

**KARMART**

# ANNUAL REPORT 2017

รายงานประจำปี 2560 บริษัท คาร์มาร์ท จำกัด (มหาชน) สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560



# ANNUAL REPORT 2017

**KARMART**

รายงานประจำปี 2560  
บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน)  
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

# วิสัยทัศน์

หนึ่งในผู้นำทางด้านธุรกิจความงามที่ทุกคนทั่วโลกรู้จัก

## พันธกิจ

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะ

พัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นเลิศต่อลูกค้า

สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน ชุมชน

มีความรับผิดชอบต่อสังคม

ขยายฐานการตลาดให้ครอบคลุมอย่างมีประสิทธิภาพ



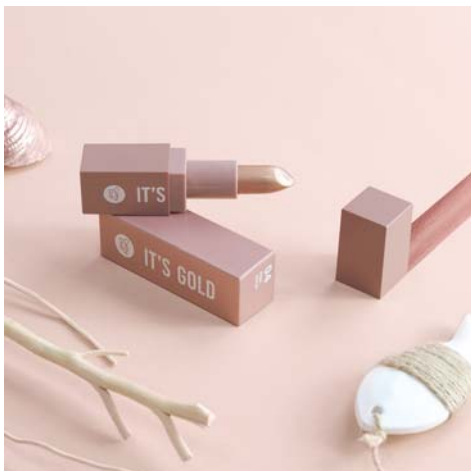
# สารบัญ

## หน้า

|                                                                   |                                                                                  |                                                   |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| 01<br>ข้อมูลจำเพาะของบริษัทฯ                                      | 02<br>จุดเด่นทางการเงิน                                                          | 05<br>สารจากคณะกรรมการบริษัทฯ                     |
| 06<br>โครงสร้างรายได้                                             | 07<br>ลักษณะการประกอบธุรกิจ                                                      | 08<br>ประวัติความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ  |
| 10<br>ลักษณะผลิตภัณฑ์                                             | 18<br>การตลาดและการขาย                                                           | 21<br>การสื่อสารการตลาด                           |
| 29<br>แผนงานและโครงการในอนาคต                                     | 31<br>รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทฯ<br>ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท | 37<br>ปัจจัยความเสี่ยง                            |
| 38<br>รายการระหว่างกัน                                            | 40<br>โครงสร้างฟิวเจอร์                                                          | 43<br>การลงทุนและการดำเนินงาน<br>ของบริษัทในกลุ่ม |
| 44<br>โครงสร้างการจัดการ                                          | 51<br>โครงสร้างการบริหาร                                                         | 52<br>รายงานของคณะกรรมการ<br>ตรวจสอบปี 2560       |
| 54<br>คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน<br>และผลดำเนินงาน (MD&A) | 59<br>รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต<br>งบการเงินประจำปี 2560                     |                                                   |



“ Uniqua Beauty Solution ”



# บริษัทที่ออก หลักทรัพย์

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อ                      | บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| ที่ตั้ง                   | สำนักงาน<br>81-81/1 ซอยเพชรเกษม 54 แยก 3 ถนนเพชรเกษม แขวงบางด้วน<br>เขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร 10160<br>โทรศัพท์ 0-2805-2756-60<br>โทรสาร 0-2805-2751-2<br><b>โรงงานและคลังสินค้า</b><br>140-140/1 หมู่ 4 ตำบลบางยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140<br>โทรศัพท์ 038-891-811-15<br>โทรสาร 038-891-821-22 |
| ประกอบธุรกิจ              | การจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค ให้เช่าและให้บริการคลังสินค้า                                                                                                                                                                                                                                                 |
| ทุนจดทะเบียน              | 528,000,000 บาท                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว | 527,998,810 บาท                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท    | 11 พฤษภาคม 2525                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชน  | 18 มีนาคม 2537                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ | 31 ตุลาคม 2537                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| เลขทะเบียนบริษัท          | 0107537000823 (เดิมเลขที่ บมจ. 329)                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Corporate Website         | www.karmarts.co.th                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| E-Commerce Website        | www.karmarts.com                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| นายทะเบียนหุ้น            | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย                                                                                                                                                                                                                         |
| ผู้สอบบัญชี               | นายโสภณ เพ็ญศิริวัลลภ<br>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3182<br>บริษัท สำนักงาน ฮั่วยว จำกัด                                                                                                                                                                                                                   |

## จุดเด่นทางการเงิน

### บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน)

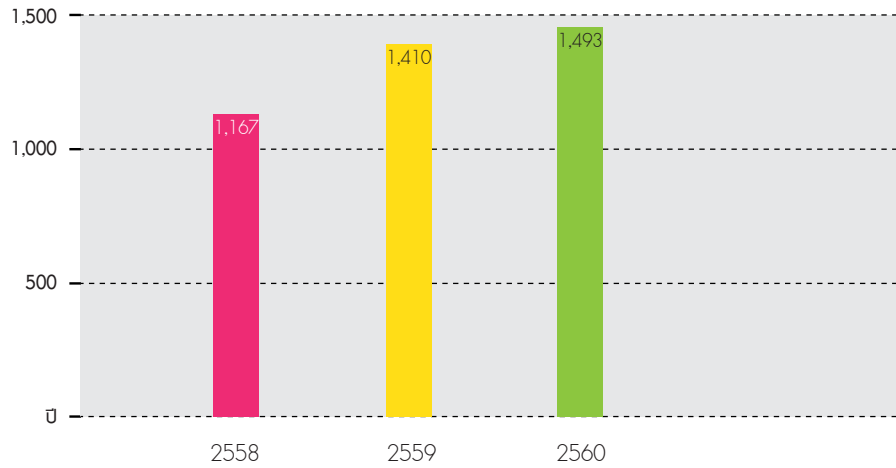
| ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน / ปี<br>ฐานะการเงิน (พันบาท) | งบการเงินรวม |           |           | งบการเงินเฉพาะของบริษัท |           |           |
|-----------------------------------------------------------|--------------|-----------|-----------|-------------------------|-----------|-----------|
|                                                           | 2560         | 2559      | 2558      | 2560                    | 2559      | 2558      |
| สินทรัพย์รวม                                              | 1,346,948    | 1,235,969 | 1,001,183 | 1,355,845               | 1,240,114 | 997,233   |
| หนี้สินรวม                                                | 477,515      | 438,478   | 285,102   | 476,818                 | 438,662   | 280,692   |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                                         | 869,433      | 797,491   | 716,081   | 879,027                 | 801,452   | 716,540   |
| ผลการดำเนินงาน (พันบาท)                                   |              |           |           |                         |           |           |
| รายได้รวม                                                 | 1,551,629    | 1,453,005 | 1,204,972 | 1,550,987               | 1,454,017 | 1,202,483 |
| รายได้จากการขายและบริการ                                  | 1,493,562    | 1,410,812 | 1,167,413 | 1,490,859               | 1,409,870 | 1,163,183 |
| กำไรขั้นต้น                                               | 820,195      | 781,601   | 631,811   | 814,977                 | 781,720   | 633,767   |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ                                       | 281,631      | 263,832   | 209,659   | 288,603                 | 269,590   | 205,854   |
| อัตราส่วนทางการเงิน                                       |              |           |           |                         |           |           |
| อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)                          | 21.81        | 23.59     | 21.85     | 22.23                   | 24.10     | 21.51     |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)                     | 33.83        | 34.82     | 31.04     | 34.35                   | 35.52     | 30.47     |
| กำไรขั้นต้น (%)                                           | 54.92        | 55.49     | 54.54     | 54.66                   | 55.45     | 54.51     |
| อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ (%)                                | 18.86        | 18.71     | 18.02     | 19.36                   | 19.12     | 17.69     |
| อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)                          | 2.27         | 1.89      | 2.37      | 2.25                    | 1.89      | 2.43      |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)               | 0.55         | 0.55      | 0.40      | 0.54                    | 0.55      | 0.39      |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)                               | 0.99         | 1.21      | 1.09      | 1.00                    | 1.21      | 1.09      |
| *กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น (บาท)                           | 0.32         | 0.40      | 0.31      | 0.33                    | 0.41      | 0.31      |

\*หมายเหตุ : คำนวณตามมาตรฐานการบัญชี ซึ่งใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

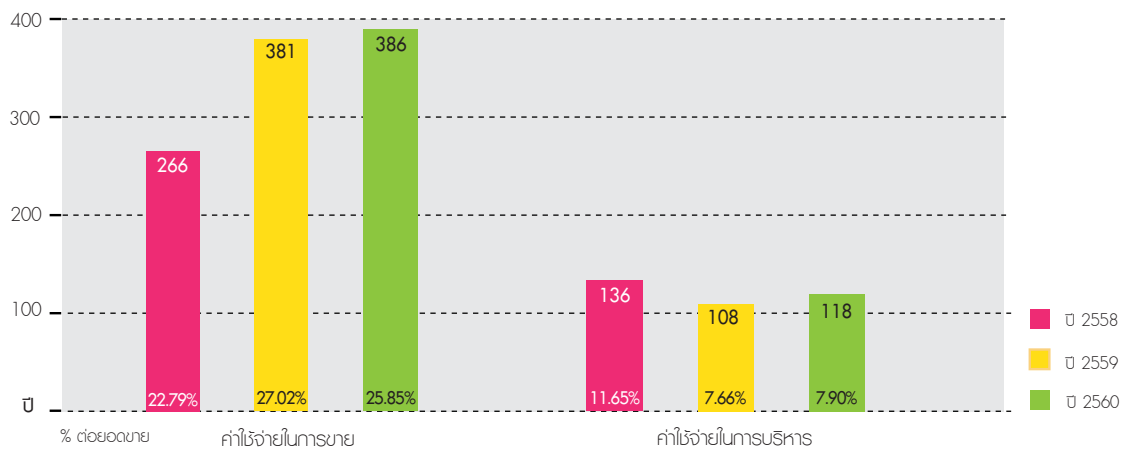
## บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน)

สรุปผลการดำเนินงานเปรียบเทียบของปี 2558, 2559 และ 2560 (งบการเงินรวม)

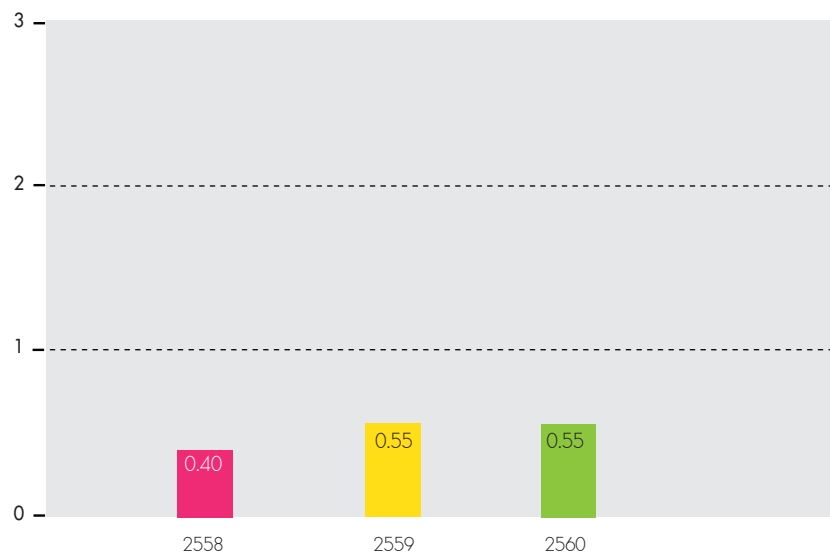
## รายได้จากการขายและบริการ (ล้านบาท)



## ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร (ล้านบาท)



## อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)

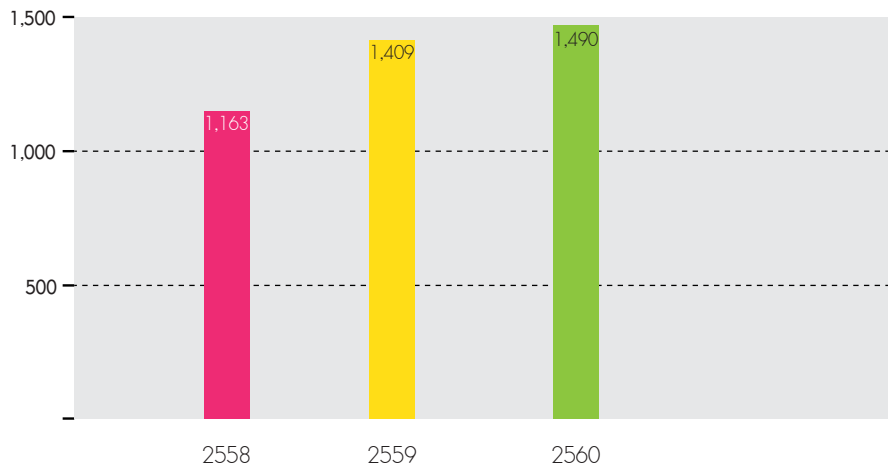


|                   |      |      |      |
|-------------------|------|------|------|
| (ล้านบาท)         | 2558 | 2559 | 2560 |
| หนี้สิน           | 285  | 438  | 478  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 716  | 797  | 868  |
| Ratio             | 0.40 | 0.55 | 0.55 |

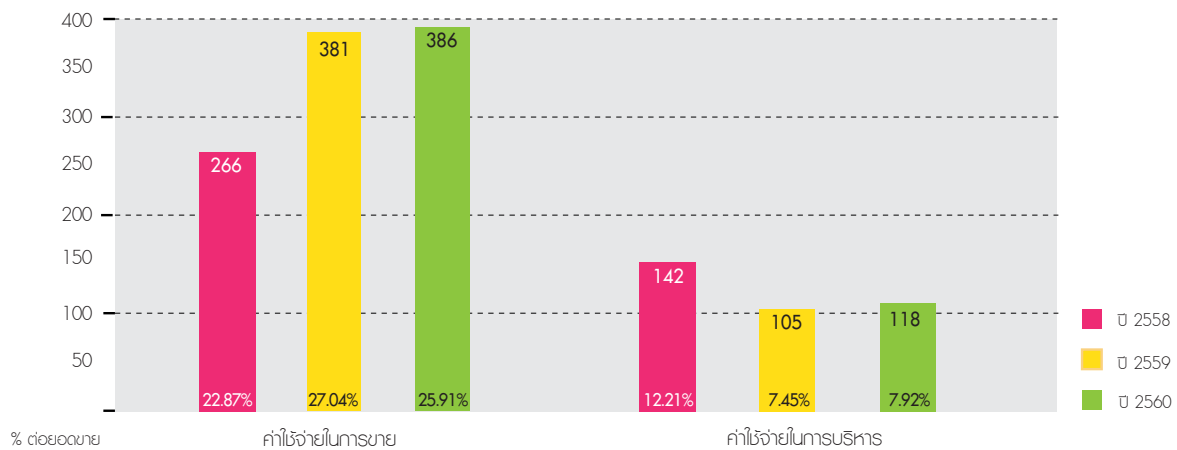
## บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน)

สรุปผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับของปี 2558, 2559 และ 2560 (งบการเงินเฉพาะกิจการ)

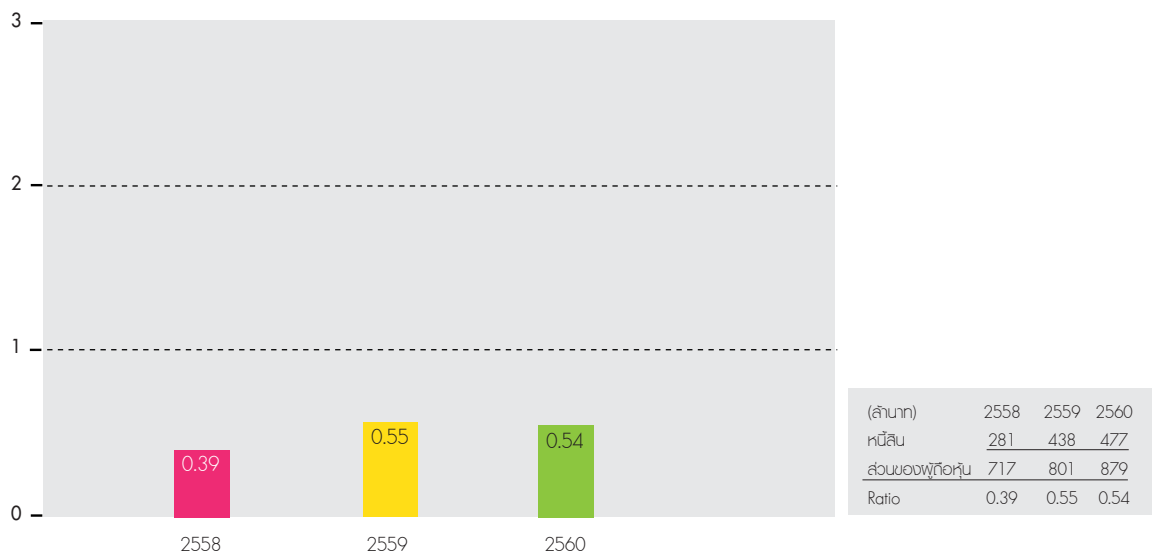
### รายได้จากการขายและบริการ (ล้านบาท)



### ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร (ล้านบาท)



### อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



|                   |      |      |      |
|-------------------|------|------|------|
| (ล้านบาท)         | 2558 | 2559 | 2560 |
| หนี้สิน           | 281  | 438  | 477  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 717  | 801  | 879  |
| Ratio             | 0.39 | 0.55 | 0.54 |

## สารจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ปี 2560 ที่ผ่านมาเป็นปีแห่งการสูญเสียครั้งยิ่งใหญ่พลนิกรชาวไทยทั่วประเทศไว้อาลัยจากการสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพล อดุลยเดช บรมนาถบพิตร ด้วยสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณหาที่สุดไม่ได้ ข้าพระพุทธเจ้าคณะกรรมการ พูบริหาร และพนักงานบริษัทฯ ขอน้อมนำแนวพระบรมราโชวาท และแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้เพื่อการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล ให้ความสำคัญกับการดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม เป็นธรรมควบคู่ไปกับการดูแล ชุมชนสังคม และสิ่งแวดล้อมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

สำหรับผลประกอบการปี 2560 มีรายได้รวม 1,551 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 และมีกำไรสุทธิรวม 282 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นอัตราค่าที่สูงสุดของบริษัทฯ ตลอดระยะเวลาเปลี่ยนธุรกิจเป็นเครื่องสำอาง แม้ว่าในธุรกิจ จะได้รับผลกระทบบ้างจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้แต่บริษัทฯ สามารถรักษาอัตรากำไรขั้นต้นได้ตามที่ตั้งไว้ ทั้งนี้จากการ พิจารณาผลการดำเนินงานที่ผ่านคณะกรรมการบริษัทฯ ยังสามารถจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญ และเงินสด ในระหว่างไตรมาส 2 ของปี บริษัทได้จ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญจำนวน 219,854,286 หุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทในอัตรา 3 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล และออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนบริษัทเพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นให้แก่กรรมการ พูบริหาร และพนักงานโครงการ (ESOP Scheme) จำนวน 574,921 หุ้น

ในระหว่างปีบริษัทฯ ไม่หยุดการพัฒนาของธุรกิจและนวัตกรรมใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบโจทย์ลูกค้าของคาร์มาร์กโดยการ ออกสินค้าแบรนด์ใหม่ๆ เช่น แบรินด์สกินเลิฟ (SKYNLAB) กลุ่มสินค้าเวชสำอาง และกลุ่มสินค้าดูแลช่องปาก เป็นต้น

โครงการสร้างโรงงานบรรจุและแพ็คเกจเพื่อควบคุมการผลิตให้ได้มาตรฐานและรองรับการขยายตัวของบริษัทฯ มีการเลื่อนกำหนด การเปิดและคาดว่าจะแล้วเสร็จกลางปี 2561 ซึ่งคาร์มาร์กยังคงเล็งเห็นถึงความสำคัญของคุณภาพสินค้าในราคาที่เหมาะสมกับตลาด เราจึง มุ่งหน้าคิดสรรหาแหล่งวัตถุดิบคุณภาพจากทั่วทุกมุมโลก ส่งตรงถึงมือผู้บริโภค

การลงทุนในบริษัทร่วมในไตรมาส 3 บริษัท ดี โอเดนิค พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทร่วม) ได้เข้าทำการบันทึกข้อตกลงเบื้องต้น เพื่อจะซื้อจะขายที่ดินกับบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์กำหนดวันโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน และชำระเงินค่าที่ดิน ภายในปี 2561 นี้

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทที่มุ่งพัฒนาประสิทธิภาพในทุก ๆ ด้านในฐานะผู้นำตลาดอุตสาหกรรมความงามแห่งภูมิภาคเอเชีย และเพื่อให้องค์กรขึ้นสู่เวทีระดับนานาชาติในทศวรรษต่อไป เราจึงยึดมั่นในจุดยืนและมุ่งมั่นการพัฒนาวัฒนธรรมความงามอย่างไม่หยุดยั้ง ในนามของบริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) ทางคณะกรรมการบริษัทรู้สึกเป็นเกียรติ และขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางการค้า และพนักงานคาร์มาร์กของเราทุกท่านเป็นอย่างสูง ที่ให้การไว้วางใจคาร์มาร์กมาอย่างต่อเนื่องตลอดมา และในปี 2561 เรายังคง ตอกย้ำถึงวิสัยทัศน์ของเราที่ว่าเรา: “เป็นหนึ่งในผู้นำทางด้านธุรกิจความงามที่ทุกคนทั่วโลกรู้จัก”

คณะกรรมการบริษัทฯ  
บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน)

## โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ มีมูลค่าการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคและรถยนต์ใช้ก๊าซธรรมชาติ 2558 – 2560 ดังนี้

| ผลิตภัณฑ์                                        | 2560             |               | 2559             |               | 2558             |               |
|--------------------------------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
|                                                  | พันบาท           | %             | พันบาท           | %             | พันบาท           | %             |
| <b>มูลค่าการจำหน่ายรถยนต์ใช้ก๊าซธรรมชาติ</b>     |                  |               |                  |               |                  |               |
| - รถยนต์ใช้ก๊าซธรรมชาติ (NGV)                    | -                | -             | -                | -             | -                | -             |
| - เครื่องยนต์                                    | -                | -             | -                | -             | 1,408            | 0.12          |
| - กังก๊าซ                                        | -                | -             | -                | -             | -                | -             |
| - อื่นๆ                                          | -                | -             | -                | -             | 1,518            | 0.12          |
| <b>รวมมูลค่าการจำหน่ายรถยนต์ใช้ก๊าซธรรมชาติ</b>  | <b>-</b>         | <b>-</b>      | <b>-</b>         | <b>-</b>      | <b>2,827</b>     | <b>0.24</b>   |
| <b>มูลค่าการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค</b>        |                  |               |                  |               |                  |               |
| - เครื่องสำอาง                                   |                  |               |                  |               |                  |               |
| ผลิตภัณฑ์ดูแลร่างกาย                             | 270,304          | 18.13         | 251,553          | 17.84         | 282,056          | 24.24         |
| ผลิตภัณฑ์ดูแลผิวหน้า                             | 373,147          | 25.03         | 424,512          | 30.11         | 344,689          | 29.62         |
| ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง                            | 793,435          | 53.22         | 661,802          | 46.94         | 493,426          | 42.40         |
| - อุปกรณ์เสริมความงาม                            | 15,203           | 1.02          | 20,663           | 1.47          | 18,039           | 1.55          |
| - อุปกรณ์ตกแต่งร้านและสื่อส่งเสริมการขายและอื่นๆ | 17,217           | 1.15          | 40,400           | 2.87          | 12,868           | 1.11          |
| - ผลิตภัณฑ์อาหารและยา                            | 21,554           | 1.45          | 10,604           | 0.75          | 9,458            | 0.81          |
| - อื่น ๆ                                         | -                | -             | 336              | 0.02          | 369              | 0.03          |
| <b>รวมมูลค่าการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค</b>     | <b>1,490,860</b> | <b>100.00</b> | <b>1,409,870</b> | <b>100.00</b> | <b>1,160,905</b> | <b>99.76</b>  |
| <b>รวมมูลค่าการจำหน่าย</b>                       | <b>1,490,860</b> | <b>100.00</b> | <b>1,409,870</b> | <b>100.00</b> | <b>1,163,732</b> | <b>100.00</b> |
| รายได้ค่าบริการ                                  | -                | -             | -                | -             | -                | -             |
| รวมรายได้จากการจำหน่ายและบริการ                  | 1,490,860        | 100.00        | 1,409,870        | 100.00        | 1,163,732        | 100.00        |
| อัตราเพิ่ม (ลด) ของรายได้                        | 5.74             |               | 21.14            |               | 19.94            |               |

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผลิต และนำเข้าผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางทุกประเภทและสินค้าอุปโภค ภายใต้คอนเซ็ปต์ Unique Beauty Solution ด้วยความมุ่งมั่นที่จะเป็นแบรนด์เครื่องสำอางที่ตอบโจทย์ครบทุกความต้องการด้านความงามของผู้หญิงทุกคน พลักดันให้บริษัทฯ สร้างสรรค์แบรนด์สินค้าที่มีเอกลักษณ์ ชัดเจน โดดเด่นครอบคลุมทุกความต้องการของผู้หญิงไทย โดยแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่

กลุ่มแบรนด์ที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้าเอง โดยบริษัทฯ เป็นผู้ออกแบบ และวางแผนรูปแบบของแต่ละแบรนด์ ภายใต้การดูแลของทีมงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพทั้งทีมไทยและต่างประเทศ เพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพ มีความหลากหลายครอบคลุมทุกหมวด รวมถึงการนำเอานวัตกรรมความงามใหม่ๆ ที่มีความน่าสนใจมาผสมผสาน ในแพ็คเกจจิ้งสินค้าที่มีสีสันสดใส สวยงาม และตอบโจทย์ต่อทุกความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่นับวันจะมีความหลากหลายมากขึ้น ในราคาที่สมเหตุสมผล

ในส่วนของการพัฒนาและจัดหาสินค้านั้น แบ่งออกได้เป็นสองส่วน คือ สินค้าสำเร็จรูปที่พัฒนาและนำเข้าจากต่างประเทศ ด้วยโรงงานชั้นนำของโลกที่ได้รับการยอมรับจากแบรนด์เครื่องสำอางชั้นนำ และอีกส่วนคือกลุ่ม semi-finished นำสินค้าเข้ามาบางส่วนเพื่อแพ็คเกจจิ้งหรือแบ่งบรรจุในประเทศไทย โดยบริษัทฯ มีการขยายในส่วนของบริษัทขึ้นใหม่ในประเทศไทย เพื่อเป็นการลดต้นทุนการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ และทำให้สามารถควบคุมกำลังการผลิตที่ตอบโจทย์ต่อความต้องการของตลาดที่เติบโตเพิ่มมากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าแบรนด์ต่างประเทศแต่เพียงผู้เดียวอีกหลากหลายแบรนด์ อาทิ Missha, Boya เป็นต้น ด้านช่องทางจัดจำหน่าย บริษัทฯ ได้กระจายสินค้าผ่านร้านค้าตัวแทนจำหน่ายทั่วประเทศทั้งค้าส่งและค้าปลีก อาทิเช่น ร้านเครื่องสำอางประจำท้องถิ่น, ซูเปอร์มาร์เก็ตท้องถิ่น, ร้านขายยา ฯลฯ รวมถึงร้านค้าปลีกสมัยใหม่ทุกรูปแบบ และพัฒนาร้านค้าปลีก Karmarts ขึ้นในรูปแบบของธุรกิจแฟรนไชส์ ที่ทางบริษัทฯ เป็นผู้ควบคุมรูปแบบการตกแต่งร้านค้า และใช้ระบบปฏิบัติการขายหน้าร้านแบบเดียวกัน เพื่อตอบสนองความต้องการในการเลือกซื้อสินค้าของบริษัทฯ

จากการตอบรับที่ดีในตลาดภายในประเทศ ทางบริษัทจึงได้มีการขยายช่องทางทางการขายเป็นผู้ส่งออกผลิตภัณฑ์ความงามไปสู่ตลาดต่างประเทศ โดยเริ่มขยายสาขาไปยังประเทศต่างๆ ในภูมิภาคเอเชีย เช่น จีน, สิงคโปร์, ฟิลิปปินส์, พม่า, เวียดนาม, ลาว และอินโดนีเซีย เป็นต้น โดยเป้าหมายสูงสุดของบริษัทฯ คือการก้าวเป็นบริษัทเครื่องสำอางอันดับหนึ่งของประเทศไทย และก้าวไกลเป็นอันดับหนึ่งของเอเชียต่อไป

## ประวัติความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

- ปี 2552 เริ่มธุรกิจนำเข้าเครื่องสำอาง,ผลิตภัณฑ์บำรุงผิว และผลิตภัณฑ์ประเภทสินค้าอุปโภคบริโภค เพื่อจัดจำหน่ายในช่องทางต่างๆ ภายใต้เครื่องหมายการค้าคาร์มาร์ก ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายรถยนต์ และอุปกรณ์เอ็นจีวี
- ปี 2553 จากยอดขายที่โตขึ้นกว่า 100% ในธุรกิจเครื่องสำอาง ภายใต้เครื่องหมายการค้าคาร์มาร์ก
- ปี 2554 เปลี่ยนชื่อบริษัทจาก บริษัท ไดสตาร์ อีเลคทริก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) อย่างเป็นทางการ
- ปี 2555 บมจ. คาร์มาร์กเข้าสู่ธุรกิจเครื่องสำอาง ผลิตภัณฑ์บำรุงผิว และประเภทสินค้าอุปโภคบริโภคอย่างเต็มตัวในธุรกิจ
- ปี 2556 สิ้นค้าขยายเข้าสู่ช่องทางการจัดจำหน่ายทุกช่องทาง และเริ่มขยายธุรกิจสู่การส่งออกสินค้าในภูมิภาคเอเชีย
- ปี 2557 ขยายช่องทางโดยหาพาร์ทเนอร์ทางธุรกิจศักยภาพในการเปิดตลาดต่างประเทศ ตลอดจนเปิดบริษัทย่อยในนาม บริษัท เอ คอส แลบอราทอรีส์ จำกัด ขึ้นซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและแบ่งบรรจุเครื่องสำอาง เครื่องหอม อุปกรณ์เครื่องมือ และเครื่องใช้เสริมความงามทุกชนิด และลงทุนเพิ่มในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ กับ บริษัท ดี โฮโมนิค พรอพเพอร์ตี้ จำกัด เพื่อมองหาการลงทุนเพิ่มแบบใหม่ ๆ
- ปี 2558 บริษัทฯ ขยายธุรกิจสู่การส่งออก โดยได้ร่วมการค้ากับ Karmarts Vietnam Company Limited ในประเทศเวียดนาม
- ปี 2559 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559 บริษัทฯได้จ่ายเงินลงทุนใน บริษัท คาร์มาร์ก เวียดนาม จำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศเวียดนาม จำนวนรวม 98,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 3.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 200,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา บริษัทฯได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า นับตั้งแต่วันที่ลงทุนเป็นต้นไป บริษัทดังกล่าวมีระยะเวลาในการดำเนินงาน 50 ปีนับจากวันที่จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2558
- ปี 2560 บริษัทฯได้เริ่มสร้างอาคารเพื่อใช้ในการบรรจุและประกอบแพ็คเกจผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางเพิ่มอีก 1 แห่ง เพื่อควบคุมคุณภาพ ต้นทุน ระยะเวลาการผลิต และเพื่อตอบสนองการเติบโตของตลาด



# BRAND *and* PRODUCT *Overview*

## ภาพรวมของการประกอบธุรกิจ

ภายใต้สโลแกนของบริษัทฯ ที่ว่า

### “Unique Beauty Solution”

บริษัทฯ จึงได้สร้างสรรค์และพัฒนาแบรนด์สินค้าที่มีเอกลักษณ์ชัดเจนโดดเด่น  
ราคาสินค้าเหมาะสม และมีความครอบคลุมครบทุกความต้องการของคนไทย  
ทั่วประเทศ ทางบริษัทฯ ไม่หยุดนิ่งที่จะทำการวิจัยตลาดกลุ่มเป้าหมาย  
เพื่อนำเอาแนวคิดที่ได้มาใช้ในการพัฒนาสินค้าใหม่และพัฒนาสินค้าที่มีอยู่เดิม  
ให้ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าที่นับวันจะมีความต้องการที่หลากหลาย  
มากยิ่งขึ้น รวมถึงมีการนำอภินิหารกรรมความงามใหม่ๆ จากต่างประเทศ  
ทั้งเอเชีย และยุโรป รวมถึงนำเอานวัตกรรมความงามใหม่ๆ จาก ซัพพลายเออร์  
ต่างประเทศที่เทียบเท่าเครื่องสำอางเคาน์เตอร์แบรนด์ต่างประเทศ และไม่หยุดยั้ง  
ในการออกแบบผลิตภัณฑ์ให้ดูน่าซื้อ น่าใช้ ด้วยการให้ทีมงานไปศึกษาดูงานเทรนด์  
การออกแบบใหม่ๆ ในต่างประเทศ เพื่อนำมาสร้างสรรค์และพัฒนาสินค้าอย่าง  
ต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับผู้บริโภคด้วยการนำเอาข้อติชมจาก  
ผู้บริโภคมาพัฒนาปรับปรุงสินค้าอย่างสม่ำเสมอ

## ลักษณะผลิตภัณฑ์

ปัจจุบันบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์เพื่อความงามแบบครบวงจรรวมถึงสิ้นมากกว่า 1,000 รายการโดยมีสินค้าที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของตราสินค้าเอง ได้แก่

# Just play it!



Cathy Doll

### 1. เคทีดอลล์ (Cathy Doll) :

“เคทีดอลล์” แปรนด์ที่ปฎิวัติวงการเครื่องสำอาง  
ตอบโจทยทุกปัญหาความงามที่ยากจะคาดเดา ให้คุณเล่น  
อย่างสนุกสนานเหวี่ยงไปกับผลิตภัณฑ์ความงามที่แพ่งไปด้วย  
ความมีชีวิตชีวา และมีลักษณะโดดเด่น  
เฉพาะตัว มอบความสวยทั่วทั้งร่างกาย  
ตั้งแต่หัวจรดปลายเท้า ทำให้เป็นผู้นำเทรนด์  
แฟชั่นแห่ง นวัตกรรมความงามในปัจจุบัน  
เหมาะสำหรับสาวสวยสมัยใหม่ ที่มีความชึก ความเก๋  
ทันสมัย จิตใจเปิดกว้าง แต่ก็มีบุคลิกขบขัน ชี้เส้น  
น่ารักเล่นหัวล้อเลียนเหมือนเป็นการผสมผสาน  
ความเปรี้ยวอมหวานได้อย่างลงตัวเช่นเดียวกับ  
คิวทาเคทีดอลล์ ที่พร้อมให้สาวๆ เพลิดเพลินกับความสวย  
แบบมืออ๋าได้อย่างมั่นใจท่ามกลางผู้คน ซึ่งประกอบ  
ไปด้วยประเภทสินค้าดังนี้



- ผลิตภัณฑ์บำรุงและชำระล้างผิวหน้า
- ผลิตภัณฑ์บำรุงและชำระล้างผิวกาย
- ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง
- อุปกรณ์เสริมความงาม



# CATHY CHOO



Baby Bright

## Gift from nature

### 3. เบบี้ไบรท์ (Baby Bright):

ด้วยพลัทธิธรรมชาติอันบริสุทธิ์จากเกาะภูเขา สู่ต้นกำเนิดความงามอันมหัศจรรย์แห่งผิวสวยดุจดั่งของขวัญจากธรรมชาติที่นำมา ก่อให้เกิดแรงบันดาลใจในการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์บำรุงผิวจากพืชพรรณนานาชนิด กลายเป็น “เบบี้ไบรท์” ของขวัญสุดล้ำค่าที่ช่วยปรับนิยต์ผิวให้แข็งแรง สุขภาพดี ด้วยความลับแห่งความงามจากธรรมชาติที่ช่วยฟื้นคืนผิวให้กลับมามีชีวิตชีวา พร้อมเผยผิวสวยเนียนนุ่มดุจดั่งเด็ก ทั้งยังดูแลและปกป้องประโยชน์ผิวด้วยความละมุนละไม มอบความสดใสรอรับให้แก่มทุกสภาพผิว ซึ่งประกอบไปด้วยประเภสัชภัณฑ์ดังนี้

- ผลิตภัณฑ์บำรุงผิวหน้า
- ผลิตภัณฑ์บำรุงผิวกาย
- ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง
- ผลิตภัณฑ์บำรุงเส้นผม

### 2. เคทชู (Cathy Choo) : Boutique fusion spa

ผลิตภัณฑ์บำรุงผิวสไตส์ฟิวชั่นสปาที่ร้อยเรียงผ่านประสบการณ์อันแสนประทับใจจากการเดินทางทั่วทุกมุมโลกทั้งฟุ้งตะวันออกและตะวันตกที่ผสานเข้ากับสปาไทยได้อย่างลงตัว เจือด้วยกลิ่นความหอมจากธรรมชาติ อาทิ กลิ่นเครื่องเทศ กลิ่นสมุนไพร กลิ่นดอกไม้ กลิ่นเปลือกไม้ กลิ่นพลัม ก่อให้เกิดกลิ่นนำอารมณ์ที่หาไม่ได้จากที่ไหน รังสรรค์มาเป็นผลิตภัณฑ์ดูแลความงามทั่วทั้งร่างกายและบำบัดอารมณ์ให้ผ่อนคลาย กลายเป็นผลิตภัณฑ์สปาที่สะท้อนแง่มุมทางวัฒนธรรมได้อย่างสง่างาม เหมาะสำหรับสาวๆ ที่หลงใหลในกลิ่นหอมของดอกไม้และสมุนไพรธรรมชาติ พร้อมกับบรรจุภัณฑ์อันงดงาม ที่ตั้งวางก็ดูเก๋มอบความรู้สึกเสมือนอยู่ท่ามกลางความหรูหรา ซึ่งประกอบไปด้วยประเภสัชภัณฑ์ดังนี้

- ผลิตภัณฑ์บำรุงผิวกายและชำระล้างผิวกาย



# Jejuvita

BEAUTY IS YUMMY

## 4. เจจูวิต้า (Jejuvita)

อาหารที่มีคุณประโยชน์ รสชาติมักจะไม่ถูกปาก จึงก่อให้เกิดการสร้างสรรคผลิตภัณฑ์เสริมอาหารที่มีความสมบูรณ์แบบทั้งทางด้านคุณประโยชน์และด้านรสชาติ กลายเป็นผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร “เจจูวิต้า” ที่รับแรงบันดาลใจจากงานสุขภาพดีแบบสาวเกาหลี พลมพลาด้วยคุณค่าจากวิตามินนานาชนิดที่มีประโยชน์ต่อร่างกาย มาพร้อมกับรูปแบบที่รับประทานง่าย ทั้งพกพาสะดวก และรสชาติถูกปาก ช่วยปรับสมดุลให้ร่างกายและ เติมความสวยสุขภาพดีจากภายในสู่ภายนอก พร้อมมอบความงามที่น่าลิ้มลอง เพราะเราเชื่อว่าความสวยคือความอร่อย



## 5. รื่นรมย์ (Reunrom):

ผลิตภัณฑ์ไลฟ์สไตล์และสปาที่มุ่งสืบสานภูมิปัญญาไทยให้คงอยู่ ด้วยการผสมผสานความเป็นไทยสมัยก่อนเข้ากับไทยสมัยใหม่ได้อย่างลงตัว ละไมและลงตัว โดยการใส่สมุนไพรไทยซึ่งเปรียบดังตำรับยาพื้นบ้านจากคุณย่าคุณยายที่สืบทอดกันมาช้านาน เพื่อมอบความรื่นรมย์ให้ทุกวันเป็นวันแห่งความสุข 4 ประการดังนี้

1.) ความสุขที่ได้ใช้ของพุฒริทก (Happiness of user)

- ความสุขของพุฒริทกเมื่อได้เห็นสินค้าและดีไซน์ของรื่นรมย์ และความสุขที่เกิดขึ้นเมื่อได้ใช้สินค้าของรื่นรมย์

2.) ความสุขที่ได้ส่งเสริมการค้าอย่างยุติธรรม (Fair Price & Fair Trade)

- ความสุขที่ได้ช่วยเหลือเกษตรกรไทย อุทิศทุนวัตถุดิบคุณภาพจากประเทศไทย ส่งเสริมอาชีพให้กับชุมชน ตลอดจนความสุขที่ได้จำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ และราคาที่เหมาะสมให้กับทุกคน

3.) ความสุขของการแบ่งปันและการคืนกำไรสู่สังคม (Sharing)

- ความสุขที่ได้มีโอกาสเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือสังคม ด้วยความตั้งใจที่จะมอบเงินกำไรจากการจำหน่ายสินค้ารื่นรมย์ส่วนหนึ่งให้กับองค์กรการกุศล

4.) ความสุขที่ได้มีโอกาสส่งเสริมการท่องเที่ยวและประเพณีวัฒนธรรมไทย (Promote Thai Tourism)

- ความสุขที่ได้ส่งเสริมการท่องเที่ยว ตลอดจนประเพณีและวัฒนธรรมไทย ผ่านทางผลิตภัณฑ์ของรื่นรมย์ในการออกแบบลวดลายที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมของไทยบนบรรจุภัณฑ์ อีกทั้งมีการถ่ายทอดกลิ่นของประเพณีวัฒนธรรมไทยผ่านผลิตภัณฑ์เครื่องหอมรื่นรมย์ นอกจากนี้ยังได้รวบรวมเอกลักษณ์ของไทยอันโดดเด่นมาประยุกต์ใช้ในผลิตภัณฑ์ตามแบบฉบับของรื่นรมย์ซึ่งประกอบไปด้วยประเภทสินค้าดังนี้

- ผลิตภัณฑ์สำหรับผิวหน้า
- ผลิตภัณฑ์สำหรับผิวกาย
- ผลิตภัณฑ์เครื่องหอม

# crayon

Coloring Your Life

## 6. เครยอน (Crayon):

เครื่องสำอางระดับโปรเฟสชั่นแนลที่แต่งเติมด้วยสีสันทากหลาย พร้อมมอบความโดดเด่นเปล่งประกายในสไตล์ที่เป็นคุณ สามารถเบรคตลุคจากสาววัยทำงานธรรมดาให้กลายเป็นสาวสวยชิคกันสมัยแบบมีอิตาลี ไม่ซ้ำใคร และมั่นใจในทุกการเคลื่อนไหว มอบความโมดิิร์นเพอร์เฟกต์สวยสมบูรณ์แบบพร้อมเติมสีสดใสให้ชีวิตไม่ซ้ำซากจำเจ ทำให้เหล่าสาวๆ ต่างหลงใหลไปกับการแต่งเติมสีสันทันทีสนุกสนานจนหยุดไม่อยู่ ด้วยงานเครื่องสำอางที่มีเอกลักษณ์โดดเด่นเหนือใคร และทรงเสน่ห์ในสไตล์ครยอน ที่ช่วยเพิ่มความสดใสคลั่งคลุ้งให้กับชีวิตคุณซึ่งประกอบไปด้วยประกาสันคำดังนี้

- ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง



## 7. โอปปาส์สไตล์ (Oppa Style): Be a perfect man

“โอปปาส์สไตล์” ผลิตภัณฑ์สร้างแรงบันดาลใจสำหรับผู้ชายที่อยากมีเสน่ห์หล่อเนี้ยบในสไตล์โอปปาส์กาหลิมสาว ๆ ต้องหลงใหล กลายมาเป็นหนุ่มเพอร์เฟกต์คลั่งคลุ้งในแบบที่เป็นคุณ มาพร้อมกับผลิตภัณฑ์ที่พัฒนามาเพื่อตอบโจทย์ความต้องการของผู้ชายตั้งแต่ศีรษะจรดปลายเท้าโดยเฉพาะ มีเอกลักษณ์ที่เข้ากับผู้ชายทันสมัย มอบความทันสมัยแบบ สร้างลุคใหม่ให้คุณดูดีถึงขีดสุดในแบบผู้ชายสไตล์โอปปาส์กาหลิมที่หลุดออกมาจากย่านกังนัมอย่างแท้จริง ซึ่งประกอบไปด้วยประกาสันคำดังนี้

- ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง



#### 8. โบย่า (Boya): Professional care

อีกชั้นแห่งการดูแลระดับมืออาชีพ “Boya” ผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ทุกความต้องการในการดูแลเส้นผมและผิวกาย พร้อมช่วยสร้างแรงบันดาลใจให้ผู้ใช้ทุกคนเผยเสน่ห์ความงามภายนอกได้อย่างมั่นใจ อีกทั้งได้รับการยอมรับว่าเป็นสกินแคร์ที่ดี มีคุณภาพ เหมาะสำหรับคนทุกเพศ ทุกวัย เพราะคัดสรรสารสกัดเป็นพืช เพื่อดูแลปัญหาเส้นผม หนังศีรษะ และผิวพรรณได้อย่างตรงจุด พร้อมทั้งอุดมไปด้วยสารอาหารบำรุงผิว ช่วยดูแลทุกส่วนในร่างกาย ตั้งแต่ศีรษะจรดปลายเท้า เผยผิวภายนอกแข็งแรงสุขภาพดี สร้างเสน่ห์ให้คุณละกุกทุกสายตอย่างมืออาชีพ ซึ่งประกอบไปด้วยประเภทสินค้าดังนี้

- ผลิตภัณฑ์บำรุงและบำรุงสร้างผิวกาย
- ผลิตภัณฑ์บำรุงเส้นผม

นอกจากสินค้า Own Brands ที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯ ยังเป็นตัวแทนนำเข้า และจัดจำหน่ายแบรนด์เครื่องสำอางอันดับ 1 จากประเทศเกาหลีใต้ เกมีสซา (MISSHA) ซึ่งมีสาขาทั่ว 40 ประเทศทั่วโลก รังสรรค์ทั้งผลิตภัณฑ์บำรุงผิว เมคอัพ และน้ำหอม ด้วยนวัตกรรมความงามที่ไม่เคยหยุดนิ่ง ภายใต้โลโก้ A brand known for quality first idea and its reasonable prices





รางวัลต่างๆ ที่ได้รับจากนิตยสารชั้นนำ  
ทั้งนี้คาร์มาร์กได้รับเกียรติจากนิตยสารด้านความงามชั้นนำ  
ของไทยมอบรางวัลการันตีคุณภาพแก่ผลิตภัณฑ์มากมาย ได้แก่

**1. รางวัล BEAUTY HALL OF FRAME 2017**

สาขา “BODY SUNSCREEN” โดยนิตยสาร CLEO (ประเทศไทย)  
จากผลิตภัณฑ์ CATHY DOLL AQUA SUN  
NON GREASY BODY SUN SERUM SPF50PA++

**2. รางวัล BEAUTY HALL OF FRAME 2017**

สาขา “AFTER SUN” โดยนิตยสาร CLEO (ประเทศไทย)  
จากผลิตภัณฑ์ CATHY DOLL 99% ALOE VERA  
& SNAIL SERUM SOOTHING GEL

**3. รางวัล BEAUTY HALL OF FRAME 2017**

สาขา “BRONZER&HIGHLIGHTING” โดยนิตยสาร CLEO (ประเทศไทย)  
จากผลิตภัณฑ์ CATHY DOLL SCULPTING  
HIGHLIGHTING & SHADING CUSHION SPF50PA++

**4. รางวัล BEAUTY HALL OF FRAME 2017**

สาขา “LIPS” โดยนิตยสาร CLEO (ประเทศไทย)  
จากผลิตภัณฑ์ CRAYON MY RUNWAY LIPSTICK #5GG

**5. รางวัล BEAUTY HALL OF FRAME 2017**

สาขา “FOUNDATION” โดยนิตยสาร CLEO (ประเทศไทย)  
จากผลิตภัณฑ์ MISSHA SIGNATURE REAL COMPLETE  
BB CREAM SPF25 PA++

**6. รางวัล BEAUTY HALL OF FRAME 2017**

สาขา “SHAMPOO FOR DAMAGED HAIR”  
โดยนิตยสาร CLEO (ประเทศไทย)  
จากผลิตภัณฑ์ BOYA COENZYME Q10 SHAMPOO

**7. รางวัล NUMERO THAILAND**

BEST BEAUTY BRANDS 2017-2018  
BEST CC CREAM  
จากผลิตภัณฑ์ CATHY DOLL CC CREAM  
SPEED WHITE SPF50 PA++

**8. รางวัล NUMERO THAILAND**

BEST BEAUTY BRANDS 2017-2018  
BEST WHITENING BOOSTING CREAM  
จากผลิตภัณฑ์ รางวัล CATHY DOLL READY 2 WHITE  
WHITE BOOSTING CREAM

# Numéro

## 9. รางวัล **NUMERO THAILAND** BEST BEAUTY BRANDS 2017-2018 BEST FIERCE LOOK MOISTURIZING LIPSTICK

จากผลิตภัณฑ์ CRAYON MY RUNWAY  
LIPSTICK #5GG

## 10. รางวัล **NUMERO THAILAND** BEST BEAUTY BRANDS 2017-2018 BEST NOURISHING MATTE CUSHION

จากผลิตภัณฑ์ BABY BRIGHT WHITE  
PLANKTON MATTE CUSHION

## รางวัลต่างๆ ที่เคยได้รับ

## 11. รางวัล **BEAUTY HALL OF FRAME 2014**

สาขา "BEST MASK UNDER 50.-" โดยนิตยสาร CLEO (ประเทศไทย)  
จากผลิตภัณฑ์ CATHY DOLL SWEETY RECIPE MASK

## 12. รางวัล **BEAUTY HALL OF FRAME 2014**

สาขา "BEST BODY WASH" โดยนิตยสาร CLEO (ประเทศไทย)  
จากผลิตภัณฑ์ CATHY DOLL TOFU BODY BATH CLEANSER

## 13. รางวัล **BEAUTY HALL OF FAME 2015**

สาขา "BEST CC IN A BUDGET" โดยนิตยสาร CLEO (ประเทศไทย)  
จากผลิตภัณฑ์ CATHY DOLL SPEED WHITE  
CC CREAM SPF50+ PA+++

## 14. รางวัล **BEST PRESSED POWDER**

โดยนิตยสาร LEMONADE  
จากผลิตภัณฑ์ CATHY DOLL SPEED WHITE  
CC POWDER SPF40 PA+++

## 15. รางวัล **COSMO KISS BEAUTY AWARD 2015**

สาขา "BEST LENGTHENING & VOLUMIZING MASCARA"  
โดยนิตยสาร COSMOPOLITAN (ประเทศไทย)  
จากผลิตภัณฑ์ CATHY DOLL MADEMOISALLE MASCARA

## 16. รางวัล **BEAUTY HALL OF FAME 2015**

สาขา "BEST HIGH COVER BRUSH" โดยนิตยสาร CLEO (ประเทศไทย)  
จากผลิตภัณฑ์ CATHY DOLL INTENSIVE  
DUAL COVERAGE BRUSH





16.

## รางวัลต่างๆ ที่เคยได้รับ

### 17. รางวัล **BEAUTY HALL OF FAME 2015**

สาขา “**BEST INSTANT WHITENING CREAM**”  
โดยนิตยสาร CLEO (ประเทศไทย)  
จากผลิตภัณฑ์ CATHY DOLL READY 2 WHITE  
ONE DAY WHITENER BODY LOTION

### 18. รางวัล **BEAUTY HALL OF FAME 2015**

สาขา “**BEST WHITENING SUNSCREEN**”  
โดยนิตยสาร CLEO (ประเทศไทย)  
จากผลิตภัณฑ์ CATHY DOLL L-GLUTATHIONE  
MAGIC CREAM SPF50 PA+++

19. รางวัลชนะเลิศอันดับ 1 ประเภทบรรจุภัณฑ์สำหรับสินค้า  
ที่มีจำหน่ายในท้องตลาด สาขาบรรจุภัณฑ์เพื่อการจัดจำหน่าย  
จากการประกวดบรรจุภัณฑ์ไทยประจำปี 2558  
**(THAISTAR PACKAGING AWARDS 2015)**  
โดยกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม (กสอ.)  
จากผลิตภัณฑ์ CATHY DOLL NO.1 FRINK SERISE

20. รางวัลชนะเลิศอันดับ 1 ประเภทบรรจุภัณฑ์ สำหรับสินค้า  
ที่มีจำหน่ายในท้องตลาด สาขาบรรจุภัณฑ์เพื่อการขนส่ง  
จากการประกวดบรรจุภัณฑ์ไทยประจำปี 2558  
**(THAISTAR PACKAGING AWARDS 2015)**  
โดยกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม (กสอ.)  
จากกล่อง KARMARTS TREASURE BOX

### 21.รางวัล **BEST CUSHION**

จากการประกวด BEAUTY HALL OF FAME 2016  
ของนิตยสาร CLEO ประเทศไทย  
ผลิตภัณฑ์ CATHY DOLL AA MATTE  
POWDER CUSHION OIL CONTROL SPF50 PA+++

และรางวัล **BEST ON-THE-GO FOUNDATION**  
จากการประกวด LEMONADE READER AWARDS 2016  
ของนิตยสาร Lemonade



22.

### 22. รางวัล **BEST LIPS – LIQUID LIPS**

ผลิตภัณฑ์ CATHY DOLL GEISHA HANAZAKARI  
LIP MATTE สี 03 WINE ORCHID และสี 04 RED ROSE  
จากการประกวด **BEAUTY HALL OF FAME 2016**  
ของนิตยสาร CLEO ประเทศไทย

### 23. รางวัล **BEST EYE- EYELINER**

ผลิตภัณฑ์ CRAYON 8 SEC-TO-DRY GEL LINER  
สี 06 STRAWBERRY  
จากการประกวด **BEAUTY HALL OF FAME 2016**  
ของนิตยสาร CLEO ประเทศไทย

### 24. รางวัล **BEST FACIAL CLEANSER**

ผลิตภัณฑ์ CATHY DOLL READY 2 WHITE 2IN1  
BUBBLE MOUSSE CLEANSER  
จากการประกวด  
**LEMONADE READER AWARDS 2016**  
ของนิตยสาร Lemonade

### 25. รางวัล **BEST BODY TREATMENT**

ผลิตภัณฑ์ CATHY DOLL ALOE VERA&SNAIL  
SERUM SOOTHING GEL  
จากการประกวด  
**LEMONADE READER AWARDS 2016**  
ของนิตยสาร Lemonade



24.

18.

## 18

18

## 18

18

- 18

18

- 18

18

- 18

18

18



- 18

18

18

18

## 2. ช่องทางการมาร์เก็ตชีป

ธุรกิจร้านค้าปลีกหรือร้านความงามสะดวกซื้อภายใต้แนวคิดมัลติแบรนด์ซึ่งรวบรวมผลิตภัณฑ์เพื่อความงามของทุกแบรนด์ในเครือคาร์มาร์ไว้ในที่แห่งเดียวหรือเรียกว่าวันสโตปเซอร์วิส โดยเน้นการตกแต่งร้านด้วยโทนสีชมพูเชียวคั้งฟุ้งค์

คาร์มาร์เก็ตชีปถือเป็นช่องทางที่สำคัญบริษัทฯ เพื่อให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงสินค้าทั้งหมดของบริษัทฯ ได้อย่างครบถ้วน และใกล้ชิดมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังทำให้บริษัทฯ สามารถศึกษา และเข้าถึงผู้บริโภคได้ง่ายขึ้น ซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่สร้างความจงรักภักดีให้กับแบรนด์ (Brand Loyalty) และสิ่งทีทางบริษัทฯ ให้ความสำคัญมาโดยตลอดคือการจัดการกิจกรรมส่งเสริมการขายสำหรับสมาชิกคาร์มาร์เก็ตชีปอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้คาร์มาร์เก็ตชีปเป็นธุรกิจแบบแฟรนไชส์ 100% ใช้รูปแบบของการขายสินค้าภายใต้ภั้ภั้ประกอบการ โดยบริษัทฯ ช่วยสนับสนุนด้านกิจกรรมส่งเสริมการขายในทุกๆ รอบเดือนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทุกสาขามีการบันทึกการขายสินค้าทั้งหมดผ่านระบบปฏิบัติการของบริษัทฯ เพื่อเชื่อมต่อข้อมูลสินค้าโปรโมชัน และข้อมูลสมาชิกได้ โดยแต่ละสาขาจะมีเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการการขายที่มีประสบการณ์ในการบริหารจัดการร้านค้าคาร์มาร์เก็ตชีปเข้าดูแล พร้อมให้คำแนะนำเกี่ยวกับเทคนิคการบริหารร้านค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ร้านค้าดำเนินธุรกิจตรงตามมาตรฐานที่ทางบริษัทฯ ได้วางรูปแบบไว้

ปัจจุบันช่องทางการคาร์มาร์เก็ตชีปในประเทศไทย มีทั้งหมดจำนวน 65 สาขา แบ่งเป็นชิปประเภท Standalone Shop (Retail shop) 33 สาขา และคาร์มาร์เก็ตชีปในพื้นที่โซนนิวต้ออลสของห้างสรรพสินค้าชั้นนำ ได้แก่ The Mall และ Robinson อีก 32 สาขา

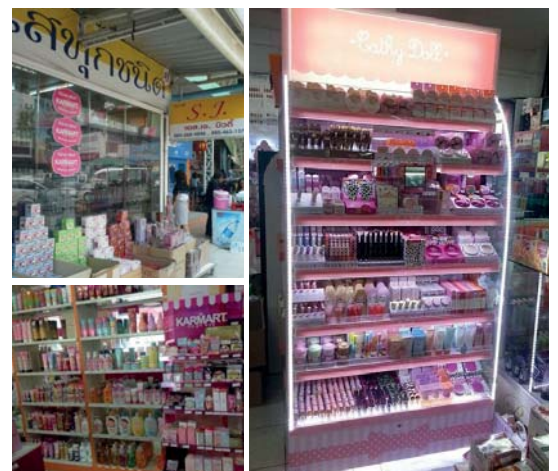


## 3. ช่องทางร้านค้าแบบดั้งเดิม หรือร้านค้าตัวแทนจำหน่าย

แม้ว่าปัจจุบันการขายตัวของร้านค้าสมัยใหม่จะเติบโตขึ้นอย่างรวดเร็ว แต่ช่องทางการค้าแบบดั้งเดิมก็ยังคงเป็นหัวใจสำคัญในการสร้างยอดขายให้แก่บริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันร้านค้าตัวแทนจำหน่ายของคาร์มาร์นั้นครอบคลุมร้านค้าปลีกได้อย่างกว้างขวางทั่วประเทศ

จากปีที่ผ่านมาช่องทางการค้าปลีกและส่งตั้งเดิมมีร้านค้าตัวแทนจำหน่ายกระจายตัวอยู่ทั่วประเทศกว่า 500 ราย เพื่อให้สินค้ากระจายตัว เข้าถึงมือผู้บริโภคอย่างทั่วถึงและรวดเร็วยิ่งขึ้น โดยแบ่งประเภทด้วย

- ประเภทค้าปลีก ประกอบด้วย ร้านค้าปลีกเครื่องสำอาง, ซูเปอร์มาร์เก็ตท้องถิ่น, ร้านสะดวกซื้อท้องถิ่น ร้านขายอุปกรณ์ทำผมท้องถิ่น และร้านขายยาท้องถิ่น เป็นต้น
- ประเภทค้าส่ง ประกอบด้วย ร้านค้าส่งเครื่องสำอาง และร้านค้าส่งสินค้าอุปโภคบริโภคประจำท้องถิ่นขนาดใหญ่ และศูนย์กระจายสินค้า เป็นต้น



#### 4. ช่องทางส่งออก

บริษัทฯ กลุ่มขยายแบรนด์ไปยังต่างประเทศโดยการลงพื้นที่ศึกษาตลาด และสร้างกลยุทธ์ทางการตลาดร่วมกับคู่ค้าหรือพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพ ซึ่งแบ่งเป็น 3 ประเภทคือ Sole Distributor, Distributor และ Joint Venture ปัจจุบันบริษัทฯ มีจุดจัดจำหน่ายในต่างประเทศทั้งหมด 11 ประเทศ ได้แก่ สิงคโปร์, ติมพูชา, เวียดนาม, พม่า, จีน, ลาว, อินโดนีเซีย, ฟิลิปปินส์, สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์, บังกลาเทศ และ อินเดีย โดยมีการลงทุนในรูปแบบ Joint Venture ใน 3 ประเทศได้แก่ จีน, เวียดนาม และมาเลเซีย



KARMART SHOP MYANMAR



KARMART SHOP VIETNAM



KARMART SHOP LAOS



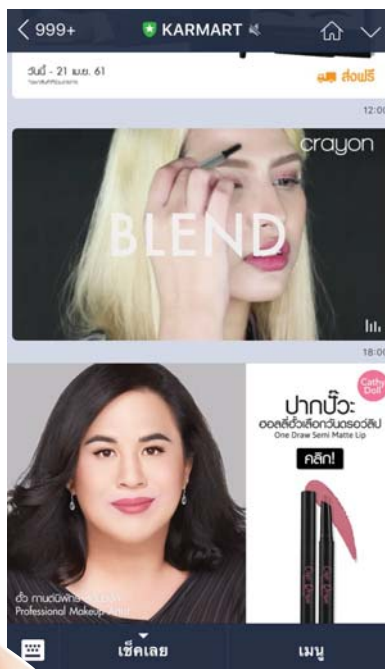
KARMART SHOP INDONESIA

#### 5. ช่องทางการค้าธุรกิจออนไลน์

สังคมออนไลน์เป็นเครื่องมือส่งผ่านข้อมูลที่สำคัญ และผลักดันให้ผู้บริโภคหันมาศึกษาข้อมูลสินค้าผ่านทางอินเทอร์เน็ตมากขึ้นจนเกิดความนิยมสั่งซื้อสินค้าผ่านทางอินเทอร์เน็ตอย่างแพร่หลาย ดังนั้นบริษัทฯ จึงต้องมีช่องทางออนไลน์เกิดขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็วทุกที่ทุกเวลา นอกจากนี้ยังเป็นช่องทางในสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าเพื่อสร้างความภักดีต่อแบรนด์สินค้าได้อีกทางหนึ่งด้วย

ช่องทางออนไลน์ของบริษัทฯ ในปัจจุบันมี 2 ประเภท

- ร้านค้าออนไลน์ของบริษัทฯ ได้แก่ [www.karmarts.com](http://www.karmarts.com), Instagram: Karmarts\_onlineshop และ Line: Karmarts\_onlineshop
- ร้านค้าออนไลน์ของคู่ค้าได้แก่ Shop@7, Lazada, Wear You Want, Robinson Online, Zalora, Weloveshopping, Shopee และ Line Shop เป็นต้น



# KARMART

## ด้านสื่อสารการตลาด

### 1. ช่องทางการสื่อสาร

บริษัทฯ คัดสรรช่องทางการสื่อสารเพื่อประชาสัมพันธ์ที่หลากหลายและเพิ่มเติมสื่อที่เป็นระดับมวลชน (Mass Communication) คือใช้การสื่อสารที่มุ่งไปยังผู้รับจำนวนมาก และสามารถเข้าถึงกลุ่มผู้รับพร้อมๆ กันโดยสื่อทั้งหมดต้องสอดคล้องกับ Mood&Tone ที่เน้นความสดใส ร่าเริง โดดเด่น อันเป็นเอกลักษณ์ของแบรนด์เป็นอย่างดี ได้แก่

#### 1.1 สื่อออนไลน์ ประกอบด้วย

##### 1.1.1 สื่อสิ่งพิมพ์

ทั้งการลงสื่อโฆษณาในนิตยสารและหนังสือต่างๆ โดยเลือกใช้การ Tie in สินค้าในคอลัมน์ต่างๆ ตลอดจนการลงข่าวประชาสัมพันธ์กิจกรรมของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

##### 1.1.2 สื่อโทรทัศน์

ทุกระดับรายได้ สร้างการจดจำตราสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยมีการเลือกใช้สื่อโทรทัศน์อย่างหลากหลายทั้งในส่วนช่อง Free TV ตลอดจน Digital TV



Cathy Doll Speed White CC Cream with Gxxod & Jo



Cathy Doll Secret Recipe 2in1 Snail Honey Ginseng with Gold Sleeping Serum Mask



Cathy Doll Aloe Vera & Snail Serum Soothing Gel



Baby Bright BrightWhite Plankton Matte Cushion SPF50 PA+++ 6g



Cathy Doll Secret Recipe 2in1 Snail Honey Ginseng with Gold Sleeping Serum Mask



Cathy Doll Real Brow 4D Tattoo Tint



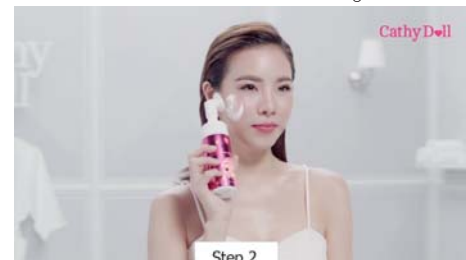
Cathy Doll AA Matte Powder Cushion Oil Control SPF50 PA+++ 15g



Cathy Doll Aloe Vera & Snail Serum Soothing Gel



Cathy Doll Invisible Sun Protection SPF33 PA+++



Cathy Doll Ready 2 White 2in1 Bubble Mousse Cleanser



Cathy Doll L-Glutathione Magic Cream SPF50 PA+++



Cathy Doll Sweet Dream Milky Splash Essence with Heat Gae Na Mu



Cathy Doll Speed White CC Powder Pact SPF40 PA+++



Cathy Doll Speed White CC Cream SPF50+ PA+++

### 1.1.3 สื่อโฆษณาภายนอกสถานที่ (Out of home)

#### 1) สื่อโฆษณาในรถไฟฟ้าบีทีเอส (BTS)

คือสื่อประชาสัมพันธ์บนรถไฟฟ้า (BTS) และรถไฟฟ้าหรรษา (MRT) เป็นสื่อที่ได้รับการยอมรับและได้รับความนิยมอย่างมาก เพราะสามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายในเมือง ตลอดจนนักท่องเที่ยวได้มากที่สุด บริษัทฯ จึงได้เลือกใช้สื่อดังกล่าวโดยใช้ TVC ตัวเดียวกับสื่อโทรทัศน์เพื่อให้การจดจำแบรนด์ได้มากขึ้น

#### 2) สื่อป้ายโฆษณาขนาดเล็ก (Mupi)

ป้ายโฆษณาขนาดเล็กหรือ Mupi เป็นสื่อที่สามารถสร้างการจดจำแบรนด์และสร้างการรับรู้ในกลุ่มประชาชนทั่วไปได้อย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ เนื่องจากมีการกระจายตัวของสื่ออยู่ทั่วกรุงเทพฯ และจังหวัดขนาดใหญ่ ครอบคลุมพื้นที่ทั้งในย่านชุมชนและย่านธุรกิจได้เป็นอย่างดี

#### 3) สื่อป้ายโฆษณาขนาดใหญ่ (Billboard)

ป้ายโฆษณาขนาดใหญ่สามารถมองเห็นได้จากระยะไกล และดึงดูดความสนใจได้เป็นอย่างดี ช่วยสร้างการจดจำแบรนด์ได้ในวงกว้าง มีการกระจายของสื่ออยู่ตามถนนสายหลัก หรือตามจุดสำคัญๆ เช่น สีแยก ตลาด หรือจุดที่มีคนพลุกพล่านในกรุงเทพฯ

#### 4) สื่อป้ายโฆษณาดิจิทัล

ป้ายโฆษณาแบบดิจิทัลสามารถฉายภาพโฆษณาแบบเคลื่อนไหวได้เช่นเดียวกับในสื่อโทรทัศน์ ตั้งอยู่ในย่านชุมชนและย่านธุรกิจที่คนพลุกพล่าน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้เลือกใช้สื่อดังกล่าวโดยใช้ TVC ตัวเดียวกับสื่อโทรทัศน์เพื่อให้การจดจำแบรนด์ได้แม่นยำมากขึ้น เพื่อจับกลุ่มเป้าหมายกลุ่มวัยทำงาน ซึ่งในปัจจุบันดูสื่อได้จากโทรศัพท์มือถือ และสื่อออนไลน์เมื่อเดินทาง

WELCOME LIGHT BOX @SQ1



BALUSTRADE LIGHTBOX@BTS SIAM



BTS Side Beam@Paragon



KARMART



FULL CONTENT NETWORK

BAGGAGE CAROUSEL



## 5) สื่อโฆษณาเคลื่อนที่

สื่อเคลื่อนที่ (Bus Wrap) คือการติดสื่อโฆษณาสินค้าที่รถโดยสารสาธารณะสายต่างๆ ซึ่งเป็นสื่อที่มีจำนวนคนเห็นมาก โดยบริษัทฯ เลือกใช้กลยุทธ์แบบดาวกระจายด้วยการกระจายไปยังรถโดยสารสาธารณะหลากหลายเส้นทางครอบคลุมพื้นที่ทั้งกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล



## 1.2 สื่อออนไลน์

สื่อออนไลน์ยังคงเป็นอีกหนึ่งช่องทางที่สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเห็นผลที่สุด บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการจัดทำสื่อออนไลน์ค่อนข้างมาก โดยในปีที่แล้วบริษัทฯ มีการจัดกิจกรรมบนช่องทางออนไลน์อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังมีการตลาดบนสื่อออนไลน์ เช่น

ไวรัลคลิป (Viral video) และจัดทำรีวิว (Review) สินค้าทาง Facebook และ Instagram โดยช่องทางสื่อออนไลน์ต่างๆ ของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้



Facebook: Karmartsclub, Cathy Doll, Baby Bright, Jejuvita, Reunrom Spa Product, Crayon Cosmetics, Missha Thailand

Instagram: Karmartsclub, Babybrightclub, Jejuvita\_supplement, Reunrom.spaproduct, Crayoncosmetics, Misshathailand, cathydollclub

Website: www.karmarts.com, www.cathydolls.com

Youtube: KarmartsClub

Line Official: @KARMART



www.karmarts.com

Facebook : Karmartsclub  
Instagram : Karmartsclub  
Line : @karmart  
Twitter : @karmartsclub  
Youtube : Karmarts Club

## 2. กิจกรรมส่งเสริมการตลาด

ในปี 2560 บริษัทฯ จัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดเพื่อสร้างความสัมพันธ์กับกลุ่มเป้าหมายอย่างต่อเนื่องดังต่อไปนี้

### 1) งานฉลองครบรอบ 5 ปี เคที ดอลล์

บริษัท คาร์มาร์ก จัดกิจกรรมสุดยิ่งใหญ่แห่งปี Cathy Doll's 5 Years Anniversary ฉลองครบรอบ 5 ปีแห่งความสำเร็จของแบรนด์เคทีดอลล์ พร้อมเดินหน้าขบวนเคสชั่น บริษัท คาร์มาร์กฯ ด้วยความมุ่งมั่นและตั้งใจ เพื่อพัฒนาวัฒนธรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางให้มีความหลากหลายมากขึ้นภายใต้แบรนด์ที่หลากหลาย เพื่อตอบโจทย์ความต้องการด้านความงามของผู้บริโภคในทุกมิติตามสไตล์แกนของ คาร์มาร์กฯ ที่ว่า "Unique Beauty Solution" กับช่องทาง การจัดจำหน่ายที่หลากหลาย อาทิ Karmart Shop, ร้านจำหน่ายเครื่องสำอางทั่วประเทศ, ร้านสะดวกซื้อทั่วไป, ห้างสรรพสินค้าชั้นนำ รวมถึงช่องทางออนไลน์และประเทศต่างๆ ในเอเชีย

ในงานได้ขนานหล้าซูเปอร์เซ็นเตอร์ แกะหน้าของเมืองไทยพร้อมใจกันออกมาประชันหน้า ได้แก่ บอย-ปกรณ์ ฉัตรบริรักษ์ พิธีกรออลสเนล อดิเรก หอย, พุฒ-พุฒนิชัย เกษตรสิน พิธีกรออลสเนล กับแดนล่องหน , คริส หอวัง พิธีกร Ready2White Series , มารีอาเมอเรอ พิธีกรออลสเนล แป้งเอออุ๋นเนื้อแมก , น้องฉัตร-ฉัตรชัย เพ็ญอภิชาติ , อาจารย์โทนี่-อนันต์ ไชยวงศ์ และอาจารย์หญิง-ยุคลฉัตร จันทกร 3 พี่เลี้ยงชาวนในการสัปดาห์ พิธีกรออลสเนล ปากกาสัปดาห์ 4 มิติ และ สวิส เทญวนนท์ พิธีกรออลสเนลแรกของ คาร์มาร์กฯ กับซีซีริม พร้อมแขกพิเศษคนพิเศษอย่าง มาร์ก-ราศรี บาเล็นซิเอก้า ร่วมยินดีเฉลิมฉลองการครบรอบ 5 ปี อย่างยิ่งใหญ่ และร่วมสร้างสีสันภายในงาน พร้อมโชว์แบบจัดเต็มจากเหล่าพิธีกรซูเปอร์คนดัง เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 ณ ลานทางเชื่อม BTS สยามสแควร์วัน



## 2) งานเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่บีสร์ ไวท์เพรลงตอนแมกกุชชั่น แลเอสเลนสมอยซ์ คุชชั่น

คาร์มาร์ตจัดงานเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่บีสร์ ไวท์เพรลงตอนแมกกุชชั่น แลเอสเลนสมอยซ์ คุชชั่น เอสพีเอฟ 50 พีโอ++ รองพื้นคุชชั่นผสมสารกันแดด ปกป้องผิวส่วนจากแสงแดดด้วย ด้วยประสิทธิภาพจากเนื้อคุชชั่นบางเบาที่กลืนไปผิว ช่วยควบคุมความมันบนใบหน้า ทำให้ผิวเลดูเนียนและขาวกระจ่างใสอย่างเป็นธรรมชาติ ผิวแมกกุชชั่นทำอะไรก็เริ่ด แลเอสเลน สมอยซ์ คุชชั่น เอสพีเอฟ 50 พีโอ++ รองพื้นคุชชั่นผสมไฮโดรเจลลูปอบประโลมผิว พร้อมปกปิดและเพิ่มความชุ่มชื้นในหนึ่งเดียว สวยได้ไม่กลัวแดดด้วยค่า SPF50 PA++ ด้วยเนื้อบางเบาชุ่มชื้นและลดรอยแดงดำจากผิวให้ผิวเย็นสบาย และฟื้นฟูผิวอ่อนล้าให้กลับมาสดใสแข็งแรง ปกปิด ผิวดำไม่มันเยิ้ม พร้อมเปิดตัวพรีเซนเตอร์ใหม่ของแบรนด์บีสร์ มาร์ก-ราศรี บาเล็นซิเอก้า เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2560



## 3) กิจกรรม “KARMART Asian Beauty Blogger Contest 2017”

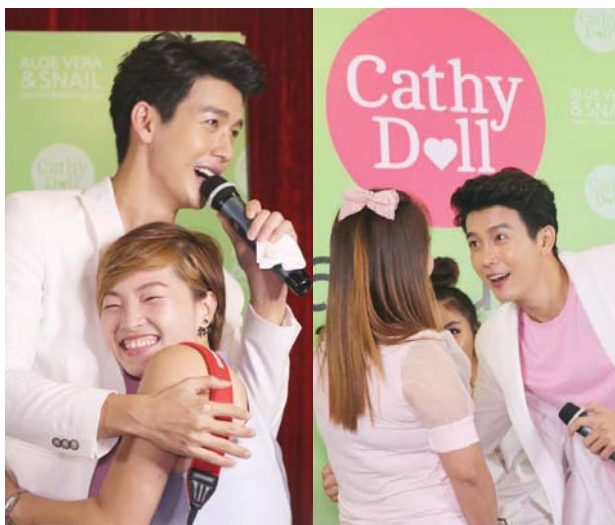
คาร์มาร์ต จัดกิจกรรมประกวดค้นหาบิวตี้บล็อกเกอร์ตัวจริงเพื่อเปิดโอกาสให้เหล่าบิวตี้บล็อกเกอร์หน้าใหม่ทั่วเอเชียได้โชว์ลีลาการแต่งหน้าแข่งขันกันอย่างเข้มข้น โดยหลังจากจบการประกวดแล้วผู้ที่ได้รับรางวัลจะทำการรีวิวสินค้าของบริษัทฯ เพื่อยกระดับช่องทางการออนไลน์ต่างๆ ซึ่งทำให้แบรนด์เป็นที่รู้จักในวงกว้างมากขึ้นโดยเฉพาะในกลุ่มผู้หญิงที่รักสวยรักงาม





#### 4) งานดินเนอร์สุดหรูกลุ่มอิต กับคุณ-พุฒิชัย เกษตรสิน

การค้า จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายผลิตภัณฑ์เคทีดีเอส โอโตเสนอหวานหอย โดยพินาฟุโซคิตาเข้าร่วมกิจกรรมดินเนอร์สุดหรูกับกลุ่มอิตสุดหล่อ ฟริชเตอร์พุฒ-พุฒิชัย เกษตรสิน ณ ร้านอาหารแหลมเกตุ เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2560



### 3. กิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)

ตลอดระยะเวลาที่ดำเนินธุรกิจมาบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ด้วยจิตสำนึกที่สร้างสรรค์ ร่วมถึงการประสานความร่วมมือภายในองค์กรให้แข็งแกร่ง และบูรณาการความร่วมมือกับผู้ประกอบการ ผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผู้ที่สนใจร่วมกิจกรรม ซึ่งเป็นพลังและกลไกสำคัญ ที่จะนำไปสู่การพัฒนาสังคมไทยให้มีความเจริญก้าวหน้า และสร้างพลประโยชน์แก่สังคมไทยอย่างยั่งยืน

ซึ่งตลอดปี 2560 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ มีกิจกรรมเพื่อสังคม โดยเฉพาะการบริจาคสิ่งของให้กับมูลนิธิต่างๆ ทั้งหมด 16 แห่งในประเทศไทย รวมมูลค่าทั้งสิ้นเกือบ 3.2 ล้านบาท ได้แก่ มูลนิธิเพื่อเด็กพิการ, โครงการพระเมตตาสมเด็จย่า ภายใต้ทุนการกุศลสมเด็จย่า, มูลนิธิเด็กโสสะแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์, มูลนิธิดวงประทีป, สมาคมส่งเสริมสถานภาพสตรี, มูลนิธิช่วยเหลือเด็กกำพร้าของสตรีไทยมุสลิมแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์, มูลนิธิเพื่อการพัฒนาเด็ก, มูลนิธิชีวิตพัฒนา ในพระอุปถัมภ์สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์, สมาคมส่งเสริมการผสมผสานกิจกรรมพัฒนาประชากรและสาธารณสุขแห่งประเทศไทย, มูลนิธิเพื่อเยาวชนชนบท (มยบ.), มูลนิธิอนุเคราะห์คนหูหนวก ในพระบรมราชูปถัมภ์, มูลนิธิสร้างสรรค์เด็ก, มูลนิธิบ้านนกขมิ้น, มูลนิธิอดส์แห่งประเทศไทย (มอก.) และมูลนิธิสวนแก้ว

นอกจากนี้ยังได้ร่วมกับแบรนด์พันธมิตรในการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ของแบรนด์พันธมิตร โดยรายได้ส่วนหนึ่งหลังหักค่าใช้จ่ายได้บริจาคให้กับมูลนิธิสร้างรอยยิ้ม Operation Smile และมูลนิธิทุกมิติ ในโครงการ “มือเข้าช่วยน้องท้องอื่น”

มูลนิธิช่วยเหลือคนพิการขอนแก่น



ศูนย์พัฒนาเด็กพิเศษชุมชนทุ่งสองห้อง



ศูนย์บริการคนพิการทางสติปัญญา



มูลนิธิอนุเคราะห์เด็กหญิงบ้านราชวิถี



มูลนิธิอนุเคราะห์คนหูหนวก



มูลนิธิช่วยเหลือคนตาบอดแห่งประเทศไทย



## แผนงาน และโครงการในอนาคต

ในรอบปีที่ผ่านมาทางบริษัทฯ มีพัฒนาการสำคัญหลายประการทั้งการพัฒนาสินค้า การเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายควบคู่ไปกับการสร้างความเข้มแข็งของแบรนด์ให้กลายเป็นที่รู้จักมากขึ้น และในปี 2561 ทางบริษัทฯ ได้วางแผนในการเดินหน้ารุกตลาดเครื่องสำอางทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยมีโครงการในการขยายธุรกิจเพื่อบรรลุตามวิสัยทัศน์โดยมี 4 ทิศทางหลัก

### 1. มิติด้านผู้บริโภค

บริษัทฯ ยังคงสานต่อความตั้งใจในการทำการตลาดเชิงรุกโดยพยายามใกล้ชิดกลุ่มลูกค้าเก่า และขยายสู่กลุ่มลูกค้าใหม่

- เพิ่มมาตรฐานการคัดเลือกโรงงานผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐานระดับสูง ตลอดจนใส่ใจในการคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพดี เพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพสูงและดีที่สุด อีกทั้งยังเป็นการสร้างความน่าเชื่อถือ ทำให้ผู้บริโภคมั่นใจและไว้วางใจในสินค้าของบริษัทฯ
- จัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มลูกค้า ให้ลูกค้าได้รับประสบการณ์ที่ดี โดยมีทั้งกิจกรรมเพื่อสร้างการจดจำในแบรนด์ และกิจกรรมเพื่อตอบสนองสังคม
- บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการสรรหาพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ โดยการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายให้มีความหลากหลาย และครอบคลุมพื้นที่มากขึ้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเข้าถึงสินค้าได้โดยง่าย
- เพิ่มมาตรฐานของกระบวนการตรวจสอบคุณภาพสินค้าและอายุสินค้า รวมถึงจัดทำฉลากสินค้าให้ครอบคลุมตามที่ภาครัฐกำหนด ตลอดจนพัฒนาระบบจัดส่งสินค้าให้เท่าทันต่อความต้องการของตลาดทั่วประเทศ

### 2. มิติด้านผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการศึกษาความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างสรรค์สินค้าที่มีรูปแบบ และคอนเซ็ปต์เฉพาะตัวเพิ่มขึ้น

- สรรหาวัตถุดิบใหม่ๆ

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสรรหาวัตถุดิบความงามใหม่ๆ อยู่เสมอ ในขณะเดียวกันก็ให้ความสำคัญในด้านคุณภาพสินค้ามากขึ้นเช่นกัน เราเชื่อว่าวัตถุดิบใหม่ เป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้ลูกค้าได้สินค้าที่มีความแปลกใหม่ในขณะเดียวกันคุณภาพก็เป็นสิ่งสำคัญที่บริษัทฯ ยังต้องรักษาไว้ให้กับลูกค้า บริษัทฯ จึงร่วมพัฒนาสินค้าร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพเพื่อสร้างโอกาส และความต่างทางธุรกิจ โดยยังคงตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และยังคงราคาที่เหมาะสม

- การขยายแบรนด์สินค้าและประเภทของสินค้า

บริษัทฯ มีนโยบายในการสร้างสรรค์สินค้าให้มีความหลากหลาย และตอบโจทย์ลูกค้าแต่ละกลุ่มมากขึ้น โดยจะเพิ่มแบรนด์สินค้าใหม่ที่มีรูปแบบและคอนเซ็ปต์เฉพาะตัว ไม่ซ้ำกับผลิตภัณฑ์เก่าที่มีอยู่แล้ว เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างทั่วถึง ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศเพื่อเพิ่มโอกาสทางการขาย

- เพิ่มศักยภาพด้านการวิจัยและพัฒนาสินค้า

บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัท เจ คอส แลบอราทอรีส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ผลิตและแปรรูปเครื่องสำอาง เครื่องหอม อุปกรณ์เครื่องมือ และเครื่องใช้เสริมความงามทุกชนิด ทั้งนี้ก็เพื่อเพิ่มศักยภาพทางด้านการวิจัยและพัฒนาสินค้าให้มีประสิทธิภาพและรวดเร็วมากขึ้น สามารถสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรมความงามที่ทันสมัยเทียบเท่าระดับ International

### 3. เสริมสร้างตราสินค้าให้แข็งแรง

บริษัทฯ เลือกใช้กลยุทธ์ทางการตลาดแบบ 360 องศาโดยมีการสร้างการรับรู้ และเข้าถึงแบรนด์มากขึ้นทั้ง Above the line และ Below the line เพราะผลิตภัณฑ์ความงามทั้งหลายล้วนแล้วแต่มาจากความเชื่อมั่นจากผู้บริโภค ทั้งจากตัวแบรนด์และคุณภาพของสินค้า บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นไปยังการสร้างการจดจำตราสินค้าในกลุ่มลูกค้ามากขึ้นโดยจะเลือกใช้เครื่องมือการสื่อสารการตลาดให้เหมาะสมและมีความต่อเนื่องซึ่งนอกเหนือจากสื่อภายนอกอาคารแล้วบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญอย่างมากกับสื่อออนไลน์ที่ในปัจจุบันเข้ามามีอิทธิพลต่อชีวิตประจำวันของผู้บริโภคอีกด้วย รวมถึงการใช้ฟรีเซียมเตอร์ที่มีความสอดคล้องเหมาะสมกับแบรนด์ เพื่อให้เกิดการจดจำที่ดีแก่ผู้บริโภคในวงกว้างอีกด้วย

#### 4. สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน ชุมชน

บริษัท ฯ มีนโยบายการดำเนินงานที่โปร่งใส และ สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่กิจการในระยะยาว ตลอดจนบริหารบริษัท ฯ ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง ควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและบริหารงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย รวมทั้งสร้างความเชื่อมั่น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่อก่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ตลอดจนมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และเป็นส่วนหนึ่งในการ ขับเคลื่อนกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ด้วยจิตสำนึกที่สร้างสรรค์ รวมถึงการประสานความร่วมมือภายในองค์กรให้แข็งแกร่ง และบูรณาการ ความร่วมมือกับผู้ประกอบการ ผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผู้ที่สนใจร่วมกิจกรรม ซึ่งเป็นพลังและกลไกสำคัญ ที่จะนำไปสู่การพัฒนาสังคมไทยให้มีความเจริญก้าวหน้า และสร้างผลประโยชน์แก่สังคมไทยอย่างยั่งยืน

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร





## ประวัติคณะกรรมการ และผู้บริหาร



**นายวิวัฒน์ ทิพย์ศิริกุล\***

อายุ 65 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร  
และประธานคณะกรรมการบริษัท

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์การปกครอง  
คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ. รุ่น 2547

จำนวนหุ้นที่ถือ 202,883,788 หุ้น 23.06%  
ณ วันที่ 14 มีนาคม 2561



**พลโทกอบบุณ วิธีต**

อายุ 70 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

จำนวนหุ้นที่ถือ 28,000 หุ้น 0.003%  
ณ วันที่ 14 มีนาคม 2561



**นายไกรวิทย์ สัตยกิจวัฒน์\***

อายุ 61 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการ, กรรมการบริหาร  
และรองกรรมการผู้จัดการ

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล  
คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จำนวนหุ้นที่ถือ 28,000 หุ้น 0.003%  
ณ วันที่ 14 มีนาคม 2561



**นายประสิทธิ์ ธีรรัตน์บงกช**

อายุ 63 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการและกรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี สาขาไฟฟ้ากำลัง / สื่อสาร  
คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ประกาศนียบัตร สถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP 62)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย

จำนวนหุ้นที่ถือ 25,200 หุ้น 0.002%  
ณ วันที่ 14 มีนาคม 2561



**ดร.พุฒิธร จิรายุต**

อายุ 42 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการและกรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ ภาควิชาอังกฤษ  
สถาบันนานาชาติ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิต  
บริหารธุรกิจคิงส์เฟิงจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ American  
Intercontinental University (London Campus)

จำนวนหุ้นที่ถือ 25,200 หุ้น 0.002%  
ณ วันที่ 14 มีนาคม 2561



**นายพรพันธ์ ทิพย์ศิริกุล**

อายุ 35 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการ

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท MSc in Construction Management,  
University of Reading, UK  
ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา  
คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จำนวนหุ้นที่ถือ 320,533 หุ้น 0.04%  
ณ วันที่ 14 มีนาคม 2561



**นายวงศ์วิวัฒน์ ทิพย์ศิริกุล \***

อายุ 34 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการและกรรมการบริหาร

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมสำรวจ  
คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จำนวนหุ้นที่ถือ 1,539,320 หุ้น 0.17%  
ณ วันที่ 14 มีนาคม 2561



**นายไชยะ ชิน ลู**

อายุ 67 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการ

คุณวุฒิการศึกษา

มัธยมศึกษา

จำนวนหุ้นที่ถือ 25,200 หุ้น 0.002%  
ณ วันที่ 14 มีนาคม 2561



**นางกิติณี อุ่นเจริญ**

อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง

รองกรรมการผู้จัดการ

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี สาขาคณิตศาสตร์ คณะศึกษาศาสตร์  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ปริญญาตรี สาขาการจัดการทั่วไป คณะบริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมศาสตร์

จำนวนหุ้นที่ถือ 259,866 หุ้น 0.03%  
ณ วันที่ 14 มีนาคม 2561



**นางสาวชลธิดา ทิพย์ศิริกุล**

อายุ 36 ปี

ตำแหน่ง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท สาขาการตลาด สถาบันบัณฑิต  
บริหารธุรกิจคิงคินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาตรี สาขาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์  
และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จำนวนหุ้นที่ถือ 396,000 หุ้น 0.05%  
ณ วันที่ 14 มีนาคม 2561



**นางสาวสุวรรณี ราธาธิวิน**

อายุ 53 ปี

ตำแหน่ง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชี

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี สาขาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมศาสตร์

ปริญญาตรี สาขาการจัดการทั่วไป คณะบริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมศาสตร์

จำนวนหุ้นที่ถือ 25,200 หุ้น 0.002%  
ณ วันที่ 14 มีนาคม 2561



**นางอู่เรือน อรุณวิศกุล**

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานคลังสินค้า  
และจัดส่ง

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี สาขาการจัดการ  
มหาวิทยาลัยราชภัฏสมเด็จพระเจ้าบรมวงศ์เธอ

จำนวนหุ้นที่ถือ 25,200 หุ้น 0.002%  
ณ วันที่ 14 มีนาคม 2561

**นายกวัต วัฒนพงศ์คตพร**

อายุ 54 ปี

ตำแหน่ง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานขายและปฏิบัติการ

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

จำนวนหุ้นที่ถือ -

ณ วันที่ 14 มีนาคม 2561

**นายพงศ์วิวัฒน์ ทิมศิริกุล**

อายุ 33 ปี

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จำนวนหุ้นที่ถือ 75,200 หุ้น 0.01%

ณ วันที่ 14 มีนาคม 2561

**นางสมศรี วิริยะ**

อายุ 49 ปี

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี สาขาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมศาสตร์

จำนวนหุ้นที่ถือ 19,200 หุ้น 0.002%

ณ วันที่ 14 มีนาคม 2561

**นายสัจจะพงษ์ ยงสกุลโรจน์**

อายุ 34 ปี

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ -  
เทคโนโลยีสารสนเทศ

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จำนวนหุ้นที่ถือ 43,200 หุ้น 0.005%

ณ วันที่ 14 มีนาคม 2561

**นางสาวซิว ซิง เหว่ย**

อายุ 33 ปี

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ - จีน

คุณวุฒิการศึกษา

Business IT and Law,  
Nanyang Technological University

จำนวนหุ้นที่ถือ -

ณ วันที่ 14 มีนาคม 2561

**นางสาวศิริลักษณ์ เวกวิมานรักษา**

อายุ 39 ปี

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโทศิลปศาสตรมหาบัณฑิต  
สาขาการบริหารงานวัฒนธรรม  
วิทยาลัยนวัตกรรม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ปริญญาตรีศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต  
สาขาการออกแบบ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

จำนวนหุ้นที่ถือ -

ณ วันที่ 14 มีนาคม 2561

**นางสาวณัฐนันท์ เหมื่อนสิงห์**

อายุ 34 ปี

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายขายและปฏิบัติการช่องทางโมเดิร์นเทรด

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ประยุกต์  
สาขาเทคโนโลยีชีวภาพ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

จำนวนหุ้นที่ถือ 19,200 หุ้น 0.002%

ณ วันที่ 14 มีนาคม 2561

## ปัจจัยความเสี่ยง

นโยบายการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ ไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ มีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวข้องเนื่องจากการซื้อสินค้าและอุปกรณ์เป็นเงินตราต่างประเทศ และการชำระค่าสินค้าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ในขณะที่บริษัทฯ จำหน่ายเป็นเงินบาททั้งหมดทำให้เกิดความเสี่ยงจากการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ในกรณีเงินบาทอ่อนค่าลง อย่างไรก็ตามมูลค่าหนี้สินทางการเงินในปี 2560 และ 2559 จำนวนเงิน 5, 7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีได้มีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น หากมูลค่าการสั่งซื้อเพิ่มมากขึ้นในอนาคตบริษัทฯ จะพิจารณาจัดทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (Forward contract) ตามความเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ 5.20 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย 32.6809 (2559 : 6.51 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย 35.8307)

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

### ความเสี่ยงจากการที่ธุรกิจมีการแข่งขันสูง และการลอกเลียนแบบสินค้า

เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์บำรุงผิวเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง มีผู้ประกอบการรายใหม่ทั้งในประเทศ และต่างประเทศโดยเฉพาะเครื่องสำอางจากประเทศในแถบเอเชีย เช่น เกาหลี และญี่ปุ่น ที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายใกล้เคียงกับบริษัทฯ ทำให้บริษัทต้องพบกับภาวะการแข่งขันที่สูงอาจมีผลต่อผลประกอบการ และยังมีผู้ประกอบการรายย่อยที่ขายสินค้าลอกเลียนแบบ และสินค้านำเข้าอย่างผิดกฎหมาย ซึ่งอาจทำให้กระทบต่อยอดขายของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้เพิ่มความแข็งแกร่งโดยการสร้างแบรนด์ให้เป็นของตัวเอง และรักษาฐานลูกค้าในระยะยาว เพิ่มการประชาสัมพันธ์ ทำให้มีศักยภาพในการแข่งขัน และให้ความสำคัญของบรรดากู้ยืม คุณภาพสินค้า เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่น และคู่แข่งไม่สามารถลอกเลียนแบบได้

### ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของสินค้าคงคลัง

เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์บำรุงผิว เป็นสินค้าแฟชั่นที่มีการเปลี่ยนแปลงความนิยมอยู่เสมอ ในช่วงปี 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีสินค้าคงคลังเป็นสัดส่วนโดยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 22.64 และ 25 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ มีระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยอยู่ช่วง 121 วัน

บริษัทฯ ตั้งสำรองจากการด้อยค่าของสินค้าคงคลังอายุ 1 - 3 ปี 12 ล้านบาท 3 ปีขึ้นไป 10 ล้านบาท และฝ่ายการตลาดและปฏิบัติการจะระงับการขายสินค้าดังกล่าวจะส่งผลให้มีการขายเพื่อเร่งการขาย บริษัทฯ คาดว่าผลกระทบจากความเสี่ยงนี้ค่อนข้างน้อย

## รายการระหว่างกัน

### ข้อมูลรายการระหว่างกัน

รายการค้าที่เป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้แก่ รายการขายสินค้าและบริการ 24 ล้านบาท, ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ 19 ล้านบาท, เงินให้ยืมกับญาติกิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ 56 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ 6 ล้านบาท รายการซื้อสินค้า 4 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ 2.0 ล้านบาท ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานให้แก่กรรมการ และผู้บริหารบริษัทฯ และบริษัทย่อย 31 ล้านบาท และ - ล้านบาทซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ ตามที่ได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 9

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจและเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาและตามราคายุติธรรมที่ปฏิบัติเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป ซึ่งรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการตามความจำเป็นตามปกติของธุรกิจ และสำหรับรายการที่เกี่ยวกับทรัพย์สินในการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องโดยตรงคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการที่เกี่ยวข้องดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เนื่องจากรายการดังกล่าวจะช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มแก่บริษัทฯ โดยลักษณะธุรกิจมีความเกี่ยวข้องและส่งเสริมซึ่งกันและกันในการพัฒนาเชิงธุรกิจ และมีความเป็นธรรมในเรื่องของราคาและเงื่อนไขการชำระเงินและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยกรรมการที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียได้มีมติเอกฉันท์เห็นชอบในการลงคะแนนเพิ่มในหลักทรัพย์ดังกล่าวและเห็นว่าจะเกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ ทั้งทางด้านส่งเสริมและสนับสนุนการขยายการค้าของบริษัทฯ โดยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันโดยสร้างความเข้มแข็งให้กับสินค้าแบรนด์ "Karmarts" ในราคาและเงื่อนไขการชำระเงินที่กำหนดสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ทั้งนี้กรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้เข้าร่วมประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระการประชุมนี้

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกันสำหรับรายการค้าปกติ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจและเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาและตามราคายุติธรรมที่ปฏิบัติเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป ดังนั้นขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันจึงปฏิบัติเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป สำหรับรายการที่เกี่ยวกับการค้าประกันให้บริษัทที่เกี่ยวข้องต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

เนื่องจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นประโยชน์เพิ่มในการดำเนินธุรกิจตามปกติ ดังนั้นแนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันจึงขึ้นอยู่กับทิศทางธุรกิจและภาวะของการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

## บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน           | ณ วันที่ 14 มีนาคม 2561 |         | บริษัทย่อย  |         | บริษัทร่วม      |         | บริษัทย่อยของบริษัทร่วม                                         |         | บริษัทร่วมค้า    |         | บริษัทที่เกี่ยวข้อง |               |               |         |                                      |         |
|---------------------------------|-------------------------|---------|-------------|---------|-----------------|---------|-----------------------------------------------------------------|---------|------------------|---------|---------------------|---------------|---------------|---------|--------------------------------------|---------|
|                                 | บมจ.คาร์มาร์ก           |         | บจ. เจ คอสฯ |         | บจ. ดี โอโคติกฯ |         | บจ. ดี โอโคติก เพอร์เกษม บจ. บางแวก คอนโดฯ บจ. ดี โอโคติก จรุงฯ |         | Karmarts Vietnam |         | ทอ.ชัยวิบูลย์       |               | บจ. ซีวเทรียม |         | บจ. รื่นรมย์ ภูเก็ต แอนด์ เบเวอร์เรจ |         |
|                                 | %การถือหุ้น             | ตำแหน่ง | %การถือหุ้น | ตำแหน่ง | %การถือหุ้น     | ตำแหน่ง | %การถือหุ้น                                                     | ตำแหน่ง | %การถือหุ้น      | ตำแหน่ง | %การถือหุ้น         | ตำแหน่ง       | %การถือหุ้น   | ตำแหน่ง | %การถือหุ้น                          | ตำแหน่ง |
| 1. บมจ.คาร์มาร์ก                | -                       |         | 70          |         | 33.33           |         |                                                                 |         | 51.00            |         |                     |               |               |         |                                      |         |
| 2. กลุ่มตระกูล "ทินศิริกุล"     |                         |         |             |         |                 |         |                                                                 |         |                  |         |                     |               |               |         | -                                    |         |
| 2.1 นายวิวัฒน์ ทินศิริกุล       | 23.06                   | กรรมการ |             |         |                 | กรรมการ | 0.01                                                            | กรรมการ |                  |         |                     |               |               |         |                                      | กรรมการ |
| 2.2 นางสาวชลธิดา ทินศิริกุล     | 0.05                    |         |             |         |                 |         |                                                                 |         |                  |         |                     |               |               |         |                                      |         |
| 2.3 นายวงศ์วิวัฒน์ ทินศิริกุล   | 0.17                    | กรรมการ |             | กรรมการ |                 |         |                                                                 |         |                  |         |                     |               |               |         |                                      |         |
| 2.4 นายพงษ์วิวัฒน์ ทินศิริกุล   | 0.01                    |         |             |         |                 |         |                                                                 |         |                  |         | 90.00               | หุ้นส่วนพ่วง. |               |         |                                      | กรรมการ |
| 2.5 นายพลกฤต ทินศิริกุล         | 4.53                    |         |             |         |                 |         |                                                                 |         |                  |         |                     |               |               |         |                                      |         |
| 2.6 นายเพริชฐ์ ทินศิริกุล       | 0.04                    | กรรมการ |             |         | 33.33           | กรรมการ | 0.01                                                            | กรรมการ |                  |         |                     |               |               |         |                                      |         |
| 2.7 นางสาววรรณ ทินศิริกุล       | 4.08                    |         |             |         |                 |         |                                                                 |         |                  |         |                     |               |               |         |                                      |         |
| 2.8 นางสาวนราพรรณ ทินศิริกุล    | 0.06                    |         |             |         |                 |         |                                                                 |         |                  |         |                     |               | กรรมการ       |         |                                      | กรรมการ |
| 2.9 นางชลดา ทินศิริกุล          | 0.01                    |         |             |         |                 |         |                                                                 |         |                  |         |                     |               | กรรมการ       |         |                                      |         |
| 3. นายไกรวิทย์ สัตยกิจวัฒน์     | 0.003                   | กรรมการ |             | กรรมการ |                 |         |                                                                 |         |                  |         |                     |               |               |         |                                      |         |
| 4. บจ. ดี โอโคติก พร็อพเพอร์ตี้ |                         |         |             |         |                 |         | 99.97                                                           |         |                  |         |                     |               |               |         |                                      |         |
| 5. อื่น ๆ                       | 67.99                   |         | 30          | กรรมการ | 33.34           | กรรมการ | 0.01                                                            | กรรมการ | 49.00            | กรรมการ | 10.00               |               |               |         | -                                    |         |
| รวม                             | 100.00                  |         | 100.00      |         | 100.00          |         | 100.00                                                          |         | 100.00           |         | 100.00              |               | -             |         | -                                    |         |

| กรรมการ                      | บมจ.คาร์มาร์ก |                      | บจ. เจ คอสฯ |                      | บจ. ดี โอโคติกฯ |                      | บจ. ดี โอโคติก เพอร์เกษม บจ. บางแวก คอนโดฯ บจ. ดี โอโคติก จรุงฯ |                      | Karmarts Vietnam |                      | ทอ.ชัยวิบูลย์ |                      | บจ. ซีวเทรียม |                      | บจ. รื่นรมย์ ภูเก็ต แอนด์ เบเวอร์เรจ |                      |
|------------------------------|---------------|----------------------|-------------|----------------------|-----------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|--------------------------------------|----------------------|
|                              | CEO           | กรรมการ <sup>A</sup> | MD          | กรรมการ <sup>A</sup> | MD              | กรรมการ <sup>A</sup> | MD                                                              | กรรมการ <sup>A</sup> | MD               | กรรมการ <sup>A</sup> | MD            | กรรมการ <sup>A</sup> | MD            | กรรมการ <sup>A</sup> | MD                                   | กรรมการ <sup>A</sup> |
| 1. นายวิวัฒน์ ทินศิริกุล     | ✓             | ✓                    |             |                      |                 | ✓                    |                                                                 | ✓                    |                  |                      |               |                      |               |                      |                                      | ✓                    |
| 2. นางสาวชลธิดา ทินศิริกุล   |               |                      |             |                      |                 |                      |                                                                 |                      |                  |                      |               |                      |               |                      |                                      |                      |
| 3. นายวงศ์วิวัฒน์ ทินศิริกุล |               | ✓                    |             | ✓                    |                 |                      |                                                                 |                      |                  |                      |               |                      |               |                      |                                      |                      |
| 4. นายพงษ์วิวัฒน์ ทินศิริกุล |               |                      |             |                      |                 |                      |                                                                 |                      |                  |                      | ✓             |                      |               |                      |                                      | ✓                    |
| 5. นายไกรวิทย์ สัตยกิจวัฒน์  |               | ✓                    |             | ✓                    |                 |                      |                                                                 |                      |                  |                      |               |                      |               |                      |                                      |                      |
| 6. นายเพริชฐ์ ทินศิริกุล     |               |                      |             |                      | ✓               | ✓                    | ✓                                                               | ✓                    |                  |                      |               |                      |               |                      |                                      |                      |

หมายเหตุ กรรมการ<sup>A</sup> คือ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

## โครงสร้างฟิวเจอร์

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 528,000,000 บาท (เดิมทุนจดทะเบียนจำนวน 396,000,000 บาท) แบ่ง เป็นหุ้นสามัญจำนวน 880,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.60 บาท (เดิม 660,000,000 หุ้น) ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วจำนวน 527,998,810 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 879,998,016 หุ้น

| รายชื่อฟิวเจอร์                  | จำนวนหุ้น   | %       |
|----------------------------------|-------------|---------|
| 1. กลุ่มตระกูลกัมภีร์กุล         | 281,625,507 | 32.003  |
| นายวิวัฒน์ กัมภีร์กุล            | 202,883,788 | 23.055  |
| นายพลกฤต กัมภีร์กุล              | 39,893,333  | 4.533   |
| นางสาววรรณ กัมภีร์กุล            | 35,933,333  | 4.083   |
| นายวงศ์วิวัฒน์ กัมภีร์กุล        | 1,539,320   | 0.175   |
| นางสาวนราพรรณ กัมภีร์กุล         | 528,000     | 0.060   |
| นางสาวชลธิดา กัมภีร์กุล          | 396,000     | 0.045   |
| นายพริษฐ์ กัมภีร์กุล             | 320,533     | 0.036   |
| นายพงศ์วิวัฒน์ กัมภีร์กุล        | 75,200      | 0.009   |
| นางชลดา กัมภีร์กุล               | 56,000      | 0.006   |
| 2. UBS AG SINGAPORE BRANCH       | 54,366,400  | 6.178   |
| 3. นางอนิตา แซ่จิว               | 37,313,200  | 4.240   |
| 4. นางจารุณี ชินวงศ์วรกุล        | 35,091,300  | 3.988   |
| 5. นายประสิทธิ์ วีรสติยพรกุล     | 26,136,500  | 2.970   |
| 6. นายเอกฤทธิ์ เอกสมิทธิ์        | 25,009,333  | 2.842   |
| 7. นายธรรมฤทธิ์ เอกสมิทธิ์       | 24,638,000  | 2.800   |
| 8. PHILLIP SECURITIES PTE LTD.   | 16,133,333  | 1.833   |
| 9. นายปราโมทย์ พลวงค์            | 15,878,400  | 1.804   |
| 10. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด | 14,775,744  | 1.679   |
| 11. อื่น ๆ                       | 349,030,299 | 39.663  |
| รวม                              | 879,998,016 | 100.000 |

หมายเหตุ : รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของฟิวเจอร์ข้างต้นที่แสดงตรงกับวันปิดสมุดทะเบียนฟิวเจอร์ครั้งสุดท้ายเมื่อวันที 14 มีนาคม พ.ศ. 2561 โดยมีที่มาจากศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## การออกหลักทรัพย์อื่นๆ

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2556 ที่ประชุมสามัญประจำปีฟิวเจอร์ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 360 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 600 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท) เป็นจำนวน 396 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 660 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท) เพื่อรองรับการไต่สวนคดีในสำนวนแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ โดยได้ดำเนินการจดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556

ในระหว่างปี 2557 บริษัทฯได้รับเงินจากการไต่สวนคดีในสำนวนแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28 จำนวนรวม 72.1 ล้านบาท บริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการไต่สวนคดีในสำนวนแสดงสิทธิกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2557 และ 14 พฤษภาคม 2557 เป็นทุนที่ชำระแล้วจำนวน 21.6 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 36 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท) โดยส่วนที่เหลือจำนวน 50.5 ล้านบาท บริษัทฯเป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2556 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (KAMART-W) ครั้งที่ 1 เพื่อจัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 59,997,956 หน่วย ในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ในราคาเสนอขายหน่วยบาทต่อหน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 1 ปี นับตั้งแต่วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 2 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ โดยผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิแต่ละรายสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในวันทำการสุดท้ายของเดือนกรกฎาคม 2556 ตุลาคม 2556 มกราคม 2557 และในวันที่ 6 พฤษภาคม 2557 ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือ และสามารถโอนเปลี่ยนมือได้ ใบสำคัญแสดงสิทธิได้หมดอายุแล้ว 7 พฤษภาคม 2557 มีผู้มาใช้สิทธิ 59,568,809 หุ้น รวมทุนชำระทั้งสิ้น 659,568,809 หุ้น ไม่มีผู้มาใช้สิทธิ 431,191 หุ้น

ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 มติการประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 ให้ง่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญจำนวน 219,856,270 หุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทในอัตรา 3 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล และออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนบริษัทเพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นให้แก่กรรมการผู้บริหาร และ/หรือพนักงานโครงการ(ESOP Scheme) จำนวนหุ้นไม่เกิน 584,921 หุ้น เห็นควรให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

1. อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยยกเลิกหุ้นสามัญจดทะเบียนจำนวน 431,191 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท ที่คงเหลือจากการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (KAMART-W) ที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯซึ่งได้ออกไปเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2556 โดยบริษัทฯได้จดทะเบียนลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2560

2. อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 395.74 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 528 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 220.43 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลและการเสนอขายหุ้นให้แก่กรรมการผู้บริหาร และ/หรือพนักงานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2560

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2560 บริษัทฯจ่ายหุ้นปันผลเป็นหุ้นสามัญจำนวน 219.86 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้นจำนวน 131.91 ล้านบาท บริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเรียกชำระจากการจ่ายหุ้นปันผลกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2560

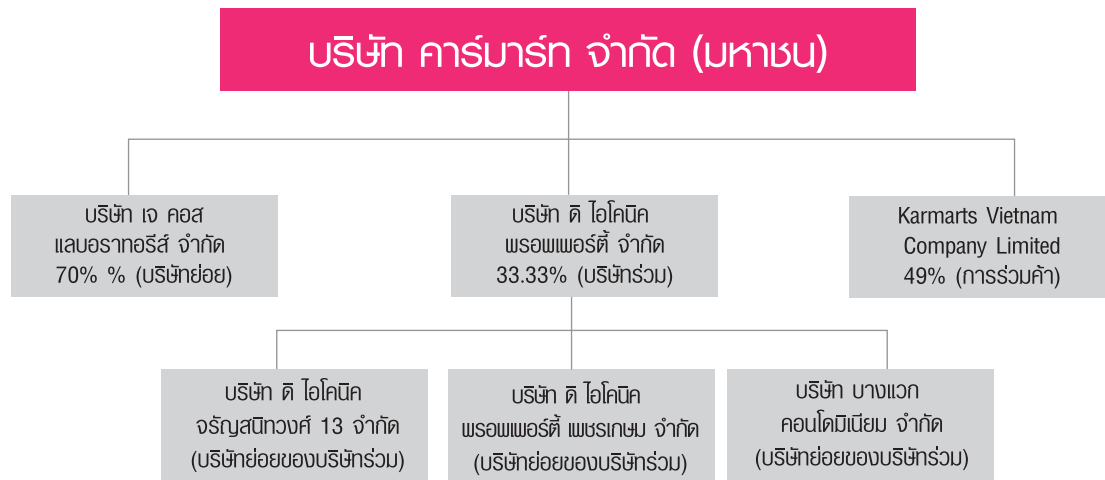
ในระหว่างไตรมาสสองของปีปัจจุบัน บริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเรียกชำระจากการใช้สิทธิตามโครงการ ESOP Scheme กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2560 (หุ้นสามัญจำนวน 574,921 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท)

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผล 50% ของกำไรสุทธิตามที่ปรากฏในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการของบริษัทฯ หลังหักสำรองตามกฎหมายจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีจนกว่าสำรองดังกล่าวจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำมาจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

| เงินปันผล                       | อนุมัติโดย                                                  | เงินปันผลจ่าย<br>(พันบาท) | เงินปันผลจ่าย<br>ต่อหุ้น (บาท) |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------|
| เงินปันผลสำหรับปี 2557          | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น<br>เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558      | 39,574                    | 0.06                           |
| เงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2558 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ<br>เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558   | 39,573                    | 0.06                           |
|                                 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ<br>เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2558   | 39,573                    | 0.06                           |
|                                 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ<br>เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2558 | 39,573                    | 0.06                           |
| <b>เงินปันผลประจำปี 2558</b>    |                                                             | <b>158,293</b>            | <b>0.24</b>                    |
| เงินปันผลสำหรับปี 2558          | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น<br>เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559      | 46,169                    | 0.07                           |
| เงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2559 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ<br>เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559   | 46,170                    | 0.07                           |
|                                 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ<br>เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559   | 46,169                    | 0.07                           |
|                                 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ<br>เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 | 46,170                    | 0.07                           |
| <b>เงินปันผลประจำปี 2559</b>    |                                                             | <b>184,678</b>            | <b>0.28</b>                    |
| หุ้นปันผลสำหรับปี 2559          | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น<br>เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560      | 131,913                   | 0.20                           |
| เงินปันผลสำหรับปี 2559          | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น<br>เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560      | 46,170                    | 0.07                           |
| เงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2560 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ<br>เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2560   | 46,170                    | 0.07                           |
|                                 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ<br>เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560   | 61,600                    | 0.07                           |
|                                 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ<br>เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 | 61,600                    | 0.07                           |
| <b>เงินปันผลประจำปี 2560</b>    |                                                             | <b>347,453</b>            | <b>0.48</b>                    |

## การลงทุนและการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม



มีบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

|                                                                                                                                                                                                          | ประเภทธุรกิจ                                                                                                             | ทุนจดทะเบียน | ทุนเรียกชำระ | สัดส่วนการลงทุน |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-----------------|
| <b>บริษัท เจ คอส แลบริกาทอรี จำกัด</b><br>สถานที่ตั้ง 261/1 ซอยเพชรเกษม 54<br>แยก 3 ถนนเพชรเกษม แขวงบางด้วน<br>เขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร 10160<br>โทรศัพท์ : 0-2805-2756-60<br>โทรสาร : 0-2805-2751-2   | ประกอบกิจการการผลิต รวมทั้ง<br>แบ่งบรรจุเครื่องสำอาง เครื่องหอม<br>อุปกรณ์เครื่องมือและเครื่องใช้เสริม<br>ความงามทุกชนิด | 10,000,000   | 5,500,000    | 70%             |
| <b>บริษัท ดี โอโคนิค พรอพเพอร์ตี้ จำกัด</b><br>สถานที่ตั้ง 83 ซอยเพชรเกษม 54 แยก 3<br>ถนนเพชรเกษม แขวงบางด้วน<br>เขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร 10160<br>โทรศัพท์ : 0-2805-2756-60<br>โทรสาร : 0-2805-2751-2 | ประกอบกิจการด้านอสังหาริมทรัพย์<br>(โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด)                                                           | 213,090,000  | 213,090,000  | 33.33%          |
| <b>Karmarts Vietnam Company Limited</b><br>สถานที่ตั้ง ประเทศเวียดนาม                                                                                                                                    | ประกอบกิจการจำหน่ายเครื่องสำอาง                                                                                          | 400,000B\$   | 200,000B\$   | 49%             |

ในระหว่างไตรมาสหนึ่งของปี 2559 บริษัทร่วมดังกล่าวได้จัดตั้งบริษัทย่อยของตนจำนวน 3 บริษัทได้แก่ บริษัท ดี โอโคนิค พรอพเพอร์ตี้ จรัลสนิทวงศ์ 13 จำกัด บริษัท ดี โอโคนิค พรอพเพอร์ตี้ เพชรเกษม จำกัด และบริษัท บางแวก คอนโดมิเนียม จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนบริษัทละ 1 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ในระหว่างไตรมาสสองของปี 2559 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดใน บริษัท มายบิล จำกัด (บริษัทย่อย) ให้แก่บุคคลภายนอกจำนวน 8,564,511 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 95.16 ที่ราคาหุ้นละ 0.05 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 0.428 ล้านบาท ทำให้เกิดกำไรทางบัญชีจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 0.611 ล้านบาท แสดงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวม (กำไรหรือขาดทุนเฉพาะกิจการ: กำไร 0.428 ล้านบาท) การขายเงินลงทุนดังกล่าวทำให้ บริษัท มายบิล จำกัด สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีการผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนที่ยังไม่ได้เรียกชำระในบริษัท เจคอส แลบริกาทอรี จำกัด เป็นจำนวนเงิน 3.00 ล้านบาท (2559 : จำนวน 4.5 ล้านบาท)

## โครงสร้างการจัดการ

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการตรวจสอบ,  
คณะกรรมการบริหาร และเลขานุการของบริษัท ประกอบด้วยดังนี้

| ชื่อ – สกุล                          | กรรมการ<br>บริษัท | กรรมการ<br>ตรวจสอบ | กรรมการ<br>บริหาร | ผู้บริหาร | เลขานุการ |
|--------------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-----------|-----------|
| 1. นายวิวัฒน์ ทิพย์ศิริกุล*          | /                 | -                  | /                 | /         | -         |
| 2. พลโทกอบบุญ วิจิตร                 | /                 | /                  | -                 | -         | -         |
| 3. นายไกรวิทย์ สัตยทิวัฒน์*          | /                 | -                  | /                 | /         | -         |
| 4. นายประสิทธิ์ ธีรรัตน์บงกช         | /                 | /                  | -                 | -         | -         |
| 5. ดร.พุดธิธ จิรายุส                 | /                 | /                  | -                 | -         | -         |
| 6. นายพริษฐ์ ทิพย์ศิริกุล            | /                 | -                  | -                 | -         | -         |
| 7. นายวงศ์วิวัฒน์ ทิพย์ศิริกุล*      | /                 | -                  | /                 | /         | -         |
| 8. นายชัย ชิน ลู                     | /                 | -                  | -                 | -         | -         |
| 9. นางทัศนีย์ อุ่นเจริญ              | -                 | -                  | -                 | /         | -         |
| 10. นางสาวชลธิดา ทิพย์ศิริกุล        | -                 | -                  | -                 | /         | -         |
| 11. นางสาวสุพรรณิ ธาธาธิวิน          | -                 | -                  | -                 | /         | /         |
| 12. นางอุเนเรือน อรุณวิศกุล          | -                 | -                  | -                 | /         | -         |
| 13. นายกวัต เฉลิมพงศ์จตุพร           | -                 | -                  | -                 | /         | -         |
| 14. นายพงศ์วิวัฒน์ ทิพย์ศิริกุล      | -                 | -                  | -                 | /         | -         |
| 15. นางสมศรี วิริยะ                  | -                 | -                  | -                 | /         | -         |
| 16. นายสัจจะพงษ์ ยงสกุลโรจน์         | -                 | -                  | -                 | /         | -         |
| 17. นางสาวซิว ชิง หล่วย              | -                 | -                  | -                 | /         | -         |
| 18. นางสาวณัฐนันท์ เหมือนสิงห์       | -                 | -                  | -                 | /         | -         |
| 19. นางสาวศิริลักษณ์ เวทย์วิมานรักษา | -                 | -                  | -                 | /         | -         |

\* คือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ตามที่ระบุไว้ในหนังสือรับรอง

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 8 ท่าน มีหน้าที่กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และมิได้ระงับรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน มีความรู้ทางด้านบัญชีการเงิน และมีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานและดูแลการบริหารงานของกิจการตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ได้แก่ การสอบทานรายงานทางการเงิน, ระบบการควบคุมภายใน, การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท, จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และในกฎระเบียบของทางการและข้อบังคับของบริษัทฯ เป็นต้น

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่บริหารและควบคุมดูแลกิจการของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### อำนาจหน้าที่ของคณะผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการเพื่อมีอำนาจ และหน้าที่ให้การบริหาร และจัดการกิจการของบริษัทฯ ให้เจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น กรรมการผู้จัดการมีอำนาจในการแต่งตั้งคณะผู้บริหารเพื่อรับผิดชอบการบริหารงานตามสายการบังคับบัญชาเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามแผนธุรกิจและนโยบายของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้

### การสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ และผู้บริหาร

บริษัทฯ มีวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการบริษัทฯ และกรรมการอิสระ โดยผ่านการเสนอชื่อจากคณะกรรมการบริษัทฯ และต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นหนึ่งหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงและใช้เสียงข้างมากตัดสินซึ่งเป็นไปตามมาตรา 70 แห่ง พ.ร.บ. บริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 กรรมการมาจากผู้ถือหุ้นต่างประเทศ 1 ท่าน, กรรมการอิสระ: 3 ท่าน และผู้บริหารระดับสูง 1 ท่าน สำหรับการคัดเลือกและการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปจะพิจารณาโดยคณะกรรมการบริหาร ส่วนระดับต่ำกว่าผู้อำนวยการ ผู้บังคับบัญชาตามสายงานจะเป็นผู้คัดเลือกและบรรจุตามโครงสร้างของบริษัทฯ

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่และใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ในการเลือกตั้งบุคคลเพื่อเป็นกรรมการได้ บริษัทฯ ไม่มีการสรรหากรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อย แต่บริษัทฯ มีกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์เป็นกรรมการเพื่อกำกับดูแลการบริหารงานและปกป้องดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการบริษัทฯ 8 ท่าน เป็นคำตอบแทนในรูปเบี้ยประชุมมีรายละเอียดดังนี้

| ชื่อ – นามสกุล                | บาท     |         |
|-------------------------------|---------|---------|
|                               | 2560    | 2559    |
| 1. นายวิวัฒน์ ทิมศรีกุล       | 100,000 | 100,000 |
| 2. พลโทกอบบุญ วิจิต           | 210,000 | 210,000 |
| 3. นายไกรวิทย์ สัตยกิจวัฒน์   | 50,000  | 50,000  |
| 4. นายประสิทธิ์ อีร์รัตน์บงกช | 130,000 | 130,000 |
| 5. ดร.พุฒิธร จิรายุส          | 110,000 | 130,000 |
| 6. นายพริษฐ์ ทิมศรีกุล        | 50,000  | 50,000  |
| 7. นายวงศ์วิวัฒน์ ทิมศรีกุล   | 50,000  | 40,000  |
| 8. นายเชิยะ ชิน ดุ            | -       | -       |
| รวม                           | 700,000 | 710,000 |

คำตอบแทนคณะกรรมการประจำปี 2560 จำนวนเงินรวมไม่เกิน 5 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นค่าเบี้ยประชุมสำหรับประธานกรรมการตรวจสอบ 20,000 บาทต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 10,000 บาทต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม และ ประธานกรรมการบริษัทฯ 20,000 บาทต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ 10,000 บาทต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม

คำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทฯ ในปี 2560 เท่ากับ 31 ล้านบาท และในปี 2559 เท่ากับ 27 ล้านบาท เป็นคำตอบแทนในรูปเงินเดือน, โบนัส, ค่าพาหนะเดินทางและผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน

คำตอบแทนอื่นของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

-ไม่มี -

## แนวทางการปฏิบัติตามหลักการทำกับดูละกิจการที่ดี 15 ข้อ ของบริษัทมีดังนี้

### 1. นโยบายเกี่ยวกับการทำกับดูละกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการทำกับดูละกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใส เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้กำหนดนโยบายสนับสนุนการทำกับดูละกิจการ โดยครอบคลุมหลักสำคัญ ดังนี้

- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกันเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บริหารงานด้วยความรอบคอบและรับผิดชอบ รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง
- การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความยั่งยืนอยู่เสมอ โดยมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
- บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางปฏิบัติทางจริยธรรมและจรรยาบรรณเพื่อให้กรรมการและพนักงานถือปฏิบัติ

### 2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยการกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ เช่น สิทธิการได้รับข้อมูลบริษัทฯ สิทธิการออกเสียง สิทธิในการดูแลอย่างเป็นธรรมและการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น

### 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น การเปิดเผยสารสนเทศอย่างเพียงพอเป็นจริง เชื่อถือได้สม่ำเสมอและทันเวลาเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน และมีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่เอารัดเอาเปรียบรวมทั้งมีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องกันอื่นและพนักงาน

### 4. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ว่าด้วยการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งมีรายละเอียดของแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออำนวยความสะดวก ให้ข่าวสารแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอและเท่าเทียมกัน

### 5. ก้าวหน้าและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดและให้ความเห็นชอบใน วิสัยทัศน์ การกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและได้จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตามผลการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

## 6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้กำหนดจรรยาบรรณของกรรมการ เพื่อบริหารงานโดยหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตนต่อประโยชน์ขององค์กร เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างเต็มประสิทธิภาพ โดยไม่หาผลประโยชน์ส่วนตนจากการเป็นกรรมการ ไม่ใช้ความลับขององค์กรในทางที่ผิด กรรมการยังได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลและรายงานกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

## 7. จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติทางจริยธรรมและจรรยาบรรณ เพื่อให้กรรมการและพนักงานได้รับทราบและยึดถือปฏิบัติ ตามแนวทางที่กำหนด การปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมและจรรยาบรรณ จะนำไปสู่การควบคุมภายในที่ดี รวมทั้งมีการกำกับดูแลที่ดีเป็นกระบวนการต่อเนื่องและสัมพันธ์กัน

## 8. การตรวจสอบของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการตรวจสอบ 5 ท่าน

## 9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานคณะกรรมการไม่เป็นกรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจน กรรมการผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่บริหารบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมายและอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทฯ

## 10. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการประกอบด้วยเบี้ยประชุมและโบนัสกรรมการตามผลประโยชน์ของการของบริษัทฯ ในแต่ละปีภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น

คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

## 11. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาสและมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า มีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานประจำไตรมาสและงวดสะสมโดยสม่ำเสมอและได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง โดยในปี 2560 คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 5 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ แต่ละท่านสมบูรณ์ได้ ดังนี้

| รายชื่อ                       | การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ | การประชุมคณะกรรมการบริษัท |                    |     | หมายเหตุ       |
|-------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------|-----|----------------|
|                               |                            | การประชุมวาระปกติ         | การประชุมวาระพิเศษ | รวม |                |
| 1. นายวิวัฒน์ ทิมศรีกุล       | -                          | 5/5                       | -                  | 5/5 |                |
| 2. พลโททกอบนุกญ วิชิต*        | 8/8                        | 5/5                       | -                  | 5/5 |                |
| 3. นายไกรวิทย์ สัตยกิจวัฒน์   | -                          | 5/5                       | -                  | 5/5 |                |
| 4. นายประสิทธิ์ ธีรรัตน์บงกช* | 8/8                        | 5/5                       | -                  | 5/5 |                |
| 5. ดร.พุฒิธร จิรายุส*         | 7/8                        | 4/5                       | -                  | 4/5 |                |
| 6. นายพริษฐ์ ทิมศรีกุล        | -                          | 5/5                       | -                  | 5/5 |                |
| 7. นายวงศ์วิวัฒน์ ทิมศรีกุล   | -                          | 5/5                       | -                  | 5/5 |                |
| 8. นายเชิยะ ชิน ลู            | -                          | -/5                       | -                  | -/5 | อยู่ต่างประเทศ |

หมายเหตุ การบันทึกการเข้าร่วมประชุม = จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่มีการประชุมทั้งปี

\* หมายถึง กรรมการอิสระที่เป็นกรรมการตรวจสอบ

## 12. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ : ปัจจุบันได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2555 แต่งตั้งพลโททกอบนุกญ วิชิต เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ, นายประสิทธิ์ ธีรรัตน์บงกช และดร.พุฒิธร จิรายุส เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบมีการประชุมสม่ำเสมอในปี 2560 มีการประชุมทั้งสิ้น 8 ครั้ง (ตามรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมในข้อ 11 “การประชุมคณะกรรมการ”) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

## 13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในและประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานทั้งองค์กรโดยได้มีการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบเป้าหมายและแผนงานทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติการมีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพยากรสินทรัพย์ของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติ ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับการเงิน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารตามสายงานที่รับผิดชอบ และโดยตรงถึงกรรมการผู้จัดการ

บริษัทฯ มีส่วนตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้ส่วนตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

## 14. รายงานของคณะกรรมการต้องการเงินและสารสนเทศทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต้องการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี จนการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดพลาดอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลและรายงานทางการเงินร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้

## 15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและไม่การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนโปร่งใสตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯ ยังไม่จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะแต่ได้มอบหมายให้ส่วนสารสนเทศหรือผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องโดยตรงทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน, สถาบัน, ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เนื่องจาก กิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีไม่มากนัก ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทฯ ได้ โทร 0-2805-2756-60 หรือที่ website: [www.karmarts.co.th](http://www.karmarts.co.th)

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

เนื่องจากบริษัทฯ พิจารณาแล้วมีความเห็นว่าการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนนั้นเป็นจริยธรรมที่ผู้บริหารพึงจะต้องมีและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดที่จะไม่นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนนั้น และมาตรการลงโทษมีใช้เป็นการป้องกันที่มีประสิทธิภาพ ดังนั้นจึงไม่มีการกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

อย่างไรก็ดีบริษัทฯ ได้ให้ความระมัดระวังและติดตามดูแลข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด ผู้บริหารระดับสูงและพนักงานที่เกี่ยวข้องโดยตรงเท่านั้นที่มีโอกาสรับทราบข้อมูลก่อนการขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นและบริษัทฯ ได้กำหนดให้เฉพาะส่วนสารสนเทศหรือผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องโดยตรงเท่านั้นที่มีหน้าที่ในการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ต่อสาธารณชน

```

graph TD
    AC[คณะกรรมการตรวจสอบ  
(Audit Committee)]
    AC --> ACB[คณะกรรมการบริษัท  
คุณวิวัฒน์ กับศิริกุล  
ประธานคณะกรรมการ]
    AC --> ACCEO[คุณวิวัฒน์ กับศิริกุล  
ประธานกรรมการบริหาร (CEO)]
    AC --> ACMD[คุณวิวัฒน์ กับศิริกุล  
กรรมการผู้จัดการ (MD)  
(รักษาการ)]
    AC --> ACPO[ฝ่ายตรวจสอบภายใน]
    AC --> ACIR[คุณทศน์ อุ่นเจริญ  
รองกรรมการผู้จัดการ]
    AC --> ACIRP[คุณโกรวิทย์ สัตยวิวัฒน์  
รองกรรมการผู้จัดการ  
ฝ่ายผลิต และธุรกิจสินค้า]

    ACIR --> ACIR1[คุณสุรธรณ์ อาราชอิน  
แผนกรรมการผู้จัดการ  
สายงานขายและปฏิบัติการ]
    ACIR --> ACIR2[คุณแอสิตา กับศิริกุล  
ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด]
    ACIR --> ACIR3[คุณพงษ์วิวัฒน์ กับศิริกุล  
พอ.อาวุโสฝ่ายสารสนเทศ  
แปดสีกับที]
    ACIR3 --> ACIR3_1[คุณศิริลักษณ์ เวชชีวินาเรักษ์  
พอ.ฝ่ายการตลาด]
    ACIR3 --> ACIR3_2[คุณสมศรี วิริยะ  
พอ.ฝ่ายบัญชี]
    ACIR3_2 --> ACIR3_2_1[คุณทศน์ อุ่นเจริญ  
พอ.ฝ่ายการเงิน (รักษาการ)]
    ACIR3_2_1 --> ACIR3_2_1_1[คุณรุ่งโรจน์ อรุณวิศกุล  
พอ.ฝ่ายคลังสินค้าและจัดส่ง  
(รักษาการ)]
    ACIR3_2_1_1 --> ACIR3_2_1_1_1[คุณสัจจะพงษ์ ยงสกุลโรจน์  
พอ.ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ-  
เทคโนโลยีสารสนเทศ]
    ACIR3_2_1_1_1 --> ACIR3_2_1_1_1_1[คุณวงศวิวัฒน์ กับศิริกุล  
พอ.ฝ่ายทรัพยากรบุคคล  
และธุรการ (รักษาการ)]
    ACIR3_2_1_1_1_1 --> ACIR3_2_1_1_1_1_1[คุณธวัช ชิง พงษ์  
พอ.ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ - จีน]
    ACIR3_2_1_1_1_1_1 --> ACIR3_2_1_1_1_1_1_1[คุณปณิฏก์ เทื่อนสิงห์  
พอ.ฝ่ายขายและปฏิบัติการ  
ช่องทางโมเดิร์นเทรด]
  
```

The diagram illustrates the organizational structure of the Audit Committee (คณะกรรมการตรวจสอบ) and its various divisions. At the top is the Audit Committee itself, which oversees several key areas: the Board of Directors (คณะกรรมการบริษัท), the CEO (ประธานกรรมการบริหาร), the Managing Director (กรรมการผู้จัดการ), the Internal Audit Department (ฝ่ายตรวจสอบภายใน), and the Deputy Managing Director (รองกรรมการผู้จัดการ). The Deputy Managing Director oversees the Sales and Operations Division (สายงานขายและปฏิบัติการ), the Marketing Division (ฝ่ายการตลาด), and the Information Technology Division (ฝ่ายสารสนเทศ). The Information Technology Division is further divided into several sub-divisions, including the Marketing Division (ฝ่ายการตลาด), the Accounting Division (ฝ่ายบัญชี), and the Finance Division (ฝ่ายการเงิน).

## รายงานการปฏิบัติงาน คณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2560

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

- |                               |                      |
|-------------------------------|----------------------|
| 1. พลโทกอบบุญ วิจิตร          | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายประสิทธิ์ อีร์รัตน์บงกช | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายพุฒิธร จิรายุส          | กรรมการตรวจสอบ       |

โดยมีนางอัญญภัทฐิตา ธรรมเชตรณ พู่จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และปฏิบัติหน้าที่ตามแนวทางและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยมุ่งเน้นให้บริษัทมีการควบคุมกำกับดูแลกิจการที่ดีบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ และมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกราย รวมทั้งดูแลให้ผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายของบริษัทและบริหารงานอยู่บนหลักของความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม สรุปสาธตสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน ความถูกต้อง ครบถ้วน และความน่าเชื่อถือได้ของงบการเงิน และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งรายได้ไตรมาสและประจำปี 2560 ซึ่งได้ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทแล้ว ทั้งนี้ในทางปฏิบัติ ฝ่ายบริหารและฝ่ายการบัญชีได้ร่วมปรึกษารายละเอียดกับผู้สอบบัญชีอย่างสม่ำเสมอในเรื่องของความถูกต้องของงบการเงิน ได้มีการแก้ไขปรับปรุงรายการทางบัญชีที่สำคัญๆ ซึ่งคาดว่าจะมีผลกระทบต่องบการเงินตามข้อเสนอแนะโดยไม่ชักช้า เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า ระบบบัญชีและรายงานทางการเงิน ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและทันต่อกำหนดเวลา

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้จัดให้มีการประชุมโดยเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อให้การปรึกษาหารือระหว่างกันได้อย่างอิสระ ในเรื่องประเด็นต่างๆ ที่มีนัยสำคัญ ที่พบจากการสอบทานงบการเงิน แสดงให้เห็นถึงความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีและหน่วยงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้มีความเห็นว่า กระบวนการจัดทำรายงานทางบัญชีและการเงินของบริษัท ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน เป็นไปอย่างถูกต้องตามมาตรฐานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างต่อเนื่อง

2. การสอบทานเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบและข้อกำหนดของ กลต. และ ตลท. ตลอดจนกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ สอบทานให้บริษัทฯ ให้มีการควบคุมและกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามกรอบแนวปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) 2013

3. การสอบทานการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามขอบเขตของการปฏิบัติงาน สิทธิและความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ให้ความเห็นชอบแผนการปฏิบัติงานและอัตราค่าจ้างของสำนักงานตรวจสอบภายในที่เหมาะสมกับงานที่ต้องรับผิดชอบในปัจจุบัน ทำให้แผนการตรวจสอบมีขอบเขตรอบคลุมประเด็นต่างๆ ที่มีนัยสำคัญ และเจ้าหน้าที่สามารถที่จะปฏิบัติงานตามแผนได้เป็นอย่างดี และเพื่อให้การสอบทานแผนการตรวจสอบประจำปี เป็นไปอย่างต่อเนื่องและทันต่อการแก้ปัญหาที่มีนัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ซึ่งอาจจะเกิดขึ้นได้ตลอดเวลาในแต่ละไตรมาสได้อย่างรวดเร็ว จึงได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้นจำนวน 8 ครั้ง และในจำนวน 3 ครั้ง เป็นการประชุมเฉพาะกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบและหรือตัวแทนของฝ่ายบริหารในส่วนที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะเรื่องที่คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของบริษัทฯมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ทำให้ผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

4. การประเมินการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากคณะผู้บริหารได้มีการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ โดยมีการวางแผนการดำเนินงาน และจัดให้มีการประชุมคณะผู้บริหารในทุกเดือน เพื่อที่จะติดตามประเมินสถานการณ์ และแนวโน้มที่จะเกิดปัจจัยเสี่ยงอย่างใกล้ชิด และได้กำหนดมาตรการการบริหาร และควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในเกณฑ์ที่รับได้ ปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญๆ ที่คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญคือ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของสินค้าคงคลัง ความเสี่ยงจากการควบคุมการทำงานของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) ความเสี่ยงจากธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง และการลอกเลียนแบบสินค้า ซึ่งถือว่าความเสี่ยงต่างๆ ดังกล่าวเหล่านี้ อยู่ในระดับที่บริษัทฯ สามารถควบคุมได้

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามระบบบริหารความเสี่ยงต่างๆ ของบริษัทฯ โดยการประชุมร่วมกับตัวแทนของคณะกรรมการบริหารในส่วนที่เกี่ยวข้อง ได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้ระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีขอบเขตกว้างขวาง และครอบคลุมปัญหามากขึ้น และมีประสิทธิภาพมากขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

5. การสอบทานระบบควบคุมภายใน เนื่องจากระบบการควบคุมภายใน เป็นกลไกสำคัญที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจบรรลุวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ยึดถือระบบการควบคุมภายในตามกรอบการปฏิบัติของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) 2013 และจากการสอบทานข้อ 1 - 4 ที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้นนั้นในแต่ละหัวข้อ คณะกรรมการตรวจสอบได้สรุปให้ความเห็นดังนี้ว่า

- การจัดทำรายงานทางบัญชีและการเงินของบริษัทฯ เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ตามมาตรฐานทางการเงินโดยทั่วไป
- บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามกฎระเบียบ และข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลาด.
- การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
- บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุม เหมาะสมและพอเพียง

ด้วยเหตุผลตามที่ได้กล่าวมา คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี เหมาะสมและพอเพียง สามารถที่จะทำให้บริษัทฯ มีความเจริญก้าวหน้าต่อไปได้อย่างมั่นคงในอนาคตข้างหน้า

6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คณะกรรมการตรวจสอบได้ตรวจสอบคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีและได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีอย่างต่อเนื่อง ปรากฏว่าได้ผลเป็นที่น่าพอใจเป็นอย่างมาก ดังนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติให้ความเห็นชอบและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง บริษัทฯ สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสำหรับปี 2561

7. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานรายการทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญเห็นว่า ฝ่ายบริหารได้ตัดสินใจทำรายการดังกล่าวเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ และรายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์เงื่อนไขทางการกำกับดูแล และได้เปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วยแล้ว ส่วนรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการได้พิจารณาและสอบทานแล้ว ไม่พบรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินถูกต้อง เชื่อถือได้ ตามมาตรฐานการบัญชี และเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน สอดคล้องกับพรบ. การบัญชี 2547 มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีประสิทธิภาพ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลาด. ตลอดจนกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ และมีการประเมินการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ

น.น. น.น.น. Sh

(พลาโกกอบบุญ วิษิต)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

นายประสิทธิ์ ธีรรัตน์บงกช

(นายประสิทธิ์ ธีรรัตน์บงกช)

กรรมการตรวจสอบ

ดร.พุดมัย จิรายุส

(ดร.พุดมัย จิรายุส)

กรรมการตรวจสอบ

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (MD&A)

### 1. ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

#### 1.1 รายได้รวม

สำหรับปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้รวม 1,551 ล้านบาทประกอบด้วย

- รายได้จากการขายจำนวน 1,493 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 84 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 5.96 รายได้แบ่งตามกลุ่มสินค้าดูแลร่างกายจำนวน 270 ล้านบาท กลุ่มสินค้าดูแลหน้า 373 ล้านบาท กลุ่มสินค้าเครื่องสำอางจำนวน 793 ล้านบาท กลุ่มสินค้าอุปกรณ์เสริมความงามจำนวน 15 ล้านบาท กลุ่มสินค้าอุปกรณ์ตกแต่งร้านและสื่อส่งเสริมการขายและอื่นๆ จำนวน 20 ล้านบาท และอาหารเสริมจำนวน 22 ล้านบาท
- รายได้จากการให้เช่าและให้บริการคลังสินค้าจำนวน 20 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 1 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 5.26
- รายได้อื่นจำนวน 37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 19 ล้านบาทคิดเป็นอัตราร้อยละ 105.55 ประกอบด้วยดอกเบี้ยรับ 11 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 16 ล้านบาท กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว 2 ล้านบาท รายได้ค่าเช่าพื้นที่ 3 ล้านบาท และอื่นๆ อีกประมาณ 5 ล้านบาท

#### 1.2 ต้นทุนขายและบริการ และค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ

สำหรับปี 2560 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวม 1,179 ล้านบาทประกอบด้วย

- ต้นทุนขายจำนวน 673 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 46 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 7.33 สัดส่วนของต้นทุนเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับยอดขาย มีกำไรขั้นต้นคิดเป็นอัตราร้อยละ 54.92
- ต้นทุนจากการให้เช่าและให้บริการคลังสินค้า จำนวน 1 ล้านบาท
- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการจำนวน 504 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 15 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 3.06 ตามการขยายตัวของธุรกิจคาร์มาร์ท ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 5 ล้านบาท เพื่อประชาสัมพันธ์สินค้า ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 10 ล้านบาท เกิดจากเงินเดือนและผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น 16 ล้านบาท การตั้งสำรองหนี้สูญลดลง 7 ล้านบาท
- ค่าใช้จ่ายทางการเงิน บริษัทฯ มีดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 10 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 3 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 23.07
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 71 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 15 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 26.31

#### 1.3 กำไร

ในปี 2560 บริษัทฯ มีผลกำไรจากการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 18.85 จากการขาย เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 0.74 เนื่องจากบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายสินค้าเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 5 ล้านบาท เพื่อประชาสัมพันธ์สินค้า ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 10 ล้านบาท เนื่องจากเงินเดือนและผลประโยชน์พนักงาน

#### 1.4 อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

ในปี 2560 บริษัทฯ มีผลกำไรจากการดำเนินงาน ทำให้บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นอัตราร้อยละ 33.83 ในขณะที่ปีก่อนอัตราร้อยละ 34.82

### 2. ฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

#### 1. สินทรัพย์

##### 1.1 ส่วนประกอบของสินทรัพย์

ในปี 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,347 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 111 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.98 ประกอบด้วย

1.1.1 สินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 796 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.17

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 1 ล้านบาท เนื่องจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้นสุทธิ 287 ล้านบาท กิจกรรมลงทุนลดลงสุทธิ 68 ล้านบาท กิจกรรมจัดหาเงินลดลงสุทธิ 218 ล้านบาท
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ จำนวน 344 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.63 เกิดจากบริษัทฯ ขายสินค้า และเพิ่มช่องทางการจำหน่ายทางโมเดิร์นเทรดมากขึ้น

- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1 ล้านบาท แก่บริษัท ดี ไอโคนิค พรอพเพอร์ตี้ จำกัด อัตราดอกเบี้ย 1.5 ต่อปี เข้าระดมเงินกองทุน
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 18 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 13 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 41.93 ให้กู้ยืมแก่บริษัท ทริปปิล พี แอสเซท จำกัด อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15%
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี 10 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 10 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 100 ให้กู้ยืมแก่บริษัท ลาร์จ เอเซีย จำกัด อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15
- สินค้าคงเหลือจำนวน 305 ล้านบาท ประกอบด้วย สินค้าประเภทอุปโภคและบริโภคและวัตถุดิบ ลดลงจากปีก่อนจำนวน 10 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.17
- เงินมัดจำค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย 4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 4 ล้านบาท หรือ 100% เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงจะขายหุ้นสามัญของบริษัท รื่นรมย์ พุด แอนด์ เบเวอร์จ จำกัด จำนวน 800,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 80 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมดในบริษัทดังกล่าวจำนวน 1,000,000 หุ้น
- เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน 12 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 12 ล้านบาท หรือ 100% เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ ได้ทำหนังสือสัญญาจะซื้อขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ราคาที่ดินรวม 69 ล้านบาท ที่ดิน 1,260 ตารางวา ตั้งอยู่เลขที่ 54 ซอยเพชรเกษม 54 พร้อมสิ่งปลูกสร้าง 3 หลัง มูลค่า 33 ล้านบาท คาดว่าดำเนินการซื้อ และโอนกรรมสิทธิ์ให้แล้วเสร็จภายใน ช่วงเดือนพฤษภาคม 2561
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นจำนวน 36 ล้านบาท มากขึ้นจากปีก่อนจำนวน 8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28.57

#### 1.1.2 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 551 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 31 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.96 ประกอบด้วย

- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี 28 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15 กำหนดชำระคืนภายใน 19 กันยายน 2563
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 0.34 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 2 ล้านบาทคิดเป็นอัตราร้อยละ 85.47 เนื่องจากเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินลงทุนในบริษัท คาร์มาร์ก เอ็ดดูเคชัน จำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศเวียดนาม จำนวนรวม 98,000 เหรียญสหรัฐหรือประมาณ 3.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 200,000 เหรียญสหรัฐหรือประมาณ 8.12 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมทุน นับตั้งแต่วันที่ลงทุนเป็นต้นไป บริษัทดังกล่าวมีระยะเวลาในการดำเนินงาน 50 ปีนับจากวันที่จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2558 ในระหว่างปีบริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมทุนในงบการเงินรวม 1.98 ล้านบาท
- เงินลงทุนในบริษัทร่วม 63 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10 เนื่องจากในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทร่วมบริษัท ดี ไอโคนิค พรอพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวน 7 ล้านบาทในงบการเงินรวม
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 118 ล้านบาท ลดลงปีก่อนจำนวน 1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.84 เนื่องจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ เป็นที่ดินและอาคารที่ให้บริการคลังสินค้า บริษัทฯ แสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach)
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สรุติจำนวน 293 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 38 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.90 เนื่องจากซื้อที่ดินเพิ่ม 5 ล้านบาท รับโอนอาคาร 5 ชั้นที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ เพิ่ม 57 ล้านบาท ยานพาหนะ 4 ล้านบาท เครื่องจักรและอุปกรณ์สำนักงาน 15 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาเพิ่ม 19 ล้านบาท งานระหว่างก่อสร้างลดลง 24 ล้านบาท จากการโอนอาคารที่ก่อสร้างเสร็จ
- ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต 8.28 ล้านบาท บริษัทฯ มีที่ดินจำนวน 8.28 ล้านบาท ซึ่งเป็นที่ดินที่อยู่ระหว่างรอการพัฒนาโดยมีที่ดินมูลค่าตามบัญชีประมาณ 3.2 ล้านบาท ได้นำไปค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สรุติจำนวน 10 ล้านบาท เกิดจากบริษัทฯ ลงทุนในโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพิ่มและตัดจำหน่ายระหว่างปี
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี 8.45 ล้านบาท บริษัทฯ ตั้งค่าเพื่อหนี้อสังหาริมทรัพย์ 0.78 ล้านบาท ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ 4.46 ล้านบาท สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน 3.21 ล้านบาท

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ จำนวน 20 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.04 เนื่องจากเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายสินค้าคงเหลือทั้งหมด ซึ่งเกี่ยวข้องกับโครงการปรับปรุงโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบ 470 MHz ให้เป็นระบบ CDMA2000 1) ให้กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันในราคา 28.1 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สัญญาดังกล่าวกำหนดให้ผู้ซื้อต้องทำการผ่อนชำระค่าสินค้าเป็นรายเดือนให้กับบริษัทฯ ภายใน 10 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของลูกหนี้ดังกล่าวจำนวน 20.37 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559 : 21.30 ล้านบาท) โดยมีส่วนของลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนจำนวน 16.70 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559 : 18.70 ล้านบาท) ซึ่งจัดประเภทอยู่ในรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

## 1.2 คุณภาพของสินทรัพย์

ในปี 2560 บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น 346 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25.66 ของสินทรัพย์รวม มีระยะเวลาการเก็บหนี้จากลูกหนี้เฉลี่ย 77 วัน มากขึ้นจากปีก่อน 11 วัน (ปี 2559 ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 66 วัน) เนื่องจากบริษัทฯ ขายสินค้าช่องทางโมเดิร์นเทรดมากขึ้น การชำระค่าสินค้าเป็นเครดิตอยู่ระหว่าง 30 – 90 วัน

บริษัทฯ มีการตั้งสำรองเพื่อหนี้สงสัยจะสูญอย่างเพียงพอตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้จากลูกหนี้ สำรองเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี 2560 มีอัตราเฉลี่ยเป็นร้อยละ 1.62 ของลูกหนี้คงเหลือ ณ วันสิ้นปี

สินค้าคงเหลือ 305 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 22.64 ของสินทรัพย์รวม ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย 121 วัน ซึ่งใกล้เคียงปีก่อน (ปี 2559 ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย 108 วัน)

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 118 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 8.76 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาประกอบด้วยอัตราคิดลดอัตราผลตอบแทน และอัตราการเจริญเติบโตอย่างระมัดระวังของค่าเช่า

## 2. สภาพคล่อง

### 2.1 กระแสเงินสด

ในปี 2560 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 11 ล้านบาท ปี 2559 จำนวนเงิน 10 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 1 ล้านบาท เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานสุทธิ 287 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้น เงินสดสุทธิใช้ไปกิจกรรมลงทุน 68 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ให้อำนาจระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เงินมัดจำค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและซื้อที่ดิน เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินสดลง 218 ล้านบาท เนื่องจากจ่ายเงินปันผล

### 2.2 อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ

ในปี 2560 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเป็น 2.27:1 เท่า มีสภาพคล่องสูง บริษัทฯ มีเงินสดและเทียบเท่าเงินสดอัตราร้อยละ 0.82 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ อัตราร้อยละ 25.66 สินค้าคงเหลืออัตราร้อยละ 22.64 ของสินทรัพย์รวม

บริษัทฯ สามารถจัดเก็บลูกหนี้ระหว่าง 77 วัน สินค้าคงเหลือ ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 121 วัน ใกล้เคียงปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ ขายสินค้าประเภทอุปโภคและบริโภค มีอัตราการหมุนเวียนสูง

### 2.3 ระยะเวลาการเก็บหนี้และจ่ายชำระหนี้

บริษัทฯ มีระยะเวลาเก็บหนี้จากลูกหนี้โดยเฉลี่ย 77 วัน ขณะที่ระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้ชำระหนี้โดยเฉลี่ย 167 วัน เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ ชำระหนี้ค่าสินค้าโดยผ่านธนาคารพาณิชย์โดยวิธีการเปิดเช็คเดบิตออร์เดอร์เครดิตและทำการสัตรีชกประมาณ 120 – 180 วัน

## 3. รายจ่ายฟ่ายทุน

ระหว่างปีบริษัทฯ มีรายจ่ายลงทุนในการซื้อที่ดิน อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 72 ล้านบาท ซื้อที่ดินเพื่อย้ายโรงงาน และคลังสินค้า ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต ซื้อเครื่องจักร และยานพาหนะเพื่อรองรับการขยายตัวของบริษัทฯ

## 4. แหล่งที่มาของเงินทุน

### 4.1 โครงสร้างเงินทุน

ในปี 2560 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็น 0.55:1 ขณะที่ปีก่อนเป็น 0.55:1 เนื่องจากระหว่างปีมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร 175 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 86 ล้านบาท จากการนำเข้าสินค้ากลุ่มเครื่องสำอางเพื่อให้เพียงพอกับปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 80 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 80 ล้านบาท เพื่อย้ายโรงงานและคลังสินค้า

### 4.2 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ในปี 2560 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 869 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 72 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากบริษัทฯ มีกำไรสำหรับปีจำนวน 281 ล้านบาท เงินปันผลจ่าย 216 ล้านบาท

#### 4.3 หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 478 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.13

หนี้สินหมุนเวียนจำนวน 352 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 26 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.87 เนื่องจาก

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร 175 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 86 ล้านบาทเกิดจากบริษัทฯ ได้ชำระหนี้ค่าสินค้า
- ค่าหนี้การค้าและค่าหนี้อื่นจำนวน 103 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 18 ล้านบาท
- หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน – ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน – สรุทิส่่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 2 ล้านบาท หรือ 22.22% เนื่องจากบริษัทฯ ได้เช่าซื้อรถยนต์เพื่อขนส่งสินค้า
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 18 ล้านบาท หรือ 100% เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ วงเงิน 80 ล้านบาท กำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน 60 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.5 ต่อปี
- ภาษีเงินได้ค้างจ่าย 38 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 21 ล้านบาท บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานดีขึ้น
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น ๆ จำนวน 13 ล้านบาท เนื่องจากภาษีหัก ณ ที่จ่ายของเงินปันผลจ่าย และภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย

หนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 126 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 66 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 110 เนื่องจาก

- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – สรุทิส่่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 62 ล้านบาท หรือ 100% เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ วงเงิน 80 ล้านบาท กำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน 60 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.5 ต่อปี
- สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานจำนวน 16 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.07 เนื่องจากผลประโยชน์พนักงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย
- หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 41 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 2 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.65 จากส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน 10 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากมูลค่าตามบัญชี 21 ล้าน และส่วนเกินมูลค่ายุติธรรมจากมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน และอาคารที่โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 10 ล้านบาท

#### 5. ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อผลประกอบการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ได้กำหนดแผนการดำเนินงานประจำปี กำหนดยุทธศาสตร์และหาวิธีการเพื่อดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายประจำปีที่กำหนดไว้ ทำให้บริษัทมีความมั่นใจว่าจะสามารถปรับเปลี่ยนการบริหารงานอย่างยืดหยุ่น เพื่อรองรับปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจเปลี่ยนแปลงไปในอนาคตได้ดังนี้

| ปัจจัย/อิทธิพลหลัก                                       | แนวทางการดำเนินการ                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. ความเพียงพอของการจัดหาสินค้าและกระแสความนิยมของสินค้า | 1. บริษัทฯ สามารถจัดสรรสินค้าที่มีอยู่ปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับกระแสความนิยมที่มีอยู่ ตลอดจนควบคุมระบบการจัดซื้อและรักษาระดับสินค้าและของคงคลังให้เพียงพอกับการขาย รวมทั้งบริหารสินค้าคงคลังให้หมุนเวียนเร็วทันกับราคาในตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และให้ทันกับกระแสความนิยม |
| 2. การพัฒนาทักษะของบุคลากร                               | 2. บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากรด้วยการอบรมพนักงานอย่างทั่วถึงทุกระดับทั้งภายใน และภายนอก เพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานให้ทันต่อเหตุการณ์                                                                                                                  |
| 3. ระดับราคาของวัตถุดิบและค่าแรงงาน                      | 3. บริษัทฯ มีหน่วยงานสรรหาและจัดซื้อสินค้าโดยวัตถุดิบสินค้าสำเร็จรูปจากแหล่งที่มีคุณภาพดี ราคาเหมาะสมกับราคาในตลาดที่มีความผันผวนเร็วมาก รวมทั้งการจัดจ้างงานให้เหมาะสมกับองค์กรเพื่อให้ได้ต้นทุนขายที่ต่ำแต่สินค้าคุณภาพดี                                                     |

| ปัจจัย/อิทธิพลหลัก                                                                                                     | แนวทางการดำเนินการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4. การให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือดำเนินงานแก่บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต | 4. หากบริษัทฯ ได้ให้ความช่วยเหลือด้านการเงินหรือการดำเนินงานแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะดำเนินการตามขั้นตอนของข้อบังคับของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างครบถ้วนและโปร่งใสสามารถติดตามและตรวจสอบได้ตามเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งบริษัทฯ มีคณะกรรมการอิสระที่ช่วยสอดส่องตรวจสอบธุรกรรมต่างๆ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ลงทุนและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มากที่สุด |

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชีบริษัทและบริษัทเครือ

| รายการ | สำนักงานผู้สอบบัญชี             | ชื่อบริษัทผู้จ่าย                 | ค่าสอบบัญชี      |                  |                  |
|--------|---------------------------------|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------|
|        |                                 |                                   | 2558             | 2559             | 2560             |
| 1      | บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด     | บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน)    | 1,400,000        | 1,520,000        | 1,642,000        |
| 2      | บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด     | บริษัท มายบัส จำกัด               | 195,000          | —                | —                |
| 3      | บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด     | บริษัท ๗ คอส แลบบอราทอรีส์ จำกัด  | 80,000           | 140,000          | 140,000          |
| 4      | บริษัท ไทย ออดิท เดอวอร์ส จำกัด | บริษัท ดี ไอโคนิค psowworst จำกัด | 80,000           | 80,000           | 165,000          |
|        |                                 |                                   | <u>1,755,000</u> | <u>1,740,000</u> | <u>1,947,000</u> |

## ค่าบริการอื่น

ไม่มี

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของ  
บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
31 ธันวาคม 2560

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจยังผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหาก สำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

เนื่องจากรายได้จากการขายเป็นตัวเลขที่มีสาระสำคัญที่สุดในงบกำไรขาดทุน และเป็นตัวชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินงานของธุรกิจซึ่งผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ ประกอบกับบริษัทฯ มีรายการขายกับลูกค้าเป็นจำนวนมาก ราย ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในการรับรู้รายได้ที่ไม่ได้เกิดขึ้นจริง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ โดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างเอกสารการขายเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขการขายและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯ ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติ ที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

## ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

การประมาณการค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญจากการขายเพื่อให้แก่ลูกหนี้การคำนวณที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 ต้องอาศัยดุลยพินิจอย่างสูงของฝ่ายบริหาร ประกอบกับลักษณะของธุรกิจการค้าส่งและค้าปลีกที่ส่งผลกระทบต่อลูกหนี้การค้าจำนวนมาก ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญดังนี้

- ทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ รวมถึงสอบถามความสม่ำเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว และเหตุผลสำหรับการรับรู้ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญแบบเฉพาะเจาะจง
- สุ่มตรวจสอบความถูกต้องในการคำนวณอายุลูกหนี้การค้า
- สุ่มตรวจสอบความถูกต้องในการคำนวณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้า
- สุ่มตรวจสอบข้อมูลที่น่ามาใช้ในการคำนวณอายุลูกหนี้การค้า
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการรับชำระเงินและเอกสารประกอบอื่นๆ ที่เกิดขึ้นในระหว่างปี และหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

## ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 ต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการประมาณการค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่ล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพซึ่งขึ้นอยู่กับวิธีการวิเคราะห์ในรายละเอียดเกี่ยวกับวงจรอายุของสินค้า การแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ประกอบกับบริษัทฯ มีรายชนิดและปริมาณสินค้าคงเหลือจำนวนมาก ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือดังนี้

- ทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ รวมถึงสอบถามความสม่ำเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว และเหตุผลสำหรับการรับรู้ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือแบบเฉพาะเจาะจง
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลระยะเวลาการถือครองและการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือเพื่อระบุถึงกลุ่มสินค้าที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการหมุนเวียนของสินค้าที่ช้ากว่าปกติ
- วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่กิจการได้รับจากการขายสินค้าภายหลังวันทีในงบการเงินกับราคาก่อนของสินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มสินค้า
- พิจารณาข้อมูลในอดีตย้อนหลัง สำหรับผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงจากการขายและการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือออกจากบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีเปรียบเทียบกับค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือที่บันทึกไว้ ณ สิ้นปีก่อน

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้นับบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้นับบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือบ่งชี้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้นับบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และสนอรายงานของผู้นับบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช้เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีแนวโน้มที่มิใช่สาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนที่ไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้ง

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้รับการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

โสภณ เพ็ญศิริวัฒนา

**ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3182**

**บริษัท สำนักงาน อวัยา จำกัด**

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2561

บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

|                                                                         | หมายเหตุ | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|-------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                         |          | 31 ธันวาคม 2560      | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2560      | 31 ธันวาคม 2559      |
| <b>สินทรัพย์</b>                                                        |          |                      |                      |                      |                      |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                                               |          |                      |                      |                      |                      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                          | 6        | 10,716,594           | 10,098,677           | 5,945,898            | 9,333,647            |
| เงินลงทุนชั่วคราว                                                       | 12       | 360,675              | 325,638              | 360,675              | 325,638              |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                             | 7, 9     | 344,466,585          | 276,464,319          | 344,417,295          | 276,464,319          |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี         | 8        | 363,104              | 33,842               | 363,104              | 33,842               |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                          | 9        | 55,874,898           | 54,374,898           | 55,874,898           | 54,374,898           |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน               | 10       | 17,999,730           | 31,047,872           | 17,999,730           | 31,047,872           |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน                |          |                      |                      |                      |                      |
| - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                                       | 14       | 9,600,000            | -                    | 9,600,000            | -                    |
| สินค้าคงเหลือ                                                           | 11       | 304,939,950          | 315,201,069          | 303,898,252          | 315,524,540          |
| เงินมัดจำค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                   | 17       | 4,000,000            | -                    | 4,000,000            | -                    |
| เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน                                                  |          | 12,000,000           | -                    | 12,000,000           | -                    |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                                  | 13       | 35,660,635           | 28,026,438           | 35,660,635           | 27,926,186           |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                                            |          | <b>795,982,171</b>   | <b>715,572,753</b>   | <b>790,120,487</b>   | <b>715,030,942</b>   |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                                            |          |                      |                      |                      |                      |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 8        | 903,562              | 378,375              | 903,562              | 378,375              |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน                |          |                      |                      |                      |                      |
| - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                               | 14       | 28,674,822           | 25,000,000           | 28,674,822           | 25,000,000           |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า                                                   | 15       | 343,321              | 2,331,953            | 3,563,280            | 3,563,280            |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                                                   | 16       | 63,042,154           | 70,014,067           | 71,029,990           | 71,029,990           |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                                                   | 17       | -                    | -                    | 4,000,000            | 2,500,000            |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                            | 18       | 118,000,000          | 119,000,000          | 118,000,000          | 119,000,000          |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                                  | 19       | 293,001,604          | 254,803,555          | 292,572,513          | 254,743,509          |
| ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต                                                 | 20       | 8,284,000            | 8,284,000            | 8,284,000            | 8,284,000            |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                     | 21       | 10,090,337           | 9,985,336            | 10,090,337           | 9,985,336            |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี                                          | 27       | 8,457,955            | 7,892,313            | 8,457,955            | 7,892,313            |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                               | 7        | 20,168,127           | 22,706,553           | 20,147,727           | 22,706,554           |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                                         |          | <b>550,965,882</b>   | <b>520,396,152</b>   | <b>565,724,186</b>   | <b>525,083,357</b>   |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                                                     |          | <b>1,346,948,053</b> | <b>1,235,968,905</b> | <b>1,355,844,673</b> | <b>1,240,114,299</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

|                                                                           | หมายเหตุ | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|---------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                                                                           |          | 31 ธันวาคม 2560    | 31 ธันวาคม 2559    | 31 ธันวาคม 2560      | 31 ธันวาคม 2559    |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                        |          |                    |                    |                      |                    |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                                   |          |                    |                    |                      |                    |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร                           | 22       | 175,276,353        | 260,676,471        | 175,276,353          | 260,676,471        |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                             | 9, 23    | 102,951,983        | 85,483,866         | 102,734,900          | 85,723,263         |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี           | 24       | 3,968,263          | 4,814,605          | 3,968,263            | 4,814,605          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี       | 25       | 17,904,000         | -                  | 17,904,000           | -                  |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                                       |          | 37,953,090         | 17,182,408         | 37,527,377           | 17,182,408         |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                                      |          | 13,291,426         | 9,951,030          | 13,236,874           | 9,894,919          |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                                |          | <b>351,345,115</b> | <b>378,108,380</b> | <b>350,647,767</b>   | <b>378,291,666</b> |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                                |          |                    |                    |                      |                    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน - สรุจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี     | 24       | 6,905,412          | 4,252,761          | 6,905,412            | 4,252,761          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สรุจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 25       | 62,096,000         | -                  | 62,096,000           | -                  |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                                          | 26       | 16,052,172         | 13,042,716         | 16,052,172           | 13,042,716         |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี                                              | 27       | 41,116,437         | 43,074,509         | 41,116,437           | 43,074,509         |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                             |          | <b>126,170,021</b> | <b>60,369,986</b>  | <b>126,170,021</b>   | <b>60,369,986</b>  |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                                         |          | <b>477,515,136</b> | <b>438,478,366</b> | <b>476,817,788</b>   | <b>438,661,652</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

|                                                         | หมายเหตุ | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|---------------------------------------------------------|----------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                         |          | 31 ธันวาคม 2560      | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2560      | 31 ธันวาคม 2559      |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                |          |                      |                      |                      |                      |
| ทุนเรือนหุ้น                                            |          |                      |                      |                      |                      |
| ทุนจดทะเบียน                                            |          |                      |                      |                      |                      |
| หุ้นสามัญ 880,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.60 บาท        |          |                      |                      |                      |                      |
| (31 ธันวาคม 2559: หุ้นสามัญ 660,000,000 หุ้น            |          |                      |                      |                      |                      |
| (มูลค่าหุ้นละ 0.60 บาท)                                 |          | 528,000,000          | 396,000,000          | 528,000,000          | 396,000,000          |
| ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว                   |          |                      |                      |                      |                      |
| หุ้นสามัญ 879,998,016 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.60 บาท        |          |                      |                      |                      |                      |
| (31 ธันวาคม 2559: หุ้นสามัญ 659,568,809 หุ้น            |          |                      |                      |                      |                      |
| มูลค่าหุ้นละ 0.60 บาท)                                  |          | 527,998,810          | 395,741,285          | 527,998,810          | 395,741,285          |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                                 |          | 88,396,711           | 83,396,333           | 88,396,711           | 83,396,333           |
| ส่วนเกินทุนจากการลดทุน                                  |          | 15,267,473           | 15,267,473           | 15,267,473           | 15,267,473           |
| กำไรสะสม                                                |          |                      |                      |                      |                      |
| จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย                             | 34       | 52,799,881           | 39,574,129           | 52,799,881           | 39,574,129           |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                         |          | 142,022,064          | 221,903,952          | 153,057,622          | 225,967,039          |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                      |          | 41,283,868           | 41,466,863           | 41,506,388           | 41,506,388           |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>                      |          | <b>867,768,807</b>   | <b>797,350,035</b>   | <b>879,026,885</b>   | <b>801,452,647</b>   |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย |          | 1,664,110            | 140,504              | -                    | -                    |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                             |          | <b>869,432,917</b>   | <b>797,490,539</b>   | <b>879,026,885</b>   | <b>801,452,647</b>   |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                   |          | <b>1,346,948,053</b> | <b>1,235,968,905</b> | <b>1,355,844,673</b> | <b>1,240,114,299</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 จนกว่าจะขาดทุน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

|                                                                | หมายเหตุ | งบการเงินรวม              |                           | งบการเงินเฉพาะกิจการ      |                           |
|----------------------------------------------------------------|----------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                                                                |          | 2560                      | 2559                      | 2560                      | 2559                      |
| <b>รายได้</b>                                                  |          |                           |                           |                           |                           |
| รายได้จากการขาย                                                | 9        | 1,493,561,632             | 1,409,870,467             | 1,490,859,025             | 1,409,870,467             |
| รายได้จากการให้บริการเดินรถโดยสารประจำทาง                      |          | -                         | 941,500                   | -                         | -                         |
| รายได้จากการให้เช่าคลังสินค้า                                  |          | 20,756,580                | 19,526,043                | 20,756,580                | 19,526,043                |
| กำไรจากการปรับมูลค่าอสังหาริมทรัพย์                            |          |                           |                           |                           |                           |
| เพื่อการลงทุนเป็นมูลค่ายุติธรรม                                | 18       | -                         | 4,000,000                 | -                         | 4,000,000                 |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                             | 2.2      | -                         | 610,590                   | -                         | 428,226                   |
| รายได้อื่น                                                     | 9        | 37,310,952                | 18,056,263                | 39,370,902                | 20,192,592                |
| <b>รวมรายได้</b>                                               |          | <u>1,551,629,164</u>      | <u>1,453,004,863</u>      | <u>1,550,986,507</u>      | <u>1,454,017,328</u>      |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                                              |          |                           |                           |                           |                           |
| ต้นทุนขาย                                                      | 9        | 673,367,043               | 627,493,071               | 675,881,722               | 628,149,894               |
| ต้นทุนจากการให้บริการเดินรถโดยสารประจำทาง                      |          | -                         | 1,718,042                 | -                         | -                         |
| ต้นทุนจากการให้เช่าคลังสินค้า                                  |          | 420,388                   | 529,636                   | 420,388                   | 529,636                   |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                                             |          | 386,138,423               | 381,025,864               | 386,138,416               | 381,021,859               |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                          | 9        | 118,173,568               | 107,713,308               | 118,025,643               | 105,325,391               |
| ขาดทุนจากการปรับมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน             |          |                           |                           |                           |                           |
| เป็นมูลค่ายุติธรรม                                             | 18       | 1,000,000                 | -                         | 1,000,000                 | -                         |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                                           |          | <u>1,179,099,422</u>      | <u>1,118,479,921</u>      | <u>1,181,466,169</u>      | <u>1,115,026,780</u>      |
| กำไรก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม    |          |                           |                           |                           |                           |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                   |          | 372,529,742               | 334,524,942               | 369,520,338               | 338,990,548               |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม            | 15, 16   | (8,777,550)               | (1,845,963)               | -                         | -                         |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้           |          | <u>363,752,192</u>        | <u>332,678,979</u>        | <u>369,520,338</u>        | <u>338,990,548</u>        |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน                                           |          | (10,110,397)              | (12,525,935)              | (10,105,477)              | (12,443,087)              |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                  |          | <u>353,641,795</u>        | <u>320,153,044</u>        | <u>359,414,861</u>        | <u>326,547,461</u>        |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                          | 27       | (71,237,542)              | (56,957,280)              | (70,811,743)              | (56,957,280)              |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>                                            |          | <u><u>282,404,253</u></u> | <u><u>263,195,764</u></u> | <u><u>288,603,118</u></u> | <u><u>269,590,181</u></u> |
| <b>การแบ่งปันกำไรขาดทุน</b>                                    |          |                           |                           |                           |                           |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                             |          | 281,630,647               | 263,831,641               | 288,603,118               | 269,590,181               |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ใช่เจ้าของควบคุมของบริษัทฯ |          | 773,606                   | (635,877)                 |                           |                           |
|                                                                |          | <u>282,404,253</u>        | <u>263,195,764</u>        |                           |                           |
|                                                                |          |                           | (ปรับปรุงใหม่)            |                           | (ปรับปรุงใหม่)            |
| <b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>                                  | 29       |                           |                           |                           |                           |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                         |          | <u>0.320</u>              | <u>0.300</u>              | <u>0.328</u>              | <u>0.307</u>              |
| จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)                      |          | <u>879,769,623</u>        | <u>879,423,095</u>        | <u>879,769,623</u>        | <u>879,423,095</u>        |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 จบกําไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

|                                                                | หมายเหตุ | งบการเงินรวม              |                           | งบการเงินเฉพาะกิจการ      |                           |
|----------------------------------------------------------------|----------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                                                                |          | 2560                      | 2559                      | 2560                      | 2559                      |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>                                            |          | <u>282,404,253</u>        | <u>263,195,764</u>        | <u>288,603,118</u>        | <u>269,590,181</u>        |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>                                |          |                           |                           |                           |                           |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง           |          |                           |                           |                           |                           |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า         |          |                           |                           |                           |                           |
| งบการเงินของการร่วมค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ                 |          | (182,995)                 | (39,525)                  | -                         | -                         |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง        |          |                           |                           |                           |                           |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย              |          |                           |                           |                           |                           |
| - สุทธิจากภาษีเงินได้                                          |          | (834,486)                 | -                         | (834,486)                 | -                         |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                                |          | <u>(1,017,481)</u>        | <u>(39,525)</u>           | <u>(834,486)</u>          | <u>-</u>                  |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>                          |          | <u><u>281,386,772</u></u> | <u><u>263,156,239</u></u> | <u><u>287,768,632</u></u> | <u><u>269,590,181</u></u> |
| <b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>                        |          |                           |                           |                           |                           |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                             |          | 280,613,166               | 263,792,116               | <u>287,768,632</u>        | <u>269,590,181</u>        |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย |          | 773,606                   | (635,877)                 |                           |                           |
|                                                                |          | <u><u>281,386,772</u></u> | <u><u>263,156,239</u></u> |                           |                           |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท การ์มาร์ก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

|                                                                                                              | งบการเงินรวม                          |                             |                            |                |                 |                                          |                                                                |                                               |                                        |                                                                |                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|----------------|-----------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------|
|                                                                                                              | ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ           |                             |                            |                |                 |                                          |                                                                |                                               |                                        |                                                                |                              |
|                                                                                                              | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกและ<br>ชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่า<br>หุ้นสามัญ | ส่วนเกินทุน<br>จากการลงทุน | กำไรสะสม       |                 | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น       |                                                                |                                               | รวม<br>ส่วนของผู้ถือหุ้น<br>ของบริษัทฯ | ส่วนของผู้<br>ถือหุ้นที่<br>ไม่มีอำนาจ<br>ควบคุม<br>ของบริษัทฯ | รวม<br>ส่วนของ<br>ผู้ถือหุ้น |
|                                                                                                              |                                       |                             |                            | สำรองตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร | ส่วนเกินทุน<br>จากการตีราคา<br>สินทรัพย์ | ผลจากการ<br>แปลงส่วนการถือของ<br>กรรมสิทธิ์ใน<br>ตราต่างประเทศ | รวม<br>องค์ประกอบอื่น<br>ของส่วนของผู้ถือหุ้น |                                        |                                                                |                              |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559                                                                            | 395,741,285                           | 83,396,333                  | 15,267,473                 | 33,588,310     | 148,736,515     | 41,506,388                               | -                                                              | 41,506,388                                    | 718,236,304                            | (2,154,801)                                                    | 716,081,503                  |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                                                                                            | -                                     | -                           | -                          | -              | 263,831,641     | -                                        | -                                                              | -                                             | 263,831,641                            | (635,877)                                                      | 263,195,764                  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                                                                              | -                                     | -                           | -                          | -              | -               | -                                        | -                                                              | (39,525)                                      | (39,525)                               | -                                                              | (39,525)                     |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                                                               | -                                     | -                           | -                          | -              | 263,831,641     | -                                        | -                                                              | (39,525)                                      | 263,792,116                            | (635,877)                                                      | 263,156,239                  |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)                                                                                  | -                                     | -                           | -                          | -              | (184,678,385)   | -                                        | -                                                              | -                                             | (184,678,385)                          | -                                                              | (184,678,385)                |
| จัดสรรสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 34)                                                                           | -                                     | -                           | -                          | 5,985,819      | (5,985,819)     | -                                        | -                                                              | -                                             | -                                      | -                                                              | -                            |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่ใช่จากวงควบคุม<br>ของบริษัทฯ ย่อยเปลี่ยนแปลงจากการขาย<br>เป็นลงทุนในบริษัทย่อย | -                                     | -                           | -                          | -              | -               | -                                        | -                                                              | -                                             | -                                      | 2,931,182                                                      | 2,931,182                    |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559                                                                          | 395,741,285                           | 83,396,333                  | 15,267,473                 | 39,574,129     | 221,903,952     | 41,506,388                               | (39,525)                                                       | 41,466,863                                    | 797,350,035                            | 140,504                                                        | 797,490,539                  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560                                                                            | 395,741,285                           | 83,396,333                  | 15,267,473                 | 39,574,129     | 221,903,952     | 41,506,388                               | (39,525)                                                       | 41,466,863                                    | 797,350,035                            | 140,504                                                        | 797,490,539                  |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                                                                                            | -                                     | -                           | -                          | -              | 281,630,647     | -                                        | -                                                              | -                                             | 281,630,647                            | 773,606                                                        | 282,404,253                  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                                                                              | -                                     | -                           | -                          | -              | (834,486)       | -                                        | -                                                              | (182,995)                                     | (1,017,481)                            | -                                                              | (1,017,481)                  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                                                               | -                                     | -                           | -                          | -              | 280,796,161     | -                                        | -                                                              | (182,995)                                     | 280,613,166                            | 773,606                                                        | 281,386,772                  |
| หุ้นสามัญที่ออกจากการใช้สิทธิโปรแกรม<br>ESOP Scheme (หมายเหตุ 30 และ 32)                                     | 344,952                               | 5,000,378                   | -                          | -              | -               | -                                        | -                                                              | -                                             | 5,345,330                              | -                                                              | 5,345,330                    |
| หุ้นปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30 และ 33)                                                                           | 131,912,573                           | -                           | -                          | -              | (131,912,573)   | -                                        | -                                                              | -                                             | -                                      | -                                                              | -                            |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)                                                                                  | -                                     | -                           | -                          | -              | (215,539,724)   | -                                        | -                                                              | -                                             | (215,539,724)                          | -                                                              | (215,539,724)                |
| จัดสรรสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 34)                                                                           | -                                     | -                           | -                          | 13,225,752     | (13,225,752)    | -                                        | -                                                              | -                                             | -                                      | -                                                              | -                            |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่ใช่จากวงควบคุม<br>ของบริษัทฯ ย่อยเปลี่ยนแปลงจากการ<br>เรียกชำระทุนจดทะเบียน    | -                                     | -                           | -                          | -              | -               | -                                        | -                                                              | -                                             | -                                      | 750,000                                                        | 750,000                      |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560                                                                          | 527,998,810                           | 88,396,711                  | 15,267,473                 | 52,799,881     | 142,022,064     | 41,506,388                               | (222,520)                                                      | 41,283,868                                    | 867,768,807                            | 1,664,110                                                      | 869,432,917                  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ ย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

|                                                                             | งบการเงินเฉพาะกิจการ              |                             |                            |                   |                    |                                              |                    |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|----------------------------|-------------------|--------------------|----------------------------------------------|--------------------|
|                                                                             | ทุนเรือนหุ้นที่ออก<br>และชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่า<br>หุ้นสามัญ | ส่วนเกินทุน<br>จากการลดทุน | กำไร              |                    | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น           |                    |
|                                                                             |                                   |                             |                            |                   |                    |                                              |                    |
|                                                                             |                                   |                             |                            | สำรองตามกฎหมาย    | ยังไม่ได้จัดสรร    | ส่วนเกินทุน<br>จากการตีราคา<br>สิทธิประโยชน์ | รวม<br>ส่วนเกินทุน |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>                                    | 395,741,285                       | 83,396,333                  | 15,267,473                 | 33,588,310        | 147,041,062        | 41,506,388                                   | 716,540,851        |
| กำไรสำหรับปี                                                                | -                                 | -                           | -                          | -                 | 269,590,181        | -                                            | 269,590,181        |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                                             | -                                 | -                           | -                          | -                 | -                  | -                                            | -                  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                              | -                                 | -                           | -                          | -                 | 269,590,181        | -                                            | 269,590,181        |
| เป็นเงินเฉลี่ย (หมายเหตุ 33)                                                | -                                 | -                           | -                          | -                 | (184,678,385)      | -                                            | (184,678,385)      |
| จัดสรรสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 34)                                          | -                                 | -                           | -                          | 5,985,819         | (5,985,819)        | -                                            | -                  |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>                                  | <u>395,741,285</u>                | <u>83,396,333</u>           | <u>15,267,473</u>          | <u>39,574,129</u> | <u>225,967,039</u> | <u>41,506,388</u>                            | <u>801,452,647</u> |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560</b>                                    | 395,741,285                       | 83,396,333                  | 15,267,473                 | 39,574,129        | 225,967,039        | 41,506,388                                   | 801,452,647        |
| กำไรสำหรับปี                                                                | -                                 | -                           | -                          | -                 | 288,603,118        | -                                            | 288,603,118        |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                                             | -                                 | -                           | -                          | -                 | (834,486)          | -                                            | (834,486)          |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                              | -                                 | -                           | -                          | -                 | 287,768,632        | -                                            | 287,768,632        |
| หุ้นสามัญที่ออกจากการใช้สิทธิตามโครงการ<br>ESOP Scheme (หมายเหตุ 30 และ 32) | 344,952                           | 5,000,378                   | -                          | -                 | -                  | -                                            | 5,345,330          |
| เป็นเงินเฉลี่ย (หมายเหตุ 30 และ 33)                                         | 131,912,573                       | -                           | -                          | -                 | (131,912,573)      | -                                            | -                  |
| เป็นเงินเฉลี่ย (หมายเหตุ 33)                                                | -                                 | -                           | -                          | -                 | (215,539,724)      | -                                            | (215,539,724)      |
| จัดสรรสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 34)                                          | -                                 | -                           | -                          | 13,225,752        | (13,225,752)       | -                                            | -                  |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>                                  | <u>527,998,810</u>                | <u>88,396,711</u>           | <u>15,267,473</u>          | <u>52,799,881</u> | <u>153,057,622</u> | <u>41,506,388</u>                            | <u>879,026,885</u> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบกระแสเงินสด  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

|                                                                                | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                                                                                | 2560               | 2559               | 2560                 | 2559               |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                          |                    |                    |                      |                    |
| กำไรก่อนภาษี                                                                   | 353,641,795        | 320,153,044        | 359,414,861          | 326,547,461        |
| รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)                                |                    |                    |                      |                    |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน:-                                                          |                    |                    |                      |                    |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                                                  | 29,342,751         | 30,863,734         | 29,321,796           | 29,194,195         |
| ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                     |                    |                    |                      |                    |
| เป็นมูลค่ายุติธรรม                                                             | 1,000,000          | (4,000,000)        | 1,000,000            | (4,000,000)        |
| โอนกลับค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ                                                  | (1,866,630)        | (4,171,100)        | (1,866,630)          | (4,171,100)        |
| ค่าเพื่อการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเพิ่มขึ้น | 3,769,204          | 3,416,245          | 3,769,204            | 3,416,245          |
| โอนกลับค่าเพื่อการค้ำของสินทรัพย์                                              | (474,961)          | (2,356,105)        | (474,961)            | (2,356,105)        |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น                                        | (13,224,986)       | (3,219,087)        | (13,224,986)         | (3,219,087)        |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว                                                 | (2,213,875)        | (1,063,425)        | (2,213,875)          | (1,063,425)        |
| กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม                           |                    |                    |                      |                    |
| ของเงินลงทุนชั่วคราว                                                           | (35,037)           | (1,218,960)        | (35,037)             | (1,218,960)        |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์การและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                   | 437,353            | 7,283,576          | 437,353              | 228,660            |
| ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์การและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                  | (1,126,589)        | 72,540             | (1,126,589)          | 72,540             |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                             | -                  | (610,590)          | -                    | (428,226)          |
| ดอกเบี้ยรับ                                                                    | (11,522,262)       | (7,705,858)        | (11,522,262)         | (8,044,011)        |
| เงินปันผลรับ                                                                   | (36,766)           | (733,643)          | (36,766)             | (733,643)          |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                                               | 2,251,348          | 1,991,566          | 2,251,348            | 1,991,566          |
| รายจ่ายโดยใช้ทุนเป็นเกณฑ์                                                      | 4,195,488          | -                  | 4,195,488            | -                  |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย                                                             | 6,502,246          | 6,669,090          | 6,502,246            | 6,669,090          |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม                            | 8,777,550          | 1,845,963          | -                    | -                  |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์                               |                    |                    |                      |                    |
| และหนี้สินดำเนินงาน:-                                                          |                    |                    |                      |                    |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง                                            |                    |                    |                      |                    |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                                    | (60,825,598)       | (49,733,393)       | (60,776,308)         | (49,746,594)       |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน                                                  | (854,449)          | 941,178            | (854,449)            | 941,178            |
| สินค้าคงเหลือ                                                                  | 6,820,374          | (119,757,055)      | 8,185,543            | (119,717,853)      |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                                         | (7,654,237)        | (3,726,045)        | (7,754,488)          | (3,800,980)        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                                      | 3,033,427          | 2,942,098          | 3,053,827            | 2,131,248          |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)                                               |                    |                    |                      |                    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                                  | 16,730,099         | 26,483,673         | 16,273,619           | 28,848,361         |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                                           | 3,340,396          | (565,365)          | 3,341,955            | 1,662,851          |
| <b>เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                               | <b>340,006,641</b> | <b>203,802,081</b> | <b>337,860,889</b>   | <b>203,203,411</b> |
| จ่ายภาษีเงินได้                                                                | (52,781,952)       | (56,722,195)       | (52,781,866)         | (56,722,195)       |
| จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                                                | (285,000)          | (81,000)           | (285,000)            | (81,000)           |
| <b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                          | <b>286,939,689</b> | <b>146,998,886</b> | <b>284,794,023</b>   | <b>146,400,216</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

|                                                                        | งบการเงินรวม         |                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                     |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|                                                                        | 2560                 | 2559                | 2560                 | 2559                |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                                      |                      |                     |                      |                     |
| ดอกเบี้ยรับ                                                            | 6,326,613            | 6,863,640           | 6,326,613            | 7,201,794           |
| เงินปันผลรับ                                                           | 36,766               | 733,643             | 36,766               | 733,643             |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น                | (1,500,000)          | (51,719,333)        | (1,500,000)          | (43,902,152)        |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น) | 12,933,753           | (31,047,872)        | 12,933,753           | (31,047,872)        |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น      | (13,274,822)         | (23,182,485)        | (13,274,822)         | (23,182,485)        |
| เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                        | 1,505,837            | 649,243             | 1,505,837            | 649,243             |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                | -                    | 610,590             | -                    | 428,226             |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว                                    | 7,263,725            | 127,448,830         | 7,263,725            | 127,448,830         |
| ซื้อเงินลงทุนชั่วคราว                                                  | (5,049,850)          | (48,992,083)        | (5,049,850)          | (48,992,083)        |
| ซื้อที่ดิน อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                               | (61,252,027)         | (68,836,560)        | (60,862,027)         | (68,836,560)        |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น                                         | -                    | -                   | (1,500,000)          | -                   |
| เงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มขึ้น                                         | -                    | (3,563,280)         | -                    | (3,563,280)         |
| เงินมัดจำค่าซื้อที่ดินเพิ่มขึ้น                                        | (12,000,000)         | -                   | (12,000,000)         | -                   |
| เงินมัดจำค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น                         | (4,000,000)          | -                   | (4,000,000)          | -                   |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย                |                      |                     |                      |                     |
| เปลี่ยนแปลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                              | -                    | 2,931,182           | -                    | -                   |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย                |                      |                     |                      |                     |
| เปลี่ยนแปลงจากการเรียกชำระหนี้ระยะยาว                                  | 750,000              | -                   | -                    | -                   |
| <b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>                                  | <b>(68,260,005)</b>  | <b>(88,104,485)</b> | <b>(70,120,005)</b>  | <b>(83,062,696)</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                                  |                      |                     |                      |                     |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)        | (72,220,149)         | 129,744,412         | (72,220,149)         | 129,744,412         |
| เงินสดจ่ายตามสัญญาเช่าทางการเงิน                                       | (5,337,461)          | (3,272,010)         | (5,337,461)          | (3,272,010)         |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น                             | 80,000,000           | -                   | 80,000,000           | -                   |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                                           | (6,114,275)          | (6,208,187)         | (6,114,275)          | (6,208,187)         |
| เงินสดรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามโครงการ ESOP Scheme             | 1,149,842            | -                   | 1,149,842            | -                   |
| เงินปันผลจ่าย                                                          | (215,539,724)        | (184,678,385)       | (215,539,724)        | (184,678,385)       |
| <b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                              | <b>(218,061,767)</b> | <b>(64,414,170)</b> | <b>(218,061,767)</b> | <b>(64,414,170)</b> |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)                    | 617,917              | (5,519,769)         | (3,387,749)          | (1,076,650)         |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                                    | 10,098,677           | 15,618,446          | 9,333,647            | 10,410,297          |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>                            | <b>10,716,594</b>    | <b>10,098,677</b>   | <b>5,945,898</b>     | <b>9,333,647</b>    |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

|                                                       | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|-------------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                                       | 2560         | 2559      | 2560                 | 2559      |
| <b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม: -</b>           |              |           |                      |           |
| รายการที่ไม่ใช่เงินสด: -                              |              |           |                      |           |
| ซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ | 996,345      | 227,001   | 996,345              | 227,001   |
| ซื้อขายพันธบัตรตามสัญญาเช่าทางการเงิน                 | 6,769,490    | 3,461,490 | 6,769,490            | 3,461,490 |
| โอนอุปกรณ์ไปเป็นสินค้าคงเหลือ                         | 328,459      | 521,018   | 328,459              | 521,018   |
| โอนอุปกรณ์ไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                   | 1,555,000    | 717,439   | 1,555,000            | 717,439   |
| โอนที่ดินไปเป็นที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต                | -            | 8,284,000 | -                    | 8,284,000 |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย     | 1,043,108    | -         | 1,043,108            | -         |
| ทุนปันผลจ่าย                                          | 131,912,573  | -         | 131,912,573          | -         |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

##### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีธุรกิจหลักคือการผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค และการให้เช่าและให้บริการคลังสินค้า ที่อยู่บริษัทฯตามที่ตั้งทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 81-81/1 ซอยเพชรเกษม 54 แยก 3 ถนนเพชรเกษม แขวงบางด้วน เขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

##### 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการของกรมบัญชีกลาง พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

##### 2.2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท                     | ลักษณะธุรกิจ                     | อัตราร้อยละของการถือหุ้นตามที่ปรากฏในรายชื่อผู้ถือหุ้น |             | จัดตั้งขึ้นในประเทศ |
|--------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------|---------------------|
|                                |                                  | 2560 ร้อยละ                                            | 2559 ร้อยละ |                     |
| บริษัท เจ คอส แลบริจอรี่ จำกัด | ผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค | 70.00                                                  | 70.00       | ไทย                 |

ในระหว่างไตรมาสสองของปี 2559 บริษัทฯได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดใน บริษัท มายบิล จำกัด (บริษัทย่อย) ให้แก่บุคคลภายนอกจำนวน 8,564,511 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 95.16 ที่ราคาหุ้นละ 0.05 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 0.43 ล้านบาท ทำให้เกิดกำไรทางบัญชีจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 0.61 ล้านบาท แสดงในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนรวม (กำไรหรือขาดทุนเฉพาะกิจการ: กำไร 0.43 ล้านบาท) การขายเงินลงทุนดังกล่าวทำให้ บริษัท มายบิล จำกัด สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของ บริษัท มายบัส จำกัด ณ วันที่จำหน่าย มีดังนี้

|                                                              | (หน่วย: พันบาท) |
|--------------------------------------------------------------|-----------------|
| สินทรัพย์รวม                                                 | 8,017           |
| หนี้สินรวม                                                   | (70,891)        |
| รวมหนี้สินสุทธิ                                              | (62,874)        |
| หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 2,931           |
| รวมหนี้สินสุทธิของบริษัทย่อย - ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ         | (59,943)        |
| หัก: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญที่บริษัทฯ เคยรับรู้ในอดีต        | 59,760          |
| รวมหนี้สินสุทธิของบริษัทย่อยหลังหักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ    |                 |
| - ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ                                      | (183)           |
| ราคาขาย                                                      | 428             |
| กำไรจากการขายบริษัทย่อย                                      | 611             |

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและนโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของกิจการร่วมค้าซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยรายเดือน พลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “พลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้างระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในการร่วมค้า บริษัทร่วมและบริษัทย่อย ตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแบบปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แบบปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบต่อผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้

###### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

###### รายได้ดอกผลเช่าซื้อ

บริษัทฯรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อโดยการปันส่วนดอกผลสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อตลอดระยะเวลาของสัญญาตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง โดยจะรับรู้ในวันที่ถึงกำหนดชำระค่างวดไม่ว่าจะเก็บเงินได้หรือไม่ บริษัทฯหยุดรับรู้รายได้เมื่อลูกหนี้ค้างชำระค่างวดเกินกว่า 3 งวด

###### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงความสำเร็จของงาน

บริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการให้บริการเดินรถโดยสารประจำทางในมูลค่าสุทธิที่บริษัทย่อยจะได้รับตามข้อตกลงการแบ่งรายได้จากการเดินรถโดยสารประจำทางที่บริษัทย่อยทำไว้กับพนักงานประจำรถ

###### รายได้ค่าเช่า

รายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าดำเนินงานจะรับรู้รายได้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและถือเป็นรายได้จากการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ

###### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

##### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดหมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่ใช่อำนาจในการเบิกใช้

##### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผ่อนับสงสัยสูญสำหรับพลาตุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

##### 4.4 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ซึ่งประกอบด้วย มูลค่าตามสัญญาเช่าซื้อหรือสัญญาเช่าทางการเงินคงค้างสุทธิจากยอดคงเหลือของรายได้ดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ ค่าเผ่อนับสงสัยสูญบันทึกตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้จากลูกหนี้

#### 4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) และราคาทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงภายใต้วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า สินค้าระหว่างผลิตแสดงในราคาต้นทุนตัวเฉลี่ย หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึง ต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าแรงงานและค่าวัสดุในการผลิตด้วย

วัตถุดิบ และวัสดุอื่นๆ แสดงในราคาต้นทุนตัวเฉลี่ย หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 4.6 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ค) เงินลงทุนในการร่วมค้า บริษัทร่วมและบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน บริษัทฯใช้วิธีตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุนในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนพลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าในส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยนแปลง

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน พลแตกต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

#### 4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

บริษัทฯรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.8 ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทฯจัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ตีใหม่ ทั้งนี้บริษัทฯจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

**บริษัทฯบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้**

- บริษัทฯบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทฯได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกิดจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว

- บริษัทฯรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของการทำหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ที่ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในการทำขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

|                                         | บริษัทฯ    | บริษัทย่อย |
|-----------------------------------------|------------|------------|
| อาคาร                                   | 20 ปี      | -          |
| ส่วนปรับปรุงที่ดินและส่วนปรับปรุงอาคาร  | 5 ปี       | -          |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์                   | 5 ปี       | 5 ปี       |
| ยานพาหนะ                                | 3 และ 5 ปี | -          |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน | 3 และ 5 ปี | 5 ปี       |

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและงานระหว่างการก่อสร้าง

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของการทำหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.9 ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต

ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคตแสดงในราคาทุนเฉพาะเจาะจงหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดิน

#### 4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม(ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการทำหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ 3 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างการติดตั้ง

#### 4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์และยานพาหนะที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฟ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า การผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของการไถ่หรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการไถ่หรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่าเป็นรายปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการไถ่หรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ดินซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของฟู้ดโอหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของฟู้ดโอหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของการไถ่หรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของพลฯแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษี ทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับพลฯแตกต่างชั่วคราวที่ใช่หักภาษี รวมทั้งพลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ใบจำนวนเท่าที่จำเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่บริษัทฯจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากพลฯแตกต่างชั่วคราวที่ใช่หักภาษีและพลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ขึ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นว่าบริษัทฯ จะไม่มีทำรายการภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่ควรจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่ได้แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสภาพเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

##### รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ

การประมาณรายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการขายสินค้า โดยคำนึงถึงมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้า อายุของสินค้าคงเหลือที่ค้างค้างและสภาพการจัดเก็บสินค้า เป็นต้น

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ แสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยใช้วิธีพิจารณาจากรายได้เนื่องจากไม่มีราคาในตลาดที่สามารถใช้เทียบเคียงได้ ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 18

### ที่ดิน

บริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่เป็นใหม่ ซึ่งราคาที่เป็นใหม่ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการเป็นครั้งคราว

### ผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราบรรณ: และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

|               | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|---------------|---------------|---------------|----------------------|--------------|
|               | 2560          | 2559          | 2560                 | 2559         |
| เงินสด        | 207           | 184           | 202                  | 1184         |
| เงินฝากธนาคาร | 10,510        | 9,915         | 5,744                | 9,150        |
| รวม           | <u>10,717</u> | <u>10,099</u> | <u>5,946</u>         | <u>9,334</u> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.37 - 1.10 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.37 - 1.00 ต่อปี)

## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

|                                                  | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|--------------------------------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                                                  | 2560         | 2559    | 2560                 | 2559    |
| <b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>    |              |         |                      |         |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ           |              |         |                      |         |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                               | 2,613        | 2,728   | 2,563                | 2,728   |
| ค้างชำระ                                         |              |         |                      |         |
| 1 - 3 เดือน                                      | 5,550        | 3,764   | 5,550                | 3,764   |
| 4 - 6 เดือน                                      | 5,391        | 1,071   | 5,391                | 1,071   |
| 7 - 12 เดือน                                     | 2,683        | -       | 2,683                | -       |
| มากกว่า 12 เดือน                                 | -            | -       | -                    | -       |
| รวม                                              | 16,237       | 7,563   | 16,187               | 7,563   |
| หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ                       | -            | -       | -                    | -       |
| สุทธิ                                            | 16,237       | 7,563   | 16,187               | 7,563   |
| <b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b> |              |         |                      |         |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ           |              |         |                      |         |
| เช็คลงวันที่ล่วงหน้า                             | 4,002        | 2,662   | 4,002                | 2,662   |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                               | 164,350      | 157,377 | 164,350              | 157,377 |
| ค้างชำระ                                         |              |         |                      |         |
| 1 - 3 เดือน                                      | 144,645      | 100,160 | 144,645              | 100,160 |
| 4 - 6 เดือน                                      | 4,080        | 2,798   | 4,080                | 2,798   |
| 7 - 12 เดือน                                     | 1,075        | 3,054   | 1,075                | 3,054   |
| มากกว่า 12 เดือน                                 | 1,891        | 234     | 1,891                | 234     |
| เช็คคืน                                          | 1,037        | 1,282   | 1,037                | 1,282   |
| รวม                                              | 321,080      | 267,567 | 321,080              | 267,567 |
| หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ                       | (3,244)      | (1,483) | (3,244)              | (1,483) |
| สุทธิ                                            | 317,836      | 266,084 | 317,836              | 266,084 |
| <b>ลูกหนี้อื่น</b>                               |              |         |                      |         |
| เงินตรงรองแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน      | 457          | 454     | 457                  | 454     |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน             | 8,272        | 838     | 8,272                | 838     |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน          | 4,104        | 8,212   | 4,104                | 8,212   |
| รวม                                              | 12,833       | 9,504   | 12,833               | 9,504   |
| หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ                       | (2,439)      | (6,687) | (2,439)              | (6,687) |
| สุทธิ                                            | 10,394       | 2,817   | 10,394               | 2,817   |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ           | 344,467      | 276,464 | 344,417              | 276,464 |

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายสินค้าคงเหลือทั้งหมด ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับโครงการปรับปรุงโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบ 470 MHz ให้เป็นระบบ CDMA2000 1X ให้กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันในราคา 28.1 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สัญญาดังกล่าวกำหนดให้ผู้ซื้อต้องทำการผ่อนชำระค่าสินค้าเป็นรายเดือนให้กับบริษัทฯ ภายใน 10 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของลูกหนี้ดังกล่าวจำนวน 19.4 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: 21.3 ล้านบาท) โดยมีส่วนของลูกหนี้ที่จะครบกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนจำนวน 16.7 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: 18.7 ล้านบาท) ซึ่งจัดประเภทอยู่ในรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

## 8. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

8.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

|                                     | ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน<br>ที่ถึงกำหนดชำระ<br>ภายในหนึ่งปี |      | ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน<br>- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด<br>ชำระภายในหนึ่งปี |      | รวม   |      |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------------------|------|-------|------|
|                                     | 2560                                                          | 2559 | 2560                                                                        | 2559 | 2560  | 2559 |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน          | 399                                                           | 36   | 1,004                                                                       | 403  | 1,403 | 439  |
| หัก: ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ | (36)                                                          | (2)  | (100)                                                                       | (25) | (136) | (27) |
| รวม                                 | 363                                                           | 34   | 904                                                                         | 378  | 1,267 | 412  |
| หัก: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ         | -                                                             | -    | -                                                                           | -    | -     | -    |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ  | 363                                                           | 34   | 904                                                                         | 378  | 1,267 | 412  |

8.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน (สุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้) จำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                    | งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|------------------------------------|-------------------------------------|------|
|                                    | 2560                                | 2559 |
| อายุหนี้ค้างชำระ:                  |                                     |      |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ:                | 1,267                               | 412  |
| รวม                                | 1,267                               | 412  |
| หัก: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ        | -                                   | -    |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ | 1,267                               | 412  |

8.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 พลรวมของเงินลงทุนขึ้นต้นตามสัญญาเช่าการเงิน และมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินต้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าการเงินแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                              | งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ     |                                                            |                                         |                                                            |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------|
|                                              | 2560                                    |                                                            | 2559                                    |                                                            |
|                                              | เงินลงทุนขึ้นต้น<br>ตามสัญญาเช่าการเงิน | มูลค่าปัจจุบันของ<br>จำนวนเงินต้นต่ำ<br>ที่ลูกหนี้ต้องจ่าย | เงินลงทุนขึ้นต้น<br>ตามสัญญาเช่าการเงิน | มูลค่าปัจจุบันของ<br>จำนวนเงินต้นต่ำ<br>ที่ลูกหนี้ต้องจ่าย |
| ระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี                       | 399                                     | 363                                                        | 36                                      | 34                                                         |
| ระยะเวลากว่าหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี           | 1,004                                   | 904                                                        | 403                                     | 378                                                        |
| รวม                                          | 1,403                                   | 1,267                                                      | 439                                     | 412                                                        |
| หัก: ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้          | (136)                                   |                                                            | (27)                                    |                                                            |
| เงินลงทุนขึ้นต้นตามสัญญาเช่า<br>การเงินสุทธิ | 1,267                                   |                                                            | 412                                     |                                                            |

## 9. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในช่วงปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามสัญญาที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

| รายชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                        | ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ                                                        |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| บริษัท เจ เอส แลบริจิส จำกัด                         | บริษัทย่อย                                                                    |
| บริษัท ดี โอโณมิค พรอพเพอร์ตี้ จำกัด                 | บริษัทร่วม                                                                    |
| บริษัท ดี โอโณมิค พรอพเพอร์ตี้ จริญสนิทวงศ์ 13 จำกัด | บริษัทย่อยของบริษัทร่วม                                                       |
| บริษัท ดี โอโณมิค พรอพเพอร์ตี้ เพชรเกษม จำกัด        | บริษัทย่อยของบริษัทร่วม                                                       |
| บริษัท บางแวก คอนโดมิเนียม จำกัด                     | บริษัทย่อยของบริษัทร่วม                                                       |
| บริษัท คาร์มาร์ก เวียดนาม จำกัด                      | การร่วมค้า                                                                    |
| Karmarts Malaysia Sdn. Bhd. *                        | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                                                        |
| บริษัท รื่นรมย์ ฟู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด **         | มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน                                                   |
| บริษัท จูเน แลบริจิส จำกัด                           | มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย                                      |
| บริษัท นิวเทรียม จำกัด                               | มีผู้ถือหุ้นและกรรมการเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัทฯ |

\* บริษัทฯมีแผนที่จะลงทุนในบริษัทดังกล่าว ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 15

\*\* บริษัทฯมีแผนที่จะลงทุนในบริษัทดังกล่าว ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 17

รายการธุรกิจที่สำคัญดังกล่าวสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                                    | งบการเงินรวม<br>สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม |      | นโยบายการกำหนดราคา     |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------|------|------------------------|
|                                                                    | 2560                                                 | 2559 | 2560                                                         | 2559 |                        |
| <u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u><br>(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว) |                                                      |      |                                                              |      |                        |
| ซื้อสินค้า                                                         | -                                                    | -    | 11                                                           | 2    | ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| รายได้ค่าบริการ                                                    | -                                                    | -    | 1                                                            | 1    | ราคาตามสัญญา           |
| รายได้จากค่าเช่า                                                   | -                                                    | -    | 1                                                            | 1    | ราคาตามสัญญา           |
| <u>รายการธุรกิจกับการร่วมค้าและบริษัทร่วม</u>                      |                                                      |      |                                                              |      |                        |
| ขายสินค้า                                                          | 6                                                    | 5    | 6                                                            | 5    | ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| ดอกเบี้ยรับ                                                        | 6                                                    | 1    | 6                                                            | 1    | ร้อยละ 1.50 ต่อปี      |
| <u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>                       |                                                      |      |                                                              |      |                        |
| ขายสินค้า                                                          | 18                                                   | 11   | 15                                                           | 11   | ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน                                          | 1                                                    | -    | 1                                                            | -    | ราคาตามสัญญา           |
| ซื้อสินค้า                                                         | 4                                                    | 4    | 4                                                            | 4    | ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| <u>รายการธุรกิจกับกรรมการ</u>                                      |                                                      |      |                                                              |      |                        |
| ซื้อสินทรัพย์ถาวร                                                  | -                                                    | 2    | -                                                            | 2    | ราคาตามสัญญา           |

ยอดคงค้างของรายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                                     | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------|----------------------|--------|
|                                                                                     | 2560         | 2559   | 2560                 | 2559   |
| <b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)</b>    |              |        |                      |        |
| การร่วมค้า                                                                          | 6,114        | 3,425  | 6,114                | 3,425  |
| บริษัทร่วม                                                                          | 6,000        | 790    | 6,000                | 790    |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                                                              | 12,852       | 4,640  | 12,802               | 4,640  |
| รวม                                                                                 | 24,966       | 8,855  | 24,916               | 8,855  |
| หัก: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ                                                         | -            | -      | -                    | -      |
| สุทธิ                                                                               | 24,966       | 8,855  | 24,916               | 8,855  |
| <b>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน (หมายเหตุ 8)</b>                                      |              |        |                      |        |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                                                              | 1,234        | -      | 1,234                | -      |
| <b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                               |              |        |                      |        |
| บริษัทร่วม                                                                          | 55,875       | 54,375 | 55,875               | 54,375 |
| <b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 23)</b> |              |        |                      |        |
| การร่วมค้า                                                                          | 52           | 10     | 52                   | 10     |
| บริษัทร่วม                                                                          | 90           | -      | 90                   | -      |
| บริษัทย่อย                                                                          | -            | -      | 1,005                | 1,579  |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                                                              | 871          | 446    | 870                  | 397    |
| กรรมการ                                                                             | -            | 52     | -                    | 52     |
| ค่าตอบแทนกรรมการค้างจ่าย                                                            | 970          | -      | 970                  | -      |
| รวม                                                                                 | 1,983        | 508    | 2,987                | 2,038  |

ในระหว่างปีปัจจุบัน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                       | งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |      |                 |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------|------|-----------------|
|                                                       | 1 มกราคม 2560                       | เพิ่มขึ้น | ลดลง | 31 ธันวาคม 2560 |
| <b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> |                                     |           |      |                 |
| บริษัทร่วม                                            |                                     |           |      |                 |
| บริษัท ดีไอโคปิค พรอพเพอร์ตี้ จำกัด                   | 54,375                              | 1,500     | -    | 55,875          |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วมมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                         | งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|-------------------------|-------------------------------------|-----------|
|                         | 2560                                | 2559      |
|                         |                                     |           |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น      | 29                                  | 19        |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 2                                   | 1         |
| รวม                     | <u>31</u>                           | <u>20</u> |

สิทธิซื้อหุ้นสามัญสำหรับกรรมการและผู้บริหาร

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามโครงการ ESOP Scheme (โครงการฯ) จำนวนไม่เกิน 584,921 หุ้น ให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานของบริษัทฯภายใน 3 เดือน ในราคาใช้สิทธิ 2 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 32

#### 10. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันจำนวนสุทธิ 18.0 ล้านบาท (2559: 31.0 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี (2559: ร้อยละ 15 ต่อปี)

#### 11. สินค่างวดเหลือ

(หน่วย: ล้านบาท)

|                       | งบการเงินรวม   |                |                                                  |                 |                      |                |
|-----------------------|----------------|----------------|--------------------------------------------------|-----------------|----------------------|----------------|
|                       | ราคากู้        |                | รายการปรับลดราคากู้ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ |                 | สินค่างวดเหลือ-สุทธิ |                |
|                       | 2560           | 2559           | 2560                                             | 2559            | 2560                 | 2559           |
|                       |                |                |                                                  |                 |                      |                |
| สินค้าสำเร็จรูป       | 248,196        | 242,289        | (19,193)                                         | (17,359)        | 229,003              | 224,930        |
| วัตถุดิบและวัสดุอื่นๆ | 56,630         | 50,630         | (3,123)                                          | (1,188)         | 53,507               | 49,442         |
| สินค้าระหว่างการผลิต  | 6,035          | 13,813         | -                                                | -               | 6,035                | 13,813         |
| สินค้าระหว่างทาง      | 16,395         | 27,016         | -                                                | -               | 16,395               | 27,016         |
| รวม                   | <u>327,256</u> | <u>333,748</u> | <u>(22,316)</u>                                  | <u>(18,547)</u> | <u>304,940</u>       | <u>315,201</u> |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |                                                  |                 |                      |                |
|-----------------------|----------------------|----------------|--------------------------------------------------|-----------------|----------------------|----------------|
|                       | ราคากู้              |                | รายการปรับลดราคากู้ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ |                 | สินค่างวดเหลือ-สุทธิ |                |
|                       | 2560                 | 2559           | 2560                                             | 2559            | 2560                 | 2559           |
|                       |                      |                |                                                  |                 |                      |                |
| สินค้าสำเร็จรูป       | 248,196              | 242,385        | (19,193)                                         | (17,359)        | 229,003              | 225,026        |
| วัตถุดิบและวัสดุอื่นๆ | 55,588               | 50,689         | (3,123)                                          | (1,188)         | 52,465               | 49,501         |
| สินค้าระหว่างการผลิต  | 6,035                | 13,982         | -                                                | -               | 6,035                | 13,982         |
| สินค้าระหว่างทาง      | 16,395               | 27,016         | -                                                | -               | 16,395               | 27,016         |
| รวม                   | <u>326,214</u>       | <u>334,072</u> | <u>(22,316)</u>                                  | <u>(18,547)</u> | <u>303,898</u>       | <u>315,525</u> |

ในช่วงปีปัจจุบัน บริษัทฯบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธที่จะได้รับเป็นจำนวน 3.8 ล้านบาท (2559: 3.4 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย

## 12. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                                            | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |                 |                |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------|-----------------|----------------|
|                                                                            | 31 ธันวาคม 2560                   |                | 31 ธันวาคม 2559 |                |
|                                                                            | ราคาทุน                           | มูลค่ายุติธรรม | ราคาทุน         | มูลค่ายุติธรรม |
| หลักทรัพย์เพื่อค้า - พื้นสามัญ                                             | 353                               | 361            | 353             | 326            |
| กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน | 8                                 |                | (27)            |                |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า - สุทธิ                                      | 361                               |                | 326             |                |

ในช่วงปี 2560 บริษัทฯขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้ามูลค่าตามบัญชี 5.0 ล้านบาท (2559: 76 ล้านบาท) และรับรู้กำไรจากการขาย (สุทธิจากภาษี) จำนวน 1.8 ล้านบาท (2559: รับรู้กำไร (สุทธิจากภาษี) จำนวน 0.9 ล้านบาท) ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## 13. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนเงิน 0.21 ล้านบาท (2559: 0.19 ล้านบาท)

## 14. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                                                                    | งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------|
|                                                                                                    | 2560                                | 2559   |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน                                           | 38,275                              | 25,000 |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                                                               | (9,600)                             | -      |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 28,675                              | 25,000 |

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี (2559: ร้อยละ 15 ต่อปี) เงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีกำหนดได้รับชำระคืนภายในเดือนกันยายน 2563 (2559: ภายในเดือนพฤษภาคม 2562)

15. เงินลงทุนในการร่วมค้า

15.1 รายละเอียดของการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ และบุคคลอื่นควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| ชื่อการร่วมค้า                  | ลักษณะธุรกิจ                     | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | งบการเงินรวม     |                 |                 |                 |                                  |                 |
|---------------------------------|----------------------------------|---------------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------------------------|-----------------|
|                                 |                                  |                     | สัดส่วนเงินลงทุน |                 | ราคาทุน         |                 | มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย |                 |
|                                 |                                  |                     | 31 ธันวาคม 2560  | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560                  | 31 ธันวาคม 2559 |
| บริษัท คาร์มาร์ก เวียดนาม จำกัด | จำหน่ายสินค้ากลุ่มเครื่องสำอางค์ | เวียดนาม            | (ร้อยละ) 49      | (ร้อยละ) 49     | 3,563           | 3,563           | 343                              | 2,332           |

(หน่วย: พันบาท)

| ชื่อการร่วมค้า                  | ลักษณะธุรกิจ                     | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |                 |                 |
|---------------------------------|----------------------------------|---------------------|----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                 |                                  |                     | สัดส่วนเงินลงทุน     |                 | ราคาทุน         |                 |
|                                 |                                  |                     | 31 ธันวาคม 2560      | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 |
| บริษัท คาร์มาร์ก เวียดนาม จำกัด | จำหน่ายสินค้ากลุ่มเครื่องสำอางค์ | เวียดนาม            | (ร้อยละ) 49          | (ร้อยละ) 49     | 3,563           | 3,563           |

15.2 ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| บริษัท                          | งบการเงินรวม                                      |       |
|---------------------------------|---------------------------------------------------|-------|
|                                 | ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี |       |
|                                 | 2560                                              | 2559  |
| บริษัท คาร์มาร์ก เวียดนาม จำกัด | 1,806                                             | 1,192 |

### 15.3 ข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้าโดยสรุปมีดังนี้

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                   | บริษัท คาร์มาร์ก เวียดนาม จำกัด |      |
|---------------------------------------------------|---------------------------------|------|
|                                                   | 2560                            | 2559 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                    | 3                               | 2    |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                            | 5                               | 5    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                             | 1                               | 2    |
| หนี้สินหมุนเวียน                                  | (6)                             | (4)  |
| สินทรัพย์ - สุทธิ                                 | 3                               | 5    |
| สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)                         | 49                              | 49   |
| สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ | 1                               | 2    |
| การตัดรายการระหว่างกัน                            | (1)                             | -    |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า | -                               | 2    |

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                         | บริษัท คาร์มาร์ก เวียดนาม จำกัด |      |
|-------------------------|---------------------------------|------|
|                         | 2560                            | 2559 |
| รายได้                  | 11                              | 6    |
| ขาดทุน                  | (2)                             | (2)  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | -                               | -    |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม  | (2)                             | (2)  |

เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินลงทุนใน บริษัท คาร์มาร์ก เวียดนาม จำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศเวียดนาม จำนวนรวม 98,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 3.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 200,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา บริษัทฯ ได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า นับตั้งแต่วันที่ลงทุนเป็นต้นไป บริษัทดังกล่าวมีระยะเวลาในการดำเนินงาน 50 ปีนับจากวันที่จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2558

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงว่าด้วยความร่วมมือในการจัดตั้ง Karmarts Malaysia Sdn. Bhd. เป็นการร่วมค้าแห่งใหม่ในประเทศมาเลเซีย โดยบริษัทฯ จะถือหุ้นจำนวน 51,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมด 100,000 หุ้น) ตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 ริงกิตมาเลเซีย รวมเป็นจำนวนเงินที่จะจ่ายซื้อทั้งสิ้น 510,000 ริงกิตมาเลเซีย หรือประมาณ 4.9 ล้านบาท ในปัจจุบันยังอยู่ในระหว่างจดทะเบียนจัดตั้งการร่วมค้าดังกล่าว และบริษัทฯ ยังไม่ได้มี การลงทุนในบริษัทดังกล่าวแต่อย่างใด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีการผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในบริษัท คาร์มาร์ก เวียดนาม จำกัด เป็นจำนวนเงิน 98,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (2559: 98,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา)

## 16. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 16.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

| บริษัท                               | ลักษณะธุรกิจ               | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | งบการเงินรวม     |                 |                 |                 |                                  |                 |
|--------------------------------------|----------------------------|---------------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------------------------|-----------------|
|                                      |                            |                     | สัดส่วนเงินลงทุน |                 | ราคาทุน         |                 | มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย |                 |
|                                      |                            |                     | 31 ธันวาคม 2560  | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560                  | 31 ธันวาคม 2559 |
| บริษัท ดี ไอโคนิค พรอพเพอร์ตี้ จำกัด | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | ไทย                 | (ร้อยละ) 33.33   | (ร้อยละ) 33.33  | 71,030          | 71,030          | 63,042                           | 70,014          |

(หน่วย: พันบาท)

| บริษัท                               | ลักษณะธุรกิจ               | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |                 |                 |
|--------------------------------------|----------------------------|---------------------|----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                      |                            |                     | สัดส่วนเงินลงทุน     |                 | ราคาทุน         |                 |
|                                      |                            |                     | 31 ธันวาคม 2560      | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 |
| บริษัท ดี ไอโคนิค พรอพเพอร์ตี้ จำกัด | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | ไทย                 | (ร้อยละ) 33.33       | (ร้อยละ) 33.33  | 71,030          | 71,030          |

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2559 บริษัทร่วมดังกล่าวได้จัดตั้งบริษัทย่อยของตนจำนวน 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท ดี ไอโคนิค พรอพเพอร์ตี้ จรัญสนิทวงศ์ 13 จำกัด บริษัท ดี ไอโคนิค พรอพเพอร์ตี้ เพชรเกษม จำกัด และบริษัท บางแวก คอนโดมิเนียม จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนบริษัทละ 1 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

### 16.2 ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| บริษัท                                             | งบการเงินรวม                                      |      |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------|
|                                                    | ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี |      |
|                                                    | 2560                                              | 2559 |
| บริษัท ดี ไอโคนิค พรอพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย | 6,972                                             | 654  |

### 16.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทร่วมโดยสรุปมี ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                   | บริษัท ดี ไอโคนิค พรอพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย |       |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------|
|                                                   | 2560                                               | 2559  |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                | 90                                                 | -     |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                             | 294                                                | 375   |
| หนี้สินหมุนเวียน                                  | (195)                                              | (165) |
| สินทรัพย์ - สุทธิ                                 | 189                                                | 210   |
| สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)                         | 33.33                                              | 33.33 |
| สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ | 63                                                 | 70    |
| การตัดรายการระหว่างกัน                            | -                                                  | -     |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม | 63                                                 | 70    |

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                         | บริษัท ดี ไอโคนิค พรอพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย |      |
|-------------------------|----------------------------------------------------|------|
|                         | 2560                                               | 2559 |
| รายได้                  | -                                                  | -    |
| ขาดทุน                  | (21)                                               | (2)  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | -                                                  | -    |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม  | (21)                                               | (2)  |

### 17. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

| ชื่อบริษัท         | ทุนเรียกชำระแล้ว |                 | สัดส่วนเงินลงทุน |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|--------------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                    |                  |                 |                  |                 | วิธีราคาทุน          |                 |
|                    | 31 ธันวาคม 2560  | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560  | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2560      | 31 ธันวาคม 2559 |
|                    | (ล้านบาท)        | (ล้านบาท)       | (ร้อยละ)         | (ร้อยละ)        |                      |                 |
| บริษัท เจ คอส      |                  |                 |                  |                 |                      |                 |
| แลบอราทอรีส์ จำกัด | 5.50             | 3.25            | 70.00            | 70.00           | 4,000                | 2,500           |

ในระหว่างไตรมาสสองของปี 2559 บริษัทฯได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดใน บริษัท มายบัส จำกัด (บริษัทย่อย) ให้แก่บุคคลภายนอกจำนวน 8,564,511 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 95.16 ที่ราคาหุ้นละ 0.05 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 0.43 ล้านบาท ทำให้เกิดกำไรทางบัญชีจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 0.61 ล้านบาท แสดงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวม (กำไรหรือขาดทุนเฉพาะกิจการ: กำไร 0.43 ล้านบาท) การขายเงินลงทุนดังกล่าวทำให้ บริษัท มายบัส จำกัด สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีการผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในบริษัท เจ คอส แลบอราทอรีส์ จำกัด เป็นจำนวนเงินประมาณ 3.0 ล้านบาท (2559: จำนวน 4.5 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯได้ทำบันทึกข้อตกลงจะซื้อจะขายหุ้นสามัญของ บริษัท รีเนรมย์ ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด จำนวน 800,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 80 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมดในบริษัทดังกล่าวจำนวน 1,000,000 หุ้น) โดยได้ตกลงวางเงินมัดจำให้กับผู้จะขายจำนวน 4 ล้านบาท ในปัจจุบันยังไม่ได้มีการจัดทำสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญหรือการโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นสามัญดังกล่าว

## 18. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการกระขายยอระหว่างมูลค่าตามบัญชี ณ วันต้นปีกับวันสิ้นปีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวในปี 2560 และ 2559 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                    | งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ       |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------|
|                                                    | อสังหาริมทรัพย์<br>ที่ให้บริการคลังสินค้า |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี 2559                           | 115,000                                   |
| ผลกำไรสุทธิจากการปรับมูลค่าให้เป็นมูลค่ายุติธรรม   | 4,000                                     |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี 2559                          | 119,000                                   |
| ผลขาดทุนสุทธิจากการปรับมูลค่าให้เป็นมูลค่ายุติธรรม | (1,000)                                   |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี 2560                          | 118,000                                   |

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯเป็นที่ดินและอาคารที่ให้บริการคลังสินค้า บริษัทฯแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด อัตราผลตอบแทน และอัตราค่าเช่า

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม สรุปได้ดังนี้

|                                        | งบการเงินรวม/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    | ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม<br>เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐาน<br>เพิ่มขึ้น |
|----------------------------------------|---------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------|
|                                        | 31 ธันวาคม<br>2560                    | 31 ธันวาคม<br>2559 |                                                                   |
| อัตราคิดลด (ร้อยละ)                    | 15                                    | 15                 | มูลค่ายุติธรรมลดลง                                                |
| อัตราผลตอบแทน (ร้อยละ)                 | 12                                    | 12                 | มูลค่ายุติธรรมลดลง                                                |
| อัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรต่อเดือน (บาท) | 115.5                                 | 115.5              | มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น                                           |

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องได้แยกแสดงรายการในงบกำไรขาดทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนส่วนใหญ่ของบริษัทฯได้ถูกนำไปวางเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว



19. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม

(หน่วย: ล้านบาท)

| สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |                    |                           |                       |          |                                        |                                              |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------|---------------------------|-----------------------|----------|----------------------------------------|----------------------------------------------|----------|
| สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาตีใหม่                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ที่ดิน  | ส่วนปรับปรุงที่ดิน | อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | เครื่องจักรและอุปกรณ์ | ยานพาหนะ | เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน | สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและระหว่างการก่อสร้าง | รวม      |
| <b>ราคาทุน/ราคาตีใหม่</b><br><br>1 มกราคม 2559<br>ซื้อเพิ่ม<br>โอนไปเป็นสินค้าคงเหลือ<br>โอนไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน<br>โอนไปเป็นที่ดินอาคารพัฒนาในโอกาสจำหน่าย / ตัดจำหน่าย<br>ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย<br>โอนเข้า / โยนออก<br><br>31 ธันวาคม 2559<br>ซื้อเพิ่ม<br>โอนไปเป็นสินค้าคงเหลือ<br>โอนไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน<br>จำหน่าย / ตัดจำหน่าย<br>โอนเข้า / โยนออก<br><br>31 ธันวาคม 2560 | 122,412 | 256                | 75,455                    | 44,531                | 98,508   | 33,433                                 | 3,161                                        | 377,756  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 12,084  | -                  | 2,277                     | 2,141                 | 10,763   | 3,963                                  | 36,396                                       | 67,624   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -       | -                  | -                         | -                     | -        | (1,275)                                | -                                            | (1,275)  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -       | -                  | -                         | -                     | -        | -                                      | (2,183)                                      | (2,183)  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | (8,284) | -                  | -                         | -                     | -        | -                                      | -                                            | (8,284)  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -       | -                  | -                         | (29)                  | (3,735)  | (1,751)                                | (76)                                         | (5,591)  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -       | -                  | -                         | (149)                 | (67,770) | (41)                                   | -                                            | (67,960) |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -       | -                  | 1,765                     | 1,690                 | -        | 597                                    | (4,052)                                      | -        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 126,212 | 256                | 79,497                    | 48,184                | 37,766   | 34,926                                 | 33,246                                       | 360,087  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 5,160   | -                  | 674                       | 5,073                 | 8,341    | 4,605                                  | 41,289                                       | 65,142   |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -       | -                  | -                         | -                     | (635)    | (5)                                    | (640)                                        |          |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -       | -                  | -                         | -                     | -        | -                                      | (1,555)                                      |          |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -       | -                  | (32)                      | (4,132)               | (1,235)  | (128)                                  | (5,527)                                      |          |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -       | 56,378             | 2,912                     | -                     | -        | 4,286                                  | (63,576)                                     | -        |
| 131,372                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 256     | 136,549            | 56,137                    | 41,975                | 41,947   | 9,271                                  | 417,507                                      |          |

งบการเงินรวม (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                                                                      | สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน       |                    |                           |                       |          |                                        |                                                 |          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------|---------------------------|-----------------------|----------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|----------|
|                                                                                                      | สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่ | ส่วนปรับปรุงที่ดิน | อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | เครื่องจักรและอุปกรณ์ | ยานพาหนะ | เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน | สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและงานระหว่างการก่อสร้าง | รวม      |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>                                                                             |                                         |                    |                           |                       |          |                                        |                                                 |          |
| 1 มกราคม 2559                                                                                        | -                                       | 212                | 31,473                    | 17,512                | 62,712   | 20,130                                 | -                                               | 132,039  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                                | -                                       | 10                 | 4,582                     | 8,463                 | 7,151    | 4,891                                  | -                                               | 25,097   |
| ค่าเสื่อมราคา - จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก                                                            | -                                       | -                  | -                         | (30)                  | (3,444)  | (3,400)                                | -                                               | (6,874)  |
| ลดลงจากการขายเป็นลงทุนในรัฐวิสาหกิจ                                                                  | -                                       | -                  | -                         | (146)                 | (44,803) | (30)                                   | -                                               | (44,979) |
| 31 ธันวาคม 2559                                                                                      | -                                       | 222                | 36,055                    | 25,799                | 21,616   | 21,591                                 | -                                               | 105,283  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                                | -                                       | 10                 | 4,821                     | 8,828                 | 5,279    | 5,343                                  | -                                               | 24,281   |
| ค่าเสื่อมราคา - จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก                                                            | -                                       | -                  | -                         | (32)                  | (3,785)  | (1,242)                                | -                                               | (5,059)  |
| 31 ธันวาคม 2560                                                                                      | -                                       | 232                | 40,876                    | 34,595                | 23,110   | 25,692                                 | -                                               | 124,505  |
| <b>ค่าเพื่อการด้อยค่า</b>                                                                            |                                         |                    |                           |                       |          |                                        |                                                 |          |
| 1 มกราคม 2559                                                                                        | -                                       | -                  | -                         | -                     | 16,627   | -                                      | -                                               | 16,627   |
| ลดลงจากการขายเป็นลงทุนในรัฐวิสาหกิจ                                                                  | -                                       | -                  | -                         | -                     | (16,627) | -                                      | -                                               | (16,627) |
| 31 ธันวาคม 2559                                                                                      | -                                       | -                  | -                         | -                     | -        | -                                      | -                                               | -        |
| ค่าเพื่อการด้อยค่าสำหรับปี                                                                           | -                                       | -                  | -                         | -                     | -        | -                                      | -                                               | -        |
| 31 ธันวาคม 2560                                                                                      | -                                       | -                  | -                         | -                     | -        | -                                      | -                                               | -        |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>                                                                           |                                         |                    |                           |                       |          |                                        |                                                 |          |
| 31 ธันวาคม 2559                                                                                      | 126,212                                 | 34                 | 43,442                    | 22,385                | 16,150   | 13,335                                 | 33,246                                          | 254,804  |
| 31 ธันวาคม 2560                                                                                      | 131,372                                 | 24                 | 95,673                    | 21,542                | 18,865   | 16,255                                 | 9,271                                           | 293,002  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>                                                                         |                                         |                    |                           |                       |          |                                        |                                                 |          |
| 2559 (จำนวน 10.0 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่หือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) |                                         |                    |                           |                       |          |                                        |                                                 | 25,097   |
| 2560 (จำนวน 8.5 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริหาร ส่วนที่หือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)  |                                         |                    |                           |                       |          |                                        |                                                 | 24,281   |

(ประเภท : วิชา)

| สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน |                                   |                           |                       |          |                                        |                                                  |          |         |
|-----------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|-----------------------|----------|----------------------------------------|--------------------------------------------------|----------|---------|
| สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าที่ไม่     | สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน |                           |                       |          |                                        |                                                  |          |         |
| ที่ดิน                            | ส่วนปรับปรุงที่ดิน                | อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | เครื่องจักรและอุปกรณ์ | ยานพาหนะ | เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน | สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและภาระทางการเงินก่อสร้าง | รวม      |         |
| ราคาทุน/ราคาตีใหม่                |                                   |                           |                       |          |                                        |                                                  |          |         |
| 1 มกราคม 2559                     | 122,412                           | 256                       | 75,455                | 44,467   | 30,738                                 | 33,229                                           | 3,161    | 309,718 |
| ซื้อเพิ่ม                         | 12,084                            | -                         | 2,277                 | 2,141    | 10,763                                 | 3,963                                            | 36,396   | 67,624  |
| โอนไปเป็นเส้นค่าคงเหลือ           | -                                 | -                         | -                     | -        | -                                      | (1,275)                                          | -        | (1,275) |
| โอนไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน      | -                                 | -                         | -                     | -        | -                                      | -                                                | (2,183)  | (2,183) |
| โอนไปเป็นต้นทุนการพัฒนาในอนาคต    | (8,284)                           | -                         | -                     | -        | -                                      | -                                                | -        | (8,284) |
| จำหน่าย / ตัดจำหน่าย              | -                                 | -                         | -                     | (29)     | (3,735)                                | (1,751)                                          | (76)     | (5,591) |
| โอนเข้า / โอนออก                  | -                                 | -                         | 1,765                 | 1,690    | -                                      | 597                                              | (4,052)  | -       |
| 31 ธันวาคม 2559                   | 126,212                           | 256                       | 79,497                | 48,269   | 37,766                                 | 34,763                                           | 33,246   | 360,009 |
| ซื้อเพิ่ม                         | 5,160                             | -                         | 674                   | 4,683    | 8,341                                  | 4,605                                            | 41,289   | 64,752  |
| โอนไปเป็นเส้นค่าคงเหลือ           | -                                 | -                         | -                     | -        | -                                      | (635)                                            | (5)      | (640)   |
| โอนไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน      | -                                 | -                         | -                     | -        | -                                      | -                                                | (1,555)  | (1,555) |
| จำหน่าย / ตัดจำหน่าย              | -                                 | -                         | -                     | (32)     | (4,132)                                | (1,235)                                          | (128)    | (5,527) |
| โอนเข้า / โอนออก                  | -                                 | -                         | 56,378                | 2,912    | -                                      | 4,286                                            | (63,576) | -       |
| 31 ธันวาคม 2560                   | 131,372                           | 256                       | 136,549               | 55,832   | 41,975                                 | 41,784                                           | 9,271    | 417,039 |

[illegible]

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ ณ สิ้นปี 2558 สำหรับที่ดิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) บริษัทฯ ได้บันทึกส่วนที่เพิ่มขึ้นประมาณ 42.7 ล้านบาท ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2558

หากบริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดินดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จะเป็น 62.3 ล้านบาท (2559: 57.1 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของอุปกรณ์และยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 14.5 ล้านบาท (2559: 9.8 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 66.2 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 66.2 ล้านบาท) (2559: 50.6 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 50.6 ล้านบาท)

บริษัทฯ ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างส่วนใหญ่ไปค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว

## 20. ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีที่ดินจำนวน 8.3 ล้านบาท (2559: 8.3 ล้านบาท) ซึ่งเป็นที่ดินที่อยู่ระหว่างรอการพัฒนา โดยมีที่ดินมูลค่าตามบัญชีประมาณ 3.2 ล้านบาท (2559: 3.2 ล้านบาท) ได้นำไปค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว

## 21. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

|                                    | งบการเงินรวม                   |                        |                                         |          |
|------------------------------------|--------------------------------|------------------------|-----------------------------------------|----------|
|                                    | ค่าสิทธิบัตร<br>โดยสารประจำทาง | โปรแกรม<br>คอมพิวเตอร์ | โปรแกรมคอมพิวเตอร์<br>ระหว่างการติดตั้ง | รวม      |
| <b>ราคาทุน</b>                     |                                |                        |                                         |          |
| 1 มกราคม 2559                      | 14,885                         | 3,394                  | 7,429                                   | 25,708   |
| ซื้อเพิ่ม                          | -                              | 6,284                  | -                                       | 6,284    |
| โอนมาจากอุปกรณ์                    | -                              | 1,880                  | 303                                     | 2,183    |
| ตัดจำหน่าย                         | -                              | (60)                   | -                                       | (60)     |
| โอนเข้า/โอนออก                     | -                              | 7,429                  | (7,429)                                 | -        |
| ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย | (14,885)                       | -                      | -                                       | (14,885) |
| 31 ธันวาคม 2559                    | -                              | 18,927                 | 303                                     | 19,230   |
| ซื้อเพิ่ม                          | -                              | 3,649                  | -                                       | 3,649    |
| โอนมาจากอุปกรณ์                    | -                              | 1,555                  | -                                       | 1,555    |
| ตัดจำหน่าย                         | -                              | (119)                  | -                                       | (119)    |
| โอนเข้า/โอนออก                     | -                              | 83                     | (83)                                    | -        |
| 31 ธันวาคม 2560                    | -                              | 24,095                 | 220                                     | 24,315   |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>           |                                |                        |                                         |          |
| 1 มกราคม 2559                      | 10,791                         | 2,764                  | -                                       | 13,555   |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี              | 707                            | 5,060                  | -                                       | 5,767    |
| โอนมาจากอุปกรณ์                    | -                              | 1,465                  | -                                       | 1,465    |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย  | -                              | (44)                   | -                                       | (44)     |
| ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย | (11,498)                       | -                      | -                                       | (11,498) |
| 31 ธันวาคม 2559                    | -                              | 9,245                  | -                                       | 9,245    |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี              | -                              | 5,062                  | -                                       | 5,062    |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย  | -                              | (82)                   | -                                       | (82)     |
| 31 ธันวาคม 2560                    | -                              | 14,225                 | -                                       | 14,225   |
| <b>ค่าเพื่อการด้อยค่า</b>          |                                |                        |                                         |          |
| 1 มกราคม 2559                      | 2,687                          | -                      | -                                       | 2,687    |
| ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย | (2,687)                        | -                      | -                                       | (2,687)  |
| 31 ธันวาคม 2559                    | -                              | -                      | -                                       | -        |
| ค่าเพื่อการด้อยค่าสำหรับปี         | -                              | -                      | -                                       | -        |
| 31 ธันวาคม 2560                    | -                              | -                      | -                                       | -        |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>         |                                |                        |                                         |          |
| 31 ธันวาคม 2559                    | -                              | 9,682                  | 303                                     | 9,985    |
| 31 ธันวาคม 2560                    | -                              | 9,870                  | 220                                     | 10,090   |

(หน่วย: พันบาท)

|                                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                                         |        |
|-----------------------------------|----------------------|-----------------------------------------|--------|
|                                   | โปรแกรมคอมพิวเตอร์   | โปรแกรมคอมพิวเตอร์<br>ระหว่างการติดตั้ง | รวม    |
| <b>ราคาทุน</b>                    |                      |                                         |        |
| 1 มกราคม 2559                     | 3,394                | 7,429                                   | 10,823 |
| ซื้อเพิ่ม                         | 6,284                | -                                       | 6,284  |
| โอนมาจากอุปกรณ์                   | 1,880                | 303                                     | 2,183  |
| ตัดจำหน่าย                        | (60)                 | -                                       | (60)   |
| โอนเข้า/โอนออก                    | 7,429                | (7,429)                                 | -      |
| 31 ธันวาคม 2559                   | 18,927               | 303                                     | 19,230 |
| ซื้อเพิ่ม                         | 3,649                | -                                       | 3,649  |
| โอนมาจากอุปกรณ์                   | 1,555                | -                                       | 1,555  |
| ตัดจำหน่าย                        | (119)                | -                                       | (119)  |
| โอนเข้า/โอนออก                    | 83                   | (83)                                    | -      |
| 31 ธันวาคม 2560                   | 24,095               | 220                                     | 24,315 |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>          |                      |                                         |        |
| 1 มกราคม 2559                     | 2,764                | -                                       | 2,764  |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี             | 5,060                | -                                       | 5,060  |
| โอนมาจากอุปกรณ์                   | 1,465                | -                                       | 1,465  |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย | (44)                 | -                                       | (44)   |
| 31 ธันวาคม 2559                   | 9,245                | -                                       | 9,245  |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี             | 5,062                | -                                       | 5,062  |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย | (82)                 | -                                       | (82)   |
| 31 ธันวาคม 2560                   | 14,225               | -                                       | 14,225 |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>        |                      |                                         |        |
| 31 ธันวาคม 2559                   | 9,682                | 303                                     | 9,985  |
| 31 ธันวาคม 2560                   | 9,870                | 220                                     | 10,090 |

## 22. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

(หน่วย: พันบาท)

|                             | อัตราดอกเบี้ย<br>ร้อยละ (ต่อปี) |               | งบการเงินรวม/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|-----------------------------|---------------------------------|---------------|---------------------------------------|---------|
|                             | 2560                            | 2559          | 2560                                  | 2559    |
| ทรัสต์รีซิก                 | 2.80% - 6.25%                   | 3.44% - 4.56% | 175,276                               | 230,676 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร | -                               | 4.25%         | -                                     | 30,000  |
|                             |                                 |               | 175,276                               | 260,676 |

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารค้าประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ

## 23. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

|                                                | งบการเงินรวม   |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                                | 2560           | 2559          | 2560                 | 2559          |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน        | 469            | 446           | 1,473                | 1,976         |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน     | 6,415          | 6,791         | 5,276                | 5,580         |
| เจ้าหนี้อื่น - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  | 1,514          | 62            | 1,514                | 62            |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน       | 30,704         | 21,448        | 30,704               | 21,448        |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 63,850         | 56,737        | 63,768               | 56,657        |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น               | <u>102,952</u> | <u>85,484</u> | <u>102,735</u>       | <u>85,723</u> |

## 24. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                    | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------|
|                                                                    | 2560                              | 2559           |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                                         | 11,951                            | 9,860          |
| หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย                                       | <u>(1,078)</u>                    | <u>(793)</u>   |
| รวม                                                                | 10,873                            | 9,067          |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                               | <u>(3,968)</u>                    | <u>(4,814)</u> |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิต่อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | <u>6,905</u>                      | <u>4,253</u>   |

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทสีลซึ่งเพื่อเข้ายานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญาเช่ามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี และสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

บริษัทฯ มีการผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                                 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 |            |            |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------|------------|------------|
|                                                                 | ไม่เกิน 1 ปี             | 1 - 5 ปี   | รวม        |
| ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายถึงสิ้นตามสัญญาเช่า          | 4                        | 8          | 12         |
| ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี               | <u>-</u>                 | <u>(1)</u> | <u>(1)</u> |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายถึงสิ้นตามสัญญาเช่า | <u>4</u>                 | <u>7</u>   | <u>11</u>  |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                                  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 |          |          |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------|----------|
|                                                                  | ไม่เกิน 1 ปี             | 1 - 5 ปี | รวม      |
|                                                                  |                          |          |          |
| ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า          | 5                        | 5        | 10       |
| ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี                | -                        | (1)      | (1)      |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า | <u>5</u>                 | <u>4</u> | <u>9</u> |

## 25. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

| เงินกู้                                                                        | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) | การชำระคืน                                                    | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------|
|                                                                                |                                |                                                               | 2560                              | 2559     |
| 1                                                                              | 4.5                            | ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย<br>ทุกสิ้นเดือนงวดละ 1.49 ล้านบาท | <u>80,000</u>                     | <u>-</u> |
| รวม                                                                            |                                |                                                               | <u>80,000</u>                     | <u>-</u> |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                                           |                                |                                                               | <u>(17,904)</u>                   | <u>-</u> |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน -<br>สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |                                |                                                               | <u>62,096</u>                     | <u>-</u> |

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ วงเงิน 80 ล้านบาท กำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน 60 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.5 ต่อปี เงินกู้ยืมระยะยาวนี้ค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างส่วนใหญ่ของบริษัทฯ

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

## 26. สำรองพลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองพลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินเบ็ดเตล็ดพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                       | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------|
|                                                       | 2560                              | 2559          |
| สำรองพลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี                 | 13,043                            | 11,132        |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :                       |                                   |               |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน                                | 1,653                             | 1,689         |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                        | 313                               | 303           |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี                          | -                                 | (81)          |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย     |                                   |               |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์ | 282                               | -             |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน        | 409                               | -             |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์                | <u>352</u>                        | <u>-</u>      |
| สำรองพลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี                | <u>16,052</u>                     | <u>13,043</u> |

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่รวมอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                          | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------|
|                                                          | 2560                              | 2559         |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน                                   | 1,653                             | 1,689        |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                           | 313                               | 303          |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุน</b>         | <b>1,966</b>                      | <b>1,992</b> |
| ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรับรู้ในรายการต่อไปในส่วนของกำไรขาดทุน |                                   |              |
| ต้นทุนขาย                                                | 425                               | 845          |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร                           | 1,541                             | 1,147        |

บริษัทฯ คาดว่าจะมีการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าจำนวน 3.9 ล้านบาท (2559: จำนวน 2.9 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ อยู่ที่ประมาณ 6.89 ปี (2559: 6.07 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

|                                   | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|-----------------------------------|-----------------------------------|----------|
|                                   | 2560                              | 2559     |
| อัตราคิดลด                        | 1.96%                             | 2.63%    |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน             | 6.00%                             | 5.75%    |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน | 15% - 51%                         | 5% - 30% |

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                   | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |       |       |
|-----------------------------------|-----------------------------------|-------|-------|-------|
|                                   | เพิ่มขึ้น                         |       | ลดลง  |       |
|                                   | 2560                              | 2559  | 2560  | 2559  |
|                                   | 1.00%                             | 0.50% | 1.00% | 0.50% |
| อัตราคิดลด                        | (782)                             | (175) | 879   | 411   |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน             | 1,049                             | 424   | (951) | (191) |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน | (844)                             | -     | 207   | -     |

## 27. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                       | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                                       | 2560          | 2559          | 2560                 | 2559          |
| <b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>                           |               |               |                      |               |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี                          | 73,553        | 51,129        | 73,127               | 51,129        |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>                      |               |               |                      |               |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผล                  |               |               |                      |               |
| แตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผล                     |               |               |                      |               |
| แตกต่างชั่วคราว                                       | (2,315)       | 5,828         | (2,315)              | 5,828         |
| <b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b> | <b>71,238</b> | <b>56,957</b> | <b>70,812</b>        | <b>56,957</b> |

บริษัทมีจำนวนภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งบันทึกอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 0.2 ล้านบาท (2559: ไม่มี)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                       | งบการเงินรวม  |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|-------------------------------------------------------|---------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                                       | 2560          | 2559           | 2560                 | 2559           |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล                  | 353,642       | 320,153        | 359,415              | 326,547        |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล                             | ร้อยละ 20     | ร้อยละ 20      | ร้อยละ 20            | ร้อยละ 20      |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี      | 70,728        | 64,031         | 71,883               | 65,309         |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:                                 |               |                |                      |                |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้าม                                    | 20            | 19,536         | 20                   | 19,536         |
| รายได้ที่ได้รับยกเว้นทางภาษี                          | (2)           | -              | (2)                  | -              |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น                   | (1,089)       | (27,888)       | (1,089)              | (27,888)       |
| ผลขาดทุนทางภาษีที่ใช้ในปี                             | (319)         | -              | -                    | -              |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม   | 1,756         | 369            | -                    | -              |
| ผลกระทบทางภาษีจากการตัดรายการระหว่างกัน               | 144           | 909            | -                    | -              |
| <b>รวม</b>                                            | <b>510</b>    | <b>(7,074)</b> | <b>(1,071)</b>       | <b>(8,352)</b> |
| <b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b> | <b>71,238</b> | <b>56,957</b>  | <b>70,812</b>        | <b>56,957</b>  |

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                                                     | งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ |                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|
|                                                                                                     | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2560         | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2559 |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>                                                            |                                     |                             |
| ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ                                                                              | 784                                 | 1,475                       |
| ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ                                                               | 4,463                               | 3,709                       |
| ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์                                                                      | -                                   | 99                          |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                                                                    | 3,211                               | 2,609                       |
| รวม                                                                                                 | <u>8,458</u>                        | <u>7,892</u>                |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>                                                              |                                     |                             |
| ส่วนเกินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากมูลค่าตามบัญชี                              | 20,936                              | 22,792                      |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน                                                                       | 10,376                              | 10,376                      |
| ส่วนเกินมูลค่ายุติธรรมจากมูลค่าตามบัญชีของที่ดินและ<br>อาคารที่โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 9,804                               | 9,907                       |
| รวม                                                                                                 | <u>41,116</u>                       | <u>43,075</u>               |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยมีรายการพลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 1.6 ล้านบาท (2560: ไม่มี) ที่บริษัทย่อยนั้นๆ ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำพลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 พลขาดทุนทางภาษีของบริษัทย่อยที่ยังไม่ได้ใช้ดังกล่าว มีจำนวนเงิน 1.6 ล้านบาท (2560: ไม่มี) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2564

## 28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                     | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|-----------------------------------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                                                     | 2560         | 2559    | 2560                 | 2559    |
| เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์ของพนักงาน             | 163,251      | 149,517 | 162,113              | 149,517 |
| ค่าเสื่อมราคา                                       | 24,281       | 25,097  | 24,260               | 24,134  |
| ค่าตัดจำหน่าย                                       | 5,062        | 5,767   | 5,062                | 5,060   |
| โอนกลับค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ                       | (1,867)      | (4,171) | (1,867)              | (4,171) |
| ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย                           | 264,394      | 267,141 | 264,394              | 267,141 |
| ผลขาดทุนจากการลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือ             |              |         |                      |         |
| ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ                       | 3,769        | 3,416   | 3,769                | 3,416   |
| โอนกลับค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่น           | (475)        | (2,356) | (475)                | (2,356) |
| ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน                    | 8,776        | 8,845   | 8,776                | 8,845   |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป                     | 620,597      | 646,093 | 611,545              | 644,651 |
| ค่าซื้อสินค้า                                       | 623,876      | 685,519 | 626,176              | 685,989 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต | (1,871)      | 85,830  | (2,136)              | 85,776  |

## 29. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่เปลี่ยนแปลงโดยการออกหุ้นปันผลตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 30 และ 33 และได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นของงวดก่อนที่นำมาเปรียบเทียบกับ โดยปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่เปลี่ยนแปลงโดยการออกหุ้นปันผลดังกล่าว โดยถือเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลนี้ได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่เริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน

ไม่มีการแสดงกำไรต่อหุ้นปรับลด เนื่องจากในระหว่างปีปัจจุบันได้มีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามโครงการ ESOP Scheme ครบถ้วนแล้วตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 32

## 30. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

- อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยยกเลิกหุ้นสามัญจดทะเบียนจำนวน 431,191 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท ที่คงเหลือจากการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (KAMART-W) ที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯซึ่งได้ออกไปเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2556 โดยบริษัทฯได้จดทะเบียนลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2560
- อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 395.74 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 528 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 220.43 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลและการเสนอขายหุ้นให้แก่กรรมการ พนักงาน และ/หรือพนักงานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2560

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2560 บริษัทฯจ่ายหุ้นปันผลเป็นหุ้นสามัญจำนวน 219.86 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.60 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้นจำนวน 131.91 ล้านบาท บริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเรียกชำระจากการจ่ายหุ้นปันผลกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2560

ในระหว่างไตรมาสสองของปีปัจจุบัน บริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเรียกชำระจากการใช้สิทธิตามโครงการ ESOP Scheme ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 32 จำนวน 5.35 ล้านบาท กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2560 (หุ้นสามัญจำนวน 574,921 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท)

### 31. ส่วนเกินทุนจากการตราสารสิทธิ

ส่วนเกินทุนจากการตราสารสิทธิคือ ส่วนเกินทุนจากการตราสารที่ต้นซึ่งไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

### 32. การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามโครงการ ESOP Scheme (โครงการฯ) จำนวนไม่เกิน 584,921 หุ้น ให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานของบริษัทฯภายใน 3 เดือน ในราคาใช้สิทธิ 2 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นแต่ละสิทธิที่ออกเท่ากับ 7.3 บาท คำนวณโดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสิทธิตามแบบจำลองของ Black-Scholes Merton ข้อมูลนำเข้าแบบจำลอง ได้แก่ ราคาหุ้น ณ วันที่กำหนดราคา ซึ่งเท่ากับ 9.3 บาทต่อหุ้น ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 2 บาทต่อหุ้นความผันผวนที่คาดหวังร้อยละ 47.31 ต่อปี ความคาดหวังของอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 2.26 ต่อปี อายุโครงการ 6 เดือน และอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงร้อยละ 1.40 ต่อปี

ในระหว่างปีปัจจุบัน กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานของบริษัทฯได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นดังกล่าวครบถ้วนแล้ว

### 33. เงินปันผล

| เงินปันผล                       | อนุมัติโดย                                                  | เงินปันผลจ่าย<br>(เป็นบาท) | เงินปันผลจ่าย<br>ต่อหุ้น (บาท) |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| เงินปันผลสำหรับปี 2558          | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น<br>เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559      | 46,169                     | 0.07                           |
| เงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2559 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ<br>เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559   | 46,170                     | 0.07                           |
|                                 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ<br>เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559   | 46,169                     | 0.07                           |
|                                 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ<br>เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 | 46,170                     | 0.07                           |
| เงินปันผลประจำปี 2559           |                                                             | <u>184,678</u>             | <u>0.28</u>                    |
| หุ้นปันผลสำหรับปี 2559          | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น<br>เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560      | 131,913                    | 0.20                           |
| เงินปันผลสำหรับปี 2559          | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น<br>เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560      | 46,170                     | 0.07                           |
| เงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2560 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ<br>เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2560   | 46,170                     | 0.07                           |
|                                 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ<br>เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560   | 61,600                     | 0.07                           |
|                                 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ<br>เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 | 61,600                     | 0.07                           |
| เงินปันผลประจำปี 2560           |                                                             | <u>347,453</u>             | <u>0.48</u>                    |

#### 34. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

#### 35. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค
- ส่วนงานให้เช่าและให้บริการคลังสินค้า

ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของส่วนงานดำเนินงานที่รายงาน กล่าวคือ ได้ยกเลิกส่วนงานผลิตและจำหน่ายรถที่ใช้ก๊าซธรรมชาติและถังบรรจุก๊าซและส่วนงานให้บริการเดินรถโดยสารประจำทาง

บริษัทร่วมของบริษัทฯดำเนินธุรกิจด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน สิ้นทรัพย์รวม และหนี้สินรวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน สิ้นทรัพย์รวม และหนี้สินรวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกันกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ กำไร สิ้นทรัพย์รวมและหนี้สินรวมของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

|                                                                                                    | (หน่วย: ล้านบาท)                                    |                                      |                     |                                      |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------|--------------------------------------|--------------|
|                                                                                                    | ส่วนงานผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค             | ส่วนงานให้เช่าและให้บริการคลังสินค้า | รวมส่วนงานที่รายงาน | รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน | งบการเงินรวม |
| สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560                                                                | รายได้จากลูกค้าภายนอก                               | 20,757                               | 1,493,562           | -                                    | 1,493,562    |
|                                                                                                    | ดอกเบี้ยรับ                                         | -                                    | 11,522              | -                                    | 11,522       |
|                                                                                                    | ดอกเบี้ยจ่าย                                        | -                                    | (6,502)             | -                                    | (6,502)      |
|                                                                                                    | ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                       | -                                    | (29,343)            | -                                    | (29,343)     |
|                                                                                                    | โอนกลับค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ                       | -                                    | 1,867               | -                                    | 1,867        |
|                                                                                                    | ค่าเพื่อการปรับลดราคาของสินค้าคงเหลือ               | -                                    | (3,769)             | -                                    | (3,769)      |
|                                                                                                    | ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเพิ่มขึ้น              | -                                    | 475                 | -                                    | 475          |
|                                                                                                    | โอนกลับค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์               | -                                    | -                   | -                                    | -            |
|                                                                                                    | ขาดทุนจากการรับรู้มูลค่าสุทธิสินทรัพย์เพื่อ         | (1,000)                              | (1,000)             | -                                    | (1,000)      |
|                                                                                                    | การลงทุนเป็นมูลค่าสุทธิธรรม                         | -                                    | -                   | -                                    | (8,778)      |
| กำไรของส่วนงาน                                                                                     | ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม | (4,067)                              | (71,238)            | -                                    | (71,238)     |
|                                                                                                    | ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                               | -                                    | -                   | -                                    | -            |
|                                                                                                    |                                                     |                                      |                     |                                      |              |
|                                                                                                    |                                                     |                                      |                     |                                      |              |
|                                                                                                    |                                                     |                                      |                     |                                      |              |
|                                                                                                    |                                                     |                                      |                     |                                      |              |
|                                                                                                    |                                                     |                                      |                     |                                      |              |
|                                                                                                    |                                                     |                                      |                     |                                      |              |
|                                                                                                    |                                                     |                                      |                     |                                      |              |
|                                                                                                    |                                                     |                                      |                     |                                      |              |
| สินทรัพย์รวมของส่วนงาน                                                                             | 267,135                                             | 15,269                               | 282,404             | -                                    | 282,404      |
|                                                                                                    |                                                     |                                      |                     |                                      |              |
|                                                                                                    |                                                     |                                      |                     |                                      |              |
|                                                                                                    |                                                     |                                      |                     |                                      |              |
|                                                                                                    |                                                     |                                      |                     |                                      |              |
| เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย                                      | 1,228,948                                           | 118,000                              | 1,346,948           | -                                    | 1,346,948    |
|                                                                                                    |                                                     |                                      |                     |                                      |              |
|                                                                                                    |                                                     |                                      |                     |                                      |              |
|                                                                                                    |                                                     |                                      |                     |                                      |              |
|                                                                                                    |                                                     |                                      |                     |                                      |              |
| การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ทางการเงินได้ |                                                     |                                      |                     |                                      |              |
|                                                                                                    |                                                     |                                      |                     |                                      |              |
|                                                                                                    |                                                     |                                      |                     |                                      |              |
| ยอดตัดบัญชี                                                                                        |                                                     |                                      |                     |                                      |              |
|                                                                                                    |                                                     |                                      |                     |                                      |              |
| หนี้สินรวมของส่วนงาน                                                                               | 35,765                                              | (1,000)                              | 34,765              | -                                    | 34,765       |
|                                                                                                    | 477,515                                             | -                                    | 477,515             | -                                    | 477,515      |



(หน่วย: ล้านบาท)

| ส่วนงานผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค                     | ส่วนงานให้บริการเดินรถโดยสารประจำทาง | ส่วนงานให้เข้าและให้บริการคลังสินค้า | รวมส่วนงานที่รายงาน | รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน | งบการเงินรวม     |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|---------------------|--------------------------------------|------------------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559                       |                                      |                                      |                     |                                      |                  |
| รายได้จากลูกค้าภายนอก                                       | 942                                  | 19,526                               | 1,430,338           | -                                    | 1,430,338        |
| ดอกเบี้ยรับ                                                 | -                                    | -                                    | 7,706               | -                                    | 7,706            |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                                | -                                    | -                                    | (6,669)             | -                                    | (6,669)          |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                               | -                                    | -                                    | (30,864)            | -                                    | (30,864)         |
| โอนกลับค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ                               | -                                    | -                                    | 4,171               | -                                    | 4,171            |
| ค่าเพื่อการปรับลดราคาก่อนของสินค้าคง                        |                                      |                                      |                     |                                      |                  |
| เหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเพิ่มขึ้น                 | -                                    | -                                    | (3,416)             | -                                    | (3,416)          |
| โอนกลับค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์                       | -                                    | -                                    | 2,356               | -                                    | 2,356            |
| กำไรจากการปรับปรุงมูลค่าของสินทรัพย์เพื่อการลงทุน           |                                      |                                      |                     |                                      |                  |
| เป็นมูลค่าสุทธิรวม                                          | -                                    | 4,000                                | 4,000               | -                                    | 4,000            |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                          | 611                                  | -                                    | 611                 | -                                    | 611              |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม         | -                                    | -                                    | -                   | -                                    | (1,846)          |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                       | -                                    | (3,799)                              | (56,957)            | -                                    | (56,957)         |
| <b>กำไรของส่วนงาน</b>                                       | <b>-</b>                             | <b>19,197</b>                        | <b>263,196</b>      | <b>-</b>                             | <b>263,196</b>   |
| <b>สินทรัพย์รวมของส่วนงาน</b>                               | <b>-</b>                             | <b>119,000</b>                       | <b>1,227,685</b>    | <b>-</b>                             | <b>1,235,969</b> |
| เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่เกินตามวิธีส่วนได้เสีย | -                                    | -                                    | -                   | -                                    | 72,346           |
| การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ที่ไม่รวมเครื่อง       | -                                    | -                                    | -                   | -                                    | -                |
| เมื่อทางการเงิน และสินทรัพย์เข้าบัญชีได้อัตโนมัติ           | -                                    | 4,000                                | 35,574              | -                                    | 35,574           |
| <b>หนี้สินรวมของส่วนงาน</b>                                 | <b>-</b>                             | <b>-</b>                             | <b>438,478</b>      | <b>-</b>                             | <b>438,478</b>   |

ข้อมูลเกี่ยวกับเหตุการณ์ศาสตร์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในประเทศไทย ดังนั้นรายได้ สิ้นทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเหตุการณ์ศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่กลุ่มหนึ่ง เป็นจำนวนเงินประมาณ 347 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค (ปี 2559 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่กลุ่มหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 406 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค)

### 36. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 36.1 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่อาคารและยานพาหนะ และสัญญาบริการ อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 3 ปีและสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|               | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |      |
|---------------|---------------------|------|
|               | 2560                | 2559 |
| จ่ายชำระภายใน |                     |      |
| 1 ปี          | 5.8                 | 4.5  |
| 2 ถึง 3 ปี    | 2.1                 | 1.2  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|               | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |      |
|---------------|---------------------|------|
|               | 2560                | 2559 |
| จ่ายชำระภายใน |                     |      |
| 1 ปี          | 20.7                | 20.7 |
| 2 ถึง 3 ปี    | 5.2                 | 25.8 |

#### 36.2 การผูกพันเกี่ยวกับการซื้อสินค้าและรายจ่ายฟ่ายทูน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีการผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้าจำนวนประมาณ 0.3 ล้านบาท 0.2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 1.3 ล้านหยวน (2559: การผูกพันเกี่ยวกับการซื้อสินค้า จำนวนประมาณ 0.4 ล้านบาท)

#### 36.3 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯเหลืออยู่เป็นจำนวน 0.5 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯมีการค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคารให้แก่บริษัท สตาร์คอม จำกัด เป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท

### 37. ลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่วัดหรือเปิดเผยมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                 | 31 ธันวาคม 2560                     |         |         |         |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------|---------|---------|---------|
|                                                 | งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |         |         |
|                                                 | ระดับ 1                             | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม     |
| <b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม</b> |                                     |         |         |         |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า                   | 361                                 | -       | -       | 361     |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                    | -                                   | -       | 118,000 | 118,000 |
| ที่ดิน                                          | -                                   | 131,372 | -       | 131,372 |
| <b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรม</b>       |                                     |         |         |         |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน  | -                                   | 47,707  | -       | 47,707  |

(หน่วย: พันบาท)

|                                                 | 31 ธันวาคม 2559 |         |         |         |
|-------------------------------------------------|-----------------|---------|---------|---------|
|                                                 | งบการเงินรวม    |         |         |         |
|                                                 | ระดับ 1         | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม     |
| <b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม</b> |                 |         |         |         |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า                   | 326             | -       | -       | 326     |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                    | -               | -       | 119,000 | 119,000 |
| ที่ดิน                                          | -               | 126,212 | -       | 126,212 |
| <b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรม</b>       |                 |         |         |         |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน  | -               | 46,229  | -       | 46,229  |

## 38. เครื่องมือทางการเงิน

## 38.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงผลการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว เงินลงทุนชั่วคราวและเงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและ มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

## ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ ไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ มีฐานของลูกค้านั้นหลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวข้องเนื่องจากการซื้อขายสินค้าและอุปกรณ์เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อให้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่สำคัญ ดังนี้

| สกุลเงิน           | สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม |        | หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม |        | อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม |         |
|--------------------|-----------------------------------------|--------|---------------------------------------|--------|-------------------------------------------|---------|
|                    | 2560                                    | 2559   | 2560                                  | 2559   | 2560                                      | 2559    |
|                    | (ล้าน)                                  | (ล้าน) | (ล้าน)                                | (ล้าน) | (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)            |         |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | -                                       | 0.10   | 5.20                                  | 6.51   | 32.6809                                   | 35.8307 |
| เยน                | 0.06                                    | 0.06   | -                                     | -      | 0.2898                                    | 0.3046  |
| หยวน               | -                                       | 0.17   | 0.10                                  | -      | 5.0145                                    | 5.0831  |
| ยูโร               | -                                       | -      | 0.01                                  | -      | 39.0273                                   | 37.7558 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560                         |               |                    |                       |                                            |                        |     |
|---------------------------------------------------------------|---------------|--------------------|-----------------------|--------------------------------------------|------------------------|-----|
|                                                               | อัตราดอกเบี้ย | อัตราดอกเบี้ยคงที่ |                       | อัตราดอกเบี้ย<br>ปรับขึ้นลง<br>ตามราคาตลาด | ไม่มีอัตรา<br>ดอกเบี้ย | รวม |
|                                                               |               | ภายใน 1 ปี         | มากกว่า<br>1 ถึง 5 ปี |                                            |                        |     |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                                    | ร้อยละต่อปี   |                    |                       |                                            |                        |     |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                | 0.37 - 1.10   | -                  | -                     | 8                                          | 3                      | 11  |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                   | -             | -                  | -                     | -                                          | 344                    | 344 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                | 1.50          | 56                 | -                     | -                                          | -                      | 56  |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการ<br>ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 15.00         | 18                 | -                     | -                                          | -                      | 18  |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการ<br>ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน  | 15.00         | 10                 | 28                    | -                                          | -                      | 38  |
|                                                               |               | 84                 | 28                    | 8                                          | 347                    | 467 |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                                      |               |                    |                       |                                            |                        |     |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น<br>จากธนาคาร           | 2.80 - 6.25   | 175                | -                     | -                                          | -                      | 175 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                 | -             | -                  | -                     | -                                          | 103                    | 103 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน                                 | 2.29 - 8.49   | 4                  | 7                     | -                                          | -                      | 11  |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                             | 4.5           | 18                 | 62                    | -                                          | -                      | 80  |
|                                                               |               | 197                | 69                    | -                                          | 103                    | 369 |

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559                         |               |                    |                       |                                            |                        |     |
|---------------------------------------------------------------|---------------|--------------------|-----------------------|--------------------------------------------|------------------------|-----|
|                                                               | อัตราดอกเบี้ย | อัตราดอกเบี้ยคงที่ |                       | อัตราดอกเบี้ย<br>ปรับขึ้นลง<br>ตามราคาตลาด | ไม่มีอัตรา<br>ดอกเบี้ย | รวม |
|                                                               |               | ภายใน 1 ปี         | มากกว่า<br>1 ถึง 5 ปี |                                            |                        |     |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                                    | ร้อยละต่อปี   |                    |                       |                                            |                        |     |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                | 0.37 - 1.10   | -                  | -                     | 3                                          | 7                      | 10  |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                   | -             | -                  | -                     | -                                          | 276                    | 276 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                | 1.50          | 54                 | -                     | -                                          | -                      | 54  |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการ<br>ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 15.00         | 31                 | -                     | -                                          | -                      | 31  |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการ<br>ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน  | 15.00         | -                  | 25                    | -                                          | -                      | 25  |
|                                                               |               | 85                 | 25                    | 3                                          | 283                    | 396 |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                                      |               |                    |                       |                                            |                        |     |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น<br>จากธนาคาร           | 3.44 - 4.56   | 261                | -                     | -                                          | -                      | 261 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                 | -             | -                  | -                     | -                                          | 85                     | 85  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน                                 | 2.60 - 8.49   | 5                  | 4                     | -                                          | -                      | 9   |
|                                                               |               | 266                | 4                     | -                                          | 85                     | 355 |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                           | งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 |                    |                    |                                    |                    |     |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------|-----|
|                                                           | อัตราดอกเบี้ย                                 | อัตราดอกเบี้ยคงที่ |                    | อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม |
|                                                           |                                               | ภายใน 1 ปี         | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี |                                    |                    |     |
| ร้อยละต่อปี                                               |                                               |                    |                    |                                    |                    |     |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                                       |                                               |                    |                    |                                    |                    |     |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                            | 0.37 - 1.10                                   | -                  | -                  | 3                                  | 3                  | 6   |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                               | -                                             | -                  | -                  | -                                  | 344                | 344 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน            | 1.50                                          | 56                 | -                  | -                                  | -                  | 56  |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 15.00                                         | 18                 | -                  | -                                  | -                  | 18  |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน  | 15.00                                         | 10                 | 28                 | -                                  | -                  | 38  |
|                                                           |                                               | 84                 | 28                 | 3                                  | 347                | 462 |
| หนี้สินทางการเงิน                                         |                                               |                    |                    |                                    |                    |     |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น                    |                                               |                    |                    |                                    |                    |     |
| จากธนาคาร                                                 | 2.80 - 6.25                                   | 175                | -                  | -                                  | -                  | 175 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                             | -                                             | -                  | -                  | -                                  | 103                | 103 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน                             | 2.29 - 8.49                                   | 4                  | 7                  | -                                  | -                  | 11  |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                         | 4.5                                           | 18                 | 62                 | -                                  | -                  | 80  |
|                                                           |                                               | 197                | 69                 | -                                  | 103                | 369 |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                           | งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 |                    |                    |                                    |                    |     |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------|-----|
|                                                           | อัตราดอกเบี้ย                                 | อัตราดอกเบี้ยคงที่ |                    | อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม |
|                                                           |                                               | ภายใน 1 ปี         | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี |                                    |                    |     |
| ร้อยละต่อปี                                               |                                               |                    |                    |                                    |                    |     |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                                       |                                               |                    |                    |                                    |                    |     |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                            | 0.37 - 1.10                                   | -                  | -                  | 2                                  | 7                  | 9   |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                               | -                                             | -                  | -                  | -                                  | 276                | 276 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน            | 1.50                                          | 54                 | -                  | -                                  | -                  | 54  |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 15.00                                         | 31                 | -                  | -                                  | -                  | 31  |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน  | 15.00                                         | -                  | 25                 | -                                  | -                  | 25  |
|                                                           |                                               | 85                 | 25                 | 2                                  | 283                | 395 |
| หนี้สินทางการเงิน                                         |                                               |                    |                    |                                    |                    |     |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น                    |                                               |                    |                    |                                    |                    |     |
| จากธนาคาร                                                 | 3.44 - 4.56                                   | 261                | -                  | -                                  | -                  | 261 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                             | -                                             | -                  | -                  | -                                  | 86                 | 86  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน                             | 2.60 - 8.49                                   | 5                  | 4                  | -                                  | -                  | 9   |
|                                                           |                                               | 266                | 4                  | -                                  | 86                 | 356 |

## 38.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อย จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ตารางต่อไปนี้เป็นการสรุปเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชี และมูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

| สินทรัพย์ทางการเงิน | งบการเงินรวม             |                |                          |                |
|---------------------|--------------------------|----------------|--------------------------|----------------|
|                     | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 |                | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 |                |
|                     | มูลค่าตามบัญชี           | มูลค่ายุติธรรม | มูลค่าตามบัญชี           | มูลค่ายุติธรรม |
|                     | 56                       | 48             | 54                       | 46             |

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด
- มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันของเงินให้สินเชื่อประเภทเดียวกัน
- เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 39. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.5:1 (2559: 0.5:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.5:1 (2559: 0.5:1)

## 40. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 27 เมษายน 2561 ในเรื่องการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.28 บาท ซึ่งเมื่อหักจากเงินปันผลระหว่างกาลหุ้นละ 0.21 บาท จะเป็นเงินปันผลในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท รวมเป็นจำนวนเงินจ่าย 61.6 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 เงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2561 บริษัท ดี ไอ โค นิค พรอพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัทร่วม ได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงเบื้องต้นเพื่อจะซื้อขายที่ดิน เนื้อที่รวมประมาณ 2,121 ตารางวา รวมเป็นเงินประมาณ 773 ล้านบาท กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แห่งหนึ่ง การชำระเงินในวันที่ 4 มกราคม 2561 ผู้วางสัญญาตกลงชำระเงินมัดจำจำนวน 20 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันว่าผู้วางสัญญาจะเข้าทำสัญญาจะซื้อขายที่ดินกับเจ้าของที่ดิน โดยทั้งสองฝ่ายจะเข้าทำสัญญาจะซื้อขายที่ดินกัน โดยผู้วางสัญญาจะชำระราคาซื้อขายที่ดินให้แก่เจ้าของที่ดินให้ครบร้อยละ 25 ของราคาซื้อขายภายในวันที่ 27 มีนาคม 2561 คู่สัญญาตกลงกำหนดวันโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน และชำระเงินค่าที่ดินส่วนที่เหลือภายในวันที่ 27 พฤศจิกายน 2561 ในกรณีที่ผู้วางสัญญาประสงค์จะถอนหรือโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินก่อนกำหนด เจ้าของที่ดินยินยอมทำตามความประสงค์ของผู้วางสัญญา

## 41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561