

DEF/NE THE SUSTA/NABLE FUTURE

รายงานประจำปี 2562
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)



DEF/NE THE SUSTA/NABLE FUTURE

วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืน
ด้วยความใส่ใจที่จะสร้างไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม

พันธกิจ

1. มุ่งมั่นเติบโตอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน
2. มีความเชื่อถือได้ในการผลิตและให้บริการด้านพลังงาน
3. เป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและใส่ใจต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

define
the
sustainable
future /

สารบัญ

11

สารจากประธานกรรมการ
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

14

จุดเด่น
การดำเนินงานในรอบปี

18

โครงสร้าง
การถือหุ้น

22

โครงสร้างองค์กร

24

โครงสร้าง
การจัดการ

48

คณะกรรมการบริษัท
และผู้บริหาร

72

ข้อมูล
การดำรงตำแหน่ง
ของผู้บริหารในบริษัทย่อย

74

โครงสร้าง
การถือหุ้นในกลุ่มบริษัท

76

ลักษณะ
การประกอบธุรกิจ

88

ปัจจัยความเสี่ยง

98

ภาวะอุตสาหกรรม
และการแข่งขัน

104

โครงสร้างรายได้

106

รายการระหว่างกัน

116

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี
ประจำปี 2562

117

การกำกับ
ดูแลกิจการ

148

รายงาน
คณะกรรมการตรวจสอบ

151

รายงาน
คณะกรรมการ
กำกับความเสี่ยง

153

รายงาน
คณะกรรมการลงทุน

155

รายงาน
คณะกรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน

157

รายงาน
คณะกรรมการ
กำกับดูแลกิจการ
และความรับผิดชอบต่อสังคม

160

การควบคุมภายใน
และบริหารจัดการ
ความเสี่ยง

164

ข้อมูลทั่วไป
ของบริษัท

178

ข้อมูล
บุคคลอ้างอิง

179

สรุปตำแหน่ง
ของรายงานที่กำหนด
ใน 56-2

180

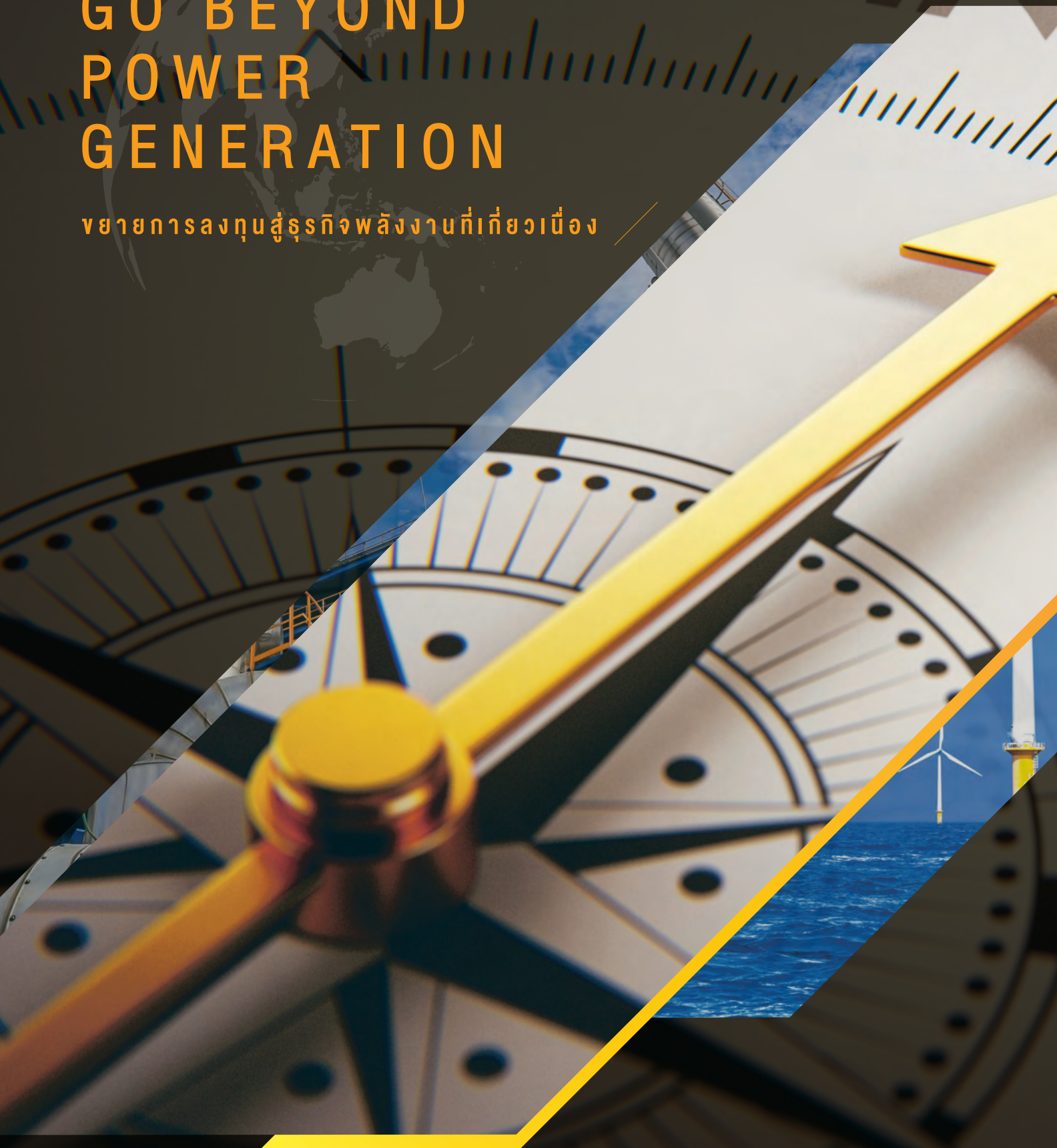
รายงาน
การบริจาคเงินในนามผู้ถือหุ้น
ที่รับข้อมูลเป็นอิเล็กทรอนิกส์

181

คำย่อ

GO BEYOND POWER GENERATION

ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้อง





บริหารโครงการก่อสร้าง
ให้แล้วเสร็จตามกำหนด



โรงไฟฟ้าซานบิวนาเวนกูรา
เดินเครื่องเชิงพาณิชย์
26 กันยายน 2562



โรงไฟฟ้าไชยะบุรี
เดินเครื่องเชิงพาณิชย์
29 ตุลาคม 2562



ต่อ ยอดการลงทุน
ในธุรกิจไฟฟ้า
ซึ่งเป็นความเชี่ยวชาญ



ลงทุนในโรงไฟฟ้า
เซลล์เชื้อเพลิงกังดง
19.8 เมกะวัตต์



ลงนามสัญญาซื้อขายหุ้น 25%
เพื่อย้ายการลงทุนใน
โรงไฟฟ้าพลังงานลม
นอกชายฝั่งทะเลหยุนหลิน
640 เมกะวัตต์ ในไต้หวัน



ก้าวสู่การลงทุนใหม่
ในธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้อง



ถือหุ้น 44.6% ในบริษัท
ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด
เพื่อดำเนินโครงการขยายระบบ
ขนส่งน้ำมันทางท่อ
ไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

CREATE VALUE TO STAKEHOLDERS

สร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย



DEFINE THE SUSTAINABLE FUTURE

ดูแลชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
ตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจ

สร้างคนเก่ง ส่งเสริมคนดี
โดยมุ่งสู่การเป็นองค์กร
แห่งการเรียนรู้และนวัตกรรม

GOVERN BUSINESS WITH INTEGRITY

ธรรมาภิบาลเป็นกรอบ รับพิศชอบโปร่งใส

ยกระดับธรรมาภิบาลและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
ให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล

จัดตั้งคณะกรรมการ
กำกับความเสี่ยง

บริหารความเสี่ยง
ระดับองค์กร

ปรับปรุงนโยบาย
ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการ

REVISION

DEF/NE
THE
SUSTA/NABLE
FUTURE





สารจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่

ในแต่ละปีกลุ่มเอ็กโกเผชิญกับความท้าทายที่แตกต่างกัน โดยเฉพาะเมื่อความยั่งยืนในความหมายของกลุ่มเอ็กโกมิใช่เพียงการเติบโตอย่างต่อเนื่องด้านผลประกอบการเท่านั้น แต่รวมถึงการใส่ใจและอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูลกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมในทุกที่ที่ดำเนินกิจการและในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน ภายใต้การบริหารจัดการและกำกับดูแลกิจการที่ดี การให้ความสำคัญและรักษาสมดุลของการดำเนินงานในทุกมิติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงเป็นสิ่งสำคัญ

ท่ามกลางความท้าทายของอุตสาหกรรมไฟฟ้า จากการที่โอกาสในประเทศมีจำกัด การแข่งขันในต่างประเทศที่มีมากขึ้น เทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจพลังงานในภาพรวม และทั่วโลกกำลังปรับตัวอยู่นั้น ปี 2562 กลุ่มเอ็กโกได้เตรียมความพร้อมสำหรับช่วงเวลาแห่งการเปลี่ยนผ่านสู่อนาคต ด้วยการปรับเปลี่ยนทิศทางการลงทุน พร้อมทั้งทบทวนและปรับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนกลยุทธ์ โดยให้ความสำคัญกับการขยายการดำเนินธุรกิจจากการผลิตไฟฟ้าสู่พลังงาน โดยมีวิสัยทัศน์มุ่งเป็น **“บริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืน ด้วยความใส่ใจที่จะธำรงไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม”**

แม้จะเผชิญความท้าทายต่างๆ ในปี 2562 ที่ผ่านมา แต่ด้วยการขับเคลื่อนองค์กรภายใต้กลยุทธ์ 3 ด้าน ครอบคลุมด้านธุรกิจ ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และด้านการกำกับดูแลกิจการ ส่งผลให้กลุ่มเอ็กโกประสบความสำเร็จด้านธุรกิจสามารถขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศมากขึ้น โดย**การลงทุนในไต้หวันเป็นครั้งแรก** ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งทะเล “หยุนหลิน” กำลังการผลิต 640 เมกะวัตต์ ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้าง ด้วยการลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นร้อยละ 25 ในบริษัท หยุนหลิน โฮลดิ้ง จีเอ็มบี&เอช จำกัด รวมถึงลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดง ในเกาหลีใต้ กำลังการผลิต 19.80 เมกะวัตต์ โดยกลุ่มเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 และ**บริหารจัดการโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างแล้วเสร็จ** โดยโรงไฟฟ้า ไชยะบุรี ใน สปป.ลาว และโรงไฟฟ้าซานบัวนาเวนทูรา ในฟิลิปปินส์ เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในไตรมาสที่ 4 ได้ตามกำหนด นอกจากนี้กลุ่มเอ็กโก ยังได้**ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้อง** โดยลงทุนในโครงการขยายระบบการขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ผ่านบริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 44.6 อีกด้วย

ความสำเร็จดังกล่าวเป็นผลให้ ณ สิ้นปี 2562 กลุ่มเอ็กโกมีพื้นที่ดำเนินธุรกิจเพิ่มจากปี 2561 เป็น 6 ประเทศ ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยมีโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วทั้งในประเทศและต่างประเทศ จำนวน 28 แห่ง คิดเป็นปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายและตามสัดส่วนการถือหุ้น ประมาณ 5,475 เมกะวัตต์ และมีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายและตามสัดส่วนการถือหุ้น 171 เมกะวัตต์ ซึ่งจะทยอยเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2563 และ 2565

ด้านชุมชน กลุ่มเอ็กโกยังคงมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนรอบโรงไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมการจ้างงานในท้องถิ่น การพัฒนาเด็กและเยาวชน การพัฒนาทักษะเพื่อการประกอบอาชีพ การเสริมสร้างสุขอนามัยที่ดี การพัฒนาสาธารณูปโภค และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินโครงการเพื่อร่วมพัฒนาชุมชนจำนวน 88 โครงการ

ด้านสังคม กลุ่มเอ็กโกได้เปิดศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าฯ นอมอย่าง เป็นทางการ เพื่อแบ่งปันความรู้ด้านไฟฟ้าและการอยู่ร่วมกับชุมชนและสิ่งแวดล้อมแก่เยาวชน ชุมชน และประชาชนทั่วไป โดยเป็นแหล่งเรียนรู้โรงไฟฟ้าเรือลอยน้ำแห่งแรกและแห่งเดียวของไทย มีผู้เข้าชมตลอดปี กว่า 15,000 คน

ด้านสิ่งแวดล้อม กลุ่มเอ็กโกยังคงสานต่อการมีส่วนร่วมบรรเทาปัญหาสภาพภูมิอากาศโลก ด้วยการเดินตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ว่าจะลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนให้มีสัดส่วนร้อยละ 30 ภายในปี 2569 โดยปี 2562 กลุ่มเอ็กโกมีโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วทั้งในประเทศและต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 18.86 และสามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ประมาณ 6.1 แสนตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี รวมถึงขยายผลการดำเนินงานเพื่อร่วมลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไปยังคู่ค้า ดังแสดงในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2562 อีกด้วย และยังคงอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าต้นน้ำในพื้นที่สำคัญของประเทศผ่านการดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่า โดยฟื้นฟูป่าต้นน้ำในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ และจังหวัดชัยภูมิ รวม 915 ไร่ และร่วมกับอุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ ปรับปรุงเส้นทางศึกษาธรรมชาติกัวแม่ปาน เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้และปลูกจิตสำนึกรักษ์ป่าต้นน้ำแก่เยาวชนและประชาชนทั่วไป

ด้านการกำกับดูแลกิจการ กลุ่มเอ็กโกมุ่งมั่นและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 ได้ยกระดับการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการความเสี่ยง ด้วยการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ปรับปรุงระเบียบหลักเกณฑ์และนโยบายต่างๆ เรื่องการลงทุน การบริหารเงิน การบริหารงานบุคคล จรรยาบรรณคู่ค้าของกลุ่มบริษัท และนโยบายของกลุ่มบริษัท ได้แก่ นโยบายสิ่งแวดล้อม นโยบายการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียและพัฒนาชุมชน นโยบายสิทธิมนุษยชน และนโยบายการจัดหาสินค้าและบริการ เพื่อยกระดับการดำเนินงานสู่มาตรฐานสากล

จากการดำเนินงานตลอดปี 2562 กลุ่มเอ็กโกยังคงได้รับการยอมรับจากหน่วยงานต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง อาทิ ได้รับการคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2562 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ได้รับการประเมินจากสถาบันไทยพัฒน์ให้อยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG 100 หมวดทรัพยากร ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่น

ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ได้รับรางวัลรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2562 (Sustainability Report Award 2019) ประเภท Recognition จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒน์ รวมถึงรางวัลบริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี กลุ่มทรัพยากร ประจำปี 2562 ซึ่งจัดขึ้นโดยวารสารการเงินธนาคาร อีกทั้งมีผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับดีเลิศ โดยได้คะแนนรวม 96 คะแนน จากการสำรวจโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าชนอม ในกลุ่มเอ็กโก ยังได้รับรางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class: TQC) จากสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ ซึ่งเป็นสถาบันเครือข่ายของกระทรวงอุตสาหกรรม

ความสำเร็จต่างๆ เกิดจากปัจจัยเกื้อหนุนหลายประการ อาทิ ประสบการณ์ของคณะกรรมการ ความรู้ความเชี่ยวชาญของบุคลากร ความสัมพันธ์อันดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ ความแข็งแกร่งด้านสถานะทางการเงิน การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน และสังคม ตลอดจนการส่งเสริมกระบวนการทางความคิดเชิงนวัตกรรมในพนักงาน อย่างไรก็ตาม สิ่งสำคัญคือความไว้วางใจและการสนับสนุนจากทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ผมทั้งสองขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ที่ไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มเอ็กโกมาโดยตลอด และขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่ากลุ่มเอ็กโกจะดำเนินธุรกิจเพื่อก้าวสู่ความเป็นบริษัทชั้นนำของไทยที่ดำเนินธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืนในระดับสากล เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย องค์กร ประเทศ และสังคมโลกอย่างยั่งยืนต่อไป



นายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์
ประธานกรรมการ



นายจักกฤษ พิบูลย์ไพโรจน์
กรรมการผู้จัดการใหญ่

จุดเด่นการดำเนินงานในรอบปี



รางวัลแห่งความสำเร็จ

01

เอ็กโก

- ผลคะแนนประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 โดยได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับดีเลิศ โดยได้คะแนนรวม 96 คะแนน จากการสำรวจโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- รางวัล Thailand Sustainability Investment (THSI) 2019 หรือหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2562 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ในฐานะที่เอ็กโก เป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 100,000 ล้านบาท ที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) ควบคู่ไปกับการมีผลประกอบการที่ดี
- ได้รับการประเมินจากสถาบันไทยพัฒน์ให้อยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG 100 หมวดทรัพยากร ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance)
- รางวัลรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2562 (Sustainability Report Award 2019) ประเภท Recognition จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒน์
- รางวัลบริษัทยอดเยี่ยมแห่งปีกลุ่มทรัพยากร ประจำปี 2562 ซึ่งจัดขึ้นโดยวารสารการเงินธนาคาร เป็นการพิจารณาบริษัทจดทะเบียนที่สามารถสร้างผลประกอบการได้อย่างโดดเด่นและแข็งแกร่ง ทั้งขนาดของบริษัท ความสามารถในการทำกำไร และผลตอบแทนจากการลงทุน
- ได้รับการต่ออายุใบรับรองสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ครั้งที่ 1

02

บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บพข.)

- รางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class: TQC) เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 รางวัลระดับประเทศ จัดโดยสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ สถาบันเครือข่ายของกระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัลสถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2562 จัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

03

บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก)

- ได้รับการต่ออายุใบรับรองสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ครั้งที่ 1
- รางวัลผู้รับเหมาเกรด A งาน TA2.2 GSP6 จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในงาน GSP QSHE Day ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2562

04

บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (อาร์จี)

- รางวัลสถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ เป็นปีที่ 10 ติดต่อกัน ระดับเพชร จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

กิจกรรมเพื่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

ก. การประชุมผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

18 เมษายน 2562

วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

26 เมษายน 2562

วันจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน
ครึ่งปีหลังของปี 2561 ในอัตราหุ้นละ
3.50 บาท

16 กันยายน 2562

วันจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา
หุ้นละ 3.25 บาทของปี 2562

ข. โครงการพบปะผู้บริหาร

28 กุมภาพันธ์ 2562

โครงการพบปะผู้บริหาร ครั้งที่ 1/2562
แถลงผลประกอบการประจำปี 2561

22 พฤษภาคม 2562

โครงการพบปะผู้บริหาร ครั้งที่ 2/2562
แถลงผลประกอบการไตรมาสที่ 1/2562

3 กันยายน 2562

โครงการพบปะผู้บริหาร ครั้งที่ 3/2562
แถลงผลประกอบการไตรมาสที่ 2/2562

25 พฤศจิกายน 2562

โครงการพบปะผู้บริหาร ครั้งที่ 4/2562
แถลงผลประกอบการไตรมาสที่ 3/2562

ค. โครงการพบนักลงทุน

28 - 30 สิงหาคม 2562

งาน Thailand Focus 2019 จัดโดย
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

14 - 17 พฤศจิกายน 2562

งาน SET in the City 2019 จัดโดย
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ง. การให้ความรู้และการเยี่ยมชมบริษัท

21 มกราคม 2562

สื่อสัมพันธ์สำหรับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

18 เมษายน 2562

สื่อสัมพันธ์สำหรับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

27 มิถุนายน 2562 และ 4 กรกฎาคม 2562

พาผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าชนอมและ
ศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าชนอม
จังหวัดนครศรีธรรมราช

10 กรกฎาคม 2562

สื่อสัมพันธ์สำหรับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

15 ตุลาคม 2562

สื่อสัมพันธ์สำหรับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

3 - 4 ธันวาคม 2562

พานักวิเคราะห์และนักลงทุนสถาบัน
เยี่ยมชมโรงไฟฟ้าชนอมและศูนย์เรียนรู้
โรงไฟฟ้าชนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช

กิจกรรมเพื่อพนักงาน ประจำปี 2562

01	6 กุมภาพันธ์ 2562 Communication Day ครั้งที่ 1 (กรรมการผู้จัดการใหญ่พบปะพนักงาน)
02	27 กุมภาพันธ์ - 3 มีนาคม 2562 โครงการเด็กดอย
03	25 มีนาคม 2562 การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี
04	11 เมษายน 2562 งานวันสงกรานต์และพิธีรดน้ำขอพร
05	10 พฤษภาคม 2562 งานวันคล้ายวันสถาปนาบริษัท ครบรอบ 27 ปี
06	มิถุนายน - 19 ธันวาคม 2562 EGCO Group InnoPower 2019
07	20 มิถุนายน - 26 กรกฎาคม 2562 โครงการประกวดคำขวัญ ภายใต้หัวข้อ “ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีรอบตัว”
08	20 มิถุนายน - 26 กรกฎาคม 2562 โครงการประกวดภาพถ่าย “ฉันรัก...ฉันทำ...เพื่ออนุรักษ์พลังงาน”
09	25 มิถุนายน 2562 การจัดฝึกอบรมการใช้เครื่อง AED
10	25 กรกฎาคม - 19 ธันวาคม 2562 Innovation Synergy Hour
11	8 - 9 สิงหาคม 2562 Safety Day วันความปลอดภัยในการทำงาน
12	9 สิงหาคม 2562 กิจกรรมสัมมนา เราจะลดค่าไฟจาก 2,000 เหลือ 1,500 ได้อย่างไร
13	28 สิงหาคม 2562 Communication Day ครั้งที่ 2 (กรรมการผู้จัดการใหญ่พบปะพนักงาน)
14	11 กันยายน 2562 การฝึกอบรมการดับเพลิงขั้นต้น รุ่นที่ 2 และฝึกซ้อมดับเพลิงและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ
15	18 กันยายน 2562 กิจกรรม Health Seminar ภายใต้หัวข้อ “ปรับพฤติกรรมชีวิต FIT & FIRM”
16	18 กันยายน - 5 พฤศจิกายน 2562 กิจกรรมประกวด CG Film Fest 2019 ภายใต้หัวข้อ “CG EVERYDAY”
17	26 - 28 กันยายน 2562 Company Outing ภายใต้ชื่อ “EGCO Grow Together”
18	1 ตุลาคม 2562 พิธีบวงสรวงศาลพระพรหม/พระภูมิเจ้าที่
19	5 พฤศจิกายน 2562 กิจกรรมจิตอาสาทำ “หมอนหลอด” งาน CG DAY 2019: CG Film Award
20	29 - 30 พฤศจิกายน 2562 งานทำบุญทอดผ้าป่าสามัคคีธรรมประจำปี EGCO Group
21	20 ธันวาคม 2562 งานปีใหม่และงานเลี้ยงสังสรรค์ประจำปี กีฬาสัมพันธ์ และทำบุญเลี้ยงพระ

กิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม

การพัฒนา “คุณภาพชีวิตชุมชน” ในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า

มกราคม - ธันวาคม	โครงการ “โรงไฟฟ้าพี โรงเรียนน้อง” (ปี 2560 - 2564)
8 - 10 พฤษภาคม	พิธีมอบทุนอาชีวศึกษาและกิจกรรมปฐมนิเทศ หักนักศึกษาโรงไฟฟ้าในกลุ่ม เอ็กโก รุ่นที่ 3
19 - 23 สิงหาคม	“EGCO Ranger On-Tour” ปีที่ 2 กิจกรรมให้ความรู้เรื่องพลังงานและ กระบวนการผลิตไฟฟ้า
18 - 20 พฤศจิกายน	กิจกรรมค่ายเยาวชนอนุรักษ์พลังงาน และสิ่งแวดล้อม ปีที่ 3
มกราคม - ธันวาคม	โครงการส่งเสริมการเกษตรตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงโรงไฟฟ้าชนอม ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพเกษตรกร และจัดจำหน่ายผลผลิตทางการเกษตร ของเกษตรกร กลุ่มผู้สูงอายุ และผู้ด้อยโอกาส ให้มีรายได้ที่มั่นคง
มกราคม - ธันวาคม	โครงการพัฒนาทักษะและฝึกอาชีพ โรงไฟฟ้าเคซอน ฟิลิปปินส์ พัฒนาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ท้องถิ่น จากกลุ่มแม่บ้าน
มกราคม - ธันวาคม	โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและ พัฒนาทักษะอาชีพ โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 ส่งเสริมการศึกษาเยาวชน ส่งเสริมสุขอนามัย พัฒนาสาธารณูปโภค พร้อมทั้ง พัฒนาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ้าท้องถิ่น ของกลุ่มแม่บ้านคุณภาพชีวิต

การส่งเสริมการเรียนรู้การอนุรักษ์พลังงาน และสิ่งแวดล้อมใน “เยาวชน”

มิถุนายน - ธันวาคม	โครงการศูนย์เรียนรู้ โรงไฟฟ้าชนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช
24 มิถุนายน	พิธีเปิดศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าชนอม
16 - 24 สิงหาคม	กิจกรรมพิเศษสัปดาห์ วิทยาศาสตร์ ภายใต้ธีม “นักสืบพลังงาน แกะรอยตามหา การเดินทางของไฟฟ้า”

การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ “ป่าต้นน้ำ” โดยมูลนิธิไทยรักษ์ป่า

มกราคม - ธันวาคม	โครงการฟื้นฟูป่าต้นน้ำ รวมจำนวน 1,300 ไร่ ภายใน 5 ปี (2560 - 2564)
16 - 21 มีนาคม และ 15 - 18 ตุลาคม	โครงการ “ค่ายเยาวชนเอ็กโก ไทยรักษ์ป่า” รุ่นที่ 53 ณ อุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ จังหวัดเชียงใหม่ และรุ่นที่ 54 ณ อุทยานแห่งชาติเขาค้อ จังหวัดนครศรีธรรมราช

โครงสร้างการถือหุ้น

เอ็กโกเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

- 1) ทุนจดทะเบียน : 5,300 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 530,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- 2) ทุนที่ออกและชำระแล้ว : 5,264.65 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 526,465,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

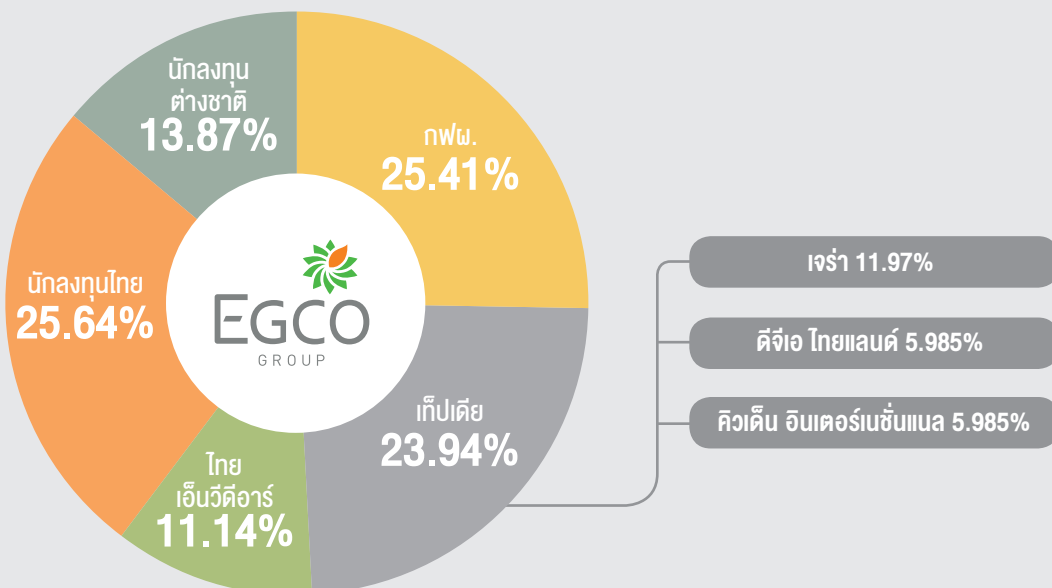
รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น วันที่ 6 กันยายน 2562

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของ จำนวน หุ้นทั้งหมด
1	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	133,773,662	25.41
2	TEPDIA Generating B.V.	126,054,178	23.94
3	STATE STREET EUROPE LIMITED	13,627,755	2.59
4	สำนักงานประกันสังคม	12,529,500	2.38
5	กองทุนเปิด บัณฑิตลงทุนระยะยาว	10,336,400	1.96
6	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	9,357,120	1.78
7	กองทุนเปิด บัณฑิตลงทุนระยะยาว 75/25	5,409,400	1.03
8	NORTRUST NOMINEES LTD-CL AC	4,849,912	0.92
9	นายสุวรรณ ไชยศิริกรเทพ	4,588,000	0.87
10	กองทุนเปิด บัณฑิตลงทุนเฟสที่ 2 เพื่อการเลี้ยงชีพ	3,437,400	0.65

* ไม่นับรวมผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือในนามบริษัท ไทย เอ็นวีดีอาร์ จำกัด จำนวน 61,956,023 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 11.77 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ซึ่งผู้ถือหุ้นดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัท ไทย เอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ www.set.or.th/nvdr

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสูงสุด (Ultimate Shareholders) ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือ การดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่

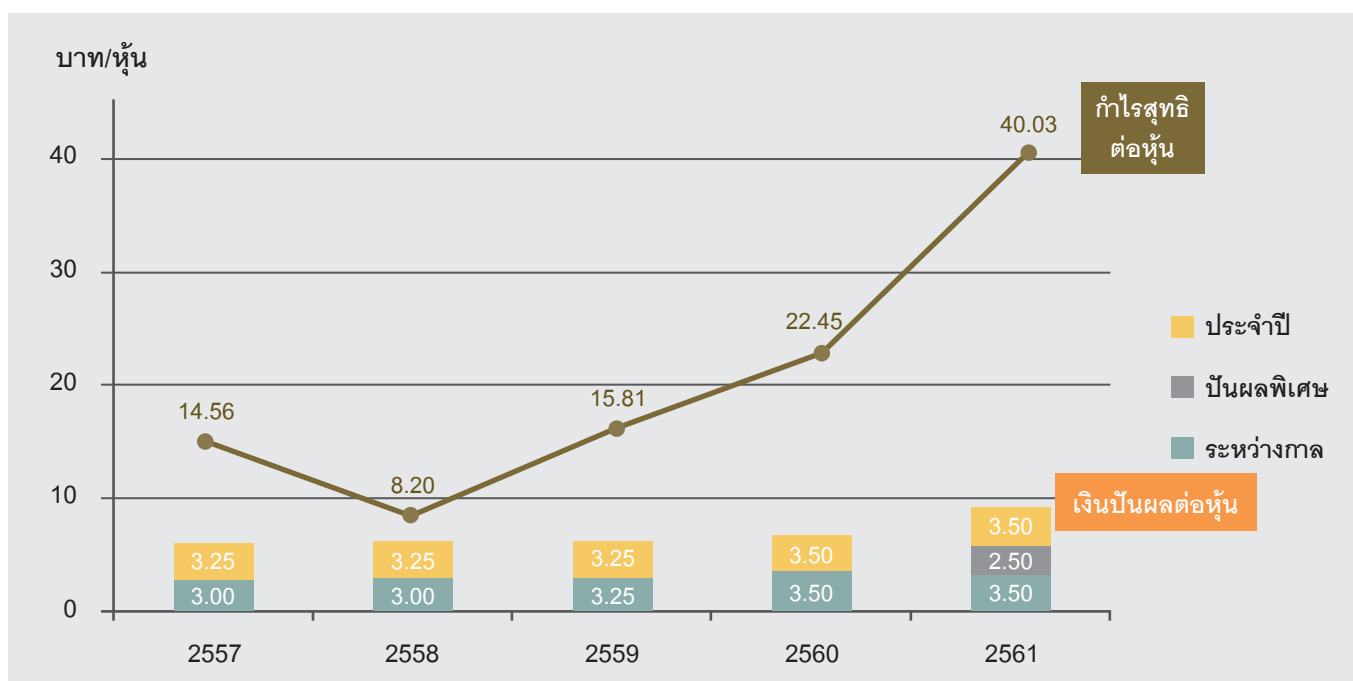
1. **การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”)** เป็นรัฐวิสาหกิจที่ประกอบกิจการไฟฟ้า โดยดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้า จัดซื้อไฟฟ้า ส่งและจำหน่ายไฟฟ้า การให้บริการเชิงธุรกิจที่เกี่ยวข้องในกิจการไฟฟ้า รวมถึงการให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า และการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจหรือบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า กฟผ. ถือหุ้นโดยตรงในเอ็กโก ในสัดส่วนร้อยละ 25.41 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบัน กฟผ. มีผู้แทนเป็นกรรมการทั้งสิ้น 4 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน
2. **บริษัท TEPDIA Generating B.V.** เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อลงทุนในบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) โดยมีผู้ถือหุ้น 3 ราย ได้แก่
 - 2.1 บริษัท Tokyo Electric Power Company International B.V. (“TEPCO International”) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท JERA Co., Inc. ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าครบวงจร ตั้งแต่การจัดหาเชื้อเพลิงขนส่ง สำหรับผลิตกระแสไฟฟ้าประเภทโรงไฟฟ้า พลังความร้อน ทั้งในประเทศญี่ปุ่นและในต่างประเทศ โดยการร่วมทุนระหว่างบริษัท TEPCO Fuel and Power Inc. และ Chubu Electric Power Co., Inc. TEPCO International ถือหุ้นเอ็กโกผ่านบริษัท TEPDIA Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 11.97 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบัน มีผู้แทนเป็นกรรมการในเอ็กโก จำนวน 2 คน จากกรรมการทั้งสิ้น 15 คน
 - 2.2 บริษัท DGA Thailand B.V. (“DGA Thailand”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Mitsubishi Corporation (“MC”) โดย MC เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร พัฒนาและดำเนินธุรกิจครอบคลุมทุกอุตสาหกรรม MC ถือหุ้นเอ็กโกผ่านบริษัท TEPDIA Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 5.985 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบัน DGA Thailand มีผู้แทนเป็นกรรมการเอ็กโก จำนวน 1 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน
 - 2.3 บริษัท Kyuden International Europe B.V. (“Kyuden International”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Kyushu Electric Power Co., Ltd โดย Kyuden International มุ่งขยายการลงทุนจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ (IPP) ไปยังธุรกิจพลังงานในต่างประเทศ โดยให้ความสำคัญกับการลงทุนในภูมิภาคเอเชียซึ่งเป็นตลาดที่กำลังเติบโต Kyuden International ถือหุ้นเอ็กโกผ่านบริษัท TEPDIA Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 5.985 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบัน Kyuden International มีผู้แทนเป็นกรรมการ จำนวน 1 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน



การจ่ายเงินปันผล

เอ็กโกมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอปีละ 2 ครั้ง ในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิทางการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ หรือในจำนวนที่ทยอยเพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอหากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด เช่น การขยายธุรกิจของบริษัทในโครงการต่างๆ ในอนาคต หรือการจ่ายเงินปันผลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ โดยการจ่ายเงินปันผลต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปี



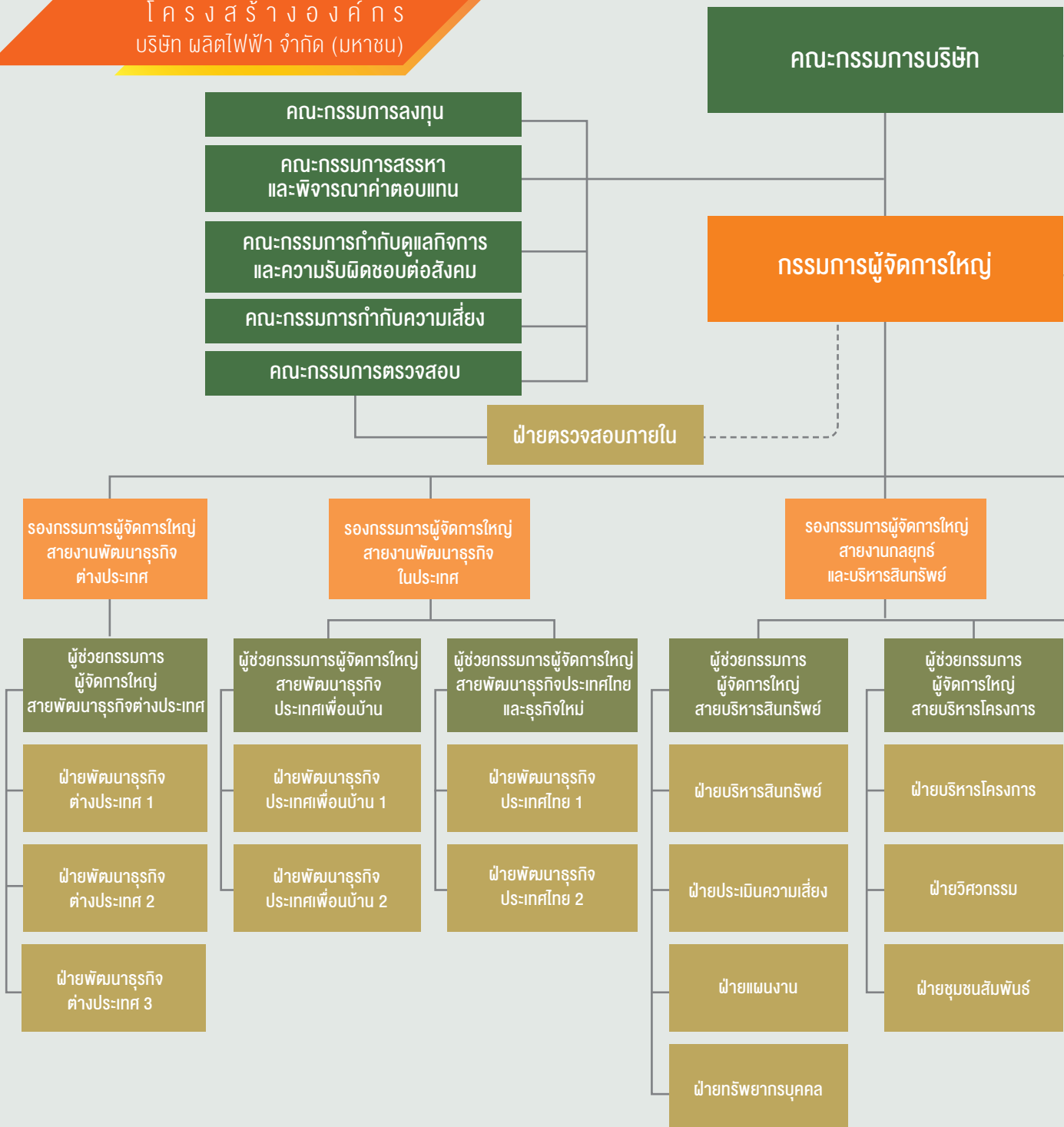
ปี	2557	2558	2559	2560	2561
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	14.56	8.20	15.81	22.45	40.03
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	6.25	6.25	6.50	7.00	9.50
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	43	76	41	31	24

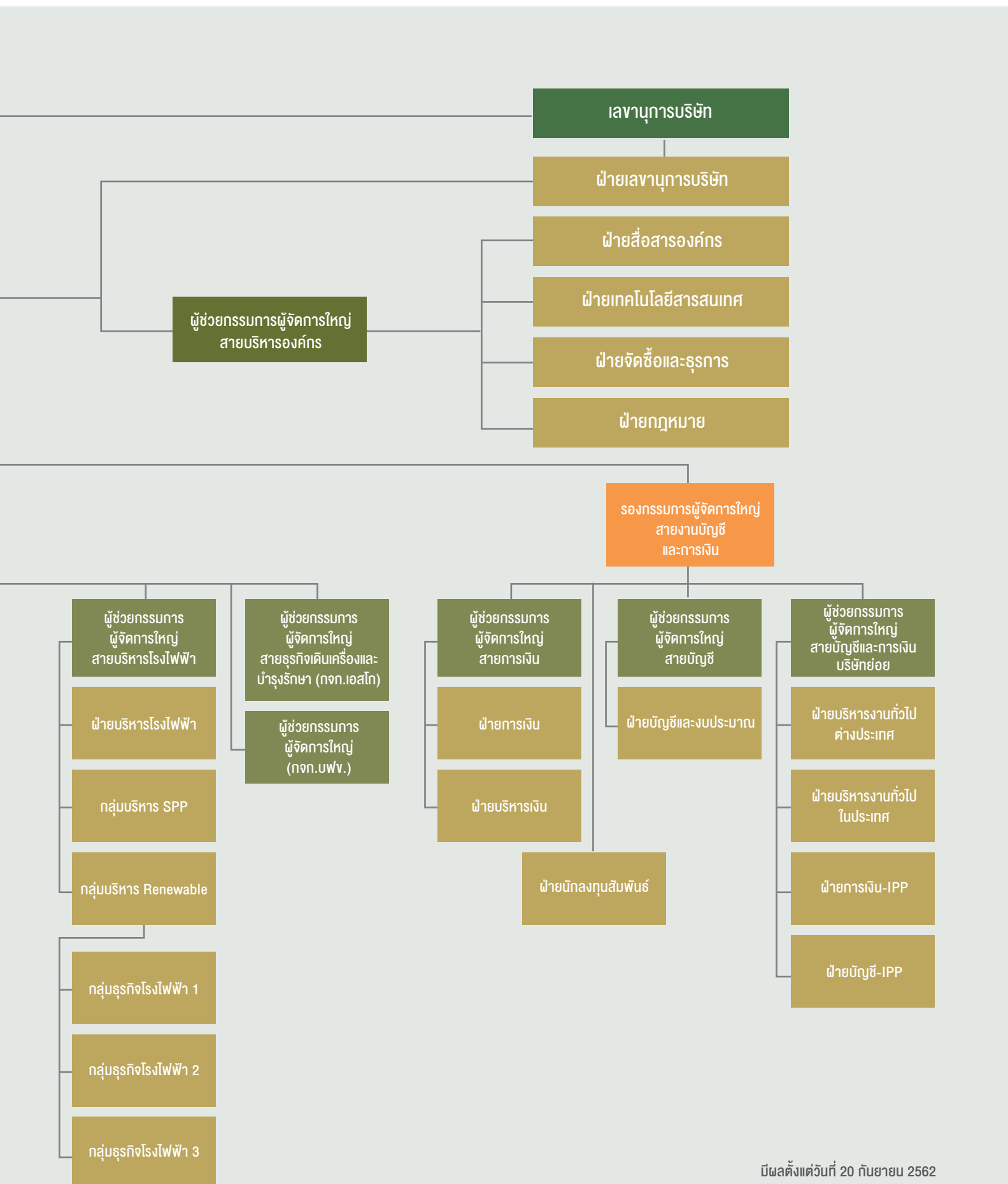


นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย โดยให้บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลแก่เอ็กโก ในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และหักสำรองตามกฎหมายแล้ว โดยให้คำนึงถึงผลกระทบต่อผลประโยชน์สั้นปี และการดำเนินงานปกติ รวมทั้งเงื่อนไขต่างๆ ในสัญญาเงินกู้ โดยให้บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้แก่เอ็กโก ปีละ 4 ครั้ง ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นไป

โครงสร้างองค์กร บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)





โครงสร้างการจั้ดการ

โครงสร้างการจั้ดการของเ้็กโก ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท (“คณะกรรมการ”) คณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร ดังนี้

1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

(1) คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบหลักในการตัดสินใจดำเนินงานที่จะเป็นประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งพนักงาน และชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทดำเนินการอยู่ และเป็นผู้อนุมัติวิสัยทัศน์ นโยบาย รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงานร่วมกับฝ่ายบริหาร รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของผู้บริหาร และร่วมพิจารณาให้ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการ ประกอบด้วย กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คนตามที่กำหนดในข้อบังคับบริษัท ซึ่งจะมีการสอบทาน จำนวนกรรมการที่เหมาะสมโดยเปรียบเทียบกับภารกิจหลักเป็นระยะ การเปลี่ยนแปลงจำนวนกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น โดยใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 4 ใน 5 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการมีกรรมการจำนวน 14 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 13 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 92.86 ของคณะกรรมการทั้งคณะ ประกอบด้วย
 - o กรรมการอิสระ 6 คน คิดเป็นร้อยละ 46.15 ของทั้งคณะ
 - o กรรมการผู้แทน 7 คน คิดเป็นร้อยละ 53.85 ของทั้งคณะ และ

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ คิดเป็นร้อยละ 7.14 ของทั้งคณะ

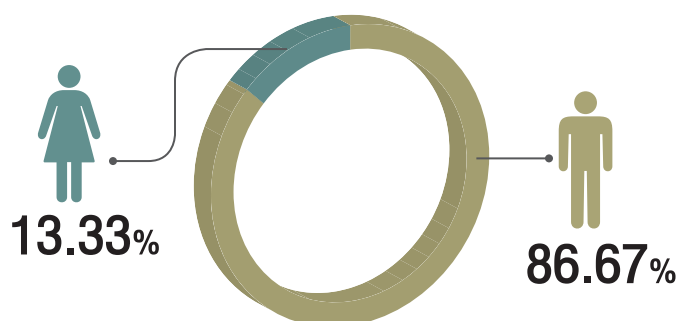
ทั้งนี้ คณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 1/2563 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งประธานกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ลาออก โดยมีผลเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2563 ทำให้ ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 สัดส่วนของคณะกรรมการ มีจำนวนทั้งสิ้น 15 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 14 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 93.33 ของคณะกรรมการทั้งคณะ ประกอบด้วย
 - o กรรมการอิสระ 6 คน คิดเป็นร้อยละ 40.00 ของทั้งคณะ
 - o กรรมการผู้แทน 8 คน คิดเป็นร้อยละ 53.33 ของทั้งคณะ และ
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ คิดเป็นร้อยละ 6.67 ของทั้งคณะ

ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 คณะกรรมการมีความหลากหลายทางเพศ วิชาชีพและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องชาญซึ่งจำเป็นและเป็นประโยชน์ในการประกอบธุรกิจของบริษัท และมีการถ่วงดุลของกรรมการที่เหมาะสม ดังนี้

- ความหลากหลายทางเพศของคณะกรรมการบริษัทคิดเป็นสัดส่วนดังนี้

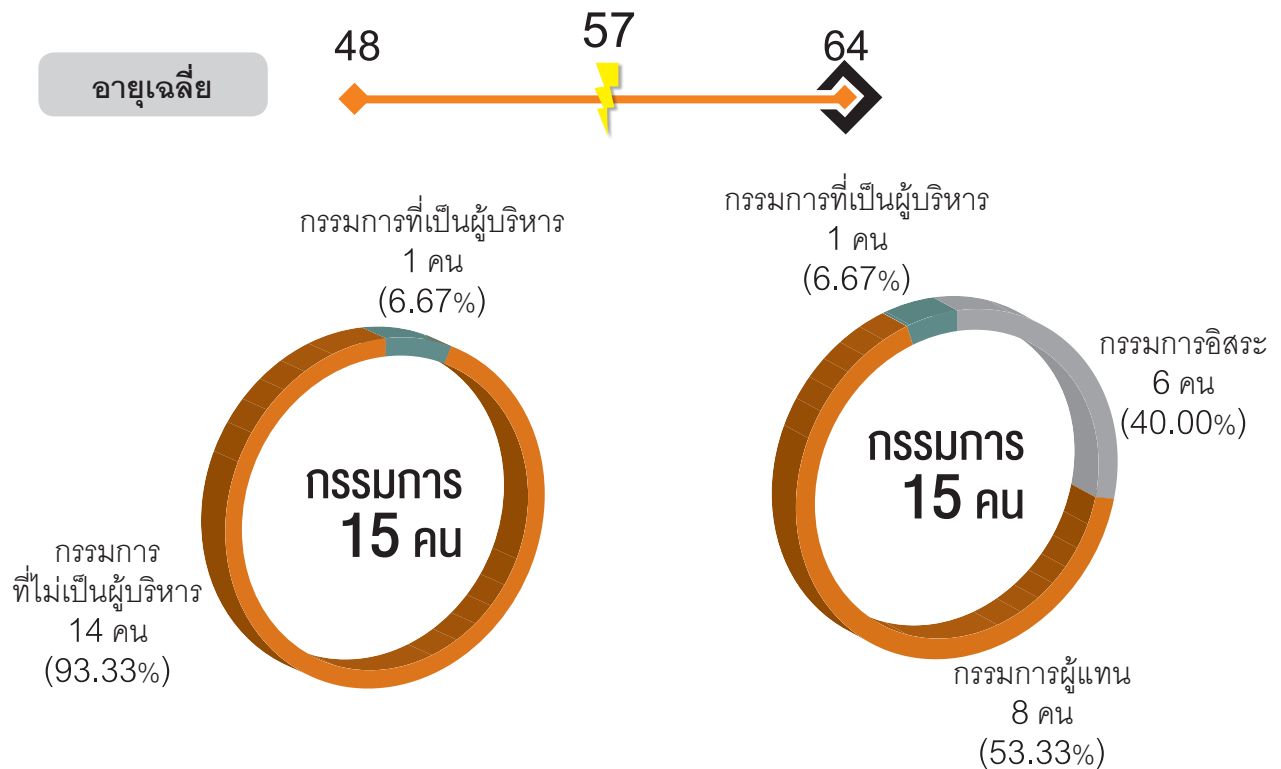
	จำนวนคน	ร้อยละ
เพศ		
- ชาย	13	86.67
- หญิง	2	13.33
รวม	15	100.00



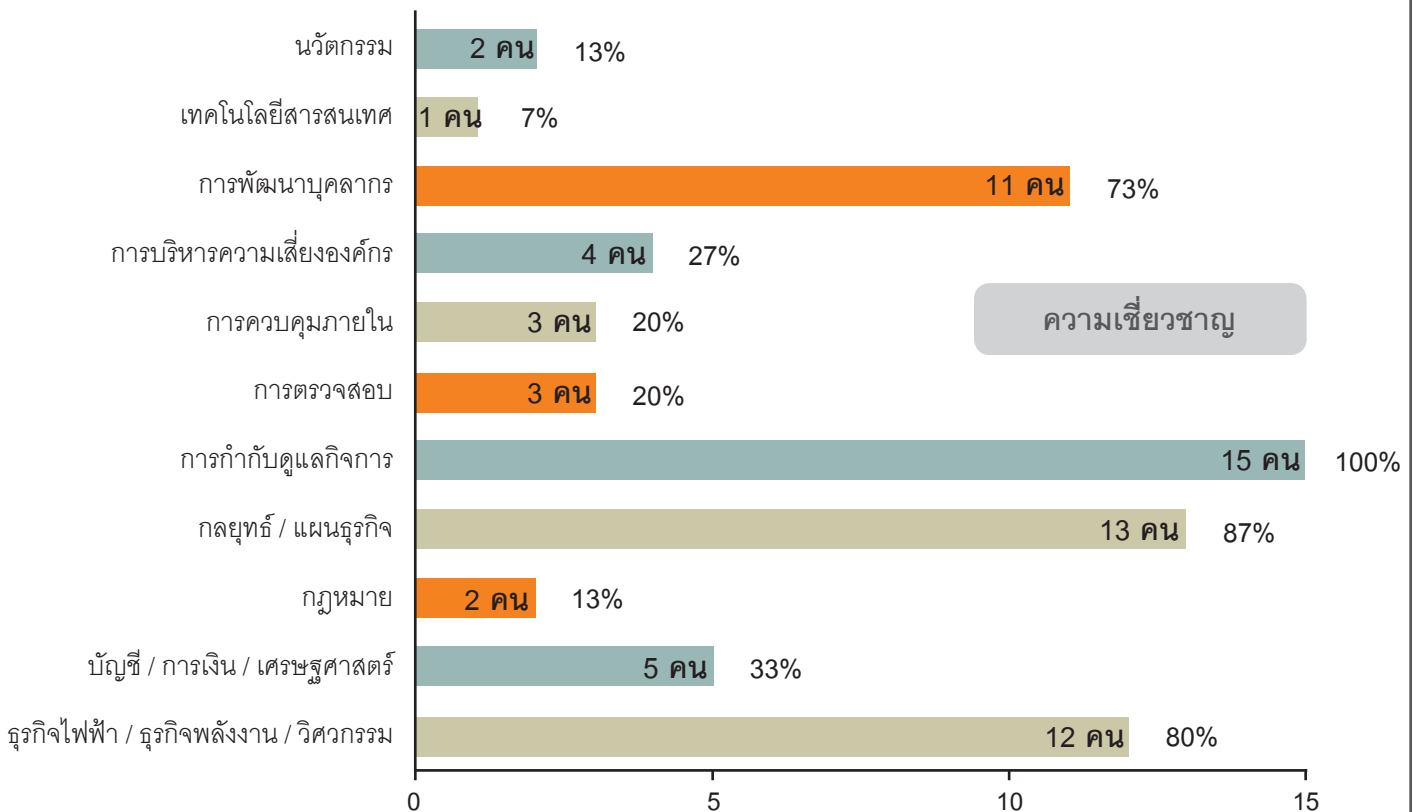
- ความหลากหลายทางวุฒิการศึกษาและความเชี่ยวชาญ

กรรมการ	ธุรกิจไฟฟ้า/พลังงาน/ วิศวกรรม	บัญชี/การเงิน/เศรษฐศาสตร์/บริหารธุรกิจ	กฎหมาย/รัฐศาสตร์	กลยุทธ์และแผนธุรกิจ	การกำกับดูแลกิจการ	การตรวจสอบ	การควบคุมภายใน	การบริหารความเสี่ยง	การพัฒนาบุคลากร	เทคโนโลยีสารสนเทศ	นวัตกรรม
1. นายกุลิศ สมบัติศิริ	✓	✓		✓	✓				✓		
2. นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓		
3. ดร.พสุ โลหารชุน	✓			✓	✓				✓		
4. รศ.ดร.นवलน้อย ตริรัตน์		✓			✓						
5. ศ.ดร.อัญญา ชันฉวีทิพย์		✓		✓	✓	✓	✓	✓			
6. นายไพศาล มหาพัฒนามภรณ์	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
7. รศ.ดร.บดีนทร์ รัศมีเทศ	✓				✓					✓	✓
8. นายวิศักดิ์ วัฒนศัพท์	✓			✓	✓			✓			
9. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	✓			✓	✓				✓		
10. นายพัฒนา แสงศรีโรจน์	✓			✓	✓						✓
11. นายโทชิโร่ คุดามะ	✓			✓	✓				✓		
12. นายนาโอกิ ชิซึมิ	✓			✓	✓				✓		
13. นายชุนอิจิ ทานากะ	✓			✓	✓				✓		
14. นายโทโมยุกิ โอชิไ	✓	✓	✓	✓	✓				✓		
15. นายจักรักริช พิบูลย์ไพโรจน์	✓			✓	✓				✓		
รวม	12	5	2	13	15	3	3	4	10	1	2

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 มกราคม 2563



ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์



จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งเฉลี่ย 2.09 ปี โดยมีรายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนดังนี้

รายชื่อกรรมการ		วันแต่งตั้ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	ระยะเวลา ที่ดำรงตำแหน่ง (สิ้นสุด 31 ม.ค. 63)
1	นายกุลิศ สมบัติศิริ	17 มกราคม 2563	วาระที่ 1	14 วัน
2	นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์	20 เมษายน 2559	วาระที่ 1	3 ปี 9 เดือน 11 วัน
		18 เมษายน 2562	วาระที่ 2	
3	ดร. พสุ โลหารชุน	19 เมษายน 2561	วาระที่ 1	1 ปี 9 เดือน 12 วัน
4	รศ.ดร. นवलน้อย ตริรัตน์	1 กันยายน 2560	วาระที่ 1	2 ปี 5 เดือน
		19 เมษายน 2561	วาระที่ 2	
5	ศ.ดร. อัญญา ชันฉวิทย์	19 เมษายน 2560	วาระที่ 1	2 ปี 9 เดือน 12 วัน
6	นายไพศาล มหาพัฒนาภรณ์	19 เมษายน 2560	วาระที่ 1	2 ปี 9 เดือน 12 วัน
7	รศ.ดร. บดินทร์ รัศมีเทศ	27 ตุลาคม 2560	วาระที่ 1	2 ปี 3 เดือน 4 วัน
		19 เมษายน 2561	วาระที่ 2	
8	นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	12 พฤศจิกายน 2562	วาระที่ 1	2 เดือน 19 วัน
9	นายพัฒนา แสงศรีโรจน์	1 ตุลาคม 2561	วาระที่ 1	1 ปี 4 เดือน
		18 เมษายน 2562	วาระที่ 2	
10	นายวิศักดิ์ วัฒนศัพท์	1 มกราคม 2561	วาระที่ 1	2 ปี 1 เดือน
11	นายขุนอิจิ ทานากะ	1 พฤษภาคม 2557	วาระที่ 1	5 ปี 9 เดือน
		20 เมษายน 2559	วาระที่ 2	
		18 เมษายน 2562	วาระที่ 3	
12	นายโทโมยูกิ โอชิไ	1 มิถุนายน 2562	วาระที่ 1	8 เดือน
13	นายโทชิโร่ คุณามะ	1 มิถุนายน 2562	วาระที่ 1	8 เดือน
14	นายนาโอกิ ซึซึมิ	1 มิถุนายน 2562	วาระที่ 1	8 เดือน
15	นายจักร์กริช พิบูลย์ไพโรจน์	1 ตุลาคม 2560	วาระที่ 1	2 ปี 4 เดือน
		18 เมษายน 2562	วาระที่ 2	

รายชื่อคณะกรรมการและการถือครองหุ้น ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	การถือครองหุ้น		
			ของตนเอง	คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม/ลด (1 ม.ค. 62 - 1 ม.ค. 63)
1 นายกุลิศ สมบัติศิริ	ประธานกรรมการ	17 ม.ค. 63	-	-	-
2 นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพิงส์	กรรมการอิสระ	18 เม.ย. 62	-	-	-
3 ดร.พสุ โลหารชุน	กรรมการอิสระ	19 เม.ย. 61	-	-	800
4 รศ.ดร.นวลน้อย ตริรัตน์	กรรมการอิสระ	19 เม.ย. 61	-	-	-
5 ศ.ดร.อัญญา ชันฉวีทิพย์	กรรมการอิสระ	19 เม.ย. 60	-	-	-
6 นายไพศาล มหาพัฒน์ภรณ์	กรรมการอิสระ	19 เม.ย. 60	-	-	-
7 รศ.ดร.บดีนทร์ รัตมีเทศ	กรรมการอิสระ	19 เม.ย. 61	-	-	-
8 นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	กรรมการ	12 พ.ย. 62	-	-	-
9 นายพัฒนา แสงศรีโรจน์	กรรมการ	1 ต.ค. 61	-	-	-
10 นายวิศักดิ์ วัฒนศัพท์	กรรมการ	19 เม.ย. 61	-	-	-
11 นายโทชิโระ คูดามะ	กรรมการ	1 มิ.ย. 62	-	-	-
12 นายนาโอกิ ซึซึมิ	กรรมการ	1 มิ.ย. 62	-	-	-
13 นายชุนอิจิ ทานากะ	กรรมการ	18 เม.ย. 62	-	-	-
14 นายโทโมยุกิ โอชิไ	กรรมการ	1 มิ.ย. 62	-	-	-
15 นายจักร์กริช พิบูลย์ไพโรจน์	กรรมการผู้จัดการใหญ่	1 ต.ค. 60	-	-	-

รายชื่อกรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2562 รวมทั้งการถือครองหุ้นของกรรมการดังกล่าว ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก/ ครบวาระ	การถือครองหุ้น		
			ของตนเอง	คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม/ลด (1 ม.ค. 62 - 31 ม.ค. 63)
1 นายโยอิจิโร่ มัตสึโมโตะ	กรรมการ	1 มิ.ย. 62	-	-	-
2 นายฮิโรมิ ซากากิบาระ	กรรมการ	1 มิ.ย. 62	-	-	-
3 นายทาเคโอะ โอนูกิ	กรรมการ	1 มิ.ย. 62	-	-	-
4 นายนิกุล ศิลาสุวรรณ	กรรมการ	16 ต.ค. 62	-	-	-
5 นายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์	กรรมการ	1 พ.ย. 62	-	-	-

(2) กรรณการอิสระ

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของเอ็กโก กำหนดให้มีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ซึ่งปัจจุบัน เอ็กโกมีจำนวนกรรมการอิสระทั้งสิ้น 6 คน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระของเอ็กโกมีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 2 วาระ หรือ 6 ปี โดยให้เริ่มตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เป็นต้นไป ซึ่งปัจจุบันไม่มีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งเกินวาระที่กำหนด อีกทั้งกรรมการอิสระสามารถเรียกประชุมกันเองได้ตามที่เห็นสมควร

นอกจากนี้ กรรมการอิสระทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ มีความสามารถ มีคุณสมบัติความเป็นอิสระ และไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน (กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเยี่ยงผู้บริหาร และกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน เว้นแต่แสดงได้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น) ลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ/ผู้มีอำนาจควบคุมของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (บริษัทย่อยตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไปที่มีบริษัทใหญ่เป็นบริษัทเดียวกัน) หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของเอ็กโก หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระหรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของเอ็กโก ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของเอ็กโก
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของเอ็กโก

ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ยกเว้นการกำหนดสัดส่วนการถือหุ้นบริษัทของกรรมการอิสระได้ไม่เกินร้อยละ 0.5 ซึ่งเคร่งครัดกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ให้ถือหุ้นได้ไม่เกินร้อยละ 1

ในปีที่ผ่านมา กรรมการอิสระได้ให้ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะในการพิจารณาและตัดสินใจเรื่องสำคัญอย่างเป็นอิสระ เช่น โครงการลงทุน การปรับโครงสร้างองค์กร และเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรักษาผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และดูแลป้องกันการดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัท ผู้บริหาร กรรมการ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(3) ประธานกรรมการ

ในระหว่างปี 2562 นายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์ ซึ่งเป็นกรรมการผู้แทนการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ จนถึงวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 และเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2563 คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 1/2563 แต่งตั้งนายกุลิศ สมบัติศิริ กรรมการผู้แทน กฟผ. ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ทั้งนายวิฑูรย์ และนายกุลิศ มีประสบการณ์ด้านพลังงานและไฟฟ้าเป็นเวลานาน โดยนายวิฑูรย์เคยดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ กฟผ. ในขณะที่นายกุลิศปัจจุบันดำรงตำแหน่งประธาน กฟผ. ซึ่งมีภาวะผู้นำที่จะสามารถนำพาบริษัทให้ประสบความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ ภารกิจ และแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้เพื่อประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย ถึงแม้ประธานกรรมการจะไม่ใชกรรมการอิสระ แต่คณะกรรมการมีระบบการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม โปร่งใส และคณะกรรมการได้ตัดสินใจในเรื่องต่างๆ โดยใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระ ระมัดระวัง รอบคอบและรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายโดยเท่าเทียมกัน ดังนี้

1. ประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร และมีอำนาจหน้าที่ ที่แยกแยะจากการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการได้แสดงบทบาทของผู้นำและเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ช่วยเหลือ แนะนำ และสอดคล้องดูแลและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายบริหารผ่านกรรมการผู้จัดการใหญ่ แต่จะไม่เข้าไปก้าวก่ายงานประจำหรือธุรกิจประจำวันของฝ่ายบริหาร โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้รับผิดชอบ
2. คณะกรรมการส่วนใหญ่ ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยได้จัดสรรจำนวนกรรมการจากผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีความรู้ความชำนาญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ได้แก่ กรรมการผู้แทนจาก กฟผ. 4 คน คณะกรรมการผู้แทนจากบริษัท TEPDIA Generating B.V. (TEPDIA) 4 คน และกรรมการอิสระ 6 คน จึงถือว่ามีการถ่วงดุลอย่างเหมาะสม
3. คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยพิจารณา กลั่นกรอง และติดตามการดำเนินงานของบริษัท เพื่อป้องกันมิให้เกิดธุรกรรมที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ไม่สมควร และสามารถถ่วงดุลความต้องการของแต่ละฝ่ายได้ โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความถูกต้องของการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงิน รวมทั้ง รายการที่เกี่ยวข้องกัน และมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนดูแลให้การสรรหาและการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารมีความชัดเจนและโปร่งใส

การประเมินผลกรรมการในปี 2562 คณะกรรมการให้ความเห็นว่า ประธานสามารถทำหน้าที่ในการนำประชุมและสนับสนุนให้กรรมการได้แสดงความคิดเห็นในที่ประชุมได้ในระดับดีเยี่ยม

(4) ประธานกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทในการประชุม ครั้งที่ 1/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 19 มกราคม 2561 ด้วยการเสนอแนะของกรรมการอิสระ แต่งตั้งนางจรรวรณ์ เรืองสวัสดิพงศ์ เป็นประธานกรรมการอิสระ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 มกราคม 2561 ซึ่งประธานกรรมการอิสระมีส่วนช่วยส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการและดูแลผลประโยชน์ของทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ทั้งนี้ ประธานกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับแต่งตั้ง และเมื่อประธานกรรมการอิสระพ้นจากตำแหน่ง

ลาออก หรือมีเหตุใดที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่จนครบวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งประธานกรรมการอิสระคนใหม่แทนภายใน 3 เดือนนับตั้งแต่วันที่ตำแหน่งประธานกรรมการอิสระว่างลง

ประธานกรรมการอิสระได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่และมีความรับผิดชอบ ดังนี้

1. เป็นประธานในการประชุมกรรมการอิสระ และเป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการ และฝ่ายบริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลและเรื่องสำคัญที่กรรมการอิสระเห็นสมควร
2. จัดให้มีการประชุมกรรมการอิสระอย่างน้อยปีละครั้ง โดยอาจเชิญฝ่ายบริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่เห็นสมควรเข้าร่วมประชุมชี้แจง หรือ ให้ข้อมูลในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
3. เป็นผู้ประสานหลักระหว่างประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ
4. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่ประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. ร่วมกับประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กำหนดระเบียบวาระการประชุมเพื่อให้มั่นใจว่าเรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และในการประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีการรวมที่เป็นผู้บริหาร
6. ประสานการติดต่อระหว่างผู้ถือหุ้นซึ่งประสงค์ที่จะเจรจา หารือ หรือขอคำแนะนำจากคณะกรรมการ ด้วยความร่วมมือจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่

(5) กรรมการที่มีอำนาจลงนาม

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้ ประกอบด้วย ประธานกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ คนใดคนหนึ่ง ลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือกรรมการอื่น 2 คน ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ทั้งนี้ ยกเว้นกรรมการอิสระเพื่อให้ดำรงความเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้ง ยกเว้นกรรมการซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานภาครัฐ และกรรมการซึ่งเป็นกรรมการของสถาบันการเงินเพื่อมิให้เป็นข้อจำกัดในการที่สถาบันการเงินนั้นจะให้สินเชื่อแก่เอ็กโกในอนาคต

(6) อำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริษัท

อำนาจหน้าที่ที่สำคัญของกรรมการโดยสรุปมีดังนี้

หน้าที่ต่อบริษัท

1. เข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. กำกับดูแลกิจการเพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน สามารถแข่งขันได้ มีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบระยะยาว รวมถึงประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง
3. สร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กร ที่ยึดมั่นในจริยธรรม และประพฤติตัวเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลกิจการ
4. จัดให้มีนโยบายสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่แสดงถึงหลักการและแนวทางในการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษร จัดให้มีกลไกเพียงพอที่เอื้อให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย ติดตามผลการปฏิบัติและทบทวนนโยบายและการปฏิบัติเป็นประจำ
5. ดูแลให้กรรมการและผู้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

6. กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ และติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ขององค์กร
7. ดูแลโครงสร้างและการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เหมาะสมต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ
8. สรรหา พัฒนา กำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลงานของกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
9. กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนพนักงานให้เป็นเครื่องจูงใจให้ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร
10. กำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญ และติดตามการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีผู้สืบทอดตำแหน่งที่มีศักยภาพเพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงอันเนื่องจากเกษียณอายุงานและการลาออก
11. จัดให้มีการควบคุมภายในที่ดี โดยมีระเบียบต่างๆ รวมถึงกระบวนการทำงานที่ชัดเจนและเหมาะสม มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินที่เป็นมาตรฐาน น่าเชื่อถือ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ มีระบบการกำกับ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ

หน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น

1. ดูแลให้เอ็กโกมีสถานะทางการเงินที่มั่นคง มีการบริหารและจัดการที่ดี และมีการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาและเพิ่มพูนผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
2. ดูแลให้เอ็กโกเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีสาระสำคัญครบถ้วน เท่าเทียม ทันเวลา มีมาตรฐานและโปร่งใส
3. ดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน
4. ไม่แสวงข้อมูลอันเป็นเท็จ หรือปกปิดข้อเท็จจริงอันควรต้องแจ้งเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของเอ็กโก

หน้าที่ต่อเจ้าหน้าที่

1. ดูแลให้เอ็กโกปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของเอ็กโก
2. ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อเจ้าหน้าที่ เช่น ในกรณีที่เอ็กโกมีสถานะการเงินที่ไม่มั่นคง หรืออยู่ในภาวะที่จะต้องยุบเลิกกิจการ กรรมการควรเร่งหาข้อแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญภายนอก

หน้าที่ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

1. ดูแลให้เอ็กโกปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้ความสำคัญต่อผลกระทบที่จะเกิดต่อพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่

1. อุทิศเวลาในการเข้าประชุมคณะกรรมการและรับทราบความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ของตน ในกรณีที่มีความจำเป็นไม่สามารถเข้าประชุมได้ ควรแจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้า
2. มีความเข้าใจวัตถุประสงค์ ภารกิจ และธุรกิจหลักของบริษัทอย่างถูกต้องและชัดเจน
3. มีความรอบรู้ในธุรกิจของเอ็กโก รวมทั้งข้อกฎหมาย กฎระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องที่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่ฐานกรรมการ และทราบถึงสภาพ รวมทั้งปัจจัยแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อธุรกิจของเอ็กโก
4. ได้รับข้อมูลที่ครบถ้วน เพียงพอต่อการพิจารณาข้อเสนอดังกล่าว ล่วงหน้า เพื่อให้มีเวลาในการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบคอบ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

5. พิจารณาและให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ และในกรณีที่ไม่เห็นด้วยกับที่ประชุม กรรมการสามารถกำกับให้มีการบันทึกความเห็นคัดค้านในรายงานการประชุมคณะกรรมการ
6. จัดให้มีระบบการแจ้งข่าวสารหรือข้อมูลให้กรรมการทราบเป็นประจำและทันเวลา เพื่อให้สามารถตัดสินใจได้อย่างมีเหตุผล ด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง
7. กำกับดูแลให้มีการสื่อสารและเปิดเผยสารสนเทศในเรื่องต่างๆ ให้กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้องครบถ้วน เหมาะสม และทันเวลา
8. ส่งเสริมให้มีการสื่อสารระหว่างคณะกรรมการและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งดูแลให้การปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเป็นไปอย่างอิสระและมีประสิทธิภาพ โดยได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายใน
9. ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนด ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานธุรกิจ และจริยธรรม

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการมีดังนี้

คณะกรรมการ

1. เลือกตั้งและแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่มีกรรมการออกจากตำแหน่งระหว่างปี และเสนอชื่อกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี รวมทั้งแถลงภาระหน้าที่และการกำกับดูแลกิจการในรายงานประจำปี
3. อนุมัติการจัดทำและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย
4. แต่งตั้ง ถอดถอน และเปลี่ยนแปลง กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย
5. จัดตั้งและกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย ในกรณีที่เห็นสมควรให้มีคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติมระหว่างปี

นโยบายและแนวทางการบริหารองค์กร

1. กำหนดและปรับปรุงวิสัยทัศน์ เป้าหมาย พันธกิจ นโยบายของบริษัท
2. อนุมัติแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งอนุมัติแผนปฏิบัติการ งบประมาณ และอัตรากำลังประจำปี ซึ่งจัดทำขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์
3. ตัดสินใจดำเนินงานที่เป็นประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย และติดตามผลการดำเนินงานของผู้บริหารและร่วมพิจารณาให้ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม
4. อนุมัติการจัดทำและปรับปรุงระเบียบบริษัท
5. กำหนด จัดทำ และปรับปรุงอำนาจดำเนินการของบริษัท
6. อนุมัติการจัดตั้งและปรับปรุงโครงสร้างองค์กรของบริษัท และบริษัทในกลุ่มเอ็กโก ที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุม
7. พิจารณาความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารองค์กรในทุกมิติ

การประกอบธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัท

1. อนุมัติการทำ หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อตกลงที่ผูกพันกับการลงทุน ร่วมทุน และการยื่นประมูลที่มีภาระผูกพันกับเอ็กโก รวมถึงการยกเลิกการลงทุน
2. เห็นชอบในประเด็นต่างๆ ก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ดังต่อไปนี้

- การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทตามที่กฎหมายและคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
 - การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท
 - การเพิ่มเติมหรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัท
 - การเพิ่มทุน/ลดทุนจดทะเบียน
 - การออกหลักทรัพย์ใดๆ เพื่อเสนอขายต่อประชาชน นอกเหนือจากหุ้นสามัญ
 - การเลิกบริษัท/การควบเข้ากับบริษัทอื่น
 - การประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี
 - กิจกรรมอื่นใดที่กฎหมาย/ข้อบังคับบริษัท กำหนดให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น
 4. อนุมัติการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญและการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีใหม่
 5. อนุมัติการจัดหาเงินโดยออกตราสารหนี้ (นอกเหนือจากหุ้นกู้) การกู้เงิน Refinancing และ Rescheduling
 6. อนุมัติการค้ำประกัน การให้เงินกู้แก่บริษัทในกลุ่ม และการให้ความช่วยเหลือทางการเงินในรูปแบบอื่น
 7. อนุมัติการปรับปรุงงบประมาณ
 8. อนุมัติการจำหน่ายพัสดุ

ด้านทรัพยากรบุคคล

1. อนุมัติการจ้างบรรจุแต่งตั้ง เลิกจ้าง และการจ่ายค่าชดเชยตามกฎหมายสำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท
2. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงอนุมัติการปรับอัตราค่าตอบแทนและการให้โบนัส
3. พิจารณาบทลงโทษทางวินัยสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. อนุมัติโครงสร้างเงินเดือน ค่าจ้าง ผลตอบแทน และสิทธิประโยชน์ของบริษัท
5. อนุมัติแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นต้นไป

เรื่องอื่นๆ

1. อนุมัติการดำเนินการทางการเงิน
2. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพต่างๆ เพื่อให้ข้อมูลเชิงลึกหรือดำเนินการใดๆ ให้กับบริษัทในเรื่องที่มีผลกระทบกับธุรกิจ ฐานะทางการเงิน หรือชื่อเสียงของกลุ่มบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ
3. พิจารณามอบอำนาจอย่างเหมาะสมให้กรรมการผู้จัดการใหญ่จัดการกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน เป้าหมาย และนโยบายของบริษัท โดยจัดให้มีการกำกับดูแลที่เหมาะสม และมีการติดตามประเมินผลอย่างมีประสิทธิภาพ

4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดเกี่ยวกับกิจการของบริษัท ตามที่ผู้ถือหุ้นมอบหมาย
5. พิจารณาการบริจาคที่นอกเหนือจากที่อนุมัติไว้ในงบประมาณประจำปี

2. คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้คณะกรรมการสามารถศึกษาและตรวจสอบข้อมูลในประเด็นที่สำคัญได้อย่างรอบคอบ คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของการกำกับดูแลกิจการ และเนื่องจากในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการได้พิจารณาแล้วว่าการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็นเรื่องที่สำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ สถานการณ์ปัจจุบัน ดังนั้น คณะกรรมการ ในการประชุมครั้งที่ 9/2562 จึงได้มีมติจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มอีก 1 คณะ คือ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2562 พร้อมทั้งได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และกฎบัตรคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเพื่อเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงาน ส่งผลให้ในปี 2562 เอ็กโกมีคณะกรรมการชุดย่อยรวมทั้งสิ้น 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดมีกฎบัตรซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการซึ่งอธิบายถึงภารกิจ องค์ประกอบและคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบ และการประชุม และมีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวตามความเหมาะสม คณะกรรมการชุดย่อยสามารถขอรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท และจะต้องรายงานผลการดำเนินงาน (ถ้ามี) ในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง

ในปี 2562 คณะกรรมการชุดย่อยได้ทบทวนกฎบัตรของแต่ละคณะ โดยคณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม เห็นว่ากฎบัตรมีความเหมาะสม จึงไม่มีการปรับปรุงในกฎบัตรของแต่ละคณะ ส่วนกรรมการตรวจสอบอยู่ระหว่างการปรับปรุงกฎบัตร ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง โดยจะให้เรื่องดังกล่าวอยู่ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ภารกิจโดยสรุปของคณะกรรมการตรวจสอบคือ การสอบทานรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ แนวทางการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การพิจารณาแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชี รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ ตลท. เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน
3. ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
6. พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาการให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชี (non - audit services) ที่อาจทำให้อาสาความเป็นอิสระ
7. พิจารณาและให้ความเห็นชอบการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญของเอ็กโกและบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

8. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
9. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
10. พิจารณาให้ความเห็นชอบระเบียบของบริษัทว่าด้วยการตรวจสอบภายในก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณอนุมัติ
11. อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน งบประมาณ และแผนบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน
12. พิจารณาและสอบทานรายงานผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน
13. สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการจัดทำทราียงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management's Discussion and Analysis หรือ MD&A) ซึ่งเปิดเผยในรายงานประจำปี
14. ทบทวนร่วมกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) การปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งการพิจารณาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และวิธีการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำหนด
15. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
16. ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบภายในเวลาสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี
17. กำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชั่น สอบทานมาตรการและควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง
18. พิจารณาข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องการทุจริตหรือคอร์รัปชั่นของบริษัทและบริษัทย่อย
19. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และประเมินตนเอง อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
20. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ได้แก่ กรรมการอิสระ 2 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเห็นชอบให้ ศ.ดร. อัญญา ชันธวิทย์ กรรมการอิสระ ทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง เนื่องจากมีความรู้และความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีบทบาทและความรับผิดชอบในการพิจารณานโยบาย ให้ความเห็น กำกับดูแล ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง มีดังนี้

1. พิจารณาและให้ความเห็นนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณอนุมัติ
2. พิจารณาและให้ความเห็นในการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และความเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณอนุมัติ
3. กำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และพิจารณาแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
4. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงและแผนจัดการความเสี่ยง
5. รายงานการกำกับผลการประเมินความเสี่ยง และการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
6. ให้คำแนะนำ สนับสนุนแก่คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และคณะบริหารความเสี่ยง ในเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงส่งเสริมให้มีการปรับปรุงและพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงในองค์กรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
7. ดูแลและสนับสนุนให้มีการสอบทาน และทบทวนนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นประจำอย่างน้อยทุกปี เพื่อให้ นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจและกิจกรรมบริหารความเสี่ยง
8. ทบทวนกฎบัตรเป็นประจำ และหากมีการปรับปรุงแก้ไขให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด 5 คน โดยมีกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ คือ มีจำนวน 3 คน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเห็นชอบให้ นายโทชิโระ คูดามะ กรรมการผู้แทนจาก TEPDIA ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เนื่องจากมีความรู้และประสบการณ์ในการบริหารงานในระดับนโยบาย และการบริหารงานบุคคล รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการในระดับสากล ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทที่จะพัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการลงทุนและการบริหารสินทรัพย์ในต่างประเทศ โดยคณะกรรมการมีความมั่นใจว่า แม้ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะไม่ใชกรรมการอิสระ แต่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีขั้นตอนและกระบวนการในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี และรับฟังความเห็นจากผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย รวมทั้งมีแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารที่โปร่งใสและชัดเจน เทียบเคียงได้กับบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน และสอดคล้องกับผลประโยชน์ในระยะยาวของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. การจัดทำ การทบทวน และการแก้ไขระเบียบว่าด้วยการบริหารงานบุคคลของบริษัท
2. การจัดทำ การทบทวน และการปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. การปรับเปลี่ยนโครงสร้างบริษัท และบริษัทในกลุ่มเอ็กโก ที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุม (ตั้งแต่ระดับฝ่ายขึ้นไป)
4. แผนอัตรากำลังประจำปีของบริษัท

5. โครงสร้าง องค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท
6. การเสนอแนะรายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระ และ/หรือ ในกรณีอื่นๆ
7. โครงสร้างคำตอบแทนกรรมการ รวมถึงค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ของบริษัท และบริษัทในกลุ่มเอ็กโก ที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุม
8. แบบประเมินของกรรมการบริษัท
9. การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทในกลุ่มเอ็กโก หรือบริษัทร่วมทุน ตามจำนวนสัดส่วนการถือหุ้นหรือตามข้อตกลงในสัญญาผู้ถือหุ้น
10. การให้นโยบายเกี่ยวกับโครงสร้างคำตอบแทนพนักงาน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน แก่กรรมการผู้แทนของบริษัทในกลุ่มเอ็กโก ที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุม
11. การสรรหาผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ในกรณีที่ไม่มีตำแหน่งว่าง
12. การแต่งตั้ง เลื่อนตำแหน่ง โยกย้าย และถอดถอนผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท
13. การประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่เป็นพนักงานสัญญาจ้าง สำหรับการต่อหรือยกเลิกสัญญาจ้าง การขึ้นเงินเดือนและการกำหนดโบนัส
14. การประเมินการปฏิบัติงานของรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่เป็นพนักงานประจำ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท เพื่อกำหนดคำตอบแทน
15. โครงสร้างคำตอบแทนพนักงาน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ของบริษัท
16. หลักเกณฑ์การให้โบนัสขององค์กร
17. การกำหนด Bonus-linked KPI (ดัชนีวัดผลสำเร็จเพื่อกำหนดโบนัส) เพื่อกำหนดโบนัสสำหรับบริษัทและบริษัทในกลุ่มเอ็กโก ที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุม
18. การกำหนดโบนัสประจำปีและโบนัสพิเศษ
19. งบประมาณสำหรับอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปีของพนักงาน
20. แผนการสืบทอดตำแหน่งของพนักงานตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
21. โครงการเกษียณก่อนกำหนด สำหรับพนักงานของบริษัท และบริษัทในกลุ่มเอ็กโก ที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุม
22. ความเสี่ยงและมาตรการป้องกันและแก้ไขเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล
23. เรื่องอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการลงทุน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน มีบทบาทและความรับผิดชอบในการพิจารณากลับกรองข้อเสนอของฝ่ายบริหารโดยเฉพาะที่เกี่ยวกับการลงทุนและการระดมทุนซึ่งรวมทั้งกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ยกเว้นรายการขนาดกลางและขนาดเล็กซึ่งคณะกรรมการลงทุนสามารถอนุมัติรายการได้โดยไม่ต้องนำเสนอคณะกรรมการทราบ เนื่องจากคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีอำนาจการตัดสินใจทางธุรกิจภายในกรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ประธานกรรมการซึ่งมีความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ด้านพลังงานมาเป็นเวลานาน จึงได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการลงทุนด้วย ซึ่งได้ดำเนินการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพและรับฟังความเห็นจากกรรมการทุกฝ่ายทั้งในการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการลงทุน

คณะกรรมการลงทุนมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. การจัดทำ การทบทวน และการแก้ไขระเบียบ และหลักเกณฑ์ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน การบริหารสินทรัพย์ และการบริหารเงิน
2. การจัดทำ การทบทวน และการปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการลงทุน
3. แผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจ แผนปฏิบัติการ และงบประมาณประจำปีของบริษัท
4. การกำหนด Corporate KPI (ดัชนีวัดผลระดับองค์กร) และการติดตามความก้าวหน้าและการประเมินผล Corporate KPI
5. การเพิ่มทุนจดทะเบียนหรือการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท
6. การเข้าซื้อกิจการ การลงทุน และการขายสินทรัพย์ของบริษัท
7. การดำเนินงานในการบริหารโครงการและสินทรัพย์ของบริษัท ตามที่กำหนดในหลักเกณฑ์การกำกับดูแลบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า
8. การจัดหาแหล่งเงินทุนของบริษัท
9. การบริหารการเงิน การจัดสรรกำไร และการทำธุรกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัท
10. การลงทุนทางการเงินนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ใน Treasury Management Guidelines
11. การดำเนินงานด้านการจัดหาพัสดุและการจำหน่ายพัสดุ
12. ความเสี่ยงและมาตรการป้องกันและแก้ไขเกี่ยวกับการลงทุน และการเงิน
13. เรื่องอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามที่กำหนดในระเบียบและหลักเกณฑ์ของบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ได้แก่ กรรมการอิสระ 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยกรรมการอิสระทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการชุดนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคมมีบทบาทและความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายกรอบกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งเน้นที่ผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย และเพื่อการพัฒนาและการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม มีดังนี้

1. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาเป้าหมายและแผนงาน ให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย แนวปฏิบัติ เป้าหมายและแผนงาน
4. กำกับ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย แนวปฏิบัติ เป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้
5. ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติ โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากลอย่างสม่ำเสมอ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
6. พิจารณาประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันและมาตรการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว

ตารางแสดงจำนวนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมประชุมในปี 2562 (ครั้ง)						
	คณะกรรมการ บริษัท (12 ครั้ง/ คิดเป็นร้อยละ-)	คณะกรรมการ โดยไม่มี ผู้บริหาร (1 ครั้ง/ คิดเป็นร้อยละ-)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (12 ครั้ง/ คิดเป็นร้อยละ-)	คณะกรรมการ กำกับ ความเสี่ยง (3 ครั้ง/ คิดเป็นร้อยละ-)	คณะกรรมการ ลงทุน (9 ครั้ง/ คิดเป็นร้อยละ-)	คณะกรรมการ สรรหาฯ (9 ครั้ง/ คิดเป็นร้อยละ-)	คณะกรรมการ กำกับฯ (5 ครั้ง/ คิดเป็นร้อยละ-)
1. นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์	12/12 (100%)	1/1 (100%)	12/12 (100%)	-	-	-	-
2. ดร.พสุ โลหารชุน	12/12 (100%)	1/1 (100%)	-	-	-	9/9 (100%)	5/5 (100%)
3. รศ.ดร.นวลน้อย ตีรรัตน์	11/12 (91.67%)	1/1 (100%)	-	-	-	9/9 (100%)	5/5 (100%)
4. ศ.ดร.อัญญา ชันฉวีรักษ์	12/12 (100%)	1/1 (100%)	12/12 (100%)	3/3 (100%)	-	-	-
5. นายไพศาล มหาพัฒนามภรณ์	12/12 (100%)	1/1 (100%)	12/12 (100%)	3/3 (100%)	-	-	-
6. รศ.ดร.ปดินทร์ รัชมีเทศ	12/12 (100%)	1/1 (100%)	-	-	-	8/9 (89%)	5/5 (100%)
7. นายพัฒนา แสงศรีโรจน์	10/12 (83.33%)	1/1 (100%)	-	3/3 (100%)	-	-	-
8. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์ ¹	1/2 (50%)	1/1 (100%)	-	-	-	-	-
9. นายวิศักดิ์ วัฒนศัพท์	11/12 (91.67%)	1/1 (100%)	-	-	-	-	4/5 (80%)
10. นายโทชิโระ คุดามะ ²	7/7 (100%)	1/1 (100%)	-	-	-	4/4 (100%)	-
11. นายนาโอกิ ซึซึมิ ³	7/7 (100%)	1/1 (100%)	-	-	5/5 (100%)	-	-
12. นายซุนอิจิ ทานากะ	11/12 (91.67%)	1/1 (100%)	-	-	4/5 (80%)	5/5 (100%)	-
13. นายโทโมยุกิ โอชิโอะ ⁴	7/7 (100%)	1/1 (100%)	-	3/3 (100%)	-	-	-
14. นายจักรกฤษ พิบูลย์ไพโรจน์	12/12 (100%)	-	-	-	9/9 (100%)	-	5/5 (100%)
15. นายโยชิจิโร่ มัตสึโมโตะ ⁵	3/5 (60%)	-	-	-	3/4 (75%)	-	-
16. นายฮิโรมิ ซากากิบาระ ⁶	5/5 (100%)	-	-	-	-	-	-

รายชื่อกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมประชุมในปี 2562 (ครั้ง)						
	คณะกรรมการ บริษัท (12 ครั้ง/ คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการ โดยไม่มี ผู้บริหาร (1 ครั้ง/ คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (12 ครั้ง/ คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการ กำกับ ความเสี่ยง (3 ครั้ง/ คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการ ลงทุน (9 ครั้ง/ คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการ สรรหาฯ (9 ครั้ง/ คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการ กำกับฯ (5 ครั้ง/ คิดเป็นร้อยละ)
17. นายทาคาโอะ โอนูกิ ⁷	5/5 (100%)	-	-	-	4/4 (100%)	-	-
18. นายนิกุล ศิลาสุวรรณ ⁸	5/5 (100%)	-	-	-	8/8 (100%)	-	-
19. นายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์ ⁹	10/10 (100%)	-	-	-	9/9 (100%)	-	-

หมายเหตุ ¹ ดำรงตำแหน่งเมื่อ 12 พ.ย. 62

^{2, 3, 4} ดำรงตำแหน่งเมื่อ 1 มิ.ย. 62

^{5, 6, 7} ลาออกมีผลเมื่อ 1 มิ.ย. 62

⁸ ลาออกมีผลเมื่อ 16 ต.ค. 62

⁹ ลาออกมีผลเมื่อ 1 พ.ย. 62

ในปี 2562 ได้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 12 ครั้ง โดยสัดส่วนการเข้าประชุมกรรมการบริษัททั้งคณะเข้าประชุมเฉลี่ยร้อยละ 95 และสัดส่วนการเข้าประชุมกรรมการบริษัทรายบุคคลเฉลี่ยร้อยละ 93.07 ของจำนวนครั้งทั้งหมด

3. โครงสร้างฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ทำหน้าที่หัวหน้าของฝ่ายบริหาร ซึ่งรับผิดชอบการบริหารจัดการธุรกิจ และนโยบาย และกลยุทธ์ไปปฏิบัติ โดยได้มอบหมายอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้กระจายอำนาจให้ผู้บริหารในลำดับถัดมา โดยมีการกำหนดอำนาจการบริหารของฝ่ายบริหารไว้ในตารางอำนาจดำเนินการ (Table of Authority)

อำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นหัวหน้าสูงสุดของฝ่ายบริหาร ได้รับการคัดเลือกและแต่งตั้งจากกรรมการระหว่างกันเอง ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท ฝ่ายบริหารโดยการนำของกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. บริหารงานประจำวันของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับและข้อกำหนดทางกฎหมาย
2. บริหารงานให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. รายงานผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ ให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามแผน และได้รับการแก้ไขอย่างทันท่วงที หากการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้
4. พัฒนาและส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน

ภายใต้โครงสร้างองค์กรปี 2562 ซึ่งรับอนุมัติจากคณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 2/2562 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ประกอบด้วยสายงานต่างๆ 5 สายงาน ได้แก่

1. **สายงานพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ เป็นหัวหน้าสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 ตำแหน่ง ได้แก่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ
2. **สายงานพัฒนารัฐกิจในประเทศ** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนารัฐกิจในประเทศ เป็นหัวหน้าสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 2 ตำแหน่ง ได้แก่
 - (1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนารัฐกิจประเทศเพื่อนบ้าน
 - (2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนารัฐกิจประเทศไทยและธุรกิจใหม่
3. **สายงานบัญชีและการเงิน** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงินเป็นหัวหน้าสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 3 ตำแหน่ง ได้แก่
 - (1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชี
 - (2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงิน
 - (3) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย
4. **สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์เป็นหัวหน้าสายงาน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 5 ตำแหน่ง ได้แก่
 - (1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารสินทรัพย์
 - (2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารโครงการ
 - (3) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารโรงไฟฟ้า
 - (4) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ กรรมการผู้จัดการ บพข.
 - (5) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา ซึ่งปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการ เอสโก
5. **สายงานที่รายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่** มีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 ตำแหน่ง คือ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารองค์กร ดูแลงานด้านกฎหมาย งานสื่อสารองค์กร งานเทคโนโลยีสารสนเทศ และงานจัดซื้อและธุรการ

นอกจากนี้ มีฝ่ายงาน 2 ฝ่าย ซึ่งสังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยตรง ได้แก่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายเลขานุการบริษัท โดยฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ แต่ฝ่ายสายการบังคับบัญชาที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายเลขานุการบริษัท รายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารและการถือครองหุ้นของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	การถือครองหุ้น		
		ของตัวเอง	คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม/ลด (1 ม.ค. 61 - 1 ม.ค. 63)
1. นายจักร์กริช พิบูลย์ไพโรจน์	กรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-
2. นายจอห์น พาลัมโบ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ	-	-	-
3. นายดนุชา สิมะเสถียร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารัฐกิจในประเทศ	-	-	-
4. นายสุวพันธ์ จ้าเฉลิม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน	-	-	-
5. นายกัมปนาท บำรุงกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์	-	-	-
6. นายสมเกียรติ สุทธิวานิช	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชี	-	-	-
7. นางสาวสมศิริ อยู่สุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงิน	-	-	-
8. นางสาวสุดฤดี เลิศเกษม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย	-	-	-
9. นายอมรรัตน์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ	-	-	-
10. นางพลอย สุขศรีสมบูรณ์	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไป ต่างประเทศ	-	-	-
11. นายสุรศักดิ์ กาญจนกิจ	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไป ในประเทศ	-	-	-

4. เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการ แต่งตั้ง นางกุลกนก เหลืองสร้อยทอง ให้ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/5 และมาตรา 89/16 รวมทั้งให้ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ ดูแลกิจการของคณะกรรมการ จัดอบรมคณะกรรมการ และปฐมนิเทศกรรมการใหม่ และให้ข้อมูลที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ รวมถึงให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ ข้อกำหนดให้แก่คณะกรรมการและผู้บริหาร และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทรายงานการปฏิบัติงานตรงต่อคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คัดตอบแทนเป็น ผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของเลขานุการบริษัท

ในปี 2562 เลขานุการบริษัทได้เข้ารับการอบรมสัมมนา รับฟังการชี้แจง และร่วมให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ ที่จัดโดยหน่วยงานต่างๆ ที่กำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงงานเลขานุการบริษัทและการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

5. คำตอบแทนกรรมการเอ็กโก และบริษัทย่อย

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สมเหตุสมผล โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่ ทบทวนและพิจารณาความเหมาะสมที่สอดคล้องกับภาระหน้าที่ สถานะทางการเงินและแนวปฏิบัติของบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

(1) คำตอบแทนกรรมการเอ็กโก

บริษัทกำหนดคำตอบแทนกรรมการในอัตราที่เหมาะสมและสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยกำหนด องค์ประกอบเป็น 3 ส่วนคือ (1) คำตอบแทนประจำซึ่งสะท้อนความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ (2) เบี้ยประชุมเพื่อแสดงให้เห็น ความสำคัญ และการอุทิศเวลาในการเข้าประชุม และ (3) โบนัสซึ่งเป็นคำตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กับกรรมการปีละครั้งตามมูลค่าที่สร้าง ให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการในเบื้องต้น เพื่อนำเสนอ ที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักการ ดังนี้

- คำตอบแทนประจำและเบี้ยประชุม พิจารณาจากแนวปฏิบัติของอุตสาหกรรม ผลประกอบการและขนาดธุรกิจของบริษัท และความ รับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการที่บริษัทต้องการ
- โบนัส พิจารณาจากผลกำไรของบริษัทหรือเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น

ในปี 2562 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการ ดังนี้

1. คำตอบแทนรายเดือน เดือนละ 30,000 บาท และเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งละ 10,000 บาทในกรณีที่มาประชุม โดยประธาน กรรมการและรองประธานกรรมการได้รับเพิ่มในอัตราร้อยละ 25 และร้อยละ 10 ของคำตอบแทนกรรมการตามลำดับ
2. โบนัสตอบแทนผลการปฏิบัติงานปี 2561 จำนวน 25 ล้านบาท ที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 โดยพิจารณาจากการสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัท ความสำเร็จในการได้รับการยกย่องเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ราคาหุ้น ที่เพิ่มขึ้น และโบนัสสำหรับกรรมการในบริษัทที่มีธุรกิจใกล้เคียงกัน รวมทั้งอัตรการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น
3. คณะกรรมการชุดย่อยได้แก่ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้รับคำตอบแทนในอัตราดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	คำตอบแทนรายเดือน (บาท)	เบี้ยประชุม (บาท)
คณะกรรมการลงทุน	20,000	20,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	20,000	20,000
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	20,000	20,000
คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	-	24,000
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม	-	24,000

ประธานกรรมการของแต่ละคณะได้รับเพิ่มในอัตราร้อยละ 25

นอกจากนั้น คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว บริษัทไม่มีการให้สิทธิประโยชน์อื่นๆ แก่กรรมการ

ทั้งนี้ สรุปคำตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคลในปี 2562 ได้ดังนี้

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการชุดย่อย					โบนัส	ค่าตอบแทนรวม
		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการลงทุน	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม		
1. นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์	480,000	600,000	-	-	-	-	1,754,385.96	2,834,385.96
2. ดร.พสุ โลหารชุน	480,000	-	-	420,000	-	150,000	1,232,876.71	2,282,876.71
3. รศ.ดร.นวลน้อย ตีรรัตน์	470,000	-	-	420,000	-	120,000	1,754,385.96	2,764,385.96
4. ศ.ดร.อัญญา ชันธวิทย์	480,000	480,000	-	-	90,000	-	1,754,385.96	2,804,385.96
5. นายไพศาล มหাপัณณาภรณ์	480,000	480,000	-	-	72,000	-	1,754,385.96	2,786,385.96
6. รศ.ดร.ปดินทร์ รัชมีเทศ	480,000	-	-	400,000	-	120,000	1,754,385.96	2,754,385.96
7. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	59,000	-	32,666.67	-	-	-	-	91,666.67
8. นายพัฒนา แสงศรีโรจน์	460,000	-	-	400,000	48,000	-	442,201.39	1,350,201.39
9. นายวิศักดิ์ วัฒนศัพท์	470,000	-	-	-	-	96,000	1,754,385.96	2,320,385.96
10. นายโทชิโร่ คูดามะ	280,000	-	-	271,666.67	-	-	-	551,666.67
11. นายนาโอกิ ชิซึมิ	280,000	-	240,000	-	-	-	-	520,000.00
12. นายชุนอิจิ ทานากะ	470,000	-	220,000	250,000	-	-	1,754,385.96	2,694,385.96
13. นายโทโมยุกิ โอชิไ	280,000	-	-	-	48,000	-	-	328,000
14. นายจักร์กริช พิบูลย์ไพโรจน์	-	-	-	-	-	-	-	-

กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2561 - 2562 ที่ได้รับค่าตอบแทน มีดังนี้

รายชื่อ	วันครบวาระ/ ลาออก	จำนวนเดือน ที่ดำรงตำแหน่ง		การเข้าร่วม ประชุม (12 ครั้ง/ปี)	ค่าตอบแทนประจำปี			ค่าตอบแทนรวม
					ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม		โบนัส ¹	
		ปี 2561	ปี 2562		กรรมการ	กรรมการ ชุดย่อย		
1. นายสมบัติ ศานติจารี	19 เม.ย. 61	3	-	-	-	-	651,889.57	651,889.57
2. รศ.ดร.โชติชัย เจริญงาม	19 เม.ย. 61	3	-	-	-	-	521,509.25	521,509.25
3. นายกรศิษฎ์ ภัคโชตานนท์	1 พ.ค. 61	4	-	-	-	-	576,784.43	576,784.43
4. นายสทนต์ บุญโพธิภักดี	1 ต.ค. 61	9	-	-	-	-	1,312,184.57	1,312,184.57
5. นายโยชิโระ มัตสึโมโตะ	1 มิ.ย. 62	12	5	5	180,000	160,000	2,018,745.48	2,358,745.48
6. นายฮิโรมิ ซากากิบาระ	1 มิ.ย. 62	12	5	5	200,000	-	2,192,982.45	2,392,982.45
7. นายทาเคโอะ โอนูกิ	1 มิ.ย. 62	12	5	5	200,000	180,000	1,754,385.96	2,134,385.96
8. นายนิกุล ศิลาสุวรรณ	16 ต.ค. 62	8	9	9	400,000	380,000	1,177,601.54	1,957,601.54
9. นายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์	1 พ.ย. 62	9	10	10	500,000	475,000	1,541,095.89	2,516,095.89

หมายเหตุ ¹ โบนัสกรรมการบริษัท ปี 2561 นำมาจ่ายในเดือนพฤษภาคม 2562 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

(2) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทย่อย

เอ็กโกส่งผู้บริหารไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย การปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหาร จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ

6. ค่าตอบแทนฝ่ายบริหารเอ็กโกและบริษัทย่อย

(1) ค่าตอบแทนรวมของฝ่ายบริหารเอ็กโก

คณะกรรมการกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูง โดยผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือนและโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินการของบริษัทตามระบบดัชนีวัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicators) ผลงานของแต่ละบุคคล ภายใต้โครงสร้างค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้วยการเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในขณะที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนของรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จากการนำเสนอของกรรมการผู้จัดการใหญ่

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา ซึ่งเชื่อมโยงกับดัชนีวัดผลสำเร็จทั้งในรูปตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน ตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ผลการสำรวจค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้มั่นใจว่าเอ็กโกมีโครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับงานและสามารถแข่งขันได้

ทั้งนี้ สรุปค่าตอบแทนที่ผู้บริหารเอ็กโกตามนิยามของ ก.ล.ต. ที่ได้รับในปี 2562 ได้ดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2562
	ผู้บริหาร 5 ราย ^{1/}
เงินเดือนรวม	35,205,520.00
โบนัสรวม ^{2/}	15,438,525.00
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	3,036,902.00
รวม	53,680,947.00

^{1/} ผู้บริหาร 5 ราย ตามนิยามของ ก.ล.ต. ได้แก่ (1) กรรมการผู้จัดการใหญ่ (2) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนารัฐวิสาหกิจต่างประเทศ (3) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนารัฐวิสาหกิจในประเทศ (4) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงิน (5) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์

^{2/} โบนัสของปี 2561 จ่ายในเดือนมกราคม 2562

(2) ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

ในปี 2562 บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและมีสัดส่วนรายได้เกินร้อยละ 10 ของรายได้รวมจากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า มีจำนวนทั้งสิ้น 3 บริษัท ได้แก่ บพข. บีพียู และเคซอน อย่างไรก็ตาม เคซอน ไม่ได้ว่าจ้างผู้บริหารและบุคลากรประจำ แต่ได้ทำสัญญาบริหารจัดการโครงการกับ คิวเอ็มเอส นับแต่วันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ อีกทั้งเคซอนยังได้ทำสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance Agreement) กับบริษัท เฟอร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปินส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ (พีพอย) นับตั้งแต่วันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

7. บุคลากรของเอ็กโกและบริษัทย่อย

ในปี 2562 กลุ่มเอ็กโกมีพนักงานจำนวน 421 คน แบ่งเป็นพนักงานของเอ็กโก จำนวน 258 คน และพนักงานของบริษัทย่อย จำนวน 163 คน โดยพนักงานของบริษัทย่อยประกอบด้วย บพข. บีพียู และคิวเอ็มเอส

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เอ็กโกมีพนักงานทั้งสิ้น 258 คน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ จำนวน 4 คน โดยมีจำนวนพนักงานของแต่ละสายงานดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
1. สายงานกรรมการผู้จัดการใหญ่	18
2. สายบริหารองค์กร	60
3. สายงานพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ	16
4. สายงานพัฒนารัฐกิจในประเทศ	8
5. สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์	81
6. สายงานบัญชีและการเงิน	75
รวมพนักงานของเอ็กโก	258
พนักงานของบริษัทย่อย	163
รวมทั้งหมด	421

ทั้งนี้เอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญและไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

8. ค่าตอบแทนพนักงานเอ็กโกและบริษัทย่อย

เอ็กโกมีนโยบายให้พนักงานในกลุ่มเอ็กโกได้รับค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน โดยมีค่าตอบแทนรวมของเอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักในปี 2562 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ค่าตอบแทน	จำนวนเงิน	
	เอ็กโก	บริษัทย่อย
เงินเดือนรวม	294,212,695	153,836,786
โบนัสรวม ^{1/}	128,938,469	73,918,646
เงินสทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	27,197,128	14,744,004
รวม	405,348,292	242,499,436

^{1/} โบนัสของปี 2561 จ่ายในเดือนมกราคม ปี 2562

ทั้งนี้ นโยบายการพัฒนาพนักงานจะเปิดเผยไว้ในหัวข้อการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 มกราคม 2563



01

นายกุลิศ สมบัติศิริ

- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการลงทุน



02

นางจรรุภณ เรืองสวัสดิพงศ์

- ประธานกรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ



03

รศ.ดร. นวลน้อย ตรีรัตน์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการ
และความรับผิดชอบต่อสังคม



04

ศ.ดร. อัญญา จันรวิทย์

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง
- กรรมการตรวจสอบ



05

นายไพศาล มหาพัฒนานกรณ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการกำกับความเสี่ยง



06

ดร. พสุ โลหารชุน

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



07

รศ.ดร. บดินทร์ รัชมีเทศ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม



08

นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน



09

นายพัฒนา แสงศรีโรจน์

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับความเสี่ยง



10

นายวิศักดิ์ วัฒนศัพท์

- กรรมการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม



11

นายโกชิโร่ คุดามะ

- กรรมการ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



12

นายนาโอกิ ชิซึมิ

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน



13

นายชุนอิจิ ทานากะ

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน



14

นายโทโมยูกิ โอชิโอ

- กรรมการ
- กรรมการกำกับความเสี่ยง



15

นายจักษ์กริช พิบูลย์ไพโรจน์

- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการลงทุน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- กรรมการกำกับความเสี่ยง
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

คณะกรรมการบริษัท
ที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2562
จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2563



01

นายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์

- ประธานกรรมการ
 - ประธานกรรมการลงทุน
- (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562)



02

นายนิกุล ศิลาสุวรรณ

- กรรมการ
 - กรรมการลงทุน
- (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2562)



03

นายโยอิจิโร่ มัตสึโมโตะ

- กรรมการ
 - กรรมการลงทุน
- (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562)



04

นายตากาโอะ โอนูกิ

- กรรมการ
 - กรรมการลงทุน
- (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562)



05

นายฮิโรมิ ซากากิบาระ

- กรรมการ
- (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562)

คณะกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 มกราคม 2563

นายกฤษ สมบัติศิริ (56 ปี)

- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการลงทุน

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญามหาบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์ การคลังสาธารณะ San Diego State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญามหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยุบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Statement for Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2561 - ปัจจุบัน	ปลัดกระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน
2558 - 2561	อธิบดีกรมศุลกากร กระทรวงการคลัง
2557 - 2558	ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบาย รัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง

นางจรรวณ เรืองสวัสดิพงศ์ (64 ปี)

- ประธานกรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญามหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ (Financial Studies) University of Nottingham สหราชอาณาจักร
- ปริญญามหาบัณฑิต สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิทยุบัณฑิต สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Diploma in Adult Training Specialist, INTOSAI Development Initiative
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร IT Governance for Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management: Issues for Boards สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม CG CODE Update บริษัท ไพร์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส จำกัด
- การอบรม Project Acquisition บริษัท ไพร์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส จำกัด
- การอบรม Disruptive Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนายพัฒนา แสงศรีโรจน์ กรรมการ)
- การอบรม Cryptocurrency Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนางทิพย์สุดา ถาวรามร อดีตรองเลขาธิการ ก.ล.ต.)
- การอบรม COSO ERM (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดย ศ.ดร. อัญญา ชันธวิทย์ กรรมการอิสระ)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 - 2562	Senior Financial Audit องค์กรความร่วมมือระหว่างประเทศ ของเยอรมัน (GIZ)
2560 - ปัจจุบัน	Council Representative Member, ASEAN Federation of Accountants (AFA)
มิ.ย. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ และเลขาธิการ สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
2558 - 2561	Senior Capacity Development Consultant องค์กรความร่วมมือระหว่างประเทศ ของเยอรมัน (GIZ)
2556 - 2558	กรรมการบริหาร และกรรมการตรวจสอบ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
2558	ผู้ตรวจเงินแผ่นดินภาค 5 (นักวิชาการตรวจเงินแผ่นดิน) สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.)

รศ.ดร. วลัยน้อย ศรีรัตน์ (59 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

คุณวุฒิการศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์
Australian National University ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญามหาบัณฑิต สาขาการพัฒนาเศรษฐกิจ
Australian National University ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาเศรษฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม Cryptocurrency Technology
(การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
โดยนางทิพย์สุดา ถาวรามร อดีตรองเลขาธิการ ก.ล.ต.)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2557 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ สถาบันเอเชียศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2528 - ปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์ประจำคณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ศ.ดร. อัญญา ขันวิทย์ (57 ปี)

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง
- กรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิการศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ และการเงิน Stern School of Business New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปรัชญามหาบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ และการเงิน Stern School of Business New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (เกียรตินิยม) สาขาวิทยาศาสตร์ การจัดการขนส่ง State University of New York, Maritime College ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาบัณฑิต สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management: Issues for Boards สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- การอบรม CG CODE Update บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส์ จำกัด
- หลักสูตร Strategic Board Master Class สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ ด้าน Cyber Resilience ธนาคารแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Audit Committee Forum: “Strategic Audit Committee: Beyond Figure and Compliance” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Bangkok Sustainable Banking Forum 2019: An Industry Wake-up Call ธนาคารแห่งประเทศไทย
- การอบรม Disruptive Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนายพัฒนา แสงศรีโรจน์ กรรมการ)
- การอบรม Cryptocurrency Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนางพิทยสุตา ถาวรามร อธิบดีรองเลขาธิการ ก.ล.ต.)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่นๆ

- 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำกับยุทธศาสตร์ และบริหารความเสี่ยง การยาสูบแห่งประเทศไทย
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการในคณะกรรมการอุทธรณ์ บริษัท ตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ ในคณะกรรมการรางวัลคุณภาพแห่งชาติ สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการเงินอุดหนุนบริการสาธารณะ กระทรวงการคลัง
- 2551 - ปัจจุบัน อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2548 - ปัจจุบัน ศาสตราจารย์ สาขาวิชาการเงิน และธนาคาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลง และประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการก่อตั้ง มูลนิธิศาสตราจารย์ สังเวียน อินทวิชัย
- 2559 - 2560 อนุกรรมการเพื่อศึกษาปัญหาการกำกับดูแลสหกรณ์ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)
- 2557 - 2561 กรรมการอำนวยการ โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง
- 2557 - 2560 กรรมการรัฐวิสาหกิจ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง องค์การเภสัชกรรม
- 2555 - 2561 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิใน คณะกรรมการนโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง

นายไพศาล มหาพัฒน์กรณ์ (56 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบัณฑิต สาขานิติศาสตร์ (กฎหมายธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัณฑิต สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management: Issues for Boards สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรอบรม ASEAN Business and Investment Law
- การอบรม CG CODE Update บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส จำกัด
- หลักสูตร ID Forum (Tough boardroom situations-ID share lessons learned) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรมความรับผิดชอบต่อและแนวปฏิบัติขององค์กรธุรกิจเอกชน ในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม Project Acquisition บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส จำกัด
- การอบรม Disruptive Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนายพัฒนา แสงศรีโรจน์ กรรมการ)
- การอบรม Cryptocurrency Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนางทิพย์สุดา ถาวรามร อธิบดีรองเลขาธิการ ก.ล.ต.)
- การอบรม COSO ERM (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดย ศ.ดร. อัญญา ชันธวิทย์ กรรมการอิสระ)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2554 - 2559 ที่ปรึกษา บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่นๆ

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท แมสเทคคิงส์ จำกัด

2558 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา กลุ่มบริษัท วีฟูดส์

2555 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา กลุ่มบริษัท ปิยะสมบัติ

2554 - 2559 ที่ปรึกษา บริษัท กรีนโรด จำกัด

2554 - 2559 ที่ปรึกษา กลุ่มบริษัทเมโทร

2554 - 2559 ที่ปรึกษา บริษัท เบสท์แคร์อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด

2554 - 2559 ผู้เชี่ยวชาญ วุฒิสภา

2554 - 2559 ผู้เชี่ยวชาญ รัฐสภา

2554 - 2559 ผู้เชี่ยวชาญ สภานิติบัญญัติ

ดร. พสุ โลหารชุน (60 ปี)

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คุณวุฒิการศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิศวกรรมศาสตร์ อุตสาหกรรมการและการวิจัยการดำเนินงาน Virginia Polytechnic Institute and State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโทบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ Polytechnic Institute of New York ประเทศสหรัฐอเมริกา (NYU Poly)
- ปริญญาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- การอบรม CG CODE Update บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส จำกัด
- การอบรม COSO ERM (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดย ศ.ดร. อัญญา ชันธวิทย์ กรรมการอิสระ)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2560 - 2562 ประธานกรรมการ บริษัท บริหารและพัฒนา เพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน)

2560 - 2562 ประธานกรรมการ บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด

หน่วยงานอื่นๆ

2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ คณะกรรมการกฤษฎีกา

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ สถาบันไทย-เยอรมัน

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ

2560 - 2562 ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม

กระทรวงอุตสาหกรรม

2559 อธิบดีกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม

กระทรวงอุตสาหกรรม

ศ.ดร. บดินทร์ รัชมีเทศ (53 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

คุณวุฒิการศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาการจัดการเทคโนโลยี
Vanderbilt University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาการจัดการ
North Carolina State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาบัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์
University of Miami ประเทศสหรัฐอเมริกา
- การอบรม CG CODE Update
บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส จำกัด

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2536 - ปัจจุบัน อาจารย์ประจำและรองศาสตราจารย์
ภาควิชาการจัดการการผลิต คณะบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2536 - ปัจจุบัน หัวหน้าโครงการวิจัย และที่ปรึกษา
หน่วยงานราชการต่างๆ
- 2558 รักษาการแทนรองอธิการบดี
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2556 - 2558 รองอธิการบดี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
วิทยาเขตศรีราชา

นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์ (54 ปี)

- กรรมการ
 - กรรมการลงทุน
- (ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2562)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมศาสตร์
University of Strathclyde สหราชอาณาจักร
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน
สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Advanced Management Program,
Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Senior Executive Program
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน รองผู้อำนวยการพัฒนาโรงไฟฟ้าและ
พลังงานหมุนเวียน
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ต.ค. 2560 - ก.ย. 2561 ผู้ช่วยผู้อำนวยการพลังงานหมุนเวียนและ
พลังงานใหม่
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ต.ค. 2559 - ก.ย. 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายบำรุงรักษาเครื่องกล
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- เม.ย. 2558 - ก.ย. 2559 วิศวกรระดับ 12
สังกัดรองผู้อำนวยการพัฒนารัฐกิจ
ปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการใหญ่
บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด

นายพัฒนา แสงศรีโรจน์ (59 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขารัฐประศาสนศาสตร์ (การจัดการภาครัฐและเอกชน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) (เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารระหว่างประเทศชั้นสูง รุ่น 13 สถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการ
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารด้านพลังงานระดับสูง กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตรการบริหารการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ยุคใหม่สำหรับผู้บริหารองค์กรภาครัฐ มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- การบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ สำนักข่าวกรองแห่งชาติ
- โครงการฝึกอบรมขั้นสูง สถาบัน Public Utility Research Center ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน รองผู้อำนวยการยุทธศาสตร์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด
- พ.ย. 2560 - ก.ย. 2561 รองผู้อำนวยการนโยบายและแผนการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ต.ค. 2559 ผู้ช่วยผู้อำนวยการบำรุงรักษาระบบส่งการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นายวิศักดิ์ วัฒนศัพท์ (60 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การจัดการ) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพณ.) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ กระทรวงกลาโหม
- หลักสูตรการจัดการไอซีทีสำหรับนักบริหารสายบริหารและสายสนับสนุน สถาบันฝึกอบรมเนคเทค
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม Disruptive Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนายพัฒนา แสงศรีโรจน์ กรรมการ)
- การอบรม Cryptocurrency Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนางทิพย์สุดา ถาวรามร อธิบดีรองเลขาธิการ ก.ล.ต.)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน ผู้ตรวจราชการ กระทรวงพลังงาน
- พ.ย. 2557 - ก.ย. 2560 รองอธิบดี กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

นายโทชิโร่ คุดามะ (62 ปี)

- กรรมการ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล
Tokyo Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล
Tokyo Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
JERA Asia Pte. Ltd.
- เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่บริหารระดับสูง
JERA Co., Inc.
- ม.ค. 2561 - มี.ค. 2562 กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่
JERA Americas Inc.
- ก.ค. 2559 - มี.ค. 2562 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการใหญ่
สายงานพัฒนารัฐกิจไฟฟ้า
JERA Co., Inc.
- เม.ย. 2559 - มี.ย. 2559 กรรมการผู้จัดการ กลุ่มปฏิบัติการ
ในประเทศและต่างประเทศ
TEPCO Fuel & Power, Incorporated
- เม.ย. 2558 - มี.ค. 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ปฏิบัติหน้าที่เจ้าหน้าที่
บริหารองค์กรระดับสูง
Fuel & Power Company,
Tokyo Electric Power Company
(TEPCO)

นายนาโอกิ ชิชิมิ (48 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา
University of Kyoto ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา
University of Kyoto ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่ระดับสูง
กลุ่มงานพัฒนารัฐกิจไฟฟ้าต่างประเทศ
และสาธารณูปโภคด้านพลังงาน
ฝ่ายพัฒนารัฐกิจ
JERA Co., Inc.
- เม.ย. 2561 - มี.ค. 2562 ผู้จัดการทั่วไป
ธุรกิจไฟฟ้าต่างประเทศ
หน่วยที่ 3 (อเมริกา)
กลุ่มงานสาธารณูปโภคด้านพลังงาน
JERA Co., Inc.
- มี.ย. 2559 - มี.ค. 2561 รองผู้จัดการทั่วไป
สำนักงานส่งเสริมการสร้างเครือข่าย
พันธมิตร
TEPCO Fuel & Power, Incorporated

นายชุนอิจิ ทานากะ (54 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาวิศวกรรมโยธาเกษตร
Kyushu University Graduate School
ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
Diamond Generating Asia, Limited
- เม.ย. 2557 - พ.ค. 2562 กรรมการผู้จัดการ
TEPDIA Generating B.V.

นายโทโมยุกิ โอชิโอะ (54 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการและการออกแบบระบบ
Keio University ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขานิติศาสตร์
Keio University ประเทศญี่ปุ่น
- University of Guadalajara ประเทศเม็กซิโก
(รัฐบาลญี่ปุ่นส่งตัวไปศึกษาเป็นระยะเวลา 1 ปี)
- การอบรม Cryptocurrency Technology
(การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
โดยนางทียะสุคา ถาวรามร อดีตรองเลขาธิการ ก.ล.ต.)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ก.ค. 2561 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาโครงการ
Kyuden International Corporation (KIC)
- เม.ย. 2560 - มิ.ย. 2561 ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายพัฒนาโครงการ 2
Kyuden International Corporation (KIC)
- ก.ค. 2559 - มี.ค. 2560 ผู้ช่วยผู้จัดการ
กลุ่มงานวางแผนธุรกิจ
ฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ
Kyushu Electric Power Co., Inc.
- เม.ย. 2557 - มิ.ย. 2560 ที่ปรึกษา สำนักงานนโยบายและกลยุทธ
Japan Bank for International
Cooperation (JBIC)

นายจักษ์กริช พิบูลย์ไพโรจน์ (58 ปี)

- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการลงทุน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- กรรมการกำกับความเสี่ยง
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Leadership Succession Program มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตรนักบริหารการทูต สถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการ กระทรวงการต่างประเทศ
- การอบรม CG CODE Update บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส์ จำกัด
- การอบรม Project Acquisition บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส์ จำกัด
- การอบรม COSO ERM (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดย ศ.ดร. อัญญา ชันฉวีทิพย์ กรรมการอิสระ)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- | | |
|------------------------|---|
| ธ.ค. 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บริษัท กัลฟ์อิลเล็คทริก จำกัด (มหาชน) |
| ธ.ค. 2560 - ธ.ค. 2562 | ประธานกรรมการ
บริษัท กัลฟ์อิลเล็คทริก จำกัด (มหาชน) |
| พ.ย. 2560 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ
บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด |
| พ.ย. 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด |
| ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ
บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด |
| ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด |
| ต.ค. 2559 - ก.ย. 2560 | รองผู้อำนวยการพัฒนารัฐกิจ
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย |
| มี.ค. 2559 - ก.ย. 2560 | กรรมการ
บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด |
| ต.ค. 2558 - ก.ย. 2559 | ผู้ช่วยผู้อำนวยการธุรกิจบำรุงรักษา
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย |
| ต.ค. 2556 - ก.ย. 2558 | ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงานและอะไหล่
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย |

คณะกรรมาธิการบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ที่นครสวรรค์และลาออกระหว่างปี 2562 จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2563

นายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์ (61 ปี)

- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการลงทุน

(ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมความปลอดภัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมขนส่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of Chairman Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม Project Acquisition บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส์ จำกัด
- การอบรม Disruptive Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนายพัฒนา แสงศรีโรจน์ กรรมการ)
- การอบรม Cryptocurrency Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนางทิพย์สุดา ถาวรามร อดีตรองเลขาธิการ ก.ล.ต.)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

มี.ค. 2562 - ก.ค. 2562	ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
มี.ค. 2561 - มี.ค. 2562	ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2557 - ก.ย. 2561	อธิบดีกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน
2558 - เม.ย. 2561	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2558 - ก.พ. 2561	กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นายนิกุล ศิลาสุวรรณ (60 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน

(ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2562)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Business Leadership Development, Cornell University
- กลยุทธ์ปี 2559 - 2563 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- การอบรม CG CODE Update บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส์ จำกัด
- การอบรม Project Acquisition บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส์ จำกัด
- การอบรม Disruptive Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนายพัฒนา แสงศรีโรจน์ กรรมการ)
- การอบรม Cryptocurrency Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนางทิพย์สุดา ถาวรามร อดีตรองเลขาธิการ ก.ล.ต.)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ต.ค. 2561 - ก.ย. 2562	รองผู้ว่าการประจำสำนักผู้ว่าการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ม.ค. 2560 - ก.ย. 2563	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด
ต.ค. 2560 - ต.ค. 2561	กรรมการ บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด
ต.ค. 2559 - ก.ย. 2561	รองผู้ว่าการผลิตไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ต.ค. 2557 - ก.ย. 2559	ผู้ช่วยผู้ว่าการผลิตไฟฟ้า 2 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นายโยชิโระ มัตสึโมโตะ (42 ปี)

• กรรมการ

• กรรมการลงทุน

(ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562)

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาบัณฑิต สาขานิติศาสตร์
Kyushu University ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Building on Talent Program,
IMD ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- การอบรม CG CODE Update
บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส จำกัด

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบริหารสินทรัพย์
Diamond Generating Asia, Limited

พ.ค. 2560 - พ.ค. 2562 กรรมการ
บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด

นายคาเคะ โอบุเกะ (59 ปี)

• กรรมการ

• กรรมการลงทุน

(ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562)

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์
Keio University ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
JERA Energy Development
Asia Pte., Ltd.

ก.ค. 2559 - ก.ย. 2560 ผู้จัดการทั่วไป สำนักงานใหญ่
ศูนย์ฟื้นฟู Fukushima
Tokyo Electric Power Company, Inc.
(TEPCO)

ก.ค. 2556 - มิ.ย. 2559 หัวหน้าสำนักงานผู้แทน
(Chief Representative)
และผู้จัดการทั่วไป
TEPCO สำนักงาน Washington

นายฮิโรมิ ซากากิบาระ (56 ปี)

• กรรมการ

(ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562)

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า
Doshisha University ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมศาสตร์
Doshisha University ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ก.ค. 2559 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ
กลุ่มพลังงานสาธารณูปโภค
JERA Co., Inc.

ส.ค. 2559 - พ.ย. 2561 กรรมการ
บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด

ก.ค. 2555 - มิ.ย. 2559 ผู้จัดการทั่วไป กลุ่มปฏิบัติการ
ฝ่ายธุรกิจระหว่างประเทศ
Chubu Electric Power Company, Inc.
(CEPCO)

ผู้บริหาร
ณ วันที่ 31 มกราคม 2563



01

นายจอห์น แม็กทริว พาลัมโบ

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก



02

นายคุณุชา สิมะเสถียร

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก



03

นายสุวพันธ์ จำเอนลิ้ม

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานบัญชีและการเงิน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก



04

ดร. ทิมปนาท บำรุงกิจ

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก



05

นายสมเกียรติ สุทธิวานิช

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายบัญชี



06

นางสาวสมศิริ อยู่สุข

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายการเงิน



07

นางสาวสุดฤดี เลิศเกษม

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย



08

นายอมรรัตน์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ



09

นายสุรศักดิ์ กาญจนกิจ

- ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ



10

นางพลอย สุทธิศรีสมบูรณ์

- ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปต่างประเทศ



11

นางวิมลวรรณ ศตะนาวิน

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ



12

นางสรัญญา กาสวันตวานิช

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายพัฒนาธุรกิจประเทศเพื่อนบ้าน



13

นายชินวุธ หลิ่งรุ่งเรือง

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายพัฒนาธุรกิจประเทศไทย
และธุรกิจใหม่



14

นายธงชัย โชติพงษ์เกียรติ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายบริหารองค์กร



15

นายธวัช หิรินจารุกร

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายบริหารสินทรัพย์



16

นายภาสกร ศตะนาวิน

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายบริหารโรงไฟฟ้า



17

นายสาริต ขนอมกุล

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่



18

นายชัยศักดิ์ เต็กชวด

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
(เกษียณอายุ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)



19

นายสืบศักดิ์ ชูฤทธิ์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
(เกษียณอายุ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ผู้บริหาร
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563



01

นายประสิทธิ์ เลาวีรภาพ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายบริหารโครงการ



02

นายโกศล ศิริวาลย์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

นายจอห์น แม็กกริว พาล์มโบ (56 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล (เกียรตินิยม)
Columbia University, School of Engineering and
Applied Science นครนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท พาวเวอร์ เอนเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอ็กโก เพิร์ล จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
- 2559 - 2561 กรรมการ
บริษัท เออีเอส นอร์มอนด์โฮลดิ้ง บีวี
- 2557 - 2561 กรรมการ
บริษัท มาซิน เออีเอส จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท กาลิเลียน พาวเวอร์ โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด
บริษัท เมอบัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด
- 2555 - 2559 กรรมการ
บริษัท เพิร์ล เอนเนอร์ยี่ ฟิสิกส์
ออปอเรตติ้ง อิงค์ จำกัด
บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด

นายดนูชา สิมะเสถียร (59 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานพัฒนารัฐกิจในประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารรัฐกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการดำเนินงาน
มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน-แมดิสัน
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี
สถาบันเทคโนโลยีอิลลินอยส์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ
สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด
บริษัท สตาร์ ฟินิกซ์ จีโอเทอร์มอล เจวี บี.วี. จำกัด
บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล โฮลดิ้ง
(ซาลัก - ดาราจัท) บี.วี. จำกัด
บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล
(ซาลัก - ดาราจัท) บี.วี. จำกัด
บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล จำกัด
บริษัท ฟินิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด
บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท พีที มานัมบัง เมวรา อีนิม จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
บริษัท ทวาย อิลเล็คทริซิตี เจเนอเรตติ้ง คัมพานี
เมเนจเม้นท์ จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
บริษัท เอ็กโก เอนจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- 2561 กรรมการ
บริษัท เอ็กโก อินเตอร์เนชั่นแนล (บีวีไอ) จำกัด
- 2560 - 2561 กรรมการ
บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด

นายสุวัฒน์ จำเริญ (59 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

คุณวุฒิการศึกษา

- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร TLCA Executive Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร Strategic CFO in Capital Markets Program ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ประกาศนียบัตร Strategic Financial Leadership Program (SFLP) 2019 Professional Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด
บริษัท ทวาย อิเล็กทรอนิกส์ เจเนอเรติ้ง คัมพานี
เมเนจเม้นท์ จำกัด
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
- 2560 - 2562 กรรมการ บริษัท ชีปใหญ่ วินด์ฟาร์ม จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท กัลฟ์อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2562 กรรมการ
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
- 2557 - 2560 กรรมการ
บริษัท ไชลาร์ โก จำกัด
บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด
- 2556 - 2560 กรรมการ บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด

ดร. กัมปนาท บำรุงกิจ (54 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

คุณวุฒิการศึกษา

- Ph.D. in Engineering Science (Electrical Engineering), Southern Illinois University at Carbondale, USA
- Master of Science (Electrical Engineering), Southern Illinois University at Carbondale, USA
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท พาวเวอร์ เอ็นเนอจี เซอร์วิส จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
- 2558 - 2561 กรรมการ
บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม พีทีวาย จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
- 2556 - 2561 กรรมการ บริษัท จี-เดค จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2561 กรรมการ
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด
บริษัท เคซอน เมเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด
บริษัท เฟอร์ดินานด์ ฟิลิปปินส์
ออปอเรตติ้ง อิงค์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด
- 2555 - 2560 กรรมการ
บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด
- 2555 - 2559 กรรมการ บริษัท เคซอน เจเนอเรติ้ง จำกัด
- 2555 - 2560 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-บริหารสินทรัพย์
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

นายสมเกียรติ สุกธวานิช (53 ปี)

• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชี

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร Strategic CFO in Capital Markets Program ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด บริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 2 จำกัด บริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 1 จำกัด
2562	กรรมการ บริษัท ชบใหญ่ วินด์ฟาร์ม (1) จำกัด
2561 - 2562	กรรมการ บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด
2561 - 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2560 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2556 - 2560	รองกรรมการผู้จัดการสายการเงิน บริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 2 จำกัด

นางสาวสมศิริ อยู่สุข (55 ปี)

• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงิน

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration (Finance), Youngtown State University, USA
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (การบัญชี) (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 2 จำกัด
2557 - 2561	กรรมการ บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เมนต์ จำกัด
2557 - 2559	กรรมการ บริษัท อ็อกเดน พาวเวอร์ ดิวelopเมนต์ เคย์แมน ینگ จำกัด บริษัท เคซอน เจเนอเรติง จำกัด บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส ینگ จำกัด บริษัท เฟอร์ล เอนเนอจี ฟิลิปปีนส์ ออปอเรติง ینگ จำกัด บริษัท เคซอน เพาเวอร์ ینگ จำกัด

นางสาวสุดฤดี เลิศเกษม (48 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 - 2562	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2560 - 2561	กรรมการ บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
2559 - 2561	กรรมการ บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด บริษัท เอสพีพี ไฟร์ จำกัด บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด บริษัท เทพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
2559 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายบริหารเงิน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2556 - 2557	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2551 - 2555	ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

นายอมรรัตน์ เทพหัสติน ณ ออยุธยา (54 ปี)

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ

คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีสารสนเทศทางธุรกิจ
แขนงวิชาการระบบสารสนเทศทางการบัญชี)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท ไชลาร์ โก จำกัด
พ.ย. - ธ.ค. 2561	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2560 - ต.ค. 2561	ผู้จัดการฝ่ายการเงินและธุรการ บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
2556 - 2559	ผู้จัดการส่วนตรวจจ่ายและระบบระเบียบงาน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

นายสุรศักดิ์ กาญจนกิจ (55 ปี)

- ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บัณฑิตบริหาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด บริษัท เอสพีพี ตรี จำกัด บริษัท เอสพีพี ไฟร์ จำกัด บริษัท เอสพีพี ไฟร์ จำกัด บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
2554 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบริหารงานทั่วไป บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด

นางพลอย สุศรีสมบูรณ์ (52 ปี)

- ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปต่างประเทศ

คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (การจัดการสารสนเทศ)
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีนวิง เอ็นเนอร์ยี จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก เพิร์ล จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิว โกรท พลัส จำกัด บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์ เวนเจอร์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม พีทีวาย จำกัด บริษัท เซาท์ แปซิฟิค พาวเวอร์ จำกัด บริษัท กาลิลาอัน พาวเวอร์ โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด บริษัท เมอบัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี ฟิสิกส์ ออเปอเรติง อิงค์ จำกัด บริษัท เคซอน พาวเวอร์ อิงค์ จำกัด บริษัท ฟินิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด บริษัท เจน พลัส จำกัด บริษัท มิลเลนเนียม เอนเนอจี จำกัด บริษัท นิว โกรท จำกัด
2557 - 2561	กรรมการ บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เม้นท์ จำกัด บริษัท มาซิน เออีเอส จำกัด บริษัท เอ็กโก อินเตอร์เนชั่นแนล (ปีวีไอ) จำกัด
2557 - 2560	กรรมการ นิว โกรท โคออปเพอเรทีฟ ยู. เอ. บริษัท เคซอน เจเนอเรติง จำกัด บริษัท จีพีไอ วัน จำกัด บริษัท จีพีไอ ทุ จำกัด บริษัท จีพีไอ เคซอน จำกัด บริษัท อ็อกเดน พาวเวอร์ ดีเวลอปเม้นท์ เคย์แมน อิงค์ จำกัด บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ จำกัด
2557 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

ของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (อีอีโก) ในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 มกราคม 2563

รายชื่อ	อีอีโก	บริษัทใหญ่		บริษัทย่อย														
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	นายกุลิศ สมบัติศิริ	Δ, X																
2	นางจางวูวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์	I, AA, LID																
3	ดร. พลุ โลหารขุน	I, N, CC																
4	รศ.ดร. นวลน้อย ตีรรัตน์	I, N, C																
5	ศ.ดร. อัญญา ชันฉวีทย์	I, A, RR																
6	นายไพศาล มหาพัฒน์นากรณ์	I, A, R																
7	รศ.ดร. บดินทร์ รัชมีเทศ	I, N, C																
8	นายพัฒนา แสงศรีโรจน์	O, N, R	รองผู้ว่าการฯ															
9	นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	O, X	รองผู้ว่าการฯ															
10	นายวิศักดิ์ วัฒนศัพท์	O, C																
11	นายชุนอิจิ ทานากะ	O, X																
12	นายโทโมยูกิ โอชิโอะ	O, R																
13	นายโทชิโระ คูดามะ	O, NN																
14	นายนานาโอกิ ซึซิมิ	O, X																
15	นายจักรภัทร พิบูลย์ไพโรจน์	O, กรรมการผู้จัดการใหญ่, X, C, GG, R	วิศวกรระดับ 14	Δ		Δ												
16	นายจอห์น แมทธิว พาล์มโบ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ																
17	นายคณูชา ลิ้มเสถียร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนารัฐกิจในประเทศ			O		O											
18	ดร. กัมปนาท บำรุงกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์			O		O											
19	นายสุวัฒน์ จ๋าคะเลิม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงิน			O		O											
20	นายชินวรณ์ หลิวรุ่งเรือง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนารัฐกิจประเทศไทยและธุรกิจใหม่																
21	นางสาวสมศิริ อยู่สุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-การเงิน																
22	นายสมเกียรติ สุทธิวานิช	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-บัญชี							O									
23	นายอวัช หิรัญจารุกร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-บริหารสินทรัพย์							O									
24	นายประสิทธิ์ เลหาวิรภาพ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-บริหารโครงการ																
25	นายภาสกร ศคะนวนิน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-บริหารโรงไฟฟ้า			Δ		Δ	Δ		O	O	O	O	O	O	O	O	O
26	นายสาธิต ถนอมกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่				O												
27	นายโกศล ศิริวาลัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่			O													
28	นายประพันธ์ น้อมนำชัย	ผู้จัดการกลุ่มบริหาร SPP				O		O	O									
29	นายวิชาญ ศรีไพโรจน์	ผู้จัดการกลุ่มบริหาร Renewable																
30	นายนริศ ศุภศฤงคาร	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย						O		O						O	O	
31	นายณกุล ธิกัญญา	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนารัฐกิจประเทศไทย 1																
32	นางสาวปียนน์ วัฒนจรรยา	ผู้จัดการฝ่ายบริหารสินทรัพย์				O		O		O	O	O	O	O	O	O	O	O
33	นายอมรรัตน์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ															O	
34	นายสุรศักดิ์ กาญจนกิจ	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ				O		O	O		O	O	O	O	O	O		O
35	นางพลอย สุทธิธรรมบุรณ์	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปต่างประเทศ																
36	นายสุทธิศักดิ์ แก้วมีแสง	ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจเดินเครื่อง																
37	นางกุลกนก เหลืองสร้อยทอง	เลขานุการบริษัท, ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท																

หมายเหตุ

ก. Δ = ประธานกรรมการ O = กรรมการ XX = ประธานกรรมการลงทุน X = กรรมการลงทุน I = กรรมการอิสระ AA = ประธานกรรมการตรวจสอบ A = กรรมการตรวจสอบ NN = ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน N = กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน RR = ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง R = กรรมการกำกับความเสี่ยง CC = ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม C = กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม GG = ประธานคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี G = กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี LID = ประธานกรรมการอิสระ

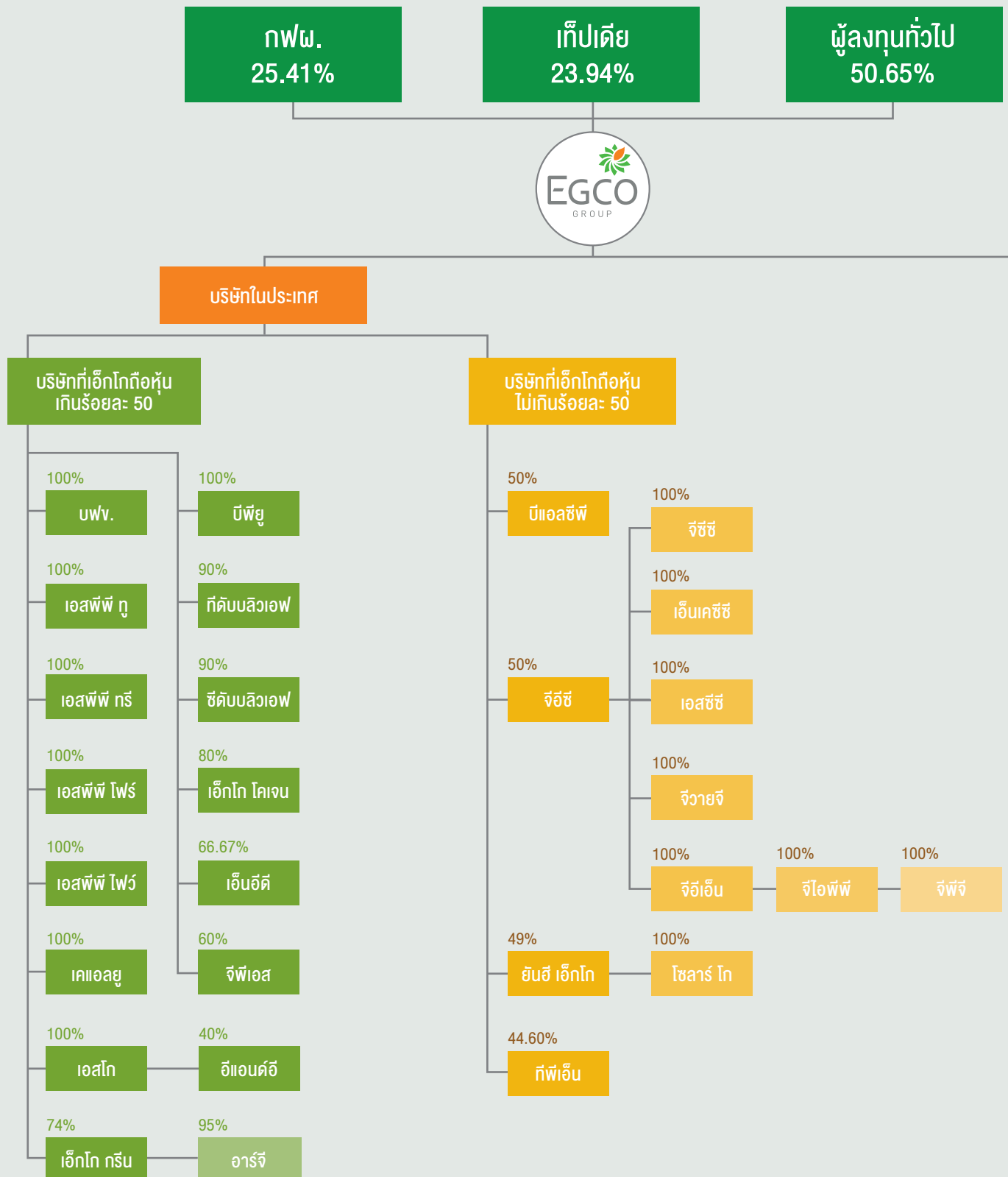
- ข. 1 = การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย 11 = บริษัท เอสพีพี ไฟร์ จำกัด 21 = บริษัท กัลฟ์ โกลด์เนอเธอร์ จำกัด
2 = บริษัท เทปเดีย เจเนอเรชั่น จำกัด 12 = บริษัท เอสพีพี ไฟร์ จำกัด 22 = บริษัท หนองแค โกลด์เนอเธอร์ จำกัด
3 = บริษัท ผลิตไฟฟ้าขอนแก่น จำกัด * 13 = บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด 23 = บริษัท สมุทรปราการ โกลด์เนอเธอร์ จำกัด
4 = บริษัท เอ็กโก โกลด์เนอเธอร์ จำกัด 14 = บริษัท เทพพนาวินด์ฟาร์ม จำกัด 24 = บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
5 = บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด 15 = บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด 25 = บริษัท กัลฟ์ โอเพอ์ จำกัด
6 = บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์จี จำกัด 16 = บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด 26 = บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อินค์ จำกัด
7 = บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด 17 = บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด * 27 = บริษัท เวิร์ด เอ็นเนอร์จี ฟิลิปปินส์ ออเพอเรตติ้ง อินค์ จำกัด
8 = บริษัท พัฒนาลงงานธรรมชาติ จำกัด 18 = บริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 2 จำกัด 28 = บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
9 = บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด 19 = บริษัท กัลฟ์โอเล็คทริค จำกัด (มหาชน) 29 = บริษัท ชัยใหญ่ วินด์ฟาร์ม จำกัด
10 = บริษัท เอสพีพี พี จำกัด 20 = บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด 30 = บริษัท ยันฮี เอ็กโก โกลด์ จำกัด

* คือ บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและมีสัดส่วนรายได้เกินร้อยละ 10 ของรายได้รวมจากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า

[illegible]

- 50 = บริษัท สดาร์ เอนเนอร์ยี จีเอทีเอมอล
(ซาลัก-ดวราจัท) บี.วี. จำกัด
- 51 = บริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 1 จำกัด
- 52 = บริษัท นิว ไทเทรล พลัส จำกัด
- 53 = บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
- 54 = บริษัท เอ็กโก เพิร์ล จำกัด
- 55 = บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ดเวิร์ค จำกัด
- 56 = บริษัท อี แอนด์ อี เอนจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- 57 = บริษัท พาว เอ็นเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท







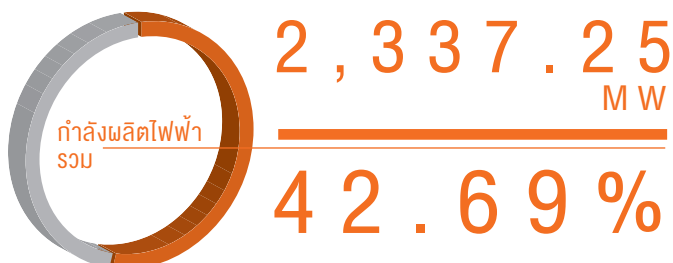
ลักษณะ การประกอบธุรกิจ

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) เป็นบริษัทผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกของประเทศไทย จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2535 โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการแปรรูปรัฐวิสาหกิจของรัฐบาล และการส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีบทบาทในการลงทุนผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า เพื่อลดภาระการลงทุนของภาครัฐ ทั้งนี้ เอ็กโกได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2537 โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) และต่อมาได้จดทะเบียนหุ้นเอ็กโกเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2538

เอ็กโกมีการประกอบธุรกิจในลักษณะ Holding Company โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นๆ ดังนั้น รายได้หลักของเอ็กโกมาจากเงินปันผลในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ซึ่งประกอบธุรกิจสอดคล้องกับแผนธุรกิจของเอ็กโกที่มุ่งเน้นการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าทั้งในประเทศ และในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ตลอดจนธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการผลิต และจำหน่ายไฟฟ้ารวมถึงกิจการที่เกี่ยวข้อง

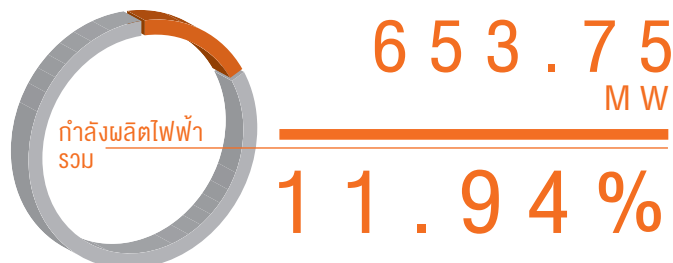
01

ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน
รายใหญ่ (โอพีพี)



02

ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน
รายเล็ก (เอสพีพี)



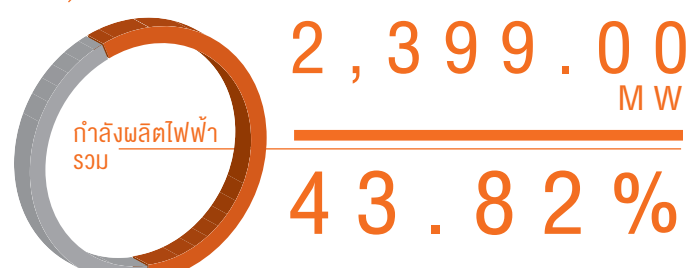
03

ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน
รายเล็กมาก (วีเอสพีพี)



04

ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้า
ต่างประเทศ



กลุ่มธุรกิจ

เอ็กโกได้จัดประเภทการลงทุนธุรกิจที่ดำเนินงานแล้วออกเป็น 5 กลุ่ม ดังนี้

- ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (โอพีพี)** ประกอบด้วย บริษัท ผลิตไฟฟ้าขอนแก่น จำกัด (บพข.) บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี) และบริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (จีพีจี) โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 2,337.25 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 42.69 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก
- ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (เอสพีพี)** ประกอบด้วย บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน) บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (อาร์จี) บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซีซี) บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอสซีซี) บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด (จีวายจี) บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ซีดับบลิวเอฟ) บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (เคแอลยู) บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บีพียู) และโรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ ของบริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 653.75 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 11.94 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก

หมายเหตุ: บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (จีซีซี) หมดอายุสัญญา และหยุดการผลิตลงในวันที่ 3 กันยายน 2562

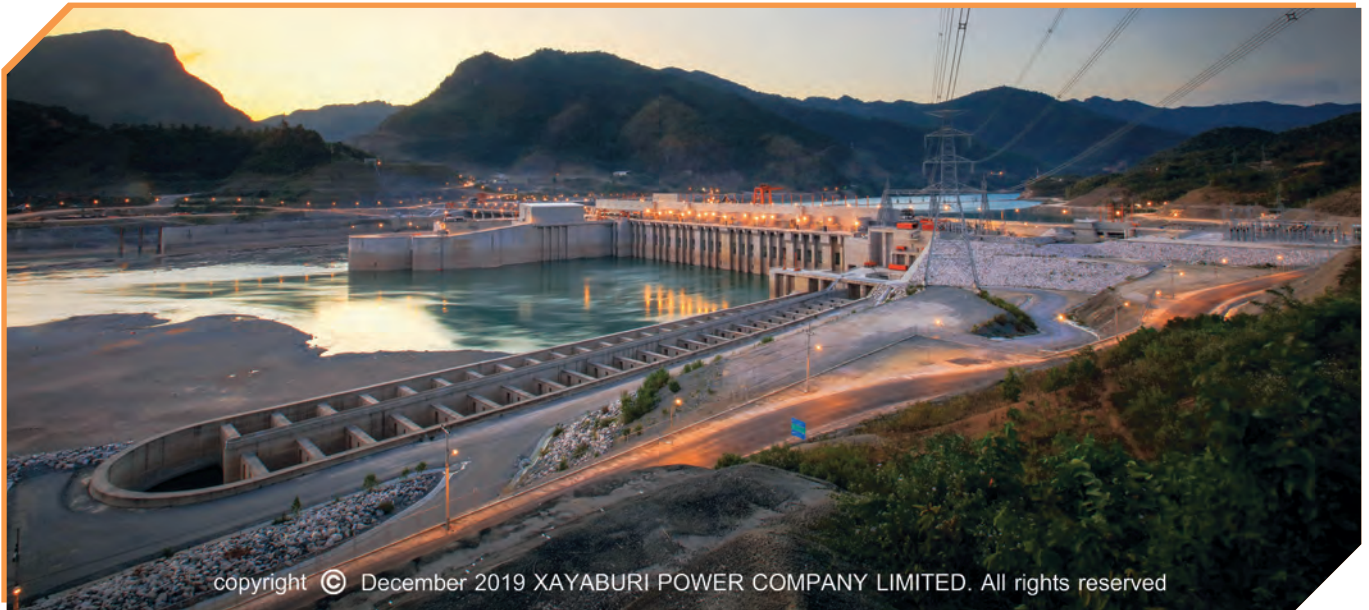
3. **ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (วีเอสพีพี)** ประกอบด้วย บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด (เอสพีพี ทุ) บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด (เอสพีพี ทรี) บริษัท เอสพีพี ไฟร์ จำกัด (เอสพีพี ไฟร์) บริษัท เอสพีพี ไฟร์ จำกัด (เอสพีพี ไฟร์) บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด (จีพีเอส) บริษัท เทพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (ทีดับบลิวเอฟ) บริษัท โซลาร์ โก จำกัด (โซลาร์ โก) และโรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ ของเอ็นอีดี โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 85.07 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 1.55 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก
4. **ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ** ประกอบด้วย บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน) และ บริษัท ชาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอสบีพีแอล) บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว 2 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 (เอ็นทีพีซี) และบริษัท ไชยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด (ไชยะบุรี) (จำหน่ายไฟฟ้าส่วนใหญ่กลับเข้ามาในประเทศไทย) บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล จำกัด (เอสอีจี) และบริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล (ซาลัก - ดาราจัท) จำกัด (เอสอีจีเอสดี) บริษัทผลิตไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ฟิตัวาย จำกัด (บีอาร์ดับบลิวเอฟ) และบริษัท พากู เอนเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด (พากู) ในสาธารณรัฐเกาหลี โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 2,399 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 43.82 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก
5. **ธุรกิจอื่นๆ** ประกอบด้วย ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอ็กโก), บริษัท อี แอนด์ อี เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (อี แอนด์ อี) และบริษัท เพิร์ล เอนเนอร์ยี่ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ (พีพอย) บริษัทที่ให้บริการด้านการจัดการโรงไฟฟ้า 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท เคซอน เมเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ (คิวเอ็มเอส) และธุรกิจเหมืองถ่านหิน 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท ฟิติ มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี)

โดยมีรายละเอียดของแต่ละบริษัท ตามข้อมูลในตารางแนบท้ายบทความนี้

เหตุการณ์สำคัญในรอบปี 2562

ในปี 2562 เอ็กโกมีโรงไฟฟ้าที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศรวมทั้งสิ้น 28 โรงไฟฟ้า โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 5,475.07 เมกะวัตต์ ซึ่งส่วนใหญ่จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. 3,370.95 เมกะวัตต์ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) 85.07 เมกะวัตต์ ลูกค้าอุตสาหกรรม 120.78 เมกะวัตต์ และลูกค้าต่างประเทศ 1,898.27 เมกะวัตต์ ซึ่งจากภาพรวมดังกล่าวจะเห็นได้ว่าเอ็กโกมีการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 มีเหตุการณ์ทางธุรกิจที่สำคัญ ดังต่อไปนี้





1. เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2562 บริษัท เจน พลัง จำกัด (เจนพลัง) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเอ็กโกได้ดำเนินการซื้อหุ้นร้อยละ 49 ในบริษัท พากู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด (พากู) จาก SK E&S Co., Ltd. เสริมขึ้นโดยสมบูรณ์ โดยโรงไฟฟ้าพากูเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม มีกำลังการผลิตรวม 1,823 เมกกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่เมืองพากู จังหวัดคย็องกี สาธารณรัฐเกาหลี โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ Korea Electric Power Corporation (KEPCO) ผ่านทาง Korea Power Exchange (KPX) ซึ่งเป็นตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้าในสาธารณรัฐเกาหลี
2. เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2562 บริษัท พากู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด (พากู) ได้ดำเนินการลงทุนและก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดง (กังดง) ขนาดกำลังการผลิต 19.8 เมกกะวัตต์ ซึ่งโครงการตั้งอยู่ที่เขตกังดง กรุงโซล สาธารณรัฐเกาหลี โดยคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จ และสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาสที่ 4 ปี 2563 ทั้งนี้ เทคโนโลยีเซลล์เชื้อเพลิง คือ เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่อาศัยกระบวนการไฟฟ้าเคมี ในการทำปฏิกิริยาระหว่างไฮโดรเจนที่มาจากก๊าซธรรมชาติ และออกซิเจน เพื่อให้เกิดพลังงานไฟฟ้าและความร้อน โดยไม่ต้องใช้กระบวนการเผาไหม้ โดยการลงทุนกับโครงการกังดงในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติตามข้อกำหนดการมีส่วนร่วมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Portfolio Standard : RPS) ของโรงไฟฟ้าพากู รายได้ของโครงการนี้มาจากการขายไฟฟ้า และการขายพลังงานความร้อน นอกจากนี้ยังได้รับรายได้จากค่าเครดิตการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificate : REC) ตามจำนวนหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตได้อีกด้วย
3. เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 เอ็กโกได้ลงนามในสัญญาผู้ถือหุ้นใน บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (ทีพีเอ็น) ร่วมกับ บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 44.6 ของทุนจดทะเบียน โดย ทีพีเอ็น ดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันผ่านโครงข่ายระบบท่อขนส่ง ไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และธุรกิจให้บริการคลังน้ำมัน โดยโครงข่ายท่อน้ำมันดังกล่าว เป็นโครงการขยายท่อขนส่งซึ่งเชื่อมต่อคลังน้ำมันของ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (Thappline) ในจังหวัดสระบุรีไปยังคลังน้ำมันขนาด 142 ล้านลิตรของ TPN ในจังหวัดขอนแก่น ผ่านท่อขนส่งใต้ดินเส้นใหม่ มีระยะทางรวม 342.8 กิโลเมตร มีกำลังการขนส่งต่อปีอยู่ที่ 5,443 ล้านลิตร และสามารถขยายเพิ่มได้เป็น 7,338 ล้านลิตร ในระยะที่ 2 ทั้งนี้ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างก่อสร้าง และคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 4 ปี 2564
4. วันที่ 26 กันยายน 2562 โรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล ของ บริษัท ชาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอสบีพีแอล) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นอยู่ร้อยละ 49 ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์และจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ โดยโรงไฟฟ้าเอสบีพีแอลตั้งอยู่ในพื้นที่ติดกับโรงไฟฟ้าเคซอน ประเทศฟิลิปปินส์ เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 500 เมกกะวัตต์ มีถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง และใช้เทคโนโลยีการผลิตแบบ Supercritical ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง

5. วันที่ 29 ตุลาคม 2562 โรงไฟฟ้าไชยะบุรีของ บริษัท ไชยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด (เอ็กพีซีแอล) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 12.5 ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์และจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ โดยโรงไฟฟ้าไชยะบุรีเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำแบบน้ำไหลผ่านตลอดปี (Run-of-River) ตั้งอยู่บนแม่น้ำโขง แขวงไชยะบุรี สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว มีกำลังการผลิตติดตั้ง 1,285 เมกะวัตต์
6. วันที่ 19 ธันวาคม 2562 บริษัท กรีนวิง เอนเนอร์ยี จำกัด (กรีนวิง) ซึ่งเป็นบริษัทที่เอ็กโกถือหุ้น ร้อยละ 100 ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น เพื่อซื้อหุ้นในบริษัท หยุนหลิน โฮลดิ้ง จำกัด (หยุนหลิน) ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้น ใน บริษัท หยุนเหิง วินด์ พาวเวอร์ จำกัด (หยุนเหิง) ซึ่งกำลังก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่ง ขนาดกำลังการผลิต 640 เมกะวัตต์ ที่บริเวณช่องแคบไต้หวัน ซึ่งหากจากชายฝั่งทะเลตะวันตกของมณฑลหยุนหลิน ในไต้หวัน เป็นระยะทางประมาณ 8 กิโลเมตร ทั้งนี้ กำหนดการก่อสร้างของโครงการนี้ แบ่งเป็น 2 ระยะ โดยกำหนดการก่อสร้างในระยะแรกมีกำหนดแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 เป็นจำนวน 352 เมกะวัตต์ และระยะที่สองมีกำหนดแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 3 ของปี 2564 เป็นจำนวน 288 เมกะวัตต์ ทั้งนี้โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมหยุนเหิงนี้ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 20 ปี กับ Taiwan Power Market (Taipower) ในรูปแบบ Feed-in Tariff ซึ่งมีอัตราการรับซื้อไฟฟ้าคงที่

ตารางการลงทุนของเอ็กโกแยกตามกลุ่มธุรกิจ

1. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (โอพีพี)

1.1 บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (UFW.)

เอ็กโกถือหุ้นใน บพข. ในสัดส่วนร้อยละ 100 โรงไฟฟ้าขนอมเป็นโรงไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ที่สุดในภาคใต้ของประเทศไทย ตั้งอยู่ในจังหวัดนครศรีธรรมราช ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 4 เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก กำลังการผลิตติดตั้ง 970 เมกะวัตต์ และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2562 โรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 4 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 6,518.02 กิกะวัตต์ชั่วโมง (ล้านหน่วย) โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องเฉลี่ยตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 96.09

1.2 บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)

เอ็กโกถือหุ้นในบีแอลซีพี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ ตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง รวมทั้งสิ้น 1,434 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าพลังความร้อน ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 717 เมกะวัตต์ จำนวน 2 หน่วย โดยใช้ถ่านหินคุณภาพดีชนิดบิทูมินัสซึ่งนำเข้าจากประเทศออสเตรเลียเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2562 โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 10,912 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีร้อยละ 92.98 และ 94.57 สำหรับโรงไฟฟ้าหน่วยที่ 1 และหน่วยที่ 2 ตามลำดับ

1.3 บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (จีพีจี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในจีพีจีหรือโรงไฟฟ้าแก่งคอย 2 ในสัดส่วนร้อยละ 50 จีพีจีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ ตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง รวมทั้งสิ้น 1,510 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจำนวน 2 ชุด ขนาดกำลังผลิตติดตั้งชุดละ 755 เมกะวัตต์ ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2562 โรงไฟฟ้าแก่งคอย 2 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 684.10 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 89.32 และ 97.30 สำหรับโรงไฟฟ้าชุดที่ 1 และชุดที่ 2 ตามลำดับ

2. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี)

2.1 บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอ็กโก โคเจน ในสัดส่วนร้อยละ 80 โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจนเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก ประเภท โคเจนเนอเรชั่น ตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง รวมทั้งสิ้น 117 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตไอน้ำ 30 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 60 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในสวนอุตสาหกรรมระยอง ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2562 โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 686.45 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 98.74 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 35,905 ตัน

2.2 บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (อาร์จี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในอาร์จี ในสัดส่วนร้อยละ 70.30 โรงไฟฟ้าอาร์จีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก ประเภท พลังงานหมุนเวียน ตั้งอยู่ในจังหวัดร้อยเอ็ด ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์ ใช้แก๊สเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี

ในรอบปี 2562 โรงไฟฟ้าอาร์จี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 60.92 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 89.83

2.3 บริษัท ก้าว โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (จีซีซี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในจีซีซี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โรงไฟฟ้าจีซีซีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก ประเภทโคเจนเนอเรชั่น ตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง รวมทั้งสิ้น 110 เมกะวัตต์และกำลังผลิตไอน้ำ 16 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2562 โรงไฟฟ้าจีซีซี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 479.07 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.98 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 78,263.57 ตัน

2.4 บริษัท นบองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซีซี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอ็นเคซีซี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โรงไฟฟ้าเอ็นเคซีซีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก ประเภท โคเจนเนอเรชั่น ตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง รวมทั้งสิ้น 126 เมกะวัตต์และกำลังผลิตไอน้ำ 24 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2562 โรงไฟฟ้าเอ็นเคซีซี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 803.31 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 96.54 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 130,884.20 ตัน

2.5 บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชัน จำกัด (เอสซีซี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอสซีซี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โรงไฟฟ้าเอสซีซีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก ประเภทโคเจนเนอเรชัน ตั้งอยู่ในจังหวัดสมุทรปราการ ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง รวมทั้งสิ้น 126 เมกะวัตต์และกำลังผลิตไอน้ำ 24 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2562 โรงไฟฟ้าเอสซีซี ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 764.25 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 93.23 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 114,466.69 ตัน

2.6 บริษัท กัลป์ ยะลา กรีน จำกัด (จีวายจี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในจีวายจี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โรงไฟฟ้าจีวายจีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ประเภทพลังงานหมุนเวียน ตั้งอยู่ในจังหวัดยะลา ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 23 เมกะวัตต์ ใช้เศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2562 โรงไฟฟ้าจีวายจี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 162.67 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 91.88

2.7 บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ซีดับบลิวเอฟ)

เอ็กโกถือหุ้นในซีดับบลิวเอฟ ในสัดส่วนร้อยละ 90 ซีดับบลิวเอฟเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ตั้งอยู่ในอำเภอ ชับใหญ่ จังหวัดชัยภูมิ ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 80 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี) ประเภท Non-firm ระยะเวลา 5 ปี ซึ่งสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี

ในรอบปี 2562 โรงไฟฟ้าซีดับบลิวเอฟ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 154.58 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.63

2.8 บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) (อวบุรีโซลาร์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นอีดี ในสัดส่วนร้อยละ 66.67 เอ็นอีดีเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ลพบุรีโซลาร์ ตั้งอยู่ในจังหวัดลพบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 55 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี) ประเภท Non-Firm ซึ่งสามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี มีอัตราค่าไฟฟ้าที่อ้างอิงจากราคาขายส่งของ กฟผ. และในช่วงระยะเวลา 10 ปีแรกหลังจากได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว จะได้รับเงินส่วนเพิ่ม 8 บาท ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง (หน่วย)

ในรอบปี 2562 โรงไฟฟาลพบุรีโซลาร์ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 109.99 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.99

2.9 บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (เคแอลยู)

เอ็กโกถือหุ้นในเคแอลยู ในสัดส่วนร้อยละ 100 โรงไฟฟ้าเคแอลยูเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก ประเภทโคเจนเนอเรชั่น ตั้งอยู่ในจังหวัดปทุมธานี ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง รวมทั้งสิ้น 121 เมกะวัตต์และกำลังผลิตไอน้ำ 13 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2562 โรงไฟฟ้าเคแอลยู ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 769.99 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 98.41 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 124,963 ตัน

2.10 บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บีพียู)

เอ็กโกถือหุ้นในบีพียู ในสัดส่วนร้อยละ 100 โรงไฟฟ้าบีพียูเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก ประเภทโคเจนเนอเรชั่น ตั้งอยู่ในจังหวัดราชบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง รวมทั้งสิ้น 256 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตไอน้ำ 100 ตันต่อชั่วโมง ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม จำนวน 2 ชุด ขนาดกำลังผลิตติดตั้งชุดละ 128 เมกะวัตต์ ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 180 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2562 โรงไฟฟ้าบีพียู ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 1,489.09 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 98.23 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 607,844 ตัน

3. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (วีเอสพีพี)

3.1 บริษัท พัฒนากำลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) (วังเพลิงโซลาร์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นอีดี ในสัดส่วนร้อยละ 66.67 เอ็นอีดีเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ วังเพลิงโซลาร์ ตั้งอยู่ในจังหวัดลพบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (วีเอสพีพี) ประเภท Non-Firm ซึ่งสามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี (ลพบุรีโซลาร์)

ในรอบปี 2562 โรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 16.51 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.52

3.2 บริษัท เอสพีพี ภูเก็ต จำกัด (เอสพีพี ภูเก็ต)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสพีพี ภูเก็ต ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟผ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแรงดันโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2562 โรงไฟฟ้าเอสพีพี ภูเก็ต ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 15.73 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.53

3.3 บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด (เอสพีพี ทรี)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสพีพี ทรี ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดศรีสะเกษ และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแรงไหลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2562 โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทรี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 15.93 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.26

3.4 บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี โฟร์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสพีพี โฟร์ ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 6 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดศรีสะเกษ และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแรงไหลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2562 โรงไฟฟ้าเอสพีพี โฟร์ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 11.44 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.42

3.5 บริษัท เอสพีพี โฟว์ จำกัด (เอสพีพี โฟว์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสพีพี โฟว์ ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดร้อยเอ็ด และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแรงไหลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2562 โรงไฟฟ้าเอสพีพี โฟว์ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 16.21 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.46

3.6 บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส)

เอ็กโกร่วมลงทุนในจีพีเอส ในสัดส่วนร้อยละ 60 ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. จำนวน 4 ฉบับ โดยแต่ละโครงการมีขนาดกำลังผลิตโครงการละ 6.5 เมกะวัตต์ รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้น 26 เมกะวัตต์ โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี ซึ่งบริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 4 แห่ง ประกอบด้วย 1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตาซิด จังหวัดนครสวรรค์ 2) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตาสัง จังหวัดนครสวรรค์ 3) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดงคอน จังหวัดชัยนาท และ 4) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บึงสามพันจังหวัดเพชรบูรณ์

ในรอบปี 2562 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของจีพีเอส ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 40.67 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.97

3.7 บริษัท โซลาร์ โก จำกัด (โซลาร์ โก)

เอ็กโกถือหุ้นในโซลาร์ โก ในสัดส่วนร้อยละ 49 ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ตั้งอยู่ในจังหวัดนครปฐมและสุพรรณบุรี ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟผ. จำนวน 6 ฉบับ โดยแต่ละโครงการมีขนาดกำลังผลิตโครงการละ 9.5 เมกะวัตต์ รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้น 57 เมกะวัตต์ โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี ซึ่งบริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 6 แห่ง ประกอบด้วย 1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเขียว 2) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรใหญ่ 1 3) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรใหญ่ 2 4) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเพชร 1 5) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเพชร 2 และ 6) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเพชร 3

ในรอบปี 2562 โรงไฟฟ้าโซลาร์ โก ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 120.61 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.96

3.8 บริษัท เอนพาวา วินด์ฟาร์ม จำกัด (กัฒบลิวอฟ)

เอ็กโกถือหุ้นในกัฒบลิวอฟ ในสัดส่วนร้อยละ 90 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดชัยภูมิ และเป็นผู้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟผ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าที่อ้างอิงจากราคาขายส่งของ กฟผ. และในช่วงระยะเวลา 10 ปีแรกหลังจากได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว จะได้รับเงินส่วนเพิ่ม 3.50 บาทต่อหน่วย

ในรอบปี 2562 โรงไฟฟ้ากัฒบลิวอฟ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 13.63 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.26

4. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ

4.1 บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน)

เอ็กโกถือหุ้นในเคซอน ในสัดส่วนร้อยละ 100 โรงไฟฟ้าเคซอน ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 502.50 เมกะวัตต์ โดยใช้ถ่านหินคุณภาพดีที่นำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ Manila Electric Company (MERALCO) ซึ่งเป็นผู้ค้าไฟฟ้าปลีกเอกชนรายใหญ่ที่สุดในฟิลิปปินส์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2562 โรงไฟฟ้าเคซอน ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ MERALCO ในปริมาณ 2,792.07 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 90.00

4.2 บริษัท น้ำเกิน 2 เพาเวอร์ จำกัด (เอ็นทีพีซี)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นทีพีซี ในสัดส่วนร้อยละ 35 โรงไฟฟ้าน้ำเกิน 2 ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง รวมทั้งสิ้น 1,086.80 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ Electricité du Laos (EDL) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

ในรอบปี 2562 โรงไฟฟ้าน้ำเกิน 2 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 4,830.81 ล้านหน่วย และ EDL ในปริมาณ 245.87 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีสำหรับหน่วยที่ผลิตและจำหน่ายแก่ กฟผ. คิดเป็นร้อยละ 89.32 และสำหรับ EDL ร้อยละ 97.46

4.3 บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล จำกัด (เอสอีจี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอสอีจี ในสัดส่วนร้อยละ 20 เอสอีจีเป็นผู้ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพ ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวม 227 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย 2 หน่วย ได้แก่ หน่วยที่ 1 ขนาด 110 เมกะวัตต์ และหน่วยที่ 2 ขนาด 117 เมกะวัตต์ โดยขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าอินโดนีเซีย ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว

ในรอบปี 2562 เอสอีจี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าในปริมาณ 1,860.26 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 98.20

4.4 บริษัท โบโค รีค วินด์ฟาร์ม พิตัวย จำกัด (บิอาร์ดับบลิวเอฟ)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในบิอาร์ดับบลิวเอฟ ในสัดส่วนร้อยละ 100 บิอาร์ดับบลิวเอฟเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศออสเตรเลีย ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวม 113 เมกะวัตต์ โดยทำสัญญาการซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับบริษัท เอนเนอจี ออสเตรเลีย จำกัด

ในรอบปี 2562 โรงไฟฟ้าบิอาร์ดับบลิวเอฟ จำหน่ายไฟฟ้าให้ Australian Energy Market Operator (AEMO) และบริษัท เอนเนอจี ออสเตรเลีย จำกัด ในปริมาณ 366.67 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 98.86

4.5 บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล (ซาลัก - ดาราจิก) จำกัด (เอสอีจีเอสดี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอสอีจีเอสดี ในสัดส่วนร้อยละ 20.07 เอสอีจีเอสดีเป็นผู้ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพ 2 โครงการ ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวม 647.27 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย โครงการซาลัก จำนวน 6 หน่วย รวม 376.80 เมกะวัตต์ และโครงการดาราจิก จำนวน 3 หน่วยรวม 270.46 เมกะวัตต์ โดยขายไอน้ำและไฟฟ้าให้การไฟฟ้าอินโดนีเซีย ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว

ในรอบปี 2562 โรงไฟฟ้าซาลัก ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าในปริมาณ 2,892.05 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 94.16 และโรงไฟฟ้ามดาราจิกผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าในปริมาณ 2,012.36 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 88.44

4.6 บริษัท พาวู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด (พาวู)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในพาวู ในสัดส่วนร้อยละ 49 โรงไฟฟ้าพาวู ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐเกาหลี ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 1,823 เมกะวัตต์ โดยใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งนำเข้ามาจากต่างประเทศเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ Korea Electric Power Corporation (KEPCO) ซึ่งเป็นผู้รับซื้อเพียงรายเดียวของสาธารณรัฐเกาหลีผ่านทางระบบ Korea Power Exchange (KPX) ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าในสาธารณรัฐเกาหลี

ในรอบปี 2562 โรงไฟฟ้าพาวู ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ KEPCO ในปริมาณ 12,439.51 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 95.08

4.7 บริษัท ชาน บัวนาเวนตูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอสบีพีแอล)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอสบีพีแอล ในสัดส่วนร้อยละ 49 โรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 500 เมกะวัตต์ โดยใช้ถ่านหินคุณภาพดีที่นำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ Manila Electric Company (MERALCO) ซึ่งเป็นผู้ค้าไฟฟ้าปลีกเอกชนรายใหญ่ที่สุดในฟิลิปปินส์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

โรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2562 โดยในรอบปี 2562 โรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ MERALCO ในปริมาณ 852.04 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 87.27

4.8 บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (ไชยะบุรี)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นทีพีซี ในสัดส่วนร้อยละ 12.50 โรงไฟฟ้าไชยะบุรีเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบ Run-of-River ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง รวมทั้งสิ้น 1,285 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ Electricité du Laos (EDL) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 29 ปีนับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

โรงไฟฟ้าไชยะบุรี เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 29 ตุลาคม 2562 โดยในรอบปี 2562 โรงไฟฟ้าไชยะบุรี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 798 ล้านหน่วย และ EDL ในปริมาณ 56 ล้านหน่วย

5. ธุรกิจอื่นๆ

5.1 บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสโก ในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อให้บริการในด้านการเดินเครื่อง บำรุงรักษา วิศวกรรม และก่อสร้างแก่อุตสาหกรรมประเภทต่างๆ ได้แก่ โรงไฟฟ้า โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานอุตสาหกรรมด้านอื่นๆ

5.2 บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออปอเรตติ้ง อิงค์ (พีพอย)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในพีพอย (เดิมชื่อ บริษัท โคเวนต้า ฟิลิปปินส์ ออปอเรตติ้ง อิงค์) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นผู้ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาระยะยาวแก่โรงไฟฟ้าเคซอน

5.3 บริษัท เคซอน แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ (คิวเอ็มเอส)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 ในคิวเอ็มเอส ซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านการบริหารจัดการระยะยาวแก่โรงไฟฟ้าเคซอน

5.4 บริษัท พิกี มานิมบัง เมารา อีนิบ จำกัด (เอ็มเอ็มอี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอ็มเอ็มอี ในสัดส่วนร้อยละ 40 เอ็มเอ็มอีเป็นเจ้าของโครงการเหมืองถ่านหินชนิดเปิด ตั้งอยู่ที่เมืองเมาราอีนิม จังหวัดสุมาตราใต้ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นระยะเวลา 28 ปี ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2553 ถึงเดือนมีนาคม 2581 เอ็มเอ็มอีมีปริมาณสำรองถ่านหิน 134 ล้านตัน โดยมีปริมาณการขายในปี 2562 จำนวน 0.85 ล้านตัน



ปัจจัย ความเสี่ยง

ในปี 2562 เอ็กโกได้ยกระดับความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงขึ้นไปอีกขั้นหนึ่ง จากการที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงในวันที่ 20 กันยายน 2562 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงประกอบด้วย กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ 5 คน ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยง กฎหมาย การเงิน การธนาคาร วิศวกรรม รวมทั้งความรู้ในธุรกิจพลังงาน

ในระดับคณะกรรมการบริษัท เอ็กโกมีคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่พิจารณา ทบทวนสอบทาน และให้ความเห็น ในเรื่องนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร กำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยงองค์กร การประเมินผลกระทบและโอกาสเกิด รวมถึงพิจารณา ติดตามและประเมินผลแผนการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ให้คำแนะนำและสนับสนุนแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารในเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและมาตรการลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ในระดับบริหาร เอ็กโกยังมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานกรรมการ มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่จากทุกสายงานเป็นกรรมการ และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารสินทรัพย์เป็นเลขานุการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของเอ็กโก ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ในกรณีที่พบปัจจัยความเสี่ยงใหม่เกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อเอ็กโกอย่างมีนัยสำคัญ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องรายงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทโดยเร็ว

เพื่อสนับสนุนการบริหารความเสี่ยง เอ็กโกมีฝ่ายประเมินความเสี่ยงซึ่งทำหน้าที่ติดตามและรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของเอ็กโก รวมทั้งสนับสนุนหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงให้สามารถระบุความเสี่ยง ประเมินระดับความเสี่ยง และออกแบบมาตรการบริหารความเสี่ยงให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่เหมาะสม ในปี 2562 ฝ่ายประเมินความเสี่ยงได้รายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 6 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง จำนวน 3 ครั้ง

"การดำเนินธุรกิจนั้นมีความเสี่ยง และมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและผลตอบแทนและผลประโยชน์ร่วมกันของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเพิ่มโอกาสในการบรรลุเป้าหมายขององค์กร และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน" เป็นปรัชญาความเสี่ยงของเอ็กโก ในปี 2562 เอ็กโกได้ประยุกต์ใช้แนวทางของ COSO Enterprise Risk Management Framework ฉบับปี 2017 (2017 COSO ERM) สำหรับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และได้ปรับปรุง "คู่มือการบริหารความเสี่ยง" ให้สอดคล้องกับ 2017 COSO ERM รวมทั้งมีการกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) ซึ่งเป็นทั้งตัวชี้วัดนำ (Leading Indicators) และ ตัวชี้วัดตาม (Lagging Indicators) และยังคงส่งเสริมให้พนักงานบริษัทในกลุ่มเอ็กโก และโรงไฟฟ้าต่างๆ นำแนวทางของ 2017 COSO ERM และคู่มือไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม

เอ็กโกตระหนักดีว่าการสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยงเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง เอ็กโกจึงได้สื่อสารความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงผ่าน Tone at the Top ระดับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ การจัดอบรมสัมมนาความเสี่ยงองค์กรประจำปี เผยแพร่คู่มือการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ความรู้ข่าวสาร บทความ และกิจกรรมต่างๆ ด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงแก่พนักงานทุกระดับผ่านทางการจัดรายการวิทยุ บอร์ดประชาสัมพันธ์ และเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงพัฒนาสื่อการอบรมในรูปแบบ E-Learning

สำหรับความเสี่ยงสำคัญที่มีผลกระทบต่อกลุ่มเอ็กโกและมาตรการป้องกันความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงของการบริหารการลงทุน

เอ็กโกลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกับธุรกิจพลังงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ และมีรายได้หลักจากเงินปันผลในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน แผนกลยุทธ์ของเอ็กโกกำหนดให้มีการลงทุนในโครงการใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาระดับและเพิ่มผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น แต่การเข้าร่วมลงทุนหรือการพัฒนาโครงการใหม่ย่อมมีความเสี่ยงจากปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ที่อาจทำให้เอ็กโกไม่บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ดังนี้

1.1 ความเสี่ยงของการตัดสินใจคัดเลือกโครงการ

เอ็กโกมีแผนธุรกิจที่จะขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดโครงการลงทุนที่สำคัญในแผนการลงทุนในแต่ละปี ทั้งการลงทุนในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งพิจารณาการลงทุนทั้งในโครงการที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานฟอสซิลและพลังงานหมุนเวียน การตัดสินใจเลือกโครงการที่เหมาะสมสำหรับการลงทุนนั้นสำคัญมาก เอ็กโกจึงกำหนดให้หน่วยงานพัฒนาธุรกิจต้องวิเคราะห์ปัจจัยทั้งทางด้านนโยบายเศรษฐกิจ การเมืองและสังคมของประเทศที่ไปลงทุน สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจ และอุตสาหกรรม ต้นทุนทางการเงิน ต้นทุนเครื่องจักรอุปกรณ์และการก่อสร้าง รวมทั้งเงื่อนไขตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาคัดเลือกโครงการ รวมทั้งการวิเคราะห์ถึงปัจจัยแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไป (Sensitivity Analysis) ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อโครงการและออกแบบมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงในกระบวนการวิเคราะห์ผลตอบแทนจากการลงทุนด้วย

นอกจากนี้ เอ็กโกยังได้กำหนดกระบวนการสอบทานและกลั่นกรองการลงทุนโดยคณะกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของเอ็กโกและคณะกรรมการลงทุน ซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าได้พิจารณาความเสี่ยงโดยรอบคอบและมีมาตรการต่างๆ เพียงพอที่จะป้องกันหรือลดความเสี่ยงสำคัญก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

ในปี 2562 เอ็กโกประสบความสำเร็จในการลงทุนในธุรกิจหลัก และขยายการลงทุนไปยังธุรกิจใหม่ รวม 3 โครงการ รายละเอียดดังนี้

- วันที่ 21 มิถุนายน 2562 คณะกรรมการบริษัทเอ็กโกมีมติอนุมัติการลงทุนผ่านบริษัท Paju Energy Service Co., Ltd. ที่เอ็กโกถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 49 ในโครงการโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดง ขนาดกำลังการผลิต 19.8 เมกะวัตต์ ในประเทศเกาหลีใต้ โดยโครงการมีกำหนดที่จะเริ่มก่อสร้างในเดือนสิงหาคม 2562 และเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในไตรมาสที่ 4 ปี 2563
- วันที่ 4 และ 25 กันยายน 2562 เอ็กโก ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น และสัญญาผู้ถือหุ้น ตามลำดับ เพื่อซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 44.6 ในบริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด ซึ่งลงทุนในโครงการก่อสร้างใหม่เพื่อขยายระบบการขนส่งน้ำมันทางท่อใต้ดินเส้นใหม่ที่ยังขาดระยะทางออกเฉียงเหนือของประเทศไทย ระยะทางรวม 342.8 กิโลเมตร และเชื่อมต่อไปยังคลังน้ำมันขนาด 142 ล้านลิตรในจังหวัดขอนแก่น ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้างและคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 4 ปี 2564
- วันที่ 19 ธันวาคม 2562 บริษัท Greenwing Energy B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเอ็กโก ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ในบริษัท Yunlin Holding GmbH ซึ่งกำลังก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่ง ขนาดกำลังผลิต 640 เมกะวัตต์ ในประเทศไต้หวัน

1.2 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการสินทรัพย์ในต่างประเทศ

การขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศเป็นการเพิ่มโอกาสการเติบโตในระยะยาว อย่างไรก็ตาม การลงทุนในต่างประเทศมีปัจจัยหลายประการที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการสินทรัพย์ในประเทศนั้นๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ การเมือง สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ รวมทั้งชุมชนและสังคมท้องถิ่น เป็นต้น ความไม่คุ้นเคยของเอ็กโกกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ อาจทำให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ดังนั้นเอ็กโกจึงได้จัดหานักกลางที่ทั้งเป็นคนไทยและคนต่างประเทศที่มีความชำนาญ มีประสบการณ์ในตลาดนั้นๆ และแต่งตั้งให้เป็นผู้บริหารไปปฏิบัติงาน ณ ที่ตั้งสินทรัพย์ โดยผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งต้องทำหน้าที่วิเคราะห์ตลาดและติดตามสภาพแวดล้อมต่างๆ ทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถบริหารจัดการสินทรัพย์ในต่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ และผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่คาดการณ์

ที่ผ่านมาเอ็กโกได้แต่งตั้งผู้บริหารคนไทยไปปฏิบัติงานในการบริหารจัดการสินทรัพย์ในต่างประเทศ ได้แก่ โครงการน้ำเทิน 1 โครงการน้ำเทิน 2 โครงการเคซอน โครงการเอสพีแอล และบริษัท นิว ไกรท์ พลัส บีวี จำกัด สำหรับโครงการโบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ได้มีการจ้างทีมผู้บริหารที่มีความชำนาญรวมถึงนักกลางที่มีประสบการณ์ในธุรกิจของประเทศออสเตรเลีย

นอกจากการแต่งตั้งบุคลากรไปปฏิบัติงานแล้ว เอ็กโกยังได้มีการแต่งตั้งกรรมการผู้แทนที่มีความรู้ความสามารถในระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งด้านการพัฒนาธุรกิจ การเงินการบัญชี และการบริหารสินทรัพย์ เพื่อดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในโรงไฟฟ้าที่เอ็กโกถือหุ้นตามสัญญาผู้ถือหุ้น (Shareholder Agreement) หรือ ข้อบังคับบริษัท (Article of Association) โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารงานเชิงนโยบาย และกำกับดูแลให้บริษัทนั้นๆ ดำเนินงานเป็นไปอย่างรัดกุม มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการที่สอดคล้องกับนโยบายของเอ็กโก

2. ความเสี่ยงของการบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

เอ็กโกตระหนักถึงความเสี่ยงของการบริหารจัดการโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการที่จะเกิดความล่าช้า โดยที่สาเหตุอาจเกิดจากผู้รับเหมาก่อสร้างขาดความรับผิดชอบ ปัญหาความขัดแย้งกับชุมชน หรือปัญหาจากภัยธรรมชาติ สำหรับความเสี่ยงนี้ เอ็กโกจึงได้กำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยง อาทิ การคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีชื่อเสียงและมีความชำนาญรวมถึงการทำสัญญาอย่างรัดกุม การสื่อสารทำความเข้าใจกับชุมชนต่างๆ โดยรอบเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี การทำสัญญาประกันภัยเพื่อบรรเทาผลกระทบจากภัยธรรมชาติ รวมทั้งได้จัดให้มีหน่วยงานบริหารโครงการทำหน้าที่รับผิดชอบการควบคุม ติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างสม่ำเสมอ ในปี 2562 เอ็กโกมีโครงการที่ก่อสร้างรวม 5 โครงการ โดยมีโครงการ 2 โครงการที่ก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์ และสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในระหว่างปี 2562 ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินชานบัวนาเวนทรา ในประเทศฟิลิปปินส์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี ในสปป.ลาว และอีก 3 โครงการที่เหลือเป็นโครงการที่ยังอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำเทิน 1 ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) และโครงการโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิง

กังสด ในประเทศเกาหลีใต้ โครงการขยายท่อขนส่งน้ำมันไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย จากมาตรการบริหารความเสี่ยงของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง เอ็กโกคาดว่าโครงการทั้งห้าจะสามารถก่อสร้างให้แล้วเสร็จสมบูรณ์ได้ตรงตามแผนงานที่กำหนด

3. ความเสี่ยงจากโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการผลิตแล้ว

3.1 ความเสี่ยงจากการได้รับผลตอบแทนการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

เอ็กโกต้องมั่นใจว่าธุรกิจที่เอ็กโกเข้าไปร่วมลงทุนมีผลการดำเนินงานและประสิทธิภาพในการดำเนินการตามที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้ โดยความมั่นใจเกิดขึ้นจากการที่เอ็กโกกำหนดให้หน่วยงานบริหารสินทรัพย์ทำหน้าที่รับผิดชอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าไปร่วมลงทุน วิเคราะห์ผลตอบแทนและติดตามเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ และกำหนดมาตรการเพื่อบริหารความเสี่ยง ได้แก่

- การกำหนดนโยบายในการบริหารสินทรัพย์และมอบหมายให้ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มเอ็กโกเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร ในกลุ่ม-ในกรณีที่สมารถทำได้
- การจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้พิจารณาดำเนินการปรับปรุงแก้ไขได้อย่างเหมาะสมทันกาล
- การประสานกับผู้ร่วมลงทุนในการตรวจสอบกิจการที่ร่วมลงทุนเพื่อให้ความมั่นใจถึงความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน

ในปี 2562 เอ็กโกสามารถบริหารความเสี่ยงให้ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนเป็นไปตามเป้าหมาย

3.2 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติการของโรงไฟฟ้า

การผลิตกระแสไฟฟ้าให้ได้ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าตลอดสัญญา ย่อมมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติการของโรงไฟฟ้าที่อาจทำให้ผลการผลิตกระแสไฟฟ้าไม่เป็นไปตามสัญญา สาเหตุของความเสี่ยงและมาตรการบริหารความเสี่ยงสรุปได้ ดังนี้

3.2.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า

กระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้ามีปัจจัยหลายประการที่เป็นตัววัดประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า เช่น ค่าอัตราการใช้ความร้อน (Heat Rate) ซึ่งกำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า หากโรงไฟฟ้าไม่สามารถรักษาประสิทธิภาพในการผลิตไว้ได้ ทำให้ต้องรับภาระต้นทุนในการผลิตที่สูงกว่าในสัญญา สาเหตุหลักของความเสี่ยงเกิดจากการดูแลรักษาโรงไฟฟ้า ดังนั้น เอ็กโกจึงได้กำหนดนโยบายและจัดการให้โรงไฟฟ้าแต่ละโรงมีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอ ด้วยวิธีการที่เหมาะสมและอย่างมืออาชีพ นอกจากนี้ ผู้บริหารโรงไฟฟ้ายังเพิ่มมาตรการ ในระบบปฏิบัติการเพื่อป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

- การตรวจสอบการใช้งานของอุปกรณ์ต่างๆ ตามระยะเวลาที่กำหนด และการจัดให้มีการบำรุงรักษาตามตารางบำรุงรักษาเป็นประจำและต่อเนื่องโดยช่างผู้ชำนาญงาน
- การจัดทำระบบเฝ้าระวังสำหรับอุปกรณ์ที่สำคัญต่อระบบการผลิตกระแสไฟฟ้า และมีการแจ้งเตือนล่วงหน้า หากพบว่ามีปัญหาเกิดขึ้นกับอุปกรณ์ เช่น ระบบเฝ้าการสั่นสะเทือน (vibration) ของเครื่องกังหันก๊าซ และระบบเฝ้าระวังความดัน และอุณหภูมิของไอน้ำที่จะเข้าเครื่องกังหันไอน้ำ
- การจัดให้มีการสำรองพัสดุที่จำเป็น (เช่น อะไหล่เครื่องจักร สารเคมี น้ำมันหล่อลื่น วัสดุสิ้นเปลืองต่างๆ ที่ใช้ในการบำรุงรักษา) และเพียงพอต่อการใช้งานและการบำรุงรักษา ภายใต้การบริหารพัสดุที่เหมาะสม
- การนำมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001:2015) เข้าใช้งานใน 14 โรงไฟฟ้า ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าชนอม โรงไฟฟ้าจีพีจี โรงไฟฟ้าจีซีซี โรงไฟฟ้าเอ็นเคซีซี โรงไฟฟ้าเอสซีซี โรงไฟฟ้าจีวายจี โรงไฟฟ้าเอ็นอีดี โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทุ โรงไฟฟ้าเอสพีพี ตรี โรงไฟฟ้าเอสพีพี ไพร์ โรงไฟฟ้าเอสพีพี ไพร์ โรงไฟฟ้าจีพีเอส โรงไฟฟ้าโซลาร์ โก และ โรงไฟฟ้าเอสอีจี

- การพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

ในปีที่ผ่านมา เอ็กโกได้ดำเนินการตามมาตรการข้างต้นอย่างสม่ำเสมอ ทำให้สามารถรักษาระดับประสิทธิภาพของการผลิตไว้ได้ในระดับเป้าหมายและผลิตไฟฟ้าได้ครบถ้วนตามสัญญาทุกสัญญา

3.2.2 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำดิบในการผลิตไฟฟ้า

การขาดแคลนน้ำดิบอาจส่งผลให้การผลิตกระแสไฟฟ้าหยุดชะงัก สาเหตุของการขาดแคลนน้ำดิบมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ในบางปีอาจเกิดปริมาณฝนตกน้อยกว่าปกติหรือฝนไม่ตกต้องตามฤดูกาล เมื่อน้ำตามธรรมชาติมีน้อย การใช้น้ำในการผลิตอาจส่งผลกระทบต่อชุมชนและระบบนิเวศได้ ดังนั้น กลุ่มเอ็กโกจึงกำหนดให้โรงไฟฟ้าทุกแห่งประเมินปริมาณการใช้น้ำในแต่ละปีตามแผนการผลิต วิเคราะห์สถานการณ์น้ำ วางแผนการใช้น้ำในแต่ละโรงไฟฟ้า รวมทั้งให้มีการสำรองน้ำไว้ใช้ในยามฉุกเฉินในอ่างเก็บน้ำสำรองของโรงไฟฟ้า นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกยังส่งเสริมการบริหารจัดการน้ำด้วยหลัก 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) เพื่อให้การใช้น้ำเกิดประโยชน์สูงสุด พร้อมๆ กับการลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ในปีที่ผ่านมา เอ็กโกไม่ประสบปัญหาการขาดแคลนน้ำดิบหรือมีความจำเป็นต้องใช้แหล่งน้ำของชุมชนรอบโรงไฟฟ้า

3.2.3 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า

การขาดแคลนเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้าทำให้การผลิตกระแสไฟฟ้าหยุดชะงัก ขาดรายได้ หรืออาจเสียค่าปรับ เชื้อเพลิงที่อาจขาดแคลนคือถ่านหินและชีวมวล จากความต้องการเชื้อเพลิงมีมากขึ้น หรือจากผลกระทบจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ นอกจากนี้ ราคาเชื้อเพลิงอาจผันผวน ทำให้ต้นทุนและกำไรผันผวน จนอาจเกิดผลขาดทุน

โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินการตามมาตรการเพื่อป้องกัน และลดความเสี่ยงการขาดแคลนเชื้อเพลิงและความผันผวนของราคาเชื้อเพลิง ดังนี้

- โรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี และโรงไฟฟ้าเคซอน ที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า ได้ทำสัญญาซื้อถ่านหินระยะยาวให้เพียงพอกับปริมาณที่ต้องการใช้สำหรับการเดินเครื่องตามสัญญา ผู้จำหน่ายจะต้องจัดหาถ่านหินตามปริมาณและคุณภาพตามที่กำหนดตลอดอายุสัญญา นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าทั้งสามยังมีการเก็บเชื้อเพลิงสำรอง ให้เพียงพอต่อการผลิตไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 30 วัน 30 วัน และ 45 วันตามลำดับ
- โรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกที่ใช้เชื้อเพลิงประเภทชีวมวล ได้แก่ แกลบและเศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้ามีความเสี่ยงในเรื่องของปริมาณและราคา เนื่องจากเชื้อเพลิงเป็นผลผลิตทางเกษตรกรรม เอ็กโกจึงขยายพื้นที่ในการจัดหาเชื้อเพลิง และมีการจัดซื้อล่วงหน้าในช่วงที่มีราคาถูก รวมทั้งมีการสำรองเชื้อเพลิงเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง โรงไฟฟ้ากลุ่มนี้มี 2 โรง โรงไฟฟ้าร้อยเอ็ด กรีนที่ใช้แกลบเป็นเชื้อเพลิงและโรงไฟฟ้ายะลา กรีน ที่ใช้เศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิงได้มีการสำรองเชื้อเพลิงเพื่อใช้ผลิตไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 20 วันและ 14 วัน ตามลำดับ โรงไฟฟ้าร้อยเอ็ด กรีนยังมีการจัดหาเชื้อเพลิงทางเลือก อาทิ ชี้อเลื้อย และเห้งม้ามันสำปะหลัง มาผสมกับแกลบ เพื่อเป็นการลดต้นทุนค่าเชื้อเพลิง และกระจายความเสี่ยงเรื่องเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ในขณะที่โรงไฟฟ้ายะลา กรีนใช้รากไม้ยางพาราสับมาผสม

3.2.4 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและสังคม ที่ต้องสอดคล้องกับมาตรฐานสากล

เอ็กโกตระหนักดีว่ากระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้า มีความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของพนักงานและชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงโรงไฟฟ้า ดังนั้น เอ็กโกจึงได้กำหนดมาตรการป้องกันผลกระทบในทางลบและลดโอกาสที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

- การดำเนินการตามนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- การดำเนินการตามคู่มือระบบจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ที่ได้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติ

- การดำเนินการตามคู่มือการปฏิบัติงาน จัดให้มีการฝึกอบรม การฝึกซ้อม การจัดทำแผนฉุกเฉิน การทดสอบแผนงาน เครื่องมือ ระบบเตือนภัย และปฏิบัติตามคู่มืออย่างเคร่งครัด
 - การนำมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) เข้าใช้งานในโรงไฟฟ้า 10 โรงเพื่อให้โรงไฟฟ้าต้องพัฒนาปรับปรุงระบบจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โรงไฟฟ้าทั้ง 10 โรง ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าชนอม โรงไฟฟ้าจีจีจี โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี โรงไฟฟ้าจีซีซี โรงไฟฟ้าเอ็นเคซีซี โรงไฟฟ้าเอสซีซี โรงไฟฟ้าจีวายจี โรงไฟฟ้าเทพนา วินด์ฟาร์ม โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 และโรงไฟฟ้าเอสอีจี
 - การนำมาตรฐานระบบการบริหารจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001:2015) เข้าใช้งานใน 5 โรงไฟฟ้า เพื่อลดและควบคุมความเสี่ยงของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของธุรกิจให้เกิดความปลอดภัยและเพื่อส่งเสริมภาพพจน์ด้านความรับผิดชอบต่อพนักงานและสังคม โรงไฟฟ้าทั้ง 5 โรง ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าชนอม โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี โรงไฟฟ้าเอ็นอีดี โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 และโรงไฟฟ้าเอสอีจี
 - การนำมาตรฐาน Environmental Standards of USA (EMSCOP) เข้าใช้งานสำหรับโรงไฟฟ้าเคซอน ซึ่งดำเนินธุรกิจในประเทศสาธารณรัฐฟิลิปปินส์
- ด้วยการดำเนินการตามมาตรการข้างต้นอย่างเคร่งครัด ทำให้เอ็กโกไม่พบปัญหาด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและสังคม

3.2.5 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ การต่อต้าน การก่อวินาศกรรม และภัยพิบัติทางธรรมชาติ

เอ็กโกมีความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติต่างๆ ความเสี่ยงอุบัติเหตุที่อาจมีสาเหตุจากการปฏิบัติงานของบุคลากร หรือเกิดจากอายุการใช้งานที่ยาวนานของอุปกรณ์ต่างๆ ภายในโรงไฟฟ้า ความเสี่ยงที่จะเกิดจากการต่อต้านของชุมชน หากกระบวนการผลิตก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน นอกจากนี้โรงไฟฟ้าอาจมีความเสี่ยงต่อการก่อวินาศกรรม

เอ็กโกได้กำหนดมาตรการต่างๆ และให้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น ดังนี้

- การเน้นย้ำกับผู้ปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอถึงความไม่ประมาท
- การบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้
- การสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนรอบโรงไฟฟ้า
- การประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐและส่วนราชการท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง
- การกำหนดแผนการรักษาความปลอดภัย การติดตั้งอุปกรณ์ต่างๆ เช่น ระบบกล้องวงจรปิด รวมทั้งการฝึกซ้อมเป็นประจำ และตรวจตราอุปกรณ์ต่างๆ ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานเสมอ
- การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี เพื่อให้พร้อมเผชิญกับภาวะฉุกเฉิน ทั้งที่โรงไฟฟ้า และที่อาคารเอ็กโกสำนักงานใหญ่
- การจัดทำและซ้อมแผนดำเนินการธุรกิจต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) เพื่อรองรับกรณีเกิดสภาวะวิกฤติ กับอาคารเอ็กโกสำนักงานใหญ่ อีกทั้งมีการจัดทำประกันภัยโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท และอาคารสำนักงานใหญ่ ที่โครงการนอร์ธปาร์ค ได้แก่ การประกันความเสี่ยงภัยทุกชนิด (All Risks) การประกันภัยสินทรัพย์ (Property Damage) การประกันภัยเครื่องจักรเสียหาย (Machinery Breakdown) การประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลที่สาม (Third Party Liability) และการประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสียหายจากความขัดแย้งทางการเมือง การก่อการร้าย การก่อวินาศกรรม การจลาจล การปฏิวัติและรัฐประหาร (Political Violence) สำหรับสินทรัพย์ และการประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) สำหรับโรงไฟฟ้า นอกจากนี้ เอ็กโกยังจัดทำกรมธรรม์ประกันภัยเพื่อคุ้มครองภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม พายุไต้ฝุ่น แผ่นดินไหวดินถล่ม เป็นต้น ตามลักษณะประเภทของโรงไฟฟ้าและภูมิประเทศที่ตั้งอยู่ด้วย

4. ความเสี่ยงด้านการเงิน

การลงทุนของกลุ่มเอ็กโกต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก โดยเงินทุนที่นำมาใช้ส่วนหนึ่งเป็นการกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ จึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย เอ็กโกจึงได้กำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

4.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มเอ็กโกมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของโครงการลงทุนต่างๆ โดยพยายามจัดหาเงินกู้เป็นเงินสกุลเดียวกับรายได้ที่จะได้รับหรือในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกันให้มากที่สุด สำหรับในช่วงการก่อสร้าง เอ็กโกได้พยายามใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสม เช่น การทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap) เพื่อบริหารเงินกู้ดังกล่าวให้สอดคล้องกับค่าใช้จ่ายในการพัฒนาและก่อสร้างโครงการ

4.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มเอ็กโกมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยได้จัดทำหลักเกณฑ์การทำรายการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ในระดับอัตราที่เหมาะสมเมื่อสภาพตลาดเอื้ออำนวย

4.3 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการเงินสดจากการลงทุนในต่างประเทศ

ในปัจจุบันโครงการที่เอ็กโกได้เข้าร่วมลงทุนในโครงการหลายโครงการในต่างประเทศ และรับรู้รายได้จากการลงทุนในโครงการต่างๆ เหล่านั้นเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ทำให้เอ็กโกถือครองเงินสดสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในระดับที่สูง ซึ่งเอ็กโกจะได้รับผลกระทบทางลบจากการแปลงค่าเงินเมื่อเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ อ่อนค่า อย่างไรก็ตาม เอ็กโกกำลังขยายการลงทุนในโครงการต่างประเทศหลายโครงการและการลงทุนใช้เงินดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นหลักในการชำระราคา การถือครองเงินสดสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ จึงจำเป็น แม้เอ็กโกจะถือครองเงินสดสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นจำนวนมากด้วยเหตุผลความจำเป็น แต่เอ็กโกยังจัดทำประมาณการสถานะของกระแสเงินสดเป็นประจำทุกเดือน เพื่อพิจารณาความเหมาะสมของกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่ายและรักษาระดับของกระแสเงินสดในบัญชีสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ตามความจำเป็นเพื่อการลงทุนในโครงการต่างๆ ที่มีศักยภาพเท่านั้น

5. ความเสี่ยงจากการบริหารภาษี

เอ็กโกได้ให้ความสำคัญกับการวางแผนและบริหารภาษี ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด ปัจจุบันเอ็กโกตระหนักว่าดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งประเทศทั้งหลายเหล่านั้นมีข้อกำหนด โครงสร้าง หลักเกณฑ์และอัตราภาษีที่แตกต่างกัน เอ็กโกวางแผนและบริหารภาระภาษีอย่างรอบคอบรัดกุม ถูกต้องและสอดคล้องตามที่กฎหมายของแต่ละประเทศกำหนดอย่างเคร่งครัด อนึ่ง เอ็กโกกำหนดให้เมื่อมีการลงทุนในโครงการใหม่ การวิเคราะห์ต้องพิจารณาถึงผลกระทบทางภาษีประกอบการลงทุนด้วย โดยกิจกรรมนี้ทำโดยคณะทำงานด้านภาษีและกฎหมายลงทุนต่างประเทศ

สุดท้าย เพื่อให้การบริหารจัดการด้านภาษีเป็นระบบและสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันภายในกลุ่มเอ็กโก เอ็กโกได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านภาษีไว้เป็นลายลักษณ์อักษรให้อำอิงปฏิบัติเช่นเดียวกันทั้งกลุ่ม และเปิดเผยนโยบายดังกล่าวให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบในเว็บไซต์ของบริษัท

6. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศของเอ็กโกต้องอยู่ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายของแต่ละประเทศและระหว่างประเทศ หากฝ่าฝืนเอ็กโกจะได้รับผลกระทบทางลบที่ต้องถูกทางการตักเตือน ปรับหรือถูกดำเนินคดีและชื่อเสียงของเอ็กโกเสียหาย กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งหมด อย่างเคร่งครัดและครบถ้วน นอกจากนี้ เอ็กโกยังติดตามตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายเดิมที่อาจเปลี่ยนแปลงปรับปรุง หรือที่ประกาศใช้ใหม่ และได้จัดทำระบบฐานข้อมูลด้านกฎหมายที่เข้าร่วมกัน รวมทั้งเผยแพร่และทำความเข้าใจกับหน่วยงานภายในกลุ่มเอ็กโกที่เกี่ยวข้องกับข้อกฎหมายที่ปรับปรุงหรือออกใหม่ เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นและสิ่งที่ต้องปฏิบัติ ทั้งนี้เอ็กโกพร้อมที่จะปฏิบัติตามทันทีที่มีผลบังคับใช้

ในปี 2562 กลุ่มเอ็กโกไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

7. ความเสี่ยงด้านบุคลากร

เอ็กโกเชื่อว่า บุคลากร คือ ปัจจัยความสำเร็จขององค์กร การสูญเสียบุคลากรย่อมทำให้ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานลดลง ขาดความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ เกิดค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มในการสรรหาและฝึกอบรมบุคลากรใหม่ นอกจากนี้ยังอาจทำให้เกิดการสูญเสียองค์ความรู้ได้ โดยเฉพาะองค์ความรู้ด้านธุรกิจผลิตไฟฟ้าซึ่งเป็นธุรกิจเฉพาะ แตกต่างจากธุรกิจทั่วไป และบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเหล่านี้มีจำนวนน้อย ดังนั้น ในการบริหารความเสี่ยงด้านบุคลากร เอ็กโกได้กำหนดมาตรการไว้ ดังนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัท มีความรู้ความสามารถที่สอดคล้องกับรูปแบบธุรกิจขององค์กรและนำองค์กรไปสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

- การจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้มีความรู้ความชำนาญ เพื่อก้าวสู่ตำแหน่งที่สำคัญ โดยมีการเตรียมความพร้อมทั้งในรูปแบบการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) การสับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน (Job Rotation) เพื่อให้เกิดการเรียนรู้รอบด้านและสามารถสานต่องานได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ
- การจัดทำโครงการแบ่งปันความรู้ (Knowledge Sharing) ภายในองค์กร และการพัฒนาศูนย์รวมความรู้ในแวดวงธุรกิจไฟฟ้า (Knowledge Center) เช่น การบรรยายให้ความรู้เรื่องลักษณะการทำงานของโรงไฟฟ้าประเภทต่างๆ และแบ่งปันประสบการณ์การทำงานที่ต้องรู้ในธุรกิจผลิตไฟฟ้า การทำประกันภัยโรงไฟฟ้า เบื้องหลังนวัตกรรมแห่งความสำเร็จ การประเมินมูลค่าโครงการลงทุน และการทำแบบจำลองทางการเงินของโรงไฟฟ้า การประยุกต์ใช้หลักการบริหารความเสี่ยงองค์กรเพื่อการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการร่วมกับแผนกลยุทธ์และผลการปฏิบัติงาน เป็นต้น โดยมีการเก็บข้อมูลเอกสารนำเสนอ วิดีโอการบรรยาย ไว้ที่ส่วน Knowledge Center เผยแพร่ทางอินเทอร์เน็ต (EGCO Group Net)
- การดูแลให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อตอบแทนความทุ่มเท อุทิศตน สำหรับการมีส่วนร่วมกับความสำเร็จขององค์กร โดยพนักงานจะได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือนตามโครงสร้างเงินเดือนของบริษัท ซึ่งมีอัตราค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์แก่พนักงานในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับตลาดแรงงานของธุรกิจเดียวกัน
- การสนับสนุนให้มีกิจกรรมร่วมกันระหว่างพนักงาน ผู้บริหารและกรรมการเพื่อสร้างความผูกพันที่ดีต่อกัน อันจะนำไปสู่องค์กรแห่งความสุข

8. ความเสี่ยงด้านกระบวนการจัดหาสินค้าและบริการ

เอ็กโกยึดและมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน กระบวนการจัดหาสินค้าและบริการจึงมุ่งเน้นบริหารจัดการความเสี่ยงกับ “คู่ค้า” ที่ทำธุรกิจกับเอ็กโก ต้องร่วมมือกับเอ็กโกในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและอย่างรับผิดชอบ ให้ครอบคลุมความรับผิดชอบต่อสังคม 3 ด้าน คือ สิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) หรือ ESG โดยเอ็กโกได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของคู่ค้า ดังนี้

จัดทำ “จรรยาบรรณคู่ค้าของเอ็กโก” โดยเอ็กโกได้นำแนวคิด 10 ประการของ UN Global Compact และมาตรฐานสากลอื่นๆ รวมไปถึงประเด็นต่างๆ ที่มีนัยสำคัญในอุตสาหกรรมพลังงานมาปรับใช้ เพื่อพัฒนาจรรยาบรรณคู่ค้าให้สอดคล้องกับมาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับ เพื่อส่งเสริมให้คู่ค้าของเอ็กโกดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์อย่างยั่งยืน รับผิดชอบต่อส่วนรวม มีจริยธรรม จรรยาบรรณครอบคลุมเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน ความรับผิดชอบต่อชุมชนสังคม ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเป็นไปตามหลัก Environment Social and Governance (ESG) คือ คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และมีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเอ็กโกได้กำหนดให้คู่ค้าทุกรายต้องลงนามจรรยาบรรณคู่ค้า

“กิจกรรมคู่ค้าสัมพันธ์” กลุ่มเอ็กโกยังคงดำเนินการจัดกิจกรรมคู่ค้าสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง นอกจากกิจกรรมที่ส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างกันแล้ว กลุ่มเอ็กโกยังได้ให้ข้อมูลด้านความยั่งยืนเพื่อสร้างเสริมความรู้ความเข้าใจให้แก่คู่ค้า นอกจากนี้เอ็กโกได้ขอความร่วมมือจากคู่ค้าในการจัดทำแบบประเมินตนเองด้านความยั่งยืน โดยผลจากการประเมินตนเองของคู่ค้า พบว่าจำนวน 100% มีแนวทางการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความยั่งยืน จำนวน 87% มีการดำเนินธุรกิจด้านสังคมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตรงตามที่กลุ่มเอ็กโกคาดหวัง จำนวน 60% มีแนวทางการปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมที่ดี โดยประเด็นที่ยังมีการบริหารจัดการค่อนข้างน้อย เช่น การประเมินผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจที่มีต่อสิ่งแวดล้อม การจับบันทึกการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งในประเด็นดังกล่าวนี้ จะทำการวางแผนเพื่อสร้างความตระหนักรู้ และพัฒนาความร่วมมือกับคู่ค้า

“การเข้าตรวจประเมินคู่ค้า” เอ็กโกได้มีการประเมินความเสี่ยงของคู่ค้าทุกรายเพื่อระบุว่าคู่ค้ารายใดบ้างที่มีความเสี่ยงต่อประเด็นด้าน ESG ที่มีความสำคัญกับเอ็กโก ผลจากการประเมินความเสี่ยงพบว่า จากจำนวนคู่ค้าทั้งหมด 1,123 รายนั้น มีคู่ค้าจำนวน 234 รายที่มีความเสี่ยงต่อประเด็นด้าน ESG ซึ่งเอ็กโกได้พิจารณาคัดเลือกคู่ค้ากลุ่มนี้ขึ้นมาจำนวน 30 รายและขอความร่วมมือเข้าตรวจสอบและเยี่ยมชมสถานประกอบการเพื่อการวิเคราะห์ความเสี่ยงในระดับลึก โดยเอ็กโกจะนำผลการวิเคราะห์ที่ได้มาพัฒนากลุ่มคู่ค้าที่มีความเสี่ยงต่อไป

โดยได้ดำเนินการต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

1. ความเสี่ยงแนวโน้มการเติบโตของเศรษฐกิจโลกชะลอตัว

สงครามทางการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและสาธารณรัฐประชาชนจีน ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ราคาน้ำมัน และก๊าซ ส่งผลให้เกิดการปรับลดค่าประมาณการเป้าหมายการเติบโตทางเศรษฐกิจในภูมิภาคต่างๆ โดยเฉพาะประเทศสหรัฐอเมริกา สาธารณรัฐประชาชนจีน สหภาพยุโรป และกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) ซึ่งรวมถึงประเทศไทย ประเทศที่เอ็กโกได้เข้าไปลงทุนแล้วและมีแผนที่จะเข้าไปลงทุน ผลกระทบจากการปรับลดประมาณการการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศที่เอ็กโกเข้าไปลงทุนและมีแผนที่จะเข้าไปลงทุนทำให้เกิดความเสี่ยงที่ผลตอบแทนจากการลงทุนจะได้รับผลกระทบทางลบตามไปได้ เพื่อบริหารความเสี่ยง เอ็กโกจึงเตรียมมาตรการจัดการไว้ ดังนี้

- การจัดส่งผู้แทนไปปฏิบัติงานในแต่ละประเทศที่มีการลงทุน เพื่อติดตาม รายงาน และประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด เช่น สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ และ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และจัดทำมาตรการลดความเสี่ยง และแจ้งเตือนไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมรับมือกับความเสี่ยงดังกล่าว
- การกระจายสัดส่วนการลงทุนในหลายประเทศ
- การลงทุนในโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงหลากหลาย และแสวงหาโอกาสในการทำธุรกิจใหม่ๆ

2. ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ภาวะอากาศรุนแรงสุดขั้ว (Extreme Weather) เกิดขึ้นในทุกภูมิภาคของโลก และกระทบรุนแรงขึ้นเรื่อยๆ ต่อคนทุกคนและกิจการทุกแห่ง ทุกประเทศในโลกเห็นความสำคัญของผลกระทบนี้และเห็นว่าจะต้องเร่งแก้ไขปัญหามลกระทบที่ต้นเหตุ จึงได้ร่วมจัดการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ครั้งที่ 23 ระหว่างวันที่ 6 - 17 พฤศจิกายน 2560 การประชุมได้ขอยุติให้กำหนดกฎ ระเบียบ กติกาและการประกอบการดำเนินงานใหม่ๆ ตามข้อตกลงความร่วมมือลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งประเทศไทยได้ลงนามที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 20 - 25 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2558 รวมถึงมีความมุ่งมั่นในการติดตาม ทบทวน และส่งเป้าหมายการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาโลกร้อนทุก 5 ปี ส่งผลให้ประเทศไทยพิจารณาและทยอยออกกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มเติมในอีก 3 - 5 ปีข้างหน้า รวมถึงการพิจารณาปรับปรุงแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยให้สอดคล้องกับข้อตกลงดังกล่าว ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของเอ็กโก

เอ็กโกได้กำหนดให้มีการติดตามวิเคราะห์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมทั้งกำหนดเป้าหมายการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนให้มีสัดส่วนถึงร้อยละ 30 ภายในปี 2569 ซึ่งในปี 2562 กลุ่มเอ็กโก มีโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วทั้งในและต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 18.86 และสามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ประมาณ 5.37 แสนตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี (นับเฉพาะบริษัทย่อยที่เอ็กโก มีอำนาจควบคุมรวม 14 โรงไฟฟ้า) ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เอ็กโกยังได้ส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การเลือกใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในการลงทุนในโรงไฟฟ้าในอนาคต การลดการใช้พลังงานของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกและอาคารเอ็กโก และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากคู่ค้าโดยการคัดเลือกคู่ค้าที่มีนโยบายหรือแนวทางการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

3. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

จากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีระบบไมโครกริด (Micro Grid System) ระบบพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy System) ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System) และระบบฐานและการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data System) รัฐบาลจึงมีแผนผลักดันอุตสาหกรรมไฟฟ้าไปสู่การใช้ระบบบริหารจัดการไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพด้วยเทคโนโลยีด้านการสื่อสาร หรือ สมาร์ทกริด (Smart Grid System) เชิงพาณิชย์ในปี 2564 ผ่านการดำเนินการตามแผนแม่บทการพัฒนาระบบโครงข่ายสมาร์ทกริดของประเทศไทย ระยะสั้น ปี 2559 - 2564 ซึ่งมอบหมายให้กระทรวงพลังงานดำเนินการภายใต้ 3 เสาหลัก คือ 1. มาตรการความร่วมมือลดใช้พลังงาน 2. ระบบพยากรณ์พลังงานหมุนเวียน 3. ระบบไมโครกริดและระบบกักเก็บพลังงาน นโยบายดังกล่าวจะส่งผลให้รูปแบบการใช้และการผลิตไฟฟ้าเปลี่ยนแปลงไป กล่าวคือผู้ใช้ไฟฟ้ากลายเป็นทั้งผู้ใช้ไฟฟ้าและผู้ผลิตไฟฟ้า (Prosumer) การซื้อขายไฟฟ้าระหว่างธุรกิจด้วยกัน (peer to peer) และระบบไมโครกริดจะเข้ามามีบทบาทมากขึ้น โดยเฉพาะในธุรกิจกลุ่มอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นผลมาจากโครงสร้างต้นทุนการผลิตส่วนที่มาจากค่าไฟฟ้า

นอกจากนี้ การซื้อขายไฟฟ้าระหว่างกัน อาจส่งผลกระทบต่อระบบโครงข่ายไฟฟ้าหลักของประเทศ ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน จากรูปแบบการใช้และผลิตไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไป อีกทั้งเห็นว่าการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างกันอาจเป็นโอกาสในการสร้างธุรกิจใหม่ๆ ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ดังนั้น จึงได้กำหนดให้มีการติดตามวิเคราะห์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงและพัฒนานวัตกรรมเกี่ยวกับเทคโนโลยีดังกล่าว เพื่อพัฒนาการทำงาน สร้างสรรค์ธุรกิจใหม่ๆ เพิ่มความสามารถในการแข่งขัน

โครงการพัฒนานวัตกรรมที่เกิดขึ้น อาทิ “โครงการประกวด Innovation Team Challenge” มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการพัฒนางานในลักษณะการทำงานเป็นทีม และผลักดันให้พนักงานใช้ความรู้ ความสามารถ และความคิดสร้างสรรค์ ในการสร้างแนวคิดเชิงนวัตกรรม หรือผลงานนวัตกรรม เพื่อช่วยขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน และปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

4. ความเสี่ยงด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจ การควบคุมประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้า การบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงาน ให้สามารถแข่งขันได้ในประเทศและในต่างประเทศที่เอื้อการลงทุนและมีแผนเข้าไปลงทุน เทคโนโลยีสารสนเทศจึงมีบทบาทสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจมากขึ้นตามลำดับ

โดยในปี 2562 ได้มีการประกาศราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 ที่มีผลบังคับเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2562 และพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ที่จะมีผลในวันที่ 28 พฤษภาคม 2563

ตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 ผู้ดูแลระบบที่ให้บริการที่เกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ใดๆ จะต้องสร้างความมั่นใจและเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของคอมพิวเตอร์ ข้อมูลคอมพิวเตอร์ ระบบคอมพิวเตอร์ หรือข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องกับระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อให้สามารถป้องกัน รับมือ และลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ได้อย่างทันทั่วทั้งที่ ทางเลือกต้องมีการกำหนดนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT security policy) ซึ่งรวมถึงนโยบายในการจัดทำแผนฉุกเฉินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT risk management policy)

พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ซึ่งว่าในเรื่องของการควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล คู่ค้า ในการจัดเก็บรวบรวม ใช้หรือเปิดเผยข้อมูล เป็นไปตามพระราชบัญญัติ อีกทั้งต้องมีการกำหนดนโยบายและมาตรการในการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ รวมถึงการพัฒนาระบบความมั่นคงและปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยการรวบรวม จัดเก็บ ใช้ หรือเผยแพร่ข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน คู่ค้า หรือผู้ติดต่อในรูปของข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อเป็นการป้องกันการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล

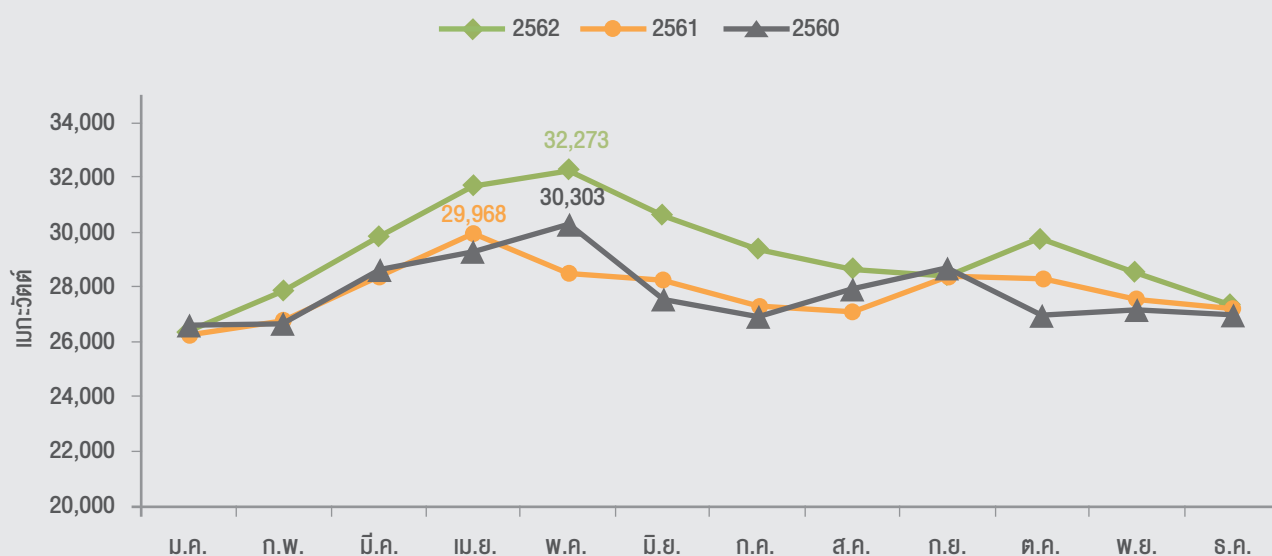
โดยทั้งนี้ทางเอ็กโกจะจัดการฝึกอบรมพนักงานเพื่อสร้างความตระหนัก ความรู้และความเข้าใจของพนักงานเกี่ยวกับพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 และพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศจะจัดทำระบบรับรองความปลอดภัยของข้อมูลตามมาตรฐานสากล ISO 27001 ในส่วนของห้อง Data Center ทั้งนี้ที่ผ่านมาริษัทไม่มีเหตุการณ์และผลกระทบจากภัยคุกคามทางไซเบอร์และข้อมูลส่วนบุคคล

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

1. ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย

ในปี 2562 เศรษฐกิจไทยมีการขยายตัวร้อยละ 2.4 ซึ่งขยายตัวต่ำกว่าปี 2561 สาเหตุมาจากการส่งออกหดตัวเป็นผลมาจากเศรษฐกิจโลกซบเซา สงครามการค้าที่ยืดเยื้อระหว่างสหรัฐกับจีน ตลอดจนการแข่งขันตัวของค่าเงินบาท สำหรับแนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2563 สภาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้มีการประมาณการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยในกรอบร้อยละ 1.5 - 2.5 ชะลอตัวลงจากปี 2562 ตามข้อจำกัดที่เกิดจากการระบาดของไวรัสโควิด-19 ปัญหาภัยแล้งที่มีความรุนแรงมากขึ้น และความล่าช้าของกระบวนการงบประมาณ อย่างไรก็ตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจในช่วงที่เหลือของปียังมีปัจจัยสนับสนุนจากการปรับตัวดีขึ้นอย่างช้าๆ ของเศรษฐกิจโลก ตามการผ่อนคลายลงของแรงกดดันจากมาตรการทางการค้า การลดลงของความเสี่ยงจากการแยกตัวของสหราชอาณาจักรแบบไร้ข้อตกลง ตลอดจนการขยายตัวในเกณฑ์ที่น่าพอใจของอุปสงค์ภายในประเทศทั้งในด้านการใช้จ่ายภาคครัวเรือนและการลงทุนภาคเอกชนและภาครัฐ

ด้านสถานการณ์ไฟฟ้าปี 2562 ประเทศไทยมีความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิในระบบการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 เวลา 22.27 น. มีค่าเท่ากับ 30,853 เมกะวัตต์ สูงกว่าความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิปี 2561 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 28,338 เมกะวัตต์หรือคิดเป็นร้อยละ 8.9 ในขณะที่ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิในระบบ 3 การไฟฟ้า (กฟผ. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)) อยู่ที่ระดับ 32,273 เมกะวัตต์ เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562 เวลา 14.27 น. เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ร้อยละ 7.7 อยู่ที่ระดับ 29,968 เมกะวัตต์ สาเหตุหลักมาจากอุณหภูมิที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน ตลอดจนการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นตามความต้องการของกลุ่มธุรกิจหลัก โดยมีสถิติความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิย้อนหลัง ดังแสดงในภาพที่ 1 ในขณะเดียวกัน ความต้องการพลังงานไฟฟ้าสุทธิในระบบ กฟผ. ณ เดือนธันวาคม 2562 รวมกับความต้องการพลังงานไฟฟ้าสุทธิในระบบ กฟผ. ณ เดือนพฤศจิกายน 2562 มีค่าเท่ากับ 210,752 กิกะวัตต์ชั่วโมง ซึ่งมีค่าเพิ่มขึ้นจากความต้องการพลังงานไฟฟ้าสุทธิทั้งประเทศในปี 2561 ที่มีค่าเท่ากับ 204,306 กิกะวัตต์ชั่วโมง เป็นจำนวน 6,446 กิกะวัตต์ชั่วโมง คิดเป็นร้อยละ 3.2 อันเป็นผลหลักมาจากอากาศที่ร้อนอบอ้าว

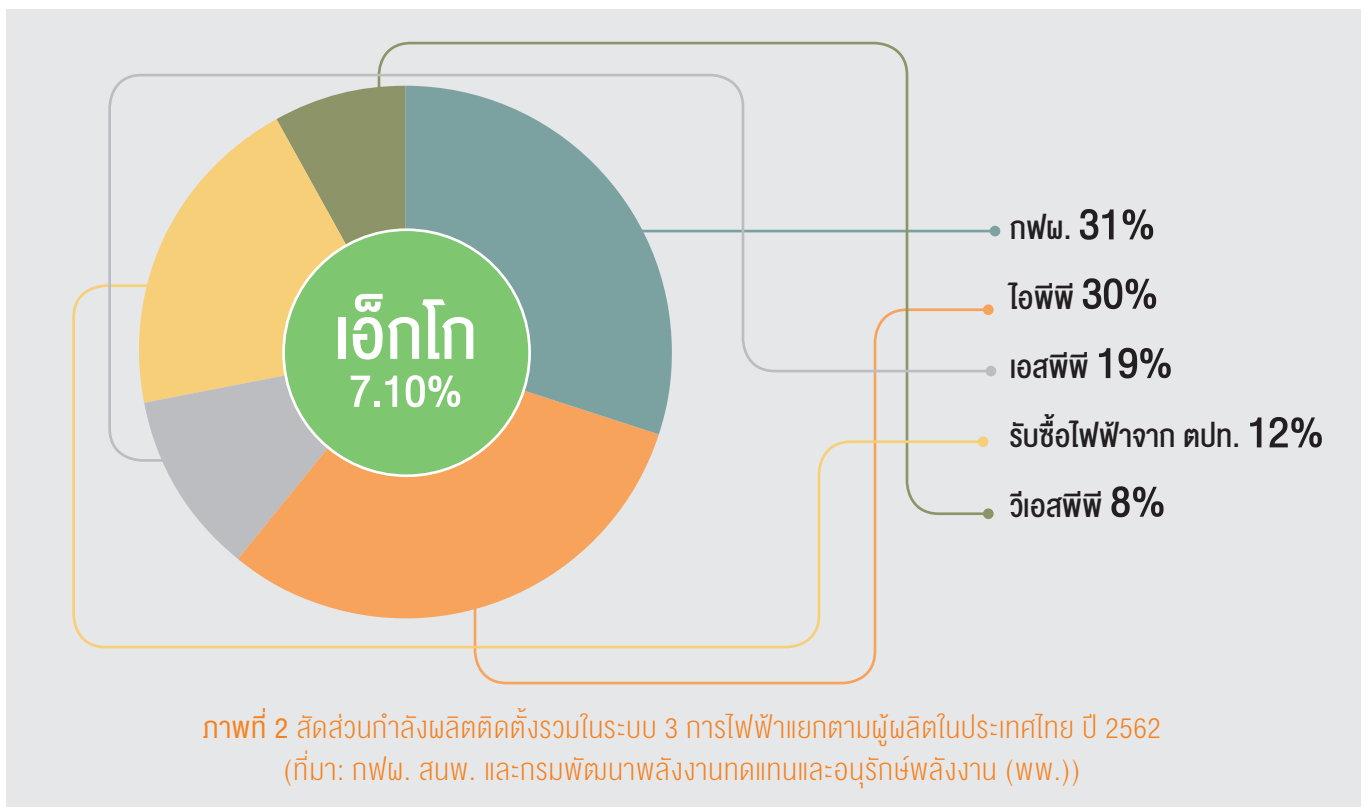


ภาพที่ 1 สถิติความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดในระบบ 3 การไฟฟ้า ปี 2560-2562
(ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กำลังการผลิตตามสัญญารวมของประเทศไทยในระบบ 3 การไฟฟ้า มีค่าเท่ากับ 49,304 เมกะวัตต์ แบ่งเป็น กำลังการผลิตโดยโรงไฟฟ้าของ กฟผ. จำนวน 15,130 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 30.7 ของกำลังการผลิตตามสัญญารวมของทั้งประเทศ และที่เหลือเป็นของผู้ผลิตไฟฟ้าอื่นๆ ได้แก่

- ผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ (ไอพีพี) จำนวน 14,948 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 30.3
- ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี) จำนวน 9,498 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 19.3
- รับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ จำนวน 9,721 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 11.6
- ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (วีเอสพีพี) ซึ่งเป็นข้อมูล ณ เดือนเมษายน 2562 จำนวน 4,007 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 8.1

หากพิจารณากำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าเอ็กโกที่จ่ายไฟเข้าระบบ 3 การไฟฟ้า เทียบกับกำลังการผลิตตามสัญญารวมของประเทศไทย พบว่าเอ็กโกมีส่วนปริมาณการผลิตไฟฟ้าคิดเป็น จำนวน 3,440 เมกะวัตต์หรือคิดเป็นร้อยละ 7.0 ของกำลังการผลิตตามสัญญารวมของประเทศดังแสดงในภาพที่ 2

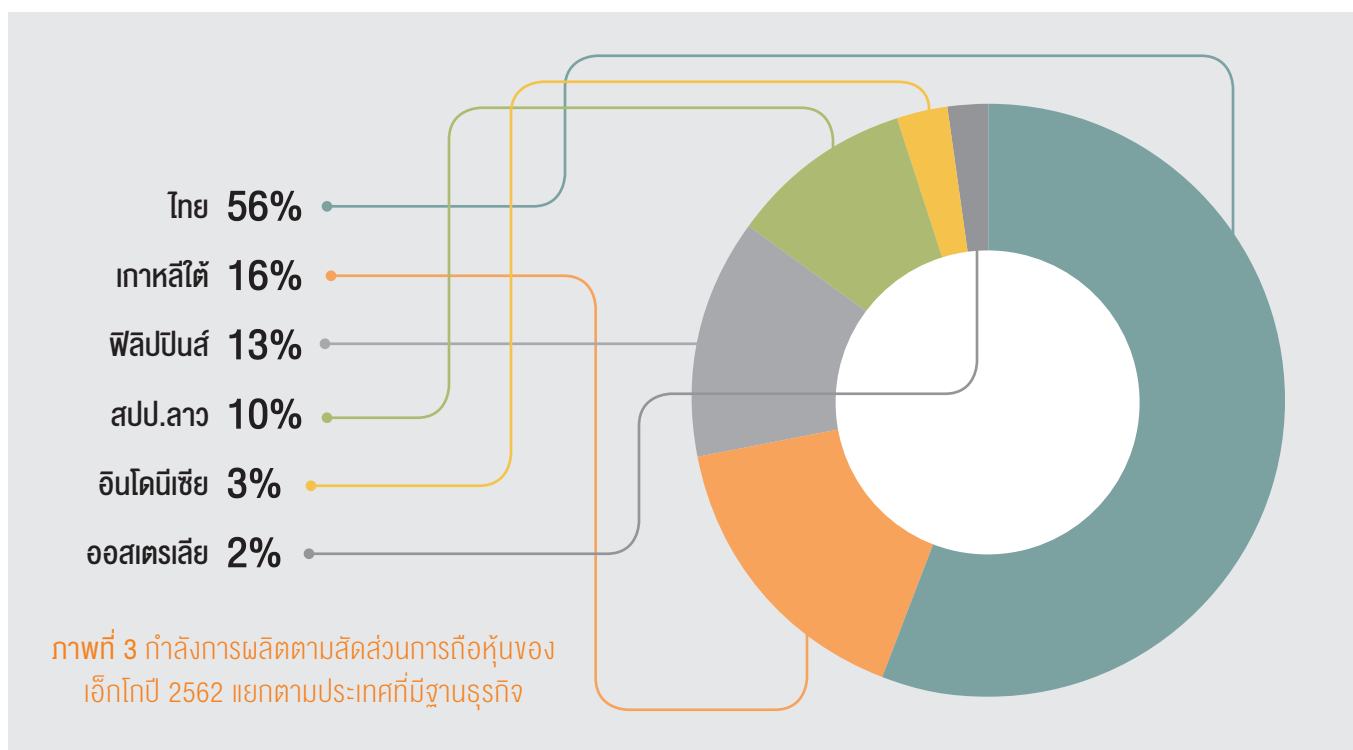


ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) และคณะรัฐมนตรีได้อนุมัติแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (พีดีพี 2018) เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2562 และวันที่ 30 เมษายน 2562 ตามลำดับ โดยพีดีพี 2018 เน้นบทบาทการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนโดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา นอกจากนี้กระทรวงพลังงานยังได้ประกาศนโยบาย “พลังงานเพื่อทุกคน” หรือ Energy For All เพื่อที่จะสนับสนุนให้เกิดการลงทุนร่วมกันระหว่างภาคเอกชนและชุมชนในการสร้างโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในพื้นที่ห่างไกล

สำหรับแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561-2580 (เออีดีพี 2018) อยู่ในช่วงการจัดทำเพื่อให้สอดคล้องกับพีดีพี 2018 จากร่างแผนเออีดีพี 2018 ฉบับล่าสุด ได้กำหนดเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนรวมไว้ที่ 29,411 เมกะวัตต์ (รวมพลังน้ำขนาดใหญ่) ภายในปี 2580 สำหรับสถานการณ์การรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ณ เดือนตุลาคม 2562 รวบรวมโดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน มีโครงการที่จ่ายไฟเข้าระบบไฟฟ้า (COD) แล้ว 11,844 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 475 เมกะวัตต์หรือร้อยละ 4.2

2. ก้าวสู่อุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศเป้าหมายการลงทุน

เอ็กโกเล็งเห็นว่าอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทยมีโอกาสเติบโตค่อนข้างจำกัด เอ็กโกจึงได้มีแผนขยายการลงทุนในต่างประเทศที่อยู่ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก อาทิ ประเทศฟิลิปปินส์ สเปน.ลาว อินโดนีเซีย ออสเตรเลียและเกาหลีใต้ ซึ่งเอ็กโกมีฐานการลงทุนอยู่แล้ว โดยมีสัดส่วนการลงทุนดังแสดงในภาพที่ 3 สำหรับการลงทุนในต่างประเทศนั้น นอกจากการขยายการลงทุนในประเทศที่มีการลงทุนอยู่แล้ว เอ็กโกยังมองหาโอกาสในการขยายการลงทุนในประเทศอื่นๆ อาทิ เวียดนาม เมียนมา กัมพูชา และไต้หวัน เอ็กโกจึงติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์ไฟฟ้าในแต่ละประเทศอย่างสม่ำเสมอเพื่อหาโอกาสการลงทุนในประเทศเป้าหมาย ก้าวสู่อุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศที่เป็นเป้าหมายการลงทุนของเอ็กโก สรุปได้ดังนี้



2.1 ฟิลิปปินส์

เศรษฐกิจของประเทศฟิลิปปินส์มีการขยายตัวร้อยละ 6.2 จากปีก่อนและมีกำลังการผลิตติดตั้งอยู่ที่ประมาณ 24,000 เมกะวัตต์โดยใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า มีการคาดการณ์ความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.4 ต่อปี ทั้งนี้ฟิลิปปินส์มีแผนที่จะขยายกำลังการผลิต 39,000 เมกะวัตต์ภายในปี 2569 ซึ่งเน้นการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหิน นอกจากนี้ฟิลิปปินส์มีการส่งเสริมการลงทุนด้านพลังงานหมุนเวียนโดยได้กำหนดเป้าหมายกำลังการผลิตจากพลังงานหมุนเวียนรวมให้ได้ 26,000 เมกะวัตต์ภายในปี 2569 โดยเน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม

2.2 สปป.ลาว

สปป.ลาว มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจร้อยละ 6.5 จากปีก่อนเป็นผลมาจากการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ สปป.ลาว มีกำลังการผลิตติดตั้งรวมประมาณ 8,800 เมกะวัตต์โดยกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำเนื่องจากมีทรัพยากรน้ำที่อุดมสมบูรณ์ ประกอบกับมีสภาพภูมิประเทศเป็นภูเขา สปป.ลาว มีการตั้งเป้าหมายเป็นแหล่งพลังงานของเอเชีย (Battery of Asia) โดยมีสัดส่วนการส่งออกไฟฟ้าไปยังประเทศเพื่อนบ้าน อาทิ ไทยและเวียดนาม มากถึงร้อยละ 65 ของกำลังการผลิตทั้งหมด มีการคาดการณ์ความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 13.2 ต่อปี นอกจากนี้ สปป.ลาว ยังส่งเสริมการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังน้ำตลอดจนพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม จากเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ปัจจุบันรัฐบาลไทยมีกรอบความร่วมมือในการซื้อขายไฟฟ้าจากรัฐบาล สปป.ลาว จำนวน 9,000 เมกะวัตต์

2.3 อินโดนีเซีย

เศรษฐกิจของประเทศอินโดนีเซียมีการขยายตัวร้อยละ 5.2 จากปีก่อนและมีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 63,000 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าฐานในประเทศจะมาจากเชื้อเพลิงถ่านหินและก๊าซธรรมชาติเป็นหลัก มีการคาดการณ์ความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 6.5 ต่อปี จากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า พ.ศ. 2562-2571 ประเทศอินโดนีเซียมีแผนที่จะขยายกำลังการผลิตเพิ่มอีกจำนวน 56,000 เมกะวัตต์ โดยให้ความสำคัญกับพลังงานหมุนเวียนและก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยภาพรวมของกำลังการผลิตส่วนเพิ่มส่วนใหญ่มาจากเชื้อเพลิงถ่านหิน ก๊าซธรรมชาติ พลังความร้อนใต้พิภพและพลังน้ำซึ่งเป็นทรัพยากรหลักของประเทศ

2.4 ออสเตรเลีย

ประเทศออสเตรเลียมีการขยายตัวทางเศรษฐกิจร้อยละ 2.8 จากปีก่อน มีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 57,000 เมกะวัตต์ โดยกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าถ่านหินที่มีอายุมากและโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ในหลายปีที่ผ่านมาประเทศออสเตรเลียมีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังลมและก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นอย่างมาก ขณะที่การผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินลดน้อยลง จากค่าเฉลี่ยความพร้อมจ่ายที่ลดลง และถูกทดแทนด้วยการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ในช่วงกลางวัน ทั้งนี้ออสเตรเลียมีแนวโน้มความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดค่อนข้างคงที่เนื่องจากการอนุรักษ์พลังงานที่มีประสิทธิภาพสูงและมีระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้รัฐบาลได้มีการกำหนดเป้าหมายในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้ได้ 33,000 กิกะวัตต์ชั่วโมง ภายในปี 2563 โดยเน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมและระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ซึ่งคาดการณ์ว่าในปี 2572 ประเทศออสเตรเลียจะมีโรงไฟฟ้าพลังงานลมและระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) เพิ่มขึ้น 2 เท่าจากปัจจุบัน

2.5 เวียดนาม

เศรษฐกิจประเทศเวียดนามมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 7.1 เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของประชากรและการลงทุนของต่างชาติ ประเทศเวียดนามมีกำลังการผลิตติดตั้งรวมประมาณ 48,000 เมกะวัตต์ ซึ่งมีถ่านหินและพลังน้ำเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้าและมีการคาดการณ์ความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.4 ต่อปี ทั้งนี้ตามแผนแม่บทพลังงานฉบับที่ 7 (ฉบับปรับปรุง) เวียดนามมีเป้าหมายจะขยายกำลังการผลิตเป็น 130,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573 นอกจากนี้เวียดนามได้มีแผนในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้ได้ 48,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573 โดยเน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังน้ำและพลังงานลม

ปัจจุบัน เวียดนามอยู่ในระหว่างการร่างแผนแม่บทพลังงานฉบับที่ 8 ซึ่งคาดการณ์ว่าจะมีการแทนที่โรงไฟฟ้าถ่านหินด้วยโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงสะอาด อาทิ พลังงานหมุนเวียนและก๊าซธรรมชาติเหลว นอกจากนี้ตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้าเวียดนาม (Vietnam Wholesale Electricity Market) ได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนมกราคม ปี 2562 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิรูปอุตสาหกรรมไฟฟ้าของเวียดนาม

2.6 เมียนมา

ประเทศเมียนมามีการขยายตัวทางเศรษฐกิจร้อยละ 6.2 จากปีที่ผ่านมาและมีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 5,700 เมกะวัตต์ ซึ่งกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ โดยกำลังการผลิตปัจจุบันยังไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าซึ่งมีการประมาณการว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.6 ต่อปี อีกทั้งประชากรร้อยละ 60 ของประเทศยังไม่สามารถเข้าถึงโครงข่ายระบบไฟฟ้าส่วนกลางได้ ส่วนใหญ่พึ่งพาการผลิตไฟฟ้าเองจากเครื่องปั่นไฟและพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา รัฐบาลเมียนมาจึงกำหนดเป้าหมายที่จะเพิ่มอัตราการเข้าถึงไฟฟ้าของครัวเรือนเป็นร้อยละ 100 ภายในปี 2573 โดยการเพิ่มการเข้าถึงพลังงานในพื้นที่ห่างไกลและยกระดับการผลิตไฟฟ้าที่น่าเชื่อถือในพื้นที่เขตเมืองและเขตเศรษฐกิจพิเศษผ่านการร่วมลงทุนกับหน่วยงานเอกชนระหว่างประเทศ ด้วยเหตุนี้รัฐบาลมีแผนที่จะขยายกำลังการผลิตเป็น 14,000 เมกะวัตต์ในปี 2573 โดยมุ่งเน้นการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังน้ำและโรงไฟฟ้าถ่านหินเป็นหลัก ทั้งนี้ประเทศไทยได้ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจการรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศเมียนมาแบบไม่ระบุปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าซึ่งจะครบกำหนดในปี 2563

2.7 กัมพูชา

ประเทศกัมพูชามีการขยายตัวทางเศรษฐกิจร้อยละ 7.5 และมีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 2,700 เมกะวัตต์ โดยใช้พลังน้ำและถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า ทั้งนี้มีการประมาณการความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นประมาณ ร้อยละ 9.5 ต่อปี โดยรัฐบาลกัมพูชามีนโยบายจะเชื่อมโยงโครงข่ายไฟฟ้าส่วนกลางให้ครอบคลุมการให้บริการถึงประชาชนทั่วประเทศภายในปี 2563 และรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศ นอกจากนี้ประเทศกัมพูชามีแผนที่จะเพิ่มกำลังการผลิตอีกจำนวน 2,600 เมกะวัตต์ โดยส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังน้ำและถ่านหิน ปัจจุบันประเทศไทยได้ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจการรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศกัมพูชาแบบไม่ระบุปริมาณรับซื้อไฟฟ้าด้วย

2.8 เกาหลีใต้

เศรษฐกิจประเทศเกาหลีใต้มีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.7 จากปีก่อนและมีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 120,000 เมกะวัตต์ ซึ่งกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติและโรงไฟฟ้าถ่านหิน ทั้งนี้มีการคาดการณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นประมาณ ร้อยละ 1.30 ต่อปี สำหรับตลาดไฟฟ้าของเกาหลีใต้เป็นลักษณะของตลาดที่อิงจากฐานต้นทุนในการผลิตไฟฟ้า (Cost based pool) โดยมีตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้าของเกาหลีใต้ (Korea Power Exchange) เป็นผู้ดูแลและบอกรายงานอัตรา และทำหน้าที่เป็นสำนักหักบัญชี (Clearing House) ระหว่างผู้ซื้อและผู้ขายไฟฟ้า ตลอดจนควบคุมการส่งการผลิตไฟฟ้าโดยยึดหลักส่งการผลิตจากราคาต้นทุนต่ำสุดไปยังราคาต้นทุนสูงสุด (Merit Order) นอกจากนี้ รัฐบาลเกาหลีใต้ได้ตั้งเป้าหมายที่จะขยายกำลังการผลิตเป็น 174,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573 โดยมุ่งเน้นการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติเหลวและพลังงานหมุนเวียนแทนการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินและนิวเคลียร์ โดยเกาหลีใต้ยังมีแผนที่จะเพิ่มสัดส่วนในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้ได้ร้อยละ 20 ของกำลังการผลิตทั้งหมด ภายในปี 2573 โดยเน้นการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และโรงไฟฟ้าพลังงานลม โดยมีเป้าหมายการผลิตเท่ากับ 31,000 เมกะวัตต์และ 15,000 เมกะวัตต์ ตามลำดับ

2.9 ไต้หวัน

ประเทศไต้หวันมีการขยายตัวทางเศรษฐกิจในอัตราร้อยละ 2.6 จากปีที่ผ่านมาและมีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 45,000 เมกะวัตต์ ซึ่งกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน ไต้หวันมีการประมาณการความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเติบโตร้อยละ 1.5 ต่อปี ทั้งนี้รัฐบาลไต้หวันมีแผนที่จะขยายกำลังการผลิตเพิ่มอีกจำนวน 34,000 เมกะวัตต์ โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติและลดบทบาทการพึ่งพาโรงไฟฟ้าถ่านหิน นอกจากนี้ ไต้หวันได้ตั้งเป้าหมายในการเป็นประเทศปลอดนิวเคลียร์และเพิ่มการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้ได้ร้อยละ 20 ของกำลังการผลิตทั้งหมด ภายในปี 2563 หรือคิดเป็นกำลังการผลิตที่เป็นพลังงานหมุนเวียนประมาณ 27,000 เมกะวัตต์ ซึ่งเน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม ภายในปี 2563

3. การแข่งขัน

ในภาพรวมของปี 2562 ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้ามีการแข่งขันค่อนข้างสูงเนื่องจากอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทยมีโอกาสเติบโตค่อนข้างจำกัด คู่แข่งจึงแสวงหาโอกาสและขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศมากขึ้น ส่งผลให้เกิดการแข่งขันสูงในภูมิภาคนี้ นอกจากนี้ คู่แข่งยังมีการขยายการลงทุนไปยังธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับพลังงานเพื่อกระจายธุรกิจและปรับตัวให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ถึงแม้ว่าภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมไฟฟ้าจะสูง เอ็กโกก็ยังสามารถแข่งขันและประสบความสำเร็จในการลงทุนในธุรกิจหลักและขยายการลงทุนไปยังธุรกิจใหม่ดังนี้

- ประสบความสำเร็จในการขยายการลงทุนในประเทศเกาหลีใต้ผ่านการลงทุนในโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดง ขนาด 19.8 เมกะวัตต์ ในเขตกังดง กรุงโซล ประเทศเกาหลีใต้ ซึ่งเอ็กโกมีส่วนถือหุ้นร้อยละ 49
- ประสบความสำเร็จในการลงทุนในธุรกิจด้านพลังงานที่เกี่ยวข้องเนื่องผ่านการลงทุนในบริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันโดยระบบขนส่งทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งเปิดโอกาสใหม่ให้เอ็กโกในธุรกิจบริการขนส่งน้ำมันและให้ผลตอบแทนที่น่าพึงพอใจในระยะยาว

- โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โรงไฟฟ้าถ่านหินซานบัวนาเวนทูรา (เอสบีพีแอล) ในประเทศฟิลิปปินส์ และโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี ในสปป.ลาว ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในเดือนตุลาคม ปี 2562
- ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อขยายการลงทุนในประเทศได้ผ่านผ่านการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งหยุนหนิน ขนาด 640 เมกะวัตต์ โดยเอ็กโกมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25 โครงการมีกำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์และจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ 2 ระยะ โดยโครงการระยะที่ 1 กำลังผลิต 352 เมกะวัตต์ มีกำหนดแล้วเสร็จและจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบในไตรมาสที่ 4 ปี 2563 และโครงการระยะที่ 2 กำลังผลิต 288 เมกะวัตต์ มีกำหนดแล้วเสร็จและจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบในไตรมาสที่ 3 ปี 2564

การลงทุนดังกล่าวนอกจากจะสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนแล้ว ยังสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทด้วยทั้งนี้เอ็กโกมีความสามารถในการแข่งขันในตลาดได้เป็นอย่างดี อันเนื่องมาจากปัจจัยความสำเร็จแวดล้อมต่างๆ อาทิ

• ด้านทรัพยากรบุคคล

ความรู้ความเชี่ยวชาญของบุคลากรในบริษัท ประสบการณ์ของคณะกรรมการ รวมถึงความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ เป็นหัวใจหลักในการดำเนินธุรกิจ โดยบุคลากรของเอ็กโกเป็นบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ด้านอุตสาหกรรมไฟฟ้า คณะกรรมการประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจากหลากหลายสาขา และหลายท่านมีความรู้และประสบการณ์ด้านพลังงานและไฟฟ้าเป็นระยะเวลานาน นอกจากนี้เอ็กโกยังมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพบุคลากรหรือพนักงานของบริษัทให้มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกอย่างต่อเนื่อง ด้วยการเตรียมความพร้อมของบุคลากรทุกระดับ

• ความน่าเชื่อถือของเอ็กโก

เอ็กโกมุ่งมั่นที่จะขยายการลงทุนเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น เอ็กโกจึงเลือกลงทุนในโครงการที่ให้ผลตอบแทนที่ดีและมีความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ทำให้เอ็กโกมีความแข็งแกร่งในด้านสถานะทางการเงินและสภาพคล่อง ตลอดจนผลกำไรเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลให้บริษัทได้รับความน่าเชื่อถือจากธนาคารและสถาบันการเงินในการปล่อยสินเชื่อเพื่อให้เอ็กโกนำไปลงทุนต่อไป

• ความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนรอบโรงไฟฟ้า

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าเป็นส่วนหนึ่งก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนที่อยู่รอบโรงไฟฟ้า เอ็กโกจึงดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม เริ่มจากชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า นับตั้งแต่การเปิดเผยข้อเท็จจริงโดยไม่ปิดบัง และการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนอย่างเหมาะสม ตั้งแต่ก่อนสร้างโรงไฟฟ้า ระหว่างก่อสร้าง และเมื่อโรงไฟฟ้าสร้างแล้วเสร็จ นอกจากนี้โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินโครงการพัฒนาชุมชนภายใต้ “กรอบการดำเนินโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า” เพื่อให้มั่นใจว่าโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกทุกแห่งจะสามารถอยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างยั่งยืน

• ด้านนวัตกรรม

เอ็กโกเชื่อว่านวัตกรรมเพื่อความยั่งยืนเป็นหนึ่งในพื้นที่ที่สำคัญที่สุดในการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจขององค์กร เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และความยั่งยืนในอนาคตให้กับองค์กรผ่านการส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมภายในองค์กร รวมทั้งช่วยส่งเสริมกระบวนการทางความคิด (Mindset) ด้านความคิดสร้างสรรค์และความคิดเชิงนวัตกรรมให้กับพนักงานของกลุ่มบริษัทซึ่งสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการทำงาน เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและสร้างความได้เปรียบเมื่อเทียบกับคู่แข่ง

โครงสร้างรายได้

กลุ่มเอ็กโกประกอบธุรกิจที่มีทั้งลักษณะ Holding Company ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า รวมถึงธุรกิจให้บริการในการเดินเครื่องบำรุงรักษา วิศวกรรม และก่อสร้าง โครงสร้างรายได้ของกลุ่มเอ็กโกสรุปได้ดังตารางต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2562		2561	
			รายได้	%	รายได้	%
กระแสไฟฟ้า	บีพียู	99.99%				
	ค่าพลังไฟฟ้า		853.08	1.80%	839.39	1.44%
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		4,042.42	8.52%	3,850.55	6.61%
	เคแอลยู	99.99%				
	ค่าพลังไฟฟ้า		431.45	0.91%	392.52	0.67%
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		2,095.91	4.42%	1,839.02	3.16%
	เอ็กโก โคเจน	80.00%				
	ค่าพลังไฟฟ้า		242.59	0.51%	251.73	0.43%
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		1,921.82	4.05%	1,887.09	3.24%
	บีอาร์ดับบลิวเอฟ	100.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		876.75	1.85%	995.80	1.71%
	ซีดับบลิวเอฟ	90.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		420.02	0.89%	344.01	0.59%
	โซลาร์โก	49.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		387.82	0.82%	359.50	0.62%
	เอสพีที ทุ	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		51.00	0.11%	48.42	0.08%
	เอสพีที ตรี	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		51.28	0.11%	49.10	0.08%
	เอสพีที ไฟร์	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		36.91	0.08%	34.77	0.06%
	เอสพีที ไฟว์	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		52.12	0.11%	50.34	0.09%
	ทีดับบลิวเอฟ	90.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		38.08	0.08%	32.95	0.06%
สัญญาเช่าการเงิน ภายใต้สัญญา ซื้อขายไฟฟ้า	บพข.	99.99%	3,000.33	6.32%	3,062.51	5.26%
	อาร์จี	70.30%	3.39	0.01%	6.23	0.01%
สัญญาเช่าดำเนินงาน ภายใต้สัญญา ซื้อขายไฟฟ้า	เคซอน	100.00%	3,298.23	6.95%	3,432.99	5.90%
บริการภายใต้สัญญา ซื้อขายไฟฟ้า	บพข.	99.99%	11,875.83	25.02%	10,543.20	18.10%
	อาร์จี	70.30%	241.75	0.51%	204.81	0.35%
	เคซอน	100.00%	6,893.61	14.53%	6,236.30	10.71%
บริการ	เอสโก	99.99%	559.06	1.18%	997.01	1.71%
	เคซอน พีพอย และคิวเอ็มเอส	100.00%	137.51	0.29%	63.96	0.11%
ดอกเบี้ยรับ	เอ็กโกพลัส		341.93	0.72%	482.56	0.83%
	เอ็กโก		142.82	0.30%	131.59	0.23%
	บพข.		28.94	0.06%	25.93	0.04%
	เคซอน		13.41	0.03%	15.04	0.03%
	บีอาร์ดับบลิวเอฟ		12.98	0.03%	11.24	0.02%
	โซลาร์โก		9.71	0.02%	8.95	0.02%
	บีพียู, ซีดับบลิวเอฟ, เคแอลยู, เอ็กโก โคเจน, เอสโก, อาร์จี, ทีดับบลิวเอฟ, เอสพีที ทุ, เอสพีที ตรี, เอสพีที ไฟร์, เอสพีที ไฟว์, พีพอย และคิวเอ็มเอส		34.56	0.07%	23.65	0.04%

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2562		2561	
			รายได้	%	รายได้	%
อื่นๆ	โซลาร์โก ^{/A}		932.41	1.96%	881.73	1.51%
	ซีดับบลิวเอฟ ^{/A}		541.05	1.14%	465.60	0.80%
	เอสพีพี ทุ ^{/A}		124.80	0.26%	123.22	0.21%
	เอสพีพี ตรี ^{/A}		126.29	0.27%	126.73	0.22%
	เอสพีพี โฟร์ ^{/A}		90.81	0.19%	89.48	0.15%
	เอสพีพี ไฟว์ ^{/A}		129.38	0.27%	132.11	0.23%
	เอ็กโก พลัส		172.22	0.36%	20.40	0.04%
	เอ็กโก		69.79	0.15%	49.60	0.09%
	บพข.		49.36	0.10%	5.88	0.01%
	ทีดับบลิวเอฟ ^{/A}		47.56	0.10%	43.25	0.07%
	พีพอย, เอสโก, เคซอน, เอ็กโก โคเจน, บีอาร์ดับบลิวเอฟ, อาร์จี, บีพียู, เคแอลยู และคิวเอ็มเอส		26.93	0.06%	15.04	0.03%
ส่วนแบ่งผล กำไร (ขาดทุน)	เอ็นทีพีซี	35.00%	1,443.32	3.04%	1,576.64	2.71%
	จีอีซี ^{/B}	50.00%	1,305.45	2.75%	1,414.85	2.43%
	พาวู อีเอส ^{/C}	49.00%	1,228.46	2.59%	-	-
	บีแอลซีที	50.00%	654.17	1.38%	1,167.65	2.01%
	เอ็นอีดี	66.67%	629.72	1.33%	567.82	0.98%
	เอสอีจี	20.00%	419.10	0.88%	341.29	0.59%
	เอสอีจีเอสดี	11.89%	310.04	0.65%	316.11	0.54%
	เอสบีพีแอล ^{/D}	49.00%	214.03	0.45%	(30.94)	(0.05%)
	เอ็กพีซีแอล ^{/E}	12.50%	143.92	0.30%	-	-
	จีพีเอส	60.00%	143.04	0.30%	131.10	0.23%
	จีเคค ^{/F}	50.00%	-	0.00%	(8.67)	(0.01%)
	เอ็มเอ็มอี	40.00%	(42.86)	(0.09%)	29.11	0.05%
	เอ็นทีวันพีซี	25.00%	(42.86)	(0.09%)	(16.55)	(0.03%)
การขายกิจการ	ทีพีเอ็น ^{/G} และอีแอนดอี ^{/H}		(0.54)	(0.00%)	-	-
	กำไรสุทธิจากการขาย มาซิน เออีเอส ^{/I}		-	0.00%	9,810.05	16.85%
	กำไรสุทธิจากการขาย อีสท์วอเตอร์ ^{/J}		-	0.00%	4,358.53	7.48%
การปิดบริษัท	กำไรสุทธิจากการขาย จีเคค ^{/F}		-	0.00%	8.67	0.01%
	กำไรสุทธิจากการปิด เอ็กโกบีวีไอ ^{/K}		-	0.00%	395.32	0.68%
	และทีแอลซี ^{/L}		649.11	1.37%	-	-
ยอดรวมรายได้ (รายการรายได้ในงบการเงินรวม)			47,460.00	100%	58,235.16	100%

หมายเหตุ

- /A รายได้ส่วนเพิ่มราคาขาย (Adder) เป็นรายได้ที่ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ
- /B บริษัท กัลที โคนเนอเรชั่น จำกัด (จีซีซี) ในกลุ่มบริษัท กัลที อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ได้ยุติการเดินเครื่องและจำหน่ายไฟฟ้าแล้ว หลังจากครบอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2562
- /C เอ็กโก ถือหุ้นในบริษัท พาวู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด (พาวู อีเอส) ในสัดส่วนร้อยละ 49 เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562
- /D บริษัท ขาน บัวนาเวนตูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอสบีพีแอล) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2562
- /E บริษัท ไชยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด (เอ็กพีซีแอล) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 12.50 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2562
- /F เอ็กโก ขายหุ้นทั้งหมดของบริษัท จีเคค จำกัด (จีเคค) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2561
- /G เอ็กโก ลงนามสัญญาซื้อหุ้นในบริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (ทีพีเอ็น) เพื่อเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 44.60 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562
- /H บริษัท เอ็กโก เอนิเจียรี้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเอ็กโก ได้ขายชำระค่าหุ้นทุนจดทะเบียนในสัดส่วนร้อยละ 40 ในบริษัท อีแอนดอี เอนิเจียรี้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (อีแอนดอี) เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2562 และ 24 ตุลาคม 2562
- /I บริษัท เจน พลัส บี.วี. จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเอ็กโก ขายหุ้นทั้งหมดที่เอ็กโกถือทางอ้อมสัดส่วนร้อยละ 49 ในบริษัท มาซิน เออีเอส จำกัด (มาซิน เออีเอส) เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2561
- /J เอ็กโก ขายหุ้นทั้งหมดของบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (อีสท์วอเตอร์) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 18.72 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2561
- /K บริษัท เอ็กโก อินเทอร์เน็ตชนแนล (บีวีไอ) จำกัด (เอ็กโก บีวีไอ) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้จดทะเบียนเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2561
- /L PT Tenaga Listrik Cilegon (ทีแอลซี) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ได้จดทะเบียนเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2561
- /M บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เม้นท์ จำกัด (นอร์ธ โพล) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทและชำระบัญชีเสร็จสิ้น เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2561 และวันที่ 1 ตุลาคม 2562 ตามลำดับ

รายการระหว่างกัน

ในการประกอบธุรกิจ เอ็กโกและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเอ็กโกได้ดูแลให้การเข้าทำรายการดังกล่าวสมเหตุสมผล ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยนอกจากจะกำหนดอำนาจของผู้มีสิทธิอนุมัติตามวงเงินที่กำหนดแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทตามกฎหมายของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนด้วย ทั้งนี้ ข้อมูลรายละเอียดรายการระหว่างกันได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ข้อ 37 และ 39

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เอ็กโกได้กำหนดนโยบาย และขั้นตอนการอนุมัติและดำเนินการรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- ในกรณีที่เอ็กโกเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า นิติบุคคลและ/หรือ บุคคลที่เกี่ยวข้อง เอ็กโกจะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการทำสัญญานั้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของเอ็กโกเป็นหลัก และมีการคิดราคาระหว่างกันตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป ตามราคาตลาดยุติธรรม โดยจะใช้ราคาและเงื่อนไขเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และหากไม่มีราคาดังกล่าว เอ็กโกจะพิจารณาเปรียบเทียบกับราคาสินค้าหรือบริการกับบุคคลภายนอก ภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน หรืออาจใช้ประโยชน์จากรายงานของผู้ประเมินอิสระ ซึ่งว่าจ้างโดยบริษัทมาทำการเปรียบเทียบราคาสินค้าสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่า ราคาดังกล่าวสมเหตุสมผล และเพื่อประโยชน์สูงสุดของเอ็กโก
- การดำเนินธุรกรรมที่พิจารณาแล้วว่าเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. จะต้องมีกรปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน อย่างถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งได้ผ่านการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการ
- เอ็กโกจะดำเนินการรายการความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า หรือ บริษัทร่วม เช่น เงินทุนหมุนเวียนในรูปเงินให้กู้ การค้ำประกัน ด้วยความระมัดระวัง เพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่ม โดยคิดค่าตอบแทนระหว่างกัน เช่น ค่าดอกเบี้ย ในราคาตลาด ณ วันที่เกิดรายการ
- ในกรณีที่เป็นการอนุมัติรายการระหว่างกันที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป ในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือ บุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยฝ่ายบริหาร หรือคณะกรรมการลงทุนตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้ โดยฝ่ายบริหาร จะต้องสรุปรายการที่เกี่ยวข้องทั้งหมดเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง
- ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวข้องกันมีมูลค่าเข้าเกณฑ์ที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีส่วนได้เสียสามารถเข้าประชุมได้เพื่อนับเป็นองค์ประชุม แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ซึ่งฐานในการคำนวณคะแนนเสียงเพื่ออนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่นับส่วนของผู้มีส่วนได้เสีย เกณฑ์ดังกล่าวจึงไม่มีปัญหากับองค์ประชุมและคะแนนเสียง
- กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงและไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมประชุมหรืออนุมัติรายการในเรื่องนั้น

รายการระหว่างกันในปี 2562

รายการระหว่างกันของเอ็กโกเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างเอ็กโก บริษัทย่อย กิจกรรมร่วมค้า กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยการทำรายการแต่ละรายการมีกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใสโดยผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก รวมทั้งมีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่า การทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2562 มีรายละเอียด ดังนี้

1. รายการระหว่างกันกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก มีรายการระหว่างกันในส่วนของการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและการจ้างบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าระหว่าง บริษัทในกลุ่มเอ็กโกกับ กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 25.41 และมีกรรมการผู้แทนในเอ็กโกจำนวน 4 คน อย่างไรก็ตาม การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมทั้งเอ็กโกได้เปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันดังกล่าวตามข้อกำหนดของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และ ตลท. โดยเคร่งครัด โดยรายละเอียดของรายการระหว่างกันในปี 2562 มีดังนี้

1.1 การจำหน่ายไฟฟ้า ให้กับ กฟผ.

บริษัทย่อยทุกแห่งของเอ็กโก คือ บพข., เคแอลยู, บีพียู, เอ็กโก โคเจน, อาร์จี และ ซีดับบลิวเอฟ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. โดยมีอายุสัญญา 25 ปี 25 ปี 25 ปี 21 ปี 21 ปี และ 5 ปี ตามลำดับ ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างซีดับบลิวเอฟ และ กฟผ. สามารถต่อได้ครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ

รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลเนื่องจากการขายไฟฟ้าเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท และ กฟผ. เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้ารายใหญ่รายเดียวของประเทศ นอกจากนี้ ราคาและเงื่อนไขในการขายไฟฟ้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขที่เป็นมาตรฐานและผ่านความเห็นชอบจากหน่วยงานภาครัฐ ทั้งนี้ รายได้และลูกหนี้จากการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. แบ่งประเภทได้ดังนี้

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)			
		รายได้ค่าขายไฟฟ้า	รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	ยอดคงค้างลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ สัญญาเช่าการเงิน และการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
เอ็กโก โคเจน	บริษัทย่อย	1,310	-	-	236
บพข.		-	3,000	11,876	1,922
อาร์จี		-	3	242	47
ซีดับบลิวเอฟ		420	-	-	186
เคแอลยู		2,110	-	-	365
บีพียู		4,182	-	-	728

เนื่องจากกลุ่มเอ็กโกได้นำต้นทุนที่สูญเสียในกิจการร่วมค้าที่แสดงในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย ดังนั้น จึงไม่ได้แสดงมูลค่ารายการระหว่างกันของกิจการร่วมค้าในงบการเงินรวม โดยมูลค่าการจำหน่ายไฟฟ้าของกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการถือหุ้นให้กับ กฟผ. มีดังนี้

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)			
		รายได้ค่าขายไฟฟ้า	รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	ยอดคงค้างลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ สัญญาเช่าการเงิน และ การให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
กลุ่ม จีอีซี	กิจการร่วมค้า	3,319	1,607	2,000	860
บีแอลซีพี		-	1,767	5,426	737
เอ็นทีพีซี		2,709	-	-	604
เอ็นอีดี		828	-	-	154
ไชนะปรี	บริษัทร่วม	189	-	-	187

1.2 งานเดินเครื่องและบำรุงรักษากับ กฟผ.

กลุ่มเอ็กโกมีสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษากับ กฟผ. ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไปซึ่งค่าตอบแทนสามารถคำนวณได้จากทรัพย์สินหรือมูลค่าอ้างอิงซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของ ตลท. ดังนี้

- บพข. ได้ทำสัญญาซื้อไฟฟ้าสำรองกับ กฟผ. โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2559

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	
		ค่าสำรองไฟฟ้า	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
บพข.	บริษัทย่อย	17	3

- บพข. ได้ทำสัญญาซ่อมบำรุงรักษา และสัญญาจ้างบริการด้านต่างๆ กับ กฟผ.

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	
		ค่าซ่อมบำรุงรักษา และค่าบริการด้านอื่นๆ	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
บพข.	บริษัทย่อย	11	4

- กลุ่มจีอีซีได้ทำสัญญาว่าจ้างบริการที่ปรึกษาการซ่อมบำรุงรักษาและสัญญาซื้อไฟฟ้าสำรอง กับ กฟผ. อัตราค่าบริการเป็นไปตามอัตราที่กำหนดตามสัญญาดังกล่าว

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)		
		ค่าสำรองไฟฟ้า	ที่ปรึกษาการซ่อมบำรุงรักษา	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
กลุ่มจีอีซี	กิจการร่วมค้า	36	1	6

- เเอ็นทีพีซีได้ทำสัญญาซ่อมบำรุงรักษากับ กฟผ.

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)		
		ค่าสำรองไฟฟ้า	ที่ปรึกษาการซ่อมบำรุงรักษา	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
เอ็นทีพีซี	กิจการร่วมค้า	-	13	-

- บีแอลซีพี ได้ทำสัญญาว่าจ้างบริการที่ปรึกษาการซ่อมบำรุงรักษาและสัญญาซื้อไฟฟ้าสำรอง กับ กฟผ. อัตราค่าบริการเป็นไปตามอัตราที่กำหนดตามสัญญาดังกล่าว

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)		
		ค่าสำรองไฟฟ้า	ที่ปรึกษาการซ่อมบำรุงรักษา	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
บีแอลซีพี	กิจการร่วมค้า	15	2	3

2. รายการระหว่างกันกับกลุ่มบริษัท เทปเดีย เจเนอเรตติ้ง บี.จี. จำกัด (เทปเดีย)

ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก มีรายการระหว่างกันในส่วนของสัญญางานเดินเครื่อง บำรุงรักษา และสัญญาซื้ออุปกรณ์สำหรับโรงไฟฟ้าระหว่างบริษัทในกลุ่มเอ็กโกกับกลุ่มบริษัทเทปเดีย ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 23.94 และมีกรรมการผู้แทนในเอ็กโกจำนวน 4 คน อย่างไรก็ตาม การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยรายละเอียดของรายการระหว่างกันในปี 2562 มีดังนี้

2.1 งานเดินเครื่องและบำรุงรักษา

- บพข. ได้ทำสัญญาบริการซ่อมบำรุงรักษาหลักกับ บริษัท มิตรูปิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัทเทปเดีย เพื่อบริการดูแลและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ค่าบริการดังกล่าวกำหนดตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตามเงื่อนไขของสัญญาโดยค่าบริการของแต่ละปีจะถูกปรับเพิ่มตามดัชนีราคาผู้บริโภค โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 12 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2559 ด้วยจำนวนเงินรวมตามสัญญา 18,560 ล้านบาท

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	
		ค่าเดินเครื่องและบำรุงรักษา	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
บพข.	บริษัทย่อย	534	78

- บพข. ได้ทำสัญญางานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาวกับ JERA Co., Inc. ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัทเทปเดีย โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2559 ด้วยจำนวนเงินรวมตามสัญญา 0.42 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ต่อปี

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	
		ค่าที่ปรึกษาด้านเทคนิค	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
บพข.	บริษัทย่อย	13	3

2.2 ซื้ออุปกรณ์สำหรับโรงไฟฟ้า

- บพข. ได้ทำสัญญาซื้ออุปกรณ์สำรอง กับ Mitsubishi Corporation Machinery Inc. ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท มิตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,947 ล้านบาท ในปี 2558-2559

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	
		วัสดุสำรอง	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
บพข.	บริษัทย่อย	110	-

หมายเหตุ ไม่มีการทำสัญญาซื้ออุปกรณ์สำรองเพิ่มเติมในปี 2562

- บพข. ได้ทำสัญญาซื้ออุปกรณ์สำรอง กับบริษัท มิตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นจำนวนเงิน 31 ล้านบาท ในปี 2561 และ 40 ล้านบาท ในปี 2562

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	
		วัสดุสำรอง	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
บพข.	บริษัทย่อย	9	4

- บพข. ได้ทำข้อตกลงรับอุปกรณ์สำรอง กับบริษัท มิตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยเป็นรายการชดเชยจากการปฏิบัติไม่ตรงตามเงื่อนไขสัญญา Engineering, Procurement and Construction เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 30 ล้านบาท

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	
		วัสดุสำรอง	ยอดคงค้างลูกหนี้การค้า
บพข.	บริษัทย่อย	-	30

2.3 สัญญาอื่นๆ

- บพข. ได้ทำสัญญาให้บริการอื่นๆ กับบริษัท มิตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นจำนวนเงิน 11 ล้านบาท ในปี 2561 และ 6 ล้านบาท ในปี 2562

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	
		ค่าบริการอื่นๆ	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
บพข.	บริษัทย่อย	2	1

3. รายการระหว่างบริษัทและบริษัทในกลุ่ม

เอ็กโกได้ทำรายการระหว่างบริษัทและบริษัทในกลุ่ม ซึ่งเอ็กโกเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้บริหารของเอ็กโกได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทเหล่านั้น ดังนี้

- 3.1 สัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน สัญญาให้บริการในบริเวณอาคารแก่บริษัท 16 บริษัท ได้แก่ บพข. เอสโก เอ็กโก โคเจน อารีจี ซีดับบลิวเอฟ บีพียู เคแอลยู โซลาร์โก เอสพีที ทู เอสพีที ทรี เอสพีที ไฟร์ เอสพีที ไฟร์ ยันฮี เอ็กโก ทีดับบลิวเอฟ เอ็กโก พลัง และเอ็นอีดี โดยขอบเขตพื้นที่และการให้บริการในบริเวณอาคารเป็นไปตามที่ระบุในสัญญาซึ่งเป็นสัญญาปีต่อปี

รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลเนื่องจากการใช้พื้นที่ของอาคารเอ็กโกให้เกิดประโยชน์สูงสุด และค่าธรรมเนียมในการเช่าและให้บริการในบริเวณอาคารคำนวณตามราคาตลาด

3.2 สัญญาให้บริการบริหารจัดการในด้านงานตรวจสอบภายในงานกฎหมาย งานเลขานุการคณะกรรมการบริษัท งานด้านเทคโนโลยี งานประชาสัมพันธ์และชุมชนสัมพันธ์ และงานด้านบริหารการเงิน (ยกเว้นเอสโก) แก่ บพข. เอสโก เอ็กโก โคเจน เอ็กโก กรีน อารจี เอ็กโก พลัส ฟิฟอย เคซอน ทีดับบลิวเอฟ เอสพีพี ทุ เอสพีพี ทรี เอสพีพี โฟร์ เอสพีพี ไฟว์ ยันฮี เอ็กโก โซลาร์ โก ซีดับบลิวเอฟ บีฟิยู เคแอลยู บีอาร์ดับบลิวเอฟ บีแอลซีพี จีพีเอส เอ็นอีดี เอ็นจีพี เอ็นทีพีซี และ เอสพีพีแอล

3.3 สัญญาให้เช่าที่ดิน โดยเอ็กโกให้เช่าที่ดินสำหรับโรงไฟฟ้า แก่ เคแอลยู

รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลเนื่องจากบริษัทในกลุ่มไม่มีบุคลากรในด้านดังกล่าวในขณะที่บริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อม โดยค่าธรรมเนียมในการให้บริการบริหารจัดการคิดตามชั่วโมงที่เกิดขึ้นจริงโดยการคำนวณตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)
		งบการเงิน
บพข.	บริษัทย่อย	47
เอสโก		5
เอ็กโก โคเจน		10
เอ็กโก กรีน		1
อารจี		9
ซีดับบลิวเอฟ		8
ฟิฟอย		22
เคซอน		9
ทีดับบลิวเอฟ		2
เอสพีพี ทุ		6
เอสพีพี ทรี		5
เอสพีพี โฟร์		4
เอสพีพี ไฟว์		5
ยันฮี เอ็กโก		2
โซลาร์ โก		16
บีฟิยู		13
เคแอลยู		20
เอ็กโก พลัส		5
บีอาร์ดับบลิวเอฟ		4
เอ็นจีพี		12
รวมบริษัทย่อย		205
เอ็นทีพีซี	กิจการร่วมค้า	1
บีแอลซีพี		14
จีพีเอส		7
เอ็นอีดี		4
เอสบีพีแอล		4
รวมกิจการร่วมค้า		30

4. การให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เอ็กโกได้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยหรือกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนั้นโดยใช้เงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ซึ่งเป็นการบริหารจัดการทางธุรกิจตามปกติเพื่อให้เอ็กโกบรรลุเป้าหมายในการหาผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุนให้แก่ ผู้ถือหุ้น รวมทั้งรายการดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ภายใต้คำสั่งบริษัท เรื่อง ตารางอำนาจดำเนินการ และบริษัทได้เปิดเผยภาวะผูกพันและรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

4.1 เงินให้กู้

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	เงื่อนไข
เอสพีพี ทู	บริษัทย่อย	103	เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2556 เอสพีพี ทู ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 103 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้เต็มจำนวนแล้ว โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นวันที่ 11 มกราคม 2580 มีอัตราดอกเบี้ย MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และกำหนดชำระดอกเบี้ยไตรมาสละ 1 ครั้ง
เอสพีพี ทรี	บริษัทย่อย	80	เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2556 เอสพีพี ทรี ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 105 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้เต็มจำนวนแล้ว มีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นวันที่ 20 กันยายน 2579 ทั้งนี้ มีการชำระคืนเงินต้นบางส่วนแล้ว และมีอัตราดอกเบี้ย MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และกำหนดชำระดอกเบี้ยไตรมาสละ 1 ครั้ง
เอสพีพี ไฟร์	บริษัทย่อย	80	เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2556 เอสพีพี ไฟร์ ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 80 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้เต็มจำนวนแล้ว โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นวันที่ 20 กันยายน 2579 มีอัตราดอกเบี้ย MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และกำหนดชำระดอกเบี้ยไตรมาสละ 1 ครั้ง
เอสพีพี โฟร์	บริษัทย่อย	78	เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2556 เอสพีพี โฟร์ ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 78 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้เต็มจำนวนแล้ว โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นวันที่ 27 มีนาคม 2580 มีอัตราดอกเบี้ย MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และกำหนดชำระดอกเบี้ยไตรมาสละ 1 ครั้ง
ยันฮี เอ็กโก	บริษัทย่อย	860	เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2555 ยันฮี เอ็กโก ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 1,720 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้เต็มจำนวนแล้ว โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นเท่ากันปีละ 1 ครั้ง โดยมีอัตราดอกเบี้ย MLR และกำหนดชำระดอกเบี้ยปีละ 1 ครั้ง นับจากวันเบิกเงินกู้

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	เงื่อนไข
ทีดับบลิวเอฟ	บริษัทย่อย	11	เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2555 ทีดับบลิวเอฟ ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 31 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้แล้วจำนวน 29 ล้านบาท มีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบ 10 ปี นับจากวันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ทั้งนี้มีการชำระคืนเงินต้นบางส่วนแล้ว โดยมีอัตราดอกเบี้ย MLR ลบอัตราส่วนลดคงที่ และกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือนนับจากวันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์
ซีดับบลิวเอฟ	บริษัทย่อย	90	เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 ซีดับบลิวเอฟ ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 293 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้แล้วจำนวน 150 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนภายใน 10 ปี นับจากวันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ทั้งนี้มีการชำระคืนเงินต้นบางส่วนแล้ว โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR และกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน โดยจะเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในปี 2562
บีพียู	บริษัทย่อย	710	เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2558 บีพียู ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 1,000 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้แล้วจำนวน 710 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนภายในปี 2581 โดยมีอัตราดอกเบี้ย MLR และกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน โดยจะเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในปี 2562
เคแอลยู	บริษัทย่อย	400	เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2558 เคแอลยู ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 500 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้แล้วจำนวน 400 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนภายในปี 2581 โดยมีอัตราดอกเบี้ย MLR และกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน โดยจะเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในปี 2562
เอ็กโก พลัง	บริษัทย่อย	48,108	เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2562 บริษัทได้ลงนามในสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวเพื่อทำการแปลงตัวสัญญาใช้เงินที่ออกโดย เอ็กโก พลัง ให้เป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่เอ็กโก พลัง จำนวน 49,094 ล้านบาท โดยมีการจ่ายคืนเงินต้นแล้วบางส่วน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในระยะเวลา 10 ปี และกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกปี

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	เงื่อนไข
ไชยะบุรี	บริษัทร่วม	1,231	เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2559 ไชยะบุรี ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 1,231 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้เต็มจำนวนแล้ว โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยจากเงินสดคงเหลือภายหลังจากที่ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของธนาคารผู้ให้สินเชื่อครบถ้วนแล้ว และมีอัตราดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาก่อสร้างโครงการในอัตราดอกเบี้ย MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี และสำหรับช่วงระยะเวลาที่โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว อัตราดอกเบี้ยดังกล่าวจะมีการปรับลดลง โดยมีอัตราเดียวกับอัตราชำระคืนเงินกู้ของธนาคาร

4.2 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เอ็กโกมีภาระผูกพันภายใต้ Standby Letter of Credit, Buyer Guarantee และ Corporate Guarantee ที่ออกในนามของบริษัทเพื่อบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และ บริษัทร่วม โดยมีรายละเอียดของรายการ ดังนี้

ที่ดับบลิวเอฟ

เอ็กโกมีภาระผูกพันที่ออกในนามของเอ็กโก เพื่อค้ำประกันการยื่นข้อเสนอขายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ค้ำประกันการเช่าที่ดินหรืออสังหาริมทรัพย์ให้แก่ สปก. ชัยภูมิ รวมเป็นเงิน 1.8 ล้านบาท

บพข.

เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ธนาคารออก Standby Letter of Credit เพื่อค้ำประกันการซื้อถ่านหินโรงไฟฟ้าชนอมหน่วยที่ 1-3 เป็นจำนวนเงิน 662 ล้านบาท และมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ธนาคาร ออก Standby Letter of Credit เพื่อใช้วางเป็นหลักประกันแทนการดำรงเงินสดในบัญชีหลักประกันโครงการขนอม 4 จำนวน 2 ฉบับ ฉบับแรกเป็นจำนวน 16 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท จำนวน 492 ล้านบาท และ ฉบับที่สอง จำนวน 544 ล้านบาท

เอสพีพี ทุ

เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ธนาคารออก Standby Letter of Credit เพื่อใช้วางเป็นหลักประกันแทนการดำรงเงินสดในบัญชีหลักประกันโครงการเอสพีพี ทุ จำนวน 1 ฉบับ จำนวนเงิน 77 ล้านบาท

เอสพีพี ทรี

เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ธนาคารออก Standby Letter of Credit เพื่อใช้วางเป็นหลักประกันแทนการดำรงเงินสดในบัญชีหลักประกันโครงการเอสพีพี ทรี จำนวน 1 ฉบับ จำนวนเงิน 85 ล้านบาท

เอสพีพี โฟร์

เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ธนาคารออก Standby Letter of Credit เพื่อใช้วางเป็นหลักประกันแทนการดำรงเงินสดในบัญชีหลักประกันโครงการเอสพีพี โฟร์ จำนวน 1 ฉบับ จำนวนเงิน 64 ล้านบาท

เอสพีพี ไฟว์

เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ธนาคารออก Standby Letter of Credit เพื่อใช้วางเป็นหลักประกันแทนการดำรงเงินสด ในบัญชีหลักประกันโครงการเอสพีพี ไฟว์ จำนวน 1 ฉบับ จำนวนเงิน 37 ล้านบาท

เอ็นทีพีซี

เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ธนาคารออก Standby Letter of Credit เพื่อค้ำประกันแทนการสำรองเงินในบัญชีหลักประกัน โครงการน้ำเหิน 2 จำนวน 2 ฉบับ ฉบับแรกเป็นจำนวนเงิน 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท จำนวน 144 ล้านบาท และ ฉบับที่สอง จำนวน 597 ล้านบาท

จีพีเอส

เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ธนาคารออก Standby Letter of Credit เพื่อใช้วางเป็นหลักประกันแทนการดำรงเงินสด ในบัญชีหลักประกันโครงการจีพีเอสจำนวน 1 ฉบับ จำนวนเงิน 86 ล้านบาท

เอสบีพีแอล

เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ธนาคารออก Standby Letter of Credit เพื่อค้ำประกันแทนการสำรองเงินในบัญชีหลักประกัน ของโครงการโรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล จำนวน 1 ฉบับ จำนวนเงิน 887 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท จำนวน 537 ล้านบาท

เอสอีจีเอสดี

เอ็กโกมีภาระค้ำประกันให้กับบริษัทร่วมซึ่งมีฐานะเป็นผู้ซื้อตามสัญญาซื้อขายหุ้นในธุรกิจพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศ อินโดนีเซีย ในวงเงินไม่เกิน 23.96 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท จำนวน 781 ล้านบาท ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2580 และในวงเงินไม่เกิน 23.78 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท จำนวน 776 ล้านบาท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2581 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2592 ทั้งนี้ เพื่อปลดภาระค้ำประกันดังกล่าวของ บริษัทในปี พ.ศ. 2592 บริษัทย่อยของบริษัทจะต้องชำระเงินจำนวนรวม 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท จำนวน 164 ล้านบาท ในระหว่างปี พ.ศ. 2583 ถึง พ.ศ. 2590 ให้กับ Star Energy Group Holding Pte Ltd. ตามสัญญาฉบับหนึ่งที่กลุ่มบริษัทผู้ซื้อได้ลงนามร่วมกันไว้

เจน พลัส บีวี

เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ออก Corporate Guarantee ให้กับ เจ้าหนี้เงินกู้ของเจน พลัส บีวี ภายใต้วงเงินรวมไม่เกินเงินต้น 300 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 9,099 ล้านบาท และ สำหรับวงเงิน 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐได้ลงนามในสัญญา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า คิดเป็นเงิน 122,909 พันล้านวอน หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 3,220 ล้านบาท

นโยบายและแนวโน้มนำการทำการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันของเอ็กโกในอนาคตเป็นรายการต่อเนื่องจากรายการในปัจจุบัน โดยเอ็กโกจะดูแลให้การทำรายการโปร่งใส เป็นธรรม และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ส่วนรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้ง คณะกรรมการบริษัทจะให้คณะกรรมการ ตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผล ของการทำรายการ พร้อมทั้งเปิดเผยชนิด มูลค่า และเหตุผลในการทำรายการต่อผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ ตลท. และคณะกรรมการ กำกับตลาดทุนโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ เอ็กโกจะสร้างความเข้าใจให้กับผู้ปฏิบัติงานให้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยจะมีการประชุม เพื่อชี้แจงให้ผู้เกี่ยวข้องทราบข้อกำหนดใหม่ๆ รวมทั้งวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อจะได้ปฏิบัติตามได้ครบถ้วนและถูกต้อง เพื่อความโปร่งใสและรักษาไว้ซึ่งประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

คำตอบแทน ของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2562

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 6,595,000 บาท ประกอบด้วย ค่าสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 3,014,400 บาท และ ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยที่แต่ละบริษัทย่อยรับภาระเอง จำนวน 3,580,600 บาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยมิได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ ผู้สอบบัญชีและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

ค่าบริการอื่น (Non-Audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยได้ว่าจ้างสำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชี ที่ผู้สอบบัญชีสังกัดให้บริการอื่น โดยมีค่าตอบแทน จำนวนเงินรวม 20,518,565 บาท ซึ่งได้จ่ายไปแล้ว จำนวน 13,514,411 บาท และคงเหลือที่ต้องจ่ายเมื่อการให้บริการแล้วเสร็จ จำนวน 7,004,154 บาท ประกอบด้วย

1. **สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด** ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีค่าบริการการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน การสอบทานและรับรองการคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน จำนวนเงินรวม 1,428,400 บาท ซึ่งได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายทางบัญชีในระหว่างปีครบทั้งจำนวนแล้ว
2. **กิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด** ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีค่าบริการที่ปรึกษาด้านบัญชี การเงิน ภาษีของการลงทุน ที่ปรึกษาด้านโครงสร้างการลงทุนในต่างประเทศ และที่ปรึกษาด้านกฎหมาย จำนวนเงินรวม 19,090,165 บาท ซึ่งได้จ่ายไปแล้ว จำนวน 12,086,011 บาท และคงเหลือที่ต้องจ่ายเมื่อการให้บริการแล้วเสร็จ จำนวน 7,004,154 บาท

ฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วเห็นว่า การจ้างสำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชี ไม่ก่อให้เกิดการขัดกันในด้านผลประโยชน์ (Conflict of Interest) และไม่มีการตรวจสอบงานของตนเอง ซึ่งไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระและขาดความเป็นกลางในการปฏิบัติงานสอบบัญชี จึงเสนอและได้รับความเห็นชอบจาก คณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

การกำกับดูแลกิจการ

เอ็กโกตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นหนึ่งในรากฐานสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาเอ็กโกมุ่งมั่นธำรงรักษาไว้ซึ่งการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน และหลักเกณฑ์การเป็นบริษัทที่มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลท.”) ให้แนวทางไว้ ในการนี้เพื่อเสริมสร้างและปลูกฝังการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และเว็บไซต์สำหรับสื่อสารภายในบริษัท (เอ็กโก กรุ๊ป เนต)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทกำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยยึดหลัก 6 ประการ คือ P-R-E-A-C-T เพื่อเป็นกรอบในการกำกับดูแลและบริหารงานสำหรับกลุ่มเอ็กโก ดังนี้

Promotion of Best Practice:	ส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณ
Responsibility:	ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
Equitable Treatment:	ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน
Accountability:	รับผิดชอบต่อหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต
Creation of Long-Term Value:	สร้างคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันเพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน
Transparency:	บริหารธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานทั้งในระดับประเทศและสากล โดยมีการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี และมีการปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ผ่านการอ้างอิงจากเกณฑ์และข้อเสนอแนะของ ก.ล.ต., ตลท., เกณฑ์โครงการการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: “CGR”) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard (“ASEAN CG Scorecard”) และดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indexes: “DJSI”)

ในการนี้ บริษัทสรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนการดำเนินงานของบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017: CG Code 2017) ทั้ง 8 หลักปฏิบัติได้ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ตามบทบาทและความรับผิดชอบดังมีกำหนดไว้ในคู่มือกรรมการบริษัท ซึ่งมอบให้แก่กรรมการเข้าใหม่ทุกคน เพื่อให้มีความเข้าใจในภาพรวมลักษณะการทำธุรกิจของบริษัท และสามารถแสดงบทบาทตามหน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพในฐานะกรรมการซึ่งมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารวางแผนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจทั้งระยะสั้น และระยะยาว รวมถึงมีการควบคุมติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายและทิศทางการที่กำหนด

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นได้อุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามหลักกฎหมาย (Fiduciary Duty) ความรับผิดชอบ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบและระมัดระวัง โดยคณะกรรมการบริษัทไม่เพียงคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท แต่ยังคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานของรัฐ ชุมชน และสิ่งแวดล้อม อีกทั้งมีการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการเข้าใจบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้น และต่อผู้มีส่วนได้เสีย และสามารถปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อมีส่วนร่วมในการริเริ่มส่งเสริมและรับผิดชอบต่อพันธกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแนวทางปฏิบัติที่ดี ทั้งในประเทศและในระดับสากลที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และมีการทบทวนจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นประจำทุกปี ซึ่งจรรยาบรรณของบริษัทได้มีการแก้ไขปรับปรุงมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2546 โดยจรรยาบรรณของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย หลักการในการทำธุรกิจ การรักษารายการบรรณ อุดมการณ์คณะกรรมการบริษัท การปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์ และการใช้ข้อมูลของบริษัท สำหรับจรรยาบรรณของพนักงาน มีเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องของหลักการในการทำธุรกิจ การรักษารายการบรรณ ซึ่งประกอบด้วย 8 หัวข้อ ได้แก่ 1. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย 2. การปฏิบัติต่อบริษัท 3. การจัดหาและการทำธุรกรรม 4. การป้องกันการขัดแย้งของผลประโยชน์ 5. พนักงาน 6. ความปลอดภัย สุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม 7. การต่อต้านคอร์รัปชัน และ 8. การแจ้งเบาะแส

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร รวมถึงดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาปรับปรุงและดำเนินการต่างๆ ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. ปรับปรุงวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายองค์กร และเป้าหมายผลตอบแทนผู้ถือหุ้น
2. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงของเอ็กโก พร้อมทั้งจัดทำกฎบัตรคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเป็นลายลักษณ์อักษร
3. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
4. ปรับปรุงระเบียบ หลักเกณฑ์และนโยบายต่างๆ ได้แก่ ระเบียบบริษัทว่าด้วยเรื่องการบริหารงานบุคคล หลักเกณฑ์การบริหารเงินจรรยาบรรณคู่ค้าของกลุ่มบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หลักเกณฑ์การลงทุน (Investment Guideline) และนโยบายของกลุ่มบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ได้แก่ นโยบายสิ่งแวดล้อม นโยบายการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียและพัฒนาชุมชน นโยบายสิทธิมนุษยชน และนโยบายการจัดหาสินค้าและบริการ

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและติดตามให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ผ่านการให้ความเห็นและอภิปรายอย่างกว้างขวางร่วมกับฝ่ายบริหารในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ที่ตั้งไว้ คณะกรรมการบริษัทดำเนินการตามบทบาทและหน้าที่ ดังนี้

- กำหนดนโยบายด้านความเสี่ยง แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนอนุมัติรายการลงทุนที่สำคัญ การเข้าครอบงำ และการขายกิจการ
- คัดเลือก กำหนดค่าตอบแทน เฝ้าสังเกต และ(หากจำเป็น) เปลี่ยนตัวผู้บริหารคนสำคัญและสอดส่องดูแลการสืบทอดงานของผู้บริหารระดับสูง
- สอบทานคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง และดูให้แน่ใจว่าคณะกรรมการบริษัทมีกระบวนการสรรหากรรมการอย่างเป็นทางการและโปร่งใส
- เฝ้าสังเกตและแก้ปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นของฝ่ายบริหาร กรรมการ และผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบที่เป็นอิสระ และมีระบบการควบคุม การเฝ้าสังเกตความเสี่ยง การควบคุมทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย
- เฝ้าสังเกตประสิทธิผลของวิธีการกำกับดูแลที่ดำเนินการอยู่ และดำเนินการเปลี่ยนแปลงเมื่อจำเป็น
- สอดส่องดูแลกระบวนการเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสาร
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี รวมทั้งแถลงภาระหน้าที่และการกำกับดูแลกิจการในรายงานประจำปี

ภาวะผู้นำสู่แผนกลยุทธ์

คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ รวมทั้งเป้าหมายและแผนธุรกิจ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์และแผนธุรกิจเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ได้เข้าร่วมสัมมนาแผนกลยุทธ์ของบริษัทร่วมกัน เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม และ 22 สิงหาคม 2562 โดยฝ่ายบริหารได้รวบรวมแนวคิดและข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อจัดทำแผนกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปีให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ ความท้าทายทางธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมทั้งให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ซึ่งแผนกลยุทธ์ได้จัดทำขึ้นตามหลักของ Balanced Scorecard ครอบคลุมมุมมอง (Perspectives) 4 ด้านประกอบด้วย มุมมองด้านการเงิน (Financial Perspective), มุมมองด้านลูกค้า (Customer Perspective), มุมมองด้านกระบวนการจัดการภายใน (Internal Business Process Perspective) และมุมมองด้านการเรียนรู้และเติบโต (Learning and Growth Perspective) ซึ่งกระบวนการนี้จะช่วยในการนำแผนกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ (Strategic Implementation) โดยอาศัยการวัดหรือประเมิน (Measurement) ที่จะช่วยให้องค์กรเกิดความสอดคล้องเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน และมุ่งเน้นในสิ่งที่มีความสำคัญต่อความสำเร็จขององค์กร โดยได้พิจารณากำหนดแผนปฏิบัติการ รวมถึงตัวชี้วัดความสำเร็จขององค์กรให้สอดคล้องกันด้วย

สำหรับแผนกลยุทธ์ประจำปี 2563 เอ็กโกได้ขยายทิศทางการลงทุน โดยมุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างความแข็งแกร่งในธุรกิจผลิตไฟฟ้า ต่อยอดไปสู่การลงทุนในธุรกิจจัดหาเชื้อเพลิง และแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจใหม่ด้าน Smart Energy Solution เสริมด้วยกลยุทธ์ทางการเงินที่จะมุ่งเน้นการจัดหาแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนในระดับที่แข่งขันได้ พร้อมทั้งลดความเสี่ยงทางการเงินเพื่อเพิ่มระดับความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยแห่งความสำเร็จของบริษัท นอกจากนี้ เอ็กโกให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามกำหนดภายใต้งบประมาณที่วางไว้ รวมถึงบริษัทเน้นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านทรัพยากรบุคคล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร และมั่นใจถึงความสำเร็จในระยะยาว นอกจากนี้ เอ็กโกมีความตั้งใจที่จะยกระดับความยั่งยืนและการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กรให้มีมาตรฐานในระดับสากล ซึ่งในภาพรวมแล้ว กลยุทธ์องค์กรจะนำไปสู่การสร้างคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

หลังจากคณะกรรมการบริษัทอนุมัติแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ และตัวชี้วัดความสำเร็จขององค์กรแล้ว ฝ่ายบริหารได้จัดทำงบประมาณและอัตรากำลังพนักงานให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการดังกล่าว และนำกลับมาเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติงบประมาณและอัตรากำลังประจำปี ซึ่งถือเป็นหน้าที่หนึ่งของคณะกรรมการบริษัทที่จะต้องจัดสรรทรัพยากรแก่ฝ่ายบริหารเพื่อดำเนินการให้แผนปฏิบัติการสำเร็จตามเป้าหมาย อีกทั้ง ฝ่ายบริหารได้รายงานความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการประจำปี รวมถึงตัวชี้วัดความสำเร็จขององค์กร (Corporate KPI) ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้มีการสื่อสารแผนกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทให้กับพนักงานทุกคนได้ทราบในวัน “กรรมการผู้จัดการใหญ่พบปะพนักงาน” (Communication Day) ซึ่งในปี 2562 กรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้พบปะพนักงานในวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2562 เพื่อให้รับรู้ถึงแผนการดำเนินงานของบริษัท และสิ่งที่แต่ละสายงานต้องรับผิดชอบและนำไปปฏิบัติเพื่อความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้



หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการและเพื่อประสิทธิภาพในการกำกับดูแลกิจการ โดยปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 15 คน ดังมีรายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการจัดการ (ข้อย่อยโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท) คณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อพิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบคณะกรรมการที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการบรรลุเป้าหมายของบริษัท โดยได้อ้างอิงจากเกณฑ์และข้อเสนอแนะของ ก.ล.ต., ตลท., CGR, ASEAN CG Scorecard และ DJSI อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วพบว่า บริษัทยังไม่สามารถปฏิบัติตามหลักเกณฑ์บางข้อที่เสนอแนะไว้ในเกณฑ์ CGR เกณฑ์ ASEAN CG Scorecard และ DJSI ได้ เนื่องจากเมื่อพิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายแล้ว การยึดหลักการเช่นเดิมยังมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัท ในปัจจุบัน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดเงื่อนไขและแนวปฏิบัติที่ใช้เป็นกลไกในการบริหารจัดการ รวมถึงควบคุมดูแล เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายถึงการดำเนินงานที่โปร่งใส เป็นธรรมและมีประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หลักเกณฑ์และข้อเสนอบนที่ยังไม่นำมาใช้	เงื่อนไขและแบบปฏิบัติ
คณะกรรมการควรพิจารณาจำนวนกรรมการที่เหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยต้องมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คนและไม่ควรเกิน 12 คน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับขนาด ประเภท และ ความซับซ้อนของธุรกิจ	จำนวนกรรมการ และสัดส่วนกรรมการ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการผู้แทนจากผู้ถือหุ้นใหญ่ 2 รายและกรรมการอิสระมีความเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท ซึ่งต้องอาศัยความรู้ ความชำนาญจากกรรมการผู้แทนที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจพลังงาน โดยเฉพาะธุรกิจพลังงานในต่างประเทศ เพื่อให้การดำเนินงานของเอ็กโกบรรลุตามวัตถุประสงค์ และแผนกลยุทธ์ของบริษัท อีกทั้งจำนวนและสัดส่วนกรรมการ สะท้อนถึงหลักการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม
ประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ	<p>คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสมเป็นประธานกรรมการ ถึงแม้ประธานกรรมการบริษัทของเอ็กโกไม่เป็นกรรมการอิสระ แต่ประธานกรรมการได้ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทอย่างเป็นธรรม โปร่งใส โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และไม่เอื้อผลประโยชน์ของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง อีกทั้งยังสนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการผู้แทน และกรรมการอิสระได้ร่วมอภิปรายและแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ และยังไม่เคยมีกรณีที่ประธานกรรมการได้ใช้สิทธิในการออกเสียงเพื่อชี้ขาดในมติใดๆ</p> <p>นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้แต่งตั้ง นางจรรวรณ์ เรืองสวัสดิพงศ์ กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ เป็นประธานในการประชุมกรรมการอิสระ และเป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลและเรื่องสำคัญที่กรรมการอิสระเห็นสมควร โดยรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัท</p> <p>ทั้งนี้ รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับประธานและประธานกรรมการอิสระปรากฏอยู่ในรายงานประจำปีหัวข้อโครงสร้างการจัดการ</p>
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ	แม้ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ แต่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารองค์กรระหว่างประเทศ ซึ่งมีส่วนสำคัญในการช่วยกำหนดนโยบายการสรรหาและพัฒนาบุคลากร ค่าตอบแทน และสิทธิประโยชน์ของกรรมการและพนักงาน ให้สามารถแข่งขันได้ เพื่อดึงดูดการขยายการลงทุนด้านพลังงาน และธุรกิจที่เกี่ยวข้องในต่างประเทศ ซึ่งสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัท
การพิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน ผลการดำเนินงานระยะสั้น เช่น โบนัส และผลการดำเนินงานระยะยาว เช่น Employee Stock Ownership Plan (“ESOP”)	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้ให้ความเห็นชอบโครงสร้างค่าตอบแทน ของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน รวมถึงสวัสดิการและผลประโยชน์ของพนักงาน โดยเชื่อมโยงผลตอบแทนในรูปแบบโบนัสกับผลสำเร็จของบริษัทตาม KPI ที่กำหนด โดยหนึ่งในดัชนีชี้วัด คือการสร้างผลตอบแทนในระยะยาว แม้เอ็กโกไม่ได้ให้ผลตอบแทนแก่พนักงานในรูปแบบของ ESOP

คุณสมบัติของกรรมการเอ็กโก คณะกรรมการบริษัทกำหนดคุณสมบัติของกรรมการเอ็กโก และกำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการเข้าเป็นกรรมการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสม และส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนี้

คุณสมบัติทั่วไป	คุณสมบัติเฉพาะ
<ul style="list-style-type: none"> มีอายุไม่เกิน 72 ปี ณ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (หากได้รับการแต่งตั้งแล้ว ให้สามารถดำรงตำแหน่งได้จนครบวาระ) ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 3 แห่ง มีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับบริษัท แสดงถึงควมมีมาตรฐานเรื่องความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ และมีวุฒิภาวะ มีความเป็นอิสระที่สามารถให้ความเห็นและข้อเสนอแนะโดยปราศจากอิทธิพลและการแทรกแซงจากผู้อื่น สามารถอุทิศเวลาในการกำกับดูแลบริษัทอย่างเต็มที่ 	<p>มีทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ ด้านธุรกิจไฟฟ้า พลังงาน และวิศวกรรม ✓ ด้านบัญชี การเงิน เศรษฐศาสตร์ และการบริหารธุรกิจ ✓ ด้านกฎหมาย และรัฐศาสตร์ ✓ ด้านการวางกลยุทธ์และแผนธุรกิจ ✓ ด้านการกำกับดูแลกิจการ การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง ✓ ด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล ✓ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

การสรรหา การแต่งตั้ง และการพ้นจากตำแหน่งกรรมการ

ในส่วนของการสรรหากรรมการ เอ็กโกมีกระบวนการและขั้นตอนการสรรหาที่โปร่งใสและชัดเจน ดังนี้

1. การสรรหากรรมการจะพิจารณาจากรายชื่อที่ผู้ถือหุ้นเสนอ ตามที่บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อ กรรมการ รายชื่อคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบัน การสรรหาโดยที่ปรึกษารายนอกและจากทำเนียบกรรมการ (Director Pool) จากสถาบันที่มีความน่าเชื่อถือ ได้แก่ ทำเนียบกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจโดยกระทรวงการคลัง ทั้งนี้ ปัจจุบันกรรมการบริษัทของเอ็กโกส่วนใหญ่เป็นบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจโดยกระทรวงการคลัง โดยในปี 2562 มีกรรมการบริษัทซึ่งผ่านการเสนอชื่อและสรรหาจากบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจโดยกระทรวงการคลัง ได้แก่ นายนิกุล ศิลสุวรรณ นายพัฒนา แสงศรีโรจน์ นายจักร์กริช พิบูลย์ไพโรจน์ และนายกุลิศ สมบัติศิริ ซึ่งเป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2563
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) จะเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและสัดส่วนทักษะกรรมการ (Skills Matrix) ตามที่บริษัทต้องการหรือยังขาดแคลน เพื่อเป็นการสนับสนุน กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และสร้างความท้าทายให้บริษัทไปสู่ความสำเร็จ นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหายังพิจารณาปัจจัยความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ที่จำเป็น
3. ในการเลือกกรรมการที่ครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาผลการปฏิบัติงานที่ของกรรมการในระหว่างการดำรงตำแหน่งและผลการประเมินของกรรมการ
4. คณะกรรมการสรรหา จะนำเสนอรายชื่อผู้ที่เหมาะสมในการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัททุกราย ไม่ว่าจะเป็นกรรมการที่เป็นผู้แทนของผู้ถือหุ้น หรือกรรมการอิสระ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ และเพื่อนำเสนอที่ประชุม ผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ในกรณีที่กรรมการครบวาระการดำรงตำแหน่ง

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากถึงคราวต้องออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการแทนในวาระการประชุมครั้งถัดไปด้วยคะแนนเสียงสามในสี่ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ทั้งนี้ เอ็กโกได้ถือปฏิบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะออกจากตำแหน่งในอัตราหนึ่งในสาม หากจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสามที่สุด และหากกรรมการคนใดจะลาออกจากบริษัท ให้ยื่นหนังสือลาออก โดยการลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ไปลาออกไปถึงบริษัท ในการลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสี่ในห้าของจำนวนหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ: เอ็กโกได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 2 วาระ หรือไม่เกิน 6 ปี เพื่อให้กรรมการอิสระเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้น ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดี โดยให้เริ่มมีผลตั้งแต่วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เป็นต้นไป ซึ่งในปี 2562 ไม่มีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งเกิน 2 วาระ หรือ 6 ปี

การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทได้แบ่งแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างกรรมการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลซึ่งเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและการบริหารงานประจำซึ่งเป็นงานของฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยได้จัดทำตารางอำนาจดำเนินการซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อถือเป็นแนวทางปฏิบัติ คณะกรรมการบริษัทจะไม่เข้าไปก้าวก่ายงานประจำหรือธุรกิจประจำที่ฝ่ายบริหารโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้รับผิดชอบ ดังปรากฏรายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการจัดการ (ข้อย่อย 3. โครงสร้างฝ่ายบริหาร)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อจำกัดจำนวนบริษัทที่กรรมการและผู้บริหารจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 แห่ง และกรรมการที่เป็นผู้บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 2 แห่ง ปัจจุบันไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเกินหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

การจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสิ้น 5 คณะ ได้แก่ 1. คณะกรรมการตรวจสอบ 2. คณะกรรมการลงทุน 3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม และ 5. คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ทั้งนี้ เพื่อแบ่งเบาภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องต่างๆ ให้สามารถถ่วงถ่วงรายละเอียดของงานได้ชัดเจนมากขึ้น ตามความรู้ความเชี่ยวชาญของกรรมการในแต่ละคณะกรรมการชุดย่อย โดยคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทตั้งรายละเอียดโครงสร้างปรากฏในรายงานความยั่งยืน หัวข้อกำกับดูแลกิจการด้วยหลักธรรมาภิบาลที่ดี ในส่วนของรายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อยและบทบาทหน้าที่ของแต่ละคณะ สามารถดูได้ในรายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการจัดการ และในเว็บไซต์ของบริษัท (www.egco.com)

การประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวันประชุม และระเบียบวาระการประชุมประจำล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน ยกเว้นมีเหตุอันควร สามารถเรียกประชุมได้เป็นกรณีพิเศษ หรือมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยพิจารณาถ่วงถ่วง หรืออนุมัติการดำเนินการได้ภายในขอบเขตที่ได้รับมอบหมาย ในการนี้กรรมการจะได้รับหนังสือเชิญประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลล่วงหน้าและสามารถใช้เวลาในการประชุมให้เกิดประโยชน์สูงสุด เว้นแต่กรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท อีกทั้งเพื่อให้ได้รับเอกสารที่ครบถ้วนและเพียงพอสำหรับประกอบการพิจารณา ทั้งนี้ เพื่อสะดวกรวดเร็วและยกระดับความปลอดภัยในการจัดส่งเอกสารประชุม และเอกสารต่างๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัท รวมถึงตอบรับการรณรงค์การลดใช้กระดาษ เอ็กโกได้นำส่งเอกสารดังกล่าวในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ไฟล์ (E-meeting) ผ่านทางอีเมล โดยสามารถเปิดอ่านเอกสารได้ผ่านทาง iPad หรือคอมพิวเตอร์ส่วนตัว ในส่วนของรายละเอียดการจัดประชุมและสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคนสามารถดูได้ที่รายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการจัดการ (ข้อย่อยตารางแสดงจำนวนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท)

การลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมว่าจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยในกรณีที่กรรมการคนใดคนหนึ่งมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเรื่องที่พิจารณา กรรมการนั้นๆ จะไม่ได้รับเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงไม่เข้าร่วมอภิปรายและไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องดังกล่าว เลขาธิการคณะกรรมการมีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรเมื่อเสร็จสิ้นการประชุม โดยจะจัดทำมติคณะกรรมการเพื่อนำส่งคณะกรรมการภายใน 3 วัน เพื่อพิจารณาและยืนยันมติตามที่ประชุมและจึงนำเสนอร่างรายงานการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทภายใน 14 วัน หลังวันที่ประชุมเพื่อตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนก่อนทำการรับรองในที่ประชุมครั้งต่อไป ทั้งนี้ รายงานการประชุมที่ได้รับการรับรองแล้วจะมีการจัดเก็บเป็นเอกสารความลับของบริษัทที่ฝ่ายเลขาธิการบริษัท ทั้งในรูปแบบเอกสารและรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์อย่างเป็นระบบ เพื่อต่อการสืบค้นอ้างอิง

การเข้าถึงข้อมูลที่เป็นเพิ่มเติม คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขาธิการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมายภายใต้นโยบายที่ได้กำหนดไว้ โดยเลขาธิการบริษัทจะให้การสนับสนุนต่อการดำเนินการต่างๆ ของคณะกรรมการ และการเข้าถึงข้อมูลที่เป็นเพิ่มเติม ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัทมีความรู้และประสบการณ์เหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังรายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏในรายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการจัดการ อีกทั้ง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการจัดประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อร่วมหารือ และแสดงความคิดเห็นถึงแนวทางบริหารจัดการ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท และกำหนดให้มีการจัดประชุมกรรมการอิสระ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและพิจารณาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอิสระในมิติอื่นๆ อย่างรอบด้าน โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการอิสระจัดให้มีการประชุมดังกล่าวเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2562 มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2563 เพื่อหารือและนำไปสู่การพัฒนาในเรื่องเส้นทางการจัดการทรัพยากรบุคคล (HR Roadmap) แนวทางในการลงทุนตามกลยุทธ์ และกิจกรรมความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารกับกรรมการ โดยประธานคณะกรรมการได้ถ่ายทอดแนวทางดังกล่าวให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบเพื่อนำไปกำหนดแผนกลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานต่อไป และมีการประชุมกรรมการอิสระ 2 ครั้ง เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2562 และวันที่ 18 ตุลาคม 2562 เพื่อพิจารณาเรื่องบทบาทของกรรมการอิสระในการสนับสนุนการดำเนินงานและกลยุทธ์ขององค์กร ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและฝ่ายบริหาร และความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจของเอ็กโกในปัจจุบัน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาในช่วงปีที่ผ่านมา เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบการใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทซึ่งผ่านการสอบทานโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทั้งนี้ ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบแบบประเมินตนเองสำหรับคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยให้ความสำคัญกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยแบบประเมินครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัททุกด้านและสอดคล้องกับลักษณะและสภาพแวดล้อม รวมถึงการมีจริยธรรม จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัท ซึ่งแบบประเมินแบ่งเป็น 3 แบบ ได้แก่ 1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ 2. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย และ 3. แบบประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล ทั้งนี้เกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ แบบประเมินของกรรมการจะส่งกลับมายังฝ่ายเลขาธิการบริษัทเพื่อประมวลผลรวมและสรุปผลคะแนน โดยมีเกณฑ์ในการให้คะแนนแต่ละระดับ ดังนี้

ระดับเกณฑ์	พอใช้	ดี	ดีมาก	ดีเยี่ยม
คะแนนร้อยละ	0-69	70-79	80-89	90-100

ซึ่งผลคะแนนและข้อคิดเห็นของกรรมการในแต่ละหมวดจะนำไปใช้เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ** แบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะแบ่งการประเมินเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท 3. การประชุมคณะกรรมการบริษัท 4. การทำหน้าที่ของกรรมการในภาพรวมทั้งคณะ 5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ 6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินจำนวนทั้งสิ้น 15 รายจากทั้งหมด 15 ราย

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะมีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 93.11 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

2) **การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย** ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม การประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเป็นการประเมินโดยตนเอง ซึ่งแบบประเมินผลที่จัดทำขึ้นสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหน้าที่ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัทแต่ละชุด

- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ** ได้ทำการประเมินตนเองแบบทั้งคณะโดยใช้แบบประเมินตามคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบของ ก.ล.ด. ซึ่งแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ 1. การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ และ 2. การปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการตรวจสอบ จากผลการประเมินในปี 2562 สรุปได้ว่า องค์ประกอบ คุณสมบัติ และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในเกณฑ์ที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของตลท. แนวทางปฏิบัติที่ดีของสากล และครบถ้วนสอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประเมินตนเอง ประจำปี 2562 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในการประชุมครั้งที่ 1/2563/1 วันที่ 17 มกราคม 2563

- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการลงทุน** ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการลงทุน 2. การประชุมคณะกรรมการลงทุน 3. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการลงทุน โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินจำนวนทั้งสิ้น 5 รายการจากทั้งหมด 5 รายการ

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการลงทุน มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 86.98 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีมาก”

- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน** (“คณะกรรมการสรรหาฯ”) ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาฯ 2. การประชุมคณะกรรมการสรรหาฯ 3. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการสรรหาฯ โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินจำนวนทั้งสิ้น 5 รายการจากทั้งหมด 5 รายการ

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาฯ มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 96.47 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม** (“คณะกรรมการกำกับฯ”) ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการกำกับฯ 2. การประชุมคณะกรรมการกำกับฯ 3. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการกำกับฯ โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินจำนวนทั้งสิ้น 4 รายการจากทั้งหมด 5 รายการ

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับฯ มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 100 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง** ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง 2. การประชุมคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง 3. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินจำนวนทั้งสิ้น 5 รายการจากทั้งหมด 5 รายการ

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 94.44 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

3) **การประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล** ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. คุณสมบัติของกรรมการบริษัท 2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบต่อกรรมการ 3. การปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินจำนวนทั้งสิ้น 15 รายการจากทั้งหมด 15 รายการ

สรุปผลการประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 94.40 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

การนำผลการประเมินมาใช้พัฒนาคณะกรรมการบริษัท จากผลการประเมิน คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าการกำกับดูแลกิจการเป็นเรื่องสำคัญต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสีย และสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการและปรับปรุงหลักการและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลของเอ็กโก เพื่อให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ระเบียบ ของหน่วยงานกำกับดูแลและเกณฑ์ในการประเมินด้านการกำกับดูแลทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลของกลุ่มเอ็กโกไปสู่ระดับสากล และสามารถแข่งขันได้ระดับอาเซียน

คำตอบแทนกรรมการ เอ็กโกกำหนดคำตอบแทนกรรมการโดยพิจารณาหลักเกณฑ์การกำหนดคำตอบแทน จากผลประกอบการของบริษัท ระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย การเปรียบเทียบกับธุรกิจประเภทและขนาดเดียวกัน ในอัตราที่เหมาะสม โดยกำหนดองค์ประกอบเป็น 3 ส่วนคือ คำตอบแทนประจำ ค่าเบี้ยประชุม และโบนัสซึ่งเป็นคำตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กับกรรมการปีละครั้งตามมูลค่าที่สร้างให้กับผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการในเบื้องต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยบริษัทมีนโยบายเปิดเผยคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลเพื่อความโปร่งใส ทั้งนี้ กรรมการซึ่งได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับคำตอบแทนจากการเป็นกรรมการชุดย่อยด้วย เพื่อให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการ ได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการจัดการ (ข้อย่อยคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร)

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร เพื่อส่งเสริมการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการ**ปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่** ซึ่งบรรยายโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน จรรยาบรรณกรรมการ อุดสาหกรรมไฟฟ้า ลักษณะการประกอบธุรกิจ ธุรกิจในกลุ่มเอ็กโก โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โครงสร้างองค์กรและผู้บริหารระดับสูง และได้มอบคู่มือกรรมการไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และได้พบปะกับผู้บริหารเพื่อให้กรรมการสามารถสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการทำธุรกิจของบริษัท รวมทั้งสนับสนุนให้กรรมการใหม่ได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องของ IOD รวมถึงหลักสูตรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลกิจการ

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะ**พัฒนาความรู้ความสามารถให้กับกรรมการอย่างต่อเนื่อง** โดยในปี 2562 กรรมการได้เข้าร่วมอบรมและสัมมนาจากสถาบันที่น่าเชื่อถือ และมีการแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- การอบรม Disruptive Technology โดยนายพัฒนา แสงศรีโรจน์ กรรมการ ซึ่งมีกรรมการเข้าร่วม 7 คน
- การอบรม COSO ERM โดย ศ.ดร. อัญญา ชันฉวีวิทย์ กรรมการอิสระ ซึ่งมีกรรมการเข้าร่วม 4 คน

การอบรมและสัมมนาจากสถาบัน

- การอบรม Cryptocurrency Technology โดยนางทิพย์สุดา ถาวรามร อดีตรองเลขาธิการ ก.ล.ต. ซึ่งมีกรรมการเข้าร่วม 8 คน
- หลักสูตรการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ ด้าน Cyber Resilience โดยธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งมีกรรมการเข้าร่วม 1 คน
- หลักสูตร Audit Committee Forum: “Strategic Audit Committee: Beyond Figure and Compliance” โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งมีกรรมการเข้าร่วม 1 คน
- หลักสูตร Bangkok Sustainable Banking Forum 2019: An Industry Wake-up Call โดยธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งมีกรรมการเข้าร่วม 1 คน
- การศึกษาดูงานที่ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) ในด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายใน โดยมีกรรมการเข้าร่วม 2 ท่าน

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกในรูปแบบบริษัทโฮลดิ้ง เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมายและผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดระเบียบการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางในการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มเอ็กโก โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. กำกับดูแลบริษัทในกลุ่มเอ็กโก โดยผ่านตัวแทนเอ็กโกในฐานะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้ การแต่งตั้งผู้แทน เพื่อปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้แทนและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. กำหนดหน้าที่ของผู้แทนเอ็กโก ดังนี้
 - 2.1 ดูแลให้มีการจัดทําระเบียบการบริหารงานภายในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม เพื่อกำกับให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างรัดกุมและมีประสิทธิภาพ
 - 2.2 เมื่อมีเหตุการณ์สำคัญให้นำเสนอคณะกรรมการเอ็กโกพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบก่อน เว้นแต่ในกรณีเร่งด่วนให้เสนอคณะกรรมการบริษัททราบในโอกาสแรก
 - 2.3 ให้นำเสนอเรื่องดังต่อไปนี้ ให้คณะกรรมการเอ็กโกเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนดำเนินการ
 - การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ
 - การกำหนดคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการ
 - การจัดทำ แก้ไข หรือเปลี่ยนแปลง ระเบียบต่างๆ ที่สำคัญ
 - การเพิ่มทุน หรือลดทุน
 - การดำเนินกิจการที่มีการลงทุนใหม่
 - การดำเนินกิจการที่จะมีผลกระทบ หรือเป็นการแข่งขันกับเอ็กโก หรือบริษัทในกลุ่ม
 - การขยายขอบเขตของการดำเนินธุรกิจนอกเหนือธุรกิจหลัก
 - 2.4 กำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการดำเนินงานและเหตุการณ์สำคัญของบริษัทในกลุ่มเป็นระยะเป็นวาระเพื่อทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

แผนพัฒนาและสืบทอดงานผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เชิญผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง รวมทั้งผู้บริหารอื่นเข้าร่วมประชุมในระเบียบวาระการประชุมที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรง ซึ่งทำให้คณะกรรมการบริษัทได้มีโอกาสรู้จักผู้บริหาร สำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีโครงการพัฒนาผู้บริหาร เพื่อเตรียมความพร้อมและพัฒนาศักยภาพให้กับผู้บริหารของบริษัทที่จะดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น ทั้งการพัฒนาความรู้และทักษะที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน การมอบหมายงานที่ท้าทาย เป็นต้น อีกทั้งได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนโยบายการสืบทอดตำแหน่ง ในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีกระบวนการสรรหาที่ชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ จริยธรรม และความเป็นผู้นำ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้เสนอชื่อผู้มีความเหมาะสมสำหรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นผู้สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ เพื่อดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทตามคุณสมบัติที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้สอบทาน โดยการแต่งตั้งผู้บริหารจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัทด้วย ข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล พ.ศ. 2553 และมติคณะกรรมการบริษัท

สำหรับปี 2562 บริษัทได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาและสืบทอดงานผู้บริหาร ในระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นสู่ตำแหน่งระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามสายงานต่างๆ ซึ่งได้เกษียณอายุ และในระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นสู่ตำแหน่งระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ติดตามความก้าวหน้าของแผนสืบทอดตำแหน่ง ดังนั้นคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จึงกำหนดให้การรายงานการปฏิบัติตามแผนสืบทอดตำแหน่งเป็นระเบียบวาระประจำปี

การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมดเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นการประเมินพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท การดำเนินการตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท และความสามารถในระดับบุคคล โดยมีปัจจัยในการพิจารณาประกอบด้วย

- ตัววัดเชิงคุณภาพ ได้แก่ ความเป็นผู้นำ ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัท การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การบริหารทรัพยากรมนุษย์ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- ความสำเร็จขององค์กรพิจารณาจากดัชนีวัดความสำเร็จขององค์กร (Key Performance Indicator, KPI) ซึ่งประกอบด้วยตัวชี้วัดผลสำเร็จของการปฏิบัติในแต่ละปี และตัวชี้วัดผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดในแผนระยะยาว
- ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปี

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้ให้ความเห็นชอบผลประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากความสำเร็จเทียบกับเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารแต่ละคน

คำตอบแทนผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด เป็นผู้กำหนดคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และให้ความเห็นชอบโครงสร้างคำตอบแทนของบริษัท โดยเอ็กโกได้สำรวจคำตอบแทนผู้บริหารเป็นระยะ เพื่อให้บริษัทสามารถแข่งขันได้กับตลาดและเพียงพอที่จะรักษารักษาและจูงใจผู้บริหารที่มีคุณภาพ สำหรับผู้บริหารที่ทำหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จะไม่ได้รับคำตอบแทน

คำตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประกอบด้วยคำตอบแทนรายเดือน และโบนัส ปัจจัยในการพิจารณาคำตอบแทนรายเดือนจะคำนึงถึงคำตอบแทนของผู้บริหารในอุตสาหกรรมเดียวกัน และการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ส่วนโบนัสของกรรมการผู้จัดการใหญ่จะพิจารณาจากผลสำเร็จของดัชนีวัดความสำเร็จ ซึ่งประกอบด้วยตัวชี้วัดผลสำเร็จของการปฏิบัติในแต่ละปี และตัวชี้วัดผลสำเร็จตามเป้าหมายระยะยาวที่กำหนดในแผนกลยุทธ์ เพื่อสร้างการเติบโตในอนาคต เป็นผลให้คำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของเอ็กโก และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ทั้งนี้ รายละเอียดคำตอบแทนของผู้บริหาร ได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการจัดการ (ชื่อย่อคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร)

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้อยู่เกี่ยวข้อง ที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ ดังนั้น จึงได้มีการกำหนดแนวทางปฏิบัติและมาตรการต่างๆ เพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้น เช่น มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน และการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ ดังปรากฏรายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในรายงานประจำปี หัวข้อรายการระหว่างกัน และหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ (ชื่อย่อการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน และการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์) ตามลำดับ

คณะกรรมการบริษัทมีการติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรอยู่เสมอ ให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม โดยในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบ HR Roadmap เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง (Disruption) ในปัจจุบัน ดังมีรายละเอียดในรายงานความยั่งยืน หัวข้อการพัฒนาทรัพยากรบุคคล นอกจากนั้น บริษัทส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกในการเป็นพนักงานและเป็นพลเมืองที่ดี รวมถึงปลูกฝังให้เห็นความสำคัญของจรรยาบรรณและธรรมาภิบาลขององค์กร คณะกรรมการบริษัทจึงสนับสนุนให้มีการสื่อสารนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กรอย่างสม่ำเสมอโดยผ่านหลายช่องทาง โดยมีการสื่อสารภายในองค์กร ได้แก่ การพบปะระหว่างพนักงานและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (communication day) ผ่านเว็บไซต์สำหรับสื่อสารภายในบริษัท (เอ็กโก กรุ๊ป เนต) ผ่านการประชาสัมพันธ์เสียงตามสายทุกวันศุกร์

ที่สำนักงานใหญ่ และผ่านกิจกรรมส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ต่างๆ และมีการสื่อสารภายนอกองค์กรผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.egco.com และการจัดนิทรรศการเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชันในงานประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เป็นต้น ในปี 2562 เอ็กโกได้จัดกิจกรรมต่างๆ เช่น กิจกรรม CG Day กิจกรรมร่วมแสดงพลังกิจกรรมการรณรงค์งานวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล เพื่อส่งเสริมให้เกิดการขับเคลื่อนนโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปสู่การปฏิบัติอย่างแท้จริง และขยายไปสู่บริษัทในกลุ่มมากขึ้น รวมถึงเพื่อปลูกฝังค่านิยมองค์กร (Core Value) ด้าน Ethic และ Integrity ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยรายละเอียดกิจกรรมมีรายงานเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืน หัวข้อกำกับดูแลกิจการด้วยหลักธรรมาภิบาลที่ดี



การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติและประเมินผลการปฏิบัติ คณะกรรมการบริษัทติดตามและดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยกรรมการจะได้รับคู่มือกรรมการและจรรยาบรรณกรรมการเมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง ส่วนพนักงานใหม่ทุกคนจะได้รับจรรยาบรรณทางธุรกิจจากฝ่ายทรัพยากรบุคคล ซึ่งพนักงานใหม่จะต้องลงนามรับทราบและปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่มีดำริให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณ และสอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและจรรยาบรรณที่กำหนดไว้แล้ว ทั้งนี้ตั้งแต่ปี 2560 คณะกรรมการบริษัทมีดำริส่งเสริมเรื่องนวัตกรรมและการใช้เทคโนโลยีในกระบวนการทำงาน จึงเห็นชอบให้พนักงานทำแบบประเมินออนไลน์ เพื่อวัดความรู้ความเข้าใจเรื่องหลักการและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัท ในปี 2562 กลุ่มเอ็กโกได้ปรับปรุงระบบการประเมินความรู้ความเข้าใจ โดยพนักงานในกลุ่มเอ็กโกสามารถประเมินความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณพนักงานผ่านระบบ e-learning ของกลุ่มเอ็กโก ซึ่งจากผลการประเมินดังกล่าว พบว่ามีผู้ผ่านเกณฑ์ประเมินร้อยละ 99 สำหรับรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประเมินความรู้ผ่านระบบ e-learning สามารถดูได้ในรายงานความยั่งยืน หัวข้อกำกับดูแลกิจการด้วยหลักธรรมาภิบาลที่ดี

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

การสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายบริหารส่งเสริมกระบวนการทางความคิด (Mindset) ด้านความคิดสร้างสรรค์และความคิดเชิงนวัตกรรมให้กับพนักงานในกลุ่มบริษัท

อีกทั้งมีการปลูกฝังให้วัฒนธรรมเป็นหนึ่งในค่านิยมหลักขององค์กร โดยมีการจัดโครงการและกิจกรรมต่างๆ ด้านวัฒนธรรมเป็นประจำทุกปี และมีการเริ่มดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับโครงการและกิจกรรมด้านวัฒนธรรมสามารถดูได้ในรายงานความยั่งยืน หัวข้อการปรับตัวเข้าสู่ยุคดิจิทัลและการสร้างนวัตกรรม

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการพัฒนาการดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยง โดยให้ฝ่ายบริหารศึกษาที่จะนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการสนับสนุนธุรกิจใหม่ของเอ็กโกอย่างเหมาะสม มีความถูกต้อง ครบถ้วน และความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งในปี 2562 ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้มีการปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้เกิดการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ดังนี้

- ระบบ Corporate Performance Management ซึ่งเป็นระบบบริหารจัดการข้อมูล ประกอบด้วยระบบวางแผนงาน การจัดทำงบประมาณ การทำประมาณการ ระบบการวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารสินทรัพย์ของบริษัท ระบบการดำเนินงานและบำรุงรักษา และระบบการเงิน ซึ่งจะช่วยให้ได้ข้อมูลที่จำเป็นในการตัดสินใจของผู้บริหาร และสนับสนุนข้อมูลการทำงานแก่หน่วยงานต่างๆ
- การนำระบบ Cloud มาใช้ในองค์กร เช่น E-Mail, Intranet, Business Process, Collaboration Tools เป็นต้น
- การพัฒนาระบบเครือข่ายให้มีประสิทธิภาพ และระบบยืนยันตัวตนและรักษาความปลอดภัยการเข้าใช้งานเครือข่าย ตามมาตรฐาน IEEE 802.1X
- การพัฒนาระบบป้องกันการโจมตีบุกรุกและภัยคุกคามของโลกไซเบอร์ เพื่อไม่ให้เกิดการรั่วไหลของข้อมูลสำคัญ
- ระบบสำรองข้อมูล เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากข้อมูลเกิดการเสียหายหรือสูญหาย โดยสามารถนำข้อมูลที่สำรองไว้มาใช้งานได้ทันที
- ระบบป้องกันและการควบคุมการเข้าถึงเอกสารสำคัญของบริษัท (Protect and Control Documents System)

จากการพัฒนาปรับปรุงระบบต่างๆ ดังกล่าวส่งผลให้บริษัทมีระบบที่มีความปลอดภัย มีประสิทธิภาพ และอำนวยความสะดวกแก่พนักงานในการทำงานมากยิ่งขึ้น

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของเอ็กโก เอ็กโกให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจให้ก้าวหน้าและยั่งยืนในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกของประเทศไทย นอกจากการบริหารจัดการอย่างรอบคอบเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างมั่นคงแล้ว ยังตระหนักว่าความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อมและสังคมส่วนรวมเป็นรากฐานของความสำเร็จ จึงกำหนดไว้ในวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างชัดเจนถึงบทบาทหน้าที่ขององค์กรในฐานะพลเมืองที่ดีที่จะต้องดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม นับตั้งแต่การพิจารณาคัดเลือกเทคโนโลยีในการผลิตไฟฟ้าเพื่อควบคุมผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภาวะโลกร้อน การควบคุมการปล่อยมลสารและของเสียโดยถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามมาตรฐานทางกฎหมายสิ่งแวดล้อมและระเบียบข้อบังคับที่กำหนด รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดจนการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมและชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า โดยมีการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลเป็นพื้นฐานเพื่อให้ระบบบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ เป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งนอกจากจะช่วยเสริมสร้างความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายแล้วยังจะนำไปสู่การเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระยะยาวให้กับองค์กรอีกด้วย ทั้งนี้ เอ็กโกได้รายงานผลการดำเนินงานที่ถือเป็นความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมของเอ็กโกโดยละเอียดในรายงานความยั่งยืน

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมุ่งเน้นไปยังเรื่องที่จะก่อให้เกิดผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนด**แนวปฏิบัติการตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย**แต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติในการดำเนินงาน นอกจากนั้น ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนและพิจารณาปรับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียใหม่ผ่านกระบวนการสร้างข้อผูกพันร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement) เพื่อให้มีความชัดเจนและครอบคลุมยิ่งขึ้น โดยแบ่งเป็น 12 กลุ่ม ได้แก่ 1. พนักงาน 2. ลูกค้า 3. เจ้าหนี้ 4. ชุมชน 5. สังคม 6. คู่ค้า 7. องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร 8. สื่อ 9. หน่วยงานราชการ หน่วยงานกำกับดูแล 10. ผู้รับเหมา ผู้รับจ้าง 11. หุ่นส่วนทางธุรกิจ 12. นักลงทุนซึ่งเริ่มมีการนำมาปรับใช้ในกระบวนการ

ทำงานควบคู่กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเดิมตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ โดยบริษัทอยู่ระหว่างพิจารณาปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติสำหรับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่อไปในปี 2563 ทั้งนี้ การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในส่วนที่ได้นำมาปรับใช้แล้วสามารถสรุปสาระสำคัญได้ตามด้านล่าง ส่วนรายละเอียดเพิ่มเติมด้านการปฏิบัติต่อพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียมีรายงานไว้ในรายงานความยั่งยืน

- พนักงาน** เอ็กโกได้มีการกำหนดนโยบายด้านพนักงาน โดยนโยบายดังกล่าวได้ให้ความสำคัญตั้งแต่การสรรหาบุคลากรเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในองค์กร ซึ่งจะต้องผ่านขั้นตอนการสรรหาพิจารณาคัดเลือกตามนโยบายการจ้างงานที่เปิดโอกาสให้ทุกคนที่สนใจ อีกทั้ง เอ็กโกต้องการบุคลากรที่เป็นคนเก่งและคนดี ดังนั้น การสรรหาและการจ้างบุคลากร จะมุ่งเน้นคุณสมบัติด้านความรู้ความสามารถ และศักยภาพที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน รวมถึง การมีทัศนคติที่ดีต่อคนรอบข้าง ต่อหน้าที่ที่รับผิดชอบ และต่อองค์กร โดยบุคลากรเหล่านี้จะเป็นผู้ “ให้” ที่รู้จักช่วยเหลือผู้อื่นและสร้างคุณประโยชน์ให้แก่ส่วนรวม เมื่อองค์กรเป็นที่รวมของคนเก่งและคนดี ย่อมทำให้องค์กรก้าวไปข้างหน้าด้วยการส่งเสริมและช่วยเหลือกันฉันมิตร นอกจากนี้ เอ็กโกยังสนับสนุนการจ้างงานท้องถิ่น เพื่อส่งเสริมการสร้างงานและสร้างรายได้ในชุมชนที่เอ็กโกไปดำเนินธุรกิจและตั้งแต่ปี 2560 จนถึงปัจจุบัน เอ็กโกสนับสนุนการทำโครงการของคนพิการในพื้นที่จังหวัดต่างๆ และพื้นที่ที่มีโรงไฟฟ้าตั้งอยู่แทนการจ่ายเงินสมทบกองทุน โดยในปี 2562 บริษัทมีการสนับสนุนโครงการของคนพิการ ทั้งสิ้น 2 โครงการที่จังหวัดสระบุรี ได้แก่ โครงการทำปลาร้าขายส่ง และโครงการขายกาแฟโบราณและเครื่องดื่ม ในส่วนของการดูแลพนักงาน เอ็กโกจะต้องดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย การกำหนดค่าตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสมเป็นธรรม การส่งเสริมให้มีการเรียนรู้ ฝึกอบรม เพื่อพัฒนาทักษะ และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ เพื่อการอยู่ร่วมกับชุมชนรอบข้างได้อย่างมีความสุข เอ็กโกสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมเกี่ยวกับชุมชนและสังคม เช่น ชุมชนโดยรอบบริษัท ชุมชนรอบโรงไฟฟ้าที่เอ็กโกเข้าไปดำเนินธุรกิจ รวมทั้ง การมีกิจกรรมร่วมกันระหว่างพนักงานและผู้บริหารเพื่อสร้างความผูกพันที่ดีต่อกันอันจะนำไปสู่องค์กรแห่งความสุขต่อไป ในปี 2562 บริษัทได้มีการสื่อสารเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งช่องทางคือ ระบบ Sharepoint ผ่าน Mobile Application ซึ่งพนักงานจะสามารถได้รับข่าวสารในเรื่องต่างๆ ได้ทุกที่และตลอดเวลา นอกเหนือจากที่บริษัทได้จัดทำ การสื่อสารภายในองค์กรภายใต้ชื่อ “HR Communication” ซึ่งมุ่งสื่อสารเพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง และชัดเจนเกี่ยวกับสวัสดิการ สิทธิประโยชน์ การประเมินผลงาน และการเติบโตในสายงาน เป็นต้น และด้วยความใส่ใจของบริษัทต่อพนักงานทำให้ปี 2562 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้อง หรือร้องเรียนระหว่างบริษัทกับพนักงาน รวมถึงไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานในทุกบริษัทย่อย
- ลูกค้า** เอ็กโกปฏิบัติตามพันธกรณีที่มิต่ลูกค้า ทั้งในฐานะผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ผู้ให้บริการด้านพลังงาน ภายใต้เงื่อนไขการปฏิบัติที่เป็นธรรม ตรวจสอบได้ ปราศจากการคอร์รัปชัน ด้วยการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ตรงเวลา เชื่อถือได้ นอกจากนี้เอ็กโกพึงรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อเอื้อประโยชน์แก่ตนเอง หรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนระหว่างกัน ในปี 2562 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกและบริษัทย่อยกับลูกค้า ทั้งนี้ ในส่วนของธุรกิจไฟฟ้า โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าได้ตามสัญญา โดยมีค่าความพร้อมจ่ายในการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าและสูงกว่าเป้าหมายประจำปี และลูกค้าพึงพอใจต่อการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก โดยมีค่าเฉลี่ยโดยรวมร้อยละ 93.90 สำหรับธุรกิจบำรุงรักษา กลุ่มเอ็กโกสามารถรักษาระดับความพึงพอใจในการให้บริการในระดับดีมาก โดยได้รับคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.80 จากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า
- เจ้าหนี้** เอ็กโกปฏิบัติตามต่อเจ้าหนี้ทุกรายอย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบ โปร่งใส โดยปฏิบัติตามพันธกรณีที่มิต่อเจ้าหนี้ทุกราย โดยดูแลให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของบริษัท ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อเจ้าหนี้ บริษัทจะเร่งดำเนินการเพื่อแก้ปัญหา ในปี 2562 เอ็กโกและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยครบถ้วน และไม่มีเหตุการณ์ผิดนัดการชำระหนี้ใดๆ
- คู่ค้า ห่วงส่วนทางธุรกิจ** ถือเป็นผู้มีส่วนได้เสียที่มีส่วนสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก ดังนั้น ในปี 2562 กลุ่มเอ็กโกจึงได้พัฒนาแนวปฏิบัติในการจัดการห่วงโซ่อุปทานทั้งหมด เพื่อให้การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานมีความยั่งยืนและประสบความสำเร็จ รวมทั้งเป็นการส่งเสริมแนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนระหว่างคู่ค้าของกลุ่มเอ็กโก และเน้นย้ำให้แน่ใจว่าคู่ค้ามีระบบการจัดการที่สอดคล้องกับประเด็นด้านความยั่งยืนที่กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญ และสอดคล้องกับมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับ เพื่อให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม คำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงเสริมสร้างความร่วมมือกับกลุ่มเอ็กโกในการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงเหล่านั้น โดยได้รายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานไว้ในรายงานความยั่งยืน ทั้งนี้ ในปี 2562 กลุ่มเอ็กโกไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องกับคู่ค้า ห่วงส่วนทางธุรกิจ หรือมีข้อร้องเรียนใดๆ

- **คู่แข่งทางการค้า** เอ็กโกให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมต่อทุกฝ่าย โดยกระบวนการที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย ในปี 2562 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกและบริษัทย่อย กับคู่แข่งทางการค้า หรือข้อร้องเรียนใดๆ
- **ชุมชนและสังคม** กลุ่มเอ็กโกประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงชุมชนและสังคม โดยเฉพาะชุมชนในพื้นที่ที่ตั้งกิจการ ทั้งนี้ ได้กำหนดไว้เป็นพันธกิจขององค์กรที่จะต้องเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและใส่ใจต่อชุมชน จึงถือเป็นหนึ่งในหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่จะต้องยึดถือปฏิบัติ นับตั้งแต่การให้ข้อมูลที่เปิดเผยและเป็นปัจจุบัน การอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูลด้วยความเคารพในขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของชุมชน ตลอดจนการมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับคนในชุมชน รวมทั้งการร่วมมือกับชุมชนสร้างสรรค์ท้องถิ่นและสังคมให้ร่มเย็นน่าอยู่ อันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนของสังคมส่วนรวม โดยกลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินงานเป็นโครงการและกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ก่อตั้งกิจการ แบ่งตามประเภทโครงการได้ 3 ด้าน ประกอบด้วย ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ด้านการส่งเสริมการเรียนรู้พลังงานและสิ่งแวดล้อมในเยาวชน และด้านการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำ โดยแบ่งเป็นโครงการเพื่อชุมชน จำนวน 88 โครงการ และเพื่อสังคม จำนวน 1 โครงการ รวมทั้งได้จัดทำวารสาร “สุขใจ” รายไตรมาส อย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นช่องทางติดต่อสื่อสารและกระชับความสัมพันธ์กับชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ตลอดจนได้สนับสนุนการดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่าอย่างต่อเนื่อง โดยมูลนิธิไทยรักษ์ป่าเป็นองค์กรสาธารณกุศลที่กลุ่มเอ็กโกก่อตั้งขึ้น เพื่อส่งเสริมงานอนุรักษ์ป่าต้นน้ำอย่างยั่งยืนร่วมกับภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วน โดยในปี 2562 มูลนิธิไทยรักษ์ป่า ดำเนินงานอย่างต่อเนื่องในการอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าต้นน้ำสำคัญใน 3 ภูมิภาค ในภาคเหนือ จังหวัดเชียงใหม่ มูลนิธิไทยรักษ์ป่าสนับสนุนการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำของชุมชนคนต้นน้ำ บริเวณอุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ จำนวนประมาณ 72,000 ไร่ และสนับสนุนให้ชุมชนในอำเภอแม่แจ่มเข้าร่วมโครงการสร้างป่า สร้างรายได้ ด้วยการลดพื้นที่ที่ปลูกพืชเชิงเดี่ยว ตั้งแต่ปี 2560 - 2562 รวมจำนวน 755 ไร่ ในภาคใต้ จังหวัดนครศรีธรรมราช สนับสนุนการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำของชุมชนคนต้นน้ำบริเวณเทือกเขาหลวง จำนวน 30,000 ไร่ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จังหวัดชัยภูมิ ดำเนินโครงการฟื้นฟูป่าต้นน้ำลำปะทาว ภายใต้โครงการฟื้นฟูป่ารักษาตาน้ำ ซึ่งร่วมปลูกป่ากับชุมชน โดยใช้กล้าไม้พื้นถิ่นและปลูกเลียนแบบโครงสร้างป่าธรรมชาติเดิม ตั้งแต่ปี 2560 - 2562 รวมจำนวน 164 ไร่ ในปี 2562 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกและบริษัทย่อย กับชุมชนในพื้นที่ที่ดำเนินธุรกิจและหน่วยงานภาคสังคมใดๆ

การเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากล ถือเป็นหลักการสำคัญประการหนึ่งภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจ กลุ่มเอ็กโกจึงส่งเสริมการสร้างความรู้ ความเข้าใจในเรื่องสิทธิมนุษยชนและหลักปฏิบัติทั้งต่อพนักงานและคู่ค้าตามแนวทางปฎิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนมาอย่างต่อเนื่องและถือเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร ในปี 2562 นอกจากการปรับปรุงนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของกลุ่มเอ็กโกให้มีความเป็นปัจจุบันและครอบคลุมประเด็นต่างๆ ที่เป็นสาระสำคัญ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับพนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจและคู่ค้าของกลุ่มเอ็กโก เพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นและจริงจังของกลุ่มเอ็กโกที่ดำเนินธุรกิจด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชนแล้ว กลุ่มเอ็กโกยังได้ดำเนินกระบวนการตรวจสอบสถานะด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) และการประเมินความเสี่ยงทางด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Risk Assessment) ในทุกขั้นตอนการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมไปถึงกิจกรรมต่างๆ ในห่วงโซ่อุปทานตามแนวทางและหลักการที่แนะว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนของสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights - UNGP) เพื่อให้แน่ใจว่าทุกขั้นตอนในการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งภายในและภายนอก รวมไปถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่อุปทานจะไม่มีการกระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน

กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดแนวปฏิบัติในการจัดจ้างแรงงานทั้งพนักงาน และคู่ธุรกิจอย่างชัดเจน โดยการเน้นให้ทุกพื้นที่ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานโดยเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการไม่จ้างแรงงานเด็ก หรือการบังคับใช้แรงงาน รวมทั้งการจัดให้มีระบบการทำงาน สภาพแวดล้อมที่มุ่งเน้นความปลอดภัย และถูกสุขอนามัยในสถานที่ที่เหมาะสม ในปี 2562 กลุ่มเอ็กโกไม่ได้รับข้อร้องเรียนหรือการรายงานในประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนทั้งจากกิจกรรมของบริษัท การดำเนินธุรกิจและตลอดห่วงโซ่อุปทาน

ทั้งนี้ เอ็กโกจัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เป็นประโยชน์และจำเป็นต่อสภาวะการณ์ปัจจุบัน และนำมาปรับปรุงให้เหมาะสม เพื่อเป็นสวัสดิการสิทธิประโยชน์สำหรับพนักงานต่อไป

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

การบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงโดยเฉพาะในสถานการณ์ปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วจึงได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในปี 2562 และได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทบทวนกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก ภายใต้เป้าหมายขององค์กร คือผลตอบแทน การเจริญเติบโต และความเป็นเลิศขององค์กร พร้อมทั้งให้นำเสนอรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยง ประเด็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ แผนงาน และวิธีการบริหารจัดการได้อย่างทันทั่วทั้ง เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงต่อการกำกับดูแลกิจการในกลุ่มเอ็กโก จึงเห็นชอบให้แยกงานบริหารและประเมินความเสี่ยงออกจากฝ่ายแผนงาน และจัดตั้งเป็นหน่วยงานใหม่ คือ ฝ่ายประเมินความเสี่ยง เพื่อติดตามผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางการดำเนินงานของกลุ่มเอ็กโก รวมถึงการประเมินความเสี่ยง และการรายงานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะ ฝ่ายประเมินความเสี่ยงรายงานต่อผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารสินทรัพย์ ภายใต้การกำกับดูแลของรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์

กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- ให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยผู้บริหารของกลุ่มเอ็กโกโดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน เพื่อทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโกและติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย ติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ รวมทั้งให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในแต่ละโรงไฟฟ้า เพื่อดูแลการบริหารความเสี่ยงของโรงไฟฟ้าแต่ละแห่งให้สอดคล้องกับนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก รวมทั้งสภาวะการณ์การดำเนินธุรกิจของแต่ละโรงไฟฟ้า
- ให้งานบริหารความเสี่ยงอยู่ในความรับผิดชอบของฝ่ายประเมินความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่างานบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับสภาวะการณ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกในปัจจุบัน พร้อมทั้งทำงานร่วมกับเจ้าของความเสี่ยงในการบริหารความเสี่ยง และนำเสนอรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส และรายงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
- ให้มีการบริหารความเสี่ยงในกระบวนการทำงาน โดยมีการประเมินความเสี่ยงจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบ มีมาตรการจัดการความเสี่ยง รวมถึงแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น และปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรโดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน

ทั้งนี้ กลุ่มเอ็กโกได้ประกาศใช้นโยบายการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานมาตั้งแต่ปี 2544 เป็นต้นมา และในปี 2562 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงในการประชุมครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 ได้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง สอดคล้องกับปรัชญาการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโกที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ และเพื่อสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรตามแนวทางของ COSO Enterprise Risk Management Integrated Framework ที่กลุ่มเอ็กโกนำมาประยุกต์ใช้ นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดให้การประเมินความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบหนึ่งในการประเมินตนเอง เพื่อควบคุม หรือลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน และเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร ซึ่งผลการประเมินในปี 2562 พบว่า บริษัทในกลุ่มเอ็กโกได้นำระบบการบริหารความเสี่ยงไปใช้งานอย่างเหมาะสม โดยมีรายละเอียดเปิดเผยในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการบริษัทกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจในการดำเนินการของผู้บริหารและพนักงานเป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจน มีการแบ่งแยกอำนาจอย่างเหมาะสมเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการตรวจสอบระหว่างกัน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เป็นไปเพื่อประโยชน์อย่างแท้จริง รวมทั้งจัดให้มีระบบรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและทันเวลา นอกจากนั้น เอ็กโกมีฝ่ายตรวจสอบภายในโดยมีนางจุติมา ตั้งเจริญดี เป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน และทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบกิจกรรมของกลุ่มบริษัทอย่างเป็นอิสระ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งให้คำปรึกษากับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอต่อการป้องกันความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชัน โดยให้รายงานผลการปฏิบัติงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน พิจารณาการแต่งตั้ง ถอดถอน และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจในความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ สนับสนุนการพัฒนาความรู้ของผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง โดยการเข้าร่วมการอบรมทั้งภายในและภายนอก การศึกษาดูงานด้านการตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ รวมถึงการสนับสนุนการสอบวุฒิบัตรสากล ในปี 2562 ที่ผ่านมามีฝ่ายตรวจสอบภายในเข้าร่วมอบรมในหลักสูตร ดังต่อไปนี้

1. Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
3. Data Analytics for Internal Auditor จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
4. Financial Auditing for Internal Auditors or Non Accountants จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
5. Communication Skills for Auditors จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
6. การตรวจสอบการกำกับดูแลกิจการ จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
7. CAE Forum 2019 Winning 5G and the 4th Industrial Revolution จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
8. โครงการอบรมพิเศษ Tax Management จัดโดย บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
9. เจาะลึกการวิเคราะห์โครงการลงทุนภาคปฏิบัติด้วย Excel จัดโดย บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
10. ปาฐกถาและเสวนา COSO ERM 2017 จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
11. How to Develop a Risk Management Plan (HRP) จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
12. การบริหารความเสี่ยงเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน จัดโดย ฝ่ายประเมินความเสี่ยง บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
13. มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (TFRS 9) มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน (TAS 32) และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน (TFRS 7) จัดโดย บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด
14. COSO ERM บรรยายโดย ศ.ดร. อัญญา ชันฉวีฤทธิ์ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง Prototyping & Testing บรรยายโดย อาจารย์ ก้องไกล เมฆศรีวรรณ

การแต่งตั้งและพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และถอดถอนบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยคณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นเห็นว่าที่ผ่านมามีผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด (“PwC”) มีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ มีความเป็นอิสระและเป็นกลาง มีประสบการณ์ในงานตรวจสอบบัญชีธุรกิจพลังงาน มีความต่อเนื่องในการตรวจสอบบัญชีและทราบข้อมูลของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี นอกจากนี้

มีการให้บริการที่ดี สามารถให้คำปรึกษาแนะนำที่มีประโยชน์ มีผลงานด้านการตรวจสอบที่มีคุณภาพน่าพอใจ และส่งมอบงานได้รวดเร็ว ตรงเวลา รวมทั้ง PwC เป็นบริษัทที่ให้บริการสอบบัญชีที่มีชื่อเสียงมีมาตรฐานการตรวจสอบในระดับสากล เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง และมีเครือข่ายการตรวจสอบบัญชีในประเทศที่เอ็กโกโปลงทุน จึงสมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มเอ็กโกประจำปี 2562 โดยกำหนดค่าธรรมเนียมสอบบัญชีประจำปีเป็นจำนวนเงิน 3,689,400 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นในงานสอบบัญชีในประเทศไทยตามที่เกิดขึ้นจริงไม่เกิน 175,000 บาท สำหรับค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปสอบทานในต่างประเทศที่บริษัทมีการลงทุน บริษัทเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงตามความเหมาะสม โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ที่ประชุมได้อนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ

การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีหน่วยงานสำหรับดูแลรับผิดชอบการปฏิบัติงานของบริษัท 2 หน่วยงาน ได้แก่ 1. ส่วนงานกำกับดูแล สังกัดฝ่ายเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานของเอ็กโกและคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ และประกาศของ ตลท. และ 2. ฝ่ายกฎหมาย เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะไม่ให้มีการขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ของเอ็กโก โดยได้กำหนดเป็นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยึดเป็นแนวทางปฏิบัติดังสรุปได้ ดังนี้

- กรรมการหรือพนักงานที่ประสงค์จะเป็นกรรมการหรือที่ปรึกษาในบริษัท องค์กรณ์อื่น จะต้องไม่ขัดต่อประโยชน์และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรง รวมทั้งต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- เมื่อกรรมการและบุคคลในครอบครัวมีส่วนร่วมหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใดๆ ซึ่งอาจมีผลประโยชน์หรือเกิดความขัดแย้งกับบริษัท มีส่วนได้เสียโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัททำขึ้น หรือเข้าถือหลักทรัพย์ในบริษัทหรือบริษัทในเครือ กรรมการต้องแจ้งความขัดแย้งแห่งผลประโยชน์อย่างละเอียดให้คณะกรรมการบริษัททราบโดยไม่ชักช้า และกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่ร่วมพิจารณาให้ความเห็น หรือลงคะแนนเสียงในระเบียบวาระดังกล่าว หรือจะไม่เข้าร่วมประชุมในระเบียบวาระดังกล่าวเลย หรือขอไม่รับเอกสารการประชุมที่เกี่ยวข้อง หรือลาออกจากตำแหน่งกรรมการ
- กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของเอ็กโกและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามที่กฎหมายกำหนด และให้เลขานุการบริษัทแจ้งผลการรายงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง และกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้บริษัททราบ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทค. 2/2552 ซึ่งมีผลบังคับในวันที่ 1 กรกฎาคม 2552 โดยมีกำหนดในการจัดทำรายงานเป็นรายไตรมาส ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลระหว่างไตรมาส ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงจะต้องปรับปรุงแบบรายการใหม่โดยไม่ชักช้า โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทมีการแจ้งให้กรรมการทราบว่า กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 มีหน้าที่จัดทำและเผยแพร่รายงานการถือหลักทรัพย์ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ภายใน 3 วัน นับแต่วันที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ต่อ ก.ล.ต.

- พนักงานต้องไม่กู้ยืมเงินจากคู่ค้าของบริษัท บุคคลหรือนิติบุคคลที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัท ยกเว้นสถาบันการเงิน เนื่องจากอาจมีอิทธิพลต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนบริษัท
- กำหนดขั้นตอนการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่ชัดเจน ตามประกาศของ ก.ล.ต. และประกาศของ ตลท. อย่างเคร่งครัด โดยฝ่ายเลขานุการบริษัททำหน้าที่สอบทานประเภทของรายการและอำนาจอนุมัติแต่ละประเภทและเสนอรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ

นอกจากนี้ เอ็กโกยังกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาข้อมูลและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งจะพิจารณาโดยการเปรียบเทียบความเหมาะสมของรายการ เทียบกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกอื่น และนำเสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นพิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างครบถ้วน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมั่นใจได้ว่าการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน เอ็กโกกำหนดแนวทางในการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณทางธุรกิจ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นรายอื่น หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม อีกทั้งได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลข่าวสารอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันมิให้ข้อมูลภายในเปิดเผยออกสู่ภายนอกก่อนการเผยแพร่อย่างเป็นทางการ โดยให้ถือว่า มาตรการและระบบควบคุมนี้เป็นส่วนหนึ่งของมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งให้ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาที่จะควบคุมดูแลให้การรักษาข้อมูลภายในเป็นไปตามหลักการ และการที่พนักงานใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะหรือต่อผู้ถือหุ้นทั่วไปเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นการส่วนตนหรือเพื่อผู้อื่น ถือว่าเป็นการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณของบริษัท โดยมีหลักการการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในที่สำคัญดังนี้

- กรรมการและพนักงานจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท., ก.ล.ต. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และ/หรือ ต่อสาธารณะโดยเท่าเทียมกัน
- กรรมการและพนักงานจะไม่ใช้ข้อมูลที่ได้รับในฐานะกรรมการบริษัทหรือพนักงานในทางที่มิชอบ หรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท
- ห้ามเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับทางธุรกิจ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการทำธุรกิจให้บุคคลภายนอกทราบ
- ห้ามมิให้กรรมการและพนักงานที่เกี่ยวข้องและรู้ข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงิน ชื่อ และ/หรือ ขายหุ้น 45 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูลและ 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยข้อมูล สำหรับสารสนเทศที่มีนัยสำคัญอื่นๆ ห้ามมิให้กรรมการและพนักงานที่รู้ข้อมูลซื้อขายหุ้นนับตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลและ 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูล โดยเลขานุการบริษัทจะส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์แจ้งเตือนกรรมการผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องทราบกำหนดระยะเวลาการห้ามซื้อขายหุ้นก่อนการประกาศงบการเงินทุกครั้ง
- ในกรณีที่กรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูง รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะประสงค์ที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท จะต้องแจ้งความประสงค์ในการซื้อหรือขายหุ้นดังกล่าวมายังเลขานุการบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย
- การเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อกิจการและราคาหุ้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งจะเป็นผู้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลเองหรือมอบหมายให้ผู้ใดผู้หนึ่งเป็นผู้รับผิดชอบการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว
- หน่วยงานกลางที่เป็นผู้ให้ข้อมูลแก่สาธารณชนและนักลงทุนคือ ฝ่ายสื่อสารองค์กร ฝ่ายเลขานุการบริษัท และฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โดยหน่วยงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลมีหน้าที่สนับสนุนข้อมูล

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงการดูแลผลประโยชน์และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และนักลงทุนสถาบัน ให้มีความเท่าเทียมกัน ยุติธรรม และได้รับทราบถึงผลของการตัดสินใจของบริษัทสำหรับเหตุการณ์ที่สำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัท ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสกำกับดูแลบริษัท โดยประกาศให้ทราบผ่านช่องทางของ ตลท. และบนเว็บไซต์ของเอ็กโก โดยมีขั้นตอนและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใสและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติเพิ่มเติมเรื่องการให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นรายย่อยของ ตลท. ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทได้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน - 31 ธันวาคม 2561 (ประมาณ 8 เดือนก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น) โดยให้กำหนดจำนวนหุ้นขั้นต่ำที่ร้อยละ 0.05 ของ

จำนวนหุ้นของบริษัท (คิดเป็นจำนวนหุ้นเท่ากับ 263,233 หุ้น ณ วันที่ 1 กันยายน 2561) โดยอาจเป็น ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้ ซึ่งต่ำกว่าแนวปฏิบัติของ ตลท. ที่ร้อยละห้าของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และ/หรือ ชื่อกรรมการล่วงหน้า

- ในการประชุมผู้ถือหุ้น เอ็กโกมีนโยบายที่จะรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย กล่าวคือ ไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นอื่นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลของระเบียบวาระการประชุมก่อนลงมติ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นของบริษัททุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยหุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษที่เป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น
- เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ เอ็กโกได้จัดให้มีการับฟังความคิดเห็นในทุกระเบียบวาระ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยมีสำนักงานกฎหมาย บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด เป็นคนกลางทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยการมอบฉันทะซึ่งจัดทำทั้ง 3 แบบตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ รวมทั้งเสนอกรรมการอิสระของบริษัทจำนวน 3 คน ซึ่งไม่มีประเด็นเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกี่ยวกระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ลงคะแนนเสียงแทนในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ และได้อำนวยความสะดวกโดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านเว็บไซต์ของเอ็กโกได้
- เนื่องจากผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ที่มาร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นคนไทย ดังนั้น ในการประชุมผู้ถือหุ้นจึงดำเนินการเป็นภาษาไทย แต่เพื่อประโยชน์ในการสื่อสารและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ เอ็กโกจึงได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งจัดให้มีล่ามภาษาอังกฤษในห้องประชุมด้วย
- เผยแพร่รายงานการประชุมผ่าน ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
- คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่า อาจมีผู้ถือหุ้นบางส่วนไม่สามารถอ่านรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของ ตลท. หรือของเอ็กโกได้ จึงจัดส่งสำเนารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เป็นเอกสารให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายทางไปรษณีย์เพื่อพิจารณาความถูกต้องของรายงานด้วย

ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ เอ็กโกมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยการนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัท จะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น นอกจากนี้ ยังได้กำหนดแนวทางปฏิบัติการใช้งานคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลและเครื่องคอมพิวเตอร์แบบพกพาและตั้งโต๊ะของบริษัท โดยพนักงานต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติลิขสิทธิ์ เพื่อป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และใช้รายการซอฟต์แวร์ที่ได้รับอนุญาตจากบริษัทเท่านั้น อีกทั้ง พนักงานจะต้องไม่ดาวน์โหลดหรืออัปโหลดซอฟต์แวร์ที่ไม่ได้รับอนุญาตผ่านทางอินเทอร์เน็ต ทั้งนี้ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ดูแลระบบสารสนเทศ ได้กำหนดให้พนักงานลงนามรับทราบนโยบายและข้อปฏิบัติดังกล่าวทุกครั้งเมื่อมีการติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ใหม่ รวมถึงมีการจัดอบรมเพื่อให้ความรู้แก่พนักงาน เมื่อมีการปรับปรุงระบบคอมพิวเตอร์ใหม่

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้เอ็กโกมีกระบวนการควบคุมและตรวจสอบและป้องกันการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม พร้อมทั้งจัดทำนโยบายและกำหนดคู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับกลุ่มเอ็กโก และมีการเผยแพร่สื่อสารในทุกระดับขององค์กรและกลุ่มบริษัท รวมถึงบุคคลภายนอก ในการนี้ บริษัทมีการจัดตั้งคณะทำงานการต่อต้านคอร์รัปชันกลุ่มเอ็กโก ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนจากเอ็กโก และบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มีการนำนโยบายของคณะกรรมการบริษัทไปสู่การปฏิบัติจริง มีการสื่อสารและกระตุ้นจิตสำนึก และเกิดพลังร่วมในกลุ่มเอ็กโกในการดำเนินธุรกิจที่ปราศจากการคอร์รัปชัน ทั้งนี้ รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับคณะทำงานการต่อต้านคอร์รัปชัน การสื่อสาร การนำนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และมาตรการไปปฏิบัติ สามารถดูได้ในรายงานความยั่งยืน หัวข้อกำกับดูแลกิจการด้วยหลักธรรมาภิบาลที่ดี

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทยังส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทย่อยเข้ารับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: "CAC") โดยปีนี้ เอ็กโก และ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ("เอสโก") ได้รับการต่ออายุใบรับรองครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 และ เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2562 ตามลำดับ หลังจากที่เอ็กโกและเอสโกได้รับการรับรองเป็นสมาชิก CAC ในปี 2558 และ 2559 ตามลำดับ ทั้งนี้ ปัจจุบันมีบริษัทในกลุ่มเอ็กโกเป็นสมาชิก CAC จำนวน 3 บริษัท ได้แก่ เอ็กโก เอสโก และ บริษัท ผลิตไฟฟ้าชนอม จำกัด



การแจ้งเบาะแส เอ็กโกสนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมทั้งรายงานและร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย หรือ จรรยาบรรณ หรือ พฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ ในกรณีนี้ เอ็กโกได้กำหนดเป็นมาตรการในการแจ้งเบาะแส รวมทั้งจัดให้มีกลไก ในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ผู้ถูกร้องเรียน และให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสเป็นความลับ ซึ่งจะรับรู้เฉพาะในกลุ่ม บุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้แจ้งเบาะแส โดยเรื่องที่สามารแจ้งเบาะแสได้ มีดังนี้

1. การปฏิบัติที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจรรยาบรรณในการทำธุรกิจ
2. การคอร์รัปชันและการทุจริต และ
3. การดำเนินการอันควรสงสัยเกี่ยวกับการฟอกเงิน การบัญชี การเงิน รวมถึงการควบคุมและการตรวจสอบ

ช่องทางและวิธีการแจ้งเบาะแส ผู้แจ้งเบาะแสสามารถแจ้งเบาะแสได้ 2 ช่องทาง ดังนี้

- **ช่องทางที่ 1: ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์** โดยส่งถึงผู้รับแจ้งเบาะแส คณะใดคณะหนึ่ง ได้แก่
 - คณะกรรมการตรวจสอบ auditcommittee@egco.com
 - คณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี GoodGovernance@egco.com
 - คณะกรรมการบริษัท directors@egco.com
- **ช่องทางที่ 2: ทางไปรษณีย์** โดยระบุหน้าซองถึงผู้รับแจ้งเบาะแส คณะใดคณะหนึ่ง และตามด้วยที่อยู่
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
อาคารเอ็กโก 222 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ ๑ 10210

ทั้งนี้ เอ็กโกได้กำหนดกระบวนการการแจ้งเบาะแส การปกป้องผู้แจ้งเบาะแส การปกป้องผู้ถูกร้องเรียน การพิจารณาบทลงโทษ กระทั่งการรายงานการแจ้งเบาะแส และได้กำหนดให้ผู้รับแจ้งเบาะแสเป็นผู้อำนวยการต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบต่อไป โดยกระบวนการทั้งหมดนี้ ได้ระบุไว้ในคู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างชัดเจน

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัท ไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ เข้าข่ายผิดจรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และมีมูลค่าความเสียหาย

การติดตาม ทบทวนและประเมินผล คณะทำงานต่อต้านคอร์รัปชัน มีหน้าที่รับผิดชอบในการติดตาม ทบทวน และประเมินผลความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี และหากพบว่าอาจมีความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นให้มีการจัดทำแผนป้องกัน และแนวทางปฏิบัติเพื่อควบคุมความเสี่ยงนั้นๆ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน สอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องต่อไป นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่รายงานข้อมูลการกระทำผิด หรือการละเมิดจรรยาบรรณบริษัทให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นรายไตรมาส และคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ ผ่านทางรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นระเบียบวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

แผนการดำเนินงานในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทย่อยของเอ็กโกเข้าร่วมเป็นสมาชิก CAC เพิ่มขึ้นอีก 1 บริษัท โดยส่งนโยบายดังกล่าวผ่านทางผู้แทนของเอ็กโกซึ่งทำหน้าที่กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทในกลุ่ม และมีเป้าหมายที่จะให้บริษัทย่อยทุกบริษัทเข้ารับการรับรองเป็นสมาชิก CAC นอกจากนี้ เพื่อให้พนักงานในกลุ่มบริษัทสามารถศึกษาข้อมูลและตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการคอร์รัปชันมากยิ่งขึ้น เอ็กโกเผยแพร่ความรู้ด้านการต่อต้านคอร์รัปชันและจัดกิจกรรมแก่พนักงานในกลุ่มบริษัทผ่านระบบ e-learning ซึ่งได้เริ่มเปิดใช้งานในปี 2562

ช่องทางในการติดต่อปรึกษา ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียนอื่นๆ ที่มีใช้เรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันผ่านช่องทางการสื่อสารกับเอ็กโกได้ ดังนี้

ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์

ช่องทาง	ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์	หมายเลขโทรศัพท์
คณะกรรมการบริษัท	directors@egco.com	-
คณะกรรมการตรวจสอบ	auditcommittee@egco.com	-
เลขานุการบริษัท	cs@egco.com	0 2998 5020-7
ฝ่ายสื่อสารองค์กร	corp_com@egco.com	0 2998 5130-7
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	ir@egco.com	0 2998 5150-5153

ทางไปรษณีย์

ที่อยู่ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) อาคารเอ็กโก 222 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

ผู้รับผิดชอบในการรับเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการบริษัท เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการรับเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการบริษัทและดำเนินการส่งให้คณะกรรมการชุดย่อยหรือกรรมการที่เกี่ยวข้องและจะสรุปข้อเสนอแนะและประเด็นต่างๆ ทั้งหมดเพื่อจะเสนอคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส ยกเว้นเป็นเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะถูกจัดส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง และสำหรับจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ที่ส่งไปยัง auditcommittee@egco.com นั้น คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้เปิดจดหมายเหล่านั้นด้วยตนเอง

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเปิดเผยข้อมูลเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่านโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเปิดเผยข้อมูลซึ่งปรับปรุงเมื่อปี 2560 ยังมีความเหมาะสม และสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ ระเบียบของหน่วยงานกำกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. และเกณฑ์ในการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีการปรับปรุงใหม่ รวมถึงเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงและสอดคล้องกับบทบาทของเทคโนโลยีและสื่อออนไลน์ที่ใช้ในการสื่อสาร ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ดังนั้นจึงได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้ครอบคลุมข้อมูลที่เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และข้อมูลที่ไม่เป็นลายลักษณ์อักษร อีกทั้งครอบคลุมทุกวิธีการสื่อสารที่เอ็กโกใช้ เช่น การประชุมด้วยตนเอง การประชุมทางโทรศัพท์ การสัมภาษณ์ และทุกช่องทางในการสื่อสาร รวมทั้งสื่อออนไลน์ต่างๆ เช่น website และ Facebook เป็นต้น

แนวปฏิบัติสำหรับการเปิดเผยข้อมูลและการรักษาความลับของข้อมูลประเภทต่างๆ

ประเภทของข้อมูล

1. ข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ (Material Non-Public Information)
2. ข้อมูลที่เป็นการคาดการณ์เกี่ยวกับผลประกอบการในอนาคตของบริษัท (Forward Looking Information)
3. ข้อมูลสำคัญที่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะแล้ว (Material Public Information)
4. ข้อมูลอื่นๆ ที่ไม่ใช่ข้อมูลสำคัญ (Non-Material Information)
5. ข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจ หรือการแข่งขัน
6. ข้อมูลที่ไม่ปกติ เช่น ข่าวลือ ข่าวรั่วไหล
7. ข้อมูลทางออนไลน์ และสื่อสังคมออนไลน์

ช่องทางการเปิดเผยข้อมูล

- หน่วยงานกำกับ เว็บไซต์ของ ตลท. (www.set.or.th) และ ก.ล.ต. (www.sec.or.th)
- ผู้ถือหุ้น นักลงทุนรายบุคคล นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุนสถาบัน
 - การจัดแสดงผลการดำเนินงานต่อนักลงทุนและนักวิเคราะห์
 - การให้ข้อมูลแก่นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Road Show)
 - การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมธุรกิจของบริษัท
 - การจัดส่งหนังสือแจ้งผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์
- สื่อมวลชน ข่าวประชาสัมพันธ์ หนังสือพิมพ์ สื่อโฆษณา วารสาร และโทรทัศน์
- สื่อออนไลน์
- รายงานประจำปี และแบบ 56-1
- การเปิดเผยบทความการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร
- เว็บไซต์ของเอ็กโกที่ www.egco.com

หน่วยงานและบุคคลที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล

- หน่วยงานที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล
 - ฝ่ายเลขานุการบริษัท : ต่อ ก.ล.ต. ตลท. และผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 - ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ : ต่อ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายบุคคล
 - ฝ่ายสื่อสารองค์กร : สื่อมวลชน องค์กรพัฒนาเอกชน (NGO) ประชาชนทั่วไป
- บุคคลที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล
 - กรรมการผู้จัดการใหญ่
 - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน
 - ผู้บริหารระดับสูงที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมาย

การจัดทำรายงานทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่กำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินของเอ็กโกให้ถูกต้องครบถ้วน สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง และดูแลให้มีการขึ้นนโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ เพื่อแสดงความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินว่ามีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และรักษาทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้อยู่ในภาวะหรือถูกนำไปใช้โดยบุคคลที่ไม่มีอำนาจหน้าที่ ป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และปฏิบัติตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง อีกทั้ง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีความเชื่อมั่นในรายงานทางการเงิน ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อสอบถามและขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน และคณะกรรมการบริษัทยังจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ซึ่งครอบคลุมเรื่องสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของ ตลท. โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี โดยในปี 2562 เอ็กโกได้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ มีความเป็นอิสระและเป็นกลาง และมีประสบการณ์ในงานสอบบัญชี เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นใจแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนให้เห็นฐานะทางการเงินและผลการดำเนินการของบริษัทที่ถูกต้องและเชื่อถือได้ในทุกแง่มุม ตามความเป็นจริงทุกประการ

อีกทั้ง เอ็กโกได้จัดทำบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis) เพื่ออธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ให้กับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เป็นรายไตรมาส โดยจัดส่งผ่านระบบ SET Portal ของ ตลท. พร้อมกับการส่งงบการเงิน

นอกจากนี้ มาตรฐานการสอบบัญชี รหัส 720 (ปรับปรุง) ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับข้อมูลอื่น กำหนดให้ผู้สอบบัญชีต้องอ่านและพิจารณาข้อมูลอื่น ได้แก่ ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน (นอกเหนือจากงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีต่องบการเงิน) ซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าสาระสำคัญที่ปรากฏในข้อมูลอื่นและในงบการเงิน และความรู้ที่ได้จากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ไม่ขัดแย้งต่อข้อเท็จจริงอย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งจะทำให้รายงานทางการเงินต่างๆ โดยฝ่ายบริหารรายงานความรับผิดชอบทางการเงินของคณะกรรมการบริษัท และรายงานของผู้สอบบัญชีมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และสอดคล้องกัน

เอ็กโกไม่เคยมีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินโดย ก.ล.ต. และได้เปิดเผยงบการเงินประจำปีและรายไตรมาสต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนก่อนระยะเวลาครบกำหนด

การจัดทำรายงานความยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้จัดทำรายงานความยั่งยืนมาตั้งแต่ปี 2550 ทั้งนี้ ในปี 2561 เอ็กโกได้มีการจัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี 2561 โดยเฉพาะ ซึ่งได้มีการนำกระบวนการประเมินประเด็นที่สำคัญตามมาตรฐานการรายงานความยั่งยืนสากลของ Global Reporting Initiative (GRI) มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการการจัดทำรายงานความยั่งยืน เพื่อจัดลำดับความสำคัญของแต่ละประเด็นตามความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสีย ความสนใจของเอ็กโก และเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) ซึ่งคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าประเด็นเหล่านี้จะช่วยกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจสู่อนาคตที่ยั่งยืนของเอ็กโกต่อไป

การเปิดเผยของข้อมูลของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีหน่วยงานรับผิดชอบในการเปิดเผยของข้อมูลอย่างชัดเจน เพื่อทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลาโดยผ่านหน่วยงาน ดังนี้

1. **ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์** ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ตลอดจนมีการจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปีอย่างต่อเนื่อง และเนื่องจากเอ็กโกให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ดังนั้นจึงให้ความสำคัญและระมัดระวังในการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยเอ็กโกได้กำหนดช่วงเวลาสำหรับนัดหรือตอบคำถามเกี่ยวกับผลประกอบการในอนาคตอันใกล้ให้แก่นักวิเคราะห์และนักลงทุน (Quiet Period) ไว้ 14 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงิน นอกจากนี้ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ของเอ็กโก ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในปี 2561 โดยมีประเด็นสำคัญ ได้แก่ 1. การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็น อย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา 2. การดูแลรักษาข้อมูลภายใน 3. การเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม และ 4. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

การเผยแพร่ข้อมูลผ่านกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ เอ็กโกให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ข้อมูลผ่านกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ โดยผู้บริหารได้มีส่วนร่วมในการให้ข้อมูลและพบปะนักลงทุนเพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ดีต่อการบริหารงานของบริษัท และช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดี รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างต่อเนื่อง โดยกิจกรรมที่สำคัญในปี 2562 ได้แก่

กิจกรรม	จำนวนครั้ง
โครงการพบปะผู้บริหาร (Analyst Meeting) เป็นรายไตรมาส	4
การจัดให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าชนอม และศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าชนอม	2
การจัดให้นักวิเคราะห์และนักลงทุนสถาบันเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าชนอม และศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าชนอม	1
การเดินทางไปร่วมประชุมสัมมนา และพบปะกับนักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ทั้งในและต่างประเทศ	20
การให้ข้อมูลทางอีเมล / โทรศัพท์	ประมาณ 5 ครั้งต่อวัน
การจัดทำจดหมายข่าว Life เป็นรายไตรมาสเพื่อเป็นช่องทางสื่อสารกิจกรรมสำคัญ และผลการดำเนินงานของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น	4

ทั้งนี้ บริษัทได้กล่าวถึงกิจกรรมต่างๆ สำหรับนักลงทุนและผู้ถือหุ้นไว้ในรายงานประจำปี ส่วนจุดเด่นการดำเนินงานในรอบปี ในหัวข้อกิจกรรมเพื่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

2. **ฝ่ายสื่อสารองค์กร** ทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารความเคลื่อนไหวกิจกรรม และความร่วมมือของบริษัทกับหน่วยงานต่างๆ แก่สื่อมวลชนทุกแขนงเพื่อเผยแพร่สู่สาธารณชน โดยในปี 2562 มีกิจกรรม ได้แก่ การแถลงข่าวผลประกอบการ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และความก้าวหน้าในการดำเนินโครงการต่างๆ จำนวน 2 ครั้ง การจัดสัมมนาพิเศษผู้บริหาร 1 ครั้ง การพาสื่อมวลชนเยี่ยมชมศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าชนอม จ.นครศรีธรรมราช 1 ครั้ง การทำกิจกรรมปรับปรุงอาคารเรียนในถิ่นทุรกันดารร่วมกับสื่อมวลชน 1 ครั้ง และการเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ ภาพข่าวประชาสัมพันธ์ และบทความประชาสัมพันธ์ รวม 25 ชิ้นงาน

3. ฝ่ายเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศตามข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต. อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส โดยผ่านการพิจารณาตรวจสอบตามขั้นตอน โดยในปี 2562 มีข่าวแจ้ง ตลท. ทั้งหมด 20 ฉบับ

ทั้งนี้ เอ็กโกตระหนักดีว่าข้อมูลที่ดีต้องเป็นข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน มีสาระสำคัญครบถ้วนและถูกต้อง ดังนั้นเอ็กโกจึงได้ปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ให้ครบถ้วนและเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ และเพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทมีประสิทธิภาพ จึงได้จัดให้มีการประเมินประสิทธิภาพในการเปิดเผยข้อมูล โดยจัดให้มีแบบสอบถามทุกครั้งที่มีการประชุมกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลและงานนักลงทุนสัมพันธ์ นอกจากนี้ เอ็กโกได้จัดส่งแบบขอรับความเห็นให้ผู้ถือหุ้นไปพร้อมกับรายงานประจำปีและหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อขอรับข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพรายงาน เอกสารที่ต้องการได้รับเพิ่มเติม และคำถามที่ต้องการให้กรรมการและผู้บริหารตอบในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งถัดไป ซึ่งได้รับการตอบรับจากผู้ถือหุ้นเป็นอย่างดี

การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล เอ็กโกเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและน่าสนใจผ่านเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.egco.com เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน รวมถึงผู้ที่สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลบริษัทที่ถูกต้องทันเหตุการณ์ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น ประวัติองค์กร วิสัยทัศน์และพันธกิจ โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กร คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย คณะผู้บริหาร ธุรกิจเอ็กโกกรุป ช่องทางการแจ้งเบาะแส และมีข้อมูลที่สามารถดาวน์โหลดได้ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หนังสือรับรองบริษัท ข้อบังคับบริษัท งบการเงิน รายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และเอกสารนำเสนอในการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) เป็นต้น



หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

สิทธิของผู้ถือหุ้น เอ็กโกให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบัน ในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ และเจ้าของบริษัท ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิพื้นฐานทางกฎหมาย เช่น การมีสวนแบ่งในกำไรของกิจการ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท รวมทั้งการซักถามและแสดงความคิดเห็นในการประชุมผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน เอ็กโกได้ดูแลและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม เช่น การให้ข้อมูลที่สำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของเอ็กโกทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ การจัดให้มีจดหมายข่าวผู้ถือหุ้น และการจัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการ และไม่ได้มีการดำเนินการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

การจัดประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยให้มีการจัดประชุมภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบบัญชีของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการรับทราบการดำเนินงานของบริษัท และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องพิจารณาระเบียบวาระพิเศษที่อาจเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นซึ่งจำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทสามารถเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้เป็นกรณีไป ทั้งนี้ ในปี 2562 เอ็กโกได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 18 เมษายน 2562 ณ ห้องวิภาวดีบอลรูม โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ แอท เซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว กรุงเทพฯ และในระหว่างปีไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทได้ปฏิบัติตามคู่มือ AGM Checklist ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ต. ดังนี้

ก่อนวันประชุม

เอ็กโกจัดเตรียมเอกสารการประชุมที่มีข้อมูลครบถ้วนในสาระสำคัญสำหรับประกอบการพิจารณาออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้น โดยเผยแพร่ข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิออกเสียงในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ดังนี้

- แจ้งกำหนดการประชุมและระเบียบวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าผ่านระบบ SET Portal ของ ตลท. และเว็บไซต์ของเอ็กโก ก่อนการส่งเอกสารทางไปรษณีย์ตั้งแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ซึ่งก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 55 วัน รวมทั้งได้แจ้งกำหนดวันให้สิทธิผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมและการรับเงินปันผล
- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดของแต่ละระเบียบวาระการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยแยกแต่ละระเบียบวาระไว้อย่างชัดเจน ประกอบด้วยเรื่องพิจารณาตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท หมวดที่ 4 ว่าด้วยเรื่องการประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้แยกระเบียบวาระเรื่องการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระและการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการออกจากกัน ซึ่งแต่ละระเบียบวาระประกอบด้วย ความเป็นมา วัตถุประสงค์และเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท จำนวนเสียงที่ต้องใช้ นโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทน นโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ ชื่อและประวัติกรรมการที่เสนอแต่งตั้ง รายงานการประชุมที่ผ่านมาที่มีรายละเอียดครบถ้วน อีกทั้ง มีรายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และหนังสือมอบฉันทะ ทั้ง 3 แบบ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) ตามที่กรมพัฒนาธุรกิจ กระทรวงพาณิชย์กำหนด พร้อมแนบรายงานประจำปี โดยแจ้งผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2562 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 31 วันและได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทย 2 ฉบับ และภาษาอังกฤษ 1 ฉบับ ติดต่อกันฉบับละ 3 วันเพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม รวมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดบนเว็บไซต์ของเอ็กโก เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนได้รับข้อมูลดังกล่าวในรูปแบบเอกสารจากเอ็กโกอย่างละเอียด และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าทางไปรษณีย์ถึงผู้ถือหุ้นเป็นเวลา 24 วันก่อนวันประชุม ทั้งนี้จัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดในกรณีที่มีข้อสงสัย นำเสนอข้อมูลที่สำคัญเพื่อประกอบการพิจารณาระเบียบวาระการแต่งตั้งกรรมการที่ครบถ้วนในสาระสำคัญตามแนวปฏิบัติที่ดีของ ก.ล.ต. และ ตลท.
- ส่งเสริมให้นักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ประสานงานไปยังนักลงทุนสถาบันให้จัดส่งเอกสารลงทะเบียนให้แก่เอ็กโก 7 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุมเพื่อให้บริษัทตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร หรือขอเอกสารเพิ่มเติม ในกรณีที่ยื่นเอกสารไม่ครบถ้วน เพื่ออำนวยความสะดวกและลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุมจริง
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามที่ต้องการให้ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอได้ล่วงหน้าโดยส่งไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์มาที่ cs@egco.com หรือโทรสารหมายเลข 0 2998 5999 ต่อ 5020-5027 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุดจากการประชุม รวมทั้งเป็นการรักษาสีทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่



วันประชุมผู้ถือหุ้น

เอ็กโกสนับสนุนให้ใช้สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุม และดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ตรวจสอบได้ ทั้งการลงทะเบียน นับคะแนน แสดงผล และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพร์วอเพอร์โฮลส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด ("PwC") เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงเพื่อตอบคำถามและรับทราบความเห็นของผู้ถือหุ้น ซึ่งในปี 2562 ประธานกรรมการและกรรมการจำนวน 15 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดได้เข้าร่วมการประชุม โดยประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมประชุมและร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่างๆ รวมถึงตอบคำถามของผู้ถือหุ้น
- หากมีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในระเบียบวาระใดๆ เอ็กโกจะระงับกรรมการที่มีส่วนได้เสียไว้ในหนังสือเชิญประชุม และกรรมการท่านนั้นจะไม่เข้าร่วมประชุมในระเบียบวาระนั้นๆ
- การอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบัน เอ็กโกได้แนบแผนที่สถานที่จัดประชุมไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดจุดบริการรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ
- จัดแสดงนิทรรศการ และให้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีผู้บริหาร หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ หน่วยงานบัญชีและการเงิน หน่วยงานพัฒนาธุรกิจ ร่วมให้การต้อนรับและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
- รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น 1 ท่าน เป็นอาสาสมัครร่วมสังเกตการณ์การนับคะแนน และมีตัวแทนอาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมสังเกตการณ์ครั้งนี้ด้วย
- ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ภายหลังจากที่การประชุมเริ่มแล้ว มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และการนำเสนอระเบียบวาระจะเริ่มจากความเป็นมา เหตุผล ความจำเป็นและข้อเสนอต่อที่ประชุม โดยรายละเอียดของข้อมูลที่สำคัญได้แจ้งผู้ถือหุ้นในหนังสือนัดประชุมแล้ว โดยไม่มีการเพิ่มระเบียบวาระใดๆ ในที่ประชุม
- ให้ออกาสผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น ข้อซักถามต่อที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระอย่างเท่าเทียมกัน โดยประธานในที่ประชุมได้ให้ความสำคัญและตอบข้อซักถามในทุกประเด็น และมีการบันทึกการประชุมอย่างครบถ้วน
- จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้มอบอำนาจที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์กรประชุม วิธีการลงคะแนน การนับคะแนนตามข้อบังคับของบริษัท การเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น และการตรวจสอบผลของมติและผลการลงคะแนน ซึ่งผู้ตรวจสอบให้ความเห็นว่า คณะกรรมการบริษัทขององค์กรประชุม การดำเนินการประชุมมีประสิทธิภาพ การออกเสียงลงคะแนน โปร่งใส และสอดคล้องตามข้อบังคับบริษัท บทกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีกทั้ง บริษัทเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม รวมถึงการดูแลอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ เป็นอย่างดี
- จัดให้มีแบบประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อนำข้อมูลไปใช้ในการพัฒนาการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเป็นประโยชน์ต่อกิจการและผู้ถือหุ้น ซึ่งผลการประเมินคุณภาพในปี 2562 พบว่าผู้เข้าร่วมประชุมมีความพึงพอใจต่อหนังสือเชิญประชุม การอำนวยความสะดวก และการดำเนินการประชุม

ทั้งนี้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 มีจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ณ ตอนปิดประชุม ซึ่งมาประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบอำนาจจำนวน 481 ราย และ 1,375 ราย ตามลำดับ นับจำนวนหุ้นที่ถือรวมกันได้ 413,293,439 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 78.5035 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด

หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

- หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เอ็กโกจัดส่งสรุปผลการลงมติของที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระให้ผู้ถือหุ้น และ ตลท. ทราบผ่านระบบ SET Portal ของ ตลท. ตามหลักเกณฑ์ในการแจ้งสารสนเทศของ ตลท. ในปี 2562 เอ็กโกได้แจ้งผลการลงมติดังกล่าว ก่อนเวลา 9.00 น. ของวันที่ 18 เมษายน 2562 ซึ่งเป็นวันถัดจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- นอกจากนี้ เอ็กโกได้จัดทำรายงานการประชุมซึ่งได้บันทึกรายชื่อกรรมการและผู้บริหารพร้อมตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบการประชุม ที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน ข้อเสนอของคณะกรรมการบริษัท ข้อซักถามและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น ประเด็นชี้แจงจากผู้บริหาร อีกทั้ง ได้บันทึกคะแนนเสียงทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง บัตรเสีย และมติที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระการประชุม และนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นได้ตรวจสอบหลังการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.egco.com เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 ซึ่งอยู่ในหลักเกณฑ์ที่ ตลท. กำหนด คือภายใน 14 วันนับจากวันประชุม อีกทั้ง เอ็กโกเผยแพร่ภาพและเสียงที่บันทึกจากการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบ
- เอ็กโกประสานงานกับนายทะเบียน TSD เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิเงินปันผลอย่างครบถ้วนและถูกต้อง
- บริษัทนำข้อเสนอแนะและความคิดเห็นที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น และผู้ตรวจสอบในการประเมินผลการจัดประชุม มาพิจารณาและหาแนวทางแก้ไข/ปรับปรุงเพื่อพัฒนาการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง



นอกจากนั้น เอ็กโกยังจัดให้มีการเยี่ยมชมกิจการและการให้ความรู้แก่ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน โดยพบปะผู้บริหารเพื่อความเข้าใจในธุรกิจและติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยในปี 2562 มีการจัดการเยี่ยมชมกิจการสำหรับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายละเอียดในรายงานประจำปี หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ (ข้อย่อยฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์)

ผลจากการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มเอ็กโก ได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ จึงส่งผลให้เอ็กโกผ่านการประเมิน และได้รับรางวัลต่างๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด ซึ่งในปี 2562 เอ็กโกผ่านการประเมินและได้รับรางวัลต่างๆ ดังนี้

- กลุ่มเอ็กโก ได้รับการคัดเลือกให้เข้าอยู่ใน Universe ของกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ประเภทกลุ่มทรัพยากร ประจำปี 2562 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 จากสถาบันไทยพัฒน์ ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG)
- กลุ่มเอ็กโก รับรางวัลหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2562 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ประเภทกลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากรจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในฐานะบริษัทที่ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างการเติบโตและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น ควบคู่กับการใส่ใจดูแลชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
- กลุ่มเอ็กโก รับรางวัลบริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี 2562 กลุ่มทรัพยากร ในพิธีมอบรางวัล Money & Banking Awards 2019 จากวารสารการเงินธนาคาร ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่สามารถสร้างผลประกอบการได้อย่างโดดเด่นและแข็งแกร่งทั้งขนาดของบริษัท ความสามารถในการทำกำไร และผลตอบแทนจากการลงทุน
- กลุ่มเอ็กโก รับรางวัล Sustainability Disclosure Recognition ในพิธีมอบรางวัล Sustainability Disclosure Award ประจำปี 2562 จากสถาบันไทยพัฒน์ ในฐานะบริษัทที่มีการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนต่อสาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง
- บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด ในกลุ่มเอ็กโกรับรางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class: TQC) ประจำปี 2561 จากสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ สถาบันเครือข่ายของกระทรวงอุตสาหกรรม ในพิธีมอบรางวัลคุณภาพแห่งชาติ ครั้งที่ 17 ในฐานะองค์กรไทยชั้นนำที่มีความเป็นเลิศในการบริหารจัดการองค์กรตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- กลุ่มเอ็กโก ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เต็ม 100 คะแนน จากการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- กลุ่มเอ็กโก ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2562 ระดับดีเลิศ ซึ่งได้คะแนนรวม 96 คะแนน จากการสำรวจโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือเอ็กโก ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ผู้ทรงคุณวุฒิ และมีประสบการณ์ด้านกฎหมาย บัญชีการเงิน การบริหาร รวมทั้งความรู้ในธุรกิจพลังงาน จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ศ.ดร. อัญญา ชันฉวีทย์ และนายไพศาล มหาพัฒน์ภรณ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทุกคนเข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง มีการหารือร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี อีกทั้งได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการปฏิบัติงานและการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน ตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และมีความเห็นว่าเอ็กโกจัดทำมีรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ มีสาระสำคัญโดยสรุปได้ดังนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน

พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2562 ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร รวมทั้ง สอบถามผู้สอบบัญชี เรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อบการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของเอ็กโกได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมถึงติดตามความคืบหน้าการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในปี 2563

พิจารณาสอบทานกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการจัดทำทราดงายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis) เพื่อให้มั่นใจว่ามีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปในการนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน

พิจารณาลักษณะงานที่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ที่เป็นการให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชีแก่เอ็กโกและบริษัทย่อย โดยการให้บริการดังกล่าวไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีเสียความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานสอบบัญชี

การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2563 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายงานการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า

1. ระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกเพียงพอและเหมาะสม โดยเอ็กโกจัดให้มีบุคลากรเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในเพื่อติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยปราศจากอำนาจ
2. ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญแต่อย่างใด

การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

พิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งแผนงบประมาณ และแผนบุคลากรประจำปี 2563 โดยมุ่งเน้นให้แผนงานตรวจสอบภายในสอดคล้องและสนับสนุนแผนกลยุทธ์ของเอ็กโก รวมทั้งผลักดันให้เกิดการพัฒนาและยกระดับงานตรวจสอบภายใน โดยเห็นชอบให้ผู้ประเมินภายนอกประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน (Quality Assurance Review)

พิจารณาและสอบทานรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ความเห็น คำแนะนำที่สำคัญเพื่อการปรับปรุงการควบคุมภายในที่เหมาะสม โดยให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน และอนุมัติดัชนีวัดผลการปฏิบัติงานและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

พิจารณาการทำธุรกรรมที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ ตลท. โดยคำนึงถึงความสะดวกสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติซึ่งไม่ใช่ผู้ที่มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ในปี 2562 ไม่มีขนาดรายการที่เข้าเกณฑ์ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ

การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

สอบทานมาตรการและกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งปัจจัยเสี่ยงด้านต่างๆ และสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย กลยุทธ์และแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด และในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ได้แก่ กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อกำกับดูแล รวมถึงติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง

การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สอบทานกับฝ่ายบริหารว่าเอ็กโกมีกระบวนการที่จะมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด ตลท. คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของเอ็กโก และรับทราบการรับรองตนเองของพนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำปี 2562 ว่ามีการกำกับดูแลพนักงานให้การปฏิบัติงานในความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรับทราบรายงานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทฉบับพนักงาน โดยกระบวนการและเนื้อหาในหนังสือรับรองช่วยให้ความมั่นใจว่า เอ็กโกมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งส่งเสริมการป้องกันและต่อต้านการทุจริตหรือคอร์รัปชัน โดยสามารถแจ้งข้อมูลต่างๆ ข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงินหรือระบบการควบคุมภายในได้โดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบที่ email address : auditcommittee@egco.com รวมถึงการจัดให้มีระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing System) ตลอดจนมีมาตรการคุ้มครองโดยไม่เปิดเผยผู้แจ้งข้อมูลและถือเป็นความลับ

การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่า คณะกรรมการตรวจสอบมีองค์ประกอบ คุณสมบัติ และการปฏิบัติงานครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมาย ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของ ตลท. ของสากล และเหมาะสมกับธุรกิจของเอ็กโก

การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2563

พิจารณาคูณสมบัติ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนที่เหมาะสมของผู้สอบบัญชี โดยมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ให้แต่งตั้งนางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599 นายวิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3977 และนางสาวรจนาถ ปัญญานานุศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8435 จาก บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มเอ็กโกในปี 2563 รวมถึงกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ทรงกรณ เรืองสวัสดิพงษ์
|
นางจรรวสน เรืองสวัสดิพงษ์
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการ กำกับความเสี่ยง

ในการประชุมครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2562 ด้วยความเห็นชอบและเสนอแนะจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทมีมติให้ตั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง กำหนดกฎบัตรคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ค่าตอบแทน และแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง จำนวน 5 คน ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งมีประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยง กฎหมาย การเงินการธนาคาร วิศวกรรม รวมทั้งความรู้ในธุรกิจพลังงาน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2562 กรรมการกำกับความเสี่ยงที่ได้รับการแต่งตั้ง ประกอบด้วย

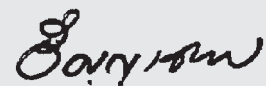
- | | |
|--------------------------------|---|
| 1. ศ.ดร. อัญญา ชันธิวิทย์ | ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง (กรรมการอิสระ) |
| 2. นายไพศาล มหาพัฒน์ภรณ์ | กรรมการกำกับความเสี่ยง (กรรมการอิสระ) |
| 3. นายพัฒนา แสงศรีโรจน์ | กรรมการกำกับความเสี่ยง |
| 4. นายโทโมยูกิ โอชิโอะ | กรรมการกำกับความเสี่ยง |
| 5. นายจักร์กริช พิบูลย์ไพโรจน์ | กรรมการกำกับความเสี่ยง (กรรมการผู้จัดการใหญ่) |

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และรายงานผลการประชุมคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นวาระประจำ

ในปี 2562 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีการประชุม รวม 3 ครั้ง การปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเป็นดังนี้

1. การแต่งตั้งประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง โดยมีมติเอกฉันท์เลือก ศ.ดร. อัญญา ชันธิวิทย์ เป็นประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง
2. การทบทวนปรัชญาการบริหารความเสี่ยง นโยบายการบริหารความเสี่ยง การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงความเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ของกลุ่มเอ็กโก
3. การทบทวนคู่มือการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโกให้สอดคล้องตามหลักการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการตามแนวทางสากลของ COSO ERM ฉบับ 2017
4. การพิจารณาติดตามความเสี่ยงของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง โรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำเงิน 1 และมาตรการจัดการความเสี่ยง การพิจารณาปัจจัยความเสี่ยง และอนุมัติความเสี่ยงหลักขององค์กร ตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก และเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง ประจำปี 2563 ของกลุ่มเอ็กโก
5. การเข้าเยี่ยมชมและศึกษาฐานที่การยาสูบแห่งประเทศไทย และธนาคารเกียรตินาคิน ในเดือนตุลาคม และเดือนพฤศจิกายน 2562 โดยนำคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง พนักงานจากฝ่ายประเมินความเสี่ยง ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายเลขานุการบริษัท และฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศของเอ็กโกไปศึกษาฐานด้านการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง ผ่านระบบติดตามการประเมินผลด้านความเสี่ยง ตัวชี้วัดความเสี่ยง ผลการปฏิบัติงาน และการประเมินตนเองในการควบคุมหรือลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงานเพื่อการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร การให้คำแนะนำในการพัฒนาระบบการตรวจสอบความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโกร่วมกับเจ้าของความเสี่ยง เพื่อปรับปรุงความถี่การรายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร และรายงานสรุปตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก จากที่รายงานเป็นรายไตรมาสให้เป็นรายเดือน

6. ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยงบรรยายเรื่องการประยุกต์ใช้หลักการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตามแนวทางของ COSO ERM ฉบับ 2017 เพื่อการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการร่วมกับแผนกลยุทธ์และผลการปฏิบัติงานของเอ็กโก สำหรับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงของเอ็กโก ในเดือนพฤศจิกายน 2562
7. การให้คำแนะนำในการจัดสัมมนาและการประชุมเชิงปฏิบัติการด้านความเสี่ยงระดับองค์กร สำหรับผู้บริหารระดับสูงของเอ็กโก ในเดือนธันวาคม 2562 เพื่อให้สามารถระบุความเสี่ยงองค์กร และตัวชี้วัดความเสี่ยง ประจำปี 2563 ของกลุ่มเอ็กโกได้
8. การพิจารณาความเสี่ยงหลักขององค์กร ตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก สาเหตุความเสี่ยง และแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2563 ของกลุ่มเอ็กโก
9. การกำหนดวันและหัวข้อวาระการประชุมคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ประจำปี 2563
10. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทั้งคณะประจำปี โดยการตอบคำถามในแบบประเมินตนเอง สำหรับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท จากผลการประเมินในปี 2562 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเห็นว่าองค์ประกอบคุณสมบัติ และการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงสอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และแนวทางของ ตลท.



ศ.ดร. อัญญา จันรวิทย์
ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการลงทุน

กฎบัตรคณะกรรมการลงทุนของเอ็กโกกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการลงทุน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้น 5 คน ได้แก่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการลงทุน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการลงทุนที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์ นายสุนธิ์ ทานากะ และนายนาโอกิ ซึซึมิ ซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และนายจักรกฤษ พิบูลย์ไพโรจน์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และในขณะนี้ คณะกรรมการบริษัทอยู่ระหว่างสรรหากรรมการลงทุนแทนนายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์ ซึ่งลาออกจากการเป็นประธานกรรมการและประธานกรรมการลงทุน มีผลวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562

ในรอบปี 2562 คณะกรรมการลงทุนให้ความสำคัญกับแผนกลยุทธ์และทิศทางการลงทุนเพื่อรองรับสถานการณ์พลังงานและสภาพเศรษฐกิจโลก ทั้งยังตระหนักถึงความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีซึ่งมีความก้าวหน้ามากขึ้นและอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก โดยในปี 2562 คณะกรรมการลงทุนมีการประชุมทั้งหมด 9 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามที่ปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการลงทุน โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. ทบทวนและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาปรับปรุงวิสัยทัศน์และพันธกิจองค์กร โดยให้ครอบคลุมธุรกิจพลังงาน และธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และขยายพื้นที่การลงทุนนอกเหนือจากภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก
2. กลับมองแผนกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว แผนปฏิบัติการ งบประมาณและอัตรากำลังประจำปี ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อให้มั่นใจว่าแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจและนโยบายของบริษัท โดยมีงบประมาณและอัตรากำลังในจำนวนที่เหมาะสมเพื่อรองรับการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารให้บรรลุตามแผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการดังกล่าว
3. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานการลงทุนในโครงการต่างๆ เพื่อตรวจสอบว่าการลงทุนและการบริหารจัดการเป็นไปตามแผนงาน พร้อมทั้งให้แนวทางและข้อเสนอแนะหากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนงานที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
4. ติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2562 ซึ่งครอบคลุมการดำเนินงาน 4 ด้าน ตามหลักการของ Balanced Scorecard ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการจัดการภายใน และด้านการเรียนรู้และเติบโต โดยให้ฝ่ายบริหารรายงานความก้าวหน้าทุกเดือนและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส เพื่อให้คำแนะนำในกรณีที่แผนปฏิบัติการไม่เป็นไปตามที่กำหนด
5. พิจารณาการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการจัดหาแหล่งเงินทุน เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และแผนกลยุทธ์องค์กร โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่เหมาะสม ซึ่งในปี 2562 คณะกรรมการลงทุนพิจารณาและเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทลงทุนในโครงการใหม่ 3 โครงการ ได้แก่
 - 5.1 โครงการขยายระบบการขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ในเส้นทางจากจังหวัดสระบุรีถึงจังหวัดขอนแก่น โดยเอ็กโกลงทุนในบริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด ("TPN") ในสัดส่วนร้อยละ 44.6 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด หลังการเพิ่มทุนของ TPN แล้วเสร็จ ทั้งนี้ เอ็กโกได้ลงนามในสัญญาซื้อขายและจองซื้อหุ้นเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2562 และลงนามในสัญญาผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562

- 5.2 โครงการโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิง (Fuel Cell) ในประเทศเกาหลีใต้ ซึ่งเอ็กโกลงทุนทางอ้อม ผ่านบริษัท Paju Energy Service Co., Ltd. (“Paju ES”) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มเอ็กโก Paju ES จะก่อสร้างและดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิง ขนาดกำลังการผลิต 19.8 เมกะวัตต์ ซึ่งจะตั้งอยู่ที่เขตกังดง กรุงโซล ประเทศเกาหลีใต้ ทั้งนี้ โครงการโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิง ถือเป็นโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานหมุนเวียน ซึ่งกระบวนการผลิตไฟฟ้าเกิดจากการทำปฏิกิริยาเคมีระหว่างไฮโดรเจนที่มาจากก๊าซธรรมชาติและออกซิเจน แล้วเกิดเป็นพลังงานไฟฟ้าและความร้อน โดยไม่มีการเผาไหม้ จึงนับเป็นอีกก้าวหนึ่งของเอ็กโกในการลงทุนในโครงการที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง
- 5.3 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่ง ประเทศไต้หวัน ขนาด 640 เมกะวัตต์ โดยการลงทุนทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 25 ในบริษัท Yunlin Holding GmbH (“Yunlin”) ผ่านบริษัท Greenwing Energy B.V. ซึ่งเป็นบริษัทที่เอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 100 โดยมีการลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น ในวันที่ 18 ธันวาคม 2562 ทั้งนี้ เอ็กโกคาดว่าจะการทำการขายจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ปี 2563 โดยขึ้นอยู่กับกระบวนการซื้อขายหุ้นต่างๆ ของการปิดรายการ
6. ทบทวนหลักเกณฑ์การบริหารเงินของเอ็กโก ทั้งในด้านการบริหารเงินสด การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน รวมถึงการเสริมสร้างเครดิตความน่าเชื่อถือทางการเงินของบริษัท โดยมีจุดประสงค์เพื่อแก้ไขเกณฑ์อ้างอิงในการบริหารเงินที่เปลี่ยนแปลงไป และเพื่อให้หลักเกณฑ์ของเอ็กโกสอดคล้องและเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน
- คณะกรรมการลงทุนได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามกฎบัตรและตามที่ได้รับมอบหมาย โดยได้พิจารณาเรื่องต่างๆ อย่างรอบคอบ ระมัดระวัง เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย และสอดคล้องตามข้อกำหนดของกฎหมายและระเบียบบริษัท พร้อมทั้งได้มีการรายงานผลการประชุมให้แก่คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ



นายจักษ์กริช พิบูลย์ไพโรจน์
กรรมการลงทุน

รายงานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบไปด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน ได้แก่ นายโทชิโระ คุดามะ ซึ่งทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และนายพัฒนา แสงศรีโรจน์ และกรรมการอิสระ 3 ท่าน ได้แก่ ดร. พสุ โลหารชุน รศ.ดร. นवलน้อย ตริรัตน์ และ รศ.ดร. บดินทร์ รัชมีเทศ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้จัดประชุมทั้งสิ้น 9 ครั้ง นอกเหนือจากการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนของบริษัทแล้ว ในปีนี้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนยังให้ความสำคัญกับการปรับโครงสร้างองค์กร และเส้นทางการจัดการทรัพยากรบุคคล (HR Roadmap) เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนกลยุทธ์ขององค์กร และรองรับการเติบโตขององค์กรในระยะยาว โดยมีสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน สรุปได้ ดังนี้

1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ทบทวนหลักเกณฑ์ ขั้นตอนการประเมิน และแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท ทั้งรายบุคคล และรายคณะ รวมถึงการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เห็นว่าขั้นตอนและแบบประเมินที่ใช้ปัจจุบันเหมาะสมแล้ว ซึ่งคณะกรรมการบริษัทในการประชุม ครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2562 เห็นชอบให้ใช้หลักเกณฑ์ และแบบประเมินดังกล่าวสำหรับปี 2562

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ประเมินตนเองและเปิดเผยผลการประเมินไว้ในหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ

2. การปรับโครงสร้างองค์กร

เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์พลังงานในปัจจุบันซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจไฟฟ้า อีกทั้งพัฒนาการของเทคโนโลยีใหม่ๆ ซึ่งสามารถสร้างโอกาสทางธุรกิจให้แก่บริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จึงเห็นชอบและเสนอแนะให้ปรับโครงสร้างสายงานพัฒนาธุรกิจ โดยให้มีขอบเขตหน้าที่ครอบคลุมการแสวงหาโอกาส ศึกษาและพัฒนาการลงทุนในธุรกิจรูปแบบใหม่ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

โครงสร้างดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มีนาคม 2562

3. แผนการพัฒนาบุคลากร

ด้วยคณะกรรมการบริษัทเห็นว่าการพัฒนาและการธำรงรักษาบุคลากรเป็นเรื่องสำคัญซึ่งบริษัทจะต้องเร่งดำเนินการเพื่อให้พร้อมรับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (disruptive technology) และสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ที่จะขยายการลงทุนไปยังธุรกิจใหม่ จึงมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาเส้นทางการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (HR Roadmap) ของกลุ่มเอ็กโก ซึ่งการจัดทำ HR Roadmap อยู่ระหว่างดำเนินการ

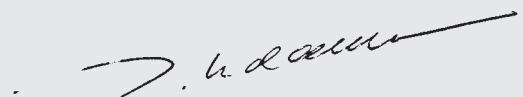
4. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

เนื่องจากในปี 2563 จะมีผู้บริหารระดับสูงเกษียณอายุงานหลายคน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ติดตามความก้าวหน้าของแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหาร และแผนการพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะมีผู้สืบทอดตำแหน่งที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมและมีภาวะผู้นำได้ทันการณ์ สามารถดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และขับเคลื่อนองค์กรตามวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

5. การปรับปรุงระเบียบว่าด้วยการบริหารงานบุคคล

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาและเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท อนุมัติการปรับปรุงระเบียบบริษัทว่าด้วยข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล เรื่องสิทธิลาคลอดของลูกจ้างหญิง และอัตราค่าชดเชย เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามกฎบัตร และตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง โปร่งใส เป็นธรรม ตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ



นายโกชิโร่ คุดามะ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม (“คณะกรรมการกำกับฯ”) ของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมจำนวน 5 ท่าน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการกำกับฯ ได้แก่ ดร.พล โลหารขุน กรรมการอิสระ ทำหน้าที่ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม รศ.ดร. นวลน้อย ตริรัตน์ กรรมการอิสระ รศ.ดร. บดินทร์ รัตมีเทศ กรรมการอิสระ นายวิศักดิ์ วัฒนศัพท์ กรรมการ และนายจักรกริช พิบูลย์ไพโรจน์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการ

คณะกรรมการกำกับฯ ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำกับดูแล ติดตามการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และส่งเสริมนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง

โดยในปี 2562 คณะกรรมการกำกับฯ มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 1.1 เพื่อให้การบริหารจัดการด้านความยั่งยืนเป็นไปอย่างมีระบบ ต่อเนื่อง และเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการกำกับฯ จึงได้ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักการที่ 3 นโยบายในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย จำนวน 4 นโยบาย และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัตินโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้
 1. นโยบายสิ่งแวดล้อม
 2. นโยบายการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียและพัฒนาชุมชน
 3. นโยบายสิทธิมนุษยชน
 4. นโยบายการจัดหาสินค้าและบริการ
- 1.2 ทบทวนและปรับปรุงจรรยาบรรณคู่ค้าของเอ็กโกเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและแนวปฏิบัติสากล โดยคู่ค้าของเอ็กโกและบริษัทย่อยที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุม ทั้งรายเดิมและรายใหม่ต้องลงนามในจรรยาบรรณคู่ค้า นอกจากนี้ ยังได้เพิ่มเติมรายละเอียดด้านการจัดหาและสร้างองค์ความรู้ด้านการจัดหาอย่างยั่งยืน การฝึกอบรมและพัฒนาความสามารถให้แก่พนักงานและคู่ค้าอย่างเหมาะสมและเพียงพอเพื่อให้เกิดความเข้าใจและความร่วมมือในการป้องกันความเสี่ยง รวมทั้งการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านการจัดหาให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณคู่ค้าของกลุ่มบริษัท
- 1.3 พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนงานการกำกับดูแลกิจการ และแผนงานส่งเสริมการต่อต้านคอร์รัปชัน ติดตามการปฏิบัติงานตามแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแผนการส่งเสริมการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงการกำกับดูแลการปฏิบัติงานในระหว่างปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และยกระดับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เทียบเท่าระดับมาตรฐานสากล ตามที่กำหนดไว้ในแผนกลยุทธ์องค์กร

1.4 ส่งเสริมและสนับสนุนให้เผยแพร่ สื่อสาร อบรม รวมถึงการจัดกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยในปีนี้นักกลุ่มเอ็กโกได้จัดกิจกรรม ดังนี้

- กิจกรรม CG Day ให้ความรู้แก่พนักงานผ่านกิจกรรมฐานเกมส์ และภาพยนตร์สั้นซึ่งสอดแทรกเนื้อหาด้านการกำกับดูแลกิจการ
- กิจกรรม “หมอนหลอด” ซึ่งเป็นการประดิษฐ์หมอนที่ทำจากหลอดดูดพลาสติก เพื่อส่งต่อให้ผู้ป่วยอัมพฤกษ์ อัมพาต และผู้ป่วยติดเตียง
- กิจกรรมคู่ค้าสัมพันธ์ หรือ Supplier Day เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันระหว่างคู่ค้า พร้อมทั้งส่งเสริมให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม

2. ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการค้าเป็นธุรกิจอย่างยั่งยืน

- 2.1 ติดตามความก้าวหน้าการตอบแบบประเมินการเข้าร่วมโครงการ DJSI Corporate Sustainability Assessment (CSA) Coaching Program และรับทราบผลการประเมินประจำปี 2561
- 2.2 เห็นชอบการปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติส่งเสริมการมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน ให้สอดคล้องกับกฎหมายปัจจุบัน แนวปฏิบัติที่ดีของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อยกระดับการดำเนินงานดังกล่าวของบริษัทในกลุ่มเอ็กโก
- 2.3 รับทราบผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ของกลุ่มเอ็กโก ที่ดำเนินการต่อเนื่องตามแผนงานระยะยาว ตั้งแต่ปี 2560 เพื่อสร้างคุณค่าเพิ่มต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม อันเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโก ได้แก่

2.3.1 การพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า

โดยนอกจากมีกรอบการดำเนินงาน ได้แก่ การสนับสนุนการจ้างงานในท้องถิ่น การพัฒนาเด็กและเยาวชน การพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ การเสริมสร้างสุขอนามัยที่ดีให้กับชุมชน การพัฒนาสาธารณูปโภค และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยแต่ละโรงไฟฟ้ากำหนดโครงการ/กิจกรรมที่เหมาะสมต่อบริบทชุมชนแล้ว ยังมีการปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติส่งเสริมการมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานร่วมกันของกลุ่มเอ็กโกด้วย

2.3.2 การพัฒนาเด็กและเยาวชน

บริษัทยังคงมุ่งหน้าพัฒนาโครงการ 2 โครงการ ซึ่งได้รับอนุมัติในปี 2559 อย่างต่อเนื่อง ได้แก่ โครงการศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าชนอม และโครงการโรงไฟฟ้าที่โรงเรียนน้อง โดยในปี 2562 ได้เปิดศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าชนอมอย่างเป็นทางการ เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านพลังงานไฟฟ้าแก่เยาวชน ชุมชน และประชาชนทั่วไป

2.3.3 การอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าต้นน้ำ

โดยมูลนิธิไทยรักษ์ป่า ซึ่งดำเนินงานภายใต้วิสัยทัศน์การเป็นองค์กรสาธารณกุศลที่สนับสนุนการอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าต้นน้ำ และความหลากหลายทางชีวภาพ ร่วมกับภาคีเครือข่ายในพื้นที่สำคัญของประเทศ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

2.4 รับทราบแนวทางการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในขั้นตอนการปฏิบัติงาน (CSR in Process) ของกลุ่มเอ็กโก ซึ่งมีการบูรณาการให้เป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน ตั้งแต่การพัฒนาโครงการการบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง และช่วงดำเนินการตลอดอายุสัญญาของโรงไฟฟ้า

2.5 เห็นชอบแผนปฏิบัติงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ประจำปี 2563 เพื่อสนับสนุนความยั่งยืนขององค์กร โดยครอบคลุม 2 แผนงาน ได้แก่

2.5.1 แผนพัฒนาการดำเนินงานด้านความหลากหลายทางชีวภาพของโรงไฟฟ้าชนอม

2.5.2 แผนการฟื้นฟูป่าต้นน้ำ โดยการเพิ่มพื้นที่สีเขียว ผ่านการดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่า ซึ่งดำเนินการต่อเนื่อง ระหว่างปี 2560-2564

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับฯ ได้รายงานผลการประชุมทุกครั้งให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



ดร. วสุ โลหารชุน

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

การควบคุมภายใน และบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานและติดตามประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของฝ่ายบริหารเพื่อให้มั่นใจว่า ระบบการควบคุมภายในของ เอ็กโก และการติดตามกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยโดยเอ็กโกนั้น มีความเพียงพอ เหมาะสม โดยได้พิจารณาให้สอดคล้องกับแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) การสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบครอบคลุมการควบคุมภายในด้านการบริหาร (Management Control) การดำเนินงาน (Operational Control) การบัญชีและการเงิน (Financial Control) และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Control) รวมทั้งพิจารณาผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน และความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2563 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คนเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกจากรายงานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของฝ่ายบริหารที่ใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของ ก.ล.ต. ที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า ระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกเพียงพอและเหมาะสม โดยเอ็กโกจัดให้มีบุคลากรเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในเพื่อติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยปราศจากอำนาจ และในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญแต่อย่างใด

การประเมินระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ ตามแนวทางของ COSO Internal Control Framework มีสาระสำคัญ ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของฝ่ายบริหาร และพนักงาน และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมาย โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งเชื่อมโยงสู่การสร้างมูลค่าทางการเงินและมีใช้การเงินแก่บริษัทให้ได้ในระยะยาว
- คณะกรรมการบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจและปรับปรุงเมื่อสภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไป
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษรให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ ทบทวนตามระยะเวลาที่เหมาะสม สนับสนุนให้บริษัทมีการจัดอบรมให้พนักงานใหม่มีความเข้าใจ และรับทราบวิธีปฏิบัติ รวมทั้งการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดระเบียบปฏิบัติ และคำสั่งมอบหมายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ เป็นลายลักษณ์อักษร และประกาศให้พนักงานได้รับทราบและปฏิบัติตาม
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันและประกาศใช้คู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติร่วมกัน

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

- คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงกำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบ และโอกาสที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตรวมถึงพิจารณาแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และให้คำแนะนำ และสนับสนุนแก่คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในเรื่องการบริหาร ความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงส่งเสริมให้มีการปรับปรุงและ พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- เอ็กโกได้ตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของทุกฝ่ายงานและกำหนดให้ฝ่ายประเมินความเสี่ยงเป็นหน่วยงานสนับสนุน การทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงเกิดขึ้นในเชิงบูรณาการ มีประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพผล สอดคล้องกับสภาวะการณ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกในปัจจุบัน
- เอ็กโกได้ประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาจากปัจจัยภายนอกและภายในที่อาจส่งผลกระทบกับเป้าหมาย ประเมินโอกาสเกิด และผลกระทบ จัดลำดับและระบุความเสี่ยงสำคัญ และจัดให้มีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น เอ็กโกริบวณธรรมชาติความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- ในปี 2562 เอ็กโกมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงหลักขององค์กร และแผนรับมือกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) เช่น ความเสี่ยงด้านการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกจากสงครามการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและสาธารณรัฐ ประชาชนจีน ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ อันนำไปสู่นโยบายของภาครัฐที่มุ่งลดการปล่อยก๊าซ เรือนกระจก ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีโดยผลักดันให้เกิดการบริหารจัดการไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ และความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

- เอ็กโกกำหนดอำนาจดำเนินการและระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่างๆ ของผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน “ตาราง อำนาจดำเนินการ” (Table of Authorities) และมีการทบทวนตามระยะเวลาอย่างเหมาะสม
- เอ็กโกกำหนดให้การจัดซื้อจัดจ้างมีการดำเนินการตามระเบียบและคำสั่งว่าที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้กำหนดวิธีการปฏิบัติ รวมถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างไว้อย่างชัดเจน
- เอ็กโกกำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบงานที่เกี่ยวข้องกับการอนุมัติรายการ การดำเนินการหรือการบันทึกบัญชี และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันอย่างเหมาะสม
- มีการติดตามดูแลผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม โดยฝ่ายบริหารเป็นผู้รายงานผลการดำเนินงานดังกล่าวต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นประจำทุกเดือน
- มีการพิจารณาการทำธุรกรรมที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผล ประโยชน์สูงสุดต่อเอ็กโก และผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติซึ่งไม่ใช่ผู้ที่มีส่วนได้เสีย
- มีฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นผู้รับผิดชอบการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมีการตรวจสอบ ระบบควบคุมภายในจากผู้สอบบัญชีเป็นประจำปี และเอ็กโกได้เริ่มนำแนวทาง Control Objectives for Information and Related Technology (COBIT 2019) มาใช้เพื่อให้มั่นใจว่าการใช้ทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศนั้นสอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ขององค์กร

- ในปี 2562 เอ็กโกได้จัดให้มีการประเมินคุณภาพด้านการตรวจสอบภายใน (Quality Assurance Review : QAR) โดยองค์กรอิสระจากภายนอกเป็นผู้ประเมิน ในเรื่องโครงสร้าง การจัดสรรทรัพยากร ความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน ความสอดคล้องกับมาตรฐานสากลต่างๆ และจรรยาบรรณ เทคโนโลยีที่ใช้ในการปฏิบัติงาน คุณสมบัติ ความรู้ความสามารถของพนักงาน แผนการพัฒนาและฝึกอบรม รวมทั้งบทบาทและหน้าที่ที่สนับสนุนภารกิจที่สำคัญของบริษัท โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล แนวปฏิบัติที่เป็นเลิศ และองค์กรที่เป็นชั้นนำ
- เอ็กโกกำหนดแนวทางเพื่อรับมือกับความเสี่ยงใหม่ที่จะเกิดขึ้น ได้แก่ จัดส่งผู้แทนไปปฏิบัติงานในประเทศที่มีการลงทุน เพื่อเตรียมพร้อมรับมือกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างใกล้ชิด มีการกระจายพอร์ตการลงทุน และแสวงหาโอกาสในการทำธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง มีการติดตามวิเคราะห์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาการทำงาน อีกทั้งได้จัด “โครงการประกวด Innovation Team Challenge” เพื่อส่งเสริมการพัฒนางานในลักษณะการทำงานเป็นทีม และผลักดันให้พนักงานใช้ความรู้ ความสามารถ และความคิดสร้างสรรค์ ในการสร้างแนวคิดเชิงนวัตกรรม หรือผลงานนวัตกรรม เพื่อช่วยขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน และปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

เอ็กโกมีระบบสารสนเทศที่ให้ข้อมูลสำคัญเพียงพอต่อการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหาร และเอ็กโกมีช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ดังนี้

- กำหนดให้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและระเบียบวาระการประชุมที่มีข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอให้คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน
- กำหนดให้รายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการสามารถเชิญผู้ที่เกี่ยวข้อง อันได้แก่ผู้บริหาร พนักงาน ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ให้เข้าร่วมประชุม หรือชี้แจง หรือตอบข้อซักถามได้
- กำหนดให้มีการใช้ระบบ Intranet อีเมล รายการเสียงตามสาย ‘EGCO Talk’ ในการสื่อสารภายในเอ็กโก พนักงานทุกคนจึงได้รับข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย ระเบียบ/คำสั่งของบริษัท และการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงคู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน และในปี 2562 มีการประชาสัมพันธ์และให้ความรู้เกี่ยวกับกิจกรรมการต่อต้านคอร์รัปชันใน Intranet ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- จัดให้มีการจัดเก็บเอกสารข้อมูลประกอบการจัดทำรายงานการเงิน การบันทึกบัญชี และเอกสารสำคัญต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วนและเป็นหมวดหมู่ ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีซึ่งใช้ข้อมูลที่จัดเก็บไม่พบข้อบกพร่องใดที่แนะนำให้เอ็กโกต้องพิจารณาปรับปรุง
- จัดให้มีการรวบรวมกฎหมาย ระเบียบ และคำสั่ง ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของเอ็กโกไว้เป็นหมวดหมู่ และสะดวกในการอ้างอิง ค้นคว้า โดยฝ่ายกฎหมายรับผิดชอบดูแลข้อมูล และให้คำปรึกษากรณีมีข้อสงสัย
- จัดให้มีช่องทางการสื่อสารระบบสองทาง คือ เอ็กโกเผยแพร่ข้อมูลกับบุคคลภายนอกทางเว็บไซต์ www.egco.com เพื่อให้บุคคลภายนอก ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเหล่านั้น สามารถรับทราบข้อมูลของเอ็กโกได้ตลอดเวลา รวมถึงจัดให้มีการประชุมกับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทุกไตรมาส มีการแถลงข่าวผ่านสื่อมวลชน และมีจุลสารนักลงทุนที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์จัดทำเพื่อแจกให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียก็สามารถติดต่อสอบถามข้อมูลของเอ็กโกได้ด้วยช่องทางเหล่านั้นเช่นกัน
- กำหนดแนวทางสำหรับการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ (Whistleblower) ไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจซึ่งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของเอ็กโก พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียจึงสามารถแจ้งเรื่องดังกล่าวได้ทั้งกับคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งจัดให้มีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยจัดเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสให้เป็นความลับ ซึ่งจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้แจ้งเบาะแส

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

- เอ็กโกจัดให้มีหน่วยงานบริหารสินทรัพย์ หน่วยงานบริหารโรงไฟฟ้าและหน่วยงานบริหารโครงการเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบ ติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของเอ็กโก บริษัทย่อย และ บริษัทร่วม เปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับแผนงานและเกณฑ์วัดผลงาน รวมทั้งวิเคราะห์หาสาเหตุกรณีที่ผลการดำเนินงานจริงไม่เป็นไปตามแผนงานหรือเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และรายงานผลต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทโดยสม่ำเสมอ
- เอ็กโกสนับสนุนให้ผู้สอบบัญชีสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำสม่ำเสมอ
- เอ็กโกกำหนดให้ฝ่ายบริหารทบทวนระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อยเพื่อประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของ ก.ล.ต.
- เอ็กโกกำหนดให้พนักงานและผู้บริหารศึกษาภาวะเสี่ยง และจรรยาบรรณทางธุรกิจในระบบ Intranet ของเอ็กโก และให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งให้ลงนามในหนังสือรับรองตนเองว่าได้ปฏิบัติตามแล้ว
- ฝ่ายตรวจสอบภายในสอบทานความเพียงพอเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในและติดตามการปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ และเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้พิจารณาเห็นชอบก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

ผู้สอบบัญชีสอบทานระบบการควบคุมภายในทางด้านบัญชีและการเงินของเอ็กโก เพื่อกำหนดแนวทางการตรวจสอบ ระยะเวลา และขอบเขตในการปฏิบัติงาน ในปี 2562 ผู้สอบบัญชีไม่พบประเด็นใดที่เป็นสาระสำคัญเพื่อเสนอแนะให้เอ็กโกต้องปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2562 ได้แต่งตั้งนางจุติมา ตั้งเจริญดี ให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2562 เนื่องจากเป็นผู้ซึ่งมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในของเอ็กโก เคยเข้าการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน และได้รับวุฒิปัตรี CPIAT และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของเอ็กโก จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) ทะเบียนเลขที่ 0107537000866 (เดิมเลขที่ บมจ.333) สำนักงานใหญ่ 222 อาคารเอ็กโก ชั้น 14, 15 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) เพื่อลงทุนในธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า รวมถึงธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	5,300	10	5,264.65	-

บริษัทย่อย

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บฟข.) สำนักงาน อาคารเอ็กโกชั้น 12 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0931 โรงไฟฟ้า 112 หมู่ที่ 8 ตำบลท้องเนียน อำเภอขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช 80210 โทรศัพท์ 0 7552 9173, 0 7552 9179 โทรสาร 0 7552 8358	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากก๊าซธรรมชาติ	8,395	10	8,005.02	99.99
บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 13 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0933 สำนักงานสาขา 35 ถนนหลวงระยอง สาย 3191 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ 0 3868 2611-4 โทรสาร 0 3868 2823	ให้บริการด้านวิศวกรรม เดินเครื่องและบำรุงรักษา โรงไฟฟ้าและโรงงาน	400	10	400	99.99

บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท ทวาย อิเล็กทรอนิกส์ เจเนอเรตติ้ง คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด (เด็กคอม) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 60 Paya Lebar Road, #08-43, ต่างประเทศ Paya Lebar Square, Singapore, 409051	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในประเทศเมียนมา	1.80 ¹⁾ (60,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	-	1.80 ¹⁾ (60,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท นิว โกรธ พลัส จำกัด (เอ็นจีพี) (เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Gustav Mahlerlaan 1212, 1081 LA, ต่างประเทศ Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	46.409.05 ¹⁾ (1,543,059,337 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	30.08 ¹⁾ (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	46.409.05 ¹⁾ (1,543,059,337 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท นิว โกรธ จำกัด (นิว โกรธ) (เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Gustav Mahlerlaan 1212, 1081 LA, ต่างประเทศ Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	0.93 ¹⁾ (30,894 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	-	0.93 ¹⁾ (30,894 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อินค์ จำกัด (คิวพีไอ) (เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงานต่างประเทศ สำนักงาน 14 th Floor Zuellig Building, ฟิลิปปินส์ Makati Avenue corner Paseo de Roxas, Makati City 1225, Philippines สำนักงาน Gustav Mahlerlaan 1212, 1081 LA, เนเธอร์แลนด์ Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในประเทศฟิลิปปินส์	6.02 ¹⁾ (200,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	-	6.02 ¹⁾ (200,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100

บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน) (เอ็กโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน 14 th Floor Zuellig Building, ต่างประเทศ Makati Avenue corner Paseo de Roxas, Makati City 1225, Philippines โรงไฟฟ้า Barangay, Cagsiay I, Mauban, Quezon Province, Philippines 4330	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากถ่านหิน	6,245.03 ¹ (207,641,268 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	-	6,245.03 ¹ (207,641,268 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท เพิร์ล เอนเนจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ จำกัด (พีพอย) (เอ็กโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงานต่างประเทศ สำนักงาน Barangay, Cagsiay I, Mauban, ฟิลิปปินส์ Quezon, Philippines 4330 สำนักงาน Gustav Mahlerlaan 1212, 1081 LA, เนเธอร์แลนด์ Amsterdam, The Netherlands	ให้บริการเดินเครื่อง และบำรุงรักษา โรงไฟฟ้าเคซอน และโรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล	6.02 ¹ (200,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	-	6.02 ¹ (200,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท เคซอน เมเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด (คิวเอ็มเอส) (เอ็กโก พลังเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงานต่างประเทศ สำนักงาน 14 th Floor Zuellig Building, ฟิลิปปินส์ Makati Avenue corner Paseo de Roxas, Makati City 1225, Philippines สำนักงาน Gustav Mahlerlaan 1212, 1081 LA, เนเธอร์แลนด์ Amsterdam, The Netherlands	ให้บริการด้านการบริหาร จัดการโรงไฟฟ้าเคซอนและ โรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล	3.10 ³ (5,260,000 บาท)	-	3.10 ³ (5,260,000 บาท)	100

บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท เมบบัน โฮลดิ้ง อินค์จำกัด (เมบบัน) (เอ็กโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 14 th Floor Zuellig Building, ต่างประเทศ Makati Avenue corner Paseo de Roxas, Makati City 1225, Philippines	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในประเทศฟิลิปปินส์	4,116.55 ³ (6,989,056,900 เปโซ)	58.90 ³ (100 เปโซ)	3,983.83 ³ (6,763,715,990 เปโซ)	100
บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์ เวนเจอร์ จำกัด (เอเวอร์กรีน) (เอ็กโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Gustav Mahlerlaan 1212, 1081 LA, ต่างประเทศ Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในประเทศฟิลิปปินส์	0.00 ¹ (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	30.08 ¹ (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	0.00 ¹ (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท มิลเลนเนียม เอนเนอร์ยี จำกัด (มิลเลนเนียม) (เอ็กโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Gustav Mahlerlaan 1212, 1081 LA, ต่างประเทศ Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	0.00 ¹ (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	30.08 ¹ (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	0.00 ¹ (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท เซาท์ แปซิฟิก พาวเวอร์ จำกัด (เอสพีพี) (เอ็กโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน One International Towers, ต่างประเทศ Waterman Quay, Barangaroo, New South Wales 2000, Australia Tel. +61 2 8266 0000 Fax. +61 2 8286 3128	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในประเทศออสเตรเลีย	2,296.11 ¹⁴ (110,366,987 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	20.08 ¹⁴ (1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	2,296.11 ¹⁴ (110,366,987 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	100

บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท โบโค รีค วินด์ฟาร์ม พีทีวาย จำกัด (ปีอาร์ดับบลิวเอฟ) (เอ็กโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน One International Towers, ต่างประเทศ Waterman Quay, Barangaroo, New South Wales 2000, Australia Tel. +61 2 8266 0000 Fax. +61 2 8286 3128	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานลม	1,804.73 ⁴ (86,747,980 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	20.08 ⁴ (1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	1,804.73 ⁴ (86,747,980 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	100
บริษัท เจน พัลส์ จำกัด (เจนพัลส์) (เอ็กโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Gustav Mahlerlaan 1212, 1081 LA, ต่างประเทศ Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	0.00 ¹ (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	30.08 ¹ (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	0.00 ¹ (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท ฟินิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด (ฟิท) (เอ็กโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Gustav Mahlerlaan 1212, 1081 LA, ต่างประเทศ Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	0.00 ¹ (100 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	30.08 ¹ (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	0.00 ¹ (100 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท กรีนวิง เอนเนอร์ยี จำกัด (กรีนวิง) (เอ็กโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน Gustav Mahlerlaan 1212, 1081 LA, ต่างประเทศ Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	0.00 ¹ (100 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	30.08 ¹ (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	0.00 ¹ (100 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100

บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 13 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า 222 หมู่ที่ 8 ตำบลมาบตา อำเภอนิคมน้ำ จังหวัดระยอง 21180 โทรศัพท์ 0 3863 7051-57 โทรสาร 0 3863 7063	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	1,060	10	1,060	80
บริษัท เอ็กโก กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด (เอ็กโก กรีน) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้า	175	10	175	74
บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (อาร์จี) (ถือหุ้นโดย เอ็กโก กรีน ร้อยละ 95) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 13 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า 222 หมู่ที่ 10 ตำบลเหนือเมือง อำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด 45000 โทรศัพท์ 0 4351 9825-6 โทรสาร 0 4351 9827	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากชีวมวล	180	10	180	70.30
บริษัท เอสพีพี ฑู จำกัด (เอสพีพี ฑู) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า 160 หมู่ที่ 5 ตำบลแสงพัน อำเภอวังม่วง จังหวัดสระบุรี 18220	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	196.7	10	196.7	99.99
บริษัท เอสพีพี ตรี จำกัด (เอสพีพี ตรี) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า 85 หมู่ที่ 3 ตำบลท่าค้อ อำเภอเบญจลักษ์ จังหวัดศรีสะเกษ 33110	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	197.5	10	197.5	99.99

บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท เอสพีพี ไฟร์ จำกัด (เอสพีพี ไฟร์) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า 86 หมู่ที่ 3 ตำบลท่าค้อ อำเภอเบญจลักษ์ จังหวัดศรีสะเกษ 33110	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	148.7	10	148.7	99.99
บริษัท เอสพีพี ไฟร์ จำกัด (เอสพีพี ไฟร์) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า 128 หมู่ที่ 2 ตำบลคูเมือง อำเภอเมืองสงวน จังหวัดร้อยเอ็ด 45220	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	198.4	10	198.4	99.99
บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (ทีดับบลิวเอฟ) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า 555 หมู่ที่ 1 ตำบลตะแบก อำเภอเทพสถิต จังหวัดชัยภูมิ 36230	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานลม	157.32	100	145.23	90
บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด (ยันฮี เอ็กโก) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ลงทุนในกิจการที่ผลิต กระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์	10.01	100	10.01	49

บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท โซลาร์โก จำกัด (โซลาร์ โก) (ถือหุ้นโดย ยันฮี เอ็กโก ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า - สาขา 1 เลขที่ 317, 318 หมู่ที่ 1 ตำบลบางตาเถร อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี 72110 - สาขา 2 เลขที่ 155, 156 หมู่ที่ 17 ตำบลบางหลวง อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73190 - สาขา 3 เลขที่ 157, 158 หมู่ที่ 17 ตำบลบางหลวง อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73190 - สาขา 4 เลขที่ 94, 95 หมู่ที่ 1 ตำบลหินมูล อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73190 - สาขา 5 เลขที่ 96, 97 หมู่ที่ 1 ตำบลหินมูล อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73190 - สาขา 6 เลขที่ 98, 99 หมู่ที่ 1 ตำบลหินมูล อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73190	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	1,650	100	1,650	49
บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ชีดับบลิวเอฟ) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า 190 หมู่ที่ 9 ตำบลซับใหญ่ อำเภอซับใหญ่ จังหวัดชัยภูมิ 36130	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานลม	1,514	100	1,514	90
บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (เคแอลยู) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 11 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า 1/9 หมู่ที่ 3 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	1,000	10	1,000	99.99
บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บีพียู) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 11 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า 19/300 หมู่ที่ 19 ตำบลท่าผา อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี 70110	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	2,000	10	2,000	99.99

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด (เอ็กโก พลัส) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	510	10	510	100
บริษัท เอ็กโก เพิร์ล จำกัด (เอ็กโก เพิร์ล) (เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 4F No.200, Sec.1, Keelung Rd., ต่างประเทศ Xinyi Dist., Taipei City110, Taiwan	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทที่ผลิตไฟฟ้า ในประเทศไต้หวัน	0.15 ⁵ (150,000 ดอลลาร์ ไต้หวัน)	10.02 ⁵ (10 ดอลลาร์ ไต้หวัน)	0.15 ⁵ (150,000 ดอลลาร์ ไต้หวัน)	100

กิจการร่วมค้า

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท กัลฟ์ อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี) สำนักงาน 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) และ ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP)	14,000	10	13,784.35	50
บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด (จีอีเอ็น) (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP)	9,782	10	9,782	50
บริษัท กัลฟ์ ไอพีพี จำกัด (จีไอพีพี) (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP)	9,779	10	9,779	50

กิจการร่วมค้า (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (จีพีจี) (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7 โรงไฟฟ้า 64 หมู่ที่ 2 ตำบลบ้านป่า อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18110 โทรศัพท์ 0 3626 2403-9 โทรสาร 0 3626 2402	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากก๊าซธรรมชาติ	9,607	10	9,607	50
บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (จีซีซี) (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7 โรงไฟฟ้า 79 หมู่ที่ 3 ตำบลตาลเดี่ยว อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18110 โทรศัพท์ 0 3624 6203-4 โทรสาร 0 3624 6531	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	850	10	850	50
บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซีซี) (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7 โรงไฟฟ้า 111/11 หมู่ที่ 7 ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18140 โทรศัพท์ 0 3637 3676 โทรสาร 0 3637 3691	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	1,241.72	74	1,241.72	50

กิจการร่วมค้า (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอสซีซี) (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7 โรงไฟฟ้า 745 หมู่ที่ 2 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ 0 2709 0751 โทรสาร 0 2709 1842	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	981.54	76	981.54	50
บริษัท กัลป์ ยะลา กรีน จำกัด (จีวายจี) (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7 โรงไฟฟ้า 80 หมู่ที่ 1 ตำบลพร่อน อำเภอเมือง จังหวัดยะลา 95160 โทรศัพท์ 0 7325 2721 โทรสาร 0 7325 2722	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากชีวมวล	460	10	460	50
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี) สำนักงาน เลขที่ 9 ถนน ไอ-แปด นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ 0 3892 5100 โทรสาร 0 3892 5199	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากถ่านหิน	12,010	100	12,010	50
บริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 2 จำกัด (เอ็นทีพีซี) สำนักงาน Unit 9, Tat Luang Road, Nongbone Village, P.O. Box 5862, Vientiane, Lao PDR โทรศัพท์ (856-21) 263 900 โทรสาร (856-21) 263 901	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานน้ำ	13,534.20 ¹ (450,000,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	3,007.6 ¹ (100 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	11,233.39 ¹ (373,500,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	35

กิจการร่วมค้า (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด (จีพีเอส) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า - สาขา 1 เลขที่ 11/1, 111, 111/1 หมู่ที่ 11 ตำบลดงคอน อำเภอสรอควัฒน์ จังหวัดชัยนาท 17140 - สาขา 2 เลขที่ 11/1, 11/11 หมู่ที่ 5 ตำบลตาชีด อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์ 60180 - สาขา 3 เลขที่ 11, 11/1 หมู่ที่ 2 ตำบลตาสัง อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์ 60180 - สาขา 4 เลขที่ 311, 311/1 หมู่ที่ 2 ตำบลชัยสมอทอด อำเภอป่าสัก จังหวัดเพชรบูรณ์ 67160	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	930	100	930	60
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) สำนักงาน เลขที่ 188 หมู่ที่ 3 ตำบลวังเพลิง อำเภอโคกสำโรง จังหวัดลพบุรี 15120 โรงไฟฟ้า โรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์, โรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ เลขที่ 188 หมู่ที่ 3 ตำบลวังเพลิง อำเภอโคกสำโรง จังหวัดลพบุรี 15120	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ และลงทุนในธุรกิจ พลังงานทดแทน	2,304	10	2,283	66.67
บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี) (เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน Sentral Senayan 2, 16 th Floor ต่างประเทศ Jl. Asia Afrika No.8, Gelora Bung Karno Senayan, Jakarta Pusat 10270 เมือง LawangKidul and TanjungEnim, MuaraEnim City, Sumatera Selatan (South Sumatra) Province 12920, Indonesia	อุตสาหกรรมเหมืองถ่านหิน กิจการซื้อขายและ ขนส่งถ่านหิน	1,593.00 ² (750,000,000 พันรูเปีย)	2,124 ² (1,000 พันรูเปีย)	398.25 ² (187,500,000 พันรูเปีย)	40

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท กาลิเลย์ พาวเวอร์ อินค์ จำกัด (กาลิเลย์) (เอ็กโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 62 H. Dela Costa Street, ต่างประเทศ Barangay Daungan Mauban, Quezon Province, Philippines	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้า ในประเทศฟิลิปปินส์	5.30 ³ (9,000,000 เปโซ)	5.89 ³ (10 เปโซ)	5.30 ³ (9,000,000 เปโซ)	49
บริษัท ชาน บัณนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอสบีพีแอล) (เอ็กโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 62 H. Dela Costa Street, ต่างประเทศ Barangay Daungan Mauban, Quezon Province, Philippines	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากถ่านหิน	8,001.57 ³ (13,585,000,000 เปโซ)	-	8,001.57 ³ (13,585,000,000 เปโซ)	49
บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด (เอ็นทีวันพีซี) สำนักงาน Unit 15, Sithong Road, Pak Thang ต่างประเทศ Village, Sikhottabong District, Vientiane Capital, Lao PDR โทรศัพท์ +856 (0)21 550 775 โทรสาร +856 (0)21 550 771	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานน้ำ	12,045.44 ¹ (400,500,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	3,011.36 ¹ (100.125 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	12,045.44 ¹ (400,500,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	25
บริษัท อี แอนด์ อี เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (อี แอนด์ อี) (ถือหุ้นโดย เอสโก ร้อยละ 40) สำนักงาน Lao-Thai Friendship Road, ต่างประเทศ Thongkang Village, EDL Training Center Building, Sisattanak District, Vientiane Capital, Lao PDR โทรศัพท์ +856 (0)21 316 758-59	ให้บริการเดินเครื่องและ บำรุงรักษาโรงไฟฟ้าน้ำเทิน 1 รวมทั้งโรงไฟฟ้าและ กลุ่มอุตสาหกรรม ในสาธารณรัฐประชาชนลาว	27.19 ⁷ (8,000 พันล้านกีบ)	271.92 ⁷ (80,000 กีบ)	27.19 ⁷ (8,000 พันล้านกีบ)	40
บริษัท พาจู เอ็นเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด (พาจู) (เอ็กโก พัลส์ เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49) สำนักงาน 336-234, Hyuam-ro, Paju-eup, ต่างประเทศ Paju-si, Gyeonggi-do, P.O. Box: 10839, Republic of Korea	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากก๊าซธรรมชาติ (imported LNG)	14,300 (550 พันล้านวอน)	130 (5,000 วอน)	14,300 (550 พันล้านวอน)	49

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (ทีพีเอ็น) สำนักงาน เลขที่ 349 อาคาร เอสเจ อินฟินิท วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ห้องเลขที่ 1903-1906 ชั้นที่ 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ 0 2408 6230-34 โทรสาร 0 2408 6235	ประกอบธุรกิจให้บริการ ขนส่งน้ำมัน โดยระบบขนส่งทางท่อ	2,450	100	2,450	44.60
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (ไชยะบุรี) สำนักงาน 215 Lanexang Avenue, Ban Siang Yuen Chantaburi District, Vientiane, Lao PDR Tel. (856-21) 223 215, 252 060 Fax. (856-21) 215 500	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานน้ำ	26,861	10	26,861	12.5

บริษัทร่วม

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล จำกัด (เอสอีจี) (เอ็กโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 20) สำนักงาน 120 Robinson Road #08-01, Singapore 068913	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่ผลิตไฟฟ้าจาก พลังความร้อนใต้พิภพ ในประเทศอินโดนีเซีย	2,840.28 ¹⁾ (94,436,650 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	-	2,840.28 ¹⁾ (94,436,650 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	20
บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล (ซาลัก-ดาราจัท) จำกัด (เอสอีจีเอสดี) (เอ็กโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 20.07) สำนักงาน Atrium Building, 8 th Floor, Strawinskylaan 3127, 1077 ZX, Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่ผลิตไฟฟ้าจาก พลังความร้อนใต้พิภพ ในประเทศอินโดนีเซีย	0.30 ¹⁾ (10,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	-	0.30 ¹⁾ (10,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	20.07

หมายเหตุ อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2562

¹⁾ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา (USD)	เท่ากับ	30.0760	บาท
²⁾ 1,000 รูเปีย (Rupiah)	เท่ากับ	2.1240	บาท
³⁾ 1 เปโซ (PESO)	เท่ากับ	0.5890	บาท
⁴⁾ 1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย (AUD)	เท่ากับ	20.8043	บาท
⁵⁾ 1 ดอลลาร์ไต้หวัน (TWD)	เท่ากับ	1.0021	บาท
⁶⁾ 1 วอน (KRW)	เท่ากับ	0.0260	บาท
⁷⁾ 100 กีบ (LAK)	เท่ากับ	0.3399	บาท

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	<p>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ 0 2033 9999 โทรสาร 0 2033 9660 อีเมล info@sec.or.th เว็บไซต์ www.sec.or.th</p>
หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน	<p>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991 ศูนย์บริการข้อมูล 0 2009 9999 อีเมล SETContactCenter@set.or.th เว็บไซต์ www.set.or.th</p>
นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นสามัญและหุ้นกู้	<p>บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991 ศูนย์บริการข้อมูล 0 2009 9999 อีเมล SETContactCenter@set.or.th เว็บไซต์ http://www.set.or.th/tsd</p>
ผู้สอบบัญชี	<p>1. น.ส.อมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599 2. นายวิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3977 3. นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6552 บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0 2844 1000 โทรสาร 0 2286 5050</p>

สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2

(จัดทำขึ้นตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.44/2556 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์)

หัวข้อ	หน้าที่
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	
1.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	76
1.2 โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท	74
1.3 โครงสร้างรายได้	104
1.4 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	98
2. ปัจจัยความเสี่ยง	88
3. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	164
4. โครงสร้างการถือหุ้นและโครงสร้างการจัดการ	
4.1 ผู้ถือหุ้น	18
4.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	21
4.3 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและโครงสร้างฝ่ายบริหาร	24
4.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	45 - 47
5. การกำกับดูแลกิจการ	117
6. ความรับผิดชอบต่อสังคม	
6.1 การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน	รายงานความยั่งยืน หน้า 12
7. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	160
8. รายการระหว่างกัน	106
9. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ (ภาพรวมทางการเงิน)	รายงานทางการเงิน หน้า 2
10. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	รายงานทางการเงิน หน้า 4
11. งบการเงินรวม	รายงานทางการเงิน หน้า 12
11.1 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	116

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือ www.egco.com รวมถึงข้อมูลในรายงานทางการเงิน และรายงานความยั่งยืน

รายงานการบริจาคเงินในนามผู้ถือหุ้นที่รับข้อมูลเป็นอิเล็กทรอนิกส์

ตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา บริษัทมีนโยบายจะจัดทำรายงานประจำปีในรูปแบบ CD ROM เพื่อเป็นการประหยัดค่าใช้จ่าย และลดการทำลายต้นไม้ที่จะนำมาผลิตกระดาษ โดยบริษัทจะนำเงินที่ประหยัดได้จากการจัดทำรายงานประจำปี ในรูปแบบ CD ROM ไปบริจาคให้แก่ “มูลนิธิไทยรักษ์ป่า” ในนาม “ผู้ถือหุ้นบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)” ซึ่งก่อตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดทำกิจกรรมเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทได้บริจาคเงินให้แก่ “มูลนิธิไทยรักษ์ป่า” ในนาม “ผู้ถือหุ้นบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)” จำนวน 1,933,450 บาท บริษัทขอขอบคุณผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่ร่วมสนับสนุนนโยบายดังกล่าวและหวังเป็นอย่างยิ่งที่จะได้รับความร่วมมือและการสนับสนุนจากท่านผู้ถือหุ้นในปีต่อไป

คำย่อ

1. ชื่อบริษัท

กรีนวิง	บริษัท กรีนวิง เอนเนอร์ยี จำกัด
กังสด	โครงการโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังสด
กลุ่มเอ็กโก	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า
กันกุล	บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
กาลิลาเย่น	บริษัท กาลิลาเย่น พาวเวอร์ อิงค์ จำกัด
คิวพีไอ	บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด
คิวเอ็มเอส	บริษัท เคซอน แมนเนจเม่นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด
เคซอน, คิวพีแอล	บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด
เคแอลยู	บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
จีซีซี	บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
จีพีจี	บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
จีพีเอส	บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด
จีวายจี	บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด
จีอีซี	บริษัท กัลฟ์อีเล็คตริก จำกัด (มหาชน)
จีอีเอ็น	บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด
จีไอพีพี	บริษัท กัลฟ์ ไอพีพี จำกัด
เจนพลัส	บริษัท เจน พลัส จำกัด
ซีดับบลิวเอฟ	บริษัท ซัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
โซลาร์ โก	บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
ดีจีเอ	บริษัท ไดมอนด์ เจเนอเรติง เอเชีย
ดีจีเอ ไทยแลนด์	บริษัท ดีจีเอ ไทยแลนด์ จำกัด
ดีจีเอ เอเชีย	บริษัท ไดมอนด์ เจเนอเรติง เอเชีย จำกัด
เด็กคอม	บริษัท ทวาย อิล็คตริซิตี เจเนอเรติง คัมพานี แมนเนจเม่นท์ จำกัด

ทีดับบลิวเอฟ	บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
ทีพีเอ็น	บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด
ทีปเดีย	บริษัท ทีปเดีย เจเนอเรติ้ง จำกัด
ทีปโก	บริษัท โตเกียว อิเล็กตริก พาวเวอร์ จำกัด
ทีปโก อินเตอร์เนชั่นแนล	บริษัท โตเกียว อิเล็กตริก พาวเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
นิว โกรทส์	บริษัท นิว โกรทส์ จำกัด
บพข.	บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
บีฟยู	บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด
บีแอลซีพี	บริษัท บีแอลซีพี พาวเวอร์ จำกัด
บีอาร์ดับบลิวเอฟ	บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ฟิฟาย จำกัด
พางู	บริษัท พางู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด
พีฟอย	บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี ฟิลิปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์ จำกัด
พีพี	บริษัท ฟีนิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด
มิลเลนเนียม	บริษัท มิลเลนเนียม เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
เมาบัน	บริษัท เมาบัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด
ยันฮี เอ็กโก	บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด
โรงไฟฟ้าระยอง	โรงไฟฟ้าระยอง
อาร์จี	บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด
อี แอนด์ อี	บริษัท อี แอนด์ อี เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
เอ็กโก, บริษัท	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
เอ็กโก กรีน	บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
เอ็กโก โคเจน	บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอ็กโก พลัส	บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
เอ็กโก เพิร์ล	บริษัท เอ็กโก เพิร์ล จำกัด
เอ็กพีซีแอล	บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
เอ็นเคซีซี	บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอ็นทีวันพีซี	บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด
เอ็นจีพี	บริษัท นิว โกรทส์ พลัส จำกัด
เอ็นทีพีซี	บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด

เอ็นอีดี	บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
เอ็มเอ็มอี	บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด
เอลโก	บริษัท เอ็กโก เอนจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
เอสซีซี	บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอสพีแอล	บริษัท ชาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด
เอสพีพี ทุ	บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด
เอสพีพี ทรี	บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด
เอสพีพี โฟร์	บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด
เอสพีพี ไฟว์	บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด
เอสพีพี ซี	บริษัท เซาท์ แปซิฟิก พาวเวอร์ จำกัด
เอสอีจี	บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล จำกัด
เอสอีจีเอสดี	บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี จีโอเทอร์มอล (ซาลัก - ดาราจัท) จำกัด
เอเวอร์กรีน	บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์ เวนเจอร์ จำกัด
หยุนหลิน	บริษัท หยุนหลิน โฮลดิ้ง จำกัด
หยุนเหิง	บริษัท หยุนเหิง วินด์ พาวเวอร์ จำกัด

2. หน่วยงานภาครัฐ/เอกชน

กกพ.	คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
กปภ.	การประปาส่วนภูมิภาค
กพช.	คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ
กฟผ.	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ก.ล.ต.	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
กฟภ.	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ตลท.	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
สนพ.	สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

3. สถาบันอื่น

COSO	Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission
IOD	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
JBIC	Japan Bank for International Corporation

4. คำศัพท์เทคนิค

บริษัทย่อย	กิจการที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม
บริษัทร่วม	กิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุม ซึ่งโดยทั่วไปคือการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด
การร่วมค้า	กิจการที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมร่วมกับผู้ร่วมทุนภายใต้สัญญาการร่วมการงาน การตัดสินใจในกิจการที่เกี่ยวข้องต้องได้รับความเห็นชอบโดยผู้ควบคุมร่วมอย่างเป็นเอกฉันท์ และผู้ร่วมทุนมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมงาน
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทจดทะเบียน การถือหุ้นดังกล่าวนี้รวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
ผู้มีอำนาจควบคุม	<p>ผู้ถือหุ้นหรือบุคคลอื่นซึ่งโดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญไม่ว่าอิทธิพลดังกล่าวจะสืบเนื่องจากการเป็นผู้ถือหุ้นหรือได้รับมอบอำนาจตามสัญญาหรือการอื่นใดก็ตาม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง คือบุคคลที่เข้าลักษณะข้อใดข้อหนึ่ง ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> ก) บุคคลที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ข) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการของบริษัทนั้นได้ ค) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมผู้ซึ่งรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทให้ปฏิบัติตามคำสั่งของตนในการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินการของบริษัท ง) บุคคลที่ตามพฤติการณ์มีการดำเนินงานในบริษัทหรือมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทเยี่ยงผู้บริหาร รวมทั้งบุคคลที่มีตำแหน่งซึ่งมีอำนาจหน้าที่เช่นเดียวกับบุคคลดังกล่าวของบริษัทนั้น
ฟีดฟီ	แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า
วีเอสฟီฟီ	ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก
เอสฟီฟီ	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก
ไอฟီฟီ	ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระเอกชน





บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
222 อาคารเอ็กโก ชั้น 14, 15 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
โทรศัพท์ 0 2998 5000
โทรสาร 0 2998 5999
www.egco.com

Energy
for
life

รายงานฉบับนี้จัดทำด้วยหมึกพิมพ์น้ำมันถั่วเหลืองที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมบนกระดาษจากผู้ผลิตที่ได้รับ FSC Logo