

บมจ. ซาฟารีเวิลด์

รายงานประจำปี 2553



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

สารบัญ

ข้อมูลทั่วไป	1
สารจากประธานกรรมการ	2
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	3
ปัจจัยความเสี่ยง	4
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6
การประกอบธุรกิจของแต่ละบริษัท	
- บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)	9
- บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)	17
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	23
ข้อพิพาททางกฎหมาย	26
โครงสร้างเงินทุน	26
การจัดการและการจัดองค์กร	28
การควบคุมภายใน	42
รายการระหว่างกัน	43
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	44
รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	70
รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	73
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	75
งบการเงิน	76





ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมประเภทการท่องเที่ยวและสันทนาการ โดยมีที่ตั้งสำนักงานใหญ่อยู่ ณ เลขที่ 99 ถนนปิ่นเกล้าอินทรา แขวงสามวาตะวันตก เขตคลองสามวา กรุงเทพฯ 10510 ทะเบียนเลขที่ บมจ. 0107537000351 โทรศัพท์ 0-2518-1000-19, 0-2914-4100-19 โทรสาร 0-2518-1022, 0-2914-2959 website: safariworld.com E-mail: info@safariworld.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัท มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 1,000 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 200,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท

นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจประเภทการท่องเที่ยวและสันทนาการ โดยจัดให้มีการแสดงทางศิลปและวัฒนธรรม มีที่ตั้งสำนักงานใหญ่อยู่ ณ เลขที่ 99 หมู่ 3 ตำบลกมลา อำเภอเกาะภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83150 โทรศัพท์ 0-7638-5000-19 โทรสาร 0-7638-5333-4 website: phuket-fantasea.com E-mail: info@phuket-fantasea.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 190 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 190,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) ได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 99.95 ของทุนจดทะเบียน

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

- นายทะเบียนหุ้นของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก

แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2359-1200-01

- ผู้สอบบัญชี

นายวิชัย รุจิदानนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4054 หรือ นายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3495 หรือนายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4917 แห่งบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ห้องชุด 100/72 ชั้น 22 อาคารรวงวานิช B เลขที่ 100/2 ถนนพระราม 9 เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 0-2645-0109 โทรสาร 0-2645-0110

- ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท สำนักงานพิมพ์สุวรรณ จำกัด

21/6 รอยัลชิตี้ เอนวิ อาคาร บี ถนนพระราม 9 เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ 0-2203-0566 โทรสาร 0-2203-0286





สารจากประธานกรรมการ

ปี 2553 เป็นปีที่มีเหตุการณ์ต่างๆ เกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอกประเทศเกือบจะตลอดทั้งปี จากความไม่สงบทางการเมืองภายในประเทศในช่วงเดือนเมษายน - พฤษภาคม ค่าเงินบาทที่แข็งค่าที่สุดในรอบ 14 ปี ต่อเนื่องด้วยการเกิดอุทกภัยอย่างรุนแรงในหลายพื้นที่ทั่วประเทศ การทรุดตัวทางเศรษฐกิจของโลกในช่วงครึ่งแรกของปี และอากาศที่หนาวเย็นจากกลุ่มประเทศยุโรปในช่วงปลายปี จนสนามบินหลายแห่งต้องระงับการบิน แต่กระนั้นก็ดีสถานการณ์การท่องเที่ยวของไทยในช่วงกลางปี 2553 ได้กลับสู่สภาวะปกติ ส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศสามารถขยายตัวได้โดยมีจำนวนทั้งสิ้นถึง 15.8 ล้านคน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 ได้สร้างรายได้เข้าประเทศประมาณ 627,000 ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมายที่การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยได้ตั้งไว้ สำหรับการท่องเที่ยวภายในประเทศก็ได้เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.82 โดยมีนักท่องเที่ยวจำนวน 88 ล้านคน/ครั้ง และมีรายได้หมุนเวียนภายในประเทศประมาณ 413,000 ล้านบาท ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก นโยบายและมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล อีกทั้งปัญหาทางการเมืองในประเทศที่ได้คลี่คลายลงในครึ่งหลังของปี

จากการขยายตัวของจำนวนนักท่องเที่ยวดังที่กล่าวข้างต้น ส่งผลให้จำนวนผู้เข้าชมของซาฟารีเวิลด์ในปี 2553 ได้เพิ่มขึ้นจากปี 2552 ร้อยละ 21.60 ทำให้รายได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจาก 435.32 ล้านบาทในปี 2552 เป็น 519.51 ล้านบาทในปี 2553 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.34

สำหรับบริษัทย่อย มีผลกำไรจากการดำเนินงาน 84 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยมีรายได้เพิ่มขึ้น 155.66 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.67 ซึ่งเป็นผลมาจากจำนวนผู้เข้าชมที่ได้เพิ่มขึ้นจากปี 2552 ประมาณร้อยละ 27.72

อย่างไรก็ตาม เป็นที่น่าเสียดายที่สถานการณ์เศรษฐกิจการเงิน และการเมือง ตลอดจนอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศนับตั้งแต่ปี 2540 มีแต่ปัญหาและอุปสรรค มิได้เอื้ออำนวยต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จนทำให้ทั้งสองบริษัทได้มีผลขาดทุนสะสมจำนวนมาก หากแต่บัดนี้ขาดทุนสะสมได้หมดไป เนื่องจากบริษัทฯ สามารถจัดหาแหล่งเงินทุนใหม่ เพื่อนำไปชำระหนี้ที่มีปัญหาอยู่เดิม ในการนี้บริษัทฯ ได้รับการลดหนี้ทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นจำนวนมาก แต่โดยที่มีค่าใช้จ่ายจากผลการดำเนินงานจึงยังไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มุ่งพัฒนาและเพิ่มกิจกรรมใหม่ๆ เพื่อสร้างความตื่นตาตื่นใจ และความสนุกสนานให้กับผู้เข้าชม ซึ่งจะช่วยให้ซาฟารีเวิลด์และบริษัทย่อยมีผู้เข้าชมเข้ามาท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น

ในนามของคณะกรรมการ ข้าพเจ้าขอขอบคุณผู้มีอุปการคุณทุกท่านอย่างจริงใจที่ได้ให้ความอนุเคราะห์และสนับสนุนบริษัทฯ และบริษัทย่อยด้วยดีตลอดมา และขอขอบคุณฝ่ายบริหารและพนักงานของทั้งสองบริษัท ที่ได้ทุ่มเทกำลังกาย กำลังใจ และกำลังความคิด ปฏิบัติงานในหน้าที่ด้วยความวิริยะและอุตสาหะ ข้าพเจ้าหวังเป็นอย่างยิ่งว่าท่านทั้งหลายจะให้ความสนับสนุนแก่บริษัททั้งสองเช่นนี้อีกต่อไป

(ณรงค์ จุลชาติ)

ประธานกรรมการ





รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน มีนายเมธี ภมรานนท์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางประจวบ คล้ายอุบล และนายสมศักดิ์ มั่นแดง เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ตามขอบเขตและอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญ ได้แก่ การสอบทานให้มีการรายงานทางการเงินของบริษัท ให้มีความถูกต้องและเพียงพอ การสอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม การสอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายนั้น

ในปี 2553 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 5 ครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2553 รวมทั้งพิจารณารายการสำคัญ ในรายงานทางการเงินของบริษัท ร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารด้านบัญชีของบริษัท แล้วเห็นว่ามีความถูกต้องและเชื่อถือได้ โดยได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. ได้สอบทานบททวนระบบการควบคุมภายใน และครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญและความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ซึ่งไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ

3. บริษัท ได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

4. การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นการทำธุรกรรมหรือซื้อขายสินค้าที่มีเงื่อนไขและราคาตามปกติธุรกิจทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ

5. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนประจำปี 2554 โดยได้พิจารณาเลือกนายวิชัย รุจิตานนท์ ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 4054 หรือนายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 3495 หรือนายประวิทย์ วิวรรณานนท์ ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 4917 หรือนายเทอดทอง เทพมังกร ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 3787 แห่งบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2554 โดยกำหนดค่าตอบแทนให้เป็นเงิน 880,000 บาท ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับของปี 2553 เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ต่อไป

(นายเมธี ภมรานนท์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ





ปัจจัยความเสี่ยง

ธุรกิจการให้บริการด้านการท่องเที่ยวที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยคือบริษัท ภูเก็ตแพนด้าซี จำกัด (มหาชน) ดำเนินอยู่เป็นธุรกิจที่ขึ้นอยู่กับสถานะการขยายตัวทางเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวของประเทศโดยตรง บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจมีความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ความเสี่ยงจากสถานะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศ ความเสี่ยงจากการเกิดวิกฤตการณ์และภัยพิบัติที่มีผลกระทบต่อการท่องเที่ยว ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงจากสินทรัพย์ประเภทสัตว์เลี้ยง และความเสี่ยงจากการจัดการเทคนิคการแสดง ซึ่งบริษัททั้งสองมีแนวทางในการป้องกันและจัดการกับความเสี่ยงแต่ละประเภทดังนี้

1. ความเสี่ยงจากสถานะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว

ธุรกิจการท่องเที่ยวเป็นธุรกิจที่ขึ้นอยู่กับสถานะเศรษฐกิจทั้งจากภายในประเทศและต่างประเทศ หากเศรษฐกิจภายในประเทศถดถอยลง ประชาชนทั่วไปก็จะมีรายได้และอำนาจซื้อลดลง ความสามารถในการใช้จ่ายด้านต่างๆ รวมทั้งการพักผ่อนหย่อนใจก็จะลดลงตามไปด้วย ซึ่งมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ส่วนสถานะเศรษฐกิจของต่างประเทศโดยเฉพาะในภูมิภาคใกล้เคียงกับประเทศไทยนั้น ก็มีผลกระทบต่อกำหนดนักท่องเที่ยวที่จะเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยเช่นกัน นักท่องเที่ยวเหล่านี้เป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยด้วย อย่างไรก็ตามทั้งสองบริษัทมีนโยบายที่จะลดความเสี่ยงในด้านนี้โดยการกระจายกลุ่มลูกค้าเป้าหมายไปยังกลุ่มต่างๆ อย่างทั่วถึง โดยมีได้พึงพารายได้จากกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งโดยเฉพาะ

2. ความเสี่ยงจากการเกิดวิกฤตการณ์ที่มีผลกระทบต่อการท่องเที่ยว

ความเสี่ยงที่เกิดจากวิกฤตการณ์ที่มีผลกระทบต่อการท่องเที่ยวของประเทศโดยตรงมีอยู่อย่างต่อเนื่องเป็นประจำเกือบทุกปีนับตั้งแต่ปี 2539 ในปี 2551 ได้เกิดวิกฤตการเงินของสหรัฐอเมริกาที่ก่อให้เกิดภาวะเศรษฐกิจตกต่ำไปทั่วโลก และได้ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทยด้วย ในปี 2552 ได้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางการเมืองภายในประเทศ วิกฤตการณ์เหล่านี้ได้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยให้ชะลอตัวลง ทำให้ขีดความสามารถในการบริโภคของประชาชนลดลง ซึ่งหมายถึงการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมด้านการท่องเที่ยวที่ลดลงด้วย อย่างไรก็ตามเมื่อเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมืองภายในประเทศได้คลี่คลายลงเมื่อกลางปี 2553 ความเชื่อมั่นของนักท่องเที่ยวทั้งไทยและต่างชาติกลับคืนมา ส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติและนักท่องเที่ยวคนไทยได้ขยายตัวเพิ่มขึ้น และคาดว่าหากไม่มีเหตุการณ์ใดมากระทบการท่องเที่ยวอีก ตลาดนักท่องเที่ยวทั้งต่างชาติและคนไทยน่าจะมีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่องไปในปี 2554

3. ความเสี่ยงทางการเงิน

การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำเป็นต้องมีการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างประเภทต่างๆ การสร้างสรรค์การแสดง เป็นต้น นอกจากนี้ ในส่วนของบริษัทฯ ยังต้องมีการลงทุนในการซื้อสัตว์หลายชนิดเพื่อใช้ในการแสดงและเพื่อให้ผู้เข้ามาท่องเที่ยวชมด้วย



ในระหว่างปี 2539 - 2540 บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 1,300 ล้านบาท เพื่อลงทุนในสิ่งปลูกสร้างและสร้างการส่งเสริมเพิ่มเติมภายในบริษัทฯ เป็นจำนวน 400 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินลงทุน ในบริษัทย่อยจำนวน 500 ล้านบาท และเพื่อให้บริษัทย่อยกู้ยืมต่อจำนวน 400 ล้านบาท โดยสัญญาเงินกู้จำนวนดังกล่าวได้กำหนดระยะเวลาการปลอดการชำระคืนเงินต้น 2 ปี และให้ชำระคืนเงินต้นตั้งแต่วันที่ 2541 เป็นเวลา 5 ปี เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ ที่มีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันสิ้นปี 2553 ประมาณ 2,363.66 ล้านบาท แต่ภายหลังจากการเกิดวิกฤตเศรษฐกิจและวิกฤตการณ์ที่มีผลกระทบต่อสถานะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวดังที่กล่าวในข้อ 1. และ 2. อย่างรุนแรง มีผลทำให้รายได้ของบริษัทฯ ลดลงอย่างมาก จนขาดเงินหมุนเวียนที่จะชำระดอกเบี้ยและจ่ายคืนเงินต้นให้แก่ธนาคาร

เมื่อเดือนกรกฎาคม 2547 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับธนาคารดังกล่าว โดยบริษัทฯ ได้รับการขยายระยะเวลาปลอดการชำระคืนเงินต้นจำนวน 1,405 ล้านบาท (ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 575 ล้านบาท เงินกู้ยืมใหม่จำนวน 120 ล้านบาท เงินกู้ระยะยาวที่กู้มาเพื่อให้บริษัทย่อยกู้ยืมต่อจำนวน 700 ล้านบาท และวงเงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 10 ล้านบาท) ออกไปจนถึงเดือนมิถุนายน 2548 และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเวลาประมาณ 11 ปี แต่เนื่องจากผลของการเกิดพิบัติภัยสึนามิเมื่อเดือนธันวาคม 2547 ทำให้อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไม่เติบโตตามเป้าหมาย รายได้ของบริษัทฯ ลดลง บริษัทฯ จึงได้ผิดนัดชำระคืนหนี้เงินกู้งวดแรกในเดือนกันยายน 2548 ทำให้บริษัทฯ ต้องบันทึกดอกเบี้ยจ่ายส่วนเพิ่มจากอัตราผิดนัดเป็นจำนวน 161.36 ล้านบาทในปี 2548 และ 84.28 ล้านบาทในปี 2549 ต่อมาเมื่อวันที่ 22 กันยายน 2549 ธนาคารดังกล่าว ได้ฟ้องบริษัทฯ เกี่ยวกับการผิดสัญญาเบิกเกินบัญชี สัญญากู้ยืม และบังคับจำนวน

สำหรับเงินกู้ยืมที่บริษัทย่อยได้กู้ยืมจากบริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ในประเทศแห่งหนึ่งเมื่อปี 2539 ซึ่งต่อมาได้ถูกระงับการดำเนินกิจการและได้รวมกิจการใหม่ในนามของ บมจ.ไทยธนาคาร ที่มีจำนวนประมาณ 874.40 ล้านบาท นั้น เงินกูดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินของบริษัทย่อยรวมทั้งสิ่งปลูกสร้างที่มีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันสิ้นปี 2553 เป็นจำนวน 731.79 ล้านบาท บริษัทฯ ได้เป็นผู้ค้ำประกันและได้จดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ของบริษัทฯ เป็นลำดับสองให้ด้วย

เมื่อเดือนมิถุนายน 2543 บริษัทย่อย และบริษัทฯ (ในฐานะผู้ค้ำประกัน) ได้ถูกบมจ.ไทยธนาคารฟ้องเพื่อบังคับให้ชำระหนี้และดอกเบี้ยค้างชำระรวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,277 ล้านบาท ต่อมาเมื่อเดือนตุลาคม 2544 ธนาคารนั้นได้ออกลิขสิทธิ์เรียกร้องในหนี้สินและดอกเบี้ยค้างชำระให้กับบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ.2544 และเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2545 บริษัทย่อย และบสท. ได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ของเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างชำระ ต่อมาธนาคารผู้ฟ้องบริษัทย่อยและบริษัทฯ (ในฐานะผู้ค้ำประกัน) ได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความต่อกัน และศาลได้ระงับการพิจารณาคดีดังกล่าวเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2546

นอกจากนั้นแล้ว บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจจะมีความเสี่ยงทางด้านการเงินในเรื่องอื่น เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เป็นต้น ซึ่งผู้ตรวจสอบบัญชีได้รายงานไว้ในการตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2553 ของบริษัทฯ ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องไว้ว่า “ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากปัญหาในการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนให้เพียงพอและทันเวลาต่อภาระผูกพันตามที่ระบุไว้ในเครื่องมือทางการเงิน ปัจจุบันบริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจมีความเสี่ยงอยู่บ้างในเรื่องการจัดหาเงินทุนหมุนเวียน เพื่อให้เพียงพอต่อภาระผูกพัน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสถานการณ์การท่องเที่ยว”



4. ความเสี่ยงจากสินทรัพย์ประเภทสัตว์เลี้ยง

ธุรกิจของบริษัทฯ มีลักษณะเป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ โดยมีสวนสัตว์เปิดและการแสดงของสัตว์แสนรู้หลายชนิด ดังนั้น สัตว์ป่าและสัตว์ที่ใช้ในการแสดงจึงเป็นสินทรัพย์ที่สำคัญส่วนหนึ่ง เพราะเป็นสินทรัพย์ที่ทำรายได้ให้กับบริษัทฯ หากมีปัญหาเกี่ยวกับสัตว์ เช่น โรคระบาดสัตว์ หรือกรณีการจัดหาสัตว์ที่จะต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติสงวนและคุ้มครองสัตว์ป่า พ.ศ.2535 หรือการจัดหาสัตว์จากต่างประเทศจะต้องซื้อจากประเทศที่เป็นภาคีสมาชิก ซึ่งมีประมาณ 130 ประเทศทั่วโลก และต้องปฏิบัติตามอนุสัญญาว่าด้วยการค้าพืชป่าและสัตว์ระหว่างประเทศ หรืออนุสัญญา CITES อย่างไรก็ดีที่ผ่านมาความเสี่ยงในการจัดหาสัตว์ต่างๆ มีไม่มากนัก เพราะบริษัทฯ ไม่ได้จัดหาสัตว์สงวนและคุ้มครองสูงสุดตามบัญชี 1 การจัดหาสัตว์เลี้ยงที่เป็นสินทรัพย์ที่ทำรายได้ให้กับบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นการจัดหาสัตว์สงวนและคุ้มครองในบัญชีลำดับถัดมา ซึ่งถูกควบคุมโดยพระราชบัญญัติและอนุสัญญาที่มีกระบวนการจัดหาที่ค่อนข้างรัดกุม

บริษัทฯ ตระหนักดีในเรื่องความเสี่ยงของการเลี้ยงดูสัตว์ จึงได้จัดให้มีสัตวแพทย์และผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับสัตว์ชนิดต่างๆ เพื่อเลี้ยงและดูแลอย่างใกล้ชิด ประกอบกับบริษัทฯ ได้มีประสบการณ์ในธุรกิจนี้มาเป็นเวลานานกว่า 20 ปีแล้ว จากสถิติที่ผ่านมาปรากฏว่าความเสี่ยงในเรื่องนี้มีไม่มากนัก เพราะสัตวแพทย์และผู้เชี่ยวชาญได้ติดตามข้อมูลข่าวสารและหาทางป้องกันการแพร่ระบาดของโรคที่เกี่ยวกับสัตว์ได้อย่างทันกาล

5. ความเสี่ยงจากการจัดการเทคนิคการแสดง

ในการจัดการแสดงของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้นำเอาเทคนิคพิเศษต่างๆ มาใช้ เช่น เทคนิคการใช้ดินระเบิดจากพลุ (Pyrotechnics) และเทคนิคของสเปเชียลเอฟเฟกต์ เป็นต้น เทคนิคเหล่านี้เป็นเทคนิคที่จัดทำขึ้นด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง ต้องติดตั้งอุปกรณ์การแสดงและระบบต่างๆ โดยผู้เชี่ยวชาญที่ได้มาจ้างมาเป็นพิเศษในการควบคุมการทำงานของเทคนิคและระบบต่างๆ เพื่อให้การแสดงเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ในระยะเริ่มแรกบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ้างผู้เชี่ยวชาญเพื่อควบคุมการทำงานของระบบ และเพื่อทำการฝึกสอนเจ้าหน้าที่ให้มีความรู้และความชำนาญที่จะดำเนินการเองต่อไป



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การประกอบธุรกิจในปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านแหล่งท่องเที่ยวที่ให้ความสุข สนุกสนาน และความบันเทิงที่มีมาตรฐานสากลเหมาะสำหรับนักท่องเที่ยวทุกชาติ ทุกภาษา ทุกเพศ และทุกวัย ในแต่ละปีได้มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการให้บริการจากเดิมอยู่บ้าง เช่น มีการปรับปรุงด้านสถานที่ การจัดหาสัตว์ที่หายากเพิ่มเติม และการพัฒนาการแสดงให้เป็นที่น่าสนใจแก่ผู้เข้าชมมากขึ้น และในโอกาสของการดำเนินกิจการครบรอบปีที่ 20 ในปี 2550 บริษัทฯ ได้จัดสร้างกิจกรรมบันเทิงขึ้นใหม่ เพื่อให้เป็นที่ตื่นตาตื่นใจแก่ผู้เข้าชมทุกเพศ ทุกวัย รวมทั้งการจัดหาสัตว์ที่หายากมาแสดงให้ชมรวมประมาณ 40 รายการ เช่น สร้างที่อยู่ของสัตว์เล็กๆ ชื่อ มินิเวิลด์ การให้อาหารยีราฟ ซึ่งเป็นระเบียบยื่นเข้าไปใน



สวนสัตว์เปิด เพื่อบ่อนอาหารผู้ยี่ราฟและม้าลาย การจัดให้มีบ่อและกรงเลี้ยงสัตว์ต่างๆ เพิ่มขึ้น เช่น วอลรัส แมวน้ำ ลิงแมนดริล และฮิปโปแคระ เป็นต้น

พิบัติภัยสึนามิในปลายปี 2547 ได้ส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวของประเทศ ทำให้นักท่องเที่ยวเดินทางเข้าประเทศลดลง และแม้ว่าการเกิดพิบัติภัยดังกล่าวจะเกิดขึ้นแต่เฉพาะภาคใต้ของประเทศในแถบชายฝั่งทะเลอันดามัน เท่านั้น แต่ก็ได้ส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท และบริษัทย่อยลดลงอย่างมาก ทำให้สภาพคล่องทางการเงินลดลง บริษัทจึงมีได้ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้ตั้งแต่ปลายปี 2547 เป็นต้นมา เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2549 ธนาคารผู้เป็นเจ้าหนี้จึงได้ฟ้องบริษัท ในเรื่องการผิดสัญญาถูกเบิกเกินบัญชี สัญญากู้ยืม และบังคับจำหน่าย รวมทุนทรัพย์ทั้งสิ้น 2,356.55 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมที่บริษัท ได้กู้มาในระหว่างปี 2539-2540 โดยได้จัดจำหน่ายที่ดินของบริษัท จำนวน 445-2-18 ไร่ รวมทั้งสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่และจะมีขึ้นในอนาคตเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน

เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2552 ศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัท แพ้คดี และให้บริษัท ชำระหนี้จำนวน 1,987.62 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 10.5 ต่อปี ของเงินต้นจำนวน 1,405.0 ล้านบาท นับตั้งแต่วันที่ 19 มกราคม 2548 และให้ชำระอีกจำนวน 14.28 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 10.5 ต่อปีของเงินต้นดังกล่าว นับตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม 2549 ซึ่งบริษัท ได้อุทธรณ์คำพิพากษา และเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2553 บริษัท ถูกฟ้องล้มละลายจากธนาคารดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2553 ธนาคารผู้เป็นโจทก์และบริษัท ได้ทำบันทึกข้อตกลงผ่อนผันการชำระหนี้ โดยธนาคารผู้เป็นโจทก์ให้บริษัท ชำระหนี้เงินต้นคงค้างเป็นจำนวนเงิน 950 ล้านบาท ให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 29 มิถุนายน 2553

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2553 บริษัท ได้รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง แล้วนำไปชำระหนี้ปิดบัญชีตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 950 ล้านบาท แก่ธนาคารพาณิชย์ผู้เป็นโจทก์และได้ถอนหลักประกันทั้งหมดแล้ว โดยธนาคารได้ปลดหนี้เงินต้นค้างชำระในส่วนที่เหลือและดอกเบี้ยค้างชำระทั้งจำนวน และในวันเดียวกันธนาคารผู้เป็นโจทก์ได้ถอนฟ้องต่อศาลล้มละลายกลาง โดยไม่ประสงค์ที่จะดำเนินคดีกับบริษัท อีกต่อไป และบริษัท ได้ดำเนินการถอนอุทธรณ์คดีดังกล่าวต่อศาลอุทธรณ์เช่นกัน

เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2550 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศให้หลักทรัพย์จดทะเบียนของบริษัท เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอน พร้อมทั้งขึ้นเครื่องหมาย NC (Non-Compliance) และ SP (Suspension) ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 2550 จนถึงวันที่ 12 เมษายน 2550 เพื่อให้บริษัท พิจารณาทางเลือกที่จะทำการฟื้นฟูกิจการหรือจะขอเพิกถอนการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ซึ่งต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 4/2550 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2550 ได้มีมติให้บริษัท แก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยการจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและได้รายงานทางเลือกที่จะทำการฟื้นฟูกิจการต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2550 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2550 ซึ่งตลาดหลักทรัพย์ ได้ให้เวลา 2 ปีในการฟื้นฟูกิจการ

ต่อมาเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2552 บริษัท ได้นำส่งงบการเงินงวดไตรมาสที่ 1 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2552 ที่ผ่านการสอบทานของผู้สอบบัญชี ซึ่งเป็นงบการเงินที่มีกำหนดส่งล่าสุดหลังวันครบกำหนดเวลา 2 ปี ที่กล่าวถึงในวรรคก่อน แต่บริษัท ก็ยังไม่สามารถดำเนินการให้พ้นเหตุดังกล่าว โดยปรากฏส่วนของผู้ถือหุ้นหลังการปรับปรุงมีค่าน้อยกว่าศูนย์และมีขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงาน ตลาดหลักทรัพย์ จึงถอนชื่อหลักทรัพย์ของบริษัท ออกจากกระดานซื้อขายและย้ายไปยังกลุ่ม NPG (Non-Performing Group) ตั้งแต่วันที่ 4 มิถุนายน 2552 เป็นต้นไป



หากแต่บริษัทฯ ยังคงมีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนและมีหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกประการ ถ้าเมื่อใดบริษัทฯ สามารถแก้ไขให้พ้นเหตุดังกล่าวได้ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด ตลาดหลักทรัพย์ฯ ก็จะพิจารณาย้ายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้กลับไปซื้อขายในหมวดปกติได้

2. การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) เป็นแหล่งท่องเที่ยวพักผ่อนหย่อนใจที่มีบริการครบถ้วนและสมบูรณ์แบบตามมาตรฐานสากลที่ให้ความสุข ความสนุกสนาน ความบันเทิง และความรู้แก่ผู้เข้าชมทุกเพศ ทุกวัย ทุกชาติ ทุกภาษา และในทุกฤดูกาล โดยจัดให้มีสวนสัตว์น้ำ สวนนก สวนสัตว์เปิด และการแสดงของสัตว์ประเภทต่างๆ อีกทั้งการแสดงพิเศษที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับในต่างประเทศ ที่นำมาปรับปรุงและดัดแปลงให้เหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ นอกจากนี้ซาฟารีเวิลด์ยังได้เพาะขยายและส่งเสริมการอนุรักษ์พันธุ์สัตว์และพันธุ์ไม้ เพื่อส่งเสริมการศึกษา และเผยแพร่วิชาการเกี่ยวกับสัตว์และพันธุ์ไม้แก่เยาวชนและประชาชนทั่วไปอีกด้วย การดำเนินกิจการสวนสัตว์ของบริษัทฯ อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติสวนและคุ้มครองสัตว์ป่า พ.ศ.2535 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตให้จัดตั้งและดำเนินการสวนสัตว์สาธารณะ โดยกรมอุทยานแห่งชาติสัตว์ป่าและพันธุ์พืช และกรมประมง กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ดำเนินธุรกิจเป็นแหล่งบันเทิงขนาดใหญ่ที่ได้มาตรฐานระดับสากล ณ หาดกมลา อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต ซึ่งเป็นจังหวัดที่มีศักยภาพสูงในการที่จะชักจูงนักท่องเที่ยวชาวไทยและชาวต่างประเทศให้เดินทางไปท่องเที่ยว เพราะจังหวัดภูเก็ตได้รักษาสภาพของชายหาด เกาะ และแหล่งท่องเที่ยวตามธรรมชาติไว้เป็นอย่างดี และจากสถิติการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย จำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้าสู่ภูเก็ตได้เพิ่มอย่างรวดเร็วมาโดยตลอด นอกจากแหล่งท่องเที่ยวตามธรรมชาติแล้ว จังหวัดภูเก็ตไม่มีแหล่งท่องเที่ยวเพื่อความบันเทิงอื่นที่จะสามารถรองรับนักท่องเที่ยวที่มีจำนวนเพิ่มขึ้นได้ ซาฟารีเวิลด์จึงได้จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด ขึ้นเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2539 เพื่อดำเนินธุรกิจความบันเทิงในด้านการแสดง โดยมีแนวทางในการดำเนินงานที่จะเสนอบริการความบันเทิงในเวลากลางคืนควบคู่ไปกับบริการอาหารเย็น เช่นเดียวกับที่ปรากฏตามเมืองใหญ่ๆ ในต่างประเทศ และเพื่อให้เป็นแหล่งบันเทิงที่มีเอกลักษณ์เฉพาะและได้มาตรฐานสากลที่นักท่องเที่ยวทุกเพศ ทุกวัย สามารถจะเข้าชมได้ ภูเก็ตแฟนตาซีจึงได้นำเอาศิลปะและวัฒนธรรมไทยมาประยุกต์กับเทคโนโลยีของแสง สี เสียง และเทคนิคการแสดงอันทันสมัย ตลอดจนได้นำเอาช้างซึ่งถือว่าเป็นสัตว์ที่เป็นสัญลักษณ์ของประเทศและสัตว์อื่นๆ เช่น เสือ และนก เป็นต้น มาประกอบในการแสดง ทั้งนี้เพื่อให้ผู้เข้าชมมีความตื่นเต้นและประทับใจกับความตระการตาของฉากและการแสดงที่ยิ่งใหญ่ มีความสุข และสนุกสนานที่ได้มาท่องเที่ยวในสถานที่ที่ได้จัดสร้างตามมาตรฐานระดับสากล

3. โครงสร้างรายได้

สายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	%	ปี 2553		ปี 2552		ปี 2551	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
		การถือหุ้น ของบริษัทฯ	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	
ท่องเที่ยวและสวนนก (สวนสัตว์เปิด และการแสดง)	บมจ. ซาฟารีเวิลด์	-	519.51	37.3	435.32	40.7	533.67	40.7
ท่องเที่ยวและสวนนก (การแสดงในโรงละคร)	บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี	99.95	873.95	62.7	718.29	59.3	777.38	59.3
รวม			1,393.46	100.0	1,153.61	100.0	1,311.05	100.0





การประกอบธุรกิจของแต่ละบริษัท

การประกอบธุรกิจของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการท่องเที่ยว ซึ่งเป็นธุรกิจการให้บริการ โดยผลิตภัณฑ์และการให้บริการของซาฟารีเวิลด์แบ่งออกได้เป็น 5 ประเภทใหญ่ๆ ตามลักษณะของรายได้ ดังนี้

1.1 สวนสัตว์และการแสดงต่างๆ

สวนสัตว์และการแสดงประเภทต่างๆ เป็นส่วนสำคัญในการสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ แบ่งออกได้เป็น 4 กลุ่มใหญ่ คือ :

1) สวนสัตว์เปิดซาฟารีปาร์ค (Safari Park)

สวนสัตว์เปิด เป็นสวนสัตว์ที่จำลองแบบให้คล้ายคลึงกับป่าซาฟารีแอฟริกา เป็นแหล่งรวมสัตว์ป่านานาชนิด ได้แก่ แรดขาว หมี อุฐู ยีราฟ เสือโคร่ง สิงโต กวางแอนทีโลป และสัตว์ประเภทอื่นที่หาชมได้ยากจากทั่วทุกมุมโลกอีกเป็นจำนวนมาก โดยจัดให้สัตว์เหล่านี้อาศัยอยู่ในสภาพแวดล้อมตามธรรมชาติเป็นส่วนๆ ผู้เข้าชมสามารถชมและสัมผัสกับบรรยากาศที่คล้ายคลึงกับป่าซาฟารีแอฟริกา และธรรมชาติความสวยงามของสัตว์ได้อย่างใกล้ชิด ทำให้ได้รับความรู้และความเพลิดเพลินจากธรรมชาติของสัตว์ป่าซึ่งหาชมไม่ได้จากแหล่งอื่นในประเทศไทย นอกจากนี้ยังเป็นการสนับสนุนการอนุรักษ์สัตว์ป่าและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เยาวชนได้มีโอกาสศึกษาและดูงานอีกด้วย

2) สวนสัตว์น้ำมารีนปาร์ค (Marine Park)

สวนสัตว์น้ำ เป็นสถานที่อยู่อาศัยของสัตว์น้ำที่สำคัญหลายชนิด เช่น โลมา วาฬขาว สิงโตทะเล แมวน้ำ และวอลรัส และยังเป็นสถานที่รวมของสัตว์บกที่หายากอีกเช่น เสือพูม่า เสือไซบีเรีย เสือดาว ลิงลีเมอร์ 2 สี ลิงลีเมอร์หางปล้อง อีปโปแคระ ปลาเผือก เป็นต้น สำหรับสัตว์ที่อาศัยอยู่ใน น้ำทะเลนั้น บริษัทฯ มีระบบผลิตน้ำทะเลเทียมและทำให้สะอาดบริสุทธิ์ด้วยระบบโอโซนซึ่งเป็นแห่งแรกของเอเชีย และเป็นแห่งที่สามของโลก ทำให้สวนสัตว์น้ำนี้ไม่จำเป็นต้องตั้งอยู่ใกล้ทะเล ผู้เข้าชมจะได้รับความเพลิดเพลินกับธรรมชาติและความน่ารักของสัตว์น้ำประเภทต่างๆ

นอกจากนี้ยังมีสวนนก ซึ่งเป็นที่อยู่อาศัยของนกที่หายากนานาชนิดจากแหล่งกำเนิดหลายประเทศในโลก เช่น สวนนกมาคอว์ อะแวนี (Macaw Aviary) สวนนกเงือก นกฟิราบหงอน นกคาสโซวารี นกฟลามิงโก เป็นต้น ได้ถูกจัดไว้เป็นส่วนส่วนอย่างสวยงาม ทำให้เกิดความเพลิดเพลินแก่ผู้เข้าชม และได้รับความรู้เกี่ยวกับธรรมชาติและความเป็นอยู่ของสัตว์ต่างๆ ซึ่งจะสร้างเสริมให้ผู้เข้าชมเกิดความรักและช่วยกันอนุรักษ์สัตว์ เหมาะสำหรับการจัดทัศนศึกษาเพื่อส่งเสริมความรู้แก่นักเรียนและนักศึกษาด้วย

3) การแสดงต่างๆ สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท คือ

3.1) การแสดงความสามารถและความแสนรู้ของสัตว์ประเภทต่างๆ เช่น โลมา วาฬขาว สิงโตทะเล ลิงอุรังอุตัง ช้าง และนก เป็นต้น

3.2) การแสดงโดยใช้นักแสดงที่จัดขึ้น เป็นการแสดงที่น่าตื่นตาตื่นใจแบบจากต่างประเทศมาปรับปรุงให้มี



ความเหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ เช่น การแสดงสงครามการจรรรรม และการแสดงเวสเทิร์นควอบอยสตั้นท์

ในปัจจุบันซาฟารีเวิลด์ มีการแสดงทั้งหมด 7 ชุด ดังนี้

1. การแสดงโลมาและวาฬขาว
2. การแสดงนก
3. การแสดงสิงโตทะเล
4. การแสดงช้าง
5. การแสดงอูรังอุตัง
6. การแสดงสงครามการจรรรรม
7. การแสดงเวสเทิร์นควอบอยสตั้นท์

การแสดงชุดที่ 1 ถึง 5 เป็นการแสดงความสามารถและความแสนรู้ของสัตว์ ซึ่งสร้างความสนุกสนานและความเพลิดเพลินให้แก่ผู้เข้าชมเป็นอย่างยิ่ง

การแสดงสงครามการจรรรรม เป็นการแสดงเรื่องของสายลับระดับโลก ในลักษณะการต่อสู้ผจญภัยของสายลับที่ได้รับมอบหมายให้ทำลายระเบิดนิวเคลียร์ล้างโลกที่เหล่าร้ายครอบครองอยู่ มีฉากการต่อสู้ที่สมจริง มีอุปกรณ์ที่จัดทำขึ้นต่างๆ เพื่อประกอบการแสดง เช่น เฮลิคอปเตอร์ รถไฟ รถถัง และปืนเลเซอร์ เป็นต้น พร้อมนักแสดงกว่า 30 คน และ Special Effects ที่ควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์

การแสดงเวสเทิร์นควอบอยสตั้นท์ เป็นการแสดงการต่อสู้ที่เลียนแบบการต่อสู้จริงที่ให้ความสนุกสนานและความตื่นเต้นเร้าใจจากการแสดงด้วยระบบเสียงและ Special Effects เพื่อให้เกิดความรู้สึกสมจริง ซึ่งเป็นฉากที่มีชื่อเสียงและประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี

4) กิจกรรมเพื่อความตื่นเต้นและดึงดูดใจ

เป็นกิจกรรมที่ได้จัดสร้างขึ้นเพื่อให้ผู้เข้าชมได้รับความสนุกสนาน ตื่นเต้น และเพลิดเพลินกับธรรมชาติของต้นไม้ใหญ่อันร่มรื่น และสัตว์ป่านานาชนิด ประกอบด้วย

4.1) การแสดงการให้อาหารสัตว์ดุร้าย (Feeding Show)

การแสดงการให้อาหารสัตว์ดุร้าย (Feeding Show) เป็นการแสดงวิธีการให้อาหารสัตว์ที่ดุร้ายบางประเภท เช่น สิงโต เสือโคร่ง และหมี เป็นต้น ผู้เข้าชมจะได้รับความตื่นเต้น และเรียนรู้อุปนิสัยการกินอาหารของสัตว์อย่างใกล้ชิดภายในบริเวณสวนสัตว์เปิด ซึ่งเป็นที่อยู่อาศัยของสัตว์ดังกล่าว

ในปี 2550 ที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาครบ 20 ปี บริษัทฯ ได้ปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อสร้างสิ่งแปลกใหม่ในด้านความบันเทิงให้แก่ผู้เข้าชม เช่น การจัดหาสัตว์ที่หายากเพิ่มเติม สร้างกรงสัตว์และบ่อปลาเพิ่มเติม ตลอดจนสร้างกิจกรรมบันเทิงเพิ่มเติมรวมแล้วประมาณ 40 รายการ กิจกรรมที่สำคัญ เช่น มินิเวิลด์ ศูนย์เพาะพันธุ์ไข่ การให้อาหารยีราฟ เป็นต้น โดยมีรายละเอียด ดังนี้

4.2) มินิเวิลด์ (Mini World)

เป็นสวนสัตว์ขนาดเล็กเพื่อให้เด็กเล็กได้มีโอกาสสัมผัสสัตว์เลื้อยขนาดเล็กและลูกสัตว์ต่างๆ เช่น ป้อนอาหารนกแก้วชนคอนัวร์กว่า 1,000 ตัว เพลิดเพลินกับฝูงเป็ดแมนดาริน และสัตว์ที่หายากต่างๆ

4.3) ศูนย์เพาะพันธุ์ไข่ (Eggs World)

เป็นศูนย์การเรียนรู้เกี่ยวกับวงจรชีวิตและธรรมชาติวิทยาของนกนานาชนิดจากทั่วโลก ผู้เข้าชมจะได้สัมผัสความมหัศจรรย์ของการกำเนิดชีวิตจากเปลือกไข่ ชมการปฏิบัติการฟักไข่นกที่หายากนานาพันธุ์จากการเพาะเลี้ยงขยายพันธุ์ด้วยเทคโนโลยีตู้ฟักที่ทันสมัย พร้อมการศึกษาถึงวงจรชีวิตของสัตว์ปีกหลากหลายสายพันธุ์ในแต่ละภูมิภาคของโลก เช่น นกแก้วมาคอว์ นกกระเจือกเทศ เป็นต้น โดยจัดเป็นห้องนิทรรศการติดเครื่องปรับอากาศขนาดใหญ่แห่งเดียวในเอเชีย



4.4) การให้อาหารยีราฟที่ Safari Terrace

การให้อาหารยีราฟที่ Safari Terrace เป็นการเลี้ยงอาหารฝูงยีราฟประมาณ 50 ตัว ฝูงมัลลาย และนกกระจอกเทศ ที่มารายล้อมอาคารเลี้ยงที่สร้างขึ้นไปในสวนสัตว์เปิดซาฟารีปาร์ค ผู้เข้าชมจะได้รับความตื่นเต้นและสนุกสนานไปกับการขออาหารของยีราฟที่เชื่อง ซึ่งเป็นกิจกรรมที่สร้างขึ้นใหม่ที่มีแห่งเดียวในประเทศไทย

4.5) การล่องเรือริเวอร์ซาฟารี (River Safari)

การล่องเรือริเวอร์ซาฟารี เป็นการนำผู้เข้าชมล่องเรือไปตามลำน้ำที่แวดล้อมด้วยพันธุ์ไม้แบบป่าในเขตร้อนของเอเชียและแอฟริกา ตื่นตาตื่นใจกับบรรยากาศป่าเมซอน เติญกับกระแซกซ์ ช้างแมมมอธ แทงค์น้ำสูงที่เอนเท้าน้ำลงมาเมื่อเรือแล่นเข้ามาใกล้ เรือกลไฟ และเหมืองสมบัติ และสัตว์ป่านานาชนิด ชมการใช้ชีวิตของคนป่าพื้นเมืองที่มีการดำรงชีวิตอย่างอิสระตามแบบแอฟริกา โดยได้นำเทคโนโลยีรวมถึงระบบเสียง ที่ให้ความตื่นเต้นเร้าใจจากประเทศสหรัฐอเมริกาในการจัดทำ Audio Animatronics มาใช้ประกอบในกิจกรรม

4.6) ไวท์เวิลด์ (White World)

เป็นสถานที่รวมของสัตว์หายาก เช่น หมีขาว สิงโตขาว และเสือขาว ผู้เข้าชมจะได้รับความตื่นตาตื่นใจในการได้ใกล้ชิดกับสัตว์ดังกล่าว พร้อมกับได้จัดสวนหย่อมที่ให้ความร่มรื่นให้ผู้เข้าชมได้เดินเล่นนั่งพักผ่อนคลายเพื่อความเพลิดเพลิน ซึ่งเป็นกิจกรรมที่สร้างขึ้นใหม่เช่นกัน

4.7) สวนกวางในอาร่า

สวนกวางในอาร่า ได้รวมกวางในอาร่าและกวางดาว ซึ่งกวางในอาร่าเป็นกวางพันธุ์ที่หายากรวมไว้ประมาณ 150 ตัว เพื่อให้ผู้เข้าชมได้เข้าไปให้อาหารได้อย่างใกล้ชิด และยังได้จัดสถานที่ไว้ให้นั่งพักผ่อนด้วย

การเข้าชมสวนสัตว์ การแสดง และกิจกรรมบางรายการดังกล่าวข้างต้น นักท่องเที่ยวสามารถเลือกซื้อบัตรเข้าชมในแต่ละส่วน หรือจะซื้อบัตรรวมเพื่อชมการแสดงและกิจกรรมทุกชนิดก็ได้ บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายบัตรดังกล่าวเป็นรายได้หลัก

1.2 อาหารและเครื่องดื่ม

เนื่องจากการเข้ามาท่องเที่ยวซาฟารีเวิลด์จะต้องใช้เวลาอย่างน้อยตลอดทั้งวันจึงจะสามารถชมการแสดงดังกล่าวข้างต้น และชมธรรมชาติของพันธุ์ไม้นานาชนิดและสัตว์ต่างๆ ได้อย่างทั่วถึง ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดบริการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มที่สะอาดถูกหลักอนามัย เพื่อให้บริการและอำนวยความสะดวกสบายแก่ผู้เข้าชมด้วย โดยจัดให้มีภัตตาคารและร้านอาหารหลายแห่งตั้งอยู่ทั่วไปตามจุดสำคัญๆ และสามารถรองรับนักท่องเที่ยวได้พร้อมกันครั้งละประมาณ 6,000 ที่นั่ง นอกจากนั้นแล้วยังมีซุ้มขายขนมขบเคี้ยวและเครื่องดื่มอีกหลายแห่ง และยังได้จัดเจ้าหน้าที่ขายเครื่องดื่มตามเวทีการแสดงต่างๆ ด้วย

1.3 สวนสนุกและเกมส์

นอกจากการแสดงต่างๆ และสวนสัตว์แล้ว บริษัทฯ ได้จัดหาเกมส์ต่างๆ มากมายหลายชนิด เพื่อให้ความเพลิดเพลินแก่ลูกค้ากลุ่มเด็กๆ โดยนำรูปแบบของเกมส์จากสวนสนุกในต่างประเทศมาปรับเปลี่ยนให้เหมาะกับกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ซึ่งส่วนใหญ่มักจะเป็นเรื่องที่เน้นเซาว์และการออกกำลังกายเป็นหลัก



1.4 สินค้าที่ระลึก

บริษัทฯ ได้จัดให้มีศูนย์ขายสินค้าที่ระลึก เพื่อให้บริการแก่ผู้เข้าชมที่ต้องการซื้อสินค้าและของที่ระลึก นอกจากนี้จะมีร้านขายสินค้าที่ระลึกขนาดใหญ่ในพื้นที่ประมาณ 1,000 ตารางเมตรไว้รองรับลูกค้าแล้ว ยังมีร้านขนาดกลางและเล็กอีก 2 ร้าน รวมทั้งยังได้จัดให้มีซุ้มขายสินค้าที่ระลึกอีก 6 จุด และจัดเจ้าหน้าที่ขายตามเวทีการแสดงต่างๆ อีกด้วย ทั้งนี้เพื่อให้ผู้เข้าชมสามารถเลือกซื้อสินค้าได้สะดวกยิ่งขึ้น

1.5 รถโค้ชปรับอากาศ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีรถโค้ชปรับอากาศขนาดใหญ่ 55 ที่นั่ง สองชั้นจำนวน 13 คัน ขนาดจุ 43 ที่นั่ง จำนวน 24 คัน ขนาดจุ 27 ที่นั่งจำนวน 4 คัน และขนาดจุ 21 ที่นั่งจำนวน 9 คัน เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าที่มาเข้าชมเป็นหมู่คณะ ได้แก่ นักเรียน นักศึกษา บริษัท และนักท่องเที่ยว นอกจากนี้ยังให้เช่าแก่ผู้ที่มีความประสงค์จะจัดทัศนศึกษาหรือเดินทางไปต่างจังหวัดเป็นกลุ่มอีกด้วย

2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

2.1 การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

1) กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการแข่งขันที่สำคัญ 4 ประการ คือ ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ คุณภาพของผลิตภัณฑ์ การกำหนดกลุ่มเป้าหมาย และการสร้างภาพพจน์และการกำหนดตำแหน่งในการแข่งขัน

1.1) ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์หลักที่เสนอให้แก่นักท่องเที่ยวถึง 4 ชนิด คือ สวนสัตว์เปิด สวนสัตว์น้ำ การแสดงโดยนักแสดงและสัตว์ และกิจกรรมการสร้างความบันเทิงต่างๆ ในขณะที่ Theme Park ที่มีชื่อเสียงของโลกส่วนใหญ่จะมีผลิตภัณฑ์หลักเพียงอย่างเดียวหนึ่งเท่านั้น ความหลากหลายนี้จึงทำให้ซาฟารีเวิลด์เป็น Theme Park เพียงแห่งเดียวในโลกที่มีจุดเด่นเหล่านี้ครบครัน และเป็นการยากที่ผู้ประกอบการอื่นๆ ทั้งภายในประเทศและประเทศในแถบเอเชียจะทำได้

1.2) คุณภาพของผลิตภัณฑ์

สัตว์ป่า สัตว์น้ำ และนกทุกชนิดที่นำมาแสดงนั้น เป็นสัตว์สวยงามที่มีคุณค่าและหายากจากแหล่งกำเนิดในทวีปต่างๆ ทั่วโลก สัตว์ที่นำมาแสดงได้รับการฝึกเป็นอย่างดีจากผู้ฝึกมืออาชีพแล้วนำมาจัดแสดงให้ผู้ชมได้สัมผัสในบรรยากาศที่เป็นธรรมชาติมากที่สุด ส่วนการแสดงต่างๆ นั้นได้เลือกสรรมาจากการแสดงที่ตื่นเต้นของโลกที่ได้พิสูจน์แล้วว่าเป็นที่นิยมของนักท่องเที่ยวทุกเพศ ทุกวัย ทุกชาติ และทุกภาษามาเป็นเวลานานอย่างไม่เสื่อมคลาย ทั้งนี้ ด้วยจุดมุ่งหมายเพื่อดึงดูดให้นักท่องเที่ยวเกิดความรู้สึกที่ว่า ถ้ามากรุงเทพฯ แล้วหากไม่ได้มาซาฟารีเวิลด์ก็เปรียบเสมือนไม่ได้มากรุงเทพฯ

1.3) การกำหนดกลุ่มเป้าหมาย

กลุ่มเป้าหมายของบริษัทฯ ครอบคลุมนักท่องเที่ยวทุกชาติ ทุกภาษา ทุกเพศ และทุกวัย ซึ่งทุกคนจะสามารถเข้าชมได้ทุกฤดูกาล โดยไม่มีข้อจำกัดใดๆ บริษัทฯ สามารถกำหนดกลุ่มเป้าหมายในลักษณะนี้ได้เนื่องจากความหลากหลายและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ซึ่งสนองต่อความต้องการในด้านการพักผ่อนหย่อนใจที่อิงธรรมชาติ และทำให้กลุ่มเป้าหมายดังกล่าวสามารถเข้าชมซ้ำแล้วซ้ำอีก ไม่ว่าวัยหรือช่วงชีวิตจะเปลี่ยนแปลงไปอย่างไร



1.4) การสร้างภาพพจน์และการกำหนดตำแหน่งการแข่งขัน

บริษัทฯ ได้สร้างภาพพจน์และได้ดำเนินการให้ชาฟารีเวิลด์เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่มีมาตรฐานสูงจนเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ ทั้งในด้านสวนสัตว์เปิด สวนสัตว์น้ำ สวนนก และการแสดง รวมทั้งคุณภาพของการให้บริการที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน นอกจากนี้ธุรกิจของบริษัทฯ ยังสอดคล้องกับกระแสแนวโน้มโลกาภิวัตน์ที่เน้นถึงความสัมพันธ์ระหว่างมนุษย์กับสัตว์และธรรมชาติ บริษัทฯ จึงได้กำหนดตำแหน่งการแข่งขันของตนเองให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่ให้ความสุข สนุกสนาน และความรู้สึกผ่อนคลายแก่สมาชิกทุกคนในครอบครัว จากการที่ได้มาสัมผัสกับสัตว์และต้นไม้ในสภาพแวดล้อมที่เป็นธรรมชาติซึ่งหาชมได้ยากยิ่งในปัจจุบัน บริษัทฯ ต้องการที่จะให้สาธารณชนตระหนักว่า การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นั้น มิได้มีประโยชน์แก่สังคมเฉพาะในด้านเศรษฐกิจเท่านั้น แต่ยังมีคุณค่าในการให้ความรู้แก่เยาวชนในด้านการศึกษาและการอนุรักษ์ธรรมชาติและสภาวะแวดล้อมด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีบริการเพื่อสังคม เช่น การจัดให้เด็กพิการ เด็กยากจน และคนชราเข้าเยี่ยมชมในโอกาสต่างๆ ตลอดจนเป็นสถานที่ฝึกงานของนิสิตนักศึกษาในสาขาสัตวบาลและสัตวแพทยศาสตร์อีกด้วย

เมื่อเปรียบเทียบกับกิจการในประเภทธุรกิจเดียวกันแล้ว บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบคู่แข่งในด้านต่างๆ ดังนี้

- (1) กิจการของบริษัทฯ มีขนาดใหญ่ต้องใช้การลงทุนสูง ขณะนี้ยังไม่มีกิจการใดในธุรกิจประเภทเดียวกันในประเทศ มีขนาดและมูลค่าการลงทุนใกล้เคียง หรือมากกว่าของบริษัทฯ
- (2) มีทำเลที่ตั้งอยู่ภายในเขตกรุงเทพมหานคร ทำให้สะดวกต่อการเดินทางมาท่องเที่ยว
- (3) มีพื้นที่กว้างขวางประมาณ 450 ไร่ ในเขตเมืองหลวง ที่มีสภาพเป็นธรรมชาติ มีต้นไม้ใหญ่ร่มรื่นสวยงาม และเน้นความสะดวกสบาย
- (4) มุ่งเน้นการให้บริการที่ได้มาตรฐาน มีคุณภาพสูงระดับนานาชาติและสร้างความประทับใจแก่ลูกค้า
- (5) มีกิจกรรมที่หลากหลายสำหรับนักท่องเที่ยวทุกเพศ ทุกวัย ทุกชาติ และทุกภาษา เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความสนใจของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ครบทุกกลุ่ม

บริษัทฯ มีความชำนาญและความเชี่ยวชาญโดยเฉพาะในเรื่องเกี่ยวกับสัตว์ พันธุ์ไม้ และธรรมชาติ โดยอาศัยประสบการณ์ที่สั่งสมมาเป็นเวลากว่า 20 ปี

2) ลักษณะของลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ เป็นสถานที่ท่องเที่ยวพักผ่อนหย่อนใจที่มีความหลากหลาย มีการแสดงหลายประเภท เหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทุกเพศและทุกวัย ดังนั้น ลูกค้าของบริษัทฯ จึงค่อนข้างจะครอบคลุมทุกกลุ่ม กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ แบ่งได้เป็น 4 กลุ่มใหญ่ๆ ดังนี้

2.1) กลุ่มบุคคลทั่วไป ได้แก่ กลุ่มนักท่องเที่ยวภายในประเทศ ส่วนใหญ่เป็นประชาชนในเขตกรุงเทพฯ และเขตปริมณฑล ซึ่งคิดเป็นจำนวนเกือบร้อยละ 30 ของจำนวนผู้เข้าชมทั้งหมด

2.2) กลุ่มนักเรียนจากสถาบันการศึกษาต่างๆ ทั่วประเทศ จนถึงปัจจุบันมีจำนวนโรงเรียน ที่ได้จัดโครงการทัศนศึกษานำนักเรียนเข้ามาเที่ยวชมชาฟารีเวิลด์แล้วมากกว่า 2,000 โรงเรียน

2.3) กลุ่มพนักงานบริษัทต่างๆ ได้นิยมจัดงานวันครอบครัวเพื่อพาพนักงานของบริษัทฯ ทั้งหมดพร้อมทั้งครอบครัวเข้าเที่ยวชมชาฟารีเวิลด์เป็นหมู่คณะ เพื่อให้พนักงานได้มีโอกาสพักผ่อนหย่อนใจมีความสุขสนุกสนาน และเป็นการสร้างความสามัคคีให้กับหมู่คณะด้วย



2.4) กลุ่มนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศ นับเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่สำคัญ โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวจากกลุ่มประเทศในเขตภูมิภาคเอเชีย เช่น ไต้หวัน ฮองกง สิงคโปร์ เวียดนาม สาธารณรัฐประชาชนจีน เกาหลี มาเลเซีย อินโดนีเซีย อินเดีย ออสเตรเลีย และรัสเซีย เป็นต้น

สัดส่วนของลูกค้าของบริษัทฯ แยกตามประเภทในระยะ 3 ปีย้อนหลัง ตั้งแต่ปี 2551 – 2553 มีดังนี้

ประเภทของลูกค้า	ปี 2553		ปี 2552		ปี 2551	
	คน/ครั้ง	%	คน/ครั้ง	%	คน/ครั้ง	%
1. กลุ่มนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศ	472,287	40.66	398,834	41.8	462,795	41.3
2. กลุ่มนักเรียน	402,305	34.64	296,372	31.0	289,114	25.8
3. กลุ่มบุคคลทั่วไป	194,899	16.78	201,893	21.1	235,550	21.0
4. กลุ่มพนักงานบริษัท	92,009	7.92	58,099	6.1	132,801	11.9
รวม	1,161,500	100.0	955,198	100.0	1,120,260	100.0
อัตราการเพิ่ม(ลด) ของจำนวนผู้เข้าชม (ร้อยละ)	21.6		(14.7)		14.7	

ลักษณะลูกค้าของบริษัทฯ ดังกล่าวเป็นลูกค้ารายย่อย ดังนั้น ในแต่ละปีบริษัทฯ จึงไม่มีลูกค้ารายใดที่บริษัทฯ มีมูลค่าการจำหน่ายสูงกว่าร้อยละ 10 ของยอดจำหน่ายทั้งหมดของบริษัทฯ

3) การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่ายบัตร

บริษัทฯ ใช้ทั้ง Pull และ Push Strategies ในการจำหน่ายบัตร กล่าวคือ ในส่วนของ Pull Strategy นั้น บริษัทฯ ใช้การโฆษณาผ่านสื่อมวลชนต่างๆ ทั้งทางโทรทัศน์ วิทยุ และหนังสือพิมพ์ นอกจากนี้ยังมีการประชาสัมพันธ์ในรูปแบบบทความสารคดีเกี่ยวกับสัตว์ และการแสดงต่างๆ ที่ให้ความรู้แก่เยาวชนและสาธารณชนทั่วไปด้วย

ในส่วนของ Push Strategy นั้น บริษัทฯ มีทีมงานขายซึ่งเจาะลูกค้าที่เป็นกลุ่ม เช่น โรงเรียน บริษัท และโรงงานต่างๆ ซึ่งจะพานักเรียน พนักงานและครอบครัวเข้าชมในช่วงวันหยุด และบริษัทท่องเที่ยวซึ่งนำลูกค้านักท่องเที่ยวจากต่างประเทศมาเข้าชม โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมการท่องเที่ยว เท่าที่ผ่านมามีโรงเรียนกว่า 2,000 แห่ง บริษัทห้างร้านกว่า 420 บริษัท และบริษัททัวร์กว่า 1,500 บริษัท ที่หมุนเวียนนำผู้ชมและนักท่องเที่ยวเข้าชมเป็นประจำ

บริษัทฯ ได้กำหนดแผนงานในการจัดจำหน่ายบัตรไว้ดังนี้

- (1) ใช้การโฆษณาและประชาสัมพันธ์ โดยเฉพาะในช่วงที่บริษัทฯ จะมีการแสดงหรือกิจกรรมบันเทิงใหม่ให้กลุ่มลูกค้าได้รับทราบ โดยผ่านสื่อต่างๆ อย่างทั่วถึง
- (2) ส่งพนักงานขายเข้าติดต่อกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยตรง โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าที่เป็นกลุ่มพนักงานบริษัท และกลุ่มนักเรียนตามโรงเรียนต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ
- (3) ทำข้อตกลงกับบริษัททัวร์ต่างๆ เพื่อให้มีการนำนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศเข้าชมการแสดงและสวนสัตว์เปิดของบริษัทฯ
- (4) ร่วมงานส่งเสริมการท่องเที่ยวด้วยการออกบูธจำหน่ายบัตรสำหรับนักท่องเที่ยวภายในประเทศ และร่วมจัดแสดงผลิตภัณฑ์ (Road Show) ในงานส่งเสริมการท่องเที่ยวในต่างประเทศเป็นประจำ



2.2 การแข่งขัน

กิจการประเภทธุรกิจท่องเที่ยวในประเทศไทย ซึ่งประกอบธุรกิจในแนวเดียวกันกับของบริษัทฯ ที่น่าสนใจ และเป็นที่รู้จักของนักท่องเที่ยวทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาจแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม คือ

1) กลุ่มสวนสัตว์และอควาเรียม ได้แก่ สวนสัตว์ดุสิต สวนสัตว์เขาเขียว สวนสามพราน ฟาร์มจระเข้ สวนนกฯ โอเอซิสซีเวิลด์ โอเชียนเวิลด์ บึงฉวาก สยามโอเชียนเวิลด์ และไนท์ซาฟารี กิจการเหล่านี้มีสัตว์ธรรมชาติและ การแสดงของสัตว์เป็นจุดดึงดูดความสนใจ

2) กลุ่มสวนสนุก ได้แก่ สวนสยาม ดรีมเวิลด์ และสวนสนุกในห้างสรรพสินค้าต่างๆ กิจการเหล่านี้มี เครื่องเล่นต่างๆ เป็นจุดดึงดูดความสนใจ

อย่างไรก็ตาม ไม่มีกิจการใดดังกล่าวข้างต้นที่มีธุรกิจคล้ายคลึงและมีบริการอื่นๆ ให้แก่นักท่องเที่ยวอย่าง ครบถ้วนเหมือนกับกิจการของบริษัทฯ ซึ่งนอกจากจะเป็นสวนสัตว์แล้ว ยังเน้นในด้านการให้ความบันเทิงจากการแสดง ของนักแสดงและสัตว์ต่างๆ ดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ดังนั้นจึงไม่อาจจะถือได้ว่ากิจการของบริษัทฯ มีคู่แข่งอย่าง แท้จริง

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

1) การผลิตและนโยบายการผลิต

บริษัทฯ เปิดให้บริการในระหว่างเวลา 9.00 น. - 17.00 น. ทุกวันโดยไม่เว้นวันหยุด การให้บริการ แบ่งได้เป็น 5 ประเภทใหญ่ๆ ดังนี้

1.1) สวนสัตว์และการแสดงต่างๆ

ในส่วนของสวนสัตว์เปิด แบ่งออกเป็นโซนของสัตว์แต่ละประเภทรวม 7 โซน ซึ่งผู้เข้าชมสามารถ ที่จะใช้พาหนะส่วนตัวเข้าชม หรือจะใช้บริการรถปรับอากาศที่บริษัทฯ จัดไว้ให้ก็ได้ และส่วนของการแสดงที่จัด แสดงอยู่ในปัจจุบัน 7 ชุด ให้บริการเป็นรอบสลับหมุนเวียนกันไป โดยการแสดงแต่ละประเภทใช้เวลารอบละ 20 - 35 นาที และได้เพิ่มรอบการแสดงจากวันธรรมดาที่มีวันละ 1 รอบเป็นในวันเสาร์และอาทิตย์วันละ 2 รอบ ในวันหยุดนักขัตฤกษ์วันละ 2-3 รอบ

1.2) อาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทฯ ให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม ที่มีทั้งบริการอาหารแบบบุฟเฟต์และอาหารจานเดียวที่ สามารถเลือกซื้อได้ตามอัธยาศัย โดยได้จัดจำนวนที่นั่งในภัตตาคารต่างๆ ที่มีอยู่ 5 แห่ง สามารถให้บริการ ภายในเวลาเดียวกันได้มากกว่า 6,000 ที่นั่ง นอกจากนี้ยังมีซุ้มบริการน้ำดื่ม ผลไม้ และขนมตามบริเวณต่างๆ อีกประมาณ 20 จุด

1.3) สวนสนุกและเกมส์

บริษัทฯ ได้ตกแต่งพื้นที่กว่า 400 ตารางเมตร ในบริเวณสวนน้ำ (Marine Park) ให้เป็นสวนสนุก และจัดให้มีเครื่องเล่นเกมส์ต่างๆ ที่ผลิตขึ้นจากในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้ผู้เข้าชมโดยเฉพาะเด็กได้ สนุกสนานเพลิดเพลินด้วย



1.4) การจำหน่ายสินค้าที่ระลึก

บริษัทฯ ได้จัดสถานที่ไว้สำหรับให้ผู้เข้าชมเลือกซื้อสินค้าที่ระลึก 2 แห่ง รวมพื้นที่ประมาณ 1,000 ตารางเมตร นอกจากนี้ยังมีจุดขายตามเวทีและจุดรถเข็นอีกรวม 6 จุดทั่วทั้งบริเวณ โดยได้จัดหาสินค้าที่ระลึกให้ผู้เข้าชมเลือกซื้อเป็นของฝากและของที่ระลึกได้หลากหลายชนิด โดยสินค้าที่ระลึกส่วนใหญ่มีการออกแบบจัดทำที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะของบริษัทฯ เหมาะที่จะเป็นที่ระลึกในการเข้าเที่ยวชม

1.5) บริการรถโค้ชปรับอากาศ

บริษัทฯ มีรถโค้ชปรับอากาศให้บริการแก่ลูกค้าประเภทนักเรียนและนักท่องเที่ยวรวม 50 คัน ประกอบด้วยรถโค้ชแบบ 55 ที่นั่งสองชั้นจำนวน 13 คัน รถโค้ชแบบ 43 ที่นั่งจำนวน 24 คัน รถโค้ชแบบ 27 ที่นั่งจำนวน 4 คัน และรถโค้ชแบบ 21 ที่นั่งจำนวน 9 คัน

2) การจัดหาสัตว์และการแสดง

2.1) การจัดซื้อจัดหาสัตว์

การจัดซื้อจัดหาสัตว์ของบริษัทฯได้มาจาก 2 แหล่งด้วยกัน คือ จากในประเทศและจากต่างประเทศ ซึ่งอาจสรุปได้โดยสังเขปดังต่อไปนี้

การจัดซื้อจัดหาสัตว์ในประเทศ ซึ่งมักจะเป็นสัตว์ขนาดเล็กถึงขนาดกลาง เช่น กระต่าย กวาง นก และปลาชนิดต่างๆ โดยติดต่อผ่านสวนสัตว์ หน่วยงานหรือองค์กรที่เกี่ยวข้องกับการเลี้ยงดูเพาะพันธุ์สัตว์ป่า ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์ป่าที่ได้รับอนุญาตจากกรมป่าไม้หรือกรมประมง ซึ่งจะใช้เวลาในการจัดซื้อจัดหาประมาณ 1-3 เดือน สัตว์เหล่านี้เป็นสัตว์ที่ได้รับการจดทะเบียนถือครองสัตว์ป่าอย่างถูกต้องตามกฎหมาย หรือตามพระราชบัญญัติสงวนและคุ้มครองสัตว์ป่า โดยกรมป่าไม้หรือกรมประมง และเมื่อได้ครอบครองสัตว์หรือสัตว์ป่าดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ จะแจ้งการครอบครองหรือมีไว้ซึ่งสัตว์ป่าชนิดนั้น รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับซึ่งกรมป่าไม้ กรมประมง หรือกรมปศุสัตว์ได้กำหนดขึ้นสำหรับการดูแลเลี้ยงสัตว์ป่าของสวนสัตว์ ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยสวนสัตว์สาธารณะ พ.ศ. 2535 การขนส่งสัตว์ต่างๆ มักกระทำโดยทางรถบรรทุก ภายใต้การควบคุมดูแลอย่างดีของสัตวแพทย์หรือเจ้าหน้าที่ที่มีความชำนาญ

การจัดซื้อจัดหาสัตว์จากต่างประเทศ ซึ่งมักจะเป็นสัตว์ขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ เช่น แรด ยีราฟ เสือ หมี กวาง สิงโตทะเล และโลมา มีการติดต่อคล้ายคลึงกับการจัดซื้อจัดหาสัตว์ในประเทศ แต่จะใช้เวลาในการจัดหาประมาณ 6 เดือน - 3 ปี การนำเข้าต้องได้รับอนุญาตจากหน่วยงานที่กำกับดูแลการนำเข้าให้เป็นไปตามอนุสัญญาว่าด้วยการค้าระหว่างประเทศซึ่งชนิดของสัตว์ป่าและพืชป่าที่ใกล้จะสูญพันธุ์ (CITES) ที่มีสำนักงานประจำอยู่ในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของรัฐบาลประเทศนั้นๆ เช่น กรมป่าไม้ กรมประมง เป็นต้น ส่วนในด้านการขนส่งสัตว์จากต่างประเทศ ส่วนใหญ่ใช้การขนส่งทางเครื่องบิน เนื่องจากสะดวก รวดเร็ว และอัตราการสูญเสียต่ำกว่าวิธีอื่น และเมื่อสัตว์ป่าเหล่านั้นมาถึงจะต้องผ่านการตรวจสอบจากกรมศุลกากรเพื่อชำระภาษี และตรวจสอบเอกสารกับกรมป่าไม้หรือกรมประมง จากนั้นจึงทำการตรวจสอบโรคระบาดที่กรมปศุสัตว์ก่อนจะนำมาเลี้ยงในสวนสัตว์

2.2) การเลี้ยงดูและบำรุงรักษาสัตว์

สัตว์ในซาฟารีเวิลด์ แบ่งได้เป็น 4 ประเภทใหญ่ๆ ด้วยกัน คือ สัตว์เลี้ยงลูกด้วยนม สัตว์ปีก สัตว์น้ำ และสัตว์เลื้อยคลาน ซึ่งแบ่งได้มากกว่า 320 ชนิด เป็นจำนวนรวมประมาณ 4,000 ตัว ทั้งนี้ยังไม่รวมปลาบางชนิด เช่น ปลาบึก และปลาฉลาม ซึ่งมีเป็นจำนวนมาก มีเจ้าหน้าที่ดูแลสัตว์เหล่านี้ประมาณ 150 คน



ในจำนวนนี้มีผู้เชี่ยวชาญชาวต่างชาติจำนวน 4 คนอยู่ประจำ คอยให้คำแนะนำและควบคุมดูแล เลี้ยงสัตว์ และฝึกหัดสัตว์เพื่อการแสดง และมีสัตวแพทย์ประจำคอยดูแลบำรุงรักษาสุขภาพสัตว์ และยังมีสัตวแพทย์ที่ปรึกษาชาวต่างชาติอีกจำนวนหนึ่งซึ่งประจำที่สวนสัตว์ต่างประเทศ แต่บริษัทฯ สามารถขอคำแนะนำปรึกษาได้ตลอดเวลา

พนักงานผู้ดูแลเลี้ยงสัตว์และบำรุงรักษาสัตว์ทุกคนได้ผ่านการอบรมฝึกสอนจากผู้เชี่ยวชาญและสัตวแพทย์ทั้งในภาคทฤษฎีและปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสัตว์ในแ่งมต่าง ๆ นอกจากนี้ยังมีการเชิญผู้ชำนาญการในสาขาความรู้ต่างๆ จากหน่วยงานภายในประเทศมาอบรม ฝึกสอน เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้อีกด้วย

พนักงานผู้ดูแลเลี้ยงสัตว์และบำรุงรักษาสัตว์เหล่านี้ต้องจดบันทึก รายงานสัตว์ในด้านพฤติกรรม การใช้ชีวิต การกินอาหาร การขับถ่าย หรือการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับตัวสัตว์ให้สัตวแพทย์ทราบเป็นระยะๆ ตลอดเวลา เพื่อให้การดูแลสัตว์เป็นไปอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการ และมุ่งเน้นการป้องกันโรคหรือเหตุอันมิได้เกิดจากโรคอันอาจเป็นผลต่อสุขภาพสัตว์ เช่น การฉีดวัคซีนตามโปรแกรม การถ่ายพยาธิ และการตรวจสุขภาพประจำปี เป็นต้น

สิ่งต่างๆ ที่ได้กล่าวมานี้ เป็นผลให้สัตว์ของบริษัทฯ มีอัตราการเกิดและการตายดีกว่ามาตรฐานทั่วไป

2.3) การให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคและการจัดการ

ในการสร้างสรรค์ชุดการแสดงขนาดใหญ่ที่น่าสนใจ โดยเฉพาะชุดการแสดงที่ใช้นักแสดงในลักษณะของ Live Action Show บริษัทฯ จะว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศ ซึ่งมีผลงานเป็นที่ยอมรับกันแล้วในวงการ มาให้คำแนะนำปรึกษาในการผลิตการแสดงในแต่ละชุดเป็นคราวๆ ไป เพื่อให้การแสดงได้ระดับมาตรฐานสากล

3) สัดส่วนการซื้อสัตว์และการแสดงจากในประเทศและต่างประเทศ

การจัดซื้อจัดหาสัตว์ทั้งในประเทศและจากต่างประเทศที่กล่าวถึงข้างต้น ขึ้นอยู่กับชนิดของสัตว์ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจัดซื้อสัตว์จากในประเทศก่อน เพราะส่วนใหญ่จะมีราคาถูกกว่า โดยเฉพาะไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายด้านการขนส่งที่สูง แต่หากไม่สามารถจัดซื้อสัตว์ที่ต้องการได้ เนื่องจากเป็นสัตว์ป่าที่หายากและยังไม่มีเพาะเลี้ยงในประเทศ บริษัทฯ ก็จำเป็นต้องจัดหาจากต่างประเทศ ส่วนการจัดหาการแสดงได้กล่าวไว้ในข้อ 2) แล้ว การจัดหาในส่วนอื่น เช่น การจัดหาสินค้าที่ระลึก ทำโดยการสั่งซื้อหรือสั่งผลิตจากแหล่งต่างๆ ภายในประเทศ ส่วนเครื่องเล่นเกมส์ส่วนใหญ่จะซื้อจากแหล่งผลิตภายในประเทศ ยกเว้นเครื่องเล่นเกมส์ไฟฟ้าซึ่งเคยสั่งซื้อจากต่างประเทศ แต่ในปัจจุบันมิได้มีการสั่งซื้อเครื่องเล่นจากต่างประเทศอีก

การประกอบธุรกิจของบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย)

1. ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจการให้บริการเกี่ยวกับการท่องเที่ยวประเภทเดียวกับของบริษัทฯ ผลิตภัณฑ์และการให้บริการของบริษัทย่อยแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ตามลักษณะรายได้ ดังนี้



1.1 การแสดงในโรงละคร

อาคารโรงละครที่ก่อสร้างขึ้น เป็นโรงละครที่ติดตั้งเครื่องปรับอากาศทั้งหลัง ก่อสร้างบนเนื้อที่ประมาณ 23,500 ตารางเมตร สูงประมาณ 21 เมตร ภายในอาคารโรงละครประกอบด้วยส่วนของเวทีการแสดงขนาดประมาณ 1,200 ตารางเมตร ส่วนของที่นั่งชมการแสดงจุประมาณ 3,000 ที่นั่ง และส่วนของห้องโถงขนาดใหญ่ที่ผู้เข้าชมในแต่ละรอบได้ประมาณ 3,000 คน

อาคารโรงละครทั้งภายในและภายนอกได้ตกแต่งในลักษณะของวังโบราณ ที่ทำให้ผู้เข้าชมการแสดงในโรงละครมีความรู้สึกว่าได้เดินเข้าสู่วังสมัยเก่า และได้เรียกชื่อโรงละครนี้ว่า “วังไอยรา” นอกจากนั้นด้านหน้าทางเข้าโรงละครยังได้ติดตั้งระบบแสงและสีที่ทันสมัย เพื่อทำให้เกิดความสวยงามตระการตาในเวลากลางคืนอีกด้วย

การจัดการแสดงบนเวทีประกอบด้วยการแสดงของนักแสดงและสัตว์ต่างๆ ประมาณ 14 ฉาก ใช้เวลาในการแสดงแต่ละรอบประมาณ 80 นาที การแสดงในแต่ละฉากได้นำเอาศิลปะและวัฒนธรรมไทยมาประยุกต์กับเทคโนโลยีที่ทันสมัย ซึ่งประกอบด้วย

- เมจิกอิลลูชั่นที่แสดงทั่วไปในลาสเวกัส (Las Vegas-style magical illusions)
- การแสดงละครสัตว์คาราวานช้าง (Elephant circus acts)
- การใช้ดินระเบิดจากพลุประกอบการแสดงที่ทันสมัย (Pyrotechnics)
- ระบบ 4 มิติ (4-D in-theater effects)
- การแสดงกายกรรม (Acrobatics)
- การแสดงเหินเวหา (Aerial performances)
- การใช้สเปเชียลเอฟเฟกต์ (Special effects)
- การแสดงสดที่ผาดโผน (Stunts)

การแสดงในแต่ละฉากเป็นจินตนาการโดยสมมติให้เป็นเรื่องของเจ้าชายที่เดินทางผจญภัยไปในที่ต่างๆ ซึ่งในแต่ละฉากได้สอดแทรกนาฏศิลป์พื้นเมือง เช่น การแสดงโขน หนังตะลุง ละครบั้งไฟ และการเล่นหุ่น 4 ภาค เป็นต้น ไว้ด้วย นอกจากนั้นยังมีการแสดงของขบวนพาเหรดของช้าง การหายตัวของช้าง และการแสดงมายากล ซึ่งเป็นเทคนิคพิเศษ ซึ่งเป็นจุดเด่นอย่างมากของการแสดง

1.2 การจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม

เพื่อให้บริการความบันเทิงและความสะดวกสบายในเวลากลางคืนแก่ผู้เข้าชมอย่างครบถ้วน ภูเก็ตแฟนตาซี จึงจัดให้มีบริการด้านอาหารและเครื่องดื่มด้วย โดยก่อสร้างอาคารภัตตาคารทรงไทยขนาดใหญ่บนเนื้อที่ประมาณ 8,500 ตารางเมตร สามารถผู้ให้บริการได้ประมาณครั้งละ 4,000 ที่นั่ง ภายในตกแต่งด้วยภาพวาด ลวดลายไทยและรูปปั้นเป็นตัวกึ่งคน โดยเรียกชื่อภัตตาคารนี้ว่า “ภัตตาคารมนโรรักษ์ทอง” และได้จัดบริการอาหารแบบ บุฟเฟต์ที่มีอาหารนานาชนิดให้เลือกรับประทาน เช่น อาหารไทย อาหารจีน และอาหารฝรั่ง เป็นต้น

1.3 การจำหน่ายสินค้าที่ระลึก และกิจกรรมต่าง ๆ

บนพื้นที่ประมาณ 3,800 ตารางเมตรด้านข้างโรงละคร ภูเก็ตแฟนตาซีได้ก่อสร้างร้านขายสินค้าที่ระลึกและลานสวนสนุกขึ้น ซึ่งมีชื่อเรียกว่า “หมู่บ้านหรรษา” ประกอบด้วยร้านขายสินค้าที่ระลึกจำนวน 16 ร้าน ที่ได้จัดหาสินค้าที่มีคุณภาพนานาชนิดมาจำหน่าย โดยเน้นถึงสินค้าพื้นเมือง เช่น ผ้าไหมไทย ไม้แกะสลัก เครื่องเงิน เครื่องถม เครื่องหนัง และขนมไทย เป็นต้น ด้านหน้าของร้านค้าแต่ละร้านได้ตกแต่งด้วยแสง สี อันตระการตา และได้จัดให้มีการสาธิตหัตถกรรมไทย การละเล่นพื้นเมือง และขบวนพาเหรดต่างๆ ที่จะทำให้ผู้เข้าชมมีความสนุกสนาน เพลิดเพลิน



นอกเหนือไปจากการเลือกซื้อสินค้าที่ระลึก อีกทั้งยังมีเครื่องเล่นเกมส์แบบต่างๆ รวบรวมไว้ในลานเกมส์ โดยใช้ชื่อว่า “สิมิลันอินเทอร์เน็ตเทนเมนต์เซ็นเตอร์” ที่มีบรรดารูปจำลองของสัตว์น้ำใต้ทะเลร่วมให้ความบันเทิงในเกมส์ต่างๆ เช่น ม้าน้ำ หอยทาก โลมา แสนกล ปลาหมึกหรรษา และเงือกน้อยตกน้ำ เป็นต้น

นอกจากการให้บริการในบริเวณพื้นที่ดังกล่าวข้างต้นแล้ว ภูเก็ตแฟนตาซียังได้จัดพาหนะซึ่งเป็นรถตู้ปรับอากาศจำนวน 68 คันไว้อำนวยความสะดวก และบริการรับส่งผู้เข้าชมที่ไม่ได้มาเป็นหมู่คณะ และต้องการใช้บริการรถรับส่งของบริษัทด้วย

นอกจากนั้น บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ยังได้รับใบอนุญาตให้จัดตั้งและดำเนินการสวนสัตว์สาธารณะ โดยกรมอุทยานแห่งชาติสัตว์ป่า และพันธุ์พืช และกรมประมง กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อีกด้วย

2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

2.1 นโยบายและลักษณะการตลาด

1) กลยุทธ์การแข่งขัน

ภูเก็ตแฟนตาซีมีกลยุทธ์การแข่งขันที่สำคัญ 4 ประการคือ ความแตกต่างของผลิตภัณฑ์ คุณภาพของผลิตภัณฑ์ การกำหนดกลุ่มเป้าหมาย และการสร้างภาพพจน์และการกำหนดตำแหน่งในการแข่งขัน

1.1) ความแตกต่างของผลิตภัณฑ์

ภูเก็ตแฟนตาซีสร้างความบันเทิงในรูปแบบใหม่ให้กับนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้าสู่ภูเก็ตด้วยการจัดสร้างผลิตภัณฑ์การแสดงที่มีมาตรฐานในระดับสากล โดยได้นำเอาการแสดงศิลปวัฒนธรรมของไทยที่เป็นที่ยอมรับของนักท่องเที่ยวชาวต่างประเทศว่าเป็นเอกลักษณ์ประจำชาติมาประยุกต์กับเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อสร้างความบันเทิงให้กับนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ

การจัดการแสดงของภูเก็ตแฟนตาซีมีความแตกต่างไปจากการแสดงศิลปวัฒนธรรมที่จัดแสดงในสถานที่ต่างๆ โดยทั่วไป เพราะได้นำเอาจุดเด่นของวัฒนธรรมและความเป็นอยู่ของคนไทยทั้ง 4 ภาค นำเอาตำนานและวรรณคดีของไทยที่เป็นที่รู้จักกันดี เช่น รามเกียรติ์ มาผสมผสานกับเทคนิคการแสดงที่ทันสมัย เช่น ระบบเหินเวหา ระบบแสงเลเซอร์ และ Special Effects ต่างๆ เป็นต้น นอกจากนี้ ได้นำช้างซึ่งเป็นสัญลักษณ์ของประเทศจำนวนประมาณ 20 เชือกมาประกอบการแสดงในลักษณะละครสัตว์และการจัดขบวนช้างออกศึก เพื่อให้นักท่องเที่ยวชาวต่างประเทศได้ประทับใจในศิลปวัฒนธรรมประเพณีของไทย ซึ่งก็เป็นลักษณะเด่นของการแสดงประการหนึ่ง

สำหรับผู้เข้าชมที่เป็นคนไทยซึ่งอาจจะมีความคุ้นเคยกับการแสดงทางวัฒนธรรมของไทยอยู่แล้วนั้น ภูเก็ตแฟนตาซีได้นำเอาเทคนิคการแสดงที่ทันสมัยในหลายระบบ ซึ่งเป็นเทคนิคที่แสดงกันอย่างแพร่หลายในต่างประเทศมาประกอบการแสดง ทั้งนี้เพื่อให้ผู้เข้าชมคนไทยได้มีความสนุกสนาน ตื่นเต้น และประทับใจในการแสดงที่ได้มาตรฐานสากลเช่นเดียวกับในต่างประเทศ โดยไม่ต้องเสียเวลาและค่าใช้จ่ายเพื่อเดินทางไปชมในต่างประเทศ

การนำเอาศิลปวัฒนธรรมและบางส่วนของวรรณคดีไทยมาประยุกต์กับเทคนิคต่างๆ ที่ทันสมัย ตลอดจนการมีโรงละครขนาดใหญ่ที่จุผู้เข้าชมได้ถึง 3,000 คน และการมีภัตตาคารขนาดใหญ่ 4,000 ที่นั่งนั้น นับว่าเป็นการดำเนินธุรกิจความบันเทิงแห่งแรกในประเทศไทยที่เป็นศูนย์รวมนักท่องเที่ยวขนาดใหญ่ที่ยังไม่มีผู้ประกอบการรายใดได้ทำมาก่อน



1.2) คุณภาพของผลิตภัณฑ์

การจัดการแสดงในโรงละครถือได้ว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่สำคัญของภูเก็ตแฟนตาซี ในอันที่จะสร้างความบันเทิงให้แก่ผู้เข้าชม และด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะในการแสดง จึงได้มีการคัดเลือกบริษัทผู้ผลิตอุปกรณ์ การติดตั้งฉากและอุปกรณ์ และการติดตั้งระบบเทคนิคที่ทันสมัยตามที่กล่าวมาแล้ว การจัดซื้ออุปกรณ์และการติดตั้งเป็นไปอย่างรอบคอบและมีขั้นตอน โดยมีบริษัทที่ปรึกษาทั้งในและต่างประเทศให้คำแนะนำและควบคุมการก่อสร้างและการติดตั้งมาโดยตลอด ได้มีการฝึกฝนนักแสดงอย่างหนัก และมีการทดสอบการแสดงล่วงหน้าก่อนเปิดการแสดงจริงเป็นเวลานาน ทั้งนี้ เพื่อให้การแสดงมีคุณภาพที่สูง มีระดับเทียบเท่ากับมาตรฐานสากล

1.3) การกำหนดกลุ่มเป้าหมาย

จากการศึกษาข้อมูลและสถิติเกี่ยวกับนักท่องเที่ยวพบว่า ในปี 2552 มีนักท่องเที่ยวเดินทางเข้าสู่ภูเก็ตจำนวน 3,375 ล้านคน ประกอบด้วยนักท่องเที่ยวต่างชาติ 3,037 ล้านคน หรือประมาณร้อยละ 90 ส่วนที่เหลือเป็นนักท่องเที่ยวคนไทยที่มีทั้งที่เดินทางไปจากจังหวัดใกล้เคียง และที่เดินทางไปจากภาคต่างๆ ของประเทศ นักท่องเที่ยวต่างประเทศได้ใช้เวลาพักที่ภูเก็ตเฉลี่ยคนละ 5.57 วัน และได้ใช้จ่ายเงินเป็นค่าที่พัก ค่าอาหารและอื่นๆ เฉลี่ยวันละ 5,000 บาท การที่นักท่องเที่ยวนิยมมาเที่ยวที่ภูเก็ต เนื่องจากจังหวัดภูเก็ตและจังหวัดใกล้เคียง เช่น กระบี่ และพังงา ยังคงรักษาสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติไว้ได้เป็นอย่างดี ไม่ว่าจะเป็นหาดทรายที่สวยงาม แนวปะการังตามเกาะต่างๆ รวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกที่จังหวัดภูเก็ตมีไว้ให้บริการอย่างครบถ้วน ไม่ว่าจะเป็นโรงแรมที่พักหรือความสะดวกในการเดินทาง การจัดรายการนำเที่ยวส่วนใหญ่จะจัดให้นักท่องเที่ยวที่เดินทางสู่จังหวัดภูเก็ตได้ชมความสวยงามของเกาะต่างๆ ในเวลากลางวัน ส่วนเวลากลางคืนโดยที่ไม่มีแหล่งบันเทิงที่แท้จริงให้บริการ นักท่องเที่ยวส่วนใหญ่ก็จะพักผ่อนอยู่ที่ที่พักเท่านั้น

ภูเก็ตแฟนตาซีจึงได้สร้างสถานบันเทิงในเวลากลางคืนขึ้น เพื่อให้บริการแก่นักท่องเที่ยวที่มีเวลาพักอยู่ในภูเก็ตหลายคืน แต่ไม่สามารถจะได้รับความบันเทิงอื่นใด เพราะไม่มีสถานบันเทิงที่มีมาตรฐานไว้รองรับ ลูกค้ายกลุ่มเป้าหมายหลักของภูเก็ตแฟนตาซีจึงเป็นกลุ่มของนักท่องเที่ยวชาวต่างประเทศที่มีทั้งเวลาและมีกำลังซื้อสูง อย่างไรก็ตามภูเก็ตแฟนตาซีก็ไม่ได้ละเลยกลุ่มนักท่องเที่ยวที่เป็นคนไทย เพราะได้มีการนำเอาเทคนิคการแสดงที่ทันสมัยและเป็นที่ยอมรับในต่างประเทศมาประกอบในการแสดง เพื่อให้ผู้ชมที่เป็นคนไทยได้มีโอกาสชมเทคนิคต่างๆ โดยไม่ต้องเดินทางไปต่างประเทศ ซึ่งจะต้องเสียค่าใช้จ่ายเป็นอันมาก และยังเป็นการสูญเสียเงินตราต่างประเทศอีกด้วย

1.4) การสร้างภาพพจน์และการกำหนดตำแหน่งการแข่งขัน

เช่นเดียวกับการดำเนินธุรกิจของซาฟารีเวิลด์ที่ต้องการสร้างภาพพจน์ในธุรกิจให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่มีมาตรฐานสูง ภูเก็ตแฟนตาซีได้กำหนดเป้าหมายไว้ในอันที่จะสร้างแหล่งบันเทิงที่มีระดับเทียบเท่ามาตรฐานสากล มีผลิตภัณฑ์ที่ให้บริการแก่นักท่องเที่ยวอย่างน่าประทับใจ มีการจัดสร้างการแสดงที่น่าเทคนิคที่ทันสมัย ประกอบกับการก่อสร้างอาคารสถานที่ที่มีเอกลักษณ์โดยเฉพาะของภูเก็ตแฟนตาซี ด้วยขนาดการลงทุนในระดับ 3,600 ล้านบาท ตลอดจนการจัดหาทำเลที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่เหมาะสมเช่นที่จังหวัดภูเก็ตนี้ จึงเป็นธุรกิจที่จะหาคู่แข่งได้ไม่ยากนัก



เมื่อเปรียบเทียบกับธุรกิจการท่องเที่ยวอื่นในจังหวัดภูเก็ตแล้ว ภูเก็ตแฟนตาซีมีข้อได้เปรียบคู่แข่งค่อนข้างมาก และเป็นจุดเด่นทางการตลาด ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

(1) เป็นธุรกิจที่มีลักษณะไม่เหมือนธุรกิจอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพราะมีการเน้นถึงเทคนิคที่ทันสมัยในการแสดงมากเป็นพิเศษ

(2) เป็นธุรกิจความบันเทิงที่มีสาระพร้อมทั้งสร้างความตระการตา ความสุข ความสนุก และความสะดักสะบายนที่แท้จริงให้แก่ผู้เข้าชม

(3) ดำเนินงานโดยผู้บริหารของบริษัทใหญ่ที่มีประสบการณ์ในการดำเนินงานมาแล้วเป็นเวลากว่าสิบปี

2) ลักษณะลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

ภูเก็ตแฟนตาซี ได้กำหนดตลาดนักท่องเที่ยวที่เป็นกลุ่มเป้าหมายไว้คือ กลุ่มนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติที่เดินทางเข้าสู่ภูเก็ต และนักท่องเที่ยวคนไทยทั้งคนในท้องถิ่นและนักท่องเที่ยวจากภาคต่างๆ ทั่วประเทศ ลักษณะของนักท่องเที่ยวแต่ละกลุ่มมีความต้องการที่เหมือนกันคือ ต้องการมาชมความงดงามทางธรรมชาติของเกาะภูเก็ตที่ได้ชื่อว่าเป็น “ไข่มุกแห่งอันดามัน” และต้องการพักผ่อนภายใต้สิ่งอำนวยความสะดวกอย่างครบถ้วน ในด้านที่พัก อาหาร และความสะดวกในการเดินทาง ลูกค้าที่เป็นชาวต่างชาติมักจะพักอยู่ที่ภูเก็ตนานกว่าลูกค้าคนไทย แต่จังหวัดภูเก็ตยังขาดการให้บริการความบันเทิงที่มีมาตรฐานสากลในเวลากลางคืน ดังนั้นการสร้างสถานบันเทิงขนาดใหญ่ของภูเก็ตแฟนตาซีจึงสามารถที่จะรองรับลูกค้าได้หลายกลุ่ม คือ

- (1) กลุ่มลูกค้าชาวต่างประเทศทั้งที่มากับบริษัทนำเที่ยว และเดินทางเองเป็นครอบครัว
- (2) กลุ่มลูกค้าคนไทยที่ต้องการพักผ่อนและชมความงามทางธรรมชาติของภูเก็ต
- (3) กลุ่มลูกค้าที่เดินทางเป็นหมู่คณะเพื่อการประชุม สัมมนา และจัดกิจกรรมท่องเที่ยวร่วมกัน
- (4) กลุ่มลูกค้าท้องถิ่นและจังหวัดใกล้เคียงที่ต้องการชมความบันเทิงใหม่ๆ ที่แปลกออกไป

สัดส่วนของลูกค้าภูเก็ตแฟนตาซี แยกตามประเภทในระยะ 3 ปีย้อนหลัง ตั้งแต่ปี 2551-2553 มีดังนี้

ประเภทของลูกค้า	ปี 2553		ปี 2552		ปี 2551	
	คน/ครั้ง	%	คน/ครั้ง	%	คน/ครั้ง	%
1. กลุ่มนักท่องเที่ยว	532,484	89.0	413,199	88.2	456,425	90.0
2. กลุ่มนักท่องเที่ยวภายในประเทศ	41,285	6.9	31,721	6.8	26,162	5.2
3. กลุ่มบุคคลทั่วไป	24,584	4.1	23,567	5.0	24,738	4.8
รวม	598,353	100.0	468,487	100.0	507,325	100.0
อัตราการเพิ่ม(ลด) ของจำนวนผู้เข้าชม (ร้อยละ)	27.7		(7.7)		(7.4)	

3) การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่ายบัตร

บริษัทย่อยได้กำหนดแผนงานในการจัดจำหน่ายบัตรโดยใช้ทั้ง Pull และ Push Strategies เพื่อให้นักท่องเที่ยวได้ทราบถึงผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่ภูเก็ตแฟนตาซีได้จัดทำขึ้น แผนงานในการจัดจำหน่ายดังกล่าวประกอบด้วย

(1) จัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาดเพื่อติดต่อโดยเฉพาะกับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายที่แบ่งออกเป็นกลุ่มบริษัททัวร์ กลุ่มมัคคุเทศก์โรงแรม กลุ่มนักท่องเที่ยวในประเทศ

(2) ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อโฆษณาต่างๆ เพื่อให้มีการรับรู้ในผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

(3) ชักจูงให้คนในท้องถิ่นและจังหวัดใกล้เคียงได้มีโอกาสเข้าชม เพื่อการประชาสัมพันธ์ในลักษณะการบอกกล่าวต่อ



ลูกค้าของภูเก็ตแฟนตาซีเป็นลูกค้ารายย่อยเช่นเดียวกับซาฟารีเวิลด์ จึงไม่มีลูกค้ากลุ่มใดที่บริษัทย่อยมีมูลค่าการจำหน่ายสูงกว่าร้อยละ 10 ของรายได้

2.2 ภาวะการแข่งขัน

การดำเนินธุรกิจของภูเก็ตแฟนตาซีที่ให้บริการด้านความบันเทิงความสวดกสบายในอาคารโรงละครและในอาคารภัตตาคาร ภายในพื้นที่ที่จัดให้เป็นศูนย์รวมความบันเทิงขนาดใหญ่ที่สามารถรองรับผู้เข้าชมได้ประมาณรอบละ 3,000 คน หรือคือนละ 9,000 คนต่อการแสดง 3 รอบนั้น นับว่าเป็นศูนย์การแสดงขนาดใหญ่ที่ลงทุนโดยเอกชนเป็นรายแรกของประเทศ และการที่ได้นำเอาการแสดงที่มีเอกลักษณ์เฉพาะมาประยุกต์กับเทคโนโลยีที่ทันสมัยจึงถือได้ว่าเป็นกิจการที่ยังไม่มีคู่แข่งในทางธุรกิจ

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

1) การผลิตและนโยบายการผลิต

การให้บริการของภูเก็ตแฟนตาซี แบ่งได้เป็น 4 ประเภท ดังนี้

1.1) การแสดง

การแสดงในโรงละครใช้เวลารอบละประมาณ 80 นาที ในช่วงเวลากลางคืน สามารถแสดงได้ไม่ต่ำกว่า 3 รอบ โดยเริ่มการแสดงรอบแรกตั้งแต่เวลา 18.30 น. และจบการแสดงในรอบสุดท้ายประมาณเวลา 23.00 น. และหากมีผู้เข้าชมเต็มตามจำนวนที่นั่งในโรงละครที่จุประมาณ 3,000 ที่นั่งแล้ว ในแต่ละคืนจะสามารถรองรับนักท่องเที่ยวได้ประมาณ 9,000 คน นอกจากนั้น หากในฤดูกาลที่มีนักท่องเที่ยวที่เข้าสู่ภูเก็ตมากก็อาจจะเปิดการแสดงในรอบเย็นประมาณ 16.30 น. เพิ่มขึ้นอีก 1 รอบได้ ทำให้ความสามารถในการให้บริการในแต่ละคืนสูงสุดจะเป็นประมาณ 12,000 คน ถ้าเปิดให้บริการเพียงปีละ 300 วันก็จะสามารถรองรับนักท่องเที่ยวได้ไม่ต่ำกว่าปีละประมาณ 3.6 ล้านคน

1.2 การจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม

เพื่อรองรับจำนวนผู้เข้าชมการแสดงในแต่ละรอบให้สามารถหมุนเวียนกันรับประทานอาหารได้อย่างทั่วถึง ภูเก็ตแฟนตาซีจึงได้ก่อสร้างภัตตาคารปรับอากาศขนาดใหญ่ที่สามารถจะรองรับผู้ใช้บริการในคราวเดียวกันได้ประมาณ 4,000 คน และสามารถที่จะดัดแปลงสถานที่นั้นเป็นสถานที่ประชุมและจัดเลี้ยงในโอกาสต่างๆ ได้ด้วย

1.3 การจำหน่ายสินค้าที่ระลึก

เพื่อให้นักท่องเที่ยวที่เข้าชมการแสดงและรับประทานอาหาร สามารถใช้เวลาในช่วงกลางคืนพักผ่อนและเพลิดเพลินกับบรรยากาศของสถานที่ที่ตกแต่งด้วยแสงและสีอันตระการตา ภูเก็ตแฟนตาซีจึงได้สร้างร้านขายสินค้าที่ระลึกจำนวน 16 ร้านเพื่อขายสินค้าที่ระลึกที่มีคุณภาพและหลากหลายชนิด เพื่อให้นักท่องเที่ยวได้เลือกซื้อ นอกจากนั้นในบริเวณเดียวกันก็ได้สร้างและตกแต่งลานเกมส์เพื่อให้ผู้เข้าชมได้เพลิดเพลินและสนุกสนานกับการเล่นเกมต่างๆ ที่ส่วนใหญ่ได้นำเข้าจากต่างประเทศ

1.4 การให้บริการรถรับส่ง

เพื่อความสะดวกในการเดินทางเข้าสู่ภูเก็ตแฟนตาซี บริษัทได้จัดรถตู้ปรับอากาศเพื่อรับส่งผู้เข้าชมไว้เป็นจำนวน 68 คัน แต่ละคันมีวิทยุประจำรถเพื่อสื่อสารและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้เข้าชมที่ไม่ได้เดินทางมาเป็นหมู่คณะ รถรับส่งนี้สามารถให้บริการรวมแล้วได้ประมาณคือนละไม่ต่ำกว่า 2,100 คน



2) การคัดเลือกนักแสดงและผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

ภูเก็ตแฟนตาซีเป็นธุรกิจที่ให้ความบันเทิงในด้านการแสดง องค์ประกอบของการจัดแสดงที่สำคัญ คือ นักแสดงและการจัดทำฉากการแสดง ในด้านการจัดหานักแสดงได้ประกาศรับสมัครและคัดเลือกผู้ที่มีความรู้พื้นฐานและมีประสบการณ์ในการแสดงจากทั่วประเทศ ในช่วงก่อนเปิดการแสดงประมาณ 6 เดือนบริษัทได้ฝึกฝนนักแสดงที่ได้คัดเลือกไว้ทั้งที่เป็นตัวจริงและตัวสำรองอย่างหนัก เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถแสดงได้ดี หลังจากการติดตั้งฉากและอุปกรณ์เสร็จสมบูรณ์แล้ว ไม่มีอุปกรณ์หรือวัตถุดิบที่สำคัญที่จะต้องจัดซื้ออีก นอกจากวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในการแสดง เช่น พลุ และดอกไม้เพลิงที่หาซื้อได้ไม่ยากนัก สำหรับในส่วนของการจัดหาสินค้าที่ระลึกมาจำหน่าย สินค้าส่วนใหญ่เป็นสินค้าพื้นเมืองและสินค้าประเภทหัตถกรรมของไทย บริษัทได้กระจายแหล่งซื้อออกไปตามชนิดของสินค้าประเภทต่างๆ โดยคัดเลือกจากแหล่งที่มีคุณภาพดี เพื่อมิให้มีการผูกขาดการจำหน่ายโดยผู้จำหน่ายรายหนึ่งรายใด



ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ลักษณะสำคัญของทรัพย์สิน

1. ยอดรวมของมูลค่าทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

มูลค่าตามบัญชีของทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังนี้

(ล้านบาท)

ประเภททรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าทรัพย์สิน ที่ได้จดจำนอง*
1. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		
- ที่ดิน	1,478.12	1,457.27
- ส่วนปรับปรุงและพัฒนาที่ดิน	133.10	133.10
- อาคารและสิ่งปลูกสร้าง (รวมส่วนปรับปรุง)	773.29	773.29
- บ่อพักและกรงเลี้ยงสัตว์	34.34	-
- เครื่องจักร เครื่องใช้ และอุปกรณ์	23.82	-
- เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	15.08	-
- ยานพาหนะ	132.80	-
- อุปกรณ์สวนสนุก	0.74	-
- โครงการระหว่างก่อสร้าง และอื่น	3.35	-
รวม	2,594.64	2,363.66
2. สัตว์และต้นไม้	260.78	-
3. ที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	-	-

* ในการตรวจสอบบัญชีประจำปี 2553 ผู้สอบบัญชีได้รายงานไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ว่า “บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่มีขึ้นในอนาคตบนที่ดินผืนดังกล่าว ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีประมาณ 2,363.66 ล้านบาท และ 2,469.77 ล้านบาทตามลำดับ เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง...”



2. ลักษณะกรรมสิทธิ์

2.1 ที่ดินของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 99 ถนนปญญาอินทรา แขวงสามวาตะวันตก เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร ปัจจุบันมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 473-1-79.5 ไร่ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เป็นจำนวน 1,231.46 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีกรรมสิทธิ์ในที่ดินซึ่งเป็นโฉนดทุกแปลง ส่วนของอาคารและสิ่งปลูกสร้าง ประกอบด้วยอาคารที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ที่ทำการสำนักงานใหญ่ อาคารจำหน่ายสินค้าที่ระลึก อาคารภัตตาคาร เวทีและอัมฟิเธียเตอร์เพื่อใช้ในการแสดงต่างๆ นอกจากนั้นยังมีสิ่งปลูกสร้างประเภทบ่อตกและกรงเลี้ยงสัตว์ ซึ่งใช้ประกอบในการดำเนินการสวนสัตว์เปิดอีกด้วย สิ่งปลูกสร้างทั้งหมดตั้งอยู่ในบริเวณที่ดินของบริษัทฯ ณ เลขที่ดังกล่าว

2.2 ที่ดินของบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 99 หมู่ที่ 3 ตำบลกมลา อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต ปัจจุบันมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 122-0-55.6 ไร่ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เป็นจำนวน 246.66 ล้านบาท โดยบริษัทดังกล่าวมีกรรมสิทธิ์ในที่ดินทุกแปลง เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2550 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน เพื่อขายที่ดินอีกแปลงหนึ่งที่ยังไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานรวมสิ่งปลูกสร้างในที่ดินแปลงดังกล่าว ซึ่งเป็นที่พักของพนักงานให้กับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 2 สัญญา โดยมีเนื้อที่รวม 163-3-49 ไร่ 1.95 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินรวม 319.60 ล้านบาท และได้รับชำระเงินทั้งหมดและได้อนุญาตให้แก่ผู้ซื้อแล้วในเดือนมีนาคม 2551 ในปัจจุบันบริษัทย่อยยังคงใช้ประโยชน์ในส่วนของอาคารที่พักพนักงานและอุปกรณ์ดังกล่าวอยู่

อาคารและสิ่งปลูกสร้างที่สำคัญของบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยอาคารโรงละครขนาดใหญ่จุ 3,000 ที่นั่ง ก่อสร้างบนเนื้อที่ประมาณ 23,500 ตารางเมตร อาคารภัตตาคารทรงไทยจุ 4,000 ที่นั่ง ก่อสร้างบนเนื้อที่ประมาณ 8,500 ตารางเมตร อาคารร้านค้าสินค้าที่ระลึกจำนวน 16 ร้าน ก่อสร้างบนเนื้อที่ประมาณ 3,100 ตารางเมตร อาคารสำนักงานรวมเนื้อที่ประมาณ 2,070 ตารางเมตร และโรงเลี้ยงและฝึกสอนช้างเนื้อที่ประมาณ 2,000 ตารางเมตร เป็นสำคัญ สิ่งปลูกสร้างทั้งหมด ตั้งอยู่ในบริเวณที่ดินของบริษัท ณ เลขที่ดังกล่าว

3. การผูกพันของทรัพย์สิน

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2539 บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญากู้เงินกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งในวงเงินจำนวน 1,300 ล้านบาท โดยได้จดทะเบียนที่ดินของบริษัทฯ จำนวน 445-2-18 ไร่ รวมทั้งสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่และจะมีขึ้นในอนาคตเป็นหลักประกันการชำระคืนเงินกู้

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2539 บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด ได้ทำสัญญากู้เงินกับบริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินรวม 700 ล้านบาท โดยได้จดทะเบียนที่ดินของบริษัทเองจำนวน 239-2-04 ไร่ รวมทั้งสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่และจะมีขึ้นในอนาคตเป็นหลักประกันการชำระคืนเงินกู้ดังกล่าว และบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) ได้ค้ำประกันด้วยการจดทะเบียนลำดับสองของที่ดินของบริษัทฯ ที่กล่าวถึงในวรรคต้น เพื่อค้ำประกันการชำระคืนเงินกู้ที่บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากบริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ดังกล่าวเป็นจำนวน 700 ล้านบาทอีกด้วย

เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2549 และวันที่ 11 กันยายน 2549 บริษัทย่อยได้ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2 ตามลำดับครั้งละ 7,500 หน่วย รวมทั้งสิ้น 150,000 หน่วย หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 150 ล้านบาท จำหน่ายให้แก่กองทุนเปิดเพื่อพัฒนาและฟื้นฟูกิจการที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ธรณีพิบัติสึนามิ บริหารจัดการโดย



บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1 ต่อปี (ไม่ทบต้น) ชำระปีละครั้ง ครอบคลุมงวดไถ่ถอนในปี 2554 หักผู้ตั้งกล่าวคำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนของบริษัทย่อย ซึ่งได้จำนองไว้กับบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทยไปจำนองเป็นลำดับสองไว้กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งในฐานะผู้ถือหน่วยหุ้นกู้แทน และมีบริษัท และกรรมการของบริษัทย่อยบางท่านเป็นผู้ค้ำประกันร่วม

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2553 บริษัทฯ ได้รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 1,050 ล้านบาท เพื่อนำไปชำระหนี้ที่ผิดนัด โดยบริษัทฯ ได้จัดจำนองที่ดินของบริษัทฯ จำนวน 467-0-53 ไร่ (บริษัทฯ มีที่ดินทั้งหมดจำนวน 473-1-79.5 ไร่ ส่วนที่เหลือไม่สามารถจดจำนองได้ เนื่องจากติดภาระจำยอม) พร้อมสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดที่มีอยู่ในปัจจุบันและจะมีขึ้นในอนาคต เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันในการกู้ยืมดังกล่าว และคำประกันโดยบริษัทย่อยและกรรมการท่านหนึ่งของบริษัทฯ

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

จากประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวมาตั้งแต่ปี 2528 และความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจให้สมบูรณ์แบบตามมาตรฐานสากล บริษัทฯ จึงได้ขยายธุรกิจการท่องเที่ยวและสันทนาการในแนวเดียวกันกับที่บริษัทฯ มีประสบการณ์ โดยการจัดตั้งบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด เพื่อดำเนินการแหล่งบันเทิงขนาดใหญ่ที่ได้มาตรฐานระดับสากลขึ้นที่จังหวัดภูเก็ต และได้เปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการตั้งแต่วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2542

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) มีเงินลงทุนในบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวน 189.90 ล้านบาท หรือเท่ากับประมาณร้อยละ 99.95 ของทุนจดทะเบียนที่มีจำนวน 190 ล้านบาท โดยไม่มีการลงทุนในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมอื่น

มูลค่าเงินลงทุนสุทธิในบมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทและลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	%การถือหุ้นของ บริษัทฯ	มูลค่า เงินลงทุน (บาท)
บริษัทย่อย - บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี	ดำเนินการแหล่งบันเทิงขนาดใหญ่ ในกิจการนันทนาการเพื่อสันทนาการ การท่องเที่ยว	190,000,000	99.95	189,901,000
บริษัทร่วม - ไม่มี -		-	-	-





ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)

1. เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2549 ธนาคารในประเทศไทยแห่งหนึ่งได้ฟ้องบริษัท ต่อศาลในเรื่องการผิดสัญญา กู้เบิกเกินบัญชี และสัญญากู้ยืมเงินและบังคับจำนอง รวมทุนทรัพย์ทั้งสิ้น 2,356.55 ล้านบาท บริษัท ได้จัดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ดังกล่าวไว้ ต่อมาเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2552 ศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัท แพ้คดี และให้บริษัท ชำระหนี้จำนวน 1,987.62 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 10.5 ต่อปีของเงินต้นจำนวน 1,405.0 ล้านบาท นับตั้งแต่วันที่ 19 มกราคม 2548 เป็นต้นไป และให้ชำระอีกจำนวน 14.28 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 10.5 ต่อปีของเงินต้นดังกล่าว นับตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม 2549 เป็นต้นไป ซึ่งบริษัท ได้อุทธรณ์คำพิพากษา และเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2553 บริษัท ถูกฟ้องล้มละลายจากธนาคารดังกล่าว

2. เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2553 ธนาคารผู้เป็นโจทก์และบริษัท ได้ตกลงทำบันทึกข้อตกลงผ่อนผันการชำระหนี้หลังศาลพิพากษา โดยธนาคารผู้เป็นโจทก์ตกลงให้บริษัท ชำระหนี้เงินต้นคงค้างเป็นจำนวนเงิน 950 ล้านบาท ให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 29 มิถุนายน 2553

3. เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2553 บริษัท ได้รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยแห่งหนึ่ง แล้วนำไปชำระหนี้ปิดบัญชีตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 950 ล้านบาท แก่ธนาคารพาณิชย์ผู้เป็นโจทก์และได้ถอนหลักประกันทั้งหมดแล้ว โดยธนาคารได้ปลดหนี้เงินต้นค้างชำระในส่วนที่เหลือและดอกเบี้ยค้างชำระทั้งจำนวน และในวันเดียวกันธนาคารผู้เป็นโจทก์ได้ถอนฟ้องต่อศาลล้มละลายกลางโดยไม่ประสงค์ที่จะดำเนินคดีกับบริษัท อีกต่อไป และบริษัท ได้ดำเนินการถอนอุทธรณ์คดีดังกล่าวต่อศาลอุทธรณ์เช่นกัน

4. บริษัท มีคดีความถูกฟ้องร้องจากบุคคลธรรมดารายหนึ่ง โดยมีทุนทรัพย์ฟ้องร้องรวม 4.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยจ่ายตั้งแต่ปี 2541 ถึงปัจจุบัน คดีดังกล่าวอยู่ภายใต้กระบวนการพิจารณาของศาล ซึ่งบริษัท ได้บันทึกผลเสียหายโดยประมาณจากคดีความฟ้องร้องแล้ว



โครงสร้างเงินทุน

หลักทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 1,000 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 1,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2547 บริษัท ภูเก็ตแพนด้า จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้จดทะเบียนลดมูลค่าหุ้นจากหุ้นละ 10 บาทเหลือหุ้นละ 1 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วได้ลดลงจาก 1,900 ล้านบาทเหลือ 190 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 190,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ภูเก็ตแพนด้า จำกัด (มหาชน) จำนวน 189,901,000 หุ้นหรือเท่ากับประมาณร้อยละ 99.95 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว



ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2554 มีดังนี้

ชื่อผู้ถือหุ้น/กลุ่มผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	จำนวนหุ้น	% ของหุ้นทั้งหมด
1. นางสาวอัมพรศรี คิ้วคชา	ไทย	32,985,500	16.49
2. นายทวีจักร จุฬางกูร	ไทย	19,000,000	9.50
3. นายเดช คิ้วคชา	ไทย	14,988,400	7.49
4. MERRILL LYNCH, PIERCE, FENNER&SMITH INC.	American	13,945,500	6.97
5. นายสุวิทย์ เลหาพะพลวัฒนา	ไทย	13,100,800	6.55
6. RAFFLES NOMINEES (PTE) LIMITED	Singaporean	8,035,524	4.02
7. นายอำนาจ คิ้วคชา	ไทย	7,748,275	3.87
8. บริษัท ซิลเวอร์เฮาส์ จำกัด	ไทย	7,300,000	3.65
9. นายฤทธิ์ คิ้วคชา	ไทย	6,722,821	3.36
10. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	ไทย	5,913,813	2.96
รวม		129,740,633	64.87

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

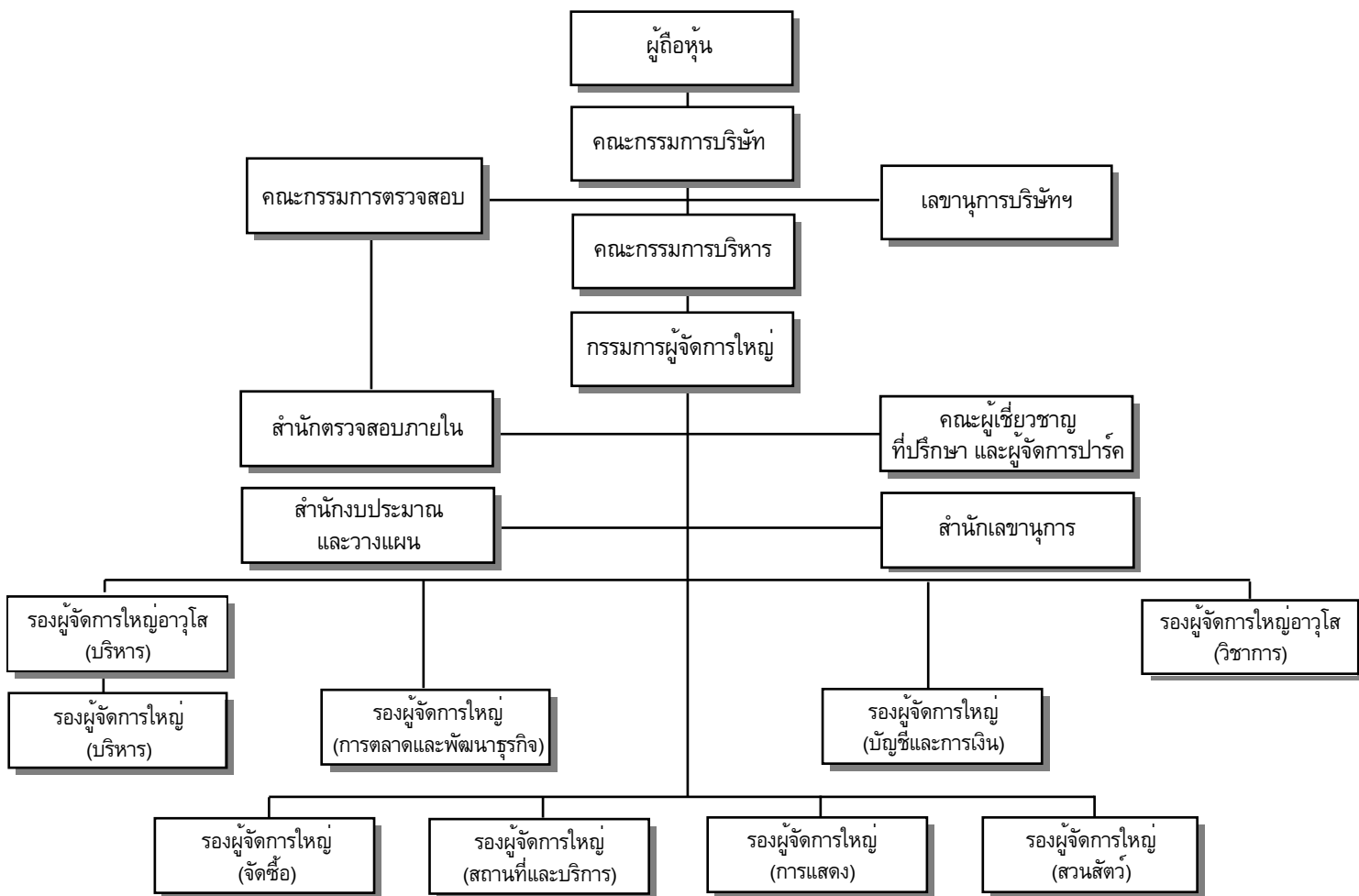
นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2536 เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2536 ได้มีมติกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นประมาณไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของแต่ละปี บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานในปี 2538 ที่มีกำไรสุทธิ 172.3 ล้านบาท หรือหุ้นละ 1.53 บาท ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท และได้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2539 ที่มีกำไรสุทธิ 143.3 ล้านบาท หรือหุ้นละ 1.27 บาท ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท ส่วนในปี 2540 ที่บริษัทฯ มีกำไร 77.2 ล้านบาท และตั้งแต่ปี 2541 เป็นต้นมา ที่บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน และมีผลขาดทุนสะสม จึงไม่มีการจ่ายเงินปันผล





การจัดการและการจัดองค์กร



โครงสร้างการจัดการ

1. โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 3 ชุด ได้แก่

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการบริหาร
3. คณะกรรมการตรวจสอบ

โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการแต่ละชุด ดังนี้

1.1 อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- 1) อำนาจหน้าที่ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ และกฎหมายอื่นที่กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของกรรมการหรือคณะกรรมการในบริษัทมหาชนจำกัด
- 2) อำนาจหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้เป็นของคณะกรรมการ
- 3) กำหนดนโยบายและเป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 4) อนุมัติแผนการดำเนินงาน เป้าหมาย และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
- 5) แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร
- 6) อนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง และถอดถอน กรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งอนุมัติอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทน หรือผลประโยชน์อื่นแก่บุคคลดังกล่าว
- 7) อนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการเงินและทรัพย์สินของบริษัทฯ ที่เกินอำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
- 8) มอบหมายหรือแนะนำให้คณะกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่พิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- 9) แต่งตั้งอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อพิจารณาเรื่องที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- 10) พิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติเรื่องที่คณะกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่นำเสนอ

1.2 อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- 1) ดูแลและติดตามผลการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปีที่คณะกรรมการกำหนดและอนุมัติแล้วรายงานต่อคณะกรรมการเป็นระยะๆ
- 2) พิจารณากลับกรองเรื่องที่กรรมการผู้จัดการใหญ่นำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อทราบ พิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ
- 3) อนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายพนักงานระดับรองผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ หรือตำแหน่งอื่นๆ ที่เทียบเท่า รวมทั้งอนุมัติอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทน หรือผลประโยชน์อื่นๆ แก่บุคคลดังกล่าว
- 4) อนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการเงินและทรัพย์สินของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้
 - 4.1 การจัดซื้อวัสดุ ครุภัณฑ์ ที่ดินหรือสิ่งก่อสร้าง หรือการจัดจ้าง ที่ได้กำหนดในแผนการดำเนินงาน หรืองบประมาณประจำปี ซึ่งมีราคาเกินกว่า 1,000,000 บาท แต่ไม่เกิน 5,000,000 บาท
 - 4.2 การจัดซื้อวัสดุ ครุภัณฑ์ ที่ดินหรือสิ่งก่อสร้าง หรือการจัดจ้าง ที่มีได้กำหนดในแผนการดำเนินงาน หรืองบประมาณประจำปี ซึ่งมีราคาเกินกว่า 500,000 บาท แต่ไม่เกิน 2,500,000 บาท



4.3 การค้าประกันบุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลในเรื่องที่เกี่ยวกับกิจการของบริษัท ในวงเงิน
ค้าประกันเกินกว่า 500,000 บาท แต่ไม่เกิน 1,000,000 บาท

4.4 การบริจาคเงิน สิ่งของ หรือผลิตภัณฑ์ของบริษัท ให้แก่บุคคลใดบุคคลหนึ่ง ในวงเงินเกินกว่า
10,000 บาท แต่ไม่เกิน 50,000 บาท และมียอดรวมทั้งปีไม่เกิน 500,000 บาท

4.5 การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินใดสถาบันการเงินหนึ่งในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท

4.6 การขายทรัพย์สินของบริษัท ที่มีได้ใช้งานหรือเสื่อมสภาพแล้ว และมีมูลค่าในบัญชีเกินกว่า
500,000 บาท แต่ไม่เกิน 2,000,000 บาท

เมื่อได้ดำเนินการตาม 4.2, 4.3, 4.5 และ 4.6 แล้วให้รายงานให้คณะกรรมการทราบในการประชุม
คณะกรรมการครั้งต่อไป

5) มอบหมายหรือแนะนำให้กรรมการผู้จัดการใหญ่พิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องที่คณะกรรมการบริหาร
เห็นสมควร

6) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณาเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร

7) พิจารณาหรือปฏิบัติเรื่องที่คณะกรรมการมอบหมายหรือแนะนำให้พิจารณาหรือปฏิบัติ

8) พิจารณาและนำเสนอเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรให้คณะกรรมการพิจารณาให้ความ
เห็นชอบหรืออนุมัติ หรือเพื่อรับทราบ

อนึ่ง เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานของบริษัท ในกรณีจำเป็นที่จะต้องอนุมัติเรื่องใดเป็นการด่วน ให้
ประธานกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติแทนคณะกรรมการบริหารตามที่ระบุไว้ข้างต้นได้ แล้วรายงานให้คณะกรรมการ
บริหารทราบในการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งต่อไป

1.3 อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ
ตรวจสอบไว้ดังต่อไปนี้

1) สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้
โดยการประสานงานกับผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท ผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน และผู้บริหารที่รับผิดชอบในการ
จัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี

2) สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมี
ประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณา
แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3) สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ
ตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท
และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมประชุมด้วยอย่างน้อย
ปีละ 1 ครั้ง

5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตาม
กฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์
สูงสุดต่อบริษัท



6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 6.6 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- 6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
- 6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- 7.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 7.2 การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- 7.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนดในวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก็ได้

8) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบจะเห็นสมควร ในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญให้ฝ่ายบริหารและ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม และให้ข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้องได้ทุกครั้งที่ได้ประชุมกัน แล้วจะต้องจัดส่งรายงานการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบด้วย

9) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

10) ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ให้กรรมการ ตรวจสอบเลือกสมาชิก 1 คน เพื่อทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ

11) ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกก็ได้



12) ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละครั้ง ให้มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า กึ่งหนึ่ง จึงจะถือว่าครบองค์ประชุม

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด ให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนตำแหน่งที่ว่างนั้นอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

2. รายชื่อของคณะกรรมการบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)

2.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 คน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

1. นายณรงค์	จุลชาติ	ประธานกรรมการ
2. นายไพศาล	เดชรัตน์ไชย	รองประธานกรรมการ
3. นายผิน	คิ้วคชา	ประธานกรรมการบริหาร
4. นายเมธี	ภมรานนท์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
5. นางประจวบ	คล้ายอุบล	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
6. นายสมศักดิ์	มันแดง	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ (ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านการเงิน เพื่อสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ)
7. นาวาโท ดร.สว่าง	เจริญผล	กรรมการอิสระ
8. นายอำนาจ	คิ้วคชา	กรรมการ
9. นายธนะ	คิ้วคชา	กรรมการ
10. นางสาวอัมพรศรี	คิ้วคชา	กรรมการ
11. นางสุนทร	คิ้วคชา	กรรมการ
12. นางอาภา	คิ้วคชา	กรรมการผู้จัดการใหญ่

และมีนางสาวพรทิพย์ วรประสิทธิ์ เป็นเลขานุการบริษัทฯ

2.2 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการบริหารของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 2 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

1. นายผิน	คิ้วคชา	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางอาภา	คิ้วคชา	กรรมการบริหาร

2.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

1. นายเมธี	ภมรานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางประจวบ	คล้ายอุบล	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสมศักดิ์	มันแดง	กรรมการตรวจสอบ



3. หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกรวมกรรมการอิสระของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยมีนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคล ที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ
5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
7. สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อตัดสินใจในกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทฯ

4. ในปี 2553 คณะกรรมการมีการประชุมจำนวน 12 ครั้ง และการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	วาระการดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายณรงค์ จุลชาติ	เมษายน 2551 – เมษายน 2554	12/12
2. นายไพศาล เตชะรัตนไชย	เมษายน 2553 – เมษายน 2556	9/12
3. นายผิน คิ้วคชา	พฤศจิกายน 2551 – เมษายน 2554	12/12
4. นายเมธี ภมรนนท์	เมษายน 2553 – เมษายน 2556	12/12
5. นางประจวบ คล้ายอุบล	เมษายน 2552 – เมษายน 2555	11/12
6. นายสมศักดิ์ มั่นแดง	เมษายน 2553 – เมษายน 2556	12/12
7. นาวาโท ดร.สว่าง เจริญผล	เมษายน 2552 – เมษายน 2555	12/12
8. นายอำนาจ คิ้วคชา	เมษายน 2551 – เมษายน 2555	10/12
9. นายธนะ คิ้วคชา	เมษายน 2551 – เมษายน 2554	10/12
10. นางสาวอัมพรศรี คิ้วคชา	เมษายน 2553 – เมษายน 2556	8/12
11. นางสุนทร คิ้วคชา	เมษายน 2552 – เมษายน 2555	6/12
12. นางอาภา คิ้วคชา	พฤศจิกายน 2551 – เมษายน 2554	11/12



5. รายชื่อคณะกรรมการระดับสูงของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้บริหาร 9 คน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

1.	นางอาภา	คิ้วคชา	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2.	นายผิน	คิ้วคชา	ประธานกรรมการบริหาร
3.	นางสาวอัมพรศรี	คิ้วคชา	กรรมการและผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (จัดซื้อ)
4.	น.สพ. กาม	อัคราวินท์	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส (วิชาการ)
5.	นางสาววันธร	ดิลกมธุรส	รองผู้จัดการใหญ่ (บริหาร)
6.	นายฤทธิ์	คิ้วคชา	รองผู้จัดการใหญ่ (การตลาดและพัฒนาธุรกิจ)
7.	MR. VINCENT CHUA CHANG SOON		ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (การแสดง)
8.	นายประทีป	ภูทองสุข	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (สถานที่และบริการ)
9.	น.สพ.ฉัตรมงคล	ปรีชเจริญวนิชย์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (สวนสัตว์)

6. ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมา ไม่มีกรรมการอิสระที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพแก่บริษัทฯ

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ยังมีได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาเพื่อคัดเลือกบุคคลที่ควรจะได้รับคัดเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยตรง ในการเลือกตั้งกรรมการ ขอบบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยในข้อ 16 และ 20 ของหมวดที่ 4 ของข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดเรื่องเกี่ยวกับการเลือกตั้งกรรมการของบริษัทฯ ไว้ดังต่อไปนี้

“ข้อ 16. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง

(2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ชี้ขาดว่าผู้ใดจะได้รับเลือกตั้งเป็น กรรมการ”

“ข้อ 20. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดเข้าเป็นกรรมการแทน เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน คณะกรรมการอาจจะไม่เลือกบุคคลใดเข้ามาเป็นกรรมการแทนก็ได้ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว ให้อยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มิติของคณะกรรมการตามวรรคหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่



คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2553 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนในรูปของค่าเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการ ในอัตราที่ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปี 2553 ได้อนุมัติไว้ ดังนี้

1. คำตอบแทนรวม

1.1 กรรมการ

	ปี 2553		ปี 2552	
	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (บาท)
เบี้ยประชุม	12	3,840,000.-	12	3,820,000.-
โบนัส	-	-	-	-
คำตอบแทนอื่น	-	-	-	-
รวม	12	3,840,000.-	12	3,820,000.-

1.2 กรรมการตรวจสอบ

	ปี 2553		ปี 2552	
	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (บาท)
เบี้ยประชุม	3	660,000.-	3	660,000.-
โบนัส	-	-	-	-
คำตอบแทนอื่น	-	-	-	-
รวม	3	660,000.-	3	660,000.-

1.3 ผู้บริหาร

	ปี 2553		ปี 2552	
	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (บาท)
เงินเดือน	9	19,481,500.-	10	15,941,400.-
โบนัส	-	-	-	-
คำตอบแทนอื่น	-	-	-	-
รวม	9	19,481,500.-	10	15,941,400.-

2. คำตอบแทนอื่น ๆ ที่มีใช้เงิน

- ไม่มี -



การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตระหนักดีถึงบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการสร้างเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งสองมีความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง มั่นคงและยั่งยืน ด้วยการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส อันจะสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย และผู้ถือหุ้นโดยรวม

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชี โดยในปี 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 ในวันที่ 22 เมษายน 2553 เวลา 10.00 น. และวันที่ 26 เมษายน 2553 เวลา 9.00 น. ตามลำดับ ณ เลขที่ 99 ถนนปัญญาอินทรา แขวงสามวาตะวันตก เขตคลองสามวา กรุงเทพฯ 10510

ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุม โดยมีรายละเอียดวาระการประชุม พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 10 วันก่อนวันประชุม โดยจะแนบหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าประชุมแทน และแจ้งให้นำหนังสือมอบฉันทะดังกล่าว มอบให้ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายก่อนเริ่มการประชุม นอกจากนั้น จะโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วันด้วย

ในข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดเรื่องاتیที่ประชุมสามัญประจำปีจะพิจารณา ไว้ดังนี้

“ข้อ 36. กิจการอันที่ประชุมสามัญประจำปีพึงกระทำมีดังนี้

- (1) พิจารณารายงานประจำปีของคณะกรรมการ
- (2) พิจารณาและอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน
- (3) พิจารณาจัดสรรเงินกำไร
- (4) เลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
- (5) แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี
- (6) กิจการอื่นๆ”

นอกเหนือจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว หากมีความจำเป็นต้องเสนอเรื่องพิเศษเป็นกรณีเร่งด่วน ซึ่งกระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎระเบียบของทางที่กำหนดให้เสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเชิญประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

1) บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 10 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนที่บริษัทฯ จะจัดส่งเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ



- 2) บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยในการลงทะเบียน เพื่อให้เกิดความสะดวกและรวดเร็วแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด
- 3) บริษัทฯ ได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นตามวัน เวลา และสถานที่ ที่ผู้ถือหุ้นสามารถจะเข้าร่วมประชุมได้สะดวก ตามที่ได้แจ้งต่อผู้ถือหุ้นไว้ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงสถานที่ประชุมอย่างกะทันหัน จนทำให้ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้
- 4) คณะกรรมการบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และได้เสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2552 มีผู้ถือหุ้นได้มอบอำนาจให้นายเมธี ภมรานนท์ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ ที่บริษัทฯ เสนอเป็นผู้รับมอบอำนาจให้ออกเสียงแทน
- 5) ประธานในที่ประชุมหรือเลขานุการบริษัทจะแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ และจำนวนการถือหุ้นของผู้เข้าร่วมประชุม ให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 6) หุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิและเสียงเท่ากัน ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนมี และมีความเท่าเทียมกันในข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ
- 7) ประธานในที่ประชุมได้เริ่มการประชุมตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม
- 8) ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามข้อมูลได้อย่างเต็มที่
- 9) คณะกรรมการบริษัทฯ สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ โดยเฉพาะวาระที่สำคัญ เช่น การเลือกตั้งกรรมการ เป็นต้น
- 10) ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหารจะได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม
- 11) ผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงได้ทุกกรณี ได้แก่ สิทธิเห็นด้วย สิทธิไม่เห็นด้วย และสิทธิงดออกเสียง
- 12) คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคนด้วย

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องและมีนโยบายที่จะสนับสนุนให้เกิดการร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างสรรค์ประโยชน์ระหว่างกัน และดูแลให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี โดยได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และสังคมส่วนรวม โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างชัดเจนไว้ในข้อบังคับและคำสั่งของบริษัทฯ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียร้องเรียนต่อบริษัทฯ ในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ด้วย

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

4.1 การเปิดเผยข้อมูล

- 1) กำหนดให้มีการจัดทำข้อมูลต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ
- 2) กำหนดให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารระดับสูงเท่านั้น เป็นผู้ให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น



3) ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยอย่างสม่ำเสมอ มีดังนี้

- ข้อมูลทั่วไป และลักษณะการประกอบธุรกิจ
- งบการเงิน และผลประกอบการของบริษัทฯ
- รายชื่อ และสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่/ผู้บริหาร
- ปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจ
- นโยบายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง
- ข้อมูลคุณสมบัติของกรรมการ

4) กำหนดให้จัดทำงบการเงินหรือข้อมูลทางการเงิน เพื่อแสดงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด และให้เปิดเผยข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับทราบโดยทั่วกัน

5) กำหนดให้มีการตรวจสอบบัญชีหรืองบการเงิน โดยผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกที่มีความเป็นอิสระ

6) กำหนดให้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม และความเห็นของกรรมการจากการทำหน้าที่รวมถึงนโยบาย รูปแบบ และลักษณะของการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแต่ละคนในรายงานประจำปี

4.2 รายงานของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวม และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง และเพียงพอ เพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติ

4.3 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและไม่ใช้การเงิน ล้วนมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น แม้บริษัทฯ จะมีได้จัดตั้งหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์อย่างเป็นทางการ แต่ได้มอบหมายให้ประธานกรรมการบริหารทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลของบริษัทฯ โดยทางโทรศัพท์หมายเลข 0-2914-4100-19 หรือที่ Website: www.safariworld.com หรือที่ E-mail address: info@safariworld.com

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีวิสัยทัศน์ในการกำหนดนโยบายกลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และการบริหารความเสี่ยง โดยมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม



5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

1) การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน ในปี 2553 คณะกรรมการมีกรรมการจำนวน 12 คน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระที่มีได้เป็นผู้บริหาร 4 คน จึงถือได้ว่าในคณะกรรมการมีการถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างพอเพียง

2) การรวมหรือแยกตำแหน่ง

เพื่อความเป็นอิสระของประธานกรรมการบริษัทฯ และเพื่อเป็นการแบ่งแยกอำนาจและหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล รวมถึงการบริหารงานประจำออกจากกันอย่างชัดเจน ประธานกรรมการบริษัทฯ จึงไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร

ประธานกรรมการบริษัทฯ ไม่มีตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียใดๆ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน การลงทุน และการบริหารงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้ เพื่อให้มีการถ่วงดุลซึ่งกันและกัน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดบทบาท อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ไม่ให้เกิดความขัดแย้งกันโดยไม่มีอำนาจโดยไม่จำกัดและไม่ซ้ำซ้อนกัน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดด้านนโยบาย ส่วนคณะกรรมการบริหารเป็นผู้นำนโยบายดังกล่าวมาบริหารจัดการ เพื่อก่อประโยชน์สูงสุด

3) คุณสมบัติของผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระ

บริษัทฯ ไม่มีการจำกัดจำนวนกรรมการอิสระ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยคำนึงถึงความหลากหลายของทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ รวมทั้งการอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศสำนักงานกต. และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

นอกจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว ยังมีคณะกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อีกจำนวน 2 ชุด คือ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ

5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1) ภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และความเป็นอิสระในการตัดสินใจ

โดยที่คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิในเรื่องต่างๆ มีประสบการณ์ทางด้านการบริหารงานที่หลากหลาย จึงอาจกล่าวได้ว่าคณะกรรมการมีภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ที่ดี คณะกรรมการเป็นผู้กำหนดหรือให้ความเห็นชอบภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายและแผนธุรกิจหลักของบริษัทฯ ตลอดจนดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่กิจการและผู้ถือหุ้น

2) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และได้กำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือของผู้อื่นไว้ด้วย ดังนี้



- ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และไม่ให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ส่วนตัวเหนือความรับผิดชอบต่อบริษัท ซึ่งรวมถึงการไม่นำข้อมูลภายในบริษัท ไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น

- การตัดสินใจใดๆ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือกรณีที่มีการกระทำบางอย่าง ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัท ไม่สอดคล้องกับผลประโยชน์ที่แตกต่างกันของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารจะพิจารณาปัญหาดังกล่าวอย่างรอบคอบด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัท เป็นสำคัญ และจะเปิดเผยให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบทุกครั้ง

- ในกรณีมีประเด็นที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือเป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือเป็นผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ซึ่งกรรมการท่านใดที่มีส่วนได้เสียในวาระใด กรรมการท่านนั้นต้องเปิดเผยข้อมูลให้ที่ประชุมได้รับทราบทันที และจะไม่มีสิทธิในการเข้าร่วมประชุม และไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนพึงหลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการติดต่อกับผู้เกี่ยวข้องหรือบริษัท เช่น ลูกค้า คู่แข่งขัน หรือจากการใช้อิทธิพลหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท

3) จริยธรรมธุรกิจ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2549 คณะกรรมการได้อนุมัติคู่มือจริยธรรมธุรกิจและให้ประกาศใช้เป็นนโยบายของบริษัท โดยได้กล่าวถึงนโยบายและการปฏิบัติต่อบุคคลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และคู่แข่งทางการค้า เป็นต้น รวมทั้งการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

4) ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน และการรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน โดยให้ความสำคัญเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นแก่บริษัท ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องการเงิน การดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน ดังนี้

- กำหนดให้ฝ่ายบริหารของบริษัท รับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ทั้งงบการเงินรายไตรมาสและรายปี

- กำหนดให้มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัท มีการปฏิบัติตามมาตรฐานและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบ

- กำหนดหน้าที่และอำนาจในการดำเนินการของผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

- กำหนดให้มีการควบคุมและตรวจสอบการใช้ทรัพย์สินของบริษัท อย่างต่อเนื่อง เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหาย หรือมีการนำไปใช้หรือหาประโยชน์โดยมิชอบ

- มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลหรือหน่วยงาน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม



- ให้ความสำคัญต่อคำแนะนำ หรือข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีอิสระ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานให้ถูกต้องและเหมาะสม
- คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายให้ดำเนินการสรรหา และคัดเลือกผู้สอบบัญชีภายนอกจากสำนักงานสอบบัญชีที่มีชื่อเสียง และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานกสท. เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนของการบันทึกบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการบัญชี พร้อมทั้งเสนอแนะ และแก้ไขจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องของการบันทึกบัญชีหรือระบบการควบคุมภายในของบริษัท และแก้ไข จุดอ่อนหรือข้อบกพร่องของการบันทึกบัญชีหรือระบบการควบคุมภายในของบริษัท

5.4 การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการได้กำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี ว่าจะมีการประชุมตามปกติเป็นประจำทุกวันพุธสัปดาห์สุดท้ายของเดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยในการประชุมประจำเดือนของทุกเดือนนั้นมีการกำหนดวาระที่จะต้องมีการรับทราบหรือพิจารณาไว้ชัดเจนล่วงหน้า เช่น วาระการรับรองรายงานการประชุม วาระพิจารณาติดตามเรื่องที่สืบเนื่องจากการประชุมครั้งที่ผ่านๆ มา และวาระรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัท เป็นต้น เลขาธิการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่าเจ็ดวัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง เพื่อให้กรรมการได้มีโอกาสรับทราบหรือพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยละเอียด ในเรื่องของการพิจารณานั้น นอกจากจะมีเอกสารประกอบการประชุมเพื่อให้กรรมการได้มีโอกาสศึกษารายละเอียดของเรื่องที่จะต้องพิจารณาแล้ว ฝ่ายบริหารยังพร้อมที่จะอธิบายเรื่องนั้นๆ ให้คณะกรรมการเข้าใจอย่างชัดเจนอีกด้วย

ในปี 2553 คณะกรรมการมีการประชุมจำนวน 12 ครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน โดยบริษัทฯ ได้จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการอย่างเรียบร้อย พร้อมทั้งให้ผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

5.5 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการในเรื่องเบี่ยงประชุมได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ และมีความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น เช่น การเป็นกรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มขึ้น

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการของบริษัท มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจเป็นเวลานาน มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ บริษัท จึงมิได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการไว้เป็นการเฉพาะ แต่ได้แจ้งให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารทราบถึงการต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องของการห้ามใช้ข้อมูลภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของกรรมการและผู้บริหาร ในเรื่องการรายงานการถือหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ตามแบบ 59-1 และแบบ 59-2 ตามลำดับ ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



บุคลากร

1. จำนวนพนักงานทั้งหมด

ณ วันสิ้นปี 2553 บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 816 คน และบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 1,042 คน

2. ผลตอบแทนรวมและลักษณะผลตอบแทนที่ให้กับพนักงาน

ในปี 2553 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนพนักงาน ในรูปของเงินเดือน เบี้ยเลี้ยง ค่าอาหาร และค่าเบี้ยประกันสังคม เป็นเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 178,851,749 บาท และบริษัทย่อยได้จ่ายผลตอบแทนดังกล่าวให้แก่พนักงาน เป็นเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 188,139,732 บาท

3. นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะสนับสนุนให้พนักงานได้พัฒนาการทำงานของตนเองให้ดีขึ้น โดยเฉพาะงานด้านบริการซึ่งเป็นเป้าหมายหลักในการทำธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในช่วงเวลามากกว่า 10 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พิจารณาให้รางวัลแก่พนักงานทุกคนในทุกฝ่ายที่มีผลการปฏิบัติงานดีเด่นเป็นพิเศษ ทำให้พนักงานส่วนใหญ่มีขวัญและกำลังใจที่จะเฝ้าหาความรู้เพื่อพัฒนาตนเองให้มีความสามารถในการทำงาน และพัฒนางานที่รับผิดชอบให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นอกจากนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยยังได้จัดให้มีการฝึกอบรม ให้ความรู้แก่พนักงานในด้านต่างๆ โดยเฉพาะด้านงานบริการ โดยมีเป้าหมายที่จะให้บริการที่ดีที่สุด เที่ยง Theme Park ชั้นนำของโลก ตลอดจนการพัฒนาความรู้ด้านภาษาของพนักงาน โดยได้จัดการสอนภาษาต่างประเทศ เช่น ภาษาจีน และภาษาอังกฤษ เป็นต้น ให้แก่พนักงานที่มีหน้าที่เกี่ยวกับการให้บริการ เช่น พนักงานต้อนรับ พนักงานขายอาหาร เครื่องดื่ม สินค้าที่ระลึก และพนักงานประจำเครื่องเล่นและเกมส์ต่างๆ



การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2550 และคณะกรรมการของบริษัทย่อยครั้งที่ 9/2550 ได้มีมติให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยว่าจ้างบริษัท พีเอสพี สอบบัญชี จำกัด ดำเนินการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้วางไว้ และเป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทดังกล่าวได้ดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ และเสนอรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นระยะๆ

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน โดยให้ความสำคัญและความเหมาะสมของระบบดังกล่าว ซึ่งได้จัดให้มีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และอยู่ในระดับที่น่าพอใจ เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นแก่บริษัทฯ





รายการระหว่างกัน

นอกจากรายการระหว่างกันที่บริษัทฯ มีกับบริษัทย่อยดังที่กล่าวไว้ในเรื่องของการประกอบธุรกิจ และนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย (การประกอบธุรกิจในหน้า 7 และนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยในหน้า 25) แล้ว ในปี 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังมีรายการระหว่างกันกับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องในเรื่องของการเช่าที่ดิน และการซื้อสินทรัพย์ระหว่างกันด้วย ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้รายงานไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันว่า “สินทรัพย์และหนี้สิน รายได้และต้นทุนและค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งของบริษัทฯ เป็นรายการที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการมีบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และ/หรือมีกรรมกรร่วมกัน รวมถึงการมีรายการกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันกับกรรมกรบริษัทฯ...” รายละเอียดของรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

1. รายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท เมืองไอยรา (2002) จำกัด

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 14/2551 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2551 ได้มีมติให้บริษัทฯ เช่า ที่ดินจำนวนประมาณ 300 ไร่ที่ตำบลหัวหว้า อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี จากบริษัท เมืองไอยรา (2002) จำกัด มีกำหนดอายุสัญญา 3 ปี ในอัตราค่าเช่าปีละ 2,000,000 บาท เพื่อใช้ประโยชน์ในการเลี้ยงสัตว์สวนเกิน บริษัท เมืองไอยรา (2002) จำกัด เป็นบริษัทที่นายไพศาล เตชะรัตนไชย รองประธานกรรมการของบริษัทฯ ถือหุ้นประมาณร้อยละ 40.5 ของทุนจดทะเบียน บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทที่นายผิน คิ้วชา ประธานกรรมการบริหาร นางอาภา คิ้วชา กรรมการผู้จัดการใหญ่ และนางสุนทร คิ้วชา กรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจด้วย

2. รายการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด

ปี 2553 บริษัทฯ ได้จัดซื้ออุปกรณ์เครื่องกรองน้ำและค่าอาหารปลาจำนวนประมาณ 600,000 บาทจากบริษัท ศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่นายธนะ คิ้วชา และนายอำนาจ คิ้วชา กรรมการของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 38 และ 10 ของทุนจดทะเบียนตามลำดับ มีนางสาวอัมพรศรี คิ้วชา นายธนะ คิ้วชา และนายอำนาจ คิ้วชา กรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงชื่อผูกพันบริษัท

3. รายการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 14/2550 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2550 ได้มีมติให้บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นของบุตรชายของนายผินและนางอาภา คิ้วชา ใช้สถานที่ของบริษัทฯ เนื้อที่ประมาณ 25 ตารางเมตรภายในบริเวณมารีนปาร์ค เพื่อจำหน่ายไอศกรีมหลากหลายชนิดที่ผลิตเอง โดยการใช้ Know-how จากประเทศญี่ปุ่น เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าของบริษัทฯ ที่มาเที่ยวที่ซาฟารีเวิลด์ โดยการแบ่งผลประโยชน์จากการใช้เนื้อที่ในอัตราร้อยละ 20 สำหรับปีแรก และ 25 ในปีต่อไป ของรายได้จากการขายไอศกรีมก่อนหักค่าใช้จ่ายใดๆ ให้บริษัทฯ โดยบริษัทฯ เป็นฝ่ายรับผิดชอบเกี่ยวกับสถานที่และแรงงาน ส่วนบริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด รับผิดชอบเกี่ยวกับค่าวัตถุดิบ





ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2553 ได้มีมติแต่งตั้ง นายวิชัย รุจิตานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4054 หรือนายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3495 หรือนายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4917 แห่งบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประจำปี 2553 นายวิชัย รุจิตานนท์ ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ในการตรวจสอบบัญชีประจำปี 2553 ว่า

“...ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวม และฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 และ 21 เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้บรรลุข้อตกลงสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับผู้ให้กู้สองรายและได้ปฏิบัติตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ครบถ้วน โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งเพื่อชำระหนี้ปิดบัญชีตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับผู้ให้กู้ทั้งสองราย และผู้ให้กู้ทั้งสองรายได้ยกหนี้เงินต้นส่วนที่เหลือพร้อมดอกเบี้ยค้างชำระและดอกเบี้ยคงค้างรอบปรับลด ตลอดจนได้ปลดภาระหนี้สินทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว ดังนั้น ข้อสงสัยอย่างมากเกี่ยวกับความสามารถของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในการดำเนินงานต่อเนื่องเกี่ยวกับการผิดสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ในปัจจุบันจึงหมดไป”



คำอธิบายการวิเคราะห์งบการเงินและผลการดำเนินงาน

1. ตารางสรุปงบการเงิน / งบการเงินรวม

สรุปงบดุล งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสดของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)

งบดุล เปรียบเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2553		2552		2551	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	45,581	2.0	72,717	3.1	12,246	0.5
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ – สุทธิ	12,638	0.6	15,781	0.7	11,219	0.5
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	9,474	0.4	12,658	0.5	10,819	0.4
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	—	—	—	—	14,000	0.5
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,581	0.2	3,944	0.2	6,827	0.3
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	71,274	3.2	105,100	4.5	55,111	2.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย – สุทธิ	114,116	5.1	—	—	—	—
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	1,244	0.1	1,279	0.1	956	0.0
ดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อย	—	—	114,900	5.0	193,227	7.8
สัตว์และต้นไม้ – สุทธิ	260,783	11.6	222,535	9.6	218,556	8.8
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	1,760,680	78.5	1,833,949	79.2	1,913,096	76.9
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์และสัตว์	27,661	1.2	34,309	1.5	104,580	4.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	5,850	0.3	3,142	0.1	2,244	0.1
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,170,334	96.8	2,210,114	95.5	2,432,659	97.8
รวมสินทรัพย์	2,241,608	100.0	2,315,214	100.0	2,487,770	100.0
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20,000	0.9	—	—	—	—
เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	14,596	0.6	17,187	0.7	13,864	0.5
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	3,500	0.2	—	—	—	—
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10,688	0.5	23,722	1.0	19,705	0.8
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	96,000	4.3	—	—	—	—
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่ายที่เจ้าหนี้อาจเรียกคืนได้เมื่อต้องการ	—	—	2,740,187	118.4	2,841,331	114.2
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	46,897	2.1	24,365	1.1	24,590	1.0
รวมหนี้สินหมุนเวียน	191,681	8.6	2,805,461	121.2	2,899,490	116.5
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินสนับสนุนส่งเสริมการขายรับล่วงหน้า	6,961	0.3	10,278	0.4	13,611	0.6
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน – สุทธิ	5,368	0.2	11,979	0.5	27,814	1.1
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	5,000	0.2	—	—	—	—
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	954,000	42.6	—	—	—	—
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	971,329	43.3	22,257	0.9	41,425	1.7
รวมหนี้สิน	1,163,010	51.9	2,827,718	122.1	2,940,915	118.2



งบดุล เปรียบเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ต่อ)

	2553		2552		2551	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 200 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	1,000,000	44.6	1,000,000	43.2	1,000,000	40.2
กำไร(ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	4,000	0.2	—	—	—	—
ยังไม่ได้จัดสรร	74,598	3.3	(1,512,504)	(65.3)	(1,453,145)	(58.4)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ขาดทุนเกินทุน)	1,078,598	48.1	(512,504)	(22.1)	(453,145)	(18.2)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,241,608	100.0	2,315,214	100.0	2,487,770	100.0



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)
งบกำไร (ขาดทุน) เปรียบเทียบสำหรับงวด 1 ปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม

(พันบาท)

	2553		2552		2551	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
รายได้						
จำหน่ายบัตรเข้าชม	275,345	53.0	228,413	53.4	265,791	51.1
จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	119,227	23.0	95,484	22.3	115,483	22.2
รายได้ค่าบริการรถรับส่ง	47,836	9.2	40,152	9.4	67,154	12.9
จำหน่ายสินค้าและของที่ระลึก	40,428	7.8	31,933	7.5	36,232	6.9
กิจกรรมสวนสนุก	5,961	1.1	5,496	1.3	6,819	1.3
รายได้จากการบริการถ่ายรูป	16,816	3.2	14,894	3.5	16,301	3.1
รายได้ค่าสมาชิก	2,864	0.6	2,300	0.5	2,160	0.4
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน	11,035	2.1	8,883	2.1	10,741	2.1
รวมรายได้	519,512	100.0	427,555	100.0	520,682	100.0
ต้นทุนขายและบริการและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัตว์และต้นไม้	(277,913)	(53.5)	(255,068)	(59.7)	(261,337)	(50.2)
ค่าเสื่อมราคา	(118,596)	(22.8)	(118,208)	(27.6)	(113,780)	(21.9)
กำไรขั้นต้น	123,003	23.7	54,279	12.7	145,565	27.9
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	1,863,271	358.6	—	—	—	—
ค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างหนี้	(112,244)	(21.6)	—	—	—	—
กลับรายการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	114,116	22.0	—	—	—	—
ผลเสียหายจากเงินล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ที่ไม่ได้รับคืน	—	—	(25,322)	(5.9)	—	—
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและสัตว์	4,329	0.8	(247)	(0.1)	677	0.1
ดอกเบี้ยรับ	422	0.1	144	0.0	3,382	0.7
รายได้อื่น	7,137	1.4	7,624	1.8	9,602	1.8
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	2,000,034	385.0	36,478	8.5	159,225	30.5
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	(28,125)	(5.4)	(27,513)	(6.4)	(53,794)	(10.3)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(156,995)	(30.2)	(119,092)	(27.9)	(145,926)	(28.0)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	(37,982)	(7.3)	(24,352)	(5.7)	(13,816)	(2.7)
รวมค่าใช้จ่าย	(223,102)	(42.9)	(170,957)	(40.0)	(213,536)	(41.0)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงิน	1,776,932	342.0	(134,479)	(31.5)	(54,310)	(10.5)
ต้นทุนทางการเงิน	(185,830)	(35.8)	75,120	17.6	(222,353)	(42.7)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,591,102	306.3	(59,359)	(13.9)	(276,663)	(53.2)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท)	7.96		(0.30)		(1.38)	

งบกำไร (ขาดทุน) สะสม เปรียบเทียบสำหรับงวด 1 ปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม

(พันบาท)

	2553	2552	2551
กำไร (ขาดทุน) สะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดยกมาต้นปี	(1,512,504)	(1,453,145)	(1,176,482)
ปรับปรุงการด้อยค่าเงินลงทุน	—	—	—
ขดเชยผลขาดทุนและลดทุน	—	—	—
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	1,591,102	(59,359)	(276,663)
กำไร (ขาดทุน) สะสม	78,598	(1,512,504)	(1,453,145)
กำไร (ขาดทุน) สะสมส่วนที่ได้จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย	(4,000)	—	—
กำไร (ขาดทุน) สะสม	74,598	(1,512,504)	(1,453,145)



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	(พันบาท)		
	2553	2552	2551
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,591,102	(59,359)	(276,663)
รายการปรับปรุงกระทบกำไร (ขาดทุน) สุทธิ			
เป็นเงินสดรับมาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน :			
ค่าเสื่อมราคา	118,596	118,208	113,780
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากมูลค่าสินค้าลดลง	3,509	—	—
กลับรายการต่อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(114,116)	—	—
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	1,822	1,391	1,318
(กำไร)ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ถาวรและสัตว์	(3,921)	247	(696)
ขาดทุนจากสัตว์ตาย	16,244	12,414	12,534
ผลเสียหายจากเงินล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ที่ไม่ได้รับคืน	—	25,322	—
ประมาณการผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้อง	—	4,549	—
เงินสนับสนุนการส่งเสริมการขายรับล่วงหน้ารับรู้เป็นรายได้	(3,316)	(3,333)	(3,333)
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	(1,863,271)	—	—
ค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างหนี้	112,244	—	—
ดอกเบี้ยรับ	(359)	—	(121)
ต้นทุนทางการเงิน	185,830	(75,120)	222,353
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	44,364	24,319	69,172
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน - (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	4,909	(4,563)	15,104
สินค้าคงเหลือ	(325)	(1,839)	(3,647)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	364	2,762	(2,659)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,709)	(898)	(296)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงาน - เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า	(2,591)	3,323	334
รายได้จากการขายบัตรรับล่วงหน้า	(2,422)	1,959	601
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	24,533	(6,734)	1,344
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	66,123	18,329	79,953
จ่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	(1,823)	(1,392)	(1,318)
เงินสดสุทธิรับมาจากกิจกรรมดำเนินงาน	64,300	16,937	78,635



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ต่อ)

(พันบาท)

	2553	2552	2551
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	36	(324)	—
เงินฝากประจำเพิ่มขึ้น	—	—	(902)
ซื้อสัตว์และต้นไม้	(66,738)	(27,010)	(18,313)
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(29,310)	(20,013)	(50,334)
รับคืน (จ่าย) เงินล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์	6,648	(17,081)	(64,832)
รับคืนเงินล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์	—	62,030	—
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	—	92,327	58,000
เงินสดรับค่าดอกเบี้ยรับจากบริษัทย่อย	115,260	121	420
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและสัตว์	2,459	30	825
เงินสดสุทธิรับมาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	28,355	90,080	(75,136)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น	20,000	—	—
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น	(112,244)	—	—
จ่ายค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างหนี้	(58,500)	(20,000)	(2,800)
ค่าที่ปรึกษาทางการเงินในการจัดหาแหล่งเงินทุน	(10,730)	—	—
จ่ายค่าธรรมเนียมการอนุมัติสินเชื่อ	(39,699)	(2)	(3)
จ่ายดอกเบี้ย	(60,000)	—	—
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	60,000	—	—
รับคืนเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	5,000	—	—
รับเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	3,500	—	—
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	100,000	—	—
ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(27,118)	(26,545)	(21,036)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(119,791)	(46,547)	(23,839)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(27,136)	60,470	(20,340)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	72,717	12,247	32,587
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	45,581	72,717	12,247
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม			
รายการที่ไม่เป็นตัวเงิน			
สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4,076	8,706	4,604



**สรุปงบดุล งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสดของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบดุล เปรียบเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม**

	2553		2552		2551	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	166,572	5.2	157,499	4.6	76,448	2.2
ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ - สุทธิ	53,321	1.7	56,346	1.7	37,158	1.1
เงินล่วงหน้าแก่กรรมการ พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,797	0.1	3,175	0.1	1,118	0.0
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	43,173	1.3	46,135	1.3	46,751	1.3
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์หรือการขาย	20,664	0.6	—	—	—	—
เงินทดรองจ่ายค่าออกแบบโครงการในประเทศจีน	—	—	22,000	0.6	22,000	0.6
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุนในต่างประเทศ	—	—	103,517	3.0	103,517	2.9
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	19,263	0.6	17,299	0.5	20,627	0.6
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	304,790	9.5	405,971	11.8	307,619	8.7
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	4,923	0.1	6,786	0.2	7,542	0.2
สัตว์และต้นไม้ - สุทธิ	278,566	8.7	243,185	7.1	227,185	6.5
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	2,588,647	80.4	2,721,888	79.0	2,839,788	80.8
สินทรัพย์หรือการขาย	—	—	22,960	0.7	22,960	0.7
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์และสัตว์	32,961	1.0	39,309	1.1	104,579	3.0
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	10,239	0.3	5,168	0.1	3,863	0.1
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,915,336	90.5	3,039,296	88.2	3,205,917	91.3
รวมสินทรัพย์	3,220,126	100.0	3,445,267	100.0	3,513,536	100.0
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	69,980	2.2	—	—	—	—
เจ้าหนี้การค้าและตั๋วเงินจ่าย	43,248	1.3	42,553	1.2	25,547	0.7
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	13,500	0.4	—	—	—	—
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	41,102	1.3	46,990	1.4	31,099	0.9
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	156,000	4.8	—	—	—	—
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่ายที่เจ้าหนี้อาจเรียกคืนได้เมื่อต้องการ	—	—	3,626,075	105.3	3,758,505	107.0
หุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	150,000	4.7	—	—	—	—
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	143,815	4.5	120,638	3.5	62,916	1.8
รวมหนี้สินหมุนเวียน	617,645	19.2	3,836,256	111.4	3,878,067	110.4
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินสนับสนุนการส่งเสริมการขายรับล่วงหน้า	6,961	0.2	10,278	0.3	13,611	0.4
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	34,221	1.1	44,024	1.3	47,960	1.3
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	1,494,000	46.4	—	—	—	—
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ	—	—	150,000	4.3	150,000	4.3
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,535,182	47.7	204,302	5.9	211,571	6.0
รวมหนี้สิน	2,152,827	66.9	4,040,558	117.3	4,089,638	116.4



**สรุปงบดุล งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสดของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบดุล เปรียบเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ต่อ)**

	2553		2552		2551	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 200 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	1,000,000	31.0	1,000,000	29.0	1,000,000	28.5
กำไร(ขาดทุน)สะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	4,000	0.1	—	—	—	—
ยังไม่ได้จัดสรร	63,205	2.0	(1,595,291)	(46.3)	(1,576,102)	(44.9)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,067,205	33.1	(595,291)	(17.3)	(576,102)	(16.4)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	94	0.0	—	—	—	—
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ขาดทุนเกินทุน)	1,067,299	33.1	(595,291)	(17.3)	(576,102)	(16.4)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,220,126	100.0	3,445,267	100.0	3,513,536	100.0



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน เปรียบเทียบสำหรับงวด 1 ปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม

	2553		2552		2551	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
รายได้						
จำหน่ายบัตรเข้าชม	825,215	59.2	673,687	59.5	742,486	57.2
จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	259,964	18.7	209,177	18.5	239,082	18.4
รายได้ค่าบริการรถรับส่ง	78,894	5.7	64,869	5.7	95,003	7.3
จำหน่ายสินค้าและของที่ระลึก	118,271	8.5	102,939	9.2	123,684	9.5
กิจกรรมสวนสนุก	21,788	1.6	18,953	1.7	21,650	1.7
รายได้จากการบริการถ่ายรูป	55,074	3.9	45,716	4.0	51,522	4.0
รายได้ค่าสมาชิก	2,864	0.2	2,299	0.2	2,160	0.2
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน	31,220	2.2	16,978	1.2	22,557	1.7
รวมรายได้	1,393,290	100.0	1,134,618	100.0	1,298,144	100.0
ต้นทุนขายและบริการและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัตว์และต้นไม้	(549,666)	(39.4)	(491,562)	(43.4)	(512,091)	(39.4)
ค่าเสื่อมราคา	(207,232)	(14.9)	(201,368)	(17.8)	(309,888)	(23.9)
กำไรขั้นต้น	636,392	45.7	441,688	38.8	476,165	36.7
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	2,149,158	154.3	—	—	—	—
ค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างหนี้	(229,630)	(16.5)	—	—	—	—
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	(28,773)	(2.1)	—	—	—	—
ผลเสียหายจากเงินตรดองเพื่อโครงการในประเทศจีนที่ไม่ได้รับคืน	(22,000)	(1.6)	—	—	—	—
ผลเสียหายจากเงินล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ที่ไม่ได้รับคืน	—	—	(25,322)	(2.2)	—	—
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและสัตว์	6,529	0.5	3,611	0.3	62,357	4.8
ดอกเบี้ยรับ	416	0.0	296	0.0	746	0.1
รายได้อื่น	11,719	0.8	18,700	1.9	12,164	0.9
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	2,523,811	181.1	438,973	41.0	551,432	42.5
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	(67,533)	(4.9)	(62,160)	(5.5)	(111,296)	(8.6)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(404,647)	(29.0)	(357,370)	(30.3)	(324,198)	(25.0)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	(116,701)	(8.4)	(96,038)	(9.8)	(61,588)	(4.7)
รวมค่าใช้จ่าย	(588,881)	(42.3)	(515,568)	(47.8)	(497,082)	(38.3)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงิน	1,934,930	138.8	(76,595)	(6.8)	54,350	4.2
ต้นทุนทางการเงิน	(272,340)	(19.5)	57,406	5.1	(225,984)	(17.4)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,662,590	119.3	(19,189)	(1.7)	(171,634)	(13.2)
การปันส่วนกำไร(ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,662,496	119.3	(19,189)	(1.7)	(171,634)	(13.2)
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	94	0.0	—	—	—	—
	1,662,590	119.3	(19,189)	(1.7)	(171,634)	(13.2)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)						
กำไร(ขาดทุน)สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	8.31		(0.10)		(0.86)	

งบกำไร (ขาดทุน) สะสม เปรียบเทียบสำหรับงวด 1 ปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม

(พันบาท)

	2553	2552	2551
กำไร (ขาดทุน) สะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดยกมาต้นปี	(1,595,291)	(1,576,102)	(1,404,468)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	1,662,496	(19,189)	(171,634)
กำไร (ขาดทุน) สะสม	67,205	(1,595,291)	(1,576,102)
กำไรสะสมส่วนที่ได้จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย	(4,000)	—	—
กำไร (ขาดทุน) สะสม	63,205	(1,595,291)	(1,576,102)

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(พันบาท)

	2553	2552	2551
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการดำเนินงาน			
ขาดทุนสุทธิ	1,662,590	(19,189)	(171,634)
รายการปรับปรุงกระทบกำไร(ขาดทุน)สุทธิ			
เป็นเงินสดรับมาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน :			
ค่าเสื่อมราคา	207,232	201,368	309,888
(กลับรายการ) หนี้สงสัยจะสูญ	(2,394)	—	—
หนี้สงสัยจะสูญ	—	2,586	1,848
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากมูลค่าสินค้าลดลง	3,509	(433)	1,047
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	1,823	1,392	1,318
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	28,774	—	—
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ถาวรและสัตว์	(6,529)	(3,611)	(63,053)
ขาดทุนจากสัตว์ตาย	16,244	12,484	18,100
ผลเสียหายจากเงินทอนเพื่อโครงการในประเทศจีนที่ไม่ได้รับคืน	22,000	—	—
ผลเสียหายจากเงินล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ที่ไม่ได้รับคืน	—	25,322	—
ประมาณการผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้อง	—	9,349	—
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการรับคืนเงินจ่ายล่วงหน้า			
เพื่อการลงทุนในต่างประเทศ	4,361	—	—
เงินสนับสนุนการส่งเสริมการขายรับล่วงหน้ารับรู้เป็นรายได้	(3,317)	(3,333)	(3,333)
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	(2,149,158)	—	—
ค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างหนี้	229,630	—	—
ตัดจำหน่ายเงินล่วงหน้าค่าสินค้า	—	—	3,133
ต้นทุนทางการเงิน	272,340	(57,406)	225,984
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	287,105	168,529	323,298
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน - (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	5,419	(21,774)	20,182
สินค้าคงเหลือ	(547)	1,049	(4,403)
เงินล่วงหน้าแก่กรรมการ พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,378	(2,057)	(151)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,645	(140)	(3,412)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(5,070)	(1,306)	(681)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงาน - เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า	7,459	17,006	(4,598)
รายได้จากการขายบัตรรับล่วงหน้า	2,405	(1,989)	(1,285)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	13,455	50,362	(326)
เงินสดรับมาจากกิจกรรมดำเนินงาน	314,249	209,680	328,624
จ่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	(6,432)	(4,944)	(5,869)
รับคืนภาษีหัก ณ ที่จ่าย	—	7,020	—
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	307,817	211,756	322,755



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ต่อ)

(พันบาท)

	2553	2552	2551
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน			
จ่ายเงินสดหรือค่าออกแบบโครงการในต่างประเทศ	—	—	(22,000)
เงินลงทุนในเงินฝากประจำ (เพิ่มขึ้น)	—	—	(901)
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	1,862	756	(130)
เงินลงทุนในบริษัทรวม	—	—	(103,517)
รับคืนเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุนในต่างประเทศ	99,155	—	—
ซื้อสัตว์และต้นไม้	(66,738)	(40,481)	(24,027)
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(49,595)	(25,099)	(83,615)
รับคืน(จ่าย)เงินล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์	6,348	(22,082)	(67,115)
จ่ายเงินค่าดำเนินการในการขายสินทรัพย์	—	—	(6,000)
รับคืนเงินล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์	—	62,030	—
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย	2,296	—	—
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและสัตว์	6,903	4,804	234,350
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	231	(20,072)	(72,955)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น	69,980	—	—
จ่ายค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างหนี้	(228,130)	—	—
ค่าที่ปรึกษาทางการเงินในการจัดหาแหล่งเงินทุน	(105,000)	(30,000)	(2,800)
จ่ายค่าธรรมเนียมการอนุมัติสินเชื่อ	(17,270)	—	—
จ่ายดอกเบี้ย	(66,613)	(4,998)	(3,383)
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	13,500	—	—
รับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	100,000	—	—
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่าย	—	(31,286)	(259,097)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(65,442)	(44,349)	(27,243)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(298,975)	(110,633)	(292,523)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	9,073	81,051	(42,723)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	157,499	76,448	119,171
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	166,572	157,499	76,448
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม			
รายการที่ไม่เป็นตัวเงิน			
สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	38,429	47,565	37,785



สรุปงบดุล งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสดของบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)

งบดุล เปรียบเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2553		2552		2551	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	120,991	10.9	84,782	6.8	64,201	5.2
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ – สุทธิ	42,492	3.8	40,788	3.2	26,180	2.1
เงินล่วงหน้าแก่พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง	1,797	0.2	4,475	0.4	1,118	0.1
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	33,699	3.0	33,477	2.7	35,932	2.9
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์รอการขาย	20,664	1.9	–	–	–	–
เงินทดรองจ่ายเพื่อโครงการในประเทศจีน – สุทธิ	–	–	22,000	1.8	22,000	1.8
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุนในต่างประเทศ	–	–	103,517	8.2	103,517	8.3
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	15,792	1.4	13,355	1.0	13,921	1.1
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	235,435	21.2	302,394	24.1	266,869	21.5
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	3,680	0.3	5,506	0.4	6,586	0.5
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทใหญ่	5,000	0.4	–	–	–	–
สัตว์และต้นไม้ – สุทธิ	19,883	1.8	20,650	1.6	8,629	0.7
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	837,207	75.4	897,181	71.5	935,933	75.3
สินทรัพย์รอการขาย – สุทธิ	–	–	22,960	1.8	22,960	1.9
เงินล่วงหน้าค่าซื้อสัตว์	5,300	0.5	5,000	0.4	–	–
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,388	0.4	2,026	0.2	1,619	0.1
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	875,458	78.8	953,323	75.9	975,727	78.5
รวมสินทรัพย์	1,110,893	100.0	1,255,717	100.0	1,242,596	100.0
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	49,980	4.5	–	–	–	–
เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	28,767	2.6	26,889	2.1	11,843	1.0
เจ้าหนี้ค่าซื้อสัตว์จากบริษัทใหญ่	1,765	0.2	–	–	–	–
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	10,000	0.9	–	–	–	–
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	30,414	2.7	23,268	1.9	11,394	0.9
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่ายที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	–	–	–	–	14,000	1.1
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากสถาบันการเงิน	–	–	–	–	–	–
ที่อาจเรียกคืนได้เมื่อต้องการ	–	–	885,888	70.6	917,174	73.8
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	60,000	5.4	–	–	–	–
หุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	150,000	13.5	–	–	–	–
รายได้จากการขายบัตรรับล่วงหน้า	11,473	1.0	6,646	0.5	10,594	0.9
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	–	–	–	–	121	0.0
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	85,467	7.7	89,612	7.1	27,797	2.2
รวมหนี้สินหมุนเวียน	427,866	38.5	1,032,303	82.2	992,923	79.9



สรุปงบดุล งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสดของบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)
งบดุล เปรียบเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ต่อ)

	2553		2552		2551	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บริษัทใหญ่	—	—	114,900	9.2	193,227	15.5
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน – สุทธิ	28,854	2.6	32,045	2.6	20,146	1.6
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – สุทธิ	540,000	48.6	—	—	—	—
หุ้นกู้ระยะยาว – สุทธิ	—	—	150,000	11.9	150,000	12.1
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	568,854	51.2	296,945	23.7	363,373	29.2
รวมหนี้สิน	996,720	89.7	1,329,248	105.9	1,356,297	109.1
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
หุ้นที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว 190 ล้านหุ้น	190,000	17.1	190,000	15.1	190,000	15.3
ขาดทุนสะสม	(75,827)	(6.8)	(263,531)	(21.0)	(303,701)	(24.4)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	114,173	10.3	(73,531)	(5.9)	(113,701)	(9.1)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,110,893	100.0	1,255,717	100.0	1,242,596	100.0



บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุน เปรียบเทียบสำหรับงวด 1 ปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม

	2552		2551		2550	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
รายได้						
จำหน่ายบัตรเข้าชม	549,872	62.9	445,274	63.0	476,695	61.8
จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	140,737	16.1	113,692	16.1	123,600	16.0
จำหน่ายสินค้าและของที่ระลึก	78,012	8.9	71,077	10.0	87,513	11.3
รายได้จากการบริการถ่ายรูปรูป	38,258	4.4	30,822	4.4	35,220	4.6
รายได้ค่าบริการรถรับส่ง	31,058	3.6	24,717	3.5	27,848	3.6
กิจกรรมสวนสนุก	15,827	1.8	13,457	1.9	14,831	1.9
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน	20,185	2.3	8,095	1.1	5,855	0.8
รวมรายได้	873,949	100.0	707,134	100.0	771,562	100.0
ต้นทุนขายและบริการ	(271,895)	(31.1)	(236,566)	(33.4)	(251,520)	(32.6)
ค่าเสื่อมราคา	(88,636)	(10.1)	(83,160)	(11.8)	(196,108)	(25.4)
กำไรขั้นต้น	513,418	58.8	387,408	54.8	323,934	42.0
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	285,888	32.7	—	—	—	—
ค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างหนี้	(117,386)	(13.4)	—	—	—	—
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	(28,773)	(3.3)	—	—	—	—
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและสัตว์	4,300	0.5	3,858	0.6	62,357	8.1
ผลเสียหายจากเงินสำรองเพื่อโครงการในประเทศจีนที่ไม่ได้รับคืน	(22,000)	(2.5)	—	—	—	—
ดอกเบี้ยรับ	358	0.0	249	0.0	697	0.1
รายได้อื่น	6,228	0.7	12,838	1.8	10,372	1.3
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	642,033	73.5	404,353	57.2	397,360	51.5
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	(39,408)	(4.5)	(34,647)	(4.9)	(59,322)	(7.7)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(249,328)	(28.5)	(236,019)	(33.4)	(178,272)	(23.1)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	(78,720)	(9.0)	(75,706)	(10.7)	(47,772)	(6.2)
รวมค่าใช้จ่าย	(367,456)	(42.0)	(346,372)	(49.0)	(285,366)	(37.0)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน	274,577	31.5	57,981	8.2	111,994	14.5
ต้นทุนทางการเงิน	(86,873)	(10.0)	(17,811)	(2.5)	(6,965)	(0.9)
กำไรสุทธิ	187,704	21.5	40,170	5.7	105,029	13.6
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.99		0.21		0.55	

งบกำไรสะสม เปรียบเทียบสำหรับงวด 1 ปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม

	(พันบาท)		
	2553	2552	2551
กำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)			
ยอดยกมาต้นปี	(263,531)	(303,701)	(408,730)
ลดทุน	—	—	—
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	187,704	40,170	105,029
กำไร (ขาดทุน) สะสม	(75,827)	(263,531)	(303,701)
กำไรสะสมส่วนที่ได้จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย	—	—	—
กำไร (ขาดทุน) สะสม	(75,827)	(263,531)	(303,701)



บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(พันบาท)

	2553	2552	2551
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสุทธิ	187,704	40,170	105,029
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน :			
ค่าเสื่อมราคา	88,636	83,160	196,108
(กลับรายการ)หนี้สงสัยจะสูญ	(2,394)	2,585	1,848
กลับรายการผลขาดทุนจากมูลค่าสินค้าลดลง	—	(433)	1,047
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนการรับคืนเงินล่วงหน้าการลงทุนในต่างประเทศ	4,362	—	—
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและสัตว์	(4,299)	(3,857)	(62,357)
ขาดทุนจากสัตว์ตายและการขายสัตว์	—	70	5,565
ประมาณการผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้อง	—	4,800	—
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	(285,888)	—	—
ค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างหนี้	117,386	—	—
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	28,773	—	—
ผลเสียหายจากเงินทดรองเพื่อโครงการในประเทศจีนที่ไม่ได้รับคืน	22,000	—	—
ตัดจำหน่ายเงินล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	—	—	2,633
ต้นทุนทางการเงิน	86,873	17,811	6,965
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	243,153	144,306	256,838
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน - (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	690	(17,194)	5,553
เงินล่วงหน้าแก่พนักงาน บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และบริษัทใหญ่	2,678	(3,357)	(150)
สินค้าคงเหลือ	(221)	2,887	(756)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,172	(2,901)	(749)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,362)	(407)	(384)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงาน - เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	1,877	15,047	(5,489)
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	—	—	—
รายได้จากการขายบัตรรับล่วงหน้า	4,827	(3,948)	(1,886)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(4,276)	57,015	(1,594)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	248,538	191,448	251,383
จ่ายภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	(4,609)	(3,552)	(4,551)
รับคืนภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	—	7,019	—
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	243,929	194,915	246,832



บริษัท ภูเก็ตแพนด้าซี จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(พันบาท)

	2553	2552	2551
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกันลดลง	1,826	1,081	(130)
เงินทดรองจ่ายค่าออกแบบโครงการในประเทศจีน	—	—	(22,000)
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุนในต่างประเทศ	—	—	(103,517)
รับคืนเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุนในต่างประเทศ	99,155	—	—
ซื้อสัตว์และต้นไม้	(408)	(13,471)	(7,496)
จ่ายเงินล่วงหน้าค่าซื้อสัตว์	(300)	(5,000)	(6,000)
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(20,282)	(5,086)	(33,281)
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทใหญ่	(5,000)	—	—
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย	2,296	—	—
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและสัตว์	4,440	4,774	233,525
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	81,727	(17,702)	61,101
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	49,980	—	—
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก	20,000	—	—
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก	(10,000)	—	—
จ่ายค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างหนี้	(117,386)	—	—
จ่ายค่าที่ปรึกษาทางการเงินในการจัดหาแหล่งเงินทุน	(45,000)	(10,000)	—
จ่ายค่าธรรมเนียมการอนุมัติสินเชื่อ	(6,540)	—	—
จ่ายดอกเบี้ย	(142,177)	(83,542)	(7,013)
รับเงินกู้ยืมจากบริษัทใหญ่	60,000	—	—
ชำระคืนเงินกู้ยืมจากบริษัทใหญ่	(60,000)	(14,000)	(58,000)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากสถาบันการเงิน	—	(31,286)	(259,097)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(38,324)	(17,804)	(6,206)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(289,447)	(156,632)	(330,316)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) – สุทธิ	36,209	20,581	(22,383)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	84,782	64,201	86,584
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	120,991	84,782	64,201
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม			
รายการที่ไม่เป็นตัวเงิน			
สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	34,353	38,859	33,181



อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ
บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม

		2553	2552	2551
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน	(เท่า)	0.37	0.04	0.02
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.32	0.03	0.01
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.04	0.01	0.03
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	36.56	31.67	25.22
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	10	11	14
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	25.11	21.73	28.97
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	14	17	12
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	17.49	16.43	19.03
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	21	22	19
Cash Cycle	(วัน)	3	6	5
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	23.7	12.7	28.1
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(%)	5.0	(13.9)	(53.1)
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร	(%)	3.6	(28.5)	(27.4)
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อรายได้รวม	(%)	(24.8)	(13.6)	(51.8)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	N.A.	N.A.	N.A.
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	(%)	(7.0)	(2.5)	(10.9)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	(2.3)	(2.8)	(12.8)
อัตราการใช้ทุนของสินทรัพย์รวม	(เท่า)	0.28	0.18	0.21
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.08	5.52	6.49
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	1.36	N.A.	1.35
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Accrual basis)	(เท่า)	0.17	N.A.	0.79
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	*	–	–
ข้อมูลต่อหุ้น				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น ณ วันสิ้นปี	(บาท)	5.39	(2.56)	(2.27)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(บาท)	7.96	(0.30)	(1.38)
เงินปันผลต่อหุ้น	(บาท)	*	–	–
อัตราการใช้เงิน				
สินทรัพย์รวม	(%)	(3.2)	(6.9)	(2.9)
หนี้สินรวม	(%)	(58.9)	(3.8)	7.4
รายได้จากการขายหรือบริการ	(%)	21.5	(17.9)	21.7
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	(%)	30.5	(8.1)	6.8
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(%)	169.4	78.5	13.7

หมายเหตุ : * ในปี 2553 บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงาน ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จึงได้มีการจัดสรรเป็นเงินสำรองตามกฎหมาย แต่ไม่มีการจ่ายเงินปันผล



อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ
บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม

		2553	2552	2551
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน	(เท่า)	0.49	0.10	0.64
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.42	0.08	0.36
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.14	0.05	0.10
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	25.41	21.20	21.38
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	14	15	17
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	12.31	10.58	11.96
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	29	34	30
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	12.81	16.03	18.39
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	28	22	20
Cash Cycle	(วัน)	15	27	27
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	45.7	38.8	37.3
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(%)	1.1	(1.7)	(17.8)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	15.9	(1,103.5)	(186.4)
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อรายได้รวม	(%)	(18.2)	(1.7)	(13.1)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	N.A.	N.A.	N.A.
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	(%)	(7.7)	(0.8)	(4.7)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	(1.9)	5.9	4.2
อัตราการใช้หนี้ของสินทรัพย์รวม	(เท่า)	0.4	0.33	0.36
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	2.02	6.79	10.42
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	2.15	N.A.	2.43
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Accrual basis)	(เท่า)	0.61	N.A.	0.88
อัตราการใช้เงินปันผล	(%)	*	—	—
ข้อมูลต่อหุ้น				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น ณ วันสิ้นปี	(บาท)	5.34	(2.97)	(2.27)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(บาท)	8.31	(0.10)	(1.38)
เงินปันผลต่อหุ้น	(บาท)	*	—	—
อัตราการใช้เงิน				
สินทรัพย์รวม	(%)	(6.5)	(1.9)	(7.8)
หนี้สินรวม	(%)	(46.7)	(1.2)	(3.0)
รายได้จากการขายหรือบริการ	(%)	22.8	(12.8)	15.8
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	(%)	14.2	8.8	10.1
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(%)	(1,239.0)	88.8	48.5

หมายเหตุ : * ในปี 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรจากการดำเนินงาน แต่ยังมีผลขาดทุนสะสมอยู่ ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จึงมีการจัดสรรเป็นเงินสำรองตามกฎหมายแต่ ไม่มีการจ่ายเงินปันผล



อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ
บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม

		2553	2552	2551
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน	(เท่า)	0.55	0.29	0.52
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.47	0.22	0.29
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.33	0.29	0.78
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	20.99	21.51	19.37
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	17	17	19
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	8.09	6.82	7.27
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	45	53	50
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	9.77	14.80	20.95
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	37	24	17
Cash Cycle	(วัน)	25	46	52
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	58.7	55.6	42.4
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(%)	12.1	5.6	5.5
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	88.8	485.2	235.0
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อรายได้รวม	(%)	2.2	5.6	13.5
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	94.5	42.9	63.1
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	(%)	1.6	3.2	7.6
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	12.4	12.9	26.2
อัตราการใช้หนี้ของสินทรัพย์รวม	(เท่า)	0.8	0.58	0.56
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	8.73	N.A.	N.A.
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	3.86	3.3	36.4
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Accrual basis)	(เท่า)	2.07	0.00	0.63
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	*	—	—
ข้อมูลต่อหุ้น				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น ณ วันสิ้นปี	(บาท)	0.60	(0.39)	(0.60)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(บาท)	0.99	0.21	0.55
เงินปันผลต่อหุ้น	(บาท)	*	—	—
อัตราการเติบโต				
สินทรัพย์รวม	(%)	(11.5)	1.1	(18.5)
หนี้สินรวม	(%)	(25.0)	(2.0)	(22.2)
รายได้จากการขายหรือบริการ	(%)	23.6	(8.0)	8.3
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	(%)	6.1	21.4	0.6
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(%)	(52.2)	(61.8)	932.6

หมายเหตุ : * ในปี 2553 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน แต่ยังมีผลขาดทุนสะสมอยู่ ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จึงไม่มีการจัดสรรเป็นเงินสำรองตามกฎหมายและเงินปันผล



2. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

2.1 ฐานะการเงิน ณ วันสิ้นปี 2553

● บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)

1) สินทรัพย์ของบริษัท

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 2,241.61 ล้านบาท ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 71.27 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 2,170.34 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียน ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 45.58 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับสุทธิจำนวน 12.64 ล้านบาท สินค้าคงเหลือ 9.47 ล้านบาท และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น 3.58 ล้านบาท ส่วนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ประกอบด้วย เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ 114.12 ล้านบาท สัตว์และต้นไม้สุทธิจากค่าเสื่อมราคา จำนวน 260.78 ล้านบาท สินทรัพย์ประเภทที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์มีมูลค่าสุทธิจากค่าเสื่อมราคาจำนวน 1,760.68 ล้านบาท และสินทรัพย์อื่นรวม 34.76 ล้านบาท

2) หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 1,163.01 ล้านบาท ประกอบด้วย หนี้สินหมุนเวียนจำนวน 191.68 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 971.33 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย เงินสนับสนุนส่งเสริมการขายรับล่วงหน้า จำนวน 6.96 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิจำนวน 5.37 ล้านบาท เงินกู้ระยะยาวจากบริษัทย่อยจำนวน 5 ล้านบาทและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 954 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 20 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าจำนวน 14.59 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 10.69 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 96 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่น เช่น ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ค่าภาษีเงินได้ค้างจ่าย เป็นต้น รวมแล้วจำนวน 50.40 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2553 ธนาคารเจ้าหนี้เงินกู้ยืมและบริษัทฯ ได้ตกลงทำบันทึกข้อตกลงผ่อนผันการชำระหนี้หลังศาลพิพากษา ให้บริษัทฯ ชำระหนี้เงินต้นคงค้างเป็นจำนวนเงิน 950 ล้านบาท ให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 29 มิถุนายน 2553 และในวันเดียวกันบริษัทฯ ได้รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 1,050 ล้านบาท เพื่อนำไปชำระหนี้ปิดบัญชีตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 950 ล้านบาท และไถ่ถอนหลักประกันทั้งหมดแล้ว โดยธนาคารดังกล่าวได้ปลดหนี้เงินต้นค้างชำระในส่วนที่เหลือและดอกเบี้ยค้างชำระแล้วทั้งจำนวน ซึ่งเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวได้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อโดยการจดจำนองที่ดินจำนวน 467-0-53 ไร่ พร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะมีขึ้นในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่าจำนวน 1,000 ล้านบาท เมื่อรวมกับกำไรสะสมที่จัดสรรแล้วเป็นสำรองตามกฎหมายจำนวน 4 ล้านบาท และกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 74.60 ล้านบาท ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 1,078.60 ล้านบาท

3) ฐานะการเงินของบริษัทฯ ในปี 2553 เปรียบเทียบกับปี 2552

เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันสิ้นปี 2552 ที่บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 2,315.22 ล้านบาท สินทรัพย์ในปี 2553 ลดลง 73.61 ล้านบาท ประกอบด้วย สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง 39.78 ล้านบาท ประกอบด้วย ดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อยลดลง 114.90 ล้านบาท สินทรัพย์ถาวรประเภทที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ลดลง 73.27 ล้านบาท เนื่องจากการบันทึกตัดค่าเสื่อมราคา แต่เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 114.12 ล้านบาท จากการกลับรายการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย สินทรัพย์ประเภทสัตว์และต้นไม้เพิ่มขึ้น 38.25 ล้านบาท ส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 33.83 ล้านบาท ซึ่งแบ่งออกเป็น เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 27.14 ล้านบาท และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 6.69 ล้านบาท



บริษัทฯ มีหนี้สินลดลงจาก 2,827.72 ล้านบาทในปี 2552 เหลือ 1,163.01 ล้านบาทในปี 2553 หรือลดลง 1,664.71 ล้านบาท เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่ายที่เจ้าหนี้อาจเรียกคืนเมื่อต้องการลดลง 2,740.19 ล้านบาท เพราะบริษัทฯ ได้ชำระหนี้ปีบัญชีเสร็จสิ้นแล้วโดยกู้ยืมเงินระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 1,050 ล้านบาทเป็นรายการสำคัญ

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากในปี 2552 ที่ติดลบอยู่ 512.50 ล้านบาท เป็นบวก 1,078.60 ล้านบาทในปี 2553 เป็นเพราะการบันทึกกำไรของบริษัทฯ ในปี 2553 จำนวน 1,591.10 ล้านบาท ซึ่งเป็นกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้สุทธิจำนวน 1,751.03 ล้านบาทและผลขาดทุนจากการดำเนินงานปกติ 159.93 ล้านบาท

● บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย)

1) สินทรัพย์

ณ วันสิ้นปี 2553 บริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 1,110.89 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน เช่น เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ เป็นต้น รวมแล้วจำนวน 235.43 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เช่น ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สัตว์และต้นไม้ และอุปกรณ์การแสดงผลมีมูลค่าสุทธิ (หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมแล้ว) จำนวน 857.09 ล้านบาท และสินทรัพย์อื่นๆ อีกจำนวน 18.37 ล้านบาท

2) หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 996.72 ล้านบาท ประกอบด้วย หนี้สินหมุนเวียนจำนวน 427.87 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 568.85 ล้านบาท ประกอบด้วย หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิจำนวน 28.85 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิจำนวน 540 ล้านบาท ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนนั้น ประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 49.98 ล้านบาทเจ้าหนี้การค้า 30.53 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 30.41 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 60 ล้านบาท หนี้กู้ยืมภายใต้โครงการพัฒนาและฟื้นฟูกิจการที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ธรณีพิบัติภัยสึนามิจำนวน 150 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่นรวมทั้งสิ้น 106.95 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2553 บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) และบริษัทย่อยได้บรรลุข้อตกลงสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ โดยบสท.ให้ชำระหนี้ปีบัญชีจำนวนเงิน 600 ล้านบาทและในวันเดียวกันบริษัทย่อยได้รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 600 ล้านบาทแล้วนำไปชำระหนี้ปีบัญชีทั้งจำนวนแก่บสท.และไถ่ถอนหลักประกันทั้งหมดแล้ว โดยบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) ได้ปลดหนี้เงินต้นค้างชำระในส่วนที่เหลือและดอกเบี้ยค้างชำระแล้ว ตลอดจนยกหนี้ดอกเบี้ยคงค้างรอบปรับลดเป็นจำนวนเงิน 583.42 ล้านบาทให้ด้วย ซึ่งเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวได้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อโดยการจดจำนองที่ดินทั้งหมดพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะมีขึ้นในอนาคต

ณ วันสิ้นปี 2553 บริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งประกอบด้วย ทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 190 ล้านบาท และขาดทุนสะสมจำนวน 75.83 ล้านบาท ดังนั้น ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปี 2553 จึงมีมูลค่าเป็นบวกจำนวน 114.17 ล้านบาท

3) ฐานะการเงินของบริษัทย่อยในปี 2553 เปรียบเทียบกับปี 2552

เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันสิ้นปี 2552 ที่บริษัทย่อยมีสินทรัพย์ทั้งสิ้น 1,255.72 ล้านบาท สินทรัพย์ ณ วันสิ้นปี 2553 ได้ลดลง 144.83 ล้านบาท ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 66.96 ล้านบาท เนื่องจากเงินท่ตรงจ่ายและเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุนโครงการในประเทศจีนลดลง 125.52 ล้านบาท แต่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 36.21 ล้านบาท ส่วนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง 77.87 ล้านบาท ประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ลดลง 59.97 ล้านบาท เนื่องจากการบันทึกตัดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์เป็นรายการสำคัญ



บริษัทย่อยมีหนี้สินลดลงจาก 1,329.25 ล้านบาทในปี 2552 เหลือ 996.72 ล้านบาทในปี 2553 หรือลดลง 332.53 ล้านบาท เป็นผลมาจากที่บริษัทย่อยได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินจำนวน 600 ล้านบาท เพื่อชำระหนี้ปิดบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากสถาบันการเงินที่อาจเรียกคืนได้เมื่อต้องการเป็น รายการสำคัญ ณ วันสิ้นปี 2553 บริษัทย่อยมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวน 75.83 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันสิ้นปี 2552 ที่มีจำนวน 263.53 ล้านบาท เป็นจำนวน 187.70 ล้านบาทเนื่องจากการบันทึกกำไรของปี 2553 ซึ่งเป็นกำไร จากการปรับโครงสร้างหนี้สุทธิจำนวน 168.50 ล้านบาทและกำไรจากการดำเนินงานปกติ 19.20 ล้านบาท ทำให้ ส่วนของผู้ถือหุ้นมีมูลค่ากลับมาเป็นบวกจำนวน 114.17 ล้านบาท

● บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

1) สินทรัพย์

ณ วันสิ้นปี 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 3,220.13 ล้านบาท ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียนรวมจำนวน 304.79 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวมจำนวน 2,915.34 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนประกอบด้วย สินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ สัตว์และต้นไม้ รวมมีมูลค่าสุทธิ จากค่าเสื่อมราคาจำนวน 2,867.21 ล้านบาท และเงินล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์และสัตว์จำนวน 32.96 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 15.17 ล้านบาท

2) หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 2,152.83 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 617.65 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียนรวมจำนวน 1,535.18 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วย เงินเบิกเกินและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 69.98 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 156 ล้านบาท หนี้ระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 150 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้า หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน หนี้สินหมุนเวียนอื่นรวมจำนวน 241.67 ล้านบาท ส่วนหนี้สินไม่หมุนเวียน ประกอบด้วย เงินสนับสนุนการขายรับล่วงหน้ารวมจำนวน 6.96 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินจำนวน 34.22 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 1,494 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2553 ธนาคารเจ้าหนี้เงินกู้ยืมและบริษัทฯ ได้ตกลงทำบันทึกข้อตกลงผ่อนผัน การชำระหนี้หลังศาลพิพากษา ให้บริษัทฯ ชำระหนี้เงินต้นคงค้างเป็นจำนวนเงิน 950 ล้านบาทให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 29 มิถุนายน 2553 และในวันเดียวกันบริษัทฯ ได้รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 1,050 ล้านบาท เพื่อนำไปชำระหนี้ปิดบัญชีตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 950 ล้านบาท และได้ถอนหลักประกัน ทั้งหมดแล้ว โดยธนาคารดังกล่าวได้ปลดหนี้เงินต้นค้างชำระในส่วนที่เหลือและดอกเบี้ยค้างชำระแล้วทั้งจำนวน ซึ่งเงิน กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวได้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อโดยการจดจำนองที่ดินจำนวน 467-0-53 ไร่ พร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่ ในปัจจุบันและที่จะมีขึ้นในอนาคต

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2553 บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) และบริษัทย่อยได้บรรลุข้อตกลง สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ โดยบสท.ให้ชำระหนี้ปิดบัญชีจำนวนเงิน 600 ล้านบาท และในวันเดียวกันบริษัทย่อยได้รับ เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 600 ล้านบาทแล้วนำไปชำระหนี้ปิดบัญชีทั้งจำนวน แก่บสท.และได้ถอนหลักประกันทั้งหมดแล้ว โดยบสท.ได้ปลดหนี้เงินต้นค้างชำระในส่วนที่เหลือและดอกเบี้ยค้างชำระแล้ว ตลอดจนยกหนี้ดอกเบี้ยคงค้างรอบปรับลดจำนวนเงิน 583.42 ล้านบาทให้ด้วย ซึ่งเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวได้ค้ำประกัน วงเงินสินเชื่อโดยการจดจำนองที่ดินทั้งหมดพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะมีขึ้นในอนาคต

ในปี 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรรวม 1,662.59 ล้านบาท ทำให้ ณ วันสิ้นปี 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสะสมทั้งสิ้น 67.21 ล้านบาท ประกอบด้วย กำไรสะสมจัดสรรแล้วเป็นสำรองตามกฎหมาย



4 ล้านบาท และกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรอีกจำนวน 63.21 ล้านบาท ทำให้มีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่มีจำนวน 1,067.21 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย 0.09 ล้านบาท รวมเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น 1,067.30 ล้านบาท

3) ฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2553 เปรียบเทียบกับปี 2552

เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันสิ้นปี 2552 ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 3,445.27 ล้านบาท สินทรัพย์ของปี 2553 ได้ลดลง 225.14 ล้านบาท เป็นผลจากการที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนประเภทสัตว์และต้นไม้ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง 97.86 ล้านบาท เนื่องจากการบันทึกตัดค่าเสื่อมราคาในปี 2553 ในขณะเดียวกันสินทรัพย์หมุนเวียนได้ลดลงประมาณ 101.18 ล้านบาท เพราะเงินที่ตรงจ่ายค่าออกแบบและเงินล่วงหน้าเพื่อการลงทุนโครงการในประเทศจีนลดลงเป็นรายการสำคัญ

ในด้านของหนี้สินได้ลดลงจาก 4,040.56 ล้านบาท ณ วันสิ้นปี 2552 เหลือ 2,152.83 ล้านบาท ณ วันสิ้นปี 2553 หรือลดลง 1,887.73 ล้านบาท เนื่องจากได้ชำระหนี้บัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่ายที่เจ้าหนี้อาจเรียกคืนได้เมื่อต้องการจำนวน 3,626.07 ล้านบาท โดยได้กู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 1,650 ล้านบาท ส่วนหนี้สินรายการอื่นเปลี่ยนแปลงรวมแล้วเพิ่มขึ้น 88.34 ล้านบาท

ณ วันสิ้นปี 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสะสมเป็นจำนวน 1,067.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันสิ้นปี 2552 ที่มีผลขาดทุนสะสมจำนวน 595.29 ล้านบาท เป็นจำนวน 1,662.59 ล้านบาท เนื่องจากการบันทึกกำไรของปี 2553 ซึ่งเป็นกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้สุทธิจำนวน 1,919.53 ล้านบาท และผลขาดทุนจากการดำเนินงานปกติ 256.94 ล้านบาทเป็นรายการสำคัญ

2.2 ผลการดำเนินงาน

● ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)

1) ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2553

ในปี 2553 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานจำนวน 159.93 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้ 645.51 ล้านบาท แต่มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายจำนวน 805.44 ล้านบาท รายได้ที่ได้รับประกอบด้วยรายได้จากการดำเนินงานจำนวน 519.51 ล้านบาท มีการกลับรายการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 114.12 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นรวมจำนวน 11.89 ล้านบาท รายได้จากการดำเนินงานประกอบด้วย รายได้จากการจำหน่ายบัตรเข้าชมเป็นรายได้หลักจำนวน 275.34 ล้านบาทหรือประมาณร้อยละ 53 ของรายได้จากการดำเนินงาน รายได้จากการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มจำนวน 119.23 ล้านบาท รายได้ค่าบริการรถรับส่งจำนวน 47.84 ล้านบาท รายได้จากการจำหน่ายสินค้าและของที่ระลึกจำนวน 40.43 ล้านบาท กิจกรรมสวนสนุก บริการถ่ายรูป ค่าสมาชิกและรายได้เบ็ดเตล็ดอื่นรวมทั้งสิ้น 36.67 ล้านบาท รายได้จากการจำหน่ายบัตรและรายได้ที่มีใบบัตรดังกล่าวเกิดจากการที่บริษัทฯ มีจำนวนผู้เข้าชมในปี 2553 เป็นจำนวน 1,161,500 คน/ครั้ง โดยแบ่งออกเป็นผู้เข้าชมประเภทที่เดินทางมาที่บริษัทฯ นำเที่ยวประมาณร้อยละ 40.7 ผู้เข้าชมประเภท Walk-in ประมาณร้อยละ 16.8 และประเภทนักเรียนประมาณร้อยละ 34.6 ของผู้เข้าชมทั้งหมด ส่วนที่เหลือเป็นนักท่องเที่ยวประเภทพนักงานบริษัทที่เข้าชมเป็นหมู่คณะ เมื่อเฉลี่ยแล้วบริษัทฯ มีรายได้รวมต่อนักท่องเที่ยวทั้งหมดประมาณคนละ 556 บาท

บริษัทฯ มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายจำนวน 805.44 ล้านบาท ประกอบด้วยต้นทุนขายและบริการ และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัตว์และต้นไม้จำนวน 261.67 ล้านบาท ขาดทุนจากสัตว์ตายจำนวน 16.24 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 223.10 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชีจำนวน 118.60 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงินจำนวน 185.83 ล้านบาท รวมแล้วค่าใช้จ่ายสูงกว่ารายได้ร้อยละ 24.8 หรือมีผลขาดทุน เป็นจำนวน 159.93 ล้านบาท แต่ในปี 2553 บริษัทฯ มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 1,863.27 ล้านบาทและมี ค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 112.24 ล้านบาท เมื่อรวมกับผลการดำเนินงานปกติทำให้บริษัทฯ มีกำไร 1,591.10 ล้านบาท หรือมีกำไรเฉลี่ยหุ้นละ 7.96 บาท



2) ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับปี 2552

เมื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานของปี 2552 ที่บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน 59.36 ล้านบาทแล้ว ผลขาดทุนในปี 2553 เพิ่มขึ้น 100.57 ล้านบาท เพราะบริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 260.95 ล้านบาท และรายได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 91.96 ล้านบาทเป็นรายการสำคัญ ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นเนื่องจากในปี 2552 ศาลชั้นต้นได้พิพากษาให้บริษัทฯ ชำระหนี้เงินต้นพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 10.5 ต่อปี ลดลงจากที่บริษัทฯ คำนวณและตั้งค่าง่ายไว้ในอัตราร้อยละ 15.0 ต่อปี เมื่อคำนวณดอกเบี้ยในอัตราที่ลดลงแล้วจะต้องกลับรายการดอกเบี้ยจ่ายเป็นรายได้จำนวน 75.12 ล้านบาท ดังนั้น ดอกเบี้ยจ่ายของปี 2553 จึงเพิ่มขึ้นจากปี 2552 เป็นจำนวน 185.83 ล้านบาท ส่วนรายได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเพราะจำนวนผู้เข้าชมได้เพิ่มขึ้นจาก 955,198 คน/ครั้งในปี 2552 เป็น 1,161,500 คน/ครั้งในปี 2553 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.6 โดยผู้เข้าชมประเภทนักเรียนเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 35.7 เป็นสำคัญ

นอกจากนั้น บริษัทฯ มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้นรวม 311.01 ล้านบาท ประกอบด้วยต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัตว์และต้นไม้เพิ่มขึ้น 22.85 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น 0.39 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมผลตอบแทนผู้บริหารเพิ่มขึ้น 52.14 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 260.95 ล้านบาท แต่มีผลขาดทุนจากเงินล่วงหน้าค่าสิทธิที่คาดว่าจะไม่ได้รับคืนลดลงจำนวน 25.32 ล้านบาท

กล่าวโดยสรุป บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน 159.93 ล้านบาท แต่เมื่อรวมกับกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้สุทธิจำนวน 1,751.03 ล้านบาท ซึ่งไม่มีรายการดังกล่าวนี้ในปี 2552 ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรเพิ่มขึ้นจากผลขาดทุน 59.36 ล้านบาทในปี 2552 กลับมาเป็นกำไร 1,591.10 ล้านบาทในปี 2553

● ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

1) ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยในปี 2553

ในปี 2553 บริษัทย่อยมีกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 19.20 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยมีรายได้จากการดำเนินงาน 873.95 ล้านบาท รายได้อื่น 6.58 ล้านบาท และกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและสัตว์ 4.30 ล้านบาท ในขณะที่มีต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 865.63 ล้านบาท รายได้จากการดำเนินงานประกอบด้วย รายได้จากการจำหน่ายบัตรเป็นรายได้หลักจำนวน 549.87 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 62.9 ของรายได้จากการดำเนินงาน รายได้จากการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มจำนวน 140.74 ล้านบาท รายได้จากการจำหน่ายสินค้าและของที่ระลึกจำนวน 78.01 ล้านบาท รายได้จากการบริการถ่ายรูป ค่าบริการรถรับส่ง กิจกรรมสวนสนุก และรายได้เบ็ดเตล็ดอื่นรวมทั้งสิ้น 105.33 ล้านบาท รายได้ดังกล่าวเกิดจากการที่บริษัทย่อยมีจำนวนผู้เข้าชมในปี 2553 เป็นจำนวน 598,353 คน โดยแบ่งออกเป็นผู้เข้าชมประเภทนักท่องเที่ยวที่ซื้อบัตรผ่านบริษัทนำเที่ยว จุดขายบัตรตามโรงแรม และ Counter Tour รวมแล้วประมาณร้อยละ 89 ส่วนที่เหลือเป็นผู้เข้าชมประเภททั่วไป (Walk-in) และผู้เข้าชมที่เป็นนักท่องเที่ยวภายในประเทศ

นอกจากนั้นบริษัทย่อยมีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ 285.89 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างหนี้ 117.39 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการจ่ายชำระหนี้ ในส่วนต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 865.63 ล้านบาท ประกอบด้วย ต้นทุนขายและบริการ 271.90 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และค่าตอบแทนผู้บริหารรวมทั้งสิ้น 367.46 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคา 88.64 ล้านบาท และดอกเบี้ยจ่าย 86.87 ล้านบาท รวมแล้วบริษัทย่อยมีรายได้สูงกว่าต้นทุนและค่าใช้จ่ายทำให้มีกำไรเป็นจำนวน 187.70 ล้านบาท หรือมีกำไรเฉลี่ยหุ้นละ 0.99 บาท



2) ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยเปรียบเทียบกับปี 2552

เมื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานของปี 2552 ที่บริษัทย่อยมีกำไร 40.17 ล้านบาทแล้ว กำไรลดลง 20.97 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยมีรายได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 166.82 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.6 รายได้ที่เพิ่มขึ้นประกอบด้วย รายได้จากการจำหน่ายบัตรเพิ่มขึ้น 104.60 ล้านบาท รายได้จากการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มเพิ่มขึ้น 27.05 ล้านบาท และรายได้อื่นเพิ่มขึ้น 35.17 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากจำนวนผู้เข้าชมได้เพิ่มขึ้นจาก 468,487 คนในปี 2552 เป็น 598,353 คนในปี 2553 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.7

นอกจากนั้นมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวมแล้วเพิ่มขึ้น 181.73 ล้านบาท ต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นประกอบด้วย ต้นทุนขายและบริการ และค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น 40.81 ล้านบาท และดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น 69.06 ล้านบาทเป็นรายการสำคัญ แต่เมื่อรวมกับกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้สุทธิจำนวน 168.50 ล้านบาท ซึ่งไม่มีรายการดังกล่าวในปี 2552 ทำให้กำไรเพิ่มขึ้น 147.53 ล้านบาท

● ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

1) ผลการดำเนินงานในปี 2553

ในปี 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน 256.94 ล้านบาท โดยเกิดจากรายได้รวมทั้งสิ้น 1,411.95 ล้านบาท ในขณะที่มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม 1,668.89 ล้านบาท รายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบด้วย รายได้จากการจำหน่ายบัตรเป็นรายได้หลักรวม 825.22 ล้านบาท รายได้จากการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม 259.96 ล้านบาท รายได้จากการจำหน่ายสินค้าที่ระลึก 118.27 ล้านบาท รายได้ค่าบริการรถรับส่ง กิจกรรมสวนสนุก บริการถ่ายรูป ค่าสมาชิกและรายได้เบ็ดเตล็ดอื่นรวม 208.50 ล้านบาท ส่วนต้นทุนและค่าใช้จ่ายประกอบด้วย ต้นทุนขายและบริการ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัตว์และต้นไม้รวม 549.67 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 588.88 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคา 207.23 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงิน 272.34 ล้านบาท เป็นรายการสำคัญ

นอกจากนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้รวม 2,149.16 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างหนี้รวม 229.63 ล้านบาท เมื่อรวมกับผลการดำเนินงานปกติที่มีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน 256.94 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรรวม 1,662.59 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนที่เป็นของบริษัทฯ ใหญ่จำนวน 1,662.50 ล้านบาท และส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย 0.09 ล้านบาท

2) ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเปรียบเทียบกับปี 2552

เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2552 ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน 19.19 ล้านบาทแล้ว ผลขาดทุนในปี 2553 ได้เพิ่มขึ้น 237.75 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 329.75 ล้านบาท เพราะการปรับลดอัตราดอกเบี้ยในอัตราผิดนัดชำระที่ได้บันทึกไว้ลดลงจากร้อยละ 15.0 ต่อปี เหลือร้อยละ 10.5 ต่อปี ทำให้ต้องปรับปรุงรายการต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ เป็นรายได้ 57.41 ล้านบาท ในปี 2552 ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นรวม 137.28 ล้านบาท และยังมีผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์และผลเสียหายจากเงินทอรองเพื่อโครงการในประเทศเทศจีนเพิ่มขึ้นจำนวน 50.77 ล้านบาท แต่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 259.67 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย รายได้จากการจำหน่ายบัตรเพิ่มขึ้น 151.53 ล้านบาท รายได้จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มเพิ่มขึ้น 50.79 ล้านบาทและรายได้อื่นเพิ่มขึ้น 57.35 ล้านบาท ทั้งนี้รายได้ที่เพิ่มขึ้นมาจากจำนวนผู้เข้าชมของบริษัทฯ ได้เพิ่มขึ้นจาก 955,198 คน/ครั้งในปี 2552 เป็น 1,161,500 คน/ครั้งในปี 2553 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.6 ส่วนจำนวนผู้เข้าชมของบริษัทย่อยในปี 2553 มีจำนวน 598,353 คน เพิ่มขึ้นจากปี 2552 ร้อยละ 27.7 เนื่องจากนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศที่เดินทางเข้าสู่ประเทศไทยเพิ่มมากขึ้น



นอกจากนั้นแล้ว บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้สุทธิรวม 1,919.53 ล้านบาท ซึ่งไม่มีรายการดังกล่าวในปี 2552 เมื่อรวมกับผลการดำเนินงานปกติที่มีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน 259.94 ล้านบาทแล้ว ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรรวมเพิ่มขึ้น 1,681.78 ล้านบาท

2.3 กระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในปี 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรเป็นจำนวน 1,662.59 ล้านบาท เมื่อหักรายจ่ายที่มีได้จ่ายเป็นเงินสดออกจากกำไร เช่น ค่าเสื่อมราคา 207.23 ล้านบาท กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ 2,149.16 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างหนี้ 229.63 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงิน 272.34 ล้านบาท และเมื่อรวมถึงผลของการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานแล้ว บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดจากการดำเนินงาน 307.82 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดหมุนเวียนเพียงพอในการลงทุนซื้อสัตว์ ต้นไม้ และสินทรัพย์ถาวรเป็นจำนวน 116.33 ล้านบาท ขณะที่บริษัทย่อยได้รับคืนเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุนในต่างประเทศจำนวน 99.16 ล้านบาท นอกจากนี้แล้วบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดหาเงินโดยได้รับเงินกู้ยืมจากสถาบันเงินจำนวน 1,650 ล้านบาท เพื่อมาจ่ายชำระหนี้ปีบัญชี 1,550 ล้านบาท และจ่ายค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างหนี้ 228.13 ล้านบาท ค่าที่ปรึกษาทางการเงินในการจัดหาแหล่งเงินทุน 105 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ย 66.61 ล้านบาท บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังมีสินทรัพย์ประเภทเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเหลืออยู่ ณ วันสิ้นปี 2553 ประมาณ 166.57 ล้านบาท

ณ วันสิ้นปี 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนประมาณ 0.49 เท่า เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 304.79 ล้านบาท และมีหนี้สินหมุนเวียนเป็นจำนวน 617.65 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนดังกล่าวประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 156 ล้านบาท หักภาระระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 150 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่น 143.82 ล้านบาทเป็นรายการสำคัญ ส่วนที่เหลืออีกจำนวน 167.83 ล้านบาท เป็นหนี้สินจากการดำเนินงานทั่วไป เช่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เป็นต้น เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นเพราะหนี้สินหมุนเวียนลดลง 3,218.61 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายชำระหนี้ปีบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่ายที่เจ้าหนี้อาจเรียกคืนได้เมื่อต้องการจำนวน 3,699.16 ล้านบาทเป็นรายการสำคัญ ดังนั้น อัตราส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนจึงเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2552

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2553 ได้มีมติแต่งตั้งนายวิชัย รุจิตานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4054 หรือ นายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3495 หรือนายประวิทย์ วิจารณ์ธนาบุตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4917 แห่งบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2553 โดยในการตรวจสอบบัญชีดังกล่าว บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ได้รับค่าสอบบัญชีจากบริษัทฯ เป็นจำนวน 880,000 บาท และค่าใช้จ่ายอื่น เช่น ค่าพาหนะ และค่าถ่ายเอกสาร เป็นต้น เป็นเงิน 31,700 บาท



รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

รายละเอียดของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังต่อไปนี้

ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2549-2553)		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายณรงค์ จุลชาติ - กรรมการ และ ประธานกรรมการ	72	- Master of Public Administration, Syracuse University, U.S.A. - เข้ารับการอบรมหลักสูตร Chairman 2000 DAP DCP	0.02	ปี 2551 – ปัจจุบัน ปี 2550 – ปัจจุบัน ปี 2548 – ปัจจุบัน ปี 2536 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ และประธาน กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร	บจ.ซัสโก้เทค บมจ.อยุธยา อลิอันซ์ ซี.พี. ประกันชีวิต บมจ.ซาฟารีเวิลด์ บมจ.สยามสหบริการ
นายไพศาล เตชะรัตนไชย - รองประธานกรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัทฯ	81	- มัธยมศึกษาจากประเทศจีน	ไม่มี	ปี 2548 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บมจ.ซาฟารีเวิลด์
นายผิน คิ้วคชา - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัทฯ	66	- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) ภาคพิเศษ มหาวิทยาลัย รามคำแหง - เข้ารับการอบรมหลักสูตร DAP DCP	ไม่มี	ปี 2551 - ปัจจุบัน ปี 2547 - ปัจจุบัน ปี 2548 - 2551	ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ	บมจ. ซาฟารีเวิลด์ บมจ. กูเก็ตแฟนตาซี บมจ. หลักรัฟฟ์แอดคินชั่น
นายเมธี ภมรานนท์ - กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	82	- ธรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - เข้ารับการอบรมหลักสูตร DAP DCP	0.08	ปี 2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธาน กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ซาฟารีเวิลด์
นางประจวบ คล้ายอุบล - กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	81	- เตรียมอุดมศึกษาปีที่ 2 - เข้ารับการอบรมหลักสูตร DAP	0.23	ปี 2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ซาฟารีเวิลด์
นายสมศักดิ์ มั่นแดง - กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	63	- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - เข้ารับการอบรมหลักสูตร DAP DCP	0.09	ปี 2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ซาฟารีเวิลด์
นาวาโท ดร. สว่าง เจริญผล - กรรมการอิสระ	88	- ปริญญาตรีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ สาขาวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรีบัณฑิตสาขาการ ประมง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญามหาบัณฑิตป้องกัน ราชอาณาจักร	ไม่มี	ปี 2548 - ปัจจุบัน ปี 2541 - 2549	กรรมการอิสระ กรรมการ	บมจ. ซาฟารีเวิลด์ บมจ. กูเก็ตแฟนตาซี



ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณสมบัติทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2549-2553)		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางสุนทร คิ้วคชา - กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัทฯ	57	- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) ภาคพิเศษ มหาวิทยาลัย รามคำแหง - เข้ารับการอบรมหลักสูตร DAP	ไม่มี	ปี 2548 - ปัจจุบัน ปี 2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ	บมจ. ซาฟารีเวิลด์ บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี
นางสาวอัมพรศรี คิ้วคชา - กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัทฯ	39	- Postgraduate Diploma in Marketing จาก University of Sheffield (UK.) - เข้ารับการอบรมหลักสูตร DAP	16.49	ปี 2548 - ปัจจุบัน ปี 2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (จัดซื้อ)	บมจ. ซาฟารีเวิลด์ บมจ. ซาฟารีเวิลด์
นายอำนาจ คิ้วคชา - กรรมการ	30	- Master of Science in Management (IMEX) Program, Finance Major, The London School of Economics and Political Science, London, UK.	3.87	ปี 2551 - ปัจจุบัน ปี 2551 - ปัจจุบัน ปี 2548 - 2549	กรรมการ Analyst Management Trainee	บมจ. ซาฟารีเวิลด์ Capital Nomura Securities PCL. บมจ. หลักทรัพย์แอ๊ดคินซัน
นายธนะ คิ้วคชา - กรรมการ	38	- ปริญญาตรี สาขาความสัมพันธ์ ระหว่างประเทศ, Daito Bunka University, Japan.	ไม่มี	ปี 2552 - ปัจจุบัน ปี 2548 - ปัจจุบัน ปี 2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายส่งเสริมการขาย	บมจ. ซาฟารีเวิลด์ บจ. ศูนย์ปลาสาวยาม บางกอกฟาร์ม บมจ. ซาฟารีเวิลด์
นางอาภา คิ้วคชา - กรรมการผู้จัดการใหญ่ - กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัทฯ	57	- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) ภาคพิเศษ มหาวิทยาลัย รามคำแหง - เข้ารับการอบรมหลักสูตร Chairman 2000 DAP DCP Finance for Non-finance Director	ไม่มี	ปี 2551 - ปัจจุบัน ปี 2549 - 2551 ปี 2546 - 2549	กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. ซาฟารีเวิลด์ บมจ. หลักทรัพย์แอ๊ดคินซัน บมจ. หลักทรัพย์แอ๊ดคินซัน



- ผู้บริหารระดับสูง

ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2549-2553)		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายผิน คิ้วคชา - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัท	66	- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) ภาคพิเศษ มหาวิทยาลัย รามคำแหง - เข้ารับการอบรมหลักสูตร DAP DCP	ไม่มี	ปี 2551 - ปัจจุบัน ปี 2547 - ปัจจุบัน ปี 2548 - 2551	ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ	บมจ. ชาร์ฟารีเวิลด์ บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี บมจ. หลักทรัพย์แอ๊ดคินซัน
นางอาภา คิ้วคชา - กรรมการผู้จัดการใหญ่ - กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัท	57	- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) ภาคพิเศษ มหาวิทยาลัย รามคำแหง - เข้ารับการอบรมหลักสูตร Chairman 2000 DAP DCP Finance for Non-finance Director	ไม่มี	ปี 2551 - ปัจจุบัน ปี 2549 - 2551 ปี 2546 - 2549	กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. ชาร์ฟารีเวิลด์ บมจ. หลักทรัพย์แอ๊ดคินซัน บมจ. หลักทรัพย์แอ๊ดคินซัน
น.สพ.ภาม อัคราวิทย์ - รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส (บริหาร)	49	- สัตวแพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ปี 2550 - ปัจจุบัน ปี 2542 - 2549	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส (วิชาการ) รองผู้จัดการใหญ่ (วิชาการ)	บมจ. ชาร์ฟารีเวิลด์ บมจ. ชาร์ฟารีเวิลด์
นางสาววันธร ดิลกมธุรส - รองผู้จัดการใหญ่ (บริหาร)	57	- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (บัญชี)	ไม่มี	ปี 2550 - ปัจจุบัน ปี 2542 - 2549	รองผู้จัดการใหญ่ (วิชาการ) ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (บริหาร)	บมจ. ชาร์ฟารีเวิลด์ บมจ. ชาร์ฟารีเวิลด์
นายฤทธิ์ คิ้วคชา - รองผู้จัดการใหญ่ (การตลาดและพัฒนาธุรกิจ)	28	- ปริญญาโท สาขาวิชาบัญชี และ การเงิน จาก The London School of Economics and Political Science, London, U.K. - ปริญญาตรี สาขาวิชาวิศวกรรม คอมพิวเตอร์ จาก Imperial College of Science, Technology and Medicine, London, U.K.	3.36	ปี 2553 - ปัจจุบัน ปี 2551 - ปัจจุบัน ปี 2550 - ปัจจุบัน ปี 2549 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่ (การตลาดและพัฒนาธุรกิจ) กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	บมจ. ชาร์ฟารีเวิลด์ บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี บมจ. หลักทรัพย์ คันทรีกรุ๊ป บจ. คชา บราเธอร์ส
Mr. Chua Chang Soon - ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (การแสดง)	59	- Pre-University Monfort Secondary Pre-University	0.01	ปี 2548 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (การแสดง)	บมจ. ชาร์ฟารีเวิลด์
นายประทีป ภูทองสุข - ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (สถานที่และซ่อมบำรุงทั่วไป)	45	- ส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์ บัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัย ธรรมาธิราช	0.00	ปี 2548 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (สถานที่และซ่อมบำรุงทั่วไป)	บมจ. ชาร์ฟารีเวิลด์
นางสาวอัมพรศรี คิ้วคชา - ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (จัดซื้อ)	39	- Postgraduate Diploma in Marketing จาก University of Sheffield (UK.)	16.49	ปี 2548 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (จัดซื้อ)	บมจ. ชาร์ฟารีเวิลด์
น.สพ.ฉัตรมงคล ปรัชเจริญานิชย์ - ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (สวนสัตว์)	42	- สัตวแพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	0.00	ปี 2550 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (สวนสัตว์)	บมจ. ชาร์ฟารีเวิลด์



รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

รายละเอียดของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะผู้บริหารของบริษัท กูเกิ้ล แพนดาซี จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังต่อไปนี้

ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2549-2553)		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายอุดม วิชาภัย - ประธานกรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัทฯ	75	- B.S. in Business Administration Boston University, Massachusetts, U.S.A. - เข้ารับการอบรมหลักสูตร Chairman 2000 DCP	0.003	ปี 2548 - ปัจจุบัน ปี 2546 - ปัจจุบัน ปี 2535 - ปัจจุบัน ปี 2546 - 2549	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร	บมจ.กูเกิ้ลแพนดาซี บมจ.ไทยวาฟเฟิล โปรดักส์ บมจ.ลาภูนารีสอร์ท แอนโฮเต็ล บมจ.หลักทรัพย์ แอดคินชั่น
พล.อ.วัฒนา สรรพานิช - รองประธานกรรมการ	72	- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 33 - วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า - เข้ารับการอบรมหลักสูตร DCP	ไม่มี	ปี 2549 - ปัจจุบัน ปี 2548 - ปัจจุบัน ปี 2536 - 2549 ปี 2543 - 2549	รองประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการ สมาชิกวุฒิสภาและ กรรมการบริหารทหาร	บมจ.กูเกิ้ลแพนดาซี บมจ.หลักทรัพย์ คันทรี กรุ๊ป บมจ.ซาฟารีเวิลด์ รัฐสภา
พล.อ.สุพิทย์ วรอุทัย - กรรมการอิสระ	74	- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (ทบ.) โรงเรียนนายร้อย พระจุลจอมเกล้าฯ • เข้ารับการอบรมหลักสูตร DCP	ไม่มี	ปี 2541 - ปัจจุบัน ปี 2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	บมจ.กูเกิ้ลแพนดาซี มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
นายผิน คิ้วक्षा - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัทฯ	66	- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) ภาคพิเศษ มหาวิทยาลัย รามคำแหง - เข้ารับการอบรมหลักสูตร DCP	0.003	ปี 2551 - ปัจจุบัน ปี 2547 - ปัจจุบัน ปี 2548 - 2551	ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ	บมจ. ซาฟารีเวิลด์ บมจ. กูเกิ้ลแพนดาซี บมจ. หลักทรัพย์แอดคินชั่น
นายรังสฤษดิ์ ลักษิตานนท์ - กรรมการอิสระ	64	- ปริญญาโทการบริหารอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัย Dallas, Texas, U.S.A.	ไม่มี	ปี 2547 - ปัจจุบัน ปี 2541 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ กรรมการ	บจ. บุญรอดเทรดดิ้ง บมจ.กูเกิ้ลแพนดาซี
พล.ต.อ.สมชาย วาณิชเสนี - กรรมการอิสระ	68	- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - เข้ารับการอบรมหลักสูตร ACP	ไม่มี	ปี 2549 - ปัจจุบัน ปี 2549 - ปัจจุบัน ปี 2548 - 2549	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการ กรรมการ	บมจ. หลักทรัพย์ คันทรี กรุ๊ป บมจ.กูเกิ้ลแพนดาซี บจ. หลักทรัพย์ เอเพ็กซ์
นายสุนทร พจน์ธนาต - กรรมการ	56	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Notre Dame, USA. - เข้ารับการอบรมหลักสูตร DCP	ไม่มี	ปี 2549 - ปัจจุบัน ปี 2549 - ปัจจุบัน ปี 2549 - ปัจจุบัน ปี 2547 - ปัจจุบัน ปี 2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ	คณะกรรมการกองทุน ส่วนบุคคล ธนาคารออมสิน บจ.ทรีตอลฟินซ์ รีสอร์ท บมจ.กูเกิ้ลแพนดาซี กรรมการประเมินผลการดำเนินงาน กองทุนหมุนเวียน บมจ.หลักทรัพย์จัดการกองทุน
นางสาวโสภิตา คิ้วक्षा เชิดชัย - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัทฯ	42	- MBA. University of Salford, England	ไม่มี	ปี 2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. กูเกิ้ลแพนดาซี



ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2549-2553)		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายสมหวัง คิ้วคชา - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัทฯ	37	- MBA. Daitoubunka University, Japan	0.003	ปี 2547 - ปัจจุบัน ปี 2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้อำนวยการ (รายได้)	บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี
นางสุนทร คิ้วคชา - กรรมการ	57	- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) ภาคพิเศษ มหาวิทยาลัย รามคำแหง - เข้ารับการอบรมหลักสูตร DAP	0.004	ปี 2548 - ปัจจุบัน ปี 2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ	บมจ. ซาฟารีเวิลด์ บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี
นายฤทธิ์ คิ้วคชา - กรรมการ	28	- M.S. in Management and Regulation of Risk, The London School of Economics and Political Science. - เข้ารับการอบรมหลักสูตร DCP	0.003	ปี 2551 - ปัจจุบัน ปี 2550 - ปัจจุบัน ปี 2549 - ปัจจุบัน ปี 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองผู้จัดการใหญ่ (การตลาด และพัฒนาธุรกิจ)	บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี บมจ. หลักทรัพย์ คันทรีกรุ๊ป บจ.คชา บราเธอร์ส บมจ.ซาฟารีเวิลด์
นายกิตติกร คิ้วคชา - กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการบริหาร - กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัทฯ	40	- M.A. in Economics Cambridge University, England	0.003	ปี 2542 - ปัจจุบัน ปี 2539 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ	บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี
นายเดช คิ้วคชา - กรรมการ	27	- ปริญญาโท Travel & Tourism Management, Oxford Brookes University - ปริญญาตรี University College Lodnon Statistics and Economics	0.003	ปี 2553 - ปัจจุบัน ปี 2549 - ปัจจุบัน ปี 2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ ผู้จัดการสำนักพัฒนาธุรกิจ	บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี บจ.คชา บราเธอร์ส บมจ.ซาฟารีเวิลด์

- ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2549-2553)		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายผิน คิ้วคชา - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัทฯ	66	- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) ภาคพิเศษ มหาวิทยาลัย รามคำแหง - เข้ารับการอบรมหลักสูตร DCP	0.003	ปี 2551 - ปัจจุบัน ปี 2547 - ปัจจุบัน ปี 2548 - 2551	ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ	บมจ. ซาฟารีเวิลด์ บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี บมจ. หลักทรัพย์แอ๊ดคินซัน
นายกิตติกร คิ้วคชา - กรรมการผู้จัดการใหญ่	40	- M.A. in Economics Cambridge University, England	0.003	ปี 2542 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี
นางสาวโสภิตา คิ้วคชา เชิดชัย - กรรมการ ที่ปรึกษาผู้จัดการใหญ่	42	- MBA. University of Salford, England	ไม่มี	ปี 2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี
นางสาวเพ็ญพักตร์ อุ่แก้ว - รองผู้จัดการใหญ่ (รายได้)	48	- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง	ไม่มี	ปี 2541 - 2550	ผู้อำนวยการ (สินเชื่อ)	บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี
นายสมหวัง คิ้วคชา - กรรมการผู้อำนวยการ	37	- MBA. Daitoubunka University, Japan	0.003	ปี 2546 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ (รายได้)	บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี





รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวม และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผล ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องและเพียงพอ เพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวบันทึกไว้ใน “รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ” ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินดังกล่าว

(ผิน คิ้วคชา)

ประธานกรรมการบริหาร

(อาภา คิ้วคชา)

กรรมการผู้จัดการใหญ่





รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบดุลเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 งบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ตามรายงานลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2553 ซึ่งไม่แสดงความเห็นต่องบการเงิน เนื่องจากความไม่แน่นอนเกี่ยวกับการดำเนินการต่อเนื่องของกิจการในเรื่องที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวพร้อมดอกเบี้ยตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับผู้ให้กู้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวม และฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 และ 21 เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้บรรลุข้อตกลงสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับผู้ให้กู้สองรายและได้ปฏิบัติตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ครบถ้วน โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งเพื่อชำระหนี้ปรับบัญชีตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับผู้ให้กู้ทั้งสองราย และผู้ให้กู้ทั้งสองรายได้ยกหนี้เงินต้นส่วนที่เหลือพร้อมดอกเบี้ยค้างชำระและดอกเบี้ยค้างรอบปรับลด ตลอดจนได้ปลดภาระหนี้สินทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว ดังนั้น ข้อสงสัยอย่างมากเกี่ยวกับความสามารถของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในการดำเนินงานต่อเนื่องเกี่ยวกับการผิดสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ในปัจจุบันจึงหมดไป

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด
กรุงเทพฯ 22 กุมภาพันธ์ 2554

(นายวิชัย รุจิตานนท์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4054



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2553	2552	2553	2552
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	166,572,124	157,498,723	45,581,001	72,716,742
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ - สุทธิ					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4	62,045	10,383	105,414	214,000
บริษัทอื่น	6	53,258,946	56,336,190	10,767,457	15,567,673
ลูกหนี้ค่าซื้อสัตว์บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	1,765,500	-
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่กรรมการ พนักงาน					
และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	4	1,797,202	3,174,978	-	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	7	43,173,124	46,135,290	9,474,019	12,657,758
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์รอการขาย	14	20,664,000	-	-	-
เงินทดรองจ่ายเพื่อโครงการในประเทศจีน - สุทธิ	8	-	22,000,000	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุนในต่างประเทศ	9	-	103,516,798	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		19,262,423	17,298,850	3,580,565	3,944,123
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		304,789,864	405,971,212	71,273,956	105,100,296
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	10	-	-	114,115,754	-
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	11	4,923,686	6,785,646	1,243,686	1,279,561
ดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อย	4	-	-	-	114,900,000
สัตว์และต้นไม้ - สุทธิ	12	278,565,726	243,184,980	260,783,163	222,534,866
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	13,16,19,20,21,22	2,588,646,895	2,721,888,323	1,760,680,606	1,833,948,540
สินทรัพย์รอการขาย	14	-	22,960,000	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์และสัตว์	15	32,960,725	39,309,000	27,660,725	34,309,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		10,238,887	5,168,439	5,850,626	3,142,090
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,915,335,919	3,039,296,388	2,170,334,560	2,210,114,057
รวมสินทรัพย์		3,220,125,783	3,445,267,600	2,241,608,516	2,315,214,353

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบดุล (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2553	2552	2553	2552
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	69,979,998	-	20,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4	1,843,730	1,090,017	1,949,330	2,398,930
บริษัทอื่น	33	41,403,760	41,463,214	12,646,480	14,787,586
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	17	13,500,000	-	3,500,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	19	41,101,786	46,989,770	10,688,258	23,721,814
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	156,000,000	-	96,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่าย					
ที่เจ้าหนี้อาจเรียกคืนได้เมื่อต้องการ	20	-	3,626,074,799	-	2,740,187,194
หุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	150,000,000	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18, 33	143,815,210	120,638,327	46,897,520	24,365,432
รวมหนี้สินหมุนเวียน		617,644,485	3,836,256,127	191,681,588	2,805,460,956
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินสนับสนุนส่งเสริมการขายรับล่วงหน้า		6,961,111	10,277,778	6,961,111	10,277,778
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	19	34,221,004	44,024,583	5,367,520	11,979,354
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	4	-	-	5,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	21	1,494,000,000	-	954,000,000	-
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ	22	-	150,000,000	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,535,182,114	204,302,361	971,328,631	22,257,132
รวมหนี้สิน		2,152,826,599	4,040,558,488	1,163,010,219	2,827,718,088
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 200 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท		1,000,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 200 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท		1,000,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000
กำไร(ขาดทุน)สะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	23	4,000,000	-	4,000,000	-
ยังไม่จัดสรร					
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		63,205,332	(1,595,290,888)	74,598,297	(1,512,503,735)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		93,852	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ขาดทุนเกินทุน)	20	1,067,299,184	(595,290,888)	1,078,598,297	(512,503,735)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,220,125,783	3,445,267,600	2,241,608,516	2,315,214,353

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
3, 35				
รายได้				
จำหน่ายบัตรเข้าชม	825,215,260	673,687,008	275,344,800	228,413,336
จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	259,964,075	209,176,575	119,227,075	95,484,215
รายได้ค่าบริการรถรับส่ง	78,894,152	64,869,290	47,835,920	40,152,160
จำหน่ายสินค้าและของที่ระลึก	118,270,452	102,938,878	40,427,586	31,933,177
กิจกรรมสวนสนุก	21,788,234	18,953,150	5,960,916	5,495,860
รายได้จากการบริการถ่ายรูป	55,073,714	45,715,956	16,816,075	14,893,738
รายได้ค่าสมาชิก	2,864,355	2,299,406	2,864,355	2,299,406
รายได้จากการดำเนินงาน	33	31,219,690	11,035,007	8,883,188
รวมรายได้	1,393,289,932	1,134,618,159	519,511,734	427,555,080
ต้นทุนขายและบริการและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัตว์และต้นไม้	4	(533,421,716)	(261,668,170)	(242,653,502)
ขาดทุนจากสัตว์ตาย		(16,244,278)	(16,244,278)	(12,414,022)
ค่าเสื่อมราคา		(207,231,634)	(118,595,825)	(118,207,729)
กำไรขั้นต้น		636,392,304	123,003,461	54,279,827
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	20.2	2,149,158,223	1,863,270,618	-
ค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างหนี้	20.2	(229,630,168)	(112,244,099)	-
กลับรายการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	114,115,754	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	13	(28,773,519)	-	-
ผลเสียหายจากเงินทดรองเพื่อโครงการในประเทศจีนที่ไม่ได้รับคืน	9	(22,000,000)	-	-
ผลเสียหายจากเงินล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ที่ไม่ได้รับคืน		-	(25,321,795)	(25,321,795)
รายได้จากการขายสัตว์เกิดใหม่		-	408,000	-
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและสัตว์		6,528,600	3,921,207	(247,201)
ดอกเบี้ยรับ	4	416,380	422,023	143,549
รายได้อื่น	4, 33	11,719,144	7,136,850	7,624,073
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		2,523,810,964	2,000,033,814	36,478,453
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ		(67,532,631)	(28,124,596)	(27,513,004)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(404,647,397)	(156,995,441)	(119,092,476)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	4, 25, 33	(116,701,333)	(37,981,500)	(24,352,300)
รวมค่าใช้จ่าย		(588,881,361)	(223,101,537)	(170,957,780)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงิน		1,934,929,603	1,776,932,277	(134,479,327)
ต้นทุนทางการเงิน	26	(272,339,531)	(185,830,245)	75,120,150
กำไรก่อนภาษีเงินได้		1,662,590,072	1,591,102,032	(59,359,177)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	27	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ		1,662,590,072	1,591,102,032	(59,359,177)
การปันส่วนกำไร(ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		1,662,496,220	1,591,102,032	(59,359,177)
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		93,852	-	-
		1,662,590,072	1,591,102,032	(59,359,177)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)				
กำไร(ขาดทุน)สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	3	8.31	7.96	(0.30)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

		หน่วย : บาท				
		งบการเงินรวม				
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ	กำไร(ขาดทุน)สะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะ ของบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อย	รวม
		จัดสรรแล้วสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	1,000,000,000	-	(1,576,101,485)	(576,101,485)	-	(576,101,485)
ขาดทุนสุทธิ	-	-	(19,189,403)	(19,189,403)	-	(19,189,403)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	1,000,000,000	-	(1,595,290,888)	(595,290,888)	-	(595,290,888)
กำไรสุทธิ	-	-	1,662,496,220	1,662,496,220	93,852	1,662,590,072
สำรองตามกฎหมาย	-	4,000,000	(4,000,000)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	1,000,000,000	4,000,000	63,205,332	1,067,205,332	93,852	1,067,299,184

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		กำไร(ขาดทุน)สะสม			
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ	จัดสรรแล้วสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	รวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	1,000,000,000	-	(1,453,144,558)	(453,144,558)	
ขาดทุนสุทธิ	-	-	(59,359,177)	(59,359,177)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	1,000,000,000	-	(1,512,503,735)	(512,503,735)	
กำไรสุทธิ	-	-	1,591,102,032	1,591,102,032	
สำรองตามกฎหมาย	-	4,000,000	(4,000,000)	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	1,000,000,000	4,000,000	74,598,297	1,078,598,297	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	1,662,590,072	(19,189,403)	1,591,102,032	(59,359,177)
รายการปรับปรุงกระทบกำไร(ขาดทุน)สุทธิ				
เป็นเงินสดรับมาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน :				
ค่าเสื่อมราคา	207,231,633	201,367,643	118,595,825	118,207,728
(กลับรายการ)หนี้สงสัยจะสูญ	(2,393,778)	2,585,730	-	-
(กลับรายการ)ผลขาดทุนจากมูลค่าสินค้าลดลง	3,508,837	(433,112)	3,508,837	-
กลับรายการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(114,115,754)	-
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	1,822,494	1,391,735	1,822,494	1,391,735
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	28,773,519	-	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ถาวรและสัตว์	(6,528,600)	(3,610,585)	(3,921,207)	247,201
ขาดทุนจากสัตว์ตาย	16,244,278	12,484,438	16,244,278	12,414,022
ผลเสียหายจากเงินสำรองเพื่อโครงการในประเทศจีนที่ไม่ได้รับคืน	22,000,000	-	-	-
ผลเสียหายจากเงินล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ที่ไม่ได้รับคืน	-	25,321,795	-	25,321,795
ประมาณการผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้อง	-	9,349,277	-	4,549,348
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการรับคืนเงินจ่ายล่วงหน้า				
เพื่อการลงทุนในต่างประเทศ (หมายเหตุ 9)	4,361,464	-	-	-
เงินสนับสนุนการส่งเสริมการขายรับล่วงหน้ารับรู้เป็นรายได้	(3,316,667)	(3,333,333)	(3,316,667)	(3,333,333)
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	(2,149,158,223)	-	(1,863,270,618)	-
ค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างหนี้	229,630,168	-	112,244,099	-
ดอกเบี้ยรับ	-	-	(359,575)	-
ต้นทุนทางการเงิน	272,339,531	(57,405,620)	185,830,245	(75,120,150)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	287,104,728	168,528,565	44,363,989	24,319,169
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน - (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(51,661)	(10,383)	108,586	25,382
บริษัทอื่น	5,471,022	(21,763,898)	4,800,216	(4,588,368)
สินค้าคงเหลือ	(546,671)	1,048,659	(325,097)	(1,838,802)
เงินล่วงหน้าแก่กรรมการ พนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,377,776	(2,056,834)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,645,430	(139,756)	363,557	2,761,595
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(5,070,447)	(1,305,604)	(2,708,535)	(898,104)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงาน - เพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	753,713	618,726	(449,600)	1,926,874
บริษัทอื่น	6,705,109	16,387,781	(2,141,105)	1,395,994
รายได้จากการขายบัตรรับล่วงหน้า	2,404,575	(1,988,843)	(2,422,253)	1,959,254
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	13,455,206	50,361,859	24,532,763	(6,733,616)
เงินสดรับมาจากกิจกรรมดำเนินงาน	314,248,780	209,680,273	66,122,521	18,329,378

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
จ่ายภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	(6,431,497)	(4,943,564)	(1,822,494)	(1,391,735)
รับคืนภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	7,019,527	-	-
เงินสดสุทธิรับมาจากกิจกรรมดำเนินงาน	307,817,283	211,756,236	64,300,027	16,937,643
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	1,861,960	756,578	35,875	(323,858)
รับคืนเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุนในต่างประเทศ (หมายเหตุ 9)	99,155,334	-	-	-
ซื้อสัตว์และต้นไม้	(66,737,882)	(40,481,423)	(66,737,882)	(27,010,320)
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(49,595,300)	(25,099,487)	(29,309,566)	(20,013,540)
รับคืน(จ่าย)เงินล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์	6,348,275	(22,081,470)	6,648,275	(17,081,470)
รับคืนเงินล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์	-	62,030,180	-	62,030,180
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	-	92,327,083
เงินสดรับค่าดอกเบี้ยรับจากบริษัทย่อย	-	-	115,259,575	121,544
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย	2,296,000	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและสัตว์	6,902,336	4,803,832	2,459,112	30,000
เงินสดสุทธิรับมาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	230,723	(20,071,790)	28,355,389	90,079,619
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น	69,979,998	-	20,000,000	-
จ่ายค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างหนี้	(228,130,168)	-	(112,244,099)	-
ค่าที่ปรึกษาทางการเงินในการจัดหาแหล่งเงินทุน	(105,000,000)	(30,000,000)	(58,500,000)	(20,000,000)
จ่ายค่าธรรมเนียมการอนุมัติสินเชื่อ	(17,270,055)	-	(10,730,025)	-
จ่ายดอกเบี้ย	(66,612,701)	(4,998,278)	(39,699,388)	(1,742)
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	(60,000,000)	-
รับคืนเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	-	-	60,000,000	-
รับเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	-	-	5,000,000	-
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	13,500,000	-	3,500,000	-
รับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	100,000,000	-	100,000,000	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	(31,286,252)	-	-
ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(65,441,679)	(44,349,280)	(27,117,645)	(26,545,407)
เงินสดสุทธิใช้ไปในการจัดหาเงิน	(298,974,605)	(110,633,810)	(119,791,157)	(46,547,149)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	9,073,401	81,050,636	(27,135,741)	60,470,113
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	157,498,723	76,448,087	72,716,742	12,246,629
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	166,572,124	157,498,723	45,581,001	72,716,742

ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่เป็นตัวเงิน

1. สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน 38,429,303 47,564,670 4,076,423 8,706,000
2. เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 950 ล้านบาท และ 600 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อนำไปชำระหนี้ค้ำประกันกับผู้ใหญ่ 2 ราย (หมายเหตุ 20, 21)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้จดทะเบียนและจัดตั้งเป็นนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2537 โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ ณ เลขที่ 99 ถนนปทุมธานีอินทรา แขวงสามวาตะวันตก เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร 10510

บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) ได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2547 โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ ณ เลขที่ 99 หมู่ 3 ตำบลกมลา อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต 83120

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักประเภทการท่องเที่ยวและสวนสัตว์เปิด สวนน้ำ และTheme Park

บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักประเภทการท่องเที่ยวและสวนสัตว์เปิดและการแสดงศิลปและวัฒนธรรม

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินและหลักการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ และจัดทำเป็นภาษาไทย

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีไทย (“มาตรฐานการบัญชี”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

การแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 30 มกราคม 2552 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักการบันทึกตามราคาทุนเดิม เว้นแต่ได้เปิดเผยไว้แล้วในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยต่างๆที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้น ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับปรุงประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนหากการปรับปรุงประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับ และงวดในอนาคตหากการปรับปรุงประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

งบการเงินรวมได้แสดงงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นในบริษัทย่อยแห่งนี้ในอัตราส่วนร้อยละ 99.95 ของทุนจดทะเบียน

รายการและยอดคงเหลือทางบัญชีระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดบัญชีออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่และปรับปรุงใหม่

ในปี 2553 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศการจัดเลขระบุมาตรฐานการบัญชีของไทยบางรายการ ดังนี้

<u>เลขระบุฉบับมาตรฐานการบัญชีเดิม</u>	<u>เลขระบุฉบับมาตรฐานการบัญชีใหม่</u>	<u>เรื่อง</u>
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 101	หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 102	การรับรู้รายได้สำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 103	การเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของธนาคารและสถาบันการเงินที่คล้ายคลึงกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 104	การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2545)
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105	การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 42	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 106	การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 48	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107	การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

ในปี 2553 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีให้ใช้แม่บทการบัญชี มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่และปรับปรุงใหม่ ดังต่อไปนี้

- ก) แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2552) มีผลบังคับใช้ทันทีในปียุคปัจจุบัน ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯได้ประเมินแล้วเห็นว่าแม่บทการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน
- ข) มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 รวมจำนวน 28 ฉบับ

<u>มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/</u>	<u>เรื่อง</u>
<u>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</u>	
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาเช่า



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

<u>มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/</u>	<u>เรื่อง</u>
<u>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</u>	
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบการเงินสำหรับปีที่เริ่มใช้ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 ซึ่งได้รวมข้อกำหนดในการรับรู้และวัดมูลค่าต้นทุนผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน และเมื่อเลิกจ้าง โดยกำหนดให้มีข้อสมมติตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเพื่อประเมินภาระผูกพันและค่าใช้จ่าย และประเมินโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่ประมาณการไว้ ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบดังกล่าวข้างต้นต่อบการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

- ค) มาตรฐานการบัญชีที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 มีดังนี้

<u>มาตรฐานการบัญชี</u>	<u>เรื่อง</u>
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือ เช็คระหว่างทาง และเงินฝากธนาคารทุกประเภท และเงินฝากประจำที่มีวันครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน ยกเว้นเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

3.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (รวมลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน) แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์ความสามารถเกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ จำนวนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญพิจารณาจากประวัติการตัดจำหน่ายหนี้สูญและอายุหนี้ของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

3.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือซึ่งโดยส่วนใหญ่คือสินค้าที่ระลึกแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลง หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อนมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

3.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

3.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสัตว์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสัตว์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

สินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มกิจการได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน อุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยราคายุติธรรม หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินต่ำสุดที่จะต้องชำระตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่หักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อใช้กำหนดอัตราดอกเบี้ยจากยอดหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

รายการจ่ายค่าเช่าที่เกิดขึ้นภายหลัง

รายการที่เกิดขึ้นภายหลังซึ่งเกี่ยวข้องกับ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสัตว์จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพิ่มเติมในอนาคตแก่กลุ่มบริษัทเกินกว่าที่ได้เคยประเมินได้จากทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องนั้น รายการที่เกิดขึ้นในภายหลังอื่นๆ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคามันถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของอาคาร อุปกรณ์และสัตว์ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

	จำนวนปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5-20
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5-20
บ่อกักและกรงสัตว์เลี้ยง	10-20
เครื่องจักร เครื่องใช้และอุปกรณ์	5-10
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5-10
ยานพาหนะ	5-10
อุปกรณ์สวนสนุก	5-10
สัตว์เลี้ยง	5-20

3.6 การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัท นอกจากสินค้าคงเหลือ ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบดุลว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่า จะกระทำทุกครั้งที่มีมูลค่าสินทรัพย์ตามบัญชี หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงราคาขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยแยกอิสระจากสินทรัพย์อื่นๆ ให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่า หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

กลุ่มบริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เช่นเดียวกับในกรณีที่ไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน รายการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะบันทึกเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุน

3.7 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (รวมยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) แสดงในราคาทุน

3.8 ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบดุลก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมาย หรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์จากอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ

3.9 การรับรู้รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการขายบัตร อาหารและเครื่องดื่ม และสินค้าที่ระลึกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้ามีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์จากรายการบัญชีนั้น หรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือหรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า หรือฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น

รายได้จากการให้บริการบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

3.10 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินการ

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินการบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

รายจ่ายสัญญาเช่าการเงิน

จำนวนเงินที่ชำระจะถูกแบ่งระหว่างส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะไปหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะถูกบันทึกจากค่างวดตลอดระยะเวลาของสัญญาเพื่อหาอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

3.11 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุล แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

3.12 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจในการควบคุมบุคคล หรือกิจการอื่นหรือมีอิทธิพลเหนือบุคคลหรือกิจการอื่นอย่างเป็นสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการดำเนินงานรวมถึงกิจการที่มีผู้ถือหุ้นหรือผู้บริหารส่วนใหญ่เป็นบุคคลเดียวกัน

3.13 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี คำนวณจากกำไรสุทธิสำหรับปีหลังจากบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีเงินได้โดยอัตราภาษีเงินได้ที่ประกาศตามประมวลรัษฎากร

3.14 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญตามวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
กำไร(ขาดทุน)สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่				
สำหรับปี (บาท)	1,662,496,220	(19,189,403)	1,591,102,032	(59,359,177)
หาร จำนวนหุ้นสามัญตามวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
สำหรับปี (ขั้นพื้นฐาน) (หุ้น)	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	8.31	(0.10)	7.96	(0.30)



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

4. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สินทรัพย์และหนี้สิน รายได้และต้นทุนและค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งของบริษัทฯ เป็นรายการที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกับกันโดยการมีบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และ/หรือมีกรรมกรร่วมกัน รวมถึงการมีรายการกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันกับกรรมการบริษัทฯ

รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีดังนี้

	นโยบายการ กำหนดราคา	หน่วย : ล้านบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2553	2552	2553	2552
<u>รายการกับบริษัทย่อย</u>					
บริษัท ภูเก็ตแพนตาซี จำกัด (มหาชน)					
ดอกเบียร์รับ	ร้อยละ MLR ต่อปี	-	-	0.3	0.1
รายได้อื่น	ราคาทุน	-	-	0.2	0.6
รายได้จากการขายสัตว์	ราคาทุน	-	-	1.8	1.2
รายได้จากการขายสัตว์เกิดใหม่	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	0.4	-
<u>รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
บริษัท เมืองไอยรา (2002) จำกัด					
ค่าเช่าที่ดิน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	2.0	2.0	2.0	2.0
บริษัท เบิร์ดเซอร์คัส จำกัด					
ค่าเช่าที่ดิน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	3.0	-	3.0
บริษัท ศูนย์ปาลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด					
ค่าอาหาร ค่ายา ค่ารักษาสัตว์ที่ติดเชื้อ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	0.8	-	0.8
ซื้ออุปกรณ์	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	0.3	-	0.3
ซื้อสัตว์เลี้ยง	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	8.4	-	8.4
บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด					
ส่วนแบ่งรายได้	75% และ 80%	3.4	1.4	3.4	1.4
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		116.7	96.0	38.0	24.4



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	ยอดคงเหลือ	รายการเคลื่อนไหว		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 31	ระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2552	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2553
งบการเงินรวม				
เงินล่วงหน้าแก่กรรมการ พนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (ไม่มีดอกเบี้ย)				
(สุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ 32.50 ล้านบาท)	3.2	48.9	(50.3)	1.8
เจ้าหนี้การค้า				
- บริษัท ศูนย์ปาลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด	0.4	0.6	-	1.0
- บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด	0.7	4.7	(4.6)	0.8
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ลูกหนี้การค้า				
- บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)	0.2	2.6	(2.7)	0.1
ลูกหนี้ค่าซื้อสัตว์				
- บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)	-	1.8	-	1.8
เจ้าหนี้การค้า				
- บริษัท ศูนย์ปาลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด	0.4	0.6	-	1.0
- บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด	0.7	4.7	(4.6)	0.8
- บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)	1.3	0.9	(2.1)	0.1
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย				
- บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)	-	60.0	(60.0)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย				
- บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)	-	5.0	-	5.0
ดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อย (*)				
- บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)	114.9	-	(114.9)	-
(กำหนดชำระให้เสร็จสิ้นภายในเดือนมิถุนายน 2558)				

* ดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อยเกิดจากบริษัทฯ ให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2547 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงกำหนดการชำระหนี้โดยมีผลบังคับใช้นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2547 โดยจะให้บริษัทย่อยชำระให้เสร็จสิ้นภายในเดือนมิถุนายน 2558 แต่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ ได้รับชำระเสร็จสิ้นแล้วทั้งจำนวน



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ประกอบด้วย:-

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
เงินสดในมือ	12,536	12,363	7,709	7,124
เงินฝากธนาคาร				
- กระแสรายวัน	19,052	7,880	3,460	2,113
- ออมทรัพย์	133,800	132,423	34,412	63,480
- ประจำประเภท 3 เดือน	1,184	4,833	-	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	<u>166,572</u>	<u>157,499</u>	<u>45,581</u>	<u>72,717</u>

6. ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับบริษัทอื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับบริษัทอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ประกอบด้วย:-

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	53,878	51,565	11,436	12,042
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	783	3,196	665	856
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	1,510	1,605	626	367
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	11,341	16,617	703	4,965
รวม	<u>67,512</u>	<u>72,983</u>	<u>13,430</u>	<u>18,230</u>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ				
คงเหลือยกมา	(16,647)	(14,061)	(2,663)	(2,663)
เพิ่มขึ้น	-	(2,586)	-	-
ลดลง	2,394	-	-	-
คงเหลือยกไป	<u>(14,253)</u>	<u>(16,647)</u>	<u>(2,663)</u>	<u>(2,663)</u>
รวมลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับอื่น - สุทธิ	<u>53,259</u>	<u>56,336</u>	<u>10,767</u>	<u>15,567</u>



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

7. สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ประกอบด้วย:-

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
อาหารและเครื่องดื่ม	5,861	4,624	1,787	1,550
สินค้าที่ระลึก	35,813	34,503	9,563	9,865
พัสดุดูไฮล - ทั่วไป	2,153	2,220	69	82
เบ็ดเตล็ด	7,348	9,281	2,760	2,357
รวม	51,175	50,628	14,179	13,854
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลง				
คงเหลือยกมา	(4,493)	(4,926)	(1,196)	(1,196)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	(3,509)	-	(3,509)	-
ลดลง	-	433	-	-
คงเหลือยกไป	(8,002)	(4,493)	(4,705)	(1,196)
รวมสินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	43,173	46,135	9,474	12,658

8. เงินทดรองจ่ายเพื่อโครงการในประเทศจีน - สุทธิ

ในปี 2551 บริษัทย่อยได้จ่ายเงินทดรองให้แก่บริษัทอื่นแห่งหนึ่งจำนวน 22 ล้านบาท เพื่อเป็นค่าออกแบบเบื้องต้น โครงการในอนาคตในประเทศจีนตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ซึ่งผ่านการอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการ ของบริษัทย่อยดังนี้

ครั้งที่	หน่วย : ล้านบาท
6/2551	10,000
12/2551	5,000
14/2551	7,000
รวม	22,000
หัก ค่าเผื่อผลเสียหายจากเงินทดรองเพื่อโครงการ	
ในประเทศจีนที่ไม่ได้รับคืน	(22,000)
เงินทดรองจ่ายเพื่อโครงการในประเทศจีน - สุทธิ	-



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

9. เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุนในต่างประเทศ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย ครั้งที่ 12/2551 เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2551 ได้มีมติให้บริษัทย่อยเข้าถือหุ้นในบริษัท สโตน ฟอเรสต์ แฟนตาซี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (Stone Forest Fantasy Development Co., Ltd.) ซึ่งจดทะเบียนเป็นบริษัท จำกัด ณ เมืองคุนหมิง มณฑลยูนนาน สาธารณรัฐประชาชนจีน โดยมีวัตถุประสงค์ของการลงทุนเพื่อก่อสร้างและดำเนินการสวนสนุกขนาดใหญ่เพื่อให้เป็นแหล่งพักผ่อนหย่อนใจของนักท่องเที่ยวชาวจีนและชาวต่างชาติ มีทุนจดทะเบียน 49.95 ล้านเหรียญสหรัฐ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 49.95 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ เรียกชำระค่าหุ้นครั้งแรก ร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดเป็นจำนวนเงิน 9.99 ล้านเหรียญสหรัฐ ส่วนที่เหลือชำระภายในเวลา 2 ปี ซึ่งบริษัทย่อยได้ออกรับเงินล่วงหน้าค่าหุ้นแล้วเป็นจำนวนเงิน 2.997 ล้านเหรียญสหรัฐ (ประมาณ 103.5 ล้านบาท)

ต่อมาได้มีการเปลี่ยนแปลงการลงทุน โดยเปลี่ยนสถานะของบริษัทย่อยเป็นผู้รับจ้างในการออกแบบ และบริหารโครงการดังกล่าว และเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2553 บริษัทย่อยได้รับคืนเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุนในต่างประเทศแล้วทั้งจำนวน โดยบริษัทย่อยมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวนเงิน 4.4 ล้านบาท

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย – สุทธิ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งแสดงรวมอยู่ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

		หน่วย : พันบาท					
		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		วิธีการลงทุน					
ชื่อบริษัท	ประเภทกิจกรรม	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนเงินลงทุน(ร้อยละ)	ทุนชำระแล้วก่อนการลดทุน	ทุนชำระแล้วหลังการลดทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551
บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี	ธุรกิจด้านการท่องเที่ยวและสวนสาธารณะ	ถือหุ้นและ/หรือกรรมการ	99.95	1,900,000	190,000	1,899,500	1,899,500
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย						(1,899,500)	(1,899,500)
บวก กลับรายการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย						114,116	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ						114,116	-

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2547 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้ลดทุนที่ชำระแล้วของบริษัทย่อยจากจำนวน 1,900 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 190 ล้านหุ้น เหลือเป็นทุนชำระแล้ว 190 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 190 ล้านหุ้น โดยการลดมูลค่าหุ้นจากมูลค่าที่ตราไว้เดิมหุ้นละ 10 บาท เหลือมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยให้นำทุนชำระแล้วที่ลดลงไปชดเชยผลขาดทุนสะสม บริษัทย่อยได้จดทะเบียนการลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2547

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการถูกกลับรายการทำให้เงินลงทุนในบริษัทย่อยเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของงบการเงินสำหรับปี 2553 ที่ตรวจสอบแล้วของบริษัทย่อย



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

11. เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินฝากธนาคารประเภทประจำ 3 เดือน และ 12 เดือนกับธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง เป็นจำนวนเงิน 4.9 ล้านบาท และ 6.8 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำเงินฝากประจำดังกล่าวไปค้ำประกันหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30.1

12. สัตว์และต้นไม้ - สุทธิ

สัตว์และต้นไม้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ประกอบด้วย:-

	หน่วย : พันบาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สัตว์	ต้นไม้	รวม	สัตว์	ต้นไม้	รวม
ราคาทุน						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	243,121	115,739	358,860	216,808	115,091	331,899
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	66,738	-	66,738	66,738	-	66,738
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(25,092)	-	(25,092)	(26,838)	-	(26,838)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	284,767	115,739	400,506	256,708	115,091	371,799
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	115,675	-	115,675	109,364	-	109,364
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	15,035	-	15,035	12,172	-	12,172
ค่าเสื่อมราคาสวนที่ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(8,770)	-	(8,770)	(10,520)	-	(10,520)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	121,940	-	121,940	111,016	-	111,016
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	127,446	115,739	243,185	107,444	115,091	222,535
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	162,827	115,739	278,566	145,692	115,091	260,783
ค่าเสื่อมราคาที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน						
ปี 2552			8,813			7,890
ปี 2553			15,035			12,172

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมิได้บันทึกสัตว์ที่เกิดใหม่เป็นสินทรัพย์ในบัญชี เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมิได้ทำธุรกิจในการซื้อขายสัตว์ หากแต่ได้จัดทำทะเบียนควบคุมสัตว์ที่เกิดใหม่ เมื่อมีการขายสัตว์เกิดใหม่จะบันทึกบัญชี ซึ่งแสดงอยู่ในรายการ “รายได้จากการจำหน่ายสัตว์เกิดใหม่”

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการเลี้ยงสัตว์เกิดใหม่บันทึกอยู่ในรายการ “ต้นทุนขายและบริการและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัตว์และต้นไม้” เมื่อเกิดรายการ



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ประกอบด้วย:-

	หน่วย : พันบาท									
	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงและพัฒนาที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุงอาคาร	บ่อกักและทรงเลี้ยงสัตว์	เครื่องจักรเครื่องใช้และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์สวนสนุก	โครงการระหว่างก่อสร้างและอื่นๆ	รวม
ราคาทุน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	1,478,117	247,427	2,498,793	153,801	1,192,841	190,257	438,475	23,837	43,307	6,266,855
ซื้อเพิ่ม/โอนเข้าระหว่างปี	-	-	16,098	13,166	13,786	7,039	39,978	526	25,836	116,429
จำหน่าย/โอนออกระหว่างปี	-	-	-	-	(1,082)	(1,783)	(29,098)	-	(28,384)	(60,347)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	1,478,117	247,427	2,514,891	166,967	1,205,545	195,513	449,355	24,363	40,759	6,322,937
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	-	103,847	1,626,156	124,635	1,175,079	176,810	296,740	23,344	-	3,526,611
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	10,485	111,724	7,986	7,711	5,319	48,694	278	-	192,197
ค่าเสื่อมราคาตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	-	-	-	(1,068)	(1,704)	(28,876)	-	-	(31,648)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	-	114,332	1,737,880	132,621	1,181,722	180,425	316,558	23,622	-	3,687,160
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	-	-	12,961	-	-	-	-	-	5,395	18,356
ค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์สำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	28,774	28,774
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	-	-	12,961	-	-	-	-	-	34,169	47,130
มูลค่าสุทธิตามบัญชี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	1,478,117	143,580	859,676	29,166	17,762	13,447	141,735	493	37,912	2,721,888
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	1,478,117	133,095	764,050	34,346	23,823	15,088	132,797	741	6,590	2,588,647
ค่าเสื่อมราคาที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน										
ปี 2552										189,369
ปี 2553										192,197

บริษัทและบริษัทย่อยได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะมีขึ้นในอนาคต ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 เป็นเงินประมาณ 2,363.7 ล้านบาท และ 2,469.8 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง (หมายเหตุ 16 และ 21)

มูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์ถาวรของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่บริษัทและบริษัทย่อยยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีประมาณ 1,952.2 ล้านบาท และ 1,936.6 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ยานพาหนะตามสัญญาเช่าการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 109.4 ล้านบาท และ 110.6 ล้านบาท ตามลำดับ



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	ส่วน ปรับปรุง และพัฒนา ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูก สร้างและส่วน ปรับปรุงอาคาร	บ่อกักและ ทรงเลี้ยง สัตว์	เครื่องจักร เครื่องใช้ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ สวนสนุก	โครงการ ระหว่าง ก่อสร้าง และอื่นๆ	รวม
ราคาทุน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	1,231,459	199,929	1,175,730	153,801	199,073	50,368	310,019	23,837	7,384	3,351,600
ซื้อเพิ่ม/โอนเข้าระหว่างปี	-	-	15,127	13,166	6,151	744	4,342	526	21,712	61,768
จำหน่าย/โอนออกระหว่างปี	-	-	-	-	(997)	(380)	(16,490)	-	(28,384)	(46,251)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	1,231,459	199,929	1,190,857	166,967	204,227	50,732	297,871	24,363	712	3,367,117
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	-	78,283	815,599	124,635	183,879	47,625	231,326	23,343	-	1,504,690
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	8,110	55,131	7,986	6,369	1,050	27,500	277	-	106,423
ค่าเสื่อมราคาตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	-	-	-	(990)	(380)	(16,268)	-	-	(17,638)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	-	86,393	870,730	132,621	189,258	48,295	242,558	23,620	-	1,593,475
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	-	-	12,961	-	-	-	-	-	-	12,961
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	-	-	12,961	-	-	-	-	-	-	12,961
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	1,231,459	121,646	347,170	29,166	15,194	2,743	78,693	494	7,384	1,833,949
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	1,231,459	113,536	307,166	34,346	14,969	2,437	55,313	743	712	1,760,681
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาแสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน										107,589
ปี 2552										106,423
ปี 2553										

บริษัทฯ ได้จัดจำหน่ายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะมีขึ้นในอนาคต ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 เป็นเงินประมาณ 1,631.9 ล้านบาท และ 1,680.0 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง (หมายเหตุ 16 และ 21)

มูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่บริษัทฯ ยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีประมาณ 590.3 ล้านบาท และ 565.1 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ยานพาหนะตามสัญญาเช่าการเงินของบริษัทฯ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 32.4 ล้านบาท และ 48.2 ล้านบาท ตามลำดับ



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

14. สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์รอการขาย เป็นคอนโดมิเนียมสำนักงานขายของบริษัทย่อยที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและยังไม่โอนกรรมสิทธิ์ เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2553 บริษัทย่อยได้ทำบันทึกข้อตกลงการจ่ายเงินสำหรับการโอนสิทธิตามสัญญาจะซื้อขายคอนโดมิเนียมดังกล่าวในมูลค่าตามบัญชีแก่บุคคลอื่น

15. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์และสัตว์

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์และสัตว์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสัตว์น้ำ	-	18,009	-	18,009
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสัตว์อื่น	32,961	21,300	27,661	16,300
รวมเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์และสัตว์	32,961	39,309	27,661	34,309

16. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ประกอบด้วย

ประเภท	วงเงินสินเชื่อ (ล้านบาท)				หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552
เงินเบิกเกินบัญชี	50	-	20	-	49,980	-	20,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	20	-	-	-	20,000	-	-	-
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					69,980	-	20,000	-

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะมีขึ้นในอนาคตของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อเป็นหลักประกันในการกู้ยืมดังกล่าว

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในอัตราร้อยละ MLR+1%

17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น เป็นเงินกู้ที่ไม่มีหลักประกัน ผู้ให้กู้คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 14 ต่อปี



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

18. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ประกอบด้วย:-

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
เงินรางวัลและค่าตอบแทนผู้บริหารค้างจ่าย	62,884	44,700	15,880	-
ค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์เกี่ยวกับพนักงานค้างจ่าย	3,262	6,310	1,915	4,386
โบนัสพนักงานค้างจ่าย	20,156	20,000	5,060	-
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	7,369	6,480	2,086	1,995
รายได้จากการขายบัตรรับล่วงหน้า	12,908	9,541	963	2,895
ประมาณการหนี้สินจากคดีความฟ้องร้อง	9,349	9,349	4,549	4,549
หนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ	27,887	24,258	16,445	10,540
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	143,815	120,638	46,898	24,365

19. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน – สุทธิ

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ประกอบด้วย:-

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ไม่เกิน 1 ปี				
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	47,269	55,828	11,798	27,118
ต้นทุนทางการเงิน	(6,167)	(8,838)	(1,109)	(3,396)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	41,102	46,990	10,689	23,722
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี				
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	37,231	48,068	6,037	12,780
ต้นทุนทางการเงิน	(3,010)	(4,044)	(670)	(801)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	34,221	44,024	5,367	11,979

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทในประเทศหลายแห่งเพื่อเช่าซื้อรถจำนวน 41 สัญญา และ 33 สัญญา ตามลำดับ โดยมีจำนวนเงินการผ่อนชำระ 24 งวด ถึง 60 งวด งวดละเท่าๆ กันทุกเดือนจนถึงปี 2557 ซึ่งคิดอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงร้อยละ 5.10 ถึง 14.35 ต่อปี กรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่ซื้อภายใต้สัญญาเช่าการเงินนี้จะโอนเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต่อเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ชำระเงินงวดสุดท้ายแล้ว



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

20. เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่ายส่วนที่เจ้าหนี้อาจเรียกคืนได้เมื่อต้องการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินกู้ระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากสถาบันการเงินที่อาจเรียกคืนได้เมื่อต้องการดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ผิดนัดชำระ				
เงินต้น	-	1,405,000	-	1,405,000
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	14,525	-	14,525
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	1,320,662	-	1,320,662
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่ไม่ได้ชำระตามเงื่อนไขปรับโครงสร้างหนี้	-	885,888	-	-
รวม	-	3,626,075	-	2,740,187

20.1 เงินกู้ยืมจากธนาคารที่ผิดนัดชำระเป็นเงินกู้ยืมที่บริษัทฯ มีกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง

ตั้งแต่ปลายปี 2547 บริษัทฯ ไม่ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ การผิดนัดตามข้อกำหนดในสัญญาเป็นสาเหตุให้เจ้าหนี้สามารถเรียกหนี้คืนได้เมื่อต้องการ ดังนั้น เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายที่เกี่ยวข้องนี้จึงถูกแสดงไว้ในบัญชี "เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายที่เจ้าหนี้อาจเรียกคืนได้เมื่อต้องการ" ภายใต้หนี้สินหมุนเวียนในงบดุล

เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2549 ธนาคารดังกล่าวได้ดำเนินการฟ้องบริษัทฯ เกี่ยวกับการผิดสัญญากู้เบิกเกินบัญชีสัญญากู้ยืม และบังคับจำนวนตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2552 ศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทฯ แพ้คดี และให้บริษัทฯ ชำระหนี้จำนวน 1,987,616,503.35 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 10.50 ต่อปี ของเงินต้นจำนวน 1,405,000,000 บาท นับแต่วันที่ 19 มกราคม 2548 เป็นต้นไป และให้ชำระอีกเป็นจำนวนเงิน 14,284,356.31 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 10.50 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม 2549 เป็นต้นไป ซึ่งบริษัทฯ ได้อุทธรณ์คำพิพากษา และเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2553 บริษัทฯ ถูกฟ้องล้มละลายจากธนาคารดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2553 ธนาคารผู้เป็นโจทก์และบริษัทฯ ได้ตกลงทำบันทึกข้อตกลงผ่อนผันการชำระหนี้หลังศาลพิพากษา โดยธนาคารผู้เป็นโจทก์ตกลงให้บริษัทฯ ชำระหนี้เงินต้นคงค้างเป็นจำนวนเงิน 950 ล้านบาท ให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 29 มิถุนายน 2553

ในวันที่ 29 มิถุนายน 2553 บริษัทฯ ได้รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง (หมายเหตุ 21.1) แล้วนำไปชำระหนี้ที่ผิดนัดตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 950 ล้านบาท แก่ธนาคารพาณิชย์ผู้เป็นโจทก์และไถ่ถอนหลักประกันทั้งหมดแล้ว โดยธนาคารได้ปลดหนี้เงินต้นค้างชำระในส่วนที่เหลือและดอกเบี้ยค้างชำระทั้งจำนวน และในวันเดียวกันธนาคารผู้เป็นโจทก์ได้ถอนฟ้องต่อศาลล้มละลายกลางโดยไม่ประสงค์จะดำเนินคดีกับบริษัทฯ อีกต่อไป และบริษัทฯ ได้ดำเนินการถอนอุทธรณ์คดีดังกล่าวต่อศาลอุทธรณ์เช่นกัน



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

รายละเอียดการชำระหนี้หลังการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทฯ

	หน่วย : พันบาท
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,405,000
เงินเบิกเกินบัญชี	14,525
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,320,662
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	2,740,187
บวก ดอกเบี้ยจ่ายระหว่างงวด	73,084
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่าย ณ วันที่ 29 มิถุนายน 2553	2,813,271
หัก จ่ายชำระหนี้	(950,000)
หัก กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	(1,863,271)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	-

- 20.2 เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากสถาบันการเงินที่อาจเรียกคืนได้เมื่อต้องการ เป็นเงินกู้ยืมที่บริษัทย่อยมีกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งต่อมาธนาคารเจ้าหนี้ได้ออกลิขิตในความเป็นเจ้าหนี้ให้กับบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) และบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับ บสท.ฉบับเพิ่มเติมครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2548 และครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2549 และครั้งที่ 4 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2550 และครั้งที่ 5 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2551 และครั้งที่ 6 เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2551 และครั้งที่ 7 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2552

บริษัทย่อยจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะมีขึ้นในอนาคต เพื่อเป็นหลักประกันในการกู้ยืมดังกล่าว และบริษัทฯ ได้จดจำนองที่ดินของบริษัทฯบางส่วนเป็นหลักประกันค้ำประกันลำดับสอง และได้เป็นผู้ค้ำประกันเงินกู้ด้วย

ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2552 บริษัทย่อยไม่ได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวพร้อมดอกเบี้ยตามเงื่อนไขที่บริษัทย่อยทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับผู้ให้กู้ ขณะนั้นฝ่ายบริหารเชื่อว่าสามารถเจรจาโดยได้รับเงื่อนไขการปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ จึงไม่ได้ปรับปรุงดอกเบี้ยคงค้างรอบปรับลดเป็นจำนวนเงิน 583.4 ล้านบาท ซึ่งเชื่อว่าผู้กู้จะยกให้ในกรณีที่บริษัทย่อยสามารถปฏิบัติตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ได้

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2553 บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) และบริษัทย่อยได้บรรลุข้อตกลงสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ โดยบสท.ตกลงให้บริษัทย่อยชำระหนี้ปิดบัญชี จำนวนเงิน 600 ล้านบาท และในวันเดียวกันบริษัทย่อยได้รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง (หมายเหตุ 21.2) แล้วนำไปชำระหนี้ปิดบัญชีจำนวน 600 ล้านบาท แก่ บสท.และไถ่ถอนหลักประกันทั้งหมดแล้ว โดยบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) ได้ปลดหนี้เงินต้นค้างชำระในส่วนที่เหลือและดอกเบี้ยค้างชำระ ตลอดจนยกหนี้ดอกเบี้ยคงค้างรอบปรับลดเป็นจำนวนเงิน 583.4 ล้านบาทให้กับบริษัทย่อยด้วย



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

รายละเอียดการชำระหนี้หลังการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทย่อย

	หน่วย : พันบาท
เงินกู้ยืมระยะยาว	729,306
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	156,582
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่าย ณ วันที่ 29 มิถุนายน 2553	885,888
หัก จ่ายชำระหนี้	(600,000)
หัก กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	(285,888)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	-

กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,405,000	-	1,405,000	-
เงินเบิกเกินบัญชี	14,525	-	14,525	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,393,746	-	1,393,746	-
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่ไม่ได้ชำระตามเงื่อนไขปรับโครงสร้างหนี้	885,888	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่าย	3,699,159	-	2,813,271	-
หัก จ่ายชำระหนี้	(1,550,000)	-	(950,000)	-
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	2,149,159	-	1,863,271	-

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญากับบริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่งให้เป็นที่ปรึกษาทางการเงินในการเจรจาเพื่อปรับโครงสร้างหนี้ โดยมีค่าใช้จ่ายต่างๆ ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา รวมเป็นจำนวนเงิน 229.6 ล้านบาท และจำนวนเงิน 112.2 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ ซึ่งได้อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และบริษัทย่อยครั้งที่ 4/2553 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2553

ผลจากการปรับโครงสร้างหนี้รวมทั้งผลการดำเนินงานของปี 2553 ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ได้เปลี่ยนจากขาดทุนสะสมเกินทุนซึ่งมีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวน 595.3 ล้านบาทและจำนวน 512.5 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ กลับมาเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีทุนและกำไรสะสมรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 1,067.3 ล้านบาทและจำนวน 1,078.6 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ประกอบด้วย:-

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,650,000	-	1,050,000	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(156,000)	-	(96,000)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	1,494,000	-	954,000	-

- 21.1 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2553 บริษัทฯได้ทำสัญญากับธนาคารพาณิชย์ และได้รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 1,050 ล้านบาท เพื่อนำไปชำระหนี้ที่ผิดนัด ตามหมายเหตุ 20.1 ซึ่งมีรายละเอียดและเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้โดยสังเขปดังต่อไปนี้

ระยะเวลา	เงื่อนไขการชำระ เงินต้นและดอกเบี้ยต่อเดือน (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
กรกฎาคม 2553 - ธันวาคม 2553	ชำระเฉพาะดอกเบี้ย	MLR+0.5
มกราคม 2554 - ธันวาคม 2554	8,000,000	MLR+0.5
มกราคม 2555 - ธันวาคม 2555	10,000,000	MLR+0.5
มกราคม 2556 - ธันวาคม 2558	13,000,000	MLR+0.5
มกราคม 2559 - ธันวาคม 2563	14,000,000	MLR+0.5

บริษัทฯ ได้จัดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดที่มีอยู่และจะมีขึ้นในอนาคตของบริษัทฯ เพื่อเป็นหลักประกันในการกู้ยืมดังกล่าว และค้ำประกันโดยบริษัทย่อย และกรรมการท่านหนึ่งของบริษัทฯ

- 21.2 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2553 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งเดียวกับข้อ 21.1 เป็นจำนวนเงิน 600 ล้านบาท เพื่อนำไปชำระหนี้ ตามหมายเหตุ 20.2 ซึ่งมีรายละเอียดและเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้โดยสังเขปดังต่อไปนี้

ระยะเวลา	เงื่อนไขการชำระ เงินต้นและดอกเบี้ยต่อเดือน (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
กรกฎาคม 2553 - ธันวาคม 2553	ชำระเฉพาะดอกเบี้ย	MLR+0.5
มกราคม 2554 - ธันวาคม 2554	5,000,000	MLR+0.5
มกราคม 2555 - ธันวาคม 2563	7,500,000	MLR+0.5

บริษัทย่อยได้จัดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดที่มีอยู่และจะมีขึ้นในอนาคตของบริษัทย่อยเพื่อเป็นหลักประกันในการกู้ยืมดังกล่าว และค้ำประกันโดยบริษัทฯ และกรรมการท่านหนึ่งของบริษัทฯ



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวบริษัท และบริษัทย่อยมีการผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการ เช่น การไม่ก่อการผูกพันในทรัพย์สิน และการไม่จ่ายเงินปันผล เป็นต้น เว้นแต่จะได้รับความยินยอมจากเจ้าหนี้

บริษัท และบริษัทย่อยได้ทำสัญญากับบริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่งให้เป็นที่ปรึกษาในการจัดหาแหล่งเงินทุน โดยมีค่าใช้จ่ายตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาของบริษัท เป็นจำนวนเงิน 58.5 ล้านบาท และบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 45.0 ล้านบาท รวมทั้งสิ้น 103.5 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวของบริษัทและบริษัทย่อยอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และบริษัทย่อย ครั้งที่ 4/2553 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2553 (หมายเหตุ 26)

22. หนี้ระยะยาว – สุทธิ

หนี้ระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2553	2552
หนี้ระยะยาว	150,000	150,000
หัก หนี้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(150,000)	-
หนี้ระยะยาว - สุทธิ	-	150,000

เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2549 และวันที่ 11 กันยายน 2549 บริษัทย่อยได้ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2 ตามลำดับ ครึ่งละ 75,000 หน่วย รวมทั้งสิ้น 150,000 หน่วย หน่วยละ 1,000 บาท เป็นจำนวนเงิน 150 ล้านบาท ภายใต้โครงการพัฒนาและฟื้นฟูกิจการที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ธรณีพิบัติสึนามิ ให้แก่กองทุนเปิดเพื่อพัฒนาและฟื้นฟูกิจการที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ธรณีพิบัติสึนามิ บริหารจัดการโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1 ต่อปี (ไม่ทบต้น) ชำระปีละครั้ง ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนมีนาคม 2554 และเดือนกันยายน 2554

หุ้นกู้ดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนของบริษัทย่อย ซึ่งจำนองไว้กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งไปจำนองเป็นลำดับสองไว้กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศอีกแห่งหนึ่งในฐานะผู้ถือหน่วยหุ้นกู้แทน โดยมีบริษัท และกรรมการของบริษัทย่อยบางท่านเป็นผู้ค้ำประกันร่วม

23. สำรองตามกฎหมาย

สำรองตามกฎหมายของบริษัทฯตั้งขึ้นตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (พ.ศ. 2535) ซึ่งกำหนดให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา(ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ สำรองนี้จะนำไปจ่ายปันผลไม่ได้



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(2,486)	(584)	126	2,303
วัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	7,364	4,755	1,377	1,144
ต้นทุนการแสดง	119,426	112,530	36,274	33,448
ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม	145,376	115,267	52,660	44,645
ต้นทุนขายสินค้าและของที่ระลึก	59,331	53,752	14,873	11,333
ต้นทุนขายอื่น	90,823	81,097	43,200	40,336
ขาดทุนจากสัตว์ตาย	16,244	12,484	16,244	12,414
ค่าเสื่อมราคา	207,232	201,367	118,596	118,207
ค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์ของพนักงาน	373,007	413,073	140,060	134,293
ค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	49,584	47,739	28,124	27,363
ค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างหนี้	229,630	-	112,244	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	28,774	-	-	-
ผลเสียหายจากเงินทดรองเพื่อโครงการเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคืน	22,000	-	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	116,701	96,038	37,981	24,352
ต้นทุนทางการเงิน (ดูหมายเหตุ 26)	272,340	(57,405)	185,830	(75,121)
อื่นๆ	163,176	96,301	130,095	119,717
รวม	1,898,522	1,176,414	917,684	494,434

25. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายสำหรับเงินเดือน ค่าเบี้ยประชุม ค่าบำเหน็จ เงินโบนัส ส่วนแบ่งกำไรและเงินรางวัลประจำปีของผู้บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2554 ได้อนุมัติให้จ่ายโบนัสสำหรับปี 2553 เป็นจำนวนเงินรวม 4 ล้านบาท และ เงินรางวัลประจำปีเป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท แก่ผู้บริหารระดับสูงบางท่านของบริษัทฯ ในการที่สามารถเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ได้สำเร็จและทำให้บริษัทฯ มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ (หมายเหตุ 20)

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2554 ได้อนุมัติให้จ่ายโบนัสสำหรับปี 2553 เป็นจำนวนเงินรวม 15.5 ล้านบาท และจ่ายเงินรางวัลประจำปีเป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท แก่ผู้บริหารระดับสูงบางท่านของบริษัทย่อยในการที่สามารถเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ได้สำเร็จและทำให้บริษัทย่อยมีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ (หมายเหตุ 20) อีกทั้งให้จ่ายเงินส่วนแบ่งกำไรของปี 2553 เป็นจำนวนรวม 12.6 ล้านบาท แก่ผู้บริหารระดับสูงบางท่านของบริษัทย่อยด้วย

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย ครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2553 ได้อนุมัติให้จ่ายเงินโบนัสและเงินรางวัลประจำปี 2552 จำนวนเงินรวม 35.2 ล้านบาท และจ่ายเงินส่วนแบ่งกำไรของปี 2552 เป็นจำนวนรวม 9.5 ล้านบาท ให้กับผู้บริหารระดับสูงบางท่านของบริษัทย่อย



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

26. ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ดอกเบี้ยจ่าย	119,530	100,934	84,560	93,218
ดอกเบี้ยจ่ายส่วนเพิ่มจากอัตราผิดนัด	32,040	125,733	32,040	125,733
ปรับปรุงดอกเบี้ยจ่ายตามอัตราที่ศาลชั้นต้นพิจารณา	-	(314,072)	-	(314,072)
ค่าที่ปรึกษาทางการเงินในการจัดหาแหล่งเงินทุน	103,500	30,000	58,500	20,000
ค่าธรรมเนียมการอนุมัติสินเชื่อ	17,270	-	10,730	-
รวมต้นทุนทางการเงิน	272,340	(57,405)	185,830	(75,121)

27. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัท และบริษัทย่อยไม่มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2553 และ 2552 เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษียกมาจากรายได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิทางภาษีจากกิจการที่ไม่ได้รับส่งเสริมการลงทุนหลังจากบวกกลับและหักออกด้วยค่าใช้จ่ายและรายได้ต่างๆที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายและรายได้ในการคำนวณภาษีเงินได้

28. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษจากการได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากกิจกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตราปกติเป็นเวลาห้า (5) ปี นับจากธันวาคม 2549 เฉพาะรายได้จากการจำหน่ายบัตรในรูปแบบบัตรรวมเหมาจ่าย

ในฐานะที่เป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมอย่างเคร่งครัด

29. สัญญาเช่าระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัท และบริษัทย่อย มีภาระตามสัญญาเช่าระยะยาวดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2553	2552
สัญญาเช่าที่ดินกับบริษัท เมืองไอยรา (2002) จำกัด เพื่อเลี้ยงสัตว์ส่วนเกิน	2,000	4,000
สัญญาเช่าที่ดินกับบริษัท เบิร์ดเซอร์คัส จำกัด เพื่อปลูกพืชเป็นอาหารสัตว์	-	3,000
สัญญาเช่าที่ดินตั้งป้ายโฆษณา	600	855
รวม	2,600	7,855



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

- (1) บริษัทฯ มีสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เพื่อใช้เลี้ยงสัตว์ส่วนเกินของบริษัทซึ่งสัญญาเดิมได้สิ้นสุดเมื่อเดือนสิงหาคม 2551 และได้ทำสัญญานฉบับใหม่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 จะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2554 รวมเป็นระยะเวลา 3 ปี
- (2) บริษัทฯ มีสัญญาเช่าที่ดินเพื่อปลูกพืชเป็นอาหารสัตว์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เป็นระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2553 แต่บริษัทฯ ได้ยกเลิกสัญญาเช่าดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553
- (3) บริษัทย่อยมีสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทและบุคคลอื่นหลายแห่งเพื่อติดตั้งป้ายโฆษณา สัญญาสิ้นสุดเดือนสิงหาคม 2552 ถึง พฤษภาคม 2555

30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่จะอาจเกิดขึ้นในภายหลัง

30.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง ดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2553	2552
บริษัทฯ และบริษัทย่อยให้ธนาคารพาณิชย์ออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	4,471	7,782
บริษัทย่อยให้ธนาคารพาณิชย์ออกหนังสือค้ำประกันการใช้ตัวโดยสารเครื่องบิน	-	500
รวมหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง	4,471	8,282

30.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯ มีคดีความถูกฟ้องร้องจากบุคคลธรรมดารายหนึ่ง โดยมีทุนทรัพย์ฟ้องร้องรวม 4.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยจำตั้งตั้งแต่ปี 2541 ถึงปัจจุบัน และในส่วนของบริษัทย่อยมีคดีความถูกฟ้องร้องจากบริษัทรับเหมาก่อสร้างแห่งหนึ่ง โดยมีทุนทรัพย์ฟ้องร้องรวม 4.8 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยจำตั้งตั้งแต่ปี 2544 ถึงปัจจุบัน ซึ่งทั้ง 2 คดีดังกล่าวอยู่ภายใต้กระบวนการพิจารณาของศาล อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้บันทึกผลเสียหายโดยประมาณจากคดีความฟ้องร้องทั้ง 2 คดีแล้ว

30.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการทำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารบ้านพักพนักงานกับบริษัทแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 2 ปี สัญญาสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555 โดยมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญาคงเหลือเป็นจำนวนเงินรวม 4.5 ล้านบาท

31. เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

31.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้ไว้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ติดตามและประเมินสถานะทางการเงินของลูกค้าอย่างใกล้ชิด



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

31.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากปัญหาในการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนให้เพียงพอและทันเวลาต่อภาระผูกพันตามทีระบุไว้ในเครื่องมือทางการเงิน ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยอาจมีความเสี่ยงอยู่บ้างในเรื่องการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนเพื่อให้เพียงพอต่อภาระผูกพัน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสภาวะการณ์การท่องเที่ยว

31.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัท และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในประเทศ ผู้บริหารเชื่อว่าปัจจุบันความเสี่ยงดังกล่าวไม่เป็นสาระสำคัญ

31.4 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัท และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอยู่บ้าง เนื่องจากมีเงินฝาก และหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยทั้งอัตราคงที่และตามอัตราตลาด

31.5 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรม คือจำนวนเงินที่ใช้แลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินระหว่างบุคคลที่มีความรอบรู้และเต็มใจที่จะแลกเปลี่ยนโดยมีการต่อรองที่เป็นอิสระและไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกัน บริษัท และบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- เงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้า และเจ้าหนี้การค้า
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเหล่านี้มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น
- เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน
มูลค่าตามบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินนี้มีอัตราดอกเบี้ยในอัตราตลาด
- เงินกู้ยืมระยะยาว
มูลค่าตามบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากหนี้สินทางการเงินนี้มีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด

32. การเข้าข่ายถูกเพิกถอนหลักทรัพย์ออกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2550 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศให้หลักทรัพย์ของบริษัท เข้าข่ายถูกเพิกถอนเนื่องจากงบการเงินของบริษัทฯ แสดงส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าต่ำกว่าศูนย์ โดยหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ได้ถูกห้ามการซื้อขายตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2550 จนกว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินการให้เหตุผลแห่งการเพิกถอนหมดไป โดยบริษัทฯ ต้องมีส่วนของผู้ถือหุ้นมากกว่าศูนย์ มีกำไรจากการดำเนินงานในธุรกิจหลัก 3 ไตรมาสติดต่อกันหรือ 1 ปีก่อนยื่นคำขอปรับโครงสร้างหนี้ได้มากกว่าร้อยละ 75 ของมูลหนี้ทั้งหมด และแสดงได้ว่ามีฐานะการเงินและผลการดำเนินงานมั่นคงตามสภาพธุรกิจ

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2551 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ปรับปรุงหลักเกณฑ์การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนและการเพิกถอนหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยสรุปได้ดังนี้

- ส่วนของผู้ถือหุ้นมากกว่า 300 ล้านบาท
- มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานตามปกติที่เกิดจากธุรกิจหลัก ซึ่งจะดำเนินการต่อไปอย่างต่อเนื่องในอนาคต ภายใต้การจัดการของผู้บริหารชุดเดียวกันมาอย่างต่อเนื่องไม่น้อยกว่า 1 ปี ก่อนยื่นคำขอ โดยตลาดหลักทรัพย์จะพิจารณาจากงบการเงินประจำปี หรืองบการเงิน 4 ไตรมาส ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้บริษัทต้องมีกำไรสุทธิไม่น้อยกว่า 30 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิในงวดสะสมก่อนยื่นคำขอ กรณีจะซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ปรับโครงสร้างหนี้ได้มากกว่าร้อยละ 75 ของมูลหนี้ทั้งหมด โดยไม่ผิวนัดชำระหนี้ และแผนปรับโครงสร้างหนี้คำนึงถึงผู้ถือหุ้นรายย่อยด้วย



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

- มีฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่มั่นคงตามสภาพธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณากระแสเงินสดจากการดำเนินงานประกอบด้วย
- มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ดำรงสถานะก่อนพ้นเหตุเพิกถอน ยกเว้นเรื่องการกระจายหุ้นรายย่อย ให้ดำเนินการตามแนวทางการดำเนินการกับบริษัทที่มีการกระจายการถือหุ้นรายย่อยไม่ครบถ้วน
- สำหรับบริษัทที่พ้นจากการตามกฎหมายว่าด้วยล้มละลาย บริษัทต้องออกจากกรพ้นจากการผ่านศาลก่อน

เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2552 ตลาดหลักทรัพย์ได้ถอนชื่อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ออกจากกระดานซื้อขายหลักทรัพย์ และย้ายไปยังกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่แก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ตามกำหนด (Non-Performing Group; NPG) จนกว่าบริษัทฯ จะสามารถแก้ไขให้พ้นเหตุเพิกถอนตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด

33. การจัดประเภทรายการใหม่

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
งบดุล			
เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	34,698,651	6,764,563	41,463,214
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	127,402,890	(6,764,563)	120,638,327
งบกำไรขาดทุน			
รายได้จากการดำเนินงาน	13,854,721	3,123,175	16,977,896
รายได้อื่น	21,823,172	(3,123,175)	18,699,997
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(342,515,951)	(14,853,838)	(357,369,789)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	(110,892,200)	14,853,838	(96,038,362)
งบกระแสเงินสด			
เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	9,623,218	6,764,563	16,387,781
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	57,126,422	(6,764,563)	50,361,859

34. การอนุมัติงบการเงิน

กรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ ได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2554

35. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจด้านท่องเที่ยวและสันทนาการ ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้



111

[illegible]

112

[illegible]