



ROJANA

ANNUAL REPORT 2020



สารบัญ

2	สารสันจากประธานกรรมการ
3	รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ
4	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินของบริษัท
5	ข้อมูลทั่วไป
6	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป
7	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น
10	ลักษณะการประกอบธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรมการแข่งขัน
44	ความรับผิดชอบต่อสังคม
46	ปัจจัยความเสี่ยง
51	โครงสร้างการจัดการ
59	การกำกับดูแลกิจการ
78	ประวัติของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
86	รายละเอียดกรรมการบริษัทย่อย
88	รายการระหว่างกัน
91	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน
106	งบการเงิน



สำเนาจากประธานกรรมการ

ในปี 2563 ประเทศไทยและทั่วโลกได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ส่งผลให้เกิดภาวะเศรษฐกิจถดถอย แม้ในช่วงไตรมาสที่ 3 ภาครัฐจะผ่อนคลายมาตรการปิดเมือง ซึ่งเป็นปัจจัยสนับสนุนการฟื้นตัวของการบริโภคเอกชน ประกอบกับการเร่งขยายตัวของการบริโภคและการลงทุนจากภาครัฐ ซึ่งผลให้เศรษฐกิจไทยมี แนวโน้มฟื้นตัวแบบค่อยเป็นค่อยไป

สำหรับภาพรวมผลการดำเนินงานในส่วนของบริษัทและบริษัทย่อย ยังสามารถประสบความสำเร็จในด้านผลการดำเนินงานตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ถึงแม้จะประสบปัญหาจากมาตรการล็อกดาวน์ เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของ โควิด 19 ในช่วงระยะเวลาหนึ่ง เมื่อผ่อนคลายมาตรการลงจึงส่งผลผลการดำเนินงานเป็นไปตาม โดยลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าชาวจีนที่สนใจลงทุนในประเทศไทยเนื่องจากความพร้อมของสาธารณูปโภคพื้นฐาน และนโยบายการส่งเสริมการลงทุนจากภาครัฐ

บริษัทและบริษัทในเครือได้ตระหนักถึงความสำคัญกับความยั่งยืนทางธุรกิจมาโดยตลอด ด้วยการวางแผนดำเนินการและการบริหารจัดการความเสี่ยง อย่างระมัดระวังและรอบคอบ โดยจะเห็นจากการขยายธุรกิจที่มีความมั่นคง เกี่ยวกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน ได้แก่ ระบบผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม ระบบไฟฟ้า รวมถึงธุรกิจไฟฟ้าพลังงานทดแทน ที่มาจากแสงอาทิตย์ เพื่อรองรับพันธมิตรทางธุรกิจ และนำพาบริษัทเติบโต

ในส่วนความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายความสำเร็จภายใต้มิติการสร้างผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ความสำเร็จที่วัดด้วยการสร้างมูลค่าเพิ่ม (Economic Performance) การดูแลสิ่งแวดล้อม (Environmental Performance) และการมีส่วนร่วมตอบแทนสร้างสรรค์สังคม (Social Performance) รวมถึงการดำเนินธุรกิจ การออกแบบผลิตภัณฑ์ การจัดหาวัตถุดิบ การปฏิบัติต่อพนักงาน ลูกจ้าง ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินงานดังกล่าวจึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เพื่อให้สังคมมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นตลอดไป

บริษัทขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ที่สนับสนุนให้บริษัทดำเนินธุรกิจเติบโต บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ และพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

(นายพงษ์ศักดิ์ อังสุพันธุ์)

ประธานกรรมการ



รายงานจาก คณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีประสบการณ์ทางด้านการบริหารธุรกิจ ด้านกฎหมาย การเงินและบัญชี มีความรู้ความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อกำหนด และแนวทางการปฏิบัติหน้าที่ในการ สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระตามขอบเขต อำนาจ หน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัทฯ ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึงระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง ความโปร่งใสในการบริหาร และการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ปัจจุบัน คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน คือ นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, นางสาวอมรา เจริญกิจวัฒน์กุล และนายสุเทพ พงษ์พิทักษ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้มีสอบทานข้อมูลงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2563, การสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน, สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย, สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, สอบทาน กำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน, การรายงานการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และแผนการตรวจสอบประจำปี การดำเนินงานตามแผน ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ สอบทานผลการตรวจสอบ เสนอข้อแนะนำ และติดตาม แก้ไขในประเด็นที่มีสาระสำคัญ เพื่อให้เกิดการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม นอกจากนี้ยังจัดให้มีการประชุมร่วมกับ ผู้สอบบัญชี เพื่อร่วมเสนอข้อมูล รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่สำคัญของผู้สอบบัญชีที่เป็นประโยชน์ในการสอบทาน ความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน ความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นต่อกัน

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัทฯ ได้คัดเลือกและเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นควรแต่งตั้งบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยนายอภินันท์ อภิวงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3500 หรือ นายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3495 หรือนายวิชัย รุจิตานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4054 หรือนางสาวกุลลิตา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5946 หรือนายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9445 และนางสาวกนิษฐา ศิริพัฒน์สมชาย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 10837 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2564 ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์การตรวจสอบบัญชี รวมทั้งให้คำปรึกษาแนะนำทางด้านบัญชี และมีความเป็นอิสระ ประกอบกับไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย และกำหนดค่าสอบบัญชี สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2564 จำนวนเงินไม่เกินปีละ 1,460,000.- บาท โดยได้เปรียบเทียบกับปี 2563 มีจำนวนเงินไม่เกินปีละ 1,725,000.- บาท ซึ่งจะลดลงเป็นจำนวนเงิน 265,000.- บาท เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ต่อไป

โดยสรุปในภาพรวมปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ โดยได้ใช้ความรู้ความสามารถ ความรอบคอบ และความระมัดระวัง โดยปฏิบัติตามขอบเขตและความรับผิดชอบตามที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อที่จะปกป้องประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ และบริษัทในเครือได้รายงานข้อมูลทางการเงินในสาระสำคัญ และการดำเนินงานอย่างถูกต้องเชื่อถือ ได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพตามวิธีการ และในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้อง บริษัทฯ ได้จัดให้ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อย่างเคร่งครัด

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ที่รับรองทั่วไป, พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน โดยเลือก ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังรอบครอบและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำรวม ทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป ซึ่งในปี 2563 ผู้สอบ บัญชีได้สอบทาน ตรวจสอบงบการเงิน และแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชี อย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงินให้รายงานอย่างถูกต้องและเพียงพอ, มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาสินทรัพย์ และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ เพื่อสร้างความเชื่อมั่น ต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปที่จะได้รับทราบข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และผลการดำเนินงานที่สมเหตุสมผล

(นายพงษ์ศักดิ์ อังสุพันธุ์)
ประธานกรรมการ

(นายจิระพงษ์ วิษณุบุตร)
กรรมการผู้จัดการ



ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: ROJNA
เว็บไซต์	: www.rojana.com
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537000840
ทุนจดทะเบียน	: 2,020,461,863 บาทแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,020,461,863หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 2,020,461,863 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภท เขต/สวนอุตสาหกรรม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 2034/115 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	: 0 2716 1750-7
โทรสาร	: 0 2716 1758-9
E-mail : Address	: ir@rojana.com , acrojana@truemail.co.th
ที่ตั้งโครงการ	: 1 หมู่ 5 ถนนโรจนะ ตำบลคานหาม อำเภอกุทัย
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	โทร. (035) 330000-8 โทรสาร (035) 330009
ที่ตั้งโครงการ	: 3/7 หมู่ 2 ถนนบ้านค่าย-บ้านบึง ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย
จังหวัดระยอง	โทร. (038) 961870-2 โทรสาร (038) 961875
ที่ตั้งโครงการ	: 1. 168 หมู่ที่ 4 ถนนสัทธิบ-ละเชิงเทรา ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา
จังหวัดชลบุรี	2. ตำบลเขาคันทรอง อำเภอศรีราชา
	3. ตำบลตะเคียนเตี้ย อำเภอบางละมุง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	: ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	: 0-2009-9000
โทรสาร	: 0-2009-9476

ผู้สอบบัญชี

ชื่อผู้สอบบัญชี	: นายอริพงศ์ อธิพงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3500
ชื่อบริษัท	: บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 100/2 ชั้น 22 อาคารว่องวานิช บี ถนนพระราม 9 ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์	: 0-2645-0109
โทรสาร	: 0-2645-0110

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือ www.rojana.com”



ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2563	2562	2561
สินทรัพย์รวม	49,717.18	49,494.87	44,759.78
หนี้สินรวม	29,355.99	30,435.16	27,170.82
ส่วนของผู้ถือหุ้น	20,361.20	19,059.72	17,588.96
รายได้จากการขายที่ดิน, ไฟฟ้า, บริการ, ค่าเช่า	12,154.24	12,304.24	11,706.03
รายได้อื่น(กำไรจากการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท+เปลี่ยนมูลค่าเงินลงทุน)	1,092.44	1,978.64	419.72
ต้นทุนขายที่ดิน, ไฟฟ้า, บริการ, ค่าเช่า	9,515.92	9,933.39	9,330.16
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,819.73	2,077.67	1,774.94
กำไรขั้นต้น	2,638.32	2,370.85	2,375.87
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,382.58	1,837.98	671.21
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.68	0.91	0.33
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	1.00	1.00	1.00
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	14.31	15.59	8.89
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	3.81	4.73	2.38
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	9.59	12.16	6.08

ข้อมูลสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้น

วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

วันและเวลาประชุม วันที่ 26 เมษายน 2564 เวลา 10.00 น

สถานที่ ณ ห้องบุษราคัม บอลรูม ชั้น 2 โรงแรมอวานี เอเทรียม กรุงเทพฯ
เลขที่ 1880 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง
กรุงเทพมหานคร 10310



ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

1. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

1 หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,020,461,863 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,020,461,863 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เรียกชำระแล้ว 2,202,461,863 บาท

2 รายชื่อผู้ถือหุ้น

2.1 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทที่มีชื่อปรากฏตามสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2563

ชื่อผู้ถือหุ้น/กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด (ทุนที่เรียกชำระแล้ว)
กลุ่มวินิชบุตร	836,221,331	41.39
Nippon Steel Trading Corporation	418,960,446	20.74
SMK ASIA LTD.	134,467,593	6.66
นายฉัฐพล จุฬางกูร	68,115,500	3.37
บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	36,492,809	1.81
นายจตุพล เกียรติไชยกิจกุล	24,523,884	1.21
อื่น ถือต่ำกว่าร้อยละ 1.00	501,680,300	24.82

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท ประกอบด้วย :-

Nippon Steel Trading Corporation

ประกอบธุรกิจประเภท : ■ Marketing and import/export of steel, industrial supply and infrastructure, textiles, foodstuffs and others

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ : ■ Nippon Steel Corporation ■ Japan Trustee Services Bank, Ltd.(Trust Account)
■ Mitsui & Co., Ltd.
■ The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)

กลุ่มวินิชบุตรประกอบด้วย ■ นายดิเรก วินิชบุตร (387,576,028) ■ นายจิระพงษ์ วินิชบุตร (28,590,381)
■ นายชาย วินิชบุตร (303,154,145) ■ นางวีรวรรณ วินิชบุตร (16,210,129)
■ นางเชอรี่ จริญญาสน์ (94,040,650) ■ นายเนตร จริญญาสน์ (6,649,998)

2.2 ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' agreement)

-ไม่มี-



2. การออกหลักทรัพย์อื่น

2.1 หุ้นทุนซื้อคืน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารการเงิน จำนวน 41 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) คิดเป็นร้อยละ 2.03 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมดและมีราคาที่จะซื้อคืนไม่เกินราคาปิดของหุ้นเฉลี่ย 5 วันทำการซื้อขายล่วงหน้าก่อนหน้าวันที่ทำรายการซื้อขายแต่ละครั้งบวกด้วยร้อยละ 15 ของราคาเฉลี่ยดังกล่าว โดยมีวงเงินสูงสุด ไม่เกิน 200 ล้านบาท โดยเป็นการซื้อหุ้นคืนจากผู้ถือหุ้นทั่วไปผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในระยะเวลาดังแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 1 มิถุนายน 2563 และมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายซื้อหุ้นคืนภายใน 6 เดือน นับแต่วันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นแต่ต้องไม่เกิน 3 ปี โดยตลอดระยะเวลาที่ขออนุมัติจนถึงวันครบกำหนด บริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืน รวมทั้งสิ้นจำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.03 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,700,000 บาท

2.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

บริษัทได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 ให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ วงเงินรวม ณ ขณะใดขณะหนึ่งรวมไม่เกิน 20,000 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินงาน รวมทั้งการขยายธุรกิจของบริษัท และ/หรือชำระคืนหนี้คงค้าง

2.3 ยอดคงค้างในการออกตราสารหนี้

2.3.1 ยอดคงค้างในการออกและเสนอขายหุ้นกู้

บริษัทมีการออกหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ประเภทหุ้นกู้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนทั้งสิ้น 8 รุ่น มูลค่ารวมทั้งสิ้น 8,676.00 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

ThaiBMA Symbol	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบ อายุ	อายุหุ้นกู้ (ปี)	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ประเภท การเสนอ ขาย	มูลค่าคงค้าง ของหุ้นกู้ (ล้านบาท)	อันดับความ น่าเชื่อถือของ บริษัท
ROJNA215A	19 พ.ค. 59	19 พ.ค. 64	5	4.10	II&HNW	626.00	BBB+/TRIS
ROJNA220A	6 ต.ค. 60	6 ต.ค. 65	5	4.10	II&HNW	1,000.00	BBB+/TRIS
ROJNA213A	2 เม.ย. 61	25 มี.ค. 64	3	3.40	PP10	450.00	BBB+/TRIS
ROJNA226A	13 มิ.ย. 62	13 มิ.ย. 65	3	4.15	II&HNW	2,500.00	BBB+/TRIS
ROJNA236A	13 มิ.ย. 62	13 มิ.ย. 66	4	4.25	II	500.00	BBB+/TRIS
ROJNA23NA	22 พ.ย 62	22 พ.ย 66	4	3.85	II&HNW	500.00	BBB+/TRIS
ROJNA23NB	22 พ.ย 62	22 พ.ย 66	4	3.85	II	1,500.00	BBB+/TRIS
ROJNA23OA	20 ต.ค. 63	20 ต.ค. 66	3	3.90	II&HNW	1,600.00	BBB+/TRIS
รวม						8,676.00	



2.3.2 ยอดคงค้างตั๋วเงิน (ตั๋วแลกเงิน)

บริษัทได้มีการออกตั๋วแลกเงินเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มียอดเงินกู้ยืมคงเหลือจากการออกตั๋วแลกเงินทั้งหมด จำนวน 400 ล้านบาท

3. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการสำรองเงินทุนเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน และจะนำเงินส่วนที่เหลือจากการสำรองเงินทุนดังกล่าวมาพิจารณาในการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น

ในส่วนของบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลตามผลประกอบการของแต่ละบริษัท โดยมีกำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอนขึ้นอยู่กับฐานะการเงินและแผนการลงทุนในอนาคตของบริษัทย่อย



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) หรือ “ROJNA” จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในปี 2531 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทโครงการเขต/สวนอุตสาหกรรม พร้อมระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เพื่อขาย ซึ่งดำเนินการโดยภาคเอกชน และได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการเขตอุตสาหกรรมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยโครงการแรกตั้งอยู่ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ในปี 2537 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ต่อมาได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2538

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน และ เรียกชำระแล้ว 2,020.46 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,020.46 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	รายละเอียด
2538	<ul style="list-style-type: none"> เปิดตัวโครงการสวนอุตสาหกรรมแห่งที่ 2 จังหวัดระยอง ถนนบ้านค่าย-บ้านบึง จัดตั้งบริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด (“RP”) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยมีกำลังการผลิต 122 เมกกะวัตต์ พร้อมทั้งไอน้ำกำลังการผลิต 43 ตันต่อชั่วโมง
2540	<ul style="list-style-type: none"> จัดตั้งบริษัท โรจนะ อินดัสเทรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด ดำเนินธุรกิจด้านสาธารณูปโภคจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในเขต/สวนอุตสาหกรรมทั้ง 2 แห่ง
2541	<ul style="list-style-type: none"> จำหน่ายเงินลงทุนใน RP จำนวน ร้อยละ 39 ให้กับผู้ร่วมทุนบริษัท เอ็นเนอร์ยี่ บาเดนเวอร์เท็มแบค อาเกียก แกเซล ชาร์ป จำกัด ซึ่งภายหลังผู้ร่วมทุนเยอรมันได้จำหน่ายเงินลงทุนใน RP ทั้งหมดให้กับบริษัท คันไซ เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2542-2544	<ul style="list-style-type: none"> โรงงานไฟฟ้าของ RP เปิดดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้า โดยจำหน่ายให้ กฟผ. 90 เมกกะวัตต์ ส่วนที่เหลืออีก 30 เมกกะวัตต์ และไอน้ำกำลังการผลิต 43 ตันต่อชั่วโมง จำหน่ายให้แก่โรงงานต่างๆ ในสวนอุตสาหกรรมโรจนะ ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งต่อมาได้ทำการเพิ่มทุนอีก 404 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าอีก 44 เมกกะวัตต์
2545	<ul style="list-style-type: none"> เพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน RP จากเดิม ร้อยละ 26 เป็น ร้อยละ 41 โดยซื้อหุ้นจากบริษัท โคเวนต้า เอ็นเนอร์ยี่ และเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมมาเป็นบริษัทย่อย ลงทุนในบริษัท ออปอเรชั่นอล เอ็นเนอร์ยี่ กรุ๊ป จำกัด (“OEG”) ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า จำนวน 25% ของหุ้นทั้งหมด
2546	<ul style="list-style-type: none"> ลงทุนในบริษัท ไทคอน อินดัสเทรียล คอนเน็คชั่น จำกัด (มหาชน) (“TICON”) เป็นเงินจำนวน 399 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 22.07 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด จัดตั้งบริษัทย่อยคือ บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์



ปี	รายละเอียด
	ประเภทอาคารชุดเพื่อเช่าและขาย
2555	<ul style="list-style-type: none"> ขยายธุรกิจในพื้นที่ภาคตะวันออกโดยการเข้าซื้อกิจการ 2 แห่ง คือ <ol style="list-style-type: none"> 1. การเข้าซื้อกิจการของบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด (เดิมชื่อบริษัท พรอสเพอริตี อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด) ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในอำเภอศรีมหาโพธิ จังหวัด ปราจีนบุรี และ 2. บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท สวนอุตสาหกรรมปลวกแดง จำกัด) ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในอำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง
2557	<ul style="list-style-type: none"> แสดงเจตจำนงที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ TICON ที่เหลือทั้งหมดจากการออกเพื่อรองรับการใช้สิทธิของผู้ถือใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ (Transferable subscription right: TSR) รุ่นที่ 2 (“TICON-T2”) จำนวน 25.09 ล้านหุ้น ROJNA จะเข้าทำรายการภายหลังจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ TICON มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นที่เหลือให้แก่บริษัทฯ โดยการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) และขอผ่อนผันการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของกิจการ โดยอาศัยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Whitewash) และไม่มีข้อคัดค้านใดๆ จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2559	<ul style="list-style-type: none"> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทย่อย จำนวน 2 บริษัท คือ บริษัท ปิ๊ปปี้ ไรจนะ อินดัสเตรียล ซิตี จำกัด ประกอบธุรกิจเพื่อพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และ บริษัท โรจนะ อีทซ์ จำกัด ประกอบธุรกิจซื้อขายสินค้าหรือบริการ ผ่านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต มีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท โดยบริษัทถือเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยคอน อินดัสเตรียล คอนเน็คชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2559 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,099 ล้านบาท เป็น 1,834 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 735 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท อนุมัติเสนอขายและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน ให้แก่ บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (“FPHT”) โดยเป็นการเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 18 บาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ TICON หลังการเพิ่มทุน มีผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ลดลงจากร้อยละ 43.55 เป็นร้อยละ 26.1 และจะปรับเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในบริษัท ไทยคอน จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในร่วม และไม่นำงบการเงินของ ไทยคอนมาจัดทำงบการเงินรวม และเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2560 บริษัท ไทยคอน ได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวและจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์
2560	<ul style="list-style-type: none"> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 มีมติอนุมัติให้ยกเลิกกิจการของบริษัท โรจนะ อีทซ์ จำกัด (บริษัทย่อย)ของบริษัท เนื่องจากธุรกิจไม่สอดคล้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างรอการชำระบัญชี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 มีมติอนุมัติให้เข้าจองซื้อหุ้นสามัญ IPO ของ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 45 บาท และบริษัทฯ ได้ทำการชำระค่าหุ้นดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว และมีมติอนุมัติให้ บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อย) ร่วมลงทุนกับบริษัท เอสซี เรียว



ปี	รายละเอียด
	<p>เอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จัดตั้งบริษัทใหม่ ชื่อบริษัท เอสซีพลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทที่อยู่อาศัยเพื่อจำหน่าย มีทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท โดยบริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ถือเป็นส่วนร้อยละ 42</p> <ul style="list-style-type: none"> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560 มีมติอนุมัติให้ร่วมลงทุนกับบริษัท ไทคอน อินดัสเทรียล คอนเน็คชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จำกัด เพื่อจัดตั้งบริษัทขึ้นใหม่ ชื่อบริษัท ทิอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มีสถานะเป็นบริษัทร่วมของ บริษัท) ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยบริษัทถือเป็นส่วนร้อยละ 25
2561	<ul style="list-style-type: none"> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2561 มีมติอนุมัติให้บริษัทจำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดที่บริษัทถือใน บริษัท ไทคอน อินดัสเทรียล คอนเน็คชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวน 478,699,619 หุ้น หรือสัดส่วนร้อยละ 26.10 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้ว ให้แก่ บริษัท เฟรเซอร์ แอสเซทส์ จำกัด (“FAS”) ในราคาหุ้นละ 17.90 บาท โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นแบบมีเงื่อนไข คือบริษัทต้องได้รับการอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งจะมีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 23 มีนาคม 2561 (วันที่ 2 เมษายน 2561 ได้รับเงินจากการขายหุ้นสามัญไทคอน ครบ) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 มีมติอนุมัติให้บริษัทยื่นประมูลซื้อสินเชื่อด้อยคุณภาพกับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นลูกหนี้กลุ่มเอเพ็ค และบริษัทฯ ชนะการประมูล จึงได้ร่วมลงทุนกับบริษัท กอล์ฟ โฮลดิ้ง จำกัด จัดตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินการขาย เพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป และบริษัทฯ ได้โอนสิทธิเรียกร้องในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพให้รัชการเป็นผู้บริหารต่อไป ขยายโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในภาคตะวันออก อีก 2 โครงการ คือ อำเภอนองใหญ่ และเขาไม้แก้ว เพิ่มทุนในบริษัท ทิอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทร่วมทุน) เพื่อนำเงินไปประมูลซื้อที่ดินโครงการบางนา จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท ชาภูระจูจิโรจนะ เมดิคัล จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการทางการแพทย์
2562	<ul style="list-style-type: none"> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2562 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> มติให้เลิกกิจการของบริษัท เปียโต่ว โรจนะ อินดัสเทรียล ซี้ดี จำกัด เนื่องจากโครงการไม่มีความคืบหน้า อนุมัติให้บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อย) (51%) ร่วมทุนกับบริษัท ริสแลนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (49%) ทำการจดทะเบียนตั้งบริษัทใหม่ ชื่อบริษัท สเปคทรัลสิเھر จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 102 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทอาคารชุดที่อยู่อาศัยเพื่อจำหน่าย และโรงแรม อนุมัติให้บริษัทฯ (สัดส่วนการถือหุ้น 25%) ร่วมลงทุนกับบริษัท บางกอกอินดัสเทรียล



ปี	รายละเอียด
	<p>แก๊ส จำกัด (55%) และบริษัท ไทย-เจแปน จำกัด (20%) จัดตั้งบริษัทใหม่ชื่อ บริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจจี แก๊ส จำกัด ทุนจดทะเบียน 193 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไนโตรเจนเพื่ออุตสาหกรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ได้ดำเนินการชำระบัญชีบริษัท เปียโต่ว โรจนะ อินดัสเตรียล ซิตี จำกัดเสร็จสิ้นแล้วและได้ทำการจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2562 - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 มีมติดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> ○ อนุมัติให้เพิ่มทุนในบริษัท ทีอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทร่วมทุน) เพื่อนำเงินไปชำระค่าซื้อที่ดินที่ประมูลได้ สำหรับโครงการบางนา แปลงที่ 2 ○ อนุมัติให้เพิ่มการลงทุนหลักทรัพย์ FRASERS LOGISTICS TRUST (FLT SP) ในประเทศ สิงคโปร์ จำนวน 42.63 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.173 ดอลลาร์สิงคโปร์ - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนของบริษัท (Treasury Stock) เพื่อการบริหารทางการเงิน จำนวนไม่เกินร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้วของบริษัท หรือวงเงินสูงสุดที่จะใช้ในการซื้อ ไม่เกิน 200 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนหุ้นไม่เกิน 41 ล้านหุ้น ระยะเวลาในการซื้อตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 1 มิถุนายน 2563 โดยเป็นการซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2563	<ul style="list-style-type: none"> - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติอนุมัติให้ จัดตั้งบริษัท อาร์แอลเอ็น จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภท ติดตั้งบนหลังคา โดยให้บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด ร่วมลงทุนกับ บริษัท ลูป อิงค์ และ นิปปอน สตีล เทรคคิง คอร์ปอเรชั่น โดยสัดส่วนการถือหุ้น 60, 35 และ 5% ตามลำดับ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 40 ล้านบาท - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 มีมติอนุมัติการเข้าซื้อเงินลงทุนของบริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา ในมูลค่ารวม 138 ล้านบาท (แบ่งเป็นเงินลงทุนและเงินให้กู้ยืม จำนวน 69.58 และ 68.42 ล้านบาท ตามลำดับ) - เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2563 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนอีกจำนวน 34,950,000 หุ้น ซึ่งบริษัท ทีอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้ว ในราคา 10 บาทต่อหุ้น ทำให้มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวมีจำนวนรวม 2,455.53 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน - โครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารทางการเงิน ในระหว่างวันที่ 2 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 1 มิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืนรวมทั้งสิ้นจำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.03 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,700,000 บาท และสิ้นสุดโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารทางการเงิน



ปี	รายละเอียด
	<ul style="list-style-type: none"> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 มีมติอนุมัติให้ บริษัท ซากู ระจิวโรจนะ เมคคัล จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 20 ล้านบาท ภายในไตรมาสที่ 4/2563 และอนุมัติ ให้ บริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจจี แก๊ส จำกัด กู้ยืมเงินจากผู้ถือหุ้นตามสัดส่วน (ร้อยละ 25) จากจำนวน เงินกู้ทั้งหมด 144.50 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 5.25% ต่อปี เป็นเวลา 3 ปี

1.2 ภาพรวมของธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดทิศทางการดำเนินงาน และแผนกลยุทธ์ต่างๆ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาและ การขยายกิจการของบริษัทฯ ที่เสริมและสนับสนุนธุรกิจของบริษัท ปัจจุบันบริษัทฯ ลงทุนในบริษัทย่อยและร่วม ซึ่งประกอบ ธุรกิจเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์และกิจการด้านสาธารณูปโภค ดังนี้

1. บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภท โครงการเขต/สวนอุตสาหกรรมเพื่อขาย พร้อมระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ ซึ่งดำเนินการโดยภาคเอกชน (รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ดูรายละเอียดในหน้าโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ)

2. บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 41 ของทุนจดทะเบียน 4,920 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ โดยให้บริการแก่ลูกค้าในสวนอุตสาหกรรมที่จังหวัด พระนครศรีอยุธยา

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	41.00
Nippon Steel Trading Corporation	20.00
เคปิค เนเธอร์แลนด์ บี.วี.	39.00

3. บริษัท โรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 90 ของทุน จดทะเบียน 200 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำใช้อุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสียจากโรงงาน อุตสาหกรรม

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	90.00
Nippon Steel Trading Corporation	10.00

4. บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทการก่อสร้างอาคารชุดเพื่อเช่าและขาย



5. บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน 714 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

<u>โครงสร้างผู้ถือหุ้น</u>		ร้อยละ
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)		70.00
Nippon Steel Trading Corporation		30.00

6. บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 556.98 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภท โครงการเขต/สวนอุตสาหกรรม เพื่อขาย พร้อมระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ ที่จังหวัดปราจีนบุรี

7. บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 จำกัด เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 498.00 ล้านบาท (ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 327 ล้านบาท) เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภท โครงการเขต/สวนอุตสาหกรรมเพื่อขาย พร้อมระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ ที่อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง

8. บริษัท ชากูระจุโรจนะ เมดิคัล จำกัด เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน 125 ล้านบาท เพื่อดำเนินงานบริการทางการแพทย์

<u>โครงสร้างผู้ถือหุ้น</u>		ร้อยละ
ผู้ถือหุ้น		
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)		51.00
บริษัท ชากูระจุโรจนะ เมดิคัล จำกัด		49.00

9. บริษัท ออปอเรชั่นนอล เอ็นเนอร์ยี่ กรุ๊ป จำกัด เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการบำรุงรักษา และการบริการเกี่ยวกับการผลิตของโรงไฟฟ้า

<u>โครงสร้างผู้ถือหุ้น</u>		ร้อยละ
ผู้ถือหุ้น		
บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์ เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)		30.00
บริษัท เอ็นจิเนียริง เทคโนโลยี ซัพพลาย จำกัด		26.00
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)		25.00
ผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือต่ำกว่า ร้อยละ 10		19.00



10. บริษัท ทิอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน 10,950.52 ล้านบาท (ทุนที่ออกและชำระแล้ว 9,822.12 ล้านบาท) เพื่อดำเนินการพัฒนาสังหาริมทรัพย์

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	50.00
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	25.00
บริษัท นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จำกัด	25.00

11. บริษัท เอสซีพีแอส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทร่วมของบริษัทย่อย(บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด) โดยบริษัทย่อยถือหุ้นอยู่ร้อยละ 42 ของทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาสังหาริมทรัพย์ ประเภทที่อยู่อาศัยเพื่อขาย

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	42.00
บริษัท เอสซี รีเวิลเอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	42.00
ผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือต่ำกว่า ร้อยละ 8.00	16.00

12. บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนของบริษัทย่อย(บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด) บริษัทย่อยถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน 225 ล้านบาท เพื่อดำเนินการรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ ค่อยคุณภาพ (NPL) และทรัพย์สินรอการขาย(NPA) เพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	50.00
บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	50.00

13. บริษัท สเปกตรัสสิเฮอร์ จำกัด เป็นบริษัทร่วมของบริษัทย่อย(บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด) โดยบริษัทย่อยถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน 102 ล้านบาท (ทุนที่ออกและชำระแล้ว 30.61 ล้านบาท) เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาสังหาริมทรัพย์ ประเภทอาคารชุด ที่อยู่อาศัยเพื่อจำหน่ายและโรงแรม

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	51.00
บริษัท ริสแลนด์ (ประเทศไทย) จำกัด	49.00



14. บริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจจี แก๊ส จำกัด เป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน 48.50 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายก๊าซไนโตรเจน สำหรับอุตสาหกรรม

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด	55.00
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	25.00
บริษัท ไทย-เจแปน แก๊ส จำกัด	20.00

15. บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อย มีทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท ซึ่งบริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัดถือหุ้น 60% เพื่อประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภทติดตั้งบนหลังคา

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด	60%
บริษัท Loop	35%
Nippon Steel Trading Corporation	5%

16. บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี จำกัด จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อย มีทุนจดทะเบียน 48 ล้านบาท ซึ่งบริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัดถือหุ้น 100% เพื่อประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภทติดตั้งบนหลังคา

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด	100%

หมายเหตุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท เปียโต่ว โรจนะ อินดัสเทรียล ซิดี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภท โครงการเขต/สวนอุตสาหกรรมเพื่อขาย พร้อมระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ ได้ทำการชำระบัญชีเสร็จเรียบร้อยแล้วต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้าและกรมสรรพากร



โครงสร้างการถือหุ้นแยกตามกลุ่มธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ประกอบด้วยบริษัทย่อยและบริษัทร่วม แยกประเภทตามกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

1. ธุรกิจสาธารณูปโภค ประกอบด้วย

บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด	บริษัทถืออยู่ 41%
บริษัท โรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทถืออยู่ 90%
บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด	บริษัทถืออยู่ 70%
บริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจที แก๊ส จำกัด	บริษัทถืออยู่ 25%
บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด	บริษัทย่อยถืออยู่ 60%
บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี จำกัด	บริษัทย่อยถืออยู่ 100%

2. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทถืออยู่ 100%
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด	บริษัทถืออยู่ 100%
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 จำกัด	บริษัทถืออยู่ 100%
บริษัท ทีอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	บริษัทถืออยู่ 25%
บริษัท เอสซี เรียวเอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อยถืออยู่ 42%
(บริษัท เอสเตท คอนเน็กซ์ จำกัด เป็นบริษัทย่อย 100% ของ เอสซีพลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด)	
บริษัท สเปกตรัสสิهر จำกัด	บริษัทย่อยถืออยู่ 51%

3. ธุรกิจ บริการทางการแพทย์

บริษัท ชากูระจุจิโรจนะ เมดิคัล จำกัด	บริษัทย่อยถืออยู่ 51%
--------------------------------------	-----------------------

4. ธุรกิจ OPERATION AND MAINTENANCE

บริษัท ออปอเรชันนอล เอ็นเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด	บริษัทถืออยู่ 25%
---	-------------------

5. ธุรกิจ บริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

บริษัทบริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด	บริษัทย่อยถืออยู่ 50%
------------------------------------	-----------------------



โครงสร้างรายได้ของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ตามงบการเงินรวม

	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	849.98	7.01	847.19	5.93	1,403.59	10.60
รายได้จากการขายไฟฟ้า	10,170.79	83.88	10,608.44	74.27	10,020.84	75.65
รายได้จากการให้บริการ	640.77	5.28	804.01	5.63	690.09	5.21
รายได้จากการให้เช่า	44.49	0.37	44.60	0.31	39.72	0.30
รายได้เงินปันผล	68.68	0.57	190.64	1.33	254.04	1.92
กำไร(ขาดทุน)จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน หมุนเวียน	(9.83)	(0.08)	-	-	60.20	0.45
กำไรจากการขายเงินลงทุนจากการซื้อสินเชื่อด้อยคุณภาพ	26.00	0.21	-	-	-	-
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	6.24	0.04	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ ทางการเงิน	305.99	2.52	1,639.35	11.48	683.69	5.16
ดอกเบี้ยรับ	13.79	0.11	111.79	0.78	88.78	0.67
รายได้เงินชดเชยจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	-	-	26.78	0.19	-	-
รายได้อื่น	15.09	0.13	3.84	0.04	5.73	0.04
รวม	12,125.75	100.0	14,282.88	100.0	13,246.68	100.00

รายละเอียดเกี่ยวกับโครงสร้างรายได้ของบริษัท บริษัทย่อย และ บริษัทร่วมตามงบการเงินรวมสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ เป็นรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย
2. รายได้จากการขายไฟฟ้า เป็นรายได้ของบริษัท โรงนะเพาเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ, บริษัท โรงนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด (บริษัทย่อย) ประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และ บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทย่อย) ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภทติดตั้งบนหลังคา
3. รายได้ค่าบริการและค่าเช่า เป็นรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยการตัดรายการระหว่างกันออกไป
4. บริษัทโรงนะ อินดัสตรีล แมเนจเม้นท์ เป็นบริษัทย่อย ได้ดำเนินธุรกิจจำหน่ายน้ำใช้ในนิคมอุตสาหกรรมและบำบัดน้ำเสียในสวนอุตสาหกรรม จัดอยู่ในหมวดของรายได้ค่าบริการแต่เป็นการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัทบางส่วน จึงทำการตัดรายการที่เกี่ยวข้องระหว่างกันออกในงบการเงินรวม
5. รายได้เงินปันผล, กำไร(ขาดทุน)จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น, กำไรจากการขายเงินลงทุนจากการซื้อสินเชื่อด้อยคุณภาพ, กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน, กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน, ดอกเบี้ยรับ, รายได้เงินชดเชยจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และรายได้อื่น เป็นรายได้ที่มีไม่ซ้ำจากการดำเนินงานโดยตรง

ในช่วงระหว่างปี 2561-2563 รายได้จากการขายไฟฟ้า มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับรายได้รวม โดยในปี 2563 รายได้จากการขายไฟฟ้าคิดเป็น ร้อยละ 75.65 ของรายได้รวมทั้งหมด ขณะที่รายได้จากการขายที่ดินมีสัดส่วนเป็นอันดับสอง ของรายได้รวม คิดเป็นร้อยละ 10.60 ของรายได้รวมทั้งหมด จึงทำให้รายได้หลักของบริษัทมาจากการขายไฟฟ้าเป็นหลัก แม้ว่าบริษัทจะยังคงมีนโยบายมุ่งลงทุนในธุรกิจขายที่ดินเป็นหลัก

หมายเหตุ รายละเอียดและคำอธิบายเพิ่มเติม ปรากฏในส่วนที่ 10 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ



ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทเขต/สวนอุตสาหกรรม

1. ลักษณะภาพรวมของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทเขต/สวนอุตสาหกรรม ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้แก่ ที่ดินเพื่อใช้ในการจัดตั้งโรงงานอุตสาหกรรม พร้อมทั้งบริการทางด้านระบบสาธารณูปโภค รวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อให้บริการแก่ผู้ประกอบการที่เข้ามาลงทุนจัดตั้งโรงงานในเขต/สวนอุตสาหกรรม โดยสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกดังกล่าว ได้แก่ ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบป้องกันน้ำท่วม ระบบโทรศัพท์ ระบบบำบัดน้ำเสีย ตลอดจนที่พักอาศัยในรูปแบบของแฟลตและอพาร์ทเมนต์ สโมสร สนามกีฬา และภัตตาคาร เป็นต้นในการดำเนินการจัดตั้งเขต/สวนอุตสาหกรรมบริษัทฯ ได้ดำเนินการขออนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อจัดตั้งเขต/สวนอุตสาหกรรม เขตประกอบการอุตสาหกรรม และ ชุมชนอุตสาหกรรม และขอรับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เพื่อให้เขต/สวนอุตสาหกรรมของบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดีที่สุด

บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาเขต/สวนอุตสาหกรรม โดยจัดพื้นที่ตามลักษณะการใช้งานออกเป็น 4 เขต คือ

1. พื้นที่เขตอุตสาหกรรมทั่วไป (General Industry District/ Industrial Zone) หมายถึง เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบอุตสาหกรรมและกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับการประกอบอุตสาหกรรม
2. พื้นที่เขตพาณิชยกรรม (Commercial Zone) หมายถึง เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการประกอบกิจการพาณิชยกรรม เช่น ธนาคาร ไปรษณีย์ โรงพยาบาล สถานบริการน้ำมัน และสถานศึกษา เป็นต้น
3. พื้นที่เขตที่อยู่อาศัย (Residential Zone) หมายถึง เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการก่อสร้างเป็นที่อยู่อาศัย เช่น แฟลต คอนโดมิเนียม และบ้านอยู่อาศัย เป็นต้น
4. พื้นที่ส่วนกลาง (Infrastructure Zone/ Facility Zone) หมายถึง เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวก รวมทั้งเขตที่ว่างสาธารณะ เช่น คลับเฮ้าส์ ถนน โรงผลิตน้ำประปา โรงบำบัดน้ำเสีย โรงกำจัดขยะ อ่างเก็บน้ำ สวนหย่อม และ ทะเลสาบ เป็นต้น

ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

- การผลิต (จำนวนโรงงาน/ กำลังการผลิตรวม)

ในการพัฒนาโครงการเขต/สวนอุตสาหกรรม บริษัทจะต้องจัดเตรียมที่ดินจำนวน ไม่น้อยกว่า 500 ไร่ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาซื้อที่ดิน ได้แก่ ท่าเลที่ตั้ง แหล่งน้ำ ระบบสาธารณูปโภค นโยบายและข้อกำหนดต่าง ๆ ของภาครัฐบาล ทำการออกแบบและวางผังโครงการ ศึกษาผลกระทบต่องสิ่งแวดล้อม แล้วจึงก่อสร้างและพัฒนาโครงการ ในระยะที่ผ่านมามีบริษัทได้เข้าจ้างบริษัทผู้รับเหมาจากประเทศไทย ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการออกแบบและการก่อสร้างโครงการพร้อมทั้งได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO

นอกจากบริษัทดำเนินธุรกิจในการจัดตั้งโรงงานให้กับผู้ประกอบการโดยมีผลิตภัณฑ์ คือ ที่ดิน เป็นหลักแล้ว บริษัทยังมีระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกให้กับผู้ประกอบการ ที่เข้ามาดำเนินธุรกิจในพื้นที่ ที่ได้จัดตั้งไว้ ดังนี้



1. ระบบถนน ถนนในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ มีความแข็งแรงและทนทาน โดยบริษัทฯ ได้ออกแบบให้ถนนหลักเป็นถนน 4 ช่องทาง เขตทางไม่น้อยกว่า 30 เมตร ผิวจราจรไม่น้อยกว่า 14 เมตร มีเกาะกลางถนนและทางเท้าไม่น้อยกว่า 2 เมตรต่อข้าง นอกจากนี้ มีผิวทางหรือไหล่ทางกว้างเพียงพอที่จะให้รถยนต์จอดฉุกเฉิน ในส่วนถนนสายรอง ผิวจราจรไม่น้อยกว่า 8.50 เมตร ไหล่ถนนไม่น้อยกว่า 2 เมตรต่อข้าง
2. ระบบน้ำใช้ จัดให้มีระบบน้ำเพื่ออุตสาหกรรม รองรับความต้องการของลูกค้าอย่างเพียงพอ โดยปัจจุบัน บริษัท โรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นผู้ดำเนินงาน
3. ระบบไฟฟ้า จัดให้มีระบบไฟฟ้ารองรับ ทั้งบริษัท โรจนะเพาเวอร์, โรจนะ เอ็นเนอร์จีและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยการจ่ายไฟฟ้าผ่านสถานีไฟฟ้าย่อยของ กฟภ. ซึ่งตั้งอยู่บริเวณเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ
4. ระบบการระบายน้ำ และระบบบำบัดน้ำเสียและขยะ ตามมาตรฐานของเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะน้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรมจะถูกปล่อยลงสู่โรงบำบัดน้ำเสียของส่วนกลาง ซึ่งมีกำลังการผลิตเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าสำหรับการกำจัดขยะจากโรงงานอุตสาหกรรมนั้น บริษัทให้บริการกับลูกค้า โดยจัดให้มีรถบรรทุกออกไปจัดเก็บขยะที่ลูกค้ารวบรวมไว้ในสวนอุตสาหกรรมโรจนะ
5. ระบบป้องกันน้ำท่วม รอบโครงการโดยเขื่อนจะเป็นแบบเขื่อนพีคคอนกรีต (พื้นผิวแบบลอนลูกฟูก) ความสูง 6.05 เมตรจากระดับน้ำทะเล
6. สิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ สิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ ภายในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ได้แก่ อพาร์ตเมนต์ อาคารพาณิชย์ ร้านค้า ภัตตาคาร และธนาคาร

ในปัจจุบัน โครงการเขต/สวนอุตสาหกรรมของบริษัทและบริษัทย่อยมีอยู่ 4 แห่ง ดังต่อไปนี้

1. โครงการจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ตั้งอยู่ที่ ถนนโรจนะ ตำบลคานหาม อำเภออุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ปัจจุบันโครงการมีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 12,141 ไร่ แบ่งการพัฒนาเป็น 10 ระยะ
2. โครงการจังหวัดระยอง (บ้านค่ายและปลวกแดง) ตั้งอยู่ที่ ถนนบ้านค่าย-บ้านบึง ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย และตำบลบางยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง สำหรับโครงการเขต/สวนอุตสาหกรรมที่จังหวัดระยอง ปัจจุบันมีพื้นที่โครงการรวม 3,626 ไร่ แบ่งการพัฒนาเป็น 3 ระยะ
3. โครงการปราจีนบุรี ตั้งอยู่ที่ ตำบลหัวหว้า อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี สำหรับโครงการเขต/สวนอุตสาหกรรมที่จังหวัดปราจีนบุรี ปัจจุบันมีพื้นที่โครงการรวม 5,372 ไร่ แบ่งการพัฒนาเป็น 2 ระยะ
4. โครงการชลบุรี (บ่อวิน,เขาคันทรง,แหลมฉบัง,หนองใหญ่,เขาไม้แก้ว) ตั้งอยู่ที่ถนนสัทธิบ-จะเชิงเตรา ตำบลบ่อวิน, ตำบลเขาคันทรง และ แหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี สำหรับโครงการเขต/สวนอุตสาหกรรมที่จังหวัดชลบุรี ปัจจุบันมีพื้นที่โครงการรวม 6,381 ไร่ (โครงการหนองใหญ่ ตั้งอยู่ที่ตำบลห้างสูง อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี และโครงการเขาไม้แก้ว ตั้งอยู่ที่ตำบลเขาไม้แก้ว อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี เป็นที่ดินรอการพัฒนา



รายละเอียดความคืบหน้าของโครงการที่ดำเนินการอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

โครงการ	เขตอุตสาหกรรม/ เขตพาณิชย์กรรม	ขนาดที่ดินทั้ง โครงการ (ไร่)	มูลค่า ราคาขาย ของ โครงการ (ล้านบาท)	ความ คืบหน้า การ ขาย/ให้เช่า (ร้อยละ)	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
โครงการจังหวัดอยุธยา					
	เขตอุตสาหกรรม	9,872	14,360	87	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทย และต่างชาติ
	รอการพัฒนา	2,269	-	-	
โครงการที่จังหวัดระยอง (บ้านค่ายและปลวกแดง)					
	เขตอุตสาหกรรม	3,600	10,608	83	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทยและ ต่างประเทศ
	รอการพัฒนา	26	-	-	
โครงการจังหวัดปราจีนบุรี					
	เขตอุตสาหกรรม	5,118	3,903	86	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทย และต่างประเทศ
	รอการพัฒนา	254	-	-	
โครงการที่จังหวัดชลบุรี (บ่อวิน, แห่ลมฉ้าง, หนองใหญ่ และเขาไม้แก้ว)					
	เขตอุตสาหกรรม	4,358	2,020	37	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทยและ ต่างประเทศ
	รอการพัฒนา	2,023			

สิทธิที่ได้รับในการประกอบธุรกิจของบริษัท

บัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนและปัจจุบันยังมีการใช้สิทธิ์ ดังนี้ :

1. บัตรส่งเสริมเลขที่ 5158(2)/2556 ลงวันที่ 7 สิงหาคม 2556 (ฉบับที่ 10) เป็นบัตรตามมาตราการส่งเสริมการลงทุนเพื่อ
ฟื้นฟูการลงทุนจากวิกฤตอุทกภัย ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1124/2531 ลงวันที่ 3 พฤศจิกายน 2531, บัตรส่งเสริมเลขที่
1109/2536 ลงวันที่ 13 สิงหาคม 2536, บัตรส่งเสริมเลขที่ 1130/2541 ลงวันที่ 20 มีนาคม 2541 และบัตรส่งเสริมเลขที่
1511/2545 ลงวันที่ 15 สิงหาคม 2545)
2. บัตรส่งเสริมเลขที่ 59-1392-0-00-1-0 ลงวันที่ 27 ตุลาคม 2559 (ฉบับที่ 11)
3. บัตรส่งเสริมเลขที่ 59-1144-0-00-1-0 ลงวันที่ 5 กันยายน 2559 (ฉบับที่ 12)
4. บัตรส่งเสริมเลขที่ 60-0620-0-00-1-0 ลงวันที่ 2 มิถุนายน 2560 (ฉบับที่ 13)



รายละเอียดของสิทธิประโยชน์ที่ได้รับ

รายละเอียดสิทธิประโยชน์ ที่สำคัญมีดังนี้	บัตรส่งเสริมเลขที่			
	5158(2)/2556	59-1392-0-00-1-0	59-1144-0-00-1-0	60-0620-0-00-1-0
- ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร ตามที่ คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ <u>เงื่อนไข</u> จะต้องนำเข้าภายในวันที่	/	/	/	/
	07/02/59	27/10/64	5//09/64	2/12/62
- ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไร สุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการ ส่งเสริมมีกำหนดเวลา	/	/	/	/
	8 ปี	7 ปี	7ปี	7 ปี
ทั้งนี้นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ จากการประกอบกิจการ นั้น มาตรา 31	(28/06/56 ถึง 27/06/64)	(23/11/60 ถึง 22/11/67)	/	(15/5/60 ถึง 14/5/67)
ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลา ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามวรรคหนึ่ง ผู้ ได้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุน ประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้น ไปหักออกจาก กำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่ วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิ ของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้	/	/	/	/
-ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไร สุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของ อัตราปกติ	-	-	-	-
- ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติ บุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงิน ได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น มาตรา 34	/	/	/	/
- ให้ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่า ประปา 2 เท่า ของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น มาตรา 35 (2)	-	-	-	-
-ให้ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้ง หรือ ก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก ร้อยละ 25 ของเงิน ลงทุนนอกเหนือไปจาก การหักค่าเสื่อมราคา ตามปกติ มาตรา 35(3)	-	-	-	-
-ให้ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอก ราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้ มาตรา 37	/	/	/	/
- วันที่คณะกรรมการอนุมัติให้การส่งเสริม	07/06/2556	29/08/2559	13/07/2559	2/5/2560



เงื่อนไขในการใช้สิทธิและประโยชน์ที่สำคัญ

เงื่อนไขในการใช้สิทธิ และ ประโยชน์ที่สำคัญ มีดังนี้	บัตรส่งเสริมเลขที่			
	5158(2)/2556	59-1392-0-00-1-0	59-1144-0-00-1-0	60-0620-0-00-1-0
- จะต้องยื่นขออนุมัติบัญชีรายการเครื่องจักรก่อน การใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นหรือลดหย่อนอากร ขาเข้าเครื่องจักร	/	/	/	/
- จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จพร้อมที่จะเปิด ดำเนินการได้	ภายใน กำหนดเวลา ไม่เกิน 36 เดือน นับแต่ วันที่ออกบัตร ส่งเสริม	ภายใน กำหนดเวลาไม่ เกิน 36 เดือน นับ แต่วันที่ออกบัตร ส่งเสริม	ภายในกำหนดเวลา ไม่เกิน 36 เดือน นับแต่วันที่ออก บัตรส่งเสริม	ภายในกำหนดเวลา ไม่เกิน 36 เดือน นับแต่วันออกบัตร ส่งเสริม
เมื่อเปิดดำเนินการแล้ว ต้องรายงานฐานะการเงินและ ผลการดำเนินงานตามแบบที่สำนักงานกำหนด โดย ต้องรายงานในรอบปีภายใน	วันที่ 31 กรกฎาคม ของปีถัดไป	วันที่ 31 กรกฎาคม ของปี ถัดไป	วันที่ 31 กรกฎาคม ของปีถัดไป	วันที่ 31 กรกฎาคม ของปีถัดไป
- จะต้องจัดให้มีการใช้ระบบป้องกันและควบคุมมิให้ เกิดผลเสียต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมหรือที่จะก่อให้เกิด อันตราย หรือความเดือดร้อนรำคาญแก่ผู้อยู่ใกล้เคียง โดยมีการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรม หรือ สถาบันที่ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องให้ความเห็นชอบ	/	/	/	/
- จะต้องมีทุนจดทะเบียนไม่น้อยกว่า โดยจะต้อง ชำระเต็มมูลค่าก่อนวันเปิดดำเนินการ	1,159 ล้าน บาท	1,967 ล้านบาท	1,967 ล้านบาท	1,967 ล้านบาท
- ขนาดของเขตอุตสาหกรรม	ได้รับการ ส่งเสริมการ ลงทุนเป็น พื้นที่ ประมาณ 4,205 ไร่ โดย ที่ดินใช้เป็น ที่ตั้งของ โรงงาน จะต้องมี บริเวณไม่ค้ำ กว่าร้อยละ 60 และไม่เกิน กว่าร้อยละ 75 ของพื้นที่ ทั้งหมด	ได้รับการส่งเสริม การลงทุนเป็น พื้นที่ 1,019 ไร่ โดยที่ดินที่ใช้ตั้ง เป็นของโรงงาน จะต้องมีบริเวณ ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 และไม่เกินร้อยละ 75 ของพื้นที่ ทั้งหมด	ได้รับการส่งเสริม ลงทุนเป็นพื้นที่เขต อุตสาหกรรม ประมาณ 679 ไร่ โดยที่ดินที่ใช้ตั้ง เป็นของโรงงาน จะต้องมีบริเวณไม่ ต่ำกว่าร้อยละ 60 และไม่เกินร้อยละ 75 ของพื้นที่ ทั้งหมด	ได้รับการส่งเสริม ลงทุนเป็นพื้นที่เขต อุตสาหกรรม ประมาณ 781 ไร่ โดยที่ดินที่ใช้ตั้ง เป็นของโรงงาน จะต้องมีบริเวณไม่ ต่ำกว่าร้อยละ 60 และไม่เกินร้อยละ 75 ของพื้นที่ ทั้งหมด



เงื่อนไขในการใช้สิทธิ และ ประโยชน์ที่สำคัญ มีดังนี้	บัตรส่งเสริมเลขที่			
	5158(2)/2556	59-1392-0-00-1-0	59-1144-0-00-1-0	60-0620-0-00-1-0
- จะต้องตั้งเขตอุตสาหกรรมในท้องที่	จ.พระนครศรี อยุธยา	จ.ชลบุรี	จ.อยุธยา	จ.ชลบุรี
และจะต้องได้รับอนุญาตจากส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง	/	/	/	/
ภายในระยะเวลา 15 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการ จะ ย้ายเขตอุตสาหกรรมไปตั้งในท้องที่อื่นมิได้	/	/	/	/
- ระยะเวลาดำเนินการต้องจัดและปรับปรุงที่ดิน ประมาณ ร้อยละ 25 ของบริเวณทั้งหมดให้มีบริการ สาธารณูปโภคต่างๆ ภายในระยะเวลา 2 ปี นับแต่วัน ออกบัตรส่งเสริม	/	/	/	/

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ

ลักษณะผลิตภัณฑ์

ดำเนินการโดย บริษัท โรจนะ เพาเวอร์ จำกัด (“RP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ROJANA

ผลิตภัณฑ์หลักคือ ไฟฟ้า ปัจจุบัน บริษัท โรจนะ เพาเวอร์ จำกัดมีกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น 470 เมกะวัตต์ ซึ่งขายให้กับ กฟผ. 270 เมกะวัตต์ (ในรูปแบบสัญญา SPP-Firm จำนวน 3 สัญญาส่วนที่เหลือขายให้กับ โรงงานเอกชนที่ตั้งอยู่ในส่วนอุตสาหกรรมโรจนะจังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ลักษณะและกระบวนการผลิตของโรงไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าของ บริษัท โรจนะ เพาเวอร์ จำกัด มีกำลังไฟฟ้า 470 เมกะวัตต์ และไอน้ำซึ่งมีกำลังการผลิต 125 ตันต่อชั่วโมง (รวมกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า 3 โครงการ) โดยมี บริษัท ออปอเรชั่นนอล เอ็นเนอร์ยี่ กรุป จำกัด (“OEG”) เป็นผู้ดำเนินการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าทั้งหมด

บริษัท โรจนะ เพาเวอร์ จำกัด เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) ในกระบวนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ซึ่งประกอบด้วย กังหันก๊าซและเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Gas Turbine and Gas Turbine Generator) ขนาด 42 เมกะวัตต์ จำนวน 9 ชุด และกังหันไอน้ำและเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Steam Turbine and Steam Turbine Generator) ที่มีขนาด 38 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด กับขนาด 30 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด และขนาด 22 เมกะวัตต์อีก จำนวน 2 ชุด โดยใช้ก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. เป็นเชื้อเพลิงผ่านระบบท่อส่งก๊าซใต้ดิน

กระบวนการผลิต

กระบวนการผลิตไฟฟ้าของโครงการเป็นระบบพลังความร้อนร่วมที่มีหน่วยผลิตพลังงานไฟฟ้าจากหน่วยผลิตไฟฟ้าแบบกังหันก๊าซ (GTG) และหน่วยผลิตไฟฟ้าแบบกังหันไอน้ำ (STG) ซึ่งเป็นการนำก๊าซร้อนจากเครื่องกังหันก๊าซที่ยังคงมีความร้อนสูงไปผ่านหน่วยผลิตไอน้ำแบบนำความร้อนกลับมาใช้ใหม่ (HRSG) และถ่ายเทความร้อนให้กับน้ำทำให้น้ำเดือดกลายเป็นไอน้ำ และนำพลังงานความร้อนที่มีสะสมอยู่ในไอน้ำมาเปลี่ยนรูปเป็นพลังงานกลโดยนำไปขับเคลื่อนกังหันไอน้ำเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าต่อไป



หน่วยผลิตไฟฟ้าแบบกังหันก๊าซ Gas Turbine Generator: GTG)

หน่วยผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซของโครงการ 1 มีจำนวน 5 ชุด หน่วยผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซของโครงการ 2 มีจำนวน 2 ชุด และหน่วยผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซของโครงการ จำนวน 2 ชุดโดยก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก สามารถส่งกำลังขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Generator) ได้เครื่องละ 42 เมกะวัตต์ กระบวนการผลิตเริ่มต้นจากอากาศจะถูกสูบลำผ่านแผ่นกรองอากาศ (Air Filter) ก่อนถูกป้อนเข้าสู่เครื่องกังหันก๊าซเพื่ออัดอากาศให้มีความดันสูงแล้วฉีดก๊าซธรรมชาติเข้าไปจุดระเบิดในห้องเผาไหม้เมื่อเชื้อเพลิงติดไฟจะเกิดการเผาไหม้กลายเป็นก๊าซร้อน (Exhaust Gas) ที่มีการขยายตัวสูงส่งออกจากห้องเผาไหม้ไปขับเคลื่อนใบพัด (Blade) ของเครื่องกังหันก๊าซให้หมุน หลังจากเครื่องกังหันก๊าซเดินเครื่องแล้ว ปลายเพลาลูกค้ำด้านหนึ่งจะจุดให้โรเตอร์ของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าหมุนจนเกิดกระแสไฟฟ้าขึ้น ภายในห้องเผาไหม้จะมีการควบคุมอุณหภูมิเพื่อลดปริมาณออกไซด์ของไนโตรเจน (NO_x) ที่เกิดขึ้น เนื่องจาก NO_x ที่เกิดขึ้นจะสัมพันธ์กับอุณหภูมิภายในห้องเผาไหม้สำหรับก๊าซร้อนที่ผ่านหน่วยผลิตไฟฟ้าแบบกังหันก๊าซแล้วยังมีพลังงานความร้อนเหลืออยู่จะถูกส่งไปยังหน่วยผลิตไอน้ำแบบนำความร้อนกลับมาใช้ใหม่ต่อไป

หน่วยผลิตไอน้ำแบบนำความร้อนกลับมาใช้ใหม่ (Heat Recovery Steam Generator: HRSG)

ก๊าซร้อนที่ผ่าน GTG แล้วยังคงมีพลังงานความร้อนอยู่จะถูกนำมาผลิตไอน้ำที่หน่วยผลิตไอน้ำแบบนำความร้อนกลับมาใช้ใหม่ (HRSG) ซึ่งทำหน้าที่ผลิตไอน้ำเพื่อนำไปใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าที่ STG ต่อไป โดย HRSG ของโครงการมีจำนวน 9 ชุดการทำงานของ HRSG เริ่มโดยป้อนก๊าซร้อนจาก GTG เข้าสู่เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อนของ HRSG เพื่อถ่ายเทความร้อนให้กับน้ำปราศจากแร่ธาตุ (ที่อยู่ภายใน HRSG) จนกลายเป็นไอน้ำที่มีความดันและอุณหภูมิตามที่ออกแบบไว้ ไอน้ำที่เกิดขึ้นจะถูกนำไปใช้ในการขับเคลื่อนกังหันไอน้ำเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าของ STG ต่อไป ส่วนก๊าซร้อนหลังถ่ายเทความร้อนให้กับน้ำปราศจากแร่ธาตุใน HRSG แล้วจะถูกระบายออกทางปล่องต่อไป

หน่วยผลิตไฟฟ้าแบบกังหันไอน้ำ (Steam Turbine Generators: STGs)

ไอน้ำที่เกิดขึ้นจาก HRSG จะเข้าสู่หน่วยผลิตไฟฟ้ากังหันไอน้ำ (Steam Turbine) ซึ่งจะรับไอน้ำจากหน่วยผลิตไอน้ำแบบนำความร้อนกลับมาใช้ใหม่ (HRSG) และสามารถส่งกำลังขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Generator) โดยไอน้ำที่ผลิตจาก HRSG จะถูกส่งเข้าไปขับเคลื่อนเครื่องกังหันไอน้ำ ซึ่งมีเพลาคู่อยู่กับเครื่องกำเนิดไฟฟ้าทำให้เกิดแรงบิดและเหนี่ยวนำเกิดเป็นกระแสไฟฟ้าขึ้น ส่วนไอน้ำที่ผ่าน STG แล้ว จะถูกป้อนเข้าสู่หน่วยควบแน่น (Condenser) กลายเป็นน้ำคอนเดนเสทหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ ซึ่งการควบแน่นของไอน้ำจำเป็นต้องมีการดึงความร้อนออกมามีด้วยกระบวนการแลกเปลี่ยนความร้อนโดยผ่านหอหล่อเย็น (Cooling Tower) และใช้น้ำเป็นตัวกลาง

กระบวนการผลิตไฟฟ้าจะเริ่มจากเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซ ซึ่งขับเคลื่อนด้วยพลังงานที่ได้จากการเผาไหม้ภายในของก๊าซธรรมชาติและอากาศ พลังงานความร้อนที่เหลือจากการขับเคลื่อนกังหันก๊าซถูกนำไปผลิตไอน้ำความดันสูงเพื่อใช้เป็นพลังงานขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำ (Steam Turbine)

การผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าระบบความร้อนร่วมนี้ เครื่องกำเนิดไฟฟ้าทั้งสองจะทำการผลิตร่วมกัน หากเกิดเหตุขัดข้องที่โรงไฟฟ้ากังหันไอน้ำ โรงไฟฟ้ายังสามารถเดินเครื่องกังหันก๊าซได้ตามปกติ แต่หากเกิดเหตุขัดข้องกับเครื่องกังหันก๊าซเครื่องใดเครื่องหนึ่ง กำลังผลิตที่ได้ก็จะลดลงตามส่วน แต่เครื่องกังหันก๊าซทุกตัวหยุดเดินเครื่องโรงไฟฟ้ากังหันไอน้ำที่ใช้ร่วมกันก็ต้องหยุดเดินเครื่องด้วย



โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์หลักของ บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท คือ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มีโครงการทั้งสิ้น 3 โครงการ โครงการละ 8 เมกะวัตต์ รวม 24 เมกะวัตต์ ซึ่งขายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั้งหมดตามระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก และสัญญาซื้อขาย 5 ปี โดยการต่ออายุสัญญาอัตโนมัติทุกๆ 5 ปี โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เริ่มมีการจ่ายไฟฟ้าครั้งแรกตั้งแต่เมษายน 2557 เป็นต้นมา ซึ่งตั้งอยู่ในสวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

กระบวนการผลิต

กระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เริ่มเมื่อแผงโซลาร์เซลล์ (PV module) รับพลังงานจากแสงอาทิตย์แล้วจะทำหน้าที่แปลงเป็นพลังงานไฟฟ้ากระแสตรง จากนั้นไฟฟ้ากระแสตรงจะถูกแปลงให้เป็นไฟฟ้ากระแสสลับผ่านทางอินเวอร์เตอร์ (Inverter) และปรับระดับแรงดันจากแรงดันต่ำให้เป็นแรงดันปานกลางผ่านหม้อแปลงไฟฟ้า ต่อจากนั้นกระแสไฟฟ้าจะถูกรวบรวมโดยชุดควบคุมและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า (Control & Distribution Unit) ก่อนจ่ายเข้าสู่ระบบจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA grid)



2. การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(ก) การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

- การทำการตลาดในปีที่ผ่านมา

การทำการตลาดของบริษัท ในปี 2563 ที่ผ่านมา ได้มีการทำการตลาดแบ่งออกเป็น 2 ส่วนใหญ่ ๆ คือ 1. ออกตลาดโดยเข้าร่วมงานเทคโนโลยีอุตสาหกรรมต่าง ๆ ทั้งในไทยและต่างประเทศ โดยเฉพาะที่ทางสาธารณรัฐประชาชนจีนได้ออกนโยบายเส้นทางการเชื่อมโยงทางการค้าใหม่ของจีน หรือที่เรียกว่า “One Belt One Road” ส่งผลให้มีนักลงทุนจากทางจีน ขยายการลงทุนมาไทยมากขึ้น ซึ่งทางบริษัทได้จัดตั้งทีมงานการตลาดจีน ขึ้นมาดูแลลูกค้าจีน โดยเฉพาะ ทำให้ปัจจุบันทางบริษัท มีทีมงานดูแลลูกค้าครอบคลุมกลุ่มลูกค้าทั้งกลุ่มไทย ยุโรป ญี่ปุ่น และจีน 2. ติดต่อกลุ่มลูกค้าเดิมทั้งรายเดิมและรายใหม่ที่มีแนวโน้มว่าจะขยายการลงทุน โดยมุ่งกลุ่มที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน นอกจากนี้บริษัทได้มีการทำการตลาดด้วยการจัดหาผลิตภัณฑ์และทำเลที่ตั้งให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า การอำนวยความสะดวกในด้านต่าง ๆ การให้บริการระบบสาธารณูปโภคที่ครบถ้วน โดยเน้นด้านคุณภาพ ความสามารถในการให้บริการเสริมที่ครบวงจร การบริการก่อนและหลังการขาย และการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า เพื่อเป็นการเสริมความเชื่อมั่นและชักจูงผู้ลงทุนทั้งกลุ่มเดิมที่ต้องการขยายกิจการ และนักลงทุนใหม่ให้เข้ามาเป็นลูกค้าของบริษัท

- การเปรียบเทียบกับคู่แข่งในภาพรวม

เมื่อเปรียบเทียบกับกลยุทธ์ในการแข่งขันที่บริษัทสวนอุตสาหกรรมโรจนะได้นำมาใช้ คือ การให้บริการด้านระบบสาธารณูปโภคที่มีคุณภาพได้มาตรฐานและเพียงพอ จึงเป็นที่พึงพอใจกับกลุ่มลูกค้าเดิมที่ตั้งอยู่ภายในสวนอุตสาหกรรม อาทิเช่น การให้บริการด้านไฟฟ้า, บริการด้านน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและการบำบัดน้ำเสีย รวมถึงบริการให้คำปรึกษาในด้านต่างๆ เป็นต้น อีกทั้งมีการวางแผนการทำงานที่เป็นระบบ และมุ่งเน้นการทำงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ด้วยองค์ประกอบเหล่านี้ ทำให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่นๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้บริษัทสามารถมีอัตราการเติบโตทางด้านธุรกิจสูงและมีกำไรในสัดส่วนที่เพิ่มมากขึ้น

ธุรกิจพัฒนาที่ดิน ประเภท เขต/สวนอุตสาหกรรม เป็นการพัฒนาที่ดิน โดยมีวัตถุประสงค์ให้โรงงานอุตสาหกรรมไปตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันอย่างเป็นสัดส่วน ทั้งนี้รวมถึงการจัดและพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกด้านระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการเพื่อให้บริการแก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมภายในโครงการ ซึ่งการดำเนินธุรกิจดังกล่าวเหมือนกับธุรกิจประเภทนิคมอุตสาหกรรม เพียงแต่แตกต่างกันในเรื่องของความเป็นเจ้าของโครงการ ซึ่งแบ่งประเภทได้ดังนี้

1. นิคมอุตสาหกรรมที่เป็นเจ้าของและบริหารงานโดยนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”)
2. นิคมอุตสาหกรรมร่วมดำเนินงาน ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมที่ กนอ. ร่วมเป็นเจ้าของและร่วมบริหารงานโดยบริษัทเอกชน
3. เขต/สวนอุตสาหกรรม ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมที่เป็นเจ้าของและบริหารงานโดยเอกชน



ข้อดีและข้อเสียของนิคมอุตสาหกรรมเทียบกับเขต/สวนอุตสาหกรรม มีดังต่อไปนี้

นิคมอุตสาหกรรม	เขต/สวนอุตสาหกรรม
<p>ข้อดี</p> <p>1. เนื่องจากมีเจ้าของ หรือร่วมเป็นเจ้าของโดยหน่วยงานราชการ จึงมีความสะดวกในการติดต่อกับหน่วยราชการที่เกี่ยวข้อง มากกว่าเขต/สวนอุตสาหกรรม ซึ่งบริหารงานโดยเอกชน</p>	<p>ข้อดี</p> <p>1. บริหารงานโดยเอกชน ทำให้มีข้อได้เปรียบ ในด้านการดำเนินงาน และการให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้า เมื่อเทียบกับนิคมอุตสาหกรรม เพราะสามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็ว โดยไม่ต้องผ่านขั้นตอนตามกฎระเบียบของทางราชการ</p> <p>2. บริหารงานโดยเอกชน ทำให้มีความยืดหยุ่นในการปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการได้มากกว่า ทำให้เขต/สวนอุตสาหกรรมบางแห่ง สามารถนำเสนอรูปแบบของบริการที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการได้ดีกว่า</p>
<p>ข้อเสีย</p> <p>1. ขั้นตอนการอนุมัติแบบและระบบต่างๆ รวมทั้งการให้บริการหลังการขายของโครงการอาจล่าช้า เนื่องจากต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางราชการ</p>	<p>ข้อเสีย</p> <p>1. เนื่องจากมีเจ้าของเป็นเอกชนจึงอาจมีความสะดวกในการติดต่อกับหน่วยราชการที่เกี่ยวข้องน้อยกว่านิคมอุตสาหกรรมซึ่งมีเจ้าของ หรือร่วมเป็นเจ้าของเป็นหน่วยงานราชการ</p>

นอกจากนี้ยังมีธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรรพื้นที่ให้กับโรงงานอุตสาหกรรม แต่มีสิ่งอำนวยความสะดวกและสิทธิประโยชน์ไม่เท่ากับนิคมอุตสาหกรรม และเขต/สวนอุตสาหกรรม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. **เขตประกอบการอุตสาหกรรม** จัดตั้งโดยได้รับการอนุมัติตามมาตรา 30 แห่ง พ.ร.บ. โรงงาน พ.ศ. 2535 ดำเนินงานโดยจัดสรรที่ดินในโครงการสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม โดยทั่วไปนั้น เมื่อเขตประกอบการอุตสาหกรรมได้รับการอนุมัติให้จัดตั้งแล้ว โรงงานต่างๆ ที่จะตั้งในเขตประกอบการอุตสาหกรรม ไม่ต้องขออนุญาตตั้งโรงงาน ซึ่งเขตประกอบการอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ เมื่อขออนุญาตจัดตั้งได้แล้วก็จะขอรับการส่งเสริมการลงทุนด้วย อย่างไรก็ตามการดำเนินการในรูปของเขตประกอบการอุตสาหกรรมมีข้อจำกัด เนื่องจากต้องอยู่ในหลักเกณฑ์ตามประกาศของกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง มาตรการการสนับสนุนสำหรับอุตสาหกรรมเป้าหมาย วันที่ 1 พฤศจิกายน 2539 (ปรับปรุงใหม่วันที่ 10 มีนาคม 2540) ซึ่งส่งเสริมอุตสาหกรรมเพียงบางประเภท ดังนั้นหากผู้ประกอบการที่จะขอจัดตั้งเขตประกอบการอุตสาหกรรม ดำเนินกิจการที่ไม่อยู่ในขอบข่ายดังกล่าวก็ไม่สามารถที่จะจัดตั้งได้
2. **เขตคลังสินค้าทัณฑ์บน** จัดตั้งโดยอาศัยเขตอุตสาหกรรมซึ่งได้รับการอนุมัติตามมาตรา 30 แห่ง พ.ร.บ. โรงงาน พ.ศ. 2535 ซึ่งแต่เดิมนั้นไม่ได้มีการจำกัดประเภทอุตสาหกรรม หรือมีกองทุนซ่อมสร้างในเขตประกอบการ ต่อมา ภายหลังจากที่กระทรวงอุตสาหกรรมได้มีประกาศอุตสาหกรรม เรื่อง มาตรการการสนับสนุนอุตสาหกรรมเป้าหมาย เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2539 (ปรับปรุงใหม่วันที่ 10 มีนาคม 2540) โดยกำหนดกลุ่มสินค้าที่จะได้รับการส่งเสริมอุตสาหกรรมไว้ ทำให้เขตประกอบการอุตสาหกรรมรายใหม่ต้องดำเนินการภายใต้ประกาศดังกล่าว และมีสภาพเป็นเขตคลังสินค้าทัณฑ์บนที่ปลอดจากภาระภาษีอากร



โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งมีลักษณะคล้ายเป็น Free Trade Zone หรือ เขตอุตสาหกรรมส่งออกในนิคมอุตสาหกรรม

3. ชุมชนอุตสาหกรรม ดำเนินงานภายใต้การดูแลของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ประโยชน์เพิ่มเติมด้านอื่น ๆ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบเมื่อเทียบกับนิคมอุตสาหกรรมอื่น ๆ ดังนี้

1. ทำเลที่ตั้งของโครงการ เป็นทำเลที่มีศักยภาพในการพัฒนาและการขยายตัวทางเศรษฐกิจสูงเนื่องจากโครงการทั้ง 6 ตั้งอยู่บนถนนที่เอื้ออำนวยต่อการคมนาคมขนส่งไปยังภูมิภาคต่างๆ โดย
 - โครงการที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ตั้งอยู่บนถนนโรจนะ (ทางหลวงหมายเลข 309) เชื่อมต่อกับถนนสายเอเชีย (ทางหลวงหมายเลข 32) และถนนพหลโยธิน (ทางหลวงหมายเลข 1) ใช้เวลาเดินทางจากกรุงเทพฯ ประมาณ 45 นาที เชื่อมต่อเส้นทางขนส่งสายเหนือและสายอีสานได้สะดวก เป็นศูนย์กลางการผลิต การขนส่งและการคมนาคมของประเทศ
 - โครงการที่จังหวัดระยอง 1 (อำเภอบ้านค่าย) ตั้งอยู่ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย บนถนนบ้านค่าย-บ้านบึง (ทางหลวงหมายเลข 3138) การเดินทางจากกรุงเทพฯ ใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมงครึ่ง อยู่ใกล้ตัวเมืองระยอง และอยู่ห่างจากท่าเรือมาบตาพุด เพียง 30 กิโลเมตร
 - โครงการที่จังหวัดระยอง 2 (อำเภอปลวกแดง) ตั้งอยู่ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง (ทางหลวงหมายเลข 2015) การเดินทางจากกรุงเทพฯ ใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง คมนาคมสะดวกอยู่ห่างจากท่าเรือมาบตาพุดเพียง 30 กิโลเมตร และอยู่ห่างจากท่าเรือแหลมฉบังเพียง 50 กิโลเมตร
 - โครงการที่จังหวัดปราจีนบุรี ตั้งอยู่ที่ตำบลหัวหว้า อำเภอศรีมหาโพธิ์ บนถนนจะเชิงเตรา-กบินทร์บุรี (ทางหลวงหมายเลข 304) การเดินทางจากกรุงเทพฯ ใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง ตั้งอยู่บนเส้นทาง Southern GMS Corridors คมนาคมเชื่อมต่อในภูมิภาคอาเซียนได้สะดวก
 - โครงการที่จังหวัดชลบุรี 1 (บ่อวิน) ตั้งอยู่ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา บนถนนสัทธิศ-พนมสารคาม (ทางหลวงหมายเลข 331) การเดินทางจากกรุงเทพฯ ใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง อยู่ห่างจากท่าเรือแหลมฉบังเพียง 26 กิโลเมตร
 - โครงการที่จังหวัดชลบุรี 2 (เขาคันทรง) ตั้งอยู่ตำบลเขาคันทรง อำเภอศรีราชา บนถนนสายพินเสด็จนอก-บ้านสุรศักดิ์ (ทางหลวงชนบทหมายเลข 3083) การเดินทางจากกรุงเทพฯ ใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง อยู่ห่างจากท่าเรือแหลมฉบังเพียง 26 กิโลเมตร
 - โครงการที่จังหวัดชลบุรี 3 (แหลมฉบัง) ตั้งอยู่ตำบลตะเคียนเตี้ย อำเภอบางละมุง บนถนนมอเตอร์เวย์ (ทางหลวงหมายเลข 7) การเดินทางจากกรุงเทพฯ ใช้เวลาประมาณ 1 ชั่วโมง 30 นาที อยู่ห่างจากท่าเรือแหลมฉบังเพียง 9 กิโลเมตร
 - โครงการที่จังหวัดชลบุรี (หนองใหญ่) ตั้งอยู่ตำบลห้วยสูง อำเภอหนองใหญ่ บนทางหลวงหมายเลข 344 การเดินทางจากกรุงเทพฯ ใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง
 - โครงการที่จังหวัดชลบุรี (เขาไม้แก้ว) ตั้งอยู่บนตำบลเขาไม้แก้ว อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี บนถนนทางหลวงหมายเลข 7 เลี้ยวเข้า 331 มุ่งหน้าเข้าระยอง การเดินทางจากกรุงเทพฯ ใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง



2. คุณภาพในการพัฒนาโครงการ ระบบสาธารณูปโภคของบริษัทและบริษัทย่อย ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องเกี่ยวกับการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ การผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม การบริการบำบัดน้ำเสียอย่างมีคุณภาพมาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการ ระบบการกำจัดขยะทั่วไปและขยะอุตสาหกรรม ระบบการควบคุมมาตรฐานอากาศ ระบบการจราจร เป็นต้น โดยโครงการทั้งหมดมีการคำนึงถึงคุณภาพสิ่งแวดล้อมและสังคมของคนที่อยู่อาศัยทั้งในและนอกโครงการ
3. บริการสาธารณะภายในโครงการ ได้จัดให้มีการให้บริการในด้านสถานพยาบาล ธนาคารพาณิชย์ ร้านอาหาร ร้านสะดวกซื้อและร้านค้าอื่น ๆ พร้อมลานจอดรถและมีการจัดการจราจรเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้มาใช้บริการ
4. การบริการก่อนและหลังการขาย บริษัทมุ่งมั่นในเรื่องการบริการทั้งก่อนและหลังการขาย โดยยึดหลักว่า “การบริการคือหัวใจของการขาย” เริ่มตั้งแต่การจัดตั้งบริษัท การขอใบอนุญาตต่างๆ กับทางราชการ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การให้ความรู้ในเรื่องพิธีการต่าง ๆ ของหน่วยงานราชการ การติดต่อการขอรับการส่งเสริมจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ตลอดจนให้คำแนะนำ ตรวจสอบเกี่ยวกับระบบระบายน้ำเสียและระบบบำบัดน้ำเสียเบื้องต้น เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด

- **ลักษณะลูกค้า**

กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ เป็นนักลงทุนชาวต่างชาติ โดยเฉพาะนักลงทุนประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และนักลงทุนจากประเทศญี่ปุ่น นอกจากนี้ยังมีกลุ่มนักลงทุนจากประเทศในแถบเอเชีย เช่น ประเทศสิงคโปร์ ประเทศมาเลเซีย และอินเดีย เป็นต้น โดยผู้ประกอบการส่วนใหญ่ดำเนินธุรกิจการผลิตบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม, อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม, อุตสาหกรรมกล่องกระดาษ, ยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์, อุตสาหกรรมโลหะ, อุตสาหกรรมกระดาษและระบบโลจิสติกส์

- **กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**

กลุ่มลูกค้าทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ ที่สนใจลงทุนซื้อที่ดินเพื่อจัดตั้งโรงงานและคลังสินค้าในเขตอุตสาหกรรมในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา, จังหวัดระยอง, จังหวัดปราจีนบุรี และจังหวัดชลบุรี

- **การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย**

สวนอุตสาหกรรมโรจนะ เน้นช่องทางจัดจำหน่ายทางตรง คือ การให้ทีมงานขายของบริษัทนำเสนอขายแก่ลูกค้ากลุ่มเดิมที่ทางบริษัทฯดูแลอยู่แล้ว และลูกค้ากลุ่มใหม่ที่เพิ่งติดต่อเข้ามายังบริษัทฯ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการที่จะย้ายฐานการผลิตหรือขยายกำลังการผลิตเข้ามาในพื้นที่ ปัจจุบันบริษัทมีตัวแทนจัดจำหน่ายที่ดินให้แก่แก่นักลงทุนชาวญี่ปุ่น ซึ่งถือเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ Nippon Steel Trading Corporation (“Nippon”) นอกจากนี้บริษัทยังมีทีมงานขายของบริษัทเองอีกส่วนหนึ่งเพื่อทำการตลาดของนักลงทุนจีน

- **สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ**

สำหรับปีที่ผ่านมา ลูกค้าได้เข้ามาทำสัญญาซื้อขายที่ดินเป็นจำนวน 381 ไร่ และบริษัทได้โอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินให้กับลูกค้าเป็นจำนวน 325 ไร่ โดยนักลงทุนส่วนใหญ่ยังคงเป็นนักลงทุนจากต่างประเทศซึ่งมีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 95 จากการย้ายหรือขยายฐานการผลิตมายังประเทศไทย และจากการที่ไทยมีนโยบายส่งเสริมการลงทุนให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีและทางสิทธิอื่น ๆ แก่นักลงทุน จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน



- **ชื่อประเทศหรือกลุ่มประเทศที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์**

ประเทศที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทยมากที่สุดคือประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และนักลงทุนจากประเทศญี่ปุ่น เนื่องจากประเทศจีนมีนโยบายส่งเสริมนักลงทุนจีนให้ไปลงทุนต่างประเทศ ทำให้นักลงทุนจากประเทศจีนขยายฐานการผลิตมายังประเทศไทยเพิ่มมากขึ้น ซึ่งประเทศไทยเป็นหนึ่งในสถานที่ที่นักลงทุนจีนให้ความสำคัญ

- **การพึงพิงลูกค้าหรือผู้จัดจำหน่ายรายใดที่มีบทบาทสำคัญต่อการอยู่รอดของบริษัท**

(ดูหัวข้อ ปัจจัยความเสี่ยง)

(ข) ภาวะการแข่งขัน

- **สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม**

บริษัทประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทเขต/สวนอุตสาหกรรม ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้แก่ที่ดิน เพื่อใช้ในการจัดตั้งโรงงานอุตสาหกรรม พร้อมทั้งบริการทางด้านการบริการสาธารณูปโภค รวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อให้บริการแก่ผู้ประกอบการที่เข้ามาลงทุนจัดตั้งโรงงานในเขต/สวนอุตสาหกรรม โดยมีวัตถุประสงค์ให้โรงงานอุตสาหกรรมไปตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันอย่างเป็นสัดส่วน ทั้งนี้รวมถึงการจัดและพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกด้านระบบสาธารณูปโภคเพื่อให้การบริการแก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมภายในโครงการ ซึ่งการดำเนินธุรกิจดังกล่าวเหมือนกับธุรกิจประเภทนิคมอุตสาหกรรม

ซึ่งจากการวิเคราะห์เกี่ยวกับคู่แข่งทั้งหมดที่มีอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งขนาดของกลุ่มแข่งขัน ส่วนแบ่งการตลาด กลยุทธ์ของกลุ่มแข่งขัน และรวมถึงสภาพเศรษฐกิจที่มีผลกระทบต่อการแข่งขัน พบว่าทางบริษัทยังมีความได้เปรียบทั้งในด้านขนาด ความคล่องตัวในการบริหารงาน รวมถึงประสบการณ์และความเข้าใจในธุรกิจ

การที่ผู้ประกอบการเลือกใช้บริการพื้นที่จัดสรรนิคมอุตสาหกรรมมากกว่าการลงทุนในที่ดินเปล่านอกนิคมอุตสาหกรรม เนื่องจากเหตุผลทางความพร้อมของบริการสาธารณูปโภค การขนส่ง รวมถึงลดต้นทุนในการก่อสร้างโรงงาน ขณะเดียวกันยังได้รับสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ จากภาครัฐ อาทิ มาตรการด้านภาษีอากร เป็นต้น

ปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อการเติบโตของธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม ได้แก่ สภาพเศรษฐกิจโลกและภาวะเศรษฐกิจ/การเมืองในประเทศ, ภาวะเศรษฐกิจ/หลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของทางการที่สนับสนุนการลงทุนภาคอุตสาหกรรมในประเทศ รวมถึงการให้สิทธิพิเศษเพิ่มเติมแก่นักลงทุนในนิคมอุตสาหกรรม, นโยบายของบริษัทข้ามชาติในการกระจายฐานการผลิตและการลงทุนมายังประเทศไทย และ สภาพภาพทางด้านกายภาพและภูมิศาสตร์ของประเทศ

- **แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต** (แหล่งที่มาของข้อมูลในส่วนนี้ : วิจัยกรุงศรี ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) วันที่ 11 มกราคม 2564)

ภาพรวมแนวโน้มอุตสาหกรรมไทยในระยะ 3 ปีข้างหน้า (2564-2566) จะพิจารณาครอบคลุมทั้งปัจจัยด้านความท้าทายและโอกาสที่สะท้อนความน่าสนใจ (Attractiveness) ในการทำธุรกิจของแต่ละอุตสาหกรรม ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยแวดล้อมทางเศรษฐกิจมหภาค และปัจจัยภายในเฉพาะด้านของอุตสาหกรรมนั้น

- เศรษฐกิจโลกในระยะ 3 ปีข้างหน้ามีแนวโน้มกลับมาขยายตัวเฉลี่ย 4.4% ต่อปี พื้นตัวจากภาวะถดถอยรุนแรงที่สุดในรอบหลายทศวรรษในปี 2563 ปัจจัยสนับสนุนมาจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจทยอยฟื้นตัวนำโดยภาคการผลิตและการส่งออก ผลจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 รวมถึงมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจขนาดใหญ่ทั่วโลก ทั้งมาตรการทางการเงินและการคลัง



ขณะเดียวกันคาดว่าจะการพัฒนาวัคซีนป้องกันและรักษาโรค COVID-19 จะทยอยผลิตเป็นจำนวนมาก (Mass production) ได้ในช่วงครึ่งแรกของปี 2564 และสามารถใช้อย่างแพร่หลายตั้งแต่ครึ่งปีหลัง เป็นต้นไป นอกจากนี้ ภายใต้การบริหารของประธานาธิบดีสหรัฐฯ คนใหม่ คาดว่าจะไม่มีมาตรการกีดกันทางการค้าเพิ่มเติมจนเป็นอุปสรรคต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและการค้าโลก

- เศรษฐกิจโลกเปลี่ยนแปลงโครงสร้างจากการพึ่งพาภาคอุตสาหกรรมไปสู่ภาคบริการมากขึ้น ภาคบริการมีบทบาทในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจโลกจากสัดส่วน 62.0% ของมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมของโลกในปี 2551 มาเป็นประมาณ 65.1% ปี 2560 โดยกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว เช่น สหรัฐฯ อังกฤษและฝรั่งเศส มีสัดส่วนภาคบริการสูงเฉลี่ย 75% ของ GDP นำโดยธุรกิจบริการสมัยใหม่ (Modern services) อาทิ บริการด้าน IT Software และการเงิน ขณะที่สัดส่วนภาคบริการของไทยเพิ่มจาก 55.8% ในปี 2551 มาเป็น 63.2% ปี 2562 นำโดยธุรกิจบริการแบบดั้งเดิม (Traditional services) เช่น ภาคท่องเที่ยว ภาคการค้า โรงแรมและภัตตาคาร ขณะที่ Modern services มีสัดส่วนเพียง 14% ของ GDP และกระจุกตัวในธุรกิจการเงินและโทรคมนาคมเป็นหลัก ในระยะต่อไป พัฒนาการของเทคโนโลยีจะผลักดันให้ Modern services เป็นที่ต้องการมากขึ้นเนื่องจากการสร้างมูลค่าเพิ่มในตัวสินค้า เช่น บริการด้านออกแบบและการให้คำปรึกษาผ่านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี เช่น Artificial intelligence และ Big data เพื่อช่วยเพิ่มยอดขายและออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคได้ตรงจุดมากขึ้น นับเป็นปัจจัยท้าทายของเศรษฐกิจไทยที่ต้องเร่งปรับตัวไปสู่ธุรกิจแบบ Modern services เพื่อเกาะกระแสการเติบโตไปพร้อมกับเศรษฐกิจโลกได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว
- การค้าโลกมีแนวโน้มทวีความตึงเครียดต่อเนื่องจากการใช้มาตรการกีดกันการค้าเพิ่มขึ้น โดยองค์การการค้าโลก (WTO) ระบุว่าในรอบ 1 ปี (ตุลาคม 2561-ตุลาคม 2562) สมาชิก WTO ใช้มาตรการกีดกันการค้าระหว่างกันมากถึง 102 มาตรการ ครอบคลุมมูลค่าการค้า 7.5 แสนล้านดอลลาร์สหรัฐฯ สูงสุดในรอบ 7 ปีและเพิ่มขึ้น 27% จากปีก่อนหน้า โดยด้านการนำเข้า มีการใช้มาตรการขึ้นภาษีศุลกากรมากที่สุด ตามมาด้วยมาตรการห้ามนำเข้า การใช้พิธีการศุลกากรที่เข้มงวด และการเก็บค่าธรรมเนียมต่างๆ สำหรับการส่งออก ส่วนใหญ่เป็นการเก็บภาษีสินค้าส่งออก การกำหนดเงื่อนไขและใบอนุญาตส่งออก และการจำกัดปริมาณ สำหรับสินค้าที่ถูกกีดกันฯ มากที่สุด ได้แก่ แร่และเชื้อเพลิง เครื่องจักร อุปกรณ์ไฟฟ้าและส่วนประกอบ และโลหะมีค่า การใช้มาตรการกีดกันการค้าอาจเป็นทั้งโอกาสและความท้าทายของไทย โดยเฉพาะการใช้มาตรการต่างๆ ระหว่างสหรัฐฯ และจีนที่เริ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2561 กดดันภาคส่งออกของไทยให้ชะลอลงตามเนื่องจากทั้งสองประเทศเป็นคู่ค้ารายใหญ่ของไทย แต่อีกด้านหนึ่ง ไทยสามารถปรับตัวโดยใช้โอกาสจากการเบี่ยงเบนทางการค้า (Trade diversion) เป็นผู้ส่งออกสินค้าทดแทนทั้งในตลาดสหรัฐฯ และจีนได้มากขึ้น โดยช่วง 10 เดือนแรกของปี 2563 (มกราคม-ตุลาคม) สัดส่วนสินค้าส่งออกไทยไปสหรัฐฯ อยู่ที่ 14.8% ของมูลค่าสินค้าส่งออกทั้งหมด เพิ่มขึ้นจาก 12.7% ปี 2562 และจีนอยู่ที่ 12.8% จาก 11.8% ปี 2562 นอกจากนี้ ไทยยังได้โอกาสจากการที่นักลงทุนต่างชาติ โดยเฉพาะสหรัฐฯ และจีนที่ทยอยย้ายฐานการลงทุน (Investment diversion) มาไทยมากขึ้น สะท้อนจากปี 2561 และ 2562 สหรัฐฯ และจีนเป็นประเทศที่ขอรับส่งเสริมการลงทุนจาก BOI คิดเป็นสัดส่วนมากกว่าครึ่ง (57% และ 52% ตามลำดับ) ของมูลค่าเงินลงทุนต่างชาติที่ขอรับส่งเสริมฯ อย่างไรก็ตาม ความท้าทายของไทยอยู่ที่ความสามารถในการพัฒนาข้อได้เปรียบเพื่อจูงใจให้นักลงทุนเลือกย้ายฐาน



การผลิตมาไทยแทนประเทศคู่แข่งในภูมิภาค เช่น มาเลเซีย อินโดนีเซีย และโดยเฉพาะเวียดนาม ซึ่งมีข้อได้เปรียบไทยจากการทำข้อตกลงการค้ากับยุโรป ทั้งนี้ เพื่อให้ไทยสามารถรักษาโอกาสในการดึงดูดเม็ดเงินลงทุนจากต่างชาติในอนาคต

- เศรษฐกิจไทยปี 2564-2566: ทอยยฟื้นตัว หนุนโดยภาคส่งออกและแรงกระตุ้นภาครัฐ เศรษฐกิจไทยคาดว่าจะขยายตัวเฉลี่ย 3.4% ต่อปี โดยเป็นการฟื้นตัวต่อเนื่องจากช่วงครึ่งหลังของปี 2563 ปัจจัยสนับสนุนได้แก่ (1) คาดว่าตั้งแต่ช่วงต้นไตรมาส 2/2564 เป็นต้นไป สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอกใหม่จะดีขึ้น ทำให้รัฐบาลสามารถผ่อนคลายมาตรการควบคุม ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจในประเทศและความเชื่อมั่นภาคเอกชนทอยยฟื้นตัว (2) รูปแบบการประกอบธุรกิจและพฤติกรรมผู้บริโภคที่ปรับตัวได้มากขึ้น อาทิ การใช้จ่ายออนไลน์ การทำงานจากบ้าน (Work from home) (3) การส่งออกมีแนวโน้มกลับมาขยายตัวตามวัฏจักรการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลก ผลจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาด สอดคล้องมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจทั้งด้านการเงินและการคลังของหลายประเทศสำคัญ (4) การเริ่มผ่อนปรนการเดินทางเข้าประเทศสำหรับนักท่องเที่ยวเฉพาะกลุ่ม อาทิ กองถ่ายภาพยนตร์ ผู้มาเข้าร่วมงานแสดงสินค้า กลุ่มผู้มีกำลังซื้อสูง และกลุ่มนักท่องเที่ยวต่างชาติแบบพิเศษ (Special Tourist Visa: STV) ทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติทอยยฟื้นตัว โดย คาดว่าการเดินทางระหว่างประเทศจะมากขึ้นโดยลำดับ และในช่วงครึ่งหลังของปี 2564 การค้นพบวัคซีนและนำมาใช้ได้อย่างแพร่หลายจะทำให้มีการเดินทางระหว่างประเทศเป็นวงกว้างมากขึ้น ซึ่งจะหนุนให้นักท่องเที่ยวต่างชาติมีจำนวนเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง และ (5) แรงหนุนจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจซึ่งจะช่วยเอื้อให้การใช้จ่ายในประเทศฟื้นตัวต่อเนื่อง ประกอบด้วย มาตรการกระตุ้นการบริโภคและลดค่าครองชีพของประชาชน การเร่งเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีและพระราชกำหนดเงินกู้ 1 ล้านล้านบาท งบลงทุนรัฐวิสาหกิจโดยเฉพาะโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน มาตรการด้านการเงินอื่นๆ ได้แก่ สินเชื่อดอกเบี้ยต่ำเพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการและการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ภาคธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาด โดยธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) รวมถึงโครงการค้ำประกันสินเชื่อระยะพิเศษ โดยบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)
- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบต่างๆ ของทางการที่อาจมีผลต่อภาคอุตสาหกรรม

ด้านเสถียรภาพ

- การปรับเกณฑ์ภาคอสังหาริมทรัพย์ (ปี 2563) เพื่อลดการเก็งกำไรในภาคอสังหาริมทรัพย์ และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ที่ดิน รวมทั้งเพื่อลดความไม่แน่นอนของมูลค่าหลักประกันในอนาคตของสถาบันการเงิน ได้แก่
- การกำกับดูแลสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยด้วยเกณฑ์การให้สินเชื่อต่อมูลค่าหลักประกัน (Loan to Value; LTV) จํานนเป็น (1) ที่อยู่อาศัยหลังแรกราคาต่ำกว่า 10 ล้านบาท กู้ได้เต็มมูลค่าหลักประกันและกู้สินเชื่อ Top-up เพิ่มได้อีก 10% ของมูลค่าที่อยู่อาศัย (2) ที่อยู่อาศัยหลังแรกราคา 10 ล้านบาทขึ้นไป กำหนดให้วงเงินค่างาน 10% ของราคาที่อยู่อาศัย (3) ที่อยู่อาศัยหลังที่ 2 ขึ้นไป (กรณีผ่อนหลัง



แรกยังไม่หมด) หรือที่อยู่อาศัยราคา 10 ล้านบาทขึ้นไป จะถูกลดสัดส่วนเงินให้สินเชื่อรวม (สินเชื่อ Top-up รวมสินเชื่อที่อยู่อาศัย) ต่อมูลค่าหลักประกันไม่เกินเพดานที่กำหนด (มีผลเดือนเมษายน 2562 และปรับเกณฑ์สำหรับที่อยู่อาศัยหลังแรกมีผลมกราคม 2563)

- พ.ร.บ. ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งมีผลแล้วเมื่อเดือนมกราคม 2563 อาจเพิ่มภาระภาษีแก่ผู้ประกอบการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่มีอุปทานคงค้างมาก โดยเฉพาะคอนโดมิเนียมสร้างเสร็จที่จำหน่ายไม่หมดภายใน 3 ปี จะถูกเก็บภาษีทันที
- การปฏิรูปกฎระเบียบทางการเงินเพื่อคุ้มครองผู้บริโภคและลดผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 รวมถึงการเตรียมรับการแข่งขันในระบบสถาบันการเงินในอนาคต ได้แก่
 - การคุ้มครองผู้บริโภค เช่น (1) การปรับการคิดดอกเบี้ยและการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมสำหรับการไถ่ถอนก่อนกำหนด (2) การคิดดอกเบี้ยผิดนัดชำระหนี้สำหรับสินเชื่อ SMEs และสินเชื่อส่วนบุคคลซึ่งมีลักษณะการผ่อนชำระเป็นงวด (มีผล 8 มกราคม 2563) (3) การขยายขอบเขตกำกับดูแลการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market conduct) ครอบคลุมถึงสถาบันการเงินเฉพาะกิจ (SFIs) บริษัทบริหารสินทรัพย์ (AMC) ผู้ประกอบธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้กำกับ (นาโนไฟแนนซ์) (มีผล 4 กันยายน 2563)
 - การลดผลกระทบจากสถานการณ์ เช่น มาตรการช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อยและธุรกิจ SMEs มาตรการปรับโครงสร้างหนี้รายย่อยด้วยวิธีการมัดรวมหนี้ (Debt consolidation) การแก้ไขเกณฑ์ปรับโครงสร้างหนี้เชิงป้องกันก่อนเป็นหนี้เสีย (มีผล 1 มกราคม 2563-31 ธันวาคม 2564) และการผ่อนปรนให้สถาบันการเงินลดเงินสมทบกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน (FIDF) จากอัตรา 0.46% เหลือ 0.23% เป็นเวลา 2 ปี (เริ่มเมษายน 2563)
 - การเตรียมความพร้อมแก่สถาบันการเงินเพื่อรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต เช่น การออกหลักเกณฑ์การประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลดิจิทัลเพื่อใช้เป็นข้อมูลทางเลือก (Alternative data) ประกอบการขอสินเชื่อ (มีผล 15 กันยายน 2563) แผนกลยุทธ์ระบบการชำระเงิน (2562-2564) ที่เน้นให้ Digital payment เป็นทางเลือกหลักในการชำระเงิน การออกเกณฑ์ควบคุมการประกอบธุรกิจผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์สำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล (Peer to peer lending platform) (มีผลกรกฎาคม 2563)

ด้านสุขภาพ

- การปรับเพิ่มภาษีสำหรับเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ตามปริมาณความหวาน เพื่อให้ประชาชนตระหนักถึงผลกระทบต่อสุขภาพ โดยทยอยปรับขึ้นทั้งสิ้น 4 รอบ ได้แก่ รอบ 1 มีผล 16 กันยายน 2560 - 30 กันยายน 2562 รอบ 2 มีผล 1 ตุลาคม 2562 - 30 กันยายน 2564 รอบ 3 มีผล 1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2566 และรอบ 4 มีผลตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2566 เป็นต้นไป อาจทำให้ผู้ประกอบการปรับขึ้นราคาเครื่องดื่ม กระทั่งต่อความต้องการบริโภคขณะที่ผู้ประกอบการบางกลุ่มอาจปรับตัวโดยผลิตเครื่องดื่มที่มีความหวานน้อยลงหรือเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ



ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม

- การปฏิรูปพลังงาน แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย 2563 - 2580 (PDP2018 ปรับปรุงครั้งที่ 1) ให้ความสำคัญกับพลังงานทดแทน โดยสนับสนุนโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงจากชีวมวล ก๊าซชีวภาพ ชยะ อีกทั้งเปิดเสรีระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา รวมถึงส่งเสริมการลงทุนเทคโนโลยีระบบกักเก็บพลังงานเพื่อเพิ่มเสถียรภาพของอุปทานไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ส่งผลให้ธุรกิจ/ผู้ประกอบการ โรงไฟฟ้ามีแนวโน้มเร่งลงทุนในกลุ่มดังกล่าวตั้งแตปี 2564 เป็นต้นไป
- การปรับเกณฑ์ด้านพลังงาน ได้แก่
- การเปิดเสรีนำเข้าก๊าซธรรมชาติ LNG โดยอนุญาตให้เอกชนรายใหม่สามารถจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (LNG Shipper) จากปัจจุบันที่ตลาดมีผู้รับอนุญาตน้อยราย ซึ่งอาจทำให้ก๊าซในประเทศมีราคาถูกลง
- การปรับลดอัตราสำรองน้ำมันดิบของโรงกลั่นและผู้ค้าเป็น 4% ของปริมาณการจำหน่ายจากอัตราเดิมร้อยละ 6 (มีผล 1 พฤษภาคม 2563 - 30 มิถุนายน 2564) และเพิ่มเป็นร้อยละ 5 (ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2564) ทั้งนี้ เพื่อลดต้นทุนการสต็อกน้ำมันของผู้ประกอบการ
- การเลื่อนแผนยกเลิกการอุดหนุนน้ำมันเชื้อเพลิง Gasohol E20 E85 และ Diesel B10 และ B20 ออกไปอีก 2 ปี จากเดิมต้องดำเนินการภายในปี 2565 เป็นภายในปี 2567 อาจช่วยผลกระทบที่จะเกิดกับอุตสาหกรรมเอทานอลและน้ำมันปาล์มจากปริมาณการใช้เชื้อเพลิงที่ลดลงในช่วง COVID-19
- การกำหนดมาตรฐานไอเสียรถยนต์เพื่อลดผลกระทบด้านมลภาวะทางอากาศและปัญหาฝุ่น PM 2.5 โดยเลื่อนเวลาบังคับใช้มาตรฐานไอเสียรถยนต์ ได้แก่ มาตรฐานยูโร 5 และ 6 เป็นภายในปี 2567 และ 2568 จากเดิมปี 2564 และ 2565 ตามลำดับ การปรับเกณฑ์ดังกล่าวจะทำให้ผู้ผลิตมีต้นทุนการผลิตรถยนต์สูงขึ้นจากการพัฒนาเครื่องยนต์ตามมาตรฐานที่กำหนด
- การกำหนดมาตรฐาน หลักเกณฑ์และวิธีการออกแบบอาคารเพื่อการอนุรักษ์พลังงาน หรือ Building Energy Code (BEC) สำหรับอาคารก่อสร้างใหม่หรือดัดแปลง 9 ประเภท ได้แก่ สถานพยาบาล สถานศึกษา สำนักงาน อาคารชุด อาคารชุมนุมคน (หอประชุม) โรงมหรสพ โรงแรม อาคารสถานบริการ และอาคารศูนย์การค้าหรือห้างสรรพสินค้า โดยปี 2564 บังคับใช้กับอาคารพื้นที่ 10,000 ตารางเมตรขึ้นไป ส่วนปี 2565 และ 2566 ใช้กับอาคารพื้นที่ 5,000 และ 2,000 ตารางเมตรขึ้นไป ตามลำดับ ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตอาจเพิ่มขึ้นจากการออกแบบอาคาร การเลือกใช้วัสดุอุปกรณ์ ตลอดจนการต้องปรับปรุงอาคารตามเกณฑ์ที่กำหนด



ด้านการค้า

- ความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจระดับภูมิภาค หรือ RCEP (Regional Comprehensive Economic Partnership)* / ที่บรรลุผลการเจรจาแล้วเมื่อ 14 พฤศจิกายน 2563 คาดจะมีผลบังคับใช้หลังสมาชิกให้สัตยาบันทั้งหมดในราวครึ่งหลังของปี 2564 โดยเป้าหมายของการลดภาษีสินค้าสูงที่สุดถึง 99% ของจำนวนรายการสินค้าทั้งหมด คาดว่าจะเพิ่มปริมาณการค้าระหว่างไทยกับประเทศสมาชิก (จากเดิม สัดส่วนการค้าระหว่างไทยกับกลุ่มประเทศ RCEP อยู่ที่ประมาณ 55.8% ของมูลค่าการส่งออกรวมของไทย) ขณะที่การลดอัตราภาษีระหว่างกัน จะเป็นโอกาสของตลาดสินค้าไทยในกลุ่มยานยนต์และชิ้นส่วน เม็ดพลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติก เคมีภัณฑ์ ยางพาราและผลิตภัณฑ์ยาง ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ ประมง อีกทั้งอาจดึงดูดประเทศสมาชิกอื่นนอกอาเซียน เข้ามาขยายฐานการผลิตสินค้าและบริการ และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง
- สหราชอาณาจักรยกเลิก/ปรับลดอัตราภาษีศุลกากร สำหรับประเทศที่ไม่มีข้อตกลงการค้าเสรี (FTA) ระหว่างกันและไม่ได้รับสิทธิ GSP (มีผล 1 มกราคม 2564) ดังนี้ (1) ยกเลิกเก็บภาษีสำหรับสินค้าที่เดิมเสียภาษีไม่เกิน 2.5% ได้แก่ อัญมณีและเครื่องประดับ เครื่องปรับอากาศ และหน่วยเก็บเครื่องประมวลผลข้อมูลอัตโนมัติ (2) สินค้าเสียภาษีอัตราไม่เกิน 20% จะปรับลดไม่เกิน 2.5% เช่น ส่วนประกอบและอุปกรณ์ของยานยนต์ และแว่นตา (3) สินค้าเสียภาษีอัตรา 20-50% จะปรับลดไม่เกิน 5% เช่น ปลาแปรรูป และยานยนต์น้ำหนักไม่เกิน 5 ตัน และ (4) สินค้าเสียภาษีอัตรา 50% หรือมากกว่า จะปรับลดไม่เกิน 10% เช่น สินค้าในกลุ่มยาสูบ คาดว่าจะหนุนให้สินค้าออกของไทยในกลุ่มที่เกี่ยวข้องได้ประโยชน์
- สหรัฐฯ ระบุการให้สิทธิ GSP สำหรับผลิตภัณฑ์เซรามิกของไทย 473 รายการ เช่น กระเบื้องเซรามิก เครื่องสุขภัณฑ์ ลูกถ้วยไฟฟ้า ของชำร่วยและเครื่องประดับ เครื่องใช้บนโต๊ะอาหาร และถ้วยเซรามิก เป็นต้น (มีผล 25 เมษายน 2563) ทำให้ผู้ประกอบการมีต้นทุนในการส่งออกสูงขึ้น (สหรัฐฯ เป็นตลาดส่งออกผลิตภัณฑ์เซรามิกอันดับ 2 ของไทย (ข้อมูลปี 2562) มีส่วนแบ่งตลาด 10% ของยอดส่งออกเซรามิกทั้งหมด (รองจากญี่ปุ่น 40%))
- การปรับปรุงความตกลงว่าด้วยการค้าบริการของอาเซียน (ASEAN Trade in Services Agreement: ATISA) ที่มุ่งเน้นการเปิดเสรีเพิ่มเติมที่ (มีผลปี 2564) จะครอบคลุมการค้าบริการ 155 สาขา เพิ่มขึ้นจากกรอบความตกลงว่าด้วยการค้าบริการของอาเซียน (ASEAN Framework Agreement on Services: AFAS) ฉบับก่อนหน้าที่ครอบคลุมเพียง 128 สาขา ซึ่งประเทศสมาชิกต้องปฏิบัติตามกฎธุรกิจต่างชาติตามหลักการปฏิบัติเยี่ยงชาติที่ได้รับความอนุเคราะห์ยิ่งโดยอัตโนมัติ (Automatic MFN) โดยไม่มีข้อยกเว้น อาจช่วยหนุนให้มีการลงทุนในธุรกิจบริการของไทยเพิ่มขึ้น
- คณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า (กขค.) เตรียมออกประกาศเกี่ยวกับแนวทางการปฏิบัติทางการค้าที่ไม่เป็นธรรมระหว่างธุรกิจให้บริการจัดส่งแพลตฟอร์มรับและส่งอาหารกับธุรกิจร้านอาหาร (Guideline food delivery) เพื่อดูแลการประกอบธุรกิจรับและส่งอาหารตามสั่งอย่างเป็นธรรมและ



ส่งเสริมการแข่งขันอย่างเสรี (ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอประกาศลงราชกิจจานุเบกษา คาดมีผลบังคับใช้ในปี 2564)

ด้านอื่นๆ

- การยกเว้นค่าธรรมเนียมรายปีสำหรับธุรกิจโรงแรมปีละ 40 บาทต่อห้อง (มีผล 1 กรกฎาคม 2563 – 30 มิถุนายน 2565) เพื่อเยียวยาผู้ประกอบการธุรกิจโรงแรมที่ได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19
- สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) เตรียมประกาศให้ยางหล่อดอกข้าวเป็นสินค้าควบคุม โดยเฉพาะยางรถยนต์ใหญ่ (ขนส่งผู้โดยสารเกิน 9 ที่นั่งรวมคนขับ) รถขนส่งสินค้า และรถพ่วง เพื่อให้อุตสาหกรรมหล่อดอกยางผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน สมอ. และมีความปลอดภัยในการใช้งาน ช่วยลดอุบัติเหตุจากการใช้ยางหล่อดอกข้าวที่ด้อยมาตรฐาน (คาดมีผลบังคับใช้ปี 2564)
- การทบทวน/ยกเลิกกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่ซ้ำซ้อนและไม่ทันสมัย (โครงการกิกิโยดิน) อาทิ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ Visa และใบอนุญาตทำงาน (Work permit) ของชาวต่างชาติในประเทศไทย ซึ่งหากแล้วเสร็จจะส่งผลต่อธุรกิจในประเทศที่พึ่งพาแรงงานต่างชาติ
- วิจัยกรุงศรีประเมินว่ามาตรการข้างต้นอาจเป็นทั้งโอกาสและความท้าทายต่อการดำเนินธุรกิจอยู่บ้าง อย่างไรก็ตาม การปรับปรุงกฎกติกาให้ทันสมัย สอดคล้องกับบริบทของเศรษฐกิจและสังคมโลกที่เปลี่ยนแปลงไป จะเป็นการวางรากฐานและสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเติบโตของธุรกิจ/อุตสาหกรรมต่างๆ ได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว

- สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

ด้วยการมุ่งเน้นคุณภาพและการบริการ การวางแผนการทำงานที่เป็นระบบเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ด้วยนโยบายและพันธกิจด้านการพัฒนาและจัดสรรที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรมให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า การสร้างระบบสาธารณูปโภคที่มีมาตรฐานและคุณภาพระดับโลก การประสานงานและการให้บริการก่อนและหลังการขายที่เน้นการให้ข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนและสมบูรณ์ อีกทั้งยังคำนึงถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิต ทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพ สามารถแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่นๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพเห็นได้ชัดจากผลการดำเนินงานของบริษัทที่ผ่านมา 35 ปี ที่มีการขยายการพัฒนาพื้นที่อย่างต่อเนื่อง ทั้งในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา, จังหวัดระยอง, จังหวัดปราจีนบุรี และโครงการที่จังหวัดชลบุรี

- ชื่อคู่แข่ง (กรณีมีคู่แข่งรายเดียวหรือน้อยราย)

(ดูหัวข้อ การเปรียบเทียบกับคู่แข่งในภาพรวม)

3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ที่ดิน จัดเป็นวัตถุดิบที่สำคัญของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทเขต/สวน บริษัทฯ มีนโยบายในการถือครองที่ดินในแต่ละช่วงเวลาเป็นจำนวนไม่มากนักตามแผนงานขายและการลงทุน เพื่อลดภาระดอกเบี้ยอันอาจเกิดขึ้นจากการสะสมที่ดินจำนวนมาก ซึ่งยังไม่มีโครงการรองรับ ยกเว้นในกรณีที่ที่ดินเป็นผืนใหญ่ติดกันและมีราคาถูกลงๆ หากในช่วง



ใด ความต้องการซื้อที่ดินในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ สูงกว่าที่บริษัทได้ตั้งประมาณการไว้ บริษัทจะจัดซื้อที่ดินที่อยู่บริเวณรอบโครงการของบริษัทเพิ่มเติมผ่านนายหน้าซื้อขายที่ดิน ซึ่งมีประสบการณ์และมีความสามารถในการเจรจาต่อรองสูง โดยมีการกำหนดราคาเป้าหมายที่ต้องการสำหรับที่ดินแต่ละแปลงเอาไว้ เพื่อป้องกันการซื้อที่ดินในราคาที่สูงเกินไปจนอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัท

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

- การผลิต (จำนวนโรงงาน/ กำลังการผลิตรวม)

ในการพัฒนาโครงการเขต/สวนอุตสาหกรรม บริษัทจะต้องจัดเตรียมที่ดินจำนวน ไม่น้อยกว่า 500 ไร่ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาซื้อที่ดิน ได้แก่ ทำเลที่ตั้ง แหล่งน้ำ ระบบสาธารณูปโภค นโยบายและข้อกำหนดต่าง ๆ ของภาครัฐบาล ทำการออกแบบและวางผังโครงการ ศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม แล้วจึงก่อสร้างและพัฒนาโครงการ ในระยะที่ผ่านมามีบริษัทได้เข้าจ้างบริษัทผู้รับเหมาจากประเทศไทย ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการออกแบบและการก่อสร้างโครงการพร้อมทั้งได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO

นอกจากบริษัทดำเนินธุรกิจในการจัดตั้งโรงงานให้กับผู้ประกอบการ โดยมีผลิตภัณฑ์ คือ ที่ดิน เป็นหลักแล้ว บริษัทยังมีระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกให้กับผู้ประกอบการ ที่เข้ามาดำเนินธุรกิจในพื้นที่ ที่ได้จัดตั้งไว้ดังนี้

1. **ระบบถนน** ถนนในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ มีความแข็งแรงและทนทาน โดยบริษัทได้ออกแบบให้ถนนหลักเป็นถนน 4 ช่องทาง เขตทางไม่น้อยกว่า 30 เมตร ผิวจราจรไม่น้อยกว่า 14 เมตร มีเกาะกลางถนนและทางเท้าไม่น้อยกว่า 2 เมตรต่อข้าง นอกจากนี้มีผิวทางหรือไหล่ทางกว้างเพียงพอที่จะให้รถยนต์จอดฉุกเฉิน ในส่วนถนนสายรอง ผิวจราจรไม่น้อยกว่า 8.50 เมตร ไหล่ถนนไม่น้อยกว่า 2 เมตรต่อข้าง
2. **ระบบน้ำใช้** จัดให้มีระบบน้ำเพื่ออุตสาหกรรม รองรับความต้องการของลูกค้าอย่างเพียงพอของแต่ละโครงการ
3. **ระบบไฟฟ้า** จัดให้มีระบบไฟฟ้ารองรับ ทั้งบริษัท โรงงานเพาเวอร์, บริษัท โรงงาน เอ็นเนอร์จีและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยการจ่ายไฟฟ้าผ่านสถานีไฟฟ้าย่อยของ กฟภ. ซึ่งตั้งอยู่บริเวณเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ
4. **ระบบการระบายน้ำ และระบบบำบัดน้ำเสียและขยะ** ตามมาตรฐานของเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ น้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรมจะถูกปล่อยลงสู่โรงบำบัดน้ำเสียของส่วนกลาง ซึ่งมีกำลังการผลิตเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า สำหรับการกำจัดขยะจากโรงงานอุตสาหกรรมนั้น บริษัทให้บริการกับลูกค้า โดยจัดให้มีรถบรรทุกออกไปจัดเก็บขยะที่ลูกค้ารวบรวมไว้ในสวนอุตสาหกรรมโรจนะ
5. **สิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ** สิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ ภายในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ได้แก่ อพาร์ทเมนต์ อาคารพาณิชย์ ร้านค้า กวดาคาร และธนาคาร
6. **ระบบบริการก่อนและหลังการขาย**
 - **บริการก่อนการขาย** ได้แก่ การให้บริการแก่ผู้ลงทุนในทุกๆ ด้านที่เกี่ยวกับการลงทุนในประเทศไทย หรือในเขต/สวนอุตสาหกรรมของบริษัท รวมทั้งการให้คำปรึกษาในการยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน



- บริการหลังการขาย ได้แก่ การอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าในการให้ความช่วยเหลือในการติดต่อกับหน่วยงานราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน การขอใบอนุญาตก่อสร้างโรงงานและการขอใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน เป็นต้น

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือการจัดวัตถุดิบเหลือใช้

- การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทตั้งเป้าการดูแลสิ่งแวดล้อมและการมีส่วนร่วมตอบแทนสร้างสรรค์สังคม เริ่มจากการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันแก้ไข และควบคุมผลกระทบสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้กำหนดเป็นภารกิจของพนักงานทุกคนในทุกหน่วยงานที่จะต้องดูแลสิ่งแวดล้อม โดยป้องกันผลกระทบที่เกิดขึ้นในทุกส่วนงาน โดยบริษัทให้การสนับสนุนด้านทรัพยากรเพื่อให้สามารถดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พร้อมทั้งมีการควบคุมและตรวจติดตามจากหน่วยงานจัดการสิ่งแวดล้อมภายในบริษัทฯ ตลอดจนรายงานกิจกรรมและทบทวนการจัดการสิ่งแวดล้อมในการประชุมผู้บริหาร

4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องส่งมอบพื้นที่โครงการให้กับลูกค้าที่ชำระเงินแล้ว แต่ยังไม่ดำเนินการโอนคิดเป็นพื้นที่ 507 ไร่ เนื่องจากยังชำระเงินไม่ครบ

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน ภาพรวมของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

ภาพรวมของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ

ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์หลักของ โรงงานเพาเวอร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท คือ ไฟฟ้า ปัจจุบัน โรงงานเพาเวอร์ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น 470 เมกะวัตต์ ซึ่งขายให้กับ กฟผ. 270 เมกะวัตต์(ในรูปแบบสัญญา SPP-Firmจำนวน 3 สัญญา) ส่วนที่เหลือขายให้กับ โรงงานเอกชนที่ตั้งอยู่ภายในสวนอุตสาหกรรม โรงงานจังหวัดพระนครศรีอยุธยา และผลิตภัณฑ์หลักของ โรงงานเอ็นเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท คือ ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มีโครงการทั้งสิ้น 3 โครงการ โครงการละ 8 เมกะวัตต์ รวม 24 เมกะวัตต์ ซึ่งขายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั้งหมดตามระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก และสัญญามีอายุ 5 ปี โดยการต่ออายุสัญญาอัตโนมัติทุกๆ 5 ปี

ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

1. สิทธิประโยชน์ในการประกอบธุรกิจ

โรงงานเพาเวอร์ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ดังนี้

- 1.บัตรส่งเสริมเลขที่ 1103(2)/2548 อนุมัติการส่งเสริมลงวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2548
- 2.บัตรส่งเสริมเลขที่ 1060(2)/2550 อนุมัติการส่งเสริมลงวันที่ 31 มกราคม 2550
- 3.บัตรส่งเสริมเลขที่ 4022/2555 5 อนุมัติการส่งเสริมลงวันที่ 15 มีนาคม 2555
- 4.บัตรส่งเสริมเลขที่ 4022/2556 อนุมัติการส่งเสริมลงวันที่ 15 มีนาคม 2555



5.บัตรส่งเสริมเลขที่ 1444(2)/25541444(2)/2554 อนุมัติการส่งเสริมลงวันที่ 12 เมษายน 2553

6.บัตรส่งเสริมเลขที่ 1066(2)/2554 อนุมัติการส่งเสริมลงวันที่ 18 มกราคม 2554

7.บัตรส่งเสริมเลขที่ 5161(2)/2556 อนุมัติการส่งเสริมลงวันที่ 14 สิงหาคม 2556

8. บัตรส่งเสริมเลขที่ 5060(2)/2556 อนุมัติการส่งเสริมลงวันที่ 14 สิงหาคม 2556

โดยสิทธิประโยชน์ในการประกอบธุรกิจตามบัตรส่งเสริมการลงทุนข้างต้น เช่น การได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร โดยต้องนำเข้าภายในระยะเวลาที่กำหนด การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 8 ปี นับจากวันเริ่มมีรายได้

โดยสิทธิประโยชน์ในการประกอบธุรกิจตามบัตรส่งเสริมการลงทุนข้างต้น เช่น การได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร โดยต้องนำเข้าภายในระยะเวลาที่กำหนด การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 8 ปี นับจากวันเริ่มมีรายได้

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ภาพรวมของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

การดำเนินการผลิตและส่งไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

กฟผ. จัดตั้งขึ้น ตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2511 มีอำนาจหน้าที่ในการจัดหาพลังงานไฟฟ้าให้แก่ประชาชน โดยการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) และผู้ใช้ไฟฟ้ารายอื่น ตามที่กฎหมายกำหนดและดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทางด้านไฟฟ้า

ในปัจจุบันระบบผลิตไฟฟ้าส่วนใหญ่และระบบส่งไฟฟ้าทั้งหมดของประเทศไทย อยู่ในความดูแลของ กฟผ. ส่วนระบบจำหน่ายไฟฟ้าและการบริการค้าปลีกนั้น อยู่ในความดูแลของ กฟน. และ กฟภ. เท่านั้น โดย กฟผ. ทำการผลิตและส่งไฟฟ้าเกือบทั้งหมดเพื่อขายให้แก่ กฟน. และ กฟภ. เพื่อจัดจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้ต่อไป โดยที่ กฟน. จะรับผิดชอบการจัดจำหน่ายไฟฟ้า ให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในเขตกรุงเทพฯ นนทบุรี และ สมุทรปราการ ส่วน กฟภ. รับผิดชอบในเขตจังหวัดอื่นๆ ที่เหลือทั้งหมดของประเทศ

จากอัตราการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็วของความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทย ทำให้กำลังการผลิตติดตั้งไฟฟ้ารวมจากโรงไฟฟ้าของ กฟผ. เพียงอย่างเดียวไม่สามารถตอบสนองต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าภายในประเทศได้รัฐบาลจึงได้ให้เอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการให้บริการในส่วนของระบบผลิตผ่านโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer: SPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer: IPP) ซึ่งจะทำการผลิตไฟฟ้าขายให้แก่ กฟผ. เพื่อขายต่อให้แก่ กฟน. และ กฟภ. ต่อไป การส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าภาคเอกชนนี้ เป็นการเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมภายในประเทศ อีกทั้งเป็นการช่วยแบ่งเบาภาระทางด้านการลงทุนของรัฐในระบบการผลิตและระบบจำหน่ายไฟฟ้า

นอกจากนี้ประเทศไทยยังมีการรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และสหพันธรัฐมาเลเซีย

การรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก

ตามที่รัฐบาลได้มีนโยบายสนับสนุนให้เอกชนเข้ามามีบทบาทและร่วมลงทุนในการผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งในรูปแบบ ผู้ผลิตรายเล็ก (SPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน (IPP) นั้น คณะกรรมการนโยบายและพลังงานแห่งชาติ ได้พิจารณาเห็นว่า การผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานนอกูปแบบ กากหรือเศษวัสดุเหลือใช้เป็นเชื้อเพลิง และการผลิตไฟฟ้าระบบ



พลังความร้อนร่วมเป็นการใช้พลังงานนอกรูปแบบและต้นพลังงานพลอยได้ในประเทศ ให้เกิดประโยชน์มากยิ่งขึ้นอีกทั้งเป็นการช่วยแบ่งเบาภาระทางด้านการลงทุนของรัฐในระบบการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

ดังนั้นเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2535 คณะรัฐมนตรีมีการออกระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กที่ผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานนอกรูปแบบ กากหรือเศษวัสดุเหลือใช้เป็นเชื้อเพลิง และจากผู้ผลิตไฟฟ้าในระบบพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration) โดย กฟผ. จะรับซื้อไฟฟ้าที่ผลิตได้ไม่เกิน 90 เมกะวัตต์จากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กแต่ละราย ส่วนที่เหลือผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กสามารถนำไปจำหน่ายให้กับโรงงานอุตสาหกรรมภาคเอกชนอื่นๆ ได้

วัตถุประสงค์ของการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตรายเล็กได้แก่

- เพื่อส่งเสริมให้ผู้ผลิตรายเล็กเข้ามามีส่วนร่วมในการผลิตไฟฟ้า
- เพื่อส่งเสริมให้มีการใช้ต้นพลังงานพลอยได้ ในประเทศและพลังงานนอกรูปแบบในการผลิตไฟฟ้า
- เพื่อส่งเสริมให้มีการใช้ต้นพลังงานในการผลิตไฟฟ้าให้เกิดประโยชน์มากยิ่งขึ้น
- เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระทางด้านการลงทุน ของรัฐในระบบการผลิตและระบบจำหน่ายไฟฟ้า

กฟผ. มีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้ผลิตรายเล็ก โดยมีประเภทของสัญญา 2 ประเภท ได้แก่ ประเภท Firm ซึ่งเป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 20-25 ปี และประเภท Non-Firm ซึ่งเป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอายุ 5 ปี

นโยบายและลักษณะการตลาด

โรจนะเพาเวอร์ ดำเนินธุรกิจภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer) โดยมีนโยบายผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้กับ กฟผ. และโรงงานอุตสาหกรรมในเขตสวนอุตสาหกรรมโรจนะเท่านั้น โดยการซื้อขายมีการตกลงทำเป็นสัญญาระยะยาว

ในการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. นั้นโรจนะเพาเวอร์ได้ทำสัญญาซื้อขายโดยตรงกับ กฟผ. ณ 19 ธันวาคม 2540 ระยะเวลาตามสัญญา 25 ปี นับแต่วันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (ในปี 2542) โดย กฟผ. ตกลงซื้อพลังงานไฟฟ้า ในปริมาณ 90 เมกะวัตต์ (“พลังงานไฟฟ้าตามสัญญา”) ที่ระดับแรงดันไฟฟ้า 115 กิโลโวลต์ และมีคุณภาพตามสัญญา ณ จุดรับซื้อไฟฟ้าที่สถานีไฟฟ้าย่อยภายในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ อำเภออุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

สำหรับการจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ในเขตสวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยานั้น โรจนะเพาเวอร์ ทำสัญญาซื้อขายโดยตรงกับลูกค้า โดยมีการกำหนด อายุของสัญญาซื้อขาย ปริมาณพลังงานไฟฟ้าตามสัญญา ปริมาณพลังงานไฟฟ้าสูงสุดรายปีที่ผู้ซื้อไฟฟ้า ต้องใช้หรือซื้อ และปริมาณไฟฟ้าขั้นต่ำรายปี ที่ผู้ซื้อไฟฟ้าต้องใช้หรือซื้อ

โรจนะเพาเวอร์ มีนโยบายสร้างจุดขาย โดยเน้นในเรื่องการมีเสถียรภาพในการผลิตและจ่ายไฟฟ้า (Plant Reliability) เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพและความสามารถในการส่งมอบไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าได้ตามปริมาณที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งช่วยลดผลกระทบโดยตรงที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการผลิตสินค้าของลูกค้าได้

ภาวะการแข่งขัน

นอกจาก กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าหลักของประเทศไทยแล้วปัจจุบันยังมีผู้ประกอบการผลิตไฟฟ้าหลายราย ได้แก่ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก โดยภาครัฐบาลได้พยายามส่งเสริมให้ภาคเอกชนได้เข้ามามีบทบาทในการผลิตไฟฟ้าเพื่อขยายภายในประเทศมากขึ้น นอกจากนี้ยังมีผู้ผลิตไฟฟ้าจากต่างประเทศ โดย กฟผ. จะเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าที่ผลิตได้เกือบทั้งหมดผ่านสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวที่จัดทำขึ้น ระหว่างผู้ผลิตไฟฟ้ากับ กฟผ.



การจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า ได้แก่ เชื้อเพลิง โดยก๊าซธรรมชาติจัดเป็นเชื้อเพลิงหลัก และน้ำมันดีเซล จัดเป็นเชื้อเพลิงสำรอง นอกจากนี้ยังมีวัตถุดิบอื่นๆ เช่น น้ำ และสารเคมี ต่างๆ เช่น สารเคมีที่ใช้ในกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำ สารเติมแต่งในเชื้อเพลิง เป็นต้น ซึ่งมีส่วนสำคัญในกระบวนการผลิตด้วยเช่นกัน รายละเอียดสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. ก๊าซธรรมชาติ

ก๊าซธรรมชาติเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญที่สุดต่อกระบวนการผลิตไฟฟ้าประเภทพลังงานความร้อนร่วม โรงนะเพาเวอร์จึงได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ ปตท. ตั้งแต่วันแรกที่โรงนะเพาเวอร์ได้เริ่มดำเนินการใช้ประโยชน์ เพื่อการค้า และบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ ปตท. และสัญญาดังกล่าวสามารถต่ออายุได้อีก 4 ปี โดยความเห็นชอบของคู่สัญญาทั้ง 2 ฝ่ายก่อนจะหมดอายุสัญญา 1 ปี

ภายใต้สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระหว่างกัน ปตท. ตกลงขายก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้ในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมให้กับบริษัท โดยที่ ปตท. จะเป็นผู้จัดหาและส่งก๊าซธรรมชาติให้เพียงพอต่อความต้องการของโรงนะเพาเวอร์ โดยกำหนดปริมาณการซื้อขายก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำรวม 3 โครงการไว้ที่ปริมาณ 51 ล้านบาศก์ฟุตต่อวัน และโรงนะเพาเวอร์สามารถใช้ก๊าซได้สูงสุดไม่เกินวันละ 72 ล้านบาศก์ฟุตต่อวัน ทั้งนี้ ราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติตามสัญญาซื้อขายที่บริษัทต้องจ่ายให้กับ ปตท. จะประกอบด้วยราคาน้ำมันดิบและอัตราค่าผ่านท่อ

2. น้ำมันดีเซล

น้ำมันดีเซลจะถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงสำรองสำหรับผลิตไอน้ำในกรณีที่โรงไฟฟ้าไม่สามารถผลิตไอน้ำจากโรงไฟฟ้าได้ โดยโรงนะเพาเวอร์ได้สำรองน้ำมันดีเซลไว้ให้เพียงพอต่อการเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิตไอน้ำสำหรับจำหน่ายให้ลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ น้ำมันดีเซลจะถูกขนส่งมายังโรงนะเพาเวอร์โดยรถบรรทุกน้ำมัน

3. น้ำ

น้ำที่ใช้ในโรงไฟฟ้าโรงนะเพาเวอร์ เป็นน้ำใช้เพื่ออุตสาหกรรมซึ่งจำหน่ายโดยบริษัท โรงนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด

4. สารเคมี

สารเคมีที่ใช้ในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมของโรงนะเพาเวอร์เป็นสารเคมีสำหรับปรับปรุงคุณภาพน้ำเพื่อใช้ในการผลิตน้ำเลี้ยงหม้อน้ำ (Demineralized Water) โดยสารเคมีทั้งหมดสามารถจัดหาได้ง่ายจากผู้ผลิตภายในประเทศ

การปฏิบัติการเดินเครื่องและการบำรุงรักษา

ในด้านการปฏิบัติการเดินเครื่องและการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Power Plant) ระบบสายส่ง (Transmission System) และระบบท่อไอน้ำ (Steam Pipeline System) ของโรงนะเพาเวอร์ โรงนะเพาเวอร์ใช้ระบบ Outsourcing โดยได้ว่าจ้าง OEG ซึ่งประกอบธุรกิจด้านบริหาร โรงไฟฟ้าที่ประสบความสำเร็จในการปฏิบัติการเดินเครื่องและการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ทั้งในและต่างประเทศ ให้เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการให้แก่เพียงผู้เดียว

ในการซ่อมแซมบำรุงรักษาครั้งใหญ่ของโรงไฟฟ้า โรงนะเพาเวอร์ จะมีค่าใช้จ่ายที่สูงในแต่ละรอบการซ่อมบำรุง ทั้งนี้ โรงนะเพาเวอร์ได้มีการสำรองเงินสดทุกปีเพื่อการนี้โดยเฉพาะ (Maintenance Reserve Account) เพื่อเป็นหลักประกันว่าโรงนะเพาเวอร์จะมีเงินสดเพียงพอสำหรับดำเนินการบำรุงรักษาครั้งใหญ่และการซ่อมใหญ่ตามแผนงาน



ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities: CSR)

บริษัทและบริษัทย่อย ตั้งเป้าหมายความสำเร็จภายใต้มิติการสร้างผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ความสำเร็จที่วัดด้วยการสร้างมูลค่าเพิ่ม (Economic Performance) การดูแลสิ่งแวดล้อม (Environmental Performance) และการมีส่วนร่วมตอบแทนสร้างสวัสดิการสังคม (Social Performance) รวมถึงการดำเนินธุรกิจ การออกแบบผลิตภัณฑ์ การจัดหาวัตถุดิบ การปฏิบัติต่อพนักงานลูกจ้าง ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย ในการดำเนินงานดังกล่าวจึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดไว้ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติร่วมกันดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส มีคุณธรรม จริยธรรม และปฏิบัติงานภายใต้กรอบแห่งกฎหมายที่กำหนด
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (รายละเอียดดูได้จาก www.rojana.com)
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน (รายละเอียดดูได้จาก www.rojana.com)
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค ปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึก และความรับผิดชอบต่อส่วนรวม
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อันเกิดจากการดำเนินงานทางธุรกิจ
7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคมสนับสนุนการมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม
8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

ซึ่งจากนโยบายและแนวทางปฏิบัติงานสามารถจำแนกการดำเนินงานด้าน CSR ออกเป็นมิติต่างๆ เพื่อแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างทั่วถึงรอบด้าน เพื่อประโยชน์แก่ชุมชนและสังคมในมิติต่างๆ ดังนี้

- มิติด้านสิ่งแวดล้อม
- มิติด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
- มิติด้านศาสนาและวัฒนธรรม
- มิติด้านสุขภาพ
- มิติด้านจิตอาสาช่วยเหลือสังคม

มิติด้านสิ่งแวดล้อม

เพื่อเป็นการส่งเสริมและรักษาสภาพแวดล้อมให้คงอยู่ต่อไปอย่างยั่งยืน ทาง บริษัทฯ ได้ดำเนินการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทุกประการ เช่น การปฏิบัติตามมาตรฐาน การป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม ที่ได้ระบุไว้ในหนังสือเห็นชอบรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) โดยเสนอต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เป็นประจำ 2 ครั้ง/ปี, รายงาน รว. เสนอต่อกรมโรงงานอุตสาหกรรม, รายงาน ทส. 2 เสนอต่อ องค์การบริหารส่วนตำบลเป็นประจำทุกเดือน และรายงานต่างๆ ที่ต้องส่งหน่วยงานที่รับผิดชอบ รวมทั้งมีการติดตั้งอุปกรณ์ตรวจวัดคุณภาพน้ำ ตลอด 24 ชั่วโมง ให้แสดงผลไปที่กรมโรงงานอุตสาหกรรม ก่อนปล่อยสู่แหล่งน้ำสาธารณะตลอดระยะเวลาการดำเนินงานที่ผ่านมา

มิติด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและการเรียนรู้ของเด็กและเยาวชน บริษัทฯ จึงเล็งเห็นถึงความสำคัญของการสนับสนุนการจัดกิจกรรมสำหรับเด็กและเยาวชนในรูปแบบต่างๆ ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างให้เด็กและเยาวชนเติบโตผ่านการเรียนรู้ที่เข้มแข็งทั้งด้านสติปัญญา สุขภาพกาย และสุขภาพใจที่ดี กิจกรรมที่ บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อเด็กและเยาวชน

สนับสนุนนักกีฬาแบดมินตันและผู้ฝึกสอนในโครงการ เอซีจี แบดมินตัน อะคาเดมี่ ผ่านสมาคมกีฬาส่งเสริมแบดมินตัน



สนับสนุนการแข่งขันกีฬาฟุตบอลโอเพ่นคัพ 7 คน ณ สนามโรงน้ำตาด เพื่อมอบเป็นทุนการศึกษาแก่นักเรียนโรงเรียนบ้านคลองขนุน

มิติด้านศาสนาและวัฒนธรรม

เพื่อเป็นการทำนุบำรุงศาสนา และวัฒนธรรม ซึ่งเป็นแหล่งยึดเหนี่ยวทางจิตใจและ เป็นแนวทางปฏิบัติไม่ให้เกิดความวุ่นวายให้กับสังคม บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการ สนับสนุนด้านศาสนาและวัฒนธรรม ดังต่อไปนี้

1. ร่วมสร้างฝายเพดานศาลาปฏิบัติธรรม ณ วัดมณีศิลาอาสน์ ตำบลนาคำ อำเภออุบลรัตน์ จังหวัดขอนแก่น
2. ทำบุญทอดกฐินประจำปี ณ วัดพระพุทธแสงธรรม ต.หนองนาถ อ.หนองแวง จ.สระบุรี
3. ทำบุญทอดกฐิน วัดโคกมะยม , วัดกระสังข์ , วัดหนองน้ำส้ม , วัดพรานนก, วัดอมตยาราม
4. ทำบุญทอดผ้าป่าเพื่อการศึกษาปริยัติธรรม ณ วัดกษัตริย์ราชวรวิหาร ณ วัด กษัตริย์ราช
5. ทำบุญทอดกฐิน ณ วัดสารภี จังหวัดสุพรรณบุรี, วัดจันทาราม จังหวัดนครสวรรค์
6. สนับสนุนการจัดงานกาชาดประจำปี ของอำเภอ และ จังหวัด
7. ทำบุญทอดกฐิน ณ วัดสุวรรณมาศมงคล จังหวัดเพชรบุรี

มิติด้านสุขภาพ

เพื่อเป็นการบริการทางด้านสุขภาพให้กับประชาชนในท้องถิ่นต่าง ๆ บริษัทฯ ได้มีการสนับสนุนด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. สมทบทุนมูลนิธิโรงพยาบาลสงขลานครินทร์ เพื่อวัตถุประสงค์ร่วมน้ำใจไทย สู้ภัยโควิด 19 จำนวนเงิน 2,000,000 บาท
2. บริจาคเครื่องตรวจจอยะภายใน ด้วยคลื่นเสียงความถี่สูง จำนวน 1 เครื่อง มูลค่า 4,800,000 บาท แก่โรงพยาบาลพระนครศรีอยุธยา
3. จังหวัดพระนครศรีอยุธยา บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกับโรงพยาบาลอุทัย สนับสนุนการก่อสร้างอาคารในส่วนองลิฟท์โดยสาร เพื่อใช้ในการรับ-ส่งผู้ป่วย

มิติด้านจิตอาสาช่วยเหลือสังคม

เพื่อเป็นการช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์ และสังคมที่ได้รับความเดือดร้อน ทางบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการสนับสนุนด้านจิตอาสาช่วยเหลือ สังคม ดังต่อไปนี้

1. สนับสนุนมูลนิธิคณะนักบุญคามิลโลแห่งประเทศไทย มีวัตถุประสงค์เป็นศูนย์ให้ความช่วยเหลือสงเคราะห์ฟื้นฟูสุขภาพ และพัฒนาศักยภาพ ผู้ติดเชื้อเอชไอวี ผู้ป่วยเอดส์ที่ยากไร้ และถูกทอดทิ้งรวมทั้งเด็กกำพร้าที่ติดเชื้อเอชไอวี
2. สนับสนุนโครงการปลูกหญ้าแฝก ปล่อยปลา ณ ฝ่ายกักเก็บน้ำคลองเหลาอุย จังหวัดระยอง
3. สนับสนุนการจัดงานวันคนพิการสากล ประจำปีทุกปี
4. สนับสนุนการช่วยเหลือคนชรา และช่วยค่าการศึกษาเยาวชน
5. สนับสนุนทุนดำเนินการจัดการศึกษาแก่เด็กและเยาวชน โรงเรียนพุทธศาสนาวันอาทิตย์



ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท

1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงการจัดจำหน่ายกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

Nippon Steel Trading Corporation (“Nippon”) (เดิมชื่อบริษัท สีมิกิน บุษชัน คอร์ปอเรชั่น จำกัด) เป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และยังเป็นผู้ถือหุ้นของโรงงานเพาเวอร์, โรงงาน เอ็นเนอร์จี โดยเป็นตัวแทนการจัดจำหน่ายที่ดินรายใหญ่ของบริษัท ซึ่งมีสัดส่วนการขายผ่านนิปปอน สตีล ปีละประมาณ 70 - 80 ของการขายที่ดิน ทั้งนี้ นิปปอน สตีล ได้รับผลตอบแทนในรูปของค่าขนาน้ำจากการขายที่ดิน ในอัตราร้อยละ 4 ของยอดขายที่ดิน ดังนั้นความเสี่ยงจากการที่นิปปอน สตีลอาจยกเลิกการเป็นตัวแทนจำหน่ายให้กับบริษัท จะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตามความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันเป็นเวลานาน ประกอบกับการมีผลประโยชน์ร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม ความเสี่ยงในการยกเลิกเป็นตัวแทนจำหน่ายดังกล่าวจึงมีน้อยมาก

นอกจากนี้บริษัทมีการพัฒนาทีมงานขายของบริษัทเองอีกส่วนหนึ่งเพื่อทำการตลาดเพิ่มขึ้น ซึ่งจะสามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงการจัดจำหน่ายผ่านนิปปอน สตีลลงได้อีกทางหนึ่ง

2. ความเสี่ยงจากการมีนโยบายไม่สะสมที่ดินเป็นจำนวนมาก

โดยปกติ การที่บริษัทมีนโยบายในการถือครองที่ดินในแต่ละช่วงเวลาเป็นจำนวนไม่มากนัก และจะจัดหาซื้อที่ดินเมื่อมีโครงการรองรับแล้วเท่านั้น เว้นแต่จะเป็นที่ดินที่บริษัทฯ เล็งเห็นว่ามีศักยภาพสูงในการพัฒนาและราคาอยู่ในระดับที่ให้ผลตอบแทนการลงทุนสูง หรือที่ดินที่เป็นผืนใหญ่ ๆ ติดต่อกันแต่ราคาค่อนข้างต่ำ ด้วยเหตุผลนี้ทำให้บริษัทไม่ต้องรับภาระดอกเบี้ยและแบกรับต้นทุนที่ดินที่ยังไม่สามารถขายได้ แต่ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่ราคาที่ดินอาจเพิ่มขึ้นในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างรายได้และกำไรของบริษัท

จากประสบการณ์ของบริษัทในระยะที่ผ่านมาจะพบว่าความเสี่ยงดังกล่าวมีไม่มากนัก เนื่องจากปัจจุบันที่ดินที่อยู่บริเวณรอบโครงการของบริษัทเป็นที่ดินของรายย่อย มีอำนาจต่อรองไม่สูงนัก ประกอบกับ บริษัทจะทำการซื้อที่ดินผ่านนายหน้า ซึ่งมีประสบการณ์ และมีความสามารถในการเจรจาต่อรองสูง โดยมีการกำหนดราคาเป้าหมายที่ต้องการสำหรับที่ดินแต่ละแปลงเอาไว้ เพื่อป้องกันการซื้อที่ดินในราคาที่สูงเกินไปจนอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัท นอกจากนี้เนื่องจาก บริษัทมีการกำหนดกลยุทธ์ในการตั้งราคาแบบ Cost Plus ซึ่งเป็นการกำหนดราคาขายโดยใช้ราคาทุนเป็นฐานในการคำนวณ ดังนั้นเมื่อที่ดินที่รับซื้อเข้ามามีราคาแพงขึ้น ราคาขายก็จะสูงขึ้นตามไปด้วย ซึ่งที่ผ่านมาราคาของที่ดินที่ซื้อเพิ่มอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และราคาขายก็ได้รับการยอมรับจากผู้ซื้อว่าอยู่ในระดับที่สมเหตุสมผล

3. ความเสี่ยงด้านกฎหมายในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

การประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จะมีความเสี่ยงเกี่ยวกับเรื่องการจัดสรรที่ดิน การใช้พื้นที่ตามพระราชบัญญัติการจัดสรรที่ดิน พ.ศ.2543, ประกาศคณะกรรมการการจัดสรรที่ดินกลางเรื่อง กำหนดขั้นตอนหลักเกณฑ์และวิธีการ พิจารณาแผนผังโครงการและวิธีการจัดสรรที่ดิน และการขอแก้ไขและเปลี่ยนแปลงแผนผังโครงการ, ประกาศคณะกรรมการจัดสรรที่ดินฯ เรื่องกำหนดนโยบายการจัดสรรที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม, พระราชบัญญัติผังเมือง, พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ถ้ามีการเปลี่ยนแปลงกฎหรือข้อบังคับต่าง ๆ จะส่งผลกระทบต่อ



การดำเนินงานของบริษัท แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้ติดตามความเคลื่อนไหวต่าง ๆ ของกฎระเบียบที่ออกมาและปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของกฎหมายอยู่เสมอ

4. ความเสี่ยงจากเงินลงทุนและลูกหนี้การค้า

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของเงินลงทุนและลูกหนี้การค้าที่เกิดจากเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีนัยสำคัญ เนื่องจากบริษัทย่อยได้นำเงินสดไปลงทุนในเงินลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำกับธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ และบริษัทมีนโยบายโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินที่ขายเมื่อลูกค้าชำระเงินครบถ้วนแล้ว

5. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ และมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

สินทรัพย์ จำนวน 215.00 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์

หนี้สิน จำนวน 83.00 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ และ 24.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

6. ความเสี่ยงจากการเกิดอุทกภัย

บริษัทและบริษัทย่อย 3 แห่ง ตั้งโรงงานในแถบลุ่มแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งมีความเสี่ยงจะเกิดอุทกภัยได้ในฤดูน้ำหลาก เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำประกันครอบคลุมถึงภัยธรรมชาติ รวมทั้งได้สร้างเขื่อนป้องกันน้ำท่วมรอบโครงการ โดยเขื่อนจะเป็นแบบระบบเขื่อนปิด คอนกรีต (พื้นผิวแบบลอนลูกฟูก) ความสูง 6.05 เมตรเหนือระดับน้ำทะเล

7. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

โรจนะเพาเวอร์ มีสัญญาที่จะขายไฟฟ้าให้กับลูกค้าหลายราย ซึ่ง กฟผ. จัดเป็นลูกค้ารายใหญ่ที่สุด โดยรายได้จากการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. นั้นมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 55 ของรายได้จากการขายไฟฟ้าทั้งหมด ดังนั้น โรจนะเพาเวอร์ จึงมีความเสี่ยงหาก กฟผ. ยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้างกล่าว

อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้านั้นมีไม่มากนัก เนื่องจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่โรจนะเพาเวอร์ทำกับ กฟผ. นั้นเป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ซึ่งมีระยะเวลาตามสัญญาทั้งสิ้น 25 ปี โดยที่คู่สัญญาสามารถต่อสัญญาหลังจากครบอายุสัญญาได้อีก ซึ่งสัญญานี้เริ่มมีผลตั้งแต่บริษัทเริ่มมีการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ในปี 2540 ปัจจุบันสัญญาโครงการ 1 มีอายุคงเหลือประมาณ 5 ปี, สัญญาโครงการ 2 โรจนะเพาเวอร์เริ่มมีการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ในเดือนตุลาคม 2556 และสัญญาโครงการ 3 โรจนะเพาเวอร์เริ่มมีการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ในเดือนมิถุนายน 2560

นอกจากนี้แม้ว่าในระหว่างอายุสัญญา กฟผ. จะมีสิทธิบอกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับโรจนะเพาเวอร์ได้ หากโรจนะเพาเวอร์ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดตามเงื่อนไขที่เกี่ยวกับมาตรฐานคุณภาพไฟฟ้าที่ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กพึงต้องปฏิบัติ (SPP Grid Code) ที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ได้ แต่จากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา นับตั้งแต่เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าจนกระทั่งถึงปัจจุบัน โรจนะเพาเวอร์สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสำคัญต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ได้ครบถ้วน โดยไม่เคยทำผิดเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายดังกล่าวอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ เนื่องจากเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้านั้น ใช้เทคโนโลยีที่มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับกันทั่วโลก และมีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอ โดยใช้



บริการจากบริษัท ออปอเรชั่นแนล เอ็นเนอร์ยี่ กรุ๊ป จำกัด (“OEG”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท และมีผู้บริหารและพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหาร โรงไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ

ในส่วนของ บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์ยี่ มีสัญญาที่จะขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั้งหมด ดังนั้น โรจนะ เอ็นเนอร์ยี่ จึงมีความเสี่ยงหาก การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้านั้นมีไม่มากนัก เนื่องจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่โรจนะเอ็นเนอร์ยี่ทำกับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นั้นเป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโดยมีระยะเวลา 5 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ และให้ผลลัพธ์บังคับจนกว่าจะมีการยุติสัญญา ในกรณี ผู้ผลิตไฟฟ้าอื่นหนึ่งสือเป็นลายลักษณ์อักษรถึง การไฟฟ้าแสดงความประสงค์ที่จะยุติการซื้อขายไฟฟ้า โดยการเลิกสัญญา หรือฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่ง ข้อใด ให้อีกฝ่ายหนึ่งทำหนังสือแจ้งให้ฝ่ายนั้นดำเนินการแก้ไข หากไม่แก้ไขให้อีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้

8. ความเสี่ยงจากการผันแปรของราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของโรจนะเพาเวอร์ ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของราคาก๊าซธรรมชาติจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตไฟฟ้าของโรจนะเพาเวอร์ อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับโรจนะเพาเวอร์ จากผลกระทบของการผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติจัดอยู่ในเกณฑ์ต่ำ เนื่องจากสูตรการคำนวณค่าพลังงานไฟฟ้าในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟผ. นั้นได้มีการคำนวณให้แปรผันตามต้นทุนจริงของราคาก๊าซธรรมชาติที่โรจนะเพาเวอร์ซื้อจาก ปตท. ทำให้โรจนะเพาเวอร์ได้รับการชดเชยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงราคาก๊าซธรรมชาติในส่วนของการผลิตไฟฟ้าที่ขายให้ กฟผ. ทั้งหมด สำหรับค่าพลังงานไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกค้ารายอื่นๆ นั้นอิงกับสูตรค่าไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) โดยค่าไฟฟ้าส่วนหนึ่งจะแปรผันตามต้นทุนเชื้อเพลิงและอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งเรียกว่าสูตรปรับอัตราค่าไฟฟ้าอัตโนมัติ (FT) ที่มีการประกาศเปลี่ยนแปลงทุก 4 เดือน ทำให้ค่าพลังงานไฟฟ้าของลูกค้ารายอื่นๆ มีการปรับตามการเปลี่ยนแปลงของราคาก๊าซธรรมชาติเช่นเดียวกัน ในขณะที่การปรับอัตราค่าไฟฟ้าอัตโนมัติจะถูกควบคุมโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน(กกพ) ดังนั้น ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของบริษัทถือว่าอยู่ในเกณฑ์ปกติเนื่องจากได้รับการชดเชยจากการปรับปรุงค่าพลังงานไฟฟ้าดังที่ได้กล่าวมา

9. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายของภาครัฐบาลไทย ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

เนื่องจากธุรกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเป็นกิจการสาธารณูปโภคพื้นฐานที่มีความจำเป็นต่อประชาชน ดังนั้น หากรัฐบาลมีการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายไฟฟ้าของ กฟผ. กับภาคเอกชน หรือการปรับโครงสร้างกิจการไฟฟ้าของรัฐบาล อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินกิจการของโรจนะเพาเวอร์และ โรจนะเอ็นเนอร์ยี่ในอนาคตได้ ซึ่งยังไม่สามารถประเมินผลกระทบได้ในปัจจุบัน

10. ความเสี่ยงด้านการเงิน

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 25,661.98 ล้านบาท เพื่อนำเงินไปลงทุน และขยายโครงการต่าง ๆ เพื่อก่อให้เกิดรายได้ในอนาคต โดยปัจจุบันบริษัทมีอัตราส่วน DE* เท่ากับ 1.44 เท่า และ DE** เท่ากับ 1.74 เท่า (งบการเงินรวม)



และการชำระคืนเงินกู้จะชำระคืนทุก ๆ ไตรมาสและชำระค่าดอกเบี้ยทุก ๆ เดือน โดยบริษัทมีข้อตกลงกับสถาบันการเงินเจ้าหนี้ ดังนี้

เงินกู้ระยะยาว	D/E* งบการเงินรวม ไม่เกิน 2.50-2.75 เท่า	งบการเงินเฉพาะกิจการ	1.75 เท่า
หุ้นกู้	D/E** งบการเงินรวม ไม่เกิน 2.75 เท่า		
(*D/E	คำนวณจาก	ส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม	
**D/E	คำนวณจาก	ส่วนหนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย (ทั้งนี้ไม่รวมถึงหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้นกู้)	

11. ความเสี่ยงจากบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่า 25%

ณ วันที่ 28 พฤษภาคม 2563 กลุ่มวินิชบุตร(ดูรายละเอียดในหัวข้อ ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น) ถือหุ้นในบริษัทจำนวน 836,221,331 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 41.39 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งมีเจตนาร่วมกันในการใช้สิทธิออกเสียงของตนไปในทางเดียวกัน เพื่อควบคุมสิทธิออกเสียงหรือควบคุมกิจการร่วมกัน และมีความสัมพันธ์หรือมีพฤติกรรมร่วมกันตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทอจ.7/2552 เรื่องกำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่น และกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ยังเป็นการรวมอำนาจลงนามและเป็นผู้บริหารของบริษัทด้วย จึงทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญได้ จึงทำให้กลุ่มวินิชบุตร สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกินกว่า 1 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้นไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นในเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดต้องให้ได้รับเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุมผู้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียง หรือในกรณีกำหนดให้สิทธิออกเสียงคัดค้านได้ ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงอาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อคัดค้านหรือถ่วงดุลการบริหารของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ได้

อย่างไรก็ดี โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการรวม 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการอย่างชัดเจน อีกทั้งในองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ยังประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ที่เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการธุรกิจและความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงบการเงินและรายงานทางการเงินต่าง ๆ จึงมีส่วนช่วยให้การดำเนินงานของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการเป็นไปอย่างมีระบบ โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับ กรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการรวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจะทำการพิจารณาเปรียบเทียบเงื่อนไขกับบุคคลภายนอกอื่นก่อน และนำรายการต่าง ๆ เข้าสู่การพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการตรวจสอบทุกกรณี ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติในขั้นต่อไป โดยบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติในการเข้าทำรายการนั้น ๆ อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ติดตามรายการที่เกี่ยวข้องกันทุก ๆ ไตรมาส โดยให้ผู้ตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบ



12. ความเสี่ยงการเปลี่ยนแปลงของสถานะแวดล้อมในทางลบ

ตัวอย่างที่ชัดเจนในขณะนี้คือ การเกิดโรคระบาด จากเหตุการณ์ในปัจจุบันแทบจะทุกประเทศทั่วโลกกำลังเผชิญกับโรคระบาด Covid-19 ประชาชนจำนวนมากล้มป่วย เกิดโรคติดต่อแพร่กระจายกับคนใกล้ชิด มีประชาชนจำนวนมากเสียชีวิตจากโรคดังกล่าว เพื่อชะลอการระบาดของโรคและให้การควบคุมโรคเกิดผล รัฐบาลทั่วโลกจึงต้องมีนโยบายให้หยุดและ/หรือควบคุมการทำกิจกรรมต่างๆ ทางเศรษฐกิจและสังคม การคมนาคมทางบก ทางเรือ ทางอากาศชะลอจนถึงหยุดชะงัก ยกเว้นเป็นการขนส่งยา อาหาร เวชภัณฑ์ที่จำเป็น จากเหตุการณ์ดังกล่าว ส่งผลกระทบในทางลบต่อประชาชนทุกคนและทุกธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญในทุกๆ ประเทศ ในส่วนของบริษัทฯ ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทโครงการเขต/สวนอุตสาหกรรม พร้อมระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เพื่อขาย ได้รับผลกระทบโดยตรงในการขายใหม่สำหรับพื้นที่ในโครงการสวนอุตสาหกรรม การชะลอการโอนที่ดินที่ได้ทำสัญญาซื้อขายที่ดินและมีการชำระค่าที่ดินไว้แล้ว เนื่องจากยังไม่มีมีการเปิดน่านฟ้าเพื่อให้นักธุรกิจ นักลงทุนต่างประเทศเข้ามาได้ สำหรับผลกระทบโดยอ้อม จะเป็นในส่วน of รายได้สาธารณูปโภคของบางธุรกิจหรือบางโรงงานปรับลดลง เช่น รายได้จากการขายไฟฟ้า น้ำ ค่าบริการอาที่ลดลง อันเนื่องมาจากการชะลอการผลิตหรือหยุดการผลิตในบางส่วนของโรงงานที่อยู่ในโครงการ แต่บางธุรกิจหรือบางโรงงานก็ยังคงดำเนินงานเป็นปกติเช่น ธุรกิจผลิตอาหาร ธุรกิจผลิตสินค้าสุขภาพ เวชภัณฑ์

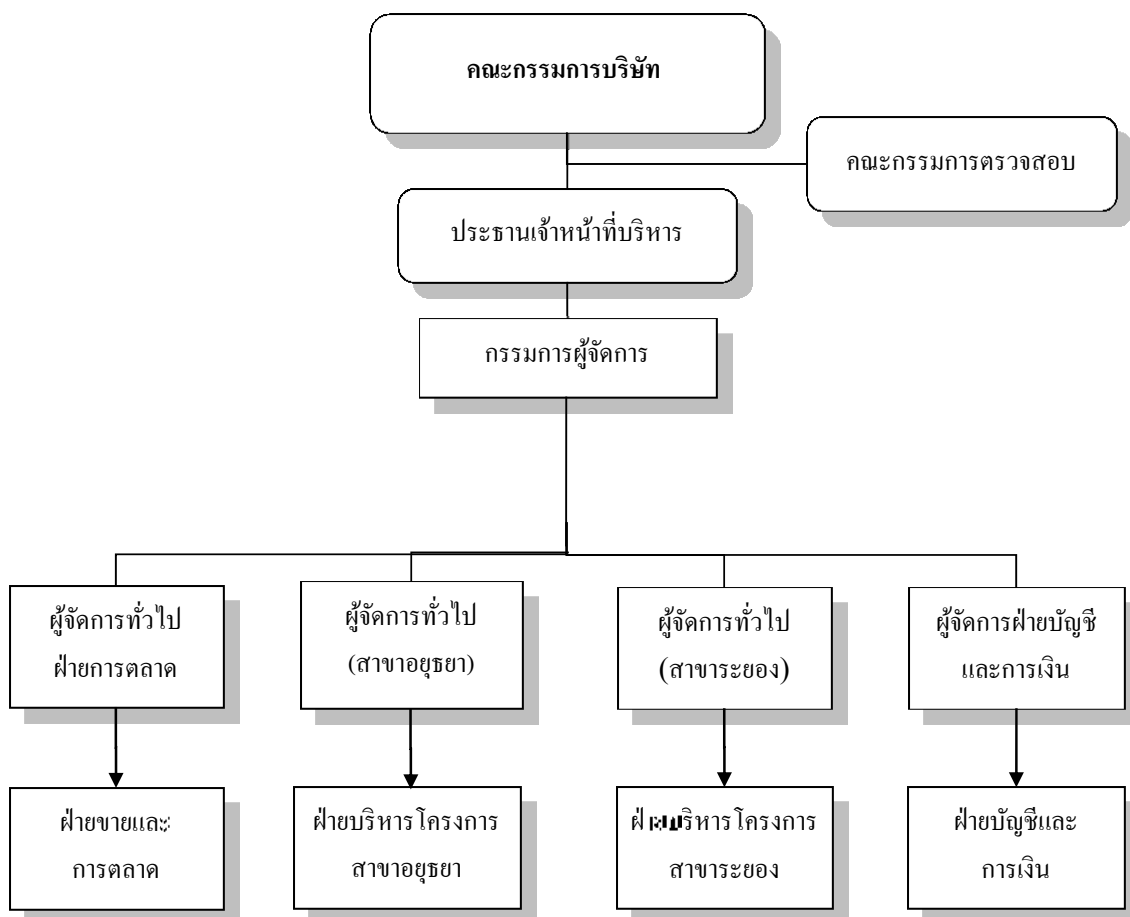
บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมในการรับมือกับสถานะแวดล้อมในทางลบนี้ โดยการ ก) ทำธุรกิจแบบ Diversification ให้มีรายได้จากหลายทาง ข) การเตรียมสภาพคล่องให้เพียงพอ โดยการเตรียมเงินสดจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินสดเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 2,390 ล้านบาท วงเงินในการออกตั๋วแลกเงินในตลาดตราสารหนี้ คงเหลือวงเงินเป็นจำนวน 9,100 ล้านบาท ค) การมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีสภาพคล่องในการเปลี่ยนเป็นเงินสดสูง ณ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่าตามราคายุติธรรมรวมอยู่ถึงประมาณ 8,254 ล้านบาท



โครงสร้างการจัดการ

1. คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการ ณ 31 ธันวาคม 2563



ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน กรรมการที่เป็นอิสระ 6 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน ซึ่งถือว่าการถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยบริษัทมีกรรมการที่เป็นอิสระ 6 ท่าน คิดเป็น 1 ใน 2 ของ กรรมการทั้งหมด สำหรับการรวมหรือแยกตำแหน่งแบ่งเป็นดังนี้

- ประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และไม่ได้ถือหุ้นบริษัท
- ประธานกรรมการเป็นกรรมการที่เป็นอิสระและไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร
- ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และหรือ กรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลการบริหารงานประจำ

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของ กรรมการอิสระ เป็นดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท, บริษัทย่อย, บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องและกำหนดคุณสมบัติอื่นตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
- ไม่มีส่วนร่วมบริหาร ไม่เป็นพนักงาน/ลูกจ้าง/ที่ปรึกษา ที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท, บริษัทย่อย และบริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันและช่วง 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง



- ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท, บริษัทย่อย, บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ, ที่ปรึกษาทางกฎหมาย, ที่ปรึกษาทางการเงิน, ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น หรือไม่มีความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจซึ่งมีมูลค่ารายการตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป หรือตั้งแต่ร้อยละ 3 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนี้ด้วย
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระได้

การดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ บริษัทกำหนดไว้ 9 ปีติดต่อกัน เมื่อกรรมการอิสระออกตามวาระและกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอีกครั้ง โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายดังกล่าวตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2564 เป็นต้นไป

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 10 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน จากจำนวนทั้งหมด 10 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1	นาย พงษ์ศักดิ์ อังสุพันธุ์	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
2	นาย ดิเรก วินิชบุตร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการ
3	นาย จิระพงษ์ วินิชบุตร	กรรมการผู้จัดการ / กรรมการ
4	นาย ชาย วินิชบุตร	กรรมการ
5	นาย ยาซูชิ ทาเคฮาวา	กรรมการ
6	นาย ยาสึฮิโร สุกิคุชิ	กรรมการ
7	นาย พงส์ สารสิน **	กรรมการอิสระ
8	นาย สุเทพ พงษ์พิทักษ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
9	น.ส. อมรา เจริญกิจวัฒนกุล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
10	นาย อนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: ความสัมพันธ์/บริการวิชาชีพ, การดำรงตำแหน่งกรรมการแต่ละท่านกับบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ในหัวข้อประวัติของคณะกรรมการและหัวข้อรายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

**นายพงส์ สารสิน เสียชีวิตเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2564 และพ้นสภาพจากการเป็นกรรมการบริษัท ตาม มาตรา 72 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535



กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

บริษัทฯ กำหนดในหนังสือรับรองของบริษัทฯ ให้กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายดิเรก วินิชบุตร และนายจิระพงษ์ วินิชบุตร กรรมการ 2 ท่านนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท เป็นผู้มีอำนาจผูกพันบริษัท โดยคณะกรรมการมีอำนาจกำหนดหรือแก้ไขเพิ่มเติมชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ

- ประธานกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้ ตลอดจนดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายเป็นผู้ส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ให้ส่งคำบอกกล่าวเรียกประชุมถึงกรรมการทุกคนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ ในคำบอกกล่าวนั้น ให้ระบุสถานที่ วัน เวลา และสภาพแห่งกิจการที่ประชุมปรึกษาหารือกันนั้นด้วย นอกจากนี้

ประธานกรรมการต้องจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ เพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถชี้แจงรายละเอียดได้อย่างครบถ้วน และให้กรรมการสามารถอภิปรายประเด็นสำคัญได้อย่างรอบคอบ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจได้อย่างเป็นอิสระ
- เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะว่าให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- สร้างวิสัยทัศน์และกำหนดพันธกิจ เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานและพัฒนาองค์กรในระยะยาว
- ดำเนินกิจการและอนุมัติเรื่องดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการ เช่น
 - การลงนามในสัญญาเช่า/ซื้อที่ดินและสัญญาให้เข้าพื้นที่/ให้บริการของบริษัท
 - การอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท
 - การแต่งตั้งบุคลากรของบริษัท เป็นต้น

ยกเว้น การดำเนินการใดก็ตาม ข้อบังคับของบริษัท หลักเกณฑ์ของกฎหมาย หรือหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่ควบคุมดูแลบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องดำเนินการตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวทั้งหมด

- สำหรับการตัดสินใจลงทุนในธุรกิจต่างๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นคราวๆ ไป
- สำหรับการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้อง และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์



ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจ และ รายการที่มีการกำหนดขอบเขตการอนุมัติที่ชัดเจน ได้แก่การอนุมัติให้บริษัทหรือบริษัทย่อย เข้าทำข้อตกลงหรือสัญญาใด ๆ ที่เกี่ยวกับการซื้อขายไฟฟ้า การให้บริการ หรือการรับบริการ ซึ่งเป็นการดำเนินการค้าปกติระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งนโยบายการคิดราคาเป็นราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลอื่น

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งเลือกตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
 - (1) ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
 - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาหากมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการท่านที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้
4. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย หรือลาออก หรือขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ไปลาออกไปถึงบริษัทฯ
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม ให้คณะกรรมการพิจารณาเลือกเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปได้ เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการในกรณีนี้ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
7. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง



อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

- ดูแลและจัดการบริษัทฯ ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ นโยบาย และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุม
- แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และแต่งตั้งกรรมการอีกคนหนึ่ง หรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการ
- แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อประสานงานกับฝ่ายตรวจสอบและดูแลปฏิบัติงานภายใน
- กำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายจัดการให้ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชี โดยจัดให้มีการทำงานดูแลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบให้เสร็จก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรือมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
- ประชุมคณะกรรมการ จัดให้มีและเรียกประชุมผู้ถือหุ้น จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- พิจารณาการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เมื่อบริษัทฯ มีกำไรสมควรพอ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป
- พิจารณาให้ความยินยอมกรณีการทำธุรกรรมรายการระหว่างบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท ถือเป็นหน้าที่สำคัญในฐานะกรรมการบริษัทที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยในแต่ละปีจะมีการจัดประชุมอย่างน้อย 4 ครั้ง แต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าไว้ชัดเจน และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน
- ในการเรียกประชุมคณะกรรมการ ให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้
- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทอาจเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ได้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง นอกจากนี้บริษัทยังมีการส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ได้มีการประชุมร่วมกัน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะได้ประชุมกันเอง เพื่ออภิปรายหารือเกี่ยวกับประเด็นต่าง ๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย
- ในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการนั้น คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาเรื่องที่กำหนดเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการบริหารทุกคนสามารถนำเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นระเบียบวาระการประชุมได้ ตลอดจนสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ และเลขานุการบริษัทจะนำเรื่องดังกล่าวมากำหนดเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการและจัดทำหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการต่อไป ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการได้ให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียง กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมหรือสละสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น



- คณะกรรมการมีนโยบายให้จำนวนองค์ประชุมกรรมการอยู่ในที่ประชุม ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดในเวลาที่มีมติ
- วันประชุมคณะกรรมการประจำไตรมาสได้กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี ทั้งนี้ นอกจากการประชุมตามที่ได้กำหนดไว้เป็นรายปีแล้ว คณะกรรมการยังมีการประชุมเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจต่างๆ ตามความจำเป็น รวมทั้งอาจมีการประชุมในกรณีเร่งด่วนอีกด้วย
- เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม หลังการประชุมเสร็จสิ้นและจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็นขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้

แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและความก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยกำหนดให้บริษัทจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงสุด และมีการพิจารณาทบทวนตามความเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่ามีผู้บริหารระดับสูงสุดที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรต่อไปในอนาคต

2. ผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายดิเรก วินิชบุตร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
2	นายจิระพงษ์ วินิชบุตร	กรรมการผู้จัดการ และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
3	นายโยอิชิ คิมูระ	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด
4	นางวิไล เป่งวิทยา	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายและเลขานุการบริษัท
5	นางสาวผ่องศรี สุนัยยศ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน

3. เลขานุการ

นางวิไล เป่งวิทยา ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท



4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการ	ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เบี้ยประชุมกรรมการและบำเหน็จกรรมการ	10	7.08	10	7.08

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (บาทล้าน)
เงินเดือน เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และโบนัส	6	17.36	6	17.60

ค่าตอบแทนคณะกรรมการ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ-สกุล	ค่าตอบแทน	ภาษีที่บริษัท ออกให้	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม ภายในปี 2563 (จำนวนการประชุม 6 ครั้ง)	ค่าตอบแทนที่ได้รับ จากบริษัทย่อยและ บริษัทรวม
1. นาย พงษ์ศักดิ์ อังสุพันธ์	1,000,000	58,823.53	6	-
2. นายดิเรก วินิชบุตร	600,000	-	6	-
3. นายจิระพงษ์ วินิชบุตร	600,000	-	6	5,760,000
4. นายพงศ์ สารสิน	1,200,000	-	-	-
5. นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์	600,000	-	6	-
6. น.ส.อมรา เจริญกิจวัฒนกุล	600,000	-	6	-
7. นายชาย วินิชบุตร	600,000	-	6	7,942,920
8. นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ	600,000	23,888.89	6	-
9. นายยาซูชิ ทาเคฮาวา	600,000	-	6	-
10. นายยาสุอิโระ สุกิกุชิ	600,000	-	-	-

หมายเหตุ: ดูรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงของคณะกรรมการบริษัทได้ที่หัวข้อ คณะกรรมการบริษัท



4.2 ค่าตอบแทนอื่นๆ

- ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

-ไม่มี-

- ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

ได้แก่ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน โดยในปี 2562 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 6 ราย รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 0.47 ล้านบาท

5. บุคลากร

5.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนพนักงาน	ปี 2563		
	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	ระบบสาธารณูปโภค	อื่นๆ
พนักงานปฏิบัติการ (คน)*	72	85	23
พนักงานบริหาร (คน)*	10	6	3
พนักงานในสำนักงาน (คน)*	99	46	3
รวม (คน)	181	137	29
ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)*	100.02	78.34	13.78

*บริษัทและบริษัทย่อย เฉพาะพนักงานประจำของบริษัท

5.2 นโยบายการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีการจัดอบรมพนักงานให้มีความรู้ความสามารถตามลักษณะงานของแต่ละฝ่าย โดยการจัดส่งพนักงานไปอบรมเพิ่มเติมความรู้ และพัฒนาการใหม่ๆ ตามความเหมาะสมของงานแต่ละฝ่าย เช่น สัมมนาเกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและกฎหมายสิ่งแวดล้อม สัมมนาเกี่ยวกับความรู้ด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การสัมมนาเกี่ยวกับเทคโนโลยีของโรงไฟฟ้า การสัมมนาเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการสัมมนาเฉพาะด้านต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้ ผู้บริหารเป็นผู้พิจารณาในเรื่องดังกล่าว เพื่อให้พนักงานนำความรู้และพัฒนาการใหม่ๆ ดังกล่าวมาปรับปรุงและประยุกต์ใช้กับระบบงานของบริษัท



การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนอย่างต่อเนื่อง และจากผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปรากฏผลตามรายงานการกำกับดูแลกิจการเฉพาะบริษัท (Company Corporate Governance Assessment Report) ประจำปี 2563 บริษัทมีคะแนนภาพรวมเท่ากับร้อยละ 71 โดยมีคะแนนในหมวดการคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย ร้อยละ 84% , หมวดการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ได้รับคะแนนร้อยละ 78, หมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน เท่ากับร้อยละ 69 , หมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น และหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ได้รับคะแนนร้อยละ 64

คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของบริษัททุกประการ บริษัทขอรายงานเรียงตามลำดับของหลักการในแต่ละหัวข้อดังต่อไปนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นในความเป็นเจ้าของ ซึ่งจะควบคุมบริษัทโดยผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทน และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ บริษัทจึงได้ทำการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน โดยดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี รวมถึงการใช้สิทธิลงคะแนนในเรื่องสำคัญของบริษัท เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้ชัดเจนว่า บริษัทจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน โดยบริษัทจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทได้กำหนดวันประชุม ซึ่งไม่ใช่วันหยุดต่อเนื่อง หรือวันหยุดนักขัตฤกษ์และกำหนดเวลาประชุมไม่เช้าหรือเย็นเกินไป และกำหนดสถานที่ประชุม ซึ่งเป็นบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวก มีสถานที่จอดรถเพียงพอ พร้อมแนบแผนที่สถานที่ประชุม

ในปี 2563 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ณ ห้องบุษราคัม บอลรูม ชั้น 2 โรงแรมอวานี เอเทรียม กรุงเทพฯ เลขที่ 1880 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2653 ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.rojana.com) เป็นการล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุม พร้อมทั้งได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 14 วันก่อนประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณารายละเอียดของแต่ละวาระ และหากผู้ถือหุ้นมีวาระเพิ่มเติมใด ๆ ก็สามารถเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาได้ ในการจัดส่งเอกสารการประชุมได้แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับเอกสารประกอบการเข้าร่วมประชุมและหนังสือมอบฉันทะ ในรูปแบบตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม โดยจัดเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับและให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น ทั้งก่อน-หลัง การประชุม และในปี 2563 ที่มีการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทได้จัดเตรียมอุปกรณ์ป้องกันโควิด-19 ได้แก่ หน้ากากอนามัย, แอลกอฮอล์เจล และได้กำหนดแนวปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุมของบริษัท ดังนี้



- 1) บริษัทจะตั้งจุดคัดกรองโดยมีการตรวจวัดอุณหภูมิร่างกายและสังเกตการณ์จากเจ้าหน้าที่ของบริษัท ก่อนเข้าประชุม การต่อแถว ณ จุดคัดกรอง จุดตรวจเอกสาร และจุดลงทะเบียน จะเว้นระยะห่าง 1 เมตร ตามแนวปฏิบัติของกรมควบคุมโรค
- 2) ผู้เข้าประชุมทุกท่านต้องลงทะเบียนเข้า-ออก โดยใช้โทรศัพท์มือถือสแกน QR Code แอปพลิเคชันไทยชนะ ตามคำแนะนำของราชการ ซึ่งจะจัดเตรียม QR Code ไว้ที่บริเวณทางเข้า-ออก ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการคัดกรองสอบถามประวัติ และติดตามตัวผู้เข้าประชุมกรณีพบว่ามีผู้ติดเชื้อไวรัส COVID-19 บริษัทจะอนุญาตให้เฉพาะผู้ถือหุ้น และ/หรือผู้รับมอบฉันทะที่ผ่านการคัดกรอง และลงทะเบียนแล้วเท่านั้นเข้าห้องประชุม โดยไม่อนุญาตให้ผู้ติดตามเข้าห้องประชุมด้วย
- 3) บริษัทจะขอเป็นผู้พิจารณาจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมตามเงื่อนไขกฎหมาย เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 โดยดุลยพินิจของบริษัทถือเป็นที่สุด
- 4) เมื่อนั่งเต็มแล้วบริษัทขอความร่วมมือผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเองในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทแทนการเข้าร่วมประชุม
- 5) หากผู้เข้าร่วมประชุมมีอาการอย่างใดอย่างหนึ่ง อาทิ มีไข้ (มีอุณหภูมิตั้งแต่ 37.5 องศาเซลเซียสขึ้นไป) ไอ เจ็บคอบ น้ำมูกไหล หอบเหนื่อย แน่นหน้าอก ปวดเมื่อยตามร่างกาย อ่อนเพลีย คลื่นไส้ อาเจียน รวมถึงมีการเดินทางระหว่างประเทศในช่วง 14 วันก่อนวันประชุม บริษัทขอสงวนสิทธิไม่ให้ท่านเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันและเฝ้าระวังการแพร่กระจายของเชื้อไวรัส (ขออนุญาตให้ท่านมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระของบริษัทแทน โดยเจ้าหน้าที่จุดลงทะเบียนจะอำนวยความสะดวกเรื่องเอกสาร อากรแสดงปฎิเสธท่าน)
- 6) บริษัทจะจัดเตรียมแอลกอฮอล์เจลอย่างเพียงพอ โดยเฉพาะในบริเวณที่มีการใช้งานร่วมกันจำนวนมาก เช่น ห้องประชุม จุดลงทะเบียน และระยะการวางที่นั่งประชุม จัดให้มีระยะห่างอย่างน้อย 1 เมตร
- 7) บริษัทขอให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่านกรุณาสวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลาที่ร่วมการประชุม, ล้างมือให้สะอาดด้วยสบู่ หรือแอลกอฮอล์ล้างมือ, หลีกเลี่ยงการใช้หรือสัมผัสสิ่งของร่วมกับผู้อื่น และขอความร่วมมือไม่รับประทานอาหารว่างในบริเวณห้องประชุม โดยสามารถดื่มน้ำบรรจุขวดที่บริษัทเตรียมไว้ได้
- 8) ในระหว่างการประชุม หากผู้เข้าร่วมประชุมประสงค์ที่จะซักถามเกี่ยวกับวาระการประชุม บริษัทขอความร่วมมือท่านเขียนคำถามลงในกระดาษที่บริษัทได้จัดเตรียมไว้ให้ แทนการสอบถามผ่านไมโครโฟน และส่งให้แก่เจ้าหน้าที่ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความห่วงใยในสุขภาพของผู้ถือหุ้นทุกท่านที่เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เนื่องจากสถานการณ์ปัจจุบันอยู่ในช่วงภาวะเสี่ยงในการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 คณะกรรมการบริษัทจึงขอความร่วมมือกับผู้ที่เกี่ยวข้องจำกัดผู้เข้าร่วม โดย มีกรรมการจำนวน 5 ท่านเข้าร่วมประชุมพร้อมทั้งผู้บริหารของบริษัท (มีกรรมการ 5 ท่านที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม คือ นายพงษ์ศักดิ์ อังสุพันธุ์, นายดิเรก วินิชบุตร, นายพงษ์ สารสิน, นายยาสุอิ โระ สุกิคุชิ และนายสุเทพ พงษ์พิทักษ์) ในการประชุมดำเนินไปตามลำดับตามระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามเรื่องต่าง ๆ ในแต่่วาระอย่างเต็มที่โดยก่อนเริ่ม



การประชุม เลขานุการบริษัทได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนน และสิทธิของผู้ถือหุ้นในการประชุมดังนี้

ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 40. กำหนดให้การออกเสียงลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่หรือรับมอบฉันทะ โดยถือว่าหนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง

ในการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระ ถ้าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใด ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ให้ถือว่าท่านผู้ถือหุ้นเห็นชอบหรือเห็นด้วยตามมติที่นำเสนอ

หากมีผู้ถือหุ้นท่านใด ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ให้ทำเครื่องหมายตามความประสงค์ของท่านลงในบัตรลงคะแนนที่ได้รับ ณ ตอนลงทะเบียน พร้อมกับลงลายมือชื่อในบัตร และชูมือขึ้น เจ้าหน้าที่ของบริษัทจะเก็บบัตรลงคะแนน

สำหรับวาระปกติ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

วาระเพื่อรับทราบ ไม่มีการลงมติ

วาระพิเศษ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ทั้งนี้ การรวบรวมผลคะแนนเสียง บริษัทจะนำคะแนนเสียงที่ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง หักออกจากจำนวนคะแนนเสียงทั้งหมดของผู้ที่เข้าร่วมประชุม โดยส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในระเบียบวาระนั้น ๆ

กรณีผู้ถือหุ้นที่ทำหนังสือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม และเป็นแบบออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของท่านผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทได้นำคะแนน เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง บันทึกกรรมไว้ในเครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อการลงมติตามวาระไว้แล้ว

ในระหว่างการประชุม ก่อนลงมติในแต่ละวาระ ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้น ๆ ตามความเหมาะสม โดยทางบริษัทขอความร่วมมือท่านผู้ถือหุ้นเขียนข้อซักถามต่างๆ บนกระดาษที่บริษัทได้จัดเตรียมไว้ให้ แทนการสอบถามผ่านไมโครโฟน และมอบให้แก่เจ้าหน้าที่ของบริษัท เพื่อส่งให้เลขานุการบริษัทและประธานในที่ประชุมต่อไป

สำหรับผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะที่ออกเสียงเห็นด้วยในแต่ละวาระ ขอให้ส่งบัตรลงคะแนนคืนเจ้าหน้าที่ของบริษัท หลังเสร็จสิ้นการประชุม ทั้งนี้ การลงคะแนนเสียงในการประชุมครั้งนี้เป็นการลงคะแนนแบบเปิดเผย มีการเก็บบัตรลงคะแนนผู้เข้าร่วมประชุมทั้งหมด เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการนับคะแนน และขอเรียนเชิญผู้ถือหุ้น 1 ท่าน มาเป็นผู้สังเกตการณ์ในการนับคะแนนแต่ละวาระ



และหากผู้ถือหุ้นท่านใด ประสงค์ที่จะออกจากห้องประชุมโดยไม่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอีกต่อไป กรุณาแจ้งกับเจ้าหน้าที่ของบริษัททางด้านจุดลงทะเบียน เพื่อจะได้หักจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นออกในวาระนั้น

เนื่องจาก นายพงษ์ศักดิ์ อังสุพันธุ์ ประธานกรรมการของบริษัท ไม่ได้เข้าร่วมเป็นประธานที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในครั้งนี้ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ตามข้อ 39 ของข้อบังคับของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับมาตรา 104 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 กำหนดว่า ประธานกรรมการเป็นประธานของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธาน หรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมเลือกผู้ถือหุ้นคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม เพื่อให้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทดำเนินต่อไป เนื่องจากในปัจจุบันบริษัทยังไม่มีผู้ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการบริษัท และให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ดังนั้น เลขานุการบริษัทจึงจะขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม จึงเรียนเชิญนายจิระพงษ์ วินิษฐกรรมกรผู้จัดการที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัททำหน้าที่ประธานในที่ประชุมในครั้งนี้

สำหรับรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้บันทึกข้อมูลอย่างชัดเจนเกี่ยวกับรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม พร้อมมติที่ประชุม โดยเผยแพร่รายงานผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.rojana.com ภายใน 30 วันหลังจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาระเบียบวาระต่าง ๆ
- จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระ พร้อมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยอำนวยความสะดวกในการจัดเก็บบัตรลงคะแนนเสียงในห้องประชุม
- บริษัทได้จัดทำและบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเผยแพร่รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายรับทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ภายหลังจากที่ได้จัดส่งรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วหลังการประชุมเสร็จสิ้น 14 วัน พร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท
- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม , เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติดำรงตำแหน่งกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ของบริษัทได้ล่วงหน้าก่อนการประชุม ซึ่งบริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบโดยทั่วกันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของการบรรจุหรือไม่บรรจุระเบียบวาระการประชุมตามที่ผู้ถือหุ้นเสนอ และสำหรับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ฝ่ายจัดการจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
- บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยแจ้งให้ทุกท่านทราบบทบาทภาระหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท และรับทราบการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่ง



พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับ โอนหลักทรัพย์ นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารยังได้รับทราบหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดรวมถึง บทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และบริษัทได้กำหนดห้ามผู้บริหาร ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในกระทำการใด ๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 ของ พระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว รวมถึง กฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในได้แก่ พนักงาน และผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่แข่ง เจ้าหนี้ ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไร ให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้ :-

- พนักงาน : บริษัทได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ในด้านความปลอดภัยและสุขอนามัย บริษัทได้จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพเป็นประจำทุกปี และมีประกันอุบัติเหตุในกรณีเจ็บป่วย สำหรับในปีที่ผ่านมา อัตราการเกิดอุบัติเหตุ มี 1 ครั้ง อัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานหรืออัตราการหยุดงาน ไม่มี
- คู่ค้า : บริษัทมีการซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าและซื้อสินค้าที่มีลิขสิทธิ์อย่างถูกต้อง เช่น โปรแกรมคอมพิวเตอร์ เป็นต้น
- เจ้าหนี้ : บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลง
- ลูกค้า : บริษัทเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า รักษาความลับของลูกค้า และมีหน่วยงานหรือบุคคล ที่ทำหน้าที่รับซื้อหรือเรียนของลูกค้าเพื่อรับดำเนินการให้แก่ลูกค้าโดยเร็วที่สุด
- คู่แข่ง : บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
- ชุมชน : มีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน และสังคม

ทั้งนี้ บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้บริษัทมีการดำเนินงาน ด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูล อย่างเพียงพอแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและน่าเชื่อถือ และทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

ในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัท นอกจากเผยแพร่ตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะทำการเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท อาทิเช่น รายงานประจำปี, แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) , ข้อมูลบริษัท, รายชื่อคณะกรรมการ , งบการเงิน, การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นต้น พร้อมทั้งได้แจ้ง E-mail Address, ที่อยู่ และ เบอร์โทรศัพท์ ที่ใช้ในการติดต่อกับบริษัทในรายงานประจำปีแล้ว เพื่อให้บริการข้อมูล และข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และประชาชนทั่วไป ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่ โทร.0 2716 1750-7 แฟกซ์.0 2716 1758-9 หรือที่ e-mail address : ir@rojana.com, acrojana@trueemail.co.th หรือเข้าชมได้ที่ website : www.rojana.com



คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินของบริษัท (รายละเอียดดูได้จาก หัวข้อ รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินของบริษัท) และรายงานของผู้สอบบัญชี(รายละเอียดดูได้จาก หัวข้อ งบการเงิน)

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส ทั้งถึง และทันเวลา (ประวัติคณะกรรมการ เช่น ชื่อ-สกุล อายุ ตำแหน่ง ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ทำงาน จำนวนหุ้นที่ถือ ปี ที่ได้รับการดำรงตำแหน่งในบริษัทหรือบริษัทอื่น และการอบรมของกรรมการ โดยดูรายละเอียดได้จาก รายงานประจำปี หรือ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี หัวข้อ รายละเอียดกรรมการผู้บริหาร) โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ดังกล่าว สำหรับผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลง ผ่านช่องทางและสื่อสารเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท

ในปี 2563 บริษัทได้ทำการนัดหมาย (COMPANY VISIT) กับนักวิเคราะห์ นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องมาพบกับผู้บริหาร เพื่อสอบถามข้อความความคืบหน้าการดำเนินงาน

พบปะกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์, สถาบันการเงินและบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน	5	ครั้ง
COMPANY VISIT / CONFERENCE CALL	105	ครั้ง

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่ และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น ได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น

- ค่าตอบแทนผู้บริหาร : ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน
- จำนวนค่าตอบแทนในปี 2563 และ ปี 2562 : บริษัทได้เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ไว้ในเรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

นโยบายว่าด้วยการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีคุณธรรม ภายใต้อำนาจกำกับดูแลกิจการที่ดี และรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทได้แสดงเจตนาอย่างมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยบริษัทมีนโยบายกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันและหลีกเลี่ยงการดำเนินธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดการคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัท บริษัทได้จัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติ ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) ตัวแทนทางธุรกิจ รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด (สามารถดูรายละเอียดได้ที่ เว็บไซต์ rojana.com)



การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตประพฤติมิชอบ ได้โดยตรงด้วยตนเอง ด้วยวาจา หรือลายลักษณ์อักษรผ่านช่องทางต่างๆ 3 ช่องทาง คือ

- ทางไปรษณีย์ นำส่งที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือเลขานุการบริษัท ตามที่อยู่ข้างท้ายนี้

บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 2034/115 ชั้น 26 อาคารอิตาลี ไทย ทาวเวอร์
ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง
กรุงเทพฯ 10310

- โทรศัพท์ : (662) 716-1750-7 โทรสาร : (662) 716-1758-9
- เว็บไซต์ของบริษัท www.rojana.com

บริษัทมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน ดังนี้

- 1) บริษัทจะเก็บข้อมูลและตัวตนของผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือ ผู้ถูกร้องเรียน ไว้เป็นความลับ และเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งข้อมูลหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง
- 2) ผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน จะได้รับการปกป้องและคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย หรือตามแนวทางที่บริษัท ได้กำหนดไว้ จะให้เป็นธรรมและคุ้มครองพนักงาน หรือบุคคลใดที่แจ้งเบาะแสหรือหลักฐานเรื่องการทุจริต ผู้ที่กระทำการทุจริต คอร์รัปชั่น ถือเป็นการกระทำผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้ รวมอาจถึงโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดต่อกฎหมายด้วย
- 3) หากผู้แจ้งข้อมูลได้รับความเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหาย
- 4) บริษัทจะไม่กระทำการอันไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือ บริษัทจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สัมพัทธ์งาน ชุมชน เลิกจ้าง

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างคณะกรรมการ รายละเอียดในข้อ 8.1 โครงสร้างคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

2.1 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลในวงการธุรกิจ และจากหลายสาขาอาชีพ ซึ่งมีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยรวมคณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนด(หรือให้ความเห็นชอบ) วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น



- คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาการกำหนด แยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อ กรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหารดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ไม่รวมถึงรายการที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย รวมทั้งรายการที่ต้องขอความเห็นจากผู้ถือหุ้น ตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์

2.2 คณะกรรมการมีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เนื่องจากเห็นว่าเป็นสิ่งที่มีความสำคัญ และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ ให้มีความเจริญเติบโตที่ยั่งยืน คณะกรรมการมีความมุ่งมั่น และตั้งใจที่จะปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว โดยได้กำหนดนโยบาย ทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ให้มีความสำคัญต่อระบบการควบคุม การตรวจสอบภายใน การกำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมาย และจริยธรรมทางธุรกิจ

- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการเพื่อให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทรายงานการมีส่วนได้เสียของ กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้เพื่อให้สามารถติดตามดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ โดยมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
- บริษัทมีการกำหนดจริยธรรมธุรกิจเพื่อให้กรรมการและพนักงานถือปฏิบัติแล้ว

2.3 จรรยาบรรณทางธุรกิจ บริษัทได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม โดยผู้ที่เกี่ยวข้องได้ลงนามรับทราบ และตกลงที่จะถือปฏิบัติ และบริษัทได้ติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย ทั้งนี้บริษัทได้จัดให้มีและเปิดเผยคู่มือจรรยาบรรณ สำหรับ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทที่ [website : www.rojana.com](http://www.rojana.com)



2.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว ดังนี้

- รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)
- การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
 - กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
 - ห้ามไม่ให้ผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง

2.5 ด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก บริษัทได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท มีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และมีการจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง โดยจัดตั้งเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการบริหาร

2.6 ระบบการตรวจสอบและควบคุมภายใน บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานเพื่อประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานไว้ มีการควบคุมการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ และต่อกรรมการบริษัท บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด กรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส รวมทั้งสอบทานงบการเงินของบริษัทก่อนนำเสนอต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ นอกจากนี้ ยังได้สอบทานให้บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 ได้พิจารณาแต่งตั้ง นายสรวิชัย สุรชวาลา เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทและทำหน้าที่เป็นผู้ช่วยคณะกรรมการตรวจสอบ ในการดูแลและตรวจสอบระบบการทำงาน และความเรียบร้อยต่างๆ ภายในบริษัท โดยให้รายงานโดยตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

นายสรวิชัย สุรชวาลา จบการศึกษาระดับปริญญาตรี ที่ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ และสำเร็จหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย มีประสบการณ์ในการทำงานด้านการตรวจสอบกว่า 4 ปี



3. การประชุมคณะกรรมการ

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท ถือเป็นหน้าที่สำคัญในฐานะกรรมการบริษัทที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยในแต่ละปีจะมีการจัดประชุมอย่างน้อย 4 ครั้ง แต่แต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าไว้ชัดเจน และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน
- ในการเรียกประชุมคณะกรรมการ ให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้
- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทอาจเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง นอกจากนี้บริษัทยังมีการส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ได้มีการประชุมร่วมกัน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะได้ประชุมกันเอง เพื่ออภิปรายหารือเกี่ยวกับประเด็นต่าง ๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย
- ในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการนั้น คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาเรื่องที่กำหนดเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการบริหารทุกคนสามารถนำเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นระเบียบวาระการประชุมได้ ตลอดจนสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ และเลขานุการบริษัทจะนำเรื่องดังกล่าวมากำหนดเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการและจัดทำหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการต่อไป ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการได้ให้ถ้อยคิดของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียง กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมหรือสละสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
- คณะกรรมการมีนโยบายให้จำนวนองค์ประชุมกรรมการอยู่ในที่ประชุม ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดในเวลาที่ลงมติ
- วันประชุมคณะกรรมการประจำปีไตรมาสได้กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี ทั้งนี้ นอกจากการประชุมตามที่ได้กำหนดไว้เป็นรายปีแล้ว คณะกรรมการยังมีการประชุมเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจต่างๆ ตามความจำเป็น รวมทั้งอาจมีการประชุมในกรณีเร่งด่วนอีกด้วย
- เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม หลังการประชุมเสร็จสิ้นและจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็นขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้



โดยในปี 2563 มีการจัดประชุมกรรมการทั้งสิ้น 6 ครั้ง และได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยได้จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมทั้งให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบ และรับรองรายงาน และในปีนี้ คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม จำนวน 1 ครั้ง

4. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะและรายบุคคลโดยตนเอง ประจำปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยใช้แบบประเมินการปฏิบัติงานตามแนวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับโครงสร้างของกรรมการ เพื่อให้เป็นกรอบในการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมาคณะกรรมการมีการปฏิบัติงานครบถ้วนเหมาะสมสอดคล้องตามขอบเขตอำนาจหน้าที่เป็นไปตามหลักกำกับกิจการที่ดีหรือไม่อย่างไร

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

ในการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทนั้น ประกอบด้วย 6 หัวข้อหลัก ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการและผู้บริหาร

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล ประกอบด้วย 3 หัวข้อ ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ



การให้คะแนนใช้วิธีระบุความเห็นของกรรมการแต่ละคนในแบบประเมิน โดยทำเครื่องหมาย (/) ในช่องคะแนนตั้งแต่ 0 - 4 เพียง 1 ช่องโดยมีความหมายดังนี้

0	=	ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง
1	=	ไม่เห็นด้วย
2	=	เห็นด้วย
3	=	เห็นด้วยค่อนข้างมาก
4	=	เห็นด้วยอย่างมาก

การนำคะแนนที่ได้มาประเมินผล โดยคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ซึ่งกำหนดเกณฑ์ดังนี้

ระหว่างร้อยละ	90 - 100	=	ดีเยี่ยม
ระหว่างร้อยละ	80 - 89	=	ดีมาก
ระหว่างร้อยละ	70 - 79	=	ดี
ระหว่างร้อยละ	60 - 69	=	พอใช้
ต่ำกว่า	60	=	ควรปรับปรุง

วิธีประเมินผล

เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการของบริษัทให้กรรมการทุกคนประเมินตนเอง ภายหลังจากที่กรรมการแต่ละคนประเมินผลงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานกลับมายังเลขานุการ เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของคณะกรรมการต่อไป

5. คำตอบแทน จะแยกพิจารณาเป็นดังนี้

- คำตอบแทนกรรมการ : บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น ได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น
- คำตอบแทนผู้บริหาร : คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน
- จำนวนคำตอบแทนในปี 2563 และ ปี 2562 : บริษัทได้เปิดเผยคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ไว้ในเรื่องคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร



6. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงให้ความสนใจต่อการพัฒนาตนเอง เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และส่งเสริมทักษะในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น บริษัทจึงมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการได้เข้าร่วมในการสัมมนาที่จัดโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) (รายละเอียดดูได้จากประวัติของคณะกรรมการและผู้บริหาร)

7. การดำรงตำแหน่งกรรมการและการปฐมนิเทศกรรมการใหม่

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

คณะกรรมการบริษัท กำหนดระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ 9 ปีติดต่อกัน โดยได้กำหนดนโยบายดังกล่าวตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2564 เป็นต้นไป

การดำรงตำแหน่งกรรมการของกรรมการในบริษัทอื่น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการบริษัท เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถอุทิศเวลาสำหรับปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียดกำหนดให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 บริษัท ยกเว้นในกรณีที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทให้ไปดำรงตำแหน่ง และบริษัทจดทะเบียนนั้นจะต้องไม่เป็นบริษัทที่ถือว่าเป็นคู่แข่งของบริษัทฯ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่ (Directors Orientation)

สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ ทางบริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศเพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจของบริษัท รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง อาทิ โครงสร้างทุน ผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินการ รวมทั้งกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือสำหรับกรรมการซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการของบริษัทให้กับกรรมการ ทั้งนี้ คู่มือกรรมการอย่างน้อยประกอบด้วย



คู่มือกรรมการ

1. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535
2. หนังสือรับรองบริษัท
3. วัตถุประสงค์ของบริษัท
4. ข้อบังคับของบริษัท
5. คู่มือกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
6. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียนของ สำนักงาน ก.ล.ด.

ข้อมูลสำหรับกรรมการ

1. ข้อเสนอแนะการให้สารสนเทศสำหรับผู้บริหารบริษัทจดทะเบียน
2. หนังสือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
3. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code)
4. Company Profile
5. รายงานประจำปีล่าสุด

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ณ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. น.ส.อมรา เจริญกิจวัฒนกุล **	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์ **	กรรมการตรวจสอบ

** เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คุ
รายละเอียดในหัวข้อประวัติของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

สำหรับในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งหมดจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งแต่ละครั้งจะมีกรรมการ
ตรวจสอบจะเข้าประชุมทุกท่าน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้
ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่
รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน



3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคล ซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทน รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้ คือ

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายงานที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

ท่าน

- ความเห็นชอบหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย

บัตร (Charter)

- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้อขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 2 ชุด คือ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วย

นายอนุวัฒน์	เมธีวิบูลวุฒิ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
นายดิเรก	วินิชบุตร	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
นายชาซูชิ	ทาเคซาว่า	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

นายอนุวัฒน์	เมธีวิบูลวุฒิ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
นายดิเรก	วินิชบุตร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
นายจิระพงษ์	วินิชบุตร	กรรมการบริหารความเสี่ยง



คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นกรรมการที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ อย่างเพียงพอ ประกอบกับมีเวลาทำงานให้กับบริษัทได้เต็มที่

สำหรับในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จำนวน 1 ครั้ง และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 1 ครั้ง

อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. การปฏิบัติงานด้านการสรรหา

- 1.1. พิจารณาองค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยรวมทั้งด้านการศึกษา ความรู้ ความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ ความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
- 1.2. พิจารณาคุณสมบัติของผู้บริหารสูงสุดที่เหมาะสมกับการบริหารธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ โดยให้ครอบคลุมทั้งในด้านการศึกษา ประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถในการบริหารธุรกิจ
- 1.3. กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคล ให้สอดคล้องกับโครงสร้างและคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 1.4. กำกับดูแลให้บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศ และมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับแต่งตั้ง
- 1.5. สนับสนุนให้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทฯ
- 1.6. คัดเลือกกรรมการบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง

2. การปฏิบัติงานด้านการพิจารณาคำตอบแทน

- 2.1. ทบทวนและเสนอรูปแบบ ตลอดจนหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการโดยรวมของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีความสามารถ มีคุณภาพ และศักยภาพ ทั้งนี้ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เพื่อขออนุมัติ
- 2.2. กำหนดคำตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช่ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

3. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ

4. รับผิดชอบต่อการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย



อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยง กฎบัตรการบริหารความเสี่ยง นโยบายและกระบวนการบริหาร รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจบริษัทฯ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องต่อทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงาน แผนธุรกิจและสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
2. สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งเครื่องมือต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ รวมถึงส่งเสริมการพัฒนามาตรฐานการบริหารความเสี่ยงในองค์กร
3. กำกับ ดูแล ติดตาม และสอบทาน แผนงานและรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งให้คำแนะนำเพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมอยู่ในระดับที่ยอมรับได้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง
4. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ ในกรณีที่มีปัจจัย หรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาโดยเร็ว

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการอิสระและผู้บริหารระดับสูง ดำเนินการผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน โดยคณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาจากผู้เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ได้แก่ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจ ในกรณีการคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ แทนกรรมการที่ออกตามวาระ กระทำโดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยจะประกาศเชิญชวนในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อและประวัติบุคคลเข้ามายังบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทจะทำการคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณา

การแต่งตั้งกรรมการ และกรรมการอิสระ (ดูรายละเอียด ข้อ 8.1 หัวข้อย่อยองค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท)

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในส่วนนโยบายในการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งตัวแทนให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้มีส่วนร่วมเป็นกรรมการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ โดยมีส่วนในการควบคุมและกำหนดนโยบายของบริษัท สำหรับบริษัทย่อย บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทฯ นั้นจะต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบได้ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด



การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่มีสาระสำคัญและมีผลกระทบต่อบริษัท ถ้าเป็นข้อมูลทางการดำเนินงานให้ผ่านความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แต่ถ้าข้อมูลใดที่มีผลกระทบต่อผู้ลงทุนต้องผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท นโยบายและวิธีการติดตามดูแลในการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนนั้น บริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ดูแลและพิจารณาตัดสินใจในกรณีที่มีกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารมีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตัว และมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาความผิด ตามมาตรการการลงโทษที่เป็นไปตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท หากพนักงานของบริษัทกระทำความผิดดังกล่าว

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม อย่างไรก็ดี บริษัทมีนโยบายในการสำรองเงินทุนเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน และจะนำเงินส่วนที่เหลือจากการสำรองเงินทุนดังกล่าวมาพิจารณาในการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น

ในส่วนของบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลตามผลประกอบการของแต่ละบริษัท โดยมีได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอนขึ้นอยู่กับฐานะการเงินและแผนการลงทุนในอนาคตของบริษัทย่อย

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 โดยมีกรรมการตรวจสอบของบริษัทรวม 3 ท่านเข้าร่วม คณะกรรมการได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ ทั้ง 5 ด้าน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในดังกล่าวเพียงพอแล้ว ทั้งนี้ ที่ผ่านมากการพิจารณาอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวได้คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ อย่างไรก็ดี บริษัทได้เพิ่มความระมัดระวังในการทำธุรกรรมดังกล่าวมากขึ้น โดยในการพิจารณาอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวในอนาคตจะกระทำโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมเท่านั้น

สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่นของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าปัจจุบัน บริษัทยังไม่มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดให้มีเจ้าหน้าที่ของบริษัททำหน้าที่เป็นผู้ช่วยคณะกรรมการตรวจสอบ ใน



การดูแลและตรวจสอบระบบการทำงาน และความเรียบร้อยต่างๆ ภายในบริษัท โดยเจ้าหน้าที่ดังกล่าวจะรายงานโดยตรงให้กับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

การตรวจสอบในปีที่ผ่านมา ผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบสถานการณ์หรือการปฏิบัติงานในขั้นตอนใดที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงหรือความเสียหายกับบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานระบบการควบคุมภายใน และระบบการปฏิบัติงานของบริษัท โดยมีการประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหาร เกี่ยวกับการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ พร้อมทั้งจัดทำรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานในรายงานประจำปีของบริษัท โดยรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดประจำปี 2563 ดังนี้

1. คำตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย
คำตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวนเงินรวม 3,925,000 บาท
2. คำตอบแทนอื่น
ค่าตรวจสอบผลการดำเนินงานเพื่อการใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ส่งเสริมการลงทุนที่ ป.4/2544 ของบริษัทย่อย รวมเป็นเงิน 300,000 บาท

ผู้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน

แต่งตั้ง นางสาวผ่องศรี สุนัขยศ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

แต่งตั้ง นางสาวลีนี อุทัยวัฒนาพร ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป



รายละเอียดเกี่ยวกับการผู้บริหารและผู้ชำนาญการ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ส่วนงานหรือ หน่วยงาน/บริษัท	ประสบการณ์ทำงาน โดยสังเขป	
					ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
1.	นายพงษ์ศักดิ์ อดิพัทธ์ กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการ	82	- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Master of Commerce, University of Canterbury, New Zealand - Director Accreditation Program (DAP) สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) Class 10/2004 (March 22, 2004)	- ไม่มี	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บริษัท สานอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท ที.จี. เอเซีย จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บมจ. ศูนย์บริการหลักสยาม บริษัท สานอุตสาหกรรม โรจนะ จำกัด (มหาชน)



ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์ทำงาน โดยสังเขป		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
2.	นายดิเรก วิษณุบุตร กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการบริหารและ พิจารณาต่อต้าน จำนวนหุ้นที่ถือ 185,074,037 หุ้น และสิ้นปี 403,786,157 หุ้น มีการซื้อขายระหว่างปี จำนวน 218,712,120 หุ้น	78	- Diploma : International Business, London School of Foreign Trade, England - Director Accreditation Program (DAP) สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) Class 62/2007 (April 27, 2007)	รวมสามปี-กรรข 19.98 จำนวนหุ้น 403,786,157	16/10/2563-ปัจจุบัน 27/4/2563-ปัจจุบัน 27/2/2563-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน 2545-ปัจจุบัน 2540-ปัจจุบัน 2532-ปัจจุบัน 2531-ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการบริหารและพิจารณา กรรมการบริหารและ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้อำนวยการ นาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้อำนวยการ นาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้อำนวยการ นาม กรรมการผู้อำนวยการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้อำนวยการ นาม กรรมการผู้อำนวยการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้อำนวยการ นาม กรรมการผู้อำนวยการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้อำนวยการ นาม กรรมการผู้อำนวยการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้อำนวยการ นาม	บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี จำกัด บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด บริษัท สานอุตสาหกรรมโรงงาน จำกัด (มหาชน) บริษัท สานอุตสาหกรรมโรงงาน จำกัด (มหาชน) บริษัท ชูมิโซ (แหลมฉบัง) จำกัด บริษัท บางกอก ออฟฟิศ 3 จำกัด บริษัท สานอุตสาหกรรมโรงงาน ระยะของ 2 จำกัด บริษัท สานอุตสาหกรรมโรงงาน ประจักษ์บุรี จำกัด บริษัท โรงงาน เอ็นเนอร์จี จำกัด บริษัท ชูมิโซ (ไทยแลนด์) จำกัด บริษัท โรงงาน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท ออโพรชั่นนอล เอ็นเนอร์จี กรุ๊ป จำกัด บริษัท โรงงาน อินดัสตรีล แมเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท โรงงานดิสรวิทย์ จำกัด บริษัท โรงงานดิสรวิทย์ จำกัด (มหาชน)



ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์ทำงาน โดยสังเขป		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
5.	น.ส.อมรา เจริญกิจวัฒนกุล กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	61	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Accreditation Program (DAP) สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) Class 23/2004 (August 27, 2004)	- ไม่มี	2542-ปัจจุบัน 2540-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการ	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไพโรเจ็ค ยูนิค จำกัด
6.	นายชาย วิษณุตร กรรมการ จำนวนหุ้นเกินหนึ่งปีและ สิ้นปี 303,154,145 หุ้น ไม่มีการซื้อขายหรือโอน หลักทรัพย์ระหว่างปี	46	- Business Administration, Boston University, Massachusetts, U.S.A. - Director Accreditation Program (DAP) สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) Class 64/2007 (July 20 , 2007)	15.00 จำนวนหุ้น 303,154,145	16/10/2563-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน 2560-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2558-16/1/60 2558-16/1/60 2558-2559 2556-2559	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการ	บริษัท อาร์ เจ เอนเนอร์จี้ จำกัด บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด บริษัท ชญูระจิวโรจนะ เมดิคัล จำกัด บริษัท ทิอาร์เอ แคนส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บมจ. ไทคอน อินดัสทรีฮอต คอนเนคชั่น * บริษัท บางกอก ออฟฟิศ 3 จำกัด บริษัท บางกอก ออฟฟิศ 4 จำกัด บริษัท บางกอก ออฟฟิศ 3 โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท บางกอก ออฟฟิศ 4 โฮลดิ้ง จำกัด บมจ. สวนอุตสาหกรรมโรจนะ บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท ไทคอน โลจิสติกส์ พาร์ค จำกัด* บริษัท อีโค อินดัสทรีฮอต เซอร์วิสเชส จำกัด Ticon (HK) Limited บริษัท ไทคอน แมนเนจเม้นท์ จำกัด*



ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์ทำงาน โดยสังเขป		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
7.	นายชูชีพ ทัศนา กรรมการ	63	- BA in Commercial Science, Meiji University, Japan	- ไม่มี	27/4/2563-ปัจจุบัน 27/2/2563-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาทำดอแบบ กรรมการผู้อำนวยการฝ่ายงบ กรรมการ กรรมการ Executive Officer กรรมการ กรรมการ	บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด บริษัท สานอุตสาหกรรมโรงงาน จำกัด (มหาชน) บริษัท ชูชีพโรงมะ เมคคัล จำกัด บริษัท สานอุตสาหกรรมโรงงาน จำกัด (มหาชน) บริษัท โรงงาน เอ็นเนอร์จี จำกัด Nippon Steel Trading Corporation บริษัท โรงงานเพาเวอร์ จำกัด บริษัท โรงงานดีเพทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด
8.	นายสุวิโระ สุทธิ กรรมการ	63	- BA in Law , Kanazawa University, Japan	- ไม่มี	2559-ปัจจุบัน 2559-ปัจจุบัน 2558-2559 2556-2558 2554-2556 2554-2556	Director Director, Member of the Board and managing Executive Officer Managing Executive Officer Executive Officer, President Executive Officer President	บริษัท สานอุตสาหกรรมโรงงาน จำกัด (มหาชน) Nippon Steel Trading Corporation Nippon Steel Trading Corporation Nippon Steel Trading Corporation. Nippon Steel Trading Corporation Sumikin Bussan Matex Co.,Ltd.
9.	นายอ้วน วัฒนวิบูล กรรมการอิสระ, ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ความเสี่ยงและประธาน คณะกรรมการสรรหา	69	- ปริญญาตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท รัฐประศาสน ศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	- ไม่มี	27/2/2563-ปัจจุบัน 6/5/2562-ปัจจุบัน 15/08/60-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน 1/10/2555-ปัจจุบัน 2555-2555 2551-2555	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาทำดอแบบ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านที่ดิน กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการกฤษฎีกา สมาชิก รองประธาน และกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหาร รองปลัดกระทรวง อธิบดี	บริษัท สานอุตสาหกรรมโรงงาน จำกัด (มหาชน) บริษัท สานอุตสาหกรรมโรงงาน จำกัด (มหาชน) กระทรวงการคลัง บริษัท สานอุตสาหกรรมโรงงาน จำกัด (มหาชน) สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา สภานิติบัญญัติแห่งชาติ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด กระทรวงมหาดไทย กรมที่ดิน



ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์ทำงาน โดยสังเขป		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
10.	นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์ กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	66	- รัฐศาสตร์มหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาวิชาการบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง ศึกษาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Director Accreditation Program (DAP)สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)(DAP11/2014)	ไม่มี	01/07/2563-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน 15/08/60-ปัจจุบัน 1/04/54-ปัจจุบัน 2552-2557	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ ผู้อำนวยการเฉพาะด้านตรวจสอบภาษีระดับสูง ,กรมสรรพากร	บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี (1999) จำกัด (มหาชน) บริษัท บี-52 แอปพลิเคชัน จำกัด (มหาชน) บริษัท บี-52 แอปพลิเคชัน จำกัด (มหาชน) บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท โกโบล็อก โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) สำนักงานการสอบบัญชีภาษีอากร ,กรมสรรพากร
11.	นายโยชิ ฌูระ ผู้จัดการฝ่ายการตลาด	58	- Bachelor in Economics, Chuo University, Japan	- ไม่มี	1/2/2559-ปัจจุบัน 2556-2559 2553-2556	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด General Manager General Manager	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) Nippon Steel Trading Corporation Sumikin Bussan Corporation



ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์ทำงาน โดยสังเขป		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
12.	น.ส.ผ่องศรี สุณัยยศ จำนวนหุ้นที่ถือได้ในปี 12,000 หุ้น และสิ้นปี 3,500 หุ้น มีการซื้อขายระหว่างปี จำนวน 8,500 หุ้น	53	- ปริญญาตรี การเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี บัณฑิต มหาวิทยาลัยสยาม - Orientation Course-CFO Focus on Financial reporting class 3/2017 สภาวิชาชีพบัญชี	3,500 หุ้น	2548-2551 2552-ปัจจุบัน	ศูนย์บัญชี ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
13.	นางวิไล เปล่งวิทยา เลขานุการบริษัทผู้จัดการ ฝ่ายกฎหมาย	60	- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-ไม่มี-	2551-ปัจจุบัน 2538-ปัจจุบัน 2530-2537 2526-2529	เลขานุการบริษัท ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย เจ้าหน้าที่ฝ่ายบุคคลและกฎหมาย ทนายความ	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท ชันคดีเตอร์ จำกัด สำนักงานกัก ก่อสร้างเรื่อง
14.	นายเจริญ ศักดิ์ศิริศิลป์** **เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 พ้นจากตำแหน่ง เนื่องจากเกษียณอายุ	62	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-ไม่มี-	2557-01/02/2563 2555-2556 2553-2554 2550-2552	ผู้จัดการทั่วไป สาขาย่อย ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป สาขาย่อย ผู้ช่วยประธานบริหาร ผู้จัดการฝ่ายบริหาร	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอกโกร-ออน (ไทยแลนด์) จำกัด บริษัท เอกโกร-ออน (ไทยแลนด์) จำกัด

หมายเหตุ * บริษัท ไทคอน อินดัสทรีซ คอนเน็คชั่น จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อบริษัท เป็น บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ตามมติที่ประชุมเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2562

บริษัท ไทคอน โลจิสติกส์ พาร์ค จำกัด เปลี่ยนชื่อบริษัท เป็น บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสทรีซ (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท ไทคอน แมนเนจเม้นท์ จำกัด เปลี่ยนชื่อบริษัท เป็น บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสทรีซ (ประเทศไทย) จำกัด



คุณสมบัติของเลขานุการบริษัท

1. มีความรู้และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท
2. เข้าใจบทบาทหน้าที่ของเลขานุการบริษัท
3. มีความรู้และความเข้าใจพื้นฐานด้านกฎหมาย กฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. ความเป็นอิสระและไม่มุ่งหวังผลประโยชน์ส่วนตัวจากโอกาสทางธุรกิจของบริษัท รวมทั้งเก็บรักษาความลับของบริษัทได้เป็นอย่างดี
5. มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี มีความสามารถในการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกบริษัท

บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท
2. ให้คำแนะนำเบื้องต้นด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและข้อพึงปฏิบัติด้านกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
3. จัดการและประสานงานการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้ง ดูแลและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ตาม ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ/ผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อกำหนดทางด้านกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
4. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในและภายนอกบริษัท รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
5. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปีของบริษัท
6. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด



รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม พร้อมตำแหน่ง

คณะกรรมการของบริษัท ส่วนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ณ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิ 10 ท่าน ดังนี้

1. นายพงษ์ศักดิ์	อังสุพันธุ์	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
2. นายดิเรก	วินิษฐ	กรรมการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร , กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน , กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายจิระพงษ์	วินิษฐ	กรรมการ , กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายชาย	วินิษฐ	กรรมการ
5. นายชาญชัย	ทาเคฮารุ	กรรมการ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
6. นายยาสุฮิโระ	สุกิกุชิ	กรรมการ
7. นายพงษ์	สารสิน*	กรรมการอิสระ
8. นายอนุวัฒน์	เมธีวิบูลวุฒิ	กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการ สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
9. นายสุเทพ	พงษ์พิทักษ์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
10. น.ศ.อมรา	เจริญกิจวัฒนกุล	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

*เสียชีวิต เมื่อวันที่ 3/2/64 และพ้นสภาพจากการเป็นกรรมการบริษัท ตาม มาตรา 72 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

รายชื่อกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

1. นายดิเรก	วินิษฐ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายจิระพงษ์	วินิษฐ	กรรมการผู้จัดการ
3. นายชาญชัย	ทาเคฮารุ	กรรมการบริษัทและกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทย่อย
4. นางวิไล	เปล่งวิทยา	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายและเลขานุการบริษัท
5. นางสาวผ่องศรี	สุนัยยศ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน
6. นายชาย	วินิษฐ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทย่อย
7. นายทาคุมิ	โมริตะ	กรรมการของบริษัทย่อย
8. นายโทโมคิ	นิชิคาเว	กรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทย่อย
9. นายมาซาฮิเดะ	ยามาดะ	กรรมการบริษัทย่อย
10. นายโคจิคาสึ	สึเนกาวา	กรรมการบริษัทย่อย
11. นายโทชิฮิโระ	โกโท	กรรมการบริษัทย่อย



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2563

รายชื่อกรรมการ บริษัทย่อย	RP	RIM	RPC	PRACHIN	EN	RAY2	SAKURA	RJ	RLN
นายดิเรก วินิชบุตร		/,/,xx	/,/,xx	/,/,xx	/,/,xx	/,/,xx	/	/,/,xx	/,/,xx
นายจิระพงษ์ วินิชบุตร	/,/,//	/,/,//		//	/,/,//	/,//		/	/,/,//
นายมาฮาฮิเคะ ยามาตะ	/								
นายชาย วินิชบุตร	/,//						/,//		
นายยาซุชิ ทาเคฮาวา	/				/		/,//		/
นายโตชิทาสึ สึเนกาวา	/								
นายโทชิอึโตะ โกโง							/		
นายโทโมคิ นิชิคาเวะ							/,//		
นายทาคุมิ โมริตะ									/

หมายเหตุ	RP	= บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด
	RIM	= บริษัท โรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด
	RPP	= บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
	PRACHIN	= บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด
	EN	= บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด
	RAY 2	= บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 จำกัด
	SAKURA	= บริษัท ซากุระจูจิโรจนะ เมดิคัล จำกัด
	RJ	= บริษัท อาร์ เจ เอนเนอร์จี จำกัด
	RLN	= บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด
	X	= ประธานกรรมการ
	XX	= ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
	/	= กรรมการ
	//	= กรรมการผู้จัดการ
	///	= กรรมการผู้มีอำนาจ



รายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อน และรายการเกี่ยวโยงโดยการวางนโยบาย ข้อปฏิบัติและวิธีการปฏิบัติอย่างชัดเจนและสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบบริษัท กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหลักการกำกับกิจการที่ดี ผู้ที่เกี่ยวข้องกับรายการเกี่ยวโยงหรือมีผลประโยชน์ทับซ้อนจะต้องแจ้งบริษัทและเปิดเผยความสัมพันธ์ บุคคลเหล่านี้ไม่ได้รับอนุญาตให้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและจะไม่ใช้อำนาจอนุมัติการทำธุรกรรม ยิ่งไปกว่านั้น การอนุมัติธุรกรรมที่ว่านี้ ต้องทำโดยเห็นแก่ประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ปราศจากเงื่อนไขพิเศษใด ๆ และได้เปิดเผยรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 ของงบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563, ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563, ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 และครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็น และมีเหตุผลสมควรของการทำรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัท และเป็นการทำรายการที่เกิดจากการทำธุรกิจโดยปกติทั่วไปของบริษัท และมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัท กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ดังกล่าว

ความสมเหตุสมผลของการทำรายการ

รายการระหว่างกัน บริษัทได้พิจารณาการทำรายการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ทั้งนี้ หากมีรายการใดที่กรรมการมีส่วนได้เสีย จะต้องผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เช่น การทำรายการระหว่างบริษัทกับนิปปอน ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เพื่อให้เป็นตัวแทนจำหน่ายให้บริษัท บริษัทจะมีการพิจารณาอนุมัติจ่ายค่าคอมมิชชั่นในอัตราเดียวกันกับราคาดลาดโดยทั่วไปของธุรกิจนี้ อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทเลือกตัวแทนจำหน่ายดังกล่าวเป็นตัวแทนจำหน่ายของบริษัท เนื่องจากนิปปอน สตีลฯ เป็นบริษัทในเครือของกลุ่มบริษัท ซูมิโตโม จำกัด ซึ่งมีเครือข่ายธุรกิจจำนวนมากและมีสาขาหลายแห่งในต่างประเทศและเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งจะมีส่วนทำให้บริษัทเพิ่มศักยภาพในการดึงดูดและชักชวนผู้ลงทุนที่ต้องการขยายการลงทุนออกนอกประเทศ ให้มาลงทุนในชุมชน/สวนอุตสาหกรรมของบริษัทได้มากยิ่งขึ้น

มาตรการป้องกันการทำรายการระหว่างกัน

ตามนโยบายของบริษัท ขั้นตอนการทำรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะต้องมีการเสนอแก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติการทำรายการระหว่างกันด้วย ซึ่งรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกัน จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้นๆ

เว้นแต่กรณีที่เป็นการทำรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งเป็นรายการที่คณะกรรมการของบริษัทได้มีการกำหนดขอบเขตการอนุมัติรายการดังกล่าวให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้



1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจ และ รายการที่มีการกำหนดขอบเขตการอนุมัติที่ชัดเจน ได้แก่การอนุมัติให้บริษัทหรือบริษัทย่อย เข้าทำข้อตกลงหรือสัญญาใดๆ ที่เกี่ยวกับการซื้อขายไฟฟ้า การให้บริการ หรือการรับบริการ ซึ่งเป็นการดำเนินการค้าปกติระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในวงเงินของการทำข้อตกลงหรือสัญญาในแต่ละครั้งไม่เกิน 3 ล้านบาท ซึ่งนโยบายการคิดราคาเป็นราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่คิดกับบุคคลอื่น
2. กรรมการผู้จัดการสามารถอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจ และ รายการที่มีการกำหนดขอบเขตการอนุมัติที่ชัดเจน ได้แก่การอนุมัติให้บริษัทหรือบริษัทย่อย เข้าทำข้อตกลงหรือสัญญาใดๆ ที่เกี่ยวกับการซื้อขายไฟฟ้า การให้บริการ หรือการรับบริการ ซึ่งเป็นการดำเนินการค้าปกติระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในวงเงินของการทำข้อตกลงหรือสัญญาในแต่ละครั้งไม่เกิน 3 ล้านบาท ซึ่งนโยบายการคิดราคาเป็นราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่คิดกับบุคคลอื่น

โดยการอนุมัติรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้ขอบเขตดังกล่าว ไม่ต้องเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณา

หลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขโดยทั่วไป

บริษัทและบริษัทย่อยอาจมีรายการ รายการระหว่างกัน กับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในอนาคต บริษัทจึงขออนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวหากธุรกรรมเหล่านั้น มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการ

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและต่อไปในอนาคต โดยบริษัทจะมีการกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ ในการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวให้เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไปและเป็นไปตามราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ แล้วแต่กรณี พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท



ทั้งนี้ หากบริษัทมีการทำรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี และบริษัทจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

เงื่อนไขการทำรายการระหว่างกัน

เงื่อนไขการทำรายการระหว่างกันจะต้องเป็นไปตามรายละเอียด เรื่องระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ในกรณีเกี่ยวกับการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขโดยทั่วไปเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นหลักปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พ.ศ. 2551 โดยมีหลักปฏิบัติดังนี้ บริษัทและบริษัทย่อยอาจมีรายการ รายการระหว่างกัน กับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในอนาคต บริษัทจึงขออนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวหากธุรกรรมเหล่านั้น มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการ



ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1. สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสำหรับงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ผู้สอบบัญชี : นายอริพงศ์ อริยวงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีอนุญาต เลขที่ 3500

ผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ของบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยไม่มีเงื่อนไข

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสำหรับงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ผู้สอบบัญชี : นายอริพงศ์ อริยวงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีอนุญาต เลขที่ 3500

ผู้สอบบัญชีเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ของบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยไม่มีเงื่อนไข

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสำหรับงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ผู้สอบบัญชี : นายอริพงศ์ อริยวงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีอนุญาต เลขที่ 3500

ผู้สอบบัญชีเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างคั่นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและ ผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยไม่มีเงื่อนไข



13.2. ตารางสรุปงบแสดงฐานะทางการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และงบกระแสเงินสด

งบแสดงฐานะทางการเงิน

รายการ	งบการเงินรวม					
	2563		2562		2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	812.94	1.64	2,033.05	4.11	889.04	1.99
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	1,834.90	3.69	1,090.65	2.20	1,764.55	3.94
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	1,473.52	2.96	1,649.40	3.33	1,682.46	3.76
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,241.02	2.50	-	-	-	-
ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน - สุทธิ	7,958.70	16.01	6,256.71	12.64	6,073.10	13.57
สินค้าคงเหลือ	2.26	-	1.95	-	1.13	-
อะไหล่ - สุทธิ	211.45	0.43	192.78	0.39	177.31	0.40
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - สุทธิ	3,755.00	7.55	3,231.08	6.53	1,591.73	3.56
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับซื้อที่ดินและก่อสร้าง	94.94	0.19	56.40	0.11	288.53	0.64
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	207.87	0.42	268.54	0.54	265.56	0.59
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	17,592.60	35.39	14,780.56	29.86	12,733.41	28.45
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	5.52	0.01	5.59	0.01	5.52	0.01
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	4,499.15	9.05	3,900.64	7.88	2,411.90	5.39
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	2,568.05	5.17	2,159.43	4.36	192.81	0.43
เงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ	14.83	0.03	15.41	0.03	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	107.09	0.22	1,370.76	2.77	1,374.68	3.07
ที่ดินรอการพัฒนา	4,248.87	8.55	6,130.43	12.39	6,237.58	13.94
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	168.19	0.34	181.26	0.37	201.22	0.45
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	20,087.29	40.40	20,713.84	41.85	21,320.42	47.63
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	394.67	0.79	225.26	0.46	243.37	0.54
ค่าความนิยม	14.35	0.03	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	0.74	-	0.45	-	0.91	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	0.54	-	3.90	0.01	31.47	0.07
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	15.30	0.03	7.34	0.01	6.49	0.01
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	32,124.59	64.61	34,714.31	70.14	32,026.37	71.55
รวมสินทรัพย์	49,717.19	100.00	49,494.87	100.00	44,759.78	100.00



รายการ	งบการเงินรวม					
	2563		2562		2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	1,297.21	2.61	1,696.52	3.43	3,968.74	8.87
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	529.75	1.07	644.93	1.30	1,321.27	2.95
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ - สุทธิ	255.10	0.51	164.00	0.33	216.59	0.48
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	1,148.58	2.31	1,019.16	2.06	754.01	1.68
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,004.49	6.04	2,450.26	4.95	1,850.95	4.14
หนี้สินตามสัญญาเช่า						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11.97	0.02	-	-	-	-
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,075.97	2.16	2,617.03	5.29	372.01	0.83
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	35.61	0.07	19.05	0.04	7.42	0.02
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	300.39	0.60	380.22	0.77	360.23	0.80
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	18.37	0.04	12.22	0.02	14.67	0.03
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8.77	0.02	6.65	0.01	3.52	0.01
รวมหนี้สินหมุนเวียน	7,686.21	15.46	9,010.04	18.20	8,869.41	19.82
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	12,698.76	25.54	13,482.10	27.24	13,298.66	29.71
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	185.44	0.37	-	-	-	-
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ - สุทธิ	409.70	0.82	248.48	0.50	99.68	0.22
หุ้นกู้ - สุทธิ	7,585.55	15.26	7,063.47	14.27	4,691.43	10.48
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	677.75	1.36	541.01	1.09	143.93	0.32
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	64.74	0.13	53.58	0.11	31.07	0.07
หนี้สินอื่น - เงินมัดจำรับ	42.27	0.09	36.47	0.07	36.64	0.08
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5.57	0.01	-	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	21,669.78	43.59	21,425.11	43.29	18,301.41	40.89
รวมหนี้สิน	29,355.99	59.05	30,435.15	61.49	27,170.82	60.70
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 2,020,461,863 หุ้น มูลค่า	2,020.46	4.06	2,020.46	4.08	2,020.46	4.51
หุ้นละ 1 บาท						
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 2,020,461,863 หุ้น มูลค่า	2,020.46	4.06	2,020.46	4.08	2,020.46	4.51
หุ้นละ 1 บาท						



รายการ	งบการเงินรวม					
	2563		2562		2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ กำไรสะสม จัดสรรแล้ว	5,621.98	11.31	5,621.98	11.36	5,621.98	12.56
ทุนสำรองตามกฎหมาย	203.56	0.41	203.56	0.41	203.56	0.45
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	1.70	-	-	-	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร	6,885.72	13.85	5,681.35	11.48	4,655.71	10.40
หุ้นทุนซื้อคืน	(1.70)	-	-	-	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	287.65	0.58	10.79	0.02
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	14,731.72	29.63	13,814.99	27.91	12,512.50	27.95
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,629.48	11.32	5,244.73	10.60	5,076.46	11.34
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	20,361.20	40.95	19,059.72	38.51	17,588.96	39.30
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	49,717.19	100.00	49,494.87	100.00	44,759.78	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ	งบการเงินรวม					
	2563		2562		2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้						
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	1,403.59	10.60	847.19	5.93	849.98	7.01
รายได้จากการขายไฟฟ้า	10,020.84	75.65	10,608.44	74.27	10,170.79	83.88
รายได้จากการให้บริการ	690.09	5.21	804.01	5.63	640.77	5.28
รายได้จากการให้เช่า	39.72	0.30	44.60	0.31	44.49	0.37
รายได้เงินปันผล	254.04	1.92	190.64	1.33	68.68	0.57
กำไร(ขาดทุน)จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (*)	60.20	0.45	-	-	(9.83)	(0.08)
กำไรจากการขายเงินลงทุนจากการซื้อ สินเชื่อด้อยคุณภาพ	-	-	-	-	26.00	0.21
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการ ลงทุน	-	-	6.24	0.04	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	683.69	5.16	1,639.35	11.48	305.99	2.52
ดอกเบี้ยรับ	88.78	0.67	111.79	0.78	13.79	0.11
รายได้เงินชดเชยจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิต แห่งประเทศไทย	-	-	26.78	0.19	-	-



รายการ	งบการเงินรวม					
	2563		2562		2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้อื่น	5.73	0.04	3.84	0.03	15.09	0.12
รวมรายได้	13,246.68	100.00	14,282.88	100.00	12,125.75	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	664.73	5.02	315.48	2.21	373.01	3.08
ต้นทุนขายไฟฟ้า	8,317.32	62.79	8,971.21	62.81	8,444.83	69.64
ต้นทุนการให้บริการ	500.45	3.78	611.61	4.28	478.04	3.94
ต้นทุนการให้เช่า	33.42	0.25	35.09	0.25	34.73	0.29
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	88.94	0.67	57.30	0.40	54.85	0.45
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	461.30	3.48	544.56	3.81	542.85	4.48
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	14.15	0.11	(12.56)	(0.09)	(2.61)	(0.02)
รวมค่าใช้จ่าย	10,080.31	76.10	10,522.69	73.67	9,925.70	81.86
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนส่วนแบ่งกำไร	3,166.37	23.90	3,760.19	26.33	2,200.05	18.14
(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและ การร่วมค้า ต้นทุนทางการเงิน และภาษี เงินได้						
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	59.78	0.45	61.23	0.43	69.50	0.57
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(80.84)	(0.61)	(104.11)	(0.73)	(11.82)	(0.10)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้	3,145.31	23.74	3,717.31	26.03	2,257.73	18.62
ต้นทุนทางการเงิน	(1,038.88)	(7.84)	(1,127.05)	(7.89)	(1,099.76)	(9.07)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,106.43	15.90	2,590.26	18.14	1,157.97	9.55
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(216.47)	(1.63)	(361.32)	(2.53)	(80.09)	(0.66)
กำไรสำหรับปี	1,889.96	14.27	2,228.94	15.61	1,077.88	8.89
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน						
กำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทาง การเงิน - สุทธิจากภาษี	-	-	276.86	1.94	10.79	0.09
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน						
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(2.08)	(0.02)	(5.10)	(0.04)	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจาก ภาษี	(2.08)	(0.02)	271.76	1.90	10.79	0.09
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,887.88	14.25	2,500.70	17.51	1,088.67	8.98



รายการ	งบการเงินรวม					
	2563		2562		2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,382.58	10.44	1,837.98	12.87	671.21	5.54
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)	0.68		0.91		0.33	

หมายเหตุ (*งบการเงินเฉพาะในปี 2561 มีการรับรู้กำไรจากการขายหุ้นสามัญไทยคอนทิงจำนวนตามมาตรฐานการบัญชี)

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2561 บริษัทฯ มีคำสั่งขายหุ้นสามัญทั้งหมดที่ถือในบริษัท ไทยคอน อินดัสเทรียล คอนเน็คชั่น จำกัด (มหาชน) ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2561 มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดที่ถือในบริษัท ไทยคอน อินดัสเทรียล คอนเน็คชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวน 478,699,619 หุ้น ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 26.10 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ไทยคอน อินดัสเทรียล คอนเน็คชั่น จำกัด (มหาชน) ในราคาหุ้นละ 17.90 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 8,568.72 ล้านบาท ให้แก่บริษัท เฟรเซอร์ส แอสเซ็ทส์ จำกัด และได้รับเงินชำระค่าหุ้นในวันที่ 2 เมษายน 2561 โดยมีกำไร(ขาดทุน)จากการขายเงินลงทุนสุทธิจากค่าใช้จ่ายในการขาย ซึ่งแสดงภายใต้รายการ “กำไร(ขาดทุน)จากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม” ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวนเงิน (34.41) ล้านบาท

13.3.อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ		2563	2562	2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	2.29	1.64	1.44
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.79	0.77	0.47
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	7.52	7.22	7.07
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	48.00	50	51
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	16.20	10.10	7.72
ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย	(วัน)	22.00	36	47
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	21.71	19.27	20.29
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	17.18	14.38	15.19
อัตรากำไรอื่น	(%)	8.00	13.67	3.94
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	14.31	15.64	8.85
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	9.59	12.16	6.08
อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	3.81	4.73	2.38
อัตราส่วนหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.27	0.30	0.27



รายการ		2563	2562	2561
<u>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน</u>				
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.44	1.60	1.54

หมายเหตุ

- 1) ตามข้อกำหนดคสิทธิ กำหนดว่า ตลอดอายุของหุ้นกู้ บริษัทฯ จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสในแต่ละไตรมาสของผู้ถือหุ้นกู้ ที่อัตราส่วนไม่เกิน 2.75:1 (สองจุดเจ็ดห้าต่อหนึ่ง)

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

14.1. ภาพรวมเศรษฐกิจไทย ปี 2563

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ตั้งแต่ต้นปี 2563 เศรษฐกิจไทยและต่างประเทศ ส่งผลให้ทุกประเทศทำการล็อกดาวน์ประเทศ เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโควิด-19 และเริ่มผ่อนปรนมาตรการควบคุมดังกล่าว ในปลายไตรมาสที่ 3/2563 ทำให้เศรษฐกิจฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป การบริโภคภาคเอกชนเริ่มทยอยฟื้นตัว ประกอบกับการใช้จ่ายภาครัฐซึ่งเป็นแรงขับเคลื่อนเศรษฐกิจที่สำคัญ

ด้านธุรกิจพลังงานไฟฟ้า ได้มีแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยปี 2563-2580 (PDP2018) ปรับปรุงครั้งที่ 1) ให้มีความสำคัญกับพลังงานทดแทน โดยเปิดเสรีระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา รวมถึงส่งเสริมการลงทุนเทคโนโลยีระบบกักเก็บพลังงานเพื่อเพิ่มเสถียรภาพของอุปทานไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยมี การปรับเกณฑ์ด้านพลังงาน ได้แก่ การเปิดเสรีนำเข้าก๊าซธรรมชาติ LNG โดยอนุญาตให้เอกชนรายใหม่สามารถจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (LNG Shipper) จากปัจจุบันที่ตลาดมีผู้รับอนุญาตน้อยราย ซึ่งอาจทำให้ก๊าซในประเทศมีราคาถูกลง

14.2. ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทและบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจแยกเป็นสายผลิตภัณฑ์หลักได้ 2 ประเภท คือ ธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และระบบสาธารณูปโภค (ผลิตกระแสไฟฟ้าและน้ำใช้เพื่ออุตสาหกรรม)

ธุรกิจด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯดำเนินธุรกิจในประเภทเขต/สวนอุตสาหกรรมจำนวน 10 โครงการ ตั้งอยู่ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา, จังหวัดระยอง(อำเภอบ้านค่ายและปลวกแดง), จังหวัดปราจีนบุรี และในจังหวัดชลบุรี ที่โครงการบ่อวิน,เขาคันทรง, แหลมฉบัง หนองใหญ่และ เขาไม้แก้ว ซึ่งลูกค้าให้ความสนใจด้านทำเลที่ตั้ง และการคมนาคมที่สะดวกและรวดเร็ว ประกอบกับสิทธิประโยชน์ภายใต้ พรบ. เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) โดยในด้านการตลาด บริษัทได้ร่วมมือกับ Nippon Steel Trading Corporation ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเข้ามาทำการตลาดให้ นอกจากนี้บริษัทยังเสริมด้านการตลาด โดยการจัดตั้งทีมงานการตลาดของบริษัทที่เป็นคนไทยและคนจีนโดยเฉพาะ เพื่อคอยดูแลนักลงทุนทั้งชาวไทยและต่างประเทศ ทั้งในด้านก่อนการขายและบริการหลังการขาย

สำหรับภาพรวมผลการดำเนินงานในปี 2563 ของบริษัทและบริษัทย่อย ยังสามารถประสบความสำเร็จในด้านผลการดำเนินงานตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าชาวจีนที่สนใจมาลงทุนในประเทศไทย

ธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและการบำบัดน้ำเสีย บริหารจัดการโดยบริษัทและบริษัทย่อย (บริษัทย่อย คือ บริษัท โรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด) ซึ่งเป็นการให้บริการแก่โรงงานอุตสาหกรรมภายในโครงการ ในงบการเงินรวมจะมีการตัดรายการระหว่างกัน



ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าได้มีการดำเนินการ ดังนี้

บริษัทย่อย (บริษัท โรจนะ เพาเวอร์ จำกัด) เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) ซึ่งตั้งอยู่ที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา มีกำลังการผลิตรวม 470 เมกะวัตต์ ซึ่งขายให้กับ กฟผ. 270 เมกะวัตต์(ในรูปแบบสัญญา SPP-Firm) ส่วนที่เหลือขายให้กับโรงงานเอกชนภายในสวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

บริษัทย่อย (บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งตั้งอยู่ที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยมีกำลังการผลิตรวม 24 เมกะวัตต์(3 ฟาร์ม 8 เมกะวัตต์) ซึ่งปัจจุบันดำเนินการเต็มกำลังการผลิตและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาครับซื้อทั้งหมดภายใต้สัญญา VSPP

ในปี 2563 บริษัทได้ขยายธุรกิจเพิ่มเติมในการประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ประเภทติดตั้งบนหลังคา ในนาม บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี จำกัด และ บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด

13.1. ตารางสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2563	ปี 2562	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ ⁽¹⁾	738.86	531.71	207.15	39.0
รายได้จากการขายไฟฟ้า - สุทธิ ⁽¹⁾	1,703.52	1,637.23	66.29	4.0
รายได้จากการให้บริการและให้เช่า - สุทธิ ⁽¹⁾	195.94	201.91	(5.97)	(3.0)
รายได้เงินปันผล	254.04	190.64	63.40	33.3
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	683.69	1,639.35	(955.66)	(58.3)
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	154.71	148.65	6.06	4.1
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	3,730.76	4,349.49	(618.73)	(14.2)
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	564.39	589.30	(24.91)	(4.2)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนส่วนแบ่งกำไร ⁽²⁾	3,166.37	3,760.19	(593.82)	(15.8)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	59.78	61.23	(1.45)	(2.4)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(80.84)	(104.11)	23.27	(22.4)
กำไรจากการดำเนินงาน ⁽³⁾	3,145.31	3,717.31	(572.00)	(15.4)
ต้นทุนทางการเงิน	1,038.88	1,127.05	(88.17)	(7.8)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	216.47	361.32	(144.85)	(40.1)
กำไรสุทธิ	1,889.96	2,228.94	(338.98)	(15.2)

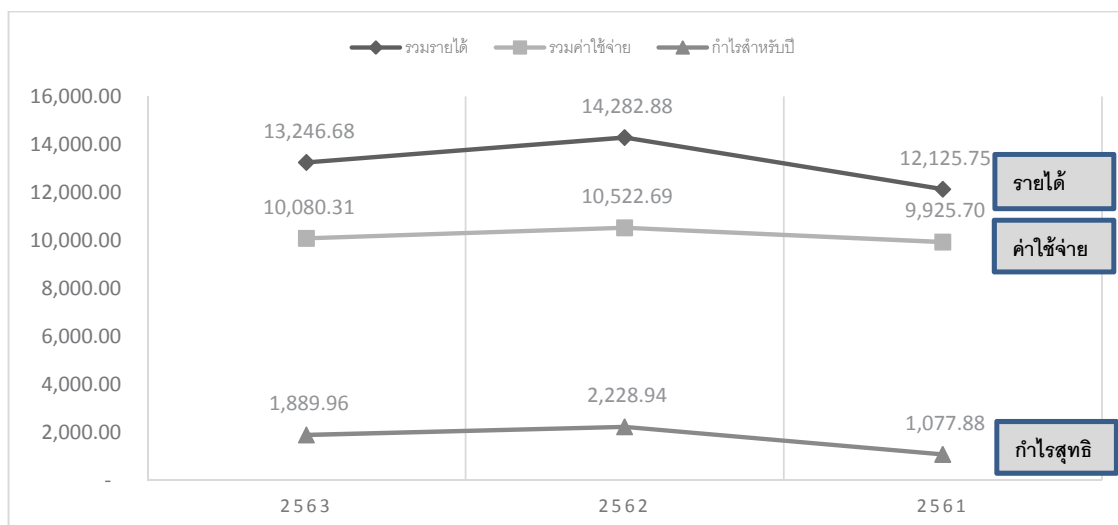
(1) รายได้จากการขาย หักด้วยต้นทุนขาย

(2) กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้

(3) กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้

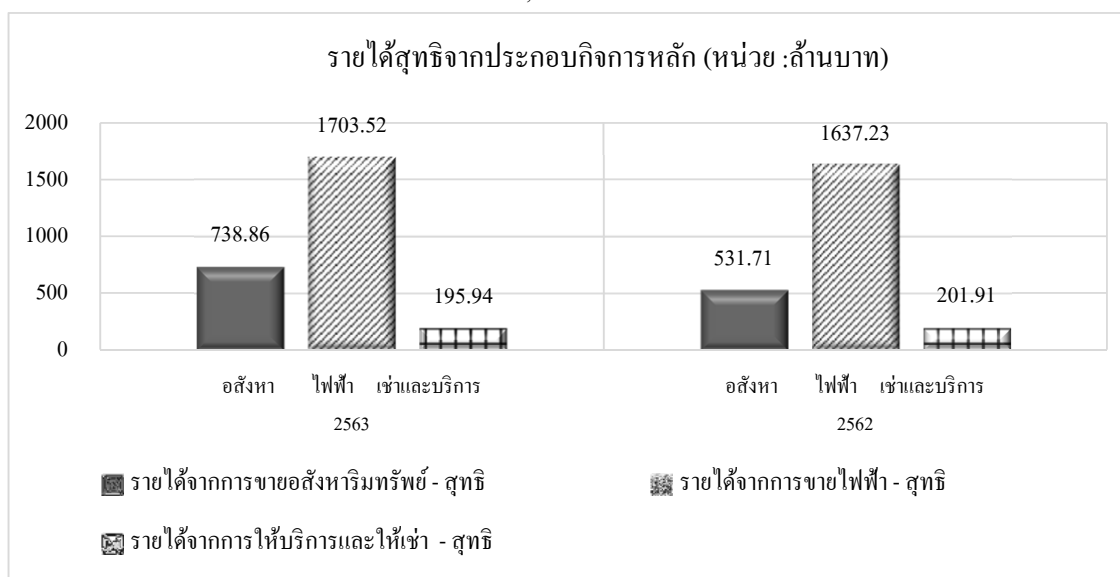


14.4. คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (เปรียบเทียบ ปี 2563 และ 2562)



ผลประกอบการปี 2563, 2562 และ 2561 มีจำนวน 1,889.96 , 2,228.94 และ 1,077.88 ล้านบาท ตามลำดับ ผลประกอบการในปี 2563 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 แต่ลดลงกว่าปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 15.2 เป็นผลมาจากรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเปลี่ยนแปลงตามมูลค่าตลาดของหลักทรัพย์ ณ วันสิ้นงวด โดยในปี 2563 และ 2562 มีรายการปรับมูลค่าเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน 683.69 ล้านบาท และ 1,639.35 ล้านบาท ตามลำดับ ส่งผลให้อัตรากำไรอื่นปี 2563 อยู่ที่ร้อยละ 8.00 ลดจากร้อยละ 13.67 ในช่วงเดียวกันของปี 2562

รายได้จากประกอบกิจการ ของบริษัทและบริษัทย่อยคือ รายได้จากการขายที่ดิน, รายได้จากการขาย(ธุรกิจผลิตไฟฟ้า) รายได้ค่าเช่าและบริการ ในปี 2563 มีรายได้สุทธิ (รายได้จากการขาย หักด้วยต้นทุนขาย) จากการประกอบกิจการ 2,638.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีจำนวน 2,370.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 267.47 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 11.30 และในปี 2561 มีจำนวน 2,375.42 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้





รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ – สุทธิ ในปี 2563 ของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับ 738.86 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เพิ่มขึ้น 207.15 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 39 และปี 2561 จำนวน 476.97 ล้านบาท โดยการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ตามงบการเงินจะรับรู้รายได้ต่อเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ไปให้กับลูกค้า ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทและบริษัทย่อยได้ทำการโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินให้กับลูกค้าที่ซื้อที่ดินในโครงการที่พระนครศรีอยุธยา, ระยองปลวกแดง, ปราจีนบุรี, ชลบุรี-แหลมฉบัง และชลบุรี-บ่อวิน รวมเป็นจำนวน 325 ไร่

รายได้จากการขายไฟฟ้า – สุทธิ ในปี 2563 ของบริษัทย่อย เท่ากับ 1,703.52 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เพิ่มขึ้น 66.29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4 และปี 2561 มีจำนวน 1,725.96 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2563 บริษัทได้มุ่งเน้นการบริหารจัดการต้นทุนการผลิตที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งราคาของก๊าซธรรมชาติที่ปรับลดตามราคาปิโตรเคมีอ้างอิงในตลาดโลกปรับลดลง จึงส่งผลให้มีกำไรขั้นต้นในส่วนธุรกิจนี้มากกว่าปีก่อน ถึงแม้ว่ารายได้จะลดลงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID 19 ที่รัฐบาลขอความร่วมมือในการใช้มาตรการล็อกดาวน์ ทำให้โรงงานภายในโครงการลดชั่วโมงการทำงานลงก็ตาม

ราคาของก๊าซธรรมชาติที่ปรับลดในปี 2563 เป็นปัจจัยสำคัญ ที่ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทดีขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 21.71 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 19.27 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

รายได้ค่าเช่าและบริการ – สุทธิ ในปี 2563 ของบริษัทและบริษัทย่อยมี เท่ากับ 195.94 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ลดลง 5.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3 และปี 2561 มีจำนวน 172.49 ล้านบาท เป็นรายได้เกี่ยวกับค่าน้ำเพื่ออุตสาหกรรม, ค่าบริการบำบัดน้ำเสีย, ค่าบริการส่วนกลางภายในโครงการ และรายได้จากส่วนงานธุรกิจบริหารทางการแพทย์เล็กน้อย

ต้นทุนขายสินค้าและบริการ

	ปี 2563	ปี 2562	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	664.73	315.48	349.25	110.70
ต้นทุนการขายไฟฟ้า - สุทธิ	8,317.32	8,971.21	(653.89)	(7.29)
ต้นทุนการให้บริการและให้เช่า - สุทธิ	533.87	646.70	(112.83)	(17.45)
รวมต้นทุนขายและบริการ	9,515.92	9,933.39	(417.47)	(4.20)

ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์ ปี 2563, 2562 และ 2561 เท่ากับ 664.73 , 315.48 และ 373.01 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากที่ดินที่รับรู้ในปี 2563 มีหลายโครงการ เช่น โครงการชลบุรี, ระยองและอยุธยา ซึ่งบางโครงการต้นทุนที่ดินสูงกว่าในปี 2562

ต้นทุนการขายไฟฟ้า – สุทธิ ปี 2563, 2562 และ 2561 เท่ากับ 8,317.32 , 8,971.21 และ 8,444.83 ล้านบาท ตามลำดับ โดยต้นทุนในปี 2563 ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 7.29 จากปัจจัยราคาของก๊าซธรรมชาติที่ปรับลดลง

ต้นทุนการให้บริการและให้เช่า ปี 2563 2562 และ 2561 เท่ากับ 533.87 , 646.70 และ 512.77 ล้านบาท ตามลำดับ โดยต้นทุนในปี 2563 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ลดลง 112.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.45



รายได้เงินปันผล ปี 2563 ของบริษัทและบริษัทย่อยมี เท่ากับ 254.04 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เพิ่มขึ้น 63.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 33.3 และปี 2561 มีจำนวน 68.68 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุน ที่จดทะเบียนในประเทศไทยและประเทศสิงคโปร์

ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน ปี 2563 ของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับ 564.38 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ลดลง 24.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.2 เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดำเนินการธุรกิจเพื่อติดต่อลูกค้า, การโฆษณาประชาสัมพันธ์, ค่าขนส่ง, ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินให้กับลูกค้า และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการบริหารทั่วไป

ต้นทุนทางการเงินปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงิน เท่ากับ 1,038.88 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ลดลง 88.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.8 เป็นดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการลงทุนและขยายโครงการต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนเพื่อใช้ในการลงทุนบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดรายได้ในอนาคต อัตราดอกเบี้ยในปี 2563 และ 2562 มีอัตราดอกเบี้ยของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ดังนี้

	อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย	
	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.95 - 2.10%	2.20 - 3.20%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	0.01 - 4.89%	0.01 - 5.01%
หนี้สินตามสัญญาเช่า (*)	3.86 - 6.25%	-
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	4.36 - 5.01%	5.01 - 5.26%
หุ้นกู้	3.40 - 4.40%	3.40 - 4.40%

* สภาวิชาชีพบัญชี กำหนดให้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป กิจการต้องนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาปฏิบัติใช้ ซึ่งมาตรฐานได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ ซึ่งรายการดอกเบี้ยนั้น เกิดจากการคิดลดจากเงินที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้

14.5. ค่าอธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงิน

	2563	2562	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
รวมสินทรัพย์	49,717.18	49,494.87	222.31	0.4
รวมหนี้สิน	29,355.99	30,435.16	(1,079.17)	(3.5)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	20,361.20	19,059.73	1,301.47	6.8



สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 49,717.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 222.31 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.4 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ทั้งนี้มีรายการสินทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลงสำคัญดังต่อไปนี้

- **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด** ณ สิ้นปี 2563 ของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับ 812.94 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลง 1,220.11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 60
- **เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน** ณ สิ้นปี 2563 ของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับ 1,834.9 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้น 744.25 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 68.2
- **สินทรัพย์ทางการเงิน** ณ สิ้นปี 2563 ของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับ 8,254.14 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้น 1,112.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.7 จากการซื้อขายเงินลงทุนในตราสารทุน และเพิ่มขึ้นจากการปรับมูลค่าบัญชีตามมาตรฐานการบัญชี
- **เงินลงทุนในบริษัทร่วม – สุทธิ** ณ สิ้นปี 2563 ของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับ 2,568.05 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้น 408.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.9 เนื่องจากในปี 2563 ได้มีการเพิ่มทุนในบริษัท ทีอาร์ เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด จำนวน 385.9 ล้านบาท และได้รับเงินปันผลจาก บริษัท ออปอเรชั่น เอ็นเนอร์ยี่ กรุป จำกัด จำนวน 41.25 ล้านบาท
- **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น** ณ สิ้นปี 2563 ของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับ 1,473.52 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลง 175.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.70 ซึ่งลูกหนี้ส่วนใหญ่เป็นของธุรกิจโรงไฟฟ้าและพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นไปตามรายได้จากการขายไฟฟ้า
สำหรับลูกหนี้ประเภทค่าบริการสาธารณูปโภค บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สูญ และสงสัยจะสูญตามหลักความระมัดระวัง โดยการประเมินสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้นจากยอดลูกหนี้ และระดับความเพียงพอตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) รวมถึงสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น ส่วนลูกหนี้จากประเภทขายที่ดิน ไม่มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เนื่องจากกรรมสิทธิ์ในที่ดินจะโอนให้ลูกค้าต่อเมื่อลูกค้าชำระเงินเสร็จสิ้นครบตามสัญญา จึงไม่มีความเสี่ยงใด ๆ
- **ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน** ณ สิ้นปี ของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับ 7,958.70 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้น 1,701.99 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 27.2 จากการดำเนินงานตามปกติ โดยมีรายการหลัก ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ต้นทุนพัฒนาในปี	518.74
โอนเป็นต้นทุนขาย	(654.19)
รับโอนจากที่ดินรอพัฒนา	1,852.66
อื่นๆ	(15.22)
รวม ต้นทุนพัฒนาที่ดินเพิ่มขึ้น	1,701.99

- **ที่ดินรอการพัฒนา** ณ สิ้นปี 2563 ของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับ 4,248.87 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลง 1,881.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30.7 จากการโอนไปเป็นต้นทุนพัฒนาที่ดิน
- **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ** ณ สิ้นปี 2563 ของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับ 20,087.29 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลง 626.55 ล้านบาท จากการตัดค่าเสื่อมราคาประจำปีตามปกติ



- **สินทรัพย์สิทธิการใช้ – สุทธิ ณ สิ้นปี 2563** ของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับ 394.67 ล้านบาท เมื่อเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้น 169.41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 75.2 เป็นผลกระทบจากการนำมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่ามาปฏิบัติใช้ ซึ่งในระหว่างรอบบัญชีได้มีการบันทึกสิทธิการใช้ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคารรวม 207.85 ล้านบาท และการตัดค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 38.44 ล้านบาท

หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 29,355.99 ล้านบาท ลดลง 1,079.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.5 เมื่อเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯและบริษัทย่อยในปี 2563 ลดลงจากปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 1.44 และ 1.60 ตามลำดับ ทั้งนี้มีรายการหนี้สินที่เปลี่ยนแปลงสำคัญดังต่อไปนี้

- **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2563** ของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับ 529.75 ล้านบาท เมื่อเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลง 115.18 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.9 ส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้ของบริษัท โรจนะ เพาเวอร์ จำกัด , บริษัท โรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด และบริษัท
- **เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์-สุทธิ ณ สิ้นปี 2563** ของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับ 664.80 ล้านบาท เมื่อเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้น 252.32 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 61.2 โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้ของบริษัท โรจนะ เพาเวอร์ จำกัด และ บริษัท โรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นเจ้าหนี้ค่าก่อสร้างสินทรัพย์เพื่อการดำเนินงาน
- **เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ สิ้นปี 2563** ของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับ 1,297.21 ล้านบาท เมื่อเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลง 399.31 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.5
- **เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ สิ้นปี 2563** ของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับ 15,703.25 ล้านบาท เมื่อเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลง 229.12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.44
- **หุ้นกู้ – สุทธิ ณ สิ้นปี 2563** ของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับ 8,661.52 ล้านบาท เมื่อเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลง 1,018.98 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.5 ซึ่งในปี 2563 มีหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระจำนวน 2,617.60 ล้านบาท และในระหว่างปีได้มีการออกหุ้นกู้เพิ่มมูลค่า 1,600 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ย 3.90%
- **หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ สิ้นปี 2563** ของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับ 677.75 ล้านบาท เมื่อเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้น 136.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25.3 จากการบันทึกค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน
- **ค้างงวดที่ยังไม่รับรู้รายได้ สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563** แยกตามโครงการได้ดังนี้

ชื่อโครงการ	มูลค่าตามสัญญา	เงินถึงกำหนดชำระ		เงินรับชำระสะสม		คงเหลือจำนวนที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ	
	ล้านบาท	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
อยุธยา	824.74	431.12	52.27	431.12	52.27	393.62	47.73
ระยอง - บ้านค่าย	58.92	9.95	16.89	9.53	16.89	48.97	83.11
ระยอง - ปลวกแดง	329.60	216.71	65.75	216.71	65.75	112.88	34.25
ชลบุรี-แหลมฉบัง	128.40	64.10	49.92	64.10	49.92	64.30	50.08
ชลบุรี-ปอวิน	696.21	423.25	60.79	423.25	60.79	272.96	39.21



- **ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น**

สัญญาเช่าระยะยาว บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าสำนักงานและบริการสาธารณูปโภค โดยสัญญาเช่าจะมีอายุ 3 ปี

ภาระผูกพันจากสัญญาระยะยาว

1. สัญญาขายกระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย มีอายุสัญญา 25 ปี ซึ่งจะครบกำหนดในปี 2565 - 2585
2. สัญญาซื้อก๊าซกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) สัญญามีระยะเวลา 21 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 4 ปี ซึ่งจะครบกำหนดในปี 2567 - 2585
3. สัญญาซื้อขายน้ำดิบกับ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) สัญญามีระยะเวลาอย่างน้อย 10 ปี ซึ่งจะครบกำหนดในปี 2570
4. สัญญาจ้างบริหารจัดการโรงไฟฟ้ากับ บริษัท ออปอเรชั่นนอล เอ็นเนอร์ยี่ กรุป จำกัด สัญญามีระยะเวลา 10 ปี ซึ่งจะครบกำหนดในปี 2566

ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ณ สิ้นปี 2563 เท่ากับ 14,731.72 ล้านบาท เมื่อเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้น 916.73 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.7 ซึ่งเกิดจากการรับรู้กำไรสุทธิประจำปี หักด้วยการจ่ายเงินปันผล

14.6. วิเคราะห์งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

รายการ	งบการเงินรวม (หน่วย : ล้านบาท)		
	2563	2562	2561
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,974.01	1,921.82	2,038.71
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมลงทุน	(1,877.44)	(2,900.47)	481.28
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมจัดหาเงิน	(2,316.68)	2,122.66	(2,330.35)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	(1,220.11)	1,144.01	189.64
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	2,033.05	889.04	699.40
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	812.94	2,033.05	889.04

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 812.94 ล้านบาท ลดลง 1,220.11 ล้านบาท หรือร้อยละ 60 จากสิ้นปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

1) กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 2,974.01 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการดำเนินการก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน 3,607.92 ล้านบาท คือ (1) ด้านสินทรัพย์ดำเนินงานได้แก่ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง 176.33 ล้านบาท, ต้นทุนพัฒนาที่ดินลดลง 276.77 ล้านบาทและเงินจ่ายล่วงหน้าซื้อที่ดินและก่อสร้าง (2) หนี้สินดำเนินงานได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 116.21 ล้านบาท หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเพิ่มขึ้น 129.42 ล้านบาทและเงินจ่ายดอกเบี้ยจ่าย 1,130.15 ล้านบาท



2) กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 1,877.44 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน 456.73 ล้านบาท, เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันเพิ่มขึ้น 744.25 ล้านบาท, จ่ายให้ผู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 116.13 ล้านบาท, ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม 452.06 ล้านบาท, ซื้อที่ดินอาคารอุปกรณ์ 396.04 ล้านบาท และมีเงินปันผลรับ 295.29 ล้านบาท

3) กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 2,316.68 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากรายการหลัก ได้แก่ เงินสดรับจากการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน 2,718.26 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน 3,470.28 ล้านบาท เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ 1,600 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ 2,617.60 ล้านบาท และเงินปันผลจ่าย 551.99 ล้านบาท

สภาพคล่อง

หากพิจารณาอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯและบริษัทย่อยในปี 2563 และ 2562 ซึ่งเท่ากับ 2.29 เท่า และ 1.64 เท่า ตามลำดับโดยอัตราส่วนสภาพคล่อง จากปัจจัยต่างๆ ที่กล่าวมาแล้วข้างต้น จะเห็นว่าบริษัทฯมีสภาพคล่องเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจและการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยมีการพัฒนาที่ดินและให้บริการเพิ่มขึ้นตามความต้องการของลูกค้า อย่างไรก็ดี หากบริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าไม่มีปัจจัยใดเป็นปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง หรือมีแนวโน้มที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ บริษัทฯ จะดำเนินการหาทางป้องกันและแก้ไขปรับปรุงเพื่อลดความเสี่ยงจากปัจจัยดังกล่าวให้น้อยลงหรือหมดไป เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทมีแหล่งเงินทุนหลักเพื่อใช้ในการขยายธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และตลอดจนระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ คือเงินทุนจากการดำเนินงาน และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งระยะยาวและระยะสั้น อย่างไรก็ดี ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และการขายไฟฟ้า ยังมีผลการดำเนินงานที่น่าพอใจและให้ผลตอบแทนที่ดี

ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทและบริษัทย่อยมีแผนการขยายธุรกิจในอนาคต ซึ่งประกอบด้วยการขายการลงทุนในธุรกิจด้านพัฒนาเขต/สวนอุตสาหกรรมในภาคตะวันออก จังหวัดชลบุรี จำนวน 4 แห่ง ซึ่งในภูมิภาคนี้รัฐบาลกำลังดำเนินการเกี่ยวกับพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ มีแผนการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน และระบบโลจิสติกส์ทั้งระบบ สนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรม เพื่อรองรับการลงทุนใน 10 อุตสาหกรรมเป้าหมายที่รัฐบาลกำหนดไว้

อัตราแลกเปลี่ยนจะผันผวนสูง และการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของภาคเอกชนจะมีความสำคัญมากขึ้น จากสถานการณ์เศรษฐกิจโลกที่มีความไม่แน่นอนสูงจะส่งผลให้เงินทุนเคลื่อนย้ายผันผวนมากขึ้นในระยะต่อไป โดยบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะต้องใช้ความระมัดระวังมากขึ้น

อีกประเด็นที่สำคัญคือเรื่องของวัคซีนโควิด 19 ซึ่งประเทศไทยที่รับเมื่อต้นปี 2564 หลังจากสามารถนำออกแจกจ่ายได้ในวงกว้าง ความเชื่อมั่นของภาคผู้บริโภคและการลงทุนน่าจะเริ่มฟื้นตัวได้อย่างชัดเจน อาจส่งผลให้การเดินทางระหว่างประเทศ เพื่อติดต่อลงทุนกลับมาเป็นปกติ ภายใต้สถานการณ์ที่ไม่มีการแพร่ระบาดในประเทศอย่างรุนแรง



งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัท สวณอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



การแสดงผลค่าต้นทุนการพัฒนาที่ดินและที่ดินรอการพัฒนา

ตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนการพัฒนาที่ดินและที่ดินรอการพัฒนา จำนวน 7,958.70 ล้านบาท และ 4,248.87 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญในงบการเงินรวม โดยแสดงผลค่าตามวิธีราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับสุทธิแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

ในระหว่างปี 2563 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วโลก ส่งผลเศรษฐกิจชะลอตัว และมาตรการปิดประเทศเพื่อป้องกันการระบาด ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาที่ดิน ผู้บริหารจึงต้องทำการประมาณการเพื่อให้ได้มาซึ่งมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ

ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวมีความสำคัญเนื่องจากต้องมีการใช้ประมาณการและจำนวนมีนัยสำคัญ

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับการแสดงผลค่าของต้นทุนการพัฒนาที่ดินคงเหลือของกลุ่มบริษัท และปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนการขายและนโยบายการตั้งราคาขายของฝ่ายบริหาร และนโยบายส่งเสริมการขายที่จะผลักดันการขายให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ฝ่ายบริหารได้คาดการณ์ไว้
- ประเมินดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับราคาที่เราคาดว่าจะขายในอนาคต
- เปรียบเทียบราคาขายของกลุ่มบริษัทฯ กับราคาขายของคู่แข่งที่อยู่ในพื้นที่เดียวกันหรือใกล้เคียงกัน
- ตรวจสอบราคาขายจริงในอดีตของโครงการดังกล่าวแล้วนำมาเปรียบเทียบกับราคาขายในปัจจุบัน
- ตรวจสอบราคาขายของที่ดินที่ขายได้แล้วที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงินรวมถึงการส่งเสริมการขายที่เกี่ยวข้อง
- ตรวจสอบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากรายงานประเมินราคาทรัพย์สินสำหรับโครงการที่รอการพัฒนาและ/หรือมีการขายระยะเวลานานกว่าที่กำหนด โดยพิจารณาวัตถุประสงค์ของรายงาน ข้อสมมติฐานและวิธีที่ผู้ประเมินเลือกใช้ รวมถึงจัดทำการประเมินความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่ผ่านมาของผู้ประเมิน

การรับรู้ต้นทุนขายที่ดินจากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

กลุ่มบริษัทมีต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 664.73 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งแต่ละโครงการมีเนื้อที่พัฒนาจำนวนมาก และมีต้นทุนในการพัฒนาสาธารณูปโภคสูง และแต่ละโครงการจะจัดสรรเนื้อที่ขนาดต่างๆตามความต้องการของลูกค้า กลุ่มบริษัทจะมีการทยอยขาย และทยอยพัฒนาสาธารณูปโภคโดยการขายจะเกิดขึ้นทั้งที่ดินทุนสาธารณูปโภคยังพัฒนาไม่แล้วเสร็จ ดังนั้นการรับรู้รายได้จากการขายแต่ละแปลงจึงต้องประมาณการต้นทุนสาธารณูปโภคของโครงการตามอัตราส่วนพื้นที่ขาย ผู้บริหารจึงต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประมาณการต้นทุนพัฒนาสาธารณูปโภคที่จำเป็น และต้องมีการปรับเปลี่ยนประมาณการต้นทุนในการก่อสร้างสาธารณูปโภคโครงการแต่ละนิคมจนจบโครงการให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไปแต่ละปี ดังนั้นการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในเรื่องดังกล่าวจึงเป็นเรื่องสำคัญ



ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับการรับรู้ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายของกลุ่มบริษัท และปฏิบัติวิธีการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

- ทำความเข้าใจและประเมินการออกแบบการควบคุมในการประมาณการต้นทุนในการก่อสร้างสาธารณูปโภค โครงการที่ใช้และการทบทวนประมาณการต้นทุนที่มีการเปลี่ยนแปลง
- สอบถามกับฝ่ายบริหารถึงเหตุผลและข้อสมมติฐานต่างๆ ที่ใช้ในการจัดทำประมาณการต้นทุนในการก่อสร้างสาธารณูปโภคโครงการ และการเสนอรับเหมาก่อสร้าง และในทุกประเด็นที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐาน
- พิจารณาความเหมาะสมของเหตุผลและข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการจัดทำประมาณการ
- เปรียบเทียบต้นทุนจริงกับต้นทุนประมาณการที่มีอยู่ทั้งหมด คิดตามผลแตกต่าง ตามสาเหตุ เพื่อพิจารณาถึงความครบถ้วนถูกต้องของต้นทุน และเปรียบเทียบกับประมาณการ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่กำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท



ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลก็คือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่



- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่หากจะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นายอริพงศ์ อธิพงศ์สกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3500

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ 1 มีนาคม 2564



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	812,944,990	2,033,052,199	502,382,937
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	9, 23, 39	1,834,896,666	1,090,646,755	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	7, 10	1,473,518,487	1,649,401,228	44,117,229
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	458,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				616,735,201
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7	1,241,017,133	-	1,409,031,250
ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน - สุทธิ	11, 21, 23	7,958,702,424	6,256,711,579	7,019,728,402
สินค้าคงเหลือ		2,263,116	1,947,249	-
อะไหล่		211,447,066	192,783,196	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - สุทธิ	12, 21, 23, 39	3,754,992,568	3,231,083,895	3,754,992,568
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับซื้อที่ดินและก่อสร้าง		94,944,237	56,399,271	94,944,237
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7, 13	207,874,079	268,541,293	47,699,256
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		17,592,600,766	14,780,566,665	13,330,895,879
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	39	5,515,882	5,594,315	100,000
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	14, 23, 39	4,499,149,151	3,900,635,116	4,499,149,151
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	15	2,568,054,564	2,159,427,648	2,491,726,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	16, 23	-	-	4,646,020,461
เงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ	17	14,832,411	15,412,749	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	7	107,093,750	1,370,762,974	286,693,750
ที่ดินรอการพัฒนา	21, 23	4,248,872,715	6,130,428,393	3,627,490,788
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	18, 21, 23	168,186,666	181,261,697	353,836,693
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	7, 19, 21, 23	20,087,291,255	20,713,839,295	1,237,704,176
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	20, 39	394,671,606	225,257,338	33,875,575
ค่าความนิยม	6	14,348,088	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ		738,700	446,428	322,642
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง		538,750	3,900,384	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		15,295,196	7,341,609	9,061,028
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		32,124,588,734	34,714,307,946	17,185,980,264
รวมสินทรัพย์		49,717,189,500	49,494,874,611	30,516,876,143

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	21	1,297,207,955	1,696,519,537	1,297,207,955	1,696,519,537	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	7, 22	529,745,639	644,928,323	34,638,978	36,651,198	
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ - สุทธิ	7	255,102,061	164,003,955	787,127	2,275,156	
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	39	1,148,583,935	1,019,156,719	929,423,491	887,054,333	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	3,004,488,407	2,450,264,093	1,731,057,989	1,610,410,341	
หนี้สินตามสัญญาเช่า						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7, 24	11,971,961	-	2,371,843	-	
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	1,075,967,855	2,617,029,256	1,075,967,855	2,617,029,256	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	200,000,000	-	
เงินประกันผลงานค้างจ่าย		35,610,927	19,047,368	26,351,245	11,638,280	
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	7	300,390,243	380,217,930	106,526,817	162,343,774	
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		18,374,140	12,219,573	7,966,236	-	
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7	8,770,256	6,652,069	4,771,850	5,890,007	
รวมหนี้สินหมุนเวียน		7,686,213,379	9,010,038,823	5,417,071,386	7,029,811,882	
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	23	12,698,761,148	13,482,105,347	4,808,285,531	4,296,354,000	
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	7, 24	185,439,388	-	32,797,140	-	
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ - สุทธิ	7	409,698,186	248,482,772	-	-	
หุ้นกู้ - สุทธิ	25	7,585,550,695	7,063,466,911	7,585,550,695	7,063,466,911	
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	33.1	677,748,184	541,009,904	677,748,184	541,009,904	
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	26	64,741,279	53,576,249	30,082,092	26,302,446	
หนี้สินอื่น - เงินมัดจำรับ	7	42,274,134	36,474,717	31,155,561	32,659,495	
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		5,568,065	-	-	-	
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		21,669,781,079	21,425,115,900	13,165,619,203	11,959,792,756	
รวมหนี้สิน		29,355,994,458	30,435,154,723	18,582,690,589	18,989,604,638	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 2,020,461,863 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	2,020,461,863	2,020,461,863	2,020,461,863	2,020,461,863
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 2,020,461,863 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	2,020,461,863	2,020,461,863	2,020,461,863	2,020,461,863
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	5,621,975,851	5,621,975,851	5,621,975,851	5,621,975,851
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	27	203,558,878	203,558,878	203,558,878
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	29	1,701,946	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร		6,885,721,129	5,681,347,383	4,088,188,962
หุ้นทุนซื้อคืน	29	(1,701,946)	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		-	287,647,100	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		14,731,717,721	13,814,991,075	11,934,185,554
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		5,629,477,321	5,244,728,813	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		20,361,195,042	19,059,719,888	11,934,185,554
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		49,717,189,500	49,494,874,611	30,516,876,143

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้	4, 7, 34, 38			
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	1,403,587,665	847,191,802	1,010,065,812	547,481,996
รายได้จากการขายไฟฟ้า	10,020,839,164	10,608,443,303	-	-
รายได้จากการให้บริการ	690,093,766	804,009,104	443,052,914	462,884,778
รายได้จากการให้เช่า	39,719,462	44,599,911	66,903,092	71,447,676
รายได้เงินปันผล	7, 12, 14, 15, 16	254,038,492	190,639,783	553,524,683
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	12	60,197,482	-	-
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	6,240,347	-	6,240,347
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	12, 14	683,690,399	1,639,354,007	683,690,399
ดอกเบี้ยรับ		88,783,401	111,794,125	103,442,176
รายได้เงินชดเชยจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย		-	26,783,807	-
รายได้อื่น		5,729,942	3,835,507	3,023,016
รวมรายได้		13,246,679,773	14,282,891,696	2,923,899,574
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์		664,734,182	315,477,877	388,428,982
ต้นทุนขายไฟฟ้า		8,317,324,942	8,971,211,485	-
ต้นทุนการให้บริการ		500,449,190	611,607,798	342,352,772
ต้นทุนการให้เช่า		33,419,325	35,090,548	28,990,107
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		88,936,190	57,297,628	65,307,961
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		461,294,693	544,564,355	230,409,052
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		14,149,596	(12,557,539)	26,893,490
รวมค่าใช้จ่าย		10,080,308,118	10,522,692,152	1,082,382,364
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุน				
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้		3,166,371,655	3,760,199,544	1,841,517,210
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	59,784,093	61,228,721	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	17	(80,843,528)	(104,110,544)	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้		3,145,312,220	3,717,317,721	1,841,517,210
ต้นทุนทางการเงิน		(1,038,881,923)	(1,127,052,611)	(570,205,495)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		2,106,430,297	2,590,265,110	1,271,311,715
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	33.2	(216,470,038)	(361,319,914)	(193,505,555)
กำไรสำหรับปี		1,889,960,259	2,228,945,196	1,077,806,160
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
กำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน - สุทธิจากภาษี		-	276,855,145	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(2,081,166)	(5,104,251)	471,836
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(2,081,166)	271,750,894	471,836
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,887,879,093	2,500,696,090	1,078,277,996

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สานอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
4, 7, 30, 34				
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,382,580,800	1,837,975,271	1,077,806,160	1,663,403,662
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	16 507,379,459	390,969,925	-	-
	<u>1,889,960,259</u>	<u>2,228,945,196</u>	<u>1,077,806,160</u>	<u>1,663,403,662</u>
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,380,930,585	2,110,681,766	1,078,277,996	1,937,776,713
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	16 506,948,508	390,014,324	-	-
	<u>1,887,879,093</u>	<u>2,500,696,090</u>	<u>1,078,277,996</u>	<u>1,937,776,713</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)	<u>0.68</u>	<u>0.91</u>	<u>0.53</u>	<u>0.82</u>
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
ที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว (พันหุ้น)	<u>2,020,061,590</u>	<u>2,020,461,863</u>	<u>2,020,061,590</u>	<u>2,020,461,863</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท											
งบการเงินรวม											
ส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่											
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	หุ้นกู้ซื้อคืน	ยังไม่ได้รับ ชำระ	หุ้นกู้ซื้อคืน	องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น				
							กำไรสะสม	กำไรจากการวัดมูลค่า สินทรัพย์ทางการเงิน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม
28	2,020,461,863	5,621,975,851	203,558,878	-	4,655,705,427	-	10,791,955	12,512,493,974	5,076,464,489	17,588,958,463	
	-	-	-	-	(808,184,665)	-	-	(808,184,665)	(221,750,000)	(1,029,934,665)	
3	2,020,461,863	5,621,975,851	203,558,878	-	1,833,826,621	-	276,855,145	2,110,681,766	390,014,324	2,500,696,090	
	-	-	-	-	5,681,347,383	-	287,647,100	13,814,991,075	5,244,728,813	19,059,719,888	
28	2,020,461,863	5,621,975,851	203,558,878	-	229,133,200	-	(287,647,100)	(58,513,900)	5,244,728,813	19,001,205,988	
	-	-	-	-	5,910,480,583	-	-	13,756,477,175	(148,000,000)	(551,988,093)	
29	-	-	-	-	1,380,930,585	-	-	1,380,930,585	506,948,508	1,887,879,093	
	-	-	-	-	(1,701,946)	-	-	-	-	-	
29	-	-	-	-	-	(1,701,946)	-	(1,701,946)	-	(1,701,946)	
	-	-	-	-	-	-	-	-	25,800,000,000	25,800,000	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น								-	14,731,717,721	5,629,477,321	20,361,195,042
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563											

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

เงินปันผลจ่าย

กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงาน

ทางการเงินใหม่มาใช้ปฏิบัติ

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

เงินปันผลจ่าย

กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

สำรองหุ้นกู้ซื้อคืน

หุ้นกู้ซื้อคืน

ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สาธารณธรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท									
งบการเงินเฉพาะกิจการ									
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น			
			จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม ยังไม่จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน	หุ้นทุนซื้อคืน	กำไรจากการวัดมูลค่า สินทรัพย์ทางการเงิน	รวม	
28	2,020,461,863	5,621,975,851	203,558,878	-	2,275,217,002	-	10,791,955	10,132,005,549	
	-	-	-	-	(808,184,665)	-	-	(808,184,665)	
	-	-	-	-	1,660,921,568	-	276,855,145	1,937,776,713	
	2,020,461,863	5,621,975,851	203,558,878	-	3,127,953,905	-	287,647,100	11,261,597,597	
3	-	-	-	-	287,647,100	-	(287,647,100)	-	
	2,020,461,863	5,621,975,851	203,558,878	-	3,415,601,005	-	-	11,261,597,597	
28	-	-	-	-	(403,988,093)	-	-	(403,988,093)	
	-	-	-	-	1,078,277,996	-	-	1,078,277,996	
29	-	-	-	-	(1,701,946)	-	-	-	
29	-	-	-	-	-	(1,701,946)	-	(1,701,946)	
	2,020,461,863	5,621,975,851	203,558,878	1,701,946	4,088,188,962	(1,701,946)	-	11,934,185,554	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน:				
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,889,960,259	2,228,945,196	1,077,806,160	1,663,403,662
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิสำหรับปีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,454,246,349	1,321,029,677	58,535,865	49,437,102
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	953,355	32,516,123	953,355	4,176,636
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	13,888,815	-	12,623,940	-
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	31,000,014	(37,836,241)	46,563,450	(27,922,765)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(683,691,399)	(1,639,354,007)	(683,691,399)	(1,639,354,007)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(60,196,482)	-	(60,196,482)	-
รายได้เงินปันผลรับ	(254,038,492)	(190,639,783)	(553,524,683)	(532,889,783)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(59,784,093)	(61,228,721)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	80,843,528	104,110,544	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(6,240,347)	-	(6,240,347)
(กำไร)ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	(221,670)	2,657,056	(14,324)	1,174,082
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	115,000
ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	9,083,864	17,404,684	4,251,482	8,872,387
รายได้ดอกเบี้ย	(88,783,401)	(111,794,125)	(103,442,176)	(124,932,071)
ปรับปรุงค่าเสื่อมราคากับดอกเบี้ยจ่าย	19,313,708	26,599,136	19,313,708	26,599,136
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	1,038,881,923	1,127,052,611	570,205,495	570,524,957
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	216,470,038	361,319,913	193,505,555	327,870,801
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	3,607,926,316	3,174,541,716	582,889,946	320,834,790
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	176,325,948	537,906	17,395,402	(7,774,981)
ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน	276,772,406	(68,775,059)	93,990,535	(205,662,406)
สินค้าคงเหลือ	(231,867)	(818,443)	-	-
อะไหล่	(18,663,870)	(15,470,554)	-	-
เงินย่ำล่วงหน้าที่ดินและก่อสร้าง	(38,544,966)	232,128,702	(38,544,966)	232,128,702
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14,562,529	36,040,112	13,216,692	13,883,894
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(7,953,587)	(852,716)	(6,862,445)	(800,326)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(116,211,039)	(676,339,257)	(2,012,220)	2,060,308
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	16,563,559	11,622,889	14,712,965	10,665,179
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	151,936	(6,181,428)	(51,165,344)	41,706,158
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	129,427,216	265,146,618	42,369,158	324,085,488
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,026,105	3,131,411	(1,118,157)	2,925,543
หนี้สินอื่น - เงินมัดจำรับ	5,799,417	(165,464)	(1,503,934)	(6,453,504)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5,568,065	-	-	-



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,053,518,168	2,954,546,433	663,367,632	727,598,845
เงินสดรับดอกเบี้ย	92,363,106	88,998,509	103,421,392	124,932,071
เงินสดรับภาษีเงินได้จากการขอกู้ของบริษัทย่อย	17,887,274	17,311,832	-	-
จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(1,130,153,329)	(1,069,608,854)	(595,563,289)	(514,953,596)
จ่ายภาษีเงินได้	(59,602,870)	(69,440,379)	(48,801,039)	(12,623,940)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงาน	2,974,012,349	1,921,807,541	122,424,696	324,953,380
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน:				
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	78,196,473	-	78,196,473	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(456,731,300)	-	(456,731,300)	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(744,249,911)	673,902,807	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	78,433	(72,183)	-	990
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,018,000,000	158,735,201	1,032,666,555
เงินสดจ่ายให้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(1,018,000,000)	-	(1,080,000,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,400,000,000	-	1,392,300,000
เงินสดจ่ายให้เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(116,125,000)	(1,400,000,000)	(162,125,000)	(1,557,600,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(66,159,207)	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(385,900,000)	-	(385,900,000)	-
เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในบริษัทร่วม	-	(1,968,625,000)	-	(1,968,625,000)
เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	(10,200,000)	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(1,142,666,685)	-	(1,142,666,685)
เงินปันผลรับ	295,288,492	229,639,783	553,524,683	532,889,783
เงินสดรับจากบริษัทย่อยที่ลดลงจากการเลิกกิจการ	-	-	-	135,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(115,609,370)	-	-
เงินสดรับจากการรับคืนทุนของบริษัทย่อย	-	-	143,763,808	-
ที่ดินรอการพัฒนาเพิ่มขึ้น	(85,875,163)	(7,614,113)	(78,901,363)	(6,753,929)
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	10,495,223	-	10,495,223
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(396,041,138)	(580,527,455)	(38,672,499)	(37,571,207)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์	656,205	605,905	308,411	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(576,311)	-	(322,642)	-
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,877,438,427)	(2,900,471,088)	(198,324,228)	(2,824,729,270)



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน:				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(400,000,000)	(2,280,000,000)	(400,000,000)	(2,280,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	300,000,000	110,000,000
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(100,000,000)	(140,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,718,255,092	2,837,649,200	2,718,255,091	2,837,649,200
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(3,070,275,512)	(2,032,928,323)	(2,139,792,626)	(839,559,807)
จ่ายซื้อหุ้นทุนซื้อคืนของบริษัท	(1,701,946)	-	(1,701,946)	-
จ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(19,170,672)	-	(4,021,570)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	1,600,000,000	5,000,000,000	1,600,000,000	5,000,000,000
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(2,617,600,000)	(374,000,000)	(2,617,600,000)	(374,000,000)
เงินปันผลจ่าย	(551,988,093)	(1,028,049,043)	(403,988,093)	(806,299,043)
เงินสดรับค่าหุ้นสามัญจากส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	25,800,000	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(2,316,681,131)	2,122,671,834	(1,048,849,144)	3,507,790,350
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง - สุทธิ	(1,220,107,209)	1,144,008,287	(1,124,748,676)	1,008,014,460
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	2,033,052,199	889,043,912	1,627,131,613	619,117,153
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	812,944,990	2,033,052,199	502,382,937	1,627,131,613

ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับงบกระแสเงินสด

เงินสดจ่ายระหว่างปี :

ดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกเป็นต้นทุนพัฒนาที่ดิน	28,942,132	26,490,264	28,942,132	26,490,264
--	------------	------------	------------	------------

รายการที่ไม่ใช่เงินสด :

โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นต้นทุนพัฒนาที่ดิน	-	2,318,868	-	-
โอนที่ดินรอการพัฒนาเป็นต้นทุนการพัฒนาที่ดิน	1,967,430,841	114,767,588	1,967,430,841	-
โอนต้นทุนการพัฒนาที่ดินเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13,416,899	-	13,416,899	-
เจ้าหน้าที่ซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(267,876,956)	104,258,294	1,488,029	1,576,648
สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการโอนเงินจ่ายล่วงหน้าซื้อที่ดินและก่อสร้าง	3,361,634	27,569,904	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	206,159,558	-	37,818,667	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เพิ่มขึ้นจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	26,000	-	-	-



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจพัฒนาสวนอุตสาหกรรม ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ราชบุรี และชลบุรี โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 2034/115 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือกลุ่มชินคอร์ป ถือหุ้นร้อยละ 36.40 และกลุ่ม Nippon Steel Trading Corporation ถือหุ้นร้อยละ 20.74

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี 2543

งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นภาษาไทยและมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ในการประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต



การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรม สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งส่งผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

เกณฑ์ในการจัดทางการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ซึ่งต่อไปเรียกว่า “บริษัทฯ” และบริษัทย่อย ซึ่งต่อไปเรียกว่า “บริษัทย่อย” ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยรวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”

บริษัทย่อยของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2563	2562
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทโดยตรง				
บริษัท โรจนะ อินดัสตรีล	ผลิต/จำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม			
แมนเนจเม้นท์ จำกัด	และให้บริการบำบัดน้ำเสีย	ไทย	90.00	90.00
บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด ⁽¹⁾	ผลิตกระแสไฟฟ้า	ไทย	41.00	41.00
บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	70.00	70.00
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ				
ระยอง 2 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ				
ปราจีนบุรี จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ชาภูระจุนโรจนะ เมดิคัล จำกัด	ให้บริการทางการแพทย์	ไทย	51.00	51.00
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด				
บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์			
	แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	60.00	-
บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์			
	แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	100.00	-

⁽¹⁾ บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นรายหนึ่ง ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 60 และมีนโยบายในการบริหารงานไปในทิศทางเดียวกัน ทำให้บริษัทมีอำนาจในการควบคุม ดังนั้นงบการเงินรวมจึงได้รวมงบการเงินของบริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด



บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุนและสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

- ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- ง) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- จ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมคือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และแนวปฏิบัติทางการบัญชี

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2563) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า ซึ่งสรุปการเปลี่ยนแปลงหลักที่สำคัญ และผลกระทบได้ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน



มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

ผลกระทบต่องบการเงิน

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินทั้งสองกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) และไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ ดังนั้น การจัดประเภทรายการใหม่และรายการปรับปรุงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563



ผลกระทบของการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรกที่มีต้องบแสดงฐานะการเงินรวม และงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	มาตรฐาน		มาตรฐาน	
	การรายงานทาง		การรายงานทาง	
	31 ธันวาคม 2562	การเงินฉบับที่ 9	การเงินฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ				
ที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	1,370,763	(58,514)	-	1,312,249
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	225,257	-	206,158	431,415
หนี้สินหมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	10,146	10,146
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	-	196,012	196,012
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม	-	229,133	-	229,133
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	(287,647)	-	(287,647)

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มาตรฐาน		มาตรฐาน	
	การรายงานทาง		การรายงานทาง	
	31 ธันวาคม 2562	การเงินฉบับที่ 9	การเงินฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	-	-	37,819	37,819
หนี้สินหมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	2,438	2,438
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	-	35,381	35,381
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม	-	287,647	-	287,647
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	(287,647)	-	(287,647)



ผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	5,681,347	3,127,954
การปรับปรุงกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรจากการนำมาตราฐาน		
การรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	229,133	287,647
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	5,910,480	3,415,601

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่

ในเดือนมกราคม 2564 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (ปรับปรุง 2563) ซึ่งได้มีการปรับปรุงโดยเพิ่มแนวทางผ่อนปรนในทางปฏิบัติ 2 เรื่อง ดังนี้

- 1) กรณีที่ได้รับการยินยอมให้ลดค่าเช่าเนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทั้งนี้ ผู้เช่าอาจเลือกไม่ประเมินว่าการยินยอมลดค่าเช่าว่าเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือไม่ โดยให้บันทึกการยินยอมลดค่าเช่านั้นเสมือนว่า “ไม่ใช้การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า” ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มิถุนายน 2563
- 2) กรณีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าเกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

ค) แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัท เลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีดังต่อไปนี้

- เลือกที่จะไม่ต้องนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ำตามวิธีอย่างง่าย (Simplified Approach)
- เลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์



- เลือกที่จะไม่พิจารณาเกี่ยวกับการยินยอมให้ลดค่าเช่าเนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในด้านผู้เช่าว่าเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าอย่างไรก็ตามผู้บริหารเชื่อว่าภายหลังวันสิ้นสุดมาตรการผ่อนปรนดังกล่าว ผลกระทบข้างต้นจะไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน

4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้โอนกรรมสิทธิ์ในอสังหาริมทรัพย์หรือโอนอำนาจควบคุมแล้ว

รายได้จากการขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายเป็นจำนวนที่สุทธิจากภาษีขายและส่วนลด รายได้จากการขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประกอบด้วย รายได้ค่าความพร้อมจ่ายและค่าพลังงานไฟฟ้า รายได้ค่าความพร้อมจ่ายจะรับรู้ตามอัตราที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ส่วนรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่จ่ายจริง รายได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและโอนให้กับภาคอุตสาหกรรมรับรู้เมื่อส่งมอบและลูกค้ายอมรับการส่งมอบนั้น

รายได้จากการขายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและน้ำดิบ

รายได้จากการขายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและน้ำดิบ ซึ่งรวมอยู่ในรายได้ค่าบริการรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ส่งน้ำให้กับลูกค้า

รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการ ประกอบด้วย ค่าบริการบำบัดน้ำเสียและค่าบริการดูแลรักษาพื้นที่ส่วนกลางในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งรวมอยู่ในรายได้ค่าบริการรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

รายได้จากการให้เช่า

รายได้จากการให้เช่า ประกอบด้วย ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าพื้นที่อาคาร ห้องพักให้เช่า รับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล



รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

รายได้และค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

การรวมธุรกิจและค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ กลุ่มบริษัท (ผู้ซื้อ) วัตถุประสงค์ต้นทุนการซื้อธุรกิจด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และจำนวนของส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง ผู้ซื้อจะวัดมูลค่าส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) ในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้นและเมื่อได้รับบริการ กลุ่มบริษัท (ผู้ซื้อ) บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงินและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีกำหนดครบคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนและไม่มีข้อจำกัดในการใช้

ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน

ต้นทุนการพัฒนาที่ดินแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ราคาทุน ประกอบด้วยต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดินและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับโครงการรวมทั้งต้นทุนการกู้ยืม กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนการกู้ยืมเป็นต้นทุนการพัฒนาที่ดิน ตั้งแต่วันเริ่มโครงการจนถึงวันที่การพัฒนาแล้วเสร็จอยู่ในสภาพพร้อมที่จะขาย

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ประเมินการจากราคาขายที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายที่ต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้ ราคาทุนคำนวณโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน



อะไหล่

อะไหล่แสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของอะไหล่คำนวณโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

ชิ้นส่วนอะไหล่และอุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมบำรุงจะจัดประเภทเป็นสินค้าคงเหลือและรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อนำมาใช้

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

- ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการค้า (ถ้ามี)

ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต

ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคตแสดงในราคาทุนเฉพาะเจาะจง หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดิน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการค้า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี หรือตามอายุสัญญาเช่าที่ดิน ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการค้า (ถ้ามี)

ชิ้นส่วนอะไหล่ที่สำคัญและอุปกรณ์ที่สำรองไว้ใช้งานที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะใช้ประโยชน์ได้มากกว่าหนึ่งรอบระยะเวลาการรายงานและชิ้นส่วนอะไหล่และอุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมบำรุงที่ต้องใช้ร่วมกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะจัดประเภทเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และคิดค่าเสื่อมราคาเมื่อได้มาและพร้อมใช้งาน



อะไหล่สำรองหลักที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าสุทธิตามบัญชีและบันทึกอะไหล่สำรองหลักที่เปลี่ยนแทนด้วยราคาตามบัญชี ณ วันที่มีการเปลี่ยนแทน

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์ (จำนวนปี)
โรงไฟฟ้า	5-25
ระบบผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสียเพื่ออุตสาหกรรม	5-20
เขื่อนป้องกันน้ำท่วม	50
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	5-42
เครื่องมือและอุปกรณ์	5-20
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	3-5
ยานพาหนะ	5

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยบันทึกเป็นรายได้รอการรับรู้และแสดงหักจากมูลค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องในงบแสดงฐานะการเงินโดยรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์เสื่อมสภาพในรูปของค่าเสื่อมราคาที่ลดลงเป็นเวลา 50 ปี

ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา หรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่าง



สมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลและหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภทแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์ (จำนวนปี)
สิทธิการใช้ระบบท่อส่งก๊าซ	19 - 25
สิทธิในการใช้ระบบสายส่งไฟฟ้า	25
สิทธิในการใช้เส้นใยแก้วนำแสง	25
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 - 19
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 - 11

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น



กลุ่มบริษัทคิดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกจัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

ก) สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กรณีสัญญาเช่าเงินทุน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

กรณีสัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน



อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงได้ดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์ (จำนวนปี)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 - 5
สิทธิบัตร	5

รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้น ผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในกำไรขาดทุน



ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างนั้นที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างนั้นว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน



กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับคืนแน่นอน

เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



ทั้งนี้ สิทธิประโยชน์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น และสิทธิประโยชน์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่าย ตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึง ค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้ สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและ ผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอน หรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิก ภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็น หนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมหรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่ มีอยู่อย่างเป็นการสำคัญจะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของ มูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การค้อยค่าของสิทธิประโยชน์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและ สิทธิประโยชน์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลง ของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ของลูกหนี้การค้าและสิทธิประโยชน์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ใน อดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สิทธิประโยชน์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญา อีกต่อไป



นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

เงินลงทุนชั่วคราว – สุทธิ

ตราสารทุน

ตราสารทุนเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด แสดงตามมูลค่ายุติธรรม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อค้า
บริษัทฯ รับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อคำนวณกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดนอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบ
กำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเพื่อขายแสดงด้วยมูลค่า
ยุติธรรมและการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา
ต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงินบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการ ด้อยค่าและ
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยตรงเข้าในกำไรหรือ
ขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ยจะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตรา
ดอกเบี้ยที่แท้จริง

ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากจำนวนเงินที่
คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้จากประสบการณ์ในอดีต สภาพเศรษฐกิจและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้
ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัด
มูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน
ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มี
ตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายใน
ตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่
ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่า
ยุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน
แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของ
มูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบ
เกิดขึ้นประจำ



5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กิจการจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจการจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไม่มีเงื่อนไขข้างต้น กิจการจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น

การประมาณต้นทุนทั้งหมดที่ใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วย ต้นทุนที่ดินและการปรับปรุงที่ดิน ต้นทุนค่าออกแบบและก่อสร้าง ต้นทุนงานสาธารณูปโภค ต้นทุนการกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจโดยจะมีการทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ



การรวมงบการเงินของบริษัทย่อยที่บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาว่าบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุนและสามารถใช้อำนาจการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงโดยรวมน้อยกว่ากึ่งหนึ่งก็ตาม

ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการทบทวนว่าบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมในกิจกรรมที่เข้าไปลงทุน

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าการที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งาน (ถ้ามี) และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจะต้องพิจารณาการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนหากมีข้อบ่งชี้ และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น

ข้อบ่งชี้ดังกล่าวรวมถึงการลดลงอย่างมีนัยสำคัญของมูลค่าตลาดหรือมูลค่าที่ได้รับจากการใช้ประโยชน์ในอนาคตของสินทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญของกลยุทธ์ทางธุรกิจของกิจการที่มีผลกระทบต่อการใช้สินทรัพย์นั้นในอนาคต แนวโน้มในทางลบของภาวะอุตสาหกรรมและสภาพเศรษฐกิจที่เกี่ยวข้องการสูญเสียส่วนแบ่งตลาดที่สำคัญของกิจการ รวมถึง กฎระเบียบข้อบังคับที่สำคัญหรือคำตัดสินของศาลที่มีผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ เป็นต้น

การทดสอบการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ ทั้งนี้ กระแสเงินสดประมาณการบนพื้นฐานของข้อมูลการดำเนินงานที่มีอยู่ ณ ปัจจุบัน ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานเกี่ยวกับสถานะตลาดในอนาคต รวมถึงรายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น โดยประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงได้เนื่องจาก ภาวะการแข่งขัน แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของรายได้ โครงสร้างต้นทุน การเปลี่ยนแปลงของอัตราคิดลด ภาวะอุตสาหกรรมและภาวะตลาดที่เกี่ยวข้อง



สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายใต้การควบคุมเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต



6. การซื้อเงินลงทุน

เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2563 บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมทั้งหมด มูลค่ารวมทั้งสิ้น 69.58 ล้านบาท ซึ่งบริษัทดังกล่าวได้ดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาและขายกระแสไฟฟ้า บริษัทดังกล่าวมีสัญญาในการขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์กับบริษัทแห่งหนึ่ง ระยะเวลา 17.21 ปี

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของ บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,421
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,396
สินค้าคงเหลือ	84
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,225
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	116,532
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	114
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,028)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(92)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(68,420)
สินทรัพย์สุทธิ	55,232
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ	55,232
สิ่งตอบแทนในการซื้อ (เงินสด)	(69,580)
ค่าความนิยม	(14,348)

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อกิจการ

กลุ่มบริษัทมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเป็นจำนวนเงิน 0.53 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวกับ ค่าที่ปรึกษาภายนอก และ ต้นทุนการสอบทานธุรกิจ ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของกลุ่มบริษัท



กระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี จำกัด แสดงได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท
	งบการเงินรวม
จำนวนเงินที่จ่ายระหว่างปี	69,580
หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(3,421)
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	(66,159)

7. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทฯ มีกับบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรือมีอิทธิพลในบริษัทเหล่านั้น หรือมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท ชาภูระจุกิจโรจนะ เมดิคัล จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท ออโปเรชั่นนอล เอ็นเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด	บริษัทร่วมของบริษัทฯ
บริษัท ทิอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัทร่วมของบริษัทฯ
บริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจจี แก๊ส จำกัด	บริษัทร่วมของบริษัทฯ
บริษัท เอสซีพลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย
บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด	การร่วมค้าของบริษัทย่อย
บริษัท สเปคทรัล สีเห่ จำกัด	การร่วมค้าของบริษัทย่อย
บริษัท เอสเตท คอนเน็กต์ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท เอสซีพลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด
บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี	บริษัทย่อยของบริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด
บริษัท นิปปอน สตีล เทคคิง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท นิปปอน สตีล & สีมิกิน บูสซัน คอร์ปอเรชั่น จำกัด”)	ผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรจนะดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บางกอกออฟฟิศ 3 จำกัด	ผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บางกอกออฟฟิศ 4 จำกัด	ผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน



บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีความเกี่ยวข้องกันทั้งโดยทางตรงและโดยทางอ้อมในหุ้นสามัญและ/หรือเป็นกรรมการชุดเดียวกัน ผลของรายการดังกล่าวได้แสดงไว้ในงบการเงินตามมูลฐานที่ตกลงร่วมกันโดยบริษัทฯ และบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้ บริษัทฯ มีรายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายการระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย				
รายได้ค่าบริการ	-	-	71,531	74,084
รายได้ค่าบริการระบบสารสนเทศ	-	-	18,870	18,726
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	-	-	30,892	30,892
รายได้เงินปันผล	-	-	258,236	303,250
ดอกเบี้ยรับ	-	-	100,812	109,670
รายได้อื่น	-	-	2,400	2,400
ต้นทุนค่าน้ำและค่าบริการบำบัดน้ำเสีย	-	-	175,522	182,819
ต้นทุนค่าบริการโครงการ	-	-	8,817	8,207
ต้นทุนค่าบริการทางการแพทย์	-	-	22	-
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	1,195	1,632
รายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมและการร่วมค้า				
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	-	37,017	-	-
รายได้ค่าบริการ	48	-	48	-
รายได้ค่าบริการระบบสารสนเทศ	149	-	149	-
รายได้เงินปันผล	-	-	41,250	39,000
ดอกเบี้ยรับ	78,580	93,286	660	6,275
ต้นทุนค่าบริการ - ค่าบริหารจัดการ	288,248	279,973	-	-
ต้นทุนค่าบริการ - ค่าเช่าเครื่องจักร	67,919	84,500	-	-
ค่าบริการอื่น	45,507	44,183	-	-
รายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้ค่าบริการ	488	453	488	453
ค่านายหน้า	10,487	13,903	10,487	11,175
ค่าบริการ	1,500	1,500	-	-
ค่าที่ปรึกษา	1,331	1,200	-	-
ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง	1,202	12,393	505	3,904



หน่วย : พันบาท			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2563	2562	2563 2562
รายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)			
ค่าเสื่อมราคา - สิทธิประโยชน์การใช้	10,874	-	3,545 -
ดอกเบี้ยจ่าย	34,822	16,169	1,331 -
รายการบัญชีดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสรุปดังนี้			
<u>รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>	<u>นโยบายการกำหนดราคา</u>		
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	ราคาตลาดที่กำหนด		
รายได้ค่าบริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน		
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน		
	(16,000 บาท/ไร่/เดือน และ 40,000 บาท/ไร่/ปี และ 9,626,600 บาท/ปี)		
รายได้เงินปันผล	ตามที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมประกาศจ่าย		
ดอกเบี้ยรับ	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน ถัวเฉลี่ยสถาบันการเงินไทย + 2% ต่อปี และอัตราดอกเบี้ย MLR - 1.9% ต่อปีของธนาคารกรุงไทย กสิกรไทยและไทยพาณิชย์		
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน ถัวเฉลี่ยสถาบันการเงินไทย + 2% ต่อปี และอัตราดอกเบี้ย MLR - 1.9% ต่อปีของธนาคารกรุงไทย กสิกรไทยและไทยพาณิชย์		
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารกรุงเทพ ร้อยละ 5.25 ต่อปี		
- บริษัทย่อย	อัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารกรุงเทพ		
- บริษัทร่วม	ราคาที่ตกลงร่วมกัน (200,000 บาท/เดือน)		
- การร่วมค้า	ราคาตลาดหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน		
รายได้อื่น	(ต้นทุนค่าน้ำ 13-22 บาท/ลูกบาศก์เมตร)		
ต้นทุนค่าน้ำและบริการบำบัดน้ำเสีย	(ต้นทุนการบำบัดน้ำเสียตามประกาศของกรมอุตุนิยมวิทยาแห่งประเทศไทย)		
ต้นทุนค่าบริการ - ค่าบริหารจัดการ	ราคาตามสัญญา		
ต้นทุนค่าบริการ - ค่าเช่าเครื่องจักร	ราคาที่ตกลงร่วมกัน		
ค่าบริการอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน		
ต้นทุนค่าบริการโครงการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน		
ต้นทุนค่าบริการ - ค่าบริการทางการแพทย์	ราคาที่ตกลงร่วมกัน		



รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ค่าเช่าสำนักงานและบริการที่เกี่ยวข้อง

ค่าที่ปรึกษา

ค่านายหน้า

ดอกเบี้ยจ่าย

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- บริษัทย่อย

เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

นโยบายการกำหนดราคา

ราคาตามสัญญา

ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ร้อยละ 4

อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน ถัวเฉลี่ยสถาบัน

การเงินไทย + 2% ต่อปี

ร้อยละ 5.0125 - 5.2625 ต่อปี

หน่วย : พันบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	46,462	51,202	27,506	29,450
ผลประโยชน์หลังออกจากการ	2,402	2,112	989	855
รวม	48,864	53,314	28,495	30,305

ยอดคงเหลือของรายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ ณ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	5,781	18,244
บริษัทร่วม	4	-	4	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	458,000	616,735
อะไหล่				
บริษัทร่วม	-	11	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทร่วม	21	-	21	-
การร่วมค้า	19,798	21,805	-	-



	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่านายหน้าจ่ายล่วงหน้า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,564	7,599	2,564	7,599
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ				
บริษัทย่อย	-	-	1,659,600	1,533,600
บริษัทร่วม	36,125	-	36,125	-
การร่วมค้า	1,311,986	1,370,763	-	-
รวมเงินให้กู้ระยะยาว				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	1,348,111	1,370,763	1,695,725	1,533,600
เครื่องจักรและอุปกรณ์ (ราคาทุนจ่ายซื้อ)				
บริษัทร่วม	119,024	71,788	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	955,902	663,977	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ราคาทุน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	112,089	-	35,453	-
เงินประกันค่าเช่าและค่าบริการ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,892	2,691	906	871
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	200,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	18,705	8,557
บริษัทร่วม	46,753	39,216	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,115	1,987	2,615	487
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ - สุทธิ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	221,561	147,016	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	104	-
บริษัทร่วม	48,696	46,558	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	25	29	17	19
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	64,103	-	64,103	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6,555	-	2,285	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	99,442	-	31,009	-



หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ระยะยาว - สุทธิ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	409,642	248,405	-	-
หนี้สินอื่น - เงินมัดจำรับ				
บริษัทย่อย	-	-	5,471	5,471
บริษัทร่วม	34	-	34	-

กลุ่มบริษัทมีรายการเคลื่อนไหวเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ที่มีสาระสำคัญต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	616,735	569,402
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	62,000
ลดลงระหว่างปี	-	-	(158,735)	(14,667)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	-	-	458,000	616,735
บริษัทร่วม				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	1,018,000	-	1,018,000
ลดลงระหว่างปี	-	(1,018,000)	-	(1,018,000)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	-	-	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	458,000	616,735
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	1,533,600	1,368,300
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	126,000	1,557,600
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	(1,392,300)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	-	1,659,600	1,533,600
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	(1,400,000)	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	259,600	1,533,600



	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
บริษัทร่วม				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	36,125	-	36,125	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	36,125	-	36,125	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(9,031)	-	(9,031)	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	27,094	-	27,094	-
การร่วมค้า				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	1,370,763	1,374,677	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	80,000	1,400,000	-	-
ลดลงระหว่างปี	-	(1,400,000)	-	-
กลับรายการผลขาดทุนในการร่วมค้า				
ที่บันทึกหักจากเงินกู้ยืมในปีก่อน	29,237	25,323	-	-
ลดลงจากการปรับผลกระทบจากการนำ				
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน				
ฉบับที่ 9 มาใช้ของการร่วมค้า	(58,514)	-	-	-
ลดลงจากส่วนแบ่งขาดทุนจากผลขาดทุน				
ในการร่วมค้าระหว่างปี	(109,500)	(29,237)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	1,311,986	1,370,763	-	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,231,986)	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	80,000	1,370,763	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,348,111	1,370,763	1,695,725	1,533,600
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,241,017)	-	(1,409,031)	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	107,094	1,370,763	286,694	1,533,600



หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	-	30,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	300,000	110,000
ลดลงระหว่างปี	-	-	(100,000)	(140,000)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	-	-	200,000	-

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	1,153	1,061	140	140
เงินฝากธนาคาร	811,792	2,031,991	502,243	1,626,992
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	812,945	2,033,052	502,383	1,627,132

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากออมทรัพย์ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.05 ถึง 0.45 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.10 ถึง 0.40 ต่อปี)

9. เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน

บริษัทย่อยสองแห่งได้นำเงินฝากสถาบันการเงินเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงิน ตามสัญญาวงเงินสินเชื่อ บริษัทย่อยไม่สามารถนำเงินฝากธนาคารในบัญชีบางบัญชีไปใช้เพื่อวัตถุประสงค์อื่น นอกเหนือจากการใช้ชำระเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยจ่ายซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 23)



10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า				
ลูกหนี้จากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์	-	-	-	12,480
ลูกหนี้ค่าบริการและค่าเช่า	54,438	54,170	51,391	56,307
ลูกหนี้ค่าน้ำ	76,579	90,517	-	-
ลูกหนี้ค่าบริการไฟฟ้า	1,397,130	1,558,390	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	1,528,147	1,703,077	51,391	68,787
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน	(54,629)	(53,676)	(7,274)	(6,321)
รวมลูกหนี้การค้าและ				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	1,473,518	1,649,401	44,117	62,466

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้าคงเหลือ โดยจำแนกตามอายุที่ค้างชำระได้ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
น้อยกว่า 3 เดือน	1,470	1,600	42	40
ค้างชำระ 3 เดือน ถึง 6 เดือน	2	47	1	9
ค้างชำระ 6 เดือน ถึง 12 เดือน	1	7	-	2
เกิน 12 เดือน ขึ้นไป	55	49	8	18
รวม	1,528	1,703	51	69



11. ดัชนีทุนการพัฒนาที่ดิน - สุทธิ

ดัชนีทุนการพัฒนาที่ดิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ที่ดิน	11,694,201	11,571,472	9,720,723	9,715,080
ส่วนของมูลค่าที่ดินที่สูงกว่าราคาตามบัญชีของที่ดิน	49,661	53,339	-	-
ดัชนีทุนการพัฒนา	7,760,145	7,389,402	4,830,133	4,541,337
ดัชนีทุนการกู้ยืม	607,242	578,300	449,534	420,593
	20,111,249	19,592,513	15,000,390	14,677,010
โอนมาจาก (โอนออกเป็น) :				
ดัชนีทุนขายแล้วจนถึงปัจจุบัน	(14,106,561)	(13,452,376)	(9,934,676)	(9,546,247)
ที่ดินรอการพัฒนา	1,967,431	114,767	1,967,431	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	2,319	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(13,417)	-	(13,417)	-
ค่าเผื่อมูลค่าดัชนีทุนการพัฒนาที่ดิน	-	(511)	-	-
ดัชนีทุนการพัฒนาที่ดิน - สุทธิ	7,958,702	6,256,712	7,019,728	5,130,763

บริษัทฯ ได้ซื้อกิจการของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในราคาที่สูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีเนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวมีที่ดินเพื่อพัฒนาเป็นสวนอุตสาหกรรมเพื่อขายที่จังหวัดปราจีนบุรี ซึ่งมีมูลค่าที่ดินที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้แสดงส่วนของมูลค่าที่ดินที่สูงกว่าราคาตามบัญชีของที่ดินของบริษัทย่อยดังกล่าวรวมอยู่ในดัชนีทุนการพัฒนาที่ดิน

กลุ่มบริษัทได้จ้างที่ปรึกษาที่ดินที่แสดงในดัชนีทุนการพัฒนาที่ดิน ในอัตราร้อยละ 85 ของพื้นที่รวมและที่ดินที่แสดงรวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 21 และ 23)



12. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - สุทธิ

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท							
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
	2563				2562			
	ราคามูลค่ายุติธรรม		รวมมูลค่า		ราคามูลค่ายุติธรรม		รวมมูลค่า	
	ราคาทุน	ระดับ 1	ระดับ 2	ยุติธรรม	ราคาทุน	ระดับ 1	ระดับ 2	ยุติธรรม
กองทุนส่วนบุคคล	12,593	-	10,098	10,098	12,593	-	10,684	10,684
ตราสารทุน	1,311,732	3,744,895	-	3,744,895	873,000	3,220,400	-	3,220,400
รวมเงินลงทุน	1,324,325	3,744,895	10,098	3,754,993	885,593	3,220,400	10,684	3,231,084
<u>บวก</u> กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น								
จากการเปลี่ยนแปลง								
มูลค่าเงินลงทุน	2,430,668	-	-	-	2,345,491	-	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน								
หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	3,754,993	3,744,895	10,098	3,754,993	3,231,084	3,220,400	10,684	3,231,084

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	3,231,084	1,591,730
ซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	456,733	-
ขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(78,197)	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	60,197	-
<u>บวก</u> กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า		
สินทรัพย์ทางการเงิน	85,176	1,639,354
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,754,993	3,231,084

กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จำนวน 25.22 ล้านบาท และ 23.28 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ ได้นำสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นบางส่วน ไปจำนำไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 21 และ 23)



13. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้กรรมสรรพากร	33,986	72,149	29,750	37,145
ภาษีซื้อรอขอคืน	34,127	40,180	24	24
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	39,977	51,424	-	12,624
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	74,529	75,785	14,304	19,704
ดอกเบี้ยค้างรับ	19,237	22,796	21	-
อื่น ๆ	6,018	6,207	3,600	4,022
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	207,874	268,541	47,699	73,519

14. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	ราคามูลค่า ยุติธรรม		ราคามูลค่า ยุติธรรม	
	ราคาทุน	ระดับ 2	ราคาทุน	ระดับ 2
หน่วยลงทุนในกองทรัสต์เพื่อการ ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ บวก ค่าไถ่ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการ เปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ ทางการเงิน	3,541,076	4,499,149	3,541,076	3,900,635
	958,073	-	359,559	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	4,499,149	4,499,149	3,900,635	3,900,635



การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	3,900,635	2,411,900
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	1,142,666
<u>บวก</u> ค่าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า		
สินทรัพย์ทางการเงิน	598,514	346,069
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,499,149	3,900,635

บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากหน่วยลงทุนในกองทุนทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จำนวน 228.82 ล้านบาท และ 167.36 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ ได้นำสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ (หมายเหตุ 23)



15. เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

		งบการเงินรวม				
		หน่วย : พันบาท				
		ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	มูลค่าเงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนเงินลงทุน (%)	2563	2562	
บริษัท ออปรชั่นเอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด (OEG)	ให้บริการบำรุงรักษาการจัดการ และดำเนินงาน โรงไฟฟ้า	30	25.00	58,974	52,382	39,225
บริษัท เอสซีพลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (SC Plus)*	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	60	42.00	46,001	28,825	24,697
บริษัท ทีอาร์เอ แอนด์ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด (TRA)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	9,822	25.00	2,451,150	2,066,096	(2,693)
บริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจจี แก๊ส จำกัด (BIG)	ผลิตก๊าซที่ใช้ในงาน อุตสาหกรรม	49	25.00	11,930	12,125	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ				2,568,055	2,159,428	61,229

* เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ



เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท มีมติให้ดำเนินการจัดตั้งและลงทุนใน บริษัท เอสเตท คอนเน็กท์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยเพื่อจำหน่าย โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท ซึ่งบริษัทร่วมถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน โดยบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2562

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้:

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
เงินลงทุนในบริษัทร่วม		
ขอยกมาต้นปี	2,159,428	192,810
ซื้อเงินลงทุน	385,900	1,968,625
ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุน - สุทธิ	59,784	61,229
ขาดทุน(กำไร)ระหว่างกันในด้านทุนการพัฒนาดิน	4,193	(24,236)
เงินปันผลรับ	(41,250)	(39,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	2,568,055	2,159,428



ข้อมูลทางการเงินของบริษัทรวม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทรวมที่มีสาระสำคัญ โดยสรุปมีดังนี้
สรุปการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	หน่วย : ล้านบาท									
	บริษัท ออปรชั่นนอล เอ็นเนอร์จี ไซ้ จำกัด		บริษัท เอสซีพี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด		บริษัท ทีอาร์เอ แคนด์ ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด		บริษัท บีไอ ไรจนะ ทีเจี๋ย จำกัด		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562		
สินทรัพย์หมุนเวียน	334	235	253	261	153	3,749	20	49	760	4,294
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	139	160	11	2	10,155	4,515	175	-	10,480	4,677
หนี้สินหมุนเวียน	(77)	(59)	(94)	(55)	(503)	-	(3)	-	(677)	(114)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(160)	(128)	(19)	(88)	-	-	(145)	-	(324)	(216)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทรวม	236	208	151	120	9,805	8,264	47	49	10,239	8,641
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	25.00	25.00	42.00	42.00	25.00	25.00	25.00	25.00	-	-
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิ	59	52	63	50	2,451	2,066	12	12	2,585	2,180
การตัดรายการระหว่างกัน	-	-	(17)	(21)	-	-	-	-	(17)	(21)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทรวม	59	52	46	29	2,451	2,066	12	12	2,568	2,159

สรุปการกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จก่อน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท							
	บริษัท ออปรชั่นนอล เอ็นเนอร์จี้ กรุ๊ป จำกัด	บริษัท เอสซีพี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัท ทีอาร์ดี ดีเวลอปเม้นต์ จำกัด	บริษัท บีไอที ทีเจี๋ย จำกัด	บริษัท บีไอที ทีเจี๋ย จำกัด	รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2562
รายได้	744	711	229	312	9	18	982
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	193	156	31	59	(3)	(11)	220
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	1	-	-	-	-	1
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	193	157	31	59	(3)	(11)	220



งบการเงินเฉพาะกิจการ

ข้อมูลบริษัท	หน่วย : ล้านบาท		รายได้เงินปันผล			
	ประเภทกิจการ		มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท ออปอเรชั่นอล เอ็นเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด (OEG)	ให้บริการบำรุงรักษากิจการ					
	และดำเนินงานโรงไฟฟ้า					
บริษัท ทีอาร์เอ แอนด์ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด (TRA)	30	30	25.00	25.00	24,071	24,071
บริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจอี แก๊ส จำกัด (BIG)	9,822	8,279	25.00	25.00	2,455,530	2,069,630
	49	49	25.00	25.00	12,125	12,125
รวมเงินลงทุนในบริษัทรวม					2,491,726	2,105,826
					41,250	39,000

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 มีกรรมการให้บริษัทฯ ลงทุนร่วมกับบริษัทอื่น จัดตั้งบริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจอี แก๊ส จำกัด ประกอบธุรกิจจำหน่ายและตั้งโรงงานผลิตก๊าซไนโตรเจน และก๊าซอื่นๆ ที่ใช้ในอุตสาหกรรม โดยมีทุนจดทะเบียน 193 ล้านบาท ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน โดยบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2562 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้นแรก 1 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และถือโดยบริษัทฯ ร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน รวมเป็นจำนวนเงิน 0.25 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2562 บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจอี แก๊ส จำกัด จำนวน 118,750 หุ้น ในราคา 100 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินลงทุนจำนวน 11.88 ล้านบาท ทำให้มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวมีจำนวนรวม 12.13 ล้านบาท โดยมีส่วนได้เสียคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2562

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติให้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนอีกจำนวน 227,500.000 หุ้น โดยบริษัท ทีอาร์เอ แอนด์ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น ดังนี้

ครั้งที่ 1 มูลค่าหุ้นละ 4.56 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงิน 1,037.50 ล้านบาท เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2562

ครั้งที่ 2 มูลค่าหุ้นละ 4.04 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงิน 919.00 ล้านบาท เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562

ครั้งที่ 3 มูลค่าหุ้นละ 0.16 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงิน 36.40 ล้านบาท เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2563

และเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2563 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนอีกจำนวน 34,950,000 หุ้น ซึ่งบริษัท ทีอาร์เอ แอนด์ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวนแล้ว ในราคา 10 บาทต่อหุ้น ทำให้มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวมีจำนวนรวม 2,455.53 ล้านบาท โดยมีส่วนได้เสียคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน



16. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท							
	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		สัดส่วน เงินลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	รายได้เงินปันผล		
	2563	2562			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
					2563	2562	2563
บริษัทย่อยทางตรง							
บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด	4,920	4,920	41	2,070,965	2,070,965	82,000	133,250
บริษัท โรจนะ อินดัสเตรียล แมนูแฟกเจอร์ จำกัด	200	200	90	180,000	180,000	-	-
บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	400	400	100	399,999	399,999	-	-
บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด	714	714	70	499,800	499,800	70,000	70,000
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยะของ 2 จำกัด	327	327	100	356,969	500,733	106,236	-
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ประจวบคีรีขันธ์ จำกัด	557	557	100	1,074,537	1,074,537	-	100,000
บริษัท ซากูระจูจิโรจนะ เมดิคัล จำกัด	125	105	51	63,750	53,550	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย				4,646,020	4,779,584	258,236	303,250
บริษัทย่อยทางอ้อม							
ถือหุ้นผ่าน บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด							
บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด	40	-	60	24,000	-	-	-
บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี	48	-	100	69,580	-	-	-



บริษัทฯ ได้นำหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด ไปจำหน่ายให้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 23)

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ของบริษัท โรจนะ ะของ 2 จำกัด มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผล จำนวน 250 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลครั้งนี้ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นของ บริษัท โรจนะ ะของ 2 จำกัด คงเหลือต่ำกว่าราคาทุนของเงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินซื้อเงินลงทุนในบริษัท โรจนะ ะของ 2 จำกัด สูงกว่าส่วนของผู้ถือหุ้น ดังนั้นจึงถือว่าเป็นการจ่ายเงินปันผลจำนวน 106.24 ล้านบาท และจ่ายคืนทุนให้ผู้ถือหุ้นจำนวน 143.76 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2563 และ 2562 มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังนี้

เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2563 บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อาร์ เอ เอนเนอร์จี้ จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิม มูลค่ารวมทั้งสิ้น 69.58 ล้านบาท ถือเป็นสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 100 และมีการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงรายชื่อผู้ถือหุ้นกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันเดียวกัน

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ของบริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าทำสัญญาร่วมทุนจัดตั้งบริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี้ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ประเภทติดตั้งบนหลังคา ในสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนในบริษัทดังกล่าว ซึ่งบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2563 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2563 บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี้ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ อีกจำนวน 3,900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 40 ล้านบาท และได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น ดังนี้

- ครั้งที่ 1 วันที่ 21 พฤษภาคม 2563 จำนวน 60,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 0.15 ล้านบาท
- ครั้งที่ 2 วันที่ 1 มิถุนายน 2563 จำนวน 2,340,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 5.85 ล้านบาท
- ครั้งที่ 3 วันที่ 24 สิงหาคม 2563 จำนวน 2,400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 7.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 18.00 ล้านบาท

ส่งผลทำให้บริษัทย่อยลงทุนใน บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี้ จำกัด รวมเป็นเงินลงทุน 24 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 2,400,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติให้เลิกบริษัท เปียโต่ว โรจนะ อินดัสเตรียล ซิดี จำกัด และเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า และบริษัทย่อยดังกล่าวได้ชำระบัญชีแล้วเสร็จในเดือนกันยายน 2562

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญก่อนการตัดรายการระหว่างกัน บริษัทย่อยมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

162 ROJANA ANNUAL REPORT 2020



17. เงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ

เงินลงทุนในการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

งบการเงินรวม		หน่วย : พันบาท			
ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน เงินลงทุน (%)	ส่วนแบ่งขาดทุน จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	
				มูลค่าเงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
บริษัท บริหารสินทรัพย์ราชการ จำกัด*	รับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ			2563	2562
	ของสถาบันการเงิน	225	50.00	-	80,263
บริษัท สเปคทรัล ลิเฮอร์ จำกัด*	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารชุด				
	อยู่อาศัยเพื่อจำหน่ายและโรงแรม	31	51.00	14,832	15,413
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ				14,832	15,413
				80,844	104,111

* เงินลงทุนในการร่วมค้าที่ถือโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ



ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2562 ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง มีมติอนุมัติให้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด จำนวน 10,000,000 หุ้น ในราคา 10 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินลงทุนจำนวน 100 ล้านบาท ทำให้มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวมีจำนวนรวม 113 ล้านบาทโดยมีส่วนได้เสียคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2562

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ร่วมลงทุนกับบริษัท ริสแลนด์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารชุดอยู่อาศัยเพื่อจำหน่ายและโรงแรมโดยจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท สเปคทรัล สีเหร์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 102 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน โดยบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2562 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก จำนวน 10,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และถือโดยบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 49 เป็นจำนวนเงิน 4,900 บาทและเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท สเปคทรัล สีเหร์ จำกัด จำนวน 520,149 หุ้น ในราคา 30 บาทต่อหุ้นรวมเป็นเงินลงทุนจำนวน 15.60 ล้านบาท ทำให้มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวมีจำนวนรวม 15.61 ล้านบาท โดยมีส่วนได้เสียคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562



ข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า โดยสรุปมีดังนี้

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท					
	บริษัท บริหารสินทรัพย์		บริษัท สเปคทริล		รวม	
	ราชการ จำกัด		สิเหร่ จำกัด			
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์	2,724,929	2,841,548	29,123	30,295	2,754,052	2,871,843
หนี้สินหมุนเวียน	(48,957)	(48,022)	(41)	(74)	(48,998)	(48,096)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(2,960,000)	(2,800,000)	-	-	(2,960,000)	(2,800,000)
สินทรัพย์สุทธิของการร่วมค้า	(284,028)	(6,474)	29,082	30,221	(254,946)	23,747
สัดส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้า (ร้อยละ)	50.00	50.00	51.00	51.00		
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการ						
ในสินทรัพย์สุทธิ	(142,014)	(3,237)	14,832	15,413	(127,182)	12,176
การตัดกำไรระหว่างกันจากการขาย						
เงินลงทุนในสินเชื่อด้อยคุณภาพ	(26,000)	(26,000)	-	-	(26,000)	(26,000)
มูลค่าตามบัญชีของมูลค่าการลงทุน						
ในการร่วมค้า - สุทธิ	-	-	14,832	15,413	14,832	15,413
ผลขาดทุนเกินทุนแสดงหักจากเงินให้กู้ยืม						
ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(168,014)	(29,237)	-	-	(168,014)	(29,237)

สรุปรายการกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท					
	บริษัท บริหารสินทรัพย์		บริษัท สเปคทริล		รวม	
	ราชการ จำกัด		สิเหร่ จำกัด			
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้	3,955	1,891	-	53	3,955	1,944
ขาดทุนสำหรับปี	160,526	207,828	1,138	386	161,664	208,214



18. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร ห้องพักให้เช่า	รวม
ราคาทุน :			
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	26,275	559,486	585,761
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	26,275	559,486	585,761
ค่าเสื่อมราคาสะสม :			
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	(404,499)	(404,499)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(13,075)	(13,075)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(417,574)	(417,574)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :			
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	26,275	154,987	181,262
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	26,275	141,912	168,187

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร ห้องพักให้เช่า	รวม
ราคาทุน :			
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	248,639	512,642	761,281
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	248,639	512,642	761,281
ค่าเสื่อมราคาสะสม :			
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	(396,253)	(396,253)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(11,191)	(11,191)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(407,444)	(407,444)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :			
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	248,639	116,389	365,028
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	248,639	105,198	353,837



มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	191,881	191,881	499,973	499,973
ที่ดินพร้อมอาคารห้องพักให้เช่า	340,819	340,819	285,836	285,836

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วยที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารห้องพักให้เช่า อาคารโรงงานให้เช่า โดยมีรายได้ค่าเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สำหรับงบการเงินรวม จำนวน 39.72 ล้านบาท และจำนวน 44.60 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 66.90 ล้านบาท และจำนวน 71.45 ล้านบาท ตามลำดับ รวมอยู่ในกำไรขาดทุน และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สำหรับงบการเงินรวม จำนวน 33.42 ล้านบาท และ 35.09 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 28.99 ล้านบาท และจำนวน 31.80 ล้านบาท ตามลำดับ รวมอยู่ในกำไรขาดทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2555 และเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2556 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ รวม 3 สัญญากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยตกลงให้เช่าที่ดินจังหวัดอุษารวม 22 แปลง ระยะเวลาเช่า 12 ปี โดยกำหนดอัตราค่าเช่าไร่ละ 40,000 บาทต่อปี และให้ชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนๆ ละ 1.47 ล้านบาท รวมเป็นเงินค่าเช่า 12 ปี จำนวนรวมทั้งสิ้น 211.59 ล้านบาท

โดยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามสัญญาเช่าดำเนินงานดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม จะก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำในอนาคต ดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	2563	2562
ระยะเวลา		
ระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี	17,633	17,633
ระยะเวลากว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	46,989	70,531
ระยะเวลากว่า 5 ปี	-	1,977

บริษัทฯ ได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบางส่วนไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 21 และ 23)



19. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย:

หน่วย : พันบาท									
งบการเงินรวม									
ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เขื่อนป้องกัน น้ำท่วม	ระบบผลิตน้ำ และบำบัด น้ำเสีย	โรงไฟฟ้า	อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้	เครื่องจักร และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน :									
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	986,209	709,590	2,262,131	2,941,771	210,508	141,722	182,821	113,664	32,685,063
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	-	-	134,881	-	-	-	-	134,881
ซื้อระหว่างปี	973	5,471	-	8,205	4,671	2,184	9,640	179,487	681,477
โอนออกไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	(36)	-	-	(36)
โอนและรับโอนระหว่างปี	-	-	-	87,346	-	94	-	(135,020)	-
รับโอนจากต้นทุนการพัฒนาที่ดิน	13,417	-	-	-	-	-	-	-	13,417
ขายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(489)	-	(110)	-	(177)	(11,453)	-	(13,348)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,000,599	714,572	2,262,131	3,037,212	214,060	143,787	181,008	158,131	33,501,454
ค่าเสื่อมราคาสะสม :									
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,270	363,139	302,043	1,009,470	112,335	104,963	154,394	-	10,820,811
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	-	-	-	-	-	-	-	18,349
ค่าเสื่อมราคาระหว่างปี	210	33,546	45,243	154,720	16,018	11,218	13,916	-	1,464,111
โอนออกไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	(10)	-	-	(10)
ขายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(373)	-	(91)	(821)	(177)	(11,450)	-	(12,912)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,480	396,312	347,286	1,164,099	127,532	115,994	156,860	-	12,290,349



หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม									
ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เงื่อนไขป้องกัน น้ำท่วม	ระบบผลิตน้ำ		เครื่องจักร		เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง
			และบำบัด น้ำเสีย	โรงไฟฟ้า	อุปกรณ์	เครื่องมือ			
									รวม
หัก เงินอุดหนุนรัฐบาล (หมายเหตุ 31)									
-	-	-	1,150,413	-	-	-	-	-	1,150,413
-	-	-	(26,599)	-	-	-	-	-	(26,599)
-	-	-	1,123,814	-	-	-	-	-	1,123,814
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :									
984,939	346,451	809,675	1,932,301	16,363,450	98,173	36,759	28,427	113,664	20,713,839
999,119	318,260	791,031	1,873,113	15,809,168	86,528	27,793	24,148	158,131	20,087,291
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563									
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563									

เงินอุดหนุนรัฐบาล ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ตัดจำหน่ายระหว่างปี

เงินอุดหนุนรัฐบาล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

มูลค่าสุทธิตามบัญชี :

ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่ง ปลูกสร้าง	เพื่อบริการ	เครื่องมือ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง			รวม
ราคาทุน :									
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	123,651	517,288	2,262,131	158,377	19,681	133,430	24,468		3,239,026
ซื้อระหว่างปี	-	21	-	2,927	43	5,461	28,733		37,185
รับโอนจากต้นทุนการพัฒนาที่ดิน	13,417	-	-	-	-	-	-		13,417
ขายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(1,111)	-	(9,814)	-		(10,925)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	137,068	517,309	2,262,131	160,193	19,724	129,077	53,201		3,278,703
ค่าเสื่อมราคาสะสม :									
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	310,852	302,044	93,793	15,795	116,017	-		838,501
ค่าเสื่อมราคาระหว่างปี	-	24,960	45,243	9,405	1,785	7,922	-		89,315
ขายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(817)	-	(9,814)	-		(10,631)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	335,811	347,286	102,383	17,580	114,125	-		917,185
หัก เงินอุดหนุนรัฐบาล (หมายเหตุ 31)									
เงินอุดหนุนรัฐบาล ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	1,150,413	-	-	-	-		1,150,413
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(26,599)	-	-	-	-		(26,599)
เงินอุดหนุนรัฐบาล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	1,123,814	-	-	-	-		1,123,814
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :									
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	123,651	206,437	809,675	64,582	3,886	17,413	24,468		1,250,112
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	137,068	181,498	791,031	57,810	2,144	14,952	53,201		1,237,704



ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สำหรับงบการเงินรวม จำนวน 1,437 ล้านบาท และ 1,315 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 63 ล้านบาท และจำนวน 64 ล้านบาท ตามลำดับ รวมอยู่ในกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ จำนวน 384 ล้านบาท และจำนวน 348 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารบางส่วนของกลุ่มบริษัท ได้ใช้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 21 และ 23)

20. สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย:

	หน่วย : ล้านบาท					
	งบการเงินรวม					
	สิทธิการใช้ระบบ ท่อส่งก๊าซ	สิทธิในการใช้ระบบ สายส่งไฟฟ้า	สิทธิในการใช้เส้น ใยแก้วนำแสง	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	รวม
ราคาทุน :						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	296,537	82,400	12,880	-	-	391,817
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงาน ทางการเงินฉบับที่ 16 มาปฏิบัติใช้ (หมายเหตุ 3)	-	-	-	2,156	204,002	206,158
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	296,537	82,400	12,880	2,156	204,002	597,975
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	1,697	1,697
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	296,537	82,400	12,880	2,156	205,699	599,672



หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม						
สิทธิการในระบบ ท่อส่งก๊าซ	สิทธิการในระบบ สายส่งไฟฟ้า	สิทธิในการใช้เส้น ใยแก้วนำแสง	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	รวม	
157,166	8,461	933	-	-	166,560	
14,299	3,296	515	186	20,144	38,440	
171,465	11,757	1,448	186	20,144	205,000	
139,371	73,939	11,947	-	-	225,257	
125,072	70,643	11,432	1,970	185,555	394,672	

ค่าเสื่อมราคาสะสม :

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

มูลค่าสุทธิตามบัญชี :

มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	รวม
ราคาทุน :			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-
รายการปรับปรุงจากการนำมามาตรฐานการรายงาน ทางการเงินฉบับที่ 16 มาปฏิบัติใช้	2,156	35,662	37,818
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,156	35,662	37,818
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,156	35,662	37,818
ค่าเสื่อมราคาสะสม :			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	186	3,756	3,942
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	186	3,756	3,942
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :			
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,970	31,906	33,876

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สำหรับงบการเงินรวม จำนวน 38.44 ล้านบาท และ 18.11 ล้านบาท ตามลำดับ และค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 3.94 ล้านบาท รวมอยู่ในกำไรขาดทุน

ในปี 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำหนังสือมอบโอนกรรมสิทธิ์ในระบบท่อส่งก๊าซที่เชื่อมต่อกับระบบท่อของ ปตท. ให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อรับก๊าซจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายก๊าซ โดยบริษัทย่อยยังคงมีสิทธิในการใช้ท่อส่งก๊าซดังกล่าวตามระยะเวลาของสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งมีอายุ 25 ปี

ในปี 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการจ่ายเงินสนับสนุนค่าใช้จ่ายเพื่อการดำเนินการก่อสร้างระบบสายส่ง 115 เควี ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อรองรับการเชื่อมโยงของผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) ของโครงการ 3 เป็นจำนวนเงิน 82.40 ล้านบาท

ในปี 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการจ่ายค่าติดตั้งเส้นใยแก้วนำแสงและทดสอบสายรับสัญญาณสื่อสาร (Fiber Optic) ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นจำนวนเงิน 12.88 ล้านบาท

ในปี 2548 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำหนังสือมอบโอนกรรมสิทธิ์ในระบบท่อส่งก๊าซที่เชื่อมต่อกับระบบท่อของ ปตท. ให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อรับก๊าซจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายก๊าซ โดยบริษัทย่อยยังคงมีสิทธิในการใช้ท่อส่งก๊าซดังกล่าวตามระยะเวลาของสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งมีอายุ 21 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 4 ปี



21. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ตัวแลกเงินและตัวสัญญาใช้เงิน	1,300,000	1,700,000
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(2,792)	(3,480)
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	1,297,208	1,696,520

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน ที่ดินรอการพัฒนา สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดินอาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และงานระหว่างก่อสร้างบางส่วนของบริษัทฯ นำไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นร่วมกับเงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ 11, 12, 14, 18 และ 19)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 3,018 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562: 3,223 ล้านบาท)

ภายใต้สัญญาเงินกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา เป็นต้น

22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23,232	23,468	18,705	8,557
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	478,878	602,895	13,319	27,607
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27,636	18,565	2,615	487
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	529,746	644,928	34,639	36,651



23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15,720,992	15,950,449	6,556,759	5,924,153
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงิน				
สินเชื่อบริษัท	(17,743)	(18,080)	(17,415)	(17,389)
รวม	15,703,249	15,932,369	6,539,344	5,906,764
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	(3,004,488)	(2,450,264)	(1,731,058)	(1,610,410)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	12,698,761	13,482,105	4,808,286	4,296,354

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	15,932,369	15,149,611	5,906,764	3,930,638
กู้เพิ่มระหว่างปี	2,718,255	2,837,649	2,718,255	2,837,649
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	68,420	-	-	-
จ่ายคืนระหว่างปี	(3,070,275)	(2,032,928)	(2,139,793)	(839,560)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงิน	7,917	5,960	7,555	5,959
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยน	46,563	(27,923)	46,563	(27,922)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	15,703,249	15,932,369	6,539,344	5,906,764

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำแนกตามประเภทสกุลเงิน ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
บาท	13,815,226	14,593,035	4,651,321	4,567,430
ดอลลาร์สิงคโปร์	1,888,023	1,339,334	1,888,023	1,339,334
รวม	15,703,249	15,932,369	6,539,344	5,906,764



บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมขั้นต่ำของธนาคาร (MLR) ลบอัตราที่กำหนดในสัญญา และมีกำหนดชำระเงินต้นเป็นรายเดือน รายไตรมาส หรือ ราย 6 เดือน และชำระดอกเบี้ยเป็นประจำทุกเดือน และต้องทยอยชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2570

เงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นเงินตราต่างประเทศมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประมาณร้อยละ 1.83 ต่อปี มีกำหนดชำระเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาส และต้องทยอยชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2568

บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมขั้นต่ำของธนาคาร (MLR) ลบอัตราที่กำหนดในสัญญา และมีกำหนดชำระเงินต้นเป็นรายเดือน รายไตรมาส หรือ ราย 6 เดือน และชำระดอกเบี้ยเป็นประจำทุกเดือน และต้องทยอยชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2576

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันบางส่วน ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน ที่ดินรอการพัฒนา สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนและไม่หมุนเวียนอื่น หุ้นสามัญของบริษัทย่อย อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์บางส่วนของกลุ่มบริษัท ถูกนำไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ 9, 11, 12, 14, 16, 18 และ 19)

ภายใต้สัญญาเงินกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา เป็นต้น



24. หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินตามสัญญาเช่า	257,409	-	42,134	-
หัก ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(59,998)	-	(6,965)	-
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	197,411	-	35,169	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(11,972)	-	(2,372)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	185,439	-	32,797	-
มูลค่าตามบัญชีของสิทธิการใช้สินทรัพย์ ภายใต้หนี้สินตามสัญญาเช่า	394,672	-	33,876	-

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขึ้นตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสินตามสัญญาเช่า	22,559	102,893	131,957	257,409
ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(10,587)	(34,124)	(15,287)	(59,998)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	11,972	68,769	116,670	197,411

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสินตามสัญญาเช่า	3,687	17,848	20,599	42,134
ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1,315)	(4,069)	(1,581)	(6,965)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,372	13,779	19,018	35,169



25. หุ้นกู้ - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ทั้งจำนวนเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน มีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท และมีราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท ทั้งนี้หุ้นกู้ดังกล่าวมีข้อกำหนดที่สำคัญบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น โดยรายละเอียดที่สำคัญของหุ้นกู้มีดังนี้

ครั้งที่	วันที่ออก		จำนวนหน่วย		จำนวน		อัตราดอกเบี้ย	อายุหุ้นกู้	วันครบกำหนด	
			2563	2562	2563	2562			ไถ่ถอน	
			(ล้านหน่วย)	(ล้านหน่วย)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)				
2/2558	29 พฤษภาคม 2558		-	0.62	-	618	4.40%	5 ปี	29 พฤษภาคม 2563	
2/2559	19 พฤษภาคม 2559		0.63	0.63	626	626	4.10%	5 ปี	19 พฤษภาคม 2564	
1/2560	12 พฤษภาคม 2560		-	2.00	-	2,000	3.95%	3 ปี	12 พฤษภาคม 2563	
2/2560	6 ตุลาคม 2560		1.00	1.00	1,000	1,000	4.10%	5 ปี	6 ตุลาคม 2565	
1/2561	2 เมษายน 2561		0.45	0.45	450	450	3.40%	3 ปี	25 มีนาคม 2564	
1/2562	13 มิถุนายน 2562		2.50	2.50	2,500	2,500	4.15%	3 ปี	13 มิถุนายน 2565	
2/2562	13 มิถุนายน 2562		0.50	0.50	500	500	4.25%	4 ปี	13 มิถุนายน 2566	
3/2562	22 พฤศจิกายน 2562		0.50	0.50	500	500	3.85%	4 ปี	22 พฤศจิกายน 2566	
4/2562	22 พฤศจิกายน 2562		1.50	1.50	1,500	1,500	3.85%	4 ปี	22 พฤศจิกายน 2566	
1/2563	20 ตุลาคม 2563		1.60	-	1,600	-	3.90%	3 ปี	20 ตุลาคม 2566	
รวม			8.68	9.70	8,676	9,694				

ยอดคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี	9,693,600	5,067,600
ออกเพิ่มระหว่างปี	1,600,000	5,000,000
ไถ่ถอนระหว่างปี	(2,617,600)	(374,000)
	8,676,000	9,693,600
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(14,481)	(13,104)
	8,661,519	9,680,496
หัก หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,075,968)	(2,617,029)
ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี	7,585,551	7,063,467



26. ประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี	53,576	31,067	26,302	14,948
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	7,982	6,321	3,721	3,002
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,102	1,211	531	593
ต้นทุนบริการในอดีตจากการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์*	-	9,873	-	5,277
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากร	(2,754)	5,221	(2,923)	1,058
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนข้อสมมติทางการเงิน	1,732	509	499	(426)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	3,103	(626)	1,952	1,850
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นปี	64,741	53,576	30,082	26,302

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ได้แสดงในกำไรขาดทุน ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	7,982	6,321	3,721	3,002
ต้นทุนดอกเบี้ยจากการระดมทุน	1,102	1,211	531	593
ต้นทุนบริการในอดีตจากการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์*	-	9,873	-	5,277
รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	9,084	17,405	4,252	8,872



*เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและมีผลกระทบต่อให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 9.87 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 5.28 ล้านบาท)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.08 - 1.53	3.53 - 2.47	1.82	2.66
เงินเดือนรายเดือนในอนาคตที่เพิ่มขึ้น	5.00 - 7.00	6.00	5.00 - 7.00	6.00
อัตรามรณะ	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ.2560	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ.2560	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ.2560	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ.2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท					
	อัตรา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด	1.0%	59,988	70,257	27,870	32,629
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0%	70,562	59,604	32,774	27,690
อัตราการหมุนเวียน	10.0%	63,091	66,548	29,333	30,892

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ที่ยังไม่ได้คิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	41,158	16,148
มากกว่า 5 ปี ไม่เกิน 10 ปี	14,692	9,603
มากกว่า 10 ปี	104,109	46,390



27. **ทุนสำรองตามกฎหมาย**

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

28. **เงินปันผล**

เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแทนการจ่ายเงินปันผลประจำปี ซึ่งจ่ายจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2563 ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้ถูกนำเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นรับทราบแล้วเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งจ่ายจากกำไรสุทธิสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท รวมเป็นเงินปันผลจ่าย 404 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้ว เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2562

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้วในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2561 และในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2561 คงเหลือเงินปันผลที่จะต้องจ่ายอีกในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท รวมเป็นเงินปันผลจ่าย 1,212 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลือแล้วเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2562



29. หุ้นทุนซื้อคืน/กำไรสะสมจัดสรรสำหรับหุ้นซื้อคืน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืน เพื่อการบริหารทางการเงินสำหรับสภาพคล่องส่วนเกิน ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 200.00 ล้านบาท และจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 41,000,000 หุ้น (มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท) คิดเป็นร้อยละ 2.03 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด โดยเป็นการเข้าซื้อหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืน 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 29 พฤษภาคม 2563

บริษัทฯ จะเปิดเผยโครงการซื้อคืนหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันซื้อหุ้น โดยเป็นการซื้อคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในราคาไม่เกินกว่าร้อยละ 115 ของราคาปิดเฉลี่ย 5 วันทำการซื้อขายก่อนวันที่ทำรายการหุ้นทุนซื้อคืน และจะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 6 เดือน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณา กำหนดระยะเวลาในการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนภายหลัง 6 เดือนนับจากวันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นแต่ไม่เกิน 3 ปี และกำหนดราคาจำหน่ายไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ของราคาปิดของหุ้นตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักย้อนหลัง 5 วันทำการซื้อขาย ก่อนวันที่ทำรายการจำหน่ายหุ้นทุนที่ซื้อคืน ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่จำหน่าย หรือจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนไม่หมด ภายในอายุโครงการ เมื่อพ้นกำหนดอายุโครงการแล้วบริษัทฯ จะลดทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นทุนจดทะเบียนที่ซื้อคืนและยังมีได้จำหน่ายทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีหุ้นทุนซื้อคืนในบัญชีจำนวน 500,000 หุ้น มีต้นทุนเฉลี่ยหุ้นละ 3.40 บาท เป็นต้นทุนรวม 1.70 ล้านบาท หุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 500,000 หุ้นนี้มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นทุนสำรองหุ้นทุนซื้อคืนในจำนวน 1.70 ล้านบาท แล้ว โดยบริษัทฯ สามารถถือหุ้นทุนดังกล่าวไว้ได้ไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ซื้อคืนแล้วเสร็จ

30. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

31. เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อใช้ในการก่อสร้างเขื่อนป้องกันน้ำท่วมภายในนิคมอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดอยุธยา จำนวนเงินรวม 1,330 ล้านบาท โดยได้รับเงินครบถ้วนแล้วในปี 2556 ซึ่งบันทึกการดังกล่าวในบัญชีรายได้การรับรู้ โดยแสดงสุทธิในบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงเป็นเวลา 50 ปี ตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์ โดยแสดงค่าตัดจำหน่ายสุทธิกับค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เงินอุดหนุนรัฐบาล		
เงินอุดหนุนรัฐบาลเริ่มแรก		1,329,957
ตัดจำหน่ายสะสมยกมา	(179,544)	
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(26,599)	(206,143)
เงินอุดหนุนรัฐบาลเริ่มแรก - สุทธิ		1,123,814



ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง วงเงิน 752.90 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าอัตราตลาด เนื่องจากเป็นนโยบายที่รัฐบาลให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากเหตุการณ์น้ำท่วมในปี 2554 ต่อมาในเดือนกันยายน 2556 บริษัทได้เบิกรับเงินกู้ทั้งจำนวน และได้บันทึกผลต่างของดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอดอายุสัญญาเงินกู้ของอัตราตามสัญญากับอัตราตลาดที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือน สำหรับผู้ฝากทั่วไปสูงสุดของธนาคารออมสิน (ปัจจุบันเท่ากับร้อยละ 1.20 ต่อปี) บวกต้นทุนการดำเนินงานอัตราร้อยละ 0.98 ต่อปี เป็นจำนวนเงินรวม 247.10 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกเงินกู้ยืมด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยตลาดและตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญาเงินกู้สุทธิกับค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์

32. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุน				
การพัฒนาที่ดินเพิ่มขึ้น	1,705,669	201,210	1,888,966	179,172
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	6,429,575	7,031,008	-	-
ซื้อที่ดินและจ่ายค่าพัฒนา	405,328	495,398	323,381	360,981
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,535,359	1,352,907	77,736	74,800
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	168,978	166,960	71,131	77,988
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	48,830	52,296	28,495	30,304
ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ	48,649	33,003	35,389	21,675
ค่านายหน้า	32,372	20,305	22,907	16,792
ค่าซ่อมแซม	205,345	231,754	21,002	27,803
ค่าไฟฟ้า	124,732	127,626	38,998	39,240
ค่ารักษาความปลอดภัย	77,702	77,353	33,513	33,118
ตัดจำหน่ายภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	13,889	14,368	12,624	13,079



33. ภาษีเงินได้

33.1 หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ส่วนประกอบของหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	การเปลี่ยนแปลง		
	1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	31 ธันวาคม 2563
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี :			
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	469,098	17,036	486,134
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	71,912	119,702	191,614
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	541,010	136,738	677,748

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยบางแห่ง มีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 960 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทเห็นว่า อาจมีกำไรทางภาษีในส่วนของการขายที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนไม่เพียงพอในอนาคตที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าวมาใช้ประโยชน์ได้ ซึ่งราคาทุนของภาษีดังกล่าวจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2564 โดยผู้บริหารคาดว่าจะรับรู้ผลประโยชน์จากรายการขาดทุนทางภาษีเมื่อเกิดกำไรทางภาษีจริงในอนาคต

33.2 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	79,732	33,449	56,768	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการ				
เกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการ				
กลับรายการ ผลแตกต่างชั่วคราว	136,738	327,871	136,738	327,871
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่				
ในกำไรขาดทุน	216,470	361,320	193,506	327,871



รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรทางภาษีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	2,106,430	2,590,265	1,271,312	1,991,274
อัตราภาษี	20%	20%	20%	20%
ภาษีเงินได้ปัจจุบันตามอัตราภาษี	421,286	518,053	254,262	398,255
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน	(192,711)	(164,437)	-	11,561
รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้นภาษี	(5,044)	-	(64,941)	(68,450)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(11,957)	(12,246)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	16,169	20,822	-	-
กำไร(ขาดทุน)ระหว่างกัน	(4,217)	7,126	-	-
ค่าใช้จ่ายและรายได้ที่ไม่สามารถนำมาหัก)				
บวกทางภาษีได้	33,343	21,983	15,566	12,096
ใช้ประโยชน์สินทรัพย์ภาษีเงินได้ที่ไม่ได้บันทึก				
ในอดีต	(46,865)	(41,866)	(11,382)	(25,591)
ขาดทุนทางภาษีที่คาดว่าจะไม่ได้ใช้ประโยชน์	6,466	11,885	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	216,470	361,320	193,506	327,871
อัตราภาษีที่แท้จริง	10.28%	13.95%	15.22%	16.47%



34. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือ กรรมการผู้จัดการ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น ดังนี้

- ส่วนงานพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและบริการเกี่ยวเนื่อง
- ส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้า
- ส่วนงานธุรกิจผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม
- ส่วนงานธุรกิจบริการทางการแพทย์

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านายใหญ่

ในปี 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้านายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 5,992 ล้านบาท และ 6,478 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้า

กลุ่มบริษัทดำเนินการในส่วนงานหลักคือส่วนงานอสังหาริมทรัพย์ ส่วนงานโรงผลิตไฟฟ้า ส่วนงานโรงงานผลิตน้ำ การบริการทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงานของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย:

หน่วย : ล้านบาท									
งบการเงินรวม									
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม									
ขายอสังหาริมทรัพย์ และเกี่ยวเนื่อง	โรงงานผลิตไฟฟ้า	โรงงานผลิตน้ำ	ให้เช่า	ให้บริการทางการแพทย์	รวม				
2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
1,404	847	10,021	10,608	796	40	45	8	12,154	12,304
739	532	1,704	1,637	189	201	6	10	2,638	2,371
รายได้เงินปันผล									
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานตามส่วนงาน									
รายได้เงินปันผล									
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น									
กำไรที่ซึ่งไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน									
ดอกเบี้ยรับ									
รายได้เงินลดหย่อนจากการไฟฟ้าผลิตแห่งประเทศไทย*									
รายได้อื่น									
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน									
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม									
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน									
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า									
ต้นทุนที่ไม่สามารถเป็นส่วนได้									
กำไรสำหรับปี									
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม									
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่									
สินทรัพย์ดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม									
49,717 49,495									

* เป็นเงินทดแทนการถูกรอนสิทธิแนวสายไฟฟ้าแรงสูง



35. การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินประกันผลงานค้ำจ่าย ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่า เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สิน และหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง

อัตราดอกเบี้ยคงที่		ตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี			
-	-	437	-	376	813	0.05 - 0.45%
-	-	1,835	-	-	1,835	0.13 - 1.00%
-	-	-	-	1,474	1,474	-
-	-	-	6	-	6	0.20 - 1.45%
9	27	1,232	80	-	1,348	5.25- 6.00%
9	27	3,504	86	1,850	5,476	

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	437	-	376	813	0.05 - 0.45%
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	-	-	1,835	-	-	1,835	0.13 - 1.00%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	-	-	-	1,474	1,474	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	-	-	-	6	-	6	0.20 - 1.45%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9	27	1,232	80	-	1,348	5.25 - 6.00%
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	9	27	3,504	86	1,850	5,476	



หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		ตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี			
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	1,297	-	-	-	-	1,297	1.95 - 2.10%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	530	530	-
เงินประกันผลงานค้ำจ่าย	-	-	-	-	36	36	-
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	-	-	-	-	300	300	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	578	452	2,426	12,247	-	15,703	0.01 - 4.89%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12	185	-	-	-	197	3.86 - 6.25%
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	221	410	-	-	34	665	4.36 - 5.01%
หุ้นกู้	1,076	7,586	-	-	-	8,662	3.40 - 4.40%
รวมหนี้สินทางการเงิน	3,184	8,633	2,426	12,247	900	27,390	

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		ตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	1,849	-	184	2,033	0.10 - 0.40%
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	430	-	661	-	-	1,091	0.38 - 2.00%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	-	-	-	1,649	1,649	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	-	-	-	6	-	6	0.20 - 1.45%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	1,371	-	1,371	6.00%
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	430	-	2,510	1,377	1,833	6,150	



หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เงินประกันผลงานค้างจ่าย

ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์

หุ้นกู้

รวมหนี้สินทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง

อัตราดอกเบี้ยคงที่		ตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยถ่วงเฉลี่ย
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี			
1,697	-	-	-	-	1,697	2.20 - 3.20%
-	-	-	-	645	645	-
-	-	-	-	19	19	-
-	-	-	-	380	380	-
-	-	2,450	13,482	-	15,932	0.01 - 5.01%
154	248	-	-	10	412	5.01 - 5.26%
2,617	7,063	-	-	-	9,680	3.40 - 4.40%
4,468	7,311	2,450	13,482	1,054	28,765	

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รวมสินทรัพย์ทางการเงิน

อัตราดอกเบี้ยคงที่		ตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยถ่วงเฉลี่ย
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี			
-	-	158	-	344	502	0.05 - 0.40%
-	-	-	-	44	44	-
-	-	458	-	-	458	2.49 - 3.23%
9	27	1,400	260	-	1,696	5.25 - 6.00%
9	27	2,016	260	388	2,700	



หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		ตามราคาดตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี			
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	1,297	-	-	-	-	1,297	1.95 - 2.10%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	35	35	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	200	-	-	200	2.49%
เงินประกันผลงานค้ำจ่าย	-	-	-	-	26	26	-
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	-	-	-	-	107	107	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	578	452	1,153	4,356	-	6,539	0.01 - 4.40%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2	33	-	-	-	35	3.86%
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	-	1	1	-
หุ้นกู้	1,076	7,586	-	-	-	8,662	3.40 - 4.40%
รวมหนี้สินทางการเงิน	2,953	8,071	1,353	4,356	169	16,902	

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		ตามราคาดตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	1,449	-	178	1,627	0.10 - 0.40%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	-	-	-	63	63	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	617	-	-	617	3.29%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	1,534	-	1,534	6.00%
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	2,066	1,534	241	3,841	



หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		ตามราคาดลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี			
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	1,697	-	-	-	-	1,697	2.20 - 3.20%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	37	37	-
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	-	2	2	-
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	-	-	-	-	12	12	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	-	-	162	162	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	1,611	4,296	-	5,907	0.01 - 4.40%
หุ้นกู้	2,617	7,063	-	-	-	9,680	3.40 - 4.40%
รวมหนี้สินทางการเงิน	4,314	7,063	1,611	4,296	213	17,497	

ความเสี่ยงจากเงินลงทุนและลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของเงินลงทุนและลูกหนี้การค้าที่เกิดจากเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีนัยสำคัญ เนื่องจากบริษัทย่อยได้นำเงินสดไปลงทุนในเงินลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำกับธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือและบริษัทมีนโยบายโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินที่ขายเมื่อลูกค้าชำระเงินครบถ้วนแล้ว

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ และมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

หน่วย : ล้าน

สกุลเงิน		
	2563	2562
สินทรัพย์		
ดอลลาร์สิงคโปร์ (SGD)	215	194
หนี้สิน		
ดอลลาร์สิงคโปร์ (SGD)	83	59
ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	24	14



เครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินบางส่วนจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาดและเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทที่มีอัตราดอกเบี้ยขึ้นลงตามอัตราตลาด ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน		
	กำไรขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	812,945	812,945
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	-	1,834,897	1,834,897
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	1,473,518	1,473,518
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - สุทธิ	3,754,993	-	3,754,993
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	-	5,516	5,516
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	4,499,149	-	4,499,149
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,348,111	1,348,111
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	8,254,142	5,474,987	13,729,129



หน่วย : พันบาท			
งบการเงินรวม			
มูลค่าสุทธิรวมผ่าน			
	กำไรขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	1,297,208	1,297,208
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	529,746	529,746
เงินประกันผลงานค้ำจ่าย	-	35,611	35,611
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	-	300,238	300,238
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	15,703,250	15,703,250
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	197,411	197,411
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	664,800	664,800
หุ้นกู้	-	8,661,519	8,661,519
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	27,389,783	27,389,783
หน่วย : พันบาท			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
มูลค่าสุทธิรวมผ่าน			
	กำไรขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	502,383	502,383
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	44,117	44,117
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	458,000	458,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - สุทธิ	3,754,993	-	3,754,993
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	-	100	100
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	4,499,149	-	4,499,149
เงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,695,725	1,695,725
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	8,254,142	2,700,325	10,954,467



	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน		
	กำไรขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	1,297,208	1,297,208
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	34,639	34,639
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	200,000	200,000
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	-	26,351	26,351
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	106,527	106,527
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	6,539,344	6,539,344
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	35,169	35,169
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	787	787
หุ้นกู้	-	8,661,519	8,661,519
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	16,901,544	16,901,544

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน		
	กำไรขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	2,033,052	2,033,052
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	-	1,090,647	1,090,647
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	1,649,401	1,649,401
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - สุทธิ	3,231,084	-	3,231,084
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	-	5,594	5,594
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	3,900,635	-	3,900,635
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,312,249	1,312,249
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	7,131,719	6,090,943	13,222,662



หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

หน่วย : พันบาท			
งบการเงินรวม			
มูลค่ายุติธรรมผ่าน			
กำไรขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	1,696,520	1,696,520
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	644,928	644,928
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	-	19,047	19,047
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	380,218	380,218
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	15,932,369	15,932,369
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	206,158	206,158
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	412,487	412,487
หุ้นกู้	-	9,680,496	9,680,496
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	28,972,223	28,972,223

สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

หน่วย : พันบาท			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
มูลค่ายุติธรรมผ่าน			
กำไรขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	1,627,132	1,627,132
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	62,466	62,466
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	616,735	616,735
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - สุทธิ	3,231,084	-	3,231,084
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	-	100	100
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	3,900,635	-	3,900,635
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,533,600	1,533,600
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	7,131,719	3,840,033	10,971,752



	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน		
	กำไรขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	1,696,520	1,696,520
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	36,651	36,651
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	2,275	2,275
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	-	11,638	11,638
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	162,344	162,344
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	5,906,764	5,906,764
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	37,819	37,819
หุ้นกู้	-	9,680,496	9,680,496
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	17,534,507	17,534,507

สินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน มีรายการดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
ตราสารทุน		3,744,895
กองทุนส่วนบุคคล		10,098
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - สุทธิ		3,754,993
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
หน่วยลงทุนในกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์		4,499,149
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ		4,499,149
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
ตราสารทุน		3,220,400
กองทุนส่วนบุคคล		10,684
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - สุทธิ		3,231,084
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
หน่วยลงทุนในกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์		3,900,635
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ		3,900,635



การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้น เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น เป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

36. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

		หน่วย : ล้านบาท							
		งบการเงินรวม							
		ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
		2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
หมุนเวียนอื่น - สุทธิ		3,745	3,220	10	11	-	-	3,755	3,231
สินทรัพย์ทางการเงิน									
ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ		-	-	4,499	3,901	-	-	4,499	3,901
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	-	192	192	341	341	533	533
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม									
หุ้นกู้ - สุทธิ		8,753	9,853	-	-	-	-	8,753	9,853
		หน่วย : ล้านบาท							
		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
		2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
หมุนเวียนอื่น - สุทธิ		3,745	3,220	10	11	-	-	3,755	3,231
สินทรัพย์ทางการเงิน									
ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ		-	-	4,499	3,901	-	-	4,499	3,901
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	-	500	500	286	286	786	786
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม									
หุ้นกู้ - สุทธิ		8,753	9,853	-	-	-	-	8,753	9,853



37. การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน สิทธิประโยชน์ที่ได้รับรวมถึงการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม

ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ที่ 14/2541 เรื่องกำหนดวิธีการรายงานรายได้สำหรับผู้ที่ได้รับการส่งเสริม ลงวันที่ 30 ธันวาคม 2541 โดยให้บริษัทแสดงยอดรายได้แยกเป็นส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สามารถสรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ธุรกิจที่ได้รับ การส่งเสริม	ธุรกิจที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม	ธุรกิจที่ได้รับ การส่งเสริม	ธุรกิจที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม
รายได้						
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	957,108	446,480	1,403,588	567,091	442,975	1,010,066
รายได้จากการขายไฟฟ้า	6,759,065	3,261,774	10,020,839	-	-	-
รายได้จากการให้บริการ	217,474	472,620	690,094	5,715	437,338	443,053
รายได้จากการให้เช่า	-	39,720	39,720	-	66,903	66,903
รายได้เงินปันผล	-	254,039	254,039	-	553,525	553,525
กำไรจากการขายสินทรัพย์						
ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	60,197	60,197	-	60,197	60,197
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการ						
เปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์						
ทางการเงิน	-	683,690	683,690	-	683,690	683,690
ดอกเบี้ยรับ	3,808	84,975	88,783	1,507	101,935	103,442
รายได้อื่น	146	5,584	5,730	-	3,023	3,023
รวมรายได้	7,937,601	5,309,079	13,246,680	574,313	2,349,586	2,923,899



หน่วย : พันบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ธุรกิจที่ได้รับ	ธุรกิจที่ไม่ได้	รวม	ธุรกิจที่ได้รับ	ธุรกิจที่ไม่ได้	รวม
	การส่งเสริม	รับการส่งเสริม		การส่งเสริม	รับการส่งเสริม	
รายได้						
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	519,659	327,532	847,191	284,398	263,084	547,482
รายได้จากการขายไฟฟ้า	7,246,095	3,362,348	10,608,443	-	-	-
รายได้จากการให้บริการ	140,055	663,954	804,009	8,126	454,759	462,885
รายได้จากการให้เช่า	-	44,600	44,600	-	71,447	71,447
รายได้เงินปันผล	-	190,640	190,640	-	532,890	532,890
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์						
เพื่อการลงทุน	-	6,240	6,240	-	6,240	6,240
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการ						
เปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์						
ทางการเงิน	-	1,639,354	1,639,354	-	1,639,354	1,639,354
ดอกเบี้ยรับ	3,228	108,566	111,794	3,007	121,925	124,932
รายได้เงินชดเชยจากการไฟฟ้า						
ฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	-	26,784	26,784	-	26,784	26,784
รายได้อื่น	34	3,802	3,836	34	3,554	3,588
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	-	12,558	12,558	-	(3,133)	(3,133)
รวมรายได้	7,909,071	6,386,378	14,295,449	295,565	3,116,904	3,412,469



38. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายในหน้า

38.1 ภาระผูกพันจากสัญญาระยะยาว

บริษัทย่อย

(ก) สัญญาขายกระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย มีดังนี้

โครงการ	ตั้งแต่วันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า	ระยะเวลา	วงเงินค้ำประกันจากธนาคาร
โครงการ 1	เดือนธันวาคม 2540	25 ปี	163.08 ล้านบาท
โครงการ 2	เดือนตุลาคม 2556	25 ปี	207.18 ล้านบาท
โครงการ 3	เดือนมิถุนายน 2561	25 ปี	226.80 ล้านบาท

(ข) สัญญาซื้อแก๊สกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มีดังนี้

โครงการ	ตั้งแต่วันเริ่มใช้แก๊สเพื่อการค้ำ	ระยะเวลา
โครงการ 1	เดือนมีนาคม 2542	21 ปี (ต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 4 ปี)
โครงการ 2	เดือนมิถุนายน 2556	25 ปี
โครงการ 3	เดือนมิถุนายน 2561	25 ปี

(ค) สัญญาซื้อน้ำดิบกับบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 สัญญามีระยะเวลา อย่างน้อย 10 ปี โดยปริมาณการซื้อและอัตราค่าน้ำดิบให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

(ง) สัญญาจ้างบริหารจัดการโรงไฟฟ้ากับบริษัท ออโปเรชั่นอล เอ็นเนอร์ยี่ กรุป จำกัด เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2556 สัญญามีระยะเวลา 10 ปี โดยอัตราค่าบริการจัดการให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

38.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ดังนี้

สกุลเงิน	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
บาท	74	299	47	263

บริษัทย่อยหนึ่งแห่งได้มีข้อตกลงจ้างบริหารจัดการโรงไฟฟ้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวนเงิน 260.54 ล้านบาท โดยมีข้อตกลงจะพิจารณาเป็นรายปี

บริษัทย่อยหนึ่งแห่งมีภาระผูกพันตามสัญญาจะขายที่ดินเฉพาะส่วนกับบริษัทหนึ่งแห่ง จำนวนเงิน 19.83 ล้านบาท โดยจะมีการจ่ายชำระราคาที่ดินทั้งหมดในวันจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน



38.3 ภาระการค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นจำนวนเงิน 720 ล้านบาทและ 345 ล้านบาท ตามลำดับ

38.4 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนังสือค้ำประกันไฟฟ้า	32	32	16	16
หนังสือค้ำประกันสาธารณูปโภค				
และซื้อขายไฟฟ้า	1,267	1,366	455	455
รวม	1,299	1,398	471	471

38.5 ทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 2 - 5 ของค่าจ้างกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด และธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวน 5.49 ล้านบาท (2562: 5.25 ล้านบาท)

38.6 หนังสือแสดงเจตนาการจองที่ดิน

เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน จำนวนเงิน 1,004.45 ล้านบาท กับการร่วมค้าแห่งหนึ่ง โดยบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นผู้ขาย และการร่วมค้าเป็นผู้ตกลงซื้อที่ดิน โดยมีกำหนดทยอยจ่ายชำระและโอนกรรมสิทธิ์เมื่อรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม



39. การจัดประเภทรายการใหม่

ในระหว่างปีบริษัทฯ ได้มีการจัดประเภทบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสำหรับปีหรือ ส่วนของผู้ถือหุ้น สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด	รายการ	หลังจัด	ก่อนจัด	รายการ	หลังจัด
	ประเภท	จัดประเภท	ประเภท	ประเภท	จัดประเภท	ประเภท
	รายการใหม่	ใหม่	รายการใหม่	รายการใหม่	ใหม่	รายการใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	-	1,090,647	1,090,647	-	-	-
เงินลงทุนชั่วคราวที่ใช้เป็นหลักประกัน	1,090,647	(1,090,647)	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	3,231,084	3,231,084	-	3,231,084	3,231,084
เงินลงทุนชั่วคราว - สุทธิ	3,231,084	(3,231,084)	-	3,231,084	(3,231,084)	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	3,900,635	3,900,635	-	3,900,635	3,900,635
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	3,900,635	(3,900,635)	-	3,900,635	(3,900,635)	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	-	225,257	225,257	-	-	-
สิทธิการใช้สินทรัพย์รอการตัดบัญชี - สุทธิ	225,257	(225,257)	-	-	-	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	1,019,157	1,019,157	-	887,054	887,054
ค่างวดที่ยังไม่รู้รายได้	1,019,157	(1,019,157)	-	887,054	(887,054)	-

40. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

- 40.1 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2564 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ 4 ปีไม่มีประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ค้ำยสิทธิ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.90 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน มูลค่า 1,000 ล้านบาท
- 40.2 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติเสนอจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

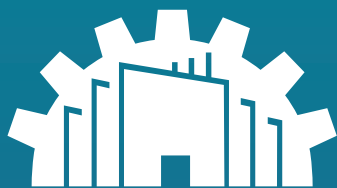
41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564



ROJANA

Industrial Park Public Co., Ltd.



Rojana Industrial Park Public Co.,Ltd.

2034/115, Italthai Tower 26th Fl.,New Petchburi Rd.,
Bangkapi,Huaykwang Bangkok 10310 Thailand

Tel +66-02-716-1750-7 Fax +66-02-716-1758-9

Email : ir@rojana.com Website : www.rojana.com