

รายงานประจำปี 2551 - 2552
ANNUAL REPORT 2008 - 2009



ALLIANCE GEAR UP

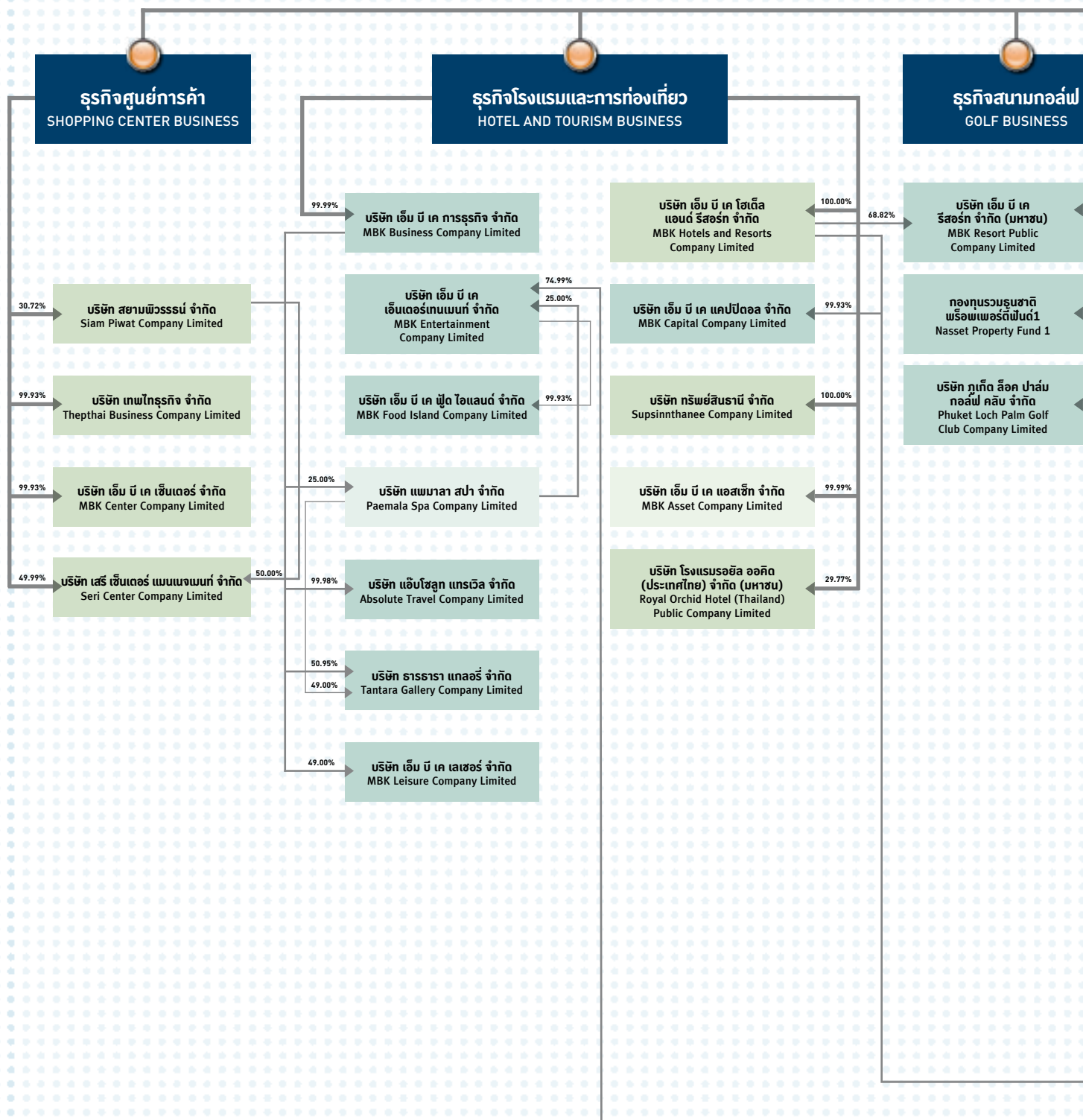


บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
MBK PUBLIC COMPANY LIMITED

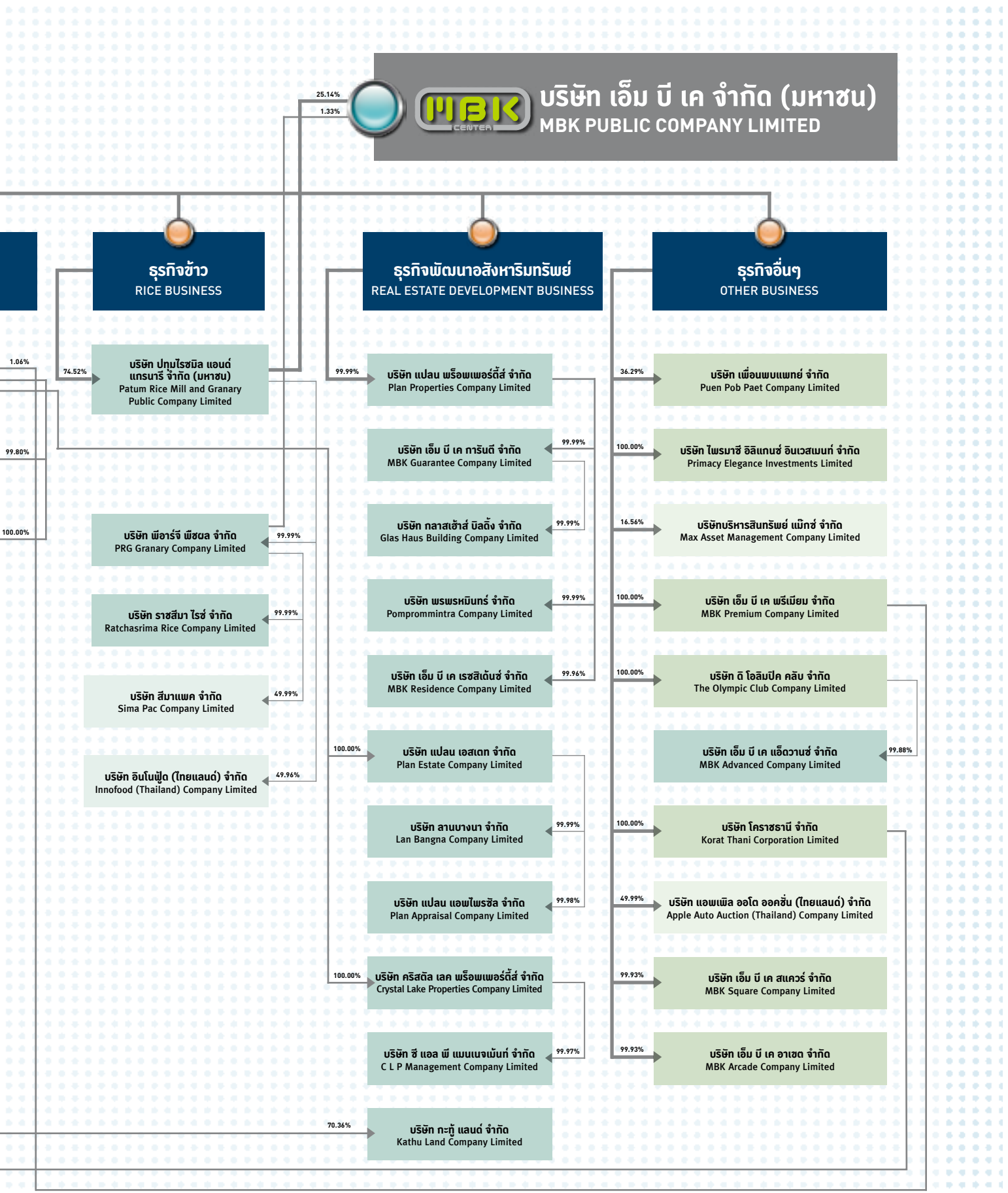


โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทในกลุ่ม MBK

SHAREHOLDING STRUCTURE OF MBK GROUP



ณ 30 มิถุนายน 2552 (as of June 30, 2009)



ALLIANCE GEAR UP

วิสัยทัศน์ VISION

“บริษัทชั้นนำที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง มั่นคง โดยลงทุนในธุรกิจที่ให้ผลตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ ด้วยการบริหารอย่างมืออาชีพ มุ่งเน้นสร้างความมั่นคง ความน่าเชื่อถือ และความไว้วางใจแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยยึดหลักการทำกับดูละการที่ดี ”

“ THE LEADING COMPANY MANAGED BY PROFESSIONALS WITH CONTINUOUS AND STABLE GROWTH BY INVESTING IN STEADY RETURN-GENERATED BUSINESSES WITH STRONG DETERMINATION IN PRODUCING WEALTH, RELIABILITY AND TRUST FOR ALL RELATED PARTIES, IN COMPLIANCE WITH THE PRINCIPLES OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE ”





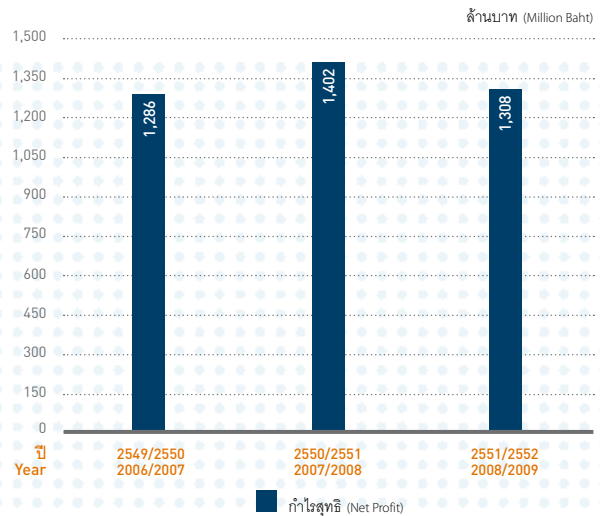


สารบัญ CONTENTS

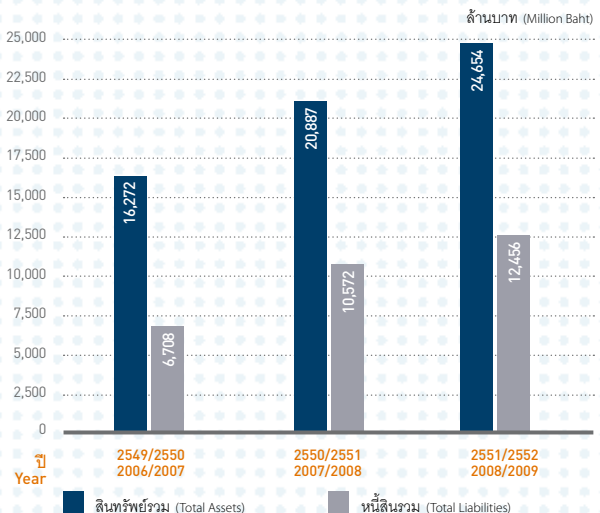
- 1** วิสัยทัศน์ของบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
- 3** จุดเด่นทางด้านการเงิน
- 4** สารจากประธานกรรมการ
- 8** คณะกรรมการ
- 12** ผู้บริหารระดับสูง
- 14** ผู้บริหาร
- 20** ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 38** ปัจจัยความเสี่ยง
- 44** โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
- 55** การกำกับดูแลกิจการ
- 70** รายละเอียดของคณะกรรมการ
และผู้บริหารของบริษัท
- 77** รายการระหว่างกัน
- 90** รายงานความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
- 92** คำอธิบายและการวิเคราะห์งบการเงิน
- 99** รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 316** การแสดงรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2
ในรายงานประจำปี
- 317** ข้อมูลทั่วไป
- 318** กิจกรรมกับการมีส่วนร่วมในสังคม

- 1** Vision of MBK Public Company Limited
- 3** Financial Highlights
- 6** Message from Chairman of the Board of Directors
- 8** The Board of Directors
- 12** Executive Management
- 14** Management Team
- 168** Nature of Business Operations
- 186** Risk Factors
- 192** Shareholding Structure and Management
- 203** Good Corporate Governance
- 218** Profiles of Directors and
Executive Management of the Company
- 225** Related Party Transactions
- 238** Audit Committee's Report
- 240** Management Discussion and Analysis
of the Financial Statements
- 247** Report of Independent Auditor
- 316** Disclosure of Information in
Annual Report According to Form 56-2
- 317** General Information
- 318** Social Activity and Contributions

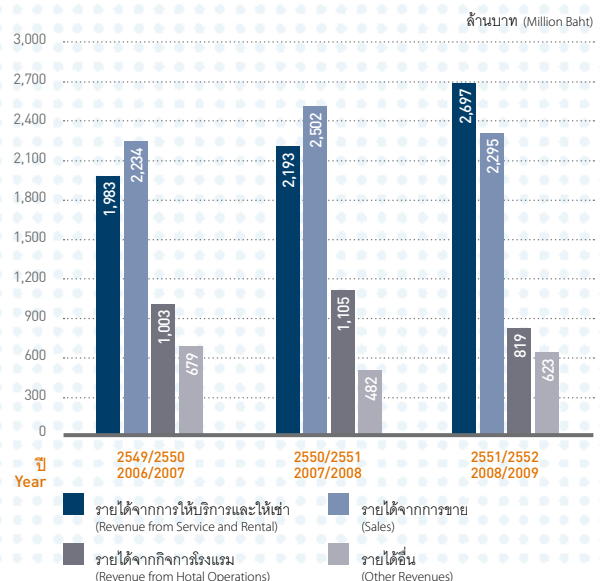
กำไรสุทธิ NET PROFIT



สินทรัพย์รวมและหนี้สินรวม TOTAL ASSETS & TOTAL LIABILITIES



สัดส่วนรายได้ของกลุ่มธุรกิจ REVENUE STRUCTURE OF BUSINESS GROUPS



จุดเด่นทางการเงิน

FINANCIAL HIGHLIGHTS



ข้อมูลสำคัญทางการเงินของบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

Financial Highlights of MBK Public Company Limited and its subsidiaries

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน
(For the years ended 30 June)

หน่วย : พันบาท
(Unit : Thousand Baht)

		2549/2550 2006/2007	ร้อยละ Percentage	2550/2551 2007/2008	ร้อยละ Percentage	2551/2552 2008/2009	ร้อยละ Percentage
		ปรับปรุงใหม่ (Restated)		ปรับปรุงใหม่ (Restated)			
สินทรัพย์รวม	(Total Assets)	16,271,573	100.00	20,886,773	100.00	24,653,736	100.00
หนี้สินรวม	(Total Liabilities)	6,707,924	41.04	10,571,661	50.61	12,455,829	50.52
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(Total Shareholders' Equity)	9,563,643	58.96	10,315,112	49.39	12,197,907	49.48
รายได้จากการบริการและให้เช่า	(Revenue from Service and Rental)	1,983,225	33.62	2,192,534	34.90	2,696,537	41.91
รายได้จากการขาย	(Sales)	2,234,039	37.87	2,502,079	39.83	2,295,167	35.67
รายได้จากกิจการโรงแรม	(Revenue from Hotel Operations)	1,002,589	17.00	1,104,910	17.59	819,109	12.73
รายได้อื่น	(Other Revenues)	678,865	11.51	482,840	7.68	623,486	9.69
รายได้รวม	(Total Revenues)	5,898,718	100.00	6,282,363	100.00	6,434,299	100.00
กำไรขั้นต้น	(Gross Profit)	2,066,495	39.59	2,488,052	39.60	2,237,731	34.78
กำไรสุทธิ	(Net Profit)	1,285,658	21.80	1,401,716	22.31	1,308,386	20.33

อัตราส่วนทางการเงินของ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

The financial ratios of MBK Public Company Limited and its subsidiaries

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน (For the years ended 30 June)

		หน่วย (Unit)	2549/2550 2006/2007	2550/2551 2007/2008	2551/2552 2008/2009
			ปรับปรุงใหม่ (Restated)		
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	(Net Profit / Total Revenues)	%	21.80	22.31	20.33
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย	(Return on Average Equity)*	%	14.54	15.00	12.64
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	(Return on Average Assets)	%	7.75	7.54	5.57
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(Earnings Per Share)***	บาท (Baht)	8.49	9.26	8.64
เงินปันผลต่อหุ้น	(Dividend Per Share)	บาท (Baht)	3.75	4.00	**
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(Book Value Per Share)* / ***	บาท (Baht)	59.50	63.90	72.80

หมายเหตุ * ส่วนของผู้ถือหุ้น หมายถึง ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย)

** เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2552 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2551 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท และในวันที่ 29 ตุลาคม 2552 คณะกรรมการบริษัทจะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการครึ่งปีหลังตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2552 ในอัตราหุ้นละ 2.25 บาท รวมเป็นเงินปันผลของงวดบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2551 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2552 เป็นจำนวนทั้งสิ้นหุ้นละ 4.25 บาท

*** คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญของบริษัท หักด้วยส่วนของหุ้นทุนซื้อคืนที่ถือครองโดยบริษัทและบริษัทย่อย

Note * Shareholders' equity represented equity attributable to the Company's shareholders (excluding equity attributable to minority shareholders of subsidiaries).

** On 7 May 2009, the Company paid the interim dividend of Baht 2.00 per share for the performance period from 1 July 2008 to 31 December 2008. On 29 October 2009, the Board of Directors will propose to the Annual General Meeting of the shareholders 2009 to approve the dividend payment of Baht 2.25 per share for the second half of fiscal year from 1 January 2009 to 30 June 2009, therefore, the total dividend for this fiscal year from 1 July 2008 to 30 June 2009, will equal to Baht 4.25 per share.

*** Calculated from the number of ordinary shares which deducted by treasury stocks held by the Company and its subsidiaries.



สารจากประธานกรรมการ



“ภาวะเศรษฐกิจประเทศไทยในช่วงปลายปี 2551 เป็นต้นมา มีการชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง มีสาเหตุมาจากปัญหาทางด้านการเมืองภายในประเทศ รวมถึงโรคระบาดไข้หวัดใหญ่สายพันธุ์ใหม่ 2009 ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาคเศรษฐกิจไทยที่มีการชะลอตัวลง โดยภาคเศรษฐกิจที่เห็นผลกระทบดังกล่าว คือ ภาคอุตสาหกรรมด้านบริการและการท่องเที่ยวมีการถดถอยอย่างเห็นได้ชัดเจน”

ภาวะเศรษฐกิจประเทศไทยในช่วงปลายปี 2551 เป็นต้นมา มีการชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง มีสาเหตุมาจากปัญหาทางด้านการเมืองภายในประเทศ รวมถึงโรคระบาดไข้หวัดใหญ่สายพันธุ์ใหม่ 2009 ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาคเศรษฐกิจไทยที่มีการชะลอตัวลง โดยภาคเศรษฐกิจที่เห็นผลกระทบดังกล่าว คือ ภาคอุตสาหกรรมด้านบริการและการท่องเที่ยวมีการถดถอยอย่างเห็นได้ชัดเจน นอกจากนี้เศรษฐกิจโลกโดยรวมยังได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์แฮมเบอร์เกอร์ ที่เกิดขึ้นในสหรัฐอเมริกา ที่ส่งผลกระทบไปทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยด้วยเช่นกัน กิจกรรมบางกิจการประสบปัญหาจนต้องลดขนาดกิจการลงหรือ ต้องปิดกิจการ อย่างไรก็ตามบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) (“MBK”) ก็ยังคงสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพประกอบอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ กล่าวคือ

ผลการดำเนินงานในรอบปี 2551/2552 สิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 ของบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) มีรายได้รวม 6,287.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2550/2551 ร้อยละ 2.79 มีกำไรสุทธิ 1,308.38 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6.66 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก ส่วนงานธุรกิจโรงแรมของกลุ่มบริษัทที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากวิกฤตการณ์ทางการเงินโลกและปัญหาการเมืองภายในประเทศ และส่วนงานธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายข้าวสารมีผลการดำเนินงานที่ลดลง ซึ่งเป็นไปตามกลไกของตลาด สำหรับฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 บริษัทและกลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 24,653.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.04 มีหนี้สินรวมจำนวน 12,455.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.82 และส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 12,197.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.25

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทและกลุ่มบริษัท มีการพัฒนาและเติบโต ดังนี้

ธุรกิจศูนย์การค้าโดยหลัก คือ ศูนย์การค้า MBK Center มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดรูปแบบใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการปรับปรุงศูนย์การค้าให้ทันสมัย และสรรหาผู้เช่ารายใหม่ๆ ที่น่าสนใจเข้ามาทดแทน เพื่อดึงดูดลูกค้าให้เข้ามาใช้บริการเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้แล้วบริษัทฯ ยังเข้าร่วมลงทุน เพื่อบริหารจัดการศูนย์การค้าแห่งอื่น เมื่อเดือนกันยายน 2551 ได้เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด ในการซื้อหุ้นสามัญบริษัท เสรีเซ็นเตอร์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจศูนย์การค้า เสรีเซ็นเตอร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายรายได้ในธุรกิจศูนย์การค้า ทั้งนี้ทางบริษัทฯ มีแผนงานที่จะปรับปรุงศูนย์การค้า เสรีเซ็นเตอร์ ครั้งใหญ่ คาดว่าจะแล้วเสร็จประมาณกลางปี 2553 ภายใต้ชื่อว่า ศูนย์การค้า Paradise Park

นอกจากนี้แล้วบริษัทฯ ยังมีโครงการพัฒนาที่ดินบริเวณถนนพระราม 9 บนที่ดินประมาณ 14 ไร่ ในลักษณะ Community Mall ซึ่งมีมูลค่าโครงการโดยรวมประมาณ 1,000 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาในการพัฒนาโครงการประมาณ 1 ปี คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2553

สำหรับธุรกิจโรงแรมนั้น ทางโรงแรมปทุมวัน ปริ๊นเซส ได้มีดำเนินการปรับปรุงห้องพักครั้งใหญ่ รวม 455 ห้อง งบประมาณประมาณ 500 ล้านบาท คาดว่า จะดำเนินการแล้วเสร็จในปลายปี 2552 นอกจากนี้แล้วบริษัทฯ มีแผนการลงทุนก่อสร้างโรงแรมในสนามกอล์ฟ เดอะ ลีค ปาล์ม กอล์ฟ คอร์ต จังหวัดภูเก็ต เป็นโครงการในลักษณะ Golf Lodge จำนวน 49 ห้องพัก โดยจะใช้งบลงทุนประมาณ 60 ล้านบาท ระยะเวลาในการพัฒนาโครงการประมาณ 1 ปี ส่วนโครงการพัฒนาโรงแรมรีสอร์ท บนที่ดินที่เกาะสมุยนั้น ทางบริษัทฯ ยังมิได้เร่งดำเนินการแต่อย่างใด เนื่องจากสภาพทางด้านการลงทุนยังไม่เอื้ออำนวยในขณะนี้ ทั้งนี้หากสถานการณ์ด้านการลงทุนเหมาะสม ทางบริษัทฯ ก็พร้อมที่จะพัฒนาโครงการได้ทันที เนื่องจากได้มีการศึกษาโครงการไว้แล้วอย่างรอบคอบ

ส่วนธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งดำเนินธุรกิจโดย บริษัท แพลน เอสเตท จำกัด (“PST”) และบริษัทย่อย ของ PST ในช่วงปีที่ผ่านมาได้มีการชะลอตัวลงตามภาวะเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตามก็มีการพัฒนาโครงการของทาง PST นั้นจะไม่เป็นภาระให้กับทาง MBK เนื่องจากการลงทุนสร้างบ้านในโครงการจะเป็นการก่อสร้างตามความต้องการของลูกค้า เพื่อไม่ให้เกิดภาระบ้านค้างสต็อกแก่บริษัท

สำหรับการพัฒนาในส่วนธุรกิจกอล์ฟนั้น ขณะนี้ทางบริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการสนามกอล์ฟที่ปทุมธานี ซึ่งจะเป็นสนามกอล์ฟมาตรฐาน 18 หลุม คาดว่าจะแล้วเสร็จประมาณต้นปี 2553 โดยใช้งบประมาณสนามกอล์ฟและอาคารสโมสรประมาณ 350 ล้านบาท นอกจากนั้นยังมีที่ดินบริเวณรอบสนามกอล์ฟที่สามารถเป็นโครงการบ้านพักอาศัยริมสนามกอล์ฟ ที่ทางบริษัทฯ เตรียมจะพัฒนาโครงการในลำดับต่อไป

ในส่วนของธุรกิจข้าว ซึ่งดำเนินธุรกิจโดยบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) (“PRG”) ในปีที่ผ่านมาได้ร่วมกับสถาบันค้นคว้า และ พัฒนาผลิตภัณฑ์อาหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ข้าวกล้องงอกหอมมะลิ นูทรากาบาไรซ์ (NUTRA GABA RICE) ภายใต้ตราสินค้า “มาบุญครอง พลัส”

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัท นอกจากจะมีความมุ่งมั่นพัฒนาและขยายการดำเนินธุรกิจแล้ว ยังได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) การมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility) นอกจากนั้นยังให้ความสำคัญกับการพัฒนานวัตกรรมเพื่อเป็นการพัฒนาระบบบริหารและการจัดการภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ผมในฐานะประธานกรรมการ ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงผู้มีส่วนสนับสนุนบริษัทฯ ทุกท่าน ที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จนทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปด้วยดีมาโดยตลอด สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ เป้าหมาย นโยบายตามที่บริษัทกำหนด



นายบันเกียง ตันติวิท
ประธานกรรมการ



MESSAGE FROM CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS

“THAILAND HAS BEEN FACED WITH THE ECONOMIC SLOWDOWN SINCE THE LATTER PART OF 2008. THIS IS MAINLY DUE TO THE DOMESTIC POLITICAL PROBLEMS AS WELL AS THE SPREAD OF THE 2009 H1N1 FLU VIRUS WHICH HAVE SIGNIFICANTLY AFFECTED SEVERAL SECTORS OF THE THAI ECONOMY. NOTEWORTHY ARE THE IMPACTS ON THE SERVICE INDUSTRY AND THE TOURISM SECTOR WHICH EXPERIENCE DRASTIC DECLINE. THE WORLD ECONOMY AS A WHOLE HAS ALSO BEEN HARD HIT BY THE “HAMBURGER CRISIS” IN THE UNITED STATES.”

Thailand has been faced with the economic slowdown since the latter part of 2008. This is mainly due to the domestic political problems as well as the spread of the 2009 H1N1 flu virus which have significantly affected several sectors of the Thai economy. Noteworthy are the impacts on the service industry and the tourism sector which experience drastic decline. The world economy as a whole has also been hard hit by the **“HAMBURGER CRISIS”** in the United States. Its ripple effect has reached other parts of the world including Thailand. Many businesses have to downsize or close down. However, MBK Public Company Limited (MBK) is still able to continue its business operations with acceptable performance.

The overall performance of MBK Public Company Limited and its subsidiaries for the period ended at June 30, 2009 was acceptable. Its total revenues amounted to Baht 6,287.15 million, representing an increase of 2.79 percent from the previous fiscal year 2007/2008. On the other hand, its net profit amounted to Baht 1,308.38 million, representing a decrease of 6.66 percent. This was mainly due to the weak performance of the Group's hotel business which was directly affected by the global financial crisis and the domestic political problems. It was also due to the performance of its rice production and distribution business which was weak in line with the market conditions. In terms of the financial status as at June 30, 2009, the Group's total assets amounted to Baht 24,653.74 million, representing an increase of 18.04 percent. Its total liabilities amounted to Baht 12,455.83 million representing an increase of 17.82 percent, while its shareholders equity amounted to Baht 12,197.91 million, representing an increase of 18.25 percent.

The Company and its subsidiaries have major development to maintain its growth with details as follows:

MBK Center, the core of the Group's shopping center business, organizes sales promotion activities continuously with new formats. In addition, the center is regularly renovated and modernized. It also continues trying to search out new interesting tenants as replacements since they are expected to attract more visitors to the center. As well, the Company has entered into joint ventures for managing other shopping centers. In September 2008, a joint venture was entered into with Siam Piwat Company Limited to acquire an equity stake in Seri Center Management Company Limited which operated a shopping mall called Seri Center. The objective is to increase its income from the shopping center business. In this regard, the Company plans to carry out extensive renovations to the mall. The renovation project is expected to be completed in the mid of 2010. The new name of the shopping mall will be Paradise Park.

Furthermore, the Company is implementing a land development project on a 14-rai plot of land along Rama IX Road for the construction of a community mall with an estimated value of Baht 1,000 million. The development will take about one year and is scheduled to be completed by 2010.

As for the Group's hotel business, Pathumwan Princess Hotel is also carrying out extensive renovations to its 455 hotel rooms. The related investment costs about Baht 500 million. The renovation work is expected to be completed toward the latter part of 2009. In addition, the Company plans to construct a hotel within the compound of Loch Palm Golf Course in Phuket Province. Applying the model of golf lodges, the new hotel will consist of 49 units. The project will use an investment budget of about Baht 60 million. The construction is expected to be completed within about one year. In relation to the development of a resort hotel on Koh Samui Island, the Company has delayed the implementation of the project, mainly because the current investment conditions are not conducive to such development. If the situation returns to normalcy, the Company is prepared to resume the project implementation as a feasibility study of the project has already been properly conducted.

As regards the real estate development business undertaken by Plan Estate Company Limited ("PST") and its subsidiaries, their business slowed down last year in line with the economic condition. However, PST's development project will not be a burden for MBK. The investment in the construction of housing under the project has to be based on real customer demand. The objective is to prevent PST from running into an oversupply problem.

On the golf course development business, the Company is currently implementing a golf course development project in Pathumthani province, which is a standard 18-hole golf course. The project is expected to be completed in early 2010. A budget of about Baht 350 million has been earmarked for the construction of the golf course and a club house. Moreover, there are vacant plots of land around the golf course that can be developed into a residential project beside the golf course. The Company plans to implement this project in the next phase.

As regards the rice business which is operated by Patum Rice Mill and Granary Public Company Limited (PRG), last year the Company cooperated with the Food Products Development and Research Institute of Kasetsart University in researching and developing Jasmine germinated brown rice (or **NUTRA GABA RICE**) under the brand name **"MAH BOONKRUNG PLUS"**.

In conducting the Company's business, apart from the determination to develop and expand various businesses, the Company and its subsidiaries place strong emphasis on the good corporate governance (GCG) as well as the corporate social responsibility (CSR). Moreover, the Group recognizes the importance of developing its human resources. The main purpose of the human resource development is to enable its staff to enhance the efficiency of the Group's internal administration and management systems.

In my capacity as Chairman of the Board of Directors, I would like to express my sincere appreciation to all shareholders, investors, customers, fellow members of the Board, executives and employees as well as all supporters who have placed your trust in and given your support to the Company's business operations. Thanks to your trust and support, not only the Company is always able to sustain its favorable performance, but it is also able to achieve its established visions and targets as well as implementing its policies successfully.



Mr. Banterng Tantivit
Chairman of the Board of Directors



คณะกรรมการ THE BOARD OF DIRECTORS

ณ 30 มิถุนายน 2552 (as of June 30, 2009)



นายบันเท็ง ตันติวิท

ประธานกรรมการ

Mr. Banterng Tantivit
Chairman

นายสุภเดช พูนพิพัฒน์
รองประธานกรรมการ

Mr. Suphadej Poonpipat
Vice Chairman



ศาสตราจารย์ไพจิตร โรจนวานิช

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

Professor Paichitr Rojanavanich
Independent Director
and Chairman of the Audit Committee



นางประคอง ลีละวงศ์

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

Ms. Prakong Lelawongs

Independent Director
and Member of the Audit Committee

นายประชา ใจดี

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

Mr. Pracha Jaidee

Independent Director
and Member of the Audit Committee



ร้อยตำรวจโทฉัตรชัย บุญยะอนันต์

กรรมการอิสระ

First Lieutenant Chatrachai Bunya-Ananta

Independent Director



คณะกรรมการ

THE BOARD OF DIRECTORS

ณ 30 มิถุนายน 2552 (as of June 30, 2009)



นางผาณิต พูนศิริวงศ์

กรรมการอิสระ

Ms. Panit Pulsirivong

Independent Director

นายปิยะพงศ์ อามังกร

กรรมการ

Mr. Piyaphong Artmangkorn

Director



นายสุเวทย์ ธีรวัชรกุล

กรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการ

Mr. Suvait Theeravachirakul

Director and President



นายหิซพงศ์ โภคัย

กรรมการ

Mr. Hatchapong Phokai

Director

นายอติพล ตันติวิท

กรรมการ

Mr. Atipon Tantivit

Director





ผู้บริหารระดับสูง

EXECUTIVE MANAGEMENT

ณ 30 มิถุนายน 2552 (as of June 30, 2009)



นายสุเวทย์ ธีรวัชรกุล

กรรมการผู้อำนวยการ

Mr. Suvait Theeravachirakul

President



นายพงษ์ศักดิ์ ศัพทเสน

รองกรรมการผู้อำนวยการสำนักกรรมการผู้อำนวยการ

Mr. Pongsak Sabdsasen

Senior Executive Vice President Office of President



นายกมล ร่มเยศ

รองกรรมการผู้อำนวยการสายกฎหมาย

Mr. Kamol Romayesh

Senior Executive Vice President Legal



นายเกษมสุข จงมันคง

รองกรรมการผู้อำนวยการ

สายการเงินและบริหาร

Mr. Kasemsuk Chongmankhong

Senior Executive Vice President

Finance & Administration



นายศักดิ์ชัย เก่งกิจโกศล

รองกรรมการผู้อำนวยการสายปฏิบัติการ

Mr. Sakchai Kengkijkosol

Senior Executive Vice President Operation

นางสาวยุพาพรรณ ปรีตรานันท์

รองกรรมการผู้อำนวยการสายตรวจสอบภายใน

Ms. Yupapun Paritranun

Senior Executive Vice President Internal Audit



นายสมบูรณ์ วงศ์รัมย์

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการสายพัฒนาธุรกิจ

Mr. Somboon Wongrassamee

Executive Vice President Business Development

นายวินัย ศรีชอบธรรม

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการสายการตลาด

Mr. Winai Srichobtham

Executive Vice President Marketing





สายกฎหมาย
LEGAL



นายณรินทร์ ศรีณยศสุนทร

ที่ปรึกษากฎหมาย

Mr. Narin Sarunyasoonthorn

Legal Consultant



นายอุฤทธิ์ พณันท์

ผู้อำนวยการฝ่ายนิติกรรม-สัญญา

Mr. Urith Pananunt

Vice President Juristic Act Department



นายอภิชาติ กมลธรรม

ผู้อำนวยการฝ่ายคดีและงานนิติบุคคล

Mr. Apichat Kamoltham

Vice President Case & Juristic Person Department

สำนักกรรมการ
ผู้อำนวยการ
OFFICE OF
PRESIDENT



นางสาวอากร วานาสันตกุล

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบริหารระบบงานโรงแรม

Ms. Arthorn Vanasantakul

Senior Vice President Hotel System Administration Department



นางชนินทร์สร ปรีดีพร้อมพันธ์

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบริหารระบบงาน

Ms. Chaninchorn Predeeprompan

Senior Vice President Operation System Management Department



นายจรูญ ปัญญาฉัตรพร

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายควบคุมโครงการ

Mr. Charoon Punyachatporn

Senior Vice President Project Management Department



นางสาวดารารัตน์ หอมรสสุคนธ์

รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลกิจการ

Ms. Dararat Homrossukhon

Acting Vice President Compliance Department





**สายการเงิน
และบริหาร**
**FINANCE AND
ADMINISTRATION**



นายปราโมทย์ วิรุฒมวงค์

ผู้ช่วยรองกรรมการผู้อำนวยการสายการเงินและบริหาร
รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล

Mr. Pramote Virutamawongse

Assistant Senior Executive Vice President Finance & Administration
Acting Vice President Human Resources Department



นายสุรพล เสนาจักร

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

Mr. Surapon Senachakr

Senior Vice President Information Technology Department

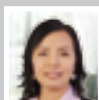


นางสาวกาญจนา ปัญญารัตนกุล

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน

Ms. Kanchana Panyarattanakul

Senior Vice President Finance Department



นางสาววันเพ็ญ รุ่งโรจน์ชนาทิพย์

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ

Ms. Wanpen Rungrojchanathip

Vice President Account & Budget Department



นางณฐอร ตันพูน

ผู้อำนวยการฝ่ายธุรการ

Ms. Nata-on Tunpoon

Vice President General Administration Department

สายตรวจสอบภายใน
INTERNAL AUDIT



นางสาวยุพาพรรณ ปรีตรานันท์

รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบการบริหาร

Ms. Yupapun Paritranun

Acting Vice President Management Audit Department



นางชัชมาศ เหลืองศักดิ์ศรี

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบการปฏิบัติการ

Ms. Chatchamas Luengsakri

Vice President Operational Audit Department



นางสาวดารารัตน์ หอมรสสุคนธ์

ผู้อำนวยการฝ่ายการลงทุน

Ms. Dararat Homrossukhon

Vice President Investment Department



นายสมบุญ ประสบพิบูล

รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

Mr. Somboon Prasobpiboon

Acting Vice President Business Development Department

สายพัฒนารธุรกิจ
BUSINESS
DEVELOPMENT



สายการตลาด
MARKETING

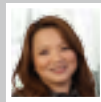


นายอุทัย แก้วกรประดิษฐ์

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายขาย

Mr. Uthai Kaewkornpradit

Senior Vice President Sales Department



นางสาวสิรินุช อนันต์กุล

ผู้อำนวยการฝ่ายประชาสัมพันธ์

Ms. Sirinuch Anantakul

Vice President Public Relations Department



นายสุทธิ ลีละวงศ์

ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด

Mr. Suthi Lelawongs

Vice President Marketing Department



นายไชดล ไกรฤกษ์

ผู้อำนวยการฝ่ายตกแต่ง

Mr. Chaidole Krairiksh

Vice President Decoration Department





สายปฏิบัติการ OPERATION



นายวิจารณ์ หีบพร

ผู้ช่วยรองกรรมการผู้อำนวยการสายปฏิบัติการ
รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายรักษาความปลอดภัย

Mr. Wijarn Heebphorn

Assistant Senior Executive Vice President Operation
Acting Vice President Security Department



นางสาวไพรยากรณ์ แข็งแรง

ผู้อำนวยการฝ่ายบริการ

Ms. Praiyaporn Khaengraeng

Vice President Service Department



นายสาริต สายศร

ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม

Mr. Satit Saisorn

Vice President Engineering Department



ลักษณะการประกอบธุรกิจ



บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) (“MBK”) และบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจหลัก ดังนี้

1. ธุรกิจศูนย์การค้า ดำเนินธุรกิจโดย MBK
2. ธุรกิจโรงแรมและการท่องเที่ยว
 - ❶ ธุรกิจโรงแรม ดำเนินธุรกิจโดย MBK และบริษัทย่อยโดยตรงของ MBK ได้แก่ บริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (“MBK-HR”) และบริษัท ทรีพียลสินธานี จำกัด (“SSTN”)
 - ❷ ธุรกิจท่องเที่ยว ดำเนินธุรกิจโดย บริษัท แอ็บโซลูท แทรเวล จำกัด (“ALT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK และบริษัท เอ็ม บี เค เลเซอร์ จำกัด (“MBK-LS”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมโดยอ้อมของ MBK
3. ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ดำเนินธุรกิจโดย บริษัท แพลน เอสเตท จำกัด (“PST”) และบริษัทย่อยของ PST และบริษัท คริสตัล เลค พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (“CLP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK
4. ธุรกิจสนามกอล์ฟ ดำเนินธุรกิจโดย บริษัท เอ็ม บี เค รีสอร์ท จำกัด (มหาชน) (“MBK-R”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK
5. ธุรกิจข้าว ดำเนินธุรกิจโดยบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) (“PRG”) และบริษัทย่อยของ PRG ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ MBK

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

เมื่อเดือนกันยายน 2551 MBK ได้ลงทุนในการซื้อหุ้นสามัญบริษัท เสรีเซ็นเตอร์ แมนเจเมนต์ จำกัด จำนวน 49.99% เพื่อขยายรายได้ในธุรกิจศูนย์การค้า

1. ธุรกิจศูนย์การค้า

ธุรกิจศูนย์การค้าดำเนินการธุรกิจโดย MBK ด้วยการนำพื้นที่ภายในอาคารเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ ออกให้เช่าภายใต้ชื่อศูนย์การค้า เอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ (“MBK Center”) นอกจาก MBK Center แล้ว MBK ยังได้ลงทุนในหุ้นของ บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด (“SPW”) จำนวน 30.72% ของทุนเรียกชำระแล้ว ซึ่งดำเนินการธุรกิจศูนย์การค้าภายใต้ชื่อ สยามเซ็นเตอร์ และสยามดิสคัฟเวอรีเซ็นเตอร์ ธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงานชื่อ สยามทาวเวอร์ นอกจากนั้น SPW ยังได้ร่วมทุนกับกลุ่มเดอะมอลล์ดำเนินการธุรกิจศูนย์การค้าสยามพารากอน และเมื่อกลางปี 2551 MBK ได้เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด ในการซื้อหุ้นสามัญบริษัท เสรีเซ็นเตอร์ แมนเจเมนต์ จำกัด เพื่อขยายการดำเนินการธุรกิจไปยังศูนย์การค้า Seri Center

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2551 อาคาร MBK Center มีพื้นที่ทั้งหมด	270,802.75	ตารางเมตร แบ่งเป็น
- พื้นที่ส่วนศูนย์การค้า	142,762.86	ตารางเมตร
- พื้นที่ส่วนสำนักงาน	23,330.07	ตารางเมตร
- พื้นที่ส่วนโรงแรม	47,436.16	ตารางเมตร
- พื้นที่จอดรถ	57,273.66	ตารางเมตร

รายละเอียดการใช้ประโยชน์ในพื้นที่แต่ละส่วนของอาคาร MBK Center มีดังนี้

1. ส่วนที่เป็นพื้นที่ให้เช่า แบ่งเป็น

1.1 พื้นที่ศูนย์การค้า (ศูนย์การค้า MBK Center) มีพื้นที่รวม	142,762.86	ตารางเมตร แบ่งออกเป็น
- พื้นที่ให้เช่าสำหรับร้านค้าทั่วไป	92,786.46 ^{1/}	ตารางเมตร
- พื้นที่ส่วนกลาง	49,976.40	ตารางเมตร
1.2 พื้นที่อาคารสำนักงาน (อาคารเอ็ม บี เค ทาวเวอร์) ชั้นที่ 9-20 มีพื้นที่รวม	23,330.07 ^{2/}	ตารางเมตร แบ่งออกเป็น
- พื้นที่สำนักงานให้เช่า	17,760.78	ตารางเมตร
- พื้นที่ส่วนกลาง	5,569.29	ตารางเมตร

หมายเหตุ

^{1/} พื้นที่ให้เช่าสำหรับร้านค้าทั่วไปมีจำนวนลดลงจากช่วง 1 กรกฎาคม 2550 - 30 มิถุนายน 2551 ที่ผ่านมามากกว่า 27.42 ตารางเมตร เนื่องจากการคืนพื้นที่เช่า ชั้น 4 โซน D บางส่วน แล้วนำพื้นที่มาแบ่งเช่าเป็นห้องขนาดเล็ก ซึ่งต้องเพิ่มพื้นที่ทางเดินส่วนกลางมากขึ้น

^{2/} เป็นพื้นที่ให้เช่าแก่ บริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน) ซึ่งสัญญาเช่าจะหมดอายุสัญญาเช่าในปี 2555 (รายละเอียดของรายการที่เกี่ยวข้องกันปรากฏในส่วนของการระหว่างกันหน้าที่ 77-89)





Walk Through



Information



VDO Phone Information

2. ส่วนที่ไม่เป็นพื้นที่ให้เช่า แบ่งเป็น

2.1 พื้นที่โรงแรมปทุมวัน ปริ๊นเซส มีพื้นที่รวม

- ห้องพัก จำนวน 29 ชั้น
- พื้นที่ส่วนกลาง

47,436.16 ตารางเมตร แบ่งออกเป็น

26,127.61 ตารางเมตร

21,308.55 ตารางเมตร

2.2 พื้นที่ลานจอดรถ

57,273.66 ตารางเมตร

MBK แบ่งลักษณะของการให้เช่าพื้นที่ ออกเป็น 2 ประเภท คือ

1. การให้เช่าพื้นที่ระยะยาว

มีกำหนดระยะเวลาเช่ามากกว่า 3 ปี พร้อมเก็บค่าเช่าล่วงหน้าตลอดอายุสัญญาเช่า คิดเป็น

สัดส่วน 15% ของพื้นที่ให้เช่าทั้งหมด

2. การให้เช่าพื้นที่ระยะสั้น

มีกำหนดระยะเวลาเช่า 1 ปี ถึง 3 ปี เรียกเก็บค่าเช่าเป็นรายเดือน คิดเป็นสัดส่วน 85% ของ

พื้นที่ให้เช่าทั้งหมด

ในปี 2551 มีการปรับเปลี่ยนภายในศูนย์การค้า MBK Center ดังนี้

- ปรับเปลี่ยนพื้นที่เช่าบริเวณชั้น 4 โซน A จากผู้เช่าหลักมาบริหารเอง จำนวนพื้นที่ประมาณ 3,800 ตารางเมตร ซึ่งเป็นส่วนที่ประกอบธุรกิจประเภทเครื่องมือสื่อสาร โดยใช้ชื่อ “MOBILE MART” การปรับเปลี่ยนดังกล่าวทำให้บริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้น 30% ของค่าเช่าเดิม
- ปรับปรุงบริเวณโถงทางเข้าชั้น 2 ด้านสะพานลอยทางเชื่อมกับฝั่งสยามสแควร์เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ใช้บริการ
- ติดตั้ง Walk Through บริเวณทางเข้าหลักจำนวน 10 แห่ง เพื่อเพิ่มมาตรการรักษาความปลอดภัยให้แก่ผู้ใช้บริการมากยิ่งขึ้น
- เพิ่มเคาน์เตอร์ประชาสัมพันธ์ให้มากขึ้น เพื่อเพิ่มช่องทางด้านการให้บริการข้อมูลข่าวสารภายในศูนย์การค้าให้แก่ผู้ใช้บริการทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ
- ปรับเปลี่ยนร้านค้าในบางโซนของศูนย์การค้า เช่น ปรับปรุงพื้นที่ชั้น 2 ให้เป็นศูนย์บริการด้าน Service Center ครบวงจร
- เพิ่มเคาน์เตอร์แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของธนาคาร เพื่อรองรับความต้องการของผู้ใช้บริการชาวต่างชาติที่มีจำนวนเพิ่มขึ้น
- ปรับปรุง และเพิ่มเติมตู้ ATM เพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการของผู้ใช้บริการ

กลุ่มลูกค้าของธุรกิจศูนย์การค้า

1. ผู้เช่าเพื่อประกอบธุรกิจภายในศูนย์การค้า

- ผู้เช่าหลัก (Anchor Tenant) ได้แก่ ดีพาร์ทเมนต์โฮตลส์ โรงภาพยนตร์ โบว์ลิง คาราโอเกะ ศูนย์รวมโทรศัพท์มือถือและอุปกรณ์ ศูนย์เฟอร์นิเจอร์ ศูนย์รวมอาหารนานาชาติ เป็นต้น โดย MBK มีการคัดเลือกผู้เช่าที่มีความเหมาะสมตรงกับกลุ่มเป้าหมาย รวมทั้งมีฐานะการเงินที่มั่นคง
- ผู้เช่ารายย่อย ได้แก่ ร้านค้าปลีก (Retail Shop) ที่จำหน่ายสินค้าทั่วไป โดย MBK มีการคัดเลือกร้านค้าปลีกที่มีสินค้าและบริการที่มีความหลากหลายและมีคุณภาพ

2. ผู้ใช้บริการ และซื้อสินค้าภายในศูนย์การค้า ได้แก่ บุคคลที่เข้าไปใช้บริการภายในศูนย์การค้า

ช่องทางการจำหน่ายของธุรกิจศูนย์การค้า

การขายพื้นที่เช่าภายในศูนย์การค้า MBK Center ใช้วิธีการขายตรง โดยเสนอขายพื้นที่ให้กับกลุ่มผู้เช่าเป้าหมายที่เป็น ร้านค้าที่สามารถดึงดูดผู้ให้บริการให้เข้ามาใช้บริการในศูนย์ และเสริมภาพลักษณ์กับศูนย์การค้าได้มากขึ้น

สภาพการแข่งขันของธุรกิจศูนย์การค้า

ในช่วงปี 2552 อุตสาหกรรมค้าปลีกยังคงได้รับผลกระทบจากภาวะชะงักงันของเศรษฐกิจโลก และผลกระทบทางการเมืองภายในประเทศและส่งผลกระทบต่อจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ลดจำนวนลง ทำให้ศูนย์การค้าสำหรับลูกค้าที่เป็นนักท่องเที่ยวต่างชาติได้รับผลกระทบโดยตรง สาเหตุดังกล่าวส่งผลให้ผู้ประกอบการศูนย์การค้าหลายแห่งมีการปรับลดอัตราค่าเช่าลง และมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดรูปแบบใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการปรับปรุงศูนย์การค้าให้ทันสมัย และสรรหาผู้เช่ารายใหม่ๆ ที่น่าสนใจทดแทน อย่างไรก็ตามความต้องการพื้นที่เช่าค้าปลีกใจกลางเมืองยังคงเป็นที่ต้องการของตลาดซึ่งยังคงมีแนวโน้มที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะพื้นที่ค้าปลีกที่มีตำแหน่งที่ตั้ง และการบริหารจัดการที่ดี โดยในระยะ 3 ปีที่ผ่านมาศูนย์การค้า MBK Center มีอัตราการเช่าพื้นที่เฉลี่ยอยู่ในอัตรา 98%-99.5% ของจำนวนพื้นที่ทั้งหมด

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคตของธุรกิจศูนย์การค้า

ภาพรวมธุรกิจศูนย์การค้าปี 2553 ขึ้นอยู่กับความชัดเจน และความมั่นคงทางด้านการเมืองภายในประเทศหากการเมืองคลี่คลายไปในทิศทางที่ดีจะเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ผู้บริโภคกล้าใช้จ่าย และสามารถเรียกความเชื่อมั่นจะกลับคืนมา รวมทั้งจะเป็นการสร้างเชื่อมั่นให้กับนักท่องเที่ยวต่างชาติ

นอกจากนั้นในปัจจุบันพฤติกรรมของผู้บริโภคมักจะเลือกใช้บริการในศูนย์การค้าใกล้บ้านหรือศูนย์การค้าที่สามารถเข้าถึงโดยสะดวก และผู้บริโภคจะระมัดระวังในการใช้จ่ายมากขึ้นโดยจะเลือกใช้จ่ายตามความจำเป็น ดังนั้น ผู้ประกอบการธุรกิจศูนย์การค้า และผู้บริหารศูนย์การค้าจึงจำเป็นต้องดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง และนอกจากจะต้องพยายามควบคุมต้นทุนต่างๆ ที่จ่ายออกไปให้คุ้มค่างบการเงินลงทุน แล้วยังต้องชิงงบประมาณสำหรับการทำการตลาด และการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย หรือโปรโมชั่น เพื่อกระตุ้นกำลังซื้อ ขณะเดียวกันก็ต้องเตรียมการปรับปรุงบรรยากาศเพื่อสร้างอารมณ์การจับจ่ายให้เกิดขึ้นกับลูกค้าด้วยการจัดกิจกรรมพิเศษ และโอเวนตั่วควบคู่ไปด้วย อย่างไรก็ตาม ศูนย์การค้า MBK Center ยังคงเป็นศูนย์การค้าที่ได้รับความนิยม เนื่องจากเป็นศูนย์การค้าที่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักของทั้งชาวไทยและนักท่องเที่ยวทั่วโลก จึงไม่มีผลกระทบต่อผู้เช่าและผู้ให้บริการมากนัก

การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

ตั้งแต่ปี 2539 จนถึงปัจจุบัน ศูนย์การค้า MBK Center และโรงแรมปทุมวัน ปริ๊นเซส ได้ใช้ระบบบำบัดน้ำเสียแบบ Deep Shaft ซึ่งเป็นระบบบำบัดน้ำเสียแบบขบวนการตะกอนเร่งชนิดหนึ่ง โดยการนำน้ำเสียไปผ่านกระบวนการบำบัด ด้วยการให้ตะกอนจุลินทรีย์เป็นตัวหลักในการบำบัด และทำการติดตั้งระบบดังกล่าวเพิ่มเติมจากระบบบำบัดน้ำเสียที่ติดตั้งอยู่เดิมตั้งแต่ก่อสร้างอาคาร ทั้งนี้ ในควบคุมดูแลระบบบำบัดน้ำเสียดังกล่าว เจ้าหน้าที่จะทำการจดบันทึก และรายงานผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และมีการเก็บตัวอย่างน้ำส่งห้องปฏิบัติการเป็นประจำทุกเดือนเพื่อตรวจสอบคุณภาพน้ำ โดยสามารถบำบัดน้ำเสียได้ตามมาตรฐานอาคารประเภท ก. ส่วนกากของเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการบำบัดน้ำเสียซึ่งมีปริมาณประมาณ 2 ตันต่อสัปดาห์ MBK ได้จ้างผู้รับเหมาให้ดำเนินการขนย้ายไปทิ้งอย่างถูกสุขลักษณะ

๑ การนำน้ำที่บำบัดแล้วกลับมาใช้ใหม่ (Recycle)

MBK ได้มีโครงการนำน้ำที่บำบัดแล้วจากระบบบำบัดน้ำเสียกลับมาใช้อีกครั้ง เพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โดยก่อนที่จะนำน้ำรีไซเคิลมาใช้ในระบบ Cleaning เพื่อล้างพื้นรอบอาคาร ลานจอดรถ และใช้ในระบบ Cooling Tower จะมีการผ่านขั้นตอนการกรองเอาสารแขวนลอยออก โดยใช้ Sand Filter และผ่านการฆ่าเชื้อโรคโดยการเติมคลอรีนไดออกไซด์ (Chlorine Dioxide Disinfection) เพื่อให้คุณภาพน้ำที่บำบัดได้เหมาะสม และปลอดภัยต่อการนำไปใช้งาน โดยเฉพาะส่วนที่นำไปใช้ในระบบ Cooling Tower มีการเก็บตัวอย่างน้ำส่งห้องปฏิบัติการ เพื่อตรวจหา Legionella Bacteria ทุก 4 เดือน ดังนั้น การดำเนินการดังกล่าวจึงปลอดภัยสำหรับคุณภาพอากาศภายในอาคาร MBK Center ทั้งนี้ เป็นการปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดีของ MBK

๑ การตรวจสอบคุณภาพน้ำประปาที่ใช้ภายในศูนย์ฯ

MBK ตระหนักถึงความปลอดภัยในการใช้น้ำประปาภายในศูนย์ฯ ของผู้เช่า และผู้ให้บริการ เป็นอย่างดีจึงได้มีการตรวจวัดคุณภาพน้ำประปาที่ใช้อยู่เป็นประจำทุก 3 เดือนโดยสุ่มตัวอย่างเก็บจากปลายก๊อกน้ำที่จุดต่างๆ และวัดคุณภาพน้ำดื่มปีละ 1 ครั้ง โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานของน้ำดื่มในขณะปิดสนิท ซึ่งคุณภาพอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตลอดมา

๑ การใช้ยาฆ่าเชื้อโรคในระบบเครื่องปรับอากาศ

เนื่องด้วยปัจจุบันได้มีปัญหากับการแพร่ระบาดของเชื้อโรคไข้หวัดใหญ่สายพันธุ์ใหม่ 2009 เป็นอย่างมาก นอกเหนือจากการใช้น้ำยาล้างทำความสะอาดคอยล์แอร์ การล้างท่อส่งลมเย็นของเครื่องปรับอากาศเป็นประจำ และการตรวจสอบคุณภาพอากาศภายในศูนย์เป็นประจำทุกปีแล้ว ทางศูนย์การค้า MBK Center ได้มีมาตรการเพิ่มเติมคือ

1. การใช้น้ำยาสเปรย์ฆ่าเชื้อโรคภายในเครื่องปรับอากาศหลังการล้างเครื่องปรับอากาศ เป็นการช่วยลดการสะสมของเชื้อต่างๆ ที่สะสมในคอยล์แอร์ ชองแอร์ หรือส่วนต่างๆ ได้
2. การใช้เจลฆ่าเชื้อติดตั้งในเครื่องปรับอากาศ โดยการระเหยของเจลฆ่าเชื้อจะเป็นแบบต่อเนื่องตลอดเวลา เป็นการฆ่าเชื้อโรคที่ลอยในอากาศได้อย่างมีประสิทธิภาพ และต่อเนื่อง
3. การอบโอโซนฆ่าเชื้อโรคภายในพื้นที่ส่วนกลาง และในเครื่องปรับอากาศ เป็นการช่วยลดการสะสมของเชื้อต่างๆ ที่สะสมในคอยล์แอร์ ชองแอร์ หรือส่วนต่างๆ ได้

จากมาตรการดังกล่าวทางศูนย์ฯ ทำเพื่อลดสาเหตุของการแพร่ระบาดของโรค และเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าที่มาใช้บริการภายในศูนย์ฯ

๑ โครงการเพื่อสิ่งแวดล้อมในอาคาร

- เปลี่ยนเครื่องทำน้ำเย็น (Chiller) รุ่นใหม่ที่มีประสิทธิภาพสูง ประหยัดพลังงานไฟฟ้า และช่วยลดโลกร้อน

ปัจจุบันศูนย์การค้า MBK Center กำลังดำเนินการปรับปรุงระบบปรับอากาศครั้งใหญ่ โดยจะมีการเปลี่ยนเครื่องทำน้ำเย็น (Chiller) เก่าจำนวน 8 เครื่องที่ใช้งานมานานกว่า 24 ปี เป็นเครื่องทำน้ำเย็นรุ่นใหม่ที่มีประสิทธิภาพสูง ประหยัดพลังงานไฟฟ้า โดยประมาณการหลังจากการปรับปรุงเสร็จสิ้น ทางศูนย์ฯ จะสามารถประหยัดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ถึง 6 ล้านหน่วยต่อปี เป็นการตอบสนองภาครัฐบาล ในเรื่องการอนุรักษ์พลังงานได้เป็นอย่างดี ยิ่งไปกว่านั้น เครื่องทำน้ำเย็นรุ่นใหม่จะช่วยสิ่งแวดล้อม ในเรื่องของลดการปล่อยสาร CFC ที่ทำลายบรรยากาศชั้นโอโซนของโลก ทำให้เกิดปฏิกิริยาเรือนกระจก (Greenhouse Effect) และยังช่วยลดโลกร้อน (Global Warming) ได้อีกด้วย

2. ธุรกิจโรงแรมและการท่องเที่ยว

ธุรกิจโรงแรม

1) โรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส

โรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส ตั้งอยู่ที่จังหวัดกรุงเทพมหานคร ดำเนินการโดย MBK เปิดให้บริการตั้งแต่ปี 2539 มีการให้บริการด้านต่างๆ เช่น ห้องพักจำนวน 455 ห้อง ซึ่งเป็นห้องพักแบบห้ามสูบบุหรี่ทั้งหมด ห้องอาหาร ห้องสัมมนาและจัดเลี้ยง ห้องประชุมย่อย ศูนย์ออกกำลังกาย และสปา

กลุ่มลูกค้าของโรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส

กลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ ลูกค้าจากประเทศ ออสเตรเลีย สิงคโปร์ ฮองกง ญี่ปุ่น และอังกฤษ เนื่องจาก ยังคงเป็นกลุ่มประเทศที่ยังคงมีศักยภาพทางการเงินและเศรษฐกิจอยู่ในระดับดี

กลุ่มลูกค้ารอง ได้แก่

- กลุ่มลูกค้าที่มีการพักในกรุงเทพมหานคร เป็นการพักระหว่างทางหรือเชื่อมต่อสายการบิน
- กลุ่มลูกค้าที่มีฤดูกาลท่องเที่ยวในบางช่วงของปี ได้แก่ กลุ่มประเทศยุโรป สแกนดิเนเวีย นิวซีแลนด์ และกลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง



Pathumwan Princess Hotel



Pathumwan Princess Hotel



Sheraton Krabi Beach Resort

ช่องทางการจำหน่ายของโรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส

โรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส ได้กำหนดช่องทางการจำหน่าย ดังต่อไปนี้

- เสนอขายโดยตรงกับบริษัทประกอบธุรกิจ และห้างร้าน
- เสนอขายผ่านบริษัททัวร์ตามภูมิภาคต่างๆทั่วโลกทั้งใน และต่างประเทศ
- เสนอขายผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ หรือ เว็บไซต์
- การเสนอขายผ่านระบบสายการบินชั้นนำ
- การเสนอขายผ่านสิ่งพิมพ์ สื่อโฆษณา และประชาสัมพันธ์
- การเสนอขายตามงานส่งเสริมการท่องเที่ยวต่างๆ
- การเสนอขายโดยผ่านช่องทางของเครือข่ายโรงแรม คือ กลุ่มดุสิตปรีนเซส

สภาพการแข่งขันของโรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส

ในปี 2552 ธุรกิจโรงแรมในกรุงเทพมหานครมีการแข่งขันค่อนข้างสูง ซึ่งโรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส ได้รับผลกระทบจากการตัดราคา และการเปลี่ยนเป็นห้องพักห้ามสูบบุหรี่ รวมทั้ง ทางโรงแรมฯ มีการปรับปรุงห้องพัก ซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากโรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส มีทำเลที่ตั้งที่ดี มีการเพิ่มคุณภาพของการให้บริการที่ดีซึ่งทำให้สามารถดึงดูดนักท่องเที่ยวซึ่งเป็นตลาดหลักได้ ด้วยเหตุดังกล่าว ถึงแม้อัตราการเข้าพักจะลดลงตามสถานการณ์ของตลาดการท่องเที่ยวในประเทศไทย แต่สัดส่วนการลดลงดังกล่าวก็ยังเกิดที่ดีเมื่อเทียบกับคู่แข่ง

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคตของโรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส

ผลกระทบต่อแนวโน้มอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคตของโรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส ได้แก่

- เศรษฐกิจโดยรวมของโลก ราคาน้ำมันที่พุ่งตัวสูง ทำให้นักท่องเที่ยวมีการเปลี่ยนพฤติกรรมการเข้าพัก และทำให้นักท่องเที่ยวชาวต่างชาติเดินทางเข้ามายังประเทศไทยน้อยลง
- การเมืองภายในประเทศซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อจำนวนนักท่องเที่ยวที่จะเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทย
- ปัญหาเรื่องไข้หวัดใหญ่สายพันธุ์ใหม่ 2009
- การเปิดตัวของโรงแรมใหม่ๆ จำนวนมากในกรุงเทพมหานคร ทำให้มีจำนวนห้องพักเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะบริเวณถนนสุขุมวิท และถนนพระราม 1
- ปัญหาสิ่งแวดล้อม การจราจร และมลภาวะ

อย่างไรก็ตาม สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันของโรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส อยู่ในระดับที่ดี เนื่องจากที่ผ่านมาโรงแรมฯ มีสถิติการสำรองห้องพักในอนาคต มีตัวเลขกลุ่มเป้าหมายหลักของโรงแรมฯ ที่แน่นชัด ซึ่งสามารถแสดงให้เห็นถึงความสม่ำเสมอของผู้ใช้บริการ ขณะเดียวกันแม้โรงแรมฯ จะมีการปรับขึ้นราคาห้องพักผ่านบริษัทท่องเที่ยวในทุกภูมิภาคของโลกก็ได้รับการยินยอมให้มีการปรับราคาห้องพักขึ้น ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความต้องการที่เพิ่มขึ้นในอนาคตด้วย

การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมของโรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส

โรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส มีมาตรการดำเนินการเพื่อลดผลกระทบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมเช่นเดียวกับศูนย์การค้า MBK Center เนื่องจาก โรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส อยู่ในอาคารเดียวกันกับศูนย์การค้า MBK Center (รายละเอียดปรากฏในหน้าที่ 23)

2) โรงแรมเชอราตัน กระบี่ บีช รีสอร์ท

โรงแรมเชอราตัน กระบี่ บีช รีสอร์ท ตั้งอยู่ที่จังหวัดกระบี่ ดำเนินการโดย MBK-HR เปิดให้บริการตั้งแต่ปี 2546 ให้บริการด้านห้องพักจำนวน 246 ห้อง ห้องอาหาร สถานออกกำลังกาย ห้องสันทนาการ ห้องสัมมนา ห้องจัดเลี้ยง และสปา

กลุ่มลูกค้าของโรงแรมเชอราตัน กระบี่ บีช รีสอร์ท

กลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ ตลาดนักท่องเที่ยวที่มาพักผ่อนเป็นหลัก ได้แก่ นักท่องเที่ยวจากทวีปยุโรป สแกนดิเนเวีย ออสเตรเลีย ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศแคนาดา และประเทศอินเดีย

กลุ่มลูกค้ารอง ได้แก่ กลุ่มสัมมนา และบริษัทต่างๆ ที่ต้องการจัดประชุม

ช่องทางการจำหน่ายของโรงแรมเชอราตัน กระบี่ บีช รีสอร์ท

โรงแรมเชอราตัน กระบี่ บีช รีสอร์ทได้กำหนดช่องทางการจำหน่าย ดังต่อไปนี้

- การเสนอขายโดยตรงกับบริษัทประกอบธุรกิจ และห้างร้านต่างๆ
- การเสนอขายผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ หรือ เว็บไซต์
- การเสนอขายผ่านระบบสายการบินชั้นนำ

- การเสนอขายผ่านสิ่งพิมพ์ สื่อโฆษณา และประชาสัมพันธ์
- การเสนอขายตามงานส่งเสริมการท่องเที่ยวต่างๆ
- การเสนอขายผ่านช่องทางของเครือข่ายโรงแรมของกลุ่มสตาร์วูด

สภาพการแข่งขันของโรงแรมเชอราตัน กระบี่ บีช รีสอร์ท

ช่วงปี 2551-2552 จังหวัดกระบี่มีโรงแรมที่มีคุณภาพระดับ 4-5 ดาวเพิ่มขึ้นมาก อย่างไรก็ตาม โรงแรมเชอราตัน กระบี่ บีช รีสอร์ท มีศักยภาพในระยะยาวที่ดี เนื่องจากเป็นโรงแรมที่บริหารโดยกลุ่ม “สตาร์วูด” ซึ่งเป็นที่รู้จักทั่วโลกและเป็นที่ยอมรับในมาตรฐานคุณภาพทั้งสถานที่และบริการ อีกทั้งเป็นโรงแรมที่มีขนาดใหญ่สามารถรองรับกลุ่มลูกค้าขนาดใหญ่ๆ ได้ หรือรับกลุ่มลูกค้าที่มาพร้อมกันทีเดียวหลายๆ กลุ่มได้

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคตของโรงแรมเชอราตัน กระบี่ บีช รีสอร์ท

ผลกระทบต่อนแนวโน้มอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคตของโรงแรมเชอราตัน กระบี่ บีช รีสอร์ท ได้แก่

- เศรษฐกิจโดยรวมของโลก และราคาน้ำมันที่พุ่งตัวสูงขึ้น ทำให้นักท่องเที่ยวเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการเดินทาง โดยมีการเดินทางไปต่างประเทศน้อยลง
- การขาดเสถียรภาพทางการเมืองในประเทศซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อจำนวนนักท่องเที่ยวที่จะเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทย
- โรงแรมเชอราตัน กระบี่ บีช รีสอร์ท อาจประสบการแข่งขันที่รุนแรงในอนาคต เนื่องจาก ในจังหวัดกระบี่ มีโรงแรมระดับสากลเปิดกิจการขึ้นใหม่หลายแห่ง และบางแห่งมีขนาดที่ใกล้เคียงกับโรงแรมเชอราตัน กระบี่ บีช รีสอร์ท ซึ่งอาจทำให้ส่วนแบ่งการตลาดลดลง

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากจังหวัดกระบี่เป็นจังหวัดที่เริ่มมีชื่อเสียงในระดับโลก และจะเปิดสนามบินที่มีเครื่องบินขนาดใหญ่สามารถลงจอดได้ ประกอบกับ มีสายการบินกระบี่แอร์ ที่บินตรงจากเมืองมิวนิค ประเทศเยอรมัน และเมืองฮอสโล ประเทศนอร์เวย์ไปจังหวัดกระบี่ ซึ่งจะช่วยให้มีปริมาณนักท่องเที่ยวที่จะเข้าพักในโรงแรมฯ เพิ่มขึ้นได้

การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมของโรงแรมเชอราตัน กระบี่ บีช รีสอร์ท

โรงแรมเชอราตัน กระบี่ บีช รีสอร์ท มีการดำเนินการเพื่อลดผลกระทบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. เกี่ยวกับการกักน้ำเสีย
 - มีบ่อบำบัด และระบบการกักน้ำเสีย
 - มีการตรวจสอบคุณภาพของน้ำทุกเดือน
 - มีการนำน้ำเสียที่บำบัดแล้วไปใช้ในงานสวน
2. เกี่ยวกับการกำจัดขยะ
 - มีการคัดแยกขยะเปียก ขยะแห้ง และขยะรีไซเคิล
 - มีห้องขยะเปียก รักษาอุณหภูมิที่ 15 °C
 - มีรถขนขยะเปียกไปทิ้งทุกวัน
 - มีการทำปุ๋ยชีวภาพเพื่อลดปริมาณขยะ
3. เกี่ยวกับมลภาวะทางด้านเสียง
 - มีห้องควบคุมเสียงจากเครื่องสำรองไฟ หรือ GENERATOR

นอกจากนี้ โรงแรมเชอราตัน กระบี่ บีช รีสอร์ทได้มีการจัดการ เพื่อป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมในด้านอื่นๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารในการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- มีการจัดนิทรรศการ บรรยาย และประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อม
- มีการปลูกป่าโกงกาง และปล่อยปูดำสู่ธรรมชาติ เพื่อรักษาระบบนิเวศน์
- มีการควบคุมผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในโรงแรมที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด เช่น ใช้ถุงผ้าแทนถุงพลาสติก ที่รองแก้วที่ทำจากกระดาษ ควบคุมสารเคมีที่ใช้ในงานช่าง ควบคุมสารเคมีที่ใช้ในการฉีดกำจัดแมลง ฯลฯ
- มีระบบการตรวจจับการรั่วไหลของแก๊ส
- มีการจัดอบรมและส่งเสริมด้านสิ่งแวดล้อมนอกสถานที่

ทั้งนี้ โรงแรมเชอราตัน กระบี่ บีช รีสอร์ท ได้รับโลห์ประกาศเกียรติคุณสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับจังหวัด ปี 2551 และ ปี 2552

3) โรงแรม ที นี ดี ระนอง

โรงแรม ที นี ดี ระนอง เดิมชื่อ โรงแรมรอยัล ปริ๊นเซส ระนอง ตั้งอยู่ที่จังหวัดระนอง ดำเนินการโดย บริษัท ทรัพย์สินธานี จำกัด (“SSTN”) โรงแรมนี้เปิดให้บริการอยู่แล้วก่อนที่ MBK จะเข้าไปถือหุ้นใน SSTN เมื่อปี 2545 ให้บริการห้องพัก 138 ห้องโดยทุกห้องมีน้ำแร่บริการ ห้องจัดเลี้ยง ห้องสัมมนา ห้องอาหาร ฟิตเนส ห้องนวดตัว ห้องนวดฝ่าเท้า สระว่ายน้ำ และบ่อแช่น้ำแร่

กลุ่มลูกค้าของโรงแรม ที นี ดี ระนอง

กลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่

- นักธุรกิจ
- กลุ่มราชการ
- กลุ่มบริษัทต่างๆ ที่มีการจัดประชุม สัมมนา
- กลุ่มนักท่องเที่ยว

ช่องทางการจำหน่ายของโรงแรม ที นี ดี ระนอง

โรงแรม ที นี ดี ระนอง ได้กำหนดช่องทางการจำหน่าย ดังต่อไปนี้

- การเสนอขายโดยตรงกับบริษัทประกอบธุรกิจ และห้างร้านต่างๆ
- การเสนอขายโดยผ่านพับสำหรับเทศกาลพิเศษในแต่ละช่วงของปี
- การเสนอขายโดยตรงกับส่วนราชการ กระทรวง ทบวง กรม และประชุมสัมมนา การเสนอขายผ่านคนกลาง เช่น สมาคมโรงแรมไทย สมาคมธุรกิจการท่องเที่ยว ตลอดจนเจ้าของสื่ออินเทอร์เน็ตโดยทั่วไป
- การเสนอขายตามงานส่งเสริมการท่องเที่ยวต่างๆ
- การเสนอขายผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ หรือ เว็บไซต์

สภาพการแข่งขันของโรงแรม ที นี ดี ระนอง

โรงแรม ที นี ดี ระนอง เป็นโรงแรมซึ่งเป็นที่รู้จักของชาวไทย และชาวต่างชาติในเรื่องของมาตรฐานการให้บริการ และเป็นโรงแรมขนาดใหญ่ของจังหวัดระนอง ซึ่งสามารถรองรับกลุ่มลูกค้าที่มาประชุมสัมมนาใหญ่ๆ ได้ ทั้งนี้ โรงแรมจะมีคู่แข่งระดับเดียวกันอยู่เพียงรายเดียว

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคตของโรงแรม ที นี ดี ระนอง

ในอนาคตจังหวัดระนองมีแนวโน้มเป็นสถานที่ท่องเที่ยวเพื่อสุขภาพที่สามารถดึงดูดนักท่องเที่ยวซึ่งจะทำให้อัตราการเข้าพักของโรงแรมมีจำนวนที่สูงขึ้น

โรงแรม ที นี ดี ระนอง มีการดำเนินการเพื่อลดผลกระทบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

1. เกี่ยวกับการกักน้ำเสีย
 - มีบ่อบำบัดน้ำเสีย
 - มีการตรวจสอบคุณภาพของน้ำทุก 3 เดือน
 - มีการนำน้ำเสียที่บำบัดแล้วไปใช้ในงานสวน
2. เกี่ยวกับการกำจัดขยะ
 - มีการคัดแยกขยะเปียก ขยะแห้ง และขยะรีไซเคิล
 - มีรถเทศบาลจัดเก็บขยะไปทิ้งทุกวัน
3. การกำจัดควันจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงเครื่องกำเนิดไอน้ำ
 - มีการตรวจสอบบำรุงเครื่องกำเนิดไอน้ำประจำปี
 - มีการทดสอบ และรับรองประสิทธิภาพการเผาไหม้โดยวิศวกร

นอกจากนี้ โรงแรม ที นี ดี ระนองได้มีการจัดการเพื่อป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมด้านอื่นๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารในการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
2. มีการใช้ระบบสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) เพื่อลดการใช้กระดาษ





MBK Leisure



PST



PST

ธุรกิจท่องเที่ยว

ดำเนินธุรกิจโดยบริษัท แอ็บโซลูท แทรเวล จำกัด (“ALT”) และบริษัท เอ็ม บี เค เลเซอร์ จำกัด (“MBK-LS”) ประกอบธุรกิจบริการจำหน่ายบัตรโดยสาร เครื่องบิน จองโรงแรม รถเช่า และจัดการการท่องเที่ยว ภายใต้ชื่อการค้า MBK Leisure

3. ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ดำเนินธุรกิจโดยบริษัท แพลน เอสเตท จำกัด (“PST”) และบริษัทย่อยของ PST ดำเนินธุรกิจดังนี้

- 1) ธุรกิจพัฒนาที่ดินเพื่อขาย
- 2) ธุรกิจรับบริหารทรัพย์สิน
- 3) ธุรกิจรับบริหารอาคารและชุมชน
- 4) ธุรกิจให้คำปรึกษาและประเมินมูลค่าทรัพย์สิน

1) ธุรกิจพัฒนาที่ดินเพื่อขาย

ดำเนินธุรกิจโดย PST โดยการพัฒนาที่ดินเปล่าเพื่อขาย ซึ่งเป็นโครงการที่อยู่อาศัยแบบบ้านเดี่ยว แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ บ้านสร้างเสร็จพร้อมขาย และบ้านสร้าง

กลุ่มลูกค้าของธุรกิจพัฒนาที่ดินเพื่อขาย

1. กลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการซื้อบ้านหลังแรก เป็นกลุ่มที่มีรายได้ระดับปานกลางค่อนข้างสูงถึงระดับสูง ที่ต้องการที่พักอาศัยในเขตใจกลางเมืองหรือเขตชุมชน
2. กลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการซื้อบ้านหลังที่สองไว้สำหรับพักผ่อนในต่างจังหวัด เป็นกลุ่มที่มีรายได้ระดับสูง
3. กลุ่มนักลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่า

ช่องทางการจำหน่ายของธุรกิจพัฒนาที่ดินเพื่อขาย

PST ได้กำหนดช่องทางการจำหน่ายของธุรกิจพัฒนาที่ดินเพื่อขาย ดังต่อไปนี้

1. ขายตรงโดยผ่านทีมงานขายของ PST
2. ขายผ่านตัวแทนขายต่างๆ
3. จัดทำโฆษณาประชาสัมพันธ์ และโปรแกรมการส่งเสริมการขายต่างๆ ในรูปแบบผสมผสาน เพื่อสร้างและขยายช่องทางการจำหน่ายสินค้า และเพื่อเผยแพร่ข้อมูลให้ลูกค้ารู้จักและยอมรับในตัวสินค้ามากขึ้น

สภาพการแข่งขันของธุรกิจพัฒนาที่ดินเพื่อขาย

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายยังคงมีสัญญาณการชะลอตัวลงเช่นเดียวกับในปีที่ผ่านมา อันเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจ ภัยพิบัติน้ำมัน และต้นทุนวัสดุก่อสร้างที่ขยับตัวสูงขึ้น สถานการณ์ความรุนแรงในภาคใต้ และการขาดเสถียรภาพทางการเมืองในประเทศ ซึ่งมีผลต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภค ทำให้การตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยมีการชะลอตัวไปด้วย ดังนั้น ผู้ประกอบการจะต้องควบคุมต้นทุนการผลิตเพื่อให้เหมาะสมกับโครงการ มีการปรับขนาดของโครงการให้เล็กลง และใช้กลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าใหม่ๆ ที่มีกำลังซื้อสูงมากขึ้น ทั้งนี้ PST เป็นผู้ที่มีประสบการณ์และความชำนาญในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และ PST ยังมีการออกแบบบ้านที่มีลักษณะสวยงาม และโดดเด่นมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ทำให้โครงการของ PST สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคตของธุรกิจพัฒนาที่ดินเพื่อขาย

ในปี 2552 คาดว่าการลงทุน และการเปิดตัวโครงการที่อยู่อาศัยใหม่ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลมีแนวโน้มลดลงจากปี 2551 โดยที่อยู่อาศัยที่เปิดตัวใหม่จะมีการขยายตัวไปสู่ตลาดระดับกลาง ถึง ตลาดระดับล่าง คือบ้านในระดับริมาณ 3-5 ล้านบาท ที่สอดคล้องกับกำลังซื้อในตลาดมากขึ้น ส่วนจำนวนที่อยู่อาศัยสร้างเสร็จมีแนวโน้มขยายตัวในอัตราที่ชะลอตัวลง โดยทาวเวอร์ไฮส์ และห้องชุดมีแนวโน้มอยู่ในสัดส่วนที่สูงขึ้น

2) ธุรกิจรับบริหารทรัพย์สิน

PST รับดำเนินการบริหารทรัพย์สินรอการขาย และบริหารการขาย ได้แก่

1. การดูแลบำรุงรักษาตลอดจนจัดการในด้านต่างๆ เพื่อให้ทรัพย์สินอยู่ในสภาพพร้อมขาย
2. การให้บริการในด้านการปรับปรุงทรัพย์สิน
3. การประสานงานในด้านการขอสินเชื่อจากสถาบันการเงินให้แก่ผู้ซื้อทรัพย์สิน
4. การรับเป็นตัวแทนนายหน้าขายทรัพย์สินรอการขายของสถาบันการเงินต่างๆ

กลุ่มลูกค้าของธุรกิจรับบริหารทรัพย์สิน

ลูกค้าหลัก ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าของสถาบันการเงินต่างๆ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย แบ่งออกได้ดังนี้

1. กลุ่มลูกค้าทั่วไปที่ซื้อทรัพย์สินเพื่อเป็นที่อยู่อาศัย หรือเพื่อใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินเอง
2. กลุ่มนักลงทุนรายย่อยที่ซื้อทรัพย์สินเพื่อการลงทุนหารายได้จากการเช่า
3. กลุ่มนักลงทุนรายย่อยที่ซื้อทรัพย์สินเพื่อปรับปรุงซ่อมแซม และทำการขายต่อ
4. กลุ่มนักลงทุนรายใหญ่ที่ซื้อทรัพย์สินเพื่อพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
5. กลุ่มลูกหนี้เดิมที่มีสิทธิซื้อคืนทรัพย์สิน

ช่องทางการจำหน่ายของธุรกิจรับบริหารทรัพย์สิน

PST ได้กำหนดช่องทางการจำหน่ายของธุรกิจรับบริหารทรัพย์สิน ดังต่อไปนี้

1. ขายโดยทีมงานขายทรัพย์สินของ PST
2. ขายโดยการนำทรัพย์สินออกประมูล
3. ขายโดยผ่านสื่อต่างๆ เช่น นิตยสารสิ่งพิมพ์ เว็บไซต์ของ PST โบรชัวร์ หรือ Leaflet
4. ขายผ่านบริษัทตัวแทนนายหน้าอสังหาริมทรัพย์
5. ขายในลักษณะเป็น portfolio ให้กับนักลงทุน
6. การร่วมมือกับสถาบันการเงิน ธนาคารโดยออกบูธเพื่อประชาสัมพันธ์การขายและการให้ข้อมูลทรัพย์สินให้กับผู้สนใจซื้อบ้านใหม่ และบ้านมือสอง

สภาพการแข่งขันของธุรกิจรับบริหารทรัพย์สิน

PST มีการดำเนินงานบริหารที่มีศักยภาพในการแข่งขันเมื่อเทียบกับคู่แข่ง เนื่องจาก PST มีการบำรุงดูแลรักษาทรัพย์สินให้อยู่ในสภาพที่ดี และให้บริการครอบคลุมถึงการเจรจากับผู้บุกรุกในทรัพย์สินรอการขายของสถาบันการเงิน ซึ่งเป็นปัญหาใหญ่ของสถาบันการเงิน

ส่วนธุรกิจรับบริหารการขายโครงการนั้น PST ได้เริ่มดำเนินการเมื่อปี 2549 สำหรับธุรกิจนี้ PST มีคู่แข่งเป็นจำนวนมาก อย่างไรก็ตาม PST มีการวางแผนกำหนดกลยุทธ์ที่ดี ซึ่งคาดว่าจะธุรกิจนี้จะสามารถทำรายได้ให้กับ PST เป็นอย่าง

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคตของธุรกิจรับบริหารทรัพย์สิน

คาดว่าแนวโน้มธุรกิจบ้านมือสองน่าจะขยายตัวในอัตราที่สูงกว่าปีที่ผ่านมา เนื่องจาก

1. ต้นทุนของราคาบ้านใหม่ยังคงมีราคาสูง เนื่องจากต้นทุนการก่อสร้างที่สูงขึ้น
2. มีการปรับราคาการประเมินที่ดิน
3. ภาครัฐมีมาตรการสนับสนุนผู้ซื้อบ้าน ดังนี้
 - ลดค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์จาก 2% เหลือ 0.01%
 - ลดค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนจาก 1% เหลือ 0.01%
 - ลดภาษีธุรกิจเฉพาะจาก 3.3% เหลือ 0.11%

ซึ่งมาตรการเหล่านี้จะสิ้นสุดในเดือนมีนาคม 2553 ทั้งนี้คาดว่า ภาครัฐน่าจะพิจารณาขยายเวลาของมาตรการเหล่านี้ต่อไป เพื่อช่วยกระตุ้นความต้องการตลาดบ้านมือสองยิ่งขึ้น

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้นจะทำให้สภาพแข่งขันยังคงอยู่ในระดับสูง โดยทั้งสถาบันการเงินต่างๆ และบริษัทนายหน้าเอกชน จะต้องปรับปรุงกลยุทธ์ทางการตลาด ตลอดจนคุณภาพในการบริการให้ดีขึ้น และการจัดทำกิจกรรมส่งเสริมการขายต่างๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนให้เกิดยอดขาย

3) ธุรกิจรับบริหารอาคารและชุมชน

ดำเนินธุรกิจโดย PST ให้บริการรับบริหารอาคารสำนักงาน โดยมีขอบเขตการให้บริการ ดังนี้

1. จัดหาผู้เช่าพื้นที่ในอัตราค่าเช่าตามราคาตลาด
2. จัดการบริหารสภาพแวดล้อมของอาคารให้อยู่ในสภาพที่ดีและสวยงาม
3. ดูแลทรัพย์สินส่วนกลางให้มีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะงานบำรุงรักษาระบบวิศวกรรมของอาคารอันเป็นหัวใจหลักของอาคารสูง ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

นอกจากงานบริหารอาคารสำนักงานแล้ว PST ยังมีการให้บริการงานบริหารหมู่บ้านหรือชุมชนรวมถึงอาคารชุดพักอาศัยเพื่อสนับสนุนงานพัฒนาโครงการที่พักอาศัยเพื่อขาย ซึ่งเป็นธุรกิจหลักธุรกิจหนึ่งของบริษัท ทำให้ PST มีการดำเนินธุรกิจสังหาริมทรัพย์ที่ครบวงจรอีกรูปแบบหนึ่ง

งานบริหารหมู่บ้านหรือชุมชนนั้น จะเป็นการบริหารดูแล และจัดการเกี่ยวกับเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. ทรัพย์สินส่วนกลาง
2. สาธารณูปโภคส่วนกลางของโครงการ
3. งานบริหารสโมสรหมู่บ้านให้อยู่ในสภาพดี และสวยงาม
4. การจัดกิจกรรมสันทนาการต่างๆ ที่เสริมสร้างวัฒนธรรมประเพณีอันดีงามของไทย เพื่อเป็นการสร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้พักอาศัยด้วยกันเอง รวมถึงความสัมพันธ์ระหว่างผู้พักอาศัยกับ PST
5. จัดตั้งทีม Plan Homecare Services เพื่อให้บริการด้านการตรวจสอบ บำรุงรักษา และซ่อมแซม ให้บริการงานไฟฟ้า ประปา ท่ออุดตัน เครื่องปรับอากาศ และอื่นๆ

กลุ่มลูกค้าของธุรกิจรับบริหารอาคารและชุมชน

ลูกค้าหลัก อาคารส่วนใหญ่ที่ PST รับบริหารอยู่นั้นเป็นทรัพย์สินของสถาบันการเงินต่างๆ ได้แก่ ทรัพย์สินของธนาคาร บริษัท ประกันชีวิต และบริษัทเงินทุน เป็นต้น

ลูกค้าเป้าหมาย แบ่งออกได้ดังนี้

1. โครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ PST และบริษัทในกลุ่ม PST ได้พัฒนา เช่น อาคารสำนักงาน อาคารชุดพักอาศัย และหมู่บ้านจัดสรร เป็นต้น
2. โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ที่เกิดขึ้นใหม่ หรือโครงการที่ต้องการทีมงานบริหารมืออาชีพ

ช่องทางการจำหน่ายของธุรกิจรับบริหารอาคารและชุมชน

PST ได้กำหนดช่องทางการจำหน่ายในการรับบริหารอาคารสำนักงานและบริหารชุมชน โดยผ่านช่องทางการขายตรง และสื่อ

อินเทอร์เน็ต

สภาพการแข่งขันของธุรกิจรับบริหารอาคารและชุมชน

สำหรับธุรกิจบริหารอาคารสำนักงาน มีการแข่งขันไม่รุนแรง เนื่องจากมีผู้ประกอบการที่มีชื่อเสียงในธุรกิจไม่มากนัก อีกทั้งตลาดอาคารสำนักงานให้เข้าในปัจจุบันมีอยู่จำกัดและการขยายตัวในตลาดดังกล่าวต้องใช้เวลานานพอสมควร

ส่วนด้านธุรกิจบริหารชุมชนนั้น ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมาธุรกิจบริหารชุมชนได้รับผลกระทบจากการขยายตัวของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ซึ่งขยายตัวตามภาวะเศรษฐกิจ โดยกลยุทธ์การตลาดที่สำคัญที่บริษัทบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์นำมาใช้เพื่อจูงใจกลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ ราคาที่เหมาะสม และการจัดบริการเสริมต่างๆ อย่างไรก็ตาม บริษัทที่บริหารชุมชนที่มีคุณภาพในปัจจุบันยังมีอยู่น้อยราย จึงทำให้สภาพการแข่งขันของธุรกิจบริหารชุมชน ปัจจุบันยังถือว่าไม่รุนแรงนัก นอกจากนี้ การดำเนินธุรกิจรับบริหารอาคารสำนักงานและบริหารชุมชนของ PST มีศักยภาพในการแข่งขันในตลาดเป็นอย่างดี แต่ยังคงต้องสร้างการยอมรับในตราสินค้ากับกลุ่มลูกค้าใหม่ (Brand Awareness and Brand Reputation) เนื่องจาก PST เป็นบริษัทที่เพิ่งเริ่มดำเนินธุรกิจนี้อย่างจริงจัง

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคตของธุรกิจรับบริหารอาคารและชุมชน

แนวโน้มธุรกิจรับบริหารอาคารและชุมชนมีการแข่งขันที่สูงเพราะนอกจากโครงการที่อยู่อาศัยที่เกิดขึ้นใหม่จะมีการบริหารโครงการในรูปแบบของนิติบุคคลแล้ว หมู่บ้านจัดสรรในอดีตที่ไม่ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรรก็มีแนวโน้มที่จะจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรรมากขึ้น ทั้งนี้เนื่องจาก ลูกค้าที่ต้องการเป็นเจ้าของบ้านแต่ละรายมีความต้องการบ้านพักอาศัยในสภาพแวดล้อมที่ดีขึ้น จึงมีความจำเป็นต้องใช้ทีมบริหารมืออาชีพมากขึ้นเรื่อยๆ

อย่างไรก็ตาม การแข่งขันที่เกิดขึ้นจะไม่เป็นการแข่งขันกันที่ราคาโดยตรง แต่จะแข่งขันกันที่คุณภาพการบริหารและการสนองตอบความต้องการของลูกค้าเป็นสำคัญ ซึ่งคาดว่า PST จะไม่ได้รับผลกระทบดังกล่าวมากนัก

4) ธุรกิจให้คำปรึกษาและประเมินมูลค่าทรัพย์สิน

ดำเนินธุรกิจโดย บริษัท แพลน แอฟโฟรซัล จำกัด (“PAS”) มีการให้บริการในรูปแบบต่างๆ ดังนี้

1. การประเมินราคาทรัพย์สินเพื่อที่อยู่อาศัยสำหรับโครงการ
2. การประเมินราคาทรัพย์สินทั่วไป เช่น บ้าน อพาร์ทเมนต์ โรงแรม
3. การให้คำปรึกษาด้านมูลค่า และการใช้ประโยชน์ภายใต้ข้อจำกัดทางกฎหมาย
4. การวิเคราะห์และศึกษาความเป็นไปได้ของการพัฒนาโครงการ
5. การให้ความเห็นเรื่องการบริหารทรัพย์สินหรือการขาย

กลุ่มลูกค้าของธุรกิจให้คำปรึกษาและประเมินมูลค่าทรัพย์สิน

1. กลุ่มลูกค้าสถาบันการเงิน
2. กลุ่มผู้ประกอบการ หรือนักพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
3. กลุ่มลูกค้าทั่วไป

ช่องทางการจำหน่ายของธุรกิจให้คำปรึกษาและประเมินมูลค่าทรัพย์สิน

PAS แบ่งช่องทางการจำหน่ายในธุรกิจให้คำปรึกษาและประเมินมูลค่าทรัพย์สินเป็นดังนี้

- กลุ่มลูกค้าสถาบันการเงิน ใช้วิธีเสนอการบริการโดยตรงผ่านฝ่ายประเมินราคา หรือสำนักหลักประกันของทางสถาบันการเงินต่างๆ
- กลุ่มผู้ประกอบการ หรือนักพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ใช้ช่องทางผ่านทางเว็บไซต์ และการส่งจดหมายแนะนำตัว

สภาพการแข่งขันและแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมในอนาคตของธุรกิจให้คำปรึกษาและประเมินมูลค่าทรัพย์สิน

ธุรกิจประเมินมูลค่าทรัพย์สินเป็นธุรกิจที่มีลักษณะผันแปรไปในทิศทางเดียวกับสภาวะเศรษฐกิจ โดยในส่วนของธนาคารมีแนวโน้มที่จะเร่งขยายตัวด้านสินเชื่อ ทั้งสินเชื่อด้านที่อยู่อาศัย และสินเชื่อด้านธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ซึ่งน่าจะส่งผลไปถึงตลาดของธุรกิจให้บริการประเมินมูลค่าทรัพย์สินให้มีการขยายตัวขึ้นในอนาคต นอกจากนั้น หน่วยงานของทางราชการยังมีมาตรการที่มุ่งเน้นความโปร่งใสในการพิจารณาประเมินมูลค่าทรัพย์สินโดยส่งเสริมให้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มีการใช้ผู้ประเมินอิสระตามมาตรฐานวิชาชีพ สิ่งเหล่านี้จะทำให้ธุรกิจการประเมินมูลค่าทรัพย์สินโดยรวมของประเทศเติบโตมากยิ่งขึ้นซึ่งเป็นผลดีต่อธุรกิจของ PAS



การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์มุ่งเน้นไปที่การดำเนินธุรกิจพัฒนาที่ดินเพื่อขายของ PST ซึ่งจะต้องดำเนินการเพื่อลดผลกระทบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมทุกโครงการ ทั้งนี้ เนื่องจากเป็นบทบังคับโดยสำนักวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Evaluation Bureau) โดยการดำเนินการจัดทำโครงการบ้านจัดสรรเพื่อขายแต่ละโครงการ PST จะต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment, EIA) ก่อนการก่อสร้างโครงการแต่ละโครงการทุกครั้ง

ส่วนทรัพย์สินหรือการขายหรือการบริหารโครงการอาคารอื่นๆ PST ก็ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานของอาคารอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง

4. ธุรกิจสนามกอล์ฟ

ธุรกิจสนามกอล์ฟ ดำเนินธุรกิจ โดย บริษัท เอ็ม บี เค รีลตี้ จำกัด (มหาชน) (“MBK-R”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK มีสนามกอล์ฟที่เปิดให้บริการแล้วคือ สนามกอล์ฟ เดอะ ลีดส์ ปาล์ม กอล์ฟ คอร์ส (“สนามกอล์ฟ LPGC”) และ สนามกอล์ฟ เดอะ เรด เมทเทิน กอล์ฟ คอร์ส (“สนามกอล์ฟ RMGC”) ตั้งอยู่ที่ อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต

สนามกอล์ฟ LPGC เป็นสนามกอล์ฟระดับมาตรฐาน 18 หลุม พาร์ 72 บนเนื้อที่ประมาณ 500 ไร่ มีการออกแบบสนามกอล์ฟให้สอดคล้องกับลักษณะภูมิประเทศไม่ว่าจะเป็นทะเลสาบขนาดใหญ่ แนวต้นปาล์มเขียวชอุ่มยาวเหยียด ซึ่งเป็นองค์ประกอบหลักของสนาม อีกทั้งมีสนามฝึกหัดกอล์ฟอยู่ในบริเวณเดียวกันเพื่อให้ความสะดวกสำหรับนักกอล์ฟในการเตรียมพร้อมร่างกายก่อนการออกรอบ

ส่วนสนามกอล์ฟ RMGC ซึ่งเป็นสนามกอล์ฟแห่งที่สองของ MBK-R ได้เปิดให้บริการครบ 18 หลุม เมื่อเดือนธันวาคม 2550 และเปิดคลับเฮาส์ใหม่เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2551 เป็นสนามกอล์ฟระดับมาตรฐาน 18 หลุม พาร์ 72 สร้างบนเนื้อที่กว่า 600 ไร่ ตั้งอยู่ในบริเวณข้างเคียงกับสนามกอล์ฟ LPGC ทั้งนี้ คลับเฮาส์ของสนามกอล์ฟ RMGC ตั้งอยู่บนเนินเขา และในคลับเฮาส์จะมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบถ้วน โดยเป็นสถานที่ซึ่งสามารถนั่งชมวิวของทั้งสนามฯ ได้อย่างชัดเจน

กลุ่มลูกค้าของธุรกิจสนามกอล์ฟ

ลักษณะลูกค้า และกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่เข้าไปใช้บริการในสนามกอล์ฟ จะเน้นกลุ่มลูกค้านักท่องเที่ยวเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งแบ่งประเภทของลูกค้าได้ดังต่อไปนี้

1. กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ ได้แก่ นักท่องเที่ยวจากทวีปเอเชีย ยุโรป และออสเตรเลีย
2. กลุ่มลูกค้าในประเทศ ได้แก่ คนในท้องถิ่น และนักท่องเที่ยวในประเทศ

ช่องทางการจำหน่ายของธุรกิจสนามกอล์ฟ

MBK-R ได้กำหนดช่องทางการจำหน่ายของธุรกิจสนามกอล์ฟ ดังต่อไปนี้

1. กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ
 - ผ่านบริษัททัวร์ที่เป็นตัวแทนของสนามกอล์ฟ LPGC และสนามกอล์ฟ RMGC ทั้งในจังหวัดภูเก็ต และ จังหวัดกรุงเทพมหานคร
 - ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ หรือ E-mail
 - ผ่านโรงแรมชั้นนำในจังหวัดภูเก็ต



Pro Shop



Club House



Golf Course

2. กลุ่มลูกค้าในประเทศ

กลุ่มลูกค้าในประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นคนท้องถิ่นในจังหวัดภูเก็ต และจังหวัดใกล้เคียง และนักท่องเที่ยวในประเทศ โดยเป็นลูกค้าที่เป็นสมาชิก และลูกค้าที่เข้ามาที่สนามด้วยตนเอง

ลูกค้าที่เป็นสมาชิก แบ่งเป็น 5 ประเภท คือ

- สมาชิกตลอดชีพประเภทบุคคล
- สมาชิกตลอดชีพประเภทนิติบุคคล
- สมาชิกรายปีประเภทท้องถิ่น
- สมาชิกรายปีประเภทข้าราชการ
- สมาชิกราย 30 ปีประเภทเจ้าของบ้านในพื้นที่โครงการ

LPGC & RMGC

นอกจากนี้ สนามกอล์ฟ LPGC และสนามกอล์ฟ RMGC ยังจัดให้มี

กิจกรรมทางการตลาดในโอกาสพิเศษตามฤดูกาล และยังเปิดโอกาสให้มีการจัดการแข่งขันให้กับสมาคมและชมรมต่างๆ ทั่วไป

ทั้งนี้ในช่วงปลายปี 2552 MBK-R มีแผนที่จะจำหน่ายสมาชิกประเภทระยะเวลา 30 ปี ของสนามกอล์ฟ RMGC ซึ่งคาดว่าจะได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี จากนักกอล์ฟในจังหวัดภูเก็ต และจังหวัดใกล้เคียง รวมถึงนักกอล์ฟต่างชาติที่เดินทางมาที่จังหวัดภูเก็ตเป็นประจำ

สภาพการแข่งขันของธุรกิจสนามกอล์ฟ

ในรอบปีที่ผ่านมาสภาพการแข่งขันของธุรกิจสนามกอล์ฟในจังหวัดภูเก็ตยังคงมีการแข่งขันที่สูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในปี พ.ศ. 2552 ทุกประเทศต่างประสบปัญหาภาวะเศรษฐกิจถดถอยส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวที่เข้ามาในเมืองไทยโดยเฉพาะจังหวัดภูเก็ตลดลงไปอย่างมาก แต่อย่างไรก็ตาม สนามกอล์ฟ LPGC และสนามกอล์ฟ RMGC ยังมีข้อได้เปรียบคู่แข่งในด้านของทำเลที่ตั้งที่ใกล้ตัวเมือง และใกล้หาดป่าตอง นอกจากนี้ ทั้งสองสนามยังเป็นสนามที่มีขนาดใหญ่ ทำให้มีศักยภาพในการพัฒนาองค์ประกอบต่างๆ เพิ่มเติมภายในสนามกอล์ฟได้เพิ่มขึ้น ซึ่งทำให้สนามมีความแปลกใหม่และสวยงามตลอดเวลา สามารถดึงดูดลูกค้าได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้สนามกอล์ฟ LPGC ยังมีความได้เปรียบคู่แข่งในเรื่องของสิ่งอำนวยความสะดวก และมีทัศนียภาพที่เป็นธรรมชาติ ซึ่งในรอบปีที่ผ่านมาสนามกอล์ฟ LPGC มีสถิติของการจองเวลาการใช้บริการอยู่ในเกณฑ์ที่สูงมาโดยตลอด สะท้อนให้เห็นว่าสนามกอล์ฟ LPGC ได้รับความนิยมสูงอย่างสม่ำเสมอ

สำหรับสนามกอล์ฟ RMGC ซึ่งเปิดดำเนินการพร้อมคลับเฮ้าส์ใหม่เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2551 ก็ได้รับการตอบรับจากนักกอล์ฟต่างชาติ และนักกอล์ฟชาวไทยเป็นอย่างดี เนื่องจาก ลักษณะสนามเป็นการออกแบบที่มีความท้าทาย ประกอบกับความสวยงามของภูมิประเทศ มีการบำรุงรักษาสภาพสนาม และสิ่งอำนวยความสะดวกที่ครบครัน ทำให้สนามกอล์ฟ RMGC สามารถสร้างชื่อเสียงขึ้นมาเป็นสนามกอล์ฟชั้นนำของประเทศไทยในระยะเวลาอันสั้น

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคตของธุรกิจสนามกอล์ฟ

สนามกอล์ฟของ MBK-R ทั้งสองสนามเน้นกลุ่มลูกค้านักท่องเที่ยวซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลัก ดังนั้น แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคตของสนามกอล์ฟของ MBK-R จึงขึ้นอยู่กับปัจจัย และผลกระทบภายนอกเป็นหลัก เช่น เศรษฐกิจโลก สงคราม โรคระบาด ภัยธรรมชาติ ฯลฯ

สำหรับในอนาคตจังหวัดภูเก็ตจะมีสนามกอล์ฟใหม่เพิ่มขึ้น ซึ่งจะมีผลให้เกิดการแข่งขันเพื่อชิงส่วนแบ่งการตลาดในธุรกิจนี้เพิ่มขึ้นด้วย อย่างไรก็ตาม สนามกอล์ฟแห่งใหม่อื่นๆ ไม่ได้แข่งขันในตลาดเดียวกันกับสนามกอล์ฟ LPGC และสนามกอล์ฟ RMGC ของ MBK-R ดังนั้น แนวโน้มการแข่งขันของธุรกิจสนามกอล์ฟในพื้นที่เดียวกันกับสนามกอล์ฟทั้งสองแห่งของ MBK-R ในอนาคต จึงไม่น่าจะรุนแรงแต่อย่างใด

การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมของธุรกิจสนามกอล์ฟ

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของสนามกอล์ฟ LPGC และสนามกอล์ฟ RMGC เกิดจากการที่จะต้องมีการดูแลสนามให้มีสภาพที่สมบูรณ์และสวยงามอยู่เสมอ ทำให้ต้องมีการใส่ปุ๋ยและสารเคมีบางอย่างอยู่เป็นประจำ ทั้งนี้ เพื่อป้องกันมิให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทางน้ำมีนโยบายที่จะใช้สารเคมีให้น้อยที่สุดและจากการทำการทดสอบคุณภาพน้ำในบ่อน้ำที่อยู่ในสนามพบว่าน้ำของบ่อน้ำภายในพื้นที่สนามกอล์ฟ มีคุณภาพน้ำได้ตามเกณฑ์มาตรฐานของน้ำอุปโภค



5. ธุรกิจข้าว

ดำเนินธุรกิจโดย บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) (“PRG”) และบริษัทย่อยของ PRG ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายข้าวสารทั้งภายในประเทศและเพื่อการส่งออก โดยมีผลิตภัณฑ์ และการจัดจำหน่าย ดังนี้

1) ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่

- ข้าวสารบรรจุถุงพลาสติกขนาด 2 กิโลกรัม และ 5 กิโลกรัม ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ข้าวมานูญครอง” “ข้าวภักดา” และ “ข้าวจัสมินโกลด์”
- ข้าวสารชนิดข้าวบรรจุถุงขนาดกะทัดรัดที่เพิ่มคุณค่าจากธรรมชาติ ด้วยธัญพืชต่างๆ ตรา “ข้าวมานูญครองพลัส” มี 3 ชนิด ได้แก่ ข้าวหอมลิ้นข้าว ข้าวธัญพืช และข้าวกระเทียมเห็ดหอม

ข้าวสาร มีการแบ่งการจัดจำหน่ายออกเป็น

1. การจัดจำหน่ายภายในประเทศแบ่งช่องทางการจำหน่ายเป็น 3 ประเภท คือร้านค้าขายส่ง ซูเปอร์มาร์เก็ต สหกรณ์ และการขายตรงโดยจำหน่ายให้กับร้านอาหารเครือข่าย โรงงานอุตสาหกรรม โรงแรม โรงพยาบาล
2. การวางจำหน่ายเพื่อการส่งออกไปยังต่างประเทศเป็นการส่งออกข้าวหอมมะลิเป็นส่วนใหญ่

2) ผลิตภัณฑ์พลอยได้ ได้แก่

1. ปลายข้าว จำหน่ายให้กับผู้ส่งออกข้าวสารไปต่างประเทศ
2. น้ำมันรำดิบ จำหน่ายให้กับบริษัทในประเทศญี่ปุ่นและมีบางส่วนขายภายในประเทศให้แก่อุตสาหกรรมผลิตน้ำมันรำข้าวสำเร็จรูป
3. กากรำสกัด จำหน่ายโดยตรงให้กับอุตสาหกรรมผลิตอาหารสัตว์
4. ชี้แฉะแกลบ จำหน่ายโดยตรงไปต่างประเทศทั้งหมด
5. การผลิตไฟฟ้า PRG มีการผลิตไฟฟ้าประมาณ 7 เมกกะวัตต์ เพื่อใช้ภายในบริษัทฯ โดยมีบางส่วนซึ่งเป็นที่เหลือจะส่งจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

3) ผลิตภัณฑ์แปรรูป ได้แก่

แบ่งข้าวเจ้า แป้งข้าวเหนียว และแป้งทุบทอดกรอบ 3 รสชาติ คือ รสต้นตำรับ รสเผ็ดร้อน และรส

พริกไทยดำ เพื่อจำหน่ายในประเทศและส่งออก สำหรับแบ่งที่จำหน่ายในประเทศ PRG ใช้เครื่องหมายการค้าว่า “มานูญครอง” นอกจากนี้ บริษัทร่วมของ PRG (บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด (ถือหุ้นโดย PRG 37.49%) ยังดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายข้าวเพื่อสุขภาพ ซึ่งปัจจุบันได้ผลิตและจัดจำหน่ายข้าวกล้องงอกหอมมะลิเสริมสุขภาพ NUTRA GABA RICE ภายใต้เครื่องหมายการค้า “มานูญครอง พลัส” และ ยังอยู่ในระหว่างการผลิตและจำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับข้าวกล้องงอกหอมมะลิ โดยแปรรูปเป็นแบบผงขมิ้น และแบบพร้อมดื่ม ซึ่งคาดว่าจะสามารถจัดจำหน่ายได้เร็วๆ นี้

กลุ่มลูกค้าของธุรกิจข้าว

ส่วนใหญ่แล้วลูกค้าที่มีการติดต่อซื้อขายกับ PRG จะเป็นลูกค้าประเภทที่มีความสัมพันธ์ที่ติดกันมานานทั้งลูกค้าภายในและภายนอกประเทศ โดยในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา PRG มีการขายข้าวให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก คิดเป็นร้อยละ 35 ของยอดขายทั้งหมด และไม่มีรายใดรายหนึ่งมียอดขายเกินร้อยละ 30 ของยอดขายเป็นเวลา 3 ปีติดต่อกัน

สภาพการตลาดของธุรกิจข้าว

จากวิกฤตด้านการเงินและเศรษฐกิจของโลก รวมถึงสถานการณ์ความไม่แน่นอนทางการเมืองภายในประเทศในช่วงปลายปี 2551 ที่ผ่านมานี้ ทำให้สภาพตลาดโดยรวมของธุรกิจแปรรูปสินค้าเกษตรอุตสาหกรรม มีความเปลี่ยนแปลงและผันผวนสูง โดยราคาวัตถุดิบทุกชนิด รวมไปถึงวัตถุดิบที่ PRG มีความต้องการใช้ก็เป็นไปในทิศทางดังกล่าวเช่นกัน ราคาวัตถุดิบสำหรับสินค้าเกษตรที่มีการเปลี่ยนแปลงสืบเนื่อง ในส่วนของช่วงราคาที่ขึ้นลง ทำให้มีความผันผวนในช่วงกว้างมากขึ้น ซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงที่สูงขึ้นสำหรับธุรกิจในด้านราคาวัตถุดิบ ราคาสินค้าทางด้านเกษตรทุกชนิดมีการปรับตัวลดลงอย่างรุนแรงเกินกว่าความคาดหมายที่คาดว่าจะเป็นการทรงตัวในระดับเดิมหรือปรับฐานเล็กน้อย เป็นเหตุให้ต้นทุนวัตถุดิบซึ่ง PRG มีสูงกว่าราคาสินค้าที่จำหน่ายในตลาด อีกทั้งผู้บริโภคมีกำลังซื้อที่ลดน้อยลงอย่างมาก เป็นเหตุให้ยอดขายสินค้าของ PRG ลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เดือนกรกฎาคมในปี 2551 อย่างไรก็ตาม PRG ได้มีการปรับลดราคาสินค้าเพื่อระบายสินค้า และตัดขาดทุนบางส่วนเพื่อให้สามารถทนนำวัตถุดิบราคาต่ำเข้ามาเฉลี่ยให้เกิดภาวะสมดุลสำหรับธุรกิจ

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคตของธุรกิจข้าว

ตลาดข้าวถุงมีแนวโน้มมีโอกาสขยายตัวเพิ่มขึ้น ตลาดข้าวบรรจุถุงที่มีการแข่งขันมากขึ้น มีหลายบริษัทใช้กลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อเป็นสื่อในการสร้างชื่อเสียงและภาพพจน์ของสินค้า เช่น ใส่ตัวมินิลงไป ส่วนช่องทางการจำหน่ายข้าวถุงไปสู่ผู้บริโภคขั้นสุดท้ายทั้งในเขตกรุงเทพมหานคร และต่างจังหวัดนั้น สามารถหาซื้อได้จากร้านขายของชำ ซึ่งเป็นร้านใกล้บ้าน ห้างสรรพสินค้า ห้างไฮเปอร์มาร์เก็ต ห้างดีสเคิร์ทหรือซูเปอร์มาร์เก็ต เป็นต้น



Mahboonkong Plus



Mahboonkong Rice



Nutra Gaba Rice

อย่างไรก็ดีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ PRG คือผู้บริโภคทุกคนไม่แยกว่าอยู่ในระดับใด ด้านนโยบายการตั้งราคานั้น PRG ตั้งราคาข้าวถุงใกล้เคียงกับคู่แข่งในระดับเดียวกันที่มีคุณภาพสินค้าใกล้เคียงกัน

ทั้งนี้ ปัจจุบันคนไทยยังคงมีความนิยมที่จะซื้อข้าวสารบรรจุถุงพลาสติกมากขึ้นเรื่อยๆ เนื่องจากมีความสะอาดกว่าข้าวสารบรรจุกระสอบและ “ข้าวมาบุญครอง” เป็นข้าวบรรจุถุงที่เน้นเรื่องของคุณภาพและความสะอาดในทุกขั้นตอนของการผลิต และเพื่อเป็นการสร้างความน่าเชื่อถือให้กับสินค้าต่างๆ ของ PRG ปัจจุบัน PRG และบริษัทในเครือของ PRG ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานสากล ISO9001:2000 และในส่วนโรงบรรจุข้าวถุงได้รับการรับรองในด้านคุณภาพความปลอดภัยของอาหาร (HACCP) ได้รับการรับรองในด้านระบบการจัดการ และควบคุมการผลิตอาหารให้ปลอดภัย (GMP) ซึ่งนับว่าเป็นโรงบรรจุข้าวถุงแห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรอง GMP ประเภทโรงบรรจุข้าวถุง ทำให้ PRG ได้รับโลรางวัลการผลิตข้าวสารหอมมะลิบรรจุถุงที่มีคุณภาพได้มาตรฐานสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี จากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ตั้งแต่ปี 2547 ต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 4 ปีติดต่อกัน นอกจากนั้น บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ PRG ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายข้าวเพื่อสุขภาพก็ได้รับรางวัลนวัตกรรมข้าวไทย จากมูลนิธิข้าวไทยร่วมกับนิตยสารข้าวไทยเช่นกัน

ดังนั้น จึงทำให้ผู้บริโภคเชื่อถือในสินค้าของ PRG ทำให้ข้าวมาบุญครองมียอดขายที่ดีตลอดมา

การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมของธุรกิจข้าว

ในกระบวนการผลิตในสถานประกอบการตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงขั้นตอนสุดท้าย PRG ได้ดำเนินการควบคุมมลภาวะที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ดังต่อไปนี้

1. กรณีของฝุ่นละออง PRG ได้ติดตั้งระบบบำบัดมลพิษอากาศ ซึ่งได้แก่ระบบ Bag filter และระบบ Cyclone เพื่อช่วยในการดักฝุ่นละออง ทางด้านระบบลำเลียงวัตถุดิบต่างๆ เป็นระบบปิดทั้งหมด เพื่อลดการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง
2. กรณีของน้ำเสีย PRG ได้ใช้ระบบบำบัดน้ำเสียแบบ Aerated Lagoon (สระเติมอากาศ) บ่อกักตะกอน และระบบ Oxidation Ditch (คลองวนเวียน) ในการบำบัดน้ำเสียก่อนที่จะปล่อยออกสู่ธรรมชาติ เป็นต้น
3. สำหรับผลิตภัณฑ์พลอยได้ (By Product) ก็มีอยู่หลายชนิด ซึ่งทุกชนิดจะสามารถขายได้ทันที หรือใช้เป็นวัตถุดิบของขั้นตอนกระบวนการผลิตต่อไปได้ เช่น แกลบก็สามารถนำไปเป็นเชื้อเพลิงผลิตกระแสไฟฟ้า รำข้าวก็นำไปสกัดเป็นน้ำมันรำข้าวได้ ส่งผลให้ PRG สามารถลดปริมาณของเสียได้อีกทางหนึ่ง แต่สุดท้ายแล้ว PRG จะไม่มีวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์พลอยได้เหลือใช้ที่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมและสังคมแต่อย่างใด
4. ในกระบวนการผลิตข้าวเปลือกเพื่อส่งออกโดยใช้เตาเผาแกลบนั่น ทาง PRG มีการควบคุมปัญหาเรื่องฝุ่นละอองจากปล่อง โดยติดตั้งระบบบำบัดมลพิษอากาศ 2 แบบ ได้แก่ ระบบ Multi Cyclone ใช้หลักแรงเหวี่ยงหนีศูนย์กลาง และระบบ Wet Scrubber ใช้หลักการสเปรย์น้ำเป็นตัวจับ ซึ่งระบบดังกล่าวจะทำหน้าที่ดักเอาฝุ่นละอองซึ่งเถ้าจากการเผาแกลบไว้ การลำเลียงแกลบและชีเถ้าใช้เป็นระบบปิดทั้งหมดทำให้ลดปัญหาการฟุ้งกระจายของฝุ่นละอองได้

นอกจากการดำเนินการดังกล่าวแล้วทาง PRG ได้หมั่นตรวจสอบระบบดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ระบบสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งในกระบวนการผลิตทุกส่วนของ PRG ยังมีการหยุดเครื่องจักรประจำปี (Shut down) เพื่อซ่อมแซม แก้ไข และปรับปรุงเครื่องจักรต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้นและสามารถใช้งานได้เหมือนเดิม และเพื่อเป็นการเฝ้าระวังปัญหาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมนั้น PRG ได้ดำเนินการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อม ซึ่งได้แก่ คุณภาพอากาศจากปล่อง คุณภาพอากาศในบรรยากาศ คุณภาพน้ำเสีย คุณภาพน้ำผิวดิน คุณภาพน้ำใต้ดิน การตรวจวัดระดับเสียง 24 ชั่วโมง และการตรวจวัดคุณภาพอากาศแบบ Real Time โดยทางบริษัทได้รับการสนับสนุนและดำเนินการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมจากสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน โดยมีระยะเวลาการตรวจวัดทุก 3 เดือนต่อครั้ง ซึ่งจากผลการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ผ่านมา พบว่าส่วนใหญ่มีค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน ทั้งตามประกาศของกระทรวงอุตสาหกรรม และประกาศของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ แต่จะมีค่าที่เกินมาตรฐานบ้าง ซึ่งได้แก่ คุณภาพอากาศจากปล่อง ซึ่งสาเหตุในส่วนนี้ส่วนใหญ่เกิดจากเครื่องจักรต่างๆ ที่เสื่อมสภาพไปตามระยะเวลาการใช้งาน อย่างไรก็ตามทาง PRG เองก็ได้คอยดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ตรวจสอบ และเฝ้าระวังปัญหาอยู่เป็นประจำ เพื่อลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่อาจจะเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ทาง PRG ยังได้ร่วมมือกับหน่วยงานภาคราชการ และภาคชุมชน ร่วมกันจัดตั้งคณะกรรมการไตรภาคีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน บริษัท พิอาร์จี พิซผล จำกัด ขึ้น ประกอบด้วยตัวแทนจากภาคราชการ ภาคชุมชน และภาคบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยกันดูแลสอดส่องและป้องกันผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากโรงไฟฟ้าเป็นสำคัญ และร่วมกันทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์กับชาวบ้านในพื้นที่ อีกทั้งยังได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการไตรภาคีเป็นประจำทุกเดือน เพื่อใช้เป็นเวทีในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น แจ้งข่าวสาร และร้องเรียนปัญหาต่างๆ ที่เกิดจากบริษัท ซึ่งจากผลการดำเนินงานที่ผ่านมาคณะกรรมการไตรภาคีฯ ได้มีบทบาทอย่างมากในการช่วยกันร่วมแก้ไขปัญหาที่เกิดจากโรงไฟฟ้า ถึงแม้ว่าปัญหาที่เกิดขึ้นจะไม่รุนแรง แต่ก็ต้องให้ความสำคัญในทุกกรณี ด้วยเหตุนี้ทำให้นักคณะกรรมการไตรภาคีของบริษัทฯ ได้รับรางวัลด้านกำกับดูแลดีลำดับที่ 1 สำหรับโรงไฟฟ้าขนาดเล็กในปี 2549 จากสำนักงานนโยบายและพลังงาน กระทรวงพลังงาน และในปี 2550 คณะกรรมการไตรภาคีของ PRG ก็ได้รับรางวัลด้านการกำกับดูแลดีลำดับที่ 1 เป็นปีที่สอง นอกจากกิจกรรมของคณะกรรมการไตรภาคีแล้วนั้น PRG เองก็ยังมีกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน และให้ความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ เช่น กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ กิจกรรมถวายเทียนพรรษา ร่วมกิจกรรมกับหน่วยราชการในพื้นที่ มอบข้าวสารช่วยในการจัดกิจกรรม และตามโอกาสต่างๆ เป็นต้น

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานในกลุ่ม

MBK แบ่งธุรกิจออกเป็น 6 กลุ่ม ดังนี้

1. ธุรกิจศูนย์การค้า

- ธุรกิจศูนย์การค้า ดำเนินการภายใต้ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) (“MBK”) บริษัท เสวีเซ็นเตอร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด และบริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมโดยตรงของ MBK
- ธุรกิจศูนย์อาหาร ดำเนินการภายใต้ บริษัท เอ็ม บี เค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด

2. ธุรกิจโรงแรมและการท่องเที่ยว

- ธุรกิจโรงแรม ดำเนินการภายใต้ MBK บริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และบริษัท ทรีพีสันดานี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยตรงของ MBK
- ธุรกิจการท่องเที่ยว ดำเนินการภายใต้ บริษัท เอ็ม บี เค เลเซอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมโดยอ้อมของ MBK และบริษัท แอ็บโซลูท แทรเวล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK

3. ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ดำเนินการภายใต้ บริษัท แพลน เอสเตท จำกัด (“PST”) และบริษัทย่อยของ PST และบริษัท คริสตัล เลค พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK

4. ธุรกิจสนามกอล์ฟ

ดำเนินการภายใต้ บริษัท เอ็ม บี เค รีสอร์ท จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK

5. ธุรกิจข้าว

ดำเนินการภายใต้ บริษัท ปทุมโรซมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) (“PRG”) และบริษัทย่อยของ PRG ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ MBK

6. ธุรกิจอื่นๆ

ธุรกิจของ MBK ทั้ง 6 กลุ่ม จะมีการแบ่งให้แต่ละบริษัททำหน้าที่ดำเนินงานและรับผิดชอบอย่างชัดเจน อย่างไรก็ตามธุรกิจโรงแรมมีการแบ่งบริษัทที่ดูแล และรับผิดชอบออกเป็นหลายบริษัท มีการใช้ผู้บริหารโรงแรม (Hotel Operator) ที่แตกต่างกันออกไปตามความเหมาะสมของลักษณะเฉพาะของแต่ละโรงแรม

โครงสร้างรายได้ตามงบกำไรขาดทุนรวมของบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : พันบาท

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ประเภทธุรกิจ	ดำเนินการกิจการโดย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน					
			2549/2550		2550/2551		2551/2552	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
1. รายได้จากการให้บริการและให้เช่า	- ศูนย์การค้า - สนามกอล์ฟ	บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เสรีเซ็นเตอร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด* บริษัท เอ็ม บี เค รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)	1,983,225	33.62	2,192,534	34.90	2,696,537	41.91
2. รายได้จากการขาย	- การผลิตและจำหน่ายข้าวสาร** - การผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า*** - พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย**** - ศูนย์อาหาร	บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) บริษัท ฟิวเจอร์ ฟิวคัล จำกัด บริษัท แพลน เอสเตท จำกัด และบริษัท คริสตัล เลค พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด บริษัท เอ็ม บี เค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	2,234,039	37.87	2,502,079	39.83	2,295,167	35.67
3. รายได้จากการกิจการโรงแรม	- โรงแรม	บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) บริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และบริษัท ทรัพย์สินธานี จำกัด	1,002,589	17.00	1,104,910	17.59	819,109	12.73
4. รายได้อื่นๆ			678,865	11.51	482,840	7.68	623,486	9.69
รวมรายได้			5,898,718	100.00	6,282,363	100.00	6,434,299	100.00

หมายเหตุ: * เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2551 บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงานของบริษัท เสรีเซ็นเตอร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด ทำให้บริษัทดังกล่าวถือเป็นบริษัทย่อย

หน่วย : พันบาท

	2549/2550		2550/2551		2551/2552	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้จากการขายในแต่ละปี สามารถแยกตามประเภทธุรกิจหลัก ได้ดังต่อไปนี้						
** การผลิตและจำหน่ายข้าวสาร	1,741,459	29.52	1,943,255	30.93	1,763,040	27.40
*** การผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	76,690	1.30	67,626	1.08	101,484	1.58
**** พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	307,335	5.21	336,693	5.36	283,780	4.41



ปัจจัยความเสี่ยง

1. ปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจศูนย์การค้า ธุรกิจโรงแรม และการท่องเที่ยว

ผลกระทบต่อธุรกิจศูนย์การค้าจะมาจากปัจจัยภายนอก อาทิเช่น ผลกระทบทางการเมืองภายในประเทศ การเกิดโรคระบาด ตลอดจนถึงสภาวะเศรษฐกิจทั้งภายในและภายนอกประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อจำนวนนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทย และชาวต่างชาติ สำหรับในส่วนของโรงแรมนั้นปัจจัยที่มีผลกระทบยังขึ้นอยู่กับสถานการณ์ความรุนแรงในภาคใต้ของประเทศ และภัยธรรมชาติอีกด้วย อย่างไรก็ตามปัจจัยดังกล่าวเป็นปัจจัยภายนอกที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ ดังนั้น บริษัทจึงได้มีการวางแผนด้านกลยุทธ์ และด้านการตลาดเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ต่างๆ ดังกล่าว

2. ปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

1) ความเสี่ยงจากผลกระทบของปัญหาสินเชื่ออสังหาริมทรัพย์ต่อคุณภาพของประเทศสหรัฐอเมริกา

ปัญหาวิกฤตสินเชื่ออสังหาริมทรัพย์ต่อคุณภาพของประเทศสหรัฐอเมริกา (Subprime Crisis) ซึ่งส่งผลกระทบต่อการลงทุนในภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในแถบเอเชียโดยเริ่มมีแนวโน้มชะลอตัวอย่างชัดเจน

อย่างไรก็ตาม PST ได้มีการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนสำหรับการขยายโครงการอย่างต่อเนื่องทุกครั้ง และมีการพิจารณาถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นหลัก โดยเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการที่อยู่อาศัยที่เป็นสัดส่วน หรือต้องการบ้านที่มีทัศนียภาพสวยงามหลังที่สองสำหรับการพักผ่อน ดังนั้น ปัญหาวิกฤตซับไพร์มที่เกิดขึ้นจึงไม่ได้ส่งผลกระทบในการขยายโครงการที่อยู่อาศัยของ PST เนื่องจากลูกค้าของ PST ส่วนมากจะมีความสามารถในการชำระราคาโดยไม่ต้องใช้สินเชื่อจากสถาบันการเงินแต่อย่างใด

2) ความเสี่ยงจากข้อจำกัดและมาตรการของภาครัฐ

เนื่องจากการที่ภาครัฐออกกฎหมายจำกัดสิทธิการถือครองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของชาวต่างชาติ ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว PST ได้ใช้วิธีการดังต่อไปนี้

- สำหรับลูกค้าชาวต่างชาติ PST ใช้วิธีขายสิทธิการเช่าในลักษณะสัญญาเช่าระยะยาว 30 ปี ลูกค้าสามารถต่ออายุสิทธิการเช่าได้ ทั้งนี้ อายุสิทธิการเช่ารวมทั้งสิ้นไม่เกิน 90 ปี
- กรณีลูกค้าชาวต่างชาติที่มีคู่สมรสเป็นสัญชาติไทย ลูกค้ามีสิทธิในการเลือกซื้อในลักษณะโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างให้กับคู่สมรส หรือดำเนินการในลักษณะสัญญาเช่าระยะยาวก็ได้

3) ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างและการขาดแคลนแรงงานผู้รับเหมา

ภาวะเงินเฟ้อที่เกิดขึ้นในประเทศไทย และความผันผวนของภาวะปัจจัยภายนอก อาทิเช่น ราคาน้ำมัน ราคาเหล็ก ทำให้วัสดุก่อสร้างมีการปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการของ PST ที่เพิ่มขึ้น และกระทบไปถึงการปรับขึ้นของราคาขายบ้านในแต่ละโครงการของ PST

นอกจากนั้นความต้องการแรงงานจากการพัฒนาโครงการใหม่ๆ ของผู้ประกอบการภาคเอกชน และโครงการต่างๆ ของรัฐบาลมีมากขึ้น แต่ผู้รับเหมาก่อสร้างไม่เพียงพอความต้องการในตลาด โดยผู้ประกอบการธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ส่วนมากจะว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างให้ดำเนินการก่อสร้างทั้งโครงการจนแล้วเสร็จ ซึ่งผู้รับเหมาดังกล่าวจะทำการว่าจ้างผู้รับเหมารายย่อย หรือผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีความชำนาญเฉพาะด้านเพื่อดำเนินการก่อสร้างแทน ปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลให้เกิดภาวะขาดแคลนผู้รับเหมาที่มีความชำนาญเพื่อเข้าดำเนินงานก่อสร้างในโครงการของผู้ประกอบการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และเนื่องจาก PST ไม่มีผู้รับเหมาก่อสร้างของบริษัทเอง ทำให้ต้องพึ่งพาผู้รับเหมาก่อสร้างในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แต่ละโครงการ ซึ่งหากผู้รับเหมาก่อสร้างไม่สามารถดำเนินงานให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้จะส่งผลให้ PST ไม่สามารถส่งมอบสิ่งปลูกสร้างให้แก่ผู้ซื้อตามกำหนดเวลาที่ตกลงกันได้ แม้ว่าที่ผ่านมา PST จะยังไม่มีปัญหาในเรื่องของการส่งมอบงานก่อสร้างล่าช้าก็ตาม

อย่างไรก็ตาม PST ได้มีมาตรการเพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว โดยดำเนินการดังต่อไปนี้

- จัดประมูลงานก่อสร้างเพื่อคัดเลือกผู้รับเหมาโดยวิธีจัดประกวดราคาและการใช้ Turnkey Construction Contract ซึ่งจะทำให้สามารถดูแลต้นทุนค่าก่อสร้างให้อยู่ในงบประมาณได้
- ในการว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง PST จะคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีประวัติการทำงานที่ดี มีระยะเวลาการก่อสร้างและราคาที่ตี และมีการกำหนดค่าปรับกรณีก่อสร้างไม่ทันตามกำหนดเวลาในสัญญาจ้างเหมาก่อสร้าง
- ติดต่อซื้อวัสดุก่อสร้างบางรายการกับผู้ผลิตรายใหญ่โดยตรง ในลักษณะการตกลงราคาสินค้าล่วงหน้า และจ่ายชำระราคาสินค้าเมื่อมีการเบิกใช้
- PST ได้จัดทำคู่มือมาตรฐานการก่อสร้างบ้านและมีการจัดอบรมให้ความรู้แก่ผู้รับเหมาก่อสร้าง รวมทั้งบุคลากรของ PST ไปพร้อมๆ กัน

4) ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

เนื่องจากมีปัจจัยภายนอกต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศ อาทิเช่น ราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น การขาดเสถียรภาพทางการเมือง เป็นต้น ทำให้กำลังซื้อของลูกค้าลดลง ส่งผลให้ลูกค้าชะลอการตัดสินใจในการซื้อสิ่งหัตถ์พรม จากเหตุผลดังกล่าวทำให้มีจำนวนบ้านที่เป็นอุปทานส่วนเกินในตลาดอสังหาริมทรัพย์จำนวนมาก อย่างไรก็ตาม PST เน้นการพัฒนาที่พักอาศัยในบริเวณรอบสนามกอล์ฟ ซึ่งมีทัศนียภาพสวยงาม ทำให้โครงการมีลักษณะ และจุดขายที่แตกต่างจากผู้ประกอบการอื่นๆ ทั้งนี้ PST มีการวางกลยุทธ์และแผนการตลาดเพื่อแข่งขันในด้านราคาและการส่งเสริมการขายในรูปแบบต่างๆ และมีการปรับปรุงคุณภาพ และรูปแบบของโครงการอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงสร้างความน่าเชื่อถือให้กับลูกค้าให้มากยิ่งขึ้น เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันไว้

3. ปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจสนามกอล์ฟ

การดำเนินธุรกิจสนามกอล์ฟ เดอะ ลีค ปาล์ม กอล์ฟ คอร์ส และ สนามกอล์ฟ เดอะ เรด มาเทิน กอล์ฟ คอร์ส ของ บริษัท เอ็ม บี เค รีลส์ จำกัด (มหาชน) (“MBK-R”) ตั้งอยู่ที่ อำเภอเกาะกูด จังหวัดภูเก็ต จะได้รับผลกระทบในช่วงฤดูฝน คือประมาณเดือนพฤษภาคมถึงเดือนตุลาคมของทุกปี ซึ่งจะเป็นช่วง Low Season ที่ทำให้รายได้จากการให้บริการสนามกอล์ฟน้อยกว่าในช่วงฤดูร้อน อย่างไรก็ตาม เพื่อลดผลกระทบดังกล่าวในช่วงฤดูฝน MBK-R จึงได้จัดให้มีมาตรการรองรับ ดังต่อไปนี้

- ❶ จัดให้มีการส่งเสริมการขายในลักษณะ Monthly Member
- ❷ เสนอค่ากรีนฟีในราคาพิเศษโดยจัดเป็น Package ร่วมกับโรงแรมในจังหวัดภูเก็ต และร่วมมือกับการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย สมาคมโรงแรม และสมาคมธุรกิจการท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ต เพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยว และนักเล่นกอล์ฟจากเอเชียและออสเตรเลีย ให้เข้ามาท่องเที่ยวที่จังหวัดภูเก็ตในช่วง Low Season ให้มากขึ้น

4. ปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจข้าว

1) ความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ

เนื่องจากข้าวเปลือกเป็นผลผลิตทางการเกษตร ซึ่งมีราคาค่อนข้างผันผวนขึ้นลงตามความต้องการส่งออก ตามฤดูกาล รวมถึงการแทรกแซงด้วยการรับจำนำจากภาครัฐตามภาวะต่างๆ และอีกทั้งการเปลี่ยนแปลงของอุปสงค์ อุปทานในประเทศและในตลาดโลก บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) (“PRC”) ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและมีการดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงด้านราคาข้าวเปลือก ดังนี้

- ❶ PRG มีไซโลบรรจุข้าวเปลือกในปริมาณ 70,000 ตัน ทำให้สามารถเก็บสะสมข้าวเปลือกที่มีราคาถูกในต้นฤดูกาลได้
- ❷ PRG มีเครื่องอบข้าวที่ทันสมัย สามารถอบข้าวเปลือกต้นฤดูกาลและข้าวเปลือกนาปรังที่เก็บเกี่ยวระหว่างปีที่มีความชื้นสูงได้
- ❸ PRG สามารถบ่มข้าวเปลือกใหม่เป็นข้าวเปลือกเก่าได้ในระยะเวลาอันสั้น ทำให้ไม่ต้องเก็บข้าวเปลือกใหม่เป็นเวลานานเพื่อรอให้เป็นข้าวเก่า

2) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาขาย

จากค่านิยมของผู้บริโภคคนไทยบางส่วนที่หันมาบริโภคข้าวสารบรรจุถุงแทนข้าวสารบรรจุกระสอบ เพราะหาซื้อสะดวกและสะดวกกว่าข้าวสารบรรจุกระสอบ อย่างไรก็ตาม ข้อด้อยของข้าวสารบรรจุถุงคือ มีการพิมพ์ราคาหน้าถุงไว้ชัดเจน แม้ว่าจะไม่มีการควบคุมราคา แต่การปรับราคาก็ต้องแจ้งให้กรมการค้าภายในทราบล่วงหน้า ทำให้การปรับราคาของข้าวสารบรรจุถุงไม่รวดเร็วเท่าข้าวสารบรรจุกระสอบ ดังนั้นหากราคาข้าวสารบรรจุกระสอบมีการปรับลดราคาลงอย่างรวดเร็ว ก็จะทำให้ผู้บริโภคหันไปซื้อข้าวสารบรรจุกระสอบแทนข้าวสารบรรจุถุง และอาจส่งผลให้ยอดขายข้าวสารบรรจุถุงลดลง

อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านราคาและปริมาณ PRG จึงมีการวางแผนการขายและส่งเสริมการขายด้านต่างๆ ให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดอย่างต่อเนื่อง เช่น การให้ส่วนลดแก่ร้านค้าต่างๆ การกระจายคลังสินค้ารอบเมือง เพื่อความสะดวกในการขนส่งให้ร้านค้า การโฆษณาและประชาสัมพันธ์เพื่อเสริมภาพพจน์ของ “ข้าวมาบุญครอง” เป็นต้น นอกจากนี้ยังได้ผลิตและจัดจำหน่าย “ข้าวมาบุญครอง” ในรูปแบบของข้าวสารบรรจุกระสอบ ทำให้ PRG สามารถตอบสนองในทุกความต้องการของกลุ่มผู้บริโภคในตลาดของข้าวสารได้

3) ความเสี่ยงจากการส่งออก

PRG มีนโยบายที่จะส่งออกข้าวสารให้แก่ผู้ซื้อในต่างประเทศมากขึ้น โดยมีสัญญาซื้อขายที่แน่นอน ดังนั้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ได้รับเงินค่าขายสินค้าและความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาข้าว PRG จะตกลงราคากับคู่เมื่อ PRG มีวัตถุดิบเพียงพอแล้วเท่านั้น และกำหนดให้ผู้ซื้อต้องเปิด Letter of Credit กับธนาคารขนาดใหญ่ที่น่าเชื่อถือ และในปีที่ผ่านมาได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward contract) หลังจากได้รับคำสั่งซื้อเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินบาท

4) ความเสี่ยงของค่าเงินบาท

ปัจจุบันทาง PRG ไม่มีความเสี่ยงของค่าเงินบาทแต่อย่างใด เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีเงินกู้หรือหนี้สินในรูปเงินสกุลอื่นนอกจากเงินบาท และหากมีกรณีทาง PRG ต้องนำเข้าสินค้าและต้องชำระเงินเป็นเงินสกุลอื่น PRG ก็จะป้องกันการผันผวนของเงินบาทโดยจองอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าทุกครั้ง

5) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าหรือผู้จัดจำหน่าย

PRG ไม่มีลูกค้าหรือผู้จัดจำหน่ายรายใดที่ทางบริษัทต้องพึ่งพิง ที่มีสัดส่วนเกินร้อยละ 30 ของรายได้รวมหรือยอดขายรวม



เบอร์โทรศัพท์ โทรสาร ของนิติบุคคล ที่ MBK ถือหุ้นมากกว่า 10% ขึ้นไป

ณ 30 มิถุนายน 2552

ชื่อบริษัท	เบอร์โทรศัพท์	เบอร์โทรสาร
1. บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด	0-2658-1000 - 19	0-2658-1020 - 1
2. บริษัท เทพไทธุรกิจ จำกัด	0-2620-9000	0-2620-7000
3. บริษัท เอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ จำกัด	0-2620-9000	0-2620-7000
4. บริษัท เสรีเซ็นเตอร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	0-2746-0444	0-2746-0555
5. บริษัท เอ็ม บี เค การธุรกิจ จำกัด	0-2620-9000	0-2620-7000
6. บริษัท เอ็ม บี เค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	0-2620-9000	0-2620-9815
7. บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด โอแลนด์ จำกัด	0-2620-9812	0-2620-9815
8. บริษัท แพมมาลา สปา จำกัด	0-2216-3700 ต่อ 14	0-2216-3665
9. บริษัท แอ็บโซลูท แทรเวล จำกัด	0-2620-9934 - 44	0-2620-9936
10. บริษัท ธารธารา แกลอรี จำกัด	สำนักงานใหญ่ 0-2216-3700 สาขา 0-7562-8885	สำนักงานใหญ่ 0-2216-3730 สาขา 0-7562-8028
11. บริษัท เอ็ม บี เค เลเซอร์ จำกัด	0-2620-9934 - 44	0-2620-9936
12. บริษัท เอ็ม บี เค ไฮเทค แอนด์ รีเสิร์ช จำกัด	สำนักงานใหญ่ 0-2620-9000 สาขา 0-7562-8000	สำนักงานใหญ่ 0-2620-7000 สาขา 0-7562-8048
13. บริษัท เอ็ม บี เค แคปปิตอล จำกัด	0-2620-9000	0-2620-7000
14. บริษัท ทรพย์สินธานี จำกัด	สำนักงานใหญ่ 0-2620-9000 สาขา 0-7783-5240	สำนักงานใหญ่ 0-2620-7000 สาขา 0-7783-5239
15. บริษัท เอ็ม บี เค แอสเซ็ท จำกัด	0-2620-9000	0-2620-7000
16. บริษัท โรงแรมรอยัล ออคิด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	0-2266-0123	0-2236-6646
17. บริษัท เอ็ม บี เค รีเสิร์ช จำกัด (มหาชน)	สำนักงานใหญ่ 0-2620-9000 สาขา 0-7632-1929	สำนักงานใหญ่ 0-2620-7000 สาขา 0-7632-1927 - 8
18. กองทุนรวมธนชาติพร็อพเพอร์ตี้ฟันด์1	0-2263-0800	0-2263-0875
19. บริษัท ภูเก็ต ล็อค ปาล์ม กอล์ฟ คลับ จำกัด	สำนักงานใหญ่ 0-2620-9000 สาขา 0-7632-1929	สำนักงานใหญ่ 0-2620-7000 สาขา 0-7632-1927 - 8
20. บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)	0-2501-2021 - 34	0-2501-2182
21. บริษัท ฟิอาร์จี ฟิชผล จำกัด	0-2501-2021 - 34	0-2501-2182
22. บริษัท ราชสีมา ไรซ์ จำกัด	0-2501-2021 - 34	0-2501-2182
23. บริษัท สีมาแพค จำกัด	0-2501-2021 - 34	0-2501-2182
24. บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด	0-2501-2021 - 34	0-2501-2182
25. บริษัท แพลน พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	0-2620-9000	0-2620-7000

ชื่อบริษัท	เบอร์โทรศัพท์	เบอร์โทรสาร
26. บริษัท เอ็ม บี เค การ์ด จำกัด	0-2620-9000	0-2620-7000
27. บริษัท กลาสเฮ้าส์ บิลด์นิ่ง จำกัด	0-2260-6117 - 9	0-2260-6055
28. บริษัท พรพรหมินทร์ จำกัด	0-2620-9000	0-2620-7000
29. บริษัท เอ็ม บี เค เรซซิเด้นซ์ จำกัด	0-2620-9000	0-2620-7000
30. บริษัท แพลน เอสเตท จำกัด	0-2260-6100	0-2260-6099
31. บริษัท ลานบางนา จำกัด	0-2260-6100	0-2260-6099
32. บริษัท แพลน แอฟไพร์ซ จำกัด	0-2260-6100	0-2260-6099
33. บริษัท คริสตัล เลค พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	สำนักงานใหญ่ 0-2620-9000 สาขา 0-7632-1929	สำนักงานใหญ่ 0-2620-7000 สาขา 0-7632-1927 - 8
34. บริษัท ซี แอล พี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	สำนักงานใหญ่ 0-2620-9000 สาขา 0-7632-1929	สำนักงานใหญ่ 0-2620-7000 สาขา 0-7632-1927 - 8
35. บริษัท กะทู้ แลนด์ จำกัด	0-2620-9000	0-2620-7000
36. บริษัท เพื่อนพบบแพทย์ จำกัด	0-2611-4745	0-2611-4746
37. บริษัท ไพรมาซี อิลิแกนซ์ อินเวสเม้นท์ จำกัด	0-2620-9000	0-2620-7000
38. บริษัทบริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด	0-2611-9533	0-2611-9494
39. บริษัท เอ็ม บี เค พรีเมียม จำกัด	0-2620-9000	0-2620-7000
40. บริษัท ดี โอлимпิค คลับ จำกัด	0-2620-9000	0-2620-7000
41. บริษัท เอ็ม บี เค แอ็ดวอนซ์ จำกัด	0-2620-9000	0-2620-7000
42. บริษัท โครธาธานี จำกัด	0-2620-9000	0-2620-7000
43. บริษัท แอฟเฟิล ออโต้ ออกชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด	0-2620-9000	0-2620-7000
44. บริษัท เอ็ม บี เค สแควร์ จำกัด	0-2620-9000	0-2620-7000
45. บริษัท เอ็ม บี เค อาเซต จำกัด	0-2620-9000	0-2620-7000



นิติบุคคลที่ MBK ถือหุ้นมากกว่า 10% ขึ้นไป

ณ 30 มิถุนายน 2552

ประเภทธุรกิจ	ชื่อบริษัท	ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ธุรกิจหลัก	ทุน จดทะเบียน (บาท)	ทุนเรียก ชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง (%)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยอ้อม (%)
ธุรกิจศูนย์การค้า	1. บริษัท สยามพิกเชอร์ จำกัด	กรุงเทพฯ	ศูนย์การค้าและอาคารสำนักงาน	174,000,000	174,000,000	30.72	-
	2. บริษัท เทพไทธุรกิจ จำกัด	กรุงเทพฯ	บริการด้านรักษาความปลอดภัย	1,000,000	1,000,000	99.93	-
	3. บริษัท เอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ จำกัด	กรุงเทพฯ	จำหน่ายของที่ระลึก (หยุดดำเนิน กิจการค้าตั้งแต่เดือนเมษายน 2552)	2,000,000	2,000,000	99.93	-
	4. บริษัท เซ็นเตอร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	กรุงเทพฯ	ศูนย์การค้า	34,000,000	34,000,000	50.00	15.36 ¹
ธุรกิจโรงแรมและ การท่องเที่ยว	5. บริษัท เอ็ม บี เค การธุรกิจ จำกัด	กรุงเทพฯ	บริการด้านจัดหาบุคลากร	570,000,000	570,000,000	99.99	-
	6. บริษัท เอ็ม บี เค เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด	กรุงเทพฯ	ศูนย์อาหาร	90,000,000	90,000,000	-	81.23 ^{3/15}
	7. บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอร์แลนด์ จำกัด	กรุงเทพฯ	ให้เช่าพื้นที่	1,000,000	1,000,000	-	81.17 ⁴
	8. บริษัท แพมาลา สปา จำกัด	กรุงเทพฯ	สปา	5,000,000	5,000,000	-	25.00 ²
	9. บริษัท แอ็บโซลูท แทรเวล จำกัด	กรุงเทพฯ	ตัวแทนจำหน่ายบัตรโดยสารเครื่องบิน	5,000,000	5,000,000	-	99.99 ²
	10. บริษัท ธารธารา แกลอรี่ จำกัด	กรุงเทพฯ	จำหน่ายของที่ระลึก (หยุดดำเนิน กิจการค้าตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2552)	1,000,000	1,000,000	-	63.20 ^{2/3}
	11. บริษัท เอ็ม บี เค เลเซอร์ จำกัด	กรุงเทพฯ	ให้บริการด้านการท่องเที่ยวและ สำรองห้องพัก	1,050,000	1,050,000	-	49.00 ²
	12. บริษัท เอ็ม บี เค โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	กรุงเทพฯ	โรงแรม	2,200,000,000	2,200,000,000	100.00	-
	13. บริษัท เอ็ม บี เค แคปปิตอล จำกัด	กรุงเทพฯ	ให้เช่าที่ดิน	5,000,000	5,000,000	-	99.93 ⁵
	14. บริษัท ทรัพย์สินธานี จำกัด	กรุงเทพฯ	โรงแรม	505,325,000	505,325,000	100.00	-
	15. บริษัท เอ็ม บี เค แอสเซ็ท จำกัด	กรุงเทพฯ	โรงแรม	300,000,000	300,000,000	99.99	-
	16. บริษัท โรงแรมรอยัล ออคิด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	โรงแรม	937,500,000	937,500,000	29.77	-
ธุรกิจสนามกอล์ฟ	17. บริษัท เอ็ม บี เค รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	สนามกอล์ฟ	200,000,000	160,000,000	-	69.88 ^{5/6}
	18. กองทุนรวมธนชาติ พรีอเพอเรทีฟฟันด์ 1	กรุงเทพฯ	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	305,430,899.68	305,430,899.68	-	69.74 ⁷
	19. บริษัท ภูเก็ต ลีด ปาล์ม กอล์ฟ คลับ จำกัด	กรุงเทพฯ	จัดหาบุคลากรในสนามกอล์ฟ (หยุดดำเนินกิจการค้าตั้งแต่ เดือนธันวาคม 2551)	2,000,000	2,000,000	-	69.88 ⁷
ธุรกิจข้าว	20. บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)	ปทุมธานี	ธุรกิจข้าว	900,000,000	600,000,000	74.52	-
	21. บริษัท ฟิออร์จี ฟีดผล จำกัด	ปทุมธานี	คลังสินค้าและขายพลังงานไฟฟ้า	1,000,000,000	1,000,000,000	-	74.51 ⁸
	22. บริษัท ราชสีมา ไรซ์ จำกัด	ปทุมธานี	จัดจำหน่ายข้าวสาร รับจ้างผลิตและ ให้เช่าเครื่องจักร	250,000,000	250,000,000	-	74.51 ⁹
	23. บริษัท สีมาแพค จำกัด	ปทุมธานี	ผลิตและจำหน่ายถุงพลาสติก	50,000,000	50,000,000	-	37.25 ⁹
	24. บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด	ปทุมธานี	ผลิต และจำหน่ายข้าวเพื่อสุขภาพ “ข้าวกาบาไรซ์”	21,000,000	21,000,000	-	27.94 ⁸

ประเภทธุรกิจ	ชื่อบริษัท	ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ธุรกิจหลัก	ทุน จดทะเบียน (บาท)	ทุนเรียก ชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง (%)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยอ้อม (%)
ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	25. บริษัท แพลน พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	สนามกอล์ฟและ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,000,000,000	1,000,000,000	99.99	-
	26. บริษัท เอ็ม บี เค การ์ดเนีย จำกัด	กรุงเทพฯ	ธุรกิจการลงทุนและ ค้าประกันหนี้สิน	500,000,000	500,000,000	-	99.98 ^{/10}
	27. บริษัท กลาสเฮ้าส์ บิลด์นิ่ง จำกัด	กรุงเทพฯ	ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน	195,000,000	195,000,000	-	99.99 ^{/14}
	28. บริษัท พรพรหมินทร์ จำกัด	กรุงเทพฯ	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	95,000,000	95,000,000	-	99.98 ^{/10}
	29. บริษัท เอ็ม บี เค เซซิเคชั่น จำกัด	กรุงเทพฯ	ยังไม่ได้ดำเนินการค้า	1,000,000	1,000,000	-	99.96 ^{/10}
	30. บริษัท แพลน เอสเตท จำกัด	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	200,000,000	200,000,000	-	69.88 ^{/7}
	31. บริษัท ลานบางนา จำกัด	กรุงเทพฯ	ให้เช่าคลังสินค้า	80,000,000	80,000,000	-	69.88 ^{/11}
	32. บริษัท แพลน แอฟโพรซัล จำกัด	กรุงเทพฯ	ประเมินราคาทรัพย์สิน	5,000,000	5,000,000	-	69.88 ^{/11}
	33. บริษัท คริสตัล เลค พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	8,000,000	8,000,000	-	69.88 ^{/7}
	34. บริษัท ซี แอล พี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	กรุงเทพฯ	บริการดูแลอสังหาริมทรัพย์	2,000,000	500,000	-	69.88 ^{/12}
	35. บริษัท กะทู้ แลนด์ จำกัด	กรุงเทพฯ	ยังไม่ได้ดำเนินการค้า	4,000,000	4,000,000	-	70.36 ^{/5}
ธุรกิจอื่นๆ	36. บริษัท เพื่อนพบบแพทย์ จำกัด	กรุงเทพฯ	คลินิกรักษาค้นไข้	1,000,000	1,000,000	36.29	-
	37. บริษัท ไพรมาซี อิลิแกนซ์ อินเวสเม้นท์ จำกัด	หมู่เกาะ บริติช เวอร์จิน	ธุรกิจการลงทุน	110,900	110,900	100.00	-
	38. บริษัทบริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด	กรุงเทพฯ	บริหารสินทรัพย์	572,000,000	572,000,000	16.56	-
	39. บริษัท เอ็ม บี เค พรีเมียม จำกัด	กรุงเทพฯ	ให้เช่าทรัพย์สินแบบสลิซซิ่งและเช่าซื้อ	528,319,300	528,319,300	100.00	-
	40. บริษัท ดี โอлимпิก คลับ จำกัด	กรุงเทพฯ	ธุรกิจให้เช่าที่ดิน	700,000,000	700,000,000	100.00	-
	41. บริษัท เอ็ม บี เค แอ็ดวานซ์ จำกัด	กรุงเทพฯ	ยังไม่ได้ดำเนินการค้า	1,000,000	1,000,000	-	99.87 ^{/13}
	42. บริษัท ไครธาธานี จำกัด	กรุงเทพฯ	ธุรกิจการลงทุน	583,500,000	583,500,000	100.00	-
	43. บริษัท แอปเพิล ออโต้ ออกชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด	กรุงเทพฯ	นายหน้าซื้อขายรถยนต์ และ มอเตอร์ไซค์	90,000,000	90,000,000	49.99	-
	44. บริษัท เอ็ม บี เค สแควร์ จำกัด	กรุงเทพฯ	ยังไม่ได้ดำเนินการค้า	1,000,000	1,000,000	99.93	-
	45. บริษัท เอ็ม บี เค อาเซต จำกัด	กรุงเทพฯ	ยังไม่ได้ดำเนินการค้า	1,000,000	1,000,000	99.93	-

หมายเหตุ

- ^{/1} ถือหุ้นโดยบริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด
^{/3} ถือหุ้นโดยบริษัท แพมมาลา สปา จำกัด
^{/5} ถือหุ้นโดยบริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด
^{/7} ถือหุ้นโดยบริษัท เอ็ม บี เค รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
^{/9} ถือหุ้นโดยบริษัท ฟิวริจี้ ฟิชเชล จำกัด
^{/11} ถือหุ้นโดยบริษัท แพลน เอสเตท จำกัด
^{/13} ถือหุ้นโดยบริษัท ดี โอлимпิก คลับ จำกัด
^{/15} ถือหุ้นโดยบริษัท ไครธาธานี จำกัด

- ^{/2} ถือหุ้นโดยบริษัท เอ็ม บี เค การธุรกิจ จำกัด
^{/4} ถือหุ้นโดยบริษัท เอ็ม บี เค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
^{/6} ถือหุ้นโดยบริษัท เอ็ม บี เค พรีเมียม จำกัด
^{/8} ถือหุ้นโดยบริษัท ปทุมไพรัช มิลล์ แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
^{/10} ถือหุ้นโดยบริษัท แพลน พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
^{/12} ถือหุ้นโดยบริษัท คริสตัล เลค พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
^{/14} ถือหุ้นโดยบริษัท เอ็ม บี เค การ์ดเนีย จำกัด



โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

ผู้ถือหุ้น

วันรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นโดยวิธีปิดสมุดทะเบียนตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาตรา 225 (วันที่ 23 เมษายน 2552) MBK มีผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่า 0.5% ของทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 33 รายคิดเป็น 81.25% ของทุนเรียกชำระแล้ว และมีผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของทุนเรียกชำระแล้ว แต่ไม่ต่ำกว่า 100 หุ้น จำนวน 1,416 ราย คิดเป็น 18.95% ของทุนเรียกชำระแล้ว โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	%
1. บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)*	49,924,953	26.47%
2. บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)*	39,156,909	20.76%
3. NORTRUST NOMINEES LIMITED-NTGS	10,166,700	5.39%
4. นายยงศักดิ์ คณารณะวนิชย์	4,421,400	2.34%
5. NORTRUST NOMINEES LTD.	3,995,795	2.12%
6. DBS BANK A/C DBS NOMINEES	3,673,500	1.95%
7. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	3,285,300	1.74%
8. สหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงานธนาชาติ จำกัด	3,216,200	1.71%
9. AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY LIMITED-APEX	3,086,400	1.63%
10. นางสินี เจริญประสิทธิ์	2,570,233	1.36%

* จำนวนหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวนหุ้นที่ได้รวบรวมหุ้นที่ถือโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 ของ พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

การจัดการ

(1) โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการเฉพาะเรื่องเพื่อช่วยในการบริหารจัดการงานที่มีความสำคัญและงานต่างๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทั้งนี้ยังมีคณะอนุกรรมการชุดย่อยต่างๆ เช่น คณะกรรมการด้านการลงทุน คณะอนุกรรมการพิจารณาการปรับอัตราค่าเช่า และคณะอนุกรรมการบริหารโครงการพัฒนารูจอสัญหากรมทรัพย์ เป็นต้น รายละเอียดขอบเขตหน้าที่คณะกรรมการต่างๆ มีดังนี้

1) คณะกรรมการบริษัท

โดยคณะกรรมการบริษัทมีกรรมการทั้งสิ้น จำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 10 ท่าน (เป็นกรรมการอิสระ 5 ท่าน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน

รายชื่อของคณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ
1.	นายบัณฑิต ดันดิวิท	ประธานกรรมการ	14 ก.ย.32
2.	นายศุภเดช พูนพิพัฒน์	รองประธานกรรมการ	14 ก.ย.32
3.	ศาสตราจารย์ไพจิตร โรจนวานิช	กรรมการอิสระ	6 ต.ค. 42
4.	นางประคอง สีสว่างศ์	กรรมการอิสระ	8 เม.ย. 37
5.	นายประชา ใจดี	กรรมการอิสระ	31 ต.ค. 50

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ
6.	ร้อยตำรวจโทจตุรชัย บุญยะอนันต์	กรรมการอิสระ	9 ธ.ค.41
7.	นางผาณิต พูนศิริวงศ์	กรรมการอิสระ	8 เม.ย.37
8.	นายปิยะพงศ์ อางมังก	กรรมการ	8 ต.ค.41
9.	นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล	กรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการ	26 ต.ค.43
10.	นายหัชพงศ์ โภคัย	กรรมการ	26 ต.ค.43
11.	นายอดิพล ตันตวิวิท	กรรมการ	8 ต.ค.46

โดยได้จัดให้มีการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง โดยในปี 2551/2552 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมรวม ทั้งสิ้น 12 ครั้ง คุณสมบัติของกรรมการอิสระตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) มีดังนี้

- (1) ถือหุ้นในแต่ละบริษัทไม่เกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- (2) ไม่เป็นพนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือมีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือนิติบุคคลที่มีความขัดแย้งกัน
- (3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหารผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งและไม่มีลักษณะอื่นๆใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระในการดำเนินงานของบริษัท

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบจัดการงานทั้งปวงของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทรวมทั้งมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้
3. ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือนายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล นายหัชพงศ์ โภคัย นายอดิพล ตันตวิวิท กรรมการสองคนในสามคน ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท กระทำการแทนบริษัทได้ทุกกรณี
4. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจกำหนด และแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

1. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดพ้นจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะพ้นจากตำแหน่งไม่อาจแบ่งออกเป็นสามส่วนได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสามการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการตามวาระหนึ่งในปีแรก และปีที่สอง ให้ใช้วิธีจับฉลาก ส่วนในปีต่อไป ให้ให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้พ้นจากตำแหน่ง หากในคราวใดมีกรรมการหลายคนอยู่ในตำแหน่งมานานเท่าๆ กันเป็นจำนวนมากกว่าจำนวนกรรมการที่ต้องพ้นจากตำแหน่งในคราวนั้น ให้กรรมการดังกล่าวพ้นจากตำแหน่งโดยใช้วิธีจับฉลาก ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวอาจได้รับเลือกตั้งให้กลับมารับตำแหน่งอีกได้
2. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระ กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ตาย
 - (2) ลาออกโดยทำเป็นหนังสือยื่นต่อบริษัท
 - (3) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
 - (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดย ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง
 - (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
3. ถ้าตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกผู้ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมกรรมการคราวถัดไปด้วยคะแนนเสียงไม่น้อย

- กว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่เว้นแต่วาระของกรรมการที่ว่างลงจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุมได้ กรรมการที่เหลืออยู่จะทำการในนามของคณะกรรมการได้เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น
 5. กรรมการซึ่งได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนตามข้อ 3 และ 4 ให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนเท่านั้น
- 2) คณะกรรมการบริหาร**

รายชื่อและตำแหน่งของคณะกรรมการบริหารและเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1.	นายบัณฑิต	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายสุภเดช	รองประธานกรรมการบริหาร
3.	นายปิยะพงศ์	กรรมการบริหาร
4.	นายสุเวทย์	กรรมการบริหาร
5.	นางสาวดารารัตน์	เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

โดยได้จัดให้มีการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง โดยในปี 2551/2552 คณะกรรมการบริหารมีการประชุม รวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง

ขอบเขตการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

กำกับดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณาเบื้องต้นเกี่ยวกับนโยบาย กลยุทธ์การบริหารจัดการในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. พิจารณานุมัติการบริหารสภาพคล่องในการลงทุนในตราสารหนี้ ระดับไม่ต่ำกว่า INVESTMENT GRADE (ระดับ BBB+ ขึ้นไป) ในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาท ต่อรายการ ทั้งนี้ ให้รายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ เมื่อมีการอนุมัติรายการ
4. พิจารณานุมัติรายจ่ายลงทุนและค่าใช้จ่ายต่างๆ นอกเหนืองบประมาณ ในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท ต่อการพิจารณาใน 1 รอบการประชุมคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ให้รายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเมื่อมีการอนุมัติรายการ
5. การบริหารความเสี่ยงของกิจกรรมทางการเงินหรือการลงทุนในโครงการต่างๆ ของบริษัท และบริษัทในเครือ โดยการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงรวมถึงการติดตามและประเมินผล เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาความเหมาะสมของแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี ก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
7. พิจารณาเกี่ยวกับโครงสร้างบริษัท (Organization Chart) อำนาจดำเนินการ โครงสร้างเงินเดือน และผลตอบแทนประจำปีของพนักงานและผู้บริหารก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
8. ดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและไม่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
9. ควบคุมดูแลการบริหารจัดการของคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ
10. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหาร

ประธานกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหาร ดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

3) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2542 ประกอบด้วย กรรมการ จำนวน 3 ท่าน โดยทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ และมี 2 ท่านมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานงบการเงิน ซึ่งเป็นไปตามคุณสมบัติที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยคณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน ประกอบด้วย

รายชื่อและตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หมายเหตุ
1.	ศาสตราจารย์ไพจิตร โรจนวานิช	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระและมีความรู้ ประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน
2.	นางประคอง ลีละวงศ์	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระและมีความรู้ ประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน
3.	นายประชา ใจดี	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระและมีความรู้ประสบการณ์ ด้านกฎหมาย
4.	นางสาวยุพาพรณ์ ปรีตวานันท์	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ยังร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและฝ่ายจัดการในการสอบทานงบการเงินเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2551/2552 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 18 ครั้ง

ขอบเขตการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ให้คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามขอบเขต และวัตถุประสงค์ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
2. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
3. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. ดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจสอบพบ และเร่งรัดให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องแก้ไขข้อบกพร่องนั้น
6. สอบทานหลักฐานการได้สวนภายในเมื่อมีข้อสงสัยว่ามีการทุจริต หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
7. สั่งการ และสอบทานหลักฐาน หากมีข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมาย หรือข้อกำหนดใดๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งมีหรืออาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
8. เสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีภายนอกสอบทาน หรือตรวจสอบรายการที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้
9. พิจารณาทบทวนแผนการตรวจสอบประจำปีของบริษัท ร่วมกับสายตรวจสอบภายใน
10. มีส่วนร่วมในการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอนหัวหน้าสายตรวจสอบภายใน
11. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
12. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
13. หน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด
14. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายชื่อและตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	หมายเหตุ
1.	ร้อยตำรวจโทจตุรชัย บุญยะอนันต์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการอิสระ
2.	นายศุภเดช พูนพิพัฒน์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการอิสระ
3.	นางผาณิต พูนศิริวงศ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	
4.	นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล	เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	

โดยในปี 2551/2552 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง

ขอบเขตการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

สรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับตำแหน่งกรรมการ และกรรมการผู้ช่วยกรรมการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. สรรหาผู้ที่เห็นสมควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
2. สรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของผู้ที่เห็นสมควรดำรงตำแหน่งกรรมการผู้ช่วยกรรมการโดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ สถานะทางการเงินของบริษัท และระดับอัตราค่าตอบแทนซึ่งเปรียบเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานอุตสาหกรรมและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
3. พิจารณาผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้ช่วยกรรมการในแต่ละปี เพื่อนำเสนอขออนุมัติปรับอัตราเงินเดือนหรือผลประโยชน์อื่นใดจากคณะกรรมการบริษัท
4. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

5) เลขานุการบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวดารารัตน์ หอมรสสุคนธ์ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท ของ MBK ตามข้อกำหนดของ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการทำงานกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ โดยมีภาระหน้าที่จัดการประชุมและจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ/ผู้บริหาร รวมทั้งให้คำแนะนำ/กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ และรวมทั้งดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6) ผู้บริหารระดับสูง

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล	กรรมการผู้ช่วยกรรมการ
2.	นายพงษ์ศักดิ์ ศัพทเสน	รองกรรมการผู้ช่วยกรรมการสำนักกรรมการผู้ช่วยกรรมการ
3.	นายกมล รมเยศ	รองกรรมการผู้ช่วยกรรมการสายกฎหมาย
4.	นายเกษมสุข จงมันคง	รองกรรมการผู้ช่วยกรรมการสายการเงินและบริหาร
5.	นายศักดิ์ชัย เก่งกิจโกศล	รองกรรมการผู้ช่วยกรรมการสายปฏิบัติการ
6.	นางสาวยุพาพรรณ ปรีตรานันท์	รองกรรมการผู้ช่วยกรรมการสายตรวจสอบภายใน

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
7.	นายสมบุรณ์ วงศ์วิเศษ	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการสายพัฒนาธุรกิจ
8.	นายวินัย ศรีชอบธรรม	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการสายการตลาด

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีวิธีการในการคัดเลือกบุคคลที่ได้แต่งตั้งหรือจะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยผ่านคณะกรรมการสรรหาฯ ในคณะกรรมการจะมีกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละกลุ่มเป็นจำนวนรวมห้าท่าน ซึ่งในการแต่งตั้งกรรมการบริษัทนั้นผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิในการแต่งตั้งกรรมการ โดยบริษัทได้กำหนดวิธีการในการแต่งตั้งกรรมการไว้ในข้อบังคับดังนี้

1. กรรมการของบริษัทจะมีจำนวนเท่าใดให้เป็นไปตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด แต่ต้องไม่น้อยกว่าห้าท่าน กรรมการจะถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้ แต่กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นผู้มีถิ่นฐานอยู่ในราชอาณาจักร
2. การเลือกตั้งกรรมการของบริษัท ให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - 2.2 ในการเลือกตั้งกรรมการอาจใช้วิธีการออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคนหรือคราวละหลายคน หรือด้วยวิธีการอื่นใดก็ได้ตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มิตาม 2.1 ทั้งหมดจะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

(3) ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท มีดังนี้

ในปี 2551/2552 ไม่ปรากฏว่ากรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีประวัติการทำความผิดตามกฎหมายเกี่ยวกับ

- 1) การถูกพิพากษาว่ากระทำความผิดทางอาญา ยกเว้นที่เป็นความผิดอันเกิดจากการฝ่าฝืนกฎจราจร ความผิดลหุโทษ หรือความผิดในทางอาญาเดียวกัน
- 2) การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
- 3) การเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท หรือห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการแต่งตั้งผู้บริหารจากหน่วยงานต่างๆ ทำหน้าที่ในการพิจารณาและจัดการในเรื่องเฉพาะภายในบริษัท ให้เป็นไปด้วยความถูกต้อง เหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดต่อบริษัท โดยแบ่งเป็นคณะทำงานเฉพาะเรื่องชุดต่างๆ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. คณะกรรมการมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ
3. คณะกรรมการพัฒนาการให้บริการของศูนย์การค้า
4. คณะกรรมการบริหารแผนกลยุทธ์ และดัชนีชี้วัดความสำเร็จ
5. คณะกรรมการเสริมสร้างเอกลักษณ์
6. คณะกรรมการพัฒนาการจัดการความรู้
7. คณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถ
8. คณะกรรมการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กร
9. คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริต
10. คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย
11. คณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ
12. คณะกรรมการข้อเสนอแนะ
13. คณะกรรมการพัฒนาระบบสารสนเทศและคณะทำงานพัฒนาระบบงาน
14. คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของ สถานประกอบการ

15. คณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ
16. คณะทำงานส่งเสริมกิจกรรม 5 ส.

(4) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

4.1 ค่าตอบแทนกรรมการ (1 กรกฎาคม 2551-30 มิถุนายน 2552)

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

รายชื่อ	เบี้ย กรรมการ (บาท)	เบี้ยประชุม (บาท)				บำเหน็จ กรรมการ (บาท)	รวมค่า ตอบแทน (บาท)
		กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหาร	กรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน		
1. นายบัณฑิต ดันติวิท	420,000	420,000		720,000		1,175,869.70	2,735,869.70
2. นายสุภเดช พูนพิพัฒน์	240,000	240,000		420,000	20,000	881,902.29	1,801,902.29
3. ศาสตราจารย์ไพจิตร โรจนวานิช	180,000	180,000	630,000			587,934.86	1,562,934.86
4. นางประคอง ลีละวงศ์	180,000	180,000	280,000			587,934.86	1,212,934.86
5. นายประชา ใจดี	180,000	180,000	280,000			391,956.57	1,031,956.57
6. ร้อยตำรวจโทฉัตรชัย บุญยะอนันต์	180,000	135,000			45,000	587,934.86	947,934.86
7. นางผาณิต พูนศิริวงศ์	180,000	180,000			20,000	587,934.86	967,934.86
8. นายปิยะพงศ์อาจมังก	180,000	180,000		200,000		587,934.86	1,132,934.86
9. นายสุเทพย์ อีรวชิรกุล	180,000	165,000				587,934.86	947,934.86
10. นายหัชพงศ์ โภคัย	180,000	180,000				587,934.86	947,934.86
11. นายอดิพล ดันติวิท	180,000	180,000				587,934.86	947,934.86
รวม	2,250,000	2,220,000	1,190,000	1,340,000	85,000	7,153,207.44	14,238,207.44

4.2 สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการปี 2549 - 2551

ค่าตอบแทน	1 กรกฎาคม 2549 ถึง 30 มิถุนายน 2550		1 กรกฎาคม 2550 ถึง 30 มิถุนายน 2551		1 กรกฎาคม 2551 ถึง 30 มิถุนายน 2552	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเบี้ยประชุม	13	4,520,000.00	13	6,095,000.00	13	7,085,000.00
บำเหน็จกรรมการ	13	6,602,018.50	13	6,568,334.49	13	7,153,207.44
รวม		11,122,018.50		12,633,334.49		14,238,207.44

4.3 ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง (1 กรกฎาคม 2551-30 มิถุนายน 2552)

ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง

ผู้บริหารระดับสูง	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
ผู้บริหารระดับสูง	8	30,231,660

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง ปี 2549 - 2551

ค่าตอบแทน	1 กรกฎาคม 2549 ถึง 30 มิถุนายน 2550		1 กรกฎาคม 2550 ถึง 30 มิถุนายน 2551		1 กรกฎาคม 2551 ถึง 30 มิถุนายน 2552	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ผลตอบแทน (เงินเดือนรวมโบนัส)	8	27.26	8	29.37	8	30.23

(5) บุคลากร

5.1 จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) มีพนักงานทั้งสิ้น 512 คน ประกอบด้วยกรรมการผู้อำนวยการ รองกรรมการผู้อำนวยการ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ จำนวน 8 คน และ พนักงานอีกจำนวน 504 คน โดยมีจำนวนพนักงานของแต่ละสาขางาน ดังนี้

สาขางาน	จำนวนพนักงาน (คน)*		
	1 กรกฎาคม 2549 ถึง 30 มิถุนายน 2550	1 กรกฎาคม 2550 ถึง 30 มิถุนายน 2551	1 กรกฎาคม 2551 ถึง 30 มิถุนายน 2552
1. สำนักกรรมการผู้อำนวยการ	59	61	80
2. สายกฎหมาย	8	8	9
3. สายพัฒนาธุรกิจ	77	70	9
4. สายการเงินและบริหาร	92	96	101
5. สายตรวจสอบภายใน	14	14	17
6. สายการตลาด	-	7	85
7. สายปฏิบัติงาน	204	207	194

หมายเหตุ : จำนวนพนักงาน คำนวณจากค่าเฉลี่ยของพนักงานในแต่ละปี

5.2 ค่าตอบแทนแก่พนักงาน (ไม่รวมกรรมการผู้อำนวยการ และผู้บริหารระดับสูง)

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน	1 กรกฎาคม 2549 ถึง 30 มิถุนายน 2550	1 กรกฎาคม 2550 ถึง 30 มิถุนายน 2551	1 กรกฎาคม 2551 ถึง 30 มิถุนายน 2552
เงินเดือน โบนัส และกองทุน	135,119,333.85	151,701,698.05	174,027,855.85

5.3 คำตอบแทนอื่นๆ

บริษัทได้จัดสวัสดิการและค่าตอบแทนอื่นๆ นอกเหนือจากเงินเดือน ได้แก่ โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล ค่าปฏิบัติงานต่างจังหวัด และค่าล่วงเวลา เป็นต้น

5.4 การพัฒนาบุคลากร

บริษัทตระหนักดีว่า พนักงานทุกคนถือเป็นทรัพยากรที่มีค่าในการที่จะทำให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายหรือวิสัยทัศน์ และเป็นบริษัทชั้นนำในการดำเนินธุรกิจที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายในการพัฒนาคุณภาพบุคลากรทุกระดับขึ้น โดยได้ดำเนินการโครงการพัฒนาบุคลากร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะพัฒนาทรัพยากรบุคคลทุกระดับของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและศักยภาพ พร้อมกับสนับสนุนให้พนักงานได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ รวมถึงการมีโอกาสดำเนินงานในหน้าที่การงาน และเติบโตไปพร้อมๆ กับการเติบโตขององค์กรด้วย โดยจัดทำแผนงานการฝึกอบรมพนักงานทั้งภายในบริษัท และจัดส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมภายนอกบริษัทอย่างครอบคลุมทั้งด้านความรู้วิชาการ ทักษะวิชาชีพ และกิจกรรมด้านอื่นๆ ดังนี้

5.4.1 การพัฒนาระบบงานของการบริหารทรัพยากรบุคคล

ในปี 2551/2552 บริษัทได้พัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยปรับปรุงพัฒนาเครื่องมือพื้นฐานที่สำคัญและจำเป็นสำหรับการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ทันสมัย โดยได้ลงทุนและพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การใช้ซอฟต์แวร์ระบบงานบุคคล (Human Resources Information System) ที่มีลักษณะเป็นฐานข้อมูลแบบบูรณาการ (Integrated Data Base System) ที่เชื่อมต่อกับระบบงานของฝ่ายต่างๆ เป็น Enterprise Resources Planning (ERP) เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน การนำ Competency Model มาใช้ในการปฏิบัติงานของฝ่ายทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่การสรรหาและคัดเลือกพนักงาน การประเมินผลพนักงาน การวางแผนทดแทนตำแหน่ง (Succession Planning) การวางแผนอาชีพและการสืบทอดตำแหน่ง และการฝึกอบรมพัฒนาพนักงาน เป็นต้น

5.4.2 การพัฒนาทักษะและวิชาชีพของพนักงาน

บริษัทได้วางแผนสำหรับการวางแผนและพัฒนาอาชีพของพนักงาน (Career Planning & Development) ให้ชัดเจนขึ้น โดยมีการจัดอบรมเพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และมีการติดตามผลหรือวัดผลการเรียนรู้ในแต่ละหลักสูตร เพื่อทบทวนทักษะต่างๆ ตามความจำเป็นของการอบรมให้กับพนักงานทุกระดับ เช่น

- การป้องกันวินาศภัย และระงับอัคคีภัย
- ทักษะในการการสอนงาน (The Coach Club)
- การบริหารลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relationship Management: CRM)
- โครงการ Building MBK Culture
- เทคนิคการสัมภาษณ์งานอย่างมีประสิทธิภาพ
- ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงกับธุรกิจเอกชน
- เลขานุการมืออาชีพ (Professional Secretary)
- การพัฒนาประสิทธิภาพวิชาชีพความปลอดภัย
- การใช้โปรแกรมสำเร็จรูป ของ MS Office โปรแกรมต่างๆ ซึ่งมีการจัดห้องเรียนโดยเฉพาะ พร้อมทั้งกำหนดว่าพนักงานในแต่ละระดับต้องเรียนรู้เรื่องอะไร ถึงระดับใด เป็นต้น

5.4.3 การพัฒนาพนักงานระดับผู้บริหาร

สำหรับพนักงานระดับผู้บังคับบัญชา บริษัทมีโครงการที่จะพัฒนาบุคลากรในระดับผู้บังคับบัญชา เพื่อพัฒนาความเป็นผู้นำ โดยการกำหนดให้ผู้บริหารในระดับบังคับบัญชาต้องได้รับการอบรมด้านต่างๆ ตามความเหมาะสม เช่น

- 7 Habits
- การพัฒนาทักษะการบังคับบัญชาเชิงปฏิบัติ
- Leadership Program
- Professional Presentation Skill
- Brand Management
- พัฒนาบุคลิกภาพเพื่อความสำเร็จ

- Competency Concept for Management
- สัมมนาการจัดการความรู้ (Knowledge Management)
- การสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง 7 Habits: 7 อุปนิสัยสำหรับผู้ทรงประสิทธิภาพ
- การสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง PSDM: Problem Solving & Decision Making เป็นต้น

5.4.4 การพัฒนาวัฒนธรรมองค์กร

บริษัทจัดให้มีคณะกรรมการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กร และคณะทำงานส่งเสริมกิจกรรมองค์กรแห่งการเรียนรู้ เพื่อช่วยให้พนักงานตื่นตัวและมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ เป็นกลไกในการขับเคลื่อน และสนับสนุนให้วิสัยทัศน์ขององค์กรโดยกำหนดเป็น ค่านิยมหลัก (Core Value) ของบริษัทและได้มีการทำกิจกรรมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทุกคนในองค์กรยึดถือเป็นแนวทางการปฏิบัติร่วมกัน และส่งผลต่อพฤติกรรมในการแสดงออก (Behavior) ที่ถือเป็นมาตรฐานในการบรรลุ เป้าหมาย หรือ วิสัยทัศน์ขององค์กร “องค์กรแห่งการเรียนรู้” นั้นเกิดจากการเรียนรู้ของบุคลากรในทุกระดับ และมีการถ่ายทอดแบ่งปันความรู้ซึ่งกันและกันภายในระหว่างบุคลากรควบคู่ไปกับการรับความรู้จากภายนอกโดยมีวัตถุประสงค์ที่สำคัญคือเพื่อให้เกิดโอกาสในการหาแนวปฏิบัติที่ดีที่สุด (Best Practices) เพื่อนำไปสู่การพัฒนาและสร้างเป็นฐานความรู้ที่เข้มแข็งขององค์กร เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงและเติบโตได้อย่างยั่งยืนในสภาพการแข่งขันที่รุนแรงทางธุรกิจเพื่อให้เราบรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรและเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เราควรมีความเชื่อ ยึดถือในค่านิยมและมีวิธีในการปฏิบัติร่วมกันซึ่งเราเรียกว่า SMOOTH[©] โดยมีความหมาย ดังนี้

ServiceMind	=	มีจิตบริการ มุ่งเน้นลูกค้าเป็นหลัก
Merit & Integrity	=	ทำงานโปร่งใส ประพฤติปฏิบัติถูกต้องเหมาะสม ยึดมั่นในหลักคุณธรรม
Ownership	=	รักในองค์กร มีจิตสำนึกความเป็นเจ้าของในงานและภาคภูมิใจในองค์กร
Openness	=	พร้อมเปิดใจกว้าง รับฟัง ทำใจเปิดกว้าง สื่อสารเปิดเผยการ
Teamwork	=	สร้างทีมงานเด่น เพื่อเป้าหมายเดียวกัน
High Commitment	=	เน้นความมุ่งมั่น ทุ่มเท รับผิดชอบต่องานอย่างมีประสิทธิภาพ
Continuous Learning	=	สร้างสรรคการเรียนรู้ ศึกษาและพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องเป็นระบบกล้าเปลี่ยนแปลง เพื่อให้เกิดการสร้างสรรควิธีการ ปฏิบัติงานหรือระบบงานใหม่ๆ เพื่อให้องค์กรเกิดการพัฒนาอย่างไว้ ชิดจำกัด

ทั้งนี้ ระดับหัวหน้างาน นอกเหนือจากต้องยึดถือ ประพฤติ ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีตามค่านิยม SMOOTH[©] แล้ว ยังกำหนดให้มีค่านิยมเพิ่มเติม สำหรับระดับผู้บังคับบัญชา เพื่อเป็นแนวทางในการปกครองและบริหารจัดการให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรโดยกำหนดค่านิยม LDP ขึ้น

Leader of Change	=	นำการเปลี่ยนแปลง เป็นผู้นำที่มีทัศนคติ วิสัยทัศน์ และเป็นที่ยอมรับ
Decisiveness	=	เชื่อมั่นกล้าตัดสินใจบนพื้นฐานความรู้ เหตุผล และทันต่อสถานการณ์
People Development	=	สร้างคนเก่งคนดี พัฒนา เปิดโอกาสให้บุคลากรเติบโตก้าวหน้า

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรให้เป็นคนดี มีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility) โดยยึดหลักนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) เป็นกรอบให้ผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติ

5.4.5 การจัดการความรู้

บริษัทได้มีการจัดตั้ง คณะกรรมการพัฒนาการจัดการความรู้ ซึ่งเป็นตัวแทนมาจากหน่วยงานต่างๆ และได้มีการกำหนดแผนการดำเนินงาน นับตั้งแต่การระบุประเภทและลักษณะความรู้ที่จะจัดเก็บ การส่งเสริมให้พนักงานได้ใช้ประโยชน์จากแหล่งที่จัดเก็บความรู้ และคาดหวังว่าการดำเนินการในเรื่องนี้ จะช่วยให้บริษัทได้พัฒนาให้เกิดสังคมแห่งการเรียนรู้อย่างแท้จริง โดยความรู้จะยังคงฝังอยู่กับองค์กร แม้ว่าพนักงานจะออกจากองค์กรไปบ้าง และได้รับการถ่ายทอดจากรุ่นหนึ่งไปสู่รุ่นหนึ่ง และได้รับการพัฒนาให้เพิ่มพูนความรู้มากขึ้นตามลำดับ

5.4.6 การพัฒนาการบริหารค่าตอบแทน

บริษัทได้ทบทวนโครงสร้างเงินเดือน และการพัฒนาปรับปรุงระบบการประเมินผลงานของพนักงาน โดยเริ่มนำหลักของการประเมินผลแบบ 360 องศาปรับใช้รวมถึงเตรียมนำ Competency Model ที่ได้พัฒนามาเป็นส่วนประกอบในการวัดผล นอกเหนือจาก KPI ทั้งในระดับองค์กร ระดับฝ่าย ระดับแผนกตามลำดับ เพื่อให้การประเมินผลมีประสิทธิภาพ และมีความเป็นธรรมมากที่สุด และเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทมีโครงสร้างผลตอบแทนที่สามารถแข่งขันได้ในตลาด บริษัทได้เข้าร่วมในการสำรวจโครงสร้างผลตอบแทนกับบริษัทชั้นนำเพื่อนำผลมาพิจารณาปรับปรุงโครงสร้างผลตอบแทนตามความเหมาะสม รวมทั้งมีการมอบเข็มรางวัลพนักงานที่ทำงานกับบริษัทมานาน (Service Award)

นอกจากนี้ บริษัทได้มีโครงการที่จะดำเนินการในเรื่อง คุณภาพชีวิตในการทำงาน (Quality of Work Life) ซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้เกิด Happy Work Place เป็นการรักษาสมาคมของชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวของพนักงาน และช่วยทำให้เกิดเป็นสังคมที่น่าอยู่ น่าทำงาน และช่วยรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพให้อยู่กับบริษัทได้นานที่สุด

6.4.7 การปฐมนิเทศ

บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศกับพนักงานใหม่ เพื่อให้ทราบถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ ของบริษัท และสิทธิประโยชน์ต่างๆ ลักษณะธุรกิจต่างๆของบริษัท และบริษัทในเครือ รวมทั้งความรู้ต่างๆที่พนักงานใหม่ควรทราบ

6.4.8 พัฒนาระบบด้านสิ่งแวดล้อมความเป็นอยู่

บริษัท ได้สนับสนุนให้พนักงานจัดตั้งชมรมกิจกรรมต่างๆโดยให้มีคณะกรรมการสวัสดิการเป็นผู้กำกับดูแลและได้มีการสำรวจความคิดเห็นพนักงาน และนำข้อมูลไปใช้ประกอบเพื่อกำหนดนโยบายคุณภาพชีวิตการทำงาน และปรับใช้แนวทางของระบบการบริหารจัดการคุณภาพชีวิตการทำงาน Management System Quality of Working Life ภายในบริษัท



คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญที่มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจ และบริหารจัดการให้เป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรมและตรวจสอบได้มาตลอดเวลา ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนำหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการ เพื่อเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นพื้นฐานของการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

ปี 2546 คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ ตามระเบียบปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้จัดทำคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และของพนักงาน อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรโดยประกาศให้ผู้บริหาร พนักงานทุกคนของบริษัท ทราบและยึดถือปฏิบัติ

ปี 2552 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจริยธรรมธุรกิจ จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และของพนักงาน โดยปรับปรุงเพิ่มเติมให้มีความสมบูรณ์ ชัดเจน และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้ง 5 หมวด ประกอบด้วย

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) ครอบคลุมการประพฤติปฏิบัติดังนี้

- 1) องค์ประกอบและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วย โครงสร้างคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่องต่างๆ การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ การอบรมและพัฒนาความรู้กรรมการ แผนสืบทอดตำแหน่ง คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และการประเมินตนเองของคณะกรรมการ
- 2) สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการจ่ายปันผล
- 3) สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย ด้านลูกค้า ด้านคู่ค้า คู่แข่ง และเจ้าหนี้ ด้านพนักงาน และด้านสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน
- 5) การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
- 6) จริยธรรมทางธุรกิจ
- 7) ความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยครอบคลุมในเรื่อง การดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

ปัจจุบันอยู่ระหว่างการจัดพิมพ์เป็นคู่มือเพื่อส่งมอบให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติภายในสิ้นปี 2552 ต่อไป

นอกจากนี้ยังให้ข้อมูล ความรู้ และข่าวสารต่างๆในเรื่องการกำกับดูแลกิจการให้กับผู้บริหารแลพนักงานอย่างต่อเนื่องผ่านทางระบบ Intranet ของบริษัท และเมื่อบริษัทได้มีการขยายการลงทุนไปในธุรกิจแขนงต่างๆ บริษัทก็ได้ดำเนินนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้กับการดำเนินธุรกิจของกิจการบริษัทในเครือด้วย เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทมีความตั้งใจที่จะให้การดำเนินธุรกิจทั้งปวงของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม อันจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆของบริษัท และเป็นการสนับสนุนการเพิ่มมูลค่าให้กับบริษัทในระยะยาว โดยสรุปสาระสำคัญการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการได้ ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักว่าผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นเจ้าของบริษัท และให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นในการรักษาสิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับตามกฎหมายกำหนด และสิทธิอื่นๆอย่างเหมาะสม โดยได้กำหนดเป็นนโยบายตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังนี้

1.1 การส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า

บริษัทได้จัดส่งเอกสารเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบต่างๆอย่างเพียงพอทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการลงมติออกเสียงในเรื่องต่างๆ เช่น วาระการประชุมโดยมีภาระรับผิดชอบและ

เห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระอย่างชัดเจน ในหนังสือเชิญประชุมรายงาน ผลการดำเนินงานประจำปี งบการเงิน เอกสารประกอบต่างๆ และหนังสือมอบฉันทะ ให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายตามรายชื่อที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าประมาณ 14 วัน และผ่านทางเว็บไซต์ ของบริษัทล่วงหน้า 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลต่างๆก่อนวันประชุม โดยบริษัทได้จัดสถานที่ กำหนด วัน เวลาที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวก โดยหากผู้ถือหุ้นท่านใดไม่สะดวกในการเข้าประชุม บริษัทก็ได้มีการจัดทำหนังสือมอบฉันทะโดยผู้ถือหุ้นสามารถมอบหมายให้ตัวแทนของผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมแทนได้ หรือสามารถเลือกที่จะมอบหมายให้กรรมการอิสระของบริษัทซึ่งกำหนดไว้ 2 ท่าน ให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกเป็นตัวแทนเข้าร่วมประชุม โดยผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงหนึ่งหุ้น ต่อหนึ่งเสียงเพื่อลงมติในวาระต่างๆ

1.2 การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท โดยในปี 2551 ได้จัดให้มีขึ้นเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2551 ณ ห้องจามจุรี บอลรูม ชั้น M โรงแรมปทุมวัน ปริ๊นเซส กรุงเทพฯ โดยมีกรรมการบริษัทเข้าประชุมรวมครบทั้ง 11 ท่าน ในจำนวนดังกล่าวมีประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เข้าประชุมด้วย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน รวมทั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยมีที่ปรึกษากฎหมายทำหน้าที่เป็นคนกลางในการตรวจสอบและการลงคะแนนเสียง โดยในการประชุมประธานกรรมการได้ดำเนินการประชุมอย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งแจ้งกติกาทั้งหมดรวมถึงวิธีนับ คะแนนเสียง การใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนอย่างชัดเจน โดยประธานฯได้รายงานผลการดำเนินงานประจำปี และวาระอื่นๆ ของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นรับทราบ รวมทั้ง เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และซักถามในแต่ละวาระ โดยประธานและผู้บริหารตอบชี้แจงอย่างเหมาะสมเพียงพอในทุกคำถาม และมีการลงมติอนุมัติผลการประชุมทุกวาระ ซึ่งวาระการออกเสียงเลือกตั้งกรรมการใหม่ บริษัทจัดให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกกรรมการได้ที่ละคน รวมทั้งผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลอื่นเข้าเป็นกรรมการได้ โดยเสนอชื่อผ่านเข้ามาในเว็บไซต์ของบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น หรือเสนอเพิ่มในวันประชุมได้ และมีการจดบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน

1.3 การดำเนินการหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทจัดส่งร่างรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ภายในกำหนด 14 วัน รวมถึงเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.mbk-center.co.th> เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นให้ได้รับทราบข้อมูลอย่างรวดเร็ว

1.4 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างมากในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ เช่น สิทธิในการซื้อขายและโอนหุ้น การได้รับข้อมูลสารสนเทศของบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี การออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้ง ถอดถอนกรรมการ การได้รับเงินปันผล การเสนอวาระเพิ่มเติม ตลอดจนการซักถามหรือแสดงความคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ที่คณะกรรมการได้รายงานให้ทราบหรือได้ขอความเห็นจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น และแม้ผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทตามที่บริษัทระบุรายชื่อไว้เข้าร่วมประชุมแทนได้เช่นกัน โดยกรอกรายละเอียดในหนังสือมอบฉันทะตามที่บริษัทแนบพร้อมรายละเอียด และเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทจึงได้นำแบบหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งรายละเอียด และขั้นตอนต่างๆ ขึ้นบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มดังกล่าวมาใช้ดำเนินการได้

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทผ่านช่องทางต่างๆของบริษัท เช่น ระบบเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.mbk-center.co.th> รายงานประจำปี รายงาน 56-1 หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นต้น

ที่อยู่เพื่อติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

คุณดารารัตน์ หอมรสสุคนธ์

บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)

ชั้น 8 อาคาร เอ็ม บี เค เซ็นเตอร์

444 ถนน พญาไท แขวงวังใหม่

เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ 0-2620-7120

โทรสาร 0-2620-7000

E-mail : dararat@mbk-center.co.th

1.5 สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท ทั้งภายใน และภายนอกบริษัท ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ พนักงานทุกระดับ สังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาคและเป็นธรรม รวมทั้งเสริมสร้างความเข้าใจกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดีระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสีย อีกทั้งเป็นปัจจัยที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงอย่างยั่งยืน โดยกำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่นนอกเหนือจากผู้ถือหุ้น เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน ดังนี้

1) ด้านลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้าในการได้รับความพึงพอใจสูงสุด ซึ่งมีต่อความสำเร็จของบริษัท จึงได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารจัดการเพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าและ การปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเป็นธรรม เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจในการบริการของบริษัทให้มากที่สุด ดังนี้

1. การปฏิบัติต่อลูกค้าควรถูกต้องตรงตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน กรณีที่ไม่สามารถดำเนินการตามเงื่อนไขได้ ควรหาแนวทางปรับปรุงแก้ไข
2. ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน
3. รักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าตลอดเวลา
4. ดูแลความปลอดภัย สวัสดิภาพของลูกค้า
5. ให้ข้อมูลข่าวสารแก่ลูกค้าอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์ และรักษาความลับของลูกค้า รวมทั้งไม่นำข้อมูลลูกค้าไปใช้ประโยชน์ต่อตนเองและ ผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
6. จัดให้มีระบบหรือกระบวนการให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนหรือแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริการของบริษัท

โดยในปีที่ผ่านมาไม่มีเรื่องร้องเรียนแต่อย่างใด และบริษัทได้ดำเนินการกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย ดังนี้

- จัดทำ“คู่มือร้านค้า” ขึ้น โดยภายในเล่ม ประกอบด้วยรายละเอียด ของการติดต่อใช้บริการ จากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ และหมายเลขโทรศัพท์ เพื่ออำนวยความสะดวก แก่ผู้ประกอบการในศูนย์การค้า
- จัดฝึกอบรมให้กับผู้ประกอบการภายในศูนย์ ได้แก่ การป้องกันและระงับอัคคีภัย การเตรียมความพร้อมรับสถานการณ์ กรณีเกิดแผ่นดินไหว การป้องกันวินาศภัย และอันตรายจากวัตถุระเบิด และเรียนรู้พฤติกรรมลูกค้าต่างชาติ เพื่อบริการที่เป็นเลิศ
- จัดกิจกรรมเพื่อเชื่อมสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้ประกอบการภายในศูนย์การค้า พร้อมทั้งรับทราบข้อมูลปัญหาต่างๆ เช่น MBK Meet'n Greet Party เพื่อขอบคุณผู้ประกอบการ, นำคณะผู้ประกอบการ ร้านค้าภายในศูนย์ฯ ร่วมปลูกต้นไม้ เพื่ออนุรักษ์ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ณ อุทยานเขานางพันธุรัต จังหวัดเพชรบุรี, คณะผู้บริหาร และพนักงาน มอบส้ม และของที่ระลึกเสริมมงคลเนื่องในเทศกาลตรุษจีน, จัดกิจกรรมคืนกำไรให้กับลูกค้าที่ใช้บริการ รวมทั้ง สนับสนุนการจัดกิจกรรมของลูกค้า เป็นต้น
- สร้างค่านิยมองค์กร โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงการให้บริการด้วยใจ “Service Mind มีจิตบริการ” โดยมีการจัดงาน “MBK Culture Day” ขึ้น เพื่อกระตุ้น ให้พนักงานมุ่งมั่นให้บริการด้วยใจ ตอบสนองความพึงพอใจ และสร้างความประทับใจแก่ลูกค้า

2) ด้านลูกค้า คู่แข่ง และเจ้าหนี้

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผลประโยชน์ของลูกค้า คู่แข่ง และเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้อง เหมาะสม บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ดำเนินธุรกิจที่ไม่ขัดต่อขนบธรรมเนียม จารีตประเพณีอันดีงาม และประเพณีปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
2. ปฏิบัติตามเงื่อนไข กฎข้อบังคับ หรือข้อตกลงต่างๆ กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขควรหาแนวทางปรับปรุงแก้ไขปัญหา
3. ให้ความสำคัญในการดูแลให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาคและเป็นธรรม
4. ไม่เอี้ยก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต รวมทั้งไม่ละเมิดความลับ หรือล่วงรู้ความลับทางการค้า ด้วยวิธีขโมย

5. สนับสนุนให้มีระบบหรือกระบวนการร้องเรียนต่างๆ เพื่อให้ คู่ค้า คู่แข่ง และเจ้าหน้าที่ สามารถติดต่อได้โดยในปีที่ผ่านมาไม่มีเรื่องร้องเรียนแต่อย่างใด และบริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย ดังนี้
 - เข้าร่วมกิจกรรมของ คู่ค้า คู่แข่ง และ เจ้าหน้าที่ เช่น เข้าร่วมการเปิดโครงการ “Chamchuri Square The Edutainment Gateway” ณ อาคาร จามจุรีสแควร์
 - เปิดโอกาสให้ คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหน้าที่ เข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัท เช่น คณะผู้ประกอบการศูนย์การค้าจากประเทศอินโดนีเซียเข้าเยี่ยมชมและศึกษาระบบงานของ ศูนย์การค้า MBK Center

3) ด้านสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีความประสงค์ที่จะดำเนินธุรกิจโดยมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยเสมอมา เพื่อช่วยเหลือและสร้างประโยชน์ให้กับสังคมชุมชน และเป็นไปตามมาตรฐานและข้อกำหนดการควบคุมอาคารของทางราชการ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม
2. สนับสนุนให้ความช่วยเหลือและร่วมมือกับรัฐและชุมชน ในกิจกรรมของชุมชน สังคม และสถาบันการศึกษา รวมทั้งรักษานโยบายธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่น ที่หน่วยงานของบริษัทตั้งอยู่ และส่งเสริมให้บริษัทในเครือประพฤติปฏิบัติเช่นกัน
3. ส่งเสริมให้พนักงานของกลุ่มบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
4. สนับสนุนให้มีระบบหรือกระบวนการร้องเรียนต่างๆ ที่สามารถติดต่อสื่อสารกันได้โดยในปีที่ผ่านมาไม่มีเรื่องร้องเรียนแต่อย่างใด และบริษัทได้จัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย ดังนี้

ด้านสุขภาพ เช่น

- การรณรงค์ดูแลสุขภาพในกิจกรรมวันงดสูบบุหรี่โลก ประจำปี 2552 ในศูนย์การค้า MBK Center
- การเชิญชวนให้มีการบริจาคโลหิต ในศูนย์การค้า MBK Center

ด้านสังคม ชุมชน เช่น

- การจัดโครงการปันน้ำใจช่วยเหลือผู้ประสบภัย และผู้ด้อยโอกาส ของมูลนิธิต่างๆ เช่น คนพิการ คนตาบอด บ้านพักคนชรา เป็นต้น
- งาน MBK สานสายใย สือพลัง...รักแม่
- งาน MBK เพื่อพ่อ พอเพียง
- จัดกิจกรรมส่งเสริมให้เยาวชนห่างไกลยาเสพติด ได้แก่ การประกวด ร้องเพลง และการประกวดเต้น ในงาน “Popular Music Singing Contest 2008 by MBK & Siam Kolkarn Music School”, “J-Trend in Town by MBK & Minichi : J-Rock Street”, “MBK & Siam Hip Hop Present”
- จัดงาน OTOP Festival 2009 in the City
- งาน “MBK Mobile Clinic ตรวจสุขภาพมือถือ พร้อมตรวจสุขภาพคุณ” รวมสุดยอดศูนย์บริการมือถือครั้งยิ่งใหญ่ของเมืองไทย พร้อมบริการ รับซ่อมตรวจเช็คสภาพมือถือจาก 7 ค่ายมือถือชั้นนำ
- ช่วยเหลือกลุ่มเกษตรกรชาวสวนให้มีช่องทางการกระจายผลผลิต โดยการจัดงาน “ซื้อผลไม้ช่วยชาติ”
- การสนับสนุนให้ใช้สถานที่ศูนย์การค้าแก่หน่วยงานภาครัฐ หรือองค์กรการกุศล เพื่อจัดกิจกรรมสาธารณประโยชน์ต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น การจ่ายเช็คช่วยชาติ ตามโครงการช่วยเหลือค่าครองชีพประชาชน และบุคลากรภาครัฐในส่วนของผู้ประกันตนที่ได้รับสิทธิซึ่งมีสถานประกอบการตั้งอยู่ในเขตปทุมวัน ให้การสนับสนุนการจัดงาน “ไลออนส์สากลบริการ”

ด้านการส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม เช่น

- จัดกิจกรรม “ประกวดรางวัลมาตรฐานครั้งที่ 1”
- MBK Songkran Fest 2009 ตอน มหัศจรรย์ร้อยเรื่องเมืองสงกรานต์
- จัดกิจกรรม “สืบวัฒนธรรม ศิลปกรรมพื้นบ้าน” การแสดงผลงานนาฏศิลป์พื้นบ้านของนิสิตมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- จัดงาน นาฏยนิทรรศ และ การสร้างสรรค์งานนาฏศิลป์เรื่อง ร่ายอัคคี
- จัดงาน X-perience Muay Thai by MBK/Fairtex เพื่อไหว้ศิลปะแม่ไม้มวยไทย มรดกไทย มรดกโลก กลางกรุงเทพมหานครเป็นครั้งแรก

ด้านการศึกษา เช่น

- ให้การสนับสนุนให้ทุนการศึกษาแก่โรงเรียน เช่น โครงการ “MBK ปันน้ำใจ” มอบทุนการศึกษา และเครื่องอุปโภค บริโภค ให้กับโรงเรียนการศึกษาคนตาบอดและคนตาบอดพิการซ้ำซ้อน ลพบุรี
- พนักงานจัดกิจกรรมค่ายอาสาสมัครช่วยเหลือโรงเรียน และเยาวชน ในภูมิภาคต่างๆ เช่น การจัดโครงการช่วยการปรับปรุงห้องสมุด ห้องพยาบาล การติดตั้งไฟฟ้าสำหรับห้องคอมพิวเตอร์ในโรงเรียน ที่ขาดแคลน
- ผู้บริหารของบริษัทในเครือ(ธุรกิจสนามกอล์ฟเดอะ เรด เมทเท่น กอล์ฟ คอร์ส และเดอะ ล็อค ปาล์ม กอล์ฟ คอร์ส) มอบทุนการศึกษา เพื่อสนับสนุนงบประมาณการศึกษา ณ โรงเรียนเทศบาล 2 บ้านกะทู้ จ.ภูเก็ต
- งานการแสดงผลงานเครื่องประดับของนิสิต สาขาวิชาวัสดุศาสตร์ (อัญมณีและเครื่องประดับ) มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ เพื่อแสดงแฟชั่นโชว์อัญมณี 5 ธาตุ ไอเดียดีไซน์เนอร์รุ่นเยาว์ งาน “Jewelry Season ครั้งที่ 15”
- สนับสนุนกิจกรรมงาน ฟุตบอลประเพณีธรรมศาสตร์-จุฬาฯ ครั้งที่ 65

ด้านสิ่งแวดล้อม เช่น

- การติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียแบบ DEEP SHAFT เพื่อบำบัดน้ำเสียภายในอาคาร MBK และระบบ RECYCLE น้ำ
- การควบคุมคุณภาพอากาศภายในศูนย์การค้า ด้วยการตรวจวัดคุณภาพอากาศเป็นประจำทุกปี
- การควบคุมคุณภาพน้ำประปาภายในศูนย์การค้า และเปรียบเทียบกับค่ามาตรฐานของน้ำดื่มเป็นประจำทุก 3 เดือน
- งาน MBK รณรงค์ป้องกันไข้หวัดใหญ่สายพันธุ์ใหม่ 2009” และการรณรงค์แจกสมุดปกเขียว “รู้เท่าทันเพื่อป้องกันไข้หวัดใหญ่ 2009”
- งาน “มหัศจรรย์เด็กไทย รู้รักษ์...พิทักษ์โลกสวย”
- เยาวชนไทยยุคใหม่ รวมใจลดโลกร้อน

4) ด้านพนักงาน

บริษัทได้ตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและสำคัญยิ่งที่สามารถให้บริษัทบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยประสงค์ที่จะให้พนักงานมีความภาคภูมิใจในองค์กร และมีโอกาสก้าวหน้าในการปฏิบัติงานอย่างเท่าเทียมกัน พนักงานจะได้รับการพัฒนาส่งเสริมให้มีความรู้ความสามารถอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. มีความเป็นธรรมต่อพนักงานทุกคนโดยไม่เลือกปฏิบัติ
2. สนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานมีความภาคภูมิใจในองค์กร และสร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานด้วยกันและระหว่างพนักงานกับองค์กร
3. ให้ความสำคัญในการดูแลให้พนักงานมีสวัสดิภาพต่างๆ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การรักษาสุขภาพ และดูแลสุขภาพปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ
4. สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความรู้และความก้าวหน้าอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง
5. จัดให้มีระบบหรือกระบวนการที่ให้พนักงานร้องเรียนกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม

โดยในปีที่ผ่านมาไม่มีเรื่องร้องเรียนแต่อย่างใด และบริษัทได้ดำเนินการกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย ดังนี้

- จัดตั้งงบประมาณสำหรับการอบรมพัฒนาคุณภาพของพนักงานทุกระดับ
- สวัสดิการค่ารักษาพยาบาลของพนักงาน พร้อมคู่สมรสและบุตร
- จัดฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถให้กับพนักงานทุกระดับ เช่น การบริหารลูกค้าสัมพันธ์ (CRM), การพัฒนาประสิทธิภาพการรักษาความปลอดภัย, การพัฒนาทักษะการบังคับบัญชาเชิงปฏิบัติ, การสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง Problem Solving & Decision Making และเรื่อง 7 Habits: 7 อุปนิสัยสำหรับผู้ทรงประสิทธิภาพ, Building MBK Culture, Competency Concept for Management, Knowledge Management เทคนิคการสัมภาษณ์งานอย่างมีประสิทธิภาพ, ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงกับธุรกิจเอกชน Brand Management, Professional Presentation Skill, The Coach Club

- การมอบทุนการศึกษาแก่นักงานทั้งระดับปริญญาตรี และปริญญาโท เป็นประจำทุกปี เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ ความก้าวหน้า
- จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของสถานประกอบการ โดยคัดเลือกตัวแทนจากพนักงาน เข้ามาดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัท
- จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ โดยคัดเลือกตัวแทนจากพนักงาน เข้ามาดำเนินงานด้านสวัสดิการของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ
- จัดตั้งงบประมาณสำหรับชมรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานมีกิจกรรมร่วมกัน และความสัมพันธ์อันดี
- จัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างค่านิยมองค์กร “Service Mind มีจิตบริการ” ในงาน “MBK Culture Day ครั้งที่ 4” เพื่อกระตุ้นให้พนักงานมุ่งมั่นให้บริการ ด้วยใจ ตอบสนองความพึงพอใจ และสร้างความประทับใจแก่ลูกค้า
- จัดกิจกรรม “ก้าวไปสู่การเป็นบุคคลแห่งการเรียนรู้” ในงาน MBK Culture Day ครั้งที่ 3
- พิธีรื้อน้ำขอพร ในงาน “MBK สืบสานสงกรานต์ สุขสำราญปีใหม่ไทย”
- จัดกิจกรรมโครงการ “MBK เฮฮา คาราโอเกะปี 6” เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงาน และส่งเสริมให้พนักงานกล้าแสดงออกอย่างสร้างสรรค์
- จัดฝึกอบรมหลักสูตร “การป้องกันและระงับอัคคีภัย”
- การฝึกซ้อมอพยพหนีเกิดเหตุอัคคีภัย
- คณะผู้บริหาร พนักงาน และร้านค้าร่วมพิธีทำบุญตักบาตรในวันขึ้นปีใหม่ไทยในงาน MBK สืบสานมหาสงกรานต์ 2552”

2. การแจ้งเรื่องร้องเรียน และการขอข้อมูลต่างๆ

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายพึงพอใจ โดยผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถการแจ้งเรื่องร้องเรียน ข้อเสนอนะ และขอข้อมูลต่างๆ รวมทั้งการแจ้งข่าว/เบาะแส ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ระบบ Intranet / webboard / Internet / โทรศัพท์ / หนังสือแจ้ง รวมทั้งกล่องรับเรื่องร้องเรียนที่บริษัทจัดทำไว้ทั้งภายในสำนักงาน และภายในศูนย์การค้า ดังนี้

1. โทรศัพท์ : Call Center 0-2620-9111
2. Website: <http://www.mbk-center.co.th>
 - หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ : E-mail dararat@mbk-center.co.th
3. กล่องรับเรื่องร้องเรียน
 - กล่องรับเรื่องร้องเรียนภายในสำนักงานบริเวณประชาสัมพันธ์
 - กล่องรับเรื่องร้องเรียนภายในศูนย์การค้า เอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ ที่จัดตั้งไว้ทุกชั้น

ทั้งนี้ บริษัทมีวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และยึดหลักในการเก็บรักษาข้อมูลต่างๆ ของลูกค้าไว้เป็นความลับ โดยข้อร้องเรียน ข้อเสนอนะ และการขอข้อมูลต่างๆ รวมทั้งการแจ้งข่าว/เบาะแส ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยให้สายตรวจสอบภายในร่วมดูแลการเปิดกล่องข้อร้องเรียนทั้งหมด และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะดำเนินการแก้ไขปรับปรุงข้อร้องเรียนต่างๆ พร้อมแจ้งกลับให้ผู้ร้องเรียนที่สามารถติดต่อได้เพื่อทราบถึงการดำเนินการทุกเรื่อง

3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีนโยบายในการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญต่างๆ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วน ทันเวลา และเชื่อถือ ให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียรับทราบอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

3.1 รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท (<http://www.mbk-center.co.th>) โดยครอบคลุมตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดแนวทางไว้ อาทิ

1. งบการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์งบการเงิน พร้อมทั้งรายงานความรับผิดชอบของกรรมการต่อรายงานทางการเงิน แสดงคู่ไว้กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
2. รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
3. รายการระหว่างกัน
4. นโยบายและรายงานการกำกับดูแลกิจการ

5. โครงสร้างคณะกรรมการ ประวัติกรรมการและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และจำนวนครั้งในการเข้าประชุมของกรรมการในแต่ละ คณะ
6. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ที่เป็นตัวเงินและอื่นๆ และข้อมูลค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูง โดยในส่วนของกรรมการและกรรมการชุดย่อยนั้น ธนาคารได้เปิดเผยไว้เป็นราย บุคคล
7. โครงสร้างบริษัท และบริษัทในเครือ
8. วิสัยทัศน์และพันธกิจ
9. การควบคุมภายในการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

3.2 เว็บไซต์ ก.ล.ต. บริษัทได้แจ้งข้อมูลและการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดอย่างครบถ้วน โดยข้อมูลดังกล่าวได้เปิดเผยต่อสาธารณชนทั่วไปผ่านเว็บไซต์ ก.ล.ต. เช่น รายการระหว่าง กัน การเปลี่ยนแปลงในการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นต้น

3.3 หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นผู้รับผิดชอบในการเปิดเผย ข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยการรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท(HYPERLINK “<http://www.mbk-center.co.th>” <http://www.mbk-center.co.th>) ในหัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ซึ่งรวบรวมข้อมูลของบริษัทที่รายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น การวิเคราะห์ รวมทั้งวารสารนักลงทุนเป็นรายไตรมาส (MBK TODAY) ที่ รวบรวมข้อมูลข่าวสาร เช่น ผลการดำเนินงานรายไตรมาส ปฏิทินหุ้น ความเคลื่อนไหวราคาหุ้น เป็นต้น โดยมีการปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัย อยู่เสมอ เพื่อให้ให้นักลงทุน และผู้สนใจทั่วไปสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้อย่างรวดเร็ว และเท่าเทียมกัน

4. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทต้องประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์การทำงานจากหลากหลายสาขา เพื่อให้ การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และอุทิศเวลาอย่างเต็มที่ ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ เพื่อที่จะเอื้อประโยชน์ให้กับ บริษัทอย่างสูงสุด

4.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

- 1) มีจำนวนกรรมการของบริษัทตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด แต่ต้องไม่น้อยกว่าห้าคน
- 2) มีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ
- 3) มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด
- 4) การแต่งตั้งกรรมการมีความโปร่งใส ชัดเจน และได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการในกรณีที่

ตำแหน่งกรรมการว่างลงก่อนครบวาระ

4.2 ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ตามรายละเอียดใน หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้าที่ 44

4.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบจัดการงานทั้งปวงของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์และข้อบังคับ ของบริษัท รวมทั้งมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

4.4 คณะกรรมการเฉพาะเรื่องต่างๆ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องต่างๆ ขึ้นเพื่อช่วยในการบริหารจัดการงานที่สำคัญ การศึกษาในราย ละเอียดและกลั่นกรองงานตามความจำเป็นและเหมาะสม ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริหาร
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- 4) คณะอนุกรรมการบริหารชุดต่างๆ

โดยกำหนดคุณสมบัติของคณะกรรมการแต่ละเรื่องให้เป็นไปตาม ตลท.กำหนด และกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องชุดต่างๆ อย่างชัดเจน และกำหนดให้มีรายงานผลให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง

4.5 การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาความเหมาะสมการดำรงตำแหน่งของกรรมการ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพสูงสุด และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

4.6 การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

บริษัทได้กำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการบริษัทและของฝ่ายจัดการในระดับต่างๆ ได้อย่างชัดเจนโดยประธานกรรมการ และ กรรมการผู้อำนวยการของบริษัท เป็นคนละคนกัน และบริษัทได้มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการกับ กรรมการผู้อำนวยการอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความเหมาะสมในการบริหารจัดการ และได้จัดให้มีระบบการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการ โดยเป็นไปตามหลักการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างกันตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้ง การบริหารงานมีการจัดแบ่งระดับและอำนาจในการตัดสินใจอย่างมีแบบแผน โดยฝ่ายจัดการมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ หรือการบริหารจัดการภายใต้อำนาจดำเนินการที่กำหนดไว้ ซึ่งบริษัทได้มีการจัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการขึ้น เพื่อกำหนดบทบาทและอำนาจในการบริหารจัดการให้ฝ่ายจัดการใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติโดยจะมีการปรับปรุงคู่มืออำนาจดำเนินการให้มีความเหมาะสม ทันสมัย ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการได้มีการติดตามการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด

4.7 การอบรมและพัฒนาความรู้กรรมการ

กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ทุกท่านจะได้รับทราบข้อมูลของบริษัท และข้อมูลธุรกิจของบริษัทที่เกี่ยวข้อง กฎระเบียบต่างๆ อย่างเพียงพอก่อนปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งกรรมการทุกท่านจะได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการทั้งที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถทำหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกรรมการส่วนใหญ่ ได้ผ่านการฝึกอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้แก่

ชื่อกรรมการ			ชื่อหลักสูตรฝึกอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
1.	นายบันเท็ง	ตันติวิท	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
2.	นายศุภเดช	พูนพิพัฒน์	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
3.	ศาสตราจารย์ไพจิตร	โรจนวานิช	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)
4.	นางประคอง	ลีละวงศ์	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP)
5.	นายประชา	ใจดี	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)
6.	ร้อยตำรวจโทจรัสชัย	บุญยะอนันต์	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP)
7.	นางผาณิต	พูนศิริวงศ์	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)
8.	นายปิยะพงศ์	อาจมังก	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
9.	นายสุเวทย์	ธีรวิชกุล	- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)
10.	นายหัชพงศ์	โคชัย	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
11.	นายอดิพล	ตันติวิท	- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP)

4.8 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจของบริษัท รวมทั้งทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบายกลยุทธ์และเป้าหมายต่างๆของบริษัทอย่างชัดเจน เพื่อให้ฝ่ายจัดการได้ใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนงานต่างๆในการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณ รวมทั้งการขยายธุรกิจของบริษัทในอนาคต เพื่อสร้างความมั่นคงและเติบโตอย่างต่อเนื่องให้แก่บริษัทต่อไป

โดยวิสัยทัศน์ของบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) คือ “บริษัทชั้นนำที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง มั่นคง โดยลงทุนในธุรกิจที่ให้ผลตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ ด้วยการบริหารอย่างมืออาชีพ มุ่งเน้นสร้างความมั่งคั่ง ความน่าเชื่อถือ และความไว้วางใจแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

ส่วนภารกิจของบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) ได้แก่

1. ขยายและพัฒนาธุรกิจศูนย์อาหาร
2. ขยายธุรกิจศูนย์การค้าแห่งใหม่
3. เสริมสร้างและพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับการขยายธุรกิจ
4. พัฒนาการบริการ โฆษณาและประชาสัมพันธ์สำหรับผู้ให้บริการ อย่างต่อเนื่อง
5. พัฒนาและดำเนินการเพื่อให้ได้รับ CG AWARDS ระดับดีมาก
6. สร้าง Brand ศูนย์การค้า MBK อย่างต่อเนื่อง
7. ปรับปรุงรูปแบบ บรรยากาศ และภาพลักษณ์ ศูนย์การค้า เอ็ม บี เค เซ็นเตอร์
8. ขยายธุรกิจ Community mall
9. ขยายธุรกิจ Department Store
10. ขยายธุรกิจ Supermarket

4.9 เลขานุการบริษัท

รายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้า 48

4.10 แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องในการบริหารงานที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่งระดับผู้บริหารฝ่ายงานขึ้นไป เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายธุรกิจ โดยดูแลให้มีการประเมินประสิทธิภาพและศักยภาพของผู้บริหาร ส่งเสริมเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะให้เหมาะสม รวมทั้งติดตามผลการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

4.11 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การจ่ายผลตอบแทนแก่คณะกรรมการเป็นการจ่ายในลักษณะของเบี้ยประชุม บำเหน็จกรรมการหรือผลตอบแทนรูปอื่น และกรรมการที่ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการเฉพาะเรื่องต่างๆ เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร เป็นต้น จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามความเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

การจ่ายผลตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงได้จ่ายเป็นเงินเดือน โบนัสหรือผลตอบแทนรูปอื่นตามผลงานบริษัท และการปฏิบัติงานของผู้บริหาร ซึ่งเปรียบเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานอุตสาหกรรมในอุตสาหกรรมเดียวกัน และให้เปิดเผยนโยบายผลตอบแทนและจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงไว้ในรายงานประจำปี ตามประกาศของ ก.ล.ด.

ซึ่งค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารประจำปี 2550/2551 บริษัทได้แสดงอยู่ในหัวข้อการจัดการ ในหน้าที่ 50-51

4.12 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการกำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างเป็นทางการตลอดทั้งปี โดยจัดให้มีการประชุมเป็นประจำเดือนละครั้ง และอาจมีการจัดประชุมวาระพิเศษเป็นการเฉพาะเพิ่มเติมตามความเหมาะสม เพื่อรับทราบและติดตามผลการดำเนินงานในเรื่องต่างๆ ของบริษัท โดยบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุมให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าอย่างน้อย 4 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุม ในการประชุมคณะกรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผยและเป็นอิสระ รวมทั้งมีการจดบันทึกการประชุมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อจัดเก็บไว้ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องใช้ตรวจสอบอ้างอิงต่อไป ส่วนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะจัดให้มีการประชุมเมื่อมีการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ การพิจารณาผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการ เป็นต้น ซึ่งในปี 2551/2552 นี้ คณะกรรมการชุดต่างๆ ได้จัดให้มีการประชุมขึ้นตามที่กำหนดขอบเขตหน้าที่ไว้อย่างสม่ำเสมอ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการชุดปัจจุบันของบริษัทประจำปี 2551/2552

หน่วย : ครั้ง

รายชื่อ		การประชุมคณะกรรมการ (การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด)			
		กรรมการบริษัท	กรรมการบริหาร	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
		รวม 12 ครั้ง	รวม 12 ครั้ง	รวม 18 ครั้ง	รวม 1 ครั้ง
1.	นายบันเท็ง ดันติวิท	12/12	12/12	-	-
2.	นายศุภเดช พูนพิพัฒน์	12/12	12/12	-	1/1
3.	ศาสตราจารย์ไพจิตร โรจนวานิช	12/12	-	18/18	-
4.	นางประคอง ลีละวงศ์	12/12	-	18/18	-
5.	นายประชา ใจดี	12/12	-	18/18	-
6.	ร้อยตำรวจโทจตุรชัย บุญยะอนันต์	9/12	-	-	1/1
7.	นางผาณิต พูนศิริวงศ์	12/12	-	-	1/1
8.	นายปิยะพงศ์ อามังกร	12/12	10/12	-	-
9.	นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล	12/12	12/12	-	-
10.	นายหัชพงศ์ โกศัย	12/12	-	-	-
11.	นายอดิพล ดันติวิท	12/12	-	-	-

หมายเหตุ คณะกรรมการชุดปัจจุบัน : - คณะกรรมการบริหาร จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ลำดับที่ 1, 2, 8 และ 9
- คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ลำดับที่ 3, 4 และ 5
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ลำดับที่ 2, 6, และ 7

4.13 การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทได้จัดทำแบบฟอร์มประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ โดยในปี 2552 ได้ปรับปรุงแบบฟอร์มประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ให้มีความชัดเจน เหมาะสม และเป็นปัจจุบันสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีการปรับปรุง เพื่อให้สามารถสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งการตอบแบบสอบถามการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการชุดต่างๆ จะกำหนดให้กรรมการแต่ละท่านเป็นผู้ตอบและนำมาสรุปเพื่อวัดผลโดยรวม เกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่า 90%	=	A (ดีเลิศ)
มากกว่า 80%	=	B (ดีมาก)
มากกว่า 70%	=	C (ดี)
มากกว่า 60%	=	D (พอใช้)
ไม่เกิน 60%	=	F (ควรปรับปรุง)

ซึ่งในปี 2551/2552 ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นดังนี้

- 1) ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในภาพรวม: 92.95% อยู่ในระดับดีเลิศ แต่น้อยกว่าปีก่อนเล็กน้อย (98.95%) เนื่องจากบริษัทได้ปรับปรุงแบบฟอร์มประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ให้มีความชัดเจน เหมาะสม และเป็นปัจจุบันมากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีการปรับปรุงใหม่ ประกอบด้วย

๑ ความพร้อมของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าคุณสมบัติของกรรมการในภาพรวมอยู่ในระดับดีเลิศ โดยมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท โดยสามารถจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอเพื่อปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท ซึ่งในการปฏิบัติ

หน้าที่กรรมการทุกคนสามารถแสดงความคิดเห็นและทำงานร่วมกันได้อย่างเปิดเผย รวมทั้งได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่อย่างเพียงพอและต่อเนื่อง

๑ **การกำหนดกลยุทธ์ และวางแผนธุรกิจ**

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าการกำหนดกลยุทธ์ และวางแผนธุรกิจในภาพรวมอยู่ในระดับดีเลิศ โดยกรรมการมีส่วนร่วมในการกำหนดหรือพิจารณาและให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจและงบประมาณ รวมทั้งการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จ โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อการดำเนินการของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ และมีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน/เหมาะสม รวมถึงการกำหนดระดับอำนาจดำเนินการและกระบวนการพิจารณาอนุมัติทางการเงินอย่างชัดเจน

๒ **การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน**

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในในภาพรวมอยู่ในระดับดีเลิศ โดยกรรมการมีการดูแลให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับธุรกิจ และมีการติดตามทบทวนอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการจัดให้มีการตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ และรายงานผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

๓ **การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าการดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในภาพรวมอยู่ในระดับดีเลิศ โดยมีการรับทราบถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และได้พิจารณาอย่างเหมาะสมรอบคอบทุกครั้ง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อย่างครบถ้วน ถูกต้อง โดยกำหนดไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ

๔ **การติดตามรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน**

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าการติดตามรายงานทางการเงินและการดำเนินงานในภาพรวมอยู่ในระดับดีเลิศ โดยคณะกรรมการได้มีการพิจารณารายงานทางการเงินอย่างรอบคอบ และให้ความสนใจกับความผิดปกติของรายงานดังกล่าว รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

๕ **การประชุมคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าการประชุมคณะกรรมการในภาพรวมอยู่ในระดับดีเลิศ โดยจัดให้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ โดยได้รับเอกสารประกอบในการประชุมล่วงหน้า เพื่อให้การปฏิบัติงานบรรลุวัตถุประสงค์ และกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ เว้นแต่มีเหตุจำเป็น โดยมีประธานกรรมการเป็นผู้ทำหน้าที่ และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ โดยไม่ชี้นำ โดยพิจารณาถึงเป้าหมายและนโยบายธุรกิจ ความเสี่ยงที่สำคัญร่วมกัน โดยคำนึงถึงข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่างๆ ทั้งนี้รายงานการประชุมมีรายละเอียดที่ครบถ้วน เพียงพอ และพร้อมที่จะได้รับการตรวจสอบจากผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้งคณะกรรมการได้รับทราบและรับรองรายงานการประชุมภายในเวลาที่เหมาะสม โดยกำหนดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม

๖ **การสรรหา การพิจารณาผลตอบแทน และการประเมินผลงานกรรมการผู้อำนวยการ รวมทั้งการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหาร**

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นในภาพรวมอยู่ในระดับดีมาก โดยมีกระบวนการพิจารณาคัดเลือกอย่างรอบคอบ เหมาะสม สอดคล้องกับความต้องการของบริษัท โดยกระบวนการในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการมีความชัดเจน โปร่งใส ก่อนที่จะเสนอขออนุมัติผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีกระบวนการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม สอดคล้องกับผลประกอบการของธุรกิจและระดับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรม มีกระบวนการที่เหมาะสมในการประเมินผลกรรมการผู้อำนวยการเป็นประจำทุกปี โดยได้พิจารณาจากผลประกอบการและความสำเร็จของเป้าหมาย

- 2) ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในภาพรวม : 92.90% อยู่ในระดับดีเลิศ แต่น้อยกว่าปีก่อน (99.25%) เนื่องจากบริษัทได้ปรับปรุงแบบฟอร์มประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้มีความชัดเจน เหมาะสม และเป็นปัจจุบันสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีการปรับปรุงใหม่ ดังนี้

๑ องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบในภาพรวมอยู่ในระดับดีเลิศ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระ มีความรู้และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่กรรมการตรวจสอบ และมีการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับการรายงานทางการเงินบัญชี รวมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎบัตรที่ได้จัดทำขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร และมีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำรวมทั้งรายงานกิจกรรมที่ทำในระหว่างปีต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี

๑ การประชุม

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการประชุมในภาพรวมอยู่ในระดับดีเลิศ โดยมีการประชุมอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษตามความเหมาะสม โดยในปี 2551/2552 จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 18 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง และได้รับเอกสารประกอบในการพิจารณาการประชุมล่วงหน้า โดยในการเข้าร่วมประชุมกรรมการตรวจสอบที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่เข้าประชุมจะแสดงความเห็นในเรื่องนั้นๆ นอกจากนี้ยังจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและสายตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายจัดการ

๑ การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การสอบทานระบบการควบคุมภายใน ในภาพรวมอยู่ในระดับดีมาก โดยร่วมกับสายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ในการประเมินข้อบกพร่องในการควบคุมภายในและประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง การประมวลผลข้อมูลและความปลอดภัยในระบบคอมพิวเตอร์ การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติต่างๆ และระบบการติดตามการแก้ไขต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

๑ การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การสอบทานรายงานทางการเงินในภาพรวมอยู่ในระดับดีเลิศ โดยกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การเปิดเผยรายการ ตลอดจนผลกระทบที่มีต่องบการเงิน รวมทั้งได้สอบทานจดหมายแสดงความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการที่มีต่องบการเงิน

๑ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ ผู้สอบบัญชี และสายตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ ผู้สอบบัญชี และสายตรวจสอบภายในในภาพรวมอยู่ในระดับดีเลิศ โดยสอบทานการประเมินของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและสายตรวจสอบภายใน พิจารณาคัดเลือก และสอบทานแผนงานตรวจสอบ และพิจารณาคุณภาพงานของผู้สอบบัญชี รวมทั้งพิจารณานุมัติแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าสายตรวจสอบภายใน พิจารณาอัตราค่าจ้างและงบประมาณ แผนงานตรวจสอบ ผลการปฏิบัติงานและติดตามประเด็นสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และของสายตรวจสอบภายใน

๑ ข้อมูลข่าวสารและได้รับการฝึกอบรม

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าข้อมูลข่าวสารและได้รับการฝึกอบรมในภาพรวมอยู่ในระดับดีเลิศ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รับข้อมูลข่าวสารและได้รับการฝึกอบรมที่เพียงพอเพื่อให้สามารถรับผิดชอบตามหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และได้รับแจ้งข่าวสารที่เป็นระบบและสม่ำเสมอ

5. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

5.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่า ระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่จะสร้างความมั่นใจต่อฝ่ายจัดการในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ ช่วยให้ดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพโดยมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสมและบรรลุเป้าหมายตามที่ตั้งไว้

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัททั้งด้านการเงิน การดำเนินงาน มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพรวมถึงการดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการเกี่ยวโยง ตลอดจนการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัท ย่อย การนำทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยไปใช้ประโยชน์ในทางมิชอบหรือไม่มีอำนาจ รวมทั้งช่วยปกป้องคุ้มครองทรัพย์สินไม่ให้รั่วไหล สูญหายหรือจากการทุจริตประพฤติมิชอบ โดยบริษัทได้จัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุล โดยมีสายตรวจสอบภายในซึ่งมีความเป็นอิสระในการทำหน้าที่ในการตรวจสอบ และประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายในในการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานทั้งของบริษัท และบริษัทในเครือ เพื่อให้การดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม ซึ่งสายตรวจสอบภายในได้ปฏิบัติตามที่ตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing; IIA) ตามหลักของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ได้อย่างมีประสิทธิภาพตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสั่งการและให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะนำรายงานผลการตรวจสอบเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรือให้ความเห็นเป็นประจำทุกเดือน โดยรายงานผลการตรวจสอบดังกล่าวฝ่ายจัดการของบริษัท และบริษัทในเครือจะนำไปพิจารณาดำเนินการ เพื่อปรับปรุงแก้ไขในเรื่องต่างๆที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม และจัดให้มีระบบติดตามในการดำเนินการของบริษัทเป็นอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดให้คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยสายตรวจสอบภายในได้แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบให้ครอบคลุมภารกิจที่ได้รับมอบหมาย 3 ด้านดังนี้

- 1) การตรวจสอบการบริหารจัดการ
- 2) การตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนด
- 3) การตรวจสอบการปฏิบัติงาน
- 4) การตรวจสอบด้านระบบคอมพิวเตอร์

โดยในปี 2551/2552 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ ได้กำหนดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยการพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ ได้แก่ ระบบการควบคุมภายในด้านบริษัทและสภาพแวดล้อม ด้านการบริหารความเสี่ยง ด้านการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล รวมถึงการควบคุมตรวจสอบว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือไม่ ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับด้านต่างๆ ตามที่กล่าวมามีความเพียงพอและเหมาะสม และในปี 2551/2552 บริษัทไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท

5.2 การบริหารความเสี่ยง

บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยมีการกำหนดเป็นนโยบายการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ โดยดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) ได้มีการติดตามการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการทบทวนปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรเป็นประจำทุกปี สำหรับในปี 2551/2552 ยังคงแบ่งความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อกรดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยตรง ออกเป็น 5 ด้าน ได้แก่

- ❶ **ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)** เป็นความเสี่ยงในเชิงกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ ซึ่งอาจเกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์และการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์อย่างไม่เหมาะสม รวมถึงความไม่สอดคล้องกันระหว่างนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ โครงสร้างองค์กร ภาวะการแข่งขัน ทรัพยากร การปฏิบัติตามแผน และสภาพแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการติดตามในด้านกลยุทธ์และนโยบายต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกรดำเนินงานขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าหมายในเชิงกลยุทธ์ที่วางไว้
- ❷ **ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)** เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงานทุกๆ ขั้นตอน โดยครอบคลุมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ อุปกรณ์ เทคโนโลยีสารสนเทศ บุคลากรในการปฏิบัติงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกรปฏิบัติงานขององค์กรได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีมาตรการในการดูแลการดำเนินงานของหน่วยงานต่างๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กรได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม

- ❶ **ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)** เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากความไม่พร้อมในเรื่องงบประมาณ ปัญหาทางการเงิน รวมทั้งความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินขององค์กร โดยบริษัทฯ ได้คำนึงถึงการจัดหาแหล่งเงินทุนให้เพียงพอและทันเวลาอยู่เสมอ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อการลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ ได้
- ❷ **ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)** เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ หรือกฎระเบียบ หรือกฎหมายที่มีอยู่ไม่เหมาะสม หรือเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงกฎหมายต่างๆ ที่สำคัญ โดยได้มีการดูแลและตรวจสอบให้มีการดำเนินการให้สอดคล้องและเป็นไปในแนวทางตามกฎระเบียบและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- ❸ **ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย (Hazard Risk)** เป็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบในด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินขององค์กร ซึ่งอาจมีสาเหตุทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ซึ่งบริษัทฯ ได้มีนโยบายและมาตรการด้านการรักษาความปลอดภัยอย่างเข้มงวด เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ได้

สำหรับในด้านการลงทุนในโครงการต่างๆ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) ได้กำหนดให้การขออนุมัติงบประมาณในโครงการที่มีวงเงินตั้งแต่ 5 ล้านบาทขึ้นไป จะต้องมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงประกอบการขออนุมัติจากคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องทุกครั้ง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงในด้านการลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ ด้วย

นอกจากนี้ ในปี 2551/2552 ได้มีการบริหารความเสี่ยงเชื่อมโยงไปถึงบริษัทในเครือด้วย ได้แก่ การพัฒนาระบบบริหารจัดการบริษัทในเครือให้มีมาตรฐานเดียวกับบริษัทแม่ โดยอยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน เพื่อเป็นการปรับปรุงและพัฒนาระบบงานต่างๆ ของบริษัทในเครือให้เป็นระบบและมีมาตรฐานยิ่งขึ้นต่อไป

6. จริยธรรมและจรรยาบรรณ

คณะกรรมการบริษัทอยู่ระหว่างปรับปรุงคู่มือจริยธรรมของธุรกิจและจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้ปรับปรุงเพิ่มเติม เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทและบริษัทในเครือใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุวัตถุประสงค์ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า/คู่แข่ง เจ้าหนี้ พนักงาน สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม และ เพื่อเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดี อันจะนำมาซึ่งความมั่นคงให้แก่บริษัท อีกทั้ง เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยในปี 2552 คณะกรรมการได้มีการปรับปรุงให้มีความชัดเจน และให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ได้มีการปรับปรุงเช่นกัน โดยประกาศ และจัดทำเป็นคู่มือให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทและบริษัทในเครือ ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ โดยพนักงานใหม่จะได้รับการอบรมเรื่องคู่มือจริยธรรมในเบื้องต้นเพื่อสร้างความเข้าใจในการนำไปประพฤติปฏิบัติ รวมทั้งมีการให้ความรู้และสร้างจิตสำนึกกับทุกคนในบริษัทอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

7. ความขัดแย้งของผลประโยชน์ และการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยการปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยให้บุคลากรของบริษัททุกคนต้องคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทในการตัดสินใจดำเนินการต่างๆทางธุรกิจ โดยพิจารณาแก้ไขปัญหามาขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผลและเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ ได้มีข้อกำหนดมิให้ผู้ที่มีส่วนได้เสีย หรือเกี่ยวข้องเข้าร่วมตัดสินใจในเรื่องที่ต้องมีการพิจารณาตัดสินใจอนุมัติต่างๆ โดยในปีที่ผ่านมาของการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากวาระได้มีการพิจารณาเรื่องที่กรรมการท่านใดอาจมีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวข้อง กรรมการท่านนั้นจะออกความเห็นในวาระดังกล่าว และคณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นต่อรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติการทำรายการดังกล่าว รวมทั้งเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 และ 56-2)

ซึ่งในปี 2551/2552 ไม่มีเหตุการณ์ใดที่เป็นการประทุพติ หรือปฏิบัติไม่เหมาะสมในเรื่องของความขัดแย้งทางผลประโยชน์

8. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทอย่างชัดเจน โดยได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ จริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัท โดยห้ามไม่ให้มีการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหา ประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้น ของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ได้แก่

1) การดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

กำหนดห้ามมิให้คณะกรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือ บุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งห้ามมิให้ใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อประโยชน์ส่วนตน

2) การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์

กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อ กลต. ตามมาตรา 59 แห่ง พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เป็นประจำทุกปี

3) การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

ห้ามมิให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยแพร่ต่อสาธารณชน โดยบริษัทได้จัดให้มีการแจ้งการห้ามซื้อ ขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลาดังกล่าวทุกครั้ง

ซึ่งในปี 2551/2552 ไม่มีเหตุการณ์ใดที่เป็นการประทุติ หรือปฏิบัติไม่เหมาะสมในเรื่องของการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

รายละเอียดของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

รายละเอียดคุณวุฒิการศึกษาสูงสุด และประวัติการทำงานของคุณคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง อายุ (ปี)	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	จำนวนการถือหุ้น MBK*		ความสืบพันธ์ ทางครอบครัว	จำนวนบริษัท จำกัด ที่ดำรง ในบริษัท	จำนวนบริษัท มหาชน จำกัด ที่ดำรงตำแหน่ง ในบริษัท	จำนวนนิติ บุคคลอื่น ที่ดำรงตำแหน่ง ในบริษัท	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี				รายละเอียดการอบรมจากสถาบัน IOD				การ กระทำ ผิด
		(หุ้น)	(%)					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ยังไม่ ผ่านการ อบรม	ด้าน การ อบรม	หลักสูตร	เมื่อปี		
คณะกรรมการ																
1. นายอัมรินทร์ ตันติวิท ประธานกรรมการ 65 ปี	- ปริญญาโท สาขาการเงิน Sloan School of Management (MIT) ประเทศสหรัฐอเมริกา	-	-	นายอัมรินทร์ ตันติวิท เป็นบิดาของ นายอติพล ตันติวิท	8	6	1	2549 - ปัจจุบัน 2532 - ปัจจุบัน 2532 - 2549 ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร - รองประธานกรรมการ - ประธานกรรมการ และกรรมการ - กรรมการ	- บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) (NMBK) - MBK - MBK - บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของ MBK ตามที่ปรากฏในหน้าที่ 75-76 - สภาสถาบันคชธรรมศิลา - บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด - บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด - บริษัท บี.อี.โกลด์ จำกัด - ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) - บริษัท ปูนซิเมนต์ เอ็นดี นครินทร์ จำกัด (มหาชน) - บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) - บริษัท พูนธนาชาต จำกัด (มหาชน) - บริษัท ดีบุก จำกัด - บริษัท ไทยฟาร์มมิ่ง จำกัด	✓		DAP	2547	ไม่มี	
2. นายศุภเดช พูนพิพัฒน์ รองประธานกรรมการ และกรรมการสรรหา และพิจารณาควบคุมแผน 59 ปี	- Master of Science, University of Wisconsin, ประเทศสหรัฐอเมริกา	-	-	-	6	7	-	2549 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ - รองประธานกรรมการบริหาร - กรรมการสรรหา และพิจารณาควบคุมแผน - กรรมการ	- MBK - MBK - MBK - บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของ MBK ตามที่ปรากฏในหน้าที่ 75-76 - บริษัท โรงแรม รอยัลคอตดิ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท ไทย รอยัล ออคิด เบียล เอตทท จำกัด - ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) - บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด - บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด - บริษัท ปูนซิเมนต์ แกรนท์ จำกัด (มหาชน) - บริษัท แอควาเน็ อินน์ สวิส จำกัด (มหาชน) - บริษัท พูนธนาชาต จำกัด (มหาชน)	✓		DAP	2547	ไม่มี	

หมายเหตุ * รวมทั้งพื้นที่ถือโดยผู้สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง อายุ (ปี)	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	จำนวนการถือหุ้น MBK*		ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว	จำนวนบริษัท จำกัด ที่ดำรง ตำแหน่ง ในปัจจุบัน (บริษัท)	จำนวนบริษัท มหาชน จำกัด ที่ดำรงตำแหน่ง ในปัจจุบัน (บริษัท)	จำนวนนิติ บุคคลอื่น ที่ดำรงตำแหน่ง ในปัจจุบัน (แห่ง)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี		รายละเอียดการจบจากสถาบัน IOD				การ กระทำ ผิด	
		จำนวน (หุ้น)	MBK* (%)					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ยังไม่ ผ่านการ อบรม	ผ่าน การ อบรม	หลักสูตร		เมื่อปี
7. นางผาณิต พูนศิริวงศ์ กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหา และพิจารณาว่าตอบแทน 61 ปี	- ปริญญาโท วารสารศาสตร์มหาบัณฑิต (การสื่อสารภาครัฐและเอกชน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	15,954	0.008%	-	4	1	3	2549 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหา และพิจารณาว่าตอบแทน	- MBK	✓		DAP	2547	ไม่มี
								ปัจจุบัน	- ผู้จัดการทั่วไป - กรรมการบริหาร	- บริษัท หนึ่งสิ่งพิมพ์แนวหน้า จำกัด - บริษัท ริดดีท์เอปเพล จำกัด	✓		DCP	2548	
								2551	- กรรมการผู้จัดการ	- บริษัท แนวหน้า เมดิอริค จำกัด	✓		ACP	2549	
								2551	- ผู้จัดการทั่วไป	- บริษัท เดอะ รอยัล ซิงห์ โกลด์ คัลป์ จำกัด					
								2551	- กรรมการ	- คณะกรรมการพัฒนาลุ่มและกิจการเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส ของมูลนิธิ					
								2551	- ที่ปรึกษา	- คณะกรรมการอำนวยการรณรงค์ส่งเสริมละคร แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์					
								2532 - 2549	- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	- MBK					
8. นายเปงก์ อ่างมั่งกร กรรมการ 52 ปี	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการ มหาวิทยาลัยเจ้าพระยาเศวตฉัตร ประเทศสหรัฐอเมริกา	-	-	-	-	2	-	2541 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- MBK	✓		DAP	2546	ไม่มี
								2549 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร	- MBK					
								2548 - ปัจจุบัน	- รองกรรมการผู้จัดการสายงาน บริหาร และธุรกิจตลาดทุน	- ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)					
								2548 - ก.พ.2552	- ประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร	- บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน)					
								2544 - 2551	- กรรมการ	- บริษัท ไทย รอยัล ออคิด ซีเอด เอช จำกัด					
								2543 - 2551	- กรรมการ	- บริษัท กรุงเทพ รอยัลออดิด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)					
								2548 - 2550	- กรรมการ และกรรมการบริหาร	- บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)					
9. นายสุเทพย์ ธีระวิบูล กรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการ 50 ปี	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Wagner College, NY นิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา	136,700	0.072%	-	39	6	1	2545 - ปัจจุบัน	- กรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการ	- MBK	✓		DCP	2544	ไม่มี
								2549 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร	- MBK	✓		ACP	2549	
								ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ และกรรมการ	- บริษัท รอยัล และบริษัทร่วมของ MBK ตามที่ปรากฏในหน้า 75-76					
								2550 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	- บริษัท โอ เอส เคแป็คคอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)					
								2548 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	- บริษัท ไทยยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)					
								2546 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร	- บริษัท ภูเก็ตแอร์ไลน์ จำกัด (มหาชน)					
								2543 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท กรุงเทพ รอยัลออดิด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)					
								2537 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท วรวิจิตร คอนสตรัคชั่น จำกัด					

หมายเหตุ * รวมหุ้นที่ถือโดยผู้ลงทุน และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง อายุ (ปี)	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	จำนวนการถือหุ้น MBK*		ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว	จำนวนบริษัท มหาชน จำกัด ที่ดำรงตำแหน่ง ในปัจจุบัน (บริษัท)	จำนวนบริษัท จำกัด ที่ดำรง ตำแหน่ง ในปัจจุบัน (บริษัท)	จำนวนนิติ บุคคลอื่น ที่ดำรงตำแหน่ง ในปัจจุบัน (แห่ง)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี			รายละเอียดการจบจากสถาบัน IOD		
		(หุ้น)	(%)					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ยังไม่ ผ่านการ อบรม	ผ่าน การ อบรม	หลักสูตร เมื่อปี
10. นายหิวงค์ โคทัย กรรมการ 48 ปี	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	-	2	9	-	2543 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการ	- MBK - บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของ MBK ตามที่ปรากฏในหน้า 75-76 - บริษัทบริหารสินทรัพย์ เอ็ม เอฟ เอส จำกัด - บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน)	✓	DAP	2547
11. นายอดิพล ตันติวิท กรรมการ 32 ปี	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (ผู้บริหาร) สถาบันบัณฑิตบริหารกิจศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	645,000	0.342%	นายอดิพล ตันติวิท เป็นบุตรของ นายบันเทิง ตันติวิท	1	9	-	ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการผู้จัดการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - บริษัท เทลเมโทร วิลเลจ จำกัด - บริษัท กู๊ด ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด - บริษัท เอที ดีไซน์แอนด์จิวเวลรี่ จำกัด - บริษัท ไทยเฟรมมิ่ง จำกัด - บริษัท บี.จี. จำกัด - บริษัท เอสแอลเอส โฮลดิ้ง จำกัด	- MBK	✓	DCP	2549
ผู้บริหาร													
1. นายสุเทพย์ ธีรวิฑูล กรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการ	รายละเอียดประวัติของนายสุเทพย์ ธีรวิฑูล ปรากฏอยู่ในส่วนประวัติคณะกรรมการ หน้า 72												
2. นายพงษ์ศักดิ์ ศัพทเสน รองกรรมการผู้อำนวยการ สำนักกรรมการผู้อำนวยการ 56 ปี	- ปริญญาโท สาขา Industrial Management Marywood College Scranton P.A. ประเทศสหรัฐอเมริกา	-	-	-	1	11	-	2549 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน	- รองกรรมการผู้อำนวยการ สำนักกรรมการผู้อำนวยการ - กรรมการ - รองกรรมการผู้อำนวยการ สายปฏิบัติการ	- MBK - บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของ MBK ตามที่ปรากฏในหน้า 75-76 - MBK	✓	DCP	2547
3. นายมงคล ร่มเษ รองกรรมการผู้อำนวยการสายกฎหมาย 61 ปี	- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - MINI MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	-	1	28	-	2544 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน	- รองกรรมการผู้อำนวยการ สายกฎหมาย - กรรมการ - กรรมการ	- MBK - บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของ MBK ตามที่ปรากฏในหน้า 75-76 - บริษัท มงคลและพรณี จำกัด	✓ ✓	DCP FN	2547 2547
4. นายเกษมสุข จงมันคง รองกรรมการผู้อำนวยการ สายการเงินและบริหาร 50 ปี	- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	-	2	36	1	2546 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน	- รองกรรมการผู้อำนวยการ สายการเงินและบริหาร - กรรมการ	- MBK - บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของ MBK ตามที่ปรากฏในหน้า 75-76	✓	DCP	2547

หมายเหตุ * รวมหุ้นที่ถือโดยผู้สมัคร และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง อายุ (ปี)	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	จำนวนการถือหุ้น MBK*		ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว	จำนวนบริษัท จำกัด ที่ดำรง ตำแหน่ง ในปัจจุบัน (บริษัท)	จำนวนบริษัท มหาชน จำกัด ที่ดำรงตำแหน่ง ในปัจจุบัน (บริษัท)	จำนวนนิติ บุคคลอื่น ที่ดำรงตำแหน่ง ในปัจจุบัน (แห่ง)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี		รายละเอียดการยอมรับจากสถาบัน IOD					
		(หุ้น)	(%)					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ข้อหน่วยงาน/บริษัท	ยังไม่ ผ่านการ อบรม	ผ่าน การ อบรม	หลักสูตร	เมื่อปี	การ กระทำ ผิด
5. นายศักดิ์ชัย เก่งกิจโกศล รองกรรมการผู้อำนวยการ สายปฏิบัติการ 54 ปี	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	-	9	1	-	2549 - ปัจจุบัน 2548	- รองกรรมการผู้อำนวยการ สายปฏิบัติการ - ผู้จัดการทั่วไป	- MBK - บริษัท เค.เค. เอ็ดดีย์ เซลล์สตาร์ท จำกัด	✓				ไม่มี
6. นางสาวพาพรรณ ปิตรีวัณน์ รองกรรมการผู้อำนวยการ สายตรวจสอบภายใน 45 ปี	- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์บริหารบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Certified Internal Auditor (CIA), The Institute of Internal Auditors, U.S.A.	8,500	0.05%	-	1	1	-	ปัจจุบัน 2543 - 2552 2543 - ปัจจุบัน 2543 - 2546	- รองกรรมการผู้อำนวยการ สายตรวจสอบภายใน และรักษาการผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบการเงิน - ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ สายตรวจสอบภายใน - รักษาการผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบการเงิน - รักษาการผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบการเงิน - รักษาการผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบการเงินปฏิบัติการ	- MBK - MBK - MBK - MBK - MBK	✓	DCP		2548	ไม่มี
7. นายนพบุรุษ วงศ์หมี ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ สายพัฒนาธุรกิจ 46 ปี	- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Oklahoma State University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	-	-	-	30	2	-	2550 - ปัจจุบัน 2550 - 2552 ปัจจุบัน 2549 - 2550 2548 - 2549 2546 - 2548	- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ สายพัฒนาธุรกิจ - รักษาการผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ - กรรมการ - ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ สำนักงานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ - ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการลงทุน	- MBK - MBK - บริษัท ออย และบริษัทร่วมของ MBK ตามที่ปรากฏในหน้า 75-76 - MBK - บริษัท สยามอินเตอร์เทรด จำกัด - MBK	✓	DCP		2546	ไม่มี
8. นายวินัย ศรีสุขธรรม ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ สายการตลาด 48 ปี	- วิทยาศาสตรบัณฑิต ภาควิชาสถิติ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ	-	-	-	2	1	-	ปัจจุบัน 2542 - ปัจจุบัน 2541 - ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ สายการตลาด - กรรมการ - กรรมการ	- MBK - บริษัท ซีทีบีเอ็นเอช จำกัด - บริษัท ซีทีบีแอล คอมพิวเตอร์ จำกัด	✓				ไม่มี

*** รวมหุ้นที่ถือโดยคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว**

[illegible]

ในปีที่ผ่านมา มีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่าง MBK และบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่ง MBK ได้เปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 ข้อ 39 หน้าที่ 156 ทั้งนี้ มีข้อมูลที่ต้องเปิดเผยเพิ่มเติม ดังนี้

1) รายการระหว่าง บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) (“MBK”) หรือบริษัทย่อยของ MBK กับ บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) (“TCAP”) หรือบริษัทย่อยของ TCAP

1. การเข้าพื้นที่ระหว่าง MBK (ผู้ให้เช่า) และ TCAP (ผู้เช่า)

- 1.1 วันที่เข้าทำรายการ : มิถุนายน 2543 - สิงหาคม 2555
1.2 รายละเอียดของคู่สัญญา : (ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552)

รายชื่อคู่สัญญาของ MBK หรือบริษัทย่อยของ MBK และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคู่สัญญา	ความสัมพันธ์	รายชื่อกรรมการที่มีส่วนได้เสีย
TCAP และบริษัทในกลุ่มของ TCAP	เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ MBK ที่ถือหุ้นรวมเท่ากับ 19.90% ของทุนชำระแล้ว	1. นายบันเทิง ตันติวิท 2. นายสุภาเดช พูนพิพัฒน์ 3. นายปิยะพงศ์ อาจมั่งกร

1.3 รายละเอียดการเข้าพื้นที่ และเงื่อนไขสำคัญของสัญญา:

- 1.3.1 การเข้าพื้นที่ระหว่าง MBK (ผู้ให้เช่า) และ TCAP (ผู้เช่า) เป็นรายการที่เกิดจากการที่ TCAP รับโอนสิทธิการเช่าอาคารเอ็ม บี เค ทาวเวอร์ จาก บริษัท ปทุมวัน เรียว เอสเทท จำกัด (ผู้เช่าเดิม) ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2543 ถึงวันที่ 12 สิงหาคม 2555 ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2543 ถึงวันที่ 12 สิงหาคม 2555 (รวมระยะเวลา 12 ปี 1 เดือน 12 วัน)
- 1.3.2 TCAP ตกลงรับโอนสิทธิการเช่าจากผู้เช่าเดิมตลอดอายุสัญญาเช่า รวมทั้งค่าเช่าที่เหลืออยู่ ค่าเช่าล่วงหน้า และค่าใช้จ่ายที่ผู้เช่าเดิมได้ชำระให้กับ MBK ด้วย ทั้งนี้ ผลของการรับโอนสิทธิการเช่าดังกล่าว ทำให้ TCAP รับช่วงสิทธิการเช่าต่อจากผู้เช่าเดิมเป็นระยะเวลาเท่ากับอายุสัญญาเช่าที่เหลือ (ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 อายุสัญญาเช่าคงเหลือประมาณ 3 ปี 1 เดือน 12 วัน)

- 1.4 มูลค่ารายการ : 2.94 ล้านบาทต่อปี

1.5 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ:

เนื่องจาก TCAP รับโอนสิทธิการเช่าอาคารเอ็ม บี เค ทาวเวอร์ ต่อจากผู้เช่าเดิมตลอดอายุสัญญาเช่ามีผลทำให้ TCAP กลับมาเป็นคู่สัญญากับ MBK รายการดังกล่าวจึงเป็นการโอนสิทธิการเช่าโดยปกติ

2. การเข้าทำสัญญาประกันภัยระหว่างบริษัท แพลน พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (“PPT”) (ผู้เอาประกันภัย) กับ บริษัท ธนาตประกันภัย จำกัด (“TNI”) (ผู้รับประกันภัย)

- 2.1 วันที่เข้าทำรายการ : วันที่ 18 กรกฎาคม 2551
2.2 รายละเอียดของคู่สัญญา : (ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552)

รายชื่อคู่สัญญาของ MBK หรือบริษัทย่อยของ MBK และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคู่สัญญา	ความสัมพันธ์	รายชื่อกรรมการที่มีส่วนได้เสีย
1. TNI	เป็นบริษัทย่อยที่ ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) (“TBANK”) ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว	1. นายบันเทิง ตันติวิท 2. นายสุภาเดช พูนพิพัฒน์

รายชื่อคู่สัญญาของ MBK หรือบริษัทย่อยของ MBK และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคู่สัญญา	ความสัมพันธ์	รายชื่อกรรมการที่มีส่วนได้เสีย
2. TBANK	เป็นบริษัทย่อยที่ TCAP ถือหุ้นอยู่ 50.92% ของทุนชำระแล้ว	3. นายปิยะพงศ์ อัจฉมั่งกร
3. TCAP และบริษัทในกลุ่มของ TCAP	เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ MBK ที่ถือหุ้นรวม เท่ากับ 19.90% ของทุนชำระแล้ว	
4. PPT	เป็นบริษัทย่อยโดยตรงที่ MBK ถือหุ้นอยู่ 99.99% ของทุนชำระแล้ว	

- 2.3 ระยะเวลาประกันภัย : ตั้งแต่วันที่ 18 กรกฎาคม 2551 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2551
- 2.4 มูลค่ารายการ : 150,924.57 บาท
- 2.5 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ:
การที่ PPT เข้าทำสัญญาประกันภัยทรัพย์สิน ได้แก่ รถบรรทุก รถชุดดิน และรถแทรกเตอร์ กับ TNI นั้น เนื่องจาก
เป็นการต่อสัญญาประกันภัยประจำปีของ PPT เพื่อลดผลกระทบในความเสี่ยงภัยกรณีที่เกิดความเสียหายในทรัพย์สิน
ของ PPT

3. การเข้าทำสัญญาจ้างที่ปรึกษาทางนิกลงทุนสัมพันธ์ระหว่าง MBK (ผู้ว่าจ้าง) กับ บริษัทหลักทรัพย์ ธนาชาติจำกัด (มหาชน) (“TNS”) (ผู้รับจ้าง)

- 3.1 วันที่เข้าทำรายการ : 8 กันยายน 2551
- 3.2 รายละเอียดของคู่สัญญา : (ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552)

รายชื่อคู่สัญญาของ MBK หรือบริษัทย่อยของ MBK และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคู่สัญญา	ความสัมพันธ์	รายชื่อกรรมการที่มีส่วนได้เสีย
1. TNS	เป็นบริษัทย่อยที่ ธนาชาติธนชาติ จำกัด (มหาชน) ("TBANK") ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว	1. นายบันเทิง ตันติวิท
2. TBANK	เป็นบริษัทย่อยที่ TCAP ถือหุ้นอยู่ 50.92% ของทุนชำระแล้ว	2. นายศุภเดช พูนพิพัฒน์
3. TCAP และบริษัทในกลุ่มของ TCAP	เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ MBK ที่ถือหุ้น รวมเท่ากับ 19.90% ของทุนชำระแล้ว	3. นายปิยะพงศ์ อัจฉมั่งกร

- 3.3 ระยะเวลาการให้บริการ : 12 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2551 ถึงเดือนสิงหาคม 2552
- 3.4 มูลค่ารายการ : 256,800 บาท
- 3.5 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ :
การที่ MBK จ้าง TNS เป็นที่ปรึกษานักลงทุนสัมพันธ์ให้กับ MBK เพื่อให้ TNS จัดเตรียมข้อมูลให้ MBK สำหรับจัดทำ
จุลสารรายไตรมาสเพื่อเผยแพร่ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท และรายงานสรุปภาวะตลาดทุน และความเคลื่อนไหวของราคา
หลักทรัพย์ เพื่อให้บริษัททราบความเคลื่อนไหวในตลาดทุน

4. การเข้าทำสัญญาประกันภัยการก่อการร้ายระหว่าง MBK บริษัท เอ็ม บี เค เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (“MBK- E”) บริษัท เอ็ม บี เค รีสอร์ท จำกัด (มหาชน) (“MBK-R”) บริษัท เอ็ม บี เค โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด ("MBK-HR") บริษัท ทรียส์สินธานี จำกัด (“SSTN”) (ผู้เอาประกันภัย) กับ TNI (ผู้รับประกันภัย)

- 4.1 วันที่เข้าทำรายการ : วันที่ 19 พฤศจิกายน 2551
- 4.2 รายละเอียดของคู่สัญญา : (ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552)

รายชื่อคู่สัญญาของ MBK หรือบริษัทย่อยของ MBK และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคู่สัญญา	ความสัมพันธ์	รายชื่อกรรมการที่มีส่วนได้เสีย
1. TNI	เป็นบริษัทย่อยที่ ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) (“TBANK”) ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว เป็นบริษัทย่อยที่ TCAP ถือหุ้นอยู่ 50.92% ของทุนชำระแล้ว เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ MBK ที่ถือหุ้นรวมเท่ากับ 19.90% ของทุนชำระแล้ว เป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK ที่ถือหุ้นโดย บริษัท แพมมาลา สปป จำกัด (“PMS”) และ บริษัท โคราชธานี จำกัด (“KTN”) ถือหุ้นอยู่รวมเท่ากับ 99.99% ของทุนชำระแล้ว เป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK ที่ บริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (MBK-HR) และบริษัท เอ็ม บี เค พรีเมียม จำกัด (“MBK-P”) ถือหุ้นอยู่รวม 69.88% ของทุนชำระแล้ว เป็นบริษัทย่อยโดยตรงที่ MBK ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว เป็นบริษัทย่อยโดยตรงที่ MBK ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว เป็นบริษัทย่อยโดยตรงที่ MBK ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว	1. นายบันเทิง ดันติวิท
2. TBANK		2. นายศุภเดช พูนพิพัฒน์
3. TCAP และบริษัทในกลุ่มของ TCAP		3. นายปิยะพงศ์ อัจฉมั่งกร
4. MBK-E		
5. MBK-R		
6. MBK-HR		
7. MBK-P		
8. SSTN		

4.3 ระยะเวลาประกันภัย : ตั้งแต่วันที่ 6 ตุลาคม 2551 ถึง วันที่ 6 ตุลาคม 2552

4.4 มูลค่ารายการ : 5,391,500 บาท

4.5 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ :

การที่ MBK และบริษัทย่อยของ MBK ได้แก่ MBK-E MBK-R MBK-HR และ SSTN ทำสัญญาประกันภัยการก่อการร้ายกับ TNI เนื่องจากเป็นการต่อสัญญาประกันภัยการก่อการร้ายประจำปีของ MBK และบริษัทย่อยดังกล่าว เพื่อลดผลกระทบความเสี่ยงภัยกรณีที่เกิดจากความสูญเสีย หรือความเสียหายจากการก่อการร้ายแก่ทรัพย์สินของ MBK และบริษัทย่อยที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

5. การเข้าทำสัญญาประกันภัยรถยนต์ระหว่าง บริษัท แพลน เอสเตท จำกัด (“PST”) (ผู้เอาประกันภัย) กับ TNI (ผู้รับประกันภัย)

5.1 วันที่เข้าทำรายการ : วันที่ 19 พฤศจิกายน 2551

5.2 รายละเอียดของคู่สัญญา : (ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552)

รายชื่อคู่สัญญาของ MBK หรือบริษัทย่อยของ MBK และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคู่สัญญา	ความสัมพันธ์	รายชื่อกรรมการที่มีส่วนได้เสีย
1. TNI	เป็นบริษัทย่อยที่ ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) (“TBANK”) ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว เป็นบริษัทย่อยที่ TCAP ถือหุ้นอยู่ 50.92% ของทุนชำระแล้ว	1. นายบันเทิง ดันติวิท
2. TBANK		2. นายศุภเดช พูนพิพัฒน์
		3. นายปิยะพงศ์ อัจฉมั่งกร

รายชื่อคู่สัญญาของ MBK หรือบริษัทย่อยของ MBK และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคู่สัญญา	ความสัมพันธ์	รายชื่อกรรมการที่มีส่วนได้เสีย
3. TCAP และบริษัทในกลุ่มของ TCAP	เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ MBK ที่ถือหุ้นรวม เท่ากับ 19.90% ของทุนชำระแล้ว	
4. PST	เป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK ที่ MBK-R ถือหุ้น อยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว	
5. MBK-R	เป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK ที่ MBK-HR และ MBK-P ถือหุ้นอยู่รวม 69.88% ของทุนชำระแล้ว	
6. MBK-HR	เป็นบริษัทย่อยโดยตรงที่ MBK ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว	
7. MBK-P	เป็นบริษัทย่อยโดยตรงที่ MBK ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว	

5.3 ระยะเวลาประกันภัย : ตั้งแต่วันที่ 24 กันยายน 2551 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2551

5.4 มูลค่ารายการ : 3,107.96 บาท

5.5 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ :
การที่ PST ทำสัญญาประกันภัยรถยนต์กระบะ กับ TNI เพื่อลดผลกระทบในความเสี่ยงภัยกรณีที่เกิดจากความเสียหาย
จากอุบัติเหตุรถยนต์ของ PST ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

6. การเข้าทำสัญญาประกันภัยอัคคีภัยเฟอร์นิเจอร์ สิ่งตกแตก รวมอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงานระหว่าง PST (ผู้เอาประกันภัย) กับ TNI (ผู้รับประกันภัย)

6.1 วันที่เข้าทำรายการ : วันที่ 19 พฤศจิกายน 2551

6.2 รายละเอียดของคู่สัญญา : รายละเอียดเหมือนกับข้อ 5.2 ตามที่ปรากฏในหน้าที่ 81-82

6.3 ระยะเวลาประกันภัย : ตั้งแต่วันที่ 29 กันยายน 2551 ถึง วันที่ 30 มิถุนายน 2552

6.4 มูลค่ารายการ : 3,774.96 บาท

6.5 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ :
การที่ PST ทำสัญญาประกันอัคคีภัยในทรัพย์สินของ PST บนตึกกلاسเฮ้าส์ กับ TNI เนื่องจาก เป็นการต่อสัญญา
ประกันอัคคีภัยทรัพย์สินประจำปีของ PST เพื่อลดผลกระทบในความเสี่ยงภัยกรณีที่เกิดจากความเสียหายจากอัคคีภัยที่
อาจเกิดขึ้นในอนาคต

7. การเข้าทำสัญญาซื้อที่ดินระหว่าง PST (ผู้ซื้อ) กับ TCAP (ผู้ขาย)

7.1 วันที่เข้าทำรายการ : วันที่ 28 พฤศจิกายน 2551

7.2 รายละเอียดของคู่สัญญา : (ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552)

รายชื่อคู่สัญญาของ MBK หรือบริษัทย่อยของ MBK และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคู่สัญญา	ความสัมพันธ์	รายชื่อกรรมการที่มีส่วนได้เสีย
1. TCAP และบริษัทในกลุ่มของ TCAP	เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ MBK ที่ถือหุ้น รวมเท่ากับ 19.90% ของทุนชำระแล้ว	1. นายบัณฑิต ดันตวิทย์
2. PST	เป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK ที่ MBK-R ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว	2. นายศุภเดช พูนพิพัฒน์ 3. นายปิยะพงศ์ อาจมั่งกร

7.3. รายละเอียดและราคาของที่ดินที่ซื้อขาย:

- โฉนดที่ดินเลขที่ : 34646
- ที่ตั้ง : ที่ดินตั้งอยู่ติดกับทางสาธารณประโยชน์ซึ่งแยกจากถนนเทพกระษัตรีที่ กม.8+600 ตำบลเกาะแก้ว อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต
- เนื้อที่ดิน : 13 ไร่ 3 งาน 86.6 ตารางวา

7.4 มูลค่ารายการ : 42,227,659 บาท

7.5 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ :

รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลเนื่องจากราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดที่ใกล้เคียงกับราคาซื้อขายที่ดินว่างเปล่าในบริเวณใกล้เคียงกับที่ดินแปลงที่ซื้อขาย ซึ่งบุคคลทั่วไปซื้อขายกัน โดย TCAP จะดำเนินการจัดสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน เช่น ระบบท่อระบายน้ำ ระบบไฟฟ้า และระบบน้ำประปา และยินยอมจดทะเบียนการจำนองเรื่อง ทางเดินทางรถยนต์ และระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ผ่านถนนสายหลักโครงการพัฒนาที่ดินแปลงอื่นของ TCAP เพื่อให้ PST สามารถผ่านไปสู่อถนนเทพกระษัตรีได้โดยไม่มีค่าตอบแทน

8. การเข้าทำสัญญาประกันชีวิตและอุบัติเหตุพนักงานระหว่าง MBK บริษัท เทพไทรธุรกิจ จำกัด (“TTB”) บริษัท เอ็ม บี เค เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (“MBK-E”) บริษัท เอ็ม บี เค เลเซอร์ จำกัด (“MBK-LS”) บริษัท แอ็บโซลูท แทรเวล จำกัด (“ALT”) บริษัท เอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ จำกัด (“MBK-C”) บริษัท แพลน เอสเตท จำกัด (“PST”) บริษัท แอปเพิล ออโต้ ออกชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด (“AAA”)(ผู้เอาประกันภัย) กับ TNI และบริษัท รัชชาตประกันชีวิต จำกัด (“TLA”) (ผู้รับประกันภัย)

8.1 วันที่เข้าทำรายการ : 1 กุมภาพันธ์ 2552

8.2 รายละเอียดของคู่สัญญา : (ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552)

รายชื่อคู่สัญญาของ MBK หรือบริษัทย่อยของ MBK และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคู่สัญญา	ความสัมพันธ์	รายชื่อกรรมการที่มีส่วนได้เสีย
1. TNI	เป็นบริษัทย่อยที่ ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) (“TBANK”) ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว เป็นบริษัทย่อยที่ TBANK ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว เป็นบริษัทย่อยที่ TCAP ถือหุ้นอยู่ 50.92% ของทุนชำระแล้ว เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ MBK ที่ถือหุ้นรวมเท่ากับ 19.90% ของทุนชำระแล้ว เป็นบริษัทย่อยโดยตรงที่ MBK ถือหุ้นอยู่ 99.93% ของทุนชำระแล้ว เป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK ที่ถือหุ้นโดย บริษัท แพมมาลา สปป จำกัด (“PMS”) และบริษัท โคราชธานี จำกัด (“KTN”) ถือหุ้นอยู่รวมเท่ากับ 99.99% ของทุนชำระแล้ว เป็นบริษัทร่วมโดยอ้อมของ MBK ที่บริษัท เอ็ม บี เค การธุรกิจ จำกัด (“MBK-BUS”) ถือหุ้นอยู่ 25.00% เป็นบริษัทย่อยโดยตรงที่ MBK ถือหุ้นอยู่ 99.99% ของทุนชำระแล้ว	1. นายบันเทิง ดันติวิท
2. TLA		2. นายศุภเดช พูนพิพัฒน์
3. TBANK		3. นายปิยะพงศ์ อัจฉมังก
4. TCAP และบริษัทในกลุ่มของ TCAP		
5. TTB		
6. MBK-E		
7. PMS		
8. MBK-BUS		

รายชื่อคู่สัญญาของ MBK หรือบริษัทย่อยของ MBK และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคู่สัญญา	ความสัมพันธ์	รายชื่อกรรมการที่มีส่วนได้เสีย
9. KTN	เป็นบริษัทย่อยโดยตรงที่ MBK ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว	
10. MBK-LS	เป็นบริษัทร่วมโดยอ้อมของ MBK ที่ MBK-BUS ถือหุ้นอยู่ 49.00% ของทุนชำระแล้ว	
11. ALT	เป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK ที่ MBK-BUS ถือหุ้นอยู่ 99.98% ของทุนชำระแล้ว	
12. MBK-C	เป็นบริษัทย่อยโดยตรงที่ MBK ถือหุ้นอยู่ 99.93% ของทุนชำระแล้ว	
13. PST	เป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK ที่ MBK-R ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว	
14. AAA	เป็นบริษัทร่วมที่ MBK ถือหุ้นอยู่ 49.99% ของทุนชำระแล้ว	

8.3 ระยะเวลาประกันภัย : ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2552 ถึง 31 มกราคม 2553

8.4 มูลค่ารายการ : 1,434,828.00 บาท

8.5 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ :

การเข้าทำสัญญาประกันชีวิต และประกันอุบัติเหตุในครั้งนี้เพื่อเป็นการประกันชีวิตและอุบัติเหตุให้กับพนักงานของ TT B MBK-E MBK-LS MBK-LS ALT MBK-C PST และ AAA เพื่อเป็นหลักประกันให้กับพนักงานของแต่ละบริษัทในกรณีที่พนักงานประสบอุบัติเหตุ เสียชีวิต หรือทุพพลภาพตลอด 24 ชั่วโมง ซึ่งเป็นสวัสดิการอย่างหนึ่งที่ MBK บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ MBK มีให้กับพนักงานของแต่ละบริษัท

9. การเข้าทำสัญญาประกันภัยสุขภาพของกรรมการ และพนักงาน (หลังการกระทำความผิดอาญา) ระหว่าง MBK-R และบริษัท กะกู่ แลนด์ จำกัด (“KTL”) (ผู้เอาประกันภัย) กับ TNI (ผู้รับประกันภัย)

9.1 วันที่เข้าทำรายการ : 10 กุมภาพันธ์ 2552

9.2 รายละเอียดของคู่สัญญา : (ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552)

รายชื่อคู่สัญญาของ MBK หรือบริษัทย่อยของ MBK และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคู่สัญญา	ความสัมพันธ์	รายชื่อกรรมการที่มีส่วนได้เสีย
1. TNI	เป็นบริษัทย่อยที่ ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) (“TBANK”) ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว	1. นายบันเทิง ตันติวิท
2. TBANK	เป็นบริษัทย่อยที่ TCAP ถือหุ้นอยู่ 50.92% ของทุนชำระแล้ว	2. นายศุภเดช พูนพิพัฒน์
3. TCAP และบริษัทในกลุ่มของ TCAP	เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ MBK ที่ถือหุ้นรวมเท่ากับ 19.90% ของทุนชำระแล้ว	3. นายปิยะพงศ์ อาจมั่งกร
4. MBK-R	เป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK ที่ MBK-HR และ MBK-P ถือหุ้นอยู่รวม 69.88% ของทุนชำระแล้ว	
5. MBK-HR	เป็นบริษัทย่อยโดยตรงที่ MBK ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว	
6. MBK-P	เป็นบริษัทย่อยโดยตรงที่ MBK ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว	
7. KTL	เป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK ที่ MBK-HR ถือหุ้นอยู่ 70.36% ของทุนชำระแล้ว	

- 9.3 ระยะเวลาประกันภัย : ตั้งแต่วันที่เกิดเหตุความผิดทางอาญาถึงวันที่คดีสิ้นสุด
- 9.4 มูลค่ารายการ : 396,409.32* บาท
- หมายเหตุ * 1 การจ่ายเบี้ยประกันภัยเฉพาะการประกันอิสรภาพของกรรมการและพนักงานนั้นจะจ่ายเฉพาะในกรณีที่เกิดเหตุกระทำความผิดและถูกควบคุมตัวในคดีอาญาขึ้นเท่านั้นโดยการจ่ายจะจ่ายตามจำนวนของกรรมการหรือพนักงานที่กระทำความผิดเป็นเงิน 22,022.74 บาทต่อท่าน (รวมภาษี และอากรแสตมป์)
- 2 จำนวนเบี้ยประกันภัยสูงสุดในกรณีที่มิกรรมการ หรือพนักงานกระทำความผิดจำนวนรวม 18 ท่าน รวมเป็นเงินเท่ากับ 396,409.32 บาท (รวมภาษี และอากรแสตมป์)
- 9.5 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ :
MBK-R และ KTL เข้าทำประกันภัยอิสรภาพของกรรมการ และพนักงาน (หลังการกระทำความผิดอาญา) เพื่อลดผลกระทบความเสี่ยงภัยกรณีที่เกิดคดีอาญาจากการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ หรือพนักงานของ MBK-R และ KTL ในอนาคต

10. การเข้าทำสัญญาประกันภัยความเสี่ยงภัยทุกชนิดของทรัพย์สินในโครงการสนามกอล์ฟจังหวัดปทุมธานี ระหว่าง PPT (ผู้เอาประกันภัย) กับ TNI (ผู้รับประกันภัย)

- 10.1 วันที่เข้าทำรายการ : 10 กุมภาพันธ์ 2552
- 10.2 รายละเอียดของคู่สัญญา : รายละเอียดเหมือนกับข้อ 2.2 ตามที่ปรากฏในหน้าที่ 77-78
- 10.3 ระยะเวลาประกันภัย : ตั้งแต่ 10 กุมภาพันธ์ 2552 ถึง 30 มิถุนายน 2552
- 10.4 มูลค่ารายการ : 46,013.12 บาท
- 10.5 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ :
การที่ PPT เข้าทำประกันภัยความเสี่ยงภัยทุกชนิด เพื่อลดผลกระทบในความเสี่ยงภัยที่เกิดขึ้นกับทรัพย์สินของ PPT ในอนาคต

11. การเข้าทำสัญญาประกันภัยประกันภัยรถยนต์ระหว่าง PPT (ผู้เอาประกันภัย) กับ TNI (ผู้รับประกันภัย)

- 11.1 วันที่เข้าทำรายการ : 25 มีนาคม 2552
- 11.2 รายละเอียดของคู่สัญญา : รายละเอียดเหมือนกับข้อ 2.2 ตามที่ปรากฏในหน้าที่ 77-78
- 11.3 ระยะเวลาประกันภัย : ตั้งแต่ 25 มีนาคม 2552 ถึง 31 ธันวาคม 2552
- 11.4 มูลค่ารายการ : 39,940.96 บาท
- 11.5 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ :
การที่ PPT เข้าทำประกันภัยรถยนต์เพื่อลดผลกระทบในความเสี่ยงภัยกรณีที่เกิดความเสียหายจากอุบัติเหตุรถยนต์ของ PPT ในอนาคต

12. การเข้าทำสัญญาประกันภัยความเสี่ยงภัยทุกชนิด และการประกันภัยสำหรับเงินระหว่าง MBK-LS และ ALT (ผู้เอาประกันภัย) กับ TNI (ผู้รับประกันภัย)

- 12.1 วันที่เข้าทำรายการ : 10 กุมภาพันธ์ 2552
- 12.2 รายละเอียดของคู่สัญญา : (ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552)

รายชื่อคู่สัญญาของ MBK หรือบริษัทย่อยของ MBK และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคู่สัญญา	ความสัมพันธ์	รายชื่อกรรมการที่มีส่วนได้เสีย
1. TNI	เป็นบริษัทย่อยที่ ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) ("TBANK") ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว เป็นบริษัทย่อยที่ TCAP ถือหุ้นอยู่ 50.92% ของทุนชำระแล้ว	1. นายบันเทิง ตันติวิท
2. TBANK		2. นายสุภเดช พูนพิพัฒน์ 3. นายปิยะพงศ์ อัจฉมังก

รายชื่อคู่สัญญาของ MBK หรือบริษัทย่อยของ MBK และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคู่สัญญา	ความสัมพันธ์	รายชื่อกรรมการที่มีส่วนได้เสีย
3. TCAP และบริษัทในกลุ่มของ TCAP	เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ MBK ที่ถือหุ้นรวมเท่ากับ 19.90% ของทุนชำระแล้ว	
4. MBK-LS	เป็นบริษัทร่วมของ MBK ที่ MBK-BUS ถือหุ้นอยู่ 49.00% ของทุนชำระแล้ว	
5. ALT	เป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK ที่ MBK-BUS ถือหุ้นอยู่ 99.98% ของทุนชำระแล้ว	

12.3 ระยะเวลาประกันภัย : ตั้งแต่วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2552 ถึง 30 มิถุนายน 2552

12.4 มูลค่ารายการ : 1,935.63 บาท

12.5 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ :

การที่ MBK-LS และ ALT เข้าทำประกันภัยความเสียหายทุกชนิด เพื่อลดผลกระทบในความเสี่ยงภัยที่เกิดขึ้นกับทรัพย์สินของ MBK-LS ในอนาคต

ส่วนการที่ MBK-LS และ ALT เข้าทำประกันภัยสำหรับเงินเพื่อลดผลกระทบในความเสี่ยงภัยที่เกิดจากความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นกับเงินของ MBK-LS ในอนาคต

13. การเข้าทำสัญญาประกันภัยประกันภัยรถยนต์ระหว่าง MBK SSTN MBK-R MBK-HR MBK-BUS PPT และ PST (ผู้เอาประกันภัย) กับ TNI (ผู้รับประกันภัย)

13.1 วันที่เข้าทำรายการ : 31 ธันวาคม 2551

13.2 รายละเอียดของคู่สัญญา : (ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552)

รายชื่อคู่สัญญาของ MBK หรือบริษัทย่อยของ MBK และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคู่สัญญา	ความสัมพันธ์	รายชื่อกรรมการที่มีส่วนได้เสีย
1. TNI	เป็นบริษัทย่อยที่ ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) ("TBANK") ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว	1. นายบันเทิง ดันติวิท
2. TBANK	เป็นบริษัทย่อยที่ TCAP ถือหุ้นอยู่ 50.92% ของทุนชำระแล้ว	2. นายศุภเดช พูนพิพัฒน์
3. TCAP และบริษัทในกลุ่มของ TCAP	เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ MBK ที่ถือหุ้นรวมเท่ากับ 19.90% ของทุนชำระแล้ว	3. นายปิยะพงศ์ อาจมั่งกร
4. SSTN	เป็นบริษัทย่อยโดยตรงที่ MBK ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว	
5. MBK-R	เป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK ที่ MBK-HR และ MBK-P ถือหุ้นอยู่รวม 69.88% ของทุนชำระแล้ว	
6. MBK-HR	เป็นบริษัทย่อยโดยตรงที่ MBK ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว	
7. MBK-P	เป็นบริษัทย่อยโดยตรงที่ MBK ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว	
8. MBK-BUS	เป็นบริษัทย่อยโดยตรงที่ MBK ถือหุ้นอยู่ 99.99% ของทุนชำระแล้ว	

รายชื่อคู่สัญญาของ MBK หรือบริษัทย่อยของ MBK และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคู่สัญญา	ความสัมพันธ์	รายชื่อกรรมการที่มีส่วนได้เสีย
9. PPT	เป็นบริษัทย่อยโดยตรงที่ MBK ถือหุ้นอยู่ 99.99% ของทุนชำระแล้ว	
10. PST	เป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK ที่ MBK-R ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว	

13.3 ระยะเวลาประกันภัย : ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2552

13.4 มูลค่ารายการ : 1,004,195.94 บาท

13.5 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ :

การที่ ระหว่าง MBK SSTN MBK-R MBK-HR MBK-BUS PPT และ PSTทำสัญญาประกันภัยรถต่างๆ กับ TNI เนื่องจาก เป็นการต่อสัญญาประกันภัยรถประจำปี เพื่อลดผลกระทบความเสี่ยงภัยในกรณีที่เกิดความเสียหายจากอุบัติเหตุรถที่ อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

14. การเข้าทำสัญญาประกันภัยความรับผิดของกรรมการและผู้บริหารของ MBK และบริษัทย่อยของ MBK ระหว่าง MBK (ผู้เอาประกันภัย) และ TNI (ผู้รับประกันภัย) :

14.1 วันที่เข้าทำรายการ : 1 มกราคม 2552

14.2 รายละเอียดของคู่สัญญา : (ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552)

รายชื่อคู่สัญญาของ MBK หรือบริษัทย่อยของ MBK และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคู่สัญญา	ความสัมพันธ์	รายชื่อกรรมการที่มีส่วนได้เสีย
1. TNI	เป็นบริษัทย่อยที่ ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) (“TBANK”) ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว	1. นายบันเทิง ต้นติวท
2. TBANK	เป็นบริษัทย่อยที่ TCAP ถือหุ้นอยู่ 50.92% ของทุนชำระแล้ว	2. นายสุภเดช พูนพิพัฒน์
3. TCAP และบริษัทในกลุ่มของ TCAP	เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ MBK ที่ถือหุ้น รวมเท่ากับ 19.90% ของทุนชำระแล้ว	

14.3 ระยะเวลาประกันภัย : ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 ถึง วันที่ 1 มกราคม 2553

14.4 มูลค่ารายการ : 550,000.00 บาท

14.5 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ :

การที่ MBK ทำสัญญาประกันภัยความรับผิดของกรรมการและผู้บริหาร MBK กับ TNI เป็นการต่อสัญญาประกันภัย ความรับผิดของกรรมการและผู้บริหารประจำปีเพื่อลดผลกระทบในความเสี่ยงภัยของกรรมการ และผู้บริหาร MBK และ บริษัทย่อยของ MBK กรณีที่ต้องรับผิดชอบในความเสียหายต่อบุคคลภายนอกที่เกิดจากการกระทำผิดในฐานะที่เป็น กรรมการ และ ผู้บริหารของ MBK และบริษัทย่อยของ MBK

15. การเข้าทำสัญญาประกันภัยประจำปีงบประมาณ 2552/53 ระหว่าง MBK MBK-E MBK-R SSTN MBK-HR บริษัท กลาสเฮ้าส์ บิลดิ้ง จำกัด (“GHB”) บริษัท ลานบางนา จำกัด (“LAN”) PPT MBK-LS ALT CLP บริษัท แพลน แอพไพร์ซัล จำกัด (“PAS”) และบริษัท เสรี เซ็นเตอร์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“SCM”) (ผู้เอาประกันภัย) กับ TNI (ผู้รับประกันภัย)

15.1 วันที่เข้าทำรายการ : 30 มิถุนายน 2552

15.2 รายละเอียดของคู่สัญญา : (ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552)

รายชื่อคู่สัญญาของ MBK หรือบริษัทย่อยของ MBK และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคู่สัญญา	ความสัมพันธ์	รายชื่อกรรมการที่มีส่วนได้เสีย
1. TNI	เป็นบริษัทย่อยที่ ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) (“TBANK”) ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว	1. นายบันเทิง ดันติวิท
2. TBANK	เป็นบริษัทย่อยที่ TCAP ถือหุ้นอยู่ 50.92% ของทุนชำระแล้ว	2. นายศุภเดช พูนพิพัฒน์
3. TCAP และบริษัทในกลุ่มของ TCAP	เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ MBK ที่ถือหุ้นรวมเท่ากับ 19.90% ของทุนชำระแล้ว	3. นายปิยะพงศ์ อัจฉมั่งกร
4. MBK-E	เป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK ที่ถือหุ้นโดยบริษัท แพมมาลา สปา จำกัด (“PMS”) และบริษัท เอ็ม บี เค พรีเมียม จำกัด (“MBK-P”) ถือหุ้นอยู่รวมเท่ากับ 99.99% ของทุนชำระแล้ว	
5. MBK-R	เป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK ที่ MBK-HR และ MBK-P ถือหุ้นอยู่รวม 69.88% ของทุนชำระแล้ว	
6. MBK-HR	เป็นบริษัทย่อยโดยตรงที่ MBK ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว	
7. MBK-P	เป็นบริษัทย่อยโดยตรงที่ MBK ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว	
8. SSTN	เป็นบริษัทย่อยโดยตรงที่ MBK ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว	
9. GHB	เป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK ที่บริษัท เอ็ม บี เค การ์ด จำกัด (“MBK-G”) ถือหุ้นอยู่ 99.99% ของทุนชำระแล้ว	
10. MBK-G	เป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK ที่ PPT ถือหุ้นอยู่ 99.99% ของทุนชำระแล้ว	
11. LAN	เป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK ที่ PST ถือหุ้นอยู่ 99.99% ของทุนชำระแล้ว	
12. PST	เป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK ที่ MBK-R ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว	
13. PPT	เป็นบริษัทย่อยโดยตรงที่ MBK ถือหุ้นอยู่ 99.99% ของทุนชำระแล้ว	
14. MBK-LS	เป็นบริษัทร่วมของ MBK ที่ถือหุ้นโดย MBK-BUS อยู่ 49.00% ของทุนชำระแล้ว	
15. MBK-BUS	เป็นบริษัทย่อยโดยตรงที่ MBK ถือหุ้นอยู่ 99.99% ของทุนชำระแล้ว	
16. ALT	เป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK ที่ MBK-BUS ถือหุ้นอยู่ 99.98% ของทุนชำระแล้ว	
17. CLP	เป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK ที่ MBK-R ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว	
18. PAS	เป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK ที่ PST ถือหุ้นอยู่ 99.98% ของทุนชำระแล้ว	
19. SCM	เป็นบริษัทร่วมที่ MBK ถือหุ้นอยู่ 49.99% ของทุนชำระแล้ว	

15.3 ระยะเวลาประกันภัย : ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2552 ถึง 30 มิถุนายน 2553

15.4 มูลค่ารายการ : 10,083,343.92 บาท

15.5 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ :

การที่ MBK และบริษัทย่อยของ MBK เข้าทำประกันภัย กับ บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (“TNI”) มีความสมเหตุสมผลและเหมาะสม เนื่องจาก

15.5.1 ประกันภัยความเสียหายทุกชนิด ประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก และประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก เพื่อลดผลกระทบในความเสียหายต่อทรัพย์สิน ธุรกิจ หรือต่อบุคคลภายนอกของ MBK และบริษัทย่อยของ MBK ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

15.5.2 ประกันภัยสำหรับเงิน เพื่อลดผลกระทบในความเสียหายจากความสูญเสียเงินของ MBK และบริษัทย่อยของ MBK ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

15.5.3 ประกันภัยอรรถภาพของผู้บริหาร และพนักงาน (หลังการกระทำความผิด) เพื่อลดผลกระทบความเสียหายในคดีอาญาที่เกิดการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้บริหาร หรือพนักงานของ MBK ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

15.5.4 ประกันภัยทรัพย์สินของ MBK และทรัพย์สินของบริษัทย่อยของ MBK ได้แก่ เครื่องจักร โทรศัพท์มือถือ เครื่องคอมพิวเตอร์ รถกอล์ฟ เต้นท์ ป้ายโฆษณา อาคารพาณิชย์ บ้านในโครงการ Courtyard รถมอเตอร์ไซด์ สิ่งปลูกสร้าง โรงเพาะชำ หัวสปริงเกอร์ เพื่อลดผลกระทบในความเสียหายต่อความสูญเสียหรือเสียหายต่อทรัพย์สินของ MBK และบริษัทย่อยของ MBK ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

2) รายการระหว่าง MBK และ/หรือ บริษัทย่อยของ MBK กับ บริษัทย่อยของ MBK

1. การเข้าทำสัญญาการจ้างจัดทำบัญชีให้กับบริษัทในกลุ่ม PST ระหว่าง บริษัท แพลน เอสเตท จำกัด (“PST”) บริษัท แพลน แอฟไพร์ล จำกัด (“PAS”) บริษัท ลานบางนา จำกัด (“LAN”) (ผู้ว่าจ้าง) กับ MBK (ผู้รับจ้าง)

1.1 วันที่เข้าทำรายการ : วันที่ 8 ตุลาคม 2551

1.2 รายละเอียดของคู่สัญญา : (ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552)

รายชื่อคู่สัญญาของ MBK หรือบริษัทย่อยของ MBK และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคู่สัญญา	ความสัมพันธ์	รายชื่อกรรมการที่มีส่วนได้เสีย
1. PST	เป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK ที่ MBK-R ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว	1. นายบันเทิง ต้นติวิท 2. นายศุภเดช พูนพิพัฒน์
2. MBK-R	เป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK ที่ MBK-HR และ MBK-P ถือหุ้นอยู่รวม 69.88% ของทุนชำระแล้ว	3. นายประชา ใจดี 4. นายสุเวทย์ ธีรวิฑูร
3. MBK-HR	เป็นบริษัทย่อยโดยตรงที่ MBK ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว	5. นายหัทธพงศ์ โภคัย 6. นายอดิพล ต้นติวิท
4. MBK-P	เป็นบริษัทย่อยโดยตรงที่ MBK ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว	
5. PAS	เป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK ที่ PST ถือหุ้นอยู่ 99.98%	
6. LAN	เป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK ที่ PST ถือหุ้นอยู่ 99.99%	

- 1.3 ระยะเวลาในการจัดทำบัญชี : ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2551 ถึง 31 ตุลาคม 2552
- 1.4 มูลค่ารายการ : 2,544,324.32 บาท
- 1.5 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ :

การที่ MBK เข้าทำสัญญาจ้างจัดทำบัญชีให้กับ PST, PAS และ LAN มีความสมเหตุสมผลเนื่องจาก MBK มีนโยบายในการจัดทำบัญชีให้กับบริษัทในกลุ่ม MBK แต่สำหรับบริษัทในกลุ่ม PST นั้น ได้มีการรับโอนพนักงานบัญชีของกลุ่มบริษัท PST ให้เข้ามาทำงานด้านการจัดทำบัญชีของบริษัทในกลุ่ม PST ใน MBK ทำให้ MBK มีต้นทุนค่าใช้จ่ายในการจ่ายเงินเดือน และสวัสดิการอื่นๆ สำหรับการจ้างพนักงานบัญชีที่รับโอนมานั้น ทั้งนี้ การเรียกเก็บค่าจ้างในการจัดทำบัญชีดังกล่าว MBK ได้คิดจากราคาต้นทุนเงินเดือนรวมสวัสดิการอื่นๆ ที่เทียบเท่าอัตราเงินเดือนและสวัสดิการที่จ่ายให้กับพนักงานบัญชีของบริษัท ซึ่งเห็นว่าเหมาะสม

2. การเข้าทำสัญญาการจ้างจัดทำบัญชีสำหรับนิติบุคคลอาคารชุดบ้านสวนสุโขทัย และนิติบุคคลอาคารชุดโนเบิลไทร์ ระหว่าง PST (ผู้ว่าจ้าง) กับ MBK (ผู้รับจ้าง)

- 2.1 วันที่เข้าทำรายการ : วันที่ 1 พฤศจิกายน 2551
- 2.2 รายละเอียดของคู่สัญญา : (ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552)

รายชื่อคู่สัญญาของ MBK หรือบริษัทย่อยของ MBK และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคู่สัญญา	ความสัมพันธ์	รายชื่อกรรมการที่มีส่วนได้เสีย
1. PST	เป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK ที่ MBK-R ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว	1. นายบันเทิง ตันติวิท
2. MBK-R	เป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK ที่ MBK-HR และ MBK-P ถือหุ้นอยู่รวม 69.88% ของทุนชำระแล้ว	2. นายสุภาเดช พูนพิพัฒน์
3. MBK-HR	เป็นบริษัทย่อยโดยตรงที่ MBK ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว	3. นายประชา ใจดี
4. MBK-P	เป็นบริษัทย่อยโดยตรงที่ MBK ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว	4. นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล
		5. นายหัทธพงศ์ โภคัย
		6. นายอดิพล ตันติวิท

- 2.3 ระยะเวลาในการจัดทำบัญชี : ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2551 ถึง 31 ตุลาคม 2552
- 2.4 มูลค่ารายการ : 256,800 บาท
- 2.5 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ :

การที่ MBK เข้าทำสัญญาจ้างจัดทำบัญชีให้กับ PST มีความสมเหตุสมผลเนื่องจาก MBK มีนโยบายในการจัดทำบัญชีให้กับบริษัทในกลุ่ม MBK แต่สำหรับบริษัทในกลุ่ม PST นั้น ได้มีการรับโอนพนักงานบัญชีของกลุ่มบริษัท PST ให้เข้ามาทำงานด้านการจัดทำบัญชีของบริษัทในกลุ่ม PST ใน MBK ทำให้ MBK มีต้นทุนค่าใช้จ่ายในการจ่ายเงินเดือน และสวัสดิการอื่นๆ สำหรับการจ้างพนักงานบัญชีที่รับโอนมานั้น ทั้งนี้ การเรียกเก็บค่าจ้างในการจัดทำบัญชีดังกล่าว MBK ได้คิดจากราคาต้นทุนเงินเดือนรวมสวัสดิการอื่นๆ ที่เทียบเท่าอัตราเงินเดือนและสวัสดิการที่จ่ายให้กับพนักงานบัญชีของบริษัท ซึ่งเห็นว่าเหมาะสม

3. การเข้าทำสัญญาซื้อขายรถยนต์ใช้แล้วระหว่าง MBK (ผู้ขาย) กับ MBK-R (ผู้ซื้อ)

- 3.1 วันที่เข้าทำรายการ : 24 กุมภาพันธ์ 2552
 3.2 รายละเอียดของผู้สัญญา : (ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552)

รายชื่อคู่สัญญาของ MBK หรือบริษัทย่อยของ MBK และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคู่สัญญา	ความสัมพันธ์	รายชื่อกรรมการที่มีส่วนได้เสีย
1. MBK-R	เป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของ MBK ที่ MBK-HR และ MBK-P ถือหุ้นอยู่รวม 69.88% ของทุนชำระแล้ว เป็นบริษัทย่อยโดยตรงที่ MBK ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว เป็นบริษัทย่อยโดยตรงที่ MBK ถือหุ้นอยู่ 100.00% ของทุนชำระแล้ว	1. นายบันเทิง ตันติวิท
2. MBK-HR		2. นายศุภเดช พูนพิพัฒน์
3. MBK-P		3. นายประชา ใจดี
		4. นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล
		5. นายหัทธพงศ์ โภคัย
		6. นายอดิพล ตันติวิท

3.3 มูลค่ารายการ : 355,000 บาท

3.4 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลผลของรายการ :

การที่ MBK ขายรถยนต์ยี่ห้อ HONDA รุ่น ACCORD EXi 2.3 AT ปี 2002 เลขทะเบียน วจ.4511 ให้กับ MBK-R เนื่องจาก MBK มีนโยบายให้ดำเนินการขายรถยนต์ที่มีอายุการใช้งานเกิน 5 ปีขึ้นไป ซึ่งรถยนต์ที่ขายดังกล่าวมีอายุการใช้งานมาเป็นเวลารวม 7 ปี



รายงานความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทมีมติกำหนด องค์ประกอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ดังนี้

1. ศาสตราจารย์ไพจิตร	โรจนวานิช	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางประคอง	ลีละวงศ์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายประชา	ใจดี	กรรมการตรวจสอบ
หัวหน้าสายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ		ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2551/2552 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุม รวม 18 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ทุกคนได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญของงานที่ได้ปฏิบัติดังนี้

- ๑. สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายจัดการ โดยซักถาม ให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ และการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญมีความถูกต้องเชื่อถือได้ โดยสอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ที่รับรองทั่วไป และถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ
- ๑. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผล ตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดไว้ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
- ๑. สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยพิจารณาจากรายงานของสายตรวจสอบภายใน และของผู้สอบบัญชีพร้อมให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ประกอบกับพิจารณาผลการประเมินระบบการควบคุมภายใน การอนุมัติรายการ และอนุมัติวงเงินของฝ่ายบริหารสอดคล้องกับนโยบาย และอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้
- ๑. สอบทานการดำเนินการของบริษัทฯ ว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- ๑. สอบทานให้บริษัทฯ มีการบริหารงานตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความโปร่งใส สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย
- ๑. พิจารณาความเป็นอิสระของสายตรวจสอบภายในรวมทั้งพิจารณานุมัติขอบเขตและแผนการตรวจสอบประจำปี งบประมาณ และบุคลากรของสายตรวจสอบภายใน พิจารณารายงานผลการตรวจสอบ และติดตามผลการแก้ไขตามรายงานการตรวจสอบในประเด็นสำคัญอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- ๑. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมาย และสอดคล้อง กับแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนสอบทานและอนุมัติกฎบัตรของสายตรวจสอบภายใน เพื่อดูแลให้การตรวจสอบมีความครอบคลุมระบบปฏิบัติงานที่สำคัญ
- ๑. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนประจำปี 2551/2552 โดยพิจารณาถึงคุณภาพงาน สถานะของผู้สอบบัญชี ข้อจำกัดที่มีสาระสำคัญ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ๑. ประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ความมั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ และเป็นกลางในการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในรอบระยะเวลาบัญชี ปี 2551/2552 บริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสม รวมทั้งมีกระบวนการที่ช่วยให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนมีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ที่เชื่อถือได้

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมา และพิจารณา
กำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี นำเสนอคณะกรรมการบริษัทและได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2551 ให้แต่งตั้งผู้
สอบบัญชีบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่ออีกวาระหนึ่ง เนื่องจากคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า
เป็นผู้มีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี ประกอบวิชาชีพด้วยความเป็นกลาง เป็นอิสระ และส่งมอบงานตรงต่อเวลาอย่างสม่ำเสมอ
โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชี ดังนี้

นายโสภณ	เพิ่มศิริวัลลภ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3182
นางนงลักษณ์	พุ่มน้อย	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4172
นางสาวรุ่งนภา	เลิศสุวรรณกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3156
นางสาวสุมาลี	วีรวาบัณฑิต	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970



ศาสตราจารย์ไพจิตร โรจนวานิช

ประธานกรรมการตรวจสอบ

25 สิงหาคม 2552



คำอธิบายและการวิเคราะห์งบการเงิน

บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552

1) วิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจ

วิกฤตการณ์ทางการเงินที่เกิดขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกาในช่วงปีที่ผ่านมาได้ส่งผลกระทบต่อสถานะเศรษฐกิจโลกอย่างรุนแรง และการลดลงอย่างมากของราคาหุ้นทั่วโลก ประเทศไทยนอกจากจะได้รับผลกระทบดังกล่าวแล้ว ยังได้รับผลกระทบจากความไม่สงบทางการเมืองภายในประเทศ การปิดสนามบินนานาชาติเมื่อปลายเดือนพฤศจิกายน 2551 ทำให้ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและนักลงทุนลดลง นอกจากนี้ การระบาดของไข้หวัดใหญ่สายพันธุ์ใหม่ 2009 ยังส่งผลให้ภาคธุรกิจท่องเที่ยวได้รับผลกระทบทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวลดน้อยลง ส่วนงานธุรกิจโรงแรมของกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบโดยตรงจากเหตุการณ์ดังกล่าว จึงมียอดขายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 ลดลงประมาณร้อยละ 25.9 เมื่อเทียบกับปี 2551

2) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของธุรกิจ

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2551 บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เข้าร่วมลงทุนกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่งเพื่อซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท เสิร์เซ็นเตอร์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“บริษัทย่อยใหม่”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้เช่าและให้บริการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ และมีผลทำให้บริษัทดังกล่าวมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ดังนั้น ในการจัดทำงบการเงินรวมจึงได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยใหม่นับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับโอนมาซึ่งอำนาจควบคุมกิจการ ดังนั้น จึงทำให้รายได้จากการให้บริการและให้เช่า ต้นทุนในการให้บริการและให้เช่าในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 มียอดเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2551 และงบดุลรวม ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 มียอดเพิ่มขึ้นมากเมื่อเทียบกับยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2551 โดยเฉพาะที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สิทธิการเช่า เงินกู้ยืมระยะยาว เงินมัดจำค่าเช่า และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย โดยรายละเอียดที่สำคัญได้กล่าวไว้ในหัวข้อถัดไป

3) การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

3.1 ภาพรวม

ผลการดำเนินงานของบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน			
	2552	2551	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
รายได้รวม*	6,287.1	6,116.2	170.9	2.8%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,308.4	1,401.7	(93.3)	(6.7%)
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	8.64	9.26	(0.62)	(6.7%)

* รายได้รวมไม่ได้รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

รายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 เพิ่มขึ้นจำนวน 170.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.8 เมื่อเทียบกับปี 2551 โดยมีสาเหตุหลักมาจากธุรกิจให้เช่าและให้บริการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์มีรายได้เพิ่มขึ้น 504.0 ล้านบาท (ในจำนวนนี้เป็นรายได้ของบริษัทย่อยใหม่จำนวน 358.3 ล้านบาท) เงินปันผลรับจากการลงทุนเพิ่มเติมระหว่างปีในหลักทรัพย์เพื่อขายในความต้องการตลาดเพิ่มขึ้นจำนวน 67.6 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่นโดยมีหลักทรัพย์ค้ำประกันเพิ่มขึ้นจำนวน 74.6 ล้านบาท ในขณะที่ธุรกิจโรงแรมซึ่งได้รับผลกระทบโดยตรงจากวิกฤตการณ์ทางการเงินโลก ปัญหาการเมืองภายในประเทศ และการระบาดของไข้หวัดใหญ่สายพันธุ์ใหม่ 2009 ทำให้ยอดขายได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญเป็นจำนวน 285.8 ล้านบาท ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายข้าวสารมียอดขายลดลงจำนวน 180.2 ล้านบาท และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายมีรายได้ลดลงจำนวน 52.8 ล้านบาท

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 ลดลงจำนวน 93.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.7 เมื่อเทียบกับปี 2551 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้ของธุรกิจโรงแรมที่ลดลงมากกว่าต้นทุนที่ลดลงเนื่องจากต้นทุนส่วนใหญ่เป็นต้นทุนคงที่ และอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายข้าวสารลดลงเนื่องจากต้นทุนข้าวเป็นต้นทุนเดิมที่มีราคาสูงกว่าต้นทุนตลาดปัจจุบัน

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของรายได้และค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 เมื่อเทียบกับปี 2551 มีดังต่อไปนี้

3.2 รายได้

รายได้หลักของกลุ่มบริษัทแบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ รายได้จากการขาย รายได้จากการให้บริการและให้เช่า และรายได้จากกิจการโรงแรม รายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีดังนี้

(ก) รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายได้จากบริษัทย่อยที่ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายข้าวสารและกระแสไฟฟ้า กิจการพัฒนอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย และรายได้จากการขายอาหาร

รายได้จากการขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 ลดลงจำนวน 206.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.3 เมื่อเทียบกับปี 2551 โดยมีปัจจัยหลักมาจากรายได้ที่ลดลงของธุรกิจผลิตและจำหน่ายข้าวสารจำนวน 180.2 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการขายข้าวสารและราคาขายข้าวสารต่อหน่วยลดลงซึ่งเป็นไปตามกลไกของตลาดและการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น และธุรกิจสังหาริมทรัพย์เพื่อที่อยู่อาศัยในจังหวัดภูเก็ตมีรายได้ลดลงจำนวน 52.8 ล้านบาท เนื่องจากปัจจัยทางเศรษฐกิจและการเมืองมีผลทำให้ผู้บริโภคชะลอการซื้อที่อยู่อาศัยใหม่ ในขณะที่ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้ามียอดขายเพิ่มขึ้นจำนวน 33.9 ล้านบาท เนื่องจากผลิตไฟฟ้ามากขึ้นเต็มกำลังการผลิต

(ข) รายได้จากการให้บริการและให้เช่า

รายได้จากการให้บริการและให้เช่าส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายได้จากธุรกิจให้เช่าและให้บริการเกี่ยวกับสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจสนามกอล์ฟ

รายได้จากการให้บริการและให้เช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 เพิ่มขึ้นจำนวน 504.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23.0 เมื่อเทียบกับปี 2551 โดยมีปัจจัยหลักมาจากอัตราค่าเช่าพื้นที่ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้นจำนวน 139.9 ล้านบาท และรายได้จากบริษัทย่อยใหม่จำนวน 358.3 ล้านบาท

(ค) รายได้จากกิจการโรงแรม

รายได้จากกิจการโรงแรมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 ลดลงอย่างมีสาระสำคัญจำนวน 285.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25.9 เมื่อเทียบกับปี 2551 โดยมีปัจจัยหลักมาจากปัญหาเศรษฐกิจ การเมือง และการระบาดของโรคไข้หวัดใหญ่ ตามที่กล่าวไว้ในข้อที่ 1 - วิฤตการณ์ทางเศรษฐกิจ ส่งผลให้อัตราการเข้าพักและรายได้ลดลง

3.3 ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้นหลักของกลุ่มบริษัทแบ่งตามประเภทของรายได้เป็น 3 ประเภท คือ ต้นทุนขาย ต้นทุนในการให้บริการและให้เช่า และค่าใช้จ่ายในการบริหารโรงแรม รายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ มีดังนี้

(ก) ต้นทุนขาย และกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจำนวน 23.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.2 เมื่อเทียบกับปี 2551 ต้นทุนขายส่วนใหญ่ลดลงตามยอดขายที่ลดลง ยกเว้นต้นทุนขายของธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าซึ่งมีต้นทุนที่สูงกว่ารายได้เนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบมีราคาค่อนข้างสูง อัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยสำหรับปีปัจจุบันเปลี่ยนแปลงลดลงจากร้อยละ 21.4 เป็นร้อยละ 13.3 เมื่อเทียบกับปี 2551 เนื่องจากราคาขายข้าวสารเริ่มมีการปรับตัวลดลงตามภาวะตลาด และการขายข้าวสารที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงมีสัดส่วนที่ลดลง ในขณะที่ต้นทุนขายยังคงเป็นต้นทุนเดิมที่มีราคาสูงกว่าต้นทุนปัจจุบัน

(ข) ต้นทุนในการให้บริการและให้เช่า และกำไรขั้นต้น

ต้นทุนในการให้บริการและให้เช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญเป็นจำนวน

300.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 39.7 เมื่อเทียบกับปี 2551 ตามยอดรายได้ที่เพิ่มขึ้น อัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยสำหรับปีปัจจุบันเปลี่ยนแปลงลดลงจากร้อยละ 65.4 เป็นร้อยละ 60.7 เมื่อเทียบกับปี 2551 เนื่องจากต้นทุนของบริษัทย่อยใหม่ที่ประกอบธุรกิจให้บริการและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์สูงกว่าเมื่อเทียบกับต้นทุนของธุรกิจประเภทเดียวกันของกลุ่มบริษัท จึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยลดลง

(ค) **ค่าใช้จ่ายในการบริหารโรงแรม และกำไรขั้นต้น**

ค่าใช้จ่ายในการบริหารโรงแรมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 ลดลงจำนวน 63.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.7 เมื่อเทียบกับปี 2551 ตามยอดรายได้ที่ลดลง เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของโรงแรมเป็นค่าห้องพัก ในขณะที่ค่าใช้จ่ายของโรงแรมโดยส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ซึ่งไม่ผันแปรตามยอดรายได้ ดังนั้น อัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยสำหรับปีปัจจุบันเปลี่ยนแปลงลดลงจากร้อยละ 46.8 เป็นร้อยละ 36.0 เมื่อเทียบกับปี 2551

3.4 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจำนวน 6.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.0 เมื่อเทียบกับปี 2551 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารไม่มียอดเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญ ยกเว้นผลจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) เรื่องการรวมธุรกิจ ทำให้ไม่ต้องตัดจำหน่ายค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจอีกต่อไป แต่ต้องพิจารณาการด้อยค่าอย่างน้อยปีละครั้งหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ โดยมีผลต่อวงดบัญชีของกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2551 เป็นต้นไป ค่าความนิยมตัดจ่ายที่ได้อยู่รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2551 มีเป็นจำนวน 18.5 ล้านบาท ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 ฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วว่าไม่มีการด้อยค่าในค่าความนิยมดังกล่าว

3.5 ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 เพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญจำนวน 187.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 94.4 เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยใหม่ และการออกหุ้นกู้เพิ่มในระหว่างปีตามที่กล่าวไว้ในข้อ 4.2.2 - เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และข้อ 4.2.3 - หุ้นกู้ระยะยาว ตามลำดับ

4) การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 เมื่อเทียบกับยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2551 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	30 มิ.ย. 2552	30 มิ.ย. 2551	เพิ่ม/(ลด)	
สินทรัพย์รวม	24,653.7	20,886.8	3,766.9	18.0%
หนี้สินรวม	12,455.8	10,571.7	1,884.1	17.8%
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	11,026.9	9,670.4	1,356.5	14.0%
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	1,171.0	644.7	526.3	81.6%

4.1 สินทรัพย์

4.1.1 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในความต้องการตลาด โดยมียอดเพิ่มขึ้นจำนวน 942.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 31.6 ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 กลุ่มบริษัทได้มีการซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเพิ่มขึ้นจำนวน 652.1 ล้านบาท และมีการปรับเพิ่มขึ้นในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายที่ถืออยู่ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 จำนวน 300.2 ล้านบาท

4.1.2 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือลดลงจำนวน 194.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16.3 เนื่องจากธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายข้าวสารมีสินค้าคงเหลือลดลงจำนวน 193.1 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากปริมาณการซื้อข้าวเปลือกที่ลดลงตามยอดขายที่ลดลง

และเป็นการรักษาระดับสินค้าคงเหลือเท่าที่จำเป็นเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดจากความผันผวนของราคาข้าวเปลือก และต้นทุนในการพัฒนาที่อยู่อาศัยในจังหวัดภูเก็ตลดลงจำนวน 56.4 ล้านบาท เนื่องจากมีการรับรู้รายได้จากการขายและโอนต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายไปเป็นต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุน ในขณะที่ต้นทุนในการพัฒนาที่ดินในจังหวัดภูเก็ตนี้ซึ่งดำเนินการก่อสร้างโครงการที่อยู่อาศัยเพิ่มขึ้นจำนวน 48.7 ล้านบาท ตามความก้าวหน้าของโครงการ

4.1.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญจำนวน 749.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 36.0 โดยมีรายการเคลื่อนไหวที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 ดังต่อไปนี้

- ก) ยอดเพิ่มขึ้นจำนวน 147.1 ล้านบาทจากการบันทึกส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552
- ข) ยอดเพิ่มขึ้นจำนวน 10.0 ล้านบาท จากการลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจประมงรถยนต์
- ค) ยอดเพิ่มขึ้นจำนวน 709.6 ล้านบาท จากการบันทึกราคาตามบัญชีที่เพิ่มขึ้นของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทร่วมสองแห่งตามสัดส่วนการถือหุ้นเนื่องจากการมีราคาใหม่โดยผู้ประเมินอิสระ โดยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวถึงกำหนดต้องมีการประเมินราคาใหม่ตามนโยบายของกลุ่มบริษัท
- ง) ยอดลดลงจำนวน 126.0 ล้านบาท จากการบันทึกบัญชีเงินปันผลรับตามวิธีส่วนได้เสียจากบริษัทร่วมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552

4.1.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ เพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญจำนวน 2,065.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.6 โดยมีรายการเคลื่อนไหวที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 ดังต่อไปนี้

ปัจจัยที่ทำให้เพิ่มขึ้น

- ก) ยอดเพิ่มขึ้นในอาคารและอุปกรณ์จำนวน 2,127.5 ล้านบาท จากการซื้อบริษัทย่อยใหม่ในเดือนกันยายน 2551
- ข) ยอดเพิ่มขึ้นจำนวน 269.2 ล้านบาทจากความก้าวหน้าของโครงการปรับปรุงห้องพักโรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส
- ค) ยอดเพิ่มขึ้นจำนวน 100.6 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นต้นทุนของงานปรับปรุงถนนทางเข้าสนามกอล์ฟ งานรั้วอาคารที่พักสำหรับนักกอล์ฟ อาคารที่พักอาศัยสำหรับแคดดี้ งานออกแบบโรงแรม งานตกแต่งภูมิทัศน์ และระบบงานสาธารณูปโภคต่าง ๆ ภายในสนามกอล์ฟทั้งสองแห่ง คือ The Loch Palm Golf Course และ The Red Mountain Golf Course ในจังหวัดภูเก็ต
- ง) ยอดเพิ่มขึ้นจำนวน 90.0 ล้านบาท จากความก้าวหน้าในการพัฒนาโครงการก่อสร้างสนามกอล์ฟแห่งใหม่ในจังหวัดปทุมธานี
- จ) ยอดเพิ่มขึ้นจำนวน 129.5 ล้านบาท จากการที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการประเมินราคาที่ดินใหม่ในส่วนของสนามกอล์ฟ (The Loch Palm Golf Course) ในจังหวัดภูเก็ตโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ เนื่องจากราคาตลาดของที่ดินดังกล่าวมีการปรับตัวสูงขึ้น

ปัจจัยที่ทำให้ลดลง

- ฉ) ยอดลดลงเนื่องมาจากค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 จำนวน 781.6 ล้านบาท

4.2 หนี้สิน

4.2.1 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงอย่างมีสาระสำคัญเป็นจำนวน 1,527.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 51.8 เนื่องจากกลุ่มบริษัทนำเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้ในเดือนกรกฎาคม 2551 มาชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นบางส่วนให้แก่สถาบันการเงิน

4.2.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) เพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญเป็นจำนวน 955.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 620.6 โดยส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยใหม่ซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 เป็นจำนวนเงิน 986.7 ล้านบาท

4.2.3 หุ้นกู้ระยะยาว

หุ้นกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญเป็นจำนวน 1,999.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 66.8 เนื่องจากมีการออกหุ้นกู้ระยะยาวในเดือนกรกฎาคม 2551 เป็นจำนวน 2,000.0 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำมาชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และนำมาใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.2.4 หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจำนวน 282.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19.4 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการปรับมูลค่าเพิ่มของที่ดินและอาคารของบริษัทรวมสองแห่งให้เป็นราคาที่เป็นใหม่ตามที่กล่าวไว้ในข้อ 4.1.3 (ค) - เงินลงทุนในบริษัทรวม ทำให้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 212.9 ล้านบาท และมีการปรับเพิ่มขึ้นในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 ทำให้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 104.0 ล้านบาท

4.3 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเพิ่มขึ้นจำนวน 1,356.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.0 โดยมีรายการเคลื่อนไหวที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 ดังต่อไปนี้

- ก) กำไรสุทธิจากการดำเนินงานส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่จำนวน 1,308.4 ล้านบาท
- ข) ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลงจำนวน 40.9 ล้านบาท เนื่องจากการตีราคาที่ดินเพิ่มของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งตามที่กล่าวไว้ในข้อ 4.1.4 (จ) - ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินเพิ่มดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยนั้นเป็นจำนวน 90.3 ล้านบาท ในขณะที่ยอดลดลงจากค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 ที่คำนวณจากต้นทุนของสินทรัพย์ในส่วนที่มีการตีมูลค่าเพิ่มสุทธิจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวน 127.6 ล้านบาท
- ค) ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ของบริษัทรวมเพิ่มขึ้นจำนวน 496.7 ล้านบาท เนื่องจากการตีราคาที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทรวมสองแห่งตามที่กล่าวไว้ในข้อ 4.1.3 (ค) - เงินลงทุนในบริษัทรวม กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเพิ่มดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทบริษัทรวมนั้น โดยแสดงยอดสุทธิจากหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องรวมเป็นจำนวน 496.7 ล้านบาท
- ง) ยอดเพิ่มขึ้นจากกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 194.8 ล้านบาท โดยแสดงเป็นยอดสุทธิจากหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากราคาตลาดของหลักทรัพย์เพื่อขายมีการปรับตัวสูงขึ้น
- จ) ยอดลดลงจำนวน 605.7 ล้านบาท จากการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการในครึ่งปีแรกของปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552

4.4 ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย

ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญจำนวน 526.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 81.6 ส่วนใหญ่เกิดจากการลงทุนในบริษัทย่อยใหม่ในเดือนกันยายน 2551 ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อยใหม่แสดงยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 เป็นจำนวน 491.2 ล้านบาท และยอดเพิ่มขึ้นจำนวน 39.2 ล้านบาทจากการรับรู้ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินเพิ่มของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อยนั้น

5) การวิเคราะห์สภาพคล่อง

5.1 งบกระแสเงินสด

กระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน			
	2552	2551	กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,366.9	1,403.9	(37.0)	(2.6%)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน - สุทธิ	80.4	(508.8)	589.2	115.8%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,447.3	895.1	552.2	61.7%
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,444.9)	(4,393.2)	2,948.3	67.1%
กระแสเงินสด(ใช้ไป)ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(19.6)	3,501.5	(3,521.1)	(100.6%)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	(17.2)	3.4	(20.6)	(605.9%)

5.1.1 กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงาน และการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานได้กล่าวไว้ในส่วนของการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินข้างต้นแล้ว

5.1.2 กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญจำนวน 2,948.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 67.1 เนื่องจากปัจจัยหลักดังต่อไปนี้

ปัจจัยที่ทำให้กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น

- ก) เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในหลักในความต้องการตลาดเพิ่มขึ้นจำนวน 84.6 ล้านบาท เนื่องจากการซื้อหุ้นเพิ่มในระหว่างปี
- ข) เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลงจำนวน 220.7 ล้านบาท
- ค) เงินสดจ่ายเป็นค่าผลตอบแทนในการได้สิทธิการทำสัญญาเพื่อให้ได้ลงนามก่อนบุคคลอื่นให้แก่มหาวิทยาลัยแห่งหนึ่งในเดือนตุลาคม 2550 เป็นจำนวนเงิน 2,518.7 ล้านบาท
- ง) เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่นโดยมีหลักทรัพย์ค้ำประกันลดลง 607.5 ล้านบาท

ปัจจัยที่ทำให้กระแสเงินสดลดลง

- ก) เงินสดจ่าย(สุทธิจากเงินสดที่ได้มา)เพื่อซื้อบริษัทย่อยใหม่ในเดือนกันยายน 2551 จำนวน 470.7 ล้านบาท
- ข) เงินสดจ่าย(สุทธิจากเงินรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน)เพื่อซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการตลาดเพิ่มขึ้น 88.9 ล้านบาท

5.1.3 กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินลดลงอย่างมีสาระสำคัญจำนวน 3,521.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100.6 โดยมีสาเหตุหลักดังต่อไปนี้

ปัจจัยที่ทำให้กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น

- ก) เงินสดรับจากค่าเช่ารับล่วงหน้าเพิ่มขึ้นจำนวน 410.8 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากผู้เช่าตามสัญญาเช่าระยะสั้น บางส่วนของธุรกิจให้เช่าและบริการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ได้มีการเปลี่ยนจากสัญญาเช่าระยะสั้นเป็นสัญญาเช่าระยะยาว และผู้เช่าได้มีการทยอยจ่ายเงินค่าเช่าระยะยาวล่วงหน้าตามตารางที่กำหนดไว้ในสัญญา

ปัจจัยที่ทำให้กระแสเงินสดลดลง

- ก) จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น(สุทธิจากเงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้น)เพิ่มขึ้นจำนวน 3,238.4 ล้านบาท
- ข) จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้นจำนวน 103.3 ล้านบาท
- ค) เงินสดรับสุทธิจากการออกหุ้นกู้ระยะยาวหลังหักค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ลดลงจำนวน 421.5 ล้านบาท
- ง) จ่ายดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจำนวน 166.9 ล้านบาท จากเงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้น



Financial Statements

งบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



เสนอ ต่อผู้ถือหุ้นของ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินข้างต้น ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 บริษัทฯได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจในการเงินรวม โดยเปลี่ยนทันทีจากการแสดงค่าความนิยมด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมเป็นแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และบริษัทฯได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกสิทธิการเช่าที่ดินจากวิธีตีราคาใหม่เป็นวิธีราคาทุนโดยปรับย้อนหลังงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2551 ข้าพเจ้าเห็นว่ารายการปรับปรุงเพื่อจัดทำงบการเงินดังกล่าวมีความเหมาะสมและได้นำไปปรับปรุงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามสมควรแล้ว

นงลักษณ์ นุ่มน้อย

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4172

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ: 25 สิงหาคม 2552

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2552	2551	2552	2551
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	153,098,475	170,255,730	30,288,274	35,227,932
เงินลงทุนชั่วคราว	9, 39.2	3,927,300,979	2,984,939,992	2,678,707,749	2,757,723,992
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	10, 39.3	247,387,970	278,363,055	36,281,876	69,982,556
ส่วนของลูกหนี้การค้าตามสัญญาผ่อนชำระที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี		17,284,321	10,733,044	-	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	11	997,980,255	1,192,386,560	40,346,770	39,329,424
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - บริษัทอื่น		-	299,905	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	39.4	30,126,528	17,563,449	1,402,391,144	919,789,733
ดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	39.5	-	1,280,870	-	1,280,870
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	150,266,729	129,774,894	46,347,021	34,726,481
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		5,523,445,257	4,785,597,499	4,234,362,834	3,858,060,988
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	13, 29	-	-	7,184,612,839	6,140,400,458
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	2,834,218,026	2,084,355,695	1,817,534,147	1,807,534,147
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน		7,490,122	1,226,413	-	-
เงินลงทุนในลูกหนี้เงินให้กู้	15	14,848,608	4,821,607	14,848,608	4,821,607
เงินลงทุนในบริษัทอื่น - สุทธิ	16	27,847,356	26,633,986	10,788,986	10,788,986
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	39.10	-	10,672,507	-	-
ลูกหนี้การค้าตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ		-	4,646,664	-	-
ลูกหนี้การค้าตามสัญญาผ่อนชำระ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		117,542,734	105,602,015	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่นโดยมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน	17	1,012,500,000	810,000,000	1,012,500,000	810,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	39.5	-	23,846,400	-	23,846,400
สินทรัพย์รอการพัฒนา	18	94,632,429	106,885,500	68,160,500	95,625,500
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	19	12,107,065,235	10,042,021,103	1,834,730,862	1,916,523,914
ค่าสิทธิการเช่า - สุทธิ		292,233,371	278,713,078	203,653,155	256,802,997
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	1.2	2,518,736,275	2,518,736,275	2,518,736,275	2,518,736,275
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	20	26,580,122	18,064,736	6,374,771	4,558,843
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	21, 39.9	76,596,892	64,949,983	245,228	245,228
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		19,130,291,170	16,101,175,962	14,672,185,371	13,589,884,355
รวมสินทรัพย์		24,653,736,427	20,886,773,461	18,906,548,205	17,447,945,343

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2552	2551	2552	2551
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22, 39.6	1,421,947,952	2,949,429,972	911,319,702	2,212,923,416
เจ้าหนี้การค้า		136,338,881	112,617,769	8,502,743	11,146,172
เจ้าหนี้อื่น		81,795,797	65,354,328	75,388,626	54,951,738
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	39.8	698,128	1,809,847	2,273,645,524	1,708,870,979
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	39.11	-	-	3,766,707	3,560,263
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24, 39.7	142,200,000	31,500,000	-	-
ส่วนของค่าเช่ารับล่วงหน้าถึงกำหนดภายในหนึ่งปี		295,101,987	294,089,371	295,101,987	294,089,371
ส่วนของค่าเช่าระยะยาวค้างจ่ายที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	85,000,000	85,000,000	85,000,000	85,000,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		189,133,552	252,206,464	150,492,992	180,412,426
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		109,898,963	50,894,411	109,781,370	50,893,151
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		171,238,199	184,737,140	95,915,361	87,969,123
เงินปันผลค้างจ่าย		51,792,739	47,082,389	51,792,739	47,082,389
อื่น ๆ	23	122,991,413	147,903,752	11,998,332	14,023,133
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,808,137,611	4,222,625,443	4,072,706,083	4,750,922,161
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	39.11	-	-	10,328,751	3,266,428
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24, 39.7	966,912,000	122,412,000	-	-
หุ้นกู้ระยะยาว	24	4,995,113,675	2,995,560,963	4,995,113,675	2,995,560,963
ค่าเช่ารับล่วงหน้า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี		910,389,053	772,795,032	910,389,053	772,795,032
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	32	1,735,652,623	1,453,146,500	245,995,784	327,771,292
ค่าเช่าระยะยาวค้างจ่าย - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	255,000,000	340,000,000	255,000,000	340,000,000
เงินมัดจำค่าเช่าและรายได้รับล่วงหน้า		600,266,891	481,067,321	501,178,708	480,971,473
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	26, 39.9	184,357,187	184,054,397	44,444,990	43,843,225
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		9,647,691,429	6,349,036,213	6,962,450,961	4,964,208,413
รวมหนี้สิน		12,455,829,040	10,571,661,656	11,035,157,044	9,715,130,574

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 188,629,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	1,886,291,000	1,886,291,000	1,886,291,000	1,886,291,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 188,629,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	1,886,291,000	1,886,291,000	1,886,291,000	1,886,291,000
ส่วนเกินทุน				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,276,037,500	1,276,037,500	1,276,037,500	1,276,037,500
ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการซื้อกิจการที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	172,206,406	172,206,406	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง - สุทธิจากภาษีเงินได้				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	2,327,446,535	2,368,346,126	517,911,524	648,373,611
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ของบริษัทร่วม	496,730,298	-	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการถือหลักทรัพย์เพื่อขาย	244,284,736	49,492,779	87,182,466	159,083,418
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในลูกหนี้เงินให้กู้	1,763,623	(513,832)	1,763,623	(513,832)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในลูกหนี้เงินให้กู้ของบริษัทร่วม	55,186,891	54,248,571	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	27	200,000,000	200,000,000	200,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		5,078,957,682	3,902,205,048	3,563,543,072
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นก่อนหักหุ้นคืนและส่วนของผู้ถือหุ้น				
ส่วนน้อยของบริษัทย่อย		11,738,904,671	10,382,377,056	7,871,391,161
หัก: หุ้นคืน	28	(711,993,784)	(711,993,784)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	29	11,026,910,887	9,670,383,272	7,871,391,161
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย		1,170,996,500	644,728,533	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		12,197,907,387	10,315,111,805	7,871,391,161
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		24,653,736,427	20,886,773,461	18,906,548,205

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
รายได้				
รายได้จากการขาย 35	2,295,166,673	2,502,079,086	-	-
รายได้จากการให้บริการและให้เช่า	2,696,537,325	2,192,534,299	1,969,297,082	1,838,136,652
รายได้จากกิจการโรงแรม	819,109,347	1,104,910,254	516,166,776	747,601,267
รายได้อื่น				
กำไรและดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนในลูกหนี้เงินให้กู้	2,278,204	853,892	2,278,204	853,892
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	23,292	16,659,908	-	18,154,045
ดอกเบี้ยรับ	94,584,826	32,889,652	169,353,075	55,140,082
เงินปันผลรับ	258,361,054	190,795,843	477,010,578	722,240,427
อื่น ๆ	121,091,267	75,489,820	69,373,211	43,413,626
รวมรายได้	6,287,151,988	6,116,212,754	3,203,478,926	3,425,539,991
ค่าใช้จ่าย 31				
ต้นทุนขาย	1,990,231,257	1,966,472,534	-	-
ต้นทุนในการให้บริการและให้เช่า	1,058,588,834	757,706,725	481,318,780	449,351,994
ค่าใช้จ่ายในการบริหารโรงแรม	524,262,338	587,290,968	337,839,281	378,603,183
ค่าใช้จ่ายในการขาย	238,130,819	251,184,988	85,024,853	68,377,203
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	481,884,312	461,980,789	239,411,766	219,141,871
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	66,445,159	65,617,248	44,469,867	42,003,334
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน 39.13	-	-	213,308,406	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	247,811	-	-	198,982
รวมค่าใช้จ่าย	4,359,790,530	4,090,253,252	1,401,372,953	1,157,676,567
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,927,361,458	2,025,959,502	1,802,105,973	2,267,863,424
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(386,030,878)	(198,537,880)	(452,142,342)	(365,451,474)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย 14.1	147,147,771	166,150,745	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,688,478,351	1,993,572,367	1,349,963,631	1,902,411,950
ภาษีเงินได้นิติบุคคล 32	(328,793,293)	(499,397,982)	(256,785,255)	(359,836,323)
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,359,685,058	1,494,174,385	1,093,178,376	1,542,575,627
การแบ่งปันกำไรสุทธิ				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,308,385,614	1,401,716,373	1,093,178,376	1,542,575,627
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	51,299,444	92,458,012		
	1,359,685,058	1,494,174,385		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 33				
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	8.64	9.26	7.22	10.19
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	151,425,025	151,425,025	151,425,025	151,425,025

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ										
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญและชำระแล้ว	ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการซื้อกิจการที่ต่ำกว่ามูลค่าธุรกรรม	ส่วนเกินจากการตราสารสิทธิ	ส่วนเกินทุนจากการตราสารสิทธิของบริษัทร่วม	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการถือหลัการิรย่ของบริษัทร่วม	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในลูกหนี้เงินกู้ของบริษัทร่วม	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในลูกหนี้เงินกู้ของบริษัทร่วม		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม	รวม
							กำไรแล้ว	กำไรสะสม		
ยอดเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2550	1,886,291,000	1,276,037,500	172,206,406	2,529,150,207	-	202,058,581	2,926,358	65,896,573	200,000,000	9,749,516,900
- ตามที่รายงานไว้แล้ว	-	-	-	(185,866,938)	-	-	-	-	-	(185,866,938)
ยอดเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2550 - หลังปรับปรุง	1,886,291,000	1,276,037,500	172,206,406	2,343,283,269	-	202,058,581	2,926,358	65,896,573	200,000,000	9,563,649,962
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น:	-	-	-	219,904,984	-	-	-	-	-	314,698,554
เพิ่มจากกำไรสุทธิจากสินทรัพย์	-	-	-	(179,774,028)	-	-	-	-	-	(181,663,735)
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตราสารสิทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ซื้อขาย	-	-	-	-	-	(220,114,838)	-	-	-	(220,114,838)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	-	-	-	-	(4,914,558)	-	-	-	(21,554,562)
ลดลงในกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในลูกหนี้เงินกู้	-	-	-	-	-	67,549,036	1,474,368	4,992,002	-	28,911,726
ภาษีเงินได้รอตัดชำระที่รับรู้หรือโอนออกจากส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(15,088,099)	-	(152,565,802)	(3,440,190)	(11,648,002)	-	63,992,137
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	25,062,857	-	(152,565,802)	(3,440,190)	(11,648,002)	-	63,992,137
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	49,492,779	(513,832)	54,248,571	200,000,000	9,670,383,272
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทั้งสิ้นที่รับรู้สำหรับปี	-	-	-	25,062,857	-	(152,565,802)	(3,440,190)	(11,648,002)	-	1,415,575,385
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 40)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(53,591,969)
จำหน่ายเงินลงทุนในส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,235,225)
เพิ่มทุนในเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	410,090
ยอดเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2551	1,886,291,000	1,276,037,500	172,206,406	2,368,346,126	-	49,492,779	(513,832)	54,248,571	200,000,000	10,315,111,805

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม													
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ													
งบเรือนหุ้นออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการซื้อกิจการที่ต่ำกว่ามูลค่าสิทธิธรรม	ส่วนเกินทุนจากการตราสารสิทธิ	ส่วนเกินทุนจากการตราสารสิทธิ	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการถือสิทธิการชดเชย	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในลูกหนี้เงินให้กู้ของบริษัทร่วม	กำไรที่ยังไม่ได้ขึ้นจริงจากเงินลงทุนในลูกหนี้เงินให้กู้ของบริษัทร่วม		ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	รวม		
							จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม					
ยอดผลเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2551 - ตามที่รายงานไว้เดิม ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 4)	1,886,291,000	1,276,037,500	172,206,406	2,518,056,598	-	49,492,779	(513,832)	54,248,571	200,000,000	4,376,268,506	9,820,093,744	644,728,533	10,464,822,277
	-	-	-	(149,710,472)	-	-	-	-	-	-	(149,710,472)	-	(149,710,472)
	1,886,291,000	1,276,037,500	172,206,406	2,368,346,126	-	49,492,779	(513,832)	54,248,571	200,000,000	4,376,268,506	9,670,383,272	644,728,533	10,315,111,805
	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มเติมจากการตราสารสิทธิ	-	-	-	90,334,703	709,614,711	-	-	-	-	-	799,949,414	39,199,290
ส่วนเกินทุนจากการตราสารสิทธิ ส่วนที่โอนไปมากับลูกหนี้เงินให้กู้จากหน่วยงานสิทธิ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน เพิ่มขึ้นในกำไรที่ยังไม่ได้ขึ้นจริงจากเงินลงทุนในลูกหนี้เงินให้กู้ ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ได้รับโอนออกจากส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(182,322,634)	-	-	-	-	-	-	(182,322,634)	(1,889,707)	(184,212,341)
	-	-	-	(8,116,550)	-	-	-	-	-	-	(8,116,550)	-	(8,116,550)
	-	-	-	-	-	299,577,864	-	-	-	-	299,577,864	-	299,577,864
	-	-	-	-	-	-	3,253,507	1,340,457	-	-	-	4,593,964	-
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น รวมรายได้อื่นๆ	-	-	-	59,204,890	(212,884,413)	(104,795,907)	(976,052)	(402,137)	-	-	(259,843,619)	1,512,654	(258,330,965)
	-	-	-	(40,899,591)	496,730,298	194,791,957	2,277,455	938,320	-	-	653,838,439	38,822,237	692,660,676
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,308,385,614	1,308,385,614	51,299,444	1,359,685,058
	-	-	-	(40,899,591)	496,730,298	194,791,957	2,277,455	938,320	-	-	1,962,224,053	90,121,681	2,052,345,734
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัท ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัท ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัท ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัท	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(605,696,438)	(605,696,438)	(655,051,441)	(655,051,441)
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,000,000	2,000,000
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,398,882)	(2,398,882)
ยอดผลเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552	1,886,291,000	1,276,037,500	172,206,406	2,327,446,535	496,730,298	244,284,736	1,763,623	55,186,891	200,000,000	5,078,957,882	11,026,910,887	1,170,996,500	12,197,907,387

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนเรือนหุ้นออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินจากการตราสิทธิรับซื้อ	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการถือหลักทรัพย์สินโดยขาย	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในลูกหนี้เงินให้กู้	
					จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2550						
- ตามที่รายงานไว้เดิม	1,886,291,000	1,276,037,500	956,418,228	312,805,437	2,926,358	2,775,483,845
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการบันทึกสิทธิการเช่า (หมายเหตุ 4)	-	-	(185,866,938)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2550						
- หลังปรับปรุง	1,886,291,000	1,276,037,500	770,551,290	312,805,437	2,926,358	2,775,483,845
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น:						
จัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตราสิทธิรับซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์โดยขาย	-	-	(174,539,540)	-	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนลดลงในกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในลูกหนี้เงินให้กู้	-	-	-	(219,602,884)	-	-
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีหรือโอนออกจากส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	52,361,861	65,880,865	(4,914,557)	-
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	(122,177,679)	(153,722,019)	1,474,367	-
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	(122,177,679)	(153,722,019)	(3,440,190)	-
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	(122,177,679)	(153,722,019)	-	1,542,575,627
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 40)	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2551	1,886,291,000	1,276,037,500	648,373,611	159,083,418	(513,832)	3,563,543,072

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนเรือนหุ้นออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินจากการตราสารหนี้	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการถือหลักทรัพย์เพื่อขาย	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในลูกหนี้เงินให้กู้	
					จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2551						
- ตามที่รายงานไว้เดิม	1,886,291,000	1,276,037,500	798,084,083	159,083,418	200,000,000	7,882,525,241
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกสิทธิการเช่า (หมายเหตุ 4)	-	-	(149,710,472)	-	-	(149,710,472)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2551						
- หลังปรับปรุง	1,886,291,000	1,276,037,500	648,373,611	159,083,418	200,000,000	7,732,814,769
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น:						
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตราสารหนี้	-	-	(178,257,860)	-	-	(178,257,860)
ส่วนเกินทุนจากการตราสารหนี้ที่โอนไป	-	-	(8,116,550)	-	-	(8,116,550)
งบกำไรขาดทุนเนื่องจากจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	-	-	110,854,504	-	110,854,504
ส่วนที่โอนไปขาดทุนเนื่องจากขาย	-	-	-	(213,308,406)	-	(213,308,406)
ลดลงในกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุน	-	-	55,912,323	30,552,950	-	85,465,273
ในลูกหนี้เงินให้กู้	-	-	-	-	-	-
ภาษีเงินได้รอตัดตีรับรู้หรือโอนออกจากส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น						
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	(130,462,087)	(71,900,952)	-	(200,085,584)
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่รับรู้สำหรับปี						
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	(130,462,087)	(71,900,952)	-	(200,085,584)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 40)	-	-	-	-	-	(754,516,400)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552						
	1,886,291,000	1,276,037,500	517,911,524	87,182,466	200,000,000	7,871,391,161

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	1,688,478,351	1,993,572,367	1,349,963,631	1,902,411,950
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน: -				
ค่าเสื่อมราคา	586,865,103	479,588,128	238,401,892	237,153,936
ดอกเบี้ยรับ	(94,584,826)	(32,889,652)	(169,353,075)	(55,140,082)
ดอกเบี้ยจ่าย	369,869,339	187,156,517	437,360,015	359,985,982
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยม	5,151,160	19,854,037	2,940,363	2,070,052
ค่าตัดจำหน่ายส่วนเกินจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์				
ในความต้องการของตลาด	695,799	(507,324)	-	-
ค่าตัดจำหน่ายดอกเบี้ยเงินกู้รอตัดจ่าย	35,728,238	22,908,320	35,728,238	22,908,320
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการจำหน่ายหุ้นกู้รอตัดจ่าย	3,366,664	1,893,367	3,366,664	1,893,367
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	57,487,023	51,366,190	53,149,842	50,276,376
ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	7,835,809	4,088,462	(155,264)	(497,034)
ค่าเผื่อการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (โอนกลับ)	(2,431,819)	2,939,775	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าจากเงินลงทุน (โอนกลับ)	-	-	(8,312,209)	(12,083,659)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(23,292)	(16,659,908)	213,308,406	(18,154,045)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	225,000	-	-	-
กำไรและดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนในลูกหนี้เงินให้กู้	(2,278,204)	(853,892)	(2,278,204)	(853,892)
กำไรจากการขายสินทรัพย์หรือการพัฒนา	(7,151,550)	-	(7,151,550)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(24,105,433)	967,744	(5,483,675)	598,536
โอนสินทรัพย์เป็นค่าใช้จ่าย	(632,359)	-	(612,980)	-
รายได้จากเงินมัดจำค่าเช่าและรายได้รับล่วงหน้า	(485,445,389)	(456,712,492)	(456,093,274)	(455,214,797)
เงินปันผลรับ	(258,361,054)	(190,795,843)	(477,010,578)	(722,240,427)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(147,147,771)	(166,150,745)	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	1,733,540,789	1,899,765,051	1,207,768,242	1,313,114,583
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานสุทธิ	34	80,413,417	(18,632,445)	(99,739,233)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,813,954,206	1,391,067,132	1,189,135,797	1,213,375,350
จ่ายภาษีเงินได้	(366,583,025)	(495,901,766)	(282,990,976)	(417,526,738)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,447,371,181	895,165,366	906,144,821	795,848,612

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)



บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ในความต้องการของตลาด	(652,051,768)	(700,916,144)	(437,255,355)	(519,948,593)
เงินรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ในความต้องการของตลาด	-	137,591,234	191,244,023	127,567,342
เงินรับจากตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	10,000,000	-	-	-
เงินรับจากการจัดสรรคืนเงินของหน่วยลงทุน	9,876,000	9,876,000	9,876,000	9,876,000
เงินจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในลูกหนี้เงินให้กู้	(9,368,702)	-	(9,368,702)	-
เงินรับจากเงินลงทุนในลูกหนี้เงินให้กู้	4,720,563	2,250,626	4,720,563	2,250,626
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(25,800,000)	-	(1,007,320,000)	(1,162,865,000)
เงินรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	15,000,000	-	525,860,000	399,275,000
เงินรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	-	797,033	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่นโดยมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน	(202,500,000)	(810,000,000)	(202,500,000)	(810,000,000)
เงินรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	23,846,400	42,228,000	23,846,400	42,228,000
ดอกเบี้ยรับ	79,740,291	32,394,068	154,992,126	54,162,172
เงินจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(15,375,000)	(47,660,321)	(560,000,000)	(36,661,096)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อย				
- สุทธิจากเงินสดของบริษัทย่อยที่ได้มา	41 (470,733,007)	-	(485,900,172)	-
เงินสดลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม				
ของบริษัทฯ เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม	(3,362,108)	-	-	-
เงินจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทอื่น	(1,213,370)	-	-	-
เงินรับชำระค่าน้ำเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	2,000,000	-	-	-
เงินรับคืนค่าน้ำจากการลดทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	1,500,000,000
เงินปันผลรับจากเงินลงทุน	384,374,775	299,814,810	477,010,578	722,240,427
เงินรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการพัฒนา	26,500,000	-	26,500,000	-
เงินรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	41,669,295	7,450,744	6,934,423	751,806
เงินจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(627,589,564)	(848,258,475)	(336,317,450)	(53,191,068)
เงินจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(13,891,548)	-	(4,756,291)	(1,992,738)
เงินจ่ายเพื่อสัญญาเช่าระยะยาว	(20,794,349)	(2,518,736,275)	-	(2,518,736,275)
เงินจ่ายให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพื่อการลดทุนในบริษัทย่อย	-	(90,310)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,444,952,092)	(4,393,259,010)	(1,622,433,857)	(2,245,043,397)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	4,121,694	(771,783)	-	-
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	680,658,000	109,750,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(111,169,000)	(1,811,274,000)
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(121,300,000)	(18,000,000)	-	-
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,170,668,048	8,476,117,674	4,550,668,048	6,981,117,674
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(8,738,000,000)	(6,805,000,000)	(5,888,000,000)	(5,360,000,000)
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	(23,500,000)	(23,000,000)	-	-
รับเงินมัดจำค่าเช่าและรายได้รับล่วงหน้า	699,191,328	288,413,265	656,119,190	286,544,107
จ่ายคืนเงินมัดจำค่าเช่าแก่ลูกค้า	(41,027,234)	(31,195,773)	(40,124,712)	(41,204,550)
จ่ายดอกเบี้ย	(310,864,787)	(143,939,421)	(378,471,796)	(317,414,749)
จ่ายเงินปันผล	(605,696,438)	(605,696,438)	(754,516,400)	(754,516,400)
จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(49,355,003)	(53,591,969)	-	-
เงินรับจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	-	500,400	-	-
เงินรับจากหุ้นกู้ระยะยาว	1,996,186,048	2,993,667,596	1,996,186,048	2,993,667,596
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้ระยะยาว	-	(576,000,000)	-	(625,000,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(19,576,344)	3,501,503,551	711,349,378	1,461,669,678
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(17,157,255)	3,409,907	(4,939,658)	12,474,893
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	170,255,730	166,845,823	35,227,932	22,753,039
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	153,098,475	170,255,730	30,288,274	35,227,932
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่มีใช้เงินสด				
รับโอนเครื่องจักรเพื่อรับชำระหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	299,905	-	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(40,899,591)	25,062,857	(130,462,087)	(122,177,679)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ของบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น - สุทธิ	496,730,298	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการถือหลักทรัพย์				
เมื่อขาย - สุทธิ	194,791,957	(152,565,802)	(71,900,952)	(153,722,019)
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุน				
ในลูกหนี้เงินให้กู้ - สุทธิ	2,277,455	(3,440,190)	2,277,455	(3,440,190)
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในลูกหนี้เงินให้กู้				
ของบริษัทร่วม - สุทธิ	938,320	(11,648,002)	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯและบริษัทย่อย

บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชน มีภูมิลำเนาในประเทศไทย และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่อยู่บริษัทตามที่ตั้งอยู่ชั้น 8 อาคารเอ็มบีเคเซ็นเตอร์ เลขที่ 444 ถนนพญาไท เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 ธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) สามารถสรุปได้ดังนี้

- โรงสี ผลิตและจัดจำหน่ายข้าวสารและกระแสไฟฟ้า
- ธุรกิจให้เช่าและให้บริการเกี่ยวกับบอสังหาริมทรัพย์
- ธุรกิจโรงแรมและการท่องเที่ยว
- ธุรกิจสนามกอล์ฟ
- ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

1.2 การทำสัญญาให้สิทธิใช้ประโยชน์ศูนย์การค้าบริเวณสี่แยกปทุมวัน

บริษัทฯได้ทำสัญญาเช่าและลงทุนพัฒนาที่ดินบริเวณสี่แยกปทุมวันกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (“มหาวิทยาลัย”) ลงวันที่ 21 เมษายน 2526 เป็นระยะเวลา 30 ปี ซึ่งการเช่าตามสัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดในวันที่ 21 เมษายน 2556 ตามเงื่อนไขของสัญญา หากบริษัทฯมีความประสงค์จะเช่าต่อไป บริษัทฯจะต้องทำหนังสือแจ้งให้มหาวิทยาลัยทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 ปี ก่อนครบกำหนด เมื่อครบกำหนดระยะเวลาสัญญาเช่า บริษัทฯตกลงให้กรรมสิทธิ์ในอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมด ที่พัฒนาให้มีขึ้นในที่ดินเช่าตามสัญญาตกเป็นกรรมสิทธิ์ของมหาวิทยาลัย

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญ ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2550 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯทำสัญญาให้สิทธิใช้ประโยชน์ศูนย์การค้าบริเวณสี่แยกปทุมวันกับมหาวิทยาลัย มีกำหนดระยะเวลา 20 ปี (ตั้งแต่วันที่ 22 เมษายน 2556 ถึงวันที่ 21 เมษายน 2576) ซึ่งบริษัทฯตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าแก่มหาวิทยาลัยตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2550 ที่ประชุมคณะรัฐมนตรีได้อนุมัติการทำสัญญาให้สิทธิใช้ประโยชน์ศูนย์การค้าบริเวณสี่แยกปทุมวัน และในวันที่ 16 ตุลาคม 2550 บริษัทฯและมหาวิทยาลัยได้ร่วมลงนามในสัญญาดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯได้จ่ายเงินค่าผลตอบแทนในการได้สิทธิการทำสัญญาเพื่อให้ได้ลงนามก่อนบุคคลอื่นให้แก่มหาวิทยาลัยเป็นจำนวนเงิน 2,518.7 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกเป็นค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบดุล

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ยกเว้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศและการแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 30 มกราคม 2552 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

- 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 ของบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 แสดงไว้ดังต่อไปนี้

		อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	2552	2551
ถือหุ้นทางตรง			
บริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม	100.00	100.00
บริษัท ทรีพีลีนธานี จำกัด	โรงแรม	100.00	100.00
บริษัท เอ็ม บี เค พรีเมียม จำกัด	ลิฟต์และเช่าซื้อ	100.00	100.00
บริษัท เอ็ม บี เค การธุรกิจ จำกัด	จัดหาบุคลากร	99.99	99.99
บริษัท แพลน พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	สนามกอล์ฟและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	99.99	99.99
บริษัท ปทุมไรชมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)	โรงสีและจำหน่ายข้าวสาร	74.52	74.52
บริษัท ดีโอลิมปิค คลับ จำกัด	ธุรกิจให้เช่าที่ดิน	100.00	100.00
บริษัท ไพรมาซี อิลิแกนซ์ อินเวสเมนต์ จำกัด	ธุรกิจการลงทุน	100.00	100.00
บริษัท เอ็ม บี เค แอสเซ็ท จำกัด	โรงแรม	99.99	99.99
บริษัท เทพไทธุรกิจ จำกัด	บริการรักษาความปลอดภัย	99.93	99.93
บริษัท เอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ จำกัด	ขายของที่ระลึก (ไม่ได้ดำเนินการกิจการค้าตั้งแต่ เดือนเมษายน 2552)	99.93	99.93
บริษัท โคราซานี่ จำกัด	ธุรกิจการลงทุน	100.00	100.00
บริษัท เอ็ม บี เค สแควร์ จำกัด	ยังไม่ได้ดำเนินการการค้า	99.93	99.93
บริษัท เอ็ม บี เค อาเซต จำกัด	ยังไม่ได้ดำเนินการการค้า	99.93	99.93
บริษัท เสรีเซ็นเตอร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด***	ให้เช่าและให้บริการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์	50.00	-
ถือหุ้นทางอ้อม			
บริษัท แพลน เอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	69.88	69.88
บริษัท ลานบางนา จำกัด	ให้เช่าคลังเก็บสินค้า	69.88	69.88
บริษัท เอ็ม บี เค รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)	สนามกอล์ฟ	69.88	69.88
บริษัท ภูเก็ต ล็อค ปาล์ม กอล์ฟ คลับ จำกัด	จัดหาบุคลากร (ไม่ได้ดำเนินการกิจการค้าตั้งแต่ เดือนธันวาคม 2551)	69.88	69.88
บริษัท เอ็ม บี เค แคปปิตอล จำกัด	ธุรกิจให้เช่าที่ดิน	99.93	99.93
บริษัท พรพรหมินทร์ จำกัด	ให้เช่าและให้บริการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์	99.98	99.98
บริษัท พีอาร์จี พีชผล จำกัด	คลังสินค้า และขายพลังงานไฟฟ้า	74.51	74.51
บริษัท ราชสีมา ไรซ์ จำกัด	จัดจำหน่ายข้าวสาร รับจ้างผลิต และให้เช่าเครื่องจักร	74.51	74.51
กองทุนรวมธนชาติพร็อพเพอร์ตี้ฟันด์1	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	69.74	69.74
บริษัท ธารธารา แกลอรี จำกัด	ขายของที่ระลึก (ไม่ได้ดำเนินการกิจการค้าตั้งแต่ เดือนมิถุนายน 2552)	63.20	63.20
บริษัท คริสตัล เลค พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	69.88	69.88
บริษัท สีมาแพค จำกัด*	ผลิตและจำหน่ายถุงพลาสติก	37.25	37.25
บริษัท แพลน แอปไพไรซ์ จำกัด	ให้บริการสำรวจ และประเมิน ราคาทรัพย์สิน	69.88	69.88

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
		2552	2551
บริษัท เอ็ม บี เค การ์ด จำกัด**	ธุรกิจการลงทุนและค้าประกัน หนี้สิน	99.98	99.98
บริษัท เอ็ม บี เค แอ็ดวานซ์ จำกัด	ยังไม่ได้ดำเนินการค้า	99.87	99.87
บริษัท เอ็ม บี เค เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด	ศูนย์อาหาร	81.23	81.23
บริษัท ซี แอล พี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริการดูแลสิ่งหามทรัพย์	69.88	69.88
บริษัท แอ็บโซลูท เทรเวล จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายบัตรโดยสาร เครื่องบิน	99.99	99.99
บริษัท กะทู้ แลนด์ จำกัด	ยังไม่ได้ดำเนินการค้า	70.36	70.36
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	81.17	81.17
บริษัท กลาสเฮาส์ บิลดิ้ง จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	99.99	99.99
บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด*	พัฒนาผลิตภัณฑ์จากข้าว	-	37.23
บริษัท เอ็ม บี เค เรซซิเด็นซ์ จำกัด	ยังไม่ได้ดำเนินการค้า	99.96	-

- * กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงานของบริษัท สีม้าแพค จำกัด และบริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด ผ่านทางคณะกรรมการบริหารของบริษัทดังกล่าว บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯจนถึงวันที่ 10 มีนาคม 2552 และ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวแสดงอยู่ในเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามหมายเหตุ 14
- ** เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2551 บริษัท แพลน อีควิตี้ จำกัด ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เพื่อเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอ็ม บี เค การ์ด จำกัด เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะการดำเนินงานของธุรกิจ
- *** บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงร้อยละ 50.00 และสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด คิดเป็นร้อยละ 15.36 ดังนั้น สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมเป็นร้อยละ 65.36

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 มีรายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ในเดือนกรกฎาคม 2551 บริษัท เอ็ม บี เค การธุรกิจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ขายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท เอ็ม บี เค เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด จำนวน 674,995 หุ้น ในราคาหุ้นละ 38.22 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 25.8 ล้านบาท ให้แก่บริษัท โคโรซานี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง การปรับโครงสร้างการถือหุ้นนี้เพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัทให้ดีขึ้น จากการปรับโครงสร้างการถือหุ้นนี้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในบริษัทดังกล่าวยังคงเท่าเดิม
- ในเดือนกรกฎาคม 2551 บริษัท เอ็ม บี เค การธุรกิจ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 550.0 ล้านบาท เป็นหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 5,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัทฯได้ลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนทั้งจำนวน รวมเป็นจำนวนเงิน 550.0 ล้านบาท และได้ชำระค่าหุ้นในวันที่ 31 กรกฎาคม 2551 โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเท่าเดิม
- ในระหว่างเดือนสิงหาคม 2551 บริษัท แพลน พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัทฯ ได้ลงทุนจัดตั้งบริษัทใหม่ภายใต้ชื่อ บริษัท เอ็ม บี เค เรซซิเด็นซ์ จำกัด ซึ่งบริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 1.0 ล้านบาท โดยบริษัท แพลน พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด เข้าถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 9,996 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นถือเป็นร้อยละ 99.96 ของบริษัทดังกล่าว และมีผลทำให้เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยทางอ้อม บริษัท เอ็ม บี เค เรซซิเด็นซ์ จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2551 และรายการดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2551
- เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2551 บริษัทฯเข้าร่วมลงทุนกับบริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม ในการซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท เสรีเซ็นเตอร์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด รวมเป็นจำนวน 340,000 หุ้น โดยบริษัทฯได้ซื้อหุ้นในบริษัทดังกล่าวจำนวน 169,997 หุ้น ในราคาหุ้นละ 2,867.28 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 487.4 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงร้อยละ 50.00 และสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด คิดเป็นร้อยละ 15.36 ดังนั้นบริษัทฯมีสัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมเป็นร้อยละ 65.36 และบริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าว ทำให้บริษัท เสรีเซ็นเตอร์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด ถือเป็นบริษัทย่อย

- ในเดือนพฤศจิกายน 2551 บริษัทได้ปรับปรุงราคาซื้อขายเงินลงทุนของบริษัท เสรีเซ็นเตอร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด ทำให้เงินลงทุนในบริษัท เสรีเซ็นเตอร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด ลดลงจาก 487.4 ล้านบาทเป็น 485.6 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 41
- เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2551 บริษัท อินโนฟูด (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 4.0 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัท ปทุมโรซมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทดังกล่าว จำนวน 20,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 50 ของหุ้นที่ออกใหม่ และได้ชำระค่าหุ้นที่เรียกชำระหุ้นละ 25 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 0.5 ล้านบาท เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2551 และชำระค่าหุ้นที่เหลือเป็นจำนวนเงิน 1.5 ล้านบาท เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2552 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของบริษัทฯ ในบริษัท อินโนฟูด (ไทยแลนด์) จำกัด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 37.23 เป็นร้อยละ 37.25
- เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2551 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท แอฟเฟิล ออโต้ ออกชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าวจากเดิม 70.0 ล้านบาท เป็น 90.0 ล้านบาท โดยเป็นการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 200,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 20.0 ล้านบาท บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 100,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 10.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50 ของหุ้นที่ออกใหม่ บริษัทฯได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนแล้วเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2551 อย่างไรก็ตาม สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวคิดเป็นจำนวนเท่าเดิม
- เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2552 บริษัท อินโนฟูด (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 16.0 ล้านบาทเป็นหุ้นสามัญจำนวน 160,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัท ปทุมโรซมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทดังกล่าว จำนวน 53,571 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 34 ของหุ้นที่ออกใหม่ และได้ชำระค่าหุ้นที่เรียกชำระ หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 5.4 ล้านบาท เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2552 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของบริษัทฯ ในบริษัท อินโนฟูด (ไทยแลนด์) จำกัด ลดลงจากร้อยละ 37.25 เป็น ร้อยละ 27.94 และเป็นผลให้บริษัท อินโนฟูด (ไทยแลนด์) จำกัด เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยทางอ้อมเป็นบริษัทร่วม รายการบัญชีของบริษัทดังกล่าวไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมแต่ใช้วิธีส่วนได้เสียแทน
- ในเดือนมิถุนายน 2552 บริษัทได้ปรับปรุงราคาซื้อขายเงินลงทุนของบริษัท เสรีเซ็นเตอร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด ทำให้เงินลงทุนในบริษัท เสรีเซ็นเตอร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด เพิ่มขึ้นจาก 485.6 ล้านบาทเป็น 485.9 ล้านบาทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 41

- บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้มา (วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
 - งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
 - ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
 - ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นใน งบดุลรวม
- 2.3 บริษัทได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

ในเดือนมิถุนายน 2552 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 12/2552 เรื่อง การจัดเลขระบุนับมาตรฐานการบัญชีของไทยให้ตรงตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ดังนั้นการอ้างอิงเลขมาตรฐานการบัญชีในงบการเงินนี้ได้ถือปฏิบัติตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับดังกล่าว

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 9/2550 ฉบับที่ 38/2550 ฉบับที่ 62/2550 ฉบับที่ 86/2551 และฉบับที่ 16/2552 ให้ใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวทางปฏิบัติทางการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

3.1 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวทางปฏิบัติทางการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2550)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2550)

การนำเสนองบการเงิน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2550)

สินค้าคงเหลือ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2550)

งบกระแสเงินสด

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2550)

นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลง

ประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2550)

สัญญาก่อสร้าง

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2550)

สัญญาเช่า

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2550)

ต้นทุนการกู้ยืม

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2550)

งบการเงินระหว่างกาล

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2550)

การรวมธุรกิจ

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกสิทธิการเช่า

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีข้างต้นถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินแล้วเห็นว่ายกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2550) มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2550) และแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกสิทธิการเช่า ที่ได้กล่าวในวรรคถัดไป มาตรฐานการบัญชีฉบับอื่นๆ ตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การรวมธุรกิจ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2550) กำหนดให้กลุ่มบริษัทไม่ต้องตัดจำหน่ายค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจอีกต่อไป แต่กลุ่มบริษัทต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม และแสดงค่าความนิยมด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม โดยให้ถือปฏิบัติสำหรับค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจซึ่งมีข้อตกลงตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป ส่วนค่าความนิยมที่รับรู้ก่อนหน้านี้ กลุ่มบริษัทสามารถใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป โดยหยุดตัดจำหน่ายค่าความนิยมแต่ต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม โดยเริ่มตั้งแต่งวดบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกสิทธิการเช่า

ก) สิทธิการเช่าที่ดิน

ในกรณีที่ผู้เช่าทำสัญญาเช่าที่ดินโดยจ่ายเงินเพื่อให้ได้สิทธิในการเช่าที่ดิน หรือเงินล่วงหน้าค่าเช่า หรือเงินกินเปล่า ไม่ว่าจะเรียกชื่ออย่างไรก็ตาม ผู้เช่าต้องบันทึกเป็นค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและให้ตัดจ่ายไปตลอดอายุสัญญาเช่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง สัญญาเช่า เนื่องจากลักษณะของทรัพย์สินที่เป็นที่ดินจะมีอายุการใช้ประโยชน์ไม่มีกำหนด และหากไม่คาดว่าจะโอนกรรมสิทธิ์ในโฉนดที่ดินให้แก่ผู้เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า อีกทั้งผู้เช่ามิได้รับการโอนส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดของทรัพย์สินที่ครอบครองอยู่ กิจการจึงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน นอกจากนี้ไม่มีมาตรฐานการบัญชีที่อนุญาตให้แสดงมูลค่าสิทธิการเช่าหรือค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าในมูลค่ายุติธรรม ผู้เช่าจึงไม่สามารถตีราคาสิทธิการเช่าได้ แต่ผู้เช่าต้องประเมินการด้อยค่าของสิทธิการเช่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ที่อาจทำให้เกิดการด้อยค่าในรอบระยะบัญชี

ข) สิทธิการเช่าอาคาร

สัญญาเช่าที่ดินที่กำหนดให้ผู้เช่าสร้างอาคารบนที่ดินเช่าและโอนกรรมสิทธิ์ในอาคารให้เป็นเจ้าของที่ดิน เมื่อสร้างเสร็จหรือเมื่อสิ้นสุดสัญญา และมีอายุสัญญาเช่าสั้นกว่าอายุการใช้งานของอาคาร จะมีอัตราค่าเช่าต่ำกว่าราคาตลาด เนื่องจากค่าเช่าที่ดินบางส่วนได้แฝงอยู่ในค่าก่อสร้างอาคารซึ่งผู้เช่าต้องจ่ายแล้ว ดังนั้น ผู้เช่าต้องแยกส่วนประกอบของ

สัญญาเช่าที่ดินและสัญญาเช่าอาคารออกจากกันตามอัตราค่าเช่าตลาด อายุสัญญาเช่าครอบคลุมอายุการใช้ประโยชน์ส่วนใหญ่ของอาคารจึงถือว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน ผู้เช่าสามารถบันทึกเป็นสินทรัพย์ถาวรได้ด้วยจำนวนเท่ากับต้นทุนค่าก่อสร้างสุทธิจากมูลค่าที่บันทึกส่วนให้เป็นค่าเช่าที่ดิน และสามารถตีราคาอาคารใหม่ได้ กิจการใช้การประเมินราคาโดยวิธีรายได้ (Income Approach) โดยแยกองค์ประกอบของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนออกจากมูลค่าของอาคาร

3.2 มาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

		วันที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	1 มกราคม 2555
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	1 มกราคม 2552
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2550)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	1 มกราคม 2552

อย่างไรก็ตาม กิจการสามารถนำมาตราฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550) ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) ฉบับที่ 40 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2550) มาถือปฏิบัติก่อนกำหนดได้

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินแล้วเห็นว่า มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2550) จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินสำหรับปีเริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีดังกล่าว

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 ไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทและอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550) และ ฉบับที่ 40 ซึ่งยังไม่สามารถสรุปได้ในขณะนี้

4. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

4.1 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกค่าความนิยม

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการวัดมูลค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจจากการแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม (ตัดจำหน่ายภายในระยะเวลา 5-20 ปี) และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) เป็นแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2550) กลุ่มบริษัทได้ใช้วิธีเปลี่ยนวันที่สำหรับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2551 เป็นต้นไป โดยกลุ่มบริษัทได้หยุดการตัดจำหน่ายค่าความนิยมตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2551

4.2 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกสิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร

ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกสิทธิการเช่าที่ดินจากวิธีตีราคาใหม่เป็นวิธีราคาทุน เพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกสิทธิการเช่าซึ่งมีผลบังคับทันที ในการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับกลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติเกี่ยวกับการบันทึกสิทธิการเช่าที่ดินตามวิธีราคาทุนมาโดยตลอด ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงหลักการบัญชีที่มีผลต่องบดุลรวมและงบดุลเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2551 ทำให้ส่วนเพิ่มจากการตีราคาของสิทธิการเช่าและอาคารภายใต้สิทธิการเช่าลดลงเป็นจำนวน 213.9 ล้านบาท (2550: 265.5 ล้านบาท) หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลงเป็นจำนวน 64.2 ล้านบาท (2550: 79.6 ล้านบาท) และส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเป็นจำนวน 149.7 ล้านบาท (2550: 185.9 ล้านบาท) การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิตามที่เคยรายงานไว้ ผลสะสม

ของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวได้แสดงไว้ในหัวข้อ “ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกสิทธิการเช่า” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการแล้ว

5. การปรับปรุงงบการเงินของบริษัทร่วม

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม กำหนดให้ผู้ลงทุนต้องจัดทำงบการเงินโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันและเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน กลุ่มบริษัทแสดงราคาที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน และอาคารตามมูลค่ายุติธรรม (ราคาตลาดหรือราคาเปลี่ยนแปลง) และใช้นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอตตัดบัญชี ส่วนบริษัทร่วมสามแห่งซึ่งประกอบธุรกิจโรงแรม ธุรกิจให้เช่าและให้บริการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบริหารสินทรัพย์แสดงราคาที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารตามราคาทุน และได้ใช้นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอตตัดบัญชีซึ่งแตกต่างจากกลุ่มบริษัท ดังนั้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชีดังกล่าว บริษัทฯได้พิจารณาผลกระทบต่อการเงินรวมเสมือนว่าบริษัทร่วมได้ใช้นโยบายการบัญชีในการบันทึกที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร และภาษีเงินได้ รอตตัดบัญชีเดียวกันกับกลุ่มบริษัทมาโดยตลอด ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารแสดงตามมูลค่ายุติธรรม
เนื่องจากบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ไม่มีที่ดินและอาคาร จึงไม่มีผลกระทบต่อการเงินรวม ส่วนบริษัทร่วมอีกสองแห่งได้ทำการประเมินราคาที่ดินและอาคารแล้วในปี 2552 ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 14 ดังนั้น เงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวจึงได้รวมมูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคารแล้ว
2. นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอตตัดบัญชี
บริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทได้ทำการปรับปรุงผลกระทบที่เกี่ยวกับภาษีเงินได้รอตตัดบัญชีในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทเข้าร่วมลงทุน

บริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจโรงแรมและธุรกิจให้เช่าและให้บริการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทได้พิจารณางบการเงินของบริษัทร่วมดังกล่าวแล้ว ไม่พบรายการปรับปรุงบัญชีที่เกี่ยวกับภาษีเงินได้รอตตัดบัญชีที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินรวม

6. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

6.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

- ก) รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและภัตตาคาร
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและภัตตาคาร ส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก รายได้จากการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม รวมทั้งการบริการที่เกี่ยวข้องกัน รับรู้รายได้เมื่อได้ให้บริการแล้วเสร็จ
- ข) รายได้ค่าเช่าและให้บริการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องในอาคารสำนักงานและพื้นที่ในศูนย์การค้าจะรับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาเช่า
- ค) รายได้จากการขาย
รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้า โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักสินค้ารับคืนและส่วนลดแล้ว
- ง) รายได้จากการให้บริการ
รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน
- จ) รายได้จากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์
บริษัทย่อยมีโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย โดยลูกค้าต้องชำระเงินมัดจำในวันที่ทำสัญญา คิดเป็นร้อยละ 10-20 ของราคาขายตามสัญญาและชำระอีกเป็นงวดๆ ตามความก้าวหน้าของงานก่อสร้าง จนครบร้อยละ 50 โดยประมาณของราคาขายตามสัญญา เมื่อมีการก่อสร้างเสร็จสิ้น ส่วนที่เหลือจะผ่อนชำระตามสัญญาเงินกู้ระยะเวลาประมาณ 8 - 10 ปี อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ที่ซื้ออสังหาริมทรัพย์มีข้อจำกัดทางด้านการถือครองกรรมสิทธิ์ที่ดิน (ลูกค้าชาวต่างประเทศ) บริษัทย่อยจึงทำสัญญาเพื่อให้มีผลบังคับทางกฎหมายเป็นการเช่าระยะยาว โดยมีระยะเวลาการเช่า 30 ปี และสามารถต่อสัญญาเช่าได้อีกเป็นระยะเวลา 30 ปี หรือระยะเวลาสูงสุดตามที่กฎหมายกำหนด ดังนั้น บริษัท

ย่อยจึงบันทึกรายได้จากรายการดังกล่าวเป็นรายได้จากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อแสดงรายการและเหตุการณ์ทางบัญชีตามเนื้อหาและความเป็นจริงเชิงเศรษฐกิจมิใช่ตามรูปแบบของกฎหมายเพียงอย่างเดียวโดยยึดหลักเนื้อหาสำคัญกว่ารูปแบบ (Substance over form)

รายได้จากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์รับรู้เป็นรายได้ตามเงินค่างวดที่ถึงกำหนดชำระตามวิธีอัตราค่าไรซ์ขึ้นต้น ในกรณีที่เงินค่างวดที่ถึงกำหนดชำระเก็บได้สูงกว่าอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ กลุ่มบริษัทจะรับรู้เป็นรายได้เท่ากับอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ กลุ่มบริษัทจะเริ่มรับรู้รายได้เมื่อเงินงวดเริ่มแรกรวมกับเงินค่างวดที่ได้รับชำระมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของราคาขายตามสัญญาและงานพัฒนาและก่อสร้างเสร็จเรียบร้อยแล้วไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของงานก่อสร้างของโครงการ และกลุ่มบริษัทจะหยุดการรับรู้รายได้ทันทีเมื่อผู้ซื้อผิดนัดชำระเงินเกินกว่า 3 งวดติดต่อกัน เงินค่างวดส่วนที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาส่วนที่ยังไม่ได้รับชำระจะแสดงไว้เป็น “ลูกหนี้การค้า” เงินค่างวดที่เก็บไว้เกินกว่าส่วนที่รับรู้เป็นรายได้จะบันทึกเป็น “ค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้” จากผู้ซื้อและแสดงภายใต้หนี้สินหมุนเวียนอื่น ส่วนของงานที่ทำเสร็จที่เกินกว่าส่วนที่รับรู้เป็นต้นทุนขายแสดงไว้เป็น “ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์” ภายใต้สินค้าคงเหลือ

ฉ) ดอกเบี้ยรับและเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ รับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์ เว้นแต่จะมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิได้รับเงินปันผล

6.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

6.3 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ โดยอาศัยการวิเคราะห์อายุลูกหนี้ และตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ณ วันที่ในงบดุล รวมถึงแนวโน้มที่จะได้รับชำระเงินจากลูกหนี้โดยพิจารณาเป็นรายๆ ไป

6.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่ซื้อประกอบด้วย ราคาซื้อรวมถึงค่าใช้จ่ายอื่นทุกประเภทที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายทางตรงอื่น และค่าสูญหายในการผลิตปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานปกติ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปและค่าใช้จ่ายในการขาย

สินค้าคงเหลือของธุรกิจพัฒนาเพื่อการจำหน่ายอาคารพาณิชย์ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ต่างๆ แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยใช้วิธีต้นทุนเฉพาะหน่วย

สินค้าคงเหลือของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย สินค้าคงเหลือประกอบด้วยที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน บ้านที่อยู่ระหว่างขั้นตอนต่างๆ ของการก่อสร้าง ซึ่งมีไว้เพื่อขายแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยใช้วิธีต้นทุนเฉพาะหน่วย

6.5 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงตามราคาทุนหักค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ ต้นทุนประกอบด้วยต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ต้นทุนการก่อสร้างโครงการระบบสาธารณูปโภคและต้นทุนอื่นๆที่เกี่ยวข้อง

6.6 เงินลงทุน

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม แบ่งออกเป็น 4 ประเภทคือ เงินลงทุนเพื่อค้า เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด เงินลงทุนเพื่อขาย และเงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทเป็นไปตามเป้าหมายการลงทุนที่ฝ่ายบริหารต้องการ เมื่อได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้น ฝ่ายบริหารกำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาที่ลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นปกติอย่างสม่ำเสมอ เงินลงทุนที่ได้มาเพื่อเป้าหมายหลักในการหาลำไยจากการเปลี่ยนแปลง

ราคาในช่วงเวลาสั้นถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อค้าและแสดงรวมอยู่ในสินทรัพย์หมุนเวียน เงินลงทุนที่มีเวลาครบกำหนดซึ่งผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนดถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนดและแสดงรวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่เป็นเงินลงทุนที่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนนับแต่วันที่ในงบดุลจึงจะแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยที่ไม่ระบุช่วงเวลาที่จะถือไว้และอาจขายเมื่อต้องการเสริมสภาพคล่องหรือเกิดการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขายและแสดงรวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงเพื่อถือเงินลงทุนนั้นไว้น้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันที่ในงบดุล หรือเว้นแต่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนในการดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมอยู่ในสินทรัพย์หมุนเวียน เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไป

การซื้อและขายเงินลงทุนบันทึกข้อมูล ณ วันที่ซื้อขายซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทตกลงที่จะซื้อหรือขาย เงินลงทุน ต้นทุนของเงินลงทุนให้รวมถึงต้นทุนการจัดทำรายการด้วย เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการกำไรและรายการขาดทุนทั้งที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อค้าจะรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้น รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจะรวมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ถือพื้นฐานจากการคำนวณอัตราผลตอบแทนหรือราคาจากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ผลสะสมของมูลค่ายุติธรรมที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกนำไปรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการขายเงินลงทุนเพื่อขายหรือเกิดการด้อยค่า โดยแสดงเป็นรายการกำไรและรายการขาดทุนจากเงินลงทุน ส่วนในงบกระแสเงินสดได้รวมแสดงเงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขายไว้ในกิจกรรมลงทุน เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนปรับลดด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น ถ้าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน เมื่อเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันได้มีการจำหน่ายออกไปเพียงบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

6.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทย่อยถูกนำมารวมตั้งแต่วันที่บริษัทใหญ่ได้รับโอนมาซึ่งอำนาจควบคุมและต้องไม่นำมารวมตั้งแต่วันที่อำนาจควบคุมหมดไป ต้นทุนการรวมธุรกิจวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เข้าไปหนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมาและตราสารทุนที่ออกให้ เพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม และยังรวมถึงต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการรวมธุรกิจ ส่วนของต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่าส่วนได้เสียของบริษัทในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของกิจการที่ได้มาจะบันทึกเป็นค่าความนิยม หมายเหตุ 6.10 อธิบายนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับค่าความนิยม สำหรับรายการบัญชี ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือรายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลจากรายการระหว่างกันของกิจการที่อยู่ในกลุ่มบริษัท จะถูกตัดบัญชีออกไปเต็มจำนวน เว้นแต่รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งกลุ่มบริษัทจะไม่สามารถได้รับคืนต้นทุนที่เสียไป ในกรณีที่มีความจำเป็นนโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยจะถูกเปลี่ยนให้มีความสม่ำเสมอกับนโยบายที่ใช้โดยกลุ่มบริษัท

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะของบริษัทโดยใช้วิธีราคาทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ซึ่งวิธีดังกล่าวจะทำให้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนภายหลังการได้มาที่เป็นเงินส่วนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมบันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน และส่วนแบ่งในส่วนของการเคลื่อนไหวในสำรองส่วนเกินทุนภายหลังการได้มาจะบันทึกไว้ในส่วนของสำรองส่วนเกินทุน ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาจะปรับปรุงกับต้นทุนของเงินลงทุน บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุม รายการกำไรหรือรายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง ระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมถูกตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น เว้นแต่รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงดังกล่าวซึ่งมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า เงินลงทุนในบริษัทร่วมรวมค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มา กลุ่มบริษัทต้องไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไปเมื่อส่วนแบ่งขาดทุน

ของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม เว้นแต่กลุ่มบริษัทเกิดภาระหนี้หรือต้องจ่ายชำระหนี้แทนบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯโดยใช้วิธีราคาทุน

6.8 เงินลงทุนในลูกหนี้เงินให้กู้

เงินลงทุนในลูกหนี้เงินให้กู้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับลดด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี) ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมแสดงเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น มูลค่ายุติธรรมคือมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเก็บได้จากลูกหนี้ ซึ่งพิจารณาความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อในความน่าเชื่อถือของลูกหนี้โดยรวมลูกหนี้ที่มีลักษณะความเสี่ยงที่คล้ายคลึงกันไว้เป็นกลุ่มเดียวกันแล้วคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของตลาดต่อลูกค้านี้ (MLR) ซึ่งอัตราดอกเบี้ยนี้เทียบเท่ากับอัตราผลตอบแทนของการให้กู้ซึ่งมีเงื่อนไข ลักษณะและระยะเวลาที่เหลืออยู่ในทำนองเดียวกัน

บริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในลูกหนี้เงินให้กู้ดังกล่าว โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงซึ่งเป็นอัตราคิดลดที่ทำให้มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเก็บได้จากลูกหนี้เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ใช้ในการแลกเปลี่ยน

6.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ได้มา สินทรัพย์ไม่มีตัวตน กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าด้วยราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการครั้งแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

3-10 ปี

6.10 ค่าความนิยมและค่าความนิยมติดลบ

ณ วันที่ได้มา กลุ่มบริษัทบันทึกค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่าส่วนได้เสียของบริษัทในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของกิจการที่ได้มา หากส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของกิจการที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนเกินนี้ในงบกำไรขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดน้อยกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

6.11 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายประกอบด้วยอาคารพาณิชย์และที่ดิน แสดงตามมูลค่าที่คาดว่าจะขายได้ ในกรณีที่เราตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะขายได้ซึ่งเท่ากับจำนวนที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น กลุ่มบริษัทจะปรับลดราคาตามบัญชีให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและบันทึกเป็นรายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

6.12 สิทธิประโยชน์การพัฒนา

สิทธิประโยชน์การพัฒนาแสดงด้วยราคาตลาดที่ได้มาจากการประเมินของผู้เชี่ยวชาญอิสระ กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุก ๆ 5 ปี และในระหว่างระยะเวลาดังกล่าว หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจะให้มีการประเมินราคาใหม่โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้บัญชีส่วนเกินจากการตีราคาสินทรัพย์ หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดก่อนแล้ว ส่วนที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่นี้จะรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดก่อน กรณีที่มีการลดลงของราคาที่ดีใหม่จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นยังมียอดคงค้างจากการตีราคาเพิ่มขึ้นคงเหลืออยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น กลุ่มบริษัทจะนำส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ไปหักออกจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ได้ไม่เกินจำนวนซึ่งเคยตีราคาเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์เดียวกันและรับรู้ส่วนที่เกินเท่านั้นเป็นค่าใช้จ่ายทันที

6.13 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ราคาที่แสดงในงบดุล - ราคาทุน

เครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ บันทึกด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ราคาทุนคำนวณจากราคาซื้อสินทรัพย์ ทั้งที่เป็นเงินสดและจำนวนเทียบเท่า เงินสดบวกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการทำให้สินทรัพย์นั้นมาอยู่ในสถานที่หรือในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามที่ประสงค์ไว้ สินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทสร้างขึ้นเองบันทึกด้วยราคาต้นทุนการก่อสร้างซึ่งประกอบด้วย ค่าวัสดุ ค่าแรงงานทางตรง และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง ซึ่งปันส่วนมาตามระบบการปันส่วนต้นทุนที่วางไว้

ราคาที่แสดงในงบดุล - ราคาประเมิน

ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร แสดงตามมูลค่ายุติธรรม (ราคาตลาดหรือราคาเปลี่ยนแปลง) และเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ที่เกิดขึ้นในกลุ่มบริษัทแสดงในราคายุติธรรม (วิธีคิดจากรายได้หรือวิธีราคามูลค่าคงเหลืออยู่) ที่มีการประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุก ๆ 5 ปี และในระหว่างระยะเวลานี้ หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจะให้มีการประเมินราคาใหม่โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระในปีนั้นๆ ส่วนที่เพิ่มขึ้นของราคาที่ประเมินใหม่ของสินทรัพย์จะถือเป็นส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในส่วนของผู้ถือหุ้น เว้นแต่ส่วนเพิ่มนั้นเป็นการเพิ่มของราคาตามบัญชีหลังจากที่เคยตีราคาลดลงในงวดก่อน และได้บันทึกยอดที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงบกำไรขาดทุน ส่วนเพิ่มนั้นจะบันทึกเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุน ส่วนที่ลดลงของมูลค่าของสินทรัพย์จะถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดนั้น เว้นแต่เป็นการลดลงจากราคาที่ดีเพิ่มขึ้นในงวดก่อน ซึ่งได้บันทึกไว้ในบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจะนำส่วนที่ลดลงนั้นไปลดยอดบัญชีส่วนเกินทุนนั้น สิทธิการเช่าแสดงด้วยราคาประเมินหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ตีใหม่ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 20	ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 30 ปี และ 40	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 10	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเสื่อมราคาที่สามารถคำนวณได้ข้างต้น ดังต่อไปนี้

- ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่สามารถคำนวณจากราคาทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน
- ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ตีราคาเพิ่มตัดจำหน่ายไปสู่บัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

รายการกำไรและรายการขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์กำหนดโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชี และรวมอยู่ในการคำนวณกำไรจากการดำเนินงาน ในการขายสินทรัพย์ที่มีการตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตี

ราคาที่เกี่ยวข้องจะโอนไปยังกำไรสะสม

รายการเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้น ซึ่งทำให้ราคาเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญจะรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

6.14 หุ่นกู้ซื้อคืน

หุ้นกู้ซื้อคืนเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ซึ่งบริษัทย่อยได้ซื้อคืนกลับมาแสดงด้วยราคาทุนและแสดงเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด ผลต่างระหว่างราคาขายของหุ้นกู้ซื้อคืนกับราคาซื้อคืนจะบันทึกเป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นกู้ซื้อคืน หรือไปหักจากกำไรสะสมแล้วแต่กรณี

6.15 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะบันทึกเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงิน เพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า เพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่สำหรับแต่ละงวด สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้ผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

6.16 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงิน บันทึกเป็นลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินจ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินรูดบัญชี รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนที่คงที่ทุกงวด

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบดุล และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกับที่ใช้กับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกันที่กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ รายได้ค่าเช่ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้เช่า

6.17 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท ถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทในกลุ่มเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

6.18 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

6.19 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อชำระภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

6.20 ภาษีเงินได้

6.20.1 ภาษีเงินได้ตามแบบแสดงรายการ

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

6.20.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่ในงบดุลกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันที่ในงบดุล

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีของทุกรายการที่เกิดจากเงินลงทุนในบริษัทรวม เว้นแต่รายการที่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาในการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวได้ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ผลแตกต่างชั่วคราวจะไม่ได้กลับรายการภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ ทุกวันที่ใน งบดุล และจะปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีการกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น หากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

6.21 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุลแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามอัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศกำหนด ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

6.22 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานทางธุรกิจเป็นส่วนธุรกิจที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนซึ่งแตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ให้ของส่วนธุรกิจอื่น

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน เปิดเผยแยกตามส่วนงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท

6.23 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการ คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้หลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

7. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้อินหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยคำนวณตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับกันทั่วไป ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณมาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงสภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป เมื่อพบว่า มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นการถาวร ซึ่งการพิจารณาขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินและอาคารด้วยราคาที่ดีที่สุด ซึ่งราคาที่ดีที่สุดนี้ได้จากประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดินและวิธีพิจารณาจากรายได้สำหรับสินทรัพย์ประเภทอาคาร ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้นั้นได้ ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 ประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
เงินสด	7,367,368	7,526,468	4,397,097	4,274,175
เงินฝากธนาคาร	145,731,107	138,745,830	25,891,177	30,953,757
ตั๋วแลกเงินอายุไม่เกิน 3 เดือน	-	23,983,432	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	153,098,475	170,255,730	30,288,274	35,227,932

9. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม			
	2552		2551	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
หลักทรัพย์เดือขาย				
ตราสารทุน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,125,105,491	2,071,008,840	2,125,105,491	2,151,671,335
บริษัทอื่น	1,278,172,677	1,856,292,139	635,996,909	833,268,657
บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	524,022,811	-	223,837,592	-
เงินลงทุนชั่วคราว	3,927,300,979	3,927,300,979	2,984,939,992	2,984,939,992

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2552		2551	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
หลักทรัพย์เดือขาย				
ตราสารทุน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,076,145,491	2,024,768,840	2,076,145,491	2,105,431,335
บริษัทอื่น	478,015,878	653,938,909	455,188,954	652,292,657
บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	124,546,380	-	226,389,547	-
เงินลงทุนชั่วคราว	2,678,707,749	2,678,707,749	2,757,723,992	2,757,723,992

ในระหว่างปีเงินลงทุนชั่วคราวมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,984,939,992	2,633,431,427	2,757,723,992	2,576,667,580
ลงทุนเพิ่มขึ้น	652,051,768	700,916,144	437,255,355	519,948,593
จัดสรรเงินคืนของหน่วยลงทุน	(9,876,000)	(9,876,000)	(9,876,000)	(9,876,000)
จำหน่ายเงินลงทุน	-	(119,366,836)	(404,552,431)	(109,413,297)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	(49,905)	-	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขาย	300,185,219	(220,114,838)	(101,843,167)	(219,602,884)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	3,927,300,979	2,984,939,992	2,678,707,749	2,757,723,992

รายละเอียดเพิ่มเติมของเงินลงทุนชั่วคราว - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน แสดงไว้ในหมายเหตุ 39.2

10. ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 ประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	263,945,403	289,239,130	37,525,008	71,380,952
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 39.3)	8,430,684	10,922,898	-	-
รวม	272,376,087	300,162,028	37,525,008	71,380,952
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(24,988,117)	(21,798,973)	(1,243,132)	(1,398,396)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	247,387,970	278,363,055	36,281,876	69,982,556

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	180,444,181	173,441,048	15,403,005	17,450,294
ค้างชำระ				
เกินกำหนดชำระ 1 วันถึง 30 วัน	53,119,289	68,058,891	18,724,001	27,826,249
เกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วันถึง 60 วัน	8,618,269	17,237,709	2,449,355	9,637,900
เกินกำหนดชำระมากกว่า 60 วันถึง 90 วัน	8,700,164	10,242,068	330,762	1,919,209
เกินกำหนดชำระมากกว่า 90 วัน	21,494,184	31,182,312	617,885	14,547,300
รวม	272,376,087	300,162,028	37,525,008	71,380,952
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(24,988,117)	(21,798,973)	(1,243,132)	(1,398,396)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	247,387,970	278,363,055	36,281,876	69,982,556

11. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 ประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม								
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือ								
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าเสื่อมคุณภาพ		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
สินค้าสำเร็จรูป	284,756,238	338,069,661	(1,898,926)	(1,437,519)	(285,445)	-	282,571,867	336,632,142
สินค้าสำเร็จรูประหว่างทาง	-	10,095,223	-	-	-	-	-	10,095,223
สินค้าสำเร็จรูปของกิจการอาคารพาณิชย์	10,738,898	12,557,238	-	-	-	-	10,738,898	12,557,238
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	527,189,385	525,119,004	-	-	-	-	527,189,385	525,119,004
วัตถุดิบ	77,542,132	205,803,887	(31,500)	(3,500,000)	(601,446)	(311,617)	76,909,186	201,992,270
วัสดุสิ้นเปลืองและอุปกรณ์ดำเนินงาน	88,601,573	92,472,586	-	-	-	-	88,601,573	92,472,586
อาหารและเครื่องดื่ม	10,323,082	11,752,000	-	-	-	-	10,323,082	11,752,000
งานระหว่างทำ	1,646,264	1,766,097	-	-	-	-	1,646,264	1,766,097
รวมสินค้ำคงเหลือ	1,000,797,572	1,197,635,696	(1,930,426)	(4,937,519)	(886,891)	(311,617)	997,980,255	1,192,386,560

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือ								
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าเสื่อมคุณภาพ		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
วัสดุสิ้นเปลืองและอุปกรณ์ดำเนินงาน	37,101,145	35,507,244	-	-	-	-	37,101,145	35,507,244
อาหารและเครื่องดื่ม	3,245,625	3,822,180	-	-	-	-	3,245,625	3,822,180
รวมสินค้ำคงเหลือ	40,346,770	39,329,424	-	-	-	-	40,346,770	39,329,424

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จำหน่ายสินค้ำคงเหลือมูลค่าประมาณ 337.2 ล้านบาท (2551: 534.1 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 22

12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 ประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ลูกหนี้อื่น	4,964,310	4,459,559	-	-
เงินมัดจำและเงินทดรองจ่ายล่วงหน้า	12,095,167	15,284,730	7,790,074	10,070,640
เงินให้กู้ยืมแก่สหกรณ์	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	15,630,196	20,830,419	10,499,136	12,548,288
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	47,409,620	35,483,341	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	32,525,016	26,099,191	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	18,118,240	2,545,330	18,046,922	2,405,103
อื่นๆ	14,524,180	20,072,324	5,010,889	4,702,450
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	150,266,729	129,774,894	46,347,021	34,726,481

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในระหว่างปี เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	2552	2551
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	6,140,400,458	7,626,316,799
ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	1,035,900,172	2,000,000
ลดทุนในบริษัทย่อย	-	(1,500,000,000)
กลับรายการค่าเผื่อด้อยค่าจากเงินลงทุน	8,312,209	12,083,659
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	7,184,612,839	6,140,400,458

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 ประกอบด้วย

	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุนทั้งทางตรงและทางอ้อม	
	2552	2551	2552	2551
	พันบาท	พันบาท	ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์				
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)	600,000	600,000	74.52	74.52

	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุนทั้งทางตรงและทางอ้อม	
	2552	2551	2552	2551
	พันบาท	พันบาท	ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัทไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์				
บริษัท เอ็ม บี เค การธุรกิจ จำกัด	570,000	20,000	99.99	99.99
บริษัท แพลน พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	1,000,000	1,000,000	99.99	99.99
บริษัท เอ็ม บี เค พรีเมียม จำกัด	528,319	528,319	100.00	100.00
บริษัท เอ็ม บี เค ไฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	2,200,000	2,200,000	100.00	100.00
บริษัท ทรัพย์สินธานี จำกัด	505,325	505,325	100.00	100.00
บริษัท เอ็ม บี เค แอสเซ็ท จำกัด	300,000	300,000	99.99	99.99
บริษัท ดีโอลิมปิค คลับ จำกัด	700,000	700,000	100.00	100.00
บริษัท ไพรมาซี อลิแกนซ์ อินเวสเมนต์ จำกัด	111	111	100.00	100.00
บริษัท เทพไทธุรกิจ จำกัด	1,000	1,000	99.93	99.93
บริษัท เอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ จำกัด	2,000	2,000	99.93	99.93
บริษัท โคราซานี่ จำกัด	583,500	583,500	100.00	100.00
บริษัท เอ็ม บี เค อาเซต จำกัด	1,000	1,000	99.93	99.93
บริษัท เอ็ม บี เค สแควร์ จำกัด	1,000	1,000	99.93	99.93
บริษัท เสรีเซ็นเตอร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	34,000	-	65.36	-

(หน่วย: บาท)

	เงินลงทุน วิธียาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า จากเงินลงทุน		เงินลงทุนสุทธิ		เงินปันผลสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์								
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)	422,235,195	422,235,195	-	-	422,235,195	422,235,195	122,961,025	134,139,300
บริษัทไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์								
บริษัท เอ็ม บี เค การธุรกิจ จำกัด	570,000,000	20,000,000	-	(7,000,000)	570,000,000	13,000,000	-	-
บริษัท แพลน พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	999,998,100	999,998,100	-	-	999,998,100	999,998,100	-	-
บริษัท เอ็ม บี เค พรีเมียม จำกัด	528,319,300	528,319,300	-	-	528,319,300	528,319,300	23,000,000	36,000,000
บริษัท เอ็ม บี เค ไฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	2,200,000,000	2,200,000,000	-	-	2,200,000,000	2,200,000,000	-	-
บริษัท ทรัพย์สินธานี จำกัด	500,005,325	500,005,325	-	-	500,005,325	500,005,325	11,500,000	17,500,000
บริษัท เอ็ม บี เค แอสเซ็ท จำกัด	300,000,000	300,000,000	-	-	300,000,000	300,000,000	2,699,999	-
บริษัท ดีโอลิมปิค คลับ จำกัด	672,750,000	672,750,000	-	-	672,750,000	672,750,000	4,800,000	5,000,000
บริษัท ไพรมาซี อลิแกนซ์ อินเวสเมนต์ จำกัด	110,900	110,900	-	-	110,900	110,900	-	-
บริษัท เทพไทธุรกิจ จำกัด	1,344,939	1,344,939	-	-	1,344,939	1,344,939	1,798,740	1,498,950
บริษัท เอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ จำกัด	2,000,000	2,000,000	(66,092)	(1,378,301)	1,933,908	621,699	-	-
บริษัท โคราซานี่ จำกัด	500,015,000	500,015,000	-	-	500,015,000	500,015,000	35,000,000	282,750,000
บริษัท เอ็ม บี เค อาเซต จำกัด	1,000,000	1,000,000	-	-	1,000,000	1,000,000	-	-
บริษัท เอ็ม บี เค สแควร์ จำกัด	1,000,000	1,000,000	-	-	1,000,000	1,000,000	-	-
บริษัท เสรีเซ็นเตอร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	485,900,172	-	-	-	485,900,172	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	7,184,678,931	6,148,778,759	(66,092)	(8,378,301)	7,184,612,839	6,140,400,458	201,759,764	476,888,250

ในระหว่างปีมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 2.2

14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

14.1 ในระหว่างปีเงินลงทุนในบริษัทร่วมมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	2552	2551	2552	2551
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน				
ราคาตามบัญชีต้นปี – สุทธิ	2,084,355,695	2,009,216,787	1,807,534,147	1,772,873,051
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	147,147,771	166,150,745	-	-
เงินปันผลจากบริษัทร่วม	(126,013,721)	(109,018,967)	-	-
เงินลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วม	15,375,000	34,661,096	10,000,000	34,661,096
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ของบริษัทร่วม	709,614,711	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงอื่นๆ ในเงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,738,570	(16,653,966)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี – สุทธิ	2,834,218,026	2,084,355,695	1,817,534,147	1,807,534,147

ในเดือนมิถุนายน 2552 บริษัทร่วมสองแห่งได้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคารใหม่โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ เนื่องจากราคาตามบัญชีของที่ดินและอาคารดังกล่าวถึงกำหนดที่ต้องมีการประเมินราคาใหม่ตามนโยบายของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นจำนวน 709.6 ล้านบาท และรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้บัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ของบริษัทร่วมสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวน 496.7 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน ทั้งทางตรงและทางอ้อม	
		2552	2551	2552	2551
		พันบาท	พันบาท	ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์					
บริษัท โรงแรม รอยัลลอคคิต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	โรงแรม	937,500	937,500	29.77	29.77
บริษัทไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์					
บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด	ให้เช่าและให้บริการ เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์	174,000	174,000	30.72	30.72
บริษัทบริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด	บริหารสินทรัพย์	572,000	572,000	16.56	16.56
บริษัท แพมาลา สปา จำกัด	สถานเสริมสุขภาพ	5,000	5,000	25.00	25.00
บริษัท เพื่อนพบบแพทย์ จำกัด	ให้บริการด้านการแพทย์	1,000	1,000	36.29	36.29
บริษัท เอ็ม บี เค เลเซอร์ จำกัด	ให้บริการด้านการท่องเที่ยว และสำรองห้องพัก	1,050	1,050	49.00	49.00
บริษัท แอปเพลิล ออโต้ ออกชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด	นายหน้าซื้อขายรถยนต์	90,000	70,000	49.99	49.99
บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด	พัฒนาผลิตภัณฑ์จากข้าว	21,000	-	27.94	-

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม						
	เงินลงทุนวิธีราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์						
บริษัท โรงแรม รอยัลฮิลล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	730,319,260	730,319,260	784,925,990	628,167,207	22,328,601	48,562,967
บริษัทไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์						
บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด	947,012,157	947,012,157	1,583,661,817	978,582,404	70,532,000	60,456,000
บริษัทบริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด	94,723,200	94,723,200	416,694,343	445,420,280	33,153,120	-
บริษัท แพมมาลา สปา จำกัด	1,250,000	1,250,000	-	-	-	-
บริษัท เพื่อนพบบแพทย์ จำกัด	479,530	479,530	1,024,861	1,215,765	-	-
บริษัท เอ็ม บี เค เลเซอร์ จำกัด	245,000	245,000	-	-	-	-
บริษัท แอฟเฟิล ออโต้ ออกชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด	45,000,000	35,000,000	40,423,266	30,970,039	-	-
บริษัท อินโนฟูด (ไทยแลนด์) จำกัด	7,874,600	-	7,487,749	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทรวม	1,826,903,747	1,809,029,147	2,834,218,026	2,084,355,695	126,013,721	109,018,967

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เงินลงทุนวิธีราคาทุน		เงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน	
	2552	2551	2552	2551
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์				
บริษัท โรงแรม รอยัลฮิลล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	730,319,260	730,319,260	22,328,601	48,562,967
บริษัทไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์				
บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด	947,012,157	947,012,157	70,532,000	60,456,000
บริษัทบริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด	94,723,200	94,723,200	33,153,120	-
บริษัท เพื่อนพบบแพทย์ จำกัด	479,530	479,530	-	-
บริษัท แอฟเฟิล ออโต้ ออกชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด	45,000,000	35,000,000	-	-
เงินลงทุนในบริษัทรวม	1,817,534,147	1,807,534,147	126,013,721	109,018,967

ในระหว่างปีมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทรวมตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 2.2

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 ประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน	
	2552	2551
บริษัท โรงแรม รอยัลฮิลล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	3,871,672	70,550,993
บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด	141,212,412	133,825,574
บริษัทบริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด	3,086,726	(34,095,908)
บริษัท เพื่อนพบบแพทย์ จำกัด	(190,904)	(114,142)
บริษัท แอปเพล ออโต ออกชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด	(546,772)	(4,015,772)
บริษัท อินโนฟูด (ไทยแลนด์) จำกัด	(285,363)	-
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	147,147,771	166,150,745

14.2 มูลค่ายุติธรรมของบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(หน่วย: ล้านบาท)

	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 30 มิถุนายน	
	2552	2551
บริษัท โรงแรม รอยัลฮิลล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	673	893

14.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระ ณ วันที่ 30 มิถุนายน		สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 30 มิถุนายน		หนี้สินรวม ณ วันที่ 30 มิถุนายน		รายได้รวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน		กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
บริษัทจดทะเบียนในตลาด หลักทรัพย์										
บริษัท โรงแรม รอยัลฮิลล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	937.5	937.5	1,715.4	1,609.2	367.2	185.2	796.2	1,171.5	27.9	253.1
บริษัทไม่จดทะเบียนในตลาด หลักทรัพย์										
บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด	174.0	174.0	9,229.3	9,264.3	6,524.1	6,791.2	2,765.6	2,981.7	538.2	506.5
บริษัทบริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด	572.0	572.0	1,860.4	2,118.9	125.6	295.5	218.5	324.9	110.7	153.3
บริษัท แพมมาลา สปา จำกัด	5.0	5.0	12.4	17.6	24.6	24.5	7.2	13.1	(5.1)	(1.0)
บริษัท เพื่อนพบบแพทย์ จำกัด	1.0	1.0	1.8	2.8	0.1	0.4	3.4	7.0	(0.5)	(0.3)
บริษัท เอ็ม บี เค เลเซอร์ จำกัด	1.1	1.1	2.3	8.2	17.6	20.1	11.1	22.5	(2.8)	(4.9)
บริษัท แอปเพล ออโต ออกชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด	90.0	70.0	256.2	77.7	175.4	15.8	53.0	0.3	(1.1)	(8.0)
บริษัท อินโนฟูด (ไทยแลนด์) จำกัด	21.0	-	20.5	-	0.4	-	2.6	-	(0.2)	-

งบการเงินรวมของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 ได้รวมเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 2,368.6 ล้านบาท (2551: 1,606.7 ล้านบาท) และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 145.1 ล้านบาท (2551: 204.4 ล้านบาท) จากบริษัทรวม 2 แห่ง คำนวณขึ้นจากงบการเงินที่ได้ผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมดังกล่าว

15. เงินลงทุนในลูกหนี้เงินให้กู้

เงินลงทุนในลูกหนี้เงินให้กู้เป็นลูกหนี้เงินให้กู้แก่บุคคลภายนอกที่ได้มาจากการประมูลซื้อสินทรัพย์จากองค์กรเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส.) ลูกหนี้เงินให้กู้เหล่านี้เป็นลูกหนี้ตามตัวสัญญาใช้เงินที่มีการผิดนัดชำระหนี้ และลูกหนี้โดยส่วนใหญ่ได้ปรับสัญญาการชำระหนี้ขึ้นใหม่แล้ว

มูลค่าของมูลหนี้รวม มูลค่าตามบัญชีรวม และราคาขายยุติธรรมรวม ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	30 มิถุนายน 2552			30 มิถุนายน 2551		
	มูลหนี้รวม	มูลค่าตามบัญชีรวม	ราคายุติธรรมรวม	มูลหนี้รวม	มูลค่าตามบัญชีรวม	ราคายุติธรรมรวม
เงินลงทุนในลูกหนี้เงินให้กู้	38,057,543	12,329,148	14,848,608	26,578,421	5,555,653	4,821,607

16. เงินลงทุนในบริษัทอื่น

เงินลงทุนในบริษัทอื่น ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน	
		2552	2551	2552	2551
		พันบาท	พันบาท	ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท ไทยโตชิบา ฟลูออเรสเซนส์ แลมป์ จำกัด	ผลิตหลอดไฟฟ้า ฟลูออเรสเซนส์	55,200	55,200	8.15	8.15
บริษัท ไทยโตชิบา ไลท์ติ้ง จำกัด	ผลิตหลอดไฟฟ้า	35,000	35,000	9.70	9.70
บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด	ให้เช่าและให้บริการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์	174,000	174,000	2.02*	2.02*
กองทุนรวมธนาชาติพร็อพเพอร์ตี้ฟันด์ 6	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิเรียกร้อง	5,000	5,000	0.02	0.02
บริษัท แหลมทองเอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	50	50	5.00	5.00
บริษัท ซี.เอ็ม.วี. ธุรกิจที่ดิน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	13,050	13,050	1.15	1.15
บริษัท ลำลูกกา กอล์ฟแอนด์คันทรีคลับ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ลำลูกกา แลนด์ จำกัด”)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,454,000	900,000	4.12	5.00

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม				
	ราคาตามบัญชี		เงินปันผล	
	2552	2551	2552	2551
บริษัท ไทยโตชิบา ฟลูออเรสเซนซ์ แลมป์ จำกัด	7,500,000	7,500,000	51,848	-
บริษัท ไทยโตชิบา โลหะตั้ง จำกัด	3,395,000	3,395,000	415,839	39,285
บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด	3,288,986	3,288,986	298,700*	298,700*
กองทุนรวมธนาชาติพร็อพเพอร์ตี้ฟันด์ 6	1,200,000	1,200,000	-	-
บริษัท แหลมทองเอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	5,000,000	5,000,000	-	-
บริษัท ซี.เอ็ม.วี.ธุรกิจที่ดิน จำกัด	150,000	150,000	-	-
บริษัท ลำลูกกา กอล์ฟแอนด์คันทรีคลับ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ลำลูกกา แลนด์ จำกัด”)	12,463,370	11,250,000	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น	32,997,356	31,783,986	766,387	337,985
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(5,150,000)	(5,150,000)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทอื่น - สุทธิ	27,847,356	26,633,986	766,387	337,985

* เป็นหุ้นบุริมสิทธิและเงินปันผลที่ได้รับจากการถือหุ้นบุริมสิทธิเท่านั้น

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ราคาตามบัญชี		เงินปันผล	
	2552	2551	2552	2551
บริษัท ไทยโตชิบา ฟลูออเรสเซนซ์ แลมป์ จำกัด	7,500,000	7,500,000	51,848	-
บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด	3,288,986	3,288,986	298,700*	298,700*
รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น	10,788,986	10,788,986	350,548	298,700

* เป็นหุ้นบุริมสิทธิและเงินปันผลที่ได้รับจากการถือหุ้นบุริมสิทธิเท่านั้น

17. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่นโดยมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะยาวประเภทมีหลักประกันแก่บุคคลอื่นรวมเป็นจำนวนเงิน 1,012.5 ล้านบาท (2551: 810.0 ล้านบาท) โดยมีกำหนดชำระคืนให้เสร็จสิ้นภายในระหว่างวันที่ 15 พฤษภาคม 2554 ถึงวันที่ 27 มิถุนายน 2556 คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ถึงร้อยละ 15 ต่อปี บริษัท เอ็ม บี เค การ์ด จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ค้ำประกันหนี้สินดังกล่าวให้กับบริษัทฯ โดยจดจำนองสินทรัพย์ของผู้ยืมตามที่ระบุไว้ในสัญญากู้เงิน ซึ่งขั้นตอนตามกฎหมายในการจดจำนองสินทรัพย์ดังกล่าวได้เสร็จสิ้นในเดือนกรกฎาคม 2551 บริษัทย่อยดังกล่าวคิดค่าตอบแทนการค้ำประกันหนี้ตามจำนวนเงินที่บริษัทฯ ให้กู้ยืมในอัตราร้อยละหนึ่งต่อปีนับแต่วันที่ให้กู้ยืมเงินจนกว่าผู้ยืมจะชำระหนี้ให้เสร็จสิ้น นอกจากนี้ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวจำนวนหนึ่งค้ำประกันโดยกลุ่มบริษัทในเครือของผู้ยืมตามที่ระบุไว้ในสัญญากู้เงิน ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2552 บริษัทฯ ได้ลดอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาและอยู่ระหว่างการพิจารณาปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมรายหนึ่ง

18. สินทรัพย์รอการพัฒนา

สินทรัพย์รอการพัฒนา ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 ประกอบด้วยที่ดินของบริษัทต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)	68,160,500	95,625,500	68,160,500	95,625,500
บริษัท เอ็ม บี เค การ์ดร้า จำกัด	1,500,000	1,500,000	-	-
บริษัท แพลน เอสเตท จำกัด	24,971,929	9,760,000	-	-
สินทรัพย์รอการพัฒนา	94,632,429	106,885,500	68,160,500	95,625,500

19. **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สตรี**

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม								
สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่			สินทรัพย์แสดงมูลค่าตามราคาทุน					
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม	
ราคาทุน/ราคาที่ดีใหม่								
30 มิถุนายน 2551 - ตามที่รายงานไว้เดิม	6,344,944,067	9,429,221,994	1,159,934,739	727,962,520	106,450,967	315,030,998	18,083,545,275	
ส่วนปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการบันทึกการค้า	-	(206,666,003)	-	-	-	-	(206,666,003)	
30 มิถุนายน 2551 - หลังปรับปรุงใหม่	6,344,944,067	9,222,555,991	1,159,934,739	727,962,520	106,450,967	315,030,998	17,876,879,272	
ข้อเพิ่ม	15,981,015	43,761,923	36,257,229	41,451,479	22,706,348	467,731,475	627,889,469	
ข้อปัดบัญชี	-	2,069,471,934	-	58,057,964	-	-	2,127,529,898	
จำนวน	(9,144,779)	(9,233,394)	(24,233,285)	(13,990,182)	(17,523,954)	(1,216,673)	(75,342,267)	
โอนไปเป็นสินทรัพย์เพื่อการพัฒนา	(24,971,929)	-	-	-	-	-	(24,971,929)	
โอนสินทรัพย์ระหว่างกัน	144,564,829	20,905,653	5,574,339	23,299,781	-	(194,344,602)	-	
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาเพิ่มขึ้น	129,533,993	-	-	-	-	-	129,533,993	
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่โอนมาเป็นภาระระหว่างก่อสร้าง	-	-	-	-	-	4,335,333	4,335,333	
โอนมาจากต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	264,389	-	-	-	-	-	264,389	
ปรับปรุงรายการจากค่าเสื่อมราคาสะสม	(4,866,796)	-	-	-	-	-	(4,866,796)	
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสถานะของบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม	-	-	(398,875)	(9,480)	-	-	(408,355)	
30 มิถุนายน 2552	6,596,304,789	11,347,462,097	1,177,134,147	836,772,082	111,633,361	591,536,531	20,660,943,007	

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม						
สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่เป็น						
สินทรัพย์แสดงมูลค่าตามราคาที่เป็น						
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง
รวม						
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
30 มิถุนายน 2551 - ตามที่รายงานไว้เดิม	49,504,462	6,247,294,864	883,223,194	509,223,632	71,945,969	7,761,192,121
ส่วนปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ การบันทึกสิทธิการเช่า	-	(33,128,696)	-	-	-	(33,128,696)
30 มิถุนายน 2551 - หลังปรับปรุงใหม่	49,504,462	6,214,166,168	883,223,194	509,223,632	71,945,969	7,728,063,425
ค่าเสื่อมราคา - ราคาทุน	33,348,151	386,318,185	63,873,387	91,400,031	11,925,349	586,865,103
ค่าเสื่อมราคา - ราคาทุนส่วนที่โอนไปเป็นต้นทุนระหว่างก่อสร้าง	-	-	3,154,820	-	1,180,513	4,335,333
ค่าเสื่อมราคา - ราคาทุนส่วนที่โอนไปเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	-	3,747,489	-	1,402,286	5,149,775
ค่าเสื่อมราคา - ราคาประเมิน	-	185,297,601	-	-	-	185,297,601
ค่าเสื่อมราคาสะสม - จำหน่ายสินทรัพย์	-	(3,375,550)	(23,964,727)	(13,515,918)	(16,922,210)	(57,778,405)
ค่าเสื่อมราคาสะสม - โอนสินทรัพย์ระหว่างกัน	-	-	(30,308)	30,308	-	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม - ปรับปรุงรายการ	(4,866,796)	-	-	-	-	(4,866,796)
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสถานะของบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม	-	-	(50,918)	(32,090)	-	(83,008)
30 มิถุนายน 2552	77,985,817	6,782,406,404	929,952,937	587,105,963	69,531,907	8,446,983,028
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
30 มิถุนายน 2551 - ปรับปรุงใหม่	12,157,430	93,761,792	875,522	-	-	106,794,744
30 มิถุนายน 2552	12,157,430	93,761,792	875,522	-	-	106,794,744
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
30 มิถุนายน 2551 - ปรับปรุงใหม่	6,283,282,175	2,914,628,021	275,836,023	218,738,888	34,504,998	10,042,021,103
30 มิถุนายน 2552	6,506,161,542	4,471,233,901	246,305,688	249,666,119	42,101,454	12,107,065,235
ค่าเสื่อมราคาลำหับปี						
2551 (346.4 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและการให้บริการและให้เช่า ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						479,588,128
2552 (414.2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและการให้บริการและให้เช่า ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						586,865,103

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อาคาร (ราคาตีใหม่)	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง
รวม					
สภาพ/ราคาตีใหม่					
30 มิถุนายน 2551 - ตามที่รายงานไว้เดิม	7,339,458,203	88,230,129	488,833,431	33,461,355	15,438,450
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ การบันทึกสิทธิการเช่า	(206,666,003)	-	-	-	-
					(206,666,003)
30 มิถุนายน 2551 - หลังปรับปรุงใหม่ เพิ่มเติม	7,132,792,200	88,230,129	488,833,431	33,461,355	15,438,450
336,317,450	11,655,936	2,862,275	26,220,839	11,628,700	283,949,700
336,317,450	-	(22,155,333)	(10,079,032)	(11,155,508)	(1,206,583)
336,317,450	12,130,420	-	22,904,875	-	(35,035,295)
					-
30 มิถุนายน 2552	7,156,578,556	68,937,071	527,880,113	33,934,547	263,146,272
					8,050,476,559
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
30 มิถุนายน 2551 - ตามที่รายงานไว้เดิม	5,452,157,139	69,308,983	326,999,435	26,894,790	-
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ การบันทึกสิทธิการเช่า	(33,128,696)	-	-	-	-
					(33,128,696)
30 มิถุนายน 2551 - หลังปรับปรุงใหม่	5,419,028,443	69,308,983	326,999,435	26,894,790	-
5,842,231,651	ค่าเสื่อมราคา - ราคาคง	3,512,776	55,401,606	4,694,961	-
238,401,892	ค่าเสื่อมราคา - ราคาประเมิน	-	-	-	-
178,257,860	ค่าเสื่อมราคาคสะสม - จำหน่ายสินทรัพย์	(22,160,549)	(9,829,660)	(11,155,497)	-
					(43,145,706)
30 มิถุนายน 2552	5,772,078,852	50,661,210	372,571,381	20,434,254	-
					6,215,745,697
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
30 มิถุนายน 2551 - ปรับปรุงใหม่	1,713,763,757	18,921,146	161,833,996	6,566,565	15,438,450
					1,916,523,914
30 มิถุนายน 2552	1,384,499,704	18,275,861	155,308,732	13,500,293	263,146,272
					1,834,730,862
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ					
2551 (190.4 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการและให้เช่า ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					237,153,936
2552 (194.0 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการและให้เช่า ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					238,401,892

รายละเอียดของที่ดิน และอาคารที่แสดงตามราคาที่ดินใหม่และค่าเสื่อมราคาสะสมมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	30 มิถุนายน 2552		30 มิถุนายน 2551	
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร
ราคาทุนเดิม	3,870,833,832	7,632,295,830	3,737,863,969	5,507,389,714
ส่วนเพิ่มจากการตีราคา (ปรับปรุงใหม่)	2,725,470,957	3,715,166,267	2,607,080,098	3,715,166,267
ราคาที่ดินใหม่	6,596,304,789	11,347,462,097	6,344,944,067	9,222,555,981
ค่าเสื่อมราคาสะสม - ราคาทุนเดิม	77,985,817	3,824,883,865	49,504,462	3,441,941,230
ค่าเสื่อมราคาสะสม - ส่วนเพิ่มจากการตีราคา (ปรับปรุงใหม่)	-	2,957,522,539	-	2,772,224,938
ค่าเสื่อมราคาสะสม - ราคาที่ดินใหม่	77,985,817	6,782,406,404	49,504,462	6,214,166,168

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 มิถุนายน 2552	30 มิถุนายน 2551
	อาคาร	อาคาร
ราคาทุนเดิม	3,526,173,333	3,502,386,977
ส่วนเพิ่มจากการตีราคา	3,630,405,223	3,630,405,223
ราคาที่ดินใหม่	7,156,578,556	7,132,792,200
ค่าเสื่อมราคาสะสม - ราคาทุนเดิม	2,842,715,276	2,667,922,727
ค่าเสื่อมราคาสะสม - ส่วนเพิ่มจากการตีราคา	2,929,363,576	2,751,105,716
ค่าเสื่อมราคาสะสม - ราคาที่ดินใหม่	5,772,078,852	5,419,028,443

กลุ่มบริษัทมีข้อจำกัดในการแบ่งปันส่วนเกินทุนให้กับผู้ถือหุ้น เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่สามารถแบ่งปันส่วนเกินทุนได้นอกเหนือจากการแบ่งปันกำไรสะสมโดยผ่านในรูปแบบของเงินปันผล

ในเดือนมิถุนายน 2552 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการประเมินราคาที่ดินใหม่โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ เนื่องจากราคาตามบัญชีของที่ดินดังกล่าวถึงกำหนดที่ต้องมีการประเมินราคาใหม่ตามนโยบายของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 กลุ่มบริษัทได้บันทึกส่วนเพิ่มจากการตีราคาที่ดินดังกล่าวจำนวน 129.5 ล้านบาท และรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้บัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นจำนวน 90.3 ล้านบาท ส่วนที่เหลือจำนวน 39.2 ล้านบาท เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ดังนั้น หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจึงไม่มีผลกระทบต่อการรายการดังกล่าว

ในเดือนสิงหาคม 2550 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการประเมินราคาที่ดินใหม่โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ เนื่องจากราคาตามบัญชีของที่ดินดังกล่าวถึงกำหนดที่ต้องมีการประเมินราคาใหม่ตามนโยบายของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2551 กลุ่มบริษัทได้บันทึกส่วนเพิ่มจากการตีราคาที่ดินดังกล่าวจำนวน 314.7 ล้านบาท และรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้บัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวสุทธิจากหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวน 153.9 ล้านบาท ส่วนที่เหลือจำนวน 66.4 ล้านบาท เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

บริษัทย่อยสองแห่งได้ใช้ที่ดิน และอาคารของบริษัทย่อยดังกล่าวที่จังหวัดปทุมธานี ซึ่งมีราคาตามบัญชี ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 จำนวน 523.3 ล้านบาท (2551: 548.4 ล้านบาท) ค่าประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 39.6

บริษัทย่อยสองแห่งได้นำเครื่องจักรและอาคารซึ่งมีราคาตามบัญชี ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 จำนวน 49.1 ล้านบาท (2551: 59.3 ล้านบาท) ไปวางไว้เป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำที่ดินและอาคารซึ่งมีราคาสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 จำนวน 283.5 ล้านบาท (2551 : 292.6 ล้านบาท) ไปวางไว้เป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่งตามหมายเหตุ 39.7 ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ของอาคารและอุปกรณ์	1,536,891,118	1,614,007,246	601,118,557	780,208,281

ในเดือนตุลาคม 2549 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 25/2549 โดยให้ทางเลือกในกรณีที่กิจการมีการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มสามารถเลือกปฏิบัติโดยคำนวณค่าเสื่อมราคาที่ดีไปสูงบ่งกำไรขาดทุนจากราคาต้นทุนเดิมแทนที่จะคำนวณจากราคาที่ดีใหม่ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะปฏิบัติตามประกาศดังกล่าว อย่างไรก็ตาม หากกลุ่มบริษัทคำนวณค่าเสื่อมราคาที่ดีไปสูงบ่งกำไรขาดทุนจากราคาที่ดีใหม่ กำไรสุทธิและกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานจะเปลี่ยนแปลงดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)	1,180,759,770	1,275,874,553	968,397,874	1,420,397,949
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	7.80	8.43	6.40	9.38

20. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ราคาทุน	56,901,402	44,841,938	22,763,445	18,007,154
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(30,321,280)	(26,777,202)	(16,388,674)	(13,448,311)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	26,580,122	18,064,736	6,374,771	4,558,843
ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี	5,151,160	4,205,073	2,940,363	2,070,052

21. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ค่าความนิยม (หมายเหตุ 21.1)	73,482,945	73,482,945	-	-
ค่าธรรมเนียมการจัดเก็บหนี้จ่ายล่วงหน้า (หมายเหตุ 39.9)	168,627	168,627	168,627	168,627
อื่นๆ	2,945,320	(8,701,589)	76,601	76,601
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	76,596,892	64,949,983	245,228	245,228

21.1 ค่าความนิยม

ค่าความนิยม ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 ประกอบด้วยค่าความนิยมจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม
	2552
บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด	64,579,128
บริษัท แพลน เอสเตท จำกัด	989,766
บริษัท แอ็บโซลูท แทรเวล จำกัด	700,001
บริษัท คริสตัล เลค พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	7,214,050
รวม	73,482,945

ค่าความนิยมเกิดจากส่วนของต้นทุนการซื้อเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนบริษัทย่อย ซึ่ง ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 กลุ่มบริษัทได้หยุดตัดจำหน่ายค่าความนิยมและทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2550)

22. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 ประกอบด้วย -

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
เงินเบิกเกินบัญชี	5,618,250	1,496,556	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,416,319,702	2,947,923,416	911,319,702	2,212,923,416
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 39.6)	10,000	10,000	-	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	1,421,947,952	2,949,429,972	911,319,702	2,212,923,416

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 1,416.3 ล้านบาท (2551: 2,947.9 ล้านบาท) เป็นเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 - 6 เดือน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.75 - 4.13 ต่อปี (2551: อัตราร้อยละ 3.24 - 5.75 ต่อปี) เงินกู้ยืมส่วนที่เหลือจำนวน 0.01 ล้านบาท (2551: 0.01 ล้านบาท) เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีรายละเอียดตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 39.6

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 505.0 ล้านบาท (2551: 735.0 ล้านบาท) ค่าประกันโดยการจำนำสินค้าคงเหลือและหุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 11 และ 28 ตามลำดับ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - บริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 0.01 ล้านบาท ค่าประกันโดยที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยสองแห่งตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 19

23. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
รายได้รับล่วงหน้า	14,298,820	15,782,056	9,623,126	12,120,207
ค่ามัดจำที่ถึงกำหนดรับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี	17,284,321	10,733,044	-	-
เงินมัดจำรับ - โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	5,000,105	40,335,497	-	-
อื่นๆ	86,408,167	81,053,155	2,375,206	1,902,926
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	122,991,413	147,903,752	11,998,332	14,023,133

24. เงินกู้ยืมและหุ้นกู้ระยะยาว

เงินกู้ยืมและหุ้นกู้ระยะยาว ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ส่วนของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	116,700,000	8,000,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 39.7)	25,500,000	23,500,000	-	-
รวมส่วนของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	142,200,000	31,500,000	-	-
เงินกู้ยืมและหุ้นกู้ระยะยาว - สุกิจจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	870,000,000	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 39.7)	96,912,000	122,412,000	-	-
รวม	966,912,000	122,412,000	-	-
หุ้นกู้ระยะยาว	5,000,000,000	3,000,000,000	5,000,000,000	3,000,000,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(4,886,325)	(4,439,037)	(4,886,325)	(4,439,037)
รวม	4,995,113,675	2,995,560,963	4,995,113,675	2,995,560,963

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
รวมเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ				
- จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,962,025,675	3,117,972,963	4,995,113,675	2,995,560,963
เงินกู้ยืมและหุ้นกู้ระยะยาว	6,104,225,675	3,149,472,963	4,995,113,675	2,995,560,963

24.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 986.7 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2552 ถึงเดือนสิงหาคม 2555 คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR - 1.50 ของธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง และตั้งแต่เดือนกันยายน 2555 ถึงเดือน สิงหาคม 2558 คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR - 1.00 ของธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินกู้ภายในระยะเวลา 12 ปี ครอบคลุมในเดือนสิงหาคม 2558 ผ่อนชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยทุกเดือน ค่าประกันโดยบริษัทใหญ่และบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2551 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 8.0 ล้านบาทเป็นเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ของธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งลบด้วยอัตราร้อยละ 1.5 เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2549 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2552

24.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง กำหนดอัตราดอกเบี้ยและระยะเวลาการชำระคืนตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 39.7

24.3 หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ

หุ้นกู้ระยะยาว ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 แสดงรายละเอียดได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

อัตรา		เงื่อนไขการคืน		วันที่ครบ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ประเภทหุ้นกู้	ดอกเบี้ย	อายุ	เงินต้น	กำหนด	2552	2551	2552	2551
หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน								
- ครั้งที่ 2/2550	คงที่ร้อยละ 4.30	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	8 สิงหาคม 2553	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000
- ครั้งที่ 1/2551	คงที่ร้อยละ 6.04	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	3 กรกฎาคม 2554	2,000,000	-	2,000,000	-
รวม					5,000,000	3,000,000	5,000,000	3,000,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้					(4,886)	(4,439)	(4,886)	(4,439)
หุ้นกู้ระยะยาว – สุทธิ					4,995,114	2,995,561	4,995,114	2,995,561

บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อจำกัดรวมทั้งการรักษาอัตราส่วนทางการเงินที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้

25. ค่าเช่าระยะยาวค้างจ่าย

ค่าเช่าระยะยาวค้างจ่าย ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 ประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ค่าเช่าระยะยาวค้างจ่าย	340,000,000	425,000,000	340,000,000	425,000,000
หัก: ค่าเช่าระยะยาวค้างจ่ายที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(85,000,000)	(85,000,000)	(85,000,000)	(85,000,000)
ค่าเช่าระยะยาวค้างจ่าย - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	255,000,000	340,000,000	255,000,000	340,000,000

บริษัทมีการผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวกับมหาวิทยาลัยแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 840.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระไปแล้วทั้งสิ้น 500.0 ล้านบาท คงเหลืออีกจำนวน 340.0 ล้านบาท และจะถึงกำหนดการชำระในเดือนเมษายน 2553 อีกจำนวน 85.0 ล้านบาท

26. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 ประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ค่ามัดจำที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้	117,597,734	105,602,015	-	-
ภาษีโรงเรือนรับล่วงหน้า	28,287,809	26,356,800	28,287,809	26,356,800
เงินมัดจำรับ	29,484,988	41,713,428	8,979,923	9,009,923
ภาษีขายรับล่วงหน้า	1,175,823	1,858,087	1,175,823	1,832,999
อื่นๆ	7,810,833	8,524,067	6,001,435	6,643,503
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	184,357,187	184,054,397	44,444,990	43,843,225

27. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

28. หักทุนซื้อคืน

หุ้นทุนที่ถือโดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ถูกแสดงด้วยวิธีราคาทุนในงบการเงินรวมตามสัดส่วนของการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

หุ้นทุนที่ถือโดยบริษัทย่อยบางส่วนได้นำไปใช้เป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 22

29. รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีเกี่ยวกับหุ้นทุนซื้อคืนของกิจการ ที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชีเกี่ยวกับการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลกล่าวโดยสรุปว่า หุ้นทุนซื้อคืนไม่ใช่สินทรัพย์ แต่เป็นการลดสิทธิเรียกร้องในสินทรัพย์ของกิจการ กิจการควรแสดงหุ้นทุนซื้อคืนเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นโดยต่อกำไรสะสม ในกรณีที่บริษัทย่อยซื้อหุ้นของบริษัทใหญ่ บริษัทใหญ่ต้องแสดงรายการซื้อหุ้นดังกล่าวด้วยหลักการเดียวกับการที่บริษัทใหญ่ซื้อคืนหุ้นของตนเอง

อย่างไรก็ตาม หากการตีความตามแนวปฏิบัติดังกล่าวบังคับใช้กับการเงินเฉพาะกิจการ รายการกระทบยอดรวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และเงินลงทุนในบริษัทย่อย สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 มิถุนายน 2552	30 มิถุนายน 2551
	(ปรับปรุงใหม่)	
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นก่อนหักหุ้นทุนซื้อคืนและส่วนของผู้ถือหุ้น		
ส่วนน้อยของบริษัทย่อย	7,871,391,161	7,732,814,769
หัก: หุ้นทุนซื้อคืนโดยบริษัทย่อย	(711,993,784)	(711,993,784)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	7,159,397,377	7,020,820,985
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - ตามที่แสดงในงบดุล	7,184,612,839	6,140,400,458
หัก: หุ้นทุนที่ถือโดยบริษัทย่อย	(711,993,784)	(711,993,784)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - หลังปรับหุ้นทุนซื้อคืนโดยบริษัทย่อย	6,472,619,055	5,428,406,674

30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อย และพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 10 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาติ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวนเงิน 20.5 ล้านบาท (2551: 18.9 ล้านบาท)

31. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 ประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	211,725,252	231,420,113	-	-
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	973,421,083	934,366,944	359,381,843	327,608,451
ค่าเสื่อมราคา	586,865,103	479,588,128	238,401,892	237,153,936
ค่าเผื่อการด้อยค่าจากเงินลงทุน(โอนกลับ)	-	-	(8,312,209)	(12,083,659)
ค่าตัดจำหน่าย	5,151,160	4,205,073	2,940,363	2,070,052
ค่าขนส่ง	44,039,541	48,117,140	-	-
ค่านายหน้าและค่าส่งเสริมการขาย	42,221,813	54,894,534	-	-
ค่าเช่าจ่าย	71,268,450	69,103,750	-	-
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	99,708,634	84,836,630	50,452,989	45,081,780
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองทั่วไป	1,381,868,574	1,569,137,881	-	-
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	63,048,833	(128,069,221)	-	-

32. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 ของบริษัทและบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์คำนวณขึ้นในอัตราร้อยละ 25 ของกำไรก่อนหักภาษีเฉพาะกำไรส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท และอัตราร้อยละ 30 ของกำไรเฉพาะส่วนที่เกิน 300 ล้านบาท หลังจากบวกกลับด้วยสำรองและค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นค่าใช้จ่ายในการคำนวณภาษี และหักด้วยเงินปันผลที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำมารวมเป็นเงินได้และปรับปรุงด้วยค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี ทั้งนี้ อัตราดังกล่าวเป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 475 (พ.ศ. 2551) ลงวันที่ 6 สิงหาคม 2551 ออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราภาษี โดยได้รับสิทธิลดอัตราภาษีเงินได้ไม่เกินรอบระยะเวลาบัญชี 2553 ที่สิ้นสุดในหรือหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2553

ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2551 ของบริษัทและบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์คำนวณขึ้นในอัตราร้อยละ 30 ของกำไรก่อนหักภาษีบวกกลับด้วยสำรองและค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นค่าใช้จ่ายในการคำนวณภาษีและหักด้วยเงินปันผลที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำมารวมเป็นเงินได้และปรับปรุงด้วยค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี

ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 ของบริษัทย่อยอื่น คำนวณขึ้นในอัตราร้อยละ 15 - 30 ของกำไรก่อนหักภาษีบวกกลับด้วยสำรองและค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นค่าใช้จ่ายในการคำนวณภาษีและหักด้วยเงินปันผลที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำมารวมเป็นเงินได้และปรับปรุงด้วยค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ภาษีเงินได้ตามแบบแสดงรายการ	317,496,004	473,983,180	253,291,516	356,737,632
ภาษีเงินได้ตามแบบแสดงรายการปีก่อนสูงไป	(219,974)	(1,145,187)	(219,974)	(321,497)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(7,417,820)	1,808,417	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	18,935,083	24,751,572	3,713,713	3,420,188
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่อยู่ในงบกำไรขาดทุน	328,793,293	499,397,982	256,785,255	359,836,323

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
กำไรทางบัญชีก่อนส่วนแบ่งกำไรตามวิธี				
ส่วนได้เสีย	1,541,330,580	1,827,421,622	1,349,963,631	1,902,411,950
ภาษีเงินได้คำนวณในอัตราร้อยละ 15 - 30	453,205,093	547,521,913	404,989,089	570,723,585
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่				
ไม่สามารถนำมาหักภาษีและรายได้				
ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(124,411,800)	(48,123,931)	(148,203,834)	(210,887,262)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่อยู่ในงบกำไรขาดทุน	328,793,293	499,397,982	256,785,255	359,836,323

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	1,197,263,000	1,255,155,741	221,962,081	277,874,404
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - บริษัทร่วม	212,884,413	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	(12,410,147)	(14,472,401)	-	-
ความแตกต่างทางด้านเวลา - ค่าเสื่อมราคาอาคาร	(14,206,454)	(17,912,486)	(14,206,454)	(17,912,486)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการถือหลักทรัพย์เพื่อขาย	171,937,184	53,385,360	37,363,914	67,916,864
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในลูกหนี้เงินกู้	755,838	(220,214)	755,838	(220,214)
กำไรจากการรับรู้ดอกเบี้ยด้วยอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงจากเงินลงทุนในลูกหนี้เงินกู้	120,405	112,724	120,405	112,724
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในลูกหนี้เงินกู้ของบริษัทร่วม	23,651,525	23,249,387	-	-
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	150,589,073	143,237,662	-	-
ความแตกต่างทางด้านเวลาในการรับรู้รายได้ทางบัญชีและภาษี	9,000,612	10,610,727	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนอัตราภาษีเงินได้จากร้อยละ 30 เป็นอัตราร้อยละ 25 สำหรับกำไรสุทธิส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท	(3,932,826)	-	-	-
	1,735,652,623	1,453,146,500	245,995,784	327,771,292

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงิน 576.15 ล้านบาท กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ดังกล่าวเนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ามีความน่าจะเป็นไม่ถึงระดับความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในอนาคตที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์

33. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: หุ้น)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551
หุ้นสามัญ	188,629,100	188,629,100
หัก: หุ้นสามัญซื้อคืนโดยบริษัทย่อย	(37,204,075)	(37,204,075)
หุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	151,425,025	151,425,025

34. การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน

(หน่วย: บาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	43,743,463	(40,773,640)	34,082,257	(14,902,461)
ลูกหนี้การค้าตามสัญญาผ่อนชำระ	(18,491,996)	(27,939,832)	-	-
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(1,211,584)	23,201,545	(1,141,411)	5,585,205
เงินมัดจำและเงินทดรองจ่ายล่วงหน้า	-	-	2,280,566	(7,624,775)
สินค้าคงเหลือ	211,142,201	(433,384,966)	(1,017,346)	(1,024,657)
เงินมัดจำค้างรับโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	6,874,058	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11,683,884	(6,362,180)	1,733,027	4,638,768
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน	3,642,399	1,957,650	-	-
สินทรัพย์อื่น	(11,646,909)	(5,577,476)	-	(1,852,639)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	7,738,636	11,503,176	(2,643,429)	870,692
เจ้าหนี้อื่น	16,441,469	7,851,687	20,436,888	4,956,790
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(1,106,144)	(7,332,941)	(4,714,455)	10,656,010
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(72,799,752)	(13,786,684)	7,946,238	(55,000,442)
เงินปันผลค้างจ่าย	4,710,350	3,118,914	4,710,350	3,118,914
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(35,479,005)	(7,059,910)	(2,024,801)	821,539
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	7,268,767	(3,902,419)
หนี้สินอื่น	(77,953,595)	(20,987,320)	(85,549,096)	(46,079,758)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานสุทธิ	80,413,417	(508,697,919)	(18,632,445)	(99,739,233)

35. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัท สี่มาแพค จำกัด ได้รับสิทธิพิเศษจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2540 ในกิจการผลิตถุงพลาสติกภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่บริษัท สี่มาแพค จำกัด เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2541 และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี

ในระหว่างไตรมาสสองสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัท สี่มาแพค จำกัด ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับผลิตสิ่งพิมพ์จากฟิล์มพลาสติกตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 2104 (2)/2549 เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2549 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 23 มีนาคม 2550)

ยอดขายสำหรับปีจําแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนของกลุ่มบริษัทดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ยอดขาย - กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	10,127,685	13,455,283	-	-
ยอดขาย - กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	2,285,038,988	2,488,623,803	-	-
รวม	2,295,166,673	2,502,079,086	-	-

36. การระดมทุนและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

36.1 การระดมทุนเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารโรงแรมและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยจําแนกตามส่วนงานได้ดังต่อไปนี้

	ล้านบาท
ธุรกิจให้เช่าและให้บริการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์	98.25
ธุรกิจโรงแรม	1.00
ธุรกิจสนามกอล์ฟ	28.55
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	8.73
รวม	136.53

36.2 การระดมทุนเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

จ่ายชำระภายใน	ล้านบาท
ภายใน 1 ปี	43.00
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	105.72
เกินกว่า 5 ปีขึ้นไป	41.63
รวม	190.35

36.3 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทอยู่เป็นจำนวน 145.65 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจ

36.4 การระดมทุนในการให้บริการแก่สมาชิกสนามกอล์ฟ

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันในการให้บริการแก่สมาชิกสนามกอล์ฟ ซึ่งได้รับโอนจากเจ้าของเดิมพร้อมกับสนามกอล์ฟในวันที่ซื้อ สัญญาของสมาชิกที่รับโอนมีรายละเอียดดังนี้

	จำนวนสมาชิก	อัตราค่าสมาชิก (บาทต่อสมาชิก)
สัญญาตลอดชีพ	268	200,000 - 630,000

ภายใต้ระยะเวลาและเงื่อนไขของสัญญาสมาชิก บริษัทย่อยจะไม่ได้รับค่าสมาชิกและค่าบริการใช้สนามเพิ่มเติมจากสมาชิกตลอดชีพที่ได้รับโอนทุกรายจนกว่าระยะเวลาของสัญญานั้นจะสิ้นสุดลง ณ วันที่บริษัทย่อยได้ซื้อกิจการสนามกอล์ฟ บริษัทย่อยไม่สามารถประมาณมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการให้บริการแก่สมาชิสดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ต้นทุนดังกล่าวได้ถูกนำมาพิจารณาในการคำนวณหักจากประมาณการกระแสเงินสดสุทธิในอนาคต เพื่อสะท้อนให้เห็นราคายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และเพื่อกำหนดอัตราปัจจุบันของค่าเช่าของสนามกอล์ฟแล้ว

37. เครื่องมือทางการเงิน

37.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 48 (เดิม) “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารเชื่อว่าความเสี่ยงของความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่เป็นความเสี่ยงที่ไม่มีความสำคัญ เนื่องจากเป็นไปตามกลไกของตลาดเงินภายในประเทศ ซึ่งอ้างอิงกับตลาดเงินของโลก ซึ่งมีโอกาสน้อยมากที่จะมีความผันผวนอย่างฉับพลัน

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดนับจากวันที่ในงบดุลถึงวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันที่ครบกำหนด (แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด			
ร้อยละต่อปี							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
- รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	-	-	-	145.73	-	145.73	0.500 - 3.875
- เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	3,927.30	3,927.30	-
- ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	272.38	272.38	-
- ลูกหนี้การค้าสัญญาผ่อนชำระ	-	-	-	-	134.83	134.83	-
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	25.53	-	25.53	6.15 - 7.50
- เงินลงทุนในลูกหนี้เงินให้กู้	-	-	-	14.85	-	14.85	6.125 - 8.000
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่นโดยมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน	-	1,012.50	-	-	-	1,012.50	7.00 - 15.00
	-	1,012.50	-	186.11	4,334.51	5,533.12	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาลาด			
ร้อยละต่อปี							
หนี้สินทางการเงิน							
- เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,416.33	-	-	5.62	-	1,421.95	1.75 - 4.13
- เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	136.34	136.34	-
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	1,109.11	-	1,109.11	4.35 - 7.25
- หุ้นกู้ระยะยาว	-	5,000.00	-	-	-	5,000.00	4.30 - 6.04
	1,416.33	5,000.00	-	1,114.73	136.34	7,667.40	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาลาด			
ร้อยละต่อปี							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
- รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	-	-	-	25.89	-	25.89	0.500 - 3.875
- เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	2,678.71	2,678.71	-
- ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	37.53	37.53	-
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	1,399.63	-	1,399.63	6.15 - 7.50
- เงินลงทุนในลูกหนี้เงินให้กู้	-	-	-	14.85	-	14.85	6.125 - 8.000
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่นโดยมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน	-	1,012.50	-	-	-	1,012.50	7.00 - 15.00
	-	1,012.50	-	1,440.37	2,716.24	5,169.11	
หนี้สินทางการเงิน							
- เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	911.32	-	-	-	-	911.32	1.75 - 4.13
- เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	8.50	8.50	-
- เงินกู้ยืมระยะสั้น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	2,248.85	-	2,248.85	6.15 - 7.50
- หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน							
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3.77	10.33	-	-	-	14.10	6.54 - 9.16
- หุ้นกู้ระยะยาว	-	5,000.00	-	-	-	5,000.00	4.30 - 6.04
	915.09	5,010.33	-	2,248.85	8.50	8,182.77	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างเป็นสาระสำคัญ โดยความเสี่ยงที่มีเป็นความเสี่ยงของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งประกอบธุรกิจโรงสีและผลิตข้าวสารที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากมีรายการค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทย่อยดังกล่าวได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกิน 1 ปี เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ มีดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ ทางการเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552
	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐ	898	33.7899
ยูโร	71	47.5900

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 มีดังนี้: -

สกุลเงิน	พัน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาซื้อ เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (บาทต่อ 1 หน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันที่ครบกำหนด
เหรียญสหรัฐ	227	34.2300 - 35.5600	กันยายน - ธันวาคม 2552
ยูโร	185	45.3117 - 48.4920	สิงหาคม - ธันวาคม 2552

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องเนื่องกับลูกหนี้การค้า อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบาย และวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าเป็นจำนวนมากรายและส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่มีความสามารถในการชำระหนี้ดี จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้า

37.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุดหรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ระยะยาวที่มีการซื้อขายในตลาดหุ้นกู้ คำนวณจากราคาเสนอซื้อที่ประกาศอยู่ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่ในงบดุล

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ระยะยาว มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
หุ้นกู้ระยะยาว	5,000,000	5,098,154	5,000,000	5,098,154

(หน่วย: พันบาท)

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2551						
	โรงสี ผลิตภัณฑ์ จัดจำหน่าย ข้าวสารและ กระแสบัว	ให้เช่าและ ให้บริการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์	โรงแรมและ การท่องเที่ยว	สนามบิน	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์ เพื่อขาย	กิจการอื่นๆ
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้นิติบุคคล กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่						รวม
						166,151
						(198,538)
						(499,398)
						(92,458)
						1,401,716

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2551						
	โรงสี ผลิตภัณฑ์ จัดจำหน่าย ข้าวสารและ กระแสบัว	ให้เช่าและ ให้บริการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์	โรงแรมและ การท่องเที่ยว	สนามบิน	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์ เพื่อขาย	กิจการอื่นๆ
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ สินทรัพย์ส่วนกลาง สินทรัพย์รวม						รวม
						10,042,021
						10,844,752
						20,886,773

กลุ่มบริษัทได้เกณฑ์เงินตามนโยบายราคาที่กำหนดไว้ตามนโยบายที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 39.1

39. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนอกเหนือจากบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 13 และบริษัทร่วมตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14 สามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์
บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 10.00 และกลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 10.00 และมีกรรมการบางส่วนร่วมกัน
ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)
บริษัทหลักทรัพย์ ธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)
บริษัท รอยัล ปรีนเซส จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)	บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 11.67 และมีกรรมการบางส่วนร่วมกัน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

39.1 รายได้และค่าใช้จ่าย

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน				นโยบายการ
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		กำหนดราคา
	2552	2551	2552	2551	
รายได้					
ส่วนแบ่งรายได้ค่าบริการ					
- บริษัทร่วม	1.68	1.94	1.68	1.94	(1)
รายได้จากเงินมัดจำค่าเช่า					
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5.43	5.44	5.43	5.44	(1)
รายได้จากการเช่าพื้นที่					
- บริษัทย่อย	-	-	20.08	21.08	(1)
- บริษัทร่วม	0.24	0.24	0.24	0.24	(1)
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	63.27	51.84	21.55	23.45	(1)
รายได้เงินปันผล					
- บริษัทย่อย	-	-	201.76	476.89	(2)
- บริษัทร่วม	126.31	109.31	126.31	109.31	(2)
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	139.32	130.95	126.84	127.89	(2)
รายได้ค่าที่ปรึกษา					
- บริษัทย่อย	-	-	3.29	2.92	(2)
รายได้ค่าบริการโครงการและค่ารางวัลการขาย					
- บริษัทร่วม	7.22	7.99	-	-	(2)
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	67.76	75.15	-	-	(2)
	411.23	382.86	507.18	769.16	

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน					นโยบายการ
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		กำหนดราคา	
	2552	2551	2552	2551	
ค่าใช้จ่าย					
ค่าใช้จ่ายพนักงาน					
- บริษัทย่อย	-	-	197.24	224.67	(3)
ค่าสิทธิในการใช้ชื่อโรงแรม					
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1.10	1.20	1.10	1.20	(5)
ค่ารักษาความปลอดภัย					
- บริษัทย่อย	-	-	25.19	22.38	(4)
ค่าธรรมเนียมการจำหน่ายหุ้น					
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1.39	2.02	1.39	2.02	(6)
ค่าธรรมเนียมธนาคาร					
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	0.20	0.04	0.20	0.04	(6)
ค่าเบี้ยประกัน					
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	12.64	15.30	10.20	13.89	(6)
ค่านายหน้าในการจำหน่ายสินทรัพย์					
- บริษัทย่อย	-	-	0.55	-	(6)
ค่าบริหารสินทรัพย์					
- บริษัทย่อย	-	-	-	0.20	(6)
ค่าตอบแทนการค้าประกันหนี้ตามสัญญา					
- บริษัทย่อย	-	-	9.56	-	(7)
	15.33	18.56	245.43	264.40	
ดอกเบี้ยจ่าย					
- บริษัทย่อย	-	-	148.27	208.88	(8)
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6.98	8.64	0.02	0.39	(8)
	6.98	8.64	148.29	209.27	
ดอกเบี้ยรับ					
- บริษัทย่อย	-	-	88.87	33.96	(8)
- บริษัทร่วม	2.37	7.26	1.31	5.37	(8)
	2.37	7.26	90.18	39.33	

นโยบายการกำหนดราคา

- (1) ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ดำเนินการค้าตามปกติกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยที่บริษัทฯและบริษัทย่อยได้คิดราคาซื้อ/ขายสินค้ากับบริษัทดังกล่าวตามราคาตลาดหรือราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด
- (2) รายได้ค่าที่ปรึกษา รายได้ค่าบริการโครงการและค่ารางวัลการขาย เป็นอัตราเดียวกันกับบุคคลภายนอก รายได้เงินปันผลเป็นอัตราตามที่ประกาศจ่าย
- (3) ค่าใช้จ่ายพนักงานคิดในอัตราร้อยละ 115 ของเงินเดือนพนักงานของธุรกิจโรงแรมที่บริษัทย่อยจ่ายแทนบริษัทใหญ่
- (4) ค่ารักษาความปลอดภัยคิดในอัตราร้อยละ 115 ของต้นทุนค่ารักษาความปลอดภัยที่บริษัทย่อยจ่ายแทนบริษัทใหญ่

- (5) ค่าสิทธิในการใช้ชื่อโรงแรมคิดในอัตราเดียวกันกับบุคคลภายนอก
- (6) ค่าธรรมเนียมการจำหน่ายหุ้นกู้และค่าธรรมเนียมธนาคาร ค่าประกันภัย ค่าบริหารสินทรัพย์และค่านายหน้าการจำหน่ายสินทรัพย์เป็นอัตราเดียวกันกับบุคคลภายนอก
- (7) ค่าตอบแทนการค้ำประกันหนี้ตามสัญญาเป็นค่าตอบแทนที่เรียกเก็บโดยบริษัท เอ็ม บี เค การ์ด จำกัด ในอัตราคงที่ร้อยละ 1 ต่อปีของวงเงินกู้ที่ผู้กู้เบิกใช้จริง
- (8) ดอกเบี้ยจ่ายและดอกเบี้ยรับเป็นดอกเบี้ยซึ่งเกิดจากการกู้ยืมและให้กู้แก่บริษัทย่อย โดยคิดดอกเบี้ยในอัตรา MOR ของธนาคารพาณิชย์ใหญ่แห่งหนึ่งในอัตราร้อยละ 6.15 - 7.50 ต่อปี (2551: ร้อยละ 7.125 - 7.500 ต่อปี) ส่วนรายการดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายให้แก่บริษัท ทูมธนาชาติ จำกัด (มหาชน) และธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน) และดอกเบี้ยรับจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด ได้เปิดเผยแยกต่างหากไว้ในหมายเหตุ 39.6 39.7 และ 39.5 ตามลำดับ

39.2 เงินลงทุนชั่วคราว - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินลงทุนชั่วคราวในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันได้รวมเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัท ทูมธนาชาติ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

39.3 ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 ประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
บริษัท แอปเฟิล ออโต้ ออกชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด	0.01	-	-	-
บริษัท เอ็ม บี เค เลเซอร์ จำกัด	0.03	0.36	-	-
บริษัท ธนชาติประกันชีวิต จำกัด	0.98	0.04	-	-
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด	0.29	0.38	-	-
บริษัท ธนชาติโบรกเกอร์ จำกัด	0.15	0.10	-	-
ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	2.01	1.77	-	-
บริษัท ทูมธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	4.03	3.13	-	-
บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	0.18	-	-
บริษัทบริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด	0.27	1.98	-	-
บริษัทบริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด	0.41	1.95	-	-
กองทุนรวมธนาชาติพร็อพเพอร์ตี้ฟันด์ 6	0.01	0.72	-	-
อื่นๆ	0.24	0.31	-	-
	8.43	10.92	-	-

39.4 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 ประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท แพลน พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	-	-	738.88	534.56
บริษัท ไพรมาซี อิลิแกนซ์ อินเวสเมนต์ จำกัด	-	-	271.83	231.13
บริษัท เอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ จำกัด	-	-	-	0.74

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
บริษัท เอ็ม บี เค การธุรกิจ จำกัด	-	-	-	48.44
บริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	-	-	378.92	103.30
บริษัท เอ็ม บี เค เลเซอร์ จำกัด	10.15	9.35	-	-
บริษัท แพมมาลา สปา จำกัด	5.38	5.38	-	-
บริษัท แอฟเฟิล ออโต้ ออกชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด	10.00	-	10.00	-
	25.53	14.73	1,399.63	918.17
ลูกหนี้อื่น				
บริษัท เอ็ม บี เค เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด	-	-	0.58	0.69
บริษัท เอ็ม บี เค เลเซอร์ จำกัด	3.38	1.90	0.02	0.02
บริษัท แพมมาลา สปา จำกัด	0.27	0.14	0.27	0.14
บริษัท แพลน เอสเตท จำกัด	-	-	0.18	0.16
บริษัท แอ็บโซลูท เทอร์วิล จำกัด	-	-	0.31	0.26
บริษัท เอ็ม บี เค การธุรกิจ จำกัด	-	-	0.56	0.08
บริษัท รอยัล ปรีนเซส จำกัด (มหาชน)	-	-	0.34	-
บริษัทอื่นๆ	0.40	0.40	0.36	0.27
	4.05	2.44	2.62	1.62
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัท แพมมาลา สปา จำกัด	0.41	0.39	-	-
บริษัท แอฟเฟิล ออโต้ ออกชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด	0.14	-	0.14	-
	0.55	0.39	0.14	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและลูกหนี้อื่น				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	30.13	17.56	1,402.39	919.79

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2551	เพิ่มขึ้น	รับชำระ/ โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท เอ็ม บี เค เลเซอร์ จำกัด	9.35	0.80	-	10.15
บริษัท แพมมาลา สปา จำกัด	5.38	-	-	5.38
บริษัท แอฟเฟิล ออโต้ ออกชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด	-	25.00	(15.00)	10.00
	14.73	25.80	(15.00)	25.53

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2551	เพิ่มขึ้น	รับชำระ/ โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัท เอ็ม บี เค เลเซอร์ จำกัด	-	0.67	(0.67)	-
บริษัท แพมมาลา สปา จำกัด	0.39	0.37	(0.35)	0.41
บริษัท แอฟเฟิล ออโต้ ออกชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด	-	0.41	(0.27)	0.14
	0.39	1.45	(1.29)	0.55

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2551	เพิ่มขึ้น	รับชำระ/ โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท แพลน พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	534.56	223.82	(19.50)	738.88
บริษัท ไพรมาซี อิลิแกนซ์ อินเวสเมนต์ จำกัด	231.13	40.70	-	271.83
บริษัท เอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ จำกัด	0.74	-	(0.74)	-
บริษัท เอ็ม บี เค การธุรกิจ จำกัด	48.44	-	(48.44)	-
บริษัท เอ็ม บี เค ไฮเทิล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	103.30	704.00	(428.38)	378.92
บริษัท เสรีเซ็นเตอร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	-	13.80	(13.80)	-
บริษัท แอฟเฟิล ออโต้ ออกชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด	-	25.00	(15.00)	10.00
	918.17	1,007.32	(525.86)	1,399.63
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัท แพลน พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	-	42.62	(42.62)	-
บริษัท ไพรมาซี อิลิแกนซ์ อินเวสเมนต์ จำกัด	-	18.32	(18.32)	-
บริษัท เอ็ม บี เค การธุรกิจ จำกัด	-	0.15	(0.15)	-
บริษัท เอ็ม บี เค ไฮเทิล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	-	27.78	(27.78)	-
บริษัท เสรีเซ็นเตอร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	-	0.01	(0.01)	-
บริษัท แอฟเฟิล ออโต้ ออกชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด	-	0.41	(0.27)	0.14
	-	89.29	(89.15)	0.14

39.5 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	23,846
ดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,281

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2551	เพิ่มขึ้น	รับชำระ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทบริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด	23,846	-	(23,846)	-
	23,846	-	(23,846)	-
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทบริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด	1,281	911	(2,192)	-
	1,281	911	(2,192)	-

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทบริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด ซึ่งตามสัญญาเดิมมีกำหนดชำระวันที่ 31 สิงหาคม 2548 นั้น บริษัทบริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด ได้ตกลงให้บริษัทขยายระยะเวลาการชำระคืนเงินต้นของวงเงินกู้ออกไปจากเดิมอีก 5 ปี เป็นสิ้นสุดอายุวงเงินกู้ในเดือนสิงหาคม 2553 เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนให้เสร็จสิ้นครบถ้วนภายในวันที่ 31 สิงหาคม 2553 และคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่เท่าเดิมคือ ร้อยละ 11.51 ต่อปีสำหรับปีที่เหลือ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 บริษัทฯได้รับชำระเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องทั้งจำนวนแล้ว

39.6 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินจากบริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน) จำนวน 0.01 ล้านบาท (2551: 0.01 ล้านบาท) ตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.50 ต่อปี (2551: ร้อยละ 6.50 ต่อปี) ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ใกล้เคียงกับที่บริษัทย่อยกู้ยืมจากสถาบันการเงินอื่น

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - บริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2551	เพิ่มขึ้น	จ่ายคืน/โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
บริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน)	10	-	-	10

39.7 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 ประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2552	2551
เงินกู้ยืม	122.41	145.91

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2552	2551
เงินกู้ยืมมีกำหนดชำระดังต่อไปนี้		
ส่วนของเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25.50	23.50
	25.50	23.50
เงินกู้ยืมระยะยาว		
ถึงกำหนดชำระภายในสองถึงสามปี	54.00	52.50
ถึงกำหนดชำระภายในสี่ถึงห้าปี	42.91	69.91
	96.91	122.41
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	122.41	145.91

รายการแสดงความเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - บริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2551	เพิ่มขึ้น	จ่ายคืน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	145.91	-	(23.50)	122.41

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย ซึ่งกู้ยืมมาเป็นจำนวน 300.4 ล้านบาท โดยมี ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 จำนวนเงิน 122.41 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR มีกำหนดชำระคืนเริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2542 ถึงเดือนธันวาคม 2556 บริษัทย่อยค้ำประกันเงินกู้ยืมดังกล่าวด้วยการจดจำนองที่ดินและอาคารทั้งหมดของบริษัทย่อยแห่งนั้น โดยมีราคาสุทธิตามบัญชี 283.5 ล้านบาท (2551: 292.6 ล้านบาท) เงื่อนไขดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ณ วันที่ 8 เมษายน 2542 และสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ครั้งที่ 1 ฉบับลงวันที่ 13 มกราคม 2547

39.8 เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 ประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
บริษัท ดีโอลิมปิค คลับ จำกัด	-	-	44.50	44.30
บริษัท ทรีพีลสินธานี จำกัด	-	-	373.58	343.51
บริษัท โคโรซานัน จำกัด	-	-	610.30	650.57
บริษัท เอ็ม บี เค พรีเมียม จำกัด	-	-	565.54	566.60
บริษัท เอ็ม บี เค แอสเซท จำกัด	-	-	68.89	70.48
บริษัท เทฟท์ธุรกิจ จำกัด	-	-	2.24	2.10
บริษัท เอ็ม บี เค อาเขต จำกัด	-	-	0.90	0.90
บริษัท เอ็ม บี เค สแควร์ จำกัด	-	-	0.90	0.90
บริษัท เอ็ม บี เค การธุรกิจ จำกัด	-	-	582.00	-
	-	-	2,248.85	1,679.36

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัท เทพไทธุรกิจ จำกัด	-	-	3.18	1.89
บริษัท เอ็ม บี เค การธุรกิจ จำกัด	-	-	20.91	26.18
บริษัท เอ็ม บี เค โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	-	-	0.05	-
บริษัท แพมมาลา สปา จำกัด	0.39	0.83	0.39	0.83
บริษัท แพลน เอสเตท จำกัด	-	-	0.03	0.04
บริษัท เอ็ม บี เค เลเซอร์ จำกัด	0.30	0.98	-	-
บริษัท เอ็ม บี เค เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด	-	-	0.02	0.14
บริษัท แอ็บโซลูท แทรเวล จำกัด	-	-	0.04	0.15
บริษัท เอ็ม บี เค การ์ดส์ จำกัด	-	-	0.08	0.21
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ดไอแลนด์ จำกัด	-	-	0.09	-
อื่นๆ	-	-	0.01	0.07
	0.69	1.81	24.80	29.51
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้อื่น				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	0.69	1.81	2,273.65	1,708.87

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2551	เพิ่มขึ้น	จ่ายคืน/โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
บริษัท ดิโอลิมปิค คลับ จำกัด	44.30	4.10	(3.90)	44.50
บริษัท ทรพย์สินธานี จำกัด	343.51	34.02	(3.95)	373.58
บริษัท โคราซธานี จำกัด	650.57	33.97	(74.24)	610.30
บริษัท เอ็ม บี เค พรีเมียม จำกัด	566.60	22.97	(24.03)	565.54
บริษัท เอ็ม บี เค แอสเซ็ท จำกัด	70.48	1.60	(3.19)	68.89
บริษัท เทพไทธุรกิจ จำกัด	2.10	1.00	(0.86)	2.24
บริษัท เอ็ม บี เค อาเซต จำกัด	0.90	-	-	0.90
บริษัท เอ็ม บี เค สแควร์ จำกัด	0.90	-	-	0.90
บริษัท เอ็ม บี เค การธุรกิจ จำกัด	-	582.00	-	582.00
บริษัท เอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ จำกัด	-	1.00	(1.00)	-
	1,679.36	680.66	(111.17)	2,248.85
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
บริษัท ดิโอลิมปิค คลับ จำกัด	-	3.02	(3.02)	-
บริษัท ทรพย์สินธานี จำกัด	-	24.54	(24.54)	-
บริษัท โคราซธานี จำกัด	-	42.36	(42.36)	-
บริษัท เอ็ม บี เค พรีเมียม จำกัด	-	38.82	(38.82)	-
บริษัท เอ็ม บี เค แอสเซ็ท จำกัด	-	4.79	(4.79)	-
บริษัท เทพไทธุรกิจ จำกัด	-	0.15	(0.15)	-
บริษัท เอ็ม บี เค อาเซต จำกัด	-	0.06	(0.06)	-
บริษัท เอ็ม บี เค สแควร์ จำกัด	-	0.06	(0.06)	-
บริษัท เอ็ม บี เค การธุรกิจ จำกัด	-	34.40	(34.40)	-
บริษัท เอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ จำกัด	-	0.04	(0.04)	-
	-	148.24	(148.24)	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวข้างต้นเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และมีกำหนดจ่ายชำระคืนเมื่อทวงถามคิดดอกเบี้ยในอัตรา MOR ของธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง อัตราร้อยละ 6.15 - 7.50 ต่อปี (2551: ร้อยละ 7.125 - 7.500 ต่อปี)

39.9 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์อื่น และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์อื่น และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า				
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด	2.61	2.38	1.73	1.43
บริษัท ธนชาติประกันชีวิต จำกัด	0.96	2.17	-	1.61
	3.57	4.55	1.73	3.04
สินทรัพย์อื่น				
ค่าธรรมเนียมการจัดเก็บหนี้จ่ายล่วงหน้า				
บริษัท ทูนอนชาติ จำกัด (มหาชน)	0.17	0.17	0.17	0.17
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น				
ค่าเช่ารับล่วงหน้า				
บริษัท ทูนอนชาติ จำกัด (มหาชน)	10.01	13.27	10.01	13.27
เงินมัดจำค่าเช่า				
บริษัท เอ็ม บี เค เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด	-	-	7.11	7.11
บริษัท เอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ จำกัด	-	-	-	0.56
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด	3.41	3.30	-	-
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	4.77	1.87	-	-
บริษัท ธนชาติโบรกเกอร์ จำกัด	1.26	1.00	-	-
บริษัท ธนชาติประกันชีวิต จำกัด	-	3.46	-	-
	9.44	9.63	7.11	7.67

39.10 เงินลงทุนระยะยาวอื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 เงินลงทุนระยะยาวอื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม	
	2552	2551
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
หุ้นกู้ด้อยสิทธิบริษัท ทูนอนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	10,672,507

39.11 หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินระยะยาว - สุทธิ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินระยะยาว - สุทธิ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ 2551 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินระยะยาว	16,252,671	7,519,796
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายในอนาคตของสัญญาเช่าทางการเงิน	(2,157,213)	(693,105)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินระยะยาว - สุทธิ	14,095,458	6,826,691
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินระยะยาว		
ไม่เกิน 1 ปี	3,766,707	3,560,263
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	10,328,751	3,266,428
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินระยะยาว - สุทธิ	14,095,458	6,826,691

หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินระยะยาว เป็นหนี้สินจากการเช่าซื้อรถยนต์ 21 คัน จำนวน 60 งวดจากบริษัท เอ็ม บี เค พรีเมียม จำกัด โดยสัญญาจะสิ้นสุดลงในปี 2552 ถึงปี 2557 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.54 - 9.16 ต่อปี (2551: ร้อยละ 8.00 - 9.16 ต่อปี)

39.12 ซื้อที่ดิน

ในเดือนธันวาคม 2550 กองทุนรวมธนชาติพร็อพเพอร์ตี้ฟันด์ 1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ขายที่ดินจำนวนหนึ่งให้แก่บริษัท แพลน เอสเตท จำกัด และบริษัท คริสตัล เลค พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเช่นเดียวกัน ในราคาขาย 259.51 ล้านบาท และ 83.89 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งราคาขายดังกล่าวเป็นราคาที่อ้างอิงจากราคาประเมินโดยกรมธนารักษ์ เนื่องจากรายการขายที่ดินนี้เป็นรายการระหว่างกัน ดังนั้นกำไรขาดทุนจากการขายจะถูกตัดออกในการจัดงบการเงินรวม

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2551 บริษัท แพลน เอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯได้เข้าทำสัญญาซื้อที่ดินมูลค่า 42 ล้านบาทจากบริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าที่ดินแล้ว

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2552 บริษัท เอ็ม บี เค รีสอร์ท จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ขายที่ดินจำนวนหนึ่งในราคาขาย 92.15 ล้านบาทให้แก่บริษัท แพลน เอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเช่นเดียวกัน เนื่องจากรายการขายที่ดินนี้เป็นรายการระหว่างกัน ดังนั้นกำไรขาดทุนจากการขายจะถูกตัดออกในการจัดงบการเงินรวม

39.13 การขายเงินลงทุนชั่วคราว

ในเดือนตุลาคม 2551 บริษัทฯได้ขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขายในความต้องการตลาดจำนวน 28.7 ล้านหุ้น ให้แก่บริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ในราคาปิดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 8 ตุลาคม 2551 บริษัทฯเกิดผลขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนเป็นจำนวน 213.3 ล้านบาท เนื่องจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน ดังนั้นกำไรขาดทุนจากการขายจะถูกตัดออกในการจัดทำงบการเงินรวม

39.14 การจำหน่ายหุ้นกู้ระยะยาว

ในเดือนสิงหาคม 2550 ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้จัดการจัดจำหน่ายหุ้นกู้รายหนึ่งของบริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นกู้ที่จำหน่ายไม่หมดจำนวน 272,500 หุ้น ในราคาที่เสนอขาย 1,000 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 272.5 ล้านบาท ตามสัญญาตัวแทนจำหน่ายหุ้นกู้

40. เงินปันผล

	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่าย (บาทต่อหุ้น)	วันที่จ่ายเงินปันผล
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวด สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2552	377.26	2.00	7 พฤษภาคม 2552
เงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2551	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อ วันที่ 28 ตุลาคม 2551	377.26	2.00	17 พฤศจิกายน 2551
รวม		754.52		
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวด สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2551	377.26	2.00	2 พฤษภาคม 2551
เงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2550	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อ วันที่ 31 ตุลาคม 2550	377.26	2.00	30 พฤศจิกายน 2550
รวม		754.52		

41. การซื้อธุรกิจ

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2551 บริษัทฯซื้อหุ้นสามัญบริษัท เสรีเซ็นเตอร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด จำนวน 169,997 หุ้น ในราคาหุ้นละ 2,867.28 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 487.4 ล้านบาท

ในเดือนพฤศจิกายน 2551 บริษัทฯได้ปรับปรุงราคาซื้อขายเงินลงทุนของบริษัท เสรีเซ็นเตอร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด ทำให้เงินลงทุนในบริษัทเสรีเซ็นเตอร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด ลดลงจาก 487.4 ล้านบาทเป็น 485.6 ล้านบาท

ในเดือนมิถุนายน 2552 บริษัทฯได้ปรับปรุงราคาซื้อขายเงินลงทุนของบริษัท เสรีเซ็นเตอร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด ทำให้เงินลงทุนในบริษัทเสรีเซ็นเตอร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด เพิ่มขึ้นจาก 485.6 ล้านบาทเป็น 485.9 ล้านบาท

บริษัทฯต้องรับรู้สินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ซึ่งเข้าเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องในการรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ บริษัทฯ ได้แจ้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารและได้รับรายงานการประเมินดังกล่าวแล้ว

รายละเอียดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัท เสรีเซ็นเตอร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด ณ วันที่ลงทุนมีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 15 กันยายน 2551	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	15,167	15,167
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	16,689	16,689
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16,621	16,621
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน	9,906	9,906
อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	2,127,530	1,425,212
สิทธิการเช่ารถดับเพลิง	50,213	50,213
เจ้าหนี้การค้า	(16,115)	(16,115)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(59,301)	(59,301)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,735)	(2,735)
เงินกู้ยืมระยะยาว	(1,100,000)	(1,100,000)
เจ้าหนี้เงินมัดจำและเงินค้ำประกันการเช่า	(86,175)	(86,175)
สินทรัพย์สุทธิ	971,800	269,482
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุน	971,800	
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุน - เฉพาะส่วนของบริษัทฯ	485,900	
หัก: เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย	(15,167)	
กระแสเงินสดจ่ายในการซื้อบริษัทย่อย - สุทธิจากเงินสดของบริษัทย่อยที่ได้มา	470,733	

* รายละเอียดของการซื้อธุรกิจของบริษัทดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 2.2

42. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบดุล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.65:1 (2551: 0.64:1) และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.1:1 (2551: 0.96:1) การคำนวณอัตราส่วนดังกล่าวได้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้น โดยหนี้สิน หมายถึง หนี้สินตามงบการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย และส่วนของผู้ถือหุ้น หมายถึง ส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงิน

43. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบดุล

43.1 ในเดือนกรกฎาคม 2552 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นกู้ด้วยสิทธิธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) ชุดที่ 1 อายุ 10 ปี จำนวน 700,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 700 ล้านบาท และ ซื้อหุ้นกู้ด้วยสิทธิธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) ชุดที่ 2 อายุ 15 ปี จำนวน 800,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 800 ล้านบาท มูลค่าโดยรวมของการซื้อหุ้นกู้ดังกล่าว รวมเป็นจำนวนเงิน 1,500 ล้านบาท การซื้อหุ้นกู้ดังกล่าวได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

43.2 เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2552 บริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ซื้อหุ้นบริษัท เอ็ม บี เค รีสอร์ท จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อยดังกล่าวจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยทั้งหมดจำนวน 4,365,900 หุ้นในราคาหุ้นละ 7.72 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 33.7 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท เอ็ม บี เค รีสอร์ท จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 69.88 เป็นร้อยละ 72.60

44. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

นอกจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ซึ่งมีผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไปแล้ว กลุ่มบริษัทได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2551 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
งบดุล				
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	129,774,894	130,864,714	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
- สุทธิ	10,042,021,103	10,306,937,999	1,916,523,914	2,173,437,451
สิทธิการเช่า - สุทธิ	278,713,078	-	256,802,997	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	18,064,736	-	4,558,843	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
- สุทธิ	64,949,983	95,721,081	245,228	4,693,531
งบกำไรขาดทุน				
รายได้อื่น	-	-	43,413,626	43,214,644
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	(198,982)	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหารโรงแรม	(587,290,968)	(635,718,470)	(378,603,183)	(427,030,685)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	-	(741,736,886)	-	(286,560,398)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(251,184,988)	-	(68,377,203)	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(483,641,203)	-	(219,141,871)	-
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	(43,956,834)	-	(42,003,334)	-
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(198,537,880)	(187,156,517)	(365,451,474)	(359,985,982)

45. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2552



NATURE OF BUSINESS OPERATIONS



Pathumwan Princess Hotel



MBK Public Company Limited ("MBK") and its subsidiaries are engaged in key businesses as follows:

1. Shopping center business

Shopping center business is operated by MBK.

2. Hotel and tourism business

● Hotel businesses are operated by MBK, MBK Hotels and Resorts Company Limited ("MBK-HR"), and Supsinthanee Company Limited ("SSTN"), direct subsidiaries of MBK.

● Tourism businesses are operated by Absolute Travel Company Limited, an indirect subsidiary of MBK, and MBK Leisure Company Limited, an indirect associate of MBK.

3. Real estate development business

Real estate development business is operated by Plan Estate Company Limited ("PST") and its subsidiaries and Crystal Lake Properties Company Limited, which are indirect subsidiaries of MBK.

4. Golf course business

Golf course business is operated by MBK Resort Public Company Limited, an indirect subsidiary of MBK.

5. Rice business

Rice business is operated by Patum Rice Mill and Granary Public Company Limited ("PRG") and its subsidiaries which are subsidiaries of MBK.

MAJOR CHANGES AND DEVELOPMENTS

In September, 2008 MBK has invested in 49.99% ordinary shares of Seri Center Management Company Limited ("SCM") in order to increase the shopping center business incomes.

1. SHOPPING CENTER BUSINESS

The shopping center business is operated by MBK which rents out retail space in the MBK Center Building, using the name of MBK Shopping Center. In addition to MBK Center, the Company holds 30.72 percent of the paid-up share capital of Siam Piwat Company Limited ("SPW") which operates and manages shopping center business, using the names of Siam Center and Siam Discovery Center respectively. SPW also leases out an office building namely Siam Tower. In addition, SPW entered into a joint venture with the Mall Group in operating the shopping center namely Siam Paragon. In September, 2008 MBK entered into a joint venture with SPW to acquired an equity stake in Seri Center Management Company Limited in order to operate to Seri Center.

As of June 30, 2008 MBK Center Building has a total area of 270,802.75 square meters with space allocation as follows:

- Shopping center	142,762.86	Square Meters
- Office Tower	23,330.07	Square Meters
- Hotel	47,436.16	Square Meters
- Car park	57,273.66	Square Meters

The details of areas in MBK Center Building are as follows:

1. Area for rent includes the following:

1.1 Shopping center area (MBK Center)	142,762.86	Square Meters
These areas consist of:		
- Area rented out to shops	92,786.46 ^{1/}	Square Meters
- Common area	49,976.40	Square Meters
1.2 Office area for rent (MBK Tower Building)		
Area from 9 th to 20 th Floors	23,330.07 ^{2/}	Square Meters
These areas consist of:		
- Office area for rent	17,760.78	Square Meters
- Common area	5,569.29	Square Meters

Note ^{1/} During the period from July 1, 2007 to June 30, 2008 the area rented out to shops was decreased by 27.42 square meters due to some of the area of the 4th floor Zone D has been cancelled and the has separated into small rooms for rent out thus the common area was increase.

^{2/} The area rented out to Thanachart Capital Public Company Limited with the rental contract expiring in 2012 (the connected transaction details of which are given on Page 225).





Walk Through



Information



VDO Phone Information

2. Area not for rent includes the following:

2.1	Hotel area (Pathumwan Princess Hotel)	47,436.16	Square Meters.
	These areas consist of:		
	- Hotel guest rooms (29 floors)	26,127.61	Square Meters
	- Common area	21,308.55	Square Meters
2.2	Car parking area	57,273.66	Square Meters

The area rented out by MBK can be divided into two types as follows:

1. Area for long-term rent with the rental period of over three years and the rental fees collected in advance is calculate into 15% of the area rented.

2. Area for short-term rent with the rental period ranging from one to three years and the rental fees collected monthly is calculate into 85% of the area rented.

In 2008, there were modifications made to the MBK Center as follows:

- ❶ Modification to the leased space on Floor 4, Zone A, by repossessing the space from the former lessee for the center's own management, consisting of about 3,800 square meters, allocated for the operation of the telecommunication equipment business under the name "Mobile Mart". The modification would contribute to an increase of 30 per cent to the Company's rent income of the space;

- ❷ Improvement to the walkway entrance to Floor 2 from across the Siam Square area to add convenience to the customers;
- ❸ Erection of 10 walk-through checkpoints as part of an increased security measure for the customers;
- ❹ Installation of additional public-relation fronts to enhance the medium of dissemination to Thai and foreign customers of information and news in relation to the MBK Center;
- ❺ Modifications to shops located in certain zones within the MBK Center; for instance, the modification of certain areas on Floor 2 into a self-sustaining service center;
- ❻ Addition of foreign currency exchange facilities for banks to accommodate an increasing demand from foreign customers;
- ❼ Improvement and installation of additional ATMs to meet the customers' increased demand.

Target market of shopping center business

1. Tenants renting space for their businesses in the shopping center. These tenants include the following:

- Anchor tenants which include the department store, the movie theaters, the bowling alleys, the karaoke rooms, the center for mobile phones and their accessories, the furniture center and the international food courts. The anchor tenants have been carefully selected. The Company wants to make sure that the businesses of the tenants are in line with the needs of the target market and that the tenants have a strong financial position.
- Retail tenants such as the retail shop. As well, these tenants have been carefully selected. The Company wants to make sure that their goods and their services are of good quality and varieties.

2. Customers and people who buy things in the shopping center which include the group such as student, working person and tourism.

Distribution Channels of Shopping Center Business

MBK makes use of the direct sales approach to promote the sales of rental areas in MBK Center. Offers are made to target groups which are stores capable of attracting customers to use services available in the shopping center as well as helping enhance the image of the shopping center.

Competition in Shopping Center Business

During 2009, the retailing industry has been affected by the decline in world economy and the political situations within the country. This in turn causes the number of foreign tourists to decline and directly affects the shopping center that caters to foreign tourists. As a result, operators of several shopping centers have lowered rental rates and continued to hold new marketing promotion activities, as well as to improve and modernize the shopping center and solicit more appropriate lessees. However, there is still increasing demand for the retail space market in the heart of the city and there is continuing trend for its growth, particularly the retail space that has good location and management. During the past three years MBK Center's average was 98% - 99.5% of total rental areas.

Industry Outlook and Future Competition in Shopping Center Business

The overall outlook of the commercial center business in 2010 has been affected by the certainty and stability of the political situations within the country. If politics ease in the favourable direction, it will serve as an essential factor in encouraging consumer spending and restoring confidence, as well as the confidence of the foreign tourists.

Moreover, at present the consumers tend to make use of the service of the shopping centers that are located near their homes and are easy to access. The consumers are more cautious and selective in their spending based on necessity. Therefore, the operators and the administrator of shopping centers will need to operate their business with caution. In addition to controlling outgoing costs compared to the investment, a budget is required for marketing and sale promotion activities to increase the purchasing power of the consumers. Improvement must also be made to the environment to attract customers' desire to do their shopping by holding special activities and events. However, the MBK Center continues to be a shopping center that has enjoyed popularity as it is a reputable shopping center well known to both the Thai people and foreign tourists.

Actions taken to reduce the impact on the environment

- ④ From 1996 to the present, the MBK Center and the Pathumwan Princess Hotel have used the deep shaft waste water treatment system that uses the process of accelerating sediments by using micro-organic sediments as the main treatment. Additional treatment systems have been installed and added to those which have been in operation since the center building was constructed. In controlling and supervising the waste water treatment system, the officers in charge will make necessary records and file reports on a regular basis. Samplings of water that has been treated are collected and sent for laboratory testing to have the water quality assessed on a monthly basis. The waste water treatment has been conducted in accordance with the standards applicable to the Type A buildings. As regards waste residue matter from the water treatment process which weighs about 2 tons a week, MBK has hired a contractor to remove and dispose of it in accordance with the hygienic procedure.
- ④ **Recycle of Water after Treatment**
MBK has implemented a project to recycle water that has been treated as part of the measure to use the natural resources efficiently. Before the recycled water is to be used for cleaning the areas outside the car parking building and used in the cooling tower, it will be filtered through the sand filters and treated to a chlorine dioxide disinfection so that the quality of the treated water will be appropriate and safe for further use, particular the water that is re-used in the cooling tower. Water samplings are collected four times per year for laboratory testing of legionella bacteria. Such measure will ensure safety regarding the air quality within the MBK Center and is in accordance with MBK's Good Corporate Governance.
- ④ **Testing of Tap Water Quality for Use in Shopping Center**
MBK is aware of the safety regarding the use of tap water by the lessees and customers within the center. So, the quality of water is tested and assessed once every 3 months by having samplings collected at various tap water outlets, and drinking water is tested as to its quality once a year by comparing it to the standards of bottled drinking water. It appears the quality has been in accordance with standards so far.
- ④ **Spray of Disinfectants in the Air-Conditioning System**
At present, there has been many problems relating to the pandemic of Influenza 2009. Besides the use of the solutions to disinfect coils, the regular cleaning of cool-air ducts of the air-conditioning system and the conducting of tests of the quality of air within the shopping center on a yearly basis, the MBK Center has undertaken the following additional measures:

1. The use of sprayed disinfectants within the air-conditioning system following its cleaning will lessen the accumulation of various germs in the coilers, air ducts and in other parts.
2. The use of disinfecting gels within the air-conditioning system and their gradual evaporation will effectively and continuously kill germs that float in the air.
3. Ozone heating for disinfection within the common areas and in the air-conditioning system will help lessen the accumulation of various germs in the coilers, air ducts or in other parts. Such measures were taken to lessen the spread of the disease and to boost confidence of the customers who frequent the shopping center.

❶ **Project for the Environment in Future**

- Replacement of chillers with new models that are highly efficient, conserve on the use of electricity and helps prevent the global warming effects.

The MBK Center implemented the measures for the purposes of minimizing the causes of the spreading of the disease and of creating the confidence of the customers patronizing the center.

At present, the MBK Center is implementing a major improvement of the air-conditioning systems in which 8 water chillers which have been in use for more than 24 years will be replaced with the new model of water chillers that are highly efficient, economical on the use of electricity. It is estimated that after the improvement is completed, the center will be able to save 6 million units in the use of electricity a year. This effectively will be in compliance with the Government policy in the conservation of energy. Moreover, the new model of water chillers will help preserve the environment by helping to lessen the spread of CFCs which is the main cause of the destruction of the ozone layers and the occurrence of the greenhouse effect. It will also help lessen the global warming effect.

2. HOTEL AND TOURISM BUSINESS

Hotel businesses

1) Pathumwan Princess Hotel

Pathumwan Princess Hotel is located in Bangkok and operated by MBK. The hotel has commenced operations since 1996. The hotel offers services in several areas accommodations such as 455 non smoking guestrooms, the banquet rooms, the seminar rooms, the restaurants, the fitness center and the spa.

Target market of Pathumwan Princess Hotel

The primary target market

The primary target market includes travelers from Australia, Singapore, Hong Kong, Japan, and the United Kingdom as these countries still have strong potential in terms of financial and economic growth.

The Hotel's Secondary Target Market

The Hotel's Secondary Target Market includes

- The group of travelers with Bangkok as a stopover point while they wait for connecting flights.
- The group of travelers who always travels seasonally, including the group from member status of the European Union (EU), Scandinavian countries, New Zealand and countries in the Middle East.



Pathumwan Princess Hotel



Pathumwan Princess Hotel



Sheraton Krabi Beach Resort

Channels of distribution of Pathumwan Princess Hotel

Pathumwan Princess Hotel has established the following channels of distribution:

- Selling directly to companies and commercial establishments
- Selling through local travel agents and overseas tour operators in different regions of the world
- Selling via the internet
- Selling through leading airlines' systems
- Selling through press, advertisement and public relations
- Selling during tourism promotion events
- Selling through the hotel's network channels, i.e. those of the Dusit Princess Group

Competition Facing Pathumwan Princess Hotel

In 2009, the competition in the hotel business in Bangkok is quite intense. Pathumwan Princess Hotel has been affected by price-cutting and competitors' guest rooms being converted into non-smoking ones. In addition, the hotel is under construction by the major room renovation. However, since Pathumwan Princess Hotel has a good location and its service quality has been enhanced, it is able to attract tourists who are its main target group. As a result, its occupancy rate does not decline.

Industry Outlook and Competition Facing Pathumwan Princess Hotel in the Future

The factors which affect the industry outlook and the competition facing Pathumwan Princess Hotel in the future include the following:

- Overall global economy and sharply rising crude oil prices result in the decrease in the number of overseas tourists visiting Thailand and the change of behavior of tourists in terms of room occupancy
- Domestic politics affects the number of tourists visiting Thailand
- The 2009 flu pandemic problem
- Opening of many new hotels in Bangkok, particularly along Sukhumvit Road and Rama I Road, results in the increase in the number of guest rooms
- Environmental, traffic and air pollution problems impact on the industry outlook and the competition

However, the status and competitive potential of Pathumwan Princess Hotel are at a satisfactory level. In the past, the hotel had a good record of advance room reservations and it was also able to estimate accurately definite numbers of guests from its main target groups. This demonstrates the consistency of the customers using the hotel's services. Importantly, although the hotel has raised its room rates which are offered through tour agencies in all regions of the world, the new rates are still acceptable. This reflects the stronger demand for the hotel's rooms in the future.

Actions taken by Pathumwan Princess Hotel to reduce the impact on the environment

Pathumwan Princess Hotel has the same environmental protection measures as those of MBK Center since the hotel is located in the same building of MBK Center (see details on Page 171).

2) Sheraton Krabi Beach Resort

Sheraton Krabi Beach Resort is located in Krabi. The Hotel has been operated by MBK-HR since early 2003. The Hotel's services include accommodations 246 guestrooms, the seminar rooms, the banquet rooms, the restaurants, the fitness center, the health club and the spa.

Target market of Sheraton Krabi Beach Resort

Sheraton Krabi Beach Resort's primary target market focus on leisure travelers. These include tourists from Europe, Scandinavia, Australia, the U.S.A, Canada and India and secondary target market includes the seminar groups and the companies that would like to arrange the meeting.

Channels of distribution of Sheraton Krabi Beach Resort

Sheraton Krabi Beach Resort has established the following channels of distribution:

- Selling directly to companies and commercial establishments
- Selling via the internet
- Selling through leading airlines' systems
- Selling through press, advertisement and public relations
- Selling during tourism promotion events
- Selling through the hotel's network channels, i.e. those of the Starwood Hotel Group

Competition Facing Sheraton Krabi Beach Resort

In 2008-2009, the hotel industry in Krabi becomes more intense as there is a significant increase in the number of 4-5 star hotels. However, it does not have an impact on Sheraton Krabi Beach Resort, mainly because of its long-term competitive potential. The Hotel is using the brand name of the Starwood, international hotel operator which is well known worldwide for the quality and standards in terms of location and services. Importantly, the size of Sheraton Krabi Beach Resort is fairly large and is able to accommodate big groups of customers or many groups at the same time.

Industry Outlook and Competition Facing Sheraton Krabi Beach Resort in the Future

The factors which affect the industry outlook and the competition facing Sheraton Krabi Beach Resort in the future include the following:

- Overall global economy and sharply rising crude oil prices result in the change of behavior of tourists. Less tourists travel overseas
- Domestic political instability affects the number of tourists visiting Thailand
- Sheraton Krabi Beach Resort might be faced with strong competition in the future. Many new international hotels are open for business in Krabi province. Some of them have the size close to that of Sheraton Krabi Resort. This might decrease the hotel's market share

However, Krabi province has recently become famous globally and it is going to have an airport which can handle large airplanes. Importantly, in future Krabi Airlines will have direct flights to Krabi from Munich, Germany, as well as from Oslo, Norway. The developments will help increase the number of tourists visiting Sheraton Krabi Beach Resort.

Actions taken by Sheraton Krabi Beach Resort to reduce the impact on the environment

Sheraton Krabi Beach Resort has taken the following actions to reduce the impact on the environment.

1. Wastewater

- Put in place a wastewater treatment pond and a wastewater treatment system
- Monthly check the quality of water
- Use the treated water in maintaining gardens

2. Garbage

- Separation of wet and dry garbage as well as garbage that can be recycled
- A special room for keeping wet garbage at 15 degree Celsius
- A vehicle to pick up and dispose of the wet garbage daily
- Production of biofertilizers to reduce the quantity of garbage

3. Noise

- A special room to control and reduce noise pollution from the generator

In addition, Sheraton Krabi Beach Resort has taken the following measures aimed at preventing problems from affecting the environment in other areas.

- Establish a special committee responsible for managing safety, bio-sanitation, and workplace environment
- Organize exhibitions, talks and public relations campaigns aimed at promoting environmental protection
- Grow mangrove trees and release black crabs into the nature in order to conserve the eco-system
- Be selective on products used in the hotel, such as cloth bags instead of plastic bags, and coasters made of paper which have minimum impacts on the environment. These also include, among others, control of chemicals used in repairing things and control of the use of pesticides in getting rid of insects
- Monitor and check gas leakage
- Organize outdoor training activities aimed at promoting environmental protection

Sheraton Krabi Beach Resort received commemorative plaques for being an outstanding business operator at the provincial level in the areas of bio-sanitation and workplace environment in 2008 and 2009.

3) Tinidee Hotel@Ranong

Tinidee Hotel@Ranong, formerly known as Royal Princess Ranong Hotel, is located in Ranong and operated by SSTN. The Hotel was already in operation when MBK acquired SSTN's shares in 2002. The Hotel's accommodations include standard rooms and suites (138 guestrooms). Every room has a bathroom where guests can soak in hot spring mineral water. The Hotel also has the ballroom, the seminar rooms, the restaurant, the fitness club, the body massage room, the foot massage room, the large swimming pool and the hot spring water pools.

Target market of Tinidee Hotel@Ranong

The primary target market

The primary target market of Tinidee Hotel@Ranong includes

- The business travelers
- The civil servants
- The company seminar groups
- The tourists

Channels of distribution of Tinidee Hotel@Ranong

Tinidee Hotel@Ranong has established the following channels of distribution:

- Selling directly to companies and commercial establishments
- Selling by distributing leaflets on special occasions which take place at different periods of the year
- Selling directly to government agencies including ministries, bureaus and various departments which have potential for using the hotel for their training activities and seminars
- Selling through intermediaries that charge commissions for their services, such as Thai Hotel Association and Tourism Association as well as website operators
- Selling in tourism promotion events

Competition Facing Tinidee Hotel@Ranong

Tinidee Hotel@Ranong is well known to both Thais and foreigners for its high quality service standards. It is a big hotel in Ranong province, which is capable of accommodating a large number of seminar participants. It has only one competitor of the same size and standards in the province.

Industry Outlook and Competition Facing Tinidee Hotel@Ranong in the Future

Ranong province will become popular for health tourism in the future. The increase in the number of tourists will increase the room occupancy rate of Tinidee Hotel@Ranong. Actions taken by Tinidee Hotel@Ranong to reduce the impact on the environment

Tinidee Hotel@Ranong has taken the following actions to reduce the impact on the environment.

1. Wastewater
 - Put in place a wastewater treatment pond
 - Check the quality of water every quarter
 - Use the treated water in maintaining gardens
2. Garbage
 - Separation of wet and dry garbage as well as garbage that can be recycled
 - Municipal vehicles to pick up and dispose of the garbage daily
3. Smoke produced by steam engines from burning fuels
 - Maintain the steam engines annually
 - Engineers regularly test and certify the efficiency of the burning process

In addition, Tinidee Hotel@Ranong has taken the following measures aimed at preventing problems from affecting the environment in other areas.

1. Establish a special committee responsible for managing safety, bio-sanitation, and workplace environment.
2. Promote electronic communication systems (e-mail) in order to reduce paper use.



MBK Leisure



PST



PST

Tourism Business

The tourism business is operated by Absolute Travel Company Limited, an indirect subsidiary of MBK, and MBK Leisure Company Limited, an indirect associate of MBK, under the brand name "MBK Leisure" which offers a full range of travel services. The services cover selling airline tickets, hotel reservations, car rental and organized tours.

3. REAL ESTATE DEVELOPMENT BUSINESS

The real estate development business is operated by Plan Estate Company Limited ("PST") and its subsidiary, the subsidiaries of MBK. Their primary businesses includes:

- 1) Property development for sale business
- 2) Property management business
- 3) Building and community management business
- 4) Asset appraisal and advisory service business

1) Property development for sale business

Property development for sale business is operated by PST. PST develops vacant land for sale with focus given to construction of detached houses for residential purpose. They are divided into two types including pre-built houses or built-to-order houses.

Target market of property development for sale business

The target market of property development for sale business consists of the following:

1. First home buyers with upper-middle income level and above who need houses located in the Central Business District (CBD) or community areas
2. Home buyers with high income who need second homes in the provinces for leisure purpose
3. Investors who buy houses for the purpose of renting them out

Distribution channels of property development for sale business

1. Through PST's direct sales teams.
2. Through sales agents.
3. Through a mixed combination of advertising, public relations activities as well as promotion campaigns aimed at creating and expanding channels of distribution and at disseminating information to prospective customers and convincing them on the worthiness of the offered products.

Competition in property development for sale business

The property development business still showed a sign of slowdown as in the previous year, mainly due to the economic situations, rising prices of crude oil and construction materials, unrest in the southern provinces of the country, and domestic political instability which affected the consumer confidence and made prospective clients of residential projects postpone their buying decision. As a result, developers have to keep down construction costs in line with the feasibility of their projects. They might have to scale down the project size and adopt a marketing strategy aimed at reaching new customer groups with strong purchasing power. However, the fact that PST not only has experience and skills in developing properties but also knows how to design beautiful houses which are unique enables its projects to satisfactorily meet the needs of its customers.

Industry outlook and future competition of property development for sale business

In comparison with the previous year, investments and new residential projects in Bangkok and its environs in 2009 are expected to decline. New projects will focus on the middle-and lower-income groups with the unit price range from 3-5 million baht, which is more in line with the current level of the purchasing power. As well, the number of pre-built units on sale is expected to increase at a declining rate with townhouses and condominium units being expected to become more popular.

2) Property management business

Property management business is operated by PST. It is engaged in the business of managing properties as follows:

1. To look after and maintain the properties under its management, making sure that they are in good conditions and ready for sale
2. To service including improvement, renovations of the properties
3. Coordination with financial institutions in applying for loans for the buyers of the properties
4. To act as a sales agent of financial institutions for their foreclosed properties

Target market of property management business

The target market : Most of PST's customers are those of financial institutions.

Target groups : The target groups of PST consist of the following:

1. Members of the general public who purchase the properties for residential purpose or for their own use
2. Retail investors who purchase the properties and renting them out for a return
3. Retail investors who purchase the properties for the purpose of renovating them and re-selling them to others
4. Big-scale investors who purchase the properties for further development
5. Debtors who are entitled to buy back the foreclosed properties

Distribution channels of property management Business

The distribution channels of PST's property management business include the following:

1. Through PST's sales teams
2. Through auction activities
3. Through media such as magazines, printed materials, PST's website, brochures or leaflets
4. Through real estate brokers
5. Through establishment of portfolios of properties to be offered to investors
6. Through cooperation with financial institutions and banks in setting up booths to promote sales and give information about the properties to prospective buyers of new and second-hand houses

Competition in property management business

PST's potential in property management business is stronger than those of its competitors as it maintains the properties under its management in good condition. In addition, its services include negotiation with those trespassing on the property foreclosed by the financial institutions, which is the main problem encountered by the financial institutions.

As regards the project management business, PST started this business in 2006. The business is highly competitive with many operators. However, as PST has adopted an effective strategic plan, it is confident that the business will generate a good return.

Industry Outlook and Future Competition of Property Management Business

The growth of the second-hand property market is expected to be higher than the previous year, mainly due to the following factors:

- 1) The prices of new houses remain high because of the higher construction costs
- 2) Increase in the appraised value of properties
- 3) The government sector has adopted a number of measures aimed at promoting sales of properties.

These include:

- Decrease in ownership transfer fee from 2% to 0.01%
- Decrease in mortgage fee from 1% to 0.01%
- Decrease in special business tax from 3.3% to 0.11%

However, the measures will expire on March, 2009. The government sector should consider extending the validity of the measures in order to stimulate the demand for second-hand properties.

In view of the above situations, the competition is expected to remain intense. Both financial institutions and brokers in the private sector need to improve its marketing strategies and the quality of their services. As well, they should continuously organize sales promotion activities.

3) Building and community management business

Building and community management business are operated by PST. PST's services cover management of office buildings for rent. Scopes of services are as follows:

1. Searching for tenants to rent the available space at market rates
2. Upkeep and maintenance of buildings, ensuring that the building and its surroundings are in good conditions and good looking
3. Ensuring that the common properties are efficient, with focus given to maintenance of the building's structural systems which are crucial to all high-rise buildings and to the safety of people and assets

Apart from managing the office buildings for rent, PST is engaged in managing private villages or communities as part of an effort to promote sales of its property development projects, which is its main business.

The management of the villages or communities is mainly involved with maintenance and administration of the following tasks:

1. To maintain common properties
2. To maintain public utilities
3. To maintain village clubhouses, ensuring that they are in good conditions and good looking
4. To help organize various recreational activities aimed at promoting good Thai culture and good relationship among customers living in the villages and between the customers and PST
5. To set the plan homecare services team for checking, repairing and servicing about the electricity, the water supply, the filled pipe, the air condition or else.

Target market of building and community management business

Building and community management business's primary target market is customers from financial institutions such as the bank, the insurance company, the finance company.

The target market of PST's building and community management business consists of the following:

1. Property development projects managed by PST and its subsidiaries, which include office buildings, condominiums, and housing estates
2. New middle to large-scale property development projects and others which need support from professional management teams

Channels of distribution of building and community management business

The building and community management business has established channel of distribution by selling directly and selling through the internet.

Competition of Building and Community Management Business

The competition in the office building management business is not strong as there are only a few well-known operators in this business. Moreover, the current office building management business is relatively limited and the market growth takes a long time.

As regards the community management business, over the past few years the community management business was affected by the real estate business which grew in line with the economic growth. In order to attract their target groups, most property management business operators adopt key marketing strategies including appropriate pricing and offers of supplementary services. However, as there are only few community management business operators which are of quality, the competition in the community management business is not intense. While the competitiveness and potential of PST's office building and community management business are quite strong in the market, it still needs to make a concerted effort to enhance its brand awareness and brand reputation among new customers. This is mainly because PST has just started placing emphasis on this type of business.

Industry Outlook and Future Competition in the Building and Community Management Business

The competition in the office building and community management business is expected to become more intense. In addition to new property development projects which will be managed in the form of juristic persons, more housing estates which were built in the past and were not registered as housing estates are expected to make such registration. This is mainly because each prospective customer who wants to buy a house wants to own a house located in a better environment. As a result, it is necessary to make more use of professional services. However the competition will not focus on pricing but rather on the quality of management as well as the efficiency and effectiveness in meeting the needs of the customers. It is expected that PST will not be much affected by the competition.

4) Asset appraisal and advisory service business

The business is operated by Plan Appraisal Company Limited ("PAS")

1. Appraising the value of residential properties for projects
2. Appraising the value of assets in general, such as house, apartment, and hotel
3. Giving advice on valuation and use of properties, taking into account the legal constraints
4. Conduct feasibility studies of property development projects
5. Giving opinions on the management of foreclosed properties for sale

Target market of asset valuation and advisory service business

1. Financial institutions
2. Property development operators or real estate developers
3. Members of the general public

Distribution Channels of Asset Valuation and Advisory Service Business

PAS has two main distribution channels for its asset valuation and advisory business as follows:

- For financial institutions, PAS will offer its services directly to their property valuation department or collateral office.
- For property development operators or real estate developers, PAS will offer its services through websites and through its letter of introduction.

Industry Outlook and Future Competition of Asset Valuation and Advisory Service Business

The growth of the asset valuation and advisory business varies in line with the economic growth. On the part of banks, they are expected to accelerate the expansion of their lending activities in the areas including home loans and loans for small- and medium sized enterprises. This should have a positive impact on the future expansion of the market for the asset valuation and advisory service business. In addition, state agencies have adopted measures aimed at promoting transparency in asset valuation by encouraging the property development business to make use of independent and professional asset appraisers. These developments should lead to a higher growth rate of the country's asset valuation and advisory service business. It augurs well for the business of PAS.

Actions taken by the property development business to reduce the impact on the environment

Actions to reduce the impact on the environment are mainly concerned with the property development business operated by PST. The company is required to take actions to reduce the impact of all of its projects on the environment. This is in compliance with the requirements imposed by the Environmental Impact Evaluation Bureau (EIEB) under the Office of Natural Resources and Environmental Policy and Planning (ONEP). For each of its property development projects, PST is required to conduct an Environmental Impact Assessment (EIA) before the construction. As regards the foreclose properties for sale and the management of other property development projects, PST also continuously complies with the standard requirements imposed on those properties.

4. GOLF COURSE BUSINESS

The golf course business is operated by MBK Resort Public Company Limited ("MBK-R"), which is an indirectly-held subsidiary of MBK. MBK-R has two golf courses which are currently open for business. These include the Loch Palm Golf Course ("LPGC") and the Red Mountain Golf Course ("RMGC") which are located in Kathu District, Phuket Province.

LPGC is a standard golf course with 18 holes, par 72, on an area of about 500 rai. It has been specially designed, taking into consideration the unique characteristics of its landscape. These include a large lake and a long line of fresh green palm trees which are the main elements of the golf course. For the convenience of golfers who need a warm-up before playing a round, there is a driving range located in the same area.

RMGC is MBK-R's second golf course with all its 18 holes and a new clubhouse being open for business since 1 March 2008. It is a new premium golf course with 18 holes, par 72 on an area of over 600 rai which is adjacent to the LPGC Golf Course. The new clubhouse equipped with full amenities is located at the foot of the hill where golfers can have a clear view of the whole landscapes.

Target market of golf course business

The golf course business' target market focuses to the tourists. They can be grouped as follows:

1. Non-resident customers including tourists from Asia, Europe, and Australia
2. Resident customers including natives and local tourists



Pro Shop



Club House



Golf Course

Distribution channels of golf course business

MBK-R has the following distribution channels to promote its golf course business.

1. Overseas customer target groups
 - Through tour agencies, both in Phuket and Bangkok, which represent LPGC Golf Course and RMGC Golf Course.
 - Through online media or e-mail
 - Through leading hotels in Phuket
2. Domestic customer target groups

Most domestic customer target groups consist of residents of Phuket and adjacent provinces as well as domestic tourists who are members and non-members visiting the golf courses on their own.

There are four types of membership as follows:

- Permanent individual membership
- Permanent corporate membership
- Annual membership for local residents
- Annual membership for civil servants
- Members with 30-year contracts who own houses located in the housing projects of LPGC and RMGC

As well, both LPGC and RMGC occasionally organize seasonal promotion activities and tournaments for associations and clubs in general.

In this connection, MBK-R plans to offer for sale RMGC Golf Course's memberships with 30-year contracts toward the latter part of 2009. The offer is expected to receive favorable responses from golf players in Phuket and neighboring provinces as well as foreign golfers who regularly visit Phuket.

Competition in golf course business

In the past year, the level of competition in the golf course business in Phuket Province is remained intense. Particularly, in 2009, all countries have encountered problems caused by a recession, resulting in the reduction of the number of foreign tourists visiting Thailand, particularly in Phuket. However, LPGC and RMGC have advantages over other competitors in terms of the locations that are close to the town center and Pathong beaches. Both golf courses are also considered large in size and, thus, have the capacity in developing other additional facilities within the golf courses, making them unique and beautiful all the time and effectively attractive to the customers.

Industry outlook and future competition in golf course business

Both golf courses of MBK-R place strong emphasis on tourist customer groups. As a result, the industry outlook and future competition of MBK-R's golf courses mainly depend on external factors such as global economy, wars, epidemics and natural catastrophes.

In future, Phuket will have more golf courses. The development will result in higher competition for market share. However, other new golf courses do not compete in the same market as the one of MBK-R's LPGC and RMGC. As a result, the competition in the same location of MBK-R's two golf courses in the future is not expected to be intense.

Actions taken to reduce impacts of golf course business on the environment

The effects that LPGC and RMGC may cause to the environment as a result of the maintenance of the golf course into a healthy and beautiful condition. The maintenance effort necessitates the use of fertilizers and other chemical substances on a regular basis. To prevent effects on the environment, as fewer chemical substances as possible have been used on the golf courses. In tests conducted on the water quality in the ponds, it was found that the pond water within the golf courses is of quality that is in accordance with the standards assigned to consumption water.



5. RICE BUSINESS

The rice business is operated by Patum Rice Mill and Granary Public Company Limited ("PRG"), the directly-held subsidiary of MBK, as well as a subsidiary of PRG. Their main business includes producing and selling rice both in the local and overseas markets. The details about their rice products and distribution channels are as follows:

1) Main products which include the following:

- Rice packed in 2-kilogram plastic bags and 5-kilogram plastic bags under the brand name of "Mahboonkrong Rice", "Patta Rice" and "Jasmine Gold Rice"
- Rice mixed with natural ingredients including various types of grains in compact bags under the brand name of "Mahboonkrong Plus" which consists of three types of products including five-colored rice, rice mixed with grains as well as rice mixed with garlic and dried Chinese mushrooms

The sales of the rice products could be grouped as follows:

1. Local sales through three types of distribution channels including wholesalers, department stores, and cooperatives, as well as through direct sales force
2. Export sales with focus on Jasmine Rice

2) By-products which include the following:

1. Broken rice which is sold mostly to rice exporters
2. Rice bran oil which is sold mostly to companies in Japan and partly to the vegetable oil production industry in the country
3. Bran extracts which are sold directly to the fodder industry
4. Rice husk ashes, all of which are exported directly to overseas customers
5. Electricity Generating. PRG generates about 7 megawatts of electricity for use within the Company and what remains of the electricity generation will be sold to the Electricity Generating Authority of Thailand.

3) Flour Products which include rice flour, sticky rice flour and tempura flour with 3 types of taste, namely original recipe, fiery taste and black pepper taste. They are on sale domestically and exported.

Moreover, Innofood (Thailand) Company Limited, PRG's affiliated company (in which PRG holds a 37.49 percent stake), still produces and distributes rice for health. It currently produces and distributes **NUTRA GABA RICE**, using the brand name of **"MAHBOONKRONG PLUS"**. As well, it is in the process of producing and distributing jasmine rice-related products in the form of instant powder drinks and instant drinks. They are expected to be available for sale in the not-too-distant future.

Target market of rice business

Most of its customers, both domestic and overseas, have good relationships with PRG for many years. During the past three years, the sales of rice to its first ten major customers accounted for 35 percent of the total sales. However, no sales to any customer accounted for more than 30 percent for three consecutive years.

Marketing status of rice business

As a result of the Managing Financial Crisis and Global Economic Crisis and the uncertainty interior political situation 2008, the overall markets for the agricultural product processing industry are subject to severe changes and fluctuations, thereby causing the prices of all kinds of raw materials, including those raw materials that PRG is in need, to move in the same direction. The continued change in the prices of raw materials and the enlarged bands within which the prices have fluctuated has caused the risk to increase in respect of the prices of raw materials. Prices for all kinds of agricultural produce have sharply decreased beyond the expectation that prices would stabilize at more or less the same levels or that prices would be subject to adjustments to a small extent. This has caused the cost of raw materials to be higher than the prices of goods sold on the market. The consumer's purchasing power has also decreased to a great extent resulting in the continued decline in the total sales of goods by PRG since July 2008. However, PRG has lowered prices of its goods to increase sale and has cut some losses so that the lower prices of raw materials can be averaged to bring about a balance in the business.

Trend of Condition of Industry and Future Competition in Rice Business

The market for packaged rice has the trend for expansion and competition will be more on the increase. Many companies have resorted to the use of marketing strategies as the means to build their reputations and images of their goods, including for instance the adding of vitamins. Sale outlets for packaged rice to the consumers in Bangkok and upcountry consist of groceries in the vicinity of their houses, department stores, hyper-markets, discount stores and supermarkets, etc.



However, the customer target of PRG consists of all customers without distinction of social rankings. Pricing for packaged rice is close to that of the competition for rice of comparable quality.

At present, Thai people still prefer to buy more of the packaged rice as it is cleaner than rice contained in gunny bags and the Mah Boonkrong rice is the packaged rice that emphasizes quality and cleanliness in every stage of production. In order to create trust in the various goods distributed by PRG, at present PRG and its subsidiary companies have been awarded certification under ISO9001:2000, and as for the rice packaging factory, certification has been given to it in regard to food quality and safety, known as the HACCP, and the certification on management and food production control, known as the GMP. It is the first rice packaging factory in Thailand that has been awarded the GMP in the category of rice packaging factory. PRG has won plates of award for the production of quality packaged rice for 4 years in a row from the Department of Internal Trade, Ministry of Commerce, since 2004. In addition, InnoFood (Thailand) Company Limited, an affiliate company of PRG engaged in the business of producing and distributing health food, has also received a Thai rice innovation award from the Thai Rice Foundation in cooperation with the Thai Rice Magazine.

Therefore, the consumers have trust in PRG goods resulting in the continued good sale record.

Actions taken to reduce the impacts of the rice business on the environment

In the production process right from the outset until the final stages of production, PRG has taken the following measures for the control of pollution that may have the effect on the environment and society:

1. In the case of dust, PRG has installed an air pollution treatment system consisting of the bag filter and the cyclone systems to filter out dust. Handling of raw materials is made entirely through an enclosed system aimed at reducing the spreading of dust.
2. In the case of waste water, PRG has used the aerated lagoons in which air is added, the sedimentation ponds and the oxidation ditch system in which waste water is treated before it is released to the environment.
3. As for the various by-products, these may be sold immediately or used as raw materials for other production processes. For instance, husks can be used as fuel for the production of electricity, rice bran may be processed in which rice bran oil is extracted. This results in PRG being able to reduce the amounts of waste. In the end, PRG will have no raw materials or by products remaining that will have effect on the environment or society whatsoever.
4. In the production process, ashes that remain after husks are burned in a kiln are exported. PRG has implemented measures for the control of dust that is released from chimneys by installing 2 systems for the treatment of air pollutions consisting of the multi-cyclone system that uses the centrifugal force and the wet scrubber system that uses water spraying for the arrest of dust. These systems will filter out dusts from burnt ashes. The handling of husks and ashes is made entirely through an enclosed system that helps lessen the problem caused by the spread of dusts.

Besides the above measures, PRG has tested the systems on a regular basis to ensure that they can function efficiently. In each part of the production process of PRG, there is a engine shutdown every year for repair, restoration and improvement of the various parts of the machinery thereby increasing performance efficiency and ensuring the ordinary course of use. As part of its measure to monitor problems that may arise and affect the environment, PRG has tested

and gauged the quality of the environment, such as the quality of air released from chimneys and outlying elsewhere, the quality of waste water, the quality of water aboveground and underground, the gauging of noise levels on a 24-hour basis, and the real-time testing of air quality. The Company has been supported in its testing and monitoring of the quality of the environment by the Office of Energy Policy and Planning, Ministry of Energy, which is conducted once every 3 months. From the assessment of the quality of the environment in the past, it has been found that the result is up to standards as prescribed by the notifications of the Ministry of Industry and the notifications of the National Environment Committee. However, certain assessments exceeded the prescribed limits, such as the quality of air off chimneys. This could be caused largely by the machinery whose condition deteriorates through wear and tear over time. However, the Company has constantly taken action to test, improve and rectify problems and to be on the lookout for possible problems to reduce the effects that may arise to the environment.

PRG has also cooperated with the Government and the private sectors in the establishment of a Tri-Partite Committee on Renewable Energy within PRG Produce Company Limited, consisting of representatives from the Government sector, the local community and private companies, having the objective of monitoring and prevention of environmental effects caused by electricity generating plants and of jointly initiating activities that are of benefit to the local people. Monthly meeting of the tri-partite committee has also been scheduled where ideas and opinions may be exchanged, information and news publicized and complaints made regarding problems that may be caused by the company. From its past operations, the tri-partite committee has played a great role in helping to resolve problems arising from the power plants. Though the problems might not be severe, attention must be given to each of their cases. As a result, the committee won the first-price award in the category of good supervision for small-sized power plants in 2006 from the Office of Energy Policy and Planning, Ministry of Energy. In 2007, the tri-partite committee of PRG again won the first-price award of good supervision. Besides the activities of the tri-partite committee, PRG also had its own activities that are beneficial to the community. It cooperated with various entities to hold activities, such as the National Children Day fair, the presenting of Buddhist Lent candles, the holding of activities with local government agencies, the giving of rice for use in connection with the holding of the various activities and for various events, etc.

Policy of dividing businesses among group members

MBK has divided its businesses into six groups as follows:

1. Shopping center business
 - Shopping center business is operated by MBK Public Company Limited ("MBK") and Siam Piwat Company Limited which is an indirect associate of MBK.
 - Food center business operated by MBK Entertainment Company Limited
2. Hotel and tourism businesses
 - Hotel business is operated by MBK, MBK Hotels and Resorts Company Limited and Supsinthanee Company Limited which are the direct subsidiaries of MBK.
 - Tourism business is operated by MBK Leisure Company Limited which is an indirect subsidiary of MBK and Absolute Travel Company Limited which is a direct subsidiary of MBK
3. Real estate development business

Real estate development business is operated by Plan Estate Company Limited ("PST") and its subsidiaries and Crystal Lake Properties Company Limited which are the indirect subsidiaries of MBK
4. Golf Course Business

Golf Course Business is operated by MBK Resort Public Company Limited which is an indirect subsidiary of MBK
5. Rice Business

Rice Business is operated by Patum Rice Mill and Granary Public Company Limited ("PRG") and its subsidiaries which are subsidiaries of MBK.
6. Other Business

All the operations and the related responsibilities of the six businesses have been clearly divided among members of the MBK Group. However, the operations and the related responsibilities of the hotel and tourism businesses have been delegated to several companies. The hotel business makes use of different hotel operators, depending on the unique characteristics of each hotel.

REVENUE STRUCTURE BY FINANCIAL STATEMENT OF MBK PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

(Unit : Thousand Baht)

Product/Service	Type of business	Operated by	For the years ended 30 June					
			2006/2007		2007/2008		2008/2009	
			Revenues	%	Revenues	%	Revenues	%
1. Revenue from service and rental	- Shopping plaza - Golf course	MBK Public Company Limited and Seri Center Management Company Limited* MBK Resort Public Company Limited	1,983,225	33.62	2,192,534	34.90	2,696,537	41.91
2. Sales	- Rice mill production and distribution** - Power generation and distribution*** - Real estate development for sales**** - Food center	Patum Rice Mill and Granary Public Company Limited PRG Granary Company Limited Plan Estate Company Limited and Crystal Lake Properties Company Limited MBK Entertainment Company Limited	2,234,039	37.87	2,502,079	39.83	2,295,167	35.67
3. Revenue from hotel operations	- Hotel	MBK Public Company Limited MBK Hotels and Resorts Company Limited and Supsinthanee Company Limited	1,002,589	17.00	1,104,910	17.59	819,109	12.73
4. Other revenues			678,865	11.51	482,840	7.68	623,486	9.69
Total revenues			5,898,718	100.00	6,282,363	100.00	6,434,299	100.00

Note: * On 15 September 2008, the Company is able to exercise control over the financial and operating policies of Seri Center Management Company Limited, making such company a subsidiary of the Company.

(Unit : Thousand Baht)

	2006/2007		2007/2008		2008/2009	
	Revenues	%	Revenues	%	Revenues	%
Sale for the years is separated by a type of business						
** Rice mill production and distribution	1,741,459	29.52	1,943,255	30.93	1,763,040	27.40
*** Power generation and distribution	76,690	1.30	67,626	1.08	101,484	1.58
**** Real estate development for sales	307,335	5.21	336,693	5.36	283,780	4.41



RISK FACTORS

1. RISK FACTORS OF SHOPPING CENTER, HOTEL AND TOURISM BUSINESSES

The shopping center business is affected by the external factors such as domestic political instability, epidemic as well as the economic situations, both local and overseas. The hotel business and tourism businesses are affected by the epidemic and the country violence crisis situation in the southern part of Thailand which have an impact on the number of local and foreign tourists. However, these are external factors which are beyond the control of the Company. As a result, the Company always needs to make strategic and marketing plans to be in line with the changing situations.

2. RISK FACTORS OF REAL ESTATE DEVELOPMENT BUSINESS

1) Risk arising from the U.S.A. Subprime Crisis

The Subprime Crisis which hard hit the United States has an impact on the investments in the real estate development sector in Asia, as evidenced by the clear sign of the slowdown in investment.

However, PST always conducts a feasibility study before it makes a new business expansion investment, mainly taking into account the key target customer groups. Focus is given to the customer groups which need their own residence or a second house with good scenery for leisure purpose. The sub-prime crisis does not impact on PST's new residential projects, mainly because most of PST's customers are capable of paying the price of the house without having to get any loan from financial institutions.

2) Risk arising from the limitations and measures imposed by the government sector

The government sector imposes limits on foreign ownerships of land and buildings. To mitigate the related risk, PST uses the following approaches:

- ④ For foreign customers, PST enters into a 30-year lease agreement with the customers. The lease agreement can be extended with the total lease period not exceeding 90 years.
- ④ For foreign customers whose spouse is a Thai, they are entitled to make a purchase with the ownership of the land together with construction thereon being transferred to the spouse. Alternatively, PST could enter into a long term lease agreement with the customers.

3) Risk arising from fluctuations of prices of construction materials and shortage of contractors

Thailand has been hit by high inflation and fluctuations of external factors such as crude oil prices and steel prices. As a result, prices of the construction materials increase. This has a significant impact on the construction costs as well as the unit prices of each of PST's projects.

Moreover, there is strong demand for labor to develop more new projects of both the private and public sectors. However, the number of existing contractors is not enough to meet the market demand. Most real estate developers will enter into turnkey construction contracts with the contractors who in turn will hire sub-contractors or those with specialized skills to do the work for them. Such developments may result in shortage of specialized contractors to do the project construction work of the real estate developers. Since PST does not have its own contractors, it needs the contractors to do the construction work of its projects. If the contractors are unable to complete the work within the established time schedules, PST will not be able to deliver the properties to its customers within the agreed period of time. In the past, PST never encountered a problem of delaying the delivery of the construction work.

However, PST has taken the following actions to mitigate the risk.

- ④ Call for bids to select contractors, based on comparison of their price quotations. Making use of turnkey construction contracts enables the company to keep the construction costs within the budgets.
- ④ In selecting the contractors, PST will focus on those with good track record, who can give good prices and complete the construction work in an efficient manner. The contractors will also be subject to a fine if they are not able to complete the construction work within the period prescribed in the construction contract.
- ④ Buy some construction materials directly from large-scale suppliers with the price agreement to be reached in advance and the payment to be made later when the materials are requested for delivery.
- ④ PST has prepared standards for house construction. In this connection, it organizes activities to train both the contractors and its own staff at the same time.

4) Risk arising from competition

There are several external factors which affect the country's economy. These include, among others, escalating crude oil price and political instability. These result in the erosion of the purchasing power of the prospective customers of the real estate projects. MBK Public Company Limited R Annual Report 2007-2008 R 175 Many of them postpone their decision in buying the properties. As a result, there is excess supply of properties available for sale in the market. However, PST places emphasis on developing residential properties around the golf course which gives beautiful scenery. As a result, the selling point of PST's project is quite unique and different from others. Moreover, PST has adopted a number of strategies and marketing plans as well as sale promotional campaigns. It also regularly improves the quality and features of the project. Importantly, it makes an effort to inspire confidence among the customers. The objective is to maintain its competitiveness in the marketplace.

3. RISK FACTORS OF GOLF COURSE BUSINESS

The Loch Palm Golf Course and the Red Mountain Golf Course which are operated by MBK Resort Public Company Limited ("MBK-R") are located in Phuket province. As a result, their business is affected by the rainy season (approximately from May to October).

The period is considered a low season for the golf course business as few visitors use the service. As a result, the income generated during the period is lower than the income generated in summer. However, to mitigate the impact during the rainy season, MBK-R has put in place a number of measures as follows:

- ④ To promote campaign in a form of monthly membership.
- ④ To offer a special green fee rate as part of the package which MBK-R and the hotels in Phuket jointly put together, with cooperation from the Tourism Authority of Thailand, the Thai Hotel Association and Phuket Tourist Association. The purpose is to attract tourists and golf players from Asia and Australia who like visiting Phuket during the low season.

4. RISK FACTORS OF RICE BUSINESS

1) Risk arising from raw materials

The risk is incurred by fluctuating prices of paddy rice. Since rice is an agricultural product, its prices are determined by world demand. Its prices also vary from seasonal effect and the government paddy rice intervention through price guarantee. Recognizing the risk arising from the fluctuating prices of rice, PRG has adopted the following measures to mitigate the risk:

- ④ PRG has a large silo for storing up to 70,000 tons of rice. As a result, PRG is able to store rice whose prices are low during the early harvest period.
- ④ PRG has modern rice dryers which can be used to dry rice from in-season fields and rice from off-season fields, which is harvested in a year with high humidity.
- ④ PRG has a process which can turn new paddy rice into old paddy rice quickly. As a result, it does not have to store new paddy rice for a long time before it becomes old.

2) Risk arising from rice prices

The risk is incurred by the change in the behavior of some Thai consumers who prefer to eating rice packed in plastic bag to eating rice packed in jute bag. In terms of the advantages which rice in plastic bag has over rice in jute bag, rice in plastic bag is easier to buy and is cleaner.

As regards the disadvantages of rice in plastic bag, prices of rice in plastic bag cannot be adjusted as quickly as the prices of rice in jute bag, mainly because prices are already clearly printed on the plastic bags. Moreover, although the change of the prices of rice in plastic bag is not subject to control by the government, suppliers are required to send a notification on the price change to the Department of Internal Trade in advance.

As a result, when the prices of rice in jute bag rapidly decline, consumers will choose to buy rice in jute bag instead of rice in plastic bag. As a result, sales of rice in plastic bag will drop.

In an attempt to mitigate the risk, PRG has developed a marketing plan and organized various sales promotion activities, taking into account the current market conditions which PRG monitors closely. These include, among others, giving discounts to retail stores, having its warehouses built around the city for the purpose of facilitating transportation of PRG's products to its customers, as well as launching advertising and public relations campaigns aimed at enhancing the positive image of its brand.

Moreover, PRG started producing and distributing "MAHBOONKRONG RICE" in a form of rice packed in jute bag. The purpose is to meet the consumers' needs for rice in jute bag. As a result, PRG is now in a position to provide the customers with its MAHBOONKRONG RICE, regardless of their needs for either rice in plastic bag or rice in jute bag.

3) Risk arising from rice export

It has been PRG's policy to sell more rice overseas by entering into contracts with definite term. A risk arises from not getting paid for the products or from fluctuating prices of rice. To mitigate the risk, PRG requires a letter of credit issued by leading banks and it will agree on the prices only after it has adequate raw materials. PRG has also entered into the forward exchange contract to minimize price risk from baht fluctuation.

4) Risk in the Value of the Baht Currency

At present, PRG has faced no risk whatsoever in respect of the value of the Baht currency. This is because the Company has not borrowed any loan or has had any liability denominated in a currency other than the Baht currency. If PRG is required to import goods and to make payment therefore in any other currency, PRG will arrange to maintain necessary protection against a fluctuation in the Baht currency on each occasion by buying a forward contract for coverage of the exchange rate of the currency.

5) Risk for dependency on customers or distributors

PRG has no customer or distributor on whom the Company needs to depend in excess of 30 percent of total revenues or total purchase value.



TELEPHONE AND FAX NUMBERS OF JURISTIC PERSONS

WHICH MBK HOLDS MORE THAN 10%

June 30, 2008

Name of company	Telephone	Fax
1. Siam Piwat Company Limited	0-2658-1000 - 19	0-2658-1020 - 1
2. Thepthai Business Company Limited	0-2620-9000	0-2620-7000
3. MBK Center Company Limited	0-2620-9000	0-2620-7000
4. Seri Center Management Company Limited	0-2746-0444	0-2746-0555
5. MBK Business Company Limited	0-2620-9000	0-2620-7000
6. MBK Entertainment Company Limited	0-2620-9000	0-2620-9815
7. MBK Food Island Company Limited	0-2620-9812	0-2620-9815
8. Paemala Spa Company Limited	0-2216-3700 ext 14	0-2216-3665
9. Absolute Travel Company Limited	0-2620-9934 - 44	0-2620-9936
10. Tantara Gallery Company Limited	Head office 0-2216-3700 Branch 0-7562-8885	Head office 0-2216-3730 Branch 0-7562-8028
11. MBK Leisure Company Limited	0-2620-9934 - 44	0-2620-9936
12. MBK Hotels and Resorts Company Limited	Head office 0-2620-9000 Branch 0-7562-8000	Head office 0-2620-7000 Branch 0-7562-8048
13. MBK Capital Company Limited	0-2620-9000	0-2620-7000
14. Supsinthanee Company Limited	Head office 0-2620-9000 Branch 0-7783-5240	Head office 0-2620-7000 Branch 0-7783-5239
15. MBK Asset Company Limited	0-2620-9000	0-2620-7000
16. Royal Orchid Hotel (Thailand) Public Company Limited	0-2266-0123	0-2236-6646
17. MBK Resort Public Company Limited	Head office 0-2620-9000 Branch 0-7632-1929	Head office 0-2620-7000 Branch 0-7632-1927 - 8
18. Nasset Property Fund1	0-2263-0800	0-2263-0875
19. Phuket Loch Palm Golf Club Company Limited	Head office 0-2620-9000 Branch 0-7632-1929	Head office 0-2620-7000 Branch 0-7632-1927 - 8
20. Patum Rice Mill and Granary Public Company Limited	0-2501-2021 - 34	0-2501-2182
21. PRG Granary Company Limited	0-2501-2021 - 34	0-2501-2182
22. Ratchasrima Rice Company Limited	0-2501-2021 - 34	0-2501-2182
23. Sima Pac Company Limited	0-2501-2021 - 34	0-2501-2182
24. Innofood (Thailand) Company Limited	0-2501-2021 - 34	0-2501-2182
25. Plan Properties Company Limited	0-2620-9000	0-2620-7000
26. MBK Guarantee Company Limited	0-2620-9000	0-2620-7000

Name of company	Telephone	Fax
27. Glas Haus Building Company Limited	0-2260-6117 - 9	0-2260-6055
28. Pornprommintra Company Limited	0-2620-9000	0-2620-7000
29. MBK Residence Company Limited	0-2620-9000	0-2620-7000
30. Plan Estate Company Limited	0-2260-6100	0-2260-6099
31. Lan Bangna Company Limited	0-2260-6100	0-2260-6099
32. Plan Appraisal Company Limited	0-2260-6100	0-2260-6099
33. Crystal Lake Properties Company Limited	Head office 0-2620-9000 Branch 0-7632-1929	Head office 0-2620-7000 Branch 0-7632-1927 - 8
34. C L P Management Company Limited	Head office 0-2620-9000 Branch 0-7632-1929	Head office 0-2620-7000 Branch 0-7632-1927 - 8
35. Kathu Land Company Limited	0-2620-9000	0-2620-7000
36. Puen Pob Paet Company Limited	0-2611-4745	0-2611-4746
37. Primacy Elegance Investments Limited	0-2620-9000	0-2620-7000
38. Max Asset Management Company Limited	0-2611-9533	0-2611-9494
39. MBK Premium Company Limited	0-2620-9000	0-2620-7000
40. The Olympic Club Company Limited	0-2620-9000	0-2620-7000
41. MBK Advanced Company Limited	0-2620-9000	0-2620-7000
42. Korat Thani Corporation Limited	0-2620-9000	0-2620-7000
43. Apple Auto Auction (Thailand) Company Limited	0-2620-9000	0-2620-7000
44. MBK Square Company Limited	0-2620-9000	0-2620-7000
45. MBK Arcade Company Limited	0-2620-9000	0-2620-7000



JURISTIC PERSONS WHICH MBK HOLDS MORE THAN 10%

as of June 30, 2009

Type of business	Name of company	Head-quarters	Main business	Registered capital (Baht)	Paid-up capital (Baht)	Direct share-holding (%)	Indirect share-holding (%)
Shopping center business	1. Siam Piwat Company Limited	Bangkok	Shopping center business and office building	174,000,000	174,000,000	30.72	-
	2. Thepthai Business Company Limited	Bangkok	Security service	1,000,000	1,000,000	99.93	-
	3. MBK Center Company Limited	Bangkok	Souvenirs (It has ceased operation since April, 2009)	2,000,000	2,000,000	99.93	-
	4. Seri Center Management Company Limited	Bangkok	Shopping center business	34,000,000	34,000,000	50.00	15.36 ^{/1}
Hotel and tourism business	5. MBK Business Company Limited	Bangkok	Recruitment service	570,000,000	570,000,000	99.99	-
	6. MBK Entertainment Company Limited	Bangkok	Food center		90,000,000	-	81.23 ^{/3/15}
	7. MBK Food Island Company Limited	Bangkok	Area retail		1,000,000	-	81.17 ^{/4}
	8. Paemala Spa Company Limited	Bangkok	Spa		5,000,000	-	25.00 ^{/2}
	9. Absolute Travel Company Limited	Bangkok	Ticketing agent		5,000,000	-	99.99 ^{/2}
	10. Tantara Gallery Company Limited	Bangkok	Souvenirs (It has ceased operation since June, 2009)		1,000,000	-	63.20 ^{/2/3}
	11. MBK Leisure Company Limited	Bangkok	Tourism service and room reservation		1,050,000	-	49.00 ^{/2}
	12. MBK Hotels and Resorts Company Limited	Bangkok	Hotel		2,200,000,000	100.00	-
	13. MBK Capital Company Limited	Bangkok	Land rental	5,000,000	5,000,000	-	99.93 ^{/5}
	14. Supsinthanee Company Limited	Bangkok	Hotel	505,325,000	505,325,000	100.00	-
	15. MBK Asset Company Limited	Bangkok	Hotel	300,000,000	300,000,000	99.99	-
	16. Royal Orchid Hotel (Thailand) Public Company Limited	Bangkok	Hotel	937,500,000	937,500,000	29.77	-
Golf business	17. MBK Resort Public Company Limited	Bangkok	Golf course service	200,000,000	160,000,000	-	69.88 ^{/5/6}
	18. Nasset Property Fund1	Bangkok	Property Fund	305,430,900	305,430,900	-	69.74 ^{/7}
	19. Phuket Loch Palm Golf Club Company Limited	Bangkok	Staff recruitment for golf course (It has ceased operation since December, 2008)	2,000,000	2,000,000	-	69.88 ^{/7}
Rice business	20. Patum Rice Mill and Granary Public Company Limited	Pathum Thani	Rice business	900,000,000	600,000,000	74.52	-
	21. PRG Granary Company Limited	Pathum Thani	Silo and sale of electricity	1,000,000,000	1,000,000,000	-	74.51 ^{/8}
	22. Ratchasrima Rice Company Limited	Pathum Thani	Manufacturing, distribution of rice and providing rental machinery services	250,000,000	250,000,000	-	74.51 ^{/9}
	23. Sima Pac Company Limited	Pathum Thani	Manufacturing, distribution of plastic bag	50,000,000	50,000,000	-	37.25 ^{/9}
	24. Innofood (Thailand) Company Limited	Pathum Thani	Manufacturing and distribution of health food "GABA rice"	21,000,000	21,000,000		27.94 ^{/8}

Type of business	Name of company	Head-quarters	Main business	Registered capital (Baht)	Paid-up capital (Baht)	Direct share-holding (%)	Indirect share-holding (%)
Real estate development business	25. Plan Properties Company Limited	Bangkok	Real estate development and golf course business	1,000,000,000	1,000,000,000	99.99	
	26. Plan Equity Company Limited	Bangkok	Investment business and mortgage loan service	500,000,000	500,000,000	-	99.98 ^{/10}
	27. Glas Haus Building Company Limited	Bangkok	Office rental	195,000,000	195,000,000	-	99.99 ^{/14}
	28. Pornprommintra Company Limited	Bangkok	Real estate rental	95,000,000	95,000,000	-	99.98 ^{/10}
	29. MBK Residence Company Limited	Bangkok	Dormant	1,000,000	1,000,000		99.96 ^{/10}
	30. Plan Estate Company Limited	Bangkok	Real estate development	200,000,000	200,000,000	-	69.88 ^{/7}
	31. Lan Bangna Company Limited	Bangkok	Renting of warehouse space	80,000,000	80,000,000	-	69.88 ^{/11}
	32. Plan Appraisal Company Limited	Bangkok	Asset appraisal services	5,000,000	5,000,000	-	69.88 ^{/11}
	33. Crystal Lake Properties Company Limited	Bangkok	Real estate development for selling	8,000,000	8,000,000	-	69.88 ^{/7}
	34. C L P Management Company Limited	Bangkok	Property management	2,000,000	500,000		69.88 ^{/12}
	35. Kathu Land Company Limited	Bangkok	Dormant	4,000,000	4,000,000	-	70.36 ^{/5}
Other business	36. Puen Pob Paet Company Limited	Bangkok	Clinic	1,000,000	1,000,000	36.29	-
	37. Primacy Elegance Investments Limited	British Virgin Island	Investment business	110,900	110,900	100.00	-
	38. Max Asset Management Company Limited	Bangkok	Asset management	572,000,000	572,000,000	16.56	-
	39. MBK Premium Company Limited	Bangkok	Leasing and hire purchase	528,319,300	528,319,300	100.00	-
	40. The Olympic Club Company Limited	Bangkok	Real estate rental	700,000,000	700,000,000	99.99	-
	41. MBK Advanced Company Limited	Bangkok	Dormant	1,000,000	1,000,000	-	99.87 ^{/13}
	42. Korat Thani Corporation Limited	Bangkok	Investment business	583,500,000	583,500,000	100.00	-
	43. Apple Auto Auction (Thailand) Company Limited	Bangkok	Broker of new and used cars, motorcycles and machines	90,000,000	90,000,000	49.97	-
	44. MBK Square Company Limited	Bangkok	Dormant	1,000,000	1,000,000	99.93	
	45. MBK Arcade Company Limited	Bangkok	Dormant	1,000,000	1,000,000	99.93	

Note

- ^{/1} Held by Siam Piwat Company Limited
^{/3} Held by Paemala Spa Company Limited
^{/5} Held by MBK Hotels and Resorts Company Limited
^{/7} Held by MBK Resort Public Company Limited
^{/9} Held by PRG Granary Company Limited
^{/11} Held by Plan Estate Company Limited
^{/13} Held by The Olympic Club Company Limited
^{/15} Held by Korat Thani Corporation Limited

- ^{/2} Held by MBK Business Company Limited
^{/4} Held by MBK Entertainment Company Limited
^{/6} Held by MBK Premium Company Limited
^{/8} Held by Patum Rice Mill and Granary Public Company Limited
^{/10} Held by Plan Properties Company Limited
^{/12} Held by Crystal Lake Properties Company Limited
^{/14} Held by MBK Guarantee Company Limited



SHAREHOLDING STRUCTURE AND MANAGEMENT

SHAREHOLDERS

On April 17, 2007, the book closing date for collect the name of shareholders according to Securities and Exchange Act section 225, there were 33 shareholders holding more than 0.5% of MBK paid-up shares, totaling 81.25% of its paid-up capital and 1,391 minority shareholders holding not exceeding 0.5% of its paid-up capital, totaling 18.74% of its paid-up capital. The top ten major shareholders of MBK Public Company Limited were as follows:

Name	Number of shares	%
1. Patum Rice Mill and Granary Public Company Limited*	49,924,953	26.47%
2. Thanachart Securities Public Company Limited*	39,156,909	20.76%
3. NORTRUST NOMINEES LIMITED - NTGS	10,166,700	5.39%
4. Mr.Yongsak Kanathanavanich	4,421,400	2.34%
5. NORTRUST NOMINEES LTD.	3,995,795	2.12%
6. DBS BANK A/C DBS NOMINEES	3,673,500	1.95%
7. Thai NVDR Company Limited	3,285,300	1.74%
8. Thanachart Employee Savings and Credit Cooperatives.,Ltd.	3,216,200	1.71%
9. AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY LIMITED-APEX	3,086,400	1.63%
10. Mrs. Sinee Thienprasiddhi	2,570,233	1.36%

* The number of shares included with the shares held by the related parties according to section 258 of Securities and Exchange Act (No. 4) B.E. 2551

(1) MANAGEMENT STRUCTURE

The Company's management structure consists of the Board of Directors and three specialized committees responsible for supporting important management areas and works in respect of which the Board of Directors has adopted resolutions including the Audit Committee, the Executive Committee as well as the Compensation and Nomination Committee. There are still various sub-committees, such as the investment committee, the sub-committee for the consideration of rents, and the sub-committee for management of the real estate business development project. The details of the responsibilities of the various committees are as follows:

1) The Board of Directors

The Company's Board of Directors is comprised of 11 members including:

- 10 non-executive directors (of whom 5 are independent, exceeding one-third of the whole number of the Board) and
- 1 executive director.

List of the Board of Directors are as follows:

No.	Name	Position	Appointed date
1.	Mr. Banterng Tantivit	Chairman	September 14, 1989
2.	Mr. Suphadej Poonpipat	Vice Chairman	September 14, 1989
3.	Professor Paichitr Rojanavanich	Independent Director	October 6, 1999

No.	Name	Position	Appointed date
4.	Ms. Prakong Lelawongs	Independent Director	April 8, 1994
5.	Mr. Pracha Jaidee	Independent Director	October 31, 2007
6.	First Lieutenant Chatrachai Bunya-Ananta	Independent Director	December 9, 1998
7.	Ms. Panit Pulsirivong	Independent Director	April 8, 1994
8.	Mr. Piyaphong Artmangkorn	Director	October 8, 1998
9.	Mr. Suwait Theeravachirakul	Director and President	October 26, 2000
10.	Mr. Hatchapong Phokai	Director	October 26, 2000
11.	Mr. Atipon Tantivit	Director	October 8, 2003

The Board of Directors' meeting is held once per month and for the fiscal year 2008/2009, the number of meetings held by the Board of Directors amounted to 12.

- (1) not to hold more than 5 per cent of the voting shares of the Company, or of each of its subsidiary, associate or affiliate companies or juristic persons that may have a conflict of interest;
- (2) not to be an officer, employee, consultants being paid a fixed salary or having authority to control the Company, its subsidiary, associate or affiliate companies or juristic persons that may have a conflict of interest;
- (3) not to be related by blood or by registration as a parent, spouse, brother or sister, or siblings or any of their spouses, to or of an executive, a major shareholder having a controlling power, or a person to be appointed an executive or a person having a controlling power of the Company or its subsidiary company;
- (4) not to have a business relationship with the Company or any of its subsidiary, associate or affiliate company or juristic person that may have a conflict of interest or otherwise which may render the director to be unable to give an independent opinion in relation to the operation of business of the Company.

Scope of authority and responsibilities of the Board of Directors

1. The Board of Directors is responsible for managing all the Company's businesses in line with the legal requirements, the Company's objectives and Articles of Association, as well as the resolutions adopted at the shareholders' meetings.
2. The Board of Directors is authorized to assign one or more of its members or other persons to conduct any business affairs on behalf of the Company.
3. Names and number of directors authorized to sign on behalf of the Company:
Mr. Suwait Theeravachirakul, Mr. Hatchapong Phokai, Mr. Atipon Tantivit are authorized to sign jointly with the Company's seal affixed.
4. The Board of Directors is authorized to appoint or change the directors serving as authorized signatories on behalf of the Company.

Tenure of the Board of Directors

1. At the Annual General Meeting each year, one-third of the directors must retire from office. If the number of the directors retiring from office does not amount to exactly one-third, the nearest whole number of one-third shall be used. The directors who must retire from office in the first year and the second year in line with the preceding paragraph shall be selected by random drawing. In the following years, the directors with the longest tenure in office shall be required to retire. In an event that the number of directors with the longest tenure in office exceeds the number of directors who must retire, the retiring directors shall be selected by random drawing. The retiring directors are eligible for re-appointment.
2. Apart from retiring from office upon the expiration of the tenure, the director shall retire from office upon:
 - (1) Death;
 - (2) Resignation by delivering a written notice of resignation to the Company;

- (3) Lacking the required qualifications or becoming forbidden by any provisions of the law;
 - (4) Resolution for the director to retire, which is adopted by at least three-fourths of the shareholders attending their meeting and having voting rights, provided that the combined number of the shares owned by these shareholders at least half of the total shares owned by all the shareholders attending the meeting and having the voting rights;
 - (5) The order by the court of law
3. If the directorship becomes vacant due to other reasons than the expiration of the tenure, the Board of Directors shall appoint a replacement who possesses the required qualifications and is not forbidden by any provisions of the law. The replacement shall be appointed at the Board of Directors' next meeting and has to be voted in by at least three-fourths of the remaining directors, with the exception of the situation in which the remaining tenure of the vacant directorship is less than two months.
 4. In case the number of vacant directorships results in inadequate quorum, the remaining directors can act on behalf of the Board of Directors only in organizing a meeting of shareholders for the purpose of appointing replacements to fill the vacant directorships.
 5. The directors appointed as replacements in line with Item 3 and Item 4 above shall be in the office only for the remaining term of the directorships being replaced.

2) The Executive Committee

List of the Company's Executive Committee, its Secretary and their positions are as follows:

No.	Name	Position
1.	Mr. Banterng Tantivit	Chairman of the Executive Committee
2.	Mr. Suphadej Poonpipat	Vice Chairman of the Executive Committee
3.	Mr. Piyaphong Artmangkorn	Member of the Executive Committee
4.	Mr. Suvait Theeravachirakul	Member of the Executive Committee
5.	Ms. Dararat Homrossukhon	Secretary of the Executive Committee

The Executive Committee's meeting is held once per month and for the fiscal year 2008/2009, the number of meetings held by the Board of Directors amounted to 12.

Scope of work of the Executive Committee

Managing the Company's business affairs, ensuring that they follow the policies established by the Company's Board of Directors.

Duties and responsibilities of the Executive Committee

1. Proposing policies and strategies for managing the Company's and its subsidiaries' businesses to the Board of Directors for approval.
2. Ensuring that the management team implements the established policies and strategies effectively and efficiently.
3. Considering and approving on the Company's liquidity management, investing in debt instrument rated investment grade (rated BBB+ up) with total amount not greater than Baht 200 million per one issue and reporting to the Board of Directors when such transaction was approved.
4. Considering and approving on the Company's requirement of other capital expenditures and expenses, not specified in the annual budget, with total amount not exceeding Baht 20 million per one meeting of the Board of Directors and reporting to the Board of Directors when such transaction was approved.
5. Managing risks of financial or investment activities relating to the Company's and its subsidiaries' projects by means of establishing risk management policies as well as monitoring and assessing results, the report of which to be presented to the Board of Directors for consideration.

6. Considering the suitability of the Company's annual business plan and budget before proposing them to the Board of Directors for approval.
7. Considering the Company's Organization Chart, authority, salary structure, and annual remuneration for the staff and the management team before presenting them to the Board of Directors for approval.
8. Managing the Company's business affairs, ensuring that they comply with the legal requirements and that there is no conflict of interest.
9. Supervising the works of various committees.
10. Carrying out other duties as assigned by the Board of Directors.

Tenure of the Executive Committee

The chairman and the members of the Executive Committee shall have the same tenure as the Board of Directors' tenure.

3) The Audit Committee

The Board of Directors established the Audit Committee on 4 February 1999. The Committee is comprised of 3 members, all of whom are independent. Two of the members have adequate knowledge and experience in auditing financial statements. Their qualifications meet all the regulations of the Stock Exchange of Thailand. The current members of the Audit Committee include the following:

List of The Audit Committee, its Secretary and their positions are as follows:

No.	Name	Position	Notes
1.	Professor Paichitr Rojanavanich	Chairman of the Audit Committee	Independent director having knowledge and experience in accounting and finance
2.	Ms. Prakong Lelawongs	Member of the Audit Committee	Independent director having knowledge and experience in accounting and finance
3.	Mr. Pracha Jaidee	Member of the Audit Committee	Independent director having knowledge and experience in law
4.	Ms. Yupapun Paritranun	Secretary of the Audit Committee	

The meeting of the Audit Committee will be held at least once every month. The minutes of the meetings will have to be sent to the Board of Directors for information. In addition, the Committee has to meet annually with the external auditors and the management to review the financial statements. For the fiscal year 2008/2009, the number of meetings held by the Audit Committee amounted to 18.

Scope of work of the Audit Committee

The Audit Committee is responsible for carrying out the assignments given by the Board of Directors.

Duties and responsibilities of the Audit Committee

1. Ensuring that the company has appropriate and efficient internal control systems and internal audit.
2. Ensuring that the company's financial reports are accurate, complete, adequate and reliable.
3. Considering, reviewing, and proposing the appointment of the company's external auditor, including the auditing fee.
4. Ensuring that the company complies with the related rules and regulations as well as the requirements of the Stock Exchange of Thailand, Securities and Exchange Act.
5. Ensuring that the Management takes action on the deficiency or errors which have been found as a result of auditing, as well as putting pressure on the business units involved to correct the matters.
6. Reviewing evidence from internal investigations when there is an observation or an inference that there might be fraud, irregularities or substantial loopholes in the company's internal control systems and to report them to the Board of Directors for further consideration.

7. Giving instructions and reviewing evidence when there is an observation or an inference that there might be violations of laws or breaking of rules imposed by the Stock Exchange of Thailand, which have or might have significant impact on the company's financial position and performance.
8. Suggesting to the external auditor to verify or review transactions which are considered important and material during the period of auditing the company's financial accounts.
9. Co-operating with the internal audit department to consider and review the company's annual audit plan.
10. Approving the appointment, transfer, and removal of the Head of the Internal Audit.
11. Preparing the Audit Committee's report, which is separated from the Board of Directors' report. The Audit Committee's report to be signed by the Chairman of the Audit Committee will be included in the company's Annual Report.
12. Carrying out other duties as assigned by the Board of Directors.
13. Carrying out duties and responsibilities as required by the Stock Exchange of Thailand.
14. Considering and reviewing the accuracy and adequacy of the disclosure of connected transactions or other conflict of interests' transactions.

Tenure of the Audit Committee

The chairman and the members of the Audit Committee shall have the same tenure as the Board of Directors' tenure.

4) The Compensation and Nomination Committee

List of the Compensation and Nomination Committee, its Secretary and their positions are as follows:

No.	Name	Position	Notes
1.	First Lieutenant Chatrachai Bunya-Ananta	Chairman of the Compensation and Nomination Committee	Independent Director
2.	Mr. Suphadej Poonpipat	Member of the Compensation and Nomination Committee	
3.	Ms. Panit Pulsirivong	Member of the Compensation and Nomination Committee	
4.	Mr. Suvait Theeravachirakul	Secretary of the Compensation and Nomination Committee	

For the fiscal year 2008/2008, the number of meetings held by the Company's Compensation and Nomination Committee amounted to 1.

Scope of work of the Compensation and Nomination Committee

Nominating the Company's directors and president as well as determining their remuneration.

Duties and responsibilities of the Compensation and Nomination Committee

1. Nominating suitable candidates for the Company's directorships and proposing them to the Board of Directors or to the shareholders at their meeting for approval, depending on the case.
2. Nominating suitable candidates to serve as the Company's President as well as determining the related remuneration package by taking into account the President's duties and responsibilities, the Company's financial position, the salary rate comparable to the standard rates of the same industry, and proposing them to the Board of Directors for consideration and approval.
3. Considering and evaluating the President's yearly performance. The performance result shall be proposed to the Board of Directors for considering and approving for a change in the President's salary or any other benefits.
4. Carrying out any duties as assigned by the Board of Directors.

5) Company Secretary

The Company has appointed of Ms. Dararat Homrossukont, to act as secretary of MBK in accordance with the Securities and Exchange Act and the Good Corporate Governance practices of listed companies concerning the Responsibility of Directors, having the responsibility relating to the convening of meetings and the preparation and safe-keeping of documents, such as the register of directors, the notices for the convening of the meeting of the Board of Directors, the minutes of the meetings of the Board of Directors, the annual report of the Company, the notices for the convening of the meetings of the shareholders of the Company, the minutes of the meetings of the shareholders, and the report on the fact and the nature of conflicting of interests of the directors/executives, and the giving of recommendations, information/various regulations in respect of which the directors must have knowledge and compliance, and the attending to the various activities of the directors to enable them to discharge their duty efficiently and in the manner most beneficial to the Company.

6) The Executive Management

No.	Name	Position
1.	Mr. Suvait Theeravachirakul	President
2.	Mr. Pongsak Sabdasen	Senior Executive Vice President , Office of President
3.	Mr. Kamol Romayesh	Senior Executive Vice President, Legal
4.	Mr. Kasemsuk Chongmankhong	Senior Executive Vice President, Finance and Administration
5.	Mr. Sakchai Kengkijkosol	Senior Executive Vice President, Operation
6.	Ms. Yupapun Paritranun	Senior Executive Vice President, Internal Audit
7.	Mr. Somboon Wongrassamee	Executive Vice President, Business Development
8.	Mr. Winai Srichobtham	Executive Vice President, Marketing

(2) NOMINATION OF DIRECTORS

In relation to selecting the candidates nominated or to be nominated as the Company's directors, the candidates are elected by the Compensation and Nomination Committee. Of the Board of Directors, a total of five members are representatives for the Company's major shareholders. In the appointment of directors, minor shareholders are also entitled to appoint the Company's directors.

The mechanism which the Company appoints its directors is specified in the Company's Articles of Association with details as follows:

1. The number of the Company's directors shall be determined by the shareholders at their meeting, provided that the number is not less than five. The directors may hold shares in the Company. However, at least half of the member of the Board of Directors must be residents in Thailand.
2. The directors shall be appointed at the shareholders' meeting in line with the rules and mechanism as follows:
 - 2.1 Each shareholder shall have one vote for each of the shares held. (Each share entitles the holder to one vote.)
 - 2.2 The directors may be appointed by casting votes for each director or a number of directors at the same time or by any other procedures as the shareholders at their meeting deem appropriate, provided that, at each voting, the shareholders shall cast all their votes in Item 2.1 without allocating some or more of their votes to any particular directors.
 - 2.3 The persons in order of the votes received, starting from the one with the highest votes, shall be appointed to fill the vacant directorships. In an event that the persons appointed to fill the remaining vacant directorships receive the same number of votes (In case of ties), the Chairperson of the meeting shall cast the deciding vote

(3) ADDITIONAL INFORMATION RELATING TO THE DIRECTORS AND THE EXECUTIVES OF THE COMPANY IS AS FOLLOWS:

In 2008/2009, no director or executive of the Company has had any records of breaches of the law in respect of the following:

- 1) being subject to a court judgment in respect of a criminal prosecution, except in the case of a prosecution arising from a traffic violation, petty offence, or any other similar offence;
- 2) being adjudged a bankrupt person or placed under receivership in relation to his/her property;
- 3) being an executive or a person having a controlling power over a company or partnership adjudged bankrupt or its asset being ordered to be placed under receivership;

In addition, the Company has appointed other executives from various departments to consider and manage specific matters within the Company in the manner that is correct, appropriate, efficient and most beneficial to the Company. Working groups were formed in respect of the following specific matters:

1. Committee on Risk Management;
2. Committee on the Standards for Quality Management Systems
3. Committee on Commercial Center Service Provision Development
4. Committee on Strategic Management and Success Indicator Index
5. Committee on Uniqueness Creation
6. Committee on Knowledge Management Development
7. Committee on Capacity Development
8. Committee on Organizational Culture Development
9. Committee on Exercise of Cautions against Vendors Causing Damage to the Commercial Center
10. Committee on Safety and Occupational Hygiene
11. Committee on Welfare within Place of Business
12. Committee on Recommendations
13. Committee on Informational Technology Development and Working Group on Work System Development
14. Committee on Safety and Occupational Hygiene and Work Place Environment
15. Committee on Welfare within Place of Business
16. Committee on Promotion of 5-Sor Activity

(4) REMUNERATIONS FOR DIRECTORS AND HIGH-RANKING EXECUTIVES

4.1 Director Remunerations (1 July 2008 - 30 June 2009)

Director Remunerations

List of Name	Director Allowance (Baht)	Meeting Allowance (Baht)				Gratuity (Baht)	Total Remuneration (Baht)
		Board of Directors	Audit Committee	Executive Committee	Compensation and Nomination Committee		
1. Mr. Banterng Tantivit	420,000	420,000		720,000		1,175,869.70	2,735,869.70
2. Mr. Suphadej Poonpipat	240,000	240,000		420,000	20,000	881,902.29	1,801,902.29
3. Professor Paichitr Rojanavanich	180,000	180,000	630,000			587,934.86	1,562,934.86
4. Ms. Prakong Lelawongs	180,000	180,000	280,000			587,934.86	1,212,934.86
5. Mr. Pracha Jaidee	180,000	180,000	280,000			391,956.57	1,031,956.57
6. First Lieutenant Chatrachai Bunya-Ananta	180,000	135,000			45,000	587,934.86	947,934.86
7. Ms. Panit Pulsirivong	180,000	180,000			20,000	587,934.86	967,934.86
8. Mr. Piyaphong Artmangkorn	180,000	180,000		200,000		587,934.86	1,132,934.86
9. Mr. Suvait Theeravachirakul	180,000	165,000				587,934.86	947,934.86
10. Mr. Hatchapong Phokai	180,000	180,000				587,934.86	947,934.86
11. Mr. Atipon Tantivit	180,000	180,000				587,934.86	947,934.86
Total	2,250,000	2,220,000	1,190,000	1,340,000	85,000	7,153,207.44	14,238,207.44

4.2 Comparison of Director Remunerations from 2006 – 2008

Remuneration	July 1, 2006 – June 30, 2007		July 1, 2007 – June 30, 2008		July 1, 2008 – June 30, 2009	
	Number (persons)	Amount (Baht)	Number (persons)	Amount (Baht)	Number (persons)	Amount (Baht)
Allowances for Directors Meeting	13	4,520,000.00	13	6,095,000.00	13	7,085,000.00
Director Remunerations	13	6,602,018.50	13	6,568,334.49	13	7,153,207.44
Total		11,122,018.50		12,633,334.49		14,238,207.44

4.3 Remunerations for the Executive Management (1 July 2008 – 30 June 2009) Remunerations of the Executive Management

Executive Management	Number (persons)	Amount (Baht)
Executive Management	8	30,231,660

4.4 Comparison of the Remunerations for High-Ranking Executives from 2006 to 2008

Remunerations	July 1, 2006 – June 30, 2007		July 1, 2007 – June 30, 2008		1 July 2008 – 30 June 2009	
	Number (person)	Amount (Million Baht)	Number (person)	Amount (Million Baht)	Number (person)	Amount (Million Baht)
Remunerations (Salaries and Bonuses)	8	27.26	8	29.37	8	30.23

(5) PERSONNEL

5.1 Number of Employees

As of 30 June 2009, MBK Public Company Limited has a total of 512 employees, consisting of Managing Director, Deputy Managing Director, 8 Assistants to the Managing Director, and 504 employees, the numbers of the employees in each department are as follows:

Department	Number of Employees (persons)		
	July 1, 2006 – June 30, 2007	July 1, 2007 – June 30, 2008	July 1, 2007 – June 30, 2008
1. Office of President	59	61	80
2. Legal	8	8	9
3. Business Development	77	70	9
4. Finance & Administration	92	96	101
5. Internal Audit	14	14	17
6. Marketing	-	7	85
7. Operation	204	207	194

Notes: the number of employees is calculated from the average in each year

5.2 Remunerations of Employees (excluding the remunerations of the President and the Executive Management)

Unit: Baht

Remunerations	July 1, 2006 - June 30, 2007	July 1, 2007 - June 30, 2008	July 1, 2008 - June 30, 2009
Salary Bonus and Provident Fund	135,119,333.85	151,701,698.05	174,027,855.85

5.3 Other Remunerations

The Company has provided for other welfare benefits and remunerations in addition to salaries, such as bonuses, contributions to the provident fund, medical treatment costs, allowances for upcountry work, and overtime payments, etc.

5.4 Human Resources Development

The Company fully recognizes that each staff member is a valuable resource in helping it achieve the goals or vision and in making it a leading company with sustainable growth. As a result, the Company has adopted a policy aimed at enhancing the quality of the human resources at all levels by implementing the personnel development with the purpose of developing the human resources at every level of the Company and increasing efficiency and potentials and giving support to the employees in the use of their knowledge and ability to the full and giving them an opportunity for work advancements and promotions concurrently with the achievement of success of the organization. The related training programs cover technical knowledge, professional skill building and various activities as follows:

5.4.1 Development of Human Resources Management System

In 2008/2009, the Company has developed and improved the management system and human resource development to increase efficiency by developing basic tools essential for the human resources management which makes use of modern technology. To achieve this, the Company plans to make investments in a continuous manner in the following areas:

- A human resources software and information system which contains an integrated database linked with the systems of other departments, making use of the Enterprise Resources Planning (ERP) approach. The purpose is to streamline the business operations.
- Use of a competency model in supporting the operations of the Human Resources Department in areas such as searching and recruiting staff, appraising their performance, career planning, succession and staff training.

5.4.2 Professional Skill Building for Staff

The Company has laid down the guideline for career planning and development by regularly organizes training activities aimed at building professional skills of the staff with a follow-up evaluation to be conducted after each training course. The purpose is to enhance the skills necessary for the staff at all levels. The activities cover the following areas:

- Training of security staff, aiming at enhancing their skills and efficiency
- Coaching skills
- Customer Relationship Management: CRM]
- Building MBK Culture Project
- Technique for efficient job interviews
- Adequacy Economy Philosophy for Private Business
- Professional Secretary
- Development of Efficiency for Maintenance of Safety and Security
- Various Microsoft Office programs, each of which a special class will be organized for. The Human Resources Department will determine in advance the training requirements for each group of staff, i.e. which programs and which level of skill each group of staff need to acquire.

5.4.3 Training for Executive-Level Staff

For the executive-level staff, the Company has put in place a number of training programs aimed at developing their leadership skills by providing for training of commanding executives as appropriate, such as

- 7 Habits
- Development of Commanding Skills in Practical Context
- Leadership Program
- Professional Presentation Skill
- Brand Management
- Success Personality Development
- Competency Concept for Management
- Knowledge Management
- Seminar in Practical Context on 7 Habits: 7 Habits for Efficiency
- Seminar In Practical Context on PSDM: Problem Solving & Decision Making

5.4.4 Corporate Culture Development

The Company has established a Committee for Development of Organizational Culture and a Working Group for Promotion of Organizational Activity on Learning for the purposes of creating an awareness and participation by the employees in the various activities, the necessary mechanism and core value of the Company that drives and enhances its organizational visions, and regularly engaging in the activities which everyone within the organization can adhere to for implementation. It can have effect on the behavior and it is to be held as the standard to achieve the targets or the organizational visions. The "Organization for Learning" is established by the learning of the personnel in all levels and the transfer of the learning among them together with the gaining of knowledge from outside the organization, providing an opportunity to adopt the best practices and to lead to the development of a strong knowledge base and to be updated for change and lasting growth given the condition of severe business competition. In order that it becomes the organizational visions and learning of the Company, we should have trust in the value and joint implementation under what is known as **"SMOOTH®"**, which has the following meanings:

- | | | |
|----------------------------|---|---|
| Service Mind | = | We are service-minded, with focus on satisfying the needs of customers and providing the customers with good experience. |
| Merit and Integrity | = | We perform our duties in a transparent manner. We behave appropriately at work, are honest with ourselves, our work and our organization, and adhere to the principles of ethics. |
| Openness | = | We are open-minded, listen to others, respecting others' opinions, and communicate openly. Internal communications at all levels in the organization are open to one another. |
| Teamwork | = | We establish outstanding teamwork, get along well with each other, and share the same goals. Everyone plays an important role and we work in unison as if we were one person. |
| High Commitment | = | We are determined and dedicated to work, being responsible for the assignments given, and succeeding in carrying out the duties in an efficient manner. |
| Continuous Learning | = | We are creative with learning, continuously seeking new knowledge, acting on our own initiatives, keep learning and developing ourselves in a continuous and systematic manner. We have the courage to change, in order to create a new way of working or a new work system, which will enable the organization to grow and develop without limits. |

Apart from behaving themselves to set a good example in line with the above-mentioned **SMOOTH®** values, the leaders or staff at the executive level should adhere to a set of leadership values called **"LDP"** by us, which will help them guide and lead their teams to the achievement of the organizational goals. These additional values are as follows:

- Leader of Change** = Acting as change agent, they are leaders with positive attitudes and vision acceptable to all staff. They are able to establish trust among their followers and lead organization's change.
- Decisiveness** = The leaders are confident and have the courage to make decisions which are based on knowledge, available information and appropriate reasons, taking into account the benefit and impact on stakeholders. The leaders ensure that the organizational goals are achieved in a smooth and timely manner.
- People Development** = The leaders develop ethical and competent staff. The leaders encourage and give opportunities to people with knowledge, capability, and ethics to advance in their careers in a professional manner.

In addition, the Company has attached importance to the development of its personnel so that they become good citizens participating in the development of the corporate social responsibility on the basis of good corporate governance as a framework to which the executives and the employees adhere.

5.4.5 Knowledge Management

The Company has established a knowledge management committee which consists of representatives of various departments. The Committee has come up with an operational plan which includes types and nature of knowledge to be captured and encouraging the staff to make use of information contained in the knowledge bases. The implementation of the plan is expected to help the Company develop a real learning organization. The knowledge which has been captured will remain with the Company although some employees may leave the organization. Importantly, the knowledge will be transferred from one generation to the next with additional knowledge to be captured along the way.

5.4.6 Remuneration Management

The Company has reviewed the salary structure and has improved its staff performance appraisal system by introducing and applying 360-degree performance assessment and feedback. It also plans to apply the competency model which it has developed, as a supplementary component in the performance appraisal. This is in addition to the key performance indicators (KPI) which have been developed for the organizational, departmental and divisional levels respectively. The purpose is to make the performance appraisal most efficient and fairest, ensuring that the Company has a competitive remuneration structure in the market. To support this, the Company joined leading companies to conduct a remuneration structure survey. The information gained from the survey has been used in improving the Company's remuneration structure as deemed appropriate. The Company hosts a long service awards ceremony, in which the staffs who have been working for the Company for a long time are given an award.

In addition, the Company is planning to introduce a quality-of-work-life program aimed at creating a happy work place. The purpose is to strike the right balance between the staff's work and personal life. The program will also make the Company a community and a place where the staff loves to live and work with, in order to retain the quality staff with the Company as long as possible.

5.4.7 Initiation Ceremony

The Company has held an initiation ceremony for new employees to introduce them to the visions and commitments of the Company, the various entitlements and benefits, the various characteristics of the business of the Company and its subsidiary companies and the various knowledge that the new employees should have know.

5.4.8 Development of the Environment

The Company has given support to the establishment by the employees of the various activity groups supervised by the Committee of Welfare. Polling of employee opinion has been conducted and information from the poll has been used in conjunction with the formulation of policies on the working life quality and the application of the Management System Quality of Working Life within the Company.



The Company's Board of Directors places strong emphasis on making the Company's business management appropriate, transparent, fair and accountable. The Company established a good corporate governance policy which was in line with the rules and principles of good corporate governance of the Securities and Exchange Commission which will bring about transparent business management and control as well as stability for the Company's business operations

In 2002, the Company established a good corporate governance policy which was in line with the 15 principles of the good corporate governance promoted by the Stock Exchange of Thailand. The Company also prepared manuals on business ethics and the code of conduct for directors, executives and staff. The written information was disseminated to all the Company's executives and staff for compliance.

In 2009 the Company's Board of Directors has considered to reviewed and improved. the good corporate governance policy, the business moralities, the committee ethics, the management ethics and the staff ethics. They were completely improved in according to a good corporate governance policy for listed company of The Stock Exchange of Thailand principles. The policies consist of the recommended best practices under the five categories as follows:

1. Rights of Shareholders
2. Equitable Treatment of Shareholders
3. Consideration of the Roles of Stakeholders
4. Information Disclosure and Transparency
5. Responsibilities of Directors

The corporate governance policy of MBK Public Company Limited covers the following practices:

- 1) Factors and responsibilities of the Company's Board of Directors which include the composition of the Board of Directors and the various committees on specific areas, separation of duties between the Board of Directors and the management, leadership and vision, training and education of directors, succession plan, remuneration of directors and senior executives as well as self appraisal of the Board of Directors.
- 2) Rights and equitable treatment of shareholders and the dividend payment policy.
- 3) Rights of the Company's stakeholders including customers, trading partners, competitors, creditors, employees, society, communities and the environment.
- 4) Information disclosure and transparency as well as investor relations.
- 5) Internal control and risk management.
- 6) Business ethics.
- 7) Conflicts of interest which include the supervision of use of inside information.

The Company is currently in the process of preparing the manual on the corporate governance policy. The manual is expected to be distributed to directors, executives and all staff for information and compliance by the end of 2009.

In addition, the Company continuously provides the executives and the employees with information, knowledge and news about the corporate governance through its Intranet. As well, when the Company makes investments in various business areas, it introduces the good corporate governance policy to its new subsidiaries for implementation. It has been the intention of the Board of Directors to conduct all the Company's business affairs in a rightful, transparent and fair manner. The purpose is to gain confidence of all concerned, regardless of whether they are shareholders or the Company's various groups of stakeholders. The implementation of the good corporate governance policy also helps enhance the value for the Company in the long term.

In summary, the key points related to the implementation of the corporate governance can be summarized as follows:

1. RIGHTS OF SHAREHOLDERS

The Company realizes that each shareholder is the owner of the Company. As a result, it places emphasis on the appropriate maintenance of the shareholders' fundamental rights as stipulated by the law as well as other rights. The Company has adopted the following policies in line with the principles of good corporate governance.

1.1 Sending notice of meeting in advance

The Company sends the notice of the meeting to the shareholders together with all necessary supporting documents, both in Thai and English. The shareholders can use them as supporting information in making voting decisions on various matters. For example, under the meeting agenda, each agenda item clearly specifies the purpose and gives the opinion of the Board of Directors. As well, the notice of the meeting includes an annual report, financial statements

and other related documents as well as the proxy statement. The notice of the meeting and the documents are sent to the shareholders whose names are on the share register 14 days prior to the meeting. The Company also makes available the information about the meeting on its website 30 days prior to the meeting. The purpose is to enable the shareholders to study the information before the meeting. Taking into consideration the convenience of shareholders in attending the meeting, the Company fixes appropriate date, time and place of meeting. In case any shareholders are unable to attend the meeting, they may appoint proxy holders to attend the meeting on their behalf, using the proxy statement provided by the Company. Or they may wish to appoint two independent directors proposed by the Company as their proxy holders. In voting on various agenda items, one share is equal to one vote.

1.2 Convening shareholder meetings

The Company must hold an annual general meeting of shareholders within four months from the end of the Company's accounting period. In 2008, the meeting was held on 28 October 2008 at Jamjuree Ballroom, M Floor, Pathumwan Princess Hotel. All 11 members of the Board of Directors attended the meeting. Among them were the Chairman of the Audit Committee and the Chairman of the Nomination and Remuneration Committee. As well, all the senior executives as well as the Company's auditor were present at the meeting, with a legal advisor acting as a neutral intermediary in examining and supervising the vote process. At the meeting, the Chairman conducted the meeting in compliance with all the requirements imposed by the law. He provided the shareholders with clarifications on all the meeting procedures including vote counting methods and the exercise of voting rights. The Chairman also provided the shareholders with a report on the Company's annual performance and other agenda items. Under each agenda item, the Chairman gave the shareholders an opportunity for giving opinions and suggestions as well as asking questions. In response to the questions, the Chairman and the executives gave the shareholders appropriate answers and explanations. The shareholders were requested to vote and adopt resolutions on all agenda items. In appointing new directors, the Company made arrangements for the shareholders to vote on each candidate separately. In this connection, the shareholders could also propose candidates for appointment as directors through the Company's website prior to the date of the meeting of shareholders. As well, they could propose additional candidates at the meeting. The minutes of the meeting were also accurately kept.

1.3 Actions undertaken after the meeting of shareholders

The Company submitted draft minutes of the 2008 Annual General Meeting of Shareholders to the Stock Exchange of Thailand and the Office of the Securities and Exchange Commission within 14 days after the date of the meeting. The Company also made the information available through its website (<http://www.mbk-center.co.th>). The purpose was to provide the shareholders with convenient access to the information.

1.4 Equitable treatment of shareholders

The Company places strong emphasis on equitable treatment of the shareholders in relation to their various fundamental rights such as trading and transferring company shares, getting the Company's information, participating in the meeting of shareholders to hear the annual report of the Company's performance, voting on appointment or removal of directors as well as dividend payments, proposing additional items to the agenda, and asking questions or giving opinions on various matters which the Board of Directors brings to the attention of the shareholders for information or consideration. Although some shareholders might not be able to attend the meeting, they can appoint other persons or the independent directors who are proposed by the Company to attend the meeting on their behalf by filling in the proxy statement sent by the Company together with other supporting details. To provide the shareholders with convenience, the Company also makes available the proxy statement as well as the related details and procedures on the Company's website, from which the shareholders can download the form and the information.

All shareholders also have access to the information about the Company through various channels or sources such as its website (<http://www.mbk-center.co.th>), annual reports, Form 56-1 or the investor relations unit.

Contact person and address of the Company's investor relations unit:

Ms. Dararat Homrossukhon
MBK Public Company Limited
8th Floor, MBK Center Building
444 Phayathai Road, Kwaeng Wangmai
Khet Pathumwan, Bangkok 10330
Telephone: 0-2620-7120
Fax: 0-2620-7000
Email address: dararat@mbk-center.co.th

1.5 Rights of Various Groups of Stakeholders

The Company looks after various groups of stakeholders whether they are internal stakeholders or external of the company such as shareholders, customers, trading partners, competitor, creditors, staff at all levels, as well as society in general and the environment to ensure that the stakeholders will receive appropriate rights and . The purpose is to make

the stakeholders interest and feel confident that their rights are always taken care of and to foster cooperation between the stakeholder groups and the Company in bringing stability to the Company. The details of related policies which the Company established to the Board of Director, the Executive Management and all of staff in order to treat to the stakeholders unless the shareholders are as follows:

1) Customers

The Company realizes that it is important for its customers to feel completely satisfied. This is because the Company's success depends on the customer satisfaction. To win customer confidence in its services, the Company needs to treat every customer fairly. The following policies and measures have been undertaken.

1. The Company honors all the terms and conditions agreed upon with the customers. In case it is not possible to honor any terms and conditions, the Company will try to find a satisfactory resolution or make necessary adjustments.
2. The Company treats all customers fairly and equitably.
3. The Company always keeps good relation with the customers.
4. The Company takes good care of the customers, taking into consideration their safety.
5. The Company provides the customers with accurate, adequate and timely information. It keeps the customers' information confidential. It will not use the customers' information for one's own benefit or for the benefit of the related parties.
6. The Company puts in place a system or process, through which the customers can file their complaints or give their suggestions about its services.

In the past year, there was no receipt of any complaint. In line with the policies, the Company has taken the following actions:

- To give convenience to operators in the shopping center, the Company prepared a "handbook for customer stores". The handbook gave details about contact points and phone numbers for the Company's various services.
- The Company organized training activities for operators in the shopping center. These included, among others, training on how to prevent and extinguish fire, getting prepared for earthquakes, preventing disasters and harm caused by explosives as well as learning about foreign customers' behavior in order to provide them with excellent services.
- The Company organized activities aimed at fostering good relationships among the operators in the shopping center as well as gathering information about their problems. These activities included, among others, MBK Meet'n Greet Party to express the Company's thankfulness to the operators as well as a trip to Kao Na Punturat Park in Petchburi Province for groups of operators in the shopping center to participate in tree planting for nature and environmental conservation. As well, during the Chinese New Year Festival, the Company's senior executives and staff exchanged oranges and auspicious gifts among themselves. The Company also organized an activity aimed at giving back profits to customers who used the services of the shopping center. As well, it supported the activities organized by its customers.
- The Company promoted creation of positive corporate culture and corporate value. It inculcated the value of service mind in all its staff members. In this connection, the Company organized "MBK Culture Day" to encourage its staff to provide customers with sincere heartfelt services and impressive customer satisfaction.

2) Trading Partners, Competitors and Creditors

In conducting its business affairs, the Company takes into account the benefits of its trading partners, competitors and creditors. It treats them equitably and fairly, in the best interest of the Company and based on the principles of righteousness and suitability as well as the business relationship. The following are the Company's practice guidelines.

1. The Company's conduct of business affairs is under the framework of fair competition rules and in line with the good culture and tradition.
2. The Company honors all agreements, terms and conditions, as well as rules and regulations. If it is not possible to honor them, the Company will try to find a satisfactory resolution or make necessary adjustments.
3. The Company places emphasis on treating these stakeholders appropriately, equitably and fairly.
4. The Company does not ask for or accept or pay any undue benefits dishonestly. The Company also does not violate confidentiality. As well, it will not attempt to gain access to trade secrets in a dishonest manner.
5. The Company puts in place a system or process, through which its trading partners, competitors and creditors can file complaints.

In the past year, there was no receipt of any complaint. In line with the policies, the Company has taken the following actions:

- The Company participated in the activities organized by its trading partners, competitors and creditors. For example, it participated in the opening ceremony of The Edutainment Gateway at Chamchuri Square Building.
- It provided its trading partners, competitors and creditors with an opportunity to visit the Company and observe its businesses. For example, a group of shopping center operators from Indonesia paid a visit to the Company and studied the work systems of MBK Center.

3) Society, Communities and the Environment

The Company has always been committed to operating its business in a manner that shows responsibility towards society, communities and the environment. As part of its efforts, it takes actions that are of benefit to the society and communities. In particular, it complies with the building standards and requirements imposed by the authorities concerned. It has adopted the policies and measures as follows:

1. The Company complies with the laws as well as rules and regulations related to the environment.
2. It gives assistance to and cooperates with state agencies, communities, and educational institutions in their activities. The Company assists in preserving the local customs and traditions of the communities in which the Company and its offices are located. It also encourages its subsidiaries to adopt the same policy.
3. The Company encourages staff of the Company and its subsidiaries to be mindful of their responsibility towards society, communities and the environment.
4. The Company puts in place a system or process, through which complaints can be filed.

Health-related activities such as:

- The Company jointly organized the "World No Tobacco Day" at MBK Center.
- It invited members of the general public to donate blood at MBK Center.

Activities for society and communities, such as:

- The Company established projects aimed at giving assistance to disaster victims as well as the underprivileged of various foundations and nursing homes, e.g. the handicapped, the blind people, and the elderly.
- It jointly organized an activity entitled "San Saiyai Ser Palang...Rak Mae".
- It organized an activity entitled "Pue-Por Porpeang".
- The Company organized activities aimed at encouraging the youth to keep away from drugs. These included, among others, Popular Music Singing Contest 2008 jointly organized by MBK and Siam Kolkarn Music School, "J-Trend in Town by MBK and Minichi: J-Rock Street", and "MBK & Siam Hip Hop Present".
- It organized "OTOP Festival in the City".
- An activity entitled "MBK Mobile Clinic – Check up the Health of Your Cell Phone and Your Health" was organized. This represented the country's largest cell phone center fair with seven top cell phone producers offering check up services for fair visitors.
- It assisted fruit growers as channel for their produce. An activity entitled "Help Nation by Buying Fruits" was organized at MBK Center.
- The Company normally allowed state agencies and charitable organizations to use the shopping center as place for holding socially beneficial activities. For example, it served as channel for distributing the government-sponsored cashier checks. The activity was part of the economic stimulus measure aimed at improving the welfare of the general public and the state personnel who were registered members of the Social Security Fund and eligible for the subsidy as well as whose work place was located in Pathumwan District. Another noteworthy activity was the organization of "International Lions Service Day".

Activities for promoting arts and culture, such as:

- The Company jointly organized "Standard Ramwong Dancing Contest No. 1".
- It also organized "MBK Songkran Festival 2009" under the theme of "Hundred Miracles in Songkran City".
- The Company organized a Thai classical dance show with a newly created performance entitled "Rai Ackee".
- It organized an activity entitled "X-perience Muay Thai by MBK/Fairtex". This was the first time to demonstrate the art of Thai boxing which was national and world heritage, right in the heart of Bangkok.

Educational activities such as:

- The Company awarded scholarships to children. For example, under its project entitled "MBK Pan Namjai", it gave both scholarships and consumer goods to a school of multi-handicapped blind children in Lopburi Province.
- The Company's staff jointly organized voluntary camps aimed at giving assistance to schools and the youth in different regions. For examples, activities were organized to improve libraries and first aid rooms in schools as well as installation of uninterruptible power supply (UPS) systems for needy schools.
- Senior executives of the Company's subsidiaries (including the Loch Palm Golf Course and the Red Mountain Golf Course) awarded scholarships and financially supported educational budgets for Municipal School 2 in Kathu District in Phuket Province.
- The Company supported Jewelry Season XV, an ornament exhibition of students of the material science (gems and jewelry) program, Faculty of Science, Srinakharinwirot University. The exhibition featured five elements that were present in the precious stones as well as ideas of young designers.
- It also supported 65th Annual Traditional Football Match between Chulalongkorn University and Thammasat University.

Environmental activities such as:

- In treating wastewater in MBK Building, the Company installed Deep Shaft System which was a type of wastewater treatment and recycling process.
- In controlling air quality in the shopping center, it conducted an annual check-up of the indoor air quality.
- In controlling the quality of tap water in the shopping center, the Company conducted a quarterly check-up of the tap water quality by comparing it with the standards of drinking water.
- It launched a campaign aimed at protecting people from the spread of H1N1 2009 influenza virus. It distributed a green handbook entitled "Get savvy and protect yourself against 2009 flu".
- The Company organized an activity entitled "Miracle of Thai Kids knowing how to preserve and protect the beautiful planet 2009".
- It also organized an activity entitled "New generation youths joining forces to reduce global warming".

4) Employees

The Company recognizes that its employees are very valuable and important resources that will help it achieve the established targets. It intends to make them feel proud of the organization. Importantly, it gives them equal opportunities to move up the career ladder. All of them are offered training to enhance their skills and knowledge continuously. The following are the related policies and practice guidelines:

1. The Company treats all its employees fairly and impartially.
2. It supports and promotes various activities aimed at making them feel proud of their organization and fostering good relationships among the employees themselves as well as between the employees and the Company.
3. It places emphasis on taking good care of the employees, ensuring that they have appropriate welfare benefits. These include, among others, provident fund, medical care, as well as regular checks to ensure that the employees have a safe and healthy working environment.
4. The Company supports and promotes activities aimed at enhancing the knowledge and continuous personal development of all staff.
5. It puts in place a system or process, through which the employees can file complaints in case they are treated unfairly.

In the past year, there was no receipt of any complaint. In line with the policies, the Company has taken the following actions:

- It established training budgets for enhancing the quality of employees at all levels.
- It gave health benefits that covered medical expenses for staff, their spouse and eligible children.
- The Company organized various training courses aimed at developing knowledge and skills of staff at all levels. These included, among others, Customer Relationship Management (CRM), development of effective security, development of practical supervisory skills, workshops-cum-seminars on problem solving and decision making as well as 7 Habits of Highly Effective People, Building MBK Culture, competency concept for management, knowledge

- management, effective interview techniques, sufficiency philosophy and private enterprises, brand management, professional presentation skill, and The Coach Club.
- It annually awards scholarships to employees studying at Bachelor's and Master's levels. The objective is to encourage employees to gain more knowledge and pursue personal professional development.
- The Company established a committee in charge of safety, biosafety and working environment of work places. Members of the committee consisted of employee representatives who would look after matters related to safety, biosafety and working environment of the Company.
- It also established a committee in charge of welfare of work places. Members of the committee were employee representatives who would look after matters related to the Company's staff welfare in an efficient manner.
- The Company sets aside budgets for various clubs. The objectives are to encourage staff to participate in joint activities and to foster good relationships among the staff.
- It organized 4th MBK Culture Day. The objectives were to promote the "service mind" corporate value and to encourage the staff to provide customers with sincere heartfelt services and impressive customer satisfaction.
- The Company organized 3rd MBK Culture Day under the theme of "Becoming a person who values lifelong learning".
- At MBK's Songkran Festival which celebrated Thai New Year, the Company organized an activity which involved pouring water onto the hands of the elderly persons and asked for their blessings.
- It organized 6th MBK Hae Ha Karaoke which was aimed at fostering good relationships among the staff. The activity encouraged them to express themselves creatively.
- The Company organized a fire prevention and extinguisher training course.
- The employees practiced evacuation drills in case of fire.
- The Company's executives, staff and operators in the shopping center jointly made food offerings to monks in celebration of MBK Preservation of Great Songkran Festival 2009.

2. FILING COMPLAINTS AND REQUESTING FOR INFORMATION

In conduct its business affairs, the Company has adopted a policy which takes into account the satisfaction of all stakeholders. They can file complaints, make suggestions, or request for information as well as sharing news, leads, and clues or giving information about the Company through its various channels such as web-based Intranet, web board, Internet, television or written notifications. The Company has also put in place complaint boxes, both in the office and within the shopping center. The related contact details are as follows:

1. Call center phone number: 0-2620-9111
2. Website: <http://www.mbk-center.co.th>
 - Email address of the investor relations unit: dararat@mbk-center.co.th
3. Complaint boxes:
 - A complaint box is placed in the office near the public relations department.
 - Complaint boxes are placed on all floors of MBK Center.

The Company has set up procedures in dealing with complaints from all groups of stakeholders. As part of its policy, it will keep all information about its customers and stakeholders confidential. The information includes complaints, suggestions, information requests, news, leads or clues about the Company. The Internal Audit is required to witness the opening of all the complaint boxes. The departments concerned will be requested to find solutions or make adjustments. In return, the Company will notify.

3. INFORMATION DISCLOSURE AND TRANSPARENCY

The Company has adopted a policy on equitable disclosure of key information, both financial and non-financial, to shareholders and stakeholders in a complete, timely and reliable manner, in both Thai and English, through various channels as follows:

3.1 Through annual reports and the Company's website (<http://www.mbk-center.co.th>) The disclosed information covers all areas in line with the practice guidelines given by the Stock Exchange of Thailand for directors. The information includes, among others, the following:

1. Financial statements, notes to the financial statements, and financial statement analysis as well as the report on the responsibility of the Board of Directors towards the financial report together the report of the auditor in the annual report,

2. Report of the Audit Committee,
3. Related party transactions,
4. Policy and report on corporate governance,
5. Composition of the Board of Directors, their profiles showing experiences which are of benefit to the Company's business performance, as well as the role, duties and responsibilities of the Board of Directors and committees on various specific areas, in addition to details on the meeting attendance of members of each committee,
6. Policy on remuneration for directors and senior executives, both in cash and other fringe benefits, as well as information about compensation for directors, members of various committees, and senior executives, (Notes: As regards directors and members of various committees, the Company will disclose details about the compensation of each person.)
7. Organizational structures of the Company and its subsidiaries,
8. Vision and mission statements,
9. Internal control and risk management.

3.2 Website of the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC)

In full compliance with the requirements imposed by the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC), the Company has disclosed all the information and various developments. The information is disclosed to members of the general public through SEC's website. This includes, among others, related party transactions and details about company share holdings of the directors

3.3 Investor Relations Unit

The Company has established an investor relations unit responsible for disclosing information to shareholders, investors, and stock analysts. The information is sent to the Stock Exchange of Thailand and the Office of the Securities and Exchange Commission. As well, the information is made available on the Company's website (<http://www.mbk-center.co.th>) under the heading of the investor relations. Available is the information which the Company sent to the Stock Exchange of Thailand and the Office of the Securities and Exchange Commission. This includes, among others, information about shareholders, analyses, quarterly investor newsletters entitled "MBK Today", share calendar, and share price movements. The information is regularly updated. The objective is to enable investors and interested members of the general public to have efficient and equitable access to the information.

4. RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS

To manage the Company efficiently, the Board of Directors must consist of individuals with knowledge, expertise and work experience in different fields of endeavor. Importantly, they must be able to dedicate themselves fully to their work and act at all times in the best interest of the Company.

4.1 Composition of the Board of Directors

- 1) The total number of members of the Board of Directors must be in line with the number specified by the meeting of shareholders. However, the number of the directors must be at least five.
- 2) The number of independent directors must account for at least one-third of the total members of the Board of Directors.
- 3) All directors must have proper qualifications and possess none of the characteristics prohibited under the Public Company Limited Act.
- 4) The appointment of directors must be transparent and clear. They must be appointed at the meeting of the shareholders or by the Board of Directors in case the director post becomes vacant before the end of the tenure.

4.2 Independence of the Board of Directors

The independent directors must possess qualities as prescribed in the notifications issued by the Office of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. The related details are given on Page 192 under the subject entitled "Management Structure".

4.3 Roles and Responsibilities of the Board of Directors

The Board of Directors has power and duties in managing the business of the Company in accordance with the Company's business objectives, articles of association and shareholder resolutions.

4.4 Committees on Specific Areas

The Board of Directors may appoint committees to perform some of its duties on specific areas. These committees assist the Board in carrying out some of its duties, conducting detailed studies, and checking things as deemed necessary and appropriate. These committees consist of the following:

- 1) The Executive Committee
- 2) The Audit Committee
- 3) The Nomination and Remuneration Committee
- 4) The Other Committees

The characteristics of the committees must be in compliance with the requirements stipulated by the Stock Exchange of Thailand. As well, the Board of Directors has clearly specified the scope of responsibilities of each committee. It also requires that the committees present their respective report at each meeting of the Board of Directors.

4.5 Holding of Directorships

In considering the holding of directorships of its members, the board of directors takes into account the appropriate arrangements that will result in the highest efficiency possible for the Company. As well, the arrangements must add value the all groups of the stakeholders.

4.6 Segregation of duties between the Board of Directors and the management

The Company clearly defines and segregates the authority between the Board of Directors and the management at various levels. In addition, the Chairman of the Board of Directors and the Company's President must not be the same person. As well, the Company clearly segregates the authority and duties of the Chairman and the President. The objective is to strike a proper balance in managing the Company's business. The system in segregating the roles, duties and responsibilities between the Board of Directors and the management is in line with the segregation principle that is based on the corporate governance policy. This includes systematic delegation of decision-making authority. The management is independent in making decisions and managing the business within the limits of the delegated authority. In this connection, the Company has prepared a handbook on the delegation of authority. It gives details about the roles and authority of the management and serves as its practice guidelines. The delegation of authority handbook will be reviewed as deemed appropriate for the conduct of the Company's business affairs, taking into account the prevailing situation. Moreover, the Board of Directors closely monitors the performance of the management.

4.7 Training and Development of Directors

Before performing their duties, newly appointed directors will receive adequate information about the Company and the related entities as well as the rules and regulations. As well, all directors are required to participate in training activities and continuing development programs, particularly the training courses related to performance of their duties, which are organized by the Thai Institute of Directors Association (IOD), the Stock Exchange of Thailand and the Office of the Securities and Exchange Commission. The objective is to enable the directors to carry out their duties efficiently. Most of the Company's directors already received training by IOD, with details as follows:

Name of Directors			Name of Training Course from the Thai Institute Of Directors
1.	Mr. Banterng	Tantivit	- Director Accreditation Program (DAP) Course
2.	Mr. Suphadej	Poonpipat	- Director Accreditation Program (DAP) Course
3.	Professor Paichitr	Rojanavanich	- Director Accreditation Program (DAP) Course - Directors Certification Program (DCP) Course - Audit Committee Program (ACP) Course
4.	Ms. Prakong	Lelawongs	- Director Accreditation Program (DAP) Course - Directors Certification Program (DCP) Course
5.	Mr. Pracha	Jaidee	- Director Accreditation Program (DAP) Course - Audit Committee Program (ACP) Course
6.	First Lieutenant	Chatrachai	- Director Accreditation Program (DAP) Course - Directors Certification Program (DCP) Course
7.	Ms. Panit	Pulsirivong	- Director Accreditation Program (DAP) Course - Directors Certification Program (DCP) Course - Audit Committee Program (ACP) Course
8.	Mr. Piyaphong	Artmangkorn	- Director Accreditation Program (DAP) Course
9.	Mr. Suvait	Theeravachiraku	- Directors Certification Program (DCP) Course - Audit Committee Program (ACP) Course
10.	Mr. Hatchapong	Phokai	- Director Accreditation Program (DAP) Course
11.	Mr. Atipon	Tantivit	- Directors Certification Program (DCP) Course

4.8 Leadership and Vision

The Company's Board of Directors has established clear vision and mission statements as well as business directions, policies, strategies and targets. They serve as guidelines for the management in formulating business plans and budgets as well as future business expansion plans in order to enable the Company to achieve sustainable growth and stability.

The vision of MBK Public Company Limited is as follows:

"The leading company managed by professionals with continuous and stable growth by investing in steady return-generated businesses with strong determination in producing wealth, reliability and trust for all related parties, as well as by adhering to principles of Good Corporate Governance".

The missions of MBK Public Company Limited are as follows:

1. Expanding and developing food center business,
2. Expanding new shopping center business,
3. Promoting and developing human resources in line with the business expansion,
4. Continuously developing services, advertising and public relations activities, aiming at users of the Company's services,
5. Developing and taking actions, aiming at winning corporate governance excellence awards,
6. Continuously developing the brand of MBK Center,
7. Improving the look, atmosphere, and image of MBK Center,
8. Expanding the community mall business,
9. Expanding the department store business, and
10. Expanding the supermarket business.

4.9 Company Secretary

The related details are given on Page 192 under the subject entitled "The Management Structure".

4.10 The Company's Board of Directors has formulated a succession plan.

The objectives are to ensure availability of qualified people for positions at the level of department head and above and to support the Company's business expansion. In implementing the plan, the efficiency and potential of executives will be assessed. As well, they will be required to participate in appropriate training and development activities which are aimed at enhancing their skills and knowledge. Their professional development will be closely monitored.

4.11 Remuneration of the Board of Directors and the Executives Management

The remuneration of the Board of Directors is paid in the form of the meeting allowances, director allowances and gratuity. The directors who also serve as members of other committees such as the Executive Committee and the Audit Committee will receive additional payments as deemed appropriate and in line with the resolution adopted at the shareholders' meeting.

The payments of remuneration for senior executives are made in the form of monthly salaries, bonuses or other fringe benefits. The remuneration is based on the Company's performance as well as the performance of the executives concerned, taking into account the standard benchmarks in the same industry. The Company is required to disclose its remuneration policy and the remuneration of directors and senior executives in the annual report, in compliance with the notification issued by the Office of Securities and Exchange Commission.

The remuneration of directors and senior executives for 2008-2009 is disclosed on Page 198-200 under the subject entitled "Management".

4.12 Meetings of the Board of Directors

The Company's various committees including the Board of Directors, the Executive Committee, and the Audit Committee plan their meeting schedules one year in advance. They are required to hold their meeting at least once a month. They may organize additional meetings as deemed appropriate, to consider special agenda items. The purpose is to acknowledge and monitor the Company's performance and business operations. The Company will send the notice of the meeting together with the agenda and supporting documents to each director at least four days before the meeting date so that the directors will have adequate time to read through the documents. At the meetings, the directors can give their opinions openly and independently. The minutes of the meetings will be taken and made available for the parties concerned for future reference. As regards the Compensation and Nomination Committee, their meeting will be held when the Company has to nominate directorships or when the President's performance has to be evaluated. For the financial year 2007/2008, the various committees regularly held their meetings within the scope of their prescribed duties.

Meeting attendances of the members of the Company's current committees in the financial year 2008/2009

Unit: number of attendances

Name List	Meeting attendances of the members (attendances/total meetings)			
	The Board of Directors (12 meetings)	The Executive Committee (12 meetings)	The Audit Committee (18 meetings)	The Compensation and Nomination Committee (1 meeting)
1. Mr. Banterng Tantivit	12/12	12/12	-	-
2. Mr. Suphadej Poonplipat	12/12	12/12	-	1/1
3. Professor Paichitr Rojanavanich	12/12	-	18/18	-
4. Ms. Prakong Lelawongs	12/12	-	18/18	-
5. Mr. Pracha Jaidee	7/12	-	18/18	-
6. First Lieutenant Chatrachai Bunya-Ananta	9/12	-	-	1/1
7. Ms. Panit Pulsirivong	12/12	-	-	1/1
8. Mr. Piyaphong Artmangkorn	12/12	10/12	-	-
9. Mr. Suvait Theeravachirakul	12/12	12/12	-	-
10. Mr. Hatchapong Phokai	12/12	-	-	-
11. Mr. Atipon Tantivit	11/12	-	-	-

4.13 Self Appraisal of the Board of Directors and the Audit Committee

In 2009 the Company prepared and improved forms for performance appraisal of the Board of Directors and the Audit Committee to be clearly evident and properly in line with the guidelines provided by the Stock Exchange of Thailand which has been regulated.. The purpose was to reflect the efficiency of their performance and compliance with the good corporate governance principles. As regards the responses to the self appraisal questionnaire for each committee, each member of the committees was first required to answer the questions. Their responses would then be summarized. The criterions of the appraisal are calculated into percentage of total score of each item as follows:

Score	Grade
Above 90% = A	(Excellent)
Above 80% = B	(Very Good)
Above 70% = C	(Good)
Above 60% = D	(Satisfactory)
Below 60% = E	(Need Improvement)

In the 2008/2009 financial year, the results of the performance appraisal were as follows:

1) Overall Performance of the Board of Directors

The Board of Directors received a score of 92.95% which was at the excellent level, but slightly below the score (98.95%) in the previous year. This was mainly due to the revision of the form for assessing the performance of the Board of Directors. The current form was clearer, more appropriate and more in line with the prevailing situation. It was also in line with the new guidance given by the Stock Exchange of Thailand. The assessment covered the following areas:

➊ Preparedness of the Board of Directors

The Company's Board of Directors was of the opinion that overall its preparedness was at an excellent level as it had a good understanding of the Company's business. Importantly, members of the Board of Directors were able to allocate adequate time to carry out their respective duties as directors. In performing duties, all directors could express their ideas and worked with others in a transparent manner. In addition, they received continuous and adequate training and developed professionally in areas related to the performance of their duties.

④ **Formulation of Strategies and Business Plan**

The Board of Directors was of the opinion that overall their formulation of the strategies and business plans was at the excellent level. The members of the Board contributed to the formulation, consideration and approval of the vision, missions, strategies, business goals and budgets. They also helped established key performance indicators (KPIs), taking into account both long term and short term impacts on the Company's performance. As well, the Board of Directors regularly monitored the performance of the management. There was clear and appropriate segregation of duties and responsibilities between the Board of Directors and the management. The authority to take actions and the procedure related to the approval of financial transactions were clearly defined.

④ **Risk Management and Internal Control**

The Board of Directors was of the opinion that overall the risk management and the internal control were very satisfactory. The Board ensured that the Company put in place the risk management system and the internal control system which were adequate and appropriate for the Company's businesses. As well, the Board regularly reviewed the systems. They also had the Company's business operations regularly audited internally. The related internal audit report was sent to both the Audit Committee and the Board of Directors for consideration.

④ **Prevention of Conflicts of Interest**

The Board of Directors was of the opinion that overall the prevention of conflicts of interest was at the excellent level. There was appropriate acknowledgement of the related transactions and those which had conflicts of interest. Appropriate consideration was given to every transaction, taking into account the best interest of the Company. As well, the Board of Directors fully and correctly complied with the regulations of the Stock Exchange of Thailand. The prevention of conflicts of interest is clearly stipulated in the Company's good corporate governance policy as well as in the code of ethics and the codes of conduct for directors, executives and staff at all levels.

④ **Monitoring the Performance and Financial Reports**

The Board of Directors was of the opinion that overall the monitoring of the performance and financial reports were very satisfactory. The Board of Directors carefully considered the performance and financial reports and paid special attention to irregularities, ensuring that there was a follow-up and that the related solutions were implemented within an appropriate period of time.

④ **Meetings of the Board of Directors**

The Board of Directors was of the opinion that overall their meetings were at the excellent level. The meetings were held regularly to ensure the achievement of the established objectives of the business operations. Unless they had urgent matters to attend to, all the members of the Board participated in the meetings regularly. Chairing the meetings, the Chairman of the Board provided all members of the Board with opportunities to express their opinions freely without being under any influence, taking into consideration the targets, the business policy and the related risks as well as the rules and regulations. The minutes of the meetings were complete and had enough details. They were readily available and could be verified by the parties concerned. As well, the Board of Directors considered and approved the minutes of the meetings within an appropriate period of time. The Board of Directors has established proper channels for communicating with all groups of stakeholders.

④ **Recruitment, Remuneration Consideration and Performance Appraisal of President**

The Board of Directors was of the opinion that overall the related procedure was very satisfactory. The selection process was thorough, appropriate and in line with the needs of the Company. The process of selecting and appointing directors was straightforward and transparent before the proposed candidates were submitted to the shareholders for approval. As well, the process of considering the remuneration for the directors and senior executives was appropriate and in line with the Company's business performance as well as the levels of compensation in the same industry. Moreover, the Board of Directors established an appropriate procedure in appraising the performance of the President annually, taking into account the Company's business performance and the achievement of the established targets.

2) Overall Performance of the Audit Committee

Overall the Audit Committee received a score of 92.90% which was at an excellent level, but slightly below the score (99.25%) in the previous year. This was mainly due to the revision of the form for assessing the performance of the Audit Committee. The current form was clearer, more appropriate in line with the prevailing situation. It was also in line with the new guidance given by the Stock Exchange of Thailand. The assessment covered the following areas:

❶ The Composition of the Audit Committee

The Audit Committee was of the opinion that overall the composition of the Committee was very satisfactory. The Committee consisted of independent members with knowledge and experience appropriate to the responsibilities of the Audit Committee. They also possessed knowledge and experience related to preparation of financial accounting reports. As well, they complied with the written charter and presented MBK Public Company Limited their report to the Company's Board of Directors regularly. In addition, they presented a report covering their activities during the year to the shareholders in the annual report.

❷ Meetings

The Audit Committee was of the opinion that overall their meetings were at the excellent level. Their regular meeting was held at least once a month. Special meetings were organized as deemed appropriate. During the period 2008-2009, a total of 18 meetings were held. All members of the Committee attended these meetings and received supporting documents for consideration prior to the meetings. At the meetings, those members who had a conflict of interest on matters to be discussed abstained from expressing opinions on such matters. The Audit Committee also held meetings with the auditor and the Internal Audit Division without the participation of the management.

❸ Auditing the Internal Control System

The Audit Committee was of the opinion that overall the auditing of the internal control system was very satisfactory. The Audit Committee joined the Internal Audit Department and the external auditors to identify discrepancies of the internal control. They also assessed the effectiveness of the internal control system, the data processing and the computer system security as well as the compliance with laws and regulations. In case it was necessary to disclose information about related transactions or those with a potential conflict of interest, the Audit Committee ensured that the information was accurate and complete.

❹ Auditing of Financial Reports

The Audit Committee was of the opinion that overall the auditing of the financial reports was very satisfactory. The Audit Committee assessed the accuracy and completeness of the financial statements, the various accounting standards and regulations as well as their impacts on the financial statements. They also have audited the information disclosure and the effect which may affect to the Company's financial statement as well as the financial statement information report which responsibility by the management team.

❺ Relationship between Management, Auditor and Internal Audit

The Audit Committee was of the opinion that overall the relationship between the management, the auditor and the Internal Audit was at the excellent level. The Audit Committee reviewed the assessment of the management about the independence of the auditor and the Internal Audit. The Committee also selected the auditor, reviewed audit plans, and appraised work quality of the auditor. Moreover, the Committee was responsible for considering appointment, transfer and removal of the head of the Internal Audit. It was also responsible for considering staffing requirements, budgets, audit plans, and performance of the Internal Audit. Importantly, it closely monitored key issues identified by the auditor and the Internal Audit.

❻ Information and Participation in Training Activities

The Audit Committee was of the opinion that overall the information as well as the participation in training activities were very satisfactory. The Audit Committee received adequate information and training which enabled them to carry out their duties and responsibilities effectively. They received the information regularly and in a systematic manner.

5. INTERNAL CONTROL AND RISK MANAGEMENT

5.1 Internal Control

The Board of Directors recognizes that the internal control is the management's key mechanism for reducing business risks and conducting the business affairs in an efficient manner. The internal control also helps ensure that the Company's resources are allocated appropriately and that the established targets are achieved as planned.

The Board of Directors has assigned the Audit Committee to look after the Company's internal control systems, both in operations and financial areas, ensuring that they are appropriate and efficient. As well, the Audit Committee is responsible for ensuring that the Company complies with the regulations and the related laws as well as preventing conflicts of interest. Apart from looking after related party transactions, the Committee monitors and controls the operations of the Company's subsidiaries. It also ensures that the assets of the Company and its subsidiaries will not be used inappropriately, dishonestly or without authority. In protecting the assets, actions are taken to prevent the assets from being stolen and lost as a result of fraudulent practices. In implementing the different corporate governance measures above, the Company has also put in place a system of checks and balances. The internal audit is independent in carrying out its audit duties and appraising the efficiency and adequacy of the internal control systems which covers all operations of both the Company and its subsidiaries. To ensure that all the Company's operations are put under appropriate internal control systems, the internal audit efficiently carries its duties as assigned by the Audit Committee, using the audit standards based on the guidance given by the International Standards for the Professional practice of Internal Auditing: IIA in accordance with COSO (The Committee of Sponsoring Organization of Treadway Commission). The internal audit report will be submitted to the Audit Committee for instruction and additional comments. In turn, the Audit Committee will forward the internal audit report to the meeting of the Board of Directors monthly for information or comments. The management teams of the Company and its subsidiaries will consider the internal audit report and take necessary corrective actions as deemed appropriate. A system is put in place to monitor the effective implementation of the corrective actions. The Board of Directors is required to appraise the adequacy of the internal control systems at least once a year. The duties and responsibilities of the internal audit division can be divided into four groups as follows:

- 1) Auditing the management,
- 2) Auditing the compliance with the rules and regulations,
- 3) Auditing the operations, and
- 4) Auditing the computer systems.

During the period 2008-2009, the Board of Directors and the Audit Committee at their meetings required the assessment of the adequacy of the internal control systems in different areas including the internal control systems of the Company and its environment, risk management, operations control of the management, information systems as well as data transmission. It was also necessary to assess whether the internal control systems were adequate and appropriate in view of the Company's business operations. Both the Board of Directors and the Audit Committee at their meetings were of the opinion that the internal control systems which covered the above different areas were adequate and appropriate. During the period 2008-2009, there was no significant shortcoming that might have impact on the Company's internal control systems.

5.2 Risk Management

MBK Public Company Limited places continuous emphasis on risk management. It has adopted a risk management policy with focus on managing the risks in line with the good corporate governance principles. It has put in place integrated risk management measures throughout the organization, which are implemented systematically and continuously. The Risk Management Committee (RMC) is responsible for monitoring and considering the risk management report quarterly. As well, the Committee annually reviews the risk factors that may have impact on the organization. During the period 2008-2009, the risk factors that might have direct impact

① Strategic Risk

The strategic risk which is related to the Company's key strategies and policies arises from inappropriate formulation and implementation of the strategies as well as from incompatibility of policies, targets, strategies, organizational structure, competitive situation, resources, implementation of the established plans and the environment. In managing the risk, the Company regularly monitors the implementation of the various key policies and strategies that may have impact on its business performance. The objective is to enable the Company to achieve the established strategic targets.

② Operational Risk

The operational risk may arise from any operational procedure. The risk includes all factors related to process, equipment, information technology, as well as personnel involved in the operations. These factors may have impact on the organization's operations. In managing the risk, the Company has adopted measures aimed at continuously overseeing the operations of various units, which may cause damage to the organization. The purpose is to ensure that the operations are undertaken in an appropriate manner.

④ **Financial Risk**

The financial risk arises from inadequate budgets, financial problems, and other risk factors that may have impact on the organization's performance and financial position. In managing the risk, the Company ensures that it always has a funding source that can make available adequate funds in a timely manner to meet its financial requirements. The purpose is to reduce the risk that may have impact on the Company's investment.

④ **Compliance Risk**

The compliance risk arises from non-compliance with rules, regulations or related laws as well as from the fact that the existing regulations or laws are inappropriate or they hinder business operations. In managing the risk, the Company places strong emphasis on compliance with the regulations as well as key laws, both inside and outside the organization. Closely monitoring and overseeing the operations, the Company ensures that its conduct of business affairs is in line with and strictly adheres to the regulations and the related laws.

④ **Hazard Risk**

The Company managed the risk which might affect the life safety and the Company's assets. The hazards might be caused by internal or external factors. The Company adopted stringent policies and security measures aimed at preventing the risk. The purpose is to protect against the risk that may cause damage to the Company.

As regards investment in different projects, the Risk Management Committee (RMC) requires that approval of any investment worth above 5 million baht is always subject to risk analysis. As well, the result of the analysis has to be submitted to the Board for consideration. By so doing, it also helps the Company protect against the risk arising from the Company's various investments.

Moreover, during the period 2008-2009, the Company has put in place risk management measures that also cover the risks of its subsidiaries. It includes, among others, development of management systems of the subsidiaries, ensuring that their standards are the same as those of the parent company. The subsidiaries are in the process of implementing the established plans which are aimed at developing and improving their work systems and standards.

6. CODE OF ETHICS AND CODES OF CONDUCT

The handbooks on the code of ethics has been improving by the approval of the Company's Board of Directors as well as the codes of conduct for directors, executives and staff. They serve as guidelines for all directors, executives and staff of the Company and its subsidiaries in carrying out their duties in a honest, upright and fair manner. The purpose is to ensure that the Company's conduct of business affairs meets with the established objectives, taking into consideration the responsibility towards all groups of stakeholders including shareholders, customers, trading partners, competitors, creditors, employees, society, communities, as well as the environment. The codes also help enhance the positive corporate image that will bring greater stability to the Company. Adhering to the codes is also in line with the Company's good corporate governance principles. In 2009, the Board of the Directors has revised the various codes, ensuring that they are easy to understand and that they are in line with the Company's policy on good corporate governance. As well, the corporate governance policy has been revised. The Company is preparing a handbook on the Good Corporate Governance policy which will be distributed to directors, executives and staff of the Company and its subsidiaries. The policy will serve as guidelines in carrying out their duties. In particular, new staff will be given preliminary training on the business ethics. The objective is to provide them with a basic understanding of the ethics so that they can put it into practice. Importantly, the Company regularly and continuously organizes activities aimed at educating all the Company's staff on the codes and inculcating the importance of adhering to the codes in them.

7. CONFLICTS OF INTEREST

The Board of Directors has adopted a policy and various measures that serve as guidelines for dealing with conflicts of interest. The policy and the measures are in compliance with the guidelines given by the Stock Exchange of Thailand. All employees of the Company are required to take into consideration the best interest of the Company when they make business decisions. In addressing conflicts of interest, the employees have to consider carefully and adhere to the principles of honesty, integrity and rationality as well as independence within the framework of good ethics. The Board of Directors also ensures that full information is disclosed, mainly in the best interest of the Company. In considering and deciding on matters which require approval, those with conflicts of interest or those who are involved in the matters under consideration are prohibited from participating in the process. At the meetings of the Board of Directors in the past year, if there was an agenda item in which a director might have a conflict of interest, the director concerned refrained from giving opinions or

voting on the item. In addition, the Audit Committee is responsible for giving opinions on related party transactions or any transactions which might involve a conflict of interest, before forwarding them to the Board of Directors for consideration and approval. The information has to be disclosed in the annual report (Forms 56-1 and 56-2).

During the period 2008-2009, there was no event that showed inappropriate behavior or practice involving a conflict of interest.

8. SUPERVISION OF USE OF INSIDE INFORMATION

The Company has adopted a clear policy on the use of its inside information. This is included in the Company's good corporate governance policy as well as the various codes of conduct and the code of ethics. The directors, executives and staff are prohibited from using inside information for their own benefit by taking advantage of their positions. They are also prohibited from getting involved in either any business that competes with the Company or any other related business. As well, they shall not use inside information in trading the company shares for their own or others' benefit. The related details are as follows:

1) Supervision of Use of the Company's Inside Information

The Board of Directors, executives or staff who have access to inside information are prohibited from disclosing it to any third party or person who is not involved in the matter. They are also prohibited from using the information for their own benefit.

2) Change in Shareholdings

The members of the Board of Directors and executives are required to submit a report of the change in their shareholdings annually to the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC) in compliance with Article 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535.

3) Trading of Company Shares

They are prohibited from trading the company shares before the financial statements are disclosed to the public. The Company issues a notification prohibiting the share trading every time before the disclosure schedule.

During the period 2008-2009, there was no event showing inappropriate behavior or practice in relation to use of the Company's inside information.

PROFILES OF DIRECTORS AND EXECUTIVE MANAGEMENT OF THE COMPANY

The background and designation details of the Board of Directors and the Executive Management

as of June 30, 2009

Name-surname/position and age (years)	Highest education	Shareholding in MBK*		Relationship	Number of position in company limited (company)	Number of position in public company limited (company)	Number of position in legal person (unit)	5 years previous working experience		Details of Training Program from IOD				Illegal Record	
		Shares	%					Period	Position	Name of company-agency	Do not pass	Passed	IOD Course		Year
Board of Directors 1. Mr. Banterng Tantivit Chairman 65 years	- Master of Science (Finance), Sloan School of Management (M.I.T.), U.S.A. Mr. Banterng Tantivit is the father of Mr. Atipon Tantivit	-	-	Mr. Banterng Tantivit is the father of Mr. Atipon Tantivit	8	6	1	2006-Present	- Chairman of the Board of Directors	- MBK Public Company Limited ("MBK")	✓		DAP	2004	None
								1989-Present	- Chairman of the Executive Committee	- MBK					
								1989-2006	- Vice Chairman of the Board of Directors	- MBK					
								Present	- Chairman of the Board of Directors and Director	- The subsidiaries and associates of MBK as shown on page 223-224.					
								2006-Present	- Director	- Arsomsip Institute of the Art and Development					
									- Vice Chairman of the Board of Directors	- Thanachart Insurance Company Limited					
								2005-Present	- Chairman of the Board of Directors	- Thanachart Life Assurance Company Limited					
								2003-Present	- Director	- B.V. Holding Company Limited					
								2002-Present	- Chairman of the Board of Directors	- Thanachart Bank Public Company Limited					
								2001-Present	- Advisor	- Patum Rice Mill and Granary Public Company Limited					
2. Mr. Suphadej Poonpipat Vice Chairman and Member of the Compensation and Nomination Committee 59 years	- Master of Science, University of Wisconsin, U.S.A.	-	-	-	6	7	-	2006-Present	- Vice Chairman of the Board of Directors	- MBK	✓		DAP	2004	None
								2003-Present	- Vice Chairman of the Executive Committee	- MBK					
								Present	- Member of the Compensation and Nomination Committee	- MBK					
									- Director	- The subsidiaries and associates of MBK as shown on page 223-224					
								2007-Present	- Director	- Royal Orchid Hotel (Thailand) Public Company Limited					
									- Vice Chairman, Chairman of the Executive Committee and Chief Executive Officer	- Thai Royal Orchid Real Estate Company Limited					
								2005-Present	- Director and Chairman of the Executive Committee	- Thanachart Bank Public Company Limited					
									- Chairman of the Executive Committee	- Thanachart Insurance Company Limited					
								2003-Present	- Advisor	- Thanachart Life Assurance Company Limited					
								2000-Present	- Director	- Patum Rice Mill and Granary Public Company Limited					
	- Director	- Advanced Info Service Public Company Limited													
	- Vice Chairman, Chairman of Executive Committee and CEO	- Thanachart Capital Public Company Limited													

Note • Shareholding in MBK includes MBK's shares held by their spouse and minor child

Name-surname/position and age (years)	Highest education	Shareholding in MBK*		Relationship	Number of position in company limited (company)	Number of position in Public company limited (company)	Number of position in legal person (unit)	5 years previous working experience		Details of Training Program from IOD				Illegal Record		
		Shares	%					Period	Position	Name of company-agency	Do not pass	Passed	IOD Course		Year	
3. Professor Paichitr Rojanavanich Independent Director and Chairman of the Audit Committee 81 years	- MBA, Fiscal Policy, University of Pennsylvania, U.S.A. - Higher Diploma in Accountancy (equivalent to Master Degree) Thammasat University - Bachelor of Law Thammasat University - College Diploma, National Defence Batch 25, Year 1982, National Defence College	-	-	-	2	4	-	Present	- Independent Director and Chairman of the Audit Committee - Independent Director and Chairman of the Audit Committee - Independent Director and Chairman of the Audit Committee - Independent Director and Chairman of the Audit Committee - Independent Director and Chairman of the Board of Directors - Chairman of the Board of Directors	- MBK - Patum Rice Mill and Granary Public Company Limited - Muramoto Electron (Thailand) Public Company Limited - G Steel Public Company Limited - The Far East Law Office (Thailand) Company Limited - Karn Geon Limited	✓ ✓ ✓		DCP DAP ACP	2003 2004 2006	None	
4. Ms. Prakong Lelawongs Independent Director and Member of the Audit Committee 79 years	- Master of Business Administration, Pennsylvania University, U.S.A.	215,500	0.114%	-	1	1	-	2003-Present	- Independent Director and Member of the Audit Committee	- MBK		✓		DAP DCP	2004 2005	None
5. Mr. Pracha Jaidee Independent Director and Member of the Audit Committee 54 years	- Master of Business Administration, Kasetsart University	-	-	-	2	2	-	2007-Present	- Independent Director and Member of the Audit Committee - Director - Director - Member of the Audit Committee - Advisor - Advisor	- MBK - Tensub Company Limited - Batan Marble Company Limited - MBK Resort Public Company Limited - Plan Estate Company Limited - MBK Resort Public Company Limited	✓ ✓		DAP ACP	2004 2007	None	
6. First Lieutenant Chatrachai Bunya-Ananta Independent Director and Chairman of the Compensation and Nomination Committee 76 years	- Bachelor of Arts in Economics University of Wales, England - Management Technique Program, Harvard, U.S.A. - College Diploma, National Defence Batch 28, Year 1985/1986, National Defence College	-	-	-	1	4	-	2006-Present	- Independent Director and Chairman of the Compensation and Nomination Committee - Chairman of the Board of Directors - Director - Director - Independent Director and Member of the Audit Committee	- MBK - Royal Orchid Hotel (Thailand) Public Company Limited - The subsidiaries and associates of MBK as shown on page 223-224 - Dusit Thani Public Company Limited - Italian-Thai Development Public Company Limited - MBK	✓ ✓		DAP DCP	2005 2005	None	

Note • Shareholding in MBK includes MBK's shares held by their spouse and minor child

Name-surname/position and age (years)	Highest education	Shareholding in MBK*		Relationship	Number of position in company limited (company)	Number of position in Public company limited (company)	Number of position in legal person (unit)	5 years previous working experience				Details of Training Program from IOB				Illegal Record
		Shares	%					Period	Position	Name of company-agency	Do not pass	Passed	IOD Course	Year		
7. Ms. Panit Pulsirivong Independent Director and Member of the Compensation and Nomination Committee 61 years	- Master of Arts, Communication and Management, Thammasat University	15,954	0.008%	-	4	1	3	2006-Present	- Independent Director and Member of the Compensation and Nomination Committee - General Manager - Executive Director - Executive Manager - General Manager 2008 2008 2008 1989-2006	- MBK - Naew Na Newspaper Company Limited - World Express Company Limited - Naew Na Network Company Limited - The Royal Chiangmai Golf Club Company Limited - Faculty of Journalism and Mass Communication, Thammasat University - Committee on Social Development and Children, Youth, Women, the Elderly, the Disabled and the Underprivileged Affairs of the Senate, Kingdom of Thailand - Administrative Office Bearers of the National Council on Social Welfare of Thailand - MBK	✓ ✓ ✓	DAP DCP ACP	2004 2005 2006	None		
8. Mr. Piyaiphong Artmangkorn Director 52 years	- Master Degree, Public Administration (Taxation), University of Southern California, U.S.A.	-	-	-	-	2	-	1998-Present Present 2005-Present 2005-Feb. 2009 2001-2008 2000-2008 2005-2007	- Director - Member of the Executive Committee - Executive Vice President, Treasury & Capital Marketings Division - Chairman of the Board of Directors and Chairman of the Executive Committee - Director - Director - Director and Executive Director	- MBK - MBK - Thanachart Bank Public Company Limited - Thanachart Securities Public Company Limited - Thai Royal Orchid Real Estate Company Limited - Royal Orchid Hotel (Thailand) Public Company Limited - Thanachart Capital Public Company Limited	✓	DAP	2003	None		
9. Mr. Suwit Theeravachirakul Director and President 50 years	- Master of Business Administration, Wagner College, NY New York, U.S.A.	136,700	0.072%	-	39	6	1	2002-Present Present 2007-Present 2005-Present 2003-Present 2000-Present 1994-Present	- Director and President - Member of the Executive Committee - Chairman of the Board of Directors and Director - Independent Director and Member of the Audit committee - Independent Director and Member of the Audit Committee - Member of the Executive Committee - Director	- MBK - MBK - The subsidiaries and associates of MBK as shown on page 223-224 - IFS Capital (Thailand) Public Company Limited - Thai Rung Union Car Public Company Limited - Patum Rice Mill and Granary Public Company Limited - Royal Orchid Hotel (Thailand) Public Company Limited - Vachirachart Consultant Company Limited	✓ ✓	DCP ACP	2001 2006	None		

Note • Shareholding in MBK includes MBK's shares held by their spouse and minor child

Name-surname/position and age (years)	Highest education	Shareholding in MBK*		Relationship	Number of position in company limited (company)	Number of position in Public company limited (company)	Number of position in legal person (unit)	5 years previous working experience			Details of Training Program from IOD				Illegal Record	
		Shares	%					Period	Position	Name of company-agency	Do not pass	Passed	IOD Course	Year		
10. Mr. Hachapong Phokai Director 48 years	- Master of Business Administration, Chulalongkorn University	-	-	-	9	2	-	2000-Present Present Present 1999-2004	- Director - Director - Director - Director	- MBK - The subsidiaries and associates of MBK as shown on page 223-224 - NFS Asset Management Company Limited - Thanachart Securities Public Company Limited	✓		DAP	2004	None	
11. Mr. Atipon Tantivit Director 32 years	- Master of Business Administration (Executive) Sasin Graduate Institute of Business Administration, Chulalongkorn University	645,000	0.342%	Mr. Atipon Tantivit is a son of Mr. Banterng Tantivit	9	1	-	Present	- Director - Managing Director - Director - Director - Director - Director - Director - Director - Director	- MBK - B.V.Holding Company Limited - G.M.R. Company Limited - Kata Villages Company Limited - Learnsai Villages Company Limited - Phuket Development Company Limited - A.T.Design and Jewelry Company Limited - Thai Farming Company Limited - B.V. Company Limited - S.L.S Holding Company Limited	✓		DCP	2006	None	
Executive Management																
1. Mr. Suwit Theeravachirakul President	The details of Mr. Suwit Theeravachirakul was shown on the part of the Board of Directors' background on page 220															
2. Mr. Pongsak Sabdasen Senior Executive Vice President, Office of President 56 years	- M.S. Industrial Management, Marywood College Scranton P.A., U.S.A.	-	-	-	11	1	-	2006-Present Present 2000-2006	- Senior Executive Vice President, Office of President - Director - Senior Executive Vice President, Operation	- MBK - The subsidiaries and associates of MBK as shown on page 223-224 - MBK	✓		DCP	2004	None	
3. Mr. Kamol Romayesh Senior Executive Vice President, Legal 61 years	- Bachelor of Law, Thammasat University - MINI MBA, Thammasat University	-	-	-	28	1	-	2001-Present Present 2005-Present	- Senior Executive Vice President, Legal - Director - Director	- MBK - The subsidiaries and associates of MBK as shown on page 223-224 - Kamol and Pannee Company Limited	✓ ✓		DCP FN	2004 2004	None -	
4. Mr. Kasemsuk Chongmankhong Senior Executive Vice President, Finance and Administration 50 years	- Master of Science, Accounting, Thammasat University	-	-	-	36	2	1	2003-Present Present	- Senior Executive Vice President, Finance and Administration - Director	- MBK - The subsidiaries and associates of MBK as shown on page 223-224	✓		DCP	2004	None	

Note • Shareholding in MBK includes MBK's shares held by their spouse and minor child

Name-surname/position and age (years)	Highest education	Shareholding in MBK*		Relationship	Number of position in company limited (company)	Number of position in Public company limited (company)	Number of position in legal person (unit)	5 years previous working experience			Details of Training Program from IOD				Illegal Record
		Shares	%					Period	Position	Name of company-agency	Do not pass	Passed	IOD Course	Year	
5. Mr. Sakchai Kengkijkosol Senior Executive Vice President, Operation 54 years	- Master of Business Administration, Chulalongkorn University	-	-	-	9	1	-	2006-Present 2005	- Senior Executive Vice President, Operation - General Manager	- MBK - K K World Real Estate Company Limited	✓				None
6. Ms. Yupapun Paritranun Senior Executive Vice President, Internal Audit 45 years	- Master of Science, Chulalongkorn University - Certified Internal Auditor (CIA), The Institute of Internal Auditors, U.S.A.	8,500	0.005%	-	1	1	-	Present 2000-2009 2000-Present 2000-2003	- Senior Executive Vice President, Internal Audit and Acting Vice President Management Audit Department - Executive Vice President, Internal Audit - Acting Vice President, Management Audit Department - Acting Vice President, Operational Audit Department	- MBK - MBK - MBK - MBK	✓		DCP	2005	None
7. Mr. Somboon Wongrassamee Executive Vice President, Business Development 46 years	- Master of Engineering Oklahoma State University, U.S.A. - Master of Business Administration, NIDA	-	-	-	30	2	-	2008-Present 2008-2009 Present 2006-2007 2005-2007 2003-2005	- Executive Vice President, Business Development - Acting Vice President, Business Development - Director - Assistant Executive Vice President, Office of President - President - Senior Vice president Investment Department	- MBK - MBK - The subsidiaries and associates of MBK as shown on page 223-224 - MBK - Siam Industry Company Limited - MBK	✓		DCP	2003	None
8. Mr. Winal Srichobtham Executive Vice President, Marketing 48 years	- Bachelor's Degree of Science, Department of Physics, Faculty of Science, Srinakharinwirot University	-	-	-	2	1	-	Present 1999-Present 1998-Present	- Executive Vice President, Marketing - Director - Director	- MBK - CW Mart Company Limited - CW Computer Company Limited	✓				None

Note * Shareholding in MBK includes MBK's shares held by their spouse and minor child

LIST OF THE BOARD OF DIRECTORS AND THE EXECUTIVE MANAGEMENT ENTITLED IN MBK'S SUBSIDIARIES AND ASSOCIATES

as of June 30, 2009

Board of Directors and Executive Management		Companies																									
		Siam Pwat Company Limited	Siam Pwat Holding Company Limited	Thepthai Business Company Limited	MBK Center Company Limited	MBK Business Company Limited	MBK Entertainment Company Limited	MBK Food Island Company Limited	Paemala Spa Company Limited	Absolute Travel Company Limited	Tantara Gallery Company Limited	MBK Leisure Company Limited	MBK Hotels and Resorts Company Limited	MBK Capital Company Limited	Supsinthanee Company Limited	MBK Asset Company Limited	Royal Orchid Hotel (Thailand) Public Company Limited	Thai Royal Orchid Real Estate Company Limited	Sheraton Royal Orchid Company Limited	MBK Resort Public Company Limited	Nasset Property Fund 1	Phuket Loch Palm Golf Club Company Limited	Patum Rice Mill and Granary Public Company Limited	PRG Granary Company Limited	Ratchasirima Rice Company Limited		
BOARD OF DIRECTORS																											
1. Mr. Banterng Tantivit		/	/														/	/		///	/				/		
2. Mr. Suphadej Poonpipat		/	/														/						//				
3. Professor Paichitr Rojanavanich																	X	/			/				/		
4. Ms. Prakong Lelawongs																		/									
5. Mr. Pracha Jaidee																											
6. First Lieutenant Chatrachai Bunya-Ananta																		/									
7. Ms. Panit Pulsirivong																											
8. Mr. Piyaphong Artmangkorn																		/							/		
9. Mr. Suwatt Theeravachirakul		/	/	X	X	X	X		X		X	X	X				/	/	/		X	X	/		/		
10. Mr. Hatchapong Phokai																											
11. Mr. Atipon Tantivit																											
EXECUTIVE MANAGEMENT																											
1. Mr. Suwatt Theeravachirakul		/	/	X	X	X	X		X		X	X	X	X			/	/	/		X	X	/	/	/		
2. Mr. Pongsak Sabdasen				/	/	/			/		/	/	/	/											/		
3. Mr. Kamol Romayesh				/	/	/	/		/		/	/	/	/						/		/	/				
4. Mr. Kasemsuk Chongmankhong				/	/	/	/		/	X	/	/	/	/						/		/	/				
5. Mr. Sakchai Kengkijkosol				/	/	/	/		/		/	/	/	/											/		
6. Ms. Yupapun Paritranun																											
7. Mr. Somboon Wongrassamee										/		/	/										/	/	/		
8. Mr. Winai Srichobtham																											
Note	X = Chairman	/ = Director	// = Chairman of the Audit Committee	/// = Member of the Audit Committee																				Subsidiaries		Associates	

LIST OF THE BOARD OF DIRECTORS AND THE EXECUTIVE MANAGEMENT ENTITLED IN MBK'S SUBSIDIARIES AND ASSOCIATES (Continued) as of June 30, 2009

Board of Directors and Executive Management		Companies																						Associates	
																						Subsidiaries			



In the past year, there were a number of connected transactions between MBK Group, and its connected persons which are already given the details of these transactions in the Financial Statements as of June 30, 2009 Notes 39 Page 306. The additional information of connected transactions are as follows:

1) THE CONNECTED TRANSACTION BETWEEN MBK GROUP AND THANACHART CAPITAL PUBLIC COMPANY LIMITED ("TCAP") AND ITS SUBSIDIARIES

1. Lease contract between MBK (Lessor) and TCAP (Lessee)

- 1.1 Transaction date : June 2000 - August 2012
1.2 Details of contract parties : (Information as of June 30, 2009)

List of contract parties between MBK or its subsidiaries with the connected persons	Relationship	List of directors who are connected persons
TCAP and its subsidiaries	The major shareholder group of MBK which totaling hold 19.90% of its paid-up capital.	1. Mr. Banterng Tantivit 2. Mr. Suphadej Poonpipat 3. Mr. Piyaphong Artmangkorn

1.3 Details of the lease contract and its key terms and conditions :

- 1.3.1 MBK (Lessor) and TCAP (Lessee) was entered into the lease contract after Pathumwan Real Estate Company Limited (Former lessee) had transferred its leasehold right of MBK Tower Building to TCAP with the lease period being from June 30, 2000 to August 12, 2012 (totaling 12 years 1 month and 12 days).
1.3.2 TCAP agreed and accepted the transfer of the leasehold rights and obligations throughout the remaining term of the lease contract by paying the rent, rental paid in advance, as well as expenses which the former lessee had already paid to MBK. As of June 30, 2008, the remaining lease period was 4.12 years.

- 1.4 Transaction value : Baht 2.94 million per year

1.5 Necessity and reasonableness of the transaction :

Since TCAP agreed to accept the transfer of the leasehold rights of MBK Tower Building from the former lessee, TCAP then has become the lessee from MBK. Thus, this transaction has been considered as the normal transfer of the leasehold rights.

2. Entering into the insurance contract between Plan Properties Company Limited ("PPT") (Insured) and Thanachart Insurance Company Limited ("TNI") (Insurer)

- 2.1 Transaction date : July 18, 2008
2.2 Details of contract party : (Information as of June 30, 2009)

List of contract parties between MBK or its subsidiaries with the connected persons	Relationship	List of directors who are connected persons
1. TNI	A subsidiary which Thanachart Bank Public Company Limited ("TBANK") holds 100.00% of its paid-up capital	1. Mr. Banterng Tantivit 2. Mr. Suphadej Poonpipat 3. Mr. Piyaphong Artmangkorn

List of contract parties between MBK or its subsidiaries with the connected persons	Relationship	List of directors who are connected persons
2. TBANK	A subsidiary which TCAP holds 50.92% of its paid-up capital	
3. TCAP and its subsidiaries	The major shareholder group of MBK which totaling hold 19.90% of its paid-up capital.	
4. PPT	A direct subsidiary which MBK holds 99.99% of its paid-up capital	

2.3 Insurance period : From July 18, 2008 to December 31, 2008

2.4 Transaction value : Baht 150,924.57

2.5 Necessity and reasonableness of the transaction :

PPT entered into the insurance contract of assets with TNI, such as trucks, tractor-trailers and tractors, was normally annual coverage extension of PPT and the insurance contract have been made in order to decrease an effective risk of its assets.

3. Entering into the investor relations advisor contract between MBK (Employer) and Thanachart Securities Public Company Limited ("TNS") (Investor relations advisor)

3.1 Transaction date : September 8, 2008

3.2 Details of contract party : (Information as of June 30, 2009)

List of contract parties between MBK or its subsidiaries with the connected persons	Relationship	List of directors who are connected persons
1. TNS	A subsidiary which Thanachart Bank Public Company Limited ("TBANK") holds 100.00% of its paid-up capital	1. Mr. Banterng Tantivit 2. Mr. Suphadej Poonpipat 3. Mr. Piyaphong Artmangkorn
2. TBANK	A subsidiary which TCAP holds 50.92% of its paid-up capital	
3. TCAP and its subsidiaries	The major shareholder group of MBK which totaling hold 19.90% of its paid-up capital.	

3.3 Period of service : 12 months from September 2008 to August 2009

3.4 Transaction value : Baht 256,800

3.5 Necessity and reasonableness of the transaction :

MBK hired TNS to be an investor relations advisor in order to prepare the information for MBK to issue the quarterly bulletin for shareholders and report of the market capital movement and situation and the varying of securities prices in order to inform the Company.

4. Entering into the insurance contract between MBK MBK Entertainment Company Limited ("MBK-E") MBK Resort Public Company Limited ("MBK-R") MBK Hotels and Resorts Company Limited ("MBK-HR") Supsinthanee Company Limited ("SSTN") (Insured) and TNI (Insurer)

4.1 Transaction date : November 19, 2008

4.2 Details of contract party : (Information as of June 30, 2009)

List of contract parties between MBK or its subsidiaries with the connected persons	Relationship	List of directors who are connected persons
1. TNI	A subsidiary which Thanachart Bank Public Company Limited ("TBANK") holds 100.00% of its paid-up capital	1. Mr. Banterng Tantivit
2. TBANK	A subsidiary which TCAP holds 50.92% of its paid-up capital	2. Mr. Suphadej Poonpipat
3. TCAP and its subsidiaries	The major shareholder group of MBK which totaling hold 19.90% of its paid-up capital.	3. Mr. Piyaphong Artmangkorn
4. MBK-E	An indirect subsidiary which Paemala Spa Company Limited ("PMS") and Korat Thani Corporation Limited ("KTN") totaling hold 99.99% of its paid-up capital	
5. MBK-R	An indirect subsidiary of MBK which MBK Hotels and Resorts Company Limited ("MBK-HR") and MBK Premium Company Limited ("MBK-P") totaling holds 69.88% of its paid-up capital	
6. MBK-HR	A direct subsidiary which MBK holds 100.00% of its paid-up capital	
7. MBK-P	A direct subsidiary which MBK holds 100.00% of its paid-up capital	
8. SSTN	A direct subsidiary which MBK holds 100.00% of its paid-up capital	

4.3 Insurance period : From October 6, 2008 to October 6, 2009

4.4 Transaction value : Baht 5,391,500

4.5 Necessity and reasonableness of the transaction :

The terrorism insurance contracts that MBK and its subsidiaries such as MBK-E, MBK-R, MBK-HR and SSTN had entered with TNI were normally annual coverage extension of these companies and they has made in order to decrease the effective risks from the terrorism which may happen to their assets in the future.

5. Entering into the car insurance contract between Plan Estate Company Limited ("PST") (Insured) and TNI (Insurer)

5.1 Transaction date : November 19, 2008

5.2 Details of contract party : (Information as of June 30, 2009)

List of contract parties between MBK or its subsidiaries with the connected persons	Relationship	List of directors who are connected persons
1. TNI	A subsidiary which Thanachart Bank Public Company Limited ("TBANK") holds 100.00% of its paid-up capital	1. Mr. Banterng Tantivit
2. TBANK	A subsidiary which TCAP holds 50.92% of its paid-up capital	2. Mr. Suphadej Poonpipat
		3. Mr. Piyaphong Artmangkorn

List of contract parties between MBK or its subsidiaries with the connected persons	Relationship	List of directors who are connected persons
3. TCAP and its subsidiaries	The major shareholder group of MBK which totaling hold 19.90% of its paid-up capital.	
4. PST	An indirect subsidiary of MBK which MBK-R holds 100.00% of its paid-up capital	
5. MBK-R	An indirect subsidiary of MBK which MBK-HR and MBK-P totaling holds 69.88% of its paid-up capital	
6. MBK-HR	A direct subsidiary which MBK holds 100.00% of its paid-up capital	
7. MBK-P	A direct subsidiary which MBK holds 100.00% of its paid-up capital	

5.3 Insurance period : From September 24, 2008 to December 31, 2008

5.4 Transaction value : Baht 3,107.96

5.5 Necessity and reasonableness of the transaction :

PST entered into pickup truck car insurance contract with TNI has been made in order to decrease the effective risks from the car accident which may happen to the PST's car in the future.

6. Entering into the fire insurance contract of furniture, decorations and office equipments in the PST's office between PST (Insured) and TNI (Insurer)

6.1 Transaction date : November 19, 2008

6.2 Details of contract party : The details of contract party are the same as the number of 5.2 on page 227

6.3 Insurance period : From September 29, 2008 to June 30, 2009

6.4 Transaction value : Baht 3,774.96

6.5 Necessity and reasonableness of the transaction :

PST entered into fire insurance contract, assets of PST on Glas Haus building, with TNI was normally annual coverage extension of PST and it has been made in order to decrease the effective risks from fire accident which may happen to the PST's car in the future.

7. Entering into land purchasing contract between PST (Purchaser) and TCAP (Seller)

7.1 Transaction date : November 28, 2008

7.2 Details of contract party : (Information as of June 30, 2009)

List of contract parties between MBK or its subsidiaries with the connected persons	Relationship	List of directors who are connected persons
1. TCAP and its subsidiaries	The major shareholder group of MBK which totaling hold 19.90% of its paid-up capital.	
2. PST	An indirect subsidiary of MBK which MBK-R holds 100.00% of its paid-up capital	

7.3 Details and prices of land purchasing :

- Title deed number. : 34646
- Location : The location is close to the public road which is departed from Thep Ksatriya Road km.8+600 Tambol Kohkeaw, Amphoe Mueang Phuket, Phuket.
- Land area : 13 rais 3 ngan 86.6 square wah

7.4 Transaction value : Baht 42,227,659

7.5 Necessity and reasonableness of the transaction :

The transaction is reasonable due to the land purchasing price and the land market value where located near the purchased land was similar prices. TCAP had committed to develop the primary infrastructure on the purchase land such as the drainage system, the electrical system and the water supply system. In addition, TCAP also had committed to register the servitude of footpath, road and infrastructure system through the main road of other developed project of TCAP without any charge for PST to access to the Thep Ksatriya Road.

8. Entering into the Life assurance and accident insurance of employees between MBK Thepthai Business Company Limited (“TTB”), MBK Entertainment Company Limited (“MBK-E”), MBK Leisure Company Limited (“MBK-LS”), Absolute Travel Company Limited (“ALT”), MBK Center Company Limited (“MBK-C”), Plan Estate Company Limited (“PST”), Apple Auto Auction (Thailand) Company Limited, (“AAA”) (Insured) and TNI and Thanachart Life Assurance Company Limited (TLA) (Insurer)

8.1 Transaction date : February 1, 2009

8.2 Details of contract party : (Information as of June 30, 2009)

List of contract parties between MBK or its subsidiaries with the connected persons	Relationship	List of directors who are connected persons
1. TNI	A subsidiary which Thanachart Bank Public Company Limited (“TBANK”) holds 100.00% of its paid-up capital	1. Mr. Banterng Tantivit
2. TLA	A subsidiary which Thanachart Bank Public Company Limited (“TBANK”) holds 100.00% of its paid-up capital	2. Mr. Suphadej Poonpipat
3. TBANK	A subsidiary which TCAP holds 50.92% of its paid-up capital	3. Mr. Piyaphong Artmangkorn
4. TCAP and its subsidiaries	The major shareholder group of MBK which totaling hold 19.90% of its paid-up capital.	
5. TTB	A direct subsidiary which MBK holds 99.93% of its paid-up capital	
6. MBK-E	An indirect subsidiary of MBK which Paemala Spa Company Limited (“PMS”) and Korat Thani Corporation Limited (“KTN”) totaling hold 99.99% of its paid-up capital	
7. PMS	An indirect associate of MBK which MBK Business Company Limited (“MBK-BUS”) holds 25.00% of its paid-up capital	
8. MBK-BUS	A direct subsidiary which MBK holds 99.99% of its paid-up capital	

List of contract parties between MBK or its subsidiaries with the connected persons	Relationship	List of directors who are connected persons
9. KTN	A direct subsidiary which MBK holds 100.00% of its paid-up capital	
10. MBK-LS	An indirect associate of MBK which MBK-BUS holds 49.00% of its paid-up capital	
11. ALT	An indirect subsidiary of MBK which MBK-BUS holds 99.98% of its paid-up capital	
12. MBK-C	A direct subsidiary which MBK holds 99.93% of its paid-up capital	
13. PST	An indirect subsidiary of which MBK-R holds 100.00% of its paid-up capital	
14. AAA	An associate which MBK holds 49.99% of its paid-up capital	

8.3 Insurance period : From February 1, 2009 to January 31, 2010

8.4 Transaction value : Baht 1,434,828.00

8.5 Necessity and reasonableness of the transaction :

MBK, TTB, MBK-E, MBK-LS, ALT, MBK-C, PST and AAA entered into life insurance contract and accident insurance contract for employees of MBK, MBK's subsidiaries and MBK's associates due to cover for their employees all 24 hours in case they will have an accident, death or disabled as part of corporate fringe benefit.

9. Entering into the bail bond insurance of directors and employees (after the criminal guilty) between MBK-R and Kathu Land Company Limited ("KTL") (Insured) and TNI (Insurer)

9.1 Transaction date : February 10, 2009

9.2 Details of contract party : (Information as of June 30, 2009)

List of contract parties between MBK or its subsidiaries with the connected persons	Relationship	List of directors who are connected persons
1. TNI	A subsidiary which Thanachart Bank Public Company Limited ("TBANK") holds 100.00% of its paid-up capital	1. Mr. Banterng Tantivit
2. TBANK	A subsidiary which TCAP holds 50.92% of its paid-up capital	2. Mr. Suphadej Poonpipat
3. TCAP and its subsidiaries	The major shareholder group of MBK which totaling hold 19.90% of its paid-up capital.	3. Mr. Piyaphong Artmangkorn
4. MBK-R	An indirect subsidiary of MBK which MBK-HR and MBK-P totaling holds 69.88% of its paid-up capital	
5. MBK-HR	A direct subsidiary which MBK holds 100.00% of its paid-up capital	
6. MBK-P	A direct subsidiary which MBK holds 100.00% of its paid-up capital	
7. KTL	An indirect subsidiary of MBK which MBK-HR holds 70.36% of its paid-up capital	

9.3 Insurance period : From the date of criminal guilty to the end of criminal guilty

9.4 Transaction value : Baht 396,409.32*

Note * 1 The payment of Bail bond insurance premiums of 15 directors and 3 employees will pay when the guilty happen and they will be restrained in the criminal case. The premium for director or employee who has guilty is Baht 22,022.74 per person (including with tax and stamp duty).

2 Total Bail bond insurance premiums for 18 directors or employees who have guilty are Baht 396,409.32 (including with tax and stamp duty)

9.5 Necessity and reasonableness of the transaction :

MBK-R and KTL entered into bail bond insurance of 15 directors and 3 employees (after the criminal guilty) in order to reduce risk from criminal guilty which might be happen from directors or employees who is represented on behalf of MBK-R and KTL in the future.

10. Entering into the industrial all risks insurance of properties in golf course project at Pathum Thani Province between PPT (Insured) and TNI (Insurer)

10.1 Transaction date : February 10, 2009

10.2 Details of contract party : The details of contract party are the same as the number of 2.2 on page 225-226

10.3 Insurance period : From February 10, 2009 to June 30, 2009

10.4 Transaction value : Baht 46,013.12

10.5 Necessity and reasonableness of the transaction :

PPT entered into Industrial all risks insurance of properties in order to reduce all risk of properties of PPT which might be happen in the future.

11. Entering into the car insurance between PPT (Insured) and TNI (Insurer)

11.1 Transaction date : March 25, 2009

11.2 Details of contract party : The details of contract party are the same as the number of 2.2 on page 225-226

11.3 Insurance period : From March 25, 2009 to December 31, 2009

11.4 Transaction value : Baht 39,940.96

11.5 Necessity and reasonableness of the transaction :

PPT entered into car insurance in order to decrease the effective risks from the car accident which may happen to PPT's cars in the future.

12. Entering into the industrial all risks insurance and the money insurance between MBK-LS and ALT (Insured) and TNI (Insurer)

12.1 Transaction date : November 19, 2008

12.2 Details of contract party : (Information as of June 30, 2009)

List of contract parties between MBK or its subsidiaries with the connected persons	Relationship	List of directors who are connected persons
1. TNI	A subsidiary which Thanachart Bank Public Company Limited ("TBANK") holds 100.00% of its paid-up capital	1. Mr. Banterng Tantivit 2. Mr. Suphadej Poonpipat 3. Mr. Piyaphong Artmangkorn
2. TBANK	A subsidiary which TCAP holds 50.92% of its paid-up capital	

List of contract parties between MBK or its subsidiaries with the connected persons	Relationship	List of directors who are connected persons
3. TCAP and its subsidiaries	The major shareholder group of MBK which totaling hold 19.90% of its paid-up capital.	
4. MBK-LS	An indirect associate of MBK which MBK-BUS holds 49.00% of its paid-up capital	
5. ALT	An indirect subsidiary of MBK which MBK-BUS holds 99.98% of its paid-up capital	

12.3 Insurance period : From February 10, 2009 to June 30, 2009

12.4 Transaction value : Baht 1,935.63

12.5 Necessity and reasonableness of the transaction :

MBK-LS and ALT entered into Industrial all risks insurance in order to reduce all risk of properties of PPT which might be happen in the future.

MBK-LS and ALT entered into money insurance in order to reduce risks from loss which might be happen to the money of MBK-LS and ALT in the future.

13. Entering into the car insurance contract between MBK, SSTN, MBK-R, MBK-HR, MBK-BUS, PPT (Insured) and PST (Insured) and TNI (Insured)

13.1 Transaction date : December 31, 2008

13.2 Details of contract party : (Information as of June 30, 2009)

List of contract parties between MBK or its subsidiaries with the connected persons	Relationship	List of directors who are connected persons
1. TNI	A subsidiary which Thanachart Bank Public Company Limited ("TBANK") holds 100.00% of its paid-up capital	1. Mr. Banterng Tantivit 2. Mr. Suphadej Poonpipat 3. Mr. Piyaphong Artmangkorn
2. TBANK	A subsidiary which TCAP holds 50.92% of its paid-up capital	
3. TCAP and its subsidiaries	The major shareholder group of MBK which totaling hold 19.90% of its paid-up capital.	
4. SSTN	A direct subsidiary which MBK holds 100.00% of its paid-up capital	
5. MBK-R	An indirect subsidiary of MBK which MBK-HR and MBK-P totaling holds 69.88% of its paid-up capital	
6. MBK-HR	A direct subsidiary which MBK holds 100.00% of its paid-up capital	
7. MBK-P	A direct subsidiary which MBK holds 100.00% of its paid-up capital	
8. MBK-BUS	A direct subsidiary which MBK holds 99.99% of its paid-up capital	

List of contract parties between MBK or its subsidiaries with the connected persons	Relationship	List of directors who are connected persons
9. PPT	A direct subsidiary which MBK holds 99.99% of its paid-up capital	
10. PST	As Indirect subsidiary of MBK which MBK-R holds 100.00% of its paid-up capital	

13.3 Insurance period : From December 31, 2008 to December 31, 2009

13.4 Transaction value : Baht 1,004,195.94

13.5 Necessity and reasonableness of the transaction :

MBK, SSTN, MBK-R, MBK-HR, MBK-BUS, PPT entered into car insurance with TNI were normally annual coverage extension in order to decrease the effective risks from the car accident which may happen to their cars in the future.

14. Entering into the directors and officers liability of MBK and its subsidiaries insurance contract between MBK (Insured) and TNI (Insured)

14.1 Transaction date : January 1, 2009

14.2 Details of contract party : (Information as of June 30, 2009)

List of contract parties between MBK or its subsidiaries with the connected persons	Relationship	List of directors who are connected persons
1. TNI	A subsidiary which Thanachart Bank Public Company Limited ("TBANK") holds 100.00% of its paid-up capital	1. Mr. Banterng Tantivit 2. Mr. Suphadej Poonpipat 3. Mr. Piyaphong Artmangkorn
2. TBANK	A subsidiary which TCAP holds 50.92% of its paid-up capital	
3. TCAP and its subsidiaries	The major shareholder group of MBK which totaling hold	

14.3 Insurance period : From January 1, 2009 to January 1, 2010

14.4 Transaction value : Baht 550,000.00

14.5 Necessity and reasonableness of the transaction :

MBK entered into directors and the officers liability insurance contract with TNI was normally annual coverage extension in order to reduce the effective risks from the damages with the outsiders which might be happen from directors and officers of MBK and its subsidiaries.

15. Entering into the entering into insurance contract of MBK and its subsidiaries for the fiscal year 2009/10 between MBK, MBK-E, MBK-R, SSTN, MBK-HR, Glas Haus Building Company Limited ("GHB"), Lan Bangna Company Limited ("LAN"), PPT, MBK-LS, ALT, CLP, Plan Appraisal Company Limited ("PAS"), Seri Center Company Limited ("SCM") (Insured) and TNI (Insured)

15.1 Transaction date : June 30, 2009

15.2 Details of contract party : (Information as of June 30, 2009)

List of contract parties between MBK or its subsidiaries with the connected persons	Relationship	List of directors who are connected persons
1. TNI	A subsidiary which Thanachart Bank Public Company Limited ("TBANK") holds 100.00% of its paid-up capital	1. Mr. Banterng Tantivit
2. TBANK	A subsidiary which TCAP holds 50.92% of its paid-up capital	2. Mr. Suphadej Poonpipat
3. TCAP and its subsidiaries	The major shareholder group of MBK which totaling hold 19.90% of its paid-up capital.	3. Mr. Piyaphong Artmangkorn
4. MBK-E	An indirect subsidiary of MBK which Paemala Spa Company Limited ("PMS") and Korat Thani Corporation Limited ("KTN") totaling hold 99.99% of its paid-up capital	
5. MBK-R	An indirect subsidiary of MBK which MBK-HR and MBK-P totaling holds 69.88% of its paid-up capital	
6. MBK-HR	A direct subsidiary which MBK holds 100.00% of its paid-up capital	
7. MBK-P	A direct subsidiary which MBK holds 100.00% of its paid-up capital	
8. SSTN	A direct subsidiary which MBK holds 100.00% of its paid-up capital	
9. GHB	An indirect subsidiary of MBK which MBK Guarantee Company Limited ("MBK-G") holds 99.99% of its paid-up capital	
10. MBK-G	An indirect subsidiary of MBK which PPT holds 99.99% of its paid-up capital	
11. LAN	An indirect subsidiary of MBK which PST holds 99.99% of its paid-up capital	
12. PST	An indirect subsidiary of MBK which MBK-R holds 100.00% of its paid-up capital	
13. PPT	A direct subsidiary which MBK holds 99.99% of its paid-up capital	
14. MBK-LS	An indirect subsidiary of MBK which MBK-BUS holds 49.00% of its paid-up capital	
15. MBK-BUS	A direct subsidiary which MBK holds 99.99% of its paid-up capital	
16. ALT	An indirect subsidiary of MBK which MBK-BUS holds 99.98% of its paid-up capital	
17. CLP	An indirect subsidiary of MBK which MBK-R holds 100.00% of its paid-up capital	
18. PAS	An indirect subsidiary of MBK which PST holds 99.98% of its paid-up capital	
19. SCM	An associate which MBK holds 49.99% of its paid-up capital	

15.3 Insurance period : From June 30, 2009 to June 30, 2010

15.4 Transaction value : Baht 10,083,343.92

15.5 Necessity and reasonableness of the transaction :

MBK and its subsidiaries entered into insurance contracts with TNI was fair and reasonable due to the following reasons:

15.5.1 Industrial all risks insurance, Business interruption and the third party liability insurance due to reduction effective risk which might be happen to properties, businesses of the outsiders which may happen in the future.

15.5.2 Money insurance due to reduction the effective risks from loss of money of MBK and its subsidiaries which may happen in the future.

15.5.3 Bail bond insurance of management and officers due to reduction the effective risk from criminal case that might be happen on behalf of managements and officers of MBK and its subsidiaries which may happen in the future.

2) THE CONNECTED TRANSACTION BETWEEN MBK AND/OR ITS SUBSIDIARIES WITH MBK'S SUBSIDIARIES

1. Entering into the accountancy service contract between Plan Estate Company Limited ("PST"), Plan Appraisal Company Limited ("PAS"), Lan Bangna Company Limited "LAN") (Client) and MBK (Service provider)

1.1 Transaction date : October 8, 2008

1.2 Details of contract party : (Information as of June 30, 2009)

List of contract parties between MBK or its subsidiaries with the connected persons	Relationship	List of directors who are connected persons
1. PST	An indirect subsidiary of MBK which MBK-R holds 100.00% of its paid-up capital	1. Mr. Banterng Tantivit
2. MBK-R	An indirect subsidiary of MBK which MBK-HR and MBK-P totaling holds 69.88% of its paid-up capital	2. Mr. Suphadej Poonpipat
3. MBK-HR	A direct subsidiary which MBK holds 100.00% of its paid-up capital	3. Mr. Pracha Jaidee
4. MBK-P	A direct subsidiary which MBK holds 100.00% of its paid-up capital	4. Mr. Suvait Theeravachirakul
5. PAS	An indirect subsidiary of MBK which PST holds 99.98% of its paid-up capital	5. Mr. Hatchpong Phokai
6. LAN	An indirect subsidiary of MBK which PST holds 99.99% of its paid-up capital	6. Mr. Atipon Tantivit

- 1.3 Insurance period : From November 1, 2008 to October 31, 2009
- 1.4 Transaction value : Baht 2,544,324.32
- 1.5 Necessity and reasonableness of the transaction :

MBK entered into the accountancy service contract with PST, PAS and LAN were reasonable due to it is the accounting policy of MBK to service the MBK's subsidiaries. In addition MBK had taken all PST's accounting staffs, therefore MBK supports all salary and fringe benefits of those staffs. The service fee was reasonable due to it bases on salary cost plus fringe benefits which were the same as the salary rate and fringe benefits which MBK has paid to another accounting employees of the Company.

2. Entering into the accountancy service contract for Baan Suan SUKHOTHAI Condominium, Noble Lite Condominium between PST (Client) and MBK (Service provider)

- 2.1 Transaction date : November 1, 2008
- 2.2 Details of contract party : (Information as of June 30, 2009)

List of contract parties between MBK or its subsidiaries with the connected persons	Relationship	List of directors who are connected persons
1. PST	An indirect subsidiary of MBK which MBK-R holds 100.00% of its paid-up capital	1. Mr. Banterng Tantivit
2. MBK-R	An indirect subsidiary of MBK which MBK-HR and MBK-P totaling holds 69.88% of its paid-up capital	2. Mr. Suphadej Poonpipat
3. MBK-HR	A direct subsidiary which MBK holds 100.00% of its paid-up capital	3. Mr. Pracha Jaidee
4. MBK-P	A direct subsidiary which MBK holds 100.00% of its paid-up capital	4. Mr. Suvait Theeravachirakul
		5. Mr. Hatchpong Phokai
		6. Mr. Atipon Tantivit

- 2.3 Insurance period : From November 1, 2008 to October 31, 2009
- 2.4 Transaction value : Baht 256,800
- 2.5 Necessity and reasonableness of the transaction :

MBK entered into the accountancy service contract with PST was reasonable due to it is the accounting policy of MBK to service the MBK's subsidiaries. In addition MBK had taken all PST's accounting staffs, therefore MBK supports all salary and fringe benefits of those staffs. The service fee was reasonable due to it bases on salary cost plus fringe benefits which were the same as the salary rate and fringe benefits which MBK has paid to another accounting employees of the Company.

3. Entering into the used car purchase contract between MBK (Seller) and MBK-R (Buyer)

- 3.1 Transaction date : February 24, 2009
- 3.2 Details of contract party : (Information as of June 30, 2009)

List of contract parties between MBK or its subsidiaries with the connected persons	Relationship	List of directors who are connected persons
1. MBK-R	An indirect subsidiary of MBK which MBK-HR and MBK-P totaling holds 69.88% of its paid-up capital	1. Mr. Banterng Tantivit
2. MBK-HR	A direct subsidiary which MBK holds 100.00% of its paid-up capital	2. Mr. Suphadej Poonpipat
3. MBK-P	A direct subsidiary which MBK holds 100.00% of its paid-up capital	3. Mr. Pracha Jaidee
		4. Mr. Suvait Theeravachirakul
		5. Mr. Hatchpong Phokai
		6. Mr. Atipon Tantivit

- 3.3 Transaction value : Baht 355,000

- 3.4 Necessity and reasonableness of the transaction :

MBK sold the used car brand HONDA ACCORD, EXi 2.3 AT, 2002, wor.jor.4511 to MBK-R due to MBK's policy would sell the 5-year used car. Honda is 7-year used car therefore it has been sold.



AUDIT COMMITTEE'S REPORT

DEAR SHAREHOLDERS MBK PUBLIC COMPANY LIMITED

The Board of Directors of the Company has approved the necessary requirements, qualifications, the tenure and the duties and responsibilities of the members of the Company's Audit Committee which are contained in the Audit Committee's charter. The Audit Committee consists of the following independent directors:

- | | | | |
|----|--------------------|--------------|---------------------------------|
| 1. | Professor Paichitr | Rojanavanich | Chairman of the Audit Committee |
| 2. | Mrs. Prakong | Lelawongs | Member of the Audit Committee |
| 3. | Mr. Pracha | Jaidee | Member of the Audit Committee |

The head of Company's internal audit acts as the secretary of the Audit Committee.

For the fiscal year 2008/2009, the Audit Committee had convened a total of 18 meetings at each of which all the directors on the Audit Committee had attended. The business transacted at the meetings may be summarized as follows:

- Reviewing the quarterly financial statements and the yearly financial statements together with the external auditors and management during which necessary questions and recommendations were made to ensure that the process for the preparation of the Company's financial statements and the disclosure of information which is material in nature is accurate and reliable and in correspondence with the law and according to the regulations and notifications concernment and with the generally recognized and consistently in accordance with the accounting standards
- Considering and giving the opinions in respect of the connected transactions or the conflict of interest relation thereto might be in conflict involving the Company and its subsidiaries, to ensure that the consummation of the transactions were reasonable and in compliance with the conditions stipulated by The Stock Exchange of Thailand, and having reference to the benefit of the shareholders
- Reviewing the adequacy of the company's internal control systems and its subsidiaries to ensure that the systems were appropriate and efficient, by considering the reports prepared by the Internal Audit and the External Auditor, giving necessary additional recommendations and considering the internal auditing assessment report, and the approval of transactions and of the amounts of money by the management in accordance with the policy and within the authorities granted in connection therewith
- Reviewing the undertakings by the Company to determine if they were in accordance with the Securities and Exchange Act and The Stock Exchange of Thailand (SET) regulations and the other laws relating to the business of the Company
- Conducting such audits as to ensure that the administration of the business of the Company was in compliance with the Good Corporate Governance in order to operates generate transparency, trust and confidence to the stakeholders
- Considering the independence of the Internal Audit and approving the annual scope of work and the annual internal audit plans, budgets and human of the Internal Audit, always considering the internal audit reports and follow-up to the correction point results of internal audit reports in order to make the efficiency of the Company's operations
- Reviewing the Audit Committee Charter in order to ensure that its activities in the previous year were complete having consideration to the assignments made to it and that they were compliant with the good practices of The Stock Exchange of Thailand and appropriate for the Company's business and reviewing and approving the charter of the Internal Audit in order to ensure that its audit work adequately covers the material operations of the Company

- ❶ Considering the appointment of the External Auditor and the auditor's remuneration for the fiscal year 2008/2009 by having reference to the quality of work considering the status of External Auditor and conditions of The Stock Exchange of Thailand (SET) or of related government agencies which concerned
- ❷ Attending meetings specifically with the External Auditor exclusive of the management participation, to ensure that the External Auditor will be independence and neutrality in their duty

The Audit Committee is of the opinion that the Company has procured to be implemented in the fiscal year 2008/2009 the sufficient and the appropriate internal control system, as well as the procedure to ensure that the operation of the Company is in compliance with relevant laws and is under the control and that there has been prepared and disclosed in the Company's financial statements information which is reliable.

In addition, the Audit Committee has considered the performance of the External Auditor in the previous year and their remunerations and proposed to the Board of Directors of the Company that the Annual General Meeting of Shareholders 2008 be asked to approve the proposed appointment of the External Auditor of Ernst & Young Office Limited as the Company's auditor because they have had a good potential and understanding of the Company's business, moreover they have conducted their profession in an independent and neutral manner, and have been responsible for delivering their work consistently punctually. The auditors consist of the following:

Mr. Sophon	Permsirivallop,	C.P.A. (Thailand) No.3182 and/or
Ms. Nonglak	Pumnoi,	C.P.A. (Thailand) No.4172 and/or
Ms. Rungnapa	Lertsuwankul,	C.P.A (Thailand) No.3156 and/or
Ms. Sumalee	Reewarabandith,	C.P.A. (Thailand) No.3970,.



Professor Paichitr Rojanavanich

Chairman of Audit Committee

25 August 2009



MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS OF THE FINANCIAL STATEMENTS

MBK Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 30 June 2009

1 ECONOMIC CRISIS OVERVIEW

The financial crisis experienced by the United States of America over the past year has substantially affected on the unfavorable global economy and the sharp fall in share prices worldwide. Thailand has also affected on such crisis and further local political instability especially the international airport seizure in late November 2008 which reduced the confidence of both consumer and businessman. Besides, the 2009 new-strain influenza pandemic crisis also impacted directly on tourism industry which resulted in the reduced number of tourists. The hotel business revenue for the year ended 30 June 2009 was therefore down by 25.9% in comparison with 2008.

2 BUSINESS HIGHLIGHT

On 15 September 2008, MBK Public Company Limited ("the Company") jointly invested with an associate to acquire the entire ordinary shares of Seri Center Management Company Limited ("the new subsidiary") who engages in the property for lease and service. As a result, such company becomes the Company's subsidiary. The financial statements of the new subsidiary have been consolidated since the date on which the control was transferred to the Company. Therefore, the consolidated revenue from service and rental, cost of service and rental for the year ended 30 June 2009 increased when compared with 2008 and the consolidated balance sheet as at 30 June 2009 increased significantly when compared to the balance as at 30 June 2008 especially for property, plant and equipment, leasehold right, long-term loans, rental deposits and minority shareholders of subsidiaries, as per details which will be discussed in the next sections.

3 ANALYSIS OF OPERATING RESULTS

3.1 Overall

The operating results of MBK Public Company Limited and its subsidiaries ("the Group") for the years ended 30 June 2009 and 2008 are as follows:

(Unit: Million Baht)

	For the year ended 30 June			
	2009	2008	Increase/(decrease)	
Total revenues*	6,287.1	6,116.2	170.9	2.8%
Net income attributable to equity holders of the parent	1,308.4	1,401.7	(93.3)	(6.7%)
Earnings per share (Baht)	8.64	9.26	(0.62)	(6.7%)

* Total revenues excluded share of profit from investments accounted for under the equity method

The total revenues for the year ended 30 June 2009 in comparison with 2008 increased by Baht 170.9 million or 2.8% mainly due to the increase of Baht 504.0 million from the property for lease and service (including revenue of the new subsidiary of Baht 358.3 million), the increase by Baht 67.6 million from dividend income as a result of additional investments in marketable securities – available for sales during the year and the increase by Baht 74.6 million from interest income from secured long-term loans to other persons. On the other hand, the sharp decrease of Baht 285.8 million in revenue from the hotel business due to the impact of the global financial crisis, local political issue and the 2009 new-strain influenza pandemic, the decrease by Baht 180.2 million from the production and distribution of rice mill, and the decrease by Baht 52.8 million from real-estate development for sales.

The net income attributable to equity holders of the parent for the year ended 30 June 2009 in comparison with 2008 dropped by Baht 93.3 million or 6.7% mainly due to the fact that the reduction of hotel business revenue was higher than the decrease of direct hotel operating expenses which were mainly fixed costs. In additions, the rice mill production and distribution generated lower profit margin because the historical unit cost was higher than the market unit cost.

The significant movements in revenues and expenses for the year ended 30 June 2009 in comparison with 2008 were as follows:

3.2 Revenues

The main revenues of the Group are divided into 3 categories, which are revenue from sales, revenue from service and rental, and revenue from hotel operations. The details of significant movements were as follows:

(a) Revenue from sales

Revenue from sales mainly comprised of the revenue from the subsidiaries in the businesses of the production and distribution of rice and power generation, the real-estate development for sales and the international food center.

Revenue from sales for the year ended 30 June 2009 in comparison with 2008 decreased by Baht 206.9 million or 8.3% mainly due to the decrease of Baht 180.2 million from the production and distribution of rice because the sales quantity and unit prices of rice continued to decrease as per market mechanism and price competition, and the decrease of Baht 52.8 million in revenue from the real-estate development for sales in Phuket was due to a slowdown in purchasing the new residence of consumer as a result of the economic crisis and local political issue. On the contrary, the production and distribution of power generation increased its revenue by Baht 33.9 million due to its higher production with full capacity.

(b) Revenue from service and rental

Revenue from service and rental principally comprised the revenue from property for lease and service, and from the golf course businesses.

Revenue from service and rental for the year ended 30 June 2009 in comparison with 2008 went up by Baht 504.0 million or 23.0%. The major reasons were that the annual rental rate was adjusted in accordance with the economic circumstance resulted in higher revenue by Baht 139.9 million, and the new subsidiary generated revenue amounting to Baht 358.3 million.

(c) Revenue from hotel operations

Revenue from hotel operations for the year ended 30 June 2009 in comparison with 2008 fell down significantly by Baht 285.8 million or 25.9%. The key factors were the issues of economy, politics and spreading of the influenza, as mentioned in No.1 - Economic crisis overview, which resulted in lower occupancy rate and reduction in revenue.

3.3 Cost of sales and gross margin

The major cost of sales and gross margin of the Group are divided into 3 categories based on revenue types which are cost of sales, cost of service and rental, and direct hotel operating expenses. The details of significant movements were as follows:

(a) Cost of sales and gross margin

Cost of sales for the year ended 30 June 2009 in comparison with 2008 increased slightly by Baht 23.8 million or 1.2%. Cost of sales is down in line with the decline in revenue, except, the cost of sales of power generation business was higher than the income because the cost of raw material was rather high. The average gross margin for the current year fell down from 21.4% to 13.3% when compared to 2008 because the rice price tended downwards in the same direction as market price and the proportion of sales of rice with higher margin decreased and furthermore, the cost of sales was still the historical cost which its unit cost was higher than the current unit cost.

(b) Cost of service and rental and gross margin

Cost of service and rental for the year ended 30 June 2009 in comparison with 2008 increased sharply by Baht 300.9 million or 39.7% which was in line with the growth of revenue. The average gross margin for the current year went down from 65.4% to 60.7% when compared to 2008. This is mainly due to the fact that the operating costs of the new subsidiary who engages in the property for lease and service were higher than the other companies who operate the same business and thus resulted to lower average margin.

(c) Direct hotel operating expenses and gross margin

Direct hotel operating expenses for the year ended 30 June 2009 in comparison with 2008 fell down by Baht 63.0 million or 10.7% which was in line with the decrease of revenue from hotel operation. Due to the fact that the hotel expenses are mainly fixed costs and the major income is room revenue, the average gross margin for the current year operations was therefore down from 46.8% to 36.0% when compared to 2008.

3.4 Selling and administrative expenses

Selling and administrative expenses for the year ended 30 June 2009 in comparison with 2008 went up slightly by Baht 6.8 million or 1.0%. There was no significant change in selling and administrative expenses, except for the impact of change in Thai Accounting Standard No. 43 (Revised 2007) – Business combinations which does not require the amortization of goodwill acquired in a business combination. Such goodwill is instead to be tested for impairment. The effective date for the Group is the starting on the accounting period from 1 July 2008 onwards. The amortization of goodwill included in administrative expenses for 2008 was Baht 18.5 million. As at 30 June 2009, the Group company management considered that there is no impairment for the mentioned goodwill.

3.5 Finance cost

Finance cost for the year ended 30 June 2009 in comparison with 2008 grew up by Baht 187.5 million or 94.4% due to the long-term loan of the new subsidiary and the issuance of additional debenture during the year as mentioned in No. 4.2.2 – Long-term loans from financial institutions and 4.2.3 – Long-term debentures respectively.

4 ANALYSIS OF FINANCIAL STATUS

The significant movements in assets, liabilities and shareholders' equity of the Group as at 30 June 2009 when compared with the balance as at 30 June 2008 were as follows:

(Unit: Million Baht)

	30 June 2009	30 Jun 2008	Increase/(decrease)	
Total assets	24,653.7	20,886.8	3,766.9	18.0%
Total liabilities	12,455.8	10,571.7	1,884.1	17.8%
Equity attributable to Company's shareholders	11,026.9	9,670.4	1,356.5	14.0%
Minority interests - equity attributable to minority shareholders of subsidiaries	1,171.0	644.7	526.3	81.6%

4.1 Assets

4.1.1 Current investments

Current investments mainly represented investments in available-for-sale marketable securities. Current investments decreased sharply by Baht 942.4 million or 31.6%. During the year ended 30 June 2009, the Group purchased additional investments of Baht 652.1 million and there was revaluation adjustment in fair value of the securities on hand as at 30 June 2009 in the amount of Baht 300.2 million.

4.1.2 Inventories

Inventories declined by Baht 194.4 million or 16.3% mainly from the decrease of Baht 193.1 million in inventories for rice mill production and distribution which was resulted from the reduction in purchase

volume of paddy which was in line with sales reduction and for keeping stock at minimum level to avoid the fluctuation in unit cost, and the cost of development real-estate for sales for projects in Phuket decreased by Baht 56.4 million because parts of the projects were sold and transferred to cost of sales to match revenue recognition in the income statement. However, the increased of Baht 48.7 million was from the construction progress of land development for residence projects in Patumthani.

4.1.3 Investments in associates

Investments in associates went up dramatically by Baht 749.9 million or 36.0%. The significant movements for the year ended 30 June 2009 were as follows:

- a) The increase of Baht 147.1 million, from the recognition share of profit under equity method for the year ended 30 June 2009.
- b) The increase of Baht 10.0 million, from the additional investment in an associate who engages in car auction business.
- c) The increase of Baht 709.6 million, from the increase in revalued amount of land and building of two associates based on the percentage of share holding in such associates. The said revaluation was conducted by an independent appraiser in accordance with the Group policy.
- d) The decrease of Baht 126.0 from the dividend received during the year ended 30 June 2009 from the associates which reduced its carrying cost of the investments under equity method.

4.1.4 Property, plant and equipment-net

Property, plant and equipment - net, increased sharply by Baht 2,065.0 million or 20.6%. The significant movements for the year ended 30 June 2009 were as follows:

Increasing factors:

- a) The increase of Baht 2,127.5 million was from the acquisition of the new subsidiary in September 2008.
- b) The increase of Baht 269.2 million was from the construction progress in the renovation of hotel rooms of Pathumwan Princess Hotel.
- c) The increase of Baht 100.6 million was mainly from the construction progress of the main road, fence structure, golf lodge, caddy apartment, design fee for hotel, landscape decoration and infrastructure developments for the two golf courses in Phuket, i.e. The Loch Palm Golf Course and The Red Mountain Golf Course.
- d) The increase of Baht 90.0 million was from the construction progress of a new golf course in Patumthani.
- e) The increase of Baht 129.5 million was due to the fact that a subsidiary revalued its land area of the golf course (The Loch Palm Golf Course) in Phuket by using an independent appraiser since the market land value has increased.

Decreasing factors:

- f) The decrease was due to the depreciation charge for the year ended 30 June 2009, which was Baht 781.6 million.

4.2 Liabilities

4.2.1 Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions

Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions decreased dramatically by Baht 1,527.5 million or 51.8% because the Group received cash from issuing the long-term debenture in July 2008 and partially settled the short-term loans to the financial institutions.

4.2.2 Long-term loans from financial institutions

Long-term loans from financial institutions (including current portion due within 1 year) increased significantly by Baht 955.2 million or 620.6% mainly due to the long-term loans of the new acquired subsidiary, which its balance as at 30 June 2009 was Baht 986.7 million.

4.2.3 Long-term debentures

Long-term debentures increased dramatically by Baht 1,999.6 million or 66.8% due to the issuance of long-term debenture in July 2008 amounting to Baht 2,000.0 million in order to repay the short-term loans from financial institutions and to be used in operation within the Group.

4.2.4 Deferred tax liabilities

Deferred tax liabilities went up by Baht 282.5 million or 19.4% which related to the increase in revaluation surplus of land and building of two associates, as noted in No. 4.1.3 (c) – Investment in associates, resulted in increasing in deferred tax liabilities of Baht 212.9 million. Furthermore, there was revaluation adjustment in fair value of the market securities available for sales on hand at 30 June 2009 resulted in increasing in deferred tax liabilities of Baht 104.0 million.

4.3 Equity attributable to Company's shareholders

Equity attributable to Company's shareholders went up by Baht 1,356.5 million or 14.0%. The significant movements for the year ended 30 June 2009 were as follows:

- a) The net income from operation attributable to equity holder of the parent of Baht 1,308.4 million.
- b) Surplus from revaluation of assets decreased by Baht 40.9 million due to the fact that there was an increase in land revaluation of a subsidiary, as mentioned in No. 4.1.4 (e) – Property, plant and equipment, and the Group accounted for the revalued amount based on the percentage of share holding in such subsidiary amounting to Baht 90.3 million. Conversely, the decrease of Baht 127.6 million, net of the related deferred tax impact, were from depreciation charge for the year ended 30 June 2009 calculated based on the surplus cost of depreciated assets.
- c) Surplus from revaluation of assets – associates increased by Baht 496.7 million due to the fact that there was increase in land and building revaluation of two associates as mentioned in No. 4.1.3 (c) – Investment in associates and the Group accounted for the revalued amount based on the percentage of share holding in such subsidiary, net of the related deferred tax impact, amounting to Baht 496.7 million.
- d) The increase of Baht 194.8 million in the unrealised gain for available-for-sale securities, net of the related deferred tax impact, which were affected by the higher stock market price.
- e) The decrease of Baht 605.7 million derived from dividend payment for the operation of the first half of the year ended 30 June 2009.

4.4 Minority interests - equity attributable to minority shareholders of subsidiaries

Minority interests increased significantly by Baht 526.3 million or 81.6% mainly due to the investment in the new subsidiary in September 2008, and the balance of minority interests in the new subsidiary as at 30 June 2009 representing Baht 491.2 million. In addition, the increase of Baht 39.2 million was from the recognition surplus from revaluation of land of a subsidiary based on the percentage of share holding of minority interests in the subsidiary.

5 ANALYSIS OF THE LIQUIDITY

5.1 Statement of cash flows

Cash flows of the Group for the year ended 30 June 2009 and 2008 are summarised in table below:

(Unit: Million Baht)

	For the year ended 30 June			
	2009	2008	Cash flows increase/(decrease)	
Net income from ordinary activities before changes				
in operating assets and liabilities	1,366.9	1,403.9	(37.0)	(2.6%)
Net movements in operating assets and liabilities	80.4	(508.8)	589.2	115.8%
Cash flows from operating activities	1,447.3	895.1	552.2	61.7%
Cash flow used in investing activities	(1,444.9)	(4,393.2)	2,948.3	67.1%
Cash flows (used in)/from financing activities	(19.6)	3,501.5	(3,521.1)	(100.6%)
Net increase(decrease) in cash and cash equivalent	(17.2)	3.4	(20.6)	(605.9%)

5.1.1 Cash flows from operating activities

The significant movements in cash flows from operating activities and operating assets and liabilities are as mentioned in the analysis of operating results and financial status above.

5.1.2 Cash flows from investing activities

Net cash flows from investing activities increased significantly by Baht 2,948.3 million or 67.1% due to the following major reasons:-

Increasing in cash factor:

- Cash received from dividend income from investment in marketable securities increased by Baht 84.6 million due to the additional investments during the year.
- Cash outflow in the purchases of property, plant and equipment decreased by Baht 220.7 million.
- Cash paid in October 2007 for the first right of refusal to enter into an agreement with a university of Baht 2,518.7 million.
- Cash paid for secured long-term loans to other persons decreased by Baht 607.5 million.

Decreasing in cash factors:

- Cash paid for the new subsidiary acquisition - net of cash and cash equivalents in the acquired subsidiary in September 2008 amounting to Baht 470.7 million.
- Cash paid for investment in marketable securities - net of proceeds from sales of investment, increased by Baht 88.9 million

5.1.3 Cash flows from financing activities

Net cash flows from financing activities decreased dramatically by Baht 3,521.1 million or 100.6% mainly due to the following major reasons:-

Increasing in cash factor:

- Cash received from advance rental increased by Baht 410.8 million principally due to the fact that the tenants under short-term contracts from the property for lease and service business had partially changed to long - term lease agreements and the tenants were requested to pay the advance rental for long-term contract per schedule determined in the lease agreements.

Decreasing in cash factors:

- The increase in repayment of short-term loans (net of cash receipt from short-term loans) by Baht 3,238.4 million.
- The increase in repayment of long-term loans by Baht 103.3 million.
- The reduction in cash receipts from issuing long-term debentures, net of issuance of debenture expenses, by Baht 421.5 million.
- The increase in interest payment of Baht 166.9 million due to additional loans.



Financial Statements

FINANCIAL STATEMENTS



TO THE SHAREHOLDERS OF MBK PUBLIC COMPANY LIMITED

I have audited the accompanying consolidated balance sheets of MBK Public Company Limited and its subsidiaries as at 30 June 2009 and 2008, the related consolidated statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended, and the separate financial statements of MBK Public Company Limited for the same years. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and the completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statements presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of MBK Public Company Limited and its subsidiaries and of MBK Public Company Limited as at 30 June 2009 and 2008, and the results of their operations and their cash flows for the years then ended in accordance with generally accepted accounting principles.

Without qualifying my opinion on the above financial statements, I draw attention to Note 4 to the financial statements. For the accounting year ended 30 June 2009, the Company prospectively applied a change in its accounting policy for measurement of goodwill acquired from a business combination, from stating it at cost less accumulated amortisation and impairment loss, to stating it at cost less accumulated impairment loss. In addition, the Company changed its accounting policy for land leasehold rights, from recording them at their revalued amount to recording them at cost, and restated the consolidated financial statements and the separate financial statements as at 30 June 2008 to reflect the change. In my opinion, the adjustments made for the preparation of such statements are appropriate and have been properly applied.

NONLAK PUMNOI

Certified Public Accountant (Thailand) No. 4172

Ernst & Young Office Limited

Bangkok: 25 August 2009



BALANCE SHEETS

MBK Public Company Limited and its subsidiaries

As at 30 June 2009 and 2008

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2009	2008	2009	2008
			(Restated)		(Restated)
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents	8	153,098,475	170,255,730	30,288,274	35,227,932
Current investments	9, 39.2	3,927,300,979	2,984,939,992	2,678,707,749	2,757,723,992
Trade accounts receivable - net	10, 39.3	247,387,970	278,363,055	36,281,876	69,982,556
Current portion of trade accounts receivable					
- installment due within one year		17,284,321	10,733,044	-	-
Inventories - net	11	997,980,255	1,192,386,560	40,346,770	39,329,424
Short-term loans to other company		-	299,905	-	-
Short-term loans to and other accounts receivable					
- related companies	39.4	30,126,528	17,563,449	1,402,391,144	919,789,733
Accrued interest income - related company	39.5	-	1,280,870	-	1,280,870
Other current assets	12	150,266,729	129,774,894	46,347,021	34,726,481
Total current assets		5,523,445,257	4,785,597,499	4,234,362,834	3,858,060,988
Non-current assets					
Investments in subsidiaries - net	13, 29	-	-	7,184,612,839	6,140,400,458
Investments in associates	14	2,834,218,026	2,084,355,695	1,817,534,147	1,807,534,147
Restricted fixed deposits		7,490,122	1,226,413	-	-
Investments in loans	15	14,848,608	4,821,607	14,848,608	4,821,607
Investments in other companies - net	16	27,847,356	26,633,986	10,788,986	10,788,986
Other long-term investment in a related company	39.10	-	10,672,507	-	-
Trade accounts receivable - hire purchase and lease - net		-	4,646,664	-	-
Trade accounts receivable - installment - net of					
current portion		117,542,734	105,602,015	-	-
Secured long-term loans to other persons	17	1,012,500,000	810,000,000	1,012,500,000	810,000,000
Long-term loan to a related company	39.5	-	23,846,400	-	23,846,400
Property held for development	18	94,632,429	106,885,500	68,160,500	95,625,500
Property, plant and equipment - net	19	12,107,065,235	10,042,021,103	1,834,730,862	1,916,523,914
Leasehold right - net		292,233,371	278,713,078	203,653,155	256,802,997
Prepaid rental fee	1.2	2,518,736,275	2,518,736,275	2,518,736,275	2,518,736,275
Intangible assets - net	20	26,580,122	18,064,736	6,374,771	4,558,843
Other non-current assets - net	21, 39.9	76,596,892	64,949,983	245,228	245,228
Total non-current assets		19,130,291,170	16,101,175,962	14,672,185,371	13,589,884,355
Total assets		24,653,736,427	20,886,773,461	18,906,548,205	17,447,945,343

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

BALANCE SHEETS (CONTINUED)



MBK Public Company Limited and its subsidiaries

As at 30 June 2009 and 2008

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2009	2008	2009	2008
			(Restated)		(Restated)
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	22, 39.6	1,421,947,952	2,949,429,972	911,319,702	2,212,923,416
Trade accounts payable		136,338,881	112,617,769	8,502,743	11,146,172
Other accounts payable		81,795,797	65,354,328	75,388,626	54,951,738
Short-term loans from and other accounts payable - related companies	39.8	698,128	1,809,847	2,273,645,524	1,708,870,979
Current portion of liability under financial lease agreements due within one year, net - related company	39.11	-	-	3,766,707	3,560,263
Current portion of long-term loans from a financial institution due within one year	24, 39.7	142,200,000	31,500,000	-	-
Current portion of advance rental deposit due within one year		295,101,987	294,089,371	295,101,987	294,089,371
Current portion of long-term lease payable due within one year	25	85,000,000	85,000,000	85,000,000	85,000,000
Other current liabilities					
Corporate income tax payable		189,133,552	252,206,464	150,492,992	180,412,426
Accrued interest expenses		109,898,963	50,894,411	109,781,370	50,893,151
Accrued expenses		171,238,199	184,737,140	95,915,361	87,969,123
Accrued dividend paid		51,792,739	47,082,389	51,792,739	47,082,389
Others	23	122,991,413	147,903,752	11,998,332	14,023,133
Total current liabilities		2,808,137,611	4,222,625,443	4,072,706,083	4,750,922,161
Non-current liabilities					
Long-term liability under financial lease agreements - related company - net of current portion	39.11	-	-	10,328,751	3,266,428
Long-term loans from a financial institution - related company - net of current portion	24, 39.7	966,912,000	122,412,000	-	-
Long-term debenture	24	4,995,113,675	2,995,560,963	4,995,113,675	2,995,560,963
Advance rental deposit - net of current portion		910,389,053	772,795,032	910,389,053	772,795,032
Deferred tax liabilities	32	1,735,652,623	1,453,146,500	245,995,784	327,771,292
Long-term lease payable - net of current portion	25	255,000,000	340,000,000	255,000,000	340,000,000
Deposits and revenues received in advance		600,266,891	481,067,321	501,178,708	480,971,473
Other non-current liabilities	26, 39.9	184,357,187	184,054,397	44,444,990	43,843,225
Total non-current liabilities		9,647,691,429	6,349,036,213	6,962,450,961	4,964,208,413
Total liabilities		12,455,829,040	10,571,661,656	11,035,157,044	9,715,130,574

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



BALANCE SHEETS (CONTINUED)

MBK Public Company Limited and its subsidiaries

As at 30 June 2009 and 2008

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2009	2008	2009	2008
		(Restated)		(Restated)	
Shareholders' equity					
Share capital					
Registered					
188,629,100 ordinary shares of Baht 10 each		1,886,291,000	1,886,291,000	1,886,291,000	1,886,291,000
Issued and paid-up					
188,629,100 ordinary shares of Baht 10 each		1,886,291,000	1,886,291,000	1,886,291,000	1,886,291,000
Addition paid-up capital					
Premium on ordinary shares		1,276,037,500	1,276,037,500	1,276,037,500	1,276,037,500
Difference between the lower acquisition cost of business and fair value		172,206,406	172,206,406	-	-
Unrealised gains (losses) - net of income tax					
Revaluation surplus on assets		2,327,446,535	2,368,346,126	517,911,524	648,373,611
Revaluation surplus on assets of associates		496,730,298	-	-	-
Unrealised gains on available-for-sale securities		244,284,736	49,492,779	87,182,466	159,083,418
Unrealised gains (losses) on investments in loans		1,763,623	(513,832)	1,763,623	(513,832)
Unrealised gains on investments in loans of an associate		55,186,891	54,248,571	-	-
Retained earnings					
Appropriated					
Legal reserve	27	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
Unappropriated		5,078,957,682	4,376,268,506	3,902,205,048	3,563,543,072
Total shareholders' equity before treasury stock and minority interests		11,738,904,671	10,382,377,056	7,871,391,161	7,732,814,769
Less: Treasury stock	28	(711,993,784)	(711,993,784)	-	-
Equity attributable to Company's shareholders	29	11,026,910,887	9,670,383,272	7,871,391,161	7,732,814,769
Minority interests - equity attributable to minority shareholders of subsidiaries		1,170,996,500	644,728,533	-	-
Total shareholders' equity		12,197,907,387	10,315,111,805	7,871,391,161	7,732,814,769
Total liabilities and shareholders' equity		24,653,736,427	20,886,773,461	18,906,548,205	17,447,945,343

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

INCOME STATEMENTS



MBK Public Company Limited and its subsidiaries

For the years ended 30 June 2009 and 2008

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2009	2008	2009	2008
Revenues					
Sales	35	2,295,166,673	2,502,079,086	-	-
Service and rental income		2,696,537,325	2,192,534,299	1,969,297,082	1,838,136,652
Revenue from hotel operations		819,109,347	1,104,910,254	516,166,776	747,601,267
Other income					
Gains and interest income of investments in loans		2,278,204	853,892	2,278,204	853,892
Gains on sale of investments		23,292	16,659,908	-	18,154,045
Interest income		94,584,826	32,889,652	169,353,075	55,140,082
Dividend income		258,361,054	190,795,843	477,010,578	722,240,427
Others		121,091,267	75,489,820	69,373,211	43,413,626
Total revenues		6,287,151,988	6,116,212,754	3,203,478,926	3,425,539,991
Expenses	31				
Cost of sales		1,990,231,257	1,966,472,534	-	-
Cost of service and rental		1,058,588,834	757,706,725	481,318,780	449,351,994
Direct hotel operating expenses		524,262,338	587,290,968	337,839,281	378,603,183
Selling expenses		238,130,819	251,184,988	85,024,853	68,377,203
Administrative expenses		481,884,312	461,980,789	239,411,766	219,141,871
Management and directors' remuneration		66,445,159	65,617,248	44,469,867	42,003,334
Loss on sale of investment	39.13	-	-	213,308,406	-
Other expenses		247,811	-	-	198,982
Total expenses		4,359,790,530	4,090,253,252	1,401,372,953	1,157,676,567
Income before finance cost and corporate income tax		1,927,361,458	2,025,959,502	1,802,105,973	2,267,863,424
Finance costs		(386,030,878)	(198,537,880)	(452,142,342)	(365,451,474)
Share of income from investments accounted for under the equity method	14.1	147,147,771	166,150,745	-	-
Income before corporate income tax		1,688,478,351	1,993,572,367	1,349,963,631	1,902,411,950
Corporate income tax	32	(328,793,293)	(499,397,982)	(256,785,255)	(359,836,323)
Net income for the year		1,359,685,058	1,494,174,385	1,093,178,376	1,542,575,627
Net income attributable to:					
Equity holder of the parent		1,308,385,614	1,401,716,373	1,093,178,376	1,542,575,627
Minority interest of the subsidiaries		51,299,444	92,458,012		
		1,359,685,058	1,494,174,385		
Basic earnings per share	33				
Net income attributable to equity holders of parent		8.64	9.26	7.22	10.19
Weighted average number of ordinary shares (shares)		151,425,025	151,425,025	151,425,025	151,425,025

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

MBK Public Company Limited and its subsidiaries

STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

For the years ended 30 June 2009 and 2008

(Unit: Baht)

Consolidated financial statements											
Equity attributable to Company's shareholders											
	Issued and fully paid-up share capital	Premium on ordinary shares	Difference between the lower acquisition cost of business and fair value	Revaluation surplus on assets	Revaluation surplus on assets of associates	Unrealised gains (losses) on available-for-sale securities	Unrealised gains (losses) on investments in loans	Unrealised gain on investments in loans of an associate	Retained earnings		Equity attributable to Company's shareholders
									Appropriated Legal reserve	Unappropriated	
										Treasury stocks	Minority interests
											Total
Balance as at 30 June 2007, as previously reported	1,886,291,000	1,276,037,500	172,206,406	2,529,150,207	-	202,058,581	2,926,358	65,896,573	200,000,000	3,580,248,571	546,695,488
Cumulative effect of the change in accounting policy for leasehold right (Note 4)	-	-	-	(185,866,938)	-	-	-	-	-	-	9,749,516,900
Balance as at 30 June 2007, as restated	1,886,291,000	1,276,037,500	172,206,406	2,343,283,269	-	202,058,581	2,926,358	65,896,573	200,000,000	3,580,248,571	9,563,649,962
Income and expenses recognised directly in equity:											
Increase from revaluation of assets	-	-	-	219,904,984	-	-	-	-	-	-	94,793,570
Amortisation of surplus from revaluation of assets	-	-	-	(179,774,028)	-	-	-	-	-	-	(1,889,707)
Investments in available-for-sale securities Unrealised losses on changes in values of investments	-	-	-	-	-	(220,114,838)	-	-	-	-	(220,114,838)
Decrease in unrealised gains on investments in loans	-	-	-	-	-	-	(4,914,558)	(16,640,004)	-	-	(21,554,562)
Deferred tax recognised/transferred out from shareholders' equity	-	-	-	(15,068,099)	-	67,549,036	1,474,368	4,992,002	-	-	(28,911,726)
Total income and expenses recognised directly in equity	-	-	-	25,062,857	-	(152,565,802)	(3,440,190)	(11,648,002)	-	-	63,992,137
Net income for the year	-	-	-	-	-	-	-	-	1,401,716,373	-	92,458,012
Total income and expenses for the year	-	-	-	25,062,857	-	(152,565,802)	(3,440,190)	(11,648,002)	1,401,716,373	-	1,415,575,385
Dividend paid (Note 40)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(53,591,949)
Sales of investments in minority interest	-	-	-	-	-	-	-	-	(605,696,438)	-	(659,288,407)
Capital increase in investment in subsidiary	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,235,225)
Balance as at 30 June 2008	1,886,291,000	1,276,037,500	172,206,406	2,368,346,126	-	49,492,779	(513,832)	54,248,571	200,000,000	4,376,268,506	644,728,533
											10,315,111,805

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY (CONTINUED)

MBK Public Company Limited and its subsidiaries

For the years ended 30 June 2009 and 2008

(Unit: Baht)

Consolidated financial statements														
	Equity attributable to Company's shareholders													
	Issued and fully paid-up share capital	Premium on ordinary shares	Difference between the lower acquisition cost of business and fair value	Revaluation surplus on assets	Revaluation surplus on assets of associates	Unrealised gains (losses) on available-for-sale securities	Unrealised gains (losses) on investments in loans	Unrealised gain on investments in loans of an associate	Retained earnings		Treasury stocks	Equity attributable to Company's shareholders		
									Appropriated Legal reserve	Unappropriated				
Balance as at 30 June 2008, as previously reported	1,886,291,000	1,276,037,500	172,206,406	2,518,056,598	-	49,492,779	(513,832)	54,248,571	200,000,000	4,376,268,506	(711,993,784)	9,820,093,744	644,728,533	10,464,822,277
Cumulative effect of the change in accounting policy for leasehold right (Note 4)	-	-	-	(149,710,472)	-	-	-	-	-	-	-	(149,710,472)	-	(149,710,472)
Balance as at 30 June 2008, as restated	1,886,291,000	1,276,037,500	172,206,406	2,368,346,126	-	49,492,779	(513,832)	54,248,571	200,000,000	4,376,268,506	(711,993,784)	9,670,383,272	644,728,533	10,315,111,805
Income and expenses recognised directly in equity:														
Increase from revaluation of assets	-	-	-	90,334,703	709,614,711	-	-	-	-	-	-	799,949,414	39,199,290	839,148,704
Amortisation of surplus from revaluation of assets	-	-	-	(182,322,634)	-	-	-	-	-	-	-	(182,322,634)	(1,889,707)	(184,212,341)
Surplus from revaluation of assets transferred to income statements on disposals	-	-	-	(8,116,550)	-	-	-	-	-	-	-	(8,116,550)	-	(8,116,550)
Investments in available-for-sale securities Unrealised losses on changes in values of investments	-	-	-	-	-	299,577,864	-	-	-	-	-	299,577,864	-	299,577,864
Increase in unrealised gains on investments in loans	-	-	-	-	-	-	3,253,507	1,340,457	-	-	-	4,593,964	-	4,593,964
Deferred tax recognised/transferred out from shareholders' equity	-	-	-	59,204,890	(212,884,413)	(104,785,907)	(976,052)	(402,137)	-	-	-	(259,843,619)	1,512,654	(258,330,965)
Total income and expenses recognised directly in equity	-	-	-	(40,899,591)	496,730,298	194,791,957	2,277,455	938,320	-	-	-	653,838,439	38,822,237	692,640,676
Net income for the year	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,308,385,614	-	1,308,385,614	51,299,444	1,359,685,058
Total income and expenses for the year	-	-	-	(40,899,591)	496,730,298	194,791,957	2,277,455	938,320	-	1,308,385,614	-	1,962,224,053	90,121,681	2,052,345,734
Dividend paid (Note 40)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(605,696,438)	-	(605,696,438)	(49,355,003)	(655,051,441)
Cost of business acquisition (Note 41)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	485,900,171	485,900,171
Increase of equity attributable to minority shareholders of subsidiary from increase of its share capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,000,000	2,000,000
Decrease of equity attributable to minority shareholders of subsidiary changed from a subsidiary to an associate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,398,882)	(2,398,882)
Balance as at 30 June 2009	1,886,291,000	1,276,037,500	172,206,406	2,327,446,535	496,730,298	244,284,736	1,763,623	55,186,891	200,000,000	5,078,957,682	(711,993,784)	11,026,910,887	1,170,996,500	12,197,907,387

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY (CONTINUED)

MBK Public Company Limited and its subsidiaries

For the years ended 30 June 2009 and 2008

(Unit: Baht)

	Separate financial statements						
	Issued and paid-up share capital	Premium on ordinary shares	Revaluation surplus on assets	Unrealised gains (losses) on available-for-sale securities	Unrealised gains (losses) on investments in loans	Retained earnings	
						Appropriated Legal reserve	Unappropriated
Balance as at 30 June 2007, as previously reported	1,886,291,000	1,276,037,500	956,418,228	312,805,437	2,926,358	200,000,000	2,775,483,845
Cumulative effect of the change in accounting policy for leasehold right (Note 4)	-	-	(185,866,938)	-	-	-	(185,866,938)
Balance as at 30 June 2007, as restated	1,886,291,000	1,276,037,500	770,551,290	312,805,437	2,926,358	200,000,000	2,775,483,845
Income and expenses recognised directly in equity:							
Amortisation of surplus from revaluation of assets	-	-	(174,539,540)	-	-	-	(174,539,540)
Investments in available-for-sale securities Unrealised losses on changes in values of investments	-	-	-	(219,602,884)	-	-	(219,602,884)
Decrease in unrealised gains on investments in loans	-	-	-	-	(4,914,557)	-	(4,914,557)
Deferred tax recognised/transferred out from shareholders' equity	-	-	52,361,861	65,880,865	1,474,367	-	119,717,093
Total income and expenses recognised directly in equity	-	-	(122,177,679)	(153,722,019)	(3,440,190)	-	(279,339,888)
Net income for the year	-	-	-	-	-	-	1,542,575,627
Total income and expenses for the year	-	-	(122,177,679)	(153,722,019)	(3,440,190)	-	1,542,575,627
Dividend paid (Note 4)	-	-	-	-	-	-	(754,516,400)
Balance as at 30 June 2008	1,886,291,000	1,276,037,500	648,373,611	159,083,418	(513,832)	200,000,000	7,732,814,769

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



For the years ended 30 June 2009 and 2008

[Unit: Baht]

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



STATEMENTS OF CASH FLOWS

MBK Public Company Limited and its subsidiaries

For the years ended 30 June 2009 and 2008

(Unit: Baht)

Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
	(Restated)		(Restated)	
Cash flows from operating activities				
Income before income tax	1,688,478,351	1,993,572,367	1,349,963,631	1,902,411,950
Adjustments to reconcile income before income tax to net cash provided by (paid from) operating activities:				
Depreciation	586,865,103	479,588,128	238,401,892	237,153,936
Interest income	(94,584,826)	(32,889,652)	(169,353,075)	(55,140,082)
Interest expenses	369,869,339	187,156,517	437,360,015	359,985,982
Amortisation of intangible asset and goodwill	5,151,160	19,854,037	2,940,363	2,070,052
Amortisation of premium from marketable securities	695,799	(507,324)	-	-
Amortisation of deferred interest in loans fee	35,728,238	22,908,320	35,728,238	22,908,320
Amortisation of underwriting fee	3,366,664	1,893,367	3,366,664	1,893,367
Amortisation of leasehold right and prepaid rental fee	57,487,023	51,366,190	53,149,842	50,276,376
Allowance for doubtful debts (reversal)	7,835,809	4,088,462	(155,264)	(497,034)
Allowance for diminution in value of inventories (reversal)	(2,431,819)	2,939,775	-	-
Allowance for impairment of investments (reversal)	-	-	(8,312,209)	(12,083,659)
(Gains) losses on sales of investments	(23,292)	(16,659,908)	213,308,406	(18,154,045)
Allowance for impairment of intangible assets	225,000	-	-	-
Gains and interest income of investments in loans	(2,278,204)	(853,892)	(2,278,204)	(853,892)
Gains on sales of property held for development	(7,151,550)	-	(7,151,550)	-
(Gains) losses on disposal of property, plant and equipment	(24,105,433)	967,744	(5,483,675)	598,536
Transfer of asset to expense	(632,359)	-	(612,980)	-
Income from deposits and advance income	(485,445,389)	(456,712,492)	(456,093,274)	(455,214,797)
Dividend income	(258,361,054)	(190,795,843)	(477,010,578)	(722,240,427)
Share of income from investments accounted for under the equity method	(147,147,771)	(166,150,745)	-	-
Net income from ordinary activities before changes in operating assets and liabilities	1,733,540,789	1,899,765,051	1,207,768,242	1,313,114,583
Net movements in operating assets and liabilities 34	80,413,417	(508,697,919)	(18,632,445)	(99,739,233)
Cash flows from operating activities	1,813,954,206	1,391,067,132	1,189,135,797	1,213,375,350
Cash paid for income tax	(366,583,025)	(495,901,766)	(282,990,976)	(417,526,738)
Net cash flows from operating activities	1,447,371,181	895,165,366	906,144,821	795,848,612

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONTINUED)



MBK Public Company Limited and its subsidiaries

For the years ended 30 June 2009 and 2008

(Unit: Baht)

Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
		(Restated)		(Restated)
Cash flows from investing activities				
Cash paid for investments in available-for-sale marketable securities	(652,051,768)	(700,916,144)	(437,255,355)	(519,948,593)
Proceeds from sale of investments in available-for-sale marketable securities	-	137,591,234	191,244,023	127,567,342
Proceeds from investment in held-to-maturity debt security - a related company	10,000,000	-	-	-
Proceed from distribution of unit trust	9,876,000	9,876,000	9,876,000	9,876,000
Cash paid for purchase of investments in loans	(9,368,702)	-	(9,368,702)	-
Proceeds from investments in loans	4,720,563	2,250,626	4,720,563	2,250,626
Short-term loan to related companies	(25,800,000)	-	(1,007,320,000)	(1,162,865,000)
Refund from short-term loan to related companies	15,000,000	-	525,860,000	399,275,000
Refund from short-term loan to other companies	-	797,033	-	-
Secured long-term loan to other persons	(202,500,000)	(810,000,000)	(202,500,000)	(810,000,000)
Refund from long-term loan to related companies	23,846,400	42,228,000	23,846,400	42,228,000
Interest received	79,740,291	32,394,068	154,992,126	54,162,172
Cash paid for purchase of investments in subsidiary and associated companies	(15,375,000)	(47,660,321)	(560,000,000)	(36,661,096)
Cash paid for subsidiary acquisition - net of cash and cash equivalents in acquired subsidiary 41	(470,733,007)	-	(485,900,172)	-
Cash decreased from change in the Company's percentage indirect holding from a subsidiary to an associate	(3,362,108)	-	-	-
Cash paid for purchase of investment in other company	(1,213,370)	-	-	-
Proceeds from minority shareholders for increase in share capital of subsidiary	2,000,000	-	-	-
Proceeds from share capital reduction of a subsidiary	-	-	-	1,500,000,000
Dividend received from investments	384,374,775	299,814,810	477,010,578	722,240,427
Cash received from sales of property held for development	26,500,000	-	26,500,000	-
Cash received from sales of property, plant and equipment	41,669,295	7,450,744	6,934,423	751,806
Cash paid for purchases of property, plant and equipment	(627,589,564)	(848,258,475)	(336,317,450)	(53,191,068)
Cash paid for purchases of intangible assets	(13,891,548)	-	(4,756,291)	(1,992,738)
Cash paid for prepaid long-term rental fee	(20,794,349)	(2,518,736,275)	-	(2,518,736,275)
Cash paid to minority shareholders from decrease in share capital of subsidiary	-	(90,310)	-	-
Net cash flows from (used in) investing activities	(1,444,952,092)	(4,393,259,010)	(1,622,433,857)	(2,245,043,397)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONTINUED)

MBK Public Company Limited and its subsidiaries

For the years ended 30 June 2009 and 2008

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
	(Restated)		(Restated)	
Cash flows from financing activities				
Bank overdrafts	4,121,694	(771,783)	-	-
Proceed from short-term loans from related companies	-	-	680,658,000	109,750,000
Repayment of short-term loans from related companies	-	-	(111,169,000)	(1,811,274,000)
Repayment of long-term loans from financial institutions	(121,300,000)	(18,000,000)	-	-
Proceeds from short-term loans from financial institutions	7,170,668,048	8,476,117,674	4,550,668,048	6,981,117,674
Repayment of short-term loans from financial institutions	(8,738,000,000)	(6,805,000,000)	(5,888,000,000)	(5,360,000,000)
Repayment of long-term loans from related financial institutions	(23,500,000)	(23,000,000)	-	-
Rental deposits and revenues received in advance	699,191,328	288,413,265	656,119,190	286,544,107
Rental deposits paid to customers	(41,027,234)	(31,195,773)	(40,124,712)	(41,204,550)
Interest paid	(310,864,787)	(143,939,421)	(378,471,796)	(317,414,749)
Dividend paid	(605,696,438)	(605,696,438)	(754,516,400)	(754,516,400)
Dividend paid to minority shareholders	(49,355,003)	(53,591,969)	-	-
Minority shareholders invested more in subsidiaries	-	500,400	-	-
Proceed from long-term debenture	1,996,186,048	2,993,667,596	1,996,186,048	2,993,667,596
Repayment of long-term debenture	-	(576,000,000)	-	(625,000,000)
Net cash flows from (used in) financing activities	(19,576,344)	3,501,503,551	711,349,378	1,461,669,678
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(17,157,255)	3,409,907	(4,939,658)	12,474,893
Cash and cash equivalents at beginning of year	170,255,730	166,845,823	35,227,932	22,753,039
Cash and cash equivalents at the end of year	153,098,475	170,255,730	30,288,274	35,227,932
Supplemental cash flows information:				
Non-cash transactions:				
Received transfer of machinery as repayment on short-term loans to other company	299,905	-	-	-
Increase (decrease) in revaluation surplus on assets - net	(40,899,591)	25,062,857	(130,462,087)	(122,177,679)
Increase in revaluation surplus on assets of associates - net	496,730,298	-	-	-
Unrealised gains (losses) on available-for-sale securities - net	194,791,957	(152,565,802)	(71,900,952)	(153,722,019)
Unrealised gains (losses) on investments in loans - net	2,277,455	(3,440,190)	2,277,455	(3,440,190)
Unrealised gains (losses) on investments in loans of associated company - net	938,320	(11,648,002)	-	-

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



1. GENERAL INFORMATION

1.1 General information of the Company and its subsidiaries

MBK Public Company Limited (the "Company") is a public company incorporated and domiciled in Thailand and listed on the Stock Exchange of Thailand. Its registered address is 8th Floor MBK Center Building, 444 Phayathai Road, Pathumwan, Bangkok 10330. The principal business operations of the Company and its subsidiaries ("the Group") are summarised as follows:

- Rice mill and power production and distribution business
- Property for lease and service business
- Hotel and tour business
- Golf business
- Real estate development for sales business

1.2 The agreement granting the right to utilize the shopping center at the Pathumwan intersection

On 21 April 1983, the Company entered into agreements with Chulalongkorn University ("the university") for land rental and property development at the Pathumwan intersection for a period of 30 years, with an expiration date of 21 April 2013. As part of the conditions in the agreements, if the Company intends to extend the lease agreements, it is required to send an extension notification to the university at least five years prior to the expiration of the agreements. At the end of the agreements, the Company has agreed to transfer all rights in building and property development constructed on the land under the lease agreements to the university.

The Extraordinary Shareholders' Meeting No.1 on 14 June 2007 approved the entry of the lease agreements granting the right to utilize the shopping center at Pathumwan intersection for a period of 20 years (from 22 April 2013 to 21 April 2033). The Company agrees to make payments to the university in line with the agreements.

On 11 October 2007, the Cabinet approved the entry of the agreement granting the right to utilize the shopping center at the Pathumwan intersection and on 16 October 2007, the Company and the university co-signed the lease agreement. In addition, the Company paid Baht 2,518.7 million for the first right of refusal to enter into agreements with the university, and this is recorded as prepaid rental fee and classified as non-current asset in the balance sheet.

2. BASIS OF PREPARATION OF FINANCIAL STATEMENTS

2.1 The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547, except for the early adoption of Accounting for income tax which is in line with International Accounting Standard. The presentation of the financial statements has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 30 January 2009, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from such financial statements in Thai language.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

2.2 Basis of consolidation

- a) These consolidated financial statements include the financial statements for the years ended 30 June 2009 and 2008 of MBK Public Company Limited and its subsidiaries. A list of the Group's subsidiaries is presented below:

		Percentage holding	
Company's name	Nature of business	2009	2008
Directly owned			
MBK Hotels and Resorts Company Limited	Hotel	100.00	100.00
Supsinthanee Company Limited	Hotel	100.00	100.00
MBK Premium Company Limited	Leasing and hire purchase	100.00	100.00
MBK Business Company Limited	Personnel management service	99.99	99.99
Plan Properties Company Limited	Golf course and property development	99.99	99.99
Patum Rice Mill and Granary Public Company Limited	Rice mill production and distribution	74.52	74.52
The Olympic Club Company Limited	Land rental service	100.00	100.00
Primacy Elegance Investments Limited	Investment holding	100.00	100.00
MBK Asset Company Limited	Hotel	99.99	99.99
Thepthai Business Company Limited	Security service	99.93	99.93
MBK Center Company Limited	Sale of souvenir (dormant since April 2009)	99.93	99.93
Korat Thani Corporation Limited	Investment holding	100.00	100.00
MBK Square Company Limited	Dormant	99.93	99.93
MBK Arcade Company Limited	Dormant	99.93	99.93
Seri Center Management Company Limited***	Property for lease and services	50.00	-
Indirectly owned			
Plan Estate Company Limited	Property development for sale	69.88	69.88
Lan Bangna Company Limited	Warehouse rental service	69.88	69.88
MBK Resort Public Company Limited	Golf course	69.88	69.88
Phuket Loch Palm Golf Club Company Limited	Recruitment (dormant since December 2008)	69.88	69.88
MBK Capital Company Limited	Land rental service	99.93	99.93
Pornprommintra Company Limited	Property for lease and service	99.98	99.98
PRG Granary Company Limited	Silo and power distribution	74.51	74.51
Ratchsima Rice Company Limited	Distribution of rice, service for rice polishing and machinery rental	74.51	74.51
NASSET PROPERTY FUND1	Property fund	69.74	69.74
Tantara Gallery Company Limited	Sale of souvenir (dormant since June 2009)	63.20	63.20
Crystal Lake Properties Company Limited	Property development for sale	69.88	69.88
Sima Pac Company Limited*	Distribution and manufacture of plastic bags	37.25	37.25
Plan Appraisal Company Limited	Survey and appraisal services	69.88	69.88
MBK Guarantee Company Limited**	Investment holding and debt guarantor	99.98	99.98
MBK Advance Company Limited	Dormant	99.87	99.87

Company's name	Nature of business	Percentage holding	
		2009	2008
MBK Entertainment Company Limited	Food center business	81.23	81.23
C L P Management Company Limited	Property management service	69.88	69.88
Absolute Travel Company Limited	Sale agents of air tickets	99.99	99.99
Kathu Land Company Limited	Dormant	70.36	70.36
MBK Food Island Company Limited	Property rental service	81.17	81.17
Glas Haus Building Company Limited	Property rental service	99.99	99.99
Innofood (Thailand) Company Limited*	Development of rice products	-	37.23
MBK Residence Company Limited	Dormant	99.96	-

* The Group has control over the finance and operating policies of Sima Pac Company Limited and Innofood (Thailand) Company Limited, through the Boards of Directors of those companies. Innofood (Thailand) Company Limited was the Company's subsidiary until 10 March 2009 and as at 30 June 2009, investment value of this company is presented as investment in associate as discussed in Note 14.

** On 7 August 2008, Plan Equity Company Limited registered the change of its name to "MBK Guarantee Company Limited" with Ministry of Commerce, to reflect the nature of its business.

*** The Company has the direct holding of 50.00% and the indirect holding of 15.36% through Siam Piwat Company Limited, total direct and indirect holding of 65.36%.

During the year ended 30 June 2009, there were the following significant changes:

- In July 2008, MBK Business Company Limited, a subsidiary, sold all 674,995 shares of its investment in the ordinary shares of MBK Entertainment Company Limited to Korat Thani Corporation Limited, another subsidiary, at a price of Baht 38.22 per share, or a total of Baht 25.8 million. This restructuring of shareholding was made in order to improve management of the Group. The percentage holding of MBK Entertainment Company Limited in the Group is unchanged as a result.
- In July 2008, MBK Business Company Limited registered an increase of Baht 550.0 million in its share capital, comprising 5,500,000 preference shares with a par value of Baht 100 each. The Company acquired all of these shares and made payment for them, totaling Baht 550.0 million, on 31 July 2008. As a result its percentage shareholding in this company is unchanged.
- In August 2008, Plan Properties Company Limited, a subsidiary, invested in the establishment of new company, named MBK Residence Company Limited, with a registered share capital of Baht 1.0 million. The subsidiary holds 9,996 ordinary shares of such company with a par value of Baht 100 per share, representing 99.96% holding, making such company a subsidiary company. The incorporation of this company was registered with the Ministry of Commerce on 7 August 2008, and the transaction was approved by a meeting of the Board of Directors on 6 August 2008.
- On 15 September 2008, the Company jointly invested with Siam Piwat Company Limited, an associated company in Seri Center Management Company Limited, acquiring 340,000 ordinary shares. The Company acquired 169,997 ordinary shares at a price of Baht 2,867.28 per share, for a total of Baht 487.4 million, representing a 50.00% direct holding, and has a further indirect holding of 15.36% through Siam Piwat Company Limited. The total direct and indirect holding is thus 65.36% and the Company is able to exercise control over the financial and operating policies of this company, making such company a subsidiary of the Company.

- In November 2008, the Company adjusted the purchase price of its investment in Seri Center Management Company Limited. As a result, total investment in Seri Center Management Company Limited decreased from Baht 487.4 million to Baht 485.6 million, as mentioned in Note 41.
 - On 9 December 2008, Innofood (Thailand) Company Limited, an indirect subsidiary, registered an increase of Baht 4.0 million in its share capital, comprising 40,000 ordinary shares with a par value of Baht 100 each. Patum Rice Mill and Granary Public Company Limited, a subsidiary, acquired 20,000 of the new ordinary shares, which represents 50% of the new shares issued by this company, at a price of Baht 100 per share, and paid in the called-up share subscription of Baht 25 per share, totalling Baht 0.5 million on 8 December 2008, and fully paid in the remaining call-up share subscription of totalling Baht 1.5 million on 30 January 2009. As a result, the Company's indirect holding in this company has increased from 37.23% to 37.25%.
 - On 17 December 2008, a resolution of an extraordinary general meeting of Apple Auto Auction (Thailand) Company Limited's shareholders authorised the increase of its registered capital from Baht 70.0 million to Baht 90.0 million, by issuing 200,000 new ordinary shares with a par value Baht 100, a total of Baht 20.0 million. The Company acquired 100,000 of the new ordinary shares, which represents 50% of the new shares, at a price of Baht 100 per share, or a total of Baht 10.0 million, and the Company paid this amount on 29 December 2008. However, the Company's percentage shareholding in this company is unchanged.
 - On 25 February 2009, Innofood (Thailand) Company Limited, an indirect subsidiary, registered an increase of Baht 16.0 million in its share capital, comprising 160,000 ordinary shares with a par value of Baht 100 each. Patum Rice Mill and Granary Public Company Limited, a subsidiary, acquired 53,571 new ordinary shares, which represents 34% of the new shares issued by this company, at a price of Baht 100 per share, and paid in the called-up share subscription of Baht 100 per share, totalling Baht 5.4 million on 10 March 2009. As a result, the Company's indirect holding in this company has decreased from 37.25% to 27.94% and the status of Innofood (Thailand) Company Limited has changed from a subsidiary to an associate, its accounts are no longer consolidated in the financial statements but are equity method instead.
 - In June 2009, the Company adjusted the purchase price of its investment in Seri Center Management Company Limited. As a result total investment in Seri Center Management Company Limited increased from Baht 485.6 million to Baht 485.9 million, as mentioned in Note 41.
- b) Subsidiaries are fully consolidated as from the date of acquisition, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.
- c) The financial statements of the subsidiaries are prepared for the same reporting period as the parent company, using consistent significant accounting policies.
- d) Material balances and transactions between the Company and its subsidiaries have been eliminated from the consolidated financial statements.
- e) Minority interests represent the portion of net income or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated income statement and within equity in the consolidated balance sheet.
- 2.3 The separate financial statements, which present investments in subsidiary and associated companies presented under the cost method, have been prepared solely for the benefit of the public.

3. ADOPTION OF NEW ACCOUNTING STANDARDS

In June 2009, the Federation of Accounting Professions has issued Notification No. 12/2552, regarding the renumbering of Thai Accounting Standards to match the corresponding International Accounting Standards. Therefore the numbers of Thai Accounting Standards as used in these financial statements are corresponded to those per this notification.

The Federation of Accounting Professions has issued Notifications No. 9/2550, 38/2550, 62/2550, 86/2551 and 16/2552 mandating the use of the following new accounting standards, financial reporting standard and accounting treatment guidances.

3.1 Accounting standards, financial reporting standard and accounting treatment guidances which are effective for the current year

Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements
(revised 2007)

TAS 1 (revised 2007)	Presentation of Financial Statements
TAS 2 (revised 2007)	Inventories
TAS 7 (revised 2007)	Cash Flow Statements
TAS 8 (revised 2007)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 11 (revised 2007)	Construction Contracts
TAS 17 (revised 2007)	Leases
TAS 23 (revised 2007)	Borrowing Costs
TAS 34 (revised 2007)	Interim Financial Reporting
TAS 38	Intangible Assets
TFRS 3 (revised 2007)	Business Combinations
Accounting Treatment Guidance for Leasehold Right	
Accounting Treatment Guidance for Business Combination under Common Control	

These accounting standards, financial reporting standard and accounting treatment guidances became effective for the financial statements for fiscal year beginning on or after 1 January 2008. The management of the Company has assessed the effect of these standards and guidance and believes that except for TFRS 3 (revised 2007), TAS 17 (revised 2007) and Accounting Treatment Guidance for Leasehold Right as discussed in the next paragraph, other TAS as above do not have any significant impact on the financial statements for the current year.

TFRS 3 (revised 2007) “Business Combinations”

TFRS 3 (revised 2007) does not require the amortisation of goodwill acquired in a business combination. Such goodwill is instead to be tested for impairment, and measured at cost less accumulated impairment losses. This accounting standard applies to goodwill arising from business combinations for which the agreement date is on or after 1 January 2008. Previously recognised goodwill can be accounted for prospectively, with the Group discontinuing the amortisation of the goodwill and instead testing for impairment, as from the beginning of the first fiscal year starting on or after 1 January 2008.

Accounting Treatment Guidance for Leasehold right

a) Leasehold right to land

When a lessee enters into a land lease agreement, making payment to obtain the right to lease the land, or advance lease payments, or key money, under whatever name, the lessee recognises the amount paid as a prepaid rental expenses and amortises it to expenses over the lease term, in accordance with TAS 17 (revised 2007) Leases. This is because a characteristic of land is that it usually has an indefinite economic life and, if title is not expected to pass to the lessee by the end of the lease term, and the lessee does not receive substantially all of the risks and rewards incidental to ownership, the lease agreement is classified as an operating lease. In addition, there is no accounting standard permitting the presentation of land leasehold rights or prepaid rental expenses at fair value. Therefore, the lessee is not to revalue the leasehold right and instead is to review it for impairment each accounting period, whenever there are indicators that the leasehold right may be impaired.

b) Leasehold right to building

Land lease agreement that requires the lessee to construct a building on the leased land and transfer ownership of this to the landowner when construction is completed, and which have a term shorter than the useful life of building, will have rental rates that are lower than market rates since a part of the rental is embedded in the

construction expense paid by the lessee. The lessee is to separate the land and building elements based on the market rental rate, and if the lease term covers the majority of the economic life of the building, the entire lease is classified as a finance lease. The lessee recognises the entire lease as a fixed asset in amount equal to the cost of construction net of the allocation to land rental, and can revalue this asset. The income approach is used for appraisal and intangible assets are excluded from building valuation.

3.2 Accounting standards and financial reporting standard which are not effective for the current year

		Effective date
TAS 20	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance	1 January 2012
TAS 24 (revised 2007)	Related Party Disclosures	1 January 2011
TAS 36 (revised 2007)	Impairment of Assets	1 January 2009
TAS 40	Investment Property	1 January 2011
TFRS 5 (revised 2007)	Non-Current Assets Held for Sale and Discontinued Operations	1 January 2009

However, TAS 24 (revised 2007), TAS 36 (revised 2007), TAS 40 and TFRS 5 (revised 2007) allow early adoption by the entity before the effective date.

The management of the Group has assessed the effect of these standards and believes that TAS 36 (revised 2007) and TFRS 5 (revised 2007) will not have any significant impact on the financial statements for the year in which they are initially applied.

The management of the Group has assessed that TAS 20 is not relevant to the business of the Group. In addition, the management of the Company is still evaluating the effect of TAS 24 (revised 2007) and TAS 40 and has not been able to reach a conclusion as to their effect to the financial statements for the year in which they are initially applied.

4. CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES

4.1 Change in accounting policy for recording goodwill

During the current year, the Group changed its accounting policy for measurement of goodwill acquired from a business combination, from stating it at cost less accumulated amortisation (the amortisation periods were 5-20 years) and impairment losses (if any), to stating it at cost less accumulated impairment losses, in compliance with TFRS 3 (revised 2007). The Group applied the change prospectively, beginning with the accounting period commencing 1 July 2008, by discontinuing amortisation of goodwill since 1 July 2008.

4.2 Change in accounting policy for recording leasehold right of land and building

During the fourth quarter of the current year, the Group changed the accounting policy for valuing leasehold right to land from the revaluation method to the cost method, in compliance with Accounting Treatment Guidance for Leasehold Rights, effective immediately. In this regard, the Group has restated the previous period's financial statements as though leasehold rights had originally been valued using the cost method. The effect of the change in accounting policy was to decrease revaluation surplus on leasehold right and building under leasehold right in the consolidated and separate financial statements by Baht 213.9 million as at 30 June 2008 (2007: Baht 265.5 million) and decrease deferred tax liabilities by Baht 64.2 million (2008: Baht 79.6 million). In addition, revaluation surplus in the shareholders' equity was decreased by Baht 149.7 million (2007: Baht 185.9 million). The change has no effect to net income as previously reported. The cumulative effect of the change in accounting policy has been presented under the heading of "Cumulative effect of the change in accounting policy for recording leasehold right" in the consolidated and separate statements of changes in shareholders' equity.

5. ADJUSTMENT OF FINANCIAL STATEMENTS OF ASSOCIATED COMPANIES

Thai Accounting Standard No. 28 (revised 2007) regarding "Investments in Associates" stipulates that investors are to adjust the financial statements of associated companies to apply the same accounting policies for similar accounting transactions and events. The Group presents land, land improvements and buildings at fair value (market value or replacement cost) and applies deferred tax accounting. However, three associated companies which are engaged in hotel, property for lease and service business and asset management businesses present land, land improvements and buildings at cost and do not apply deferred tax accounting. In this respect, the Company has restated the consolidated financial statements as though land, land improvements and buildings and deferred tax had been recorded using same accounting policies as the Group, as summarised below.

1. Accounting policy related to land, land improvements and buildings that are stated at fair value
Because the associated company which is engaged in the asset management business has no land and building, there is no effect to the consolidated financial statements. The two other associated companies revalued their land and buildings in 2009, as discussed in Note 14. Therefore, investments in associated companies include the fair value of land and buildings.
2. Accounting policy related to deferred tax
The associated company which is engaged in the asset management business has already adjusted the effect of deferred tax since investment was originally made.

The Group reviewed the financial statements of the associated companies which are engaged in hotel and property for lease and service business, and did not note any impact from deferred tax adjustments that would significantly affect the consolidated financial statements.

6. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

6.1 Revenue and expense recognition

- a) Revenue from hotel and restaurant operations
Revenue from hotel and restaurant operations mainly comprises room sales, food and beverage sales and revenues from auxiliary activities, and is recognised when the services are completed.
- b) Rental and service income related with property business
Rental and related services income from units in office buildings, residential buildings and shopping center are recognised as revenue as time passes.
- c) Sales
Sales of goods are recognised when the significant risks and rewards of ownership of the goods have passed to the buyer. Sales are the invoiced value, excluding value added tax, of goods supplied after deducting discounts and allowances.
- d) Service income
Service revenue is recognised when services have been rendered taking into account the stage of completion.
- e) Sales of properties
The subsidiary has a project for developing properties for sales and required customers to place deposits at 10% - 20% of contract value and continue installment according to progress of construction until 50% of the total selling contract price. When the construction is completed, the remaining balances will be paid on installment basis according to the loan agreements which have the periods of 8 - 10 years. Since the group of customers who wanted to buy the properties had the limitation of ownership in land, (mostly customers are foreigners) the subsidiary was to make agreements in order to be legally enforced in the form of long-term lease contracts with customers for the period of 30 years with an option to renew the lease of the Property for another 30 years or the maximum period as permitted by law. The subsidiary, however,

accounts for the revenue from such transactions as sales of properties in order to present the accounting transactions and events based on the substance and economic reality, not the legal form alone, to comply with the "Substance over Form" basis.

Sales of properties are recognised on the installment based on gross margin method. In case the collectible installment due is higher than the percentage of completion, the Group will recognize revenue based on the percentage of completion. The Group will commence its recognition of sales when the initial down payment plus the installment collected is not less than 20% of the contract sales and the progress of the development and construction is not less than 10% of the contract. The Group will cease the revenue recognition when the buyer has failed on more than three consecutive installments due. The due contract installment which is not collected is presented as "trade accounts receivable". The collected installment in excess of the recognised revenue is accounted for as "unearned income" under other current liabilities. The work in progress in excess of cost of sales is presented as "real estate development cost" under inventories.

f) Interest and dividend income

Interest is recognised as income on an accrual basis based on the effective interest rate unless collectibility is in doubt. Dividends are recognised as income on the date the right to receive the dividend arises.

6.2 Cash and cash equivalent

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

6.3 Trade accounts receivable and allowance for doubtful accounts

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is based on analysis of debtor aging, current status of receivables outstanding at the balance sheet date, and the likelihood of settlement of debt, on a specific account basis.

6.4 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost and net realisable value. Cost being determined by the weighted average or the first-in, first-out basis. The cost of purchase comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory. The cost of finished goods comprises direct materials, direct labour, other direct costs and related production overhead, the latter being allocated on the basis of normal operating activities. Net realisable value is the estimates of selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses.

Inventories for development business of commercial building for sales, which comprise land, building and equipment, are stated at the lower of cost or net realisable value. The cost is determined by the specific unit cost method.

Inventories for real estate development business, which comprise land, land development cost, houses under constructions, for sales are stated at the lower of cost and net realisable value. The costs of inventories are determined by the specific unit cost method.

6.5 Real estate development costs

Real estate development costs are stated at cost less allowance for loss of projects. Costs comprise the acquisition costs of land, land development costs, the construction costs of infrastructure projects and related other costs.

6.6 Investments

Investments other than investments in subsidiary and associated companies are classified into the following four categories: trading, held-to-maturity, available-for-sale and general investments. The classification is dependent on the purpose for which the investments were acquired. Management determines the appropriate classification of its investments at the time of the purchase and re-evaluates such designation on a regular basis. Investments that

are acquired principally for the purpose of generating a profit from short-term fluctuations in price are classified as trading investments and included in current assets. Investments with fixed maturity that the management has the intent and ability to hold to maturity are classified as held-to-maturity and are included in non-current assets, except for maturities within 12 months from the balance sheet date which are classified as current assets. Investments intended to be held for an indefinite period of time, which may be sold in response to liquidity needs or changes in interest rates, are classified as available-for-sale; and are included in non-current assets unless management has expressed the intention of holding the investment for less than 12 months from the balance sheet date or unless they will need to be sold to raise operating capital, in which case they are included in current assets. Investments in non-marketable equity securities are classified as general investments.

Purchases and sales of investments are recognised on the trade date, which is the date that the Group commits to purchase or sell the investments. Cost of investment includes transaction costs. Trading and available-for-sale investments are subsequently carried at fair value. Held-to-maturity investments are carried at amortised cost using the effective interest method. Realised and unrealised gains and losses arising from changes in the fair value of trading investments are included in the income statement in the period in which they arise. Unrealised gain and losses arising from changes in the fair values of investments classified as available-for-sale are recognised in shareholders' equity. The fair value of marketable securities is based on the latest bid price of the last working day of the year as quoted on the Stock Exchange of Thailand. The fair value of debt instruments is determined based on the required rate of return or the yield rates quoted by the Thai Bond Market Association. When investments classified as available-for-sale are sold or impaired, the accumulated fair value adjustments are included in the income statement as gains and losses from investments in securities. Trading and available-for-sale investments are presented in statement of cash flows as investment activities. General investments are carried at cost less impairment.

A test for impairment is carried out when there is a factor indicating that an investment might be impaired. If the carrying value of the investment is higher than its recoverable amount, impairment loss is charged to the income statement.

On disposal of an investment, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount is charged or credited to the income statement. When disposing of part of the Group's holding of particular investments in debt or equity securities, the carrying amount of the disposed part is determined by the weighted average carrying amount of the total holding of the investment.

6.7 Investments in subsidiaries and associates

Subsidiaries are consolidated from the date on which control is transferred to the Group and are no longer consolidated from the date the control ceases. The cost of combination is measured as the fair value of assets given up, liability undertaken and obtain or share issued for the control and included costs of directly attributable to the combination. The excess of the cost of combination over the Company's interest in the Company's identifiable net fair value of assets, liabilities, and contingent liabilities is recorded as good will. See Note 6.10 for the accounting policy on goodwill. Intercompany transactions, balances and unrealised gains or loss on transactions between group companies are eliminated; unrealised losses are also eliminated unless cost cannot be recovered. Where necessary, accounting policies of subsidiaries have been changed to ensure consistency with the policies adopted by the Group.

Investments in subsidiaries are accounted for in the separate financial statements using the cost method.

Investments in associated companies are accounted for under the equity method of accounting in the consolidated financial statements. Under this method, the Group's share of the post-acquisition profits or losses of associates is recognised in the income statement, and its share of post-acquisition movement in reserve is recognised in reserve. The cumulative post-acquisition movement is adjusted against the cost of the investment. Associated companies are entities over which the Group generally has significant influence, but which it does not control.

Unrealised gains or losses on transactions between the Group and its associated companies are eliminated to the extent of the Group's interest in the associated companies. Unrealised losses are also eliminated unless the transaction provides evidence of impairment of assets transferred. The Group's investments in associated companies includes goodwill on acquisition. When the Group's share of losses in an associated company equal or exceed its interest in the associated company, the Group does not recognise further losses, unless the Group has incurred obligations or made payments on behalf of the associated company.

Investments in associates are accounted for in the separate financial statements using the cost method.

6.8 Investments in loans

Investments in loans are carried at fair value less allowance for impairment in value (if any). Differences between carrying values and fair values are presented as unrealised gain (loss) in shareholders' equity. The fair value is the present value of the estimated cash inflows from loans. The Group assesses credit risk by considering the creditworthiness of the debtors and categorises debtors with the same credit risk characteristics into the same group and discounts at the interest rate that banks lend to their best customers (MLR). The interest rate is equivalent to the rate of return on loans with similar terms, conditions and periods to maturity.

The Company recognises interest income from investments in loans using the effective interest method. The effective interest rate is the discount rate that equates the present value of estimated cash inflow from loan to the fair value of proceed paid in the exchange.

6.9 Intangible assets

Acquired intangible assets are measured at cost. Following initial recognition, intangible assets are carried at cost less any accumulated amortisation and any accumulated impairment losses.

Intangible assets with finite lives are amortised on a systematic basis over the economic useful life and tested for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortisation period and the amortisation method of such intangible assets are reviewed at least at each financial year end. The amortisation expense is charged to the income statement.

A summary of the useful lives of intangible assets with finite useful lives is as follows:

Computer software	3-10	years
-------------------	------	-------

6.10 Goodwill and negative goodwill

Goodwill is initially measured at cost, which is the excess of the cost of the business combination over the Company's share in the net fair value of the acquiree's identifiable assets, liabilities and contingent liabilities. If the cost of acquisition is less than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognised directly in the income statement.

Goodwill is carried at cost less any accumulated impairment losses. Goodwill is tested for impairment annually and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired.

For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is allocated to each of the Company's cash generating units (or group of cash-generating units) that are expected to benefit from the synergies of the combination. The Group estimates the recoverable amount of each cash-generating unit (or group of cash-generating units) to which the goodwill relates. Where the recoverable amount of the cash-generating unit is less than the carrying amount, an impairment loss is recognised. Impairment losses relating to goodwill cannot be reversed in future periods.

6.11 Property held for sale

Property held for sale including townhouses and land is stated at expected selling value. Where the carrying amount of an asset is greater than its expected amount obtainable from the sale of the asset less any costs of disposal, it is written down immediately to its net realisable value and impairment loss is charged to the income statement.

6.12 Property held for development

Property held for development is presented at the market value appraised by an independent specialist. As a policy, revaluation by the independent specialist will be carried out every 5 years. In the meantime, the revaluation will be carried out whenever there are factors which may cause significant changes in the value of assets. The Group credits any increases from the revaluation directly to shareholders' equity under the heading of revaluation surplus. However, a revaluation increase is recognised as income to the extent that it reverses a revaluation decrease of the same asset previously recognised as an expense. Normally a revaluation decrease is recognised as an expense unless such asset has an outstanding balance of revaluation surplus in the shareholders' equity. However, the revaluation decrease is charged directly against any related revaluation surplus to the extent that the decrease does not exceed the amount held in the revaluation surplus in respect of that same asset, and the excess amount is recognised as expenses.

6.13 Property, plant and equipment

Carrying value presented in the balance sheets - at cost

Machinery and equipment, furniture, fixture and office equipment and motor vehicles are recorded at cost less accumulated depreciation. Cost is measured by the cash or cash equivalent price of obtaining the asset and bringing it to the location and condition necessary for its intended use. In case of self-constructed assets, the cost of construction consists of the materials, direct labour and other expenses attributable to the construction, which are allocated to the assets on a systematic basis.

Carrying value presented in the balance sheets - at appraised value

Land, land improvement, buildings and buildings improvement are presented at fair value (market value or replacement cost), and investments in properties of the Group are presented at fair value (income approach or residual value approach) appraised by an independent specialist. The Group's policy requires an appraisal to be done every 5 years. During this period, if there are factors that might materially impact on the value of the assets, the Group will have an appraisal done in that particular year. A revaluation increase is recorded as a revaluation surplus of property, plant and equipment under the shareholders' equity. However, the increase is recognised as income in the income statement to the extent that it reverses a revaluation decrease for the same asset previously recognised as an expense in the income statement. A revaluation decrease is written-off as an expense for the year. However, the decrease is charged directly against any related surplus to the extent that the decrease does not exceed the amount held in the revaluation surplus in respect of that same asset. Leasehold right of land and buildings are presented at their appraised values less accumulated depreciation.

Depreciation

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs or the revalued amounts on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Land improvement	5 - 20	years
Buildings and buildings improvement	5 - 30 years and 40	years
Machinery and equipment	5 - 20	years
Furniture, fixture and office equipment	3 - 10	years
Motor vehicles	5	years

The depreciation is dealt with in the financial statements as follows:

- Depreciation attributed to the original cost portion is included in determining income.
- Depreciation attributed to the surplus portion is deducted against revaluation surplus in shareholders' equity.

No depreciation has been provided on land and construction in progress.

The revaluation surplus can neither be offset against deficit nor used for dividend payment.

Gains and losses on disposal of property, plant and equipment are determined by comparing proceeds with carrying amount and are included in operating profit. On disposal of revalued assets, amounts in the revaluation reserve relating to those assets are transferred to retained earnings.

Expenditures for addition, renewal and betterment, which result in a substantial increase in an asset's current replacement value, are capitalised. Repair and maintenance costs are recognised as an expense when incurred.

6.14 Treasury stock

Treasury stock, which is the Company's ordinary shares purchased by its subsidiaries, is carried at cost and presented as a deduction item from the total shareholders' equity. Gains and losses on disposal of treasury stock are determined by reference to its carrying amount and are taken to "Premium on treasury stock" or deducted from "Retained earnings".

6.15 Leases - where the Group is the lessee

Leases of property, plant or equipment which substantially transfer all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the inception of the lease at the lower of the fair value of the leased property or the present value of the minimum lease payments. Each lease payment is allocated to the principal and to the finance charges so as to achieve a constant rate on the finance balance outstanding. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables. The interest element of the finance cost is charged to the income statement over the lease period so as to achieve a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period. The asset acquired under finance leases is depreciated over the shorter of the useful life of the asset or the lease term.

Leases of assets not transferred a significant portion of risks and rewards of ownership to lessee are classified as operating leases. Payments made under operating leases are charged to the income statement on a straight-line basis over the period of the lease.

When an operating lease is terminated before the lease period has expired, payment required to be made to the lessor by way of penalty is recognised as an expense in the period in which termination takes place.

6.16 Leases - where the Group is the lessor

When assets are leased out under a finance lease, the present value of the lease payments is recognised as a receivable. The difference between the gross receivable and the present value of the receivable is recognised as unearned finance income. Lease income is recognised over the term of the lease using the net investment method, which reflects a constant periodic rate of return.

Assets leased out under operating leases are included in property, plant and equipment in the balance sheet. They are depreciated over their expected useful lives on a basis consistent with similar property, plant and equipment owned by the Group. Rental income is recognised on a straight line basis over the lease term.

6.17 Related person or party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control or are controlled by the Group, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Group including the company who holds shares of subsidiary and the company under the same group. In addition, related parties include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Group that gives them significant influence over the Group, and key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Group's operations.

6.18 Employee benefits

Salary, wages, bonuses and contributions to the social security fund and provident fund are recognised as expenses when incurred.

6.19 Provisions

Provisions are recognised when the Group has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

6.20 Income tax

6.20.1 Current tax

Income tax is provided for in the accounts base on the taxable income determined in accordance with tax legislation.

6.20.2 Deferred tax

Deferred income tax is calculated based on temporary differences at the balance sheet date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts, by using the enacted tax rate at the balance sheet date.

The Group recognises deferred tax liabilities for taxable temporary differences deferred income tax is provided on temporary differences arising from investments in associated companies, except where the timing of the reversal of the temporary difference can be controlled and it is probable that the temporary difference will not reverse in the foreseeable future and recognises deferred tax assets for deductible temporary differences and tax losses carried forward. The Group recognises deferred tax assets to the extent that it is probable the future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilized.

At each balance sheet date, the Group reviews and reduces the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Group records deferred tax directly to equity if the tax relates to items that are recorded directly to equity.

6.21 Foreign currency

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the balance sheet date.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

6.22 Segment reporting

Business segment provides products or services that are subject to risks and returns that are different from those of other business segments.

Segment information is presented by business segment of the Group.

6.23 Impairment of assets

At each reporting date, the Group performs impairment reviews in respect of the property, plant and equipment and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. The Group also carries out annual impairment reviews in respect of goodwill. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation basis is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Group could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in the income statement. However in cases where property, plant and equipment was previously revalued and the revaluation was taken to equity, a part of such impairment is recognised in equity up to the amount of the previous revaluation.

7. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS AND ESTIMATES

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ. Significant judgments and estimates are as follows:

Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgment regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

Allowance for doubtful accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

Fair value of financial instruments

In determining the fair value of financial instruments that are not actively traded and for which quoted market prices are not readily available, the management exercise judgment, with the calculation performed using an acceptable valuation basis. The input to these models is taken from observable markets, and includes consideration of liquidity, correlation and longer-term volatility of financial instruments.

Impairment of equity investments

The Group treats available-for-sale equity investments and other investments as impaired when the management judgment that there has been a significant or prolonged decline in the fair value below their cost or where other objective evidence of impairment exists. The determination of what is “significant” or “prolonged” requires judgment.

Property, plant and equipment/Depreciation

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and salvage values of the Group’s plant and equipment and to review estimate useful lives and salvage values when there are any changes.

The Group measures land and buildings at revalued amounts. Such amounts are determined by the independent valuer using the market approach for land and the income approach for buildings. The valuation involves certain assumptions and estimates.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying cost. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

Goodwill and intangible assets

The initial recognition and measurement of goodwill and other intangible assets, and subsequent impairment testing, require management to make estimates of cash flows to be generated by the asset or the cash generating units and to choose a suitable discount rate in order to calculate the present value of those cash flows.

Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognised in respect of temporary differences only to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which these differences can be utilised. Significant management judgment is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of estimate future profits.

8. CASH AND CASH EQUIVALENTS

As at 30 June 2009 and 2008, cash and cash equivalents can be summarised below.

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Cash on hand	7,367,368	7,526,468	4,397,097	4,274,175
Cash of banks	145,731,107	138,745,830	25,891,177	30,953,757
Bill of exchange with maturity not over 3 months	-	23,983,432	-	-
Cash and cash equivalents	153,098,475	170,255,730	30,288,274	35,227,932

9. CURRENT INVESTMENTS

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements			
	2009		2008	
	Cost	Fair value	Cost	Fair value
Available-for-sale securities				
Equity securities				
Related companies	2,125,105,491	2,071,008,840	2,125,105,491	2,151,671,335
Other companies	1,278,172,677	1,856,292,139	635,996,909	833,268,657
Add: Unrealised gains on changes in values of investments	524,022,811	-	223,837,592	-
Current investments	3,927,300,979	3,927,300,979	2,984,939,992	2,984,939,992

(Unit: Baht)

	Separate financial statements			
	2009		2008	
	Cost	Fair value	Cost	Fair value
Available-for-sale securities				
Equity securities				
Related companies	2,076,145,491	2,024,768,840	2,076,145,491	2,105,431,335
Other companies	478,015,878	653,938,909	455,188,954	652,292,657
Add: Unrealised gains on changes in values of investments	124,546,380	-	226,389,547	-
Current investments	2,678,707,749	2,678,707,749	2,757,723,992	2,757,723,992

The movements on current investments during the years are as follows:

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Opening net book value - net	2,984,939,992	2,633,431,427	2,757,723,992	2,576,667,580
Increase in investments	652,051,768	700,916,144	437,255,355	519,948,593
Reallocation of investment units	(9,876,000)	(9,876,000)	(9,876,000)	(9,876,000)
Sales of investments	-	(119,366,836)	(404,552,431)	(109,413,297)
Change in fair value of trading securities	-	(49,905)	-	-
Changes in fair values of available-for-sale securities	300,185,219	(220,114,838)	(101,843,167)	(219,602,884)
Closing net book value - net	3,927,300,979	2,984,939,992	2,678,707,749	2,757,723,992

Additional, details of current investments - related companies are shown in Note 39.2.

10. TRADE ACCOUNTS RECEIVABLE

As at 30 June 2009 and 2008, trade accounts receivable can be summarised below.

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Trade accounts receivable - others	263,945,403	289,239,130	37,525,008	71,380,952
Trade accounts receivable - related companies (Note 39.3)	8,430,684	10,922,898	-	-
Total	272,376,087	300,162,028	37,525,008	71,380,952
Less: Allowance for doubtful debts	(24,988,117)	(21,798,973)	(1,243,132)	(1,398,396)
Trade accounts receivable - net	247,387,970	278,363,055	36,281,876	69,982,556

The balances of trade accounts receivable as at 30 June 2009 and 2008, are aged, based on due date, as follows:

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Overdue				
Not yet due	180,444,181	173,441,048	15,403,005	17,450,294
Past due				
Overdue 1 day to 30 days	53,119,289	68,058,891	18,724,001	27,826,249
Over more than 30 days to 60 days	8,618,269	17,237,709	2,449,355	9,637,900
Over more than 60 days to 90 days	8,700,164	10,242,068	330,762	1,919,209
Overdue more than 90 days	21,494,184	31,182,312	617,885	14,547,300
Total	272,376,087	300,162,028	37,525,008	71,380,952
Less: Allowance for doubtful debts	(24,988,117)	(21,798,973)	(1,243,132)	(1,398,396)
Trade accounts receivable - net	247,387,970	278,363,055	36,281,876	69,982,556

11. INVENTORIES

Inventories as at 30 June 2009 and 2008 comprise the following.

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements							
	Allowance of diminution in value of inventory							
	Cost		Reduction cost to net realisable value		Stock obsolescence		Inventory-net	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Finished goods	284,756,238	338,069,661	(1,898,926)	(1,437,519)	(285,445)	-	282,571,867	336,632,142
Finished goods in transit	-	10,095,223	-	-	-	-	-	10,095,223
Finished goods of commercial building business	10,738,898	12,557,238	-	-	-	-	10,738,898	12,557,238
Property development costs	527,189,385	525,119,004	-	-	-	-	527,189,385	525,119,004
Raw materials	77,542,132	205,803,887	(31,500)	(3,500,000)	(601,446)	(311,617)	76,909,186	201,992,270
Supplies and equipment for operations	88,601,573	92,472,586	-	-	-	-	88,601,573	92,472,586
Food and beverage	10,323,082	11,752,000	-	-	-	-	10,323,082	11,752,000
Work in process	1,646,264	1,766,097	-	-	-	-	1,646,264	1,766,097
Total inventories	1,000,797,572	1,197,635,696	(1,930,426)	(4,937,519)	(886,891)	(311,617)	997,980,255	1,192,386,560

(Unit: Baht)

	Separate financial statements							
	Allowance of diminution in value of inventory							
	Cost		Reduction cost to net realisable value		Stock obsolescence		Inventory-net	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Supplies and equipment for operations	37,101,145	35,507,244	-	-	-	-	37,101,145	35,507,244
Food and beverage	3,245,625	3,822,180	-	-	-	-	3,245,625	3,822,180
Total inventories	40,346,770	39,329,424	-	-	-	-	40,346,770	39,329,424

As at 30 June 2009, a subsidiary has pledged inventories of approximately Baht 337.2 million (2008: Baht 534.1 million) to secure a loan facility from a financial institution, as discussed in Note 22.

12. OTHER CURRENT ASSETS

Other current assets as at 30 June 2009 and 2008 comprise the following.

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Other receivables	4,964,310	4,459,559	-	-
Deposit and advance	12,095,167	15,284,730	7,790,074	10,070,640
Loan to cooperative	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
Prepaid expenses	15,630,196	20,830,419	10,499,136	12,548,288
Value added tax refundable	47,409,620	35,483,341	-	-
Withholding deducted at source	32,525,016	26,099,191	-	-
Interest receivable	18,118,240	2,545,330	18,046,922	2,405,103
Others	14,524,180	20,072,324	5,010,889	4,702,450
Other current assets	150,266,729	129,774,894	46,347,021	34,726,481

13. INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES

The movements on investments in subsidiaries in the separate financial statements during the years are as follows:

(Unit: Baht)

	Separate financial statements	
	Investment at cost method	
	2009	2008
For the years ended 30 June		
Opening net book value - net	6,140,400,458	7,626,316,799
Increase in investments	1,035,900,172	2,000,000
Decrease in subsidiaries' share capital	-	(1,500,000,000)
Reversal of allowance for impairment of investments	8,312,209	12,083,659
Closing net book value - net	7,184,612,839	6,140,400,458

Investments in subsidiaries as at 30 June 2009 and 2008 comprise the following:

	Paid-up capital		Percentage holding both directly and indirectly owned	
	2009	2008	2009	2008
	Thousand Baht	Thousand Baht	%	%
Listed company				
Patum Rice Mill and Granary Public Company Limited	600,000	600,000	74.52	74.52

	Paid-up capital		Percentage holding both directly and indirectly owned	
	2009	2008	2009	2008
	Thousand Baht	Thousand Baht	%	%
Nonlisted companies				
MBK Business Company Limited	570,000	20,000	99.99	99.99
Plan Properties Company Limited	1,000,000	1,000,000	99.99	99.99
MBK Premium Company Limited	528,319	528,319	100.00	100.00
MBK Hotels and Resorts Company Limited	2,200,000	2,200,000	100.00	100.00
Supsinthanee Company Limited	505,325	505,325	100.00	100.00
MBK Asset Company Limited	300,000	300,000	99.99	99.99
The Olympic Club Company Limited	700,000	700,000	100.00	100.00
Primacy Elegance Investments Limited	111	111	100.00	100.00
Thepthai Business Company Limited	1,000	1,000	99.93	99.93
MBK Center Company Limited	2,000	2,000	99.93	99.93
Korat Thani Corporation Limited	583,500	583,500	100.00	100.00
MBK Arcade Company Limited	1,000	1,000	99.93	99.93
MBK Square Company Limited	1,000	1,000	99.93	99.93
Seri Center Management Company Limited	34,000	-	65.36	-

(Unit: Baht)

	Investment at cost method		Allowance for impairment of investments		Net investment		Dividend for the years ended 30 June	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Listed company								
Patum Rice Mill and Granary Public Company Limited	422,235,195	422,235,195	-	-	422,235,195	422,235,195	122,961,025	134,139,300
Nonlisted companies								
MBK Business Company Limited	570,000,000	20,000,000	-	(7,000,000)	570,000,000	13,000,000	-	-
Plan Properties Company Limited	999,998,100	999,998,100	-	-	999,998,100	999,998,100	-	-
MBK Premium Company Limited	528,319,300	528,319,300	-	-	528,319,300	528,319,300	23,000,000	36,000,000
MBK Hotels and Resorts Company Limited	2,200,000,000	2,200,000,000	-	-	2,200,000,000	2,200,000,000	-	-
Supsinthanee Company Limited	500,005,325	500,005,325	-	-	500,005,325	500,005,325	11,500,000	17,500,000
MBK Asset Company Limited	300,000,000	300,000,000	-	-	300,000,000	300,000,000	2,699,999	-
The Olympic Club Company Limited	672,750,000	672,750,000	-	-	672,750,000	672,750,000	4,800,000	5,000,000
Primacy Elegance Investments Limited	110,900	110,900	-	-	110,900	110,900	-	-
Thepthai Business Company Limited	1,344,939	1,344,939	-	-	1,344,939	1,344,939	1,798,740	1,498,950
MBK Center Company Limited	2,000,000	2,000,000	(66,092)	(1,378,301)	1,933,908	621,699	-	-
Korat Thani Corporation Limited	500,015,000	500,015,000	-	-	500,015,000	500,015,000	35,000,000	282,750,000
MBK Arcade Company Limited	1,000,000	1,000,000	-	-	1,000,000	1,000,000	-	-
MBK Square Company Limited	1,000,000	1,000,000	-	-	1,000,000	1,000,000	-	-
Seri Center Management Company Limited	485,900,172	-	-	-	485,900,172	-	-	-
Investments in subsidiaries	7,184,678,931	6,148,778,759	(66,092)	(8,378,301)	7,184,612,839	6,140,400,458	201,759,764	476,888,250

During the year, there were the significant changes as discussed in Note 2.2.

14. INVESTMENTS IN ASSOCIATED COMPANIES

14.1 The movements on investments in associated companies during the years are as follows:

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Investment at equity method		Investment at cost method	
	2009	2008	2009	2008
For the years ended 30 June				
Opening net book value - net	2,084,355,695	2,009,216,787	1,807,534,147	1,772,873,051
Shares of profits from associated companies	147,147,771	166,150,745	-	-
Dividend received from associated companies	(126,013,721)	(109,018,967)	-	-
Increase investments in associated companies	15,375,000	34,661,096	10,000,000	34,661,096
Revaluation surplus of associated companies	709,614,711	-	-	-
Other changes in investments in associated Companies	3,738,570	(16,653,966)	-	-
Closing net book value - net	2,834,218,026	2,084,355,695	1,817,534,147	1,807,534,147

In June 2009, two associated companies had their land and buildings revalued by an independent specialist, since the land and buildings were due for revaluation according to the policy of the Group. As at 30 June 2009, the Group recognised the revaluation surplus on assets in proportion to its shareholdings in the associated companies, amounting to Baht 709.6 million, directly in shareholders' equity, under the heading of revaluation surplus. The revaluation surplus was presented net of Baht 496.7 million of related deferred income tax.

Investments in associated companies as at 30 June 2009 and 2008 comprise the following:

		Paid-up capital		Percentage holding	
		2009	2008	2009	2008
		Thousand Baht	Thousand Baht	%	%
Listed company					
Royal Orchid Hotel (Thailand) Public Company Limited	Hotel	937,500	937,500	29.77	29.77
Nonlisted companies					
Siam Piwat Company Limited	Property for lease and services	174,000	174,000	30.72	30.72
Max Asset Management Company Limited	Asset management	572,000	572,000	16.56	16.56
Paemala Spa Company Limited	Health care center	5,000	5,000	25.00	25.00
Puen Pob Patt Company Limited	Medical service	1,000	1,000	36.29	36.29
MBK Leisure Company Limited	Tour and hotel reservation service	1,050	1,050	49.00	49.00
Apple Auto Auction (Thailand) Company	Vehicle broker Limited	90,000	70,000	49.99	49.99
Innofood (Thailand) Company Limited	Development of rice product	21,000	-	27.94	-

(Unit: Baht)

Consolidated financial statements						
	Investment at cost method		Carrying amount based on equity method		Dividend for the years ended 30 June	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Listed company						
Royal Orchid Hotel (Thailand) Public Company Limited	730,319,260	730,319,260	784,925,990	628,167,207	22,328,601	48,562,967
Nonlisted companies						
Siam Piwat Company Limited	947,012,157	947,012,157	1,583,661,817	978,582,404	70,532,000	60,456,000
Max Asset Management Company Limited	94,723,200	94,723,200	416,694,343	445,420,280	33,153,120	-
Paemala Spa Company Limited	1,250,000	1,250,000	-	-	-	-
Puen Pob Patt Company Limited	479,530	479,530	1,024,861	1,215,765	-	-
MBK Leisure Company Limited	245,000	245,000	-	-	-	-
Apple Auto Auction (Thailand) Company Limited	45,000,000	35,000,000	40,423,266	30,970,039	-	-
Innofood (Thailand) Company Limited	7,874,600	-	7,487,749	-	-	-
Investments in associated companies	1,826,903,747	1,809,029,147	2,834,218,026	2,084,355,695	126,013,721	109,018,967

(Unit: Baht)

Separate financial statements				
	Investment at cost method		Dividend for the years ended 30 June	
	2009	2008	2009	2008
Listed company				
Royal Orchid Hotel (Thailand) Public Company Limited	730,319,260	730,319,260	22,328,601	48,562,967
Nonlisted companies				
Siam Piwat Company Limited	947,012,157	947,012,157	70,532,000	60,456,000
Max Asset Management Company Limited	94,723,200	94,723,200	33,153,120	-
Puen Pob Patt Company Limited	479,530	479,530	-	-
Apple Auto Auction (Thailand) Company Limited	45,000,000	35,000,000	-	-
Investments in associated companies	1,817,534,147	1,807,534,147	126,013,721	109,018,967

During the year, there were significant changes in investments in associated companies as discussed in Note 2.2.

Shares of profits (losses) from investments in associated companies for the years ended 30 June 2009 and 2008 are as follows:

(Unit: Baht)

Company's name	Consolidated financial statements	
	For the years ended 30 June	
	2009	2008
Royal Orchid Hotel (Thailand) Public Company Limited	3,871,672	70,550,993
Siam Piwat Company Limited	141,212,412	133,825,574
Max Asset Management Company Limited	3,086,726	(34,095,908)
Puen Pob Patt Company Limited	(190,904)	(114,142)
Apple Auto Auction (Thailand) Company Limited	(546,772)	(4,015,772)
Innofood (Thailand) Company Limited	(285,363)	-
Shares of profits from investments in associates	147,147,771	166,150,745

14.2 Fair value of investment in associated company which is listed company on the Stock Exchange of Thailand.

(Unit: Million Baht)

Company's name	Fair value as at 30 June	
	2009	2008
Royal Orchid Hotel (Thailand) Public Company Limited	673	893

14.3 Summarised financial information of associates

(Unit: Million Baht)

Company's name	Paid-up capital as at 30 June		Total assets as at 30 June		Total liabilities as at 30 June		Total revenues for the years ended 30 June		Net income (loss) for the years ended 30 June	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Listed company										
Royal Orchid Hotel (Thailand) Public Company Limited	937.5	937.5	1,715.4	1,609.2	367.2	185.2	796.2	1,171.5	27.9	253.1
Nonlisted companies										
Siam Piwat Company Limited	174.0	174.0	9,229.3	9,264.3	6,524.1	6,791.2	2,765.6	2,981.7	538.2	506.5
Max Asset Management Company Limited	572.0	572.0	1,860.4	2,118.9	125.6	295.5	218.5	324.9	110.7	153.3
Paemala Spa Company Limited	5.0	5.0	12.4	17.6	24.6	24.5	7.2	13.1	(5.1)	(1.0)
Puen Pob Patt Company Limited	1.0	1.0	1.8	2.8	0.1	0.4	3.4	7.0	(0.5)	(0.3)
MBK Leisure Company Limited	1.1	1.1	2.3	8.2	17.6	20.1	11.1	22.5	(2.8)	(4.9)
Apple Auto Auction (Thailand) Company Limited	90.0	70.0	256.2	77.7	175.4	15.8	53.0	0.3	(1.1)	(8.0)
Innofood (Thailand) Company Limited	21.0	-	20.5	-	0.4	-	2.6	-	(0.2)	-

The Company's consolidated financial statements for the year ended 30 June 2009 included investments presented under the equity method amounting to Baht 2,368.6 million (2008: Baht 1,606.7 million) and shares of profits of 2 associates amounting to Baht 145.1 million (2008: Baht 204.4 million) which are recorded based on financial statements reviewed by auditors of these associates.

15. INVESTMENTS IN LOANS

Investments in loans represent loans to other parties purchased from public auction of assets, which was arranged by the Financial Sector Restructuring Authorities (FRA). These loans are defaulted promissory notes. At present, most of debtors have already made new settlement agreements.

Total debts, book value and aggregate fair values as at 30 June 2009 and 2008 are as follows:

(Unit: Baht)

	Consolidated/Separate financial statements					
	30 June 2009			30 June 2008		
	Total debts	Book value	Aggregate fair values	Total debts	Book value	Aggregate fair values
Investments in loans	38,057,543	12,329,148	14,848,608	26,578,421	5,555,653	4,821,607

16. INVESTMENTS IN OTHER COMPANIES

Investments in other companies as at 30 June 2009 and 2008 comprise the following:

	Nature of business	Paid-up capital		Percentage of ownership interest	
		2009	2008	2009	2008
		Thousand Baht	Thousand Baht	%	%
Thai Toshiba Fluorescent Lamp Company Limited	Manufacturing of fluorescent lights	55,200	55,200	8.15	8.15
Thai Toshiba Lighting Company Limited	Manufacturing of light bulb	35,000	35,000	9.70	9.70
Siam Piwat Company Limited	Property for lease and services	174,000	174,000	2.02*	2.02*
NASSET Property Fund 6	Property fund	5,000	5,000	0.02	0.02
Lam Thong Enterprise Company Limited	Property development	50	50	5.00	5.00
C.M.V. Real-estate Company Limited	Property development	13,050	13,050	1.15	1.15
Lam Luk Ka Golf and Country Club Company Limited (formerly known as "Lam Luk Ka Land Company Limited")	Property development	1,454,000	900,000	4.12	5.00

(Unit: Baht)

Consolidated financial statements				
	Carrying value		Dividend	
	2009	2008	2009	2008
Thai Toshiba Fluorescent Lamp Company Limited	7,500,000	7,500,000	51,848	-
Thai Toshiba Lighting Company Limited	3,395,000	3,395,000	415,839	39,285
Siam Piwat Company Limited	3,288,986	3,288,986	298,700*	298,700*
NASSET Property Fund 6	1,200,000	1,200,000	-	-
Lam Thong Enterprise Company Limited	5,000,000	5,000,000	-	-
C.M.V. Realestate Company Limited	150,000	150,000	-	-
Lam Luk Ka Golf and Country Club Company Limited (formerly known as "Lam Luk Ka Land Company Limited")	12,463,370	11,250,000	-	-
Total investments in other companies	32,997,356	31,783,986	766,387	337,985
Less: Allowance for impairment of investment	(5,150,000)	(5,150,000)	-	-
Investments in other companies - net	27,847,356	26,633,986	766,387	337,985

* Being preference share and dividend income from preference shares only.

(Unit: Baht)

Separate financial statements				
	Carrying value		Dividend	
	2009	2008	2009	2008
Thai Toshiba Fluorescent Lamp Company Limited	7,500,000	7,500,000	51,848	-
Siam Piwat Company Limited	3,288,986	3,288,986	298,700*	298,700*
Total investments in other companies	10,788,986	10,788,986	350,548	298,700

* Being preference share and dividend income from preference shares only.

17. SECURED LONG-TERM LOANS TO OTHER PERSONS

As at 30 June 2009, the Company has secured long-term loans to other persons totaling Baht 1,012.5 million (2008: Baht 810.0 million), maturing between 15 May 2011 and 27 June 2013, and carrying interest at rates of between MLR and 15% per annum. MBK Guarantee Company Limited, a subsidiary, guarantees of all debts to the Company through its arrangement of the mortgage of the assets specified in the loan agreements, and the legal process involved in making such mortgages was completed in July 2008. The subsidiary charges guarantee fees at the rate of 1% of the loan amount, from the lending date until all debts are paid. In addition, some of the loans are guaranteed by the group of companies to which the borrowers belong, as specified in the loan agreements. In the fourth quarter of 2009, the Company reduced the interest rate for one loan receivable and is considering a restructuring of this receivable.

18. PROPERTY HELD FOR DEVELOPMENT

Property held for development as at 30 June 2009 and 2008 comprises land of the following companies.

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
MBK Public Company Limited	68,160,500	95,625,500	68,160,500	95,625,500
MBK Guarantee Company Limited	1,500,000	1,500,000	-	-
Plan Estate Company Limited	24,971,929	9,760,000	-	-
Property held for development	94,632,429	106,885,500	68,160,500	95,625,500

19. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT - NET

(Unit: Baht)

Consolidated financial statements						
	Assets that presented at appraised value		Assets that presented at cost value			
	Land and land improvement	Buildings and buildings improvement	Machinery and equipment	Furniture, fixture and office equipment	Motor vehicles	Construction in progress
Cost/Appraised value						Total
30 June 2008 - as previously reported	6,344,944,067	9,429,221,984	1,159,934,739	727,962,520	106,450,967	315,030,998
Cumulative effect of the change in accounting policy for leasehold right	-	[206,666,003]	-	-	-	-
30 June 2008 - restated	6,344,944,067	9,222,555,981	1,159,934,739	727,962,520	106,450,967	315,030,998
Acquisition	15,981,015	43,761,923	36,257,229	41,451,479	22,706,348	467,731,475
Acquisitions of subsidiaries during the year	-	2,069,471,934	-	58,057,964	-	-
Disposal	(9,144,779)	(9,233,394)	(24,233,285)	(13,990,182)	(17,523,954)	(1,216,673)
Transfer to property held for development	(24,971,929)	-	-	-	-	-
Transfer	144,564,829	20,905,653	5,574,339	23,299,781	-	(194,344,602)
Surplus on revaluation	129,533,993	-	-	-	-	-
Depreciation of assets used for construction in progress	-	-	-	-	-	129,533,993
Transfer from property held for development	264,389	-	-	-	-	4,335,333
Adjusted accumulated depreciation	(4,866,796)	-	-	-	-	-
Decrease from the status change from subsidiary to associate	-	-	(398,875)	(9,480)	-	-
30 June 2009	6,596,304,789	11,347,462,097	1,177,134,147	836,772,082	111,633,361	591,536,531
						20,660,843,007

100

(Unit: Baht)

	Separate financial statements				
	Buildings appraised value)	Machinery and equipment	Furniture, fixture and office equipment	Motor vehicles	Construction in progress
Cost/Appraised value					Total
30 June 2008 - as previously reported	7,339,458,203	88,230,129	488,833,431	33,461,355	15,438,450
Cumulative effect of the change in accounting policy for leasehold right	(206,666,003)	-	-	-	-
					(206,666,003)
30 June 2008 - restated	7,132,792,200	88,230,129	488,833,431	33,461,355	15,438,450
Acquisition	11,655,936	2,862,275	26,220,839	11,628,700	283,949,700
Disposal	-	(22,155,333)	(10,079,032)	(11,155,508)	(1,206,583)
Transfer	12,130,420	-	22,904,875	-	(35,035,295)
					-
30 June 2009	7,156,578,556	68,937,071	527,880,113	33,934,547	263,146,272
					8,050,476,559
Accumulated depreciation					
30 June 2008 - as previously reported	5,452,157,139	69,308,983	326,999,435	26,894,790	-
Cumulative effect of the change in accounting policy for leasehold right	(33,128,696)	-	-	-	-
					(33,128,696)
30 June 2008 - restated	5,419,028,443	69,308,983	326,999,435	26,894,790	-
Depreciation - cost	174,792,549	3,512,776	55,401,606	4,694,961	-
Depreciation - revaluation	178,257,860	-	-	-	-
Accumulated depreciation - disposal	-	(22,160,549)	(9,829,660)	(11,155,497)	-
					(43,145,706)
30 June 2009	5,772,078,852	50,661,210	372,571,381	20,434,254	-
					6,215,745,697
Net book value					
30 June 2008 - restated	1,713,763,757	18,921,146	161,833,996	6,566,565	15,438,450
					1,916,523,914
30 June 2009	1,384,499,704	18,275,861	155,308,732	13,500,293	263,146,272
					1,834,730,862
Depreciation for the year					
2008 [Baht 190.4 Million include in cost of service and rental, and the balance administrative expense]					237,153,936
2009 [Baht 194.0 Million include in cost of service and rental, and the balance administrative expense]					238,401,892

Breakdowns of property and plant carried on the revaluation basis and their accumulated depreciation are as follows:

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements			
	30 June 2009		30 June 2008	
	Land and land improvement	Buildings and buildings improvement	Land and land improvement	Buildings and buildings improvement
Original cost	3,870,833,832	7,632,295,830	3,737,863,969	5,507,389,714
Surplus from revaluation (restated)	2,725,470,957	3,715,166,267	2,607,080,098	3,715,166,267
Revalued amount	6,596,304,789	11,347,462,097	6,344,944,067	9,222,555,981
Accumulated depreciation on original cost	77,985,817	3,824,883,865	49,504,462	3,441,941,230
Accumulated depreciation on surplus from revaluation (restated)	-	2,957,522,539	-	2,772,224,938
Accumulated depreciation on revalued amount	77,985,817	6,782,406,404	49,504,462	6,214,166,168

(Unit: Baht)

	Separate financial statements	
	30 June 2009	30 June 2008
	Buildings	Buildings
Original cost	3,526,173,333	3,502,386,977
Surplus from revaluation	3,630,405,223	3,630,405,223
Revalued amount	7,156,578,556	7,132,792,200
Accumulated depreciation on original cost	2,842,715,276	2,667,922,727
Accumulated depreciation on surplus from revaluation	2,929,363,576	2,751,105,716
Accumulated depreciation on revalued amount	5,772,078,852	5,419,028,443

The Group has a limitation in allocation of surplus to shareholders as the group cannot allot surplus other than the distribution of retained earnings through dividend.

In June 2009, a subsidiary revalued its land using an independent specialist as the land was due for revaluation according to a policy of the Group. As at 30 June 2009, the increase in revaluation surplus was Baht 129.5 million and the Group accounted for Baht 90.3 million of such revaluation surplus, in proportion to its shareholding in the subsidiary, directly in shareholders' equity under the heading of revaluation surplus. The remaining of revaluation surplus of Baht 39.2 million is the surplus of the minority interest. Such subsidiary company is exempted from corporate income tax and so deferred income tax liability has no impact on this transaction.

In August 2007, a subsidiary revalued its land by using an independent specialist as the land was due for revaluation according to a policy of the Group. As at 30 June 2008, the increase in revaluation surplus was Baht 314.7 million and the Group accounted for Baht 153.9 million, net of related deferred tax, of such revaluation surplus, in proportion to its shareholding in the subsidiary, directly in shareholders' equity under the heading of revaluation surplus. The remaining of revaluation surplus of Baht 66.4 million, net of related deferred income tax, is the surplus of minority interest.

Two subsidiaries have mortgaged parts of the land and buildings at Patumthani province with a total net book values as at 30 June 2009 of Baht 523.3 million (2008: Baht 548.4 million) with a local financial institution which is related company as collateral for short-term credit facilities granted by this financial institution, as discussed in Note 39.6.

Two subsidiaries have mortgaged parts of machinery and buildings with aggregate net book values as at 30 June 2009 of Baht 49.1 million (2008: Baht 59.3 million) as collateral for long-term credit facilities granted by a local financial institution.

A subsidiary has mortgaged parts of the land and buildings with a total net book values as at 30 June 2009 of Baht 283.5 million (2008: Baht 292.6 million) with a local financial institution which is related company as collateral for long-term credit facilities granted by this financial institution, as discussed in Note 39.7.

As at 30 June 2009 and 2008, certain plant and equipment items have been fully depreciated, but these items are still in active uses, the amounts would be as follows:

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Original cost before accumulated depreciation of plant and equipment	1,536,891,118	1,614,007,246	601,118,557	780,208,281

In October 2006, the Federation of Accounting Professions issued Notification No. 25/2549 allowing entities which carry their assets at revalued amounts to calculate depreciation to be charged to the income statements based on the historical cost of the assets instead of on the revalued amounts. The Group has decided to follow the notification. However, the Group had the depreciation charge been calculated based on the revalued amounts, net income and earnings per share would have been changed to the following:

	For the years ended 30 June			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008 (Restated)	2009	2008 (Restated)
Net income attribute to shareholders of parent (Baht)	1,180,759,770	1,275,874,553	968,397,874	1,420,397,949
Basic earnings per share (Baht per share)	7.80	8.43	6.40	9.38

20. INTANGIBLE ASSETS

Details of intangible assets which are software are as follows:

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Cost	56,901,402	44,841,938	22,763,445	18,007,154
Accumulated amortisation	(30,321,280)	(26,777,202)	(16,388,674)	(13,448,311)
Net book value	26,580,122	18,064,736	6,374,771	4,558,843
Amortisation expenses included in the income statements for the years	5,151,160	4,205,073	2,940,363	2,070,052

21. OTHER NON-CURRENT ASSETS

Other non-current assets as at 30 June 2009 and 2008 comprise the following:

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Goodwill (Note 21.1)	73,482,945	73,482,945	-	-
Prepaid commission on debt collection (Note 39.9)	168,627	168,627	168,627	168,627
Others	2,945,320	(8,701,589)	76,601	76,601
Total other non-current assets – net	76,596,892	64,949,983	245,228	245,228

21.1 Goodwill

Goodwill as at 30 June 2009 comprises the goodwill on business combination in the following associates and subsidiaries:

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements
	2009
Siam Piwat Company Limited	64,579,128
Plan Estate Company Limited	989,766
Absolute Travel Company Limited	700,001
Crystal Lake Properties Company Limited	7,214,050
Total	73,482,945

Goodwill represents the excess of the cost over the fair value of investments at acquisition date. As at 30 June 2009, the Group has discontinued the amortisation of goodwill and tested impairment, in compliance with TFRS 3 (revised 2007).

22. BANK OVERDRAFTS AND SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions as at 30 June 2009 and 2008 are as follows:

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Bank overdrafts	5,618,250	1,496,556	-	-
Short-term loans from financial institutions	1,416,319,702	2,947,923,416	911,319,702	2,212,923,416
Short-term loans from a financial institution - related company (Note 39.6)	10,000	10,000	-	-
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	1,421,947,952	2,949,429,972	911,319,702	2,212,923,416

As at 30 June 2009, short-term loans from financial institutions amounting to Baht 1,416.3 million (2008: Baht 2,947.9 million) are due within 1 - 6 months, bearing interest at the rate of 1.75% - 4.13% per annum (2008: 3.24% - 5.75% per annum). The remaining of loan of Baht 0.01 million (2008: Baht 0.01 million) is short-term loan from a financial institution - related company as detailed in Note 39.6.

As at 30 June 2009, short-term loans from financial institutions of Baht 505.0 million (2008: Baht 735.0 million) are secured by the pledge of inventories and treasury stock held by subsidiary as described in Notes 11 and 28, respectively. Short-term loan from financial institution - related company of Baht 0.01 million is secured by land and buildings of two subsidiaries as described in Note 19.

23. OTHER CURRENT LIABILITIES

Other current liabilities as at 30 June 2009 and 2008 comprise the following:

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Deferred income	14,298,820	15,782,056	9,623,126	12,120,207
Current portion of unearned installment income	17,284,321	10,733,044	-	-
Deposit - real estate project	5,000,105	40,335,497	-	-
Others	86,408,167	81,053,155	2,375,206	1,902,926
Other current liabilities	122,991,413	147,903,752	11,998,332	14,023,133

24. LONG-TERM LOANS AND DEBENTURES

Long-term loans and debentures as at 30 June 2009 and 2008 comprise the following:

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Current portion of long-term loans				
Due within one year				
Long-term loans from financial institution	116,700,000	8,000,000	-	-
Long-term loans from financial institution - related company (Note 39.7)	25,500,000	23,500,000	-	-
Total current portion of long-term loans due within one year	142,200,000	31,500,000	-	-
Long-term loans and debentures - net of current portion				
Long-term loans from financial institution	870,000,000	-	-	-
Long-term loans from financial institution - related company (Note 39.7)	96,912,000	122,412,000	-	-
Total	966,912,000	122,412,000	-	-
Long-term debentures	5,000,000,000	3,000,000,000	5,000,000,000	3,000,000
Less: underwriting fee on debenture issuance	(4,886,325)	(4,439,037)	(4,886,325)	(4,439,037)
Total	4,995,113,675	2,995,560,963	4,995,113,675	2,995,560,963

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Total long-term loans and debentures				
- net of current portion	5,962,025,675	3,117,972,963	4,995,113,675	2,995,560,963
Long-term loans and debentures	6,104,225,675	3,149,472,963	4,995,113,675	2,995,560,963

24.1 Long-term loans from a financial institution

As at 30 June 2009, long-term loan from a financial institution amounting to Baht 986.7 million represents secured loan of a subsidiary, between May 2009 to August 2012 bearing interest at MLR – 1.5 of a local commercial bank and between September 2012 to August 2015 bearing interest at MLR – 1.00 of a local commercial bank. Such loan has repayment term within 12 years, due in August 2015. The principal and interest are repayable in equal on monthly installments basis. The loan is secured by the parent company and an associated company.

As at 30 June 2008, long-term loans from a financial institution amounting to Baht 8.0 million represent loan of a subsidiary, bearing interest at MLR of a local commercial bank minus 1.5%. Such loan has repayment term from July 2006 to November 2009.

24.2 Long-term loans from a financial institution - related company

Long-term loans from a financial institution - related company represent loans of a subsidiary which have interest rate and repayment terms as disclosed in Note 39.7.

24.3 Long-term debentures - net

Long-term debentures as at 30 June 2009 and 2008 are summarised below.

(Unit: Thousand Baht)

					Consolidated financial statements		Separate financial statements	
					2009	2008	2009	2008
Type of debenture	Interest rate	Period	Repayment Condition	Due date				
Unsubordinated and unsecured debentures								
- 2/2007	Fixed at 4.30%	3 years	At due	8 August 2010	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000
- 1/2008	Fixed at 6.04%	3 years	At due	3 July 2011	2,000,000	-	2,000,000	-
Total					5,000,000	3,000,000	5,000,000	3,000,000
Less : Underwriting fee on debentures issuance					(4,886)	(4,439)	(4,886)	(4,439)
Long-term debentures - net					4,995,114	2,995,561	4,995,114	2,995,561

Under the terms and conditions of the debentures, the Company has to comply with certain restrictions and maintain certain financial ratios.

25. LONG-TERM LEASE PAYABLE

Long-term lease payable as at 30 June 2009 and 2008 comprises the following:

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Long-term lease payable	340,000,000	425,000,000	340,000,000	425,000,000
Less: Current portion of long-term lease payable due within one year	(85,000,000)	(85,000,000)	(85,000,000)	(85,000,000)
Long-term lease payable - net of current portion	255,000,000	340,000,000	255,000,000	340,000,000

The Company has capital commitment under a long-term leasehold right contract with a public university under the contract amount of Baht 840.0 million. The Company paid a total amount of Baht 500.0 million and has an outstanding balance of Baht 340.0 million and the next payment amount of Baht 85.0 million is due in April 2010.

26. OTHER NON-CURRENT LIABILITIES

Other non-current liabilities as at 30 June 2009 and 2008 comprise the following:

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Unearned installment income	117,597,734	105,602,015	-	-
Unearned property tax	28,287,809	26,356,800	28,287,809	26,356,800
Deposits received	29,484,988	41,713,428	8,979,923	9,009,923
Unearned output tax	1,175,823	1,858,087	1,175,823	1,832,999
Others	7,810,833	8,524,067	6,001,435	6,643,503
Other non-current liabilities	184,357,187	184,054,397	44,444,990	43,843,225

27. STATUTORY RESERVE

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5% of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10% of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

28. TREASURY STOCK

Treasury stocks held by subsidiaries have been presented in the consolidated financial statements by applying the cost method, apportioned accounting to holding of the Group.

Certain treasury stocks held by a subsidiary have been used to guarantee bank overdrafts and short-term from financial institutions loans facilities as stated in Note 22.

29. EQUITY ATTRIBUTABLE TO COMPANY'S SHAREHOLDERS

According to the accounting practice guidance for the treasury stock of the entity issued by the Federation of Accounting Professions, the main content of presentations and the disclosures is concluded that the treasury stock is not an asset but the reduction of the obligations over the entity's assets. The entity should present the treasury stock as a deducting item from the shareholders' equity subsequent to retained earnings. In case a subsidiary acquires its parent company's stocks, the parent company should present such share acquisition on the same basis as if it purchases its own shares.

However, as if the above interpretation of such practice is required for the Company's financial statements, the reconciliation of shareholders' equity and the investments in subsidiaries is presented as follows.

(Unit: Baht)

	Separate financial statements	
	30 June 2009	30 June 2008
		(Restated)
Total shareholders' equity before treasury stock and minority interests	7,871,391,161	7,732,814,769
Less: Treasury stock held by subsidiaries	(711,993,784)	(711,993,784)
Equity attributable to Company's shareholders	7,159,397,377	7,020,820,985
Investments in subsidiaries - as stated in balance sheets	7,184,612,839	6,140,400,458
Less: Treasury stock held by subsidiaries	(711,993,784)	(711,993,784)
Investments in subsidiaries - after less treasury stock held by subsidiaries	6,472,619,055	5,428,406,674

30. PROVIDENT FUND

The Company, the subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Both employees and the Group contributed to the fund monthly at the rate 3% - 10% of basic salary. The fund, which is managed by Thanachart Fund Management Co., Ltd. will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. During the year ended 30 June 2009, the Group contributed Baht 20.5 million (2008: Baht 18.9 million) to the fund.

31. EXPENSES BY NATURE

Significant expenses by nature for the years ended 30 June 2009 and 2008 are as follows:

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Cost of sales of properties	211,725,252	231,420,113	-	-
Salary and wages and other employee benefits	973,421,083	934,366,944	359,381,843	327,608,451
Depreciation	586,865,103	479,588,128	238,401,892	237,153,936
Loss on impairment of investments reversal	-	-	(8,312,209)	(12,083,659)
Amortisation expenses	5,151,160	4,205,073	2,940,363	2,070,052
Transportation expenses	44,039,541	48,117,140	-	-
Brokerage and promotion expenses	42,221,813	54,894,534	-	-
Rental expenses	71,268,450	69,103,750	-	-
Repair and maintenance operating expenses	99,708,634	84,836,630	50,452,989	45,081,780
Raw materials and consumables used	1,381,868,574	1,569,137,881	-	-
Changes in inventories of finished goods and work in progress	63,048,833	(128,069,221)	-	-

32. CORPORATE INCOME TAX

Corporate income taxes of the Company and its listed subsidiary for the year ended 30 June 2009 have been calculated on taxable income at rates of 25% on earnings of up to Baht 300 million, and 30% on income over Baht 300 million, respectively after adding back provisions and certain expenses which are disallowed for tax computation purposes, deducting dividends exempted from income tax and adjusting deferred tax expenses. The tax rates applied in the calculation are in compliance with the provisions of Royal Decree 475 (B.E. 2551), issued under the Revenue Code on 6 August 2008, regarding the reduction of income tax rate until the 2010 accounting year, ending on or after 31 December 2010.

Corporate income taxes of the Company and its listed subsidiary for the year ended 30 June 2008 have been calculated at the rate of 30% on income before income tax, after adding back provisions and certain expenses which are not deductible for tax computation purposes, deducting dividends exempted from income tax, and adjusting deferred tax expenses.

Corporate income taxes of its other subsidiaries for the years ended 30 June 2009 and 2008 have been calculated at the rates of 15% - 30% on income before income tax, after adding back provisions and certain expenses which are not deductible for tax computation purposes, deducting dividends exempted from income tax, and adjusting deferred tax expenses.

The income tax (income) expenses of the Company and the subsidiaries for the years ended 30 June 2009 and 2008 are as follows:

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Current income tax per return form	317,496,004	473,983,180	253,291,516	356,737,632
Over income tax per prior year return form	(219,974)	(1,145,187)	(219,974)	(321,497)
(Increase) decrease in deferred tax assets	(7,417,820)	1,808,417	-	-
Increase in deferred tax liabilities	18,935,083	24,751,572	3,713,713	3,420,188
Income tax as included in income statements	328,793,293	499,397,982	256,785,255	359,836,323

Reconciliations between tax expense and the product of accounting profit multiplied by the applicable tax rate for the years ended 30 June 2009 and 2008 are as follows:

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Accounting profit before share of profit from investments accounted for under the equity method	1,541,330,580	1,827,421,622	1,349,963,631	1,902,411,950
Applicable tax rates of 15% - 30%	453,205,093	547,521,913	404,989,089	570,723,585
Tax effect of non-deductible expenses and income not subject to tax	(124,411,800)	(48,123,931)	(148,203,834)	(210,887,262)
Income tax as included in income statements	328,793,293	499,397,982	256,785,255	359,836,323

The details of deferred tax liabilities as at 30 June 2009 and 2008 are as follows:

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
	(Restated)		(Restated)	
Revaluation surplus of assets	1,197,263,000	1,255,155,741	221,962,081	277,874,404
Revaluation surplus of assets - associated companies	212,884,413	-	-	-
Allowance for impairment of assets	(12,410,147)	(14,472,401)	-	-
Timing differences of depreciation of buildings	(14,206,454)	(17,912,486)	(14,206,454)	(17,912,486)
Unrealised gains for available-for-sale securities	171,937,184	53,385,360	37,363,914	67,916,864
Unrealised gains (losses) for investments in loans	755,838	(220,214)	755,838	(220,214)
Gains from recognised effective interest for investments in loans	120,405	112,724	120,405	112,724
Unrealised gains for investments in loans of associated company	23,651,525	23,249,387	-	-
Shares of profits from associated companies	150,589,073	143,237,662	-	-
Timing differences of accounting and taxable income recognition	9,000,612	10,610,727	-	-
Effects from the charge of tax from 30% to 25% on earnings of up to Baht 300 million	(3,932,826)	-	-	-
	1,735,652,623	1,453,146,500	245,995,784	327,771,292

As at 30 June 2009, the Group has unused tax losses of Baht 576.15 million. Deferred tax assets have not been recognised in respect of those losses as they may not be used to offset future taxable profits.

33. BASIC EARNINGS PER SHARE

Basic earning per share is calculated by dividing net income for the year by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

The weighted average number of ordinary shares for the years ended 30 June 2009 and 2008 are as follows:

(Unit: Shares)

	Consolidated/Separate financial statements	
	2009	2008
Ordinary shares	188,629,100	188,629,100
Less: Treasury stock held by subsidiaries	(37,204,075)	(37,204,075)
Weighted average number of shares	151,425,025	151,425,025

34. NET MOVEMENTS IN OPERATING ASSETS AND LIABILITIES

(Unit: Baht)

	For the years ended 30 June			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
(Increase) decrease in operating assets				
Trade accounts receivable	43,743,463	(40,773,640)	34,082,257	(14,902,461)
Trade accounts receivable - Installment	(18,491,996)	(27,939,832)	-	-
Other accounts receivable - related companies	(1,211,584)	23,201,545	(1,141,411)	5,585,205
Deposits and advances	-	-	2,280,566	(7,624,775)
Inventories	211,142,201	(433,384,966)	(1,017,346)	(1,024,657)
Accrued deposit - property development project	-	6,874,058	-	-
Other current assets	11,683,884	(6,362,180)	1,733,027	4,638,768
Pledged fixed deposit	3,642,399	1,957,650	-	-
Other assets	(11,646,909)	(5,577,476)	-	(1,852,639)
Increase (decrease) in operating liabilities				
Trade accounts payable	7,738,636	11,503,176	(2,643,429)	870,692
Other accounts payable	16,441,469	7,851,687	20,436,888	4,956,790
Other accounts payable - related companies	(1,106,144)	(7,332,941)	(4,714,455)	10,656,010
Accrued expenses	(72,799,752)	(13,786,684)	7,946,238	(55,000,442)
Accrued dividend	4,710,350	3,118,914	4,710,350	3,118,914
Other current liabilities	(35,479,005)	(7,059,910)	(2,024,801)	821,539
Leasing liabilities - related companies	-	-	7,268,767	(3,902,419)
Other liabilities	(77,953,595)	(20,987,320)	(85,549,096)	(46,079,758)
Net movements in operating assets and liabilities	80,413,417	(508,697,919)	(18,632,445)	(99,739,233)

35. PROMOTIONAL PRIVILEGES

Sima Pac Company Limited has received promotional privileges from the Board of Investment on 17 October 1997 for plastic bag production. Subject to certain imposed conditions, the privileges include an exemption from corporate income tax for a period of 8 years from the dates of Sima Pac Company Limited is derived its operating income on 1 September 1998 and a 50% reduction of corporate income tax on income derived from the promoted operations for a period of 5 years after the tax exemption period ends.

During the second quarter period ended 31 December 2006, Sima Pac Co., Ltd. has received promotional privileges from the Board of Investment for the manufacturer of film plastics pursuant to the promotion certificate No. 2104(2)/2549 issued on 5 October 2006. Subject to certain imposed conditions, the privileges include an exemption from corporate income tax for a period of 8 years from the date the promoted operations commenced generating revenues (23 March 2007).

The Group's operating revenues for the years ended 30 June 2009 and 2008 are divided according to promoted and non-promoted operations as below.

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Sales - promoted activities	10,127,685	13,455,283	-	-
Sales - non promoted activities	2,285,038,988	2,488,623,803	-	-
Total	2,295,166,673	2,502,079,086	-	-

36. COMMITMENTS AND CONTINGENCIES

36.1 Capital commitments

As at 30 June 2009, the Group has the capital commitments relating to buildings construction, hotel and properties development projects by segment as follows:

	Million Baht
Rental and render service from property development	98.25
Hotel	1.00
Golf course	28.55
Real estate development for sales	8.73
Total	136.53

36.2 Long-term service commitments

As at 30 June 2009, the Group has future minimum lease payments required under these non-cancellable operating leases contracts are follows.

	Million Baht
Payable within:	
Less than 1 year	43.00
1 to 5 years	105.72
More than 5 years	41.63
Total	190.35

36.3 Guarantees

As at 30 June 2009, there are outstanding bank guarantees of approximately Baht 145.65 million issued by the banks on behalf of the Group in respect of certain performance bonds as required in the normal course of business.

36.4 Commitment to provide services to golf members

A subsidiary has a commitment to provide services to golf members, which were transferred from the previous owner with the golf course at the acquisition date. The details of membership contracts are as follows:

	Number of contracts	Membership fee range (Baht per contract)
Permanent contracts	268	200,000 – 630,000

Under the terms and conditions of membership contracts, the subsidiary will not receive any additional membership fee from all transferred members until the periods of such contracts have been expired including not receiving the green fee from transferred permanent members perpetually on the acquisition date. The subsidiary could not estimate the present value of all relevant costs that may occur from providing services to those permanent members. However, such costs were considered to reduce projected net cash flow in the future that reflects in the fair value at the acquisition date, and to determine the current range of rental fee of the golf course.

37. FINANCIAL INSTRUMENTS

37.1 Financial risk management policies

The Group's financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 48 (former) "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, trade accounts receivable, loans, investments, overdrafts and short-term and long-term loans and long-term debentures. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

Interest rate risk

The exposures of the Group to interest rate risk relate primarily to their deposits with financial institutions, loan receivables, overdrafts and loans. However, the management believes that the exposures of the Company and its subsidiaries to interest rate risk are immaterial since such exposures depend on mechanisms within the local money market. These are linked with reference to the global money market which is very unlikely to be suddenly fluctuated.

Significant financial assets and liabilities as at 30 June 2009 classified by type of interest rates are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements						
	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Interest rate
	Within 1 year	1-5 years	Over 5 years				(% p.a.)
Financial Assets							
- Cash equivalents (excluding cash)	-	-	-	145.73	-	145.73	0.500 – 3.875
- Current investments	-	-	-	-	3,927.30	3,927.30	-
- Trade accounts receivable	-	-	-	-	272.38	272.38	-
- Trade accounts receivable							
- installment	-	-	-	-	134.83	134.83	-
- Short-term loans to related company	-	-	-	25.53	-	25.53	6.15 – 7.50
- Investment in loans	-	-	-	14.85	-	14.85	6.125 – 8.000
- Collateralised long-term loan to Other persons	-	1,012.50	-	-	-	1,012.50	7.00 - 15.00
	-	1,012.50	-	186.11	4,334.51	5,533.12	

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements						
	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Interest rate
	Within 1 year	1-5 years	Over 5 years				
	(% p.a.)						
Financial liabilities							
- Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	1,416.33	-	-	5.62	-	1,421.95	1.75 - 4.13
- Trade accounts payable	-	-	-	-	136.34	136.34	-
- Long-term loans from financial institution	-	-	-	1,109.11	-	1,109.11	4.35 - 7.25
- Long-term debentures	-	5,000.00	-	-	-	5,000.00	4.30 - 6.04
	1,416.33	5,000.00	-	1,114.73	136.34	7,667.40	

(Unit: Million Baht)

	Separate financial statements						
	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Interest rate
	Within 1 year	1-5 years	Over 5 years				(% p.a.)
Financial Assets							
- Cash equivalents (excluding cash)	-	-	-	25.89	-	25.89	0.500 - 3.875
- Current investments	-	-	-	-	2,678.71	2,678.71	-
- Trade accounts receivable	-	-	-	-	37.53	37.53	-
- Short-term loans to related companies	-	-	-	1,399.63	-	1,399.63	6.15 - 7.50
- Investment in loans	-	-	-	14.85	-	14.85	6.125 - 8.000
- Collateralised long-term loan to Other persons	-	1,012.50	-	-	-	1,012.50	7.00 - 15.00
	-	1,012.50	-	1,440.37	2,716.24	5,169.11	
Financial liabilities							
- Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	911.32	-	-	-	-	911.32	1.75 - 4.13
- Trade accounts payable	-	-	-	-	8.50	8.50	-
- Short-term loans from related companies	-	-	-	2,248.85	-	2,248.85	6.15 - 7.50
- Long-term liability under financial lease agreements, net - related company	3.77	10.33	-	-	-	14.10	6.54 - 9.16
- Long-term debentures	-	5,000.00	-	-	-	5,000.00	4.30 - 6.04
	915.09	5,010.33	-	2,248.85	8.50	8,182.77	

Foreign currency risk

The exposure of the Group to foreign currency risk is immaterial. The only exposures to foreign currency risk were from a subsidiary, which operates a rice mill production and distribution, as such subsidiary had trading transactions that are denominated in foreign currencies. Such subsidiary seeks to reduce this risk by entering into forward exchange contracts when it considers appropriate. Generally, the forward contracts mature within one year.

The balances of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies as at 30 June 2009 are summarised below.

Foreign currency	Financial assets	Average exchange rate as at 30 June 2009
	(Thousand)	(Baht per 1 foreign currency unit)
USD	898	33.7899
EUR	71	47.5900

Forward exchange contracts which remained outstanding on 30 June 2009 are summarised below.

Currency	Thousand	Forward contract exchange rate	Maturity date
		(Baht per 1 foreign currency unit)	
USD	227	34.2300 – 35.5600	September - December 2009
EURO	185	45.3117 – 48.4920	August - December 2009

Credit risk

The Group is exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable. The Group manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore does not expect to incur material financial losses. In addition, the Group does not have high concentration of credit risk since it has a large customer base and those customers' credit worthiness. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of receivables as stated in the balance sheet.

37.2 Fair values of financial instruments

Since the majority of the Group's financial assets and financial liabilities are short term in nature, and loans to/ loans from carry interest at rates which approximate market rates, the fair values of financial assets and financial liabilities are estimated to be close to the amounts presented in the balance sheets.

Fair value is the amount for which an asset could be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the market price of the financial instrument or by using an appropriate valuation technique, depending on the nature of the instrument.

Fair value of traded long-term debentures has been determined based on quoted bid price from the Thai Bond Market Association at the balance sheet date.

As at 30 June 2009, the carrying amount and fair value of long-term debentures are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Carrying amount	Fair value	Carrying amount	Fair value
Long-term debentures	5,000,000	5,098,154	5,000,000	5,098,154

38. SEGMENT INFORMATION

The Groups' business operations involve five principal segments: (1) Rice mill and power production and distribution (2) Rental and service income from property development (3) Hotel and tour (4) Golf course (5) Real estate development for sales. These operations are mainly carried on in Thailand. Below is the consolidated financial information by segment.

(Unit: Thousand Baht)

	For the year ended 30 June 2009					
	Rice mill and power production and distribution	Property for lease and service	Hotel and tour	Golf course	Real estate development for sales	Other business
Revenue from external customers	1,864,524	2,409,580	935,614	182,450	401,891	16,754
Inter-agreement revenues	-	48,222	199,271	600	16,458	17,500
Total revenues	1,864,524	2,457,802	1,134,885	183,050	418,349	34,254
Segment operating profit (loss)	26,892	1,335,951	139,332	(5,630)	28,407	(7,236)
Unallocated income and expenses:						
Dividend income						258,361
Interest income						94,585
Other income						123,392
Directors and management's remuneration						(66,445)
Other expenses						(248)
Shares of income from investments accounted for under the equity method						147,148
Finance costs						(386,031)
Corporate income tax						(328,793)
Net income attributable to minority interest of the subsidiaries						(51,299)
Net income attributable to equity holders of the parent						1,308,386

(Unit: Thousand Baht)

As at 30 June 2009								
	Rice mill and power production and distribution	Property for lease and service	Hotel and tour	Golf course	Real estate development for sales	Other business	Elimination	Total
Property, plant and equipment - net	846,746	4,037,950	1,588,098	4,705,417	24,019	904,835	-	12,107,065
Unallocated assets								12,546,671
Total assets								24,653,736

(Unit: Thousand Baht)

For the year ended 30 June 2008								
	Rice mill and power production and distribution	Property for lease and service	Hotel and tour	Golf course	Real estate development for sales	Other business	Elimination of inter-segment revenues	Total
Revenue from external customers	2,010,881	1,914,479	1,234,595	171,378	459,314	8,877	-	5,799,524
Inter-agreement revenues	-	48,006	226,660	600	11,620	4,322	[291,208]	-
Total revenues	2,010,881	1,962,485	1,461,255	171,978	470,934	13,199	[291,208]	5,799,524
Segment operating profit (loss)	179,341	1,183,691	357,174	8,327	80,593	[34,239]	-	1,774,887
Unallocated income and expenses:								
Dividend income								190,796
Interest income								32,890
Other income								93,003
Directors and management's remuneration								[65,617]

(Unit: Thousand Baht)

For the year ended 30 June 2008								
	Rice mill and power production and distribution	Property for lease and service	Hotel and tour	Golf course	Real estate development for sales	Other business	Elimination	Total
Share of income from investments accounted for under the equity method								166,151
Finance costs								(198,538)
Corporate income tax								(499,398)
Net income attributable minority interest of the subsidiaries								(92,458)
Net income attributable equity holder of the parent								1,401,716

(Unit: Thousand Baht)

As at 30 June 2008								
	Rice mill and power production and distribution	Property for lease and service	Hotel and tour	Golf course	Real estate development for sales	Other business	Elimination	Total
Property, plant and equipment – net	902,321	2,291,119	1,455,339	4,350,513	26,740	1,015,989	-	10,042,021
Unallocated assets								10,844,752
Total assets								20,886,773

The Group has applied the pricing policies described in Note 39.1 to set the transfer prices.

39. RELATED PARTY TRANSACTIONS

In addition to nature of relationship between the Company and related companies except its subsidiaries as stated in Note 13, and all associated companies as stated in Note 14 which are summarised as follows:

Company's name	Relationship
Thanachart Capital Public Company Limited	10.00% shareholding in the Company and the Group holds 10.00% and related by the way of common directors
Thanachart Bank Public Company Limited	Related company with Thanachart Capital Public Company Limited
Thanachart Securities Public Company Limited	Related company with Thanachart Capital Public Company Limited
Royal Princess Public Company Limited	Related by the way of common directors
Dusit Thani Public Company Limited	11.67% shareholding in the Company and related by the way of common directors

During the years ended 30 June 2009 and 2008 the Company and its subsidiaries had the significant transactions with related parties, which have been concluded on commercial terms and bases agreed upon in the ordinary course of business between the Company and its subsidiaries and those companies. Below is a summary of those transactions.

39.1 Revenues and expenses

(Unit: Million Baht)

	For the years ended 30 June				
	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Transfer pricing policy
	2009	2008	2009	2008	
Revenues					
Shared service income					
- Associated companies	1.68	1.94	1.68	1.94	(1)
Income from rental deposits					
- Related companies	5.43	5.44	5.43	5.44	(1)
Rental income					
- Subsidiary companies	-	-	20.08	21.08	(1)
- Associated companies	0.24	0.24	0.24	0.24	(1)
- Related companies	63.27	51.84	21.55	23.45	(1)
Dividend income					
- Subsidiary companies	-	-	201.76	476.89	(2)
- Associated companies	126.31	109.31	126.31	109.31	(2)
- Related companies	139.32	130.95	126.84	127.89	(2)
Consulting fees					
- Subsidiary companies	-	-	3.29	2.92	(2)
Project management and sales commission income					
- Associated companies	7.22	7.99	-	-	(2)
- Related companies	67.76	75.15	-	-	(2)
	411.23	382.86	507.18	769.16	

(Unit: Million Baht)

	For the years ended 30 June				
	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Transfer pricing policy
	2009	2008	2009	2008	
Expenses					
Personnel expense					
- Subsidiary companies	-	-	197.24	224.67	(3)
Hotel franchise fee					
- Related companies	1.10	1.20	1.10	1.20	(5)
Security expense					
- Subsidiary companies	-	-	25.19	22.38	(4)
Underwriting fee on debenture issuance					
- Related companies	1.39	2.02	1.39	2.02	(6)
Bank commission fee					
- Related companies	0.20	0.04	0.20	0.04	(6)
Insurance expense					
- Related companies	12.64	15.30	10.20	13.89	(6)
Commission fee for sale assets					
- Subsidiary companies	-	-	0.55	-	(6)
Assets management fee					
- Subsidiary companies	-	-	-	0.20	(6)
Debt guarantee fee					
- Subsidiary companies	-	-	9.56	-	(7)
	15.33	18.56	245.43	264.40	
Interest expense					
- Subsidiary companies	-	-	148.27	208.88	(8)
- Related companies	6.98	8.64	0.02	0.39	(8)
	6.98	8.64	148.29	209.27	
Interest income					
- Subsidiary companies	-	-	88.87	33.96	(8)
- Associated companies	2.37	7.26	1.31	5.37	(8)
	2.37	7.26	90.18	39.33	

Transfer pricing policy

- (1) During the year, the Company and its subsidiaries conducted ordinary commercial relationships with related companies, charging at market prices or prices which approximate to market prices.
- (2) Consulting fee, project management and sales commission income are charged at the same rates, as the third parties. Dividend income is recognized as at the date on which a dividend is declared.
- (3) Personnel expense was charged at the rate of 115% of personnel expense of hotel staff paid by a subsidiary for parent company.
- (4) Security expense was charged at the rate of 115% of the cost of security services paid by a subsidiary for parent company.

- (5) Hotel franchise fee was charged at the same rate as the third parties.
- (6) Underwriting fee on debenture issuance, bank commission fees, insurance expense, assets management fee and commission from sales of assets are charged at the same rates as the third parties.
- (7) Debt guarantee fee charged by MBK Guarantee Company Limited at the rate of 1% of loan drawdown amounts.
- (8) Interest expense and income represent interests on loans from and to subsidiaries that carry interest at MOR rate of a leading local commercial bank of which ranges from 6.15% – 7.50% per annum (2008: 7.125% - 7.500% per annum). Interest income from and interest expense to Thanachart Capital Public Company Limited and Thanachart Bank Public Company Limited and interest income from Max Asset Management Company Limited have been separately disclosed further in Notes 39.6, 39.7 and 39.5, respectively.

39.2 Current investments - related companies

Current investments in related companies comprise investments in equity securities of Thanachart Capital Public Company Limited and Dusit Thani Public Company Limited.

39.3 Trade accounts receivable - related companies

Trade accounts receivable - related companies as at 30 June 2009 and 2008 comprise the followings:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Apple Auto Auction (Thailand) Company Limited	0.01	-	-	-
MBK Leisure Company Limited	0.03	0.36	-	-
Thanachart Life Assurance Company Limited	0.98	0.04	-	-
Thahachart Insurance Company Limited	0.29	0.38	-	-
Thanachart Broker Company Limited	0.15	0.10	-	-
Thanachart Bank Public Company Limited	2.01	1.77	-	-
Thanachart Capital Public Company Limited	4.03	3.13	-	-
Thanachart Securities Public Company Limited	-	0.18	-	-
NFS Asset Management Company Limited	0.27	1.98	-	-
Max Asset Management Company Limited	0.41	1.95	-	-
NASSET Property Fund 6	0.01	0.72	-	-
Others	0.24	0.31	-	-
	8.43	10.92	-	-

39.4 Short-term loans to and other accounts receivable - related companies

Short-term loans to and other accounts receivable - related companies as at 30 June 2009 and 2008 comprise the followings:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Short-term loans to				
Plan Properties Company Limited	-	-	738.88	534.56
Primacy Elegance Investments Limited	-	-	271.83	231.13

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
MBK Center Company Limited	-	-	-	0.74
MBK Business Company Limited	-	-	-	48.44
MBK Hotels and Resorts Company Limited	-	-	378.92	103.30
MBK Leisure Company Limited	10.15	9.35	-	-
Paemala Spa Company Limited	5.38	5.38	-	-
Apple Auto Auction (Thailand) Company Limited	10.00	-	10.00	-
	25.53	14.73	1,399.63	918.17
Other accounts receivable				
MBK Entertainment Company Limited	-	-	0.58	0.69
MBK Leisure Company Limited	3.38	1.90	0.02	0.02
Paemala Spa Company Limited	0.27	0.14	0.27	0.14
Plan Estate Company Limited	-	-	0.18	0.16
Absolute Travel Company Limited	-	-	0.31	0.26
MBK Business Company Limited	-	-	0.56	0.08
Royal Princess Public Company Limited	-	-	0.34	-
Others	0.40	0.40	0.36	0.27
	4.05	2.44	2.62	1.62
Accrued interest income				
Paemala Spa Company Limited	0.41	0.39	-	-
Apple Auto Auction (Thailand) Company Limited	0.14	-	0.14	-
	0.55	0.39	0.14	-
Total short-term loans to and other accounts receivable - related companies	30.13	17.56	1,402.39	919.79

The movements on short-term loans to and accrued interest income from related companies are as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements			
	Balance as at 30 June 2008	Addition	Receive/Transfer	Balance as at 30 June 2009
Short-term loans to				
MBK Leisure Company Limited	9.35	0.80	-	10.15
Paemala Spa Company Limited	5.38	-	-	5.38
Apple Auto Auction (Thailand) Company Limited	-	25.00	(15.00)	10.00
	14.73	25.80	(15.00)	25.53

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements			
	Balance as at 30 June 2008	Addition	Receive/ Transfer	Balance as at 30 June 2009
Accrued interest income				
MBK Leisure Company Limited	-	0.67	(0.67)	-
Paemala Spa Company Limited	0.39	0.37	(0.35)	0.41
Apple Auto Auction (Thailand) Company Limited	-	0.41	(0.27)	0.14
	0.39	1.45	(1.29)	0.55

(Unit: Million Baht)

	Separate financial statements			
	Balance as at 30 June 2008	Addition	Receive/ Transfer	Balance as at 30 June 2009
Short-term loans to				
Plan Properties Company Limited	534.56	223.82	(19.50)	738.88
Primacy Elegance Investments Limited	231.13	40.70	-	271.83
MBK Center Company Limited	0.74	-	(0.74)	-
MBK Business Company Limited	48.44	-	(48.44)	-
MBK Hotels and Resorts Company Limited	103.30	704.00	(428.38)	378.92
Seri Center Management Company Limited	-	13.80	(13.80)	-
Apple Auto Auction (Thailand) Company Limited	-	25.00	(15.00)	10.00
	918.17	1,007.32	(525.86)	1,399.63
Accrued interest income				
Plan Properties Company Limited	-	42.62	(42.62)	-
Primacy Elegance Investments Limited	-	18.32	(18.32)	-
MBK Business Company Limited	-	0.15	(0.15)	-
MBK Hotels and Resorts Company Limited	-	27.78	(27.78)	-
Seri Center Management Company Limited	-	0.01	(0.01)	-
Apple Auto Auction (Thailand) Company Limited	-	0.41	(0.27)	0.14
	-	89.29	(89.15)	0.14

39.5 Long-term loan to a related company

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated/Separate financial statements	
	2009	2008
Long-term loan to a related company	-	23,846
Accrued interest income - related company	-	1,281

The movement on long-term loan to a related company is as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated/Separate financial statements			
	Balance as at 30 June 2008	Addition	Receive	Balance as at 30 June 2009
Long-term loan to				
Max Asset Management Company Limited	23,846	-	(23,846)	-
	23,846	-	(23,846)	-
Accrued interest income				
Max Asset Management Company Limited	1,281	911	(2,192)	-
	1,281	911	(2,192)	-

Long-term loan to a related company represents a loan to Max Asset Management Company Limited, which previously/formerly is due on 31 August 2005. Max Asset Management Company Limited agreed with the Company to extend the pay-back period of the loan principal for another 5 years to be due in August 2010. The loan is repayable within 31 August 2010 and the interest rate is maintained at 11.51% per annum for the remaining years. The Company already received full settlement of the loan and related accrued interest during the year ended 30 June 2009.

39.6 Short-term loans from a financial institution - related company

As at 30 June 2009, short-term loans from a financial institution - related company comprise loans under promissory notes from Thanachart Capital Public Company Limited amounting to Baht 0.01 million (2008: Baht 0.01 million). The promissory notes are repayable at call and carry interest at a rate of 6.50% per annum, which is close to the interest rate on the subsidiary's loan from other financial institutions (2008: 6.50% per annum).

The movement on short-term loans from a financial institution - related company is as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements			
	Balance as at 30 June 2008	Addition	Repayment/ Transfer	Balance as at 30 June 2009
Short-term loans from a financial institution				
Thanachart Capital Public Company Limited	10	-	-	10

39.7 Long-term loans from a financial institution - related company

Long-term loans from a financial institution - related company as at 30 June 2009 and 2008 comprise the following:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements	
	2009	2008
Loans	122.41	145.91

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements	
	2009	2008
Loans repayments are scheduled as follows:		
Current portion of long-term loans due within one year	25.50	23.50
	25.50	23.50
Long-term loans		
Due within two to three years	54.00	52.50
Due within four to five years	42.91	69.91
	96.91	122.41
Total long-term loans from a financial institution - related company	122.41	145.91

The movement on long-term loans from a financial institution - related company is as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements			
	Balance as at 30 June 2008	Addition	Repayment	Balance as at 30 June 2009
Long-term loans from a financial institution	145.91	-	(23.50)	122.41

Subsidiary's long-term loans amounting to Baht 300.4 million have an outstanding balance as at 30 June 2009 of Baht 122.41 million. Such loan bears interest at MLR and has repayment term from May 1999 to December 2013. The subsidiary pledged its all land and buildings at net book value amounting to Baht 283.5 million (2008: Baht 292.6 million) as collaterals for the loans. The loans conditions are to comply with the Loan Restructuring Agreement dated 8 April 1999 and the Amendment of the Loan Restructuring Agreement No. 1 dated 13 January 2004.

39.8 Short-term loans from and other accounts payable - related companies

Short-term loans from and other accounts payable - related companies as at 30 June 2009 and 2008 comprise the following:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Short-term loans from				
The Olympic Club Company Limited	-	-	44.50	44.30
Supsinthanee Company Limited	-	-	373.58	343.51
Korat Thani Corporation	-	-	610.30	650.57
MBK Premium Company Limited	-	-	565.54	566.60
MBK Asset Company Limited	-	-	68.89	70.48
Thepthai Business Company Limited	-	-	2.24	2.10
MBK Arcade Company Limited	-	-	0.90	0.90
MBK Square Company Limited	-	-	0.90	0.90
MBK Business Company Limited	-	-	582.00	-
	-	-	2,248.85	1,679.36

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Other accounts payable				
Thepthai Business Company Limited	-	-	3.18	1.89
MBK Business Company Limited	-	-	20.91	26.18
MBK Hotels and Resorts Company Limited	-	-	0.05	-
Paemala Spa Company Limited	0.39	0.83	0.39	0.83
Plan Estate Company Limited	-	-	0.03	0.04
MBK Leisure Company Limited	0.30	0.98	-	-
MBK Entertainment Company Limited	-	-	0.02	0.14
Absolute Travel Company Limited	-	-	0.04	0.15
MBK Guarantee Company Limited	-	-	0.08	0.21
MBK Food Island Company Limited	-	-	0.09	-
Others	-	-	0.01	0.07
	0.69	1.81	24.80	29.51
Short-term loans from and other accounts payable - related companies	0.69	1.81	2,273.65	1,708.87

The movements on short-term loans from and accrued interest expenses to related companies are as follows:

(Unit: Million Baht)

	Separate financial statements			
	Balance as at 30 June 2008	Addition	Repayment/ Transfer	Balance as at 30 June 2009
Short-term loans from				
The Olympic Club Company Limited	44.30	4.10	(3.90)	44.50
Supsinthanee Company Limited	343.51	34.02	(3.95)	373.58
Korat Thani Corporation Limited	650.57	33.97	(74.24)	610.30
MBK Premium Company Limited	566.60	22.97	(24.03)	565.54
MBK Assets Company Limited	70.48	1.60	(3.19)	68.89
Thepthai Business Company Limited	2.10	1.00	(0.86)	2.24
MBK Arcade Company Limited	0.90	-	-	0.90
MBK Square Company Limited	0.90	-	-	0.90
MBK Business Company Limited	-	582.00	-	582.00
MBK Center Company Limited	-	1.00	(1.00)	-
	1,679.36	680.66	(111.17)	2,248.85
Accrued interest expense				
The Olympic Club Company Limited	-	3.02	(3.02)	-
Supsinthanee Company Limited	-	24.54	(24.54)	-
Korat Thani Corporation Limited	-	42.36	(42.36)	-
MBK Premium Company Limited	-	38.82	(38.82)	-
MBK Asset Company Limited	-	4.79	(4.79)	-
Thepthai Business Company Limited	-	0.15	(0.15)	-
MBK Arcade Company Limited	-	0.06	(0.06)	-
MBK Square Company Limited	-	0.06	(0.06)	-
MBK Business Company Limited	-	34.40	(34.40)	-
MBK Center Company Limited	-	0.04	(0.04)	-
	-	148.24	(148.24)	-

The above loans from related companies represent short-term loans for working capital and repayable at call. The loans bear interest at MOR rate of a local commercial bank which is 6.15% – 7.50% per annum (2008: 7.125% – 7.500% per annum).

39.9 Other current assets, other assets and other non-current liabilities - related companies

Other current assets, other assets and other non-current liabilities - related companies as at 30 June 2009 and 2008 comprise the followings:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
OTHER CURRENT ASSETS				
Prepaid insurance premium				
Thanachart Insurance Company Limited	2.61	2.38	1.73	1.43
Thanachart Life Assurance Company Limited	0.96	2.17	-	1.61
	3.57	4.55	1.73	3.04
OTHER ASSETS				
Prepaid commission on debt collection				
Thanachart Capital Public Company Limited	0.17	0.17	0.17	0.17
OTHER NON - CURRENT LIABILITIES				
Advance rental deposit				
Thanachart Capital Public Company Limited	10.01	13.27	10.01	13.27
Rental deposit				
MBK Entertainment Company Limited	-	-	7.11	7.11
MBK Center Company Limited	-	-	-	0.56
Thanachart Insurance Company Limited	3.41	3.30	-	-
Thanachart Bank Public Company Limited	4.77	1.87	-	-
Thanachart Broker Company Limited	1.26	1.00	-	-
Thanachart Life Assurance Company Limited	-	3.46	-	-
	9.44	9.63	7.11	7.67

39.10 Other long-term investment in a related company

Long-term investment in a related company as at 30 June 2009 and 2008 comprises the followings:

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements	
	2009	2008
Investment in held-to-maturity debt security - a related company		
Subordinated debenture - Thanachart Capital Public Company Limited	-	10,672,507

39.11 Long-term liabilities under finance lease agreements, net - related company

Long-term liabilities under finance lease agreements, net - related company as at 30 June 2009 and 2008 comprise the followings:

(Unit: Baht)

	Separate financial statements	
	2009	2008
Liabilities under finance lease agreements	16,252,671	7,519,796
Less: Future finance charges on finance lease agreements	(2,157,213)	(693,105)
Present value of liabilities under finance lease agreements		
- net	14,095,458	6,826,691
Minimum payment under finance lease agreements		
Not later than 1 year	3,766,707	3,560,263
Later than 1 year but not later than 5 years	10,328,751	3,266,428
Present value of liabilities under finance lease agreements		
- net	14,095,458	6,826,691

Liabilities under finance lease agreements represent financial lease liabilities from MBK Premium Company Limited of 21 motor vehicles for 60 monthly periods. The contract's expiry is in 2009 - 2014 and interest rate is 6.54% - 9.16% per annum (2008: 8.00% - 9.16% per annum).

39.12 Purchase of land

In December 2007, NASSET Property Fund 1, a subsidiary, entered into an agreement to sell the land to Plan Estate Company Limited and Crystal Lake Properties Company Limited, other subsidiaries, at a price of Baht 259.51 million and Baht 83.89 million, respectively. The selling prices were set with reference to the appraisal value of the Treasury Department. As the sale of land represents an intercompany transaction, any gain or loss will be eliminated in the consolidated financial statements.

On 28 November 2008, Plan Estate Company Limited, an indirect subsidiary, entered into an agreement to purchase land from Thanachart Capital Public Company Limited for Baht 42 million, and has already made full payment.

On 30 June 2009, MBK Resorts Public Company Limited, a subsidiary, entered into an agreement to sell the land to Plan Estate Company Limited, a subsidiary, at a price of Baht 92.15 million. As the sale of land represents an intercompany transaction, any gain or loss will be eliminated in the consolidated financial statements.

39.13 Disposal of current investments

In October 2008, the Company sold 28.7 million shares of available-for-sale marketable securities to MBK Hotels and Resorts Company Limited, a subsidiary, at the closing price of the Stock Exchange of Thailand on 8 October 2008 and recognised loss on sale of investments amounting to Baht 213.3 million. As the sale of investment represents an intercompany transaction, any gain or loss will be eliminated in the consolidated financial statements.

39.14 Underwriting of long-term debenture

In August 2007, Thanachart Bank Public Company Limited, a related company of one of the Company's debenture underwriters, purchased 272,500 unsubscribed debentures at the offer price of Baht 1,000 per unit, for a total of Baht 272.5 million, in accordance with the underwriting agreement.

40. DIVIDEND PAID

	Approved by	Total dividends (Million Baht)	Dividend (Baht per share)	Dividend payment date
Interim dividends on the period ended 31 December 2008	Board of Directors' Meeting on 8 April 2009	377.26	2.00	7 May 2009
Final dividends on the year ended 30 June 2008	Annual General Meeting of the shareholders on 28 October 2008	377.26	2.00	17 November 2008
Total		754.52		
Interim dividends on the period ended 31 December 2007	Board of Directors' Meeting on 2 April 2008	377.26	2.00	2 May 2008
Final dividends on the year ended 30 June 2007	Annual General Meeting of the shareholders on 31 October 2007	377.26	2.00	30 November 2007
Total		754.52		

41. BUSINESS ACQUISITION

On 15 September 2008, the Company invested in 169,997 ordinary shares of Seri Center Management Company Limited at the price of Baht 2,867.28 per share, or for a total of Baht 487.4 million.

In November 2008, the Company adjusted the purchase price of its investment in Seri Center Management Company Limited. As a result total investment in Seri Center Management Company Limited decreased from Baht 487.4 million to Baht 485.6 million.

In June 2009, the Company adjusted the purchase price of its investment in Seri Center Management Company Limited. As a result total investment in Seri Center Management Company Limited increased from Baht 485.6 million to Baht 485.9 million.

The Company has to recognize identifiable assets, liabilities and contingent liabilities that meet the criteria for recognition at their fair value at as the acquisition date. The Company appointed an independent professional valuer to appraise the value of land and building and has received appraisal reports.

Details of the fair value of identifiable assets, liabilities and contingent liabilities of Seri Center Management Company Limited as at the investment date was as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	As at 15 September 2008	
	Fair value	Carrying amount
Cash and deposits at financial institutions	15,167	15,167
Trade accounts receivable - net	16,689	16,689
Other current assets	16,621	16,621
Restricted fixed deposits	9,906	9,906
Building and equipment - net	2,127,530	1,425,212
Leasehold right	50,213	50,213
Trade accounts payable	(16,115)	(16,115)
Accrued expenses	(59,301)	(59,301)
Other current liabilities	(2,735)	(2,735)
Long-term loan	(1,100,000)	(1,100,000)
Deposit and rental deposit payables	(86,175)	(86,175)
Net asset values	971,800	269,482
Cash paid for share capital	971,800	
Cash paid for share capital - the Company only	485,900	
Less: Cash and deposits at financial institutions in acquired subsidiary	(15,167)	
Cash paid for subsidiary acquisition - net of cash and cash equivalents in acquired subsidiary	470,733	

* Details of business acquisition of such company were disclosure in Note 2.2.

42. CAPITAL MANAGEMENT

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

According to the balance sheet as at 30 June 2009, the Group's Debt to Equity Ratio was 0.65:1 (2008: 0.64:1) and the Company's was 1.1:1 (2551: 0.96:1). The ratio is calculated based on the term and conditions of the debentures. Debt is liabilities in the financial statements with interest obligation and equity is shareholder's equity in the financial statements.

43. SUBSEQUENT EVENTS

43.1 In July 2009, the Group purchased 700,000 units of 1st series subordinated debentures of Thanachart Bank Public Company Limited, which have a face value of Baht 1,000 and a 10-year term, for a total of Baht 700 million, and purchased 800,000 units of 2nd series subordinated debentures of Thanachart Bank Public Company Limited, which have a face value of Baht 1,000 and a 15-year term, for a total of Baht 800 million. The grand total purchase of such debentures is Baht 1,500 million. The transactions were approved by the Board of Directors' Meeting of the Company and its subsidiary.

43.2 On 15 July 2009, MBK Hotels and Resorts Company Limited, a subsidiary, purchased 4,365,900 ordinary shares of MBK Resort Public Company Limited, which is subsidiary of this subsidiary, from the minority interests at a price of Baht 7.72 per share, or for a total of Baht 33.7 million. The Group's shareholding in MBK Resort Public Company Limited thus changed from 69.88% to 72.60%.

44. RECLASSIFICATION

In addition to the change in accounting policy as mentioned in Note 4, which affects the previously reported shareholder's equity, certain amounts in the financial statements for the year ended 30 June 2008 have been reclassified to conform to the current year's classification but with no effect to previously reported net income or shareholders' equity. The reclassifications are as follows:

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As reclassified	As previously reported	As reclassified	As previously reported
		(Restated)		(Restated)
Balance sheet				
Other current assets	129,774,894	130,864,714	-	-
Property, plant and equipment - net	10,042,021,103	10,306,937,999	1,916,523,914	2,173,437,451
Leasehold right - net	278,713,078	-	256,802,997	-
Intangible assets - net	18,064,736	-	4,558,843	-
Other non-current assets - net	64,949,983	95,721,081	245,228	4,693,531
Income statement				
Other income	-	-	43,413,626	43,214,644
Other expenses	-	-	(198,982)	-
Direct hotel operating expenses	(587,290,968)	(635,718,470)	(378,603,183)	(427,030,685)
Selling and administrative expenses	-	(741,736,886)	-	(286,560,398)
Selling expenses	(251,184,988)	-	(68,377,203)	-
Administrative expenses	(483,641,203)	-	(219,141,871)	-
Directors and management's remunerative	(43,956,834)	-	(42,003,334)	-
Finance costs	(198,537,880)	(187,156,517)	(365,451,474)	(359,985,982)

45. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements were authorised for issue by the Company's authorised director on 25 August 2009.



การแสดงรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2 ในรายงานประจำปี

DISCLOSURE OF INFORMATION IN ANNUAL REPORT ACCORDING TO FORM 56-2

หัวข้อ	หน้า
1. ข้อมูลทั่วไป	317
2. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท	3
3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	20
4. ปัจจัยความเสี่ยง	38
5. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	44
6. รายการระหว่างกัน	77
7. คำอธิบายและการวิเคราะห์งบการเงิน	92
8. งบการเงิน	98
9. รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	90

SUBJECT	PAGE
1. General information	317
2. Company's financial highlights	3
3. Nature of business operations	168
4. Risk factors	186
5. Shareholding structure and management	192
6. Related party transactions	225
7. Management Discussion and Analysis of the Financial Statements	240
8. Financial Statements	246
9. Audit Committee's report	238

ข้อมูลทั่วไป

GENERAL INFORMATION



รายละเอียดบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
ธุรกิจหลัก	: ธุรกิจศูนย์การค้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 444 ชั้น 8 อาคารเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
เลขทะเบียนบริษัท	: บมจ.0107537001102
โทรศัพท์	: 0-2620-9000
โทรสาร	: 0-2620-7000
E-mail	: mbk@mbk-center.co.th
Homepage	: www.mbk-center.co.th
ทุนจดทะเบียนและ ทุนชำระแล้ว	: 1,886,291,000 บาท
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่จำหน่าย ได้แล้วของบริษัท	: 188,629,100 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	: หุ้นละ 10 บาท

บุคคลอ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหลักทรัพ์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2229-2800 โทรสาร 0 2359-1259 อีเมล TSDCallCenter@set.or.th
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) * ห้ทุนบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2551 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2554 (MBK117A) ห้ทุนบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2550 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2553 (MBK108A)
หมายเหตุ	* ชื่อของนายทะเบียนหุ้นกู้เดิมชื่อธนาคารไทยธนากร จำกัด (มหาชน) ได้เปลี่ยนชื่อเป็นธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2552
ผู้สอบบัญชี	: นายโสภณ เพ็ญศิริวัลลภ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3182 และ/หรือ นางนงลักษณ์ พุ่มน้อย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4172 และ/หรือ นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3156 และ/หรือ นางสาวสุมาลี รวีธาปนิตติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970 บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด ชั้น 33 อาคารเลคซันดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2264-0777 โทรสาร 0-2264-0789 - 90 โดยมีค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีประจำปี 2550/2551 เป็นเงิน 1,712,000 บาท

DETAIL OF COMPANY

Company name	: MBK Public Company Limited
Main business	: Shopping Plaza business
Company location	: 444, 8 th Floor, MBK Center Building, Phayathai Road, Wang Mai, Pathumwan, Bangkok 10330
Registration	: No.0107537001102
Telephone number	: 0-2620-9000
Fax number	: 0-2620-7000
E-mail	: mbk@mbk-center.co.th
Homepage	: www.mbk-center.co.th
Registered capital and paid-up capital	: Baht 1,886,291,000
Type of share	: Ordinary share
Number of paid-up shares	: 188,629,100 shares
Par value	: Baht 10 per share

REFERENCE PERSONS

Share registrar	: Thailand Securities Depository Company Limited 62 The Stock Exchange of Thailand Building Ratchadaphisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110 Vibhavadee-Rangsit Road, Tung Song Hong Laksi, Bangkok 10210 Tel. 0 2229-2800; Fax. 0 2359-1259 E-mail TSDCallCenter@set.or.th
Debenture Registrar	: CIMB BANK Public Company Limited* The debenture of MBK Public Company Limited No.1/2007 Due 2011 (MBK117A) The debenture of MBK Public Company Limited No.1/2007 Due 2010 (MBK108A) Note * On May 1, 2009, the name of debenture registrar has been changed from Bankthai Public Company Limited to CIMB BANK Public Company Limited
Auditor	: Mr. Sophon Permsirirallop, C.P.A. (Thailand) No.3182 and/or Ms. Nonglak Pumnoi, C.P.A. (Thailand) No.4172 and/or Ms. Rungnapa Lertsuwankul, C.P.A. (Thailand) No.3156 and/or Ms. Sumalee Reewarabandith, C.P.A. (Thailand) No.3970, Ernst & Young Office Limited 33 rd Floor, Lake Rajada Office Complex 193/136-137 New Ratchadaphisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110 Tel. 0-2264-0777; Fax. 0-2264-0789 - 90 The Audit fee for the year end 2007/2008 was fixed at Baht 1,712,000



กิจกรรมกับการมีส่วนร่วมในสังคม

SOCIAL ACTIVITY AND CONTRIBUTIONS

นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นหลักการสำคัญที่บริษัทได้ปลูกฝังให้แก่พนักงานจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ชัดเจนแล้ว บริษัทยังได้ตั้งปณิธานที่จะแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมโดยดำเนินโครงการและกิจกรรมสาธารณประโยชน์ต่างๆ ให้เป็นรูปธรรมอย่างต่อเนื่อง

ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เข้าไปมีบทบาทโดยการสนับสนุนโครงการต่างๆ อันเป็นสาธารณะประโยชน์ต่อสังคมส่วนรวม ในรูปแบบของการจัดกิจกรรมต่างๆ อาทิ

- ❶ บริษัทฯ ร่วมกับ กระทรวงสาธารณสุขจัดงาน **“วันงดสูบบุหรี่โลก”** ในวันที่ 31 พฤษภาคม 2552 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประชาสัมพันธ์ให้ทราบถึงโทษ พิษภัย และผลกระทบที่เกิดจากการบริโภคยาสูบ รวมทั้งรณรงค์ให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมการบริโภคยาสูบ
- ❷ บริษัทฯ ร่วมกับ สำนักงานเขตปทุมวัน จัดงาน **“สานสายใย สือพลัง...รักแม่”** โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ประชาชนชาวไทยได้แสดงความจงรักภักดีและร่วมถวายพระพรในวโรกาสวันเฉลิมฉลองพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์พระบรมราชินีนาถ รวมทั้งเป็นการส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนมีสำนึกในพระคุณมารดาผู้ให้กำเนิดและสนับสนุนให้ประชาชนทั่วไปได้ตระหนักถึงความสำคัญของสถาบันครอบครัว
- ❸ บริษัทฯ ร่วมกับ มูลนิธิเพื่อนแรงงานหญิง มูลนิธิเพื่อพัฒนาแรงงานและอาชีพ มูลนิธิเพื่อการพัฒนาการเด็ก (มพด.) และกระทรวงแรงงาน องค์การแรงงานระหว่างประเทศ หรือไอแอลโอ จัด**โครงการรณรงค์พลังคนทำงานบ้านระดับนานาชาติ (ภูมิภาคเอเชีย)** โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรณรงค์ให้ตระหนักถึงความสำคัญของคนทำงานบ้านและการเรียกร้องสิทธิตามกฎหมายให้แก่คนทำงานบ้านทั่วโลก พร้อมทั้งการเสวนาเรื่อง **“สิทธิแรงงานของคนทำงานบ้าน : งานที่มีคุณค่าสำหรับทุกคน”**
- ❹ บริษัทฯ ร่วมกับ สำนักงานเขตปทุมวัน และ สโมสรไลออนส์ ภาครวม 310 ประเทศไทย จัดงาน **“วันไลออนส์สากลบริการ”** โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดมอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนในเขตปทุมวัน 240 ทุน พร้อมทั้งจัดการแข่งขัน Lions Dancing Contest 2008, การประกวดแข่งขันการแสดง 50 ปี ไลออนส์ไทย
- ❺ บริษัทฯ ร่วมกับ สโมสรโรตารีปทุมวัน จัดโครงการ **“ประกวดรางวัลมาตรฐาน ครั้งที่ 1”** โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสืบสานอนุรักษ และนำเสนอคุณค่าของวัฒนธรรมไทยให้เหมาะสมกับยุคสมัยโดยอาศัยเวทีทางวัฒนธรรมเป็นสื่อกลางให้เยาวชนใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์
- ❻ บริษัทฯ ร่วมกับ สำนักงานกองทุนสนับสนุนการส่งเสริมสุขภาพ(สสส.)และสำนักงานเครือข่ายองค์กรงดเหล้า จัดงานแถลงข่าวกิจกรรม **“ของขวัญปลอดเหล้า”** มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างค่านิยมที่ดีในการมอมและรับของขวัญเทศกาลสำคัญต่างๆ โดยปราศจากเครื่องดื่มแอลกอฮอล์
- ❼ บริษัทฯ ร่วมกับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการส่งเสริมสุขภาพ (สสส.) และกรุงเทพมหานครจัดงาน **“มหัศจรรย์เด็กไทย รู้รัก...พิทักษ์โลกสวย 2009”** ตอน “รวมพลังลดโลกร้อน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้เด็กไทยมีจิตสำนึกที่ตื่นตัวในการร่วมรักษาสีเขียวของโลกอย่างสร้างสรรค์ รู้จักใช้ทรัพยากรอย่างมีคุณค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งเป็นแนวทางในการช่วยลดปัญหาโลกร้อน อีกทั้งเพื่อรณรงค์สร้างเสริมให้เด็กไทย มีสุขภาพดีทั้งร่างกายและจิตใจ กล้าคิด กล้าทำ กล้าแสดงออก และเติบโตขึ้นอย่างมีพัฒนาการและคุณภาพชีวิตที่ดีต่อไปในอนาคต
- ❽ บริษัทฯ ร่วมกับ สำนักงานเขตปทุมวัน และกรุงเทพมหานคร จัดงาน **“เพื่อพ่อ...พอเพียง”** โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ประชาชนได้ร่วมแสดงความจงรักภักดี และร่วมถวายพระพรในวโรกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว อีกทั้งให้ผู้เป็นพ่อได้ตระหนักถึงการดูแลสุขภาพของตนเองมากขึ้น และร่วมเป็นหน่วยงานหนึ่งในการส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนมีสำนึกในพระคุณบิดา เพื่อสนับสนุนให้ประชาชนทั่วไปได้ตระหนักถึงความสำคัญของสถาบันครอบครัว ส่งผลให้เกิดความมั่นคงแก่สังคมโดยรวม และประเทศชาติ

In addition to the operation of business with etiquettes and good business supervisory practices, an important principle that has consistently been instilled within the ranks of the employees and established as a culture within the organisation, the Company has the desire to show its responsibility toward society by continuously implementing various projects and activities for the benefits of the public.

During the past year, the Company has given its support to various projects which are considered to be of benefit to the public and society as a whole, consisting of the following activities:

- ❶ The Company cooperated with the Ministry of Public Health in organising a **“World No Tobacco Day”** held on 31 May 2009 aimed at publicising the risk, hazard and effect caused by the consumption of tobacco and campaigning for public participation in the prevention and control of tobacco consumption.
- ❷ The Company cooperated with the Pathumwan District Office in organising a **“San Saiyai Ser Palang ... Rak Mae”** fair aimed at encouraging the Thai people to show their allegiance and to express best wishes on the occasion of Her Majesty the Queen’s birthday, as well as cultivating appreciation in the younger generation of the virtue of motherhood and the public awareness of the importance of the family institution.
- ❸ The Company cooperated with the Foundation for Women Workforce, the Foundation for Labour and Occupation Development, the Foundation for Child Development, the Ministry of Labour, the International Labour Organisation, in organizing a project for those doing the housework on a international level (Asian region) with the aim of campaigning, creating an awareness towards the importance of the persons doing housework and laying claims to their legal rights the world over, and holding a discussion on the **“Labour Rights of the Persons Doing Housework: a value to everybody”**.
- ❹ The Company cooperated with the Pathumwan District Office and the Regional Lions Club 310 Thailand in organizing an **“International Lions Service Day”** with the aim of awarding 240 scholarships to students in the Pathumwan District and organizing a Lions Dancing Contest 2008, an Acting Contest to commemorate the 50-year Lions Thai.
- ❺ The Company cooperated with the Pathumwan Rotary Club in organizing a **“Standard Ramwong Dancing Contest, No. 1”** with the aim of preserving and presenting the value of the contemporary Thai culture through the medium of the cultural exhibitions that encourage the young people to make better use of their spare time.
- ❻ The Company cooperated with the Office of the Health Promotion Fund and the Office of the Network for Alcoholic Drink Abstinence in giving a press conference for the organizing of the **“Gift for Alcoholic Drink Abstinence”** activity with the aim of promoting the good tradition of giving and receiving gifts on important festivities free of alcoholic drinks.
- ❼ The Company cooperated with the Office of the Health Promotion Fund and the Bangkok Metropolitan Administration in organizing the **“Mahadsajan Dek Thai Roo Rak ... Pi Tak Lok Suey 2009”** fair on the episode of “Joining Force to Decrease Global Warming” with the aim of promoting and encouraging a good awareness among Thai kids to preserve the environment creatively, make valuable and beneficial use of natural resources to the maximum extent as a means to minimize the global warming effect, and with the aim of encouraging the Thai kids to maintain a good physical and mental health, to have the courage of initiating, implementing, and expressing ideas, and to grow up with good development and the quality of life in the future.
- ❽ The Company joined the Pathumwan District Office of Bangkok Metropolitan Administration to organize a project called **“For Father... Sufficiency”**. The purpose were to express loyalty and wish His Majesty the King happiness and long life on the auspicious occasion of His Majesty the King’s birthday anniversary. The project also aimed at encouraging those who were fathers to pay more attention to their own health care. The Company was one of the organizations promoting children and youth to recognize and value the virtues of their fathers and encouraging the general public to recognize the importance of family institution, which in turn would bring about the stability of the overall society and the nation as a whole.

- ❶ บริษัทฯ ร่วมกับ กระทรวงสาธารณสุข จัดโครงการ **“MBK สนร่งค์ป้องกันไข้หวัดใหญ่สายพันธุ์ใหม่ 2009”** โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมรณรงค์และเฝ้าระวังไข้หวัดใหญ่สายพันธุ์ใหม่ 2009 ที่กำลังแพร่ระบาดให้แก่ประชาชนทั่วไป
- ❷ บริษัทฯ จัดโครงการ **“MBK ปันน้ำใจ สู้บุญนิธิธรรมานุรักษ์”** ณ จังหวัดกาญจนบุรี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างภาพพจน์ของบริษัทฯ ในการเป็นองค์กรหนึ่งที่มีส่วนช่วยเหลือรับผิดชอบต่อสังคมและสาธารณชน และเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีให้เกิดขึ้นระหว่างบริษัทฯ กับหน่วยงานร้านค้า/ตลอดจนลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการภายใน MBK Center
- ❸ บริษัทฯ จัดงาน **“MBK Meet’n Greet Party : Happy Never Ending”** เพื่อขอบคุณผู้ประกอบการร้านค้าที่ให้ความไว้วางใจในการร่วมดำเนินธุรกิจกับศูนย์การค้า MBK Center เป็นเวลากว่า 15 ปี
- ❹ บริษัทฯ จัดโครงการ **“MBK เฮฮา คาราโอเกะปี 6”** เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงาน และส่งเสริมให้พนักงานกล้าแสดงออกอย่างสร้างสรรค์

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มความรู้ และทักษะความสามารถของพนักงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อาทิ การฝึกอบรมป้องกันและระงับอัคคีภัย, การป้องกันวินาศภัยและอันตรายจากวัตถุระเบิด, การปฐมพยาบาลเบื้องต้น และปฏิบัติการกู้ชีพ โดยจัดเป็นประจำทุกปี รวมทั้งจัดทำและฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินต่างๆ ตามหลักการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจ พร้อมทั้งการจัดสภาพแวดล้อมให้มีความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะเพื่อให้พนักงานมีความพร้อมในการปฏิบัติงาน

- ❶ The Company cooperated with the Ministry of Public Health in organizing an **“MBK Campaign for the Prevention of the 2009”** Influenza with the aim of participating in the campaign and being on the alert for the 2009 Influenza pandemic.
- ❷ The Company organized the **“MBK Helping the Dhammanurak Foundation”** project in Kanchanaburi Province with the aim of promoting the image of the Company as an entity which has played a part in giving assistance and exhibiting social responsibility to the public and building a good relationship between the Company and the agencies, entities, shops and customers using the services offered within the MBK Center.
- ❸ The Company organized an **“MBK Meet’n Greet Party: Happy Never Ending”** to express thankfulness to the business operators for their confidence and trust in their business dealings with the MBK Center for more than 15 years.
- ❹ The Company organized an **“MBK Hae-Ha Karaoke Year 6”** party to promote a good relationship among the employees and to encourage them to express themselves constructively.

In addition, the Company has organized trainings for the employees aimed at expanding their knowledge, ability and skills and efficiency, such as in the prevention and suppression of fires, disasters and hazards from explosives and first-aid and life-saving trainings which are held on a yearly basis, planning and rehearsal of emergency plans compliant with business risk managements, and management of the environment for purposes of safety and hygiene.

กิจกรรมกับการมีส่วนร่วมในสังคม

SOCIAL ACTIVITY AND CONTRIBUTIONS



เพื่อพ่อ...พอเพียง
For Father....Sufficiency



MBK รณรงค์ป้องกันไข้หวัดใหญ่สายพันธุ์ใหม่ 2009
MBK Campaign for the Prevention of the 2009



สานสายใย สืบพลัง...รักแม่
San Saiyai Ser Palang...Rak Mae



การฝึกอบรมป้องกันและระงับอัคคีภัย
Emergency and Fire Drills Training



โครงการรวมพลังคนทำงานบ้านระดับนานาชาติ (ภูมิภาคเอเชีย)
Organizing a project for those doing the housework on a international level (Asian region)



การปฐมพยาบาลเบื้องต้นและปฏิบัติการกู้ชีวิต
First Aid and Life Saving



ของขวัญปลอดเหล้า
Gift for Alcoholic Drink Abstinence



การป้องกันวินาศภัยและอันตรายจากวัตถุระเบิด
Explosive Training



วันงดสูบบุหรี่โลก
World No Tobacco Day



MBK Meet'n Greet Party : Happy Never Ending



MBK เฮฮา คาราโอเกะปี 6
MBK Hae -Ha Karaoke Year 6



วันไลออนส์สากลบริการ
International Lions Service Day



ประกวดรำวงมาตรฐาน ครั้งที่ 1
Standard Ramwong Dancing Contest, No. 1



มหัศจรรย์เด็กไทย รู้รักษ์...พิทักษ์โลกสวย 2009
Mahadsajan Dek Thai... Roo Rak Pi Tak Lok Saen



MBK ปันน้ำใจ สู่มูลนิธิธรรมานุรักษ์
MBK Helping the Dhammanurak Foundation





บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)

MBK PUBLIC COMPANY LIMITED

444, 8th Floor, MBK Center Building, Phayathai Road, Wang Mai, Pathumwan, Bangkok 10330

Tel : 0-2620-9000 Fax : 0-2620-7000 Website : www.mbk-center.co.th E-mail : mbk@mbk-center.co.th