลุ่มเอ็กโกได้รับค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน โดยมีค่าตอบแทนรวมของเอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักในปี 2561 ดังนี้

ค่าตอบแทน	จำนวนเงิน	
	เอ็กโก	บริษัทย่อย
เงินเดือนรวม	287,214,073.61	168,617,778.11
โบนัสรวม ¹⁾	157,098,834.96	61,025,066.59
เงินสทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	27,093,037.75	16,549,727.28
รวม	471,405,946.32	246,192,571.98

¹⁾ โบนัสของปี 2560 จ่ายในเดือนมกราคม ปี 2561

ทั้งนี้ นโยบายการพัฒนาพนักงานจะเปิดเผยไว้ในหัวข้อการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



01

นายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์

- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการลงทุน

02

นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์

- ประธานกรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

03

รศ.ดร. นวลน้อย ตรีรัตน์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการ
และความรับผิดชอบต่อสังคม

04

ศ.ดร. อัญญา ชันวិทย์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

05

นายไพศาล มหาพัฒนานกรณ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ



06

ดร. พสุ โลหารชุน

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการ
กำกับดูแลกิจการ
และความรับผิดชอบต่อสังคม
- กรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน

07

รศ.ดร. บดินทร์ รัชมีเทศ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการ
และความรับผิดชอบต่อสังคม

08

นายนิกุล ศิลาสุวรรณ

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน

09

นายพัฒนา แสงศรีโรจน์

- กรรมการ
- กรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน

10

นายวิศักดิ์ วัฒนศัพท์

- กรรมการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการ
และความรับผิดชอบต่อสังคม



11

นายชุนอิจิ ทานากะ

- กรรมการ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

12

นายโยอิจิโร่ มัตสึโมโตะ

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน

13

นายทาคาโอะ โอบุเกะ

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน

14

นายฮิโรมิ ซากากิบาระ

- กรรมการ

15

นายจิกกรีซ พิบูลย์ไพโรจน์

- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการลงทุน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการบริหารจัดการเออีโก

คณะกรรมการบริษัท

ที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2561



01

นายสมบัติ ศานติจารี

- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการลงทุน
(ครบวาระในการประชุมสามัญ
ผู้ถือหุ้นประจำปี 2561
เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2561)



02

รศ.ดร. ชิตชัย เจริญงาม

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการ
กำกับดูแลกิจการ
และความรับผิดชอบต่อสังคม
- กรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน
(ครบวาระในการประชุมสามัญ
ผู้ถือหุ้นประจำปี 2561
เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2561)



03

นายกรศิษฎ์ ภัคโชตานนท์

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน
(ลาออกมีผลตั้งแต่
วันที่ 1 พฤษภาคม 2561)



04

นายสรัฐ บุญโพธิ์ภักดี

- กรรมการ
- กรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน
(ลาออกมีผลตั้งแต่
วันที่ 1 ตุลาคม 2561)

คณะกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

นายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์ (60 ปี)

• ประธานกรรมการ

• ประธานกรรมการลงทุน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง

ตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมความปลอดภัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมขนส่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of Chairman Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม Project Acquisition บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส จำกัด

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

มี.ค. 2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2557 - ก.ย. 2561	อธิบดีกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน
2558 - เม.ย. 2561	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2558 - ก.พ. 2561	กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2556 - 2557	รองอธิบดีกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

นางจรรวณ เรืองสวัสดิพงศ์ (63 ปี)

- ประธานกรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (Financial Studies), University of Nottingham สหราชอาณาจักร
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Diploma in Adult Training Specialist, INTOSAI Development Initiative
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร IT Governance for Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management: Issues for Boards สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม CG CODE Update บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส จำกัด
- การอบรม Project Acquisition บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส จำกัด

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- มี.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ และเลขาธิการ
สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2560 Senior Capacity Development
Consultant
องค์กรความร่วมมือระหว่าง
ประเทศของเยอรมัน (GIZ)
- 2556 - 2558 กรรมการบริหาร และกรรมการตรวจสอบ
สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- 2558 ผู้ตรวจเงินแผ่นดินภาค 5
(นักวิชาการตรวจเงินแผ่นดิน)
สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.)

รศ.ดร. นวลน้อย ตรีรัตน์ (58 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์, Australian National University ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการพัฒนาเศรษฐกิจ, Australian National University ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2557 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ
สถาบันเอเชียศึกษา
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2528 - ปัจจุบัน อาจารย์ประจำคณะเศรษฐศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ศ.ดร. อัญญา จันทร์วิทย์ (56 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาธุรกิจและการเงินระหว่างประเทศ, Stern School of Business New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปรัชญามหาบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาธุรกิจและการเงินระหว่างประเทศ, Stern School of Business New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปรัชญามหาบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาวิทยาศาสตร์การจัดการขนส่ง, Stern School of Business New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญามหาบัณฑิต สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management: Issues for Boards สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- การอบรม CG CODE Update บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส จำกัด
- หลักสูตร Strategic Board Master Class สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- | | |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------|
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ
ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) |
| 2555 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหารความเสี่ยง
ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) |
| 2555 - 2560 | ที่ปรึกษาด้านการบริหารความเสี่ยง
ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) |

หน่วยงานอื่นๆ

- | | |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการรัฐวิสาหกิจ
การยาสูบแห่งประเทศไทย |
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการในคณะกรรมการอุทธรณ์
บริษัท ตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า
(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |

- | | |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการในคณะกรรมการ
รางวัลคุณภาพแห่งชาติ
สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ |
| 2555 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ
เงินอุดหนุนบริการสาธารณะ
กระทรวงการคลัง |
| 2551 - ปัจจุบัน | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |
| 2548 - ปัจจุบัน | ศาสตราจารย์ สาขาวิชาการเงินและ
ธนาคาร (ระดับ 11)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ |
| 2545 - ปัจจุบัน | กรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลง
และประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ
กระทรวงการคลัง |
| 2544 - ปัจจุบัน | กรรมการก่อตั้ง มูลนิธิศาสตราจารย์
สังเวียน อินทวิชัย |
| 2559 - 2560 | อนุกรรมการเพื่อศึกษาปัญหาการกำกับ
ดูแลสหกรณ์ สำนักงานคณะกรรมการ
ป้องกันและปราบปรามการทุจริต
แห่งชาติ (ป.ป.ช.) |
| 2557 - 2561 | กรรมการอำนวยการ โรงงานยาสูบ
กระทรวงการคลัง |
| 2557 - 2560 | กรรมการรัฐวิสาหกิจ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
องค์การเภสัชกรรม |
| 2555 - 2561 | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ
นโยบายและกำกับการบริหารหนี้
สาธารณะ กระทรวงการคลัง |

นายไพศาล มหาพัฒน์กรณ์ (55 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาบริหารธุรกิจ (กฎหมายธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management: Issues for Boards สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรอบรม ASEAN Business and Investment Law
- การอบรม CG CODE Update บริษัท ไพร์วอเพอร์โฮลด์เปอร์ส จำกัด
- หลักสูตร ID Forum (Tough boardroom situations-ID share lessons learned) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรมความรับผิดชอบต่อสังคมและแนวปฏิบัติขององค์กรธุรกิจเอกชนในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม Project Acquisition บริษัท ไพร์วอเพอร์โฮลด์เปอร์ส จำกัด

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2554 - 2560 ที่ปรึกษา บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่นๆ

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท แมสเทคลิงส์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา กลุ่มบริษัท วิวูดส์
- 2555 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา กลุ่มบริษัท ปิยะสมบัติ
- 2554 - 2559 ที่ปรึกษา บริษัท กรีนโรด จำกัด
- 2554 - 2559 ที่ปรึกษา กลุ่มบริษัทเมโทร
- 2554 - 2559 ที่ปรึกษา บริษัท เบสท์แคร์อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด
- 2554 - 2559 ผู้เชี่ยวชาญ วุฒิสภา
- 2554 - 2559 ผู้เชี่ยวชาญ รัฐสภา
- 2554 - 2559 ผู้เชี่ยวชาญ สภานิติบัญญัติ

ดร. พสุ โลหารชุน (59 ปี)

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิศวกรรมศาสตร์อุตสาหกรรม และการวิจัยการดำเนินงาน, Virginia Polytechnic Institute and State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม, Polytechnic Institute of New York ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- การอบรม CG CODE Update บริษัท ไพร์วอเพอร์โฮลด์เปอร์ส จำกัด

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัทบริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่นๆ

- 2560 - ปัจจุบัน ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
- กระทรวงอุตสาหกรรม
- 2559 อธิบดีกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
- กระทรวงอุตสาหกรรม
- 2557 อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- กระทรวงอุตสาหกรรม

รศ.ดร. บดินทร์ รัชมีเทศ (52 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและ
ความรับผิดชอบต่อสังคม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีบัณฑิต สาขาการจัดการเทคโนโลยี, Vanderbilt University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโทบัณฑิต สาขาการจัดการ, North Carolina State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาบัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์, University of Miami ประเทศสหรัฐอเมริกา
- การอบรม CG CODE Update บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส จำกัด

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2536 - ปัจจุบัน	อาจารย์ประจำ และรองศาสตราจารย์ ภาควิชาการจัดการการผลิต คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2536 - ปัจจุบัน	หัวหน้าโครงการวิจัย และที่ปรึกษา หน่วยงานราชการต่างๆ
2558	รักษาราชการแทนรองอธิการบดี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2556 - 2558	รองอธิการบดี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา

นายนิกุล ศิลาสวรรณ (59 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง
ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Business Leadership Development, Cornell University
- กลยุทธ์ปี 2559 - 2563 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- การอบรม CG CODE Update บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส จำกัด
- การอบรม Project Acquisition บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส จำกัด

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด
ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน	รองผู้ว่าการประจำสำนักผู้ว่าการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ต.ค. 2560 - ต.ค. 2561	กรรมการ บริษัท EGAT Diamond Service Co., Ltd.
ต.ค. 2559 - ก.ย. 2561	รองผู้ว่าการผลิตไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ต.ค. 2557 - ก.ย. 2559	ผู้ช่วยผู้ว่าการผลิตไฟฟ้า 2 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ต.ค. 2555 - ก.ย. 2557	ผู้อำนวยการโรงไฟฟ้าน้ำพอง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นายพัฒนา แสงศรีโรจน์ (58 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง
ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญามหาบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์
(การจัดการภาครัฐและเอกชน)
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า)
(เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- หลักสูตร Director Certification Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารระหว่างประเทศขั้นสูง
รุ่น 13 สถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการ
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย
สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารด้านพลังงานระดับสูง
กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตรการบริหารการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ยุคใหม่
สำหรับผู้บริหารองค์กรภาครัฐ
มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- การบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ
สำนักข่าวกรองแห่งชาติ
- โครงการฝึกอบรมขั้นสูง สถาบัน Public Utility Research
Center ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน รองผู้อำนวยการยุทธศาสตร์
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด
- พ.ย. 2560 - ก.ย. 2561 รองผู้อำนวยการนโยบายและแผน
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ต.ค. 2559 ผู้ช่วยผู้อำนวยการบำรุงรักษาระบบส่ง
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นายวิศักดิ์ วัฒนศัพท์ (59 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและ
ความรับผิดชอบต่อสังคม
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง
ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญามหาบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ (การจัดการ)
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช
- ปริญญาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.)
สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ กระทรวงกลาโหม
- หลักสูตรการจัดการไอซีทีสำหรับนักบริหารสายบริหารและ
สายสนับสนุน สถาบันฝึกอบรมเนคเทค
- หลักสูตร Director Certification Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน ผู้ตรวจราชการ
กระทรวงพลังงาน
- พ.ย. 2557 - ก.ย. 2560 รองอธิบดี กรมธุรกิจพลังงาน
กระทรวงพลังงาน
- ก.ย. 2557 - พ.ย. 2557 ผู้อำนวยการกองแผนงาน
ธุรกิจพลังงาน กรมธุรกิจพลังงาน
กระทรวงพลังงาน
- ธ.ค. 2551 - ส.ค. 2557 ผู้อำนวยการสำนักบริหารยุทธศาสตร์
ธุรกิจพลังงาน กรมธุรกิจพลังงาน
กระทรวงพลังงาน

นายขุนอิจิ ทานากะ (53 ปี)

- กรรมการ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมโยธาเกษตร Kyushu University Graduate School ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
Diamond Generating Asia, Limited
- เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
TEPDIA Generating B.V.
- มิ.ย. 2555 - มี.ค. 2557 Power Project Development in Domestic Market, New Energy Business Development Japan Team, New Energy & Power Generation Division, Mitsubishi Corporation

นายโยอิจิโร่ มัตสึโมโตะ (41 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์, Kyushu University ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Building on Talent Program, IMD ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- การอบรม CG CODE Update บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส จำกัด

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- พ.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ผลิตไฟฟ้าขอนแก่น จำกัด
- เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบริหารสินทรัพย์
Diamond Generating Asia, Limited
- ม.ค. 2555 - มี.ค. 2557 ผู้จัดการฝ่ายแผนกลยุทธ์
กลุ่มธุรกิจสิ่งแวดล้อมระหว่างประเทศ
และสาธารณูปโภค
สังกัดประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
Mitsubishi Corporation

นายทาคาโอะ โอบุเกะ (58 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง
ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์,
Keio University ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
JERA Energy Development
Asia Pte., Ltd.
- ก.ค. 2559 - ก.ย. 2560 ผู้จัดการทั่วไป
สำนักงานใหญ่ศูนย์ฟื้นฟู Fukushima
Tokyo Electric Power Company,
Inc. (TEPCO)
- ก.ค. 2556 - มิ.ย. 2559 หัวหน้าสำนักงานผู้แทน
(Chief Representative)
และผู้จัดการทั่วไป
TEPCO
สำนักงาน Washington

นายฮิโรมิ ซากากิบาระ (55 ปี)

- กรรมการ
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า,
Doshisha University ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมศาสตร์,
Doshisha University ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ก.ค. 2559 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ
กลุ่มพลังงานสาธารณูปโภค
JERA Co., Inc.
- ส.ค. 2559 - พ.ย. 2561 กรรมการ
บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
- ก.ค. 2555 - มิ.ย. 2559 ผู้จัดการทั่วไป กลุ่มปฏิบัติการ
ฝ่ายธุรกิจระหว่างประเทศ
Chubu Electric Power Company,
Inc. (CEPCO)

นายจักษ์กริช พิวลัยไพบโรจน์ (57 ปี)

- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการลงทุน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Leadership Succession Program มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตรนักบริหารการทูต สถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการ กระทรวงการต่างประเทศ
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ
- การอบรม CG CODE Update บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส จำกัด
- การอบรม Project Acquisition บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส จำกัด

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ธ.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์อิลเล็คตริก จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
พ.ย. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
ต.ค. 2559 - ก.ย. 2560	รองผู้อำนวยการพัฒนาธุรกิจ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
มี.ค. 2559 - ก.ย. 2560	กรรมการ บริษัท EGAT Diamond Service Co., Ltd.
ต.ค. 2558 - ก.ย. 2559	ผู้ช่วยผู้อำนวยการธุรกิจบำรุงรักษา การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ต.ค. 2556 - ก.ย. 2558	ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงานและอะไหล่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2561

นายสมบัติ ศานติจารี (69 ปี)

- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการลงทุน
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561
เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล,
Lamar University รัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of Chairman Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตรโครงการ Senior Executive Development
Program, General Electric Company
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน
สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Senior Executive Program
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร IT Governance for Directors
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
2556 - 2557	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2555 - 2557	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่นๆ

2555 - ต.ค. 2558	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการมาตรฐานผลิตภัณฑ์ อุตสาหกรรม
2554 - ต.ค. 2558	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการ สถาบันบริหารกองทุนพลังงาน
ต.ค. 2557 - ธ.ค. 2557	ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

รศ.ดร. ไซติชัย เจริญงาม (55 ปี)

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและ
ความรับผิดชอบต่อสังคม
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
(ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561
เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขา Construction Engineering
and Project Management, University of Texas at Austin
รัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาบัณฑิต สาขา Construction Engineering and
Project Management, The University of Kansas
รัฐแคนซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา (เกียรตินิยม)
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- หลักสูตร Director Certification Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร IT Governance for Directors
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Boards that Make a Difference
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management: Issues for Boards
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิแพทย์อาสา สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี (พอ.สว.)
2541 - ปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์ Construction Engineering and Infrastructure Management คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)

นายกรสิษฐ์ ภัคโชตานนท์ (60 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Chartered Director Class
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Statements for Directors
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน
สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Advanced Management Program,
Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Senior Executive Program
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหาร
ระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการเสริมสร้างสังคมสันติสุข
สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ก.ค. 2559 - มิ.ย. 2561 ประธานกรรมการ
บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- มิ.ย. 2559 - มิ.ย. 2561 ผู้ว่าการ
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ต.ค. 2558 - มิ.ย. 2559 รองผู้ว่าการผลิตไฟฟ้า
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ต.ค. 2556 - ก.ย. 2558 รองผู้ว่าการพัฒนาธุรกิจ
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นายสหรัฐ บุญโพธิภักดี (60 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพ.8)
- ASEAN Government Leaders Program (AGLP),
General Electric Management Research and
Development institute, Crotonville, New York,
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Advanced Management Program,
Harvard Business School, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Senior Executive Program
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจ
สาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส. 13)
สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร IT Governance for Directors
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management: Issues for Boards
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ก.ค. 2560 - ก.ย. 2561 รองผู้ว่าการพลังงานหมุนเวียนและ
พลังงานใหม่ ทำหน้าที่โฆษก กฟผ.
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ต.ค. 2559 - มิ.ย. 2560 รองผู้ว่าการประจำสำนักผู้ว่าการ
ทำหน้าที่โฆษก กฟผ.
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ต.ค. 2557 - ก.ย. 2559 รองผู้ว่าการกิจการสังคม
ทำหน้าที่โฆษก กฟผ.
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ต.ค. 2556 - ก.ย. 2557 วิศวกรระดับ 13
สังกัดรองผู้ว่าการพัฒนาธุรกิจ
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ปฏิบัติงานที่บริษัท กฟผ.
อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



01

นายจอห์น แม็กกริว พาห์มโบ

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก



02

นายนิวัติ อติเรก

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานพัฒนาธุรกิจ CLMVT
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก



03

นายคณูชา สิมะเสถียร

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานบัญชีและการเงิน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก



04

นายกัมปนาท บำรุงกิจ

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานกลยุทธ์
และบริหารสินทรัพย์
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก



05

นายสุวพันธ์ ดำเณลิม

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บัญชี



06

นางสาวสมศิริ อยู่สุข

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การเงิน



07

นางศิโรบล บุญถาวร

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และงบประมาณ



08

นางพลอย สุทธิศรีสมบูรณ์

- ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไป
ต่างประเทศ



09

นายอมรรัตน์ เกพหัสติน

- ณ อยู่ธูยา
- ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไป
ในประเทศ



10

นางวิมลวรรณ ศตะนาวิน

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
พัฒนาธุรกิจต่างประเทศ



11

นางสรินญา กาลวันตวานิช

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
พัฒนาธุรกิจ CLMV



12

13

14

15

16

นายชินวธร หลีรุ่งเรือง

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - พัฒนารูทกิจในประเทศ

นายธงชัย โชติงจระเกียรติ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารองค์กร

นายธวัช หิรินจารุก

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารสินทรัพย์

นายภาณุวัฒน์ คุณรัตน์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารโครงการ

นายภาสกร ศตะนาวิน

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารโรงไฟฟ้า



17

18

19

20

21

นางวาสนา วงศ์พรหมเมษ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

นายชัยศักดิ์ เต็กชวด

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

นางสาวพันทิพา มูลศาสตร์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

นายสืบศักดิ์ ชูฤทธิ์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

นายสาริต ถนอมกุล

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562



01

นายชัยศักดิ์ เต็กชวด

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารโครงการ



02

นายอมรรัตน์ เทพหัสติน

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และงบประมาณ



03

นายสุรศักดิ์ กาญจนกิจ

- ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไป ในประเทศ

ผู้บริหาร บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

นายจอห์น แม็กกริว พาล์มโบ (56 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล (เกียรตินิยม)
Columbia University, School of Engineering and
Applied Science นครนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก เพลิร์ล จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
2559 - 2561	กรรมการ บริษัท เออีเอส นอร์มอนด์โฮลดิ้ง ปีวี
2557 - 2561	กรรมการ บริษัท มาซิน เออีเอส จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กาลิลาเย่น พาวเวอร์ โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด บริษัท เมอบัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด

2555 - 2559	กรรมการ บริษัท เพลิร์ล เอนเนอจี ฟิสิกส์ ออปอเรติง อิงค์ จำกัด บริษัท เคซอน พาวเวอร์ อิงค์ จำกัด
2555 - 2557	กรรมการ บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด บริษัท อ็อกเดน พาวเวอร์ ดีเวลอปเม้นท์ เคย์แมน อิงค์ จำกัด บริษัท เคซอน เอนเนอเจติง จำกัด
2554 - 2557	กรรมการ บริษัท จีพีไอ เคซอน จำกัด บริษัท ผลิตไฟฟ้าขอนแก่น จำกัด บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2554 - 2556	กรรมการ บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เม้นท์ จำกัด

นายนิวัติ อดิเรก (60 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานพัฒนาธุรกิจ CLMVT
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Engineering (Electric Power),
Rensselaer Polytechnic Institute, Troy, New York, USA
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า
(เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Certificate of Technology Transfer in Electrical Design
of Gas Turbine Combined Cycle Power Plant Black &
Veatch International

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด บริษัท ทวาย อิเล็กทรอนิกส์ เจเนอเรติง คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด	2556 - 2557	บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ฟิฟาย จำกัด กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด บริษัท มิลเลนเนียม เอนเนอร์ยี จำกัด บริษัท เมบบัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด
2559 - 2561	กรรมการ บริษัท สตาร์ ฟินิกซ์ จีโอเทอร์มอล เจวี บี.วี. จำกัด บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล โฮลดิ้ง (ซาลัก - ดาราจัท) บี.วี. จำกัด บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล (ซาลัก - ดาราจัท) บี.วี. จำกัด	2555 - 2557 2554 - 2557	กรรมการ บริษัท ฟิที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด กรรมการ บริษัท เอ็กโก อินเตอร์เนชั่นแนล (บีวีไอ) จำกัด บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท เคซอน เจเนอเรติง จำกัด บริษัท อ็อกเดน พาวเวอร์ ดีเวลอปเม้นท์ เคย์แมน อิงค์ จำกัด บริษัท เฟอร์ล เอนเนอจี ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติง อิงค์ จำกัด
2557 - 2561	กรรมการ บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล จำกัด บริษัท ฟินิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด	2553 - 2557	กรรมการ บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เม้นท์ จำกัด นิว โกรท โคออปเพอเรทีฟ ยู.เอ. บริษัท นิว โกรท บี.วี. จำกัด
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท ฟิที เตนากา ลิสตริก ซิลิกอน	2553 - 2556	กรรมการ บริษัท โคแนล โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท อัลโต เพาเวอร์ แมนเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท นอร์ธเทิร์น มินดาเนา เพาเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท เซาท์เทิร์น ฟิฟิลิปปินส์ เพาเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท เวสเทิร์น มินดาเนา เพาเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2556 - 2558	กรรมการ บริษัท เซาท์ แปซิฟิก พาวเวอร์ จำกัด		บริษัท อัลซิง พาวเวอร์โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด

นายดุชา สิมะเสถียร (58 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานบัญชีและการเงิน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการดำเนินงาน
มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน-แมดิสัน
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี
สถาบันเทคโนโลยีอิลลินอยส์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจ
สาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท พีที มานัมบัง เมวรา อินิม จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
บริษัท ทวาย อิลเล็คทริซิตี เจเนอเรติง
คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส
จำกัด

- 2561 กรรมการ
บริษัท เอ็กโก อินเตอร์เนชั่นแนล (บีวีไอ)
จำกัด
- 2560 - 2561 กรรมการ
บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด
- 2557 กรรมการ
บริษัท เอ็กคอม ธารา จำกัด
- 2556 - 2557 กรรมการ
บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น
จำกัด
บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด
- 2555 - 2561 กรรมการ
บริษัท ชับใหญ่ วินด์ฟาร์ม จำกัด

นายกัมปนาท บำรุงกิจ (53 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Ph.D. in Engineering Science (Electrical Engineering),
Southern Illinois University at Carbondale, USA
- Master of Science (Electrical Engineering),
Southern Illinois University at Carbondale, USA
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์
เซอร์วิส จำกัด
บริษัท เอ็กโก พلاس จำกัด
- 2558 - 2561 กรรมการ
บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ฟิฟวาย
จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
- 2556 - 2561 กรรมการ
บริษัท จีเดค จำกัด
- 2556 - 2557 กรรมการ
บริษัท แอ็บโซลูท พาวเวอร์ ฟิ จำกัด
บริษัท เอ็นอีดีวินด์ จำกัด

- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท กัลฟ์อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2561 กรรมการ
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด
บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส
อิงค์ จำกัด
บริษัท เฟอร์ล เอนเนอจี ฟิลิปินส์
ออปอเรติง อิงค์ จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ฟิที มานัมบัง เมวรา อีนิม จำกัด
- 2555 - 2559 กรรมการ
บริษัท เคซอน เจเนอเรติง จำกัด
- 2555 - 2556 กรรมการ
บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น
จำกัด
บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด
บริษัท แอ็บโซลูท พาวเวอร์ ฟิ จำกัด
- 2555 - 2560 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
บริหารสินทรัพย์
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

นายสุพันธ์ จำเริญ (58 ปี)

• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บัญชี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร TLCA Executive Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร Strategic CFO in Capital Markets Program ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชัยใหญ่ วินด์ฟาร์ม จำกัด บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์อิลเล็คตริก จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
2557 - 2560	กรรมการ บริษัท โซลาร์ โก จำกัด บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด
2556 - 2560	กรรมการ บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด บริษัท เอสพีพี ตรี จำกัด บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด
2554 - 2557	กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด

นางสาวสมศรี อยู่สุข (54 ปี)

• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การเงิน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Business Administration (Finance), Youngtown State University, USA
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (การบัญชี) (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เมนต์ จำกัด
2557 - 2559	กรรมการ บริษัท อ็อกเดน พาวเวอร์ ดีเวลอปเม้นท์ เคย์แมน อิงค์ จำกัด บริษัท เคซอน เจเนอเรติง จำกัด บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด บริษัท เฟอร์ล เอนเนอจี ฟิสิกส์ ออปอเรติง อิงค์ จำกัด บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด

นางศิริโสม บุญทาว (47 ปี)

• ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บัณฑิตมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561	กรรมการ บริษัท โซลาร์ โก จำกัด บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด
2556 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

นางพลอย สุภศรีสมบูรณ์ (51 ปี)

• ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปต่างประเทศ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (การจัดการสารสนเทศ) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก เวิร์ด จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิว ไกรท์ พลัส จำกัด บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์ เวนเจอร์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม พีทีวาย จำกัด บริษัท เซาท์ แปซิฟิค พาวเวอร์ จำกัด บริษัท กาลิลาอัน พาวเวอร์ โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด บริษัท เมอบัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด บริษัท เวิร์ด เอนเนอจี ฟิสิกส์ ออเปอเรติง อิงค์ จำกัด บริษัท เคซอน พาวเวอร์ อิงค์ จำกัด บริษัท ฟินิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด บริษัท เจน พลัส จำกัด บริษัท มิลเลนเนียม เอนเนอจี จำกัด บริษัท นิว ไกรท์ จำกัด บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสท์เม้นท์ จำกัด

2557 - 2561	กรรมการ บริษัท มาชิน เออีเอส จำกัด บริษัท เอ็กโก อินเตอร์เนชั่นแนล (บีวีไอ) จำกัด
2557 - 2560	กรรมการ นิว ไกรท์ โคออปเพอเรทีฟ ยู. เอ. บริษัท เคซอน เจเนอเรติง จำกัด บริษัท จีพีไอ วัน จำกัด บริษัท จีพีไอ ทู จำกัด บริษัท จีพีไอ เคซอน จำกัด บริษัท อ็อกเดน พาวเวอร์ ดีเวลอปเม้นท์ เคย์แมน อิงค์ จำกัด บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ จำกัด
2557 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

นายอมรรัตน์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา (53 ปี)

• ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (เทคโนโลยีสารสนเทศทางธุรกิจแขนงวิชาการระบบสารสนเทศทางการบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2560 - ต.ค. 2561	ผู้จัดการฝ่ายการเงินและธุรการ บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
2556 - 2560	ผู้จัดการส่วนตรวจจ่าย และระบบระเบียบงาน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

ผู้บริหาร บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

นายอมรรัตน์ เทพหิสดิน ณ อยุรยา (53 ปี)

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (เทคโนโลยีสารสนเทศทางธุรกิจ
แขนงวิศวกรรมสารสนเทศทางการบัญชี)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ย. 2561 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2560 - ต.ค. 2561	ผู้จัดการฝ่ายการเงินและธุรการ บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
2556 - 2560	ผู้จัดการส่วนตรวจจ่าย และระบบระเบียบงาน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

นายสุรศักดิ์ กาญจนกิจ (55 ปี)

- ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2554 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบริหารงานทั่วไป บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
-------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท ผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	รายชื่อ	เอ็กโก	บริษัทใหญ่		บริษัทย่อย																
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17		
1	นายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์	Δ, XX																			
2	นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์	O, I, AA, LID																			
3	รศ.ดร. นวleen้อย ตีรัตน์	O, I, N, C																			
4	นายไพศาล มหาพัฒน์ภรณ์	O, I, A																			
5	ดร. พสุ โลหารชุน	O, I, N, CC																			
6	ศ.ดร. อัญญา ชันวิทย์	O, I, A																			
7	รศ.ดร. บดินทร์ รัชมีเทศ	O, I, N, C																			
8	นายนิกุล ศิลาสุวรรณ	O, X	รองผู้ว่าการฯ																		
9	นายพัฒนา แสงศรีโรจน์	O, N	รองผู้ว่าการฯ																		
10	นายวิศักดิ์ วัฒนศัพท์	O, C																			
11	นายชุนธิจิ ทานากะ	O, NN																			
12	นายทาเคาโอะ โอนูกิ	O, X																			
13	นายอิโรมิ ซากากิบาระ	O																			
14	นายโยชิจิโร่ มัตสึโมโตะ	O, X			O																
15	นายจักรกฤษ พิบูลย์ไพโรจน์	O, กรรมการผู้จัดการใหญ่, X, C	วิศวกรระดับ 14		Δ		Δ														
16	นายจอห์น แม็ททิว พาล์มโบ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ																			
17	นายนิวัติ อติเรก	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ - CLMVT			O		O														
18	นายกำปนาท บำรุงกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์			O		O														
19	นายคณูชา สิมะเสถียร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน			O		O														
20	นางสาวสมศิริ อยู่สุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การเงิน																			
21	นายสุวพันธ์ จำเolim	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บัญชี							O												
22	นายสาธิต ถนนมกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่					O														
23	นายวินชัย ทัดตมณัส	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายอาวุโส					O		O							O	O				
24	นายภาสกร ศตะนาวัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารโรงไฟฟ้า			Δ		Δ	Δ		O	O	O	O	O	O	O	O	O	O		
25	นางศิริโรบล บุญถาวร	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ																O			
26	นายอมรรัตน์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ																			
27	นางพลอย สุขศรีสมบูรณ์	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปต่างประเทศ																			
28	นางกุลกนก เหลืองสร้อยทอง	เลขานุการบริษัท, ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท																			

หมายเหตุ

- ก. Δ = ประธานกรรมการ O = กรรมการ XX = ประธานกรรมการลงทุน X = กรรมการลงทุน I = กรรมการอิสระ AA = ประธานกรรมการตรวจสอบ A = กรรมการตรวจสอบ
 NN = ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง N = กรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง CC = ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
 C = กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม LID = ประธานกรรมการอิสระ

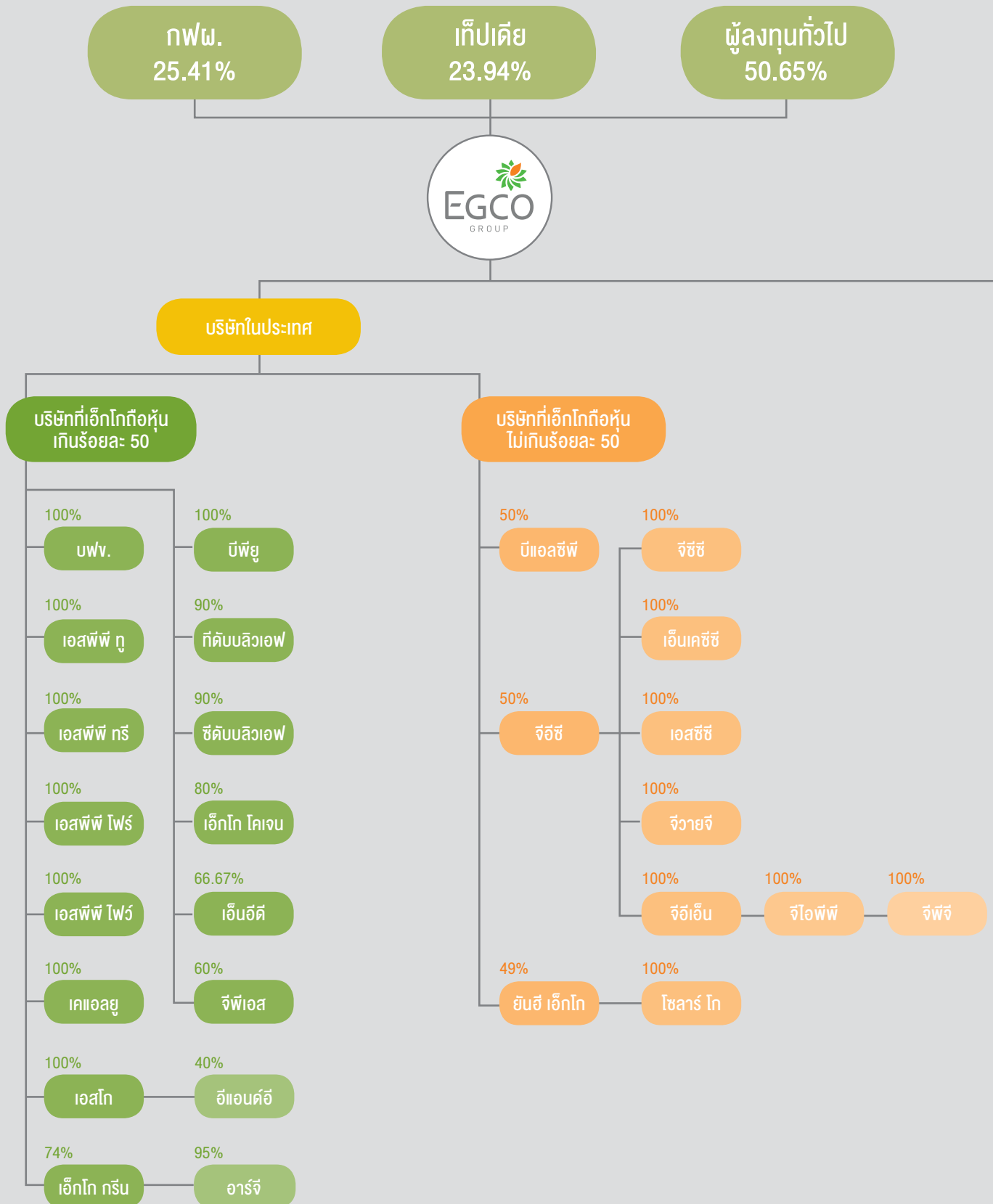
- ข. 1 = การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย 11 = บริษัท เอสพีพีไฟร์ จำกัด 21 = บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
 2 = บริษัท เทปเดีย เจเนอเรชั่น จำกัด 12 = บริษัท เอสพีพีไฟร์ จำกัด 22 = บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
 3 = บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าขนอม จำกัด * 13 = บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด 23 = บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
 4 = บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด 14 = บริษัท เทพพนาวินด์ฟาร์ม จำกัด 24 = บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
 5 = บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด 15 = บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด 25 = บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
 6 = บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด 16 = บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด 26 = บริษัท กัลฟ์ ไอพีพี จำกัด
 7 = บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด 17 = บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด * 27 = บริษัท เคซอน เพาเวอร์ ینگ์ จำกัด
 8 = บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด 18 = บริษัท นอร์ธ ไลน์ อินเวสท์เม้นท์ จำกัด 28 = บริษัท เวิร์ด เอนเนอร์จี ฟิสิกส์ ออเพอเรตติ้ง ینگ์ จำกัด
 9 = บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด 19 = บริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 2 จำกัด 29 = บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
 10 = บริษัท เอสพีพี บี จำกัด 20 = บริษัท กัลฟ์อิลแลคตริก จำกัด (มหาชน) 30 = บริษัท ชัยใหญ่ วินด์ฟาร์ม จำกัด

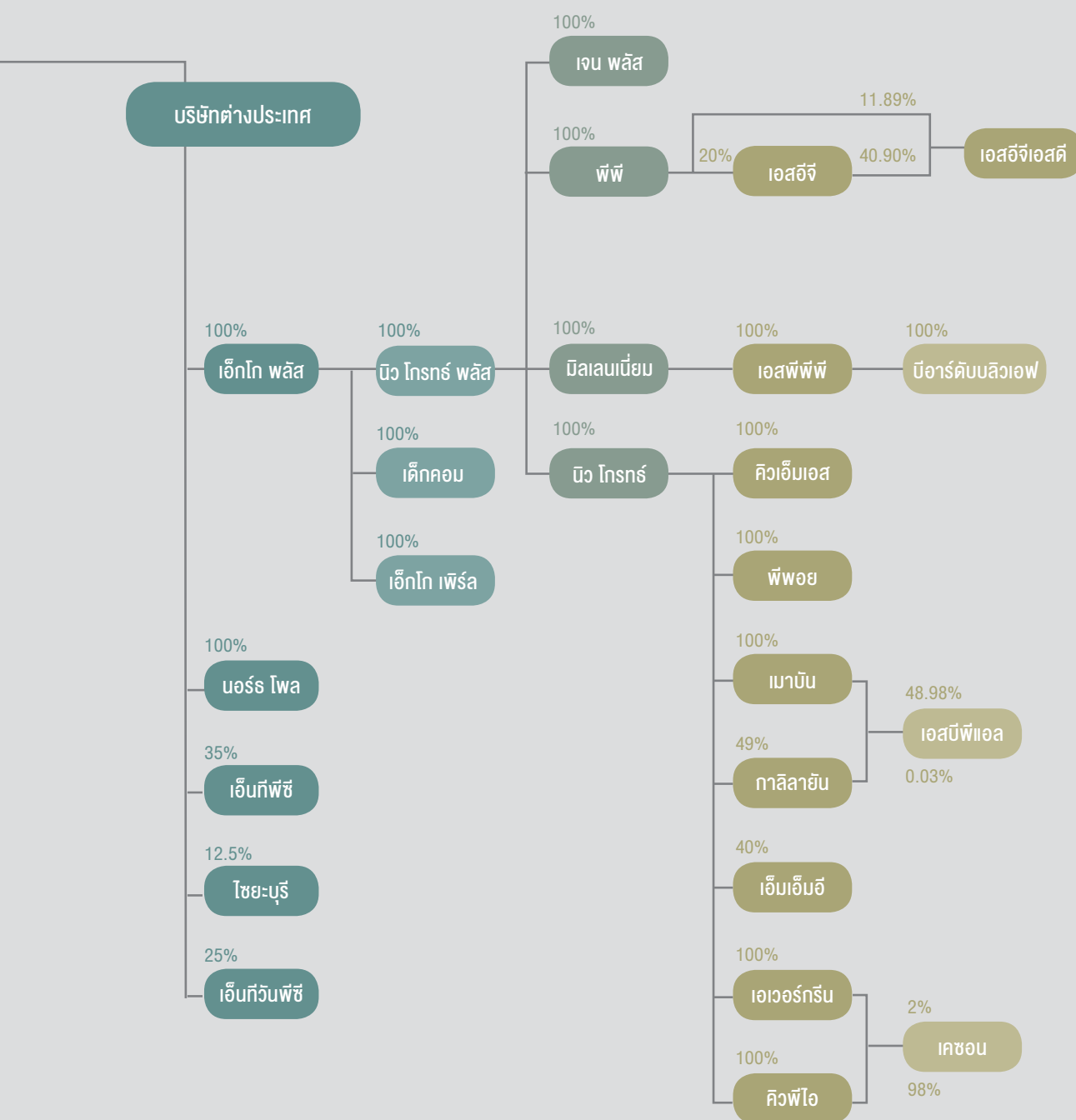
* คือ บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

[illegible]

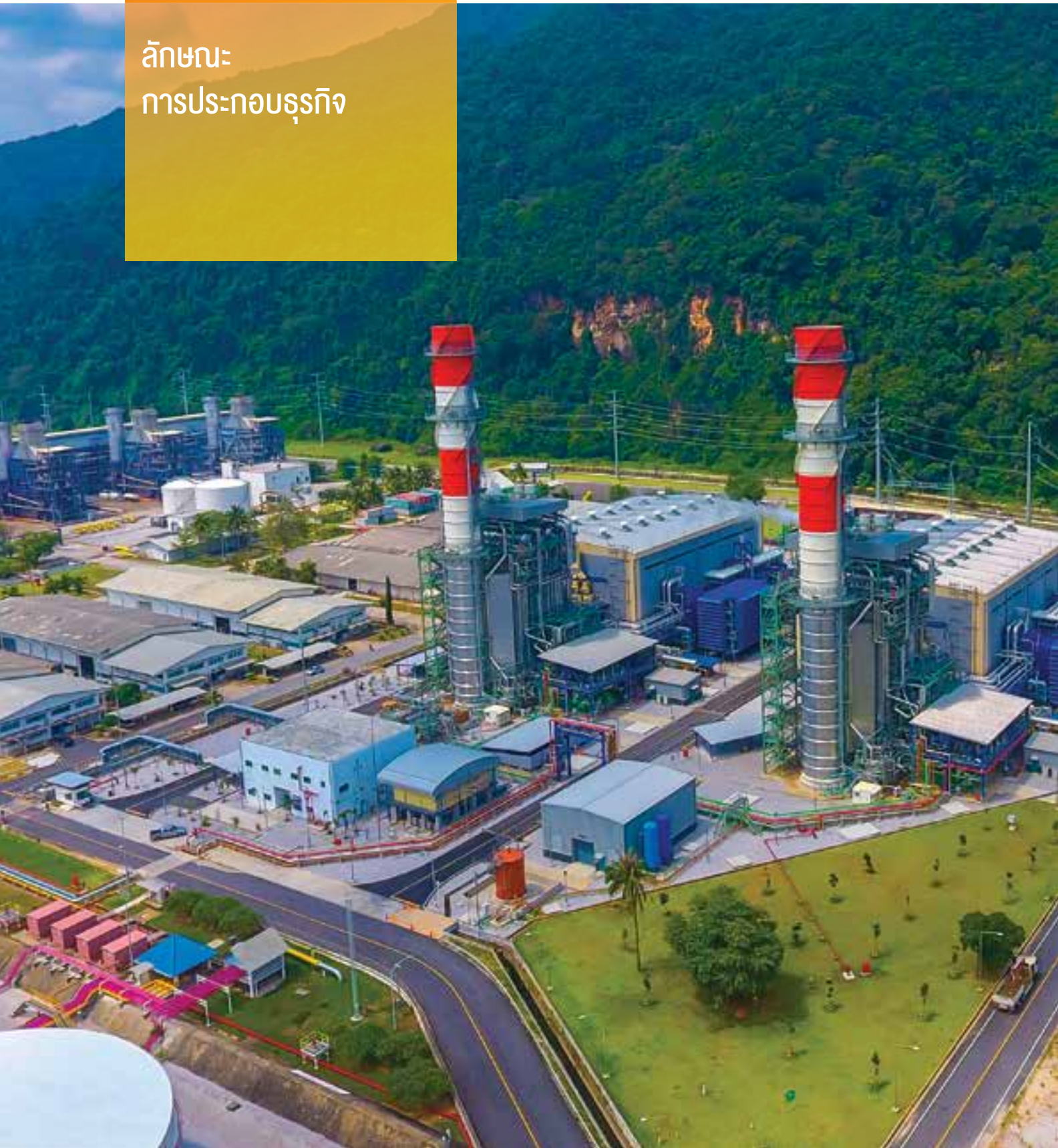
- | | | |
|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 31 = บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด | 39 = บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด | 49 = บริษัท พีที เตนากา ลิสตริก ซิลิกอน (กรรมาการ) |
| 32 = บริษัท ธาราโก จำกัด | 40 = บริษัท เมวบิน โฮลดิ้ง จำกัด | 50 = บริษัท ทวาย อิล็คตริคิตี้ แอเนเรตจ คัมพานี แมนเนจเม้นท์ จำกัด |
| 33 = บริษัท พีที มานัมบง เมารา ฮินิม จำกัด (กรรมการ) | 41 = บริษัท กาลิเลียน พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด | 51 = บริษัท สดาร์ ฟินิกซ์ จีโอเทอมอล เวิร์ วี. จำกัด |
| 34 = บริษัท พีที มานัมบง เมารา ฮินิม จำกัด (กรรมาการ) | 42 = บริษัท เซาท์ แปซิฟิก พาวเวอร์ จำกัด | 52 = บริษัท สดาร์ เอนเนอจี จีโอเทอมอล โฮลดิ้ง (ซาลัก-ดาราจ) วี. จำกัด |
| | 43 = บริษัท ไบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม พีทีเอ จำกัด | 53 = บริษัท สดาร์ เอนเนอจี จีโอเทอมอล (ซาลัก-ดาราจ) วี. จำกัด |
| | 44 = บริษัท เจน พลัส จำกัด | 54 = บริษัท ไฟฟ้า น้ำเงิน 1 จำกัด |
| 35 = บริษัท โซยบุรี เพาเวอร์ จำกัด | 45 = บริษัท ฟินิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด | 55 = บริษัท นิว กรุฟ พลัส จำกัด |
| 36 = บริษัท กัลป์ ยะลา กรีน จำกัด | 46 = บริษัท สดาร์ เอนเนอจี จีโอเทอมอล จำกัด | 56 = บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด |
| 37 = บริษัท นิว กรุฟ จำกัด | 47 = บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์ เวนเจอร์ จำกัด | 57 = บริษัท เอ็กโก เพร็ล จำกัด |
| 38 = บริษัท มิลเดเนี่ยม เอนเนอจี จำกัด | 48 = บริษัท พีที เตนากา ลิสตริก ซิลิกอน (กรรมการ) | 58 = บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปีนส์) จำกัด * |

โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท





ลักษณะ
การประกอบธุรกิจ



ลักษณะการประกอบธุรกิจ



บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) เป็นบริษัทผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกของประเทศไทย จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2535 โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการแปรรูปรัฐวิสาหกิจของรัฐบาล และการส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีบทบาทในการลงทุนผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อลดภาระการลงทุนของภาครัฐ ทั้งนี้ เอ็กโกได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2537 โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) และต่อมาได้จดทะเบียนหุ้นเอ็กโกเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2538

เอ็กโกมีการประกอบธุรกิจในลักษณะ Holding Company โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นๆ ดังนั้น รายได้หลักของเอ็กโกมาจากเงินปันผลในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ซึ่งประกอบธุรกิจสอดคล้องกับแผนธุรกิจของเอ็กโกที่มุ่งเน้นการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าทั้งในประเทศ และในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ตลอดจนธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า รวมไปถึงกิจการที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มธุรกิจ

เอ็กโกได้จัดประเภทการลงทุนธุรกิจที่ดำเนินงานแล้วออกเป็น 5 กลุ่ม ดังนี้

- 1. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (โอพีพี)** ประกอบด้วย บริษัท ผลิตไฟฟ้าชนอม จำกัด (บพข.) บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี) และบริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (จีพีจี) โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้น รวมทั้งสิ้น 2,337.25 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 54.86 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก
- 2. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (เอสพีพี)** ประกอบด้วย บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน) บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (อาร์จี) บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (จีซีซี) บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซีซี) บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอสซีซี) บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด (จีวายจี) บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ซีดับบลิวเอฟ) บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (เคแอลยู) บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บีพียู) และโรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ ของบริษัท พัฒนาลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้น รวมทั้งสิ้น 715.36 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 16.79 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก

3. **ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (วีเอสพีพี)** ประกอบด้วย บริษัท เอสพีพี พู จำกัด (เอสพีพี พู) บริษัท เอสพีพี ตรี จำกัด (เอสพีพี ตรี) บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี โฟร์) บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด (เอสพีพี ไฟว์) บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส) บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (ทีดับบลิวเอฟ) บริษัท โซลาร์โก จำกัด (โซลาร์โก) และ โรงไฟฟ้าวังเพลิง โซลาร์ ของเอ็นอีดี โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้น รวมทั้งสิ้น 85.07 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 2.00 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก
4. **ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ** ประกอบด้วย บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน) บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว 1 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 (เอ็นทีพีซี) (จำหน่ายไฟฟ้าส่วนใหญ่อีกกลับมาในประเทศไทย) บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท สตาร์ เอนเนอจี จีโอเทอร์มอล จำกัด (เอสอีจี) และบริษัท สตาร์ เอนเนอจี จีโอเทอร์มอล (ซาลัก - ดาราจัท) จำกัด (เอสอีจีเอสดี) และบริษัทผลิตไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ฟิฟวาย จำกัด (บีอาร์ดับบลิวเอฟ) โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้น รวมทั้งสิ้น 1,122.80 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 26.35 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก
5. **ธุรกิจอื่นๆ** ประกอบด้วย ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก) และบริษัท เวิร์ด เอนเนอจี ฟิลิปปินส์ ออปอเรตติ้ง อิงค์ (พีพอย) บริษัทที่ให้บริการด้านการจัดการโรงไฟฟ้า 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท เคซอน เมเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ (คิวเอ็มเอส) และธุรกิจเหมืองถ่านหิน 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี)

โดยมีรายละเอียดของแต่ละบริษัท ตามข้อมูลในตารางแนบท้ายบทความนี้

เหตุการณ์สำคัญในรอบปี 2561

ในปี 2561 เอ็กโกมีโรงไฟฟ้าที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งสิ้น 26 โรงไฟฟ้า โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้น รวมทั้งสิ้น 4,260.48 เมกะวัตต์ ซึ่งส่วนใหญ่จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. 3,247.00 เมกะวัตต์ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) 85.07 เมกะวัตต์ ลูกค้าอุตสาหกรรม 137.39 เมกะวัตต์ และลูกค้าต่างประเทศ 791.02 เมกะวัตต์ ซึ่งจากภาพรวมดังกล่าวจะเห็นได้ว่าเอ็กโกมีการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 มีเหตุการณ์ทางธุรกิจที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

1. เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2561 เอ็กโกได้ดำเนินการขายหุ้นในบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) ที่เอ็กโกถือทั้งหมดร้อยละ 18.72 ให้แก่บริษัท มะนิลา วอเตอร์ จำกัด
2. เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2561 เอ็กโกได้ดำเนินการขายหุ้นในบริษัท จีเดค จำกัด ที่เอ็กโกถือทั้งหมดร้อยละ 50 ให้แก่บริษัท ไออีซี กรีนเอ็นเนอจี จำกัด
3. เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2561 เอ็กโกได้ดำเนินการขายหุ้นในบริษัท Masinloc Power Partners Co. Ltd. (MPPCL) ที่เอ็กโกถือทั้งหมดร้อยละ 49 ให้แก่ SMC Global Power Holding Corp.
4. เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2561 บริษัท Gen Plus B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเอ็กโก ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ในบริษัท Paju Energy Service Co., Ltd. (Paju ES) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท SK E&S Co., Ltd. โดยรายการซื้อขายดังกล่าวคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในเดือนมกราคม 2562 หลังจากดำเนินการตามเงื่อนไขต่างๆ ในการปิดรายการซื้อขายหุ้นภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นแล้วเสร็จ

บริษัท Paju ES เป็นเจ้าของและดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซเป็นเชื้อเพลิง ขนาดกำลังการผลิต 1,823 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม จำนวน 2 ชุด ขนาดกำลังการผลิต ชุดละ 911.5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่เมืองพากู จังหวัดคย็องกี ประเทศเกาหลีใต้ โรงไฟฟ้า Paju ES เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2560 และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ Korea Electric Power Corporation ซึ่งเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้ารายเดียวในประเทศเกาหลีใต้ โดยซื้อขายผ่านตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้าของประเทศเกาหลีใต้

ตารางการลงทุนของเอ็กโกแยกตามกลุ่มธุรกิจ

1. ธุรกิจผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (โอพีพี)

1.1 บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บฟข.)

เอ็กโกถือหุ้นใน บฟข. ในสัดส่วนร้อยละ 100 โรงไฟฟ้าขนอมเป็นโรงไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ที่สุดในภาคใต้ของประเทศไทย ตั้งอยู่ในจังหวัดนครศรีธรรมราช ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 4 เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก กำลังการผลิตติดตั้ง 970 เมกะวัตต์ และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2561 โรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 4 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 6,080.59 กิกะวัตต์ ชั่วโมง (ล้านหน่วย) โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องเฉลี่ยตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 91.42

1.2 บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)

เอ็กโกถือหุ้นในบีแอลซีพี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ ตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง รวมทั้งสิ้น 1,434 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าพลังความร้อนขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 717 เมกะวัตต์ จำนวน 2 หน่วย ใช้ถ่านหินคุณภาพดีชนิดบิทูมินัสซึ่งนำเข้าจากประเทศออสเตรเลียเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2561 โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 10,383.58 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีร้อยละ 94.10 และ 83.32 สำหรับโรงไฟฟ้าหน่วยที่ 1 และหน่วยที่ 2 ตามลำดับ

1.3 บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (จีพีจี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในจีพีจีหรือโรงไฟฟ้าแก่งคอย 2 ในสัดส่วนร้อยละ 50 จีพีจีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ ตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง รวมทั้งสิ้น 1,510 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม จำนวน 2 ชุด ขนาดกำลังผลิตติดตั้งชุดละ 755 เมกะวัตต์ ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2561 โรงไฟฟ้าแก่งคอย 2 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 134.75 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 95.07 และ 87.76 สำหรับโรงไฟฟ้าชุดที่ 1 และชุดที่ 2 ตามลำดับ

2. ธุรกิจผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี)

2.1 บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็กโก โคเจน ในสัดส่วนร้อยละ 80 โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจนเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก ประเภทโคเจนเนอเรชั่น ตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง รวมทั้งสิ้น 117 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตไอน้ำ 30 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 60 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในสวนอุตสาหกรรมระยอง ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2561 โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 692.04 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 95.40 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 45,573.00 ตัน

2.2 บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (อาร์จี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในอาร์จี ในสัดส่วนร้อยละ 70.30 โรงไฟฟ้าอาร์จีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก ประเภทพลังงานหมุนเวียน ตั้งอยู่ในจังหวัดร้อยเอ็ด ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์ ใช้แก๊สเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี

ในรอบปี 2561 โรงไฟฟ้าอาร์จี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 58.07 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 88.45

2.3 บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (จีซีซี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในจีซีซี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โรงไฟฟ้าจีซีซีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก ประเภทโคเจนเนอเรชั่น ตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง รวมทั้งสิ้น 110 เมกะวัตต์และกำลังผลิตไอน้ำ 16 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2561 โรงไฟฟ้าจีซีซี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 694.08 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 94.66 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 116,539.86 ตัน

2.4 บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซีซี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอ็นเคซีซี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โรงไฟฟ้าเอ็นเคซีซีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก ประเภทโคเจนเนอเรชั่น ตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง รวมทั้งสิ้น 126 เมกะวัตต์และกำลังผลิตไอน้ำ 24 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2561 โรงไฟฟ้าเอ็นเคซีซี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 822.35 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 93.11 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 160,031.70 ตัน

2.5 บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอสซีซี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอสซีซี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โรงไฟฟ้าเอสซีซีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก ประเภทโคเจนเนอเรชั่น ตั้งอยู่ในจังหวัดสมุทรปราการ ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง รวมทั้งสิ้น 126 เมกะวัตต์และกำลังผลิตไอน้ำ 24 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2561 โรงไฟฟ้าเอสซีซี ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 805.59 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 98.17 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 144,507.45 ตัน

2.6 บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด (จีวายจี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในจีวายจี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โรงไฟฟ้าจีวายจีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ประเภทพลังงานหมุนเวียน ตั้งอยู่ในจังหวัดยะลา ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 23 เมกะวัตต์ ใช้เศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2561 โรงไฟฟ้าจิวายจี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 165.11 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 92.97

2.7 บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ชีดับบลิวเอฟ)

เอ็กโกถือหุ้นในชีดับบลิวเอฟ ในสัดส่วนร้อยละ 90 ชีดับบลิวเอฟเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ตั้งอยู่ในจังหวัดชัยภูมิ ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 80 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี) ประเภท Non-Firm ระยะเวลา 5 ปี ซึ่งสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี

ในรอบปี 2561 โรงไฟฟ้าชีดับบลิวเอฟ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 132.10 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.29

2.8 บริษัท พัฒนาลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) (ลพบุรีโซลาร์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นอีดี ในสัดส่วนร้อยละ 66.67 เอ็นอีดีเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ลพบุรีโซลาร์ ตั้งอยู่ในจังหวัดลพบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 55 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี) ประเภท Non-Firm ซึ่งสามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี มีอัตราค่าไฟฟ้าที่อ้างอิงจากราคาขายส่งของ กฟผ. และในช่วงระยะเวลา 10 ปีแรกหลังจากได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว จะได้รับเงินส่วนเพิ่ม 8 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง (หน่วย)

ในรอบปี 2561 โรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 106.34 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.36

2.9 บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (เคแอลยู)

เอ็กโกถือหุ้นในเคแอลยู ในสัดส่วนร้อยละ 100 โรงไฟฟ้าเคแอลยูเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก ประเภทโคเจนเนอเรชัน ตั้งอยู่ในจังหวัดปทุมธานี ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง รวมทั้งสิ้น 122.10 เมกะวัตต์และกำลังผลิตไอน้ำ 13 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2561 โรงไฟฟ้าเคแอลยู ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 704.17 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 90.30 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 99,925 ตัน

2.10 บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บีพียู)

เอ็กโกถือหุ้นในบีพียู ในสัดส่วนร้อยละ 100 โรงไฟฟ้าบีพียูเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก ประเภทโคเจนเนอเรชัน ตั้งอยู่ในจังหวัดราชบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง รวมทั้งสิ้น 256 เมกะวัตต์และกำลังผลิตไอน้ำ 100 ตันต่อชั่วโมง ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าพลังความร้อนรวม จำนวน 2 ชุด ขนาดกำลังผลิตติดตั้งชุดละ 128 เมกะวัตต์ ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 180 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือ และไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2561 โรงไฟฟ้าบีพียู ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 1,453.27 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 95.60 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 605,647 ตัน

3. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (วีเอสพี)

3.1 บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติจำกัด (เอ็นอีดี) (วังเพลิงโซลาร์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นอีดี ในสัดส่วนร้อยละ 66.67 เอ็นอีดีเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ วังเพลิงโซลาร์ ตั้งอยู่ในจังหวัดลพบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้แก่ กฟภ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (วีเอสพี) ประเภท Non-Firm ซึ่งสามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี (ลพบุรีโซลาร์)

ในรอบปี 2561 โรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 15.99 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.37

3.2 บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด (เอสพีพี ทุ)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสพีพี ทุ ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี และเป็นผู้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแรงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2561 โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทุ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 15.25 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.53

3.3 บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด (เอสพีพี ทรี)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสพีพี ทรี ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดศรีสะเกษ และเป็นผู้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแรงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2561 โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทรี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 15.73 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.69

3.4 บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี โฟร์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสพีพี โฟร์ ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 6 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดศรีสะเกษ และเป็นผู้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแรงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2561 โรงไฟฟ้าเอสพีพี โฟร์ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 11.10 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 98.68

3.5 บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด (เอสพีพี ไฟว์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสพีพี ไฟว์ ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดร้อยเอ็ด และเป็นผู้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแรงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2561 โรงไฟฟ้าเอสพีพี ไฟว์ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 16.01 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.03

3.6 บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด (จีพีเอส)

เอ็กโกร่วมลงทุนในจีพีเอส ในสัดส่วนร้อยละ 60 ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. จำนวน 4 ฉบับ โดยแต่ละโครงการมีขนาดกำลังผลิตโครงการละ 6.5 เมกะวัตต์ รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้น 26 เมกะวัตต์ โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดีซึ่งบริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 4 แห่ง ประกอบด้วย 1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตาซิด จังหวัดนครสวรรค์ 2) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตาซัง จังหวัดนครสวรรค์ 3) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดงคอน จังหวัดชัยนาท และ 4) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บึงสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์

ในรอบปี 2561 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของจีพีเอส ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 40.04 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.39

3.7 บริษัท โซลาร์ โก จำกัด (โซลาร์ โก)

เอ็กโกร่วมลงทุนทางอ้อมในโซลาร์ โก ในสัดส่วนร้อยละ 49 ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดนครปฐม และสุพรรณบุรี ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. จำนวน 6 ฉบับ โดยแต่ละโครงการมีขนาดกำลังผลิตโครงการละ 9.5 เมกะวัตต์ รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้น 57 เมกะวัตต์ โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดีซึ่งบริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 6 แห่ง ประกอบด้วย 1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเขียว 2) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรใหญ่ 1 3) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรใหญ่ 2 4) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเพชร 1 5) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเพชร 2 และ 6) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเพชร 3

ในรอบปี 2561 โรงไฟฟ้าโซลาร์ โก ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 110.93 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.58

3.8 บริษัท เทพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (ทีดับบลิวเอฟ)

เอ็กโกถือหุ้นในทีดับบลิวเอฟ ในสัดส่วนร้อยละ 90 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดชัยภูมิ และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าที่อ้างอิงจากราคาขายส่งของ กฟผ. และในช่วงระยะเวลา 10 ปีแรกหลังจากได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว จะได้รับเงินส่วนเพิ่ม 3.50 บาทต่อหน่วย

ในรอบปี 2561 โรงไฟฟ้าทีดับบลิวเอฟ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 12.43 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 98.13

4. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ

4.1 บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเคซอน ในสัดส่วนร้อยละ 100 โรงไฟฟ้าเคซอน ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 502.50 เมกะวัตต์ ซึ่งใช้ถ่านหินคุณภาพดีที่นำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ Manila Electric Company (MERALCO) ซึ่งเป็นผู้ค้าไฟฟ้าปลีกเอกชนรายใหญ่ที่สุดในฟิลิปปินส์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2561 โรงไฟฟ้าเคซอน ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ MERALCO ในปริมาณ 2,414.51 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 80.00

4.2 บริษัท น้ำเทิน 2 เพาเวอร์ จำกัด (เอ็นทีพีซี)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นทีพีซี ในสัดส่วนร้อยละ 35 โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง รวมทั้งสิ้น 1,086.80 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ Electricité du Laos (EDL) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

ในรอบปี 2561 โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 5,965.31 ล้านหน่วย และ EDL ในปริมาณ 301.21 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีสำหรับหน่วยที่ผลิตและจำหน่ายแก่ กฟผ. คิดเป็นร้อยละ 96.63 และสำหรับ EDL ร้อยละ 97.43

4.3 บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล จำกัด (เอสอีจี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอสอีจี ในสัดส่วนร้อยละ 20 เอสอีจีเป็นผู้ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวม 227 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย 2 หน่วย ได้แก่ หน่วยที่ 1 ขนาด 110 เมกะวัตต์ และหน่วยที่ 2 ขนาด 117 เมกะวัตต์ โดยขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าอินโดนีเซีย ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว

ในรอบปี 2561 เอสอีจี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าในปริมาณ 1,895.59 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.98

4.4 บริษัท โบโค รีอค วินด์ฟาร์ม พีทีวาย จำกัด (ปีอาร์ดับบลิวเอฟ)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในปีอาร์ดับบลิวเอฟ ในสัดส่วนร้อยละ 100 ปีอาร์ดับบลิวเอฟเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศออสเตรเลีย ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวม 113 เมกะวัตต์ โดยทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับบริษัท เอนเนอร์ยี่ ออสเตรเลีย จำกัด

ในรอบปี 2561 โรงไฟฟ้าปีอาร์ดับบลิวเอฟ จำหน่ายไฟฟ้าให้ Australian Energy Market Operator (AEMO) และ บริษัท เอนเนอร์ยี่ ออสเตรเลีย จำกัด ในปริมาณ 366.96 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 98.54

4.5 บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล (ซาลัก - ดาราจัท) จำกัด (เอสอีจีเอสดี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอสอีจีเอสดี ในสัดส่วนร้อยละ 20.07 เอสอีจีเอสดีเป็นผู้ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพ 2 โครงการ ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวม 647.27 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย โครงการซาลัก จำนวน 6 หน่วย รวม 376.80 เมกะวัตต์ และโครงการดาราจัท จำนวน 3 หน่วย รวม 270.46 เมกะวัตต์ โดยขายไอน้ำและไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าอินโดนีเซีย ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว

ในรอบปี 2561 โรงไฟฟ้าซาลัก ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าในปริมาณ 3,018.33 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 98.30 และโรงไฟฟ้าดาราจัท ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าในปริมาณ 1,971.30 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 81.40

5. ธุรกิจอื่นๆ

5.1 บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสโก ในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อให้บริการในด้านการเดินเครื่อง บำรุงรักษา วิศวกรรม และก่อสร้าง แก่อุตสาหกรรมประเภทต่างๆ ได้แก่ โรงไฟฟ้า โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานอุตสาหกรรมด้านอื่นๆ

5.2 บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิสิกส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์ (พีพอย)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในพีพอย (เดิมชื่อ บริษัท โคแวนต้า ฟิสิกส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นผู้ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาระยะยาวแก่โรงไฟฟ้าเคซอน

5.3 บริษัท เคซอน เมเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ (คิวเอ็มเอส)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 ในคิวเอ็มเอส ซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านการบริหารจัดการระยะยาวแก่โรงไฟฟ้าเคซอน

5.4 บริษัท พิที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอ็มเอ็มอี ในสัดส่วนร้อยละ 40 เอ็มเอ็มอีเป็นเจ้าของโครงการเหมืองถ่านหินชนิดเปิด ตั้งอยู่ที่เมืองเมาราอินิม จังหวัดสุมาตราใต้ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นระยะเวลา 28 ปี ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2553 ถึงเดือนมีนาคม 2581 เอ็มเอ็มอีมีปริมาณสำรองถ่านหิน 134 ล้านตัน โดยมีปริมาณการขายในปี 2561 จำนวน 1.24 ล้านตัน



ปัจจัยความเสี่ยง



บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือเอ็กโก เห็นความสำคัญของการวิเคราะห์และการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ดังนั้นเพื่อความมั่นใจว่า กลุ่มเอ็กโกมีระบบจัดการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ทบทวนกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของเอ็กโก รวมทั้งการพิจารณาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตและวิธีการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ในระดับของฝ่ายบริหารเอ็กโกได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของเอ็กโก โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานกรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่จากทุกสายงานเป็นกรรมการ รวมทั้งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารสินทรัพย์เป็นเลขานุการ ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของเอ็กโก ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่มีปัจจัยความเสี่ยงซึ่งมีผลกระทบต่อเอ็กโกอย่างมีนัยสำคัญต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทโดยเร็ว

นอกจากนั้นเอ็กโกได้จัดตั้งฝ่ายประเมินความเสี่ยงทำหน้าที่เป็นผู้ช่วยเลขานุการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและทำหน้าที่ติดตามและรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของเอ็กโก รวมทั้งเข้าร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในกระบวนการบ่งชี้ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และตอบสนองต่อความเสี่ยง โดยในปี 2561 มีการรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 4 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงได้รับการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร ทุกหน่วยงานให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและมีการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม เอ็กโกได้กำหนดปรัชญาการบริหารความเสี่ยงที่เชื่อว่า “การดำเนินธุรกิจนั้นมีความเสี่ยง และมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและผลตอบแทนและผลประโยชน์ร่วมกันของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเพิ่มโอกาสในการบรรลุเป้าหมายขององค์กร และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน” เพื่อนำไปประยุกต์ใช้งานทั่วทั้งองค์กรและเพื่อสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรตามกรอบการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

ในปี 2561 เอ็กโกได้ประยุกต์ใช้การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรตามแนวทางของ COSO Enterprise Risk Management Framework (COSO ERM) มาใช้ในการดำเนินงาน ได้แก่ การบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน และการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และจัดทำ “คู่มือการบริหารความเสี่ยง” เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับทั้งองค์กร รวมทั้งมีการกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) ซึ่งเป็นทั้งตัวชี้วัดนำ (Leading Indicators) และ ตัวชี้วัดตาม (Lagging Indicators) และส่งเสริมให้พนักงาน บริษัทในกลุ่มเอ็กโก และโรงไฟฟ้าต่างๆ นำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม

เอ็กโกตระหนักดีว่าการสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยงเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง ดังนั้นเอ็กโกจึงได้สื่อสารความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ การจัดอบรมสัมมนา ความเสี่ยงองค์กรประจำปี เผยแพร่คู่มือการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ความรู้ข่าวสาร บทความ และกิจกรรมต่างๆ ด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงแก่พนักงานทุกระดับผ่านทาง การจัดรายการวิทยุ บอร์ดประชาสัมพันธ์ และเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงพัฒนาสื่อการอบรมในรูปแบบ E-Learning ในอนาคต เพื่อสื่อสารให้พนักงานทุกคนได้มีความรู้ความเข้าใจ และเห็นประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับจากการปฏิบัติงานตามแนวทางของ COSO ERM

สำหรับความเสี่ยงสำคัญที่มีผลกระทบต่อกลุ่มเอ็กโกและวิธีการป้องกันความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงของการบริหารการลงทุน

เอ็กโกลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ และมีรายได้หลักจากเงินปันผลในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน โดยแผนกลยุทธ์ของเอ็กโกจะมีการลงทุนในโครงการใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาระดับและเพิ่มผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น ซึ่งการเข้าร่วมลงทุนหรือการพัฒนาโครงการใหม่นั้นอาจมีความเสี่ยงจากปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ที่จะทำให้เอ็กโกไม่บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ดังนี้

1.1 ความเสี่ยงของการตัดสินใจคัดเลือกโครงการ

เอ็กโกมีแผนธุรกิจที่จะขยายการลงทุนให้เกิดความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดโครงการลงทุนที่สำคัญในแผนการลงทุนในแต่ละปีทั้งการลงทุนในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งพิจารณาการลงทุนทั้งในโครงการที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานฟอสซิลและพลังงานหมุนเวียน ซึ่งการตัดสินใจเลือกโครงการที่เหมาะสมสำหรับการลงทุนนับเป็นสิ่งที่สำคัญอย่างมาก จึงมีการกำหนดมาตรการในการคัดเลือกโครงการที่จะลงทุนอย่างรอบคอบ โดยหน่วยงานพัฒนาธุรกิจมีหน้าที่รับผิดชอบในการวิเคราะห์ปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งทางด้านนโยบายเศรษฐกิจ การเมืองและสังคมของประเทศที่ไปลงทุน สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจ และอุตสาหกรรม ต้นทุนทางการเงิน ต้นทุนเครื่องจักรอุปกรณ์และการก่อสร้าง รวมทั้งมาตรการการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาคัดเลือกโครงการ รวมทั้งการวิเคราะห์ถึงปัจจัยแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไป (Sensitivity Analysis) ซึ่งจะส่งผลกระทบกับโครงการและหามาตรการป้องกันความเสี่ยงล่วงหน้าและชดเชยความเสี่ยงเหล่านั้นไว้ในกระบวนการการวิเคราะห์ผลตอบแทนจากการลงทุนด้วย

นอกจากนี้ เอ็กโกยังได้กำหนดกระบวนการสอบทานและกลั่นกรองการลงทุนโดยคณะกรรมการบริหารจัดการ เอ็กโก ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของเอ็กโกและคณะกรรมการการลงทุน ซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าได้พิจารณาความเสี่ยงโดยรอบคอบและมีมาตรการต่างๆ เพียงพอที่จะป้องกันหรือลดความเสี่ยงสำคัญก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

ในปี 2561 เอ็กโกได้ดำเนินการจำหน่ายสินทรัพย์ รวม 3 รายการ ทำให้สามารถรับรู้กำไร (พิเศษ) จากการขายสินทรัพย์ดังกล่าว และประสบความสำเร็จในการลงทุนใหม่ 1 โครงการ รายละเอียดดังนี้

- วันที่ 14 มีนาคม 2561 เอ็กโกได้ขายหุ้นทั้งหมดในสัดส่วนร้อยละ 18.72 ในบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (อีสท์วอเตอร์) ให้แก่ บริษัท มะนิลา วอเตอร์ จำกัด
- วันที่ 15 มีนาคม 2561 เอ็กโกได้ขายหุ้นทั้งหมดสัดส่วนร้อยละ 50 ในบริษัท จีเดค จำกัด (จีเดค) ให้แก่ บริษัท ไออีซี กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
- วันที่ 20 มีนาคม 2561 บริษัท เจน พลัส บี. วี. จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเอ็กโก ได้ขายหุ้นทั้งหมดที่เอ็กโก ถือในทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 49 ในบริษัท มาซินลอค พาวเวอร์ พาร์ทเนอร์ จำกัด (เอ็มพีพีซีแอล) ให้แก่ SMC Global Power Holdings Corp.
- วันที่ 15 พฤศจิกายน 2561 บริษัท เจน พลัส บี. วี. จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเอ็กโก ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ในบริษัท Paju Energy Service Co., Ltd ซึ่งเป็นเจ้าของและดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Paju

1.2 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการสินทรัพย์ในต่างประเทศ

การขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศถือเป็นการเพิ่มโอกาสการเติบโตในระยะยาวของบริษัท อย่างไรก็ตาม การลงทุนในต่างประเทศมีปัจจัยหลายประการที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการสินทรัพย์ในประเทศนั้นๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ การเมือง สภาวะแวดล้อมทางธุรกิจ รวมทั้งชุมชนและสังคมท้องถิ่น เป็นต้น ซึ่งความไม่คุ้นเคยกับสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจ อาจส่งผลให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ ดังนั้นกลุ่มเอ็กโกจึงได้จัดหาบุคลากรที่มีความชำนาญ มีประสบการณ์ในตลาดนั้นๆ และแต่งตั้งให้เป็นผู้บริหารไปปฏิบัติงาน ณ ที่ตั้งสินทรัพย์ โดยให้ทำหน้าที่วิเคราะห์ตลาดและติดตามสภาพแวดล้อมต่างๆ ทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถบริหารจัดการสินทรัพย์ในต่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพและผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่คาดการณ์

ที่ผ่านมาเอ็กโกได้จัดหาบุคลากรที่มีความชำนาญเพื่อไปปฏิบัติงานในสินทรัพย์นั้นๆ ได้แก่ โครงการน้ำเทิน 1 โครงการ น้ำเทิน 2 โครงการเคซอน โครงการเอสพีพีแอล โครงการสตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล (ซาลัก-ดาราจัท) และบริษัทนิว ไกรท์ พลัส บีวี จำกัด สำหรับโครงการโบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ได้มีการจ้างทีมผู้บริหารที่มีความชำนาญ รวมถึงบุคลากรที่มีประสบการณ์ในธุรกิจของประเทศออสเตรเลีย

2. ความเสี่ยงของการบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

เอ็กโกตระหนักถึงความเสี่ยงของการบริหารจัดการโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง ซึ่งโครงการเหล่านี้อาจมีความเสี่ยงที่จะเกิดความล่าช้าของการก่อสร้าง อันเนื่องมาจากผู้รับเหมาก่อสร้าง ปัญหาความขัดแย้งกับชุมชน หรือปัญหาจากภัยธรรมชาติ ดังนั้นเอ็กโกจึงได้กำหนดมาตรการในการดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงในการก่อสร้าง อาทิ การคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีชื่อเสียงและมีความชำนาญรวมถึงการทำสัญญาอย่างรัดกุม การสื่อสารทำความเข้าใจกับชุมชนต่างๆ โดยรอบเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน การทำสัญญาประกันภัยเพื่อบรรเทาผลกระทบจากภัยธรรมชาติ รวมทั้งมีหน่วยงานบริหารโครงการรับผิดชอบในการควบคุม ติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการก่อสร้างจะแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด

ในปี 2561 เอ็กโกมีโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างทั้งสิ้น 3 โครงการ ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี โครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินชานบัวนาเวทรา พาวเวอร์ และโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำเทิน 1 ซึ่งจากการบริหารการก่อสร้างโครงการอย่างดี คาดว่าโครงการเหล่านี้จะสามารถก่อสร้างให้แล้วเสร็จสมบูรณ์ได้ตามเวลาที่กำหนด

3. ความเสี่ยงจากโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการผลิตแล้ว

3.1 ความเสี่ยงจากการได้รับผลตอบแทนการลงทุนน้อยกว่าเป้าหมาย

เอ็กโกได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงด้านนี้อย่างสูง เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจที่เอ็กโกเข้าไปร่วมลงทุน มีผลการดำเนินงานและประสิทธิภาพในการดำเนินการตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ เอ็กโกจึงกำหนดให้หน่วยงานบริหารสินทรัพย์มีหน้าที่รับผิดชอบในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าไปร่วมลงทุน รวมทั้งวิเคราะห์ผลตอบแทนและเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ เอ็กโกยังมีการกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องนี้ ได้แก่

- กำหนดนโยบายในการบริหารสินทรัพย์และมอบหมายให้ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มเอ็กโกเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร ในบริษัทย่อยและโครงการลงทุนในกรณีที่สามารถทำได้
- จัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมทุนเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้พิจารณาดำเนินการปรับปรุงแก้ไขได้อย่างเหมาะสมทันเวลา
- ร่วมกับผู้ร่วมลงทุนในการตรวจสอบกิจการที่ร่วมลงทุนเพื่อให้มีความมั่นใจในความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกิจการนั้น

ในปี 2561 เอ็กโกสามารถบริหารความเสี่ยงให้ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนเป็นไปตามเป้าหมาย

3.2 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติการของโรงไฟฟ้า

การผลิตกระแสไฟฟ้าให้ได้ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าตลอดสัญญา ย่อมมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติการของโรงไฟฟ้าที่ทำให้ผลการผลิตกระแสไฟฟ้าไม่เป็นไปตามสัญญา สาเหตุของความเสี่ยงอาจเกิดจากการทำงานของบุคลากรและอุปกรณ์โรงไฟฟ้า รวมทั้งการบริหารงาน ซึ่งความเสี่ยงจากการปฏิบัติการของโรงไฟฟ้าสรุปได้ ดังนี้

3.2.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า

กระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้ามีปัจจัยหลายประการที่เป็นตัววัดประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า เช่น ค่าอัตราการใช้ความร้อน (Heat Rate) ซึ่งกำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า หากโรงไฟฟ้าไม่สามารถรักษาประสิทธิภาพในการผลิตไว้ได้ ทำให้ต้องรับภาระต้นทุนในการผลิตที่สูงกว่าในสัญญา ซึ่งสาเหตุของความเสี่ยงดังกล่าวอาจเกิดจากการดูแลรักษาโรงไฟฟ้า เอ็กโกจึงได้กำหนดนโยบายและการจัดการให้โรงไฟฟ้าแต่ละโรงมีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอด้วยวิธีการที่เหมาะสมและเป็นมืออาชีพ รวมทั้งผู้บริหารโรงไฟฟ้ายังคงเน้นในมาตรการต่างๆ ในระบบปฏิบัติการเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

- มีการตรวจสอบการใช้งานของอุปกรณ์ต่างๆ ตามระยะเวลาที่กำหนด และจัดให้มีการบำรุงรักษาตามตารางบำรุงรักษาเป็นประจำและต่อเนื่องโดยช่างผู้ชำนาญงาน
- จัดทำระบบสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าสำหรับข้อมูลที่สำคัญในระบบการผลิตกระแสไฟฟ้า
- จัดให้มีการสำรองพัสดุที่จำเป็น และเพียงพอต่อการใช้งานและการบำรุงรักษา ภายใต้การบริหารพัสดุที่เหมาะสม
- นำมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001:2015) เข้าใช้งานใน 14 โรงไฟฟ้าเพื่อให้แน่ใจว่าจะสามารถเดินเครื่องโรงไฟฟ้าได้ตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าชนอม โรงไฟฟ้า

จีพีจี โรงไฟฟ้าจีซีซี โรงไฟฟ้าเอ็นเคซีซี โรงไฟฟ้าเอสซีซี โรงไฟฟ้าจีวายจี โรงไฟฟ้าเอ็นอีดี โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทุ โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทรี โรงไฟฟ้าเอสพีพี โฟร์ โรงไฟฟ้าเอสพีพี โฟว์ โรงไฟฟ้าจีพีเอส โรงไฟฟ้าไฮลาร์ โก และ โรงไฟฟ้าเอสอีจี

- พัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

ในปีที่ผ่านมา เอ็กโกได้ดำเนินการตามมาตรการข้างต้นอย่างสม่ำเสมอ ทำให้สามารถรักษาระดับประสิทธิภาพของการผลิตไว้ได้ในระดับที่ต้องการ

3.2.2 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำดิบในการผลิตไฟฟ้า

การขาดแคลนน้ำดิบ อาจส่งผลให้การผลิตกระแสไฟฟ้าหยุดชะงัก ซึ่งสาเหตุของความเสี่ยงอาจมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ในบางปีอาจเกิดปริมาณฝนตกน้อยกว่าปกติหรือฝนไม่ตกต้องตามฤดูกาล การใช้น้ำในการผลิตอาจส่งผลกระทบต่อชุมชนและระบบนิเวศได้ ดังนั้น กลุ่มเอ็กโกจึงกำหนดให้โรงไฟฟ้าทุกแห่งประเมินปริมาณการใช้น้ำในแต่ละปีตามแผนการผลิต วิเคราะห์สถานการณ์น้ำ วางแผนการใช้น้ำในแต่ละโรงไฟฟ้า รวมทั้งให้มีการสำรองน้ำไว้ในยามฉุกเฉิน เช่น มีอ่างเก็บน้ำสำรองที่สามารถเก็บน้ำได้จำนวนมากเพียงพอซึ่งปริมาณน้ำจำนวนนี้สามารถใช้ในการผลิตไฟฟ้าเต็มกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกยังส่งเสริมการบริหารจัดการน้ำด้วยหลัก 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด และลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ในปีที่ผ่านมา ไม่พบปัญหาการขาดแคลนน้ำดิบ หรือใช้แหล่งน้ำของชุมชนรอบโรงไฟฟ้า

3.2.3 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า

การขาดแคลนเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้า จะส่งผลให้การผลิตกระแสไฟฟ้าหยุดชะงัก ขาดรายได้ หรืออาจเสียค่าปรับได้ เชื้อเพลิงที่อาจมีปัญหาคือถ่านหินและชีวมวล ซึ่งอาจมีการขาดแคลนเนื่องจากความต้องการเชื้อเพลิงมีมากขึ้นและราคาที่ผันผวน

โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินการตามมาตรการเพื่อป้องกัน และลดความเสี่ยงเรื่องนี้ ดังนี้

- โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี และโรงไฟฟ้าเคซอน ที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า มีสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะยาวเพียงพอกับปริมาณที่ต้องการใช้สำหรับการเดินเครื่องซึ่งผู้จำหน่ายจะต้องจัดหาถ่านหินตามปริมาณและคุณภาพตามที่กำหนดตลอดอายุสัญญา นอกจากนี้ยังมีการเก็บเชื้อเพลิงสำรองให้เพียงพอต่อการผลิตไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 30 วัน และ 45 วัน ตามลำดับ
- โรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกที่ใช้เชื้อเพลิงประเภทชีวมวล ได้แก่ แกลบและเศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้ามีความเสี่ยงในเรื่องของปริมาณและราคาของเชื้อเพลิงเนื่องจากเป็นผลิตผลทางเกษตรกรรม ดังนั้น แนวทางในการจัดการ คือ การขยายพื้นที่ในการจัดหาเชื้อเพลิง และมีการจัดซื้อล่วงหน้าในช่วงที่มีราคาถูก รวมทั้งมีการสำรองเชื้อเพลิงเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง ซึ่งโรงไฟฟ้าร้อยเอ็ดกรีนที่ใช้แกลบเป็นเชื้อเพลิงและโรงไฟฟ้ายะลากรีน ที่ใช้เศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิงได้มีการสำรองเชื้อเพลิงเพื่อใช้ผลิตไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 20 วันและ 14 วัน ตามลำดับ ทั้งนี้ ร้อยเอ็ดกรีนยังมีการจัดหาเชื้อเพลิงทางเลือก คือ ชี้อ้อย และเห้งจำนลำปะหลัง มาผสมกับแกลบ เพื่อเป็นการลดต้นทุนค่าเชื้อเพลิง และกระจายความเสี่ยงเรื่องเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ในขณะที่โรงไฟฟ้ายะลากรีน มีการใช้รากไม้ยางพาราสับมาผสมเพื่อเป็นการลดต้นทุนค่าเชื้อเพลิง รวมถึงเพื่อกระจายความเสี่ยงเรื่องเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าเช่นกัน

3.2.4 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและสังคม ที่ต้องสอดคล้องกับมาตรฐานสากล

เอ็กโกตระหนักดีว่ากระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้า มีความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัยอาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และสังคม ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของพนักงานและชุมชน

ที่อยู่ใกล้เคียงโรงไฟฟ้า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจึงได้กำหนดมาตรการป้องกันผลกระทบในทางลบและลดโอกาสที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

- ดำเนินการตามนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของกลุ่มเอ็กโก
- ดำเนินการตามคู่มือระบบจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ที่ได้จัดทำขึ้นสำหรับกลุ่มเอ็กโกเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติ
- ดำเนินการตามคู่มือการปฏิบัติงาน จัดให้มีการฝึกอบรม การฝึกซ้อม การจัดทำแผนฉุกเฉิน การทดสอบแผนงาน เครื่องมือ ระบบเตือนภัย และปฏิบัติตามคู่มืออย่างเคร่งครัด
- นำมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) เข้าใช้งานใน 10 โรงไฟฟ้า เพื่อให้องค์กรมีการพัฒนาปรับปรุงระบบจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนประกอบด้วย โรงไฟฟ้าชนอม โรงไฟฟ้าจีพีจี โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี โรงไฟฟ้าจีซีซี โรงไฟฟ้าเอ็นเคซีซี โรงไฟฟ้าเอสซีซี โรงไฟฟ้าจีวายจี โรงไฟฟ้าเทพพนา วินด์ฟาร์ม โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 และโรงไฟฟ้าเอสอีจี
- นำมาตรฐานระบบการบริหารจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001:2015) เข้าใช้งานใน 5 โรงไฟฟ้า เพื่อลดและควบคุมความเสี่ยงของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของธุรกิจให้เกิดความปลอดภัยและเพื่อส่งเสริมภาพพจน์ด้านความรับผิดชอบต่อองค์กรที่มีต่อพนักงานและสังคม ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าชนอม โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี โรงไฟฟ้าเอ็นเคซีซี โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 และโรงไฟฟ้าเอสอีจี
- นำมาตรฐาน Environmental Standards of USA (EMSCOP) เข้าใช้งานสำหรับโรงไฟฟ้าเคซอน ซึ่งดำเนินธุรกิจในประเทศสาธารณรัฐฟิลิปปินส์

ด้วยการดำเนินการตามมาตรการข้างต้นอยู่เป็นประจำทำให้ไม่พบปัญหาด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและสังคม

3.2.5 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ การต่อต้าน การก่อวินาศกรรม และภัยพิบัติทางธรรมชาติ

ในการประกอบธุรกิจของเอ็กโกอาจมีความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติต่างๆ ความเสี่ยงอุบัติเหตุที่อาจมีสาเหตุจากการปฏิบัติงานของบุคลากรหรือเกิดจากอายุการใช้งานของอุปกรณ์ต่างๆ ภายในโรงไฟฟ้า ความเสี่ยงที่จะเกิดจากการต่อต้านของชุมชนหากกระบวนการผลิตก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน นอกจากนี้โรงไฟฟ้าอาจมีความเสี่ยงต่อการก่อวินาศกรรมที่อาจเกิดขึ้นได้

ฝ่ายบริหารได้กำหนดมาตรการต่างๆ และให้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการป้องกันและลดโอกาสในการเกิดความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

- การเน้นย้ำกับผู้ปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอถึงความไม่ประมาท
- การบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้
- การสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนรอบโรงไฟฟ้า
- การประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐและส่วนราชการท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง
- การกำหนดแผนการรักษาความปลอดภัย การติดตั้งอุปกรณ์ต่างๆ เช่น ระบบกล้องวงจรปิดรวมทั้งการฝึกซ้อมเป็นประจำ และตรวจตราอุปกรณ์ต่างๆ ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานเสมอ
- การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี เพื่อตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน ทั้งในโรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโก และอาคารเอ็กโกสำนักงานใหญ่

- การจัดทำแผนดำเนินการธุรกิจต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) เพื่อรองรับกรณีเกิดสภาวะวิกฤติกับอาคารเอ็กโกสำนักงานใหญ่ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของเอ็กโกมีความต่อเนื่องและยั่งยืน
- การจัดทำประกันภัยโรงไฟฟ้าที่ครอบคลุมในเรื่อง การประกันความเสี่ยงภัยทุกชนิด (All Risks) การประกันภัยสินทรัพย์ (Property Damage) การประกันภัยเครื่องจักรเสียหาย (Machinery Breakdown) การประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) การประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลที่สาม (Third Party Liability) และการประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสียหายจากความขัดแย้งทางการเมือง การก่อการร้าย การก่อวินาศกรรม การจลาจล การปฏิวัติและรัฐประหาร (Political Violence) สำหรับสินทรัพย์โรงไฟฟ้าที่เอ็กโกเข้าไปลงทุน รวมทั้งอาคารสำนักงานใหญ่ที่โครงการนอร์ธปาร์ค นอกจากนี้ยังจัดทำกรมธรรม์ประกันภัยเพื่อคุ้มครองภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม พายุไต้ฝุ่น แผ่นดินไหว ดินถล่ม เป็นต้น ตามลักษณะประเภทของโรงไฟฟ้าและภูมิประเทศที่ตั้งอยู่

4. ความเสี่ยงด้านการเงิน

การลงทุนของกลุ่มเอ็กโกต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก โดยเงินทุนที่นำมาใช้ส่วนหนึ่งเป็นการกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ จึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ฝ่ายบริหารจึงได้วางแนวทางป้องกันและลดความเสี่ยงทางการเงิน ดังนี้

4.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มเอ็กโกมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของโครงการลงทุนต่างๆ โดยพยายามจัดหาเงินทุนเป็นเงินสกุลเดียวกับรายได้ที่จะได้รับหรือในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกันให้มากที่สุด สำหรับในช่วงการก่อสร้างเอ็กโกจะพยายามใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสม เช่น การทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap) เพื่อบริหารเงินกู้ดังกล่าวให้สอดคล้องกับค่าใช้จ่ายในการพัฒนาและก่อสร้างโครงการ

4.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มเอ็กโกมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยได้จัดทำหลักเกณฑ์การทำรายการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ในระดับอัตราที่เหมาะสมเมื่อสภาพตลาดเอื้ออำนวย

4.3 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการเงินสดจากการลงทุนในต่างประเทศ

ในปัจจุบันโครงการที่เอ็กโกได้เข้าร่วมลงทุนหลายโครงการ รับรู้รายได้เป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐ ทำให้มีระดับของกระแสเงินสดสกุลเหรียญสหรัฐ ในบัญชีต่างประเทศอยู่ในระดับที่สูง จึงอาจเกิดความเสี่ยงในการบริหารจัดการเงินสดที่เป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐ ดังกล่าว แต่อย่างไรก็ตาม เอ็กโกก็กำลังขยายการลงทุนในโครงการต่างประเทศหลายโครงการ เพื่อบริหารเงินสดสกุลเหรียญสหรัฐ ให้เกิดประโยชน์แก่องค์กร และนอกจากนี้ ยังมีการจัดทำประมาณการสถานะของกระแสเงินสดเป็นประจำทุกเดือน เพื่อดูความเหมาะสมของกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่ายและรักษาระดับของกระแสเงินสดในบัญชีเพื่อการลงทุนในโครงการต่างๆ ที่มีศักยภาพ

5. ความเสี่ยงจากการดำเนินการด้านภาษี

เอ็กโกได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินการและการวางแผนด้านภาษี เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการด้านภาษีที่ถูกต้อง โดยการเสียภาษีตามที่กฎหมายกำหนด ปัจจุบันเอ็กโกมีการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งในแต่ละประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจนั้น มีข้อกำหนด โครงสร้าง หลักเกณฑ์และอัตราภาษีที่แตกต่างกันไป ซึ่งหากไม่มีการศึกษาวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงในเรื่องนี้ไว้ล่วงหน้า อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและชื่อเสียงของบริษัท ดังนั้น เอ็กโกจึงได้ดำเนินการวางแผนภาษีอย่างรอบคอบรัดกุมเพื่อการเสียภาษีอย่างถูกต้องสอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด และเมื่อมีการลงทุนในโครงการใหม่ได้มีการพิจารณาถึงผลกระทบทางภาษีก่อนการลงทุนด้วย โดยมีการจัดตั้งคณะทำงานด้านภาษีและกฎหมายลงทุนต่างประเทศเพื่อดูแลจัดการในเรื่องดังกล่าว

นอกจากนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการด้านภาษีเป็นระบบและสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันภายในกลุ่มเอ็กโก จึงได้มีการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านภาษีไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและมีการเปิดเผยนโยบายดังกล่าวให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบในเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

6. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศของเอ็กโกนั้น จะต้องอยู่ภายใต้ข้อกำหนดและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งหากมีการฝ่าฝืนกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมาย จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและชื่อเสียงของกลุ่มเอ็กโก ดังนั้น กลุ่มเอ็กโกจึงได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่างๆ อย่างเคร่งครัดและครบถ้วน รวมถึงกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ชื่ออนามัยและสุขภาพของพนักงาน นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายใหม่ๆ ที่ออกมาบังคับใช้อันเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกอีกด้วย

ในปี 2561 กลุ่มเอ็กโกไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งเอ็กโกยังได้ติดตามข้อกำหนดที่ออกใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจเพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขของกฎหมายที่ออกใหม่นั้นๆ และได้จัดทำระบบฐานข้อมูลด้านกฎหมายที่ใช้ร่วมกัน รวมทั้งเผยแพร่และทำความเข้าใจกับหน่วยงานภายในกลุ่มเอ็กโกที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดที่ปรับปรุงหรือออกใหม่ เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นและสิ่งที่ต้องปฏิบัติ

7. ความเสี่ยงด้านบุคลากร

เอ็กโกเชื่อว่า บุคลากร คือ ปัจจัยความสำเร็จขององค์กร การสูญเสียบุคลากรที่เป็นกำลังสำคัญอาจทำให้ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานลดลง ขาดความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ทั้งยังมีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในการสรรหาและฝึกอบรมบุคลากรใหม่ นอกจากนี้ อาจทำให้เกิดการสูญเสียองค์ความรู้ได้ โดยเฉพาะธุรกิจผลิตไฟฟ้าเป็นธุรกิจเฉพาะ แตกต่างจากธุรกิจทั่วไป ต้องการบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ดังนั้น การขาดแคลนบุคลากรที่มีความชำนาญจึงเป็นหนึ่งในความเสี่ยงที่เอ็กโกให้ความสำคัญและได้กำหนดมาตรการเพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องนี้ ดังนี้

- จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้มีความรู้ความชำนาญเพื่อก้าวสู่ตำแหน่งที่สำคัญ โดยมีการเตรียมความพร้อมทั้งในรูปแบบการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) การสับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน (Job Rotation) เพื่อให้เกิดการเรียนรู้รอบด้านและสามารถสานต่องานได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ
- จัดทำโครงการแบ่งปันความรู้ (Knowledge Sharing) ภายในองค์กร และการพัฒนาศูนย์รวมความรู้ในแวดวงธุรกิจไฟฟ้า (Knowledge Center) ทางอินเทอร์เน็ต (EGCO Group Net)
- ดูแลให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อตอบแทนความทุ่มเท อุทิศตน สำหรับการมีส่วนร่วมกับความสำเร็จขององค์กร โดยพนักงานจะได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือนตามโครงสร้างเงินเดือนของบริษัท ซึ่งมีอัตราที่สามารถแข่งขันได้ในตลาดธุรกิจเดียวกัน โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน รวมทั้งจัดสิทธิประโยชน์แก่พนักงานอย่างเหมาะสม เพื่อจูงใจรักษาคนเก่งคนดีไว้กับองค์กร
- สนับสนุนให้มีกิจกรรมร่วมกันระหว่างพนักงานและผู้บริหาร เพื่อสร้างความผูกพันที่ดีต่อกัน อันจะนำไปสู่องค์กรแห่งความสุขต่อไป

ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัท มีความรู้ความสามารถที่สอดคล้องกับรูปแบบธุรกิจขององค์กรและนำองค์กรไปสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

8. ความเสี่ยงด้านกระบวนการจัดหา

เอ็กโกมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน กระบวนการจัดหาจึงมุ่งเน้นบริหารจัดการความเสี่ยงกับ “คู่ค้า” ให้ครอบคลุมความรับผิดชอบ 3 ด้าน ESG คือ สิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และจริยธรรมทางธุรกิจ (Governance) โดยจัดทำ “จรรยาบรรณคู่ค้าของเอ็กโก” เพื่อส่งเสริมให้คู่ค้าของเอ็กโกดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ทั้งในด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน ด้านความรับผิดชอบต่อชุมชนสังคม ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตลอดจนคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยเอ็กโกเริ่มดำเนินการให้คู่ค้าของเอ็กโกลงนามจรรยาบรรณคู่ค้าตั้งแต่ปี 2559 และดำเนินการต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน นอกจากนี้ เอ็กโกยังติดตามประเมินผลคู่ค้าในด้าน ESG ผ่านการทำแบบสอบถาม Self-Declaration เพื่อกระตุ้นให้คู่ค้าของเอ็กโกยังคงรักษามาตรฐานด้าน ESG อยู่เสมอ

ในปี 2561 เอ็กโกได้จัดกิจกรรมคู่ค้าสัมพันธ์ขึ้น โดยเชิญคู่ค้ารายสำคัญ เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อแบ่งปันข้อมูล และให้คู่ค้ามีส่วนร่วมในการยกระดับ เพิ่มขีดความสามารถ และศักยภาพด้าน ESG เพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนร่วมกัน ทั้งนี้เอ็กโกมีแผนที่จะจัดกิจกรรมดังกล่าวต่อเนื่องไปในอนาคต



ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

1. ความเสี่ยงแนวโน้มการเติบโตของเศรษฐกิจโลกชะลอตัว

การกีดกันทางการค้า สงครามทางการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและสาธารณรัฐประชาชนจีน การออกจากสมาชิกสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักรบริเตนใหญ่และไอร์แลนด์เหนือ แนวโน้มการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ย ส่งผลให้เกิดการปรับลดค่าประมาณการเป้าหมายการเติบโตทางเศรษฐกิจในภูมิภาคต่างๆ โดยเฉพาะประเทศสหรัฐอเมริกา สาธารณรัฐประชาชนจีน สหภาพยุโรป และกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market) ได้แก่ ประเทศไทย สาธารณรัฐเกาหลี สาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐอินเดีย มาเลเซีย สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ไต้หวัน สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และสาธารณรัฐอิสลามปากีสถาน ดังนั้น เอ็กโกคำนึงถึงผลกระทบจากการปรับลดประมาณการเศรษฐกิจของประเทศที่เข้าไปลงทุน จึงมีมาตรการจัดการความเสี่ยงดังต่อไปนี้

- จัดส่งผู้แทนไปปฏิบัติงานในแต่ละประเทศที่มีการลงทุน เพื่อติดตาม รายงาน และประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด เช่น สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ และสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และจัดทำมาตรการลดความเสี่ยง และแจ้งเตือนไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมรับมือกับความเสี่ยงดังกล่าว
- กระจายพอร์ตการลงทุนในหลายประเทศ
- ลงทุนในโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงหลากหลาย และแสวงหาโอกาสในการทำธุรกิจใหม่ๆ

2. ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

จากการเกิดภาวะอากาศรุนแรงสุดขีด (Extreme Weather) แทบทุกภูมิภาคของโลก ส่งผลให้การประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ครั้งที่ 23 ระหว่างวันที่ 6-17 พฤศจิกายน 2560 ได้มีการจัดทำกฎ ระเบียบ กติกาและกรอบการดำเนินงานใหม่ฯ ตามข้อตกลงความร่วมมือลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งประเทศไทยได้ลงนามที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 20-25 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2558 รวมถึงมีความมุ่งมั่นในการติดตาม ทบทวน และส่งเป้าหมายการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาโลกร้อนทุก 5 ปี ส่งผลให้ภาครัฐอาจพิจารณาออกกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มเติมในอีก 3-5 ปีข้างหน้า รวมถึงการพิจารณาปรับปรุงแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าให้สอดคล้องกับข้อตกลงดังกล่าว ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของเอ็กโก ดังนั้น เอ็กโกได้กำหนดให้มีการติดตามวิเคราะห์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมทั้งกำหนดเป้าหมายการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนให้มีสัดส่วนถึงร้อยละ 30 ภายในปี 2569 ซึ่งในปัจจุบันกลุ่มเอ็กโกมีโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วทั้งในและต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 20.49 และสามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลงได้ประมาณ 4.68 แสนตันคาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่าต่อปี (นับเฉพาะบริษัทย่อยที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุมรวม 14 โรงไฟฟ้า) ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอนาคต นอกจากนี้ เอ็กโกยังส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การเลือกใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในการลงทุนในโรงไฟฟ้าในอนาคต การลดการใช้พลังงานของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกและอาคารเอ็กโก และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากคู่ค้าโดยการเลือกคู่ค้าที่มีนโยบายหรือแนวทางการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

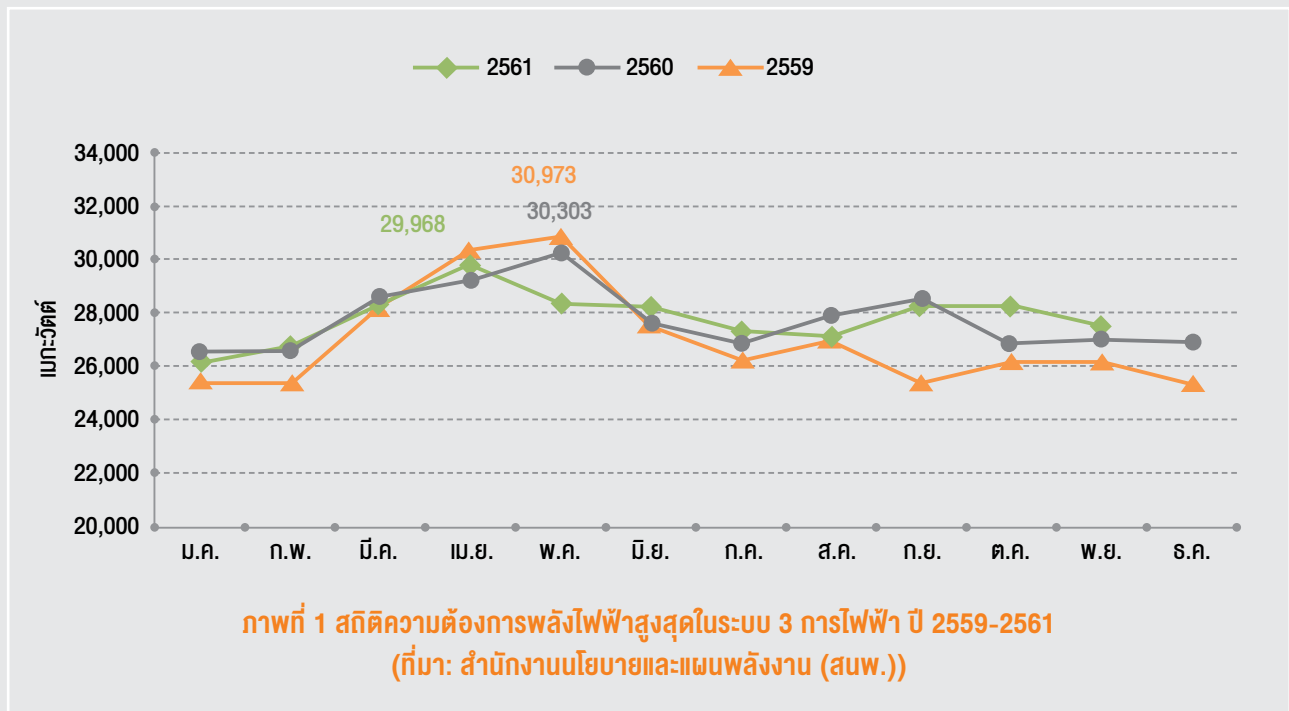
3. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

จากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีระบบไมโครกริด (Micro Grid System) ระบบพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy System) ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System) และระบบข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data System) รัฐบาลจึงมีแผนผลักดันไปสู่การใช้ระบบสมาร์ตกริดเชิงพาณิชย์ในปี 2564 ผ่านการดำเนินการตามแผนแม่บทการพัฒนาระบบโครงข่ายสมาร์ตกริดของประเทศไทย ระยะสั้น ปี 2559-2564 ซึ่งมอบหมายให้กระทรวงพลังงานดำเนินการภายใต้ 3 เสาหลัก คือ 1. มาตรการความร่วมมือลดใช้พลังงาน 2. ระบบพยากรณ์พลังงานหมุนเวียน 3. ระบบไมโครกริดและระบบกักเก็บพลังงาน จากนโยบายดังกล่าวอาจส่งผลให้รูปแบบการใช้และการผลิตไฟฟ้าเปลี่ยนแปลงไป โดยผู้ใช้ไฟฟ้ากลายเป็นทั้งผู้ใช้และผู้ผลิตไฟเอง (Prosumer) การซื้อขายไฟฟ้าระหว่างเอกชนด้วยกัน (Peer to peer) และระบบไมโครกริดจะเข้ามามีบทบาทมากขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มอุตสาหกรรม เป็นผลมาจากต้นทุนการผลิต และการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างกัน อาจส่งผลกระทบต่อระบบโครงข่ายไฟฟ้าหลักของทั้ง 3 หน่วยงาน ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน จากรูปแบบการใช้และผลิตไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งอาจเป็นโอกาสในการสร้างธุรกิจใหม่ๆ ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ดังนั้น เอ็กโกได้กำหนดให้มีการติดตามวิเคราะห์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีดังกล่าว เพื่อพัฒนาการทำงาน สร้างสรรค์ธุรกิจใหม่ๆ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน อาทิ “โครงการประกวด Innovation Team Challenge” เพื่อส่งเสริมการพัฒนางานในลักษณะการทำงานเป็นทีม และผลักดันให้พนักงานใช้ความรู้ ความสามารถ และความคิดสร้างสรรค์ ในการสร้างแนวคิดเชิงนวัตกรรมหรือผลงานนวัตกรรม เพื่อช่วยขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน และปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

1. ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าและเศรษฐกิจในประเทศไทย

ในปี 2561 ประเทศไทยมีความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิในระบบการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 เวลา 13.51 น. มีค่าเท่ากับ 28,338 เมกะวัตต์ ต่ำกว่าความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิปี 2560 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 28,578 เมกะวัตต์หรือคิดเป็นร้อยละ 0.85 ในขณะที่ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิในระบบ 3 การไฟฟ้า (กฟผ. การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)) อยู่ที่ระดับ 29,968 เมกะวัตต์ ลดลงจากปี 2560 ร้อยละ 1.11 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 30,303 เมกะวัตต์ สาเหตุหลักมาจากสภาพอากาศอากาศหนาวเย็นต่อเนื่องในช่วงต้นปี และมีฝนตกชุก ประกอบกับมีผู้ผลิตไฟฟ้าใช้เอง (ไอพีเอส) และ ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี) นอกกรอบเพิ่มขึ้น โดยมีสถิติความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิย้อนหลัง ดังแสดงในภาพที่ 1 ในขณะที่เดียวกันความต้องการพลังงานไฟฟ้าสุทธิในระบบ กฟผ. ณ เดือนธันวาคม 2561 รวมกับความต้องการพลังงานไฟฟ้าสุทธินอกกรอบ กฟผ. ณ เดือนพฤศจิกายน 2561 มีค่าเท่ากับ 203,006 กิกะวัตต์ชั่วโมง ซึ่งมีค่าเพิ่มขึ้นจากความต้องการพลังงานไฟฟ้าสุทธิทั้งประเทศในปี 2560 ที่มีค่าเท่ากับ 201,166 กิกะวัตต์ชั่วโมง เป็นจำนวน 1,840 กิกะวัตต์ชั่วโมง คิดเป็นร้อยละ 0.91 อันเป็นผลหลักมาจากการขยายตัวของเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวของประเทศ

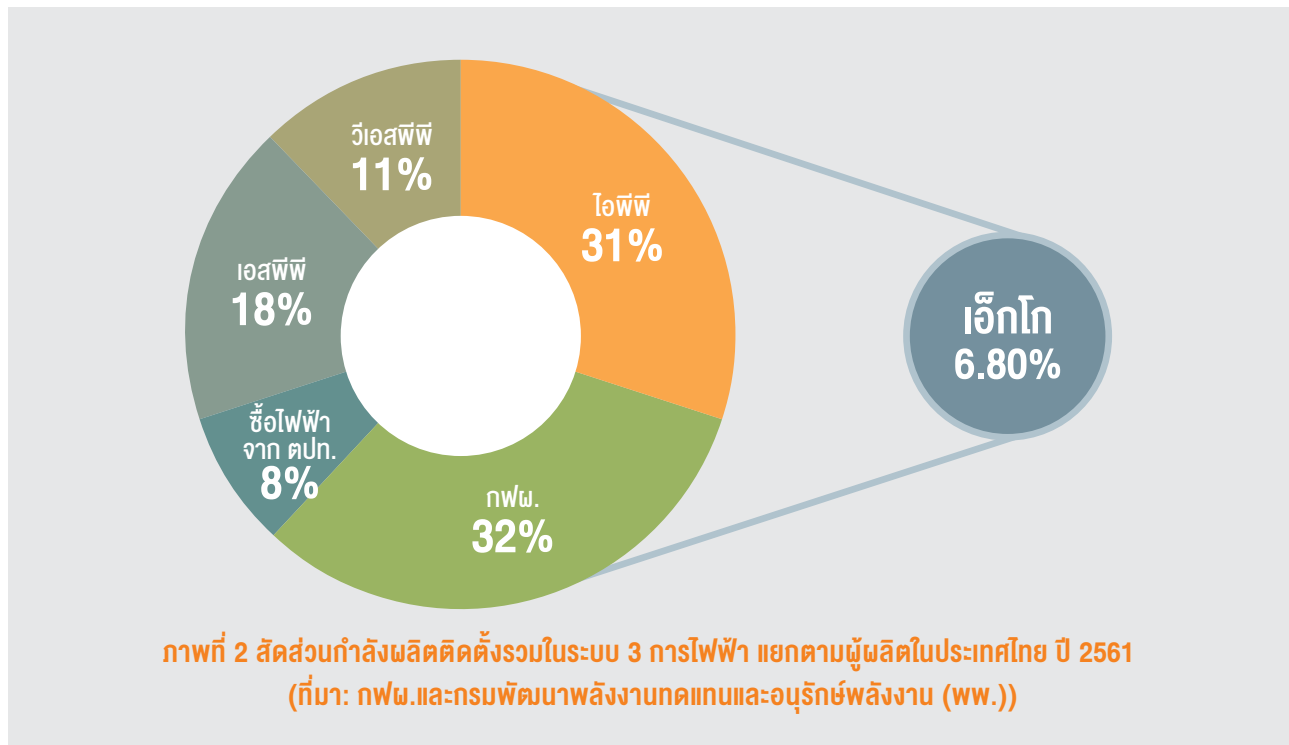


ด้านแนวโน้มเศรษฐกิจในปี 2562 สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติได้มีการประมาณการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยในกรอบร้อยละ 3.50 ถึง 4.50 (ค่ากลาง 4.00) ชะลอตัวลงจากการขยายตัวร้อยละ 4.20 ในปี 2561 สาเหตุเนื่องจากความไม่แน่นอนของมาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างประเทศสหรัฐฯ กับจีน ตลอดจนการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยสหรัฐฯ ซึ่งอาจส่งผลให้เศรษฐกิจประเทศคู่ค้า ปริมาณการค้าโลก เศรษฐกิจโลกในภาพรวมและการส่งออกของไทยขยายตัวต่ำลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กำลังการผลิตตามสัญญารวมของประเทศไทยในระบบ 3 การไฟฟ้า มีค่าเท่ากับ 48,990 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นกำลังการผลิตโดยโรงไฟฟ้าของ กฟผ. จำนวน 15,790 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 32.23 ของกำลังการผลิตตามสัญญารวมของทั้งประเทศและที่เหลือเป็นของผู้ผลิตไฟฟ้าอื่นๆ ได้แก่

- ผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ (ไอพีพี) จำนวน 14,948 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 30.51
- ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี) จำนวน 8,757 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 17.88
- รับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ จำนวน 3,878 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 7.92
- ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (วีเอสพีพี) ซึ่งเป็นข้อมูล ณ เดือนตุลาคม 2561 จำนวน 5,617 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 11.46

หากพิจารณากำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าเอ็กโกที่จ่ายไฟเข้าระบบ 3 การไฟฟ้า เทียบกับกำลังการผลิตตามสัญญารวมของประเทศไทยพบว่าเอ็กโกมีส่วนปริมาณการผลิตไฟฟ้าคิดเป็น จำนวน 3,332.08 เมกะวัตต์หรือคิดเป็นร้อยละ 6.80 ของกำลังการผลิตตามสัญญารวมของประเทศไทยดังแสดงในภาพที่ 2

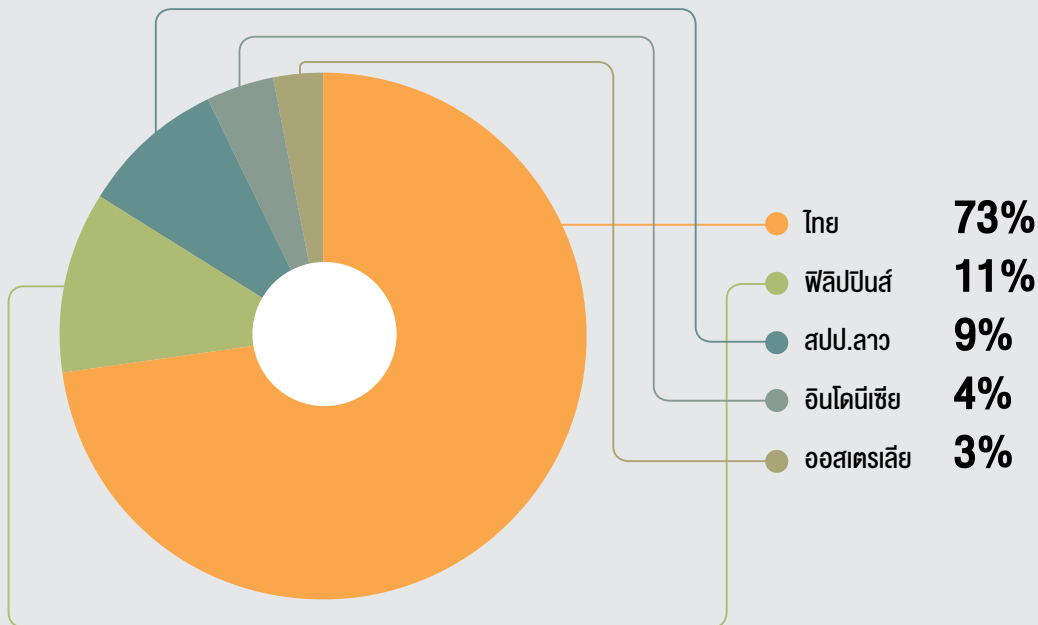


ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) มีแผนที่จะปรับปรุงแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยเนื่องจากโรงไฟฟ้าบางโรงที่บรรจุในแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยฉบับปัจจุบัน พ.ศ. 2558-2579 (พีดีพี 2015) ไม่สามารถก่อสร้างได้ตามแผน ประกอบกับพฤติกรรมการใช้ไฟฟ้าเปลี่ยนแปลงอันเป็นผลกระทบมาจากเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยร่างแผนฉบับใหม่มีวัตถุประสงค์ในการสร้างความมั่นคงให้ระบบไฟฟ้าตามรายภูมิภาค และรักษาดันทุนค่าไฟฟ้าให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ตลอดจนลดผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยการลดคาร์บอนไดออกไซด์ในการผลิตไฟฟ้า ซึ่งแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยฉบับใหม่ ได้รับความเห็นชอบจาก กพช. เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2562 หลังจากทำการประชาสัมพันธ์เพื่อรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชนและหน่วยงานต่างๆ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ด้านความคืบหน้าของสถานการณ์รับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน จากเป้าหมายตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558-2579 (เออีดีพี 2015) ซึ่งกำหนดเป้าหมายรวมไว้ที่ 19,684 เมกะวัตต์ (รวมพลังน้ำขนาดใหญ่) ภายในปี 2579 นั้น ในรอบปีที่ผ่านมา รัฐบาลประกาศนโยบายหยุดรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นเวลา 5 ปี เนื่องจากพิจารณาแล้วพบว่าประเทศมีไฟฟ้าสำรองเพียงพอ สำหรับสถานการณ์การรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ณ เดือนตุลาคม 2561 รวบรวมโดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน มีโครงการที่จ่ายไฟเข้าระบบไฟฟ้า (COD) แล้ว 10,798 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 560 เมกะวัตต์หรือร้อยละ 5.47

2. กวาระอุตสาหกรรมไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

เออีโกเล็งเห็นว่าอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทยมีโอกาสเติบโตค่อนข้างจำกัด เออีโกจึงได้มีแผนขยายการลงทุนในต่างประเทศที่อยู่ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก อาทิ ประเทศฟิลิปปินส์ สปป.ลาว อินโดนีเซีย และออสเตรเลีย ซึ่งเออีโกมีฐานการลงทุนอยู่แล้ว โดยมีสัดส่วนการลงทุนดังแสดงในภาพที่ 3 สำหรับการลงทุนในต่างประเทศนั้น นอกจากการขยายการลงทุนในประเทศที่มีการลงทุนอยู่แล้ว เออีโกยังมองหาโอกาสในการขยายการลงทุนในประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคนี้ อาทิ เวียดนาม เมียนมา กัมพูชา เกาหลีใต้และไต้หวัน เพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว ดังนั้น เออีโกจึงให้ความสนใจและติดตามสถานการณ์ไฟฟ้าในแต่ละประเทศอย่างสม่ำเสมอ



ภาพที่ 3 กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นของเออีโกปี 2561 แยกตามประเทศที่มีฐานธุรกิจ

ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศที่เป็นเป้าหมายการลงทุนของเอ็กโก กรุ๊ป ได้ดังนี้

2.1 ฟิลิปปินส์

ประเทศฟิลิปปินส์มีกำลังการผลิตติดตั้งอยู่ที่ประมาณ 23,000 เมกะวัตต์ โดยใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า และมีการคาดการณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.60 ต่อปี ทั้งนี้ตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศฟิลิปปินส์ พ.ศ. 2559-2573 ฟิลิปปินส์มีแผนที่จะขยายกำลังการผลิต 31,000 เมกะวัตต์ภายในปี 2568 ซึ่งเน้นการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหิน นอกจากนี้รัฐบาลมีการส่งเสริมการลงทุนด้านพลังงานหมุนเวียนโดยได้กำหนดเป้าหมายกำลังการผลิตจากพลังงานหมุนเวียนรวมให้ได้ 20,000 เมกะวัตต์ภายในปี 2568 โดยเน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังน้ำ พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม

2.2 สปป. ลาว

สปป.ลาว มีกำลังการผลิตติดตั้งรวมประมาณ 6,800 เมกะวัตต์ โดยมีสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าภายในประเทศประมาณ 2,400 เมกะวัตต์และส่งออกไฟฟ้ามายังประเทศไทยและเวียดนามประมาณ 3,600 และ 800 เมกะวัตต์ ตามลำดับ โดยกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำเนื่องจาก สปป.ลาว มีทรัพยากรน้ำที่อุดมสมบูรณ์ประกอบกับมีสภาพภูมิประเทศเป็นภูเขาจึงเหมาะแก่การสร้างเขื่อนผลิตกระแสไฟฟ้าพลังน้ำ ทั้งนี้ สปป.ลาว คาดการณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 13.20 ต่อปี นอกจากนี้ สปป.ลาว ยังส่งเสริมการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังน้ำจากเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนการผลิตจากพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม

ปัจจุบันรัฐบาลไทยมีกรอบความร่วมมือในการซื้อขายไฟฟ้าจากรัฐบาล สปป.ลาว จำนวน 9,000 เมกะวัตต์

2.3 อินโดนีเซีย

ประเทศอินโดนีเซีย มีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 60,000 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าฐานในประเทศจะมาจากเชื้อเพลิงถ่านหินเป็นหลักและคาดการณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 6.80 ต่อปี จากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า พ.ศ. 2561-2570 ประเทศอินโดนีเซียมีแผนที่จะขยายกำลังการผลิตเพิ่มอีกจำนวน 56,000 เมกะวัตต์ ซึ่งปรับลดลงจากแผนก่อนหน้านี้จำนวน 22,000 เมกะวัตต์ เป็นผลมาจากการประมาณการความต้องการพลังไฟฟ้าที่ปรับลดลง โดยกำลังการผลิตส่วนเพิ่มส่วนใหญ่มาจากเชื้อเพลิงถ่านหิน พลังความร้อนใต้พิภพ และพลังน้ำซึ่งเป็นทรัพยากรหลักของประเทศ

2.4 ออสเตรเลีย

ประเทศออสเตรเลีย มีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 52,000 เมกะวัตต์ โดยคิดเฉพาะส่วนของ National Electricity Market (NEM) ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 83 ของกำลังการผลิตรวมในประเทศ ประเทศออสเตรเลียนวางแผนที่จะยังใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าอยู่ โดยมีสัดส่วนของโรงไฟฟ้าถ่านหินเป็นร้อยละ 47 ของกำลังการผลิตทั้งหมด เพื่อรักษาความมั่นคงด้านพลังงานและรักษาระดับราคาค่าไฟไม่ให้สูงเกินไป ทั้งนี้ออสเตรเลียมีแนวโน้มความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดค่อนข้างคงที่ เนื่องจากการอนุรักษ์พลังงานที่มีประสิทธิภาพสูงและมีระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้รัฐบาลได้มีการกำหนดเป้าหมายในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้ได้ 33,000 กิกะวัตต์ชั่วโมง ภายในปี 2563 โดยเน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมและระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ซึ่งคาดการณ์ว่าในปี 2570 ประเทศออสเตรเลียจะมีโรงไฟฟ้าพลังงานลมและระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) เพิ่มขึ้น 3 เท่าจากปัจจุบัน

2.5 เวียดนาม

ประเทศเวียดนาม มีกำลังการผลิตติดตั้งรวมประมาณ 42,000 เมกะวัตต์ ซึ่งกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าถ่านหินและโรงไฟฟ้าพลังน้ำ และคาดการณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.40 ต่อปี ทั้งนี้ตามแผนแม่บทพลังงานฉบับที่ 7 (ฉบับปรับปรุง) เวียดนามมีเป้าหมายจะขยายกำลังการผลิตเป็น 130,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573 นอกจากนี้เวียดนามได้มีแผนในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้ได้ 48,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573 โดยเน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังน้ำ และพลังงานลม

กิจการไฟฟ้าในประเทศเวียดนามอยู่ระหว่างการปฏิรูปเพื่อพัฒนาไปสู่กิจการไฟฟ้าแบบตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้าทั้งแบบขายส่งและขายปลีก (Competitive wholesale and retail power market) รวมถึงอยู่ระหว่างการปฏิรูปการไฟฟ้าของเวียดนาม (Electricity of Vietnam) ด้วย

2.6 เมียนมา

ประเทศเมียนมา มีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 5,700 เมกะวัตต์ ซึ่งกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ โดยมีการคาดการณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.60 ต่อปี และได้กำหนดเป้าหมายที่จะเพิ่มอัตราการเข้าถึงไฟฟ้าของครัวเรือนเป็นร้อยละ 100 ในปี 2573 นอกจากนี้รัฐบาลมีแผนที่จะขยายกำลังการผลิตเป็น 14,000 เมกะวัตต์ในปี 2573 โดยมุ่งเน้นการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังน้ำและโรงไฟฟ้าถ่านหินเป็นหลัก ทั้งนี้ประเทศไทยได้ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจการรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศเมียนมาแบบไม่ระบุปริมาณการรับซื้อไฟฟ้า ซึ่งจะครบกำหนดในปี 2563

2.7 กัมพูชา

ประเทศกัมพูชา มีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 2,000 เมกะวัตต์ โดยใช้พลังน้ำและถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า ทั้งนี้มีการประมาณการความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดจะเพิ่มขึ้นประมาณ ร้อยละ 9.50 ต่อปี นอกจากนี้ประเทศกัมพูชามีแผนที่จะเพิ่มกำลังการผลิตอีกจำนวน 2,600 เมกะวัตต์ โดยส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังน้ำและถ่านหิน ปัจจุบันประเทศไทยได้ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจการรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศกัมพูชาแบบไม่ระบุปริมาณรับซื้อไฟฟ้าด้วย

2.8 เกาหลีใต้

ประเทศเกาหลีใต้ มีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 120,000 เมกะวัตต์ ซึ่งกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติและโรงไฟฟ้าถ่านหิน ทั้งนี้มีการคาดการณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดจะเพิ่มขึ้นประมาณ ร้อยละ 1.30 ต่อปี รัฐบาลเกาหลีใต้ได้ตั้งเป้าหมายขยายกำลังการผลิตเป็น 174,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573 โดยกำลังการผลิตส่วนเพิ่มจะมุ่งเน้นการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติและโรงไฟฟ้าถ่านหิน นอกจากนี้เกาหลีใต้ยังมีแผนที่จะเพิ่มสัดส่วนในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้ได้ร้อยละ 20 ของกำลังการผลิตทั้งหมด ภายในปี 2573 โดยเน้นการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และโรงไฟฟ้าพลังงานลม โดยมีเป้าหมายการผลิตเท่ากับ 31,000 เมกะวัตต์ และ 15,000 เมกะวัตต์ ตามลำดับ

2.9 ไต้หวัน

ประเทศไต้หวัน มีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 42,000 เมกะวัตต์ ซึ่งกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากเชื้อเพลิงถ่านหินและก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้รัฐบาลไต้หวันมีแผนที่จะขยายกำลังการผลิตเพิ่มอีกจำนวน 32,000 เมกะวัตต์ โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติและโรงไฟฟ้าถ่านหินซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าหลัก นอกจากนี้ไต้หวันได้ตั้งเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้ได้ร้อยละ 20 ของกำลังการผลิตทั้งหมด เพื่อที่จะทดแทนโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ที่จะหมดอายุในปี 2568 โดยเน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม ซึ่งในปี 2563 ไต้หวันจะมีกำลังการผลิตที่เป็นพลังงานหมุนเวียนประมาณ 27,000 เมกะวัตต์

3. การแข่งขัน

ในภาพรวมของปี 2561 ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าของประเทศไทยมีความเคลื่อนไหวในหลากหลายแง่มุม โดยในส่วนของภาครัฐ อยู่ในช่วงการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยฉบับใหม่ ในส่วนของภาคเอกชน บริษัทในอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยมีการแสวงหาโอกาสในการลงทุนนอกประเทศไทยมากขึ้น เนื่องจากอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทยมีโอกาสเติบโตค่อนข้างจำกัด ส่งผลให้เกิดการแข่งขันค่อนข้างสูงในตลาดต่างประเทศ ถึงแม้ว่าภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมไฟฟ้าจะสูง เอ็กโกก็ยังสามารถแข่งขันและประสบความสำเร็จในการลงทุนพัฒนาโครงการใหม่ คือ เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2561 เอ็กโกโดย บริษัท เจน พัลส์ บี.วี จำกัด ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ใน บริษัท พากู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด (พากู อีเอส) ซึ่งเป็นเจ้าของและดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมพากู ที่เมืองพากู จังหวัดคย็องกี ประเทศเกาหลีใต้ จำนวน 2 หน่วย ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งหน่วยละ 911.5 เมกะวัตต์ ใช้แอลเอ็นจีนำเข้าเป็นเชื้อเพลิง โดยรายการซื้อขายคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในเดือนมกราคม 2562 การลงทุนดังกล่าวนอกจากจะส่งผลให้เอ็กโกรับรู้รายได้ในทันทีแล้ว ยังสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทได้ในระยะยาว ทั้งนี้เอ็กโกสามารถแข่งขันในตลาดได้โดยอาศัยปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ดังนี้

- **ด้านทรัพยากรบุคคล**

ความรู้ความเชี่ยวชาญของบุคลากรในบริษัท ประสิทธิภาพของคณะกรรมการ รวมถึงความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ โดยบุคลากรของเอ็กโกเป็นบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ด้านอุตสาหกรรมไฟฟ้า คณะกรรมการประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจากหลากหลายสาขา และหลายท่านมีความรู้และประสบการณ์ด้านพลังงานและไฟฟ้าเป็นระยะเวลานาน

- **ความน่าเชื่อถือของเอ็กโก**

เอ็กโกมุ่งมั่นที่ขยายการลงทุนเพื่อให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เอ็กโกจึงเลือกลงทุนในโครงการที่ให้ผลตอบแทนที่ดีและมีความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ทำให้เอ็กโกมีความแข็งแกร่งในด้านสถานะทางการเงินและสภาพคล่อง ตลอดจนผลกำไรเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลให้ธนาคารและสถาบันการเงินเกิดความเชื่อมั่นในการปล่อยสินเชื่อเพื่อให้เอ็กโกนำไปลงทุน

- **ความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนรอบโรงไฟฟ้า**

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนที่อยู่รอบโรงไฟฟ้า เอ็กโกจึงดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดกับชุมชนรอบโรงไฟฟ้าเป็นอย่างยิ่ง โดยเอ็กโกจะเปิดเผยข้อเท็จจริงโดยไม่ปิดบัง และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังสนับสนุนการจ้างงานในชุมชนเพื่อกระจายรายได้และพัฒนาความเป็นอยู่ของคนในชุมชนควบคู่กับการพัฒนาธุรกิจไฟฟ้า

- **ด้านนวัตกรรม**

เอ็กโกมองเห็นความสำคัญในการพัฒนาองค์กรให้พร้อมเท่าทันเหตุการณ์และการเปลี่ยนแปลงใหม่ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต เอ็กโกจึงมุ่งมั่นในการบ่มเพาะบุคลากรให้มีความคิดสร้างสรรค์และความคิดเชิงนวัตกรรมจนสามารถประยุกต์ใช้ในการพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นและสร้างความได้เปรียบเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่ง

โครงสร้างรายได้

กลุ่มเอ็กโกประกอบธุรกิจที่มีทั้งลักษณะ Holding Company ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า รวมถึงธุรกิจให้บริการในการเดินเครื่อง บำรุงรักษา วิศวกรรม และก่อสร้าง โครงสร้างรายได้ของกลุ่มเอ็กโกสรุปได้ดังตารางต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์ บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2561		2560	
			รายได้	%	รายได้	%
กระแสไฟฟ้า	เอ็กโก โคเจน	80.00%				
	ค่าพลังไฟฟ้า		251.73	0.43%	260.93	0.69%
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		1,887.09	3.24%	1,811.21	4.76%
	โซลาร์โก	49.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		359.50	0.62%	363.68	0.96%
	เอสพีที ฑู	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		48.42	0.08%	47.88	0.13%
	เอสพีที ทรี	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		49.10	0.08%	48.98	0.13%
	เอสพีที ไฟร์	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		34.77	0.06%	35.96	0.09%
	เอสพีที ไฟว์	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		50.34	0.09%	51.14	0.13%
	บีอาร์ดับบลิวเอฟ	100.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		995.80	1.71%	981.12	2.58%
	ทีดับบลิวเอฟ	90.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		32.95	0.06%	31.85	0.08%
	ซีดับบลิวเอฟ	90.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		344.01	0.59%	313.22	0.82%
	เคแอลยู ^A	99.99%				
สัญญาเช่าการเงิน ภายใต้สัญญา ซื้อขายไฟฟ้า	ค่าพลังไฟฟ้า		392.52	0.67%	185.61	0.49%
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		1,839.02	3.16%	727.22	1.91%
สัญญาเช่าดำเนินงาน ภายใต้สัญญา ซื้อขายไฟฟ้า	บีพียู ^B	99.99%				
	ค่าพลังไฟฟ้า		839.39	1.44%	219.05	0.58%
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		3,850.55	6.61%	929.47	2.44%
บริการภายใต้สัญญา ซื้อขายไฟฟ้า	บพข.	99.99%	3,062.51	5.26%	3,291.22	8.65%
	อาร์จี	70.30%	6.23	0.01%	9.59	0.03%
	เคซอน	100.00%	3,432.99	5.90%	3,606.51	9.48%
บริการ	เอสโก	99.99%	1,060.97	1.82%	908.11	2.39%
ดอกเบี้ยรับ	เอ็กโกพลัส		482.56	0.83%	1.25	0.00%
	เอ็กโก		131.59	0.23%	91.60	0.24%
	บพข.		25.93	0.04%	29.71	0.08%
	เคซอน		15.04	0.03%	0.52	0.00%
	โซลาร์โก		8.95	0.02%	10.57	0.03%
	โรงไฟฟ้าระยอง, เอ็กโก โคเจน, อาร์จี, เอสพีที ฑู เอสพีที ทรี, เอสพีที ไฟร์, เอสพีที ไฟว์, ทีดับบลิวเอฟ, บีอาร์ดับบลิวเอฟ, บีพียู, เคแอลยู, ซีดับบลิวเอฟ, เอสโก, พีพอย และคิวเอ็มเอส		34.88	0.06%	24.50	0.06%

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์ บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2561		2560	
			รายได้	%	รายได้	%
อื่นๆ	โซลาร์โก ^C		881.73	1.51%	918.86	2.41%
	ซีดับบลิวเอฟ ^C		465.60	0.80%	434.38	1.14%
	เอสพีที ทุ ^C		123.22	0.21%	135.87	0.36%
	เอสพีที ตรี ^C		126.73	0.22%	127.82	0.34%
	เอสพีที ไฟร์ ^C		89.48	0.15%	93.53	0.25%
	เอสพีที ไฟว์ ^C		132.11	0.23%	132.83	0.35%
	เอ็กโก		49.60	0.09%	215.19	0.57%
	เอ็กโก พลัส		20.40	0.04%	0.00	0.00%
	โรงไฟฟ้าระยอง, เอ็กโก โคเจน, อาร์จี, เคซอน, ที่ดับบลิวเอฟ ^C , บีอาร์ดับบลิวเอฟ, บีพียู, เคแอลยู, บพข., เอสโก, พีพอย และคิวเอ็มเอส		64.17	0.11%	51.59	0.14%
ส่วนแบ่งผล กำไร (ขาดทุน)	บีแอลซีพี	50.00%	1,167.65	2.01%	1,217.79	3.20%
	จีอีซี	50.00%	1,414.85	2.43%	1,256.21	3.30%
	เอ็นทีพีซี	35.00%	1,576.64	2.71%	1,354.77	3.56%
	เอ็นอีดี	66.67%	567.82	0.98%	558.24	1.47%
	จีพีเอส	60.00%	131.10	0.23%	129.33	0.34%
	มาชิน เออีเอส ^D	49.00%	-	0.00%	780.78	2.05%
	เอสอีจี ^E	20.00%	341.29	0.59%	310.17	0.81%
	เอ็มเอ็มอี	40.00%	29.11	0.05%	6.73	0.02%
	เอสบีพีแอล	49.00%	(30.94)	(0.05%)	(5.69)	(0.01%)
	จีเคค ^F	50.00%	(8.67)	(0.01%)	(48.72)	(0.13%)
	เอสอีจีเอสดี ^G	11.89%	316.11	0.54%	216.99	0.57%
	เอ็นทีวันพีซี ^H	25.00%	(16.55)	(0.03%)	(4.06)	(0.01%)
การขายกิจการ	กำไรสุทธิจากการขาย มาชิน เออีเอส ^D		9,810.05	16.85%	-	0.00%
	กำไรสุทธิจากการขาย เอสทีวอเตอร์ ^I		4,358.53	7.48%	-	0.00%
	กำไรสุทธิจากการขาย จีเคค ^F		8.67	0.01%	-	0.00%
การปิดบริษัท	กำไรสุทธิจากการปิด เอ็กโกบีวีไอ ^J และทีแอลซี ^K		395.32	0.68%	-	0.00%
ยอดรวมรายได้ (รายการรายได้ในงบการเงินรวม)			58,235.16	100%	38,058.71	100%

หมายเหตุ

- /A บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (เคแอลยู) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560
- /B บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บีพียู) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560
- /C รายได้ส่วนเพิ่มราคาขาย (Adder) เป็นรายได้ที่ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ
- /D บริษัท เจน พลัส บี. วี. จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเอ็กโก ขายหุ้นทั้งหมดที่เอ็กโกถือทางอ้อมสัดส่วนร้อยละ 49 ในบริษัท มาชิน เออีเอส จำกัด (มาชิน เออีเอส) เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2561
- /E บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล จำกัด (เอสอีจี) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 ถือหุ้นในบริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล (ซาลัก-ดาราจัท) จำกัด (เอสอีจีเอสดี) ในสัดส่วนร้อยละ 8.18 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2560
- /F เอ็กโก ขายหุ้นทั้งหมดของบริษัท จีเคค จำกัด (จีเคค) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2561
- /G เอ็กโก ถือหุ้นในบริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล (ซาลัก-ดาราจัท) จำกัด (เอสอีจีเอสดี) ในสัดส่วนร้อยละ 11.89 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2560
- /H เอ็กโก ได้ลงนามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 1 จำกัด (เอ็นทีวันพีซี) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 เพื่อพัฒนาโครงการ โรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำเหิน 1 เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2560
- /I เอ็กโก ขายหุ้นทั้งหมดของบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (เอสทีวอเตอร์) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 18.72 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2561
- /J บริษัท เอ็กโก อินเตอร์เนชั่นแนล (บีวีไอ) จำกัด (เอ็กโก บีวีไอ) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้จดทะเบียนเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2561
- /K PT Tenaga Listrik Cilegon (ทีแอลซี) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ได้จดทะเบียนเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2561

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2561

สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ: บทรายงานและการวิเคราะห์ทางการเงินฉบับนี้ ฝ่ายบริหารได้จัดทำขึ้นเพื่อนำเสนอข้อมูลและแสดงวิสัยทัศน์ของฝ่ายบริหารให้นักลงทุนสามารถติดตามและทำความเข้าใจฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทได้ดีขึ้น อันเป็นการส่งเสริมโครงการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)

ในกรณีที่บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารฉบับภาษาอังกฤษ มีเนื้อหาความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

อนึ่ง เนื่องจากบทรายงานและการวิเคราะห์ฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเสนอข้อมูลและคำอธิบายถึงสถานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งสิ่งที่นำเสนอนี้อาจเปลี่ยนแปลงตามปัจจัยหรือสภาวะแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต ฉะนั้นจึงใคร่ขอให้นักลงทุนใช้วิจารณญาณในการพิจารณาใช้ประโยชน์จากเอกสารข้อมูลนี้ และหากมีคำถามหรือข้อสงสัยประการใด กรุณาติดต่อสอบถามได้ที่ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) โทร. 02-998-5150-3 หรือ Email: ir@egco.com

1. ก๊าซอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

1.1 ก๊าซอุตสาหกรรมไฟฟ้าและเศรษฐกิจในประเทศไทย

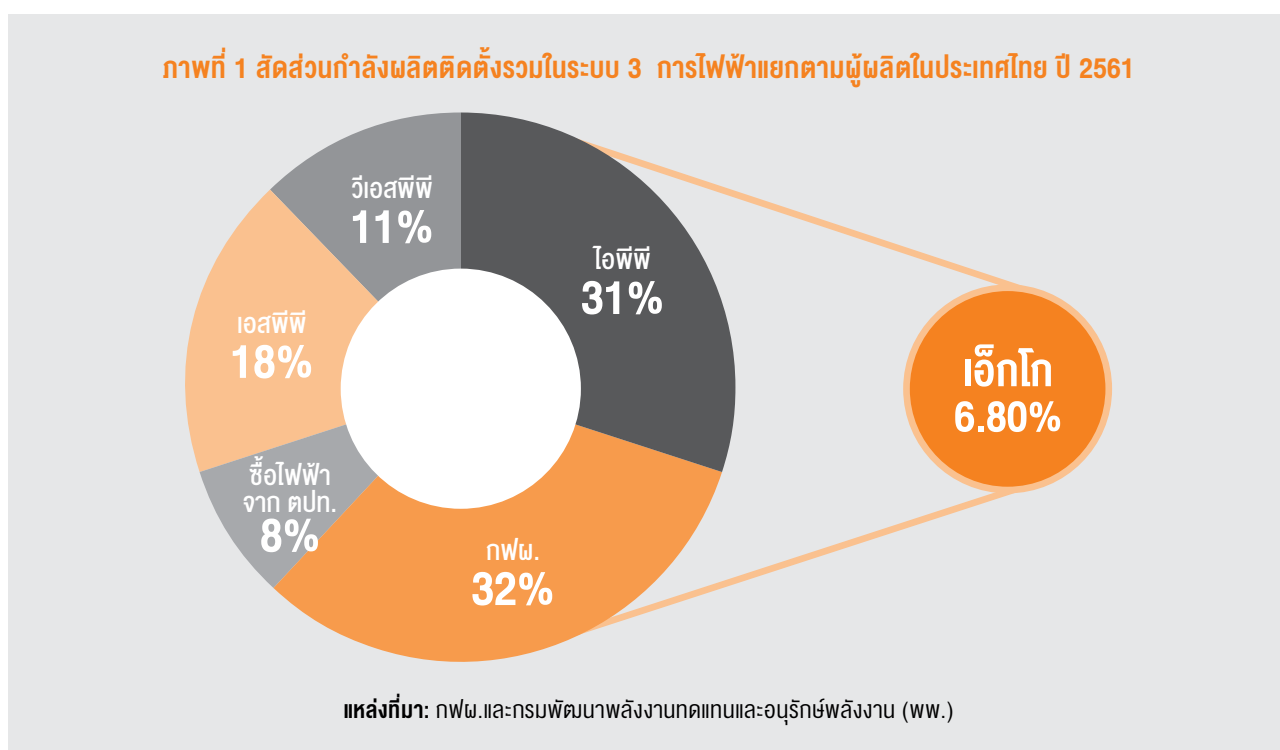
ในปี 2561 ประเทศไทยมีความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิในระบบการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 เวลา 13.51 น. มีค่าเท่ากับ 28,338 เมกะวัตต์ ต่ำกว่าความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิปี 2560 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 28,578 เมกะวัตต์หรือคิดเป็นร้อยละ 0.85 ในขณะความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิในระบบ 3 การไฟฟ้า (กฟผ. การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)) อยู่ที่ระดับ 29,968 เมกะวัตต์ ลดลงจากปี 2560 ร้อยละ 1.11 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 30,303 เมกะวัตต์ สาเหตุหลักมาจากสภาพอากาศหนาวเย็นต่อเนื่องในช่วงต้นปี และมีฝนตกชุก ประกอบกับมีผู้ผลิตไฟฟ้าใช้เอง (ไอพีเอส) และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี) นอกกรอบเพิ่มขึ้น ในขณะเดียวกัน ความต้องการพลังงานไฟฟ้าสุทธิในระบบ กฟผ. ณ เดือนธันวาคม 2561 รวมกับความต้องการพลังงานไฟฟ้าสุทธินอกกรอบ กฟผ. ณ เดือนพฤศจิกายน 2561 มีค่าเท่ากับ 203,006 กิกะวัตต์ชั่วโมง ซึ่งมีค่าเพิ่มขึ้นจากความต้องการพลังงานไฟฟ้าสุทธิทั้งประเทศในปี 2560 ที่มีค่าเท่ากับ 201,166 กิกะวัตต์ชั่วโมง เป็นจำนวน 1,840 กิกะวัตต์ชั่วโมง คิดเป็นร้อยละ 0.91 อันเป็นผลหลักมาจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวของประเทศ

ด้านแนวโน้มเศรษฐกิจในปี 2562 สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้มีการประมาณการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยในกรอบร้อยละ 3.50 ถึง 4.50 (ค่ากลางร้อยละ 4.00) ชะลอตัวลงจากการขยายตัวร้อยละ 4.20 ในปี 2561 สาเหตุเนื่องจากความไม่แน่นอนของมาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกา กับสาธารณรัฐประชาชนจีน ตลอดจนการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยของประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งอาจส่งผลให้เศรษฐกิจประเทศคู่ค้า ปริมาณการค้าโลก เศรษฐกิจโลกในภาพรวมและการส่งออกของไทยขยายตัวต่ำลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กำลังการผลิตตามสัญญาของประเทศไทยในระบบ 3 การไฟฟ้า มีค่าเท่ากับ 48,990 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นกำลังการผลิตโดยโรงไฟฟ้าของ กฟผ. จำนวน 15,790 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 32.23 ของกำลังการผลิตตามสัญญาของทั้งประเทศและที่เหลือเป็นของผู้ผลิตไฟฟ้าอื่นๆ ได้แก่

- ผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ (ไอพีพี) จำนวน 14,948 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 30.51
- ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี) จำนวน 8,757 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 17.88
- ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (วีเอสพีพี) ซึ่งเป็นข้อมูล ณ เดือนตุลาคม 2561 จำนวน 5,617 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 11.46
- ผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ จำนวน 3,878 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 7.92

หากพิจารณากำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าเอ็กโกที่จ่ายไฟเข้าระบบ 3 การไฟฟ้า เทียบกับกำลังการผลิตตามสัญญารวมของประเทศพบว่า เอ็กโกมีส่วนปริมาณการผลิตไฟฟ้าคิดเป็น จำนวน 3,332.08 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 6.80 ของกำลังการผลิตตามสัญญารวมของประเทศดังแสดงในภาพที่ 1



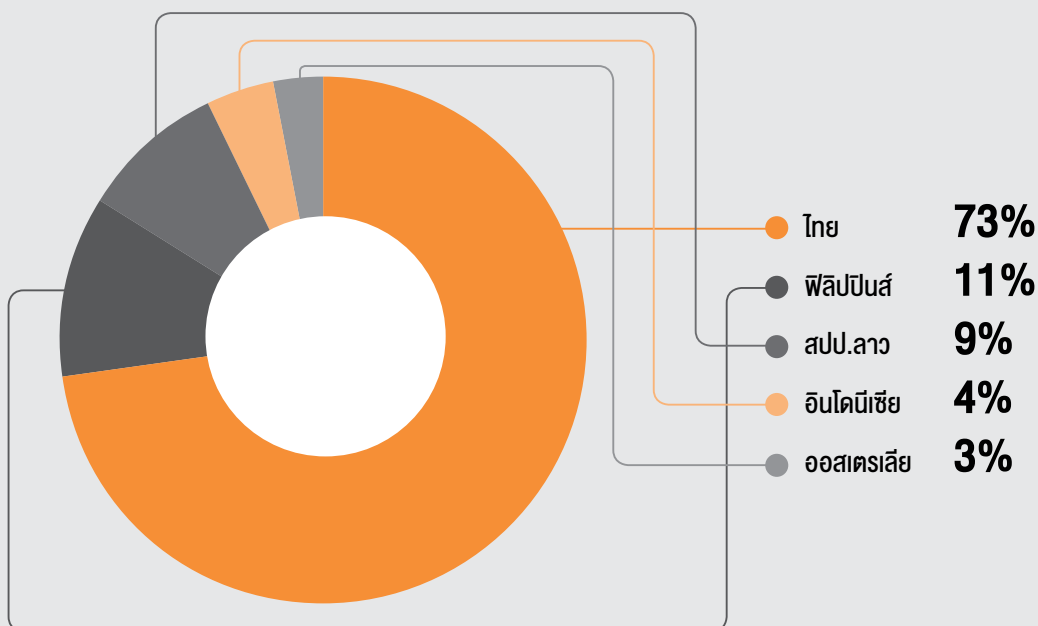
ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) มีแผนที่จะปรับปรุงแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย เนื่องจากโรงไฟฟ้าบางโรงที่บรรจุในแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยฉบับปัจจุบัน พ.ศ. 2558-2579 (พีดีพี 2015) ไม่สามารถก่อสร้างได้ตามแผน ประกอบกับพฤติกรรมการใช้ไฟฟ้าเปลี่ยนแปลงอันเป็นผลกระทบมาจากเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยร่างแผนฉบับใหม่มีวัตถุประสงค์ในการสร้างความมั่นคงให้ระบบไฟฟ้าตามรายภูมิภาคและรักษาด้านทุนค่าไฟฟ้าให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ตลอดจนลดผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมโดยการลดคาร์บอนไดออกไซด์ในการผลิตไฟฟ้า ซึ่งแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยฉบับใหม่ได้รับความเห็นชอบจาก กพช. เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2562 หลังจากทำการประชาสัมพันธ์เพื่อรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชนและหน่วยงานต่างๆ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ด้านความคืบหน้าของสถานการณ์รับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจากเป้าหมายตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558-2579 (เออีดีพี 2015) ซึ่งกำหนดเป้าหมายรวมไว้ที่ 19,684 เมกะวัตต์ (รวมพลังน้ำขนาดใหญ่) ภายในปี 2579 นั้น ในรอบปีที่ผ่านมา รัฐบาลประกาศนโยบายหยุดรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นเวลา 5 ปี เนื่องจากพิจารณาแล้วพบว่า ประเทศมีไฟฟ้าสำรองเพียงพอ สำหรับสถานการณ์การรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ณ เดือนตุลาคม 2561 รวบรวมโดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน มีโครงการที่จ่ายไฟเข้าระบบไฟฟ้า (COD) แล้ว 10,798 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 560 เมกะวัตต์หรือร้อยละ 5.47

1.2 ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

เอ็กโกเล็งเห็นว่าอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทยมีโอกาสเติบโตค่อนข้างจำกัด เอ็กโกจึงได้มีแผนขยายการลงทุนในต่างประเทศที่อยู่ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก อาทิ สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และเครือรัฐออสเตรเลีย ซึ่งเอ็กโกมีฐานการลงทุนอยู่แล้ว โดยมีสัดส่วนการลงทุนดังแสดงในภาพที่ 2 สำหรับการลงทุนในต่างประเทศนั้น นอกจากการขยายการลงทุนในประเทศที่มีการลงทุนอยู่แล้ว เอ็กโกยังมองหาโอกาสในการขยายการลงทุนในประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคนี้ อาทิ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ราชอาณาจักรกัมพูชา สาธารณรัฐเกาหลี (เกาหลีใต้) และสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) เพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว ดังนั้น เอ็กโกจึงให้ความสนใจและติดตามสถานการณ์ไฟฟ้าในแต่ละประเทศอย่างสม่ำเสมอ

ภาพที่ 2 กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นของเอ็กโกปี 2561 แยกตามประเทศที่มีฐานธุรกิจ



1.3 การแข่งขัน

ในภาพรวมของปี 2561 ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าของประเทศไทยมีความเคลื่อนไหวในหลากหลายแง่มุม โดยในส่วนของภาครัฐอยู่ในระหว่างการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยฉบับใหม่ ในส่วนของภาคเอกชนบริษัทในอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยมีการแสวงหาโอกาสในการลงทุนนอกประเทศไทยมากขึ้น เนื่องจากอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทยมีโอกาสเติบโตค่อนข้างจำกัด ส่งผลให้เกิดการแข่งขันค่อนข้างสูงในตลาดต่างประเทศ ถึงแม้ว่าภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมไฟฟ้าจะสูง เอ็กโกก็ยังสามารถแข่งขันและประสบความสำเร็จในการลงทุนพัฒนาโครงการใหม่คือ เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2561 เอ็กโกโดย บริษัท เจน พัลส์ บี.วี จำกัด ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ในบริษัท พากู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด (پاکู อีเอส) ซึ่งเป็นเจ้าของและดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังความร้อนรวมพากูที่เมืองพากู จังหวัดคย็องกี ประเทศเกาหลีใต้ จำนวน 2 หน่วย ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งหน่วยละ 911.5 เมกะวัตต์ รวมกำลังการผลิตติดตั้งทั้งสิ้น 1,823 เมกะวัตต์ ใช้แอลเอ็นจีนำเข้าเป็นเชื้อเพลิง โดยรายการซื้อขาย แล้วเสร็จในวันที่ 15 มกราคม 2562 การลงทุนดังกล่าวนอกจากจะส่งผลให้เอ็กโกรับรู้รายได้ในทันทีแล้ว ยังสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทได้ในระยะยาว ทั้งนี้เอ็กโกสามารถแข่งขันในตลาดได้โดยอาศัยปัจจัยขับเคลื่อน ดังนี้

- ด้านทรัพยากรบุคคล

ความรู้ความเชี่ยวชาญของบุคลากรในบริษัท ประสบการณ์ของคณะกรรมการ รวมถึงความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ โดยบุคลากรของเอ็กโกเป็นบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ด้านอุตสาหกรรมไฟฟ้า คณะกรรมการประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจากหลากหลายสาขา และหลายท่านมีความรู้และประสบการณ์ด้านพลังงานและไฟฟ้าเป็นระยะเวลานาน

- ความน่าเชื่อถือของเอ็กโก

เอ็กโกมุ่งมั่นที่จะขยายการลงทุนเพื่อให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เอ็กโกจึงเลือกลงทุนในโครงการที่ให้ผลตอบแทนดี และมีความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ทำให้เอ็กโกมีความแข็งแกร่งในด้านสถานะทางการเงินและสภาพคล่อง ตลอดจนผลกำไรเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลให้ธนาคารและสถาบันการเงินเกิดความเชื่อมั่นในการปล่อยสินเชื่อเพื่อให้เอ็กโกนำไปลงทุน

- ความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนรอบโรงไฟฟ้า

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนที่อยู่รอบโรงไฟฟ้า เอ็กโกจึงดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดกับชุมชนรอบโรงไฟฟ้าเป็นอย่างยิ่ง โดยเอ็กโกจะเปิดเผยข้อเท็จจริงโดยไม่ปิดบังและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังสนับสนุนการจ้างงานในชุมชนเพื่อกระจายรายได้และพัฒนาความเป็นอยู่ของคนในชุมชนควบคู่กับการพัฒนาธุรกิจไฟฟ้า

- ด้านนวัตกรรม

เอ็กโกมองเห็นความสำคัญในการพัฒนาองค์กรให้พร้อมเท่าทันเหตุการณ์และการเปลี่ยนแปลงใหม่ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต เอ็กโกจึงมุ่งมั่นในการบ่มเพาะบุคลากรให้มีความคิดสร้างสรรค์ และความคิดเชิงนวัตกรรมจนสามารถประยุกต์ใช้ในการพัฒนากระบวนการทำงานให้งานมีประสิทธิภาพมากขึ้น และสร้างรายได้เปรียบเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่ง อาทิ การจัดให้มีการอบรมเพื่อพัฒนาความคิดสร้างสรรค์และความคิดเชิงนวัตกรรมทั้งกระบวนการ รวมทั้งจัดประกวดนวัตกรรมในองค์กร “EGCO Group Innovation Team Challenge”

2. เหตุการณ์สำคัญในปี 2561

2.1 ความก้าวหน้าของโครงการ

- **โครงการไชยะบุรี ของ บริษัท ไชยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด** (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 12.50) เป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบฝายน้ำล้น (Run-of-River) ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 1,220 เมกะวัตต์ และ Electrical De Laos (EDL) จำนวน 60 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 29 ปี ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ ประมาณร้อยละ 97.45 (แผนการก่อสร้างแล้วเสร็จกำหนดไว้ที่ร้อยละ 97.09) คาดว่าจะเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2562
- **โครงการเอสบีพีแอล ของ บริษัท ชาน บัณนาเวนทรา พาวเวอร์ จำกัด** (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49) เป็นโรงไฟฟ้าถ่านหินที่ใช้เทคโนโลยี supercritical ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 500 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่เมืองเมามัน จังหวัดเคซอน ประเทศสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Manila Electric Company (MERALCO) จำนวน 455 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 20 ปี ซึ่งสามารถขยายอายุสัญญาเพิ่มได้อีก 5 ปี ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จประมาณร้อยละ 97.38 (แผนการก่อสร้างแล้วเสร็จกำหนดไว้ที่ร้อยละ 96.83) คาดว่าจะเริ่มต้นเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2562

- **โครงการน้ำเทิน 1 ของ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด** (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25) เป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ตั้งอยู่บนลำน้ำกะดิง แขวงบอลิคำไซ ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 514 เมกะวัตต์ และสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Electrical De Laos (EDL) จำนวน 130 เมกะวัตต์ ซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งสองฉบับมีอายุสัญญา 27 ปี ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จประมาณร้อยละ 46.79 (แผนการก่อสร้างแล้วเสร็จกำหนดไว้ที่ร้อยละ 59.68) คาดว่าจะเริ่มต้นเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2565

2.2 ขายหุ้นในกิจการร่วมค้าและเงินลงทุนอื่น

- วันที่ 14 มีนาคม 2561 เอ็กโกขายหุ้นทั้งหมดสัดส่วนร้อยละ 18.72 ในบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) ให้แก่ บริษัท มะนิลา วอเตอร์ จำกัด โดยกลุ่มบริษัทได้รับรู้กำไรจากการขายเป็นจำนวนทั้งสิ้น 4,358 ล้านบาท
- วันที่ 15 มีนาคม 2561 เอ็กโกขายหุ้นทั้งหมดสัดส่วนร้อยละ 50 ในบริษัท จีเดค จำกัด ให้แก่ บริษัท ไออีซี กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด โดยกลุ่มบริษัทได้รับรู้กำไรจากการขายเป็นจำนวนทั้งสิ้น 9 ล้านบาท
- วันที่ 20 มีนาคม 2561 บริษัท เจน พลัส บี. วี. จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเอ็กโก ขายหุ้นทั้งหมดที่เอ็กโกถือทางอ้อม สัดส่วนร้อยละ 49 ในบริษัท มาซินลอค พาวเวอร์ พาร์ทเนอร์ จำกัด (เอ็มพีพีซีแอล) ให้แก่ SMC Global Power Holdings Corp. โดยกลุ่มบริษัทได้รับรู้กำไรจากการขายเป็นจำนวนทั้งสิ้น 320 ล้านบาทหรือเทียบเท่า 9,810 ล้านบาท

2.3 เหตุการณ์สำคัญอื่น

- วันที่ 15 พฤศจิกายน 2561 บริษัท เจน พลัส บี.วี. จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเอ็กโก ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ในบริษัท พากู เอ็นเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด (پاکู อีเอส) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท SK E&S Co., Ltd. (SK E&S) โดย พากู อีเอส ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในประเทศเกาหลีใต้ ทั้งนี้การซื้อขายหุ้นดังกล่าวแล้วเสร็จและมีการโอนหุ้นเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562

3. ภาพรวมในการดำเนินธุรกิจ

เอ็กโกดำเนินธุรกิจโดยลงทุนในบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้า (PP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระรายใหญ่ (IPP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) เหมืองถ่านหิน (Coal Mining) บริษัทธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา (O&M) และบริษัทธุรกิจบริการด้านการบริหารจัดการโรงไฟฟ้า (Management Services) ทั้งนี้เอ็กโกลงทุนในกิจการต่างๆ ดังนี้

(1) บริษัทย่อย โดยแบ่งเป็น 2 ธุรกิจ คือ

1. ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

1.1 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศ ได้แก่

บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บพข.)	IPP
บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน)	SPP
บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (อาร์จี)	SPP
บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บีพียู)	SPP
บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (เคแอลยู)	SPP
บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ชีดับบลิวเอฟ)	SPP
บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด (เอสพีพี ทุ)	VSPP
บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด (เอสพีพี ทรี)	VSPP
บริษัท เอสพีพี ไฟร์ จำกัด (เอสพีพี ไฟร์)	VSPP
บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด (เอสพีพี ไฟว์)	VSPP

บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด (ยันฮี เอ็กโก)	Holding Co.
• บริษัท โซลาร์ โก จำกัด (โซลาร์ โก)	VSPP
บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (ทีดับบลิวเอฟ)	VSPP
บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด (เอ็กโก พลัส)	Holding Co.
1.2 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ ได้แก่	
บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน)	PP
บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ฟิฟาย จำกัด (บีอาร์ดับบลิวเอฟ)	PP
2. ธุรกิจอื่น	
2.1 ธุรกิจอื่นในประเทศ ได้แก่	
บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก)	O&M
2.2 ธุรกิจอื่นต่างประเทศ ได้แก่	
บริษัท เฟิร์ล เอนเนอจี ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติง อิงค์ จำกัด (ฟิฟอย)	O&M
บริษัท เคซอน เมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด (คิวเอ็มเอส)	Management Services
(2) บริษัทร่วมในธุรกิจผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ	
บริษัท สตาร์ เอนเนอจี จีโอเทอร์มอล จำกัด (เอสจีจี)	PP
บริษัท สตาร์ เอนเนอจี จีโอเทอร์มอล (ซาลัก-ดาราจัท) จำกัด (เอสจีจีเอสดี)	PP
(3) กิจกรรมร่วมค้า โดยแบ่งเป็น 2 ธุรกิจ คือ	
1. ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	
1.1 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศ ได้แก่	
บริษัท กัลฟ์อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี)	Holding Co.
• บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (จีซีซี)	SPP
• บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซีซี)	SPP
• บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอสซีซี)	SPP
• บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด (จีวายจี)	SPP
• บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (จีพีจี)	IPP
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)	IPP
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี)	SPP & VSPP
บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส)	VSPP
1.2 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ ได้แก่	
บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด (เอ็นทีพีซี)	PP
บริษัท ชาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอสบีพีแอล)	PP
บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด (เอ็นทีวันพีซี)	PP
2. ธุรกิจอื่น	
• ธุรกิจอื่นต่างประเทศ ได้แก่	
บริษัท ฟิท มาเน็มบิง เมารา อีนิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี)	Coal Mining

(4) เงินลงทุนระยะยาวอื่น

- บริษัท ไชยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด (ไชยะบุรี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เอ็กโกมีโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องแล้ว จำนวน 26 แห่ง คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและตามสัดส่วนการถือหุ้น รวม 4,260 เมกะวัตต์ และมีโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง จำนวน 3 แห่ง คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและตามสัดส่วนการถือหุ้น รวม 544 เมกะวัตต์

4. รายงานและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

เอ็กโกได้แสดงรายงานและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ดังนี้

ผลการดำเนินงานปี 2561 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : ล้านบาท

	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า		ธุรกิจอื่น		รวม		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	จำนวนเงิน	%
รายได้รวม	38,502	32,331	1,254	1,072	39,756	33,403	6,353	19%
ค่าใช้จ่ายรวม	(35,525)	(30,541)	(1,092)	(923)	(36,617)	(31,464)	5,153	16%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	5,972	7,264	84	65	6,056	7,329	(1,273)	(17%)
กำไรจากการขายเงินลงทุน	14,177	-	-	-	14,177	-	14,177	100%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบ จากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้รอ การตัดบัญชี การด้อยค่าของสินทรัพย์ และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	23,126	9,054	246	214	23,372	9,268	14,104	100%
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(2,619)	(352)	-	-	(2,619)	(352)	(2,267)	(100%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบ จากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้รอ การตัดบัญชี และการรับรู้รายได้ แบบสัญญาเช่า	20,507	8,702	246	214	20,753	8,916	11,837	100%
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอ การตัดบัญชี	(23)	346	2	(1)	(21)	345	(366)	(100%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบ จากอัตราแลกเปลี่ยน และการรับรู้ รายได้แบบสัญญาเช่า	20,484	9,048	248	213	20,732	9,261	11,471	100%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	92	3,785	1	-	93	3,785	(3,692)	(98%)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ก่อนผลกระทบ จากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	20,576	12,833	249	213	20,825	13,046	7,779	60%
ผลกระทบจากการรับรู้รายได้ แบบสัญญาเช่า	248	(1,228)	-	-	248	(1,228)	1,476	100%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	20,824	11,605	249	213	21,073	11,818	9,255	78%

เพื่อให้เห็นถึงภาพรวมที่ชัดเจนของผลการดำเนินงาน ผลกระทบจากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า จะไม่ถูกนำมารวมในการวิเคราะห์การดำเนินการของแต่ละบริษัท

ผลการดำเนินงาน ปี 2561 ของเอ็กโก มีกำไรก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี การด้อยค่าของสินทรัพย์ และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า จำนวน 23,372 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 14,104 ล้านบาท โดยธุรกิจผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจำนวน 14,072 ล้านบาท และธุรกิจอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 32 ล้านบาท ตามรายละเอียดในข้อ 4.1 และ 4.2 ดังนี้

4.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้า

กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี การด้อยค่าของสินทรัพย์ และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า สำหรับปี 2561 ในธุรกิจผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2560 จำนวน 14,072 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลประกอบการที่เพิ่มขึ้นของ เอ็กโกพลัส เอ็กโก บีฟียู เอสอีจีเอสดี เคแอลยู ซีดับบลิวเอฟ เอ็นทีพีซี เอสอีจี และจีพีจี ในขณะที่ผลประกอบการของ เคซอน บฟข. และบีแอลซีพี ลดลง ดังนี้

เอ็กโก พลัส (รวมเจน พลัส บีวี และนอร์ธโพล):

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	-	-	-	-
รายได้อื่น	10,738	6	10,732	100%
รายได้รวม	10,738	6	10,732	100%
ต้นทุนขาย	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	(355)	(223)	132	59%
ค่าใช้จ่ายรวม	(355)	(223)	132	59%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี การด้อยค่าของสินทรัพย์ และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	10,383	(217)	10,600	100%

- **เอ็กโก พลัส** : ผลประกอบการเพิ่มขึ้นจำนวน 10,600 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนทั้งหมดที่เอ็กโกถือทางอ้อมจำนวนร้อยละ 49 ในเอ็มพีพีซีแอล จำนวน 9,810 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการเลิกบริษัทที่เอ็กโกถือทางอ้อมจำนวนร้อยละ 100 ใน เอ็กโกบีวีไอ อีกทั้งรายได้อื่นและดอกเบี้ยรับจากเงินสหรับจากการขายเงินลงทุนในเอ็มพีพีซีแอลเพิ่มขึ้น ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไปเพิ่มขึ้น

เอ็กโก:

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	-	-	-	-
รายได้อื่น	4,937	609	4,328	100%
รายได้รวม	4,937	609	4,328	100%
ต้นทุนขาย	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	(3,682)	(4,176)	(494)	(12%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(3,682)	(4,176)	(494)	(12%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี การด้อยค่าของสินทรัพย์ และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	1,255	(3,567)	4,822	100%

- **เอ็กโก** : ผลประกอบการเพิ่มขึ้นจำนวน 4,822 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนทั้งหมดในอีสท์วอเตอร์และจีเคค จำนวน 4,358 ล้านบาท และ 9 ล้านบาท ตามลำดับ ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นเพิ่มขึ้น อีกทั้งค่าใช้จ่ายลดลงจากการหยุดตัดจำหน่ายสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของเอ็มพีพีซีแอล ในขณะที่รายได้เงินปันผลลดลง เนื่องจากการขายเงินลงทุนในอีสท์วอเตอร์ และดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น

บีฟียู:

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	4,690	1,149	3,541	100%
รายได้อื่น	5	-	5	100%
รายได้รวม	4,695	1,149	3,546	100%
ต้นทุนขาย	(3,911)	(946)	2,965	100%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(438)	(178)	260	100%
ค่าใช้จ่ายรวม	(4,349)	(1,124)	3,225	100%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี การด้อยค่าของสินทรัพย์ และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	346	25	321	100%

- **บีฟียู** : ผลประกอบการเพิ่มขึ้นจำนวน 321 ล้านบาท จากการเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในวันที่ 1 ตุลาคม 2560

เอสอีจีเอสดี:

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	1,297	963	334	35%
รายได้อื่น	-	1	(1)	(100%)
รายได้รวม	1,297	964	333	35%
ต้นทุนขาย	(262)	(160)	102	64%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(691)	(586)	105	18%
ค่าใช้จ่ายรวม	(953)	(746)	207	28%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี การด้อยค่าของสินทรัพย์ และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	344	218	126	58%

- **เอสอีจีเอสดี** : ผลประกอบการเพิ่มขึ้นจำนวน 126 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการเข้าซื้อหุ้นทางอ้อมในเอสอีจีเอสดีในสัดส่วนร้อยละ 11.89 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2560 จึงได้รับส่วนแบ่งกำไรตามสัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้น

เคแอลยู:

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	2,231	913	1,318	100%
รายได้อื่น	7	1	6	100%
รายได้รวม	2,238	914	1,324	100%
ต้นทุนขาย	(1,889)	(781)	1,108	100%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(262)	(135)	127	94%
ค่าใช้จ่ายรวม	(2,151)	(916)	1,235	100%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี การด้อยค่าของสินทรัพย์ และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	87	(2)	89	100%

- **เคแอลยู :** ผลประกอบการเพิ่มขึ้นจำนวน 89 ล้านบาท จากการเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ในวันที่ 20 กรกฎาคม 2560

ซีดับบลิวเอฟ:

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	726	673	53	8%
รายได้อื่น	8	4	4	100%
รายได้รวม	734	677	57	8%
ต้นทุนขาย	(327)	(332)	(5)	(2%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(217)	(230)	(13)	(6%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(544)	(562)	(18)	(3%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี การด้อยค่าของสินทรัพย์ และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	190	115	75	65%

- **ซีดับบลิวเอฟ :** ผลประกอบการเพิ่มขึ้นจำนวน 75 ล้านบาท เนื่องจากความเร็วลม (wind speed) สูงกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ทำให้ผลิตไฟฟ้าได้มากกว่า

เอ็นทีพีซี:

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	2,987	3,076	(89)	(3%)
รายได้อื่น	9	5	4	80%
รายได้รวม	2,996	3,081	(85)	(3%)
ต้นทุนขาย	(881)	(918)	(37)	(4%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(590)	(701)	(111)	(16%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(1,471)	(1,619)	(148)	(9%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี การด้อยค่าของสินทรัพย์ และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	1,525	1,462	63	4%

- **เอ็นทีพีซี** : ผลประกอบการเพิ่มขึ้นจำนวน 63 ล้านบาท สาเหตุหลักจากดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลง
สุทธิจากกำไรจากการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากการผลิตไฟฟ้าที่น้อยกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

เอสอีจี:

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	2,049	1,897	152	8%
รายได้อื่น	-	85	(85)	(100%)
รายได้รวม	2,049	1,982	67	3%
ต้นทุนขาย	(432)	(391)	41	11%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(1,203)	(1,217)	(14)	(1%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(1,635)	(1,608)	27	2%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี การด้อยค่าของสินทรัพย์ และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	414	374	40	11%

- **เอสอีจี** : ผลประกอบการเพิ่มขึ้นจำนวน 40 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการรับรู้ผลประกอบการ ในสัดส่วนร้อยละ 40.90
ในเอสอีจีเอสดี (คิดเป็นสัดส่วนทางอ้อมของกลุ่มเอ็กโกร้อยละ 8.18) จากการซื้อหุ้นเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2560
ในขณะที่รายได้อื่นลดลง เนื่องจากปี 2560 มีรายได้จากสินไหมทดแทนจากเหตุการณ์ดินถล่ม

จีพีจี:

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า				
- รายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP)	2,068	2,213	(145)	(7%)
- รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP)	1,062	2,046	(984)	(48%)
รายได้อื่น	19	27	(8)	(30%)
รายได้รวม	3,149	4,286	(1,137)	(27%)
ต้นทุนขาย	(1,857)	(2,924)	(1,067)	(37%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(401)	(494)	(93)	(19%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(2,258)	(3,418)	(1,160)	(34%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี การด้อยค่าของสินทรัพย์ และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	891	868	23	3%

- **จีพีจี** : ผลประกอบการเพิ่มขึ้นจำนวน 23 ล้านบาท สาเหตุหลักจากดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลง ในขณะที่รายได้ค่าไฟฟ้าจากความพร้อมจ่าย (AP) ลดลงตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และกำไรจากการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากผลิตไฟฟ้าน้อยกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ตามการสั่งการผลิตไฟฟ้าของ กฟผ.

เคชอน (รวมพีพอยและคิวเอ็มเอส):

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	10,240	10,331	(91)	(1%)
รายได้อื่น	5	-	5	100%
รายได้รวม	10,245	10,331	(86)	(1%)
ต้นทุนขาย	(5,715)	(5,579)	136	2%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(1,836)	(1,732)	104	6%
ค่าใช้จ่ายรวม	(7,551)	(7,311)	240	3%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี การด้อยค่าของสินทรัพย์ และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	2,694	3,020	(326)	(11%)

- **เคชอน** : ผลประกอบการลดลงจำนวน 326 ล้านบาท สาเหตุหลักจากต้นทุนในการเปลี่ยนแทนและรีดออนสายส่งและลานไกวไฟฟ้า (Transmission line and Switchyard) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของงานก่อสร้างโครงการเอสพีพีแอล อีกทั้งกำไรจากการขายไฟฟ้าลดลง จากการผลิตไฟฟ้าน้อยกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากมี Unplanned Outage

บฟข. :

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า				
- รายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP)	3,871	4,144	(273)	(7%)
- รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP)	10,317	9,603	714	7%
รายได้อื่น	33	35	(2)	(6%)
รายได้รวม	14,221	13,782	439	3%
ต้นทุนขาย	(12,008)	(11,255)	753	7%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(1,195)	(1,219)	(24)	(2%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(13,203)	(12,474)	729	6%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี การด้อยค่าของสินทรัพย์ และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	1,018	1,308	(290)	(22%)

- **บฟข. :** ผลประกอบการลดลงจำนวน 290 ล้านบาท สาเหตุหลักจากรายได้ค่าไฟฟ้าจากความพร้อมจ่าย (AP) ลดลง ซึ่งเป็นไปตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

บีแอลซีพี:

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า				
- รายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP)	3,581	3,851	(270)	(7%)
- รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP)	5,288	5,038	250	5%
รายได้อื่น	90	93	(3)	(3%)
รายได้รวม	8,959	8,982	(23)	(1%)
ต้นทุนขาย	(6,558)	(6,341)	217	3%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(526)	(661)	(135)	(20%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(7,084)	(7,002)	82	1%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี การด้อยค่าของสินทรัพย์ และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	1,875	1,980	(105)	(5%)

- **บีแอลซีพี :** ผลประกอบการลดลงจำนวน 105 ล้านบาท สาเหตุหลักจากรายได้ค่าไฟฟ้าจากความพร้อมจ่าย (AP) ลดลงตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ในขณะที่ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไปลดลง

บริษัทย่อยอื่นๆ ในธุรกิจผลิตไฟฟ้า:

หน่วย : ล้านบาท

	โรงไฟฟ้าระยอง		อินชี เอ็กโก		อาร์จี		เอสพีพี ภูเก็ต		เอสพีพี ตรี		เอสพีพี โพร		เอสพีพี โพร	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	-	-	1,241	1,282	172	164	170	172	174	177	123	129	178	184
รายได้อื่น	-	11	9	11	1	1	2	12	2	-	2	1	5	1
รายได้รวม	-	11	1,250	1,293	173	165	172	184	176	177	125	130	183	185
ต้นทุนขาย	-	-	(330)	(328)	(165)	(162)	(53)	(53)	(50)	(49)	(39)	(39)	(50)	(49)
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	(51)	(332)	(360)	(15)	(13)	(41)	(51)	(38)	(45)	(31)	(36)	(40)	(46)
ค่าใช้จ่ายรวม	-	(51)	(662)	(688)	(180)	(175)	(94)	(104)	(88)	(94)	(70)	(75)	(90)	(95)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี การด้อยค่าของสินทรัพย์ และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	-	(40)	588	605	(7)	(10)	78	80	88	83	55	55	93	90

บริษัทย่อยอื่นๆ ในธุรกิจผลิตไฟฟ้า (ต่อ):

หน่วย : ล้านบาท

	กิตติบลิวเฟ		เอ็กโก โดเจน		บีอาร์ดับบลิวเฟ		รวม		เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	68	67	1,711	1,658	996	981	4,833	4,814	19	1
รายได้อื่น	1	1	5	2	11	9	38	49	(11)	(22)
รายได้รวม	69	68	1,716	1,660	1,007	990	4,871	4,863	8	1
ต้นทุนขาย	(28)	(27)	(1,571)	(1,441)	(434)	(425)	(2,720)	(2,573)	147	6
ค่าใช้จ่ายอื่น	(19)	(26)	(62)	(73)	(392)	(481)	(970)	(1,182)	(212)	(18)
ค่าใช้จ่ายรวม	(47)	(53)	(1,633)	(1,514)	(826)	(906)	(3,690)	(3,755)	(65)	(2)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี การด้อยค่าของสินทรัพย์ และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	22	15	83	146	181	84	1,181	1,108	73	7

กิจการร่วมค้าอื่นๆ ในธุรกิจผลิตไฟฟ้า:

หน่วย : ล้านบาท

	จีพีเอส (กิจการร่วมค้า)		จีอีซี (กิจการร่วมค้า)		เอ็นอีดี (กิจการร่วมค้า)		จีเคค* (กิจการร่วมค้า)		มาชิน เออีเอส** (กิจการร่วมค้า)		อื่นๆ*** (กิจการร่วมค้า)		รวม		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	268	286	3,915	3,723	915	927	11	73	-	7,473	-	-	5,109	12,482	(7,373)	(59)
รายได้อื่น	1	3	46	26	10	12	-	1	-	-	-	7	57	49	8	16
รายได้รวม	269	289	3,961	3,749	925	939	11	74	-	7,473	-	7	5,166	12,531	(7,365)	(59)
ต้นทุนขาย	(93)	(97)	(3,438)	(3,166)	(238)	(242)	(12)	(72)	-	(4,416)	-	-	(3,781)	(7,993)	(4,212)	(53)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(38)	(56)	(223)	(237)	(116)	(136)	(7)	(50)	-	(1,659)	(78)	(38)	(462)	(2,176)	(1,714)	(79)
ค่าใช้จ่ายรวม	(131)	(153)	(3,661)	(3,403)	(354)	(378)	(19)	(122)	-	(6,075)	(78)	(38)	(4,243)	(10,169)	(5,926)	(58)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้ รอกการตัดบัญชี การด้อยค่า ของสินทรัพย์ และการรับรู้ รายได้แบบสัญญาเช่า	138	136	300	346	571	561	(8)	(48)	-	1,398	(78)	(31)	923	2,362	(1,439)	(61)

* ขายเงินลงทุนทั้งหมดในจีเคค เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2561

** ขายเงินลงทุนทั้งหมดในเอ็มพีพีแอล เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2561

*** เอสบีพีแอล และเอ็นทีวันพีซีอยู่ระหว่างก่อสร้าง

4.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในธุรกิจอื่น

กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี การด้อยค่าของสินทรัพย์ และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่าในธุรกิจอื่น สำหรับปี 2561 ในธุรกิจอื่นเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 32 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าในธุรกิจอื่น:

หน่วย : ล้านบาท

	เอสโก (บริษัทย่อย)		เอ็มเอ็มอี (กิจการร่วมค้า)		รวม		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าขาย	-	-	698	565	698	565	133	24%
รายได้ค่าบริการ	1,244	1,063	-	-	1,244	1,063	181	17%
รายได้อื่น	10	9	43	4	53	13	40	100%
รายได้รวม	1,254	1,072	741	569	1,995	1,641	354	22%
ต้นทุนขาย	(977)	(809)	(581)	(448)	(1,558)	(1,257)	301	24%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(115)	(114)	(76)	(56)	(191)	(170)	21	12%
ค่าใช้จ่ายรวม	(1,092)	(923)	(657)	(504)	(1,749)	(1,427)	322	23%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบ จากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้ รอกการตัดบัญชี การด้อยค่า ของสินทรัพย์ และการรับรู้รายได้ แบบสัญญาเช่า	162	149	84	65	246	214	32	15%

5. รายงานและวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ฐานะการเงินของกลุ่มเอ็กโก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เปรียบเทียบกับ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (ล้านบาท)			
	ปี		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2561	2560	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน	51,353	39,543	11,810	30%
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (สุทธิ) และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุน	55,167	49,325	5,842	12%
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	56,361	61,723	(5,362)	(9%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	43,547	49,741	(6,194)	(12%)
รวมสินทรัพย์	206,428	200,332	6,096	3%
หนี้สิน				
หนี้สินหมุนเวียน	6,720	7,689	(969)	(13%)
เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ (รวมเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี)	91,865	97,664	(5,799)	(6%)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6,993	8,123	(1,130)	(14%)
รวมหนี้สิน	105,578	113,476	(7,898)	(7%)
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	100,239	86,238	14,001	16%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	611	618	(7)	(1%)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	100,850	86,856	13,994	16%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	206,428	200,332	6,096	3%

5.1 การวิเคราะห์สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มเอ็กโก มีสินทรัพย์รวมจำนวน 206,428 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 6,096 ล้านบาท หรือร้อยละ 3 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

- สินทรัพย์หมุนเวียน เพิ่มขึ้นจำนวน 11,810 ล้านบาท หรือร้อยละ 30 มีสาเหตุหลักจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้นจำนวน 27,556 ล้านบาท จากเงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในเอ็มพีพีซีแอล อีสท์วอเตอร์ และจีเคค ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นจำนวน 554 ล้านบาท วัสดุสำรองคลังเพิ่มขึ้นจำนวน 482 ล้านบาท จากเคซอนและ บฟข. ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินของ บฟข. เพิ่มขึ้นจำนวน 484 ล้านบาท ในขณะที่สินทรัพย์ถือไว้เพื่อขายลดลงจำนวน 16,590 ล้านบาท เนื่องจากการขายเงินลงทุนในเอ็มพีพีซีแอลแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ปี 2561 เงินปันผลค้างรับจากบีแอลซีพีลดลง 408 ล้านบาท และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 268 ล้านบาท
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (สุทธิ) และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุน เพิ่มขึ้นจำนวน 5,842 ล้านบาท หรือร้อยละ 12 มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มเงินลงทุนในเอ็นทีวันพีซีและเอสพีพีแอล และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุนในพาจือเอส อีกทั้งการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหลังหักเงินปันผลในกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ) ลดลงจำนวน 5,362 ล้านบาท หรือร้อยละ 9 มีสาเหตุหลักจากการขายเคซอน ปิอาร์ดับบลิวเอฟ โรงไฟฟ้าระยอง และ บพข. มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ลดลงจำนวน 6,194 ล้านบาท หรือร้อยละ 12 มีสาเหตุหลักจากการขายเงินลงทุนทั้งหมดในอีสท์วอเตอร์จำนวน 3,869 ล้านบาท การด้อยค่าของค่าความนิยมของเคซอนจำนวน 1,347 ล้านบาท ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินของ บพข. ลดลงจำนวน 716 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรอการตัดบัญชีลดลงจำนวน 582 ล้านบาท และเงินปันผลค้างรับจากบีแอสฟี่ลดลงจำนวน 306 ล้านบาท ในขณะที่เงินลงทุนในโครงการไฮดรอนูรีเพิ่มขึ้นจำนวน 479 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 147 ล้านบาท

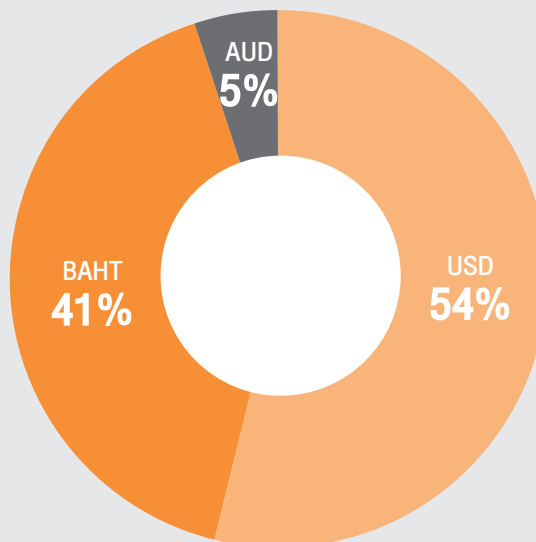
5.2 การวิเคราะห์หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มเอ็กโก มีหนี้สินรวม จำนวน 105,578 ล้านบาท ลดลงจำนวน 7,898 ล้านบาท หรือร้อยละ 7 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

- หนี้สินหมุนเวียน ลดลงจำนวน 969 ล้านบาท หรือร้อยละ 13 สาเหตุหลักจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 1,029 ล้านบาท จากเอ็กโก และหนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 774 ล้านบาท จากค่าประกันผลงานของบีพียู ซีดับบลิวเอฟ และเคแอลยู ในขณะที่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นจำนวน 833 ล้านบาท จาก บพข. เคแอลยู และบีพียู
- เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ ลดลงจำนวน 5,799 ล้านบาท หรือร้อยละ 6 สาเหตุหลักจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวของ เคซอน บพข. และปิอาร์ดับบลิวเอฟ

* เงินกู้ยืมระยะยาวคงค้างที่เป็นเงินตราสกุลต่างๆ มีดังนี้

- เงินกู้สกุลเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 1,444 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 47,068 ล้านบาท
- เงินกู้สกุลบาท จำนวน 35,681 ล้านบาท
- เงินกู้สกุลออสเตรเลีย จำนวน 202 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 4,590 ล้านบาท



กำหนดชำระคืนเงินกู้ระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : ล้านบาท

กำหนดชำระคืน	เอ็กโก	บพข.	บีปียู	เคชอน	บีอาร์ดับบลิวเอฟ	ซีดับบลิวเอฟ	เคแอลยู	ยันฮีเอ็กโก	เอสพีพี, กริ, โฟร์, โฟว์	ทีดับบลิวเอฟ	รวม
ภายใน 1 ปี	8,930	14,706	343	1,544	363	340	162	416	390	32	27,226
2 - 5 ปี	28,220	-	1,471	3,436	4,170	1,622	672	1,710	854	132	42,287
เกินกว่า 5 ปี	5,520	-	5,382	-	-	2,402	3,081	734	77	72	17,268
รวม	42,670	14,706	7,196	4,980	4,533	4,364	3,915	2,860	1,321	236	86,781

* หุ้นกู้แบบเฉพาะเจาะจงประเภทไม่มีหลักประกันในสกุลเงินเยน จำนวน 17,120 ล้านเยน ซึ่งมีกำหนดไถ่ถอนเมื่อครบกำหนด 7 ปี ได้ทำสัญญาแปลงค่าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ จำนวน 143.05 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ลดลงจำนวน 1,130 ล้านบาท หรือร้อยละ 14 สาเหตุหลักจากหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ลดลงจำนวน 828 ล้านบาท ประมาณการหนี้สินค่ารั้งถอนลดลง 433 ล้านบาท และเงินจ่ายล่วงหน้าแก่คู่สัญญาของเคชอนลดลงจำนวน 23 ล้านบาท ในขณะที่หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 154 ล้านบาท

5.3 การวิเคราะห์ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มเอ็กโก มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 100,850 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2560 จำนวน 13,994 ล้านบาท หรือร้อยละ 16 โดยมีสาเหตุหลักจากการที่เอ็กโกมีกำไรสุทธิตามงบกำไรขาดทุนจำนวน 21,073 ล้านบาท กำไรจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทที่อยู่ในต่างประเทศจำนวน 302 ล้านบาท และมีส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าจำนวน 36 ล้านบาท ในขณะที่ส่วนที่ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 5,001 ล้านบาท ผลจากการกัลดรายการกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายจำนวน 2,395 ล้านบาท มีผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจำนวน 14 ล้านบาท และมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงจำนวน 7 ล้านบาท

5.4 การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำนวน 34,877 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2560 จำนวน 28,090 ล้านบาท ซึ่งประกอบไปด้วย

หน่วย : ล้านบาท

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	11,253
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	31,589
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(15,714)
กำไรจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	962
เงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	28,090

- **เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน** จำนวน 11,253 ล้านบาท จากเงินสดรับจากผลการดำเนินงานของเอ็กโกและบริษัทย่อย
- **เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน** จำนวน 31,589 ล้านบาท จากเงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในเอ็มพีพีซีแอล อีสท์วอเตอร์ และจีเคค จำนวน 31,650 ล้านบาท เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้าและบริษัทอื่นจำนวน 4,378 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับจำนวน 787 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินลงทุนระยะสั้นและระยะยาวจำนวน 360 ล้านบาท เงินสดรับจาก

เงินลงทุนระยะสั้นและระยะยาวที่ใช้เป็นหลักประกันจำนวน 177 ล้านบาท และเงินสตรับจากการเวนคืนที่ดิน 12 ล้านบาท ในขณะที่เงินสจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อเงินลงทุนในพาสจือเฮสจำนวน 2,428 ล้านบาท เงินสจ่ายเพื่อการก่อสร้างและพัฒนาโครงการของบีพียู ซีดับบลิวเอฟ และเคแอลยู จำนวน 1,149 ล้านบาท เงินเพิ่มทุนในไฮยะบุรีจำนวน 470 ล้านบาท และเงินสจ่ายเพื่อเพิ่มทุนในเอ็นทีวันพีซีและเอสบีพีแอล จำนวน 1,053 และ 675 ล้านบาท ตามลำดับ

- **เงินสสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน** จำนวน 15,714 ล้านบาท จากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวจำนวน 22,030 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้และค่าธรรมเนียมทางการเงินจำนวน 4,308 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 5,050 ล้านบาท ในขณะที่เบิกเงินกู้จำนวน 15,674 ล้านบาท

6. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร

	2561	2560	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	32.82	36.07	(3.25)
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อน FX (%)	51.23	29.12	22.11
อัตรากำไรก่อน FX (%)	26.49	14.08	12.41
กำไรก่อน FX ต่อหุ้น (บาท)	39.38	17.59	21.79

การวิเคราะห์อายุหนี้

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
ไม่เกินกำหนด	2,041	1,966	75	4%
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	8	-	8	100%
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	68	3	65	100%
เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดเกินกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	2,117	1,969	148	8%

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญอื่น

	2561	2560	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)			
- งบการเงินรวม	1.05	1.31	(0.26)
- งบการเงินเฉพาะบริษัท	0.80	0.80	-
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท)			
- งบการเงินรวม	190.40	163.81	26.59
- งบการเงินเฉพาะบริษัท	115.80	120.83	(5.03)
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)			
- งบการเงินรวม	1.51	2.26	(0.75)
- งบการเงินเฉพาะบริษัท	0.38	1.71	(1.33)
อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)			
- งบการเงินเฉพาะบริษัท	3.61	5.56	(1.95)

7. แผนการดำเนินงานในอนาคต

เอ็กโกกำหนดเป้าหมายเพื่อสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับองค์กร โดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าเป็นหลักเนื่องจากเป็นธุรกิจที่องค์กรมีความชำนาญและมีประสบการณ์ โดยมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และยังได้กำหนดวิสัยทัศน์ที่จะเป็น “บริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าอย่างยั่งยืนในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกด้วยความใส่ใจที่จะสร้างไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม” เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะเติบโตอย่างยั่งยืนและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมรักษาอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) อย่างน้อยร้อยละ 10 ขยับเคลื่อนธุรกิจด้วย 3 กลยุทธ์สำคัญ คือ กลยุทธ์ด้านธุรกิจ ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดย

- กลยุทธ์ด้านธุรกิจจะมุ่งเน้นการบริหารสินทรัพย์โดยมีแผนการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าที่มีอยู่ในปัจจุบันให้เดินเครื่องอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าไปร่วมลงทุนเพื่อให้มั่นใจว่าผลตอบแทนที่ได้รับจากโครงการเหล่านี้เป็นไปตามที่ได้ประมาณการไว้ การบริหารจัดการโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้แล้วเสร็จตามกำหนดและงบประมาณที่วางไว้ และการแสวงหาโอกาสการลงทุนใหม่ โดยการซื้อสินทรัพย์ที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วเพื่อให้บริษัท รับรู้รายได้ทันที พัฒนาโครงการใหม่ในพื้นที่โรงไฟฟ้าที่มีอยู่ในปัจจุบัน และลงทุนในโครงการประเภท Greenfield เพื่อสร้างรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดเป้าหมายการพัฒนากำลังผลิตจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนทั้งในและต่างประเทศของกลุ่มบริษัทให้ได้ร้อยละ 30 ภายในปี 2569
- กลยุทธ์ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เอ็กโกจะดำเนินธุรกิจโดยใส่ใจในการธำรงรักษาสิ่งแวดล้อม และมีความตั้งใจแน่วแน่ที่จะลดผลกระทบเชิงลบและเพิ่มผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อมตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจ โดยมีเป้าหมายที่จะยกระดับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของเอ็กโก และการอยู่ร่วมกันอย่างกลมกลืนกับชุมชน
- กลยุทธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเอ็กโกจะบริหารธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แสดงถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ เป็นธรรม โปร่งใสและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและผู้มีส่วนได้เสีย

รายการระหว่างกัน

ในการประกอบธุรกิจ เอ็กโกและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งเอ็กโกได้ดูแลให้การเข้าทำรายการดังกล่าวสมเหตุผล ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยนอกจากจะกำหนดอำนาจของผู้มีสิทธิอนุมัติตามวงเงินที่กำหนดแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทตามกฎระเบียบของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนด้วย ทั้งนี้ ข้อมูลรายละเอียดรายการระหว่างกันได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ข้อ 41 และ 43

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เอ็กโกได้กำหนดนโยบาย และขั้นตอนการอนุมัติและดำเนินการรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- ในกรณีที่เอ็กโกเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า นิติบุคคล และ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง เอ็กโกจะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการทำสัญญานั้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของเอ็กโกเป็นหลัก และมีการคิดราคาระหว่างกันตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป ตามราคาตลาดยุติธรรม โดยจะใช้ราคาและเงื่อนไขเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และหากไม่มีราคาดังกล่าว เอ็กโกจะพิจารณาเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน หรืออาจใช้ประโยชน์จากรายงานของผู้ประเมินอิสระซึ่งว่าจ้างโดยบริษัทมาทำการเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่า ราคาดังกล่าวสมเหตุผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของเอ็กโก
- การดำเนินธุรกรรมที่พิจารณาแล้วว่าเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. จะต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน อย่างถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งได้ผ่านการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการ
- เอ็กโกจะดำเนินการรายการความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทย่อย และ/หรือกิจการร่วมค้า เช่น เงินทุนหมุนเวียน ในรูปเงินกู้ การค้ำประกัน ด้วยความระมัดระวัง เพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่ม โดยคิดค่าตอบแทนระหว่างกัน เช่น ค่าดอกเบี้ย หรือค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน ในราคาตลาด ณ วันที่เกิดรายการ
- ในกรณีที่เป็นการอนุมัติรายการระหว่างกันที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยฝ่ายบริหาร หรือคณะกรรมการลงทุนตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้ โดยฝ่ายบริหารจะต้องสรุปรายการที่เกี่ยวข้องทั้งหมดเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการสมเหตุผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง
- ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวข้องกันมีมูลค่าเข้าเกณฑ์ที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีส่วนได้เสียสามารถเข้าประชุมได้เพื่อนับเป็นองค์ประชุม แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ซึ่งฐานในการคำนวณคะแนนเสียงเพื่อบริษัทที่เกี่ยวเนื่องกัน ไม่นับส่วนของผู้มีส่วนได้เสีย เกณฑ์ดังกล่าวจึงไม่มีปัญหาเกี่ยวกับองค์ประชุมและคะแนนเสียง
- กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงและไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมประชุมหรืออนุมัติรายการในเรื่องนั้น

รายการระหว่างกันในปี 2561

รายการระหว่างกันของเอ็กโกเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างเอ็กโก บริษัท ย่อย กิจกรรมร่วมค้า กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยการทำรายการแต่ละรายการมีกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใสโดยผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก รวมทั้งมีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่า การทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2561 มีรายละเอียด ดังนี้

1. รายการระหว่างกันกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก มีรายการระหว่างกันในส่วนของการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและการจ้างบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ระหว่างบริษัทในกลุ่มเอ็กโกกับ กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 25.41 และมีกรรมการผู้แทนในเอ็กโกจำนวน 4 ท่าน อย่างไรก็ตาม การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของ ตลท. และ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมทั้งเอ็กโกได้เปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันดังกล่าวตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. โดยเคร่งครัด โดยรายละเอียดของรายการระหว่างกันในปี 2561 มีดังนี้

1.1 การจำหน่ายไฟฟ้า ให้กับ กฟผ.

บริษัทย่อยหกแห่งของเอ็กโก คือ บพข. เคแอลยู บีพียู เอ็กโก โคเจน อาร์จี และ ซีดับบลิวเอฟ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. โดยมีอายุสัญญา 25 ปี, 25 ปี, 25 ปี, 21 ปี, 21 ปี และ 5 ปี ตามลำดับ ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างซีดับบลิวเอฟ และ กฟผ. สามารถต่อได้ครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ

รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลเนื่องจากการขายไฟฟ้าเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท และ กฟผ. เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้า รายใหญ่รายเดียวของประเทศ นอกจากนั้น ราคาและเงื่อนไขในการขายไฟฟ้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขที่เป็นมาตรฐานและผ่านความเห็นชอบจากหน่วยงานภาครัฐ ทั้งนี้ รายได้และลูกหนี้จากการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. แบ่งประเภทได้ดังนี้

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)			
		รายได้ ค่าขายไฟฟ้า	รายได้ จากสัญญาเช่า การเงิน	รายได้จากการ ให้บริการ ภายใต้สัญญา ซื้อขายไฟฟ้า	ยอดคงค้างลูกหนี้ การค้า ลูกหนี้ สัญญาเช่าการเงิน และการให้บริการภายใต้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
เอ็กโก โคเจน	บริษัทย่อย	1,245	-	-	231
บพข.		-	3,063	10,543	2,148
อาร์จี		-	6	205	40
ซีดับบลิวเอฟ		344	-	-	137
เคแอลยู		1,839	-	-	373
บีพียู		3,905	-	-	750

เนื่องจากกลุ่มเอ็กโกได้บันทึกส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าที่แสดงในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย ดังนั้นจึงไม่ได้แสดงมูลค่ารายการระหว่างกันของกิจการร่วมค้าในงบการเงินรวม โดยมูลค่าการจำหน่ายไฟฟ้าของกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการถือหุ้นให้กับ กฟผ. มีดังนี้

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)			
		รายได้ ค่าขายไฟฟ้า	รายได้ จากสัญญาเช่า การเงิน	รายได้จากการ ให้บริการ ภายใต้สัญญา ซื้อขายไฟฟ้า	ยอดคงค้างลูกหนี้ การค้า ลูกหนี้ สัญญาเช่าการเงิน และการให้บริการภายใต้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
กลุ่ม จีอีซี	กิจการร่วมค้า	3,674	1,659	1,470	803
บีแอลซีพี		-	2,096	5,288	887
เอ็นทีพีซี		3,093	-	-	457
เอ็นอีดี		915	-	-	165

1.2 งานเดินเครื่องและบำรุงรักษากับ กฟผ.

กลุ่มเอ็กโกมีสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษากับ กฟผ. ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ และเป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งค่าตอบแทนสามารถคำนวณได้จากทรัพย์สินหรือมูลค่าอ้างอิงซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของ ตลท. ดังนี้

- บพข. ได้ทำสัญญาซื้อไฟฟ้าสำรองกับ กฟผ. โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2559

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)	
		ค่าสำรองไฟฟ้า	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
บพข.	บริษัทย่อย	19	1

- บพข. ได้ทำสัญญาซ่อมบำรุงรักษา และสัญญาจ้างบริการด้านต่างๆ กับ กฟผ.

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)	
		ค่าซ่อมบำรุงรักษา และค่าบริการด้านอื่นๆ	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
บพข.	บริษัทย่อย	40	1

- กลุ่มจีอีซีได้ทำสัญญาว่าจ้างบริการที่ปรึกษาการซ่อมบำรุงรักษาและสัญญาซื้อไฟฟ้าสำรอง กับ กฟผ. อัตราค่าบริการเป็นไปตามอัตราที่กำหนดตามสัญญาดังกล่าว

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)		
		ค่าสำรองไฟฟ้า	ที่ปรึกษา การซ่อมบำรุงรักษา	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
กลุ่มจีอีซี	กิจการร่วมค้า	79	6	7

- บีแอลซีพี ได้ทำสัญญาว่าจ้างบริการที่ปรึกษาการซ่อมบำรุงรักษาและสัญญาซื้อไฟฟ้าสำรอง กับ กฟผ. อัตราค่าบริการเป็นไปตามอัตราที่กำหนดตามสัญญาดังกล่าว

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)		
		ค่าสำรองไฟฟ้า	ที่ปรึกษาการซ่อมบำรุงรักษา	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
บีแอลซีพี	กิจการร่วมค้า	31	-	14

2. รายการระหว่างกันกับกลุ่มบริษัท เทปเดีย เจเนอเรชั่น บี.วี. จำกัด (เทปเดีย)

ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก มีรายการระหว่างกันในส่วนของสัญญางานเดินเครื่อง บำรุงรักษา และสัญญาซื้ออุปกรณ์สำหรับโรงไฟฟ้าระหว่างบริษัทในกลุ่มเอ็กโกกับกลุ่มบริษัทเทปเดีย ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 23.94 และมีกรรมการผู้แทนในเอ็กโกจำนวน 4 คน อย่างไรก็ตาม การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของ ตลท. และ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยรายละเอียดของรายการระหว่างกันในปี 2561 มีดังนี้

2.1 งานเดินเครื่องและบำรุงรักษา

- บพข. ได้ทำสัญญารับบริการซ่อมบำรุงรักษาหลักกับ บริษัท มิทซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัท เทปเดีย และ Mitsubishi Corporation Machinery Inc. ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท มิทซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัทเทปเดีย มีวัตถุประสงค์เพื่อการบริการดูแลและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ค่าบริการดังกล่าวกำหนดตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตามเงื่อนไขของสัญญาโดยค่าบริการของแต่ละปีจะถูกปรับเพิ่มตามดัชนีราคาผู้บริโภค โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 12 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2559 ด้วยจำนวนเงินรวมตามสัญญา 18,560 ล้านบาท

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)	
		ค่าเดินเครื่องและบำรุงรักษา	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
บพข.	บริษัทย่อย	515	102

- บพข. ได้ทำสัญญางานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาวกับ JERA Co., Inc. ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดย บริษัท โตเกียว อิเล็กทริก พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัทเทปเดีย โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2559 ด้วยจำนวนเงินรวมตามสัญญา 0.42 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อปี

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)	
		ค่าที่ปรึกษาด้านเทคนิค	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
บพข.	บริษัทย่อย	14	3

- บพข. ได้ทำสัญญาให้บริการที่ปรึกษาทางวิศวกรรม กับบริษัท มิทซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นจำนวนเงิน 22 ล้านบาท

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)	
		ค่าที่ปรึกษาด้านเทคนิค	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
บพข.	บริษัทย่อย	3	1

2.2 ซื้ออุปกรณ์สำหรับโรงไฟฟ้า

- บพข. ได้ทำสัญญาซื้ออุปกรณ์สำรอง กับ Mitsubishi Corporation Machinery Inc. ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท มิตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัทเทปเดีย เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,947 ล้านบาท

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)	
		วัสดุสำรอง	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
บพข.	บริษัทย่อย	-	-

หมายเหตุ : ไม่มีรายการในระหว่างปี พ.ศ. 2561

- บพข. ได้ทำสัญญาซื้ออุปกรณ์สำรอง กับบริษัท มิตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัทเทปเดีย ในปี พ.ศ. 2558 จำนวน 34 ล้านบาท และ ปี พ.ศ. 2561 จำนวน 31 ล้านบาท

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)	
		ค่าบริการอื่นๆ	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
บพข.	บริษัทย่อย	-	-

หมายเหตุ : ไม่มีรายการในระหว่างปี พ.ศ. 2561

3. รายการระหว่างบริษัทและบริษัทในกลุ่ม

เอ็กโกได้ทำรายการระหว่างบริษัทและบริษัทในกลุ่ม ซึ่งเอ็กโกเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้บริหารของเอ็กโกได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทเหล่านั้น ดังนี้

- 3.1 สัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน สัญญาให้บริการในบริเวณอาคารแก่บริษัท 16 บริษัท ได้แก่ บพข. เอสโก เอ็กโก โคเจน อาร์จี ซีดับบลิวเอฟ บีพียู เคแอลยู โซลาร์ โก เอสพีพี ทู เอสพีพี ทรี เอสพีพี ไฟร์ เอสพีพี ไฟว์ ยันฮี เอ็กโก ที่ดับบลิวเอฟ เอ็กโก พลัส และ เอ็นอีดี โดยขอบเขตพื้นที่และการให้บริการในบริเวณอาคารเป็นไปตามที่ระบุในสัญญาซึ่งเป็นสัญญาปีต่อปี

รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลเนื่องจากการใช้พื้นที่ของอาคารเอ็กโกให้เกิดประโยชน์สูงสุด และค่าธรรมเนียมในการเช่าและให้บริการในบริเวณอาคารคำนวณตามราคาตลาด

- 3.2 สัญญาให้บริการบริหารจัดการในด้านการตรวจสอบภายใน งานกฎหมาย งานเลขานุการคณะกรรมการบริษัท งานด้านเทคโนโลยี งานประชาสัมพันธ์และชุมชนสัมพันธ์ และงานด้านบริหารการเงิน (ยกเว้นเอสโก) แก่ บพข. เอสโก เอ็กโก โคเจน เอ็กโก กรีน อาร์จี เอ็กโก พลัส พีพอย เคซอน ที่ดับบลิวเอฟ เอสพีพี ทู เอสพีพี ทรี เอสพีพี ไฟร์ เอสพีพี ไฟว์ ยันฮี เอ็กโก โซลาร์ โก ซีดับบลิวเอฟ บีพียู เคแอลยู บีแอลซีพี จีพีเอส เอ็นอีดี เคพีไอ เอ็นทีพีซี และ เอสพีพีแอล

- 3.3 สัญญาให้เช่าที่ดิน โดยเอ็กโกให้เช่าที่ดินสำหรับโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า แก่ เคแอลยู

รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลเนื่องจากบริษัทในกลุ่มไม่มีบุคลากรในด้านดังกล่าวในขณะที่บริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อม โดยค่าธรรมเนียมในการให้บริการบริหารจัดการคิดตามชั่วโมงที่เกิดขึ้นจริงโดยการคำนวณตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)
		งบการเงิน
บฟข.	บริษัทย่อย	45
เอสโก		5
เอ็กโก โคเจน		9
เอ็กโก กรีน		1
อาร์จี		9
ซีดับบลิวเอฟ		8
พีพอย		23
เคซอน		9
ทีดับบลิวเอฟ		2
เอสพีพี ทุ		5
เอสพีพี ทรี		5
เอสพีพี โฟร์		4
เอสพีพี ไฟว์		5
ยันฮี เอ็กโก		2
โซลาร์ โก		16
บีฟียู		12
เคแอลยู		20
เอ็กโก พลัส		4
รวมบริษัทย่อย		184
เอ็นทีพีซี	กิจการร่วมค้า	2
บีแอลซีพี		14
จีพีเอส		7
เอ็นอีดี		4
เอสบีพีแอล		3
เคพีไอ	กิจการร่วมค้า	1
รวมกิจการร่วมค้า		31

4. การให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เอ็กโกได้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยหรือกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนั้นโดยใช้เงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ซึ่งเป็นการบริหารจัดการทางธุรกิจตามปกติเพื่อให้เอ็กโกบรรลุเป้าหมายในการหาผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งรายการดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ภายใต้คำสั่งบริษัท เรื่อง ตารางอำนาจดำเนินการ และบริษัทได้เปิดเผยภาระผูกพันและรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังนี้

4.1 เงินให้กู้

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)	เงื่อนไข
เอสพีพี ทู	บริษัทย่อย	103	เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2556 เอสพีพี ทู ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 103 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้เต็มจำนวนแล้ว โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นวันที่ 11 มกราคม 2580 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และกำหนดชำระดอกเบี้ยไตรมาสละ 1 ครั้ง
เอสพีพี ทรี	บริษัทย่อย	80	เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2556 เอสพีพี ทรี ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 105 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้เต็มจำนวนแล้ว โดยมีการจ่ายคืนเงินต้นแล้ว 25 ล้านบาท และมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นวันที่ 20 กันยายน 2579 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และกำหนดชำระดอกเบี้ยไตรมาสละ 1 ครั้ง
เอสพีพี ไฟร์	บริษัทย่อย	80	เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2556 เอสพีพี ไฟร์ ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 80 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้เต็มจำนวนแล้ว โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นวันที่ 20 กันยายน 2579 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และกำหนดชำระดอกเบี้ยไตรมาสละ 1 ครั้ง
เอสพีพี ไฟว์	บริษัทย่อย	78	เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2556 เอสพีพี ไฟว์ ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 78 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้เต็มจำนวนแล้ว โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นวันที่ 27 มีนาคม 2580 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และกำหนดชำระดอกเบี้ยไตรมาสละ 1 ครั้ง
ยันฮี เอ็กโก	บริษัทย่อย	1,032	เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2555 ยันฮี เอ็กโก ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 1,720 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้เต็มจำนวนแล้ว โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นเท่ากันปีละ 1 ครั้ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR และกำหนดชำระดอกเบี้ยปีละ 1 ครั้ง นับจากวันเบิกเงินกู้
ทีดับบลิวเอฟ	บริษัทย่อย	18	เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2555 ทีดับบลิวเอฟ ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 31 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้แล้ว จำนวน 29 ล้านบาท โดยมีการจ่ายคืนเงินต้นแล้ว 11 ล้านบาท และมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบ 10 ปี นับจากวันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ลบอัตราส่วนลดคงที่ และกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือนนับจากวันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์
ซีดับบลิวเอฟ	บริษัทย่อย	150	เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 ซีดับบลิวเอฟ ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 293 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้แล้ว จำนวน 150 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนภายใน 10 ปี นับจากวันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR และกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน โดยจะเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในปี 2562

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)	เงื่อนไข
บีฟียู	บริษัทย่อย	710	เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2558 บีฟียู ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 1,000 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้แล้ว จำนวน 710 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนภายในปี 2581 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR และกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน โดยจะเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในปี 2562
เคแอลยู	บริษัทย่อย	400	เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2558 เคแอลยู ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 500 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้แล้ว จำนวน 400 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนภายในปี 2581 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR และกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือนโดยจะเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในปี 2562
ไชยะบุรี	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,231	เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2559 ไชยะบุรี ได้ลงนามในสัญญาเงินให้กู้ยืมเป็นจำนวนเงิน 1,231 ล้านบาท เพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามเงื่อนไขในสัญญาเริ่มจากปี พ.ศ. 2564 เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ย MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี ทั้งนี้ ไชยะบุรี ได้เบิกเงินกู้ยืมแล้วทั้งจำนวน

4.2 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เอ็กโกมีภาระผูกพันภายใต้ Standby Letter of Credit, Buyer Guarantee และ Corporate Guarantee ที่ออกในนามของบริษัทเพื่อบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และ บริษัทร่วม โดยมีรายละเอียดของรายการ ดังนี้

ทีดับบลิวเอฟ

เอ็กโกมีภาระผูกพันที่ออกในนามของเอ็กโก เพื่อค้ำประกันการยื่นข้อเสนอขายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ค้ำประกันการเช่าที่ดินหรืออสังหาริมทรัพย์ให้แก่ สปก. ชัยภูมิ รวมเป็นเงิน 5 ล้านบาท

บฟข.

เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ธนาคารออก Standby Letter of Credit เพื่อค้ำประกันการซื้อถ่านโรงไฟฟ้าชนอมหน่วยที่ 1-3 เป็นจำนวนเงิน 662 ล้านบาท และมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ธนาคาร ออก Standby Letter of Credit เพื่อใช้วางเป็นหลักประกันแทนการดำรงเงินสดในบัญชีหลักประกันโครงการชนอม 4 จำนวน 2 ฉบับ ฉบับแรกเป็นจำนวน 16 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท จำนวน 527 ล้านบาท และฉบับที่สอง จำนวน 542 ล้านบาท

เอสพีพี ทุ

เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ธนาคารออก Standby Letter of Credit เพื่อใช้วางเป็นหลักประกันแทนการดำรงเงินสดในบัญชีหลักประกันโครงการเอสพีพี ทุ จำนวน 1 ฉบับ จำนวนเงิน 77 ล้านบาท

เอสพีพี ทรี

เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ธนาคารออก Standby Letter of Credit เพื่อใช้วางเป็นหลักประกันแทนการดำรงเงินสดในบัญชีหลักประกันโครงการเอสพีพี ทรี จำนวน 1 ฉบับ จำนวนเงิน 85 ล้านบาท

เอสพีที ไฟร์

เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ออก Standby Letter of Credit เพื่อใช้วางเป็นหลักประกันแทนการดำรงเงินสดในบัญชีหลักประกันโครงการเอสพีที ไฟร์ จำนวน 1 ฉบับ จำนวนเงิน 64 ล้านบาท

เอสพีที ไฟร์

เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ออก Standby Letter of Credit เพื่อใช้วางเป็นหลักประกันแทนการดำรงเงินสดในบัญชีหลักประกันโครงการเอสพีที ไฟร์ จำนวน 1 ฉบับ จำนวนเงิน 37 ล้านบาท

เอ็นทีพีซี

เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ออก Standby Letter of Credit เพื่อค้ำประกันแทนการสำรองเงินในบัญชีหลักประกันโครงการนาเทิน 2 จำนวน 2 ฉบับ ฉบับแรกเป็นจำนวนเงิน 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท จำนวน 155 ล้านบาท และ ฉบับที่สอง จำนวน 632 ล้านบาท

จีพีเอส

เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ออก Standby Letter of Credit เพื่อใช้วางเป็นหลักประกันแทนการดำรงเงินสดในบัญชีหลักประกันโครงการจีพีเอสจำนวน 1 ฉบับ จำนวนเงิน 89 ล้านบาท

เอสบีพีแอล

เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ออก Standby Letter of Credit เพื่อค้ำประกันการจ่ายเงินส่วนทุนของโครงการโรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล จำนวน 1 ฉบับ จำนวนเงิน 122 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท จำนวน 3,990 ล้านบาท

เอสอีจีเอสดี

เอ็กโกมีภาระค้ำประกันให้กับบริษัทร่วมซึ่งมีฐานะเป็นผู้ซื้อตามสัญญาซื้อขายหุ้นในธุรกิจพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย ในวงเงินไม่เกิน 23.96 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท จำนวน 781 ล้านบาท ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2580 และในวงเงินไม่เกิน 23.78 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท จำนวน 776 ล้านบาท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2581 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2592 ทั้งนี้ เพื่อปลดภาระค้ำประกันดังกล่าวของบริษัทในปี พ.ศ. 2592 บริษัทย่อยของบริษัทจะต้องชำระเงินจำนวนรวม 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท จำนวน 164 ล้านบาท ในระหว่างปี พ.ศ. 2583 ถึง พ.ศ. 2590 ให้กับ Star Energy Group Holding Pte Ltd. ตามสัญญาอีกฉบับที่กลุ่มบริษัทผู้ซื้อได้ลงนามร่วมกันไว้

เจน พลัส บีวี

เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ออก Corporate Guarantee ให้กับ เจ้าหนี้เงินกู้ของเจน พลัส บีวี ภายใต้วงเงินรวมไม่เกินเงินต้น 400 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 13,046 ล้านบาท รวมทั้งดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกิดขึ้นอันเนื่องมาจาก เจน พลัส บีวี ผิดนัดชำระหนี้

นโยบายและแนวโน้มนโยบายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันของเอ็กโกในอนาคตเป็นรายการต่อเนื่องจากรายการในปัจจุบัน โดยเอ็กโกจะดูแลให้การทำรายการโปร่งใส เป็นธรรม และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ส่วนรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้ง คณะกรรมการบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบให้เห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการ พร้อมทั้งเปิดเผยชนิด มูลค่า และเหตุผลในการทำรายการต่อผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ เอ็กโกจะสร้างความเข้าใจให้กับผู้ปฏิบัติงานให้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยจะมีการประชุมเพื่อชี้แจงให้ผู้เกี่ยวข้องทราบข้อกำหนดใหม่ๆ รวมทั้งวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อจะได้ปฏิบัติตามได้ครบถ้วนและถูกต้อง เพื่อความโปร่งใสและรักษาไว้ซึ่งประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทต้องจัดให้มีการจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสดในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล

คณะกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) ได้ยึดมั่นในการะหน้าที่และความรับผิดชอบต่อในการกำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงิน จึงได้ออกระเบียบ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการบัญชี การเงิน และการงบประมาณ พ.ศ. 2550 เพื่อให้ฝ่ายบริหารใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบสอบทานให้มั่นใจว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างครบถ้วนเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบดังกล่าว ดูแลให้มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ รวมทั้งสอบทานให้ระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมและมีประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจว่าเอ็กโกมีระบบงานและวิธีปฏิบัติที่ดีเพียงพอที่จะป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ป้องกันทรัพย์สินจากการสูญหายหรือนำไปใช้โดยบุคคลที่ไม่มีสิทธิหรือไม่มีอำนาจหน้าที่ และทำให้ทราบจุดอ่อนหรือรายการที่ผิดปกติได้ทันเวลาเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต

เอ็กโกได้จัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนได้มีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและระมัดระวังรอบคอบในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ซึ่งงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้วและผู้สอบบัญชีมีความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข

จากการกำกับดูแลและการปฏิบัติตามดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของเอ็กโกแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เชื่อถือได้ และปฏิบัติตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง



นายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์
ประธานกรรมการ

ภาพรวมทางการเงิน

งบการเงินรวม

ปรับปรุงใหม่

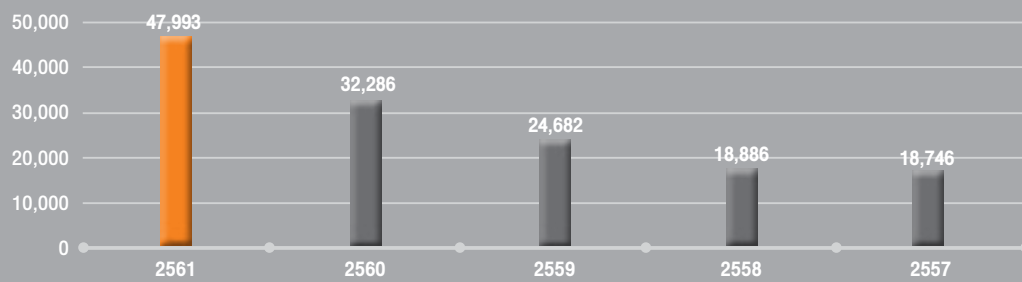
	2561	2560	2559	2558	2557
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)					
รายได้จากการขายและบริการ	35,522	30,018	22,794	15,914	16,897
รายได้อื่น	2,652	2,268	1,888	1,893	1,849
กำไรสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	9,819	-	-	1,079	-
กำไรสุทธิจากการขายเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ ในความต้องการของตลาด	4,358	-	-	-	-
กำไรสุทธิจากการปิดบริษัทย่อยและการร่วมค้า	395	-	-	-	-
ต้นทุนขายและบริการ	26,606	21,332	14,840	9,934	10,227
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและภาษี	6,414	3,480	4,091	3,610	3,694
ต้นทุนทางการเงิน	4,009	(210)	3,610	6,657	2,794
ส่วนแบ่งผลกำไรสุทธิในหุ้นได้เสียในกิจการร่วมค้า	5,488	5,773	6,062	5,948	5,461
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	-	115	171
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	43	45	60	87	140
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(89)	(1,594)	178	(342)	144
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	21,073	11,818	8,321	4,319	7,667
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้และการตัดบัญชี กำไร (ขาดทุน) จากการด้อยค่า การรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า ⁽¹⁾ และสัญญาสัมปทาน ⁽²⁾	23,372	9,268	9,157	7,920	7,705
ฐานะการเงิน (ล้านบาท)					
สินทรัพย์รวม	206,428	200,332	197,255	179,812	160,687
หนี้สินรวม	105,578	113,476	114,657	102,062	86,468
ส่วนผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	100,239	86,238	81,973	77,242	73,264
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	611	618	625	508	955
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	5,265	5,265	5,265	5,265	5,265
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)					
กำไรต่อหุ้น	40.03	22.45	15.81	8.20	14.56
มูลค่าตามบัญชี	190.40	163.81	155.70	146.72	139.16
เงินปันผล	9.50 ⁽³⁾	7.00	6.50	6.25	6.25
อัตราส่วนทางการเงิน					
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.51	2.26	1.49	1.22	0.91
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.44	0.71	0.62	0.36	0.54
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	25.10	28.94	34.90	37.58	39.48
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	36.19	31.05	27.06	17.24	31.27
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	22.60	14.05	10.45	5.74	10.75
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	10.36	5.95	4.41	2.54	5.25
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.05	1.31	1.39	1.31	1.17

หมายเหตุ

- (1) การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่องการประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- (2) การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่องข้อตกลงสัมปทานบริการ
- (3) ขึ้นอยู่กับมติของคณะกรรมการที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 สำหรับการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีและจ่ายเงินปันผล

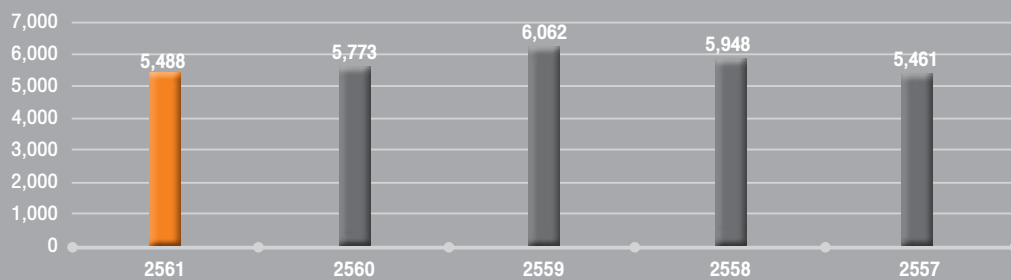
รายได้รวม

หน่วย : ล้านบาท



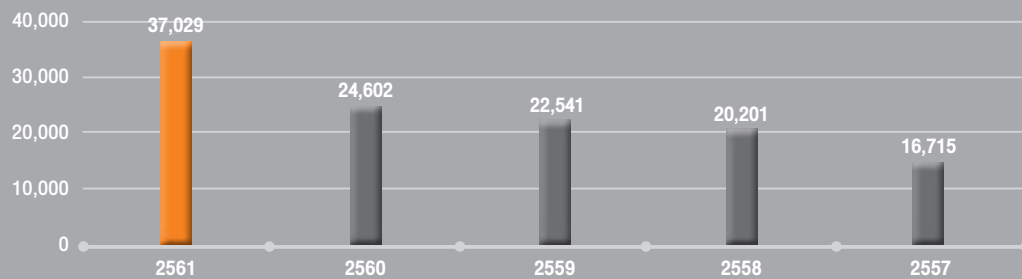
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) ในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

หน่วย : ล้านบาท



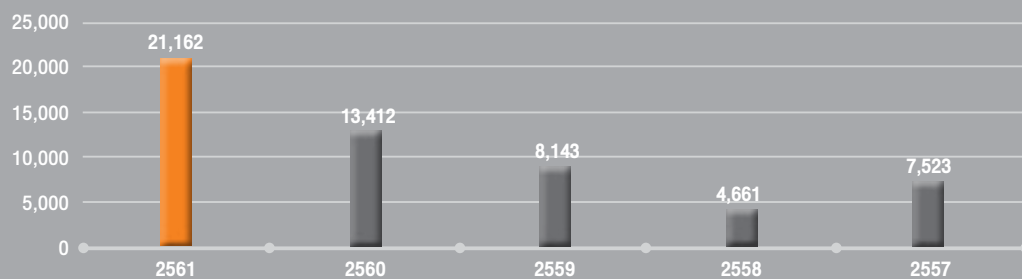
ค่าใช้จ่ายรวม ก่อนผลกระทบอัตราแลกเปลี่ยน

หน่วย : ล้านบาท



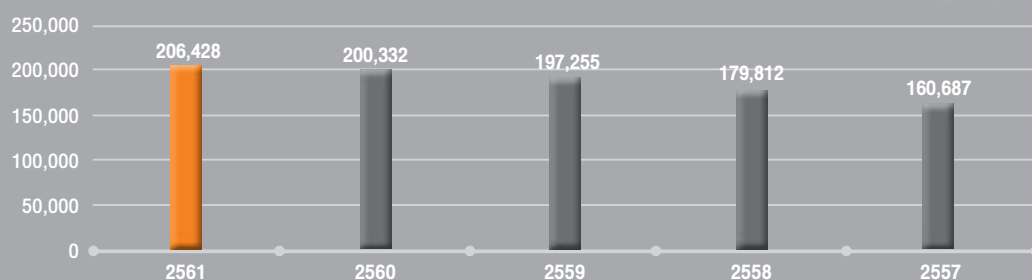
กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ ก่อนผลกระทบอัตราแลกเปลี่ยน

หน่วย : ล้านบาท



สินทรัพย์รวม

หน่วย : ล้านบาท



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย (“กลุ่มกิจการ”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
- งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม</p> <p>อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 เรื่องประมาณการการด้อยค่าของค่าความนิยม และข้อ 19 เรื่องค่าความนิยม</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีค่าความนิยมตามมูลค่าบัญชีจำนวน 10,012 ล้านบาท หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 1,852 ล้านบาท สุทธิเป็นจำนวนเงิน 8,160 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 3.93 ของมูลค่าของสินทรัพย์รวม โดยค่าความนิยมเกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ทั้งนี้ผู้บริหารพิจารณาว่าหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (“CGU”) คือธุรกิจผลิตไฟฟ้าในแต่ละประเทศ ทั้งนี้ค่าความนิยมส่วนใหญ่เกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์จำนวน 9,725 ล้านบาท ซึ่งมีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าไปแล้ว จำนวน 483 ล้านบาท ทั้งนี้กลุ่มกิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมดังกล่าวเพิ่มขึ้นจำนวน 1,347 ล้านบาท ในงบการเงินรวมสำหรับปี พ.ศ. 2561 ทำให้มีค่าความนิยมสุทธิที่เกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เป็นจำนวน 7,895 ล้านบาท</p> <p>ผู้บริหารทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี และคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ ซึ่งการคำนวณมูลค่าจากการใช้ต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตและประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วย ราคาขายต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า อัตราการเติบโตของกำไร ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคต โครงสร้างการลงทุนในอนาคต และความเสี่ยงของภาวะตลาดที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป</p>	<p>ข้าพเจ้าดำเนินงานตามวิธีปฏิบัติดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์</p> <ul style="list-style-type: none">• ประเมินความเหมาะสมของการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดรวมถึงประเมินระบบการควบคุมสำหรับกระบวนการทดสอบการด้อยค่าของกลุ่มกิจการ•หารือกับผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่า และประเมินขั้นตอนในการทดสอบการด้อยค่ารวมถึงข้อสมมติฐานที่ใช้เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารใช้ขั้นตอนและข้อสมมติฐานดังกล่าวอย่างสอดคล้องกันในกลุ่มกิจการ• สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับประมาณการราคาขายต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และอัตราการคิดลด รวมทั้งการเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้อง แหล่งข้อมูลภายนอก ประมาณการอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติแล้ว• ประเมินความสมเหตุสมผลของแผนธุรกิจ โดยเปรียบเทียบแผนของปี พ.ศ. 2561 กับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง• ประเมินอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องมูลค่าของค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ เนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลขและการกำหนดประมาณการของมูลค่าจากการใช้ที่ต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมากอีกทั้งการกำหนดข้อสมมติฐานดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคต</p>	<ul style="list-style-type: none"> ทดสอบการวิเคราะห์ความอ่อนไหวที่สำคัญเพื่อประเมินหาปัจจัยที่มีผลต่อการวิเคราะห์ความอ่อนไหวและผลกระทบที่เป็นไปได้จากการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐาน <p>จากการปฏิบัติงานดังกล่าวของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีความสมเหตุสมผล</p>
<p>การประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</p> <p>อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.2 เรื่องประมาณการการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และข้อ 17 เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการและบริษัทมีโรงไฟฟ้า ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิก่อนค่าเผื่อการด้อยค่าเท่ากับ 2,103 ล้านบาท และ 1,225 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งได้ยุติการเดินเครื่องและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยแล้ว เนื่องจากครบกำหนดตามอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ทั้งนี้ผู้บริหารได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินมูลค่าคงเหลือของโรงไฟฟ้า โดยผู้บริหารมีแผนที่จะขายโรงไฟฟ้างดังกล่าวก่อนแก่บุคคลภายนอก</p> <p>ในการประเมินมูลค่าคงเหลือของโรงไฟฟ้างดังกล่าวต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหาร ได้แก่ ลักษณะสภาพการใช้งานของสินทรัพย์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะขายสินทรัพย์ได้ รวมถึงรายการของสินทรัพย์ทั้งหมดที่คาดว่าจะขายให้แก่บุคคลภายนอก ทั้งนี้ผู้บริหารได้จัดเตรียมข้อมูลดังกล่าวให้แก่ผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อใช้ในการประเมินมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์</p>	<p>ข้าพเจ้าดำเนินงานตามวิธีปฏิบัติดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของโรงไฟฟ้าซึ่งได้ยุติการเดินเครื่องไปแล้ว</p> <ul style="list-style-type: none"> สอบถามผู้บริหารและผู้ประเมินราคาอิสระในเชิงทดสอบ โดยเฉพาะเจาะจงเกี่ยวกับลักษณะของสินทรัพย์ คุณภาพการใช้งาน แหล่งที่ตั้งตามภูมิศาสตร์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะขายสินทรัพย์ได้ รายการของสินทรัพย์ทั้งหมดที่คาดว่าจะขายให้แก่บุคคลภายนอกและความพึงพอใจในภาพรวม ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินที่ผู้บริหารและผู้ประเมินราคาอิสระใช้ในการประเมินมูลค่าคงเหลือของโรงไฟฟ้า ประเมินความรู้ ความสามารถและความเป็นอิสระของผู้ประเมินราคาอิสระ รวมไปถึงตรวจสอบเงื่อนไขของการจ้างงานเพื่อประเมินว่ามีข้อกำหนดที่อาจส่งผลกระทบต่อความเป็นกลางและนำมาซึ่งการจำกัดขอบเขตในการทำงานของผู้ประเมินราคาอิสระหรือไม่ ทดสอบความถูกต้องและความเกี่ยวข้องของข้อมูลที่ใช้ในการประเมินซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร ในรูปแบบของการสุ่มตัวอย่าง พิจารณาความเหมาะสมของมูลค่าคงเหลือที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ และสอบถามผู้บริหารเชิงทดสอบในการประเมินความเหมาะสมของมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีสาระสำคัญ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>ผู้บริหารพบว่าราคาประเมินสำหรับมูลค่าคงเหลือของโรงไฟฟ้าดังกล่าวที่จัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระมีมูลค่าลดลงอย่างมีสาระสำคัญจากปีที่แล้ว ทำให้ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนดังกล่าวคำนวณโดยวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ดังนั้นผู้บริหารบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับโรงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 1,443 ล้านบาท และ 914 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปี พ.ศ. 2561 ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 โรงไฟฟ้าของกลุ่มกิจการและบริษัทซึ่งได้ยุติการเดินเครื่องและจำหน่ายกระแสไฟฟ้ามีมูลค่าตามบัญชีสุทธิเท่ากับ 660 ล้านบาท และ 311 ล้านบาท ตามลำดับ</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของโรงไฟฟ้าเนื่องจากมูลค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีสาระสำคัญและเป็นเรื่อง que ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินความเหมาะสมสำหรับการรับรู้การด้อยค่าของสินทรัพย์</p>	<p>จากการปฏิบัติงานดังกล่าวของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายมีความสมเหตุสมผล</p>
<p>การประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า</p> <p>อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.3 เรื่องประมาณการการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า</p> <p>บริษัทประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนโดยได้ลงทุนทางตรงในการร่วมค้าจำนวนหกแห่ง การร่วมค้าดังกล่าวดำเนินธุรกิจลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวนทั้งสิ้น 27,196 ล้านบาท ซึ่งเงินลงทุนเหล่านี้บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม</p>	<p>ข้าพเจ้าดำเนินงานตามวิธีปฏิบัติดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าถ่านหิน</p> <ul style="list-style-type: none"> • ประเมินความเหมาะสมของข้อบ่งชี้การด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าที่จัดทำโดยผู้บริหาร •หารือกับผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด • สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าว โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับประมาณการราคาขายต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน อัตราการกีดลด และอัตราการจ่ายเงินปันผล

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ราคาทุนของเงินลงทุนในการร่วมค้าแห่งหนึ่งซึ่งแสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีมูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าสุทธิของส่วนของเจ้าของของการร่วมค้าดังกล่าว ผู้บริหารพิจารณาว่าเหตุการณ์ดังกล่าวเป็นข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนในการร่วมค้าอาจเกิดการด้อยค่า ดังนั้นผู้บริหารจึงทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าและคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ ซึ่งการคำนวณมูลค่าจากการใช้ต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคต ประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ประกอบด้วย ราคาขายต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า อัตราการเติบโตของกำไร ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคต ความเสี่ยงของภาวะตลาดที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลของอุตสาหกรรมที่เปิดเผยโดยทั่วไป และประมาณการการจ่ายเงินปันผลของการร่วมค้า</p> <p>ทั้งนี้ผลการทดสอบของผู้บริหารพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้นจึงตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี พ.ศ. 2561 จำนวน 1,580 ล้านบาท</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องมูลค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าถ่านหินในประเทศไทย เนื่องจากมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 10,434 ล้านบาท ซึ่งเป็นมูลค่าที่มีสาระสำคัญและการกำหนดประมาณการของมูลค่าจากการใช้ที่ต้องอาศัยข้อสมมติฐานเป็นจำนวนมาก อีกทั้งการกำหนดข้อสมมติฐานดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคต</p>	<p>รวมทั้งการเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้อง แหล่งข้อมูลภายนอก ประมาณการอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ประมาณการเงินสดที่เหลือเพื่อจ่ายเงินปันผลในอนาคต และแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติแล้ว</p> <ul style="list-style-type: none"> ประเมินอัตราคิดลดโดยพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้ ทดสอบการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานที่สำคัญเพื่อประเมินหาปัจจัยที่มีผลต่อการวิเคราะห์ความอ่อนไหวและผลกระทบที่เป็นไปได้จากการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐาน <p>จากการปฏิบัติงานดังกล่าวของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีความสมเหตุสมผล</p>

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร่ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด



วิเชียร กิจมนตรี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3977

กรุงเทพมหานคร

22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
		บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	34,876,629,903	6,786,801,686	2,922,235,474	1,751,427,342
เงินลงทุนระยะสั้น	7				
- เงินฝากสถาบันการเงิน		99,207,136	458,866,530	-	-
- หลักทรัพย์ที่ถือไว้จนครบกำหนด		2,183,826	4,519,619	-	-
เงินลงทุนระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกัน	8	4,374,850,539	4,546,622,078	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	9	2,117,332,435	1,969,255,856	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41.2	1,490,725,069	1,339,329,729	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
จากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	41.3	2,187,833,559	1,704,373,843	-	-
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	41.4	1,353,186,019	1,169,027,241	-	-
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า					
ที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	15.5	306,232,048	714,331,898	306,232,048	714,331,898
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	41.7	-	-	172,000,000	172,000,000
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41.5	315,017,502	244,480,853	170,023,043	103,062,263
เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ	10	3,004,168,342	2,521,726,885	413,038	461,951
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	11	-	16,589,593,686	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	1,225,673,154	1,493,876,839	58,130,561	199,973,277
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		51,353,039,532	39,542,806,743	3,629,034,164	2,941,256,731

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 181 ถึง 283 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
		บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ (ต่อ)					
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	41.4	17,646,390,680	18,362,942,881	-	-
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์					
ในความต้องการของตลาด	13	-	3,868,988,276	-	3,861,895,556
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า	15.5	7,000,334,365	7,306,566,365	7,227,242,077	7,533,474,077
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	41.7	-	-	2,478,962,357	2,598,962,357
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	14	1,231,200,000	1,231,200,000	1,231,200,000	1,231,200,000
เงินลงทุนระยะยาวที่ใช้เป็นหลักประกัน		282,300	282,300	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ	15.2	-	-	64,249,221,126	64,899,188,343
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15.3	11,184,690,428	10,554,089,613	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า สุทธิ	15.4	41,554,497,037	38,042,391,214	25,615,336,100	25,504,261,560
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	13	3,239,924,205	2,760,543,500	3,199,133,625	2,760,103,500
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	448,602,691	448,602,691	669,885,990	669,885,990
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	17	56,361,353,014	61,723,550,408	706,010,781	1,600,064,347
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	18	4,347,194,064	4,841,391,029	-	-
ค่าความนิยม สุทธิ	19	8,159,983,769	9,506,983,769	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	25	686,007,678	774,495,308	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุนแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41.6	-	728,520,362	-	728,520,362
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20	3,214,308,856	639,190,408	569,454,900	423,525,678
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		155,074,769,087	160,789,738,124	105,946,446,956	111,811,081,770
รวมสินทรัพย์		206,427,808,619	200,332,544,867	109,575,481,120	114,752,338,501

แทนกรรมการ



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 181 ถึง 283 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
		บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	121,365,000	1,150,000,000	-	1,150,000,000
เจ้าหนี้การค้า		3,973,789,834	3,148,524,791	-	-
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41.2	107,401,816	95,924,323	-	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41.5	23,399,164	27,105,871	17,227,624	13,920,138
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	23	27,225,628,439	9,782,918,049	8,930,198,090	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22	2,493,568,228	3,267,184,745	544,262,037	557,062,283
รวมหนี้สินหมุนเวียน		33,945,152,481	17,471,657,779	9,491,687,751	1,720,982,421
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	23	59,555,729,159	82,831,450,051	33,740,019,458	43,142,689,570
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41.8	-	22,937,302	-	-
หุ้นกู้	24	5,084,006,560	5,026,945,600	5,084,006,560	5,026,945,600
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน					
หลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	26	398,279,041	404,363,236	161,294,981	166,018,209
ประมาณการหนี้สินค่าเรือถอน	27	1,375,071,901	1,808,066,021	115,490,000	437,176,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	25	3,602,293,107	4,430,857,896	-	598,880,947
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	28	1,616,926,556	1,479,787,538	19,836,342	45,192,730
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		71,632,306,324	96,004,407,644	39,120,647,341	49,416,903,056
รวมหนี้สิน					
		105,577,458,805	113,476,065,423	48,612,335,092	51,137,885,477

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 181 ถึง 283 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
- หุ้นสามัญ 530,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	5,300,000,000	5,300,000,000	5,300,000,000	5,300,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
- หุ้นสามัญ 526,465,000 หุ้น				
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 10 บาท	5,264,650,000	5,264,650,000	5,264,650,000	5,264,650,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	8,601,300,000	8,601,300,000	8,601,300,000	8,601,300,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน	47,373,035	47,373,035	47,373,035	47,373,035
ส่วนเกินจากการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(218,688,716)	(218,688,716)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
- สรรองตามกฎหมาย	530,000,000	530,000,000	530,000,000	530,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	87,760,338,805	71,688,431,168	46,626,311,459	46,861,663,313
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(1,745,589,813)	325,261,410	(106,488,466)	2,309,466,676
รวมส่วนผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	100,239,383,311	86,238,326,897	60,963,146,028	63,614,453,024
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	610,966,503	618,152,547	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	100,850,349,814	86,856,479,444	60,963,146,028	63,614,453,024
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	206,427,808,619	200,332,544,867	109,575,481,120	114,752,338,501

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายและบริการ	31, 41.1	35,522,201,320	30,017,962,559	-
ต้นทุนขายและบริการ	32	(26,606,096,862)	(21,331,842,664)	-
กำไรขั้นต้น		8,916,104,458	8,686,119,895	-
รายได้อื่น	33	2,651,990,811	2,268,207,467	5,825,290,248
กำไรสุทธิจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า		9,818,715,117	-	-
กำไรสุทธิจากการขายเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์				
ในความต้องการของตลาด		4,358,525,905	-	4,358,525,905
กำไรสุทธิจากการปิดบริษัทย่อยและการร่วมค้า		395,316,889	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน		(89,130,586)	(1,593,717,394)	8,975,037
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(5,475,672,694)	(2,905,226,268)	(3,854,667,054)
ต้นทุนทางการเงิน	35	(4,009,454,063)	209,992,404	(1,572,500,140)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า	15.1	5,488,408,391	5,772,539,998	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		22,054,804,228	12,437,916,102	4,765,623,996
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	36	(938,347,089)	(574,822,561)	-
กำไรสำหรับปี		21,116,457,139	11,863,093,541	4,765,623,996
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		21,072,883,487	11,818,280,707	4,765,623,996
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		43,573,652	44,812,834	-
กำไรสำหรับปี		21,116,457,139	11,863,093,541	4,765,623,996
กำไรต่อหุ้นสำหรับปี	37	40.03	22.45	9.05
				14.93

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรสำหรับปี	21,116,457,139	11,863,093,541	4,765,623,996	7,858,592,143
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์พนักงานสุทธิต่อจากภาษีเงินได้	(14,028,950)	(11,834,763)	(20,431,374)	(12,309,014)
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธี				
ส่วนได้เสียสุทธิต่อจากภาษีเงินได้	15.1 32,602,166	(27,220,126)	-	-
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายสุทธิจากภาษีเงินได้	-	149,492,731	-	149,492,731
- การจัดประเภทรายการกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายสุทธิต่อจากภาษีเงินได้เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน	(2,395,523,768)	-	(2,395,523,768)	-
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิต่อจากภาษีเงินได้	15.1 3,681,256	(1,831,276)	-	-
- ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	302,338,455	(4,120,030,249)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสุทธิต่อจากภาษี	(2,070,930,841)	(4,011,423,683)	(2,415,955,142)	137,183,717
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	19,045,526,298	7,851,669,858	2,349,668,854	7,995,775,860
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	19,002,032,264	7,806,857,024	2,349,668,854	7,995,775,860
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	43,494,034	44,812,834	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	19,045,526,298	7,851,669,858	2,349,668,854	7,995,775,860

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 181 ถึง 283 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่													งบการเงินรวม
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น													
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น													
	กำไรสะสม			ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ออก	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ออก	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ออก	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ออก	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ออก	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ออก	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ออก	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ออก	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ออก	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ออก	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ออก	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ออก	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ออก	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	(218,688,716)	530,000,000	63,411,463,584	2,246,031,037	(87,531,169)	26,589,656	2,151,595,569	4,336,685,093	81,972,782,996	624,890,033	82,997,673,029	
-	-	-	-	-	11,830,589,721	149,492,731	(11,834,763)	(29,051,402)	(4,120,030,249)	(4,011,423,683)	7,819,166,038	44,812,834	7,863,978,872	
-	-	-	-	-	(3,553,622,137)	-	-	-	-	-	(3,553,622,137)	-	(3,553,622,137)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(51,550,320)	(51,550,320)	
5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	(218,688,716)	530,000,000	71,688,431,168	2,395,523,768	(99,365,932)	(2,461,746)	(1,968,434,680)	325,261,410	86,238,326,897	618,152,547	86,856,479,444	
5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	(218,688,716)	530,000,000	71,688,431,168	2,395,523,768	(99,365,932)	(2,461,746)	(1,968,434,680)	325,261,410	86,238,326,897	618,152,547	86,856,479,444	
-	-	-	-	-	21,072,883,487	(2,395,523,768)	(13,949,332)	36,283,422	302,338,455	(2,070,851,223)	19,002,032,264	43,494,034	19,045,526,298	
-	-	-	-	-	(5,000,975,850)	-	-	-	-	-	(5,000,975,850)	-	(5,000,975,850)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(50,680,078)	(50,680,078)	
5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	(218,688,716)	530,000,000	87,790,338,805	-	(113,315,264)	33,821,676	(1,666,096,225)	(1,745,589,813)	100,239,383,311	610,966,503	100,850,349,814	

38	
ยอดคงเหลือโดยทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ออก	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	
เงินปันผลจ่าย	
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	
ยอดคงเหลือโดยทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	
ยอดคงเหลือโดยทั่วไป ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ออก	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	
เงินปันผลจ่าย	
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	
ยอดคงเหลือโดยทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 181 ถึง 283 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



พบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนองเจ้าของ

บริษัท เอลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

[illegible]

๕
๖
๗
๘
๙
๑๐
๑๑
๑๒
๑๓
๑๔
๑๕
๑๖
๑๗
๑๘
๑๙
๒๐
๒๑
๒๒
๒๓
๒๔
๒๕
๒๖
๒๗
๒๘
๒๙
๓๐
๓๑
๓๒
๓๓
๓๔
๓๕
๓๖
๓๗
๓๘
๓๙
๔๐
๔๑
๔๒
๔๓
๔๔
๔๕
๔๖
๔๗
๔๘
๔๙
๕๐
๕๑
๕๒
๕๓
๕๔
๕๕
๕๖
๕๗
๕๘
๕๙
๖๐
๖๑
๖๒
๖๓
๖๔
๖๕
๖๖
๖๗
๖๘
๖๙
๗๐
๗๑
๗๒
๗๓
๗๔
๗๕
๗๖
๗๗
๗๘
๗๙
๘๐
๘๑
๘๒
๘๓
๘๔
๘๕
๘๖
๘๗
๘๘
๘๙
๙๐
๙๑
๙๒
๙๓
๙๔
๙๕
๙๖
๙๗
๙๘
๙๙
๑๐๐

งบกระแสเงินสด

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
		บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรก่อนภาษีเงินได้		22,054,804,228	12,437,916,102	4,765,623,996	7,839,985,178
รายการปรับปรุงกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิ					
จากกิจกรรมดำเนินงาน					
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		3,165,223,851	2,865,120,047	57,638,073	59,704,948
- ค่าต่อวัสดุสำรองคลังลำสมัย		31,209,312	30,190,492	43,949	48,227
- ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	26	57,338,711	53,057,708	15,684,949	18,974,762
- กลับรายการประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน					
หลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	26	-	-	(12,724,331)	(45,632,960)
- กลับรายการประมาณการหนี้สินค่ารถถอน	27	(371,086,000)	-	(321,686,000)	-
- กลับรายการเงินรับล่วงหน้าค่าวัสดุสำรองคลัง		-	-	(23,922,430)	-
- ดอกเบี้ยรับ		(698,956,645)	(288,031,972)	(313,510,524)	(227,228,232)
- ต้นทุนทางการเงิน		4,351,481,013	4,322,666,958	1,826,245,871	1,718,925,965
- ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		(22,537,864)	(2,333,118,447)	55,962,577	(3,035,887,277)
- ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	15.1	-	-	663,056,302	-
- ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า	15.1	-	-	1,580,000,000	175,416,028
- ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	19	1,347,000,000	22,000,000	-	-
- ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	17	1,616,776,496	329,533,131	913,520,903	308,613,453
- ขาดทุน (กำไร) จากการตัดจำหน่ายและขายอุปกรณ์		422,067,585	175,755,655	(531,836)	(1,989,320)
- กำไรสุทธิจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า		(9,818,715,117)	-	-	-
- กำไรสุทธิจากการขายเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์					
ในความต้องการของตลาด		(4,358,525,905)	-	(4,358,525,905)	-
- กำไรสุทธิจากการปิดบริษัทย่อยและการร่วมค้า		(395,316,889)	-	-	-
- เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น		-	(155,721,595)	-	(155,721,595)
- การประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและการร่วมค้า	15.5	-	-	(5,255,131,565)	(7,329,884,539)
- ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	15.1	(5,488,408,391)	(5,772,539,998)	-	-
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์					
และหนี้สินดำเนินงาน		11,892,354,385	11,686,828,081	(408,255,971)	(674,675,362)
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
(ไม่รวมผลกระทบของการซื้อหรือขายบริษัทย่อย)					
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(301,390,572)	(1,155,810,277)	-	-
- ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันจากการให้บริการ					
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน		(483,459,716)	(124,368,940)	-	-
- ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		587,328,190	682,566,966	-	-
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(70,536,649)	(151,305,380)	10,120,241	4,458,171
- เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง		(513,146,159)	(138,736,089)	4,964	1,663,212
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		160,142,340	(109,743,633)	22,319,852	(12,238,344)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(8,984,730)	(28,889,091)	(2,181,600)	(2,720,000)
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน		836,758,587	1,099,545,934	-	(2,909,178)
- เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		24,497,087	27,406,462	17,125,974	101,650
- เงินสดจ่ายเพื่อชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน					
หลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	26	(70,458,889)	(41,778,862)	(28,115,220)	(6,138,034)
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		51,371,805	265,013,271	(70,981,525)	24,824,591
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน		12,104,475,679	12,010,728,442	(459,963,285)	(667,633,294)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 181 ถึง 283 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2561		พ.ศ. 2560		พ.ศ. 2561		พ.ศ. 2560	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)								
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	12,104,475,679	12,010,728,442	(459,963,285)	(667,633,294)				
- ภาษีเงินได้รับ	147,048,975	158,067,124	147,048,975	11,071,622				
- ภาษีเงินได้จ่าย	(998,066,156)	(1,148,995,041)	-	-				
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	11,253,458,498	11,019,800,525	(312,914,310)	(656,561,672)				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน								
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	(1,728,577,093)	(2,728,485,481)	(1,553,587,349)	(4,926,157,088)				
เงินสดจ่ายล่วงหน้าหักเพิ่มทุนในการร่วมค้า	(2,427,830,235)	(728,520,362)	-	(728,520,362)				
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	26,424,224,132	-	24,583,971	-				
เงินสดรับจากการลดทุนของบริษัทย่อย	-	-	486,910,915	-				
เงินสดรับ (จ่าย) เงินลงทุนระยะสั้นและระยะยาวที่ใช้เป็นหลักประกัน สุทธิ	177,148,086	(391,392,100)	-	-				
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	786,952,481	212,338,493	149,900,610	110,307,050				
เงินสดรับจากเงินลงทุนระยะสั้น สุทธิ	359,659,394	150,561,618	-	-				
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์								
ในความต้องการของตลาด สุทธิ	5,226,016,728	(4,084,317)	5,226,016,728	-				
เงินสดจ่ายจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(470,181,194)	(695,020,500)	(439,030,125)	(695,020,500)				
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้ออุปกรณ์และงานระหว่างก่อสร้าง								
และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,132,436,118)	(3,942,070,588)	(72,217,049)	(51,827,336)				
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(16,339,800)	(116,996,900)	-	-				
เงินสดรับจากการเวนคืนที่ดิน	11,778,584	-	-	-				
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41.7	-	(60,000,000)	(1,050,000,000)				
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41.7	-	180,000,000	175,000,000				
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า	15.5	4,378,120,772	5,191,707,804	5,969,463,415				
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	-	155,721,595	-	155,721,595				
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	31,588,535,737	(2,896,240,738)	9,912,041,116	807,649,095				

งบกระแสเงินสด

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ย	(4,231,503,535)	(4,444,284,339)	(1,688,698,724)	(1,648,863,982)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21.1 3,393,645,067	4,275,000,000	500,000,000	2,795,500,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21.1 (4,427,983,750)	(3,125,000,000)	(1,650,000,000)	(1,645,500,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23.3 12,280,888,007	9,852,410,972	7,243,639,000	8,597,200,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23.3 (17,601,645,272)	(8,095,698,499)	(7,833,457,500)	(3,665,300,000)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมจัดหาเงินกู้ยืม	(76,979,754)	(24,482,467)	-	(12,655,000)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น	(5,050,481,522)	(3,605,336,103)	(4,999,801,450)	(3,552,675,557)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(15,714,060,759)	(5,167,390,436)	(8,428,318,674)	867,705,461
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	27,127,933,476	2,956,169,351	1,170,808,132	1,018,792,884
ยอดคงเหลือต้นปี	6,786,801,686	4,487,429,447	1,751,427,342	732,634,458
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	961,894,741	(656,797,112)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	34,876,629,903	6,786,801,686	2,922,235,474	1,751,427,342
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย				
- เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดภายในสามเดือน	29,995,431,144	5,133,719,271	196,984,082	1,050,407,605
- เงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินที่ครบกำหนดภายในสามเดือน	4,881,198,759	1,653,082,415	2,725,251,392	701,019,737
	34,876,629,903	6,786,801,686	2,922,235,474	1,751,427,342
รายการที่ใช้เงินสด				
- จัดประเภทรายการวัสดุสารกองคลังไปเป็น ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,838,245	53,644,595	-	-
- ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยยังไม่ได้ชำระเงิน (รวมเงินประกันผลงาน)	40,457,266	456,391,623	19,295,013	14,938,488
- จัดประเภทรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	980,247,075	-	-
- จัดประเภทเงินจ่ายล่วงหน้าก่อสร้างโรงไฟฟ้าไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	96,318,981	-	-
- จัดประเภทรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ไปเป็นวัสดุสารกองคลัง	-	124,716,784	-	-
- จัดประเภทรายการเงินจ่ายล่วงหน้าชำระเงินลงทุนไปเป็นเงินลงทุน	728,520,362	144,002,000	728,520,362	144,002,000
- จัดประเภทรายการเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นไปเป็นเงินลงทุน	-	838,598,835	-	-
- จัดประเภทรายการค่าเช่ารับล่วงหน้าไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	128,552,187	203,112,641	-	-
- ลูกหนี้ค่าขายที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์	16,075,000	-	-	-
- ภาระผูกพันที่คาดว่าจะต้องชำระภายใต้เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	66,449,200	-	66,449,200

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้คือ อาคารเอ็กโก ชั้น 14 และ 15 เลขที่ 222 ถนนวิภาวดีรังสิต พุ่งสองห้อง หลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลถึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มกิจการ คือการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐบาลและภาคอุตสาหกรรม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงินยกเว้นเรื่องที่ต้องข้อยกเว้นในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ รวมทั้งกำหนดให้ต้องเปิดเผยข้อมูลเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 3

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561

กลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ โดยการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่องรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่องสัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่องรายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่องรายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่องโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่องสัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่องการโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่นี้อ้างอิงหลักการว่า รายได้จะรับรู้เมื่อการควบคุมในสินค้าหรือบริการได้โอนไปยังลูกค้า ซึ่งแนวคิดของการควบคุมได้นำมาใช้แทนแนวคิดของความเสี่ยงและผลตอบแทนที่ใช้อยู่เดิม

การรับรู้รายได้ต้องปฏิบัติตามหลักการสำคัญ 5 ขั้นตอน ดังต่อไปนี้

- 1) ระบุสัญญาที่ทำกับลูกค้า
- 2) ระบุแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา
- 3) กำหนดราคาของรายการในสัญญา
- 4) บันทึกราคาของรายการให้กับแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ และ
- 5) รับรู้รายได้ขณะที่กิจการเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจากวิธีปฏิบัติในปัจจุบันได้แก่

- สินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันแต่นำมาขายรวมกัน จะต้องรับรู้รายการแยกกัน และการให้ส่วนลดหรือการให้ส่วนลดภายหลัง จากราคาตามสัญญาจะต้องถูกบันทึกไปยังแต่ละองค์ประกอบของแต่ละสินค้าหรือบริการ
- รายได้อาจจะต้องถูกรับรู้เร็วขึ้นกว่าการรับรู้รายได้ภายใต้มาตรฐานปัจจุบัน หากสิ่งตอบแทนมีความผันแปรด้วยเหตุผลบางประการ (เช่น เงินจูงใจ การให้ส่วนลดภายหลัง ค่าธรรมเนียมที่กำหนดจากผลการปฏิบัติงาน ค่าสิทธิ ความสำเร็จของผลงาน เป็นต้น) - จำนวนเงินขั้นต่ำของสิ่งตอบแทนผันแปรจะต้องถูกรับรู้รายได้หากไม่ได้มีความเสี่ยงที่น้อยสำคัญที่จะกลับรายการ
- จุดที่รับรู้รายได้ อาจมีการเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม : รายได้บางประเภทที่ในปัจจุบันรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ณ วันสิ้นสุดสัญญา อาจจะต้องเปลี่ยนเป็นรับรู้รายได้ตลอดช่วงอายุสัญญา หรือในกรณีตรงกันข้าม
- มีข้อกำหนดใหม่ที่เฉพาะเจาะจงสำหรับรายได้จากการให้สิทธิ การรับประกัน ค่าธรรมเนียมเริ่มแรกที่ไม่สามารถเรียกคืนได้ และสัญญาฝากขาย
- เนื่องจากเป็นมาตรฐานฉบับใหม่จึงมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพิ่มมากขึ้น

กิจการมีทางเลือกในการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ โดยการปรับปรุงย้อนหลังตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด โดยมีข้ออนุโลมหรือปรับปรุงโดยรับรู้ผลกระทบสะสมย้อนหลังกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของรอบระยะเวลารายงานที่เริ่มต้นใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ประกอบกับการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติม ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาใช้เป็นครั้งแรก

2.2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)	เรื่องการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561)	เรื่องสัญญาประกันภัย
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561)	เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561)	เรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 22	เรื่องรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนจ่ายล่วงหน้า

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ ก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561) เรื่องการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับ

- การวัดมูลค่าของรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยเงินสด กิจการต้องไม่นำเงื่อนไขการได้รับสิทธิ ซึ่งอยู่นอกเหนือเงื่อนไขทางตลาดมาพิจารณาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยเงินสด ณ วันที่วัดมูลค่า แต่ต้องนำมาปรับปรุงจำนวนผลตอบแทนที่รวมอยู่ในจำนวนที่วัดมูลค่าของหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการดังกล่าว
- เมื่อกิจการต้องหักจำนวนภาระผูกพันภาษีเงินได้ของพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ และนำส่งภาษีที่หักไว้ดังกล่าวซึ่งโดยปกติเป็นเงินสด กิจการต้องจัดประเภทรายการดังกล่าวเป็นรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุนทั้งหมด เสมือนว่าไม่มีลักษณะของการชำระด้วยเงินสด
- การบัญชีสำหรับการปรับปรุงเงื่อนไขของรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่เปลี่ยนการจัดประเภทจากการจ่ายชำระด้วยเงินสดเป็นการจ่ายชำระด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561) เรื่องสัญญาประกันภัย ได้มีการปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมโดยให้ทางเลือกแต่ไม่ได้บังคับให้บริษัทประกันภัยได้รับยกเว้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เป็นการชั่วคราว และให้ถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย (เมื่อมีการประกาศใช้) ที่จะออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ จนกว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย จะมีผลบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561) เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนว่ากิจการร่วมลงทุน กองทุนรวม กองทรัสต์ และกิจการที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันที่สามารถเลือกวิธีการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยกิจการต้องเลือกวิธีการนี้ในแต่ละบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า ณ วันที่รับรู้รายการครั้งแรกของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561) เรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการโอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปยังบัญชีอื่น ๆ หรือโอนจากบัญชีอื่น ๆ มาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะทำได้ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์นั้น โดยมีหลักฐานสนับสนุน การเปลี่ยนแปลงในการใช้งานจะเกิดขึ้นเมื่ออสังหาริมทรัพย์เข้าเงื่อนไข หรือสิ้นสุดการเข้าเงื่อนไขของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน การเปลี่ยนแปลงในความตั้งใจเพียงอย่างเดียวไม่เพียงพอที่จะสนับสนุนว่าเกิดการโอนเปลี่ยนประเภทของสินทรัพย์นั้น

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ ก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 22 เรื่องรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนจ่ายล่วงหน้า ได้ให้หลักเกณฑ์ว่าควรใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันใดมาใช้ในการรับรู้มูลค่าเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ ค่าใช้จ่ายหรือรายได้ที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหรือรับชำระสิ่งตอบแทนล่วงหน้าที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ โดยกำหนดให้ใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่กิจการรับรู้สินทรัพย์ที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น เงินจ่ายล่วงหน้า หรือหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น รายได้รับล่วงหน้า ที่เกิดจากการจ่ายหรือรับชำระสิ่งตอบแทนล่วงหน้า นั้น กรณีที่มีการจ่ายสิ่งตอบแทนล่วงหน้าหลายงวดให้ใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดการรับรู้สินทรัพย์ที่ไม่เป็นตัวเงินหรือหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินในแต่ละงวดของการจ่ายสิ่งตอบแทนล่วงหน้า

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ปฏิบัติ

2.2.4 กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	เรื่องการแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เรื่องเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	เรื่องการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ดังกล่าวข้างต้น จะนำมาใช้แทนและยกเลิกมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 101	เรื่องหนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 103	เรื่องการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของธนาคารและสถาบันการเงินที่คล้ายคลึงกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 104	เรื่องการบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 105	เรื่องการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 106	เรื่องการบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107	เรื่องการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.4 กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 เรื่องการแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน กำหนดหลักการเกี่ยวกับการแสดงรายการเครื่องมือทางการเงินเป็นหนี้สินหรือส่วนของผู้ถือหุ้น และการหักกลบลินทรัพย์ทางการเงินกับหนี้สินทางการเงิน มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้ใช้กับการจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินในมุมมองผู้ออกเครื่องมือทางการเงินเพื่อจัดเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงิน และตราสารทุน รวมถึงการจัดประเภทดอกเบี้ย เงินปันผล ผลกำไรและขาดทุนที่เกี่ยวข้อง และสถานการณ์ที่ทำให้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินต้องหักกลบลิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน กำหนดให้กิจการต้องเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้ผู้ใช้งบการเงินสามารถประเมินเกี่ยวกับความมีนัยสำคัญของเครื่องมือทางการเงินที่มีต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการ และลักษณะและระดับของความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากเครื่องมือทางการเงินที่กิจการเปิดรับระหว่างรอบระยะเวลารายงานและ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งแนวทางการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน กล่าวถึงการจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่า การตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน การคำนวณการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน และการบัญชีป้องกันความเสี่ยงดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่า
 - การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้แบ่งออกเป็นสามประเภท ได้แก่ ราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น
 - การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุน ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยกิจการสามารถเลือกรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยไม่สามารถโอนไปเป็นกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง
 - หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหนี้สินทางการเงินที่ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือกิจการเลือกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเมื่อเข้าเงื่อนไขที่กำหนด
 - ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.4 กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

- ข้อกำหนดการด้อยค่ากล่าวถึงการบัญชีสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้าประกันทางการเงิน โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตขึ้นก่อน กิจการต้องพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสามระดับ ในแต่ละระดับจะกำหนดวิธีการวัดค่าเพื่อการด้อยค่าและการคำนวณวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันไป โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้าหรือสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 ที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า จะใช้วิธีการอย่างง่าย (simplified approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่า
- การบัญชีป้องกันความเสี่ยงมีวัตถุประสงค์เพื่อแสดงผลกระทบในงบการเงิน ซึ่งเกิดจากกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงของกิจการที่ใช้เครื่องมือทางการเงินในการจัดการฐานะเปิดที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยงนั้น ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน (หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในกรณีของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กิจการเลือกแสดงการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) วิธีการดังกล่าวมีเป้าหมายในการแสดงถึงบริบทของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงภายใต้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์และผลกระทบที่เกิดขึ้น

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ ให้ความชัดเจนเกี่ยวกับวิธีการทางบัญชีที่เกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ โดยให้แนวทางในการระบุความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เข้าเงื่อนไข ให้แนวทางเกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ ว่าสามารถถือโดยกิจการใด ๆ ภายในกลุ่มกิจการมิใช่เฉพาะเพียงบริษัทใหญ่เท่านั้น และให้แนวทางในการที่จะระบุมูลค่าที่จะจัดประเภทรายการใหม่จากส่วนของเจ้าของไปยังกำไรหรือขาดทุนสำหรับทั้งเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19 เรื่องการชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน ให้ข้อกำหนดทางบัญชีสำหรับกรณีที่กิจการออกตราสารทุนให้แก่เจ้าหนี้เพื่อชำระหนี้สินทางการเงินทั้งหมดหรือบางส่วน กิจการต้องวัดมูลค่าตราสารทุนที่ออกให้แก่เจ้าหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรม กิจการต้องตัดรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดหรือบางส่วนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงิน (หรือบางส่วนของหนี้สินทางการเงิน) ที่ชำระและมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงินฉบับใหม่นี้มาใช้เป็นครั้งแรก

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมการงาน

2.3.1 บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถที่จะทำให้เกิด ผลกระทบต่อผลตอบแทนนั้นจากการมีอำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการลงทุน กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อยประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่กลุ่มกิจการโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่กลุ่มกิจการถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการรับรู้สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายออกไปด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของเจ้าของต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของเจ้าของ

กรณีที่ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่กลุ่มกิจการถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา กลุ่มกิจการต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่กลุ่มกิจการถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม กลุ่มกิจการจะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมการงาน (ต่อ)

2.3.1 บริษัทย่อย (ต่อ)

กลุ่มกิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกัน เกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 15

2.3.2 รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของเจ้าของของกลุ่มกิจการ สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อย และกำไรหรือขาดทุนจากการขายส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้เป็นเจ้าของ เช่นเดียวกัน

2.3.3 การจำหน่ายบริษัทย่อย

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียการควบคุม ต้องหยุดรวมบริษัทย่อยในการจัดทำงบการเงินรวม ส่วนได้เสียในกิจการที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดมูลค่าในเวลาที่ต่อมาของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ในรูปของบริษัทร่วม กิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ กิจการนั้นจะถูกปฏิบัติเสมือนว่ากลุ่มกิจการ มีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นออกไป

2.3.4 บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปก็คือการที่กลุ่มกิจการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

รายชื่อของบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 15

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมการงาน (ต่อ)

2.3.5 การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การดำเนินงานร่วมกัน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือก่อขึ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

รายชื่อของการร่วมค้าของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 15

2.3.6 การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า รวมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

ถ้าส่วนได้เสียของเจ้าของในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการต้องจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของเจ้าของที่ลดลง กำไรและขาดทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุนและส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมคามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้น ซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใด ๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมและการร่วมค้าหรือรับว่าจะชดเชยหนี้แทนบริษัทร่วมและการร่วมค้า

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมการงาน (ต่อ)

2.3.6 การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ต่อ)

กลุ่มกิจการมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นกลุ่มกิจการจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในกำไรหรือขาดทุน

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะตัดบัญชีตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า บริษัทร่วมและการร่วมค้าจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

2.3.7 งบการเงินเฉพาะกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า จะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้

กิจการจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กิจการจะบันทึกรายการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

2.4.1 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่แต่ละบริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและสกุลเงินที่นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ (ต่อ)

2.4.2 รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

2.4.3 กลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการใช้วิธีการดังต่อไปนี้ในการแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ค่าความนิยมและการปรับมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้นและแปลงค่าด้วยอัตราปิด

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.5 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาในอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินซึ่งส่วนมากจะประกอบด้วยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยทำเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ผลต่างที่จะได้รับหรือต้องจ่ายชำระตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินเมื่อเกิดรายการ

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

กลุ่มกิจการได้ใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นการกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าซึ่งเป็นอัตราแลกเปลี่ยนที่ทำให้กลุ่มกิจการจะต้องจ่ายชำระเงินตราต่างประเทศในอนาคตตามจำนวนและวันที่ที่ได้ตกลงเป็นการล่วงหน้า

เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศด้านเจ้าหนี้ ลูกหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะบันทึกตามอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ถ้าไรชาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าว จะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศด้านลูกหนี้ เจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนลูกหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะบันทึกตามอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ถ้าไรชาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าว จะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ส่วนเพิ่มหรือส่วนลดที่เท่ากับส่วนแตกต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำสัญญาและอัตราแลกเปลี่ยนที่ได้ตกลงเป็นการล่วงหน้าตามสัญญาจะตัดจำหน่ายตลอดอายุสัญญา ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแสดงสุทธิในงบแสดงฐานะทางการเงิน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.5 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ทางการเงิน (ต่อ)

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า

กลุ่มกิจการใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศด้านเจ้าหนี้ ลูกหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าจะแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะทางการเงิน ส่วนเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าจะบันทึกตามอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงิน

เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศด้านลูกหนี้ เจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าจะแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะทางการเงิน ส่วนลูกหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าจะบันทึกตามอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงิน

ส่วนเพิ่มหรือส่วนลดที่เท่ากับส่วนแตกต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำสัญญาและอัตราแลกเปลี่ยนที่ได้ตกลงเป็นการล่วงหน้าตามสัญญาจะตัดจำหน่ายตลอดอายุสัญญา ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าแสดงสุทธิในงบแสดงฐานะทางการเงิน ผลต่างที่จะได้รับหรือต้องจ่ายสำหรับส่วนที่เกี่ยวข้องกับอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาดังกล่าวได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินเมื่อเกิดรายการ

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินซึ่งกลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 40

2.6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

2.7 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญคือผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.8 เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง

2.8.1 เชื้อเพลิง

เชื้อเพลิงประกอบด้วยถ่านหินและน้ำมันดีเซล ราคาทุนของเชื้อเพลิงคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยเคลื่อนที่

2.8.2 วัสดุสำรองคลัง

วัสดุสำรองคลังที่ไม่เข้าเงื่อนไขตามคำนิยามของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย ราคาทุนของวัสดุสำรองคลังคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยเคลื่อนที่

ค่าเผื่อสำหรับวัสดุสำรองคลังที่ใช้สำหรับอุปกรณ์เฉพาะในโรงไฟฟ้า จะตั้งสำรองโดยพิจารณาตามเกณฑ์เฉพาะเจาะจง

ค่าเผื่อสำหรับวัสดุสำรองทั่วไปจะตั้งสำรองโดยพิจารณาจากรายงานวิเคราะห์อายุของวัสดุ

2.9 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน(หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำหน่าย)จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นต้องมีความเป็นไปได้สูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน(หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำหน่าย) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

2.10 เงินลงทุนอื่น

กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้าเป็นสี่ประเภท คือ เงินลงทุนเพื่อค้า เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด เงินลงทุนเพื่อขาย และเงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมาย ขณะลงทุน โดยฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวน การจัดประเภทอย่างสม่ำเสมอ

- เงินลงทุนเพื่อค้า คือ เงินลงทุนเพื่อจุดมุ่งหมายหลักในการหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในช่วงเวลาสั้น และแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนด
- เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง
- เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

เงินลงทุนทั้งสี่ประเภทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังการได้มาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

กลุ่มกิจการจะทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มกิจการจะบันทึกรายการขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

2.11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มกิจการเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานในกลุ่มกิจการ จะถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อพัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคตหรือที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการ ได้แก่ ที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต กล่าวคือกลุ่มกิจการมิได้ระบุว่าจะใช้ที่ดินนั้นเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานหรือเพื่อขายในระยะสั้น

กลุ่มกิจการรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยวิธีราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการ และวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.12 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน หลังจากนั้นอาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) โดยราคาทุนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ประกอบด้วย ราคาซื้อและต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร รวมทั้งต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันที่เกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้สินทรัพย์นั้นมาหรือเป็นผลจากการใช้สินทรัพย์นั้นในช่วงเวลาหนึ่งเพื่อวัตถุประสงค์ต่าง ๆ

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์ ซึ่งเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มกิจการ และต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการ สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงจากราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือโดยประมาณ เพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ ยกเว้นที่ดินซึ่งมีอายุการใช้งานไม่จำกัด

อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดิน

โรงไฟฟ้า

สถานีย่อยและระบบส่งพลังงานไฟฟ้า

ชิ้นส่วนอะไหล่ อุปกรณ์สำรองไว้ใช้งานและอุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมบำรุง

เครื่องมือ เครื่องใช้ในการผลิตและบำรุงรักษา

เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์

ยานพาหนะ

จำนวนปี

10 ถึง 20

21 ถึง 50

20 ถึง 25

5 ถึง 25

5

3 ถึง 10

5

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ตามความเหมาะสม ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายสินทรัพย์คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.12 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ต่อ)

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้หรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขจะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นตลอดช่วงเวลาการก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ ที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อนจะถูกนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

2.13 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมคือสิ่งตอบแทนที่โอนให้ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทย่อย การร่วมค้าหรือบริษัทร่วม ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อย การร่วมค้าหรือบริษัทร่วมนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม และค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วมจะแสดงรวมไว้ในเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือเงินลงทุนบริษัทร่วมและจะถูกทดสอบการด้อยค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีกรกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจ ที่เกิดความนิยมเกิดขึ้นและระบุส่วนงานดำเนินงานได้

2.14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

2.14.1 สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้า

สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย จะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าภายในระยะเวลา 15 ปี ถึง 25 ปี

สิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้าเป็นรายจ่ายเพื่อให้ได้สิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้าและตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้การให้ประโยชน์เป็นเวลา 15 ปี ถึง 25 ปี ซึ่งเป็นไปตามอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

2.14.2 ค่าใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า

ค่าใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า ซึ่งได้มาจากการซื้อสิทธิ์ซื้อขายจะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 25 ปี

2.14.3 ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการ

ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนที่เกิดขึ้นของการพัฒนาโครงการรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าโครงการนั้นจะประสบความสำเร็จในการประเมินความเป็นไปได้ ทั้งทางพาณิชย์กรรมและทางเทคโนโลยี และบันทึกในจำนวนไม่เกินต้นทุนที่สามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนรายจ่ายการพัฒนาอื่นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาโครงการที่ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนไม่สามารถรับรู้เป็นสินทรัพย์ในงวดถัดไป ต้นทุนการพัฒนาโครงการที่บันทึกเป็นสินทรัพย์จะเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อเริ่มใช้ในการผลิตเพื่อพาณิชย์กรรมโดยตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์

2.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด เช่น ค่าความนิยม ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัดจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัดอุปสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.16 สัญญาเช่าระยะยาว

ในการประเมินว่าข้อตกลงเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่นั้น กลุ่มกิจการพิจารณาถึงเนื้อหาสาระที่สำคัญของข้อตกลงนั้นมากกว่ารูปแบบของสัญญา โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา กล่าวคือข้อตกลงเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบก็ต่อเมื่อ (ก) การปฏิบัติตามข้อตกลงดังกล่าวขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่เฉพาะเจาะจง และ (ข) ข้อตกลงดังกล่าวเป็นการให้สิทธิในการใช้สินทรัพย์ที่เฉพาะเจาะจงนั้น

หากกลุ่มกิจการพิจารณาและพบว่าข้อตกลงใดเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบ กลุ่มกิจการจะแยกจำนวนเงินที่จะได้รับตามที่ระบุไว้ในข้อตกลงดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่าสินทรัพย์ และค่าตอบแทนสำหรับส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่น (เช่น ค่าบริการ และต้นทุนของปัจจัยการผลิต) โดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก รวมทั้งพิจารณาจัดประเภทสำหรับค่าตอบแทนของสัญญาเช่าสินทรัพย์ดังกล่าวว่าเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.16 สัญญาเช่าระยะยาว (ต่อ)

ในกรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตาม สัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา การระบุพันตามสัญญาเช่าหักต้นทุนทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาจะน้อยกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ในกรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน โดยกลุ่มกิจการในฐานะผู้ให้เช่ารับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าดังกล่าว ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ และรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน (ดอกเบี้ยรับจากลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน) ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด การรับรู้รายได้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีข้อ 2.24

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มกิจการในฐานะผู้ให้เช่ารับรู้สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน การรับรู้รายได้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีข้อ 2.24

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.17 ข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับเอกชนในการให้บริการสาธารณะ

ข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับเอกชน คือ ข้อตกลงที่ผู้ประกอบการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานและ/หรือเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนา การดำเนินการ และการบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานที่จัดให้มีเพื่อให้บริการแก่สาธารณชนตามช่วงเวลาที่เหมาะสมในสัญญากับหน่วยงานภาครัฐ โดยมีการกำหนดราคาเริ่มแรกสำหรับผู้ประกอบการต้องเรียกเก็บตลอดระยะเวลาของข้อตกลงในการให้บริการไว้ในสัญญา และหน่วยงานภาครัฐจะเป็นผู้กำกับดูแลมาตรฐานการให้บริการและการปรับราคาตลอดระยะเวลาของข้อตกลงในการให้บริการ รวมทั้งเป็นผู้ควบคุมส่วนได้เสียคงเหลือที่สำคัญในโครงสร้างพื้นฐานเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของข้อตกลง

กลุ่มกิจการ (ในฐานะผู้ประกอบการก่อสร้างและการดำเนินงาน โครงสร้างพื้นฐาน) รับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือดำรงรับสำหรับการให้บริการก่อสร้างเป็นลูกหนี้ภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน หากกลุ่มกิจการมีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทาน (หน่วยงานภาครัฐ) โดยรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

2.18 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น โดยเงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้เมื่อมีความเป็นไปได้ที่กลุ่มกิจการจะไถ่ถอนเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด โดยค่าธรรมเนียมดังกล่าวจะถูกตั้งพักไว้รอการรับรู้เมื่อมีการเบิกใช้เงินกู้ แต่ถ้าหากไม่มีหลักฐานที่บ่งชี้ความเป็นไปได้ที่กลุ่มกิจการจะไถ่ถอนเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานน้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.19 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือ โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.19 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในแต่ละประเทศที่บริษัทและบริษัทในกลุ่มกิจการดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการขึ้นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มีสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการได้ตั้งภาษีเงินได้รอตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทรวมและการรวมค่าที่ต้องเสียภาษี เว้นแต่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

2.20 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์พนักงานของกลุ่มกิจการประกอบด้วยผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างทั้งที่เป็นโครงการผลประโยชน์ และโครงการสมทบเงิน โครงการสมทบเงินเป็นโครงการที่กลุ่มกิจการจ่ายเงินสมทบให้กับกองทุนที่แยกต่างหาก โดยกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมาย หรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมจากที่ได้สมทบไว้แล้ว หากกองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระผูกพันจากการให้บริการของพนักงานทั้งในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ส่วนโครงการผลประโยชน์เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน โดยปกติโครงการผลประโยชน์จะกำหนดจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุพนักงาน อายุการทำงาน และค่าตอบแทน เป็นต้น

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.20 ผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

2.20.1 โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานของแต่ละประเทศที่กลุ่มกิจการมีการดำเนินงานอยู่ หนี้สินผลประโยชน์พนักงานคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญทางคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยเทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตและคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตนั้นประมาณการจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการตาย อายุงาน และปัจจัยอื่น ๆ ถ้าไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น ส่วนต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่เกิด

2.20.2 โครงการสมทบเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มกิจการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการและได้รับการบริหาร โดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มกิจการ เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

2.21 ประมาณการหนี้สิน

2.21.1 ประมาณการหนี้สินทั่วไป

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นการผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย

2.21.2 ประมาณการหนี้สินค่ารีดออน

กลุ่มกิจการรับรู้ประมาณการหนี้สินค่ารีดออนโรงไฟฟ้าด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารีดออนที่จะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า หนี้สินค่ารีดออนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนค่ารีดออนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่าง ๆ เช่น ระยะเวลาการรีดออนและอัตราเงินเฟ้อในอนาคต มูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารีดออนโรงไฟฟ้าคำนวณโดยใช้อัตราคิดลดที่ประมาณขึ้นโดยผู้บริหาร และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโรงไฟฟ้า

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.22 หุ้นทุนซื้อคืน

หุ้นทุนซื้อคืนแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนและแสดงเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด หากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนสูงกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืนให้รับรู้ผลต่างเข้าบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน และหากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืนให้นำผลต่างหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืนให้หมดไปก่อน แล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากกำไรสะสม

2.23 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายเป็นจำนวนที่สุทธิจากส่วนลด รายได้จากการขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ประกอบด้วย รายได้ค่าความพร้อมจ่ายและค่าพลังงานไฟฟ้า รายได้ค่าความพร้อมจ่ายจะรับรู้ตามอัตราที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ส่วนรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่จ่ายจริง รายได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและโอนให้กับภาคอุตสาหกรรมรับรู้เมื่อส่งมอบและลูกค้ายอมรับการส่งมอบนั้น

รายได้จากสัญญาเช่าการเงินภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ารับรู้โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญาส่วนรายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าบางสัญญารับรู้ในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญา

รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าบางสัญญารับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามสัญญา โดยรายได้ค่าบริการประกอบด้วยรายได้ค่าบริการอื่นและรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกค้านี้สัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าดำเนินงานและเกี่ยวข้องกับการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว

กลุ่มกิจการรับรู้ค่าเช่าที่อาจจะเกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ โดยค่าเช่าที่อาจจะเกิดขึ้นหมายถึงส่วนของจำนวนเงินที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าซึ่งไม่ได้กำหนดไว้อย่างคงที่ตามระยะเวลาที่ผ่านมาแต่กำหนดให้ขึ้นอยู่กับปัจจัยอื่น เช่น ปริมาณการใช้หรือการผลิต เป็นต้น

การรับรู้รายได้ของงานก่อสร้างอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงานโดยวัดจากอัตราส่วนจากต้นทุนการก่อสร้างที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน เทียบกับประมาณการต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งหมด รายได้จากการให้บริการอื่น ๆ รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามสัญญาหรือได้ออกใบแจ้งหนี้แล้ว

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง เว้นแต่จะมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อเกิดสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้น

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.24 การอุดหนุนจากรัฐบาล

การอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมีเหตุผลชัดเจนว่าจะได้รับการอุดหนุนนั้นและกลุ่มกิจการจะปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดมาพร้อมกับการอุดหนุนนั้น

การอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อชดเชยต้นทุนจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีและจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนตามระยะเวลาที่กิจการรับรู้ต้นทุนที่เกี่ยวข้องซึ่งรัฐบาลตั้งใจให้การอุดหนุนชดเชยคืนให้แก่กลุ่มกิจการ

การอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้เป็นหนี้สินอื่นรวมอยู่ในหนี้สินไม่หมุนเวียนและจะบันทึกเข้าไปยังกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของสินทรัพย์เหล่านั้น

2.25 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่ายบันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

3 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

กลุ่มกิจการมีการประเมินการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประเมินการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

3.1 ประเมินการการด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในแต่ละประเทศเป็นประจำทุกปี โดยกลุ่มกิจการได้เปรียบเทียบกับมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้มูลค่าจากการใช้คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่ครอบคลุมระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวที่กลุ่มกิจการมีในแต่ละประเทศ และประมาณการราคาขายไฟฟ้าและกำลังการผลิตตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ส่วนอัตราคิดลดคำนวณตามอัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนทางการเงินก่อนภาษีของแต่ละประเทศ (ดูหมายเหตุฯ ข้อ 19)

3 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ (ต่อ)

3.2 ประเมินการการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

กลุ่มกิจการทดสอบการค้ำของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มกิจการคำนวณหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเปรียบเทียบจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ การคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายต้องอาศัยดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหาร ได้แก่ ลักษณะสภาพการใช้งานของสินทรัพย์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะขายสินทรัพย์ได้ รวมถึงรายการของสินทรัพย์ทั้งหมดที่คาดว่าจะขาย ส่วนมูลค่าจากการใช้คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่ครอบคลุมระยะเวลาคงเหลือของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ประมาณการราคาขายไฟฟ้า กำลังการผลิตและอัตราคิดลด

3.3 ประเมินการการค้ำของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

กลุ่มกิจการทดสอบการค้ำของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ มูลค่าจากการใช้คำนวณจากการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคต ประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด และประมาณการการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

3.4 ประเมินการมูลค่ายุติธรรมในการซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า

กลุ่มกิจการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่เกิดจากการรวมธุรกิจ โดยอาศัยข้อสมมติฐานซึ่งเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่า ประกอบด้วยราคาขายต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า อัตราการเติบโตของกำไร ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคต โครงสร้างการลงทุนในอนาคต และความเสี่ยงของภาวะตลาดที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป

4 การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการมีแนวทางในการปฏิบัติหลายประการ เช่น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่และการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้

5 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน - งบการเงินรวม

กลุ่มกิจการมีส่วนงานที่รายงานสองส่วนงาน ซึ่งประกอบด้วยส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้าและส่วนงานธุรกิจอื่น โดยส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้าทำการผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่หน่วยงานรัฐบาลและภาคอุตสาหกรรม ส่วนงานธุรกิจอื่นทำการผลิตรวมทั้งให้บริการบำรุงรักษาและเดินเครื่องจักร โรงไฟฟ้าและธุรกิจเหมืองถ่านหิน ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ กรรมการผู้จัดการใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	ธุรกิจอื่น	งบการเงินรวม	รายการปรับปรุง	ของฝ่ายบริหาร
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายและบริการ	34,525,188,175	997,013,145	35,522,201,320	2,630,593,422	(4),(5),(8),(9)
ต้นทุนขายและบริการ	(25,629,506,029)	(976,590,833)	(26,606,096,862)	(1,147,741,720)	(5),(8),(9)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	8,895,682,146	20,422,312	8,916,104,458	1,482,851,702	
รายได้อื่น	2,642,205,616	9,785,195	2,651,990,811	(1,444,217,062)	(4),(8),(9)
กำไรสุทธิจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	9,818,715,117	-	9,818,715,117	-	
กำไรสุทธิจากการขายเงินลงทุนระยะยาว					
ในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	4,358,525,905	-	4,358,525,905	-	
กำไรสุทธิจากการปิดบริษัทย่อยและการร่วมค้า	395,316,889	-	395,316,889	-	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	(89,130,954)	368	(89,130,586)	182,122,673	(2),(3),(5),(9)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(5,408,014,922)	(67,657,772)	(5,475,672,694)	(457,628,767)	(6),(7),(8),(9)
ต้นทุนทางการเงิน	(4,009,454,063)	-	(4,009,454,063)	(501,802,054)	(2),(9)
ส่วนแบ่งผลกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	5,404,209,086	84,199,305	5,488,408,391	566,968,342	(1),(5),(6),(7)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	22,008,054,820	46,749,408	22,054,804,228	(171,705,166)	
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	104,262,224	2,193,132	106,455,356	(127,165,045)	(5),(6),(9)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,002,408,195)	(42,394,250)	(1,044,802,445)	7,126,748	(9)
กำไรสำหรับปี	21,109,908,849	6,548,290	21,116,457,139	(291,743,463)	
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	21,066,335,197	6,548,290	21,072,883,487	(248,169,811)	(5)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	43,573,652	-	43,573,652	(43,573,652)	(3),(5),(9)
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	56,273,589,724	87,763,290	56,361,353,014		
สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน	149,204,448,784	862,006,821	150,066,455,605		
สินทรัพย์ทั้งสิ้นในงบการเงินรวม	205,478,038,508	949,770,111	206,427,808,619		

- (1) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของบริษัทร่วม และการร่วมค้า
- (2) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของบริษัทย่อย
- (3) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
- (4) ส่วนเพิ่มราคาขายไฟฟ้า (Adder)
- (5) طبقัดตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่องการประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- (6) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า
- (7) การตัดจำหน่ายสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและสินทรัพย์ซึ่งเกิดจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ
- (8) รายการระหว่างกันของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า
- (9) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

5 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน - งบการเงินรวม (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

	รายงานงบ วิเคราะห์					
	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	ธุรกิจอื่น	งบการเงินรวม	รายการปรับปรุง	ของฝ่ายบริหาร	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
รายได้จากการขายและบริการ	29,142,142,001	875,820,558	30,017,962,559	2,674,294,120	(4),(5),(8),(9)	32,692,256,679
ต้นทุนขายและบริการ	(20,524,100,346)	(807,742,318)	(21,331,842,664)	(1,197,820,580)	(5),(8),(9)	(22,529,663,244)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	8,618,041,655	68,078,240	8,686,119,895	1,476,473,540		10,162,593,435
รายได้อื่น	2,259,687,859	8,519,608	2,268,207,467	(1,557,590,965)	(4),(8),(9)	710,616,502
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ จากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,593,686,839)	(30,555)	(1,593,717,394)	5,379,042,018	(2),(3),(5),(9)	3,785,324,624
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,848,935,079)	(56,291,189)	(2,905,226,268)	(960,150,400)	(6),(7),(8),(9)	(3,865,376,668)
ต้นทุนทางการเงิน	209,992,404	-	209,992,404	(4,472,894,297)	(2),(9)	(4,262,901,893)
ส่วนแบ่งผลกำไรสุทธิในเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	5,710,351,882	62,188,116	5,772,539,998	1,556,705,590	(1),(5),(6),(7)	7,329,245,588
กำไรก่อนภาษีเงินได้	12,355,451,882	82,464,220	12,437,916,102	1,421,585,486		13,859,501,588
รายได้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	592,019,246	1,502,249	593,521,495	(248,322,883)	(5),(6),(9)	345,198,612
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,127,344,457)	(40,999,599)	(1,168,344,056)	10,559,278	(9)	(1,157,784,778)
กำไรสำหรับปี	11,820,126,671	42,966,870	11,863,093,541	1,183,821,881		13,046,915,422
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	11,775,313,837	42,966,870	11,818,280,707	1,228,634,715	(5)	13,046,915,422
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มี						
อำนาจควบคุม	44,812,834	-	44,812,834	(44,812,834)	(3),(5),(9)	-
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	61,629,957,185	93,593,223	61,723,550,408			
สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน	137,891,000,383	717,994,076	138,608,994,459			
สินทรัพย์ทั้งสิ้นในงบการเงินรวม	199,520,957,568	811,587,299	200,332,544,867			

- (1) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของบริษัทร่วม และการร่วมค้า
- (2) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของบริษัทย่อย
- (3) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
- (4) ส่วนเพิ่มราคาขายไฟฟ้า (Adder)
- (5) ปฏิบัติตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่องการประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- (6) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า
- (7) การตัดจำหน่ายสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและสินทรัพย์ซึ่งเกิดจากการประเมินมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ
- (8) รายการระหว่างกันของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า
- (9) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

5 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน - งบการเงินรวม (ต่อ)

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า สินทรัพย์ถาวรตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

	รายได้จากการขายและบริการ		สินทรัพย์ถาวร	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ประเทศไทย	24,793,155,364	19,227,767,717	30,011,910,656	32,851,248,139
ประเทศฟิลิปปินส์	9,733,248,535	9,809,071,223	20,338,809,950	21,665,057,070
ประเทศออสเตรเลีย	995,797,421	981,123,619	6,010,632,408	7,207,245,199
รวม	35,522,201,320	30,017,962,559	56,361,353,014	61,723,550,408

ลูกค้าหลักของกลุ่มกิจการเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเกิดจากส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 59.54 ของรายได้ทั้งหมดของกลุ่มกิจการ

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	213,568,058	1,295,119	10,037	10,037
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	3,286,525,179	4,465,826,310	196,974,045	1,050,397,568
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ	26,495,337,907	666,597,842	-	-
เงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วสัญญาใช้เงินประเภท ครบกำหนดภายในสามเดือน	4,881,198,759	1,653,082,415	2,725,251,392	701,019,737
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	34,876,629,903	6,786,801,686	2,922,235,474	1,751,427,342

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.10 ถึงร้อยละ 0.75 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ร้อยละ 0.10 ถึงร้อยละ 0.80 ต่อปี) และเงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทครบกำหนดภายในสามเดือนมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.90 ถึง 2.08 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ร้อยละ 0.75 ถึงร้อยละ 1.50 ต่อปี)

7 เงินลงทุนระยะสั้น

เงินลงทุนระยะสั้นประกอบด้วยเงินฝากสถาบันการเงินประเภทครบกำหนดเกินกว่าสามเดือนแต่ไม่เกินหนึ่งปี และหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนครบกำหนด

เงินฝากสถาบันการเงิน

เงินฝากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการประกอบด้วยเงินฝากสถาบันการเงินภายในประเทศ และตัวสัญญาใช้เงินที่ออกโดยสถาบันการเงินในประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินฝากสถาบันการเงิน และตัวสัญญาใช้เงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.38 ถึงร้อยละ 1.40 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.85 ถึงร้อยละ 1.75 ต่อปี)

หลักทรัพย์ที่ถือไว้จนครบกำหนด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนในตราสารหนี้	2,183,826	4,519,619	-	-
รวม	2,183,826	4,519,619	-	-

8 เงินลงทุนระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินลงทุนระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกันประกอบด้วย เงินฝากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยสิบแห่ง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เป็นของบริษัทย่อยสิบแห่ง) ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ และมีไว้เพื่อใช้ในการชำระหนี้เงินต้นและจ่ายดอกเบี้ยที่จะถึงกำหนดชำระคืนภายในหนึ่งปี โดยเงินสำรองดังกล่าวกันจากรายได้ค่าขายไฟฟ้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 16 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สกุลเงินเยนจำนวน 314 ล้านเยน และสกุลเงินบาทจำนวน 3,781 ล้านบาทโดยคิดรวมเป็นสกุลเงินบาทจำนวนทั้งสิ้น 4,375 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สกุลเงินเยนจำนวน 245 ล้านเยน และสกุลเงินบาทจำนวน 3,980 ล้านบาทโดยคิดรวมเป็นสกุลเงินบาทจำนวนทั้งสิ้น 4,547 ล้านบาท) โดยเป็นเงินสำรองเพื่อใช้ในการชำระหนี้เงินต้นและจ่ายดอกเบี้ยที่จะถึงกำหนดชำระคืนภายในหนึ่งปีจำนวน 2,591 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 จำนวน 2,228 ล้านบาท) และส่วนที่เหลือจำนวน 1,784 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 จำนวน 2,319 ล้านบาท) เป็นยอดบัญชีซึ่งต้องมีไว้ตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ อย่างไรก็ตาม เงินลงทุนที่ใช้เป็นหลักประกันดังกล่าวสามารถเบิกใช้ได้หลังจากได้รับอนุมัติจากเจ้าหนี้เงินกู้แล้ว

9 ลูกหนี้การค้า สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า	719,185,533	642,386,461	-	-
ลูกหนี้การค้าสัญญาเช่าดำเนินงาน	264,610,491	266,529,144	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน	1,154,931,895	1,082,840,778	-	-
	2,138,727,919	1,991,756,383	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(21,395,484)	(22,500,527)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า สุทธิ	2,117,332,435	1,969,255,856	-	-

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ไม่เกินกำหนด	2,040,588,280	1,966,317,422	-	-
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	8,363,203	-	-	-
เกินกำหนด 3 ถึง 6 เดือน	68,380,952	2,938,434	-	-
เกินกำหนด 6 ถึง 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดเกินกว่า 12 เดือน	21,395,484	22,500,527	-	-
	2,138,727,919	1,991,756,383	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(21,395,484)	(22,500,527)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า สุทธิ	2,117,332,435	1,969,255,856	-	-

10 เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เชื้อเพลิง	1,326,840,808	896,454,157	-	-
วัสดุสำรองหลักที่ใช้กับอุปกรณ์อื่นทั่วไป	1,452,516,014	1,491,311,897	-	-
วัสดุสำรองทั่วไป	938,214,610	940,091,253	3,832,526	3,837,490
วัสดุสำรองระหว่างทาง	1,046,000	7,763,282	-	-
	3,718,617,432	3,335,620,589	3,832,526	3,837,490
หัก ค่าเพื่อวัสดุสำรองคลังล้ำสมัย	(714,449,090)	(813,893,704)	(3,419,488)	(3,375,539)
เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ	3,004,168,342	2,521,726,885	413,038	461,951

11 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

กลุ่มกิจการได้แสดงรายการเงินลงทุนในการร่วมค้าในบริษัท Masin-AES Ptd., Ltd. (“Masin-AES”) ตามหมายเหตุฯ ข้อ 15.4 เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ตั้งแต่วันที่ 17 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เนื่องจากกลุ่มกิจการได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อขายหุ้นที่กลุ่มกิจการถือทางอ้อมร้อยละ 49 ในบริษัท Masin-AES ให้แก่ SMC Global Power Holding Corp. ในราคา 850 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยเมื่อวันที่ 20 มีนาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการได้ดำเนินการโอนหุ้นและได้รับชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้ว ทั้งนี้กลุ่มกิจการรับรู้กำไรสุทธิจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวเป็นจำนวนทั้งสิ้น 320 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (หรือเทียบเท่า 9,810 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

12 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	24,700,357	156,893,666	14,663,208	154,358,520
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	587,666,677	734,535,206	10,334,912	1,604,408
เบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	78,178,867	81,004,992	-	1,428,818
รายได้ค้างรับ	77,051,029	76,068,866	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	19,934,804	6,161,312	8,805,424	1,348,220
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุสำรองคลัง	95,018,427	142,525,815	-	-
ลูกหนี้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ				
และอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	2,286,251	2,723,331	-	-
ลูกหนี้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	21,984,510	1,915,603	21,984,510	1,915,603
อื่น ๆ	318,852,232	292,048,048	2,342,507	39,317,708
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,225,673,154	1,493,876,839	58,130,561	199,973,277

13 เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดและเงินลงทุนระยะยาวอื่น

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดและเงินลงทุนระยะยาวอื่นสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	6,629,531,776	5,748,085,390	6,621,999,056	5,740,112,642
การลงทุนเพิ่มขึ้น	473,181,194	699,104,817	439,030,125	695,020,500
การจำหน่ายออกไป	(3,861,895,556)	-	(3,861,895,556)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(130,719)	-	-	-
โอนเปลี่ยนประเภทไปเป็นเงินลงทุนระยะสั้น	(746,352)	(4,050,923)	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(455,768)	(22,352)	-	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนของเงินลงทุนเพื่อขาย	-	186,865,914	-	186,865,914
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	439,630	(451,070)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	3,239,924,205	6,629,531,776	3,199,133,625	6,621,999,056

ณ วันที่ 31 ธันวาคม เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดและเงินลงทุนระยะยาวอื่นมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด				
ตราสารหนี้	-	7,092,720	-	-
ตราสารทุน	-	867,490,823	-	867,490,823
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	2,994,404,733	-	2,994,404,733
รวมเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์				
ในความต้องการของตลาด	-	3,868,988,276	-	3,861,895,556
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ตราสารหนี้อื่น	31,348,450	-	-	-
ตราสารทุนอื่น	3,208,575,755	2,760,543,500	3,199,133,625	2,760,103,500
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น	3,239,924,205	2,760,543,500	3,199,133,625	2,760,103,500
รวมเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์				
ในความต้องการของตลาดและเงินลงทุนระยะยาวอื่น	3,239,924,205	6,629,531,776	3,199,133,625	6,621,999,056

13 เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดและเงินลงทุนระยะยาวอื่น (ต่อ)

เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อขายหุ้นที่บริษัทถือร้อยละ 18.72 ในบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) ให้แก่บริษัท มะนิลา วอเตอร์ จำกัด โดยเมื่อวันที่ 14 มีนาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ดำเนินการโอนหุ้นและได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้ว ทั้งนี้กลุ่มกิจการรับรู้กำไรสุทธิจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 4,359 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นในตราสารทุนส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุนในบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (“XPCL”) ในสัดส่วนร้อยละ 12.5 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ XPCL โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี ซึ่งเป็นโครงการที่ XPCL ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป. ลาว) ในการออกแบบ พัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบฝายน้ำล้น (“Run-of-the-river dam”) ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 1,285 เมกะวัตต์เป็นระยะเวลา 29 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 XPCL ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนและบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 439 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 จำนวน 695 ล้านบาท) ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินลงทุนใน XPCL มีจำนวนเท่ากับ 3,197 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 จำนวน 2,758 ล้านบาท)

14 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินให้กู้ยืมกับบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (“XPCL”) เป็นจำนวนเงิน 1,231 ล้านบาท เพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า สัญญาเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีระยะเวลา 15 ปี นับจากปี พ.ศ. 2559 โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามเงื่อนไขในสัญญาเริ่มจากปี พ.ศ. 2564 เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ย MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี สำหรับช่วงก่อนวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ และอัตราดอกเบี้ย MLR ต่อปี สำหรับช่วงภายหลังวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ทั้งนี้ XPCL ได้เบิกเงินกู้ยืมแล้วทั้งจำนวน

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	64,912,277,428	64,899,188,343
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(663,056,302)	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ				
(หมายเหตุฯ ข้อ 15.2)	-	-	64,249,221,126	64,899,188,343
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุฯ ข้อ 15.3)	11,184,690,428	10,554,089,613	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	41,554,497,037	38,042,391,214	27,195,336,100	25,679,677,588
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(1,580,000,000)	(175,416,028)
เงินลงทุนในการร่วมค้า สุทธิ				
(หมายเหตุฯ ข้อ 15.4)	41,554,497,037	38,042,391,214	25,615,336,100	25,504,261,560
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า สุทธิ	52,739,187,465	48,596,480,827	89,864,557,226	90,403,449,903

15.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	48,596,480,827	63,208,285,293
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	3,505,811,626
ซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า (หมายเหตุฯ ข้อ 15.1.2)	2,390,648,257	107,979,950
การขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	(15,915,328)	-
ขาดทุนจากการปิดกิจการของการร่วมค้า	(34,484,286)	-
จัดประเภทเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย		
(หมายเหตุฯ ข้อ 11)	-	(16,589,593,686)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	5,488,408,391	5,772,539,998
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย		
- กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่รับรู้จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายสุทธิจากภาษีเงินได้ของการร่วมค้า	3,681,256	(1,831,276)
- การวัดมูลค่าใหม่ของการระงับผูกพันผลประโยชน์พนักงานสุทธิจากภาษีเงินได้	32,602,166	(27,220,126)
รายได้เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	(3,663,788,922)	(5,027,940,234)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(58,444,896)	(2,351,550,718)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	52,739,187,465	48,596,480,827

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

15.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	90,403,449,903	85,442,257,643
การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย (หมายเหตุฯ ข้อ 15.1.1)	500,000,000	5,028,628,338
การเพิ่มทุนของการร่วมค้า (หมายเหตุฯ ข้อ 15.1.2)	1,715,658,511	107,979,950
การลดทุนของบริษัทย่อย (หมายเหตุฯ ข้อ 15.1.1)	(486,910,915)	-
การขายเงินลงทุนในการร่วมค้า (หมายเหตุฯ ข้อ 15.1.2)	(24,583,971)	-
การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุฯ ข้อ 15.1.1)	(663,056,302)	-
การด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า (หมายเหตุฯ ข้อ 15.1.2)	(1,580,000,000)	(175,416,028)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	89,864,557,226	90,403,449,903

15.1.1 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรง

บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด (“เอ็กโก พลัส”)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เอ็กโก พลัส ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนโดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 500 ล้านบาท

North Pole Investment Company Limited (“North Pole”)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 North Pole ได้จัดทะเบียนลดทุนเป็นจำนวน 32.97 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (หรือเทียบเท่าจำนวน 1,137 ล้านบาท) เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวน 18.02 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (หรือเทียบเท่าจำนวน 650 ล้านบาท) และได้คืนทุนส่วนที่เหลือเป็นจำนวน 14.95 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (หรือเทียบเท่าจำนวน 487 ล้านบาท) ให้แก่บริษัทเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 650 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2561 คณะกรรมการบริษัทของ North Pole ได้มีมติให้ North Pole จัดทะเบียนเลิกบริษัท ซึ่ง North Pole ได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกบริษัทกับ Ministry of Finance and Economic Development เสร็จสิ้นแล้ว ในวันเดียวกัน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 North Pole อยู่ระหว่างการดำเนินการชำระบัญชี

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

15.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้ (ต่อ)

15.1.1 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 (ต่อ)

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรง (ต่อ)

บริษัท เอ็กโก กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“เอ็กโก กรีน”)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้บันทึกลดมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในเอ็กโก กรีน ให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นจำนวน 13.07 ล้านบาท ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้โดยใช้ประมาณการจากการคิดลดกระแสเงินสด อ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งครอบคลุมระยะเวลาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่เหลืออยู่ของบริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเอ็กโก กรีน ทั้งนี้บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวแล้ว ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

บริษัท พลังงานการเกษตร จำกัด (“เออี”)

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 เออีได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของเออี เมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2561 ทั้งนี้ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เออีได้ชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว

EGCO Pearl Co., Ltd. (“EGCO Pearl”)

เมื่อวันที่ 12 กันยายน พ.ศ. 2561 กลุ่มบริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้ง EGCO Pearl ในประเทศไต้หวันเพื่อลงทุนในบริษัทที่ผลิตไฟฟ้าในประเทศไต้หวัน กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดหรือคิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 0.15 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน (หรือเทียบเท่าจำนวน 0.16 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นทุนจดทะเบียนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

EGCO International (B.V.I) Limited (“EGCO BVI”)

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2561 EGCO BVI ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับ BVI Financial Services Commission ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ EGCO BVI เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ทั้งนี้ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 EGCO BVI ได้ชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

15.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้ (ต่อ)

15.1.2 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในการร่วมค้าที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

การร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นทางตรง

Nam Theun 1 Power Company Limited (“NTIPC”)

เมื่อวันที่ 4 กันยายน พ.ศ. 2560 บริษัทได้ลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัท Nam Theun 1 Power Company Limited (“NTIPC”) เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำน้ำเทิน 1 โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25 และในวันที่ 8 กันยายน พ.ศ. 2560 NTIPC ได้เรียกชำระค่าหุ้น และบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1.25 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 42 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีภาระผูกพันที่ต้องชำระเงินเพิ่มให้แก่ Phonesack Group Company Limited (“Phonesack”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นปัจจุบัน ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุตามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 66 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายชำระเงินดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในไตรมาสหนึ่งของปี พ.ศ. 2561

รายละเอียดของการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	ข้อมูลทางการเงินรวม ล้านบาท
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนที่ได้มา	3
สิทธิในสัญญาสัมปทาน (แสดงรวมในเงินลงทุนในการร่วมค้า)	92
ค่าความนิยม (แสดงรวมในเงินลงทุนในการร่วมค้า)	13
รวมสิ่งที่ใช้ตอบแทนในการซื้อ	108

สิทธิในสัญญาสัมปทานจะจัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาสัมปทานที่มีอยู่ของ NTIPC

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 NTIPC ได้จัดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วเสร็จ ทั้งนี้บริษัทจึงได้จัดประเภทรายการเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุนดังกล่าวแสดงเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 22 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่ากับ 729 ล้านบาท (ดังรายละเอียดในหมายเหตุฯ ข้อ 41.6) และ NTIPC ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน โดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการลงทุนเดิม เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ เทียบเท่ากับ 987 ล้านบาท

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

15.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้ (ต่อ)

15.1.2 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในการร่วมค้าที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 (ต่อ)

การร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นทางตรง (ต่อ)

บริษัท จีเอด จำกัด (“จีเอด”)

เมื่อวันที่ 15 มีนาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ลงนามในสัญญาขายหุ้นเพื่อขายหุ้นสามัญที่บริษัทถืออยู่ทั้งหมดในจีเอดให้กับบริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 25 ล้านบาท ทั้งนี้ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนและได้รับรู้ผลกำไรสุทธิจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 8 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (“บีแอลซีพี”)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้บันทึกลดมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบีแอลซีพีให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นจำนวน 1,580 ล้านบาท ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ โดยใช้ประมาณการจากการคิดลดกระแสเงินสด อ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งครอบคลุมระยะเวลาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่เหลืออยู่ ทั้งนี้บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวแล้ว ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

การร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

PT Tenaga Listrik Cilegon (“TLC”)

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 TLC ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงกฎหมายและสิทธิมนุษยชน (Ministry of Law and Human Rights) แล้ว ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ TLC เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2561 ทั้งนี้ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 TLC ได้ชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว

San Buenaventura Power Ltd., Co. (“SBPL”)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 SBPL ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน โดยกลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,089 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ หรือเทียบเท่า 675 ล้านบาท

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

15.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดของการลงทุนในบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้

บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยบริษัทใหญ่		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		วิธีราคาทุน		รายได้เงินปันผล	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
		ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	99.99	99.99	-	-	8,005	8,005	940	752
บริษัท เอ็กโกเอ็นเอnergie แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการรับจ้างซ่อมแซมและรับจ้างเดินเครื่องจักร	99.99	99.99	-	-	400	400	171	97
- บริษัท พลังงานการเกษตร จำกัด	ซื้อขายขนส่งเชื้อเพลิงจากเศษวัสดุธรรมชาติ	-	-	-	99.99	-	-	-	-
บริษัท เอ็กโก กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าโดยใช้วัตถุดิบธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	74.00	74.00	-	-	129	129	13	7
- บริษัท ร้อยเอ็ดกรีน จำกัด	ผลิตไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงจากถ่านหิน	-	-	95.00	95.00	-	-	-	-
บริษัท เอ็กโก โกลด์ เอนเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วม	80.00	80.00	-	-	892	892	180	188
บริษัท เทพพนาวินด์ฟาร์ม จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	90.00	90.00	-	-	151	151	-	12
บริษัท เอสพีที ฐ จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	99.99	99.99	-	-	266	266	35	25
บริษัท เอสพีที ตรี จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	99.99	99.99	-	-	301	301	20	16
บริษัท เอสพีที ไพร์ จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	99.99	99.99	-	-	224	224	3	9
บริษัท เอสพีที ไพร์ จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	99.99	99.99	-	-	371	371	58	46
บริษัท ชัยวิทย์ เอ็กโก ไฮดรอลิก จำกัด	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	100.00	100.00	-	-	5	5	199	344
- บริษัท โซลาร์โก จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	-	-	99.98	99.98	-	-	-	-
บริษัท คลองหลวงยูทิลิตี้ จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วม	99.99	99.99	-	-	1,000	1,000	-	-
บริษัท บ้านโป่งยูทิลิตี้ จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วม	99.99	99.99	-	-	2,000	2,000	-	-
บริษัท ชัยภูมิวิเศษฟาร์ม จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	90.00	90.00	-	-	1,532	1,532	-	-

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า (ต่อ)

15.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

รายละเอียดของการลงทุนในบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยบริษัทใหญ่		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		วิธีการลงทุน		รายได้เงินปันผล	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	100.00	100.00	-	-	49,126	49,613	-	1,456
ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	-	100.00	-	-	-	-
ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	100.00	100.00	-	-	510	10	-	-
ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
ให้บริการรับจ้าง ซ่อมแซมและรับจ้าง	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
เดินเครื่องจักร	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
ผลิตไฟฟ้า	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
ให้บริการบริหารจัดการ	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					64,912	64,899	1,619	2,952
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					(663)	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ					64,249	64,899	1,619	2,952

North Pole Investment Company Limited (North Pole)

(จัดตั้งขึ้นในประเทศ Republic of Mauritius)

- EGCO International (B.V.I.) Limited

(จัดตั้งขึ้นในประเทศ the British Virgin Islands)

บริษัท เอ็กโก พาวเวอร์ จำกัด (เอ็กโก พาวเวอร์) (จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย)

- New Growth Plus B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)

- Gen Plus B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)

- Phoenix Power B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)

- Millennium Energy B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)

- South Pacific Power Pty Limited (จัดตั้งขึ้นในประเทศออสเตรเลีย)

- Boco Rock Wind Farm Pty Ltd (จัดตั้งขึ้นในประเทศออสเตรเลีย)

- New Growth B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)

- Pearl Energy Philippines Operating, Inc. (PEPOI)

- Evergreen Power Ventures B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)

(จัดตั้งขึ้นใน Cayman Islands)

- Quezon Power, Inc. (QPI)

(จัดตั้งขึ้นใน Cayman Islands)

- Quezon Power (Philippines) Limited Co. (QPL)

(จัดตั้งขึ้นในประเทศฟิลิปปินส์)

- Quezon Management Service Inc. (QMS)

(จัดตั้งขึ้นใน Cayman Islands)

- Mauban Holding Company Inc. (Mauban) (จัดตั้งขึ้นในประเทศฟิลิปปินส์)

- Dewei Electricity Generating Company Management Pte. Ltd. (DEGCOM)

(จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์)

- EGCO Pearl Co., Ltd. (EGCO Pearl) (จัดตั้งขึ้นในประเทศไต้หวัน)

รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

15.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

รายละเอียดของการลงทุนในบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้รวมอยู่ในการจัดทางการเงินรวมของกลุ่มกิจการ สัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทใหญ่ ไม่แตกต่างจากสัดส่วนที่ถือหุ้นสามัญ บริษัทใหญ่ไม่ได้ถือหุ้นบุริมสิทธิของกลุ่มกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยดังต่อไปนี้ บริษัทได้นำใบหุ้นสามัญของบริษัทย่อยดังกล่าว ไปวางเป็นหลักประกันค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวของแต่ละบริษัทย่อย

- บริษัท ผลิตไฟฟ้าขอนแก่น จำกัด
- บริษัท โซลาร์โก จำกัด
- บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
- บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
- บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด

ยอดรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปีมีจำนวน 611 ล้านบาท โดยจำนวน 290 ล้านบาท เป็นของบริษัท เอ็กโก โกลเดนเนอร์ชั่น จำกัด และจำนวน 196 ล้านบาท เป็นของบริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด และจำนวน 107 ล้านบาท เป็นของบริษัท เอ็กโก กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด ส่วนที่เหลือจำนวน 18 ล้านบาท ไม่มีสาระสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 227 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 จำนวน 227 ล้านบาท)

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

15.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

ประเภทธุรกิจ	งบการเงินรวม							
	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือ		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ประเภทธุรกิจ								
บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและรัฐอินโดนีเซีย								
Star Energy Geothermal Pte. Ltd. (SEG) และบริษัทย่อย	20.00	20.00	6,617	6,617	7,350	7,025	-	-
บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์								
Star Energy Geothermal (Salak – Darajat) B.V. (SEGSD) และบริษัทย่อย	20.07*	20.07*	3,506	3,506	3,835	3,529	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม			10,123	10,123	11,185	10,554	-	-

* กลุ่มกิจการมีสัดส่วนการลงทุนผ่าน Star Phoenix Geothermal JV B.V. (SPGJV) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ Phoenix Power B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 11.89 และลงทุนผ่าน SEG ในสัดส่วนร้อยละ 8.18 จึงมีผลทำให้กลุ่มกิจการมีสัดส่วนทางอ้อมใน SEGSD เป็นสัดส่วนร้อยละ 20.07

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

15.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

เงินลงทุนในบริษัทร่วม *Star Energy Geothermal Pte. Ltd* (“SEG”)

SEG เป็นบริษัทร่วมระหว่าง Phoenix Power B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการกับ Star Energy Group Holdings Pte Ltd. โดย SEG เป็นผู้ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพสาธารณรัฐอินโดนีเซีย กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 20

เงินลงทุนในบริษัทร่วม *Star Energy Geothermal (Salak-Darajat) B.V.* (“SEGSD”)

SEGSD เป็นบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการผ่านการถือหุ้นของ Star Phoenix Geothermal JV B.V. กับ Star Energy Geothermal Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการ ร่วมกับ AC Energy Holding Inc. โดย SEGSD เป็นผู้ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพสาธารณรัฐอินโดนีเซีย กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 20.07

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม

กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งไม่มีสาระสำคัญ และได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งแต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ	11,184,690,428	10,554,089,613
จำนวนรวมของส่วนแบ่งในบริษัทร่วม:		
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	657,396,511	527,159,855
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(26,795,696)	(431,311,758)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	630,600,815	95,848,097

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

15.4 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

การร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นทางตรง

เงินลงทุนในการร่วมค้า บริษัท กัลฟ์อิล렉ตริก จำกัด (มหาชน) (“จีอีซี”)

จีอีซี เป็นการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับบริษัท เจ เพาเวอร์ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (“JPHT”) และบริษัท มิตร พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด จีอีซีประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) และภาคอุตสาหกรรมภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว โดยกลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 50

เงินลงทุนในการร่วมค้า บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (“บีแอลซีพี”)

บีแอลซีพี เป็นการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับ บริษัท บ้านปู โกล เพาเวอร์ จำกัด บีแอลซีพีประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหิน เพื่อจำหน่ายให้กับ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว โดยกลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 50

เงินลงทุนในการร่วมค้า Nam Theun 1 Power Company Limited (“NTIPC”)

NTIPC เป็นการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับ Government of Lao PDR ผ่าน EDL-Generation Public Company และ Phonesack Group Co., Ltd. NTIPC ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กฟผ. และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว โดยกลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 25

เงินลงทุนในการร่วมค้า Nam Theun 2 Power Company Limited (“NTPC”)

NTPC เป็นการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับ Government of Lao PDR ผ่าน Lao Holding State Enterprise และ EDF International NTPC ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กฟผ. และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว โดยกลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 35

เงินลงทุนในการร่วมค้าบริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (“เอ็นอีดี”)

เอ็นอีดี เป็นการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับ CLP Thailand Renewables Limited โดยกลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 66.67 เอ็นอีดีผลิตกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อจำหน่ายให้กับ กฟผ. และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”)

เงินลงทุนในการร่วมค้าบริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด (“จีพีเอส”)

จีพีเอส เป็นการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) จีพีเอสประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อจำหน่ายให้กับกฟภ. โดยกลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 60

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

15.4 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

การร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นทางตรง (ต่อ)

เงินลงทุนในการร่วมค้าบริษัท จีเดค จำกัด (“จีเดค”)

จีเดค เป็นการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับบริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด จีเดคประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานขยะเพื่อจำหน่ายให้กับกก. โดยกลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 50 (หมายเหตุฯ ข้อ 15.1.2)

การร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

เงินลงทุนในการร่วมค้า PT Manambang Muara Enim (“MME”)

MME เป็นการร่วมค้าระหว่าง New Growth B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการกับ PT Alarm Karya Nusantara และ PT Manunggal Power บริษัท MME ประกอบธุรกิจเหมืองถ่านหินในเขตพื้นที่จังหวัดสุมาตราใต้ ประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยกลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 40

เงินลงทุนในการร่วมค้า Kalilayan Power Inc. (“KPI”)

KPI เป็นการร่วมค้าระหว่าง New Growth B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการกับ Meralco PowerGen Corporation บริษัท KPI ประกอบธุรกิจลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ โดยกลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในอัตราส่วนร้อยละ 49

เงินลงทุนในการร่วมค้า San Buenaventura Power Ltd., Co. (“SBPL”)

SBPL เป็นการร่วมค้าระหว่าง Mauban Holding Company, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการกับ MPG Mauban LP Corp โดย SBPL ประกอบธุรกิจการพัฒนาโรงไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ โดยกลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในอัตราส่วนร้อยละ 49

เงินลงทุนในการร่วมค้า PT Tenaga Listrik Cilegon (“TLC”)

TLC เป็นการร่วมค้าระหว่าง Phoenix Power BV ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทกับ PT Barito Wahana Lestari โดย TLC ประกอบธุรกิจการพัฒนาโรงไฟฟ้าถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย โดยกลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในอัตราส่วนร้อยละ 49 (หมายเหตุฯ ข้อ 15.1.2)

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

15.4 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า

15.4.1 การร่วมค้าที่แต่ละรายมีความสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลที่เปิดเผยมุ่งเน้นที่แสดงอยู่ในงบการเงินของกรร่วมค้า (ซึ่งไม่ใช่เพียงแต่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้าดังกล่าว) ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนใหญ่ รวมถึงการปรับปรุงมูลค่าสิทธิประโยชน์และความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้า แสดงดังต่อไปนี้

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท และบริษัทย่อย		ปีเอสซีพี		NTPC		รวม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ส่วนที่หมุนเวียน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,265	1,502	59	95	321	351	3,645	1,948
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7,612	9,514	12,715	15,206	3,420	3,176	23,747	27,896
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	10,877	11,016	12,774	15,301	3,741	3,527	27,392	29,844
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน	(1,116)	(1,794)	(1,276)	(2,883)	(4,074)	(3,675)	(6,466)	(8,352)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,342)	(1,361)	(16,757)	(17,379)	(395)	(406)	(18,494)	(19,146)
หนี้สินหมุนเวียนรวม	(2,458)	(3,155)	(18,033)	(20,262)	(4,469)	(4,081)	(24,960)	(27,498)
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน								
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	21,448	23,122	20,566	21,267	33,446	34,199	75,460	78,588
หนี้สินทางการเงิน	(609)	(1,782)	(871)	(2,151)	(7,197)	(11,278)	(8,677)	(15,211)
หนี้สิน ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,147)	(1,005)	(955)	(901)	(1,318)	(525)	(3,420)	(2,431)
หนี้สิน ไม่หมุนเวียนรวม	(1,756)	(2,787)	(1,826)	(3,052)	(8,515)	(11,803)	(12,097)	(17,642)
สินทรัพย์สุทธิ	28,111	28,196	13,481	13,254	24,203	21,842	65,795	63,292

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

15.4 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า (ต่อ)

15.4.1 การร่วมค้าแต่ละรายมีความสำคัญ (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับกรรร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลที่เป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้าดังกล่าว) ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่าสุทธิรวมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้า แสดงดังต่อไปนี้ (ต่อ)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	จอซี และบริษัทย่อย		บีแอลซีพี		NTPC		รวม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้	13,605	15,409	14,768	15,067	8,836	9,163	37,209	39,639
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(1,070)	(922)	(2,140)	(2,128)	(1,380)	(1,447)	(4,590)	(4,497)
รายได้ดอกเบี้ย	77	89	54	73	25	16	156	178
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(157)	(249)	(197)	(368)	(1,017)	(1,304)	(1,371)	(1,921)
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	3,606	3,271	2,554	1,855	4,717	4,102	10,877	9,228
กำไรขายทรัพย์สินได้	(776)	(759)	(219)	581	(211)	(232)	(1,206)	(410)
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	2,830	2,512	2,335	2,436	4,506	3,870	9,671	8,818
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	7	(3)	(8)	(920)	(118)	(1,737)	(119)	(2,660)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	2,837	2,509	2,327	1,516	4,388	2,133	9,552	6,158

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

15.4 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า (ต่อ)

15.4.1 การร่วมค้าแต่ละรายมีความสำคัญ (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกิจกรรม ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า (ซึ่งไม่ใช่เพียงแต่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้าดังกล่าว) ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่าสุทธิรวมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้า แสดงดังต่อไปนี้ (ต่อ)

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า

	จีอีซี และบริษัทย่อย		บีแอลซีพี		NTPC		รวม	
	พ.ศ. 2561 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2561 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2561 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2561 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป								
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	28,196	28,692	13,254	14,738	21,842	22,264	63,292	65,694
กำไรในระหว่างปี	2,830	2,512	2,335	2,436	4,506	3,870	9,671	8,818
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	7	(3)	(8)	(920)	(118)	(1,737)	(119)	(2,660)
เงินปันผล	(2,922)	(3,005)	(2,100)	(3,000)	(2,027)	(2,555)	(7,049)	(8,560)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันสิ้นปี	28,111	28,196	13,481	13,254	24,203	21,842	65,795	63,292
สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มกิจการ	50.00	50.00	50.00	50.00	35.00	35.00		
มูลค่าตามบัญชี	14,055	14,098	6,741	6,627	8,471	7,645	29,267	28,370

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

15.4 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

15.4.2 การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีเงินลงทุนในการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในการร่วมค้าซึ่งแต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ	12,287,733,772	9,672,706,634
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า:		
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	228,794,750	134,351,414
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	45,983,745	(45,385,850)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	274,778,495	88,965,564

15.5 เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย และการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินปันผลค้างรับสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	8,020,898,263	8,184,665,833	8,247,805,975	8,736,067,172
การประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย	-	-	1,618,814,560	2,952,190,070
การประกาศจ่ายเงินปันผลของการร่วมค้า	3,663,788,922	5,027,940,234	3,636,317,005	4,377,694,469
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า	(4,378,120,772)	(5,191,707,804)	(5,969,463,415)	(7,818,145,736)
ราคาตามบัญชีปลายปี	7,306,566,413	8,020,898,263	7,533,474,125	8,247,805,975
ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	306,232,048	714,331,898	306,232,048	714,331,898
ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระเกินกว่าหนึ่งปี	7,000,334,365	7,306,566,365	7,227,242,077	7,533,474,077
รวมเงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย และการร่วมค้า	7,306,566,413	8,020,898,263	7,533,474,125	8,247,805,975

16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชี	448,602,691	448,602,691	669,885,990	669,885,990
มูลค่ายุติธรรม	941,621,925	941,621,925	1,183,901,333	1,176,072,392

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการจำนวน 448.60 ล้านบาท เป็นที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต ส่วนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทซึ่งเป็นที่ดินจำนวน 221.28 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเช่า

17

งบการเงินรวม										
งบ	วันที่	อาคารและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	โรงไฟฟ้า สถานีผลิตและระบบส่ง พลังงานไฟฟ้าและชิ้นส่วนอะไหล่	เครื่องใช้สำนักงาน		งบ	งบ	งบ	งบ	
				เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ	งบ					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	ราคาทุน	1,695,128,132	5,612,171,233	65,356,179,515	779,070,107	11,015,353,707	84,457,902,694			
	หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,099,953,224)	(18,853,472,932)	(575,493,428)	-	(21,528,919,584)			
	หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(508,993,638)	-	-	(508,993,638)			
	ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,695,128,132	3,512,218,009	45,993,712,945	203,576,679	11,015,353,707	62,419,989,472			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560									
	ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,695,128,132	3,512,218,009	45,993,712,945	203,576,679	11,015,353,707	62,419,989,472			
	ซื้อสินทรัพย์	-	25,226,975	295,141,395	36,279,798	3,774,008,892	4,130,657,060			
	จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	(178,746,044)	(1,482)	-	(178,747,526)			
	ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	(1,170,923)	(330,996)	(1,658,769)	(16,833)	(5,860,000)	(9,037,521)			
	โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ สุทธิ	-	771,024,584	13,477,787,204	(5,010,214)	(14,243,801,574)	-			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	โอนเปลี่ยนประเภทจากสินทรัพย์ ไม่มีตัวตนและถือสุทธารองคลัง สุทธิ	-	-	53,644,595	-	249,171,786	302,816,381			
	ประมาณการหนี้สินก่อการเพิ่มขึ้น	-	-	30,233,522	-	-	30,233,522			
	ค่าเสื่อมราคา	-	(169,262,790)	(2,138,754,084)	(54,859,497)	-	(2,362,876,371)			
	การด้อยค่าของสินทรัพย์	-	(84,359,973)	(245,173,158)	-	-	(329,533,131)			
	ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	(187,476,208)	(2,039,542,685)	(1,965,664)	(50,966,921)	(2,279,951,478)			
	ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,693,957,209	3,867,039,601	55,246,644,921	178,002,787	737,905,890	61,723,550,408			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560									
	ราคาทุน	1,693,957,209	6,220,431,767	75,953,750,279	689,971,932	737,905,890	85,296,017,077			
	หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,269,032,193)	(19,952,938,562)	(511,969,145)	-	(22,733,939,900)			
	หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(84,359,973)	(754,166,796)	-	-	(838,526,769)			
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,693,957,209	3,867,039,601	55,246,644,921	178,002,787	737,905,890	61,723,550,408				

17 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ (ต่อ)

	ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน บาท	โรงไฟฟ้า สถานีจ่ายและระบบส่ง พลังงานไฟฟ้าและชิ้นส่วนอะไหล่ บาท	เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ บาท	งานระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561						
ราคาทุน	1,693,957,209	6,220,431,767	75,953,750,279	689,971,932	737,905,890	85,296,017,077
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,269,032,193)	(19,952,938,562)	(511,969,145)	-	(22,733,939,900)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(84,359,973)	(754,166,796)	-	-	(838,526,769)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,693,957,209	3,867,039,601	55,246,644,921	178,002,787	737,905,890	61,723,550,408
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561						
ราคาตามบัญชีสิ้นปี สุทธิ	1,693,957,209	3,867,039,601	55,246,644,921	178,002,787	737,905,890	61,723,550,408
ซื้อสินทรัพย์	-	9,677,832	132,451,642	18,493,013	214,091,404	374,713,891
จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	(163,187,775)	(1,379,092)	-	(164,566,867)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	(152,072)	(274,633,120)	(264,359)	(12,660)	(275,062,211)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ สุทธิ	-	186,847,321	614,037,160	(4,307,344)	(796,577,137)	-
โอนเปลี่ยนประเภทไปเป็นสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	(7,584,000)	(7,584,000)
ประมาณการหนี้สินที่โอนลดลง	-	-	(100,568,279)	-	-	(100,568,279)
ค่าเสื่อมราคา	-	(186,527,226)	(2,434,267,207)	(55,149,444)	-	(2,675,943,877)
การด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	(1,616,776,496)	-	-	(1,616,776,496)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(16,681,785)	(872,074,208)	1,073,391	(8,736,953)	(896,409,555)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,693,957,209	3,860,203,671	50,531,626,638	136,468,952	139,096,544	56,361,353,014
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561						
ราคาทุน	1,693,957,209	6,375,153,875	74,424,587,001	654,377,031	139,096,544	83,287,171,660
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,430,590,231)	(21,526,488,615)	(517,908,079)	-	(24,474,986,925)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(84,359,973)	(2,366,471,748)	-	-	(2,450,831,721)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,693,957,209	3,860,203,671	50,531,626,638	136,468,952	139,096,544	56,361,353,014

17 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ที่ดิน		อาคารและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	โรงไฟฟ้า สถานีย่อยและ ชิ้นส่วนอะไหล่และระบบ ส่งพลังงานไฟฟ้า	เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
189,041,766	905,759,688	4,919,938,442	396,612,490	1,276,809	6,412,629,195		
-	(718,325,391)	(3,274,127,056)	(314,418,860)	-	(4,306,871,307)		
-	-	(196,209,472)	-	-	(196,209,472)		
189,041,766	187,434,297	1,449,601,914	82,193,630	1,276,809	1,909,548,416		
189,041,766	187,434,297	1,449,601,914	82,193,630	1,276,809	1,909,548,416		
-	2,911,237	-	11,037,423	43,280,438	57,229,098		
-	-	(5,490)	(63)	-	(5,553)		
-	-	-	(5,652)	-	(5,652)		
-	1,836,809	-	1,739,000	(3,575,809)	-		
-	(34,589,904)	(402,198)	(23,096,407)	-	(58,088,509)		
-	(84,359,973)	(224,253,480)	-	-	(308,613,453)		
189,041,766	73,232,466	1,224,940,746	71,867,931	40,981,438	1,600,064,347		
189,041,766	910,507,734	4,907,325,084	313,496,793	40,981,438	6,361,352,815		
-	(752,915,295)	(3,261,921,386)	(241,628,862)	-	(4,256,465,543)		
-	(84,359,973)	(420,462,952)	-	-	(504,822,925)		
189,041,766	73,232,466	1,224,940,746	71,867,931	40,981,438	1,600,064,347		

17 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ (ต่อ)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	โรงไฟฟ้า สถานีย่อยและ ชิ้นส่วนอะไหล่และระบบ ส่งพลังงานไฟฟ้า		เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ		งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
189,041,766	910,507,734	4,907,325,084		313,496,793		40,981,438	6,361,352,815
-	(752,915,295)	(3,261,921,386)		(241,628,862)		-	(4,256,465,543)
-	(84,359,973)	(420,462,952)		-		-	(504,822,925)
189,041,766	73,232,466	1,224,940,746		71,867,931		40,981,438	1,600,064,347
189,041,766	73,232,466	1,224,940,746		71,867,931		40,981,438	1,600,064,347
-	85,000	-		7,820,662		69,295,875	77,201,537
-	-	(19)		(46,353)		-	(46,372)
-	-	(11)		(49,744)		-	(49,755)
-	-	-		126,355		(126,355)	-
-	(34,362,932)	(384,000)		(22,891,141)		-	(57,638,073)
-	-	(913,520,903)		-		-	(913,520,903)
189,041,766	38,954,534	311,035,813		56,827,710		110,150,958	706,010,781
189,041,766	910,592,734	4,903,614,531		259,633,862		110,150,958	6,373,033,851
-	(787,278,227)	(3,258,594,863)		(202,806,152)		-	(4,248,679,242)
-	(84,359,973)	(1,333,983,855)		-		-	(1,418,343,828)
189,041,766	38,954,534	311,035,813		56,827,710		110,150,958	706,010,781

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ

ซื้อสินทรัพย์

จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ

ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ

โอนสินทรัพย์ สุทธิ

ค่าเสื่อมราคา

การหือค่าของสินทรัพย์

ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี สุทธิ

17 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ (ต่อ)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับโรงไฟฟ้าในงบแสดงฐานะทางการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ บางส่วนเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 1,443 ล้านบาท และ 914 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากโรงไฟฟ้าดังกล่าวได้ยุติการเดินเครื่องและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยแล้ว ดังนั้นผู้บริหารจึงได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

นอกจากนี้กลุ่มกิจการรับรู้การด้อยค่าสำหรับโรงไฟฟ้าจำนวน 7 ล้านเหรียญออสเตรเลีย (หรือเทียบเท่า 174 ล้านบาท) เนื่องจากการปรับประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตลดลงตามประมาณการราคาขายไฟฟ้าและกำลังการผลิตที่ลดลง ดังนั้นผู้บริหารจึงได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการไม่มีต้นทุนการกู้ยืมที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ (พ.ศ. 2560 จำนวน 274 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่จัดประเภทเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินจำนวน 17,351 บาท) ซึ่งมีราคาตามบัญชีรวมสุทธิ จำนวน 69,244 ล้านบาท ไปจดจำนองและจำนำเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวตามหมายเหตุฯ ข้อ 23.1 (พ.ศ. 2560 จำนวน 72,255 ล้านบาท)

18 สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน สุทธิ

	งบการเงินรวม		
	สิทธิในสัญญา		รวม
	ซื้อขายไฟฟ้าและ	ค่าใบอนุญาตในการ	
	สิทธิในการใช้	ประกอบธุรกิจ	
	สายส่งกระแสไฟฟ้า	โรงไฟฟ้า	
	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560			
ราคาทุน	7,454,578,869	299,034,329	7,753,613,198
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,129,323,037)	(38,043,256)	(2,167,366,293)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	5,325,255,832	260,991,073	5,586,246,905
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	5,325,255,832	260,991,073	5,586,246,905
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	122,419,900	-	122,419,900
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	(386,766,569)	-	(386,766,569)
การตัดจำหน่าย	(489,745,601)	(14,318,052)	(504,063,653)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	26,933,058	(3,378,612)	23,554,446
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	4,598,096,620	243,294,409	4,841,391,029
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560			
ราคาทุน	7,217,165,258	295,655,717	7,512,820,975
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,619,068,638)	(52,361,308)	(2,671,429,946)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	4,598,096,620	243,294,409	4,841,391,029
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	4,598,096,620	243,294,409	4,841,391,029
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	8,755,800	-	8,755,800
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	7,584,000	-	7,584,000
การตัดจำหน่าย	(473,643,308)	(15,505,946)	(489,149,254)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,423,602)	(18,963,909)	(21,387,511)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	4,138,369,510	208,824,554	4,347,194,064
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
ราคาทุน	7,109,220,325	270,838,711	7,380,059,036
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,970,850,815)	(62,014,157)	(3,032,864,972)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	4,138,369,510	208,824,554	4,347,194,064

19 ค่าความนิยม สุทธิ

	งบการเงินรวม
	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	
ราคาทุน	10,011,800,065
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(504,816,296)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	9,506,983,769
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
ราคาตามบัญชีต้นปี	9,506,983,769
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(1,347,000,000)
ราคาตามบัญชีปลายปี	8,159,983,769
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
ราคาทุน	10,011,800,065
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(1,851,816,296)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	8,159,983,769

ค่าความนิยมเกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการพิจารณาว่าหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (“CGU”) คือธุรกิจผลิตไฟฟ้าในแต่ละประเทศ ค่าความนิยมจำนวน 9,725 ล้านบาท เกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ และส่วนที่เหลือ 287 ล้านบาท เกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทย

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าในแต่ละประเทศเป็นประจำทุกปี โดยกลุ่มกิจการได้เปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ มูลค่าจากการใช้คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่ครอบคลุมระยะเวลาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวที่กลุ่มบริษัทมีในแต่ละประเทศ และประมาณการราคาขายไฟฟ้าและกำลังการผลิตตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มบริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจำนวน 1,347 ล้านบาทเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวม โดยเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมซึ่งเกิดจากการซื้อเงินลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ (Quezon Power (Philippines), Limited Co.) มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสด ซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่ครอบคลุมระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเป็นระยะเวลา 7 ปี โดยใช้ประมาณการราคาขายไฟฟ้าตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และกระแสเงินสดหลังจากปีที่ 7 ใช้ประมาณการของราคาขายไฟฟ้าตามราคาตลาดและประมาณการปริมาณไฟฟ้าที่จะขายตามกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ซึ่งได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารและใช้อัตราคิดลดที่ร้อยละ 6.42 ต่อปี

20 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินมัดจำ	14,197,660	13,994,707	11,528,149	11,551,549
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมล่วงหน้าสำหรับ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้	-	10,105,713	-	4,061,750
ดอกเบี้ยค้างรับ	193,578,793	112,913,689	193,578,793	112,913,689
ลูกหนี้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	384,086,096	314,748,589	349,249,682	280,512,017
เงินยืมล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุน*	2,427,830,235	-	-	-
อื่น ๆ	194,616,072	187,427,710	15,098,276	14,486,673
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,214,308,856	639,190,408	569,454,900	423,525,678

* เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับ SK&E Co.,Ltd. เพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัท Paju Energy Service Co., Ltd. ซึ่งดำเนินการธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในประเทศเกาหลีใต้ โดยกลุ่มกิจการมีส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49 และในวันเดียวกันกลุ่มกิจการได้ชำระค่าเงินลงทุนดังกล่าวล่วงหน้าเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 84,769 ล้านบาท เทียบเท่ากับ 2,428 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการดำเนินการปิดรายการซื้อเงินลงทุนดังกล่าว ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในเดือนมกราคม พ.ศ. 2562 (หมายเหตุฯ ข้อ 44 ก))

21 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

21.1 ยอดคงเหลือเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	-	1,150,000,000	-	1,150,000,000
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ	121,365,000	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	121,365,000	1,150,000,000	-	1,150,000,000

21 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	1,150,000,000	1,150,000,000
กระแสเงินสด		
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	3,393,645,067	500,000,000
การจ่ายเงินคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	(4,427,983,750)	(1,650,000,000)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด		
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	5,703,683	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	121,365,000	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นของกลุ่มกิจการจากสถาบันการเงินหลายแห่งและเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน

21.2 วงเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 6,582 ล้านบาท และ 16 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยเป็นวงเงินของบริษัทจำนวน 4,000 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 4,932 ล้านบาท และ 95 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยเป็นวงเงินของบริษัทจำนวน 2,850 ล้านบาท และ 75 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)

22 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	460,395,623	335,253,288	222,912,153	108,625,033
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	598,163,572	599,320,509	-	396,782
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	215,949,310	266,511,509	-	-
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้า	-	4,624,166	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	938,878,487	-	-
เจ้าหนี้สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	81,291,838	126,153,529	40,016,915	50,456,926
เจ้าหนี้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	529,270	3,567,718	-	-
เงินรับล่วงหน้า	121,868,325	99,458,695	-	-
อื่น ๆ	1,015,370,290	893,416,844	281,332,969	397,583,542
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,493,568,228	3,267,184,745	544,262,037	557,062,283

23 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ

23.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
 ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ				
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	8,919,512,853	1,982,874,566	200,000,000	-
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ	18,187,189,105	2,432,109,690	8,730,731,077	-
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	373,697,654	5,477,302,632	-	-
<u>หัก</u> ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้หรือตัดบัญชี	(254,771,173)	(109,368,839)	(532,987)	-
	27,225,628,439	9,782,918,049	8,930,198,090	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ				
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	26,761,932,992	35,681,445,845	12,800,000,000	13,000,000,000
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ	28,880,948,056	47,694,727,125	20,986,369,384	30,219,424,000
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	4,215,812,948	-	-	-
<u>หัก</u> ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้หรือตัดบัญชี	(302,964,837)	(544,722,919)	(46,349,926)	(76,734,430)
	59,555,729,159	82,831,450,051	33,740,019,458	43,142,689,570
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	86,781,357,598	92,614,368,100	42,670,217,548	43,142,689,570

23 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ (ต่อ)

23.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้ (ต่อ)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัท

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงิน ซึ่งประกอบด้วยเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทจำนวน 13,000 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 911 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 29,717 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 จำนวน 13,000 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 920 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 30,219 ล้านบาท) ดังรายละเอียดต่อไปนี้

เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 (ล้านบาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	4,000	4,000	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนในเดือน ธันวาคม พ.ศ. 2564	ชำระทุกหกเดือน
2	3,000	3,000	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือน นับจาก เดือนธันวาคม พ.ศ. 2562	ชำระทุกหกเดือน
3	2,000	2,000	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนในเดือน มิถุนายน พ.ศ. 2566	ชำระทุกหกเดือน
4	4,000	4,000	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนในเดือน ธันวาคม พ.ศ. 2566	ชำระทุกหกเดือน
รวม	13,000	13,000			

23 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ (ต่อ)

23.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้ (ต่อ)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัท (ต่อ)

เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
	(ล้านเหรียญสหรัฐ)	(ล้านเหรียญสหรัฐ)			
1	250	480	BBA LIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน ธันวาคม พ.ศ. 2562	ชำระทุกหกเดือน
2	100	100	US LIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน ธันวาคม พ.ศ. 2563	ชำระทุกหกเดือน
3	100	100	US LIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน ตุลาคม พ.ศ. 2565	ชำระทุกหกเดือน
4	40	40	US LIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน มกราคม พ.ศ. 2564	ชำระทุกหกเดือน
5	200	200	US LIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน มีนาคม พ.ศ. 2565	ชำระทุกหกเดือน
6	221	-	US LIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือน ภายในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2568	ชำระทุกหกเดือน
รวม	911	920			

23 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ (ต่อ)

23.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้ (ต่อ)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในสกุลเงินบาทจำนวน 22,681 ล้านบาท สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 533 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 17,351 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 202 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 4,590 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 จำนวน 24,664 ล้านบาท สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 608 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 19,907 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 216 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 5,477 ล้านบาท) ดังรายละเอียดต่อไปนี้

เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 (ล้านบาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	372	464	THBFIX 3 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่ เดือนกันยายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
2	339	443	THBFIX 3 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
3	246	324	THBFIX 3 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
4	369	449	MLR 6 เดือน ลบอัตราส่วน เพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
5	1,066	1,198	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
6	1,070	1,247	THBFIX 3 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกสามเดือน
7	92	103	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
8	73	86	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมีนาคม พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
9	7,327	7,957	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560	ชำระทุกสามเดือน
10	1,599	1,708	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
11	1,938	2,092	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
12	3,960	4,151	THBFIX 3 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนธันวาคม พ.ศ. 2560	ชำระทุกสามเดือน
13	4,230	4,442	THBFIX 3 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2561	ชำระทุกสามเดือน
รวม	22,681	24,664			

23 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ (ต่อ)

23.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้ (ต่อ)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย (ต่อ)

เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 (ล้านเหรียญสหรัฐ)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 (ล้านเหรียญสหรัฐ)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	155	200	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือน กรกฎาคม พ.ศ. 2555	ชำระทุกหกเดือน
2	25	29	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือน มิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
3	232	252	LIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
4	27	28	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือน มิถุนายน พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
5	94	99	LIBOR 3 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือน มิถุนายน พ.ศ. 2561	ชำระทุกสามเดือน
รวม	533	608			

เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 (ล้านเหรียญออสเตรเลีย)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 (ล้านเหรียญออสเตรเลีย)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	-	216	อัตราลอยตัวบวก อัตราส่วนเพิ่มต่อปี	ชำระคืนทุกไตรมาส	ชำระทุกเดือนในช่วงก่อสร้าง โรงไฟฟ้าและทุกสามเดือนหลัง การก่อสร้างโรงไฟฟ้าแล้วเสร็จ
2	202	-	อัตราลอยตัวบวก อัตราส่วนเพิ่มต่อปี	ชำระคืนทุกไตรมาส	ชำระทุกสามเดือน
รวม	202	216			

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยการจำนองที่ดิน อาคาร โรงไฟฟ้าและจำนำอุปกรณ์ที่ใช้ในโรงไฟฟ้า บริษัทย่อยต้องกันเงินสำรองเพื่อการชำระคืนเงินต้นและจ่ายดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี โดยเงินสำรองดังกล่าวกันจากรายได้ค่าไฟฟ้า (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 8) อีกทั้งบริษัทย่อยได้โอนสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สัญญาซื้อขายทรัพย์สิน สัญญาการบำรุงรักษาหลักและกรรมกรรมประกันภัยให้กับเจ้าหนี้เงินกู้เพื่อเป็นหลักประกันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามอัตราที่ระบุในสัญญา เป็นต้น

23 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ (ต่อ)

23.2 การบริหารความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย

รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 40.1

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการก่อนบันทึกผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ				
- ณ อัตราคงที่	9,390,431,536	11,268,360,604	-	-
- ณ อัตราลอยตัว	77,390,926,062	81,346,007,496	42,670,217,548	43,142,689,570
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	86,781,357,598	92,614,368,100	42,670,217,548	43,142,689,570

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการหลังบันทึกผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคือ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.04 ถึง ร้อยละ 4.79 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ร้อยละ 5.72 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย และร้อยละ 3.80 ถึง ร้อยละ 5.72 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินบาท (พ.ศ. 2560 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 ถึง ร้อยละ 4.75 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ร้อยละ 6.16 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย และร้อยละ 3.82 ถึง ร้อยละ 6.06 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินบาท)

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของเฉพาะกิจการหลังบันทึกผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคืออัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.48 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และร้อยละ 3.80 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินบาท (พ.ศ. 2560 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.19 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และร้อยละ 3.82 ต่อปีสำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินบาท)

23 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ (ต่อ)

23.3 การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการ

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	92,614,368,100	95,334,577,400	43,142,689,570	40,795,313,073
กระแสเงินสด				
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	12,280,888,007	9,852,410,972	7,243,639,000	8,597,200,000
การจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(17,601,645,272)	(8,095,698,499)	(7,833,457,500)	(3,665,300,000)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด				
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(308,436)	(3,853,581,109)	87,494,961	(2,599,576,001)
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม				
รอดับบัญชีเพิ่มขึ้น	(72,934,339)	(30,942,427)	(4,061,750)	(12,843,250)
การตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม	164,469,131	191,730,665	33,913,267	27,895,748
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(603,479,593)	(784,128,902)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	86,781,357,598	92,614,368,100	42,670,217,548	43,142,689,570

23.4 ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	27,225,628,439	9,782,918,049	8,930,198,090	-
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	42,287,259,805	52,764,283,956	28,219,712,457	35,551,470,300
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	17,268,469,354	30,067,166,095	5,520,307,001	7,591,219,270
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ	86,781,357,598	92,614,368,100	42,670,217,548	43,142,689,570

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวนเงิน 13,360 ล้านบาท เป็นหนี้สินหมุนเวียนโดยแสดงเป็นส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชี เนื่องจากไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ ในเรื่องอัตราส่วนทางการเงิน อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยดังกล่าวได้รับหนังสือให้ความเห็นชอบในเรื่องการผ่อนผันเรื่องดังกล่าวจากเจ้าหนี้เงินกู้แล้วเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 ดังนั้นกลุ่มกิจการจะทำการจัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นหนี้สินระยะยาวในงบการเงินรวมในงวดถัดไป

23 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ (ต่อ)

23.5 วงเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 400 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 945 ล้านบาท และ 235 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยเป็นวงเงินของบริษัทจำนวน 230 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

24 หุ้นกู้

รายละเอียดของหุ้นกู้แสดงดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
หุ้นกู้	5,084,006,560	5,026,945,600	5,084,006,560	5,026,945,600
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในหนึ่งปี	-	-	-	-
หุ้นกู้ สุทธิ	5,084,006,560	5,026,945,600	5,084,006,560	5,026,945,600

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	5,026,945,600	5,026,945,600
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	57,060,960	57,060,960
ราคาตามบัญชีปลายปี	5,084,006,560	5,084,006,560

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้ออกหุ้นกู้แบบเฉพาะเจาะจงประเภทไม่มีหลักประกันในสกุลเงินเยนจำนวน 17,120 ล้านเยน ซึ่งมีกำหนดไถ่ถอนเมื่อครบกำหนด 7 ปี ในวันที่ 10 มีนาคม พ.ศ. 2565 หุ้นกู้ดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของเจ้าของตามอัตราที่ระบุในสัญญา เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทได้ลงนามในสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง เพื่อช่วยบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยที่เกิดกับหุ้นกู้ สำหรับหุ้นกู้จำนวน 17,120 ล้านเยน ซึ่งแปลงค่าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐจำนวน 143 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่

25 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	20,744,270	17,214,170	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	665,263,408	757,281,138	-	-
	686,007,678	774,495,308	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	(193,035,534)	(194,863,920)	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	(3,409,257,573)	(4,235,993,976)	-	(598,880,947)
	(3,602,293,107)	(4,430,857,896)	-	(598,880,947)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	(2,916,285,429)	(3,656,362,588)	-	(598,880,947)

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	(3,656,362,588)	(4,554,067,968)	(598,880,947)	(580,114,728)
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	106,455,356	593,521,495	-	18,606,965
เพิ่ม / (ลด) บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	595,402,358	(37,345,998)	598,880,947	(37,373,184)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	38,219,445	341,529,883	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(2,916,285,429)	(3,656,362,588)	-	(598,880,947)

25 ภาษีเงินได้จากการตีบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้จากการตีบัญชีมีดังนี้

	ประมาณการหนี้สิน		ผลขาดทุนสะสมทางภาษี		ค่าเผื่อมูลค่าเสื่อมค่าลงถาวร		ต้นทุนทางการเงิน		ค่าเสื่อมราคา		อื่นๆ		รวม	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตีบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน เพิ่ม / (ลด) บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	277,764,131	338,831,174	273,343,121	-	4,102,068,150	-	-	-	158,134,678	5,150,141,254				
	(153,927,514)	(2,363,045)	(184,019,583)	-	(199,395,780)	-	-	-	(13,825,580)	(553,531,502)				
	(3,478,589)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,478,589)				
	(353,832)	(26,268,923)	-	-	-	-	-	-	77,090,657	50,467,902				
	120,004,196	310,199,206	89,323,538	-	3,902,672,370	-	-	-	221,399,755	4,643,599,065				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน เพิ่ม / (ลด) บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	307,432,214	286,802,583	266,272,891	90,394,875	4,279,535,988	90,394,875	-	-	571,080,540	5,801,519,091				
	(21,847,232)	60,237,231	7,070,230	(80,265,021)	(177,467,838)	(80,265,021)	-	-	(355,582,079)	(567,854,709)				
	27,185	-	-	-	-	-	-	-	-	27,185				
	(7,848,036)	(8,208,640)	-	(10,129,854)	-	(10,129,854)	-	-	(57,363,783)	(83,550,313)				
	277,764,131	338,831,174	273,343,121	-	4,102,068,150	-	-	-	158,134,678	5,150,141,254				

25 ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีดังนี้ (ต่อ)

	ลูกหนี้สัญญา		ค่าเสื่อมราคาและ		ส่วนเกินมูลค่า		การประเมินมูลค่า		ผลกระทบทางภาษี		งบการเงินรวม	
	บาท		ค่าตัดจำหน่าย	บาท	เงินลงทุนใน	เงินลงทุนเพื่อขาย	ยุติธรรมของสินทรัพย์	ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	ของผลต่างจากการ	อื่น ๆ	บาท	บาท
หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 (เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน (เพิ่ม) / ลด บันทึกโดยตรงไปยัง กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	3,701,269,419		931,705,782		598,880,947		2,843,184,785		717,188,598	14,274,311	8,806,503,842	
	(112,369,055)		(402,220,311)		-		(192,205,836)		49,193,496	(2,385,152)	(659,986,858)	
	-		-		(598,880,947)		-		-	-	(598,880,947)	
	-		42,706,158		-		(27,025,194)		(3,176,574)	(255,933)	12,248,457	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	3,588,900,364		572,191,629		-		2,623,953,755		763,205,520	11,633,226	7,559,884,494	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 (เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน (เพิ่ม) / ลด บันทึกโดยตรงไปยัง กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	4,158,926,343		870,537,845		561,507,763		3,318,754,634		1,412,573,776	33,286,698	10,355,587,059	
	(457,656,924)		70,139,733		-		(201,999,185)		(556,044,946)	(15,814,882)	(1,161,376,204)	
	-		-		37,373,184		-		-	-	37,373,184	
	-		(8,971,796)		-		(273,570,664)		(139,340,232)	(3,197,505)	(425,080,197)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	3,701,269,419		931,705,782		598,880,947		2,843,184,785		717,188,598	14,274,311	8,806,503,842	

25 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ประมาณการ	ค่าเพื่อวัตถุประสงค์	รวม
	หนี้สิน	คลังล้ำสมัย	
	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	78,771,526	166,063,412	244,834,938
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(78,771,526)	(103,932,655)	(182,704,181)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	-	62,130,757	62,130,757
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	135,653,110	166,176,150	301,829,260
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(56,881,584)	(112,738)	(56,994,322)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	78,771,526	166,063,412	244,834,938

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ส่วนเกินมูลค่า	เงินลงทุนใน	รวม
	ค่าเสื่อมราคาและ	เงินลงทุนใน	
	ค่าตัดจำหน่าย	เงินลงทุนเพื่อขาย	
	บาท	บาท	บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	244,834,938	598,880,947	843,715,885
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(182,704,181)	-	(182,704,181)
(เพิ่ม) / ลด บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(598,880,947)	(598,880,947)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	62,130,757	-	62,130,757
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	320,436,225	561,507,763	881,943,988
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(75,601,287)	-	(75,601,287)
(เพิ่ม) / ลด บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	37,373,184	37,373,184
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	244,834,938	598,880,947	843,715,885

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ก่อนข้างแนวจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จำนวน 1,172 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 จำนวน 1,554 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 5,858 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 จำนวน 7,770 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนจำนวนเงิน 120 ล้านบาท จะหมดสิทธิการใช้ประโยชน์ทางภาษีในปี พ.ศ. 2562 (พ.ศ. 2560 จำนวน 156 ล้านบาท ได้หมดสิทธิการใช้ประโยชน์ทางภาษีในปี พ.ศ. 2561)

26 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	404,363,236	398,817,695	166,018,209	198,814,441
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจาก				
การเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	46,475,292	44,145,453	11,862,477	14,019,946
ต้นทุนดอกเบี้ย	10,863,419	8,912,255	3,822,472	4,954,816
จ่ายชำระผลประโยชน์พนักงาน	(70,458,889)	(41,778,862)	(28,115,220)	(6,138,034)
การกลับรายการประมาณการหนี้สิน	-	-	(12,724,331)	(45,632,960)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(3,491,085)	(5,286,239)	-	-
การวัดมูลค่าใหม่				
- ผลขาดทุน (กำไร) ที่เกิดจากการ				
เปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน	10,527,068	(447,066)	20,431,374	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	398,279,041	404,363,236	161,294,981	166,018,209

ข้อสมมติฐานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) ที่สำคัญ ณ วันที่ในงบการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	2.87 - 7.33	2.27 - 5.74	3.41	2.49
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.50 - 10.50	6.00 - 8.00	8.00 - 10.50	6.00
อัตราการลาออก	0.00 - 9.00	0.00 - 11.00	2.00 - 6.00	0.00 - 11.00
อัตราการตาย	0.04 - 1.83	0.08 - 1.66	0.04 - 1.22	0.08 - 1.66

26 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ (ต่อ)

งบการเงินรวม			
ผลกระทบต่อภาระผูกพัน			
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
	การเปลี่ยนแปลงใน	การเพิ่มขึ้นของ	การลดลงของ
	ข้อสมมติ	ข้อสมมติ	ข้อสมมติ
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 5.92 - 16.71	เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.64 - 20.28
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.23 - 19.33	ลดลงร้อยละ 5.69 - 16.34
อัตราการลาออก	ร้อยละ 10	ลดลงร้อยละ 0.00 - 3.61	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.00 - 3.74
อัตราการตาย	1 ปี	ลดลงร้อยละ 0.41 - 0.87	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.37 - 0.79

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ผลกระทบต่อภาระผูกพัน			
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
	การเปลี่ยนแปลงใน	การเพิ่มขึ้นของ	การลดลงของ
	ข้อสมมติ	ข้อสมมติ	ข้อสมมติ
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 8.82	เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.31
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.72	ลดลงร้อยละ 8.53
อัตราการลาออก	ร้อยละ 10	ลดลงร้อยละ 1.91	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.97
อัตราการตาย	1 ปี	ลดลงร้อยละ 0.42	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.38

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) ในการคำนวณหนี้สินบำเหน็จบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่าง 9.60 ปี ถึง 22.80 ปี

27 ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	1,808,066,021	1,807,496,682	437,176,000	437,176,000
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(100,568,279)	30,233,522	-	-
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น				
- ต้นทุนทางการเงิน	50,060,467	33,100,320	-	-
การกลับรายการประมาณการหนี้สิน	(371,086,000)	-	(321,686,000)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(11,400,308)	(62,764,503)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	1,375,071,901	1,808,066,021	115,490,000	437,176,000

28 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินรับล่วงหน้า	1,542,555,372	1,444,518,357	-	-
เงินมัดจำ	3,138,374	3,110,808	838,160	1,310,808
เจ้าหนี้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา				
ต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	18,632,574	7,093,581	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น*	52,600,236	25,064,792	18,998,182	43,881,922
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,616,926,556	1,479,787,538	19,836,342	45,192,730

* หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นได้รวมมูลค่ายุติธรรมของหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ออกให้บุคคลอื่นจำนวน 5 ล้านบาท หุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวถือเป็นหนี้สินทางการเงินตามคำนิยามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 เรื่องการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน เนื่องจากหุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวเป็นหุ้นบุริมสิทธิประเภทสะสม โดยผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลก่อนผู้ถือหุ้นสามัญตามจำนวนเงินที่กำหนดไว้ในสัญญา อีกทั้งตามเงื่อนไขของสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว ได้กำหนดให้บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นสามัญมีความรับผิดชอบที่ต้องดำเนินการเพื่อให้บริษัทย่อยดังกล่าวจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทย่อยตามจำนวนที่กำหนดในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลา 25 ปี

29 ดำรงตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	530,000,000	530,000,000	530,000,000	530,000,000
จัดสรรระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	530,000,000	530,000,000	530,000,000	530,000,000

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องตั้งสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายไม่สามารถจัดสรรได้

30 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	618,152,547	624,890,033	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิในบริษัทย่อย	43,494,034	44,812,834	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	(50,680,078)	(51,550,320)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	610,966,503	618,152,547	-	-

31 รายได้จากการขายและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายไฟฟ้า	10,975,191,227	6,007,314,509	-	-
รายได้จากสัญญาเช่าการเงินภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	3,068,737,977	3,300,810,570	-	-
รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงานภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	3,432,989,408	3,606,512,529	-	-
รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	16,984,310,812	16,195,214,951	-	-
รายได้ค่าบริการอื่น	1,060,971,896	908,110,000	-	-
รวมรายได้จากการขายและบริการ	35,522,201,320	30,017,962,559	-	-

32 ต้นทุนขายและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนจากการขายไฟฟ้า	9,192,242,476	4,965,168,980	-	-
ต้นทุนจากสัญญาเช่าดำเนินงานภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	529,698,744	572,702,839	-	-
ต้นทุนการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	15,900,702,548	14,976,723,159	-	-
ต้นทุนค่าบริการอื่น	983,453,094	817,247,686	-	-
รวมต้นทุนขายและบริการ	26,606,096,862	21,331,842,664	-	-

33 รายได้อื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า (หมายเหตุฯ ข้อ 15.5)	-	-	5,255,131,565	7,329,884,539
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	-	155,721,595	-	155,721,595
ดอกเบี้ยรับ	698,956,645	158,150,533	313,510,524	227,228,232
รายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ	53,234,413	45,335,285	215,760,548	225,171,781
รายได้ส่วนเพิ่มราคาขาย (Adder)*	1,848,393,846	1,873,486,034	-	-
อื่น ๆ	51,405,907	35,514,020	40,887,611	24,667,679
รวมรายได้อื่น	2,651,990,811	2,268,207,467	5,825,290,248	7,962,673,826

* รายได้ส่วนเพิ่มราคาขาย (Adder) เป็นรายได้ที่ได้รับจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”)

34 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไรสุทธิสามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์	2,675,943,877	2,362,876,371	57,638,073	58,088,509
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	489,149,254	504,063,653	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ในการร่วมค้า	-	-	1,580,000,000	175,416,028
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	-	-	663,056,302	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	1,347,000,000	22,000,000	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดินอาคาร และอุปกรณ์	1,616,776,496	329,533,131	913,520,903	308,613,453
ค่าซ่อมบำรุงรักษาลักษณะของโรงไฟฟ้า	1,007,559,293	941,798,742	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	2,115,617,704	2,049,443,513	539,470,433	606,844,922

35 ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยจ่าย	4,023,693,045	3,805,853,260	1,716,280,462	1,608,271,797
กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(342,026,950)	(4,366,194,299)	(253,745,731)	(3,286,574,538)
ต้นทุนทางการเงินอื่น	327,787,968	350,348,635	109,965,409	110,654,168
รวมต้นทุนทางการเงิน	4,009,454,063	(209,992,404)	1,572,500,140	(1,567,648,573)

36 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	1,044,802,445	1,168,344,056	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(106,455,356)	(593,521,495)	-	(18,606,965)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	938,347,089	574,822,561	-	(18,606,965)

36 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีกับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษี	22,054,804,228	12,437,916,102	4,765,623,996	7,839,985,178
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ	20	20	20	20
ผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้	4,410,960,846	2,487,583,220	953,124,799	1,567,997,036
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(2,606,478,168)	(993,527,215)	(1,092,533,570)	(1,500,746,348)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	866,027,310	139,831,456	539,635,660	102,366,579
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีหรือรายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(544,007,896)	(279,265,696)	-	(109,416)
การใช้ขาดทุนทางภาษีซึ่งยังไม่รับรู้	(401,340,792)	(204,204,561)	(400,226,889)	(203,786,465)
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	192,999,408	126,287,094	-	15,671,649
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(1,097,681,678)	(1,154,508,000)	-	-
ผลต่างของอัตราภาษีในประเทศที่กลุ่มกิจการ				
ดำเนินกิจการอยู่	117,868,059	452,626,263	-	-
ภาษีเงินได้	938,347,089	574,822,561	-	(18,606,965)

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยที่ใช้สำหรับกลุ่มกิจการและบริษัท คือ อัตราร้อยละ 4.25 และ ร้อยละ 0.00 ตามลำดับ (พ.ศ. 2560 ร้อยละ 4.62 และ ร้อยละ 0.24 ตามลำดับ)

36 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้ที่เพิ่ม / (ลด) ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรจากมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนเพื่อขาย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	598,880,947	561,507,763	598,880,947	561,507,763
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(598,880,947)	37,373,184	(598,880,947)	37,373,184
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	598,880,947	-	598,880,947

37 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปีหักด้วยจำนวนหุ้นทุนซื้อคืน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
กำไรสุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)	21,072,883,487	11,818,280,707	4,765,623,996	7,858,592,143
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	526,465,000	526,465,000	526,465,000	526,465,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	40.03	22.45	9.05	14.93

กลุ่มกิจการไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างงวดที่นำเสนอรายงาน ดังนั้น จึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

38 เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2561 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ในอัตราหุ้นละ 3.50 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,843 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2561

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 17 สิงหาคม พ.ศ. 2561 คณะกรรมการได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2561 ในอัตราหุ้นละ 6.00 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 3,159 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 14 กันยายน พ.ศ. 2561

39 การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มกิจการได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตไฟฟ้า โดยบริษัทย่อยสิบแห่งได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ หลายประการ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ในฐานะที่เป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเพื่อการอุตสาหกรรม บริษัทย่อยทั้งหมดนี้จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

40 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มกิจการต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยกลุ่มกิจการได้กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจซึ่งต้องจ่ายเงินเป็นสกุลเงินต่างประเทศและจ่ายอัตราดอกเบี้ยทั้งแบบคงที่และแบบลอยตัว

กลุ่มกิจการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน และเพื่อช่วยในการบริหารสภาพคล่องของเงินสด ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยป้องกันโดยการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สำหรับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจในประเทศ กลุ่มกิจการสามารถนำผลกระทบที่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนมาใช้ในการคำนวณค่าความพร้อมจ่ายและค่าพลังไฟฟ้าของแต่ละเดือนที่เรียกเก็บจาก กฟผ. ส่วนความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการประกอบธุรกิจในต่างประเทศกลุ่มกิจการได้รับกระแสเงินสดรับจากลูกหนี้การค้าเป็นเงินสกุลเดียวกับภาระหนี้สินส่วนใหญ่ที่กลุ่มกิจการมี

กลุ่มกิจการไม่อนุญาตให้มีการใช้เครื่องมือทางการเงินที่มีลักษณะเป็นการเก็งกำไร โดยการทำตราสารอนุพันธ์ทุกประเภทต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการก่อน

40 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

40.1 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการมียอดคงเหลือในสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2561		พ.ศ. 2560	
	เงินตราต่างประเทศ		เงินตราต่างประเทศ	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์				
สกุลเงินเหรียญสหรัฐ	988.68	31,920	165.23	5,382
สกุลเงินออสเตรเลีย	32.51	730	28.27	716
สกุลเงินเปโซฟิลิปปินส์	231.33	140	121.60	79
สกุลเงินเยน	314.35	91	245.43	70
		32,881		6,247
หนี้สิน				
สกุลเงินเหรียญสหรัฐ	1,499.70	48,913	1,602.32	52,567
สกุลเงินเยน	17,415.06	5,172	17,751.75	5,212
สกุลเงินออสเตรเลีย	201.80	4,688	217.26	5,500
สกุลเงินเปโซฟิลิปปินส์	11.47	7	12.98	8
สกุลเงินโครนสวีเดน	0.23	1	27.44	110
สกุลเงินยูโร	-	-	0.14	6
		58,781		63,403

40 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

40.1 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการมียอดคงเหลือในสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2561		พ.ศ. 2560	
	เงินตราต่างประเทศ		เงินตราต่างประเทศ	
	ล้าน	ล้านบาท	ล้าน	ล้านบาท
สินทรัพย์				
สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ	5.42	175	31.97	1,040
หนี้สิน				
สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ	911.15	29,717	920.00	30,219
สกุลเงินเยน	17,120.00	5,084	17,120.00	5,027
		34,801		35,246

สินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และเงินฝากสถาบันการเงิน
หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ได้แก่ เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ดอกเบี้ยค้างจ่าย เงินกู้ยืม และหุ้นกู้

วัตถุประสงค์และเงื่อนไขสำคัญ

กลุ่มกิจการใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ดังต่อไปนี้ ในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

40 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

40.1 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน (ต่อ)

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นสัญญาที่ช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาทจำนวน 13,000 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 911 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 29,717 ล้านบาท) นอกจากนี้ บริษัทย่อยสิบเอ็ดแห่งได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาทจำนวน 18,530 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 291 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 9,503 ล้านบาท) และสกุลเงินยูโรออสเตรเลียจำนวน 154 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย (หรือเทียบเท่า 3,576 ล้านบาท)

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นสัญญาที่ช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัทย่อยสองแห่งได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สำหรับสัญญาก่อสร้างและสัญญาจ้างงานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาวสำหรับโรงไฟฟ้าสกุลเงินเยนจำนวน 10,081 ล้านเยน (หรือเทียบเท่ากับ 467 ล้านบาท และสกุลเงินสหรัฐจำนวน 98 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) และสกุลเงินโครนสวีเดนจำนวน 261 ล้านโครนสวีเดน (หรือเทียบเท่ากับ 1,088 ล้านบาท)

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าเป็นสัญญาที่ช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย โดยการกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ บริษัทได้ทำสัญญาดังกล่าวสำหรับหุ้นกู้สกุลเงินเยนจำนวน 17,120 ล้านเยน (หรือเทียบเท่ากับ 143 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) และบริษัทย่อยสามแห่งได้ทำสัญญาดังกล่าว สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 52 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่ากับ 1,623 ล้านบาท) และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาดังกล่าว สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาทจำนวน 414 ล้านบาท (หรือเทียบเท่ากับ 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

40 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

40.1 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม อัตราดอกเบี้ยคงที่ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)		อัตราร้อยละคงที่ต่อปี	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
สกุลเงินเหรียญสหรัฐ	1,214	1,246	2.53-5.09	2.53-4.17
สกุลเงินบาท	33,152	34,923	1.00-6.10	1.00-6.10
สกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	154	168	2.64-4.51	4.40

เงินต้นคงเหลือตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	15,155	6,837	8,931	-
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปี	61,185	78,413	33,786	48,246
	76,340	85,250	42,717	48,246

40.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการไม่มีความเสี่ยงในด้านการให้สินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญกับเงินสดและเงินลงทุน เนื่องจากกลุ่มกิจการมีรายการเงินสดและเงินลงทุนกับสถาบันทางการเงินที่มีคุณภาพ โดยกลุ่มกิจการได้วางนโยบายจำกัดรายการที่จะเกิดกับสถาบันการเงินใดสถาบันการเงินหนึ่งเพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น และจะนำเงินส่วนเกินไปลงทุนเฉพาะการลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำจากประสบการณ์ในอดีตกลุ่มกิจการไม่เคยมีความสูญเสียจากเงินสดและเงินลงทุน และสำหรับรายการลูกหนี้การค้า กลุ่มกิจการขายไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐบาล และภาคอุตสาหกรรม ภายใต้เงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำระยะยาว

41 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมถึงความถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการ กลุ่มกิจการคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และ TEPDIA Generating B.V. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง Tokyo Electric Power Company (“TEPCO”) และ Diamond Generating Asia, limited. ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 25.41 และ 23.94 ตามลำดับ หุ้นที่เหลืออยู่ถือโดยนักลงทุนทั่วไป

รายละเอียดของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้าได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 15

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

41.1 รายได้ค่าขายไฟฟ้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้ค่าขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	7,333	3,213	-	-
รายได้จากสัญญาเช่าการเงินภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	3,069	3,301	-	-
รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	10,748	10,025	-	-

41 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

41.1 รายได้ค่าขายไฟฟ้า (ต่อ)

บริษัทย่อยทุกแห่งของบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับกฟผ. สัญญาทั้งแปดฉบับดังกล่าวมีอายุระหว่าง 21 ปี ถึง 25 ปี ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 23 มกราคม พ.ศ. 2539 วันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2546 วันที่ 29 พฤษภาคม พ.ศ. 2546 วันที่ 25 พฤศจิกายน พ.ศ. 2554 วันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2556 และวันที่ 17 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ตามลำดับ ได้กำหนดให้ราคาค่าไฟฟ้าตามสัญญาดังกล่าวคำนวณตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม โดยสัญญาเหล่านั้นมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการขายไฟฟ้าของบริษัทย่อยทั้งหกแห่งให้กับบุคคลที่ตามมาตรา 34 ของรัฐธรรมนูญ

41.2 ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ลูกหนี้การค้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	1,491	1,339	-	-

ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ไม่เกินกำหนด	1,491	1,339	-	-
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดเกินกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
	1,491	1,339	-	-
เจ้าหนี้การค้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	2	5	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	105	91	-	-
	107	96	-	-

41 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

41.3 ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันจากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันจากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าการเงิน				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	2,188	1,704	-	-

ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันจากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ไม่เกินกำหนด	2,188	1,704	-	-
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดเกินกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
	2,188	1,704	-	-

41 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

41.4 ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	เงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่า		มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	
	พ.ศ. 2561 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2561 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- ระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี	4,361	4,280	1,353	1,169
- ระยะเวลาที่เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	16,693	17,550	3,596	3,842
- ระยะเวลาที่เกินห้าปี	38,772	41,639	14,050	14,521
	59,826	63,469	18,999	19,532
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(40,827)	(43,937)		
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	18,999	19,532		
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้				
- จะได้รับภายใน 12 เดือน			1,353	1,169
- จะได้รับเกินกว่า 12 เดือน			17,646	18,363
			18,999	19,532

41 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

41.5 ลูกหนี้และเจ้าหนี้อีกกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2561 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย	-	-	167	100
- การร่วมค้า	315	244	3	3
	315	244	170	103
เจ้าหนี้อีกกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย	-	-	17	14
- การร่วมค้า	23	24	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	-	3	-	-
	23	27	17	14
เงินรับล่วงหน้าค่าซื้อวัสดุสำรองคลัง (แสดงเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น)	-	-	-	24

41.6 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2561 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุน				
- การร่วมค้า	-	729	-	729
	-	729	-	729

41 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

41.6 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุน (ต่อ)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 การร่วมค้าแห่งหนึ่งได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่ม โดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 22 ล้านบาทหรือร้อยละ 729 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 การร่วมค้าดังกล่าวได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนเสร็จสิ้นแล้ว ทั้งนี้บริษัทได้จัดประเภทรายการเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุนดังกล่าวไปเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

41.7 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย				
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายใน 1 ปี	-	-	172	172
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่า 1 ปี	-	-	2,479	2,599
	-	-	2,651	2,771

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ล้านบาท	ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	-	2,771
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	60
จ่ายคืนระหว่างปี	-	(180)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	2,651

41 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

41.7 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ดอกเบี้ยค้างรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	130	53
	-	-	130	53
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ดอกเบี้ยรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	182	136
	-	-	182	136

41.8 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- การร่วมค้า	-	23	-	-

เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ระยะยาวเพื่อกู้ยืมเงินจากการร่วมค้าแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 0.68 ล้านบาทหรือ 23.93 ล้านบาท) เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยและเงินต้นภายในวันที่ 6 มิถุนายน พ.ศ. 2564

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 การร่วมค้าดังกล่าวซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเลิกบริษัทและดำเนินการชำระบัญชีบริษัทเสร็จสิ้นแล้ว ซึ่งมีผลให้เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยถูกนำไปหักลบกับรายการจ่ายชำระเงินคืนทุนแก่ผู้ถือหุ้น

41 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

41.9 รายได้เงินปันผล

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินปันผลรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	1,619	2,952
- การร่วมค้า	-	-	3,636	4,378
	-	-	5,255	7,330

41.10 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	87	116	68	96
ผลประโยชน์หลังออกจากราน	5	8	4	8
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	92	124	72	104

42 มูลค่ายุติธรรม

42.1 การประมาณมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจะจำแนกระดับข้อมูลตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน (ข้อมูลระดับ 1)
- ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น (ข้อมูลระดับที่ 2)
- ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้) (ข้อมูลระดับที่ 3)

42 มูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

42.2 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560

	งบการเงินรวม			
	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 3	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ใน				
ความต้องการของตลาด	-	-	-	-
สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ใน				
ความต้องการของตลาด	3,862	-	-	3,862

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 3	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ใน				
ความต้องการของตลาด	-	-	-	-
สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ใน				
ความต้องการของตลาด	3,862	-	-	3,862

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 และระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ขายเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดทั้งจำนวน ตามหมายเหตุข้อ 13

42 มูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

42.3 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ซึ่งได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้ และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืมระยะสั้น มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินกลุ่มนี้มีระยะเวลาครบกำหนดสั้น

(ก) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหุ้นกู้

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่วัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ข้อมูลระดับที่ 2

มูลค่าตามสัญญาและมูลค่ายุติธรรม มีดังนี้

พ.ศ. 2561				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่าตาม		มูลค่าตาม	
	สัญญา	มูลค่ายุติธรรม	สัญญา	มูลค่ายุติธรรม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,292	2,367
หนี้สิน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	9,429	9,469	-	-
หุ้นกู้	5,084	5,135	5,084	5,135

พ.ศ. 2560				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่าตาม		มูลค่าตาม	
	สัญญา	มูลค่ายุติธรรม	สัญญา	มูลค่ายุติธรรม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,404	2,451
หนี้สิน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	11,355	11,939	-	-
หุ้นกู้	5,027	5,091	5,027	5,091

42 มูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

42.3 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

(ก) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหุ้นกู้ (ต่อ)

การคำนวณมูลค่ายุติธรรมจะคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของตลาด ณ วันที่ในงบการเงิน ส่วนมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามสัญญา

การคำนวณมูลค่ายุติธรรมจะคำนวณโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยธนาคารคู่สัญญาของกลุ่มกิจการ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะทางการเงิน

(ข) ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ข้อมูลระดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ณ วันที่ในงบการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2561 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท
สินทรัพย์				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	602	374	510	354
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	20	20	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	477	327	433	299
หนี้สิน				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	(2,002)	(2,652)	(154)	(211)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(396)	(397)	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	(88)	(68)	-	-

การคำนวณมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าคำนวณโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยธนาคารคู่สัญญาของกลุ่มกิจการ เสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบการเงิน

43 การผูกพันและสัญญาที่สำคัญ

43.1 การผูกพัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทมีการผูกพันภายใต้ Counter Guarantee และ Standby Letters of Credit ที่ออกในนามของบริษัทเพื่อบริษัทย่อยและการร่วมค้าเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 6,866 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 จำนวน 8,386 ล้านบาท)
- ข) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทกับกฟผ. ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาตั้งแต่ 21 ปี ถึง 25 ปี บริษัทย่อยเหล่านั้นต้องยื่นหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อประกันการปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 819 ล้านบาท และจะได้รับคืนหลักประกันเมื่อครบอายุสัญญาแล้ว
- ค) บริษัทมีการค้ำประกันให้กับบริษัทร่วมซึ่งมีฐานะเป็นผู้ซื้อตามสัญญาซื้อขายหุ้นในธุรกิจพลังงานความร้อนใต้พิภพ ในประเทศอินโดนีเซีย ในวงเงินไม่เกิน 23.96 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (หรือเทียบเท่า 781 ล้านบาท) ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2580 และในวงเงินไม่เกิน 23.78 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (หรือเทียบเท่า 776 ล้านบาท) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2581 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2592 ทั้งนี้ เพื่อปลดภาระค้ำประกันดังกล่าวของบริษัทในปี พ.ศ. 2592 บริษัทย่อยของบริษัทจะต้องชำระเงินจำนวนรวม 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ในระหว่างปี พ.ศ. 2583 ถึง พ.ศ. 2590 ให้กับ Star Energy Group Holding Pte Ltd. ตามสัญญาอิกฉบับที่กลุ่มบริษัทผู้ซื้อได้ลงนามร่วมกันไว้
- ง) เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทมีการค้ำประกันให้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งมีฐานะเป็นผู้กู้ตามสัญญากู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน ในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (หรือเทียบเท่า 6,523 ล้านบาท) ตั้งแต่วันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2561 จนถึงวันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และวงเงินไม่เกิน 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (หรือเทียบเท่า 6,523 ล้านบาท) ตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2562 จนถึงวันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2567 ทั้งนี้ เพื่อปลดภาระค้ำประกันดังกล่าว บริษัทย่อยจะต้องชำระเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยทั้งจำนวนภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดตามที่สัญญาระบุไว้ อาทิ การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของเจ้าของ และอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ยตามอัตราที่ระบุในสัญญา เป็นต้น

43.2 สัญญาที่สำคัญ

นอกจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับกฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายหนึ่งของบริษัท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 41 กลุ่มกิจการมีสัญญาที่สำคัญดังต่อไปนี้

43.2.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

- ก) บริษัทย่อยหกแห่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) จำนวนสิบเอ็ดฉบับภายใต้ระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากโดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 5 ปีและต่อเนื่องครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติ
- ข) เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัทแห่งหนึ่งโดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 7 ปี นับตั้งแต่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 ปริมาณการซื้อขายและราคาไฟฟ้าให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญาซึ่งคู่สัญญาสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 2 ปีนับจากวันครบกำหนด ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

43 การผูกพันและสัญญาที่สำคัญ (ต่อ)

43.2 สัญญาที่สำคัญ (ต่อ)

43.2.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (ต่อ)

- ก) เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัทแห่งหนึ่งโดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 20 ปี นับตั้งแต่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2560 ปริมาณการซื้อขายและราคาไฟฟ้าให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งคู่สัญญาสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก นับจากวันครบกำหนด ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา
- ง) บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้รับซื้อไฟฟ้าแห่งหนึ่งในประเทศฟิลิปปินส์ สัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับจากวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2543 ซึ่งผู้รับซื้อไฟฟ้างดงามมีการที่จะต้องจ่ายค่าความพร้อมจ่ายรายเดือน (Monthly capacity payment) คิดเป็นมูลค่าขั้นต่ำปีละ 109 เหรียญสหรัฐ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 สัญญาดังกล่าวมีอายุคงเหลือ 7 ปี
- จ) บริษัทย่อยในต่างประเทศของบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้รับซื้อไฟฟ้าแห่งหนึ่งในประเทศออสเตรเลีย สัญญาดังกล่าวมีอายุ 10 ปี และมีทางเลือกในการต่อสัญญาได้อีก 5 ปี นับจากเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558

43.2.2 สัญญาซื้อขายไอน้ำ

- ก) เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายไอน้ำกับบริษัทแห่งหนึ่งโดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 20 ปี นับตั้งแต่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2560 ปริมาณการซื้อขายและราคาไอน้ำให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งคู่สัญญาสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก นับจากวันครบกำหนด ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา
- ข) เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายไอน้ำกับบริษัทแห่งหนึ่งโดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 7 ปี นับตั้งแต่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 ซึ่งคู่สัญญาสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 2 ปี นับจากวันครบกำหนด ปริมาณการซื้อขายและราคาไอน้ำให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

43.2.3 สัญญาการใช้ระบบสายส่งไฟฟ้า

บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาการใช้ระบบสายส่งไฟฟ้ากับคู่สัญญารายหนึ่งในประเทศฟิลิปปินส์ สัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับจากวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2543

43 ภาระผูกพันและสัญญาที่สำคัญ (ต่อ)

43.2 สัญญาที่สำคัญ (ต่อ)

43.2.4 สัญญาซื้อขายเชื้อเพลิง

- ก) บริษัทย่อยสี่แห่งได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 21 ปี ถึง 25 ปี นับตั้งแต่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2546 วันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2559 วันที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 และวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2560 ปริมาณการซื้อขายและราคาก๊าซเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา
- ข) บริษัทย่อยของบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันเตากับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) สัญญามีอายุสามปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2548 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ต่ออายุของสัญญาออกไปอีกหนึ่งปี และสามารถทำได้โดยอัตโนมัติในปีต่อไป (หากไม่มีการยกเลิกการขายเวลาโดยอัตโนมัติ)
- ค) บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อถ่านหินกับคู่สัญญาสองราย ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยจะต้องซื้อถ่านหินที่เป็นไปตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 15 ปีและ 25 ปี ตามลำดับ นับจากวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2543
- ง) เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดีเซลกับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยสัญญาดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดซื้อเชื้อเพลิงสำรองสำหรับโรงไฟฟ้าใหม่ โดยสัญญามีอายุ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน พ.ศ. 2560 และปริมาณการซื้อขายและราคาน้ำมันเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

43.2.5 สัญญาบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา

- ก) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการเดินเครื่องบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและบำรุงเครื่องจักรโรงไฟฟ้ากับลูกค้า โดยมีระยะเวลาหกปี มีมูลค่าสัญญารวมทั้งสิ้น 273 ล้านบาท และกับบริษัทย่อยอื่นในกลุ่มกิจการจำนวนเจ็ดราย โดยมีระยะเวลาห้าถึงหกปี สัญญามีมูลค่ารวม 1,029 ล้านบาท
- ข) เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2556 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับคู่สัญญารายหนึ่ง โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 11 ปี นับตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2556 ถึงวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568 ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวม 55.02 ล้านเหรียญออสเตรเลีย
- ค) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการซ่อมบำรุงรักษาหลักกับผู้รับเหมาสองราย โดยมีระยะเวลา 12 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2559 มีมูลค่าสัญญารวมทั้งสิ้น 18,560 ล้านบาท

43 ภาระผูกพันและสัญญาที่สำคัญ (ต่อ)

43.2 สัญญาที่สำคัญ (ต่อ)

43.2.5 สัญญารับบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา (ต่อ)

- ง) เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจ้างงานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาวสำหรับโรงไฟฟ้า เพื่อดูแลบำรุงรักษาอุปกรณ์ Gas Turbine SGT 800B โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 8 ปี นับตั้งแต่วันที่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2560 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 338 ล้านบาท ซึ่งสัญญาสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก นับจากวันครบกำหนด ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา
- จ) เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจ้างงานบริการที่ปรึกษาเทคนิคระยะยาว สำหรับโรงไฟฟ้า เพื่อดูแลบำรุงรักษาอุปกรณ์ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 6 ปี นับตั้งแต่วันที่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 เป็นจำนวนเงินรวมตามสัญญา 55 ล้านบาท และ 15 ล้านบาทสหรัฐฯ ซึ่งสัญญาสามารถต่ออายุออกไปได้อีกนับจากวันครบกำหนด ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา
- ฉ) เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้บริการระยะยาวกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งตามเงื่อนไขของสัญญา บริษัทจะต้องให้บริการบำรุงรักษาเครื่องจักรโรงไฟฟ้าตามที่ระบุในสัญญา โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 โดยมีมูลค่าสัญญาทั้งสิ้นจำนวน 667 ล้านบาท

43.2.6 สัญญาเช่าพื้นที่

- ก) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่กับคู่สัญญารายหนึ่งในประเทศฟิลิปปินส์ สัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับจากวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2543 และบริษัทย่อยสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกครั้งละห้าปี แต่อายุสัญญารวมทั้งสิ้นไม่เกิน 50 ปี
- ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่กับคู่สัญญารายหนึ่งในประเทศออสเตรเลีย สัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับจากวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2556

44 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

- ก) เมื่อวันที่ 3 มกราคม พ.ศ. 2562 วันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2562 และวันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในการร่วมค้าแห่งหนึ่งในสัดส่วนการลงทุนเดิม จำนวน 81 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ (หรือเทียบเท่า 49 ล้านบาท) จำนวน 221 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ (หรือเทียบเท่า 133 ล้านบาท) และจำนวน 714 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ (หรือเทียบเท่า 419 ล้านบาท) ตามลำดับ
- ข) เมื่อวันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2562 และ วันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำการเบิกเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสองแห่ง เป็นจำนวนเงิน 400 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี ทั้งนี้ เงินต้นมีกำหนดชำระคืนภายในวันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ วันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2567 และดอกเบี้ยมีกำหนดชำระคืนทุก 6 เดือน
- ค) เมื่อวันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการได้ดำเนินการซื้อเงินลงทุนในบริษัท Paju Energy Service Co., Ltd. (ตามหมายเหตุข้อ 20) เสร็จสิ้นแล้ว โดยกลุ่มกิจการได้จ่ายชำระค่าเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 818,899 ล้านบาท (หรือเทียบเท่า 22,497 ล้านบาท) เงินลงทุนดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าของกลุ่มกิจการ
- ง) เมื่อวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2562 และวันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 132,637,500 หุ้นในเงินลงทุนระยะยาวอื่นของบริษัทตามสัดส่วนการลงทุนเดิม ทั้งนี้ บริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วจำนวนเงินทั้งสิ้น 56 ล้านบาท
- จ) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 คณะกรรมการได้อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2562 ซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 18 เมษายน พ.ศ. 2562 เพื่อพิจารณาจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ในอัตราหุ้นละ 3.5 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้นเป็นจำนวนเงินรวม 1,843 ล้านบาท

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2561

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นจำนวนเงินรวม 6,493,200 บาท ประกอบด้วย ค่าสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 2,962,600 บาท และ ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยที่แต่ละบริษัทย่อยรับภาระเอง จำนวน 3,530,600 บาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยมิได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ ผู้สอบบัญชีและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

ค่าบริการอื่น (Non-Audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยได้ว่าจ้างสำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชี ที่ผู้สอบบัญชีสังกัดให้บริการอื่นโดยมีค่าตอบแทน จำนวนเงินรวม 14,505,098 บาท ซึ่งได้จ่ายไปแล้ว จำนวน 13,847,033 บาท และคงเหลือที่ต้องจ่ายเมื่อการให้บริการแล้วเสร็จ จำนวน 658,065 บาท ประกอบด้วย

1. สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีค่าบริการการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน การสอบทานและรับรองการคำนวณอัตราส่วนทางการเงินและค่าที่ปรึกษาด้านบัญชี จำนวนเงินรวม 3,405,600 บาท ซึ่งได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายทางบัญชีในระหว่างปีครบทั้งจำนวนแล้ว
2. กิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีค่าบริการที่ปรึกษาด้านโครงสร้างการลงทุนในต่างประเทศและค่าที่ปรึกษาด้านกฎหมาย จำนวนเงินรวม 11,099,498 บาท ซึ่งได้จ่ายไปแล้ว จำนวน 10,441,433 บาท และคงเหลือที่ต้องจ่ายเมื่อการให้บริการแล้วเสร็จ จำนวน 658,065 บาท

ฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วเห็นว่า การจ้างสำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชี ไม่ก่อให้เกิดการขัดกันในด้านผลประโยชน์ (Conflict of Interest) และไม่มีการตรวจสอบงานของตนเอง ซึ่งไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระและขาดความเป็นกลางในการปฏิบัติงานสอบบัญชี จึงเสนอและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

การกำกับดูแลกิจการ



เอ็กโกมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และยึดมั่นในจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้มีการบริหารธุรกิจเป็นธรรม มีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยไม่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม รวมทั้งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน การนำไปสู่การเติบโตอย่างมั่นคงทั้งทางการเงิน การลงทุน เอ็กโกจะดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างเคร่งครัด

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทยึดถือปฏิบัติ ในการบริหารจัดการองค์กร อย่างเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้และมีประสิทธิภาพ โดยยึดหลัก 6 ประการ ได้แก่

- Promotion of Best Practice : ส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณ
- Responsibility : ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม
- Equitable Treatment : ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน
- Accountability : รับผิดชอบต่อหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต
- Creation of Long Term Value : สร้างคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันเพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน
- Transparency : บริหารธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี และได้ปรับปรุงหลักเกณฑ์ดังกล่าว โดยยึดตามหลักเกณฑ์ต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตามเกณฑ์โครงการการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard และให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

ในปี 2561 คณะกรรมการรับทราบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017, CG Code 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) และได้ทบทวนหลักการและแนวปฏิบัติด้านกำกับดูแลกิจการของบริษัทเทียบกับหลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard แล้ว คณะกรรมการเห็นชอบการปรับปรุงหลักการและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

1. จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทให้เป็นลายลักษณ์อักษร
2. ปรับปรุงหน้าที่ ความรับผิดชอบและอำนาจของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ทั้ง 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
3. แต่งตั้งนางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์ กรรมการอิสระ เป็น ประธานกรรมการอิสระ พร้อมทั้งกำหนดกฎบัตรประธานกรรมการอิสระ โดยระบุหน้าที่ของประธานกรรมการอิสระ ดังนี้
 - 1) เป็นประธานในการประชุมกรรมการอิสระ และเป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการ และฝ่ายบริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลและเรื่องสำคัญที่กรรมการอิสระเห็นสมควร
 - 2) จัดให้มีการประชุมกรรมการอิสระอย่างน้อยปีละครั้ง โดยอาจเชิญฝ่ายบริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่เห็นสมควร เข้าร่วมประชุม ชี้แจง หรือ ให้ข้อมูลในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
 - 3) เป็นผู้ประสานหลักระหว่างประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ
 - 4) เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่ประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - 5) ร่วมกับประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กำหนดระเบียบวาระการประชุมเพื่อให้มั่นใจว่าเรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และในการประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร
 - 6) ประสานการติดต่อระหว่างผู้ถือหุ้นซึ่งประสงค์ที่จะเจรจา หรือ หรือขอคำแนะนำจากคณะกรรมการ ด้วยความร่วมมือจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่

พร้อมทั้งจัดทำกฎบัตรประธานกรรมการอิสระ เป็นลายลักษณ์อักษร

4. กำหนดสัดส่วนขั้นต่ำของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการของกรรมการแต่ละคน อย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทั้งปี
5. กำหนดความหลากหลายของกรรมการในเรื่องเชื้อชาติ และสัญชาติ นอกเหนือจากความหลากหลาย เรื่อง อายุ เพศสภาพ ความรู้ และความเชี่ยวชาญ ในหลักเกณฑ์และขั้นตอนการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

โดยรายละเอียดของกฎบัตรทุกคณะ ได้มีการเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา CG Code 2017 กฎระเบียบและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับ เกณฑ์ CGR และ ASEAN CG Scorecard ที่ยังไม่สามารถปฏิบัติได้ พร้อมทั้งได้ชี้แจงเหตุผลและแนวปฏิบัติทดแทน ดังนี้

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล
คณะกรรมการควรพิจารณาจำนวนกรรมการที่เหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยต้องมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คนและไม่ควรเกิน 12 คน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ	จำนวนกรรมการ และสัดส่วนกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้แทนจากผู้ถือหุ้นใหญ่ 2 รายและกรรมการอิสระมีความเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท ซึ่งต้องอาศัยความรู้ ความชำนาญจากกรรมการผู้แทนที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจพลังงาน โดยเฉพาะธุรกิจพลังงานในต่างประเทศ เพื่อให้การดำเนินงานของเอ็กโกบรรลุตามวัตถุประสงค์ และแผนกลยุทธ์ของบริษัท อีกทั้งจำนวนและสัดส่วนกรรมการ สะท้อนถึงหลักการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม
ประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ	<p>ถึงแม้ประธานกรรมการบริษัทของเอ็กโกไม่เป็นกรรมการอิสระ แต่ประธานกรรมการได้ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทอย่างเป็นธรรม โปร่งใส โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และไม่เอื้อผลประโยชน์ของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง อีกทั้งยังสนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการผู้แทน และกรรมการอิสระได้ร่วมอภิปรายและแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ และยังไม่เคยมีกรณีที่ประธานกรรมการได้ใช้สิทธิในการออกเสียงเพื่อชี้ขาดในมติใดๆ</p> <p>นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้แต่งตั้งนางจารวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์ กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ เป็นประธานในการประชุมกรรมการอิสระ และเป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการ และฝ่ายบริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแล และเรื่องสำคัญที่กรรมการอิสระเห็นสมควร โดยรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัท</p>
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ	แม้ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ แต่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารองค์กรระหว่างประเทศ ซึ่งมีส่วนสำคัญในการช่วยกำหนดนโยบายการสรรหาและพัฒนาบุคลากร คำตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของกรรมการและพนักงาน ให้สามารถแข่งขันได้ เพื่อรองรับการขยายการลงทุนด้านพลังงาน และธุรกิจที่เกี่ยวข้องในต่างประเทศ ซึ่งสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัท
การพิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนคำตอบแทนที่เป็นเงินเดือนผลการดำเนินงานระยะสั้น เช่น โบนัส และผลการดำเนินงานระยะยาว เช่น Employee Stock Ownership Plan (“ESOP”)	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้ให้ความเห็นชอบโครงสร้างคำตอบแทน ของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน รวมถึงสวัสดิการ และผลประโยชน์ของพนักงาน โดยเชื่อมโยงผลตอบแทนในรูปโบนัสกับผลสำเร็จของบริษัทตาม KPI ที่กำหนด โดยหนึ่งในดัชนีชี้วัด คือการสร้างผลกำไรในระยะยาว แม้เอ็กโกไม่ได้ให้ผลตอบแทนแก่พนักงานในรูปของ ESOP

คณะกรรมการ ได้กำกับดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยปรับใช้ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร ตรงตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจ ประกอบกับอยู่บนพื้นฐานการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และได้มีการติดตามผลการดำเนินงาน โดยได้เปิดเผยข้อมูลไว้ในรายงานประจำปี ดังนี้

1. จรรยาบรรณทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแนวทางปฏิบัติที่ดีทั้งในประเทศ และในระดับสากลที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และมีการทบทวนจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นประจำทุกปี ซึ่งจรรยาบรรณของบริษัทได้มีการแก้ไขปรับปรุงมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2546 ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนเนื้อหาจรรยาบรรณของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย หลักการในการทำธุรกิจ การรักษาจรรยาบรรณ อุดมการณ์คณะกรรมการบริษัท การปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการใช้ข้อมูลของบริษัท ซึ่งจรรยาบรรณของคณะกรรมการบริษัทมีความเหมาะสมแล้ว สำหรับจรรยาบรรณของพนักงาน มีเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องของหลักการในการทำธุรกิจ การรักษาจรรยาบรรณ โดยจรรยาบรรณประกอบด้วยเรื่อง 1. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย 2. การปฏิบัติต่อบริษัท 3. การจัดหาและการทำธุรกรรม 4. การป้องกันการขัดแย้งของผลประโยชน์ 5. พนักงาน 6. ความปลอดภัย สุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม 7. การต่อต้านคอร์รัปชัน 8. การจ้างเบาะแส

การสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณ

นโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณได้มีการสื่อสารภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอโดยผ่านช่องทางการพบปะระหว่างพนักงานและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (Communication Day) ผ่านระบบอินทราเน็ตขององค์กร ผ่านเสียงตามสายทุกวันศุกร์ ที่สำนักงานใหญ่ และผ่านกิจกรรมส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ ส่วนภายนอกองค์กรผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.egco.com และการจัดนิทรรศการเกี่ยวกับธรรมาภิบาลและการต่อต้านคอร์รัปชันในงานประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เป็นต้น

นอกจากนี้กลุ่มเอ็กโกเชื่อมั่นว่า การบริหารจัดการธุรกิจโดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจริยธรรมใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น กลุ่มเอ็กโกจึงได้กำหนดให้การมีจริยธรรมและการใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้เสียเป็นคุณลักษณะที่พนักงานทุกคนพึงมี และปฏิบัติสืบทอดเป็นวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งประกอบด้วย

ในปี 2561 เอ็กโกได้จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้เกิดการขับเคลื่อนนโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปสู่การปฏิบัติอย่างแท้จริง โดยขยายไปสู่บริษัทในกลุ่มมากขึ้นซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กรด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสนับสนุนการปลูกฝังค่านิยมองค์กร (Core Value) ด้าน Ethic และ Integrity ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้เกิดความตระหนัก ความเข้าใจและสามารถนำหลักการและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและมาตรการการต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องดังนี้



1. จัดให้เรื่องการทำกับดักและการและจรรยาบรรณเป็นหนึ่งในหัวข้อสำหรับการประชุมนิเทศกรรมการและพนักงานเข้าใหม่
2. จัดกิจกรรม CG Roadshow จำนวน 2 ครั้ง เพื่อให้ความรู้เรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรการป้องกันการคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณให้แก่พนักงานในกลุ่มบริษัท โดยจัดกิจกรรมที่ตึกเอ็กโก สำนักงานใหญ่ 1 ครั้ง และหมุนเวียนไปยัง โรงไฟฟ้า โดยในปีจัดกิจกรรมที่บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด จังหวัดนครศรีธรรมราช
3. จัดกิจกรรม CG Day เป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นโดยมีกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในกลุ่มเอ็กโก ทั้งที่สำนักงานใหญ่และต่างจังหวัด ได้เข้ามามีส่วนร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและให้ความรู้เรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อผู้บริหารและพนักงานเอ็กโก กรุ๊ป ภายใต้ Theme งาน Carnival โดยมีเป้าหมายในการส่งเสริมภาพลักษณ์ว่า CG เป็นเรื่องใกล้ตัวและน่าสนใจ อีกทั้งยังสามารถนำมาปรับใช้ในการทำงานได้อีกด้วย ซึ่งรูปแบบกิจกรรมลักษณะทำเป็นฐานเกมส์พร้อมสอดแทรกความรู้เรื่อง CG เข้าไปในแต่ละกิจกรรม เช่น เกมเล็งเป้าเข้า CG เกมปาโป่งให้โป่งใส เกมวงล้อแห่งความดี เกมคล้องหลักคิดดี อีกทั้งมีการแสดงละคร โดยได้รับเกียรติจากผู้บริหารระดับสูง ร่วมแสดงละครด้วย ซึ่งเนื้อหาในละคร สะท้อนให้เห็นเรื่องราวของการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างชัดเจนมากขึ้น เช่น แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการบริจาคเงิน การให้และการรับของขวัญ เป็นต้น รวมถึงการจัดทำกิจกรรมหมอนคุณช้างจับมือ เพื่อส่งต่อให้ผู้ป่วยติดเตียงในการบริหารกล้ามเนื้อมือ โดยผลการประเมินความพึงพอใจสำหรับการจัดกิจกรรมในครั้งนี้คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 93 ซึ่งบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้



ทั้งนี้ผลการประเมินจากการจัดกิจกรรม และการสื่อสารเกี่ยวกับหลักการกำกับกิจการที่ดีตลอดทั้งปี 2561 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีความพึงพอใจในกิจกรรมต่างๆ มีความรู้ความเข้าใจใน CG มากขึ้นและยังคงต้องการให้มีการจัดกิจกรรม เช่นนี้อีกสม่ำเสมอ

การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติและประเมินผลการปฏิบัติ

กรรมการจะได้รับคู่มือกรรมการและจรรยาบรรณกรรมการเมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง ส่วนพนักงานใหม่ทุกคนจะได้รับจรรยาบรรณทางธุรกิจจากฝ่ายทรัพยากรบุคคล ซึ่งพนักงานใหม่จะต้องลงนามรับทราบและปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่มีดำริให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณ และสอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและจรรยาบรรณที่กำหนดไว้แล้ว ทั้งนี้

ตั้งแต่ปี 2560 คณะกรรมการบริษัทมีดำริส่งเสริมเรื่องนวัตกรรมและการใช้เทคโนโลยีในกระบวนการทำงาน จึงเห็นชอบให้พนักงานทำแบบประเมินออนไลน์ เพื่อวัดความรู้ความเข้าใจเรื่องหลักการและแนวปฏิบัติด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัท ซึ่งในปี 2561 คะแนนเฉลี่ยในการทำแบบประเมินออนไลน์ในภาพรวมอยู่ที่ร้อยละ 87 ซึ่งพบว่าพนักงานมีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณมากขึ้น นอกจากนี้ผลการประเมินยังวัดความพึงพอใจในการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ และเปิดรับข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงการจัดกิจกรรมให้ความรู้ในอนาคต อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้พนักงานทุกระดับรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางออนไลน์เช่นเดียวกัน

ผลจากการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของในกลุ่มเอ็กโก ได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด และสม่ำเสมอ โดยในปี 2561 ไม่มีสถานการณ์ใดที่การปฏิบัติไม่เป็นไปตามนโยบาย จากความมุ่งมั่นดังกล่าว ส่งผลให้เอ็กโก ได้ผลการประเมิน และรางวัลต่างๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ผลคะแนนประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 โดยได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับดีเลิศ โดยได้คะแนนรวม 95 คะแนน จากการสำรวจโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ("IOD")
- รางวัล Thailand Sustainability Investment (THSI) 2018 หรือหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2561 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ในฐานะที่เอ็กโก เป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 100,000 ล้านบาท ที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) ควบคู่ไปกับการมีผลประโยชน์ตอบแทนที่ดี
- ได้รับการคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 45 หุ้นที่อยู่ในดัชนีความยั่งยืน "SET THSI" ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ได้รับการประเมินจากสถาบันไทยพัฒน์ให้อยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG 100 หมวดทรัพยากร ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance)
- รางวัลรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2561 (Sustainability Report Award 2018) ประเภท Recognition จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒน์

2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

2.1 หน้าที่คณะกรรมการบริษัท

กรรมการทุกคนเข้าใจในหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการทำธุรกิจของบริษัท และได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบและระมัดระวัง โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน นอกจากนี้ กรรมการได้แสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ และอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท อีกทั้ง กรรมการเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารวางแผนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงการติดตามให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ ดังนี้

- กำหนดนโยบายด้านความเสี่ยง แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนอนุมัติรายการลงทุนที่สำคัญ การเข้าครอบงำ และการขายกิจการ
- คัดเลือก กำหนดค่าตอบแทน ฝ่าสังเกตุ และ(หากจำเป็น) เปลี่ยนตัวผู้บริหารคนสำคัญและสอดส่องดูแลการสืบทอดงานของผู้บริหารระดับสูง

- สอบทานคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง และดูให้แน่ใจว่าคณะกรรมการบริษัทมีกระบวนการสรรหากรรมการอย่างเป็นทางการ และโปร่งใส
- เผชิญและแก้ปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นของฝ่ายบริหาร กรรมการ และผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบที่เป็นอิสระ และมีระบบการควบคุม การเผชิญความเสี่ยง การควบคุมทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย
- เผชิญและประสิทธิผลของวิธีการกำกับดูแลที่ดำเนินการอยู่ และดำเนินการเปลี่ยนแปลงเมื่อจำเป็น
- สอดส่องดูแลกระบวนการเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสาร
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี รวมทั้งแถลงภาระหน้าที่และการกำกับดูแลกิจการในรายงานประจำปี

เอ็กโก มีคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสิ้น 4 คณะ เพื่อแบ่งความรับผิดชอบ ตามความรู้ ความเชี่ยวชาญ เพื่อกลั่นกรองรายละเอียดของงานได้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น คณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการลงทุน
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

การสรรหา การแต่งตั้ง และการพ้นจากตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าองค์ประกอบของคณะกรรมการมีส่วนสำคัญที่จะช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งมีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ซึ่งมีส่วนให้การดำเนินงานของบริษัทสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และบรรลุปเป้าหมาย กรรมการมีความเป็นอิสระ และสามารถอุทิศเวลาให้กับบริษัทได้ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการเอ็กโกไว้ดังนี้

1. คุณสมบัติทั่วไป
 - 1.1 กรรมการต้องมีอายุไม่เกิน 72 ปี
 - 1.2 ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 3 แห่ง
 - 1.3 มีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับบริษัท
 - 1.4 แสดงถึงความมีมาตรฐานเรื่องความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ และมีวุฒิภาวะ
 - 1.5 มีความเป็นอิสระที่สามารถให้ความเห็นและข้อเสนอแนะโดยปราศจากอิทธิพลและการแทรกแซงจากผู้อื่น
 - 1.6 สามารถอุทิศเวลาในการกำกับดูแลบริษัทอย่างเต็มที่
2. คุณสมบัติเฉพาะ ประกอบด้วยทักษะที่คณะกรรมการบริษัทต้องมีซึ่งเป็นสิ่งจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลกิจการ อันจะทำให้บริษัทสามารถเติบโตตามแผนกลยุทธ์ และบรรลุปเป้าหมายที่ตั้งไว้ ได้แก่
 - 2.1 ด้านธุรกิจไฟฟ้า พลังงาน และวิศวกรรม
 - 2.2 ด้านบัญชี การเงิน เศรษฐศาสตร์ และการบริหารธุรกิจ

- 2.3 ด้านกฎหมาย และรัฐศาสตร์
- 2.4 ด้านการวางกลยุทธ์และแผนธุรกิจ
- 2.5 ด้านการกำกับดูแลกิจการ การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง
- 2.6 ด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล
- 2.7 ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

โดยมีกระบวนการสรรหากรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. การสรรหากรรมการจะพิจารณาจากรายชื่อที่ผู้ถือหุ้นเสนอ ตามที่บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อกรรมการรายชื่อคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบัน การสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอกและจากทำเนียบกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) จะเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและสัดส่วนทักษะกรรมการ (Skills Matrix) ตามที่บริษัทต้องการหรือยังขาดแคลน เพื่อเป็นการสนับสนุน กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และสร้างความท้าทายให้บริษัท ไปสู่ความสำเร็จ นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหา ยังพิจารณาปัจจัยความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ที่จำเป็น
3. ในการเลือกกรรมการที่ครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการในระหว่างดำรงตำแหน่งและผลการประเมินของกรรมการ
4. คณะกรรมการสรรหา จะนำเสนอรายชื่อผู้ที่เหมาะสมในการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัททุกราย ไม่ว่าจะเป็นกรรมการที่เป็นผู้แทนของผู้ถือหุ้น หรือกรรมการอิสระ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ และเพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งในกรณีที่กรรมการครบวาระการดำรงตำแหน่ง

โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีการทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากถึงคราวต้องออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการแทนในวาระการประชุมครั้งถัดไปด้วยคะแนนเสียงสามในสี่ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะออกจากตำแหน่งในอัตราหนึ่งในสาม หากจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสามที่สุด และหากกรรมการคนใดจะลาออกจากบริษัท ให้ยื่นหนังสือลาออก โดยการลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ไปลาออกไปถึงบริษัท

ในการลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสี่ในห้าของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

การกำหนดวาระและอายุกรรมการ

เอ็กโกได้ถือปฏิบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เอ็กโกได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 2 วาระ หรือไม่เกิน 6 ปี เพื่อให้กรรมการอิสระเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้น ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดี โดยให้เริ่มมีผลตั้งแต่วันที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เป็นต้นไป สำหรับอายุกรรมการนั้น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า ควรกำหนดอายุสูงสุดไม่เกิน 72 ปี ณ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง โดยหากได้รับการแต่งตั้งแล้วให้สามารถดำรงตำแหน่งได้จนครบวาระ

ในปี 2561 ไม่มีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งเกิน 2 วาระ หรือ 6 ปี

การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทได้แบ่งแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างการทำหนดนโยบายการกำกับดูแลซึ่งเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและการบริหารงานประจำซึ่งเป็นงานของฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยได้จัดทำตารางอำนาจดำเนินการซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อถือเป็นแนวทางปฏิบัติ คณะกรรมการบริษัทจะไม่เข้าไปก้าวก่ายงานประจำหรือธุรกิจประจำที่ฝ่ายบริหารโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้รับผิดชอบ

นโยบายและวิธีปฏิบัติในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดเป็นนโยบายในการจำกัดจำนวนบริษัทที่กรรมการและผู้บริหารจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นโดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 แห่ง และกรรมการที่เป็นผู้บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 2 แห่ง ปัจจุบันไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเกินหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

ภาวะผู้นำสู่แผนกลยุทธ์

คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ รวมทั้งเป้าหมายและแผนธุรกิจ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์และแผนธุรกิจเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ได้เข้าร่วมสัมมนาแผนกลยุทธ์ของบริษัทร่วมกัน เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม และ 18 สิงหาคม 2561 โดยฝ่ายบริหารได้รวบรวมแนวคิดและข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อจัดทำแผนกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นระยะกลาง และระยะยาวให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ ความท้าทายทางธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมทั้งให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ซึ่งแผนกลยุทธ์ได้จัดทำขึ้นตามหลักของ Balanced Scorecard ครอบคลุมมุมมอง (Perspectives) 4 ด้านประกอบด้วย มุมมองด้านการเงิน (Financial Perspective), มุมมองด้านลูกค้า (Customer Perspective), มุมมองด้านกระบวนการจัดการภายใน (Internal Business Process Perspective) และมุมมองด้านการเรียนรู้และเติบโต (Learning and Growth Perspective) ซึ่งกระบวนการนี้จะช่วยในการนำแผนกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ (Strategic Implementation) โดยอาศัยการวัดหรือประเมิน (Measurement) ที่จะช่วยทำให้องค์กรเกิดความสอดคล้องเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน และมุ่งเน้นในสิ่งที่มีความสำคัญต่อความสำเร็จขององค์กร โดยได้พิจารณากำหนดแผนปฏิบัติการ รวมถึงตัวชี้วัดความสำเร็จขององค์กรให้สอดคล้องกันด้วย

นอกจากแผนกลยุทธ์ด้านธุรกิจไฟฟ้าซึ่งเป็นธุรกิจหลักแล้ว คณะกรรมการบริษัทยังได้เพิ่มเติมเรื่องการแสวงหาธุรกิจใหม่ในแผนกลยุทธ์ด้วย เพื่อเพิ่มศักยภาพของบริษัท รวมทั้งได้ผนวกรวมแนวคิดเรื่องการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน อันประกอบด้วย กลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล การส่งเสริมการคิดเชิงนวัตกรรม การเข้าร่วมการประเมินความยั่งยืนในระดับสากล และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะเติบโตอย่างยั่งยืนและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

สำหรับเป้าหมายระยะยาว บริษัทจะพัฒนาโครงการ Greenfield เพื่อสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน ขยายธุรกิจ ในต่างประเทศมากขึ้น โดยเฉพาะประเทศที่บริษัทมีฐานทางธุรกิจอยู่แล้ว ได้แก่ ฟิลิปปินส์ สเปน ลาว อินโดนีเซีย และออสเตรเลีย และพิจารณาโอกาสการลงทุนในกลุ่มประเทศอาเซียนอื่น เช่น เมียนมา เวียดนาม และอินเดีย รวมถึงยังตั้งเป้าที่จะพัฒนาและลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้น เป็นร้อยละ 30 ของโรงไฟฟ้าทั้งหมดในกลุ่มเอ็กโก ในอีก 10 ปีข้างหน้า หรือประมาณปี 2569 นอกจากนี้ บริษัทมีกลยุทธ์ที่จะขยายการลงทุนไปยังธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) และการใช้พื้นที่โรงไฟฟ้าระยองให้เกิดประโยชน์ เช่น การพัฒนาพื้นที่โรงไฟฟ้าระยอง เป็นนิคมอุตสาหกรรม อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการองค์กรให้แข็งแกร่ง โดยเฉพาะการพัฒนาศักยภาพและความสามารถของบุคลากรให้มีทักษะและความเชี่ยวชาญที่รองรับการเติบโตทางธุรกิจ เพื่อรองรับการก้าวสู่การเป็นบริษัทพลังงานในระดับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

หลังจากคณะกรรมการบริษัทอนุมัติแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ และตัวชี้วัดความสำเร็จขององค์กรแล้ว ฝ่ายบริหารได้จัดทำงบประมาณและอัตราค่าจ้างพนักงาน ให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการดังกล่าว และนำกลับมาเสนอให้คณะกรรมการเพื่ออนุมัติงบประมาณ และอัตราค่าจ้างประจำปี อีกทั้ง ฝ่ายบริหารได้รายงานความก้าวหน้า

ของการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการประจำปี รวมถึงดัชนีวัดความสำเร็จขององค์กร (Corporate KPI) ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้มีการสื่อสารแผนกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทให้กับพนักงานทุกคนได้ทราบในวัน “กรรมการผู้จัดการใหญ่พบปะพนักงาน” (Communication Day) เพื่อให้รับรู้ถึงแผนการดำเนินงานของบริษัท และสิ่งที่แต่ละสายงานต้องรับผิดชอบและนำไปปฏิบัติเพื่อความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้

การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

เอ็กโกกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทผ่านความรับผิดชอบของหน่วยงาน 2 ฝ่าย ได้แก่ (1) ส่วนงานกำกับดูแล ซึ่งสังกัดฝ่ายเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานของเอ็กโกและคณะกรรมการบริษัท ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ และประกาศของ ตลท. และ (2) ฝ่ายกฎหมาย ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจในการดำเนินการของผู้บริหารและพนักงานเป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจน มีการแบ่งแยกอำนาจอย่างเหมาะสมเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการตรวจสอบระหว่างกัน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เป็นไปเพื่อประโยชน์อย่างแท้จริง รวมทั้งจัดให้มีระบบรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและทันเวลา นอกจากนี้ เอ็กโกมีฝ่ายตรวจสอบภายในโดยมีนางสาวสุดฤดี เลิศเกษม เป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน และทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบงานของเอ็กโกและบริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งให้คำปรึกษากับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดจุดอ่อนในการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ และเป็นการเสริมสร้างแนวทางการตรวจสอบในเชิงป้องกัน โดยให้รายงานผลการปฏิบัติงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน พิจารณาการแต่งตั้งถอดถอน และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจในความเป็นอิสระของการปฏิบัติงานและการรายงานผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังสนับสนุนการพัฒนาความรู้ของผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง มีการจัดสัมมนาภายในและภายนอก เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ ทั้งนี้ เอ็กโกสนับสนุนให้พนักงานในฝ่ายตรวจสอบภายในทุกคนได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย ซึ่งจัดโดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย สนับสนุนให้พนักงานได้มีวุฒิบัตร ได้แก่ Certified Internal Auditor (“CIA”) และ Certified Professional Internal Audit of Thailand (“CPIAT”) อีกทั้งฝ่ายตรวจสอบภายในยังเข้าร่วมอบรมและสัมมนาหลักสูตร ดังนี้

1. Value Creation and Enhancement for Listed Companies with the New COSO 2017 Enterprise Risk Management (ERM) จัดโดย คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ร่วมกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. การประยุกต์ใช้ COSO ERM Framework เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน เป็นการจัดอบรมภายในองค์กร โดยเชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารความเสี่ยงจากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
3. PwC Thailand Symposium 2018 Managing Challenges to unleash corporate growth จัดโดย PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd.
4. PwC Forensics Seminar and Procurement Fraud, eDiscovery and Robotic Process Automation (RPA) จัดโดย PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd.
5. Minimizing Cyber Risk in Digital Transformation Age จัดโดย บริษัท เจพี ประกันภัย จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd.

6. รู้ทัน Big Data analytics เพื่อการตัดสินใจทางธุรกิจ จัดโดย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ การใช้เทคโนโลยีเป็นเครื่องมือในการตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
7. การใช้เทคโนโลยีเป็นเครื่องมือในการตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี
8. หลักสูตร “มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า และฉบับที่ 16 สัญญาเช่าฉบับปรับปรุงใหม่” เป็นการจัดอบรมภายในองค์กร โดยเชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญจาก Pricewaterhouse Coopers ABAS Ltd.
9. CIA Review จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี

การแต่งตั้งและพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และถอดถอนบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยคณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่าที่ผ่านมาผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพร์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มเอเอส จำกัด (“PwC”) มีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ มีความเป็นอิสระและเป็นกลาง มีประสบการณ์ในงานตรวจสอบบัญชีธุรกิจพลังงาน มีความต่อเนื่องในการตรวจสอบบัญชีและทราบข้อมูลของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี นอกจากนี้การให้บริการที่ดี สามารถให้คำปรึกษาแนะนำที่มีประโยชน์ มีผลงานด้านการตรวจสอบที่มีคุณภาพน่าพอใจ และส่งมอบงานได้รวดเร็วตรงเวลา รวมทั้ง PwC เป็นบริษัทที่ให้บริการสอบบัญชีที่มีชื่อเสียงมีมาตรฐานการตรวจสอบในระดับสากล เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง และมีเครือข่ายการตรวจสอบบัญชีในประเทศที่เอ็กโกไปลงทุน จึงสมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มเอ็กโกประจำปี 2561 โดยกำหนดค่าธรรมเนียมสอบบัญชีประจำปีเป็นจำนวนเงิน 4,341,600 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นในงานสอบบัญชีในประเทศไทยตามที่เกิดขึ้นจริงไม่เกิน 175,000 บาท สำหรับค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปสอบทานในต่างประเทศที่บริษัทมีการลงทุน บริษัทเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงตามความเหมาะสม โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ที่ประชุมได้อนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทบทวนกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก ภายใต้เป้าหมายขององค์กร คือ ผลตอบแทน การเจริญเติบโต และความเป็นเลิศขององค์กร พร้อมทั้งให้นำเสนอรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยง ประเด็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ แผนงาน และวิธีการบริหารจัดการได้อย่างทันทั่วถึง เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงต่อการกำกับดูแลกิจการในกลุ่มเอ็กโก จึงเห็นชอบให้แยกงานบริหารและประเมินความเสี่ยงออกจากฝ่ายแผนงาน และจัดตั้งเป็นหน่วยงานใหม่คือ ฝ่ายประเมินความเสี่ยง เพื่อติดตามผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางการดำเนินงานของกลุ่มเอ็กโก รวมถึงการประเมินความเสี่ยง และการรายงานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการแต่ละคณะ ฝ่ายประเมินความเสี่ยงรายงานต่อผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-บริหารสินทรัพย์ ภายใต้การกำกับดูแลของรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์

กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- ให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้บริหารของกลุ่มเอ็กโกโดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน เพื่อทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโกและติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย ติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก เพื่อนำเสนอต่อ

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ รวมทั้งให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในแต่ละโรงไฟฟ้า เพื่อดูแลการบริหารความเสี่ยงของโรงไฟฟ้าแต่ละแห่งให้สอดคล้องกับนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก รวมทั้งสภากรรมการดำเนินการธุรกิจของแต่ละโรงไฟฟ้า

- ให้งานบริหารความเสี่ยงอยู่ในความรับผิดชอบของฝ่ายประเมินความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่างานบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับสภากรรมการดำเนินการธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกในปัจจุบัน พร้อมทั้งทำงานร่วมกับเจ้าของความเสี่ยงในการบริหารความเสี่ยง และนำเสนอรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
- ให้มีการบริหารความเสี่ยงในกระบวนการทำงาน โดยมีการประเมินความเสี่ยงจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบ มีมาตรการจัดการความเสี่ยง รวมถึงแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น และปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรโดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน

ทั้งนี้ กลุ่มเอ็กโกได้ประกาศใช้นโยบายการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานมาตั้งแต่ปี 2544 เป็นต้นมา และได้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ สอดคล้องกับปรัชญาการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโกที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ และเพื่อสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรตามแนวทางของ COSO Enterprise Risk Management Integrated Framework ที่กลุ่มเอ็กโกนำมาประยุกต์ใช้ นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดให้การประเมินความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบหนึ่งในการประเมินตนเอง ซึ่งผลการประเมินในปี 2561 พบว่า บริษัทในกลุ่มเอ็กโกได้นำระบบการบริหารความเสี่ยงไปใช้งานอย่างเหมาะสม โดยมีรายละเอียดเปิดเผยในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยให้ฝ่ายบริหารศึกษาที่จะนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการสนับสนุนธุรกิจใหม่ของเอ็กโกอย่างเหมาะสม มีความถูกต้อง ครบถ้วน และความปลอดภัยของข้อมูล โดยในปี 2561 ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้มีการปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้เกิดการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ดังนี้

- ระบบรักษาความปลอดภัย (Next-Generation firewall) เพื่อป้องกันการโจมตีบุกรุกและภัยคุกคามของโลกไซเบอร์ เพื่อไม่ให้เกิดการรั่วไหลของข้อมูลสำคัญ
- ระบบสำรองข้อมูล เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากข้อมูลเกิดการเสียหายหรือสูญหาย โดยสามารถนำข้อมูลที่สำรองไว้มาใช้งานได้ทันที
- ระบบป้องกันและการควบคุมการเข้าถึงเอกสารสำคัญของบริษัท (Protect and Control Documents System)

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะมิให้มีการขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ของเอ็กโก โดยได้กำหนดเป็นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยึดเป็นแนวทางปฏิบัติสรุปได้ ดังนี้

- กรรมการหรือพนักงานที่ประสงค์จะเป็นกรรมการหรือที่ปรึกษาในบริษัท องค์กรณ์อื่น จะต้องไม่ขัดต่อประโยชน์และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรง รวมทั้งต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- กรรมการต้องแจ้งความขัดแย้งแห่งผลประโยชน์อย่างละเอียด (ถ้ามี) ให้คณะกรรมการบริษัททราบ และจะไม่ร่วมพิจารณาให้ความเห็น หรือลงคะแนนเสียงในระเบียบวาระดังกล่าว หรือจะไม่เข้าร่วมประชุมในระเบียบวาระดังกล่าวเลย หรือขอไม่รับเอกสารการประชุมที่เกี่ยวข้อง หรือลาออกจากตำแหน่งกรรมการ
- กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามที่กฎหมายกำหนด และให้เลขานุการบริษัทแจ้งผลการรายงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และต้องรายงานการมี

ส่วนได้เสียของตนและของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้บริษัททราบ เพื่อเป็นข้อมูลให้เลขานุการบริษัทใช้ในการติดตามให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยเลขานุการบริษัทได้ส่งสำเนาให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย

- พนักงานต้องไม่กู้ยืมเงินจากคู่ค้าของบริษัท บุคคลหรือนิติบุคคลที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัท ยกเว้นสถาบันการเงินเนื่องจากอาจมีอิทธิพลต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนบริษัท
- กำหนดขั้นตอนการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่ชัดเจน ตามประกาศของ ก.ล.ต. และประกาศของ ตลท. อย่างเคร่งครัด โดยฝ่ายเลขานุการบริษัททำหน้าที่สอบทานประเภทของรายการและอำนาจอนุมัติแต่ละประเภทและเสนอรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ

นอกจากนี้ เอ็กโกยังกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาข้อมูลและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งจะพิจารณาโดยการเปรียบเทียบความเหมาะสมของรายการ เทียบกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกอื่น และนำเสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นพิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างครบถ้วน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมั่นใจได้ว่าการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกในรูปแบบบริษัทโฮลดิ้ง เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมายและผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดระเบียบการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางในการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มเอ็กโก โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. กำกับดูแลบริษัทในกลุ่มเอ็กโก โดยผ่านตัวแทนเอ็กโกในฐานะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้ การแต่งตั้งผู้แทน เพื่อปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้แทนและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. กำหนดหน้าที่ของผู้แทนเอ็กโก ดังนี้
 - 2.1 ดูแลให้มีการจัดทำระเบียบการบริหารงานภายในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม เพื่อกำกับให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างรัดกุมและมีประสิทธิภาพ
 - 2.2 เมื่อมีเหตุการณ์สำคัญให้นำเสนอคณะกรรมการเอ็กโกพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบก่อน เว้นแต่ในกรณีเร่งด่วนให้เสนอคณะกรรมการบริษัททราบในโอกาสแรก
 - 2.3 ให้นำเสนอเรื่องดังต่อไปนี้ ให้คณะกรรมการเอ็กโกเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนดำเนินการ
 - การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ
 - การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ
 - การจัดทำ แก้ไข หรือเปลี่ยนแปลง ระเบียบต่างๆ ที่สำคัญ
 - การเพิ่มทุน หรือลดทุน
 - การดำเนินกิจการที่มีการลงทุนใหม่
 - การดำเนินกิจการที่จะมีผลกระทบ หรือเป็นการแข่งขันกับเอ็กโก หรือบริษัทในกลุ่ม
 - การขยายขอบเขตของการดำเนินธุรกิจนอกเหนือธุรกิจหลัก
 - 2.4 กำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการดำเนินงานและเหตุการณ์สำคัญของบริษัทในกลุ่มเป็นระยะเป็นวาระเพื่อทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

2.2 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติตามความรับผิดชอบหน้าที่ที่มีต่อผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา นโยบายธุรกิจที่สำคัญ ปฏิทินการทำงานของบริษัท และกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน ยกเว้น มีเหตุอันควร สามารถเรียกประชุมได้เป็นกรณีพิเศษ หรือมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยพิจารณากลับกรอง หรือ อนุมัติการดำเนินการได้ภายในขอบเขตที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งกำหนดการรายงานผลการดำเนินงานเป็นระยะเป็น วาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อคณะกรรมการบริษัทสามารถติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงาน ของบริษัทและสามารถให้ข้อเสนอแนะในกรณีที่ผลการปฏิบัติไม่เป็นไปตามแผนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวันประชุม และระเบียบวาระการประชุมประจำปีล่วงหน้าตลอดทั้งปี และเพื่อให้กรรมการ สามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้ง ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ร่วมกันพิจารณาเลือกระเบียบ วาระการประชุมกรรมการ โดยกรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่การประชุมต่อประธานกรรมการ รวมทั้ง อภิปรายให้ความเห็นได้อย่างอิสระในการประชุม โดยกรรมการจะได้รับหนังสือเชิญประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันก่อน วันประชุม เว้นแต่กรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสีทธิหรือประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งได้รับเอกสารซึ่งประกอบด้วย ข้อมูลที่เพียงพอ เพื่อประกอบการพิจารณาล่วงหน้าในเวลาอันเหมาะสมเพื่อให้มีเวลาในการศึกษาข้อมูล การจัด ระเบียบวาระประชุมจะเรียงตามลำดับความสำคัญ คือ เรื่องสืบเนื่อง เรื่องพิจารณา และเรื่องเพื่อทราบ เพื่อให้กรรมการ ใช้เวลาในการประชุมให้เกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการ บริษัทจะลงมติในที่ประชุม จะต้องมีการประชุมอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่กรรมการคนใดคนหนึ่งมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเรื่องที่จะพิจารณา กรรมการนั้นๆ จะไม่ได้รับเอกสาร ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงไม่เข้าร่วมอภิปรายและไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องดังกล่าว

ประธานกรรมการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอสำหรับฝ่ายบริหารที่จะเสนอเรื่องและสำหรับคณะกรรมการบริษัทที่จะ อภิปรายประเด็นที่สำคัญอย่างรอบคอบ มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยเมื่อเสร็จสิ้นการประชุม เลขานุการคณะกรรมการจะจัดทำมติคณะกรรมการเพื่อนำส่งคณะกรรมการภายใน 3 วัน เพื่อพิจารณาและยืนยัน มติตามที่ประชุมและจึงนำเสนอร่างรายงานการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทภายใน 14 วัน หลังวันที่ประชุมเพื่อ ตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนก่อนทำการรับรองในที่ประชุมครั้งต่อไป ทั้งนี้ รายงานการประชุมที่ได้รับการรับรอง แล้วจะมีการจัดเก็บเป็นเอกสารความลับของบริษัทที่ฝ่ายเลขานุการบริษัท ทั้งในรูปแบบเอกสารและรูปแบบ อิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่างๆ อย่างเป็นระบบ เพื่ออำนวยความสะดวกอ้างอิง

กรรมการถือเป็นหน้าที่ที่จะต้องเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่ง โดยกรรมการแต่ละคนมีสัดส่วนสัดส่วนของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ อย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุม คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทั้งปี โดยในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้จัดประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง และมีอัตราการเข้าร่วมประชุมของกรรมการคิดเป็นประมาณ ร้อยละ 96.67

เนื่องจากเอ็กโกมีกรรมการซึ่งไม่มีถิ่นพำนักในประเทศไทย เพื่อให้เอ็กโกสามารถได้รับประโยชน์จากการให้ความเห็น และข้อเสนอแนะของกรรมการดังกล่าว เอ็กโกจึงกำหนดให้กรรมการเหล่านั้นสามารถเข้าร่วมประชุมโดยวิธีการโทรศัพท์ ทางไกล โดยไม่นับเป็นองค์ประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียงในการประชุม ทั้งนี้ ในปี 2561 ไม่มีการประชุมโดยโทรศัพท์ ทางไกล

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เชิญผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง รวมทั้งผู้บริหารอื่นเข้าร่วมประชุมในระเบียบวาระการประชุมที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติมในสถานะที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรง ซึ่งทำให้คณะกรรมการบริษัทได้มีโอกาส รู้จักผู้บริหาร สำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งด้วย นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทสามารถ ขอสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายใต้นโยบายที่ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยสามารถดำเนินการจ้างที่ปรึกษา อิสระ เพื่อประโยชน์ในการบริหารกิจการ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท และเพื่อเปิดโอกาสให้คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมหารือ และแสดงความคิดเห็นในประเด็นอื่นๆ อันเป็นอีกหนึ่งแนวทางเพื่อพัฒนาประโยชน์ให้กับองค์กร จึงจัดให้มี

การประชุมโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยปี 2561 คณะกรรมการบริษัท ได้ประชุมกันเองโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมจำนวน 1 ครั้ง ในวันที่ 23 พฤศจิกายน 2561 ซึ่งมีผู้เข้าร่วมประชุม 11 คน จาก 14 คน ที่ประชุมได้หารือและเห็นชอบถึงการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง การพัฒนาและแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของเอ็กโก โดยประธานคณะกรรมการได้ถ่ายทอดแนวทางดังกล่าวให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบเพื่อนำไปกำหนดแผนกลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานต่อไป

ทั้งนี้ในปี 2561 คณะกรรมการอิสระ ได้มีการจัดประชุมกรรมการอิสระ 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2561 เพื่อเสนอชื่อนางจารวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการอิสระ พร้อมทั้งเสนอกฎบัตรประธานกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ซึ่งคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 1/2561 เห็นชอบข้อเสนอของคณะกรรมการอิสระ

2.3 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาในช่วงปีที่ผ่านมา เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบการใช้แบบประเมินผลคณะกรรมการซึ่งผ่านการสอบทานโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทั้งนี้ ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบแบบประเมินผลสำหรับคณะกรรมการทั้งคณะโดยให้ความสำคัญกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยแบบประเมินครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัททุกด้านและสอดคล้องกับลักษณะและสภาพแวดล้อม รวมถึงการมีจริยธรรม จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัท ซึ่งแบบประเมินแบ่งเป็น 3 แบบ ได้แก่ แบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ แบบประเมินคณะกรรมการชุดย่อย และแบบประเมินกรรมการรายบุคคล ทั้งนี้เกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ แบบประเมินของกรรมการจะส่งกลับมายังฝ่ายเลขานุการบริษัทเพื่อประมวลผลรวมและสรุปผลคะแนน โดยมีเกณฑ์ในการให้คะแนนแต่ละระดับดังนี้

1. ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนร้อยละ 90-100
2. ดีมาก โดยมีคะแนนร้อยละ 80-89
3. ดี โดยมีคะแนนร้อยละ 70-79
4. พอใช้ โดยมีคะแนนร้อยละ 0-69

ซึ่งผลคะแนนและข้อคิดเห็นของกรรมการในแต่ละหมวดจะนำไปใช้เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี

การประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ

แบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะแบ่งการประเมินเป็น 6 หัวข้อได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท อาทิ จำนวนกรรมการทั้งหมด ความเพียงพอของความรู้และประสบการณ์ ความเหมาะสมของกรรมการอิสระ ความเหมาะสมของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร คุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท อาทิ การให้ความสำคัญต่อการพิจารณากลยุทธ์แผนงานการดำเนินธุรกิจรายการที่เกี่ยวข้อง ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการนำไปปฏิบัติ รวมถึงจรรยาบรรณทางธุรกิจ การประเมินผลและคำตอบแทน (3) การประชุมคณะกรรมการบริษัท อาทิ การกำหนดวาระการประชุม ความพร้อมของเอกสารประกอบการประชุม (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ อาทิ การเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ การมีส่วนร่วมของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร รวมถึงแผนสืบทอดตำแหน่งของฝ่ายบริหาร ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ว่า คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของบริษัท มีส่วนสำคัญในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ และแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี รวมถึงมีการทบทวนและปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการของเอ็กโก และบริษัทในกลุ่มให้มีประสิทธิภาพ โครงสร้างและองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทมีความเหมาะสม การจัดประชุมคณะกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 92.35 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม

การประเมินคณะกรรมการชุดย่อย

การประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม การประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเป็นการประเมินโดยตนเอง ซึ่งแบบประเมินผลที่จัดทำขึ้นสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหน้าที่ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัทแต่ละชุด ซึ่งครอบคลุม 3 หัวข้อ ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท (2) การปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริษัท (3) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบต่อ ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ว่า คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม มีองค์ประกอบที่เหมาะสม และปฏิบัติหน้าที่ได้ครบถ้วนตามกฎบัตรที่บริษัทกำหนด โดยมีคะแนนเฉลี่ย ดังนี้

- คณะกรรมการลงทุน ร้อยละ 90.67
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ร้อยละ 91.65
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม ร้อยละ 99.17

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้จัดทำเป็นประจำทุกปี คณะกรรมการตรวจสอบใช้วิธีการประเมินตนเองทั้งคณะ โดยใช้แบบประเมินตามคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบของ ก.ล.ต. ซึ่งแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ 1) การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ และ 2) การปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการตรวจสอบ จากผลการประเมินในปี 2561 สรุปได้ว่า องค์ประกอบ คุณสมบัติ และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในเกณฑ์ที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แนวทางปฏิบัติที่ดีของสากล และครบถ้วนสอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประเมินตนเอง ประจำปี 2561 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในการประชุมครั้งที่ 1/2562 วันที่ 24 มกราคม 2562

การประเมินกรรมการรายบุคคล

การประเมินรายบุคคล ครอบคลุม 3 ข้อ ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท ความรู้ ประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจ (2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัท ตามที่กฎหมาย และกฎบัตรกำหนด รวมถึงการพัฒนาหน้าที่ของตนเอง (3) การประชุมคณะกรรมการบริษัท ความเตรียมพร้อมของข้อมูล และระหว่างการประชุม โดยมีผลคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 92.68 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม จึงสามารถสรุปผลได้ว่า กรรมการมีคุณสมบัติ และได้ปฏิบัติภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่ออย่างดีเยี่ยม เหมาะสมตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ส่งผลให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

การนำผลการประเมินมาใช้พัฒนาคณะกรรมการบริษัท

จากผลการประเมิน คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าการกำกับดูแลกิจการเป็นเรื่องสำคัญต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสีย และสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทอุทิศเวลามากขึ้นให้กับบทบาทหลักการกำกับดูแลกิจการและปรับปรุงหลักการและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลของเอ็กโก เพื่อให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ ระเบียบ ของหน่วยงานกำกับดูแลและเกณฑ์ในการประเมินด้านการกำกับดูแลทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลของกลุ่มเอ็กโกให้เทียบเท่าระดับสากล และสามารถแข่งขันในระดับอาเซียน ดังได้กำหนดไว้ในแผนกลยุทธ์องค์กร

2.4 การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมดเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นการประเมินพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท การดำเนินการตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท และความสามารถในระดับบุคคล โดยมีปัจจัยในการพิจารณาประกอบด้วย

- ตัววัดเชิงคุณภาพ ได้แก่ ความเป็นผู้นำ ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัท การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การบริหารทรัพยากรมนุษย์ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

- ความสำเร็จขององค์กรพิจารณาจากดัชนีวัดความสำเร็จขององค์กร (Key Performance Indicator, KPI) ซึ่งประกอบด้วยตัวชี้วัดผลสำเร็จของการปฏิบัติในแต่ละปี และตัวชี้วัดผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดในแผนระยะยาว
- ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปี

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้ให้ความเห็นชอบผลประโยชน์การปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากความสำเร็จเทียบกับเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารแต่ละคน

2.5 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

เอ็กโกกำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยพิจารณาหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน จากผลประกอบการของบริษัทระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย การเปรียบเทียบกับธุรกิจประเภทและขนาดเดียวกัน ในอัตราที่เหมาะสม โดยกำหนดองค์ประกอบเป็น 3 ส่วนคือ ค่าตอบแทนประจำ ค่าเบี้ยประชุม และโบนัสซึ่งเป็นค่าตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กับกรรมการปีละครั้งตามมูลค่าที่สร้างให้กับผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการในเบื้องต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยบริษัทมีนโยบายเปิดเผยค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลเพื่อความโปร่งใส ทั้งนี้ กรรมการซึ่งได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับค่าตอบแทนจากการเป็นกรรมการชุดย่อยด้วย เพื่อให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น สำหรับผู้บริหารที่ทำหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย จะไม่ได้รับค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด เป็นผู้กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และให้ความเห็นชอบโครงสร้างค่าตอบแทนของบริษัท โดยเอ็กโกได้สำรวจค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นระยะเพื่อให้บริษัทสามารถแข่งขันได้กับตลาดและเพียงพอที่จะจูงใจรักษาและจูงใจผู้บริหารที่มีคุณภาพ

ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือน และโบนัส บัณฑิตในการพิจารณาค่าตอบแทนรายเดือนจะคำนึงถึงค่าตอบแทนของผู้บริหารในอุตสาหกรรมเดียวกัน และการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ส่วนโบนัสของกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะพิจารณาจากผลสำเร็จของดัชนีวัดความสำเร็จตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่งประกอบด้วยตัวชี้วัดผลสำเร็จของการปฏิบัติในแต่ละปี และตัวชี้วัดผลสำเร็จตามเป้าหมายระยะยาวที่กำหนดในแผนกลยุทธ์ เพื่อสร้างการเติบโตในอนาคต เป็นผลให้ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของเอ็กโก และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ภายใต้หัวข้อโครงสร้างการจัดการ

2.6 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร เพื่อส่งเสริมการพัฒนากรรมการและผู้บริหารให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนี้

การปฐมนิเทศ : คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ซึ่งบรรยายโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน จรรยาบรรณกรรมการอุตสาหกรรมไฟฟ้า ลักษณะการประกอบธุรกิจ ธุรกิจในกลุ่มเอ็กโก โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โครงสร้างองค์กรและผู้บริหารระดับสูงและได้มอบคู่มือกรรมการไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และได้พบปะกับผู้บริหารเพื่อให้กรรมการสามารถสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการทำธุรกิจของบริษัท รวมทั้งสนับสนุนให้กรรมการใหม่ได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องของ IOD และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

การพัฒนากรรมการ : คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะพัฒนาความรู้ความสามารถให้กับกรรมการอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 กรรมการได้เข้าร่วมอบรมและสัมมนา ซึ่งเป็นหลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (“IOD”) สถาบันอื่น และการแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการ ดังนี้

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) โดย IOD เพื่อให้กรรมการเข้าใจถึงบทบาท หน้าที่ของกรรมการ อย่างถูกต้องตามกฎหมาย และรับทราบประเด็นความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงบทบาทของกรรมการ โดยมีกรรมการเข้าร่วม 2 ท่าน
- การสัมมนา Independent Director Forum (ID Forum) โดย IOD ภายใต้หัวข้อ Tough boardroom situations-independent directors share lessons learned ซึ่งเปิดโอกาสให้กรรมการ กรรมการอิสระได้ แลกเปลี่ยนประสบการณ์จากการปฏิบัติหน้าที่ที่แตกต่างกัน และสามารถนำแนวคิดที่ได้รับจากประสบการณ์ดังกล่าว หรือวิธีแก้ปัญหาต่างๆ ไปปรับใช้กับการปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม โดยมีกรรมการเข้าร่วม 2 ท่าน
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM 5/2018) โดย IOD เพื่อให้กรรมการเข้าใจบทบาทหน้าที่ของ กรรมการบริษัทในการกำหนดกลยุทธ์และทิศทางขององค์กร อีกทั้ง ยังส่งเสริมให้กรรมการสามารถนำกลยุทธ์ องค์กรนั้นไปประยุกต์ใช้จริงได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีกรรมการเข้าร่วม 1 ท่าน
- การบรรยาย CG code update โดยบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด (PwC) เป็นหลักสูตร ที่ส่งเสริมให้กรรมการรับทราบและเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (“CG Code”) ฉบับใหม่มากยิ่งขึ้น โดย CG Code นี้ จะมุ่งเน้นและให้ความสำคัญเรื่องบทบาทหน้าที่ของ คณะกรรมการบริษัทมากยิ่งขึ้น โดยมีกรรมการเข้าร่วม 8 ท่าน
- การบรรยาย Project Acquisition โดยบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด (PwC) วัตถุประสงค์ เพื่อให้เข้าใจภาพรวมของงานพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และความเข้าใจรายการที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน รวมถึง ขั้นตอนการทำ Project Due Diligent ทั้งในด้านของ Finance, Account & Tax และหลักการในการทำ Purchase Price Allocation ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยมีกรรมการเข้าร่วม 5 ท่าน
- การบรรยาย A Proposed Competitive Valuation Technique for EGCO, A Real Option Approach ซึ่งบรรยาย โดย ศ. ดร. อัญญา ชันฉวีทิพย์ กรรมการอิสระ เพื่อเป็นการแบ่งปันและแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างกรรมการในเรื่อง วิธีในการประเมินมูลค่าโครงการ เพื่อเพิ่มมุมมองใหม่ๆ ให้กรรมการในการพิจารณาโครงการลงทุน โดยมีกรรมการ เข้าร่วม 5 ท่าน

แผนพัฒนาและสืบทอดงานผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีโครงการพัฒนาผู้บริหาร เพื่อเตรียมความพร้อมและพัฒนาศักยภาพให้กับผู้บริหาร ของบริษัทที่จะดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น ทั้งการพัฒนาความรู้และทักษะที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน การมอบหมายงาน ที่ท้าทาย เป็นต้น อีกทั้งได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนโยบายการ สืบทอดตำแหน่ง ในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีกระบวนการสรรหา ที่ชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ จริยธรรม และความเป็นผู้นำ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้เสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติ เหมาะสมสำหรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นผู้สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ เพื่อดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทตามคุณสมบัติที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้สอบทาน โดยการแต่งตั้งผู้บริหารจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัทด้วย ข้อบังคับ เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล พ.ศ. 2553 และมติคณะกรรมการบริษัท

สำหรับปี 2561 บริษัทได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาและสืบทอดงานผู้บริหาร ในระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ขึ้นสู่ตำแหน่งระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามสายงานต่างๆ ซึ่งได้เกษียณอายุ และในระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นสู่ ตำแหน่งระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและ

พิจารณาคำตอบแทน ติดตามความก้าวหน้าของแผนสืบทอดตำแหน่ง ดังนั้นคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน จึงกำหนดให้การรายงานการปฏิบัติตามแผนสืบทอดตำแหน่งเป็นระเบียบวาระประจำปี

3. สิทธิของผู้ถือหุ้น

เอ็กโกให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบัน ในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ และเจ้าของบริษัท จึงส่งเสริม
ให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิพื้นฐานทางกฎหมาย เช่น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับข่าวสาร
ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ
การกำหนดคำตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบ
ต่อบริษัท รวมทั้งการซักถามและแสดงความคิดเห็นในการประชุมผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน เอ็กโกได้ดูแลและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่าง
เท่าเทียม เช่น การให้ข้อมูลที่สำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของเอ็กโกทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ การจัดให้มีจดหมาย
ข่าวผู้ถือหุ้น และการจัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการ และไม่ได้มีการดำเนินการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิ
ของผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

3.1 การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยให้มีการจัดประชุมภายใน 4 เดือน
นับแต่วันสิ้นรอบบัญชีของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการรับทราบการดำเนินงานของบริษัท และหากมี
ความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องพิจารณาระเบียบวาระพิเศษที่อาจเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของ
ผู้ถือหุ้นซึ่งจำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทสามารถเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้เป็น
กรณีไป ทั้งนี้ ในปี 2561 เอ็กโกได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 19 เมษายน 2561 ณ ห้องวิภาวดีบอลรูม โรงแรม
เซ็นทารา แกรนด์ แอท เซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว กรุงเทพฯ และในระหว่างปีไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทได้ปฏิบัติตามคู่มือ AGM Checklist ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ต. ดังนี้

ก่อนวันประชุม

เอ็กโกจัดเตรียมเอกสารการประชุมที่มีข้อมูลครบถ้วนในสาระสำคัญสำหรับประกอบการพิจารณาออกเสียงลงคะแนน
ของผู้ถือหุ้น โดยเผยแพร่ข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุมสามัญ
ผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิออกเสียงในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้
ดังนี้

- แจ้งกำหนดการประชุมและระเบียบวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าผ่านระบบ SET Portal ของ ตลท.
และเว็บไซต์ของเอ็กโกก่อนการส่งเอกสารทางไปรษณีย์ตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ซึ่งก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
55 วัน รวมทั้งได้แจ้งกำหนดวันให้สิทธิผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมและการรับเงินปันผล
- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดของแต่ละระเบียบวาระการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
โดยแยกแต่ละระเบียบวาระไว้อย่างชัดเจน ประกอบด้วยเรื่องพิจารณาตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท
หมวดที่ 4 ว่าด้วยเรื่องการประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้แยกระเบียบวาระเรื่องการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออก
ตามวาระและการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ ออกจากกัน ซึ่งแต่ละระเบียบวาระประกอบด้วย ความเป็นมา
วัตถุประสงค์และเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท จำนวนเสียงที่ต้องเห็น โนบายและหลักเกณฑ์ในการ
กำหนดคำตอบแทน โนบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ ชื่อและประวัติกรรมการที่เสนอแต่งตั้ง
รายงานการประชุมที่ผ่านมาซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วน อีกทั้ง มีรายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วม
ประชุม และหนังสือมอบฉันทะ ทั้ง 3 แบบ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) ตามที่กรมพัฒนาธุรกิจ กระทรวงพาณิชย์
กำหนด พร้อมแนบรายงานประจำปี โดยแจ้งผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2561 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 34 วัน
และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทย 2 ฉบับ และภาษาอังกฤษ 1 ฉบับ ติดต่อกัน
ฉบับละ 3 วันเพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้า
ร่วมประชุม รวมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดบนเว็บไซต์ของเอ็กโก เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษา

ข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนได้รับข้อมูลดังกล่าวในรูปแบบเอกสารจากเอ็กโกอย่างละเอียด และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าทางไปรษณีย์ถึงผู้ถือหุ้นเป็นเวลา 27 วัน ก่อนวันประชุม ทั้งนี้จัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดในกรณีที่มีข้อสงสัย นำเสนอข้อมูลที่สำคัญเพื่อประกอบการพิจารณา ระเบียบวาระการแต่งตั้งกรรมการที่ครบถ้วนในสาระสำคัญตามแนวปฏิบัติที่ดีของ ก.ล.ต. และ ตลท.

- ส่งเสริมให้นักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ประสานงานไปยังนักลงทุนสถาบันให้จัดส่งเอกสารลงทะเบียนให้แก่เอ็กโก 7 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุมเพื่อให้บริษัทตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร หรือขอเอกสารเพิ่มเติม ในกรณีที่ยื่นเอกสารไม่ครบถ้วน เพื่ออำนวยความสะดวกและลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุมจริง
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามที่ต้องการให้ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอได้ล่วงหน้า โดยส่งไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์มาที่ cs@egco.com หรือโทรสารหมายเลข 0 2998 5999 ต่อ 5020-5026 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุดจากการประชุม รวมทั้งเป็นการรักษาสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่

วันประชุมผู้ถือหุ้น

เอ็กโกสนับสนุนให้ใช้สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุม และดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ตรวจสอบได้ ทั้งการลงทะเบียน นับคะแนน แสดงผล และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไฟร์วอลล์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด ("PwC") เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงเพื่อตอบคำถามและรับทราบความเห็นของผู้ถือหุ้น ซึ่งในปี 2561 ประธานกรรมการและกรรมการ จำนวน 15 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ได้เข้าร่วมการประชุม โดยประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะและกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมประชุมและร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่างๆ รวมถึงตอบคำถามของผู้ถือหุ้น
- หากมีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในระเบียบวาระใดๆ เอ็กโกจะระงับกรรมการที่มีส่วนได้เสียไว้ในหนังสือเชิญประชุม และกรรมการท่านนั้นจะไม่เข้าร่วมประชุมในระเบียบวาระนั้นๆ
- การอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบัน เอ็กโกได้แนบแผนที่สถานที่จัดประชุมไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดจุดบริการรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ
- จัดแสดงนิทรรศการ และให้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีผู้บริหาร หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ หน่วยงานบัญชีและการเงิน หน่วยงานพัฒนาธุรกิจ ร่วมให้การต้อนรับและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
- รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น 1 ท่าน เป็นอาสาสมัครร่วมสังเกตการณ์การนับคะแนน และมีตัวแทนอาสาสมัครสิทธิผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมสังเกตการณ์ครั้งนี้ด้วย
- ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ภายหลังจากที่การประชุมเริ่มแล้ว มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และการนำเสนอระเบียบวาระจะเริ่มจากความเป็นมา เหตุผล ความจำเป็นและข้อเสนอต่อที่ประชุม โดยรายละเอียดของข้อมูลที่สำคัญได้แจ้งผู้ถือหุ้นในหนังสือนัดประชุมแล้ว โดยไม่มีการเพิ่มระเบียบวาระใดๆ ในที่ประชุม
- ให้โอกาสผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น ข้อซักถามต่อที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระอย่างเท่าเทียมกัน โดยประธานในที่ประชุมได้ให้ความสำคัญและตอบข้อซักถามในทุกประเด็น และมีการบันทึกการประชุมอย่างครบถ้วน
- จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้น หรือผู้มอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์ประชุม วิธีการลงคะแนน การนับคะแนนตามข้อบังคับของบริษัท

การเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น และการตรวจสอบผลของมติและผลการลงคะแนน ซึ่งผู้ตรวจสอบให้ความเห็นว่า คณะกรรมการบริษัทครบองค์ประชุม การดำเนินการประชุมมีประสิทธิภาพ การออกเสียงลงคะแนน โปร่งใส และสอดคล้องตามข้อบังคับบริษัท บทกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีกทั้ง บริษัทเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม รวมถึงการดูแลอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ เป็นอย่างดี

- จัดให้มีแบบประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อนำข้อมูลไปใช้ในการพัฒนาการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ให้โปร่งใส มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์ต่อกิจการและผู้ถือหุ้น ซึ่งผลการประเมินคุณภาพในปี 2561 พบว่า ผู้เข้าร่วมประชุมมีความพึงพอใจต่อหนังสือเชิญประชุม การอำนวยความสะดวก และการดำเนินการประชุม

ทั้งนี้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ณ ตอนปิดประชุม ซึ่งมาประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะจำนวน 503 ราย และ 1,119 ราย ตามลำดับ นับจำนวนหุ้นที่ถือรวมกันได้ 405,066,541 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 76.9408 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด

หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

- หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เอ็กโกจัดส่งสรุปผลการลงมติของที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระให้ผู้ถือหุ้น และ ตลท. ทราบผ่านระบบ SET Portal ของ ตลท. ตามหลักเกณฑ์ในการแจ้งสารสนเทศของ ตลท. ในปี 2561 เอ็กโกได้แจ้งผลการลงมติดังกล่าว ก่อนเวลา 9.00 น. ของวันที่ 20 เมษายน 2561 ซึ่งเป็นวันถัดจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- นอกจากนี้ เอ็กโกได้จัดทำรายงานการประชุมซึ่งได้บันทึกรายชื่อกรรมการและผู้บริหารพร้อมตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบการประชุม ที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน ข้อเสนอของคณะกรรมการบริษัท ข้อซักถามและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น ประเด็นชี้แจงจากผู้บริหาร อีกทั้ง ได้บันทึกคะแนนเสียงทั้งหมดด้วย ไม่เห็นด้วย ดออกเสียง บัตรเสีย และมติที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระการประชุม และนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นได้ตรวจสอบหลังการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.egco.com เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561 ซึ่งอยู่ในหลักเกณฑ์ที่ ตลท. กำหนด คือภายใน 14 วันนับจากวันประชุม อีกทั้ง เอ็กโกเผยแพร่ภาพและเสียงที่บันทึกจากการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบ
- เอ็กโกประสานงานกับนายทะเบียน TSD เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิเงินปันผลอย่างครบถ้วนและถูกต้อง
- บริษัทนำข้อเสนอแนะและความคิดเห็นที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น และผู้ตรวจสอบในการประเมินผลการจัดการประชุม มาพิจารณาและหาแนวทางแก้ไข/ปรับปรุงเพื่อพัฒนาการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

3.2 การเยี่ยมชมกิจการและการให้ความรู้แก่ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน

จัดให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเข้าเยี่ยมชมกิจการ และพบปะผู้บริหารเพื่อความเข้าใจในธุรกิจและติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยในปี 2561 มีการจัดการเยี่ยมชมกิจการสำหรับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายละเอียดในข้อการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

4. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

4.1 การปฏิบัติที่เท่าเทียม

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงการดูแลผลประโยชน์และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และนักลงทุนสถาบัน ให้ความสำคัญเท่าเทียมกัน ยุติธรรม และได้รับทราบถึงผลของการตัดสินใจของบริษัทสำหรับเหตุการณ์ที่สำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัท ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสกำกับดูแลบริษัท โดยประกาศให้ทราบผ่านช่องทางของ ตลท. และบนเว็บไซต์ของเอ็กโก โดยมีขั้นตอนและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใสและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติเพิ่มเติมเรื่องการให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นรายย่อยของ ตลท. ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ

เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทได้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน - 31 ธันวาคม 2560 (ประมาณ 8 เดือนก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น) โดยให้กำหนดจำนวนหุ้นขั้นต่ำที่ร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นของบริษัท (คิดเป็นจำนวนหุ้นเท่ากับ 263,233 หุ้น ณ วันที่ 1 กันยายน 2560) โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้ ซึ่งต่ำกว่าแนวปฏิบัติของ ตลท. ที่ร้อยละห้าของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และ/หรือ ชื่อกรรมการล่วงหน้า

- ในการประชุมผู้ถือหุ้น เอ็กโกมีนโยบายที่จะรักษาสหสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย กล่าวคือ ไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุม โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นอื่นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลของระเบียบวาระการประชุมก่อนลงมติ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นของบริษัททุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยหุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษที่เป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น
- เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ เอ็กโกได้จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกระเบียบวาระ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยมีสำนักงานกฎหมาย บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเคินซี จำกัด เป็นคนกลางทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบ ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองสามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยการมอบฉันทะซึ่งจัดทำทั้ง 3 แบบตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ รวมทั้งเสนอกรรมการอิสระของบริษัทจำนวน 3 คน ซึ่งไม่มีประเด็นเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ลงคะแนนเสียงแทนในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ และได้อำนวยความสะดวกโดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านเว็บไซต์ของเอ็กโกได้
- เนื่องจากผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ที่มาเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นคนไทย ดังนั้น ในการประชุมผู้ถือหุ้นจึงดำเนินการเป็นภาษาไทย แต่เพื่อประโยชน์ในการสื่อสารและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ เอ็กโกจึงได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งจัดให้มีล่ามภาษาอังกฤษในห้องประชุมด้วย
- เผยแพร่รายงานการประชุมผ่าน ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
- คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่า อาจมีผู้ถือหุ้นบางส่วนไม่สามารถอ่านรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของ ตลท. หรือของเอ็กโก จึงได้จัดส่งสำเนารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เป็นเอกสารให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายทางไปรษณีย์เพื่อพิจารณาความถูกต้องของรายงานด้วย

4.2 การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

เอ็กโกกำหนดแนวทางในการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณทางธุรกิจ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นรายอื่น หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม อีกทั้งได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลข่าวสารอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันมิให้ข้อมูลภายในเปิดเผยออกสู่ภายนอกก่อนการเผยแพร่อย่างเป็นทางการ โดยให้ถือว่า มาตรการและระบบควบคุมนี้เป็นส่วนหนึ่งของมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งให้ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาที่จะควบคุมดูแลให้การรักษาข้อมูลภายในเป็นไปตามหลักการ และการที่พนักงานใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะหรือต่อผู้ถือหุ้นทั่วไปเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นการส่วนตัวหรือเพื่อผู้อื่น ถือว่าเป็นการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณของบริษัท

โดยมีหลักการการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในที่สำคัญ ดังนี้

- กรรมการและพนักงานจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท., ก.ล.ต. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และ/หรือ ต่อสาธารณะโดยเท่าเทียมกัน

- กรรมการและพนักงานจะไม่ใช้ข้อมูลที่ได้รับในฐานะกรรมการบริษัทหรือพนักงานในทางที่มีขอบ หรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท
- ห้ามเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับทางธุรกิจ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการทำธุรกิจให้บุคคลภายนอกทราบ
- ห้ามมิให้กรรมการและพนักงานที่เกี่ยวข้องและรู้ข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงิน ชื้อ และ/หรือ ขายหุ้น 45 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูล และ 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยข้อมูล สำหรับสารสนเทศที่มีนัยสำคัญอื่นๆ ห้ามมิให้กรรมการและพนักงานที่รู้ข้อมูลซื้อขายหุ้นนับตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูล และ 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูล โดยเลขาธิการบริษัทจะส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์แจ้งเตือนกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องทราบกำหนดระยะเวลาการห้ามซื้อขายหุ้นก่อนการประกาศงบการเงินทุกครั้ง
- ในกรณีที่กรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูง รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะประสงค์ที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท จะต้องแจ้งความประสงค์ในการซื้อหรือขายหุ้นดังกล่าวมายังเลขาธิการบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย
- การเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อกิจการและราคาหุ้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งจะเป็นผู้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลเองหรือมอบหมายให้ผู้อื่นเป็นผู้รับผิดชอบการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว
- หน่วยงานกลางที่เป็นผู้ให้ข้อมูลแก่สาธารณชนและนักลงทุนคือฝ่ายสื่อสารองค์กร ฝ่ายเลขาธิการบริษัท และฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โดยหน่วยงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลมีหน้าที่สนับสนุนข้อมูล

4.3 การป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์

เอ็กโกได้กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารเพื่อความโปร่งใสและป้องกันปัญหาการขัดแย้งของผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์บริษัท ดังนี้

- กรรมการจะต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า เมื่อกรรมการและบุคคลในครอบครัวมีส่วนร่วมหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใดๆ ซึ่งอาจมีผลประโยชน์หรือเกิดความขัดแย้งกับบริษัท มีส่วนได้เสียโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัททำขึ้น หรือเข้าถือหลักทรัพย์ในบริษัทหรือบริษัทในเครือ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะต้องงดเว้นจากการร่วมอภิปรายให้ความเห็น หรือลงคะแนนเสียงอนุมัติในรายการดังกล่าว
- กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของเอ็กโกในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ซึ่งในระเบียบวาระดังกล่าว มีการแจ้งให้กรรมการทราบว่า กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 มีหน้าที่จัดทำและเผยแพร่รายงานการถือหลักทรัพย์ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ภายใน 3 วัน นับแต่วันที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ต่อ ก.ล.ต.

อีกทั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2561 คณะกรรมการได้รับทราบถึงหลักเกณฑ์ใหม่ของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) ตามประกาศเลขที่ สจ 28/2561 เรื่องการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ทำแผน และผู้บริหารแผน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2561

- กรรมการและผู้บริหารระดับสูงจะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 2/2552 ซึ่งมีผลบังคับในวันที่ 1 กรกฎาคม 2552 โดยมีกำหนดในการจัดทำรายงานเป็นรายไตรมาส ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลระหว่างไตรมาส กรรมการและผู้บริหารระดับสูงจะต้องปรับปรุงแบบรายการใหม่โดยไม่ชักช้า ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัทจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น ในปี 2561 กรรมการและผู้บริหารระดับสูงทุกคนได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียครบถ้วน และได้รายงานให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบแล้ว

5. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

5.1 การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม นอกเหนือจากผู้ถือหุ้นที่ได้กล่าวข้างต้น โดยประเด็นหลัก คือ เรื่องที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจทั้งจากภายใน และภายนอกองค์กร รวมถึงความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติ การตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติในการดำเนินงาน ซึ่งจะสรุปสาระสำคัญไว้ในรายการกำกับดูแลกิจการ ส่วนการปฏิบัติต่อพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย จะรายงานไว้ในรายงานความยั่งยืน

พนักงาน

เอ็กโกได้มีการกำหนดนโยบายด้านพนักงาน โดยนโยบายดังกล่าวได้ให้ความสำคัญตั้งแต่การสรรหาบุคลากรเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในองค์กร ซึ่งจะต้องผ่านขั้นตอนการสรรหาพิจารณาคัดเลือกตามนโยบายการจ้างงานที่เปิดโอกาสให้ทุกคนที่สนใจ อีกทั้ง เอ็กโกต้องการบุคลากรที่เป็นคนเก่งและคนดี ดังนั้น การสรรหาและการจ้างบุคลากร จะมุ่งเน้นคุณสมบัติด้านความรู้ ความสามารถ และศักยภาพที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน รวมถึง การมีทัศนคติที่ดีต่อคนรอบข้าง ต่อหน้าที่ที่รับผิดชอบ และต่อองค์กร โดยบุคลากรเหล่านี้จะเป็นผู้ “ให้” ที่รู้จักช่วยเหลือผู้อื่นและสร้างคุณประโยชน์ให้แก่ส่วนรวม เมื่อองค์กรเป็นที่รวมของคนเก่งและคนดี ย่อมทำให้องค์กรก้าวไปข้างหน้าด้วยการส่งเสริมและช่วยเหลือกันฉันมิตร นอกจากนี้ เอ็กโกยังสนับสนุนการจ้างงานท้องถิ่น เพื่อส่งเสริมการสร้างงานและสร้างรายได้ในชุมชนที่เอ็กโกไปดำเนินธุรกิจและตั้งตั้งแต่ปี 2560 เอ็กโกสนับสนุนการทำโครงการของคนพิการในพื้นที่จังหวัดที่มีโรงไฟฟ้าตั้งอยู่แทนการจ่ายเงินสมทบกองทุน ในส่วนของการดูแลพนักงาน เอ็กโกจะต้องดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย การกำหนดค่าตอบแทน ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งพิจารณาจากผลการปฏิบัติตามดัชนีวัดผลสำเร็จของ Balanced Scorecard และสวัสดิการที่เหมาะสมเป็นธรรม การส่งเสริมให้มีการเรียนรู้ ฝึกอบรม เพื่อพัฒนาทักษะ และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ เพื่อการอยู่ร่วมกับชุมชนรอบข้างได้อย่างมีความสุข เอ็กโกสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมเกี่ยวกับชุมชนและสังคม เช่น ชุมชนโดยรอบบริษัท ชุมชนรอบโรงไฟฟ้าที่เอ็กโกเข้าไปดำเนินธุรกิจ รวมทั้ง การมีกิจกรรมร่วมกันระหว่างพนักงานและผู้บริหารเพื่อสร้างความผูกพันที่ดีต่อกันอันจะนำไปสู่องค์กรแห่งความสุขต่อไป บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือสารภายในองค์กรภายใต้ชื่อ “HR Communication” ซึ่งมุ่งสื่อสารเพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง และชัดเจนเกี่ยวกับสวัสดิการ สิทธิประโยชน์ การประเมินผลงาน และการเติบโตในสายงาน เป็นต้น และด้วยความใส่ใจของบริษัทต่อพนักงานทำให้ปี 2561 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้อง หรือร้องเรียนระหว่างบริษัทกับพนักงาน รวมถึงไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานในทุกบริษัทย่อย

ลูกค้า

เอ็กโกปฏิบัติตามพันธกรณีที่มิต่ลูกค้า ทั้งในฐานะผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ผู้ให้บริการด้านพลังงาน ภายใต้เงื่อนไขการปฏิบัติที่เป็นธรรม ตรวจสอบได้ ปราศจากการคอร์รัปชัน ด้วยการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ตรงเวลา เชื่อถือได้ นอกจากนี้เอ็กโกพึงรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อเอื้อประโยชน์แก่ตนเอง หรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนระหว่างกัน

ในปี 2561 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกและบริษัทย่อย กับลูกค้า ทั้งนี้ ในส่วนของธุรกิจไฟฟ้า โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าได้ตามสัญญา โดยมีค่าความพร้อมจ่ายในการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าและสูงกว่าเป้าหมายประจำปี และลูกค้าพึงพอใจต่อการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก โดยมีค่าเฉลี่ยโดยรวมร้อยละ 93.30 สำหรับธุรกิจบำรุงรักษา กลุ่มเอ็กโก สามารถรักษาระดับความพึงพอใจในการให้บริการในระดับดีมาก โดยได้รับคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.15 จากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

เจ้าหน้าที่

เอ็กโกปฏิบัติตามเจ้าหน้าที่ทุกรายอย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบ โปร่งใส โดยปฏิบัติตามพันธกรณีที่ต่อเจ้าหน้าที่ทุกราย โดยดูแลให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของบริษัท ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อเจ้าหน้าที่ บริษัทจะเร่งดำเนินการเพื่อแก้ปัญหา

ในปี 2561 เอ็กโกและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ต่อเจ้าหน้าที่โดยครบถ้วน และไม่มีเหตุการณ์ผิดนัดการชำระหนี้ใดๆ

ลูกค้าและคู่สัญญา

เอ็กโก มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยยึดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้ดำเนินธุรกิจต่อลูกค้าอย่างเสมอภาค เป็นธรรม ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด มีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และไม่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบโดยมีแนวทางปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันควบคู่ไปกับการมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

เอ็กโกได้กำหนดให้มี “จรรยาบรรณลูกค้าของเอ็กโก” และได้ใช้อย่างต่อเนื่องในการคัดกรองและตรวจสอบลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าของเอ็กโกดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี และให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามแรงงานอย่างเป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน และในปี 2561 เอ็กโกได้จัดกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์ เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อเน้นย้ำให้ลูกค้าตระหนักถึงความมุ่งมั่นของเอ็กโกที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีการบริหารธุรกิจอย่างเป็นธรรม มีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และส่งเสริมให้ลูกค้าของเอ็กโกดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมทั้งในด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ด้านสิทธิมนุษยชน ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตลอดจนคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยให้ลูกค้าลงนามรับรองในจรรยาบรรณ ซึ่งเป็นหนึ่งในกระบวนการขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้ ในปี 2561 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกและบริษัทย่อย กับลูกค้าและคู่สัญญา

คู่แข่งทางการค้า

เอ็กโกให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมต่อทุกฝ่าย โดยกระบวนการที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

ในปี 2561 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกและบริษัทย่อย กับคู่แข่งทางการค้า หรือข้อร้องเรียนใดๆ

ชุมชนและสังคม

กลุ่มเอ็กโกประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงชุมชนและสังคม โดยเฉพาะชุมชนในพื้นที่ที่ตั้งกิจการ ทั้งนี้ ได้กำหนดไว้เป็นพันธกิจขององค์กรที่จะต้องเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและใส่ใจต่อชุมชน จึงถือเป็นหนึ่งในหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่จะต้องยึดถือปฏิบัติ นับตั้งแต่การให้ข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริงและเป็นปัจจุบัน การอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูล ด้วยความเคารพในขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของชุมชน ตลอดจนการมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับคนในชุมชน รวมทั้งการร่วมมือกับชุมชนสร้างสรรค์ท้องถิ่นและสังคมให้ร่มเย็นน่าอยู่ อันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนของสังคมส่วนรวม โดยกลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินงานเป็นโครงการและกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ก่อตั้งกิจการ แบ่งตามประเภทโครงการได้ 3 ด้าน ประกอบด้วย ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ด้านการส่งเสริมการเรียนรู้พลังงานและสิ่งแวดล้อมในเยาวชน และด้านการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำ โดยแบ่งเป็นโครงการเพื่อชุมชน จำนวน 89 โครงการ และเพื่อสังคม จำนวน 1 โครงการ รวมทั้งได้จัดทำวารสาร “สุขใจ” รายไตรมาส อย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นช่องทางติดต่อสื่อสารและกระชับความสัมพันธ์กับชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ตลอดจนได้สนับสนุนการดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่าอย่างต่อเนื่อง โดยมูลนิธิไทยรักษ์ป่า เป็นองค์กรสาธารณกุศลที่กลุ่มเอ็กโกก่อตั้งขึ้น เพื่อส่งเสริมงานอนุรักษ์ป่าต้นน้ำอย่างยั่งยืนร่วมกับภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วน โดยในปี 2561 มูลนิธิไทยรักษ์ป่า ดำเนินงานอย่างต่อเนื่องในการอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าต้นน้ำสำคัญใน 3 ภูมิภาค ในภาคเหนือ จังหวัดเชียงใหม่ มูลนิธิไทยรักษ์ป่าสนับสนุนการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำของชุมชนคนต้นน้ำ บริเวณอุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์

จำนวนประมาณ 72,000 ไร่ และสนับสนุนให้ชุมชนในอำเภอแม่แจ่มเข้าร่วมโครงการสร้างป่า สร้างรายได้ ด้วยการลดพื้นที่ที่ใช้ปลูกพืชเชิงเดี่ยว จำนวน 605 ไร่ ในภาคใต้ จังหวัดนครศรีธรรมราช สนับสนุนการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำของชุมชนคนต้นน้ำบริเวณเทือกเขาหลวง จำนวน 30,000 ไร่ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จังหวัดชัยภูมิ ดำเนินโครงการฟื้นฟูป่าต้นน้ำลำปะทาว ภายใต้โครงการปลูกป่า รักษาต้นน้ำ จำนวน 320 ไร่

ในปี 2561 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกและบริษัทย่อย กับชุมชนในพื้นที่ที่ดำเนินธุรกิจและหน่วยงานภาคสังคมใดๆ

5.2 การเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากล

เอ็กโกกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกลุ่มเอ็กโกเคารพในหลักสิทธิมนุษยชนสากล เคารพกฎหมายขนบธรรมเนียมประเพณี วัฒนธรรมที่แตกต่างกัน

- บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรี บริษัทมีช่องทางสื่อสาร เสนอแนะและร้องเรียน ในเรื่องข้อข้องใจเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอดังกล่าว จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจัง และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
- บริษัทสนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมืองโดยชอบธรรมตามรัฐธรรมนูญ และตามกฎหมาย
- บริษัทรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน เช่น ชีวิตประวัติ ประวัติสุขภาพ ประวัติการทำงาน ฯลฯ การเปิดเผยหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะจะทำให้ต่อเมื่อได้รับความเห็นชอบจากพนักงานผู้นั้น ทั้งนี้การล่วงละเมิดถือเป็นความผิดทางวินัย เว้นแต่ได้กระทำไปตามระเบียบบริษัท หรือตามกฎหมาย
- บริษัทไม่สนับสนุนกิจการที่จะเกิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล และการทุจริต
- พนักงานทุกคนต้องไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือคุกคามไม่ว่าจะเป็นทางวาจา หรือการกระทำต่อผู้อื่นบนพื้นฐานของเชื้อชาติ เพศ ศาสนา อายุ ความพิการทางร่างกายและจิตใจ

กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดแนวปฏิบัติในการจัดจ้างแรงงานทั้งพนักงาน และคู่ธุรกิจอย่างชัดเจน โดยการเน้นให้ทุกพื้นที่ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานโดยเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการไม่จ้างแรงงานเด็ก หรือการบังคับใช้แรงงาน รวมทั้งการจัดให้มีระบบการทำงาน สภาพแวดล้อม ที่มุ่งเน้นความปลอดภัย และถูกสุขอนามัยในสถานที่ที่เหมาะสม ซึ่งในปีที่ผ่านมาไม่มีการรายงานหรือการร้องเรียนเกี่ยวกับการฝ่าฝืนในเรื่องสิทธิมนุษยชน

ทั้งนี้เอ็กโก จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เป็นประโยชน์และจำเป็นต่อสถานการณ์ปัจจุบัน และนำมาปรับปรุงให้เหมาะสม เพื่อเป็นสวัสดิการสิทธิประโยชน์สำหรับพนักงานต่อไป

5.3 ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

เอ็กโกมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยการนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอก ที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัท จะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น นอกจากนี้ ยังได้กำหนดแนวทางปฏิบัติการใช้งานคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลและเครื่องคอมพิวเตอร์แบบพกพาและตั้งโต๊ะของบริษัท โดยพนักงานต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติลิขสิทธิ์ เพื่อป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และใช้รายการซอฟต์แวร์ที่ได้รับอนุญาตจากบริษัทเท่านั้น อีกทั้ง พนักงานจะต้องไม่ดาวน์โหลดหรืออัปโหลดซอฟต์แวร์ที่ไม่ได้รับอนุญาตผ่านทางอินเทอร์เน็ต ทั้งนี้ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ดูแลระบบสารสนเทศ ได้กำหนดให้พนักงานลงนามรับทราบนโยบายและข้อปฏิบัติดังกล่าวทุกครั้งเมื่อมีการติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ใหม่

5.4 การต่อต้านคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้กรอบการบริหารตามหลักจริยธรรมดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยมีกระบวนการควบคุมและตรวจสอบและป้องกันการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบทางตรงและทางอ้อม พร้อมทั้งกำหนดคู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับกลุ่มเอ็กโก และมีการเผยแพร่ไปยังบุคคลภายนอกอีกด้วย

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างพลังร่วมในกลุ่มเอ็กโกในการดำเนินธุรกิจโดยปราศจากคอร์รัปชัน จึงเห็นชอบให้จัดตั้งคณะทำงานการต่อต้านคอร์รัปชันกลุ่มเอ็กโก ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนจากเอ็กโก และบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มีการนำนโยบายของคณะกรรมการบริษัทไปสู่การปฏิบัติจริง การสื่อสารและกระตุ้นจิตสำนึก และเกิดพลังร่วมในกลุ่มเอ็กโกในการดำเนินธุรกิจที่ปราศจากคอร์รัปชัน อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทย่อยเข้ารับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านทุจริต (“CAC”) โดยปีนี้ บริษัท ผลิตไฟฟ้าฯ นอม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มเอ็กโก ได้ยื่นขอการรับรองเป็นสมาชิก CAC โดยได้รับการรับรองเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2561

เอ็กโกเข้ารับการรับรองเพื่อขอต่ออายุสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อเดือนมิถุนายน 2561 ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาให้การรับรอง ได้ขอให้เอ็กโกส่งข้อมูลเพิ่มเติม โดยขณะนี้ เอ็กโกได้ดำเนินการแล้ว และอยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะอนุกรรมการ คาดว่าจะทราบผลการประเมินภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2562

การสื่อสาร การนำนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และมาตรการไปปฏิบัติ

- ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้เผยแพร่บทความที่เกี่ยวกับนโยบาย และแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันพร้อมทั้งแนวปฏิบัติที่ดีให้แก่พนักงาน โดยผ่านระบบเสียงตามสายในวันศุกร์สัปดาห์สุดท้ายของเดือน บทความที่เผยแพร่ถูกเก็บไว้ใน Intranet ของบริษัทเพื่อให้พนักงานสามารถติดตามอ่านย้อนหลังได้
- นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันถูกเน้นย้ำ ในกิจกรรม CG Talk, CG Roadshow และ CG Day ให้แก่พนักงานที่สำนักงานใหญ่ และพนักงานในกลุ่มบริษัท
- คณะทำงานต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งประกอบด้วย ผู้แทนจากหน่วยงานต่างๆ และบริษัทย่อย ได้ร่วมวิเคราะห์และประเมินสาเหตุ และโอกาสของความเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดการคอร์รัปชันในกระบวนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก รวมถึงหามาตรการในการป้องกันการเกิดคอร์รัปชัน ซึ่งการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวได้นำเสนอให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าเอ็กโก และบริษัทในกลุ่มมีมาตรการป้องกันเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ

การอบรม

- ผู้บริหารและพนักงานกลุ่มเอ็กโก ร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติ 2561 ซึ่งจัดขึ้นภายใต้แนวคิด “คนไทย ตื่นรู้สู้โกง” ซึ่งจัดขึ้นโดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) และการเสวนาในหัวข้อ “คนไทย ตื่นรู้สู้โกง” โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจากหน่วยงานต่างๆ ณ ริเวอร์ ฮอลล์ อาคารไบเทคเฟส 2 ศูนย์ประชุมไบเทค บางนา กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2561
- การเข้าร่วมอบรมหลักสูตร ความรับผิดชอบต่อแนวปฏิบัติขององค์กรธุรกิจเอกชนในการต่อต้านการทุจริต จัดโดยคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผู้เข้าร่วมอบรม จำนวน 2 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการ 1 ท่าน และผู้ปฏิบัติงาน 1 ท่าน รวมทั้งสิ้น 16 ชั่วโมง



การแจ้งเบาะแส

เอ็กโก สนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมทั้งรายงานและร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย หรือ จรรยาบรรณ หรือ พฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ เอ็กโกจึงกำหนดเป็นมาตรการในการแจ้งเบาะแส รวมทั้งจัดให้มีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ผู้ถูกร้องเรียน และให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูล

การแจ้งเบาะแสเป็นความลับ ซึ่งจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้แจ้งเบาะแส โดยเรื่องที่สามารถแจ้งเบาะแส มีดังต่อไปนี้

- การปฏิบัติที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจรรยาบรรณในการทำธุรกิจ
- การคอร์รัปชันและการทุจริต
- การดำเนินการอันควรสงสัยเกี่ยวกับการฟอกเงิน การบัญชี การเงิน รวมถึงการควบคุมและการตรวจสอบ

ช่องทางและวิธีการแจ้งเบาะแส ผู้แจ้งเบาะแสสามารถแจ้งเบาะแสได้ 2 ช่องทาง ดังนี้

- ช่องทางที่ 1: ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โดยส่งถึงผู้รับแจ้งเบาะแส คณะใดคณะหนึ่ง ดังนี้
 - คณะกรรมการตรวจสอบ auditcommittee@egco.com
 - คณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี GoodGovernance@egco.com
 - คณะกรรมการบริษัท directors@egco.com
- ช่องทางที่ 2: ทางไปรษณีย์ โดยระบุหน้าซองถึงผู้รับแจ้งเบาะแส คณะใดคณะหนึ่ง และตามด้วยที่อยู่ ดังนี้

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) อาคารเอ็กโก 222 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

เอ็กโกได้กำหนดกระบวนการการแจ้งเบาะแส การปกป้องผู้แจ้งเบาะแส การปกป้องผู้ถูกร้องเรียน การพิจารณาบทลงโทษ กระทั่งการรายงานการแจ้งเบาะแส ได้กำหนดให้ผู้รับแจ้งเบาะแสเป็นผู้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ความเห็นชอบต่อไป โดยกระบวนการทั้งหมดนี้ ได้ระบุไว้ในคู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างชัดเจนและ

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัท ได้รับข้อร้องเรียนจำนวน 1 เรื่องผ่านหนังสือร้องเรียนถึงคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบ และสืบสวนข้อเท็จจริงตามกระบวนการ และขั้นตอนการแจ้งเบาะแส จากการสืบสวนข้อเท็จจริง พบว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่ไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ซึ่งไม่เข้าข่ายผิดจรรยาบรรณ ไม่ขัดต่อนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และมูลค่าความเสียหายไม่มีนัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัท และบริษัทได้ลงโทษทางวินัยกับผู้กระทำผิดแล้ว

การติดตาม ทบทวนและประเมินผล

คณะทำงานต่อต้านคอร์รัปชัน มีหน้าที่รับผิดชอบในการติดตาม ทบทวน และประเมินผลความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี และหากพบว่าอาจมีความเสี่ยงใหม่ที่จะเกิดขึ้น จัดทำแผนป้องกัน และแนวทางปฏิบัติเพื่อควบคุมความเสี่ยงนั้นๆ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน สอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องต่อไป นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่รายงานข้อมูลการกระทำผิด หรือการละเมิดจรรยาบรรณบริษัทให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นรายไตรมาส และ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ ผ่านทางรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นระเบียบวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

แผนการดำเนินงานในปี 2562

คณะกรรมการบริษัทยังคงมีนโยบายที่จะส่งเสริมให้บริษัทในกลุ่มเอ็กโกเข้ารับการรับรองเป็นสมาชิก CAC โดยส่งนโยบายดังกล่าวผ่านทางผู้แทนของเอ็กโกซึ่งทำหน้าที่กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทในกลุ่ม และมีเป้าหมายที่จะให้บริษัทย่อยทุกบริษัทเข้ารับการรับรองเป็นสมาชิก CAC นอกจากนี้ เพื่อให้พนักงานในกลุ่มบริษัทสามารถศึกษาข้อมูลและตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการคอร์รัปชัน เอ็กโกมีแผนที่จะส่งเสริมความรู้ด้านการต่อต้านคอร์รัปชันแก่พนักงานในกลุ่มบริษัทผ่านระบบ e-learning ซึ่งจะมีการเผยแพร่ความรู้ เสริมสร้างความเข้าใจ พร้อมทั้งประเมินผลเพื่อวัดระดับความเข้าใจของพนักงานหลังจากที่ได้รับความรู้ด้านการต่อต้านการคอร์รัปชันอีกด้วย

5.5 ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของเอ็กโก

เอ็กโกให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจให้ก้าวหน้าและยั่งยืนในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกของประเทศไทย นอกจากการบริหารจัดการอย่างรอบคอบเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างมั่นคงแล้ว ยังตระหนักว่าความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อมและสังคมส่วนรวมเป็นรากฐานของความสำเร็จ จึงกำหนดไว้ในวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างชัดเจนถึงบทบาทหน้าที่ขององค์กรในฐานะพลเมืองที่ดีที่ต้องดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม นับตั้งแต่การพิจารณาคัดเลือกเทคโนโลยีในการผลิตไฟฟ้าเพื่อควบคุมผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภาวะโลกร้อน การควบคุมการปล่อยมลสารและของเสีย โดยถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามมาตรฐานทางกฎหมายสิ่งแวดล้อมและระเบียบข้อบังคับที่กำหนด รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมและชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า โดยมีการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลเป็นพื้นฐานเพื่อให้ระบบบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ เป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งนอกจากจะช่วยเสริมสร้างความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายแล้วยังจะนำไปสู่การเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระยะยาวให้กับองค์กรอีกด้วย ทั้งนี้ เอ็กโกได้รายงานผลการดำเนินงานที่ถือเป็นความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมของเอ็กโกโดยละเอียดในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2561

5.6 ช่องทางการติดต่อบริษัท

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียนอื่นๆ ที่มีใจเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันผ่านช่องทางการสื่อสารกับเอ็กโก ได้ดังนี้

ช่องทาง	ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์	หมายเลขโทรศัพท์
คณะกรรมการบริษัท	directors@egco.com	-
คณะกรรมการตรวจสอบ	auditcommittee@egco.com	-
เลขานุการบริษัท	cs@egco.com	0 2998 5020-6
ฝ่ายสื่อสารองค์กร	corp_com@egco.com	0 2998 5130-7
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	ir@egco.com	0 2998 5150 - 5153

โดยที่อยู่ทางไปรษณีย์ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) อาคารเอ็กโก 222 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการรับเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการบริษัทและดำเนินการส่งให้คณะกรรมการชุดย่อยหรือกรรมการที่เกี่ยวข้องและจะสรุปข้อเสนอแนะและประเด็นต่างๆ ทั้งหมดเพื่อจะเสนอคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส ยกเว้นเป็นเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะถูกจัดส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง และสำหรับจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ที่ส่งไปยัง auditcommittee@egco.com นั้น คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้เปิดจดหมายเหล่านั้นด้วยตนเอง

6. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเปิดเผยข้อมูล แล้วเห็นว่านโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเปิดเผยข้อมูลซึ่งปรับปรุงเมื่อปี 2560 มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ ระเบียบของหน่วยงานกำกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. และเกณฑ์ในการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีการปรับปรุงใหม่ รวมถึงให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงและสอดคล้องกับบทบาทของเทคโนโลยีและสื่อออนไลน์ในการสื่อสารโดยนโยบายและแนวปฏิบัติการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทครอบคลุมข้อมูลที่เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และข้อมูลที่ไม่เป็นลายลักษณ์อักษร อีกทั้งครอบคลุมทุกวิธีการสื่อสารที่เอ็กโกใช้ เช่น การประชุมด้วยตนเอง การประชุมทางโทรศัพท์ การสัมภาษณ์ และทุกช่องทางการสื่อสาร รวมทั้งสื่อออนไลน์ต่างๆ เช่น website และ Facebook เป็นต้น

6.1 แนวปฏิบัติสำหรับการเปิดเผยข้อมูลและการรักษาความลับของข้อมูลประเภทต่างๆ ได้แก่

1. การเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ (Material Non-Public Information)
2. การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นการคาดการณ์เกี่ยวกับผลประกอบการในอนาคตของบริษัท (Forward Looking Information)
3. การเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะแล้ว (Material Public Information)
4. การเปิดเผยข้อมูลอื่นๆ ที่ไม่ใช่ข้อมูลสำคัญ (Non-Material Information)
5. การเปิดเผยข้อมูลที่อาจมีผลกระทบเชิงธุรกิจ หรือการแข่งขัน
6. การเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ปกติ เช่น ข่าวลือ ข่าวรั่วไหล
7. การเปิดเผยข้อมูลทางออนไลน์ และสื่อสังคมออนไลน์

6.2 ช่องทางการเปิดเผยข้อมูล

วิธีการเปิดเผยข้อมูลต่อกลุ่มบุคคล และผ่านทางช่องทางต่างๆ เช่น

- หน่วยงานกำกับ เว็บไซต์ของ ตลท. (www.set.or.th) และ ก.ล.ต. (www.sec.or.th)
- ผู้ถือหุ้น นักลงทุนรายบุคคล นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุนสถาบัน
 - การจัดแถลงผลการดำเนินงานต่อนักลงทุนและนักวิเคราะห์
 - การให้ข้อมูลแก่นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Road Show)
 - การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมธุรกิจของบริษัท
 - การจัดส่งหนังสือแจ้งผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์
- สื่อมวลชน ข่าวประชาสัมพันธ์ หนังสือพิมพ์ สื่อโฆษณา วารสาร และ โทรทัศน์
- สื่อออนไลน์
- รายงานประจำปี และแบบ 56-1
- การเปิดเผยบทรายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร
- เว็บไซต์ของเอ็กโกที่ www.egco.com

6.3 หน่วยงานและบุคคลที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล

- หน่วยงานที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล
 - ฝ่ายเลขานุการบริษัท : ต่อ ก.ล.ต. ตลท. และผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 - ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ : ต่อ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายบุคคล
 - ฝ่ายสื่อสารองค์กร : สื่อมวลชน องค์กรพัฒนาเอกชน (NGO) ประชาชนทั่วไป
- บุคคลที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล
 - กรรมการผู้จัดการใหญ่
 - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน
 - ผู้บริหารระดับสูงที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมาย

6.4 การเปิดเผยของข้อมูลของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2561 เอ็กโกได้สื่อสารข้อมูลและกิจกรรมตามแผนงานสื่อสารที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของเอ็กโกอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และคำนึงถึงคุณภาพของข้อมูลที่เปิดเผยเป็นสำคัญ โดยผ่านหน่วยงาน ดังนี้

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ตลอดจนมีการจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปีอย่างต่อเนื่อง และเนื่องจากเอ็กโกให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ดังนั้นจึงให้ความสำคัญและระมัดระวังในการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยเอ็กโกได้กำหนดช่วงเวลาช่วงดรอว์ดาวน์หรือตอบคำถาม เกี่ยวกับผลประกอบการในอนาคตอันใกล้ให้แก่ักวิเคราะห์ และนักลงทุน (Quiet Period) ไว้ 14 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงิน และในกรณีที่มีการจัดประชุมนักวิเคราะห์ (Earnings Preview) ก่อนเปิดเผยงบการเงินเอ็กโกจะดำเนินการให้แล้วเสร็จก่อนช่วง Quiet Period

เพื่อให้สอดคล้องกับ CG Code ของ ก.ล.ต.ในหลักปฏิบัติที่ 7 เรื่องการรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในหลักปฏิบัติดังกล่าว จึงมอบหมายให้ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์จัดทำจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ของเอ็กโก เพื่อให้เป็นกรอบและแนวปฏิบัติสำหรับผู้ปฏิบัติงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท โดยมีประเด็นสำคัญ ดังนี้

1. การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็น อย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา
2. การดูแลรักษาข้อมูลภายใน
3. การเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม
4. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

นอกจากนี้เอ็กโกยังให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ข้อมูลผ่านกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ โดยผู้บริหารได้มีส่วนร่วมในการให้ข้อมูลและพบปะนักลงทุนเพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ดีต่อการบริหารงานของบริษัท และช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดี รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างต่อเนื่อง โดยกิจกรรมที่สำคัญในปี 2561 ได้แก่

กิจกรรม	จำนวนครั้ง
โครงการพบปะผู้บริหาร (Analyst Meeting) เป็นรายไตรมาส	4
การจัดให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นเยี่ยมชม โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น โครงการบ้านโป่ง	2
การจัดให้นักวิเคราะห์และนักลงทุนสถาบันเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าพลังความร้อน โครงการเคซอน และโครงการชานบัวนาเวญทรา (อยู่ระหว่างการก่อสร้าง)	1
การเดินทางไปร่วมประชุมสัมมนา และพบปะกับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ	12
การให้ข้อมูลทางอีเมล / โทรศัพท์	ประมาณ 4 ครั้งต่อวัน
การจัดทำจดหมายข่าว Life เป็นรายไตรมาสเพื่อเป็นช่องทางสื่อสารกิจกรรมสำคัญ และผลการดำเนินงานของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น	4

ทั้งนี้ บริษัทได้กล่าวถึงกิจกรรมต่างๆ สำหรับนักลงทุนและผู้ถือหุ้นไว้ใน จุดเด่นการดำเนินงานในรอบปี ในหัวข้อ กิจกรรมเพื่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

ฝ่ายสื่อสารองค์กร

ฝ่ายสื่อสารองค์กรทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารความเคลื่อนไหวกิจกรรม และความร่วมมือของบริษัทกับหน่วยงานต่างๆ แก่สื่อมวลชนทุกแขนงเพื่อเผยแพร่สู่สาธารณชน โดยในปี 2561 มีกิจกรรม ได้แก่ การแถลงข่าวผลประกอบการทิศทางการดำเนินธุรกิจ และความก้าวหน้าในการดำเนินโครงการต่างๆ จำนวน 2 ครั้ง การจัดสัมมนาพิเศษผู้บริหาร 1 ครั้ง การพาสื่อมวลชนร่วมกิจกรรมด้านการดูแลสุขภาพธรรมชาติ 1 ครั้ง และข่าวประชาสัมพันธ์ ภาพข่าวประชาสัมพันธ์ และบทความประชาสัมพันธ์ รวม 29 ชิ้นงาน

ฝ่ายเลขานุการบริษัท

ฝ่ายเลขานุการบริษัททำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศตามข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต. อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส โดยผ่านการพิจารณาตรวจสอบตามขั้นตอน โดยในปี 2561 มีข่าวแจ้ง ตลท. ทั้งหมด 17 ฉบับ

ทั้งนี้ เอ็กโกตระหนักว่าข้อมูลที่ติดต้องเป็นข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน มีสาระสำคัญครบถ้วนและถูกต้อง เอ็กโกได้ปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ให้ครบถ้วนและเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ และเพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทมีประสิทธิภาพ จึงได้จัดให้มีการประเมินประสิทธิภาพในการเปิดเผยข้อมูล โดยจัดให้มีแบบสอบถามทุกครั้งที่มีการประชุมกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลและงานนักลงทุนสัมพันธ์ นอกจากนี้ เอ็กโกได้จัดส่งแบบขอรับความเห็นให้ผู้ถือหุ้นไปพร้อมกับรายงานประจำปีและหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อขอรับข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพรายงาน เอกสารที่ต้องการได้รับเพิ่มเติม และคำถามที่ต้องการให้กรรมการและผู้บริหารตอบ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งถัดไป ซึ่งได้รับการตอบรับจากผู้ถือหุ้นเป็นอย่างดี

6.5 การจัดทำรายงานทางการเงิน

เพื่อแสดงความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินว่ามีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และรักษาทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้สูญหายหรือถูกนำไปใช้โดยบุคคลที่ไม่มีอำนาจหน้าที่ ป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และปฏิบัติตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง อีกทั้ง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีความเชื่อมั่นในรายงานทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทจึงมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่กำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินของเอ็กโกให้ถูกต้อง ครบถ้วน สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง และดูแลให้มีการขึ้นนโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อสอบถามและขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน และคณะกรรมการบริษัทยังจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ซึ่งครอบคลุมเรื่องสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของ ตลท. โดยแสดงความคืบหน้าของข้อมูลของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี โดยในปี 2561 เอ็กโกได้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ มีความเป็นอิสระและเป็นกลาง และมีประสบการณ์ในงานสอบบัญชีเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นใจแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนให้เห็นฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ถูกต้องและเชื่อถือได้ในทุกแง่มุม ตามความเป็นจริงทุกประการ

อีกทั้ง เอ็กโกได้จัดทำบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis) เพื่ออธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับ ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ให้กับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เป็นรายไตรมาส โดยจัดส่งผ่านระบบ SET Portal ของ ตลท. พร้อมกับการส่งงบการเงิน

นอกจากนี้ มาตรฐานการสอบบัญชี รหัส 720 (ปรับปรุง) ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับข้อมูลอื่น กำหนดให้ผู้สอบบัญชีต้องอ่านและพิจารณาข้อมูลอื่น ได้แก่ ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน (นอกเหนือจากงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีต่องบการเงิน) ซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าสาระสำคัญที่ปรากฏในข้อมูลอื่น และในงบการเงิน และความรู้ที่ได้จากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ไม่ขัดแย้งต่อข้อเท็จจริงอย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งจะทำให้รายงานทางการเงินต่างๆ โดยฝ่ายบริหาร รายงานความรับผิดชอบทางการเงินของคณะกรรมการบริษัท และรายงานของผู้สอบบัญชีมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และสอดคล้องกัน

เอ็กโกไม่เคยมีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินโดย ก.ล.ต. และได้เปิดเผยงบการเงินประจำปีและรายไตรมาสต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนก่อนระยะเวลาครบกำหนด

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือเอ็กโก ประกอบด้วย กรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีประสบการณ์ด้านกฎหมาย บัญชีการเงิน การบริหาร รวมทั้งความรู้ในธุรกิจพลังงาน ดังนี้

1. นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายอัญญา ชันฉิทธิย์ กรรมการตรวจสอบ
3. นายไพศาล มหาพัฒน์ภรณ์ กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ที่กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2558 และได้รายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นวาระประจำ

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม รวม 14 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทุกคนเข้าร่วมการประชุมครบทั้ง 14 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงาน และมีความเห็นดังนี้

1. เอ็กโกจัดให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้
2. เอ็กโกมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ
3. การปฏิบัติของเอ็กโกเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. ผู้สอบบัญชีของเอ็กโกเป็นผู้ที่มีความเหมาะสม มีความเชี่ยวชาญ และเป็นอิสระ
5. มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้อง ครบถ้วน
6. ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าองค์ประกอบคุณสมบัติ และการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบสอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
7. เอ็กโกมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจัดให้มีระบบรับเรื่องการร้องเรียน (Whistleblower) รวมทั้งมีช่องทางติดต่อสื่อสารที่สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้น พนักงาน สามารถติดต่อคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรงในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับข้อร้องเรียนหรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงินหรือระบบการควบคุมภายใน

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2561 มีสาระสำคัญโดยสรุปได้ดังนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน

- พิจารณาสอบทานงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปี 2561 ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร รวมทั้ง สอบถามผู้สอบบัญชีเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของเอ็กโกได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาสอบทานกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการจัดทำทราดงงานการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis) เพื่อให้มั่นใจว่ามีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปในการนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน

- ประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมประชุมด้วย เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน
- พิจารณาลักษณะงานที่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ที่เป็นการให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชีแก่เอ็กโกและบริษัทย่อย โดยการให้บริการดังกล่าวไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีเสียความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานสอบบัญชี

การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2562 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของฝ่ายบริหารที่ใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของ ก.ล.ต. และผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า

1. ระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกเพียงพอและเหมาะสม โดยเอ็กโกจัดให้มีบุคลากรเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในเพื่อติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยปราศจากอำนาจ
2. ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญแต่อย่างใด

การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

- พิจารณานุมัติขอบเขตและแผนการตรวจสอบภายในประจำปี
- พิจารณารายงานผลการตรวจสอบ โดยให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- พิจารณางบประมาณ บุคลากร และการพัฒนาบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงานและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

สอบทานกับฝ่ายบริหารว่าเอ็กโกมีกระบวนการที่จะมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด ตลท. คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของเอ็กโก และรับทราบการรับรองตนเองของพนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำปี 2561 ว่ามีการกำกับดูแลพนักงานให้การปฏิบัติงานในความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

พิจารณาการทำธุรกรรมที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ ตลท. โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติซึ่งไม่เป็นผู้ที่มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ในปี 2561 ไม่มีขนาดรายการที่เข้าเกณฑ์ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ

การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานนโยบายการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของเอ็กโกกับฝ่ายบริหาร รวมทั้งให้ฝ่ายบริหารนำเสนอแผนการบริหารความเสี่ยงควบคู่กับการจัดทำแผนกลยุทธ์ของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย

การสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพิจารณาข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องการทุจริตหรือคอร์รัปชัน เช่น การเพิ่มช่องทางให้พนักงานและผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง เพื่อให้สามารถแจ้งข้อมูลต่างๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงิน หรือระบบการควบคุมภายในได้โดยตรงที่ E-mail Address: auditcommittee@egco.com รวมถึงการจัดให้มีระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing System) ตลอดจนมีมาตรการคุ้มครองโดยไม่เปิดเผยผู้แจ้งข้อมูลและถือเป็นความลับ
- พิจารณาและรับทราบหนังสือรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทฉบับพนักงาน โดยกระบวนการและเนื้อหาในหนังสือรับรองฯ ช่วยให้ความมั่นใจว่า เอ็กโกมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะประจำปี โดยการตอบคำถามในแบบประเมินตนเองสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ ที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของ ตลท. และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท จากผลการประเมินในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าองค์ประกอบ คุณสมบัติ และการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบยังคงสอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และแนวทางของ ตลท.

การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมาย และหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของ ตลท. ของสากล และเหมาะสมกับธุรกิจของเอ็กโก

การคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมครั้งที่ 11/2555 วันที่ 11 กันยายน 2555 มีมติเห็นควรให้มีการคัดเลือกผู้สอบบัญชีของกลุ่มเอ็กโกเปรียบเทียบกับคุณสมบัติและราคาระหว่างสำนักงานสอบบัญชีชั้นนำทุก 3 ปี ในปี 2562 ครบกำหนดการคัดเลือกผู้สอบบัญชีของกลุ่มเอ็กโกตามมติของคณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายบริหารจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดหา เพื่อดำเนินการคัดเลือกผู้สอบบัญชีของกลุ่มเอ็กโกประจำปี 2562 โดยกำหนดเกณฑ์พิจารณาด้านคุณสมบัติและราคา ซึ่งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ได้รับการคัดเลือกเป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มเอ็กโกประจำปี 2562

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการคัดเลือกผู้สอบบัญชีของกลุ่มเอ็กโกตามที่ฝ่ายบริหารเสนอ รวมถึงได้พิจารณาการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด แล้วมีความเห็นว่าเป็นผู้มีความเป็นอิสระเชี่ยวชาญในวิชาชีพ มีประสบการณ์เหมาะสม ปฏิบัติงานได้ผลเป็นอย่างดี และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุมัติจาก ก.ล.ต. จึงเห็นควรให้นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599 นายวิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3977 และ นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6552 เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มเอ็กโกในปี 2562 และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

จรรยาณ เจริญสวัสดิพงศ์

นางจรรณณ เจริญสวัสดิพงศ์
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการลงทุน ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ นายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์ เป็นประธานกรรมการลงทุน นายนิกุล ศิลาสุวรรณ นายโยชิโร มัตสึโมโตะ นายทาเคโอะ โอนูกิ และนายจักร์กริช พิบูลย์ไพโรจน์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งกรรมการทุกท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ด้านธุรกิจไฟฟ้าและพลังงาน และด้านการบริหารจัดการ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัทได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เลขานุการ

ในปี 2561 คณะกรรมการลงทุน มีการประชุม 11 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังที่ปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการลงทุน อีกทั้ง ยังได้รายงานผลการประชุมแก่คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงความเสี่ยงของแผนกลยุทธ์ และผลตอบแทนที่เหมาะสม ในปี 2561 คณะกรรมการลงทุนพิจารณาและอนุมัติการลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 49 ในบริษัท Paju Energy Service Co., Ltd. ("Paju ES") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท SK E&S Co., Ltd. ("SK E&S") โดย Paju ES บริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้า Paju ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซเป็นเชื้อเพลิง ขนาดกำลังการผลิต 2 x 911.5 เมกะวัตต์ ("โรงไฟฟ้า Paju") ตั้งอยู่ที่เมืองพาจู จังหวัดคยองกี ประเทศเกาหลีใต้ การลงทุนครั้งนี้ทำให้เอ็กโก กรุ๊ปฯ ได้เพิ่มพื้นที่ เนื่องจากโรงไฟฟ้า Paju ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2560 และได้จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ Korea Electric Power Corporation (KEPCO) ซึ่งเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้ารายเดียวในประเทศเกาหลีใต้ โดยซื้อขายผ่านตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้าของประเทศเกาหลีใต้ (Korea Power Exchange, KPX) นอกจากนี้การลงทุนครั้งนี้ จะสร้างโอกาสสำหรับการร่วมลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ LNG การนำเข้า LNG โรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซเป็นเชื้อเพลิง และการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน อีกทั้งยังเป็นการเปิดตลาดในประเทศเกาหลีใต้ให้แก่เอ็กโกซึ่งเป็นตลาดที่มีการเติบโตของความต้องการใช้ไฟฟ้าและพลังงาน
2. เพื่อเป็นการบริหารจัดการสินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์สูงสุด คณะกรรมการลงทุนพิจารณาและเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาการขายสินทรัพย์ 2 รายการ ได้แก่
 - (1) การขายหุ้นสามัญทั้งหมดที่เอ็กโกถืออยู่ในอีสท์วอเตอร์ จำนวน 311,443,190 หุ้น หรือ ร้อยละ 18.72 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดให้แก่บริษัท Manila Water จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัท Ayala ในมูลค่า 16.78 บาทต่อหุ้น รวมเป็นมูลค่าซื้อ 5,226,016,728.20 บาท
 - (2) การขายหุ้นสามัญทั้งหมดที่เอ็กโกถืออยู่ในจีเดค จำนวน 2,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ให้แก่ บริษัท ไออีซี กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด (ไออีซี กรีน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นอกรายและถือหุ้นในจีเดคในสัดส่วนร้อยละ 50 เช่นกัน ในราคา 24,583,971.18 บาท
3. พิจารณาและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการจ่ายเงินปันผลพิเศษในอัตรา 2.50 บาทต่อหุ้น โดยจัดสรรกำไรพิเศษจากส่วนต่างระหว่างกำไรที่ได้รับจากการลงทุนใน โครงการ Masinloc และ East Water ตลอดอายุโครงการ และกำไรจากการขายสินทรัพย์ทั้งสอง

4. พิจารณาการปรับเปลี่ยนหน้าที่ ความรับผิดชอบและอำนาจของคณะกรรมการลงทุน เพื่อพัฒนาการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยให้ความสำคัญกับหน้าที่และอำนาจในการพิจารณาข้อเสนอการลงทุน การบริหารจัดการสินทรัพย์ แผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ งบประมาณประจำปี การกำหนดดัชนีชี้วัดผลสำเร็จขององค์กร และการติดตามความก้าวหน้าของดัชนีชี้วัดผลสำเร็จขององค์กร
5. กลั่นกรองแผนกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว แผนปฏิบัติการ งบประมาณและอัตรากำลัง ประจำปี ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อให้มั่นใจว่าแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจและนโยบายของบริษัท โดยมีงบประมาณ และอัตรากำลังในจำนวนที่เหมาะสมเพื่อรองรับการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารให้บรรลุตามแผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการดังกล่าว
6. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานการลงทุนในโครงการต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการลงทุนและการบริหารจัดการเป็นไปตามแผนงาน พร้อมทั้งให้แนวทางและข้อเสนอแนะหากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนงานที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
7. ติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี โดยให้ฝ่ายบริหารรายงานความก้าวหน้าเป็นรายไตรมาส เพื่อให้คำแนะนำในกรณีที่แผนปฏิบัติการไม่เป็นไปตามที่กำหนด

คณะกรรมการลงทุนได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามกฎบัตรและตามที่ได้รับมอบหมาย โดยได้พิจารณาเรื่องต่างๆ อย่างรอบคอบระมัดระวัง เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย และสอดคล้องตามข้อกำหนดของกฎหมายและระเบียบบริษัท พร้อมทั้งได้มีการรายงานผลการประชุมให้แก่คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ



นายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์
ประธานกรรมการลงทุน

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้น 5 ท่าน โดยมีกรรมการส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน การแต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน พิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการในด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล และการบริหารจัดการองค์กรทั้งในระดับประเทศและต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้แก่ นายชุนอิจิ ทานากะ กรรมการ เป็นประธาน กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน, ดร. พสุ โลหารชุน กรรมการอิสระ, รศ. ดร. นवलน้อย ตีรรัตน์ กรรมการอิสระ, รศ. ดร. บดินทร์ รัตมีเทศ กรรมการอิสระ และ นายพัฒนา แสงศรีโรจน์ กรรมการ โดยมีผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้จัดประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง เพื่อพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง โดยมีประเด็นสำคัญ ดังนี้

1. การทบทวนและปรับปรุงหน้าที่ ความรับผิดชอบ และอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 11/2561 เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2561 อนุมัติการปรับปรุงหน้าที่ ความรับผิดชอบ อำนาจอนุมัติ และกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพัฒนาการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
2. การสรรหากรรมการและการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ

การสรรหากรรมการเข้าใหม่เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาในกรณีกรรมการลาออกก่อนครบวาระ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในกรณีที่กรรมการครบวาระ โดยคณะกรรมการบริษัทด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอชื่อกรรมการ ตามหลักเกณฑ์ขั้นตอนที่กำหนด ทั้งนี้ การสรรหากรรมการได้นำขึ้นถึงคุณสมบัติรายบุคคลตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. ความหลากหลายของกรรมการในด้านความรู้ ความสามารถ ทักษะที่จำเป็น ประสบการณ์ อายุ และเพศ ความเป็นมืออาชีพ และการอุทิศเวลาเพื่อกิจการของบริษัท ตลอดจนวิสัยทัศน์และทัศนคติที่ดีต่อองค์กร อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท และสนับสนุนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท อีกทั้งยังคำนึงถึงขนาด โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสม โดยมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใสและยุติธรรมเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน พิจารณาเสนอชื่อกรรมการที่ทำหน้าที่กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย แทนตำแหน่งที่ว่างลง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง โดยได้พิจารณาองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อย ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ อันจะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยคำนึงถึงภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา โดยเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน และขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน เพื่อให้คำตอบแทนของคณะกรรมการมีความเหมาะสม เชี่ยวชาญ และสร้างแรงจูงใจต่อกรรมการที่มีคุณภาพ ให้ปฏิบัติหน้าที่โดยบรรลุเป้าหมาย และเป็นไปตามทิศทางของบริษัท และสอดคล้องกับผลประโยชน์ในระยะยาวของบริษัทและผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

3. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาทบทวนแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท ทั้งรายบุคคล และรายคณะ รวมถึงแบบประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งได้ปรับปรุงเมื่อปี 2558 เพื่อให้มั่นใจว่าแบบประเมินยังคงครอบคลุมประเด็นที่จำเป็นในการประเมินอย่างครบถ้วน และเพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของ ตลท. และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ในการประชุม ครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2561 พิจารณาแล้วเห็นว่าแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท ทั้งรายบุคคล และรายคณะ มีความเหมาะสมและเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินดังกล่าวในปี 2561

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ประเมินตนเองและเปิดเผยผลการประเมินไว้ในหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ

4. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ติดตามความก้าวหน้าของแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหาร แผนการพัฒนานุคลากร ขั้นตอนและกำหนดการในการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งดังกล่าว อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะมีผู้สืบทอดตำแหน่งที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมและมีภาวะผู้นำได้ทันการณ์ สามารถดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และขับเคลื่อนองค์กรตามวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

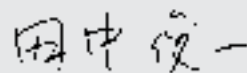
5. การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง และการพิจารณาคำตอบแทนพนักงาน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้รับมอบหมายให้พิจารณาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร และพิจารณาคำตอบแทนของพนักงานทุกระดับเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ในตลาด และสร้างแรงจูงใจให้แก่พนักงานที่มีความเก่งและผลการปฏิบัติงานดี เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กำหนดคำตอบแทนพนักงานรวมถึงโบนัส โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท ตามดัชนีชี้วัดผลสำเร็จซึ่งกำหนดในต้นปี 2561 เพื่อเป็นแรงจูงใจแก่พนักงานในการขับเคลื่อนบริษัทไปสู่การเติบโตทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

6. การปรับปรุงสวัสดิการ

เพื่อเป็นการบรรเทาภาระด้านค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสุขภาพของพนักงานมากขึ้น และเป็นการบำรุงรักษาและสร้างแรงจูงใจให้พนักงาน อีกทั้งยังทำให้สวัสดิการพนักงานอีกโกสามารถแข่งขันได้กับกลุ่มธุรกิจโรงไฟฟ้า เหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจ ในปัจจุบัน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้นำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาปรับปรุงสวัสดิการพนักงานในเรื่องค่ารักษาพยาบาลสำหรับผู้ป่วยใน และผู้ป่วยนอก และค่าประกันชีวิต ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ในการประชุม ครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2561 มีมติอนุมัติการปรับปรุงสวัสดิการพนักงานตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเห็นชอบ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร และตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง โปร่งใส เป็นธรรม ตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เป็นสำคัญ



นายชุนอิจิ กานากะ

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม (“คณะกรรมการกำกับฯ”) ของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมจำนวน 5 ท่าน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการกำกับฯ ได้แก่ ดร. พสุ โลหารชุน กรรมการอิสระ ทำหน้าที่ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม, รศ. ดร. นวลน้อย ตีรรัตน์ กรรมการอิสระ, รศ. ดร. บดินทร์ รัชมีเทศ กรรมการอิสระ, นายวิศักดิ์ วัฒนศัพท์ กรรมการ และนายจักรกฤษ พิบูลย์ไพโรจน์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการ

คณะกรรมการกำกับฯ ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำกับดูแล ติดตามการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และส่งเสริมนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน และต่อเนื่อง

โดยในปี 2561 คณะกรรมการกำกับฯ มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.1 ทบทวนและปรับปรุงหน้าที่ความรับผิดชอบ และอำนาจของคณะกรรมการกำกับดูแลและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 11 /2561 เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2561 อนุมัติการปรับปรุงหน้าที่ความรับผิดชอบอำนาจและกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยครอบคลุมการดำเนินงานด้านกำกับดูแลกิจการ การต่อต้านคอร์รัปชัน และความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนี้

1. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาเป้าหมายและแผนงาน ให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้เป็นไปตามนโยบายแนวปฏิบัติ เป้าหมายและแผนงาน
4. กำกับ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย แนวปฏิบัติ เป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้
5. ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติ โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากลอย่างสม่ำเสมอ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
6. พิจารณาประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันและมาตรการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว

- 1.2 ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มเอ็กโก เทียบเคียงกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) ซึ่งกำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพัฒนาหลักการกำกับดูแลกิจการของเอ็กโก
- 1.3 พิจารณาและเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาการแต่งตั้งประธานกรรมการอิสระ ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ประกาศหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) เพื่อพัฒนาหลักการกำกับดูแลกิจการของเอ็กโก และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลยพินิจ โดยประธานกรรมการอิสระทำหน้าที่เป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือระหว่างประธานกรรมการ และฝ่ายบริหารในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และทำหน้าที่ประสานงานระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2561 อนุมัติตามที่คณะกรรมการกำกับฯ และคณะกรรมการอิสระเสนอ
- 1.4 พิจารณาและเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ให้เอ็กโกดำเนินการยื่นขอต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption: “CAC”) และมอบอำนาจให้คณะกรรมการกำกับฯ พิจารณาสอบทานข้อมูลในการตอบแบบประเมินก่อนส่งให้คณะกรรมการ CAC
- 1.5 พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนงานการกำกับดูแลกิจการ และแผนงานส่งเสริมการต่อต้านคอร์รัปชัน ติดตามการปฏิบัติงานตามแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแผนการส่งเสริมการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงการกำกับการปฏิบัติงานในระหว่างปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และยกระดับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เทียบเท่าระดับมาตรฐานสากล ตามที่กำหนดไว้ในแผนกลยุทธ์องค์กร
- 1.6 ส่งเสริมและสนับสนุนให้เผยแพร่ สื่อสาร อบรม รวมถึงการจัดกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยในปีนี้มีกิจกรรม อาทิ
 - กิจกรรม CG Roadshow เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีความรู้ความเข้าใจแนวปฏิบัติด้านการสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - กิจกรรม CG Day เป็นกิจกรรมฐานเกมส์ รวมถึงการแสดงละคร ซึ่งสอดแทรกเนื้อหาด้าน CG
 - กิจกรรม “คุณข้างจับมือ” ซึ่งเป็นการเย็บตุ๊กตารูปร่างคล้ายช้าง เพื่อส่งต่อให้ผู้ป่วยอัมพฤกษ์ อัมพาต และผู้ป่วยติดเตียง
 - กิจกรรมคู่ค้าสัมพันธ์ หรือ Supplier Day เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันระหว่างคู่ค้า พร้อมทั้งส่งเสริมให้คู่ค้า ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม
 - การเผยแพร่ความรู้ด้าน CG ผ่านเสียงตามสาย และ EGCO Groupnet

2. ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

2.1 ติดตามความก้าวหน้าการตอบแบบประเมินการเข้าร่วมโครงการ DJSI Corporate Sustainability Assessment (CSA) Coaching Program

2.2 เห็นชอบแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ของเอ็กโก กรุ๊ป เพื่อสร้างคุณค่าเพิ่มต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม อันเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโก ได้แก่

2.2.1 การพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า

โดยมีกรอบการดำเนินงาน ได้แก่ การสนับสนุนการจ้างงานในท้องถิ่น การพัฒนาเด็กและ เยาวชน การพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ การเสริมสร้างสุขภาพที่ดีให้กับชุมชน การพัฒนาสาธารณูปโภค และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยแต่ละโรงไฟฟ้ากำหนดโครงการ/กิจกรรมที่เหมาะสมต่อบริบทชุมชน

2.2.2 การพัฒนาเด็กและเยาวชน

บริษัทยังคงมุ่งหน้าพัฒนาโครงการ 2 โครงการ ซึ่งได้รับอนุมัติในปี 2559 อย่างต่อเนื่อง ได้แก่ โครงการศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม และโครงการโรงไฟฟ้าที่โรงเรียนน้อง

2.2.3 การอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าต้นน้ำ

โดยมูลนิธิไทยรักษ์ป่า ซึ่งดำเนินงานภายใต้วิสัยทัศน์การเป็นองค์กรสาธารณกุศลที่สนับสนุนการอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าต้นน้ำ และความหลากหลายทางชีวภาพ ร่วมกับภาคีเครือข่ายในพื้นที่สำคัญของประเทศ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับฯ ได้รายงานผลการประชุมทุกครั้งให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



ดร. พสุ โลหารชุน

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

การควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานและติดตามประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของฝ่ายบริหารเพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (“เอ็กโก”) และการติดตามกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยโดยเอ็กโกนั้น มีความเพียงพอ เหมาะสม โดยได้พิจารณาให้สอดคล้องกับแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) การสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบครอบคลุมการควบคุมภายในด้านการบริหาร (Management Control) การดำเนินงาน (Operational Control) การบัญชีและการเงิน (Financial Control) และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Control) รวมทั้งพิจารณาผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในและความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในเรื่องการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นชอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง และปรัชญาการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก และพิจารณาเห็นชอบความเสี่ยงสำคัญของกลุ่มเอ็กโกและแผนการจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นโดยผู้บริหาร ความเสี่ยงเหล่านั้น ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการลงทุน ด้านการบริหารสินทรัพย์ และโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ด้านการบริหารการเงิน และด้านการบริหารองค์กร ก่อนที่ฝ่ายบริหารจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ติดตามผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการและติดตามกำกับดูแลให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2562 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของฝ่ายบริหารที่ใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของ ก.ล.ต. ที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า

1. ระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกเพียงพอและเหมาะสม โดยเอ็กโกจัดให้มีบุคลากรเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในเพื่อติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยปราศจากอำนาจ
2. ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญแต่อย่างใด ทั้งนี้รายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2561 ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีหัวข้อ “รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ”

การควบคุมภายในตามกรอบ COSO Internal Control Integrated Framework ของเอ็กโก ประกอบด้วย

1. การควบคุมภายในองค์กร

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของฝ่ายบริหารและพนักงาน และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมาย โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งเชื่อมโยงสู่การสร้างมูลค่าทางการเงินและมีใช้การเงินแก่บริษัทให้ได้ในระยะยาว
- คณะกรรมการบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจและปรับปรุงเมื่อสภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไป
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษรให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ ทบทวนตามระยะเวลาที่เหมาะสม สนับสนุนให้บริษัทมีการจัดอบรมให้พนักงานใหม่มีความเข้าใจ และรับทราบวิธีปฏิบัติ รวมทั้งการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดระเบียบปฏิบัติ และคำสั่งมอบหมายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ เป็นลายลักษณ์อักษรและประกาศให้พนักงานได้รับทราบและปฏิบัติตาม
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันและประกาศใช้คู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ให้กรรมการผู้บริหารและพนักงาน ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติร่วมกัน

2. การประเมินความเสี่ยง

- คณะกรรมการบริษัทอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงและปรัชญาการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโกและสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับรับทราบ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณากำกับดูแลและให้คำแนะนำฝ่ายบริหารด้านการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของเอ็กโก รวมทั้งความเสี่ยงที่อาจเกิดในอนาคต และวิธีการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง
- เอ็กโกตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของทุกฝ่ายงานและเอ็กโกกำหนดให้ฝ่ายประเมินความเสี่ยงเป็นหน่วยงานสนับสนุนการทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการของบริษัท เพื่อทำให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงเกิดขึ้นในเชิงบูรณาการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องกับสถานการณ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกในปัจจุบัน นอกจากนี้ฝ่ายบริหารต้องเสนอรายงานการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้พิจารณาเห็นชอบก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้รับทราบเป็นประจำ
- เอ็กโกได้ประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบ จัดลำดับและระบุความเสี่ยงสำคัญ และจัดให้มีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น เอ็กโกรับวัฒนธรรมความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในฐานะฝ่ายบริหารนำแนวทางการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรของ COSO ERM Integrated Framework มาประยุกต์ใช้
- ฝ่ายประเมินความเสี่ยงได้ร่วมกับเจ้าของความเสี่ยงจัดทำรายงานผลการศึกษาเพื่อนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอย่างต่อเนื่อง

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

เอ็กโกมีการควบคุมการปฏิบัติงานดังนี้

- กำหนดอำนาจดำเนินการและระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่างๆ ของผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน “ตารางอำนาจดำเนินการ” (Table of Authorities) และมีการทบทวนตามระยะเวลาอย่างเหมาะสม
- กำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบงานที่เกี่ยวข้องกับการอนุมัติรายการ การดำเนินการหรือการบันทึกบัญชี และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันอย่างเหมาะสม
- ติดตามดูแลผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม โดยฝ่ายบริหารเป็นผู้รายงานผลการดำเนินงานดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นประจำทุกเดือน
- พิจารณาการทำธุรกรรมที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผล ประโยชน์สูงสุดต่อเอ็กโก และผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติซึ่งไม่เป็นผู้ที่มีส่วนได้เสีย
- กำหนดให้ฝ่ายเลขานุการบริษัททำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ก.ล.ต. ตลท. และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- มีแนวปฏิบัติให้การใช้งานคอมพิวเตอร์ของกลุ่มเอ็กโกให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2560 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยให้พนักงานทุกคนรับทราบ ถือปฏิบัติเคร่งครัด และลงนามยืนยันรับรองการไม่ละเมิดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

เอ็กโกมีระบบสารสนเทศที่ให้ข้อมูลสำคัญเพียงพอต่อการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหาร และเอ็กโกมีช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ดังนี้

- กำหนดให้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมที่มีข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วัน ยกเว้นกรณีเร่งด่วน และมีการบันทึกข้อซักถาม ความเห็น และข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา และบันทึกสรุปไว้ในรายงานการประชุมเพื่อเป็นข้อมูลอ้างอิงหรือเพื่อการตรวจสอบ
- กำหนดให้มีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนการจัดทำบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงมาตรฐานการบัญชีสากล
- จัดให้มีการประชุม Business Update Meeting ระหว่าง กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ ผู้บริหารของแต่ละสายงานเป็นประจำ เพื่อติดตามความก้าวหน้าของงาน แก้ไขปัญหา (ถ้ามี) ทำให้ผู้บริหารทุกระดับมีข้อมูลเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และการตัดสินใจ
- กำหนดให้มีการใช้ระบบ Intranet ในการสื่อสารภายในเอ็กโก พนักงานทุกคนจึงได้รับข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย ระเบียบ/คำสั่งของบริษัท และการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงคู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ในปี 2561 มีการประชาสัมพันธ์และให้ความรู้เกี่ยวกับกิจกรรมการต่อต้านคอร์รัปชันใน Intranet ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- จัดให้มีการจัดเก็บเอกสารข้อมูลประกอบการจัดทำรายงานการเงิน การบันทึกบัญชี และเอกสารสำคัญต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วนและเป็นหมวดหมู่ โดยการจัดเก็บเอกสารของเอ็กโกมีความน่าเชื่อถือ ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีซึ่งใช้ข้อมูลที่จัดเก็บไม่พบข้อบกพร่องใดที่แนะนำให้เอ็กโกต้องพิจารณาปรับปรุง

- จัดให้มีการรวบรวมกฎหมาย ระเบียบ และคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของเอ็กโกไว้เป็นหมวดหมู่ และสะดวกในการอ้างอิง ค้นคว้า โดยฝ่ายกฎหมายรับผิดชอบดูแลข้อมูล และให้คำปรึกษากรณีมีข้อสงสัย
- จัดให้มีช่องทางการสื่อสารระบบสองทาง คือ เอ็กโกเผยแพร่ข้อมูลกับบุคคลภายนอกทางเว็บไซต์ www.egco.com เพื่อให้บุคคลภายนอกผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มเหล่านั้น สามารถรับทราบข้อมูลของเอ็กโกได้ตลอดเวลา รวมถึงจัดให้มีการประชุมกับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทุกไตรมาส มีการแถลงข่าวผ่านสื่อมวลชน และมีจุลสารนักลงทุนที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์จัดทำเพื่อแจกให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียก็สามารถติดต่อสอบถามข้อมูลของเอ็กโกได้ด้วยช่องทางเหล่านั้นเช่นกัน
- กำหนดแนวทางสำหรับการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ (Whistleblower) ไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจซึ่งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของเอ็กโก พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียจึงสามารถแจ้งเรื่องดังกล่าวได้ทั้งกับคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งจัดให้มีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยจัดเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสให้เป็นความลับ ซึ่งจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้แจ้งเบาะแส

5. ระบบการติดตาม

- เอ็กโกจัดให้มีหน่วยงานบริหารสินทรัพย์ หน่วยงานบริหารโรงไฟฟ้าและหน่วยงานบริหารโครงการเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบ ติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของเอ็กโก บริษัทย่อย และบริษัทร่วม เปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับแผนงานและเกณฑ์วัดผลงาน รวมทั้งวิเคราะห์หาสาเหตุกรณีผลการดำเนินงานจริงไม่เป็นไปตามแผนงานหรือเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และรายงานผลต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทโดยสม่ำเสมอ
- เอ็กโกสนับสนุนให้ผู้สอบบัญชีสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำสม่ำเสมอ
- เอ็กโกกำหนดให้ฝ่ายบริหารทบทวนระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อยเพื่อประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของ ก.ล.ต.
- เอ็กโกกำหนดให้พนักงานและผู้บริหารศึกษากฎระเบียบ และจรรยาบรรณทางธุรกิจในระบบ Intranet ของเอ็กโก และให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งให้ลงนามในหนังสือรับรองตนเองว่าได้ปฏิบัติตามแล้ว
- ฝ่ายตรวจสอบภายในสอบทานความเพียงพอเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในและติดตามการปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ และเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้พิจารณาเห็นชอบก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้รับทราบ
- ผู้สอบบัญชีสอบทานระบบการควบคุมภายในทางด้านบัญชีและการเงินของเอ็กโก เพื่อกำหนดแนวทางการตรวจสอบระยะเวลา และขอบเขตในการปฏิบัติงาน ในปี 2561 ผู้สอบบัญชีไม่พบประเด็นใดที่เป็นสาระสำคัญเพื่อเสนอแนะให้เอ็กโกต้องปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน

เอ็กโกให้ความสำคัญกับการนำกรอบการบริหารความเสี่ยงตาม COSO Enterprise Risk Management Integrated Framework (COSO-ERM) มาปรับใช้กับการบริหารความเสี่ยงของเอ็กโก โดยเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงเข้ากับกลยุทธ์ และถือการบริหารความเสี่ยงเป็นเหตุปัจจัยหลักหนึ่งซึ่งสร้างมูลค่าองค์กรให้เอ็กโก ดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการและวัฒนธรรมองค์กร (Governance & Culture)

ฝ่ายบริหารกำหนดวัฒนธรรมองค์กร ได้แก่ การทำงานเป็นทีมที่ดี การทำงานแบบมุ่งผลลัพธ์ การใส่ใจผู้มีส่วนได้เสีย การคิดค้นสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ และการมีคุณธรรม จริยธรรมที่พนักงานยึดมั่นและถือปฏิบัติ

ฝ่ายบริหารมีนโยบายในการธำรงรักษาบุคลากรให้ปฏิบัติงานกับองค์กรอย่างต่อเนื่อง จูงใจ พัฒนา และรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีความสามารถ โดยจัดให้มีการสำรวจความผูกพันต่อองค์กรและนำผลที่ได้จากการสำรวจวิเคราะห์ร่วมกับที่ปรึกษาและนำมาจัดทำแผนกิจกรรมเพื่อปรับปรุงความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานให้ดียิ่งขึ้น

2. กลยุทธ์และวัตถุประสงค์องค์กร (Strategy & Objective Setting)

เอ็กโกมีการประกอบธุรกิจในลักษณะ Holding Company โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นๆ เป็นหลักแผนธุรกิจของเอ็กโกมุ่งเน้นการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าทั้งในประเทศและในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ตลอดจนธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการผลิต และจำหน่ายไฟฟ้ารวมไปถึงกิจการที่เกี่ยวข้อง

เอ็กโกกำหนดกลยุทธ์ในการขยายการลงทุนในต่างประเทศที่อยู่ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ในปี 2561 เอ็กโกมีการลงทุนในประเทศฟิลิปปินส์ สปป.ลาว อินโดนีเซีย และ ออสเตรเลีย

3. เป้าหมายผลการดำเนินงาน (Performance)

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติปรัชญาการบริหารความความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโกเพื่อนำไปประยุกต์ใช้งานทั่วทั้งองค์กรและเพื่อสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรที่เชื่อมโยงกับเป้าหมายผลการดำเนินงานตามตัวแบบของ COSO Enterprise Risk Management Integrated Framework

รายละเอียดของการประเมินความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโกได้แสดงไว้แล้วในรายงานประจำปีนี้ หัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”

4. การทบทวนและปรับปรุง (Review & Revision)

เอ็กโกได้ติดตามและประเมินการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญ การทบทวนความเสี่ยงและผลการดำเนินงาน การหาแนวทางในการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงขององค์กรผ่านระบบการควบคุมภายในที่จัดไว้

5. สารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงาน (Information, Communication & Reporting)

เอ็กโกได้พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้สนับสนุนการพัฒนาคุณภาพของธุรกิจและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยได้นำระบบการจัดการกระบวนการทางธุรกิจ (Business Process Management - BPM) มาใช้ในการบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคล การบัญชี และงบประมาณ เป็นต้น นอกจากนี้ได้นำระบบการควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการติดตามการปฏิบัติงานของโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2561 ได้แต่งตั้ง นางสาวสุดฤดี เลิศเกษม ให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 เนื่องจากเป็นผู้ซึ่งมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในของเอ็กโก ผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน และได้รับวุฒิปริญญา ได้แก่ CIA CPA และ CPIAT และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของเอ็กโก จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานการบริจาคเงินในนามผู้ถือหุ้นที่รับข้อมูลเป็นอิเล็กทรอนิกส์

ตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา บริษัทมีนโยบายจะจัดทำรายงานประจำปีในรูปแบบ CD ROM เพื่อเป็นการประหยัดค่าใช้จ่ายและลดการทำลายต้นไม้ที่จะนำมาผลิตกระดาษ โดยบริษัทจะนำเงินที่ประหยัดได้จากการจัดทำรายงานประจำปี ในรูปแบบ CD ROM ไปบริจาคให้แก่ “มูลนิธิไทยรักษ์ป่า” ในนาม “ผู้ถือหุ้นบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)” ซึ่งก่อตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดทำกิจกรรมเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทได้บริจาคเงินให้แก่ “มูลนิธิไทยรักษ์ป่า” ในนาม “ผู้ถือหุ้นบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)” จำนวน 2,220,100 บาท

บริษัทขอขอบคุณผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่ร่วมสนับสนุนนโยบายดังกล่าวและหวังเป็นอย่างยิ่งที่จะได้รับความร่วมมือและการสนับสนุนจากท่านผู้ถือหุ้นในปีต่อไป

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่า ที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) ทะเบียนเลขที่ 0107537000866 (เดิมเลขที่ บมจ.333) สำนักงานใหญ่ 222 อาคารเอ็กโก ชั้น 14, 15 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 หมวดธุรกิจ พลังงานและสาธารณูปโภค กลุ่มอุตสาหกรรม ทรัพยากร ข้อจำกัดการถือหุ้นต่างด้าว 44.81% % การถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย 51.90% เว็บไซต์ www.egco.com	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) เพื่อลงทุนในธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า รวมถึงธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	5,300	10	5,264.65	-

บริษัทย่อย

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่า ที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บฟข.) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 12 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0931 โรงไฟฟ้า 112 หมู่ที่ 8 ตำบลท้องเนียน อำเภอขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช 80210 โทรศัพท์ 0 7552 9173, 0 7552 9179 โทรสาร 0 7552 8358	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากก๊าซธรรมชาติ	8,395	10	8,005.02	99.99
บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 13 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0933 สำนักงานสาขา 35 ถนนทางหลวงระยอง สาย 3191 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ 0 3868 2611-4 โทรสาร 0 3868 2823	ให้บริการด้านวิศวกรรม เดินเครื่องและบำรุงรักษา โรงไฟฟ้าและโรงงาน	400	10	400	99.99

บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่า ที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เมนต์ จำกัด (นอร์ธ โพล) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 6 th Floor, Tower A, 1 CyberCity, ต่างประเทศ Ebene, Republic of Mauritius	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	49,290.55 ¹⁾ (1,523,005,389 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	32.364 ¹⁾ (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	49,290.55 ¹⁾ (1,523,005,389 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท ทวาย อิเล็คทริคิตี เจเนอเรติ้ง คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด (เด็กคอม) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 60 Paya Lebar Road, #08-43, ต่างประเทศ Paya Lebar Square, 409051, Singapore	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในประเทศเมียนมา	1.94 ¹⁾ (60,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		1.94 ¹⁾ (60,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท นิว โกรธ พลัส จำกัด (เอ็นจีพี) (เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Gustav Mahlerlaan 1212, 1081 LA, ต่างประเทศ Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	49,939.57 ¹⁾ (1,543,059,337 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		49,939.57 ¹⁾ (1,543,059,337 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท นิว โกรธ จำกัด (นิว โกรธ) (เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Gustav Mahlerlaan 1212, 1081 LA, ต่างประเทศ Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	1.02 ¹⁾ (31,488 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		1.02 ¹⁾ (31,488 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด (คิวพีไอ) (เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงานต่างประเทศ สำนักงาน 14 th Floor Zuellig Building ฟิลิปปินส์ Makati Avenue corner Paseo de Roxas 1225 Makati City, Philippines สำนักงาน Gustav Mahlerlaan 1212, 1081 LA, เนเธอร์แลนด์ Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในประเทศฟิลิปปินส์	6.47 ¹⁾ (200,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		6.47 ¹⁾ (200,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100

บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่า ที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน) (เอ็กโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน 14 th Floor Zuellig Building ต่างประเทศ Makati Avenue corner Paseo de Roxas 1225 Makati City, Philippines โรงไฟฟ้า Barangay, Cagsiay I, Mauban Quezon Province, Philippines 4330	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากถ่านหิน	6,720.10 ¹ (207,641,268 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		6,720.10 ¹ (207,641,268 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ จำกัด (พิพอย) (เอ็กโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงานต่างประเทศ สำนักงาน Barangay, Cagsiay I, Mauban, Quezon, ฟิลิปปินส์ Philippines 4330 สำนักงาน Gustav Mahlerlaan 1212, 1081 LA, เนเธอร์แลนด์ Amsterdam, The Netherlands	ให้บริการเดินเครื่อง และบำรุงรักษา โรงไฟฟ้าเคซอน	6.47 ¹ (200,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		6.47 ¹ (200,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท เคซอน เมเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด (คิวเอ็มเอส) (เอ็กโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงานต่างประเทศ สำนักงาน 14 th Floor Zuellig Building ฟิลิปปินส์ Makati Avenue corner Paseo de Roxas 1225 Makati City, Philippines สำนักงาน Gustav Mahlerlaan 1212, 1081 LA, เนเธอร์แลนด์ Amsterdam, The Netherlands	ให้บริการด้านการบริหาร จัดการโรงไฟฟ้าเคซอน	3.23 ³ (5,260,000 เปโซ)		3.23 ³ (5,260,000 เปโซ)	100
บริษัท เมาบัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด (เมาบัน) (เอ็กโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 14 th Floor Zuellig Building ต่างประเทศ Makati Avenue corner Paseo de Roxas 1225 Makati City, Philippines	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า	193.16 ³ (315,000,100 เปโซ)	61.32 ³ (100 เปโซ)	193.16 ³ (315,000,100 เปโซ)	100
บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์ เวนเจอร์ จำกัด (เอเวอร์กรีน) (เอ็กโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Gustav Mahlerlaan 1212, 1081 LA, ต่างประเทศ Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในประเทศฟิลิปปินส์	0.00 ¹ (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	32.364 ¹ (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	0.00 ¹ (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100

บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่า ที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท มิลเลนเนียม เอนเนอร์ยี จำกัด (มิลเลนเนียม) (เอ็กโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Gustav Mahlerlaan 1212, 1081 LA, ต่างประเทศ Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	0.00 ¹ (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	32.364 ¹ (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	0.00 ¹ (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท เซาท์ แปซิฟิก พาวเวอร์ จำกัด (เอสพีพี) (เอ็กโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน One International Towers, ต่างประเทศ Waterman Quay, Barangaroo, New South Wales 2000, Australia Tel. +61 2 8266 0000 Fax. +61 2 8286 3128	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในประเทศออสเตรเลีย	2,503.68 ⁴ (110,366,987 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	22.685 ⁴ (1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	2,503.68 ⁴ (110,366,987 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	100
บริษัท โบโค รีออค วินด์ฟาร์มพีทีวาย จำกัด (ปีอาร์ดับบลิวเอฟ) (เอ็กโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน One International Towers, ต่างประเทศ Waterman Quay, Barangaroo, New South Wales 2000, Australia Tel. +61 2 8266 0000 Fax. +61 2 8286 3128	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานลม	1,967.88 ⁴ (86,747,980 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	22.685 ⁴ (1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	1,967.88 ⁴ (86,747,980 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	100
บริษัท เจน พลัง จำกัด (เจนพลัง) (เอ็กโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Gustav Mahlerlaan 1212, 1081 LA, ต่างประเทศ Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	0.00 ¹ (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	32.364 ¹ (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	0.00 ¹ (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท ฟินิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด (พีพี) (เอ็กโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Gustav Mahlerlaan 1212, 1081 LA, ต่างประเทศ Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	0.00 ¹ (100 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	32.364 ¹ (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	0.00 ¹ (100 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100

บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่า ที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 13 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า 222 หมู่ที่ 8 ตำบลมาบตา อำเภอนิคมน้ำจืด จังหวัดระยอง 21180 โทรศัพท์ 0 3863 7051-57 โทรสาร 0 3863 7063	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	1,060	10	1,060	80
บริษัท เอ็กโก กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (เอ็กโก กรีน) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้า	175	10	175	74
บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (อาร์จี) (ถือหุ้นโดย เอ็กโก กรีน ร้อยละ 95) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 13 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า 222 หมู่ที่ 10 ตำบลเหนือเมือง อำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด 45000 โทรศัพท์ 0 4351 9825-6 โทรสาร 0 4351 9827	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากชีวมวล	180	10	180	70.30
บริษัท เอสพีพี ฑู จำกัด (เอสพีพี ฑู) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า ตำบลแสงพัน อำเภอวังม่วง จังหวัดสระบุรี 18220	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	196.7	10	196.7	99.99
บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด (เอสพีพี ทรี) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า ตำบลท่าค้อ อำเภอเบญจลักษ์ จังหวัดศรีสะเกษ 33110	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	197.5	10	197.5	99.99
บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี โฟร์) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า ตำบลท่าค้อ อำเภอเบญจลักษ์ จังหวัดศรีสะเกษ 33110	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	148.7	10	148.7	99.99
บริษัท เอสพีพี โฟว์ จำกัด (เอสพีพี โฟว์) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า ตำบลคูเมือง อำเภอเมืองสระบุรี จังหวัดร้อยเอ็ด 45220	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	198.4	10	198.4	99.99

บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่า ที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (ทีดับบลิวเอฟ) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า 555 หมู่ที่ 1 ตำบลวะตะแบก อำเภอเทพสถิต จังหวัดชัยภูมิ 36230	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานลม	157.32	100	145.23	90
บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด (ยันฮี เอ็กโก) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ลงทุนในกิจการที่ผลิต กระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์	10.01	100	10.01	49
บริษัท โซลาร์โก จำกัด (โซลาร์ โก) (ถือหุ้นโดย ยันฮี เอ็กโก ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า - สาขา 1 เลขที่ 317, 318 หมู่ที่ 1 ตำบลบางตาเถร อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี 72110 - สาขา 2 เลขที่ 155, 156 หมู่ที่ 17 ตำบลบางหลวง อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73190 - สาขา 3 เลขที่ 157, 158 หมู่ที่ 17 ตำบลบางหลวง อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73190 - สาขา 4 เลขที่ 94, 95 หมู่ที่ 1 ตำบลหินมูล อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73190 - สาขา 5 เลขที่ 96, 97 หมู่ที่ 1 ตำบลหินมูล อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73190 - สาขา 6 เลขที่ 98, 99 หมู่ที่ 1 ตำบลหินมูล อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73190	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	1,650	100	1,650	49
บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ซีดับบลิวเอฟ) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า 190 หมู่ที่ 9 ตำบลซับใหญ่ อำเภอซับใหญ่ จังหวัดชัยภูมิ 36130	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานลม	1,514	100	1,514	90
บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (เคแอลยู) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 11 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า 1/9 หมู่ที่ 3 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและ ใช้น้ำจากก๊าซธรรมชาติ	1,000	10	1,000	99.99

บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่า ที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บีพียู) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 11 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า 19/300 หมู่ที่ 19 ตำบลท่าผา อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี 70110	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและ ไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	2,000	10	2,000	99.99
บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด (เอ็กโก พลัส) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	510	10	510	100
บริษัท เอ็กโก เพิร์ล จำกัด (เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 4F No.200, Sec.1, Keelung Rd., ต่างประเทศ Xinyi Dist., Taipei City110, Taiwan	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทที่ผลิตไฟฟ้า ในประเทศได้ทุกวัน	0.16 ⁵ (150,000 ดอลลาร์ ได้ทุกวัน)	10.545 ⁵ (10 ดอลลาร์ ได้ทุกวัน)	0.16 ⁵ (150,000 ดอลลาร์ ได้ทุกวัน)	100

กิจการร่วมค้า

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่า ที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท กัลฟ์ อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี) สำนักงาน 87 ชั้นที่ 11 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ 1 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7 เว็บไซต์ www.gulfelectric.co.th	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP)	14,000	10	13,784.35	50
บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (จีอีเอ็น) (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ 1 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP)	9,782	10	9,782	50
บริษัท กัลฟ์ ไลฟ์ จำกัด (จีไลฟ์) (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ 1 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP)	9,779	10	9,779	50

กิจการร่วมค้า (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่า ที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (จีพีจี) (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 64 หมู่ที่ 2 ตำบลบ้านป่า อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18110 โทรศัพท์ 0 3626 2403-9 โทรสาร 0 3626 2402	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากก๊าซธรรมชาติ	9,607	10	9,607	50
บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (จีซีซี) (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 79 หมู่ที่ 3 ตำบลตาลเดี่ยว อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18110 โทรศัพท์ 0 3624 6203-4 โทรสาร 0 3624 6531	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและ ไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	850	10	850	50
บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซีซี) (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 111/11 หมู่ที่ 7 ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18140 โทรศัพท์ 0 3637 3676 โทรสาร 0 3637 3691	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและ ไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	1,241.72	74	1,241.72	50
บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอสซีซี) (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 745 หมู่ที่ 2 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ 0 2709 0751 โทรสาร 0 2709 1842	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและ ไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	981.54	76	981.54	50
บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด (จีวายจี) (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 80 หมู่ที่ 1 ตำบลพร่อน อำเภอเมือง จังหวัดยะลา 95160 โทรศัพท์ 0 7325 2721 โทรสาร 0 7325 2722	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากชีวมวล	460	10	460	50
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี) สำนักงาน เลขที่ 9 ถนน ไอ-แปด นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ 0 3892 5100 โทรสาร 0 3892 5199	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากถ่านหิน	12,010	100	12,010	50
บริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 2 จำกัด (เอ็นทีพีซี) สำนักงาน Unit 9, Tat Luang Road Nongbone Village, P.O. Box 5862 Vientiane, Lao PDR Tel. (856-21) 263 900 Fax. (856-21) 263 901	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานน้ำ	14,563.80 ¹ 450,000,000 (เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	3,236.4 ¹ 100 (เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	12,087.95 ¹ 373,500,000 (เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	35

กิจการร่วมค้า (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่า ที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด (จีพีเอส) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า - สาขา 1 เลขที่ 11/1, 111, 111/1 หมู่ที่ 11 ตำบลดงคอน อำเภอสุวรรณบุรี จังหวัดชัยนาท 17140 - สาขา 2 เลขที่ 11/1, 11/11 หมู่ที่ 5 ตำบลตาชืด อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์ 60180 - สาขา 3 เลขที่ 11, 11/1 หมู่ที่ 2 ตำบลตาสัง อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์ 60180 - สาขา 4 เลขที่ 311, 311/1 หมู่ที่ 2 ตำบลชัยสมอทอด อำเภอบึงสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์ 67160	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	930	100	930	60
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) สำนักงาน เลขที่ 188 หมู่ที่ 3 ตำบลวังเพลิง อำเภอโคกสำโรง จังหวัดลพบุรี 15120 โรงไฟฟ้า โรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์, โรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ เลขที่ 188 หมู่ที่ 3 ตำบลวังเพลิง อำเภอโคกสำโรง จังหวัดลพบุรี 15120	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	2,304	10	2,283	66.67
บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี) (เอ็กโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน PuriMatari 2, 1 st Floor ต่างประเทศ JL.HR. Rasuna Said Kav. H1-2, South Jakarta 12920 Indonesia เมือง LawangKidul and TanjungEnim, MuaraEnim City, Sumatera Selatan (South Sumatra) Province 31315, Indonesia	อุตสาหกรรมเหมืองถ่านหิน กิจการซื้อขายและขนส่งถ่านหิน	1,640.93 ² 750,000,000 (พันรูเปีย)	2,187.9 ² 1,000 (พันรูเปีย)	410.23 ² 187,500,000 (พันรูเปีย)	40
บริษัท กาลิยาน์ พาวเวอร์ อินค์ จำกัด (กาลิยาน์) (เอ็กโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 62 H. Dela Costa Street, ต่างประเทศ Barangay Daungan Mauban, Quezon Province, Philippines	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัท ชาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ ลิมิเต็ด	5.52 ³ (9,000,000 เปโซ)		5.52 ³ (9,000,000 เปโซ)	49
บริษัท ชาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอสบีพีแอล) (เอ็กโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 62 H. Dela Costa Street, ต่างประเทศ Barangay Daunga Mauban, Quezon Province, Philippines	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากถ่านหิน	8,615.46 ³ (14,050,000,000 เปโซ)		1,730.11 ³ (2,821,453,000 เปโซ)	49

กิจการร่วมค้า (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่า ที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 1 จำกัด (เอ็นทีวันพีซี) สำนักงาน Unit 15, Sithong Road, Pak Thang ต่างประเทศ Village, Sikhottabong District, Vientiane Capital, Lao PDR โทรศัพท์ +856 (0)21 550 775 โทรสาร +856 21 550 771	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานน้ำ	11,446.54 ^{/1} (353,681,227 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	40.46 ^{/1} (1.25 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	11,446.54 ^{/1} (353,681,227 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	25

บริษัทร่วม

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่า ที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล จำกัด (เอสอีจี) (เอ็กโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 20) สำนักงาน 9 Battery Road, #15-01, Straits Trading Building, Singapore 049910	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานความร้อนใต้พิภพ ในประเทศอินโดนีเซีย	3,379.99 ^{/1} (104,436,650 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		3,379.99 ^{/1} (104,436,650 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	20
บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล (ซาลัก-ดาราจัท) จำกัด (เอสอีจีเอสดี) (เอ็กโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 20.07) สำนักงาน Atrium Building, 8 th Floor, Strawinskylaan 3127, 1077 ZX, Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานความร้อนใต้พิภพ ในประเทศอินโดนีเซีย	0.32 ^{/1} (10,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		0.32 ^{/1} (10,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	20.07

บริษัทอื่นๆ

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่า ที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (ไชยะบุรี) สำนักงาน 215 Lanexang Avenue, Ban Siang Yuen Chantaburi District, Vientiane, Lao PDR Tel. (856-21) 223 215, 252 060 Fax. (856-21) 215 500	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานน้ำ	26,861	10	25,577.07	12.5

หมายเหตุ อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561

^{/1}	1 เหรียญสหรัฐอเมริกา (USD)	เท่ากับ	32.364	บาท
^{/2}	1,000 รูเปีย (Rupiah)	เท่ากับ	2.1879	บาท
^{/3}	1 เปโซ (PESO)	เท่ากับ	0.6132	บาท
^{/4}	1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย (AUD)	เท่ากับ	22.685	บาท
^{/5}	1 ดอลลาร์ไต้หวัน (TWD)	เท่ากับ	1.0545	บาท

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

หน่วยงานกำกับบริษัท ที่ออกหลักทรัพย์	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ 0 2033 9999 โทรสาร 0 2033 9660 อีเมล info@sec.or.th เว็บไซต์ www.sec.or.th
หน่วยงานกำกับ บริษัทจดทะเบียน	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991 ศูนย์บริการข้อมูล 0 2009 9999 อีเมล SETContactCenter@set.or.th เว็บไซต์ www.set.or.th
นายทะเบียน หลักทรัพย์หุ้นสามัญและหุ้นกู้	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991 ศูนย์บริการข้อมูล 0 2009 9999 อีเมล SETContactCenter@set.or.th เว็บไซต์ http://www.set.or.th/tsd
ผู้สอบบัญชี	1. นายวิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3977 2. นายประสิทธิ์ เยื้องศรีกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4174 3. นายพทวิ รัตนโกเศศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7795 บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0 2844 1000 โทรสาร 0 2286 5050

สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2

(จัดทำขึ้นตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.44/2556 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์)

หัวข้อ	หน้าที่
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	
1.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	103
1.2 โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท	100
1.3 โครงสร้างรายได้	128
1.4 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	122
2. ปัจจัยความเสี่ยง	112
3. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	333
4. โครงสร้างการถือหุ้นและโครงสร้างการจัดการ	
4.1 ผู้ถือหุ้น	22
4.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	24
4.3 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและโครงสร้างฝ่ายบริหาร	48
4.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	66
5. การกำกับดูแลกิจการ	285
6. ความรับผิดชอบต่อสังคม	
6.1 การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ในรายงานความยั่งยืน)	26
7. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	327
8. รายการระหว่างกัน	150
9. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ (ภาพรวมทางการเงิน)	160
10. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	130
11. งบการเงินรวม	170
11.1 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	284

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือ www.egco.com รวมถึงข้อมูลในรายงานความยั่งยืน

คำย่อ

1. ชื่อบริษัท	
กลุ่มเอ็กโก	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า
กันกุล	บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
กาลิลายัน	บริษัท กาลิลายัน พาวเวอร์ โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด
คิวจีซี	บริษัท เคซอน เจเนอเรติง จำกัด
คิวพีไอ	บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด
คิวเอ็มเอส	บริษัท เคซอน แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด
เคซอน, คิวพีแอล	บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด
เคแอลยู	บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
จีซีซี	บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
จีเดค	บริษัท จีเดค จำกัด
จีพีจี	บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
จีพีเอส	บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด
จีพีไอคิว	บริษัท จีพีไอ เคซอน จำกัด
จีวายจี	บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด
จีอีซี	บริษัท กัลฟ์อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน)
จีอีเอ็น	บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
จีไอพีพี	บริษัท กัลฟ์ ไอพีพี จำกัด
เจนพลัส	บริษัท เจน พลัส จำกัด
ซีดับบลิวเอฟ	บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
โซลาร์ โก	บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
ไซยะบุรี	บริษัท ไซยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด
ดีจีเอ	บริษัท ไดมอนด์ เจเนอเรติง เอเชีย
ดีจีเอ ไทยแลนด์	บริษัท ดีจีเอ ไทยแลนด์ จำกัด
ดีจีเอ เอชเค	บริษัท ไดมอนด์ เจเนอเรติง เอเชีย จำกัด
เด็กคอม	บริษัท ทวาย อิเล็กตริซิตี เจเนอเรติง คัมพานี แมเนจเม้นท์ จำกัด
ทีดับบลิวเอฟ	บริษัท เทพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
ทีแอลซี	บริษัท พีที เตนากา ลิสตริก ซิเลกอน
เท็ปเดีย	บริษัท เท็ปเดีย เจเนอเรติง จำกัด
เท็ปโก	บริษัท โตเกียว อิเล็กตริก พาวเวอร์ จำกัด
เท็ปโก อินเตอร์เนชั่นแนล	บริษัท โตเกียว อิเล็กตริก เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
นอร์ธ โพล	บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เม้นท์ จำกัด
นิว โกรท	บริษัท นิว โกรท จำกัด
บฟข.	บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
บีฟยู	บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด

บีแอลซีพี	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
บีอาร์ดับบลิวเอฟ	บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ฟิฟวาย จำกัด
พีพอย	บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี ฟิลิปปีนส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ จำกัด
พีพี	บริษัท ฟินิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด
มาชิน เออีเอส	บริษัท มาชิน เออีเอส จำกัด
มิลเลนเนียม	บริษัท มิลเลนเนียม เอนเนอร์ยี จำกัด
เมาบัน	บริษัท เมาบัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด
ยันฮี เอ็กโก	บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด
โรงไฟฟ้าระยอง	โรงไฟฟ้าระยอง
อัลฟา วอเตอร์	บริษัท อัลฟา วอเตอร์ แอนด์ เรียลตี้ เซอร์วิส จำกัด
อาร์จี	บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด
อีแอนด์อี	บริษัท อีแอนด์อี เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
อีสท์วอเตอร์	บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
เอ็กโก, บริษัท	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
เอ็กโก กรีน	บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
เอ็กโก โคเจน	บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอ็กโก บีวีไอ	บริษัท เอ็กโก อินเตอร์เนชั่นแนล (บีวีไอ) จำกัด
เอ็กโก พลัส	บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
เอ็กโก เพิร์ล	บริษัท เอ็กโก เพิร์ล จำกัด
เอ็นเคซีซี	บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอ็นทีวันพีซี	บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด
เอ็นจีพี	บริษัท นิว โกรท พลัส จำกัด
เอ็นทีพีซี	บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด
เอ็นอีดี	บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
เอ็มเอฟซีแอล	บริษัท มาชินลอค เออีเอส พาวเวอร์ จำกัด
เอ็มพีซีแอล	บริษัท มาชินลอค พาวเวอร์ พาร์ทเนอร์ จำกัด
เอ็มเอ็มอี	บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด
เอสโก	บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
เอสซีซี	บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอสบีพีแอล	บริษัท ชาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด
เอสพีพี ทุ	บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด
เอสพีพี ทรี	บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด
เอสพีพี โฟร์	บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด
เอสพีพี ไฟว์	บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด
เอสพีพีฟิ	บริษัท เซาท์ แปซิฟิก พาวเวอร์ จำกัด
เอสอีจี	บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล จำกัด
เอสอีจีเอสดี	บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล(ซาลัก – ดาราจัท) จำกัด
เอเวอร์กรีน	บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์ เวนเจอร์ จำกัด

2. หน่วยงานภาครัฐ/เอกชน

กกพ.	คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
กปภ.	การประปาส่วนภูมิภาค
กพช.	คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ
กฟผ.	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ก.ล.ต.	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
กฟภ.	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ตลท.	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
สนพ.	สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

3. สถาบันอื่น

COSO	Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission
IOD	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
JBIC	Japan Bank for International Corporation

4. คำศัพท์เทคนิค

บริษัทย่อย	กิจการที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม
บริษัทร่วม	กิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุม ซึ่งโดยทั่วไปคือการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด
การร่วมค้า	กิจการที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมร่วมกับผู้ร่วมทุนภายใต้สัญญา การร่วมกิจการ การตัดสินใจในกิจการที่เกี่ยวข้องต้องได้รับความเห็นชอบ โดยผู้ควบคุมร่วมอย่างเป็นเอกฉันท์ และผู้ร่วมทุนมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิ ของการร่วมกิจการ
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ทั้งหมดของบริษัทจดทะเบียน การถือหุ้นดังกล่าวนับรวมหุ้นที่ถือ โดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
ผู้มีอำนาจควบคุม	ผู้ถือหุ้นหรือบุคคลอื่นซึ่งโดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญไม่ว่าอิทธิพล ดังกล่าว จะสืบเนื่องจากการเป็นผู้ถือหุ้นหรือได้รับมอบอำนาจตามสัญญา หรือการอื่นใดก็ตาม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง คือบุคคลที่เข้าลักษณะข้อใดข้อหนึ่ง ดังนี้ ก) บุคคลที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ข) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ ของบริษัทนั้นได้ ค) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมผู้ซึ่งรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทให้ปฏิบัติตามคำสั่งของตนในการกำหนด นโยบายการจัดการหรือการดำเนินการของบริษัท ง) บุคคลที่ตามพฤติการณ์มีการดำเนินงานในบริษัทหรือมีความรับผิดชอบ ในการดำเนินงานของบริษัทเพียงพอผู้บริหารรวมทั้งบุคคลที่มีตำแหน่ง ซึ่งมีอำนาจหน้าที่เช่นเดียวกับบุคคลดังกล่าวของบริษัทนั้น
พีดีพี	แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า
วีเอสพีพี	ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก
เอสพีพี	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก
ไอพีพี	ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระเอกชน



บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

222 อาคารเอ็กโก ชั้น 14, 15 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

โทรศัพท์ 0 2998 5000

โทรสาร 0 2998 5999

www.egco.com

Energy
for
life

"รายงานฉบับนี้พิมพ์ด้วยกระดาษที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ผลิตจาก EcoFiber 100% และพิมพ์ด้วยหมึกพิมพ์ที่ผลิตจากฐานน้ำมันพืช"