



# TRITON

บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)  
รายงานประจำปี 2561



## วิสัยทัศน์

“ลงทุนเพื่ออนาคต สำหรับคนถัดไป”

โดยคำว่า “ถัดไป” เราหมายถึงบุคคลที่เรารักและห่วงใย  
ที่สุดในชีวิตของเรา ไตรศันพร้อมดูแลและมุ่งมั่นนำพา  
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเรา สู่ความเจริญรุ่งเรืองอย่างยั่งยืน

## พันธกิจ

“การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ยั่งยืน เชื่อถือได้”

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินงาน ที่มีประสิทธิภาพ ยั่งยืน  
และเชื่อถือได้ ซึ่งเป็นเสาหลัก 3 ประการ เป็นรากฐาน  
ที่สำคัญ สำหรับการเติบโตและพัฒนาของบริษัท ต่อไป



# สารบัญ

002	สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการบริหาร
004	สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
006	คณะกรรมการบริษัท
022	เหตุการณ์สำคัญปี 2561
024	จุดเด่นทางการเงินปี 2561
025	สถานะทางการเงินโดยสังเขป ปี 2561

## การประกอบธุรกิจ

027	โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มไทรทัน
028	สรุปผลการดำเนินงานตามสายธุรกิจ
029	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
032	ปัจจัยความเสี่ยง
034	โครงสร้างองค์กรของไทรทัน
035	โครงสร้างการถือหุ้น
036	โครงสร้างการจัดการ

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

047	นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
051	คณะกรรมการชุดย่อย
057	รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครอง หลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร
058	ความรับผิดชอบต่อสังคม
059	การบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุม ภายใน

## ข้อมูลทางการเงิน

063	รายการระหว่างกัน
064	คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
072	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัท ต่อรายงานทางการเงิน
073	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
074	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
080	งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## ข้อมูลทั่วไป

175	ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
176	ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อย และบริษัทในเครือ
178	ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง
179	รายละเอียดกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย
181	โครงสร้างองค์กรของบริษัทย่อย





# สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการบริหาร

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2561 ถือเป็นหน้าประวัติศาสตร์ใหม่ของบริษัท ไทรันทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (ไทรันทัน) โดยไทรันทันที่ได้สร้างผลการดำเนินงานให้ไปอยู่ในจุดสูงสุด และได้ใช้กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อพลิกโฉมไทรันทัน ไปสู่บริษัทด้านการลงทุนที่เน้น ลงทุนในธุรกิจการรับเหมาก่อสร้าง ธุรกิจพลังงาน และ อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอย่างเต็มรูปแบบ ความสำเร็จในการพลิกโฉมไทรันทันนั้น เกิดจากการที่ไทรันทันได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท สเปซ มีเดีย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจสื่อ และจัดตั้งบริษัทย่อยขึ้น 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท ไทรันทัน เพาเวอร์ จำกัด บริษัท ไทรันทัน กรีน เอนเนอร์จี จำกัด และ บริษัท ไทรันทัน รีซอร์สเซส จำกัด ดังนั้น ไทรันทันขอสรุปเหตุการณ์ที่สำคัญที่เกิดขึ้นในปี 2561 ดังนี้

### ภาพรวมธุรกิจมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น

ในปัจจุบัน บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน)(สเตรกา) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยหลักของไทรันทัน โดยนับตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา สเตรกา ได้แสดงให้เห็นเป็นที่ประจักษ์แล้วว่า สเตรกาเป็นบริษัทที่สามารถสร้างผลกำไรหลักให้กับไทรันทันได้ ซึ่งเป็นผลสำเร็จจากการพลิกโฉมบริษัทที่ดำเนินงาน Horizontal Directional Drilling (HDD) ไปสู่บริษัท Engineering Procurement Construction Financing (EPCF) ทำให้สเตรกาสามารถรับงานซึ่งเป็นโครงการใหญ่ได้หลายโครงการ จึงทำให้กระแสเงินสด และรายได้ของไทรันทันมีความต่อเนื่อง และจากสถานะทางการเงินของสเตรกาในปี 2560 จนกระทั่งถึงในปี 2561 จะเห็นได้ว่าเป็นปีแห่งการพัฒนา และเติบโตอย่างมีศักยภาพของสเตรกา ที่สามารถสร้างรายได้มากขึ้นในอัตราร้อยละ 165 เมื่อเทียบกับปี 2560 เพิ่มขึ้นจาก 854 ล้านบาท เป็น 2,273 บาทในปี 2561 อีกทั้ง สเตรกา ได้ดำเนินการก่อสร้างโครงการขนส่งน้ำมันสายเหนือ (NFPT) ใน phase 1 ใกล้เสร็จสมบูรณ์แล้ว และกำลังเริ่มในส่วนของ phase 2 ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2562 นอกจากนี้โครงการ NFPT สเตรกายังมีโครงการใหม่ ๆ ที่สเตรกา ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงแล้วกับลูกค้า เช่น โครงการก่อสร้างคลังเก็บก๊าซธรรมชาติเหลว ในจังหวัดระยอง ซึ่งมีมูลค่ากว่า 9 พันล้านบาท และโครงการก่อสร้างคลังเก็บน้ำมันในประเทศพม่า ซึ่งมีมูลค่ากว่า 2 พันล้านบาท โดยทั้ง 2 โครงการนี้มีกำหนดการเริ่มก่อสร้างภายในปี 2562 จึงจะเห็นได้ว่าในปี 2562 สเตรกาจะเป็นผู้ดูแลโครงการขนาดใหญ่ถึง 3 โครงการควบคู่กันไป และจากการดำเนินงานในโครงการทั้งหมดนั้น จะทำให้สเตรกาสามารถสร้างกระแสเงินสด และรายได้ที่มั่นคงให้กับไทรันทันต่อไปได้

ทั้งนี้ จากความพยายามของทุกส่วนงานที่เกิดขึ้นในปี 2561 ที่ผ่านมานั้น ได้สร้างปีแห่งประวัติศาสตร์ให้กับไทรันทัน กล่าวคือ ไทรันทันมีฐานะทางการเงินที่ดีมาก พร้อมกับมีรายได้รวมที่เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 180 จากเดิม 867 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 2,425 ล้านบาท ในปี 2561 ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงที่เพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิในปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 148.66 ล้านบาท จากเดิมในปี 2561 ขาดทุนจำนวน 38.81 ล้านบาท โดยขาดทุนต่อหุ้นในปี 2560 เท่ากับ 0.0048 บาทต่อหุ้น ส่วนในปี 2561 กำไรต่อหุ้นเท่ากับ 0.0185 บาทต่อหุ้น (เพิ่มขึ้นร้อยละ 485)

สุดท้ายซึ่งเป็นอีกหนึ่งเรื่องที่น่ายินดีอย่างยิ่ง คือ ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2560 ที่ผ่านมา ไทรันทันได้แจ้งกับที่ประชุมไว้ว่า จะพยายามอย่างเต็มที่เพื่อล้างผลขาดทุนสะสม และผลของความพยายามนั้นทำให้ปี 2561จะเป็นปีที่ไทรันทันจะสามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้

### พันธมิตรทางธุรกิจ

ไทรันทันได้จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1 ประจำปี 2561ขึ้นนั้นเพื่อการออกและเสนอขายหุ้นสามัญให้กับบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในอัตราส่วนร้อยละ 16.61 ของทุนชำระแล้วทั้งหมด ให้กับนักลงทุน 2 ราย ได้แก่ ZICO Trust(s) As Trustee of Asia Alpha Equity Fund 3 และ บริษัท บั๊กเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) รวมเป็นจำนวนเงินมูลค่ากว่า 560 ล้านบาท ซึ่งเงินจำนวนดังกล่าวไทรันทันจะนำไปใช้ในการขยายโครงการ EPC ต่างๆให้กับสเตรกา อย่างไรก็ตาม พันธมิตรทางธุรกิจดังกล่าว จะสามารถสร้างประโยชน์ให้กับธุรกิจในระยะยาว เช่น พันธมิตรทางธุรกิจจะเข้าช่วยสนับสนุนเรื่องการเงินในอนาคตและช่วยเพิ่มศักยภาพในการดำเนินงานสืบต่อไป

นอกจากพันธมิตรทางธุรกิจทั้ง 2 ราย ดังกล่าวข้างต้น ไทรันทันยังมีพันธมิตรทางธุรกิจอื่น ๆ ที่ได้ลงนามในบันทึกความร่วมมือร่วมกันไว้แล้ว ซึ่งจะร่วมงานกันในอนาคตอันใกล้นี้ ได้แก่ บริษัท China Railway Construction Corporation Limited (CRCC) บริษัท China North Industries Group Corporation Limited (Norinco) และบริษัท RKE International Holdings Limited (RKE International) โดยพันธมิตรเหล่านี้จะเป็นผู้ที่เข้ามาช่วยเสริมสร้างศักยภาพการดำเนินธุรกิจของไทรันทัน ทั้งในส่วนของโครงสร้างพื้นฐานสัมพันธที่เกี่ยวกับลูกค้าต่าง ๆ การสนับสนุนเงินทุน หรือการถ่ายทอดองค์ความรู้ในด้านเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ อันจะทำให้ไทรันทันให้เติบโตและก้าวขึ้นมาเป็นบริษัทชั้นนำของประเทศต่อไปได้



## ก้าวสู่ออนาคต - เส้นทางเติบโตในปี 2562

ไทรทันได้วางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ในฐานะที่เป็นบริษัทด้านการลงทุน โดยมุ่งเน้นด้านการรับเหมาก่อสร้างเป็นหลัก ผ่านการทำงานของ 4 บริษัทย่อยของไทรทันเพื่อสร้างการเติบโตในธุรกิจในปี 2562 โดยมี สเตรกาเป็นธุรกิจหลัก โดยดำเนินงานด้านการก่อสร้าง EPC และไทรทันได้จัดตั้งย่อยอีก 3 แห่งเพื่อรองรับธุรกิจอื่น ๆ ได้แก่ บริษัท ไทรทัน รีซอร์สเซส จำกัด จะดำเนินงานด้านการค้าและการลงทุนในวัสดุก่อสร้าง บริษัท ไทรทัน พาวเวอร์ จำกัด จะดำเนินงานด้านการสร้างรายได้ที่มั่นคงผ่านการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนต่างๆ และบริษัท ไทรทัน กรีน เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งบริษัทนี้เป็นการร่วมลงทุนระหว่างไทรทัน และ Mercury Global International Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Hangzhou Jinjiang Group Company Limited ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทพลังงานจากขยะแห่งหนึ่งที่ใหญ่ที่สุดในสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยไทรทัน มุ่งหวังว่าจะขยายธุรกิจเข้าไปในประเทศต่างๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ความมุ่งมั่น และเป้าหมายของไทรทัน คือการสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ โดยการใช้จ่ายโครงสร้างทางการเงินที่แข็งแกร่ง เพื่อสร้างรายได้ที่มั่นคงและให้ผลตอบแทนที่ดีเพื่อการเติบโตอย่างก้าวกระโดด ไทรทันตั้งเป้าหมายการเติบโตทั้งในเรื่องของการสร้างผลกำไรในระยะยาว และการสร้างรายได้อย่างต่อเนื่องจากธุรกิจต่าง ๆ ของไทรทัน รวมไปถึง การเข้าซื้อกิจการ stand-alone ขนาดใหญ่ หรือกิจการที่เหมาะสมและสอดคล้องกับธุรกิจที่ทางไทรทันได้ดำเนินการอยู่ สำหรับการลงทุนแบบ stand-alone นั้น ไทรทันมุ่งเน้นลงทุนในธุรกิจที่มีความแข็งแกร่ง มั่นคง และมีความยั่งยืน โดยไทรทันสามารถควบคุมและบริหารจัดการได้ และมีความสามารถที่จะสร้างรายได้ได้ดี และมีโอกาสที่จะเติบโตและสร้างผลตอบแทนที่น่าพอใจ โดยไทรทันได้เฝ้าติดตามและศึกษาข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับการเข้าซื้อกิจการหรือการกระจายการลงทุนเข้าไปในธุรกิจด้านต่าง ๆ ซึ่งไทรทันจะเลือกลงทุนในธุรกิจที่เหมาะสมที่สุด โดยในปี 2562 ไทรทันตั้งเป้าที่จะซื้อกิจการประมาณ 2-3 แห่ง และภายในปี 2563 บริษัทย่อยทุกแห่งของไทรทันจะสร้างรายได้เป็นอย่างดี เนื่องเพื่อรับมือกับความผันผวนของรายได้ซึ่งเป็นเรื่องปกติในอุตสาหกรรมกรรมการก่อสร้าง

## การสร้างทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพ

พันธกิจของไทรทัน คือ "มีประสิทธิภาพ ยั่งยืน และเชื่อถือได้" เป็นแนวทางให้บุคลากรของไทรทันได้ใช้ทักษะและจุดแข็งที่มีร่วมกันในการดำเนินงาน ไทรทันมุ่งมั่นที่จะสร้างทีมงานระดับโลก ด้วยการพัฒนาและส่งเสริมพนักงานที่มีอยู่ให้ได้ใช้ความรู้ ความสามารถที่มีอย่างเต็มที่ รวมไปถึงการสรรหา คัดเลือก และแต่งตั้งบุคลากรใหม่ ๆ เข้าร่วมทีมงานเพื่อเพิ่มคุณภาพของทีมงานให้มีความเป็นมืออาชีพ และก้าวขึ้นเป็นทีมงานระดับโลกมากยิ่งขึ้น

## การร่วมกิจการช่วยเหลือสังคม

ที่ไทรทัน เราเชื่อมั่นในการให้อำนาจกับชุมชนที่เราได้เข้าไปเกี่ยวข้อง เราตระหนักรู้ถึงผลกระทบของเศรษฐกิจทางสังคมของการดำเนินงานก่อสร้างงานโครงการต่างๆ ที่มีต่อสังคม ไม่ว่าผลกระทบนั้นจะมีเพียงเล็กน้อยหรือมีอาจผลกระทบมากต่อสังคม ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญเป็นอย่างมากต่อความสัมพันธ์ในชุมชน

## การกำกับดูแลกิจการ

เราเชื่อมั่นในการทำธุรกิจอย่างมีจริยธรรม สุจริต และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับทั้งหมด ความมุ่งมั่นของเราคือการให้ทุกฝ่ายของเราเชื่อมั่นในความไว้วางใจของพวกเขา เราได้รับคำแนะนำจากกระบบค่านิยมที่เน้นความซื่อสัตย์และความไว้วางใจในทุกระดับขององค์กร เราได้ใช้นโยบายและแนวปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทของเราดำเนินงานเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

จากภาพรวมและผลลัพธ์ของการดำเนินธุรกิจ ในปี 2561 ที่ผ่านมา นั้น เป็นภาพสะท้อนที่ทำให้เห็นถึงความสามารถ และความมุ่งมั่นของไทรทัน ซึ่งไทรทันมั่นใจเป็นอย่างยิ่งว่าจะสร้างผลลัพธ์ในอนาคตรับได้อย่างแน่นอน

สุดท้ายนี้ ไทรทันได้แสดงให้เห็นที่ประจักษ์แล้วว่า ไทรทันได้ทำตามคำมั่นสัญญาและพันธสัญญาที่ได้ให้ไว้กับผู้ถือหุ้น โดยสะท้อนจากผลลัพธ์ในด้านต่าง ๆ ดังที่กล่าวมาข้างต้น และนอกเหนือไปกว่านั้น ไทรทันจะดีขึ้นไม่ได้ หากขาดความช่วยเหลือจากทุกส่วนงาน ดังนั้น เราขอขอบคุณพนักงาน ตลอดจนกรรมการ กรรมการบริหาร และที่ปรึกษาทุกท่านที่ได้ทำงานอย่างหนักและให้ความทุ่มเทกับงานตลอดมา

## ขอแสดงความนับถือ

พลเอก



เลิศรัตน์ รัตนวานิช

ประธานคณะกรรมการบริษัท



นางสาวหุลย์ เตชะอุบล

ประธานคณะกรรมการบริหาร





## สารจาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้นที่เคารพ

ในรอบปี 2561 ภายใต้ภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวในหลายๆภาคส่วน แต่บริษัท ไทรอน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) สามารถทำรายได้สูงถึง 2,425 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 180 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 ที่บริษัทมีรายได้ 867 ล้านบาท อีกทั้ง บริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจใหม่ ด้วยการออกจากธุรกิจสื่อโดยการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งเป็นธุรกิจหลักคือ บริษัท สแพลช มีเดีย จำกัด (มหาชน) ดังนั้น ในปี 2561 บริษัทมีกำไรสุทธิรวม จำนวน 148.6 ล้านบาท จึงเห็นได้ว่าการดำเนินธุรกิจในปีดังกล่าว บริษัทมีผลประกอบการดีขึ้นเป็นอย่างมากเมื่อเปรียบเทียบกับผลขาดทุน 38.8 ล้านบาท ในปี 2560

บริษัทได้ปรับโครงสร้างธุรกิจใหม่โดยมุ่งเน้นเข้าสู่ธุรกิจก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPCF) อย่างจริงจัง และในปี 2560 บริษัทได้รับเลือกเป็นผู้รับเหมาหลักในโครงการ Northern Fuel Pipeline Transportation (NFPT) ซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่อย่างเต็มกำลังความสามารถ และโครงการดังกล่าวจะแล้วเสร็จภายในปี 2562 นอกจากนี้บริษัทได้วางแนวทางขยายธุรกิจในปี 2562 เข้าสู่ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล และโรงผลิตไฟฟ้า เพื่อสร้างรายได้ให้มีความยั่งยืนในระยะยาว โดยบริษัทมีพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในไทยและต่างประเทศที่มีความรู้ด้านเทคโนโลยีและการลงทุนที่จะช่วยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจเพื่อให้บริษัทเจริญก้าวหน้าต่อไปได้

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างธุรกิจหลักที่มีความแข็งแกร่งอันจะสร้างรายได้กำไรและผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ซึ่งเป็นความเป็นตั้งใจอันแน่วแน่ของพนักงานและผู้บริหารที่จะสร้างและพัฒนาบริษัทให้มั่นคงอย่างยั่งยืนสืบต่อไป

สำหรับปี 2562 บริษัทมีแผนงานที่จะเพิ่มศักยภาพและขยายธุรกิจก่อสร้างท่อไคคิน เข้าสู่ธุรกิจก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งตลาดด้านนี้กำลังเติบโตอย่างต่อเนื่อง ตามนโยบายของภาครัฐและโครงการลงทุนร่วมกับภาครัฐและภาคเอกชนในรูปแบบต่างๆ

กระผมและพนักงานทุกท่านขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านที่กรุณาอนุเคราะห์ให้ความสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และขอให้คำมั่นว่าจะพยายามอย่างสูงสุดที่จะสร้างบริษัทของเราให้มีความมั่นคง มั่นคง และยึดประโยชน์ของท่านผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

นายเชิดศักดิ์ กุ์เกียรติสินธ์  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร









## คณะกรรมการบริษัท



### พล.อ. เลิศรัตน์ รัตนวานิช

ตำแหน่ง	ประธานคณะกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
วันที่ได้รับตำแหน่ง	25 ธันวาคม 2559
อายุ	72 ปี

#### สัญชาติ ไทย

#### สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

#### คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (สาขาการบริหารพัฒนา) มหาวิทยาลัยแม่โจ้
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (สาขาเทคโนโลยีและการจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (ประเภททั่วไป) สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย
- ปริญญาโท การบริหารระบบ (MSSM) University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมโยธา (SMCE) Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา (BSCE) The Citadel ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 30/2546
- หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) 1/2543
- หลักสูตร Financial for Non-Financial Director (FND) 1/2546
- หลักสูตร The Role of the Compensation Committee (RCC) 13/2554
- หลักสูตร Financial for Statements for Director (FSD) 13/2554
- หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) 28/2555

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ณ ปัจจุบัน

2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

#### ประสบการณ์ทำงาน

2560 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน
2549 - ปัจจุบัน	อุปนายกกิตติมศักดิ์ สมาคมกรีฑาแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
2558 - 2560	สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (สปท.)
2555 - 2560	สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร ประธานกรรมการบริหาร สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์กรมหาชน)
2556 - 2559	ประธานกรรมการ บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)
2556 - 2559	ประธานกรรมการ บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)
2556 - 2558	สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ (สปช.)
2556 - 2558	สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร ที่ปรึกษากฎหมายและโฆษกกรรมการ
2556 - 2558	คณะกรรมการการยกย่องรัฐธรรมนุญ
2556 - 2558	สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร
2556 - 2558	ประธานกรรมการ บริษัท วินด์ เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2554 - 2556	กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร ไม่มี





## พล.ต.อ. วีรพงษ์ ชีนักกิติ

ตำแหน่ง	รองประธานคณะกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
วันที่ได้รับตำแหน่ง	25 เมษายน 2561
อายุ	60 ปี

สัญชาติ ไทย

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต  
โรงเรียนนายร้อยตำรวจ นรค. ( 33)

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 86/2553
- หลักสูตร Role of The Compensation Committee (RCC) 13/2552
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 126/2552
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) 32/2552
- หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD) 12/2552
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) 10/2558

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  
ณ ปัจจุบัน

2561 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงาน

2561 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาพิเศษ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2561 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สมาคมสันนิบาตเทศบาลแห่งประเทศไทย

2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท อรินสิริ แลนด์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ริชแลนด์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ธนาคารไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ฟูลิน อุตสาหกรรมเหมืองแร่ (ประเทศไทย) จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไทยอัส ยางพารา จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สมาคมอุตสาหกรรมไทย
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท หนังสือพิมพ์ ชินเสียน เยอะเป้า จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ และผู้ช่วยเลขานุการ มูลนิธิศูนย์ชะงัด เพื่อข้าราชการตำรวจ และครอบครัว
2560 - 2561	ประธานกรรมการ บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน)
2559 - 2561	ผู้ช่วยผู้อำนวยการตำรวจแห่งชาติ
2558 - 2559	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2557 - 2558	ผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 9
2557 - 2558	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2557 - 2558	ผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 7
2556 - 2557	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2556 - 2557	รองผู้บัญชาการ ผู้บังคับบัญชาตำรวจภูธร ภาค 4
2556 - 2557	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2555 - 2556	รองผู้บัญชาการ สำนักงานคณะกรรมการ ข้าราชการตำรวจ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2554 - 2555	รองผู้บัญชาการ ผู้บังคับบัญชาตำรวจภูธรภาค 8
2554 - 2555	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร ไม่มี



## นางสาวหุลย์ เตชะอุบล

ตำแหน่ง	กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร*
วันที่ได้รับตำแหน่ง	25 ธันวาคม 2559
อายุ	37 ปี

สัญชาติ ไทย

สัดส่วนการถือหุ้น 20.76%

### คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท ด้านการบริหารธุรกิจและการเงิน  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- ปริญญาตรี ด้านการเงิน  
University of New South Wales ประเทศออสเตรเลีย

### การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 53/2548

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ณ ปัจจุบัน

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

### ประสบการณ์ทำงาน

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทรทัน กรีน เอนเนอร์จี จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทรทัน รีซอร์สเซส จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทรทัน พาวเวอร์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน)
2559 - 2561	กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท สแพลช มีเดีย จำกัด (มหาชน)
2559 - 2561	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2548 - 2552	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการลงทุน บริษัท หลักทรัพย์ คันทรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร ไม่มี

หมายเหตุ: \*นางสาวหุลย์ เตชะอุบล ลาออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2561





## นายณัฐดนัย อินทรสุตริ

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
วันที่ได้รับตำแหน่ง	12 มกราคม 2560
อายุ	64 ปี

สัญชาติ ไทย

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ  
Southern New Hampshire University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์  
Franklin Pierce College ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 92/2550
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) 16/2557

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  
ณ ปัจจุบัน

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ<br>บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) |
|-----------------|---|

ประสบการณ์ทำงาน

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2546 - ปัจจุบัน | กรรมการ และกรรมการบริหาร<br>บริษัท สยามซีดีประกันภัย จำกัด (มหาชน)  |
| 2557 - 2561     | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ<br>และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>บริษัท โฟสค์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)             |
| 2546 - 2557     | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ<br>บริษัท สยามซีดีประกันภัย จำกัด (มหาชน)                                |
| 2546 - 2557     | กรรมการ<br>บริษัท กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ จำกัด  |
| 2553 - 2554     | กรรมการ กรรมการบริหาร<br>และประธานกรรมการกิจกรรมสัมพันธ์<br>บริษัท ประกันสินเชื่อบุคคลสหกรณ์ขนาดย่อม<br>อุบลราชธานี |
| 2544 - 2554     | สมาคมประกันวินาศภัยไทย  |
| 2549 - 2553     | กรรมการ และกรรมการบริหาร<br>บริษัท ที.ไอ.ไอ จำกัด (สถาบันประกันภัยไทย)  |

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร ไม่มี



## นายอดิพงษ์ ภัทรวีกรม

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
วันที่ได้รับตำแหน่ง 22 มกราคม 2558  
อายุ 49 ปี

สัญชาติ ไทย

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ  
Hawaii Pacific University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 233/2560

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  
ณ ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงาน

- 2558 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการ  
บริษัท เอสเอสพีพี แคปปิตอลส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการ  
บริษัท เฟรชแอร์เฟสติวัล จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน ผู้ร่วมก่อตั้ง  
บริษัท สยาม ซิลเวอร์ พลัส พาร์ทเนอร์ จำกัด
- 2552 - 2555 หัวหน้าฝ่ายลูกค้า  
สถาบันบริษัท หลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด  
(มหาชน)
- 2545 - 2551 หัวหน้าฝ่ายกลยุทธ์การลงทุน  
บริษัท หลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร ไม่มี





## นายชนะชัย จุลจิราภรณ์\*

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
วันที่ได้รับตำแหน่ง	25 เมษายน 2561
อายุ	53 ปี

สัญชาติ ไทย

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการเงิน  
มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

### การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Family Business Governance (FBG) 10/2017
- หลักสูตร Board that Make a Difference (BMD) 04/2017
- หลักสูตร Boardroom Success Through Financing and Investment (BFI) 01/2017
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) 08/2015
- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) 04/2015
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 136/2010
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 80/2009

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ณ ปัจจุบัน

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท หลักทรัพย์ เออีซี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ: \*นายชนะชัย จุลจิราภรณ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 15 มกราคม 2562

### ประสบการณ์ทำงาน

2560 - 2561	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน)
2555 - 2559	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท หลักทรัพย์ คันทรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2558 - 2559	กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท เอเชีย แคปปิตอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2554 - 2555	กรรมการบริหาร บริษัท หลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน)
2552 - 2554	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท หลักทรัพย์ โกลเบล็ก จำกัด (มหาชน)
2544 - 2552	รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท หลักทรัพย์ ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร ไม่มี



## พ.ต.อ.หญิง กิตานันท์ ดมชำ

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
วันที่ได้รับตำแหน่ง 25 เมษายน 2561  
อายุ 52 ปี

สัญชาติ ไทย

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาตรี บัณฑิตศึกษา (บช.บ.) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program 89
- หลักสูตร Audit Committee Program 35

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  
ณ ปัจจุบัน

2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน เหนียวเนียมสมาคมผู้ประกอบการและครู  
โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ  
ปทุมวัน
- 2535 - ปัจจุบัน วิทยากร บรรยายวิชาบัญชีและงบประมาณ  
ให้กับโรงเรียนนายร้อยตำรวจและหลักสูตรต่างๆ  
ของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ เช่น หลักสูตร  
การบริหารงานตำรวจชั้นสูง หลักสูตรผู้กำกับการ  
หลักสูตรสารวัตร หลักสูตรฝ่ายอำนวยการ  
และหลักสูตรเพิ่มประสิทธิภาพด้านการเงินและบัญชี
- 2560 - 2561 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2556 กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท เมโทรสตาร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด  
(มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร ไม่มี



## นายพิพัฒน์ สุวรรณะชัย\*

ตำแหน่ง	กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
วันที่ได้รับตำแหน่ง	25 เมษายน 2561
อายุ	60 ปี

สัญชาติ ไทย

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ (MBA)  
University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ (MPA)  
University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า วชิราวุฒวิทยาลัย

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  
ณ ปัจจุบัน

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
-----------------	--

ประสบการณ์ทำงาน

2561 - 2561	กรรมการ บริษัท สพลช มีเดีย จำกัด (มหาชน)
2560 - 2561	กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สเตรก จำกัด (มหาชน)
2557 - 2559	ผู้จัดการฝ่าย สังกัดรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจน้ำมัน ดูแลเรื่องนโยบายการขายธุรกิจ ภูมิภาค AEC
2546 - 2556	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. คำสากร กรรมการบริหาร บริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) กรรมการบริหาร บริษัท พีทีทีโกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
2538 - 2546	หัวหน้าสำนักงานตัวแทนการปิโตรเลียม ประจำประเทศสิงคโปร์
2535 - 2538	ฝ่ายจัดหาปิโตรเลียม พนักงานวิเคราะห์ตลาดปิโตรเลียม การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
2533 - 2535	วิศวกรความปลอดภัยประจำโรงแยกแก๊สที่ 1 การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
2531 - 2533	วิศวกรที่ปรึกษา บริษัท เชฟรอน อีเอสเอเซียเทคโนโลยี จำกัด โครงการลงแยกแก๊ส การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย ส่วนงานที่ฝึกและสาธารณูปโภค

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร ไม่มี

หมายเหตุ: \*นายพิพัฒน์ สุวรรณะชัย ลาออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 และลาออกจากตำแหน่งกรรมการ  
และกรรมการบริหาร บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 15 มกราคม 2562





## นางนอมล จิตรตะวัน

ตำแหน่ง	กรรมการ* กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
วันที่ได้รับตำแหน่ง	15 มีนาคม 2561
อายุ	52 ปี

สัญชาติ ไทย

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- บัญชีบัณฑิต

คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  
ณ ปัจจุบัน

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
-----------------	---

ประสบการณ์ทำงาน

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน)
2561 - 2561	กรรมการ บริษัท สแพลช มีเดีย จำกัด (มหาชน)
2561 - 2561	กรรมการ บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2558 - 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ด้านบัญชี และรักษาการรองกรรมการผู้อำนวยการ สายบัญชีและการเงิน บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2558 - 2559	กรรมการบริหาร บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2557 - 2556	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2555 - 2556	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2554 - 2555	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบัญชี บริษัท ธนบุรีพาณิชย์ จำกัด (ตัวแทนจำหน่ายรถเมอร์ซิเดสเบนซ์)
2550 - 2554	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร ไม่มี

หมายเหตุ: \*นางนอมล จิตรตะวัน ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 15 มกราคม 2562



## นายเชตศักดิ์ กุ์เกียรตินันท์

ตำแหน่ง กรรมการ กรรมการบริหาร  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่ได้รับตำแหน่ง 26 ตุลาคม 2561

อายุ 65 ปี

สัญชาติ ไทย

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิเคราะห์ระบบ  
มหาวิทยาลัยแอสตัน (1976) ประเทศอังกฤษ

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 172/2556

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  
ณ ปัจจุบัน

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และกรรมการ บริษัท เอ็นพีพีจี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท วีวีเทล จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟค จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงาน

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทรทัน กรีน เอนเนอร์จี จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทรทัน รีซอร์สเซส จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทรทัน พาวเวอร์ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เรซพรีฟเพอร์ตี้ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เรซพรีฟเพอร์ตี้ ชลบุรี จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เรซพรีฟเพอร์ตี้ ตลาดไท จำกัด
2559 - 2561	กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2559 - 2559	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บริษัท ไทย แคปปิตอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร ไม่มี



## ดร. บุญลือ ประเสริฐโสภา

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ
วันที่ได้รับตำแหน่ง	26 เมษายน 2560
อายุ	51 ปี

สัญชาติ ไทย

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก ปรัชญาคุษฎีบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยทักษิณ
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต  
(สาขาเทคโนโลยีที่เหมาะสมเพื่อการพัฒนาทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม)  
คณะสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรศาสตร์  
มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยศรีปทุม

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ณ ปัจจุบัน

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท หลักทรัพย์ จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงาน

2558 - ปัจจุบัน	นายกสมาคมศิษย์เก่า คณะสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีวี. โมเดิร์น จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	ประธานสโมสรฟุตบอลราชบุรี FC
2552 - 2556	นายกสมาคม มหาวิทยาลัยทักษิณ
2550 - 2556	นายกสมาคมกีฬา จังหวัดราชบุรี
2550 - 2551	สมาชิกสภาผู้แทนราษฎรจังหวัดราชบุรี เขต 1 รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงศึกษาธิการ
2544 - 2549	สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร จังหวัดราชบุรี เขต 5
2544 - 2549	ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย
2544 - 2549	ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตร และสหกรณ์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร ไม่มี





## นายสุรพล ขวัญใจธัญญา\*

ตำแหน่ง กรรมการ  
วันที่ได้รับตำแหน่ง 30 พฤศจิกายน 2559  
อายุ 67 ปี

สัญชาติ ไทย

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA - การเงิน)  
โดยทุนมหาวิทยาลัย University of Washington  
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต  
สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม  
โดยทุนมหาวิทยาลัย University of Washington  
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต  
สาขาไฟฟ้า โดยทุนมหาวิทยาลัย  
University of Washington ประเทศสหรัฐอเมริกา

### การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market  
Intermediaries (CGI) 8/2558
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) 32/2556
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 44/2547
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 14/2547

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ณ ปัจจุบัน

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)                 |
| 2557 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ<br>บริษัท คันทรี กรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2554 - ปัจจุบัน | กรรมการ กรรมการบริหาร<br>ประธานคณะกรรมการสรรหา<br>และกำหนดค่าตอบแทน<br>และกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี<br>บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี<br>จำกัด (มหาชน) |
| 2546 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>บริษัท ไทยยูเนิ เวลด์ไวด์กรุ๊ป (ประเทศไทย)<br>จำกัด (มหาชน)  |

### ประสบการณ์ทำงาน

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2559 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ<br>บริษัท หลักทรัพย์ คันทรี กรุป จำกัด (มหาชน)   |
| 2555 - ปัจจุบัน | กรรมการ สมาคมการค้าและอุตสาหกรรม<br>กรรมการบริหาร<br>และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)                                |
| 2559 - 2561     | กรรมการ กรรมการบริหาร<br>และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)  |
| 2549 - 2558     | กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร<br>บริษัท หลักทรัพย์ คันทรี กรุป จำกัด (มหาชน)   |
| 2553 - 2555     | กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย<br>ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย<br>อนุกรรมการวินัย<br>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |
|                 | กรรมการ<br>บริษัท ตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า<br>(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  |
| 2547 - 2553     | ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>บริษัท ปริณสิริ จำกัด (มหาชน)  |

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร ไม่มี

หมายเหตุ: \*นายสุรพล ขวัญใจธัญญา ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 15 มกราคม 2562 และจากตำแหน่งกรรมการบริหารและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ณ วันที่ 16 มิถุนายน 2561



## พล.ต.ต. อธิพล อธิสารณชัย

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ  
วันที่ได้รับตำแหน่ง 25 เมษายน 2561  
อายุ 52 ปี

สัญชาติ ไทย

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต  
Kentucky State University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต  
จากโรงเรียนนายร้อยตำรวจ (นรต.43)

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  
ณ ปัจจุบัน

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ<br>บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)                 |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ<br>บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด<br>(มหาชน) |

ประสบการณ์ทำงาน

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2560 - ปัจจุบัน | รองผู้บัญชาการ สำนักงานตรวจคนเข้าเมือง<br>สำนักงานตำรวจแห่งชาติ                              |
| 2560 - 2561     | กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ<br>บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน)                               |
| 2559 - 2560     | ผู้บังคับการตำรวจภูธรจังหวัดนครปฐม<br>ตำรวจภูธรภาค 7 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ                   |
| 2557 - 2559     | ผู้บังคับการตำรวจภูธรจังหวัดนครนายก<br>ตำรวจภูธรภาค 2 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ                  |
| 2556 - 2557     | ผู้บังคับการอำนวยการ<br>สำนักงานส่งกำลังบำรุง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ                          |
| 2554 - 2556     | รองผู้บังคับการ กองบังคับการสืบสวนสอบสวน<br>สำนักงานตรวจคนเข้าเมือง<br>สำนักงานตำรวจแห่งชาติ |

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร ไม่มี



## นางสาวไตรทิพย์ ติวะกฤษณ์กุล\*

ตำแหน่ง	กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
วันที่ได้รับตำแหน่ง	30 พฤศจิกายน 2559
อายุ	52 ปี

สัญชาติ ไทย

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาวิชาบริหารธุรกิจ  
สถาบันบัณฑิตบริหารศรัณท์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- โครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษา Kellogg Graduate of Management  
Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาการเงินการธนาคาร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) 158/2555
- หลักสูตร Successful Formulation and Execution the Strategy  
(SFE3) 3/2552
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 31/2548

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ณ ปัจจุบัน

2560 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน กลุ่มบริษัท พญา โฮลคิง จำกัด (มหาชน)
-----------------	---

### ประสบการณ์ทำงาน

2559 - 2561	กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทรทัน โฮลคิง จำกัด (มหาชน)
2559 - 2560	ประธานฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท เอก-ชัย ดีสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด (Tesco Lotus)
2554 - 2559	ประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
2554 - 2554	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน บริษัท ผลิตภัณฑ์ฟาร์ม จำกัด (มหาชน)
2552 - 2554	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2552 - 2554	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซูเปอร์บิล็อก จำกัด (มหาชน)
2550 - 2552	กรรมการ บริษัท ชันโซ่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2551 - 2551	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานแผนและพัฒนาธุรกิจ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2549 - 2550	ที่ปรึกษาด้านการบริหารต้นทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ คำนับัญชีและการเงิน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร ไม่มี

หมายเหตุ: \*นางสาวไตรทิพย์ ติวะกฤษณ์กุล ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทรทัน โฮลคิง จำกัด (มหาชน)  
ณ วันที่ 14 มีนาคม 2561





## นายวิชัย ไบประเสริฐ\*

ตำแหน่ง	กรรมการ
วันที่ได้รับตำแหน่ง	31 มกราคม 2558
อายุ	64 ปี

สัญชาติ ไทย

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 131/2559

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  
ณ ปัจจุบัน  
ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

2558 - 2561	กรรมการ บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2558 - 2559	กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่กำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2558 - 2559	กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน)
2544 - 2556	รองกรรมการผู้จัดการ สายตรวจสอบและกำกับดูแล บริษัท หลักทรัพย์ คันทรี กรุป จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร ไม่มี

หมายเหตุ: \*นายวิชัย ไบประเสริฐ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 10 พฤษภาคม 2561





# เหตุการณ์สำคัญ ปี 2561

## มกราคม

บริษัทแสดงเจตนารมณ์เพื่อเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต หรือ Collective Action Coalition against Corruption (CAC)

## เมษายน

บริษัทได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 3 (TRITN-W3) ให้กับผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนของการถือหุ้น จำนวนไม่เกิน 1,666,090,681 หน่วย การออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน (TRITN-WA) จำนวนไม่เกิน 50,000,000 หน่วย และแต่งตั้งกรรมการใหม่ จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย (1) พล.ต.อ.วีรพงษ์ ชื่นรักคี (2) พล.ต.ต.อิทธิพล อิทธิสารรณชัย (3) พ.ต.อ.หญิง กิดานันท์ คมขำ (4) นายชนะชัย จุลจิราภรณ์ และ (5) นายพิพัฒน์ สุวรรณะชญ และบริษัทนำส่วนเกินมูลค่าหุ้น จำนวน 548,392,949 บาท มาชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 311,538,119 บาท รวมถึงบริษัทได้อนุมัติแผนการเลิกบริษัทย่อย จำนวน 3 แห่ง คือ (1) บริษัท โลพี ทีวี จำกัด (2) สเพลซ สตูดิโอ จำกัด และ (3) บริษัท ออร์ เอนเนอร์จี แอนด์ รีซอร์สเซส จำกัด

## กรกฎาคม

บริษัทได้เปลี่ยนแปลงโครงสร้างการจัดการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องนโยบายการดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารงาน รวมทั้งเป็นการเพิ่มศักยภาพของบริษัทให้เจริญเติบโตอย่างเข้มแข็งต่อไป และบริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) อีกจำนวน 80,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท หรือคิดเป็นจำนวนร้อยละ 4.21 ของทุนชำระแล้ว รวมสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดเป็นจำนวนร้อยละ 84.21 ของทุนชำระแล้ว นอกจากนี้ ในเดือนเดียวกันบริษัทได้ลงนามในบันทึกความร่วมมือเพื่อดำเนินการรับเหมาก่อสร้าง และดำเนินงานด้านวิศวกรรม กับบริษัท เซาเอิร์น เมียนมาร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ในโครงการก่อสร้างคลังน้ำเก็บน้ำมันที่ประเทศพม่า

## สิงหาคม

บริษัทรับทราบการลาออกของนางสาวหลุยส์ เศษะอุบล จากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีผล วันที่ 1 สิงหาคม 2561 แต่อย่างไรก็ตาม นางสาวหลุยส์ เศษะอุบลยังคงดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารต่อไป และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้ง นายพิพัฒน์ สุวรรณะชญ เข้ารับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารแทน



## กันยายน

บริษัทได้ลงนามในบันทึกความร่วมมือเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัท ไชน่า เรลเวย์ คอนสตรัคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (CRCC) เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2561 และบริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน)

## ตุลาคม

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2561 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงโครงสร้างธุรกิจใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการดำเนินธุรกิจใหม่ ซึ่งจะเป็นการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการรับเหมาก่อสร้าง และบริหารจัดการโครงการก่อสร้างเป็นหลัก โดยยกเลิกการดำเนินธุรกิจด้านสื่อโฆษณาแบบถาวร และบริษัทได้ร่วมกับบริษัท Mercury Global International Co., Ltd. เพื่อจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ จำนวน 1 แห่ง คือ บริษัท ไทรทัน กรีน เอนเนอร์จี จำกัด และแต่งตั้งนายเชิดศักดิ์ ภูเกียรตินันท์ เข้าเป็นกรรมการท่านใหม่แทนนายวิชัย ใบประเสริฐ รวมทั้งบริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) อีกจำนวน 80,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท หรือคิดเป็นจำนวนร้อยละ 4.21 ของทุนชำระแล้ว รวมสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดเป็นจำนวนร้อยละ 92.63 ของทุนชำระแล้ว

## พฤศจิกายน

บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด จำนวน 2 ราย คือ Asia Alpha Equity Fund 3 และบริษัท บรืคเคอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 1,400,000,000 หุ้น และ 200,000,000 หุ้น ตามลำดับ รวมถึงได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่น 4 (TRITN-W4)

## ธันวาคม

บริษัทได้ลงนามในบันทึกความร่วมมือโครงการรับเหมาก่อสร้างคลังก๊าซธรรมชาติเหลว จังหวัดระยอง กับบริษัท สยามแอลเอ็นจี จำกัด เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2561



## จุดเด่นทางการเงิน ปี 2561

### สรุปผลประกอบการดำเนินงานรวมและฐานะการเงิน (งบการเงินรวม)

	2561	2560	2559
รายได้ธุรกิจงานก่อสร้าง	2,273.4	854.7	112.9
รายได้จากธุรกิจให้เช่าพื้นที่โฆษณา	-	-	80.8
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	103.0	-	-
รายได้อื่น	48.9	11.9	8.5
รวมรายได้	2,425.3	866.5	202.1
กำไรขั้นต้น	154.4	53.5	48.6
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	148.7	(38.8)	(334.7)
รวมสินทรัพย์	1,606.2	1,831.6	1,141.3
รวมหนี้สิน	622.8	936.8	188.9
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	1,007.6	893.3	941.6

### อัตราส่วนทางการเงิน (งบการเงินรวม)

อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.69	1.33	4.03
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.29	0.44	3.81
อัตรากำไรขั้นต้น	6.79%	6.26%	25.09%
อัตรากำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	5.60%	-8.53%	-173.80%
อัตรากำไรสุทธิ	6.36%	-5.56%	-210.54%
อัตรามลตอบแทนจากผู้ถือหุ้น	15.6%	-4.2%	-31.2%
อัตรามลตอบแทนจากสินทรัพย์	9.61%	-2.63%	-37.29%
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	141.10	58.29	13.03
สัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.63	1.05	0.20
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.019	-0.006	-0.053
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	0.10	0.11	0.12
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น) (มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท)	8,033.6	8,033.6	7,251.3



# สถานะทางการเงินโดยสังเขป ปี 2561

## งบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561

	(ล้านบาท)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการดำเนินงาน	248.9
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการการลงทุน	215.3
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมการจัดหาเงิน	(125.8)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ</b>	<b>(338.4)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	214.7
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>553.1</b>

## งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2561

(ล้านบาท)

<b>สินทรัพย์</b>	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	214.7
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	973.3
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	421.0
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	226.6
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,831.6</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	
หนี้สินหมุนเวียน	890.4
หนี้สินไม่หมุนเวียน	46.4
ทุน, ส่วนเกินทุน และสำรอง	1,421.4
กำไร (ขาดทุน) สะสม	(528.1)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1.5
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,831.6</b>

## งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ล้านบาท)

<b>สินทรัพย์</b>	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	553.1
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	410.7
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	344.9
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	297.5
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,606.2</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	
หนี้สินหมุนเวียน	569.2
หนี้สินไม่หมุนเวียน	53.6
ทุน, ส่วนเกินทุน และสำรอง	1,081.5
กำไร (ขาดทุน) สะสม	(73.8)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(24.3)
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,606.2</b>

## งบกำไรขาดทุนรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ล้านบาท)

รายได้จากการก่อสร้าง	2,273.4
กำไรขั้นต้น	154.4
รายได้อื่น	152.0
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(178.9)
<b>ขาดทุนก่อนหักต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้</b>	<b>127.4</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(4.4)
<b>ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>123.0</b>
ภาษีเงินได้	(6.3)
<b>ขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>	<b>(116.7)</b>
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	37.7
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(5.6)
<b>ขาดทุนสุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>	<b>(148.8)</b>

## กำไรสะสมรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ล้านบาท)

<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561</b>	<b>(528.1)</b>
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2561	(148.8)
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นไปขาดทุนสะสม	311.5
ทุนสำรองตามกฎหมาย	(2.8)
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(3.3)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>(73.8)</b>

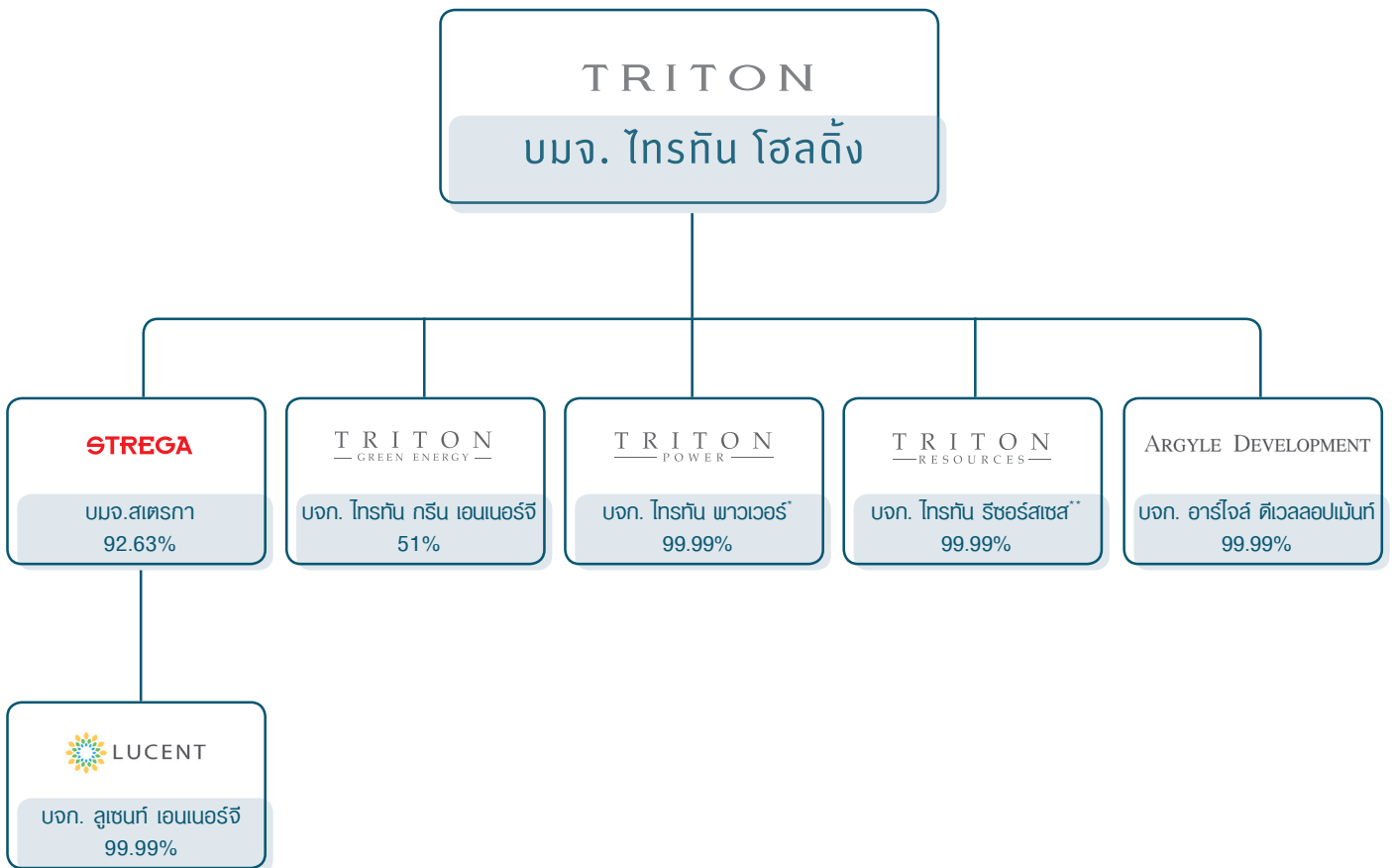




# การประกอบธุรกิจ



## โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มไทรทัน



บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้จำหน่ายหน่วยลงทุนในบริษัท สแพลช มีเดีย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยตรง และบริษัท สแพลช สตูดิโอ จำกัด และบริษัท สแพลช เอสเคท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อม ไปในระหว่างปี 2561

อีกทั้ง บริษัท ออร์ เอนเนอร์จี แอนด์ รีซอร์สเซส จำกัด และบริษัท โลฟ ทีวี จำกัดอยู่ระหว่างการจดทะเบียนการเลิกกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าในระหว่างปี

หมายเหตุ : \* บริษัท ไทรทัน พาวเวอร์ จำกัด เดิมชื่อ บริษัท ไทยไชโย ทีวี จำกัด

\*\* บริษัท ไทรทัน รีซอร์สเซส จำกัด เดิมชื่อ บริษัท ป๊อปปี้ ทีวี จำกัด



## สรุปผลการดำเนินงานตามสายธุรกิจ

สายธุรกิจ	ดำเนินการโดย	สัดส่วน การถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 61	2561		2560		2559*	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ธุรกิจถือเงินลงทุน								
- กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	บริษัท		25.46	17.13%	(37.62)	96.94%	-	-
ธุรกิจงานก่อสร้าง								
- กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	บมจ.สเตรกา และบริษัทย่อย	92.63%	90.24	60.70%	(37.57)	96.81%	(176.7)	52.8%
ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์								
- กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	บจก.อาร์ไจล์ คิเวลอปเมนต์	100.00%	(0.58)	-0.39%	(0.27)	0.69%	(0.2)	0.0%
ธุรกิจพลังงาน								
- กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	บจก.ไทรทัน เพาเวอร์ บจก.ธอร์ เอนเนอร์จี้ แอนด์ รีซอร์สเซส	99.00% 100.00%	0.06	0.04%	0.00	0.00%	- (0.1)	- 0.0%
ธุรกิจเหมืองแร่								
- กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	บจก.ไทรทัน รีซอร์สเซส	99.00%	(4.14)	-2.79%	0.00	0.00%		
ธุรกิจการผลิต และการส่งไฟฟ้า								
- กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	บจก.ไทรทัน กรีน เอนเนอร์จี้	51.00%	(0.05)	-0.03%	0.00	0.00%		
ธุรกิจสื่อ								
- กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	บริษัทและบริษัทย่อย <sup>1)</sup> บมจ. สแพลช มีเดีย และบริษัทย่อย <sup>2)</sup>	99.99%	-	-	-	-	(71.8) (86.0)	21.4% 25.7%
กำไรจากการดำเนินงาน ที่ยกเลิก	บมจ.สแพลช มีเดีย, บจก.สแพลช เอส และบจก.สแพลช สตูดิโอ	99.99%	37.67	25.34%	36.65	-94.45%	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ที่เป็นของบริษัทใหญ่			148.66	100.00%	(38.81)	100.00%	(334.7)	100.00%

หมายเหตุ : \* 1) บริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)  
บริษัท สแพลช มีเดีย จำกัด (มหาชน)  
บริษัท อาร์ไจล์ คิเวลอปเมนต์ จำกัด  
บริษัท ธอร์ เอนเนอร์จี้ แอนด์ รีซอร์สเซส จำกัด  
บริษัท โลฟี่ ทวี จำกัด

2) บริษัท สแพลช มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัท สแพลช มีเดีย จำกัด (มหาชน)  
บริษัท ไทรทัน รีซอร์สเซส จำกัด  
บริษัท ไทรทัน พาวเวอร์ จำกัด  
บริษัท สแพลช สตูดิโอ จำกัด  
บริษัท สแพลช เอสเคท จำกัด  
บริษัท สปีน เวิร์ด จำกัด  
บริษัท มีเดีย อีเว้นท์ ดีไซน์ จำกัด

\*\* ตัวเลขที่นำมาแสดงในตารางนี้ เป็นตัวเลขที่คัดรายการระหว่างกันออกแล้ว



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ไทรทัน เป็นบริษัทผู้ถือหุ้นด้านการลงทุนด้วยโครงสร้างการลงทุนที่หลากหลาย โดยมุ่งสร้างผลตอบแทนในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทุนในบริษัทมหาชน และบริษัทเอกชน ทีมผู้บริหารของบริษัททุ่มเทในการแสวงหาการลงทุนในหลายภาคส่วน ด้วยกระแสเงินสดที่แข็งแกร่งและการเติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้การบริหารงานจากทีมบริหารที่เข้มแข็ง

วิสัยทัศน์โคเค่นของไทรทัน คือ "ลงทุนเพื่ออนาคตสำหรับคนรุ่นต่อไป" บริษัทให้ความสำคัญสูงสุดต่อความมั่นคงในระยะยาวของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมดของบริษัท แนวทางของบริษัท ในการจัดการการลงทุนอยู่บนพื้นฐานของกระบวนการลงทุนที่รวมเอาความยั่งยืนไว้อย่างสมบูรณ์ เป็นเป้าหมายหลัก สามเสาหลักนี้เป็นจุดเด่นของบริษัท ซึ่งเป็นรากฐานที่จะทำให้เราขยายตัวต่อไปได้

### เป้าหมายของบริษัทไทรทัน

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในการดำเนินงานสุทธิมีทิศทางบวก
- กิจกรรมในการก่อสร้างจะต้องเพิ่มขึ้น
- บริษัทจะเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมก่อสร้างโดยเป็นบริษัทผู้รับเหมารูปแบบครบวงจร (EPCM) ในอุตสาหกรรม น้ำมันและก๊าซ
- ปรับปรุงอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสด
- งานรับเหมาก่อสร้างซุกเจาะในแนวราบยังคงเป็น สมรรถนะหลักของบริษัท
- บรรลุเป้าหมายในการสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืน

### กลยุทธ์ของบริษัทไทรทันในอีก 3 - 5 ปี

- มุ่งเน้นธุรกิจหลักในด้านวิศวกรรม ด้านการจัดหา ด้านการก่อสร้าง และด้านการจัดการในอุตสาหกรรมที่เหมาะสม
- มุ่งเน้นการสรรหาการพัฒนาและการรักษานักงานที่มีพรสวรรค์และเสริมสร้างขีดความสามารถให้หลากหลายยิ่งขึ้น
- ก้าวสู่ความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมด้วยการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคำนึงถึง สุขภาพความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและจริยธรรม
- ใช้ประโยชน์จากความร่วมมือทางการเงินภายในกลุ่มบริษัท หุ้นส่วน และพันธมิตรทางการเงิน

ในปี 2561 บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) มีการลงทุนแล้วในธุรกิจ 3 ส่วนด้วยกัน ได้แก่ ธุรกิจสื่อ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และการลงทุน ซึ่งธุรกิจด้านสื่อทั้งหมดร้อยละ 99.99 อยู่ภายใต้ บริษัท สพลซ มีเดีย จำกัด (มหาชน) (สพลซ) เป็นผู้ดำเนินการให้บริหารให้เข้าป้ายโฆษณา (ทั้งในและภายนอกอาคาร) โดยรายได้ซึ่งที่สามารถสร้างกระแสเงินสดให้กับสพลซ มาจากสินทรัพย์โฆษณา อาทิเช่น ป้ายโฆษณา เป็นหลัก ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2561 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในสพลซ ออกไปทั้งหมดแล้ว ทำให้ปัจจุบัน สพลซ ไม่มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทอีก

บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ลงทุนในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างร้อยละ 92.63 ผ่านทางบริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) (สเตรกา) บริษัท ด้านการจัดการโครงการ ด้านการจัดซื้อและการจัดการด้านวิศวกรรม เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมด้านการออกแบบและใช้เทคโนโลยีใหม่ ๆ ประวัติอันยาวนาน

ของ สเตรกา ในฐานะผู้นำตลาดในการให้บริการซุกเจาะในแนวราบ (HDD) ทุกอุตสาหกรรม ได้สร้างการยอมรับให้กับสเตรกา

ด้วยการดำเนินธุรกิจด้านการลงทุน (Holding company) บริษัทไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ยังมีบริษัทและองค์กรต่าง ๆ เป็นเครือข่ายด้านการลงทุน (Investment Arm) โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อเพิ่มแหล่งเงินทุนผ่านการลงทุนในตลาดเงินและตลาดทุนอีกด้วย

### ธุรกิจสื่อ

#### ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท สพลซ มีเดีย จำกัด (มหาชน) (สพลซ)

บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน ในบริษัท สพลซ มีเดีย จำกัด (มหาชน) โดยมุ่งเน้นไปที่ธุรกิจสื่อออนไลน์ ทั้งในกรุงเทพฯ และนอกกรุงเทพฯ นอกจากนี้ยังมีธุรกิจให้บริการสตูดิโอ เพื่อใช้ในการถ่ายละคร ซึ่งเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการสร้างรายได้ ซึ่งในปี 2561 สพลซสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับบริษัท 37.67 ล้านบาท โดยภาพรวมแล้วถือว่าธุรกิจของสพลซ มีแนวโน้มที่ดี จะสามารถเติบโตต่อไปได้อีกในอนาคต แต่เนื่องจากการปรับเปลี่ยนโครงสร้างธุรกิจของบริษัทในช่วงไตรมาส 4/2561 ทำให้บริษัทต้องจำหน่ายเงินลงทุนในสพลซ ออกไปทั้งจำนวน และยกเลิกการดำเนินธุรกิจในด้านดังกล่าว และจากการจำหน่ายเงินลงทุนของ สพลซ ดังกล่าวทำให้บริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในครั้งนี้ เป็นเงิน จำนวน 103 ล้านบาท

### ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

#### ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) (สเตรกา)

บริษัทไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 92.63 ของทุนชำระแล้วของบริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) โดยในปี 2561 บริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในสเตรกา จำนวน 2 ครั้ง จำนวน 4.21 ของทุนชำระแล้ว และจำนวน 4.21 ของทุนชำระแล้ว ในวันที่ 24 กรกฎาคม 2561 และ วันที่ 26 ตุลาคม 2561 ตามลำดับ จากเดิมที่ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 84.21 ของทุนชำระแล้ว

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา สเตรกาแสดงถึงกลยุทธ์การลงทุนในอุตสาหกรรมก่อสร้าง โชคที่สิ่งนี้สะท้อนถึงผลตอบแทนเชิงบวกกับรายได้และรายได้ของบริษัท ไทรทัน ในปี 2560 สเตรกาได้ปรับเปลี่ยนจากการเป็นบริษัทผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในแนวราบ (HDD) ไปเป็นบริษัทผู้รับเหมารูปแบบครบวงจรในการให้บริการทางด้านวิศวกรรม ด้านจัดซื้อจัดจ้าง ด้านก่อสร้าง และ ด้านบริหาร (EPCM) การปรับเปลี่ยนในครั้งนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการจัดการเชิงกลยุทธ์ที่จะผลักดันให้สเตรกาเป็นบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างระดับต้น ๆ ในประเทศไทย ดังนั้น สเตรกา จึงสามารถรับงานก่อสร้างเองโดยตรง ซึ่งเป็น การให้บริการทางด้านวิศวกรรม ด้านจัดซื้อจัดจ้าง ด้านก่อสร้าง และ ด้านบริหาร (EPCM) ซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับงานซุกเจาะในแนวราบ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีความภาคภูมิใจในการที่สเตรกาเป็นผู้นำตลาดในงานรับเหมาก่อสร้างในแนวราบ (HDD) ในประเทศไทย และยังคงขยายขีดความสามารถด้าน งานรับเหมาก่อสร้างในแนวราบ ต่อไป



การเปลี่ยนแปลงเชิงกลยุทธ์จาก ผู้รับเหมาชุดเจาะในแนวราบ ไปเป็น ผู้รับเหมาหลัก แบบครบวงจร (EPCM) สอดคล้องกับการเติบโตของตลาดการก่อสร้างในประเทศไทยซึ่งปัจจุบันมีการขับเคลื่อนโดยการลงทุนภาครัฐ ในโครงสร้างพื้นฐาน จากการใช้จ่ายของรัฐบาลที่ยังคงมุ่งเน้นการพัฒนา ประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลางของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รัฐบาลได้จัดสรรงบประมาณราว 100 พันล้านดอลลาร์สำหรับแผนการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานที่กำลังดำเนินการอยู่ตั้งแต่ปี 2557 ถึงปี พ.ศ. 2564 แผนนี้รวมถึงการรื้อระบบรางรถไฟเก่าของประเทศ รถไฟฟ้า รถไฟความเร็วสูงที่เชื่อมต่อประเทศไทยไปยังประเทศจีนและประเทศเพื่อนบ้าน ดังนั้น ผู้บริหารจึงให้ความสำคัญในการทำตลาดนี้ และด้วยประสบการณ์ที่ผ่านมาของสเตรกา จึงมีแนวโน้มว่าจะสามารถรับงานได้มากขึ้นในอนาคต

หนึ่งในสัญญาที่มีมูลค่ามากที่สุดของสเตรกา คือโครงการก่อสร้างท่อขนส่งน้ำมันไปยังภาคเหนือ (NFPT) ซึ่งมีการลงนามในสัญญาในช่วงต้นปี พ.ศ. 2560 เป็นผู้รับเหมาหลัก แบบครบวงจร (EPCM) เป็นงานก่อสร้างวางท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิงที่ยาวที่สุดในประเทศไทย มีระยะทางประมาณ 600 กม. ระยะเวลาก่อสร้าง 2 ปี ปัจจุบันงานก่อสร้างโครงการ NFPT ดำเนินการก่อสร้างระยะที่ 1 เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว ตอนนี้อยู่ระหว่างงานก่อสร้างในระยะที่ 2 โดยมีกำหนดระยะเวลาส่งมอบงานก่อสร้างในระยะที่ 2 นี้ ภายในเดือนธันวาคม 2562 โดยบริษัทคาดว่าโครงการ NFPT จะเสร็จทันตามกำหนดการส่งมอบอย่างแน่นอน

งานก่อสร้างจะยังคงเป็นรายได้หลักของไตรมาส หลังจากไตรมาสปรับปรุงกลยุทธ์ทางธุรกิจและกลยุทธ์หลักเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปเต็มประสิทธิภาพ ความได้เปรียบของอุตสาหกรรมที่กำลังเติบโตการสนับสนุนจากรัฐบาลทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ ตลอดจนการเลือกตั้งที่กำลังจะมีขึ้นในประเทศ น่าจะส่งผลต่อการลงทุนในธุรกิจนี้ในระยะยาว

วิสัยทัศน์ของสเตรกา คือ E.P.C.F เป็นการให้บริการแบบครบวงจร คือ การให้บริการทางด้านวิศวกรรม, การวางแผนด้านจัดซื้อจัดจ้าง, การบริการ ด้านก่อสร้าง และบริการทางการเงิน ด้วยการบริหารงานวิศวกรรม แบบมีมืออาชีพ และมีค่านิยมหลักดังนี้

1. ความซื่อสัตย์สุจริต ความมีจริยธรรมเป็นรากฐานสำคัญของสเตรกา โดยสเตรกามีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์และยุติธรรม และด้วยความมุ่งมั่นส่งผลให้สเตรกา มีความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นกับลูกค้า
2. บุคลากรของสเตรกา เป็นทีมงานที่มุ่งมั่นในการนำผลผลิต ความคิดสร้างสรรค์ให้เกิดประสิทธิภาพและให้มีความหลากหลาย โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของบุคลากร, สังคม และสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก
3. คำนึงถึงต้นทุนการผลิตเป็นหลัก โดยมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการต้นทุนของสเตรกา รวมถึง ต้นทุนจากลูกค้าด้วยเช่นกัน

## HDD คืออะไร

การขุดเจาะในแนวราบ (HDD) เป็นเทคนิคในการขุดเจาะเพื่อวางท่อและระบบสายเคเบิลต่างๆ ด้วยการขุดเจาะในแนวราบโค้งไปตามทิศทางที่กำหนดด้วยเครื่องมือและเทคนิคขั้นสูง การติดตั้งท่อและสายเคเบิลต่างๆ ได้ดี ด้วยวิธี HDD กลายเป็นกรรมวิธีที่เข้ามาแทนที่การติดตั้งแบบเดิมๆ เป็นผลกระทบต่อการติดตั้งและยากในการทำงานจริงมากกว่า

## ประโยชน์ของ HDD

ประโยชน์ของการติดตั้งแบบ HDD จะช่วยลดการรบกวนสิ่งแวดล้อมและลดผลกระทบต่อระบบนิเวศ โดยเฉพาะการปนเปื้อนจะถูกกำจัดออกพร้อมการปฏิบัติงานจริง เมื่อเทียบกับวิธีการติดตั้งแบบเปิดหน้าดิน (open cut) แบบเดิม นอกจากมลพิษทางเสียงจะลดลงแล้ว สามารถทำงานได้รวดเร็วกว่าการติดตั้งแบบเปิดหน้าดิน (open cut) แบบเดิม

## อุตสาหกรรมการขุดเจาะในแนวราบ และการแข่งขัน

เทคโนโลยีการขุดเจาะในแนวราบ (HDD) ได้รับการยอมรับให้เป็นเทคโนโลยีการขุดเจาะที่นิยมใช้เพื่อลดผลกระทบต่อพื้นดิน โดยนำเทคโนโลยีมาใช้ใน 4 พื้นที่หลักด้วยกัน คือ การเดินท่อก๊าซ การเดินท่อไฟฟ้ากำลัง ท่อส่งน้ำ และสายเคเบิลของการสื่อสาร ปัจจุบันสเตรกา ประสบความสำเร็จในการให้บริการงาน HDD มาแล้วกว่า 8 หมื่นเมตร ในการวางท่อน้ำมัน การวางท่อก๊าซ ท่อส่งน้ำและสายเคเบิลทางโทรคมนาคม งานด้านการรับเหมาขุดเจาะในแนวราบ (HDD) ถือได้ว่าเป็นงานเฉพาะที่มีการแข่งขันค่อนข้างต่ำเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมก่อสร้างในภาพรวมทั้งหมด แต่เป็นงานที่ต้องใช้แรงงานที่มีทักษะสูง รวมถึงเครื่องมือเฉพาะพิเศษ อีกทั้ง สเตรกา ยังคงความเป็นผู้ผู้นำในอุตสาหกรรมรับเหมาขุดเจาะในแนวราบ (HDD)

## ความสามารถในการให้บริการประกอบไปด้วย

### • วิศวกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน

วิศวกรงานโครงสร้างพื้นฐานของสเตรกา มีความเชี่ยวชาญในการทำโครงการเชิงพาณิชย์ อาทิเช่น การเดินท่อร้อยสายไฟ และท่ออื่นๆ ในพื้นที่และสภาพแวดล้อมที่ต้องอาศัยความประณีตละเอียดอ่อนในการทำงาน อีกทั้ง ต้องใช้เทคนิคการขุดเจาะในแนวราบ (HDD) โดยเฉพาะพื้นที่เมือง และภูมิประเทศที่ยากลำบากในการทำงานแบบปกติ

### • น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ

ด้วยประสบการณ์ของ วิศวกร ผู้จัดการโครงการ และประสบการณ์ทำงานของสเตรกา ที่ผ่านมานี้ในประเทศไทย และเอเชียแปซิฟิก บริษัทจึงมีความพร้อมในการให้บริการในโครงการ น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ทั้งกระบวนการโครงการตั้งแต่การประเมินโครงการ และการวางแผน

### • พลังงานและการสื่อสาร

การขยายตัวของอุตสาหกรรมด้านพลังงานและการสื่อสารยังคงเป็นปัญหา โดยเฉพาะอุปสรรคของการเดินสายเคเบิลต่างๆ ในพื้นที่ที่จำกัดในการใช้การขุดเจาะในแนวราบ (HDD) ทั้งนี้สเตรกา เข้ามามีบทบาทแก้ปัญหาเหล่านี้ ส่งผลให้งานสำเร็จไปได้ในระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนด

## ● น้ำและระบบน้ำเสีย

สเตรกา มีความสามารถในการออกแบบการแก้ปัญหาในระบบน้ำเสียชุมชน เรามีความสามารถในการสร้างและออกแบบการแก้ปัญหา น้ำเสีย โดยนำเทคโนโลยีมาใช้ในการขุดเจาะในแนวราบ (HDD) เพื่อช่วยให้การดำเนินงานส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด

## อุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างและการแข่งขันในปี 2561

จากมุมมองวิจัยกรุงเทพว่า อุตกิจรับเหมาก่อสร้างมีสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 8.4 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product: GDP) มีผลต่อการจ้างงานและมีความเชื่อมโยง กับอุตสาหกรรมต่อเนื่องหลากหลาย อาทิ อุตกิจวัสดุก่อสร้าง อุตกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น ประเภทงานก่อสร้างในประเทศ แบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ งานก่อสร้าง ของภาครัฐ และงานก่อสร้างของภาคเอกชน โดยมูลค่าการลงทุนมีสัดส่วนเฉลี่ย 53:47 อุตกิจรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลในไทยมีประมาณ 90,000 ราย (กรมพัฒนาธุรกิจการค้า, กระทรวงพาณิชย์) ผู้ประกอบการรายใหญ่มีจำนวนน้อย (ราว 300 ราย) แต่มีส่วนแบ่งตลาดสูงถึง 42% ของมูลค่าตลาดรวม (พิจารณาจาก ขนาดรายได้) โดยรายใหญ่ส่วนมากเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้ประกอบการรายใหญ่ 3 อันดับแรกได้แก่ บมจ.อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ บมจ.ช.การช่าง และบมจ.ชิน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น มีส่วนแบ่งตลาด รวมกันกว่า 50% ของรายได้รวมในกลุ่มบริษัทก่อสร้างในตลาดหลักทรัพย์

ภาวะอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในปี 2560 กลับมาหดตัว 1.0% YoY มีมูลค่า 1,211.4 พันล้านบาท จากปี 2558 และ 2559 ที่ขยายตัวในอัตรา 11.7% YoY และ 5.5% YoY ตามลำดับ โดยมูลค่าก่อสร้างในปี 2560 ที่หดตัวเป็นการลดลงของงาน ก่อสร้างภาครัฐ 2% YoY มีมูลค่า 685.4 พันล้านบาท (มีสัดส่วน 57%ของมูลค่า ก่อสร้างรวม) เนื่องจากโครงสร้างพื้นฐานโครงการใหม่ลงทุนน้อยกว่าที่คาดซึ่งเกิด จากหลายสาเหตุ เช่น บางโครงการอยู่ระหว่างขั้นตอนการศึกษาผลกระทบทาง สิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment:

EIA) และบางโครงการยังไม่มี แหล่งเงินทุนที่ชัดเจน ขณะที่งานก่อสร้างภาคเอกชน (มีสัดส่วน 43% ของมูลค่า ก่อสร้างรวม) ขยายตัวเล็กน้อยในอัตรา 0.4% YoY มีมูลค่า 526 พันล้านบาท สาเหตุ ส่วนหนึ่งมาจากโครงการของภาคเอกชนส่วนใหญ่ยังมีอุปทานส่วนเกินอยู่ในระดับสูง ส่งผลให้มีโครงการใหม่เกิดขึ้นน้อย ประกอบกับความล่าช้าของโครงสร้างพื้นฐานของ ภาครัฐ จึงไม่มีแรงดึงดูดให้ภาคเอกชนลงทุนตาม

มูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมในช่วงปี 2561-2563 มีแนวโน้ม ขยายตัวเฉลี่ย 7-9% ต่อปี (ภาพที่ 10) อานิสงส์จากการเร่งลงทุนโครงสร้าง พื้นฐานขนาดใหญ่ของรัฐที่มีประมาณ 61 โครงการ วงเงินลงทุนรวม 3.2 ล้านล้านบาท ภายในปี 2569 (ภาพที่ 11-12) นอกจากนี้ยังมีแรงฟื้นตัวของ การลงทุนก่อสร้างภาคเอกชน ซึ่งเป็นอีกปัจจัยหลักดันสำคัญให้เกิดการขยายตัว ของ อุตกิจรับเหมาก่อสร้าง

Figure11 : Mega Projects Investment Value, worth THB3.2trn (plan for 2017-2026)

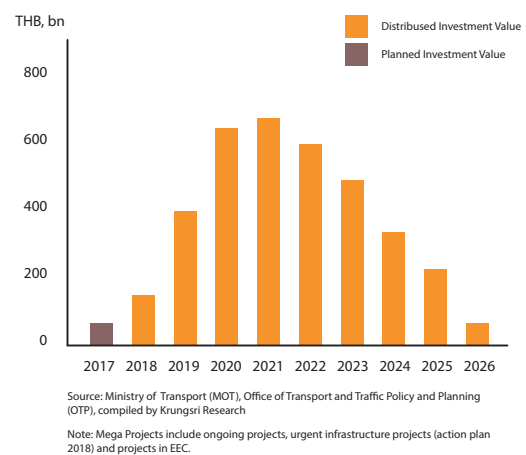
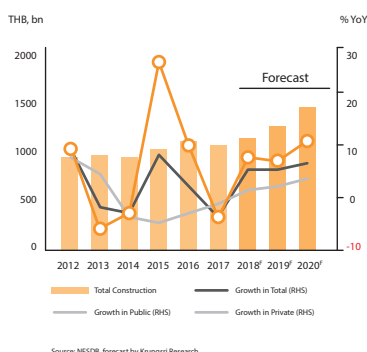


Figure10 : Construction Investment Trend



Construction	2018 <sup>F</sup>		2019 <sup>F</sup>		2020 <sup>F</sup>	
	Worse	Best	Worse	Best	Worse	Best
<b>Total Construction</b>						
(THB, bn)	1,289.0	1,313.5	1,383	1,417	1,511.5	1,539.5
Growth (% YoY)	6.4	8.4	6.3	8.9	8.0	10.0
<b>Public Construction</b>						
(THB, bn)	747.0	761.0	814.0	837.0	908.0	924.5
Growth (% YoY)	9.0	11.0	8.0	11.0	10.0	12.0
<b>Private Construction</b>						
(THB, bn)	542.0	552.5	569.0	580.0	603.5	615.0
Growth (% YoY)	3.0	5.0	4.0	6.0	5.0	7.0

## ทิศทางของธุรกิจ บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) ในอีก 3 – 5 ปีข้างหน้า

สเตรกา ยังคงดำเนินธุรกิจหลักในประเทศไทย โดยบริษัทเชื่อว่าการเพิ่มการลงทุนจากภาครัฐ จะเพิ่มความต้องการของงาน รับเหมาเดินท่อในรูปแบบเปิดหน้าดิน (open cut) และดำเนินการขุดเจาะในแนวราบ (HDD) ในทั้ง 4 กลุ่มงาน ได้แก่ วิศวกรรมงานโครงสร้างพื้นฐาน อุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซพลังงาน อุตสาหกรรมการสื่อสารโทรคมนาคม และการบำบัดน้ำเสียโครงการ โดยสเตรกามีการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทไปมากกว่างานด้านการรับเหมาขุดเจาะในแนวราบ (HDD) ไปสู่การรับเหมาแบบเปิดหน้าดิน (open cut) เพิ่มมากขึ้น รวมทั้งการเพิ่มลักษณะการรับเหมางานในรูปแบบอื่น เช่น รับเหมาก่อสร้าง สะพานยูเทิร์น หรือการรับเหมาก่อสร้างสถานีรถไฟรางคู่ รวมทั้งการเข้าประมูลงานโดยตรงกับโครงการขนาดใหญ่ จากทั้งภาครัฐและเอกชน



# ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท ประกอบธุรกิจโดยการลงทุนธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจจัดซื้อจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ และเหมืองแร่ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจสื่อ โดยธุรกิจสื่อบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนและยกเลิกการดำเนินงาน ธุรกิจดังกล่าวนี้เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2561 ที่ผ่านมา ทั้งนี้ในการประกอบธุรกิจต่าง ๆ ย่อมมีความเสี่ยง จากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงจัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงและได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารที่เกี่ยวข้องในแต่ละด้าน ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และประเมินความเสี่ยง โดยระบุปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และพิจารณาประเมินโอกาสผลกระทบที่จะเกิดขึ้น เพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทำการจัดส่งรายงานให้กับคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ปัจจัยความเสี่ยงมีดังนี้

## 1. ความเสี่ยงจากการที่บริษัทเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

บริษัทเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น ดังนั้นกระแสเงินสดและผลการดำเนินงานของบริษัทจึงขึ้นอยู่กับเงินปันผลและผลประกอบการของบริษัทย่อยเป็นหลัก ทั้งนี้หากบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นได้รับผลกระทบจากความเสียหายในการดำเนินธุรกิจ เป็นปัจจัยให้ผลประกอบการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งจะกระทบโดยตรงต่อผลประกอบการ ฐานะการเงิน และความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดให้แต่ละบริษัทในกลุ่มจัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) เพื่อกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจในปีถัดไป ทั้งนี้จะมีการติดตามประเมินผลการดำเนินงาน และความเสี่ยงทุกเดือน เพื่อช่วยให้บริษัทสามารถวางแผนจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันทั่วทั้งปี นอกจากนี้การเพิ่มสายธุรกิจก็เป็นอีกมาตรการหนึ่งที่สามารถช่วยลดความเสี่ยงดังกล่าว

## 2. ความเสี่ยงจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการขยายการลงทุน

ในปีที่ผ่านมาบริษัทและบริษัทย่อยได้ใช้เงินลงทุนในการขยายการลงทุน เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งและวางแผนต่อเนื่องในปีต่อ ๆ ไป ในการเริ่มสายธุรกิจใหม่ ๆ เป็นปัจจัยให้บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก ซึ่งมีความเสี่ยงต่อความเพียงพอในเรื่องของเงินทุนว่าจะมีความเพียงพอสำหรับการขยายการลงทุนหรือไม่ ทั้งนี้ถึงแม้ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีการขยายการลงทุน แต่เนื่องจากที่บริษัทมีการวางแผนระยะยาว นอกจากนี้บริษัทยังไม่ได้มีการกู้ยืมเงินทั้งระยะสั้นและระยะยาวกับสถาบันการเงินใดๆเลย ดังนั้นประเมินได้ว่าบริษัทจะสามารถจัดการความเสี่ยงในเรื่องการขาดเงินทุนในการลงทุนได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้การที่บริษัทมีการตั้งคณะกรรมการด้านการลงทุนก็ยังเป็นอีก ปัจจัยหนึ่งซึ่งจะช่วยให้บริษัทบริหารจัดการเงินสดเพื่อการลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพและไม่ประสบปัญหาเงินสดไม่เพียงพอต่อการลงทุน

## 3. ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจ

เศรษฐกิจของไทยดีขึ้นเรื่อย ๆ ในปี 2561 ผลจากการใช้จ่ายเงินจากภาครัฐที่กระตุ้นเศรษฐกิจของไทย อย่างไรก็ตามเศรษฐกิจไทยยังคงได้รับผลกระทบจากด้านการเมืองและเหตุการณ์ต่าง ๆ ภายในประเทศ ซึ่งทำให้เศรษฐกิจไทยยังคงมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโดยรวมอยู่ แต่บริษัทจะทำการตรวจสอบอย่างรอบคอบในการเลือกลงทุนในสินทรัพย์ที่มีประสิทธิภาพ เพราะเราตระหนักถึงความผันผวนของเศรษฐกิจโลก โดยบริษัทเลือกลงทุนในธุรกิจด้วยเงินสดและมีหนี้สินน้อยที่สุดเป็นหลัก ภายใต้ความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท

## 4. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจหลัก

### 4.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่สูงขึ้น

ในปี 2561 มีโครงการขนาดใหญ่เกิดขึ้นหลายโครงการ ซึ่งโครงการส่วนใหญ่มีผู้ประกอบการรายใหญ่ที่มีขีดความสามารถ และมีความแข็งแกร่งเข้าเสนองานจำนวนมาก ทำให้เกิดการแข่งขันสูงในธุรกิจด้านนี้ และในสภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้นนั้น บริษัทมีนโยบายที่จะให้บริการที่มีคุณภาพสูงภายใต้งบประมาณและระยะเวลาที่กำหนดไว้ โดยบริษัทจะมุ่งเน้นพัฒนาและรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับกลุ่มลูกค้าทั้งภาคเอกชนและภาคราชการ เพื่อโอกาสในการให้บริการในอนาคตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งบริษัทจะจับมือกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพที่จะทำให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

### 4.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง

ต้นทุนวัสดุก่อสร้างเป็นต้นทุนหลักในการคำนวณราคาที่จะเสนอในการประมูลงานก่อสร้าง ซึ่งการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้างต่าง ๆ จะมีผลกระทบโดยตรงต่อต้นทุน และผลกำไรของบริษัท อย่างไรก็ตามบริษัท มีนโยบายลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง โดยการเลือกวิธีการรับเหมา เช่น รับเหมางานก่อสร้าง โดยให้เจ้าของงานเป็นผู้จัดซื้อและจัดหาวัสดุก่อสร้างเอง หรือรับเหมางานก่อสร้างและว่าจ้างเหมาช่างงานให้กับผู้รับเหมาช่างทั้งหมดต่อไป หรือในการว่าจ้างผู้รับเหมาช่างบริษัทกำหนดราคาวัสดุและอุปกรณ์ให้ผู้รับเหมาช่างทราบตั้งแต่ขั้นก่อนการเสนองาน รวมทั้งบริษัทอาจจะทำบันทึกข้อตกลงในการซื้อวัสดุล่วงหน้ากับผู้ขาย ซึ่งจะช่วยให้บริษัท สามารถควบคุมต้นทุนวัสดุก่อสร้างและรักษาอัตรากำไรสุทธิได้ระดับหนึ่ง นอกจากนี้ในการรับงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ เมื่อราคาวัสดุก่อสร้างมีการปรับตัวสูงขึ้นถึงระดับหนึ่ง บริษัทสามารถที่จะขอปรับราคารับเหมาได้ ส่วนในการรับงานภาคเอกชน บริษัทจะป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวโดยกำหนดเงื่อนไขในสัญญาจ้างก่อสร้างให้บริษัทสามารถปรับเปลี่ยนราคาได้ในกรณีที่ราคาวัสดุก่อสร้างมีความผันผวนอย่างมีสาระสำคัญ

#### 4.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมาช่วง

ตามที่บริษัทได้เปลี่ยนแปลงลักษณะการประกอบธุรกิจมาเป็นผู้บริหารจัดการโครงการก่อสร้างและรับเหมาก่อสร้างนั้น ซึ่งในการดำเนินงานด้านการก่อสร้างนั้น บริษัทจำเป็นต้องพึ่งพาผู้รับเหมาช่วงให้เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างงานโครงการที่ประมูลได้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากปัญหาที่อาจจะเกิดจากการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในอนาคต กรณีในการคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงนั้น บริษัทจะพิจารณาจากผลงานที่ผ่านมา ฐานะทางการเงิน จำนวนคนงาน คุณภาพงาน และศักยภาพในการดำเนินงาน และยังเป็นแนวทางในการลดความเสี่ยงในการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่ไม่มีคุณภาพที่อาจจะส่งผลกระทบต่องานเป็นผลให้การดำเนินงานล่าช้าไม่เสร็จทันสัญญาได้ ซึ่งแนวทางลดความเสี่ยงดังกล่าวจะกำหนดไว้ชัดเจนในสัญญาว่าจ้างรับเหมาก่อสร้าง เช่น การเรียกถ่วงค่าเสียหายกรณีทั้งงาน หรือการคิดเบี้ยปรับกรณีทำงานล่าช้า เป็นต้น

#### 4.4 ความเสี่ยงทางการเงิน

**ความเสี่ยงด้านรายได้:** เนื่องจากรายได้จากการดำเนินธุรกิจของบริษัท นั้นขึ้นอยู่กับภาระการประมูล หรือการได้รับเลือกให้ทำงานในแต่ละโครงการ เป็นผลให้ความต่อเนื่องของรายได้ของบริษัทนั้นไม่สม่ำเสมอ บริษัทจึงมุ่งเน้นในการดำเนินงานภายใต้นโยบายการบริการที่มีคุณภาพ และรักษาฐานลูกค้าทั้งภาครัฐ และเอกชนที่มีการก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าโดยการควบคุมดูแลงานให้เสร็จตรงตามเวลาที่กำหนด รวมถึงการสรรหาโครงการ หรือฐานลูกค้าใหม่ๆ ทั้งนี้ บริษัทยังมอบหมายให้บุคลากรของบริษัท ติดตามข่าวสารทางเศรษฐกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงข่าวสารที่อาจส่งผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรมก่อสร้าง เพื่อนำเสนอต่อฝ่ายบริหารของบริษัท ในการพิจารณาเข้าร่วมประมูลโครงการต่าง ๆ และพัฒนาศักยภาพทางด้านการขายและการบริการเพื่อขยายฐานลูกค้าของบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทมีงานทำอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะลดความเสี่ยงในด้านความสม่ำเสมอของรายได้

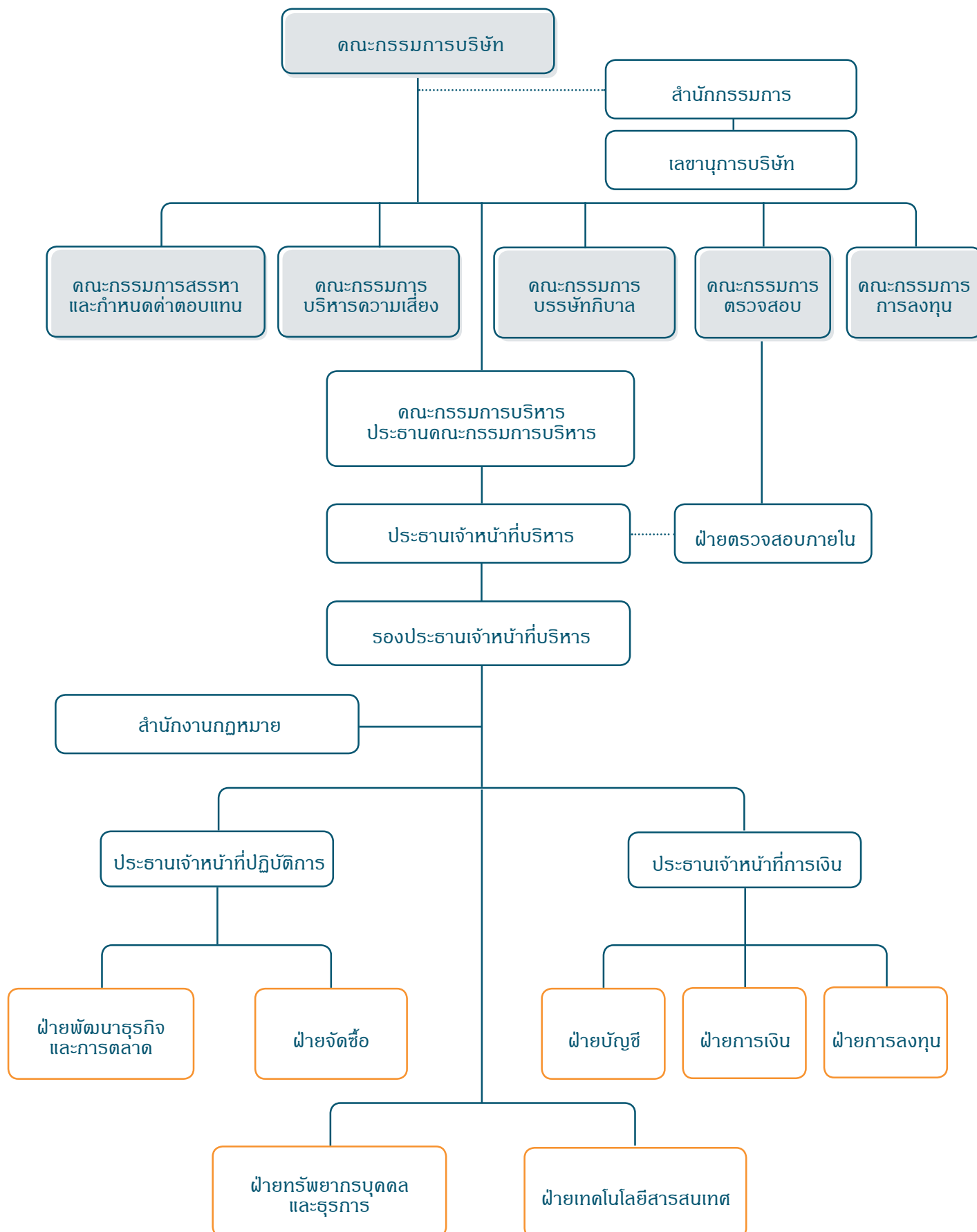
**ความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียน:** ในการประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างนั้น บริษัทมีความจำเป็นต้องมีเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินงานเพื่อจัดซื้ออุปกรณ์ ค่าจ้างแรงงาน ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับธนาคารพาณิชย์เพื่อขอหนังสือค้ำประกันต่าง ๆ เช่น หนังสือค้ำประกันสัญญา และหนังสือค้ำประกันผลงาน เป็นต้น รวมทั้งเป็นทุนสำรองเพื่อให้ธุรกิจของบริษัท สามารถดำเนินไปได้โดยไม่ติดขัด ซึ่งหากการชำระหนี้ของผู้ว่าจ้างเกิดการล่าช้ากว่ากำหนดอาจส่งผลให้การดำเนินงานของบริษัท เกิดความล่าช้า และอาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการส่งมอบงานไม่ตรงตามกำหนดได้ เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้จัดทำประมาณการทางการเงินในแต่ละโครงการและเจรจาถึงเงื่อนไขการชำระราคาที่รัดกุมเหมาะสมก่อนทำสัญญาว่าจ้าง บริษัทจัดให้มีการประเมินและตรวจสอบสถานะทางการเงินของผู้ว่าจ้างก่อนการรับงานทุกครั้ง นอกจากนี้ หากมีปัญหาด้านเงินทุนหมุนเวียนจริง ๆ บริษัทในฐานะบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาจระดมเงินโดยการออกตราสารประเภทต่าง ๆ เสนอขายต่อประชาชนทั่วไปและนักลงทุนเฉพาะเจาะจง เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับโครงการต่าง ๆ ของบริษัทได้ แต่อย่างไรก็ตามหากไม่เกินขีดความสามารถของบริษัท บริษัทจะพยายามเลือกวิธีการระดมทุน เพื่อมิให้ผู้ถือหุ้นต้องรับภาระดังกล่าว





# โครงสร้างองค์กรของไทรตัน

ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562





# โครงสร้างการถือหุ้น

บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นตามข้อมูล ณ วันที่ 28 กันยายน 2561 จัดทำโดยศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นดังนี้

	จำนวนราย	จำนวนหุ้นสามัญ	สัดส่วนการถือหุ้น(%)
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	5,511	7,161,938,102	89.15
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	32	871,640,305	10.85
รวม	5,543	8,033,578,407	100.00

## ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัท ณ วันที่ 28 กันยายน 2561 ปรากฏดังนี้

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นสามัญ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1.	นางสาวหลุยส์ เทชะอุบล	1,668,100,100	20.76
2.	CREDIT SUISSE AG, SINGAPORE BRANCH	412,813,500	5.14
3.	นายทวีศักดิ์ ศรีประจิดศิชัย	400,000,000	4.98
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	206,142,333	2.57
5.	นายสคาซุอ เทชะอุบล	205,000,000	2.55
6.	UBS AG HONG KONG BRANCH	167,739,700	2.09
7.	นายปรีชา อภินันท์กุล	166,000,000	2.07
8.	BANK JULIUS BAER & CO. LTD, SINGAPORE	148,884,787	1.85
9.	นายสมนึก พจน์เกษมสิน	139,735,911	1.74
10.	นายชยุตม์ ลี้อัสสระนุกุล	128,591,484	1.60

## ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทไม่มีการร่วมลงนามกับกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัท

## นโยบายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัท และบริษัทย่อย โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรกระทำเช่นนั้น แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะของบริษัท และบริษัทย่อย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิในแต่ละปีภายหลังจากการหักภาษีแลพสำรองตามกฎหมาย หรือตามความเหมาะสม และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัท และบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ



# โครงสร้างการจัดการ

## 1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 15 มกราคม 2562 คณะกรรมการบริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ประกอบไปด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน สรุปได้ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	สัญชาติ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1. พล.อ.เลิศรัตน์ รัตนวานิช	ไทย	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ	25 ธันวาคม 2559
2. พล.ต.อ.วีรพงษ์ ชื่นภักดี	ไทย	รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ	25 เมษายน 2561
3. นายณัฐคนัย อินทรสุศรี	ไทย	กรรมการอิสระ	12 มกราคม 2560
4. นายอดิพงษ์ ภัทรวกรม	ไทย	กรรมการอิสระ	22 มกราคม 2558
5. พ.ต.อ.หญิง กิดานันท์ คมขำ	ไทย	กรรมการอิสระ	25 เมษายน 2561
6. คร. บุญลือ ประเสริฐโสภ	ไทย	กรรมการอิสระ	26 เมษายน 2561
7. พล.ต.ท.อิทธิพล อิทธิสารรณชัย	ไทย	กรรมการอิสระ	25 เมษายน 2561
8. นางสาวหลุยส์ เตชะอุบล	ไทย	กรรมการ	25 ธันวาคม 2559
9. นายเชิดศักดิ์ ภู่เกียรตินันท์	ไทย	กรรมการ	26 ตุลาคม 2561
นายชนะชัย จุลจิราภรณ์ <sup>1</sup>	ไทย	กรรมการอิสระ	25 มกราคม 2561
นางนฤมล ฉัตรตะวัน <sup>2</sup>	ไทย	กรรมการ	15 มีนาคม 2561
นายพิพัฒน์ สุวรรณะชญ <sup>3</sup>	ไทย	กรรมการ	24 เมษายน 2561
นายสุรพล ขวัญใจธัญญา <sup>4</sup>	ไทย	กรรมการ	30 พฤศจิกายน 2561
นางสาวไตรทิพย์ ศิวะกฤษณ์กุล <sup>5</sup>	ไทย	กรรมการอิสระ	30 พฤศจิกายน 2558
นายวิชัย ใบประเสริฐ <sup>6</sup>	ไทย	กรรมการ	31 มกราคม 2558

หมายเหตุ : <sup>1</sup> นายชนะชัย จุลจิราภรณ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ ณ วันที่ 15 มกราคม 2562  
<sup>2</sup> นางนฤมล ฉัตรตะวัน ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 15 มกราคม 2562  
<sup>3</sup> นายพิพัฒน์ สุวรรณะชญ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 15 มกราคม 2562  
<sup>4</sup> นายสุรพล ขวัญใจธัญญา ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 15 มกราคม 2562  
<sup>5</sup> นางสาวไตรทิพย์ ศิวะกฤษณ์กุล ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ ณ วันที่ 14 มีนาคม 2561  
<sup>6</sup> นายวิชัย ใบประเสริฐ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 15 พฤษภาคม 2561

### 1.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยประธานกรรมการ และกรรมการที่มีจำนวนเหมาะสมกับองค์กร และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเมื่อรวมกันแล้วมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ทั้งนี้ มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด นอกจากนี้ เพื่อกำหนดดูแลกิจการที่ยังกำหนดให้บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระด้วย

ทั้งนี้ตามข้อบังคับของบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กำหนดให้กรรมการต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับจำนวนหนึ่งในสาม โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกเข้ามารับตำแหน่งใหม่อีกได้

## 1.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- อนุมัติและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมของบริษัท โดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น
- อนุมัติและทบทวนทิศทางกลยุทธ์ แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี ตลอดจนติดตามผลการนำทิศทางกลยุทธ์ไปดำเนินการและผลการดำเนินงาน
- พิจารณาอนุมัติรายการที่สำคัญ เช่น โครงการลงทุนธุรกิจใหม่, การซื้อขายทรัพย์สิน ฯลฯ และการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด
- พิจารณาอนุมัติ และ/หรือให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องของกันของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามประกาศ ข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ และกำหนดค่าตอบแทน
- รับผิดชอบต่อการประกอบกิจการและการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยให้ความมั่นใจ และความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
- จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล การบริหารจัดการความเสี่ยง การรายงานทางการเงิน และการติดตามผล
- ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
- กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม
- รายงานความรับผิดชอบในการจัดเตรียมรายงานทางการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในรายงานประจำปี

## 1.3 อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ภายในบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดไว้ภายใต้หลักเกณฑ์ ระเบียบ และ/หรือ ประกาศ และ/หรือ กฎข้อบังคับของคณะกรรมการเกี่ยวกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) และกฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทได้รับมอบและถือเป็นเรื่องสำคัญมีดังนี้ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน และงบประมาณ ค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน และค่าใช้จ่ายที่เกินกว่าวงเงินที่กำหนด การลงทุนในธุรกิจใหม่และการขายเงินลงทุน โครงสร้างองค์กร และการแต่งตั้ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง นโยบายที่สำคัญ การตกลงเข้าทำสัญญาที่สำคัญ ตลอดจนการฟ้องร้องและดำเนินคดีที่สำคัญ การเข้าผูกพันเงื่อนไขการกู้ยืมเงิน และวงเงินสินเชื่อจากธนาคารและสถาบันการเงิน นโยบายการจ่ายเงินปันผล การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล และการเสนอขออนุมัติจ่ายเงินปันผลต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

## 1.4 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นางสาวหลุยส์ เตชะอุบล หรือ นายเชิดศักดิ์ กุ้เกียรตินันท์ หรือพลตำรวจเอกวีรพงษ์ ชื่นภักดี กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

## 1.5 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ทุกครั้ง กำหนดให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด หากจำนวนกรรมการไม่เป็นสัดส่วนที่หารด้วยสามลงตัว จำนวนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งต้องใกล้เคียงกับจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งแล้ว อาจได้รับเลือกกลับมาดำรงตำแหน่งได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทต้องมีมติด้วยคะแนนไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของกรรมการที่เหลืออยู่ เลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 และ 75 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

## 1.6 นโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักดีถึงประโยชน์ความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท และเห็นว่าเป็นปัจจัยสำคัญ ปัจจัยหนึ่งในการเพิ่มประสิทธิภาพในการตัดสินใจและการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ความหลากหลายนั้น ไม่ได้จำกัดเฉพาะในเรื่องเพศเท่านั้น แต่ยังรวมถึง อายุ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ในวิชาชีพ ทักษะและความรู้ ดังนั้น ในการสรรหา และการพิจารณาแต่งตั้ง กรรมการของบริษัทจะอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และใช้หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกซึ่งได้คำนึงถึงผลประโยชน์ของความหลากหลายมาประกอบด้วย รวมถึงความหลากหลายทางเพศ

### สัดส่วนของกรรมการอิสระในคณะกรรมการบริษัท

จำนวนกรรมการอิสระ	7/9	คิดเป็นร้อยละ 77.78
จำนวนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	7/9	คิดเป็นร้อยละ 77.78
สัดส่วนความหลากหลายทางเพศ (หญิง:ชาย)	2:7	

## 1.7 เกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการ

กรรมการทุกคนต้องมีคุณสมบัติขั้นต่ำ ดังนี้

1. เป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจ
2. มีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ ให้แก่บริษัทได้
3. มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง



## 1.8 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี ด้วยเห็นว่าความมีประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริษัท (Board Effectiveness) เป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัท โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานนั้นมีวัตถุประสงค์สำคัญเพื่อช่วยให้คณะกรรมการบริษัท กรรมการแต่ละท่าน และคณะกรรมการชุดย่อย แต่ละชุด ได้สะท้อนการปฏิบัติงานของตนเองในปีที่ผ่านมา ตลอดจนได้ช่วยปรับปรุงในการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท กรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 ณ วันที่ 18 มกราคม 2562 สมาชิกคณะกรรมการบริษัทได้ทำการประเมินผลงานตนเองในปี 2561 โดยใช้แบบประเมิน 2 ฉบับ คือแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท แบบทั้งคณะ และแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล บริษัทฯ เป็นผู้จัดทำแบบประเมินทั้ง 2 ฉบับทั้งกล่าวภายใต้หลักการตามแนวทางของศาลาหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งแบบประเมินประกอบไปด้วยหัวข้อหลักดังต่อไปนี้

- ก) รายงานความรับผิดชอบในการจัดเตรียมรายงานทางการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในรายงานประจำปี
  1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
  2. การดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัท
  3. หน้าที่ และความรับผิดชอบ
  4. เรื่องอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
- ข) หัวข้อในแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล ได้แก่
  1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
  2. การประชุมคณะกรรมการบริษัท
  3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ซึ่งจากผลการประเมินผลว่า ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างดีเยี่ยมและเป็นไปตามแนวทางปฏิบัติที่ดี

## 1.9 รายงานผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายให้ กรรมการทุกท่านต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย และส่งรายงานให้เลขานุการบริษัททราบเป็นประจำทุกปี เพื่อใช้ประกอบการพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

## 1.10 การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

คณะกรรมการบริษัทไม่มีนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทซึ่งกรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นไว้ ทั้งนี้ในการดำรงตำแหน่งดังกล่าวจะต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่การเป็นกรรมการของบริษัท

## 1.11 การจำกัดอายุและวาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทเชื่อว่า การมีกรรมการซึ่งมีประสบการณ์การทำงานต่อเนื่องกับบริษัทเป็นสิ่งที่มีความสำคัญต่อบริษัท ดังนั้น จึงไม่ได้จำกัดคุณสมบัติในเรื่องอายุ และไม่ได้จำกัดจำนวนครั้งสูงสุดของกรรมการที่ถูกแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกครั้งไว้

## 1.12 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเชื่อว่า การมีกรรมการซึ่งมีประสบการณ์การทำงานต่อเนื่องกับบริษัทเป็นสิ่งที่มีความสำคัญต่อบริษัท ดังนั้น จึงไม่ได้จำกัดคุณสมบัติในเรื่องอายุ และไม่ได้จำกัดจำนวนครั้งสูงสุดของกรรมการที่ถูกแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกครั้งไว้

- จำนวนและตารางกำหนดการประชุม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมปกติเป็นประจำทุกเดือนอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และได้กำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปีเพื่อให้กรรมการได้จัดเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้งเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้ อาจจะมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น

- องค์ประชุมและการประชุม

กรรมการต้องมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ในการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประชุมประมาณ 2-3 ชั่วโมง ประธานกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่ดูแลและจัดสรรเวลาแต่ละวาระให้เพียงพอสำหรับกรรมการที่จะอภิปรายและการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระในประเด็นที่สำคัญ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม รวมทั้งฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องนำเสนอข้อมูลประกอบการอภิปรายปัญหาสำคัญ

- วาระการประชุม

ประธานกรรมการบริษัทโดยการหารือร่วมกับประธานกรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท จะเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบในวาระการประชุมซึ่งกรรมการท่านอื่นสามารถเสนอวาระการประชุมหรือหัวข้ออื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาพิจารณาได้

- การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุม

เลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุมไปให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ยกเว้นเรื่องที่ต้องพิจารณาเร่งด่วน ทั้งนี้รูปแบบของเอกสารประกอบการประชุมจะมีบทสรุปซึ่งแสดงถึงประเด็นสำคัญของเรื่องที่จะต้องพิจารณา

- การเข้าร่วมประชุม

กรรมการทุกท่านมีความมุ่งมั่นในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่งอยู่ รวมทั้งการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และวิสามัญผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทมีความพอใจกับการอุทิศเวลาของกรรมการเพื่อให้บรรลุตามหน้าที่และความรับผิดชอบ

- รายงานการประชุม

เลขานุการบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมและเสนอให้ประธานกรรมการบริษัทสอบทานและส่งให้กรรมการทุกท่านให้ความเห็น โดยจะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 7 วัน นับจากวันที่ประชุม ในรายงานการประชุมจะมีการบันทึกมติของที่ประชุมและข้อมูลไว้อย่างเพียงพอชัดเจน และเป็นไปตามกฎหมาย

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นสามัญผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท ในปี 2561 มีดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 (25 เมษายน 2561)	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 (6 พฤศจิกายน 2561)	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท ปี 2561	วันที่ดำรงตำแหน่งครั้งแรก
1. พล.อ.เลิศรัตน์ รัตนวานิช	เข้า	เข้า	16/16	25 ธันวาคม 2559
2. พล.ท.อ.วีรพงษ์ ชื่นภักดี	-	เข้า	7/10	25 เมษายน 2561
3. นางสาวหลุยส์ เศษะอุบล	เข้า	เข้า	14/16	25 ธันวาคม 2559
4. นายณัฐคนัย อินทรสุศรี	เข้า	เข้า	15/16	12 มกราคม 2560
5. นายอดิพงษ์ ภัทรวีกรม	เข้า	เข้า	14/16	22 มกราคม 2558
6. พ.ท.อ.หญิง กิดานันท์ คมขำ	-	เข้า	10/10	25 เมษายน 2561
7. นายชนะชัย จุลจิราภรณ์	-	-	4/10	25 เมษายน 2561
8. นางนฤมล ฉัตรตะวัน	เข้า	เข้า	12/12	15 มีนาคม 2561
9. นายพิพัฒน์ สุวรรณะชญ	-	เข้า	10/10	24 เมษายน 2561
10. นายสุรพล ขวัญใจธัญญา	เข้า	เข้า	16/16	30 พฤศจิกายน 2559
11. คร.บุญลือ ประเสริฐโสภา	เข้า	-	12/16	26 เมษายน 2560
12. พล.ท.อ.อติพล อธิสารธนะชัย	-	-	2/10	25 เมษายน 2561
13. นายเชิดศักดิ์ ภูเกียรตินันท์	-	เข้า	2/3	26 ตุลาคม 2561
14. นายวิชัย ใบประเสริฐ <sup>1</sup>	-	-	6/6	31 มกราคม 2558
15. นางสาวไตรทิพย์ ศิวะกฤษณ์กุล <sup>2</sup>	-	-	1/3	30 พฤศจิกายน 2558

หมายเหตุ : <sup>1</sup> นายวิชัย ใบประเสริฐ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 10 พฤษภาคม 2561

<sup>2</sup> นางสาวไตรทิพย์ ศิวะกฤษณ์กุล ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 14 มีนาคม 2561

### 1.13 การสรรหากรรมการ

#### (1) กรรมการอิสระ

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องมีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสาม ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

##### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย
- ไม่เป็น หรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีหรือไม่เคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจ

เป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของคนรวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

- ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนจัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาต หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาต หรือบริษัทย่อย

## (2) กรรมการ

### หลักเกณฑ์การสรรหา และขั้นตอนการคัดเลือกกรรมการ

คณะกรรมการสรรหา จะทำหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาหาบุคคลที่เหมาะสมและคุณลักษณะของกรรมการที่ต้องการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบที่เหมาะสมกับทิศทางในการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน และในอนาคตของบริษัท รายละเอียดของหลักเกณฑ์การสรรหา และขั้นตอนการคัดเลือกกรรมการมีดังต่อไปนี้

#### 1. การคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการใหม่

เมื่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาที่จะสรรหากรรมการใหม่ คณะกรรมการสรรหาจะดำเนินการตาม กระบวนการ ดังต่อไปนี้

- 1) คณะกรรมการสรรหาจะจัดทำเป็นตาราง Board Skill Matrix เพื่อพิจารณาว่าคณะกรรมการบริษัทยังขาดความเชี่ยวชาญในเรื่องใด นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงความหลากหลายในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ ความเป็นอิสระ อายุ และเพศ

- 2) คณะกรรมการสรรหา พิจารณาสรรหาบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติตรงเกณฑ์ที่สุดจากแหล่งต่าง ๆ ดังนี้

- กรรมการของบริษัทเป็นผู้นำ
- ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท
- บริษัทที่ปรึกษาภายนอก
- ฐานข้อมูลกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- 3) คณะกรรมการสรรหาจะประเมินคุณสมบัติเบื้องต้นของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ และคัดเลือกให้เหลือไว้จำนวนหนึ่ง หลังจากนั้นจะสัมภาษณ์บุคคลดังกล่าว

- 4) คณะกรรมการสรรหาจะส่งรายชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่สุดให้คณะกรรมการบริษัทเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเพื่ออนุมัติแต่งตั้ง หรือให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุนอกจากออกตามวาระ

#### 2. การแต่งตั้งกรรมการกลับเข้าดำรงตำแหน่ง

ในการพิจารณากรรมการเดิมที่มีอยู่กลับเข้าดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น ผลการปฏิบัติงาน จำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุม และการมีส่วนร่วมในการประชุม รวมทั้งการมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัท

สำหรับในปี 2561 พลเอก เลิศรัตน์ รัตนวานิช นางสาวหลุยส์ เทชะอุบล และนายสุรพล ขวัญใจธัญญา ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่อีกครั้ง โดยผ่านกระบวนการดังกล่าว

## 1.14 การฝึกอบรม และพัฒนาความรู้ให้กรรมการ

กรรมการจะได้รับการฝึกอบรม และพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถทำหน้าที่ และกำกับดูแลบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เขานำการบริษัทจะหารือร่วมกับกรรมการแต่ละท่าน เพื่อจัดทำโปรแกรมการฝึกอบรม และพัฒนาความรู้ให้เหมาะสมกับความต้องการของแต่ละบุคคล

## 2. คณะผู้บริหาร

บริษัทมีผู้บริหารตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับดูแลตลาดทุน ณ วันที่ 18 มกราคม 2562 จำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางสาวหลุยส์ เทชะอุบล <sup>1</sup>	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นายเชิดศักดิ์ ภูเกียรติันท์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นางนฤมล ฉัตรตะวัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
4. นางเพ็ญศรี สืบสุวงศ์	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
5. นายฉัตรชัย ศุภานาม	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
6. นางประภาวดี สมมาตร	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
นายพิพัฒน์ สุวรรณะชญ <sup>2</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
นายสุรพล ขวัญใจธัญญา <sup>3</sup>	กรรมการ
นายดิเรกต์ อนันตรศิริชัย <sup>4</sup>	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
นายกมลพงษ์ แซ่จัน <sup>5</sup>	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ : <sup>1</sup> นางสาวหลุยส์ เทชะอุบล ลาออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2561 แต่ยังคงดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร

<sup>2</sup> นายพิพัฒน์ สุวรรณะชญ เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2561 และลาออกจากตำแหน่งจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561

<sup>3</sup> นายสุรพล ขวัญใจธัญญา ลาออกจากตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ณ วันที่ 15 มิถุนายน 2561

<sup>4</sup> นายดิเรกต์ อนันตรศิริชัย ลาออกจากตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ณ วันที่ 15 มิถุนายน 2561

<sup>5</sup> นายกมลพงษ์ แซ่จัน ลาออกจากตำแหน่งผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน ณ วันที่ 1 มีนาคม 2561

### 3. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้ง นายดิเรกต์ อนันตรศิริชัย ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2560 ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 โดยเลขานุการบริษัทเป็นหน่วยงานสนับสนุนและรับผิดชอบการบริหารงานให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างไรก็ตาม นายดิเรกต์ อนันตรศิริชัย ลาออกจากตำแหน่งเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 15 มิถุนายน 2561 ปัจจุบันมี นายอรุณ แซ่มโซติ รักษาการตำแหน่งเลขานุการบริษัท

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทจะรายงานตรงต่อทั้งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยคณะต่าง ๆ และฝ่ายบริหาร โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องดังนี้

- ดูแลจัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
- จัดประชุมผู้ถือหุ้นและจัดทำรายงานการประชุม (รวมถึงการประชุมผู้ถือหุ้นวาระพิเศษ กรณีที่จำเป็น)
- จัดเก็บเอกสารและรายงานที่เกี่ยวข้อง
- ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ดูแลและให้คำปรึกษาเรื่องการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท
- ดูแลเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และผู้ถือหุ้น
- ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กฎหมาย และข้อบังคับอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประกาศและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

### 4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

#### 4.1 ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ในวงเงิน ไม่เกิน 10,000,000 บาท โดยค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)	ค่าตอบแทนอื่นในรูปแบบบำเหน็จ ของกรรมการ โดยพิจารณาจากผล การดำเนินงาน ณ วันสิ้นรอบระยะ เวลาบัญชี 2561 จ่ายให้กับคณะ กรรมการรวมทั้งคณะไม่เกินค่า ตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจาก ที่ประชุมสามัญประจำปี 2561 จำนวน 10,000,000 บาท
คณะกรรมการบริษัท			
• ประธานกรรมการ	50,000	20,000	
• กรรมการ	30,000	15,000	
คณะกรรมการชุดย่อย			
• ประธานกรรมการชุดย่อย	-	15,000	
• กรรมการชุดย่อย	-	10,000	

หมายเหตุ: กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของบริษัท ไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ



ปี 2561 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย และค่าตอบแทนในรูปเงินบำเหน็จให้คณะกรรมการ รวมทั้งสิ้น 9,155,000 บาท โดยรายละเอียดการจ่ายเป็นรายบุคคลมีดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)						ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)
		ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุมกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	เบี้ยประชุมกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	เบี้ยประชุมกรรมการบริหารความเสี่ยง	บำเหน็จกรรมการ	
1. พล.อ.เลิศรัตน์ รัตนวานิช	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ	600,000	320,000	-	15,000	-	534,352	1,469,352
2. พล.ต.อ.วีรพงษ์ ชื่นภักดี	รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ	240,000	105,000	-	-	-	213,740	558,740
3. นายณัฐคนัย อินทรสุขศรี	กรรมการอิสระ	360,000	225,000	60,000	10,000	-	320,611	975,611
4. นายอดิพงษ์ ภัทรวิกรม	กรรมการอิสระ	360,000	210,000	40,000	-	30,000	320,611	960,611
5. พ.ต.อ.หญิง กิดานันท์ คมขำ	กรรมการอิสระ	240,000	150,000	20,000	-	40,000	213,740	663,740
6. นายชนะชัย จิราภรณ์	กรรมการอิสระ	240,000	45,000	20,000	-	-	213,740	518,740
7. คร.บุญลือ ประเสริฐโสภา	กรรมการอิสระ	360,000	180,000	-	-	45,000	320,611	905,611
8. พล.ต.ท.อิทธิพล อิทธิสารรณชัย	กรรมการอิสระ	240,000	30,000	-	-	-	213,740	483,740
9. นางสาวหลุยส์ เตชะอุบล	กรรมการ	-	210,000	-	10,000	-	320,611	540,611
10. นางนฤมล ฉัตรตะวัน	กรรมการ	-	180,000	-	-	40,000	240,458	460,458
11. นายพิพัฒน์ สุวรรณะชญ	กรรมการ	-	150,000	-	-	40,000	213,740	403,740
12. นายสุรพล ขวัญใจธัญญา	กรรมการ	180,000	225,000	-	-	-	320,611	725,611
13. นายเชิดศักดิ์ กู้เกียรตินันท์	กรรมการ	60,000	30,000	-	-	-	53,435	143,435
14. นางสาวไตรทิพย์ ศิวะเกษณกุล	กรรมการอิสระ	90,000	15,000	-	-	-	-	105,000
15. นายวิชัย ใบประเสริฐ	กรรมการ	150,000	90,000	-	-	-	-	240,000
รวม		3,120,000	2,165,000	140,000	35,000	195,000	3,500,000	9,155,000

## 4.2 ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

กรรมการที่มีตำแหน่งในคณะกรรมการ จะไม่มีผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ นอกจากค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อยที่ดำรงตำแหน่งอยู่ โดยไม่มีค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น ส่วนค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัท ในรูปของเงินเดือน ค่าน้ำมัน โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่น ๆ สำหรับปี 2561 มีผู้บริหารบางท่านลาออก และบริษัทได้แต่งตั้งผู้บริหารเข้าใหม่ ดังนั้น รวมค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นเงินทั้งสิ้น จำนวน 11,537,060 บาท

## 4.3 ค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

### 4.3.1 บริษัท สแพลช มีเดีย จำกัด (มหาชน)\*

#### ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้รับอนุมัติค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2561 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 วันที่ 30 เมษายน 2561 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 1,000,000 บาท โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>		
• ประธานกรรมการ	-	12,000
• กรรมการ	-	10,000
<b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>		
• ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	10,000
• กรรมการตรวจสอบ	-	8,000

หมายเหตุ: \* บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท สแพลช มีเดีย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2561

\*\* ปี 2561 บริษัทจัดประชุมคณะกรรมการจำนวน 1 ครั้ง โดยบริษัทไม่จ่ายค่าตอบแทน

#### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

กรรมการที่มีตำแหน่งในคณะกรรมการ จะไม่มีผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ นอกจากค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อยที่ดำรงตำแหน่งอยู่ โดยไม่มีค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น ส่วนค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัท ในรูปของเงินเดือน ค่าน้ำมัน โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่น ๆ สำหรับปี 2561 มีผู้บริหารบางท่านลาออก และบริษัทได้แต่งตั้งผู้บริหารเข้าใหม่ ดังนั้น รวมค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นเงินทั้งสิ้น จำนวน 5,371,662 บาท

### 4.3.2 บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน)

#### ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้รับอนุมัติค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2561 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 วันที่ 20 เมษายน 2561 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 1,000,000 บาท โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>		
• ประธานกรรมการ	35,000	20,000
• กรรมการ	25,000	10,000
<b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>		
• ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	15,000
• กรรมการตรวจสอบ	-	10,000

ปี 2561 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งสิ้น 970,000 บาท ลดลง 1,370,000 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 58.55 เมื่อเทียบกับปี 2560 ที่มีจำนวน 2,340,000 บาท โดยมีรายละเอียดการจ่ายเป็นรายบุคคล ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนประจำปี 2561 (บาท)
1. พลตำรวจเอกวิรพงษ์ ชื่นภักดี <sup>(1)</sup>	ประธานกรรมการ	5/5	240,000
2. พลตำรวจตรีอิทธิพล อิทธิสารรณชัย <sup>(2)</sup>	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/5	140,000
3. นายชนะชัย จุลจิราภรณ์ <sup>(3)</sup>	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ	4/5	140,000
4. พันตำรวจเอกหญิง กิดานันท์ คมขำ <sup>(4)</sup>	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ	5/5	150,000
5. นางสาวหลุยส์ เศรษฐอุปบล <sup>(5)</sup>	ประธานกรรมการ	3/4	90,000
	กรรมการ	5/5	
6. นายพิพัฒน์ สุวรรณระฆัง <sup>(6)</sup>	กรรมการ	8/9	70,000
7. นางนฤมล ฉัตรตะวัน	กรรมการ	9/9	80,000
8. นางเพ็ญศรี สืบสูงษ์ <sup>(7)</sup>	กรรมการ	4/4	30,000
9. นางณัฐวดี อนันต์อนุชาติกุล <sup>(8)</sup>	กรรมการ	4/4	30,000
รวม			970,000

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> พลตำรวจเอกวิรพงษ์ ชื่นภักดี ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ วันที่ 30 เมษายน 2561

<sup>(2)</sup> พลตำรวจตรีอิทธิพล อิทธิสารรณชัย ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 30 เมษายน 2561

<sup>(3)</sup> นายชนะชัย จุลจิราภรณ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ และกรรมการตรวจสอบบริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ วันที่ 30 เมษายน 2561

<sup>(4)</sup> พันตำรวจเอกหญิง กิดานันท์ คมขำ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ และกรรมการตรวจสอบบริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 30 เมษายน 2561

<sup>(5)</sup> นางสาวหลุยส์ เศรษฐอุปบล เข้ารับตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) แทน พลตำรวจเอกวิรพงษ์ ชื่นภักดี

<sup>(6)</sup> นายพิพัฒน์ สุวรรณระฆัง ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561

<sup>(7)</sup> นางเพ็ญศรี สืบสูงษ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 18 มกราคม 2562

<sup>(8)</sup> นางณัฐวดี อนันต์อนุชาติกุล ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 18 มกราคม 2562

#### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

กรรมการที่มีตำแหน่งในคณะผู้บริหาร จะไม่มีผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ นอกจากค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัท โดยไม่มีค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น ส่วนค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัท ในรูปของเงินเดือน เงินโบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่นๆ สำหรับปี 2561 รวมทั้งสิ้น 15,251,878 บาท

#### 5. บุคลากร

สำหรับในปี 2561 บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่บุคลากรจำนวนทั้งสิ้น 18.14 ล้านบาทลดลง 1.77 ล้านบาทจากปี 2560 ซึ่งจ่ายค่าตอบแทนให้บุคลากรจำนวนทั้งสิ้น 19.91 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่บุคลากรในลักษณะเดียวกันกับบริษัท จำนวน 62.97 ล้านบาท ลดลง 8.05 ล้านบาท จากปี 2560 ซึ่งจ่ายค่าตอบแทนให้บุคลากรจำนวนทั้งสิ้น 71.02 ล้านบาท โดยในปี 2561 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนรวมทั้งสิ้นจำนวน 81.11 ล้านบาท ลดลง 9.82 ล้านบาท จากปี 2560 ซึ่งจ่ายค่าตอบแทนจำนวน 90.93 ล้านบาท รายละเอียดจำนวนพนักงานและค่าตอบแทนในปี 2561 สรุปได้ดังนี้

กลุ่มธุรกิจ	Triton Holding Plc. ธุรกิจลงทุนใน บริษัทอื่น	Splash Media Plc. ธุรกิจสื่อ	Strega Plc. ธุรกิจรับเหมา ก่อสร้าง	รวม
ผู้บริหาร (คน)	8	5	9	22
พนักงานฝ่ายปฏิบัติงาน (คน)	13	6	96	115
รวม (คน)	21	11	105	137
ค่าตอบแทนพนักงาน (บาท)	18,138,222	9,579,420	53,393,599	81,111,241

### นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

ฝ่ายทรัพยากรบุคคลมีการประเมินความพร้อมว่าองค์กรมีกำลังคนที่มีคุณสมบัติ (Qualifications) และความสามารถ (Competencies) มากน้อยเพียงใด เพื่อสามารถวางแผนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรได้ล่วงหน้าในเชิงรุก โดยวางแผนการสรรหาและพัฒนาจากบุคลากรจากภายในองค์กรที่มีศักยภาพในตำแหน่งงานระดับหัวหน้าขึ้นไป หรือจากภายนอกโดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อ

1. วางแผนทดแทนและสืบทอดตำแหน่งงานที่จะมีผู้เกษียณอายุและการบริหารพนักงานในตำแหน่งงานที่เป็นที่ต้องการ ของตลาด/ คู่แข่ง
2. เพื่อลดอัตราสูญเสียบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์
3. เพื่อเป็นการจูงใจและธำรงรักษาพนักงานที่มีความสามารถ และมีศักยภาพเพื่อวางแผนทดแทนและสืบทอดตำแหน่งงาน พร้อมได้รับโอกาสในการพัฒนา และปรับเปลี่ยนตำแหน่งงานที่สูงขึ้น

### การวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง (SUCCESSION PLAN)

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญของบริษัท ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท ได้ผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ทักษะ ประสบการณ์ และ ความสามารถเป็นมืออาชีพ ผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และ/หรือ คณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการสรรหา/คัดเลือก และวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน โดยวิเคราะห์สถานการณ์การประกอบธุรกิจของบริษัท ในด้านกลยุทธ์บริษัท นโยบายแผนการลงทุน แผนงานการขยายตัว

ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยกำหนดคุณสมบัติ (Qualifications) และความสามารถ (Competencies) ที่คนคิดที่พึงปรารถนาของตำแหน่งนั้นๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล

### การพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูง

พนักงานที่มีศักยภาพสูง หมายถึง พนักงานที่มีความสามารถพิเศษ มีผลงานทักษะ/ความสามารถ และคุณสมบัติที่โดดเด่นซึ่งสามารถสรรหาและพิจารณาคัดเลือกได้จากพนักงานภายในองค์กร โดยพิจารณาบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานสูง (High Performance) และ ศักยภาพในการปฏิบัติงานสูง (High

Competency) จากผลการประเมินย้อนหลัง 3 ปี ติดต่อกัน โดยต้องมีเกรดประเมินอยู่ในเกณฑ์ ดี – ดีมาก ความสามารถหลัก (Core Competency) และคุณสมบัติอื่นๆ ที่ต้องการ เช่น มีภาวะผู้นำ มีความรับผิดชอบ มีความคิดสร้างสรรค์ มีหลักการ และบริหารงานอย่างโปร่งใส

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพพนักงานโดยใช้รูปแบบและหลักเกณฑ์ คือ

1. Training Need Survey กำหนดจากความต้องการของหน่วยงานและความต้องการรายบุคคลตามความเหมาะสมในแต่ละตำแหน่งงาน
2. On the Job Training กำหนดชี้ความต้องการของบุคคลที่มาปฏิบัติในหน้าที่ของหน่วยงาน และกำหนดกระบวนการวัดผล ไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบข้อเขียน หรือ การปฏิบัติ
3. Off the Job Training หรือการอบรมนอกงาน ได้แก่ การเข้ารับการอบรมพิเศษ (Special Training) หรือการใช้สถานการณ์จำลองและกรณีศึกษา





# การทำกับดักแลกิจการที่ดี



# นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบไปด้วยการมีคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์ และมีความรับผิดชอบต่อนักที่ ระบบการบริหารจัดการที่ดี มีกลไกการควบคุม และการถ่วงดุลอำนาจเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ การเคารพในสิทธิ และความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียจะเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในระยะยาวอย่างยั่งยืนคณะกรรมการบริษัท จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและนำนโยบายการกำกับดูแลกิจการมาถือปฏิบัติเพื่อช่วยให้สามารถทำตามหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม ซึ่งได้มีการปรับปรุงอยู่เสมอ และได้สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

บริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินกิจการ โดยยึดถือหลักปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งแบ่งเป็น 5 หมวด ได้แก่

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเคารพในสิทธิและมีหน้าที่ในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าผู้ถือหุ้นนั้นจะเป็นรายย่อยหรือชาวต่างชาติ นักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกัน ดังนี้ สิทธิในการได้รับใบหุ้น โอนหุ้น และสิทธิในการรับทราบข้อมูล ผลการดำเนินงาน นโยบายการบริหารงาน อย่างสม่ำเสมอ และทันเวลา สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไรร่วมกันอย่างเท่าเทียม สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น แสดงความเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และร่วมพิจารณาตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่างๆ เช่น การแก้ไขข้อบังคับบริษัท การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การออกหุ้นเพิ่มทุน สิทธิในการรับทราบข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน สิทธิในการขายหุ้นคืนให้กับบริษัท เฉพาะกรณีที่ไม่เห็นด้วยกับมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งแก้ไขข้อบังคับของบริษัท เกี่ยวกับสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน และสิทธิในการรับเงินปันผล ซึ่งผู้ถือหุ้นเห็นว่าคนไม่ได้รับความเป็นธรรม และสิทธิในการแต่งตั้ง กรรมการบริษัท

### 1.1 สิทธิในการลงคะแนนเสียง

ผู้ถือหุ้นแต่ละรายมีคะแนนเสียง 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องใด ผู้ถือหุ้นคนนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

### 1.2 สิทธิในการประชุมผู้ถือหุ้น

- การประชุมผู้ถือหุ้นถือเป็นส่วนสำคัญส่วนหนึ่งของการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี 1 ครั้ง ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และอาจเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป หากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือเกี่ยวกับข้อบังคับตามกฎหมาย

- ก่อนการประชุมบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมแนบเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วัน และเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ตลอดจนได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทก่อนการประชุมเพื่อตอบคำถามที่อาจมีจากผู้ถือหุ้น
- บริษัทส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกราย รวมทั้ง ผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การจัดประชุมผู้ถือหุ้นครั้งบริษัทมีนโยบายให้มีการแต่งตั้ง กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้รับมอบฉันทะออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุม และแจ้งไว้ในหนังสือนัดประชุม
- ในการประชุม ประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารและผู้สอบบัญชี จะเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูล ตอบข้อซักถามตามวาระต่างๆ โดยก่อนเริ่มการประชุม บริษัทได้ถือปฏิบัติให้มีการแถลงให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบสิทธิตามข้อบังคับของบริษัท วิธีการในการดำเนินการประชุม วิธีการใช้สิทธิลงคะแนน และสิทธิในการแสดงความคิดเห็นรวมทั้งการตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่เสนอ ทั้งนี้ ประธานที่ประชุมได้จัดสรรเวลาให้เหมาะสมเพียงพอ และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุมอย่างเท่าเทียมกัน
- ภายหลังการประชุมบริษัทกำหนดให้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันและมีรายละเอียดเพียงพอ รวมทั้งคำถามและคำตอบที่เกิดขึ้นในที่ประชุม สำหรับผู้ถือหุ้นที่มีได้มาร่วมประชุมสามารถตรวจสอบรายงานการประชุมได้จากเว็บไซต์ของบริษัท

## 1.3 การลงมติการประชุม

การลงมติหรือแต่งตั้งกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะต้องใช้มติเสียงข้างมากของผู้มาร่วมประชุมและมีสิทธิลงคะแนนเสียง อย่างไรก็ตามในกรณีต่อไปนี้ ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

- การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- การซื้อ หรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- การเพิ่ม หรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท ตลอดจนการออกหุ้นกู้
- การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือ ข้อบังคับบริษัท
- การควบหรือเลิกบริษัท

#### 1.4 การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในปี 2561 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ณ ห้องประชุมรัชโยธิน ชั้น 20 โรงแรมบาช่า โฮเทล เลขที่ 5 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 มีผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมโดยการมอบฉันทะ รวมทั้งสิ้น จำนวน 91 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 4,053,153,241 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 50.4527 จากจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ในการประชุมดังกล่าวกรรมการของบริษัททั้งคณะ และผู้สอบบัญชีได้เข้าร่วมประชุม

การประชุมครั้งนี้ มีมติดังต่อไปนี้:

1. รับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560
2. รับทราบผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และรายงานประจำปี 2560 โดยในวาระนี้ไม่มีการลงคะแนนเสียง
3. อนุมัติงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประจำปี 2560 และรายงานผู้สอบบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
4. รับทราบการกระจายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ประจำปี 2560 และงดจัดสรรกำไรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย
5. อนุมัติแต่งตั้งกรรมการที่ออกตามวาระกลับเข้ารับตำแหน่งใหม่ จำนวน 3 ราย ได้แก่ (1) พล.อ.เลิศรัตน์ รัตนวานิช (2) นางสาวหลุยส์ เศรษฐกุล และ (3) นายสุรพล ขวัญใจธัญญา
6. อนุมัติการเลือกตั้งกรรมการใหม่เพิ่มเติมจำนวน 5 ท่าน ได้แก่ (1) พล.ต.อ. วีรพงษ์ ชื่นรัก (2) พล.ต.ต. อธิพล อธิสารรัตน์ (3) พ.ต.อ.หญิง กิณันท์ คมขำ (4) นายชนะชัย จุลจิราภรณ์ และ (5) นายพิพัฒน์ สุวรรณะขุ
7. อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2561 เป็นวงเงินไม่เกินจำนวน 10,000,000 บาท
8. อนุมัติแต่งตั้งให้ นายวัลลภ วิโลว์วิทย์ ผู้สอบบัญชีเลขที่ 6797 และ/หรือ นายเพิ่มศักดิ์ วงศ์พัชรปกรณ ผู้สอบบัญชีเลขที่ 3427 และ/หรือ นายชวลา เทียนประเสริฐ ผู้สอบบัญชีเลขที่ 4301 และ/หรือ ดร.เกียรติคุณ คุณศิสุข ผู้สอบบัญชีเลขที่ 4800 แห่งบริษัท คีลอคซ์ พูซ โธมัส โซยบส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 ของบริษัท และบริษัทย่อย และอนุมัติให้กำหนดค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชี ประจำปี 2561 สำหรับบริษัทเป็นเงิน 2,100,000 บาท และค่าตอบแทนของบริษัทย่อยจำนวน 3,460,000 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 5,560,000 บาท
9. อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 (TRITN-W3) จำนวนไม่เกิน 1,606,715,681 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering)
10. อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (Employee Stock Ownership Plan หรือ ESOP) (โครงการ TRITN-WA)
11. อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 165,671,568.10 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 803,357,840.70 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 969,029,408.80 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,656,715,681 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท

12. อนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4. เรื่อง ทุนจดทะเบียนเพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท
13. อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,656,715,681 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท
14. อนุมัติแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัท ข้อ 33. เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม)
15. อนุมัติการโอนส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพื่อมาชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 311,538,119 บาท ตามมาตรา 119 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544

#### 1.5 การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

นอกจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 แล้ว ในปี 2561 บริษัทได้จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2561 ณ ห้องประชุมรัชดาบอลรูม (ชั้น 6) โรงแรม เอส ซี ปาร์ค เลขที่ 474 ซอยรามคำแหง 39 (เทพลีลา 1) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร ซึ่งมีผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมโดยการมอบฉันทะ รวมทั้งสิ้น จำนวน 94 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 4,107,556,116 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 51.1298 จากจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ในการประชุมดังกล่าวกรรมการของบริษัททั้งคณะ และผู้สอบบัญชีได้เข้าร่วมประชุม

การประชุมครั้งนี้ มีมติดังต่อไปนี้:

1. รับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561
2. อนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ให้กับนักลงทุนจำนวน 2 ราย จำนวนไม่เกิน 1,600,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท โดยมีราคาเสนอขายหุ้นละ 0.35 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 560,000,000 บาท
3. อนุมัติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 4 (TRITN-W4) จำนวนไม่เกิน 320,000,000 หน่วย แบบเฉพาะเจาะจงให้กับบุคคลในวงจำกัด (Warrant-PP) ให้กับนักลงทุน 2 ราย
4. อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีก จำนวน 192,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 969,029,408.80 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 1,161,029,408.80 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 1,920,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท
5. อนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4. เรื่องเพิ่มทุนจดทะเบียน เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียน

6. อนุมัติให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยรายละเอียดดังนี้ (1) จัดสรรไว้สำหรับการรับรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน แบบเฉพาะเจาะจงให้กับบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ให้กับนักลงทุน จำนวน 2 ราย จำนวนไม่เกิน 1,600,000,000 หุ้น, (2) จัดสรรไว้สำหรับการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 4 (TRITN-W4) จำนวนไม่เกิน 320,000,000 หน่วย แบบเฉพาะเจาะจงให้กับบุคคลในวงจำกัด (Warrant-PP) ให้กับนักลงทุน 2 ราย

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

- ก่อนการประชุมบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมแนบเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วัน และเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ตลอดจนได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทก่อนการประชุมเพื่อตอบคำถามที่อาจมีจากผู้ถือหุ้น
- บริษัทประกาศนโยบายเรื่อง การเก็บรักษาความลับของบริษัท และลูกค้า โดยมีแนวทางปฏิบัติในการเปิดเผยข้อมูลภายใน ดังนี้คือ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานผู้ปฏิบัติงาน และบุคลากรผู้เกี่ยวข้องของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งในบางครั้งจะต้องทำงานกับข้อมูลและเอกสารที่ไม่สามารถเปิดเผยต่อบุคคลอื่นได้ หรือเป็นข้อมูลความลับทางการค้า เช่น ข้อมูลภายในที่ยังมิได้มีการเปิดเผยในตลาดหลักทรัพย์ฯ
- ข้อมูลเกี่ยวกับการประมูล แผนงาน ตัวเลข การประดิษฐ์คิดค้นต่าง ๆ เป็นต้น ซึ่งถือเป็นสิทธิของบริษัทและบริษัทย่อย การปกป้องข้อมูลจึงมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งในปัจจุบันและในอนาคต รวมทั้งความมั่นคงในกิจการของบุคลากรทุกคน โดยบุคลากรทุกระดับของบริษัทและบริษัทย่อย มีหน้าที่รักษาความลับและความปลอดภัยของข้อมูลอันเป็นความลับ และเพื่อไม่ให้ข้อมูลอันเป็นความลับถูกเปิดเผยโดยไม่เจตนา

อีกทั้ง บริษัทยังมีแนวทางปฏิบัติในการใช้ข้อมูลภายใน เนื่องจากบริษัทมีผู้เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลากหลาย จึงต้องดำเนินการให้มีความเสมอภาค และยุติธรรมทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเพื่อเป็นการป้องกันการกระทำผิดกฎหมายบุคลากรทุกระดับของบริษัท ตลอดจนถึงผู้เกี่ยวข้องทุกคนที่ได้รับทราบหรืออาจได้รับทราบข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ควรหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทที่ตนเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร แต่หากจะทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ก็ควรกระทำด้วยความระมัดระวังโดยไม่ใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้มีการเปิดเผยในตลาดหลักทรัพย์ในการซื้อขาย เมื่อทำการซื้อขายแล้วก็ควรรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์นั้น โดยถือปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ บริษัทได้ออกมาตรการการป้องกันเพื่อให้การปฏิบัติตามนโยบายเป็นไปด้วยความเรียบร้อย บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันดังต่อไปนี้

1. จำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูง และเปิดเผยต่อพนักงานของบริษัทตามความจำเป็นเท่าที่ ต้องการทราบเท่านั้น และแจ้งให้พนักงานทราบว่า เป็นสารสนเทศที่เป็นความลับ และมีข้อกำหนดในการนำไปใช้
2. บริษัทจัดระบบรักษาความปลอดภัยในที่ทำงานเพื่อป้องกันเพิ่มข้อมูลและเอกสารลับ
3. เจ้าของข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน จะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยโดยเคร่งครัด
4. บริษัทได้ออกมาตรการลงโทษสำหรับการใช้ข้อมูลภายในไปในทางมิชอบ ผู้ฝ่าฝืนจะถูกลงโทษ โดยเริ่มตั้งแต่การตักเตือนเป็นหนังสือ ตักเตือนด้วยคำตักเตือน พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรืออาจให้ออกจากงาน รวมทั้งขจัดการฟ้องร้องและดำเนินคดีความเสียหายเป็นตัวแทน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับความร้ายแรงของความผิดนั้น หรือถูกลงโทษตามกฎหมายความผิดกรณี
- บริษัทจัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ก. และ แบบ ข. ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในการออกเสียง
- บริษัทได้แจ้งถึงเอกสารหรือหลักฐานเพื่อใช้ในการแสดงความเป็นผู้ถือหุ้นหรือผู้แทนของผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมในเอกสารแนบหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ และได้กำหนดเป็น แนวปฏิบัติไว้ในคู่มือจรรยาบรรณ นโยบายการบริหารบุคคลตลอดจนนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสิทธิตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องใด ๆ ของผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้บริหาร ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ตลอดจนสาธารณชน และสังคมจะได้รับการดูแล และได้เสริมสร้างความร่วมมือระหว่างผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ ตามบทบาทและหน้าที่ ทั้งนี้ เพื่อให้กิจการของบริษัทดำเนินไปด้วยดี มีความมั่นคงและตอบสนองผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย

### 1) ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว ด้วยผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่อง การดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น

### 2) พนักงาน

พนักงานเป็นทรัพยากรอันมีค่าสูงสุด และเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จของบริษัท จึงได้มุ่งพัฒนาเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี รวมทั้ง ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน การว่าจ้าง แต่งตั้ง และโยกย้ายพนักงานจะพิจารณาบนพื้นฐานของคุณธรรม และการใช้ทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท บริษัทมีความรับผิดชอบในการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ และยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานอย่างเคร่งครัด



### 3) ลูกค้า

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสม รวมทั้ง รักษาสัมพันธ์ภาพที่ดี จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

- สินค้าและบริการ: ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และจริงใจเปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วนถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
- การรักษาข้อมูลของลูกค้า: กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับจะไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้า โดยไม่ได้รับอนุญาตจากลูกค้า หรือจากผู้มีอำนาจของกลุ่มบริษัทก่อน เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องตามบทบังคับของกฎหมาย

### 4) คู่แข่ง

บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม ไม่ผูกขาด หรือกำหนดให้คู่ค้าต้อง ขยายสินค้า หรือบริการ ของบริษัท เท่านั้น และไม่มียกเว้นนโยบายในการแข่งขันทางการค้าโดยใช้วิธีการใด ๆ ให้ได้มาซึ่งข้อมูลของคู่แข่งกันอย่างผิดกฎหมาย และขัดต่อจริยธรรม

### 5) สังคม และชุมชน

บริษัทในฐานะเป็นบริษัทไทย มีการประกอบการในประเทศไทยตระหนักและมีจิตสำนึกในบุญคุณของประเทศ และเป็นส่วนหนึ่งของสังคม ซึ่งต้องรับผิดชอบช่วยเหลือสังคม สนับสนุนกิจกรรมของท้องถิ่นที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจ

### 6) สิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายไม่ลงทุนในธุรกิจที่ทำลายสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ยังได้ส่งเสริมให้บริษัทในกลุ่มผลิตภัณฑ์สินค้า และให้บริการใด ๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมโดยคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม รวมทั้งส่งเสริมกิจกรรมการดูแลรักษาธรรมชาติ และอนุรักษ์พลังงาน

### 7) คู่ค้า

การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าใด ๆ ต้องไม่นำมาซึ่งความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงของบริษัท หรือขัดต่อกฎหมายใด ๆ มีการคำนึงถึง ความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้า การคัดเลือกคู่ค้าต้องทำอย่างยุติธรรม ทั้งนี้บริษัทถือว่าคู่ค้าเป็นปัจจัยสำคัญในการร่วมสร้าง Value Chain ให้กับลูกค้า

### 8) เจ้าหน้าที่

บริษัทยึดมั่นในสัญญา และถือปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหน้าที่เป็นสำคัญ ในการชำระคืน เงินต้น ดอกเบี้ย และการดูแลหลักประกันต่าง ๆ

เพื่อเป็นการดูแลและรับผิดชอบต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มบริษัทจึงจัดให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อร้องเรียน หรือแสดงความคิดเห็นมายังบริษัทได้โดยผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

- (1) เบอร์โทรศัพท์ของบริษัท (02-553-5000)
- (2) อีเมลของบริษัท (info@triton.co.th)
- (3) ติดต่อบริษัทโดยตรงผ่านเว็บไซต์บริษัท (www.triton.co.th)
- (4) อีเมลถึงประธานกรรมการตรวจสอบสำหรับข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน (whistleblowing@triton.co.th)

- (5) ยื่นเรื่องโดยตรง หรือผ่านทางไปรษณีย์ ตามที่อยู่ดังนี้ บมจ. ไทรทัน โฮลดิ้ง เลขที่ 60 ซอยประดิษฐ์มนูธรรม 19 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230

## หมวดที่ 4 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- การเปิดเผยข้อมูล บริษัทมุ่งมั่นที่จะเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เท่าเทียม เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน มีความเชื่อมั่นในความเชื่อถือได้ และซื่อตรงของบริษัท
- ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน บริษัทจัดให้มีการสื่อสารไปยังผู้ถือหุ้น และนักลงทุนอย่างต่อเนื่อง และกำลังพัฒนาเพิ่มเติมช่องทางในการติดต่อ พบปะ กับผู้ลงทุน เช่น การจัด Roadshow จัดงานพบปะกับนักวิเคราะห์ รวมทั้งมีการจัดทำสารสนเทศทั้งที่เป็นภาษาไทย และภาษาอังกฤษเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
- เว็บไซต์บริษัท บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลทั่วไปและลักษณะธุรกิจของบริษัท ภาพรวมของบริษัทและธุรกิจทั้ง ภาษาไทย และอังกฤษ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ได้มีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างต่อเนื่องสำหรับสื่อสารข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ผู้สนใจสามารถเข้าชมและดาวน์โหลดเอกสารเช่น บการเงิน รายงานประจำปี รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทได้ที่ [www.triton.co.th](http://www.triton.co.th)

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- กำหนดให้มีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน ทั้งนี้ มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด นอกจากนี้
- เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการได้กำหนดให้บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ทุกครั้ง กำหนดให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด หากจำนวนกรรมการไม่เป็นสัดส่วนที่หารด้วยสามลงตัว จำนวนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งต้องใกล้เคียงกับจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งหมด 6 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการลงทุน และคณะกรรมการบริหาร และกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
- กรรมการต้องปฏิบัติตามขอบเขตหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท



## คณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 18 มกราคม 2562 บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท จำนวน 6 ชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่แบ่งเบาภาระความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดจะปฏิบัติหน้าที่ตามระเบียบซึ่งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวจะช่วยให้คำแนะนำ และข้อเสนอแนะในด้านต่าง ๆ ที่มีความเชี่ยวชาญต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนพิจารณาตัดสินใจในบางเรื่องที่สำคัญตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยประธานคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะมีหน้าที่รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 6 ชุด มีดังนี้

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนด โดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1. นายณัฐดนัย อินทรสุขศรี	ประธาน	กรรมการอิสระ	4/4	12 มกราคม 2560
2. นายอดิพงษ์ ภัทรวกรม	กรรมการ	กรรมการอิสระ	4/4	12 มกราคม 2560
3. พ.อ.หญิง กิดานันท์ คมขำ	กรรมการ	กรรมการอิสระ	2/2	11 เมษายน 2561
4. นายชนะชัย จุลจิราภรณ์	กรรมการ	กรรมการอิสระ	2/2	11 เมษายน 2561
นางสาวไตรทิพย์ ศิวะกฤษณ์กุล*	กรรมการ	กรรมการอิสระ	0/1	12 มกราคม 2560

หมายเหตุ : \*นางสาวไตรทิพย์ ศิวะกฤษณ์กุล ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 14 มีนาคม 2561

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณา คัดเลือก และให้ข้อเสนอในการแต่งตั้ง เลิกกลับมาใหม่ เลิกจ้าง และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท
- เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- สอบทานความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และกำหนดนโยบายการรับบริการอื่นที่มีใช้การสอบบัญชีจากสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน
- พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และเสนอขออนุมัติเปลี่ยนแปลงใดๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
- พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และพิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความดีความชอบหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- สอบทาน และให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายใน และประสานงานกับผู้สอบบัญชี
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะและรายบุคคล

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลงานตนเองทั้งแบบคณะและรายบุคคล แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยนี้บริษัทจัดทำขึ้นภายใต้แนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในส่วนของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งหลักเกณฑ์ในการประเมินประกอบด้วยการพิจารณาหัวข้อหลักดังต่อไปนี้

### การประเมินตนเองแบบรายคณะ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. หน้าที่และความรับผิดชอบ

### หัวข้อในแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ

จากผลการประเมินพบว่า คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างดีและครบถ้วนตลอดปี 2561

## 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยจำนวน 3 คน ทั้งนี้ จะต้องมีการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งแล้ว อาจได้รับเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งได้ และประธานต้องเป็นกรรมการอิสระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1. พล.อ.เลิศรัตน์ รัตนวานิช	ประธาน	กรรมการอิสระ	1/1	11 พฤษภาคม 2561
2. นายณัฐดนัย อินทรสุขศรี	กรรมการ	กรรมการอิสระ	1/1	11 พฤษภาคม 2561
3. นางสาวหุลย์ส เตชะอุบล	กรรมการ	กรรมการบริหาร	1/1	11 พฤษภาคม 2561

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยจำนวน 3 คน ทั้งนี้ จะต้องมีการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งแล้ว อาจได้รับเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งได้ และประธานต้องเป็นกรรมการอิสระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1. พล.อ.เลิศรัตน์ รัตนวานิช	ประธาน	กรรมการอิสระ	1/1	11 พฤษภาคม 2561
2. นายณัฐดนัย อินทรสุขศรี	กรรมการ	กรรมการอิสระ	1/1	11 พฤษภาคม 2561
3. นางสาวหุลย์ส เตชะอุบล	กรรมการ	กรรมการบริหาร	1/1	11 พฤษภาคม 2561

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทมีมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 วันที่ 18 มกราคม 2562 ให้รวมคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเข้าด้วยกัน เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่านดังต่อไปนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1. พล.อ.เลิศรัตน์ รัตนวานิช	ประธาน	กรรมการอิสระ	11 พฤษภาคม 2561
2. นายณัฐดนัย อินทรสุขศรี	กรรมการ	กรรมการอิสระ	11 พฤษภาคม 2561
3. นางสาวหุลย์ส เตชะอุบล	กรรมการ	กรรมการบริหาร	11 พฤษภาคม 2561

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- พิจารณาทบทวนโครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท คิดตามระยะเวลาดำรงตำแหน่งของกรรมการ
- กำหนดหลักเกณฑ์ และนโยบายในการสรรหากรรมการ กรรมการชุดย่อย เพื่อทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงด้วยเหตุอื่นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้ง
- สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ
- เสนอแนะวิธีการประเมินผลการทำงานของกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งร่วมในการประเมินผล และติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงตามผลการประเมิน
- ดำเนินงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาเฉพาะกรณีตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

- กำหนดหลักเกณฑ์ และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
- มีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กำหนดหลักเกณฑ์ในการกำหนดอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทนอื่น รวมทั้งสวัสดิการที่เกี่ยวข้องและผลประโยชน์อื่น ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับให้เป็นกรอบอ้างอิงมาตรฐานเดียวกันทั้งหมด โดยการเปรียบเทียบกับธุรกิจประเภทเดียวกัน และตามความเหมาะสมกับค่าครองชีพ
- พิจารณากำหนดเงื่อนไขการขึ้นเงินเดือนประจำปีให้สอดคล้องกับการประเมินผล และผลประกอบการของบริษัท
- มีอำนาจในการเรียกเอกสาร บุคคลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง นำมาเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา
- ดำเนินงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนเฉพาะกรณีตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน จะต้องมีการสรรหาอย่างน้อย 1 คน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งแล้ว อาจได้รับเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งได้ และประธานต้องเป็นกรรมการอิสระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1. ดร. บุญลือ ประเสริฐโสภณ	ประธาน	กรรมการอิสระ	3/4	11 พฤษภาคม 2561
2. นายอดิพงษ์ ภัทรวีกรม	กรรมการ	กรรมการอิสระ	3/4	11 พฤษภาคม 2561
3. พ.ต.อ.หญิง กิดานันท์ คมขำ	กรรมการ	กรรมการอิสระ	4/4	11 พฤษภาคม 2561
4. นายพิพัฒน์ สุวรรณะชญ	กรรมการ	กรรมการบริหาร	4/4	11 พฤษภาคม 2561
5. นางนฤมล ฉัตรตะวัน	กรรมการ	กรรมการบริหาร	4/4	11 พฤษภาคม 2561
พล.อ.เลิศรัตน์ รัตนวาณิช <sup>(1)</sup>	ประธาน	กรรมการอิสระ	-	12 มกราคม 2560
นายณัฐคนัย อินทรสุขศรี <sup>(2)</sup>	กรรมการ	กรรมการอิสระ	-	12 มกราคม 2560
นายสุรพล ขวัญใจธัญญา <sup>(3)</sup>	กรรมการ	กรรมการ	-	12 มกราคม 2560

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> พล.อ.เลิศรัตน์ รัตนวาณิช พ้นจากตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงระหว่างปี 2561

<sup>(2)</sup> นายณัฐคนัย อินทรสุขศรี พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงระหว่างปี 2561

<sup>(3)</sup> นายสุรพล ขวัญใจธัญญา พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงระหว่างปี 2561

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดกรอบนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการทำแผนบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์โดยรวมของบริษัท เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ที่สำคัญ
- กลั่นกรองแผนบริหารความเสี่ยง ให้สามารถระบุที่มาของความเสี่ยง เครื่องมือวัด หลักเกณฑ์การชี้วัดผลการดำเนินงาน กลไกการติดตาม ประเมินผล การรายงาน และการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และยอมรับได้อย่างเป็นรูปธรรม
- ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย แผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ และระบบการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งผลประสิทธิผลและประสิทธิภาพของระบบการปฏิบัติงาน และการปฏิบัติงานตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้
- จัดให้มีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั่วองค์กรอย่างสอดคล้องกับกระบวนการทำงาน และโครงสร้างขององค์กรอย่างเหมาะสม
- กำกับ ติดตามให้มีการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยง นโยบาย แผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการตลอดจนพิจารณาผลการดำเนินงานจริงเทียบกับแผนงานหรือเป้าหมายที่กำหนดไว้ อย่างน้อยทุกไตรมาส
- นำเสนอรายงานความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทในสิ่งที่จำเป็นต้องดำเนินการปรับปรุง แก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการบริหารความเสี่ยงโดยรวมทั่วทั้งองค์กรในลักษณะบูรณาการที่ดียิ่งขึ้น และได้มาตรฐานตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนมาตรฐานสากล
- ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



#### 4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยจำนวน 3 คน ทั้งนี้ จะต้องมีการการอิสระอย่างน้อยหนึ่ง โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งแล้ว อาจได้รับเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งได้ และประธานต้องเป็นกรรมการอิสระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบรรษัทภิบาล ประกอบด้วยกรรมการบรรษัทภิบาล จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1. พล.อ.เลิศรัตน์ รัตนวานิช	ประธาน	กรรมการอิสระ		12 มกราคม 2560
2. พล.ต.อ. วีรพงษ์ ชื่นรักดี	กรรมการ	กรรมการอิสระ		11 พฤษภาคม 2561
3. นายณัฐคนัย อินทรสุขศรี	กรรมการ	กรรมการอิสระ		12 มกราคม 2560
4. นายสุรพล ขวัญใจธัญญา	กรรมการ	กรรมการ		12 มกราคม 2560
5. นายพิพัฒน์ สุวรรณะชญ	กรรมการ	กรรมการบริหาร		11 พฤษภาคม 2561
นายอดิพงษ์ ภัทรวกรม <sup>(1)</sup>	กรรมการ	กรรมการอิสระ		11 พฤษภาคม 2561
นางสาวไตรทิพย์ ศิวะกฤษณ์กุล <sup>(2)</sup>	กรรมการ	กรรมการอิสระ		12 มกราคม 2560

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> นายอดิพงษ์ ภัทรวกรม พ้นจากตำแหน่งกรรมการบรรษัทภิบาลระหว่างปี 2561

<sup>(2)</sup> นางสาวไตรทิพย์ ศิวะกฤษณ์กุล ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 14 มีนาคม 2561

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

- กำหนดนโยบาย และเสนอแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลต่อคณะกรรมการ
- ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการในเรื่องเกี่ยวกับการบรรษัทภิบาล
- ดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการ และฝ่ายจัดการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบรรษัทภิบาล
- ทบทวนแนวทางหลักการบรรษัทภิบาล โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการ
- มอบนโยบายบรรษัทภิบาลให้คณะทำงานด้านบรรษัทภิบาล
- มอบนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management :SM) ซึ่งรวมถึงการดำเนินงานด้านสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR)
- ติดตามการดำเนินงานด้าน SM และรายงานต่อคณะกรรมการ
- วางกรอบแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตของบริษัท

#### 5. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการบริหาร จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1. นางสาวหลุยส์ เศรษฐกุล	ประธาน	กรรมการบริหาร	13/13	12 มกราคม 2560
2. นายพิพัฒน์ สุวรรณะชญ	กรรมการ	กรรมการบริหาร	8/9	24 เมษายน 2561
3. นางนฤมล ฉัตรตะวัน	กรรมการ	กรรมการบริหาร	10/10	15 มีนาคม 2561
นายสุรพล ขวัญใจธัญญา <sup>(1)</sup>	กรรมการ	กรรมการบริหาร	6/6	12 มกราคม 2560

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> นายสุรพล ขวัญใจธัญญา ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารวันที่ 15 มิถุนายน 2561

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- ให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับทิศทางกลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงาน แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัทต่อ คณะกรรมการทบทวนกลยุทธ์ และโครงสร้างองค์กรเพื่อพิจารณา
- บริหารธุรกิจของบริษัทให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้วางไว้
- กำกับและติดตามผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทในกลุ่ม และรายงานผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินให้แก่กรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกเดือน
- แสวงหาและประเมินโอกาสในการลงทุนในธุรกิจใหม่
- พิจารณาและให้ความเห็นแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท
- พิจารณาสอบทานและอนุมัติรายการ เกี่ยวกับ การลงทุนและจำหน่ายทรัพย์สิน การบริหารทรัพยากรบุคคล การเงิน และการบริหารเงิน การบริหารงานทั่วไป และรายการอื่นใด ที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท ภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแลและบริหารเงินลงทุนของบริษัท รวมถึงพิจารณาให้แนวทางในเรื่องที่สำคัญของบริษัทในกลุ่มก่อนที่จะมีการพิจารณาเรื่องดังกล่าวในคณะกรรมการบริษัทของแต่ละธุรกิจ
- พิจารณาและให้ความเห็นต่อเรื่องที่ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ยกเว้นในกิจกรรมใด ๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยอื่นเป็นผู้ดำเนินการไว้แล้ว
- พิจารณา และสอบทานการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้ผู้บริหารหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจในการดำเนินการในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรได้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหารและหรือการมอบอำนาจช่วงต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสียตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน การอนุมัติรายการใดๆ ต้องเป็นไปตามนโยบาย และขั้นตอนตามที่กำหนดโดย คณะกรรมการบริษัท และหน่วยงานกำกับดูแล

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหารทั้งคณะและรายบุคคล

คณะกรรมการบริหารได้มีการประเมินผลงานตนเองทั้งแบบคณะและรายบุคคล แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยนี้บริษัทจัดทำขึ้นภายใต้แนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในส่วนของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งหลักเกณฑ์ในการประเมินประกอบด้วย การพิจารณาหัวข้อหลัก ดังต่อไปนี้

#### การประเมินตนเองแบบรายคณะ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. หน้าที่และความรับผิดชอบ

#### การประเมินตนเองแบบรายบุคคล

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. หน้าที่และความรับผิดชอบ

จากผลการประเมินพบว่า คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดีและครบถ้วนตลอดปี 2561

## 6. คณะกรรมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการการลงทุน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1. นางสาวหลุยส์ เทชะอุบล	ประธาน	กรรมการบริหาร	1/1	12 มกราคม 2560
2. นายพิพัฒน์ สุวรรณะชญ	กรรมการ	กรรมการบริหาร	1/1	11 พฤษภาคม 2561
3. นางนฤมล ฉัตรตะวัน	กรรมการ	กรรมการบริหาร	1/1	11 พฤษภาคม 2561
4. นายสุพล ขวัญใจธัญญา	กรรมการ	กรรมการ	1/1	12 มกราคม 2560
5. นายภัทรพล ปานรักษา	กรรมการ	ผู้จัดการการลงทุน	1/1	12 มกราคม 2561

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการลงทุน

- พิจารณา กำหนด นโยบาย หลักเกณฑ์ และแผนการลงทุนของบริษัท โดยมีความสอดคล้องตาม นโยบายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนดไว้ ซึ่งพิจารณาจากธุรกิจ หรือกิจการที่เห็นควรเข้าร่วมลงทุนตามกรอบนโยบายที่ได้รับการอนุมัติจากทางบริษัท
- กำหนด และทบทวน นโยบายการลงทุนของบริษัท ให้มีความสอดคล้องต่อสภาพการณ์การลงทุนเพื่อให้ก่อประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณา ทบทวน และจัดสรรวงเงินการลงทุนของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- พิจารณา ทบทวน นโยบาย และมาตรการในการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อการลงทุนของบริษัท
- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายการลงทุนให้เป็นไปตามเป้าหมาย กลยุทธ์ และนโยบายการลงทุนของบริษัท ภายใต้กรอบนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- ปฏิบัติหน้าที่ หรือดำเนินการใดๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- รายงานผลการลงทุนอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ต่อคณะกรรมการบริษัท



# รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครอง หลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	31 ธันวาคม 2560		เปลี่ยนแปลง ปี 2561		31 ธันวาคม 2561	
		สัดส่วนการถือหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ	การเข้าซื้อหุ้น (หุ้น)	การจำหน่าย (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
กรรมการ							
1. พล.อ.เลิศรัตน์ รัตนวานิช	ประธานคณะกรรมการบริษัท	-	-	-	-	-	-
2. พล.ต.อ. วีรพงษ์ ชื่นรักดี	รองประธานคณะกรรมการบริษัท	-	-	-	-	-	-
3. นางสาวหลุยส์ เทชะอุบล	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร <sup>(1)</sup>	1,668,100,100	20.76	-	-	1,668,100,100	20.76
4. นายณัฐคนัย อินทรสุขศรี	กรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	-
5. นายสุรพล ขวัญใจธัญญา	กรรมการ (กรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) <sup>(2)</sup>	-	-	-	-	-	-
6. นายอดิพงษ์ ภัทรวีกรม	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	-
7. พ.ต.อ.หญิง กิดานันท์ คมขำ	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	-
8. นายชนะชัย จุลจิราภรณ์	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	-
9. นางสาวไครตีพย์ ศิวะกฤษณ์กุล <sup>(3)</sup>	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	-
10. พล.ต.ต. อธิพัฒน์ อธิสารวรรณชัย	กรรมการ	-	-	-	-	-	-
11. นายวิชัย ใบประเสริฐ <sup>(4)</sup>	กรรมการ	-	-	-	-	-	-
12. ดร. บุญลือ ประเสริฐโสภ	กรรมการ	-	-	-	-	-	-
13. นายเชิดศักดิ์ ภูเกียรตินันท์	กรรมการ	-	-	-	-	-	-
14. นายพิพัฒน์ สุวรรณะชญ	กรรมการ กรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร <sup>(5)</sup>	-	-	-	-	-	-
15. นางนฤมล ฉัตรตะวัน	กรรมการ กรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-	-	-	-	-	-
ผู้บริหาร							
16. นายดิเรกต์ อนันตรศิริชัย <sup>(6)</sup>	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ และ เลขานุการบริษัท	6,000	0.0001	-	6,000	-	-
17. นางเพ็ญศรี สืบสูงวงศ์	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล และธุรการ	-	-	-	-	-	-
18. นายกมลพงศ์ แซ่จัน <sup>(7)</sup>	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี และการเงิน	-	-	-	-	-	-
19. นายฉัตรชัย ชูภนาม	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ	900,000	0.01	-	-	900,000	0.01
20. นางประภาวดี สมมมาคร	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> นางสาวหลุยส์ เทชะอุบล ลาออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2561

<sup>(2)</sup> นายสุรพล ขวัญใจธัญญา ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ณ วันที่ 15 มิถุนายน 2561

<sup>(3)</sup> นางสาวไครตีพย์ ศิวะกฤษณ์กุล ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ และกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 14 มีนาคม 2561

<sup>(4)</sup> นายวิชัย ใบประเสริฐ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 15 พฤษภาคม 2561

<sup>(5)</sup> นายพิพัฒน์ สุวรรณะชญ ลาออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561

<sup>(6)</sup> นายดิเรกต์ อนันตรศิริชัย ลาออกจากตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 15 มิถุนายน 2561

<sup>(7)</sup> นายกมลพงศ์ แซ่จัน ลาออกจากตำแหน่งผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน ณ วันที่ 1 มีนาคม 2561



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท ไทรทัน มุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมในการสนับสนุนชุมชนในบริเวณที่บริษัทดำเนินกิจการ ด้วยการมีส่วนร่วมในการดูแลและจัดการสังคมและสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ จากการที่บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งทำให้ต้องมีส่วนเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียจำนวนมากในแต่ละวัน โดยบริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัยกับทุกฝ่าย รวมถึงการเสริมสร้างชุมชน ซึ่งเป็นพื้นที่ที่เราทำงานด้วย

ความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นความทุ่มเทที่บริษัท ไทรทันและ บริษัทย่อย ลงทุน เพื่อมุ่งสร้างผลประโยชน์ร่วมกันให้กับชุมชนและลูกค้าของเรา การสื่อสารอย่างเปิดเผยกับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เช่น ประชาชน องค์กรต่างๆ ช่วยให้เราสามารถระบุถึงความต้องการในท้องถิ่นได้ ด้วยเหตุนี้เราจึงออกแบบ แนวทางการมีส่วนร่วมที่ท้องถิ่น เพื่อเอาชนะความท้าทายทั้งด้านสังคม เศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมโดยอาศัยความสามารถหลักของเราในการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน

ความปลอดภัยของพนักงานและชุมชนใกล้เคียงเป็นสิ่งที่สำคัญที่สุด ค่านิยม และหลักจริยธรรมของบริษัทแสดงให้เห็นสิ่งที่บริษัท ปฏิบัติ และการมุ่งมั่น เช่นนี้ จะช่วยให้มั่นใจถึงอนาคตที่ยั่งยืนสำหรับพนักงานของบริษัท ลูกค้า และชุมชน โครงการที่บริษัทรับเหมา ยังสะท้อนให้เห็นถึงค่านิยมของบริษัท ในการเลือกรับงาน ที่มีส่วนช่วยให้สังคมดีขึ้นและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โครงการท่อส่งน้ำมันไปยังภาคเหนือ เป็นโครงการที่สร้างประโยชน์ ให้กับ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยการขนส่งน้ำมันทางท่อระยะทาง เกือบ 600 กิโลเมตรจะช่วยลดอุบัติเหตุจากรถบรรทุกที่เกิดจากการขนส่งน้ำมัน บนถนน รวมถึงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นปัญหาสิ่งแวดล้อม ที่สำคัญ โดยสมรรถนะหลักของบริษัทในการดำเนินการ ชุกเจาะในแนวราบ ยังสามารถช่วยบรรเทาและลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมได้

### การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทเน้นเรื่องการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมาย โดยมีนโยบาย ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม และเน้นให้ความสำคัญ ในเรื่องของความไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบของ ภาครัฐ รวมถึงการทำสัญญาทางธุรกิจอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส

### การต่อต้านการให้สินบนและการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ด้วยตระหนักว่า การให้สินบนและการคอร์รัปชันนั้นเป็นภัยร้ายแรงที่ทำลายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม รวมทั้งก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคม และไม่มีนโยบายเสนอเงิน สิ่งของใด ๆ ของกำนัล สิทธิประโยชน์พิเศษ ในรูปแบบใดๆ ไม่ว่าทางตรงหรือผ่านบุคคลที่สามแก่ลูกค้า คู่ค้าของบริษัท หน่วยงานภายนอก หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐเพื่อให้ได้มาหรือคงไว้ซึ่งประโยชน์หรือความได้เปรียบทางธุรกิจ รวมทั้งไม่มีนโยบายจ่ายเงินรางวัลหรือการจ่ายเงินอื่นใดเพื่อเร่งการดำเนินการหรืออำนวยความสะดวก

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการให้หรือรับสินบนในทุกรูปแบบ จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะต้องดำเนินงานต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการให้หรือรับสินบน อย่างเคร่งครัด ไม่ให้มีการเรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับเงิน สิ่งของ หรือผลประโยชน์ใดๆ จากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งไม่ดำเนินการ หรือกระทำการใดๆ ที่เข้าข่ายดังกล่าว รายละเอียดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันสามารถดาวน์โหลดได้ที่เว็บไซต์บริษัท [www.triton.co.th](http://www.triton.co.th)

อีกทั้ง บริษัท ได้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ณ วันที่ 5 มกราคม 2561 โดยการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ CAC ว่าจะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประกอบธุรกิจด้วยการต่อต้านการทุจริตในทุกรูปแบบตามที่บริษัทฯ ได้ตกลงและลงนามในเอกสารคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต รายชื่อบริษัทที่ร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์ฯ สามารถดูได้ที่เว็บไซต์ [www.thai-cac.com](http://www.thai-cac.com)

### การเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

- บริษัทให้ความสำคัญอย่างมากในการดูแลและการสร้างคุณค่าเพิ่มให้แก่พนักงาน ทั้งในด้านร่างกาย ด้านความรู้ และด้านจิตใจ
- บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปี ที่บริษัท พร้อมให้พนักงานมีโอกาสพบแพทย์เพื่อปรึกษาหารือและขอคำแนะนำด้านการดูแลสุขภาพ
- ส่งพนักงานเข้าฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทมีประกันสุขภาพ ให้กับพนักงาน
- บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทพร้อมสนับสนุนเงินเข้ากองทุน ร่วมกับพนักงาน ซึ่งเป็นการดูแลพนักงานหลังเกษียณอายุ

### การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

- บริษัทและบริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) บริจาคเงินสมทบกองทุนโรคเลือดและมะเร็งเด็ก โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย จำนวนเงิน 100,000 บาท
- บริษัทเป็นผู้สนับสนุนกิจกรรมวิ่งเพื่อสุขภาพ วิ่งเพื่ออนาคตที่ดีกว่า ซึ่งรายได้ส่วนหนึ่งมอบให้มูลนิธิธามาดิบี Bangkok Run in the City 2018 ณ อาคารการรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย

### การดูแลและรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงานเป็นอย่างยิ่ง จึงมีนโยบายอย่างชัดเจน ในการใช้พลังงานแบบรู้คุณค่า โดยเริ่มต้นตั้งแต่การออกแบบอาคาร นอกจากนี้เทคโนโลยี การชุกเจาะในแนวราบ (HDD) ที่ทางบริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเลือกใช้ก็เป็นสิ่งที่จะช่วยลดผลกระทบต่อชุมชนและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอีกด้วย





# การบริหารจัดการความเสี่ยง และการควบคุมภายใน

## การควบคุมภายใน

- 1) บริษัท และบริษัทย่อย ได้จัดระบบการควบคุมภายในโดยคำนึงถึงองค์ประกอบของการควบคุมภายในตามหลักการของ COSO ดังนี้สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment) บริษัทตระหนักดีว่าสภาพแวดล้อมของการควบคุมถือเป็นรากฐานที่สำคัญที่จะทำให้การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ สภาพแวดล้อมของการควบคุมของบริษัท ที่สำคัญมีดังนี้
  - คณะกรรมการของบริษัทที่ไม่ใช่ผู้บริหาร มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ซึ่งแต่ละท่านมีความเชี่ยวชาญ และชำนาญในการกำกับดูแล มีการกำหนดอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน เหมาะสม
  - คณะกรรมการบริษัท และบุคลากรของบริษัทในทุกระดับชั้นยึดถือความซื่อสัตย์ในการปฏิบัติงาน มีจริยธรรม และคุณธรรมในการบังคับบัญชา ในปี 2560 บริษัทได้อนุมัตินโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีการอบรมบุคลากร มิให้ไปมีส่วนร่วมในการทุจริตใด ๆ ทั้งภายใน และภายนอกองค์กร นอกจากนี้ยังมีคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติให้แก่กรรมการ และบุคลากรของบริษัทอีกด้วย
  - โครงสร้างองค์กร มีการระบุสายการบังคับบัญชา และหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน
  - มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ พัฒนาบุคลากร ให้ความสำคัญแก่พนักงานที่มีความรู้ ความสามารถ และมีการให้ค่าตอบแทนที่เหมาะสม
  - มีช่องทางในการร้องเรียนการทุจริต คอร์รัปชัน (Whistle Blowing) ซึ่งผู้ร้องเรียนทั้งภายใน และภายนอกองค์กร สามารถร้องเรียนได้โดยตรงต่อฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการบวนการในการพิจารณาข้อร้องเรียน ตลอดจนคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสอย่างเหมาะสม
- 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) บริษัทมุ่งเน้นดำเนินธุรกิจภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อดูแลกระบวนการนี้โดยเฉพาะ โดยผู้บริหารทุกคนของบริษัทมีหน้าที่ในการระบุ และประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ พร้อมทั้งกำหนดมาตรการที่เหมาะสมในการจัดการความเสี่ยงด้วย
- 3) กิจกรรมควบคุม (Control Activities) บริษัทจัดให้มีกิจกรรมควบคุมในขั้นตอนการปฏิบัติงาน ในทุกระดับการปฏิบัติงานขององค์กร เช่น การสอบทาน การแบ่งแยกหน้าที่เพื่อตรวจทานกันระหว่างหน่วยงาน การกำหนดอำนาจอนุมัติ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถจัดการความเสี่ยง และเพิ่มประสิทธิภาพในการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทได้
- 4) ระบบสารสนเทศ และการสื่อสาร (Information & Communication) บริษัท ได้มีการจัดทำข้อมูล และสื่อสารภายใน และภายนอกองค์กรอย่างเพียงพอ และทั่วถึง เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน

- 5) การติดตาม และประเมินผล (Monitoring Activities) มีการติดตาม และประเมินผลการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยผู้จัดการของแต่ละสาขางาน เพื่อให้มั่นใจว่ากิจกรรมควบคุม และมาตรการที่ใช้ในการควบคุมภายในนั้น เหมาะสม เพียงพอ และทันสมัยกับเหตุการณ์ในปัจจุบัน

ดังที่กล่าวมาข้างต้น คณะกรรมการจึงมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อยจากการนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งจะเป็นผู้กำหนดนโยบายรับมือกับความเสี่ยง ทั้งความเสี่ยงภายนอก และความเสี่ยงภายใน รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมในการลงทุน มีการติดตาม ประเมินผลอย่างเป็นระบบ โดยจะบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารจะติดตาม ลงความเห็นในแผนจัดการความเสี่ยง และนำเสนอข้ออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2558 บริษัทได้ปรับรูปแบบธุรกิจเป็น Holding Company และคาดว่าจะมีส่วนการลงทุนที่เติบโตขึ้นในปีต่อไป เพื่อรองรับความเสี่ยงในการลงทุน จึงได้กำหนดแนวทางสำหรับการพิจารณาลงทุนไว้ดังนี้

- การลงทุนที่ไม่เกิน 50 ล้านบาท จะนำเสนออนุมัติต่อคณะกรรมการบริหาร และกรณีลงทุนเกินกว่า 50 ล้านบาท ต้องเสนออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท โดยจะขอความเห็นจากคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงก่อน ในกรณีที่ลงทุนเกินกว่า 5 ล้านบาท
- สำหรับการลงทุนซื้อกิจการที่ดำเนินการอยู่แล้ว จะพิจารณาผลประกอบการที่ผ่านมา ประกอบกับราคาเสนอให้ลงทุน โดยทั่วไปจะลงทุนในกิจการที่มีอัตราส่วนราคาต่อกำไร (P/E Ratio) ที่เหมาะสมกับสถานะธุรกิจในขณะนั้น และการลงทุนในงานโครงการต่างๆ จะลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนภายใน (IRR) ที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ และสถานะดอกเบี้ยในขณะนั้น ทั้งนี้ จะพิจารณาประกอบกับโอกาสทางธุรกิจ และช่องทางการเพิ่มรายได้ และสร้างกำไรในอนาคตด้วย

## การตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน ที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ มีการประเมินความเสี่ยงของการควบคุมภายในร่วมกับฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกปี และเพื่อป้องกัน หรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทได้มีการจัดจ้างบริษัท เช่น ฮารา แกรนด์ ออดิท จำกัด เป็นบริษัทผู้ตรวจสอบภายในให้กับบริษัท โดยทำหน้าที่สอบทานระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีการใช้ทรัพยากรต่างๆ ของบริษัทฯ อย่างคุ้มค่าสมประโยชน์ รวมถึงมีการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง และเชื่อถือได้ รวมทั้งด้านการปฏิบัติตามนโยบาย และให้เป็นไปตามข้อกำหนด

บริษัทฯ กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ มีหน้าที่ในการจัดให้มี และรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพของบริษัท และบริษัทในเครือ การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ฝ่ายตรวจสอบภายใน จะกำหนดแผนงานการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากความเสี่ยง ผลกระทบทางธุรกิจ ที่อาจจะมีผลต่อเป้าหมายบริษัท ตลอดจนผลกระทบที่อาจจะมีผลต่อความแม่นยำของรายงานทางการเงิน แผนงานการตรวจสอบนี้จะส่งพิจารณาอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบทุกปี

## ผู้สอบบัญชี

### นโยบายการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง และกำหนดค่าสอบบัญชี ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายคัดเลือกผู้สอบบัญชีโดยการเปิดให้สำนักงานสอบบัญชีชั้นนำให้บริการสอบบัญชีในระดับสากลได้เสนองานสอบบัญชีให้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกอย่างสม่ำเสมอ และได้จัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีเพื่อให้อิสระกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หากผู้สอบบัญชีรายเดิมปฏิบัติหน้าที่สอบทาน หรือตรวจสอบ และแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทมาแล้ว 5 รอบปีบัญชีติดต่อกัน

ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีที่ได้รับการคัดเลือก ต้องมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว

### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

งบการเงินสำหรับปี 2561 ของบริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบ และแสดงความเห็นโดยนายวัลลภ วิโลรวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6797 สังกัดบริษัท ศิลอยท์ ทัช โอมท์สุ ไซยชศ จำกัด โดยบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีสำหรับปี 2561 ดังนี้

รายการที่	บริษัท	ค่าสอบบัญชีรวม (Audit fee)	ค่าบริการอื่น (Non-Audit fee)
1	บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	2,100,000	-
2	บริษัท สพลช มีเดีย จำกัด (มหาชน)**	620,000	-
3	บริษัท สพลช เอสเคท จำกัด**	200,000	-
4	บริษัท สพลช สตูดิโอ จำกัด**	80,000	-
5	บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน)	2,080,000	-
6	บริษัท ลูเซนท์ เอนเนอร์จี จำกัด	80,000	-
7	บริษัท อาร์โจล์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	80,000	-
8	บริษัท ออร์ เอนเนอร์จี แอนด์ รีซอร์สเซส จำกัด*	80,000	-
9	บริษัท โลพี ทีวี จำกัด*	80,000	-
10	บริษัท ไทรทัน พาวเวอร์ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท ไทยโซโย ทีวี จำกัด")	80,000	-
11	บริษัท ไทรทัน รีซอร์สเซส จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท ป๊อป ทีวี จำกัด")	80,000	-
12	บริษัท ไทรทัน กรีน เอนเนอร์จี จำกัด	80,000	-
รวมค่าสอบบัญชี		5,640,000	-

หมายเหตุ : \* จดทะเบียนเลิกกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าระหว่างปี

\*\* บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) จำหน่ายเงินลงทุนในระหว่างปี 2561

## มาตรฐานด้านจริยธรรม

- **จรรยาบรรณธุรกิจ**

หลักการสำคัญซึ่งบริษัท ได้ยึดถือปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่อง คือการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ มีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทคาดหวังให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ มีจริยธรรม และมีความเที่ยงธรรม

- **การต่อต้านการให้สินบนและคอร์รัปชัน**

บริษัทต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ด้วยตระหนักดีว่า การให้สินบนและการคอร์รัปชันนั้นเป็นภัยร้ายแรงที่ทำลายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม รวมทั้งก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคม และไม่มีนโยบายเสนอเงิน สิ่งจูงใจ ของกำนัล สิทธิประโยชน์พิเศษ ในรูปแบบใดๆ ไม่ว่าทางตรงหรือผ่านบุคคลที่สามแก่ลูกค้า คู่ค้าของบริษัท หน่วยงานภายนอก หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐเพื่อให้ได้มาหรือคงไว้ซึ่งประโยชน์หรือความได้เปรียบทางธุรกิจ รวมทั้งไม่มีนโยบายจ่ายเงินรางวัลหรือการจ่ายเงินอื่นใดเพื่อเร่งการดำเนินการหรืออำนวยความสะดวก

- **การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

- บริษัทในฐานะเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) คณะกรรมการบริษัทได้กำกับการดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ดังนี้
- ส่งเสริมให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปฏิบัติ
- คัดเลือกบุคคลเป็นตัวแทนของบริษัทซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามสัดส่วนของการถือหุ้น

- กำกับดูแลโดยผ่านกรรมการตัวแทนและผู้บริหาร และนโยบายที่กำหนดโดยบริษัทใหญ่
- พิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญ เช่น กลยุทธ์ แผนธุรกิจ การเพิ่มทุนหรือลดทุน การเลิกบริษัท รวมทั้ง นโยบายที่สำคัญต่าง ๆ
- ติดตามผลการดำเนินงาน โดยฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการของบริษัท
- ดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ การทำรายการระหว่างกัน การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และทันเวลารวมทั้ง ดูแลให้มีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
- ตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการควบคุมภายในที่กำหนดไว้เพียงพอ และมีประสิทธิผล



ข้อมูลทางการเงิน



## รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2561 กลุ่มไทรทัน มีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคิดราคาซื้อ/ขาย สินค้าและบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามราคาที่ยกเท่ากับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก โดยมีเงื่อนไขต่างๆตามปกติธุรกิจ ซึ่งรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้นบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36 ในงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### วัตถุประสงค์ นโยบายและขั้นตอนในการ ทำรายการระหว่างกันของกลุ่มไทรทัน

ไทรทันมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล โดยการทำรายการดังกล่าวต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส สมเหตุสมผลและคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (ARM'S LENGTH BASIS) นอกจากนี้ยังมีการกำหนดขั้นตอนการพิจารณา การสอบทาน การอนุมัติ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท และบริษัทย่อยเพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สอดคล้องกับประกาศหรือข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล

นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ ประกาศฉบับใดๆ ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด ในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป หรือ รายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามอำนาจอนุมัติของบริษัท โดยห้ามกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เข้าร่วมพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งตนมีส่วนได้ส่วนเสีย และ/หรือเป็นผู้อนุมัติรายการดังกล่าว

ขั้นตอนและการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน กำหนดให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในการเข้าทำรายการพิจารณาว่าการเข้าทำรายการนั้นๆเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือไม่ และดำเนินการดังนี้

- ก) หากการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น เป็นรายการที่ได้รับยกเว้นการปฏิบัติหน้าที่ตามประกาศของหน่วยงานกำกับดูแลหรือเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติให้เข้าทำรายการได้ ให้หน่วยงานที่เข้าทำรายการขออนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวตามอำนาจอนุมัติบริษัท
- ข) ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวข้องกันนั้นต้องดำเนินการขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้นำเสนอข้อมูลในการเข้าทำรายการอย่างครบถ้วนและเพียงพอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
- ค) ในกรณีที่การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจะเรียกประชุมผู้ถือหุ้นและแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ เพื่อให้ความเห็นในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้น เกี่ยวกับความสมเหตุสมผลและประโยชน์ของรายการต่อบริษัท ความเป็นธรรมของราคา และเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงความเห็นในการลงมติอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้ส่วนเสียไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระดังกล่าว

### นโยบายและแนวโน้มในการทำรายการในอนาคต

บริษัทยังคงยึดนโยบายในการทำรายการในธุรกิจที่เสริมซึ่งกันและกัน และถือความสมเหตุสมผลตลอดจนคำนึงถึงความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลักในการพิจารณาการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทในกลุ่มไทรทัน





# คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ

สรุปภาพรวมการดำเนินงานและปัจจัยที่ทำให้  
มีการเปลี่ยนแปลง

## • สรุปภาพรวมการดำเนินงาน

ปี 2561 มีผลประกอบการโดยรวมที่ดีขึ้นเรื่อย ๆ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 กำไร (ขาดทุน) สุทธิของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 148.66 ล้านบาท มีกำไรเพิ่มขึ้น จำนวน 187.47 ล้านบาท หรือร้อยละ 483.03 เมื่อเปรียบเทียบกับรอบระยะเวลาบัญชีเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากการขายได้จากธุรกิจก่อสร้างเพิ่มขึ้น ซึ่งในปี 2561 รายได้หลักของบริษัทมาจากบริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นธุรกิจก่อสร้าง

สัญญาก่อสร้างที่มีผลให้รายได้ในปี 2561 ของบริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเป็นโครงการขายระบบท่อขนส่งน้ำมันไปภาคเหนือ ("NFPT") มูลค่า 3.72 พันล้านบาท ซึ่งมีงานของโครงการเพิ่มขึ้นจากปีก่อนมูลค่า 420 ล้านบาท ความสำเร็จของงานสะสมเท่ากับร้อยละ 69.40 โครงการนี้ขายระยะเวลามาสิ้นสุดวันที่ 12 ธันวาคม 2562 ซึ่งมีลักษณะของสัญญาที่สำคัญมี ดังนี้ บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับเหมาหลัก แบบครบวงจร (EPCM) ของท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีระยะทางประมาณ 600 กม.

ส่วนโครงการก่อสร้างอื่นๆ ได้ทยอยรับรู้รายได้ตามความสำเร็จของงานซึ่งโครงการต่าง ๆ ดำเนินการได้ตามแผนที่คาดการณ์ไว้

ในส่วนของธุรกิจสื่อ เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 11/2561 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทขายหุ้นสามัญในบริษัท สแพลช มีเดีย (มหาชน) จำนวน 179,997,900 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2561 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นสามัญเป็นจำนวนเงิน 225.15 ล้านบาท ซึ่งในวันที่การซื้อขายเสร็จ โดยรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 103.04 ล้านบาท ในงบการเงินรวม จึงทำให้บริษัท สแพลช มีเดีย จำกัด (มหาชน) สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อย และส่งผลทำให้บริษัท สแพลช เอสเตท จำกัด และบริษัท สแพลช สตูดิโอ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท สแพลช มีเดีย (มหาชน) สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมด้วย

จากผลประกอบการของปี 2561 เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ การปรับโครงสร้างธุรกิจของบริษัทฯ ทำให้กลุ่มบริษัทมีกำไรเพิ่มขึ้นและมีรายได้ของกลุ่มธุรกิจก่อสร้างซึ่งเป็นรายได้หลักมีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานดีขึ้น

## • ปัจจัยที่ทำให้มีการเปลี่ยนแปลง

เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแผนยกเลิกบริษัท โลฟ ทีวี จำกัด บริษัท ออร์ เอนเนอร์จี รีซอร์สเซส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัท เพื่อเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นของบริษัท เหล่านี้ โดยบริษัทเหล่านี้ได้จดทะเบียนเลิกกิจการและแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2561

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัท ครั้งที่ 9/2561 มีมติให้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยเข้าซื้อหุ้นจำนวน 80,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ในราคาหุ้นละ 0.25 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.21 ของทุนที่ชำระแล้ว รวมเป็นเงินจำนวน 20,000,000 บาท ส่งผลให้บริษัท มีสัดส่วนการถือหุ้นสามัญจำนวน 1,679,999,986 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 88.41 ของทุนที่ชำระแล้ว

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัท ครั้งที่ 13/2561 มีมติให้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยเข้าซื้อหุ้นจำนวน 80,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ในราคาหุ้นละ 0.25 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.21 ของทุนที่ชำระแล้ว รวมเป็นเงินจำนวน 20,000,000 บาท ส่งผลให้บริษัท มีสัดส่วนการถือหุ้นสามัญจำนวน 1,759,999,986 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 92.63 ของทุนที่ชำระแล้ว

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 13/2561 มีมติให้จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ จำนวน 1 แห่ง ชื่อบริษัท ไทรทัน กรีน เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นสามัญจำนวน 5,097 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน และบริษัท เมอร์คิวรี โกลบอล อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด ซึ่งจดทะเบียนในบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์ ถือหุ้นสามัญจำนวน 4,900 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 49.00 ของทุนจดทะเบียน โดยบริษัท ไทรทัน กรีน เอนเนอร์จี จำกัด มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจประเภทการบริหารจัดการและกำจัดขยะการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดหรือพลังงานบริสุทธิ์ โดยบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2561

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 ของบริษัท ปิ๊ป ทีวี จำกัด มีมติพิเศษให้เปลี่ยนแปลงชื่อจากบริษัท ปิ๊ป ทีวี จำกัด เป็นบริษัท ไทรทัน รีซอร์สเซส จำกัด และแก้ไขเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ของบริษัทจากธุรกิจสื่อและสิ่งพิมพ์เป็นธุรกิจเหมืองแร่และจัดหาวัสดุก่อสร้าง โดยบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงข้อมูลและแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2561

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 ของบริษัท ไทยโซโย ทวี จำกัด มีมติพิเศษให้เปลี่ยนแปลงชื่อจากบริษัท ไทยโซโย ทวี จำกัด เป็นบริษัท ไทรทัน เพาเวอร์ จำกัด และแก้ไขเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ของบริษัทจากธุรกิจซื้อและสิ่งพิมพ์เป็นธุรกิจพลังงาน โดยบริษัท ดังกล่าวได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงข้อมูลและแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ของบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2561

เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 11/2561 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทขายหุ้นสามัญในบริษัท สพลข มีเดีย จำกัด (มหาชน) จำนวน 179,997,900 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2561 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นสามัญเป็นจำนวนเงิน 225,152,658 บาท ซึ่งเป็นวันที่การซื้อขายเสร็จสมบูรณ์ บริษัทได้กลับรายการค่าเผื่อค้อยค่าเงิน ลงทุนจำนวน 158,773,208 บาท ที่เคยตั้งไว้ โดยรับรู้กำไรจากการขายเงิน ลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 108,642,662 บาท ในงบกำไรขาดทุนและกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และบริษัทได้กลับรายการส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลง ในสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 22,588,268 บาท ในงบแสดงการ เปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น จึงทำให้บริษัท สพลข มีเดีย จำกัด (มหาชน) สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อย และส่งผลให้บริษัท สพลข เอสเคท จำกัด และ บริษัท สพลข สตูดิโอ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท สพลข มีเดีย จำกัด (มหาชน) สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมตั้งแต่นั้นดังกล่าว

#### • ความเห็นของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชี (นายวัลลภ วิโลวาทย์) บริษัท คีลอยท์ พูซ โธมัทส์ โซยซอส สอบ บัญชี จำกัด ได้แสดงความเห็นต่อการเงินรวมของบริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 อย่างไม่มี เงื่อนไข และผู้สอบบัญชีระบุเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ดังนี้

#### การรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีรายได้จากสัญญาก่อสร้างซึ่งรับรู้ตามขั้นความสำเร็จ ของงานก่อสร้างตามวิธีการสำรวจอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จ กับงานก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญา ดังนั้นเรื่องสำคัญ คือ ความถูกต้อง

#### • รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ(Non-recurring items)

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2561 บริษัทได้ขายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท สพลข มีเดีย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเคยเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทให้กับบริษัท แห่งหนึ่ง มีผลทำให้บริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมบริษัทย่อยดังกล่าว รวมถึง บริษัท สพลข เอสเคท จำกัด และบริษัท สพลข สตูดิโอ จำกัด ซึ่งเคยเป็น บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทและบริษัทยกเลิกส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจให้บริการเช่าพื้นที่โฆษณา

#### ผลการดำเนินงานและความสามารถ

รายการ	Q1/2561 ล้านบาท	Q2/2561 ล้านบาท	Q3/2561 ล้านบาท	Q4/2561 ล้านบาท	2561 ล้านบาท	2560 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น/(ลดลง) ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้รวม	903.79	635.74	544.12	341.62	2,425.33	866.52	1,558.81	179.89
รายได้จากกิจการ	911.14	639.69	554.54	168.00	2,273.38	854.67	1,418.71	165.99
กำไรขั้นต้น	53.21	77.63	85.17	(61.64)	154.36	53.47	100.89	188.69
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ - บริษัทใหญ่	27.88	29.19	45.08	46.50	148.66	(38.81)	187.47	(483.03)

สำหรับปี 2561 บริษัทฯ รายงานผลกำไรสุทธิ-ส่วนของบริษัทใหญ่จำนวน 148.66 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 187.47 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 483.03 จากขาดทุนจำนวน 38.81 ล้านบาท ผลประกอบการในไตรมาสที่ 4 ปี 2561 ของบริษัทมีผลกำไรสุทธิจำนวน 46.50 ล้านบาท ภาพรวมในการดำเนินงานของบริษัทจากเหตุการณ์สำคัญดังต่อไปนี้

ของการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างตามขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง ซึ่งบริษัทได้ใช้ความระมัดระวังในการรับรู้รายได้เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน

#### การค้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมบริษัทย่อยและเงินลงทุนระยะยาวอื่น

ในปี 2561 มีการค้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท ออร์ เอนเนอร์จี แอนด์ รีซอร์สเซส จำกัด จำนวน 0.30 ล้านบาท เนื่องจากเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2561 ที่ประชุม ผู้ถือหุ้นในบริษัทมีมติให้เลิกบริษัทจึงได้รับรู้ค้อยค่าเงินลงทุนให้ครบถ้วน ซึ่งหลักเกณฑ์การประมาณการขาดทุนจากค่าเผื่อการค้อยค่าเงินลงทุน ใช้หลักเกณฑ์ในการประเมินขาดทุนให้มูลค่าการลงทุนของเงินลงทุนไม่สูงกว่า มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

#### • นโยบายบัญชี

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูล ในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน มีดังนี้

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง และฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมี ผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการ ปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงาน ทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและ คำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผล กระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท ยกเว้นมาตรฐาน การรายงานทางการเงินฉบับดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง งบกระแสเงินสด

มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่นี้ กำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการ เปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน ทั้งที่เป็นรายการ ที่เป็นเงินสดและรายการ ที่ไม่ใช่เงินสด โดยมาตรฐาน การบัญชีฉบับนี้กำหนด ให้ใช้วิธีเปลี่ยนหนี้ที่เป็นค้ำประกันสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

## 1. รายได้จากธุรกิจก่อสร้างเพิ่มขึ้น - บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) ("สเตรกา")

รายการ	2561	2560	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้งานก่อสร้าง	2,273.38	854.67	1,418.71	165.99
ต้นทุนงานก่อสร้าง	(2,119.02)	(801.20)	(1,317.81)	164.48
กำไรขั้นต้น	154.36	53.47	100.89	188.69
ต้นทุนก่อสร้างที่ไม่ได้นำมาใช้	(37.69)	(49.58)	11.89	(23.99)

ในปี 2561 รายได้จากงานก่อสร้างมีจำนวน 2,273.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 1,418.71 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 165.99 ในระหว่างปี 2561 สเตรกาซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับงานโครงการใหม่หลายโครงการ รวมถึงโครงการขายระบบท่อขนส่งน้ำมันไปภาคเหนือ ("NFPT") มีงานเพิ่มขึ้นจากปีก่อนมูลค่า 420 ล้านบาท รวมมูลค่า 3.72 พันล้านบาท โดยรายได้ของบริษัท ฯ ที่เพิ่มขึ้นเกิดจากโครงการต่าง ๆ ดำเนินการได้ตามแผนที่คาดการณ์ไว้รวมถึง NFPT ซึ่งแล้วเสร็จประมาณร้อยละ 69.40

ของบริษัทฯ มีจำนวนลดลง ซึ่งเกิดจากการบริหารจัดการต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

กำไรขั้นต้นของธุรกิจก่อสร้างเพิ่มขึ้นจาก 53.47 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 154.36 ล้านบาทในปี 2561 เนื่องจากบริษัทมีงานก่อสร้างเข้ามาเพิ่มขึ้นและในปี 2561 งานโครงการขนาดใหญ่ได้ดำเนินการก่อสร้างเป็นไปตามแผนที่คาดการณ์ไว้จึงมีผลทำให้บริษัทมีกำไรเพิ่มขึ้นอย่างเป็นนัยสำคัญ

ในขณะเดียวกันต้นทุนงานก่อสร้างเพิ่มขึ้นร้อยละ 164.48 ส่งผลให้กำไรขั้นต้นมีจำนวน 154.36 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 100.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 188.69 เมื่อเทียบกับปีก่อน อีกทั้งในระหว่างปี 2561 ต้นทุนก่อสร้างที่ไม่ได้นำมาใช้

อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2561 เท่ากับร้อยละ 6.79 ซึ่งใกล้เคียงกับปี 2560 ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 6.26

ค่าใช้จ่ายที่สำคัญตามลักษณะ	2561	2560	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าบำรุงรักษาซ่อมแซม	27.85	7.29	20.56	282
ต้นทุนบริการ - กิจการอื่น	1,468.01	633.59	834.42	132
ค่าจ้างบริการ	503.95	84.08	419.88	499
รวม	1,999.81	724.96	1,274.86	176

ค่าใช้จ่ายที่สำคัญตามลักษณะในการเงินจะพบว่าค่าบำรุงรักษาซ่อมแซม ต้นทุนบริการ และค่าจ้างบริการเพิ่มจาก 724.96 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 1,991.81 ล้านบาทในปี 2561 เป็นค่าจ้างในส่วนของธุรกิจก่อสร้างของบริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) ที่มีรายได้เพิ่มขึ้น ซึ่งบริษัทใช้แหล่งเงินจากเงินทุนหมุนภายในกลุ่มบริษัท

รายได้ของธุรกิจก่อสร้างในปี 2561 มีรายได้หลักจากสัญญาที่สำคัญดังนี้

โครงการ	ความคืบหน้าร้อยละ	Back log (ล้านบาท)
โครงการขายระบบท่อขนส่งน้ำมันไปภาคเหนือ ("NFPT")	69.40	1,042.61
โครงการงานก่อสร้างสถานีเพิ่มแรงดันน้ำมันและระบบควบคุมกำลังเพชร	91.47	13.46
โครงการงานก่อสร้างท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินตลอดแม่น้ำเจ้าพระยาบริเวณสะพานพระนั่งเกล้า	-	85.49
โครงการอื่น	10.12	139.53

## 2. รายได้จากธุรกิจสื่อ - บริษัท สพลช จำกัด (มหาชน) ("สพลช มีเดีย")

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2561 บริษัทได้ขายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท สพลช มีเดีย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเคยเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทให้กับบริษัทแห่งหนึ่ง มีผลทำให้บริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมบริษัทย่อยดังกล่าว รวมถึง บริษัท สพลช เอส จำกัด และบริษัท สพลช สตูดิโอ จำกัด ซึ่งเคยเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทและบริษัทยกเลิกส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจให้บริการเช่าพื้นที่โฆษณา

### 3. เพิ่มขึ้น/(ลดลง) รายได้อื่น/ ค่าใช้จ่าย

รายการ	2561	2560	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	103.04	-	103.04	-
รายได้อื่น	48.92	11.86	37.07	312.60
ค่าใช้จ่ายบริหาร	119.41	91.56	27.85	30.42

ในปี 2561 กำไรจากการขายเงินลงทุนในธุรกิจสื่อ 103.04 ล้านบาท และรายได้อื่นมีจำนวน 48.92 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 37.07 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 312.60 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยสาเหตุเกิดจากการรับรู้รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สินและอื่นๆ ในธุรกิจก่อสร้าง

รายได้อื่นๆ มีรายละเอียดดังนี้

	ล้านบาท
รายได้ดอกเบี้ยรับ	2.75
กำไรจากการขายทรัพย์สิน	4.35
รายได้เงินปันผลรับ	1.30
รายได้อื่น	40.52
รวม	151.96

รายได้อื่นจำนวน 40.52 ล้านบาท ประกอบด้วย

- รายได้จากการให้เช่าเครื่องจักร	26.26
- รายได้จากการเรียกเก็บเงินจากการใช้วัสดุสิ้นเปลืองจากธุรกิจก่อสร้าง	12.51
- รับคืนเงินจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	0.28
- รับเงินคืนจากประกันภัย	0.27
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ไม่เป็นตัวเงิน	0.17
- รายการอื่นๆ	1.03
รวม	40.52

กำไรจากการขายทรัพย์สิน 4.35 ล้านบาท ซึ่งบริษัทมีการขายรถยนต์ มีกำไรจากการขายทรัพย์สิน 1.54 ล้านบาท และบริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของบริษัทมีการขายรถยนต์ มีกำไรจากการขายทรัพย์สิน 2.81 ล้านบาท ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับบริหารจัดการและการใช้ทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์สูงในการดำเนินธุรกิจ จึงเปลี่ยนเป็นการเช่ารถยนต์แทนการซื้อทรัพย์สิน

ในปี 2561 บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) มีการเปลี่ยนแปลงการบริหารงานในบริษัทย่อย โดยมีการบริหารบริษัทย่อยจากกลุ่มผู้

บริหารจากบริษัทใหญ่และมีการให้บริการส่วนกลางร่วมกันเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการใช้ทรัพยากรที่มี จึงมีการเรียกเก็บค่าบริการจัดการในบริษัทย่อย

ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2561 มีจำนวน 119.41 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 27.85 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 30.42) ในปี 2560 ค่าใช้จ่ายจำนวน 91.56 ล้านบาท สาเหตุที่สำคัญจากค่าธรรมเนียมหนังสือค่าประกันธนาคารเพิ่มขึ้นจากการรับรู้รายได้ของธุรกิจก่อสร้างเพิ่มขึ้น ค่าธรรมเนียมวิชาชีพต่างๆ ค่าที่ปรึกษาเพื่อการขยายธุรกิจ

### 4. กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก

รายการ	2561	2560	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	37.66	36.69	0.97	2.66

ในปีระหว่างปี 2561 บริษัทได้ขายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท สพลช มีเดีย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ให้กับบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งมีผลทำให้บริษัทฯ สูญเสียอำนาจการควบคุมบริษัทย่อยดังกล่าว รวมทั้งบริษัท สพลช เอสเคที จำกัด และบริษัท สพลช สตูดิโอ จำกัด เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ส่งผลให้บริษัทฯ ยกเลิกส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการให้บริการเช่าพื้นที่โฆษณา จึงแสดงผลการดำเนินงานธุรกิจดังกล่าวภายใต้ "กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิก"

## 5. ตัวเลขที่แสดงผลการดำเนินงานสำคัญ (Key performance indicator)

จากการบริหารงานในปี 2561 บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น มีสภาพคล่องทางการเงินมากขึ้น จึงส่งผลให้อัตราร้อยละทางการเงิน ดังนี้

อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2561 เท่ากับร้อยละ 6.79 ซึ่งใกล้เคียงกับปี 2560 ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 6.26

อัตราร้อยละสภาพคล่องทางการเงิน ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยลดลงอย่างมีนัยสำคัญจากปี 2560 เท่ากับ 42 วัน คงเหลือในปี 2561 เท่ากับ 20 วัน ระยะเวลาการชำระหนี้ลดลงจาก 77 วัน คงเหลือ 43 วัน ในปี 2561

อัตราร้อยละแสดงความสามารถในการดำเนินงาน ในปี 2561 อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ดีขึ้นอย่างเป็นนัยสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทมีผลการดำเนินงานดีขึ้น

อัตราร้อยละแสดงความสามารถในการทำกำไร ในปี 2561 โดยรวมของกลุ่มบริษัท เริ่มรับรู้กำไรมากขึ้นส่งผลให้อัตราร้อยละผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) ในปี 2561 เท่ากับร้อยละ 15.64 ซึ่งดีขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 ซึ่งมีอัตราร้อยละผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) เท่ากับร้อยละ -4.23

อัตราร้อยละวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน ในปี 2561 อัตราร้อยละหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.63 เท่า ซึ่งลดลงจากปีก่อน พบว่าบริษัทมีหนี้สินในปี 2561 ลดลงจำนวน 314.03 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน และความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและหนี้สินมีผลดีไปด้วย

### ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

#### • ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
	ล้านบาท	ล้านบาท
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	114.73	134.16
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(0.04)	(1.31)
รวม	<u>114.69</u>	<u>132.85</u>

ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่นในปี 2561 เพิ่มขึ้นจากธุรกิจก่อสร้าง ซึ่งเป็นลูกหนี้ที่มีคุณภาพชำระหนี้ตามกำหนด และในปี 2561 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญลดลงเนื่องจากการติดตามหนี้ได้และบริษัทได้พิจารณาหนี้สงสัยจะสูญอย่างเพียงพอโดยประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ

#### • สินค้าคงเหลือและมูลค่างานที่ทำเสร็จและยังไม่ได้เรียกเก็บ

##### • สินค้าคงเหลือ

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
	ล้านบาท	ล้านบาท
อะไหล่	6.30	5.90
วัสดุสิ้นเปลือง	3.80	4.19
สินค้าระหว่างทาง	0.09	-
หัก ค่าเผื่อนี้สินค้าล้าสมัย	(0.33)	(0.33)
หัก ค่าเผื่อนี้สินค้าล้าสมัย	<u>9.86</u>	<u>9.76</u>

อะไหล่ที่เพิ่มขึ้นในปี 2561 เนื่องจากจะต้องสำรองให้เพียงพอสำหรับการใช้งานจากธุรกิจก่อสร้าง

##### • มูลค่างานที่ทำเสร็จและยังไม่ได้เรียกเก็บ

มูลค่างานที่ทำเสร็จและยังไม่ได้เรียกเก็บของธุรกิจก่อสร้าง ณ สิ้นปี 2561 จำนวน 82.05 ล้านบาท เกิดจากงานที่แล้วเสร็จในงวดเดือนธันวาคม 2561 ระหว่างรอการออกใบแจ้งหนี้



- **เงินลงทุน ค่าความนิยม และการค้ายค่า**

- **เงินมัดจำเงินลงทุนในบริษัทอื่น**

เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559 บริษัท ลูเซนท์ เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเพื่อซื้อขายหุ้นของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าจำนวน 6 บริษัท กับผู้ขาย จำนวน 683 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขบังคับก่อนตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยผู้ขายต้องส่งมอบหุ้นของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าดังกล่าวให้กับบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวภายในวันที่ 6 ตุลาคม 2559 โดยบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้วางเงินมัดจำ จำนวน 120 ล้านบาท ในระหว่างเดือนเมษายน 2559 ผู้ขายได้นำหุ้นจำนวนหนึ่งของบริษัทอื่น จำนวน 2 บริษัท มาจำหน่ายเพื่อเป็นหลักประกันกับบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2559 บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวและผู้ขายได้ทำบันทึกข้อตกลงเพื่อขายระยะเวลาส่งมอบหุ้นของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าดังกล่าวออกไปเป็นระยะเวลา 120 วันตามที่ผู้ขายร้องขอ ดังนั้น ผู้ขายต้องส่งมอบหุ้นของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าดังกล่าวภายในระยะเวลาที่กำหนด (วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2560) โดยผู้ขายได้นำหุ้นจำนวนหนึ่งของบริษัทอื่น จำนวน 2 บริษัท มาจำหน่ายเป็นหลักประกันส่วนเพิ่มกับบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว

ทั้งนี้เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2560 ผู้ขายไม่สามารถส่งมอบหุ้นของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าดังกล่าวตามเงื่อนไขบังคับก่อนตามที่ระบุไว้ในสัญญาและบันทึกข้อตกลงดังกล่าวข้างต้นได้ บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวสามารถเรียกคืนเงินมัดจำจากผู้ขายได้ ถ้าผู้ขายไม่สามารถคืนเงินมัดจำได้ ผู้ขายต้องปฏิบัติตามสัญญาที่ระบุไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อการค้ายค่าเงินมัดจำดังกล่าวเต็มจำนวน เนื่องจากบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวอยู่ระหว่างการดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายสำหรับการเรียกคืนเงินมัดจำและการบังคับจำหน่ายหุ้นดังกล่าวและมีความไม่แน่นอนที่บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวจะได้รับเงินมัดจำคืนจากผู้ขาย อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้ว่าจ้างบริษัทผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินมูลค่าของหุ้นที่ผู้ขายนำมาจำหน่ายตามสัญญาซื้อขายหุ้นและบันทึกข้อตกลงดังกล่าวแล้ว โดยมูลค่าประเมินของมูลค่าหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าโดยประมาณ 115 ล้านบาท ในระหว่างปี 2561 บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้แจ้งความร้องทุกข์ต่อกองบังคับการปราบปรามการกระทำความผิดเกี่ยวกับอาชญากรรมทางเศรษฐกิจ ("ปอศ.") ในข้อหาความผิดฐานฉ้อโกงกับผู้ขาย 3 ราย โดยเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2561 พนักงานสอบสวนได้ออกหมายเรียกตัวผู้ขายดังกล่าวเพื่อมารับทราบข้อกล่าวหาและทำประวัติอาชญากรรม โดยอยู่ระหว่างการเสนอคำฟ้องต่อศาลเป็นคดีอาญาต่อไป นอกจากในการดำเนินคดีทางอาญาแล้ว บริษัทย่อยทางอ้อมจะร้องขอเข้าเป็นโจทก์ร่วมเพื่อเรียกร้องขอคืนเงินในส่วน

แบ่งต่อไป เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2561 พนักงานสอบสวนส่งความเห็นสั่งฟ้องและสำนวนการสอบสวนให้พนักงานอัยการพิจารณาเพื่อสั่งฟ้อง อย่างไรก็ตามในระหว่างปี บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้ว่าจ้างบริษัทผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินมูลค่าของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้า 4 บริษัท ที่ผู้ขายนำมาจำหน่ายตามสัญญาซื้อขายหุ้นและบันทึกข้อตกลงดังกล่าวซึ่งเป็นการประเมินแบบมีข้อจำกัดในการเข้าถึงข้อมูล โดยวิธีส่วนกระแสเงินสด ซึ่งมูลค่าประเมินของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้า 3 บริษัทดังกล่าว มีมูลค่าอยู่ระหว่าง 3.56 ล้านบาท ถึง 22.33 ล้านบาทและอีก 1 บริษัทไม่สามารถประเมินได้ ต่อมาเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2561 ผู้บริหารของบริษัทได้ประชุมหารือกับทีมทนายความโดยแจ้งความดำเนินการบังคับจำหน่ายหุ้นโดยวิธีการขายทอดตลาดในเดือน พฤศจิกายน และ ธันวาคม 2561 ต่อมาเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2562 บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้ดำเนินการยื่นฟ้องต่อศาลแพ่ง เพื่อเรียกร้องให้กลุ่มผู้ขายคืนเงิน 120 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย ซึ่งศาลมีคำสั่งรับฟ้องแล้ว

## **สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน**

- **แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน**

จากงบกระแสเงินสด ในปี 2561

1. กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมการดำเนินงาน ในปี 2561 เท่ากับ 248.90 ล้านบาท ซึ่งในปี 2560 เท่ากับ 43.11 ล้านบาท ซึ่งสอดคล้องกับรายได้และผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นในปี 2561 ทำให้บริษัทมีสภาพคล่องที่ดีขึ้น ในปี 2561 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.63 เท่า ซึ่งลดลงจากปีก่อนเพราะมีการชำระหนี้ที่เกิดจากธุรกิจก่อสร้างของโครงการที่รับรู้รายได้ ทั้งนี้ในปี 2561 กลุ่มบริษัทยังคงมีความเพียงพอของเงินทุนในการประกอบกิจการ
2. กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมการลงทุนในปี 2561 เท่ากับ 215.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ซึ่งในปี 2560 เท่ากับ -180.51 ล้านบาท มีสาเหตุหลักจากการรับเงินจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย
3. กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมการจัดหาเงินในปี 2561 เท่ากับ -125.79 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 ซึ่งในปี 2560 เท่ากับ 1.54 ล้านบาท มีสาเหตุหลักจากการจ่ายเงินจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย และชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นให้สถาบันการเงินและจ่ายหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน

## • รายจ่ายลงทุน

เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	2561 ล้านบาท	2560 ล้านบาท
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้า - คราสารทุน	-	41
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย - คราสารทุน	27	34
เงินลงทุนระยะสั้นในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดภายใน 1 ปี	-	90
หัก ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	<u>27</u>	<u>165</u>

บริษัทนำเงินลงทุนหมุนเวียนคงเหลือที่ยังไม่ได้นำไปลงทุนในกิจการใดๆ ไปลงทุนในหลักทรัพย์ต่างๆ เพื่อวัตถุประสงค์ให้มีการบริหารและการจัดการเงินลงทุนให้ได้รับผลประโยชน์สูงสุด เนื่องจากในปี 2561 สภาพของตลาดทุนไม่ดีจึงทำให้มีขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าในหลักทรัพย์จำนวน 21.89 ล้านบาท

ซึ่งหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนประเภทหลักทรัพย์หุ้นทุนที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนใช้ราคาเสนอซื้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวด เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือไว้จนครบกำหนด แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อการค้ารับรู้เป็นรายการกำไรหรือรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายรับรู้ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

## • ความเพียงพอของสภาพคล่อง

เนื่องจากบริษัท สเตอร์กา จำกัด(มหาชน) นำเงินฝากและที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯรวมทั้งนำที่ดินของบริษัท อาร์โจล์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ซึ่งวงเงินที่ใช้จะเป็นวงเงินหนังสือค้ำประกันเพื่อใช้ในธุรกิจก่อสร้าง ซึ่งการค้ำประกันนี้ไม่มีผลต่อการจัดหาเงินลงทุนในอนาคต เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีเงินสดพอเพียงสำหรับเป็นทุนหมุนเวียน

## • ความสามารถในการชำระหนี้และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญ

กลุ่มบริษัทมีเงินสดพอเพียงสำหรับเงินลงทุนหมุนเวียน การใช้วงเงินกู้ระยะสั้นเป็นการนำมาใช้ชั่วคราว ดังนั้นบริษัทจึงมั่นใจว่าสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมได้ทุกประการ

## • ความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

กลุ่มบริษัทมีเงินสดพอเพียงสำหรับเงินลงทุนหมุนเวียนจึงไม่มีความต้องการแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

## ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

### • ภาระผูกพันตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญา มีดังนี้

กลุ่มบริษัทภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าและสัญญาบริการ มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2561		2560	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ครบกำหนด				
ภายใน 1 ปี	3.91	11.71	7.61	0.74
1-5 ปี	15.65	35.66	0.26	0.26
5 ปี ขึ้นไป	<u>15.65</u>	<u>22.22</u>	-	-
	<u>35.21</u>	<u>69.59</u>	<u>7.87</u>	<u>1.00</u>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สัญญาเช่า	สัญญาเช่า	สัญญาบริการ	
	2561	2561	2561	2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ครบกำหนด				
ภายใน 1 ปี	3.91	3.91	7.32	--
1-5 ปี	15.65	15.65	-	-
5 ปี ขึ้นไป	<u>15.65</u>	<u>19.56</u>	=	=
	<u>35.21</u>	<u>39.12</u>	<u>7.32</u>	<u>      </u>

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันอื่นๆ มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
	บาท	บาท
ภาระผูกพันอื่นๆ		
เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดภาระค่าประกัน	<u>75.31</u>	<u>34.90</u>
	<u>75.31</u>	<u>34.90</u>

## ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

การแข่งขันทางการค้า โครงการก่อสร้างต่างๆที่เกิดขึ้นมีการแข่งขันในด้านราคาและคุณภาพ ความล่าช้าของการก่อสร้างที่มาจากเหตุผลต่างๆ รวมทั้งต้นทุนในการก่อสร้างเป็นปัจจัยที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคตของกลุ่มบริษัท ซึ่งบริษัทต้องปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงและการแข่งขัน โดยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารโครงการและต้นทุนให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทพยายามพัฒนาทุกส่วนของบริษัทให้สามารถรับมือกับปัจจัยต่างๆที่มีผลกระทบต่อบริษัท

## ปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบในธุรกิจที่สำคัญ คือ

### ความเสี่ยงจากความล่าช้าของการก่อสร้าง

#### 1. การผลิตเปลี่ยนแรงงาน

**ความเสี่ยง :** การขาดแคลนแรงงานที่มีทักษะรวมทั้งการจากไปของแรงงานที่มีอายุมาก และการเข้ามาของแรงงานที่ไม่มีประสบการณ์จะทำให้เกิดอุบัติเหตุและการบาดเจ็บ

**มาตรการบริหารความเสี่ยง :** ความเสี่ยงนี้จะถูกลดทอนด้วยการฝึกอบรมพนักงานให้มีความสามารถในงาน การว่าจ้างแรงงานที่มีทักษะจากต่างประเทศรวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านความปลอดภัยทั้งหมด

#### 2. ข้อบกพร่องในการก่อสร้าง

**ความเสี่ยง :** ข้อบกพร่องในการก่อสร้างทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการเรียกร้องในอนาคต

**มาตรการบริหารความเสี่ยง :** ความเสี่ยงนี้จะถูกลดทอนด้วยการตรวจสอบ และสร้างสมดุล ในระหว่างขั้นตอนการก่อสร้าง เอกสารประกอบและการปฏิบัติงาน รวมทั้งการประกันภัย

#### 3. ความเสี่ยงจากสัญญา

**ความเสี่ยง :** ความเสี่ยงจากหนี้สินจากสัญญา

**มาตรการบริหารความเสี่ยง :** ความเสี่ยงนี้จะลดลงได้โดยการรักษาความสัมพันธ์ในระยะยาวกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและการปฏิบัติตามคำแนะนำด้านกฎหมาย

#### 4. ความปลอดภัยประเด็นความเสี่ยง

**ความเสี่ยง :** ความปลอดภัยเป็นข้อกังวลอันดับแรกสำหรับ บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

**มาตรการบริหารความเสี่ยง :** ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและฝ่ายความปลอดภัยในการก่อสร้างมั่นใจว่าคนงานก่อสร้างกำลังจะต้องปฏิบัติตามนโยบายและหลักเกณฑ์ด้านความปลอดภัยที่กำหนด



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน


คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแล การจัดทำรายงานทางการเงินของ บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อยให้มีการจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยให้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม มีการถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใสคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง รวมทั้งจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ความมั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง รวมทั้งจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ความมั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2561 ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยนายวัลลภ วิโลวรรวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6797 สังกัดบริษัท ศิลาชัย หูซ โอเมทสุ ซายะสึ สอบบัญชี จำกัด ในการตรวจสอบนั้น ทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินเฉพาะของบริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

  
พลเอก  
(เลิศรัตน์ รัตนนิช)  
ประธานคณะกรรมการบริษัท

  
(นายเชิดศักดิ์ กุ้เกียรติพันธ์)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัทไทรตัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทไทรตัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) มีพันธกิจในการให้ความเชื่อมั่นอย่างอิสระ และเที่ยงธรรม ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านต่าง ๆ และเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายณัฐคนัย อินทรสุศรี	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายอภิพงษ์ ภัทรวิกรม	กรรมการตรวจสอบ
3. พ.ต.อ.หญิง กิคนันท์ คมขำ	กรรมการตรวจสอบ
4. นายชนะชัย จุลจิราภรณ์	กรรมการตรวจสอบ

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้สรุปผลการดำเนินงานในปี 2561 โดยมีสาระสำคัญดังนี้

#### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยเชิญฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในวาระการพิจารณางบการเงิน เพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามของคณะกรรมการตรวจสอบ ในเรื่องความถูกต้อง ความครบถ้วน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ ซึ่งส่งผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอของข้อมูลเปิดเผยไว้ในงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินได้แสดงรายการโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพื่อการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ครบถ้วนทันเวลาเชื่อถือได้

#### 2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผลการสอบทาน บริษัทได้ดำเนินการอย่างสมเหตุสมผล และมีความเป็นธรรม โดยยึดถือการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้กำกับดูแลให้บริษัทผู้รับตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบตลอดจนกำกับดูแลการตรวจสอบให้เป็นมาตรฐานสากล

#### 4. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี ประจำปี 2561

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ คุณสมบัติทักษะความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ตลอดจนค่าตอบแทนการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561

โดยสรุป การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายโดยใช้ความรู้ ความสามารถประกอบด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลทั้งจากผู้บริหาร พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างเท่าเทียมกัน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายณัฐคนัย อินทรสุศรี)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ





## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของ บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของ บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดของจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบันข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p><b>การรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง</b></p> <p>เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีรายได้จากสัญญาก่อสร้างซึ่งรับรู้ตามขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างตามวิธีการสำรวจอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จกับงานก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญา โดยพิจารณาจากการสำรวจทางกายภาพ ดังนั้นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ ความถูกต้องของการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างตามขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง นั้นเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p> <p>ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับรายได้ และการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวข้องกับสัญญาก่อสร้าง ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.4.5 และข้อ 10 ตามลำดับ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง</li> <li>• ทดสอบการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างรวมถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>• ทดสอบความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง และ</li> <li>• ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> <li>- ทำความเข้าใจเงื่อนไขของสัญญาก่อสร้างและทดสอบการคำนวณรายได้ว่ามีความถูกต้องและตรวจสอบเอกสารประกอบการรับรู้บัญชีสำหรับรายได้จากสัญญาก่อสร้าง</li> <li>- ทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงาน และการคำนวณรายได้จากสัญญาก่อสร้าง</li> <li>- เข้าร่วมสังเกตการณ์งานก่อสร้างเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง</li> </ul> </li> </ul>

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p><b>การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและเงินลงทุนระยะยาวอื่น</b></p> <p>เนื่องจากการพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและเงินลงทุนระยะยาวอื่นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนดังกล่าว ดังนั้นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ การพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและเงินลงทุนระยะยาวอื่นว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p> <p>ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อย และเงินลงทุนทั่วไป และรายละเอียดเงินลงทุน ในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและเงินลงทุนระยะยาวอื่น ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 2.4.1 ข้อ 2.4.6 ข้อ 13 ข้อ 14 และข้อ 15 ตามลำดับ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาการด้อยค่า</li> <li>• ทดสอบการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาการด้อยค่า</li> <li>• ทดสอบความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาการด้อยค่า และ</li> <li>• ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> <li>- ตรวจสอบหลักฐานประกอบการพิจารณาของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อย และเงินลงทุนระยะยาวอื่น</li> <li>- ทำความเข้าใจและประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและเงินลงทุนระยะยาวอื่น</li> </ul> </li> </ul>

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ซึ่งคาดว่า จะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้า ไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีหากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัย  
เชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่



- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



วัลลภ วิไลวรวิทย์

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6797

บริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัส ไซยัค สอบบัญชี จำกัด

# งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัท ไทรกัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท					
	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	553,101,916	214,737,447	350,587,507	73,786,226
เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดการะค้าประกัน	7	5,880,826	6,004,972	-	-
เงินลงทุนชั่วคราว	8	26,695,015	165,117,021	26,695,015	165,117,021
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	175,861,298	168,407,609	15,395,128	6,543,542
เงินให้ผู้มีระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	36.3	-	-	186,100,000	184,000,000
มูลค่างานที่ทำเสร็จและยังไม่เรียกเก็บ	10	82,049,583	342,014,914	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้างานก่อสร้าง	10	69,814,714	243,494,174	-	-
งานระหว่างก่อสร้าง		74,781	4,369,150	-	-
สินค้าคงเหลือ	11	9,855,795	9,763,217	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่ม		29,946,562	26,500,284	91,940	-
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า		-	6,790,775	-	-
เงินมัดจำที่จะได้รับคืนภายในหนึ่งปี		7,835,116	887,037	-	-
เงินมัดจำเงินลงทุนในบริษัทอื่น	12	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,638,466	-	2,204,308	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		963,754,072	1,188,086,600	581,073,898	429,446,789
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดการะค้าประกัน	7	69,426,903	28,893,348	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	470,360,756	548,298,275
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	15	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	124,700,000	133,699,726	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	344,862,874	420,985,156	54,221,977	60,424,787
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		1,111,941	388,639	159,539	18,258
ค่าใช้สิทธิสำหรับการหาผลประโยชน์	18	-	1,661,997	-	-
ค่าเช่าที่ดินระยะยาวจ่ายล่วงหน้า		-	1,600,792	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		71,004,356	30,732,900	480,697	2,860,625
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน		30,806,877	13,868,466	2,860,625	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	-	9,683,077	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		485,000	2,038,800	201,000	201,000
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		642,397,951	643,552,901	528,284,594	611,802,945
รวมสินทรัพย์		1,606,152,023	1,831,639,501	1,109,358,492	1,041,249,734

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน  
บริษัท ไทรกัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

		หน่วย : บาท				
		หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2561	2560	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	-	30,000,000	-	-	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	248,411,033	253,706,938	18,245,059	5,605,128	
เงินประกันผลงาน		105,287,540	9,042,217	-	-	
รายได้รับล่วงหน้างานก่อสร้าง	10	128,446,602	297,564,344	-	-	
ต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่เรียกชำระ	10	66,139,119	264,748,586	-	-	
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	-	-	-	-	
ภาษีมูลค่าเพิ่ม		10,324,635	29,113,351	370,191	733,711	
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		177,903	2,458,156	-	583,515	
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย		-	34,676	-	-	
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		7,260,737	3,701,869	1,163,200	157,122	
		3,127,967	11,250	-	-	
รวมหนี้สินหมุนเวียน		569,175,536	890,381,387	19,778,450	7,079,476	
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	22	14,130,445	5,603,749	592,824	1,052,128	
หนี้สินภายใต้สัญญาได้รอการตัดบัญชี	19	30,638,620	25,110,271	-	-	
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	23	7,596,089	3,710,598	3,044,434	1,109,095	
ประมาณการค่าใช้จ่ายในการรื้อถอน	24	1,255,065	9,724,090	1,255,065	1,255,065	
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-	2,300,000	-	-	
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		53,620,219	46,448,708	4,892,323	3,416,288	
รวมหนี้สิน		622,795,755	936,830,095	24,670,773	10,495,764	
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น	25					
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 9,690,294,088 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท		969,029,409		969,029,409		
หุ้นสามัญ 8,033,578,407 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท			803,357,841		803,357,841	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 8,033,578,407 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท ชำระครบแล้ว		803,357,841	803,357,841	803,357,841	803,357,841	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	25	236,854,830	548,392,949	236,854,830	548,392,949	
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย		48,306,028	79,109,071	-	-	
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ		1,829,026	-	1,829,026	-	
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย		2,810,366	-	2,810,366	-	
ยังไม่ได้จัดสรร		-73,841,453	-528,051,835	51,535,509	-311,538,119	
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		-11,699,853	-9,458,701	-11,699,853	-9,458,701	
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		1,007,616,785	893,349,325	1,084,687,719	1,030,753,970	
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-24,260,517	1,460,081	-	-	
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		983,356,268	894,809,406	1,084,687,719	1,030,753,970	
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,606,152,023	1,831,639,501	1,109,358,492	1,041,249,734	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน  
บริษัท ไทรกัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
รายได้					
รายได้งานก่อสร้าง	10	2,273,376,232	854,669,136	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	103,035,966	-	108,642,662	-
รายได้อื่น	28	48,920,676	11,855,714	30,620,073	33,233,705
รวมรายได้		2,425,332,874	866,524,850	139,262,735	33,233,705
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนงานก่อสร้าง	10	2,119,015,174	801,200,259	-	-
ต้นทุนก่อสร้างที่ไม่ได้นำมาใช้	38	37,686,426	49,578,949	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		119,412,265	91,560,009	60,773,266	46,960,789
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว		21,892,658	-	21,892,658	-
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ		-72,897	-2,945,037	-	-131,382,819
ขาดทุนอื่น	31	-	-	295,692	139,620,000
ต้นทุนทางการเงิน	32	4,432,186	4,095,782	93,796	134,285
รวมค่าใช้จ่าย		2,302,365,812	943,489,962	83,055,412	55,332,255
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					
		122,967,062	-76,965,112	56,207,323	-22,098,550
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	33	6,295,999	7,887,699	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		116,671,063	-84,852,811	56,207,323	-22,098,550
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	34	37,664,628	36,689,874	-	5,900,703
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		154,335,691	-48,162,937	56,207,323	-16,197,847
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนต่อขาย		-2,241,152	-9,458,701	(2,241,152)	-9,458,701
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		-2,241,152	-9,458,701	-2,241,152	-9,458,701
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	23	(3,630,839)	-	(1,861,448)	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		353,878	-	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(3,276,961)	-	(1,861,448)	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี- สุทธิจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		-5,518,113	-9,458,701	-4,102,600	-9,458,701
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		148,817,578	-57,621,638	52,104,723	-25,656,548

# งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัท ไทรกัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ส่วนของกำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของ				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	110,990,639	-75,499,801	56,207,323	-22,098,550
ผู้ถือหุ้นของบริษัทจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	37,664,628	36,689,874	-	5,900,703
	148,655,267	-38,809,927	56,207,323	-16,197,847
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,680,424	-9,353,010	-	-
	154,335,691	-48,162,937	56,207,323	-16,197,847
ส่วนของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของ				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	105,576,849	-84,958,502	52,104,723	-31,557,251
ผู้ถือหุ้นของบริษัทจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	37,664,628	36,689,874	-	5,900,703
	143,241,477	-48,268,628	52,104,723	-25,656,548
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,576,101	-9,353,010	-	-
	148,817,578	-57,621,638	52,104,723	-25,656,548
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	35.1	0.0138	(0.0094)	0.0070
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		0.0047	0.0046	-
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (บาทต่อหุ้น)				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	35.2	0.0131	(0.0094)	0.0067
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		0.0045	0.0046	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน  
บริษัท ไทรกีน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท									
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน	ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของส่วนของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว	ทุนสำรองตามกฎหมาย	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าผู้ถือหุ้นของหลักทรัพย์ที่ซื้อขาย	ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	803,357,841	548,392,949	79,109,071	-	-	-489,241,908	-	941,617,953	10,813,091
	-	-	-	-	-	-38,809,927	-9,458,701	-48,268,628	-9,353,010
	803,357,841	548,392,949	79,109,071	-	-	-528,051,835	-9,458,701	893,349,325	1,460,081
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	803,357,841	548,392,949	79,109,071	-	-	-528,051,835	(9,458,701)	893,349,325	894,809,406
	14	-	-	-	-	-	-	(8,214,775)	(39,509,699)
	25.2	-	-	1,829,026	-	-	-	1,829,026	-
	25.3	-	-311,538,119	-	-	311,538,119	-	-	-
	26	-	-	-	-	2,810,366	-2,810,366	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	-	-22,588,268	-	-	-	-	(22,588,268)	(1,775)
	-	-	-	-	-	145,482,629	-2,241,152	143,241,477	5,576,101
	803,357,841	236,854,830	48,306,028	1,829,026	2,810,366	-73,841,453	-11,699,853	1,007,616,785	-24,260,317
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

# งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน บริษัท ไทรกัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ) งบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท									
หมายเหตุ	วันที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
				จัดสรรแล้ว	การเปลี่ยนแปลง				
				ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ในมูลค่าสุทธรวมของหลักทรัพย์ที่ซื้อขาย			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	803,357,841	548,392,949	-	-	-295,340,272	-	-	1,056,410,518	
	-	-	-	-	-16,197,847	-9,458,701	-	-25,656,548	
	803,357,841	548,392,949	-	-	-311,538,119	-9,458,701	-	1,030,753,970	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	803,357,841	548,392,949	-	-	-	-	-	1,030,753,970	
	25.2	-	-	1,829,026	-	-	-	1,829,026	
	25.3	-	(311,538,119)	-	-	311,538,119	-	-	
	26	-	-	-	2,810,366	(2,810,366)	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญโอนไปขาดทุนสะสม ทุนสำรองตามกฎหมาย กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	54,345,875	(2,241,152)	52,104,723	
	803,357,841	236,854,830	1,829,026	2,810,366	51,535,509	-11,699,853	-	1,084,687,719	
	803,357,841	236,854,830	1,829,026	2,810,366	51,535,509	-11,699,853	-	1,084,687,719	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน  
บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
<b>จากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	122,967,062	-76,965,113	56,207,323	-22,098,550
<b>รายการปรับปรุง</b>				
ค่าเสื่อมราคา	54,240,217	56,773,571	7,050,834	7,872,271
ค่าคิดจำหน่าย	1,074,151	686,645	858,266	626,977
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ	(72,897)	-2,945,037	-	-131,382,819
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(4,350,899)	-	-1,542,846	-37
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	7,046,794	-	-	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(2,645,680)	-	(848,947)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	295,692	139,620,000
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	2,363,848	-155,367	847,755	603,471
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	21,892,658	7,250	21,892,658	7,250
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	2,241,152	-748,697	-	-748,697
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(103,035,966)	-	-108,642,662	-
รายได้เงินปันผล	(1,299,214)	-1,656,950	-1,299,214	-1,656,950
ดอกเบี้ยรับ	(2,750,008)	(3,152,147)	-11,876,156	-11,314,127
ค่าใช้จ่ายโครงการใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญสำหรับพนักงาน	1,829,026	-	1,266,249	-
ต้นทุนทางการเงิน	4,432,186	4,095,782	93,796	134,285
	103,932,430	-24,060,063	-35,697,252	-18,336,926
<b>การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ดูหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(30,022,846)	-42,694,062	749,214	66,900,976
มูลค่างานที่ทำเสร็จและยังไม่เรียกเก็บ	259,965,331	-341,793,134	-	-
งานระหว่างก่อสร้าง	4,294,369	-4,369,150	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	173,679,460	-243,494,174	-	-
สินค้าคงเหลือ	-92,578	-1,033,146	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	-5,726,531	-14,320,695	(675,455)	-
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	8,391,567	594,278	-	312,000
เงินมัดจำที่จะได้รับคืน	-6,948,079	-353,965	-	-
คำมัดจำบริการซ่อมสัญญาอาคารเทียม	-	13,136,134	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-2,550,437	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	469,353	-	-

หน่วย : บาท

# งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง (ต่อ)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	9,307,437	156,595,837	2,279,414	-9,200,065
เงินประกันผลงาน	105,287,540	-	-	-
รายได้รับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	(169,117,742)	296,645,669	-	-
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	(198,609,467)	264,748,586	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	-	-	-	-44,407
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	3,558,868	406,942	1,006,078	-900,122
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,316,717	11,250	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,813,800	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยรับ				
ต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	257,666,039	62,303,460	-32,338,001	38,731,456
ผลประโยชน์พนักงานจ่าย	(1,042,056)	-744,865	(773,864)	-120,865
ดอกเบี้ยรับ	2,750,008	3,152,147	2,275,356	11,225,558
ต้นทุนทางการเงิน	(4,432,186)	-7,662,405	-93,796	-134,285
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(71,452,804)	(24,510,249)	-480,697	-1,959,230
เงินสดรับจากการขอคืนภาษี	-	5,827,840	-	4,740,366
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	65,415,123	4,746,244	-	5,900,703
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	248,904,124	43,112,172	-31,411,002	58,383,703
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง				
เงินสดจ่ายให้ผู้ซื้อระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-2,100,000	-128,000,000
เงินสดรับชำระจากเงินให้ผู้ซื้อระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-	231,699,250
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(42,082,463)	-3,129,709	-	-
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(318,484,927)	-484,276,206	-318,484,927	-484,276,206
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นกู้	(29,677,257)	-387,442,141	-29,677,257	-387,442,141
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	351,561,407	399,995,452	351,561,407	399,995,452
เงินสดรับจากการขายหุ้นกู้	110,888,973	297,888,620	110,888,973	297,888,620
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-146,320,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-30,509,700	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	225,496,600	-	225,496,600	-
เงินสดจ่ายซื้ออาคารและอุปกรณ์	(6,508,380)	(8,979,597)	-2,061,300	-3,121,503
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	8,988,024	17,611	2,772,697	21,994
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(984,955)	(193,500)	(150,600)	-
เงินสดรับเงินปันผล	1,299,214	1,656,950	1,299,214	1,656,950
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(85,242,400)	4,410,828	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	215,253,836	-180,051,692	309,035,107	-217,897,584

งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน  
บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
<b>จากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(30,000,000)	30,000,000	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อ	(33,693,749)	-28,464,666	-822,824	-694,194
เงินสดจ่ายจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(22,590,043)	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(39,509,699)	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	-125,793,491	1,535,334	-822,824	-694,194
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	338,364,469	(135,404,186)	276,801,281	-160,208,075
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดออกคงเหลือต้นปี	214,737,447	350,141,633	73,786,226	233,994,301
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดออกคงเหลือปลายปี	553,101,916	214,737,447	350,587,507	73,786,226
<b>รายการที่มีใช้เงินสดและข้อมูลเพิ่มเติม</b>				
เจ้าหนี้ค้างจากการซื้อ อาคารและอุปกรณ์	549,952	774,696	471,325	623,564
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าชุดบริหาร				
ของหลักทรัพย์ต่อขายในส่วนของผู้อื้อหุ้น	11,699,853	9,458,701	11,699,853	9,458,701

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทรกัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### หมายเหตุ สารบัญ

1. การดำเนินงานและข้อมูลทั่วไปของบริษัท
2. เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน
3. การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน
4. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ
5. การจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ
6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7. เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน
8. เงินลงทุนชั่วคราว
9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
10. การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้าง
11. สินค้าคงเหลือ
12. เงินมัดจำเงินลงทุนในบริษัทอื่น
13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม
14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย
15. เงินลงทุนระยะยาวอื่น
16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
18. ค่าใช้สิทธิสำหรับการหาผลประโยชน์
19. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
20. วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
22. หนี้สินภาษีได้สัญญาเช่าการเงิน
23. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน
24. ประมาณการค่าใช้จ่ายในการรื้อถอน
25. ทุนเรือนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ
26. ทุนสำรองตามกฎหมาย
27. การจำแนกรายได้ตามประกาศคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”)



## งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทรกั้น โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

#### หมายเหตุ สารบัญ

28. รายได้อื่น
29. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน
30. ค่าใช้จ่ายที่สำคัญตามลักษณะ
31. ขาดทุนอื่น
32. ต้นทุนทางการเงิน
33. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
34. การดำเนินงานที่ยกเลิก
35. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น
36. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
37. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน
38. ต้นทุนงานก่อสร้างที่ไม่ได้นำมาใช้
39. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
40. ภาระผูกพันตามสัญญา
41. คดีฟ้องร้อง
42. การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน
43. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
44. การจัดประเภทรายการใหม่
45. การอนุมัติงบการเงิน

## 1. การดำเนินงานและข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทจำกัดซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2530 ต่อมาได้ทำการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2537 มีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ที่ เลขที่ 60 ซอยประดิษฐ์มนูธรรม 19 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกรวมบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท คือ การรับเหมาก่อสร้างและงานโยธา

บริษัทประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการถือเงินลงทุน

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวมมีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ส่วนได้เสียใน ความเป็นเจ้าของ	
			2561	2560
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท ดิจิตอล ไรท์ พิคเจอร์ส จำกัด (มหาชน)*	จำหน่ายเทปวีดีโอและวีซีดี	ประเทศไทย	100.00	100.00
บริษัท สแพลช มีเดีย จำกัด (มหาชน)***	รับจ้างผลิตและให้บริการเช่าป้ายโฆษณา และสื่อดิจิตอลมีเดีย	ประเทศไทย	-	99.99
บริษัท อาร์ไอเอส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ให้บริการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ประเทศไทย	100.00	100.00
บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน)	รับเหมาก่อสร้างและงานโยธา	ประเทศไทย	92.63	84.21
บริษัท ธอร์ เอนเนอร์จี แอนด์ รีซอร์สเซส จำกัด**	ธุรกิจด้านพลังงาน พลังงานทดแทน และเหมืองแร่	ประเทศไทย	100.00	100.00
บริษัท โลฟ ทีวี จำกัด**	ผลิตรายการโทรทัศน์และให้บริการเคเบิลทีวี	ประเทศไทย	93.32	84.21
บริษัท ไทรทัน พาวเวอร์ จำกัด	ธุรกิจด้านพลังงาน	ประเทศไทย	99.99	-
(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยโซโย ทีวี จำกัด”)	ผลิตรายการโทรทัศน์และให้บริการเคเบิลทีวี	ประเทศไทย	-	99.99
บริษัท ไทรทัน รีซอร์สเซส จำกัด	ธุรกิจเหมืองแร่และจัดหาวัสดุก่อสร้าง	ประเทศไทย	99.99	-
(เดิมชื่อ “บริษัท ปิ๊ป ทีวี จำกัด”)	ผลิตรายการโทรทัศน์และให้บริการเคเบิลทีวี	ประเทศไทย	-	99.99
บริษัท ไทรทัน กรีน เอนเนอร์จี จำกัด	การผลิตและการส่งไฟฟ้า	ประเทศไทย	51.00	-

\* จดทะเบียนเลิกกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเรียบร้อยแล้วและอยู่ในระหว่างชำระบัญชี

\*\* จดทะเบียนเลิกกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเรียบร้อยแล้ว

\*\*\* จำหน่ายเงินลงทุนระหว่างปี 2561 (ดูหมายเหตุข้อ 14)

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ส่วนได้เสียใน ความเป็นเจ้าของ	
			2561 ร้อยละ	2560 ร้อยละ
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท สแพลช เอสเตท จำกัด	ดำเนินธุรกิจการลงทุนก่อสร้างป้ายโฆษณา	ประเทศไทย	-	99.99
บริษัท สแพลช สตูดิโอ จำกัด**	ให้บริการระบบออกอากาศรายการโทรทัศน์ และให้เช่าสตูดิโอ	ประเทศไทย	-	99.99
บริษัท ลูเซนท์ เอนเนอร์จี จำกัด	การถือเงินลงทุน	ประเทศไทย	92.63	84.21

\* จัดทะเบียนเลิกกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเรียบร้อยแล้วและอยู่ในระหว่างชำระบัญชี

\*\* จัดทะเบียนเลิกกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเรียบร้อยแล้ว

รายการระหว่างบริษัทที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ได้รวมข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ที่ได้ตรวจสอบแล้ว

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการและความสัมพันธ์อย่างมีสาระสำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนั้น งบการเงินนี้จึงอาจไม่แสดงถึงเงื่อนไขที่อาจมีอยู่หรือผลการดำเนินงานซึ่งอาจเกิดขึ้นในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินงานโดยปราศจากความสัมพันธ์ดังกล่าว

## 2. เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน

### 2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

- (1) งบการเงินของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2559” ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559
- (2) กลุ่มบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทย ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

- (3) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐานการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง งบกระแสเงินสด

มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่นี้ กำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน ทั้งที่เป็นรายการที่เป็นเงินสดและรายการที่ไม่ใช่เงินสด โดยมาตรฐาน การบัญชีฉบับนี้กำหนดให้ใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

- (4) มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่มียกบังคับใช้

**มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่  
สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วและจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป ดังนี้

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน**

ฉบับที่ 1                      การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก

ฉบับที่ 15                    รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

**การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน**

ฉบับที่ 22                    รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนจ่ายล่วงหน้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า มีการเปลี่ยนแปลงในหลักการสำคัญ โดยกำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ ดังนี้

ขั้นตอนแรก: ระบุสัญญาที่ทำกับลูกค้า

ขั้นที่สอง: ระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา

ขั้นที่สาม: กำหนดราคาของรายการ

ขั้นที่สี่: ปันส่วนราคาของรายการให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่รวมอยู่ในสัญญา

ขั้นที่ห้า: รับรู้รายได้เมื่อ (หรือขณะที่) กิจการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น

ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ กิจการต้องรับรู้รายได้เมื่อ (หรือขณะที่) กิจการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้จะนำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องรายได้เมื่อมีผลบังคับใช้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง 2561

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง 2561 ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วและจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป ทั้งนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ และการอ้างอิงถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ยกเว้นมาตรฐานฉบับต่อไปนี้ซึ่งมีการปรับปรุงหรือเพิ่มเติมข้อกำหนดและแนวปฏิบัติทางการบัญชี

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเลือกวิธีการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า ด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน รวมทั้งอธิบายให้ชัดเจนถึงการพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้ใช้วิธีปรับย้อนหลังสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการโอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปยังบัญชีอื่น ๆ หรือการโอนจากบัญชีอื่น ๆ มาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเฉพาะเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์นั้น มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้ใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ได้เพิ่มข้อกำหนดต่าง ๆ โดยกำหนดให้ใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- 1) ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติสำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน สำหรับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยเงินสด
- 2) ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยยอดสุทธิจากภาระผูกพันภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย
- 3) ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับการปรับปรุงเงื่อนไขของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่เปลี่ยนการจัดประเภทจากการจ่ายชำระด้วยเงินสดเป็นการจ่ายชำระด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง สัญญาประกันภัย ได้กำหนดทางเลือกสำหรับธุรกิจประกันภัย โดยยกเว้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน เป็นการชั่วคราว กิจการสามารถยกเว้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน นั้นจนถึงรอบบัญชีที่เริ่มก่อนวันที่ 1 มกราคม 2565 หรือก่อนมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย จะมีผลบังคับใช้



สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วและจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป ประกอบด้วยมาตรฐานดังต่อไปนี้

## ฉบับที่ 32                      การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

**ฉบับที่ 7**

**การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน**

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

## ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19                      การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

96

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัท เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

## 2.2 เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

## 2.3 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

## 2.4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 2.4.1 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการควบคุม กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินร่วมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อชำระหนี้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายออกไปโดยกลุ่มบริษัท รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ ที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มบริษัท ขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนนั้นจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของเงินลงทุนนี้

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

#### *รายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม*

กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของเจ้าของกลุ่มบริษัท สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### *การจำหน่ายบริษัทย่อย*

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุม ส่วนได้เสียในกิจการที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดมูลค่าในเวลาต่อมาของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ในรูปของบริษัทร่วม กิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกิจการนั้นจะถูกปฏิบัติเสมือนว่ากลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นออกไป

### บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมเงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนี้จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทรวมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

ถ้าส่วนได้เสียของเจ้าของในบริษัทร่วมนั้นลดลงแต่ยังคงมีสิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กิจการต้องจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของเจ้าของที่ลดลง

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน และส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้น จะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมนั้น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วม

กลุ่มบริษัทมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นกลุ่มบริษัทจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมจะตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วม จะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้

#### 2.4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

#### 2.4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ

#### 2.4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้า ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ส่วนยอมให้หรือเงินที่ได้รับคืน กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ถ้ำสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น



#### 2.4.5 สัญญาก่อสร้าง

##### รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง

รายได้ตามสัญญาก่อสร้างประกอบด้วยจำนวนเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาบวกจำนวนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการตัดแปลงงาน การเรียกร้องค่าเสียหาย หรือการจ่ายเงินเพื่อจูงใจหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะก่อให้เกิดรายได้ และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ

เมื่อสามารถประมาณผลของงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ตามสัญญาจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามขั้นความสำเร็จของงาน ขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างตามสัญญาประมาณโดยวิธีการสำรวจอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จกับงานก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญา โดยพิจารณาจากการสำรวจทางกายภาพ

หากไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ตามสัญญาก่อสร้างจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน

##### ผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งสิ้นจะสูงกว่ารายได้ตามสัญญาก่อสร้างทั้งสิ้น บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างตามสัญญาในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

##### มูลค่างานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงินและเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง

จำนวนรวมของต้นทุนที่เกิดขึ้นจนถึงปัจจุบันและกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้แล้วของแต่ละสัญญาจะนำไปเปรียบเทียบกับเงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้จ้างถึงวันสิ้นปี

หากต้นทุนของงานระหว่างก่อสร้างที่เกิดขึ้นรวมกับกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้แล้วของแต่ละสัญญามีจำนวนสูงกว่างวดที่เรียกเก็บ ผลต่างที่เกิดขึ้นจะแสดงเป็นยอดสินทรัพย์ในบัญชีมูลค่างานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน

หากจำนวนเงินงวดที่เรียกเก็บสูงกว่าต้นทุนของงานระหว่างก่อสร้างที่เกิดขึ้นรวมกับกำไรขาดทุนที่รับรู้แล้วของแต่ละสัญญา ผลต่างที่เกิดขึ้นจะแสดงเป็นยอดหนี้สินในบัญชีเงินรับล่วงหน้าก่อสร้าง

#### งานระหว่างก่อสร้าง

ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับกิจกรรมการก่อสร้างที่ต้องทำในอนาคตรับรู้เป็นงานระหว่างก่อสร้างหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะได้รับต้นทุนนั้นคืน

#### 2.4.6 เงินลงทุน

##### เงินลงทุนชั่วคราว

หลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนประเภทหลักทรัพย์หุ้นทุนที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนใช้ราคาเสนอซื้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวด

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือไว้จนครบกำหนด แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อค้ารับรู้เป็นรายการกำไรหรือรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายรับรู้ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีที่มีการด้อยค่าของเงินลงทุนจะรับรู้ผลขาดทุนนั้นทันทีในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง บริษัทพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว

### เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นคือเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักการด้อยค่า

#### 2.4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มบริษัทเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มบริษัท จะถูกจัดประเภทเป็น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

กลุ่มบริษัทจัดประเภทที่ดินที่ถือไว้ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเมื่ออสังหาริมทรัพย์นั้นเป็นไปตามคำนิยามของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สัญญาเช่าดำเนินงานนั้นจะถูกรับรู้เสมือนว่าเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยวิธีราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนการกู้ยืม ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ของการได้มา การก่อสร้างหรือผลิตอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นจะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการกู้ยืมจะถูกรวมในขณะที่การซื้อหรือการก่อสร้างและจะหยุดพักทันทีเมื่อสินทรัพย์นั้นก่อสร้างเสร็จอย่างมีนัยสำคัญ หรือระหว่างที่การดำเนินการพัฒนาสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขหยุดชะงักลง การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก

มูลค่ายุติธรรมจะต้องสะท้อนถึงกระแสเงินสดจ่ายต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเนื่องจากอสังหาริมทรัพย์ กระแสเงินสดจ่ายบางรายการได้สะท้อนอยู่ในรูปหนี้สินแล้วรวมทั้งหนี้สินสัญญาเช่าทางการเงิน ในขณะที่รายการอื่นที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดจ่ายรวมทั้งค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้น ยังไม่มีการรับรู้ในงบการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไม่ได้สะท้อนถึงรายจ่ายฝ่ายทุนในอนาคตที่จะจ่ายเพื่อปรับปรุงหรือทำให้อสังหาริมทรัพย์นั้นดีขึ้น และไม่ได้สะท้อนถึงผลประโยชน์ในอนาคตที่เกี่ยวข้องที่จะได้รับจากรายจ่ายฝ่ายทุนในอนาคตนั้น เว้นแต่ผู้มีส่วนร่วมทางการตลาดจะนำมาพิจารณาในการหามูลค่าของอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทจะต้องตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เมื่อกิจการจำหน่ายหรือเลิกใช้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นอย่างถาวร และคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการจำหน่าย

กรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ที่มูลค่ายุติธรรมโดยผู้ซื้อและผู้ขายไม่มีความเกี่ยวข้องกันและเจรจาต่อรองในลักษณะที่เป็นอิสระจากกัน มูลค่าตามบัญชีก่อนขายจะมีการปรับไปใช้ราคาในการทำรายการ และบันทึกผลกำไรสุทธิจากการปรับมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์ให้เป็นมูลค่ายุติธรรมในกำไรหรือขาดทุน

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหัก ค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่นๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

อาคาร

20 ปี

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

#### 2.4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน วัดมูลค่าด้วยราคาทุน

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ราคาทุนของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รวมถึง ราคาซื้อ อกรขาเข้า ภาษีซื้อที่เรียกคืนไม่ได้ (หลังหักส่วนลดการค้า และจำนวนที่ได้รับคืนจากผู้ขาย) และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร รวมทั้งต้นทุนที่ประมาณที่ดีที่สุดสำหรับการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นเมื่อกิจการได้สินทรัพย์นั้นมาหรือเป็นผลจากการใช้สินทรัพย์นั้นในช่วงเวลาหนึ่ง

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ตามอายุสัญญาเช่า และ 20 ปี
ป้ายโฆษณา	
- ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2556	5 ปี
- ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2556 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2556	10 ปี
- ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป	ตามอายุสัญญาเช่าที่ดิน
สื่ออิเล็กทรอนิกส์	ตามอายุสัญญาเช่า
อุปกรณ์สำหรับการผลิตและออกอากาศ	5 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	ตามอายุสัญญาเช่าที่ดิน และ 5 ปี
ยานพาหนะ	5 และ 10 ปี
เครื่องจักร	5 และ 15 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	5 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที



กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 2.4.9 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมคือสิ่งตอบแทนที่โอนให้ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทย่อย ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อยนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการค้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการค้อยค่าสะสม ค่าเพื่อการค้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มี การกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการค้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกัน ซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจ ที่เกิดความนิยมเกิดขึ้นและระบุ ส่วนงานดำเนินงานได้

#### 2.4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

##### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อจะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มา และการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้น สามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี

#### 2.4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน นอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### 2.4.12 สัญญาเช่า

##### สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่าบันทึกเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

##### สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน หากสัญญานั้นโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์ไปให้แก่ผู้เช่า

สินทรัพย์ที่เช่าจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าพร้อมกับภาระหนี้สินที่จะต้องจ่าย ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ดอกเบี้ยซึ่งคำนวณโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือต้นทุนทางการเงินรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 2.4.13 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายผลต่างระหว่างเงินที่ได้รับ (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้ นั้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตลอดช่วงเวลาการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินบางส่วนหรือทั้งหมดค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า สำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### 2.4.14 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

*ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้*

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ประกอบด้วยจำนวนรวมของภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

*ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน*

ภาษีเงินได้ที่ต้องชำระในงวดปัจจุบันคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้รวมรายการที่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในปีอื่นๆ และไม่ได้รวมรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี หนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้ โดยมีการทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลง เมื่อกำไรทางภาษีที่จะนำมาใช้ประโยชน์ลดลง การกลับรายการจะทำเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีบางส่วนหรือทั้งหมดมาใช้ประโยชน์ได้

มูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีคำนวณด้วยอัตราภาษีที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### 2.4.15 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์พนักงานของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยผลประโยชน์หลังออกจางานทั้งที่เป็นโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์ โครงการสมทบเงินเป็นโครงการที่กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบให้กับกิจการที่แยกต่างหาก กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่จะต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมจากที่ได้สมทบไว้แล้วหากกองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระผูกพันจากการให้บริการของพนักงานทั้งในงวดปัจจุบันและงวดก่อน โครงการผลประโยชน์เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน โดยปกติโครงการผลประโยชน์จะกำหนดจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหนึ่งหรือหลายปัจจัย เช่น อายุของพนักงาน อายุการทำงาน และค่าตอบแทน

### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

#### - โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยใช้แผนการกำหนดอัตราการจ่ายสมทบโดยที่สินทรัพย์ของกองทุนได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริหารโดยผู้จัดการกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินเข้าสมทบกองทุนจากพนักงานและกลุ่มบริษัท เงินจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพของกลุ่มบริษัท บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง สำหรับเงินสมทบจ่ายล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์จนกว่าจะมีการได้รับเงินคืนหรือหักออกเมื่อครบกำหนดจ่าย

#### - โครงการผลประโยชน์

ตามกฎหมายแรงงานในประเทศไทย และนโยบายการจ้างงานของกลุ่มบริษัท พนักงานที่ทำงานครบ 120 วัน มีสิทธิได้รับค่าชดเชยเนื่องจากการเลิกจ้าง การให้ออกจากงานโดยไม่มีความผิดตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน หรือเมื่อทำงานครบอายุเกษียณ 60 ปี ตามอัตราที่กฎหมายกำหนดโดยขึ้นอยู่กับระยะเวลาทำงาน ซึ่งอัตราที่ใช้ในปัจจุบันกำหนดไว้ 300 วันของเงินเดือนเดือนสุดท้ายและอาจปรับปรุงเพิ่มเติมตามดุลยพินิจของผู้บริหาร

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานหักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ และปรับปรุงด้วยต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน สำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิด

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกปรับขึ้นทีละเล็กละน้อยในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่การเปลี่ยนแปลงโครงการผลประโยชน์นั้นจะมีเงื่อนไขซึ่งผูกกับระยะเวลาที่พนักงานยังคงต้องให้บริการตามที่กำหนด (ระยะเวลาการให้สิทธิ) ซึ่งในกรณีนี้ต้นทุนการให้บริการในอดีตจะถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้สิทธิ

#### *การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์*

รายจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุนที่กิจการให้สิทธิแก่ผู้บริหารและพนักงาน จะถูกวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ ณ วันที่ให้สิทธิ มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ วัดมูลค่าโดยวิธี Binomial Model ภายใต้ข้อสมมติฐานทางการเงิน เช่น ราคาหุ้น ณ วันที่ให้ใบสำคัญแสดงสิทธิ ราคาใช้สิทธิ ค่าความผันผวนของราคาหุ้นที่คาดหวัง ช่วงเวลาที่คาดว่าจะมีผู้มาใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิครบ อัตราเงินปันผลที่คาดหวัง และอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง

มูลค่ายุติธรรมจะพิจารณา ณ วันที่ให้สิทธิ จะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้วยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการได้รับสิทธิ และรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้อง ภายใต้ข้อสันนิษฐานของกลุ่มบริษัทว่า ตราสารทุนดังกล่าวจะถูกใช้สิทธิทั้งหมด

ทุก ๆ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน กลุ่มบริษัทจะประมาณจำนวนผู้มาใช้ตราสารทุนดังกล่าว หากข้อมูลในภายหลังบ่งชี้ว่าจำนวนตราสารทุนที่คาดว่าจะได้รับสิทธิแตกต่างจากประมาณการเดิม ณ วันที่ได้รับสิทธิ ส่วนต่างจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและปรับปรุงส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกัน

#### 2.4.16 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อ กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียชีวิตหรือทรัพย์สิน และตามประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ



ในกรณีที่มีภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กลุ่มบริษัทกำหนดความน่าจะเป็นที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราก่อนภาษีซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

#### 2.4.17 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกตราสารทุนดังกล่าว

#### 2.4.18 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับการให้บริการซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของกลุ่มบริษัท รายได้จะแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด โดยไม่รวมการให้บริการภายในกลุ่มบริษัทสำหรับงบการเงินรวม รายได้จาก การให้บริการรับรู้เมื่อให้บริการในงวดเดียวกับที่การให้บริการเสร็จสิ้นลง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้โดยใช้เกณฑ์ดังต่อไปนี้

- รายได้จากการให้เช่าพื้นที่ รายได้จากการให้เช่าพื้นที่โฆษณา รายได้ค่าบริการและ รายได้ค่าบริการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างที่ระบุในสัญญาเช่าและบริการ
- รายได้ค่าผลิตสื่อโฆษณารับรู้เป็นรายได้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็น นัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสื่อโฆษณาให้กับผู้ซื้อแล้ว

- รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนึงถึงอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุและคำนึงถึงจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของกลุ่มบริษัท
- เงินปันผลรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับสิทธิ
- รายได้งานก่อสร้างรับรู้โดยอ้างอิงตามขั้นความสำเร็จของระดับบริการที่ทำเสร็จแล้วตามนโยบายการบัญชีข้อ 2.4.5 เรื่องสัญญาก่อสร้าง

#### 2.4.19 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เป็นตัวเงินซึ่งคงเหลือ ณ วันที่ตามงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราอ้างอิงของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเมื่อมีการชำระเงินและที่เกิดจากการแปลงค่ารับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 2.4.20 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ คณะกรรมการบริษัทที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

#### 2.4.21 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อ และค่าใช้จ่ายทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น

#### 2.4.22 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขึ้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี ในกรณีที่มีการเพิ่มทุนใช้จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาการรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน และในกรณีที่ลดทุนใช้จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาการจดทะเบียนการลดทุน กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

### 3. การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

#### 3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรมอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายการเงิน เป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายการเงินของกลุ่มบริษัทจะชี้ประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัท ฝ่ายการเงินจะกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อครอบคลุมความเสี่ยงอย่างเฉพาะเจาะจง เช่น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงการให้สินเชื่อ และใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและใช้การลงทุนโดยใช้สภาพคล่องส่วนเกินในการจัดการความเสี่ยง

### 3.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน คือความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนในตลาด

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีนัยสำคัญ เนื่องจากไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เป็นสาระสำคัญและกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าไม่มีความจำเป็นต้องใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินสำหรับการซื้อสินค้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว เนื่องจากฝ่ายบริหารเชื่อว่าความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาดในอนาคตจะไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

### 3.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด ธุรกิจรวมทั้งหมดที่ใช้อนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ยต้องได้รับอนุมัติจากผู้อำนวยการฝ่ายการเงินก่อนเข้าทำรายการ กลุ่มบริษัทไม่มีสินทรัพย์ที่ต้องอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญ

### 3.1.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อทำให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสมและรายการเงินสดได้เลือกที่จะทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีระดับความน่าเชื่อถือสูง กลุ่มบริษัทมีนโยบายจำกัดวงเงินธุรกรรมการให้สินเชื่อกับสถาบันการเงินแต่ละแห่งอย่างเหมาะสม

### 3.1.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอย่างเพียงพอแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินอำนาจความสะดวกในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัทได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ให้เพียงพอที่จะหามาได้เนื่องจากลักษณะธรรมชาติของธุรกิจที่เป็นฐานของกลุ่มบริษัทมีความสามารถเปลี่ยนแปลงได้

### 3.2 การประมาณมูลค่ายุติธรรม

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีสาระสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

ตารางต่อไปนี้จะแสดงการวิเคราะห์เครื่องมือทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถ ณ วันที่ 31 ธันวาคม แสดงได้ดังนี้

สินทรัพย์ทางการเงิน	งบการเงินรวม มูลค่ายุติธรรม		งบการเงินเฉพาะกิจการ มูลค่ายุติธรรม		ลำดับชั้นมูลค่า ยุติธรรม	เทคนิคการประเมินมูลค่า และข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่า ยุติธรรม
	2561	2560	2561	2560		
	บาท	บาท	บาท	บาท		
1. เงินลงทุนระยะสั้นใน หลักทรัพย์เพื่อค้า - ตราสารทุน	-	41,400,000	-	41,400,000	ลำดับ 1	ราคาเสนอซื้อของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย ณ สิ้นวันทำการ สุดท้ายของงวดบัญชี
2. เงินลงทุนระยะสั้นใน หลักทรัพย์เพื่อขาย - ตราสารทุน	26,695,015	34,163,500	26,695,015	34,163,500	ลำดับ 1	ราคาเสนอซื้อของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย ณ สิ้นวันทำการ สุดท้ายของงวดบัญชี
3. อสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุน	128,000,000	138,400,000	-	-	ลำดับ 2	ราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ภายนอกด้วยวิธีราคาตลาด
4. อสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุน	-	6,000,000	-	-	ลำดับ 3	ราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ภายนอกด้วยวิธีรายได้

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะสั้นในตราสารหนี้ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากมูลค่าตามบัญชี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 : ไม่มี)

#### 4. ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประเมินการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

##### *ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และข้อสมมติฐาน*

กลุ่มบริษัทมีการประเมินการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประเมินการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

##### *การค้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในบริษัทร่วม และเงินลงทุนระยะยาวอื่น*

เงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในบริษัทร่วม และเงินลงทุนระยะยาวอื่นแสดงโดยใช้วิธีราคาทุนในการเงินเฉพาะกิจการ และปรับปรุงด้วยการค้อยค่าเนื่องจากราคาทุนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในบริษัทร่วม และเงินลงทุนระยะยาวอื่นสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งประเมินจากมูลค่าจากการใช้ โดยผู้บริหารได้ทำการประเมินและพิจารณาจากผลประกอบการในอดีต ความผันผวนของปัจจัยภายนอกอื่นที่คาดว่าจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน และได้จัดทำและสอบทานประเมินการทางการเงินและประเมินการกระแสเงินสดของผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากบริษัทเหล่านั้นในอนาคตเพื่อประกอบการประเมิน

##### *ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวบางรายการซึ่งมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษี โดยการประเมินการของผู้บริหาร ซึ่งมีข้อสมมติฐานจากการคาดการณ์ผลกำไรที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต และปรับปรุงด้วยปัจจัยความผันผวนภายนอกอย่างอื่นที่คาดว่าจะกระทบต่อประมาณผลกำไรที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมทั้งการพิจารณาการใช้ผลขาดทุนทางภาษีในอดีต ซึ่งผู้บริหารได้พิจารณาด้วยหลักความระมัดระวังรอบคอบ



### ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราคอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมกลุ่มบริษัทพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆ สำหรับประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานได้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมอยู่ในหมายเหตุข้อ 23

## 5. การจัดการความเสี่ยงในส่วนกองทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	148,821	160,105	3,183	14,000
เงินฝากธนาคาร - ประเภทกระแสรายวัน	321,888,657	148,059,812	229,249,547	35,269,343
เงินฝากธนาคาร - ประเภทออมทรัพย์	229,777,536	62,283,953	121,334,777	38,502,883
เงินฝากธนาคาร - ประเภทฝากประจำ	1,286,902	4,233,577	-	-
	<u>553,101,916</u>	<u>214,737,447</u>	<u>350,587,507</u>	<u>73,786,226</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.10 - 1.10 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 : ร้อยละ 0.37 - 1.10 ต่อปี)

## 7. เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากสถาบันการเงินที่คิดภาระค้ำประกันเป็นเงินฝากออมทรัพย์ ที่ถึงกำหนดชำระคืนภายในหนึ่งปี จำนวน 5.88 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 : 6.00 ล้านบาท) มีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.38 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 : ร้อยละ 0.37 ต่อปี) เงินฝากสถาบันการเงิน ที่คิดภาระค้ำประกันดังกล่าวใช้เป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาที่จะครบกำหนดภายใน 1 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากสถาบันการเงินที่คิดภาระค้ำประกันเป็นเงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำ จำนวน 69.43 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.38 ต่อปี ถึงร้อยละ 1.10 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 : 28.89 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.37 ต่อปี ถึงร้อยละ 1.10 ต่อปี) เงินฝากออมทรัพย์ดังกล่าวใช้เป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 20) และเงินฝากประจำดังกล่าวใช้เป็นหลักทรัพย์เพื่อค้ำประกันหนังสือค้ำประกันการเช่า (งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี)

## 8. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
	บาท	บาท
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้า - ตราสารทุน	-	41,400,000
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย - ตราสารทุน	26,695,015	34,163,500
เงินลงทุนระยะสั้นในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดภายใน 1 ปี	-	89,553,521
	<u>26,695,015</u>	<u>165,117,021</u>

รายละเอียดอื่นที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้  
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 : ไม่มี)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาทุน	กำไรขั้นต้น ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	ขาดทุนขั้นต้น ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	มูลค่ายุติธรรม
	2560			2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
หลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุน				
- หุ้นสามัญ	40,651,303	748,697	-	41,400,000
	<u>40,651,303</u>	<u>748,697</u>	<u>-</u>	<u>41,400,000</u>

รายละเอียดอื่นที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาทุน	กำไรขั้นต้น	ขาดทุนขั้นต้น	มูลค่ายุติธรรม
	2561	ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน				
- หุ้นสามัญ	38,394,868	-	(11,699,853)	26,695,015
	<u>38,394,868</u>	<u>-</u>	<u>(11,699,853)</u>	<u>26,695,015</u>

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาทุน	กำไรขั้นต้น	ขาดทุนขั้นต้น	มูลค่ายุติธรรม
	2560	ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน				
- หุ้นสามัญ	43,622,201	-	(9,458,701)	34,163,500
	<u>43,622,201</u>	<u>-</u>	<u>(9,458,701)</u>	<u>34,163,500</u>

รายละเอียดอื่นที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนระยะสั้นในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดไม่เกิน 1 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 : ไม่มี)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาทุน	กำไรขั้นต้น	ขาดทุนขั้นต้น	มูลค่ายุติธรรม
	ตัดจำหน่าย	ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น	
	2560			2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน				
- หุ้นกู้ธนพาณิชย์ที่อ้างอิงกับราคาหุ้น*	89,553,521	-	-	89,553,521
	<u>89,553,521</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>89,553,521</u>

\* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินลงทุนระยะสั้นในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดไม่เกิน 1 ปี ซึ่งเป็นหุ้นกู้ธนพาณิชย์ที่อ้างอิงกับราคาหุ้น ซึ่งอายุครบกำหนดภายใน 1 เดือน โดยบริษัทมีสิทธิเลือกวิธีการรับชำระหุ้นกู้ธนพาณิชย์ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญในความต้องการของตลาดที่อ้างอิงหรือเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญา อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ถึงกำหนดชำระในเดือนมกราคม 2561 บริษัทเลือกชำระเป็นเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย

#### รายการการซื้อขายเงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทซื้อเงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้าจำนวน 261.75 ล้านบาท และมีการขายเงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้าจำนวน 307.63 ล้านบาท (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 : 339.52 ล้านบาท และ 302.56 ล้านบาท ตามลำดับ)

#### รายการการซื้อขายเงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทซื้อเงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 56.74 ล้านบาท และมีการขายเงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 43.93 ล้านบาท (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 : 144.76 ล้านบาท และ 97.43 ล้านบาท ตามลำดับ)

#### รายการการซื้อขายเงินลงทุนระยะสั้นในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดภายใน 1 ปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทซื้อเงินลงทุนระยะสั้นในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดภายใน 1 ปี จำนวน 29.68 ล้านบาท และมีการขายเงินลงทุนระยะสั้นในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดภายใน 1 ปีจำนวน 110.89 ล้านบาท (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 : 387.44 ล้านบาท และ 297.89 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	114,731,576	134,155,562	55,000	1,002,691
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(38,000)	(1,305,157)	(38,000)	(38,000)
	114,693,576	132,850,405	17,000	964,691
รายได้ค้างรับ - บริษัทอื่น	2,503,055	3,638,955	2,503,055	2,503,055
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,503,055)	(2,763,055)	(2,503,055)	(2,503,055)
	-	875,900	-	-
ลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่น	4,689,648	2,162,776	677,384	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(516,399)	-	-
	4,689,648	1,646,377	677,384	-
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 36.2)	-	-	1,162,094	1,795,188
เงินทดรองจ่าย - บริษัทอื่น	1,534,582	2,163,846	153,846	153,846
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(153,846)	(2,153,846)	(153,846)	(153,846)
	1,380,736	10,000	-	-
เงินทดรองจ่าย - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 36.2)	-	-	-	6,983
ดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 36.2)	-	-	13,079,726	3,468,456
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - บริษัทอื่น	6,106,362	8,870,001	458,924	308,224
เงินประกันผลงาน	48,990,976	24,154,926	-	-
	175,861,298	168,407,609	15,395,128	6,543,542
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	(72,897)	(2,945,037)	-	(131,382,819)



ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น</b>				
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	106,924,987	79,285,102	-	-
เกินกว่ากำหนดเวลาชำระหนี้				
น้อยกว่า 3 เดือน	7,768,582	50,989,906	17,000	8,130
3 - 6 เดือน	-	1,043,250	-	-
6 - 12 เดือน	-	549,980	-	-
เกินกว่า 12 เดือน	38,007	2,287,324	38,000	994,561
	<u>114,731,576</u>	<u>134,155,562</u>	<u>55,000</u>	<u>1,002,691</u>

# 10. การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้าง

ข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้างของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้ (งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี)

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
	บาท	บาท
รายได้งานก่อสร้างที่รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี	2,273,376,232	854,669,136
ต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย ในระหว่างปี	(2,119,015,174)	(801,200,259)
กำไรที่รับรู้ในระหว่างปี	154,361,058	53,468,877
ต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นในระหว่างปีที่เรียกชำระแล้ว	(2,139,743,390)	(794,078,214)
เงินจ่ายล่วงหน้างานก่อสร้างที่ยังไม่รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย ณ ต้นงวด	(243,494,174)	-
ต้นทุนงานก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมในอนาคตซึ่งรับรู้เป็น สินทรัพย์ ณ ต้นงวด	(14,132,367)	-
ต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นระหว่างงวดที่ยังไม่ได้เรียกชำระ ณ ต้นงวด	264,748,586	-
เงินจ่ายล่วงหน้างานก่อสร้างที่ยังไม่รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย ณ สิ้นปี	69,814,714	243,494,174
ต้นทุนงานก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมในอนาคตซึ่งรับรู้ เป็นสินทรัพย์ ณ สิ้นปี	9,930,576	14,132,367
ต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดที่ยังไม่เรียกชำระ ณ สิ้นปี	(66,139,119)	(264,748,586)
ต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี	(2,119,015,174)	(801,200,259)
เงินที่บริษัทเรียกเก็บแล้วในระหว่างปี	2,364,223,821	809,521,671
มูลค่างานที่ทำเสร็จและยังไม่ได้เรียกเก็บ ณ ต้นปี	(342,014,914)	(221,780)
รายได้รับล่วงหน้างานก่อสร้าง ณ ต้นปี	297,564,344	918,675
มูลค่างานที่ทำเสร็จและยังไม่ได้เรียกเก็บ ณ สิ้นปี	82,049,583	342,014,914
รายได้รับล่วงหน้างานก่อสร้าง ณ สิ้นปี	(128,446,602)	(297,564,344)
รายได้งานก่อสร้างที่รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี	2,273,376,232	854,669,136

## 11. สินค้าคงเหลือ

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้ (งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี)

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
	บาท	บาท
อะไหล่	6,295,363	5,896,447
วัสดุสิ้นเปลือง	3,798,758	4,192,078
สินค้าระหว่างทาง	86,982	-
หัก ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	(325,308)	(325,308)
	<u>9,855,795</u>	<u>9,763,217</u>

## 12. เงินมัดจำเงินลงทุนในบริษัทอื่น

เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559 บริษัท ลูเซนท์ เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเพื่อซื้อขายหุ้นของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าจำนวน 6 บริษัท กับผู้ขาย จำนวน 683 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขบังคับก่อนตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยผู้ขายต้องส่งมอบหุ้นของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้างดงกล่าวให้กับบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว ภายในวันที่ 6 ตุลาคม 2559 โดยบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้วางเงินมัดจำ จำนวน 120 ล้านบาท ในระหว่างเดือนเมษายน 2559 ผู้ขายได้นำหุ้นจำนวนหนึ่งของบริษัทอื่น จำนวน 2 บริษัท มาจำหน่ายเพื่อเป็นหลักประกันกับบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2559 บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวและผู้ขายได้ทำบันทึกข้อตกลงเพื่อขยายระยะเวลาส่งมอบหุ้นของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้างดงกล่าวออกไปเป็นระยะเวลา 120 วันตามที่ผู้ขายร้องขอ ดังนั้น ผู้ขายต้องส่งมอบหุ้นของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้างดงกล่าว ภายในระยะเวลาที่กำหนด (วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2560) โดยผู้ขายได้นำหุ้นจำนวนหนึ่งของบริษัทอื่น จำนวน 2 บริษัท มาจำหน่ายเป็นหลักประกันส่วนเพิ่มกับบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว

ทั้งนี้เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2560 ผู้ขายไม่สามารถส่งมอบหุ้นของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้างดงกล่าวตามเงื่อนไขบังคับก่อนตามที่ระบุไว้ในสัญญาและบันทึกข้อตกลงดังกล่าวข้างต้นได้ บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวสามารถเรียกคืนเงินมัดจำจากผู้ขายได้ ถ้าผู้ขายไม่สามารถคืนเงินมัดจำได้ ผู้ขายต้องปฏิบัติตามสัญญาที่ระบุไว้

ในระหว่างปี 2561 บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้แจ้งความร้องทุกข์ต่อกองบังคับการปราบปรามการกระทำความผิดเกี่ยวกับอาชญากรรมทางเศรษฐกิจ (“ปอศ.”) ในข้อหาความผิดฐานฉ้อโกงกับผู้ขาย 3 ราย โดยเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2561 พนักงานสอบสวนได้ออกหมายเรียกตัวผู้ขายดังกล่าวเพื่อมารับทราบข้อกล่าวหาและทำประวัติอาชญากรรม โดยอยู่ระหว่างการพิจารณาสั่งฟ้องคดีอาญาของพนักงานอัยการ นอกจากในการดำเนินคดีทางอาญาแล้ว บริษัทย่อยทางอ้อมอยู่ในกระบวนการรวบรวมหลักฐานเพื่อเรียกร้องขอกินเงินในส่วนแบ่งต่อไป เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2561 พนักงานสอบสวนส่งความเห็นสั่งฟ้องและสำนวนการสอบสวนให้พนักงานอัยการพิจารณาเพื่อสั่งฟ้อง อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้ว่าจ้างบริษัทผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินมูลค่าของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้า 4 บริษัท ที่ผู้ขายนำมาจำหน่ายตามสัญญาซื้อขายหุ้นและบันทึกข้อตกลงดังกล่าวแล้ว ซึ่งเป็นการประเมินมูลค่าแบบมีข้อจำกัดในการเข้าถึงข้อมูลโดยวิธีส่วนลดกระแสเงินสด ซึ่งมูลค่าประเมินของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้า 3 บริษัทดังกล่าว มีมูลค่าอยู่ระหว่างบริษัทละ 3.56 ล้านบาท ถึง 22.33 ล้านบาท และอีก 1 บริษัทไม่สามารถประเมินได้ ต่อมา เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2561 ผู้บริหารของบริษัทได้ประชุมหารือกับทีมทนายความโดยแจ้งให้ทีมทนายความดำเนินการบังคับจำหน่ายหุ้นโดยวิธีขายทอดตลาดในเดือนพฤศจิกายน และธันวาคม 2561 ต่อมาเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2562 บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้ดำเนินการยื่นฟ้องต่อศาลแพ่ง เพื่อเรียกร้องให้กลุ่มผู้ขายคืนเงินจำนวน 120 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย ซึ่งศาลได้มีคำสั่งรับฟ้องแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินมัดจำดังกล่าวเต็มจำนวน เนื่องจากบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวอยู่ระหว่างการดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายสำหรับการเรียกคืนเงินมัดจำและการบังคับจำหน่ายหุ้นดังกล่าวและมีความไม่แน่นอนที่บริษัทย่อยดังกล่าวจะได้รับเงินมัดจำคืนจากผู้ขาย

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม  
เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จดทะเบียนใน	สัดส่วนการถือหุ้น		ทุนชำระแล้ว (หุ้นสามัญ)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			ร้อยละ	2560	2561	2560	วิธีส่วนได้เสีย	2561	วิธีการทุน	2560
			ร้อยละ		ล้านบาท	ล้านบาท	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัท บอกร์ ออฟฟิศ	นำเข้าผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์ เพื่อจำหน่ายและสร้างภาพยนตร์ เพื่อการค้าปลีก	ประเทศไทย	40.00	40.00	100.00	100.00	-	-	19,500,489	19,500,4
เอนเทอร์เทนเมนต์ จำกัด							-	-	(19,500,489)	(19,500,4
หัก ค่าเผื่อการค้ำค่า							-	-	-	-

## 14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

บริษัทย่อยโดยตรง	ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จดทะเบียนใน	สัดส่วนการถือหุ้น		ทุนชำระแล้ว (หุ้นสามัญ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2561 ร้อยละ	2560 ร้อยละ	2561 ล้านบาท	2560 ล้านบาท	2561 บาท	2560 บาท
บริษัท ทีแอลไอ ไรท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)*		จำหน่ายหน่วยปริ้นเตอร์และวิธีรีตี	ประเทศไทย	100.00	100.00	576.00	576.00	494,130,000	494,130,000
บริษัท สเปซ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)***		รับจ้างผลิตและให้บริการเช่าป้ายโฆษณาและสื่อจัดจอที่มีเดีย	ประเทศไทย	-	99.99	-	180.00	-	275,283,204
บริษัท อารีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)		ให้บริการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ประเทศไทย	100.00	100.00	127.50	127.50	127,499,996	127,499,996
บริษัท สดกร จำกัด (มหาชน)		รับเหมาก่อสร้างและงานโยธา	ประเทศไทย	92.63	84.21	190.00	190.00	335,651,060	295,088,283
บริษัท ธอร์ เอนเนอร์จี แอนด์ รีซอร์สเซส จำกัด**		ธุรกิจด้านพลังงาน พลังงานทดแทน และเหมืองแร่	ประเทศไทย	100.00	100.00	2.50	2.50	-	2,500,000
บริษัท ไอพี ทีวี จำกัด		ผลิตรายการโทรทัศน์และให้บริการเคเบิลทีวี	ประเทศไทย	93.32	93.32	228.32	228.32	-	213,070,000
บริษัท ไทรทัน พาวเวอร์ จำกัด		ธุรกิจด้านพลังงาน	ประเทศไทย	99.99	-	32.00	-	31,999,700	-
(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยไปโซ ทีวี จำกัด”)		ผลิตรายการโทรทัศน์และให้บริการเคเบิลทีวี	ประเทศไทย	-	99.99	-	32.00	-	31,999,700
บริษัท ไทรทัน รีซอร์สเซส จำกัด		ธุรกิจเหมืองแร่และจัดหาวัตถุดิบ	ประเทศไทย	99.99	-	42.00	-	41,999,700	-
(เดิมชื่อ “บริษัท นีโอ พีวี จำกัด”)		ผลิตรายการโทรทัศน์และให้บริการเคเบิลทีวี	ประเทศไทย	-	99.99	-	42.00	-	41,999,700
บริษัท ไทรทัน กรีน เอนเนอร์จี จำกัด		การผลิตและการส่งไฟฟ้า	ประเทศไทย	51.00	-	1.00	-	509,700	-
รวม								1,031,790,156	1,481,570,883
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า								(561,429,400)	(933,272,608)
								470,360,756	548,298,275

บริษัทย่อยโดยอ้อม									
บริษัท สเปซ เอสเตท จำกัด		ดำเนินธุรกิจการลงทุนก่อสร้างมัยโฆษณา	ประเทศไทย	-	99.99	-	113.00	-	113,000,000
บริษัท สเปซ สตูดิโอ จำกัด**		ให้บริการระบอบออกอากาศรายการโทรทัศน์และให้เช่าสตูดิโอ	ประเทศไทย	-	99.99	-	5.00	-	4,999,700
บริษัท อูเซนเบิร์ก เอนเนอร์จี จำกัด		การถือเงินลงทุน	ประเทศไทย	92.63	84.21	1.00	1.00	999,970	999,970

\* จัดทะเบียนหลักทรัพย์กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้ามีอยู่และอยู่ระหว่างระงับอยู่

\*\* จัดทะเบียนหลักทรัพย์กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้ามีอยู่แล้ว

\*\*\* จำนวนเงินลงทุนระหว่างปี 2561 (ดูหมายเหตุข้อ 14)

บริษัท ไลฟ์ ทีวี จำกัด บริษัท ป๊อปปี้ ทีวี จำกัด และบริษัท ไทยไชโย ทีวี จำกัด

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2560 คณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติแผนการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทเข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท ป๊อปปี้ ทีวี จำกัด และ บริษัท ไทยไชโย ทีวี จำกัด จากบริษัท สแพลช มีเดีย จำกัด (มหาชน) และหุ้นสามัญของบริษัท ไลฟ์ ทีวี จำกัด จาก บริษัท อาร์ไอส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ด้วยราคาตามบัญชี ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างธุรกิจภายในกลุ่ม ส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นสามัญของ บริษัท ป๊อปปี้ ทีวี จำกัด บริษัท ไทยไชโย ทีวี จำกัด และบริษัท ไลฟ์ ทีวี จำกัด จำนวนร้อยละ 99.99 ร้อยละ 99.99 และร้อยละ 93.32 ตามลำดับ โดยบริษัทได้ทำรายการดังกล่าวแล้วเสร็จในระหว่างปี 2560

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัท ป๊อปปี้ ทีวี จำกัด ครั้งที่ 1/2560 มีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของ บริษัท ป๊อปปี้ ทีวี จำกัด จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 42,000,000 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 410,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 41,000,000 บาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวครบถ้วนในระหว่างปี 2560

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัท ไทยไชโย ทีวี จำกัด ครั้งที่ 1/2560 มีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท ไทยไชโย ทีวี จำกัด จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 32,000,000 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 310,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 31,000,000 บาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในระหว่างปี 2560

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ไลฟ์ ทีวี จำกัด ครั้งที่ 2/2560 มีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท ไลฟ์ ทีวี จำกัด จากทุนจดทะเบียนเดิม 154,000,000 บาทและเรียกชำระมูลค่าเป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 228,320,000 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 743,200 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 74,320,000 บาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวครบถ้วนแล้วในระหว่างปี 2560



บริษัท ไลฟ์ ทีวี จำกัด บริษัท ธอร์ เอนเนอร์จี แอนด์ รีซอร์สเซส จำกัด และบริษัท สเพลช สตูดิโอ จำกัด

เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2561 คณะกรรมการของบริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) อนุมัติแผนเล็ก บริษัท ไลฟ์ ทีวี จำกัด บริษัท ธอร์ เอนเนอร์จี รีซอร์สเซส จำกัด และบริษัท สเพลช สตูดิโอ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัท เพื่อเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นของบริษัทเหล่านี้ ต่อมา เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2561 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ของบริษัท ไลฟ์ ทีวี จำกัด บริษัท ธอร์ เอนเนอร์จี รีซอร์สเซส จำกัด และบริษัท สเพลช สตูดิโอ จำกัด ผู้ถือหุ้นได้มีมติพิเศษอนุมัติการเลิกบริษัท โดยบริษัทเหล่านี้ ได้จดทะเบียนการเลิกกิจการและแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2561

ดังนั้น บริษัทได้จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัท ไลฟ์ ทีวี จำกัด จำนวนเงิน 213,070,000 บาท ซึ่งได้ตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนแล้วจำนวน 213,070,000 บาท และบริษัท ธอร์ เอนเนอร์จี รีซอร์สเซส จำกัด 2,500,000 บาท เป็นกลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายหรือเพื่อจ่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของ ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น จำนวน 2,500,000 บาท ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และกลุ่มบริษัทจัดประเภทของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท ไลฟ์ ทีวี จำกัด บริษัท ธอร์ เอนเนอร์จี รีซอร์สเซส จำกัด และบริษัท สเพลช สตูดิโอ จำกัด เป็นกลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายหรือเพื่อจ่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของ ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นและหนี้สินหมุนเวียนอื่น จำนวน 4,862,365 บาท และ 3,268,967 บาท ตามลำดับ ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัท ครั้งที่ 9/2561 มีมติให้บริษัทเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยเข้าซื้อหุ้นจำนวน 80,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ในราคาหุ้นละ 0.25 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.21 ของทุนชำระแล้ว รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวนเงิน 20,000,000 บาท โดยมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) ณ วันที่บริษัทซื้อหุ้นมีจำนวน 13,390,618 บาท กลุ่มบริษัทได้บันทึกผลต่างที่เกิดขึ้นในส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 6,609,382 บาท

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัท ครั้งที่ 13/2561 มีมติให้บริษัทเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยเข้าซื้อหุ้นจำนวน 80,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ในราคาหุ้นละ 0.25 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.21 ของทุนชำระแล้ว รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวนเงิน 20,000,000 บาท โดยมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) ณ วันที่บริษัทซื้อหุ้นมีจำนวน 18,394,607 บาท กลุ่มบริษัทได้บันทึกผลต่างที่เกิดขึ้นในส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 1,605,393 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นสามัญจำนวน 1,759,999,986 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 92.63 ของทุนชำระแล้ว กลุ่มบริษัทมีผลต่างที่เกิดขึ้นในส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 8,214,775 บาท ซึ่งแสดงภายใต้ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” ในงบการเงินรวม

#### บริษัท ไทรทัน กรีน เอนเนอร์จี จำกัด

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัท ครั้งที่ 13/2561 มีมติให้จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ จำนวน 1 แห่ง ชื่อบริษัท ไทรทัน กรีน เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นสามัญจำนวน 5,097 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 51.00 ของทุนจดทะเบียน และบริษัท เมอร์คิวรี โกลบอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งจดทะเบียนในบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์ ถือหุ้นสามัญจำนวน 4,900 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 49.00 ของทุนจดทะเบียน โดยบริษัท ไทรทัน กรีน เอนเนอร์จี จำกัดมีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจประเภทการบริหารจัดการและกำจัดขยะ การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดหรือพลังงานบริสุทธิ์ โดยบริษัทดังกล่าวได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2561

#### บริษัท ป๊อป ทิว จำกัด และบริษัท ไทยไฮโย ทิว จำกัด

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 ของบริษัท ป๊อป ทิว จำกัด มีมติพิเศษให้เปลี่ยนแปลงชื่อจากบริษัท ป๊อป ทิว จำกัด เป็น บริษัท ไทรทัน ริชอร์ตเซส จำกัด และแก้ไขเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ของบริษัทจากธุรกิจสื่อและสิ่งพิมพ์เป็นธุรกิจเหมืองแร่และจัดหาวัสดุก่อสร้าง โดยบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงข้อมูลบริษัทและแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2561

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 ของบริษัท ไทยโซโย ทีวี จำกัด มีมติพิเศษให้เปลี่ยนแปลงชื่อจากบริษัท ไทยโซโย ทีวี จำกัด เป็น บริษัท ไทรทัน พาวเวอร์ จำกัด และแก้ไขเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ของบริษัทจากธุรกิจซื้อและสิ่งพิมพ์เป็นธุรกิจด้านพลังงาน โดยบริษัทดังกล่าว ได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงข้อมูลบริษัทและแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2561

บริษัท สเปลซ มีเดีย จำกัด (มหาชน) บริษัท สเปลซ เอสเตท จำกัด และบริษัท สเปลซ สตูดิโอ จำกัด

เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 11/2561 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท ขายหุ้นสามัญในบริษัท สเปลซ มีเดีย (มหาชน) จำนวน 179,997,900 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2561 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นสามัญเป็นจำนวนเงิน 225,152,658 บาท ซึ่งเป็นวันที่การซื้อขายเสร็จสมบูรณ์ บริษัทได้กลับรายการค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุนจำนวน 158,773,208 บาท ที่เคยตั้งไว้ โดยรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 108,642,662 บาท ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และบริษัทได้กลับรายการส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 22,588,268 บาท ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น จึงทำให้บริษัท สเปลซ มีเดีย จำกัด (มหาชน) สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อย และส่งผลทำให้บริษัท สเปลซ เอสเตท จำกัด และบริษัท สเปลซ สตูดิโอ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท สเปลซ มีเดีย (มหาชน) สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมตั้งแต่วันดังกล่าว

**ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ**

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

**งบแสดงฐานะการเงินรวมโดยสรุป**

	<b>บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย</b>	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>2561</b>	<b>2560</b>
	<b>บาท</b>	<b>บาท</b>
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>		
สินทรัพย์	571,516,067	876,190,405
หนี้สิน	(741,541,526)	(1,054,137,669)
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสุทธิ	(170,025,459)	(177,947,264)
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>		
สินทรัพย์	435,165,911	345,301,676
หนี้สิน	(48,727,896)	(31,196,255)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสุทธิ	386,438,015	314,105,421
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>216,412,556</b>	<b>136,158,157</b>

**งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมโดยสรุป**

	<b>บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย</b>	
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>2561</b>	<b>2560</b>
	<b>บาท</b>	<b>บาท</b>
รายได้	2,317,029,112	860,128,302
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	86,989,361	(49,686,093)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(5,882,226)	(7,751,227)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	81,107,135	(57,437,320)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6,137,398	(9,388,657)

งบกระแสเงินสดรวมโดยสรุป

	บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2561	2560
	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		
กิจกรรมดำเนินงาน	270,933,136	98,415,338
รับดอกเบี้ย	480,375	386,207
จ่ายดอกเบี้ย	(4,350,718)	(11,469,307)
ผลประโยชน์พนักงานจ่าย	(268,192)	(624,000)
จ่ายภาษีเงินได้	(70,523,658)	(22,306,694)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	196,270,943	64,401,544
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(42,555,981)	(18,022,953)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(62,870,925)	50,229,528
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	90,844,037	96,608,119
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	104,883,631	8,275,512
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	195,727,668	104,883,631
ข้อมูลข้างต้นแสดงด้วยจำนวนก่อนการตัดรายการระหว่างกัน		

15. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินลงทุนทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ข้อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จดทะเบียนใน	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว (หุ้นสามัญ)	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน	
			2561	2560	2561	2560
			ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท
บริษัท ยู เอ็ม จี เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	ประกอบธุรกิจโรงพยาบาล	ประเทศไทย	15.00	100.00	15,000,000	15,000,000
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					(15,000,000)	(15,000,000)
					-	-

## 16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย (งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	2561			2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน				
ที่ดิน	128,700,000	-	-	(4,000,000) 124,700,000
อาคาร	6,000,000	-	-	(6,000,000) -
รวม	134,700,000	-	-	(10,000,000) 124,700,000
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคาร	(1,000,274)	(300,000)	-	1,300,274 -
รวม	(1,000,274)	(300,000)	-	1,300,274 -
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	133,699,726			124,700,000

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	2560			2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน				
ที่ดิน	128,700,000	-	-	128,700,000
อาคาร	6,000,000	-	-	6,000,000
รวม	134,700,000	-	-	134,700,000
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคาร	(700,274)	(300,000)	-	(1,000,274)
รวม	(700,274)	(300,000)	-	(1,000,274)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	133,999,726			133,699,726

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2561	บาท	300,000
2560	บาท	300,000



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนไปจดจำนองเป็นหลักประกันเพื่อเป็นวงเงินในการดำเนินโครงการก่อสร้างของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 20)

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอ้างอิงจากวิธี และลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมดังต่อไปนี้

- ที่ดิน ราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระภายนอกด้วยวิธีราคาตลาด  
มูลค่าเท่ากับ 128,000,000 บาท (ระดับ 2)  
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 : 138,400,000 บาท)
- อาคาร ราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระภายนอกด้วยวิธีรายได้  
มูลค่าเท่ากับ 6,000,000 บาท (ระดับ 3)  
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 : ไม่มี)

## 17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเคลื่อนไหวของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 บาท	เพิ่มขึ้น บาท	ลดลง บาท	งบการเงินรวม โอนอื่นๆ บาท	ขายเงินลงทุน ในบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ ข้อ 14) บาท	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บาท
<b>ราคาทุน</b>						
ที่ดิน	32,400,331	-	-	-	(12,000,000)	20,400,331
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	88,193,117	43,700	-	-	-	88,236,817
ป้ายโฆษณา	192,189,428	451,500	(13,350,755)	9,030,000	(188,320,173)	-
อุปกรณ์สำหรับการผลิตและออกอากาศ	93,644,112	-	(93,029,445)	-	-	614,667
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	25,371,294	2,847,460	(13,947,021)	-	(1,316,176)	12,955,557
ระบบสาธารณูปโภค	27,246,438	-	-	-	-	27,246,438
ยานพาหนะ	42,767,528	25,093,022	(24,868,057)	-	-	42,992,493
เครื่องจักร	540,413,244	993,101	(18,552,775)	735,222	-	523,588,792
เครื่องมือและอุปกรณ์	40,413,416	2,332,776	(15,471,873)	644,561	-	27,918,880
รวม	1,082,638,908	31,761,559	(179,219,926)	10,409,783	(201,636,347)	743,953,975
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>						
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(36,195,052)	(4,735,500)	-	-	-	(40,930,552)
ป้ายโฆษณา	(107,346,426)	(7,555,500)	10,781,166	-	104,120,760	-
อุปกรณ์สำหรับการผลิตและออกอากาศ	(80,015,311)	-	79,794,051	-	-	(221,260)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(21,652,427)	(1,450,007)	13,928,995	-	909,419	(8,264,020)
ระบบสาธารณูปโภค	(12,196,916)	(1,504,128)	-	-	-	(13,701,044)
ยานพาหนะ	(31,360,443)	(5,786,322)	17,580,617	-	-	(19,566,148)
เครื่องจักร	(279,491,093)	(38,146,919)	12,300,449	-	-	(305,337,563)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(20,982,760)	(2,715,246)	14,677,597	-	-	(9,020,409)
รวม	(589,240,428)	(61,893,622)	149,062,875	-	105,030,179	(397,040,996)
<b>งานระหว่างก่อสร้างและป้ายโฆษณาระหว่างติดตั้ง</b>						
งานระหว่างก่อสร้าง	1,324,192	528,090	-	(1,379,783)	-	472,499
ป้ายโฆษณาระหว่างติดตั้ง	-	9,030,000	-	(9,030,000)	-	-
รวม	1,324,192	9,558,090	-	(10,409,783)	-	472,499
<b>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>	(73,737,516)	-	17,124,304	-	54,090,608	(2,522,604)
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>	<b>420,985,156</b>					<b>344,862,874</b>

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	งบการเงินรวม ลดลง	โอน/อื่นๆ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	32,400,331	-	-	-	32,400,331
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	87,649,472	185,748	-	357,897	88,193,117
ป้ายโฆษณา	186,714,711	420,697	(5,529,846)	10,583,866	192,189,428
สื่ออิเล็กทรอนิกส์	10,344,567	264,240	(17,404,057)	6,795,250	-
อุปกรณ์สำหรับการผลิตและออกอากาศ	94,114,501	-	(470,389)	-	93,644,112
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	23,979,954	1,532,790	(141,450)	-	25,371,294
ระบบสาธารณูปโภค	27,246,438	-	-	-	27,246,438
ยานพาหนะ	42,674,428	93,100	-	-	42,767,528
เครื่องจักร	539,706,064	2,783,239	-	(2,076,059)	540,413,244
เครื่องมือและอุปกรณ์	38,488,883	9,872,649	-	(7,948,116)	40,413,416
รวม	1,083,319,349	15,152,463	(23,545,742)	7,712,838	1,082,638,908
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(31,399,656)	(4,795,396)	-	-	(36,195,052)
ป้ายโฆษณา	(105,452,711)	(7,069,345)	5,175,630	-	(107,346,426)
สื่ออิเล็กทรอนิกส์	(1,975,725)	(387,327)	2,363,052	-	-
อุปกรณ์สำหรับการผลิตและออกอากาศ	(77,345,862)	(3,139,821)	470,372	-	(80,015,311)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(20,381,318)	(1,373,427)	102,318	-	(21,652,427)
ระบบสาธารณูปโภค	(10,692,789)	(1,504,127)	-	-	(12,196,916)
ยานพาหนะ	(27,379,223)	(3,981,220)	-	-	(31,360,443)
เครื่องจักร	(236,541,724)	(42,949,369)	-	-	(279,491,093)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(18,538,725)	(2,444,035)	-	-	(20,982,760)
รวม	(529,707,733)	(67,644,067)	8,111,372	-	(589,240,428)
<b>งานระหว่างก่อสร้างและป้ายโฆษณาระหว่างติดตั้ง</b>					
งานระหว่างก่อสร้าง	281,754	3,135,787	-	(2,093,349)	1,324,192
ป้ายโฆษณาระหว่างติดตั้ง	-	8,026,000	-	(8,026,000)	-
รวม	281,754	11,161,787	-	(10,119,349)	1,324,192
<b>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>	(81,905,665)	-	8,168,149	-	(73,737,516)
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>	<b>471,987,705</b>				<b>420,985,156</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>					
2561				บาท	61,893,622
2560				บาท	67,644,067

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 บาท
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บาท	
<b>ราคาทุน</b>				
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	70,265,085	43,700	-	70,308,785
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3,707,170	2,034,175	(58,695)	5,682,650
ระบบสาธารณูปโภค	26,161,457	-	-	26,161,457
ยานพาหนะ	9,108,798	-	(5,577,413)	3,531,385
รวม	109,242,510	2,077,875	(5,636,108)	105,684,277
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(29,671,079)	(4,051,510)	-	(33,722,589)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(2,324,098)	(710,751)	43,321	(2,991,528)
ระบบสาธารณูปโภค	(11,111,940)	(1,504,127)	-	(12,616,067)
ยานพาหนะ	(5,710,606)	(784,447)	4,362,937	(2,132,116)
รวม	(48,817,723)	(7,050,835)	4,406,258	(51,462,300)
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>	60,424,787			54,221,977

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 บาท
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บาท	
<b>ราคาทุน</b>				
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	70,079,337	185,748	-	70,265,085
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3,433,142	318,248	(44,220)	3,707,170
ระบบสาธารณูปโภค	26,161,457	-	-	26,161,457
ยานพาหนะ	9,108,798	-	-	9,108,798
รวม	108,782,734	503,996	(44,220)	109,242,510
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(25,624,872)	(4,046,207)	-	(29,671,079)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(1,622,143)	(724,218)	22,263	(2,324,098)
ระบบสาธารณูปโภค	(9,607,813)	(1,504,127)	-	(11,111,940)
ยานพาหนะ	(4,112,887)	(1,597,719)	-	(5,710,606)
รวม	(40,967,715)	(7,872,271)	22,263	(48,817,723)
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>	67,815,019			60,424,787

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2561	บาท	7,050,835
2560	บาท	7,872,271

ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์สำหรับการผลิตและออกอากาศ จำนวน 13.08 ล้านบาท ป้ายโฆษณา จำนวน 2.09 ล้านบาท และเครื่องจักร จำนวน 1.79 ล้านบาท เนื่องจากการตัดจำหน่ายและการเสื่อมราคาของสินทรัพย์ และกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของป้ายโฆษณา จำนวน 54.09 ล้านบาท และอุปกรณ์สำหรับการผลิตและออกอากาศ จำนวน 0.16 ล้านบาท เนื่องจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 : กลุ่มบริษัทกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 8.16 ล้านบาท เนื่องจากการขายสินทรัพย์)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ไปจดจำนองเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 20)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า ซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วยเครื่องจักร เครื่องมือและยานพาหนะมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน				
ราคาทุน	164,519,176	148,637,415	3,485,124	5,453,124
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(79,676,279)	(62,927,087)	(2,098,301)	(2,534,597)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	84,842,897	85,710,328	1,386,823	2,918,527

ราคาสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนเงิน 104.65 ล้านบาท และ 5.62 ล้านบาท ตามลำดับ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 : 99.53 ล้านบาท และ 4.92 ล้านบาท ตามลำดับ)

# 18. ค่าใช้สิทธิสำหรับการหาผลประโยชน์

รายการเคลื่อนไหวของค่าใช้สิทธิสำหรับการหาผลประโยชน์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้  
(งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี)

	งบการเงินรวม				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 บาท	เพิ่มขึ้น บาท	ลดลง บาท	ขายเงินลงทุน ในบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ ข้อ 14) บาท	
<b>ราคาทุน</b>					
ค่าใช้สิทธิสำหรับการหาผลประโยชน์	7,305,186	-	(3,317,807)	(3,987,379)	-
รวม	7,305,186	-	(3,317,807)	(3,987,379)	-
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
ค่าใช้สิทธิสำหรับการหาผลประโยชน์	(4,267,569)	(321,844)	2,008,727	2,580,686	-
รวม	(4,267,569)	(321,844)	2,008,727	2,580,686	-
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่า	(1,375,620)	-	1,058,678	316,942	-
ค่าใช้สิทธิสำหรับการหาผลประโยชน์	1,661,997				-

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	2560			2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ราคาทุน</b>				
ค่าใช้สิทธิสำหรับการหาผลประโยชน์	8,347,486	-	(1,042,300)	7,305,186
รวม	8,347,486	-	(1,042,300)	7,305,186
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
ค่าใช้สิทธิสำหรับการหาผลประโยชน์	(3,827,700)	(599,934)	160,065	(4,267,569)
รวม	(3,827,700)	(599,934)	160,065	(4,267,569)
<b>หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่า</b>	(2,251,667)	-	876,047	(1,375,620)
<b>ค่าใช้สิทธิสำหรับการหาผลประโยชน์</b>	<u>2,268,119</u>			<u>1,661,997</u>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
2561			บาท	321,844
2560			บาท	599,934

ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทกลับรายการขาดทุนจากการค้อยค่าของสิทธิการใช้ป้ายโฆษณา จำนวน 1.06 ล้านบาท และ 0.32 ล้านบาท เนื่องจากการหมดอายุของสิทธิการใช้ป้ายโฆษณา และการขายเงินลงทุน ในบริษัทย่อย ตามลำดับ (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 : กลุ่มบริษัทกลับรายการขาดทุนของ สิทธิการใช้ป้ายโฆษณา จำนวน 0.87 ล้านบาท เนื่องจากการหมดอายุของสิทธิการใช้ป้ายโฆษณา)

#### 19. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยรายละเอียด มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	-	9,683,077	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	(30,638,620)	(25,110,271)	-	-
	<u>(30,638,620)</u>	<u>(15,427,194)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	รับรู้ใน	รับรู้ใน	ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
	2561	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	761,131	-	-	(761,131)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	213,428	(207,196)	-	(6,232)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13,852,395	(3,034,273)	-	(10,818,122)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสิทธิสำหรับการหาผลประโยชน์	275,124	(211,735)	-	(63,389)
	15,102,078	(3,453,204)	-	(11,648,874)
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ผลต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและทางภาษี	(5,419,001)	2,574,442	-	2,844,559
	(5,419,001)	2,574,442	-	2,844,559
<b>รวมสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>9,683,077</b>	<b>(878,762)</b>	<b>-</b>	<b>(8,804,315)</b>
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อม	65,062	-	-	65,062
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	785,186	(359,347)	-	425,839
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	306,873	249,580	353,878	910,331
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	6,341,570	(5,472,316)	-	869,254
ค่าใช้จ่ายโครงการใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญสำหรับพนักงาน	-	112,555	-	112,555
	7,498,691	(5,469,528)	353,878	2,383,041
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(19,145,388)	(2,870,151)	-	(22,015,539)
การยืดอกู้ยืมเงินของสินทรัพย์ถาวร	(13,463,574)	2,457,452	-	(11,006,122)
	(32,608,962)	(412,699)	-	(33,021,661)
<b>รวมหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>(25,110,271)</b>	<b>(5,882,227)</b>	<b>353,878</b>	<b>(30,638,620)</b>



	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่	รับรู้ใน	รับรู้ใน
	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน
	2560	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น
	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี</b>			
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ	1,132,456	(371,325)	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	1,144,422	(930,994)	-
ผลต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและทางภาษี	992,574	(992,574)	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15,486,025	(1,633,630)	-
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสิทธิสำหรับการหาผลประโยชน์	450,333	(175,209)	-
	19,205,810	(4,103,732)	-
<b>หนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี</b>			
ผลต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและทางภาษี	(2,592,762)	(2,826,239)	-
	(2,592,762)	(2,826,239)	-
<b>รวมสินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>16,613,048</b>	<b>(6,929,971)</b>	<b>-</b>
<b>สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี</b>			
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ	2,811,880	(2,811,880)	-
ค่าเพื่อสินค้าล้าสมัย	65,062	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	785,186	-	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	583,440	(276,567)	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	11,575,377	(5,233,807)	-
	15,820,945	(8,322,254)	-
<b>หนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี</b>			
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(22,799,632)	3,654,244	-
การยืดอกู้การจ้างงานของสินทรัพย์ถาวร	(10,380,358)	(3,083,216)	-
	(33,179,990)	571,028	-
<b>รวมหนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>(17,359,045)</b>	<b>(7,751,226)</b>	<b>-</b>

สินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชีจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้นและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้พิจารณาแล้วว่าไม่มีการกลับรายการการค้ำค่าในอนาคตอันใกล้ กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภายในได้จำนวน 91.98 ล้านบาท และจำนวน 138.86 ล้านบาท ตามลำดับ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 : 81.98 ล้านบาท และ 192.81 ล้านบาท ตามลำดับ) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจากการตั้งสำรองการค้ำค่าเงินมัดจำเงินลงทุนในบริษัทอื่น จำนวน 120.00 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 : 120.00 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี) ขาดทุนจากการตั้งสำรองการค้ำค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 561.43 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 : 933.27 ล้านบาท) (งบการเงินรวม : ไม่มี) และขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 339.89 ล้านบาท และจำนวน 132.85 ล้านบาท ตามลำดับ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 : 289.92 ล้านบาท และ 30.78 ล้านบาท ตามลำดับ) ที่สามารถยกไปเพื่อหักกลับกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนจะหมดอายุในระหว่าง 2562 ถึง 2565

## 20. วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

### 20.1 วงเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีวงเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 2.00 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับร้อยละ 1.25 ต่อปี และส่วนที่มากกว่า 2.00 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับร้อยละ 13 ต่อปี โดยเงินเบิกเกินบัญชีดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวน 2.00 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 7)

### 20.2 วงเงินสินเชื่ออื่นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีวงเงินกู้ยืมและวงเงินหนังสือค้ำประกันกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวน 977.35 ล้านบาท และจำนวน 800.05 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อใช้สำหรับการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยวงเงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยโอนสิทธิการรับเงินค่าจ้างก่อสร้างของบริษัทย่อยดังกล่าว เงินฝากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าว ที่ดินของบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 16) และค้ำประกันโดยบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีวงเงินสำหรับตัวสัญญาใช้เงินจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเท่ากัน จำนวน 30.00 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR - 1.25% ต่อปี วงเงินดังกล่าว ค้ำประกันโดยจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยดังกล่าว (ดูหมายเหตุข้อ 17)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีวงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวน 89.50 ล้านบาท และ 85.00 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อใช้สำหรับการดำเนินงานของบริษัท ย่อยดังกล่าว วงเงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยโอนสิทธิการรับเงินค่าจ้างก่อสร้างของบริษัทย่อย ดังกล่าว จำนวนที่ดินของบริษัทย่อยดังกล่าว (ดูหมายเหตุข้อ 17) และค้ำประกันโดยบริษัท

### 20.3 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีตัวสัญญาใช้เงินจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวน 30.00 ล้านบาท โดยตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR - 1.25% ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยดังกล่าว (ดูหมายเหตุข้อ 17) (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 : ไม่มี)

## 21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	197,606,463	226,685,522	-	-
เจ้าหนี้ค่าอาคารและอุปกรณ์ - บริษัทอื่น	549,952	714,629	471,325	454,750
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทอื่น	8,601,346	9,586,280	862,237	-
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 36.2)	-	-	-	168,814
เงินทดลองรับ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 36.2)	-	-	501,654	-
รายได้รับล่วงหน้า	-	1,963,750	-	-
ค่านายหน้าค้างจ่าย	-	1,819,871	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	-	937,625	-	-
ค่าหุ้นค้างจ่าย	10,000,000	-	10,000,000	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	12,329	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ	31,653,272	11,986,932	6,409,843	4,981,564
	<u>248,411,033</u>	<u>253,706,938</u>	<u>18,245,059</u>	<u>5,605,128</u>

## 22. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	26,627,020	36,393,808	1,040,260	1,958,526
<u>หัก</u> ดอกเบี้ยในอนาคตของสัญญาเช่าการเงิน	(2,171,940)	(1,676,708)	(77,245)	(172,687)
	24,455,080	34,717,100	963,015	1,785,839
<u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(10,324,635)	(29,113,351)	(370,191)	(733,711)
	14,130,445	5,603,749	592,824	1,052,128

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายสำหรับสัญญาเช่าการเงินข้างต้น มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	11,529,010	30,610,513	426,840	828,480
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	15,098,010	5,783,295	613,420	1,130,046
	26,627,020	36,393,808	1,040,260	1,958,526

## 23. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน	7,596,089	3,710,598	3,044,434	1,109,095
กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน	2,363,848	261,355	847,755	603,471
การวัดมูลค่าใหม่	3,630,839	-	1,861,448	-

การเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ขอยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	3,710,598	5,328,806	1,109,095	626,489
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2,660,213	1,187,941	669,608	583,735
ต้นทุนบริการในอดีต	(541,260)	-	-	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	105,492	106,677	38,744	19,736
ปรับปรุงรายการระหว่างปี	139,403	(1,033,263)	139,403	-
จ่ายชำระในระหว่างปี	(1,042,056)	(1,879,563)	(773,864)	(120,865)
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 14)	(1,067,140)	-	-	-
รับรู้ในงบกำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	3,630,839	-	1,861,448	-
ขอยกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม	7,596,089	3,710,598	3,044,434	1,109,095

ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม เกิดขึ้นจากเรื่องต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
สมมติฐานทางการเงิน	707,476	-	451,256	-
สมมติฐานทางภูมิประชากรศาสตร์	2,773,491	-	643,585	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	149,872	-	766,607	-
รวม	3,630,839	-	1,861,448	-

สมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.59 - 3.15	ร้อยละ 2.79 - 3.15	ร้อยละ 2.88	ร้อยละ 3.15
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 5.00	ร้อยละ 4.37 - 5.00	ร้อยละ 5.00	ร้อยละ 5.00
เกษียณอายุ	60 ปี	55 ปี	60 ปี	55 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินสำหรับ		ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินสำหรับ	
	ผลประโยชน์พนักงาน		ผลประโยชน์พนักงาน	
	2561	2560	2561	2560
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลดเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	ลดลง 8.29 - 9.24	ลดลง 5.68 - 13.12	ลดลง 9.24	ลดลง 13.12
อัตราคิดลดลดลงร้อยละ 1.00	เพิ่มขึ้น 9.55 - 10.75	เพิ่มขึ้น 6.00 - 15.75	เพิ่มขึ้น 10.75	เพิ่มขึ้น 15.75
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	เพิ่มขึ้น 9.22 - 11.09	เพิ่มขึ้น 7.86 - 15.14	เพิ่มขึ้น 11.09	เพิ่มขึ้น 15.14
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนลดลงร้อยละ 1.00	ลดลง 8.18 - 9.69	ลดลง 7.48 - 12.90	ลดลง 9.69	ลดลง 12.90

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน)

## 24. ประมาณการค่าใช้จ่ายในการรื้อถอน

ประมาณการค่าใช้จ่ายในการรื้อถอน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม	9,724,090	9,655,744	1,255,065	1,255,065
ประมาณการรื้อถอนเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	684,937	-	-
จ่ายชำระในระหว่างปี	-	(616,591)	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 14)	(8,469,025)	-	-	-
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,255,065	9,724,090	1,255,065	1,255,065

## 25. ทุนเรือนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

ทุนเรือนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	ทุนเรือนหุ้น		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	
	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้น	มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น
	บาท	หุ้น	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	813,416,825	8,033,578,407	803,357,841	548,392,949
ลดทุนจดทะเบียนระหว่างปี	(10,058,984)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	803,357,841	8,033,578,407	803,357,841	548,392,949
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	803,357,841	8,033,578,407	803,357,841	548,392,949
เพิ่มทุนจดทะเบียนระหว่างปี	165,671,568	-	-	-
โอนส่วนเกินมูลค่าหุ้นชดเชยผลขาดทุนสะสม	-	-	-	(311,538,119)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	969,029,409	8,033,578,407	803,357,841	236,854,830

### 25.1 ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ได้อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 10,058,984 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 813,416,825 บาท เป็น 803,357,841 บาท โดยตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่าย จำนวน 100,589,842 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ในวันที่ 18 พฤษภาคม 2560 บริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนและแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ได้อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 165,671,568 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 803,357,841 บาท เป็น 969,029,409 บาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ในวันที่ 10 พฤษภาคม 2561 บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนและแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว



## 25.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีมติ ดังนี้

- อนุมัติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 3 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ รุ่นที่ 3” หรือ “TRITN-W3”) จำนวนไม่เกิน 1,606,715,681 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ รุ่นที่ 3 (กรณีมีเศษหุ้นให้ปัดทิ้ง) และกำหนดราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 0.25 บาทต่อหุ้น (ยกเว้นกรณีการปรับราคาใช้สิทธิ) อายุใบสำคัญแสดงสิทธิไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยกำหนดวันใช้สิทธิครั้งแรกวันที่ 30 มิถุนายน 2562 และครั้งสุดท้ายวันที่ 29 พฤษภาคม 2564
- อนุมัติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ (เว้นแต่กรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิถึงแก่กรรม เป็นบุคคลสาบสูญตามคำสั่งศาล บุคคลที่ศาลสั่งให้เป็นบุคคลไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ หรือกรณีอื่นใดที่คณะกรรมการเห็นสมควร) ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (Employee Stock Ownership Plan : ESOP) (โครงการ TRITN-WA) จำนวนไม่เกิน 50,000,000 หน่วย ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 0.62 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ณ วันที่ 15 มีนาคม 2561 เพื่อจัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยไม่คิดมูลค่า อัตราการใช้สิทธิที่ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้น TRITN ได้ 1 หุ้น โดยการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิตามโครงการ TRITN-WA นี้กำหนดราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 0.34 บาทต่อหุ้น อายุใบสำคัญแสดงสิทธิไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยกำหนดวันใช้สิทธิครั้งแรกวันที่ 30 มิถุนายน 2562 และครั้งสุดท้ายวันที่ 29 พฤษภาคม 2564 มูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ วัดมูลค่าโดยวิธี Binomial Model โดยผู้ประเมินอิสระภายนอก โดยมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญมีมูลค่าหุ้นละ 0.1013 บาทต่อหุ้น

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ มีรายละเอียด ดังนี้

โครงการ	อายุสัญญา (ปี)	วันที่ให้สิทธิ	วันที่หมดอายุ	จำนวนสิทธิ ที่ออก (หน่วย)	อัตราการใช้สิทธิ	ราคาใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)
					ต่อ 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ	
TRITN-WA	3	30 พ.ค. 2561	29 พ.ค. 2564	42,857,100	1	0.34
TRITN-W3	3	30 พ.ค. 2561	29 พ.ค. 2564	1,606,608,920	1	0.25

มูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิ วัตถุประสงค์โดยวิธี Binomial Model ภายใต้ข้อสมมติฐานทางการเงิน ดังนี้

TRITN-WA	
ราคาหุ้น ณ วันที่ให้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	0.29
ราคาใช้สิทธิ	0.34
ค่าความผันผวนของราคาหุ้นที่คาดหวัง	57.08%
ช่วงเวลาที่ยกคาดว่าจะมีผู้มาใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิครบ	3 ปี
อัตราเงินปันผลที่คาดหวัง	0.00%
อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง	1.86%

การเปลี่ยนแปลงสิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 แสดงได้ดังนี้

	ณ วันที่ 1 มกราคม		รายการระหว่างงวด		หน่วย : หน่วย
	2561	สิทธิ	ริบสิทธิ	2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
TRITN-WA	-	42,857,100	(11,904,750)	30,952,350	
TRITN-W3	-	1,606,608,920	-	1,606,608,920	

## 25.3 โอนส่วนเกินมูลค่าหุ้นชดเชยผลขาดทุนสะสม

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2561 ได้อนุมัติให้โอนส่วนเกินมูลค่าหุ้น จำนวนไม่เกิน 548,392,949 บาท เพื่อนำไปชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 311,538,119 บาท ตามมาตรา 119 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 โดย ณ วันที่ 25 เมษายน 2561 คงเหลือส่วนเกินมูลค่าหุ้น จำนวน 236,854,830 บาท

## 26. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

27. การจำหน่ายรายได้ตามประกาศคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”) ข้อมูลการแจกแจงรายได้ดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามแนวทางของประกาศ กสทช. เรื่อง ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียง หรือกิจการโทรทัศน์ หรือกิจการโทรคมนาคม เพื่อใช้ประโยชน์ในการคำนวณค่าธรรมเนียมใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือกิจการโทรทัศน์ พ.ศ. 2555

งบการเงินรวม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 : ไม่มี)		ตามหลักการของ กสทช.	
ใบอนุญาต	มีผลตั้งแต่วันที่	ประเภทของรายได้		รายได้ที่ได้รับ	
				ใบอนุญาตและ ยังไม่ชำระ	รวมรายได้ ตามหลักการ ของ กสทช.
ให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ที่ไม่ใช่คลื่นความถี่ การให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ - ช่องรายการ Thaichaiyo Channel	2 กันยายน 2556 - 1 กันยายน 2573	1) รายได้จากการให้บริการใช้โครงข่าย		47,650,000	47,650,000
	24 มีนาคม 2557 - 23 มีนาคม 2561	1) รายได้จากการสนับสนุนรายการ		7,506,346	7,506,346
		2) ส่วนแบ่งค่าบริการส่งข้อความสั้น		7,996	7,996
		3) รายได้หรือทรัพย์สินที่เป็นค่าตอบแทนอื่นใดในการให้บริการ		800,000	800,000
				55,964,342	55,964,342

รายได้ที่เกี่ยวข้องและนำมคำนวณค่าธรรมเนียม

## 28. รายได้อื่น

รายได้อื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ดอกเบี้ยรับ (ดูหมายเหตุข้อ 36.1)	2,750,008	3,152,147	11,876,156	11,314,127
รายได้ค่าบริหารจัดการ				
(ดูหมายเหตุข้อ 36.1)	-	-	7,120,000	9,072,000
รายได้จากการให้เช่าพื้นที่และบริการ				
(ดูหมายเหตุข้อ 36.1)	-	-	7,452,000	6,840,000
กำไรจากการขายทรัพย์สิน	4,350,899	-	1,542,846	37
รายได้เงินปันผลรับ	1,299,214	1,656,950	1,299,214	1,656,950
รายได้จากการขายวัสดุสิ้นเปลือง	12,505,360	-	-	-
รายได้จากการให้เช่าเครื่องจักร	26,264,095	-	-	-
รายได้อื่น	1,751,100	7,046,617	1,329,857	4,350,591
	<u>48,920,676</u>	<u>11,855,714</u>	<u>30,620,073</u>	<u>33,233,705</u>

## 29. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเดือน ค่าแรงและโบนัส	74,633,783	74,928,652	23,461,494	23,236,341
ผลประโยชน์พนักงาน (ดูหมายเหตุข้อ 23)	2,363,848	261,355	847,755	603,471
โครงการสมทบเงิน	2,027,402	1,494,628	418,736	393,322
สวัสดิการอื่นๆ	10,388,284	10,516,372	5,020,071	1,899,472
	<u>89,413,317</u>	<u>87,201,007</u>	<u>29,748,056</u>	<u>26,132,606</u>

### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลัง และจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

### 30. ค่าใช้จ่ายที่สำคัญตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ถูกจัดประเภทตามลักษณะดังต่อไปนี้ ซึ่งแสดงรวมไว้ใน กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	89,413,317	87,201,007	29,748,056	26,132,606
ค่าเสื่อมราคา	54,240,217	56,773,571	7,050,835	7,872,271
ค่าตัดจำหน่าย	1,074,151	686,645	858,266	626,977
ค่าเช่า	5,682,168	5,878,387	3,919,889	3,912,000
ค่าบำรุงรักษาซ่อมแซม	27,854,995	7,293,609	355,909	111,493
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ	(72,897)	(2,945,037)	-	(131,382,819)
ต้นทุนบริการ - กิจการอื่น	1,468,013,108	633,593,243	-	-
ค่าจ้างบริการ	503,953,482	84,076,605	-	-
ค่าน้ำมันและเชื้อเพลิงเครื่องจักร	17,634,345	18,031,449	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	80,978,532	31,586,363	12,028,882	5,630,675
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	21,892,658	-	21,892,658	-
ขาดทุนจากการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	-	-	295,692	139,620,000

### 31. ขาดทุนอื่น

ขาดทุนอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	295,692	139,620,000
	-	-	295,692	139,620,000

### 32. ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,770,194	518,742	-	-
ดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2,661,992	3,577,040	93,796	134,285
	4,432,186	4,095,782	93,796	134,285

### 33. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

รายการกระทบยอดค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561		2560		2561		2560	
	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท
ภาษีเงินได้ในปีปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี		(413,772)		(136,473)	-	-	-	-
รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว		(5,882,227)		(7,751,226)	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		<u>(6,295,999)</u>		<u>(7,887,699)</u>		<u>-</u>		<u>-</u>
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีทางบัญชีสำหรับ								
การดำเนินงานต่อเนื่อง		122,976,062		(76,965,112)		56,207,323		(22,098,550)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีทางบัญชีสำหรับการดำเนินงานที่ยกเลิก		<u>37,664,628</u>		<u>36,689,874</u>		<u>-</u>		<u>5,900,703</u>
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีทางบัญชี		<u>160,640,690</u>		<u>(40,275,238)</u>		<u>56,207,323</u>		<u>(16,197,847)</u>
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	33,223,891	20	(8,055,048)	20	11,241,465	20	(3,239,569)
ผลกระทบค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี		279,924		619,593		4,576		116,027
โอนกลับค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญเสีย		(14,579)		-		-		(26,276,564)
ค่าเผื่อด้อยค่าของอุปกรณ์		359,347		-		-		-
ค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุน		-		-		-		27,924,001
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกเป็น								
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		(33,075,465)		15,465,123		(11,246,041)		1,476,105
ส่วนที่ใช้ประโยชน์ทางภาษีในปีปัจจุบัน								
- การใช้ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่เคยรับรู้ผลขาดทุน								
สะสมยกมา		-		(141,969)		-		-
- ผลต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและทางภาษี		(2,457,451)		-		-		-
- ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายในปี		(249,580)		-		-		-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน		8,342,467		-		-		-
ค่าใช้จ่ายโครงการใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ								
สำหรับพนักงาน		<u>(112,555)</u>		<u>-</u>		<u>-</u>		<u>-</u>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4	<u>6,295,999</u>	-	<u>7,887,699</u>	-	<u>-</u>	-	<u>-</u>



### 34. การดำเนินงานที่ยกเลิก

ในปี 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สพลช มีเดีย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเคยเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้อนุมัติให้ยุติการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมและยกเลิกใบอนุญาตการประกอบกิจการให้บริการโครงข่ายที่ไม่ใช่คลื่นความถี่โทรทัศน์ดาวเทียมประเภทระดับชาติ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทและบริษัทขกเล็กส่วนงานดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสื่อรายการ โทรทัศน์และธุรกิจบริการจัดการช่องสัญญาณ

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2561 บริษัทได้ขายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท สพลช มีเดีย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเคยเป็นบริษัทย่อยของบริษัทให้กับบริษัทแห่งหนึ่ง มีผลทำให้บริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมบริษัทย่อยดังกล่าว รวมถึง บริษัท สพลช เอสเตท จำกัด และบริษัท สพลช สตูดิโอ จำกัด ซึ่งเคยเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 ส่งผลให้กลุ่มบริษัทและบริษัทขกเล็กส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจให้บริการเข้าพื้นที่โฆษณา โดยบริษัทไม่ได้นำฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวมารวมในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทได้สูญเสียอำนาจการควบคุม

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้แสดงผลการดำเนินงานของส่วนงานดำเนินงานที่ยกเลิกและบริษัทดังกล่าวสำหรับปีอยู่ภายใต้หัวข้อ “กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสำหรับปี” ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการ

รายละเอียดของผลการดำเนินงานที่ยกเลิกสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการให้บริการ	85,123,092	138,543,270	-	-
รายได้อื่น	18,611,975	9,740,299	-	-
ต้นทุนการให้บริการ	(41,771,500)	(86,796,859)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(4,805,806)	(8,447,459)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(13,044,758)	(25,530,134)	-	-
โอนกลับค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญเสีย	-	4,711,421	-	-
โอนกลับรายการค่าธรรมเนียมกองทุนวิจัยและพัฒนากิจการ				
กระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม	-	11,399,307	-	5,900,703
ขาดทุนอื่น	(130,827)	-	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	43,982,176	43,619,845	-	5,900,703
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(6,317,548)	(6,929,971)	-	-
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสำหรับปี	37,664,628	36,689,874	-	5,900,703

### 35. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

#### 35.1 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของเจ้าของสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>การดำเนินงานต่อเนื่อง</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง (บาท)	110,990,639	(75,499,801)	56,207,323	(22,098,550)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	8,033,578,407	8,033,578,407	8,033,578,407	8,033,578,407
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.0138	(0.0094)	0.0070	(0.0028)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท				
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก (บาท)	37,664,628	36,689,874	-	5,900,703
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	8,033,578,407	8,033,578,407	8,033,578,407	8,033,578,407
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.0047	0.0046	-	0.0007

#### 35.2 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยปรับจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถือโดยบุคคลกลุ่มภายนอกในระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดโดยสมมุติว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด กลุ่มบริษัทมีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดคือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (ดูหมายเหตุข้อ 25) กลุ่มบริษัทคำนวณจำนวนหุ้นเทียบเท่าปรับลดโดยพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมซึ่งขึ้นอยู่กับมูลค่าที่เป็นตัวเงินของราคาตามสิทธิซื้อหุ้นที่มาพร้อมกับสิทธิเลือกซื้อหุ้น (กำหนดจากราคาถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญของบริษัทในระหว่างปี) การคำนวณนี้ทำขึ้นเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องบวกเพิ่มกับหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกในการคำนวณ (ขาดทุน) กำไรต่อหุ้นปรับลด โดยไม่มีการปรับปรุงกำไร (ขาดทุน) แต่อย่างใด มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>การดำเนินงานต่อเนื่อง</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง (บาท)	110,990,639	(75,499,801)	56,207,323	(22,098,550)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก				
ที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว (หุ้น)	8,033,578,407	8,033,578,407	8,033,578,407	8,033,578,407
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก				
ที่ใช้ในการคำนวณกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น				
ปรับลด (หุ้น)	8,447,401,917	8,033,578,407	8,447,401,917	8,033,578,407
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (บาทต่อหุ้น)	0.0131	(0.0094)	0.0067	(0.0028)
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท				
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก (บาท)	37,664,628	36,689,874	-	5,900,703
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก				
ที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว (หุ้น)	8,033,578,407	8,033,578,407	8,033,578,407	8,033,578,407
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก				
ที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น				
ปรับลด (หุ้น)	8,447,401,917	8,033,578,407	8,447,401,917	8,033,578,407
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาทต่อหุ้น)	0.0045	0.0046	-	0.0007

### 36. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัท ที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อยและกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยที่สำคัญเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 13 และ 14 ตามลำดับ

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์
บริษัท ดิจิตอล ไรท์ พิกเจอร์ส จำกัด (มหาชน)*	บริษัทย่อย
บริษัท สแพลช มีเดีย จำกัด (มหาชน) ***	บริษัทย่อยจนถึงวันที่ 26 ธันวาคม 2561
บริษัท อาร์ไจส์ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย
บริษัท ธอร์ เอนเนอร์จี แอนด์ รีซอร์สเซส จำกัด**	บริษัทย่อย
บริษัท โลฟ ทีวี จำกัด**	บริษัทย่อยของบริษัท อาร์ไจส์ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด จนถึงวันที่ 18 ตุลาคม 2560 ก่อนจะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไทรทัน โซลคิง จำกัด (มหาชน)
บริษัท สแพลช เอสเตท จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท สแพลช มีเดีย จำกัด (มหาชน)
บริษัท สแพลช สตูดิโอ จำกัด*	บริษัทย่อยของบริษัท สแพลช มีเดีย จำกัด (มหาชน)
บริษัท ภูเขนทร์ เอนเนอร์จี จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน)
บริษัท ไทรทัน พาวเวอร์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ไทยไฮโซ ทีวี จำกัด”)	บริษัทย่อยของบริษัท สแพลช มีเดีย จำกัด (มหาชน) จนถึงวันที่ 18 ตุลาคม 2560 ก่อนจะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไทรทัน โซลคิง จำกัด (มหาชน)
บริษัท ไทรทัน รีซอร์สเซส จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ป๊อปปี้ ทีวี จำกัด”)	บริษัทย่อยของบริษัท สแพลช มีเดีย จำกัด (มหาชน) จนถึงวันที่ 18 ตุลาคม 2560 ก่อนจะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไทรทัน โซลคิง จำกัด (มหาชน)
บริษัท ไทรทัน กรีน เอนเนอร์จี จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท บอกร์ ออฟฟิศ เอนเทอร์เทนเมนต์ จำกัด	บริษัทร่วม

\* จัดทะเบียนเลิกกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเรียบร้อยแล้วและอยู่ในระหว่างชำระบัญชี

\*\* จัดทะเบียนเลิกกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเรียบร้อยแล้ว

\*\*\* จำหน่ายเงินลงทุนระหว่างปี 2561 (ดูหมายเหตุข้อ 14)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันอธิบายได้ดังต่อไปนี้

**รายการ**

**นโยบายการกำหนดราคา**

รายได้ค่าบริการงาน

ตามราคาที่กำหนดในสัญญา

(ค่าบริการจัดการ ค่าเช่าพื้นที่และบริการ)

ดอกเบี้ย

ตามอัตราที่กำหนดในสัญญา

**36.1 รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>รายได้ดอกเบี้ย</b>				
(ดูหมายเหตุข้อ 28)				
บริษัท ไลฟ์ ทีวี จำกัด	-	-	-	671,451
บริษัท ไทรทัน รีซอร์สเซส จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ป๊อปปี้ ทีวี จำกัด”)	-	-	10,470	49,413
บริษัท ไทรทัน พาวเวอร์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ไทยไฮโซ ทีวี จำกัด”)	-	-	-	54,904
บริษัท สเปกซ์ เอสเตท จำกัด	-	-	-	325,627
บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน)	-	-	9,600,800	7,608,709
	-	-	9,611,270	8,710,104
<b>รายได้จากการบริหารจัดการ</b>				
(ดูหมายเหตุข้อ 28)				
บริษัท สเปกซ์ มีเดีย จำกัด (มหาชน)	-	-	1,550,000	6,072,000
บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน)	-	-	5,570,000	3,000,000
	-	-	7,120,000	9,072,000
<b>รายได้จากการให้เช่าพื้นที่และบริการ</b>				
(ดูหมายเหตุข้อ 28)				
บริษัท สเปกซ์ มีเดีย จำกัด (มหาชน)	-	-	5,328,000	6,840,000
บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน)	-	-	2,124,000	-
	-	-	7,452,000	6,840,000
<b>รายได้อื่น</b>				
บริษัท สเปกซ์ มีเดีย จำกัด (มหาชน)	-	-	620,683	1,982,857
บริษัท สเปกซ์ สตูดิโอ จำกัด	-	-	-	100,400
บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน)	-	-	629,083	-
	-	-	1,249,766	2,083,257
<b>ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนกรรมการ	9,595,000	13,158,644	9,155,000	3,865,000
ผลประโยชน์ระยะสั้น	32,160,600	11,381,708	11,537,060	9,669,500
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	641,480	484,879	641,480	439,859
	42,379,080	25,025,231	21,333,540	13,974,359

### 36.2 ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<u>ลูกหนี้อื่น (ดูหมายเหตุข้อ 9)</u>				
บริษัท สแพลช มีเดีย จำกัด (มหาชน)	-	-	-	1,527,688
บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน)	-	-	1,162,094	267,500
	-	-	1,162,094	1,795,188
<u>เงินทรองจ่าย (ดูหมายเหตุข้อ 9)</u>				
บริษัท ไลฟ์ ทีวี จำกัด	-	-	-	3,649
บริษัท ธอร์ เอนเนอร์จี แอนคี่ รีซอร์สเซส จำกัด	-	-	-	1,667
บริษัท อาร์ไจส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	-	1,667
	-	-	-	6,983
<u>ดอกเบี้ยค้างรับ (ดูหมายเหตุข้อ 9)</u>				
บริษัท ไทรทัน รีซอร์สเซส จำกัด				
(เดิมชื่อ “บริษัท ป๊อปปี้ จำกัด”)	-	-	10,470	-
บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน)	-	-	13,069,256	3,468,456
	-	-	13,079,726	3,468,456
<u>เจ้าหนี้อื่น (ดูหมายเหตุข้อ 21)</u>				
บริษัท สแพลช สตูดิโอ จำกัด	-	-	-	168,814
	-	-	-	168,814
<u>เงินทรองรับ (ดูหมายเหตุข้อ 21)</u>				
บริษัท ไทรทัน กรีน เอนเนอร์จี จำกัด	-	-	501,654	-
	-	-	501,654	-

### 36.3 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัท ไทรทัน รีซอร์สเซส จำกัด				
(เดิมชื่อ “บริษัท ป๊อปปี้ จำกัด”)	-	-	2,100,000	-
บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน)	-	-	184,000,000	184,000,000
	-	-	186,100,000	184,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักประกัน ในสกุลเงินบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 - 5.26 ต่อปี ตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวมีกำหนดชำระคืน เมื่อทวงถาม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 : ร้อยละ 5.18 - 5.26 ต่อปี)

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้ (งบการเงินรวม : ไม่มี)

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	งบการเงินเฉพาะกิจการ การเปลี่ยนแปลง		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
1 มกราคม				31 ธันวาคม
2561				2561
บาท		บาท	บาท	บาท
บริษัท ไทรทัน รีซอร์สเซส จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ปิ๊อป ทวี จำกัด”)	-	2,100,000	-	2,100,000
บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน)	184,000,000	-	-	184,000,000
	<u>184,000,000</u>			<u>186,100,000</u>

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	งบการเงินเฉพาะกิจการ การเปลี่ยนแปลง		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
1 มกราคม				31 ธันวาคม
2560				2560
บาท		บาท	บาท	บาท
บริษัท โลฟ ทีวี จำกัด	71,301,000	-	(71,301,000)	-
บริษัท ไทรทัน รีซอร์สเซส จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ปิ๊อป ทวี จำกัด”)	5,400,000	-	(5,400,000)	-
บริษัท ไทรทัน พาวเวอร์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ไทยโซโซ ทีวี จำกัด”)	6,000,000	-	(6,000,000)	-
บริษัท สเปกตรัม เอสเตท จำกัด	68,998,250	-	(68,998,250)	-
บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน)	136,000,000	128,000,000	(80,000,000)	184,000,000
	<u>287,699,250</u>	<u>128,000,000</u>	<u>(231,699,250)</u>	<u>184,000,000</u>
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ				
บริษัท โลฟ ทีวี จำกัด	(71,301,000)	71,301,000	-	-
บริษัท ไทรทัน รีซอร์สเซส จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ปิ๊อป ทวี จำกัด”)	(5,400,000)	5,400,000	-	-
บริษัท ไทรทัน พาวเวอร์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ไทยโซโซ ทีวี จำกัด”)	(6,000,000)	6,000,000	-	-
	<u>(82,701,000)</u>	<u>82,701,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>204,998,250</u>			<u>184,000,000</u>



#### 36.4 สัญญาที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าใช้คงรูปที่ดินของบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง โดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่งนำที่ดินของบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งไปจดจำนองเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในการดำเนินโครงการก่อสร้าง โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 6 ปี นับจากวันที่ 26 เมษายน 2560 จนถึงวันที่ 26 เมษายน 2566

#### 37. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	กระแสเงินสด	การเปลี่ยนแปลงที่	ณ วันที่
	1 มกราคม		ไม่ใช่เงินสด	31 ธันวาคม
	2561		สัญญาใหม่	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	30,000,000	(30,000,000)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	34,717,100	(33,693,812)	23,431,792	24,455,080

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	กระแสเงินสด	การเปลี่ยนแปลงที่	ณ วันที่
	1 มกราคม		ไม่ใช่เงินสด	31 ธันวาคม
	2560		สัญญาใหม่	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	30,000,000	(30,000,000)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	63,181,766	(28,464,666)	-	34,717,100

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	กระแสเงินสด	การเปลี่ยนแปลงที่	ณ วันที่
	1 มกราคม		ไม่ใช่เงินสด	31 ธันวาคม
	2561		สัญญาใหม่	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,785,839	(822,824)	-	963,015

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	กระแสเงินสด	การเปลี่ยนแปลงที่	ณ วันที่
	1 มกราคม		ไม่ใช่เงินสด	31 ธันวาคม
	2560		สัญญาใหม่	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2,480,033	(694,194)	-	1,785,839

### 38. ต้นทุนงานก่อสร้างที่ไม่ได้นำมาใช้

ต้นทุนงานก่อสร้างที่ไม่ได้นำมาใช้ คือต้นทุนงานก่อสร้างคงที่ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ไม่ได้ปันส่วนเข้างานระหว่างทำ ได้แก่ ค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักร และค่าใช้จ่ายพนักงาน ซึ่งเกิดจากบริษัทย่อยดังกล่าวให้บริการงานก่อสร้างจริงต่ำกว่าค่าลังการให้บริการงานก่อสร้างปกติในระหว่างปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทย่อยดังกล่าวมีต้นทุนงานก่อสร้างที่ไม่ได้ใช้งานจำนวน 37.69 ล้านบาท และ 49.58 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอันรวม (งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี)

### 39. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมี 2 ส่วนงานที่รายงาน ได้แก่ ธุรกิจให้บริการเช่าพื้นที่โฆษณา และธุรกิจงานก่อสร้าง ต่อมาเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทได้จำหน่ายบริษัทย่อยที่ดำเนินงานธุรกิจให้บริการเช่าพื้นที่โฆษณา โดยส่วนงานที่สำคัญของกลุ่มบริษัท แต่ละส่วนงานให้บริการที่แตกต่างกัน กลุ่มบริษัทมีการบริหารจัดการแยกจากกัน รวมถึงมีการใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ดังนั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมี 1 ส่วนงานที่รายงาน ได้แก่ ธุรกิจงานก่อสร้าง กลุ่มบริษัทแสดงผลการดำเนินงานของส่วนงานที่ยกเลิกดังกล่าวภายใต้หัวข้อ “กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสำหรับปี”

## ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

## ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 1 ราย เป็นเงินจำนวน 2,183.94 ล้านบาท และ 680.92 ล้านบาท ตามลำดับ จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

ข้อมูลตามส่วนงานที่รายงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

### งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	ธุรกิจงานก่อสร้าง		รวม	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้	2,273,376,232	854,669,136	2,273,376,232	854,669,136
ต้นทุนขายและบริการ	(2,119,015,174)	(801,200,259)	(2,119,015,174)	(801,200,259)
กำไรขั้นต้น	154,361,058	53,468,877	154,361,058	53,468,877
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย			103,035,966	-
รายได้อื่น			48,920,676	11,855,714
ต้นทุนก่อสร้างที่ไม่ได้นำมาใช้			(37,686,426)	(49,578,949)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(119,412,265)	(91,560,009)
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว			(21,892,658)	-
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญเสีย			72,897	2,945,037
ต้นทุนทางการเงิน			(4,432,186)	(4,095,782)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้			122,967,062	(76,965,112)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้			6,295,999	(7,887,699)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง			116,671,063	(84,852,811)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีสำหรับการดำเนินงานที่ยกเลิก			37,664,628	36,689,874
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี			154,335,691	(48,162,937)

สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานส่วนใหญ่เป็นส่วนงานธุรกิจงานก่อสร้าง

#### 40. ภาระผูกพันตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญา มีดังนี้

40.1 กลุ่มบริษัทภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าและสัญญาบริการ มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สัญญาเช่า		สัญญาบริการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนด				
ภายใน 1 ปี	3,912,000	11,710,922	7,613,483	739,200
1 - 5 ปี	15,648,000	35,659,451	263,500	262,800
5 ปี ขึ้นไป	15,648,000	22,217,109	-	-
	<u>35,208,000</u>	<u>69,587,482</u>	<u>7,876,983</u>	<u>1,002,000</u>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สัญญาเช่า	สัญญาเช่า	สัญญาบริการ	สัญญาบริการ
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนด				
ภายใน 1 ปี	3,912,000	3,912,000	7,315,567	-
1 - 5 ปี	15,648,000	15,648,000	-	-
5 ปี ขึ้นไป	15,648,000	19,560,000	-	-
	<u>35,208,000</u>	<u>39,120,000</u>	<u>7,315,567</u>	<u>-</u>

40.2 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันอื่นๆ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาระผูกพันอื่นๆ				
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	75,307,729	34,898,320	-	-
รวม	<u>75,307,729</u>	<u>34,898,320</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

#### 41. คดีฟ้องร้อง

ในปี 2558 บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งพร้อมทั้งหน่วยงานของรัฐกับพวก รวม 8 คน ได้ถูกฟ้องร้องจากบุคคลหนึ่ง โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ถูกฟ้องร้องในคดีเป็นจำเลยลำดับที่ 8 ต่อศาลปกครองกลาง ทั้งหมด 4 คดี เกี่ยวกับกรณีเรียกค่าเสียหายของที่ดิน และทำให้ขาดรายได้ โดยมีทุนทรัพย์ที่ถูกฟ้องร้องเป็นจำนวน 87.49 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง อย่างไรก็ตาม กลุ่มผู้บริหารของบริษัทเชื่อมั่นว่าบริษัทย่อยดังกล่าว จะไม่ได้รับค่าเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากคดีฟ้องร้องดังกล่าวจึงยังมิได้บันทึกประมาณการหนี้สิน ที่อาจจะเกิดขึ้นไว้ในงบการเงิน

#### 42. การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

รายการสินทรัพย์ทางการเงินบางรายการของกลุ่มบริษัทมีการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

โดยตารางต่อไปนี้แสดงถึงข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

สินทรัพย์ทางการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลำดับชั้นมูลค่า ยุติธรรม	เทคนิคการประเมินมูลค่า และข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่า ยุติธรรม
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่		
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม		
	2561	2560	2561	2560		
	มูลค่ายุติธรรม (บาท)		มูลค่ายุติธรรม (บาท)			
1. เงินลงทุนระยะสั้นใน หลักทรัพย์เพื่อค้า - คราสารทุน	-	41,400,000	-	41,400,000	ลำดับ 1	ราคาเสนอซื้อของตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของ งวดบัญชี
2. เงินลงทุนระยะสั้นใน หลักทรัพย์เพื่อขาย - คราสารทุน	26,695,015	34,163,500	26,695,015	34,163,500	ลำดับ 1	ราคาเสนอซื้อของตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของ งวดบัญชี
3. อสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุนสุทธิ	128,000,000	138,400,000	-	-	ลำดับ 2	ราคาประเมินโดยผู้ประเมิน อิสระภายนอกด้วยวิธีราคา ตลาด
4. อสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุนสุทธิ	-	6,000,000	-	-	ลำดับ 3	ราคาประเมินโดยผู้ประเมิน อิสระภายนอกด้วยวิธีรายได้

#### 43. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

43.1 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเพิ่มวงเงินหนังสือค้ำประกันจากธนาคารกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 34.04 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับการดำเนินงานของบริษัท โดยสัญญาวงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยโอนสิทธิการรับเงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้างของบริษัทย่อยดังกล่าว

43.2 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 และ 25 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทได้รับเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 70.00 ล้านบาท และ 15.36 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 480.69 ล้านบาท) ตามลำดับจากบริษัท 2 แห่ง โดยบริษัทจะนำเรื่องการเพิ่มทุนดังกล่าวเสนอเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติให้เพิ่มทุน

#### 44. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	ก่อนจัด		หลังจัด
	ประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	ประเภทใหม่
	บาท	บาท	บาท
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
<b>หนี้สิน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	262,749,155	(9,042,217)	253,706,938
เงินประกันผลงาน	-	9,042,217	9,042,217
<b>งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>			
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>			
ต้นทุนทางการเงิน	9,237,501	(5,141,719)	4,095,782
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	86,418,290	5,141,719	91,560,009

#### 45. การอนุมัติงบการเงิน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทได้อนุมัติให้ออกงบการเงินเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562



ข้อมูลทั่วไป





# ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อในตลาดหลักทรัพย์	TRITN
เลขทะเบียนบริษัท	0107537002290
วันที่จดทะเบียน	21 มิถุนายน 2537
ลักษณะธุรกิจ	ธุรกิจด้านการลงทุนด้วยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ โดยมีนโยบายในการกระจายการลงทุนในกลุ่มธุรกิจที่หลากหลาย ซึ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจที่สร้างกระแสเงินสด และสร้างผลตอบแทนในระยะยาว โดยธุรกิจหลักของบริษัท คือ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ธุรกิจจัดซื้อจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ และทรัพยากร ธุรกิจเหมืองแร่ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และ ธุรกิจพลังงาน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	60 ซอยประดิษฐ์มนูธรรม 19 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230
ทุนจดทะเบียน	803,357,840.70 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	803,357,840.70 บาท
ราคาพาร์	0.10 บาท
กลุ่มอุตสาหกรรม	บริการ
หมวดธุรกิจ	สื่อและสิ่งพิมพ์
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด	3,052.76 ล้านบาท (ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561)
จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด	5,543 ราย (ณ วันที่ 28 กันยายน 2561)
โทรศัพท์	+662-553-5000
โทรสาร	+662-553-5091
อีเมล	info@triton.co.th
เว็บไซต์	www.triton.co.th
เลขานุการบริษัท	+662-553-5000 ต่อ 333 หรือ Email: secretary@triton.co.th
นักกลตุนสัมพันธ์	+662-553-5000 ต่อ 333 หรือ Email: ir@triton.co.th
แจ้งเบาะแส	whistleblowing@triton.co.th



## ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยและบริษัทในเครือ

บริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท สแพลช มีเดีย จำกัด (มหาชน)**  60 ซอยประดิษฐ์มนูธรรม 19 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230  โทรศัพท์: 02-553-5000 โทรสาร: 02-553-5091	ธุรกิจให้บริการด้าน สื่อครบวงจร บริการ งานออกอากาศ งาน โฆษณา งานจัด กิจกรรม	180.00	180.00	1	180.00	99.99
บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน)  8/58 หมู่ที่ 8 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150  โทรศัพท์: 02-987-9667, 02-569-2258-9 โทรสาร: 02-987-9668 เว็บไซต์: www.strega.co.th	ให้บริการรับเหมา ก่อสร้างทุกประเภท และให้บริการด้าน การบริหารโครงการ ก่อสร้าง และให้ บริการขุดเจาะในแนว นอน (Horizontal Directional Drilling- HDD) โดยไม่ต้องเปิด หน้าดิน	190.00	190.00	0.10	190.00	92.63
บริษัท อาร์โจส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด  60 ซอยประดิษฐ์มนูธรรม 19 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230  โทรศัพท์: 02-553-5000 โทรสาร: 02-553-5091	การบริหารจัดการและ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	150.00	150.00	100	125.25	99.99
บริษัท ออร์ เอนเนอร์จี แอนด์ รีซอร์สเซส จำกัด*  60 ซอยประดิษฐ์มนูธรรม 19 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230  โทรศัพท์: 02-553-5000 โทรสาร: 02-553-5091	ธุรกิจพลังงาน และ เหมืองแร่  (เลิกกิจการอยู่ระหว่างการ ชำระบัญชี)	10.00	10.00	100	2.50	99.99
บริษัท คิจิตอล ไรท์ พิคเจอร์ส จำกัด (มหาชน)*  390 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขต บางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240  โทรศัพท์: 027363850 โทรสาร: 02-7363851	ผลิตและจำหน่ายสินค้า ภาพยนตร์ (เลิกกิจการ อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	576.00	57.60	10	576.00	99.99
บริษัท อิน แอนด์ ออน สตูดิโอ จำกัด*  390 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขต บางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240  โทรศัพท์: 02-736-3850 โทรสาร: 02-736-3851	การจัดแสดง (เลิกกิจการ อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	20.00	2.00	10	20.00	99.99

บริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท ไทรทัน พาวเวอร์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ไทยโซโย ทวี จำกัด) 60 ซอยประดิษฐ์มนูธรรม 19 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230 โทรศัพท์: 02-553-5000 โทรสาร: 02-553-5091	ดำเนินธุรกิจพลังงานประเภทต่าง ๆ เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ หรือโซลาร์ฟลอป พลังงานลม พลังงานน้ำ	32.00	0.32	100	32.00	99.99
บริษัท ไทรทัน รีซอร์สเซส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ปิปปิ ทวี จำกัด) 60 ซอยประดิษฐ์มนูธรรม 19 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230 โทรศัพท์: 02-553-5000 โทรสาร: 02-553-5091	ดำเนินธุรกิจจัดซื้อ จัดหาวัสดุ อุปกรณ์ และทรัพยากร และธุรกิจเหมืองแร่	42.00	0.42	100	42.00	99.99
บริษัท ไทรทัน กรีน เอนเนอร์จี จำกัด 60 ซอยประดิษฐ์มนูธรรม 19 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230 โทรศัพท์: 02-553-5000 โทรสาร: 02-553-5091	ดำเนินธุรกิจพลังงานสะอาด และรับบริหารจัดการขยะ	1.00	0.01	100.00	1.00	51
บริษัท โลพี เบริโอ จำกัด*	สื่อวิทยุกระจายเสียง (เลิกกิจการ อยู่ระหว่างชำระบัญชี)	100.00	1.00	100	100.00	97.50
บริษัท โลพี ทวี จำกัด* 60 ซอยประดิษฐ์มนูธรรม 19 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230 โทรศัพท์: 02-553-5000 โทรสาร: 02-553-5091	ผลิตรายการโทรทัศน์ และให้บริการเคเบิลทีวี (เลิกกิจการอยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	228.32	2.2832	100	228.32	93.32
บริษัท บอกรี ออฟฟิศ เอนเทอร์เทนเมนต์ จำกัด 55/39 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขต ดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์: 02-6390485-6 โทรสาร: 02-6390489	นำเข้าลิขสิทธิ์ ภาพยนตร์ ต่างประเทศและสร้างภาพยนตร์ไทย	100.00	1.00	100	100.00	40.00
บริษัท ยูเอ็มจี เอนเทอร์เทนเมนต์ จำกัด 388 อาคารเอส.พี. ชั้น 9 บี ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์: 02-617-2799 โทรสาร: 02-279-8314	โรงภาพยนตร์	100.00	10.00	10	100.00	15.00

หมายเหตุ : \* อยู่ระหว่างการดำเนินการชำระบัญชี

\*\* คณะกรรมการมีมติอนุมัติการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในปี 2561



## ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

### นายทะเบียนหลักทรัพย์ (หุ้นสามัญ)

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : 0-2009-9386

โทรสาร : 0-2009-9476

Call center : 0-2229-2888

---

### ผู้สอบบัญชี

นายวัลลภ วิไลวรวิทย์

บริษัท คีลอยท์ พูซ โอัมทสุ ไชยศ สอบบัญชี จำกัด

อาคารเอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้น 23 — 27 เลขที่ 11/1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : 0-2034-0000

โทรสาร : 0-2034-0100

---

### ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย

บริษัท ที่ปรึกษาไทย จำกัด

เลขที่ 63 ซอยสุขุมวิท 8 คลองเคย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : 0-2253-3427

โทรสาร : 0-2653-1135



## รายละเอียดกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย

ชื่อ - นามสกุล	บริษัท TRITON	บริษัทย่อย								บริษัทย่อยทางอ้อม		
		SPM	STREGA	ARGYLE	THOR	TRS (POP)	TPW (TCY)	LIVE TV	TGE	SPS	SPE	LUCENT
1. พล.อ.เลิศรัตน์ รัตนวานิช	X											
2. พล.ต.อ.วีรพงษ์ ชื่นภักดี	/		X									
3. นายณัฐดนัย อินทรสุศรี	/											
4. นายอดิพงษ์ ภัทรวิกรม	/											
5. พ.ต.อ.หญิง กิตานันท์ คมขำ	/		/									
6. นายชนะชัย จุลจิราภรณ์	/		/									
7. ดร. บุญลือ ประเสริฐโสภ	/											
8. พล.ต.ต.อิทธิพล อิทธิสารรณชัย	/		/									
9. นางสาวหยุบล เศรษฐะกุล	/ / / / /	/ / / / / X	X	/	/	/	/	/	/	/		/
10. นางนงนุช ฉัตรตะวัน	/ / / / /	/ / / / /	/ / / / /									/
11. นายพิพัฒน์ สุวรรณะชญ	/ / / / /	/ / /	/ / / / /									
12. นายสุรพล ขวัญใจธัญญา	/ / / / /	/		/	/	/	/	/	/			
13. นายเชิดศักดิ์ กุ้เกียรตินันท์	/ / / / /		/ / / / /						/			/
14. นางสาวไตรทิพย์ ศิวะเกษณกุล	/											
15. นายวิชัย ใบประเสริฐ	/											
16. นายธีรศักดิ์ อนันตรศิริชัย	/ / /	/ / /										
17. นางเพ็ญศรี สืบสูงษ์	/ / /		/ / /									
18. นางประภาวดี สมมาตร	/ / /		/ / /									
19. พล.อ.เลิศรัตน์ รัตนวานิช												

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการบริษัท / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = ผู้บริหาร

ชื่อย่อบริษัท

TRITN	=	บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
SPM	=	บริษัท สเปกซ์ มีเดีย จำกัด (มหาชน)
STREGA	=	บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน)
ARGYLE	=	บริษัท อาร์ไจล์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
THOR	=	บริษัท ธอร์ เอนเนอร์จี แอนด์ รีซอร์สเซส จำกัด
TRS	=	บริษัท ไทรทัน รีซอร์สเซส จำกัด (เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท ป๊อป ทวี จำกัด "POP")
TPW	=	บริษัท ไทรทัน พาวเวอร์ จำกัด (เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท ไทยไซโย ทวี จำกัด "TCY")
LIVE TV	=	บริษัท โลฟฟ์ ทวี จำกัด
TGE	=	บริษัท ไทรทัน กรีน เอนเนอร์จี จำกัด
SPS	=	บริษัท สเปกซ์ สตูดิโอ จำกัด
SPE	=	บริษัท สเปกซ์ เอสเคท จำกัด
LUCENT	=	บริษัท ลูเซนท์ เอนเนอร์จี จำกัด

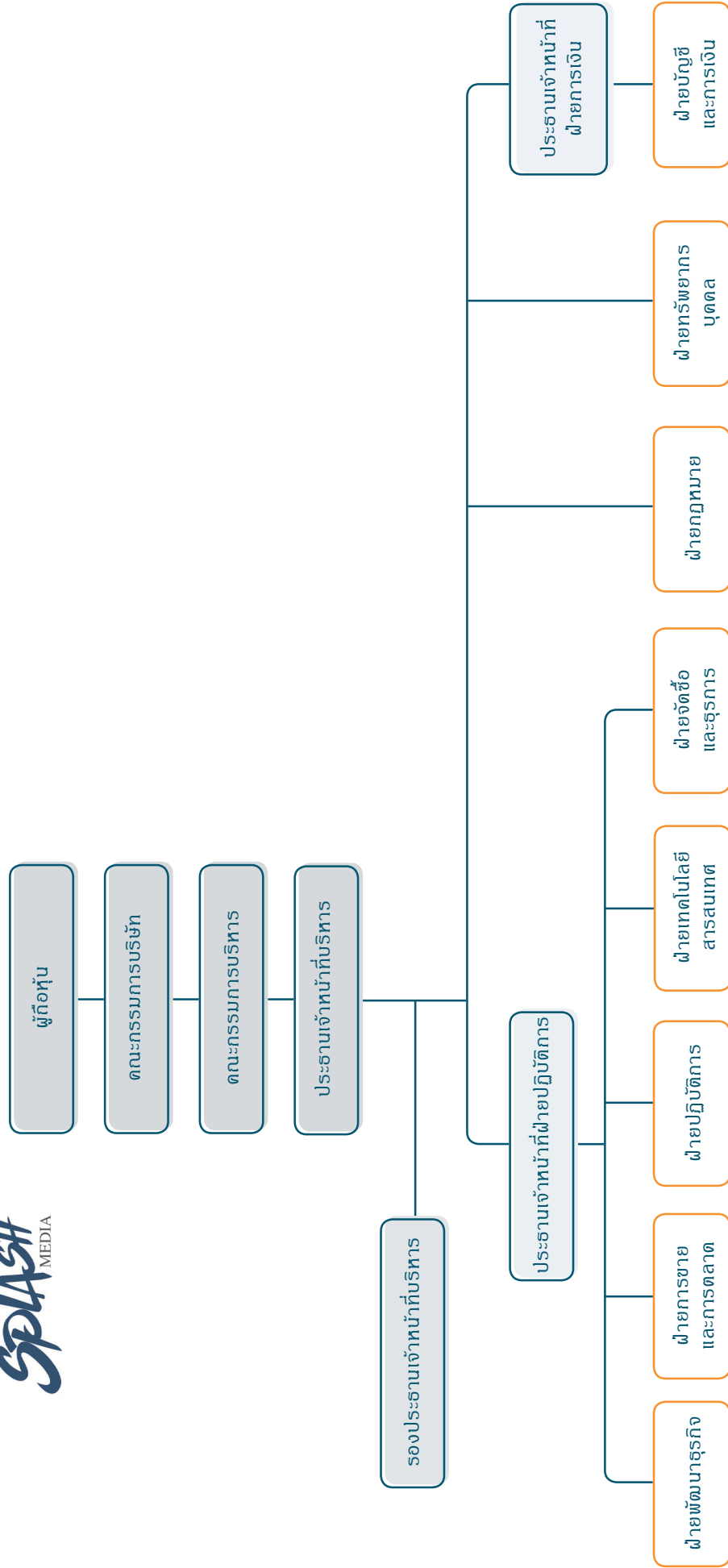
หมายเหตุ :

- <sup>1</sup> พล.ต.อ. วีรพงษ์ ซึ้งกิติ ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการ บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 30 เมษายน 2561
- <sup>2</sup> พ.ต.อ.หญิง กิตานันท์ คมขำ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 30 เมษายน 2561
- <sup>3</sup> นายชนะชัย จุลจิราภรณ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 30 เมษายน 2561 และลาออกจากตำแหน่งกรรมการ บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 15 มกราคม 2562
- <sup>4</sup> พ.ต.ท. อธิพิณ อธิสารณชัย ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 30 เมษายน 2561
- <sup>5</sup> นางสาวหุสรี เศษอุบล ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สเปกซ์ มีเดีย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 25 ธันวาคม 2561
- <sup>6</sup> นางนฤมล ฉัตรตะวัน ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 15 มกราคม 2562 และลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ กรรมการบริหาร บริษัท สเปกซ์ มีเดีย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 25 ธันวาคม 2561
- <sup>7</sup> นายพิพัฒน์ สุวรรณะชญ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหาร บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 15 มกราคม 2562 และจากตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ และกรรมการบริหารบริษัท สเปกซ์ มีเดีย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 25 ธันวาคม 2561 และลาออกจากตำแหน่งกรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 และจากตำแหน่งประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร ณ วันที่
- <sup>8</sup> นายสุรพล ขวัญใจธัญญา ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ และลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 15 มกราคม 2562 และ 16 มิถุนายน 2561 ตามลำดับ ลาออกจากกรรมการ บริษัท สเปกซ์ มีเดีย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 15 มิถุนายน 2561
- <sup>9</sup> นางสาวไตรทิพย์ ศิวะกฤษณ์กุล ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 14 มีนาคม 2561
- <sup>10</sup> นายวิชัย ใบประเสริฐ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 10 พฤษภาคม 2561
- <sup>11</sup> นายธีรศักดิ์ อนันตรศิริชัย ลาออกจากตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ และเลขานุการบริษัท บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 15 มิถุนายน 2561 และลาออกจากตำแหน่งกรรมการ และผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท สเปกซ์ มีเดีย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 15 มิถุนายน 2561
- <sup>12</sup> นางเพ็ญศรี สืบสูงษ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 18 มกราคม 2562



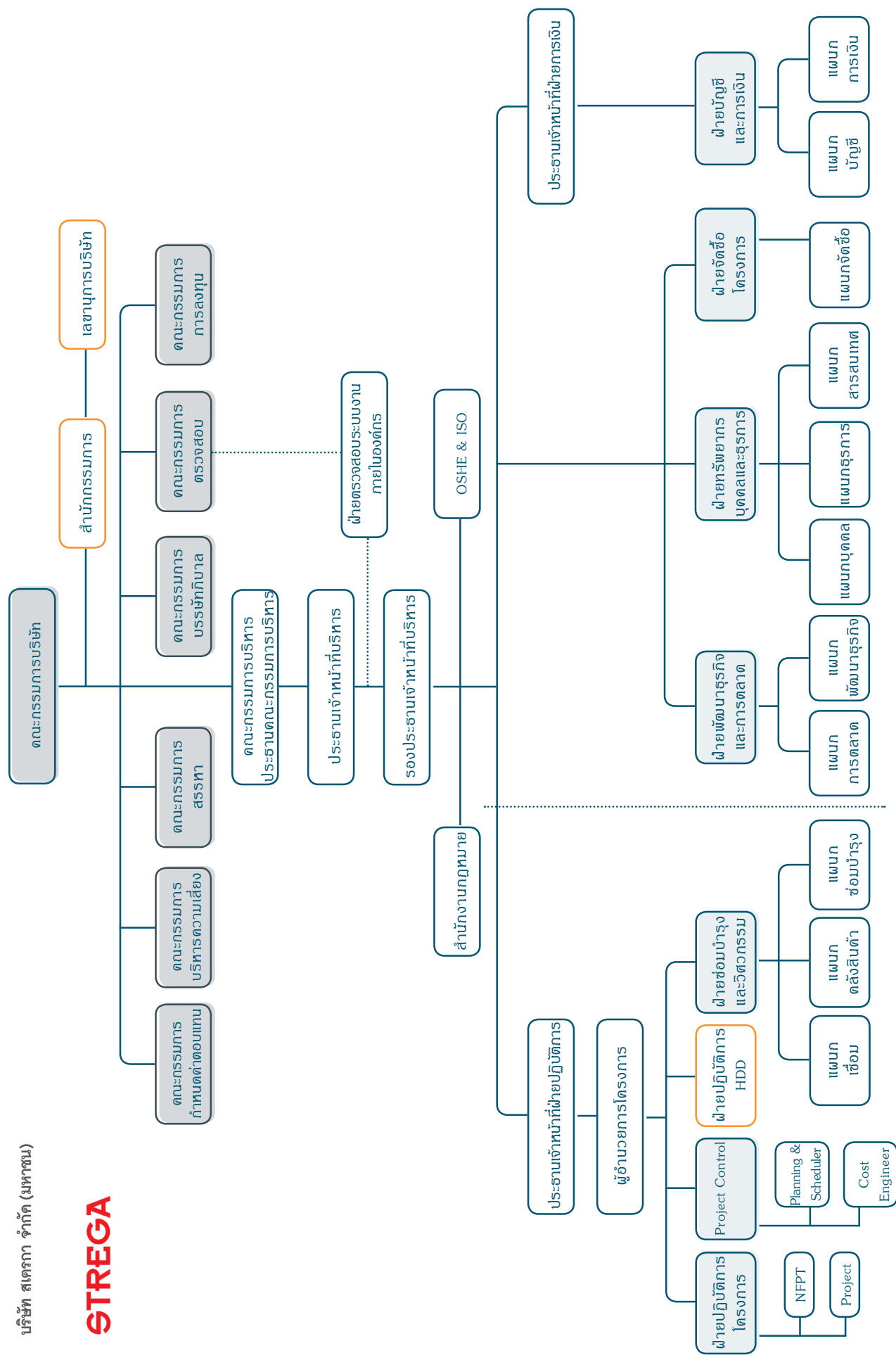
# โครงสร้างองค์กรของบริษัทย่อย

บริษัท สเปซ มีเดีย จำกัด (มหาชน)\*



หมายเหตุ : \* บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบริษัท สเปซ มีเดีย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2561







# TRITON

บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 60 ซอยประดิษฐ์มนูธรรม 19 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม

แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230

โทรศัพท์: +662 553 5000 โทรสาร: +662 553 5091

[www.triton.co.th](http://www.triton.co.th)

