

A large, stylized illustration in the center of the page depicts various technological concepts. It includes a smartphone with a fingerprint scanner, a tablet displaying a bar chart, a location pin icon, a Wi-Fi symbol, and a line graph. These elements are interconnected by glowing blue lines and dots, suggesting a network or data flow. The background is a deep blue with a subtle pattern of dots and lines.

TBSP

TO BECOME A SMART SOLUTION PROVIDER  
WITH TECHNOLOGY INTEGRATION

# รายงานประจำปี 2561

Thai British Security Printing Public Company Limited





TBSP

TO BECOME A SMART SOLUTION PROVIDER  
WITH TECHNOLOGY INTEGRATION

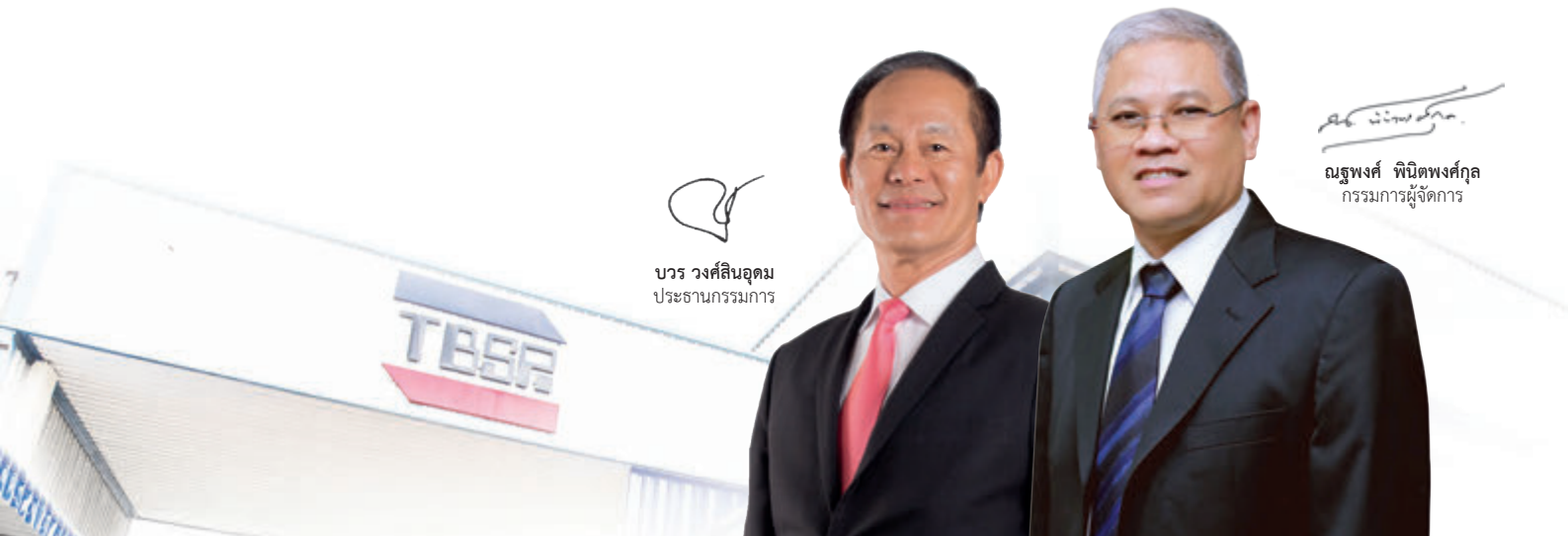
# รายงานประจำปี 2561

Thai British Security Printing Public Company Limited

# สารบัญ

สารจากคณะกรรมการ	3
01. นโยบายและภาพรวมธุรกิจ	4
02. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	7
03. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	9
04. ปัจจัยความเสี่ยง	16
05. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	18
06. ผู้ถือหุ้น	19
07. นโยบายการจ่ายเงินปันผล	19
08. โครงสร้างการจัดการ	20
09. การกำกับดูแลกิจการที่ดี	38
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	57
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	75
12. รายการระหว่างกัน	79
13. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	82
14. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	85
15. รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	88
16. งบการเงิน	89





บวร วงศ์สินอุดม  
ประธานกรรมการ

ณรุพงศ์ พินิตพงศ์กุล  
กรรมการผู้จัดการ

## สารจากคณะกรรมการ

ในปี 2561 เศรษฐกิจโลกและสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจเผชิญกับสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนหลายประการ ทั้งการค้าโลกตกต่ำ ซึ่งได้รับผลกระทบมาจากสงครามทางการค้า (Trade war) ระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ตลาดการเงินโลกผันผวน เป็นต้น ก่อให้เกิดความท้าทายในหลายรูปแบบ ส่งผลต่อเศรษฐกิจไทยในช่วงครึ่งหลังของปี ที่ชะลอการขยายตัวของภาคธุรกิจ การส่งออกสินค้าของไทย ตลอดจนปัญหาความขัดแย้งทางการเมืองภายในประเทศที่เป็นปัจจัยลดความน่าสนใจของนักลงทุนต่างประเทศ รวมถึงการชะลอการขยายตัวของโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐ และภาคเอกชน

และสำหรับปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทก้าวเข้าสู่การเติบโตครบรอบปีที่ 40 โดยบริษัทได้ดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ มีการปรับตัวอย่างรวดเร็ว พัฒนาองค์กรอย่างไม่หยุดยั้ง ฝ่าฟันวิกฤตการณ์ความท้าทาย และความเปลี่ยนแปลงจากสภาวะการต่าง ๆ ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจ ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทมีเป้าหมายในการแบ่งกลุ่มธุรกิจอย่างชัดเจน แบ่งออกเป็น 5 กลุ่มธุรกิจหลัก โดยมุ่งเน้นการสร้างโครงสร้างพื้นฐาน สร้างสรรค์นวัตกรรม และการพัฒนา 3 กลุ่มธุรกิจใหม่ ที่ให้บริการด้านการป้องกันการปลอมแปลง อย่างครบวงจร คือ 1.ธุรกิจฉลากป้องกันการปลอมแปลง 2.ธุรกิจโซลูชันจัดการข้อมูลดิจิทัล ประกอบด้วย ระบบจัดการเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ ระบบบริหารข้อมูล ระบบบริหารจัดการความปลอดภัย เป็นต้น และ 3.ธุรกิจให้บริการการจัดการด้านโรงงานอัจฉริยะ ด้วยอุปกรณ์เชื่อมต่อถึงกัน เพื่อเพิ่มความสามารถทางการแข่งขันและสร้างการเติบโตให้ธุรกิจมากยิ่งขึ้น อีกทั้งมีการขยายธุรกิจสู่ต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม แม้ว่ากลุ่มธุรกิจใหม่มีการขยายตัวเติบโตสูงมากขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2560 แต่บริษัทยังได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่มีการปรับตัวเข้าสู่ยุคดิจิทัลที่เพิ่มมากขึ้น และการแข่งขันในตลาดที่มีความรุนแรงมากยิ่งขึ้นเช่นกัน ปัจจัยเหล่านี้ล้วนส่งผลกระทบต่อความต้องการของกลุ่มธุรกิจสิ่งพิมพ์ลดการปลอมแปลง และกลุ่มธุรกิจบัตรพลาสติก ที่มีปริมาณความต้องการลดลงจากการชะลอการขยายตัวของโครงการทั้งภาครัฐและภาคเอกชน จึงส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อยในรอบปี 2561 มียอดขายรวม 1,052 ล้านบาท ลดลง 281 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21 กำไรสุทธิ 3 ล้านบาท ลดลง 97 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 97 เมื่อเทียบกับปี 2560

ภาพรวมเศรษฐกิจปี 2562 มีแนวโน้มการขยายตัวดีขึ้นโดยมีปัจจัยสนับสนุนในประเทศจากการเลือกตั้งครั้งใหม่ในปี 2562 และโครงการ

ลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐที่จะมีความชัดเจนมากขึ้นภายใต้แผนพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจของภาครัฐ (ไทยแลนด์ 4.0) รวมถึงการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนจะมีบทบาทสำคัญ สำหรับการขยายตัวของเศรษฐกิจของไทยในปี 2562 นี้ และจากความมุ่งมั่นของบริษัทที่ไม่หยุดการพัฒนาแนวทางการดำเนินธุรกิจให้ทันกับทุกการเปลี่ยนแปลง และท้าทายที่จะเกิดขึ้น บริษัทยังคงเน้นแนวทางในการปรับปรุงการบริหารจัดการภายในเพื่อเพิ่มความสามารถในการให้บริการทั้งในด้านต้นทุน ด้านประสิทธิภาพในการผลิต ด้านคุณภาพ ส่งเสริมด้านนวัตกรรม และบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง เป็นแรงขับเคลื่อนการเติบโตและเพิ่มรายได้ให้กับองค์กร ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจใหม่นี้จะสามารถตอบสนองความต้องการด้านดิจิทัลและการขยายตลาดสู่ฐานลูกค้าใหม่ทั้งในและต่างประเทศ บริษัทเชื่อมั่นว่ายอดขายและธุรกิจของบริษัทจะสามารถเติบโตได้ขึ้นได้อย่างแข็งแกร่งและยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทยังคงยึดมั่นในการประกอบกิจการตามหลักธรรมาภิบาลและการบริหารงานด้วยความโปร่งใสตลอดมา โดยได้กำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อเป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมองค์กรสอดคล้องตามอุดมการณ์บริษัท โดยในปี 2561 บริษัทได้ทบทวนและมุ่งมั่นพัฒนาคุณสมบัติให้ครบถ้วนกับการเป็นบริษัทแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Anti-Corruption : CAC) เพื่อเตรียมความพร้อมในการยื่นประกาศเจตนารมณ์เข้าโครงการอีกครั้งในปีถัดไป

อีกทั้งบริษัทยังให้ความสำคัญในประเด็นสุขภาพและสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยของพนักงานควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อมด้วยระบบการจัดการที่ดี ตลอดจนการดูแลชุมชนรอบข้างและขยายผลไปสู่สังคมในวงกว้างอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน และพันธมิตรทางการค้า ตลอดจนผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา คณะกรรมการขอให้ทุกท่านมั่นใจว่าบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้มีความเจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องพร้อมการเติบโตทางด้านธุรกิจอย่างยั่งยืน ตามการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ให้ความเชื่อถือและความไว้วางใจต่อบริษัทด้วยดีตลอดมา



# 01 นโยบายและภาพรวมธุรกิจ

บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน) หรือ TBSP เป็นผู้ให้บริการด้านการป้องกันการปลอมแปลง ตั้งแต่การผลิตสิ่งพิมพ์และเอกสารป้องกันการปลอมแปลงทุกชนิดรวมถึงบัตรพลาสติกต่าง ๆ พร้อมทั้งการขยายการให้บริการด้านการป้องกันการปลอมแปลงอย่างครบวงจร (Total Solutions Provider) โดยมุ่งเน้นในการพัฒนาการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ รวมถึงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร การปรับปรุงระบบการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการป้องกันความเสียหายจากการปลอมแปลงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพที่สุด

## วิสัยทัศน์

การเป็นผู้นำในระดับสากลของการสร้างสรรค์นวัตกรรมสินค้าและบริการเพื่อการป้องกันการปลอมแปลงที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ ด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่ อย่างครบวงจรและยั่งยืน

## พันธกิจ

1. มุ่งพัฒนาธุรกิจและผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อรองรับแนวโน้มตลาดในอนาคต
2. พัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์และบริการให้เหนือกว่าความคาดหวังของลูกค้า
3. ผลักดันและขยายฐานลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ
4. เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทุกกระบวนการ (Supply Chain Management) ให้สามารถแข่งขันได้
5. ยกระดับศักยภาพของพนักงานให้สอดคล้องกับนโยบายและทิศทางของบริษัท
6. ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

## คุณค่าหลัก

<b>Trusted</b>	: มีความซื่อสัตย์เป็นที่ไว้วางใจ
<b>The Best</b>	: สินค้าและบริการมีคุณภาพดี ทำให้ลูกค้าเชื่อมั่น
<b>Service Mind</b>	: มีการให้บริการที่ดี เพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า
<b>Professional</b>	: มีทักษะความชำนาญและสมรรถภาพของพนักงานในระดับมืออาชีพ

# การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

## พ.ศ. 2561

- เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2561 บริษัทได้รับแบบรายงานผลการเสนอซื้อหลักทรัพย์ (แบบ 256-2) จากบริษัทที.เค.เอส.เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ทำค่าเสนอซื้อหลักทรัพย์ ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ที.เค.เอส.เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) คือร้อยละ 77.74 เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- รับรางวัล Thailand Sustainability Investment : THIS หรือหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2561 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- รับรางวัลและประกาศนียบัตรรับรอง “องค์กรนวัตกรรมยอดเยี่ยม ประจำปี 2561” Innovation Thailand Expo 2018 โดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ
- โรงงานอินโฟเซฟ (INFOZAFE) รับรางวัลสถานประกอบการกิจการต้นแบบดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2561

## พ.ศ. 2560

- ซื้อหุ้นบริษัทไทยบริติช ดีโพลด์ จำกัด (บริษัทย่อย) จากบริษัทตาต้าโพลด์พีทีอี จำกัด จำนวน 1,666,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 49 ของทุนชำระแล้ว เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 ส่งผลให้บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดในบริษัทไทยบริติช ดีโพลด์ จำกัด
- ลงทุนจัดตั้งบริษัทร่วมค้าในธุรกิจสิ่งพิมพ์ป้องกันการปลอมแปลงในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาภายใต้ชื่อ Myanmar Deco-TBSP Special Products Company Limited โดย ณ วันที่ 2 มกราคม 2561 มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40
- รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 การสร้างวัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ ประจำปี 2560 ซึ่งบริษัทได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 6 และบริษัทไทยบริติช ดีโพลด์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 5
- จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัท จากมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560

## พ.ศ. 2559

- เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินต์ โอเวอร์ซีส์ จำกัด (บริษัทย่อย) จาก 1 ล้านบาท เป็น 37 ล้านบาท เพื่รองรับการขยายธุรกิจต่างประเทศ เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2559
- รับรางวัล Investors' Choice Award 2016 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ด้านการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเต็ม 100 คะแนนต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 4
- รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ ประจำปี 2559 ซึ่งบริษัทได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 5 และบริษัทไทยบริติช ดีโพลด์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 4
- รับรางวัล Thailand Kaizen Award 2016 ระดับ Bronze Award โดยสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) (ส.ส.ท.)

## พ.ศ. 2558

- เปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น โดยเปลี่ยนผู้ถือหุ้นใหญ่ จากบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) เป็น นางสาวสุธิดา มงคลสุธี เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2558

- จัดตั้งบริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินต์ โอเวอร์ซีส์ จำกัด เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558
- ผ่านการรับรองจาก JCB International Co., Ltd. ให้เป็นผู้ผลิตบัตร JCB และ China Union Pay International Co., Ltd. ให้เป็นผู้ผลิตบัตร Union Pay
- รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ ประจำปี 2558 ซึ่งบริษัทได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 4 และบริษัทไทยบริติช ดีโพลด์ จำกัด ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 3
- รับรางวัล BRONZE AWARD งานประกวดสิ่งพิมพ์แห่งชาติ ครั้งที่ 10 (Thai Print Awards 2015)
- รับมอบ ESG100 Certificate จากความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล จากสถาบันไทยพัฒน์
- รับประกาศเกียรติคุณธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมและอุตสาหกรรมสีเขียว ประจำปี 2558

## พ.ศ. 2557

- ผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO BCM 22301 : 2012 Business Continuity Management ซึ่งเป็นระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ให้มีความสมบูรณ์ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถเกิดการบริหารงานด้วยความยั่งยืน จากสถาบัน Bureau Veritas ถือเป็นโรงพิมพ์แห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรอง
- รับรางวัล CSRI Recognition ประจำปี 2557 ประเภททั่วไป จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ติดต่อกันเป็นปีที่ 3
- รับรางวัลองค์กรโปร่งใสประเภทรางวัลชมเชยจาก สำนักงานการป้องกันและปราบปรามทุจริตแห่งชาติหรือ ป.ป.ช. โดยได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2
- รับรางวัลสถานประกอบการกิจการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ ประจำปี 2557 ซึ่งบริษัทได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 3 และ บริษัทไทยบริติช ดีโพลด์ จำกัด ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2
- ได้รับโล่รางวัล Bronze Award และประกาศนียบัตรประเภท Project Kaizen ในผลงานความคิดสร้างสรรค์เพื่อการปรับปรุงกระบวนการทำงานด้วยหลักการ “KAIZEN” จากงาน Thailand Kaizen Award 2014 จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) หรือ ส.ส.ท.

## พ.ศ. 2556

- เพิ่มบริการใหม่ภายใต้แบรนด์ Infozafe ซึ่งเป็นบริการจัดเก็บและทำลายเอกสารสำคัญ
- รับรางวัล CSRI Recognition ประจำปี 2556 ประเภทรางวัลดีเด่น จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ได้รับรางวัล CSR-DIW Continuous เป็นปีที่ 2 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- ได้รับรางวัลองค์กรโปร่งใส จากคณะกรรมการการป้องกันและปราบปรามทุจริตแห่งชาติ ประจำปี 2555
- รับรางวัลสถานประกอบการกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศติดต่อกัน 2 ปี จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
- ได้รับรางวัล Golden Award ประเภท Kaizen Office จากการประกวด Thailand Kaizen Award 2013 ของสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)
- ได้รับการตรวจประเมิน Total Productivity Management (TPM) และได้รับการรับรองการผ่านการตรวจประเมินประเภท TPM Excellence Award Category A จากสถาบัน JIPM ประเทศญี่ปุ่น

## พ.ศ. 2555

- รับรางวัล CSRI Recognition ประเภท Rising Star จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- รับรางวัลโรงงานที่มีการจัดการของเสียที่ดีตามหลัก 3Rs Award, Zero Waste to Landfill และ CSR-DIW Continuous Award 2012 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม

**พ.ศ. 2553** เป็นโรงพิมพ์แห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2005 และ มาตรฐาน CWA (CEN Workshop Agreement)

**พ.ศ. 2550** ร่วมมือกับพันธมิตรทางการค้าด้านสิ่งพิมพ์และการบริการจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศ โดยเปิดบริการใหม่ภายใต้บริษัทไทยบริติช ดีโพลต์ จำกัด

**พ.ศ. 2548** ได้รับอนุมัติจาก VISA และ MASTERCARD ให้เป็นผู้ผลิตบัตรเครดิตรุ่นใหม่ EMV (Euro-pay MasterCard-VISA)

**พ.ศ. 2545** กลุ่มธนาคารพาณิชย์ไทยผู้ถือหุ้นใหญ่ได้ขายหุ้นให้แก่ บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัทเอสซีจีแพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน))

**พ.ศ. 2542** ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 และเป็นผู้ผลิตชั้นนำของโลกในการผลิต Contactless Smart Card

**พ.ศ. 2539** ได้รับอนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรับหุ้นสามัญของบริษัทเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน

**พ.ศ. 2538** ได้รับความไว้วางใจให้เป็นผู้พิมพ์ตราไปรษณียากรในประเทศไทยรายแรก ให้แก่ การสื่อสารแห่งประเทศไทย(ปัจจุบันคือ บริษัทไปรษณีย์ไทย จำกัด)

**พ.ศ. 2537** ธนาคารกรุงไทย ได้เข้าร่วมเป็นผู้ถือหุ้น และบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด

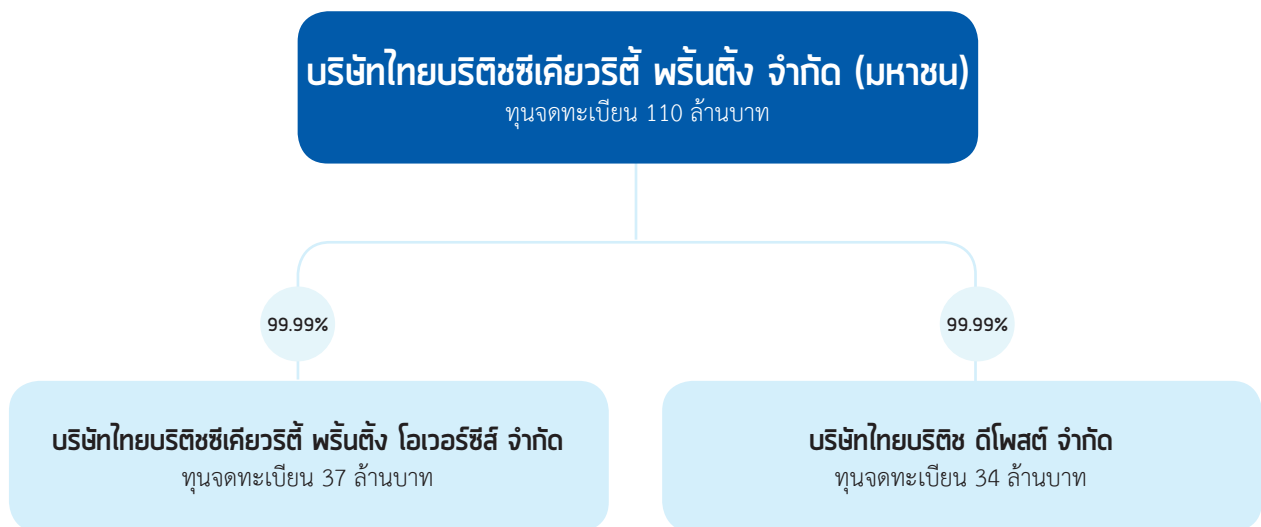
**พ.ศ. 2535** ผู้ถือหุ้นในกลุ่มธนาคารพาณิชย์ไทยได้รับซื้อหุ้นจาก The British Printing and Communication Corporation (BPCC) ทั้งหมด พร้อมทั้งได้พัฒนาโรงงานเข้าสู่การผลิตบัตรพลาสติกที่ทันสมัย

**พ.ศ. 2532** เป็นผู้พิมพ์หนังสือเดินทางของประเทศไทย

**พ.ศ. 2525** เกิดการร่วมลงทุนระหว่างธนาคารพาณิชย์ไทยอีก 4 แห่ง ได้แก่ ธนาคารศรีนคร ธนาคารกรุงศรีอยุธยา สหธนาคาร และธนาคารทหารไทย

**พ.ศ. 2521** จัดทะเบียนก่อตั้งขึ้นโดยการร่วมลงทุนระหว่าง BPCC และธนาคารพาณิชย์ไทย 4 แห่ง คือ ธนาคารกรุงศรีไทย ธนาคารไทยพาณิชย์ ธนาคารเอเชีย และธนาคารไทยทุน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพิมพ์เอกสารปลอดภัยปลอมแปลง เช็ท ตราสารสำคัญทางการเงิน รวมทั้งแบบฟอร์มต่าง ๆ ของธนาคาร

## โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท



### บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินต์ติ้ง โอเวอร์ซีส์ จำกัด

ในปี 2558 บริษัทจัดตั้งบริษัทย่อยในนาม บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินต์ติ้ง โอเวอร์ซีส์ จำกัด เพื่อเป็นกิจการลงทุนสำหรับการขยายธุรกิจสิ่งพิมพ์ป้องกันการปลอมแปลงและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในต่างประเทศ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 37 ล้านบาท

ในปี 2560 บริษัทได้เข้าลงทุนจัดตั้งบริษัทร่วมค้าในธุรกิจสิ่งพิมพ์ป้องกันการปลอมแปลงในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาภายใต้ชื่อ Myanmar Deco-TBSP Special Products Company Limited ในปี 2561 มีสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 40

### บริษัทไทยบริติช ดีโพลต์ จำกัด

ในปี 2550 บริษัทได้ร่วมกับ DataPost Pte Ltd. ประเทศสิงคโปร์ พันธมิตรทางการค้าด้านสิ่งพิมพ์และการบริการจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศ โดยเปิดบริการใหม่ภายใต้ชื่อบริษัทไทยบริติช ดีโพลต์ จำกัด โดยบริษัทได้ถือหุ้นร้อยละ 51 ปัจจุบันบริษัทไทยบริติช ดีโพลต์ จำกัด มีทุนจดทะเบียน 34 ล้านบาท ประกอบธุรกิจบริการงานพิมพ์ระบบดิจิทัลและบริการจัดการทางไปรษณีย์

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อหุ้นบริษัทไทยบริติช ดีโพลต์ จำกัด (บริษัทย่อย) จาก DataPost Pte Ltd. จำนวน 1,666,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 49 ของทุนชำระแล้ว ส่งผลให้บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดในบริษัทไทยบริติช ดีโพลต์ จำกัด

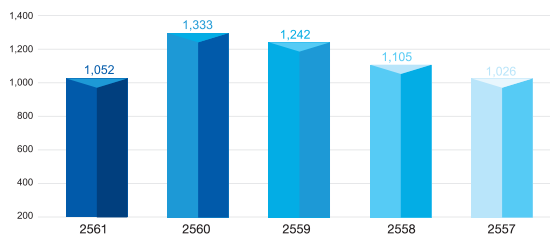




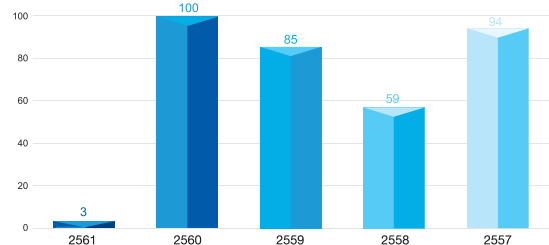
## 02 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

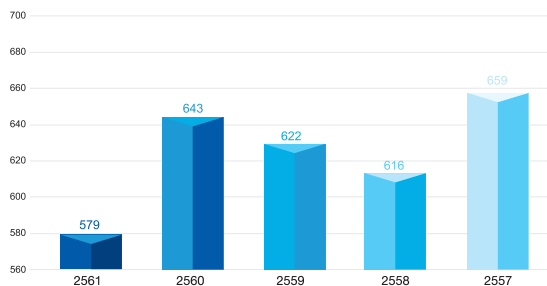
รายได้จากการขายและการให้บริการ (ล้านบาท)



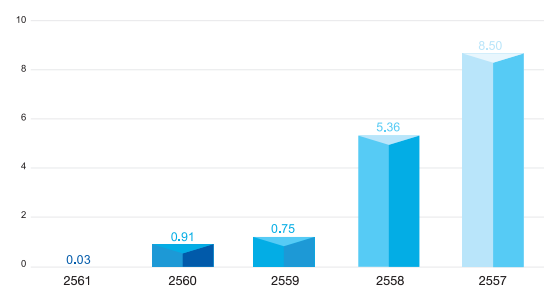
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)



ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)



กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)



## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : พันบาท

ข้อมูลจากงบการเงิน	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
รายได้จากการขายและการให้บริการ	1,051,983	1,333,178	1,241,884	1,105,873	1,026,445
รายได้รวม	1,061,187	1,345,989	1,246,627	1,112,219	1,057,741
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	872,976	1,013,288	981,019	882,858	784,395
กำไรขั้นต้น	179,007	319,890	260,865	223,015	242,050
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	162,999	192,601	163,570	150,712	153,217
กำไรก่อนภาษีเงินได้ ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	96,466	197,961	165,156	132,664	166,867
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	3,090	100,284	85,289	58,951	93,537
สินทรัพย์หมุนเวียน	361,764	443,785	547,779	532,498	642,975
สินทรัพย์รวม	1,198,192	1,022,711	997,066	857,127	921,048
หนี้สินหมุนเวียน	325,607	228,511	279,665	141,416	160,195
หนี้สินรวม	618,206	360,183	356,744	223,815	245,472
ทุนจดทะเบียน	110,000	110,000	110,000	110,000	110,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	110,000	110,000	110,000	110,000	110,000
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	579,986	662,528	640,322	633,312	675,576
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	579,986	643,911	622,044	616,556	659,743

อัตราส่วนทางการเงิน	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
จำนวนหุ้นที่ออก (หุ้น)	110,000,000	110,000,000*	11,000,000	11,000,000	11,000,000
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (บาท)	1.00	1.00	10.00	10.00	10.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	5.27	5.85	56.55	56.05	59.98
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.03	0.91	7.75	5.36	8.50
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	-**	0.70	7.00	5.50	8.50
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	-	74.04	91.66	105.31	100.22
อัตรกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขาย และการให้บริการ (%)	0.29	7.52	6.87	5.33	9.11
อัตรผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	0.53	15.57	13.77	9.24	13.66
อัตรผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	0.28	9.93	9.20	6.63	10.40
อัตรการระดมเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) ต่อสินทรัพย์รวม (%)	8.69	19.60	17.81	14.92	18.54
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า)	1.07	0.54	0.56	0.35	0.36
อัตราส่วนราคาตลาดต่อหุ้นต่อ กำไรสุทธิต่อหุ้น (เท่า) ***	516.67	17.14	20.13	25.75	21.82

\* เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัท จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาทจำนวน 11 ล้านหุ้น เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาทจำนวน 110 ล้านหุ้น บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560

\*\*คณะกรรมการบริษัท มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เพื่ออนุมัติงดจ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 - เนื่องจากบริษัทฯ ต้องมีการลงทุนและพัฒนาธุรกิจใหม่และมีการลงทุนตั้งโรงงานแห่งใหม่ เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคตประกอบกับผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

\*\*\*ราคาตลาด หมายถึง ราคาปิดของหุ้นของบริษัท ณ วันสิ้นปี ในกระดานซื้อขายหลักทรัพย์ในประเทศไทย





## 03 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทเป็นผู้นำในการผลิตและจำหน่ายเอกสารและสิ่งพิมพ์ป้องกันการปลอมแปลง โดยมีผลิตภัณฑ์ เช่น เช็ค สมุดเงินฝาก แบบฟอร์มธุรกิจ สิ่งพิมพ์เชิงพาณิชย์ และสิ่งพิมพ์ป้องกันการปลอมแปลงอื่น ๆ รวมถึงบัตรพลาสติกต่าง ๆ และยังเป็นผู้ให้บริการด้านการบริหารจัดการข้อมูลสำคัญอื่น ๆ ได้แก่ บริการพิมพ์ข้อมูล พิมพ์บรรจุซองและจัดส่งทางไปรษณีย์ บริการทางด้านการบริหารจัดการเอกสาร แบบฟอร์ม รวมทั้งเครื่องเขียนและอุปกรณ์ต่าง ๆ อย่างครบวงจร บริการจัดเก็บเอกสาร และทำลายข้อมูล รวมถึงธุรกิจใหม่ที่รองรับความต้องการด้านดิจิทัล ประกอบด้วย ธุรกิจฉลากป้องกันการปลอมแปลง ธุรกิจโซลูชันจัดการข้อมูลดิจิทัล และธุรกิจให้บริการการจัดการด้านโรงงานอัจฉริยะ ด้วยอุปกรณ์เชื่อมต่อถึงกัน เป็นต้น ภายใต้การรับรองระบบการบริหารงานต่าง ๆ ตามมาตรฐานสากล เช่น ISO27001: 2013, Visa, MasterCard, Card Quality Management (CQM), JCB, CUP, TBCC, ISO 9001:2015, GMP, ISO 14001:2015, TIS 18001/OHSAS18001:2007 เป็นต้น โดยมีโรงงานผลิต จำนวน 3 แห่ง คือ โรงงานปู้เจ้าสมิงพราย โรงงานบางปู และโรงงานอินโฟเซฟ ตั้งอยู่ที่จังหวัดสมุทรปราการ

### เป้าหมายการบริหาร

#### ด้านธุรกิจ

บริษัทมุ่งเน้นการผลักดันยอดขายและทำกำไรให้เติบโตจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่เพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าและรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีในอนาคต อีกทั้งยังขยายการขายทั้งในและต่างประเทศ เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้ให้บริการป้องกันการปลอมแปลงให้กับลูกค้าอย่างครบวงจร

#### ด้านการผลิต

บริษัทยึดหลักการบริหารจัดการตามแบบ TPM, TQM และ การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลง (MOC) มาใช้ในการพัฒนากระบวนการผลิต รวมถึงการนำ Lean Concept และ ระบบ Automation มาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต ลดต้นทุนและลดระยะเวลาในการทำงาน ภายใต้ระบบประกันคุณภาพตลอดทุกกระบวนการ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารให้ทันสมัย สะดวก รวดเร็ว และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าเพิ่มมากยิ่งขึ้น

#### ด้านทรัพยากรบุคคล

บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร จึงมีการพัฒนาและยกระดับความรู้ความสามารถของพนักงานทุกระดับอย่างสม่ำเสมอให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับนโยบายและทิศทางของบริษัท

#### ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทบริหารงานด้วยความโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ได้สนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมครอบคลุมทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดี ประกอบกับส่งเสริมการดำเนินกิจการอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มุ่งสู่การเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว



## โครงสร้างรายได้

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและให้บริการ 1,052 ล้านบาท ลดลง 281 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 หรือลดลงร้อยละ 21 โดยสามารถแบ่งกลุ่มรายได้จากผลิตภัณฑ์ 4 กลุ่มหลัก ดังนี้

### รายได้แยกตามธุรกิจ

ผลิตภัณฑ์	รายได้ (ล้านบาท)			สัดส่วน (%)		
	2561	2560	2559	2561	2560	2559
ธุรกิจสิ่งพิมพ์ป้องกันการปลอมแปลง	511,571	638,307	759,985	49%	48%	61%
ธุรกิจบัตรพลาสติก	310,376	462,887	339,822	30%	35%	28%
ธุรกิจฉลากป้องกันการปลอมแปลง	130,418	130,162	65,662	12%	10%	5%
ธุรกิจสมาร์ตแพลตฟอร์ม	99,618	101,822	76,415	9%	7%	6%
รวม	1,051,983	1,333,178	1,241,884	100%	100%	100%

### รายได้แยกตามพื้นที่

ผลิตภัณฑ์	รายได้ (ล้านบาท)			สัดส่วน (%)		
	2561	2560	2559	2561	2560	2559
รายได้จากการขายในประเทศ	921,296	1,203,279	1,150,240	88%	90%	93%
รายได้จากการขายในต่างประเทศ	130,687	129,899	91,644	12%	10%	7%
รวม	1,051,983	1,333,178	1,241,884	100%	100%	100%

# ผลิตภัณฑ์และบริการ

TBSP มุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์และให้บริการเพื่อการป้องกันการปลอมแปลงที่มีคุณภาพและยังด้วยประสิทธิภาพอย่างครบวงจร พร้อมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้ลูกค้ากับทุกการเปลี่ยนแปลง และเตรียมความพร้อมเข้าสู่โลกยุคดิจิทัล บริษัทมีนโยบายในการปรับตัวและพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางของแต่ละภาคธุรกิจ อีกทั้งยังสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจรมากยิ่งขึ้น โดยบริษัทแบ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์และการให้บริการ ดังนี้

## กลุ่มธุรกิจสิ่งพิมพ์ป้องกันการปลอมแปลง (Smart Printing)

บริษัทเป็นผู้นำที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการพิมพ์เอกสารป้องกันการปลอมแปลง มาโดยตลอดระยะเวลา 40 ปี ด้วยการนำเทคนิคการพิมพ์ขั้นสูงผสมผสานกับเทคโนโลยีการพิมพ์ที่มีความหลากหลายมาใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตงานที่มีคุณภาพและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า

### เช็ค (Cheque)

เช็คนับว่าเป็นเอกสารสำคัญอย่างยิ่ง ที่เปรียบเสมือนเงินสด เพราะสามารถใช้จ่ายแทนเงินสดได้ หรือ ชำระหนี้ให้ผู้แทนการชำระด้วยเงินสด ซึ่งเป็นที่นิยมอย่างแพร่หลาย ด้วยเหตุนี้การป้องกันการปลอมแปลงต้องใส่ใจในรายละเอียดทุกส่วน นับตั้งแต่การเลือกสรร กระดาษสิ่งพิมพ์ชนิดพิเศษ ซึ่งเป็น Laser grade พิมพ์พร้อมรหัสด้วยหมึกแม่เหล็ก (MICR) คุณภาพสูง ทั้งแบบที่มีลายน้ำ หรือ ใช้ร่วมกับรูปแบบการป้องกันการปลอมแปลง อื่น ๆ ก็สามารถทำได้เช่นกัน

บริษัทให้บริการพิมพ์เช็คทุกประเภททั้งชนิดเป็นเล่มและแบบต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทได้พัฒนาระบบการผลิตเช็คแบบครบวงจรและเป็นผู้นำในการให้บริการอำนวยความสะดวกลูกค้ากลุ่มการเงิน การธนาคาร ด้วยระบบแบบ Fast – Cheque โดยลูกค้าสามารถสั่งซื้อสินค้าได้โดยตรงผ่านระบบ e-Ordering ซึ่งเป็นบริการที่ทางสาขาต่าง ๆ ของธนาคารสามารถสั่งพิมพ์ Cheque Online มายังโรงงานได้โดยตรง ช่วยให้ประหยัดค่าใช้จ่ายและเวลายิ่งขึ้น อีกทั้งยังมีบริการจัดส่งเช็คไปยังสาขาของธนาคารโดยตรง ซึ่งสามารถสร้างความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยได้ตลอดกระบวนการและสร้างความสะดวกรวดเร็วให้แก่ลูกค้าผู้ใช้เช็คมากยิ่งขึ้น

### สิ่งพิมพ์ป้องกันการปลอมแปลง (Security Document)

สิ่งพิมพ์ป้องกันการปลอมแปลง คือ เอกสารที่มีความสำคัญและมีมูลค่าในตัวเอง ซึ่งมีความจำเป็นอย่างสูงที่ต้องปลอดภัยจากการปลอมแปลง เช่น ใบหุ้น ประกาศนียบัตร คู่มือเงินสด ตราไปรษณียบัตร สมุดเงินฝากธนาคาร หนังสือเดินทาง บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริการลูกค้าที่มุ่งเน้นการป้องกันสินค้าของตนเองจากการถูกลอกเลียนหรือปลอมแปลง และเน้นความแตกต่างของผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ โดยบริษัทฯ ได้นำการใช้เทคนิคการพิมพ์ขั้นสูงผสมผสานกับการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีป้องกันการปลอมแปลงในรูปแบบต่าง ๆ ทั้งในเรื่องของหมึก กระดาษพิเศษ ฟอยล์โฮโลแกรม รวมทั้งรับฟังความต้องการของลูกค้าเพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาให้ระบบงานให้มีความทันสมัยและสอดคล้องไปในทางเดียวกัน

ความเชื่อมั่นในระบบดังกล่าว บริษัทจึงได้รับความไว้วางใจให้เป็นผู้ผลิตเอกสารป้องกันการปลอมแปลงจากสถาบันการเงินชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน



**TOTAL  
SECURITY  
PRINTING  
AND  
SERVICES  
SOLUTIONS**



## แบบฟอร์มธุรกิจและสิ่งพิมพ์เชิงพาณิชย์ (Business forms and Commercial Document)

เป็นอีกหนึ่งบริการของบริษัท จากความพร้อมของเครื่องจักรและอุปกรณ์การพิมพ์ที่ทันสมัย ทำให้บริษัทมีศักยภาพในการให้บริการการพิมพ์แบบฟอร์มทางธุรกิจได้อย่างหลากหลาย เช่น ฟอร์มต่อเนื่องรูปแบบต่าง ๆ สิ่งพิมพ์เชิงพาณิชย์อื่น ๆ แผ่นพับ One – Part Mailer ของเงินเดือน และเอกสารเชิงพาณิชย์ต่าง ๆ เป็นต้น



## กลุ่มธุรกิจบัตรพลาสติก (Smart Card)



### บัตรพลาสติก (Plastic Card)

บริษัทเป็นผู้นำด้านการผลิตบัตรพลาสติก และให้บริการบันทึกข้อมูลส่วนบุคคลลงบนบัตรด้วยเครื่องพิมพ์และอุปกรณ์ที่ทันสมัย รวมถึงการจัดการระบบความปลอดภัยด้วยมาตรฐานระดับสูงได้รับการรับรองจาก Visa, MasterCard, CUP และ JCB ให้เป็นผู้ผลิตบัตรได้ตามมาตรฐานบัตรเดบิต บัตรเครดิต บัตรเครดิตติดชิป (EMV) และรวมถึงการผลิตบัตร Smart Card ประเภทต่าง ๆ นอกจากนี้การให้บริการลงข้อมูลบนบัตร มีบริการในหลายรูปแบบ เช่น การพิมพ์ชื่อ พิมพ์รูป หมายเลขสมาชิก Barcode ลงข้อมูลแถบแม่เหล็ก ลงข้อมูลในชิป และการผสมผสานกับการนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาประยุกต์ใช้ เป็นต้น พร้อมทั้งรับจัดหาเอกสารประกอบ บรรจุบัตรลงในซองจดหมาย เพื่อเตรียมพร้อมในการส่งไปตามช่องทางต่าง ๆ ได้อย่างครบวงจร จากความทุ่มเทและการให้ความสำคัญในการพัฒนาผลิตภัณฑ์บัตรพลาสติก

ปัจจุบันบริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเป็นจำนวนมากทั้งในและต่างประเทศ โดยมีการให้บริการรับผลิตบัตรพลาสติกประเภทต่าง ๆ ดังนี้

- Chip Card (EMV): Debit Card/Credit Card
- Magnetic Card: Member Card , Gift Card
- Smart Card: Contact Card, Contactless Card, Dual-Interface Card, ID Card, Transportation Card, Biometric Card, Display Card.

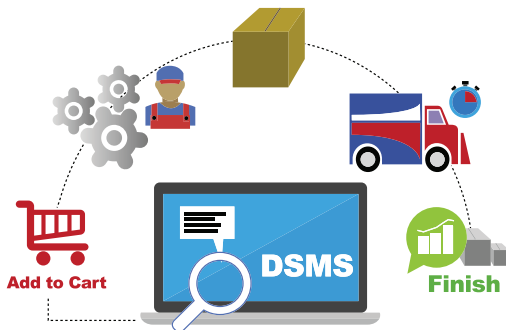


## บริการด้านอื่นๆ



### บริการพิมพ์ข้อมูล / พิมพ์ซอง และส่งทางไปรษณีย์ (Data Printing, Enveloping and Mailing Service)

บริการด้านการจัดพิมพ์ข้อมูลรายบุคคลพร้อมจัดส่งทางไปรษณีย์แบบครบวงจร ได้แก่ ใบรายงานค่าใช้จ่าย (statement) จดหมายประชาสัมพันธ์ ธรรมเนียมประกัน ฯลฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้บริการตั้งแต่รับ-ส่งข้อมูลจากลูกค้า ตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล และการพิมพ์ข้อมูล Security Data ต่าง ๆ รวมไปถึงการคัดแยกข้อมูลส่งไปรษณีย์ จนกระทั่งจัดส่งถึงมือลูกค้าปลายทางอย่างครบวงจร ซึ่งข้อมูลเหล่านี้จะถูกเก็บรักษาเป็นความลับตลอดกระบวนการ อีกทั้งยังมีบริการให้คำแนะนำด้านเทคนิค และโปรแกรมการใช้งานเฉพาะธุรกิจแต่ละประเภทโดยผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้ลูกค้าได้รับบริการอย่างดีจากเทคโนโลยีใหม่ในตลาดโลกในราคาที่เหมาะสม



### บริการบริหารจัดการคลังเอกสารและอุปกรณ์อย่างครบวงจร (Document Solutions Management Service: DSMS)

จากความเป็นจริงที่ว่าธุรกิจขนาดใหญ่มีความต้องการในการใช้เอกสารและแบบฟอร์มต่าง ๆ เป็นจำนวนมาก จึงนำมาซึ่งการใช้ทรัพยากรทั้งด้านบุคลากรและเครื่องมือ เครื่องใช้เป็นจำนวนมากในการบริหารจัดการ ดังนั้นเพื่อลดภาระจากการทำงานที่ไม่ใช่ภารกิจหลักขององค์กร บริษัทจึงมีบริการในรูปแบบของบริการจัดการเอกสาร (Document Solutions Management Service : DSMS) ขึ้นเพื่อให้บริการทางด้านการบริหารจัดการเอกสาร แบบฟอร์ม รวมทั้งเครื่องเขียนอุปกรณ์ต่าง ๆ แบบครบวงจร เริ่มตั้งแต่การให้คำปรึกษาด้านสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ ทั้งยังออกแบบสิ่งพิมพ์ การผลิต การจัดซื้อ จัดหา การควบคุมคุณภาพของงาน การจัดเก็บรักษา การจัดเก็บข้อมูล (Database) การจัดส่งสินค้า การทำลายเอกสารสำคัญ และการจัดทำรายงานต่าง ๆ ซึ่งบริษัทได้นำระบบ IT ที่ทันสมัยมาใช้ในการบริหารจัดการ สิ่งพิมพ์ให้กับลูกค้า และสามารถทำการสั่งซื้อผ่านระบบ Web Ordering ทำให้ลูกค้าได้รับบริการที่สะดวก รวดเร็วขึ้น ค่าใช้จ่ายโดยรวมลดลง พร้อมระบบฐานข้อมูลที่ครบถ้วนง่ายต่อการติดตามและตัดสินใจ

1. การบริการแบบครบวงจรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเอกสารและการพิมพ์
2. ลดค่าใช้จ่ายในการเช่าคลังสินค้า
3. ลดค่าใช้จ่ายในการจัดหา การจัดเก็บรักษา การจัดส่งสินค้า และ กำลังคน
4. มีความยืดหยุ่นและความสะอาดสบายด้วยบริการระดับสูง



**INFOZAFE**  
Solutions for Information Security

### บริการจัดเก็บเอกสารและทำลายข้อมูล (InfoZafe)

“อินโฟเซฟ” เป็นบริการจัดเก็บเอกสารและทำลายข้อมูลอย่างปลอดภัยตามมาตรฐานสากล ซึ่งในยุคปัจจุบันที่ข้อมูลถือว่ามีความสำคัญมากในการดำเนินธุรกิจทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลตัวเลข ผลการดำเนินงานต่าง ๆ ขององค์กรที่มีผลต่อการแข่งขัน ข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานภายในบริษัท หรือข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้าที่ต้องถือเป็นความลับและต้องป้องกันจากการโจรกรรมข้อมูล แต่ละองค์กรมีหน้าที่ในการดูแลและจัดการเก็บเอกสารและข้อมูลเหล่านั้นอย่างถูกต้องและปลอดภัยทั้งในขณะที่ยังใช้ข้อมูลในการทำธุรกรรมต่าง ๆ และเมื่อข้อมูลหมดอายุการใช้งานแล้ว เพื่อให้สามารถมั่นใจว่าข้อมูลจะไม่หลุดออกไปยังภายนอกและสร้างความเสียหายทางธุรกิจให้แก่บริษัท

โดยทางบริษัทให้บริการทั้งการจัดเก็บเอกสารและรับทำลายข้อมูลทั้งที่อยู่ในรูปแบบเอกสารสำคัญหรืออยู่ในรูปแบบของข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ เช่น ฮาร์ดดิส หรือเทปแม่เหล็ก ด้วยวิธีการอันทันสมัยและปลอดภัยตามมาตรฐานสากล มั่นใจได้ว่าเอกสารสำคัญของลูกค้าจะถูกจัดเก็บทำลายอย่างถูกวิธี รวมไปถึงระบบรักษาความปลอดภัยต่าง ๆ เช่น ระบบควบคุมการเข้า-ออก (Access Control) ระบบกล้องวงจรปิด (CCTV) และระบบ Barcode และ RFID ที่สามารถติดตามและตรวจสอบข้อมูลได้ตลอด 24 ชั่วโมง

# ธุรกิจใหม่ของบริษัท (New Business)

บริษัทพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและแนวโน้มตลาดในอนาคต ได้แก่

## 1. กลุ่มธุรกิจโซลูชันจัดการข้อมูลดิจิทัล ภายในองค์กร (Smart Office Platform)

จากแนวโน้มโลกธุรกิจในสภาพเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงและท้าทายลูกค้าให้ความสำคัญกับการลดต้นทุนในทุกกระบวนการทำงาน เน้นหลักในการดำเนินงานในส่วนที่เป็นธุรกิจหลักของตนเอง รวมทั้งต้องการเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานเหล่านั้นให้ถูกต้องและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น และเป็นที่มาของธุรกิจใหม่ของบริษัทที่มุ่งเน้นที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าในยุคปัจจุบัน โดยบริษัทได้ให้บริการรับหน้าที่บริหารกระบวนการทำงานเหล่านั้นแทนลูกค้าแบบครบวงจร โดยนำเทคโนโลยีด้าน IT ที่ทันสมัยเข้ามาพัฒนาระบบด้วย โดยมีเป้าหมายครอบคลุมทั้งระบบ Supply Chain เพื่อให้ภาพรวมของธุรกิจลูกค้าได้รับการบริหารงานได้มีประสิทธิภาพสูงสุด จากการปรับปรุงกระบวนการทำงานและบุคลากรที่มีคุณภาพ พร้อมทั้งความถูกต้องและปลอดภัยของงาน อันเป็นผลให้สามารถลดต้นทุนของลูกค้าได้มากกว่าที่ลูกค้าบริหารเอง และเพื่อลูกค้าสามารถใช้เวลาในการพัฒนาปรับปรุงสินค้าและบริการหลักได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ บริษัทจึงได้เห็นโอกาสทางธุรกิจดังกล่าวที่จะเข้ามาให้บริการลูกค้าเพื่อเพิ่มความสะดวกสบายด้วยการบริการแบบครบวงจรมากขึ้น เพื่อรักษาลูกค้าเดิมอย่างสมดุลง และขยายฐานการขายสู่กลุ่มลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้น โดยมีเครื่องมือหลักดังนี้

- ระบบจัดการเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (Document Management Solutions) เพื่อเพิ่มความสะดวกให้กับลูกค้าตั้งแต่การแปลงเอกสารสู่เอกสารอิเล็กทรอนิกส์ พร้อมทั้งระบบการจัดการเอกสารออนไลน์ (Enterprise Content Management – ECM) ที่สามารถสืบค้นข้อมูลแบบทันที (Real-time) และนอกจากนี้ยังรวมถึงบริการการจัดเก็บและทำลายเอกสารอีกด้วย
- ระบบจัดการบริหารข้อมูล (Information Management Solution) เพื่อเพิ่มความสะดวกของลูกค้าตั้งแต่การจัดการฐานข้อมูลสำคัญผ่านกระบวนการต่าง ๆ การบริหารฐานข้อมูลดิจิทัลในการให้บริการส่งสำเนาเอกสารอิเล็กทรอนิกส์กับลูกค้าปลายทาง และการสื่อสารทางการตลาดแบบทันที (Real-time) ไปยังลูกค้าปลายทางได้อย่างครบวงจร และรวมถึงกระบวนการรับสมัครสมาชิกของลูกค้า (Membership Registration) และบริหาร

จัดการข้อมูลดิจิทัล โดยมีระบบการลงทะเบียน จัดเก็บและวิเคราะห์ข้อมูลที่สามารถสร้างความสะดวก รวดเร็ว ลดระยะเวลาการบริหารจัดการข้อมูลให้กับลูกค้าเพื่อช่วยในเรื่องการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationship Management)

- ระบบบริหารจัดการความปลอดภัย (Security Management Solution) ที่ช่วยบริหารจัดการด้านความปลอดภัย พร้อมทั้งแสดงผลการบันทึกข้อมูลและการควบคุมสิทธิ์ของบุคคลนั้น ๆ ด้วยระบบยืนยันตัวตน (Biometric Authentication) เพื่อสร้างระบบความปลอดภัยให้กับลูกค้าองค์กรต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

## 2. กลุ่มฉลากป้องกันการปลอมแปลง (Smart Label)

ในปัจจุบันปัญหาลูกค้าที่มีมูลค่าสูงถูกลอกเลียนแบบหรือปลอมแปลง ซึ่งส่งผลกระทบต่อความเสียหายของบริษัทเจ้าของตราสินค้าเป็นอย่างมากทั้งในด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์ ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงเล็งเห็นความสำคัญในการพัฒนาฉลากป้องกันการปลอมแปลง โดยการใช้เทคนิคการพิมพ์ขั้นสูงผสมผสานกับเทคโนโลยีป้องกันการปลอมแปลงในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อนำเสนอบริการแบบครบวงจรเพื่อป้องกันการปลอมแปลง และเพิ่มความมั่นใจให้กับลูกค้าและผู้บริโภคมากที่สุด โดยเทคโนโลยีสมัยใหม่ต่าง ๆ ที่บริษัทนำมาประยุกต์ใช้มีดังนี้

- ระบบติดตามและตรวจสอบสถานะ (Track & Trace solution): เป็นระบบติดตามข้อมูลเพื่อช่วยให้คุณจัดการและติดตามกระบวนการจัดส่งสินค้าของคุณ ทั้ง Supply Chain ให้อยู่แบบทันที (Real-time) โดยเริ่มตั้งแต่ผู้ผลิตวัตถุดิบ โรงงานผลิต (OEM) ศูนย์กระจายสินค้า สถานที่จำหน่ายสินค้า จนถึงผู้ซื้อสินค้าปลายทาง โดยระบบสามารถใช้งานได้กับสมาร์ตโฟน แท็บเล็ต ผ่านการอ่าน QR Code บนฉลากสินค้าที่พัฒนาขึ้นมาเฉพาะ ซึ่งง่ายต่อการตรวจสอบสินค้าและช่วยป้องกันสินค้าของคุณจากการปลอมแปลง
- ระบบตรวจสอบรับรองสินค้า (Authentication): เป็นระบบการตรวจสอบและรับรองสินค้าเพื่อให้ผู้ใช้งานได้ทราบถึงสถานะที่แสดงถึงสินค้าของจริง หรือเป็นสินค้าลอกเลียนแบบโดยผ่านการอ่านข้อมูลบนฉลากสินค้าควบคู่กับระบบที่ทางบริษัทออกแบบและพัฒนาขึ้นมาโดยเฉพาะ





- ระบบเครือข่ายในการเก็บข้อมูล (Blockchain): เป็นอีกหนึ่งระบบของการตรวจสอบและรับรองสินค้าจากการพิสูจน์ของฐานข้อมูลที่เริ่มตั้งแต่ผู้ผลิตวัตถุดิบ จนถึงผู้บริโภคสินค้าที่มีความแม่นยำ ว่าสินค้านั้นแสดงสถานะเป็นของจริง หรือเป็นสินค้าลอกเลียนแบบ
- ระบบโลกเสมือนจริง (Augmented reality: AR): อีกหนึ่งเทคโนโลยีที่มีบทบาทสำคัญ และได้รับความนิยมอย่างกว้างขวาง ในการโฆษณาสินค้าหรือโฆษณาแคมเปญต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อเพิ่มความน่าสนใจและเข้าถึงผู้บริโภคได้ง่าย โดยการอ่านผ่านกล้องก็สามารถที่จะเห็นสินค้าหรือแคมเปญการตลาดต่าง ๆ ในรูปแบบ 3 มิติ หรือภาพเคลื่อนไหวได้ ทำให้บริษัทสามารถดึงดูดผู้บริโภค ได้เป็นอย่างดีเนื่องจากเป็นความแปลกใหม่ มีลูกเล่นต่าง ๆ เป็น 3 มิติ ที่ผู้บริโภคสามารถที่จะเลือกหรือโต้ตอบกับสินค้าได้ในทันที

### 3. กลุ่มธุรกิจให้บริการจัดการด้านโรงงานอัจฉริยะด้วยอุปกรณ์เชื่อมต่อถึงกัน (Smart Factory & IoT)

จากความสำเร็จด้านเครื่องจักร และประสบการณ์ในการผลิตมากกว่า 40 ปี บริษัทมองเห็นโอกาสจากจุดแข็งของบริษัท คิดธุรกิจต่อยอดเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง และขยายธุรกิจเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ในด้านการให้บริการจัดการด้านโรงงานอัจฉริยะด้วยอุปกรณ์เชื่อมต่อถึงกันผ่านทางเครือข่ายอินเทอร์เน็ตด้วยการนำเทคโนโลยี IoT (Internet of Things) เข้ามาช่วยในระบบโรงงานอัจฉริยะเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการผลิตมากยิ่งขึ้น

ภาพรวมสำหรับปี 2561 ที่ผ่านมา ตลาดมีการชะลอตัวอันเนื่องมาจาก

## การตลาดและการแข่งขัน

การเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค อีกทั้งลูกค้ามีการชะลอการขยายโครงการใหญ่ ๆ ตามนโยบายของลูกค้า ส่งผลให้ยอดขายของปี 2561 ลดลงกว่าที่คาดการณ์ รวมถึงภาครัฐมีการผลักดันนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจให้มีการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีมากยิ่งขึ้น ซึ่งทำให้ผลิตภัณฑ์สิ่งพิมพ์



ป้องกันการปลอมแปลงของบริษัทได้รับผลกระทบเป็นอย่างมาก ด้วยปัจจัยเหล่านี้บริษัทจึงได้มีการวิจัยและพัฒนาต่อยอดธุรกิจใหม่ให้ทันสมัย เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าและเทคโนโลยีที่จะเกิดขึ้น

### ภาพรวมธุรกิจกลุ่มบัตรพลาสติก (Smart Card)

ภาพรวมอุตสาหกรรมการผลิตบัตรพลาสติกในปี 2561 ที่ผ่านมา ตลาดบัตรพลาสติก มีการชะลอตัวในกลุ่มธนาคาร จากผลกระทบของปริมาณการทำธุรกรรมทางการเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการชะลอตัวโครงการต่าง ๆ ของภาครัฐ อีกทั้งตลาดบัตรพลาสติกในประเภทบัตรอื่น ๆ เช่น บัตรสมาชิก (Member Card) มีปริมาณลดลงจากการถูกทดแทนด้วยบัตรสมาชิกผ่านทางโทรศัพท์มากขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทคาดว่า ในปี 2562 กลุ่มสถาบันการเงินจะต้องดำเนินการเปลี่ยนบัตรพลาสติกเดิมจากเป็นบัตรประเภท Contact เปลี่ยนเป็นบัตรประเภท Dual Interface (DI) จากข้อกำหนด VISA และ MASTERCARD ที่กำหนดกลุ่มสถาบันการเงินเปลี่ยนแปลงบัตรที่มีอยู่ในระบบ และที่กำลังจะออกบัตรใหม่ทั้งหมด โดยให้เริ่มเปลี่ยนตั้งแต่เดือนเมษายน 2562 เป็นต้นไป ส่งผลให้ปริมาณความต้องการของบัตรพลาสติกมีแนวโน้มเติบโตเพิ่มขึ้นในปี 2562 นี้ ซึ่งบริษัทยังคงมุ่งเน้นปรับปรุงกระบวนการผลิตเน้นรูปแบบ automation เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และสามารถแข่งขันในตลาดได้

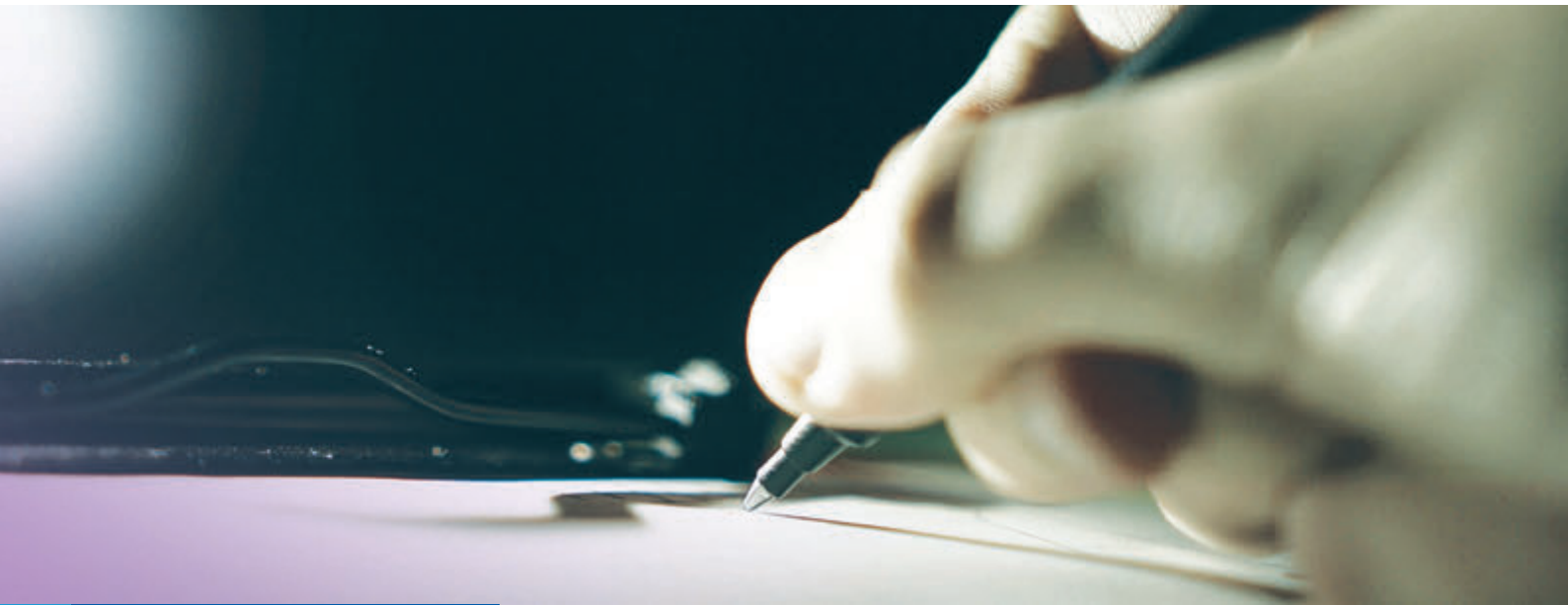
### ภาพรวมธุรกิจกลุ่มฉลากป้องกันการปลอมแปลง (Smart Label)

ในปัจจุบันกระแสของการส่งสินค้าผ่านระบบ online หรือ offline ที่อาจก่อปัญหาสำหรับสินค้าที่มีมูลค่าสูง ถูกลอกเลียนแบบหรือปลอมแปลง ส่งผลกระทบต่อความเสียหายของบริษัทนั้น ๆ โดยความต้องการของลูกค้าในการใช้บริการฉลากป้องกันการปลอมแปลง ควบคู่กับเทคโนโลยีที่เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในปี 2562 สะท้อนให้เห็นถึงทิศทางและแนวโน้มความสำคัญของการป้องกันการถูกละเมิดหรือปลอมแปลงลิขสิทธิ์สินค้า

### ตลาดการส่งออกต่างประเทศ

ตลาดการส่งออกต่างประเทศ มีการแข่งขันที่รุนแรงทั้งในด้านของราคา ระยะเวลา และคุณภาพของสินค้า ส่งผลให้มีความท้าทายในการขยายส่วนแบ่งจากตลาดและเพิ่มลูกค้ารายใหม่ ถึงแม้ว่าปริมาณความต้องการของผลิตภัณฑ์สิ่งพิมพ์ป้องกันการปลอมแปลงมากขึ้นอย่างต่อเนื่องในกลุ่มประเทศ เช่น สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา เวียดนาม กัมพูชา รวมถึงประเทศอื่น ๆ เป็นต้น แต่ด้วยปัจจัยจากสภาวะการดังกล่าว ทำให้บริษัทมีปริมาณการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปยังต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 12 ของยอดขายทั้งหมดของบริษัท และส่งผลให้ในปีที่ผ่านมายอดขายตลาดการส่งออกต่างประเทศมีการเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยในปีก่อนมีปริมาณการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปยังต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 10





## 04 ปังจัยความเสี่ยง

บริษัทมีความเสี่ยงหลักและกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยงของบริษัท ดังนี้

### 1. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม

บริษัทประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสิ่งพิมพ์ที่มีการใช้เครื่องจักร และสารเคมีต่าง ๆ ทำให้มีความเสี่ยงการเกิดอุบัติเหตุ ความไม่ปลอดภัยจากการปฏิบัติงาน หรือสภาพแวดล้อมในการทำงาน ทำให้มีการเจ็บป่วยด้านสุขภาพอนามัย ซึ่งส่งผลกระทบต่อสภาพร่างกายและจิตใจของพนักงาน ชื่อเสียงและต้นทุนที่เพิ่มขึ้น บริษัทตระหนักเป็นอย่างยิ่งว่า “พนักงานทุกคนถือเป็นปัจจัยสำคัญและเป็นทรัพยากรที่มีค่ายิ่งของบริษัท” และให้ความสำคัญต่อสุขภาพ ความปลอดภัยของพนักงาน และคู่ธุรกิจด้วยมาตรการเชิงรุก เพื่อป้องกันความเสี่ยงก่อนที่จะเกิดความสูญเสียดังกล่าว

บริษัทจึงจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงในการทำงาน ลักษณะงานที่ไม่ปลอดภัย สำรองจุดเสี่ยง จุดอันตราย และกำหนดมาตรการในการป้องกัน/แก้ไข ติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติงานที่ปลอดภัยในการทำงาน รวมไปถึงการให้ความรู้ ความเข้าใจต่อพนักงาน คู่ธุรกิจ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่น ๆ อย่างสม่ำเสมอ

### 2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับครอบคลุมความเสี่ยงที่จะไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบภายนอกและภายในองค์กร เช่น กฎหมาย กฎข้อบังคับจากหน่วยงานท้องถิ่น กรมโรงงานอุตสาหกรรม นโยบายจากหน่วยงานรัฐ การทุจริตคอร์รัปชัน การละเมิดต่อจรรยาบรรณบริษัท รวมทั้งกิจกรรมต่าง ๆ ที่มีผลเกี่ยวกับชื่อเสียงหรือมีภาระผูกพันกับบุคคลภายนอก โดยข้อกำหนด หรือกฎหมายนั้นมีโอกาสเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา หากไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วนหรือไม่สอดคล้อง อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท การลงโทษและค่าปรับ หรือเสียโอกาสทางธุรกิจได้

บริษัทยึดถือเรื่องการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับอย่างเคร่งครัด โดยมีการประเมินความเสี่ยงในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ รวมถึงมีมาตรการบริหารความเสี่ยงโดยมีการกำหนดผู้รับผิดชอบในการติดตามกฎหมายปัจจุบันและกฎหมายใหม่ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด โดยวางกรอบระยะเวลาติดตามและทบทวนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทไม่มีความเสี่ยงในเรื่องนี้เป็นอย่างเป็นสาระสำคัญ

บริษัทได้พัฒนารอบการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Framework) อย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลและบริหารจัดการอย่างเป็นระบบตั้งแต่กระบวนการปฏิบัติตามตลอดจนถึงกระบวนการติดตามเพื่อให้สอดคล้องกับ Risk Appetite “Zero breaches of any laws/pacts”

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันและปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยตลอดปี 2561 บริษัทมีการดำเนินกิจกรรมเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและสื่อสารให้พนักงานทุกระดับรับทราบ เช่น การอบรมเรื่องจรรยาบรรณและการต่อต้านทุจริต การจัดทำแบบทดสอบ “Ethics e-testing” ในเรื่องอุดมการณ์ คู่มือจรรยาบรรณและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท และจัดให้มีการประเมินตนเองตามแบบประเมินการปฏิบัติงาน Anti-Corruption Compliance เพื่อสร้างความตระหนัก (Awareness) ให้ความรู้ และป้องกันในเรื่องการคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง

### 3. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทเป็นผู้ประกอบธุรกิจการพิมพ์บัตรพลาสติก รวมทั้งเอกสารป้องกันการปลอมแปลง (Security Printing) จึงให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของข้อมูลลูกค้าเป็นอย่างมาก บริษัทปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากล Information Security Management System – ISO/IEC 27001:2013 ในเรื่องความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศทั้งองค์กร เพื่อสร้างความ

มั่นใจให้กับลูกค้าในการป้องกันข้อมูลความลับทางธุรกิจของลูกค้าทั่วโลก รวมทั้งการควบคุมการใช้งาน Program/Software โดยหน่วยงาน IT จะควบคุมการลงโปรแกรมต่าง ๆ และตรวจสอบของทั้งองค์กร เพื่อป้องกันการละเมิดการใช้โปรแกรมที่ไม่ได้รับอนุญาตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีการละเมิดการใช้งานอย่างเป็นระบบ

## 4. ความเสี่ยงจากเหตุการณ์รุนแรง

ความเสี่ยงจากเหตุการณ์รุนแรง หมายถึง 1) ภัยพิบัติทางธรรมชาติ โดยภัยพิบัติทางธรรมชาติมีโอกาสเกิดและมีแนวโน้มทวีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อย ๆ ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจในภาพรวมสร้างความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สิน และอาจส่งผลกระทบต่อการหยุดชะงักกระบวนการผลิตหรือคู่ธุรกิจในช่วงช่อุปทาน บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมก่อนเกิดภัยพิบัติ เช่น เหตุการณ์น้ำท่วม หรือ Storm Surge รวมถึงการเกิดเหตุไฟไหม้รุนแรง 2) ภัยที่เกิดจากการกระทำของมนุษย์ เช่น การก่อการจลาจล การวางเพลิง การประท้วง การก่อการร้าย เป็นต้น

บริษัทจึงมีการแต่งตั้งผู้รับผิดชอบในการวางแผน การประเมินความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรือภัยจากการกระทำของมนุษย์ เพื่อให้เกิดการวางแผน ติดตามและเฝ้าระวัง การเกิดภัยต่าง ๆ โดยมีการสืบหาแหล่งข้อมูลที่เชื่อถือได้จากภาครัฐ และองค์กรต่าง ๆ และยึดหลักปฏิบัติ ตามหลักการบริหารความต่อเนื่องของธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) ซึ่งจะขึ้นขั้นตอนการดำเนินการอย่างเป็นระบบ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการที่มีหน้าที่บริหารจัดการหากเกิดเหตุในภาวะฉุกเฉิน มีหน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจน เช่นวางแผน และการติดตามแผน (Business Continuity Plan: BCP) เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับสถานการณ์ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถรับมือและจัดการกับสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างทันทั่วทั้ง เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจในการดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคง

## 5. ความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิต

จากสถานการณ์ของเยื่อกระดาษในตลาดโลกที่ปรับราคาสูงขึ้น ตั้งแต่ปี 2560 เรื่อยมาจนถึงปี 2561 นั้น มีแนวโน้มที่จะลดลงภายในปี 2562 โดยจะส่งผลให้ราคากระดาษโดยทั่วไปในปลายไตรมาสที่ 1 ถึงต้นไตรมาสที่ 2 ลดลงจากเดิมเล็กน้อย ซึ่งอาจจะช่วยให้ผลกระทบต่อราคาต้นทุนกระดาษดีขึ้น อย่างไรก็ดี ในด้านตลาดของผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ไม่ว่าจะเป็นบัตรเครดิตหรือฉลากยังคงมีการแข่งขันสูงทั้งในเรื่องราคาและคุณภาพ ปัจจุบันบริษัทยังคงมีข้อจำกัดในจำนวนผู้ขายที่น้อยราย จึงต้องเร่งหาผู้ขายเพิ่มเติมเพื่อให้ได้ต้นทุนที่ลดลงและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันมากขึ้น

## 6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

บริษัทมีการพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงครอบคลุมตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยเริ่มตั้งแต่ กระบวนการขายกระบวนการจัดหาวัตถุดิบ กระบวนการผลิต รวมไปถึงมีการบริการและกระบวนการจัดส่ง โดยมีการดำเนินการติดตามผ่านการประชุมต่าง ๆ เพื่อประเมินขีดความสามารถกำลังผลิต เทคโนโลยีสถานการณ์ทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้เกิดการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management :BCM) สามารถรองรับเหตุฉุกเฉินต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้น ไม่ให้กระทบต่อลูกค้าหรือธุรกิจที่จะทำให้ไม่สามารถผลิตสินค้าหรือกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้

บริษัทมีความเสี่ยงเนื่องจากบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 25 โดยตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2561 บริษัทพี.เค.เอส.เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัทรวมร้อยละ 77.74 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท จึงมีความเสี่ยงของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งอาจมีผลกระทบในการพิจารณาในวาระที่สำคัญได้

## 7. ความเสี่ยงด้านการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา บริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

**7.1 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย :** บริษัทมีความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยแต่บริษัทพยายามจัดหาเงินกู้จากสถาบันการเงินหลายแห่งและเปรียบเทียบอัตราดอกเบี้ยของแต่ละแห่งเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยต่ำที่สุด

**7.2 ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ :** บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทได้ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

**7.3 ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ :** ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่ม บริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด บริษัทมีนโยบายการบริหารสินเชื่อ โดยให้มีคณะกรรมการสินเชื่อที่ต้องมีการประชุมติดตามเป็นประจำทุกเดือน มีการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินลูกค้าทุกราย กำหนดวงเงินสินเชื่อให้เหมาะสมกับการซื้อขาย มีการพบลูกค้าและติดตามสินเชื่อจากการวิเคราะห์อายุลูกค้าเป็นประจำ

**7.4 ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง :** บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อให้ได้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

## 8. ความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงในเรื่องการแข่งขันทางการตลาดที่รุนแรงมากขึ้น ทั้งในเรื่องของการแข่งขันทางด้านราคา การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคที่หันไปใช้เทคโนโลยีทางด้านอิเล็กทรอนิกส์มากขึ้น ทดแทนการใช้เอกสารหรือสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ รวมถึงการประเมินความเสี่ยงหากเกิดสภาวะการณ์ชะลอตัวทางเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบต่อผลกระทบการขายตัวของโครงการลงทุนต่าง ๆ ปัจจุบันบริษัทมีการขายและการให้บริการลูกค้าในกลุ่มธุรกิจการเงินเป็นหลัก ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้เริ่มปรับเปลี่ยนโครงสร้างทางธุรกิจเพื่อที่จะตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคให้ทันต่อยุคดิจิทัลในอนาคต

บริษัทให้ความสำคัญในงานค้นคว้า วิจัยและพัฒนาด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค และรองรับการเข้าสู่ยุคดิจิทัล (Digital Disruption) พร้อมทั้งพัฒนาระบบต่าง ๆ เพื่อลดความผิดพลาดของงานและเพิ่มขีดความสามารถการให้บริการที่สูงขึ้น รวมไปถึงมุ่งเน้นการขายฐานกลุ่มลูกค้าหลักและขยายฐานลูกค้าออกไปยังกลุ่มธุรกิจเป้าหมายอื่น ๆ เช่น กลุ่มธุรกิจประกันภัย กลุ่มธุรกิจค้าปลีก กลุ่มภาครัฐ กลุ่มธุรกิจการขนส่ง และกลุ่มธุรกิจเครื่องสำอางค์ เป็นต้น และผลักดันขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าต่างประเทศมากขึ้นพร้อมปรับปรุงการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพเพื่อให้ได้ต้นทุนการผลิตที่สามารถแข่งขันได้



## 05

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ ฟรินติ้ง จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	TBSP
ทะเบียนเลขที่	0107537002311 (เดิมเลขที่ บมจ. 478)
สำนักงานใหญ่	โรงงานปุเจ้าสมิงพราย 41/1 หมู่ 10 ซอยวัดสวนส้ม ถนนปุเจ้าสมิงพราย ตำบลลำโรงใต้ อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130 โทรศัพท์ : 0-2754-2650 โทรสาร : 0-2183-2763
สำนักงานสาขาที่ 1	โรงงานบางปู 837 หมู่ 4 ซอย 12 ถนนพัฒนา 1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ : 0-2709-4201-9 โทรสาร : 0-2709-4200
สำนักงานสาขาที่ 2	สำนักงานขายและโรงงานอินโฟเซฟ 406/1 หมู่ 9 ถนนสุขุมวิท ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270 โทรศัพท์ : 0-2380-1320, 0-2380-4188 โทรสาร : 0-2380-1326-7
ลักษณะการดำเนินงานธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายสิ่งพิมพ์ป้องกันการปลอมแปลง
ทุนจดทะเบียน	110 ล้านบาท (หนึ่งร้อยสิบล้านบาท)
ทุนชำระแล้ว	110 ล้านบาท (หนึ่งร้อยสิบล้านบาท)
จำนวนหุ้นและมูลค่าที่ตราไว้	
• หุ้นสามัญ	จำนวน 110 ล้านหุ้น จำหน่ายแล้วทั้งหมด มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
• หุ้นบุริมสิทธิ	-ไม่มี-
นายทะเบียนหุ้น	บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร : 0-2099-9991
ผู้สอบบัญชีของบริษัท	นางศิริเพ็ญ สุขเจริญยิ่งยง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3636 หรือ นางสาวสุริยรัตน์ ทองอรุณแสง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4409 หรือ นางสาวธัญลักษณ์ เกตุแก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8179 บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เลขที่ 1 ชั้น 48-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : 0-2677-2000 โทรสาร : 0-2677-2222

ที่ปรึกษากฎหมาย	นายภคพงษ์ คงลิขิต นักกฎหมายของบริษัท 406/1 หมู่ 9 ถนนสุขุมวิท ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270 โทรศัพท์ : 0-2380-1320 ต่อ 3467
ข้อมูลบริษัทย่อย	บริษัทเข้าไปถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 - มี 2 บริษัท
บริษัทไทยบริติช ดีโพลต์ จำกัด	
ทุนจดทะเบียน	34 ล้านบาท (สามสิบสี่ล้านบาท)
ทุนชำระแล้ว	34 ล้านบาท (สามสิบสี่ล้านบาท)
จำนวนหุ้นและมูลค่าที่ตราไว้	
• หุ้นสามัญ	จำนวน 3.4 ล้านหุ้น จำหน่ายแล้วทั้งหมด มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
• หุ้นบุริมสิทธิ	-ไม่มี-
จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่	
• หุ้นสามัญ	จำนวน 3,400,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99*
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	837 หมู่ 4 ซอย 12 ถนนพัฒนา 1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ : 0-2709-4201, 0-2709-4214 โทรสาร : 0-2709-4200, 0-2709-4213
ลักษณะการดำเนินงานธุรกิจ	บริการงานพิมพ์ระบบดิจิทัล และบริการจัดส่งทางไปรษณีย์
บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ ฟรินติ้ง โอเวอร์ซีส์ จำกัด	
ทุนจดทะเบียน	37 ล้านบาท (สามสิบเจ็ดล้านบาท)
ทุนชำระแล้ว	37 ล้านบาท (สามสิบเจ็ดล้านบาท)
จำนวนหุ้นและมูลค่าที่ตราไว้	
• หุ้นสามัญ	จำนวน 3.7 ล้านหุ้น จำหน่ายแล้วทั้งหมด มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
• หุ้นบุริมสิทธิ	-ไม่มี-
จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่	
• หุ้นสามัญ	จำนวน 3,699,997 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	406/2 หมู่ที่ 9 ถนนสุขุมวิท ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270 โทรศัพท์ : 0-2380-1320, 0-2380-4188 โทรสาร : 0-2380-1326-7
ลักษณะการดำเนินงานธุรกิจ	กิจการลงทุน
ข้อมูลบริษัทอื่น	บริษัทเข้าไปถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 - ไม่มี-

## 06

## ผู้ถือหุ้น

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้น
1	บริษัทที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	85,517,830	77.74%
2	นางสาวสุธิดา มงคลสุธี	19,577,24	17.80%
3	นางสาวปิยะดา คุณทรงเกียรติ	1,469,200	1.33%
4	บริษัท ทิพยสมบัติ จำกัด	165,150	0.15%
5	นายณรงค์ จุนเจือสุภฤกษ์	133,600	0.12%
6	ม.ร.ว. ปรีดียากร เทวกุล	130,340	0.11%
7	นายวิริทธิ์พล รัตนประสาพร	116,200	0.10%
8	นายพจน์ สารสิน	103,203	0.09%
9	นางสาวกนกสุรีย์ พงศ์ปาخانนท์	96,000	0.08%
10	นางนวลศรี อุทกธรรม	80,000	0.07%

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

## 07

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2559 วันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 ได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลไว้ดังนี้ “บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคตตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

สำหรับบริษัทย่อย ในการจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ”

## อัตราการจ่ายเงินปันผลในปีที่ผ่านมา

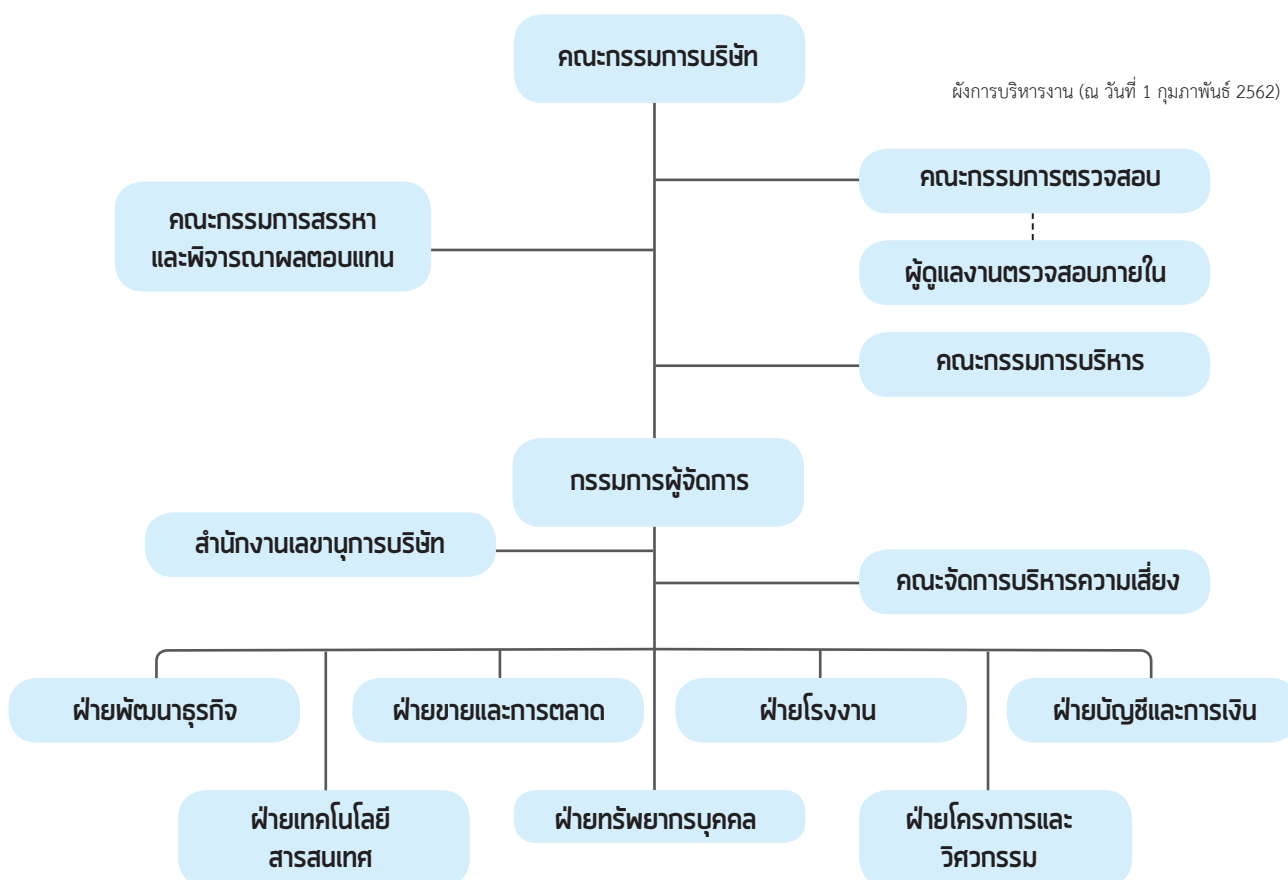
อัตราการจ่ายเงินปันผล	2561	2560	2559	2558	2557
1. กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	17.2	110.2	84.0	57.5	93.3
2. จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	110	110	11.0	11.0	11.0
3. เงินปันผล (บาท/หุ้น)	-	0.70	7.00	5.50	8.50
3.1 เงินปันผลระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	-	0.15	0.175	-	-
3.2 เงินปันผลงวดสุดท้าย (บาท/หุ้น)	-	0.55	0.525	5.5	8.5
4. รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (ล้านบาท)	-	77.0	77.0	60.5	93.5
5. สัดส่วนการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	-	69.9	91.7	105.3	100.2

หมายเหตุ : เงินปันผลประจำปี 2556 - 2558 คำนวณจากมูลค่าหุ้นละ 10 บาท ส่วนปี 2559 - 2561 คำนวณจากมูลค่าหุ้นละ 1 บาท

\*คณะกรรมการบริษัท มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เพื่ออนุมัติงดจ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 - เนื่องจากบริษัทฯ ต้องมีการลงทุนและพัฒนาธุรกิจใหม่และมีการลงทุนตั้งโรงงานแห่งใหม่ เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคตประกอบกับผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย



## 08 โครงสร้างการจัดการ



หมายเหตุ ..... หมายถึง สายการรายงาน



## 8.1 คณะกรรมการบริษัท

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (ณ วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562)

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงาน ทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ นอกจากนี้ กรรมการทุกคนอุทิศเวลาให้เพียงพอเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างเต็มที่ ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นายบวร วงศ์สินอุดม	ประธานกรรมการ และเป็นกรรมการอิสระ
2. นายกริช อัมโฆชน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และเป็นกรรมการอิสระ
3. นายเกื้อศักดิ์ ละออสุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ และเป็นกรรมการอิสระ
4. นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ	กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และเป็นกรรมการอิสระ
5. นายพันเทพ สุภาไชยกิจ	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
6. นายริชาร์ด เดวิด ฮัน	กรรมการ
7. นายสุรศักดิ์ อัมมวรรณ	กรรมการบริหาร
8. นางชนัญญารักษ์ เพ็ชรรัตน์	กรรมการ และเป็นกรรมการอิสระ
9. นางสาวสุธิดา มงคลสุธี	ประธานกรรมการบริหาร
10. นายณฐพงศ์ พินิตพงศ์กุล	กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นางสาวสุธิดา มงคลสุธี นายสุรศักดิ์ อัมมวรรณ นายณฐพงศ์ พินิตพงศ์กุล กรรมการสองในสามลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 9 คน

กรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการ

กรรมการอิสระจำนวน 5 คน ได้แก่ นายบวร วงศ์สินอุดม นายกริช อัมโฆชน์ นายเกื้อศักดิ์ ละออสุวรรณ นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ และนางชนัญญารักษ์ เพ็ชรรัตน์ ทั้งนี้คุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการหน้า 52-53)



## การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดต่าง ๆ

กรรมการ			กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	กรรมการบริหาร
1.*/#	นายบวร วงศ์สินอุดม		-	-	-
2.#	นายกริช อัมโฆชน์		ประธาน	กรรมการ	-
3.#	นายเกื้อศักดิ์ ละออสุวรรณ		กรรมการ	-	-
4.#	นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ		กรรมการ	กรรมการ	-
5.	นายพันเทพ สุภาไชยกิจ		-	กรรมการ	-
6.	นายริชาร์ด เดวิด ฮัน		-	-	-
7.	นายสุรศักดิ์ อัมมวรรณ		-	-	กรรมการ
8.#	นางชนัญญารักษ์ เพ็ชรรัตน์		-	-	-
9.	นางสาวสุธิดา มงคลสุธี		-	-	ประธาน
10.**	นายณัฐพงศ์ พินิตพงศ์กุล		-	-	กรรมการ

หมายเหตุ \*ประธานกรรมการ \*\*กรรมการผู้จัดการ #กรรมการอิสระ

## การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทปี 2561

(1 มกราคม 2561 – 31 ธันวาคม 2561)

รายชื่อกรรมการบริษัท		คณะกรรมการบริษัท (จำนวน 12 คน) จำนวนการ ประชุม ทั้งปี 8 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (จำนวน 3 คน) จำนวนการ ประชุม ทั้งปี 6 ครั้ง	คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา ผลตอบแทน (จำนวน 3 คน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 2 ครั้ง	คณะกรรมการ บริหาร (จำนวน 3 คน) จำนวนการ ประชุม ทั้งปี 6 ครั้ง	คณะกรรมการ อิสระ (จำนวน 5 คน) จำนวนการ ประชุม ทั้งปี 1 ครั้ง	ประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2561 (จำนวน 12 คน) จำนวนการ ประชุม ทั้งปี 1 ครั้ง
1.	นายบวร วงศ์สินอุดม	8/8	-	-	-	1/1	1/1
2.	นายกริช อัมโฆชน์	8/8	6/6	2/2	-	1/1	1/1
3.	นายเกื้อศักดิ์ ละออสุวรรณ	8/8	6/6	-	-	1/1	1/1
4.	นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ	5/8	5/6	2/2	-	1/1	1/1
5.	นายพันเทพ สุภาไชยกิจ	5/8	-	2/2	-	-	1/1
6.	นายริชาร์ด เดวิด ฮัน	8/8	-	-	-	-	1/1
7.	นายสุรศักดิ์ อัมมวรรณ	1/8	-	-	4/6	-	1/1
8.	นางสาวสุธิดา มงคลสุธี	8/8	-	-	6/6	-	1/1
9.	นายณัฐพงศ์ พินิตพงศ์กุล	8/8	-	-	6/6	-	1/1
10.	นางชนัญญารักษ์ เพ็ชรรัตน์*	1/1	-	-	-	-	-
-	นายประเสริฐ ว่องไววิทย์**	2/3	-	-	-	-	1/1
-	นายสิทธิชัย จันทราวดี***	2/5	-	-	-	-	1/1

หมายเหตุ - กรรมการอิสระ จำนวน 5 คน ได้แก่ ลำดับที่ 1, 2, 3, 4 และ 10

- \*นางชนัญญารักษ์ เพ็ชรรัตน์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนนายประเสริฐ ว่องไววิทย์ โดยมีผลตั้งแต่ 7 พฤศจิกายน 2561

- \*\*นายประเสริฐ ว่องไววิทย์ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่ 7 พฤษภาคม 2561

- \*\*\*นายสิทธิชัย จันทราวดี ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2561

# ประวัติคณะกรรมการบริษัท

(ณ วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 คน ดังนี้)



**นายบวร วงศ์สินอุดม**

อายุ 65 ปี สัญชาติ ไทย

ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)

## วุฒิการศึกษา

- 2518 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2523 ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2535 ปริญญาโท การจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2547 ปริญญาบัตร หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

## การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- 2551 Director Accreditation Program (DAP) 76/2008
- 2558 Director Certification Program (DCP) 209/2015

## ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท ประธานกรรมการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 15 ธันวาคม 2558 (3 ปี 2 เดือน)

## ตำแหน่งในองค์กรอื่น (กรรมการ/ผู้บริหาร)

- บริษัทจดทะเบียน จำนวน 4 แห่ง
  - ตั้งแต่ 2558 กรรมการ บริษัทดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
  - ตั้งแต่ 2558 กรรมการ บริษัทอาเซียนไปแท็กซี่ภูมิ จำกัด (มหาชน)
  - ตั้งแต่ 2559 ประธานกรรมการ บริษัทพริมา มารีน่า จำกัด (มหาชน)
  - ตั้งแต่ 2561 กรรมการ รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการนโยบายบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ บริษัท นามันพีชไทย จำกัด (มหาชน)
- กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและไม่ได้ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท)
  - ตั้งแต่ 2553 รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - ตั้งแต่ 2554 กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบสถาบันพลาสติก กระทรวงอุตสาหกรรม
  - ตั้งแต่ 2555 ประธานกรรมการ บริษัทพีทีที ฟินอล จำกัด
  - ตั้งแต่ 2558 กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
  - ตั้งแต่ 2558 ประธานกรรมการ บริษัทยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคอล จำกัด
  - ตั้งแต่ 2559 กรรมการ บริษัทบางกอก อินดัสเทรียล แก๊ส จำกัด
- การดำรงตำแหน่งในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท : ไม่มี

## ประสบการณ์

- 2552-2553 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสปฏิบัติการและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่แผนพาณิชย์และพัฒนาธุรกิจบริษัท ปตท. อะโรมาติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
- 2553-2554 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสปฏิบัติการ บริษัท ปตท. อะโรมาติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
- 2552-2557 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2554-2556 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทพีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2556-2557 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทพีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2554-2557 กรรมการ บริษัทพีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2555-2557 กรรมการ บริษัทไทยแท่งเคทีเอ็ม จำกัด
- 2556-2557 กรรมการ บริษัทวินิไทย จำกัด (มหาชน)
- 2557-2561 กรรมการ การประปานครหลวง
- 2558-2561 ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สาขาวิศวกรรมเคมีปิโตรเลียม วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย

## การเข้าประชุม

- คณะกรรมการบริษัท 8 ครั้ง เข้าประชุม 8 ครั้ง
- คณะกรรมการอิสระ 1 ครั้ง เข้าประชุม 1 ครั้ง

## จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ในบริษัท : ไม่มี

## คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท



**นายกริช อัมโกชน์**  
อายุ 78 ปี สัญชาติ ไทย

กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน  
(กรรมการอิสระ)

#### วุฒิการศึกษา

- 2508 ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2509 ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2512 ปริญญาโท สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- 2518 M.S.B.A., Indiana University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- 2537 Strategic Human Resource Management, Harvard Business School
- 2539 Advanced Management Program, Harvard Business School

#### การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2543 Director Certification Program (DCP) 2000
- 2553 Advanced Audit Committee Program (AACP) 3/2010
- 2557 IOD Chartered Director

**ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท** กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา  
และพิจารณาผลตอบแทน

**วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท** 9 ตุลาคม 2538 (23 ปี 4 เดือน)

#### ตำแหน่งในองค์กรอื่น (กรรมการ/ผู้บริหาร)

- บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัทเรียลลิตี้ จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและไม่ได้ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน  
และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท) : ไม่มี
- การดำรงตำแหน่งในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการ  
ของบริษัท : ไม่มี

#### ประสบการณ์

- 2539-2543 รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2542-2544 ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมกรุงไทย
- 2543-2554 รองอธิการบดี ฝ่ายวิทยบริการ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

#### การเข้าประชุม

- คณะกรรมการบริษัท 8 ครั้ง เข้าประชุม 8 ครั้ง
- คณะกรรมการตรวจสอบ 6 ครั้ง เข้าประชุม 6 ครั้ง
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน 2 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง
- คณะกรรมการอิสระ 1 ครั้ง เข้าประชุม 1 ครั้ง

**จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ในบริษัท** : ไม่มี

#### คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท



**นายเกื้อศักดิ์ ละออสวรรณ**  
อายุ 70 ปี สัญชาติ ไทย

กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ  
(กรรมการอิสระ)

#### วุฒิการศึกษา

- 2517 ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- 2521 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of West LA ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2555 Director Accreditation Program (DAP) 98/2012
- 2560 Director Certificate Program (DCP) 236/2017

**ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท** กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ

**วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท** 22 พฤศจิกายน 2543 (18 ปี 3 เดือน)

#### ตำแหน่งในองค์กรอื่น (กรรมการ/ผู้บริหาร)

- บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี
- กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและไม่ได้ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่าง  
เดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท) : ไม่มี
- การดำรงตำแหน่งในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขัน  
กับกิจการของบริษัท : ไม่มี

#### ประสบการณ์

- 2545-2547 ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายการพนักงาน ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- 2547-2549 เจ้าหน้าที่บริหาร งานบริหารทั่วไป ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- 2549-2552 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารทั่วไป ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

#### การเข้าประชุม

- คณะกรรมการบริษัท 8 ครั้ง เข้าประชุม 8 ครั้ง
- คณะกรรมการตรวจสอบ 6 ครั้ง เข้าประชุม 6 ครั้ง
- คณะกรรมการอิสระ 1 ครั้ง เข้าประชุม 1 ครั้ง

**จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ในบริษัท** : 12,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.01  
(นับรวมคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

#### คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท





## นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ

อายุ 65 ปี สัญชาติ ไทย

กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และ  
กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน  
(กรรมการอิสระ)

### วุฒิการศึกษา

- 2518 ปริญญาตรี สถิติศาสตร์บัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2522 Master of Science (Mathematics and Computer Science) University of Louisville, Kentucky, U.S.A.
- 2530 Master of Business Administration (Executive) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2549 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่น 3/2549 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2551 ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 20 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- 2559 ประกาศนียบัตรหลักสูตรวิทยาการประจักษ์ระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการประจักษ์ระดับสูง
- 2560 ประกาศนียบัตรหลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง (พตส.) รุ่นที่ 8 สถาบันพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้ง

### การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2545 Director Certification Program (DCP) 18/2002
- 2555 Role of the Chairman Program (RCP)
- 2561 หลักสูตร Board that Make a Difference (BMD) รุ่น 7/2561
- 2561 หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 4/2561

**ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท** กรรมการ กรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

**วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท** 24 มีนาคม 2559 (2 ปี 11 เดือน)

### ตำแหน่งในองค์กรอื่น (กรรมการ/ผู้บริหาร)

- บริษัทจดทะเบียน จำนวน 3 แห่ง
  - ตั้งแต่ 2558 กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
  - ตั้งแต่ 2561 กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท แกรนด์ แอสเสท โอเทส แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
  - ตั้งแต่ 2561 ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและไม่ได้ประกอบกิจการอื่นมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท)
  - ตั้งแต่ 2557 กรรมการ บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด
  - ตั้งแต่ 2557 กรรมการ บริษัทไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด
  - ตั้งแต่ 2558 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ มูลนิธิพระบรมราชานุสรณ์
  - ตั้งแต่ 2558 กรรมการที่ปรึกษา คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ตั้งแต่ 2559 กรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - ตั้งแต่ 2560 ที่ปรึกษา สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)
  - ตั้งแต่ 2560 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ตั้งแต่ 2561 กรรมการเจ้าหน้าที่ และผู้อำนวยการสำนักงานการคลัง สภาภาษีอากร
- การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท : ไม่มี

### ประสบการณ์

- 2544-2549 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ เอ ไอ จี โฟแนนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2549-2550 ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธนาคาร เอ ไอ จี เพอร์มียู (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2550-2554 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2554-2555 กรรมการ และกรรมการบริหารธนาคารออมสิน
- 2554-2557 รองประธานกรรมการ บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ตเวิร์คส์ จำกัด
- 2557-2561 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด
- 2557-2561 กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริษัทภิบาล กรรมการบริหาร ความเสี่ยง และกรรมการผู้จัดการบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
- 2554-2561 ประธานกรรมการ บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด รัฐวิสาหกิจ ในสังกัดกระทรวงคมนาคม
- 2557-2561 ประธานกรรมการ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย รัฐวิสาหกิจ ในสังกัด กระทรวงการคลัง

### การเข้าประชุม

- คณะกรรมการบริษัท 8 ครั้ง เข้าประชุม 5 ครั้ง
- คณะกรรมการตรวจสอบ 6 ครั้ง เข้าประชุม 5 ครั้ง
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน 2 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง
- คณะกรรมการอิสระ 1 ครั้ง เข้าประชุม 1 ครั้ง

**จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ในบริษัท** : 50,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.05

### คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท



**นายพันเทพ สุภาไชยกิจ**  
อายุ 65 ปี สัญชาติ ไทย

กรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณา  
ผลตอบแทน

#### วุฒิการศึกษา

- 2519 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2528 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด University of Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2556 Director Accreditation Program (DAP) 102/2013
- 2559 Director Certification Program (DCP) 230/2016

**ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท** กรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

**วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท** 24 กรกฎาคม 2555 (6 ปี 7 เดือน)

#### ตำแหน่งในองค์กรอื่น (กรรมการ/ผู้บริหาร)

- บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง
  - ตั้งแต่ 2560 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)
  - ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและไม่ได้ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท) : ไม่มี
- การดำรงตำแหน่งในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท : ไม่มี

#### ประสบการณ์

- 2547-2551 กรรมการผู้จัดการ ธุรกิจยางรถยนต์และรถจักรยานยนต์ บริษัทสยามมิชลิน จำกัด
- 2552-2555 กรรมการผู้จัดการ บริษัทกระเบื้องกระดาดไทย จำกัด
- 2555 Chief Marketing Officer บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด
- 2555-2557 กรรมการผู้จัดการ บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาดไทย จำกัด
- 2555-2559 กรรมการ บริษัทกระดาดสหไทย จำกัด (มหาชน)
- 2555-2559 กรรมการ บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาดไทย จำกัด
- 2555-2559 กรรมการ บริษัทฟีนิกซ์ พลัส แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2558-2559 กรรมการผู้จัดการ บริษัทฟีนิกซ์ พลัส แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2555-2559 ประธานกรรมการ บริษัทไทยบริติช ดีโพลด์ จำกัด
- 2561-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร/บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

#### การเข้าประชุม

- คณะกรรมการบริษัท 8 ครั้ง เข้าประชุม 5 ครั้ง
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน 2 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง

**จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ในบริษัท** : ไม่มี

#### คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท



**นายริชาร์ด เดวิด อัน**  
อายุ 62 ปี สัญชาติ ดัตช์

กรรมการ

#### วุฒิการศึกษา

- 2523 ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Westminster University สหราชอาณาจักร
- 2524 ปริญญาโท ด้านการตลาด City University สหราชอาณาจักร

#### การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2549 Director Accreditation Program (DAP) 57/2006
- 2549 Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS) 4/2006

**ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท** กรรมการ

**วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท** 21 สิงหาคม 2541 (20 ปี 6 เดือน)

#### ตำแหน่งในองค์กรอื่น (กรรมการ/ผู้บริหาร)

- บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง
  - ตั้งแต่ 2532 รองประธานกรรมการ ประธานบริหารและหัวหน้าฝ่ายบริหาร บริษัทยานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและไม่ได้ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท) : ไม่มี
- การดำรงตำแหน่งในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท : ไม่มี

#### ประสบการณ์

- 2525-2532 ผู้ก่อตั้งและกรรมการผู้จัดการ บริษัท Hana (U.K.)

#### การเข้าประชุม

- คณะกรรมการบริษัท 8 ครั้ง เข้าประชุม 8 ครั้ง

**จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ในบริษัท** : ไม่มี

#### คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท





นายสุศักดิ์ อัมวรรณ

อายุ 53 ปี สัญชาติ ไทย

กรรมการ และกรรมการบริหาร

## วุฒิการศึกษา

- 2531 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2547 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ ไม่มี

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท กรรมการ และกรรมการบริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 19 มีนาคม 2558 ( 3 ปี 11 เดือน)

## ตำแหน่งในองค์กรอื่น (กรรมการ/ผู้บริหาร)

- บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี
- กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและไม่ได้ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท)
  - ตั้งแต่ 2555 กรรมการผู้จัดการ บริษัทสยามเซลล์โลส จำกัด
  - ตั้งแต่ 2557 กรรมการผู้จัดการ บริษัทฟีนิกซ์ พลัส แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการผู้จัดการ บริษัทกระดาศสไทย จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการผู้จัดการ บริษัทฟีนิกซ์ ยูทิลิตี้ จำกัด
  - กรรมการผู้จัดการ บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาศสไทย จำกัด
  - กรรมการ บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเทรียล เปเปอร์ จำกัด
  - ตั้งแต่ 2558 กรรมการ บริษัทไทยเบรคชีเคียวริตี้ ฟรินติง โอเวอร์ซีส์ จำกัด
- ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทย่อยของ บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) ตามที่ได้รับมอบหมาย
- การดำรงตำแหน่งในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท : ไม่มี

## ประสบการณ์

- 2544-2546 หัวหน้าส่วนส่งเสริมการผลิต บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาศสไทย จำกัด
- 2546-2547 ผู้จัดการส่วนผลิต บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาศสไทย จำกัด
- 2547-2553 ผู้จัดการส่วนวิศวกรรมและโครงการ บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาศสไทย จำกัด
- 2553-2555 กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัทไทยคอนเทนเนอร์สระบุรี จำกัด

## การเข้าประชุม

- คณะกรรมการบริษัท 8 ครั้ง เข้าประชุม 1 ครั้ง
- คณะกรรมการบริหาร 6 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง

จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ในบริษัท : ไม่มี

## คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท



นางชนัญญารักษ์ เพ็ชรรัตน์

อายุ 55 ปี สัญชาติ ไทย

กรรมการ  
(กรรมการอิสระ)

## วุฒิการศึกษา

- 2526 ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ เอกการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- 2532 ปริญญาโท สาขา Management Information System มหาวิทยาลัยเวสท์เวอร์จิเนีย สหรัฐอเมริกา
- 2553 หลักสูตร EDP6 Executive Development Program, Chairman of Alumni 6 sponsored by TLCA
- 2555 หลักสูตร CMA14 (Capital Market Academy) from SET
- 2556หลักสูตร LSP1 – Leadership Successor Program for State Enterprises powered by Ministry of Finance
- 2557 หลักสูตร Certified Berkeley Executive Coaching Institute (BECI) 2014
- 2558 หลักสูตร IMD Leadership Development Program by Thailand Listed Company Assoc. 2015
- หลักสูตร Enhancing the Competitiveness of Thai Companies by IMD Switzerland powered by TLCA Thailand Listed Company Association (LDP1)
- หลักสูตร BRAIN1 Business Revolution and Innovation Network by FTI Federal Trade Industries

## การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2547 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 49/2004

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท กรรมการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 7 พฤศจิกายน 2561 ( 3 เดือน )

## ตำแหน่งในองค์กรอื่น (กรรมการ/ผู้บริหาร)

- บริษัทจดทะเบียน จำนวน 3 แห่ง
  - ตั้งแต่ 2556 Chairman of the Corporate Governance Committee, Total Access Communication PLC
- กิจกรรมอื่น(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและไม่ได้ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท)
  - ตั้งแต่ 2560 กรรมการอิสระของรัฐบาลกิจ (การทำเรือแห่งประเทศไทย)
  - ตั้งแต่ 2558 Director of Thailand Listed Companies Association
  - ตั้งแต่ 2554 กรรมการอิสระ, DTAC (Telenor group)
  - ตั้งแต่ 2551 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) DHL Express International (Thailand) Ltd.

## ประสบการณ์

- 2547-2551 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO), Mobile Devices Sector, Motorola (Thailand) Ltd.
- 2544-2547 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO), SAS Inc
- 2536-2554 GM General Manager of Oracle Inc.

## การเข้าประชุม

- คณะกรรมการบริษัท 8 ครั้ง เข้าประชุม 1 ครั้ง (แต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2561)

จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ในบริษัท : ไม่มี

## คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท



### นางสาวสุธิดา มงคลสุธี

อายุ 38 ปี สัญชาติ ไทย

กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

#### วุฒิการศึกษา

- 2547 ปริญญาตรี บริหารบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) สาขาการเงินและการธนาคาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2551 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ ณ ควีน แมรี มหาวิทยาลัยแห่งลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- 2559 - ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย สถาบันพระปกเกล้า
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Academy of Business Creativity สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตรนักก่อดินรุ่มรุ่นใหม่ (Young F.T.I.) รุ่น 1 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

#### การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2552 หลักสูตรประกาศนียบัตรสำหรับเลขานุการบริษัท
- 2554 TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 7
- 2560 Director Certificate Program (DCP) 233/2017 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 30 กรกฎาคม 2556 (5 ปี 7 เดือน)

#### ตำแหน่งในองค์กรอื่น (กรรมการ/ผู้บริหาร)

- บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง
  - ตั้งแต่ 2557 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)
  - ตั้งแต่ 2558 กรรมการธรรมาภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ กรรมการบริหารความเสี่ยงด้านกฎหมายและกรรมการสื่อสารประชาสัมพันธ์ ภาพลักษณ์องค์กร บริษัทชินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและไม่ได้ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท) : ไม่มี
- การดำรงตำแหน่งในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท : ไม่มี

#### ประสบการณ์

- 2547-2549 ผู้จัดการฝึกหัด (นักวิเคราะห์หลักทรัพย์) บริษัทยูโอบี เคย์เฮียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2552-2554 เลขานุการบริษัท บริษัทชินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2555-2556 ผู้จัดการฝ่ายการเงินและเลขานุการบริษัท บริษัทชินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2556-2557 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินและเลขานุการบริษัท บริษัทชินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2556-2558 กรรมการบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน บริษัทชินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

#### การเข้าประชุม

- คณะกรรมการบริษัท 8 ครั้ง เข้าประชุม 8 ครั้ง
- คณะกรรมการบริหาร 6 ครั้ง เข้าประชุม 6 ครั้ง

จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ในบริษัท : 19,577,240 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 17.80

#### คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท



### นายณรุพงศ์ พินิตพงศ์กุล

อายุ 54 ปี สัญชาติ ไทย

กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

#### วุฒิการศึกษา

- 2529 ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2537 ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ สาขาเทคโนโลยีการบรรจุ Michigan State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- 2550 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาบริหารทั่วไป Webster University ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2557 Director Certification Program (DCP) 184/2014

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 1 สิงหาคม 2556 (5 ปี 6 เดือน)

#### ตำแหน่งในองค์กรอื่น (กรรมการ/ผู้บริหาร)

- บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี
- กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและไม่ได้ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท)
  - ตั้งแต่ 2556 กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทยบริติช ดีโพลด์ จำกัด
  - ตั้งแต่ 2558 กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทยบริติชเคมิคอลส์พีเอ็นดี โอเวอร์ซีส์ จำกัด
  - ตั้งแต่ 2561 คณะกรรมการสายงานโลจิสติกส์ การค้าขายแดน และเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - ตั้งแต่ 2561 คณะกรรมการสายงานส่งเสริมการค้าการลงทุน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - ตั้งแต่ 2561 คณะกรรมการ GMS-BC (Thailand) สำนักงาน กกร.
- การดำรงตำแหน่งในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท : ไม่มี

#### ประสบการณ์

- 2543 หัวหน้าเทคนิคการผลิตแผ่นลูกฟูก บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด
- 2544 หัวหน้าส่วนเทคโนโลยีบรรจุภัณฑ์ บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด
- 2544-2548 ผู้จัดการส่วนวางแผนการตลาด บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด
- 2548-2550 ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด
- 2551 ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด
- 2551-2553 กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์สงขลา (1994) จำกัด
- 2553-2556 General Director, New Asia Industries Co., Ltd. ประเทศเวียดนาม

#### การเข้าประชุม

- คณะกรรมการบริษัท 8 ครั้ง เข้าประชุม 8 ครั้ง
- คณะกรรมการบริหาร 6 ครั้ง เข้าประชุม 6 ครั้ง

จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ในบริษัท : ไม่มี

#### คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท



## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล		หุ้นสามัญของบริษัท (จำนวนหุ้น)		
			ของตนเอง	คู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม (ลด) ในช่วง ม.ค.-ธ.ค. 2561
1.	นายบวร	วงศ์สินอุดม	-	-	-
2.	นายกริช	อัมโภชน	-	-	-
3.	นายเกื้อศักดิ์	ละออสุวรรณ	-	12,000	-
4.	นายชัยวัฒน์	อุทัยวรรณ	50,000	-	-
5.	นายพันเทพ	สุภาไชยกิจ	-	-	-
6.	นายริชาร์ด เดวิด	ฮัน	-	-	-
7.	นางชนัญญารักษ์	เพ็ชรรัตน์	-	-	-
8.	นายสุรศักดิ์	อัมมวรรณ	-	-	-
9.	นางสาวสุธิดา	มงคลสุธี	19,577,240	-	-
10.	นายณัฐพงศ์	พินิตพงศ์กุล	-	-	-

หมายเหตุ : บริษัทมีทุนจดทะเบียน 110,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 110,000,000 บาท มีหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 110,000,000 หุ้น ณ วันที่ 21 เม.ย. 2560  
บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญจาก 10 บาท เป็น 1 บาท ต่อหุ้น

## 8.2 คณะผู้บริหารของบริษัท (6คน)

(ณ วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2562)



### นายณัฐพงศ์ พินิตพงศ์กุล กรรมการผู้จัดการ และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

อายุ 54 ปี  
ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ  
และรักษาการผู้อำนวยการ  
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

#### วุฒิการศึกษา

- 2529 ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2537 ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ สาขาเทคโนโลยีการบรรจุ Michigan State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- 2545 ประกาศนียบัตร Management Development Program จาก Wharton School มหาวิทยาลัย Pennsylvania
- 2550 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาบริหารธุรกิจทั่วไป Webster University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร Executive Development Program จาก Columbia Business School

#### ประสบการณ์

- 2551 กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์สงขลา (1994) จำกัด
- 2553 General Director, New Asia Industries Company Limited ประเทศเวียดนาม



### นางบุษกร ระดมสุทธิกุล ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

อายุ 61 ปี  
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

#### วุฒิการศึกษา

- 2523 ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาบัญชีต้นทุน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประสบการณ์

- 2544 - 2556 ผู้จัดการ - CAO - PPPC บริษัทฟินิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ ฟรินดิง จำกัด (มหาชน)
- 2560 ผู้จัดการส่วนการเงินคลินิกศูนย์แพทย์พัฒนา





## นายอานอง บุญขวิญ

### ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด

อายุ 46 ปี

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด

#### วุฒิการศึกษา

- 2537 ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2547 ปริญญาโท MBA สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒประสานมิตร
- 2556 ประกาศนียบัตร Management Development Program จาก Duke Corporate Education

#### ประสบการณ์

- 2537 เจ้าหน้าที่ขาย ฝ่ายขาย บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด
- 2549 ผู้จัดการ Key Account SIG Combibloc Thailand Ltd.



## นางสาวปิยนันท์ เสียมไหม

### ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน

อายุ 43 ปี

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน

#### วุฒิการศึกษา

- 2537 ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์สาขาไฟฟ้า มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

#### ประสบการณ์

- 2540 วิศวกรโครงการ ส่วนผลิต บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด
- 2543 วิศวกร ส่วนผลิต บริษัทซีอาร์ที ดิสเพลย์ เทคโนโลยี จำกัด
- 2547 ผู้ช่วยผู้จัดการส่วนวิศวกรรมการผลิต บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด
- 2553 ผู้จัดการงานปฏิบัติการ บริษัทอินโฟเซฟ จำกัด
- 2556 ผู้จัดการฝ่ายจัดหาและซัพพลายเชน บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน)



## นายรัชต์ เจริญสุข ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล

อายุ 46 ปี

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล

### วุฒิการศึกษา

- 2539 ปริญญาตรี คณะสังคมศาสตร์ สาขาจิตวิทยา  
อุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2547 ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์  
สาขารัฐประศาสนศาสตร์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์

- 2539 - 2543 เจ้าหน้าที่บุคคล หน่วยงานบุคคลกลาง  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2544 - 2548 เจ้าหน้าที่บุคคล หน่วยงานบุคคลกลาง  
บริษัทปูนอุตสาหกรรม จำกัด
- 2549 - 2553 หัวหน้าแผนกปฏิบัติงานบุคคล สำนักการบุคคล  
บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด
- 2554 หัวหน้าแผนกแรงงานสัมพันธ์ สำนักการบุคคล  
บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด



## นางสาวณสรณ์ สลิลจันทร ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

อายุ 54 ปี

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

### วุฒิการศึกษา

- 2537 ปริญญาโท MIM (Master's Degree in Marketing  
Program) สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2557 ประกาศนียบัตร Management Development  
Program จาก Wharton School  
มหาวิทยาลัย Pennsylvania

### ประสบการณ์

- 2539 ผู้จัดการผลิตภัณฑ์ ฝ่ายเภสัชกรรม  
Diethelm Co.,Ltd.\*
- 2546 ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกพัฒนาธุรกิจ  
บริษัทไทยเพอร์ซิเดนทฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
- 2548 ผู้จัดการฝ่ายการตลาด  
บริษัทที.ซี.ยูเนี่ยน โกลบอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ: \*ปัจจุบันซื้อบริษัทดีเคเอสเอช (ประเทศไทย) จำกัด

## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของผู้บริหาร

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)		
		ของตนเอง	คู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม (ลด) ในช่วง ม.ค.-ธ.ค. 2561
1.	นายณัฐพงศ์ พินิตพงศ์กุล	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่มี -
2.	นางบุษกร ระดมสุทธิกุล	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่มี -
3.	นายอำนาจ บุญขวัญ	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่มี -
4.	นางสาวปิยนันท์ เสียมไหม	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่มี -
5.	นายธีรชาติ เจริญสุข	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่มี -
6.	นางสาวณสรีย์ สลิลจันทร์	1,000	- ไม่มี -	- ไม่มี -

หมายเหตุ

- บริษัทมีทุนจดทะเบียน 110,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 110,000,000 บาท มีหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 110,000,000 หุ้น
- ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 23/2551 คำว่า “ผู้บริหาร” หมายถึงผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร สืบจากบัญชีรายชื่อผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายปีของผู้บริหารรายที่ส่งท้าย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

## ประวัติผู้ดูแลงานตรวจสอบภายใน

### นางสาวกึ่งแก้ว จุฑะสมภากร

อายุ 60 ปี

ตำแหน่งในบริษัท ผู้ดูแลงานตรวจสอบภายใน

#### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะบริหาร สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

#### อบรม

- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย รุ่นที่ 3 ปี 2552

#### ประสบการณ์

- 2539 - 2558 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายโลจิสติกส์และสายการประกอบ บริษัทชินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการธรรมาภิบาล บริษัทชินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัทชินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## 8.3 เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวชลิดา กิมยงค์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนหลักบรรษัทภิบาลที่เกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ และการประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ กำหนด

### นางสาวชลิดา กิมยงค์

อายุ 30 ปี

ตำแหน่งในบริษัท เลขานุการบริษัท

#### วุฒิการศึกษา

- 2554 ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์ สาขาภาษาญี่ปุ่นธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

#### การอบรมบทบาทหน้าที่เกี่ยวกับเลขานุการบริษัท

- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
  - 2560 Fundamentals Practice for Corporate Secretaries
  - 2560 Advances for Corporate Secretaries
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - 2560 Company Secretary Program /Class 82
  - 2561 Company Reporting Program /Class 20

#### ประสบการณ์

- 2555 - 2559 เลขานุการกรรมการผู้จัดการ บริษัทยูนิอาร์ค จำกัด
- 2559 - 2560 เลขานุการกรรมการผู้จัดการบริษัทอะดิกทา (ประเทศไทย) จำกัด
- 2560 - 2561 ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ ฟรินดิง จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการ บริษัทไทยบริติช ดีโพลสต์ จำกัด และบริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ ฟรินดิง โอเวอร์ซีส์ จำกัด





## 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในหมวดอุตสาหกรรมและธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน รวมถึงพิจารณาจากสภาพธุรกิจและผลการดำเนินงาน ของบริษัท และมีการเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัท

### ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2561 ได้มีมติอนุมัติให้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ดังนี้

เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายปี
<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ ครั้งละ 40,000 บาท</li> <li>กรรมการ ครั้งละ 20,000 บาทต่อคน</li> </ul>	หากรอบระยะเวลาบัญชีใดบริษัทมีผลกำไรให้คณะกรรมการ ได้รับค่าตอบแทนรายปีในอัตราร้อยละ 2 ของยอดกำไรสุทธิประจำปีรอบระยะเวลาบัญชีนั้น โดยค่าตอบแทนรายปีดังกล่าวให้คณะกรรมการไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง

### ค่าตอบแทนอนุกรรมการชุดต่าง ๆ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2561 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร ในรูปของเบี้ยประชุมตามจำนวนครั้งที่มาประชุมจริง ทั้งนี้ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร ให้จ่ายเฉพาะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารประจำบริษัท

คณะอนุกรรมการ	ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	30,000
	กรรมการ	20,000
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	ประธาน	30,000
	กรรมการ	20,000
คณะกรรมการบริหาร	ประธาน	30,000
	กรรมการ	20,000

## ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ประจำปี 2561 รายบุคคล

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการบริษัทจำนวน 344,051 บาท เบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 1,440,000 บาท และค่าตอบแทน คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ จำนวน 880,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,664,051 บาท

หน่วย : บาท

กรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการอิสระ	ค่าตอบแทนรวมรายบุคคล
		ค่าตอบแทนรวมรายปี*	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	รวม
1. นายบวร วงศ์สินอุดม		61,258	320,000	-	-	-	40,000	421,258
2. นายกริช อัมโภชน์		30,629	160,000	180,000	40,000	-	20,000	430,629
3. นายเกื้อศักดิ์ ละออสุวรรณ		30,629	160,000	120,000	-	-	20,000	330,629
4. นายประเสริฐ ว่องไววิทย์		10,573	40,000	-	-	-	-	50,573
5. นายพันเทพ สุภาไชยกิจ		30,629	100,000	-	40,000	-	-	170,629
6. นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ		30,629	100,000	100,000	40,000	-	20,000	290,629
7. นายริชาร์ด เดวิด ฮัน		30,629	160,000	-	-	-	-	190,629
8. นายสิทธิชัย จันทราวดี		22,657	40,000	-	-	-	-	62,657
9. นายสุรศักดิ์ อัมมวรรณ		30,629	20,000	-	-	80,000	-	130,629
10. นางชนัญญารักษ์ เพ็ชรรัตน์		4,531	20,000	-	-	-	-	24,531
11. นางสาวสุธิดา มงคลสุธี		30,629	160,000	-	-	180,000	-	370,629
12. นายณัฐพงศ์ พินิตพงศ์กุล		30,629	160,000	-	-	-	-	190,629
<b>รวม</b>		<b>344,051</b>	<b>1,440,000</b>	<b>400,000</b>	<b>120,000</b>	<b>260,000</b>	<b>100,000</b>	<b>2,664,051</b>

หมายเหตุ: - \*ร้อยละ 2 ของกำไรสุทธิสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (17.20 ล้านบาท) = 0.34 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทมีความประสงค์ไม่ขอรับค่าตอบแทนรวมรายปี ประจำปี 2561 เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ ต้องมีการลงทุนพัฒนาธุรกิจใหม่และมีการลงทุนตั้งโรงงานแห่งใหม่ เพื่อรองรับการขยายของธุรกิจในอนาคตประกอบกับผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

- นางชนัญญารักษ์ เพ็ชรรัตน์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนนายประเสริฐ ว่องไววิทย์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤศจิกายน 2561

- นายประเสริฐ ว่องไววิทย์ ลาออกจากกรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2561

- นายสิทธิชัย จันทราวดี ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2561

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร 6 คน ในรูปเงินเดือน โบนัส และค่าครองชีพ เป็นเงินรวม 21,371,060 บาท รวมทั้งเงินสมทบกองทุนเลี้ยงชีพที่บริษัทสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานบริษัท จำนวนรวม 2,350,926 บาท

### ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่กรรมการบริษัท

# 8.5 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีพนักงานประจำรวมทั้งสิ้น 556 คน โดยในปี 2561 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานทั้งหมด 550 คนโดยไม่รวมผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 258,573,562 บาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา ค่ากะ ค่าอาหาร เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าครองชีพ

รายละเอียดจำนวนพนักงานแยกตามหน่วยงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วยงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
1. สำนักงานกรรมการผู้จัดการ	12
2. ฝ่ายโครงการและวิศวกรรม	38
3. ฝ่ายขายและการตลาด	71
4. ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	49
5. ฝ่ายโรงงาน	282
6. ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	31
7. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	18
8. ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	19
9. บริษัทไทยบริติช ซีเคียวริตี้ จำกัด (บริษัทย่อย)	36
<b>รวม</b>	<b>556</b>

บริษัทเชื่อมั่นในคุณค่าของคน ดังนั้นในการลงทุนเรื่องการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน จึงเป็นการลงทุนพัฒนาพนักงานในระยะยาวเพื่อพัฒนาและยกระดับความรู้ความสามารถของบุคลากร ให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท ซึ่งแผนการอบรมและพัฒนาบุคลากรประจำปีแบ่งออกเป็น 5 ประเภท ดังนี้

1. การฝึกอบรมและพัฒนาพื้นฐาน เป็นแผนการฝึกอบรมในหลักสูตรที่จำเป็นสำหรับพนักงาน เช่น ระเบียบวินัย และข้อบังคับในการทำงาน ระบบความปลอดภัย ความรู้ด้านระบบ ISO9001 ระบบ ISO14001, TIS18001, ISO27001 เป็นต้น
2. การฝึกอบรมและพัฒนาในงาน (On the Job Training) โดยมีผู้บังคับบัญชาในสายงานเป็นผู้กำหนดแผนการสอนและสอนงานในจุดที่พนักงานปฏิบัติงาน เพื่อให้มีความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานได้ถูกต้องตามระบบและขั้นตอนงานที่กำหนดรายละเอียดจำนวนพนักงานแยกตามหน่วยงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

3. การฝึกอบรมพัฒนาด้าน Total Productivity Maintenance (TPM) บริษัทมีนโยบายพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ทักษะและมีแนวคิดในด้าน TPM เช่น หลักสูตร Introduction to TPM หลักสูตร Basic QC หลักสูตร Policy Management หลักสูตร Daily Management เป็นต้น และบริษัทวางแผนทางให้พนักงานนำ TPM มาเป็นนโยบายในการบริหารงานในทุกหน่วยงาน
4. การฝึกอบรมหรือสัมมนาในต่างประเทศ บริษัทมีแผนการพัฒนาและส่งเสริมให้พนักงานไปฝึกอบรมดูงานกับสถาบันในต่างประเทศเป็นระยะและต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้และก้าวตามทันเทคโนโลยี ระบบการจัดการสมัยใหม่ และสามารถนำมาประยุกต์ใช้ใน การปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. การให้ทุนการศึกษาต่อในระดับปริญญาโทด้านเทคโนโลยีการพิมพ์ เพื่อพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ



## 09 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งได้ถือปฏิบัติสืบเนื่องกันมาภายใต้กรอบของจรรยาบรรณบริษัท โดยมีกรรมการบริษัทเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณบริษัท เพื่อความเชื่อมั่นและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย บนพื้นฐานแห่งประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน

นโยบายบรรษัทภิบาลของบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการดำเนินธุรกิจ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทดำเนินงานอย่างถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับบริษัทข้อกำหนดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พิจารณาเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในการทบทวนและปรับปรุงแนวปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลให้ทันสมัย เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทางด้านบรรษัทภิบาลทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

ในปี 2561 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code : CG Code) เพื่อเป็นหลักปฏิบัติให้คณะกรรมการบริษัทนำไปปรับใช้ในการกำกับดูแลให้กิจการมีผลประโยชน์ที่ดีในระยะยาว นำเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้คนรอบข้างเพื่อประโยชน์ในการสร้างความคุ้มค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน โดยเนื้อหาส่วนใหญ่มาจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เพียงแต่ปรับลำดับวิธีการนำเสนอให้เป็นไปตามบริบทการทำหน้าที่ของคณะกรรมการ ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้ว เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. ปี 2561





## แนวปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบรรษัทภิบาลเป็นแนวทางการบริหารองค์กรที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล เป็นเรื่องที่สุดค้องกับอุดมการณ์และจรรยาบรรณของบริษัทจึงได้รวบรวมองค์ความรู้และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในการบริหารจัดการองค์กรที่ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในคุณธรรมจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม ตามแบบแผนที่ปฏิบัติสืบทอดต่อ ๆ กันมาจนพิสูจน์ให้เห็นและเป็นที่ยอมรับแล้วว่าแนวปฏิบัติดังกล่าวนี้สอดคล้องและบรรลุผลได้ตามวัตถุประสงค์เดียวกันกับแนวคิดตามหลักบรรษัทภิบาล จึงได้นำมาประมวลไว้เป็นคู่มือบรรษัทภิบาลบริษัท และเริ่มประกาศใช้ครั้งแรกในปี 2557 โดยบริษัทได้คำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นทั้งด้านสังคมและเศรษฐกิจ ประกอบกับสภาพแวดล้อมของสังคมโลกที่พยายามกำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์การบริหารจัดการองค์กรที่เป็นมาตรฐานสากลตามหลักบรรษัทภิบาล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียและสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทได้จัดทำตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งได้มีการปรับปรุงและแก้ไขเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) ที่ต้องการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในอาเซียนให้มีความเป็นสากลมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนให้สอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ในปัจจุบัน ข้อกำหนดของกฎหมาย และแนวปฏิบัติที่ดีต่าง ๆ รวมทั้งได้มีการปรับปรุงคู่มือจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาล เพื่อให้มีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น

ในปี 2561 บริษัทได้ผลประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการและรางวัลต่าง ๆ ดังนี้

- ได้คะแนนประเมินเต็ม 100 คะแนน อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” จากผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 (AGM Checklist) ต่อเนื่องกันเป็นเวลา 6 ปี จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- ได้รับการประเมินจาก IOD ปรากฏตาม Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2018 ในระดับ “ดีมาก”

## แนวปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัทแบ่งได้เป็น 5 หมวด ดังนี้

### หมวดที่ 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายในการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ได้รับสิทธิต่าง ๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ และในฐานะเจ้าของบริษัทด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้โดยให้สิทธิในการซื้อ ขายโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระ การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ และการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการกำหนดค่าสอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่โดยแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษเหนือผู้ถือหุ้นรายอื่น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้ดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม ดังนี้

1. ให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจนและทันต่อเหตุการณ์ผ่านทาง ตลท. โดยบางเรื่องแม้ว่าตามกฎหมายจะไม่ได้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนดให้ต้องเปิดเผย แต่หากบริษัท เห็นว่าเรื่องใดมีความจำเป็นที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบ บริษัทจะเปิดเผย ข้อมูลนั้นให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางเว็บไซต์ของ ตลท.

2. ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอเกี่ยวกับ วันประชุมและวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้า โดยบริษัทจะจัดให้มีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระ รวมถึงชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนในหนังสือนัดประชุมที่บริษัทจัดส่งให้ โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุม และจัดส่งเอกสารล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้า โดยหลีกเลี่ยงการเพิ่มวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าในการประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ยังได้ชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนในหนังสือนัดประชุมที่บริษัทได้จัดส่งให้

3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมโดยบริษัทได้จัดทำหนังสือ มอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนได้ ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด โดยบริษัทได้แนบเอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ และการลงคะแนนไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม พร้อมทั้งมีข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น และเป็นกรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนได้เสียในวาระพิจารณาเลือกตั้งกรรมการไว้ในหนังสือนัดประชุม โดยผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดแบบหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทได้ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และบริษัทได้จัดให้มีอาคารแสดงปฐพีบริการผู้ถือหุ้นสำหรับปิดหนังสือ มอบฉันทะอีกด้วย นอกจากนี้บริษัทยังได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากได้เริ่มประชุมแล้วสามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุม ตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น

4. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเพื่อสอบถามข้อมูลในแต่ละวาระหรือข้อมูลอื่น ๆ ของบริษัทผ่านเว็บไซต์ของบริษัทหรือทางโทรสาร หรือตามที่อยู่ของบริษัท ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยหากผู้ถือหุ้นต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม สามารถติดต่อผ่านช่องทาง ดังนี้

- ที่อยู่ 41/1 หมู่ 10 ซอยวัดสวนส้ม ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลสำโรงใต้ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10130
- โทรศัพท์ 0-2754-2650
- โทรสาร 0-2183-2763
- เว็บไซต์ www.tbsp.co.th

5. ในปี 2561 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 17 เมษายน 2561 ซึ่งมีการเข้าร่วมประชุมจำนวน 11 คน ได้แก่

1) นายบวร	วงศ์สินอุดม	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
2) นายกริช	อัมโภชน	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ พิจารณาผลตอบแทน และกรรมการอิสระ
3) นายเกื้อศักดิ์	ละออสวรรณ	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ
4) นายชัยวัฒน์	อุทัยวรรณ	กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ พิจารณาผลตอบแทน และกรรมการอิสระ
5) นายประเสริฐ	ว่องไววิทย์	กรรมการสรรหาและ พิจารณาผลตอบแทน
6) นายพันเทพ	สุภาไชยกิจ	กรรมการสรรหาและ พิจารณาผลตอบแทน
7) นายริชาร์ด เดวิด ฮัน		กรรมการ
8) นายสิทธิชัย	จันทราวดี	ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน และกรรมการอิสระ
9) นายสุรศักดิ์	อัมมวรรณ	กรรมการบริหาร
10) นางสาวสุธิดา	มงคลสุธี	ประธานกรรมการบริหาร
11) นายณัฐพงศ์	พินิตพงศ์กุล	กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

6. บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ณ ห้องประชุม มงคลสุธี ชั้น 4 บริษัทชินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เลขที่ 433 ถนนสุขุมวิทซอย 1 แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร และเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าประชุมได้มากขึ้น บริษัทได้จัดรถบริการรับ-ส่งผู้ถือหุ้น จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ข้างสถานทูตจีน) ซึ่งอยู่ใกล้สถานรถไฟใต้ดินศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการประชุมในห้องประชุมเดียวกันเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามและแสดงความคิดเห็นต่าง ๆ ได้อย่างกว้างขวาง

7. ในวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบ บาร์โค้ด (Barcode) ที่แสดงถึงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบลงทะเบียนและหนังสือมอบฉันทะเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวกในการประชุมและทำขั้นตอนการลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีจุดตรวจเอกสารกรณีรับมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน และจัดเตรียมอาหารและเครื่องดื่มสำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะไว้บริการให้แก่ผู้รับมอบฉันทะที่มาลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งมีเจ้าหน้าที่คอยอำนวยความสะดวกตลอดการลงทะเบียน โดยบริษัทเปิดรับลงทะเบียนการเข้าร่วมประชุมก่อนเริ่มการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง

8. ก่อนเริ่มการประชุม เลขานุการคณะกรรมการได้ชี้แจงรายละเอียดวิธีการออกเสียงลงคะแนน การนับคะแนนเสียงและการแจ้งผลการนับคะแนนในที่ประชุม ดังนี้

8.1 กำหนดให้การออกเสียงลงคะแนนในวาระต่าง ๆ ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือโดยให้นับหนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง ในการออกเสียงลงคะแนนให้กระทำโดยเปิดเผยด้วยวิธีชูมือ

8.2 บริษัทได้จัดให้มีการใช้บัตรยืนยันการลงคะแนนในทุกวาระที่จะต้องมีการลงมติ เพื่อความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยวิธีการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ประธานในที่ประชุม จะสอบถามที่ประชุมว่าผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะคนใดเห็นด้วย ไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียง ขอให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะชูมือ และลงคะแนนในบัตรยืนยันการลงคะแนนพร้อม ทั้งลงลายมือชื่อ และเจ้าหน้าที่จะบันทึกคะแนนเสียงที่ไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียงโดยการสแกนบาร์โค้ดที่บัตรยืนยันการลงคะแนน พร้อมทั้งเก็บบัตรดังกล่าว ส่วนผู้ถือหุ้นที่เห็นด้วยให้ลงคะแนน และลงลายมือชื่อในบัตรยืนยันการลงคะแนน และขอให้คืนบัตรยืนยันการลงคะแนนที่เห็นด้วยทุกใบพร้อมกันทั้งหมดภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม

8.3 สำหรับรายละเอียดผลการนับคะแนนของแต่ละวาระนั้น จะรวบรวมผลและแจ้งให้ที่ประชุมทราบภายหลังจากเสร็จสิ้น การลงคะแนนในแต่ละวาระ หรือหากบางวาระต้องใช้เวลาใน การนับคะแนนมากกว่าปกติ ประธานในที่ประชุมอาจขอให้ที่ประชุมดำเนินการพิจารณาในวาระอื่น ๆ ไปก่อน เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และเมื่อเจ้าหน้าที่ได้ตรวจนับคะแนนเสร็จเรียบร้อยแล้วก็จะแจ้งให้ที่ประชุมทราบรายละเอียดผลการนับคะแนนทันที

9. บริษัทได้จัดให้มีตัวแทนของผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงตลอดการประชุม และมีตัวแทนอาสาพิทักษ์สิทธิ์ผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมสังเกตการณ์อีกด้วย

10. บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุมเปิดการประชุมแล้วสามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติและนับเป็นองค์ประชุม ตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไปจึงอาจทำให้มีผู้ออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระไม่เท่ากันได้

11. ในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือซักถามในวาระต่าง ๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใด ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลและรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอทั้งนี้ในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามบริษัทได้จัดเตรียมบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้คำตอบภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

12. ในแต่ละวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้มีการลงคะแนนเสียงด้วยวิธีลับได้ หากมีผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าห้าคนร้องขอและที่ประชุมมีมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากให้ลงคะแนนด้วยวิธีลับ

13. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2561 บริษัทได้พิจารณาตามลำดับในระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าโดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระดังกล่าวและไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

14. บริษัทได้เปิดเผยมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระผ่านระบบ SET Portal ของ ตลท. และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทภายหลังเสร็จสิ้น การประชุม

15. บริษัทมีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ได้แก่ รายชื่อกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการที่เข้าร่วมประชุม ขั้นตอนและวิธีการลงคะแนนเสียง มติที่ประชุม ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงคำถาม คำชี้แจงและความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นที่เสนอในที่ประชุม และจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม และได้ส่งให้ ตลท. และกระทรวงพาณิชย์ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท

16. ภายหลังการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาคำถามและข้อเสนอนะของผู้ถือหุ้นที่รวบรวมได้จากการจัดประชุม และเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดแนวทางดำเนินการที่เหมาะสม รวมทั้งปรับปรุงการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีต่อไปให้ดียิ่งขึ้น

## หมวดที่ 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ให้ได้รับสิทธิและการปฏิบัติที่เป็นธรรมและเท่าเทียมกันอย่างแท้จริง เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ดังนี้

### 2.1 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นรายย่อย

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระการประชุมและเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นเวลา 3 เดือน โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระล่วงหน้า ซึ่งบริษัทได้เผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางระบบ SET Portal ของ ตลท. รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมและเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทได้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน – 30 พฤศจิกายน 2561 โดยสามารถส่งแบบเสนอวาระการประชุมและ/หรือแบบเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ พร้อมเอกสารหลักฐานที่กำหนด ผ่านทางเลขานุการบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

การเสนอวาระการประชุม บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้น ณ วันที่เสนอวาระการประชุม นับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท (ไม่น้อยกว่า 5,500,000 หุ้น) เสนอวาระการประชุมล่วงหน้าโดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมและบริษัทจะแจ้งในหนังสือนัดประชุมว่าเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น แต่หากคณะกรรมการบริษัทปฏิเสธไม่รับเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอเพื่อให้บรรจุเป็นวาระบริษัทจะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทราบ

สำหรับการเสนอชื่อกรรมการ บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายเสนอข้อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาเพื่อสรรหา

ตามหลักเกณฑ์การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการบริษัท จากนั้นจะเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

อย่างไรก็ดี ในช่วงเวลาดังกล่าว ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าแต่อย่างใด

### 2.2 การป้องกันการใช้อำนาจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการใช้ข้อมูลภายในไว้ในอำนาจดำเนินการ จรรยาบรรณบริษัท และข้อบังคับพนักงานเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีบทกำหนดโทษชัดเจน กรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยต่อสาธารณะหรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งได้กำหนดมาตรการการป้องกันการใช้อำนาจภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) เป็นลายลักษณ์อักษรและแจ้งบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึง คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 2 สัปดาห์ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว (Blackout Period) นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีการสอบทานการซื้อขาย หลักทรัพย์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ และห้ามมิให้พนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงินเปิดเผยงบการเงินให้บุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงินทราบในช่วงตั้งแต่ วันปิดงวดของงบการเงินจนถึงวันเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว ในกรณีที่ทราบข้อมูลใด ๆ ที่ยังไม่เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้น สู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

ทั้งนี้เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ทราบช่วงเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์อย่างชัดเจนล่วงหน้าอย่างน้อยหนึ่งเดือนก่อนเปิดเผยงบการเงิน

- กรรมการและผู้บริหารตามนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) จะต้องรายงานการ ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท เมื่อได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นครั้งแรก (แบบ 59-1) โดยยื่นต่อ ก.ล.ต. ภายใน 30 วัน นับจากวันที่ดำรงตำแหน่ง และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทเมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท (แบบ 59-2) ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

นอกจากนี้คณะกรรมการได้ติดตามผลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าวโดยกำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง และเปิดเผยข้อมูลจำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ในรายงานประจำปี

ทั้งนี้ในปี 2561 ที่ผ่านมา ไม่ปรากฏการกระทำความผิดของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด



## 2.3 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของ ก.ล.ด. และ ตลท. อย่างเคร่งครัดโดยคณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ เป็นธรรม และโปร่งใส หากมีการทำธุรกรรมที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการจะต้องพิจารณาอย่างรอบคอบ และเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างชัดเจนทันเวลา เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญโดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน โปร่งใส ไม่มีการถือหุ้นไขว้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่เพื่อไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือถ่ายเทผลประโยชน์ให้แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง และเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีอย่างละเอียดและชัดเจน รวมถึงการเปิดเผยการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน
- บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนระหว่าง คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น จึงทำให้ปราศจากการก้าวล่วงหน้าที่ความรับผิดชอบ
- กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย รวมถึงรายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี โดยรายงานต่อเลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะต้องจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าวให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบ ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ยังส่งให้ผู้ตรวจสอบภายในเพื่อใช้ข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ในกรณีที่กรรมการบริษัทหรือผู้บริหารคนใดคนหนึ่งมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังพิจารณา ผู้มีส่วนได้เสียนั้นต้องไม่เข้าร่วมประชุม หรือเข้าร่วมประชุมแต่ไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรมเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

## หมวดที่ 3. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

### 3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายเพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีระบบการบริหารจัดการที่เชื่อมั่นได้ว่าสามารถรับรู้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ทั้งที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมาย และได้กำหนดแนวทางไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนในหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณบริษัท รวมทั้งรับผิดชอบต่อดูแลให้มั่นใจได้ว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและได้รับการปฏิบัติด้วยความเป็นธรรม เสมอภาค รับฟังความคิดเห็น รวมทั้งสร้างความเข้าใจกับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของความเป็นธรรมกับทุกฝ่ายอย่างแท้จริง

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย เป็น 12 กลุ่มและมีแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ สรุปได้ ดังนี้

#### 1) ผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม และคำนึงถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น สิทธิที่กำหนดไว้ตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท เช่น สิทธิในการขอตรวจสอบจำนวนหุ้น สิทธิในการได้รับใบหุ้นสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในฐานะเจ้าของบริษัท รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอแนะข้อคิดเห็นต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในฐานะเจ้าของบริษัทมายังกรรมการ กรรมการอิสระ และเลขานุการบริษัท ซึ่งจะรวบรวมเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

#### การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น บริษัทจึงจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2555 โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญเข้าร่วมกิจกรรมไปยังผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นในการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ซึ่งในระยะเวลา 7 ปีที่ผ่านมา ผู้ถือหุ้นได้ให้ความสนใจและสมัครเข้าร่วมกิจกรรมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยผู้ถือหุ้นที่ส่งใบสมัครมาถึงบริษัทก่อนจะได้รับการสำรองเข้าร่วมกิจกรรมก่อนและประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิเข้าร่วมกิจกรรมทั้งบนเว็บไซต์ของบริษัทและแจ้งสิทธิทางโทรศัพท์เพื่อยืนยันการตอบรับเข้าร่วมกิจกรรม สำหรับปี 2561 ที่ผ่านมามีบริษัทได้เชิญชวนผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมหมู่บ้านญี่ปุ่น และพระราชวังบางปะอิน อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ในวันพุธที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

#### 2) พนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงานโดยถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่าและมุ่งมั่นที่จะให้พนักงานทุกคนมีความภาคภูมิใจและเชื่อมั่นในองค์กร อีกทั้งยังสนับสนุนและเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานร่วมกันเพื่อสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ สำหรับรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท โดยได้สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรทั้งในด้านวิชาชีพ สิ่งแวดล้อม และสุขอนามัย ตลอดจนจูงใจให้ใฝ่เรียนรู้ นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างอย่างเป็นธรรม ดูแลรักษาสุขภาพ ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงมีการพิจารณาค่าตอบแทนของพนักงานให้เหมาะสม โดยบริษัทได้ร่วมลงนามข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) ซึ่งเป็นแนวปฏิบัติสากลครอบคลุมทั้งด้านสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อมและการต่อต้านการคอร์รัปชัน

#### 3) ลูกค้า

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะส่งมอบสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของลูกค้าทั้งด้านคุณภาพและราคาที่เป็นธรรม ตลอดจนมุ่งมั่นพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้า โดยจัดให้มีการให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสินค้าและบริการ ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับวิธีการแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน เพื่อนำข้อเสนอแนะไปจัดทำเป็นแผนงานสำหรับปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ดีขึ้น ทั้งนี้เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจและได้รับความพึงพอใจมากที่สุดสินค้าและบริการของบริษัท

#### 4) คู่ค้า

บริษัทปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โปร่งใส โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณบริษัท และคำมั่นที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีการพิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม โดย



คำนึงถึงความสมดุลผลประโยชน์ด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ มีการกำหนดระเบียบในการจัดหาและการดำเนินการต่าง ๆ ที่ชัดเจน ไม่เรียกหรือรับทรัพย์สินหรือผลประโยชน์ใด ๆ จากคู่ค้า สนับสนุนการจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หลีกเลี่ยงการซื้อขายสินค้ากับคู่ค้าที่ละเมิดสิทธิมนุษยชนหรือละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และไม่ทำธุรกิจกับคู่ค้าที่มีพฤติกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย

#### 5) คู่ธุรกิจ

บริษัทมีนโยบายในการดูแลคู่ธุรกิจทั้งในเรื่องสภาพแวดล้อม ความปลอดภัยในการทำงาน และผลตอบแทนที่จะได้รับ นอกจากนี้ยังส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถและพัฒนาความรู้ทั้งในงานและนอกงานของคู่ธุรกิจให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ตั้งแต่ปี 2559 บริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเพื่อความเข้าใจอันดีสำหรับสื่อสารให้คู่ธุรกิจมีความเข้าใจที่ถูกต้องและนำไปใช้เป็นมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน โดยมีหลักการ 5 ข้อ ได้แก่ 1. จริยธรรมทางธุรกิจ 2. แรงงานและสิทธิมนุษยชน 3. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย 4. สิ่งแวดล้อม 5. กฎหมายและข้อกำหนด โดยคู่ธุรกิจของบริษัทจะต้องลงนามตอบรับจรรยาบรรณคู่ธุรกิจก่อนเริ่มทำธุรกิจกับบริษัท

นอกจากนี้ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ประกาศใช้นโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดหาและคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดไว้อย่างชัดเจนถึงนโยบายการจัดหาและการคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจของบริษัท คุณสมบัติและการสมัครเป็นคู่ค้า/คู่ธุรกิจของบริษัทรวมถึงขั้นตอนการทำธุรกิจกับบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะดำเนินการคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจอย่างมีระบบ เป็นธรรม โปร่งใส และสนับสนุนคู่ค้า/คู่ธุรกิจที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และบริษัทจะไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่กระทำความผิดกฎหมาย หรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต

#### 6) ผู้ร่วมลงทุน

บริษัทเคารพซึ่งสิทธิของผู้ร่วมลงทุนและปฏิบัติต่อผู้ร่วมลงทุนทุกรายอย่างเป็นธรรม ไม่เอาเปรียบผู้ร่วมลงทุน รวมทั้งให้ความร่วมมืออย่างดีกับผู้ร่วมลงทุนเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของกิจการร่วมลงทุนให้มีความแข็งแกร่ง สนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นข้อเสนอแนะ และร่วมกันพิจารณากำหนดแผนธุรกิจ ร่วมกันพิจารณาจัดสรรผลประโยชน์อย่างเหมาะสม โปร่งใส รวมทั้งติดตาม และผลักดันให้การดำเนินงานของกิจการร่วมลงทุนเป็นไปตามกรอบของกฎหมายและแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของกิจการร่วมลงทุนประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจการร่วมลงทุน

#### 7) เจ้าหนี้

บริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขการกู้ยืมเงิน ตามข้อตกลงและหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด เช่น เจ้าหนี้ทางธุรกิจ และเจ้าหนี้ทางการเงิน เป็นต้น มีการบริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท และรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้ รวมทั้งมุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้ และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

#### 8) ชุมชน

บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายและถ้อยมั่นในอุดมการณ์การดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างประโยชน์ของชุมชนและสังคมที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านการศึกษา รวมทั้งปลูกฝังจิตสำนึกและส่งเสริมให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องปฏิบัติตนเป็น



พลเมืองดีที่มีหน้าที่รับผิดชอบและทำประโยชน์ให้แก่ชุมชนและสังคม นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือโครงการต่าง ๆ รวมทั้งเสนอความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยมุ่งหวังให้อุตสาหกรรมและชุมชนสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

#### 9) หน่วยงานราชการ

บริษัทให้ความสำคัญกับหน่วยงานราชการในฐานะผู้มีส่วนได้เสียโดยได้กำหนดแนวปฏิบัติในการทำธุรกรรมกับรัฐไว้ในจรรยาบรรณบริษัทและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้พนักงานดำเนินการอย่างถูกต้องและเหมาะสม รวมถึงการให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการทั้งทางด้านการและการสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ

#### 10) สื่อมวลชน

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่สื่อมวลชนเพื่อให้สามารถสื่อสารต่อไปยังสาธารณชนได้อย่างถูกต้องและรวดเร็วทันต่อเหตุการณ์

#### 11) คู่แข่ง

บริษัทปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจรรยาบรรณบริษัทอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส รวมทั้งไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีการอันไม่ชอบด้วยกฎหมาย ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากข้อมูลความจริง ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการค้าอย่างเสรี

#### 12) ภาคประชาสังคม นักวิชาการ ผู้นำความคิด

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อหาแนวทางร่วมกันในการประสานความร่วมมือเพื่อการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนเคียงคู่ไปกับการพัฒนาชุมชนและสังคม

### 3.2 แนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน



จึงได้มีการกำหนดกรอบการพัฒนาสู่ความยั่งยืนของบริษัท โดยอ้างอิงมาจากแนวทางการดำเนินการในระดับสากล ซึ่งครอบคลุมทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักบริษัทภิบาลที่ดี

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่ต้องการจะสร้างสรรค์คุณค่าให้กับสังคมอย่างต่อเนื่อง ผ่านการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างสมบูรณ์ และพร้อมที่จะถ่ายทอดองค์ความรู้ ประสบการณ์ และความสำเร็จที่เกิดขึ้นให้กับทุกภาคส่วน ผ่านกระบวนการมีส่วนร่วม ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัท องค์กรธุรกิจและสถาบันต่าง ๆ สถาบันทางสังคมและชุมชนในทุกพื้นที่ที่บริษัทดำเนินธุรกิจ เพื่อขับเคลื่อนสังคมให้เจริญก้าวหน้าอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืน

### ช่องทางการติดต่อของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้เปิดช่องทางให้พนักงาน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถติดต่อ เสนอความคิดเห็น ร้องเรียน และรายงานการกระทำที่ไม่ถูกต้อง ผ่านช่องทาง Whistleblower System ในอินทราเน็ต (สำหรับพนักงาน) และเว็บไซต์ [www.tbsp.co.th](http://www.tbsp.co.th) (สำหรับผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ) เพื่อดำเนินการตามกระบวนการ ดังต่อไปนี้

- พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียเสนอความคิดเห็นผ่านช่องทางที่กำหนด โดยข้อมูลที่เกี่ยวข้องถือเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น บริษัทมีมาตรการในการคุ้มครองผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียน โดยการดำเนินการตรวจสอบโดยไม่มีการเปิดเผยตัวผู้ร้องเรียนหรือแหล่งข้อมูล นอกจากนี้ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้ หรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอ หากเห็นว่า เป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเสียหาย หรือความไม่ปลอดภัย
- หน่วยงานตรวจสอบภายในรับเรื่องร้องเรียนเพื่อพิจารณาความเป็นไปได้และตรวจสอบถึงข้อเท็จจริงเบื้องต้น โดยดำเนินการทุกอย่างโดยรัดกุมเพื่อให้ทราบข้อเท็จจริงภายใน 30-60 วัน ทั้งนี้จะมีการรายงานความคืบหน้าให้กับผู้แจ้งเรื่องทราบในกรณีที่สามารถระบุผู้ให้ข้อมูลได้
- ในกรณีที่พบว่ามีความผิดเกิดขึ้นจริง จะกำหนดให้ตั้งคณะกรรมการสอบสวน เพื่อตัดสินและพิจารณาลงโทษ และรายงานเรื่องทุจริตและข้อร้องเรียนต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทต่อไป

## หมวดที่ 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศเนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย จึงมีความจำเป็นที่ต้องมีการควบคุมและกำหนดมาตรการในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนดโดยมีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอโปร่งใส เชื่อถือได้และทันเวลาทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Portal ของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้ในการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่กำหนดโดย ก.ล.ต. ตลท. และหน่วยงานอื่นของรัฐอย่างเคร่งครัดและติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่บริษัทถือปฏิบัติมีความถูกต้องและเป็นหลักประกันให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ถูกต้อง ตรงไปตรงมา เช่น

1. จัดทำแบบรายงานต่าง ๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และรายงานต่อ ก.ล.ต. ดังนี้

1.1 รายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทเมื่อได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นครั้งแรก (แบบ 59-1) ภายใน 30 วันทำการนับแต่วันที่ดำรงตำแหน่ง

1.2 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัท เมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท (แบบ 59-2) ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง

1.3 การแสดงข้อมูลในแบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (แบบ 35-E1) ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ดำรงตำแหน่ง

2. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการรายงาน ดังนี้

- รายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง
- รายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
- รายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี
- ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งและได้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่โดยต่อเนื่อง กรรมการคนนั้นไม่ต้องยื่นแบบรายงานใหม่หากไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
- ให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะต้องส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และผู้ดูแลงานตรวจสอบภายในทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่รับรายงาน

3. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส รวมทั้งรายงานการเปลี่ยนแปลง การถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าวในรายงานประจำปี โดยแสดงจำนวนหุ้นของตนเอง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และที่มีการซื้อขายระหว่าง ไตรมาส/ระหว่างปี

4. จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินและแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

5. เปิดเผยข้อมูลการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา

6. เผยแพร่หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและรายงานประจำปี ภายใน 120 วันนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี

7. เผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุดไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

8. เปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการจำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าประชุม เป็นรายบุคคล

9. เปิดเผยวันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี

10. เปิดเผยวิธีการสรรหากรรมการและวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

11. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะและจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เป็นรายบุคคล

12. เปิดเผยข้อมูลการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการที่จัดโดย IOD เป็นรายบุคคล

13. เปิดเผยโครงสร้างการดำเนินงานและการลงทุนในบริษัทย่อยอย่างชัดเจน

14. เปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชีในรายงานประจำปี

15. เปิดเผยข้อบังคับ อุดมการณ์และจรรยาบรรณ บรรษัทภิบาล นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน จรรยาบรรณคู่ธุรกิจ และนโยบายภาษีของบริษัทบนเว็บไซต์ของบริษัท

16. เปิดเผยนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อม สังคมและผลการปฏิบัติตามนโยบาย

17. เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย

18. เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Portal ของ ตลท. เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สื่อมวลชน และผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นตามแนวปฏิบัติเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทเพื่อเป็นการจัดระเบียบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้เป็นระบบและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการเปิดเผยข้อมูลอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งเพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน หรือผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ มั่นใจได้ว่าการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทมีความถูกต้อง ชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมาย และเป็นไปอย่างเท่าเทียมกันตามนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy)

## หมวดที่ 5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

### 5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ เฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เป็นผู้มีความสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทโดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้มีกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน ซึ่งแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทประกอบไปด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

1. นายบวร	วงศ์สินอุดม	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. นายกริช	อัมโภชน	กรรมการอิสระ
3. นายเกื้อศักดิ์	ละออสวรรณ	กรรมการอิสระ
4. นายชัยวัฒน์	อุทัยวรรณ	กรรมการอิสระ
5. นายพันเทพ	สุภาไชยกิจ	กรรมการ
6. นายริชาร์ด เดวิด ฮัน		กรรมการ
7. นางชนัญญารักษ์	เพ็ชรรัตน์	กรรมการอิสระ
8. นายสุรศักดิ์	อัมมวรรณ	กรรมการ
9. นางสาวสุธิดา	มงคลสุธี	กรรมการ
10. นายณฐพงศ์	พินิตพงศ์กุล	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบไปด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 9 คน ซึ่งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารหลายคนมีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท รายละเอียดปรากฏตามประวัติคณะกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี

กรรมการบริษัทที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีจำนวน 1 คน ได้แก่ นางสาวสุธิดา มงคลสุธี

บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 5 คน ซึ่งมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการ เสนอแนะและแสดงความคิดเห็น สนับสนุนนโยบายที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น หรือคัดค้านแนวทางที่อาจก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรม หรือไม่โปร่งใสซึ่งอาจกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ดูแลให้บริษัทกำหนดและเปิดเผยนโยบายด้านการดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

### 5.2 ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทพึงบริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการคือ

- การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบและรอบคอบ (Duty of Care)
- การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
- การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
- การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม

2. กำกับดูแลแผนการดำเนินงาน และพัฒนาขีดความสามารถของบริษัทให้แข่งขันได้ในระดับสากล

3. ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง เช่น กรรมการผู้จัดการ ฯลฯ

4. กำกับดูแลและติดตามการวัดผลการดำเนินงาน โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของบริษัท



5. อุทิศตนและเวลาเพื่อบริษัท โดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นผู้ใด และไม่ดำเนินการใด ๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัท

6. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง รอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง

7. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ หรือเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง

8. ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน และแนวทางของ ก.ล.ต. และ ตลท. รวมทั้งกำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของบริษัทให้อยู่ในระดับสากลเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ติดตามให้มีการปฏิบัติ และเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณของบริษัท

9. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม และปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบควบคุมและตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้องรวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมายด้วย

10. ดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนและได้รับข่าวสารอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา

11. ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส กำกับดูแลให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ อย่างชัดเจน

12. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีโดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็น 2 แบบคือ ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม (As a whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-assessment) รวมทั้งติดตามผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการเพื่อพิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการบริษัท

13. กำกับดูแลให้มีกระบวนการสรรหาและเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส และมีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและอนุกรรมการอย่างเหมาะสม

14. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นเว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัย โดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

15. พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริษัทอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม

### 5.3 บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการผู้จัดการ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง

ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม

2. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

2.1 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย

2.2 จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็น อิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน

2.3 สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน

3. เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส

4. สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณบริษัท

5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัท

6. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

7. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม

8. กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

9. กำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม กรรมการบริษัทรายบุคคล ประธานกรรมการ และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อนำผลไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ และเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการบริษัทและอนุกรรมการ

### 5.4 อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนหลักในการดำเนินงาน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณและแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี แผนธุรกิจระยะปานกลาง การกำหนดเป้าหมายที่ต้องการของผลของการดำเนินงาน การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และการดูแลรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) การเข้าควบรวมกิจการ การแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน

### 5.5 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระของกรรมการบริษัทเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีกรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 10 คนแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี อย่างไรก็ตามกรรมการบริษัทที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้



## 5.6 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วัสดุภัณฑ์ และภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง แผนงาน งบประมาณ โดยมีการจัดประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้งแต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าไว้ชัดเจนและอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วนและให้มีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมในแต่ละวาระให้กรรมการบริษัทแต่ละคนล่วงหน้าเพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่าง ๆ อย่างเพียงพอ ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องที่จะเสนอบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้าพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ การลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าประชุม โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง และกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมหรือเข้าร่วมประชุมแต่ไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น หากคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการได้เข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรงเพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ เว้นแต่ในบางวาระที่ประชุมเฉพาะคณะกรรมการบริษัทหรือเฉพาะคณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทั้งนี้เพื่อความเป็นอิสระในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม และเสนอให้ประธานกรรมการบริษัทลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไข เพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้ รายงานการประชุมที่ประชุมรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารชั้นความลับของบริษัท ณ หน่วยงานเลขานุการบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารแนบประกอบการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

## 5.7 นโยบายการดำรงตำแหน่งในสถาบันภายนอกของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

### การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถใช้เวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 บริษัท นอกจากนี้บริษัทมีแนวปฏิบัติในกรณีกรรมการผู้จัดการจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นโดยจะมีการเสนอขออนุมัติการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นจากคณะกรรมการ

## นโยบายและแนวปฏิบัติการเป็นกรรมการในสถาบันภายนอกของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการของบริษัทสามารถเป็นกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทย่อย และบริษัทร่วม หรือใช้เวลาของบริษัททำงานในสถาบันภายนอกได้ใน 2 กรณีดังนี้

- (1) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของภาครัฐซึ่งไม่ได้ตั้งขึ้นเพื่อผลประโยชน์ของพรรคการเมือง และเป็นการให้ความช่วยเหลือแก่ทางราชการซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม
- (2) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อประโยชน์ส่วนรวม เช่น สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หอการค้าไทย สมาคมการจัดการธุรกิจ ฯลฯ

ทั้งนี้ให้กรรมการผู้จัดการเสนอขออนุมัติการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นหรือสถาบันภายนอกจากคณะกรรมการบริษัท และในกรณีของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ให้เสนอขออนุมัติจากกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้ให้พิจารณาตามเจตนารมณ์ของบริษัทที่มุ่งให้พนักงานทุ่มเทและตั้งใจทำงาน ตลอดจนอุทิศเวลาการทำงานให้กับบริษัทอย่างเต็มที่ รวมทั้งปฏิบัติตามแนวจรรยาบรรณเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทที่พนักงานจะไม่ประกอบกิจการอย่างใดอย่างหนึ่งที่เป็นหรืออาจเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท

ทั้งนี้การพิจารณาอนุมัติให้พนักงานเป็นกรรมการหรือใช้เวลาของบริษัททำงานให้กับสถาบัน/บริษัทภายนอก เป็นดุลยพินิจของบริษัทที่จะพิจารณาตามความเหมาะสมเป็นกรณี ๆ ไป

## 5.8 การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการบริษัทอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายจัดการทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้นประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการจึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด

ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท ตลอดจนไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท เพื่อให้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำกับดูแลเชิงนโยบายในภาพรวมของบริษัทกับการบริหารงานได้อย่างชัดเจน

ฝ่ายจัดการบริษัทได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน และการใช้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง



## 5.9 การประเมินผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาความรู้

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 2 แบบ คือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-assessment) จากนั้นจะนำผลการประเมินมาวิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ต่อไป

### การเตรียมความพร้อมสำหรับการเป็นกรรมการบริษัท

บริษัทได้จัดทำคู่มือกรรมการบริษัท โดยได้รวบรวมสรุปกฎหมายกฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการได้รับทราบบทบาทหน้าที่ และแนวปฏิบัติในตำแหน่งหน้าที่กรรมการเพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้นให้แก่กรรมการ

สำหรับด้านการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทนั้น บริษัทมีเลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัททำหน้าที่ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ ดูแลประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนการดำเนินการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนให้กรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และเลขานุการบริษัทเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติ หน้าที่ทั้งหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานที่ดูแลการฝึกอบรมพนักงานของบริษัท และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลของรัฐ หรือสถาบันอิสระ เช่น หลักสูตรกรรมการบริษัทของสถาบันกรรมการบริษัทไทย ทั้งนี้เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ในปี 2561 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ นั้น สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ	ผลประเมินการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) (ร้อยละ)	ผลประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-assessment) (ร้อยละ)
1. คณะกรรมการบริษัท	83	80
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	98	98
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผล ตอบแทน	73	80



## การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการตามข้อเสนอแนะของ ก.ล.ต. ที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

กรรมการ	หลักสูตร	Director Accreditation Program (DAP)	Director Certification Program (DCP)	Audit Committee Program (ACP)	Advanced Audit Committee Program (AAP)	Director Certification Program Update (DCPU)	Role of the Chairman Program (RCP)
1. นายบวร วงศ์สินอุดม		DAP 76/2008	DCP 209/2015	-	-	-	-
2. นายกริช อัมโกชน์		-	DCP 2000	-	AACP 3/2010	-	-
3. นายเกื้อศักดิ์ ละออสุวรรณ		DAP 98/2012	DCP 236/2017	-	-	-	-
4. นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ		-	DCP 18/2002	-	-	-	RCP 2002
5. นายพันเทพ สุภาไชยกิจ		DAP 102/2013	DCP 230/2016	-	-	-	-
6. นายริชาร์ด เดวิด ฮัน		DAP 57/2006	-	-	-	-	-
7. นางชนัญญารักษ์ เพ็ชรรัตน์		-	DCP 49/2004	-	-	-	-
8. นายสุรศักดิ์ อัมมวรรณ		-	-	-	-	-	-
9. นางสาวสุธิดา มงคลสุธี		-	DCP 233/2017	-	-	-	-
10. นายณัฐพงศ์ พินิตพงศ์กุล		-	DCP 184/2014	-	-	-	-

## การประเมินผลกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสถานการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบกับข้อมูลย้อนหลังในปัจจัยต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจโดยพิจารณาจากร้อยละของ EBITDA on Operating Assets ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมายทุก ๆ ปีเพื่อเป็นเกณฑ์ในการประเมินและเปรียบเทียบ
2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรมเดียวกันทั้งตลาดภายในประเทศและระดับสากล
3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปี

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

นอกเหนือจากการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ที่กำหนดไว้ 5 หมวดดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีแนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

### จรรยาบรรณบริษัท

ในปี 2557 บริษัทได้มีการประกาศใช้คู่มือจรรยาบรรณบริษัท ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้พนักงานมีแนวทางการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับอุดมการณ์ของบริษัท โดยมีกรรมการบริษัทปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี ทั้งนี้คู่มือจรรยาบรรณประกอบด้วยแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณเสริมด้วยตัวอย่างและกำหนดข้อพึงปฏิบัติที่ชัดเจน มีการกำหนดมาตรการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้รายงานผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ทั้งนี้บริษัทได้มีการสื่อสารให้พนักงานทราบทั่วทั้งองค์กรผ่านช่องทางต่าง ๆ (รายละเอียดการสื่อสารฯ ปรากฏในรายงานประจำปี ภายใต้หัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม หน้า 57)

### การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

ตั้งแต่ปี 2545 บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก UN Global Compact หรือข้อตกลงภายใต้หลักสากล 10 ประการ เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการดำเนินการตามหลักปฏิบัติสากลด้านสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม และการต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งมีความสอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัทที่ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดมา

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้ประกาศใช้ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy)” ในปี 2557 (รายละเอียดของการต่อต้านคอร์รัปชัน ปรากฏในรายงานประจำปี ภายใต้หัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม หน้า 54-55)

## คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ โดยมีการกำหนดกฎบัตรคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ และเปิดเผยกฎบัตรดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทโดยในปี 2561 บริษัทมีคณะกรรมการทั้งหมด 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร

### 1) คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ความเข้าใจและมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชีหรือการเงิน โดยมีนายกริช อัมโภชน และ นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ข้อบังคับ กฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระโดยมีผู้ดูแลงานตรวจสอบเป็นผู้ปฏิบัติและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการปรึกษาร่วมกับผู้สอบบัญชีที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมายและบัญชีเป็นประจำ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน ประกอบด้วย

- |                              |                      |
|------------------------------|----------------------|
| 1. นายกริช อัมโภชน           | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายเกื้อศักดิ์ ละออสุวรรณ | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ     | กรรมการตรวจสอบ       |

### ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ให้กรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและระหว่างประเทศ
2. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการทำงาน การบริหารความเสี่ยง การควบคุม การกำกับดูแลด้านการปฏิบัติงาน และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสาร ที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามมาตรฐานสากล
4. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชันสอดคล้องตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ เริ่มตั้งแต่การส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) การประเมินความเสี่ยง การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน การตรวจสอบ จนถึงการสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบต่าง ๆ ในการต่อต้านการคอร์รัปชันตามที่ได้รายงานไว้ในแบบประเมินตนเองของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

5. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงาน (Compliance) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

6. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ตามกรอบแนวทางการควบคุมภายใน (Internal Control Framework: COSO 2013) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป และพิจารณา “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ซึ่งหน่วยงานตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

7. สอบทานสรุปผลตรวจสอบทุจริตและกำหนดมาตรการป้องกันภายในองค์กร รวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในของบริษัทเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน

8. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีบริษัท และประเมินประสิทธิภาพการทำงานของผู้สอบบัญชี

9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ

10. สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในและประสานงานกับผู้สอบบัญชี และจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

11. พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ และกำลังพลของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน หรือคัดเลือกผู้ตรวจสอบภายใน ในกรณีใช้บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsourcing) รวมทั้งให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือเปลี่ยนแปลงผู้ตรวจสอบภายใน ในกรณีใช้บริการจากหน่วยงานภายนอก

12. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่าง ๆ รวมทั้งสายการบังคับบัญชา และสอบทานให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในตามมาตรฐานสากล

13. สอบทานให้กรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี

14. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น รวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไป

### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306



มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้น ให้สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีรับภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

(1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการแก้ไขปรับปรุงภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 5 คน โดยกรรมการทุกคนไม่เป็นผู้บริหารของบริษัท มีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่หมดวาระหรือในกรณีอื่น ๆ รวมทั้งศึกษาพิจารณาติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่าง ๆ รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อเสนอเป็นนโยบายค่าตอบแทน รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนชั้นนำอื่น ๆ ที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน เพื่อมุ่งใจให้แก่ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้า ตลอดจนสามารถรักษาคงและดีให้คงอยู่อย่างมั่นคง โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน จำนวน 5 คน ประกอบด้วย

1. นายสิทธิชัย จันทราวดี*	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
2. นายกรีช อัมโภชน	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
3. นายพันเทพ สุภาไชยกิจ	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
4. นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ	กรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน
5. นายประเสริฐ ว่องไววิทย์**	กรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

หมายเหตุ :

\*นายสิทธิชัย จันทราวดี ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2561

\*\*นายประเสริฐ ว่องไววิทย์ มีผลลาออกจากตำแหน่ง

เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2561

## ขอบเขตหน้าที่ของกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนให้กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาทบทวนความเป็นอิสระของกรรมการบริษัทรวมทั้งการมีผลประโยชน์ขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่

2. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท

3. กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกำหนดกระบวนการสรรหากรรมการบริษัทเพื่อแทนกรรมการที่ครบวาระ โดยพิจารณาสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้าน

4. พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีความรู้คุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือกรณีอื่น ๆ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

5. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา รวมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทมีแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารของบริษัทด้วย

6. เสนอนโยบายและวิธีการการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งซึ่งรวมถึงค่าตอบแทนรวมรายปี และเบี้ยประชุม

7. เสนอนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร (Management Remuneration) ซึ่งรวมถึงเงินเดือน โบนัสประจำปี โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารเป็นรายบุคคลในกรณีที่เห็นสมควร ให้อำนาจบริษัทที่ปรึกษาเพื่อให้ความแนะนำการดำเนินโครงการ

8. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

9. พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้าง และผลตอบแทนเงินรางวัลประจำปีของกรรมการผู้จัดการก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท

10. พิจารณาทบทวน ศึกษา ติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

11. พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนชั้นนำอื่น ๆ ที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกันเพื่อให้บริษัทรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจอุตสาหกรรมนั้น ๆ และเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า

12. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ



13. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนและรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ

14. พิจารณาทบทวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกี่ยวกับข้อบังคับ (Charter) ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติปรับปรุงให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ

15. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีอำนาจเรียกสั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้นในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของข้อบังคับฉบับนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

### 3) คณะกรรมการบริหาร

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน ทำหน้าที่ในการบริหารจัดการกิจการต่าง ๆ ของบริษัทตามที่คณะกรรมการมอบหมาย โดยให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายของบริษัท มีอำนาจดำเนินการภายใต้ขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท และมติคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารจำนวน 3 คน ประกอบด้วย

- |                            |                     |
|----------------------------|---------------------|
| 1. นางสาวสุธิดา มงคลสุธี   | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายสุรศักดิ์ อัมมวรรณ   | กรรมการบริหาร       |
| 3. นายณัฐพงศ์ พินิตพงศ์กุล | กรรมการบริหาร       |

วงเงินในการอนุมัติของคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการกำหนดไว้ดังนี้

ประเภทธุรกรรม	อำนาจอนุมัติ	
	คณะกรรมการบริหาร	กรรมการผู้จัดการ
โครงการลงทุน	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	ไม่เกิน 1 ล้านบาท
การจัดหาที่ดิน	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	-
การปรับปรุงบัญชีสินทรัพย์ต่อครั้ง	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	ไม่เกิน 500,000 บาท

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### (1) กรรมการอิสระ

ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 5 คน ได้แก่ นายบวร วงศ์สินอุดม นายกรีช อัมโภชน นายเกื้อศักดิ์ ละออสุวรรณ นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ และนางสาวชนัญญารักษ์ เพ็ชรรัตน์ โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

(ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

(ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินการค้า ที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้ กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

(ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะ ดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

(ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

(ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(ฌ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท



ในรอบปี 2561 กรรมการอิสระของบริษัททั้ง 5 คน ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพที่มีมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

## (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่พิจารณาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่จะได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ หรือในกรณีอื่น ๆ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา โดยคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำวิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต มีประวัติการทำงานโปร่งใส ไม่ต่างพร้อย โดยในปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้สรรหารายชื่อบุคคลจาก Chartered Directors ตามข้อเสนอกำกับดูแลกิจการที่ดีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มาเพื่อประกอบการพิจารณาด้วย เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพและบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายอื่นใดและมีคุณสมบัติเฉพาะบุคคลในด้านต่าง ๆ ดังนี้

- ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ (Integrity and Accountability)
- การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล (Informed Judgment)
- ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง เป็นผู้รับฟังที่ดี และกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
- ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ รวมทั้งพิจารณาความรู้ความชำนาญที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ

1. การเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะเป็นผู้สรรหาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นและเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันที่จะเสนอชื่อบุคคลอื่นส่วนอำนาจในการพิจารณาเลือกผู้ใดเป็นกรรมการเป็นอำนาจของผู้ถือหุ้น

2. ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

3. ในการเลือกตั้งกรรมการให้ใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลและผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้นโดยจะแบ่งคะแนนเสียงไม่ได้

4. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันอันจะทำให้เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น

### การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

### และบริษัทร่วม

บริษัทได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแล การควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้นต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

นอกจากนั้นเพื่อให้ตัวแทนของบริษัทสามารถที่จะกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้อย่างเหมาะสมและเป็นตามนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท จึงมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่จะเป็นตัวแทนของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ด้วยการจัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการสำหรับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทเข้าไปลงทุน ซึ่งคู่มือดังกล่าวจะช่วยให้ตัวแทนของบริษัทสามารถดำเนินธุรกิจด้วยความคล่องตัวมากขึ้น รวมทั้งบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยและบริษัทร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง หรือใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

นอกเหนือจากคู่มืออำนาจดำเนินการที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมนำไปใช้ในการควบคุมภายในแล้วนั้นคณะกรรมการตรวจสอบในฐานะผู้กำกับดูแลประสิทธิภาพของการควบคุมภายในยังมีมติให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Business Self Audit) เพื่อให้ธุรกิจเกิดแนวคิดในเชิงป้องกันความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่งผลให้ต้องปรับเปลี่ยนการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ให้คำปรึกษาในการกำหนดการควบคุมและติดตามทั้งกระบวนการ ซึ่งกระบวนการดังกล่าวจะเป็นการปลูกฝังให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงและการควบคุมภายในอยู่เสมอ



สิ่งที่สำคัญที่สุดในการบริหารจัดการระหว่างบริษัทกับผู้ร่วมทุนอื่น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพ ทั้งสองฝ่ายจะต้องมีความเข้าใจในเรื่องต่าง ๆ เช่น การแบ่งหน้าที่ในการบริหารงาน การมีอำนาจควบคุม การแบ่งผลตอบแทนอย่างถูกต้องตรงกันและเป็นธรรมกับทุกฝ่าย บริษัทจึงได้มีการจัดทำข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่น (Shareholders' Agreement) โดยบริษัทเคารพซึ่งสิทธิของผู้ร่วมทุนและปฏิบัติต่อผู้ร่วมทุนทุกรายอย่างเป็นธรรม รวมทั้งให้ความร่วมมืออย่างดีกับผู้ร่วมทุน ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจการร่วมทุน

## การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทให้ความสำคัญเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้กำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจและปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมองค์กรสอดคล้องตามอุดมการณ์บริษัท ในเรื่อง “ยึดหลักแห่งความเป็นธรรม คือบริษัทมีความรับผิดชอบที่จะให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้รับความเป็นธรรม” บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตกับคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตแล้ว เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2559 (“นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy)”) สามารถ Download ได้ที่ [www.tbsp.co.th](http://www.tbsp.co.th) ทั้งนี้บริษัทได้ทบทวนแนวทางปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าขอรับรองในโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC)

ตลอดปี 2561 บริษัทดำเนินกิจกรรมและจัดทำมาตรการต่าง ๆ เพิ่มขึ้นเพื่อสนับสนุนให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งมีการสื่อสารให้กับพนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง ปลูกฝังให้ตระหนักถึงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงการคอร์รัปชัน มีการวิเคราะห์ข้อบ่งชี้ ประเมินความเสี่ยงการเกิดคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอซึ่งถือเป็นความเสี่ยงหนึ่งภายใต้ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ทั้งนี้อนาคตบริษัทยังคงเดินหน้านำหลักค่านิยมนโยบายเพื่อให้เข้ารับการรับรองในโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ต่อไป

บริษัทสร้างระบบงานเชิงป้องกัน มีการกำหนดวิธีการลดความเสี่ยงและการควบคุม (Risk Mitigation and Control) กำหนดผู้รับผิดชอบ รวมถึงมาตรการติดตาม การสอบทานและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงสำหรับให้พนักงานใช้เป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันการเกิดคอร์รัปชัน

นอกจากนี้ บริษัทแสดงเจตนารมณ์ในการส่งเสริมขยายแนวคิดนี้ไปยังคู่ธุรกิจ (Suppliers) ให้ร่วมกันนำหลักการและแนวคิดการปฏิบัติตัวเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นการขยายผลออกสู่สังคมในวงกว้าง เพื่อให้คู่ธุรกิจได้รับทราบจรรยาบรรณคู่ธุรกิจและนำไปใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจซึ่งเป็นประโยชน์พร้อมสร้างสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนซึ่งในปัจจุบันมีคู่ธุรกิจเข้าร่วมลงนามเพิ่มมากขึ้นและจากผลการตอบรับที่ดีของคู่ธุรกิจทำให้บริษัทมีความมั่นใจที่จะเสริมสร้างคนดีออกสู่สังคมให้มากขึ้นต่อไป

## การสื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับพนักงานทุกคนทั่วทั้งองค์กร

เพื่อสร้างความตระหนักรู้ความเข้าใจและการนำไปปฏิบัติจริงตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้กับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลดความเสี่ยงการเกิดคอร์รัปชัน บริษัทมีการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ และทำกิจกรรมเพิ่มเติมในปี 2561 เช่น



- จัดทำกิจกรรมเสริมสร้างความตระหนัก (Awareness) ให้ความรู้ และระบบเชิงป้องกันในเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน “Proactive Preventive System” ประกอบด้วย

- 1) การจัดทำแบบทดสอบ “Ethics Testing” โดยทดสอบพนักงานในเรื่องคุณธรรม อุดมการณ์ จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท ในแบบทดสอบฯ ประกอบด้วยเนื้อหาเพื่อให้พนักงานเรียนรู้เข้าใจการปฏิบัติตามนโยบายโดยพนักงานทุกคนต้องทำให้ผ่านเกณฑ์ 100% นอกจากนี้ยังได้ทำการวิเคราะห์การตอบแบบทดสอบของพนักงาน โดยนำข้อสอบที่มีพนักงานตอบผิดจำนวนมาก มาวางแผนสื่อสารให้พนักงานเกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง

- 2) การปลูกฝังความตระหนักรู้ของบทบาท อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ (Responsibility & Accountability Awareness) ในการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมที่ดีตามแนวทาง Three Lines of Defense

- 3) การจัดสัมมนาให้ความรู้ และอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เนื้อหาในคู่มือจรรยาบรรณ และกรณีศึกษาเรื่องการทุจริต คอร์รัปชันที่สำคัญ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้ซักถามข้อสงสัย

- หน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูง เช่น งานจัดหาและงานขาย เป็นต้น มีการประเมินตนเองตามแบบประเมินการปฏิบัติงาน Anti-Corruption Compliance (บริษัทได้มีการทบทวนแบบประเมินนี้เพิ่มเติมขึ้นในปี 2561) เพื่อใช้ประเมินความเสี่ยงการคอร์รัปชันของบริษัท นอกเหนือจากแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) โดยแบบประเมินได้ระบุข้อบ่งชี้/สัญญาณที่อาจทำให้เกิดคอร์รัปชัน และวิธีการลดความเสี่ยงและการควบคุม (Risk Mitigation and Control) ทั้งด้านระบบงาน และด้านการปฏิบัติของพนักงาน เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้บังคับบัญชาวิเคราะห์ความเสี่ยงและปฏิบัติตามวิธีการควบคุมได้ถูกต้อง นำผลการประเมินตนเองมาวางแผนปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

- การประเมินระบบการควบคุมภายในของปี 2561 ในเรื่องคอร์รัปชันตามหลักการ COSO 2013

- การเผยแพร่และการสื่อสารทำความเข้าใจในคู่มือจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้กับพนักงานทุกคนรับทราบ และให้ปฏิบัติตามคู่มือและนโยบายฯ ดังกล่าว มีการประชาสัมพันธ์ผ่านวิดีโอคลิป (VDO Clip) รวมทั้งแสดงอยู่ในระบบอินทราเน็ต (Intranet) ของบริษัท ซึ่งเป็นเนื้อหาเกี่ยวกับการปฏิบัติให้ถูกต้องตามคู่มือจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

- กรรมการผู้จัดการพบพนักงาน เพื่อชี้แจงข้อมูลต่างๆ ของบริษัทซึ่งรวมถึงการชี้แจงนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันพร้อมเปิดโอกาสให้ซักถามเพื่อทำความเข้าใจเป็นประจำ



## การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทที่จะกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบ ที่สนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายจัดการ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการจัดให้มีระบบและให้การส่งเสริม สนับสนุนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และสื่อสารไปยังพนักงาน ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเพื่อทำความเข้าใจและปฏิบัติตนให้ถูกต้อง รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมายอย่างสม่ำเสมอ พนักงานผู้กระทำการคอร์รัปชัน หรือการกระทำผิดจากนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันรวมทั้งการทำความผิดจรรยาบรรณ ต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ และได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

นอกจากนี้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีการประเมิน ติดตามการกำกับดูแลที่ดี การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันทุกครั้ง เมื่อมีการเข้าตรวจสอบประจำงวดและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้งที่มีการประชุม

## การคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทได้จัดทำแนวปฏิบัติการใช้งานระบบรับข้อร้องเรียนและความคุ้มครองต่อผู้ร้องเรียน และคู่มือการใช้งานระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblower) ซึ่งเป็นหลักเกณฑ์ที่อ่านเข้าใจง่าย โดยให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ สามารถรายงาน หรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับความผิดปกติในการดำเนินธุรกิจผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนด ตั้งแต่ปี 2557 บริษัทได้จัดให้มีช่องทางในการแจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเพิ่มเติมผ่านระบบรับข้อร้องเรียน นอกเหนือจากการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านทาง e-mail จดหมาย หรือกล่องรับฟังความคิดเห็น หากพบเห็นการฝ่าฝืนการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนดการกระทำผิดในเรื่องการกำกับดูแลที่ดีการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน หรือพบเห็นการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท

ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ว่าการรายงาน หรือให้ข้อมูลหรือให้เบาะแสนั้นจะไม่ทำให้ผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้รับความเดือดร้อนเสียหาย จึงได้กำหนดกลไกสำหรับคุ้มครองและบรรเทาความเดือดร้อนเสียหายให้กับผู้ที่ได้รายงานหรือให้ข้อมูลที่ถูกระทำโดยไม่เป็นธรรม เช่น ถูกกลั่นแกล้งหรือถูกข่มขู่ สำหรับพนักงานบริษัทสามารถร้องเรียนผ่าน Web Intranet ของบริษัทซึ่งการร้องเรียนจะถือเป็นความลับที่สุด ผู้ร้องเรียนไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน แต่หากเปิดเผยตนเองจะทำให้บริษัทสามารถแจ้งผลการดำเนินการหรือข้อมูลเพิ่มเติมให้ทราบได้ ทั้งนี้ บริษัทมีข้อกำหนดว่าการร้องเรียนที่ไม่เป็นความจริงทำให้ผู้อื่นเสียหายถือเป็นการกระทำผิดวินัยด้วยเช่นกัน สำหรับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท (www.tbsp.co.th) ผู้ร้องเรียนสามารถติดตามผลการร้องเรียนผ่านระบบได้ ซึ่งระบบงานดังกล่าวจะเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการควบคุม ป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน บริษัทกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานเมื่อได้รับข้อร้องเรียนไว้อย่างชัดเจน ตั้งแต่การรวบรวมข้อเท็จจริงโดยทำเป็นความลับ การตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง การตั้งคณะกรรมการสอบสวน การพิจารณาอนุมัติการลงโทษ รวมไปถึงการรายงานผลข้อร้องเรียน โดยในปี 2561 บริษัทไม่มีกรณีการร้องเรียนจากทั้งบุคคลภายนอกและจากภายในผ่านระบบดังกล่าว โดยหากมีข้อร้องเรียน

ผ่านช่องทางดังกล่าวในอนาคต บริษัทจะนำข้อร้องเรียนมาปรับปรุงงานเพื่อกำหนดแนวทางการป้องกันต่อไป โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในจะเป็นผู้ทำหน้าที่ติดตาม นำเสนอ และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

## การใช้และการดูแลทรัพยากรภัยสินทางปัญญา

บริษัทถือว่าทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งรวมถึง สิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ เครื่องหมายทางการค้า ความลับทางการค้า องค์ความรู้ หรือข้อมูลอื่นใด เป็นทรัพย์สินที่มีค่าของบริษัท พนักงานมีหน้าที่ต้องปกป้องและดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทให้พ้นจากการนำไปใช้ หรือเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต บริษัทเคารพและไม่ล่วงละเมิดในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นและส่งเสริมให้พนักงานมีการคิดค้นสร้างสรรค์ทรัพย์สินทางปัญญา โดยกำหนดรางวัลหรือค่าตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับผู้ที่มีส่วนในการประดิษฐ์และสร้างสรรค์ทรัพย์สินทางปัญญา โดยได้กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาลของบริษัท

## การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีการดูแลและมุ่งมั่นไม่ให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนภายในบริษัท และได้เข้าร่วมโครงการข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ หรือ UN Global Compact ซึ่งในข้อตกลงภายใต้หลักสากล 10 ประการเกี่ยวข้องกับประเด็นหลัก 4 เรื่อง ได้แก่ เรื่องสิทธิมนุษยชน (Human Right) เรื่องแรงงาน (Labor) เรื่องสิ่งแวดล้อม (Environment) และเรื่องการต่อต้านการทุจริต (Anti-Corruption) ทั้งนี้บริษัทได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณ TBSP ที่เกี่ยวกับการเคารพสิทธิและเสรีภาพ ดังนี้

1. ความเป็นส่วนตัว: บริษัทให้สิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล พนักงานจะต้องได้รับความคุ้มครองไม่ให้ถูกล่วงละเมิดจากการใช้ การเปิดเผยหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคล เช่น ชีวประวัติ ประวัติสุขภาพ ประวัติการทำงาน หรือข้อมูลส่วนตัวอื่น ๆ ไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าของหรือบุคคลอื่นใด
2. การปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน: บริษัทตระหนักถึงสิทธิในความเป็นมนุษย์และความเท่าเทียมกันโดยมีแนวปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดเนื่องจากความเหมือนหรือความแตกต่าง ไม่ว่าจะเป็นทางกายหรือจิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา หรือเรื่องอื่นใด
3. การดำเนินการด้านการเมือง: พนักงานทุกคนต้องวางตัวเป็นกลางทางการเมือง โดยไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่หรือสนับสนุนพรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใด หรือผู้หนึ่งผู้ใดที่มีอำนาจทางการเมือง อย่างไรก็ตามบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญเคารพในสิทธิเสรีภาพในการใช้สิทธิทางการเมืองของพนักงาน เช่น การลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง หรือการเป็นสมาชิกพรรคการเมือง

## ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดประจำปี 2561 ดังนี้

## ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัท

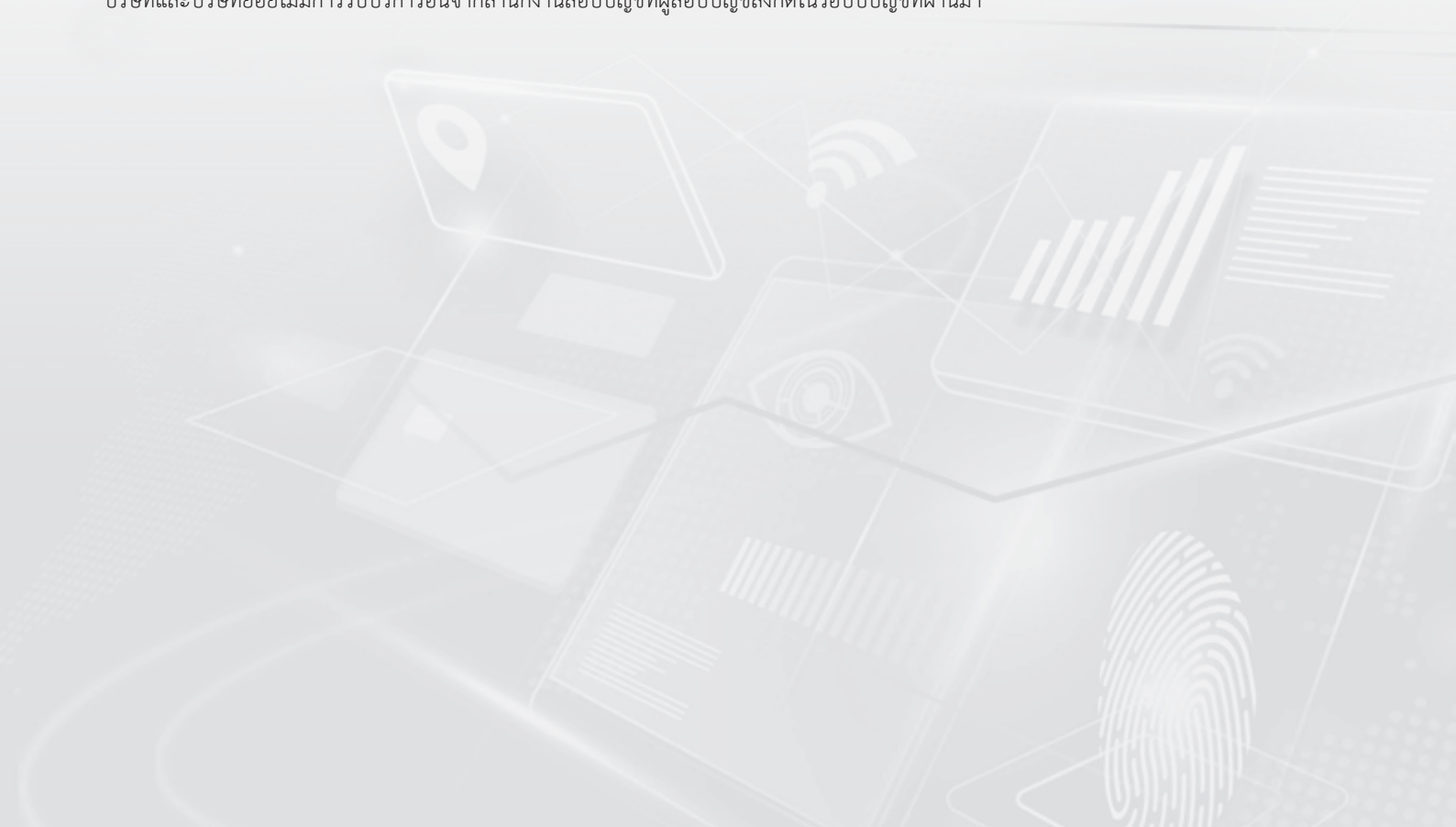
รายการ	จำนวน (บาท)
1. งบการเงินเฉพาะกิจการ	
• ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี	930,000
• ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส	135,000
<b>รวม งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>	<b>1,065,000</b>
2. งบการเงินรวม	
• ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี	135,000
• ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส	50,000
<b>รวม งบการเงินรวม</b>	<b>185,000</b>
<b>รวม งบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม</b>	<b>1,250,000</b>

## ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทย่อย

- ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2561 ของบริษัทไทยบริติช ดีโพลด์ จำกัด จำนวน 220,000 บาท
- ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2561 ของบริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินติ้ง โอเวอร์ซีส์ จำกัด จำนวน 30,000 บาท

## ค่าตอบแทนอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการรับบริการอื่นจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา





# 10

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

1. มุ่งมั่นในการส่งเสริมกิจกรรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อลดความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุในการทำงาน ทั้งพนักงานและคู่ค้าธุรกิจ
2. มุ่งมั่นในการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อป้องกันและปกป้องทรัพยากร สิ่งแวดล้อม เพื่อการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับชุมชน
3. สนับสนุนกิจกรรมด้านสร้างเศรษฐกิจชุมชน โดยการสร้างงานและการส่งเสริมอาชีพให้กับพนักงานและชุมชนรอบข้าง
4. สนับสนุนด้านการดำเนินธุรกิจด้วยจรรยาบรรณ ต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ โดยเน้นการสื่อสารทั่วทั้งองค์กร รวมถึงคู่ค้าทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน

### แนวทางการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

จากการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย ในปี 2561 โดยพิจารณาจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่มีความสำคัญและผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัท ได้แก่ ชุมชน พนักงาน ลูกค้า คู่ธุรกิจ ผู้ถือหุ้น ราชการและคู่ค้า ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มต่างมีความคาดหวังและสนใจแตกต่างกัน บริษัทจึงกำหนดกลยุทธ์และทิศทางความรับผิดชอบต่อสังคมให้สอดคล้องกับความคาดหวังดังกล่าว แต่ละกลุ่มผ่านช่องทางการสำรวจความคิดเห็นต่าง ๆ อาทิ การรับฟังความคิดเห็นจากชุมชน การประชุมร่วมกัน การสำรวจความพึงพอใจ และระบบ Whistleblower เป็นต้น



## การสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสีย	 ชุมชน	 พนักงาน	 ลูกค้า
ภารกิจต่อผู้มีส่วนได้เสีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน และการสร้างรายได้แก่ชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดูแลและใส่ใจสิ่งแวดล้อมรอบโรงงาน</li> <li>ทิศทางและการเติบโตทางธุรกิจ</li> <li>สร้างคุณภาพชีวิตที่ดี</li> <li>สร้างบุคลากรเพื่อเติบโตไปพร้อมกัน</li> <li>อาชีวอนามัยและความปลอดภัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาสินค้าและบริการ</li> <li>การนำเสนอนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่</li> <li>เพิ่มความมั่นใจในการรักษาข้อมูลลูกค้า</li> <li>พัฒนาสังคมร่วมกัน</li> </ul>
ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมรายได้เสริมให้กับพนักงานและชุมชน</li> <li>เพิ่มโอกาสทางการศึกษาให้กับนักเรียนในชุมชน</li> <li>ช่วยเหลือคนในชุมชนเมื่อเกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน</li> <li>ส่งเสริมกิจกรรมในชุมชนเพื่อกระชับความสัมพันธ์ของคนในชุมชนเพิ่มขึ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดูแลรักษาสสิ่งแวดล้อมบริเวณโรงงาน</li> <li>ไม่มีข้อร้องเรียนจากชุมชน</li> <li>รับทราบความเคลื่อนไหวและทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท</li> <li>ค่าตอบแทนและสวัสดิการ เช่น เงินเดือน โบนัส สวัสดิการ</li> <li>การพัฒนาความรู้เพื่อเพิ่มศักยภาพให้สอดคล้องกับลักษณะงานและความรู้ความสามารถของพนักงาน</li> <li>ความมั่นคงและความก้าวหน้า</li> <li>มั่นใจในสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพและทันต่อเวลา</li> <li>ตอบสนองความต้องการของลูกค้าผ่านสินค้าและบริการด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่</li> <li>การรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า</li> <li>กิจกรรมกระชับสัมพันธ์ร่วมกันเพื่อพัฒนาสังคม</li> </ul>
กระบวนการมีส่วนร่วม	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมสอนอาชีพและจัดตลาดนัดชุมชน</li> <li>มอบสมุดคู่ฝากเงินออมทรัพย์เพื่อสนับสนุนโครงการธนาคารโรงเรียน</li> <li>มอบทุนการศึกษาให้กับนักเรียนในโรงเรียนรอบรั้วโรงงาน</li> <li>รวบรวมเงินบริจาคเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยเหตุเพลิงไหม้ในชุมชน</li> <li>ร่วมกิจกรรมกับชุมชน เช่น ถวายเทียนในวันเข้าพรรษาและทอดกฐินสามัคคี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สื่อสารเรื่องการดูแลสิ่งแวดล้อมของบริษัท</li> <li>ผ่านบอร์ดประชาสัมพันธ์ในชุมชนสำรวจความต้องการหรือข้อคิดเห็นเป็นประจำทุกปี</li> <li>สื่อสารข้อมูลผ่านการประชุมผู้บริหารพบพนักงานและการประชุมระดับสายงานเป็นประจำ</li> <li>การปรับค่าจ้าง โบนัส และจัดสวัสดิการตามสมควร</li> <li>ประชุมรับฟังความคิดเห็นผ่านการประชุมคณะกรรมการสวัสดิการ</li> <li>สำรวจความพึงพอใจของพนักงานเพื่อวัดผลความผูกพันของพนักงาน</li> <li>พัฒนาพนักงานโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในรูปแบบใหม่ ที่สอดคล้องกับแนวโน้มการพัฒนาบุคคลในอนาคต</li> <li>พัฒนาศักยภาพพนักงาน ตามคุณลักษณะเฉพาะของบุคลากรแต่ละคน</li> <li>ส่งเสริมการให้ความรู้ของพนักงานเกี่ยวกับนวัตกรรม</li> <li>พัฒนาความรู้ ความสามารถของ พนักงาน ผ่านการฝึกอบรมภายในองค์กร และภายนอกองค์กร รวมไปถึงการศึกษาดูงานจากองค์กรชั้นนำภายนอก</li> <li>เน้นการฝึกปฏิบัติในงาน (on the job training) ของพนักงาน</li> <li>ส่งเสริมการรับรองคุณวุฒิของพนักงานในสายงาน</li> <li>ประเมินความเสี่ยงและจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย</li> <li>รณรงค์เรื่องความปลอดภัยผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เช่น Safety day, Observation survey, Suggestion Safety</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาสินค้าและบริการตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> <li>นำเสนอบริการและเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อตอบสนองลูกค้าได้อย่างครบวงจร</li> <li>จัดทำช่องทางเพื่อให้ลูกค้าได้ติดต่อ/ร้องเรียน/เสนอแนะ ได้สะดวกและรวดเร็วมากขึ้น</li> <li>สำรวจความพึงพอใจลูกค้าเป็นประจำทุกปี</li> <li>ระบบการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล (ISMS)</li> <li>จัดกิจกรรมกระชับความสัมพันธ์ เช่น กิจกรรมในโครงการ Shred2Share</li> </ul>





คู่ธุรกิจ/ลูกค้า

- การดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างเป็นธรรม
- การดูแลความปลอดภัยในการทำงาน



ผู้ถือหุ้น

- สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น



ราชการ

- การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนน้อยที่สุด

- การจ้างงานคู่ธุรกิจในพื้นที่รอบโรงงานเป็นลำดับแรก
- การจ่ายเงินตรงเวลา
- สื่อสารนโยบายจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ
- สภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย

- ผลการดำเนินงานและการเติบโตทางธุรกิจ
- การบริหารงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้
- กิจกรรมสร้างความสัมพันธ์

- การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
- คุณภาพน้ำเสียและค่าฝุ่นละอองไม่เกินค่ามาตรฐาน
- ไม่มีข้อร้องเรียนจากชุมชน

- พิจารณาการจ้างงานจากคู่ธุรกิจในชุมชนพื้นที่รอบโรงงานเป็นอันดับแรก
- นโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง
- นโยบายการจ่ายเงิน
- จัดอบรมความปลอดภัย “Safety Contractor” ก่อนเข้าปฏิบัติงานทุกครั้ง
- สำรวจความพึงพอใจของคู่ธุรกิจประจำปี
- คู่ธุรกิจรับทราบนโยบายจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน
- คู่ธุรกิจปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยโดยไม่มีอุบัติเหตุที่มีความรุนแรงถึงขั้นหยุดงาน

- จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
- เปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปีและเว็บไซต์
- จัดกิจกรรม opportunity เพื่อแลกเปลี่ยนนโยบายทุกรายไตรมาส
- จัดกิจกรรมเพื่อสังคมร่วมกับผู้ถือหุ้นประจำปี

- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับอย่างเคร่งครัด
- จัดทำแบบบันทึกแสดงผลกระทบจากการทำงานของระบบบำบัดน้ำเสียและรายงานค่าฝุ่นละอองเป็นประจำทุกเดือน
- คัดแยกประเภทของ ของเสียโรงงาน แยกส่วนที่นำกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ และส่งกำจัดที่ไม่สามารถนำมาใช้ใหม่ได้ อย่างถูกวิธี

## การวิเคราะห์ประเด็นสำคัญต่อการพัฒนายั่งยืนของ TBSP

บริษัทกำหนดประเด็นสาระสำคัญต่อการพัฒนายั่งยืน (Materiality Aspect) โดยการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการกับทุกหน่วยงานในองค์กร เพื่อรวบรวมข้อมูลการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย เช่น พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เป็นต้น และนำมาจัดลำดับความสำคัญและวิเคราะห์ประเด็นที่มีสาระสำคัญที่มีระดับอิทธิพลต่อการประเมินและการตัดสินใจของผู้มีส่วนได้เสียสูง และระดับนัยสำคัญของผลกระทบทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมสูงจำนวน 18 ประเด็นประกอบด้วย

### ประเด็นสาระสำคัญในรายงาน

**การระบุประเด็น :** พิจารณาการรวบรวมข้อมูลที่ได้จากผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกผ่านกิจกรรมของบริษัท ที่จัดขึ้นตลอดปี

**การจัดลำดับความสำคัญ :** นำประเด็นที่มีความสำคัญต่อความสำเร็จขององค์กร วิเคราะห์ จัดลำดับความสำคัญ และคัดเลือกเนื้อหาข้อมูลที่อยู่ในความคาดหวังและความสนใจของผู้ที่มีส่วนได้เสียในรูปแบบของแมทริกซ์ (Materiality Matrix) ซึ่งครอบคลุมผลการดำเนิน งานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เป็นสาระสำคัญในรายงานฉบับนี้ ดังต่อไปนี้

#### ● ด้านเศรษฐกิจ

1. บรรษัทภิบาล
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. นวัตกรรมทางธุรกิจ
4. การสร้างความผูกพันและพัฒนา  
ร่วมกับลูกค้า
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
6. การบริหารจัดการสายโซ่อุปทาน
7. แผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน
8. การดำเนินการด้านภาษี

#### ▲ ด้านสังคม

1. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน
2. การปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน
3. การพัฒนาศักยภาพบุคลากร
4. การสร้างวัฒนธรรมองค์กร
5. การมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิต  
และสิ่งแวดล้อมในชุมชน
6. ร่วมเป็นเครือข่ายกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
7. ร่วมสืบสานประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น

#### ■ ด้านสิ่งแวดล้อม

1. การดำเนินการตามกฎหมาย  
ด้านสิ่งแวดล้อม
2. การบริหารจัดการน้ำ
3. การอนุรักษ์พลังงานและภาวะโลกร้อน

สำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอก	สำคัญมาก	<p>▲ การมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมในชุมชน</p> <p>▲ ร่วมเป็นเครือข่ายกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p> <p>● แผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน</p> <p>● การดำเนินการด้านภาษี</p>	<p>● บรรษัทภิบาล</p> <p>● ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค</p> <p>▲ ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน</p> <p>■ การจัดการของเสียอุตสาหกรรม</p> <p>● การบริหารจัดการสายโซ่อุปทาน</p> <p>● นวัตกรรมทางธุรกิจ</p>
	สำคัญ	<p>● การบริหารจัดการความเสี่ยง</p> <p>● การสร้างความผูกพันและพัฒนา ร่วมกับลูกค้า</p> <p>▲ ร่วมสืบสานประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น</p>	<p>▲ การปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน</p> <p>■ การอนุรักษ์พลังงานและลดภาวะโลกร้อน</p> <p>▲ การพัฒนาศักยภาพบุคลากร</p> <p>■ การดำเนินงานตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม</p> <p>▲ การสร้างวัฒนธรรมองค์กร</p>
		สำคัญ	สำคัญมาก

สำคัญต่อ TBSP

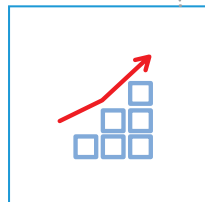
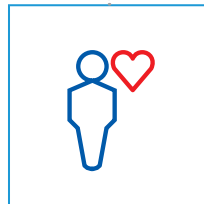
## การพัฒนองค์กร เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน Sustainable Development Goals (SDGs)

ในปี 2561 ที่ผ่านมา คณะกรรมการเพื่อความยั่งยืน ได้พิจารณา รับ SDGs มาเป็นปัจจัยเพื่อทบทวนกระบวนการดำเนินงานขององค์กรเพื่อการพัฒนาให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน Sustainable Development Goals (SDGs) ในการที่จะจัดหรือลดผลกระทบเชิงลบทั้งทางสังคม และสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงาน ซึ่งจะนำไปสู่คุณภาพชีวิตที่ดีของผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน



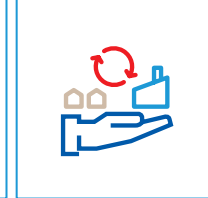
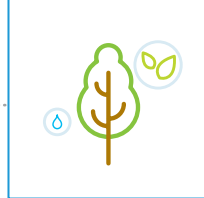
### การสร้างคุณค่าตลาดทุนของผู้ถือหุ้นและลูกค้า

1. สนับสนุนการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของธุรกิจ
2. ส่งเสริมให้ธุรกิจขยายตัว ช่วยเพิ่มการจ้างงาน และจ่ายภาษีเข้ารัฐ
3. ส่งเสริมธุรกิจให้ดำเนินการและเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานด้าน ESG
4. ส่งเสริมผู้ลงทุนให้พิจารณาธุรกิจที่มีการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมผ่านรายชื่อหุ้นยั่งยืน
5. ส่งเสริมความรู้ผู้ลงทุนอย่างทั่วถึง
6. มีนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นธรรม
7. มีจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ



### การจัดการสิ่งแวดล้อม

1. ส่งเสริมเทคโนโลยีในอาคารสำนักงานเพื่อการประหยัดพลังงานและทรัพยากร
2. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมและพัฒนาโครงการเพื่ออนุรักษ์ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม
3. สนับสนุนแนวทางการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมโดยเน้นการมีส่วนร่วมภายในและภายนอก
4. สนับสนุนและจัดตั้งโครงการอนุรักษ์พลังงาน
5. จัดตั้งโครงการติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสีย
6. สนับสนุนและให้ความสำคัญในการเป็นองค์กรสีเขียว (Green Culture)



### การดูแลและพัฒนาพนักงาน

1. ส่งเสริมความรู้และพัฒนาทักษะทางวิชาชีพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง
2. ดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมการทำงานของพนักงาน
3. จัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์แก่พนักงาน



### การบริหารองค์กรอย่างยั่งยืน

1. ปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎเกณฑ์และกฎหมาย
2. ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างโปร่งใสเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม (CAC)
3. ส่งเสริมบทบาทสตรีในการเป็นผู้นำองค์กร
4. พัฒนานวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์และด้านการบริการอย่างต่อเนื่อง
5. บริหารความเสี่ยงทางธุรกิจและแผนดำเนินธุรกิจต่อเนื่องที่มีประสิทธิภาพ
6. มีนโยบายการจ้างงานอย่างเป็นธรรม
7. จัดกิจกรรม Small Group เพื่อจัดแสดงผลงานของพนักงาน



### การดูแลและพัฒนาสังคม

1. ส่งเสริมรายได้เสริมและตลาดนัดชุมชนให้แก่ชุมชน
2. มอบทุนการศึกษาอบรมโรงเรียน

## การปฏิบัติตามหลักการสากลด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทดำเนินธุรกิจตามหลักการสากล UN Global Compact ในประเด็นหลัก 4 เรื่อง ได้แก่ เรื่องสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม และการต่อต้านทุจริต โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเด็น	หลักการสากล	แนวทางการดำเนินงาน
<b>สิทธิมนุษยชน</b> 	1. สนับสนุนและเคารพในเรื่องการปกป้องสิทธิมนุษยชนที่ประกาศในระดับสากลตามขอบเขตอำนาจที่อำนาจ 2. หมั่นตรวจตราดูแลให้ธุรกิจของตนเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชนในจรรยาบรรณของบริษัท</li> <li>จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารและรับข้อร้องเรียนในการกระทำที่ไม่ถูกต้องหรือฝ่าฝืนกฎหมาย โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน</li> </ul>
<b>แรงงาน</b> 	3. ส่งเสริมสนับสนุนเสรีภาพในการรวมกลุ่มของแรงงานและการรับรองสิทธิในการร่วมเจรจาต่อรองอย่างจริงจัง 4. จัดการใช้แรงงานที่ต่ำกว่าเกณฑ์ และแรงงานที่ใช้การบังคับในทุกรูปแบบ 5. ยกเลิกการใช้แรงงานเด็กอย่างจริงจัง 6. จัดการเลือกปฏิบัติในเรื่องการจ้างงานและการประกอบอาชีพ	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดเรื่องปฏิบัติต่อพนักงานในจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยไม่เลือกปฏิบัติและกีดกันแรงงาน</li> <li>มีนโยบายไม่รับแรงงานเด็ก และบังคับแรงงาน</li> <li>สนับสนุนการจัดจ้างคนพิการให้มีโอกาสประกอบอาชีพ</li> <li>รับฟังความคิดเห็นของพนักงานโดยจัดให้มีช่องทางในการสื่อสาร กล้องรับความคิดเห็น และระบบรับข้อร้องเรียน</li> </ul>
<b>สิ่งแวดล้อม</b> 	7. สนับสนุนแนวทางการระแวดระวังในการดำเนินงานที่อาจจะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม 8. อาสาจัดทำกิจกรรมที่ส่งเสริมการยกระดับความรับผิดชอบต่อสังคม 9. ส่งเสริมการพัฒนาและการเผยแพร่เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีนโยบายการอนุรักษ์ และลดการใช้ทรัพยากรและลดของเสีย รวมถึงสร้างจิตสำนึกในการดูแลสิ่งแวดล้อมในสถานทำงานและบริเวณชุมชนรอบข้าง</li> <li>จัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสีย เพื่อควบคุมผลกระทบจากการผลิตสินค้า รวมถึงจัดทำรายงานต่อหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>
<b>การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</b> 	10. ดำเนินงานในการต่อต้านการทุจริต รวมถึงการให้ การเสนอให้และการติดสินบนในทุกรูปแบบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต</li> <li>กำหนด และประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้ถือปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร</li> <li>จัดให้มีช่องทางในการสื่อสาร ร้องเรียนในการกระทำที่ไม่ถูกต้องหรือฝ่าฝืนกฎหมาย โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน</li> </ul>

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับลูกค้าเป็นอันดับแรก จึงดำเนินการสร้างกิจกรรมเพื่อสร้างระบบคุณภาพ โดยได้รับการรับรองจากระบบมาตรฐานสากล ISO9001(2015) รวมทั้งบริษัทได้ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ด้านฉลากที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์อาหารและเวชกรรมต่าง ๆ บริษัทจึงดำเนินการปฏิบัติงานได้รับรองมาตรฐาน GMP (Good Manufacturing Practice) ที่ครอบคลุมกระบวนการผลิตทั้งกระบวนการ เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มอุปโภค บริโภคมีความปลอดภัยด้านสุขอนามัยเป็นสำคัญ ทั้งนี้บริษัทยังมีความเข้มแข็งในระบบการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ Information Security Management System (ISMS)-ISO/IEC 27001(2013) เพื่อสร้างระบบในการป้องกันข้อมูลสารสนเทศของลูกค้าและขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรสามารถ

รับมือกับความเสียหายจากภัยคุกคามทั้งกิจกรรมการทำงานและภัยคุกคามที่อาจจะมาจากเทคโนโลยีสารสนเทศได้

และบริษัทยังคงมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ISO14001(2015) เพื่อรักษาและปกป้องสิ่งแวดล้อม เพื่อป้องกันปัญหาด้านทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อชุมชน และองค์กรได้ปฏิบัติตามมาตรฐานสากล TIS/OHSAS18001 เพื่อสร้างกิจกรรมต่าง ๆ ให้เกิดความปลอดภัยให้ครอบคลุมทั้งพนักงานและคู่ค้าธุรกิจ เพื่อลดความเสี่ยงในด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยทั้งพนักงานและคู่ค้าธุรกิจ รวมทั้งลดผลกระทบต่อชุมชน สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า คู่ค้าธุรกิจ รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องทั้งระบบอย่างต่อเนื่อง



## การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทยึดมั่นในหลักบรรษัทภิบาล โดยมีหลักการกำกับดูแลธุรกิจที่ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย และเน้นความเปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเพื่อสะท้อนถึงหลักบรรษัทภิบาลที่ได้ตั้งไว้ บริษัทจึงได้นำระบบการบริหารงานบุคคลแบบคณะกรรมการเข้ามาใช้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ทั้งด้านนโยบายบริหารงานบุคคลและการดูแลพนักงานในบริษัท

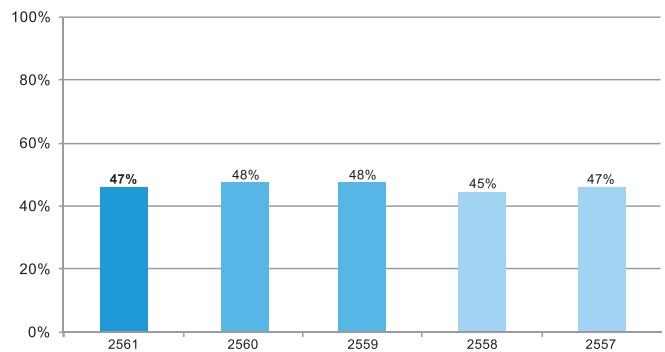
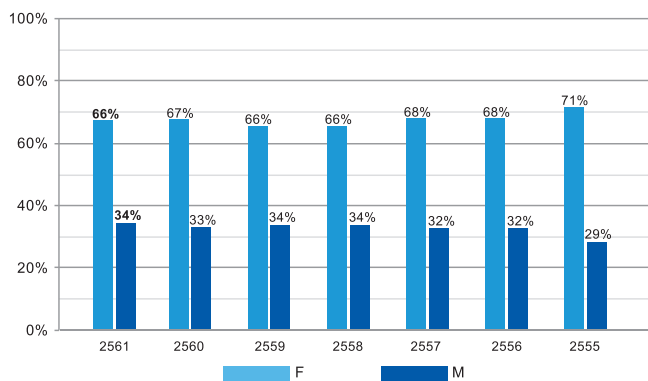
### การสรรหาและคัดเลือกพนักงาน

บริษัทได้สรรหาและคัดเลือกพนักงานโดยนำระบบคณะกรรมการมาเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกด้วยมติเอกฉันท์ เพื่อเน้นหลักการคัดเลือกที่เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ และให้ได้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถและความเหมาะสมเข้าร่วมปฏิบัติงาน

### การบริหารค่าจ้างและผลตอบแทน

การบริหารค่าจ้างและผลตอบแทนโดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย บริษัทตระหนักว่าค่าจ้างและผลตอบแทนเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างแรงจูงใจ และส่งผลต่อการรักษาพนักงานไว้กับบริษัท บริษัทจึงกำหนดนโยบายการบริหารค่าจ้างและผลตอบแทน โดยยึดหลักความเป็นธรรมซึ่งคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความสามารถของพนักงานเป็นรายบุคคล

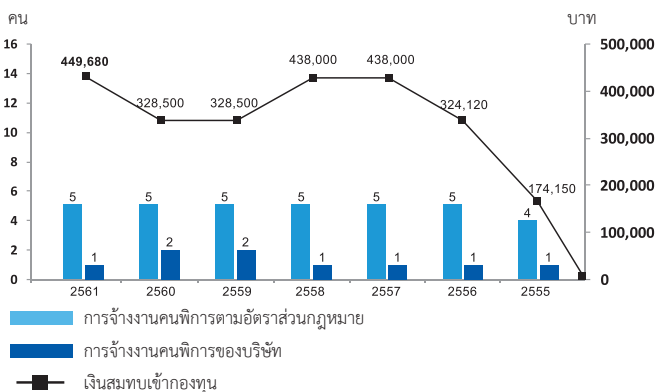
บริษัทจัดสวัสดิการให้พนักงานถูกต้องตามกฎหมาย เหมาะสมกับประโยชน์และความจำเป็นของพนักงานส่วนใหญ่ โดยคำนึงถึงความสามารถของบริษัทประกอบด้วย และดูแลปรับปรุงให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพสังคม เศรษฐกิจ และความจำเป็นของธุรกิจ นอกจากนี้บริษัทได้เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นโดยผ่านคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการอีกด้วย



### เปรียบเทียบอัตราการจ้างงาน (แบ่งตามเพศ)

เนื่องจากลักษณะงานของธุรกิจเป็นงานที่มีความละเอียดค่อนข้างสูง จึงทำให้อัตราการจ้างของเพศหญิงมากกว่าเพศชายในทุกปี

### จำนวนพนักงานบริษัทในจังหวัดสมุทรปราการ



### สถิติข้อมูลเปรียบเทียบการจ้างคนพิการประจำปี 2555-2561

บริษัทมีการจ้างงานคนพิการจำนวนทั้งสิ้น 2 คน

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2533 ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 2530 โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนสิทธิไทยร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้ว เพื่อเป็นการเก็บออมและสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและครอบครัว รวมทั้งพนักงานจะได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี โดยเงินสะสมส่วนนี้พนักงานสามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความสมัครใจและอายุงานของพนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดโปรแกรมส่งเสริมสุขภาพที่ดีของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เช่น การตรวจสุขภาพประจำปีของพนักงาน การฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัด รวมถึงการอบรมเรื่องสุขภาพต่าง ๆ ให้พนักงานมีความรู้และความเข้าใจมากขึ้น

## ดูแลพนักงานเหมือนเป็นครอบครัวเดียวกัน

บริษัทให้ความสำคัญในการดูแลพนักงานเพื่อพัฒนาให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดีในด้านต่าง ๆ เช่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน การจัดสวัสดิการด้านการรักษาพยาบาล การตรวจสอบสุขภาพประจำปีและการตรวจสอบสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง การจัดสถานพยาบาล เป็นต้น โดยในปี 2561 บริษัทมีการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมสุขภาพที่ดีของพนักงาน ดังนี้

1. กิจกรรม “Get Your Fat Off 2018 (สลายไขมัน พิชิตหุ่นผีน�ให้ เป็นจริง)” เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกาย มีการจัดการให้ความรู้ด้านการดูแลสุขภาพ โภชนาการ ให้กับพนักงาน ฯลฯ

2. กิจกรรม “More Given RUN 2018” ส่งเสริมให้พนักงานได้ออกกำลังกายโดยจัดกิจกรรมวิ่งเพื่อสุขภาพ ซึ่งมีพนักงาน สมัครเข้าร่วมกิจกรรมเป็นจำนวนมาก

บริษัทเชื่อว่าการรักษานักงานให้อยู่กับองค์กรได้ยาวนานคือสิ่งสำคัญ บริษัทจึงดูแลความเป็นอยู่ของพนักงานทั้งในขณะทำงานและชีวิตครอบครัวให้มีความสมดุลและมีความสุข โดยดูแลพนักงานเหมือนเป็นครอบครัวเดียวกัน ผ่านการจัดสรรสิทธิประโยชน์และสวัสดิการในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อสนองตอบต่อความต้องการของพนักงานอย่างเสมอภาค เป็นธรรม และเกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งในขณะปฏิบัติหน้าที่เป็นพนักงานของบริษัท และในอนาคตหลังการเกษียณอายุการทำงาน เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน การฝึกอบรมอาชีพเสริมรายได้ การให้ความรู้ด้านการบริหารด้านการเงินและหนี้สิน การดูแลเรื่องอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสม และสิทธิในการเบิกค่ารักษาพยาบาลพนักงานและครอบครัว รวมถึงสิทธิต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด เป็นต้น



## การพัฒนาบุคลากรและการส่งเสริมการเรียนรู้

บริษัทให้ความสำคัญกับการเพิ่มศักยภาพของบุคลากรให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับทิศทางการธุรกิจ เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ โดยให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมรวมถึงความปลอดภัยในการทำงาน จึงจัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรทั้งภายในบริษัทและภายนอกบริษัทอย่างต่อเนื่อง

จัดระบบการเรียนรู้และพัฒนาในรูปแบบ 70:20:10

• 70% เรียนรู้จากประสบการณ์การปฏิบัติงานจริงและการคิดแก้ปัญหาเป็นรูปแบบจากประสบการณ์การปฏิบัติงานจริงในการทำงานประจำวัน (Experiential Learning) หรือได้มีโอกาสเรียนรู้จากการได้รับมอบหมาย

งานใหม่หรือโครงการใหม่จากผู้บังคับบัญชาทำให้ต้องเรียนรู้และฝึกทักษะหลากหลายเพื่อให้งานประสบความสำเร็จ เช่น การเป็น Project Leader หรือ Project Small group เป็นต้น

• 20% การเรียนรู้จากสิ่งรอบตัว การสอนงาน Coaching จากหัวหน้าหรือจากบุคคลที่เกี่ยวข้องในการทำงาน การเรียนรู้จากผู้เชี่ยวชาญ การศึกษาดูงานเพื่อนำมาพัฒนาและแบ่งปันประสบการณ์ การประชุมทีมเพื่อเรียนรู้ซึ่งกันและกันในทีมงาน ซึ่งวิธีการเหล่านี้ก็ถือเป็นการเรียนรู้จากสิ่งรอบตัว (Learning from Others)

• 10% ได้มาจากการเรียนรู้ในห้องอบรมการเรียนรู้ที่มาจาก การเข้าอบรมสัมมนาทั้งภายในบริษัทและภายนอกตามที่บริษัทกำหนด (Formal Learning) เช่น การอบรมเชิงปฏิบัติการ (workshop)

## นโยบายการพัฒนาบุคลากรดังนี้

1. การฝึกอบรมและพัฒนาพื้นฐานเป็นแผนการฝึกอบรมในหลักสูตรที่จำเป็นสำหรับพนักงาน เช่น ระเบียบวินัย และข้อบังคับในการทำงาน ระบบความปลอดภัย ความรู้ด้าน ISO9001, ISO14001, TIS&OHSAS18001, ISO27001 เป็นต้น
2. การฝึกอบรมและพัฒนาในงาน (On the Job Training) โดยมีผู้บังคับบัญชาในสายงานเป็นผู้กำหนดแผนการสอน และสอนงานตามที่ได้รับมอบหมายในตำแหน่งงานนั้น ๆ เพื่อให้มีความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานได้ถูกต้องตามระบบและขั้นตอนงานที่กำหนด
3. ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่เทคโนโลยีสารสนเทศสอบมาตรฐานคุณวุฒิวิชาชีพเพื่อนำความรู้มาพัฒนาการทำงาน
4. การฝึกอบรมหรือสัมมนาทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัทมีแผนการพัฒนาและส่งเสริมให้พนักงานไปฝึกอบรม ดูงานกับสถาบันในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้และก้าวตามทันเทคโนโลยี ระบบการจัดการสมัยใหม่ และสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

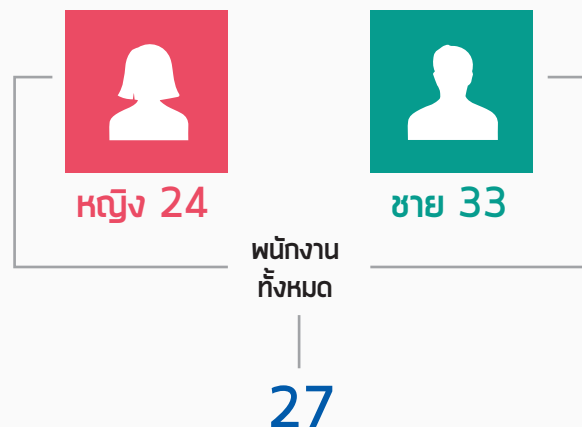


## สรุปผลการให้ความรู้และจัดอบรมเพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานปี 2561

### การให้ความรู้และจัดอบรมเพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานปี 2561 (ชั่วโมง/คน/ปี)



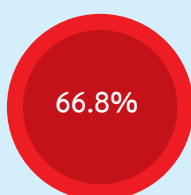
### จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมของพนักงานแยกตามเพศ (ชั่วโมง/คน/ปี)



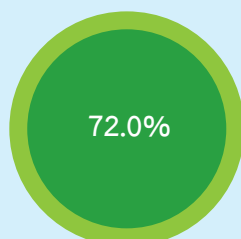
\*โดยในปี 2561 มีค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมจำนวนเงิน 2,634,387 บาท

## Employee Engagement

Past Record 2017



Overall 2018



รายงานผลความผูกพันของบริษัทประจำปี 2018 คะแนนภาพรวมอยู่ในระดับ 72% เพิ่มขึ้นจากปี 2017 โดยประมาณ 6% ซึ่งได้ประเมินในด้านต่าง ๆ เช่น Autonomy / Empowerment, Collaboration, Career Progression, Company Leadership, Pay and Benefits เป็นต้น



## การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

การดำเนินการในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เกิดผลอย่างมีประสิทธิภาพถือเป็นเกราะป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อพนักงาน ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ยิ่งไปกว่านั้นยังช่วยควบคุมและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัทได้ โดยบริษัทดำเนินการตามกระบวนการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีประสิทธิภาพภายใต้ระบบจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน “TIS/OHSAS18001” ซึ่งทางบริษัทได้นำกรอบการบริหารงานนี้มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับการดำเนินการของบริษัท เพื่อยกระดับงานด้านความปลอดภัยควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทได้ถือปฏิบัติตามหลักความปลอดภัยมาเป็นอันดับหนึ่ง โดยกำหนดหลักการความปลอดภัย (Safety Principles) เพื่อสร้างวัฒนธรรมและพฤติกรรมความปลอดภัยของพนักงาน และจัดให้มีการดำเนินการเพื่อเพิ่มความตระหนักของพนักงานดังนี้

1. คณะผู้บริหารพิจารณา ทบทวนหลักการความปลอดภัย (Safety Principles) ฉบับใหม่เพื่อให้ครอบคลุมตามความเสี่ยงและยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายไปจนถึงการรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน
2. การจัดอบรมความปลอดภัยขั้นพื้นฐานให้กับพนักงานและคู่ธุรกิจก่อนเริ่มปฏิบัติงาน การอบรมข้อผิดพลาด การอบรมปฐมพยาบาลเบื้องต้น อบรมดับเพลิงขั้นต้น อบรมการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้าอย่างปลอดภัยตามกฎหมาย
3. การสื่อสารให้ครอบคลุมพนักงานทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ ผ่านบอร์ดประชาสัมพันธ์ วารสารความปลอดภัย การทำ Safety Contact และ KYT ก่อนเริ่มทำงานหรือการประชุมทุกครั้ง เป็นต้น
4. การประเมินความเสี่ยงในการทำงาน และการจัดทำระบบการสังเกตการทำงานเพื่อความปลอดภัย (Safety Observation Program) เพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการพิจารณาการปฏิบัติงานว่าปลอดภัยดีแล้วหรือไม่
5. การจัดกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยต่าง ๆ เช่น การจัดงาน Safety Day, 5 ส, การรณรงค์ขับขี่ยานพาหนะปลอดภัยตามเทศกาลต่าง ๆ, การจัดกิจกรรมตามประเพณีตลอดทั้งปี



### กิจกรรม Safety Day 2018 กิจกรรม ZERO ACCIDENT

“ไม่เกิดอุบัติเหตุ ถึงขั้นหยุดงาน ZERO ACCIDENT”

เพื่อกระตุ้นการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยขององค์กรให้เป็นอย่างมั่นคงและต่อเนื่อง

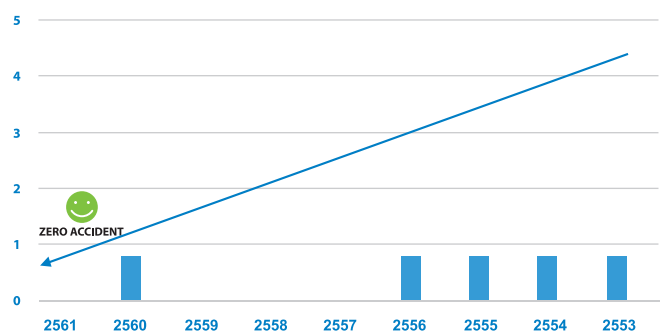
“ส่งเสริมให้ตระหนักด้านความปลอดภัย อุบัติเหตุเพลิงไหม้ ต้องเป็นศูนย์” คือนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งผู้บริหารได้แสดงเจตจำนงและความมุ่งมั่น รวมถึงให้การสนับสนุนด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย โดยมีหน่วยงานความปลอดภัยและคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานประกอบด้วยผู้แทนบริหารและผู้แทนจากพนักงานระดับปฏิบัติการไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของคณะกรรมการทั้งหมด ซึ่งกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนหนึ่งครั้ง เพื่อแจ้งข่าวสาร พร้อมติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานและแผนการดำเนินงานในอนาคตเพื่อควบคุมและผลักดันการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานมาโดยตลอด

ด้วยความใส่ใจในเรื่องของความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน คู่ธุรกิจและผู้รับเหมา ควบคู่ไปกับการพัฒนาระบบความปลอดภัยของเครื่องจักร และการส่งเสริมกิจกรรม รมรณรงค์ด้านความปลอดภัยต่าง ๆ เช่น การรณรงค์ขับขี่ยานพาหนะปลอดภัยในช่วงเทศกาลปีใหม่ สงกรานต์ เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานเสมอมา ส่งผลให้ในปี 2561 พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยไม่เกิดอุบัติเหตุที่มีความรุนแรงถึงขั้นหยุดงาน ZERO ACCIDENT 2018 ซึ่งปัจจุบันบริษัทไม่เพียงแต่ให้ความสำคัญกับอุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงานเท่านั้น บริษัทยังคงเข้าไปดูแล

พนักงานที่เกิดอุบัติเหตุบนถนนร่วมกับ เพื่อช่วยให้เพื่อนพนักงานทุกคนมีความปลอดภัยทั้งในและนอกเวลางาน อีกทั้งบริษัทยังได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน เป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน

## สถิติการเกิดอุบัติเหตุในปี 2553-2561

กราฟแสดง สถิติการเกิดอุบัติเหตุที่มีความรุนแรงถึงขั้นหยุดงาน



■ จำนวนอุบัติเหตุที่มีความรุนแรงถึงขั้นหยุดงาน



## การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินงานควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้บริษัทได้รับการรับรองในโครงการอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 การสร้างวัฒนธรรมสีเขียว โดยในปี 2561 บริษัทมุ่งเน้นการปลูกฝังให้พนักงานใส่ใจเรื่องสิ่งแวดล้อมในทุก ๆ กิจกรรม เช่น การสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย การอนุรักษ์พลังงาน การลดปริมาณการใช้กระดาษและการนำกลับมาใช้ใหม่ รวมถึงการใช้วัสดุที่มาจากกระบวนการรีไซเคิล จนเกิดเป็นวัฒนธรรมสีเขียว นอกจากนี้บริษัทมีการจัดการด้านมลพิษที่มีผลกระทบต่อภายนอก ดังนี้

### การจัดการกากของเสียและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว

บริษัทได้ดำเนินการจัดการของเสียที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตโดยไม่มีมีการฝังกลบ (Zero Waste to Landfill) ด้วยการนำของเสียไปกำจัดภายนอกโดยผ่านบริษัทที่ได้รับใบอนุญาตถูกต้องตามกฎหมายเท่านั้น และในปี 2561 มีการนำของเสียอันตรายไปเผาทำลายในเตาเผาคิดเป็นปริมาณ 19 ตัน และของเสียไม่อันตราย ปริมาณ 151 ตัน โดยส่งกำจัดกากอุตสาหกรรมตามประเภท เช่น กระดาษและพลาสติกสติกเกอร์ ส่งกำจัดที่บริษัทผลิตก้อนพลังงาน (RDF) อีกทั้งบริษัทยังส่งเสริมการปฏิบัติตามแนวทาง 3R ในการลดปริมาณการใช้กระดาษ และการนำกลับมาใช้ใหม่ รวมถึงการใช้วัสดุใช้งานที่มาจากกระบวนการรีไซเคิล

### การบำบัดน้ำเสีย

บริษัทมุ่งเน้นให้มีการดำเนินการจัดการเพื่อป้องกันการรั่วไหลของสารเคมีและการกำจัดของเสีย การปล่อยของเสียที่สร้างมลภาวะสู่น้ำและอากาศอย่างเป็นระบบ เพื่อให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด โดยติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียคุณภาพสูงซึ่งมีการตรวจวัดค่าน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วทุกเดือน

### การจัดการมลพิษจากปล่องระบายอากาศ

บริษัทมีการติดตามตรวจสอบและควบคุมดูแลสารเคมี ฝุ่นละอองที่ระบายออกจากปล่องของโรงงานอย่างใกล้ชิด โดยติดตั้งระบบบำบัดอากาศแบบดูดซับด้วยถ่านกัมมันต์ (Activated Carbon) เพื่อลดปริมาณสารเคมีและกำจัดกลิ่นของสารเคมีในกระบวนการผลิต โดยจัดให้มีการตรวจวัดค่าฝุ่นละอองที่ปล่อยออกสู่สิ่งแวดล้อม และเปรียบเทียบค่าฝุ่นละอองที่ได้จากการตรวจวัดกับค่ามาตรฐานตามที่ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม โดยในปี 2561 บริษัทมีค่าฝุ่นละอองที่ปล่อยออกสู่สิ่งแวดล้อมของบริษัทไม่เกินตามค่ามาตรฐานกำหนด โดยมีผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่องระบายอากาศดังนี้

คุณภาพอากาศจากปล่องระบายอากาศ	ผลการตรวจวัด (ppm)	ค่ามาตรฐาน(ppm)
Total Suspended Particulate	2.21 มก./ลบ.ม.	400 มก./ลบ.ม.
Sulfur Dioxide	< 1.05	500
Carbon Monoxide	< 0.01	870
Xylene	ตรวจไม่พบ	200



จากการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในกระบวนการดำเนินงาน ส่งผลให้ในปี 2561 บริษัทไม่มีข้อร้องเรียนจากชุมชนโดยรอบหรือข้อพิพาททางด้านกฎหมาย

## ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม



### โครงการปลูกผักปลอดสารกับปุ๋ยหมักชีวภาพ

จากการดำเนินโครงการนำหมักชีวภาพเพื่อชาว TBSP ตั้งแต่ปี 2557-ปัจจุบัน ระยะเวลากว่า 5 ปี ได้จัดสวัสดิการ ทำน้ำหมักชีวภาพ จำนวน 2 สูตร ได้แก่ สูตรปุ๋ยหมักบำรุงดิน และสูตรบำบัดน้ำเสีย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้การทำน้ำหมักชีวภาพด้วยตนเอง และสามารถนำไปใช้ในครัวเรือนเพื่อลดค่าใช้จ่ายได้ นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในโครงการอุตสาหกรรมสีเขียว และดำเนินการมาถึงระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) จึงขยายผลโดยการนำไปปรับใช้กับการปลูกผักสวนครัวใน “โครงการปลูกผักปลอดสารกับปุ๋ยหมักชีวภาพ ปี 3” เพื่อตอบสนองความต้องการของพนักงาน รวมถึงเพื่อปรับปรุงพื้นที่ว่างเปล่าในโรงงานทำให้เกิดประโยชน์ และยังก่อให้เกิดความร่วมมือร่วมใจของพนักงาน แสดงถึงความสามัคคีและมีกิจกรรมยามว่างร่วมกัน

และในปี 2561 ได้ส่งเสริมโครงการอย่างต่อเนื่องโดยขยายผลให้พนักงานนำดินที่ผ่านการหมักจนกลายเป็นปุ๋ยหมักชีวภาพ กลับไปปลูกที่บ้านหรือที่พืักอาศัยเพื่อให้ได้ผลผลิตที่ปลอดสารไว้รับประทาน ทั้งนี้ได้มีการแบ่งปันข้อมูลในกลุ่มถึงวิธีการดูแลผักพร้อมกับการตกแต่งกระถางเพื่อเพิ่มความสวยงามอีกด้วย



## แนวทางการจัดการพลังงานอย่างยั่งยืน

บริษัทยังคงตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งนอกจากการจัดตั้งคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงานโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อควบคุมดูแลการใช้พลังงานภายในโรงงานแล้ว ได้มีการเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจด้านพลังงานให้พนักงานได้ตระหนักและร่วมกันใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่าทั้งในพื้นที่ทำงานและบ้านอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2561 นี้บริษัทได้ลดการใช้พลังงานทั้ง 3 โรงงาน ดังนี้

โรงงาน	Base 2017 (wH/unit)	Target ลดการใช้พลังงาน 3%	Target 2018 (wH/unit)	Actual (wH/unit)	ลดก๊าซเรือนกระจกจาก การประหยัดพลังงานต่อ หน่วยการผลิต
โรงงานปู่เจ้า	36.03	Target : Reduce energy per unit 3%	34.95	47.28 (+35%)	ลดก๊าซเรือนกระจก 3% คิดเป็น 1.1 kg CO <sub>2</sub> e/ หน่วย/ปี (รวมทั้งสิ้น : 33.62 kg CO <sub>2</sub> e/ปี)
โรงงานบางปู	30.00		29.10	41.32 (+42%)	
โรงงานอินโฟเซฟ	32,520		31,544	30,565 (-3%)	

## การนำพลังงานแสงอาทิตย์มาใช้ในโรงงาน

พลังงานแสงอาทิตย์	ปริมาณการผลิตพลังงานไฟฟ้า จากแสงอาทิตย์ (Kwh/ปี)	ผลประหยัด (บาท/ปี) ค่าไฟเฉลี่ยที่ : 4 บาท	การลดปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือน กระจก (CO <sub>2</sub> ) GHG = unit x EF (EF : 0.5610 kg CO <sub>2</sub> )
โรงงานปู่เจ้า	20,160	80,640	11,309.76
โรงงานบางปู	40,320	161,280	22,619.52
ผลทั้งหมด			33,929.28

โดยทางบริษัท TBSP ได้มีโรงการผลิตไฟฟ้ามีการนำพลังงานทดแทนมาใช้ในโรงงาน เพื่อช่วยส่งเสริมทางด้านสิ่งแวดล้อม ลดการก่อกมลพิษทางอากาศ ได้ถึง 33,929.28 kg CO<sub>2</sub>e./ปี

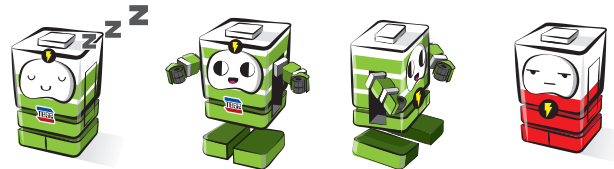
## สรุปปริมาณการใช้น้ำ

ลำดับ	โรงงาน	2560	2561	ผลงานทั้งหมด(หน่วย/ คน)
		ตามจริง(หน่วย/คน)	ตามจริง(หน่วย/คน)	
1	โรงงานอินโฟเซฟ	19.84	21.11	6%
2	โรงงานบางปู	58.68	82.93	41%
2	โรงงานปู่เจ้า	34.43	26.98	22%

## สรุปภาพรวมการใช้น้ำ 2561

- โรงงานอินโฟเซฟ ต้นปีมีปริมาณรั่วซึมปริมาณสูงในช่วง 4 เดือนแรก นอกจากนั้นยังมีการใช้น้ำในการรดน้ำต้นไม้ในปริมาณมาก ทำให้สัดส่วนการใช้น้ำต่อคน นั้นค่อนข้างสูง
- โรงงานบางปู เนื่องจากมีการติดตั้ง Air Chiller เมื่อต้นปีทำให้มีการใช้น้ำในปริมาณที่สูงขึ้นมากกว่าปกติ
- โรงงานปู้เจ้า มีมาตรการรดน้ำต้นไม้ที่เหมาะสม และมีการควบคุมดูแลการใช้น้ำแยกมิเตอร์ที่ชัดเจนทำให้สามารถทราบได้ว่ามีจุดไหนรั่วซึมและแก้ไขได้ทันที ทำให้สามารถลดปริมาณการเกิดก๊าซเรือนกระจกได้ถึง 22% ของปริมาณน้ำต่อคน หรือคิดเป็น 7.45 หน่วยต่อคน (ก๊าซเรือนกระจกลดลงได้ถึง 0.19 kg CO<sub>2</sub>e ของหน่วยปริมาณน้ำต่อคน)

## น้อง Sever



## กิจกรรมพลังงาน

### เป้าหมาย 1 : สร้างเสริมและสนับสนุนองค์กรตระหนักถึงการประหยัดพลังงาน

- สร้างสัญลักษณ์ตัวแทนของบริษัท นำการกระตุ้นการใช้พลังงานอย่างประหยัดในองค์กร ชื่อว่าน้อง “Saver”
- เสริมความรู้ และกิจกรรมต่าง ๆ ผ่านสื่อ Social ของบริษัท ได้แก่ Line, Facebook และเว็บไซต์ภายในบริษัท
- จัดกิจกรรมให้พนักงานทุกคนได้ร่วมสนุกและลุ้นรับรางวัลที่น่าสนใจอย่างมากมาย เช่น การแข่งขันลดการใช้ไฟฟ้า/น้ำ อย่างประหยัด

### เป้าหมาย 2 : ประชาสัมพันธ์ในด้านการประหยัดพลังงานและสิ่งแวดล้อมในองค์กร

- มีการเผยแพร่เทคโนโลยีการประหยัดพลังงานใหม่ ๆ ให้พนักงานได้ทราบทั่วถึงผ่านหน้าเว็บไซต์ของบริษัท และประกาศเสียงตามสาย นอกจากนั้นยังผ่านทางสื่อ Social Network
- จัดกิจกรรมวันอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมขึ้นในองค์กร เพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมและรับรู้ถึงวิธีการในการดำเนินการของบริษัท (12-14 ธันวาคม 2561)

## Promote On Website Intranet and Social



## TBSP Safety and Saving Day



## การมีส่วนร่วมในการดูแลชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

นอกเหนือจากการที่บริษัท มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจเพื่อการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง สร้างความพึงพอใจแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งในส่วนที่มีความเกี่ยวข้องกับกระบวนการการดำเนินงานธุรกิจโดยตรงและให้การช่วยเหลือชุมชนและสังคมที่อยู่นอกเหนือกระบวนการดำเนินงานธุรกิจขององค์กรควบคู่กันไป เพื่อสร้างคุณค่าพัฒนาสังคมในหลากหลายมิติ รวมทั้งการสร้างการมีส่วนร่วมกับทุกภาคส่วน เพื่อเกิดการผลักดัน ขยายผลต่อยอดไปสู่การยกระดับคุณภาพชีวิตในทุก ๆ ด้าน และในปี 2561 บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

### ด้านเศรษฐกิจ

#### • สนับสนุนทุนการศึกษา

บริษัทสนับสนุนทุนการศึกษาให้กับนักเรียนในชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณาจากนักเรียนที่มีผลการเรียนดี ความประพฤติดี มีจิตอาสา และขาดแคลนทุนทรัพย์ จำนวน 36 ทุน ทุนละ 4,000 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 144,000 บาท โดยบริษัท ได้เริ่มโครงการมอบทุนการศึกษาตั้งแต่ปี 2553-2561 จำนวน 6 โรงเรียน รวมข้อมูลทั้งสิ้น ดังนี้ จำนวนเงิน 840,000 บาท จำนวนนักเรียน 240 คน







นอกจากนี้ได้สนับสนุนทุนการศึกษาสำหรับบุตรพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2556-ปัจจุบัน โดยพิจารณาจากพนักงานที่มีความประพฤติดี ผลการปฏิบัติงานดี จำนวน 20 ทุน โดยแบ่งออกเป็น 4 ระดับ ระดับชั้นประถมศึกษา จำนวน 8 ทุน ระดับมัธยมศึกษา จำนวน 9 ทุน ระดับปวช./ปวส. จำนวน 1 ทุน และระดับปริญญาตรี จำนวน 2 ทุน รวมเป็นจำนวนเงิน 168,000 บาท

#### • สนับสนุนรายได้ให้กับพนักงานและชุมชน

บริษัทได้จัดทำโครงการส่งเสริมรายได้เสริม เพื่อส่งเสริมให้เกิดทักษะในการเรียนรู้อาชีพและรายได้เสริมโดยการทำสอนนวดประคบจากสมุนไพร 5 ชนิด โดยวิทยากรวิสาหกิจชุมชนหัตถศาสตร์เพื่อสุขภาพ คุณศิริพร พูลสุข ซึ่งได้รับเลือกเป็น ตัวแทน OTOP ประจำจังหวัดสมุทรปราการ พนักงานและชุมชนได้เรียนรู้วิธีการทำลูกประคบสมุนไพร 5 ชนิด และวิธีการนวดบริเวณต้นคอถึงลำตัวโดยวิธีการ “ตอก” แบบโบราณ เพื่อคลายเส้นเป็นส่วนช่วยลดอาการปวดเมื่อยได้ ผู้เรียนสามารถนวดผ่อนคลายได้เองด้วยวิธีง่าย ๆ แบบภูมิปัญญาไทย และสามารถนำไปสู่การต่อยอดและเพิ่มรายได้ในอนาคต กิจกรรมในครั้งนี้มีจำนวนผู้เข้าร่วมจำนวน 40 คน อีกทั้งทั้งในหลายๆ ไตรมาสบริษัทได้จัดกิจกรรมตลาดนัดชุมชน โดยนำสินค้าจากชุมชนรอบโรงงานจัดจำหน่ายให้กับพนักงานเพื่อสนับสนุนรายได้ให้กับคนในชุมชน รวมถึงการสนับสนุนผลิตภัณฑ์ในชุมชน จัดทำเป็นของที่ระลึกมอบให้ลูกค้าในโอกาสพิเศษด้วย การสร้างรายได้สู่ชุมชนโดยสนับสนุนผลิตภัณฑ์และบริการในชุมชน



## ด้านสังคม

### สนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม

• TBSP ช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากเหตุเพลิงไหม้ในชุมชนรอบโรงงาน ในพื้นที่ตำบลบางหัวเสือ จำนวนเงิน 40,200 บาท (สี่หมื่นสองร้อยบาท) เพื่อเป็นทุนการศึกษาให้แก่นักเรียนและพนักงานที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ในครั้งนี้

### ส่งเสริมการสืบสานประเพณี

• บริษัทร่วมถวายเทียนพรรษาและร่วมทอดกฐินสามัคคี ประจำปี 2561 นำโดยคณะผู้บริหาร พนักงาน ร่วมกับชุมชน ถวายเทียนพรรษาพร้อมจุดปัจจัยไทยทาน รวมถึงร่วมกันสืบสานประเพณีทอดกฐินสามัคคี เพื่อสมทบทุนก่อสร้างศาลาการเปรียญ 2 ชั้น นอกจากนี้พี่ๆ น้องๆ พนักงานได้ร่วมกันสมทบทุนเพื่อจัดทำโรงทานการกุศลอาหารและเครื่องดื่ม ณ วัดบางหัวเสือ ตำบลบางหัวเสือ อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ

## ด้านสิ่งแวดล้อม

• กิจกรรมอนุรักษ์ พื้นที่ปลูกชายเลนและล่าคลองกับสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมบางปู

บริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรมอนุรักษ์และปลูกป่าชายเลนกับสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมบางปู จัดขึ้นโดยนิคม อุตสาหกรรมบางปูและได้รับความร่วมมือจากกลุ่มเยาวชน นักเรียน ประชาชน ตลอดจนภาครัฐ ภาคเอกชน ร่วมกันปลูกป่าชายเลนและเก็บขยะตามบริเวณริมเขื่อนพื้นที่ศูนย์ศึกษาธรรมชาติกองทัพบก (บางปู) ณ ศูนย์ศึกษาธรรมชาติกองทัพบก (บางปู) เฉลิมพระเกียรติ สถานพักผ่อนกรมพลาดการทหารบก ต.บางปูใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ โดยบริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าวเป็นประจำทุกปี เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2561

### โดยสรุปข้อมูลประจำปี 2561 ดังนี้



760,000 บาท  
รถรับ-ส่ง จากชุมชน  
รอบโรงงาน



98,756 บาท  
ตลาดนัดชุมชน  
จัดทุกรายไตรมาส



96,000 บาท  
จำหน่ายอาหาร  
ในโรงงาน





#### • โครงการ “Shred2Share ข้อมูลปลอดภัยใส่ใจสิ่งแวดล้อม”

โครงการ Shred2Share เป็นโครงการภายใต้การบริการของอินโฟเซฟ (InfoSAFE) ซึ่งเป็นบริการจัดเก็บและย่อยทำลายเอกสารสำคัญอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานความปลอดภัยระดับสากล โดยจัดขึ้นร่วมกับพันธมิตรองค์กรชั้นนำกว่า 65 องค์กร เพื่อสนับสนุนอุปกรณ์การเรียน-การสอน อุปกรณ์กีฬา ชุดนักเรียนและหนังสือที่เป็นประโยชน์ มอบให้แก่โรงเรียนที่มีความขาดแคลนภายใต้โครงการแผนพัฒนาเด็กและเยาวชนในถิ่นทุรกันดาร ตามพระราชดำริในสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี โดยได้แบ่งงบประมาณ เป็น 2 ส่วน ได้แก่

1. สนับสนุนของบริจาคให้กับโรงเรียน ตชด.
2. จัดกิจกรรมให้กับเด็กนักเรียนโรงเรียน ตชด.



โดยในปี 2551-ปัจจุบัน สามารถรวบรวมเอกสารย่อยทำลายอย่างปลอดภัยได้มากถึง 26,096.31 ตัน ซึ่งกระดาษที่นำกลับไปใช้ในกระบวนการ Recycle นั้น เทียบได้กับการช่วยลดการตัดต้นไม้จำนวนกว่า 782,889 ต้น  
หมายเหตุ : (การย่อยข้อมูล 1 ตัน = ต้นไม้ 30 ต้น)

- ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ 6,785.04 ตัน
- ลดการใช้ถ่านหิน 2,870.59 ตัน
- ลดการใช้น้ำ 1,304,815.50 ลูกบาศก์เมตร

ตลอดระยะเวลาโครงการที่ผ่านมาได้ส่งเสริมคุณภาพชีวิตนักเรียน คิดเป็นมูลค่าได้ดังนี้



จำนวน  
โรงเรียน  
131 โรงเรียน



สามารถช่วยเหลือ  
น้อง ๆ ได้มาก  
ถึง 15,406 คน



สำหรับโครงการ Shred2Share ได้ดำเนินมาถึงปีที่ 10 ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 – ปัจจุบัน โดยสนับสนุนสื่อการเรียนการสอน ให้กับน้อง ๆ รร. ตชด. โดยส่วนหนึ่งสนับสนุนสื่อการเรียนการสอน และอีกส่วนหนึ่งเราได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ให้กับเด็ก ๆ นักเรียน รร. ตชด. และเมื่อปีที่ 7 ได้นำน้อง ๆ นักเรียน รร. ตชด. มาร่วมกิจกรรมนอกพื้นที่ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ปี	กิจกรรม	รูปแบบกิจกรรม	ตชด.พื้นที่	จำนวน นร.
2558	ค่ายกิจกรรมวิทยาศาสตร์ ณ ท้องฟ้าจำลอง กรุงเทพฯ	ประสบการณ์นั่งรถไฟลอยฟ้าและรถไฟฟ้าใต้ดิน โดยร่วมกับบริษัททางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	นักเรียน รร. ตชด. จังหวัดสุรินทร์ และจังหวัดบุรีรัมย์	80 คน
2559	ค่ายกิจกรรมเปิดโลกสัตว์น้ำไปกับ Shred2Share ปี 8 ณ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว จ.ชลบุรี	เรียนรู้และชมสัตว์โลกได้นำ สลอบัน วิทยาศาสตร์ทางทะเล มหาวิทยาลัยบูรพา และเล่นน้ำทะเลบางแสน	นักเรียน รร. ตชด. จังหวัดตาก	40 คน
2560	ค่ายกิจกรรมเรียนรู้วิถีเศรษฐกิจพอเพียง ณ สำนักงานพิพิธภัณฑ์เกษตรเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว (องค์การมหาชน) จ.ปทุมธานี	เรียนรู้วิถีการทำเกษตรแบบพอเพียง เช่น การทำปุ๋ย และการปลูกผักกินเอง เป็นต้น	นักเรียน รร. ตชด. จังหวัดกาญจนบุรี	40 คน
2561	ค่ายศึกษาระบบชาติทางทะเลไปกับ Shred2Share ปี 10" ณ พิพิธภัณฑ์ธรรมชาติวิทยาเกาะและทะเลไทย อ.สัตหีบ จ.ชลบุรี	เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ความหลากหลายทางชีวภาพ และเปิดประสบการณ์ใหม่ให้กับน้อง ๆ ได้สัมผัสชีวิตโลกใต้น้ำ และศึกษาธรรมชาติทางทะเลไปพร้อม ๆ กัน	นักเรียน รร. ตชด. จังหวัดพะเยา และจังหวัดเชียงราย	40 คน

## นวัตกรรมและการเผยแพร่วัตกรรม

ด้วยความพยายามและความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ผลิตสิ่งพิมพ์ลดการปลอมแปลงในระดับอาเซียน บริษัทได้ปรับปรุงและพัฒนา นวัตกรรมสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มากที่สุด ซึ่งบริษัทสนับสนุนและผลักดันให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ การปรับปรุงขั้นตอนการทำงาน ตลอดจนควบคุมกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงสุด จากกิจกรรมต่าง ๆ เหล่านี้ส่งผลให้พนักงานทุกคนเกิดความคิดสร้างสรรค์ผลงานผ่านการจัดกิจกรรมกลุ่ม small group ดังตัวอย่างตัวอย่างเช่น

เรื่อง “นวัตกรรมเครื่องติดฉลาก RFID อัตโนมัติ” จากความคิดค้นเครื่องติดฉลาก RFID แทนการติดด้วยมือของพนักงาน ซึ่งได้พัฒนาโปรแกรมและกลไกการทำงานของเครื่องจักร เพื่อควบคุมการทำงานให้สามารถติดฉลากได้แม่นยำ และเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยมีกำลังการผลิตสูงขึ้น 50% และได้มีการพัฒนาต่อในปี 22561 ส่งผลให้อัตรากำลังการผลิตเพิ่มขึ้นเป็น 90% ซึ่งบริษัทสามารถลดระยะเวลาการทำงาน ลดแรงงาน ลดของเสีย และสามารถส่งงานทันตามกำหนดของลูกค้า อีกทั้งช่วยลดค่าใช้จ่ายในการสั่งซื้อเครื่องจักรใหม่และต้นทุนด้านแรงงาน โดยคิดเป็นผลประโยชน์ที่ได้เป็นมูลค่า 0.7 ลบ./ปี



นอกจากนี้บริษัทยังได้รับคัดเลือกให้เป็นตัวแทนเพื่อเข้าประกวด Thailand Kaizen Award 2561 โดยบริษัทผ่านเข้าสู่รอบการตรวจประเมินผลงาน ณ สถานที่ปฏิบัติงานจริงเพื่อนำเสนอผลงานอีกด้วย





### รางวัลแห่งความภาคภูมิใจในการมุ่งมั่นพัฒนานวัตกรรม

- รางวัลชนะเลิศการแข่งขันประกวดสถานประกอบการต้นแบบด้านการจัดการโลจิสติกส์ภายในองค์กร เรื่องการปรับปรุง Bale Loading Process เพื่อลดเวลาการขึ้น Bale ในงาน INDUSTRIAL SUPPLY CHAIN LOGISTICS CONFERENCE 2018 ระดับประเทศ จัดโดยกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม ร่วมกับสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

- เข้ารับการตรวจประเมินศักยภาพด้านนวัตกรรมในโครงการส่งเสริมความสามารถทางด้านนวัตกรรมสำหรับผู้ประกอบการในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นการร่วมมือระหว่างสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) หรือ สนช. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) และ College of Management Mahidol University เพื่อให้องค์กรสามารถพัฒนายุทธศาสตร์นวัตกรรมเป็นระบบอย่างต่อเนื่องยกระดับมาตรฐาน และนำไปสู่ความเป็นเลิศทางด้านนวัตกรรม รวมถึงการพัฒนาตัวชี้วัดด้านนวัตกรรม (SET/mai Innovation Index) เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านนวัตกรรมขององค์กร สร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นและเพิ่มโอกาสในการลงทุนในอนาคต

- รางวัลและประกาศนียบัตรรับรอง องค์กรนวัตกรรมยอดเยี่ยม ประจำปี 2561 เนื่องจากการเป็นองค์กรที่มีการส่งเสริมทางด้านนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง แสดงให้เห็นถึงการยกระดับความสามารถในทางธุรกิจ และการพัฒนาสังคมอย่างไม่หยุดยั้ง เพื่อองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในงานสัปดาห์นวัตกรรมไทย ประจำปี 2561 “Innovation Thailand Expo 2018”







# 11

## การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทกำหนดวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำในระดับสากลของการผลิตสินค้าและบริการเพื่อการป้องกันการปลอมแปลงที่มีคุณภาพ และยังด้วยประสิทธิภาพอย่างครบวงจร โดยมุ่งพัฒนาธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อรองรับแนวโน้มตลาดในอนาคต พัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์ การบริการให้เหนือกว่าความคาดหวังของลูกค้า ผลักดันและขยายการส่งออก เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการกระบวนการ Supply Chain Management ให้สามารถแข่งขันได้ ยกย่องศักยภาพของพนักงานให้สอดคล้องกับนโยบายและทิศทางของบริษัท รวมทั้งส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การจะก้าวสู่ความเป็นผู้นำได้นั้น บริษัทต้องมีระบบการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพสอดคล้องตามมาตรฐานสากลทั้งการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัทโดยอ้างอิงมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงาน ดังนี้

- |                       |  |
|-----------------------|--|
| - การกำกับดูแล        | อ้างอิง Organization for Economic Co-operation and Development (OECD)/ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) |
| - การบริหารความเสี่ยง | อ้างอิง COSO Enterprise Risk Management/ISO 31000  |
| - การกำกับดูแล        | อ้างอิงตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน  |
| - การควบคุมภายใน      | อ้างอิง COSO Internal Control Framework 2013/COBIT5  |

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายจัดการกำหนดให้การควบคุมภายในของบริษัทเป็นไปตามกรอบการควบคุมภายในของ COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organization of Tradeway Commission) โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) (แบบประเมินฯ) และรายงานต่อฝ่ายจัดการ จากนั้นนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนรายงานคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีกรรมการตรวจสอบ 3 คน เข้าร่วมประชุมด้วย

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแบบประเมินฯ ทุกข้อโดยการซักถามข้อมูลจากคณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายจัดการและผู้อำนวยการหน่วยงานตรวจสอบภายในแล้วมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ ตลอดจนดูแลรักษาทรัพย์สินและใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

บริษัทปลุกฝังให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้างาน และพนักงานตระหนักเรื่องการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงานและการควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทมีจำนวนบุคลากรอย่างเพียงพอในการดำเนินการตามระบบดังกล่าวรวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในสำหรับติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยเพื่อป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือฝ่ายจัดการนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำการธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

ฝ่ายจัดการในฐานะผู้กำกับดูแลจากคณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้มีการพัฒนาเครื่องมือต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เพื่อสร้างระบบงานเชิงป้องกันในการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะปี 2561 ฝ่ายจัดการได้อนุมัติหลักการหรือเครื่องมือการกำกับดูแล/ควบคุมต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง ดังนี้

## 1. ระบบเชิงป้องกันภายในบริษัท (Proactive Preventive System)

ปัจจัยสำคัญที่ทำให้องค์กรบรรลุเป้าหมายและอยู่ได้อย่างยั่งยืน คือ พนักงานต้องมีคุณธรรม จริยธรรมในการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณให้กับพนักงาน บริษัทได้จัดทำระบบเชิงป้องกันภายในบริษัท “Proactive Preventive System” ซึ่งประกอบด้วย

- 1.1 แบบทดสอบ “Ethics Testing” เพื่อปลูกฝังให้ความรู้ สร้างความตระหนักรู้ (Awareness) สามารถนำเรื่องคุณธรรม อุดมการณ์ จรรยาบรรณและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันมาปฏิบัติและประยุกต์ใช้ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม ให้เกิดผลได้จริง โดยในปี 2561 ที่จัดต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 4 ซึ่งพนักงานของบริษัททุกคนจำนวนประมาณ 540 คน ผ่านการทดสอบ 100%
- 1.2 ผลักดันแนวทาง “ความรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมที่ดีตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense)” ซึ่งเป็นแนวทางที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล บริษัทส่งเสริมผลักดันให้ผู้ปฏิบัติงานและหัวหน้างานในบริษัท/หน่วยงาน (First Line) หน่วยงานสนับสนุน (Second Line) และหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Third Line) บริษัทเสริมสร้างความตระหนักรู้ในหลากหลายรูปแบบ เช่น ให้ First Line ลำดับสูงสุดของบริษัท/หน่วยงานเป็นผู้สื่อสารกับพนักงาน จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อนำแนวทางไปใช้ในการปฏิบัติจริง (Execution)
- 1.3 การสื่อสาร “กรณีศึกษา เรื่อง การทุจริต การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ นโยบายบริษัท และจรรยาบรรณ” ให้พนักงานเกิดความตระหนักในการปฏิบัติงานและป้องกันการเกิดเหตุการณ์ซ้ำ

## 2. การประเมินผลการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self-Assessment)

คณะกรรมการตรวจสอบในฐานะผู้กำกับดูแลประสิทธิภาพของการควบคุมภายในให้การสนับสนุนการประเมินผลการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self Assessment) เพื่อให้ธุรกิจเกิดแนวคิดในเชิงป้องกันความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการมาเป็นระยะเวลาหนึ่งแล้วและสอดคล้องกับกรอบการควบคุมภายในของ COSO 2013 หน่วยงานตรวจสอบภายในได้พิจารณาแนวทางปฏิบัติงาน การเป็นที่ปรึกษาแก่หน่วยงานสนับสนุน (2nd Line) และผู้ปฏิบัติงาน (1st Line) ในการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจ การประเมินความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการแบ่งปันแนวปฏิบัติที่เกิดประสิทธิผล (Success Cases) ร่วมกัน

## 3. ระบบการรับข้อร้องเรียน

บริษัทได้พัฒนาระบบการรับข้อร้องเรียนสำหรับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียภายนอกอย่างต่อเนื่องเพื่อแจ้งเบาะแสการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล คู่มือจรรยาบรรณ การกำกับดูแล ระเบียบข้อบังคับ กฎหมายและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงการกระทำทุจริตโดยพนักงานสามารถแจ้งผ่าน Web Intranet และผู้มีส่วนได้เสียภายนอกแจ้งผ่านเว็บไซต์ [www.tbbsp.co.th](http://www.tbbsp.co.th) หรือแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านทาง e-mail/ จดหมาย หรือกล่องรับฟังความคิดเห็น บริษัทกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานเมื่อได้รับข้อร้องเรียนไว้อย่างชัดเจน ตั้งแต่การรวบรวมข้อเท็จจริงโดยทำเป็นความลับ การตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง การตั้งคณะกรรมการสอบสวน การพิจารณาอนุมัติการลงโทษรวมถึงการรายงานผลข้อร้องเรียน นอกจากนี้ผู้ร้องเรียนสามารถติดตามผลข้อร้องเรียนผ่านระบบได้ ซึ่งระบบดังกล่าวช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและพัฒนาอย่างยั่งยืนมากยิ่งขึ้น



## การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของผู้ดูแลงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม มีจรรยาบรรณ และมีความเชี่ยวชาญเยี่ยงมืออาชีพตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายในที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลทั้งมาตรฐานสากลด้านการตรวจสอบภายใน (The Institute of Internal Auditors :IIA) และมาตรฐานสากลด้านการตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Systems Audit and Control Association : ISACA, Global Technology Audit Guide : GTAG) โดยมีกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งได้กำหนดภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน อำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบ ตลอดจนแนวทางการดำเนินงานการปฏิบัติงานตรวจสอบไว้อย่างชัดเจนและมีการทบทวนเป็นประจำทุกปีให้เหมาะสมอยู่เสมอ

นอกจากแผนงานตรวจสอบที่พิจารณาตามความเสี่ยง (Risk Based Audit Planning) แล้ว หน่วยงานตรวจสอบภายในได้พัฒนางานตรวจสอบโดยเน้นการสร้างระบบงานเชิงป้องกันต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างและรักษามูลค่าให้กับบริษัท นอกเหนือจากการให้ความเชื่อมั่น (Assurance Service) และให้คำปรึกษา (Consulting Service) การดำเนินการที่สำคัญในปี 2561 สรุปได้ ดังนี้

### 1. การพัฒนางานตรวจสอบให้เกิดมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง (High Value Services)

#### 1.1 ผลักดันแนวทาง Three Lines of Defense

สร้างความตระหนักรู้ (Awareness) และผลักดันแนวทางความรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมที่ดีตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense) โดยจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อสื่อสารให้ผู้บังคับบัญชาและผู้ปฏิบัติงานเข้าใจบทบาทของตนเองและนำไปประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติงาน รวมทั้งประสานงานกับ Second Line เพื่อบูรณาการ (Integrated) การปฏิบัติงานและแลกเปลี่ยนมุมมองในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่อง

#### 1.2 ประเมินประสิทธิผลการควบคุมภายในตามแนวทาง COSO 2013

ประเมินประสิทธิผลและประสิทธิภาพการควบคุมภายใน (Internal Control Assessment) ของบริษัทให้สอดคล้องตาม COSO 2013 เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 3 ด้าน คือด้านการปฏิบัติงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และสอดคล้องตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน

คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอในรายงานประจำปีและแบบฟอร์ม 56-1

### 1.3 การต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรมมาโดยตลอด นอกจากนี้ได้ประกาศนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเป็นทางการต่อบุคคลภายนอก และสื่อสารให้พนักงานทุกระดับรับทราบโดยให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

## 2. การประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายในกำหนดให้มีการประเมินผลความพึงพอใจจากผู้รับการตรวจสอบเพื่อให้การวัดผลการปฏิบัติงานมีความชัดเจนและมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับนโยบายและแผนงาน โดยกำหนดดัชนีชี้วัดความพึงพอใจงานให้มีความเชื่อมั่น (Key Performance Indicators: KPIs) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ของแต่ละโครงการตรวจสอบ ปี 2561 ได้รับความพึงพอใจร้อยละ 93 ซึ่งผลประเมินดังกล่าวได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกปีและใช้เป็นข้อมูลสำหรับปรับปรุงการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในต่อไป

## 3. การพัฒนาผู้ตรวจสอบ

เพื่อพัฒนาความเป็นมืออาชีพและความรอบรู้ทางธุรกิจของผู้ตรวจสอบ หน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินการ ดังนี้

### 3.1 การพัฒนาด้านวิชาชีพตรวจสอบ

(Internal Audit Global Knowledge)

- ติดตามแนวปฏิบัติที่ดีด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในของสถาบันวิชาชีพชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ
- สนับสนุนให้มีการพัฒนาและอบรมความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอก

### 3.2 การพัฒนาความรู้ทางธุรกิจ (Business knowledge)

- พัฒนาความรู้ทางธุรกิจ (Business Acumen) ให้แก่ผู้ตรวจสอบ โดยตัวแทนของธุรกิจและบุคคลภายนอกมาให้ความรู้ทางธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของธุรกิจ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบสามารถประเมินความเสี่ยงและให้คำปรึกษาที่ปฏิบัติได้จริง
- จัดให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ในประเด็นที่น่าสนใจหรือสิ่งตรวจพบที่เป็นสาระสำคัญภายในหน่วยงานตรวจสอบเป็นประจำ



### 3.3 การพัฒนาด้าน Soft Side

จัดสัมมนาหลักสูตรด้าน Soft Side เพื่อพัฒนาแนวความคิดเปลี่ยนกรอบความเชื่อและพัฒนาสู่แนวคิดใหม่ เสริมสร้างการทำงานร่วมกันเป็นทีม (Synergy) ที่จะนำศักยภาพของแต่ละคนออกมาใช้อย่างสูงสุด นำไปสู่การวางแผนที่จะพัฒนาปรับปรุง เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่ตนเองและองค์กรให้ประสบความสำเร็จและเติบโตอย่างยั่งยืน

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง เป็นกระบวนการสำคัญที่ช่วยส่งเสริมให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ยิ่งธุรกิจสามารถระบุความเสี่ยงได้ล่วงหน้ามากเท่าไร ยิ่งเป็นการช่วยลดผลกระทบและเปิดโอกาสในการแสวงหาการดำเนินธุรกิจใหม่ ๆ ได้มากขึ้น นอกจากนี้การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพถือเป็นส่วนประกอบสำคัญในการตัดสินใจลงทุน ซึ่งทั้งหมดที่กล่าวมานั้นจะนำไปสู่การสร้างนวัตกรรมและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ อีกทั้งยังช่วยให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

### กรอบการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้พัฒนารอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management Framework) ให้ทันสมัยและเป็นไปตามมาตรฐานสากลมากยิ่งขึ้น เพื่อตอบสนองต่อสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว มีการอบรม สื่อสารให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้รับทราบและนำไปปฏิบัติ เพื่อนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) และก่อให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Culture) ทั่วทั้งองค์กร อีกทั้งมีการกำหนดวัตถุประสงค์และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ให้ชัดเจน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และนำเสนอผลการบริหารความเสี่ยงในรูปแบบ Risk Dashboard แสดงความเสี่ยงสูง/ปานกลาง/ต่ำ พร้อมแนวทางแก้ไขต่อคณะกรรมการบริหารคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

### คณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบาย กำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทาน ประเมินให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทุกด้าน สอดคล้องตามมาตรฐานสากลและเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อประเมินผลการบริหารความเสี่ยงของคณะจัดการบริหารความเสี่ยงอย่างอิสระ โดยให้ความสำคัญกับการนำไปปฏิบัติให้เห็นผลจริง และการติดตามผลโดยกำหนด Risk Warning Signal หรือ Red Flags เพื่อติดตามว่าความเสี่ยงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้หรือไม่ สื่อสารและควบคุมให้บริษัทมีการกำหนดมาตรการในการแก้ไขอย่างเหมาะสมและทันกาล รวมทั้งมีคณะกรรมการบริหารทำหน้าที่พิจารณากลยุทธ์แนวทางการจัดการแก้ไขเพื่อสามารถตอบสนองต่อความเสี่ยงได้อย่างถูกต้องทันเวลา มีการติดตามและให้แนวทางเพื่อพัฒนาความสามารถในการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง





## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยมีผู้บริหารในทุกฝ่ายงานทำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบ กำหนดโครงสร้าง กลยุทธ์ที่เชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ ภารกิจ และเป้าหมายของบริษัท รวมทั้งกำหนดผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง ควบคุมติดตามผลการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และที่สำคัญคือการผนวกการบริหารความเสี่ยงเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานจนเป็นวัฒนธรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กร (Risk Awareness Culture) โดยมีกรรมการผู้จัดการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงตามที่ได้พิจารณาจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาสต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท มีผู้รับผิดชอบบริหารความเสี่ยงแต่ละเรื่องเป็นผู้นำกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ ติดตามแนวโน้มสถานการณ์สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย ประเมินผลการวิเคราะห์ความเสี่ยง รวมถึงกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจ

### ผู้ดูแลงานตรวจสอบภายใน

ผู้ดูแลงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบ ประเมิน และให้คำแนะนำถึงความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการบริหารความเสี่ยง ตามกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งผ่านการอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งกระตุ้นให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นสากล สามารถบ่งชี้ถึงความเสี่ยงสำคัญ มีดัชนีชี้วัดที่เหมาะสม มีการกำหนดสัญญาณเตือนภัย (Risk Warning Signal) และสามารถจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบนอกจากนี้ มีการสื่อสารความคิดเห็นข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการตรวจสอบกลับมายังผู้รับผิดชอบบริหารความเสี่ยงและผู้ปฏิบัติงานเป็นประจำ เพื่อพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้ดียิ่งขึ้น

### กระบวนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทุกความเสี่ยง (Risk Universe) ที่อาจส่งผลกระทบต่อการค้าดำเนินงาน โดยจัดหมวดหมู่ให้สะดวกต่อการทำความเข้าใจและนำไปปฏิบัติ ซึ่งแบ่งความเสี่ยงออกเป็น 8 ประเภท ได้แก่ (1) ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม (2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ (3) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและทรัพย์สินทางปัญญา (4) ความเสี่ยงจากเหตุการณ์รุนแรง (5) ความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิต (6) ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน (7) ความเสี่ยงด้านการเงิน (8) ความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ นอกจากนี้บริษัทนำ Risk Universe ทั้ง 8 ประเภทมาปรับใช้ในการบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน (Investment Project Risk) และการบริหาร

ความเสี่ยงกลยุทธ์ (Strategic Risk) เพื่อใช้ในการจัดทำ/ปรับปรุงแผนงานระยะปานกลาง (Medium-Term Plan) และแผนงานประจำปี (Annual Plan) ให้สอดคล้องและทันต่อความเสี่ยงที่มีการเปลี่ยนแปลง

## วิธีการประเมินความเสี่ยง

บริษัทดำเนินการประเมินความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร (Common Risk Metrics) โดย Risk Owner จะใช้เครื่องมือต่าง ๆ เช่น เครื่องมือทางสถิติ เช่น Scenario Analysis, Correlation Analysis, Benchmarking ในการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ผลกระทบของความเสี่ยง (Severity) และความสามารถในการจัดการความเสี่ยง (Manageability) และเปรียบเทียบผลการประเมินกับ Risk Limit ซึ่งจะสอดคล้องกับ Risk Appetite หาก Risk Owner พบว่าระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (Residual Risk) เกินกว่า Risk Limit จะต้องกำหนดมาตรการจัดการ/แก้ไข และรายงานให้คณะกรรมการทราบจนกว่าความเสี่ยงจะอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

### การสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Culture)

บริษัทตระหนักดีว่าวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบสำคัญต่อความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง นอกเหนือจากการมีเครื่องมือและมาตรฐานในการบริหารความเสี่ยงที่ดี เพราะหากทุกคนในองค์กรเข้าใจกรอบการบริหารความเสี่ยงไม่ตรงกัน หรือเข้าใจระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทไม่ตรงกัน หรือมีการรอบคอบคิดที่ไม่สอดคล้องกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัท อาจทำให้เกิดข้อผิดพลาดในการตัดสินใจ ดังนั้น บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยงไว้ ดังนี้

- รับการสื่อสารจากผู้บริหารว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นสิ่งสำคัญ (Tone at the Top) และผู้บริหารเป็นต้นแบบในการบริหารความเสี่ยง (Role Model)
- พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้สามารถสร้างมูลค่าให้กับบริษัทได้ โดยกำหนดให้มีการติดตามความคืบหน้าและปรับปรุงระบบการบริหารความเสี่ยงให้ดียิ่งขึ้น
- สร้างวิธีการนำไปใช้ให้เห็นผลในทางปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีผู้รับผิดชอบบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ดูแลงานบริหารความเสี่ยงในแต่ละเรื่องที่ได้รับมอบหมาย มีการใช้ภาษาความเสี่ยงที่ตรงกัน (Common Language) มีการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk appetite) และมีระบบการประเมินความเสี่ยงในรูปแบบเดียวกัน
- กำหนดบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบของผู้รับผิดชอบความเสี่ยงแต่ละเรื่อง (Accountability)
- สร้างข้อตกลงร่วมกันระหว่างผู้เกี่ยวข้องหลักผ่านการประชุม/สัมมนา/ขอความเห็นเป็นระยะ ๆ
- มีระบบการบริหารความเสี่ยงในการขออนุมัติโครงการลงทุน การทำแผนธุรกิจประจำปี และการทำแผนกลยุทธ์ในระยะปานกลาง-ยาว
- กำหนดให้มีวาระเรื่องความเสี่ยงในการประชุมหลัก ๆ ของแต่ละบริษัท
- กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในหลักสูตรการฝึกอบรมและพัฒนาผู้บริหารและพนักงาน





# 12

## รายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลหรือนิติบุคคลในปี 2561 ดังนี้ (สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหมายเหตุประกอบงบการเงิน)

บริษัท/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
			2561	2560	
บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด	- ขายสินค้าหรือการให้บริการ - ซื้อวัตถุดิบ - ค่าบริการ	0.1 - -	- 1.0 -	- จากการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร เงื่อนไขและราคาสินค้าหรือบริการเป็นราคาตลาดที่ไม่มีความแตกต่างจากบุคคลภายนอก
นางสาวสุธิดา มงคลสุธี	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 17.80	- ขายสินค้าหรือการให้บริการ - ค่าบริการ	- -	- -	- จากการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร เงื่อนไขและราคาสินค้าหรือบริการเป็นราคาตลาดที่ไม่มีความแตกต่างจากบุคคลภายนอก
บริษัทอื่น*	บริษัทย่อยของ บมจ.ปูนซิเมนต์ไทย	- ขายสินค้าหรือการให้บริการ - ซื้อวัตถุดิบ - ค่าบริการ - รายได้อื่น - ค่าตอบแทนกรรมการ	32.2 18.2 10.9 5.1 2.6	98.7 49.2 38.0 - 3.8	- จากการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร เงื่อนไขและราคาสินค้าหรือบริการเป็นราคาตลาดที่ไม่มีความแตกต่างจากบุคคลภายนอก - ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติ ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและคณะกรรมการต่าง ๆ

หมายเหตุ : \*เป็นรายการที่สำคัญกับบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในระหว่างปี 2560 สำหรับรายการที่สำคัญในระหว่างวันที่ 1 มิถุนายน 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ไม่ถือเป็นรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	ไทย	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 77.74 และมีตัวแทนเป็นกรรมการของบริษัท
นางสาว สุจิตา มงคลสุธี	ไทย	ผู้ถือหุ้นของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 17.80
บริษัทไทยบริติช ดีโพลด์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัทไทยบริติช ซีเคียวริตี้ พรินต์ติ้ง โอเวอร์ซีส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
Deco-TBSP Solutions Co., Ltd.*	เมียนมา	เป็นการร่วมค้ากับบริษัทย่อยของบริษัท
Myanmar Deco-TBSP Special Products Co., Ltd.	เมียนมา	เป็นการร่วมค้ากับบริษัทย่อยของบริษัท
บริษัท มงคลสุธี โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	มีตัวแทนเป็นกรรมการของบริษัท
บริษัท ชินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีตัวแทนเป็นกรรมการของบริษัท
บริษัท ที.เค.เอส. สยามเพรส แมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	มีตัวแทนเป็นกรรมการของบริษัท
บริษัท ทีโอเทค จำกัด	ไทย	มีตัวแทนเป็นกรรมการของบริษัท
บริษัท พี ที ออโตเมชัน (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	มีตัวแทนเป็นกรรมการของบริษัท
บริษัท พรซิ็ม โซลูชันส์ จำกัด	ไทย	มีตัวแทนเป็นกรรมการของบริษัท
บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)**	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่ของบริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท ระยองโอเลฟินส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอสซีจี โพลีโอเลฟินส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอสซีจี ไอโค พอลิเมอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอส ซี ไอ อีโค่ เซอร์วิสเชส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท สยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท เซรามิกอุตสาหกรรมไทย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอสซีจี-เชกียู เซลส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท ซิเมนต์ไทยโฮมเซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท สยามซานิทารีแวร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท สยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท สยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท สยามซานิทารีพิดดิงส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอสซีจี เทรคดิง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอสซีจี เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
SCG Trading Philippines Inc.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท กฎหมายเอสซีจี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท ท่อธารา จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท ซีทีโอ แมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท ซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอสซีจี เลิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท ซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอสซีจี สกิลส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท สยามฟอเรสทรี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
บริษัท ผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท สยามกราฟฟิเคตสาหกรรม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
บริษัท ฟินิกซ์ พัลล แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
บริษัท ไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
บริษัท กลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
บริษัท ไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
บริษัท อินวินิก จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
บริษัท สยาม มิตรซุย พีทีเอ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท แกรนด์ สยาม คอมโพลิต จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท ไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท โอทีวัน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท สยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : \*ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีมติอนุมัติปิดบริษัท Deco-TBSP Solutions Co., Ltd.

\*\*เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 บริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้ทำการขายหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทไทยบริติชเคียวริตี้ จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 17.79

## นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้

### รายการ

ขายสินค้าหรือการให้บริการ  
 ซื้อวัตถุดิบหรือบริการ  
 รายได้ค่าเช่า  
 รายได้อื่น  
 รายได้ค่าบริการ  
 เงินปันผล

### นโยบายการกำหนดราคา

ราคาตลาด  
 ราคาตลาด  
 ตามอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา  
 ตามอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา  
 ตามอัตราที่ตกลงกัน  
 อัตราตามที่ประกาศจ่าย

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีความสมเหตุสมผลของแต่ละรายการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่าเป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไปที่เท่ากับลูกค้ารายอื่น และบริษัทได้รับและจ่ายค่าตอบแทนในราคาตลาดที่เหมาะสม

### มาตรการหรือขั้นตอนในการปฏิบัติการทำรายการระหว่างกัน

บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน โดยที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมเดียวกันหรือเป็นกิจการ การมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกัน การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือกิจการ

ดังนั้นในการดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกคนต้องคำนึงถึงกฎหมาย กฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ หลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่าง ๆ ในแต่ละท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้

บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติและกระบวนการในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด โดยกรรมการและผู้บริหารจะแจ้งให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียก่อน และบริษัทพิจารณารายการต่าง ๆ ซึ่งหากเป็นรายการที่จะต้องขออนุมัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนของกฎหมาย ฝ่ายจัดการจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้นักลงทุนทราบอย่างโปร่งใส โดยกรรมการหรือ ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการแต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy) โดยปรับปรุงให้ชัดเจนขึ้นกว่าเดิมอีก ในการทำรายการเป็นไปตามกลไกราคาตลาด ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทที่มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล



# 13

## การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

### ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

จากการพัฒนาของเทคโนโลยีที่เข้ามามีบทบาทในการสร้างความสะดวก ความรวดเร็วในการสื่อสาร การดำเนินธุรกิจ และกิจกรรมต่าง ๆ ของผู้บริโภค ส่งผลให้บริษัทส่วนใหญ่ต้องยกระดับการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ และระบบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ทันต่อสมัย พร้อมทั้งจะรองรับการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค และความท้าทายในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัลของภาครัฐเอง ที่ล้วนส่งผลกระทบต่อธุรกิจอุตสาหกรรมการพิมพ์ ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงมีนโยบายเชิงรุกเพื่อมุ่งเน้นการปรับตัวให้สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยการสร้างและผลักดันธุรกิจใหม่ ควบคู่กับการนำเทคโนโลยีเข้ามาประยุกต์เพื่อให้เกิดความแตกต่าง เพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และเป็นผู้นำด้านการสร้างผลิตภัณฑ์และให้บริการการป้องกันปลอมแปลงที่มีคุณภาพ

โดยในปี 2561 ที่ผ่านมา จากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค การแข่งขันที่รุนแรงต่อเนื่องและนโยบายการลดต้นทุนของลูกค้า ส่งผลให้ความต้องการผลิตภัณฑ์สิ่งพิมพ์ป้องกันการปลอมแปลงและบัตรพลาสติกมีปริมาณลดลง ถึงแม้ว่ากลุ่มธุรกิจใหม่ของบริษัทจะมีการเติบโตขึ้นแข็งแกร่ง แต่ก็ไม่สามารถครอบคลุมการลดลงของกลุ่มรายได้ธุรกิจในปัจจุบัน ส่งผลให้ผลประกอบการในภาพรวมของบริษัทมีรายได้จากการขายและให้บริการเท่ากับ 1,052 ล้านบาท ลดลง 281 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21 และมีกำไรสุทธิเท่ากับ 3 ล้านบาท ลดลง 97 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 97 เมื่อเทียบกับปี 2560

### โครงสร้างรายได้

รายได้แยกตามธุรกิจ

ผลิตภัณฑ์	รายได้ (ล้านบาท)			สัดส่วน (%)		
	2561	2560	2559	2561	2560	2559
ธุรกิจสิ่งพิมพ์ป้องกันการปลอมแปลง	511,571	638,307	759,985	49%	48%	61%
ธุรกิจบัตรพลาสติก	310,376	462,887	339,822	30%	35%	28%
ธุรกิจฉลากป้องกันการปลอมแปลง	130,418	130,162	65,662	12%	10%	5%
ธุรกิจสมาร์ทแพลตฟอร์ม	99,618	101,822	76,415	9%	7%	6%
รวม	1,051,983	1,333,178	1,241,884	100%	100%	100%



## รายได้แยกตามพื้นที่

ผลิตภัณฑ์	รายได้ (พันบาท)			สัดส่วน (%)		
	2561	2560	2559	2561	2560	2559
รายได้จากการขายในประเทศ	921,296	1,203,279	1,150,240	88%	90%	93%
รายได้จากการขายในต่างประเทศ	130,687	129,899	91,644	12%	10%	7%
รวม	1,051,983	1,333,178	1,241,884	100%	100%	100%

### รายได้จากผลิตภัณฑ์กลุ่มธุรกิจสิ่งพิมพ์ป้องกันการปลอมแปลง (Smart Printing)

บริษัทมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์กลุ่มธุรกิจสิ่งพิมพ์ป้องกันการปลอมแปลง เท่ากับ 512 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 127 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20 เป็นผลมาจากปริมาณการใช้เช็คลดลงซึ่งถูกแทนที่ด้วยระบบการชำระเงิน e-Payment อีกทั้งโปรเจกต์และกิจกรรมพิเศษของตราไปรษณียากรและประชณียบัตร มีปริมาณที่ลดลงต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ในปีที่ผ่านมา

### รายได้จากผลิตภัณฑ์กลุ่มธุรกิจบัตรพลาสติก (Smart Card)

บริษัทมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์กลุ่มธุรกิจบัตรพลาสติก เท่ากับ 310 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 153 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 33 สืบเนื่องมาจากนโยบายการปรับเปลี่ยนบัตรพลาสติกเดิมจากเป็นบัตรประเภท Contact เปลี่ยนเป็นบัตรประเภท Dual Interface (DI) จากข้อกำหนดของ VISA และ MASTERCARD ที่กำหนดให้กลุ่มสถาบันการเงินเปลี่ยนแปลงบัตรที่มีอยู่ในระบบและที่กำลังจะออกบัตรใหม่ทั้งหมด ทำให้เกิดการชะลอตัวของการขยายโครงการต่าง ๆ อีกทั้งการแข่งขันด้านราคาที่ยืดหยุ่นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามบริษัทมีการขยายฐานลูกค้าที่ไม่ใช่กลุ่มธุรกิจการเงินการธนาคารมากขึ้นที่มีแนวโน้มการเติบโต เช่น กลุ่มการขนส่ง กลุ่มธุรกิจค้าปลีก เป็นต้น

### รายได้จากผลิตภัณฑ์กลุ่มธุรกิจฉลากป้องกันการปลอมแปลง (Smart Label)

บริษัทมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์กลุ่มธุรกิจฉลากป้องกันการปลอมแปลง เท่ากับ 130 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.3 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 0.2 ธุรกิจนี้เป็นธุรกิจที่ต่อยอดจากธุรกิจเดิมของบริษัท โดยมีการพัฒนาและนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ เข้ามาผสมผสานเพื่อให้สามารถตอบโจทย์ลูกค้าได้อย่างครอบคลุมมากขึ้น อีกทั้งยังได้ผลการตอบรับที่ดีมาโดยตลอดจากการให้บริการที่สามารถช่วยลูกค้าแก้ปัญหาเรื่องการถูกละเมิดหรือปลอมแปลงลิขสิทธิ์ ซึ่งความต้องการของกลุ่มลูกค้าเดิมที่มีศักยภาพมีการขยายตัวเพิ่มมากขึ้น รวมถึงแนวโน้มและทิศทางความต้องการของกลุ่มลูกค้าใหม่ เช่น กลุ่มเครื่องสำอาง ยาและเวชภัณฑ์ ที่มีความต้องการเพิ่มขึ้นเช่นกัน จากการได้รับอานิสงส์ของการเติบโตอย่างก้าวกระโดดของธุรกิจการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-commerce) เข้ามามีบทบาทสำคัญ

### รายได้จากผลิตภัณฑ์กลุ่มธุรกิจการพัฒนาแพลตฟอร์ม (Smart Platform)

บริษัทมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์กลุ่มการพัฒนาแพลตฟอร์ม ประกอบไปด้วย ธุรกิจโซลูชันจัดการข้อมูลดิจิทัล และธุรกิจให้บริการจัดการด้านโรงงานอัจฉริยะ ด้วยอุปกรณ์เชื่อมต่อถึงกัน เท่ากับ 100 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 2 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 2 เป็นผลมาจากการที่บริษัทกำลังอยู่ในช่วงของการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงการขยายฐานลูกค้าที่ไม่ใช่กลุ่มธุรกิจการเงินการธนาคาร โดยมุ่งเน้น

กลุ่มอุตสาหกรรมใหม่ที่ยังมีแนวโน้มเติบโต เช่น กลุ่มภาคเอกชน และกลุ่มโรงงานการผลิต เป็นต้น

### รายได้จากการส่งออกสินค้า

บริษัทมีรายได้จากการส่งออกสินค้า เท่ากับ 131 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1 โดยกลุ่มลูกค้าตลาดต่างประเทศของบริษัทยังคงเน้นการส่งออกไปที่ตลาดกลุ่ม ASEAN จากการที่มีคู่ค้าธุรกิจที่แข็งแกร่งในกลุ่มภูมิภาคนี้ อีกทั้งปริมาณความต้องการของสินค้าสิ่งพิมพ์ป้องกันการปลอมแปลงในประเทศกลุ่มนี้ยังคงมีความต้องการอยู่นอกจากนี้ยังมีการขยายตลาดไปสู่ประเทศในภูมิภาคอื่นด้วยเช่นกัน

## ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์รวม

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 1,198 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 17 จากปีก่อน ทั้งนี้สินทรัพย์ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ร้อยละ 64 ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น ร้อยละ 15 สินค้าคงเหลือ ร้อยละ 12 และสินทรัพย์อื่น ร้อยละ 9 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เท่ากับ 763 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน 257 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 51 จากการลงทุนซื้อที่ดินในโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)

บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นสุทธิเท่ากับ 179 ล้านบาทลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน 66 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 27 โดยมากกว่าร้อยละ 76 เป็นลูกหนี้การค้า มีระยะเวลาเรียกเก็บหนี้เฉลี่ยที่ 62 วัน โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้า มีระยะเวลาดังตั้ง 7 วัน ถึง 105 วัน ทั้งนี้บริษัทมีลูกหนี้การค้าที่ครบกำหนดชำระเกิน 12 เดือนเป็นเงิน 3 ล้านบาท ซึ่งมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญครบทั้ง 3 ล้านบาทแล้ว

สินค้าคงเหลือของบริษัทเท่ากับ 141 ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน 15 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10 ประกอบด้วยสินค้าสำเร็จรูป คิดเป็นร้อยละ 11 งานระหว่างผลิต คิดเป็นร้อยละ 23 วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง คิดเป็นร้อยละ 66 โดยสินค้าคงเหลือที่ลดลงเนื่องจากได้ผลิตและขายไปในรอบบัญชีเรียบร้อยแล้ว

นโยบายในการตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าล้าสมัย บริษัทจะทำการตรวจสอบและคัดเลือกวัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลือง อะไหล่ สินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อมาขายไป และสินค้าสำเร็จรูปในคลังวัตถุดิบว่ามีอยู่จริงหรือไม่ ซึ่งถ้าไม่มีรายการเคลื่อนไหว และไม่สามารถนำไปใช้งานได้อีกต่อไป ก็จะพิจารณาตั้งสำรองค่าเผื่อมูลค่าสินค้าล้าสมัยตามมาตรฐานการบัญชี

### หนี้สินรวม

หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับ 618 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 258 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 72 จากปีก่อน สาเหตุใหญ่เกิดจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 64 ล้านบาท

โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 2.42 ถึง 3.10 ต่อปี เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นเท่ากับ 14 ล้านบาท และเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 188 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 2.85 ถึง 2.90 ต่อปี

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่จำนวน 579 ล้านบาท เทียบกับระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน จำนวน 643 ล้านบาท ลดลง 64 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10 ทั้งนี้เป็นผลมาจากบริษัทมีการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 จำนวน 60.5 ล้านบาท โดยมีผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ปี 2561 จำนวน 3 ล้านบาท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท จำนวนทั้งสิ้น 60.50 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 15 พฤษภาคม 2561

### สภาพคล่อง

สำหรับปี 2561 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 198 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 143 ล้านบาท และกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 355 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยที่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนเท่ากับ 15 ล้านบาท

## การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) ปี 2561 อยู่ที่ 1.11 เท่า ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 2 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) เป็น 0.68 เท่า ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 1.21 เท่า โดยมี Cash Cycle อยู่ที่ 93 วัน โดยสินทรัพย์หมุนเวียนที่ลดลงจำนวน 82 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 97 ล้านบาท ทั้งนี้หนี้สินหมุนเวียนมีมูลค่าเพิ่มขึ้นเนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ระยะยาวที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เพิ่มขึ้น

อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (Receivable Turnover) เป็น 5.89 เท่า ลดลงจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 6.48 เท่า และระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (Collection Cycle) เท่ากับ 62 วัน เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 56 วัน

อัตราส่วนหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ (Inventory Turnover) คิดเป็น 5.86 เท่า ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งเท่ากับ 6.48 เท่า และระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (Sales Cycle) เฉลี่ยปีอยู่ที่ 62 วัน

อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (Payable Turnover) ปี 2561 อยู่ที่ 11.83 เท่า ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 25.97 เท่า และมีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (Payment Cycle) ปี 2561 อยู่ที่ 31 วัน เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 26 วัน

### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)

อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin) ปี 2561 อยู่ที่ร้อยละ 17 ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 24 เนื่องจากยอดขายที่ลดลง แต่บริษัทยังคงมีการปรับปรุงการบริหารจัดการภายในทั้งด้านต้นทุน ด้านประสิทธิภาพในการผลิตและด้านคุณภาพอย่างต่อเนื่อง



อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin) ปี 2561 อยู่ที่ร้อยละ 0.33 ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 8

### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt per Equity) ของบริษัท ในปี 2561 อยู่ที่ 1.07 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ 0.54 เท่า เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารเพิ่มขึ้นจากการลงทุนซื้อที่ดินในโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)

### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)

อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร (Fixed Asset Turnover) ปี 2561 อยู่ที่ 1.38 เท่า ลดลงจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 2.99 เท่า เนื่องจากบริษัทมีการลงทุนซื้อที่ดินในโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)

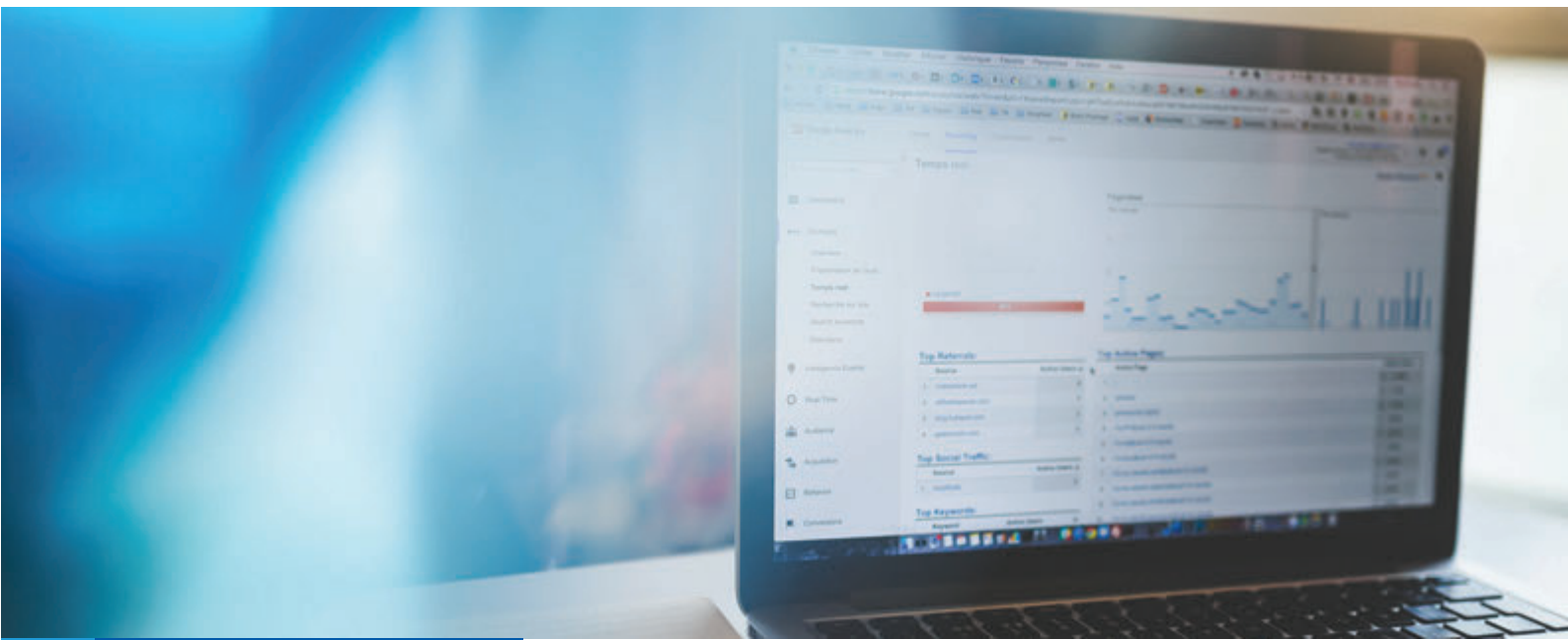
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม (Total Asset Turnover) ปี 2561 อยู่ที่ 0.88 เท่า ลดลงจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 1.30 เท่า

### รายจ่ายลงทุน

ในปี 2561 บริษัทมีรายจ่ายจากการลงทุนประกอบด้วย ซื้อที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์ อาคาร เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน เท่ากับ 334 ล้านบาท

### ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจุบันเทคโนโลยีเข้ามามีบทบาทต่อการดำเนินชีวิตประจำวันของมนุษย์ในหลายด้าน จนเปรียบเสมือนเป็นส่วนหนึ่งของชีวิต และในทุก ๆ วันเทคโนโลยีถูกพัฒนาให้เจริญก้าวหน้าอย่างไม่หยุดยั้ง เทคโนโลยีช่วยเอื้ออำนวยความสะดวกให้แก่มนุษย์ในหลาย ๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นด้านการสื่อสาร ด้านคมนาคม ซึ่งมีความสำคัญอย่างมากต่อการดำเนินธุรกิจหลายภาคอุตสาหกรรม อันเป็นผลให้ธุรกิจต่าง ๆ มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภคและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับเทคโนโลยีที่เกิดขึ้น เช่นเดียวกันกับธุรกิจของบริษัท ที่มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีใหม่ ๆ เข้ามาควบคู่กับการให้บริการ ไม่ว่าจะเป็นระบบการจัดการความปลอดภัยของเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ ระบบการตรวจสอบยืนยันตัวตน และในปีบริษัทได้เริ่มทำการขยายธุรกิจใหม่คือ ผลิตภัณฑ์กลุ่มผลิตภัณฑ์ป้องกันความปลอดภัย เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจการพาณิชย์ อิเล็กทรอนิกส์ โดยบริษัทมีความเชื่อมั่นอย่างยิ่งว่าธุรกิจใหม่จะสามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าและผลักดันให้บริษัทเติบโตอย่างต่อเนื่อง



# 14

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบเน้นบทบาทในการเป็น Strategic and Monitoring Audit Committee เพื่อสอบทานการกำกับดูแล การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน และการติดตามผล เพื่อให้บริษัทบรรลุเป้าหมายที่กำหนดและดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน การจะดำเนินการดังกล่าวได้นั้นฝ่ายจัดการและพนักงานต้องมีคุณธรรม จรรยาบรรณ เข้าใจบทบาท อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของตนเองตามหลักการ Three lines of defense และปฏิบัติงานภายใต้การบูรณาการทั้งการกำกับดูแล การต่อต้านคอร์รัปชันการบริหารความเสี่ยง การกำกับการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน

ปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 6 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมตามข้อบังคับของคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้ง ทั้งนี้ทุกสิ้นปีคณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม และประเมินตนเอง ซึ่งผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์เป็นที่พึงพอใจมากใกล้เคียงกับปีก่อน หัวข้อที่ประเมิน ได้แก่ ความพร้อมของกรรมการตรวจสอบ การปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปความเห็นโดยรวม การปฏิบัติงานของเลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ และการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2561 ดังนี้



## 1. การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2561 ของบริษัทซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (Thai Financial Reporting Standards -TFRS) ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (International Financial Reporting Standards-IFRS) โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ และผู้ดูแลงานตรวจสอบจนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จึงได้ให้ความเห็นของงบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้วซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเพื่อปรึกษาหารือกัน อย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูล การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters: KAM) รวมทั้งพฤติการณ์อันควรสงสัยตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งในปี 2561 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติการณ์อันควรสงสัย นอกจากนี้เพื่อความมั่นใจในเรื่องการไม่พบพฤติการณ์อันควรสงสัยดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้มีมติให้กรรมการผู้จัดการรายงานผลการกำกับดูแลตามพระราชบัญญัติ ดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบด้วย ซึ่งในปี 2561 กรรมการผู้จัดการรายงานว่าไม่พบพฤติการณ์อันควรสงสัยดังกล่าว ส่งผลให้การจัดทำงบการเงินของบริษัท เชื่อถือได้ โปร่งใส สอดคล้องตามมาตรฐานผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและสามารถตรวจสอบได้

## 2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกับ รายการได้มาจำหน่ายไป หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

## 3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายใต้หลักบรรษัทภิบาล โดยอ้างอิงตามมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงาน ได้แก่ Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการ บริษัทไทย (IOD) คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี พบว่ากรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และพนักงานปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยมีคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเป็นแบบอย่างที่ดี (Role Model) บริษัทมีการให้พนักงานทุกคนทำข้อสอบดังกล่าวไปแล้วในปี 2560 และสำหรับพนักงานใหม่ของปี 2561 ทั้งหมด 36 คน ผ่านการทดสอบ Ethics Testing (ร้อยละ 100) มีการนำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติใช้อย่างจริงจังและนำไปประยุกต์ใช้กับบริษัทย่อยตามความเหมาะสมของธุรกิจ และขยายผลไปสู่คู่ธุรกิจโดยจัดทำจรรยาบรรณคู่ธุรกิจของบริษัท เพื่อให้คู่ธุรกิจ ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ร่วมกันปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม

## 4. การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยงตั้งแต่ต้นนโยบาย กรอบการบริหาร ความเสี่ยง ผู้รับผิดชอบ โอกาสที่จะเกิด ผลกระทบ และแผนการจัดการความเสี่ยง โดยพิจารณาในรูป Risk Dashboard โดยมีคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงซึ่งรายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการและมีฝ่ายจัดการเป็นกรรมการ ทำหน้าที่ผลักดันให้มีการปฏิบัติอย่างจริงจังและต่อเนื่อง และรายงาน ต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท ในขณะเดียวกันคณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานและรายงานคณะกรรมการบริษัทเช่นกัน





## 5. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในทั้งระบบการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่หน่วยงานตรวจสอบภายในได้รายงานเป็นรายเดือนและรายไตรมาส รวมถึงการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) พบว่ามีความเพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าจากการสอบทานไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อการเงินของบริษัท ซึ่งเป็นภารกิจหนึ่งที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ปีนี้ฝ่ายจัดการเน้นการสร้างความตระหนักรู้เพื่อส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณ และการต่อต้านคอร์รัปชันให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการพัฒนาาระบบเชิงป้องกัน (Proactive Preventive System) ซึ่ง ประกอบด้วย Ethics Testing แนวทางความรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมที่ดีตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense) นอกจากนี้ได้นำเครื่องมือแบบประเมินตนเอง (Control Self Assessment : CSA) ไปประยุกต์ปรับใช้ให้เหมาะสม มีการให้คำปรึกษาแก่หน่วยต่าง ๆ โดยนำประเด็นสำคัญที่ตรวจพบมาเป็นกรณีศึกษาเพื่อเสริมสร้างให้ผู้รับผิดชอบทุกระดับเกิดความเข้าใจร่วมกันในเรื่องความเสี่ยง ผลกระทบและการควบคุมภายในที่สำคัญของแต่ละขั้นตอนปฏิบัติงาน

## 6. การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาบททวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปีให้สอดคล้องกับความเสี่ยงและสถานการณ์ปัจจุบัน ในปี 2561 หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ผลักดันแนวทาง Three Lines of Defense เน้นการปฏิบัติต่อเนื่องจากปีก่อน เช่น การให้ผู้ปฏิบัติงาน (First Line) ลำดับสูงสุดของหน่วยงานมีบทบาทสำคัญและเป็นแบบอย่างที่ดี (Role Model) ให้แก่พนักงาน สื่อสารและให้คำแนะนำกับผู้บังคับบัญชาเพื่อร่วมกันประเมินความเสี่ยง กำหนดการควบคุม และติดตามผลการปฏิบัติงาน ฯลฯ

## 7. การสอบทานการตรวจสอบการทุจริต

บริษัทพัฒนาระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสของบุคคลภายนอก นอกเหนือจากการรับข้อร้องเรียนภายในของพนักงาน โดยสามารถร้องเรียนผ่านเว็บไซต์ [www.tbsp.co.th](http://www.tbsp.co.th) เพิ่มเติมจากการรับข้อร้องเรียนผ่านทางโทรศัพท์ จดหมาย กล่องรับฟังความคิดเห็น อีเมลถึงกรรมการบริษัท ผู้ดูแลงานตรวจสอบ เลขานุการคณะกรรมการบริษัท ซึ่งในปี 2561 ไม่มีข้อร้องเรียน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานมาตรการและการกำหนดแนวทางเชิงป้องกันการทุจริตที่จะเกิดขึ้นได้ในระบบต่าง ๆ การตรวจสอบการทุจริตตามมาตรฐานการประเมินความเสี่ยง และระเบียบการสอบสวนให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

## 8. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2562

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ได้รับการคัดเลือกและแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชี เนื่องจากผลประเมินการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ มีทักษะความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ในการตรวจสอบและให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจนอกเหนือจากการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและมีมติเห็นชอบให้เสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นางศิริเพ็ญ สุขเจริญยิ่งยง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3636 หรือ นางสาวสุริย์รัตน์ ทองอรุณแสง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4409 หรือ นางสาวธัญลักษณ์ เกตุแก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8179 แห่งบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2562

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายกริช อัมโพน)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



# 15 รายงานความรับผิดชอบ

## ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน ประจำปี 2561

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาล รวมทั้งจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง การต่อต้านคอร์รัปชัน และการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินของบริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(นายบวร วงศ์สินอุดม)  
ประธานกรรมการ

(นายณัฐพงศ์ พินิตพงศ์กุล)  
กรรมการผู้จัดการ

## 16 งบการเงิน

**บริษัท ไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน)**  
**และบริษัทย่อย**

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินต์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินต์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของสินค้าคงเหลือ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 8	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
ราคาขายสินค้าของกลุ่มบริษัทและบริษัทอยู่ภายใต้ภาวะการแข่งขันของตลาดซึ่งมีการแข่งขันสูง กลุ่มบริษัทและบริษัทจึงมีความเสี่ยงที่มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือจะต่ำกว่าราคาทุน กลุ่มบริษัทและบริษัทจึงมีการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ โดยการเปรียบเทียบต้นทุนของสินค้าคงเหลือกับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับเพื่อพิจารณาประมาณการสินค้าคงเหลือที่ลดลง ทั้งนี้การพิจารณาดังกล่าวมีการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสนใจในเรื่องดังกล่าว	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ได้รวมถึงการสอบถามผู้บริหารซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องดังกล่าวเกี่ยวกับการพิจารณามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับเพื่อให้ได้มาซึ่งความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีการของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ นอกจากนี้วิธีการของข้าพเจ้ารวมถึงการทดสอบการคำนวณการประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยการเปรียบเทียบต้นทุนของสินค้าคงเหลือกับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ (เช่น ราคาขายในใบแจ้งหนี้ล่าสุด หักด้วยค่าใช้จ่ายในการขาย) นอกจากนี้ข้าพเจ้ายังได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสินค้าคงเหลือในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการอีกด้วย

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความขัดแย้งดังกล่าวที่ต้องรายงาน

*ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาในได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(ธัญลักษณ์ เกตุแก้ว)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 8179

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

14 กุมภาพันธ์ 2562

บริษัท ไทยบริดจ์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
		(บาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	14,762,059	29,530,645	12,579,008	20,637,511
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 7	178,500,357	244,751,208	160,428,956	227,037,333
สินค้าคงเหลือ	8	141,470,376	156,274,793	134,570,128	144,277,231
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	9	27,031,667	13,228,579	23,803,976	9,328,210
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		361,764,459	443,785,225	331,382,068	401,280,285
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	74,254,160	54,340,000
เงินลงทุนในการร่วมค้า	11	14,628,551	19,519,951	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	763,109,609	506,222,320	703,574,753	435,770,627
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	34,967,911	37,603,839	32,766,323	35,059,113
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	14,386,869	12,326,084	14,386,869	12,326,084
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		9,334,478	3,254,015	9,264,889	2,967,724
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		836,427,418	578,926,209	834,246,994	540,463,548
รวมสินทรัพย์		1,198,191,877	1,022,711,434	1,165,629,062	941,743,833

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยบริดจ์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
			(บาท)		
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18, 29	124,735,884	60,898,697	101,000,000	37,898,697
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 16, 17	126,153,255	112,092,105	117,467,097	103,611,759
ส่วนของหนี้สินระยะยาวจากสถาบัน					
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18, 29	59,833,333	28,333,333	59,833,333	28,333,333
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18, 29	7,671,588	17,333,199	-	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน		3,339,626	3,015,532	3,231,146	2,932,937
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		3,872,947	6,838,423	3,608,652	6,338,144
รวมหนี้สินหมุนเวียน		325,606,633	228,511,289	285,140,228	179,114,870
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	18, 29	6,248,438	13,920,026	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	6,517,654	4,912,547	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	19	66,999,597	56,172,685	64,460,460	53,859,641
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		292,599,022	131,671,925	277,293,793	110,526,308
รวมหนี้สิน		618,205,655	360,183,214	562,434,021	289,641,178

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยบริติชซีเลียรี่ ฟรินติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
(บาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	20				
ทุนจดทะเบียน		110,000,000	110,000,000	110,000,000	110,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		110,000,000	110,000,000	110,000,000	110,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	21	165,000,000	165,000,000	165,000,000	165,000,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	21	11,000,000	11,000,000	11,000,000	11,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		294,891,325	357,911,442	317,195,041	366,102,655
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	4	(905,103)	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		579,986,222	643,911,442	603,195,041	652,102,655
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	-	18,616,778	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		579,986,222	662,528,220	603,195,041	652,102,655
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
		1,198,191,877	1,022,711,434	1,165,629,062	941,743,833

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยบริดจ์เวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
		(บาท)			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	5, 22	1,051,983,026	1,333,177,786	959,527,531	1,218,466,374
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	5	(872,975,780)	(1,013,288,411)	(789,346,730)	(918,466,161)
กำไรขั้นต้น		179,007,246	319,889,375	170,180,801	300,000,213
รายได้อื่น	5	8,325,135	12,811,039	13,477,261	17,778,255
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		879,165	-	848,484	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		188,211,546	332,700,414	184,506,546	317,778,468
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	23	(67,773,753)	(89,755,344)	(64,991,073)	(80,404,316)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5, 24	(95,225,708)	(102,845,657)	(94,250,632)	(101,421,698)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	(4,792,314)	-	(4,800,297)
ต้นทุนทางการเงิน		(10,625,021)	(5,714,193)	(8,720,506)	(3,216,144)
รวมค่าใช้จ่าย		(173,624,482)	(203,107,508)	(167,962,211)	(189,842,455)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน					
ในการร่วมค้า	11	(10,157,846)	(9,698,559)	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		4,429,218	119,894,347	16,544,335	127,936,013
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	26	(946,869)	(19,596,336)	658,239	(17,736,907)
กำไรสำหรับปี		3,482,349	100,298,011	17,202,574	110,199,106
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		3,090,071	100,284,023	17,202,574	110,199,106
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มี					
อำนาจควบคุม	12	392,278	13,988	-	-
กำไรสำหรับปี		3,482,349	100,298,011	17,202,574	110,199,106
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	27	0.03	0.91	0.16	1.00

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยบริดจ์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
		(บาท)			
กำไรสำหรับปี		3,482,349	100,298,011	17,202,574	110,199,106
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่					
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	19	(7,012,734)	(4,802,308)	(7,012,734)	(5,630,097)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัด					
ประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน					
ในภายหลัง	15	1,402,546	960,461	1,402,546	1,126,019
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี -					
สุทธิจากภาษี		(5,610,188)	(3,841,847)	(5,610,188)	(4,504,078)
(ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(2,127,839)	96,456,164	11,592,386	105,695,028
การแบ่งปัน (ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		(2,520,117)	96,117,684	11,592,386	105,695,028
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มี					
อำนาจควบคุม	12	392,278	338,480	-	-
(ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(2,127,839)	96,456,164	11,592,386	105,695,028

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยบริดจสตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

งบการเงินรวม									
องค์ประกอบอื่น									
ของ									
		กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้น					
		จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	การเปลี่ยน	รวมส่วนของ	ส่วนได้เสีย			
	ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	ทุนสำรองตาม	แปลงที่เกิดจาก	ผู้ถือหุ้น	ที่ไม่มีอำนาจ	รวมส่วนของ	ส่วนได้เสีย	ผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ	และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	กฎหมาย	ผู้ถือหุ้น	ของบริษัทใหญ่	ควบคุม			
(บาท)									
	110,000,000	165,000,000	11,000,000	336,043,758	-	622,043,758	18,278,298	640,322,056	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560									
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
เงินปันผล									
28	-	-	-	(74,250,000)	-	(74,250,000)	-	(74,250,000)	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
	-	-	-	(74,250,000)	-	(74,250,000)	-	(74,250,000)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี									
	-	-	-	100,284,023	-	100,284,023	13,988	100,298,011	
กำไรหรือขาดทุน									
	-	-	-	(4,166,339)	-	(4,166,339)	324,492	(3,841,847)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น									
	-	-	-	96,117,684	-	96,117,684	338,480	96,456,164	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี									
	110,000,000	165,000,000	11,000,000	357,911,442	-	643,911,442	18,616,778	662,528,220	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560									

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี  
 กำไรหรือขาดทุน  
 กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
 รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี  
 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยบริดจ์เซียร์วิที พรินติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม									
	องค์ประกอบอื่น									
	ของ									
	กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้น							
	จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	การเปลี่ยน	รวมส่วนของ	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย
	ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	ทุนสำรองตาม	ผู้ถือหุ้น	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย
หมายเหตุ	และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	กฎหมาย	ผู้ถือหุ้น	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย
				(บาท)						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	110,000,000	165,000,000	11,000,000	357,911,442	-	643,911,442	18,616,778	662,528,220		
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
เงินปันผล	-	-	-	(60,500,000)	-	(60,500,000)	-	(60,500,000)		
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย										
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม										
โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	(905,103)	(905,103)	(19,009,056)	(19,914,159)		
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	-	-	-	-	(905,103)	(905,103)	(19,009,056)	(19,914,159)		
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(60,500,000)	(905,103)	(61,405,103)	(19,009,056)	(80,414,159)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	3,090,071	-	3,090,071	392,278	3,482,349		
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	(5,610,188)	-	(5,610,188)	-	(5,610,188)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(2,520,117)	-	(2,520,117)	392,278	(2,127,839)		
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	110,000,000	165,000,000	11,000,000	294,891,325	(905,103)	579,986,222	-	579,986,222		
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้										



บริษัท ไทยบริดจสตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสะสม		ส่วนเกิน	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
	จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร			
หมายเหตุ	ทุนสำรองตาม กฎหมาย (บาท)	มูลค่าหุ้นสามัญ			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	110,000,000	165,000,000			620,657,627
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
เงินปันผล	-	-			(74,250,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-			(74,250,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
กำไรหรือขาดทุน	-	-			110,199,106
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-			(4,504,078)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-			105,695,028
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	110,000,000	165,000,000			652,102,655

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยบริดจสตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		กำไรสะสม				
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตาม กฎหมาย (บาท)	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	110,000,000	165,000,000	11,000,000	366,102,655		652,102,655
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
เงินปันผล	-	-	-	(60,500,000)		(60,500,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(60,500,000)		(60,500,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	17,202,574		17,202,574
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	(5,610,188)		(5,610,188)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	11,592,386		11,592,386
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	11,592,386		11,592,386
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	110,000,000	165,000,000	11,000,000	317,195,041		603,195,041

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยบริดจ์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	3,482,349	100,298,011	17,202,574	110,199,106
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	946,869	19,596,336	(658,239)	17,736,907
ต้นทุนทางการเงิน	10,625,021	5,714,193	8,720,506	3,216,144
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	81,411,698	73,335,861	69,929,926	62,180,507
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5,559,272	3,601,070	5,307,294	3,391,048
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	115,177	113,162	121,673	113,162
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	(1,873,800)	2,700,190	(2,551,830)	2,700,190
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(721,860)	(5,868,611)	(721,860)	(5,855,602)
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	43,284	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	10,157,846	9,698,559	-	-
	109,702,572	209,232,055	97,350,044	193,681,462
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า	75,148,028	(10,232,802)	74,536,818	(6,211,702)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4,143,995	14,537,354	1,212,360	10,611,038
สินค้าคงเหลือ	16,678,217	5,351,121	12,258,933	3,520,686
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	639,766	(395,897)	423,064	(193,175)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง - สุทธิ	96,610,006	9,259,776	88,431,175	7,726,847

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยบริดจ์เซียวรีตี้ ฟรันทิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(บาท)			
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้า	26,635,327	(19,736,861)	25,799,422	(20,152,212)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(5,023,699)	(6,707,788)	(4,449,911)	(6,808,021)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(386,400)	(368,460)	(386,400)	(368,460)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,965,476)	(1,119,530)	(2,729,492)	(992,005)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>18,259,752</b>	<b>(27,932,639)</b>	<b>18,233,619</b>	<b>(28,320,698)</b>
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>	<b>224,572,330</b>	<b>190,559,192</b>	<b>204,014,838</b>	<b>173,087,611</b>
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(27,031,669)	(31,520,308)	(23,803,976)	(27,620,246)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>197,540,661</b>	<b>159,038,884</b>	<b>180,210,862</b>	<b>145,467,365</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้า	(5,266,446)	(29,218,510)	-	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,024,245	6,161,422	1,024,245	6,148,353
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(348,792,951)	(160,363,192)	(348,521,343)	(150,426,703)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	6,464	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,405,568)	(15,777,915)	(2,405,570)	(15,409,339)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(355,440,720)</b>	<b>(199,191,731)</b>	<b>(349,902,668)</b>	<b>(159,687,689)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยบริดจ์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็น เจ้าของในบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสีย				
การควบคุม	(19,914,160)	-	(19,914,160)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	813,735,884	618,796,319	813,000,000	598,796,319
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(749,898,697)	(673,617,982)	(749,898,697)	(653,617,982)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	216,000,000	85,000,000	216,000,000	85,000,000
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(28,333,334)	-	(28,333,334)	-
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้น				
จากสัญญาเช่าการเงิน	(17,333,199)	(11,887,578)	-	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(60,500,000)	(74,250,000)	(60,500,000)	(74,250,000)
ดอกเบี้ยจ่าย	(10,625,021)	(5,714,193)	(8,720,506)	(3,216,144)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	143,131,473	(61,673,434)	161,633,303	(47,287,807)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	29,530,645	131,356,926	20,637,511	82,145,642
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	14,762,059	29,530,645	12,579,008	20,637,511

**ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม**

**รายการที่ไม่ใช่เงินสด**

เจ้าหนี้การค้าซื้อสินทรัพย์คงค้าง	4,910,681	13,423,527	4,907,257	13,370,294
เครื่องจักรและอุปกรณ์ได้มาจากการทำสัญญาเช่าการเงิน	-	58,211,212	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยบริดจ์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ สารบัญ

1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
8	สินค้าคงเหลือ
9	สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน
10	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
11	เงินลงทุนในการร่วมค้า
12	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
14	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
15	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)
16	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
17	เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
18	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
19	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
20	ทุนเรือนหุ้น
21	ส่วนเกินทุนและสำรองตามกฎหมาย
22	ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ
23	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย
24	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
25	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
26	ภาษีเงินได้
27	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
28	เงินปันผล
29	เครื่องมือทางการเงิน

บริษัท ไทยบริดจ์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ สารบัญ

- 30 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- 31 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

# บริษัท ไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินต์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 41/1 ซอยวัดสวนส้ม ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลไผ่ลิง อำเภอพระประแดง สมุทรปราการ ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือนมีนาคม 2539

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปี ได้แก่ บริษัท ที.เค.เอส เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 77.74) บริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 17.79) และนางสาวปิยะดา คุณทรงเกียรติ (ถือหุ้นร้อยละ 1.34) ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 บริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้จำหน่ายหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ให้แก่นางสาวสุธิดา มงคลสุธี ทำให้สัดส่วนผู้ถือหุ้นเป็นดังนี้ บริษัท ที.เค.เอส เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 77.74) นางสาวสุธิดา มงคลสุธี (ถือหุ้นร้อยละ 17.80) และนางสาวปิยะดา คุณทรงเกียรติ (ถือหุ้นร้อยละ 1.34) (31 ธันวาคม 2560 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปี คือ นางสาวสุธิดา มงคลสุธี (ถือหุ้นร้อยละ 32.00) บริษัท ที.เค.เอส เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 19.89) และบริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 17.79))

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิต การพิมพ์เอกสารปลอดการทำเทียม ซึ่งได้แก่ เชื้อครนาคาร์ เอกสารป้องกันการปลอมแปลง แบบฟอร์มทางธุรกิจ และบัตรพลาสติก รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	บริษัทถือหุ้น (ร้อยละ)	
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>			2561	2560
บริษัท ไทยบริติช ดี โฟสต์ จำกัด	บริการจัดพิมพ์ข้อมูลพร้อม จัดส่ง การจัดพิมพ์เอกสาร สำคัญและบริการที่เกี่ยวข้อง	ประเทศไทย	99.99	51.00
บริษัท ไทยบริติช ซีเคียวริตี้ พรินต์ โอเวอร์ซีส์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับ กิจการลงทุน	ประเทศไทย	99.99	99.99



บริษัท ไทยบริติชเชียวรีตี้ ฟรینดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งยังไม่มีผลบังคับในปัจจุบันและกลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 31

### (ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน เรื่อง มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของพนักงานที่กำหนดไว้

### (ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เห็นเป็นหลักพันบาทหรือล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

บริษัท ไทยบริติชเชียวรีตี พรินต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ง) การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนของประชากร และข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี ซึ่งมีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินได้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุ 15, 26

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

หมายเหตุ 19

อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน อัตราการหมุนเวียนพนักงาน  
และอัตรารมณะ

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

บริษัท ไทยบริดจ์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นที่แตกต่างกันของมูลค่ายุติธรรมในภาพรวม การวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันกับลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การโอนเกิดขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลารายงาน

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

## บริษัท ไทยบริดจจี้เลียวิรตี พรินดิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

#### ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

#### ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในการร่วมค้า

การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการทำงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมร่วม



บริษัท ไทยบริดจจี้เคียวรตี้ พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

การป้องกันความเสี่ยงจากรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีในอนาคต

กำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ถูกใช้ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต จะถูกบันทึกไว้ในบัญชีเงินกว่ารายการที่คาดไว้เกิดขึ้น

(ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ และกระแสรายวัน รวมทั้งเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ และมีความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่า นอกจากนี้เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถาม ถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ง) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงด้วยราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ทั้งนี้ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

หนี้สูญได้รับคืนรับรู้เป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ไทยบริดจ์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(จ) **สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยเคลื่อนที่ ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้าได้

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง สำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

(ฉ) **เงินลงทุน**

เงินลงทุนใน**บริษัทย่อย**และการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

(ช) **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

สินทรัพย์ที่เป็น**กรรมสิทธิ์**ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**วัด**มูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการให้ประโยชน์ที่ต่างกัน ต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

## บริษัท ไทยบริดจสตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้นๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญาเช่า เพื่อให้ให้อัตราก่อเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 10 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	3 - 10 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	3 - 10 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	5 ปี

## บริษัท ไทยบริดจ์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดบัญชี วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าจะเป็นวิธีการเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ข) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการให้ประโยชน์จำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

##### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ต้นทุนโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	5 และ 10 ปี
--	-------------

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม



บริษัท ไทยบริดจ์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ณ) การค้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมให้ประโยชน์ จะถูกประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการค้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการค้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการค้อยค่า ในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับ โดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนร่วมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการค้อยค่า

ผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่าหรือไม่ ผลขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการค้อยค่ามาก่อน

บริษัท ไทยบริดจ์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ญ) **หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย**

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ฉ) **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาทุน

(ง) **ผลประโยชน์ของพนักงาน**

**โครงการสมทบเงิน**

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

**โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้**

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ไทยบริติชซีเคียวริตี้ ฟรินด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ บริษัทรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ

หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### (๕) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

#### (๗) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

บริษัท ไทยบริดจจี้เคียวรีตี พรินติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

#### การขายสินค้าและการให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จาก การให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

#### รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

#### (ค) ค่าใช้จ่าย

##### สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่า จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

##### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินบันทึกโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมา และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย



บริษัท ไทยบริติชเชียวรีตี้ พรินติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ณ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่กลับรายการในอนาคตอันใกล้ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

## บริษัท ไทยบริติชเชียวรีตี้ ฟรันดิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิ ตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและ ภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนักกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคต จะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึง การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการ ผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึก สินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### (ค) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้น จากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรง

#### 4 การซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 กลุ่มบริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียในบริษัท ไทยบริติช ดีโพลัส จำกัด เพิ่มเติมร้อยละ 49 เป็นเงินสดจำนวน 0.827 ล้านบาทหรือเทียบเท่า 19.92 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนความเป็นเจ้าของเพิ่มขึ้น จากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 99.99 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัท ไทยบริติช ดีโพลัส จำกัด ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ซื้อเป็นเงินจำนวน 19.01 ล้านบาท กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมลดลงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนเงิน 0.91 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลง ส่วนของเจ้าของในบริษัท ไทยบริติช ดีโพลัส จำกัด

บริษัท ไทยบริติชซีเลียวรตี พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัท ไทยบริติช ดีโพลัส จำกัด มีดังต่อไปนี้

	2561
	(พันบาท)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม	18,617
ผลกระทบจากการเพิ่มขึ้นในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	(19,009)
ส่วนแบ่งในกำไรขาดทุน	392
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน โดยที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมเดียวกันหรือการมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกัน การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อบุคคล / กิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	ไทย	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 77.74 และมีตัวแทนเป็นกรรมการของบริษัท
นางสาว สุจิตา มงคลสุธี	ไทย	ผู้ถือหุ้นของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 17.80
บริษัท ไทยบริติช ดีโพลัส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท ไทยบริติช ซีเลียวรตี พรินต์ติ้ง โอเวอร์ซีส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
Deco-TBSP Solutions Company Limited (*)	เมียนมา	เป็นการร่วมค้ากับบริษัทย่อยของบริษัท
Myanmar Deco-TBSP Special Products Company Limited	เมียนมา	เป็นการร่วมค้ากับบริษัทย่อยของบริษัท

\* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีมติอนุมัติบริษัท Deco-TBSP Solutions Company Limited (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11)

บริษัท ไทยบริติชซีเลียวรีตี พรินติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ชื่อบุคคล / กิจกรรม	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท มงคลสุธี โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	มีตัวแทนเป็นกรรมการของบริษัท
บริษัท ชินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีตัวแทนเป็นกรรมการของบริษัท
บริษัท ที.เค.เอส.สยามเพรส แมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	มีตัวแทนเป็นกรรมการของบริษัท
บริษัท ทีไอเทค จำกัด	ไทย	มีตัวแทนเป็นกรรมการของบริษัท
บริษัท พี ที ออโตเมชัน (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	มีตัวแทนเป็นกรรมการของบริษัท
บริษัท พรซิ้ม โซลูชั่นส์ จำกัด	ไทย	มีตัวแทนเป็นกรรมการของบริษัท
บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (**)	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่ของบริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท ระยองโอเลฟินส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอสซีจี โพลีโอเลฟินส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอสซีจี ไอโค พอลิเมอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

\*\* เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 บริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)) ได้ทำการขายหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท ไทยบริติชซีเลียวรีตี พรินติ้ง จำกัด (มหาชน) จำนวน 19,567,240 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 17.79 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของกิจการให้แก่ นางสาว สุจิตา มงคลสุธี



บริษัท ไทยบริติชซีเลียวรีตี ฟรინดิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ชื่อบุคคล / กิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท ผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอส ซี ไอ อี โกล์ เซอร์วิสเชส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท สยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท เขรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอสซีจี-เซกิซุ เซลส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท ซีเมนต์ไทยโฮมเซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท สยามซานิทารีแวร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท สยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท สยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไทยบริดจจี้เคียววรีตี้ พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ชื่อบุคคล / กิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท สยามซานิทารีเฟดดิ้งส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอสซีจี เทคคิง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอสซีจี เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
SCG Trading Philippines Inc.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท กฎหมายเอสซีจี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท ท่อธราฯ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท ซีทีโอ แมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท ซีเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอสซีจี เลิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท ซีเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอสซีจี สกิลส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท สยามฟอเรสทรี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
บริษัท ผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
บริษัท สยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไทยบริดจสตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ชื่อบุคคล / กิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ฟินิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
บริษัท ไทยเคนเบเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
บริษัท กลุ่มสยามบรรจภัณฑ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
บริษัท ไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
บริษัท อินวินิก จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
บริษัท สยาม มิตรชัย พีทีเอ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท แกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท ไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท ไอทีวัน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท สยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้าหรือการให้บริการ	ราคาตลาด
ซื้อวัตถุดิบหรือบริการ	ราคาตลาด
รายได้ค่าเช่า	ตามอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้อื่น	ตามอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้ค่าบริการ	ตามอัตราที่ตกลงกัน
เงินปันผล	อัตราตามที่ประกาศจ่าย

บริษัท ไทยบริดจ์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
<b>บริษัทใหญ่</b>				
ขายสินค้าหรือการให้บริการ	86	-	86	-
ซื้อวัตถุดิบ	8	1,015	8	296
<b>บริษัทย่อย</b>				
ขายสินค้าหรือการให้บริการ	-	-	19,961	24,446
ซื้อบริการ	-	-	4,648	4,455
รายได้ค่าเช่า	-	-	3,011	3,011
รายได้อื่น	-	-	2,223	2,238
<b>บริษัทอื่น (*)</b>				
ขายสินค้าหรือการให้บริการ	32,246	98,723	32,071	97,019
ซื้อวัตถุดิบ	18,157	49,239	17,800	45,302
ค่าบริการ	10,947	38,022	10,945	37,834
รายได้อื่น	5,125	-	5,125	-
ค่าตอบแทนกรรมการ	2,583	3,814	2,583	3,814

\* เป็นรายการที่สำคัญกับบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในระหว่างปี 2560

สำหรับรายการที่สำคัญในระหว่างวันที่ 1 มิถุนายน 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ไม่ถือเป็นรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน



บริษัท ไทยบริดจ์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
			(พันบาท)	-
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ไทยบริดจ์ ซีเมนต์ จำกัด	-	-	4,785	5,487
<b>บริษัทอื่น</b>				
Myanmar Deco-TBSP Special				
Products Company Limited	4,728	2,053	4,728	2,053
บริษัท ที.เค.เอส. สยามเพรส แมเนจเม้นท์ จำกัด	319	861	319	861
บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (*)	-	4,303	-	3,465
บริษัท ผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด (*)	-	2,048	-	2,048
บริษัท ไทยเคนเบเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) (*)	-	1,832	-	1,832
บริษัท ฟินิกซ์ พัลป แอนด์ เพเพอร์ จำกัด				
(มหาชน) (*)	-	1,159	-	1,159
บริษัท สยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด (*)	-	619	-	619
บริษัท สยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด (*)	-	211	-	211
SCG Trading Philippines Inc. (*)	-	199	-	199
บริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) (*)	-	147	-	147
บริษัทอื่นๆ (*)	-	441	-	441
<b>รวม</b>	<b>5,047</b>	<b>13,873</b>	<b>9,832</b>	<b>18,522</b>

\* เป็นยอดคงเหลือกับบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560  
สำหรับยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ไม่ถือเป็นยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ไทยบริดจสตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ไทยบริดจสตีล จำกัด	-	-	1,747	772
<b>บริษัทอื่น</b>				
Myanmar Deco-TBSP Special Products Company Limited	5,125	-	5,125	-
<b>รวม</b>	<b>5,125</b>	<b>-</b>	<b>6,872</b>	<b>772</b>

เจ้าหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ไทยบริดจสตีล จำกัด	-	-	325	347
<b>บริษัทอื่น</b>				
บริษัท ที.เค.เอส. สยามเพรส แมเนจเม้นท์ จำกัด	1,702	-	1,702	-
บริษัท ผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด (*)	-	7,207	-	7,207
บริษัท เอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (*)	-	1,700	-	1,700
บริษัท อินวินิค จำกัด (*)	-	700	-	700
บริษัทอื่นๆ (*)	-	72	-	72
<b>รวม</b>	<b>1,702</b>	<b>9,679</b>	<b>2,027</b>	<b>10,026</b>

\* เป็นยอดคงเหลือกับบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สำหรับยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ไม่ถือเป็นยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ไทยบริดจสตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
<b>บริษัทอื่น</b>				
บริษัท ชินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	605	275	605	275
บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (*)	-	1,763	-	1,709
บริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) (*)	-	384	-	384
บริษัทอื่นๆ (*)	2	108	2	109
<b>รวม</b>	<b>607</b>	<b>2,530</b>	<b>607</b>	<b>2,477</b>

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
	(พันบาท)	
ผลประโยชน์ระยะสั้น	23,722	27,014
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	527	267
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	5	4
<b>รวม</b>	<b>24,254</b>	<b>27,285</b>

ค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่นๆ รวมทั้ง เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของกลุ่มบริษัท

\* เป็นยอดคงเหลือกับบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

สำหรับยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ไม่ถือเป็นยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ไทยบริดจ์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินสดในมือและเงินฝากธนาคาร				
ประเภทกระแสรายวัน	2,471	4,412	2,267	3,626
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	12,282	25,110	10,303	17,003
เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน	9	9	9	9
รวม	<u>14,762</u>	<u>29,531</u>	<u>12,579</u>	<u>20,638</u>

7 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	5,047	13,873	9,832	18,522
กิจการอื่นๆ		139,304	205,813	125,261	191,295
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(3,458)	(3,458)	(3,458)	(3,458)
สุทธิ		<u>135,846</u>	<u>202,355</u>	<u>121,803</u>	<u>187,837</u>
		<u>140,893</u>	<u>216,228</u>	<u>131,635</u>	<u>206,359</u>
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	5,125	-	6,872	772
กิจการอื่นๆ		32,482	28,523	21,922	19,906
		<u>37,607</u>	<u>28,523</u>	<u>28,794</u>	<u>20,678</u>
รวม		<u>178,500</u>	<u>244,751</u>	<u>160,429</u>	<u>227,037</u>

บริษัท ไทยบริติชเชียวรีตี้ พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้ามีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	325	9,459	1,575	10,587
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	1,174	4,414	4,521	7,935
3-6 เดือน	729	-	917	-
6-12 เดือน	2,819	-	2,819	-
<b>รวม</b>	<b>5,047</b>	<b>13,873</b>	<b>9,832</b>	<b>18,522</b>
<b>บริษัททั่วไป</b>				
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	82,187	71,446	73,024	61,224
เกินวันครบกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	53,534	128,496	48,654	124,233
3-6 เดือน	182	2,404	182	2,397
6-12 เดือน	-	26	-	-
มากกว่า 12 เดือน	3,401	3,441	3,401	3,441
	139,304	205,813	125,261	191,295
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(3,458)	(3,458)	(3,458)	(3,458)
<b>สุทธิ</b>	<b>135,846</b>	<b>202,355</b>	<b>121,803</b>	<b>187,837</b>
<b>รวม</b>	<b>140,893</b>	<b>216,228</b>	<b>131,635</b>	<b>206,359</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาดังแต่ 7 วัน ถึง 105 วัน



บริษัท ไทยบริดจ์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ลูกหนี้กรมสรรพากร	18,275	19,670	10,013	12,513
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	13,390	8,794	11,093	7,334
รายได้ค้างรับ	5,125	-	5,125	-
อื่นๆ	817	59	2,563	831
<b>รวม</b>	<b>37,607</b>	<b>28,523</b>	<b>28,794</b>	<b>20,678</b>

8 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	18,141	26,396	16,102	25,079
งานระหว่างทำ	32,098	20,352	30,125	15,480
วัตถุดิบ	58,785	83,474	57,785	79,005
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	28,311	29,621	27,334	28,281
สินค้าระหว่างทาง	6,034	205	4,445	205
<b>รวม</b>	<b>143,369</b>	<b>160,048</b>	<b>135,791</b>	<b>148,050</b>
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงและเคลื่อนไหวช้า	(1,899)	(3,773)	(1,221)	(3,773)
<b>สุทธิ</b>	<b>141,470</b>	<b>156,275</b>	<b>134,570</b>	<b>144,277</b>

บริษัท ไทยบริติชเชียวรีตี้ ฟรینดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็น				
ค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
ต้นทุนขาย	872,976	1,013,288	789,347	918,466
หัก การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(5,255)	(2,509)	(4,642)	(2,509)
บวก กลับรายการการปรับลดมูลค่า	6,046	1,022	6,046	1,022
หัก ต้นทุนบริการและอื่นๆ	(182,487)	(184,885)	(98,858)	(95,925)
รวม	<u>691,280</u>	<u>826,916</u>	<u>691,893</u>	<u>821,054</u>
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย				
และได้รวมในบัญชีค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,083	(1,213)	1,148	(1,213)
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
งานระหว่างทำ	(3,491)	25,030	(5,668)	21,745
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ไป	396,893	562,475	369,709	525,150

9 สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ลูกหนี้ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	27,032	13,229	23,804	9,328
รวม	<u>27,032</u>	<u>13,229</u>	<u>23,804</u>	<u>9,328</u>

บริษัท ไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	สัดส่วนความ		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)		(พันบาท)			
<b>บริษัทย่อย</b>						
บริษัท ไทยบริติช ดีโพลต์ จำกัด	99.99	51.00	34,000	34,000	37,254	17,340
บริษัท ไทย บริติช ซีเคียวริตี้						
พรินต์ โอเวอร์ซีส์ จำกัด	99.99	99.99	37,000	37,000	37,000	37,000
<b>รวม</b>			<b>71,000</b>	<b>71,000</b>	<b>74,254</b>	<b>54,340</b>

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อหุ้นคืนจากบริษัท คาต้าโพลต์ พีทีอี จำกัด จำนวน 1,666,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 49 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ไทยบริติช ดีโพลต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ในราคาหุ้นละ 0.4964 ดอลลาร์สิงคโปร์หรือเทียบเท่าจำนวน 11.95 บาท รวมเป็นมูลค่าเงินลงทุนประมาณ 0.827 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์หรือเทียบเท่า 19.92 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดในบริษัทย่อยดังกล่าว

11 เงินลงทุนในการร่วมค้า

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
	(พันบาท)	
<b>การร่วมค้า</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	19,520	-
ซื้อเงินลงทุน	5,267	29,218
ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(10,158)	(9,698)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>14,629</b>	<b>19,520</b>

## บริษัท ไทยบริดจ์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ในระหว่างปี 2560 กลุ่มบริษัทได้ลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทซึ่งจดทะเบียนในประเทศเมียนมา โดยร่วมทุนผ่านบริษัทย่อยของบริษัทคือบริษัทไทยบริดจ์ซีเมนต์ จำกัด (“TBSP”) โดยร่วมทุนกับ Mr. Kyaw Khin และ Mrs. Aye Nan @ Pe Chin คู่ธุรกิจชาวเมียนมา เพื่อจัดตั้งบริษัท Deco-TBSP Solutions Company Limited (Deco-TBSP Solutions) และ Myanmar Deco-TBSP Special Products Company Limited (Myanmar Deco-TBSP Special Products) ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการสอดคล้องกับธุรกิจหลักของบริษัท

Deco-TBSP Solutions Company Limited มีมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 2.25 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดย TBSP มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 1.125 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 TBSP ได้ชำระเงินลงทุนบางส่วนจำนวน 0.70 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 24.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว

ในเดือนมกราคม 2561 บริษัท Myanmar Deco-TBSP Special Products Company Limited ซึ่งเป็นการร่วมค้าของกลุ่มบริษัท ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 2.25 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่าจำนวน 72.37 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 2.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่าจำนวน 80.41 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 32.16 บาท โดยไม่ได้จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิม อย่างไรก็ตามได้มีการเพิ่มรายชื่อผู้ถือหุ้น 1 รายคือ Mr. Rolles Rudolf Jurgen August คู่ธุรกิจชาวเยอรมัน ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้าของบริษัท ไทยบริดจ์ซีเมนต์ จำกัด โอเวอร์ซีส์ จำกัด และ Mr. Kyaw Khin และ Mr. Rolles Rudolf Jurgen August เป็นร้อยละ 40 ร้อยละ 40 และร้อยละ 20 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบและอนุมัติให้ดำเนินการปิดบริษัท Deco-TBSP Solutions Company Limited ซึ่งเป็นการร่วมค้าของกลุ่มบริษัท และได้โอนสินทรัพย์ทั้งหมดและทุนที่ชำระแล้วจำนวน 1.40 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 49.36 ล้านบาท ให้กับบริษัท Myanmar Deco-TBSP Special Products Company Limited ตามมติของหน่วยงานส่งเสริมการลงทุนแห่งประเทศไทย เพื่อบริหารจัดการเพียงบริษัทเดียว อย่างไรก็ตามการดำเนินการปิดบริษัทขึ้นอยู่กับมติของบริษัท Deco-TBSP Solutions Company Limited ซึ่งได้อนุมัติปิดบริษัทแล้วในวันที่ 10 มกราคม 2562

ในเดือนพฤษภาคม 2561 Myanmar Deco-TBSP Special Products Company Limited ได้เรียกชำระค่าหุ้นสามัญครั้งสุดท้ายจากผู้ลงทุน โดยบริษัท ไทยบริดจ์ซีเมนต์ จำกัด โอเวอร์ซีส์ จำกัด ได้จ่ายชำระค่าหุ้นสามัญจำนวน 0.16 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 5.14 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้าของบริษัท ไทยบริดจ์ซีเมนต์ จำกัด โอเวอร์ซีส์ จำกัด และ Mr. Kyaw Khin และ Mr. Rolles Rudolf Jurgen August เป็นร้อยละ 40 ร้อยละ 40 และร้อยละ 20 ตามลำดับ

บริษัท ไทยบริติชเชียวรีตี้ ฟรินดิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เงินลงทุนในการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

		งบการเงินรวม				
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็น เจ้าของ	ทุนชำระแล้ว		เงินปันผล
		2561	2560	2561	2560	
		(ร้อยละ)		(พันบาท)		
Deco-TBSP Solutions	พิมพ์เอกสาร					
Company Limited	ปลอดภัยทำเทียม	เมียนมา	50	50	1,400,000	20,320
					24,682	-
Myanmar Deco-TBSP						
Special Products	พิมพ์เอกสาร					
Company Limited	ปลอดภัยทำเทียม	เมียนมา	40	49	2,500,000	-
					279,000	(800)
					34,485	-
รวม					34,485	19,520

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมต่อสาธารณะชน



บริษัท ไทยบริติชเชียวรีตี้ พรินต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

12 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ไทยบริติช ดีโพลต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	2560
	(พันบาท)
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	49
สินทรัพย์หมุนเวียน	41,829
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	73,282
หนี้สินหมุนเวียน	(55,972)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(21,146)
สินทรัพย์สุทธิ	37,993
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	18,617
รายได้	136,569
กำไรสำหรับปี	29
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	662
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	691

บริษัท ไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	2561	2560
	(พันบาท)	
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (*)	409	15
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มี		
อำนาจควบคุม (*)	392	14
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีส่วนที่เป็นของ		
ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (*)	-	338
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่		
ไม่มีอำนาจควบคุม (*)	-	324
	<u>801</u>	<u>691</u>
		2560
		(พันบาท)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		13,804
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		(10,285)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		(14,386)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ		<u>(10,867)</u>
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		<u>-</u>

\* เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อหุ้นคืนจากบริษัท คาต้าโพสต์ ฟิฟตี จำกัด จำนวน 1,666,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 49 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ไทยบริติช ซีเคียวริตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ในราคาหุ้นละ 0.4964 ดอลลาร์สิงคโปร์หรือเทียบเท่าจำนวน 11.95 บาท รวมเป็นมูลค่าเงินลงทุนประมาณ 0.827 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์หรือเทียบเท่า 19.92 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดในบริษัทย่อยดังกล่าว

บริษัท ไทยบริดจ์สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ราคาทุน	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคารและที่ดิน	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	งบการเงินรวม		
				เครื่องตกแต่งและ ติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ และอุปกรณ์	งานระหว่างก่อสร้าง รวม
				สำนักงาน (พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	27,884	228,134	1,121,412	119,093	3,947	27,069
เพิ่มขึ้น	-	340	14,914	9,113	375	137,862
โอนเข้า / (ออก)	-	14,551	117,017	12,925	-	(144,493)
จำหน่าย / ตัดรายการบัญชี	-	-	(56,957)	(1,780)	-	(58,737)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	27,884	243,025	1,196,386	139,351	4,322	20,438
เพิ่มขึ้น	264,118	791	2,132	2,005	-	64,515
โอนเข้า / (ออก)	-	14,771	10,318	8,329	430	(33,848)
จำหน่าย / ตัดรายการบัญชี	-	(143)	(26,608)	(1,745)	-	(28,496)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	292,002	258,444	1,182,228	147,940	4,752	51,105
						1,936,471

บริษัท ไทยบริดจ์เซี่ยริตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคารและที่ดิน	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	งบการเงินรวม		งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
				เครื่องตกแต่งและ ติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ และอุปกรณ์		
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	(192,746)	(821,892)	(96,692)	(3,119)	-	(1,114,449)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(7,341)	(51,167)	(10,363)	(309)	-	(69,180)
จำนวน / ตัดรายการบัญชี	-	-	56,664	1,781	-	-	58,445
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	(200,087)	(816,395)	(105,274)	(3,428)	-	(1,125,184)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(8,663)	(55,676)	(11,749)	(283)	-	(76,371)
จำนวน / ตัดรายการบัญชี	-	143	26,371	1,680	-	-	28,194
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	(208,607)	(845,700)	(115,343)	(3,711)	-	(1,173,361)
มูลค่าตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	27,884	42,938	379,991	34,077	894	20,438	506,222
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	292,002	49,837	336,528	32,597	1,041	51,105	763,110

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 945 ล้านบาท (2560: 898 ล้านบาท)

มูลค่าตามบัญชีของเครื่องจักรและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 50 ล้านบาท (2560: 58 ล้านบาท)

บริษัท ไทยบริติชเชียวรีตี้ ฟรินดิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ ติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ และอุปกรณ์	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน				(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	27,884	226,120	1,006,337	116,905	3,632	27,029	1,407,907
เพิ่มขึ้น	-	180	5,856	8,385	375	137,862	152,658
โอนเข้า / (ออก)	-	14,551	116,977	12,925	-	(144,453)	-
จำหน่าย / ตัดรายการบัญชี	-	-	(56,330)	(1,585)	-	-	(57,915)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	27,884	240,851	1,072,840	136,630	4,007	20,438	1,502,650
เพิ่มขึ้น	264,118	791	2,132	1,783	-	64,515	333,339
โอนเข้า / (ออก)	-	14,771	10,318	8,329	430	(33,848)	-
จำหน่าย / ตัดรายการบัญชี	-	(143)	(26,608)	(1,745)	-	-	(28,496)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	292,002	256,270	1,058,682	144,997	4,437	51,105	1,807,493



บริษัท ไทยบริดจ์สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคารและที่ดิน	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ ติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ และอุปกรณ์	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
	-	(191,868)	(776,402)	(94,760)	(3,099)	-	(1,066,129)
	-	(7,049)	(40,883)	(10,195)	(246)	-	(58,373)
	-	-	56,037	1,585	-	-	57,622
	-	(198,917)	(761,248)	(103,370)	(3,345)	-	(1,066,880)
	-	(8,367)	(45,174)	(11,471)	(220)	-	(65,232)
	-	143	26,371	1,680	-	-	28,194
	-	(207,141)	(780,051)	(113,161)	(3,565)	-	(1,103,918)
มูลค่าตามบัญชี	27,884	41,934	311,592	33,260	662	20,438	435,770
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	292,002	49,129	278,631	31,836	872	51,105	703,575
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561							

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 913 ล้านบาท (2560: 872 ล้านบาท)

บริษัท ไทยบริติชเชียวรีตี้ ฟรินดิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม		
	ต้นทุนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ระหว่างการพัฒนา (พันบาท)	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	46,326	-	46,326
เพิ่มขึ้น	12,863	2,915	15,778
จำหน่าย / ตัดรายการบัญชี	(407)	-	(407)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	<b>58,782</b>	<b>2,915</b>	<b>61,697</b>
เพิ่มขึ้น	19	2,386	2,405
โอนเข้า / (ออก)	1,414	(1,414)	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>60,215</b>	<b>3,887</b>	<b>64,102</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	(20,294)	-	(20,294)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(4,156)	-	(4,156)
จำหน่าย / ตัดรายการบัญชี	357	-	357
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	<b>(24,093)</b>	<b>-</b>	<b>(24,093)</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(5,041)	-	(5,041)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>(29,134)</b>	<b>-</b>	<b>(29,134)</b>
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	<b>34,689</b>	<b>2,915</b>	<b>37,604</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>31,081</b>	<b>3,887</b>	<b>34,968</b>

บริษัท ไทยบริดจ์เซียวรีตี้ พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ต้นทุนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ระหว่างการพัฒนา (พันบาท)	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	42,854	-	42,854
เพิ่มขึ้น	12,494	2,915	15,409
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	55,348	2,915	58,263
เพิ่มขึ้น	19	2,386	2,405
โอนเข้า / (ออก)	1,414	(1,414)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	56,781	3,887	60,668
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	(19,397)	-	(19,397)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(3,807)	-	(3,807)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	(23,204)	-	(23,204)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(4,698)	-	(4,698)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(27,902)	-	(27,902)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	32,144	2,915	35,059
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	28,879	3,887	32,766

15 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งแสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงินโดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท ไทยบริดจ์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	14,387	12,326	14,387	12,326
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(6,518)	(4,913)	-	-
สุทธิ	7,869	7,413	14,387	12,326

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม			
		บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้		
ณ วันที่ 1	ในกำไรหรือ	ในกำไร		ณ วันที่ 31
มกราคม	ขาดทุน	ขาดทุน		ธันวาคม
2560		เบ็ดเสร็จอื่น		2560
	(หมายเหตุ 26)			
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้า	692	-	-	692
สินค้าคงเหลือ	214	540	-	754
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	10,231	647	960	11,838
รวม	11,137	1,187	960	13,284
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(990)	511	-	(479)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(3,490)	(1,902)	-	(5,392)
รวม	(4,480)	(1,391)	-	(5,871)
สุทธิ	6,657	(204)	960	7,413

บริษัท ไทยบริดจ์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	งบการเงินรวม บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
		ในกำไรหรือ ขาดทุน	ในกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(หมายเหตุ 26) (พันบาท)		
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม</b>				
ลูกหนี้การค้า	692	-	-	692
สินค้าคงเหลือ	754	(375)	-	379
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	11,838	828	1,403	14,069
<b>รวม</b>	<b>13,284</b>	<b>453</b>	<b>1,403</b>	<b>15,140</b>
<b>หนี้สินภายใต้การควบคุม</b>				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(479)	391	-	(88)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(5,392)	(1,791)	-	(7,183)
<b>รวม</b>	<b>(5,871)</b>	<b>(1,400)</b>	<b>-</b>	<b>(7,271)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>7,413</b>	<b>(947)</b>	<b>1,403</b>	<b>7,869</b>



บริษัท ไทยบริดจ์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
		ในกำไรหรือ ขาดทุน	ในกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(หมายเหตุ 26) (พันบาท)		
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้การค้า	692	-	-	692
สินค้าคงเหลือ	214	540	-	754
ประมาณการหนี้สินสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	9,628	605	1,126	11,359
<b>รวม</b>	<b>10,534</b>	<b>1,145</b>	<b>1,126</b>	<b>12,805</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(989)	510	-	(479)
<b>รวม</b>	<b>(989)</b>	<b>510</b>	<b>-</b>	<b>(479)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>9,545</b>	<b>1,655</b>	<b>1,126</b>	<b>12,326</b>

บริษัท ไทยบริติชเชียวรีตี้ พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้			
	ณ วันที่ 1	ในกำไรหรือ	ในกำไร	ณ วันที่ 31
	มกราคม	ขาดทุน	ขาดทุน	ธันวาคม
	2561		เบ็ดเสร็จอื่น	2561
		(หมายเหตุ 26)		
		(พันบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้า	692	-	-	692
สินค้าคงเหลือ	754	(510)	-	244
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	11,359	777	1,403	13,539
รวม	12,805	267	1,403	14,475
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(479)	391	-	(88)
รวม	(479)	391	-	(88)
สุทธิ	12,326	658	1,403	14,387

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้ เกิดจากรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
(พันบาท)				
ยอดขาดทุนยกไป	54,699	18,344	24,968	-

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2562 - 2566 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

บริษัท ไทยบริดจ์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

16 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	1,702	9,679	2,027
บริษัททั่วไป		85,392	50,851	78,588
		<u>87,094</u>	<u>60,530</u>	<u>80,615</u>
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	17			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	607	2,530	607
บริษัททั่วไป		38,452	49,032	36,245
		<u>39,059</u>	<u>51,562</u>	<u>36,852</u>
<b>รวม</b>		<u>126,153</u>	<u>112,092</u>	<u>103,612</u>

17 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		9,320	13,333	8,294
เงินรับล่วงหน้า		5,263	2,800	5,263
เจ้าหนี้การค้าซื้อสินทรัพย์คงค้าง		4,911	13,424	4,907
ค่าที่ปรึกษา		55	1,342	55
อื่นๆ		19,510	20,663	18,333
<b>รวม</b>		<u>39,059</u>	<u>51,562</u>	<u>36,852</u>

บริษัท ไทยบริติชเชียวรีตี้ ฟรینดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

18 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	736	-	-	-
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	736	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	124,000	60,899	101,000	37,899
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	124,000	60,899	101,000	37,899
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	124,736	60,899	101,000	37,899
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ส่วนที่มีหลักประกัน	31,500	-	31,500	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	28,333	28,333	28,333	28,333
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	59,833	28,333	59,833	28,333
เงินกู้ยืมระยะสั้น	184,569	89,232	160,833	66,232
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,672	17,333	-	-
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยระยะสั้น	192,241	106,565	160,833	66,232
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	184,500	-	184,500	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	28,333	56,667	28,333	56,667
เงินกู้ยืมระยะยาว	212,833	56,667	212,833	56,667
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	6,248	13,920	-	-
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยไม่หมุนเวียน	219,081	70,587	212,833	56,667

บริษัท ไทยบริติชเชียวรีตี้ ฟรันทิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	184,569	89,232	160,833	66,232
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	212,833	56,667	212,833	56,667
รวม	<u>397,402</u>	<u>145,899</u>	<u>373,666</u>	<u>122,899</u>

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 2.42 ถึง 3.10 ต่อปี (2560: ร้อยละ 2.27 ถึง 3.39 ต่อปี) และร้อยละ 2.42 ต่อปี (2560: ร้อยละ 2.27 ถึง 3.10 ต่อปี) ตามลำดับ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 2.85 ถึง 2.90 ต่อปี (2560: ร้อยละ 2.90 ต่อปี) และร้อยละ 2.85 ถึง 2.90 ต่อปี (2560: ร้อยละ 2.90 ต่อปี) ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกันจำนวน 216 ล้านบาท โดยมีที่ดินเป็นหลักประกัน มูลค่าตามบัญชีจำนวน 262 ล้านบาท (2560: ไม่มี)

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์กับบริษัทหลายแห่ง โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 5 ปี

เครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวนเงิน 50 ล้านบาท (2560: 58 ล้านบาท) หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		
	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย (พันบาท)	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
ปี 2561			
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,672	465	8,137
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	6,248	422	6,670
รวม	<u>13,920</u>	<u>887</u>	<u>14,807</u>



บริษัท ไทยบริดจจี้เลียวรีดี พรินดิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		
	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	คอกเบี้ย (พันบาท)	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
<b>ปี 2560</b>			
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17,333	1,211	18,544
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	13,920	887	14,807
<b>รวม</b>	<b>31,253</b>	<b>2,098</b>	<b>33,351</b>

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	งบการเงินรวม		
	หนี้สินตาม		
	เงินเบิกเกิน บัญชีธนาคาร	เงินกู้ยืมอื่น	สัญญาเช่า การเงิน
			รวม
			(พันบาท)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	145,899	31,253
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจาก			
การจัดหาเงิน	736	250,767	-
การเปลี่ยนแปลงอื่น			
สัญญาเช่าการเงิน	-	-	(17,333)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	<b>736</b>	<b>396,666</b>	<b>13,920</b>

บริษัท ไทยบริดจ์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หนี้สินตาม			รวม
	เงินเบิกเกิน บัญชีธนาคาร	เงินกู้ยืมอื่น	สัญญาเช่า การเงิน	
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	122,899	-	122,899
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจาก				
การจัดหาเงิน	-	250,767	-	250,767
การเปลี่ยนแปลงอื่น				
สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	373,666	-	373,666

19 ประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	60,521	49,938	58,402	48,006
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	6,479	6,235	6,058	5,854
รวม	67,000	56,173	64,460	53,860

บริษัท ไทยบริติชซีเคียวริตี้ ฟรินดิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	56,173	47,361	53,860	44,524
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,760	2,792	3,596	2,593
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	1,563	1,586	1,500	1,481
กำไรจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(87)	-	(87)	-
	<u>5,236</u>	<u>4,378</u>	<u>5,009</u>	<u>4,074</u>
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	7,012	4,802	7,012	5,630
	<u>7,012</u>	<u>4,802</u>	<u>7,012</u>	<u>5,630</u>
อื่นๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(1,421)	(368)	(1,421)	(368)
	<u>(1,421)</u>	<u>(368)</u>	<u>(1,421)</u>	<u>(368)</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>67,000</u>	<u>56,173</u>	<u>64,460</u>	<u>53,860</u>

บริษัท ไทยบริดจ์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	4,736	1,947	4,736	2,791
ข้อสมมติทางการเงิน	(3,904)	3,551	(3,904)	3,271
การปรับปรุงจากประสบการณ์	6,180	(696)	6,180	(432)
รวม	7,012	4,802	7,012	5,630

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
	(ร้อยละ)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
อัตราคิดลด	2.17 - 2.76*	2.17 - 2.76*
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5.50	5.50
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	4.00 - 18.00**	4.00 - 18.00**
อัตรามรณะ	100.00 ของ TMO 2017***	100.00 ของ TMO 2017***

\* อัตราผลตอบแทนในท้องตลาดของพันธบัตรรัฐบาลสำหรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน

\*\* ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

\*\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017: Male and Female Thai Mortality Ordinary Tables of 2017)

บริษัท ไทยบริติชเชียวรีตี้ พรินติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(3,344)	(2,998)	(3,194)	(2,852)
ลดลงร้อยละ 0.50	3,621	3,257	3,457	3,098
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	6,570	5,326	6,292	5,076
ลดลงร้อยละ 1.00	(6,116)	(4,954)	(5,860)	(4,723)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.00	(2,880)	(2,542)	(2,987)	(2,416)
ลดลงร้อยละ 10.00	3,345	2,716	3,193	2,581

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้พิจารณาปรับปรุงร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัทจะแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในงวดที่ร่างปรับปรุงดังกล่าวถือเป็นกฎหมายและประกาศในราชกิจจานุเบกษา จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวจะทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในงวดที่มีการแก้ไขและรับรู้ต้นทุนบริการในอัตรานางบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเพิ่มขึ้น โดยประมาณจำนวน 19.57 ล้านบาท และ 18.81 ล้านบาท ตามลำดับ



บริษัท ไทยบริดจ์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

20 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น	2561	2560		
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า
	(บาท)		(พันหุ้น/พันบาท)		
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	110,000	110,000	110,000	110,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	110,000	110,000	110,000	110,000
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	110,000	110,000	110,000	110,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	110,000	110,000	110,000	110,000

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัท จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท จำนวน 11,000,000 หุ้น เป็นมูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท จำนวน 110,000,000 หุ้น บริษัท ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560

21 ส่วนเกินทุนและสำรองตามกฎหมาย

**ส่วนเกินมูลค่าหุ้น**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

**สำรองตามกฎหมาย**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัท ไทยบริติชเชียวรีตี้ พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

## 22 ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ

ผู้บริหารเห็นว่ากลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียวคือ ธุรกิจการพิมพ์เอกสารตลอดการทำเทียม ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว

### ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีส่วนงานภูมิศาสตร์ในประเทศและต่างประเทศจากการส่งออก โดยนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์สำหรับรายการรายได้จากการขายและการให้บริการที่มีมูลค่าเป็นสาระสำคัญ โดยรายได้จากการขายและการให้บริการตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า

### ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ประเทศไทย	921,296	1,203,279	828,841	1,088,567
ประเทศในทวีปเอเชีย	102,259	103,262	102,259	103,262
อื่นๆ	28,428	26,637	28,428	26,637
รวม	<u>1,051,983</u>	<u>1,333,178</u>	<u>959,528</u>	<u>1,218,466</u>

### ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายใหญ่จากส่วนงานธุรกิจการพิมพ์เอกสารตลอดการทำเทียมของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 172 ล้านบาท สำหรับปี 2561 (2560: 362 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

บริษัท ไทยบริดจ์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

23 ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	33,043	39,908	33,043	39,908
ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย	23,569	36,633	20,787	27,310
ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย	4,725	5,629	4,725	5,601
ค่าเช่า	1,910	1,430	1,910	1,430
อื่นๆ	4,527	6,155	4,526	6,155
<b>รวม</b>	<b>67,774</b>	<b>89,755</b>	<b>64,991</b>	<b>80,404</b>

24 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	70,059	82,971	70,059	82,852
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	8,402	5,125	8,068	4,603
ค่าเช่า	6,337	5,964	6,334	5,927
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,363	2,116	2,363	2,116
อื่นๆ	8,065	6,670	7,427	5,924
<b>รวม</b>	<b>95,226</b>	<b>102,846</b>	<b>94,251</b>	<b>101,422</b>

บริษัท ไทยบริติชเชียวรีตี้ พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

## 25 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินเดือนและค่าแรง	255,376	289,713	244,029	273,857
สวัสดิการ และอื่นๆ	26,920	41,017	26,125	40,020
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	17,666	16,720	17,013	16,038
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	5,236	4,378	5,009	4,074
ค่าตอบแทนกรรมการ	2,583	3,814	2,583	3,814
<b>รวม</b>	<b>307,781</b>	<b>355,642</b>	<b>294,759</b>	<b>337,803</b>

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ถึง อัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

## 26 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
<b>ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน</b>				
สำหรับงวดปัจจุบัน	-	18,292	-	18,292
ภาษีก่อนหน้านี้ที่บันทึกค่าไป	-	1,100	-	1,100
	<b>-</b>	<b>19,392</b>	<b>-</b>	<b>19,392</b>

บริษัท ไทยบริติชซีเลียวรตี พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)			
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ยอดเคลื่อนไหวของผลต่างชั่วคราว	15	947	204	(658)	(1,655)
		947	204	(658)	(1,655)
รวม (รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		947	19,596	(658)	17,737

**ผลประโยชน์ทางภาษีที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	15	1,403	960	1,403
		<u>1,403</u>	<u>960</u>	<u>1,126</u>

**การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง**

	งบการเงินรวม			
	2561		2560	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	อัตราภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	อัตราภาษี (พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		4,429		119,894
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า		10,158		9,699
		<u>14,587</u>		<u>129,593</u>
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	2,917	20	25,919
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		3,352		5,496
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(13,540)		(15,034)
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ใช่		<u>7,271</u>		<u>1,911</u>
<b>ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน</b>		-		<b>18,292</b>
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป		-		1,100
ยอดเคลื่อนไหวของผลแตกต่างชั่วคราว		947		204
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>6</b>	<u>947</u>	<b>15</b>	<u>19,596</u>



บริษัท ไทยบริดจ์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561		2560	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		16,544		127,936
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	3,309	20	25,587
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		1,181		3,515
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(9,484)		(10,810)
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ใช้		4,994		-
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		-		18,292
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป		-		1,100
ยอดเคลื่อนไหวกของผลแตกต่างชั่วคราว		(658)		(1,655)
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	(658)	14	17,737

บริษัท ไทยบริดจ์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

27 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ บริษัทใหญ่และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น				
บริษัทใหญ่	3,090	100,284	17,203	110,199
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	110,000	11,000	110,000	11,000
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้	-	99,000	-	99,000
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	110,000	110,000	110,000	110,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.03	0.91	0.16	1.00

ในระหว่างปี 2560 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักใหม่เพื่อใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยถือเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นดังกล่าวเกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560

28 เงินปันผล

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.525 บาท (ตามมูลค่าหุ้นใหม่) จำนวนทั้งสิ้น 57.75 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 17 พฤษภาคม 2560

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 16.50 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 1 กันยายน 2560

บริษัท ไทยบริดจ์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท จำนวนทั้งสิ้น 60.50 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 15 พฤษภาคม 2561

29 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของกลุ่มสัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งกลุ่มบริษัทบริหารหนี้สินโดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ย	หลังจาก 1 ปีแต่		รวม
	ที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	ไม่เกิน 5 ปี	
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
ปี 2561				
หมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	2.42-3.10	124,736	-	124,736
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.85-2.90	59,833	-	59,833
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2.11-5.52	7,672	-	7,672
ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.85-2.90	-	212,833	212,833
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2.11-5.52	-	6,248	6,248
รวม		192,241	219,081	411,322

บริษัท ไทยบริดจ์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ย		หลังจาก 1 ปีแต่	
	ที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	ไม่เกิน 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
ปี 2560				
หมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	2.27-3.39	60,899	-	60,899
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.90	28,333	-	28,333
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2.11-5.52	17,333	-	17,333
ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.90	-	56,667	56,667
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2.11-5.52	-	13,920	13,920
รวม		106,565	70,587	177,152

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปีแต่	รวม
			ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)	
ปี 2561				
หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.42	101,000	-	101,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.85-2.90	59,833	-	59,833
ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.85-2.90	-	212,833	212,833
รวม		160,833	212,833	373,666

บริษัท ไทยบริดจ์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปีแต่ ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)	รวม
<b>ปี 2560</b>				
<b>หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.27-3.10	37,899	-	37,899
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.90	28,333	-	28,333
<b>ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.90	-	56,667	56,667
<b>รวม</b>		<b>66,232</b>	<b>56,667</b>	<b>122,899</b>

**ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินเป็นสกุลเงินต่างประเทศ แต่อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นสาระสำคัญ

**ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ**

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่ในรายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายนที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้



บริษัท ไทยบริดจ์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

#### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

#### มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนที่หมุนเวียนเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดที่ใช้คิดลดกระแสเงินสดในอนาคตของเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นมูลค่าปัจจุบัน ณ วันที่บันทึกบัญชี ไม่แตกต่างจากอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานอย่างมีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาใกล้เคียงกับอัตราที่ตลาด

#### 30 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

(ก) บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้และภาระผูกพันอื่นๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	12,819	10,616	11,224	9,889
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	15,656	14,821	13,417	12,788
รวม	28,475	25,437	24,641	22,677
ภาระผูกพันอื่นๆ				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	56,285	62,062	49,007	50,074
รวม	56,285	62,062	49,007	50,074

## บริษัท ไทยบริติชเชียวรีตี้ พรินติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

- (ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 16 ล้านบาท และบริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาซื้อสินค้าจำนวน 2 ล้านบาท (2560: 1.5 ล้านบาทและ 4 ล้านบาท ตามลำดับ)
- (ค) กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ทำสัญญาสินเชื่อกับธนาคารหลายแห่ง มีวงเงินสินเชื่อจำนวนเงินรวม 957 ล้านบาท และ 908 ล้านบาท ตามลำดับ (2560: 595 ล้านบาทและ 546 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 504 ล้านบาทและ 485 ล้านบาท ตามลำดับ (2560: 387 ล้านบาทและ 373 ล้านบาท ตามลำดับ)
- (ง) บริษัทมีสัญญาการใช้เครื่องหมายทางการค้ากับบริษัท อินวินิก จำกัด โดยบริษัทดังกล่าวให้สิทธิในการใช้เครื่องหมายทางการค้าแก่บริษัท ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายทางการค้าตามที่ตกลงกันไว้ในสัญญา สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 และสามารถต่ออายุได้โดยอัตโนมัติอีกครั้งละหนึ่งปี เว้นแต่ฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดบอกเลิกสัญญาโดยแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าเป็นเวลาหนึ่งเดือนก่อนวันสิ้นสุดสัญญา
- (จ) บริษัทมีสัญญาเช่าอาคารและสิ่งปลูกสร้างกับบริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทดังกล่าวให้สิทธิในการใช้อาคารและสิ่งปลูกสร้างแก่บริษัท ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทจะต้องจ่ายค่าเช่าทรัพย์สินที่เช่าตามที่ตกลงกันไว้ในสัญญา สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 และสามารถต่ออายุได้โดยอัตโนมัติอีกครั้งละหนึ่งปี เว้นแต่ฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดบอกเลิกสัญญาโดยแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าเป็นเวลาสองเดือนก่อนวันสิ้นสุดสัญญา

### 31 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทซึ่งคาดว่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ เมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

บริษัท ไทยบริดจจี้เคียวริตี้ พรินต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	มีผล บังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2562
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	สัญญาเช่า	2563
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทาง การเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงาน ต่างประเทศ	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทาง การเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน	2563

\* มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

(ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(1) การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้า ปัจจุบันรับรู้รายได้เมื่อโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของ  
สินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 รายได้จะรับรู้เมื่อ  
ลูกค้ามีอำนาจควบคุมสินค้า

(2) การให้บริการ

ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 สิ่งตอบแทนที่ได้รับทั้งหมดของสัญญาบริการจะถูก  
ปันส่วนโดยอ้างอิงจากอัตราค่าบริการที่เป็นเอกเทศของบริการแต่ละประเภท อัตราค่าบริการที่เป็นเอกเทศนี้  
ได้ระบุไว้ในรายงานอัตราค่าบริการที่กลุ่มบริษัทใช้ในกรณีที่มีการให้บริการเป็นเอกเทศแยกต่างหาก

## บริษัท ไทยบริดจสตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

กลุ่มบริษัทได้ประเมินถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เป็นครั้งแรก ซึ่งไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดที่ถือปฏิบัติ

#### (ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การค้ำประกันและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งแรกต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท

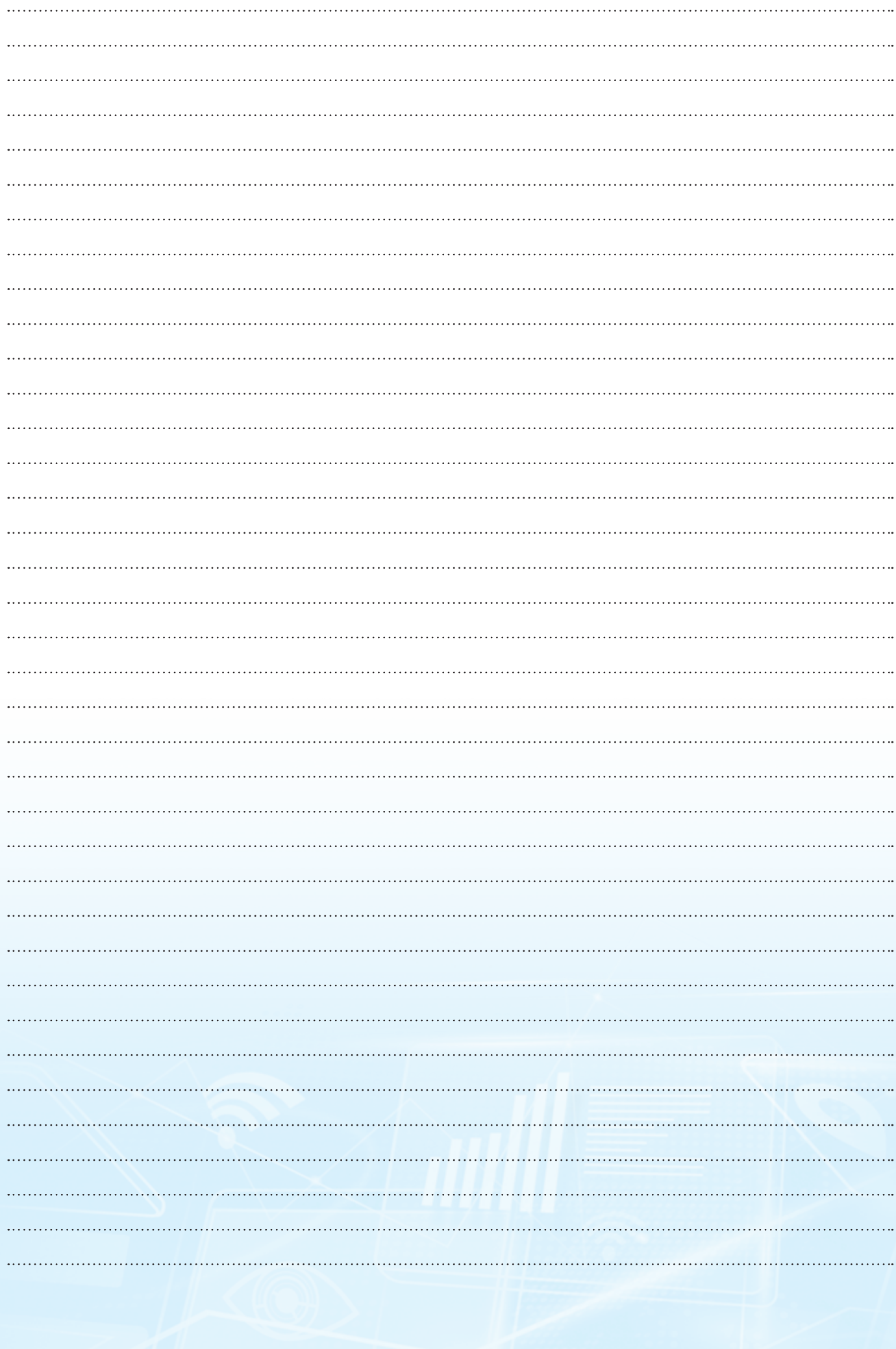
#### (ค) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ได้นำเสนอวิธีการบัญชีเดียวสำหรับผู้เช่า (Single lessee accounting model) โดยผู้เช่าต้องรับรู้สิทธิการใช้สินทรัพย์ที่แสดงถึงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงที่เช่าและหนี้สินตามสัญญาเช่าที่แสดงถึงภาระผูกพันที่ผู้เช่าต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ซึ่งยกเว้นการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นหรือสินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ ส่วนการบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่แตกต่างจากมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน เช่น ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เป็นครั้งแรกต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท











บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน)  
Thai British Security Printing Public Company Limited

ทะเบียนเลขที่ 1017537002311

• สำนักงานใหญ่ โรงงานปู่เจ้าสมิงพราย

41/1 หมู่ 10 ซอยวัดสวนส้ม ถนนปู่เจ้าสมิงพราย

ตำบลสำโรงใต้ อำเภอพระประแดง

จังหวัดสมุทรปราการ 10130

โทรศัพท์ 0-2754-2650 (อัตโนมัติ)

โทรสาร 0-2183-2763

• โรงงานบางปู

837 หมู่ 4 ซอย 12 ถนนพัฒนา 1

นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา

อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280

โทรศัพท์ 0-2709-4201-9

โทรสาร 0-2709-4200

• สำนักงานขายและโรงงานอินโฟเซฟ

406/1 หมู่ 9 ถนนสุขุมวิท ตำบลเทพารักษ์

อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270

โทรศัพท์ 0-2380-1320, 0-2380-4188

โทรสาร 0-2380-1326-7



[www.tbsp.co.th](http://www.tbsp.co.th)