

# KARMART

## ANNUAL REPORT 2020

รายงานประจำปี 2563 บริษัท คาร์มาร์ท จำกัด (มหาชน) สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

Cathy Doll  
X  
*BrightWin*

NUDE MATTE SERIES

#CathyDollใช้คู่กันฟินยิ่งกว่า



# ANNUAL REPORT

# 2020

รายงานประจำปี 2563  
บริษัท การนิรชา จำกัด (มหาชน)  
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

# วิสัยทัศน์

หนึ่งในผู้นำทางด้านธุรกิจความงามที่ทุกคนทั่วโลกรู้จัก

## พันธกิจ

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะ

พัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นเลิศต่อลูกค้า

สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน ชุมชน

มีความรับผิดชอบต่อสังคม

ขยายฐานการตลาดให้ครอบคลุมอย่างมีประสิทธิภาพ



# | สารบัญ

## หน้า

01 ข้อมูลจำเพาะของบริษัทฯ	02 จุดเด่นทางการเงิน	05 สารจากคณะกรรมการบริษัทฯ
06 โครงสร้างรายได้	07 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	08 ประวัติความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ
09 ลักษณะผลิตภัณฑ์	18 การตลาดและการขาย	21 การสื่อสารการตลาด
32 แผนงานและโครงการในอนาคต	33 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	40 ปัจจัยความเสี่ยง
41 รายการระหว่างกัน	43 โครงสร้างผู้ถือหุ้น	46 การลงทุนและการดำเนินงาน ของบริษัทในกลุ่ม
47 โครงสร้างการจัดการ	54 โครงสร้างการบริหาร	55 รายงานของคณะกรรมการ ตรวจสอบปี 2563
57 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลดำเนินงาน (MD&A)	63 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต งบการเงินประจำปี 2563	





# UNIQUE BEAUTY SOLUTION



# บริษัทที่ออก หลักทรัพย์

ชื่อ	บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้ง	สำนักงาน 81-81/1 ซอยเพชรเกษม 54 แยก 3 ถนนเพชรเกษม แขวงบางด้วน เขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร 10160 โทรศัพท์ 0-2805-2756-60 โทรสาร 0-2805-2751-2 <b>โรงงานและคลังสินค้า</b> 140-140/1 หมู่ 4 ตำบลบางยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140 โทรศัพท์ 038-891-811-15 โทรสาร 038-891-821-22
ประกอบธุรกิจ	การจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค ให้เช่าและให้บริการคลังสินค้า
ทุนจดทะเบียน	528,000,000 บาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	527,998,810 บาท
จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท	11 พฤษภาคม 2525
จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชน	18 มีนาคม 2537
จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	31 ตุลาคม 2537
เลขทะเบียนบริษัท	0107537000823 (เดิมเลขที่ บมจ. 329)
Corporate Website	www.karmarts.co.th
E-Commerce Website	www.karmarts.com
นายทะเบียนหุ้น	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ผู้สอบบัญชี	นางสาวพิมพ์ใจ มานิตจรกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

## จุดเด่นทางการเงิน

### บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน)

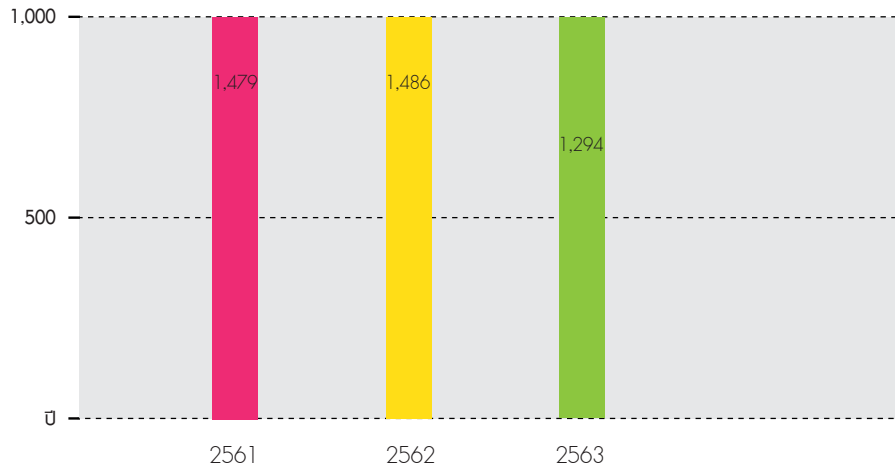
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน / ปี ฐานะการเงิน (พันบาท)	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	2563	2562	2561	2563	2562	2561
สินทรัพย์รวม	1,520,794	1,586,782	1,545,271	1,388,737	1,458,758	1,426,996
หนี้สินรวม	513,777	564,870	559,171	524,333	574,061	568,007
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,007,017	1,021,912	986,100	864,404	884,697	858,989
<b>ผลการดำเนินงาน (พันบาท)</b>						
รายได้รวม	1,326,213	1,524,448	1,523,193	1,410,779	1,606,467	1,538,083
รายได้จากการขายและบริการ	1,293,988	1,486,648	1,479,387	1,366,064	1,555,134	1,487,455
กำไรขั้นต้น	655,833	792,160	792,015	619,138	763,742	778,752
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	132,824	261,235	360,225	129,305	253,130	226,333
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>						
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	8.55	16.59	24.91	9.08	17.44	16.27
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	13.19	26.16	38.95	14.79	29.03	26.04
กำไรขั้นต้น (%)	50.68	53.28	53.54	45.32	49.11	52.35
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ (%)	10.02	17.12	24.35	9.17	15.74	15.22
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	1.61	1.59	1.68	1.54	1.54	1.65
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.51	0.57	0.57	0.61	0.67	0.66
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	1.14	1.16	1.12	0.98	1.01	0.98
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.15	0.30	0.41	0.15	0.29	0.26

หมายเหตุ : คำนวณตามมาตรฐานการบัญชี ซึ่งใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

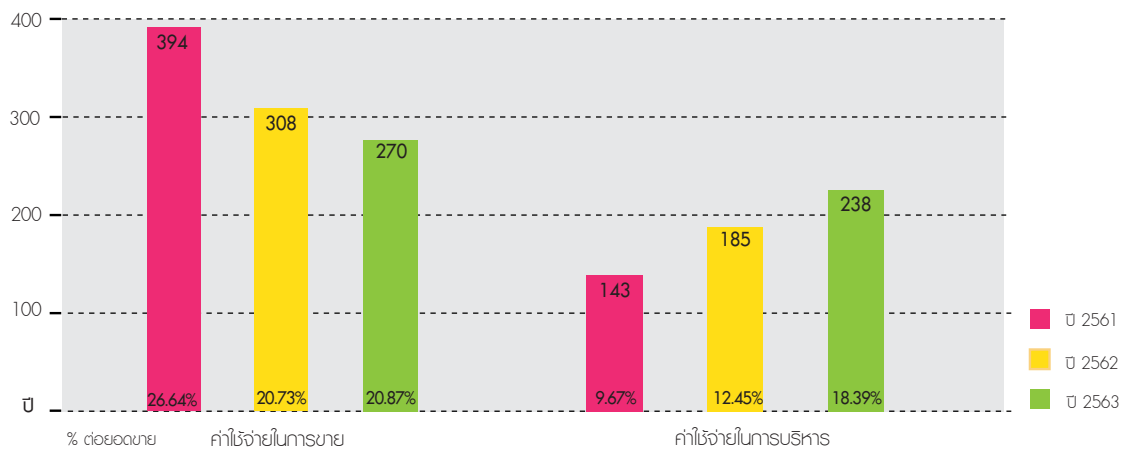
## บริษัท คาร์มาร์ค จำกัด (มหาชน)

สรุปผลการดำเนินงานเปรียบเทียบของปี 2561, 2562 และ 2563 (งบการเงินรวม)

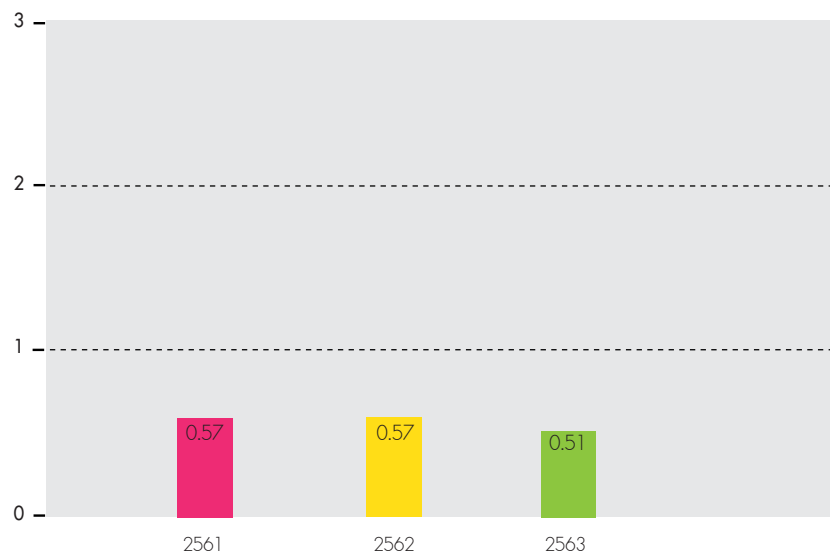
### รายได้จากการขายและบริการ (ล้านบาท)



### ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร (ล้านบาท)



### อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



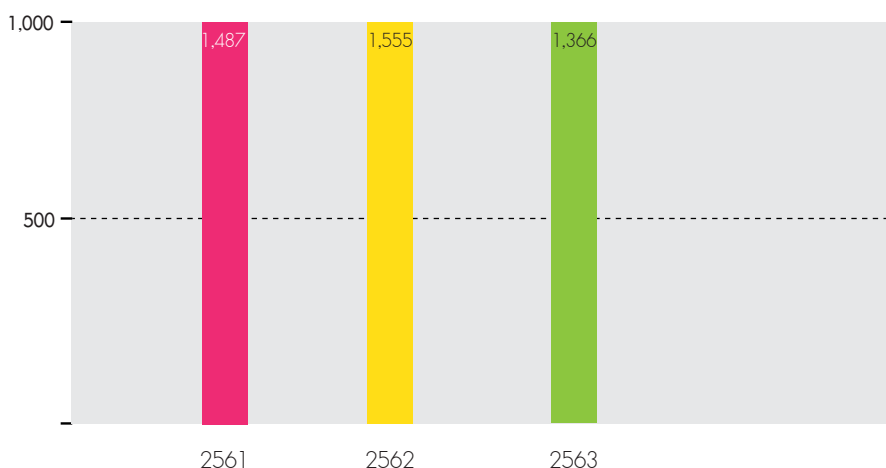
(ล้านบาท)	2561	2562	2563
หนี้สิน	559	582	513
ส่วนของผู้ถือหุ้น	982	1,015	998
Ratio	0.57	0.57	0.51



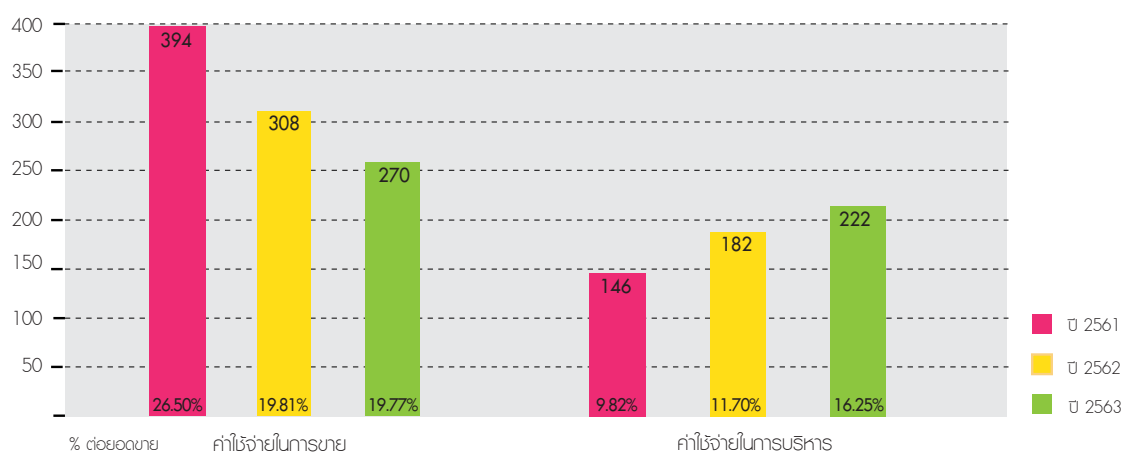
## บริษัท คาร์มาร์ท จำกัด (มหาชน)

สรุปผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับของปี 2561, 2562 และ 2563 (งบการเงินเฉพาะกิจการ)

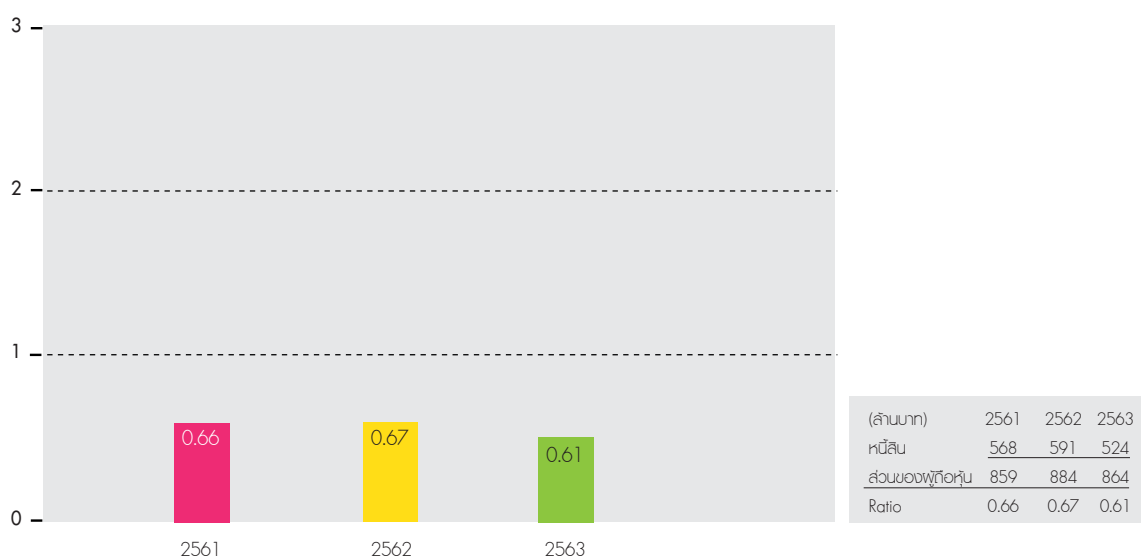
### รายได้จากการขายและบริการ (ล้านบาท)



### ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร (ล้านบาท)



### อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



## สารจากคณะกรรมการบริษัทฯ

สวัสดีท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านครับ ปี 2563 ถือเป็นปีที่สร้างปรากฏการณ์สำคัญในประวัติศาสตร์ของมนุษยชาติด้วยการแพร่ระบาดของอย่างกะทันหันของโรค COVID-19 ที่เกิดขึ้นทั่วโลก การประกาศมาตรการบังคับหรือจำกัดการเดินทางจำนวนหลายระลอกในประเทศสหรัฐอเมริกา ทวีปยุโรปและเอเชีย ส่งผลให้เศรษฐกิจโลกต้องหยุดชะงักและ เกิดการหดตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product: GDP) ทำให้องค์กรกว่าหลายพันรายต้องยุติการดำเนินงาน รวมถึงประเทศไทยก็ได้เผชิญกับอัตราการลดลงของ GDP โดยรวมเป็น 6.1% ในปีที่ผ่านมา อนึ่ง เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคที่อาจเกิดขึ้น ทางรัฐบาลได้มีการยกระดับมาตรการป้องกันควบคุมโรค ส่งผลให้ห้างสรรพสินค้าหลายแห่งต้องปิดเป็นเวลานานและสนามบินมีความจำเป็นต้องยุติการดำเนินงานอย่างไม่มีกำหนด อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและบริการซึ่งเป็นภาคเศรษฐกิจหลักของประเทศไทยมาอย่างยาวนาน รวมถึงอุตสาหกรรมการโรงแรมก็ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคอย่างรุนแรงเช่นกัน อุตสาหกรรมความสวยงามงามเองนั้นก็ได้รับผลกระทบอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เนื่องจากการบริโภคผลิตภัณฑ์เพื่อความงามโดยทั่วไปจะเป็นไปตามความต้องการของผู้บริโภค ซึ่งไม่ถือเป็นสิ่งที่มีความจำเป็นในภาวะถดถอยของเศรษฐกิจเช่นนี้

นอกเหนือจากสถานการณ์ที่หลายประเทศทั่วโลกต้องเผชิญ เสถียรภาพทางการเมืองของประเทศไทยในปี 2563 ได้มีความสั่นคลอนอย่างรุนแรงมากขึ้น การประท้วงอย่างสันติเริ่มเกิดขึ้นในเดือนกุมภาพันธ์จนถึงกรกฎาคม โดยมีผู้เข้าร่วมเป็นหล่านักเรียน นักศึกษา และคนวัยหนุ่มสาว ผู้มีความมุ่งมั่นในการเรียกร้องการปฏิรูปการปกครองของประเทศไทยอย่างเป็นประวัติศาสตร์ อันเป็นเหตุที่นำไปสู่การแถลงประกาศใช้พระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉินจากทางรัฐบาลในเดือนตุลาคมที่ผ่านมา

บริษัทฯ มีผลประกอบการประจำปี 2563 ด้วยรายได้จากการดำเนินงานจำนวน 1,326 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการลดลง 12.98% และกำไรสุทธิ 132 ล้านบาทหรือ 10.26% ซึ่งโดยภาพรวมแล้วมีอัตราลดลงเป็น 49.43% เมื่อเทียบกับปี 2562 ทั้งนี้ ส่วนการปันผลประจำปี 2563 คิดเป็น 0.14 บาทต่อหุ้น ในขณะที่อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นคิดเป็น 13.19% และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเป็น 8.55% โดยมีกำไรสะสมเป็นจำนวน 243 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นสุขภาพทางการเงินที่น่าพึงพอใจ ส่งผลให้คาร์มาร์กมีขีดความสามารถในการแข่งขันของตลาดหุ้นสูงกว่าคู่แข่งในกลุ่มตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจถดถอยอย่างต่อเนื่อง

จากสถานการณ์การระบาดของโรค COVID-19 ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั่วโลก ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ เราต้องการสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นทุกท่านว่า คาร์มาร์กมีความมุ่งมั่น และมั่นใจว่าจะสามารถดำเนินการและฝ่าฟันอุปสรรคที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตเพื่อบรรลุพันธกิจในการเป็นหนึ่งแบรนด์ชั้นนำ ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อความงามแบบครบวงจรสำหรับทุกคนทั่วโลกต่อไป อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทฯ รู้สึกเป็นเกียรติ และขอขอบคุณพนักงานบริษัทคาร์มาร์กของเราทุกท่านเหล่าพันธมิตรทางการค้า รวมถึงผู้ถือหุ้น ที่ให้การไว้วางใจบริษัทของเรามาโดยตลอดอย่างต่อเนื่องและเราดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไปอย่างไม่มีที่สิ้นสุด

คณะกรรมการบริษัทฯ  
บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน)

## โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ มีมูลค่าการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคปี 2561 – 2563 ดังนี้

ผลิตภัณฑ์	2563		2562		2561	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
<b>มูลค่าการจำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค</b>						
• เครื่องสำอาง						
ผลิตภัณฑ์ดูแลร่างกาย	167,183	12.71	189,505	12.57	221,738	14.86
ผลิตภัณฑ์ดูแลผิวหน้า	263,297	20.02	287,076	19.04	318,848	21.37
ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง	764,337	58.12	937,685	62.19	874,852	58.09
• อุปกรณ์เสริมความงาม	29,514	2.24	20,028	1.33	19,787	1.33
• อุปกรณ์ตกแต่งร้านและสื่อส่งเสริมการขายและอื่นๆ	48,783	3.71	31,991	2.12	21,791	1.46
• ผลิตภัณฑ์อาหารและยา	20,874	1.59	20,363	1.35	22,371	1.50
<b>รวมมูลค่าการจำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค</b>	<b>1,293,988</b>	<b>98.39</b>	<b>1,486,648</b>	<b>98.60</b>	<b>1,479,387</b>	<b>98.61</b>
รายได้จากการให้เช่าคลังสินค้า	21,170	1.61	21,067	1.40	20,757	1.39
<b>รวมรายได้จากการจำหน่ายและบริการ</b>	<b>1,315,158</b>	<b>100.00</b>	<b>1,507,715</b>	<b>100.00</b>	<b>1,500,144</b>	<b>100.00</b>
อัตราเพิ่ม (ลด) ของรายได้		(12.77)		0.50		(0.94)

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท คาร์มาร์ค จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผลิต และนำเข้าผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางและสินค้าอุปโภค บริโภค ภายใต้คอนเซ็ปต์ Unique Beauty Solution ด้วยความมุ่งมั่นที่จะเป็นแบรนด์เครื่องสำอางที่ตอบโจทย์ครบทุกความต้องการด้านความงามของผู้หญิงทุกคน พลักดันให้บริษัทฯ สร้างสรรค์แบรนด์สินค้าที่มีเอกลักษณ์ ชัดเจน โดดเด่นครอบคลุมทุกความต้องการของผู้หญิงไทย

บริษัทฯ เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้าเอง โดยบริษัทฯ เป็นผู้ออกแบบ พัฒนา และวางแผนรูปแบบของแต่ละแบรนด์ ภายใต้การดูแลของทีมงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพทั้งทีมไทยและต่างประเทศ เพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพ มีความหลากหลายครอบคลุมทุกหมวด รวมทั้งการนำเอานวัตกรรมความงามใหม่ๆ ที่มีความน่าสนใจมาผสมผสาน ในแพ็คเกจจิ้งสินค้าที่มีสีสันสดใส สวยงาม และตอบโจทย์ต่อทุกความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่นับวันจะมีความหลากหลายมากขึ้น ในราคาที่สมเหตุสมผล

ในส่วนของการพัฒนาและจัดหาสินค้านั้น แบ่งออกได้เป็นสามส่วนดังนี้ ส่วนแรก คือสินค้าสำเร็จรูปที่พัฒนาและนำเข้าจากต่างประเทศ ด้วยโรงงานชั้นนำของโลกที่ได้รับการยอมรับจากแบรนด์เครื่องสำอางชั้นนำ ส่วนที่สอง คือกลุ่ม Semi - Finished นำสินค้าเข้ามาบางส่วนเพื่อแพ็คเกจจิ้งหรือแบ่งบรรจุในประเทศไทย ส่วนที่สาม คือสินค้าที่บริษัทฯ ผลิตเอง โดยบริษัทฯ มีการขยายในส่วนนี้ของโรงงานขึ้นใหม่ เพื่อเป็นการลดต้นทุนการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ และทำให้สามารถควบคุมกำลังการผลิตที่ตอบโจทย์ต่อความต้องการของตลาดที่เติบโตเพิ่มมากขึ้น

ด้านช่องทางจัดจำหน่าย บริษัทฯ ได้กระจายสินค้าผ่านร้านค้าตัวแทนจำหน่ายทั่วประเทศทั้งค้าส่งและค้าปลีก อาทิเช่น ร้านเครื่องสำอางประจำท้องถิ่น ซูเปอร์มาร์เก็ตท้องถิ่น ร้านเครื่องสำอาง ร้านขายยา กลุ่มโรงพยาบาล รวมถึงร้านค้าปลีกสมัยใหม่ทุกรูปแบบ และพัฒนาร้านค้าปลีกภายใต้ชื่อร้าน Karmarts ซึ่งเป็นการลงทุนและดำเนินการด้วยบริษัทฯ เองเพื่อให้เป็นจุดจำหน่ายสินค้าทุกแบรนด์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ทางบริษัทฯ ยังจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เองและเปิดร้านค้าในแพลตฟอร์มออนไลน์ต่างๆ อาทิเช่น Shopee, Lazada, Konvy เป็นต้นอีกด้วย นอกจากนี้ยังมีการส่งออกผลิตภัณฑ์ความงามไปสู่ตลาดต่างประเทศ โดยเริ่มขยายสาขาไปยังประเทศต่างๆ ในภูมิภาคเอเชีย เช่น จีน, สิงคโปร์, กัมพูชา, พม่า, เวียดนาม, ลาว และอินโดนีเซียเป็นต้น โดยเป้าหมายสูงสุดของบริษัทฯ คือการก้าวเป็นบริษัทเครื่องสำอางอันดับหนึ่งของประเทศไทย และก้าวไกลเป็นอันดับหนึ่งของเอเชียต่อไป

## ประวัติความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

- ปี 2525 จัดตั้งบริษัท เซ็นทรัล ออโต้ จำกัด ดำเนินธุรกิจประเภทเครื่องใช้ไฟฟ้า
- ปี 2537 บริษัทได้จดทะเบียนเข้าตลาดหลักทรัพย์ในนามบริษัท ไดสตาร์ อิลคทริก คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน)
- ปี 2552 เริ่มธุรกิจนำเข้าเครื่องสำอาง,ผลิตภัณฑ์บำรุงผิว และผลิตภัณฑ์ประเภทสินค้าอุปโภคบริโภค เพื่อจัดจำหน่ายในช่องทางต่างๆ ภายใต้เครื่องหมายการค้า คาร์มาร์ก ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายรถยนต์ และอุปกรณ์เอ็นจีวี
- ปี 2553 จากยอดขายที่โตขึ้นกว่า 100% ในธุรกิจเครื่องสำอาง ภายใต้เครื่องหมายการค้า คาร์มาร์ก
- ปี 2554 เปลี่ยนชื่อบริษัทจาก บริษัท ไดสตาร์ อิลคทริก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) อย่างเป็นทางการ
- ปี 2555 บมจ. คาร์มาร์กเข้าสู่ธุรกิจเครื่องสำอาง ผลิตภัณฑ์บำรุงผิว และประเภทสินค้าอุปโภคบริโภคอย่างเต็มตัวในธุรกิจ
- ปี 2556 สืบค้นขยายเข้าสู่ช่องทางการจัดจำหน่ายทุกช่องทาง และเริ่มขยายธุรกิจสู่การส่งออกสินค้าในภูมิภาคเอเชีย
- ปี 2557 ขยายช่องทางโดยหาพาร์ทเนอร์ทางธุรกิจศักยภาพในการเปิดตลาดต่างประเทศ ตลอดจนเปิดบริษัทย่อยในนาม บริษัท เจ คอส แลบอราทอรีส์ จำกัด ขึ้นซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและแบ่งบรรจุเครื่องสำอาง เครื่องหอม อุปกรณ์เครื่องมือ และเครื่องใช้เสริมความงามทุกชนิด และลงทุนเพิ่มในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ กับ บริษัท ดี ไอ โคนิค พรอพเพอร์ตี้ จำกัด เพื่อมองหาการลงทุนเพิ่มแบบใหม่ๆ
- ปี 2558 บริษัทฯ ขยายธุรกิจสู่การส่งออก โดยได้ร่วมการค้ากับ Karmarts Vietnam Company Limited ในประเทศเวียดนาม
- ปี 2559 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559 บริษัทฯได้ลงทุนใน บริษัท คาร์มาร์ก เวียดนาม จำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศเวียดนาม ในอัตราส่วนคิดเป็นร้อยละ 49 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว บริษัทฯได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า
- ปี 2560 บริษัทฯได้เริ่มสร้างอาคารโกดังและโรงงานบรรจุและประกอบแพ็คเกจผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางเพิ่มอีก 1 แห่ง เพื่อควบคุมคุณภาพ ต้นทุน ระยะเวลาการผลิต และเพื่อตอบสนองการเติบโตของตลาด
- ปี 2561 บริษัทฯ ดำเนินการ Re-Brand และปรับภาพลักษณ์ Corporate logo และร้านค้า Karmarts shop ของบริษัทฯ ให้ความทันสมัย และตอบโจทย์ผู้บริโภคมากขึ้น
- ปี 2562 บริษัทฯ ดำเนินการ เปิดแฟรนไชส์และประกอบแพ็คเกจผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง
- ปี 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการสั่งเครื่องจักรเพื่อผลิตหน้ากากอนามัย เนื่องจากเกิดภาวะการขาดแคลนหน้ากากอนามัยซึ่งมีความจำเป็นในสถานการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19 ในช่วงต้นปี 2563

# BRAND and PRODUCT Overview

## ภาพรวมของการประกอบธุรกิจ

ภายใต้สโลแกนของบริษัทฯ ที่ว่า  
**“Unique Beauty Solution”**

บริษัทฯ จึงได้สร้างสรรค์และพัฒนาแบรนด์สินค้าที่มีเอกลักษณ์ชัดเจน ชัดเจนโดดเด่น ราคาสินค้าเหมาะสม และมีความครอบคลุมครบทุกความต้องการของคนไทยทั่วประเทศ

ทางบริษัทฯ ไม่หยุดนิ่งที่จะทำการวิจัยตลาดกลุ่มเป้าหมาย เพื่อนำเอาแนวคิดที่ได้มาใช้ในการพัฒนาสินค้าใหม่และพัฒนาสินค้าที่มีอยู่เดิมให้ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าที่นับวันจะมีความต้องการที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น รวมถึงมีการนำอภินิหารเทคโนโลยีความงามใหม่ๆ จากต่างประเทศ ทั้งเอเชีย และยุโรป รวมถึงนำเอานวัตกรรมความงามใหม่ๆ จาก ซัพพลายเออร์ต่างประเทศที่เทียบเท่าเครื่องสำอางเกาหลีแบรนด์ต่างๆ และนำเทคโนโลยีในการออกแบบผลิตภัณฑ์ให้ดูน่าซื้อน่าใช้ ด้วยการให้ทีมงานไปศึกษาดูงานเทคโนโลยีการออกแบบใหม่ๆ ในต่างประเทศ เพื่อนำมาสร้างสรรค์และพัฒนาสินค้าอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับผู้บริโภคด้วยการนำเอาข้อติชมจากผู้บริโภคมาพัฒนาปรับปรุงสินค้าอย่างสม่ำเสมอ



## ลักษณะผลิตภัณฑ์

ปัจจุบันบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์เพื่อความงามแบบครบวงจร รวมทั้งสิ้นมากกว่า 1,000 รายการโดยมีสินค้าที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของตราสินค้าเอง ได้แก่

# Just play it!



### 1. เคทีดอลล์ (Cathy Doll) :

“เคทีดอลล์” แบรนด์ที่ปฏิวัติวงการเครื่องสำอาง ตอบโจทย์ทุกปัญหาความงามที่ยากจะคาดเดา ให้คุณเล่นอย่างสนุกสนาน เพลิดเพลินไปกับผลิตภัณฑ์ความงามที่แฝงไปด้วยความมีชีวิตชีวา และมีลักษณะโดดเด่นเฉพาะตัว มอบความสวยทั่วทั้งร่างกาย ตั้งแต่หัวจรดปลายเท้า ทำให้เป็นผู้นำเทรนด์แฟชั่นแห่งนวัตกรรมความงามในปัจจุบัน เหมาะสำหรับสาวสวยสมัยใหม่ ที่มีความซึ่ก ความเก๋ ก้นคตดี จิตใจเปิดกว้าง แต่ก็มีบุคลิกขงขี้เล่น น่ารักเล่นหล่นหลือเหมือนเป็นการผสมผสานความเปรี้ยวอมหวานได้อย่างลงตัว เช่นเดียวกับตุ๊กตาเคทีดอลล์ ที่พร้อมให้สาว ๆ เพลิดเพลินกับความสวยงามแบบมีออร่าได้อย่างมั่นใจท่ามกลางผู้คน ซึ่งประกอบไปด้วยประเภทสินค้าดังนี้

- ผลิตภัณฑ์บำรุงและบำรุงร่างกาย
- ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง
- อุปกรณ์เสริมความงาม



นอกจากนี้แบรนด์ CATHY DOLL ยังได้ร่วมกับ The Walt Disney (Thailand) Company Limited พัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางในคอลเลกชั่น Cathy Doll x Disney Tsum Tsum และ Sanrio Wave Hong Kong Co., Ltd. พัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางในคอลเลกชั่น Cathy Doll x Hello Kitty ช่วยสร้างจุดขายที่แตกต่างและถ่ายทอดภายใต้บทที่ตลาดในประเทศและต่างประเทศ



BABY  
BRIGHT

## Gift from nature

## 2. เบบีไบรท์ (Baby Bright): Gift from nature

ด้วยพลังธรรมชาติอันบริสุทธิ์จากเกาะเชจู สู่ต้นกำเนิดความงาม อันมหัศจรรย์ส่วยดูของบวัญจากธรรมชาติที่ให้มา ก่อให้เกิดแรงบันดาลใจ ในการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์บำรุงผิว และเครื่องสำอางจากพืชพรรณนานา ชนิด และแร่ธาตุต่างๆ จนกลายมาเป็น “เบบีไบรท์” ของขวัญสุดล้ำค่าจาก ธรรมชาติ ที่เหมาะสำหรับสาวสมัยใหม่ที่ใส่ใจสุขภาพ ดูแลตัวเอง เรียบง่าย แต่แฝงไปด้วยคุณค่า ช่วยมอบความสดใส อ่อนโยนให้แก่ทุกสภาพผิว ช่วย ฟื้นคืนผิวให้กลับมาดูสวย แข็งแรง มีชีวิตชีवादุดูดีที่ ซึ่งประกอบไปด้วย ประเภทสินค้าดังนี้

- ผลิตภัณฑ์บำรุงและบำรุงสร้างผิวหน้า
- ผลิตภัณฑ์บำรุงและบำรุงสร้างผิวกาย
- ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง



นอกจากนี้แบรนด์ BABY BRIGHT ยังได้ร่วมกับ The Walt Disney (Thailand) Company Limited พัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์ เครื่องสำอางในคอลเลกชัน BABY BRIGHT x DISNEY Winnie The Pooh และ Christopher Robin รวมถึงเตรียมร่วมกับ Sanrio Wave Hong Kong Co., Ltd. พัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์บำรุงผิวหน้าในคอลเลกชัน Baby Bright x Gudetama ซึ่งช่วยสร้างความแปลกใหม่ น่าสนใจให้กับแบรนด์ และ เพิ่มยอดขายให้เติบโตที่ตลาดต่างประเทศได้





# BOYA

PROFESSIONAL CARE

## Professional care

### 3. โบย่า (Boya) : Professional care

อีกขั้นในการดูแลระดับมืออาชีพ “Boya” ผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ทุกความต้องการในการดูแลเส้นผมและผิวกาย พร้อมช่วยสร้างแรงบันดาลใจให้ผู้ใช้ทุกคนเผยแพร่งานความงามภายนอกได้อย่างมั่นใจ อีกทั้งได้รับการยอมรับว่าเป็นสกินแคร์ที่ดี มีคุณภาพ เหมาะสำหรับคนทุกเพศทุกวัย เพราะคิดสูตรสารสกัดเป็นพิเศษ เพื่อดูแลปัญหาเส้นผม หนังศีรษะ และผิวพรรณได้อย่างตรงจุด พร้อมทั้งอุดมไปด้วยสารอาหารบำรุงผิว ช่วยดูแลทุกส่วนในร่างกายตั้งแต่ศีรษะจรดปลายเท้า เผยผิวภายนอกแข็งแรงสุขภาพดี สร้างเสน่ห์ให้คุณสะกดทุกสายตาง่ายๆมืออาชีพ ซึ่งประกอบไปด้วยประเภทสินค้าดังนี้

- ผลิตภัณฑ์บำรุงและสร้างผิวกาย
- ผลิตภัณฑ์บำรุงเส้นผม



# Jejuvita

## “Beauty is Yummy”

### 4. เจจูวิต้า (Jejuvita)

อาหารที่มีคุณประโยชน์ รสชาติดีจะไม่ถูกปาก จึงก่อให้เกิดการสร้างสรรคผลิตภัณฑ์เสริมอาหารที่มีความสมบูรณ์แบบทั้งทางด้านคุณประโยชน์และด้านรสชาติ กลายเป็นผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร “เจจูวิต้า” ที่รับแรงบันดาลใจจากงานสุขภาพดีแบบสาวเกาหลี ผสมผสานด้วยคุณค่าจากวิตามินนานาชนิดที่มีประโยชน์ต่อร่างกาย มาพร้อมกับรูปแบบที่รับประทานง่าย ทั้งพกพาสะดวก และรสชาติถูกปาก ช่วยปรับสมดุลให้ร่างกาย และเติมความสวยสุขภาพดีจากภายในสู่ภายนอก พร้อมมอบความงามที่น่าสัมผัส เพราะเราเชื่อว่าความสวยคือความอร่อย ซึ่งประกอบไปด้วยประเภตสินค้าดังนี้

- ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร ประเภทลดน้ำหนัก
- ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร ประเภทบำรุงผิว
- ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร ประเภท Detox ช่วยกำจัดสารพิษในร่างกาย





# Everyday Happiness

## 5. รีนรมย์ (Reunrom): Everyday Happiness

ผลิตภัณฑ์ไลฟ์สไตล์และสปาที่มุ่งสืบสานภูมิปัญญาไทยให้คงอยู่ ด้วยการผสมผสานความเป็นไทยสมัยก่อนเข้ากับไทยสมัยใหม่ได้อย่างสมบูรณ์ ละไมและลงตัว โดยการใช้สมุนไพรไทยซึ่งเปรียบดังตำรับยาพื้นบ้านจาก คุณย่าคุณยายที่สืบทอดกันมาช้านาน เพื่อมอบความรื่นรมย์ให้ทุกวันนี้ เป็นวันแห่งความสุข 4 ประการดังนี้

### 1.) ความสุขที่ได้ใช้ของพุทธิโกศ (Happiness of user)

- ความสุขของพุทธิโกศเมื่อได้เก็บสินค้าและดีไซน์ของรีนรมย์ และความสุขที่เกิดขึ้นเมื่อได้ใช้สินค้าของรีนรมย์

### 2.) ความสุขที่ได้ส่งเสริมการค้าอย่างยุติธรรม (Fair Price & Fair Trade)

- ความสุขที่ได้ช่วยเหลือเกษตรกรไทย อุดหนุนวัตถุดิบคุณภาพจาก ประเทศไทย ส่งเสริมอาชีพให้กับชุมชน ตลอดจนความสุขที่ได้จำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ และราคาที่เหมาะสมให้กับทุกคน

### 3.) ความสุขของการแบ่งปันและการคืนกำไรสู่สังคม (Sharing)

- ความสุขที่ได้มีโอกาสเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือสังคม ด้วยความตั้งใจที่จะมอบเงินกำไรจากการจำหน่ายสินค้ารีนรมย์ส่วนหนึ่งให้กับองค์กรการกุศล

### 4.) ความสุขที่ได้มีโอกาสส่งเสริมการท่องเที่ยวและประเพณีวัฒนธรรมไทย (Promote Thai Tourism)

- ความสุขที่ได้ส่งเสริมการท่องเที่ยว ตลอดจนประเพณีและวัฒนธรรมไทย ผ่านทางผลิตภัณฑ์ของรีนรมย์ในการออกแบบลวดลายที่สอดคล้องกับ วัฒนธรรมของไทยบนบรรจุภัณฑ์ อีกทั้งมีการถ่ายทอดกลิ่นของประเพณี วัฒนธรรมไทยผ่านผลิตภัณฑ์เครื่องหอมรีนรมย์ นอกจากนี้ยังได้รวบรวม เฉาก๊วยสมุนไพรอันโดดเด่นมาประยุกต์ใช้ในผลิตภัณฑ์ตามแบบฉบับของ รีนรมย์ซึ่งประกอบไปด้วยประเภทสินค้าดังนี้

- ผลิตภัณฑ์สำหรับผิวหน้า
- ผลิตภัณฑ์สำหรับผิวกาย
- ผลิตภัณฑ์เครื่องหอม
- ผลิตภัณฑ์สำหรับดูแลเส้นผม







## CRAYON

### Coloring your life

#### 6. เครยอน (Crayon):

เครื่องสำอางระดับโปรเฟสชันแนลที่แต่งเติมด้วยสีสันทหลากหลาย พร้อมมอบความโดดเด่นเปล่งประกายในสไตล์ที่เป็นคุณ สามารถเบรคตลุจากสาววัยทำงานธรรมดาให้กลายเป็นสาวสวยชิคกันสมัยแบบมีอาชีพไม่ซ้ำใคร และมั่นใจในทุกการเคลื่อนไหว มอบความไม่เดี๋ยวนเพอร์เฟ็คสวยสมบูรณ์แบบพร้อมเติมสีสันสดใสให้ชีวิตไม่ซ้ำซากจำเจ ทำให้เหล่าสาว ๆ ต่างหลงใหลไปกับการแต่งเติมสีสันทที่สนุกสนานจนหยุดไม่อยู่ ด้วยงานเครื่องสำอางที่มีเอกลักษณ์โดดเด่นเหนือใคร และทรงเสน่ห์ในสไตล์เครยอน ที่ช่วยเพิ่มความสดใสคลั่งคลุ้งฟูลิให้กับชีวิตคุณซึ่งประกอบไปด้วยประกายลึนค่าดังนี้

- ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง

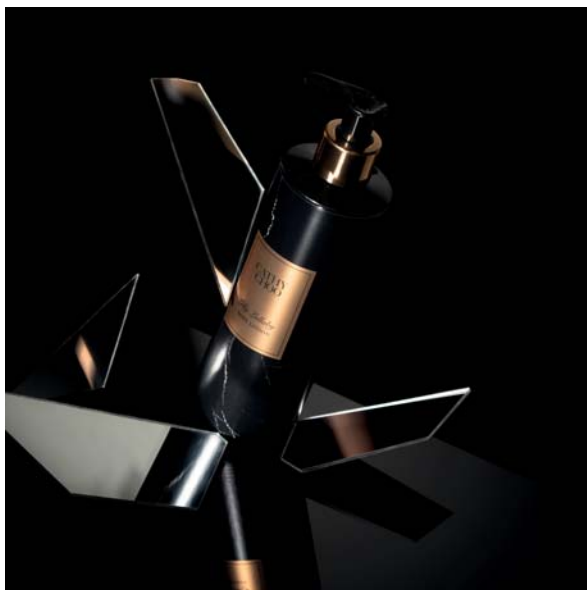
# CATHY CHOO

## Boutique fusion spa

#### 7. แคทชู (Cathy Choo) : Boutique fusion spa

ผลิตภัณฑ์บำรุงผิวสไตส์ฟิวชั่นสปาที่ร้อยเรียงผ่านประสบการณ์อันแสนประทับใจจากการเดินทางทั่วโลกทั้งฟังตะวันออกและตะวันตกที่ผสานเข้ากับสเปซไทยได้อย่างลงตัว เจือด้วยกลิ่นความหอมจากธรรมชาติ อาทิ กลิ่นเครื่องเทศ กลิ่นสมุนไพร กลิ่นดอกไม้ กลิ่นเปลือกไม้ กลิ่นผลไม้ ก่อให้เกิดกลิ่นนำอัจฉริยะที่หาไม่ได้จากที่ไหน รับสรรคมาเป็นผลิตภัณฑ์ดูแลความงามทั่วทั้งร่างกายและบำบัดอารมณ์ให้ผ่อนคลาย กลายมาเป็นผลิตภัณฑ์สปาที่สะท้อนแง่มุมทางวัฒนธรรมได้อย่างสง่างาม เหมาะสำหรับสาว ๆ ที่หลงใหลในกลิ่นหอมของดอกไม้และสมุนไพรธรรมชาติ พร้อมกับบรรจุภัณฑ์อันงดงามที่ดึงดูดใจได้กับความรู้สึกเหมือนอยู่ท่ามกลางความหรูหรา ซึ่งประกอบไปด้วยประกายลึนค่าดังนี้

- ผลิตภัณฑ์บำรุงผิวกายและบำรุงร่างกาย



# SKYNLAB+

DERMATOLOGIC LABORATORIES

## Special care for healthiness and wellness

### 8. สกีนแล็บ (SKYNLAB)

Special care for healthiness and wellness ผลิตภัณฑ์เฉพาะทางระดับพรีเมียมเพื่อดูแลสุขภาพผิวแพ้ง่ายและช่องปากอย่างอ่อนโยนปราศจากสารอันตรายและสารที่อาจก่อให้เกิดอาการระคายเคือง ที่ผ่านการค้นคว้าและวิจัยโดยผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง เพื่อการดูแลอย่างตรงจุด ประกอบด้วย

- ผลิตภัณฑ์ดูแลสุขภาพผิวแพ้ง่าย
- ผลิตภัณฑ์ดูแลสุขภาพช่องปาก



## Special Brand Project

อีกทั้งบริษัทฯ ยังมี Special Brand Project ที่ได้ร่วมพัฒนาสินค้ากับผู้มีชื่อเสียงในวงการความงาม เช่น เชาว์หน้า เชาว์พม ซึ่งล้วนเป็นผู้เชี่ยวชาญและชำนาญในความงามแขนงต่างๆออกมาเป็นแบรนด์พิเศษเพื่อสร้างความเชื่อมั่นรวมถึงตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค เริ่มต้นด้วยแบรนด์แรกชื่อ BROWIT by Nongchat เป็นผลิตภัณฑ์กลุ่มเครื่องสำอางสำหรับตาแต่งคิ้วและรอบดวงตาโดยเฉพาะ ซึ่งได้ร่วมพัฒนากับคุณฉัตรชัย เพียงอภิชาติ หรือเป็นที่รู้จักกันในนาม “น้องฉัตร” เชาว์หน้าเชาว์พมเจ้าของประเทศไทยที่ฝากผลงานการแต่งหน้าดารานักแสดงที่มีชื่อเสียงมานับไม่ถ้วน



## KARMART

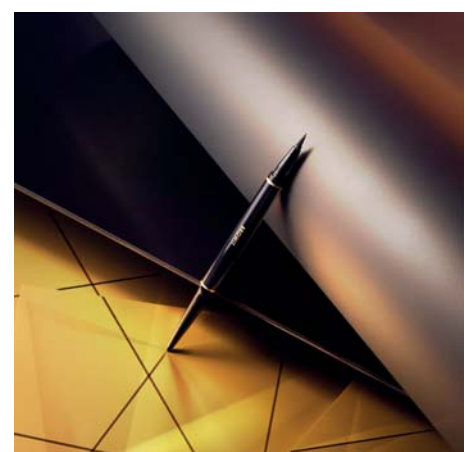
บริษัทฯ ยังได้ร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์กับผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในวงการบันเทิงและเป็นที่รู้จักในประเทศ อย่างคุณจ๋า ดร. ณัฐฐาวีรนุช ทองมี ที่เป็นทั้งนักแสดง นักเขียน นางแบบ พิธีกร รวมถึงวิทยากรบรรยายสอนนักศึกษาเริ่มพัฒนาสินค้าภายใต้แบรนด์ J.24 ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางคุณภาพที่เน้นคุณสมบัติติดทนตลอด 24 ชั่วโมง เหมาะสำหรับผู้รักการเดินทางรอบทำกิจกรรมตลอดทั้งวัน และไม่มอบความยุ่งยาก



## รางวัลต่างๆ ที่ได้รับจากนิตยสารชั้นนำ

ทั้งนี้คาร์มาร์ทได้รับเกียรติจากนิตยสารด้านความงามชั้นนำ ของไทยมอบรางวัลคาร์ตันตีคุณภาพให้แก่ผลิตภัณฑ์มากมาย ได้แก่

1. ผลิตภัณฑ์ BROWIT HIGH TECHNIQUE DUO EYELINER 0.45ml+0.08g ได้รับรางวัล BEST SELLING EYELINER จากการประกวด WATSONS HWB AWARDS 2020 ของ WATSONS





## ด้านการตลาด และการขาย

ด้านช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ เน้นการตลาดทุกช่องทาง มีทั้งหมด 5 ช่องทางหลักๆ ได้แก่

### 1. ช่องทางการจัดจำหน่ายแบบสมัยใหม่ (Modern Trade)

ช่องทางการจัดจำหน่ายแบบสมัยใหม่ทั้งหมดของบริษัทฯ ในปัจจุบันมีดังนี้

- ประเภทร้านค้าสะดวกซื้อ (Convenience Store)

เป็นจำนวนสาขา ความสะดวกสบาย โดยสถานที่ตั้งอยู่ใกล้กับพื้นที่พักอาศัย ย่านการค้าขนาดเล็ก และขนาดเล็ก ธุรกิจรูปแบบนี้ ได้แก่ 7-Eleven, Family Mart, Max Valu, Jiffy, Big C Mini, Lotus Express, Tops Daily, CJ Express และ Lawson108 เป็นต้น

- ประเภทซูเปอร์มาร์เก็ต/ ไฮเปอร์มาร์เก็ต และดีสเคาท์สโตร์

ร้านค้าปลีกขนาดใหญ่เน้นจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคที่หลากหลายและมีจำนวนมากให้ลูกค้าได้เลือกสรร ได้แก่ Tops, Home Fresh Mart, Gourmet Market, Food Hall, Tesco Lotus, Big C, Makro เป็นต้น

- ประเภทร้านค้าเฉพาะอย่าง (Specialty Store)

ร้านค้าที่จำหน่ายสินค้ากลุ่มบิวตี้เน้นสินค้าอุปโภคบริโภคเกี่ยวกับเวชภัณฑ์เครื่องสำอาง ดูแลผิวดูแลเส้นผมมีสินค้าหลากหลายที่พัฒนาให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา พร้อมมีการบริการที่สะดวกและเป็นกันเอง ซึ่งในปัจจุบันนับเป็นกลุ่มช่องทางที่มีศักยภาพและมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องรวมถึงมีลูกค้ารายใหญ่เกิดขึ้นมากมาย ได้แก่ Watsons, Boots, Beautrium, EVEANDBOY เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีที่ผ่านมาทางบริษัทฯ เริ่มมีการวางจำหน่ายสินค้าในร้านค้าพันธมิตร อาทิเช่น Beauty Buffet โดยมีสาขาในการจำหน่ายมากถึง 200 กว่าสาขา

และกลุ่มร้านยา เน้นสินค้าสำหรับกลุ่มลูกค้าที่รักสุขภาพ ได้มีการคัดเลือกผลิตภัณฑ์อาหารเสริม หรือเวชภัณฑ์เครื่องสำอางบางอย่างที่เหมาะสมกับช่องทางเพื่อจำหน่าย เช่น Save drug และ Pure เป็นต้น



- ประเภทร้านค้าในแคตาล็อก

เน้นกลุ่มลูกค้าทั่วไป และเลือกสรรสินค้าให้ตอบโจทย์ทุกความต้องการของพื้นที่ได้แก่ Friday Catalog, 7-Catalog เป็นต้น



**Cathy Doll**

กันแดดล่องหน ร่อนคล้อยในใจเธอ

Invisible SUN Protection Cream SPF30 PA+++ 50g

ราคา 99.-

39.-

ลิปแมทท์เม็กสีเน้นแวววาว บิวตี้ โปสเตอร์ออส

ราคา 99.-

65.-

คิ้วสมบูรณ์แบบ สวยเรียงเส้น

ราคา 79.-

อายไลน์เนอร์ดำสนิท เขียนเส้นคม ตากลบตา

ราคา 99.-

99.-

คอนซิลเลอร์ ปกปิดทุกริ้วรอย

ราคา 69.-

**BABY BRIGHT** ลดสินค้า by KARMART

ลิปแมทท์สีเน้น เบื่อไม่เลอะบนดูปุ๋ยปาย

ราคา 99.-

บิตพวงแก้มสวย เบื่อไม่เลอะ สดชื่น

ราคา 49.-

แป้งไวท์เทนนิ่ง ปกปิด หน้าแดง ฝ้าริ้วรอย

ราคา 99.-

สุดท้าย! 2 หัว

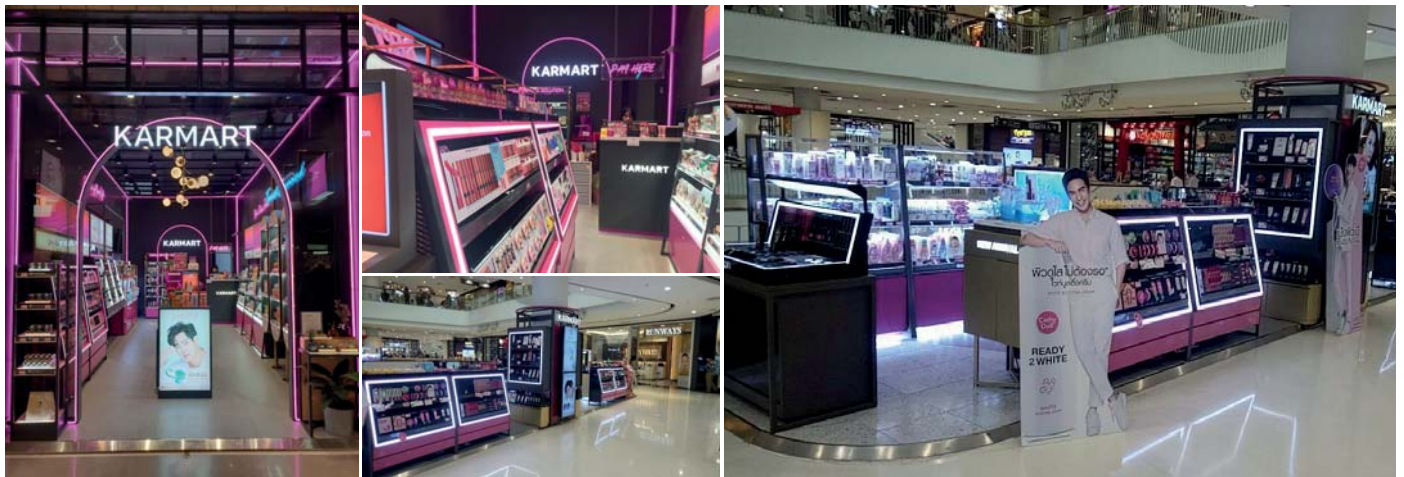
ราคา 160.-

## 2. ช่องทางการมาร์เก็ตชีป

คาร์มาร์เก็ตชีปถือเป็นช่องทางที่สำคัญบริษัทฯ เพื่อให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงสินค้าทั้งหมดของบริษัทฯ ได้อย่างครบถ้วน และใกล้ชิดมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังทำให้บริษัทฯ สามารถศึกษา และเข้าถึงผู้บริโภคได้ง่ายขึ้น ซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่สร้างความจงรักภักดีให้กับแบรนด์ (Brand Loyalty)

เดิมทีคาร์มาร์เก็ตชีปเป็นธุรกิจ 2 รูปแบบ ได้แก่ 1. บริษัทลงทุนเป็นเจ้าของเอง 2. ระบบแฟรนไชส์ แต่ในปัจจุบันตั้งแต่ต้นปี 2562 บริษัทฯเริ่มมีการทยอยซื้อคืนจากแฟรนไชส์จนทุกสาขาเป็นร้านของบริษัทฯ 100% ในปี 2563 ทั้งนี้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมจัดการหน้าสาขาให้เป็นระเบียบพร้อมทั้งพัฒนาภาพลักษณ์ความสวยงาม อีกทั้งยังสามารถบริหารจัดการสต็อกสินค้าให้พร้อมเพียงพอต่อการขายได้ดีกว่าระบบแฟรนไชส์รูปแบบเดิม นอกจากนี้บริษัทฯยังเตรียมแผนการสร้างระบบ CRM เพื่อรักษาฐานลูกค้าในระยะยาวได้ดีกว่ารูปแบบแฟรนไชส์เดิมในด้านระบบการจัดการหลังร้าน บริษัทฯยังคงใช้ราคาและโปรโมชั่นรวมถึงรายการส่งเสริมการขายอื่น ๆ ในรูปแบบเดียวกัน และปัจจุบันได้มีการริเริ่มโครงการร่วมกับพาร์ทเนอร์ในธุรกิจต่างๆ เพื่อขยายฐานลูกค้า เช่น ร่วมกับสถาบันการเงิน และ เครือข่ายโทรศัพท์ เป็นต้น

ปัจจุบันช่องทางการคาร์มาร์เก็ตชีปในประเทศไทย มีทั้งหมดจำนวน 48 สาขา แบ่งเป็นเช็บบรรยากาศ Standalone Shop 21 สาขา และคาร์มาร์เก็ตชีปในพื้นที่โซนนิวติ้ออลส์ของห้างสรรพสินค้าชั้นนำ ได้แก่ The Mall และ Robinson อีก 27 สาขา

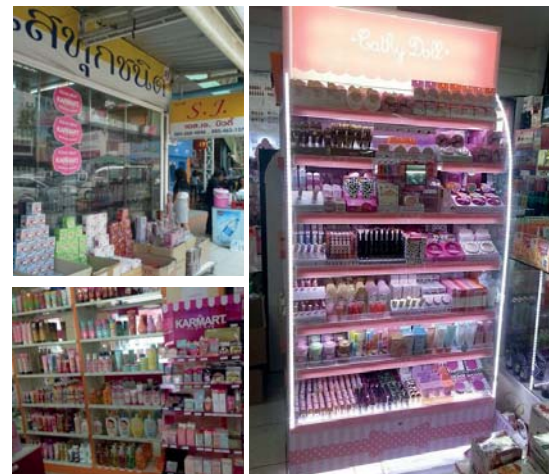


## 3. ช่องทางร้านค้าแบบดั้งเดิม หรือร้านค้าตัวแทนจำหน่าย (Traditional Trade)

แม้ว่าปัจจุบันการขายตัวของร้านค้าสมัยใหม่จะเติบโตขึ้นอย่างรวดเร็ว แต่ช่องทางการค้าแบบดั้งเดิมก็ยังคงเป็นหัวใจสำคัญในการสร้างยอดขายให้แก่บริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันร้านค้าตัวแทนจำหน่ายของคาร์มาร์ทนั้นครอบคลุมร้านค้าปลีกได้อย่างกว้างขวางทั่วประเทศ

จากปีที่ผ่านมามีช่องทางการค้าปลีกและส่งดั้งเดิมมีร้านค้าตัวแทนจำหน่ายกระจายตัวอยู่ทั่วประเทศกว่า 800 ราย เพื่อให้สินค้ากระจายตัว เข้าถึงมือผู้บริโภคอย่างทั่วถึง และรวดเร็วยิ่งขึ้น โดยแบ่งประเภทด้วย

- ประเภทค้าปลีก ประกอบด้วย ร้านค้าปลีกเครื่องสำอาง, ซูเปอร์มาร์เก็ต ก่อตั้ง, ร้านสะดวกซื้อ ก่อตั้ง ร้านขายอุปกรณ์ทำผม ก่อตั้ง และร้านขายยา ก่อตั้ง รวมไปถึงกลุ่มโรงแรม ร้านสปา และร้านขายสินค้าแฟชั่นในสถานที่ท่องเที่ยว เป็นต้น
- ประเภทค้าส่ง ประกอบด้วย ร้านค้าส่งเครื่องสำอาง และร้านค้าส่งสินค้าอุปโภคบริโภคประจำท้องถิ่นขนาดใหญ่ และศูนย์กระจายสินค้า เป็นต้น
- ประเภทตัวแทนจัดจำหน่าย (Distributor) เพื่อกระจายสินค้าให้ครอบคลุมทั่วพื้นที่ประเทศไทย





#### 4. ช่องทางส่งออก

บริษัทฯ ทุ่มเทขยายแบรนด์ไปยังต่างประเทศโดยการลงพื้นที่ศึกษาตลาด และสร้างกลยุทธ์ทางการตลาดร่วมกับคู่ค้าหรือพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพ ซึ่งแบ่งเป็น 3 ประเภท คือ Sole Distributor, Distributor และ Joint Venture ปัจจุบันบริษัทฯ มีจุดจัดจำหน่ายในต่างประเทศทั้งหมด 16 ประเทศ ได้แก่ สิงคโปร์, กัมพูชา, เวียดนาม, เมียนมาร์, จีน, ลาว, อินโดนีเซีย, ฟิลิปปินส์, สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์, มาเลเซีย, ไต้หวัน, อิรัก, สหรัฐอเมริกา, ออสเตรเลีย, รัสเซีย และ อินเดีย โดยมีการลงทุนในรูปแบบ Joint Venture ได้แก่ เวียดนาม



KARMART SHOP MYANMAR



KARMART SHOP VIETNAM



KARMART SHOP INDONESIA



KARMART SHOP INDONESIA

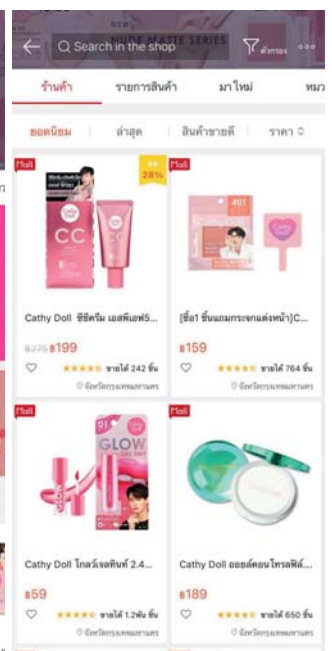
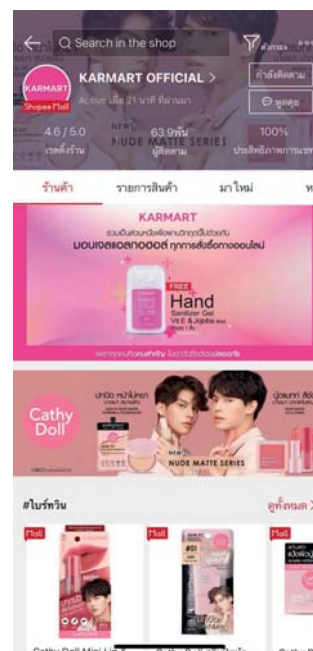
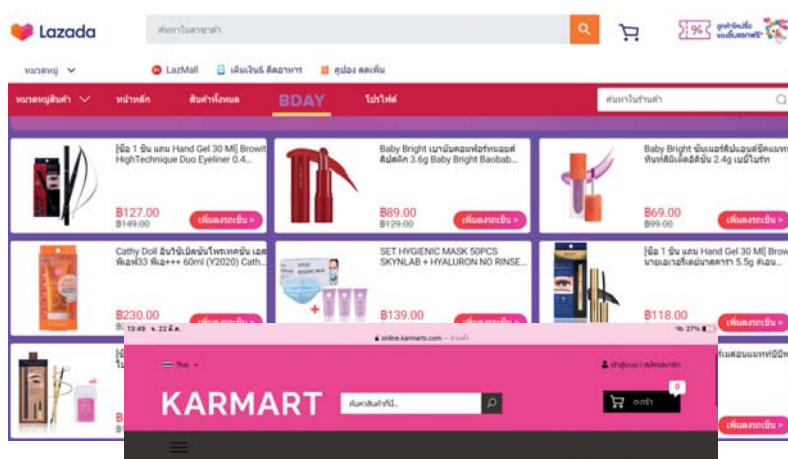
#### 5. ช่องทางการค้าธุรกิจออนไลน์

สังคมออนไลน์เป็นเครื่องมือส่งผ่านข้อมูลที่สำคัญ และผลักดันให้ผู้บริโภคหันมาศึกษาข้อมูลสินค้าผ่านทางอินเทอร์เน็ตมากขึ้น จนเกิดความนิยมสั่งซื้อสินค้าผ่านทางอินเทอร์เน็ตอย่างแพร่หลายที่เรียกว่า “E-commerce” ดังนั้นบริษัทฯ จึงต้องมีช่องทางการขายออนไลน์เกิดขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว สามารถซื้อขายได้ทุกที่ทุกเวลา นอกจากนี้ยังถือเป็นช่องทางการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าเพื่อสร้างความภักดีต่อแบรนด์สินค้าได้อีกทางหนึ่งด้วย

ช่องทางการออนไลน์ของบริษัทฯ ในปัจจุบันมี 3 ประเภท

- การขายผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้แก่ [www.karmarts.com](http://www.karmarts.com)
- การขายผ่าน Social Commerce ได้แก่ Line official account: @karmart , @karmarts\_onlineshop ,Facebook และ Instagram official account: Karmartsclub รวมถึง Facebook และ Instagram ของแบรนด์ต่างๆ ในบริษัท
- การขายผ่าน Marketplace ได้แก่ Lazada, Shopee, Kony, ShopAT24, JD Central และ Buzzebees เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เตรียมแผนการสร้างระบบการสั่งซื้อผ่าน Mobile Application เพื่อรองรับการใช้งานของผู้บริโภคให้สะดวกและง่ายขึ้น เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายมากที่สุด รวมถึงพัฒนาให้มีระบบ CRM เพื่อสร้าง Customer Loyalty



Cathy Doll  
x  
BrightWin  
NUDE MATTE SERIES  
#CathyDollใช้คู่กันฟินยิ่งกว่า

## KARMART

# ด้านสื่อสารการตลาด

## 1. ช่องทางการสื่อสาร

บริษัทฯ คัดสรรช่องทางการสื่อสารเพื่อประชาสัมพันธ์ที่หลากหลายและเพิ่มเติมสื่อที่เป็นระดับมวลชน (Mass Communication) คือใช้การสื่อสารที่มุ่งไปยังผู้รับจำนวนมาก และสามารถเข้าถึงกลุ่มผู้รับพร้อมๆ กันโดยสื่อทั้งหมดต้องสอดคล้องกับ Mood&Tone จุดขาย จุดเด่น และข้อได้เปรียบของสินค้า รวมถึงเครื่องหมายการค้าที่ชัดเจน ผ่านช่องทางการเผยแพร่ต่างๆ ได้แก่

### 1.1 สื่อออนไลน์ ประกอบด้วย

#### 1.1.1 สื่อสิ่งพิมพ์

ทั้งการลงสื่อโฆษณา ข่าว PR (ประชาสัมพันธ์) ในหนังสือพิมพ์ นิตยสารและนิตยสารต่างๆ โดยเลือกใช้การเขียนข่าว ส่งภาพข่าวในคอลัมน์ต่างๆ ตลอดจนการลงข่าวประชาสัมพันธ์กิจกรรมของบริษัทฯ พร้อมทั้งติดทางพบสื่อต่างๆ เพื่อโปรโมทสินค้าใหม่อย่างต่อเนื่อง

#### 1.1.2 สื่อโทรทัศน์

บริษัทฯ เลือกใช้สื่อโทรทัศน์เพิ่มเข้ามา

**1.1.2.1 TV Commercial Spot** เนื่องจากเป็นสื่อที่สามารถกระจายข้อมูลได้อย่างทั่วถึงเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคทุกเพศ ทุกวัย ทุกระดับรายได้ สร้างการจดจำตราสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยมีการเลือกใช้สื่อโทรทัศน์อย่างหลากหลาย ให้ตรงกับกลุ่มเป้าหมายทั้งในส่วนช่อง Free TV ตลอดจน Digital TV อาทิ ช่อง 3, ช่อง 7, ช่อง 33 HD, ช่องไทยรัฐทีวี, ช่อง Workpoint, ช่อง Amarin TV, ช่อง New18, ช่อง ONE, ช่อง GMM เป็นต้น

**1.1.2.2 Product Placement** ใช้การวางสินค้าพร้อมทั้งบอกจุดขายในรายการทีวีต่างๆ

**1.1.2.3 การออกรายการสัมภาษณ์** เพื่อประชาสัมพันธ์สินค้าออกใหม่ผ่านรายการทีวีต่างๆ ความยาว 5-7 นาที



Cathy Doll CC Cream\_New Look



Baby Bright Baobab Comfort Moist Lipstick



Cathy Doll Nude Matte Lipstick & Glow Gel Tint



Baby Bright Baobab Comfort Moist Lipstick



"พัธรี - ธนพร นิกิตงานคือต้อง Cathy Doll เท่านั้น!!"



Cathy Doll ULTRA LIGHT SUN FLUID SPF50 PA++++



Cathy Doll Speed White CC Cream



Cathy Doll Speed White CC Cream



### 1.1.3 สื่อโฆษณาออกสถานที่ (Out of home)

#### 1.1.3.1 สื่อป้ายโฆษณาขนาดเล็ก (Mupi)

ป้ายโฆษณาขนาดเล็กหรือ Mupi เป็นสื่อที่สามารถสร้างการจดจำแบรนด์และสร้างการรับรู้ในกลุ่มประชาชนทั่วไปอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ เนื่องจากมีการกระจายตัวของสื่ออยู่ทั่วกรุงเทพฯ และจังหวัดขนาดใหญ่ ครอบคลุมพื้นที่ทั้งในย่านชุมชนและย่านธุรกิจได้เป็นอย่างดี

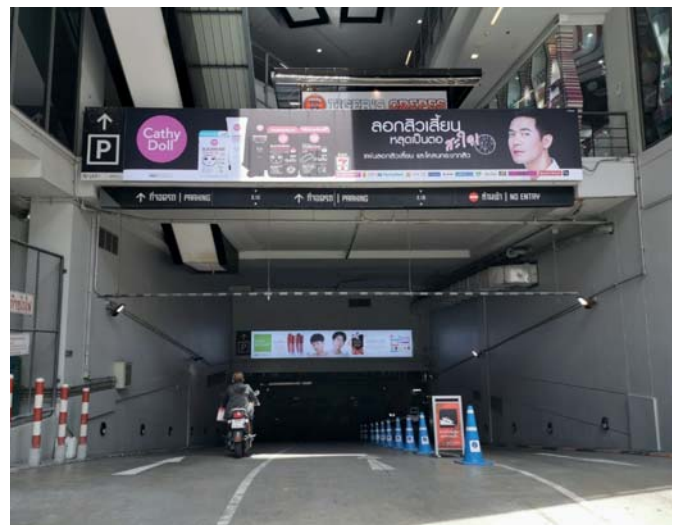
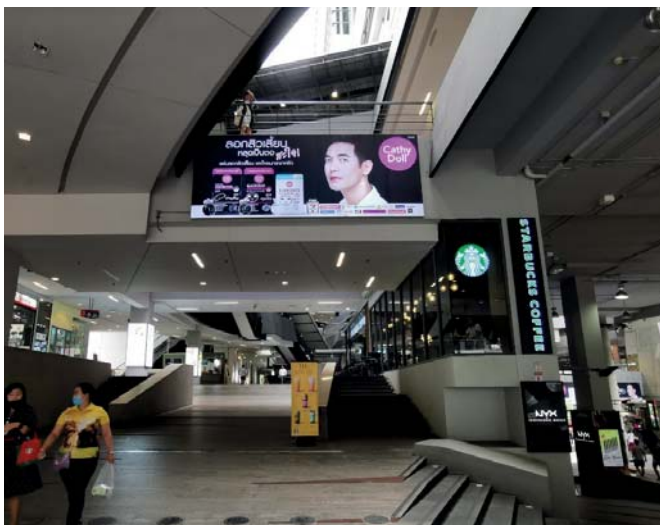
#### 1.1.3.2 สื่อป้ายรถประจำทาง (Bus Stop)

ป้ายโฆษณาประจำทาง สามารถมองเห็นได้จากระยะใกล้ และดึงดูดความสนใจได้เป็นอย่างดี ช่วยสร้างการจดจำแบรนด์ในวงกว้าง มีการกระจายของสื่ออยู่ตามถนนสายหลัก หรือตามจุดสำคัญๆ หรือจุดที่มีคนพลุกพล่านในกรุงเทพฯ

#### 1.1.3.3 สื่อโฆษณาเคลื่อนที่

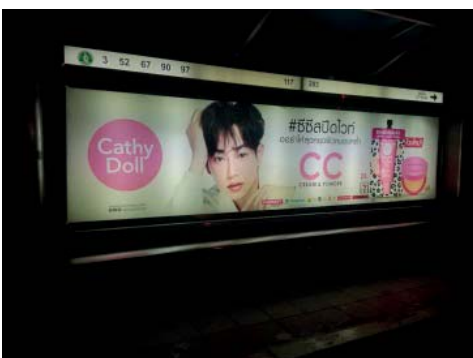
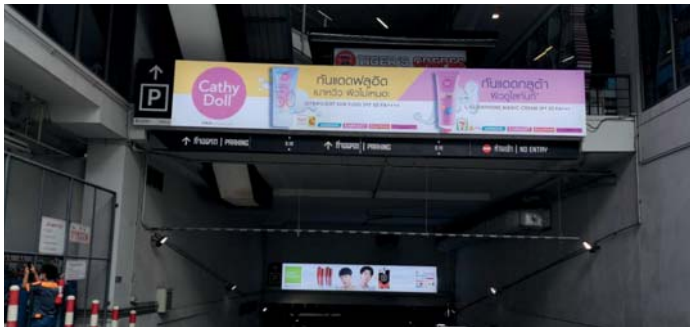
สื่อเคลื่อนที่ (Bus Wrap) คือการติดสื่อโฆษณาสินค้าที่รถขนส่งของทางบริษัทฯ ซึ่งเป็นสื่อที่มีจำนวนคนเห็นมาก และไม่มีค่าใช้จ่ายในการซื้อสื่อโฆษณา

### 1.1.4 สื่อโฆษณาภายในอาคารสำนักงานคาร์มาร์ท





# KARMART





## 1.2 สื่อออนไลน์

สื่อออนไลน์ยังคงเป็นอีกหนึ่งช่องทางที่สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถวัดผลการใช้สื่อโฆษณาได้ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการจัดทำสื่อออนไลน์ค่อนข้างมาก โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการจัดกิจกรรมบนช่องทางออนไลน์อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมีทำการตลาดบนสื่อออนไลน์ เช่น หนังสือโฆษณา Online และจัดทำรีวิว (Review) สินค้าทาง Facebook, Instagram, Twitter และ TikTok รวมถึงการ Live สดขายของในช่วง COVID-19 โดยช่องทางสื่อออนไลน์ต่างๆ ของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

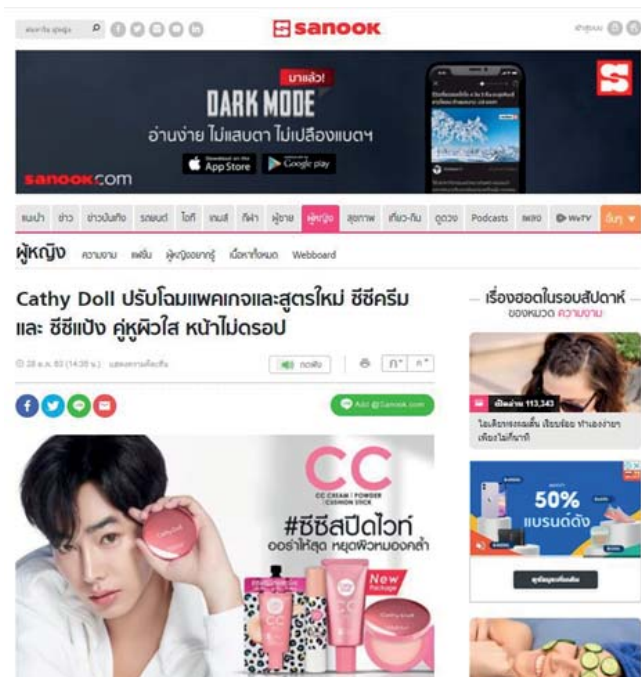
### 1.2.1 สื่อ Influencer/ KOL (Key Opinion Leaders)

#### Influencer / KOL

- บล็อกเกอร์ด้านความงาม
- อินสตาแกรมเมอร์
- ยูทูบเบอร์
- ดาวตึกตึก
- ฟลูปิกเพนพว เข้ามาที่มีชื่อเสียง
- เน็ตไอดอล
- พูมาเสนอผลงานบนสื่อโซเชียล

#### สื่อออนไลน์

- โฆษณาในยูทูบ
- โฆษณาในกูเกิล
- โฆษณาฟลูปิก
- โฆษณาในอินสตาแกรม
- โฆษณาในทวิตเตอร์



Facebook: Karmartsclub, Cathy Doll, Baby Bright, Jejuvita, Reunrom Everyday, Skynlab\_Official

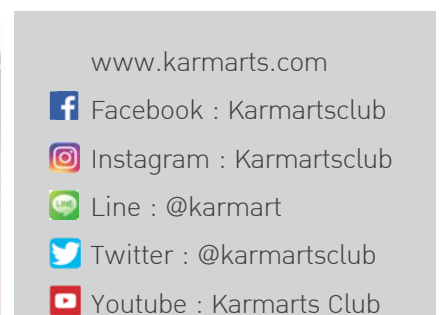
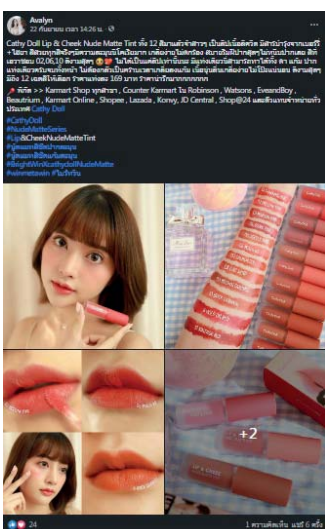
Instagram: Karmartsclub, Babybrightclub, Jejuvita\_supplement, Reunromeveryday, cathydollclub, Skynlab\_Official,

Website: www.karmarts.com

Youtube: KarmartsClub

Twitter : Cathydollclub, Babybrightclub, SKYNLAB\_Official, Jejuvita\_supplement

Tiktok : CathyDollclub, Babybrightclub, SKYNLAB\_Official





## 2. ด้านกิจกรรมส่งเสริมการตลาด

ในปี 2563 บริษัทฯ จัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดเพื่อสร้างความสัมพันธ์กับกลุ่มเป้าหมายอย่างต่อเนื่องดังต่อไปนี้

**2.1 กิจกรรม BABY BRIGHT x KRIST-SINGTO Season2 “ปัทมพินอินจัน@CHIANGMAI”** เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์สินค้าแบรนด์ BABY BRIGHT สู่ภาคเหนือ และกระตุ้นยอดขายสินค้าแบรนด์ BABY BRIGHT หมวดเมคอัพ สินค้าแบ่งรองพื้นผสมสารกันแดด และหมวดสกินแคร์ สินค้าเซรั่มบำรุงผิวหน้า อย่างต่อเนื่อง โดยจากความสำเร็จอย่างสูงสุดของกิจกรรมดูหนังสั้นโฆษณากิจกรรม BABY BRIGHT x KRIST-SINGTO Season1 และ Season 2 ในกรุงเทพมหานคร อีกทั้งยังทบทวนและเรียนรู้จากเหล่าแฟนคลับ “พริษา” ในต่างจังหวัดไม่ไหว ของคู่จิ้นที่ขึ้นแท่นฮอตที่สุดตลอดกาลไปแล้ว พริษาเตอร์ Baby Bright คริส พริษฐ์ แสงโพธิ์รัตน์ และสิงโต ปราบญา เรืองโรจน์ BABY BRIGHT จึงพากันไปมอบอีกม่วนใจ๋ เปิดประสบการณ์ความฟินกันถึงเชียงใหม่กับกิจกรรม BABY BRIGHT x KRIST-SINGTO Season2 “ปัทมพินอินจัน@CHIANGMAI” โดยมีผู้เข้าร่วมกิจกรรมจากแฟนคลับในประเทศและแฟนคลับจากหลากหลายประเทศ ณ โรงภาพยนตร์ เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ เซ็นทรัลเฟสติวัล เชียงใหม่ เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2563



**2.2 กิจกรรมส่งเสริมการขายและประชาสัมพันธ์สินค้าผ่านตัวแทนร้านค้า BABY BRIGHT COLOR LIPSTICK x HISO COSMETICS LOPBURI** แบรนด์ Baby Bright ภายใต้บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) ได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายและประชาสัมพันธ์สินค้าผ่านช่องทางตัวแทนร้านค้า HISO COSMETICS สาขาหลวงบุรี ทั้งยังจัดกิจกรรมร่วมลุ้นเป็น 8 ท่านผู้โชคดี ขึ้นมาสร้างสรรคัลใหม่ด้วยลิปสติกโดยพริษาเตอร์คุณแม่สุดแซ่บยีนหนึ่ง แพท ณปภา ตันตระกูล เพียงซื้อสินค้าที่ร่วมรายการ (Baby Bright Baobab Comfort Moist Lipstick / Baby Bright Cotton Matte Lipstick / Baby Bright Watermelon & Tomato Matte BB Cream SPF45 PA++) ที่ร้าน HISO COSMETICS สาขาหลวงบุรี ทั้งยังได้ถ่ายรูปใกล้ชิดกับแบกรับเชิญหนุ่มฮอตเป็นกระแสร้อนแรง กลัฟ ภาณุวัชร ไตรพิพัฒน์พงษ์ โดยกิจกรรมนี้จัดขึ้น ณ ร้าน HISO COSMETICS สาขาหลวงบุรี เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ท่ามกลางความอบอุ่น และกระแสนตอบรับที่ดีจากแฟนคลับแม่แพท แฟนคลับหนุ่มกลัฟ รวมไปถึงกลุ่มเป้าหมายที่มาให้กำลังใจ ส่งแรงเชียร์กันอย่างคึกคักแน่นเต็มพื้นที่ ทั้งยังเป็นประชาสัมพันธ์และกระตุ้นยอดขายแบรนด์ BABY BRIGHT ให้เป็นที่รู้จักในวงกว้างมากยิ่งขึ้น



**2.3 กิจกรรมส่งเสริมการขายและประชาสัมพันธ์สินค้าผ่านตัวแทนร้านค้า BABY BRIGHT x EVEANDBOY** แบนด์ Baby Bright ภายใต้บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) ได้จัดกิจกรรม Facebook Live สด เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์และกระตุ้นยอดขายสินค้าแบรนด์ BABY BRIGHT หมวดลิปสติก สินค้า Baobab Comfort Moist Lipstick / Cotton Matte Lipstick ผ่านช่องทางร้านค้าชั้นนำอย่าง EVEANDBOY อีกทั้งยังร่วมเวิร์กช็อปการแต่งหน้าสุดปังของพิธีกรคุณแม่สุดเซ็กซี่ แพท ณปภา ตันตระกูล ร่วมกับเชอริลเชนสุดพิเศษ มายด์ Mindd-makeup - Makeup Artist ชื่อดัง ที่กระแสนาแรงที่สุดตอนนี้ ณ EVEANDBOY สาขา Siam Square1 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563



**2.4 งานเปิดตัวพิธีกรและผลิตภัณฑ์ Cathy Doll Super Clean Super Protection** เพิ่มความพิ้นกับ 2 พิธีกรคนใหม่ แบนด์ Cathy Doll ภายใต้บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) โดยเปิดตัวพิธีกรคนใหม่ คุณ“เริศร์ สุภวัฒน์” ที่มาพร้อม กลุ่มผลิตภัณฑ์ลอกสิวเสี้ยนซึ่งมีทั้งหมด 3 สูตรได้แก่ Cathy Doll Whiteheads Cleansing Black Clay Mask , Cathy Doll BlackHeads Cleansing White Clay Mask และ Charcoal Nose Cleansing Strip ที่ช่วยขจัดสิ่งสกปรกที่อุดตันตามร่องรูขุมขนที่อุดตันได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผิวหน้าใส ไร้สิวเสี้ยน และกระตุ้นรูขุมขน และคุณสายป่าน จากเพจ Sp Saypan ที่มาพร้อมกับผลิตภัณฑ์ ULTRA LIGHT SUN FLUID SPF50 PA++++ กันแดดเนื้อฟลูอิด SPF50 PA++++ ที่ช่วยปกป้องผิวจากแสง UV ที่อันตรายสำหรับออกแดดแรง และสารสกัดจากว่านหางจระเข้ปราศจากสี และพาราเบน เพื่อผิวหน้ากระจ่างใส พร้อมรับแสงแดดอย่างมั่นใจตลอดทั้งวัน โดยภายในงานสองพิธีกรมีการแลกเปลี่ยนบอกเคล็ดลับการดูแลและบำรุงผิวหน้าให้กระจ่างใสไร้สิวให้แก่ผู้ร่วมงาน พร้อมวิธีการดูแลผิวปกป้องจากแสงแดดและมลภาวะสภาพอากาศในเมืองไทย รวมไปถึงถ่ายภาพร่วมกับคณะผู้บริหาร กลุ่มลูกค้า และผู้โชคดีในกิจกรรม Lucky Draws เพิ่มความพิ้นแบบ CLEAN & CLOSE UP ณ.บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) ในวันพุธที่ 15 กรกฎาคม 2563 เวลา 17.30 -18.30 น.





## KARMART

2.5 กิจกรรม CATHY DOLL LOVE INTENTION WITH เพ็ชร-มิน-แปลน ON TOUR ครั้งที่ 1 ในวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ จังหวัดเชียงใหม่ พบกับพิธีเชิ่นเตอร์ 3 คน ได้แก่ เพ็ชร-ธนพนธ์ สุขุมพินธนาสาร, มิน-พัชรวิษญ์ อรรถชิตสถาพรและ แปลน-รัฐวิทย์ กิจวรลักษณ์



2.6 กิจกรรม CATHY DOLL LOVE INTENTION WITH เพ็ชร-มิน-แปลน ON TOUR ครั้งที่ 2 ในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2563 ที่จังหวัดขอนแก่น พบกับพิธีเชิ่นเตอร์ 3 คน ได้แก่ เพ็ชร-ธนพนธ์ สุขุมพินธนาสาร, มิน-พัชรวิษญ์ อรรถชิตสถาพร และ แปลน-รัฐวิทย์ กิจวรลักษณ์



2.7 กิจกรรมฉลองยอดขาย 1 ล้านแท่ง Skinny Brow Pencil ใน Live สด เพ็ชร-ธนพนธ์ สุขุมพินธนาสาร พิธีเชิ่นเตอร์ในหมวดคิ้ว ในวันที่ 2 พฤษภาคม 2563 ณ บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ เพื่อเป็นการกระตุ้นยอดขายสินค้า Cathy Doll Skinny Brow Pencil

2.8 กิจกรรม Cathy Doll Exclusive FB Live with PLAN ในวันอาทิตย์ที่ 19 กรกฎาคม 2563 ณ บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ พบกับพิธีเชิ่นเตอร์ 1 คน ได้แก่ แปลน-รัฐวิทย์ กิจวรลักษณ์ เพื่อเป็นการกระตุ้นยอดขายสินค้า Cathy Doll Speed White CC Cream SPF50+ PA+++





2.9 งานเปิดตัวสินค้า #CATHYDOLLใช้คู่กันฟินยิ่งกว่า เปิดตัวสินค้าคอลเลกชันใหม่ CATHY DOLL NUDE MATTE SERIES พร้อมเปิดตัวรีเซนเตอร์ได้แก่ “โบว์-วชิรวิชญ์ ชีวอารี” และ “วิน-เมธวิน โอภาสเอี่ยมขจร” ในวันศุกร์ ที่ 24 กรกฎาคม 2563 เวลา ณ โรงแรม อนันตรา กรุงเทพฯ (ราชดำริ) ห้องแกรนด์บอลรูม ชั้น 1 เพื่อเป็นการกระตุ้นยอดขายสินค้า CATHY DOLL NUDE MATTE SERIES อาทิ CATHY DOLL SKIN FIT NUDE MATTE FOUNDATION, CATHY DOLL SKIN FIT NUDE MATTE POWDER PACT SPF30 PA+++, CATHY DOLL NUDE MATTE LIPSTICK, CATHY DOLL LIP & CHEEK NUDE MATTE TINT, CATHY DOLL GLOW GEL TINT และ CATHY DOLL NUDE MATTE BLUSHER



2.10 งานเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ CATHY DOLL CC SERIES #CATHYDOLLCCหัวใจเย็น1 พร้อมเปิดตัวรีเซนเตอร์ “เป็ก - พลธิ์โก อายนนุตร” ในวันพฤหัสบดีที่ 8 ตุลาคม 2563 ณ ICONSIAM ชั้น 7 @MEETING ROOM 1-3 เป็นการกระตุ้นยอดขายสินค้า CATHY DOLL CC SERIES อาทิ CATHY DOLL SPEED WHITE CC CREAM SPF 50 PA+++, CATHY DOLL SPEED WHITE CC POWDER PACT SPF 40 PA+++ และ CATHY DOLL CC CUSHION STICK





## KARMART

2.11 กิจกรรมพรีเซนเตอร์ บิ๊กลิ้นแจกใน LIVE สดช่อง ANNA CELEBEAUTY ในวันที่ 18 กันยายน 2563 เพื่อเป็นการโปรโมทและกระตุ้นยอดขายสินค้า JEJUVITA หมวดผิว



2.12 กิจกรรม VDO CALL FIN FROM HOMELIVE สดกับพรีเซนเตอร์ เก้า-สุกัลลสา ธนชาติ ผ่านช่องทาง IG : SUPASSRA\_SP ในวันที่ 18 กันยายน 2563 เพื่อกระตุ้นยอดขายสินค้าของแบรนด์ JEJUVITA



2.13 งานสัมมนาผลิตภัณฑ์เจลวูต้า (JEJUVITA) ร่วมกับพันธมิตร TRADITIONAL TRADE ในวันที่ 2 ตุลาคม 2563 ณ โรงแรม ROYAL ORCHID SHERATON พร้อมพรีเซนเตอร์ ไดเก้ เก้า-สุกัลลสา ธนชาติ เพื่อเผยแพร่เอกลักษณ์การตลาดสินค้า JEJUVITA





#### 2.14 กิจกรรมส่งเสริมการขายและประชาสัมพันธ์สินค้าผ่านตัวแทนร้านค้า BABY BRIGHT COLOR LIPSTICK x LOVE YOU BEAUTY

แบรนด์ Baby Bright ภายใต้บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) ได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายและประชาสัมพันธ์สินค้าผ่านช่องทางตัวแทนร้านค้า LOVE YOU BEAUTY สาขาจังหวัดเชียงใหม่ เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์และกระตุ้นยอดขายสินค้าแบรนด์ BABY BRIGHT หมวดลิปสติก สินค้า Baobab Comfort Moist Lipstick / Cotton Matte Lipstick ให้เป็นที่รู้จักในวงกว้างมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังร่วมลุ้นเป็นพรีเซนเตอร์ Baby Bright ณ ร้าน LOVE YOU BEAUTY สาขาจังหวัดเชียงใหม่ เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 ท่ามกลางบรรยากาศความอบอุ่น สนุกสนาน และกระแสนิยมที่ดีจากเหล่าแฟนคลับของแม่แพทที่มาให้กำลังใจกันแน่นพื้นที่ รวมไปถึงกลุ่มเป้าหมายที่มาร่วมงานกันอย่างคับคั่ง



#### 2.15 กิจกรรมส่งเสริมการขายและประชาสัมพันธ์สินค้าผ่านตัวแทนร้านค้า BABY BRIGHT LIVE WITH GUN FUN & FIN #3

แบรนด์ Baby Bright ภายใต้บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) ได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายและประชาสัมพันธ์สินค้าหมวดลิปสติก ในรูปแบบ Mini Event โดยมี LIVE สดผ่านช่องทาง Facebook Fan Page : Baby Bright ทั้งยังมีการจัดกิจกรรมเพื่อคัดเลือกพรีเซนเตอร์ Facebook Fan Page : Baby Bright ที่จะมาเข้าร่วม Mini Event ในครั้งนี้ ร่วมกัน สนุกสนานไปกับพรีเซนเตอร์ Baby Bright หน้าหน้าหวาน กัน อรรถพันธ์ พูลสวัสดิ์ ณ KARMART HEADQUARTERS เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2563 แม้จะเป็น Mini Event เล็กๆ แต่ก็อบอุ่นไปด้วยบรรยากาศของความรัก และความอบอุ่นตลอดทั้งงาน



## KARMART

2.16 SKYNLAB ร่วมส่งต่อมอบรอยยิ้มสวย สมหายใจหอมสดชื่น มั่นใจตลอดวัน ตลอดทริปใน บังเอิญรัก THAILAND TOUR เชียงใหม่ แบนด์ SKYNLAB ภายใต้บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมส่งต่อมอบรอยยิ้มสวย สมหายใจหอมสดชื่น มั่นใจตลอดวัน ตลอดทริปใน VLOG บังเอิญรัก THAILAND TOUR จังหวัดเชียงใหม่ โดยสมาชิกนักแสดงบังเอิญรัก Season 2 นักแสดงหลักได้แก่ เพ็ญ ธิพนธ์ สุขุมพินธุสาธร, แพลน ธิวัณณ์ กิจวรลักษณ์, มิน พีรวิชญ์ อรรถชิตสถาพร และ เอส ธวัพล สง่าวรพงศ์ เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์และกระตุ้นยอดขายสินค้าแบรนด์ SKYNLAB ให้เป็นที่รู้จักในวงกว้างมากยิ่งขึ้น



### 3. กิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ด้วยจิตสำนึกที่สร้างสรรค์ รวมถึงการประสานความร่วมมือภายในองค์กรให้แข็งแกร่ง และบูรณาการความร่วมมือกับพื้ประกอบการพื้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพื้ที่สนใจร่วมกิจกรรม ซึ่งเป็นพลังและกลไกสำคัญ ที่จะนำไปสู่การพัฒนาสังคมไทยให้มีความเจริญก้าวหน้า และสร้างพลประโยชน์แก่สังคมไทยอย่างยั่งยืน

ซึ่งตลอดปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีกิจกรรมเพื่อสังคม โดยเฉพาะการเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือและให้กำลังใจแก่ทีมแพทย์และบุคลากรโรงพยาบาลศิริราชให้ปลอดภัยจากวิกฤติโควิด-19 นำทีมโดยคณะผู้บริหาร บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) คุณวิวัฒน์ กิจศิริกุล ประธานกรรมการบริหาร และคุณวงศ์วิวัฒน์ กิจศิริกุล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารและพัฒนาธุรกิจ ร่วมกับนักแสดงแถวหน้า คุณมิน พีรวิชญ์ อรรถชิตสถาพร บริจาคหน้ากากอนามัยในนามแบรนด์ SKYNLAB ทั้งยังเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือสังคมให้ผ่านพ้นวิกฤติโควิด-19 นี้ไปด้วยกัน โดยร่วมบริจาคและแบ่งปันสิ่งของสินค้าอุปโภคบริโภคแบรนด์ BABY BRIGHT และ SKYNLAB กับคุณปู ไพรยา สอนดอกไม้ โดยมุ่งเป้าเพื่อช่วยเหลือกลุ่มคนพื้ที่มีรายได้น้อย คนยากจน และพื้สูงอายุที่เดือดร้อนจากสถานการณ์โควิด-19 ในชุมชนต่างๆทั่วกรุงเทพมหานคร

อีกทั้งยังร่วมบริจาคสินค้าอุปโภคบริโภค ประเภทยาเสพติดแบบซองในนามแบรนด์ SKYNLAB ร่วมกับนักแสดงจากซีรีส์บังเอิญรัก Season 2 ณ วัดดอนจั่น จังหวัดเชียงใหม่





## แผนงาน และโครงการในอนาคต

ในรอบปีที่ผ่านมาทางบริษัทฯ มีพัฒนาการสำคัญหลายประการทั้งการพัฒนาสินค้า การเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายควบคู่ไปกับการสร้างความเข้มแข็งของแบรนด์ให้กลายเป็นที่รู้จักมากขึ้น และในปี 2564 ทางบริษัทฯ ได้วางแผนในการเดินทางรุกตลาดเครื่องสำอางทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยมีโครงการในการขยายธุรกิจเพื่อบรรลุตามวิสัยทัศน์โดยมี 4 ทิศทางหลัก

### 1. มิติด้านผู้บริโภค

บริษัทฯ ยังคงสานต่อความตั้งใจในการทำการตลาดเชิงรุกโดยพยายามใกล้ชิดกลุ่มลูกค้าเก่า และขยายสู่กลุ่มลูกค้าใหม่

- เพิ่มมาตรฐานการคัดเลือกโรงงานผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐานระดับสูง ตลอดจนใส่ใจในการคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพดี เพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพสูงและดีที่สุด อีกทั้งยังเป็นการสร้างความน่าเชื่อถือ ทำให้ผู้บริโภคมั่นใจและไว้วางใจในสินค้าของบริษัทฯ
- จัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มลูกค้า ให้ลูกค้าได้รับประสบการณ์ที่ดี โดยมีทั้งกิจกรรมเพื่อสร้างการจดจำในแบรนด์ และกิจกรรมเพื่อตอบสนองสังคม
- บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการสรรหาพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ โดยการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายให้มีความหลากหลาย และครอบคลุมพื้นที่มากขึ้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเข้าถึงสินค้าได้โดยง่าย
- เพิ่มมาตรฐานของกระบวนการตรวจสอบคุณภาพสินค้าและอายุสินค้า รวมถึงจัดทำฉลากสินค้าให้ครอบคลุมตามที่ภาครัฐกำหนด ตลอดจนพัฒนาระบบจัดส่งสินค้าให้เท่าทันต่อความต้องการของตลาดทั่วประเทศ

### 2. มิติด้านผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการศึกษาความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างสรรค์สินค้าที่มีรูปแบบ และคอนเซ็ปต์เฉพาะตัวเพิ่มขึ้น

- สรรหาวัตถุดิบใหม่ๆ

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสรรหาวัตถุดิบความงามใหม่ๆ อยู่เสมอ ในขณะเดียวกันก็ให้ความสำคัญในด้านคุณภาพสินค้ามากขึ้นเช่นกัน เราเชื่อว่าวัตถุดิบใหม่ เป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้ลูกค้าได้สินค้าที่มีความแปลกใหม่ในขณะเดียวกันคุณภาพก็เป็นสิ่งสำคัญกับบริษัทฯ ยังต้องรักษาไว้ให้กับลูกค้า บริษัทฯ จึงร่วมพัฒนาสินค้าร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพเพื่อสร้างโอกาส และความต่างทางธุรกิจ โดยยังคงตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และยังคงราคาที่เหมาะสม

- การเพิ่มประเภทสินค้า

เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาด COVID-19 ผู้บริโภคจำเป็นต้องใส่หน้ากากอนามัยทำให้สินค้ากลุ่มเครื่องสำอางยอดขายลดลง แต่กลุ่มผลิตภัณฑ์อุปโภค บริโภค (Consumer Product) มีผลกระทบน้อยกว่าและมีแนวโน้มเติบโตขึ้น บริษัทฯ จึงได้ขยายสินค้ากลุ่มนี้เพิ่มมากขึ้นเพื่อเพิ่มสัดส่วนการขายช่วยบริษัทฯ ลดความเสี่ยงรวมถึงช่วยทดแทนยอดขายกลุ่มเครื่องสำอางที่สูญเสียไป

- การขยายแบรนด์สินค้า

บริษัทฯ มีนโยบายในการสร้างสรรค์สินค้าให้มีความหลากหลาย และตอบโจทย์ลูกค้าแต่ละกลุ่มมากขึ้น โดยจะเพิ่มแบรนด์สินค้าใหม่ด้วยกลยุทธ์การจับมือกับพาร์ตเนอร์ที่เป็น Influencer, Celebrity และดารา นอกจากนั้นบริษัทฯ มีการเพิ่มแบรนด์ที่มีคอนเซ็ปต์ และกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างจากแบรนด์เดิมที่บริษัทฯ มีอยู่เพื่อขยายกลุ่มลูกค้าให้ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย

- เพิ่มศักยภาพด้านการวิจัยและพัฒนาสินค้า

บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัท เจ คอส แลบบอราทอรีส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ผลิตและแบ่งบรรจุเครื่องสำอาง เครื่องหอม อุปกรณ์เครื่องมือ และเครื่องใช้เสริมความงามทุกชนิด ทั้งนี้ก็เพื่อเพิ่มศักยภาพทางด้านการวิจัยและพัฒนาสินค้าให้มีประสิทธิภาพและรวดเร็วมากขึ้น สามารถสร้างสรรพคุณผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรมความงามที่ทันสมัยเทียบเท่าระดับ International

### 3. เสริมสร้างตราสินค้าให้แข็งแรง

บริษัทฯ เลือกใช้กลยุทธ์ทางการตลาดแบบ 360 องศาโดยมีการสร้างการรับรู้ และเข้าถึงแบรนด์มากขึ้นทั้ง Above the line และ Below the line เพราะผลิตภัณฑ์ความงามทั้งหลายล้วนแล้วแต่มาจากความเชื่อมั่นจากผู้บริโภค ทั้งจากตัวแบรนด์และคุณภาพของสินค้า บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นไปยังการสร้างการจดจำตราสินค้าในกลุ่มลูกค้ามากขึ้นโดยจะเลือกใช้เครื่องมือการสื่อสารการตลาดให้เหมาะสมและมีความต่อเนื่อง ซึ่งนอกเหนือจากสื่อภายนอกอาคารแล้วบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญอย่างมากกับสื่อออนไลน์ที่ในปัจจุบันเข้ามามีอิทธิพลต่อชีวิตประจำวันของผู้บริโภคอีกด้วย รวมถึงการใช้ฟรีเซ็นเซอร์ที่มีความสอดคล้องเหมาะสมกับแบรนด์ เพื่อให้เกิดการจดจำที่ดีแก่ผู้บริโภคในวงกว้างอีกด้วย

### 4. สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน ชุมชน

บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินงานที่โปร่งใส และ สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่กิจการในระยะยาว ตลอดจนบริหารบริษัทฯ ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง ควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและบริหารงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย รวมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่อก่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ตลอดจนมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ด้วยจิตสำนึกที่สร้างสรรค์ รวมถึงการประสานความร่วมมือภายในองค์กรให้แข็งแกร่ง และบูรณาการความร่วมมือกับผู้ประกอบการ ผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องร่วมกัน ซึ่งพลังและกลไกสำคัญ ที่จะนำไปสู่การพัฒนาสังคมไทยให้มีความเจริญก้าวหน้า และสร้างผลประโยชน์แก่สังคมไทยอย่างยั่งยืน

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท







## KARMART





## ประวัติคณะกรรมการ และผู้บริหาร



**นายวิวัฒน์ ทิมศิริกุล\***

อายุ 68 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร  
และประธานคณะกรรมการบริษัท

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์การปกครอง  
คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ. รุ่น 2547

จำนวนหุ้นที่ถือ 204,083,788 หุ้น 23.191%  
ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564



**พลโททอบบูน วิธิต**

อายุ 74 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

จำนวนหุ้นที่ถือ -  
ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564



**นายไกรวิทย์ สัตยกิจวัฒน์\***

อายุ 64 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการ, กรรมการบริหาร  
และรองกรรมการผู้จัดการ

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล  
คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จำนวนหุ้นที่ถือ 28,000 หุ้น 0.003%  
ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564



**นายประสิทธิ์ ธีรรัตน์บงกช**

อายุ 66 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการและกรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี สาขาไฟฟ้ากำลัง / สื่อสาร  
คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ประกาศนียบัตร สถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP 62)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย

จำนวนหุ้นที่ถือ 75,200 หุ้น 0.009%  
ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564



**ดร.พุฒิธร จิรายุต**

อายุ 45 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการและกรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ (ภาษาอังกฤษ)  
สถาบันการศึกษานานาชาติ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิต  
บริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ American  
Intercontinental University (London)

จำนวนหุ้นที่ถือ 25,200 หุ้น 0.003%  
ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564



**นายวงศ์วิวัฒน์ ทิมศิริกุล \***

อายุ 38 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้ช่วยกรรมการ  
ผู้จัดการสายงานบริหารและพัฒนาธุรกิจ

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมสำรวจ  
คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จำนวนหุ้นที่ถือ 2,184,620 หุ้น 0.248%  
ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564



**นายพริษฐ์ ภิรมย์กิจกุล**

อายุ 38 ปี

ตำแหน่ง  
กรรมการ

**คุณวุฒิการศึกษา**

ปริญญาโท MSc in Construction Management,  
University of Reading, UK  
ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา  
คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จำนวนหุ้นที่ถือ 33,025,200 หุ้น 3.753%  
ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564



**นายไชย: ชิน ลู**

อายุ 70 ปี

ตำแหน่ง  
กรรมการ

**คุณวุฒิการศึกษา**

มัธยมศึกษา

จำนวนหุ้นที่ถือ 25,200 หุ้น 0.003%  
ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564



**นายคัตนันท์ ยะพานิช**

อายุ 38 ปี

ตำแหน่ง  
กรรมการ

**คุณวุฒิการศึกษา**

ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิต  
พัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)  
ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต(รัฐศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัย  
อีสต์ลอนดอน

จำนวนหุ้นที่ถือ -  
ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564



**นางทัศนีย์ อุ่นเจริญ**

อายุ 60 ปี

ตำแหน่ง  
รองกรรมการผู้จัดการ

**คุณวุฒิการศึกษา**

ปริญญาตรี สาขาคณิตศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ  
ปริญญาตรี สาขาการจัดการทั่วไป คณะบริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมศาสตร์

จำนวนหุ้นที่ถือ 259,866 หุ้น 0.030%  
ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564



**นางชลธิตา สกาววิจิตร**

อายุ 40 ปี

ตำแหน่ง  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด

**คุณวุฒิการศึกษา**

ปริญญาโท สาขาการตลาด สถาบันบัณฑิต  
บริหารธุรกิจคิงส์คอลแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ปริญญาตรี สาขาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์  
และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จำนวนหุ้นที่ถือ 456,000 หุ้น 0.052%  
ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564



**นางสาวสุวรรณี ธาราธิวิน**

อายุ 56 ปี

ตำแหน่ง  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชี

**คุณวุฒิการศึกษา**

ปริญญาตรี สาขาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมศาสตร์  
ปริญญาตรี สาขาการจัดการทั่วไป  
คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมศาสตร์

จำนวนหุ้นที่ถือ 25,200 หุ้น 0.003%  
ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564



**นางอุ๋นเรื่อน อรุณวิศกุล**

อายุ 62 ปี

ตำแหน่ง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานคลังสินค้า  
และจัดส่ง

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี สาขาการจัดการ  
มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต

จำนวนหุ้นที่ถือ 25,200 หุ้น 0.003%  
ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564



**นายภวัต เฉลิมพงศ์ตุพร**

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานขายและปฏิบัติการ

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

จำนวนหุ้นที่ถือ -  
ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564



**นายพงศ์วิวัฒน์ ทิพย์ศิริกุล**

อายุ 37 ปี

ตำแหน่ง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานตลาดและ  
สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จำนวนหุ้นที่ถือ 535,200 หุ้น 0.061%  
ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564



**นางสาวศรี วิริยะ**

อายุ 52 ปี

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี สาขาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

จำนวนหุ้นที่ถือ 19,200 หุ้น 0.002%  
ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564



**นายสัจจะพงษ์ ยงสกุลโรจน์**

อายุ 38 ปี

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ -  
เทคโนโลยีสารสนเทศ

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จำนวนหุ้นที่ถือ 43,200 หุ้น 0.005%  
ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564



**นางสาว ชีว ชิง เหว่ย**

อายุ 37 ปี

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ - จีน

คุณวุฒิการศึกษา

Business IT and Law,  
Nanyang Technological University

จำนวนหุ้นที่ถือ -  
ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564



นางสาวณัฐนันท์ เหมือนสิงห์

อายุ 37 ปี

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายขายและปฏิบัติการช่องทางโมเดิร์นเทรด  
Convenience Store

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ประยุกต์  
สาขาเทคโนโลยีชีวภาพ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี  
พระจอมเกล้าพระนครเหนือ

จำนวนหุ้นที่ถือ 19,200 หุ้น 0.002%  
ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564



นางสาวสุชนา ดัดสันเทียะ

อายุ 44 ปี

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายขายช่องทางค้าส่ง

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
ปริญญาตรี คณะสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัย  
รามคำแหง

จำนวนหุ้นที่ถือ -  
ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564



นางสาวพิชร์ สีวิภาพงษ์

อายุ 37 ปี

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ RMIT University  
ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์ สาขาภาษาอังกฤษธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยอีสต์ลอนดอน

จำนวนหุ้นที่ถือ -  
ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564



นางสาวสิตตา กิมสร้อย

อายุ 40 ปี

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี คณะวิทยาการจัดการ สาขานิเทศศาสตร์  
มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

จำนวนหุ้นที่ถือ -  
ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564

## ปัจจัยความเสี่ยง

นโยบายการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มียุทธศาสตร์และวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ ไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ มีฐานของลูกหนี้ที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวข้องเนื่องจากการซื้อสินค้าและอุปกรณ์เป็นเงินตราต่างประเทศ และการชำระค่าสินค้าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ในขณะที่บริษัทฯ จำหน่ายเป็นเงินบาททั้งหมดทำให้เกิดความเสี่ยงจากการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ในกรณีเงินบาทอ่อนค่าลง อย่างไรก็ตามมูลค่าหนี้สินทางการเงินในปี 2563 และ 2562 จำนวนเงิน 4, 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีได้มีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น หากมูลค่าการสั่งซื้อเพิ่มมากขึ้นในอนาคตบริษัทฯ จะพิจารณาจัดทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (Forward contract) ตามความเหมาะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ 3.70 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย 30.0371 (2562 : 2.57 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย 30.1540)

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้ยืมระยะสั้นและระยะยาว และเงินเบิกเกินบัญชี เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

### ความเสี่ยงจากการที่ธุรกิจมีการแข่งขันสูง และการลอกเลียนแบบสินค้า

เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์บำรุงผิวเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง มีผู้ประกอบการรายใหม่ทั้งในประเทศ และต่างประเทศโดยเฉพาะเครื่องสำอางจากประเทศในแถบเอเชีย เช่น เกาหลี และญี่ปุ่น ที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายใกล้เคียงกับบริษัทฯ ทำให้บริษัทต้องพบกับภาวะการแข่งขันที่สูงอาจมีผลกระทบต่อผลประกอบการ และยังมีผู้ประกอบการรายย่อยที่ขายสินค้าลอกเลียนแบบ และสินค้านำเข้าอย่างผิดกฎหมาย ซึ่งอาจทำให้กระทบต่อยอดขายของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้เพิ่มความแข็งแกร่งโดยการสร้างแบรนด์ให้เป็นของตัวเอง และรักษาฐานลูกค้าในระยะยาว เพิ่มการประชาสัมพันธ์ทำให้มีศักยภาพในการแข่งขัน และให้ความสำคัญของบรรดูกู้ทุน คุณภาพสินค้า เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่น และคู่แข่งไม่สามารถลอกเลียนแบบได้

### ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของสินค้าคงคลัง

เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์บำรุงผิว เป็นสินค้าแฟชั่นที่มีการเปลี่ยนแปลงความนิยมอยู่เสมอ ในระหว่างปี 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีสินค้าคงคลังเป็นสัดส่วนโดยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 21.56 และ 19.72 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ มีระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยอยู่ช่วง 124 วัน

บริษัทฯ ตั้งสำรองจากการด้อยค่าของสินค้าคงคลังอายุ 1 – 3 ปี 14 ล้านบาท 3 ปีขึ้นไป 25 ล้านบาท และฝ่ายการตลาดและปฏิบัติการขายจะกระตุ้นการขายสินค้าดังกล่าวจะส่งผลเสริมการขายเพื่อเร่งการขาย บริษัทฯ คาดว่าผลกระทบจากความเสี่ยงนี้ค่อนข้างน้อย

## รายการระหว่างกัน

### รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุม ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### ข้อมูลรายการระหว่างกัน

รายการค้าที่เป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้แก่ รายการขายสินค้าและบริการ 16 ล้านบาท ดอกเบี้ยจ่าย 1 ล้านบาท รายการซื้อสินค้า 2 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ 11 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 2 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ 1 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 30 ล้านบาท ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการ และผู้บริหารบริษัทฯ และบริษัทย่อย 33 ล้านบาท ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ ตามที่ได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 9, 10

### ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจและเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาและตามราคายุติธรรมที่ปฏิบัติเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป ซึ่งรายการดังกล่าวมีความเหมาะสมผลของการทำรายการตามความจำเป็นตามปกติของธุรกิจ และสำหรับรายการที่เกี่ยวกับทรัพย์สินในการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการที่เกี่ยวข้องดังกล่าวมีความเหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เนื่องจากรายการดังกล่าวจะช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มแก่บริษัทฯ โดยลักษณะธุรกิจมีความเกี่ยวข้องและส่งเสริมซึ่งกันและกันในการพัฒนาเชิงธุรกิจ และมีความเป็นธรรมในเรื่องของราคาและเงื่อนไขการชำระเงินและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยกรรมการที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียได้มีมติออกฉันทาเห็นชอบในการลงทุนเพิ่มในหลักทรัพย์ดังกล่าวและเห็นว่าจะเกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ ทั้งทางด้านส่งเสริมและสนับสนุนการขยายการค้าของบริษัทฯ โดยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันโดยสร้างความเข้มแข็งให้กับสินค้าแบรนด์ "Karmarts" ในราคาและเงื่อนไขการชำระเงินที่กำหนดเหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ทั้งนี้กรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้เข้าร่วมประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระการประชุมนี้

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกันสำหรับรายการค้าปกติ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจและเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาและตามราคายุติธรรมที่ปฏิบัติเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป ดังนั้นขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันจึงปฏิบัติเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป สำหรับรายการที่เกี่ยวกับการค้าประกันให้บริษัทที่เกี่ยวข้องต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

เนื่องจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นประโยชน์เพิ่มเติมในการดำเนินธุรกิจตามปกติ ดังนั้นแนวโน้มในการเข้าทำรายการระหว่างกันจึงขึ้นอยู่กับทิศทางการเติบโตทางธุรกิจและภาวะของการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน)  
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564		บริษัทย่อย		บริษัทร่วม		บริษัทย่อยของบริษัทร่วม				บริษัทร่วมค้า		บริษัทที่เกี่ยวข้อง			
	บมจ.คาร์มาร์ก		บจก. ๑๑ คอสา		บจก. ดี โอเคโฮม		บจก. ดี โอเคโฮม แฟรชเมค		บจก. ป้า คอมพิวเตอร์		Kamarts Vietnam		บจก. ซิมเมย์ ภูเก็ต แอต์ เดอะบีช		บจก. ดี โอเคโฮม โฮม	
	%การถือหุ้น	ตำแหน่ง	%การถือหุ้น	ตำแหน่ง	%การถือหุ้น	ตำแหน่ง	%การถือหุ้น	ตำแหน่ง	%การถือหุ้น	ตำแหน่ง	%การถือหุ้น	ตำแหน่ง	%การถือหุ้น	ตำแหน่ง	%การถือหุ้น	ตำแหน่ง
1. บมจ.คาร์มาร์ก			70		33.33						49.00					
2. กลุ่มตระกูล "ปิ่นศิริกุล"																
2.1 นายอัครวัฒน์ ปิ่นศิริกุล	23.191	กรรมการ														
2.2 นายอัครวัฒน์ ปิ่นศิริกุล	0.248	กรรมการ														
2.3 นายเพชรวัฒน์ ปิ่นศิริกุล	0.061															
2.4 นายเอกทัต ปิ่นศิริกุล	4.533															
2.5 นายเพชรวัฒน์ ปิ่นศิริกุล	3.753	กรรมการ			16.66											
2.6 นางสาวดวงมณี ปิ่นศิริกุล	4.083															
2.7 นางสาวดวงมณี ปิ่นศิริกุล	0.060															
2.8 นางเสก ปิ่นศิริกุล	0.014															
3. นายเกรียงศักดิ์ อัครวัฒน์	0.003	กรรมการ			16.67										65.90	กรรมการ
4. บจก. ดี โอเคโฮม แอชเมอรัลตี้							99.97									
5. อื่น ๆ	64.054		30.00	กรรมการ	33.34	กรรมการ	0.01	กรรมการ			51.00	กรรมการ	100.00		83.33	
รวม	100.000		100.00		100.00		100.00		100.00		100.00		100.00		100.00	

กรรมการ	บมจ.คาร์มาร์ก		บจก. ๑๑ คอสา		บจก. ดี โอเคโฮม		บจก. ดี โอเคโฮม แฟรชเมค		บจก. ป้า คอมพิวเตอร์		Kamarts Vietnam		บจก. ซิมเมย์ ภูเก็ต แอต์ เดอะบีช		บจก. ดี โอเคโฮม โฮม	
	CEO	กรรมการ <sup>A</sup>	MD	กรรมการ <sup>A</sup>	MD	กรรมการ <sup>A</sup>	MD	กรรมการ <sup>A</sup>	MD	กรรมการ <sup>A</sup>	MD	กรรมการ <sup>A</sup>	MD	กรรมการ <sup>A</sup>	MD	กรรมการ <sup>A</sup>
	✓	✓		✓	✓	✓		✓	✓	✓			✓			✓
1. นายอัครวัฒน์ ปิ่นศิริกุล		✓														
2. นายอัครวัฒน์ ปิ่นศิริกุล		✓		✓												
3. นายเพชรวัฒน์ ปิ่นศิริกุล																
4. นายเกรียงศักดิ์ อัครวัฒน์		✓														
5. นายเพชรวัฒน์ ปิ่นศิริกุล																

หมายเหตุ กรรมการ<sup>A</sup> คือ กรรมการผู้อำนวยการ



เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2556 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 360 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 600 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท) เป็นจำนวน 396 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 660 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท) เพื่อรองรับการโยกย้ายตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ โดยได้ดำเนินการจดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556

ในช่วงปี 2557 บริษัทฯได้รับเงินจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28 จำนวนรวม 72.1 ล้านบาท บริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2557 และ 14 พฤษภาคม 2557 เป็นทุนที่ชำระแล้วจำนวน 21.6 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 36 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท) โดยส่วนที่เหลือจำนวน 50.5 ล้านบาท บันทึกเป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2556 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (KAMART-W) ครั้งที่ 1 เพื่อจัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 59,997,956 หน่วย ในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ในราคาเสนอขายศูนย์บาทต่อหน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 1 ปี นับตั้งแต่วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 2 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ โดยผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิแต่ละรายสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในวันทำการสุดท้ายของเดือนกรกฎาคม 2556 ตุลาคม 2556 มกราคม 2557 และในวันที่ 6 พฤษภาคม 2557 ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือ และสามารถโอนเปลี่ยนมือได้ ใบสำคัญแสดงสิทธิได้หมดอายุแล้ว 7 พฤษภาคม 2557 มีผู้มาใช้สิทธิ 59,568,809 หุ้น รวมทุนชำระทั้งสิ้น 659,568,809 หุ้น ไม่มีผู้มาใช้สิทธิ 431,191 หุ้น

ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 มติการประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 ให้ออกหุ้นปันผลเป็นหุ้นสามัญจำนวน 219,856,270 หุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทในอัตรา 3 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล และออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนบริษัทเพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นให้แกกรรมการบริหาร และ/หรือพนักงานโครงการ(ESOP Scheme) จำนวนหุ้นไม่เกิน 584,921 หุ้น เห็นควรให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

1. อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยยกเลิกหุ้นสามัญจดทะเบียนจำนวน 431,191 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท ที่คงเหลือจากการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (KAMART-W) ที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯซึ่งได้ออกไปเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2556 โดยบริษัทฯได้จดทะเบียนลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2560

2. อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 395.74 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 528 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 220.43 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลและการเสนอขายหุ้นให้แกกรรมการบริหาร และ/หรือพนักงานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2560

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2560 บริษัทฯจ่ายหุ้นปันผลเป็นหุ้นสามัญจำนวน 219.86 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้นจำนวน 131.91 ล้านบาท บริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเรียกชำระจากการจ่ายหุ้นปันผลกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2560

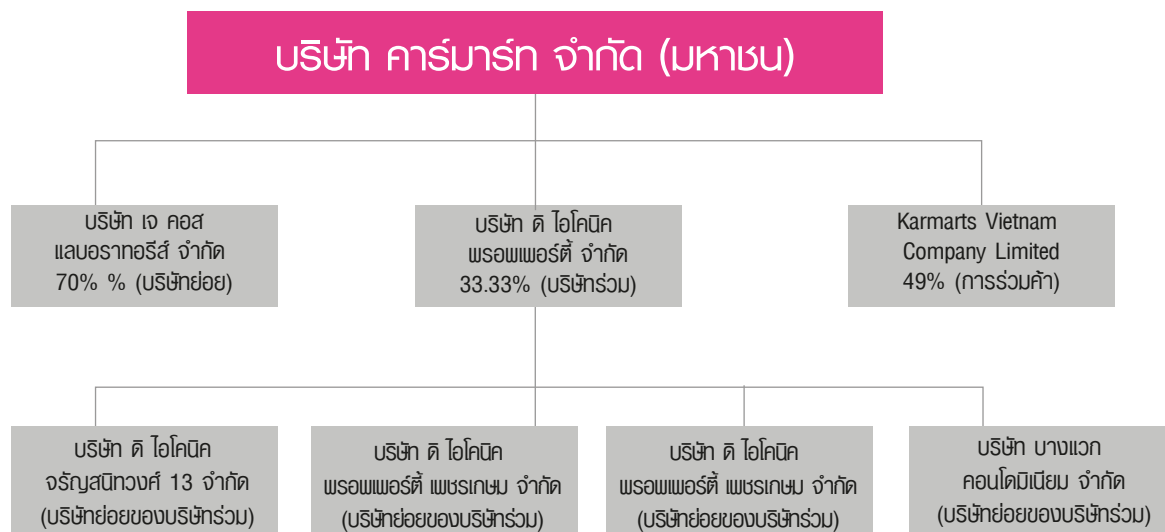
ในช่วงไตรมาสสองของปีปัจจุบัน บริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเรียกชำระจากการใช้สิทธิตามโครงการ ESOP Scheme กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2560 (หุ้นสามัญจำนวน 574,921 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท)

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผล 50% ของกำไรสุทธิตามที่ปรากฏในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการของบริษัทฯ หลังหักสำรองตามกฎหมายจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีจนกว่าสำรองดังกล่าวจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำมาจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่าย ต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลสำหรับปี 2562	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2563	61,600	0.07
เงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารฯ เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563	26,400	0.03
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารฯ เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2563	26,399	0.03
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารฯ เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563	35,199	0.04
เงินปันผลประจำปี 2563		<u>149,598</u>	<u>0.17</u>
เงินปันผลสำหรับปี 2561	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562	61,546	0.07
เงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารฯ เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2562	61,598	0.07
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารฯ เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562	61,600	0.07
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารฯ เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562	61,599	0.07
เงินปันผลประจำปี 2562		<u>246,343</u>	<u>0.28</u>

## การลงทุนและการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม



มีบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระ	สัดส่วนการลงทุน
บริษัท เจ คอส แลบอราทอรีส์ จำกัด สถานที่ตั้ง 261/1 ซอยเพชรเกษม 54 แยก 3 ถนนเพชรเกษม แขวงบางด้วน เขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร 10160 โทรศัพท์ : 0-2805-2756-60 โทรสาร : 0-2805-2751-2	ประกอบกิจการการผลิต รวมทั้งแบ่งบรรจุเครื่องสำอาง เครื่องหอม อุปกรณ์เครื่องมือ และเครื่องใช้เสริมความงามทุกชนิด	10,000,000	10,000,000	70%
บริษัท ดี โอโคติก พรอพเพอร์ตี้ จำกัด สถานที่ตั้ง 83 ซอยเพชรเกษม 54 แยก 3 ถนนเพชรเกษม แขวงบางด้วน เขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร 10160 โทรศัพท์ : 0-2805-2756-60 โทรสาร : 0-2805-2751-2	ประกอบกิจการด้านอสังหาริมทรัพย์ (โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด)	213,090,000	213,090,000	33.33%
Karmarts Vietnam Company Limited สถานที่ตั้ง ประเทศเวียดนาม	ประกอบกิจการจำหน่ายเครื่องสำอาง	400,000B\$	200,000B\$	49%

ในระหว่างไตรมาสหนึ่งของปี 2559 บริษัทร่วมดังกล่าวได้จัดตั้งบริษัทย่อยของตนเองจำนวน 3 บริษัทได้แก่ บริษัท ดี โอโคติก พรอพเพอร์ตี้ จรัลสนิทวงศ์ 13 จำกัด บริษัท ดี โอโคติก พรอพเพอร์ตี้ เพชรเกษม จำกัด และบริษัท บางแวก คอนโดมิเนียม จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนบริษัทละ 1 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีการผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนที่ยังไม่ได้เรียกชำระในบริษัท เจคอส แลบอราทอรีส์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 3.00 ล้านบาท (2559 : จำนวน 4.5 ล้านบาท)

ในระหว่างไตรมาสสองของปี 2561 ได้ชำระเงินลงทุน 3 ล้านบาท ครบถ้วนตามจำนวน



## โครงสร้างการจัดการ

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการตรวจสอบ,  
คณะกรรมการบริหาร และเลขานุการของบริษัท ประกอบด้วยดังนี้

ชื่อ – สกุล	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหาร	ผู้บริหาร	เลขานุการ
1. นายวิวัฒน์ ทิมศรีสกุล*	/	-	/	/	-
2. พลโทกอบบุญ วิจิต	/	/	-	-	-
3. นายไกรวิทย์ สัตยกิจวัฒน์*	/	-	/	/	-
4. นายประสิทธิ์ ธีรรัตน์บงกช	/	/	-	-	-
5. ดร.พุฒนิธ จิรายุส	/	/	-	-	-
6. นายพริษฐ์ ทิมศรีสกุล	/	-	-	-	-
7. นายวงศ์วิวัฒน์ ทิมศรีสกุล*	/	-	/	/	-
8. นายเชิยะ ชิน ลู	/	-	-	-	-
9. นายคัตนันท ยะพาณิช	/	-	-	/	-
10. นางทัศนีย์ อุ่นเจริญ	-	-	-	/	-
11. นางชลธิดา สกาวรวจิตร	-	-	-	/	-
12. นางสาวสุวรรณี ธาราชีวิน	-	-	-	/	/
13. นางอุ๋นเรือน อรุณวิศกุล	-	-	-	/	-
14. นายกวัด เฉลิมพวงจตุพร	-	-	-	/	-
15. นายพงษ์วิวัฒน์ ทิมศรีสกุล	-	-	-	/	-
16. นางสาวสมศรี วิริยะ	-	-	-	/	-
17. นายสัจจะพงษ์ ยงสกุลโรจน์	-	-	-	/	-
18. นางสาวชื้อ ชิง เทวัญ	-	-	-	/	-
19. นางสาวณัฐนันท์ เทมือนสิงห์	-	-	-	/	-
20. นางสาวสุชนา คัดสันเทียะ	-	-	-	/	-
21. นางสาวเพ็ชร สิวิกาพงษ์	-	-	-	/	-
22. นางสาวสิตลา ทิมสร้อย	-	-	-	/	-

\* คือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ตามที่ระบุไว้ในหนังสือรับรอง

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน มีหน้าที่กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และมิได้ระงับรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน มีความรู้ทางด้านบัญชีการเงิน และมีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานและดูแลการบริหารงานของกิจการตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ได้แก่ การสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และในกฎระเบียบของทางภาษีและข้อบังคับของบริษัทฯ เป็นต้น

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ โดยให้มีอำนาจหน้าที่บริหารและควบคุมดูแลกิจการของบริษัทฯตามที่คณะกรรมการบริษัทฯมอบหมาย

### อำนาจหน้าที่ของคณะผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการเพื่อมีอำนาจ และหน้าที่ให้การบริหาร และจัดการกิจการของบริษัทฯ ให้เจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น กรรมการผู้จัดการมีอำนาจในการแต่งตั้งคณะผู้บริหารเพื่อรับผิดชอบการบริหารงานตามสายการบังคับบัญชาเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามแผนธุรกิจและนโยบายของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้

### การสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ และผู้บริหาร

บริษัทฯ มีวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการบริษัทฯ และกรรมการอิสระ โดยผ่านการเสนอชื่อจากคณะกรรมการบริษัทฯ และจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นหนึ่งหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงและใช้เสียงข้างมากตัดสินซึ่งเป็นไปตามมาตรา 70 แห่ง พ.ร.บ. บริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 กรรมการมาจากผู้ถือหุ้นต่างประเทศ 1 ท่าน, กรรมการอิสระ 3 ท่าน และผู้บริหารระดับสูง 1 ท่าน สำหรับการคัดเลือกและการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปจะพิจารณาโดยคณะกรรมการบริหาร ส่วนระดับต่ำกว่าผู้อำนวยการ ผู้บังคับบัญชาตามสายงานจะเป็นผู้คัดเลือกและบรรจุตามโครงสร้างของบริษัทฯ

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่และใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ในการเลือกตั้งบุคคลเพื่อเป็นกรรมการได้ บริษัทฯ ไม่มีการสรรหากรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อย แต่บริษัทฯ มีกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์เป็นกรรมการเพื่อกำกับดูแลการบริหารงานและปกป้องดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย

- ໄມ້ -



## แนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ ของบริษัทมีดังนี้

### 1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใส เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้กำหนดนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการโดยครอบคลุมหลักสำคัญ ดังนี้

- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกันเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง
- การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสียอยู่เสมอ โดยมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
- บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางปฏิบัติทางจริยธรรมและจรรยาบรรณเพื่อให้กรรมการและพนักงานถือปฏิบัติ

### 2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยการกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ เช่น สิทธิการได้รับข้อมูลบริษัทฯ สิทธิการออกเสียง สิทธิในการดูแลอย่างเป็นธรรมและการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น

### 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น การเปิดเผยสารสนเทศอย่างเพียงพอเป็นจริง เชื่อถือได้สม่ำเสมอและทันเวลาเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน และมีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่เอาเปรียบรวบรวมทั้งมีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องกันอื่นและพนักงาน

### 4. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ว่าด้วยการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งมีรายละเอียดของแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออำนวยความสะดวก ให้ข่าวสารแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอและเท่าเทียมกัน

### 5. ก้าวหน้าและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดและให้ความเห็นชอบใน วิสัยทัศน์ การกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและได้จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตามผลการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

## 6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้กำหนดจรรยาบรรณของกรรมการ พึงบริหารงานโดยหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตนต่อประโยชน์ขององค์กร เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างเต็มประสิทธิภาพ, โดยไม่หาผลประโยชน์ส่วนตนจากการเป็นกรรมการ, ไม่ใช้ความลับขององค์กรในทางที่ผิด กรรมการยังได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลและรายงานกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

## 7. จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติทางจริยธรรมและจรรยาบรรณ เพื่อให้กรรมการและพนักงานได้รับทราบและยึดถือปฏิบัติ ตามแนวทางที่กำหนด การปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมและจรรยาบรรณ จะนำไปสู่การควบคุมภายในที่ดี รวมทั้งมีการกำกับดูแลที่ดีเป็นกระบวนการต่อเนื่องและสัมพันธ์กัน

## 8. การก่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการตรวจสอบ 6 ท่าน

## 9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานคณะกรรมการเป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร

ประธานคณะกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจน กรรมการผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่บริหารบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมายและอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทฯ

## 10. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการประกอบด้วยเบี้ยประชุมและโบนัสกรรมการตามผลประกอบการของบริษัทฯ ในแต่ละปีภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

## 11. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาสและมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า, มีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานประจำไตรมาสและงวดสะสมโดยสม่ำเสมอและได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง โดยในปี 2563 คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 5 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ แต่ละท่านสรุปได้ ดังนี้

รายชื่อ	การประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	การประชุมคณะกรรมการบริษัท			หมายเหตุ
		การประชุม วาระปกติ	การประชุม วาระพิเศษ	รวม	
1. นายวิวัฒน์ ทิมศรีสกุล	-	5/5	-	5/5	อยู่ต่างประเทศ
2. พลโทกอบบุญ วิจิตร*	9/9	5/5	-	5/5	
3. นายไกรวิทย์ สัตยกิจวัฒน์	-	5/5	-	5/5	
4. นายประสิทธิ์ ธีรรัตน์บงกช*	9/9	5/5	-	5/5	
5. ดร.พุฒิธร จิรายุส*	9/9	5/5	-	5/5	
6. นายพริษฐ์ ทิมศรีสกุล	-	5/5	-	5/5	
7. นายวงศ์วิวัฒน์ ทิมศรีสกุล	-	5/5	-	5/5	
8. นายเชิยะ ชิน ลู	-	-/5	-	-/5	
9. นายคัตนันทน์ ยะพานิช	-	5/5	-	5/5	

หมายเหตุ การนับถือการเข้าร่วมประชุม = จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่มีการประชุมทั้งปี

\* หมายถึง กรรมการอิสระที่เป็นกรรมการตรวจสอบ

## 12. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ : ปัจจุบันได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2555 แต่งตั้งพลโทกอบบุญ วิจิตร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ, นายประสิทธิ์ ธีรรัตน์บงกช และดร.พุฒิธร จิรายุส เป็นกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีการประชุมสม่ำเสมอในปี 2563 มีการประชุมทั้งสิ้น 9 ครั้ง (ตามรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมในข้อ 11 “การประชุมคณะกรรมการ”) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

## 13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในและประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานทั้งองค์กรโดยได้มีการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบเป้าหมายและแผนงานทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติการมีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติ ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับการเงิน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารตามสายงานที่รับผิดชอบ และโดยตรงถึงกรรมการผู้จัดการ

บริษัทฯ มีส่วนตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้ส่วนตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย



## 14. รายงานของคณะกรรมการด้านการเงินและสารสนเทศทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบด้านการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งานการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลและรายงานทางการเงินร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้

## 15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

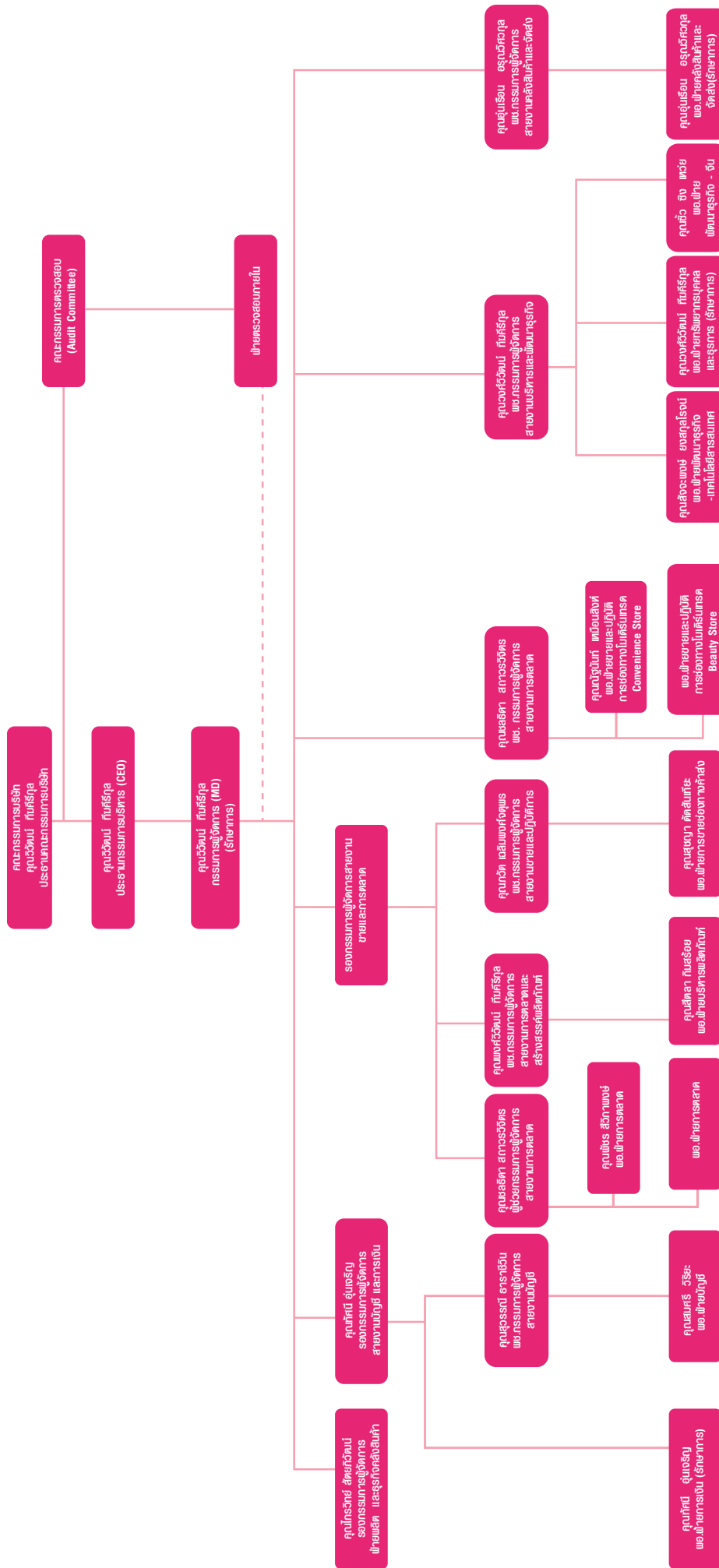
คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนโปร่งใสตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯ ยังไม่จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะแต่ได้มอบหมายให้ส่วนสารสนเทศหรือผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องโดยตรงทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน, สถาบัน, ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เนื่องจาก กิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีไม่มากนัก ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทฯ ได้ โทร 0-2805-2756-60 หรือที่ website: [www.karmarts.co.th](http://www.karmarts.co.th)

## การดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลภายใน

เนื่องจากบริษัทฯ พิจารณาแล้วมีความเห็นว่าการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนนั้นเป็นจริยธรรมที่ผู้บริหารพึงจะต้องมีและยึดปฏิบัติอย่างเคร่งครัดที่จะไม่นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนนั้น และมาตรการลงโทษมิใช่เป็นการป้องกันที่มีประสิทธิภาพ ดังนั้นจึงไม่มีการกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

อย่างไรก็ดีบริษัทฯ ได้ให้ความระมัดระวังและติดตามดูแลข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด ผู้บริหารระดับสูงและพนักงานที่เกี่ยวข้องโดยตรงเท่านั้นที่มีโอกาสรับทราบข้อมูลก่อนการขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นและบริษัทฯ ได้กำหนดให้เฉพาะส่วนสารสนเทศหรือผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องโดยตรงเท่านั้นที่มีหน้าที่ในการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ต่อสาธารณชน

บริษัท คาร์มาร์ท จำกัด(มหาชน)  
 พังงอค์กรและโครงสร้างการบริหาร



## รายงานการปฏิบัติงาน คณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2563

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบไปด้วย กรรมการอิสระ พูธรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

- |                              |                      |
|------------------------------|----------------------|
| 1. พลโททอมนุช วีธี           | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายประสิทธิ์ ธีรรัตน์มงคล | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายพุฒิธร จิรายุส         | กรรมการตรวจสอบ       |

และนางสาวกนกอร ศิริอรุณพร ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายไว้ ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและปฏิบัติหน้าที่ตามกรอบแนวทางข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยมุ่งเน้นให้บริษัทฯ มีการควบคุมดูแลกิจการที่ดี บริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและพอเพียง ตลอดจนกำกับดูแลให้ผู้บริหารปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ และบริหารงานอยู่ในหลักของความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม มีความโปร่งใส ทั้งนี้เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกราย

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน ความถูกต้อง ครบถ้วน ก้นเวลา และความน่าเชื่อถือได้ของงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย ทั้งรายได้ไตรมาส และประจำปี 2563 ซึ่งได้ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (EY.) แล้ว ก่อนที่จะให้ความเห็นชอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ในการปฏิบัติตามคณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายบริหาร และฝ่ายบัญชีได้ร่วมปรึกษาหารือกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอย่างสม่ำเสมอในเรื่องความถูกต้องของงบการเงิน ได้มีการแก้ไข ปรับปรุงรายการทางบัญชีที่สำคัญๆ ที่คาดว่าจะมีผลกระทบต่องบการเงินตามข้อเสนอโดยรวดเร็วไม่ล่าช้า เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า ระบบบัญชีและรายงานทางการเงิน ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและทันต่อกำหนดเวลา

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบ ยังได้จัดให้มีการประชุม โดยเฉพาะกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมจำนวน 1 ครั้ง เพื่อให้การปรึกษาหารือระหว่างกันเป็นไปอย่างอิสระ ในประเด็นต่างๆ ที่มีนัยสำคัญ ที่พบจากการสอบทานและตรวจสอบงบการเงิน แสดงให้เห็นถึงความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ จึงได้มีความเห็นว่าการะบวนการจัดทำรายงานทางการเงินและการเงินของบริษัทฯ ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน เป็นไปอย่างถูกต้องตามมาตรฐานทางการเงินและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

2. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทาน รายการทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญรวมทั้งบริษัทร่วมและบริษัทย่อย เห็นว่าฝ่ายบริหารได้ตัดสินใจทำรายการดังกล่าว เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ และรายการทางธุรกิจดังกล่าว เป็นไปตามกฎเกณฑ์เงื่อนไขทางการกำกับกฏ ซึ่งได้เปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วยแล้ว ส่วนรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานแล้ว ไม่พบรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3. การสอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆ ของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วย ตลาดหลักทรัพย์ กฎ ระเบียบ และข้อกำหนดของ กลต. และตลท. ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกัธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

4. การสอบทาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทาน และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามขอบเขตการปฏิบัติ ของกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ให้ความเห็นชอบในแผนการปฏิบัติงาน และอัตราค่าจ้างของฝ่ายตรวจสอบภายในที่เหมาะสมกับงานที่ต้องรับผิดชอบในปัจจุบัน ทำให้แผนการตรวจสอบมีความครอบคลุมประเด็นต่างๆ ที่มีนัยสำคัญและเจ้าหน้าที่สามารถที่จะปฏิบัติงานตามแผนได้เป็นอย่างดี

เพื่อให้การสอบทานแผนการตรวจสอบประจำปีและการปฏิบัติตามแผนเป็นไปอย่างต่อเนื่อง สามารถเก็บรักษาที่มีนัยสำคัญ และมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ซึ่งอาจจะเกิดขึ้นได้ตลอดเวลาท่ามกลางกระแสการ Disrupt ในวงการธุรกิจที่เกิดขึ้นในปัจจุบันในแต่ละไตรมาสได้อย่างรวดเร็วและทันเวลา จึงได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 8 ครั้ง เป็นประจำทุกปีในปี 2563 ที่ผ่านมา



ได้จัดให้มีการประชุมเป็นกรณีพิเศษเพิ่มเติมอีก 1 ครั้ง เนื่องจากมีประเด็นปัญหาใหม่ ที่มีนัยสำคัญในเรื่องการใช้ทรัพยากรบุคคลภายนอกมาดำเนินการด้านจัดส่งสินค้าให้กับบริษัทฯ ซึ่งจะต้องรีบพิจารณาและตัดสินใจ รวมเป็นการประชุมทั้งสิ้นในปี 2563 จำนวน 9 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสม พอเพียง และมีประสิทธิภาพ ทำให้ผลการตรวจสอบภายในบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้

5. การประเมินการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากคณะผู้บริหารได้มีการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง ทั้งปัจจัยภายใน และภายนอกที่อาจจะมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอในทุกๆ ไตรมาส โดยได้กำหนดมาตรการ การบริหาร และควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในเกณฑ์ที่รับได้ ปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญๆ ที่คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญในรอบปี 2563 คือ

- ความเสี่ยงจากการลงทุน
- ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของสินค้าคงคลัง
- ความเสี่ยงจากการควบคุมดูแลการทำงานของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT)
- ความเสี่ยงจากธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง เปลี่ยนแปลงรูปแบบตลอดเวลา และการลอกเลียนแบบสินค้า
- ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน
- ความเสี่ยงจากโรคระบาด Covid-19

ซึ่งถือว่าความเสี่ยงในรูปแบบต่างๆ ดังกล่าวนี้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ สามารถควบคุมได้

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม พอเพียง และมีประสิทธิภาพ

6. การสอบทาน ระบบการควบคุมภายใน เนื่องจากระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่จะทำให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสามารถดำเนินธุรกิจ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล บริษัทฯ ได้ยึดถือหลักปฏิบัติตามกรอบแนวทางในระบบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Committee (COSO) 2013

สืบเนื่องมาจากการที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นในแต่ละข้อตามหัวข้อ 1 – 5 ที่ได้กล่าวแล้วข้างต้นนั้น สรุปโดยภาพรวมได้ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี เหมาะสม พอเพียงและมีประสิทธิภาพ นอกจากข้อสรุปดังกล่าว ยังมีสิ่งที่สามารถพิสูจน์ให้เห็นได้อย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ กล่าวคือ

ในปี 2563 ที่ผ่านมา ได้มีวิกฤตเศรษฐกิจครั้งใหญ่เกิดขึ้นทั่วโลก รวมทั้งประเทศไทย สืบเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของ Covid-19 ซึ่งท่ามกลางวิกฤตเศรษฐกิจนี้ การบริหารงานด้วยระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพของบริษัทฯ ยังสามารถสร้างกำไรและจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ในทุกๆ ไตรมาส ถึงแม้ว่าจะจ่ายในอัตราที่น้อยลงก็ตาม โดยที่ไม่ได้ปลดหรือลดเงินเดือนพนักงาน และพนักงานทั้งหมด 638 คน ก็ไม่ได้ติดเชื้อ Covid-19 แม้แต่คนเดียว ทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า การบริหารและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและแข็งแกร่งเพียงพอที่จะเผชิญกับความเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตได้เป็นอย่างดี

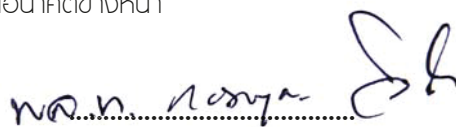
7. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คณะกรรมการตรวจสอบได้ตรวจสอบคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (EY.) และได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีอย่างต่อเนื่อง ตลอดระยะเวลา 1 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้นำข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ในด้านต่างๆ มาปรับปรุงแก้ไข ข้อผิดพลาด และข้อบกพร่องที่เกิดขึ้น ทำให้การปฏิบัติงานในการดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยดี ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพ และอยู่ในกรอบ กฎเกณฑ์ของ กสท.และตลท. และสอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีใหม่ ดังนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติให้ความเห็นชอบและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตต่อสำหรับปี 2564

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ โปร่งใส ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน สอดคล้องกับ พรบ. การบัญชี 2547 และมาตรฐานบัญชีที่ได้รับการแก้ไขล่าสุด มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของ กสท. ตลท. ตลอดจนกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการพิจารณาและประเมินความเสี่ยงอย่างดีและเหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม พอเพียงและมีประสิทธิผล สามารถที่จะทำให้บริษัทฯ มีความเจริญก้าวหน้าต่อไปได้อย่างมั่นคง ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นได้ตลอดเวลาในอนาคตข้างหน้า



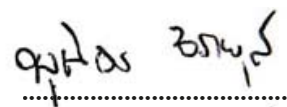
(นายประสิทธิ์ อีรัตน์นงกข)

กรรมการตรวจสอบ



(พลโทกอบบุญ วิจิต)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



(ดร.วุฒิธร จิรายุส)

กรรมการตรวจสอบ

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (MD&A)

### 1. ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### 1.1 รายได้รวม

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้รวม 1,326 ล้านบาทประกอบด้วย

- รายได้จากการขายจำนวน 1,294 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 193 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 12.98 รายได้แบ่งตามกลุ่มสินค้าดูแลร่างกายจำนวน 167 ล้านบาท กลุ่มสินค้าดูแลหน้า 263 ล้านบาท กลุ่มสินค้าเครื่องสำอางจำนวน 764 ล้านบาท กลุ่มสินค้าอุปกรณ์เสริมความงามจำนวน 30 ล้านบาท กลุ่มสินค้าอุปกรณ์ตกแต่งร้าน สื่อส่งเสริมการขายและอื่นๆ จำนวน 49 ล้านบาท และอาหารเสริมจำนวน 21 ล้านบาท
- รายได้จากการให้เช่าและให้บริการคลังสินค้าจำนวน 21 ล้านบาท เท่ากับปีก่อน
- กำไรจากการปรับมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 0.10 ล้านบาท ลดลงจากปีที่แล้ว 0.36 ล้านบาท
- รายได้อื่นจำนวน 11 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 5 ล้านบาทคิดเป็นอัตราร้อยละ 31.25 ประกอบด้วยกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 4 ล้านบาท กำไรจากการขายเงินลงทุนทรัพย์สิน 1 ล้านบาท และอื่นๆ 6 ล้านบาท

#### 1.2 ต้นทุนขายและบริการ และค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวม 1,147 ล้านบาทประกอบด้วย

- ต้นทุนขายจำนวน 638 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 56 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 8.07 สัดส่วนของต้นทุนเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับยอดขาย มีกำไรขั้นต้นคิดเป็นอัตราร้อยละ 50.70
- ต้นทุนจากการให้เช่าและให้บริการคลังสินค้าจำนวน 0.04 ล้านบาท
- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการจำนวน 509 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 15 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 3.04 ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายในการขายลดลง 38 ล้านบาท เป็นไปตามภาวะตลาด และค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 53 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้ชำระค่าเสียหายรวมดอกเบี้ยให้กับบริษัท ไมโครซอฟท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ตามคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษ 22.11 ล้านบาท ค่าเรือดอนอาคาร 1 หลัง 16.51 ล้านบาท ค่าพาสสินค้าและกระจายสินค้าจากผู้รับจ้าง 5.78 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายตามสัญญา 6.49 ล้านบาท
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม (1.25) ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 2.52 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทร่วมขาดทุนจากการดำเนินงาน
- รายได้ทางการเงินจำนวน 1 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 0.5 ล้านบาท
- ต้นทุนทางการเงิน บริษัทฯ มีดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 10 ล้านบาท เท่ากับปี 2562
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 34 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 31 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 47.69

#### 1.3 กำไร

ในปี 2563 บริษัทฯ มีผลกำไรจากการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 10.26 จากการขาย ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 40.07 เนื่องจากปี 2563 เกิดสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 บริษัทฯ มียอดขายรายได้จากการขายสินค้าลดลงจากปีก่อน 193 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายบริหารเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 53 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้ชำระค่าเสียหายรวมดอกเบี้ยให้กับบริษัท ไมโครซอฟท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ตามคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษ 22.11 ล้านบาท ค่าเรือดอนอาคาร 1 หลัง 16.51 ล้านบาท ค่าพาสสินค้าและกระจายสินค้าจากผู้รับจ้าง 5.78 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายตามสัญญา 6.49 ล้านบาท

#### 1.4 อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 บริษัทฯ มีผลกำไรจากดำเนินงาน ทำให้บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นอัตราร้อยละ 13.19 ในขณะที่ปีก่อนอัตราร้อยละ 26.16 เนื่องจากในปี 2563 บริษัทฯ มีผลกำไรจากการดำเนินงานลดลง

### 2. ฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### 1. สินทรัพย์

##### 1.1 ส่วนประกอบของสินทรัพย์

ในปี 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,521 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 66 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.16 ประกอบด้วย

1.1.1 สินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 703 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.22

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 9 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 7 ล้านบาท เนื่องจากเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 251 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ไปกิจกรรมลงทุน 39 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ไปกิจกรรมจัดหาเงิน 219 ล้านบาท
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ จำนวน 323 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 71 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.02 บริษัทฯ ขายสินค้าลดลง เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน - สรุทส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี 10 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 6 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 100
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี 1 ล้านบาท เท่ากับปีก่อน ให้กู้ยืมแก่บริษัท รันรมย์ ฟู้ดส์ แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5
- สินค้าคงเหลือจำนวน 328 ล้านบาท ประกอบด้วย สินค้าประเภทอุปโภคและบริโภคและวัตถุดิบ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 15 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.79
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นจำนวน 37 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 4 ล้านบาท หรือ 9.76%

1.1.2 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 818 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 2.60 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.32 ประกอบด้วย

- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สรุทส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 1 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 1 ล้านบาท หรืออัตราร้อยละ 100 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5
- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 8 ล้านบาท เนื่องจากได้จัดประเภทรายการใหม่ ปี 2562 จัดประเภทอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ
- เงินลงทุนในบริษัทร่วม 190 ล้านบาท เท่ากับปีก่อน เนื่องจากในปี 2561 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมบริษัท ดี ไอโคนิค พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 122 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 0.01 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.08 เนื่องจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ เป็นที่ดินและอาคารที่ให้บริการคลังสินค้า บริษัทฯ แสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach)
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สรุทจำนวน 443 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.34 เนื่องจากซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์สำนักงาน 16 ล้านบาท งานระหว่างก่อสร้างเพิ่มขึ้น 16 ล้านบาท ค่าตกแต่งสาขาและขึ้นวางสินค้า 7 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาเพิ่ม 34 ล้านบาท รื้อถอนอาคาร 17 ล้านบาท และลดลงจากการจัดประเภทที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์สิทธิการเช่า 16 ล้านบาท
- ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต 8.28 ล้านบาท บริษัทฯ มีที่ดินจำนวน 8.28 ล้านบาท ซึ่งเป็นที่ดินที่อยู่ระหว่างรอการพัฒนา โดยมีที่ดินมูลค่าตามบัญชีประมาณ 3.2 ล้านบาท ได้นำไปค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว
- สินทรัพย์สิทธิการเช่าจำนวน 25.28 ล้านบาท ประกอบด้วยที่ดิน 0.74 ล้านบาท อาคาร 12.94 ล้านบาท ยานพาหนะ 11.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 25.28 ล้านบาท เนื่องจาก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สรุทจำนวน 2 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 0.50 ล้านบาท เกิดจากบริษัทฯ ตัดจำหน่ายระหว่างปี
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ จำนวน 11 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38.89 เนื่องจากเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายสินค้าคงเหลือทั้งหมด ซึ่งเกี่ยวข้องกับโครงการปรับปรุงโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบ 470 MHz ให้เป็นระบบ CDMA2000 1 ให้กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันในราคา 28.1 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สัญญาดังกล่าวกำหนด ให้ผู้ซื้อต้องทำการผ่อนชำระค่าสินค้าเป็นรายเดือนให้กับบริษัทฯ ภายใน 10 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของลูกหนี้ดังกล่าวจำนวน 10.66 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562 : 14.03 ล้านบาท) โดยมีส่วนของลูกหนี้ที่จะครบกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนจำนวน 8 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562 : 10.70 ล้านบาท) ซึ่งจัดประเภทอยู่ในรายการสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน



## KARMART

### 1.2 คุณภาพของสินทรัพย์

ในปี 2563 บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น 323 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.26 ของสินทรัพย์รวม มีระยะเวลาการเก็บหนี้จากลูกหนี้เฉลี่ย 106 วัน มากขึ้นจากปีก่อน 15 วัน (ปี 2562 ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 91 วัน) เนื่องจากบริษัทฯ ขายสินค้าช่องทางโมเดิร์นเทรดมากขึ้น การชำระค่าสินค้าเป็นเครดิตอยู่ระหว่าง 30 – 90 วัน

บริษัทฯ มีการตั้งสำรองเพื่อหนี้สงสัยจะสูญอย่างเพียงพอตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้จากลูกหนี้ สำรองเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี 2563 มีอัตราเฉลี่ยเป็นร้อยละ 5.31 ของลูกหนี้คงเหลือ ณ วันสิ้นปี

สินค้าคงเหลือ 328 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 21.56 ของสินทรัพย์รวม ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย 124 วัน ซึ่งใกล้เคียงปีก่อน (ปี 2562 ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย 124 วัน)

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 122 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 8.02 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาประกอบด้วยอัตราคิดลดอัตราผลตอบแทน และอัตราการเจริญเติบโตอย่างระยาวของค่าเช่า

## 2. สภาพคล่อง

### 2.1 กระแสเงินสด

ในปี 2563 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดและการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 9 ล้านบาท ปี 2562 จำนวนเงิน 16 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 7 ล้านบาท เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานสุทธิ 251 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ไปกิจกรรมลงทุน 39 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ซื้อที่ดิน อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเงินสดสุทธิใช้ไปกิจกรรมจัดหาเงิน 220 ล้านบาท เนื่องจากจ่ายเงินปันผลจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน และจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

### 2.2 อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ

ในปี 2563 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเป็น 1.61:1 เท่า มีสภาพคล่องสูง บริษัทฯ เงินสดและเทียบเท่าเงินสดอัตราร้อยละ 1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ อัตราร้อยละ 21.26 สินค้าคงเหลืออัตราร้อยละ 21.56 ของสินทรัพย์รวม

บริษัทฯ สามารถจัดเก็บลูกหนี้ระหว่าง 106 วัน สินค้าคงเหลือ ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 124 วัน ใกล้เคียงปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ ขายสินค้าประเภทอุปโภคและบริโภค มีอัตราการหมุนเวียนสูง

### 2.3 ระยะเวลาการเก็บหนี้และจ่ายชำระหนี้

บริษัทฯ มีระยะเวลาเก็บหนี้จากลูกหนี้โดยเฉลี่ย 106 วัน ขณะที่ระยะเวลารายจ่ายชำระหนี้จากหนี้โดยเฉลี่ย 171 วัน เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ ชำระหนี้ค่าสินค้าโดยผ่านธนาคารพาณิชย์โดยวิธีการเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตและทำบัตรเครดิตประมาณ 120 – 180 วัน

## 3. รายจ่ายฟ่ายทุน

ระหว่างปีบริษัทฯ มีรายจ่ายลงทุนในการซื้อที่ดิน อาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์สำนักงาน 40.3 ล้านบาท ซื้อที่ดินและอาคารเพื่อขยายโรงงานและคลังสินค้า เพื่อรองรับการขยายตัวของบริษัทฯ

## 4. แหล่งที่มาของเงินทุน

### 4.1 โครงสร้างเงินลงทุน

ในปี 2563 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็น 0.51:1 เนื่องจากหนี้สินรวม 514 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 51 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 9.03 ส่วนของผู้ถือหุ้น 999 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 16 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 1.58 ลดลงเป็นสัดส่วนใกล้เคียงกัน

### 4.2 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 999 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 16 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากบริษัทฯ มีกำไรสำหรับปีจำนวน 132 ล้านบาท เงินปันผลจ่าย 149 ล้าน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 0.30 ล้านบาท

### 4.3 หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 514 ล้านบาท ลดจากปีก่อนจำนวน 51 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.03

หนี้สินหมุนเวียนจำนวน 438 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 44 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.13 เนื่องจาก

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร 182 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 28 ล้านบาทเกิดจากบริษัทฯ มีตัวสัญญาใช้เงินลด 16 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR – 2.00 เป็นกรณีลดจากปีก่อน 12 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 1.86 – 3.00
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 146 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 4 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 30 ล้านบาท เท่ากับปีก่อน จากบริษัท ดี โอเคนิค พรอพเพอร์ตี้ จำกัด อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2

- หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน – ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน – สรุทส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 26 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 16 ล้านบาท หรือ 160% เนื่องจากบริษัทฯ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับวันที่ 16 มาถือปฏิบัติ
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 18 ล้านบาท เท่ากับปีก่อน เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ วงเงิน 80 ล้านบาท กำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน 60 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.5 ต่อปี
- ภาษีเงินได้ค้างจ่าย 19 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 14 ล้านบาท บริษัทฯ มีผลประกอบการกำไรลดลง
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ จำนวน 32 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 4 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 11.11 เนื่องจากเงินประกันผลงานลดลง และภาษีหัก ณ ที่จ่ายลดลง

หนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 76 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.87 เนื่องจาก

- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – สรุทส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 15 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 16 ล้านบาท หรือ 51.61% เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ วงเงิน 80 ล้านบาท กำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน 60 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.5 ต่อปี
- สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานจำนวน 19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 2 ล้านบาท เนื่องจากผลประโยชน์พนักงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย
- หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 27 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 1 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.57 จากสินทรัพย์สิทธิการใช้อยู่ และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และหนี้สินตามสัญญาเช่า – สรุทจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น เนื่องจาก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับวันที่ 16 มาถือปฏิบัติ

## 5. ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ได้กำหนดแผนการดำเนินงานประจำปี, กำหนดยุทธศาสตร์และกลยุทธ์เพื่อดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายประจำปีที่กำหนดไว้ ทำให้บริษัทมีความมั่นใจว่าจะสามารถปรับเปลี่ยนการบริหารงานอย่างยืดหยุ่น เพื่อรองรับปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจเปลี่ยนแปลงไปในอนาคตได้ดังนี้

ปัจจัย/อิทธิพลหลัก	แนวทางการดำเนินการ
1. ความเพียงพอของการจัดหาสินค้า และการเสถียรของราคาสินค้า	1. บริษัทฯ สามารถจัดสรรสินค้าที่มีอยู่ปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับกระแสความนิยมที่มีอยู่ ตลอดจนควบคุมระบบการจัดซื้อและรักษาระดับสินค้าและของคงคลังให้เพียงพอต่อการขาย รวมทั้งบริหารสินค้าคงคลังให้หมุนเวียนเร็วทันกับราคาในตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และให้ทันกับกระแสความนิยม
2. การพัฒนาทักษะของบุคลากร	2. บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากรโดยจัดการอบรมพนักงานอย่างทั่วถึงทุกระดับทั้งภายใน และภายนอก เพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานให้ทันต่อเหตุการณ์
3. ระดับราคาของวัตถุดิบและค่าแรงงาน	3. บริษัทฯ มีหน่วยงานสรรหาและจัดซื้อสินค้าโดยวัตถุดิบสินค้าสำเร็จรูปจากแหล่งที่มีคุณภาพดี ราคาเหมาะสมกับราคาในตลาดที่มีความผันผวนเร็วมาก รวมทั้งการจัดจ้างงานให้เหมาะสมกับองค์กรเพื่อให้ได้ต้นทุนรายที่ต่ำแต่สินค้าคุณภาพดี
4. การให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือดำเนินงาน แก่บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและการหนี้สิน ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต	4. หากบริษัทฯ ได้ให้ความช่วยเหลือด้านการเงินหรือการดำเนินงานแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะดำเนินการตามขั้นตอนของข้อบังคับของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อย่างครบถ้วนและโปร่งใสสามารถติดตามและตรวจสอบได้ตามเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งบริษัทฯ มีคณะกรรมการอิสระที่ช่วยสอดส่องตรวจสอบธุรกรรมต่างๆ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ลงทุนและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มากที่สุด

## คำตอบแทนของพิสูจน์บัญชีบริษัทและบริษัทเครือ

รายการ	สำนักงานพิสูจน์บัญชี	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ค่าสอบบัญชี		
			2561	2562	2563
1	บริษัท สำนักงาน ฮิวาย จำกัด	บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน)	1,800,000	1,970,000	1,970,000
2	บริษัท สำนักงาน ฮิวาย จำกัด	บริษัท ๑ คอส แลบอราทอรีส์ จำกัด	140,000	300,000	300,000
3	บริษัท ไทย ออดิท เดอทราส จำกัด	บริษัท ดี ไอโคนิค พรอเพอร์ตี้ จำกัด	205,000	215,000	230,000
			<u>2,145,000</u>	<u>2,485,000</u>	<u>2,500,000</u>

ค่าบริการอื่น

ไม่มี

Cathy Doll

หน้าปังขึ้นกว่า  
ออราให้สุด หยุดผิวหมองคล้ำ\*

CC  
CREAM & POWDER



โอมใหม่!



69.-

หาซื้อได้ที่



25.-



#1 Light Beige

ซีซีครีม ออฟฟิวไล  
ออราให้สุด หยุดผิวหมองคล้ำ

- ✓ ป้องกันผิวหมองคล้ำ ด้วยค่า SPF 50 PA+++
- ✓ เนื้อครีมแตกตัวเป็นน้ำ
- ✓ ควบคุมความมัน



#23 Natural Beige

แป้งซีซีหน้าปัง  
ฟิวไล หน้าไม่ดรอป

- ✓ เหนื่อยยิ่งออก หน้ายิ่งใส
- ✓ ผิวไม่ดรอป ระหว่างวัน
- ✓ เคลี่ยง่าย ปกปิดเนียน
- ✓ กันแดด กันน้ำ ไม่เป็นคราบ

หาซื้อได้ที่

KARMART

FamilyMart

7-Eleven

LAWSON 108

Jully

TESCO Lotus Express

mini

Tops market

BEAUTRIUM

EVEANDBOY

\*ผลลัพธ์ขึ้นอยู่กับสภาพผิวของแต่ละบุคคล



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของ  
บริษัท คาร์มาร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
31 ธันวาคม 2563

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจยังผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

เนื่องจากรายได้จากการขายเป็นตัวเลขที่มีสาระสำคัญที่สุดในงบกำไรขาดทุน และเป็นตัวชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินงานของธุรกิจซึ่งผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ ประกอบกับบริษัทฯ มีรายการขายกับลูกค้าเป็นจำนวนมาก ราย ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการเกิดขึ้นจริงของรายได้ เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ โดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกันวงจรรายได้โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างเอกสารการขายเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขการขายและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯ ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติ ที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

## ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 ต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการประมาณการค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่ล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพซึ่งขึ้นอยู่กับความวิเคราะห์ในรายละเอียดเกี่ยวกับวงจรอายุของสินค้า การแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ประกอบกับบริษัทฯ มีรายชนิดและปริมาณสินค้าคงเหลือจำนวนมาก ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือดังนี้

- ทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ รวมถึงสอบทานความสม่ำเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว และเหตุผลสำหรับการรับรู้ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือแบบเฉพาะเจาะจง
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลระยะเวลาการถือครองและราคาส่งออกของสินค้าคงเหลือเพื่อระบุถึงกลุ่มสินค้าที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการหมุนเวียนของสินค้าที่ช้ากว่าปกติ
- วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่กิจการได้รับจากการขายสินค้าภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาก่อนของสินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มสินค้า
- พิจารณาข้อมูลในอดีตย้อนหลัง สำหรับผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงจากการขายและการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือออกจากบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีเปรียบเทียบกับค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือที่บันทึกไว้ ณ สิ้นปีก่อน

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของฟูลสบันธ์ที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของฟูลสบันธ์นี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้บริหารในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้นำที่ในการกำกับดูแลทางการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่บิดเบือนข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงานการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเงิน แต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และสนอรายงานของผู้อสอบบัญชีซึ่งชี้รวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันทีในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้



- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนที่แนบไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้รับการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



พิมพ์ใจ มานิตชกรกิจ

**ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4521**

**บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด**

กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	9,259,791	16,089,467	7,914,213	13,564,091
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8, 10	323,330,052	393,795,794	330,321,131	401,143,350
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9	4,210,112	1,031,454	4,210,112	1,031,454
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	1,080,000	1,080,000	1,080,000	1,080,000
สินค้าคงเหลือ	11	327,947,404	312,975,925	310,997,543	300,497,298
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		36,711,472	40,946,831	36,668,101	40,877,955
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>702,538,831</b>	<b>765,919,471</b>	<b>691,191,100</b>	<b>758,194,148</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9	6,292,323	3,601,795	6,292,323	3,601,795
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	1,256,679	2,192,516	1,256,679	2,192,516
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	8	8,000,785	-	8,000,785	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	500,271	1,011,012	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	189,740,128	190,173,370	71,029,990	71,029,990
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	7,000,000	7,000,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	122,400,000	122,300,000	122,400,000	122,300,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	443,126,594	472,501,721	435,945,056	465,612,802
ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	17	8,284,000	8,284,000	8,284,000	8,284,000
สินทรัพย์สิทธิการใช้	18	25,282,362	-	24,944,337	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	2,002,349	2,547,393	1,878,784	2,291,732
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8	11,369,975	18,251,013	10,514,395	18,251,013
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>818,255,466</b>	<b>820,862,820</b>	<b>697,546,349</b>	<b>700,563,848</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,520,794,297</b>	<b>1,586,782,291</b>	<b>1,388,737,449</b>	<b>1,458,757,996</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	181,854,566	210,420,711	181,854,566	210,420,711
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	10, 21	145,935,729	150,370,137	158,474,396	161,679,555
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	11,504,158	4,322,422	11,393,366	4,211,630
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	17,904,000	17,904,000	17,904,000	17,904,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		18,504,524	33,025,597	17,585,255	31,893,611
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		31,982,122	36,231,155	31,643,051	35,949,153
รวมหนี้สินหมุนเวียน		437,685,099	482,274,022	448,854,634	492,058,660
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	14,569,369	5,467,791	14,440,112	5,227,744
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	15,520,642	31,874,142	15,520,642	31,874,142
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	23	19,439,103	17,657,769	18,734,025	17,195,875
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	24	26,563,169	27,596,609	26,783,930	27,704,408
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		76,092,283	82,596,311	75,478,709	82,002,169
รวมหนี้สิน		513,777,382	564,870,333	524,333,343	574,060,829

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 880,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.60 บาท		528,000,000	528,000,000	528,000,000	528,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 879,998,016 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.60 บาท		527,998,810	527,998,810	527,998,810	527,998,810
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		88,396,711	88,396,711	88,396,711	88,396,711
ส่วนเกินทุนจากการลดทุน		15,267,473	15,267,473	15,267,473	15,267,473
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	31	52,799,881	52,799,881	52,799,881	52,799,881
ยังไม่ได้จัดสรร		243,634,715	260,408,017	109,153,643	129,446,704
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		70,741,098	70,435,764	70,787,588	70,787,588
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>		998,838,688	1,015,306,656	864,404,106	884,697,167
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		8,178,227	6,605,302	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		1,007,016,915	1,021,911,958	864,404,106	884,697,167
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		1,520,794,297	1,586,782,291	1,388,737,449	1,458,757,996

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท คาร์มาร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
จนกว่าจะขาดทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
รายได้					
รายได้จากการขาย	10	1,293,987,577	1,486,648,072	1,366,063,977	1,555,134,375
รายได้จากการให้เช่าคลังสินค้า		21,169,885	21,066,559	21,169,885	21,066,559
กำไรจากการปรับมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน					
เป็นมูลค่ายุติธรรม	15	100,000	460,000	100,000	460,000
รายได้อื่น	10	10,956,037	16,273,660	23,444,984	29,805,877
รวมรายได้		1,326,213,499	1,524,448,291	1,410,778,846	1,606,466,811
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย	10	638,154,911	694,488,030	746,926,178	791,391,853
ต้นทุนจากการให้เช่าคลังสินค้า		49,424	418,757	49,424	418,757
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		270,442,454	308,318,742	270,442,454	308,318,742
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	10	238,581,291	185,483,717	222,372,173	182,131,504
รวมค่าใช้จ่าย		1,147,228,080	1,188,709,246	1,239,790,229	1,282,260,856
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		178,985,419	335,739,045	170,988,617	324,205,955
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า					
และบริษัทร่วม	12, 13	(1,249,317)	1,274,773	-	-
รายได้ทางการเงิน	25	1,046,030	1,579,560	1,042,804	1,571,755
ต้นทุนทางการเงิน	26	(10,374,036)	(10,199,339)	(10,352,771)	(10,181,738)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		168,408,096	328,394,039	161,678,650	315,595,972
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24	(34,010,743)	(64,843,022)	(32,373,981)	(62,465,146)
กำไรสำหรับปี		134,397,353	263,551,017	129,304,669	253,130,826
การแบ่งปันกำไรขาดทุน					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		132,824,428	261,235,187	129,304,669	253,130,826
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯย่อย		1,572,925	2,315,830		
		134,397,353	263,551,017		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	28				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.151	0.297	0.147	0.288
จำนวนหุ้นสามัญกึ่งเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		879,998,016	879,998,016	879,998,016	879,998,016

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<u>134,397,353</u>	<u>263,551,017</u>	<u>129,304,669</u>	<u>253,130,826</u>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ					
แปลงค่าเงินของการร่วมค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		305,334	(316,702)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- สุทธิจากภาษีเงินได้	23	-	(984,034)	-	(984,034)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์					
- สุทธิจากภาษีเงินได้	16, 29	-	29,281,200	-	29,281,200
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		-	28,297,166	-	28,297,166
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		<u>305,334</u>	<u>27,980,464</u>	<u>-</u>	<u>28,297,166</u>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<u><u>134,702,687</u></u>	<u><u>291,531,481</u></u>	<u><u>129,304,669</u></u>	<u><u>281,427,992</u></u>
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		133,129,762	289,215,651	<u>129,304,669</u>	<u>281,427,992</u>
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		<u>1,572,925</u>	<u>2,315,830</u>		
		<u><u>134,702,687</u></u>	<u><u>291,531,481</u></u>		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบทดลองเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท										
งบเรือนหุ้น ถือและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน จากการลงทุน	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนของผู้ ถือหุ้นที่ ไม่แน่นอน ควบคุม ของบริษัทย่อย	รวม ส่วนของผู้ ถือหุ้น
			สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุน จากการรีไทร์ สินทรัพย์	ผลจากการ แปลงหนี้สิน เป็นตราสาร ทุน	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	88,396,711	15,267,473	52,799,881	246,500,099	41,506,388	(35,122)	41,471,266	972,434,240	4,289,472	976,723,712
กำไรสำหรับปี	-	-	-	261,235,187	-	-	-	261,235,187	2,315,830	263,551,017
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(984,034)	29,281,200	(316,702)	28,964,498	27,980,464	-	27,980,464
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	260,251,153	29,281,200	(316,702)	28,964,498	289,215,651	2,315,830	291,531,481
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	-	-	-	(246,343,235)	-	-	-	(246,343,235)	-	(246,343,235)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	88,396,711	15,267,473	52,799,881	260,408,017	70,787,588	(351,824)	70,435,764	1,015,306,656	6,605,302	1,021,911,958
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	88,396,711	15,267,473	52,799,881	260,408,017	70,787,588	(351,824)	70,435,764	1,015,306,656	6,605,302	1,021,911,958
กำไรสำหรับปี	-	-	-	132,824,428	-	-	-	132,824,428	1,572,925	134,397,353
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	305,334	305,334	305,334	-	305,334
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	132,824,428	-	-	305,334	133,129,762	1,572,925	134,702,687
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	-	-	-	(149,597,730)	-	-	-	(149,597,730)	-	(149,597,730)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	88,396,711	15,267,473	52,799,881	243,634,715	70,787,588	(46,490)	70,741,098	998,838,688	8,178,227	1,007,016,915

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย : บาท)

บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ								(หน่วย: บาท)
	ทุนเรือนหุ้นออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน จากการลงทุน	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม ส่วนของผู้ ถือหุ้น	
				สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุน จากการตีราคา สินทรัพย์	รวม องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	527,998,810	88,396,711	15,267,473	52,799,881	123,643,147	41,506,388	41,506,388	849,612,410	
	-	-	-	-	253,130,826	-	-	253,130,826	
	-	-	-	-	(984,034)	29,281,200	29,281,200	28,297,166	
	-	-	-	-	252,146,792	29,281,200	29,281,200	281,427,992	
	-	-	-	-	(246,343,235)	-	-	(246,343,235)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	527,998,810	88,396,711	15,267,473	52,799,881	129,446,704	70,787,588	70,787,588	884,697,167	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	527,998,810	88,396,711	15,267,473	52,799,881	129,446,704	70,787,588	70,787,588	884,697,167	
	-	-	-	-	129,304,669	-	-	129,304,669	
	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	129,304,669	-	-	129,304,669	
	-	-	-	-	(149,597,730)	-	-	(149,597,730)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	527,998,810	88,396,711	15,267,473	52,799,881	109,153,643	70,787,588	70,787,588	864,404,106	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
จนกระทั่งสิ้นสุด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	168,408,096	328,394,039	161,678,650	315,595,972
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน:-				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	55,772,205	40,040,672	53,278,657	37,958,288
กำไรจากการปรับมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
เป็นมูลค่ายุติธรรม	(100,000)	(460,000)	(100,000)	(460,000)
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/				
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	10,605,695	5,028,586	10,629,560	5,028,586
ค่าเพื่อการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่า				
สุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(4,535,754)	9,753,586	(4,857,380)	9,678,366
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	2,826,304	(1,642,686)	2,826,304	(1,642,686)
ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุนในตราสารทุน	805,000	(897,640)	805,000	(897,640)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม				
ของเงินลงทุนชั่วคราว	-	(443,635)	-	(443,635)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17,686,805	1,386,721	17,686,805	1,386,721
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(459,491)	(108,051)	(459,491)	(108,051)
ดอกเบี้ยรับ	(318,860)	(1,465,911)	(318,860)	(1,465,911)
เงินปันผลรับ	(225,000)	(134,000)	(225,000)	(134,000)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,695,934	6,674,179	3,452,750	6,390,905
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	9,257,550	9,288,263	9,248,317	9,266,286
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า				
และบริษัทร่วม	1,249,317	(1,274,773)	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	264,667,801	394,139,350	253,645,312	380,153,201
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	59,870,272	(55,977,338)	60,202,882	(52,773,091)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	851,275	(4,633,248)	851,275	(4,633,248)
สินค้าคงเหลือ	(9,944,079)	33,090,089	(5,157,641)	38,494,677
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,235,357	(5,225,301)	4,209,852	(5,252,805)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,119,746)	697,623	(264,167)	344,168
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(11,430,968)	32,445,686	(10,201,717)	31,769,579
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(4,249,033)	2,074,678	(4,306,102)	3,839,093
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	302,880,879	396,611,539	298,979,694	391,941,574
จ่ายภาษีเงินได้	(49,565,256)	(61,375,000)	(47,602,815)	(59,096,789)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(1,914,600)	(8,679,010)	(1,914,600)	(8,679,010)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	251,401,023	326,557,529	249,462,279	324,165,775

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	25562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
ดอกเบี้ยรับ	308,636	1,594,839	308,636	1,594,839
เงินปันผลรับ	225,000	134,000	225,000	134,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	935,837	892,260	935,837	892,260
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	27,386,235	-	27,386,235
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,135,346	4,210,748	3,567,721	4,210,748
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในตราสารทุน	26,147,500	37,027,715	26,147,500	37,027,715
ซื้อเงินลงทุนในตราสารทุน	(26,952,500)	(25,897,400)	(26,952,500)	(25,897,400)
ซื้อที่ดิน อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(42,420,297)	(81,204,677)	(39,854,154)	(79,293,688)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(38,620,478)</b>	<b>(35,856,280)</b>	<b>(35,621,960)</b>	<b>(33,945,291)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(30,467,748)	63,369,310	(30,467,748)	63,369,310
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	(70,000,000)	-	(70,000,000)
เงินสดจ่ายตามสัญญาเช่า	(15,314,679)	(5,230,197)	(15,194,655)	(5,218,131)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง	(16,353,500)	(15,449,471)	(16,353,500)	(15,449,471)
ดอกเบี้ยจ่าย	(7,876,564)	(8,829,985)	(7,876,564)	(8,815,701)
เงินปันผลจ่าย	(149,597,730)	(246,343,235)	(149,597,730)	(246,343,235)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(219,610,221)</b>	<b>(282,483,578)</b>	<b>(219,490,197)</b>	<b>(282,457,228)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(6,829,676)	8,217,671	(5,649,878)	7,763,256
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	16,089,467	7,871,796	13,564,091	5,800,835
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)</b>	<b>9,259,791</b>	<b>16,089,467</b>	<b>7,914,213</b>	<b>13,564,091</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

##### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีธุรกิจหลักคือการผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค และการให้เช่าคลังสินค้า ที่อยู่บริษัทฯตามที่ตั้งทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 81-81/1 ซอยเพชรเกษม 54 แขวง 3 ถนนเพชรเกษม แขวงบางด้วน เขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร

##### 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจะติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ปริมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารจะใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

##### 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติ พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

##### 2.2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของกลุ่มบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้นตามที่ปรากฏในรายชื่อผู้ถือหุ้น		จัดตั้งขึ้นในประเทศ
		2563 ร้อยละ	2562 ร้อยละ	
บริษัท เจ คอส แลบอราทอรี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	70.00	70.00	ไทย



- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและนโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับนโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัท
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของกิจการร่วมค้าซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ง) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในการร่วมค้า บริษัทร่วมและบริษัทย่อย ตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเกา่กับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
- ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

##### มาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

##### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
- ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่อเงินของกลุ่มบริษัทจากรายการดังต่อไปนี้

- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต - กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า
- การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ - กลุ่มบริษัทรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน

อย่างไรก็ตาม ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินของกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อเงินของกลุ่มบริษัท

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้องของมาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นจะมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินกู้

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุ 4

### แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ถึง 3 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้เลือกปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีข้างต้น

อย่างไรก็ตาม ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบทางการเงิน จากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว ดังนั้น ในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีบางประการที่กลุ่มบริษัทได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมา โดยไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อเงินของกลุ่มบริษัท

โดยกลุ่มบริษัทยังคงเลือกนำมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีสำหรับเรื่องดังต่อไปนี้มาถือปฏิบัติอยู่

- เลือกที่จะไม่นำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตมาใช้วัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในกรณีที่กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- เลือกที่จะไม่ทำการลดค่าเข้าตามสัญญาจากพืชไร่เข้าเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเข้า โดยทยอยปรับลดหนี้สินตามสัญญาเข้าที่ครบกำหนดแต่ละงวดตามสัดส่วนที่ได้ส่วนลด พร้อมทั้งกลับรายการค่าเสื่อมราคาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเข้าที่ยังคงรับรู้ในแต่ละงวดตามสัดส่วนของค่าเข้าที่ลดลง และบันทึกพลต่างที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน

ย. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้ดีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเกี่ยวข้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับพืชไร่มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

#### 4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในช่วงปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ ไม่มีผลกระทบต่อกำไรสะสมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต่องบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นปี 2563 เนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจาก		1 มกราคม 2563
		มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,031	-	2,688	3,719
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,602	-	5,353	8,955
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	472,502	-	(15,804)	456,698
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	41,127	41,127
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,322	-	12,878	17,200
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,468	-	20,486	25,954
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	260,408	-	-	260,408

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจาก		1 มกราคม 2563
		มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,031	-	2,688	3,719
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สรุจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,602	-	5,353	8,955
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	465,613	-	(15,356)	450,257
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	40,679	40,679
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,212	-	12,878	17,090
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สรุจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,228	-	20,486	25,714
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	129,447	-	-	129,447

#### 4.1 เครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เปรียบเทียบกับการจัดประเภทและมูลค่าตามบัญชีเดิม แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามบัญชีเดิม	การวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			
		มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคากันตดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	16,089	-	-	16,089	16,089
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	393,796	-	-	393,796	393,796
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	4,633	-	-	4,633	4,633
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,273	-	-	3,273	3,273
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	14,037	-	-	14,037	14,037
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<u>431,828</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>431,828</u>	<u>431,828</u>



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชีเดิม	การวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			
		มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	13,564	-	-	13,564	13,564
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	401,143	-	-	401,143	401,143
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	4,633	-	-	4,633	4,633
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,273	-	-	3,273	3,273
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	14,037	-	-	14,037	14,037
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>436,650</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>436,650</b>	<b>436,650</b>

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

## 4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
การผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	41,687	41,687
บวก: สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า	25,189	25,189
หัก: สัญญาที่พิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(31,186)	(31,186)
หัก: อื่น ๆ	(143)	(143)
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(2,183)	(2,183)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	33,364	33,364
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	9,790	9,440
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	43,154	42,804
อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	3.53	3.53
ประกอบด้วย		
หนี้สินตามสัญญาเช่าหมุนเวียน	17,200	17,090
หนี้สินตามสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	25,954	25,714
	<b>43,154</b>	<b>42,804</b>

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ที่ดิน	961	961
อาคาร	24,362	24,362
ยานพาหนะ	15,804	15,356
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	41,127	40,679

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้านับเมื่อกลุ่มบริษัทได้อำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สำหรับการขายที่ให้สิทธิในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนที่คาดว่าจะต้องคืนให้แก่ลูกค้าเป็นประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้า และบันทึกสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากลูกค้าเป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งสินทรัพย์ดังกล่าววัดมูลค่าโดยอ้างอิงกับมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้าคงเหลือหักด้วยต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนสินค้า รวมถึงการลดลงที่อาจเกิดขึ้นในมูลค่าของสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

#### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเพื่อพลาถทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวนโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดหมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 5.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) และราคาทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงภายใต้วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า สินค้าระหว่างผลิตแสดงในราคาต้นทุนตัวเฉลี่ย หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึง ต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าแรงงานและค่าวัสดุในการผลิตด้วย

วัตถุดิบ และวัสดุอื่นๆ แสดงในราคาต้นทุนตัวเฉลี่ย หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

## KARMART

### 5.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในการร่วมค้า บริษัทร่วมและบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนหักค่าเพื่อพลาขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

### 5.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ วัตถุประสงค์แรกของการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ จะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯ รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

บริษัทฯ รับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

### 5.6 ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ตีใหม่ ทั้งนี้บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทฯ บันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ บันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ที่ถือหุ้นอย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทฯ ได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- บริษัทฯ รับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ที่ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

	บริษัทฯ	บริษัทย่อย
อาคาร	20 ปี	-
ส่วนปรับปรุงที่ดินและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 ปี	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 และ 5 ปี	3 และ 5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและงานระหว่างการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 5.7 ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต

ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคตแสดงในราคาทุนเฉพาะเจาะจงหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดิน

## 5.8 สัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลานานหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิง

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ด้วยมูลค่าราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	3 ถึง 6 ปี
อาคาร	1 ถึง 6 ปี
ยานพาหนะ	3 ถึง 5 ปี
อุปกรณ์	5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากราคาการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์



## หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าพินแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่าหากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าพินแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

## สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

## สัญญาเช่าช่วง

ในฐานะผู้ให้เช่าช่วง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาสัญญาเช่าหลักและสัญญาเช่าช่วงแยกออกจากกัน โดยสัญญาเช่าช่วงจะถูกจัดประเภทโดยอ้างอิงถึงสินทรัพย์สิทธิการใช้อันเกิดจากสัญญาเช่าหลักแทนที่จะอ้างอิงถึงสินทรัพย์อ้างอิง หากสัญญาเช่าหลักเป็นสัญญาเช่าระยะสั้นที่กลุ่มบริษัทเลือกใช้ช่วยยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าช่วงต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าช่วงแต่ละประเภทดังนี้

- สำหรับสัญญาเช่าช่วงที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทจะยังคงรับรู้รายการหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้งานอันเกิดจากสัญญาเช่าหลักต่อไป หรือ
- สำหรับสัญญาเช่าช่วงที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้อันเกิดจากสัญญาเช่าหลัก ณ วันที่สัญญาเช่าช่วงเริ่มมีผล แต่จะยังคงรับรู้รายการหนี้สินตามสัญญาเช่าหลักต่อไป

## นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฟ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า การผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของการไถ่หรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการไถ่หรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

## กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ดินความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนจะรับรู้เป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นรายได้ในส่วนของการเช่าหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในช่วงที่เกิดรายการ

### 5.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการเช่าหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ 3 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างการติดตั้ง

### 5.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิหรือเสี่ยงโดยตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้อัตราผลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผน และควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 5.11 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

### 5.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่าเป็นรายปีกลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการเช่าหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ดินซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของฟูลคอสต์ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่เป็นบวก การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นกำไรราคาสินทรัพย์เพิ่ม

### 5.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีการสำรองเงินเบ็ดเตล็ดที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินเบ็ดเตล็ดดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยได้ทำการประเมินการผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดอื่น

### 5.14 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อการผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่กลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยการผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าการผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

### 5.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่จำเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอน บริษัทฯมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## 5.16 เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้อย่างเต็มที่เมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญกลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้อย่างเต็มที่ครั้งแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเชื่อมั่นตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้ถือจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้อย่างชัดเจนเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามการผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกการผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของการผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างมีสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อพลาขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน พลาขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะรับตามสัญญาหักกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าพลาขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการพิจารณาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าพลาขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับพลาขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการชำระเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการพิจารณา เมื่อมีการค้างชำระการชำระเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการพิจารณา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณพลาขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าค้างหนี้ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อพลาขาดทุนจากพลาขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าโดยอ้างอิงจากข้อมูลพลาขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน



นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

## ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การชำระแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

เงินลงทุน

ก) เจินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง กลุ่มบริษัทจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

### 5.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทไธราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับขั้นของมูลค่ายุดิธรรมที่วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุดิธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุดิธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณรายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการขายสินค้า โดยคำนึงถึงมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้า อายุของสินค้าคงเหลือที่คงค้างและสภาพการจัดเก็บสินค้า

### ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการปิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ แสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยใช้วิธีพิจารณาจากรายได้ เนื่องจากไม่มีราคาในตลาดที่สามารถใช้เทียบเคียงได้ ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 15

### ที่ดิน

บริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่เป็นใหม่ ซึ่งราคาที่เป็นใหม่ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระเป็นครั้งคราว โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการลาออก และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### สัญญาเช่า

#### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

#### อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	241	239	214	212
เงินฝากธนาคาร	9,019	15,850	7,700	13,352
รวม	<u>9,260</u>	<u>16,089</u>	<u>7,914</u>	<u>13,564</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.05 - 0.25 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.22 - 1.00 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	5,736	4,765	5,736	4,751
ค้างชำระ				
1 - 3 เดือน	3,832	4,730	3,832	4,713
4 - 6 เดือน	-	5,951	-	5,951
7 - 12 เดือน	-	4,143	-	4,143
มากกว่า 12 เดือน	-	2,678	-	2,678
รวม	9,568	22,267	9,568	22,236
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2562: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(146)	(2,678)	(146)	(2,678)
สุทธิ	9,422	19,589	9,422	19,558
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
เชื่อก่อนวันที่ล่วงหน้า	4,453	2,593	4,453	2,593
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	180,969	194,473	180,969	194,473
ค้างชำระ				
1 - 3 เดือน	117,517	156,263	117,517	156,263
4 - 6 เดือน	1,302	13,593	1,302	13,593
7 - 12 เดือน	12,390	6,579	12,390	6,579
มากกว่า 12 เดือน	13,672	3,701	13,672	3,701
เชื่อก่อน	391	-	391	-
รวม	330,694	377,202	330,694	377,202
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2562: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(17,195)	(3,746)	(17,195)	(3,746)
สุทธิ	313,499	373,456	313,499	373,456
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,574	1,929	8,589	9,307
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	439	737	439	737
รวม	2,013	2,666	9,028	10,044
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2562: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(1,604)	(1,915)	(1,628)	(1,915)
สุทธิ	409	751	7,400	8,129
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	323,330	393,796	330,321	401,143

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	8,339	8,339
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	12,324	12,348
ตัดจำหน่าย	(1,698)	(1,698)
จำนวนที่ได้รับคืน	(20)	(20)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	18,945	18,969

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557 บริษัทฯได้ทำสัญญาขายสินค้าคงเหลือทั้งหมด ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับโครงการปรับปรุงโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบ 470 MHz ให้เป็นระบบ CDMA2000 1X ให้กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันในราคา 28.1 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สัญญาดังกล่าวกำหนดให้ผู้ซื้อต้องทำการผ่อนชำระค่าสินค้าเป็นรายเดือนให้กับบริษัทฯภายใน 10 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมียอดคงเหลือของลูกหนี้ดังกล่าวจำนวน 10.7 ล้านบาท (2562: 14.0 ล้านบาท) โดยมีส่วนของลูกหนี้ที่จะครบกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนจำนวน 8.0 ล้านบาท (2562: 10.7 ล้านบาท) ซึ่งจัดประเภทอยู่ในรายการสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

## 9. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

9.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	4,779	1,434	6,769	4,254	11,548	5,688
หัก: ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	(569)	(403)	(477)	(652)	(1,046)	(1,055)
รวม	4,210	1,031	6,292	3,602	10,502	4,633
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิ	4,210	1,031	6,292	3,602	10,502	4,633

9.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า (สุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้) จำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
อายุหนี้ค้างชำระ:		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ:	10,502	4,633
รวม	10,502	4,633
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิ	10,502	4,633

9.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 พลรวมของเงินลงทุนขึ้นต้นตามสัญญาเช่า และมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	เงินลงทุนขึ้นต้นตามสัญญาเช่า	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย	เงินลงทุนขึ้นต้นตามสัญญาเช่า	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่าย
ระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี	4,779	4,210	1,434	1,031
ระยะเวลาเกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	6,769	6,292	4,254	3,602
รวม	11,548	10,502	5,688	4,633
หัก: ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	(1,046)		(1,055)	
เงินลงทุนขึ้นต้นตามสัญญาเช่าสุทธิ	10,502		4,633	

## 10. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามสัญญาที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
บริษัท เจ คอส แลบอราทอรี จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ดี โอโคติก พรอพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท ดี โอโคติก พรอพเพอร์ตี้ จริยสนิทวงศ์ 13 จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทร่วม
บริษัท ดี โอโคติก พรอพเพอร์ตี้ เพชรเกษม จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทร่วม
บริษัท บางแวก คอนโดมิเนียม จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทร่วม
บริษัท ปาดอนพุทรา จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทร่วม
บริษัท คาร์มาร์ก เวียดนาม จำกัด	การร่วมค้า
บริษัท ธีนรมย์ ฟู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท จูน แลบอราทอรี จำกัด	มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย



รายการธุรกิจที่สำคัญดังกล่าวสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		นโยบายการกำหนดราคา
	2563	2562	2563	2562	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u> (ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ซื้อสินค้า	-	-	140	152	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ขายสินค้า	-	-	72	69	ต้นทุน
รายได้ค่าบริการ	-	-	11	13	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย	-	-	11	13	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	-	-	2	2	ราคาตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับการร่วมค้าและบริษัทร่วม</u>					
ขายสินค้า	16	10	16	10	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยจ่าย	1	2	1	2	ร้อยละ 2 ต่อปี
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ขายสินค้า	-	19	-	18	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินค้า	2	3	1	2	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการ	-	1	-	-	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างของรายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</u>				
การร่วมค้า	9,568	5,167	9,568	5,167
บริษัทย่อย	-	-	7,015	7,377
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,574	19,029	1,574	18,999
รวม	11,142	24,196	18,157	31,543
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(1,719)	(4,593)	(1,744)	(4,593)
สุทธิ	9,423	19,603	16,413	26,950
<u>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	346	-	346	-
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,337	3,273	2,337	3,273
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,080)	(1,080)	(1,080)	(1,080)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,257	2,193	1,257	2,193
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	16,192	18,110
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	46	352	-	286
ค่าตอบแทนกรรมการค้างจ่าย	1,200	1,210	1,200	1,210
รวม	1,246	1,562	17,392	19,606
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทร่วม	30,000	30,000	30,000	30,000

ในระหว่างปีปัจจุบัน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้  
(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2563
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท รื่นรมย์ ฟู้ด แอนด์ เมเวอเรจ จำกัด	3,273	-	(963)	2,337
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทร่วม				
บริษัท ดี ไอโคนิค พรอพเพอร์ตี้ จำกัด	30,000	-		30,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดชำระคืนภายในวันที่ 29 มีนาคม 2565 (2562: ภายใน 29 มีนาคม 2564) และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.0 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทร่วมมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.0 ต่อปี

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	32	34
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1	3
รวม	33	37

## 11. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคากู		รายการปรับลดราคากูให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	257,024	251,370	(31,841)	(38,649)	225,183	212,721
วัตถุดิบและวัสดุอื่นๆ	79,004	73,499	(8,656)	(6,384)	70,348	67,115
สินค้าระหว่างการผลิต	9,638	6,066	-	-	9,638	6,066
สินค้าระหว่างทาง	16,278	19,767	-	-	16,278	19,767
สินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากลูกค้า	6,500	7,307	-	-	6,500	7,307
รวม	368,444	358,009	(40,497)	(45,033)	327,947	312,976

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	257,024	251,370	(31,841)	(38,649)	225,183	212,721
วัตถุดิบและวัสดุอื่นๆ	64,767	63,924	(8,258)	(6,307)	56,509	57,617
สินค้าระหว่างการผลิต	6,528	3,085	-	-	6,528	3,085
สินค้าระหว่างทาง	16,278	19,767	-	-	16,278	19,767
สินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากลูกค้า	6,500	7,307	-	-	6,500	7,307
รวม	351,097	345,453	(40,099)	(44,956)	310,998	300,497

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 4.5 ล้านบาทโดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี (เฉพาะบริษัทฯ: 4.9 ล้านบาท) (2562: บันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ เป็นจำนวน 9.8 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 9.7 ล้านบาท)

## 12. เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 12.1 รายละเอียดของการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ และบุคคลอื่นควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อการร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
บริษัท คาร์มาร์ก เวียดนาม จำกัด	จำหน่ายสินค้ากลุ่มเครื่องสำอางค์	เวียดนาม	(ร้อยละ) 49	(ร้อยละ) 49	3,563	3,563	500	1,011

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อการร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
			31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
บริษัท คาร์มาร์ก เวียดนาม จำกัด	จำหน่ายสินค้ากลุ่มเครื่องสำอางค์	เวียดนาม	(ร้อยละ) 49	(ร้อยละ) 49	3,563	3,563	(3,563)	(3,563)	-	-

## 12.2 ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี	
	2563	2562
บริษัท คาร์มาร์ก เวียดนาม จำกัด	(816)	1,328

## 12.3 ข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้าโดยสรุปมีดังนี้

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท คาร์มาร์ก เวียดนาม จำกัด	
	2563	2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2	4
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	6
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	1
หนี้สินหมุนเวียน	(7)	(7)
สินทรัพย์ - สุทธิ	3	4
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	49	49
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	1	2
การตัดรายการระหว่างกัน	-	(1)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	1	1

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท คาร์มาร์ก เวียดนาม จำกัด	
	2563	2562
รายได้	22	22
กำไร	-	1
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	1

บริษัทดังกล่าวมีระยะเวลาในการดำเนินงาน 50 ปีนับจากวันที่จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2558

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯมีการผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในบริษัท คาร์มาร์ก เวียดนาม จำกัด เป็นจำนวนเงิน 98,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา

## KARMART

### 13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

#### 13.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
บริษัท			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
ดี ไอโคนิค	ธุรกิจพัฒนา							
พรอพเพอร์ตี้	อสังหาริมทรัพย์							
จำกัด	ไทย		33.33	33.33	71,030	71,030	189,740	190,173

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
			31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
บริษัท ดี ไอโคนิค	ธุรกิจพัฒนา		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
พรอพเพอร์ตี้ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์					
	ไทย		33.33	33.33	71,030	71,030

ในระหว่างปี 2562 บริษัท ดี ไอโคนิค พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทร่วม) ได้ทำสัญญาซื้อขายที่ดินแปลงหนึ่งในจังหวัดภูเก็ต พื้นที่รวม 17 ไร่ 2 งาน 11 ตารางวา มูลค่ารวม 230 ล้านบาท จากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทร่วมดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทร่วมนั้นในสัดส่วนร้อยละ 99 และร้อยละ 1 ตามลำดับ โดยได้จดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์แล้ว

เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2563 บริษัท ดี ไอโคนิค พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทร่วม) ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในบริษัท ป่า ดอนพุทรา จำกัด จำนวนรวม 90,000 หุ้น ที่ราคาจ่ายซื้อหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงินจ่ายซื้อ 9 ล้านบาท ต่อมาในวันที่ 2 พฤศจิกายน 2563 บริษัทร่วมดังกล่าวได้จ่ายเงินลงทุนเพิ่มจากการจดทะเบียนเพิ่มทุนในบริษัท ป่า ดอนพุทรา จำกัด อีก 6 ล้านบาท รวมเงินลงทุนจ่ายทั้งสิ้น 15 ล้านบาท โดยบริษัทร่วมถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 75

#### 13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	
	2563	2562
บริษัท ดี ไอโคนิค พรอพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	(433)	(53)



### 13.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทร่วมโดยสรุปมี ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ดี โอเคเนค พรอพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	
	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	231	223
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	346	348
หนี้สินหมุนเวียน	(3)	(1)
สินทรัพย์ – สุทธิ	574	570
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	33.33	33.33
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	191	190
การตัดรายการระหว่างกัน	(1)	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	190	190

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ดี โอเคเนค พรอพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	
	2563	2562
รายได้	3	-
กำไร (ขาดทุน)	(2)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(2)	-

### 14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีการลงทุน	
			31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
บริษัท เจ คอส แลบอราทอรีส์ จำกัด	10.00	70.00	7,000	7,000

## 15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการการทยอยลดระหว่างมูลค่าตามบัญชี ณ วันต้นปีกับวันสิ้นปีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวในปี 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ
	อสังหาริมทรัพย์ที่ให้บริการคลังสินค้า
มูลค่าตามบัญชีต้นปี 2562	121,840
ผลกำไรสุทธิจากการปรับมูลค่าให้เป็นมูลค่ายุติธรรม	460
มูลค่าตามบัญชีปลายปี 2562	122,300
ผลกำไรสุทธิจากการปรับมูลค่าให้เป็นมูลค่ายุติธรรม	100
มูลค่าตามบัญชีปลายปี 2563	122,400

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯเป็นที่ดินและอาคารที่ให้บริการคลังสินค้า บริษัทฯแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด อัตราผลตอบแทน และอัตราค่าเช่า

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ		ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐาน เพิ่มขึ้น
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	15	15	มูลค่ายุติธรรมลดลง
อัตราผลตอบแทน (ร้อยละ)	12	12	มูลค่ายุติธรรมลดลง
อัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรต่อเดือน (บาท)	117.8	117.8	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องได้แยกแสดงรายการในงบกำไรขาดทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนส่วนใหญ่ของบริษัทฯได้ถูกนำไปวางเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม

	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน							รวม
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและงานระหว่างการก่อสร้าง	
ราคาทุน/ราคาที่ดีใหม่	ก่อกำ							
1 มกราคม 2562	202,372	256	196,557	61,911	47,779	51,424	2,245	562,544
ซื้อเพิ่ม	17,144	-	819	19,563	6,329	5,061	16,089	65,005
ตัดราคาเพิ่ม	36,602	-	-	-	-	-	-	36,602
โอนไปเป็นสินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	-	(877)	(18)	(895)
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,239)	(3,590)	(2,568)	(977)	(8,374)
โอนเข้า / โอนออก	-	-	1,557	27	54	7,695	(9,333)	-
31 ธันวาคม 2562	256,118	256	198,933	80,262	50,572	60,735	8,006	654,882
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ซึ่งมีการใช้จาก การนำมาตรฐานการรายงาน ทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	-	-	-	-	(30,665)	(150)	-	(30,815)
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	16,362	-	2,279	21,662	40,303
โอนไปเป็นสินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	-	(942)	(27)	(969)
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(19,000)	(2,708)	(1,665)	(2,182)	(327)	(25,882)
โอนเข้า / โอนออก	-	-	1,015	3	-	5,972	(6,990)	-
31 ธันวาคม 2563	256,118	256	180,948	93,919	18,242	65,712	22,324	637,519

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน							
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่เป็น	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและระหว่างการก่อสร้าง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
1 มกราคม 2562	-	242	51,047	40,378	26,992	30,827	-	149,486
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	10	13,519	9,623	7,272	7,618	-	38,042
ค่าเสื่อมราคา - จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	-	-	(91)	(2,519)	(2,538)	-	(5,148)
31 ธันวาคม 2562	-	252	64,566	49,910	31,745	35,907	-	182,380
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ซึ่งใช้สำหรับการดำเนินงานทางธุรกิจ								
นับมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	-	-	-	-	(14,943)	(68)	-	(15,011)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4	13,199	10,544	1,047	8,751	-	33,545
ค่าเสื่อมราคา - จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	-	(2,489)	(765)	(1,613)	(1,655)	-	(6,522)
31 ธันวาคม 2563	-	256	75,276	59,689	16,236	42,935	-	194,392
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
31 ธันวาคม 2562	256,118	4	134,367	30,352	18,827	24,828	8,006	472,502
31 ธันวาคม 2563	256,118	-	105,672	34,230	2,006	22,777	22,324	443,127
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>								
2562 (จำนวน 15.1 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่หือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ)								38,042
2563 (จำนวน 15.6 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่หือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ)								33,545

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน							รวม
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ใช้ใหม่	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและงานระหว่างการก่อสร้าง	
ก่อกำเนิด								
<b>ราคาทุน/ราคาที่ใช้ใหม่</b> 1 มกราคม 2562 ชื่อเพิ่ม ดีราคาเพิ่ม โอนไปเป็นสินค้าคงเหลือ จำหน่าย / ตัดจำหน่าย โอนเข้า / โอนออก 31 ธันวาคม 2562	202,372	256	196,557	55,832	47,353	50,014	2,245	554,629
	17,144	-	819	18,362	5,757	4,873	16,083	63,038
	36,602	-	-	-	-	-	-	36,602
	-	-	-	-	-	(877)	(18)	(895)
	-	-	-	(1,239)	(3,590)	(2,568)	(977)	(8,374)
	-	-	1,557	27	54	7,695	(9,333)	-
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์เพื่อการใช้จ่าย การนำมาตรฐานการรายงาน ทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ชื่อเพิ่ม โอนไปเป็นสินค้าคงเหลือ จำหน่าย / ตัดจำหน่าย โอนเข้า / โอนออก 31 ธันวาคม 2563	256,118	256	198,933	72,982	49,574	59,137	8,000	645,000
	-	-	-	-	(30,116)	(150)	-	(30,266)
	-	-	-	14,219	-	2,264	21,657	38,140
	-	-	-	-	-	(942)	(20)	(962)
	-	-	(19,000)	(4,147)	(1,665)	(2,182)	(327)	(27,321)
	-	-	1,015	-	-	5,972	(6,987)	-
	256,118	256	180,948	83,054	17,793	64,099	22,323	624,591

(หน่วย: ล้านบาท)



## งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน						
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ได้ไป	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและงานระหว่างการก่อสร้าง
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							รวม
1 มกราคม 2562	-	242	51,047	39,792	26,868	30,507	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	10	13,519	8,207	7,083	7,260	-
ค่าเสื่อมราคา - จำหน่ายตัดจำหน่าย/โอนออก	-	-	-	(91)	(2,519)	(2,538)	-
31 ธันวาคม 2562	-	252	64,566	47,908	31,432	35,229	-
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ซึ่งใช้สำหรับการนำ มาตรงฐานการรายงานทางการเงิน	-	-	-	-	(14,842)	(68)	(14,910)
เงินต้นปีที่ 16 มากเกินไป	-	-	-	-	958	8,380	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4	13,199	8,753	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา - จำหน่ายตัดจำหน่าย/โอนออก	-	-	(2,489)	(1,368)	(1,613)	(1,655)	-
31 ธันวาคม 2563	-	256	75,276	55,293	15,935	41,886	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2562	256,118	4	134,367	25,074	18,142	23,908	8,000
31 ธันวาคม 2563	256,118	-	105,672	27,761	1,858	22,213	22,323
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2562 (จำนวน 13.0 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							36,079
2563 (จำนวน 13.4 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริหาร ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							31,294

บริษัทฯ ได้จัดทำให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ ณ สิ้นปี 2562 สำหรับที่ดิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) บริษัทฯ ได้บันทึกส่วนที่เพิ่มขึ้นสุทธิจากภาษีเงินได้ประมาณ 29.3 ล้านบาท ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2562

หากบริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดินดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จะมีจำนวน 167.6 ล้านบาท (2562: 167.6 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชี ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว (ถ้ามี) มีจำนวนเงินประมาณ 138.2 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 138.2 ล้านบาท) (2562: 109.7 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 109.7 ล้านบาท)

บริษัทฯ ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างส่วนใหญ่ไปจำนองสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว

## 17. ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีที่ดินจำนวน 8.3 ล้านบาท ซึ่งเป็นที่ดินที่อยู่ระหว่างรอการพัฒนา โดยมีที่ดินมูลค่าตามบัญชีประมาณ 3.2 ล้านบาท ได้นำไปจำนองสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว

## 18. สัตว์นาเห่า

### 18.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เห่า

กลุ่มบริษัททำสัตวนาเห่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัตวนาเห่าระหว่าง 1 - 6 ปี

### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคาร	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-	-
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการ นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	961	24,362	82	15,722	41,127
เพิ่มขึ้น	-	2,230	-	2,179	4,409
จำหน่ายระหว่างปี - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	-	-	-	(115)	(115)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(215)	(13,651)	(30)	(6,243)	(20,139)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	<u>746</u>	<u>12,941</u>	<u>52</u>	<u>11,543</u>	<u>25,282</u>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน	อาคาร	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-	-
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการ นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	961	24,362	82	15,274	40,679
เพิ่มขึ้น	-	2,230	-	2,179	4,409
จำหน่ายระหว่างปี - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	-	-	-	(115)	(115)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(215)	(13,651)	(30)	(6,133)	(20,029)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	<u>746</u>	<u>12,941</u>	<u>52</u>	<u>11,205</u>	<u>24,944</u>

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	27,751	10,586	27,490	10,207
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1,678)	(796)	(1,657)	(767)
รวม	26,073	9,790	25,833	9,440
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(11,504)	(4,322)	(11,393)	(4,212)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สรุปรวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14,569	5,468	14,440	5,228

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 36 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	20,139	20,029
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	986	977
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	2,397	2,397
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	40	40

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 17.75 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีรายการที่ไม่มีเงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 3.78 ล้านบาท

## 18.2 บริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยอาคารคลังสินค้าให้เช่า โดยมีอายุสัญญา 3 ปี

บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
รับชำระภายใน		
1 ปี	21.2	21.5
2 ถึง 3 ปี	5.4	27.2

## 19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ระหว่างการติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
1 มกราคม 2562	24,211	366	24,577
ซื้อเพิ่ม	410	262	672
ตัดจำหน่าย	(51)	-	(51)
31 ธันวาคม 2562	24,570	628	25,198
ซื้อเพิ่ม	1,276	1,542	2,818
ตัดจำหน่าย	(43)	(1,267)	(1,310)
31 ธันวาคม 2563	25,803	903	26,706
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
1 มกราคม 2562	20,690	-	20,690
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,999	-	1,999
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(38)	-	(38)
31 ธันวาคม 2562	22,651	-	22,651
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,088	-	2,088
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(35)	-	(35)
31 ธันวาคม 2563	24,704	-	24,704
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
31 ธันวาคม 2562	1,919	628	2,547
31 ธันวาคม 2563	1,099	903	2,002

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ระหว่างการติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
1 มกราคม 2562	24,116	366	24,482
ซื้อเพิ่ม	110	262	372
ตัดจำหน่าย	(51)	-	(51)
31 ธันวาคม 2562	24,175	628	24,803
ซื้อเพิ่ม	1,276	1,542	2,818
ตัดจำหน่าย	(43)	(1,267)	(1,310)
31 ธันวาคม 2563	25,408	903	26,311
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
1 มกราคม 2562	20,670	-	20,670
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,879	-	1,879
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(38)	-	(38)
31 ธันวาคม 2562	22,511	-	22,511
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,956	-	1,956
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(35)	-	(35)
31 ธันวาคม 2563	24,432	-	24,432
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
31 ธันวาคม 2562	1,664	628	2,292
31 ธันวาคม 2563	976	903	1,879

20. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้บัตรเครดิต	1.86 - 3.00	3.25 - 4.50	148,265	160,421
ตัวสัญญาใช้เงิน	MLR - 2.00, 2.72 - 3.00	MLR - 2.00	33,590	50,000
			181,855	210,421

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารกำกับดูแลโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน  
ส่วนใหญ่นับของบริษัทฯ



## 21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	46	247	15,631	17,323
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	11,845	19,170	9,713	15,397
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	105	-	100
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	61,085	50,586	60,961	50,402
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	561	973
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	71,760	79,052	70,408	76,275
ค่าตอบแทนกรรมการค้างจ่าย	1,200	1,210	1,200	1,210
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	<u>145,936</u>	<u>150,370</u>	<u>158,474</u>	<u>161,680</u>

## 22. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระเงิน	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2563	2562
1	MLR - 2.00	ชำระเงินเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย ทุกสิ้นเดือนงวดละ 1.49 ล้านบาท	33,425	49,778
รวม			<u>33,425</u>	<u>49,778</u>
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			<u>(17,904)</u>	<u>(17,904)</u>
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			<u>15,521</u>	<u>31,874</u>

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	65,228
บวก: กู้เพิ่ม	-
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	<u>(15,450)</u>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	49,778
บวก: กู้เพิ่ม	-
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	<u>(16,353)</u>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	<u>33,425</u>

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ วงเงิน 80 ล้านบาท กำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน 60 เดือน อัตราดอกเบี้ย MLR ลบด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.0 ต่อปี เงินกู้ยืมระยะยาวนี้ค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างส่วนใหญ่ของบริษัทฯ

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

## 23. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินขาดจ่ายพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	17,658	18,433	17,196	18,254
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	3,420	4,037	3,192	3,762
ต้นทุนดอกเบี้ย	276	374	261	366
ต้นทุนบริการในอดีต	-	2,263	-	2,263
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,915)	(8,679)	(1,915)	(8,679)
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(384)	-	(384)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	476	-	476
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	1,138	-	1,138
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	<u>19,439</u>	<u>17,658</u>	<u>18,734</u>	<u>17,196</u>

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทที่มีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 2.26 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 2.26 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของปีที่มีกฎหมายมีผลบังคับใช้ คือไตรมาสที่สองของปี 2562

ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทที่รับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในปี 2562: 0.98 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 0.98 ล้านบาท) (2563: ไม่มี (เฉพาะของบริษัทฯ: ไม่มี))

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าจำนวน 2.56 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 2.56 ล้านบาท) (2562: 0.67 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 0.67 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทอยู่ที่ประมาณ 7.6 - 28.0 ปี (เฉพาะของบริษัทฯ: 7.6 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	1.55 และ 3.36	1.55 และ 3.36	1.55	1.55
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.00 และ 6.00	5.00 และ 6.00	6.00	6.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	1.91 - 52.00	1.91 - 52.00	14.00 - 52.00	14.00 - 52.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	เพิ่มขึ้น		ลดลง	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด (+/- ร้อยละ: 1)	(1,528)	(1,318)	1,742	1,497
อัตราการขึ้นเงินเดือน (+/- ร้อยละ: 1)	1,984	1,520	(1,765)	(1,364)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (+/- ร้อยละ: 1 และ +/- ร้อยละ: 20)	(1,651)	(1,411)	611	456

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เพิ่มขึ้น		ลดลง	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด (+/- ร้อยละ: 1)	(1,381)	(1,218)	1,550	1,365
อัตราการขึ้นเงินเดือน (+/- ร้อยละ: 1)	1,780	1,386	(1,608)	(1,261)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (+/- ร้อยละ: 1)	(1,471)	(1,293)	347	284

## 24. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาสำหรับปี	35,045	67,681	33,294	65,195
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผล แตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผล				
แตกต่างชั่วคราว	(1,034)	(2,838)	(920)	(2,730)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>34,011</b>	<b>64,843</b>	<b>32,374</b>	<b>62,465</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจาก การตราสารสิทธิ	-	7,320	-	7,320
ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ ผลขาดทุนจากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(246)	-	(246)
รวม	-	7,074	-	7,074

รายการกรณียอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้บุคคล	168,408	328,394	161,679	315,596
อัตราภาษีเงินได้บุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้บุคคลคูณอัตราภาษี	33,682	65,679	32,336	63,119
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้บุคคลปีก่อน	19	-	(1)	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม (โอนกลับ)	1,753	1,054	1,753	1,110
รายได้ที่ได้รับยกเว้นทางภาษี	-	(89)	-	(89)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(1,880)	(1,693)	(1,714)	(1,675)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า และบริษัทร่วม	250	(255)	-	-
ผลกระทบทางภาษีจากการตัดรายการระหว่างกัน	187	147	-	-
รวม	310	(836)	39	(654)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	34,011	64,843	32,374	62,465

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้  
(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	964	1,056	964	1,056
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	8,100	9,006	8,020	8,991
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,888	3,532	3,747	3,440
สัญญาเช่า	3,855	-	3,855	-
สำรองสิทธิในการรับคืนสินค้า	4,013	3,987	4,013	3,987
รวม	<u>20,820</u>	<u>17,581</u>	<u>20,599</u>	<u>17,474</u>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ส่วนเกินมูลค่าธุรกรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากมูลค่าตามบัญชี	21,815	21,796	21,815	21,796
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	17,696	17,696	17,696	17,696
ส่วนเกินมูลค่าธุรกรรมจากมูลค่าตามบัญชีของที่ดินและอาคารที่โอนมาจาก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,834	4,225	3,834	4,225
สัญญาเช่า	2,738	-	2,738	-
สินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากลูกค้า	1,300	1,461	1,300	1,461
รวม	<u>47,383</u>	<u>45,178</u>	<u>47,383</u>	<u>45,178</u>
แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะทางการเงินดังนี้				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20,820	17,581	20,599	17,474
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(47,383)	(45,178)	(47,383)	(45,178)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	<u>(26,563)</u>	<u>(27,597)</u>	<u>(26,784)</u>	<u>(27,704)</u>

## 25. รายได้ทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินฝากธนาคาร	167	327	164	319
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม	143	1,135	143	1,135
รายได้ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่า	736	118	736	118
รวม	<u>1,046</u>	<u>1,580</u>	<u>1,043</u>	<u>1,572</u>



## KARMART

### 26. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	8,272	8,801	8,272	8,801
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินจากสัญญาเช่า	986	488	976	466
อื่นๆ	1,116	910	1,105	915
รวม	10,374	10,199	10,353	10,182

### 27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	261,492	250,467	222,108	215,313
ค่าเสื่อมราคา	48,045	38,042	45,684	36,079
ค่าตัดจำหน่าย	2,088	1,999	1,956	1,879
ค่าเพื่อชดเชยต้นทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	10,606	5,029	10,630	5,029
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	103,302	145,038	103,302	145,038
ผลขาดทุนจากการลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(4,536)	9,754	(4,857)	9,678
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	2,437	17,975	2,437	17,975
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	595,583	676,983	593,427	575,431
ค่าซื้อสินค้า	578,130	559,671	686,703	673,735
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	(9,226)	(43,392)	(9,097)	(44,730)

### 28. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

### 29. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์คือ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินซึ่งไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

## 30. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่าย ต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลสำหรับปี 2562	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2563	61,600	0.07
เงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563	26,400	0.03
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2563	26,399	0.03
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563	35,199	0.04
		<u>149,598</u>	<u>0.17</u>
เงินปันผลประจำปี 2563			
เงินปันผลสำหรับปี 2561	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562	61,546	0.07
เงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2562	61,598	0.07
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562	61,600	0.07
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562	61,599	0.07
		<u>246,343</u>	<u>0.28</u>
เงินปันผลประจำปี 2562			

## 31. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 32. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค
- ส่วนงานให้เช่าและให้บริการคลังสินค้า

บริษัทร่วมของบริษัทฯดำเนินธุรกิจด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน สิ้นทรัพย์รวม และหนี้สินรวม ซึ่งข้อมูลค่าใช้จ่ายที่เทียบเคียงใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน สิ้นทรัพย์รวม และหนี้สินรวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ กำไร สิ้นทรัพย์รวมและหนี้สินรวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	ส่วนงานให้เช่าและให้บริการคลังสินค้า	รวมส่วนงานที่รายงาน	รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างปี	งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	รายได้จากลูกค้าภายนอก	21,170	1,315,157	-	1,315,157
	ดอกเบี้ยรับ	-	319	-	319
	ดอกเบี้ยจ่าย	-	(9,258)	-	(9,258)
	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	-	(55,772)	-	(55,772)
	ค่าเพื่อผลตอบแทนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(10,606)	-	(10,606)
	โอนกลับค่าเพื่อราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	-	4,536	-	4,536
	กำไรจากการรับมูลค่าส่วนที่กรมกรัณย์เพื่อการลงทุนเป็นมูลค่าสุทธิได้รับ	100	100	-	100
	ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	-	(1,249)	-	(1,249)
	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(4,244)	(34,011)	-	(34,011)
	<b>กำไรของส่วนงาน</b>	<b>16,977</b>	<b>134,397</b>	<b>-</b>	<b>134,397</b>
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	<b>1,398,394</b>	<b>122,400</b>	<b>1,520,794</b>	<b>-</b>	<b>1,520,794</b>
	เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	-	190,240	-	190,240
	การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ที่ไม่รวมเครื่องน็อกทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	100	(11,419)	-	(11,419)
	<b>หนี้สินรวมของส่วนงาน</b>	<b>-</b>	<b>513,777</b>	<b>-</b>	<b>513,777</b>

	(หน่วย: พันบาท)				
	ส่วนงานผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	ส่วนงานให้เช่าและให้บริการคลังสินค้า	รวมส่วนงานที่รายงาน	รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างปี	งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	รายได้จากลูกค้าภายนอก	21,067	1,507,715	-	1,507,715
	ดอกเบี้ยรับ	-	1,466	-	1,466
	ดอกเบี้ยจ่าย	-	(9,288)	-	(9,288)
	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	-	(40,041)	-	(40,041)
	ค่าเพื่อหนึ่งสัปดาห์	-	(5,029)	-	(5,029)
	ค่าเพื่อการประเมินมูลค่าของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	-	(9,754)	-	(9,754)
	กำไรจากการประเมินมูลค่าส่วนที่กรมสรรพากรยังไม่อนุญาตให้ได้รับ	460	460	-	460
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	-	1,275	-	1,275
	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(4,222)	(64,843)	-	(64,843)
	กำไรของส่วนงาน	16,886	263,551	-	263,551
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	1,482,064	122,300	1,604,364	-	1,604,364
	191,184	-	191,184	-	191,184
	57,406	460	57,866	-	57,866
	582,452	-	582,452	-	582,452

ข้อมูลเกี่ยวกับเหตุการณ์ศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในเหตุการณ์ศาสตร์หลัก คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้ สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเหตุการณ์ศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านายใหญ่

ในปี 2563 กลุ่มบริษัท มีรายได้จากลูกค้านายใหญ่กลุ่มหนึ่ง เป็นจำนวนเงินประมาณ 335 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค (ปี 2562 มีรายได้จากลูกค้านายใหญ่กลุ่มหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 215 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค)

### 33. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนับบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัดและจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1.82 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 1.74 ล้านบาท) (2562: 1.76 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 1.69 ล้านบาท)

### 34. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 34.1 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวในหมายเหตุ 3

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าเช่าจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าที่บอกเลิกไม่ได้ซึ่งยังไม่เริ่มมีผล และจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือมีสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำ หรือ และสัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
จ่ายชำระภายใน		
1 ปี	14.8	20.8
2 ถึง 3 ปี	5.0	20.9



### 34.2 การผูกพันเกี่ยวกับการซื้อสินค้าและรายจ่ายฟ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯมีการผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคาร การซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ สินค้าและคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
สกุลเงิน		
บาท	7.7	20.2
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	0.8
หยวน	-	1.0

### 34.3 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯเหลืออยู่เป็นจำนวน 0.5 ล้านบาท (2562: 0.5 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีหนังสือค้ำประกันให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯน้อยเพื่อค้ำประกันการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯน้อยดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท (2563: ไม่มี)

### 34.4 คดีฟ้องร้อง

ในระหว่างปี 2561 ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางได้มีคำพิพากษาให้บริษัทฯพร้อมทั้งผู้บริหาร ชำระค่าเสียหายให้กับบริษัท ไมโครซอฟท์ คอร์ปอเรชั่น (Microsoft Corporation) และโจทก์ร่วมอีกจำนวน 3 ราย ในคดีฟ้องร้องการละเมิดลิขสิทธิ์งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ของโจทก์ จำนวนรวมทั้งสิ้นประมาณ 2.11 ล้านบาท ต่อมาโจทก์ได้ดำเนินการยื่นอุทธรณ์ โดยเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2562 ได้มีคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์คดีว่าคำพิพากษานี้ให้บริษัทฯชำระค่าเสียหาย เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 16.74 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2562 บริษัทฯได้ยื่นเสนอฎีกาเพื่อโต้แย้งคำพิพากษาศาลอุทธรณ์คดีว่าคำพิพากษานี้ให้บริษัทฯชำระค่าเสียหาย ในระหว่างปีปัจจุบัน ศาลฎีกาได้พิจารณาไม่รับการเสนอฎีกาดังกล่าว บริษัทฯได้บันทึกค่าเสียหายรวมดอกเบี้ย เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 19.79 ล้านบาทตามคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์คดีว่าคำพิพากษานี้แล้ว

## 35 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดหรือเปิดเผยมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	31 ธันวาคม 2563			
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	122,400	122,400
ที่ดิน	-	-	256,118	256,118

(หน่วย: พันบาท)

	31 ธันวาคม 2562			
	- งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			122,300	122,300
ที่ดิน			256,118	256,118

## 36. เครื่องมือทางการเงิน

### 36.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชี ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่ระงับการชำระ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้วยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตาม ประเภทของผลิตภัณฑ์ ประเภทของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้วยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

#### เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินตามนโยบายของกลุ่มบริษัท โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการระงับการชำระและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการผิดนัดชำระของคู่สัญญา

#### ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ในบางช่วงเวลากลุ่มบริษัทได้พิจารณาเข้าทำตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการนำเข้าสินค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่สำคัญดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563 (ล้าน)	2562 (ล้าน)	2563 (ล้าน)	2562 (ล้าน)	2563 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2562
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	-	3.70	2.57	30.0371	30.1540
เยน	0.06	0.06	-	-	0.2907	0.2759
ทวอน	-	-	-	0.35	4.6187	4.3147
ยูโร	-	-	-	0.01	36.8764	33.7311

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐ โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)
เหรียญสหรัฐ	+10	11,112
	- 10	(11,112)

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และ เงินกู้ยืมระยะยาวสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการจัดหาเงินกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยผันแปรในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม
		ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>	ร้อยละต่อปี					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.05 - 0.25	-	-	8	1	9
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	323	323
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	5.56 - 10.72	4	6	-	-	10
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.00	1	1	-	-	2
		5	7	8	324	344
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน	1.86 - 3.00, MLR - 2.00	148	-	34	-	182
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	146	146
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.00	30	-	-	-	30
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1.39 - 3.53	11	15	-	-	26
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	MLR -2.00	-	-	33	-	33
		189	15	67	146	417

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม
		ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>	ร้อยละต่อปี					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.22 - 1.00	-	-	13	3	16
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	394	394
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	8.39 - 10.72	1	4	-	-	5
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.00	1	2	-	-	3
		2	6	13	397	418
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.25 - 4.50	160	-	-	-	160
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	MLR -2.00	-	-	50	-	50
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	150	150
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.00	30	-	-	-	30
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	1.39 - 3.14	4	6	-	-	10
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	MLR -2.00	-	-	50	-	50
		194	6	100	150	450

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
		ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี			
ร้อยละต่อปี						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.05 - 0.25	-	-	5	3	8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	330	330
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	5.56 - 10.72	4	6	-	-	10
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.00	1	1	-	-	2
		5	7	5	333	350
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.86 - 3.00, MLR - 2.00	148	-	34	-	182
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	158	158
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.00	30	-	-	-	30
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1.39 - 3.53	11	15	-	-	26
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	MLR -2.00	-	-	33	-	33
		189	15	67	158	429

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
		ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี			
ร้อยละต่อปี						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.22 - 1.00	-	-	11	3	14
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	401	401
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	8.39 - 10.72	1	4	-	-	5
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.00	1	2	-	-	3
		2	6	11	404	423
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.25 - 4.50	160	-	-	-	160
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	MLR -2.00	-	-	50	-	50
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	162	162
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.00	30	-	-	-	30
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	1.39 - 3.14	4	5	-	-	9
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	MLR -2.00	-	-	50	-	50
		194	5	100	162	461



#### การวิเคราะห์ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่รับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ แสดงได้ดังนี้ ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	+10	(234)
	- 10	234

#### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมธนาคารและสัญญาเช่า ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 93 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2562: ร้อยละ 92) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 93 และ 2562: ร้อยละ 92) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่า 337 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ปี 2562: 412 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ 343 ล้านบาท และปี 2562: 417 ล้านบาท) ซึ่งไม่มีผลกระทบกับสภาพคล่อง

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	181,855	-	-	181,855
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	145,936	-	-	-	145,936
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30,000	-	-	-	30,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	11,504	14,569	-	26,073
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	17,904	15,521	-	33,425
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	175,936	211,263	30,090	-	417,289

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	181,855	-	-	181,855
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	158,474	-	-	-	158,474
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30,000	-	-	-	30,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	11,393	14,440	-	25,833
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	17,904	15,521	-	33,425
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>188,474</b>	<b>211,152</b>	<b>29,961</b>	<b>-</b>	<b>429,587</b>

### 36.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัท จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- เงินลงทุนในตราสารทุนแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด
- มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันของเงินให้สินเชื่อประเภทเดียวกัน
- เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 37. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการทำให้มีขีดความสามารถทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.5:1 (2562: 0.6:1) และเฉพาะของบริษัทยังมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.6:1 (2562: 0.7:1)

### 38. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 22 เมษายน 2564 เพื่อขออนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท ซึ่งเมื่อหักจากเงินปันผลระหว่างกาลหุ้นละ 0.10 บาท จะคงเหลือเป็นเงินปันผลในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท รวมเป็นจำนวนเงินจ่าย 35.2 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 21 พฤษภาคม 2564 เงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

### 39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

**ANNUAL  
REPORT  
2020**

**KARMART**

รายงานประจำปี 2563  
บริษัท คาร์มาร์ก จำกัด (มหาชน)  
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563