



“ ทางด่วนกรุงเทพ ”
ยกระดับคุณภาพชีวิต และสิ่งแวดล้อม



สารบัญ

ข้อมูลสรุปท่าวางการเวน	2
สารจากประธานกรรมการบริษัท	4
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	5
คณะกรรมการบริษัท	6
คณะผู้บริหาร	10
กิจกรรมเพื่อสังคม	12
ระบบเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติ (Easy Pass)	19
การบริการบนทางพิเศษ	20
แผนที่ระบบทางพิเศษ	22
ข้อมูลสรุป	25
ปัจจัยความเสี่ยง	26
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	33
การประกอบธุรกิจของบริษัท	39
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	46
ข้อพิพาททางกฎหมาย	49
โครงสร้างเงินทุน	53
การจัดการ	58
การควบคุมภายใน	89
รายการระหว่างกัน	90
ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	97
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	111
ต่อรายงานทางการเงิน	
รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัท	112
รายงานและงบการเงินรวม	118
ข้อมูลทั่วไป	163



“ข้อมูลสรุปทางการเงิน”

ข้อมูลสรุปงบการเงินรวมของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

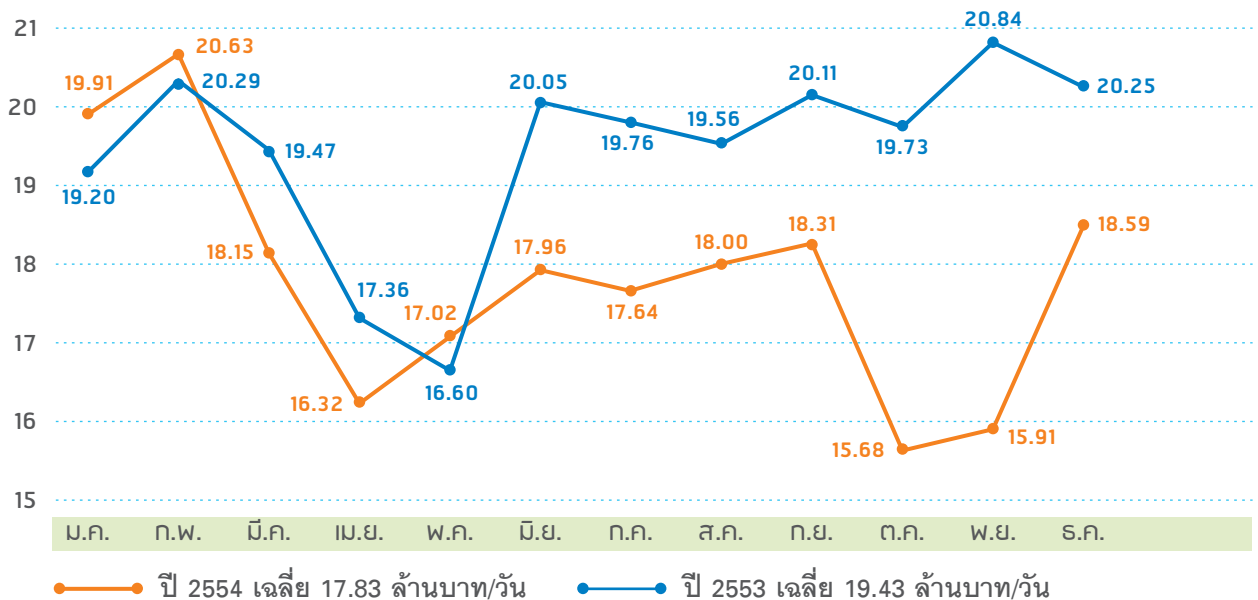
งบการเงินรวม	2554	2553
สินทรัพย์รวม	38,607	40,429
หนี้สินรวม	19,915	21,408
ส่วนของผู้ถือหุ้น	18,692	19,021
รายได้ค่าผ่านทาง	7,308	7,811
รายได้รวม	7,652	8,004
กำไรขั้นต้น	4,793	5,433
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท	1,408	1,803

อัตราส่วนทางการเงิน

รายการ	2554	2553
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (%)	18.40	22.53
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	7.46	9.85
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	3.56	4.33
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	24.30	24.70
หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว (ล้านหุ้น)	770	770

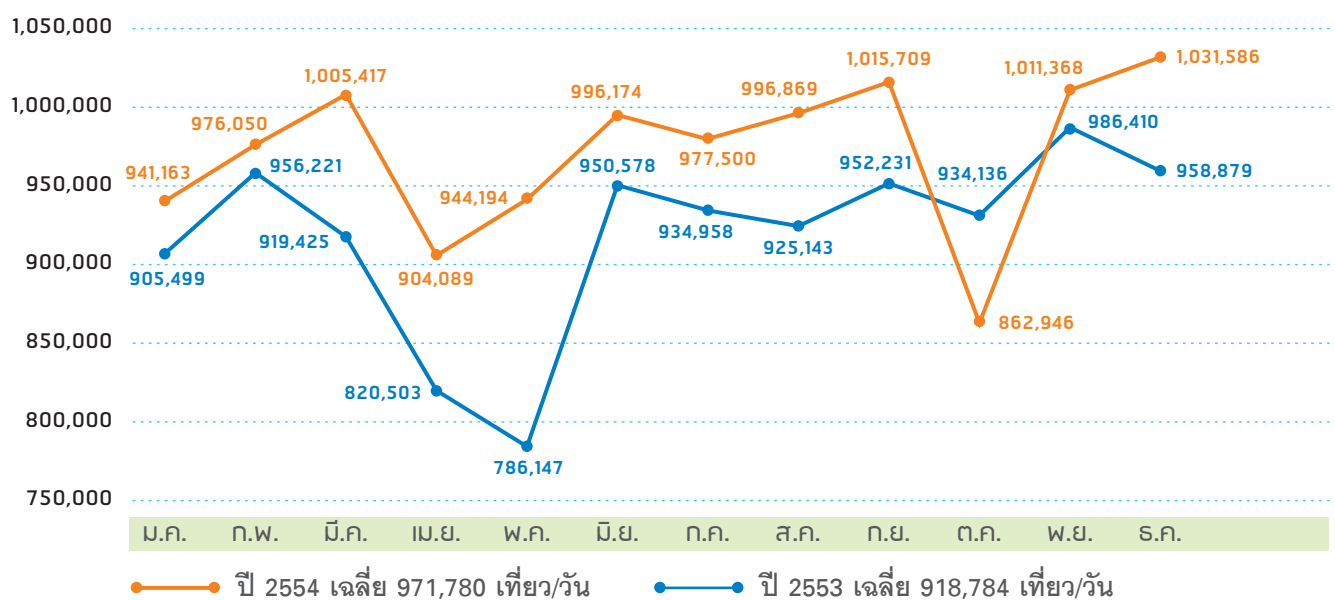
รายได้เฉลี่ยต่อวัน : ทางพิเศษเฉลิมมหานคร และทางพิเศษศรีรัช

(ล้านบาท/วัน)



ปริมาณรถเฉลี่ยต่อวัน : ทางพิเศษเฉลิมมหานคร และทางพิเศษศรีรัช

(เที่ยว/วัน)



“ สารจากประธานกรรมการบริษัท ”



ในปี 2554 ที่ผ่านมา ประเทศไทยต้องประสบกับอุทกภัยครั้งใหญ่ ส่งผลกระทบต่อประชาชนในวงกว้างทั้งกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด บริษัททางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในฐานะผู้ให้บริการทางพิเศษศรีรัชและทางพิเศษอุดรรัถยา ได้อยู่เคียงข้างประชาชนในยามวิกฤต ถึงแม้ว่าทางพิเศษอุดรรัถยาต้องปิดให้บริการทางช่วงบางพูน-บางปะอิน แต่การส่งน้ำไปยังผู้ประสบภัยยังดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง ตามโครงการ “ทางด่วนรวมใจ ช่วยภัยน้ำท่วม” ซึ่งบริษัทจัดตั้งขึ้นเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย โดยร่วมกับการทางพิเศษแห่งประเทศไทยรับบริจาคข้าวสารอาหารแห้งจากผู้ใช้บริการทางพิเศษ มอบเงินช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยผ่านหน่วยงานภาครัฐและเอกชน การลงพื้นที่นำเครื่องอุปโภคบริโภคมอบให้กับชุมชนที่ได้รับผลกระทบเดือดร้อนในพื้นที่ต่างๆ ซึ่งนับเป็นช่วงเวลาสำคัญที่คนไทยจากทุกภาคส่วนได้แสดงน้ำใจและช่วยเหลือกัน ทำให้ประเทศไทยก้าวผ่านพ้นวิกฤตอุทกภัยครั้งนี้

สำหรับภาพรวมการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา บริษัทมุ่งสร้างความพึงพอใจให้กับผู้ให้บริการทางพิเศษอย่างต่อเนื่อง โดยการปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการต่างๆ ได้แก่ การเปิดให้บริการสะพานข้ามถนนงามวงศ์วาน

เชื่อมทางพิเศษศรีรัช การเพิ่มช่องเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติ หรือ Easy Pass ที่ด่านประชาชื่นขาออก การปรับปรุงระบบจัดเก็บค่าผ่านทางแบบเงินสดทางพิเศษศรีรัช การเพิ่มตู้เก็บค่าผ่านทางที่ด่านหัวลำโพง และด่านพระราม 9 รวมถึงการปรับปรุงผิวจราจรเพื่อความปลอดภัยของผู้ใช้บริการทางพิเศษ

บริษัทยังคงมุ่งมั่นดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ชุมชนและสังคมที่อยู่ใกล้เคียงทางพิเศษ และดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เปิดเผยข้อมูลถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอ ทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียม รวมถึงการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้น ส่งผลให้บริษัทได้รับการคัดเลือกเป็น 1 ใน 30 หลักทรัพย์ที่ใช้ในการคำนวณ SET High Dividend 30 Index ซึ่งเป็นดัชนีอ้างอิงที่สะท้อนความเคลื่อนไหวราคาของกลุ่มหลักทรัพย์ที่มีอัตราผลตอบแทนจากเงินปันผลสูงและต่อเนื่อง มูลค่าตามราคาตลาดสูงและมีสภาพคล่องสูงอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2554 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยอยู่ในระดับ “ดีมาก” และได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ร่วมกับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยอย่างต่อเนื่อง

ในด้านการบริหารการเงินในปี 2554 ท่ามกลางความผันผวนของตลาดเงินและสภาวะเงินเฟ้อซึ่งมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น บริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน โดยออกและเสนอขายหุ้นกู้ในเดือนเมษายน 2554 จำนวนรวม 2,000 ล้านบาท แบ่งเป็นอายุ 3 ปี และ 10 ปี ด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.70 ต่อปี และ 4.72 ต่อปี ตามลำดับ เพื่อสำรองเงินไว้จ่ายคืนหุ้นกู้เดิมที่มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.20 ต่อปี ซึ่งครบกำหนดชำระเดือนพฤศจิกายน 2554 นอกจากนี้ในเดือนธันวาคม 2554 บริษัทได้ออกหุ้นกู้อายุ 7 ปี จำนวน 900 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.60 ต่อปี เพื่อสำรองเงินไว้คืนหุ้นกู้เดิมที่มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.88 ต่อปี ซึ่งจะครบกำหนดชำระในเดือนสิงหาคม 2555 ทั้งนี้นอกจากจะเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินแล้วยังสามารถลดต้นทุนทางการเงินและลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาแหล่งเงินทุนในรูปแบบเงินกู้ระยะยาวจากธนาคารแต่เพียงแหล่งเดียว

ผลประกอบการของบริษัท และบริษัทย่อยสำหรับปี 2554 มีกำไรสุทธิรวมในส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท 1,408 ล้านบาท โดยคณะกรรมการได้มีมติให้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการในเดือนกรกฎาคม ถึงธันวาคม 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท ซึ่งในระหว่างปี คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการงวด 6 เดือนแรก ตั้งแต่เดือนมกราคมถึงมิถุนายน 2554 แก่ผู้ถือหุ้นไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท ทำให้การจ่ายเงินปันผลปี 2554 รวมเป็นอัตราหุ้นละ 1.30 บาท

บริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ใช้บริการทางพิเศษ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน คู่ค้า ชุมชน และสังคม สถาบันการเงิน ผู้ให้การดูแลและสนับสนุนเงินทุน ตลอดจนพนักงานที่ได้ให้ความร่วมมือร่วมใจในการทำงานเพื่อพัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นเสมอมา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับการสนับสนุนที่ดีเช่นนี้ตลอดไป

“รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ”



คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน โดยมีศาสตราจารย์ กุภัย พิธิษฐวนิช เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ พลเอกสำเนา ชูศรี และศาสตราจารย์ ดร.กนก วงษ์ตระหง่าน เป็นกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2554 เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2554 ได้มีมติแต่งตั้ง ดร.อรรถพล ต้นละมัย เป็นกรรมการตรวจสอบแทน ศาสตราจารย์ ดร.กนก วงษ์ตระหง่าน กรรมการที่ลาออก และมีผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบในการกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นอิสระในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2554 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 5 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยมีการหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือและขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องการปฏิบัติงานและการประสานงานร่วมกับฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2554 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ รายการปรับปรุงบัญชีที่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีนัยสำคัญ ความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล และการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานบัญชี ซึ่งอิงตามมาตรฐานการบัญชีสากล

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ยกออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

2. พิจารณาและให้ความเห็นต่อการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้การทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การตกลงเข้าทำรายการดังกล่าวของบริษัทมีความโปร่งใส ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและผู้ถือหุ้น ด้วยเงื่อนไขราคาที่เหมาะสมสมมูลเช่นเดียวกับที่ทำรายการกับบุคคลภายนอกทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

3. สอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในและของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการประเมินระบบการควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปรับปรุงการปฏิบัติงานของผู้บริหารตามข้อเสนอแนะในรายการดังกล่าว

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

4. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานการตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้น โดยสอบทานภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่และความรับผิดชอบ งบประมาณประจำปี และความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล และสอดคล้องกับแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2555

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม สอดคล้องกับมาตรฐานสากล สำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2555 โดยประเมินผลงานการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา ความเป็นอิสระ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ในการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และพิจารณาความเหมาะสมของคำตอบแทน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด มีความเป็นอิสระ มีความรู้และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานสอบบัญชี การให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี รับรองงบการเงินได้ทันเวลา และคำตอบแทนมีความเหมาะสม จึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2555 โดยกำหนดคำตอบแทนไม่เกิน 1,035,000 บาท

โดยสรุปในภาพรวม คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม รายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้องครบถ้วนตามมาตรฐานการบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

“ คณะกรรมการบริษัท ”



1



2



3

1. ดร.วีรพงษ์ รามางกูร

- ประธานกรรมการบริษัท

การศึกษา

- Doctor of Law (Honorary), Webster University St. Louis, USA
- Ph.D. (Economics), University of Pennsylvania, USA
- M.A. (Economics), University of Pennsylvania, USA
- ปรินซ์ปาตรี สาขาวิชาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2. ศ.ศุภชัย พิศิษฐานิช

- กรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล และบริการความเสี่ยง

การศึกษา

- ปรินซ์ปาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (บัณฑิต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วปอ.รุ่น 32
- M.B.A. (Finance), Ohio State University, USA
- ปรินซ์ปาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปรินซ์ปาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร The Role of Chairman (RCM) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Performance Evaluation สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

3. นายปลิว ตรีวิศวาทย์

- กรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

การศึกษา

- M.Sc. (Electrical Engineering), Osaka University, Japan
- B.Sc. (Electrical Engineering), Osaka University, Japan
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน



4



5



6

4. พลเอกสำเภา ชูศรี

- กรรมการบริษัท
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

การศึกษา

- โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
- Royal Military Academy (Saint Cyr), France
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรป้องกันภาครัฐร่วมเอกชน
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

5. ดร.อรรณพ ตันละมัย

- กรรมการบริษัท
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

การศึกษา

- Ph. D. Engineering Management, University of Missouri, USA
- M.B.A. (Quantitative Business Analysis), Indiana University, Bloomington, USA
- M.S. in Engineering Management, University of Missouri, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

6. นายสุพงศ์ ชยตาสากิจ

- กรรมการบริษัท
- รองประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
- กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

การศึกษา

- คุรุภัณฑ์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร
- Executive Master of Business Administration, Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
- Master of Engineering (Electrical), University of Tokyo, Japan
- Bachelor of Engineering (Electrical), University of Tokyo, Japan
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

“ คณะกรรมการบริษัท ”



7



8



9

7. ม.ล. ประสพชัย เกษมสันต์

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจ
ลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

การศึกษา

- M.S. (Civil Engineering), Stanford University, USA
- M.S. (Operations Research), Stanford University, USA
- B.S. (Civil Engineering , Mathematics), Virginia Military Institute, Virginia, USA
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายการค้าระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

8. นายปณิต ตูลย์วัฒนจิต

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร

การศึกษา

- M.B.A. (Finance), Washington University, St. Louis, USA
- Bachelor of Arts & Science, Washington University, St. Louis, USA
- หลักสูตร Board and CEO Assessment สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

9. นางสาวอาริสรา รมธัช

- กรรมการบริษัท

การศึกษา

- M.B.A., Roosevelt University, USA
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



10



11



12

10. นางวิลลา อัสกุล

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร

การศึกษา

- Master of Economics, University of Detroit, USA
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

11. นายเลิศศักดิ์ จังหวะานนท์

- กรรมการบริษัท

การศึกษา

- Master of Public Administration (M.P.A), University of Hartford, USA
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

12. นางพเยาว์ มริตตะนพ

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้จัดการ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน

“ คณะผู้บริหาร ”



1



2



3



4



5



6



7



8

1. นางเพียว มริตตะนະพร
กรรมการผู้จัดการ

2. นายสงวน คุณาริณนัถ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
สายงานวิศวกรรม

3. นางสุฤทัย พรหมมาต
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
สายงานปฏิบัติการ

4. นางงามนิจ กนกกาญจนา
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
สายงานกำกับดูแล

5. นายภาณุภูมิ ทวีวิทยะศรี
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
สายงานบริหาร
และเลขานุการบริษัท

6. นางสาวปากัน โทสุวรรณถาวร
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
สายงานการเงิน

7. นางวทันนา สิริไวยการณ
ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายก่อสร้าง

8. นายไพสัณฑ์ เลิศสารรักษ์
ผู้อำนวยการฝ่ายการจรรยา



9



10



11



12



13



14



15



16



17

9. นางสาววาสนา วัฒนานุกุลชัย
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

10. นายอมสิน พิบูลรางกูร
ผู้อำนวยการฝ่ายบำรุงรักษา

11. นางสาวสุกตรา บำเหน็จพันธ์
ผู้อำนวยการฝ่ายรายได้ค่าผ่านทาง

12. นายเจลิมเกียรติ สกลวิศาลศักดิ์
รองผู้อำนวยการฝ่ายบำรุงรักษา

13. นางสาวเพ็ญพร กิตติโยภาส
รองผู้อำนวยการสำนักสารสนเทศ

14. นายรุ่งศักดิ์ เหลืองรัตนมาศ
รองผู้อำนวยการฝ่ายบำรุงรักษา

15. นางมนสิรี ทรัพย์ชวโรจน์
รองผู้อำนวยการสำนักกรรมการผู้จัดการ

16. นางสาวสุกฤดี สุขะนิทร
รองผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารูรทิจ

17. นายกิตติ อารณรัตน์
รองผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

“กิจกรรมเพื่อสังคม”

โครงการ “ทางด่วนรวมใจ ช่วยภัยน้ำท่วม”

จากวิกฤตอุทกภัยครั้งใหญ่ในปี 2554 ส่งผลกระทบในวงกว้าง แม้ว่าทางพิเศษอุดรรัถยาของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (บริษัทย่อย) ต้องปิดให้บริการช่วงบางพูน-บางปะอินไประยะหนึ่งเนื่องจากน้ำท่วมสูง อย่างไรก็ตามการส่งน้ำใจไปยังผู้ประสบภัยยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง ตามโครงการ “ทางด่วนรวมใจ ช่วยภัยน้ำท่วม” ซึ่งเป็นโครงการที่บริษัทจัดตั้งและดำเนินมาตั้งแต่ปี 2553 มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนจากอุทกภัยในจังหวัดต่างๆ ซึ่งปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีส่วนช่วยเหลือสังคมอย่างเต็มกำลังความสามารถ ทั้งในช่วงการเตรียมการรับมืออุทกภัย ช่วงประสบภัยและดูแลช่วยเหลือหลังน้ำลด โดยบริษัทลงพื้นที่ดูแลชุมชนใกล้เคียงทางพิเศษที่ได้รับความเดือดร้อนอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง ด้วยตระหนักว่าการจะผ่านพ้นอุทกภัยครั้งนี้ต้องอาศัยความช่วยเหลือจากทุกภาคส่วนในสังคม บริษัทและพนักงานจิตอาสาได้ร่วมแรงร่วมใจให้ความช่วยเหลือสังคมในด้านต่างๆ ดังนี้



- บริษัทร่วมกับการทางพิเศษแห่งประเทศไทย รับบริจาคข้าวสารอาหารแห้งจากผู้ใช้บริการทางพิเศษ โดยจัดเป็นถุงยังชีพ เครื่องอุปโภคบริโภค มอบให้กับผู้ประสบอุทกภัยในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา

- บริษัทมอบเงินช่วยเหลือผ่านหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน รวมทั้งมูลนิธิพัฒนาเพื่อนำไปช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย





- พนักงานจิตอาสาพร้อมแรงร่วมใจกันจัดถุงยังชีพ เพื่อมอบให้กับชุมชนใกล้เคียงทางพิเศษที่ได้รับความเดือดร้อนในจังหวัดปทุมธานี ได้แก่ ชุมชนเชียงรากน้อย ชุมชนบางพูด ชุมชนบ้านใหม่ ชุมชนสวนพริกไทย รวมถึงชุมชนในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ได้แก่ ชุมชนโพธิ์แดง นอกจากนี้ ในบางชุมชนที่ประสบปัญหาการเดินทางและการประกอบอาหาร บริษัทได้ให้การสนับสนุนเรือและข้าวกล่อง เพื่อแบ่งเบาความเดือดร้อนบางส่วน

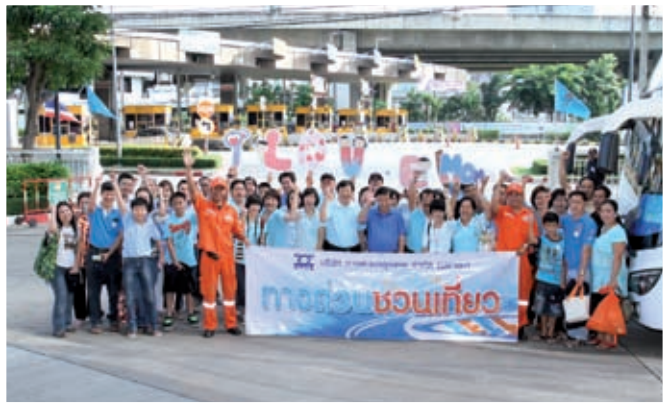
- บริษัท ร่วมกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จัดจุดอำนวยความสะดวก บริเวณศูนย์ควบคุมทางพิเศษอุดรรัถยา เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบอาหารส่งให้กับผู้ประสบภัยอุทกภัยบริเวณรังสิต-ปทุมธานี



- พนักงาน คือ กลไกสำคัญที่ขับเคลื่อนให้การบริการทางพิเศษดำเนินต่อไปได้ จากวิกฤตอุทกภัยที่ผ่านมา มีพนักงานของบริษัทได้รับผลกระทบเป็นจำนวนมาก เพื่อเป็นการบรรเทาความเดือดร้อนและเป็นการสร้างขวัญกำลังใจให้กับพนักงาน บริษัทจึงได้ให้ความช่วยเหลือในด้านต่างๆ ได้แก่ การมอบเงินช่วยเหลือ การจัดที่พักชั่วคราวให้กับพนักงานที่ได้รับความเดือดร้อนจากบ้านเรือนที่ได้รับความเสียหายหรือไม่สะดวกในการเดินทางมาปฏิบัติงาน รวมถึงการจัดเตรียมอุปกรณ์ต่างๆ เพื่ออำนวยความสะดวก ได้แก่ เรือ รถบรรทุก ทางแก่งกันน้ำ บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานอย่างเต็มที่ มุ่งให้พนักงานได้มีความพร้อมทั้งร่างกายและจิตใจ เพื่อสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มอัตรา นำไปสู่การส่งมอบบริการที่ดีและสร้างความพึงพอใจให้กับผู้ใช้บริการทางพิเศษในทุกสถานการณ์

“กิจกรรมเพื่อสังคม”

บริษัทมุ่งมั่นดูแลสังคมในทุกภาคส่วนอย่างต่อเนื่องภายใต้แนวคิด **“ทางด่วนกรุงเทพ ยุกระดับคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อม”** ทั้งในด้านการบริหารจัดการผลประโยชน์การที่ดี การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้น และการให้ความสำคัญกับชุมชนโดยรอบ รวมทั้งการดูแลสังคมใกล้ และสังคมไกล โดยปี 2554 บริษัทได้จัดกิจกรรมต่างๆ ดังนี้



1. กิจกรรมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ใช้บริการทางพิเศษ

● “ครอบครัวทางด่วนชวนแม่ลูกไหว้พระ จังหวัดชลบุรี”

สถาบันครอบครัวคือพื้นฐานหลักที่สำคัญในการพัฒนาบุคลากรที่ดีให้กับสังคม บริษัทจึงใช้โอกาสพิเศษเนื่องในวันแม่แห่งชาติ จัดกิจกรรมสานสัมพันธ์ในครอบครัว โดยนำผู้ใช้บริการทางพิเศษจำนวน 15 ครอบครัว รวม 41 คน ร่วมเดินทางไหว้พระเพื่อความเป็นสิริมงคล ณ วัดญาณสังวรารามวรมหาวิหาร ซึ่งถือเป็นวัดที่ประชาชนร่วมใจสร้างถวายพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และทรงรับไว้เป็นวัดในพระบรมราชูปถัมภ์ นอกจากนี้ได้เยี่ยมชมวิหารเซียน พร้อมแวะสถานที่ท่องเที่ยวและชิมอาหารอร่อยในจังหวัดชลบุรี รวมถึงกิจกรรม “บอกรักแม่” ซึ่งถือเป็นช่วงเวลาพิเศษที่เปิดโอกาสให้คุณลูกได้สวมกอดและบอกรักคุณแม่ พร้อมมอบของที่ระลึกแทนใจในบรรยากาศอันอบอุ่นของความรักในครอบครัว

2. กิจกรรมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น



● “กิจกรรมผู้ถือหุ้นสัมพันธ์”

เนื่องในเปี่ยมมงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 84 พรรษา พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช ได้เวียนมาบรรจบในวันที่ 5 ธันวาคม 2554 เพื่อแสดงความจงรักภักดีและสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณที่พระองค์ทรงมีต่อพสกนิกรชาวไทย บริษัทจึงได้เชิญผู้ถือหุ้นร่วมเยี่ยมชมบริษัทและศูนย์ภูมิรักษ์ธรรมชาติ มูลนิธิชัยพัฒนา จังหวัดนครนายก โดยมีอาจารย์ปัญญา บุลิเวคินทร์ หัวหน้าศูนย์ภูมิรักษ์ธรรมชาติเป็นวิทยากรให้ความรู้เกี่ยวกับแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เพื่อเรียนรู้การใช้ชีวิตแบบพอเพียง การพึ่งพาตนเอง การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนความเป็นอยู่วิถีไทย ซึ่งกิจกรรมดังกล่าว นับเป็นโอกาสอันดีที่ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารได้พบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็น รวมถึงแนะนำข้อมูลอันเป็นประโยชน์ในการบริหารงานของบริษัทต่อไป โดยมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมกิจกรรมจำนวน 33 คน

3. กิจกรรมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ตลอดการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทมุ่งสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ใช้บริการทางพิเศษ โดยการส่งมอบบริการที่ทันนั้น ต้องอาศัยความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ พนักงานการทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.) และเจ้าหน้าที่ตำรวจสน.ทางด่วน 2 บริษัทจึงได้จัดกิจกรรมกระชับความสัมพันธ์ระหว่าง 3 หน่วยงาน เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีและดูแลหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การทำงานเกิดความสามัคคี และพัฒนางานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ดังนี้



● “ทางด่วนชวนดูหนัง”

บริษัทนำครอบครัวพนักงานการทางพิเศษแห่งประเทศไทย ครอบครัวเจ้าหน้าที่ตำรวจสน.ทางด่วน 2 และครอบครัวพนักงานบริษัท ร่วมพบปะสังสรรค์และชมภาพยนตร์เรื่อง “Rango” ณ โรงภาพยนตร์เมเจอร์ซีนีเพล็กซ์ รัชโยธิน โดยสมาชิกทุกครอบครัวร่วมเล่นเกมแจกของรางวัล และร่วมชมภาพยนตร์อย่างสนุกสนาน



● “ถวายเทียนพรรษา”

บริษัทร่วมสืบสานและส่งเสริมประเพณีของชาวพุทธ เนื่องในเทศกาลเข้าพรรษา นำคณะผู้บริหารและพนักงาน ฝ่ายจัดเก็บค่าผ่านทาง การทางพิเศษแห่งประเทศไทย และฝ่ายรายได้ค่าผ่านทางของบริษัทจำนวน 53 คน ร่วมถวายเทียนพรรษา ผ้าอาบน้ำฝน และเครื่องอุปโภคบริโภค ณ วัดบางภาษี จังหวัดนครปฐม



● “มอบรถยนต์และจักรยานยนต์แก่การทางพิเศษแห่งประเทศไทย และสถานีตำรวจจราจร สน.ทางด่วน 2”

บริษัทได้เห็นความสำคัญในการส่งเสริมการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การทำงานคล่องตัว สามารถดูแลและให้บริการผู้ใช้บริการทางพิเศษได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงมอบรถยนต์ให้แก่การทางพิเศษแห่งประเทศไทย และมอบรถยนต์พร้อมรถจักรยานยนต์ให้แก่สถานีตำรวจจราจรสน.ทางด่วน 2 สำหรับใช้ในการปฏิบัติหน้าที่บนทางพิเศษศรีรัช เพื่ออำนวยความสะดวกในการเดินทางและความปลอดภัยสูงสุดแก่ผู้ใช้ทางพิเศษ

“กิจกรรมเพื่อสังคม”

4. กิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ให้กับเยาวชน

การศึกษาคือการสร้างคนให้มีความรู้ ความสามารถ ถือเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาสังคมไทย บริษัทเล็งเห็นความสำคัญของการศึกษาตลอดมา จึงได้จัดกิจกรรมต่างๆโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เยาวชนในสังคมใกล้เคียงและสังคมใกล้เคียงได้เรียนรู้ทั้งในห้องเรียนและนอกห้องเรียน อาทิ การมอบทุนการศึกษา การจัดทัศนศึกษาหาความรู้นอกสถานที่เพื่อให้ความรู้คู่ความบันเทิง ตลอดปี 2554 บริษัทได้สนับสนุนการเรียนรู้ผ่านกิจกรรมต่างๆ ดังนี้



“มอบทุนการศึกษาแก่นักเรียน”

บริษัทมอบทุนการศึกษาแก่นักเรียน-นิสิต-นักศึกษาที่มีผลการเรียนดีในระดับประถมศึกษา ระดับมัธยมศึกษา และระดับอุดมศึกษา ซึ่งเป็นการมอบทุนต่อเนื่องเป็นปีที่ 5



“มอบทุนการศึกษา แก่โรงเรียนใกล้เคียงทางพิเศษ”

บริษัทจัดโครงการ “ทางด่วนมอบทุนการศึกษา แก่โรงเรียนใกล้เคียงทางพิเศษ” ซึ่งจัดต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 โดยมอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนที่มีผลการเรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์และทุนพัฒนาโรงเรียน เพื่อสร้างประโยชน์ด้านการศึกษาให้กับโรงเรียนที่อยู่ใกล้เคียงทางพิเศษศรีรัช และทางพิเศษอุดรรัถยาจำนวน 10 โรงเรียน

“มอบทุนการศึกษาบุตรสมาชิกสมาคมสโมสรพนักงาน กทพ.”

บริษัทร่วมกับสมาคมสโมสรพนักงานการทางพิเศษแห่งประเทศไทย มอบทุนการศึกษาให้แก่บุตรพนักงาน กทพ. ที่เป็นสมาชิกสมาคมฯ และปฏิบัติงานในทางพิเศษศรีรัช และทางพิเศษอุดรรัถยา โดยมีผู้บริหารจากทั้งสองหน่วยงานร่วมมอบทุน



“มอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนการตำรวจ สน. ทางด่วน 2”

บริษัทมอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนข้าราชการตำรวจสถานีตำรวจทางด่วน 2 โดยมี พ.ต.อ. ขจรเกียรติ ศรีพันธุ์ ผู้กำกับการกองกำกับการ 2 กองบังคับการตำรวจจราจร เป็นผู้รับมอบ



● “ทางด่วนชวนเรียนรู้จากนิทรรศการ”

การเรียนรู้นอกห้องเรียนเป็นกิจกรรมที่มีคุณค่า ทำให้เด็กเกิดการเรียนรู้ ได้รับประสบการณ์ตรง ส่งเสริมให้เด็กเข้าใจสิ่งต่างๆ อย่างลึกซึ้งชัดเจนยิ่งขึ้น บริษัทได้ส่งเสริมการเรียนรู้จากนิทรรศการในด้านศิลปะและวัฒนธรรมไทยให้แก่เยาวชน โดยนำคณะครู และนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาตอนต้น โรงเรียนวัดบางพลี ซึ่งอยู่ใกล้เขตทางพิเศษอุดรรัถยา จำนวน 110 คน เข้าชมนิทรรศการศิลปะแผ่นดิน ซึ่งเป็นนิทรรศการผลงานชิ้นเอกของโรงฝึกศิลปาชีพ สวนจิตรลดา ณ พระที่นั่งอนันตสมาคม



● “Gift Wonderland กับแดนของขวัญ มหัศจรรย์ความสุข”

บริษัทจัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อเปิดโอกาสให้เด็กๆ ได้มีความสุขสนุกสนานกับกิจกรรมบนเวที เล่นเกม และแจกของขวัญ โดยมีการนำพนักงาน นักเรียนจากโรงเรียนใกล้เคียงทางพิเศษ และเด็กตามชุมชนใกล้เคียงเข้าร่วมงานเป็นจำนวนมาก



5. กิจกรรมปลูกจิตสำนึกการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

● “ทางด่วนชวนเที่ยวเชิงนิเวศ-เยือนแก่งกระเจาน-ล่องลำน้ำเพชรบุรี”

ปัญหาด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งที่ทุกคนต้องให้ความสำคัญ และร่วมมือร่วมใจอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างจริงจัง บริษัทขอเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมรณรงค์ปลูกจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยนำผู้ใช้บริการระบบเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติ หรือ Easy Pass จำนวน 36 คน ร่วมเยี่ยมชมโครงการชั่งหัวมัน ซึ่งตั้งอยู่บ้านหนองคอไก่ ตำบลเขากระปุก อำเภอท่ายาง จังหวัดเพชรบุรี ซึ่งเป็นโครงการตามพระราชดำริ ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เพื่อเรียนรู้การพัฒนาด้านเกษตรกรรม การประหยัดพลังงานเพื่อนำมาปรับใช้ในชีวิตประจำวัน พร้อมแวะล่องเรือยางชมวิถีชีวิตริมสองฝั่งลำน้ำเพชรบุรี ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวจัดขึ้นเพื่อเป็นการส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ รวมถึงสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัท และผู้ใช้บริการ Easy Pass



“กิจกรรมเพื่อสังคม”

6. สนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมอื่น ๆ

● “มอบเงินบริจาคช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติในประเทศญี่ปุ่น”

คณะผู้บริหารของบริษัท ร่วมมอบเงินบริจาคให้แก่ผู้ประสบภัยพิบัติในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 1,000,000 บาท ผ่านหอการค้าญี่ปุ่น กรุงเทพฯ โดยมี Mr. Mizonoue Junichi, President of Japanese Chamber of Commerce, Bangkok เป็นผู้รับมอบ



● “ทางด่วนชวนน้องร้องเพลง”

บริษัทจัดกิจกรรมจิตอาสา โดยชมรมดนตรีทางด่วนกรุงเทพและพนักงาน ร่วมเล่นดนตรี เลี้ยงอาหารกลางวัน และจัดกิจกรรมสันทนาการให้กับน้องๆ ณ บ้านอุปถัมภ์เด็ก มูลนิธิสร้างสรรค์เด็กเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2554 และสถานสงเคราะห์เด็กหญิงบ้านราชวิถีเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2554 ซึ่งน้องๆ ร่วมกิจกรรมด้วยความสนุกสนาน เพลิดเพลิน ถือเป็นกิจกรรมจิตอาสาที่เปิดโอกาสให้พนักงานได้มอบความรัก ความห่วงใย และแบ่งปันความสุขให้กับน้องๆ ที่ขาดโอกาสทางสังคม



● “มอบคอมพิวเตอร์ให้มูลนิธิกระจกเงา”

บริษัทร่วมส่งเสริมการสร้างโอกาสทางการศึกษาให้กับเด็กและเยาวชน โดยส่งมอบอุปกรณ์คอมพิวเตอร์จำนวน 128 รายการ ให้แก่มูลนิธิกระจกเงา โดยทางมูลนิธิจะนำไปแยกชิ้นส่วน และดำเนินการประกอบเป็นเครื่องใหม่ มอบให้แก่โรงเรียนในชนบทที่ขาดแคลนในพื้นที่ภาคเหนือ และภาคอีสาน

“ระบบเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติ (Easy Pass)”

บริษัทร่วมกับการทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.) เปิดให้บริการระบบเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติ หรือ Easy Pass ของทางพิเศษศรีรัช ตั้งแต่วันที่ 2553 เป็นต้นมา โดยผู้ใช้บริการ Easy Pass สามารถใช้บริการร่วมทุกเส้นทางพิเศษ ทั้งทางพิเศษเฉลิมมหานคร ทางพิเศษฉลองรัช และทางพิเศษสายกาญจนาภิเษก (บางพลี - สุขสวัสดิ์) ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ปรับปรุงประสิทธิภาพการบริการ Easy Pass ดังนี้



1. จุดจำหน่าย Easy Pass

ผู้ใช้งานพิเศษที่สนใจสามารถซื้อ Easy Pass ได้ที่

- อาคารด่านเก็บค่าผ่านทางพิเศษทุกด่านที่เปิดให้บริการ Easy Pass กลับบ้านท่าน ตั้งแต่เวลา 05.00 - 22.00 น.
- ศูนย์บริการลูกค้าบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ถ.อโศก-ดินแดง ทุกวันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 09.00 - 16.30 น.
- ศูนย์บริการที่เดียวเบ็ดเสร็จ (One Stop Service) การทางพิเศษแห่งประเทศไทย สำนักงานใหญ่ ถ.พหลโยธิน บางเขน Call Center 1543

2. ถอนเงิน Easy Pass ผ่าน ATM และ Online Banking

นอกจากผู้ใช้งานพิเศษจะสามารถเติมเงินได้ที่ด่านเก็บค่าผ่านทางที่มีป้ายเงินสด / ถอนเงิน และศูนย์บริการลูกค้าแล้ว ผู้ใช้งานพิเศษยังสามารถเติมเงินผ่าน ATM และระบบ Online Banking ของธนาคารกรุงไทย ธนาคารไทยพาณิชย์ และธนาคารกสิกรไทยได้ ในปัจจุบัน และธนาคารกรุงไทย รวมทั้งเคาน์เตอร์ เซอร์วิส ภายในปี 2555 โดยสามารถดูรายละเอียดวิธีการเติมเงินได้ที่ www.becl.co.th หรือ www.thaieasypass.com

3. จุดบริการ “Easy Pass...Fast Service”

บริษัทจัดให้มีจุดบริการ “Easy Pass...Fast Service” เพื่อตรวจสอบการติดตั้ง Easy Pass โดยมีทีมงานด้านเทคนิคให้บริการแก่ผู้ใช้งานพิเศษที่ประสบปัญหาเกี่ยวกับ Easy Pass ได้แก่ บริการติดตั้งและตรวจสอบเครื่อง Easy Pass บริการตัดฟิล์มเพื่อติดตั้ง Easy Pass ผู้ใช้งานพิเศษสามารถนำรถยนต์เข้าใช้บริการโดยไม่เสียค่าใช้จ่ายได้ที่

1. บมจ.ทางด่วนกรุงเทพ (ถ.อโศก - ดินแดง) ทุกวันทำการ ระหว่างเวลา 09.00 - 16.30 น. หรือ
 2. ด่านประชาชื่น ขาออก ทุกวันทำการ เวลา 17.00 - 22.00 น. วันหยุดเวลา 08.30 - 22.00 น. (เฉพาะติดตั้งและตัดฟิล์ม)
- สอบถามเพิ่มเติม โทร. 02 641 4611 ต่อ 872 / 873



“การบริการบนทางพิเศษ”

การบริการบนทางพิเศษนับว่าเป็นหัวใจของการบริหารงานของบริษัท ดังนั้นตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทจึงได้มุ่งมั่นพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพของการให้บริการ เพื่อสร้างความประทับใจแก่ผู้ใช้ทางโดยคำนึงถึงความสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย คู่คุณค่ากับค่าใช้จ่าย

สำหรับการบริการที่เป็นหนึ่งของบริษัท บริษัทจัดให้มีการบริการด้านต่างๆ ดังนี้

1. ด้านการติดต่อสื่อสารและอุปกรณ์

บริษัทจัดให้มีศูนย์ควบคุมระบบทางพิเศษ โดยมีพนักงานสื่อสารทำหน้าที่เป็นสื่อกลางในการประสานงานกับหน่วยกู้ภัยฉุกเฉิน ตลอดจนประสานงานกับเจ้าหน้าที่ตำรวจที่ปฏิบัติงานบนทางพิเศษและถนนด้านล่าง เพื่อคอยให้บริการแก่ผู้ใช้ทางตลอด 24 ชม. โดยมีอุปกรณ์เพื่ออำนวยความสะดวกในการสื่อสารคือ

- **โทรทัศน์วงจรปิด (CCTV)**

โทรทัศน์วงจรปิดติดตั้งบนทางพิเศษเป็นระยะๆ ตลอดแนวเส้นทาง เพื่อตรวจสอบดูสภาพจราจรและเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นบนทางพิเศษ ทำให้ผู้ใช้ทางมั่นใจได้ว่า จะได้รับความช่วยเหลือเมื่อเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน

- **โทรศัพท์ฉุกเฉิน (ETS)**

โทรศัพท์ฉุกเฉินติดตั้งบนทางพิเศษทุกระยะ 1 กิโลเมตร ผู้ใช้ทางสามารถใช้ติดต่อกับพนักงานสื่อสารที่ศูนย์ควบคุม โดยกดแกนเหล็กหรือปุ่มสี่เหลี่ยมเรียกเข้ามาที่ศูนย์ พนักงานสื่อสารจะหั่นกล้องโทรทัศน์ (CCTV) ตัวที่ใกล้กับตำแหน่งของโทรศัพท์ที่มีการเรียกเข้ามา และจะสามารถเห็นภาพตำแหน่งที่มีการเรียกเข้ามาพร้อมกับเครื่องบันทึกเสียงและภาพ บันทึกการติดต่อระหว่างผู้ใช้ทางกับพนักงานสื่อสาร

- **ป้ายข้อความ (VMS)**

บริษัทจะประชาสัมพันธ์ให้ผู้ใช้ทางได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับสภาพการจราจร และเหตุการณ์สำคัญต่างๆ ผ่านทางป้ายข้อความ ซึ่งติดตั้งก่อนทางแยกต่างๆ บนทางพิเศษ

2. ด้านการจัดการจราจร

การประสานงานเพื่อการจัดการจราจร เป็นภารกิจประจำวันที่บริษัทจะต้องประสานงานกับกองจราจรทางพิเศษแห่งประเทศไทย และเจ้าหน้าที่ตำรวจสถานีตำรวจทางด่วน 2 เพื่อให้เกิดความรวดเร็วและปลอดภัยแก่ผู้ใช้ทาง โดยเฉพาะในช่วงเวลาการจราจรติดขัด เช่น บริเวณที่เป็นทางขึ้น-ลง หรือบริเวณที่มีการจราจรหนาแน่น โดยอุปกรณ์ที่อำนวยความสะดวกในการจัดการจราจร คือ

- **ป้ายสัญญาณจราจร (MS)**

บริษัทได้ติดตั้งป้ายสัญญาณในการแสดงสัญญาณจราจร เพื่อเตือนผู้ใช้ทางให้ขับรถด้วยความระมัดระวัง เช่น กำหนดความเร็วบนทางพิเศษในกรณีฝนตก หรือการกำหนดทิศทางการจราจร

- **ด่านชั่งน้ำหนักรถบรรทุก (Weighing Stations)**

บริษัทได้คำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ใช้ทาง โดยจัดให้มีด่านชั่งน้ำหนักรถบรรทุก เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด หากพบว่ามีรถบรรทุกมีน้ำหนักเกินกว่าที่กำหนดไว้ จะไม่อนุญาตให้วิ่งขึ้นบนทางพิเศษ

3. ด้านการบริการกู้ภัยและยกลากจูง

ในกรณีที่ผู้ใช้ทางประสบอุบัติเหตุหรือรถยนต์ขัดข้องบนทางพิเศษ พนักงานกู้ภัยจะให้ความช่วยเหลือและแก้ไขรถยนต์จนสามารถวิ่งต่อไปได้ หรือหากไม่สามารถแก้ไขได้ก็จะช่วยลากจูงรถจากบนทางพิเศษไปยังบริเวณที่ใกล้ที่สุด โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น ยกเว้นกรณีที่ต้องเติมน้ำมัน หรือค่าผงเคมีขจัดคราบน้ำมันจากการเกิดอุบัติเหตุ

ค่าน้ำมัน

ในกรณีน้ำมันหมด พนักงานจะเติมน้ำมันให้ เพื่อให้สามารถนำรถลงจากทางพิเศษและหาสถานีบริการน้ำมันได้ อัตราค่าน้ำมันขึ้นกับราคาท้องตลาด โดยเฉลี่ยจะประมาณ 100 บาทเท่านั้น

ค่าผงดเคมี

ในกรณีรถมีปัญหา และมีความดันน้ำมันไหลออกมาบนถนน ทางพนักงานจำเป็นต้องใช้สารเคมีขัดคราบน้ำมันดังกล่าว เพื่อความปลอดภัยของผู้ใช้ทางคนอื่นๆ



หมายเลขโทรศัพท์ที่ควรทราบ

สอบถามสภาพจราจรและแจ้งเหตุบนทางพิเศษ
ศูนย์ควบคุมทางพิเศษเฉลิมมหานคร
ศูนย์ควบคุมทางพิเศษศรีรัช

โทร.
โทร. / โทรสาร
โทร.

1543 / 0-2664-6400
0-2240-0709
0-2248-7539 / 0-2641-4649
0-2664-6400 / 0-2641-4611 ต่อ 328

ศูนย์ควบคุมทางพิเศษฉลองรัช

โทรสาร

0-2247-1994

ศูนย์ควบคุมทางพิเศษอุดรรัถยา

โทร.

0-2319-7166-7 / 0-2319-9730-9 ต่อ 4610-11

โทรสาร

0-2319-9730-9 ต่อ 4623

ศูนย์ควบคุมทางพิเศษบูรพาวิถี

โทร.

0-2567-5700 ต่อ 723 / 0-2567-5680

โทรสาร

0-2567-5700 ต่อ 328

ศูนย์ควบคุมทางพิเศษสายกาญจนาภิเษก
(บางพลี-สุขสวัสดิ์)

โทร.

0-2746-9800-4 ต่อ 5501

โทรสาร

0-2746-9799

สถานีตำรวจทางพิเศษเฉลิมมหานคร

โทรสาร

0-2746-9799

สถานีตำรวจทางพิเศษศรีรัช

โทร.

0-2442-0876-8

สถานีตำรวจทางพิเศษอุดรรัถยา (ปทุมธานี)

โทรสาร

0-2442-0899

บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

โทร.

0-2249-8007

โทรสาร

0-2240-0147

การทางพิเศษแห่งประเทศไทย สำนักงานใหญ่

โทร. / โทรสาร

0-2248-6891-5

โทร.

0-2567-5682-3

โทร.

0-2641-4611

โทรสาร

0-2641-4610

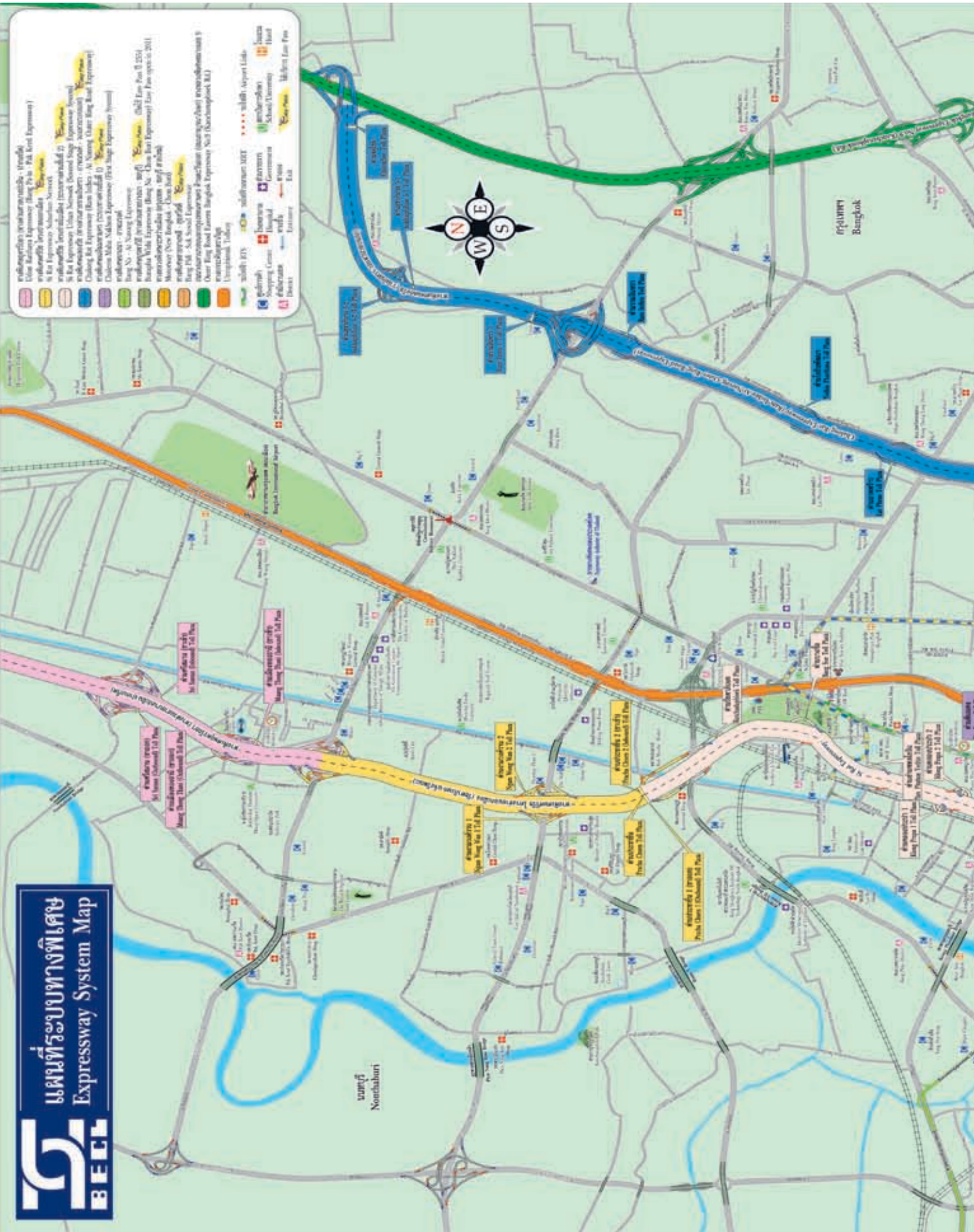
โทร.

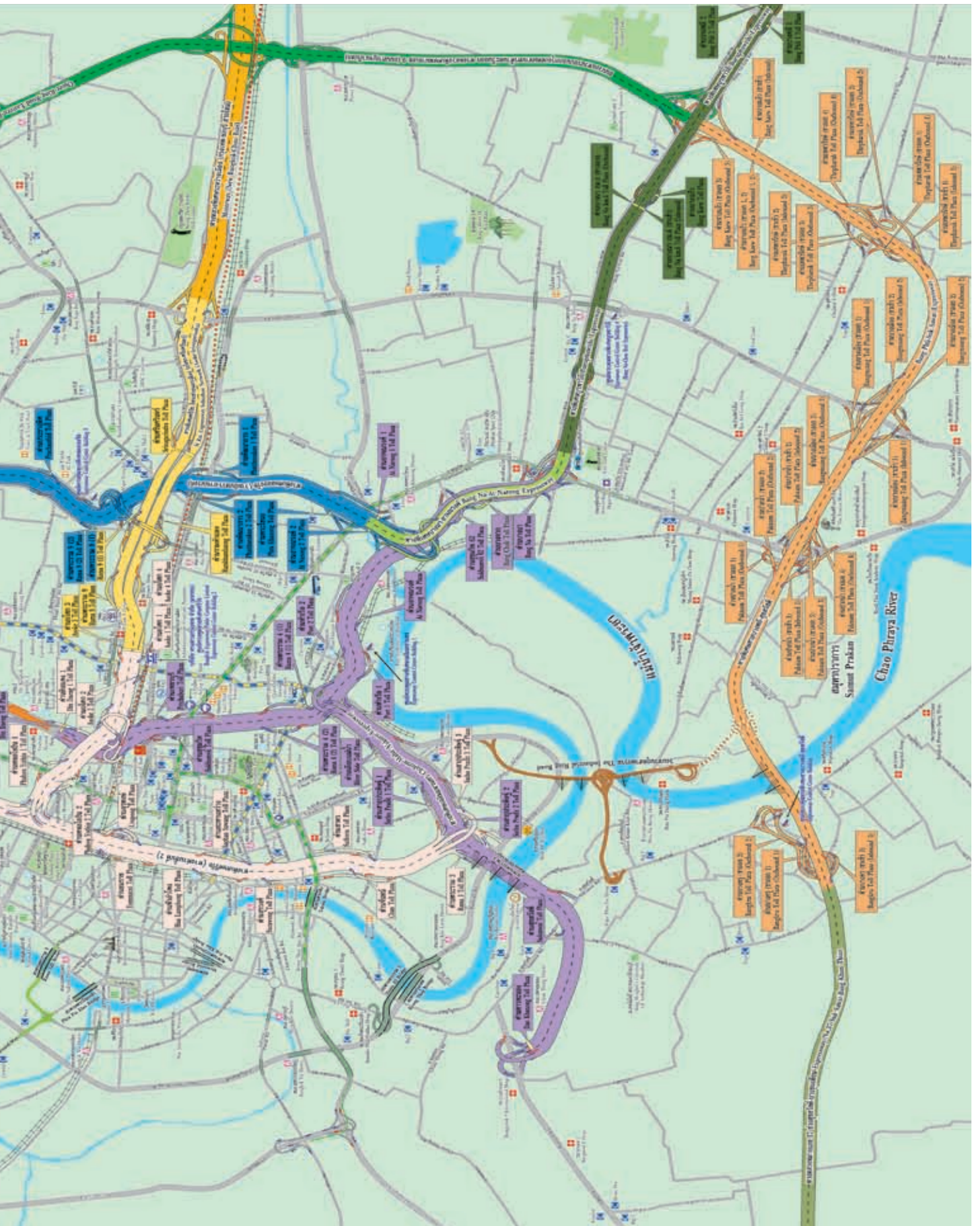
0-2579-5380-9

โทรสาร

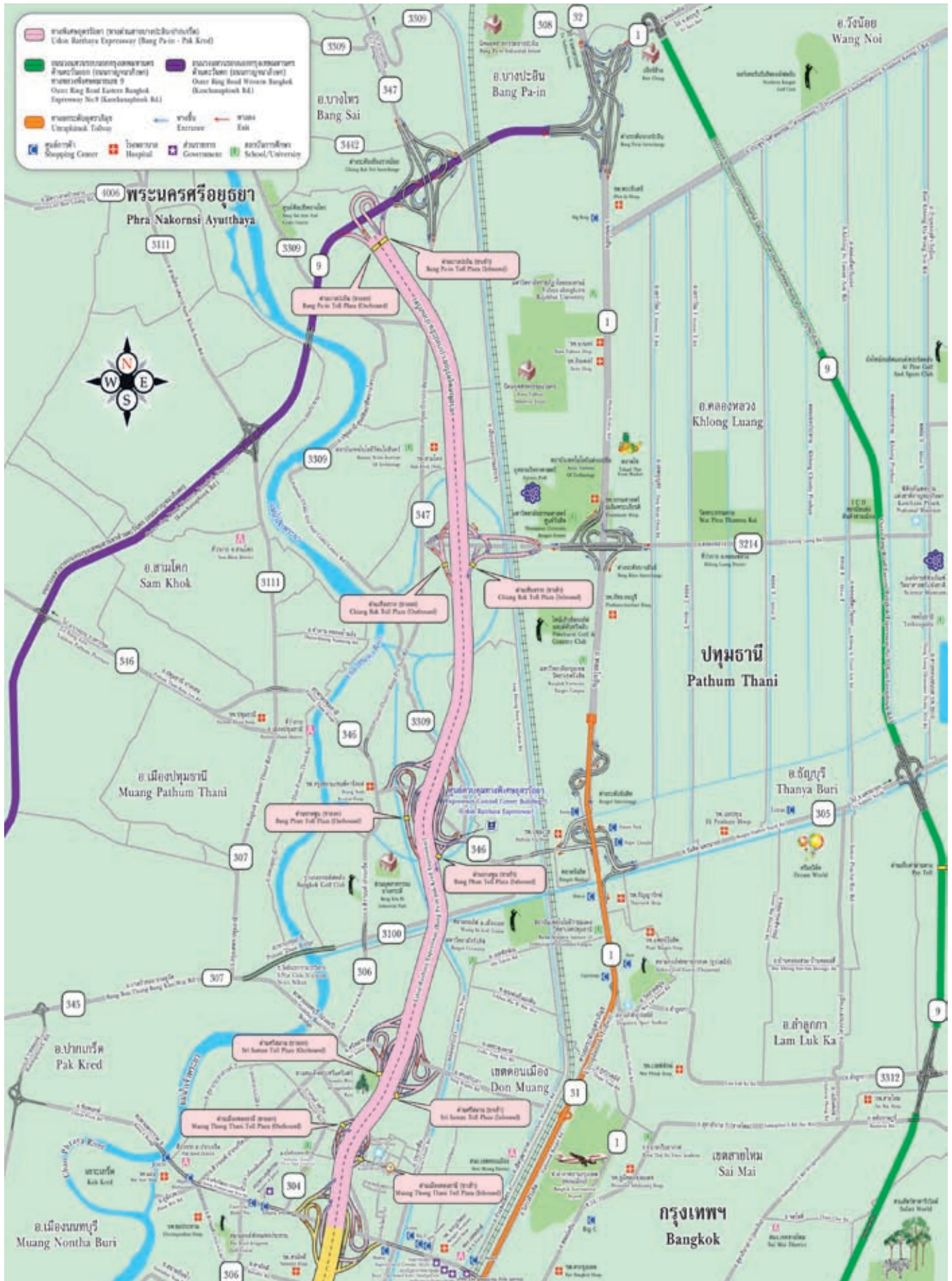
0-2561-2984

“แผนที่ระบบทางพิเศษ”





“แผนที่ระบบทางพิเศษ”



“ข้อมูลสรุป”

บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) และส่วนต่อขยายต่างๆ รวมทั้งธุรกิจที่เกี่ยวข้องภายใต้สัญญาโครงการระบบทางด่วนชั้นที่ 2 กับทางพิเศษแห่งประเทศไทย (“กทพ.”) ซึ่งมีระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2533 และสัญญาเพื่อการต่อขยายโครงการระบบทางด่วนชั้นที่ 2 ส่วนดี ระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 17 เมษายน 2540 โดยเป็นการทำสัญญาโครงการทางพิเศษในลักษณะ BTO (Build Transfer and Operate) กล่าวคือ บริษัทเป็นผู้ออกแบบก่อสร้าง และบริหารระบบทางด่วน โดยกรรมสิทธิ์ในสิ่งก่อสร้างถาวรต่างๆ ตกเป็นของ กทพ. ทางพิเศษศรีรัชประกอบด้วยทางพิเศษ 4 ส่วน คือ ส่วนเอ (พระราม 9 - รัชดาภิเษก) ส่วนบี (พญาไท-บางโคล่) ส่วนซี (รัชดาภิเษก - แจ้งวัฒนะ) และส่วนดี (พระราม 9 - ศรีนครินทร์) โดยบริษัทได้รับส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางตามสัดส่วนในสัญญาสำหรับทางพิเศษศรีรัชและทางพิเศษเฉลิมมหานคร (ทางด่วนชั้นที่ 1) ยกเว้นในส่วนของทางพิเศษส่วนซี และส่วนดี บริษัทได้รับค่าผ่านทางทั้งจำนวนตลอดระยะเวลาของสัญญา

นอกจากนี้บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญากับ กทพ. ในการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษอุดรรัถยา (ทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด) มีระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2539 ทางพิเศษอุดรรัถยานั้น มีเส้นทางที่มุ่งหน้าไปทางทิศเหนือ โดยเชื่อมต่อกับทางพิเศษศรีรัชที่บริเวณถนนแจ้งวัฒนะผ่านบางพูน เขียงราก และสุดท้ายที่บางไทร รายได้ค่าผ่านทางของทางพิเศษอุดรรัถยาบริษัทย่อยได้รับทั้งจำนวนตลอดระยะเวลาของสัญญา

บริษัทมีนโยบายหลักในการมุ่งบรรเทาปัญหาจราจรในกรุงเทพมหานคร โดยการบริหารจัดการทางพิเศษศรีรัชอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทได้ร่วมกับ กทพ. ในการนำระบบเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติมาใช้ในการจัดเก็บค่าผ่านทาง เพื่อเพิ่มความรวดเร็วในการชำระค่าผ่านทาง บริเวณหน้าด่านเก็บค่าผ่านทาง และเพื่อบรรเทาปัญหาการสะสมของปริมาณจราจรโดยเฉพาะในช่วงชั่วโมงเร่งด่วนที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต โดยใช้ชื่อ “Easy Pass” โดย ณ เดือนธันวาคม 2554 ปริมาณการใช้ Easy Pass เฉลี่ยในวันทำการคิดเป็นร้อยละ 26 ของปริมาณจราจรประเภทรถยนต์ 4 ล้อ ซึ่งอัตราการใช้ Easy Pass มีการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ปริมาณจราจรที่ใช้ทางพิเศษในปี 2554 ช่วงเดือนมกราคมถึงเดือนกันยายน ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 7.48 เป็นผลจากการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของประเทศตลอดจนปริมาณรถจดทะเบียนใหม่เพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญแม้จะมีปัจจัยลบจากราคาน้ำมันในตลาดโลกในระดับสูง ในขณะที่ช่วงเดือนตุลาคมถึงเดือนธันวาคม ปริมาณจราจรลดลงจากปัญหาอุทกภัยที่เกิดขึ้นในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ทำให้ปริมาณจราจรโดยรวมที่เกิดขึ้นในปี 2554 เฉลี่ยวันละ 1,024,593 เที่ยว หรือเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 5.18 แต่ในส่วนของการรายได้ค่าผ่านทางเนื่องจากการปรับลดส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางตามสัญญาโครงการระบบทางด่วนชั้นที่ 2 สำหรับพื้นที่ในเขตเมือง ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2554 เป็นต้นมา ทำให้รายได้ค่าผ่านทางเฉลี่ยในปี 2554 เท่ากับ 20.03 ล้านบาทต่อวัน ลดลงร้อยละ 6.41 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

ในปี 2554 ท่ามกลางความผันผวนของตลาดเงินและสถานะเงินเฟ้อซึ่งมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น บริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน โดยออกและเสนอขายหุ้นกู้ในเดือนเมษายน 2554 จำนวน 2 ชุด อายุ 3 ปี และ 10 ปี จำนวนรวม 2,000 ล้านบาท ด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.70 ต่อปี และร้อยละ 4.72 ต่อปีตามลำดับ เพื่อเตรียมกระแสเงินสดไว้สำหรับจ่ายชำระคืนหุ้นกู้เดิมที่มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.20 ต่อปี ที่ครบกำหนดชำระในเดือนพฤศจิกายน 2554 และในเดือนธันวาคม 2554 ได้ออกหุ้นกู้อายุ 7 ปี จำนวน 900 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.60 ต่อปี เพื่อเตรียมกระแสเงินสดไว้สำหรับจ่ายชำระคืนหุ้นกู้เดิมที่มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.88 ต่อปี ซึ่งจะครบกำหนดชำระในเดือนสิงหาคม 2555 ซึ่งนอกจากเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินแล้ว ยังสามารถลดต้นทุนทางการเงิน และลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาแหล่งเงินทุนในรูปแบบเงินกู้ระยะยาวจากธนาคารแต่เพียงแหล่งเดียว

ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีกำไรสุทธิรวมส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทเท่ากับ 1,408 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 395 ล้านบาท สาเหตุจากการปรับลดส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางตามสัญญาฯ ขณะที่ค่าตัดจำหน่ายสิทธิประโยชน์ฯ เพิ่มขึ้นตามปริมาณรถ

1. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารกิจการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเป็นส่วนที่เสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขัน อีกทั้งยังเป็นปัจจัยสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) บริษัทจึงได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีระบบ มีการเฝ้าระวัง และมีการใช้มาตรการต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาในระดับนโยบาย และมีฝ่ายบริหารทำหน้าที่ดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรโดยรวม และปฏิบัติหน้าที่ประจำวันแทนคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ติดตาม ประเมินผล และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงในระดับของหน่วยงาน เพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัททราบ

นอกจากนี้ ยังได้มีการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงและแผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน รวมทั้งมีการติดตาม ประเมินผล ทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการจัดแผนสำรองฉุกเฉินสำหรับทุกหน่วยงานใช้ปฏิบัติเมื่อเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินในกรณีต่างๆ เพื่อให้สามารถเข้าดำเนินการแก้ไขปัญหาได้ทันทีและประสานงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ตลอดเวลา โดยปัจจัยความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ลงทุน มีดังนี้

1.1 ความเสี่ยงของสัญญาโครงการ (Concession Risk)

1.1.1 ความเสี่ยงเนื่องจากการดำเนินธุรกิจภายใต้สัญญากับหน่วยงานภาครัฐ

บริษัทเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) และส่วนต่อขยายต่างๆ รวมทั้งธุรกิจที่เกี่ยวข้องภายใต้สัญญาโครงการระบบทางด่วนกับการทางพิเศษแห่งประเทศไทย (“กทพ.”) โดยได้ดำเนินธุรกิจกับ กทพ.ภายใต้สัญญาโครงการระบบทางด่วนชั้นที่ 2 ซึ่งในระหว่างการดำเนินธุรกิจอาจมีการตีความในข้อความและเงื่อนไขในสัญญาที่แตกต่างกันระหว่างคู่สัญญา และเพื่อแก้ไขปัญหาข้อพิพาทข้อขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้น สัญญาได้กำหนดขั้นตอนเพื่อระงับข้อพิพาท โดยหากบริษัท และ กทพ.ไม่สามารถยุติปัญหาความขัดแย้งได้ ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งอาจจะเสนอเรื่องเข้าสู่ขั้นตอนระงับข้อพิพาทตามสัญญา โดยเสนอต่อคณะผู้พิจารณา และหากยังไม่สามารถหาข้อยุติในขั้นนี้ได้ เนื่องจากทั้งสองฝ่ายไม่สามารถตกลงกันได้ตามที่คณะผู้พิจารณาไกล่เกลี่ย ก็สามารถนำข้อขัดแย้งนั้นขึ้นสู่กระบวนการอนุญาโตตุลาการตามสัญญาต่อไป

ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยมีข้อพิพาทกับ กทพ. ซึ่งเกิดจากการตีความในสัญญาที่แตกต่างกันในเรื่องต่างๆ เช่น การปรับอัตราค่าผ่านทาง การตีความเกี่ยวกับกำหนดวันเปิดใช้งานพื้นที่ส่วนแรก ซึ่งมีผลต่อการแบ่งรายได้ค่าผ่านทาง

นอกจากข้อพิพาทที่เกิดจากการตีความตามสัญญาที่แตกต่างกันแล้ว บริษัทยังมีความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา ได้แก่กรณีที่บริษัทมีภาระหน้าที่ตามสัญญาในการก่อสร้างถนนรวมและกระจายการจราจร (CD Road) ซึ่ง กทพ.ต้องส่งมอบพื้นที่บริเวณดังกล่าวให้บริษัทภายในวันที่ 18 ตุลาคม 2543 แต่เนื่องจาก กทพ.ไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ให้บริษัทได้ภายในกำหนด ดังนั้นภาระหน้าที่ของบริษัทในการก่อสร้างในพื้นที่บริเวณดังกล่าวจึงยุติลง แต่บริษัทยังคงมีสิทธิเรียกค่าชดเชยความเสียหายจาก กทพ. อันเนื่องมาจาก กทพ.ไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างให้บริษัทได้ตามกำหนดเวลา รวมทั้งค่าขาดประโยชน์จากรายได้ค่าผ่านทางหากมีการก่อสร้างตามกำหนด

การยุติภาระหน้าที่การก่อสร้างถนนรวมและกระจายการจราจรดังกล่าวมีผลกระทบต่อรายได้รวมตลอดโครงการของบริษัท ไม่เป็นไปตามที่ประมาณการไว้ และกระทบต่อระบบการจราจรโดยรวม เนื่องจากถนนดังกล่าวสามารถช่วยบรรเทาปัญหาจราจรในใจกลางเมืองได้ ดังนั้นการไม่ก่อสร้างถนนดังกล่าวทำให้ประสิทธิภาพในการให้บริการจราจรโดยรวมเสียไป อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ยังไม่มีการยื่นข้อพิพาทนี้ต่ออนุญาโตตุลาการ

รายละเอียดข้อพิพาทอื่นๆ ได้ถูกแสดงไว้ในหัวข้อเรื่องข้อพิพาทกับ กทพ. ในหน้า 49 ถึง 53 ซึ่งข้อพิพาทหลักที่มีทุนทรัพย์สูงส่วนใหญ่เป็นข้อพิพาทที่บริษัทเป็นฝ่ายฟ้องเรียกร้องค่าเสียหายจาก กทพ. ผลการตัดสินจึงไม่มีความเสี่ยงที่เป็นเชิงลบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างเป็นสาระสำคัญ

1.1.2 ความเสี่ยงที่เป็นผลกระทบจากภาครัฐและการเมือง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ กทพ.ที่เป็นหน่วยงานรัฐซึ่งต้องขึ้นอยู่กับความไม่แน่นอนของ เสถียรภาพทางการเมืองและการเปลี่ยนแปลงในการบริหารงานภาครัฐจากฝ่ายการเมืองที่เข้ามากำกับดูแล ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลง ในนโยบาย กฎหมาย หรือกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อันอาจทำให้ กทพ.ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญา หรือมีความประสงค์อื่น ให้บริษัทปฏิบัติที่นอกเหนือจากสัญญาหรือข้อตกลง เพื่อลดผลกระทบดังกล่าวบริษัทได้สร้างระบบการบริหารงานร่วมกันกับ หน่วยงานรัฐทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ มีการให้ข้อมูลที่เพียงพอซึ่งกันและกัน เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ดีต่อกัน รวมทั้ง การติดตามสถานการณ์การเมืองและการเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายอย่างใกล้ชิดสม่ำเสมอ โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และการทบทวนกลยุทธ์และแผนงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์อย่างสมเหตุสมผล และได้รับประโยชน์ร่วมกันในระยะยาว

1.2 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

1.2.1 ความเสี่ยงจากกรณีรายได้ไม่เพียงพอต่อภาระรายจ่าย

รายได้ค่าผ่านทางเป็นรายได้หลักของบริษัท ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกในกรณีที่ส่งผลต่ออัตราค่าผ่านทาง และปริมาณจราจรที่เป็นสาระสำคัญ หากรายได้ค่าผ่านทางแตกต่างจากผลการศึกษาหรือประมาณการที่คาดการณ์ไว้อาจส่งผล ต่อการบริหารสภาพคล่องและความสามารถในการชำระเงินตามข้อผูกพันที่มี เช่น ดอกเบี้ยจ่าย การชำระคืนเงินกู้ที่ถึงกำหนด ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามสัญญาโครงการระบบทางด่วน รวมถึงค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วนซึ่งต้องจ่ายให้ กทพ. ตามสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2

ในส่วนของอัตราค่าผ่านทางตามที่ระบุไว้ในสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 จะมีการปรับขึ้นทุก 5 ปี ตามอัตราเพิ่ม ของดัชนีราคาผู้บริโภคของกรุงเทพมหานคร ซึ่งการปรับอัตราค่าผ่านทางที่ผ่านมาทั้ง 3 ครั้ง คือปี 2541 ปี 2546 และปี 2551 บริษัทได้รับการปรับเพิ่มอัตราค่าผ่านทางแต่ไม่เป็นไปตามอัตราที่เสนอ (รายละเอียดตามหัวข้อข้อพิพาททางกฎหมาย หน้า 51) บริษัทเห็นว่าการปรับอัตราค่าผ่านทางดังกล่าวไม่สอดคล้องกับสัญญาทำให้รายได้ค่าผ่านทางของบริษัทต่ำกว่าที่ควรจะได้รับ ในปี 2546 บริษัทต้องดำเนินการแก้ไขผลกระทบดังกล่าวด้วยการเจรจาขยายระยะเวลาการชำระคืนหนี้เงินกู้ที่ครบกำหนดออกไป กับกลุ่มธนาคารผู้ให้กู้และขอปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ อย่างไรก็ตาม ในสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ได้มีการกำหนด ขั้นตอน กระบวนการในการระงับข้อพิพาท ในกรณีที่เกิดข้อพิพาท ข้อขัดแย้ง หรือข้อเรียกร้องจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการตามขั้นตอนที่กำหนดไว้แล้ว

ในส่วนของปริมาณจราจร บริษัทประเมินว่ายังคงมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของปริมาณจราจรที่ใช้ทางพิเศษ ซึ่งจัดเป็น ปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลโดยตรงต่อรายได้ของบริษัท โดยบริษัทได้มีการติดตามผลกระทบอย่างใกล้ชิด รวมถึงการติดตามนโยบาย กฎหมาย กฎเกณฑ์ และแผนงานด้านการจราจรต่างๆ ของรัฐบาลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการเปลี่ยนแปลงทางด้านนโยบายของภาครัฐ เช่น การเปิดใช้ทางพิเศษสายใหม่ๆ รวมถึงงานซ่อมบำรุงสะพานข้ามแยกต่างๆ ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมถึงการสร้างถนน เพิ่มเติมบริเวณรอบนอกเขตกรุงเทพฯ เพื่อเชื่อมเป็นโครงข่ายต่างๆ โดยบางโครงการจะเข้ามาช่วยเสริม และอำนวยความสะดวก ให้ผู้ใช้บริการทางพิเศษมากขึ้น หรือช่วยเพิ่มปริมาณจราจรให้กับระบบทางพิเศษ หรืออาจทำให้เกิดผลกระทบในลักษณะเป็น ทางแข่งขันจากการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการเดินทางของผู้ใช้ทางได้ในกรณีโครงการมีลักษณะเป็นทางแข่งขัน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อ จำนวนผู้ใช้บริการทางพิเศษเช่นกัน

ปริมาณจราจรที่ใช้ทางพิเศษในช่วงเดือนมกราคมถึงเดือนกันยายน 2554 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.48 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกัน ของปีก่อน เป็นผลจากการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของประเทศตลอดจนปริมาณรถจดทะเบียนใหม่เพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญรวมถึง ในปี 2553 ปริมาณจราจรต่ำกว่าปกติจากสาเหตุของความไม่สงบทางการเมือง ในขณะที่เดือนตุลาคมถึงเดือนธันวาคม 2554 มีปริมาณจราจรลดลงจากเหตุการณ์อุทกภัยที่เกิดขึ้นเป็นวงกว้างของประเทศโดยเฉพาะพื้นที่ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ทำให้เกิดการอพยพหนีภัยพิบัติจากพื้นที่น้ำท่วมดังกล่าวเป็นการชั่วคราว ทั้งยังทำให้เกิดการชะลอตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ ทำให้ปริมาณจราจรโดยรวมของปี 2554 มีอัตราการเติบโตเพียงร้อยละ 5.18 เมื่อเทียบกับปีก่อน ในส่วนของรายได้ค่าผ่านทางเมื่อ วันที่ 1 มีนาคม 2554 ส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางสำหรับพื้นที่ในเขตเมืองระหว่างบริษัทและกทพ.ได้ปรับจาก 50:50 เป็น 40:60 หรือ คิดเป็นปรับลดลงร้อยละ 20 แต่เนื่องจากปริมาณจราจรที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้รายได้ค่าผ่านทางเฉลี่ยในปี 2554 เท่ากับ 20.03 ล้านบาทต่อวัน ลดลงเพียงร้อยละ 6.41 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

สำหรับการให้บริการของระบบขนส่งมวลชนสาธารณะอื่นๆ เช่น รถไฟฟ้าบีทีเอส ที่เปิดให้บริการแก่ประชาชนตั้งแต่เดือน ธันวาคม 2542 การเปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีลมตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2552 การเปิดให้บริการส่วนต่อขยายสุขุมวิท (อ่อนนุช - แบริ่ง) ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2554 และรถไฟฟ้าใต้ดินที่เปิดให้บริการตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2547 เป็นต้นมานั้น บริษัทได้ ทำการสำรวจเก็บข้อมูลมาโดยตลอด พบว่าไม่ส่งผลกระทบต่อปริมาณจราจรของบริษัทในแง่ของการแข่งขันทางอ้อม เนื่องจาก ผู้ใช้บริการรถไฟฟ้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้ากลุ่มเป้าหมายคนละกลุ่มกับผู้ใช้งานพิเศษและเป็นผู้ที่ใช้การเดินทางโดยการขนส่งสาธารณะ ประกอบกับระบบเครือข่ายของรถไฟฟ้าในปัจจุบันยังอยู่ในวงจำกัดเฉพาะพื้นที่ที่ให้บริการเท่านั้น ส่วนด้านการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม ของผู้ใช้รถส่วนบุคคลอาจมีบ้าง แต่จากข้อมูลที่สำรวจพบว่ายังไม่ส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท

ส่วนการให้บริการของรถไฟฟ้าเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (Suvarnabhumi Airport Rail Link) ที่เริ่มเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2553 โดยมีเส้นทางที่ขนานกับทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) ส่วนดี ซึ่งปริมาณจราจรของเส้นทางนี้ได้รับ ผลกระทบจากการเปิดใช้เพียงเล็กน้อยเท่านั้น แม้จะมีการเปิดให้บริการระบบขนส่งสัมภาระและระบบเช็คอินล่วงหน้าตั้งแต่เดือน มกราคม 2554 แล้ว ยังไม่มีผลกระทบต่อปริมาณจราจรที่ใช้ทางพิเศษอย่างมีสาระสำคัญ โดยบริษัทได้ดำเนินการติดตามผลกระทบต่อปริมาณจราจรมาโดยตลอด และเชื่อว่าในอนาคตเมื่อผู้โดยสารลงสถานีปลายทางที่มักกะสัน หรือที่ City Airport Terminal (CAT) มากขึ้นซึ่งอยู่บริเวณใกล้เคียงกับทางขึ้นทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) ส่วนเอ บริเวณด่านอโศก 2 ทำให้ด่านเก็บค่าผ่านทางนี้ สามารถรองรับปริมาณจราจรที่มาจากโครงการดังกล่าวให้เดินทางต่อไปได้สะดวกยิ่งขึ้น

1.2.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เปลี่ยนแปลง

บริษัทมีภาระหนี้สินอยู่ในระดับสูงในรูปแบบเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งนำมาใช้ในการลงทุนก่อสร้างทางพิเศษศรีรัช และส่วนต่อขยาย ตามสัญญาโครงการระบบทางด่วนชั้นที่ 2 ดังนั้นดอกเบี้ยจ่ายจึงเป็นค่าใช้จ่ายรายการใหญ่ของบริษัท การเปลี่ยนแปลงอัตรา ดอกเบี้ยเงินกู้ที่ปรับสูงขึ้นอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากต้นทุนดอกเบี้ยในส่วนของการเงินบางส่วนเป็นอัตรา ลอยตัว ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินมีความผันผวนหรือปรับตัวสูงขึ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว โดยในเดือนเมษายน 2554 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ ประเภทหุ้นกู้อายุ 3 ปี และ 10 ปี จำนวนรวม 2,000 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.70 ต่อปี และ 4.72 ต่อปีตามลำดับ เพื่อสำรองกระแสเงินสดไว้สำหรับการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้เดิมที่มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.20 ต่อปี ซึ่งครบกำหนดเดือนพฤศจิกายน 2554 และในเดือนธันวาคม 2554 บริษัทได้ออกหุ้นกู้อายุ 7 ปี จำนวน 900 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.60 ต่อปี เพื่อสำรอง กระแสเงินสดไว้จ่ายชำระคืนหุ้นกู้เดิมที่มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.88 ต่อปี ซึ่งจะครบกำหนดชำระเดือนสิงหาคม 2555 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีภาระหนี้สินระยะยาวเป็นจำนวนรวม 19,044 ล้านบาท ประกอบด้วย หนี้สินจากการกู้ยืมระยะยาวและ จากตราสารหนี้ ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวจำนวน 5,500 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 29 และหนี้สินจากตราสารหนี้ ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่จำนวน 13,544 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 71

1.3 ความเสี่ยงด้านการลงทุน (Investment Risk)

1.3.1 ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (“บริษัทย่อย”)

บริษัทย่อยเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างและบริหารโครงการทางพิเศษอุดรรัถยา (บางปะอิน - ปากเกร็ด) มีปัญหาการดำเนินงาน ขาดทุนอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากได้รับผลกระทบจากนโยบายของภาครัฐที่ทำการก่อสร้างทางในลักษณะที่เป็นทางแข่งขัน ได้แก่ ทางยกระดับดอนเมืองโทลล์เวย์ (ช่วงอนุสรณ์สถาน-รังสิต) ทำให้ปริมาณจราจรของทางพิเศษอุดรรัถยาต่ำกว่าที่ประมาณการไว้เดิม อย่างมีสาระสำคัญ ผลประกอบการของบริษัทย่อยต่ำกว่าประมาณการ และยังมีผลขาดทุนอย่างต่อเนื่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทย่อยมีผลขาดทุนสะสมจำนวน 5,146 ล้านบาท มีหนี้สินและเงินกู้ยืมจากบริษัทใหญ่คงค้างจำนวน 9,260 ล้านบาท ซึ่งมีผลต่อคุณภาพของเงินลงทุนและสินทรัพย์ของบริษัท

เพื่อลดความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทได้ลดสัดส่วนการลงทุนโดยการขายหุ้นที่ถือในบริษัทย่อยบางส่วนให้กับ นิติบุคคลอื่น คือ บริษัท คาร์โก วิลเลจ จำกัด ในราคาเท่ากับมูลค่าหุ้นตามบัญชี ณ วันที่ขาย ซึ่งเป็นไปตามมติของที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2546 ที่มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาดำเนินการดังกล่าว ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยลดลง เป็นร้อยละ 53.33 ของทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2546 และวันที่ 1 พฤศจิกายน 2551 กระทรวงคมนาคมได้มีการประกาศปรับเพิ่มอัตราค่าผ่านทางสำหรับทางพิเศษอุดรรัถยา แต่การปรับเพิ่มอัตราค่าผ่านทางดังกล่าวไม่เป็นไปตามอัตราที่บริษัทย่อยเสนอ บริษัทย่อยเห็นว่าการปรับอัตราค่าผ่านทางดังกล่าวไม่สอดคล้องกับสัญญา ทำให้รายได้ค่าผ่านทางของบริษัทย่อยต่ำกว่าที่ควรจะได้รับ ประกอบกับผลจากการมีทางแข่งขันดังที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น ส่งผลให้ปริมาณจราจรที่เกิดขึ้นต่ำกว่าปริมาณจราจรที่ได้ทำการศึกษาในการตัดสินใจลงทุนอย่างมีสาระสำคัญ ทำให้บริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานที่ขาดทุนอย่างต่อเนื่อง จากผลดังกล่าว บริษัทย่อยจำเป็นต้องใช้มาตรการให้ส่วนลดอัตราค่าผ่านทางสำหรับทางพิเศษสายนี้เพื่อดึงดูดให้ผู้ใช้ทางมาใช้บริการเพิ่มขึ้น

ผลกระทบจากวิกฤตการณ์อุทกภัยที่เกิดขึ้นในปี 2554 บริเวณภาคกลางต่อเนื่องมายังพื้นที่ย่านปริมณฑลตอนเหนือของกรุงเทพมหานครส่งผลให้เกิดปัญหาน้ำท่วมขังในระดับสูงบนทางพิเศษที่เป็นระดับดินและถนนพื้นราบ และทางหลวงโดยรอบจนรถยนต์ไม่สามารถผ่านได้ บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด ได้รับผลกระทบจากการขาดรายได้ค่าผ่านทาง ซึ่งส่งผลต่อกระแสเงินสดและผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงต่ำกว่าที่ประมาณการ อย่างไรก็ตาม บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด ได้มีการดำเนินการป้องกันความเสี่ยงไว้ล่วงหน้าแล้ว จากการทำประกันภัย ซึ่งครอบคลุมความเสียหายของทรัพย์สิน (Property Damage) รวมถึงรายได้ที่ขาดไปจากการชะงักงันทางธุรกิจ (Business Interruption)

1.3.2 ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทต่างๆ

เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างและบริหารโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ซึ่งใกล้จะครบกำหนดอายุสัญญาโครงการ ดังนั้นเพื่อเป็นการสร้างผลตอบแทนระยะยาวและสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการ แก่ผู้ถือหุ้น อีกทั้งให้บริษัทสามารถดำรงอยู่ต่อไปอย่างต่อเนื่องแม้ว่าระยะเวลาตามสัญญาโครงการสิ้นสุดลง บริษัทจึงได้พิจารณาเข้าลงทุนในธุรกิจสาธารณูปโภคพื้นฐานหรือธุรกิจสนับสนุน ดังนี้

1) บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BMCL”)

ในปี 2544 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับสัมปทานจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ในการลงทุนส่วนของอุปกรณ์งานระบบ พร้อมทั้งให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระบบรถไฟฟ้าเป็นเวลา 25 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้น BMCL ในอัตราร้อยละ 11.68

BMCL ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2549 ทำให้ต้นทุนทางการเงินของ BMCL ลดลง โดย BMCL ได้นำเงินจากการเสนอขายหลักทรัพย์ให้ประชาชนทั่วไปชำระหนี้เงินกู้ยืมบางส่วนและเสริมสภาพคล่องของบริษัท และสืบเนื่องจากความล่าช้าของแผนการดำเนินโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยาย ส่งผลต่อผลประกอบการของบริษัท ดังนั้น ในปี 2551 BMCL ได้ทำการปรับโครงสร้างหนี้โดยการปรับขยายระยะเวลาปลอดการคืนเงินต้นและปรับลดอัตราดอกเบี้ยเป็นแบบคงที่ร้อยละ 3.75 ต่อปี ไปจนถึงสิ้นปี 2555 และปรับเปลี่ยนเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ต่างๆ ให้เหมาะสมกับกระแสเงินสดในช่วงเวลาที่รอการเติบโตของรายได้จากส่วนต่อขยาย อย่างไรก็ตาม รัฐบาลยังมีนโยบายในการส่งเสริมให้ประชาชนใช้บริการระบบขนส่งสาธารณะให้มากขึ้นโดยการเปิดประมูลการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายหลายเส้นทาง ซึ่งจะทำให้โครงข่ายกว้างขึ้น และส่งผลให้ BMCL มีปริมาณผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นในอนาคต

2) บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) (“TTW”)

ในปี 2548 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) (TTW) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาค ระยะเวลาสัญญา 30 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้น TTW ในอัตราร้อยละ 9.24

TTW เป็นคู่สัญญากับการประปาส่วนภูมิภาค (“กปภ.”) ตามสัญญาซื้อขายน้ำประปา เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยมีลักษณะเป็นแบบ BOO (Build-Own-Operate) กล่าวคือ เป็นผู้ลงทุนสร้างระบบผลิตและระบบการจ่ายน้ำประปาให้แก่ผู้บริโภค เมื่อสิ้นสุดสัญญาไม่ต้องโอนกรรมสิทธิ์ในระบบการผลิตและระบบการจ่ายน้ำประปาให้ กปภ. ความเสี่ยงจากการลงทุนใน TTW อาจเกิดจากการถูกยกเลิกสัญญาซื้อขายน้ำประปาจาก กปภ.ที่เป็นลูกค้าเพียงรายเดียว ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ธุรกิจ ฐานะการเงินและรายได้ในอนาคต โดย TTW ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ตั้งแต่ปี 2547 ปัจจุบันกำลังการผลิตน้ำประปาและมาตรฐานของน้ำยังคงเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และถือกว่าเป็นผู้ผลิตน้ำประปาภาคเอกชนรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทยและในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ทั้งนี้ TTW ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2551 โดย TTW มีกำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่องตั้งแต่เปิด

ดำเนินการและมีการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นสม่ำเสมอ โดยในปี 2554 บริษัทได้รับเงินปันผลจาก TTW ซึ่งบันทึกเป็นเงินปันผลในปีนี้จากผลการดำเนินงานงวดครึ่งปีหลังของปี 2553 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท และผลการดำเนินงานงวดครึ่งปีแรกของปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นเงินปันผลรับจำนวน 129 ล้านบาท

3) บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด (“SEAN”)

ในปี 2548 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด (SEAN) ซึ่งเป็นบริษัทที่ลงทุนในกิจการที่ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ในการออกแบบ ก่อสร้าง และดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 ระยะเวลา 25 ปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 16.67

SEAN เป็นบริษัทที่ลงทุนในบริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด ซึ่งเป็นคู่สัญญาสัมปทานโครงการเขื่อนผลิตไฟฟ้าพลังน้ำ (น้ำงึม 2) กับรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยเป็นสัญญาโครงการลักษณะ BOOT (Build-Own-Operate and Transfer) กล่าวคือ เป็นผู้ออกแบบ ก่อสร้าง พัฒนา และดำเนินโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 เป็นเวลา 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ และเป็นผู้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ในการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 ทั้งหมดให้กับ กฟผ.ตลอดระยะเวลาสัมปทาน 25 ปี โดยมีการตกลงราคาที่กำหนดไว้ล่วงหน้า ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงในเรื่องของการตลาด อย่างไรก็ตามอาจมีความไม่แน่นอนจากการผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้กับ กฟผ.ไม่ได้ในปริมาณที่ตกลงกันไว้ในสัญญา ทำให้ต้องจ่ายค่าปรับและอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ ซึ่งการผลิตไฟฟ้าในโครงการเขื่อนน้ำงึม 2 จะอาศัยพลังน้ำเป็นหลัก หากปริมาณน้ำไหลเข้าระบบน้อย อาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิต แต่จากการศึกษาข้อมูลปริมาณน้ำในบริเวณดังกล่าวระหว่างปี 2492 - 2546 พบว่ามีปริมาณน้ำเพียงพอต่อความต้องการ โครงการเขื่อนน้ำงึม 2 ได้ใช้ระยะเวลาในการก่อสร้างรวม 5 ปี โดยได้เริ่มมีการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในช่วงต้น (Initial Operation Date - IOD) ตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2554 เป็นต้นมา

4) บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (“XPCL”)

ในปี 2554 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL) ซึ่งเป็นบริษัทที่ลงทุนในกิจการที่ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ในการออกแบบ ก่อสร้าง และดำเนินการโครงการไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี ระยะเวลา 29 ปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 7.50

เนื่องจากโครงการพลังน้ำไชยะบุรี เป็นโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่บนแม่น้ำโขง มีขนาดเงินลงทุนสูง และใช้เวลาในการก่อสร้างนาน 8 ปี จึงอาจเกิดความล่าช้าในการก่อสร้าง และเกิด Cost Overrun การทำสัญญาก่อสร้างกับบริษัทก่อสร้างที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ ในราคาค่าก่อสร้างแบบอัตราจ้างเหมาเบ็ดเสร็จ (Lump Sum Fixed Price) จะทำให้บริษัทลดความเสี่ยงลงได้ ส่วนความเสี่ยงในเรื่องการตลาดการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ลักษณะ take or pay โดยมีการตกลงราคาที่กำหนดไว้ล่วงหน้าจะลดความเสี่ยงลงได้ อย่างไรก็ตาม อาจมีความไม่แน่นอนในการผลิตกระแสไฟฟ้า หากปริมาณน้ำที่ไหลเข้าระบบ เพื่อผลิตไฟฟ้าไม่เป็นไปตามประมาณการที่ศึกษาไว้ ซึ่งอาจกระทบต่อรายได้ และผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ถือหุ้น รวมถึงความเสี่ยงจากการถูกปรับภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าได้ แต่จากการศึกษาโดยผู้เชี่ยวชาญจากข้อมูลสถิติ 46 ปีย้อนหลัง ประกอบกับการทำ Simulation โดยสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT) พบว่า ปริมาณน้ำเพียงพอสำหรับการผลิตไฟฟ้าที่ขนาดกำลังผลิตปัจจุบัน 1,285 เมกะวัตต์

1.4 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

1.4.1 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน

บริษัทได้คำนึงถึงความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากปัจจัยหลักได้แก่ บุคลากร ระบบงาน ระบบปฏิบัติการ และปัจจัยภายนอก ซึ่งทำให้เกิดความผิดพลาดหรือความไม่เพียงพอของกระบวนการทำงาน พนักงาน ระบบงาน หรือระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งการทุจริตของพนักงานและเหตุการณ์หรือปัจจัยภายนอกอื่นอาจก่อให้เกิดความเสียหายที่เป็นตัวเงินและความเสียหายที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น ความเสียหายต่อชื่อเสียง หรือความมั่นคงของบริษัท จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีการควบคุมดูแลอย่างละเอียดรอบคอบและด้วยความระมัดระวัง บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานโดยเฉพาะทำหน้าที่ดูแลและบำรุงรักษาเส้นทางและระบบจัดเก็บรายได้ค่าผ่านทางตามมาตรฐานการปฏิบัติงาน ซึ่งจะสามารถเชื่อมั่นได้ว่าด้วยประสบการณ์และความชำนาญของพนักงานซึ่งดูแลรับผิดชอบจากทุกฝ่ายงานจะนำมาซึ่งคุณภาพและความพร้อมของการให้บริการที่มีประสิทธิภาพได้อย่างสมบูรณ์และต่อเนื่อง

นอกจากนั้น บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันโครงสร้างสำคัญของระบบทางพิเศษให้สามารถใช้งานได้ตลอดเวลา โดยมีการกำหนดแผนการตรวจสอบโครงสร้างทางพิเศษทั้งทางพิเศษศรีรัช และทางพิเศษอุดรรัถยา ทั้งนี้ให้สอดคล้องกับผลการตรวจสอบของบริษัท JMI Pacific จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้ออกแบบและเชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบโครงสร้าง และมีการตรวจติดตามและเฝ้าระวังดูแลและบำรุงรักษาไม่ให้มีผลกระทบต่อการใช้งานของทางพิเศษ สำหรับระบบจัดเก็บรายได้ค่าผ่านทาง ระบบสื่อสาร และควบคุมการจราจร ซึ่งมีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท บริษัทได้ใช้การบำรุงรักษาแบบป้องกัน (Preventive Maintenance) มีระบบข้อมูลสำรอง ระบบไฟฟ้าสำรอง และมีการบริหารจัดการเชื้อเพลิงเพื่อสำรองการใช้งาน ส่วนเรื่องของอุปกรณ์การจัดเก็บค่าผ่านทางที่มีความเสี่ยงในเรื่องของเทคโนโลยีเริ่มล้าสมัยและหาอุปกรณ์ทดแทนยาก บริษัทได้ติดตั้งอุปกรณ์ใหม่ทดแทน ซึ่งจะแล้วเสร็จสมบูรณ์ในปี 2555 และติดตั้งระบบเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติที่ใช้เทคโนโลยีใหม่ซึ่งเป็นมาตรฐาน มีผู้ผลิตหลายรายสามารถใช้ร่วมกันได้ รวมทั้งว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญมาให้คำแนะนำในด้านเทคโนโลยี ซึ่งจะช่วยให้ได้ระบบอุปกรณ์ที่มีคุณภาพและทันสมัย ส่งผลให้เกิดความเชื่อมั่นจากผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยบริษัทได้ดำเนินการร่วมกับ กทพ.สำหรับระบบเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติ เพื่อใช้ทั้งในทางพิเศษเฉลิมมหานคร ทางพิเศษศรีรัช ทางพิเศษฉลองรัช และทางพิเศษสายบางพลี - สุขสวัสดิ์ ซึ่งจะก่อให้เกิดความสะดวกในการใช้บริการช่วยลดปัญหาการจราจรติดขัดสะสมหน้าด่านเก็บค่าผ่านทาง และยังเป็นการส่งเสริมให้ผู้ใช้งานทางพิเศษเพิ่มมากขึ้นอีกด้วย

1.4.2 ความเสี่ยงจากอุปกรณ์ระบบเก็บค่าผ่านทางใช้งานไม่ได้

ในปี 2553 บริษัทได้เปิดให้บริการระบบเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติ หรือระบบ Easy Pass ซึ่งเป็นวิธีการชำระค่าผ่านทางแบบใหม่ ที่นำมาใช้แก้ปัญหาการสะสมบริเวณหน้าด่านเก็บค่าผ่านทาง ควบคู่กับระบบการเก็บค่าผ่านทางแบบเงินสด ความเสี่ยงที่อุปกรณ์จัดเก็บค่าผ่านทางจะใช้งานไม่ได้ อาจเกิดได้จากหลายสาเหตุ เช่น ระบบไฟฟ้าไม่ทำงานเนื่องจากกระแสไฟฟ้าจากการไฟฟ้านครหลวง เกิดขัดข้อง ระบบปฏิบัติการเกิดการประมวลผลผิดพลาด หรือการมีไวรัสเข้าสู่ระบบและเข้าทำลายข้อมูลต่างๆ ในระบบปฏิบัติการ รวมถึงการมีผู้ก่อวินาศกรรมแอบลักลอบเข้าทำลายข้อมูลข่าวสาร ทำให้เกิดความเสียหายต่อระบบ เป็นต้น ซึ่งบริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างมากในการจัดการความเสี่ยงดังกล่าวโดยได้จัดให้มีระบบไฟฟ้าสำรอง ระบบป้องกันการเข้าถึงระบบงานที่สำคัญจากบุคคลภายนอกโดยใช้ Username และ Password และมีการกำหนดระดับในการเข้าถึงข้อมูลและอุปกรณ์ต่างๆ เฉพาะบุคคลที่ได้รับอนุมัติ ตลอดจนมี Log file ในการตรวจสอบการเข้าถึงข้อมูลต่างๆ รวมถึงติดตั้งโปรแกรมสำหรับตรวจสอบไวรัส และมีระบบสำรองข้อมูลในระบบปฏิบัติการซึ่งสามารถทำงานทดแทนได้ในทันที

ในปี 2554 ผลกระทบจากวิกฤตการณ์อุทกภัยทำให้ด่านเก็บค่าผ่านทางหลายแห่งของทางพิเศษอุดรรัถยาซึ่งเป็นของบริษัทย่อย ได้รับผลกระทบจากภัยดังกล่าว บริษัทได้มีแผนป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเป็นการล่วงหน้าเพื่อให้ทางพิเศษมีความพร้อมให้บริการสาธารณะได้ตามปกติโดยเร็วที่สุด เช่น การถอดชุดอุปกรณ์ของงานระบบต่างๆ ที่สำคัญและจำเป็นในการดำเนินงานบริหารทางพิเศษเพื่อนำไปเก็บรักษายังสถานที่เก็บซึ่งปลอดภัยและพ้นจากระดับน้ำ การก่อกำแพงซีเมนต์ที่แข็งแรงและป้องกันความรุนแรงของกระแสน้ำซึ่งอาจเข้าทำลายตลอดจนการรั่วซึมของน้ำที่อาจทำความเสียหายต่ออุปกรณ์สำคัญซึ่งไม่สามารถเคลื่อนย้ายสถานที่ได้ การสำรองอะไหล่ต่างๆ เพื่อป้องกันการเกิดเหตุการณ์ขาดแคลนในภายหลัง รวมถึงการทำประกันคุ้มครองความเสียหายของทรัพย์สินต่างๆ (Property Damage) ที่เกิดจากปัญหาน้ำท่วมดังกล่าว เป็นต้น ทำให้สามารถป้องกันและบรรเทาความเสียหายที่เกิดขึ้นจากเหตุการณ์ดังกล่าวได้

1.4.3 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุร้ายแรงและภัยธรรมชาติ

ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ หรือมีปัจจัยภายนอกที่ก่อให้เกิดเหตุสุดวิสัยกะทันหัน เช่น ภัยพิบัติ อุบัติเหตุร้ายแรง แผ่นดินไหว และเหตุที่อาจเกิดจากการก่อการร้าย วินาศกรรม เช่น การวางระเบิด จลาจล รวมถึงการชุมนุมที่เกิดจากกลุ่มผู้ก่อความไม่สงบ บริษัทได้มีการกำหนดให้ทุกหน่วยงาน มีแผนสำรองฉุกเฉินเพื่อรองรับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงมีการเตรียมความพร้อมเพื่อให้พนักงานที่รับผิดชอบปฏิบัติหน้าที่ได้ทันทีในการเข้าแก้ไขปัญหาเมื่อเกิดกรณีฉุกเฉินขึ้น และจัดตั้งหน่วยงานติดตามการเตือนภัยและประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรง บริษัทมีการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่างๆ อย่างเคร่งครัด เช่น การห้ามรถชนสารเคมี รถบรรทุกไม่มีหลังคาบรรทุกคนเข้าใช้ทางพิเศษ และรถบรรทุกของต้องมียี่ห้อคลุมมิดชิด นอกจากนี้บริษัทยังเพิ่มมาตรการในการตรวจแนวเส้นทาง และพื้นที่ในเขตทางมากยิ่งขึ้น รวมถึงประสานกับเจ้าหน้าที่ตำรวจในบริเวณโดยรอบทางพิเศษ รวมทั้งได้ปรับปรุงตำแหน่ง และเพิ่มเติมอุปกรณ์ และเครื่องมือต่างๆ ที่ติดตั้งบนทางพิเศษ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการควบคุมดูแลและเฝ้าระวัง เช่น กล้องโทรทัศน์วงจรปิด ไฟฟ้าแสงสว่าง ป้ายจราจร และป้ายข้อความต่างๆ

เพื่อเป็นการป้องกันผลกระทบจากความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดทำประกันภัยคุ้มครองความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ความเสียหายของโครงสร้างทางด่วน (Property Damage) ของทางพิเศษศรีรัช และทางพิเศษอุดรรัถยา การหยุดชะงักของการประกอบธุรกิจ (Business Interruption) รวมถึงการประกันความเสียหายที่เกิดกับบุคคลภายนอก (Public Liability) เป็นประจำทุกปี

ภาพรวมจากความเสียหายที่เกิดขึ้นจากกรณีวิกฤตการณ์อุทกภัยที่เกิดขึ้นในปี 2554 ทำให้เกิดเป็นปัญหาระดับชาติที่รุนแรงและเสียหายในวงกว้าง โดยเฉพาะในพื้นที่เขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลตลอดจนจังหวัดต่างๆ ที่อยู่ในส่วนภาคกลางของประเทศ บริษัทได้รับผลกระทบดังกล่าวทั้งในรูปความเสียหายต่อสินทรัพย์และความเสียหายจากการหยุดชะงักของการประกอบธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ผลจากการที่บริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงด้วยการใช้แผนฉุกเฉินเพื่อป้องกันความเสียหายดังกล่าวและรับมือกับวิกฤตการณ์อุทกภัยด้วยการเตรียมความพร้อมอย่างเต็มความสามารถ ประกอบกับได้มีการจัดทำประกันภัยป้องกันความเสียหายดังกล่าวไว้ ส่งผลให้บริษัทสามารถลดทอนความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อบริษัทย่อยได้

1.4.4 ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง

ในปี 2554 ไม่มีเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง เช่น กรณีเหตุการณ์การชุมนุมทางการเมืองในปี 2553 ที่ผ่านมาซึ่งเกิดเหตุการณ์ความไม่สงบกระจายตามจุดต่างๆ ทั่วกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ส่งผลให้การจราจรบนพื้นราบติดขัด ผู้ใช้ทางหลักเสี่ยงเส้นทางที่มีการชุมนุม หรือต้องออกจากบ้านในช่วงเวลาที่เกิดเหตุการณ์ความไม่สงบเพื่อลดผลกระทบดังกล่าวบริษัทได้มีการจัดทำแผนสำรองฉุกเฉินเพื่อรองรับเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น ชักซ้อมแผนงานทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการเข้าแก้ไขปัญหา มีการจัดตั้งหน่วยงานติดตามการเตือนภัยและประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อเฝ้าสังเกตการณ์และเข้าดำเนินการแก้ไขระงับเหตุการณ์ต่างๆ ได้ทันที

1.4.5 ความเสี่ยงด้านบุคลากร

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญและคุณค่าของบุคลากรที่มีต่อบริษัท ซึ่งถือเป็นปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จ จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านบุคลากร เริ่มตั้งแต่การสรรหาและคัดเลือกเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับบริษัท พร้อมทั้งได้จัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะในด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานตามตำแหน่งหน้าที่ของพนักงานแต่ละคน ซึ่งเป็นการเพิ่มศักยภาพและโอกาสแก่พนักงาน การสร้างขวัญและกำลังใจ การพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ ที่เหมาะสมและเป็นธรรม การทบทวนปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานและระบบงานให้มีความพร้อมตลอดเวลา รวมถึงจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) โดยได้จัดเตรียมแผนการสืบทอดตำแหน่งและตั้งคณะทำงานซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงเพื่อวางแผนงานในการคัดสรร และเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร ทั้งในระดับผู้บริหารและหัวหน้างาน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงเนื่องจากการขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญและทักษะทางด้านเทคนิคเฉพาะงาน จัดให้มีการรวบรวมองค์ความรู้เฉพาะงาน และขยายผลสู่โครงการจัดการความรู้ (Knowledge Management) และเพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้นำระบบกิจกรรมคุณภาพเข้ามาใช้ในการปฏิบัติงาน เช่น กิจกรรม 5ส กิจกรรม OCC กิจกรรมข้อเสนอแนะ รวมถึงระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 : 2000 ซึ่งบริษัทได้ผ่านการตรวจรับรองอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2543 และในปี 2554 บริษัทได้ผ่านการตรวจรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 : 2008 อีกทั้งเพื่อให้บริษัทมีระบบการควบคุมการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน โดยใช้ดัชนีวัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ในการติดตามและวัดผลในทุกกิจกรรมที่มีความสำคัญในการปฏิบัติงานและการให้บริการแก่ผู้ใช้ทางพิเศษ และนอกจากนี้บริษัทยังได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมมาตรฐาน ISO 14001 : 2004 ตั้งแต่ปี 2551 และได้รับการตรวจต่ออายุการรับรองอีก 3 ปีจาก UKAS ประเทศอังกฤษ และ NAC ประเทศไทย เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2554 ทั้งนี้เพื่อมีส่วนร่วมในการดูแลและรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยการลดและจำกัดปริมาณมลพิษที่เกิดจากการดำเนินงาน รวมทั้งการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

จากเหตุการณ์วิกฤตการณ์อุทกภัยในปี 2554 บริษัทได้จัดเตรียมความพร้อมของบุคลากร และจัดสรรพนักงานเต็มอัตรากำลังเพื่อรองรับการปฏิบัติงานที่ตลอด 24 ชั่วโมง ขณะเดียวกันบริษัทได้ให้ความช่วยเหลือ และดูแลความเป็นอยู่ของพนักงานและครอบครัวที่ประสบปัญหาวิกฤตการณ์อุทกภัยทั้งด้านที่พักอาศัย หรือด้านการเดินทางระหว่างที่อยู่อาศัยและที่ทำงาน โดยบริษัทได้เปิดศูนย์พักพิงให้พนักงานผู้ประสบภัยพิบัติเป็นการชั่วคราวเพื่อเป็นการช่วยแบ่งเบาภาระของภาครัฐรวมทั้งบริษัทยังได้สนับสนุนพาหนะในการขนย้ายทรัพย์สินหนีภัยจากวิกฤตการณ์น้ำท่วม

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ความเป็นมาและเหตุการณ์สำคัญในปี 2554

2.1.1 ความเป็นมา

บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เริ่มจดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2530 ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000 บาท โดยที่รัฐบาลไทยมีความประสงค์ให้เอกชนเป็นผู้ร่วมลงทุนในการพัฒนาระบบคมนาคมของประเทศ รวมทั้งการขยายโครงข่ายของระบบทางพิเศษ กทพ.จึงได้เชิญชวนให้ผู้สนใจจัดทำข้อเสนอเพื่อก่อสร้างและบริหารทางพิเศษศรีรัช (โครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2) เข้าเชื่อมต่อกับทางพิเศษเฉลิมมหานคร (โครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 1) ข้อเสนอของบริษัทได้รับการยอมรับจาก กทพ.และได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2531 ในวันที่ 22 ธันวาคม 2531 บริษัทได้เข้าทำสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 กับ กทพ. เพื่อดำเนินการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษศรีรัช และส่วนต่อขยายต่างๆ รวมทั้งธุรกิจที่เกี่ยวข้องภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2533 และสัญญาเพื่อการต่อขยายโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วนดี ระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 17 เมษายน 2540

ในปี 2537 ผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บริษัท กูมาโกมุ จำกัด ได้ถอนตัวจากการบริหาร และผู้ถือหุ้นกลุ่มธนาคารในประเทศ และกลุ่ม ข.การช่างได้เข้าบริหารงานและรับซื้อหุ้นของบริษัท กูมาโกมุ จำกัด ทั้งหมด บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2537 และหุ้นสามัญของบริษัทได้รับการจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2538 ขณะนี้บริษัทมีทุนจดทะเบียน 8,000 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 7,700 ล้านบาท

วันที่ 25 กันยายน 2539 บริษัทได้จัดตั้งบริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ขึ้นโดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน 3,000 ล้านบาท เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2539 บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาโครงการทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ดกับ กทพ.เพื่อดำเนินการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษอุดรรัถยาเป็นเวลา 30 ปี นับจากวันที่ 27 กันยายน 2539 จนถึงวันที่ 26 กันยายน 2569 เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2546 บริษัทย่อยได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 3,000 ล้านบาท ปัจจุบัน บริษัทย่อยมีทุนจดทะเบียน 6,000 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 5,220 ล้านบาท โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 53.33 ของทุนจดทะเบียน

วันที่ 17 เมษายน 2540 บริษัทได้เข้าทำสัญญาเพื่อการต่อขยายโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วนดี กับ กทพ.เพื่อก่อสร้างและบริหารทางพิเศษศรีรัชส่วนดี (พระราม 9 - ศรีนครินทร์) ระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่ 17 เมษายน 2540

โครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 โครงการทางด่วนสายบางปะอิน - ปากเกร็ด เป็นโครงการที่มีลักษณะ BTO (Build Transfer and Operate) คือ เมื่อบริษัทลงทุนในการออกแบบและก่อสร้างทางพิเศษเสร็จสิ้นแล้ว กรรมสิทธิ์ในสิ่งก่อสร้างถาวรต่างๆ เป็นของ กทพ. การให้บริการในลักษณะดังกล่าวเป็นลักษณะของบริการสาธารณูปโภค ซึ่งโดยปกติภาครัฐจะเป็นผู้ให้บริการนี้แก่ประชาชน แต่เนื่องจากภาครัฐมีงบประมาณที่จำกัด จึงเปิดโอกาสให้เอกชนเข้ามาร่วมลงทุนตามเงื่อนไขที่ภาครัฐกำหนด บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญากับ กทพ. บริษัทมีสิทธิในการเข้าบริหารและได้รับรายได้ค่าผ่านทางตามสัดส่วนที่กำหนดในสัญญา อายุของสัญญา มีระยะเวลา 30 ปี สามารถเจรจาต่ออายุได้อีกครั้งละ 10 ปี จำนวน 2 ครั้ง ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลงที่ต้องเจรจากับ กทพ.ต่อไป

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการดำเนินงาน และการก่อสร้างโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ประเภท 6.28 กิจการทางสัมปทาน ซึ่งสิทธิประโยชน์ที่บริษัทได้รับได้ครบกำหนดแล้วเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2544 และสำหรับบริษัทย่อยได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการดำเนินงานและการก่อสร้างโครงการทางด่วนสายบางปะอิน - ปากเกร็ด ประเภท 7.3 กิจการทางสัมปทาน ซึ่งสิทธิประโยชน์ที่บริษัทย่อยได้รับได้ครบกำหนดแล้วเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2549

2.1.2 เหตุการณ์สำคัญในปี 2554

1. ส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางระหว่างบริษัทกับ กทพ.สำหรับทางพิเศษในเขตเมืองได้ปรับจากเดิมร้อยละ 50:50 เป็นร้อยละ 40:60 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2554 เป็นต้นไป
2. บริษัทได้ยื่นข้อเสนอต่อ กทพ.เพื่อการคัดเลือกเอกชนในการร่วมดำเนินงานโครงการทางพิเศษศรีรัช - วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร ซึ่งเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2554 บริษัทได้รับแจ้งจาก กทพ. โดยคณะกรรมการพิจารณาคัดเลือกเอกชนร่วมงานหรือดำเนินโครงการทางพิเศษศรีรัช - วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร ว่าบริษัทเป็นผู้ยื่นข้อเสนอที่มีคะแนนรวม

จากข้อที่ 1 และข้อที่ 2 สูงสุด จึงได้รับการประเมินจากคณะกรรมการให้เป็นผู้ชนะการคัดเลือก และคณะกรรมการจะพิจารณากำหนดนัดหมายและเจรจาตามขั้นตอนต่อไป

3. บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ในเดือนเมษายนจำนวนเงินรวม 2,000 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นกู้ อายุ 3 ปี และ 10 ปี ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.70 ต่อปี และร้อยละ 4.72 ต่อปีตามลำดับ และในเดือนธันวาคมบริษัทได้ออกหุ้นกู้ อายุ 7 ปี จำนวนเงินรวม 900 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.60 ต่อปี รองรับการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้เดิมที่ครบกำหนดชำระ
4. บริษัทได้ชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนพฤศจิกายน 2554 จำนวน 2,900 ล้านบาท
5. บริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด (TRIS Rating) สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือทางการเงินของไทย คงอันดับความน่าเชื่อถือองค์กรที่ระดับ 'A' และคงอันดับความน่าเชื่อถือของตราสารหนี้ของบริษัทที่ระดับ 'A'
6. บริษัทได้เปิดให้บริการสะพานลอยข้ามจุดตัดทางพิเศษศรีรัชกับถนนงามวงศ์วาน เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2554 ซึ่งเป็นสะพานยกระดับเชื่อมต่อถนนงามวงศ์วาน มุ่งหน้าสี่แยกแคราย โดยเส้นทางจะโค้งพาดผ่านถนนงามวงศ์วานมาลงบริเวณถนนหน้าด่านงามวงศ์วาน 1 เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ใช้ทางที่มาจากบริเวณแยกพงษ์เพชร กระทรวงสาธารณสุข เดอมอลล์งามวงศ์วาน สามารถกลับรถเข้าสู่ทางพิเศษศรีรัชเพื่อที่จะมุ่งหน้าไปยังศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติฯ บริเวณถนนแจ้งวัฒนะได้สะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น
7. บริษัทดำเนินการก่อสร้างขยายช่องทางเพิ่มตู้เก็บค่าผ่านทางที่ด่านห้วยผิงจากเดิม 4 ช่องทางเป็น 5 ช่องทาง และด่านพระรามเก้าจากเดิม 3 ช่องทางเป็น 4 ช่องทางเพื่อรองรับปริมาณจราจรที่เพิ่มสูงขึ้น โดยได้เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2554 และวันที่ 11 เมษายน 2554 ตามลำดับ
8. บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (CKP) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับพลังงาน โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน CKP ร้อยละ 30
9. บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ("XPCL") ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวในการออกแบบ ก่อสร้าง พัฒนา และดำเนินการโครงการไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน XPCL ร้อยละ 7.50
10. ในช่วงไตรมาส 4 ปี 2554 ประเทศไทยโดยเฉพาะในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล รวมถึงพื้นที่ส่วนใหญ่ของภาคกลางประสบวิกฤตการณ์อุทกภัยอย่างรุนแรง ในส่วนของบริษัทย่อยไม่สามารถเปิดให้บริการทางพิเศษที่ด่านบางปะอิน ด่านเชียงราก และด่านบางพูน ตั้งแต่กลางเดือนตุลาคมจนถึงกลางเดือนธันวาคม 2554 ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้ค่าผ่านทาง แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยมีการจัดทำประกันภัยครอบคลุมความเสียหายดังกล่าวไว้แล้ว
11. หลักทรัพย์ของบริษัทได้รับการคัดเลือกเป็น 1 ใน 30 หลักทรัพย์ที่ใช้ในการคำนวณดัชนี SET High Dividend 30 Index ซึ่งเป็นดัชนีอ้างอิงที่สะท้อนความเคลื่อนไหวราคาของกลุ่มหลักทรัพย์ที่มีอัตราผลตอบแทนจากเงินปันผลสูงและต่อเนื่องมูลค่าตามราคาตลาดสูงและมีสภาพคล่องสูงอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งเริ่มเผยแพร่อย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2554

2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

2.2.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทและ กทพ.ได้ร่วมกันลงทุนในโครงการระบบทางพิเศษในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล โดยบริษัทเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างและบริหารทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) ซึ่งประกอบด้วยทางพิเศษ 4 ส่วน คือ ส่วนเอ (พระราม 9 - รัชดาภิเษก) ส่วนบี (พญาไท - บางโคล่) ส่วนซี (รัชดาภิเษก - แจ้งวัฒนะ) และส่วนดี (พระราม 9 - ศรีนครินทร์) ระยะทางทั้งสิ้น 38.5 กิโลเมตร และ กทพ.ลงทุนก่อสร้างและบริหารทางพิเศษเฉลิมมหานคร (ทางด่วนชั้นที่ 1) ซึ่งประกอบด้วยทางพิเศษ 3 ส่วนคือ ดินแดง - ท่าเรือ บางนา - ท่าเรือ และท่าเรือ - ดาวคะนอง ระยะทางทั้งสิ้น 27.1 กิโลเมตร

ในส่วนของค่าผ่านทางผู้ใช้ทางพิเศษชำระค่าผ่านทางที่ด่านเก็บเงิน ณ จุดขึ้นทางพิเศษ โดย กทพ.จะเป็นผู้จัดเก็บค่าผ่านทางทั้งหมดแล้วแบ่งให้บริษัท การจัดแบ่งรายได้ระหว่างบริษัทกับ กทพ.ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาโครงการระบบทางด่วนชั้นที่ 2 นั้น

ตั้งแต่วันเปิดใช้งานของพื้นที่ส่วนแรก รายได้ค่าผ่านทางจากทางพิเศษเฉลิมมหานครและทางพิเศษศรีรัชจะถูกนำมารวมกันและแบ่งตามเกณฑ์พื้นที่ คือ พื้นที่ในเขตเมือง 9 ปีแรก บริษัทได้รับส่วนแบ่งร้อยละ 60 กทพ.ได้รับส่วนแบ่งร้อยละ 40 9 ปีสุดท้ายบริษัทได้รับส่วนแบ่งร้อยละ 40 กทพ.ได้รับส่วนแบ่งร้อยละ 60 และระยะเวลาระหว่าง 9 ปีแรกและ 9 ปีสุดท้ายได้รับส่วนแบ่งร้อยละ 50 เท่ากัน ส่วนพื้นที่นอกเขตเมืองรายได้ค่าผ่านทางเป็นของบริษัททั้งหมดและในส่วนของทางพิเศษอุดรรัถยารายได้ค่าผ่านทางเป็นของบริษัทย่อยทั้งหมด

นอกจากนี้ยังมีระบบทางพิเศษที่เชื่อมโยงกัน ได้แก่

1. ทางพิเศษเฉลิมมหานคร (ทางด่วนขั้นที่ 1) และทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนขั้นที่ 2) มีจุดต่อเชื่อมเข้าด้วยกัน 2 จุด คือ ที่บริเวณทางต่างระดับมักกะสันและบริเวณทางต่างระดับบางโคล่
2. ทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนขั้นที่ 2) และทางพิเศษฉลองรัช (ทางพิเศษสายรามอินทรา - อาจนรงค์) มีจุดต่อเชื่อมบริเวณทางแยกต่างระดับพระรามเก้า
3. ทางพิเศษเฉลิมมหานคร (ทางด่วนขั้นที่ 1) และทางพิเศษฉลองรัช (ทางพิเศษสายรามอินทรา - อาจนรงค์) มีจุดต่อเชื่อมต่อบริเวณถนนอาจนรงค์
4. ทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนขั้นที่ 2) และทางหลวงพิเศษกรุงเทพ - ชลบุรี (มอเตอร์เวย์) มีจุดเชื่อมต่อกันที่บริเวณถนนศรีนครินทร์
5. ทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนขั้นที่ 2) และทางพิเศษอุดรรัถยา (ทางพิเศษสายบางปะอิน - ปากเกร็ด) มีจุดเชื่อมต่อกันบริเวณถนนแจ้งวัฒนะ

บริษัทย่อยได้เป็นผู้ก่อสร้างและบริหารทางพิเศษอุดรรัถยา (ทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด) ซึ่งประกอบด้วยทางพิเศษ 2 ระยะ คือ ระยะที่ 1 แจ้งวัฒนะ-เชียงราก และระยะที่ 2 เชียงราก-บางไทร เชื่อมต่อกับทางพิเศษศรีรัชที่บริเวณถนนแจ้งวัฒนะมีระยะทางรวมทั้งสิ้น 32 กิโลเมตร สำหรับขาเข้าเมืองผู้ใช้ทางชำระค่าผ่านทางที่ด่านเก็บเงิน ณ จุดขึ้นทางพิเศษ สำหรับขาออกจากเมืองชำระค่าผ่านทางที่จุดลงทางพิเศษ โดย กทพ.เป็นผู้จัดเก็บค่าผ่านทางทั้งหมดแล้วส่งมอบให้บริษัทย่อย

สัดส่วนส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางสำหรับพื้นที่ในเขตเมือง ระหว่างบริษัท และ กทพ.ได้เปลี่ยนจากบริษัทได้รับส่วนแบ่งร้อยละ 60 กทพ.ได้รับส่วนแบ่งร้อยละ 40 มาเป็นได้รับส่วนแบ่งร้อยละ 50 เท่ากัน เริ่มตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน 2545 และบริษัทได้รับส่วนแบ่งร้อยละ 40 กทพ.ได้รับส่วนแบ่งร้อยละ 60 เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2554 ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2

ทางพิเศษ	ลักษณะพื้นที่	ระยะทาง (กม.)	วันที่เปิดบริการ	รายได้	การแบ่งรายได้บริษัท : กทพ.
เฉลิมมหานคร					
ดินแดง - ท่าเรือ	ในเขตเมือง	8.9	4 ม.ค. 2524	บริษัท และ กทพ.	- 9 ปีแรก 60 : 40
บางนา - ท่าเรือ	ในเขตเมือง	7.9	17 ม.ค. 2526	บริษัท และ กทพ.	- ระยะเวลาระหว่าง 9 ปีแรก
ท่าเรือ - ดาเวคะนอง	ในเขตเมือง	10.3	8 ส.ค. 2530	บริษัท และ กทพ.	และ 9 ปีสุดท้าย 50 : 50
					- 9 ปีสุดท้าย 40 : 60
ศรีรัช					
ส่วนเอ พระราม 9 - รัชดาภิเษก	ในเขตเมือง	12.4	2 ก.ย. 2536	บริษัท และ กทพ.	- 9 ปีแรก 60 : 40
ส่วนบี พญาไท - บางโคล่	ในเขตเมือง	9.4	6 ต.ค. 2539	บริษัท และ กทพ.	- ระยะเวลาระหว่าง 9 ปีแรก
					และ 9 ปีสุดท้าย 50 : 50
					- 9 ปีสุดท้าย 40 : 60

ทางพิเศษ	ลักษณะพื้นที่	ระยะทาง (กม.)	วันที่เปิดบริการ	รายได้	การแบ่งรายได้ บริษัท : กทพ.
ส่วนที่ รัชดาภิเษก - แจ้งวัฒนะ	นอกเขตเมือง	8.0	2 ก.ย. 2536	บริษัท	- 100 : 0
ส่วนที่ พระราม 9 - ศรีนครินทร์	นอกเขตเมือง	8.7	ระยะที่หนึ่ง 2 ธ.ค. 2541 ระยะที่สอง 1 มี.ค. 2543	บริษัท	- 100 : 0
อุดรรัถยา					
แจ้งวัฒนะ - เชียงราก	นอกเขตเมือง	22	2 ธ.ค. 2541	บริษัทย่อย	- 100 : 0
เชียงราก - บางโพธิ์	นอกเขตเมือง	10	1 พ.ย. 2542	บริษัทย่อย	- 100 : 0

สำหรับทางพิเศษเฉลิมมหานครและทางพิเศษศรีรัช อัตราค่าผ่านทางและการปรับอัตราค่าผ่านทางเป็นไปตามสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ซึ่งมีการปรับทุก 5 ปี โดยจะคำนวณการปรับอัตราค่าผ่านทางบนพื้นฐานของอัตราการเพิ่มของดัชนีราคาผู้บริโภคสำหรับกรุงเทพมหานครที่ออกโดยกระทรวงพาณิชย์ล่าสุด ทั้งนี้จะปรับอัตราค่าผ่านทางเป็นจำนวนเต็มช่วงละ 5 บาท แต่จะปรับได้ไม่เกินครั้งละ 10 บาท ตลอดระยะเวลา 15 ปีแรกของสัญญา ในกรณีที่เกินเงินเพื่อสูงกว่าปกติหรือมีเหตุสุดวิสัยหรือเหตุการณ์ที่เป็นข้อยกเว้น บริษัทและกทพ.สามารถพิจารณาปรับอัตราค่าผ่านทางตามสมควร โดยมีการปรับอัตราค่าผ่านทางครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2551 และมีกำหนดการปรับอัตราค่าผ่านทางครั้งต่อไปในวันที่ 1 กันยายน 2556

ส่วนทางพิเศษอุดรรัถยา การปรับอัตราค่าผ่านทางจะมีการปรับทุก 5 ปี โดยจะคำนวณการปรับอัตราค่าผ่านทางบนพื้นฐานของอัตราการเพิ่มของดัชนีราคาผู้บริโภคสำหรับกรุงเทพมหานครที่ออกโดยกระทรวงพาณิชย์ล่าสุด ทั้งนี้จะปรับอัตราค่าผ่านทางเป็นจำนวนเต็มช่วงละ 5 บาท แต่จะปรับได้ไม่เกินครั้งละ 15 บาท ตลอดระยะเวลา 15 ปีแรกของสัญญา โดยมีการปรับค่าผ่านทางครั้งแรกเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2546 และมีการปรับอัตราค่าผ่านทางครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2551 สำหรับครั้งต่อไปมีกำหนดการปรับอัตราค่าผ่านทางในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมให้ลูกค้าประจำใช้ทางพิเศษเส้นนี้มากขึ้น บริษัทย่อยจึงได้ส่งเสริมการขายโดยให้ส่วนลดค่าผ่านทาง ซึ่งจะปรับลดทันทีที่จุดชำระเงินเริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2543 เป็นต้นมา ในปี 2554 มีอัตราส่วนลดสูงสุดร้อยละ 22

อัตราค่าผ่านทางพิเศษ

ทางพิเศษ / ด้านเก็บค่าผ่านทาง	อัตราค่าผ่านทางพิเศษ (บาท/เที่ยว)		
	4 ล้อ	6-10 ล้อ	มากกว่า 10 ล้อ
ทางพิเศษเฉลิมมหานคร (ทางด่วนขั้นที่ 1) ยกเว้น	45	70	100
ด้านอาคารรงค์ 1 (ไปบางนา)	35 *	60 *	90 *
ด้านบางจาก	5	10	20
ทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนขั้นที่ 2) ยกเว้น	45	70	100
ด้านศรีนครินทร์ ด้านรามคำแหง	25	50	70
ด้านพระราม 9 ด้านอโศก 3	25	50	70
ด้านพระราม 9-1 (ศรีรัช)	20 **	45 **	65 **
ด้านประชาชื่น (ขาเข้า)	55	85	130
ด้านประชาชื่น (ขาออก)	10	15	30
ด้านประชาชื่น 1 (ขึ้นจากถนนประชาชื่น)	15	20	35

ทางพิเศษ / ด้านเก็บค่าผ่านทาง	อัตราค่าผ่านทางพิเศษ (บาท/เที่ยว)		
	4 ล้อ	6-10 ล้อ	มากกว่า 10 ล้อ
ด้านประชาชน 2 (ลงสู่ถนนประชาชน)	15	20	35
ด้านงามวงศ์วาน 1 (ขาออก)	15	20	35
ด้านงามวงศ์วาน 2 (ขาเข้า)	15	20	35
ทางพิเศษอุดรรัถยา			
ด้านเมืองทองธานี	35 ***	70 ***	105 ***
ด้านศรีสมาน	40 ***	80 ***	120 ***
ด้านบางพูน	40 ***	80 ***	120 ***
ด้านเชียงราก	45	95	140
ด้านบางปะอิน	55	115	170

- หมายเหตุ :
- * อัตรานี้หลังหักส่วนลดพิเศษ 10 บาท สำหรับรถทุกประเภท จนถึง 31 ธันวาคม 2555
 - ** อัตรานี้หลังหักส่วนลดพิเศษ 5 บาท สำหรับรถทุกประเภท จนถึง 31 ธันวาคม 2555
 - *** อัตรานี้หลังหักส่วนลดพิเศษสำหรับรถทุกประเภทตั้งแต่ 1 มกราคม 2555 จนถึง 31 ธันวาคม 2555

แม้ว่า กทพ.ได้ดำเนินการให้มีการออกประกาศกระทรวงคมนาคมในการปรับอัตราค่าผ่านทางใหม่ซึ่งลงนามโดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคมในฐานะผู้มีอำนาจตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยอัตราค่าผ่านทางสำหรับทางพิเศษเฉลิมมหานครและทางพิเศษศรีรัชมีการปรับเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2551 และอัตราค่าผ่านทางสำหรับทางพิเศษอุดรรัถยาซึ่งมีการปรับเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2551 แต่บริษัทและบริษัทย่อยเห็นว่า อัตราค่าผ่านทางตามประกาศดังกล่าวยังคงไม่สอดคล้องกับข้อสัญญา

2.2.2 การแบ่งการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

การประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นลักษณะเดียวกัน คือ การเข้าทำสัญญาโครงการทางพิเศษกับ กทพ.เพื่อก่อสร้างและบริหารทางพิเศษ โดยในปี 2539 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด เพื่อดำเนินการโครงการทางพิเศษอุดรรัถยา แต่เนื่องจากเกิดผลกระทบทางการเงินอย่างรุนแรงจากการที่รายได้ไม่เป็นไปตามประมาณการจากผลของทางแข่งขันตั้งแต่ปี 2541 บริษัทจึงปรับปรุงการบริหารเพื่อลดค่าใช้จ่ายโดยปรับลดจำนวนพนักงานและให้การบริหารทางพิเศษอุดรรัถยาดำเนินการโดยบริษัทเป็นผู้รับจ้างดำเนินการ

2.2.3 โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

ทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย		6,000,000,000	บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นละ	10	บาท
เรียกชำระแล้ว		5,220,000,000	บาท
เป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	294,000,000	หุ้น
เป็นหุ้นบุริมสิทธิ	จำนวน	306,000,000	หุ้น
รวม		600,000,000	หุ้น
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ถือหุ้นในบริษัทย่อย	319,999,980	หุ้น
เป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	154,000,000	หุ้น
เป็นหุ้นบุริมสิทธิ	จำนวน	165,999,980	หุ้น

2.3 โครงสร้างรายได้

รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยเปรียบเทียบปี 2552 - 2554

รายการ	ดำเนินการ โดย	ปี 2554		ปี 2553		ปี 2552	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ทางพิเศษในเขตเมือง							
ทางพิเศษเฉลิมมหานคร (ทางด่วนขั้นที่ 1)	กทพ.	2,411.46	31.52	2,811.78	35.13	2,806.65	36.17
ทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วนเอ)	บริษัท	1,409.67	18.42	1,621.58	20.26	1,578.22	20.34
ทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วนบี)	บริษัท	654.14	8.55	772.60	9.65	748.49	9.64
รวม		4,475.27	58.49	5,205.96	65.04	5,133.36	66.15
ทางพิเศษนอกเขตเมือง							
ทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วนซี)	บริษัท	797.86	10.43	757.30	9.46	713.36	9.19
ทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วนดี)	บริษัท	1,233.52	16.13	1,129.13	14.11	1,121.31	14.45
ทางพิเศษอุดรรัถยา (ทางด่วนสายบางปะอิน - ปากเกร็ด)	บริษัทย่อย	801.54	10.46	718.65	8.98	655.38	8.45
รวม		2,832.92	37.02	2,605.08	32.55	2,490.05	32.09
รวมรายได้ค่าผ่านทาง		7,308.19	95.51	7,811.04	97.59	7,623.41	98.24
รายได้อื่น ⁽¹⁾		343.60	4.49	192.74	2.41	136.89	1.76
รวมรายได้ทั้งสิ้น		7,651.79	100.00	8,003.78	100.00	7,760.30	100.00

หมายเหตุ : ⁽¹⁾รายได้อื่นรวมถึงกำไรจากการซื้อขายเงินลงทุน ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนเงินปันผลรับและอื่นๆ

2.4 เป้าหมายการดำเนินงาน

บริษัทได้กำหนดเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทเอกชนชั้นนำของประเทศในการให้บริการทางพิเศษด้วยระบบการบริหารจัดการที่ดี เพื่ออำนวยความสะดวกต่อการเดินทางของสาธารณชนภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทมีนโยบายหลัก 4 ประการคือ

1. มุ่งสร้างการยอมรับของสังคมให้เกิดการรับรู้ภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร
2. มุ่งบรรเทาปัญหาจราจรในกรุงเทพมหานคร
3. อนุรักษ์ฐานะการเงินที่มั่นคง
4. ปรับปรุงประสิทธิภาพและคุณภาพงานให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการจัดการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

แผนงานหลัก

1. ดำเนินการประชาสัมพันธ์ให้สังคมได้รับรู้ถึงความมุ่งมั่นในการให้บริการที่มีคุณภาพและความรับผิดชอบต่อผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีในใจของผู้ใช้บริการและสังคมโดยรวม
2. ใช้ระบบจัดเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติ ปรับปรุงระบบอุปกรณ์ให้ทันสมัยและพร้อมใช้งาน รวมถึงปรับปรุงทางขึ้นลงและสายทางหลัก เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของทางพิเศษศรีรัช
3. ร่วมปฏิบัติงานกับ กทพ. ในการบริหารและบำรุงรักษาทางพิเศษศรีรัชด้วยสัมพันธภาพที่ดี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความพอใจให้ผู้ใช้บริการ

4. รักษาสภาพคล่อง รวมถึงบริหารเงินลงทุนระยะสั้นและระยะยาวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มรายได้ พร้อมทั้งนำเครื่องมือทางการเงินต่างๆ มาใช้เพื่อบริหารความเสี่ยงและลดต้นทุนทางการเงิน
5. ติดตามและเร่งรัดการดำเนินการให้ได้ข้อยุติเกี่ยวกับข้อพิพาทที่มีกับ กทพ. เพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินงาน
6. รักษาไว้ซึ่งระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. พัฒนาศักยภาพและระบบบริหารงาน โดยนำระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน (PMS) มาใช้ รวมถึงระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001 : 2008) ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001 : 2004) และระบบสารสนเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานที่ดี

3. การประกอบธุรกิจขอบริษัท

3.1 ลักษณะบริการ

บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BECL) และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (NECL) เป็นผู้ให้บริการทางพิเศษ คือ ทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) และทางพิเศษอุดรรัถยา (ทางด่วนสายบางปะอิน - ปากเกร็ด) ซึ่งเชื่อมต่อกับเครือข่ายทางพิเศษที่ครอบคลุมพื้นที่หลักของกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ทำให้ผู้ใช้ทางสามารถเดินทางจากทิศเหนือของกรุงเทพมหานครและปริมณฑลไปยังทิศใต้และทิศตะวันออกของกรุงเทพมหานครและปริมณฑลได้อย่างสะดวกสบาย โดยไม่จำเป็นต้องเดินทางผ่านเส้นทางถนนพื้นล่างที่มีการจราจรที่ติดขัด โดยผู้ใช้ทางสามารถเดินทางถึงที่หมายได้สะดวกรวดเร็วกว่าการใช้เส้นทางธรรมดา ซึ่งมีรายละเอียดของเครือข่ายที่เชื่อมโยงระบบทางพิเศษส่วนต่างๆ ดังนี้

รายละเอียด	ระยะทาง (กิโลเมตร)	ก่อสร้างและบริหารงานโดย
1. ทางพิเศษเฉลิมมหานคร (ทางด่วนชั้นที่ 1) (บางนา-ดินแดง-ดาวคะนอง)	27.1	การทางพิเศษฯ
2. ทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) 2.1 ส่วนในเมือง (ประชาชื่น - พญาไท - บางโคล่ - อโศก) 2.2 ส่วนนอกเมือง (ประชาชื่น - แจ้งวัฒนะ และอโศก - ศรีนครินทร์)	38.5	บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ
3. ทางพิเศษอุดรรัถยา (บางปะอิน - ปากเกร็ด)	32.0	บจก. ทางด่วนกรุงเทพเหนือ
4. ทางพิเศษสายอุตราภูมิฯ (ดอนเมืองโทลล์เวย์)	28.1	บมจ.ทางยกระดับดอนเมือง
5. ทางพิเศษฉลองรัช (รามอินทรา - อจณรงค์ และ รามอินทรา - วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร)	28.2	การทางพิเศษฯ
6. ทางพิเศษบูรพาวิถี (บางนา - ชลบุรี)	55.0	การทางพิเศษฯ
7. ทางพิเศษกาญจนาภิเษก (บางพลี - สุขสวัสดิ์) และ ทางหลวงหมายเลข 37 (ช่วงสุขสวัสดิ์ - บางขุนเทียน)	35.1	การทางพิเศษฯ
รวมระยะทางทั้งสิ้น	244.0	

3.2 การตลาดและสถานะการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและลักษณะลูกค้า

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของผู้ใช้ทางพิเศษเฉลิมมหานครและทางพิเศษศรีรัช คือ ผู้ใช้ทางที่มุ่งหวังความสะดวกและรวดเร็วในการเดินทาง หรือต้องการร่นระยะทางในการเดินทางไปยังจุดหมาย รวมทั้งต้องการหลีกเลี่ยงปัญหาการจราจรตามเส้นทางปกติที่มี

ปัญหาการจราจรที่ติดขัดของกรุงเทพมหานคร โดยหากจำแนกตามลักษณะของกลุ่มลูกค้าซึ่งเป็นผู้ใช้ทางตามประเภทของรถที่ใช้ทางพิเศษในปี 2554 ที่ผ่านมา สามารถจำแนกได้ 3 ประเภท คือ ประเภทรถ 4 ล้อ รถ 6-10 ล้อ และรถมากกว่า 10 ล้อ พบว่ามีสัดส่วนของลูกค้าประเภทรถ 4 ล้อ เป็นสัดส่วนสูงที่สุด คือ ร้อยละ 97.60 และมีสัดส่วนลูกค้าประเภทรถ 6-10 ล้อ และประเภทรถมากกว่า 10 ล้อ ร้อยละ 2.10 และร้อยละ 0.30 ตามลำดับ โดยพบว่าสัดส่วนรายได้หลักมาจากลูกค้าประเภทเงินสดร้อยละ 76.98 ประเภทคูปองร้อยละ 0.96 และจากลูกค้าประเภท Easy Pass อีกร้อยละ 22.06 ทั้งนี้ กทพ.ได้เปิดให้บริการระบบเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติ (Easy Pass) สำหรับทางพิเศษเฉลิมมหานคร ทางพิเศษฉลองรัช และทางพิเศษสายบางพลี - สุขสวัสดิ์ ตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2553 ส่วนทางพิเศษศรีรัช ได้เปิดให้บริการตั้งแต่วันที่ 25 กรกฎาคม 2553 ปริมาณจราจรที่ใช้ทางพิเศษสามารถจำแนกตามพื้นที่ได้ดังนี้

รายละเอียด	ปริมาณจราจรเฉลี่ย (เที่ยว/วัน)	% สัดส่วน
1. ทางพิเศษเฉลิมมหานคร (ทางด่วนขั้นที่ 1) ⁽¹⁾ (บางนา - ดินแดง - ดาวคะนอง)	349,710	23.30
2. ทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนขั้นที่ 2)		
2.1 ส่วนในเมือง (ประชาชื่น - พญาไท - บางโคล่ - อโศก)	308,566	20.56
2.2 ส่วนนอกเมือง (ประชาชื่น - แจ้งวัฒนะ และอโศก - ศรีนครินทร์)	313,504	20.89
3. ทางพิเศษอุดรรัถยา (บางปะอิน - ปากเกร็ด)	52,813	3.52
4. ทางพิเศษอุดรรัถยา (ดอนเมืองโทลล์เวย์) ⁽²⁾	80,000	5.33
5. ทางพิเศษฉลองรัช (รามอินทรา - อารณรังค์ และ รามอินทรา - วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร) ⁽¹⁾	154,199	10.27
6. ทางพิเศษบูรพาวิถี (บางนา - ชลบุรี) ⁽¹⁾	95,257	6.35
7. ทางพิเศษกาญจนาภิเษก (บางพลี - สุขสวัสดิ์) ⁽¹⁾ และ ทางหลวงหมายเลข 37 (ช่วงสุขสวัสดิ์ - บางขุนเทียน)	146,740	9.78
รวมปริมาณจราจรทั้งสิ้น	1,500,789	100.00

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ แหล่งข้อมูล : การทางพิเศษแห่งประเทศไทย ข้อมูลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2554

⁽²⁾ แหล่งข้อมูล : หนังสือพิมพ์ฐานเศรษฐกิจ ฉบับวันที่ 26 ตุลาคม 2554

เนื่องจากบริการทางพิเศษจัดเป็นการให้บริการสาธารณะูปโภคต่อประชาชนทั่วไป ผู้ใช้ทางที่จัดเป็นลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของระบบทางพิเศษข้างต้นนั้น จึงมีการกระจายตัวอย่างกว้างขวางตามวัตถุประสงค์การเดินทาง ดังนั้น รายได้ของระบบทางพิเศษจึงไม่ได้พึ่งพิงอยู่กับบุคคลใดบุคคลหนึ่งเป็นพิเศษแต่อย่างใด

3.2.1 นโยบายและลักษณะการตลาด

กลยุทธ์ทางการตลาด

จุดเด่นทางการตลาด คือ การให้บริการทางพิเศษศรีรัชมุ่งเน้นที่จะสนองตอบความต้องการในการเดินทางผ่านเครือข่ายทางพิเศษที่เชื่อมต่อและครอบคลุมพื้นที่หลักของกรุงเทพมหานคร ทั้งการเดินทางจากทางพิเศษเฉลิมมหานครและทางพิเศษศรีรัช รวมทั้งทางพิเศษฉลองรัช (รามอินทรา - อารณรังค์) มีเครือข่ายที่ครอบคลุมพื้นที่จากทิศเหนือจรดทิศใต้ และจากทิศตะวันตกไปยังทิศตะวันออกของกรุงเทพมหานคร นอกจากนี้ ทางด่วนขั้นที่ 3 สายใต้ ตอน S1 (บางนา - อารณรังค์) ซึ่งเชื่อมต่อกับทางพิเศษบูรพาวิถี (บางนา - ชลบุรี) ทางพิเศษเฉลิมมหานคร และทางพิเศษฉลองรัชนั้น ทำให้เครือข่ายระบบทางพิเศษสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น ส่งผลให้ผู้ใช้บริการสามารถเดินทางไปถึงที่หมายได้สะดวกและรวดเร็วกว่าการใช้ถนนพื้นราบ

จุดด้อยทางการตลาด คือ ข้อจำกัดทางด้านกายภาพทำให้ไม่สามารถระบายรถบริเวณทางลงทางพิเศษในช่วงเวลาเร่งด่วน ซึ่งขึ้นอยู่กับสภาพการจราจรบนถนนพื้นราบอันเป็นปัจจัยที่มีความไม่แน่นอนซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท ทั้งนี้บริษัทได้มีการประสานงานกับตำรวจจราจรใน สน.พื้นราบเพื่อช่วยระบายจราจรอย่างต่อเนื่อง และความคล่องตัวของปริมาณจราจรในระบบ ด้วยการปรับปรุงจุดขึ้น - ลงต่างๆ ให้ลูกค้าได้รับความสะดวกสบายเพิ่มขึ้น ประหยัดเวลา และมีคุณภาพชีวิตในการเดินทางในเมืองหลวงที่ดีกว่าเดิม เพื่อให้ลูกค้าได้เห็นถึงประโยชน์ที่ได้รับมากกว่าการคำนึงถึงปัจจัยทางด้านราคา

ในส่วนของกลยุทธ์ทางการตลาด บริษัทได้มีการดำเนินการ คือ

1) เส้นทางพิเศษและเครือข่ายการให้บริการ (Products)

1. การมีเครือข่ายการให้บริการทางพิเศษซึ่งตั้งอยู่บนทำเลที่ดีและเชื่อมต่อกับถนนหลักของเมือง ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการในการเดินทางของผู้ใช้ทางให้เดินทางไปยังจุดหมายได้ตรงตามต้องการ บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงคุณภาพของสายทางและคุณภาพของการให้บริการที่ดี บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อความต้องการของลูกค้าโดยได้นำมาปรับเป็นกลยุทธ์สำคัญเพื่อเสริมศักยภาพในการรองรับปริมาณจราจรที่หมุนเวียนในระบบให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น
2. การศึกษาความเหมาะสมเพื่อปรับปรุงทางขึ้น-ลงทางพิเศษเป็นอีกมาตรการที่บริษัทนำมาเพิ่มความสะดวกสบายในการเดินทางและรักษาระดับคุณภาพทางพิเศษในด้านความปลอดภัยเชิงวิศวกรรมให้อยู่ในระดับมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง
3. การปรับปรุงการให้บริการเพื่อรองรับจำนวนผู้ใช้ทางพิเศษที่เพิ่มขึ้น ในปี 2554 บริษัทได้ปรับปรุงเพิ่มจำนวนช่องเก็บเงินค่าผ่านทางที่ด่านเก็บค่าผ่านทางหัวลำโพง และด่านเก็บค่าผ่านทางพระรามเก้าซึ่งได้เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2554 และวันที่ 11 เมษายน 2554 ตามลำดับ เพื่อรองรับปริมาณจราจรที่เพิ่มสูงขึ้น รวมถึงการก่อสร้างสะพานลอยข้ามจุดตัดทางพิเศษศรีรัชกับถนนงามวงศ์วาน ซึ่งได้เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2554 เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ใช้ทางที่จะมุ่งหน้าไปยังศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติฯ บริเวณถนนแจ้งวัฒนะ และผู้ใช้ทางที่จะมุ่งหน้าไปทิศเหนือ
4. การศึกษาแนวเส้นทางใหม่ๆ เพื่อรองรับทิศทางการเติบโตของเมือง (Urbanization) ที่จะขยายตัวในอนาคตโดยเฉพาะพื้นที่ในเขตกรุงเทพมหานครตลอดจนการศึกษาพฤติกรรมการเดินทางของผู้ใช้ทาง จัดเป็นการเตรียมพร้อมเพื่อรองรับการขยายขอบข่ายการให้บริการทางพิเศษ อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มช่องทางการให้บริการที่ตอบรับกับความต้องการของผู้ใช้ทางในอนาคตได้เป็นอย่างดี

บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงป้ายแนะนำการใช้ทางพิเศษบนถนนพื้นราบ ทั้งที่เป็นถนนสายหลักและถนนซอยในกรุงเทพมหานครและปริมณฑลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้ใช้บริการเกิดความสะดวกและความมั่นใจในการเข้าใช้ทางพิเศษ โดยบริษัทจะเน้นการให้ข้อมูลสถานที่สำคัญในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงกับทางขึ้น-ลงทางพิเศษส่วนต่างๆ ผ่านเว็บไซต์และสื่อประชาสัมพันธ์ต่างๆ เพื่อให้ลูกค้าที่เป็นผู้ใช้ทางสะดวกในการเดินทางภายในเวลารวดเร็วยิ่งขึ้น

2) อัตราค่าผ่านทาง (Price)

1. การกำหนดราคาหรืออัตราค่าผ่านทางพิเศษ ตามสัญญาได้มีการตกลงและกำหนดอัตราค่าผ่านทางตลอดจนวิธีการพิจารณาการคำนวณปรับอัตราค่าผ่านทางใหม่ไว้เป็นการล่วงหน้าระหว่างคู่สัญญาเมื่อมีการจัดทำสัญญาโครงการ ซึ่งอัตราที่ใช้เป็นอัตราที่เหมาะสมและได้รับจากผลการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนของแต่ละโครงการ ซึ่งตามสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 และสัญญาโครงการทางด่วนสายบางปะอิน - ปากเกร็ดได้กำหนดให้มีการพิจารณาประกาศปรับอัตราค่าผ่านทางใหม่เป็นประจำทุก 5 ปี โดยอ้างอิงตามการเปลี่ยนแปลงของดัชนีราคาผู้บริโภคกรุงเทพมหานครที่มีการออกประกาศโดยกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งการคำนวณดังกล่าวเป็นพื้นฐานในการคำนวณเพื่อรักษามูลค่าที่แท้จริงของอัตราค่าผ่านทางตามระยะเวลาที่กำหนดของสัญญา
2. การให้ส่วนลดค่าผ่านทางในปี 2554 บริษัทได้มอบส่วนลดค่าผ่านทางให้กับผู้ใช้ทางอย่างต่อเนื่องในบางเส้นทาง โดยมีการกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดเป็นคราวๆ ไป เพื่อดึงดูดให้ผู้ใช้ทางหันมาใช้เส้นทางพิเศษมากขึ้น โดยเฉพาะเส้นทาง

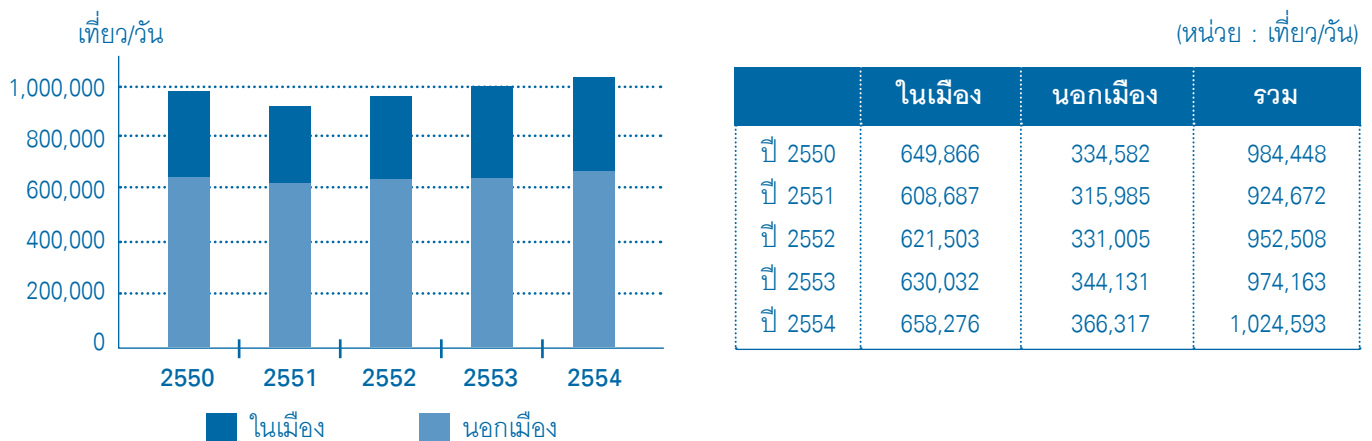
ที่มีจุดเชื่อมต่อระหว่างระบบทางพิเศษ เช่น บริเวณด่านพระราม 9-1 (ที่มาจากทางพิเศษฉลองรัช เพื่อเข้าสู่ทางด่วนชั้นที่ 2 ส่วนติ) และด่านอาจนรงค์ 1 (มุ่งหน้าเข้าบางนา) ตลอดจนทางพิเศษอุดรรัถยา เพื่อสนับสนุนให้ผู้ใช้งานที่ต้องใช้ระยะทางไกลในการขับขีได้รับความสะดวกสบาย พร้อมได้รับส่วนลดจำนวนมากกว่าผู้ใช้งานทั่วไป

3) ช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)

1. ผู้ใช้บริการทางพิเศษเฉลิมมหานครและทางพิเศษศรีรัชสามารถเลือกใช้บริการทางพิเศษ ณ จุดขึ้น-ลงทางพิเศษต่างๆ ซึ่งครอบคลุมพื้นที่สำคัญในกรุงเทพมหานครตลอดระยะทาง 65.6 กิโลเมตร ทั้งเขตในเมืองและนอกเมือง โดยผู้ให้บริการทางพิเศษจะต้องชำระค่าผ่านทางที่ด่านเก็บเงิน ณ จุดขึ้นทางพิเศษ ซึ่งมีทั้งหมดจำนวน 48 จุด ซึ่งเป็นของทางพิเศษเฉลิมมหานครจำนวน 18 จุด (เช่น ด่านดินแดง บางนา ดาวคะนอง สุขุมวิท พระราม 4 ฯลฯ) และทางพิเศษศรีรัชจำนวน 30 จุด (เช่น ด่านอโศก พระราม 9 ศรีนครินทร์ ยมราช สุรวงศ์ หัวลำโพง คลองประปา ย่านพหลฯ ประชาชื่น พระราม 3 ฯลฯ)
2. ปริมาณจราจรในระบบทางพิเศษเฉลิมมหานคร (ทางด่วนชั้นที่ 1) ทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) และทางพิเศษอุดรรัถยา (ทางด่วนสายบางปะอิน - ปากเกร็ด) ที่เกิดขึ้นในปี 2554 สามารถจำแนกตามสัดส่วนพื้นที่เขตในเมืองและนอกเมืองเท่ากับ 64:36

กราฟปริมาณจราจรเฉลี่ยรายวัน จำแนกในเขตเมือง และนอกเขตเมือง

(ระบบทางด่วนชั้นที่ 1 ทางด่วนชั้นที่ 2 และทางด่วนสายบางปะอิน - ปากเกร็ด)



3. การชำระค่าผ่านทางพิเศษปี 2554

- ผู้ใช้บริการทางพิเศษเฉลิมมหานคร และทางพิเศษศรีรัช สามารถชำระค่าผ่านทางได้ด้วยเงินสดหรือใช้ระบบเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติ (Easy Pass)
- ผู้ใช้บริการทางพิเศษอุดรรัถยา จะต้องชำระค่าผ่านทางที่ด่านเก็บเงิน ณ จุดทางขึ้นสำหรับขาเข้าเมือง และ ณ จุดทางลงสำหรับขาออกนอกเมือง ซึ่งมีทางขึ้นจำนวน 5 จุด ทางลงจำนวน 5 จุด โดยทางพิเศษสายนี้รับชำระค่าผ่านทางด้วยเงินสด

4. การให้บริการระบบเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติ

บริษัทได้ร่วมกับ กทพ. ในการนำระบบเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติมาใช้ในการจัดเก็บค่าผ่านทาง เพื่อเป็นทางเลือกใหม่ให้กับผู้ใช้งาน เพิ่มความสะดวกรวดเร็วและประสิทธิภาพในการชำระค่าผ่านทางบริเวณหน้าด่านเก็บค่าผ่านทางในช่วงชั่วโมงเร่งด่วน ตลอดจนรองรับปริมาณจราจรที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต โดย กทพ.นำระบบเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติ (Easy Pass) มาใช้เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2553 สำหรับทางพิเศษเฉลิมมหานคร (ทางด่วนชั้นที่ 1) ทางพิเศษฉลองรัช (รามอินทรา - อาจนรงค์ - วงแหวนรอบนอก) และทางพิเศษกาญจนาภิเษก (บางพลี - สุขสวัสดิ์) ในส่วนของทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) บริษัทได้เริ่มเปิดให้บริการเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2553 โดยหลังจากทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) เปิดให้บริการ Easy Pass ทำให้มีการบริการครอบคลุมทุกโครงข่าย โดย ณ เดือนธันวาคม 2554 มีปริมาณรถใช้ระบบ Easy Pass เฉลี่ยวันทำการของ

ทางพิเศษเฉลิมมหานคร และทางพิเศษศรีรัช อยู่ประมาณ 281,126 เทียบต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 26 ของประเภทรถ 4 ล้อ นอกจากนี้การนำ Easy Pass มาใช้ยังเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บค่าผ่านทางในช่วงโมงเร่งด่วน โดยจากความสามารถในการจัดเก็บค่าผ่านทางแบบเงินสดอยู่ที่ 450 เทียบต่อชั่วโมง เมื่อนำระบบ Easy Pass มาใช้ ปัจจุบันพบว่า มีปริมาณการใช้ Easy Pass สูงสุดที่ 921 เทียบต่อชั่วโมง เมื่อเทียบกับความสามารถในการจัดเก็บด้วย Easy Pass สูงสุดที่ 1,200 เทียบต่อชั่วโมง นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการประสานงานกับ กทพ. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บค่าผ่านทางในช่วงชั่วโมงเร่งด่วนอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

สำหรับผู้ใช้บริการทางพิเศษที่ต้องการใช้บริการระบบ Easy Pass สามารถหาซื้อบัตร Easy Pass ได้ที่อาคารด่านเก็บค่าผ่านทางระหว่างเวลา 05.00 น. - 22.00 น. หรือที่ศูนย์บริการลูกค้า บมจ.ทางด่วนกรุงเทพ ถนนอโศก - ดินแดง ในวันทำการปกติ ตั้งแต่เวลา 09.00 น. - 17.00 น.

นอกจากนี้ บริษัทจัดให้มีจุดบริการติดตั้ง และตรวจสอบเครื่อง Easy Pass รวมถึงบริการตัดฟิล์มเพื่อติดตั้ง Easy Pass และทดสอบระบบ Easy Pass หลังการแก้ไขปัญหา โดยผู้ใช้ทางพิเศษสามารถนำรถยนต์เข้าใช้บริการ ณ จุดบริการ Easy Pass ... Fast Service โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายได้ที่ บมจ.ทางด่วนกรุงเทพ ถนนอโศก-ดินแดง ทุกวันทำการ ตั้งแต่เวลา 09.00 น. - 17.00 น.

4) กิจกรรมส่งเสริมการขายและประชาสัมพันธ์ (Promotion)

กิจกรรมส่งเสริมการขายนั้น บริษัทจัดให้มีส่วนลดค่าผ่านทางในบางเส้นทางและมีกำหนดเวลาสิ้นสุด เพื่อให้ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหันมาใช้บริการทางพิเศษอย่างสม่ำเสมอจนเกิดความเคยชินและเป็นลูกค้าประจำในที่สุด โดยในปี 2554 บริษัทยังคงให้ส่วนลด ณ จุดเชื่อมต่อกับทางพิเศษฉลองรัชมายังทางพิเศษศรีรัชส่วนดี ที่ด่านพระราม 9-1 (ศรีรัช) และ ณ จุดเชื่อมต่อกับทางพิเศษฉลองรัชมายังทางพิเศษเฉลิมมหานคร ที่ด่านอาภากรวงศ์ 1 เฉพาะไปบางนา รวมถึงทางพิเศษอุดรรัถยาของบริษัทย่อย ยังให้ส่วนลดแก่ผู้ใช้บริการอย่างต่อเนื่องเช่นกัน

นอกจากนี้ ในช่วงเทศกาลสำคัญ เช่น วันสงกรานต์และวันขึ้นปีใหม่ บริษัทได้ร่วมมือกับ กทพ. จัดกิจกรรมส่งเสริมการใช้ทางพิเศษให้กับผู้ใช้ทางด้วยการแจกของที่ระลึกแก่ผู้ใช้ทางพิเศษ รวมทั้งจัดให้มีจุดให้บริการแก่ผู้ใช้ทางบริเวณด่านปลายทาง จัดเป็นการสร้างความรู้สึกผูกพันให้กับลูกค้าภายใต้แนวคิดที่ว่าเราพร้อมส่งมอบบริการที่ดีให้กับลูกค้าตลอดสายทาง

บริษัทในฐานะเอกชนผู้ให้บริการทางพิเศษได้สนองตอบนโยบายของภาครัฐด้วยการร่วมรณรงค์ “โทรไม่ขับ” และ “เมาไม่ขับ” ผ่านกิจกรรมการขับซึ่ปลอดภัย ตลอดจนการใช้พลังงานเพื่อการเดินทางอย่างคุ้มค่าท่ามกลางสถานการณ์ราคาน้ำมันแพง บริษัทได้ดำเนินการประชาสัมพันธ์ไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ตระหนักถึงความสะดวกรวดเร็ว ประหยัด และปลอดภัยในการใช้บริการทางพิเศษ ให้ทราบถึงบริการที่มีคุณภาพบนทางพิเศษ และให้ทราบถึงกิจกรรมส่งเสริมการใช้บริการต่างๆ ของบริษัท อาทิ การให้ส่วนลดค่าผ่านทาง รวมถึงการต่อเชื่อมทางพิเศษกับเส้นทางต่างๆ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้ทาง

สำหรับสื่อประชาสัมพันธ์ต่างๆ ที่บริษัทใช้เพื่อเป็นช่องทางในการแนะนำการเปิดช่องทางขึ้น-ลงเพิ่มเติม เผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร ส่วนลดค่าผ่านทางและกิจกรรมต่างๆ ประกอบด้วย สื่อสารคดีวิทยุ-โทรทัศน์ สปอตวิทยุ เอกสารแผ่นปลิว ป้ายข้อความบนทางพิเศษ และเว็บไซต์ เพื่อเป็นการแนะนำการใช้ทางพิเศษ ในการเดินทางไปยังสถานที่ต่างๆ รวมทั้งการจัดทำวารสารศรีรัชราย 2 เดือน เพื่อเป็นช่องทางในการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารระหว่างบริษัทกับผู้ใช้ทาง สำหรับปี 2554 บริษัทได้เน้นความถี่ในการดำเนินกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์กับลูกค้าเดิมเพื่อเสริมสร้างความรู้ ความพึงพอใจ และยังเป็นการจูงใจให้ลูกค้าใหม่เข้ามาใช้บริการเพิ่มขึ้น อีกทั้งยังมีการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่องตลอดปี จัดเป็นการสร้างความเข้าใจที่ดีทั้งต่อลูกค้าและสังคม

3.2.2 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปี 2554 แม้จะมีกระแสวิกฤตการณ์ชะลอตัวทางเศรษฐกิจของประเทศในกลุ่มยุโรปและสหรัฐอเมริกา ปัญหาจากภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เกิดขึ้นในประเทศญี่ปุ่น ประกอบกับผลกระทบจากปัญหาวิกฤตการณ์อุทกภัยที่เกิดขึ้นในวงกว้างของประเทศ ตลอดจนผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ความไม่สงบจากการชุมนุมทางการเมืองในปีก่อน กลับมิได้ส่งผลกระทบต่อภาระเงินเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศแต่อย่างใด โดยในปี 2554 มีปริมาณรถยนต์จดทะเบียนใหม่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้ปริมาณจราจรบนทางพิเศษในปี 2554 ยังคงมีการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในภาพรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.65 เมื่อเทียบกับปี 2553

จากข้อมูลของกรมการขนส่งทางบก รายงานว่าในปี 2554 มีปริมาณรถยนต์จดทะเบียนใหม่ (รวมรถยนต์ทุกประเภท) ในเขตกรุงเทพมหานครสูงถึง 413,508 คัน สูงกว่าปี 2553 ที่มีปริมาณรถยนต์จดทะเบียนใหม่ 373,717 คัน เป็นผลจากอัตราภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาที่ลดลงในช่วงเดือนมกราคมถึงเดือนกันยายน 2554 และปัจจัยบวกจากมติ ครม. ภายใต้โครงการคืนภาษีรถยนต์คันแรก 100,000 บาทของภาครัฐ ซึ่งเริ่มตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2554 ส่งผลให้กรุงเทพมหานครมีปริมาณรถยนต์สะสมรวม 4.08 ล้านคัน แม้จะมีผลกระทบจากปัญหาวิกฤตการณ์อุทกภัยทำให้มีปริมาณรถยนต์ได้รับความเสียหายบางส่วนก็ตาม โดยในปี 2554 ความเร็วเฉลี่ยรถยนต์ในช่วงเร่งด่วนเวลาเช้าเย็นในปัจจุบันพื้นที่กรุงเทพฯ ชั้นในเฉลี่ยอยู่ที่ 18 กิโลเมตรต่อชั่วโมง ส่วนพื้นที่ชั้นกลางเฉลี่ยอยู่ที่ 29 กิโลเมตรต่อชั่วโมง ขณะที่พื้นที่ชั้นนอกเฉลี่ย 36.79 กิโลเมตรต่อชั่วโมง และเมื่อมีปริมาณรถมากขึ้นจะทำให้มีความเร็วเฉลี่ยลดลง (ข้อมูลจาก : หนังสือพิมพ์เดลินิวส์ ฉบับวันที่ 15 กันยายน 2554)

ด้านการแข่งขันทางอ้อมจากการเดินทางด้วยระบบขนส่งสาธารณะนั้น ในปัจจุบันมีระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า ทั้งจากของกรุงเทพมหานคร (BTS) รวมส่วนต่อขยาย และรถไฟฟ้าใต้ดินของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ที่ได้เปิดดำเนินการนั้น ในปัจจุบันมิได้ส่งผลกระทบทำให้ปริมาณรถที่ใช้ทางพิเศษลดลงแต่อย่างใด เหตุเพราะลูกค้าส่วนใหญ่ของรถไฟฟ้าเป็นลูกค้าคนละกลุ่มกับลูกค้าของระบบทางพิเศษและเป็นผู้ที่ใช้บริการของระบบขนส่งสาธารณะอยู่ก่อนแล้ว อีกทั้งระบบขนส่งมวลชนระบบรางมีระยะทางการให้บริการรวมทั้งสิ้นเพียง 79 กิโลเมตร แบ่งเป็น รถไฟฟ้าบีทีเอส 31 กิโลเมตร (รวมส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท) รถไฟฟ้าใต้ดิน 20 กิโลเมตร และรถไฟฟ้าแอร์พอร์ตลิงก์ 28 กิโลเมตร ซึ่งครอบคลุมพื้นที่เพียงบางส่วนของกรุงเทพมหานคร จากการติดตามผลกระทบปริมาณรถที่ใช้ทางพิเศษ จากการเปิดให้บริการรถไฟฟ้าแอร์พอร์ตลิงก์ ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2553 เป็นต้นมา พบว่าไม่ได้ส่งผลกระทบต่อปริมาณรถที่ใช้ทางพิเศษอย่างมีสาระสำคัญ เนื่องจากมีผู้ใช้บริการจำนวนไม่มากนัก สำหรับโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร ส่วนต่อขยายรถไฟฟ้าสายสุขุมวิท (อ่อนนุช - แบริ่ง) ระยะทาง 5.25 กิโลเมตร ซึ่งเปิดดำเนินการ โดยไม่เก็บค่าโดยสาร ตั้งแต่วันที่ 12 สิงหาคม 2554 จนถึงวันที่ 1 มกราคม 2555 นั้น พบว่ามีผลกระทบต่อปริมาณรถที่ใช้ทางพิเศษเพียงเล็กน้อยเท่านั้น ที่ด้านบางนา และด้านสุขุมวิท 62 อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันมีโครงการรถไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง 3 โครงการ ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง (ช่วงบางซื่อ-ตลิ่งชัน) ระยะทาง 15 กิโลเมตร จะเปิดให้บริการในปี 2558 โครงการสายสีม่วง (ช่วงบางใหญ่-บางซื่อ) ระยะทาง 23 กิโลเมตร จะเปิดให้บริการในปี 2558 และโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน (ช่วงบางซื่อ-ท่าพระ และหัวลำโพง-บางแค) ระยะทางรวม 55 กิโลเมตร จะเปิดให้บริการในปี 2558 รวมถึงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร ส่วนต่อขยายสายสีลม (ช่วงตากสิน-เพชรเกษม) ระยะทาง 5.3 กิโลเมตร ซึ่งอยู่ระหว่างการดำเนินงาน โดยกรุงเทพมหานคร คาดว่าจะเปิดให้บริการในปลายปี 2555 จากการวิเคราะห์พบว่า โครงการต่างๆ ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างเหล่านี้มีโอกาสส่งผลให้ผู้ใช้ทางหลีกเลี่ยงถนนพื้นราบและใช้ทางพิเศษมากขึ้น และเมื่อโครงการต่างๆ ดังกล่าว เปิดให้บริการแล้ว บริษัทจะได้ติดตามผลกระทบอย่างใกล้ชิดต่อไป

3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

3.3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

กทพ.เป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบในการสร้างทางพิเศษ เพื่ออำนวยความสะดวกและความรวดเร็วแก่การจราจรและการขนส่งทั้งโครงการในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล โดย กทพ.จะเชิญชวนให้ผู้สนใจเข้าร่วมจัดทำข้อเสนอเพื่อพิจารณาหรือเปิดประมูลบริษัทจึงทำการศึกษาดูถึงความเป็นไปได้ของโครงการ และเข้ายื่นข้อเสนอหรือยื่นประมูลเพื่อให้ได้มาซึ่งโครงการที่มีผลตอบแทนและเงื่อนไขที่เหมาะสม

โครงการทางพิเศษตามสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 สัญญาโครงการทางด่วนสายบางปะอิน - ปากเกร็ดและสัญญาเพื่อการต่อขยายโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วนดี เป็นโครงการในลักษณะ BTO ซึ่งสาระสำคัญของสัญญา คือ กทพ.มีหน้าที่ในการกำหนดรูปแบบ (Characteristic) กำหนดสายทาง กำหนดพื้นที่ที่จะใช้ในการก่อสร้าง และทำการเวนคืนที่ดินเพื่อส่งมอบให้บริษัททำการก่อสร้างในเวลาที่กำหนดตามสัญญา จากนั้นบริษัทจะทำการก่อสร้างตามแบบที่ได้รับอนุมัติจาก กทพ. ภายใต้การควบคุมคุณภาพการก่อสร้างของวิศวกรของ กทพ. วิศวกรอิสระและผู้ตรวจแบบอิสระ เมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จ วิศวกรอิสระจะทำการตรวจสอบและออกหนังสือรับรองความเสร็จสมบูรณ์ แสดงว่างานก่อสร้างเสร็จสิ้นตามมาตรฐานที่กำหนดพร้อมเปิดให้บริการ และบริษัทมีสิทธิได้รับค่าผ่านทางตามเงื่อนไขสัญญาได้

ในการก่อสร้างที่ผ่านมา บริษัทได้ว่าจ้างผู้จัดการโครงการเป็นผู้ทำการก่อสร้างและบริหารโครงการทางพิเศษในลักษณะ Lump Sum Turnkey และในลักษณะ Subcontract เนื่องจากโครงการก่อสร้างทางพิเศษเป็นโครงการขนาดใหญ่อาจเกิดปัญหาในเรื่อง

Cost Overrun และปัญหาการก่อสร้างไม่แล้วเสร็จทันเวลา การจ้างในลักษณะ Lump Sum Turnkey จะเป็นการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวได้ และในการว่าจ้างผู้บริหารโครงการ บริษัทคัดเลือกผู้มีความชำนาญ และมีประสบการณ์มาทำหน้าที่ผู้จัดการโครงการ และผู้ทำการก่อสร้าง เพื่อผลสำเร็จของงานที่มีคุณภาพในเวลาที่กำหนด

3.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด ตั้งแต่ช่วงการดำเนินการก่อสร้างทางพิเศษตามสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 และสัญญาโครงการทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามมาตรการป้องกันมลภาวะตามมาตรฐานข้อบังคับที่กำหนดโดยคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของสัญญา ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยได้ใช้มาตรการรวมถึงวิธีการต่างๆ ในการปฏิบัติอย่างเหมาะสม สำหรับการก่อสร้างเขตในเมืองที่มีประชาชนอาศัยอยู่จำนวนมาก โดยนำเทคนิคการก่อสร้างแบบ Segmental Box Girder มาใช้ ทำให้บริษัทสามารถดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่สั้นกว่าการก่อสร้างโดยวิธีการอื่นที่ใช้กันอยู่ทั่วไปในขณะนั้น เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสังคมรอบข้าง และมีผลกระทบต่อปริมาณจราจรบนพื้นล่างให้น้อยที่สุดในช่วงระหว่างงานก่อสร้าง และบริษัทไม่เคยมีประวัติการกระทำผิดที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

ตราบจนกระทั่งถึงช่วงการดำเนินงานช่วงการบริหารงานโครงการระบบทางพิเศษ ณ ปัจจุบัน บริษัทยังคงตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมที่มีต่อคุณภาพชีวิตของพนักงาน ผู้ใช้บริการและสังคมบริเวณโดยรอบทางพิเศษโดยเริ่มตั้งแต่ปี 2551 บริษัทได้มีการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานภายในเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมสำหรับการขอรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2004 ในการนี้บริษัทได้รับการรับรองจากบริษัท เอสซีเอส (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2551 และมีการตรวจต่ออายุใบรับรองการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมีนโยบายสิ่งแวดล้อม คือ บริษัทมีเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทชั้นนำของประเทศในการให้บริการทางพิเศษด้วยระบบการบริหารจัดการเพื่ออำนวยความสะดวกต่อการเดินทางของสาธารณชนภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีความมุ่งมั่นในการจัดการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อมด้วยแนวทางการดำเนินงานดังต่อไปนี้

1. ให้ความสำคัญในการป้องกันและควบคุมมลพิษ โดยบริหารและบำรุงรักษาทางพิเศษให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของผู้ใช้บริการ พนักงาน และชุมชน
2. สร้างจิตสำนึกแก่พนักงาน และส่งเสริมการใช้พลังงาน ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ
3. ปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องต่อกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ ด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง
4. ทบทวนวัตถุประสงค์และเป้าหมาย เพื่อปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
5. เผยแพร่นโยบายสิ่งแวดล้อมต่อสาธารณชน และผู้ที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2554 บริษัทยังดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2004 อย่างต่อเนื่อง โดยได้ติดตามประเด็นปัญหาสิ่งแวดล้อมที่สำคัญต่างๆ ที่อาจมีโอกาสดังขึ้น รวมทั้งได้เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ด้วยมาตรการบริหารจัดการด้านพลังงาน สำหรับในปี 2554 บริษัทได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการติดตั้งไฟส่องป้ายบอกทางบริเวณทางพิเศษศรีรัช โดยใช้เทคโนโลยี Light-emitting Diode หรือ LED ขนาด 30 วัตต์ มาเปลี่ยนแทนไฟส่องป้ายบอกทางแบบเดิมที่ใช้เทคโนโลยีหลอด Metal Halide ขนาด 250 วัตต์ เพื่อช่วยประหยัดพลังงานทดแทนแบบเดิมที่สิ้นเปลืองพลังงาน อีกทั้งจากคุณสมบัติอายุการใช้งานยาวนานของเทคโนโลยี LED ส่งผลให้การซ่อมบำรุงไฟส่องป้ายบอกทางลดลง ช่วยบรรเทาปัญหาจราจรบนทางพิเศษ รวมทั้งยังเป็นการลดมลภาวะในอากาศ และช่วยลดภาวะโลกร้อนทางหนึ่งด้วย

สำหรับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เรื่องผลกระทบของเสียงจากการจราจรบนทางพิเศษ ที่ส่งผลกระทบต่อประชาชนที่พักอาศัยบริเวณใกล้เคียงทางพิเศษ บริษัทได้มีการป้องกันและลดเสียงรบกวนจากการจราจรบนทางพิเศษ โดยได้ทำการเปลี่ยนชนิดของกำแพงกันเสียง จากเดิมใช้วัสดุ GRC (Glassfiber Reinforced Concrete) ชนิดกระจายเสียง (Dispersive Type) โดยได้เปลี่ยนวัสดุที่ใช้ทำแผ่นกันเสียงใหม่เป็นอลูมิเนียม AMB (Aluminum Noise Barrier) ชนิดดูดซับเสียง (Absorptive Type) เป็นการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพเพื่อลดผลกระทบเสียงการจราจรจากทางพิเศษ

สำหรับงานด้านความปลอดภัย บริษัทได้มีการนำระบบเปิดปิดไฟทางระยะไกลมาติดตั้งบนทางพิเศษ ซึ่งยังคงดำเนินการต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา เพื่อเพิ่มความปลอดภัยแก่ผู้ใช้ทางกรณีสภาพอากาศที่มีทัศนวิสัยไม่ดี เช่น หมอกลงจัด และระบบเปิดปิดไฟทางอัตโนมัติยังไม่ทำงาน แต่สามารถกำหนดให้เปิดปิดไฟได้จากศูนย์ควบคุมทางด่วนขั้นที่ 2 ในกรณีที่ต้องการ

โดยในปี 2554 ที่ผ่านมานี้ บริษัทได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับการจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานตลอดจนผู้บริหารเพื่อเสริมสร้างความรู้ และทักษะในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2004 ตลอดจนการจัดกิจกรรมการปลูกจิตสำนึกทั่วทั้งองค์กร และการดำเนินกิจกรรมด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมร่วมกับสังคมรอบข้างอีกด้วย

ในส่วนของการป้องกันสิ่งแวดล้อมจากปัญหาวิกฤตการณ์อุทกภัยที่เกิดขึ้น บริษัทได้กำหนดมาตรการเคร่งครัดในการเก็บรักษาวัสดุและสารเคมีต่างๆ อย่างมิดชิดและปลอดภัยโดยนำไปเก็บรักษายังสถานที่เก็บเป็นการเฉพาะ และยังคงขึ้นที่สูงเพื่อป้องกันโอกาสเกิดการปนเปื้อนกับน้ำท่วมที่เกิดขึ้นได้ตามมาอีกด้วย

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สิทธิประโยชน์บนงานก่อสร้างที่แล้วเสร็จ

ประเภทสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
ทางพิเศษศรีรัช ส่วนเอ บี และซี	16,063
ทางพิเศษศรีรัช ส่วนดี	5,717
ทางพิเศษอุดรรัถยา	9,147
รวม	30,927

เนื่องจากสัญญาโครงการทางพิเศษทั้งสองโครงการเป็นสัญญาโครงการลักษณะ BTO (Build Transfer and Operate) กรรมสิทธิ์ในทางพิเศษทั้งหมดรวมทั้งสิ่งก่อสร้างถาวรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องหรือใช้ประโยชน์อันเกี่ยวเนื่องกับระบบทางพิเศษจึงตกเป็นของ กทพ. ทันทีที่บริษัทจัดสร้างขึ้น และเมื่อเปิดใช้งานแล้ว บริษัทมีสิทธิที่จะใช้ทรัพย์สินนั้นโดยบริษัทมีหน้าที่บำรุงรักษาทรัพย์สินดังกล่าวตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 (ทางพิเศษศรีรัช) กำหนดระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2533 และอาจต่ออายุออกไปได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 10 ปี ตามเงื่อนไขที่บริษัทและ กทพ.จะตกลงกันต่อไป สัญญาเพื่อการต่อขยายโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วนดี กำหนดระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 17 เมษายน 2540 และสัญญาโครงการทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด (ทางพิเศษอุดรรัถยา) กำหนดระยะเวลา 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2539 และสามารถต่ออายุได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 10 ปี สัญญากำหนดให้บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บค่าผ่านทาง และค่าใช้จ่ายในการจัดจราจรและการกักขังบนทางพิเศษศรีรัชและทางพิเศษอุดรรัถยา โดยบริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ชำระเงินให้ กทพ. สำหรับค่าใช้จ่ายดังกล่าว รวมทั้งรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาทางพิเศษตลอดอายุสัญญา

4.2 การลงทุนในบริษัทอื่น

บริษัทมีนโยบายการลงทุนในธุรกิจสาธารณูปโภคพื้นฐานหรือธุรกิจสนับสนุนที่เกื้อหนุนการดำเนินงานของบริษัทและสร้างโอกาสและผลตอบแทนระยะยาวให้แก่บริษัท โดยบริษัทได้มีการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น	ต้นทุนเงินลงทุน
บจก.ทางด่วนกรุงเทพเหนือ	ก่อสร้างและบริหารทางพิเศษอุดรรัถยา	6,000	5,220	53.33%	2,360
บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ	สัมปทานจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย	11,950	11,950	11.68%	1,735
บมจ. น้ำประปาไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	3,990	3,990	9.24%	1,137

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น	ต้นทุนเงินลงทุน
บจก. เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี	ก่อสร้างและดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ	6,607	6,607	16.67%	1,101
บจก. ซีเค พาวเวอร์	ลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)	100	100	30.00%	30
บจก. ไชยะบุรี พาวเวอร์	ก่อสร้างและดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ	6,750	1,000	7.50%	75

1. บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (“บริษัทย่อย”)

บริษัทลงทุนจัดตั้งบริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (บริษัทย่อย) เมื่อปี 2539 โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99 และผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับคือเงินปันผลจากการลงทุนในหุ้นของบริษัทย่อยและเส้นทางของโครงการทางพิเศษอุดรรัถยาจะช่วยให้ปริมาณจราจรให้กับโครงการทางพิเศษเฉลิมมหานครและทางพิเศษศรีรัช ซึ่งจะสร้างรายได้และผลกำไรให้แก่ทั้งสองบริษัทในระยะยาว ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทย่อยได้รับผลกระทบจากนโยบายของภาครัฐที่ทำการก่อสร้างทางในลักษณะที่เป็นทางแข่งขัน ทำให้รายได้ของบริษัทย่อยไม่เป็นไปตามประมาณการ ผลประกอบการของบริษัทย่อยขาดทุนอย่างต่อเนื่องจนขาดทุนสะสมเกินทุนส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบ เมื่อปี 2546 บริษัทย่อยจึงได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 3,000 ล้านบาท เป็น 6,000 ล้านบาท โดยเรียกชำระครั้งแรกร้อยละ 25 จากผู้ถือหุ้นรายเดิม จนถึงปี 2554 บริษัทย่อยได้เรียกชำระค่าหุ้นแล้วร้อยละ 74 ของทุนจดทะเบียนที่เพิ่มขึ้น 3,000 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทย่อยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 5,220 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทถือหุ้นอยู่ในบริษัทย่อย คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 53.33 ของทุนจดทะเบียน เนื่องจากบริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยเป็นจำนวนมาก และเป็นเจ้าหนี้รายเดียวของบริษัทย่อย บริษัทได้ส่งกรรมการบริหารของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการบริษัทในบริษัทย่อยจำนวน 6 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 7 คนของบริษัทย่อย กรณีบริษัทย่อยมีการดำเนินการที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทย่อยจะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทก่อน นอกจากนี้บริษัทยังเป็นผู้รับจ้างดำเนินงานทั้งหมดของบริษัทย่อย

2. บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BMCL”)

บริษัทลงทุนในบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับสัมปทานจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ในการลงทุนส่วนอุปกรณ์งานระบบ พร้อมทั้งให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระบบรถไฟฟ้าตลอดอายุสัมปทาน 25 ปี โดยมีสิทธิได้รับรายได้ค่าโดยสารรวมทั้งการดำเนินกิจกรรมและจัดหารายได้จากการพัฒนาเชิงพาณิชย์ในสถานี ผลประโยชน์ที่บริษัทคาดว่าจะได้รับคือเงินปันผลจากการลงทุนดังกล่าว หลักทรัพย์ของ BMCL ได้เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2549 โดย ณ สิ้นปี 2554 บริษัทถือหุ้นอยู่ใน BMCL ร้อยละ 11.68 ของทุนจดทะเบียน บริษัทได้ส่งผู้แทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการใน BMCL ในฐานะผู้ถือหุ้นจำนวน 1 คน หุ้นสามัญของ BMCL จำนวน 220 ล้านหุ้นที่บริษัทซื้อจากผู้ถือหุ้นรายหนึ่ง ได้ติดภาระจำนำเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของ BMCL ปัจจุบัน BMCL มีแผนขยายการให้บริการเดินรถไฟฟ้าในโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง โดยเป็นโครงการที่เชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินที่สถานีบางซื่อ ซึ่ง BMCL ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน รวมไปถึงโครงการขยายการให้บริการเดินรถไฟฟ้าโครงการส่วนต่อขยายอื่นๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

3. บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) (“TTW”)

บริษัทลงทุนในบริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) (TTW) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาคในเขตพื้นที่จังหวัดนครปฐมและจังหวัดสมุทรสาคร โดยมีสัญญาซื้อขายน้ำประปากับการประปาส่วนภูมิภาค ซึ่งสัญญามีอายุ 30 ปี นับจากวันที่ 21 กรกฎาคม 2547 และในปี 2550 TTW ได้ลงทุนในบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด คิดเป็นร้อยละ 98 ของทุนจดทะเบียน โดยบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในเขตพื้นที่ปทุมธานี และรังสิต โดยมีสัญญาซื้อขายน้ำประปากับการประปาส่วนภูมิภาค สัญญามีอายุ 25 ปี นับจากวันที่ 15 ตุลาคม 2541 ผลประโยชน์ที่บริษัทคาดว่าจะได้รับจากการลงทุนใน TTW คือ รายได้เงินปันผล หลักทรัพย์ของ TTW ได้เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2551 โดย ณ สิ้นปี 2554 บริษัทถือหุ้นอยู่ใน TTW ร้อยละ 9.24 ของทุนจดทะเบียน และในปี 2554 บริษัทได้รับเงินปันผลจาก TTW สำหรับผลการดำเนินงานงวดครึ่งปีหลังของปี 2553 ในอัตราร้อยละ 0.20 บาท และผลการดำเนินงาน

งวดครึ่งปีแรกของปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นเงิน 129 ล้านบาท บริษัทได้ส่งผู้แทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการใน TTW ในฐานะผู้ถือหุ้นจำนวน 1 คน ปัจจุบัน TTW ได้มีการขยายธุรกิจโดยการเข้าไปดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียสำหรับเขตนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ โดยในปี 2552 TTW ได้เริ่มเข้าไปดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและให้บริการบำบัดน้ำเสียแก่ลูกค้าภายในเขตนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

4. บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด (“SEAN”)

บริษัทลงทุนในบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด (SEAN) ซึ่งลงทุนในบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ซึ่งได้รับสัมปทานจากรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ในการออกแบบพัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินการโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ - น้ำจืด 2 ระยะเวลาสัมปทาน 25 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการ ผลประโยชน์ที่บริษัทคาดว่าจะได้รับคือเงินปันผลจากการลงทุนดังกล่าว โดย SEAN มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ร้อยละ 75 และอีกร้อยละ 25 ถือโดยรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว ในระหว่างปี 2554 SEAN ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกร้อยละ 4.9 จากหุ้นที่บริษัทถืออยู่ในส่วนที่ยังเรียกชำระไม่เต็มจำนวน เป็นเงิน 29.5 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้ว โดย ณ สิ้นปี 2554 บริษัทถือหุ้นอยู่ใน SEAN ร้อยละ 16.67 ของทุนจดทะเบียน และงานก่อสร้างเขื่อนไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 แล้วเสร็จตามแผนและเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2554 บริษัทได้ส่งผู้แทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการใน SEAN ในฐานะผู้ถือหุ้นจำนวน 1 คน หุ้นสามัญของ SEAN ที่บริษัทถืออยู่ทั้งหมด ได้นำไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของ SEAN ปัจจุบัน SEAN อยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการเขื่อนผลิตไฟฟ้าพลังน้ำ โครงการน้ำปาก 1 และน้ำปาก 2

5. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (“CKP”)

บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (CKP) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักโดยการลงทุนในบริษัทอื่น ผลประโยชน์ที่บริษัทคาดว่าจะได้รับคือ เงินปันผลจากการลงทุน ทั้งนี้ในปี 2554 CKP ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นในบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 38 ของทุนจดทะเบียน ณ สิ้นปี 2554 บริษัทถือหุ้นใน CKP ร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน โดยบริษัทได้ส่งผู้แทนของบริษัทเข้าเป็นกรรมการใน CKP ในฐานะผู้ถือหุ้นจำนวน 2 คน

6. บริษัท ไทยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (“XPCL”)

บริษัทลงทุนในบริษัท ไทยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL) ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ในการออกแบบพัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ ไทยะบุรี เป็นระยะเวลา 29 ปี นับจากวันจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ผลประโยชน์ที่บริษัทคาดว่าจะได้รับคือ เงินปันผลจากการลงทุนดังกล่าว โดย ณ สิ้นปี 2554 บริษัทถือหุ้นอยู่ใน XPCL ร้อยละ 7.50 ของทุนจดทะเบียน บริษัทได้ส่งผู้แทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการใน XPCL ในฐานะผู้ถือหุ้นจำนวน 1 คน หุ้นสามัญของ XPCL ที่บริษัทถืออยู่ทั้งหมด ได้นำไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของ XPCL

4.3 อาคารและอุปกรณ์

4.3.1 บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ประเภทสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
ส่วนปรับปรุงและสิ่งปลูกสร้างอื่น	13
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	2
เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์	156
ยานพาหนะ	92
รวม	263

สำนักงานใหญ่ของบริษัท ตั้งอยู่ที่อาคารศูนย์ควบคุมทางด่วนชั้นที่ 2 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการระบบทางด่วนชั้นที่ 2 แม้ว่ากรรมสิทธิ์ในอาคารจะเป็นของ กทพ.แต่บริษัทได้สิทธิในการใช้อาคารในการบริหารโครงการระบบทางด่วนชั้นที่ 2 ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

4.3.2 บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด

ประเภทสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
ยานพาหนะ	1
รวม	1

บริษัทย่อยไม่มีที่ดิน อาคารและเครื่องจักร บริษัทย่อยได้เช่าอาคารสำหรับเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ โดยอยู่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โดยเป็นสัญญาเช่าปีต่อปี อัตราค่าเช่าเดือนละ 10,000 บาท บริษัทย่อยใช้อาคารศูนย์ควบคุมทางด่วนบางปะอิน - ปากเกร็ด ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการทางด่วนสายบางปะอิน - ปากเกร็ด ในการควบคุมงานปฏิบัติการ แม้ว่ากรรมสิทธิ์ในอาคารจะเป็นของ กทพ.แต่บริษัทย่อยได้สิทธิในการใช้อาคารในการบริหารโครงการทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ดตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

4.4 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

4.4.1 บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

บริษัทมีที่ดิน จำนวน 90 ไร่ 38 ตารางวา ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งบริษัทใช้เป็นโรงหล่อขึ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปเมื่อมีการก่อสร้างทางพิเศษมีมูลค่าตามบัญชีซึ่งบันทึกในราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 120 ล้านบาท มีมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ จำนวน 270 ล้านบาท ที่ดินดังกล่าวได้นำไปค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากกลุ่มผู้ถือหุ้น

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

5.1 ข้อพิพาทกับการทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.)

ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยมีข้อพิพาทกับ กทพ.จำนวนทั้งสิ้น 15 เรื่อง ซึ่งมีการนำเข้าสู่การพิจารณาของคณะผู้พิจารณาและอนุญาโตตุลาการตามขั้นตอนระงับข้อพิพาทตามสัญญา แบ่งเป็นข้อพิพาทที่บริษัทและบริษัทย่อยนำเสนอเข้าสู่กระบวนการระงับข้อพิพาทตามสัญญาและเรียกร้องค่าเสียหาย ซึ่งมีมูลค่าฟ้องร้องจนถึงวันที่ยื่นข้อพิพาททั้งสิ้นประมาณ 14,201.8 ล้านบาท และเป็นข้อพิพาทที่ กทพ.เป็นผู้ยื่นคำร้องเรียกร้องค่าเสียหาย ซึ่งมีมูลค่าฟ้องร้องจนถึงวันที่ยื่นข้อพิพาททั้งสิ้นประมาณ 15.8 ล้านบาทและมีมูลค่าฟ้องที่บริษัทเรียกร้องเป็นจำนวนเงิน 5,114 ล้านบาท สาระสำคัญของแต่ละข้อพิพาทมีดังนี้

5.1.1 ข้อพิพาทที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ยื่นเรียกร้องค่าเสียหาย

1. วันเปิดใช้งานของพื้นที่ส่วนแรก (Priority Component Opening Date) ตามสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2

บริษัทได้ก่อสร้าง “พื้นที่ส่วนแรก” ของทางพิเศษศรีรัชแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2535 ซึ่งตามสัญญากำหนดว่าวันที่มีการก่อสร้างในพื้นที่ส่วนแรกแล้วเสร็จ ถือว่าเป็นวันเปิดใช้งานของพื้นที่ส่วนแรก และบริษัทมีสิทธิได้รับส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางแต่ กทพ. ได้เริ่มแบ่งรายได้ค่าผ่านทางให้บริษัทในวันที่ 2 กันยายน 2536 ทำให้บริษัทสูญเสียรายได้ที่ควรได้รับตามสัญญา

กทพ.และบริษัทมีความเห็นไม่ตรงกันว่าวันใดจะเป็นวันเริ่มแบ่งส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทาง

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2544 บริษัทจึงยื่นข้อพิพาทต่ออนุญาโตตุลาการเพื่อขอให้ชี้ขาดให้ กทพ. ชดเชยรายได้ที่ขาดไปพร้อมดอกเบี้ยจนถึงวันที่ยื่นข้อพิพาทเป็นจำนวน 3,831.4 ล้านบาท ซึ่ง กทพ.คัดค้านและเรียกร้องเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 15,575.4 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2551 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดข้อพิพาทให้ กทพ.ชำระเงินส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางโครงข่ายในเขตเมืองที่บริษัทพึงได้รับสำหรับช่วงเวลาระหว่างวันที่ 13 พฤศจิกายน 2535 ถึงวันที่ 2 กันยายน 2536 เป็นเงิน 1,974.6 ล้านบาท คำนวณดอกเบี้ยจนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2544 เป็นเงิน 1,856.8 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,831.4 ล้านบาท และดอกเบี้ยนับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2544 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระให้บริษัทเสร็จสิ้น และให้ยกข้อเรียกร้องของ กทพ. กทพ.จึงไม่มีสิทธิเรียกให้บริษัทชดเชยรายได้ค่าผ่านทางคืนตามที่เรียกร้องเป็นจำนวน 15,575.4 ล้านบาท

ซึ่ง กทพ.ได้มีหนังสือปฏิเสธการปฏิบัติตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2552 กทพ.ได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลางขอให้ศาลเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ หรือมีคำสั่งปฏิเสธไม่รับบังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ซึ่งบริษัทได้ยื่นคำให้การแก้คำร้องต่อศาลปกครองกลาง และเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2554 บริษัทได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลางเพื่อให้ศาลบังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการเป็นอีก 1 คดี โดยมีทุนทรัพย์เรียกร้อง 5,021.1 ล้านบาท ซึ่ง กทพ.ได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลายื่นคำคัดค้านออกไปจนถึงวันที่ 2 มีนาคม 2555

2. ทางแข่งขันของทางพิเศษอุดรรัถยา

ตามสัญญากำหนดว่า ในระหว่างระยะเวลาของสัญญา หาก กทพ.หรือรัฐบาลมีการก่อสร้างหรือปรับปรุงทางหรือถนนจนมีมาตรฐานเช่นเดียวกับทางพิเศษ ภายในขอบเขตพื้นที่ที่ใกล้เคียงกับทางพิเศษและส่งผลกระทบทำให้มีปริมาณการจราจรที่ใช้ทางพิเศษลดลงหรือรายได้ลดลงจากประมาณการ กทพ.ต้องชดเชยผลกระทบแก่บริษัทย่อย

การที่รัฐอนุญาตให้มีการก่อสร้างส่วนต่อขยายโครงการทางยกระดับดอนเมืองโทลล์เวย์ช่วงระหว่างอนุสรณ์สถานถึงรังสิตถือเป็นทางแข่งขันตามสัญญา และส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินของบริษัทย่อย บริษัทย่อยจึงเรียกให้ กทพ.ชดเชยผลกระทบดังกล่าวตามที่วิศวกรอิสระได้มีหนังสือรับรองผลกระทบที่บริษัทย่อยได้รับ

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2547 บริษัทย่อยจึงได้ยื่นข้อพิพาทต่ออนุญาโตตุลาการเพื่อขอให้ชี้ขาดให้ กทพ.ชดเชยรายได้ที่ขาดไปคิดเป็นค่าเสียหายจนถึงวันที่ยื่นข้อพิพาท (ไม่รวมดอกเบี้ย) เป็นจำนวน 1,790 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2551 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดข้อพิพาทให้ กทพ.ชำระเงินค่าชดเชยรายได้ที่ลดลงจากประมาณการให้แก่บริษัทย่อย สำหรับปี 2542 จำนวน 730.8 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยนับตั้งแต่วันที่ 14 มิถุนายน 2543 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น และสำหรับปี 2543 จำนวน 1,059.2 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยนับตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2544 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น

ซึ่ง กทพ. ได้มีหนังสือถึงบริษัทย่อย ยืนยันว่าคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการยังไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมทั้งการบังคับคดีตามคำชี้ขาดดังกล่าวถือเป็นการขัดต่อความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดีของประชาชน กทพ.จึงไม่สามารถปฏิบัติตามคำชี้ขาดได้

เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2552 กทพ. ได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลางขอให้ศาลเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ และบริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การแก้คำร้องต่อศาลปกครองกลาง และเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2554 บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองเพื่อให้ศาลบังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการเป็นอีก 1 คดี โดยมีทุนทรัพย์เรียกร้อง 3,296.7 ล้านบาท ซึ่ง กทพ. ได้คัดค้านคำร้องขอบังคับตามคำชี้ขาดของบริษัทย่อย

ศาลได้มีคำสั่งให้บริษัทย่อยทำคำคัดค้าน คำคัดค้านแก้คำร้องของ กทพ. โดยต้องยื่นภายในวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2555 ซึ่งบริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องขอขยายเวลาไปถึงวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2555

3. การออกคำสั่งเปลี่ยนแปลงงานโดย กทพ.

กทพ.ได้มีการออกคำสั่งเปลี่ยนแปลงงานก่อสร้างเพิ่มเติมและยืนยันว่าจะยอมรับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นอันเป็นผลจากคำสั่งดังกล่าว และวิศวกรอิสระได้มีหนังสือรับรองจำนวนเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวคิดเป็นค่าเสียหายจนถึงวันที่ยื่นข้อพิพาท (ไม่รวมดอกเบี้ย) เป็นจำนวน 238 ล้านบาทแล้ว แต่ต่อมา กทพ.ปฏิเสธที่จะชำระเงินตามการรับรองของวิศวกรอิสระ จึงเกิดเป็นข้อพิพาทขึ้น

เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2549 คณะผู้พิจารณาได้ยุติการพิจารณาเนื่องจากทั้งสองฝ่ายไม่สามารถตกลงกันได้ เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2552 บริษัทได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการเรียกร้องให้ กทพ. ชดเชยเงินจากการที่ กทพ. ออกหนังสือบอกกล่าวเปลี่ยนแปลงงานจำนวน 3 ฉบับ รวมจำนวนเงินค่าก่อสร้างและค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 209.1 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยจนถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2552 จำนวน 173.1 ล้านบาท รวมเป็นเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยจำนวน 382.3 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2553 กทพ. ได้ยื่นคำคัดค้านและข้อเรียกร้องแย้งต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ

บริษัทและ กทพ. ได้แต่งตั้งอนุญาโตตุลาการฝ่ายตน และมีการแต่งตั้งประธานอนุญาโตตุลาการแล้ว ซึ่งคณะอนุญาโตตุลาการได้กำหนดวันนัดสืบพยานในเดือนมีนาคม 2555

4. การเปิดใช้งานทางพิเศษศรีรัช ส่วนติ และทางพิเศษอุดรรัถยาล่าช้า

ตามสัญญาบริษัทและบริษัทย่อยจะต้องก่อสร้างทางพิเศษให้แล้วเสร็จและเปิดใช้ภายในกำหนดเวลา แต่เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและวิศวกรอิสระได้มีหนังสือรับรองว่าสามารถเปิดใช้เป็นทางสาธารณะได้แล้ว กทพ.กลับไม่ดำเนินการให้มีการเปิดใช้งานทางพิเศษศรีรัช ส่วนติ และทางพิเศษอุดรรัถยา การชะลอการเปิดใช้ทางพิเศษดังกล่าวทำให้เกิดผลกระทบทางการเงินต่อบริษัทและบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2542 คณะผู้พิจารณาได้ยุติการพิจารณาข้อพิพาทที่บริษัทย่อยเสนอ และเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2542 คณะผู้พิจารณาได้ยุติการพิจารณาข้อพิพาทที่บริษัทเสนอ เนื่องจากทั้งสองฝ่ายไม่สามารถตกลงกันได้ ขณะนี้บริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการเตรียมนำข้อพิพาทยื่นต่ออนุญาโตตุลาการตามขั้นตอนของสัญญาซึ่งคิดเป็นค่าเสียหาย (ไม่รวมดอกเบี้ย) ทั้งสิ้นจำนวน 85.5 ล้านบาท

5. การปรับเพิ่มอัตราค่าผ่านทางในปี 2546 ของทางพิเศษเฉลิมมหานครและทางพิเศษศรีรัช

บริษัทขอปรับอัตราค่าผ่านทางตามสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ที่กำหนดให้มีการปรับอัตราค่าผ่านทางทุกระยะเวลา 5 ปี แต่ กทพ.และบริษัทมีความเห็นไม่ตรงกันเกี่ยวกับการปรับขึ้นค่าผ่านทางที่จะปรับขึ้น ซึ่งบริษัทเห็นว่าต้องปรับขึ้นเป็นจำนวนเต็ม 5 บาท แต่ กทพ.เห็นว่าถ้าอัตราค่าผ่านทางที่จะปรับขึ้นคำนวณได้ต่ำกว่า 5 บาทให้ปัดเศษทิ้ง ดังนั้น กทพ.จึงไม่ได้ปรับขึ้นอัตราค่าผ่านทางตามที่บริษัทเสนอจึงเกิดเป็นข้อพิพาทขึ้น

เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2551 บริษัทได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ โดยขอให้ กทพ.ชดใช้ค่าเสียหายให้แก่บริษัทจากการปรับอัตราค่าผ่านทางปี 2546 ซึ่งไม่สอดคล้องกับสัญญา โดยเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2552 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขคำเสนอข้อพิพาทเกี่ยวกับตัวเลขอัตราค่าผ่านทางปี 2546 โดยคำนวณจากฐานตามประกาศกระทรวงมหาดไทยฉบับลงวันที่ 23 ตุลาคม 2541 ตามแนวคำพิพากษาศาลฎีกา ซึ่งทำให้เงินค่าเสียหายที่บริษัทขอให้ กทพ. ชดใช้พร้อมดอกเบี้ยถึงวันที่ 31 มีนาคม 2551 รวมจำนวน 4,368 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2552 กทพ.ได้ยื่นคำคัดค้านข้อเรียกร้องแย้งต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ

บริษัท และ กทพ.ได้แต่งตั้งอนุญาโตตุลาการฝ่ายตนแล้ว และเมื่อวันที่ 15 กันยายน 2552 บริษัทได้ยื่นคำร้องต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการคัดค้านว่าการแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการของ กทพ. ไม่ชอบด้วยกฎหมาย ต่อมาเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2553 บริษัทได้ยื่นคำร้องคัดค้านเพิ่มเติมกรณีการแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการของผู้คัดค้านไม่ชอบด้วยกฎหมาย พร้อมแถลงข้อสงสัยสำเนาเอกสารประกอบการคัดค้านต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2554 บริษัทได้ยื่นคำร้องแจ้งความประสงค์กำหนดจำนวนคณะอนุญาโตตุลาการ 5 คน เนื่องจากข้อพิพาทเรื่องนี้มีจำนวนทุนทรัพย์ที่พิพาทเป็นจำนวนมาก และประเด็นข้อกฎหมายและข้อสัญญาที่มีความซับซ้อน โดยเมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2554 กทพ. ได้ยื่นคำร้องแจ้งว่า กทพ. ไม่มีความประสงค์จะเปลี่ยนแปลงจำนวนอนุญาโตตุลาการ และขอให้สถาบันอนุญาโตตุลาการมีคำสั่งจำหน่ายข้อพิพาทนี้เสีย ซึ่งสถาบันฯ พิจารณาแล้วมีคำสั่งว่า ไม่มีเหตุที่จะจำหน่ายคดีได้ ให้ดำเนินกระบวนการพิจารณาต่อไป

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2554 กทพ. มีหนังสือถึงบริษัทแจ้งมติคณะกรรมการทางพิเศษแห่งประเทศไทยในคราวประชุมครั้งที่ 3/2554 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2554 พิจารณาเห็นว่า เพื่อให้การดำเนินการขึ้นอนุญาโตตุลาการดำเนินต่อไปโดยรวดเร็ว จึงเห็นควรให้มีการแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการเพิ่มขึ้นอีกฝ่ายละ 1 คน โดยมีเงื่อนไขว่า บริษัทจะต้องถอนคำคัดค้านหรือระงับการดำเนินการคัดค้านอนุญาโตตุลาการฝ่าย กทพ.หากบริษัทเห็นชอบด้วยกับเงื่อนไขดังกล่าว ก็ขอให้บริษัทดำเนินการยื่นคำร้องขอถอนคำร้องคัดค้านอนุญาโตตุลาการฝ่าย กทพ.ที่บริษัทยื่นไว้ต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ และแจ้งผลการดำเนินการให้ กทพ.ทราบ

เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2554 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอถอนคำร้องลงวันที่ 15 กันยายน 2552 กรณีบริษัทคัดค้านอนุญาโตตุลาการที่ กทพ. แต่งตั้งต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ

ปัจจุบันบริษัท และ กทพ.ได้ยื่นหนังสือแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการเพิ่มเติมอีกฝ่ายละ 1 คน ต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการแล้ว และคณะอนุญาโตตุลาการได้ร่วมกันคัดเลือกประธานคณะอนุญาโตตุลาการเรียบร้อยแล้ว โดยสถาบันอนุญาโตตุลาการได้กำหนดวันนัดพร้อมเพื่อแต่งตั้งประธานคณะอนุญาโตตุลาการ กำหนดประเด็นข้อพิพาท และกระบวนการพิจารณาขึ้นอนุญาโตตุลาการในเดือนเมษายน 2555

6. การปรับเพิ่มอัตราค่าผ่านทางในปี 2546 ของทางพิเศษศรีรัช ส่วนดี

บริษัทขอปรับอัตราค่าผ่านทางตามสัญญาเพื่อการต่อขยายโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วนดี ที่กำหนดให้มีการปรับอัตราค่าผ่านทางทุกระยะเวลา 5 ปี แต่ กทพ.และบริษัทมีความเห็นไม่ตรงกันเกี่ยวกับการบิดเบือนของการคำนวณค่าผ่านทางที่จะปรับขึ้นซึ่งบริษัทเห็นว่าต้องปรับขึ้นเป็นจำนวนเต็ม 5 บาท แต่ กทพ.เห็นว่าถ้าอัตราค่าผ่านทางที่จะปรับขึ้นคำนวณได้ต่ำกว่า 5 บาท ให้บิดเบือนทั้ง ดังนั้น กทพ.จึงไม่ได้ปรับขึ้นอัตราค่าผ่านทางตามที่บริษัทเสนอ จึงเกิดเป็นข้อพิพาทขึ้น

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2551 บริษัทได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ โดยขอให้ กทพ.ชดเชยค่าเสียหายให้แก่บริษัทจากการปรับอัตราค่าผ่านทางปี 2546 ซึ่งไม่สอดคล้องกับสัญญาจำนวน 1,048.2 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2552 กทพ.ได้ยื่นคำคัดค้านข้อเรียกร้องแย้งต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ

ปัจจุบันอยู่ระหว่างการสรรหาประธานคณะอนุญาโตตุลาการ

7. การปรับเพิ่มอัตราค่าผ่านทางในปี 2546 ของทางพิเศษอุดรรัถยา

บริษัทย่อยขอปรับอัตราค่าผ่านทางตามสัญญาโครงการทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ดที่กำหนดให้มีการปรับอัตราค่าผ่านทางทุกระยะเวลา 5 ปี

แต่ กทพ.และบริษัทย่อยมีความเห็นไม่ตรงกันเกี่ยวกับการบิดเบือนของการคำนวณค่าผ่านทางที่จะปรับขึ้น ซึ่งบริษัทย่อยเห็นว่าต้องปรับขึ้นเป็นจำนวนเต็ม 5 บาท แต่ กทพ.เห็นว่าถ้าค่าผ่านทางที่จะปรับขึ้นคำนวณได้ต่ำกว่า 5 บาท ให้บิดเบือนทั้ง ดังนั้น กทพ. จึงไม่ได้ปรับขึ้นอัตราค่าผ่านทางตามที่บริษัทย่อยเสนอ จึงเกิดเป็นข้อพิพาทขึ้น

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2548 คณะผู้พิจารณาได้ยุติการพิจารณาเนื่องจากทั้งสองฝ่ายไม่สามารถตกลงกันได้ ปัจจุบันบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการสรุปค่าเสียหายที่จะเตรียมนำข้อพิพาทยื่นต่ออนุญาโตตุลาการตามขั้นตอนของสัญญา

5.1.2 ข้อพิพาทที่ กทพ. เป็นผู้ยื่นเรียกร้องค่าเสียหาย

1. การก่อสร้างถนนรวมและกระจายการจราจร (CD Road) ภายใต้สัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2

กทพ.ไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างถนนรวมและกระจายการจราจร (CD Road) ช่วงพระราม 6 - ราชดำริ ให้บริษัทได้ แต่ยังคงการให้บริษัทมีภาระที่จะต้องก่อสร้างต่อไป กทพ.จึงได้ยื่นข้อพิพาทต่อคณะผู้พิจารณา เพื่อบังคับให้ยอมรับว่าบริษัทยังมีภาระหน้าที่ที่จะต้องก่อสร้างโดยไม่มีการเรียกร้องค่าเสียหายเป็นต้นทุน

เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2544 บริษัทยื่นคัดค้านว่า ภาระหน้าที่ในการก่อสร้างของบริษัทสิ้นสุดไปแล้ว พร้อมทั้งเรียกร้องแย้งให้กทพ.ชำระค่าขาดประโยชน์จากรายได้บริเวณดังกล่าว คิดเป็นค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยจนถึงวันที่ยื่นคำคัดค้านเป็นจำนวนเงิน 5,114 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2544 กทพ.ได้ยื่นคำคัดค้านข้อเรียกร้องแย้งว่า เมื่อ กทพ.ยังไม่ได้ส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างให้บริษัทและบริษัทยังไม่ได้เริ่มงานส่วนที่ล่าช้า บริษัทจึงยังไม่มีค่าเสียหาย สิทธิในการเรียกร้องค่าชดเชยความเสียหายของบริษัทจึงยังไม่เกิดขึ้น กทพ.จึงไม่สามารถชำระค่าขาดประโยชน์พร้อมดอกเบี้ยจากรายได้บริเวณดังกล่าวให้แก่บริษัทได้

เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2545 คณะผู้พิจารณาได้ยุติการพิจารณาเนื่องจากทั้งสองฝ่ายไม่สามารถตกลงกันได้ ปัจจุบัน กทพ.ยังไม่ได้ยื่นข้อพิพาทต่ออนุญาโตตุลาการแต่อย่างใด

2. ข้อพิพาทอื่น

กทพ.ได้เสนอข้อพิพาทต่อคณะอนุญาโตตุลาการเรียกร้องให้บริษัทและบริษัทย่อยรับผิดชอบค่าใช้จ่ายต่างๆ จำนวน 6 เรื่อง ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยเห็นว่าไม่อยู่ในขอบเขตความรับผิดชอบตามสัญญาคิดเป็นทุนทรัพย์รวมทั้งสิ้น 15.8 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2552 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดข้อพิพาท 1 เรื่อง โดยให้บริษัทชำระเงินที่ กทพ.ได้ทดรองจ่ายเพื่อแก้ปัญหาความเดือดร้อนให้แก่ผู้ร้องเรียนไปก่อนจำนวน 1.4 ล้านบาท บวกดอกเบี้ย 0.3 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 1.7 ล้านบาท ให้แก่ กทพ.เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2553 บริษัทได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลางขอให้เพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ และ กทพ.ได้ยื่นคำคัดค้านคำร้องขอบังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการต่อศาล เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2553 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

เนื่องจากคดีต่างๆ ยังไม่ถึงที่สุด ดังนั้นบริษัทจึงยังมิได้บันทึกรายการไว้ในงบการเงิน

5.2 กติพ้องร้อง

ตามที่ กทพ. และบริษัทได้ถูกผู้ให้บริการทางพิเศษฟ้องในคดีละเมิดเกี่ยวกับการจัดจราจรและดูแลรักษาความปลอดภัยบนระบบทางพิเศษศรีรัช โดยมี กทพ. เป็นจำเลยที่ 1 และบริษัทเป็นจำเลยที่ 2 นั้น

เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2550 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ และเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2550 โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ และศาลมีคำสั่งรับอุทธรณ์เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2550 ซึ่งบริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2550 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าจะไม่เกิดผลเสียต่อบริษัทอย่างเป็นสาระสำคัญ ดังนั้นบริษัทจึงไม่ได้ตั้งสำรองเผื่อหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นไว้ในบัญชี

6. โครงสร้างเงินทุน

6.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

6.1.1 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 8,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 800 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เรียกชำระแล้ว 7,700 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 770 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

6.1.2 ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2554 หุ้นสามัญของบริษัทมีการออกเป็น Non-Voting Depositary Receipt หรือ NVDR จำนวน 72,526,226 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 9.42 ของจำนวนหุ้นบริษัททั้งหมด โดยหุ้นดังกล่าวมีสิทธิในการรับปันผลตอบแทนจากการลงทุนเท่ากับจำนวนเงินปันผลที่บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้รับจากบริษัท แต่ผู้ถือหุ้น NVDR ไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้ นักลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่เป็น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย www.set.or.th/nvdr

6.2 เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้

6.2.1 เงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 3,949 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.75 ต่อปี สำหรับระยะเวลาตั้งแต่เดือนกันยายน 2553 ถึงเดือนมิถุนายน 2555 และอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.00 ต่อปี สำหรับระยะเวลาที่เหลือ โดยมีกำหนดการชำระคืนเงินต้นทุกเดือน และชำระครบในเดือนกันยายน 2557

6.2.2 หุ้นกู้

บริษัทได้ออกหุ้นกู้ในเดือนเมษายน 2554 จำนวน 2 ชุด เป็นจำนวนเงิน 2,000 ล้านบาท ได้แก่ หุ้นกู้อายุ 3 ปี มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.70 ต่อปีและหุ้นกู้อายุ 10 ปี มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.72 ต่อปีสำหรับจ่ายชำระคืนหุ้นกู้เดิมที่จะครบกำหนดชำระในปี 2554 และในเดือนธันวาคม 2554 บริษัทได้ออกหุ้นกู้อายุ 7 ปี จำนวนเงิน 900 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.60 ต่อปีสำหรับจ่ายชำระคืนหุ้นกู้เดิมที่จะครบกำหนดชำระในปี 2555 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีหุ้นกู้จำนวน 15,095 ล้านบาทรายละเอียด ดังนี้

รายละเอียดหุ้นกู้	หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2550 ชุดที่ 2	หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2550 ชุดที่ 3	หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2551 ชุดที่ 2	หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2552
ชื่อย่อ (Debenture Symbol)	BECL128A	BECL148A	BECL13NA	BECL139A
มูลค่ารวมของหุ้นกู้	1,895 ล้านบาท	1,700 ล้านบาท	1,100 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท
ประเภทของหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	1,895,000 หน่วย	1,700,000 หน่วย	1,100,000 หน่วย	1,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
อัตราดอกเบี้ยต่อปี	4.88%	5.20%	ปีที่ 1-2 5.20% ปีที่ 3-4 5.65% ปีที่ 5 6.00%	4.25%
อายุหุ้นกู้	5 ปี	7 ปี	5 ปี	4 ปี
วันที่ออกหุ้นกู้	2 สิงหาคม 2550	2 สิงหาคม 2550	7 พฤศจิกายน 2551	11 กันยายน 2552
วันครบกำหนดไถ่ถอน	2 สิงหาคม 2555	2 สิงหาคม 2557	7 พฤศจิกายน 2556	11 กันยายน 2556
นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาคารกสิกรไทย	ธนาคารกสิกรไทย	ธนาคารกสิกรไทย	ธนาคารกสิกรไทย
สิทธิในการไถ่ถอน ก่อนครบกำหนดของหุ้นกู้	-ไม่มี-			
การชำระเงินต้น	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระเงินต้นทั้งหมดในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้			
การจัดอันดับเครดิตตราสารหนี้	A	A	A	A

หุ้นกู้ (ต่อ)

รายละเอียดหุ้นกู้	หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2552	หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2552	หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2553	หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2553
ชื่อย่อ (Debenture Symbol)	BECL133A	BECL155A	BECL136A	BECL135A
มูลค่ารวมของหุ้นกู้	1,000 ล้านบาท	2,000 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท
ประเภทของหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	1,000,000 หน่วย	2,000,000 หน่วย	1,000,000 หน่วย	1,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
อัตราดอกเบี้ยต่อปี	4.10%	MLR – 3.00%	6m FDR + 1.33%	6m FDR + 1.33%
อายุหุ้นกู้	3 ปี 6 เดือน	5 ปี 5 เดือน 2 วัน	3 ปี 3 เดือน	3 ปี 2 เดือน
วันที่ออกหุ้นกู้	15 กันยายน 2552	28 ธันวาคม 2552	3 มีนาคม 2553	17 มีนาคม 2553
วันครบกำหนดไถ่ถอน	15 มีนาคม 2556	30 พฤษภาคม 2558	3 มิถุนายน 2556	17 พฤษภาคม 2556
นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาकरกสิกรไทย	ธนาकरไทยพาณิชย์	ธนาकरกสิกรไทย	ธนาकरกสิกรไทย
สิทธิในการไถ่ถอน ก่อนครบกำหนดของหุ้นกู้	-ไม่มี-			
การชำระเงินต้น	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืนเงินต้นทั้งหมดในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้			
การจัดอันดับเครดิตตราสารหนี้	A	A	A	A

หุ้นกู้ (ต่อ)

รายละเอียดหุ้นกู้	หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2553	หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 1	หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2	หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2554
ชื่อย่อ (Debenture Symbol)	BECL173A	BECL144A	BECL214A	BECL18DA
มูลค่ารวมของหุ้นกู้	1,500 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท	900 ล้านบาท
ประเภทของหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	1,500,000 หน่วย	1,000,000 หน่วย	1,000,000 หน่วย	900,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
อัตราดอกเบี้ยต่อปี	6m FDR + 1.65%	3.70%	4.72%	4.60%

รายละเอียดหุ้นกู้	หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2553	หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 1	หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2	หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2554
อายุหุ้นกู้	7 ปี	3 ปี	10 ปี	7 ปี
วันที่ออกหุ้นกู้	31 มีนาคม 2553	29 เมษายน 2554	29 เมษายน 2554	29 ธันวาคม 2554
วันครบกำหนดไถ่ถอน	31 มีนาคม 2560	29 เมษายน 2557	29 เมษายน 2564	29 ธันวาคม 2561
นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาคารไทยพาณิชย์	ธนาคารทหารไทย	ธนาคารทหารไทย	ธนาคารทหารไทย
สิทธิในการไถ่ถอน ก่อนครบกำหนดของหุ้นกู้	-ไม่มี-			
การชำระคืนเงินต้น	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืนเงินต้นทั้งหมดในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้			
การจัดอันดับเครดิตตราสารหนี้	A	A	A	A

6.3 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 29 กันยายน 2554 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้าย มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น	
	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
(1) บริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน)	116,669,550	15.15
(2) ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	55,295,390	7.18
(3) ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	38,500,550	5.00
(4) SKANDINAVISKA ENSKILDA BANKEN AB	33,465,400	4.35
(5) บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	32,950,000	4.28
(6) BNY MELLON NOMINEE LIMITED	25,352,900	3.29
(7) STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	18,256,453	2.37
(8) THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	16,746,675	2.17
(9) ธนาคาร ยูโอบี จำกัด (มหาชน)	13,421,470	1.74
(10) บริษัท ช.การช่าง - ไทกิจ คอนสตรัคชั่น จำกัด	9,551,140	1.24
(11) สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	9,449,700	1.23
(12) AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY, LIMITED-APEX	8,713,200	1.13
(13) นายไพศาล ชาดิพิทักษ์	8,300,000	1.08
(14) นายสมบัติ พานิชชีวะ	8,259,000	1.07
(15) นายไพวรรณ ชาดิพิทักษ์	6,961,700	0.90
(16) AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY, LIMITED-TIGER	6,945,800	0.90
(17) นางยุวเรศ ชูสกุล	6,550,000	0.85
(18) THE BANK OF NEW YORK NOMINEES LTD-CGT EXEMPT	6,229,900	0.81

รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น	
	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
(19) STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	6,192,000	0.80
(20) CHASE NOMINEES LIMITED1	5,735,800	0.74
(21) RAFFLES NOMINEES (PTE) LIMITED	5,173,600	0.67
(22) STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	5,144,700	0.67
(23) นายชินนทร์ ชลิตราพงศ์	5,130,000	0.67
(24) นายชูวิทย์ จิตรสกุล	5,000,000	0.65
(25) TOKYU CONSTRUCTION COMPANY LIMITED	4,551,150	0.59
(26) EAST FOURTEEN LIMITED-DIMENSIONAL EMER MKTS VALUE FD	4,439,200	0.58
(27) บริษัท ธนชาติประกันชีวิต จำกัด	4,251,600	0.55
ยอดรวม	467,236,878	60.66
อื่นๆ	302,763,122	39.34
รวมทั้งสิ้น	770,000,000	100.00

หมายเหตุ : ข้อมูลตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ www.set.or.th สำหรับผู้ถือหุ้นที่มีสัดส่วนการถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 0.5 ขึ้นไป

6.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิรวมของแต่ละปี โดยคำนึงถึงผลประกอบการ โครงสร้างและภาระผูกพันทางการเงินการลงทุนตลอดจนความสม่ำเสมอในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรและกระแสเงินสดเพียงพอที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลในเบื้องต้นได้ และเมื่อจ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ตามเงื่อนไขในสัญญาสินเชื่อ บริษัทสามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ในกรณีที่อัตราส่วนความสามารถในการชำระคืนหนี้เงินต้นและดอกเบี้ย (Debt Service Coverage Ratio หรือ DSCR) ของบริษัท ณ วันที่จ่ายเงินปันผลมีค่าไม่น้อยกว่า 1.20 และต้องไม่น้อยกว่า 1.0 ภายหลังที่จ่ายเงินปันผลแล้ว

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทในช่วงระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา มีดังนี้

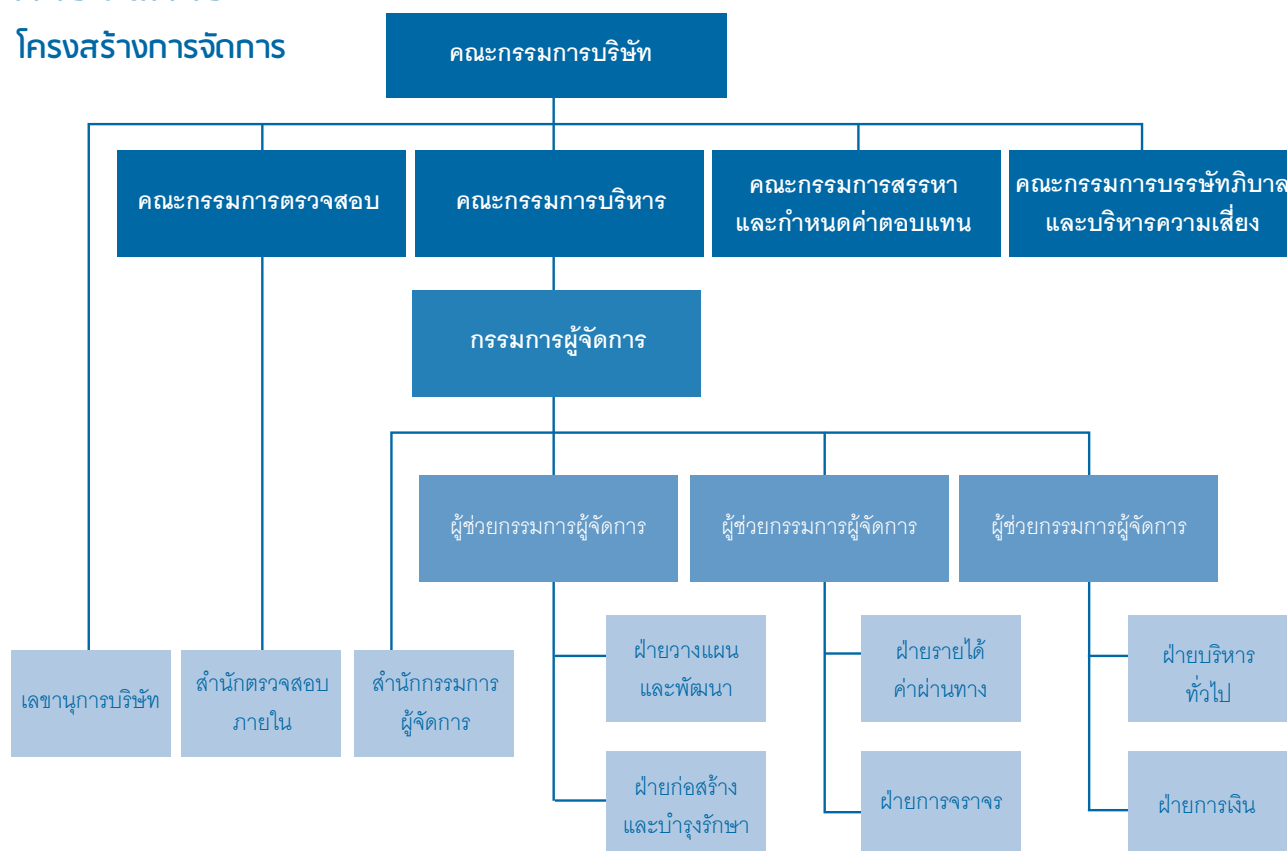
การจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงาน	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	จ่ายเงินปันผลหุ้นละ (บาท)	กำไรสุทธิ (ล้านบาท)		% เงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	
			งบการเงินรวม	งบเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบเฉพาะกิจการ
ปี 2550						
- งวดครึ่งปีแรก	385	0.50	735	881	52	44
- งวดครึ่งปีหลัง	462	0.60	672	467	69	99
รวมปี 2550	847	1.10	1,407	1,348	60	63
ปี 2551						
- งวดครึ่งปีแรก	385	0.50	634	762	61	51
- งวดครึ่งปีหลัง	462	0.60	810	718	57	64
รวมปี 2551	847	1.10	1,444	1,480	59	57

การจ่ายเงินปันผล จากการดำเนินงาน	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	จ่ายเงินปันผล หุ้นละ (บาท)	กำไรสุทธิ (ล้านบาท)		% เงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	
			งบการเงิน รวม	งบเฉพาะ กิจการ	งบการเงิน รวม	งบเฉพาะ กิจการ
ปี 2552						
- งวดครึ่งปีแรก	424	0.55	881	965	48	44
- งวดครึ่งปีหลัง	539	0.70	821	610	66	88
รวมปี 2552	963	1.25	1,702	1,575	57	61
ปี 2553						
- งวดครึ่งปีแรก	424	0.55	823	881	51	48
- งวดครึ่งปีหลัง	577	0.75	980	1,020	59	57
รวมปี 2553	1,001	1.30	1,803	1,901	56	53
ปี 2554						
- งวดครึ่งปีแรก	462	0.60	794	812	58	57
- งวดครึ่งปีหลัง	539 ⁽¹⁾	0.70 ⁽¹⁾	614	568	88	95
รวมปี 2554	1,001	1.30	1,408	1,380	71	73

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ เป็นวาระเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ในวันที่ 25 เมษายน 2555

7. การจัดการ

7.1 โครงสร้างการจัดการ



หมายเหตุ : โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 4 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และมีกรรมการผู้จัดการเป็นผู้บริหารสูงสุดของทีมผู้บริหารรวมจำนวน 14 คน

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิจำนวนทั้งสิ้น 12 คน โดยประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 คน กรรมการที่เป็นอิสระ 4 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน ซึ่งถือว่าการถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยบริษัทมีกรรมการที่เป็นอิสระ 4 คนคิดเป็น 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ

สำหรับรายชื่อคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 คณะ และรายชื่อผู้บริหาร รวมถึงอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และกระบวนการสรรหามีรายละเอียดดังนี้

7.1.1 คณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 12 คน โดย ณ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2555 รายชื่อคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ	วาระดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
1. ดร.วีรพงษ์ รามางกูร	ประธานกรรมการบริษัท	กรรมการอิสระ	7 เม.ย.2554 ถึงการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557
2. ศ.สุภชัย พิเศษฐานิช	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริษัทภิบาล และบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ	22 เม.ย.2553 ถึงการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556
3. พล.อ.สำเภา ชูศรี	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริษัทภิบาล และบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ	1 เม.ย.2552 ถึงการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555
4. ดร.อรรณพ ดันละมัย ⁽¹⁾	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน กรรมการบริษัทภิบาล และบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ	14 ก.ย.2554 ถึงการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557
5. นายปลิว ตวีวิศเวทย์	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	7 เม.ย.2554 ถึงการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557
6. นายสุพงศ์ ชยุตสาหกิจ	กรรมการบริษัท รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน กรรมการบริษัทภิบาล และบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1 เม.ย.2552 ถึงการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555
7. ม.ล.ประสพชัย เกษมสันต์	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	22 เม.ย.2553 ถึงการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556
8. นายปณิต ตัญย์วัฒนจิต	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1 เม.ย.2552 ถึงการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ	วาระดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
9. นางสาวอารีศรา ธรรมธัช	กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1 เม.ย.2552 ถึงการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555
10. นางวัลลภา อัสสกุล	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	22 เม.ย.2553 ถึงการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556
11. นายเลิศศักดิ์ จิงหะรานนท์ ⁽²⁾	กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	17 ก.พ.2555 ถึงการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557
12. นางเพียว มริตตะนพร	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	22 เม.ย.2553 ถึงการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556

หมายเหตุ : รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัท ปรากฏในหน้า 112 ถึง 117

⁽¹⁾ ดร. อรรถนพ ตันละมัย ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2554 แทน ศ.ดร.กนก วงษ์ตระหง่าน ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2554

⁽²⁾ นายเลิศศักดิ์ จิงหะรานนท์ ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2555 แทน นายอัยยณัฐ ถินอภัย ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2554

บริษัทได้ปรับปรุงนัยามกรรมการอิสระของบริษัทให้เข้มงวดกว่านิยามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ทั้งนี้รายละเอียดคุณสมบัติของกรรมการอิสระมีดังนี้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วยและกำหนดคุณสมบัติอื่นตามที่สำนักงาน ก.ล.ต.กำหนด
2. ไม่มีส่วนร่วมบริหารงาน ไม่เป็นพนักงาน/ลูกจ้าง/ที่ปรึกษา ที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งในลักษณะดังนี้
 - (1) ไม่มีความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่นซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น
 - (2) ไม่มีความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจซึ่งมีมูลค่ารายการตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป หรือตั้งแต่ร้อยละ 3 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนั้นด้วย
5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระได้

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

บริษัทได้กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทจำนวน 4 คน ประกอบด้วย นายปลิว ตริวิศเวทย์ นายสุพงศ์ ชยุตสาหกิจ ม.ล.ประสพชัย เกษมสันต์ และนางเพียว มริตตะนพร โดยกรรมการสองในสี่คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ดูแลและจัดการให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและรักษาผลประโยชน์ของบริษัทบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทและกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
3. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัท และจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อมีความจำเป็น
4. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส และในการประชุมต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกรรมการทั้งหมด การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม ให้ถือเอาเสียงข้างมากเป็นมติ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานของที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
5. พิจารณานุมัติงบประมาณในการลงทุนและการดำเนินกิจการของบริษัทประจำปี รวมทั้งดูแลการใช้ทรัพยากรของบริษัท
6. จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และเพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน
7. จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลรวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
8. พิจารณากำหนดและแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ อนุกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจนรวมทั้งมีการสื่อสารบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อคณะกรรมการ อนุกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
9. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหารดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการเข้าทำรายการใดๆ ซึ่งผูกพันบริษัทในวงเงินไม่เกินครั้งละ 50 ล้านบาท ทั้งนี้ไม่รวมถึงรายการที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย รวมทั้งรายการที่ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดการประชุมอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำอย่างน้อยทุก 3 เดือน โดยในปี 2554 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 5 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมระหว่างกรรมการโดยไม่มีฝ่ายจัดการ จำนวน 1 ครั้ง

การสรรหา การแต่งตั้ง และวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าตามที่เห็นเหมาะสม เพื่อนำชื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อแต่งตั้ง ทั้งนี้ตามข้อบังคับบริษัทข้อ 13 กำหนดว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ดังนั้นกรรมการบริษัท จึงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ โดยบริษัทไม่ได้กำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการหรือจำนวนบริษัทจดทะเบียนอื่นที่กรรมการจะดำรงตำแหน่งกรรมการ แต่จะพิจารณาความเหมาะสมในการแต่งตั้งกรรมการที่ครบวาระเข้าดำรงตำแหน่งอีก ในกรณีเสนอแต่งตั้งกรรมการโดยผู้ถือหุ้นมีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อทุกหนึ่งหุ้นที่ตนถืออยู่
2. การเลือกตั้งกรรมการให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ในการออกเสียงลงคะแนนแต่ละคนที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมียึดอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้
3. เมื่อทำการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคลแล้ว บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาไม่มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ใช้วิธีการจับสลาก

7.1.2 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อช่วยในการให้คำแนะนำคำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหาร และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 6 คน คือ

1. นายปลิว	ตรีวิศเวทย์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสุพงศ์	ชยุตสาหกิจ	รองประธานกรรมการบริหาร
3. ม.ล.ประสพชัย	เกษมสันต์	กรรมการบริหาร
4. นายปณิต	ศุภย์วัฒน์จิต	กรรมการบริหาร
5. นางวัลลภา	อัสสกุล	กรรมการบริหาร
6. นางพเยาว์	มริตตะนพร	กรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกเดือนเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และพิจารณากลับกรองเรื่องที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ให้แนวนโยบาย กำกับดูแล ให้คำแนะนำ คำปรึกษา แก่กรรมการผู้จัดการและฝ่ายบริหาร และกำหนดดัชนีตัวชี้วัดระดับองค์กร (Corporate KPIs) เพื่อใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี
2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
3. ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินงานตามนโยบายและแผนงานด้านต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ทำการศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ เช่น โครงการซึ่งได้รับสิทธิจาก กทพ.หรือภายใต้สัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2
5. มีอำนาจที่จะอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมใดๆ ซึ่งมีผลผูกพันบริษัทในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท (ห้าสิบล้านบาทถ้วน) ต่อการทำนิติกรรมแต่ละครั้ง
6. มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง การปลด การกำหนดเงินเดือน และผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่าย และสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานบริษัทซึ่งมีตำแหน่งตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป แต่ทั้งนี้ไม่รวมถึงกรรมการผู้จัดการ
7. คณะกรรมการบริหาร หรือประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจเรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกำหนดระเบียบข้อบังคับของการประชุมตามที่เห็นสมควร
8. รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
9. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นครั้งคราว

การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท ซึ่งกำหนดว่ากรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัทก็ได้

7.1.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยได้แต่งตั้งให้ ศ.ศุภชัย พิศิษฐวานิช ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน คือ

1. ศ.ศุภชัย	พิศิษฐวานิช ⁽¹⁾	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
2. พล.อ.สำเภา	ชูศรี	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
3. ดร.อรรณพ	ตันละมัย ⁽²⁾	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ศ.ศุภชัย พิศิษฐวานิช เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน

⁽²⁾ ดร.อรรณพ ตันละมัย ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทน ศ.ดร.กนก วงษ์ตระหง่าน มีผลตั้งแต่วันที่ 14 กันยายน 2554

โดยมีผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดการประชุมอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาส โดยประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก ผู้ตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหาร และผู้บริหารที่รับผิดชอบเกี่ยวกับบัญชีการเงิน เพื่อสอบถามงบการเงินรายไตรมาสและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท หรือในกรณีที่ฝ่ายบริหารจะมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งจะต้องพิจารณาความเหมาะสม ความสมเหตุสมผลของรายการ และประโยชน์สูงสุดของบริษัท ประชานกรรมการตรวจสอบจะมีการเรียกประชุมเพิ่มเติม ซึ่งในปี 2554 มีการประชุม คณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 5 ครั้ง และได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

การสรรหา การแต่งตั้ง และวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ โดยการนำเสนอจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ซึ่งพิจารณาจากกรรมการอิสระของบริษัทและอย่างน้อย 1 คนมีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกก็ได้

7.1.4 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาและพิจารณาคำตอบแทนแก่กรรมการและกรรมการผู้จัดการให้เป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยได้แต่งตั้งให้ พล.อ.สำเนา ชูศรี ซึ่งเป็นกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดว่าประธานคณะกรรมการชุดย่อยควรเป็นกรรมการอิสระ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน คือ

- | | |
|------------------------|---|
| 1. พล.อ.สำเนา ชูศรี | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน (กรรมการอิสระ) |
| 2. นายปลิว ตีรวิศเวทย์ | กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน |

- | | | |
|--------------|-------------------------|--|
| 3. ดร.อรรณพ | ตันละมัย ⁽¹⁾ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ) |
| 4. นายสุพงศ์ | ชยุตสาวิก | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ดร.อรรณพ ตันละมัย ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทน ศ.ดร.กนก วงษ์ตระหง่าน มีผลตั้งแต่วันที่ 14 กันยายน 2554

ในปี 2554 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระและกรรมการที่ลาออกก่อนครบวาระ และพิจารณากลับกรองค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2554 และโบนัสปี 2553 เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 พิจารณานุมัติ และพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ ตามผลประเมินการปฏิบัติงานเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณาลักษณะที่และกระบวนการในการสรรหา รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
2. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
3. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
4. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ
5. พิจารณาการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของกรรมการผู้จัดการและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
6. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การสรรหา การแต่งตั้ง และวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกก็ได้

7.1.5 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ และเพื่อให้มีความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งระบุว่าสมาชิกส่วนใหญ่ของคณะกรรมการชุดย่อยควรเป็นกรรมการอิสระ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงแต่งตั้งกรรมการอิสระ 3 คน เข้าร่วมในคณะกรรมการชุดนี้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คนคือ

- | | | |
|---------------|-------------------------|--|
| 1. ศ.สุชัย | พิศิษฐวนิช | ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ) |
| 2. พล.อ.สำเภา | ชูศรี | กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ) |
| 3. ดร. อรรณพ | ตันละมัย ⁽¹⁾ | กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ) |
| 4. นายสุพงศ์ | ชยุตสาวิก | กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง |

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ดร.อรรณพ ตันละมัย ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทน ศ.ดร.กนก วงษ์ตระหง่าน มีผลตั้งแต่วันที่ 14 กันยายน 2554

ในปี 2554 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงมีการประชุม 1 ครั้ง เพื่อติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแผนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

1. ศึกษาและติดตามความเคลื่อนไหว แนวโน้ม การปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาความเหมาะสมในการนำมาเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัท
2. พัฒนาและเสนอแนะนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทรวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ติดตามและประเมินผลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ
4. พิจารณานโยบายและแผนงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

5. ดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท กลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง และระบบเตือนภัยของความเสี่ยงทุกประเภท เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
6. รายงานความเสี่ยงและการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท
7. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การสรรหา การแต่งตั้ง และวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง โดยให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้กรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกครั้งได้

7.1.6 รายชื่อผู้บริหาร

ผู้บริหาร ⁽¹⁾ ตามโครงสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีจำนวนทั้งสิ้น 14 คน (ประวัติผู้บริหารปรากฏในหน้า 115 ถึง 116)

1. นางเพียว	มริตตะพร	กรรมการผู้จัดการ
2. นายสงวน	คุณาธิษ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานวิศวกรรม
3. นางสุฤทัย	พรหมมาตร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ
4. นางงามนิจ	กนกกาญจนา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานกำกับดูแล
5. นายภาคภูมิ	ทวีวิทยรัศม์	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบริหารทั่วไป ⁽²⁾
6. นางสาวปัทนัน	โตสุวรรณถาวร	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน ⁽²⁾
7. นายไพสณฑ์	เลิศศลารักษ์	ผู้อำนวยการฝ่ายการจราจร
8. นางสาววาสนา	วัฒนานุกุลชัย	ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
9. นางวัฒนา	สิทธิไวยาภรณ์	ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและพัฒนา
10. นายอสมิน	พิบูลวรจกร	ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้างและบำรุงรักษา
11. นางสุภัทรา	บำเหน็จพันธุ์	ผู้อำนวยการฝ่ายรายได้ค่าผ่านทาง
12. นายเฉลิมเกียรติ	สกลวิศาลศักดิ์	รองผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้างและบำรุงรักษา
13. นางสาวเพ็ญพร	กิตติโยภาส	รองผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและพัฒนา
14. นายรุ่งศักดิ์	เหลือรัตนมาศ	รองผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้างและบำรุงรักษา

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ตามคำนิยาม “ผู้บริหาร” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

⁽²⁾ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555

อำนาจหน้าที่กรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการควบคุม และบริหารธุรกิจหลักของบริษัทในฐานะผู้ให้บริการทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) และส่วนต่อขยายภายใต้สัญญาโครงการระบบทางด่วนชั้นที่ 2 กับ กทพ. และดูแลกิจการทั้งปวงของบริษัทให้เป็นไปตามมติและนโยบายที่ได้รับมอบจากคณะกรรมการบริษัทและตามคำแนะนำของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะทำการประเมินผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการผู้จัดการ โดยประเมินจากการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติตามหลักเกณฑ์

การสรรหากรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร

สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม กล่าวคือ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการให้บรรลุวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทอย่างดี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

สำหรับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป ฝ่ายจัดการจะนำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

7.1.7 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนายภาคภูมิ ทวีวิทยรัศม์ ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 พฤศจิกายน 2550 ก่อนการบังคับใช้ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 (ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2551) โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

1. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. จัดการประชุมตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด จัดทำและเก็บรักษารายงานการประชุม รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการหรือมติผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
5. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามหรือขอข้อมูลต่างๆ ที่ต้องการทราบโดยติดต่อสอบถามได้ที่เบอร์โทรศัพท์ 0 2641 4611 หรือส่งคำถามผ่านทาง email ที่ companysecretary@becl.co.th
6. ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่
7. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7.1.8 โครงสร้างกรรมการบริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (บริษัทย่อย)

ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (บริษัทย่อย) ประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวนทั้งสิ้น 7 คน โดย ณ วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2555 รายชื่อคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยประกอบด้วย

1. นายปลิว	ตรีวิศเวทย์	ประธานกรรมการบริษัท
2. นายสุพงศ์	ชยุตสาณกิจ	กรรมการบริษัท
3. ม.ล.ประสพชัย	เกษมสันต์	กรรมการบริษัท
4. นายปณิต	ตุลย์วัฒนจิต	กรรมการบริษัท
5. นางวัลลภา	อัสสกุล	กรรมการบริษัท
6. นายสินธพ	สิริสิงห์ ⁽¹⁾	กรรมการบริษัท
7. นางเพียว	มริตตะนพร	กรรมการบริษัท

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ นายสินธพ สิริสิงห์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2555 แทนนายณรงค์ เขียดเดช ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2555

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทย่อย

บริษัทย่อยได้กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทจำนวน 4 คน ประกอบด้วยนายปลิว ตรีวิศเวทย์ นายสุพงศ์ ชยุตสาณกิจ ม.ล.ประสพชัย เกษมสันต์ และนางเพียว มริตตะนพร โดยกรรมการสองในสี่คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

7.2 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้พิจารณาให้คำตอบแทนที่เหมาะสมแก่กรรมการและผู้บริหาร โดยมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการคือ

1. มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน เช่น การเป็นประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ และการเป็นสมาชิกของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงจะได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามตำแหน่ง
2. คำตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถเข้าใจ และรักษากรรมกรที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัท
3. องค์ประกอบของคำตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส ง่ายต่อการเข้าใจ

ในด้านนโยบายการจ่ายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการ และกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใสโดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลับกรอง ซึ่งคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมกร และกรรมการผู้จัดการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ สำหรับคำตอบแทนผู้บริหารไม่รวมกรรมการผู้จัดการเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคนด้วยระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System : PMS)

สำหรับค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารในปี 2554 มีดังนี้

1. ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายปี เบี้ยประชุม และโบนัส รวมค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ในปี 2554 เป็นเงิน 22,047,981 บาท ซึ่งสอดคล้องกับมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ที่อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ เป็นโบนัสกรรมการสำหรับปี 2553 ไม่เกิน 10,062,000 บาท และค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2554 ไม่เกิน 12,600,000 บาท

หน่วย : บาท

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการปี 2554						โบนัสปี 2553
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง	รวม	
1. ดร.วีรพงษ์ รามางกูร	ประธานกรรมการบริษัท	1,950,000	-	-	-	-	1,950,000	1,170,000
2. ศ.สุภชัย พิเศษฐานิช	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง	450,000	-	525,000	-	225,000	1,200,000	994,500
3. พล.อ.สำเภา ชูศรี	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง	450,000	-	325,000	250,000	125,000	1,150,000	819,000
4. ดร.อรรถนพ ดันละมัย ⁽¹⁾	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง	159,726	-	84,726	29,863	54,863	329,178	-
5. นายปลิว ตรีวิศเวทย์	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	450,000	1,000,000	-	150,000	-	1,600,000	1,170,000
6. นายสุพงศ์ ชยตสาหกิจ	กรรมการบริษัท รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	450,000	500,000	-	150,000	125,000	1,225,000	994,500
7. ม.ล.ประสพชัย เกษมสันต์	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	450,000	475,000	-	-	-	925,000	760,500

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการปี 2554						โบนัสปี 2553
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	รวม	
8. นายปณิต ตูลย์วัฒนจิต	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	450,000	500,000	-	-	-	950,000	760,500
9. นางสาวอารีศรา ธรรมธัช ⁽²⁾	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	450,000	-	-	-	-	450,000	385,780
10. นางวัลลภา อัสสกุล ⁽³⁾	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	450,000	500,000	-	-	-	950,000	647,988
11. นางพเยาว์ มรัตนะพร	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ	450,000	500,000	-	-	-	950,000	760,500
12. นายสินธพ สิริสิงห์ ⁽⁴⁾	กรรมการบริษัท	-	-	-	-	-	-	50,005
13. นายอัยยณัฐ ถินอภัย ⁽⁵⁾	กรรมการบริษัท	320,959	-	-	-	-	320,959	299,071
14. ศ.ดร.กนก วงษ์ตระหง่าน ⁽⁶⁾	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน กรรมการบรรษัทภิบาลและ บริหารความเสี่ยง	200,000	-	150,000	75,000	50,000	475,000	760,500
รวมจ่าย		6,680,685	3,475,000	1,084,726	654,863	579,863	12,475,137	9,572,844
จำนวนที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ							12,600,000	10,062,000

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ดร.อรรณพ ดันละมัย

ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2554

⁽²⁾ นางสาวอารีศรา ธรรมธัช

ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2553

⁽³⁾ นางวัลลภา อัสสกุล

ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารและกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2553

⁽⁴⁾ นายสินธพ สิริสิงห์

ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2553

⁽⁵⁾ นายอัยยณัฐ ถินอภัย

ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2553 และลาออกเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2554

⁽⁶⁾ ศ.ดร.กนก วงษ์ตระหง่าน ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2554

2. ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทย่อย ประกอบด้วย ค่าตอบแทนกรรมการ และค่าเบี้ยประชุม รวมค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทที่ได้รับจากบริษัทย่อย 7 คน ในปี 2554 เป็นเงิน 940,000 บาท
3. ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับตั้งแต่กรรมการผู้จัดการลงไปจนถึงผู้บริหาร 4 ลำดับนับถัดจากกรรมการผู้จัดการจำนวน 14 คน ในปี 2554 รวมเป็นเงิน 50,396,500 บาท

7.3 การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทเป็นผลให้บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยอยู่ในระดับดีเลิศอย่างต่อเนื่อง และในปี 2554 บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานจากองค์กรและหน่วยงานต่างๆ รวมถึงการประเมินของหน่วยงานที่กำกับดูแลดังนี้

- ผลการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”
- ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2554 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อยู่ในระดับ “ดีมาก”
- บริษัทได้รับคัดเลือกให้อยู่ในกลุ่ม “ดัชนี SET High Dividend 30 Index” เพื่อสะท้อนความเคลื่อนไหวราคาของกลุ่มหลักทรัพย์หุ้นที่มีมูลค่าตามราคาตลาดสูง (Market Capitalization) มีการซื้อขายมีสภาพคล่องสูงอย่างสม่ำเสมอ และมีอัตราผลตอบแทนจากเงินปันผลสูงและต่อเนื่อง
- บริษัทได้รับการตรวจต่ออายุการรับรองระบบจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2004 เป็นเวลา 3 ปี จาก UKAS ประเทศอังกฤษ และ NAC ประเทศไทยเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2554

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน โดยบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทบนเว็บไซต์เพื่อการสื่อสารภายนอกองค์กร และเผยแพร่ใน Intranet เพื่อการสื่อสารให้พนักงานในองค์กรรับทราบนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการดูแลให้ผู้ถือหุ้นมีการใช้สิทธิและมีหน้าที่ดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ในฐานะของผู้ลงทุนในตลาดหลักทรัพย์และในฐานะของผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นเจ้าของบริษัทตามแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นที่ยอมรับกล่าวคือ

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิตามที่กฎหมายกำหนด โดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
กำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีมาตรการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
ดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดมาตรการชดเชยกรณีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของบริษัท
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่ายมีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน โดยมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัท

ปัจจุบันบริษัทได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน โดยแบ่งเป็น 5 หมวด ดังนี้

7.3.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นในความเป็นเจ้าของด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ ซึ่งผู้ถือหุ้นมีการควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทน โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้ชัดเจนว่า บริษัทจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานทางกฎหมาย โดยบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ซึ่งบริษัทได้ส่งเสริมการใช้สิทธิดังกล่าวโดยดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี รวมถึงการใช้สิทธิลงคะแนนในเรื่องสำคัญของบริษัท เป็นต้น ทั้งนี้โดยคณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทได้กำหนดวันประชุม ซึ่งไม่ใช่วันหยุดต่อเนื่อง หรือวันนักขัตฤกษ์ กำหนดเวลาประชุมไม่เช้าหรือเย็นเกินไป และกำหนดสถานที่ประชุมซึ่งเป็นบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวก เช่น ใกล้เคียงกับสถานีรถไฟใต้ดิน หรือใกล้จุดขึ้นลงทางด่วน และมีสถานที่จอดรถเพียงพอพร้อมแนบแผนที่สถานที่ประชุมและการเดินทาง โดยในปี 2554 บริษัทได้มีการประชุมผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง คือการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2554 เวลา 14.00 น. ณ หอประชุมศาสตราจารย์สังเวียน อินทรวิชัย ชั้น 3 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดของแต่ละวาระการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้า 1 เดือนก่อนวันประชุม พร้อมทั้งส่งหนังสือเชิญประชุมให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 14 วันก่อนประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณารายละเอียดของแต่ละวาระ และในการส่งเอกสารการประชุมได้แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับเอกสารหรือหลักฐานประกอบการเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้บริษัทได้จัดเตรียมอาหารเครื่องดื่มไว้ให้บริการแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมแทนโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย และได้เสนอใบมอบฉันทะทั้ง 3 รูปแบบตามที่กฎหมายกำหนดในเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นเลือกใช้ตามที่เหมาะสม

ทั้งนี้บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม โดยจัดเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับและให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นทั้งก่อน-หลัง และในระหว่างการประชุม จัดให้มีของว่างสำหรับผู้ถือหุ้น และใช้ระบบบาร์โค้ดในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมและการนับคะแนน ทั้งนี้เพื่อความถูกต้องแม่นยำ และความสะดวกรวดเร็ว ซึ่งสามารถแสดงผลการนับคะแนนได้ทันทีแบบ Online พร้อมทั้งจัดเจ้าหน้าที่คอยดูแลอำนวยความสะดวกในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยต้องการซักถามกรรมการโดยตรงระหว่างประชุม

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อตอบข้อซักถามและรับฟังข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น โดยในปี 2554 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 12 คน ซึ่งรวมถึงประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการชุดย่อย และคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ คณะผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุม เพื่อตอบข้อซักถามในประเด็นต่างๆ ของผู้ถือหุ้น

การประชุมดำเนินไปตามลำดับตามระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม ซึ่งได้แจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า 1 เดือน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามเรื่องต่างๆ ในแต่ละวาระโดยตรงอย่างเต็มที่ โดยก่อนเริ่มการประชุม เลขานุการบริษัทได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบวิธีลงคะแนนเสียงและสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน ดังนี้

1. หุ้นหนึ่งหุ้นมีเสียงหนึ่งเสียง สำหรับวาระที่ขอมติต้องผ่านด้วยเสียงข้างมาก วาระเพื่อทราบไม่มีการลงมติ และวาระการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผ่านด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม
2. ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะและออกเสียงลงคะแนนมาแล้ว เจ้าหน้าที่จะทำการรวบรวมคะแนนไว้ในคอมพิวเตอร์ โดยมีที่ปรึกษากฎหมายทำหน้าที่ตรวจสอบการลงคะแนนเสียงให้เป็นไปด้วยความโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับ สำหรับผู้ที่มอบฉันทะเข้าร่วมประชุมไม่ต้องออกเสียงลงคะแนนอีก ยกเว้นกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลในวาระนั้น และหากผู้ถือหุ้นประสงค์จะเปลี่ยนแปลงการลงคะแนนเสียงให้แจ้งเจ้าหน้าที่เพื่อขอับตรลงคะแนน
3. สำหรับผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเอง เจ้าหน้าที่ได้จัดเตรียมบัตรลงคะแนนให้ เพื่อใช้ในกรณีที่ไม่เห็นด้วยหรือคัดค้านเสียง
4. ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังจากที่เปิดประชุมแล้ว โดยสามารถใช้สิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

สำหรับรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้บันทึกข้อมูลอย่างชัดเจนเกี่ยวกับรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ คำถาม-ตอบ หรือข้อคิดเห็นโดยสรุป มติที่ประชุม โดยแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วยไม่เห็นด้วย หรือคัดค้านเสียง โดยเผยแพร่

รายงานผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.becl.co.th > นักลงทุนสัมพันธ์ > รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ภายใน 14 วันจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป

ทั้งนี้บริษัทได้รับรางวัล Best Shareholder Treatment Awards ในฐานะบริษัทจดทะเบียนยอดเยี่ยมในการดูแลผู้ถือหุ้น จากบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการประกาศผลรางวัล Shareholder Awards พร้อมทั้งได้รับการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยมและสมควรเป็นตัวอย่าง” มาอย่างต่อเนื่อง

7.3.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1. ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาระเบียบวาระต่างๆ
2. สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกมาเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทได้เสนอชื่อของกรรมการอิสระจำนวน 1 คน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะให้กับผู้ถือหุ้นในหนังสือมอบฉันทะเพื่อใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในแต่วาระ
3. จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระ โดยบริษัทได้นำระบบบาร์โค้ดเข้ามาใช้ในการบันทึกและแสดงผลการลงคะแนนดังกล่าว พร้อมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยอำนวยความสะดวกในการจัดเก็บบัตรลงคะแนนเสียงในห้องประชุม และเพื่อความโปร่งใส บริษัทได้จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายและตัวแทนผู้ถือหุ้นทำหน้าที่พยานในการนับคะแนน
4. บริษัทได้จัดทำและบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเผยแพร่รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายรับทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ภายหลังจากที่ได้จัดส่งรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วภายใน 14 วัน หลังการประชุมเสร็จสิ้น พร้อมกันนี้บริษัทได้จัดทำวิดีโอทัศนียภาพการประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมหรือผู้ที่สนใจข้อมูลของบริษัท สามารถรับทราบรายละเอียดการประชุมนอกเหนือจากที่บันทึกในรายงานการประชุม โดยบริษัทได้เปิดเผยวิดีโอทัศนียภาพดังกล่าวไว้จนถึงการประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไป
5. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทได้ล่วงหน้าก่อนการประชุม ในช่วงวันที่ 1 – 31 ธันวาคมของทุกปี โดยเริ่มตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 ซึ่งบริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบโดยทั่วกันผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้เปิดเผยหลักเกณฑ์ในการพิจารณาบนเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของการบรรจุหรือไม่บรรจุระเบียบวาระการประชุมตามที่ผู้ถือหุ้นเสนอ และสำหรับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ฝ่ายจัดการจะนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณานำเสนอคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยการแจ้งทุกท่านให้รับทราบบทบาทภาระหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท และรับทราบการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน ทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทมีการแจ้งเตือนคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารยังได้รับทราบหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดรวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และบริษัทได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในกระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 ของ พรบ.ดังกล่าว รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

7.3.3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนในการให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงาน และผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า ผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ผู้ให้กู้ คู่ค้า คู่แข่ง สังคม และชุมชน โรงเรียนที่อยู่บริเวณใกล้เคียงทางพิเศษ ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียประสงค์ที่จะติดต่อหรือร้องเรียนสามารถติดต่อกรรมการโดยตรง หรือติดต่อผ่านเลขานุการบริษัทที่เบอร์โทร 0 2641 4611 หรือที่อีเมลล์

companysecretary@becl.co.th และเนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ที่จะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างผลตอบแทนให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทได้ โดยคณะกรรมการได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการว่า บริษัทจะดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดมาตรการชดเชยกรณีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ และมุ่งเน้นการดำเนินงานโดยเคารพสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่องตามนโยบายดังนี้

1. **นโยบายด้านลูกค้า** บริษัทมีความมุ่งมั่นในการให้บริการที่มีคุณภาพและเชื่อถือได้ โดยมุ่งมั่นที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าเพื่อลดระยะเวลาในการเดินทางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลตลอดจนให้ความสำคัญในการบริการลูกค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และมีแผนงานอย่างต่อเนื่องในการปรับปรุงบริการทางพิเศษให้ผู้ใช้งานได้รับความสะดวกรวดเร็วและมีความปลอดภัยได้มาตรฐาน ซึ่งกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่นำมาใช้เป็นหลักเกณฑ์ในการให้บริการมีดังนี้
 - 1) ให้บริการที่มีคุณภาพ สอดคล้องกับความคาดหวังของผู้ใช้งาน
 - 2) ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งานด้วยความรวดเร็ว และจัดให้มีช่องทางเพื่ออำนวยความสะดวกสำหรับผู้ใช้งานกรณีมีข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอนะเพื่อการปรับปรุงบริการ
 - 3) ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการบริการที่ถูกต้อง และรวดเร็ว
 - 4) เปิดโอกาสให้ผู้ใช้งานเข้าเยี่ยมชมการดำเนินงานที่ศูนย์ควบคุมทางพิเศษศรีรัช และที่อาคารด่านเก็บค่าผ่านทาง พร้อมทั้งพาเยี่ยมชมสายทางพิเศษศรีรัช และทางพิเศษอุดรรัถยา

2. **นโยบายด้านผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ** บริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาต่อ กทพ. ในฐานะคู่สัญญาอย่างเคร่งครัดและเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทด้วยหลักความเสมอภาค ไม่กีดกัน ไม่ให้สิทธิพิเศษ ไม่เลือกปฏิบัติ ปฏิบัติตามเงื่อนไข กรอบ กติกา ธรรมเนียมปฏิบัติต่างๆ ระหว่างกัน และส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีด้วยไมตรีจิต ซึ่งได้กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจนไว้ในจรรยาบรรณของบริษัท ตลอดจนวิธีปฏิบัติงานตามระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001 เพื่อดำเนินการร่วมกับ กทพ. ในการให้บริการทางพิเศษได้อย่างมีประสิทธิภาพและสม่ำเสมอ โดยบริษัทได้จัดให้มีการประเมินความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน โดย กทพ. เป็นผู้ประเมินทุกเดือน ทั้งในส่วนงานจัดเก็บค่าผ่านทาง และงานกู้ภัย ทั้งนี้เพื่อเป็นการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน ซึ่งผลการประเมินนั้น พบว่า กทพ. มีความพอใจในการปฏิบัติงานร่วมกับบริษัทในระดับดีเยี่ยม

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมร่วมกันทุกไตรมาสระหว่างเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานของบริษัท และของ กทพ. ซึ่งนอกจากจะเพิ่มประสิทธิภาพ และสร้างความพึงพอใจให้กับผู้ใช้บริการทางพิเศษแล้ว ยังลดข้อขัดแย้งหรือลดผลกระทบที่ก่อให้เกิดข้อพิพาทต่างๆ จากการปฏิบัติงานร่วมกันระหว่างสองหน่วยงาน โดยในปี 2554 ไม่มีข้อพิพาทเกิดขึ้น

3. **นโยบายด้านกลุ่มลูกค้า** บริษัทมีความประสงค์ให้การได้มาซึ่งสินค้าและบริการเป็นไปอย่างมีมาตรฐาน โดยยึดมั่นที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้า โดยมีวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องของคุณภาพของสินค้าและบริการที่คู่ควรกับมูลค่าเงิน คุณภาพทางเทคนิค และมีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน บริษัทจึงได้จัดให้มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เสมอภาคและมีความเป็นธรรมแก่ลูกค้าทุกระบบ และเป็นไปตามขั้นตอนการปฏิบัติงานว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างตามข้อกำหนดตามระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 ซึ่งมีข้อปฏิบัติที่ได้ยึดถืออย่างเคร่งครัดดังนี้
 - 1) กำหนดให้มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้า โดยมีการคัดกรองคู่ค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มีการดำเนินกิจการอย่างเป็นธรรมและไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน
 - 2) มีการแข่งขันบนข้อมูลที่ได้รับอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการกีดกันไม่ให้คู่ค้ารายหนึ่งรายใดเข้าร่วมแข่งขันทางธุรกิจ
 - 3) จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นมาตรฐานเดียวกัน
 - 4) จัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามสัญญาครบถ้วน มีระบบการควบคุมภายในที่ป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง
 - 5) จ่ายเงินให้คู่ค้าตรงเวลา ตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน
 - 6) ไม่มีนโยบายให้กรรมการ และ/หรือ พนักงานรับผลประโยชน์ใดๆ เป็นส่วนตัวจากคู่ค้า
 - 7) จัดให้มีการประเมินคู่ค้าเป็นประจำทุกปี และแจ้งผลการประเมินพร้อมข้อเสนอแนะ เพื่อให้คู่ค้าได้ปรับปรุงคุณภาพสินค้าและงานบริการอย่างต่อเนื่อง ในขณะเดียวกันก็เปิดโอกาสให้คู่ค้าสามารถติดต่อผู้บริหารเพื่อแจ้งข้อร้องเรียนได้กรณีพบว่าได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม

- 8) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่ค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การขายสินจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง
- 9) ไม่กล่าวหาในทางร้ายแก่คู่ค้าโดยปราศจากข้อมูลแห่งความจริง

4. นโยบายด้านผู้ให้กู้ บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาสินเชื่อมาโดยตลอด เพื่อสร้างความมั่นใจแก่สถาบันการเงิน ผู้สนับสนุนเงินทุนตามโครงการของบริษัท และไม่เคยมีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนเงื่อนไขที่ตกลงกันแต่อย่างใด สำหรับเงื่อนไขที่บริษัทนำมาปฏิบัติและยึดถือเป็นกฎเกณฑ์ได้แก่

- 1) ปฏิบัติตามสัญญาสินเชื่อเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต้องรีบแจ้งให้ผู้ให้กู้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางการแก้ไข
- 2) ปฏิบัติต่อผู้ให้กู้ทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย
- 3) รายงานข้อมูลทางการเงินให้กับผู้ให้กู้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลา และสม่ำเสมอ
- 4) ละเว้นการเรียก รับ หรือรับจ้างผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้า
- 5) หากมีข้อมูลว่ามีการเรียก รับ หรือรับจ้างผลประโยชน์ใดๆ ไม่สุจริตเกิดขึ้น จะเปิดเผยรายละเอียดต่อผู้ให้กู้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว

ในส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทได้ดำเนินการออกหุ้นกู้ตามข้อกำหนด กฎหมาย และประกาศต่างๆ ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และปฏิบัติตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัด และบริษัทยังได้ให้ความสำคัญกับการรับผิดชอบต่อในการปฏิบัติตามข้อผูกพันตามข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้น และเงื่อนไขตามสัญญาที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

5. นโยบายด้านพนักงาน บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นทรัพยากรหลักในการขับเคลื่อนธุรกิจและเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัท โดยได้กำหนดข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อพนักงานไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทอย่างชัดเจน และคณะกรรมการได้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวทุกปี ซึ่งนโยบายประกอบด้วย

- 1) การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่พนักงานตามศักยภาพการทำงาน ด้วยการนำระบบประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานในการวัดความสามารถเพื่อเป็นหลักในการพัฒนาสมรรถนะ (Competency) และมีการวัดผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจนกำหนดเป็นดัชนีชี้วัดผล (KPI) ในทุกกิจกรรมที่สำคัญประกอบการพิจารณาความดีความชอบของพนักงาน และเพื่อเป็นแรงจูงใจในการพัฒนางาน และผลตอบแทนที่เชื่อมโยงกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับกิจการในระยะยาว
- 2) การสร้างบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วม และการทำงานเป็นทีม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้ร่วมแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับงานที่ปฏิบัติอย่างทั่วถึง
- 3) การมุ่งมั่นที่จะให้พนักงานมีความภาคภูมิใจและรู้สึกผูกพันต่อองค์กร โดยการเปิดโอกาสให้พนักงานมีความก้าวหน้าในอาชีพ
- 4) การให้ความเสมอภาค สุจริตใจ เที่ยงธรรม ในการแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและลงโทษ บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงานนั้นๆ
- 5) การจัดให้มีสภาพแวดล้อม และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตตลอดจนทรัพย์สินของพนักงานและของบริษัท บริษัทยังได้คำนึงถึงความปลอดภัยทั้งต่อการปฏิบัติงานของพนักงาน และต่อผู้ใช้ทางด้วยการจัดให้มีการอบรมให้กับทีมช่างเทคนิคและวิศวกรตลอดจนพนักงานที่ปฏิบัติงานกู้ภัยและจัดการจราจรบนทางพิเศษอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและความปลอดภัย
- 6) การให้ความสำคัญ และส่งเสริมให้พนักงานได้พัฒนาความรู้ความสามารถ โดยบริษัทได้เปิดโอกาสในการพัฒนาความรู้ด้วยการส่งเสริมให้พนักงานมีการอบรมหรือศึกษาเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนทักษะและศักยภาพในการทำงาน อีกทั้งสนับสนุนการจัดรูปแบบองค์กรให้มีความสมดุลระหว่างประสิทธิภาพและความสุขตลอดจนปลูกฝังแนวคิดและค่านิยมในเรื่องของระบบงานคุณภาพและจิตสำนึกในการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- 7) บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยการกำหนดแนวทางการดำเนินงาน และแนวปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร ในการไม่เลือกปฏิบัติ การให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการจ้างงานของสตรี ผู้พิการ กลุ่มผู้ด้อยโอกาส เยาวชน ผู้สูงอายุ และการยอมรับสิทธิในการรวมกลุ่มและร่วมเจรจาต่อรองของพนักงาน

- 8) การกำกับดูแลให้พนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด รวมถึงการให้คำแนะนำและดูแลพนักงานอย่างใกล้ชิดเพื่อไม่ให้เกิดการกระทำผิดกฎหมายโดยพลการ โดยบริษัทกำกับดูแลให้พนักงานมีการใช้สินค้าถูกกฎหมาย และป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญา ตลอดจนส่งเสริมให้ใช้แนวทางการดำเนินงานและปฏิบัติหน้าที่โดยสุจริต ไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อผลประโยชน์และความสำเร็จของบริษัท

6. นโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะร่วมสร้างความเจริญของเมืองหลวงควบคู่ไปกับการช่วยพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมของกรุงเทพมหานครให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน บริษัทจึงมุ่งมั่นจะดำเนินธุรกิจตามนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและความสะดวกในการเดินทางควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมผ่านการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง

โดยยึดถือแนวปฏิบัติดังนี้

- 1) คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานที่แสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง โดยกรรมการผู้จัดการเป็นผู้พิจารณารายละเอียดของแผนและงบประมาณในการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงศักยภาพ ความเป็นไปได้ และผลลัพธ์การดำเนินงานที่ส่งผลกระทบต่อสังคมและองค์กรในการจัดทำแผนงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างรอบคอบ และนำเสนอคณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติแผนและงบประมาณตามที่ฝ่ายบริหารนำเสนอ
- 2) บริษัทมีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ชัดเจน เป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบและนำไปปฏิบัติ โดยมีการกำหนดแผนงานรองรับที่สอดคล้องกับนโยบายอย่างต่อเนื่อง ไม่น้อยกว่า 3 ปี และมีการจัดตั้งหน่วยงานเฉพาะหรือแต่งตั้งบุคลากรเพื่อรับผิดชอบการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม โดยมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ 3 เดือน ทั้งนี้เพื่อให้การปฏิบัติงานในทุกกิจกรรมสอดคล้องกับกฎหมาย
- 3) ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง
- 4) ส่งเสริมให้พนักงานบริษัทมีจิตสำนึกและมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001 : 2004) ตลอดจนรณรงค์การอนุรักษ์และใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพผ่านการฝึกอบรมและให้ความรู้ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ อาทิ เสียงตามสาย สารภายใน บอร์ดประชาสัมพันธ์ หนังสือเวียนภายในต่อพนักงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะด้านสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ ด้วยนโยบายที่ชัดเจนและความร่วมมือของพนักงาน เป็นผลให้บริษัทได้รับรางวัล ASEAN Energy Awards 2007 ประเภทอาคารอนุรักษ์พลังงาน โดยบริษัทได้รับการคัดเลือกจากกระทรวงพลังงาน เป็นตัวแทนประเทศไทยเข้าประกวดในระดับอาเซียน ที่ประเทศสิงคโปร์ และรางวัล Thailand Energy Awards 2007 โดยบริษัทได้รับรางวัลดีเด่นด้านการอนุรักษ์พลังงาน ประเภทอาคารนอกข่ายควบคุมจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) กระทรวงพลังงาน นอกจากนี้บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2004 จาก UKAS ประเทศอังกฤษ และ NAC ประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2551 และได้รับการต่ออายุอีก 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2554
- 5) มีการนำเสนอผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบการรายงานตรงต่อคณะกรรมการ และเผยแพร่การดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนผ่านเว็บไซต์และรายงานประจำปีของบริษัท
- 6) สนับสนุนให้มีการสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้น ฝ่ายบริหารและพนักงานหรือส่วนอื่นๆ ของบริษัท เพื่อเปิดรับความคิดเห็นของแต่ละฝ่าย โดยเน้นการสื่อสาร 2 ทาง (two-way communication) ผ่านทางแผนกประชาสัมพันธ์ เพื่อสื่อสารกับผู้ใช้ทาง ชุมชนบริเวณใกล้เคียงทางพิเศษ ผ่านทางแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผ่านทางแผนกทรัพยากรบุคคล เพื่อสื่อสารกับพนักงานภายในองค์กร เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ด้วยนโยบายของบริษัทและความมุ่งมั่นที่จะดูแลสังคมในทุกภาคส่วนอย่างต่อเนื่องภายใต้แนวคิด “ทางด่วนกรุงเทพ ยกระดับคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อม” ทั้งในด้านการบริหารจัดการผลประโยชน์ที่ดี การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้น และการให้ความสำคัญกับชุมชนโดยรอบ รวมทั้งการดูแลสังคมใกล้ และสังคมไกล โดยปี 2554 บริษัทได้จัดกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

1. กิจกรรมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ใช้บริการทางพิเศษ

“ครอบครัวทางด่วนชวนแม่ลูกไหว้พระจังหวัดชลบุรี”

สถาบันครอบครัวคือพื้นฐานหลักที่สำคัญในการพัฒนาบุคลากรที่ดีให้กับสังคม บริษัทจึงใช้โอกาสพิเศษเนื่องในวันแม่แห่งชาติ จัดกิจกรรมสานสัมพันธ์ในครอบครัว โดยนำผู้ใช้บริการทางพิเศษจำนวน 15 ครอบครัว รวม 41 คน ร่วมเดินทางไหว้พระเพื่อความเป็นสิริมงคล ณ วัดญาณสังวรารามวรมหาวิหาร ซึ่งถือเป็นวัดที่ประชาชนร่วมใจสร้างถวายพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และทรงรับไว้เป็นวัดในพระบรมราชูปถัมภ์ นอกจากนี้ได้เยี่ยมชมวิหารเซียน พร้อมแวะสถานที่ท่องเที่ยวและชิมอาหารอร่อยในจังหวัดชลบุรี รวมถึงกิจกรรม “บอกรักแม่” ซึ่งถือเป็นช่วงเวลาพิเศษที่เปิดโอกาสให้คุณลูกได้สวมกอดและบอกรักคุณแม่ พร้อมมอบของที่ระลึกแทนใจในบรรยากาศอันอบอุ่นของความรักในครอบครัว

2. กิจกรรมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น

“กิจกรรมผู้ถือหุ้นสัมพันธ์”

เนื่องในปีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 84 พรรษา พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช ได้เวียนมาบรรจบในวันที่ 5 ธันวาคม 2554 เพื่อแสดงความจงรักภักดีและสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณที่พระองค์ทรงมีต่อพสกนิกรชาวไทย บริษัทจึงได้เชิญผู้ถือหุ้นร่วมเยี่ยมชมบริษัท และศูนย์ภูมิรักษ์ธรรมชาติ มูลนิธิชัยพัฒนา จังหวัดนครนายก โดยมีอาจารย์ปัญญา ปุณณเวทินทร์ หัวหน้าศูนย์ภูมิรักษ์ธรรมชาติเป็นวิทยากรให้ความรู้เกี่ยวกับแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เพื่อเรียนรู้การใช้ชีวิตแบบพอเพียง การพึ่งพาตนเอง การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนความเป็นอยู่วิถีไทย ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวนับเป็นโอกาสอันดีที่ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารได้พบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็น รวมถึงแนะนำข้อมูลอันเป็นประโยชน์ในการบริหารงานของบริษัทต่อไป โดยมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมกิจกรรมจำนวน 33 คน

3. กิจกรรมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ตลอดการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทมุ่งสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ใช้บริการทางพิเศษ โดยการส่งมอบบริการที่ดีนั้น ต้องอาศัยความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ เจ้าหน้าที่ กทพ. และเจ้าหน้าที่ตำรวจ สน.ทางด่วน 2 บริษัทจึงได้จัดกิจกรรมกระชับความสัมพันธ์ระหว่าง 3 หน่วยงาน เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีและดูแลหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การทำงานเกิดความสามัคคี และพัฒนางานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ดังนี้

“ทางด่วนชวนดูหนัง”

บริษัทนำครอบครัวพนักงาน กทพ. ครอบครัวเจ้าหน้าที่ตำรวจ สน.ทางด่วน 2 และครอบครัวพนักงาน บริษัทร่วมพบปะสังสรรค์และชมภาพยนตร์เรื่อง “Rango” ณ โรงภาพยนตร์เมเจอร์ซีนีเพล็กซ์ รัชโยธิน โดยสมาชิกทุกครอบครัวร่วมเล่นเกมแจกของรางวัล และร่วมชมภาพยนตร์อย่างสนุกสนาน

“ถวายเทียนพรรษา”

บริษัทร่วมสืบสาน และส่งเสริมประเพณีของชาวพุทธ เนื่องในเทศกาลเข้าพรรษา นำคณะผู้บริหารและพนักงานฝ่ายจัดเก็บค่าผ่านทาง กทพ. และฝ่ายรายได้ค่าผ่านทางของบริษัทจำนวน 53 คน ร่วมถวายเทียนพรรษา ผ้าอาบน้ำฝน และเครื่องอุปโภคบริโภค ณ วัดบางภาชี จังหวัดนครปฐม

“มอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์แก่ กทพ. และสถานีตำรวจจราจร สน.ทางด่วน 2”

บริษัทได้เห็นความสำคัญในการส่งเสริมการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การทำงานคล่องตัวสามารถดูแลและให้บริการผู้ใช้บริการทางพิเศษได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงมอบรถยนต์ให้แก่ กทพ. และมอบรถยนต์พร้อมรถจักรยานยนต์ให้แก่สถานีตำรวจจราจร สน.ทางด่วน 2 สำหรับใช้ในการปฏิบัติหน้าที่บนทางพิเศษศรีรัช เพื่ออำนวยความสะดวกในการเดินทางและความปลอดภัยสูงสุดแก่ผู้ใช้ทางพิเศษ

4. กิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ให้กับเยาวชน

การศึกษาคือการสร้างคนให้มีความรู้ ความสามารถ ถือเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาสังคมไทย บริษัทเล็งเห็นความสำคัญของการศึกษาตลอดมา จึงได้จัดกิจกรรมต่างๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เยาวชนในสังคมใกล้เคียงและสังคมใกล้เคียงได้เรียนรู้ทั้งในห้องเรียนและนอกห้องเรียน อาทิ การมอบทุนการศึกษา การจัดทัศนศึกษาหาความรู้นอกสถานที่เพื่อได้ความรู้ความบันเทิง ตลอดปี 2554 บริษัทได้สนับสนุนการเรียนรู้ผ่านกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

“มอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนด้อยโอกาส”

บริษัทมอบทุนการศึกษา แก่บุตร-ธิดา พนักงานบริษัทที่มีผลการเรียนดีในระดับประถมศึกษา ระดับมัธยมศึกษา และระดับอุดมศึกษา ซึ่งเป็นการมอบทุนต่อเนื่องเป็นปีที่ 5

“มอบทุนการศึกษาแก่โรงเรียนใกล้เคียงทางพิเศษ”

บริษัทจัดโครงการ “ทางด่วนมอบทุนการศึกษา แก่โรงเรียนใกล้เคียงทางพิเศษ” ซึ่งจัดต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 โดยมอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนที่มีผลการเรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์และทุนพัฒนาโรงเรียน เพื่อสร้างประโยชน์ด้านการศึกษาให้กับโรงเรียนที่อยู่ใกล้เคียงทางพิเศษศรีรัชและทางพิเศษอุดรรัถยาจำนวน 10 โรงเรียน

“มอบทุนการศึกษานักเรียนทุนมูลนิธิสมิธsonian กทพ.”

บริษัทร่วมกับมูลนิธิสมิธsonian กทพ.มอบทุนการศึกษาให้แก่บุตรพนักงาน กทพ.ที่เป็นสมาชิกสมิธsonian และปฏิบัติงานในทางพิเศษศรีรัช และทางพิเศษอุดรรัถยา โดยมีผู้บริหารจากทั้งสองหน่วยงานร่วมมอบ

“มอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนข้าราชการตำรวจ สน. ทางด่วน 2”

บริษัทมอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนข้าราชการตำรวจ สถานีตำรวจทางด่วน 2 โดยมี พ.ต.อ. ขจรเกียรติ ศรีพันธุ์ ผู้กำกับการกองกำกับการ 2 กองบังคับการตำรวจจราจร เป็นผู้รับมอบ

“ทางด่วนชวนเรียนรู้จากนิทรรศการ”

การเรียนรู้จากนิทรรศการเป็นกิจกรรมที่มีคุณค่า ทำให้เด็กเกิดการเรียนรู้ ได้รับประสบการณ์ตรง ส่งเสริมให้เด็กเข้าใจสิ่งต่างๆ อย่างลึกซึ้งชัดเจนยิ่งขึ้น บริษัทได้ส่งเสริมการเรียนรู้จากนิทรรศการในด้านศิลปะและวัฒนธรรมไทยให้แก่เยาวชน โดยนำคณะครู และนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาตอนต้น โรงเรียนวัดบางพลีใหญ่ ซึ่งอยู่ใกล้เคียงทางพิเศษอุดรรัถยาจำนวน 110 คน เข้าชมนิทรรศการศิลปะแผ่นดิน ซึ่งเป็นนิทรรศการผลงานชิ้นเอก ของโรงฝึกศิลปาชีพสวนจิตรลดา ณ พระที่นั่งอนันตสมาคม

“Gift Wonderland ดินแดนของขวัญ มหัศจรรย์ความสุข”

บริษัทจัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อเปิดโอกาสให้เด็กๆ ได้มีความสุขสนุกสนานกับกิจกรรมบนเวที เล่นเกม และแจกของขวัญ โดยมีการมอบรางวัลแก่นักเรียนจากโรงเรียนใกล้เคียงทางพิเศษ และเด็กตามชุมชนใกล้เคียงเข้าร่วมงานเป็นจำนวนมาก

5. กิจกรรมปลูกจิตสำนึกการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

“ทางด่วนชวนเที่ยวเชิงนิเวศ-เขื่อนแก่งกระจาน-ล่องลำน้ำเพชรบุรี”

ปัญหาด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งที่ทุกคนต้องให้ความสำคัญ และร่วมมือร่วมใจอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างจริงจัง บริษัทขอเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมรณรงค์ปลูกจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยนำผู้ใช้บริการระบบเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติ หรือ Easy Pass จำนวน 36 คน ร่วมเยี่ยมชมโครงการซึ่งหัวมัน ซึ่งตั้งอยู่ที่บ้านหนองคอไก่ ตำบลเขากระปุก อำเภอท่ายาง จังหวัดเพชรบุรี ซึ่งเป็นโครงการตามพระราชดำริ ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เพื่อเรียนรู้การพัฒนาด้านเกษตรกรรม การประหยัดพลังงานเพื่อนำมาปรับใช้ในชีวิตประจำวัน พร้อมแวะล่องเรือชมวิถีชีวิตริมสองฝั่งลำน้ำเพชรบุรี ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวจัดขึ้นเพื่อเป็นการส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ รวมถึงสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัท และผู้ใช้บริการ Easy Pass

6. สนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมอื่น ๆ

โครงการ “ทางด่วนรวมใจ ช่วยภัยน้ำท่วม”

จากวิกฤตอุทกภัยครั้งใหญ่ในปี 2554 ส่งผลกระทบในวงกว้าง แม้ว่าทางพิเศษอุดรรัถยาของบริษัททางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (บริษัทย่อย) ต้องปิดให้บริการช่วงบางวันบางปะอินไประยะหนึ่งเนื่องจากน้ำท่วมสูง อย่างไรก็ตามการส่งน้ำไปยังผู้ประสบภัยยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง ตามโครงการ “ทางด่วนรวมใจ ช่วยภัยน้ำท่วม” ซึ่งเป็นโครงการที่บริษัทจัดตั้งและดำเนินมาตั้งแต่ปี 2553 มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนจากอุทกภัยในจังหวัดต่างๆ ซึ่งปีที่ผ่านมาบริษัทได้มีส่วนช่วยเหลือสังคมอย่างเต็มกำลังความสามารถ ทั้งในช่วงการเตรียมการรับมืออุทกภัย ช่วงประสบภัยและดูแลช่วยเหลือหลังน้ำลด โดยบริษัทลงพื้นที่ดูแลชุมชนใกล้เคียงทางพิเศษที่ได้รับผลกระทบอย่างใกล้ชิดต่อเนื่อง ด้วยตระหนักว่าการจะผ่านพ้นอุทกภัยครั้งนี้ต้องอาศัยความช่วยเหลือจากทุกภาคส่วนในสังคม บริษัทและพนักงานจิตอาสาได้ร่วมแรงร่วมใจให้ความช่วยเหลือสังคมในด้านต่างๆ ดังนี้

- บริษัทร่วมกับ กทพ.รับบริจาคข้าวสารอาหารแห้งจากผู้ให้บริการทางพิเศษ โดยจัดเป็นถุงยังชีพ เครื่องอุปโภคบริโภค มอบให้กับผู้ประสบอุทกภัยในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- บริษัทมอบเงินช่วยเหลือผ่านหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน รวมทั้งมูลนิธิพัฒนา เพื่อนำไปช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย
- พนักงานจิตอาสาร่วมแรงร่วมใจกันจัดถุงยังชีพมอบให้กับชุมชนใกล้เขตทางพิเศษที่ได้รับความเดือดร้อน ในจังหวัดปทุมธานี ได้แก่ ชุมชนเชียงรากน้อย ชุมชนบางพูด ชุมชนบ้านใหม่ ชุมชนสวนพริกไทย รวมถึงชุมชนในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ได้แก่ ชุมชนโพธิ์แดง นอกจากนี้ ในบางชุมชนที่ประสบปัญหาการเดินทาง และการประกอบอาหารบริษัทได้ให้การสนับสนุนเรือ และข้าวกล่องเพื่อแบ่งเบาความเดือดร้อนบางส่วน
- บริษัทร่วมกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จัดจุดอำนวยความสะดวกทางพิเศษอุดรรัถยา เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบอาหารส่งให้กับผู้ประสบภัยอุทกภัยบริเวณรังสิต-ปทุมธานี
- พนักงาน คือ กลไกสำคัญที่ขับเคลื่อนให้การบริการทางพิเศษดำเนินต่อไปได้ จากวิกฤตอุทกภัยที่ผ่านมา มีพนักงานของบริษัทได้รับผลกระทบเป็นจำนวนมาก เพื่อเป็นการบรรเทาความเดือดร้อนและเป็นการสร้างขวัญกำลังใจให้กับพนักงาน บริษัทจึงได้ให้ความช่วยเหลือในด้านต่างๆ ได้แก่ การมอบเงินช่วยเหลือ การจัดที่พักชั่วคราวให้กับพนักงานที่ได้รับความเดือดร้อนจากบ้านเรือนที่ได้รับความเสียหาย หรือไม่สะดวกในการเดินทาง มาปฏิบัติงาน รวมถึงการจัดเตรียมอุปกรณ์ต่างๆ เพื่ออำนวยความสะดวก ได้แก่ เรือ รถบรรทุก ทางเกวียนน้ำ บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานอย่างเต็มที่มุ่งให้พนักงานได้มีความพร้อมทั้งร่างกายและจิตใจ เพื่อสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มอัตรา นำไปสู่การส่งมอบบริการที่ดีและสร้างความพึงพอใจให้กับผู้ให้บริการทางพิเศษในทุกสถานการณ์

“มอบเงินบริจาคช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติในประเทศญี่ปุ่น”

คณะผู้บริหารของบริษัท ร่วมมอบเงินบริจาคให้แก่ผู้ประสบภัยพิบัติในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 1,000,000 บาท ผ่านหอการค้าญี่ปุ่น กรุงเทพฯ โดยมี Mr. Mizonoue Junichi, President of Japanese Chamber of Commerce, Bangkok เป็นผู้รับมอบ

“ทางด่วนชวนน้องร้องเพลง”

บริษัทจัดกิจกรรมจิตอาสา โดยชมรมดนตรีทางด่วนกรุงเทพและพนักงานร่วมเล่นดนตรี เลี้ยงอาหารกลางวัน และจัดกิจกรรมสันทนาการให้กับน้องๆ ณ บ้านอุปถัมภ์เด็ก มูลนิธิสร้างสรรค์เด็ก เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2554 และสถานสงเคราะห์เด็กหญิงบ้านราชวิถี เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2554 ซึ่งน้องๆ ร่วมกิจกรรมด้วยความสนุกสนาน เพลิดเพลิน ถือเป็นกิจกรรมจิตอาสาที่เปิดโอกาสให้พนักงานได้มอบความรัก ความห่วงใย และแบ่งปันความสุขให้กับน้องๆ ที่ขาดโอกาสทางสังคม

“มอบคอมพิวเตอร์ให้มูลนิธิกระจกเงา”

บริษัทร่วมส่งเสริมการสร้างโอกาสทางการศึกษาให้กับเด็กและเยาวชน โดยส่งมอบอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ จำนวน 128 รายการ ให้แก่มูลนิธิกระจกเงา โดยทางมูลนิธิ จะนำไปแยกชิ้นส่วน และดำเนินการประกอบเป็นเครื่องใหม่ มอบให้แก่โรงเรียนในชนบทที่ขาดแคลนในพื้นที่ภาคเหนือ และภาคอีสาน

7.3.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. คณะกรรมการมีนโยบายให้บริษัทมีการดำเนินงานด้วยความโปร่งใสตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างเพียงพอแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ต้องครบถ้วนทันเวลา น่าเชื่อถือ และทั่วถึง โดยทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัท นอกจากการเผยแพร่ตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทยังทำการเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท www.becl.co.th ซึ่งจัดทำเป็นภาษาไทย และภาษาอังกฤษ อาทิเช่น รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) แนวการกำกับดูแล

กิจการที่ดี ข้อมูลบริษัท ความเคลื่อนไหวของปริมาณจากรายได้ค่าผ่านทาง สถานะเงินกู้ ผลการดำเนินงาน อัตราส่วนทางการเงิน ราคาหลักทรัพย์ ประวัติการจ่ายเงินปันผลตลอดจนข้อมูลอื่นๆ เช่น การดำเนินกิจกรรมรับผิดชอบต่อสังคม และข่าวประชาสัมพันธ์ โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าว สำหรับผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน รวมถึงข้อมูลการนำเสนอต่อผู้ลงทุน (Presentation) เป็นรายเดือนและมีการปรับปรุงข้อมูลเป็นประจำทุกวันที่ 10 ของเดือนถัดไปเพื่อให้ผู้ลงทุนทุกท่านสามารถรับทราบข้อมูลใหม่อย่างทันเวลาและสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ใช้สามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงได้โดยสะดวก และได้รับประโยชน์มากที่สุด อีกทั้งได้มีการเชื่อมโยงข้อมูลความเห็นและประเด็นการวิเคราะห์ข้อมูลการลงทุนของบริษัทซึ่งจัดทำโดยนักวิเคราะห์หลักทรัพย์จากบริษัทหลักทรัพย์ต่างๆ จากเว็บไซต์ www.settrade.com ซึ่งรวบรวมไว้เป็นบทวิเคราะห์ของบริษัท Analyst Consensus เพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ลงทุน

ในการเปิดเผยรายงานทางการเงินนั้น คณะกรรมการได้จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน แสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี รายละเอียดปรากฏในหน้า 111

2. คณะกรรมการมีนโยบายในเรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย ภายใน 90 วัน หลังจากเข้าดำรงตำแหน่ง หรือมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลในระหว่างปี โดยให้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในนิติบุคคลอื่น และข้อมูลการถือหุ้นในนิติบุคคลอื่น กรณีที่ถือเกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งของผู้รายงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้รายงาน (คู่สมรส บุตร/บุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง) เพื่อจัดส่งให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษา และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่บริษัทได้รับรายงาน

ทั้งนี้ เพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส และเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

3. บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นตัวแทนบริษัทในการสื่อสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นกู้ ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สื่อมวลชน ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทเป็นสมาชิกชมรมนักลงทุนสัมพันธ์แห่งประเทศไทย (Thai IR Club) มาตั้งแต่ปี 2548 โดยมีแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสาร มีทีมงานเฉพาะพร้อมให้บริการข้อมูลข่าวสารแก่ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และสื่อมวลชนติดต่อนัดหมาย ตลอดจนการประสานงานกับผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ลงทุน เพื่อให้ได้รับข้อมูลอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ผู้สนใจลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลได้ที่แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ นางสุทธิดา สุขะนิษฐ์ หมายเลขโทรศัพท์ 0 2641 4611 ต่อ 601 หรือ 622 หรือ 625 หากผู้ลงทุนที่ไม่สะดวกเดินทางมายังที่ทำการบริษัท เลขที่ 238/7 ถนนอโศก-ดินแดง แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 ก็สามารถติดต่อนัดหมายเพื่อทำการประชุมผ่านทางโทรศัพท์ (Conference Call) หรือสมัครสมาชิกเพื่อรับข่าวสารเป็น Mailing list ผ่านทางเว็บไซต์ หรือฝากคำถาม หรือ email ที่ ir@becl.co.th ได้เช่นกัน

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้แนวปฏิบัติและข้อบังคับของกฎหมายแล้ว บริษัทยังมีนโยบายหมุนเวียนผู้บริหารระดับสูงในการมีส่วนร่วมให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามต่อผู้ลงทุนเพื่อให้ผู้บริหารได้รับทราบความคิดเห็นและตระหนักถึงความต้องการของผู้ลงทุนทั้งในประเทศ และต่างประเทศด้วยตนเอง ทั้งในระดับกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัท ทุกคนได้ร่วมกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์มาโดยตลอด สำหรับการสื่อสารภายในองค์กร แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ได้มีการจัดทำรายงานนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Report) รวบรวมสรุปประเด็นคำถามและความเห็นของผู้ลงทุนที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อรายงานสรุปเสนอต่อผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน เพื่อเป็นช่องทางการนำเสนอข้อแนะนำที่ดีหรือผลตอบรับจากผู้ลงทุนต่อผู้บริหารเพื่อมาปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป

สำหรับปี 2554 บริษัทมีการรับ Company Visit และ Conference Call มีการแถลงข่าวและการให้สัมภาษณ์ (Press Interview) และจัดการประชุมร่วมกับนักวิเคราะห์เพื่อให้ข้อมูลในงาน Opportunity Day ซึ่งจัดโดย

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อชี้แจงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสอย่างเหมาะสม เพื่อให้ผู้บริหารตอบข้อซักถามกับผู้ลงทุนและสื่อมวลชนได้รับทราบโดยทั่วกัน

บริษัทได้จัดให้มีโครงการผู้ถือหุ้นสัมพันธ์ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสเข้าเยี่ยมชมกิจการและพบปะคณะผู้บริหาร ทั้งยังได้จัดทำสารคดี (Newsletter) เพื่อเผยแพร่ข้อมูลธุรกิจ และได้จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้ของบริษัททุกรายเป็นประจำทุก 2 เดือน และบริษัทยังได้ทำการสำรวจความคิดเห็นและความต้องการของนักวิเคราะห์และผู้ลงทุนที่มีต่อคุณภาพของการสื่อสารและการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ในปี 2554 เพื่อนำมาปรับปรุงการทำงานด้วยเช่นกัน พบว่า ผลสำรวจการประเมินความพึงพอใจของการให้บริการนักลงทุนสัมพันธ์อยู่ที่ระดับร้อยละ 94.40 ซึ่งผลจากความพึงพอใจ

จากการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นทำให้บริษัทได้รับรางวัล บริษัทจดทะเบียนขวัญใจนักวิเคราะห์ และรางวัล IR ขวัญใจนักวิเคราะห์ ในกลุ่ม Medium & Small Capitalization จากสมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และรางวัล IR ยอดเยี่ยมในหมวดบริการจากงาน “SAA Awards for Listed Companies 2010” จัดโดยสมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์

7.3.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวนทั้งสิ้น 12 คน โดยประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 คน กรรมการที่เป็นอิสระ 4 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน ซึ่งถือว่ามี การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยบริษัทมีกรรมการที่เป็นอิสระ 4 คน คิดเป็น 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มี ความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร และไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ สำหรับคุณสมบัติของ “กรรมการอิสระ” นั้น บริษัทมีการกำหนดให้เข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการไม่มีนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการเนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่ากรรมการทุกคนสามารถอุทิศเวลาเข้าประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนั้นคณะกรรมการไม่มีนโยบายจำกัดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ เนื่องจากกรรมการมีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ทั้งต่อบริษัทและต่อผู้ถือหุ้น

2. คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะเพื่อติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดดังมีรายละเอียดตามที่ปรากฏใน หน้า 62 ถึง 65

3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- 1) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลในวงการธุรกิจ และจากหลายสาขาอาชีพ ซึ่งมีภาวะผู้นำวิสัยทัศน์ มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนด (หรือให้ความเห็นชอบ) วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
- 2) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและกำหนดให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 3) บริษัทได้มีการจัดทำจรรยาบรรณของบริษัทขึ้นตั้งแต่ปี 2545 โดยคณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบในการนำไปปฏิบัติซึ่งจรรยาบรรณของบริษัทประกอบด้วยข้อพึงประพฤติปฏิบัติของกรรมการและผู้บริหาร และของ

พนักงานที่กำหนดแนวทางในการประพฤติปฏิบัติตนต่อบริษัท ผู้ร่วมงาน บุคคลภายนอก และต่อสังคม ตามหลักการทางจริยธรรมที่ดี ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบ และเข้าใจอย่างดีถึงข้อพึงประพฤติปฏิบัติตนที่เหมาะสม และถูกต้องทางจริยธรรม และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรมเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งสาธารณชนและสังคม

- 4) ในการพิจารณาการทำการรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น
- 5) ในด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามและรับทราบแผนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทจากการรายงานของฝ่ายจัดการในรายงานผลการดำเนินงานในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง และรับทราบจากรายงานของคณะกรรมการบริษัทกบิบาลและบริหารความเสี่ยง

นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนจรรยาบรรณบริษัทเป็นประจำ หากปรากฏว่าข้อพึงประพฤติปฏิบัติในจรรยาบรรณของบริษัทไม่ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมให้เหมาะสมทันที นอกจากนี้การทำให้มีการสำรวจการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัททั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปีพร้อมให้มีการลงนามรับรองเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทแล้ว บริษัทยังสนับสนุนให้ผู้บริหารทั้งระดับสูง และระดับกลาง เข้ารับการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องทุกปีเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ วิสัยทัศน์ ทักษะที่ดีต่อการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างภาวะผู้นำและสืบทอดตำแหน่งในการบริหารงาน รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่และขับเคลื่อนองค์กรด้วยคุณธรรม และจริยธรรมต่อไป

คณะกรรมการและผู้บริหาร ยึดมั่นในการปฏิบัติตนตามแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้มีการปรับปรุงการประพฤติปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียให้สอดคล้องตามแนวทางดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง อาทิ ความเป็นอิสระของประธานกรรมการบริษัท การให้ความสำคัญแก่ผู้ถือหุ้น จนได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในระดับ “ดีเยี่ยม” จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ร่วมกับสมาคมบริษัทจดทะเบียนและสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2550 จนถึงปี 2554 และคณะกรรมการบริษัทยังได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณ “คณะกรรมการแห่งปีดีเด่น (Board of the Year for Distinctive Practices)” ในการประกาศผลรางวัลคณะกรรมการแห่งปี 2549/50 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง มอบให้เพื่อเป็นการยกย่องคณะกรรมการบริษัทที่ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมคณะกรรมการพร้อมระเบียบวาระหลักประจำปีให้กรรมการได้รับทราบเป็นการล่วงหน้า ซึ่งช่วยให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ โดยคณะกรรมการมีกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือนและมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยสำนักกรรมการผู้จัดการจะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม ซึ่งมีการกำหนดชัดเจนก่อนการประชุมล่วงหน้า 10 วัน และมีการส่งเอกสารประกอบการประชุมเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาศึกษาก่อนเข้าประชุม

โดยระเบียบวาระการประชุมจะกำหนดขึ้นโดยการพิจารณาร่วมกันระหว่างประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการในปี 2554 คณะกรรมการมีการประชุม 5 ครั้ง โดยเป็นการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการได้มีการอภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยอิสระ และสามารถติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังมีการประชุมคณะกรรมการบริหารทุกวันพุธที่ 3 ของทุกเดือน รวม 12 ครั้ง ซึ่งกรรมการส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมครบถ้วนเว้นแต่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วน โดยในการประชุมทุกครั้งประธานกรรมการจะทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ดูแลให้มีการพิจารณาในแต่ละวาระอย่างรอบคอบ และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านได้มีการแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกัน และผู้บริหารระดับสูงจะเข้าประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลในฐานะผู้เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรงจนเป็นที่พอใจก่อนการลงมติในแต่ละวาระ

สำหรับการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน (จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด) สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและ บริหารความเสี่ยง
1. ดร.วีรพงษ์ รามางกูร	5/5	-	-	-	-
2. ศ.สุภชัย พิเศษสุวรรณิช	5/5	-	5/5	-	1/1
3. พล.อ.สำเภา ชูศรี	5/5	-	5/5	2/2	1/1
4. ดร.อรรณพ ตันละมัย ⁽¹⁾	2/2 ⁽¹⁾	-	1/1 ⁽¹⁾	-	1/1 ⁽¹⁾
5. นายปลิว ตริวิศเวทย์	5/5	12/12	-	2/2	-
6. นายสุพงศ์ ชยุตสาหกิจ	5/5	12/12	-	2/2	1/1
7. ม.ล.ประสพชัย เกษมสันต์	5/5	11/12	-	-	-
8. นายปณิต ตูลย์วัฒนจิต	5/5	12/12	-	-	-
9. นางสาวอารีศรา ธรรมรัช	5/5	-	-	-	-
10. นางวัลลภา อัสสกุล	5/5	12/12	-	-	-
11. นายอัยยณัฐ ถินอภัย ⁽²⁾	3/4 ⁽²⁾	-	-	-	-
12. นางพเยาว์ มริตตะนพพร	5/5	12/12	-	-	-

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ดร.อรรณพ ตันละมัย ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2554

⁽²⁾ นายอัยยณัฐ ถินอภัย ลาออก เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2554

5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีนโยบายให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2554 เลขาธิการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้แก่กรรมการแต่ละคน สำหรับประเมินผลการปฏิบัติของคณะกรรมการโดยรวมทั้งคณะ เพื่อนำผลประเมินมาใช้ในการพิจารณาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทั้งนี้ผลการประเมินแบ่งตามหัวข้อ 6 หัวข้อสรุปได้ดังนี้

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดี มีกรรมการจำนวน 12 คน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 คน (เป็นกรรมการอิสระ 4 คน หรือ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ โดยนิตยสารกรรมการอิสระของบริษัทได้กำหนดให้เข้มกว่าที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 คน มีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์หลากหลายเพียงพอ และทำหน้าที่โดยรวมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอีกจำนวน 4 คณะ คือ

- (1) คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ช่วยในการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งการพิจารณาความเหมาะสม ความสมเหตุสมผลของการทำรายการต่างๆ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง
- (3) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ

- (4) คณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่ในการดูแลและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหาร และดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดี โดยคณะกรรมการได้ให้ความสำคัญและใช้เวลาอย่างเพียงพอ ในการพิจารณาเรื่องสำคัญที่เกี่ยวกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท การทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทพร้อมทั้งดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ การพิจารณาทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจ และดูแลให้มีการปฏิบัติตาม พร้อมทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายเพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับรายการเกี่ยวโยงกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนดไว้โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ พร้อมทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้ทบทวนระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า มีระบบภายในที่ดีพอ มีการบริหารและจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงการติดตามและดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 3) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การประชุมคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดี โดยบริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระประจำปีให้กรรมการได้รับทราบล่วงหน้า ซึ่งช่วยให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลามาประชุมได้ทุกครั้ง โดยจำนวนครั้งของการประชุมและระเบียบวาระมีความเหมาะสม ช่วยให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างประสบความสำเร็จ นอกจากนี้กรรมการจะได้รับเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าและมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลเพื่อเตรียมตัวเข้าประชุม ซึ่งในเอกสารประกอบการประชุมจะมีข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการสามารถขอข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติมเพื่อประกอบการตัดสินใจให้เป็นประโยชน์ต่อบริษัท อีกทั้งบรรยากาในการประชุมคณะกรรมการเอื้ออำนวยให้เกิดการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ของกรรมการทุกคน และไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่งและกรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเต็มที่ในที่ประชุม
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การทำหน้าที่ของกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดี มีการเตรียมตัวและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุมในแต่ละครั้ง และเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งกรรมการได้แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระและมีความเป็นกลางในการพิจารณาเรื่องต่างๆ มีอิสระในการตัดสินใจ ลงมติ รวมถึงการให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจว่าประเด็นใดมีความสำคัญและใช้เวลาในการพิจารณาประเด็นนั้นๆ อย่างเหมาะสมและยอมรับความเห็นที่แตกต่างระหว่างกันโดยไม่เกิดความขัดแย้ง
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการอยู่ในเกณฑ์ดี กรรมการสามารถหารือกับกรรมการผู้จัดการได้อย่างตรงไปตรงมาและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายจัดการ โดยกรรมการผู้จัดการสามารถขอคำแนะนำจากกรรมการได้เมื่อจำเป็น ซึ่งคณะกรรมการไม่ได้เข้าไปแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการ อีกทั้งคณะกรรมการได้เข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม ในกรณีที่การปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณที่กำหนดไว้
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหารอยู่ในเกณฑ์ดี โดยกรรมการมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอ มีความใส่ใจหาข้อมูลหรือติดตามข่าวที่สำคัญเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบต่างๆ และสภาพการแข่งขัน ซึ่งจะช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่กรรมการมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการทุกท่านได้รับการฝึกอบรม เพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ และเมื่อมีกรรมการใหม่ คณะกรรมการได้ดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดเอกสารหรือจัดบรรยายสรุป (Briefing) เพื่อให้กรรมการใหม่เข้าใจธุรกิจ และการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและคณะกรรมการ ได้มีการกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อให้การทำหน้าที่ในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงจะนำผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะมาใช้เป็นข้อมูลเพื่อเสนอแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาตามความเหมาะสม

6. การประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทตั้งแต่ปี 2545 เพื่อเป็นหลักการและเป้าหมายของการดำเนินธุรกิจของบริษัท และแนวทางการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน โดยกรรมการและพนักงานจะประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่องทุกปี ทั้งนี้ผลการประเมินโดยรวมของกรรมการและผู้บริหารสรุปได้ดังนี้

1) ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อบริษัท

กรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายตามนโยบาย และวัตถุประสงค์อันชอบด้วยกฎหมายของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยึดถือประโยชน์ส่วนรวม ให้ความสำคัญต่อการดูแลผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ยกย่องคุณภาพชีวิตของพนักงานด้วยนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดูแลสังคมรอบข้างผ่านการจัดกิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัททุกท่านได้ปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้และทักษะการบริหารจัดการอย่างสูงสุดความสามารถ มีการเข้ารับการอบรมจากสถาบันต่างๆ เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ความสามารถและพยายามศึกษาวิธีการจัดการแบบต่างๆ อยู่เสมอ จัดหามาตรการที่ถูกต้องและเหมาะสมเพื่อดูแลป้องกันและรักษาความปลอดภัยต่อสินทรัพย์ใดๆ ของบริษัท และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท รักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท ซึ่งได้รับทราบโดยตำแหน่งหน้าที่ และไม่ใช้ข้อมูลแสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง หรือใช้ในทางซึ่งอาจมีส่วนนำความเสียหายหรือความเสื่อมเสียแก่บริษัท

2) การประพฤติปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่พนักงานตามศักยภาพการทำงาน โดยบริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นทรัพยากรหลักในการขับเคลื่อนธุรกิจ และเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัท ทั้งนี้บริษัทยังให้การส่งเสริมให้พนักงานมีการอบรมหรือศึกษาเพิ่มเติมเพื่อเป็นการเพิ่มพูนทักษะและศักยภาพในการทำงาน ให้การยอมรับและยกย่องตามควร ให้ความเมตตากรุณา และความเป็นธรรม โดยยึดถือข้อบังคับการทำงาน และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด พร้อมกันนี้บริษัทยังได้สร้างบรรยากาศของการทำงานที่เปิดโอกาสให้มีการเสนอข้อคิดเห็นใหม่ฯ รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ของพนักงานโดยผ่านกิจกรรมคุณภาพต่างๆ ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ พร้อมทั้งย้าให้พนักงานทุกคนสำนึกในสิทธิอันน่าทึ่งหน้าที่ความรับผิดชอบของตน และการรักษาระเบียบวินัย

3) การประพฤติปฏิบัติต่อบุคคลภายนอก

บริษัทมีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท ให้การปฏิบัติที่เสมอภาคไม่กีดกันไม่ให้สิทธิพิเศษ ไม่เลือกปฏิบัติ โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขกรอบกติกาธรรมเนียมปฏิบัติระหว่างกัน ตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ พร้อมทั้งส่งเสริมให้บริษัทมีการดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธ์ภาพที่ดีอันยั่งยืน

4) การประพฤติปฏิบัติต่อสังคม

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจตามนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ให้ความสำคัญในการทำประโยชน์แก่สังคมผ่านกิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆ พร้อมกันนี้บริษัทได้มีการส่งเสริม และปลูกจิตสำนึกให้พนักงานบริษัททุกระดับมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ละเว้นการกระทำที่มีผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อมเพื่อเป็นแบบอย่างที่ดี โดยมีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

7. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัททุกท่านยกเว้นกรรมการผู้จัดการจะทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการทุกปี โดยดำเนินการต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2550 ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด และคณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาเสนอค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่เหมาะสมสำหรับกรรมการผู้จัดการเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาเห็นชอบ

นอกจากนี้ยังได้กำหนดเกณฑ์ชี้วัดระดับองค์กร (Corporate KPIs) เพื่อใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ซึ่งประกอบด้วย

- 1) กำไรสุทธิ
- 2) การบริหารค่าใช้จ่าย
- 3) การสร้างโอกาสทางธุรกิจ
- 4) การบริหารสัญญาสัมปทาน
- 5) ผลตอบแทนจากบริษัทที่ BECL ลงทุน
- 6) ประสิทธิภาพในการให้บริการ / ประสิทธิภาพในการบำรุงรักษา / นวัตกรรม
- 7) ความคิดริเริ่ม / เทคโนโลยีเพื่อพัฒนาองค์กร
- 8) ภาพลักษณ์และความพึงพอใจของลูกค้า

8. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ : บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ และกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยสอดคล้องกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคนที่เป็นประธาน หรือ สมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลับกรอง ซึ่งค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ

ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ : คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาในแต่ละปี

ค่าตอบแทนผู้บริหาร : ค่าตอบแทนผู้บริหารไม่รวมกรรมการผู้จัดการเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคนตามระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System : PMS)

จำนวนค่าตอบแทนในปี 2554 ปรากฏในหัวข้อค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารหน้า 66 ถึง 68

9. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

1) การอบรมสำหรับกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญในการเข้าร่วมอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ หรือพัฒนาความรู้ความสามารถ โดยกรรมการบริษัทได้ผ่านการอบรมหลักสูตรกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว ได้แก่ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร Board Performance Evaluation หลักสูตร The Role of Chairman (RCM) หลักสูตร Audit Committee Program หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC) (ตามรายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารบริษัท หน้า 112 ถึง 116) ทั้งนี้บริษัทยังได้มีการประสานกับ IOD อย่างต่อเนื่องเพื่อส่งกรรมการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ ตามที่ IOD จัดขึ้นสำหรับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายลงมาถึงผู้จัดการ การอบรมเป็นไปตามโครงการอบรมสำหรับผู้บริหาร ซึ่งจัดทำขึ้นเพื่อเป็น Road Map สำหรับการพัฒนาศักยภาพ รวมทั้งการอบรมตามความจำเป็นและเหมาะสมตามสถานการณ์ปัจจุบัน

2) การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทจัดให้มีการปฏิรูประบบนิเทศกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเลขานุการบริษัท และสำนักกรรมการผู้จัดการเข้าพบกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกันกับกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร และ/หรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถาม พร้อมทั้งจัดเตรียมเอกสารข้อมูลสรุปให้กรรมการใหม่ได้รับทราบ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท กำหนดการประชุมคณะกรรมการทั้งปี พร้อมกันนี้บริษัทยังได้จัดให้กรรมการได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรใดหลักสูตรหนึ่งตามข้อเสนอแนะของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

10. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการได้กำหนดแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan) ในระดับบริหารและตำแหน่งงานในสายงานหลัก โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ศักยภาพและความพร้อมของแต่ละบุคคลเป็นหลัก ทั้งนี้บริษัทได้จัดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่เป็น Successor ในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงาน

บริษัทได้กำหนดให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารในระดับต่างๆ โดยเฉพาะผู้บริหารและตำแหน่งในสายงานหลัก ซึ่งเน้นการสรรหาจากบุคลากรภายในองค์กร โดยแต่ละปีจะกำหนดให้มีการพิจารณาเลื่อนตำแหน่งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อพัฒนาบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานที่ดีและมีศักยภาพได้เติบโตในตำแหน่งที่สูงขึ้นตามลำดับขั้นของพนักงานทั้งผู้บริหารระดับกลางและพนักงานโดยคณะกรรมการพิจารณาประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป หรือผู้บริหารระดับกลางเป็นผู้พิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน ในส่วนของการดำเนินกลยุทธ์และการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ของผู้บริหารระดับสูงที่อาจจะมีการเปลี่ยนแปลง หรือหมดวาระการดำรงตำแหน่งหรือเกษียณอายุ ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้บทวนหลักการ ตลอดจนคัดเลือกผู้มีความรู้ความสามารถและมีคุณสมบัติเหมาะสม โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งในระดับกรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการบริหารพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่าย (General Manager) ขึ้นไป

สำหรับผู้บริหารที่ได้รับการกำหนดให้เป็นบุคลากรที่จะสืบทอดตำแหน่ง นอกจากจะต้องเป็นผู้ที่พร้อมด้วยคุณสมบัติและประสบการณ์การทำงานในสายงานที่เหมาะสมแล้ว ยังต้องได้รับการถ่ายทอดความรู้ประสบการณ์ และเข้ารับการอบรมตามหลักสูตรการฝึกอบรมที่จำเป็นเพิ่มเติม เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งที่สูงขึ้นไปในอนาคต และเพื่อให้มีการส่งมอบงานเป็นไปอย่างราบรื่น และการบริหารงานอย่างต่อเนื่อง

สำหรับการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัท มีการวางระบบด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลโดยมีการจัดสรร ควบคุม ติดตามประเมินผลอย่างเพียงพอ ทั้งในด้านการสรรหาเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถตามที่กำหนด มีระบบค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ การปฏิบัติงานของบุคลากร มาตรฐานการปฏิบัติงาน การพัฒนาบุคลากร และการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถและการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัทมีประสิทธิภาพและเหมาะสม ด้วยระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System : PMS) มาใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินผลการปฏิบัติงานตั้งแต่ปี 2553 ต่อเนื่องมาจนปัจจุบัน โดยจัดให้มีการประเมิน 2 ครั้ง เน้นที่ประโยชน์ในการพัฒนาสมรรถนะของพนักงานและความชัดเจนในการประเมินผลการปฏิบัติงานสำหรับประกอบในการพิจารณา ค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับความสามารถและผลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ บริษัทได้ติดตามการนำระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน (PMS) เพื่อปรับปรุงอย่างต่อเนื่องและเพื่อการพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรอย่างแท้จริง

7.4 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อป้องกันมิให้เกิดกรณีที่มีการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น โดยข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทได้กำหนดห้ามพนักงานบริษัทเปิดเผยความลับของบริษัทแก่บุคคลภายนอกหรือใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือแก่บุคคลอื่นโดยมิชอบ หากฝ่าฝืนถือว่ามีความผิดทางวินัย นอกจากนี้ยังกำหนดเป็นเงื่อนไขสำคัญในสัญญาจ้างพนักงานใหม่ โดยพนักงานจะต้องรักษาข้อมูลอันเป็นความลับทางธุรกิจของบริษัท ไม่ว่าจะล่วงรู้มาโดยทางตรงหรือทางอ้อม โดยจะไม่เปิดเผยให้กับบุคคลภายนอกหรือบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องทราบ ซึ่งความลับทางธุรกิจหมายถึงข้อมูลทางการเงิน แผนการตลาดหรือแผนการดำเนินธุรกิจ ค่าจ้าง เป็นต้น ซึ่งที่ผ่านมายังไม่เคยมีเหตุการณ์เกี่ยวกับการนำข้อมูลไปใช้เพื่อประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น

นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการพัฒนาระบบการควบคุมการใช้ข้อมูลของบริษัท โดยนำระบบความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศมาใช้ควบคุม เช่น ระบบการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัท โดยกำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทให้กับพนักงานระดับต่างๆ ให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบ และกำหนด password ของผู้ใช้งานสำหรับการใช้แฟ้มข้อมูลร่วมกับบุคคลอื่นผ่านระบบคอมพิวเตอร์โดยมีระยะเวลาการเปลี่ยน password ทุก 3 เดือน

7.5 บุคลากร

7.5.1 จำนวนพนักงาน

บริษัทมีจำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ทั้งหมด 653 คน ประกอบด้วยบุคลากรในฝ่ายงานหลัก ได้แก่ ฝ่ายรายได้ ค่าผ่านทาง ฝ่ายการจราจร ฝ่ายก่อสร้างและบำรุงรักษา และฝ่ายวางแผนและพัฒนา คิดเป็นร้อยละ 81 ของพนักงานทั้งหมด บุคลากรในสังกัดสำนักกรรมการผู้จัดการและสำนักตรวจสอบภายในร้อยละ 5 และบุคลากรสายงานสนับสนุน เช่น ฝ่ายบริหารทั่วไป และฝ่ายการเงินร้อยละ 14

ทั้งนี้ ในปี 2554 บริษัทได้ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานด้วยการนำระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) มาใช้งาน โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2554 ในการนี้บริษัทได้เตรียมความพร้อมในด้านบุคลากรด้วยการอบรมพนักงานเพื่อรองรับการทำงานด้วยระบบ ERP ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

7.5.2 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาบุคลากร โดยเน้นการปรับปรุง การเพิ่ม และพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรของบริษัท เพื่อบรรลุเป้าหมายการบริการที่เป็นหนึ่ง สร้างความพอใจและความประทับใจแก่ผู้ใช้บริการ การพัฒนาบุคลากรถือเป็นแผนงานหลักของบริษัทต่อเนื่องกันมาทุกปี บริษัทกำหนดแผนงานและดำเนินการในการพัฒนาบุคลากร โดยมุ่งเน้นในเรื่องหลักๆ ดังนี้

1. การพัฒนาความสามารถในการปฏิบัติงาน (Competency)

บริษัทจัดให้มีการพัฒนาบุคลากรทั้งสายงานหลัก และสายงานสนับสนุนโดยเฉพาะสายงานหลักได้จัดหลักสูตรการอบรมความรู้ในการปฏิบัติงาน ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติโดยผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้มีทักษะและความสามารถในการใช้อุปกรณ์เครื่องมือที่มีลักษณะเฉพาะในการปฏิบัติงานแต่ละด้าน ทั้งด้านกู้ภัย จัดจราจร จัดเก็บค่าผ่านทาง และการบำรุงรักษาระบบและสายทาง ทั้งหลักสูตรที่เป็นการทบทวนและหลักสูตรขั้นก้าวหน้ารวมทั้งหลักสูตรตามสถานการณ์ เช่น หลักสูตรรถยนต์ Hybrid ซึ่งเป็นเทคโนโลยีใหม่ เพื่อประโยชน์ในการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้ทางกรณีเกิดเหตุบนทางพิเศษ เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อประกันการบริการที่เป็นหนึ่งตามนโยบายของบริษัท นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีการทบทวนตัวชี้วัดผลงานหลัก (Key Performance Indicators : KPIs) เป็นประจำทุกปีเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนงานหลักของบริษัท

2. การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน (Potential)

โดยแนวคิดที่เชื่อว่าทุกคนมีศักยภาพในตัวที่สามารถนำออกมาใช้ได้โดยไม่มีขีดจำกัดหากได้รับการสนับสนุนและโอกาส บริษัทได้เปิดโอกาสในการแสดงออกซึ่งศักยภาพของพนักงานโดยผ่านกิจกรรมคุณภาพ ได้แก่ กิจกรรม 5ส กิจกรรมข้อเสนอแนะ และกิจกรรม QCC การเปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงศักยภาพไม่เฉพาะภายในบริษัทแต่ยังเปิดโอกาสสำหรับเวทีภายนอก เช่น การเข้าร่วมแสดงผลงาน QCC ในงานมหกรรมคิวซีแห่งประเทศไทย ซึ่งจัดเป็นประจำทุกปี เพื่อประโยชน์ในการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และการพัฒนาและสำหรับพนักงานที่จะก้าวขึ้นสู่ผู้บริหารในอนาคต จะได้รับการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพในด้านการบริหาร ด้วยการเข้าอบรมหลักสูตร Mini MBA จากสถาบันการศึกษาชั้นนำ รวมทั้งการส่งเสริมให้ศึกษาต่อในระดับที่สูงกว่าระดับปริญญาตรีในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่ หรือการอบรมหลักสูตรระยะยาวเฉพาะด้าน รวมทั้งการศึกษาดูงานทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง

3. การรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพไว้กับบริษัท

บริษัทมีการดูแลพนักงานที่มีความสามารถและมีศักยภาพสูงในการทำงาน ให้โอกาสในการก้าวหน้าในสายอาชีพ หรือ Career Path โดยการกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและกำหนดให้มีการดำเนินการเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ยังจัดให้มีการพัฒนาเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) โดยเฉพาะอย่างยิ่งบุคลากรระดับหัวหน้างานขึ้นไป และนอกจากนี้ยังได้ดำเนินการปรับปรุงการประเมินผลการปฏิบัติงาน ด้วยระบบ Performance Management System (PMS) โดยการนำตัวชี้วัดผลงานหลัก (KPIs) มาใช้ประเมินผลอย่างเป็นรูปธรรม วัดได้ ร่วมกับปัจจัยด้านความสามารถและพฤติกรรมการทำงานของพนักงาน (Competency) ซึ่งจะเป็นเครื่องมือในการรักษาคนดีมีความสามารถ และเป็นเครื่องมือในการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานอีกด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานมีคุณลักษณะหลัก (Core Competency) ที่บริษัทพึงประสงค์ 5 ประการได้แก่

- (1) การเรียนรู้และการพัฒนาตนเอง เพื่อให้เกิดพัฒนาอย่างต่อเนื่องเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization)
- (2) การมุ่งเน้นจริยธรรม เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี

- (3) การมุ่งเน้นคุณภาพและความปลอดภัย เพื่อให้การบริการผู้ใช้ทางพิเศษด้วยความสะดวก รวดเร็ว ถึงที่หมายด้วยความปลอดภัย เป็นไปตามนโยบายหลักของบริษัท
- (4) การให้บริการลูกค้าภายใน/ภายนอก เพื่อให้การให้บริการที่ดี มีคุณภาพ สร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าภายใน ซึ่งอยู่ในกระบวนการทำงาน เพื่อส่งมอบบริการที่ดี มีคุณภาพ สร้างความพึงพอใจแก่ผู้ใช้บริการทางพิเศษ และ กทพ. คู่สัญญาสัมปทานของบริษัท
- (5) การมุ่งเน้นผลลัพธ์ เพื่อกำหนดเป้าหมายในการชี้วัดผลสำเร็จ และการกำหนดแผนงานให้บรรลุเป้าหมาย

4. การกำหนดแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan)

บริษัทเน้นการสรรหาภายในมากกว่าการสรรหาจากภายนอก โดยเฉพาะตำแหน่งงานในสายงานหลัก โดยผ่านกระบวนการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งที่กำหนดเป็นประจำทุกปีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน (Performance) และศักยภาพ (Potential) เป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่เป็น Successor ในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงาน

5. ระบบบริหารงานคุณภาพ

บริษัทยังยึดมั่นในการที่จะปรับปรุงประสิทธิภาพและคุณภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง ด้วยการรักษาคุณภาพการบริการด้วยระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001 ซึ่งบริษัทได้รับการรับรองจากบริษัท เอส จี เอส (ประเทศไทย) จำกัด ตามมาตรฐานของ UKAS แห่งประเทศอังกฤษ และ NAC แห่งประเทศไทย ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2544 จนถึงปัจจุบัน บริษัทได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญและการสนับสนุนการทำกิจกรรมกลุ่มคุณภาพ ทั้งกิจกรรม 5ส กิจกรรมข้อเสนอแนะ (Suggestion) และกิจกรรม QCC อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการจัดงาน Quality Day เป็นประจำทุกปีตั้งแต่ปี 2543 เป็นต้นมา เพื่อให้พนักงานได้มีโอกาสแสดงผลงานในการทำกิจกรรมดังกล่าวต่อผู้บริหารระดับสูง และยังส่งเสริมให้ได้เข้าร่วมแสดงผลงานกับองค์กรภายนอกเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ และเพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการทำกิจกรรมกลุ่มคุณภาพต่อไป

7.5.3 ผลตอบแทน

1. ค่าตอบแทนพนักงาน

เพื่อให้การกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปอย่างเหมาะสมและแข่งขันได้ในการรักษานักงานที่ดีมีความสามารถให้อยู่กับองค์กร โดยพนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานล่วงเวลา ค่าทำงานกะ เงินประจำตำแหน่ง เงินช่วยเหลือพิเศษ บริษัทได้เข้าร่วมสำรวจค่าจ้างและค่าตอบแทนของบริษัทเพื่อเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งค่าจ้างเริ่มต้น (Starting Salary) สำหรับผู้ที่จบใหม่และเงินเดือนมูลฐาน (Base Salary) ตามค่าของงานผ่านสถาบันที่ดำเนินการสำรวจค่าจ้างเป็นประจำทุกปีทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีโครงสร้างและการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่พนักงาน รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยระบบการบริหารผลงาน (Performance Management System : PMS) เพื่อการพัฒนาความรู้ความสามารถ และเพื่อกำหนดผลตอบแทนการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคนได้อย่างเป็นธรรม โดยกำหนดให้มีการประเมินผลปีละ 2 ครั้ง นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีหลักประกันให้กับพนักงานเมื่อต้องออกจากงานหรือเกษียณอายุ ด้วยการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งพนักงานสามารถสมัครเป็นสมาชิกได้ทันทีเมื่อเข้าเป็นพนักงานของบริษัท อีกทั้งยังได้จัดทำประกันชีวิตกลุ่มให้กับพนักงานเพื่อเป็นหลักประกันให้กับครอบครัวของพนักงานด้วย

2. ความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน โดยสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานกำหนดมาตรการในการใช้อุปกรณ์ความปลอดภัยที่เหมาะสมในแต่ละงาน พร้อมทั้งสนับสนุนงบประมาณในการปรับปรุงประสิทธิภาพของอุปกรณ์ให้พร้อมใช้งานอย่างได้ผลและเพียงพอ รวมทั้งการทบทวนการใช้อุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอตลอดปี เช่น การใช้รถน้ำและอุปกรณ์ดับเพลิง การใช้เครื่องมือตัด-ถ่าง เป็นต้น และการซ้อมแผนฉุกเฉินในเหตุการณ์จำลองเสมือนจริง นอกจากนี้ยังจัดให้มีการอบรมพนักงานเพื่อให้ตระหนักในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน ในชีวิตและทรัพย์สินของลูกค้าที่ใช้บริการ และเพื่อให้การให้บริการที่เป็นหนึ่งตามนโยบายของบริษัท โดยการจัดอบรมเพื่อทบทวนและการฝึกภาคสนามเป็นประจำทุกปีสำหรับหลักสูตร “การดับเพลิง” ให้กับพนักงานในสายงานหลักและสายงานสนับสนุนที่เกี่ยวข้อง และหลักสูตร “การปฐมพยาบาล” ให้กับพนักงานในสายงานการจราจร

3. คุณภาพชีวิตของพนักงาน

บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของคุณภาพชีวิตของพนักงาน รวมถึงผู้ใช้ทางและสังคมบริเวณตามแนวสายทางพิเศษ ด้วยแนวทางของระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001:2004 โดยบริษัทได้รับการรับรองจากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ตามมาตรฐานของ UKAS แห่งประเทศอังกฤษ และ NAC แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2551 และด้วยความมุ่งมั่นของฝ่ายจัดการและการมีส่วนร่วมของพนักงานที่เล็งเห็นความสำคัญและจำเป็นในฐานะประชาคมโลกที่มีหน้าที่ในการรักษาสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทจึงขอรับการตรวจต่ออายุใบรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นครั้งที่ 2 ในปี 2554

บริษัทได้ให้การสนับสนุนบทบาทของคณะกรรมการสวัสดิการพนักงาน ตั้งแต่การจัดให้มีการเลือกตั้งอย่างถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้ได้ตัวแทนพนักงานที่ได้รับการยอมรับมาทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติของบริษัทต่อพนักงานตามข้อกำหนดของกฎหมาย การจัดสวัสดิการอื่นที่นอกเหนือจากกฎหมายกำหนดให้ทั่วถึงและเป็นธรรม รวมทั้งการเสนอแนะในการปรับปรุงสวัสดิการให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป การจัดการประชุมร่วมกับคณะกรรมการสวัสดิการ โดยกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารได้เข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ทำให้กรรมการสวัสดิการได้มีโอกาสพบผู้บริหารระดับสูงสุดขององค์กร ได้แสดงความคิดเห็น รวมทั้งการได้รับทราบแนวนโยบายต่างๆ ของบริษัทจากผู้บริหารโดยตรง ก่อให้เกิดความเข้าใจที่ตรงกัน นำมาซึ่งการแก้ไขปรับปรุงสวัสดิการของบริษัทในด้านต่างๆ เพื่อให้เกิดความเหมาะสมตามสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคม

4. ด้านแรงงานสัมพันธ์

บริษัทกำหนดนโยบายในการดูแลพนักงานโดยผ่านสายการบังคับบัญชา (Line Management) โดยแผนกทรัพยากรบุคคลทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษา สนับสนุน และจัดให้มีการอบรมให้ความรู้ในเรื่องการบริหารงานบุคคลและความรู้ความเข้าใจในเรื่องข้อบังคับการทำงานของบริษัทแก่หัวหน้างานอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้กำหนดขั้นตอนการสอบข้อเท็จจริงกรณีพนักงานกระทำความผิดทางวินัยอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและการนำไปสู่การแก้ไขปรับปรุงมิให้เกิดการกระทำซ้ำเดิม รวมทั้งการกำหนดวิธีปฏิบัติในการร้องทุกข์ที่ชัดเจนและรวดเร็ว ทำให้ในรอบปี 2554 ไม่มีข้อพิพาทแรงงานเกิดขึ้น

นอกจากนี้บริษัทยังส่งเสริมและสนับสนุนงบประมาณในการทำกิจกรรมนอกงาน โดยเปิดโอกาสให้พนักงานที่มีความสนใจในการทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ร่วมกันขอจัดตั้งกลุ่มกิจกรรมนอกงาน ในรูปของชมรมต่างๆ ได้แก่ ชมรมกีฬา และชมรมดนตรี โดยชมรมกีฬาได้มีการจัดกิจกรรมตลอดทั้งปี ทั้งการวิ่งออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ รวมทั้งการเข้าร่วมกิจกรรมกับภาครัฐในรายการวิ่งการกุศลในวาระต่างๆ การจัดการแข่งขันกีฬาภายในประจำปี เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกายของพนักงานและการคัดสรรนักกีฬาของบริษัทเข้าร่วมแข่งขันกับองค์กรภายนอกเพื่อสร้างเสริมประสบการณ์ สำหรับชมรมดนตรี ได้มีการจัดกิจกรรมต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีเพื่อการสนทนา และการส่งเสริมการแสดงออกทางด้านศิลปะและการแสดง พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงในงานพิธีต่างๆ ของบริษัทรวมทั้งแบ่งปันความสุขให้กับสังคมโดยเฉพาะสังคมด้อยโอกาส เช่น การจัดกิจกรรมทางวัฒนธรรมน้องร้องเพลง โดยในปี 2554 ได้จัดกิจกรรมที่สถานสงเคราะห์เด็กหญิงบ้านราชวิถี เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2554 มีเด็กเข้าร่วมงานประมาณ 350 คน

5. กิจกรรมรณรงค์ต่อต้านยาเสพติดในสำนักงาน

ในปี 2554 เพื่อแสดงให้เห็นว่าบริษัทตระหนักถึงปัญหาของประเทศในเรื่องภัยจากยาเสพติดที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจ สังคม ความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดีของประชาชนเป็นอย่างมาก จึงได้ร่วมกับคณะกรรมการสวัสดิการของบริษัทสมัครเข้าร่วมโครงการโรงงานสีขาวของกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ซึ่งในการเข้าร่วมโครงการ บริษัทได้จัดกิจกรรม Kick Off เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2554 ด้วยการจัดนิทรรศการและการบรรยายพิเศษให้ความรู้แก่พนักงาน รวมทั้งกิจกรรมสนับสนุนต่อเนื่องทั้งการประกวดคำขวัญ การเข้าร่วมกิจกรรมกับองค์กรภายนอก และการให้ความร่วมมือในการตรวจสอบสารเสพติดพนักงานทั้งบริษัทซึ่งในการดำเนินการโครงการดังกล่าวบริษัทได้กำหนดเป็นนโยบาย เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นดังกล่าวและเป็นแนวทางในการดำเนินการ ได้แก่

- (1) ให้ความสำคัญในการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด โดยการให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับพิษของยาเสพติด และการดูแลสุขภาพพนักงานด้วยการตรวจสุขภาพเป็นประจำทุกปี หรือเฉพาะกิจ

- (2) สนับสนุนส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีบทบาทและมีส่วนร่วมในการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดและร่วมกันสอดส่องบริเวณภายในและภายนอกบริษัท เพื่อป้องกันมิให้มีการแพร่ระบาดของยาเสพติดเข้ามาภายในบริษัท
 - (3) ให้ความร่วมมือกับทางราชการสำหรับมาตรการต่างๆ ในการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด
 - (4) แต่งตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เป็นคณะทำงานเพื่อรับผิดชอบดำเนินการโครงการโรงงานสีขาวให้บรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการและสอดคล้องกับนโยบายป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการ
- ทั้งนี้ บริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสวัสดิการของบริษัทเป็นคณะกรรมการโครงการโรงงานสีขาว โดยตำแหน่งเพื่อให้โครงการโรงงานสีขาวดำเนินได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งคณะทำงานโครงการโรงงานสีขาวมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้
- (1) เสนอแนะแนวทางการดำเนินการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด
 - (2) ปฏิบัติตามนโยบายและแผนปฏิบัติการป้องกัน และแก้ไขปัญหายาเสพติด
 - (3) ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรม เพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกและรณรงค์ต่อต้านยาเสพติดในบริษัท
 - (4) เผยแพร่ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเรื่องยาเสพติดและวิธีการป้องกันที่ถูกต้องให้กับพนักงาน
 - (5) ติดตามและประเมินผลการดำเนินการและรายงานต่อบริษัท

6. การช่วยเหลือพนักงานที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์อุทกภัย

ตามที่ได้เกิดอุทกภัยเป็นวงกว้างของประเทศโดยเฉพาะในพื้นที่เขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล บริษัทได้ตระหนักถึงความเดือดร้อนของพนักงาน บริษัทจึงได้ดูแลความเป็นอยู่ของพนักงานที่ประสบปัญหาวิกฤตการณ์อุทกภัยทั้งด้านที่พักอาศัยหรือด้านการเดินทางระหว่างที่อยู่อาศัยและที่ทำงาน โดยบริษัทได้เปิดศูนย์พักพิงให้พนักงานผู้ประสบภัยพิบัติเป็นการชั่วคราว เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนจัดหาอาหารและน้ำดื่มที่ถูกสุขอนามัยสำหรับพนักงานที่จำเป็นต้องปฏิบัติงานในพื้นที่ซึ่งอยู่ในเขตภัยพิบัติ นอกจากนี้บริษัทยังได้ให้เงินช่วยเหลือแก่พนักงานทุกคนที่ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วมเป็นกรณีพิเศษ และให้สวัสดิการเงินให้ยืมเป็นกรณีพิเศษเพื่อช่วยเหลือในส่วนของที่อยู่อาศัยและของใช้จำเป็นหลังประสบปัญหาวิกฤตการณ์อุทกภัยดังกล่าวเพื่อดูแลเรื่องคุณภาพชีวิตของพนักงานอย่างทั่วถึง

8. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ สอดทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยมีสำนักตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ของบริษัทตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการใช้ทรัพยากรต่างๆ ของบริษัทอย่างคุ้มค่าสมประโยชน์ รวมถึงมีการควบคุมการดำเนินงาน การรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลา รวมทั้งมีการปฏิบัติตามนโยบาย และเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย และข้อบังคับของทางราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น บนพื้นฐานความเป็นธรรมด้านผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมถึงค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้มีความถูกต้องครบถ้วนในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ด้านการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้ให้ความสำคัญในการนำระบบบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการบริหารจัดการ โดยฝ่ายบริหารของบริษัทดำเนินการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงที่บริษัทประสบอยู่หรือคาดว่าจะประสบ นำมาวิเคราะห์ผลกระทบ และโอกาสที่ความเสี่ยงนั้นจะเกิดขึ้น แล้วกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท แล้วนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและบริหารความเสี่ยงพิจารณาความเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงทุกปีและในทุกช่วงเวลาที่ยอมรับระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง โดยมีสำนักตรวจสอบภายในทำการติดตามผลเป็นระยะอย่างสม่ำเสมอ และรายงานผลให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและบริหารความเสี่ยงรับทราบ สำหรับปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทได้อธิบายไว้ในหัวข้อเรื่องปัจจัยเสี่ยงหน้า 26 ถึง 32

ในรอบปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกัน 5 ครั้ง โดยฝ่ายบริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้งในการพิจารณางบการเงินประจำปี 2554 เพื่อซักถามเกี่ยวกับแผนงานสอบบัญชีและประเด็นต่างๆ ที่ตรวจพบในระหว่างการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในมี 5 องค์ประกอบ คือ โครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ระบบการติดตามการปฏิบัติงาน ประกอบกับผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน สรุปความเห็นได้ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป การเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องครบถ้วน

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้สอบบัญชี มีความเห็นสอดคล้องกันว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใส มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำไปใช้ในทางมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ

9. รายการระหว่างกัน

9.1 หลักการ

รายการธุรกิจกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ตามปกติธุรกิจ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน บริษัทมีการนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการบริษัทที่มีส่วนเกี่ยวข้อง อันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม และลงคะแนนเพื่อพิจารณาในวาระดังกล่าว นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นี้มีความถูกต้องครบถ้วน

ในส่วนของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปที่บริษัทและบริษัทย่อยมี หรืออาจมีในอนาคต บริษัทได้ขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัทแล้วในการประชุม ครั้งที่ 4/2551 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2551 โดยผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 6/2551 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2551 ได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและลักษณะการทำธุรกรรมแล้วก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

9.2 รายการระหว่างกันของบริษัท และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งปี 2554 และปี 2553

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) ในงบการเงินรวม		คำอธิบาย รายการระหว่างกัน	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ ถึงความจำเป็น / ถึงความเหมาะสมของรายการ
			31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553		
1. บมจ.ท.การช่าง	<ul style="list-style-type: none">- เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 29 กันยายน 2554 คิดเป็นร้อยละ 15.15 ของทุนชำระแล้ว- นายปลิว ตริวิศเวทย์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารของบริษัท- ประธานกรรมการบริหารของบมจ.ท.การช่าง และกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ.ท.การช่าง	1.1 รายการกับบริษัท <ul style="list-style-type: none">- งานตรวจสอบซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช รอบที่ 2 ระยะที่ 4	51,775,806	1,000,615	- เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2553 บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้าง บมจ.ท.การช่าง ตรวจสอบซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช รอบที่ 2 ระยะที่ 4 ในวงเงินทั้งสิ้น 51,062,806 บาท โดยมีระยะเวลาของสัญญา 12 เดือน นับตั้งแต่วันลงนามสัญญา และบริษัทได้ทำหนังสือคำสั่งเปลี่ยนแปลงงานเพิ่มเติม จำนวนเงินทั้งสิ้น 1,713,615 บาท	- ราคาต่ำกว่าราคาประเมินของและต่ำกว่าราคาประเมินของบริษัทที่ปรึกษาอิสระ และผู้รับจ้างมีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์เคยก่อสร้างทางพิเศษศรีรัช จึงมีศักยภาพในการดำเนินงานได้ดี และมีความพร้อมสามารถเริ่มงานได้ทันที
		<ul style="list-style-type: none">- งานตรวจสอบซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช รอบที่ 2 ระยะที่ 3	-	77,698,060	- เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2552 บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้าง บมจ.ท.การช่าง ตรวจสอบซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช รอบที่ 2 ระยะที่ 3 ในวงเงินทั้งสิ้น 79,699,290 บาท โดยมีระยะเวลาของสัญญา 12 เดือน นับตั้งแต่วันลงนามสัญญา	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท)		คำอธิบาย รายการระหว่างกัน	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ ถึงความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ
			31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553		
	นางพเยาว์ มริตตะพร กรรมการผู้จัดการของ บริษัท และรักษาการ กรรมการผู้จัดการของ บริษัทย่อย เป็นผู้สมรส ของนายประเสริฐ มริตตะพร กรรมการ และรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส ของ บมจ. ช.การช่าง	- งานซ่อมแซมโครงสร้าง และปรับปรุงอาคาร ทางพิเศษศรีรัช ส่วนที่ และทางขึ้นลง ส่วนเอ	-	41,169,080	- เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2551 บริษัทได้ทำสัญญาจ้าง บมจ.ช.การช่าง ซ่อมแซม โครงสร้าง และปรับปรุง ผิวจราจรทางพิเศษศรีรัช ส่วนที่ และทางขึ้นลง ส่วนเอ ในวงเงินทั้งสิ้น 135,670,891 บาท โดยมี ระยะเวลาของสัญญา 14 เดือน นับตั้งแต่วันลงนาม สัญญา และบริษัทได้ทำ หนังสือคำสั่งเปลี่ยนแปลง งานเพิ่มเติมจำนวนเงินทั้งสิ้น 15,852,468 บาท	
		1.2 รายการกับบริษัทย่อย - ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน	120,000	120,000	- บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่า พื้นที่สำนักงาน ในอัตรา ค่าเช่าเดือนละ 10,000 บาท ระยะเวลาตามสัญญาเช่า เป็นรายปี	- ราคาเช่าเข้ามีความเหมาะสม เมื่อเทียบกับราคาตลาด และ เป็นรายการเกี่ยวโยงกันที่มี เงื่อนไขการค้าทั่วไปตาม หลักการที่รับรองนิติจาก คณะกรรมการบริษัทแล้ว

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) ในงบการเงินรวม		คำอธิบาย รายการระหว่างกัน	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ ถึงความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ
			31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553		
2. บจก.เซาท์อีสต์ เอเชีย เอเนอจี้	- บริษัทถือหุ้นใน บจก. เซาท์อีสต์ เอเชีย เอเนอจี้ คิดเป็นร้อยละ 16.67 ของทุนจดทะเบียน - บริษัท และ บจก.เซาท์อีสต์ เอเชีย เอเนอจี้ มี บมจ.ช.การช่าง เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดย ณ วันที่ 29 กันยายน 2554 บมจ.ช.การช่าง ถือหุ้น บริษัท ร้อยละ 15.15 ของทุนชำระแล้ว และ ในระหว่างปี 2554 บมจ.ช.การช่าง ขายหุ้น ทั้งหมดที่ถือใน บจก. เซาท์อีสต์ เอเชีย เอเนอจี้	2.1 รายการกับบริษัท - เงินกู้ยืม และดอกเบี้ยค้างรับ	40,124,089	37,598,046	- เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2550 บริษัทได้ลงนามใน Shareholders' Loan Agreement ซึ่งเป็น ให้กู้ยืมเงินในรูปของเงินกู้ ด้วยสิทธิ (Subordinated Loan) ตามสัดส่วนการถือหุ้น เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 31.25 ล้านบาท ในอัตรา ดอกเบี้ย MLR เหลือ 3 ธนาคารที่เป็นผู้ให้กู้ ของ บจก.เซาท์อีสต์ เอเชีย เอเนอจี้ บวกด้วยหนึ่ง (MLR + 1%) โดยมีกำหนด ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย ภายในระยะเวลา 18 เดือน หรือวันสิ้นสุดการเจรจา สินเชื่อโครงการ (Financial Closing of the Project) แล้วแต่เหตุการณ์ใดๆ เกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จัดทำข้อตกลง เพิ่มเติมขยายระยะเวลาคืน หนี้ออกไป โดยมีกำหนด ชำระคืนภายในวันที่ 4 กันยายน 2555	- เป็นการให้ความช่วยเหลือ ทางการเงินตามสัดส่วนการ ถือหุ้นและมีอัตราดอกเบี้ย เท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม ของเจ้าหนี้เงินกู้ปัจจุบันของ บจก.เซาท์อีสต์ เอเชีย เอเนอจี้ - วัตถุประสงค์ของเงินให้กู้เพื่อ ใช้สำหรับการชำระค่าสำรวจและ พัฒนาโครงการใหม่ ซึ่งจะ เสริมศักยภาพให้กับโครงการ น้ำมัน 2 ของ บจก.เซาท์อีสต์ เอเชีย เอเนอจี้ ซึ่งจะ ประโยชน์ต่อบริษัท ในฐานะ ผู้ถือหุ้นด้วย

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) ในงบการเงินรวม		คำอธิบาย รายการระหว่างกัน	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ ถึงความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ
			31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553		
- ดร.วิรพงษ์ งามวงศ ดำรงตำแหน่งประธาน กรรมการบริษัทของ บริษัท และดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท ของ บจก.เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้	- ให้งบการเงินสนับสนุน ทางการเงินในรูปแบบ ของ Cash Deficiency Support (CDS)		-	-	- เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2549 บริษัทได้ลงนามในสัญญา สนับสนุนทางการเงิน (Equity Contribution Agreement) กับบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด และ บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด (ผู้ร่วม) ผู้ถือหุ้นรายอื่น และผู้ถือหุ้นบริษัทดังกล่าว โดยบริษัทตกลงให้เงิน สนับสนุนสำหรับรายได้ ส่วนขาดกรณีที่มีการก่อสร้าง โรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจืด 3 ซึ่งส่งผลกระทบต่อการผลิต ไฟฟ้าของบริษัทดังกล่าว ทำให้บริษัทดังกล่าว ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไข เกี่ยวกับการกู้ยืมจำนวน ไม่เกิน 94 ล้านบาท และ บริษัทตกลงให้เงินสนับสนุน เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 63 ล้านบาท หากผู้ร่วม ของบริษัทดังกล่าวผิดนัด ชำระหนี้เงินกู้หรือไม่สามารถ ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ เกี่ยวกับการกู้ยืม	- วุฒิจำนองที่ให้ความช่วยเหลือมี พื้นฐานการคำนวณที่สมเหตุ สมผล และเป็นประโยชน์ ช่วยเหลือนำไปสู่การถือหุ้น

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) ในงบการเงินรวม		คำอธิบาย รายการระหว่างกัน	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ ถึงความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ
			31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553		
3. บจก.ช.การช่าง- โตเกียว คอนสตรัคชั่น	- บริษัท และ บจก.ช.การช่าง- โตเกียว คอนสตรัคชั่น มี บมจ.ช.การช่าง เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดย ณ วันที่ 29 กันยายน 2554 บมจ.ช.การช่าง ถือหุ้น บริษัทร้อยละ 15.15 ของทุนชำระแล้วและ บมจ.ช.การช่าง ถือหุ้น บจก.ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น ร้อยละ 55.00 ของทุนจดทะเบียน	3.1 รายการกับบริษัท - งานก่อสร้างถนน และสะพานเพิ่มเติม บริเวณจุดตัด ทางพิเศษศรีรัชกับ ถนนงามวงศ์วาน	27,077,672	81,275,880	- เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2553 บริษัทได้ทำสัญญาจ้าง บจก.ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น ก่อสร้างถนน และสะพานเพิ่มเติมบริเวณ จุดตัดทางพิเศษศรีรัชกับถนน งามวงศ์วาน ในวงเงินทั้งสิ้น 104,000,000 บาท โดยมี ระยะเวลาของสัญญา 12 เดือน นับตั้งแต่วันที่ ลงนามสัญญา และบริษัท ได้ทำหนังสือคำสั่ง เปลี่ยนแปลงงานเพิ่มเติม จำนวนเงินทั้งสิ้น 4,353,552 บาท	- เป็นรายการเกี่ยวโยงกันที่ เป็นไปตามปกติธุรกิจ และมี เงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปซึ่ง ได้รับอนุมัติหลักการใน การดำเนินการจาก คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทแล้ว
		- งานขยายช่องจราจร บริเวณหน้าด่าน ประชาชื่นขาเข้า และขาออก	6,800,000	-	- เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2553 บริษัทได้ทำสัญญาจ้าง บจก.ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น ดำเนินการ ขยายช่องจราจร บริเวณ หน้าด่านประชาชื่นขาเข้า และขาออก ในวงเงินทั้งสิ้น 6,800,000 บาท โดยมี ระยะเวลาของสัญญา 2 เดือน นับตั้งแต่วันที่ ลงนามสัญญา	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท) ในงบการเงินรวม		คำอธิบาย รายการระหว่างกัน	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ ถึงความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ
			31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553		
		3.2 รายการกับบริษัทย่อย - งานก่อสร้างตู้เก็บ เงินค่าผ่านทาง เพิ่มเติมที่ด่าน เมืองทองธานีฯเข้า	-	3,876,961	<p>- เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2552 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาจ้าง บจก.ช. การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น ก่อสร้างตู้เก็บเงินค่าผ่านทาง ช่องที่ 4 บริเวณด่าน เมืองทองธานีฯเข้า ในวงเงินทั้งสิ้น 4,600,000 บาท โดยมีระยะเวลาของสัญญา 4 เดือน นับตั้งแต่วันที่ลงนามสัญญาและปฏิบัติงานเพิ่มเติมจากสัญญาอีกจำนวน 182,932 บาท</p>	<p>- เป็นรายการเกี่ยวข้องกับที่เป็นไปตามปกติธุรกิจ และมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปซึ่งได้รับอนุมัติหลักการในการดำเนินการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทแล้ว</p>

10. ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

สรุปรายงานการสอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 งบกำไรขาดทุน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และ งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน โดยมีความเห็นว่า งบการเงินและงบการเงินรวมข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

10.1 งบการเงินของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่นำเสนอประกอบด้วย ผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี โดยแสดงเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว

(หน่วย : บาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	2554		2553		2552	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	128,259,054	0.33	100,473,958	0.25	99,165,592	0.23
เงินลงทุนชั่วคราว	3,014,319,406	7.81	1,936,981,850	4.79	3,113,509,482	7.28
ลูกหนี้อื่น	94,000,000	0.24	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	75,400,671	0.20	50,545,373	0.12	72,018,782	0.17
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	3,311,979,131	8.58	2,088,001,181	5.16	3,284,693,856	7.68
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	18,707,925	0.05	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	3,875,946,874	10.04	4,385,995,563	10.85	3,695,834,602	8.65
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ						
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	40,124,089	0.10	37,598,046	0.09	35,355,314	0.08
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	120,357,493	0.31	169,288,000	0.42	169,288,000	0.40
อาคารและอุปกรณ์	263,700,420	0.68	252,525,083	0.62	77,806,768	0.18
งานระหว่างก่อสร้าง	-	-	118,667,116	0.30	121,108,481	0.28
สิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้าง						
ที่เสร็จแล้ว	30,926,664,653	80.11	33,358,337,567	82.51	35,343,053,981	82.67
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	41,652,525	0.11	5,053,272	0.01	4,238,367	0.01
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7,814,645	0.02	13,768,386	0.04	19,458,189	0.05
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	35,294,968,624	91.42	38,341,233,033	94.84	39,466,143,702	92.32
รวมสินทรัพย์	38,606,947,755	100.00	40,429,234,214	100.00	42,750,837,558	100.00

(หน่วย : บาท)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)	2554		2553		2552	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	195,509,895	0.51	205,072,518	0.51	264,503,513	0.62
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,142,790,000	2.96	926,455,014	2.29	980,140,000	2.29
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,895,000,000	4.91	2,900,000,000	7.17	3,905,000,000	9.13
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	182,660,977	0.47	312,968,234	0.77	298,479,726	0.70
หนี้สินหมุนเวียนอื่น						
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	42,489,527	0.11	36,960,928	0.09	33,129,128	0.08
เงินประกันผลงาน	64,015,877	0.17	58,406,153	0.14	26,681,165	0.06
เงินประกันอุปกรณ์บัตรเก็บ						
ค่าผ่านทางอัตโนมัติ	157,150,609	0.41	104,256,682	0.26	-	-
อื่น ๆ	77,676,260	0.20	130,741,377	0.33	70,846,485	0.17
รวมหนี้สินหมุนเวียน	3,757,293,145	9.74	4,674,860,906	11.56	5,578,780,017	13.05
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
สำรองค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วน	75,740,000	0.20	433,720,000	1.07	889,870,000	2.08
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	2,806,323,512	7.27	4,104,322,586	10.15	7,105,237,600	16.62
หุ้นกู้ - สุทธิ	13,200,000,000	34.18	12,195,000,000	30.17	11,595,000,000	27.12
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	76,203,308	0.20	-	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	16,158,266,820	41.85	16,733,042,586	41.39	19,590,107,600	45.82
รวมหนี้สิน	19,915,559,965	51.59	21,407,903,492	52.95	25,168,887,617	58.87
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	8,000,000,000	20.72	8,000,000,000	19.79	8,000,000,000	18.71
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว	7,700,000,000	19.94	7,700,000,000	19.05	7,700,000,000	18.01
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	4,848,492,969	12.56	4,848,492,969	11.99	4,848,492,969	11.34
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	800,000,000	2.07	797,555,569	1.97	702,526,928	1.64
ยังไม่ได้จัดสรร	5,533,230,050	14.34	5,233,109,068	12.95	4,487,713,164	10.50
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(172,330,688)	(0.45)	442,173,116	1.09	(156,783,120)	(0.36)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	18,709,392,331	48.46	19,021,330,722	47.05	17,581,949,941	41.13
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(18,004,541)	(0.05)	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	18,691,387,790	48.41	19,021,330,722	47.05	17,581,949,941	41.13
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	38,606,947,755	100.00	40,429,234,214	100.00	42,750,837,558	100.00

(หน่วย : บาท)

งบกำไรขาดทุน	2554		2553		2552	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้						
รายได้ค่าผ่านทาง	7,308,190,551	95.51	7,811,038,712	97.59	7,623,406,943	98.24
รายได้อื่น						
ดอกเบี๋ยรับ	62,677,441	0.82	25,368,130	0.32	12,041,367	0.16
เงินปันผลรับ	129,062,500	1.69	118,000,000	1.47	114,312,500	1.47
กำไรจากเงินลงทุน	16,064,535	0.21	27,360,431	0.34	-	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์	112,207,879	1.47	8,709,109	0.11	6,845,989	0.09
อื่น ๆ	23,588,299	0.30	13,302,897	0.17	3,692,727	0.04
รวมรายได้	7,651,791,205	100.00	8,003,779,279	100.00	7,760,299,526	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้ประโยชน์						
บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้ว	(2,515,329,075)	(32.87)	(2,377,777,848)	(29.72)	(2,303,369,565)	(29.68)
สำรองค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่						
ก่อสร้างทางด่วน	(842,020,000)	(11.00)	(743,850,000)	(9.29)	(651,700,000)	(8.40)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(1,035,567,817)	(13.54)	(1,067,069,938)	(13.33)	(903,277,066)	(11.65)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(472,297,396)	(6.17)	(417,077,916)	(5.21)	(372,786,044)	(4.80)
ขาดทุนจากเงินลงทุน	-	-	-	-	(7,980,305)	(0.10)
รวมค่าใช้จ่าย	(4,865,214,288)	(63.58)	(4,605,775,702)	(57.55)	(4,239,112,980)	(54.63)
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน						
ในบริษัทรวม ค่าใช้จ่ายทางการเงิน						
และภาษีเงินได้นิติบุคคล	2,786,576,917	36.42	3,398,003,577	42.45	3,521,186,546	45.37
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวม	8,666,714	0.11	-	-	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและ						
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	2,795,243,631	36.53	3,398,003,577	42.45	3,521,186,546	45.37
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(896,443,228)	(11.72)	(994,453,267)	(12.42)	(1,138,352,176)	(14.66)
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,898,800,403	24.81	2,403,550,310	30.03	2,382,834,370	30.71
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(509,050,977)	(6.65)	(600,625,765)	(7.50)	(680,549,397)	(8.77)
กำไรสำหรับปี	1,389,749,426	18.16	1,802,924,545	22.53	1,702,284,973	21.94

(หน่วย : บาท)

งบกำไรขาดทุน (ต่อ)	2554		2553		2552	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,407,753,967	18.40	1,802,924,545	22.53	1,702,284,973	21.94
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(18,004,541)	(0.24)	-	-	-	-
	1,389,749,426	18.16	1,802,924,545	22.53	1,702,284,973	21.94
กำไรต่อหุ้น						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1.83		2.34		2.21	

(หน่วย : บาท)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2554		2553		2552	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
กำไรสำหรับปี	1,389,749,426	18.16	1,802,924,545	22.53	1,702,284,973	21.94
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(614,503,804)	(8.03)	598,956,236	7.48	638,200,215	8.22
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(614,503,804)	(8.03)	598,956,236	7.48	638,200,215	8.22
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	775,245,622	10.13	2,401,880,781	30.01	2,340,485,188	30.16
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	793,250,163	10.37	2,401,880,781	30.01	2,340,485,188	30.16
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(18,004,541)	(0.24)	-	-	-	-
	775,245,622	10.13	2,401,880,781	30.01	2,340,485,188	30.16

(หน่วย : บาท)

งบกระแสเงินสด	2554	2553	2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษี	1,898,800,403	2,403,550,310	2,382,834,370
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,575,485,437	2,417,213,021	2,329,227,628
ขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุน	(16,064,535)	(27,360,431)	7,980,305
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(106,736,368)	-	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร	(5,471,511)	(8,709,109)	(6,388,486)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ได้รับความเสียหาย	83,512,871	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการตัดจำหน่ายอื่น ๆ	5,133,983	-	-
สำรองค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วน	842,020,000	743,850,000	651,700,000
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	10,514,754	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(8,666,714)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(62,677,441)	(25,368,130)	(12,041,367)
เงินปันผลรับ	(129,062,500)	(118,000,000)	(114,312,500)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	873,254,530	930,015,818	1,084,017,303
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน			
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	5,960,042,909	6,315,191,479	6,323,017,253
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้อื่น	(94,000,000)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10,154,995	35,327,678	(23,585,288)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(612,748)	(79,999)	(1,500)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(11,230,865)	(9,621,491)	21,666,051
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	5,528,599	3,831,800	(7,248,054)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7,044,774	199,608,405	44,573,803
จ่ายชำระค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วน	(1,200,000,000)	(1,200,000,000)	(800,000,000)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,676,927,664	5,344,257,872	5,558,422,265
รับดอกเบี้ย	1,369,752	619,426	872,242
จ่ายภาษีเงินได้	(647,369,072)	(593,323,024)	(652,770,847)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,030,928,344	4,751,554,274	4,906,523,660

(หน่วย : บาท)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)	2554	2553	2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	(1,041,314,233)	1,227,154,671	(714,892,044)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(42,000,000)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12,000,000	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาว	-	17,210,609	3,012,450
เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	(104,455,115)	(120,225,000)	(262,691,625)
รับดอกเบี้ย	31,608,458	10,150,331	1,989,192
รับเงินปันผล	129,062,500	118,000,000	114,312,500
ซื้ออุปกรณ์	(70,541,458)	(84,796,117)	(45,618,354)
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	155,666,875	-	-
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	7,126,339	9,558,472	7,565,953
งานเพิ่มเติมทางด่วนขั้นที่ 2	(742,500)	(11,403,501)	-
งานระหว่างก่อสร้างเพิ่มขึ้น	(47,759,415)	(508,317,626)	(107,851,814)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(39,044,323)	(1,920,581)	(1,126,905)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,010,392,872)	655,411,258	(1,005,300,647)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	(700,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	2,900,000,000	3,500,000,000	4,000,000,000
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,081,664,088)	(3,054,600,000)	(5,297,890,000)
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(2,900,000,000)	(3,905,000,000)	-
จ่ายดอกเบี้ย	(871,586,288)	(983,557,166)	(1,049,766,612)
จ่ายเงินปันผล	(1,039,500,000)	(962,500,000)	(885,500,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,992,750,376)	(5,405,657,166)	(3,933,156,612)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	27,785,096	1,308,366	(31,933,599)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	100,473,958	99,165,592	131,099,191
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	128,259,054	100,473,958	99,165,592

10.2 อัตราส่วนทางการเงินของงบการเงิน

	หน่วย	2554	2553	2552
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)				
1. อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.88	0.45	0.59
2. อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.84	0.44	0.58
3. อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.83	0.78	0.78
4. อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	N.A.	N.A.	N.A.
5. ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	N.A.	N.A.	N.A.
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)				
6. อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	%	65.58	69.56	69.79
7. อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	248.93	220.99	229.89
8. อัตรากำไรสุทธิ	%	18.40	22.53	21.94
9. อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	7.46	9.85	10.10
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)				
10. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	3.56	4.33	3.96
11. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	12.21	12.17	10.98
12. อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.19	0.19	0.18
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)				
13. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.06	1.13	1.43
14. อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	6.14	6.18	5.35
15. อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	1.58	0.78	1.19
16. อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA (Net Debt to EBITDA)	เท่า	3.14	3.47	3.79
ข้อมูลต่อหุ้น (Per Share DATA)				
17. มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	24.30	24.70	22.83
18. กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	1.83	2.34	2.21
19. เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	1.30	1.30	1.25

หมายเหตุ

- ลำดับที่ 1 - 3 เนื่องจากบริษัทได้รับเงินสดจากรายได้ค่าผ่านทางทุกวันและชำระเงินกู้ทุกเดือนจากกระแสเงินสดรับสุทธิ อัตราส่วนสภาพคล่องนี้จึงไม่กระทบความสามารถในการชำระหนี้
- ลำดับที่ 4 - 5 เนื่องจากโดยส่วนใหญ่เจ้าหนี้การค้าของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นรายการที่เกิดจากค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบำรุงรักษาและการดำเนินงาน ส่วนต้นทุนขายเป็นการตัดจำหน่ายสิทธิประโยชน์ในการก่อสร้างที่เสร็จแล้ว ดังนั้น จึงไม่สามารถนำมาคำนวณอัตราการหมุนเวียนของเจ้าหนี้และระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยที่มีความหมายเชิงวิเคราะห์ได้ตามปกติได้
- การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2554 ขึ้นอยู่กับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ในวันที่ 25 เมษายน 2555 อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท เมื่อเดือนตุลาคม 2554

10.3 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ปี 2554

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2554 บริษัทมีกำไรสุทธิรวมในส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท 1,408 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 395 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.91 สาเหตุหลักจากการปรับส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางของทางพิเศษในเขตเมือง ในขณะที่ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้วเพิ่มขึ้น 137 ล้านบาท ตามปริมาณรถที่มาใช้ทางพิเศษมากขึ้น ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2554 เป็นต้นมา ส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางของทางพิเศษในเขตเมืองระหว่างบริษัทกับการทางพิเศษแห่งประเทศไทยได้ปรับจากเดิมร้อยละ 50:50 เป็นร้อยละ 40:60 หรือส่วนแบ่งของบริษัทลดลงร้อยละ 20 อย่างไรก็ตาม ปริมาณรถที่ใช้ทางพิเศษยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์อุทกภัยในช่วงไตรมาสที่ 4 แต่โดยภาพรวมแล้วปริมาณรถที่ใช้ทางพิเศษเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.18 จากปีก่อน ส่งผลให้รายได้ค่าผ่านทางโดยรวมลดลงจากปีก่อนเพียง 503 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.44 ส่วนสำหรับค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วนซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่เงินสดเพิ่มขึ้น 98 ล้านบาทตามหลักการบันทึกบัญชี ขณะที่ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลงจากปีก่อน 98 ล้านบาท

สรุปผลการดำเนินงานเปรียบเทียบระหว่างปี 2554 และปี 2553

	ปี 2554	ปี 2553	(หน่วย : ล้านบาท)	
			เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
รายได้ค่าผ่านทาง	7,308	7,811	(503)	-6.44
รายได้อื่น	344	193	151	78.24
ค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าใช้จ่ายทางการเงิน)	5,374	5,207	167	3.21
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	896	994	(98)	-9.86
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	8	-	8	N/A
กำไรสุทธิ	1,390	1,803	(413)	-22.91
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท	1,408	1,803	(395)	-21.91
กำไรสุทธิต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทฯ (บาท)	1.83	2.34	(0.51)	

รายได้ค่าผ่านทาง

ในปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค่าผ่านทาง จำนวน 7,308 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 503 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.44 จากการปรับส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางระหว่างบริษัทกับการทางพิเศษแห่งประเทศไทยสำหรับทางพิเศษในเขตเมือง จากเดิมร้อยละ 50:50 เป็นร้อยละ 40:60 หรือคิดเป็นส่วนแบ่งรายได้ที่บริษัทได้รับลดลงร้อยละ 20 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม เป็นต้นมา ทำให้รายได้ค่าผ่านทางสำหรับทางพิเศษในเขตเมืองลดลง อย่างไรก็ตาม ปริมาณรถที่มาใช้ทางพิเศษเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในทุกสายทาง ซึ่งได้รับปัจจัยบวกจากปริมาณรถจดทะเบียนของกรุงเทพมหานครที่เติบโตขึ้นจากปีก่อนหน้าอย่างมีสาระสำคัญ รวมถึงการพัฒนาพื้นที่รอบแนวของทางพิเศษ โดยเฉพาะบริเวณย่านถนนแจ้งวัฒนะ ประกอบกับผู้ใช้งานหลักเลี่ยงการจราจรติดขัดบนถนนพื้นราบตามแนวการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง ส่งผลให้มีปริมาณรถเข้าสู่ระบบทางพิเศษมากขึ้น ทำให้รายได้ค่าผ่านทางในเขตเมืองลดลงเพียงร้อยละ 13 - 15 ในส่วนของทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด แม้ว่าจะไม่สามารถเปิดให้บริการทางพิเศษด้านบางปะอิน, เชียงรากและบางพูน เป็นเวลาประมาณ 2 เดือนในช่วงไตรมาสที่ 4 เนื่องจากปัญหาอุทกภัย แต่ผลของการปรับการให้ส่วนลดค่าผ่านทาง ตั้งแต่เดือนมกราคม 2554 ส่งผลให้รายได้ค่าผ่านทางเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.40 รายละเอียดยุติรายได้ค่าผ่านทางแยกตามสายทางเปรียบเทียบกับปีก่อนมีรายละเอียดดังนี้

	ปี 2554	ปี 2553	(หน่วย : ล้านบาท)	
			เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
ทางด่วนชั้นที่ 1	2,411	2,812	(401)	-14.26
ทางด่วนชั้นที่ 2				
ส่วนเอ (พระราม 9 - รัชดาภิเษก)	1,410	1,621	(211)	-13.02
ส่วนบี (พญาไท - บางโคล่)	654	773	(119)	-15.39
ส่วนซี (รัชดาภิเษก - แจ้งวัฒนะ)	798	757	41	5.42
ส่วนดี (พระราม 9 - ศรีนครินทร์)	1,234	1,129	105	9.30
รวมทางด่วนชั้นที่ 2	4,096	4,280	(184)	-4.30
ทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด	801	719	82	11.40
รวมทั้งสิ้น	7,308	7,811	(503)	-6.44

รายได้อื่น

ในปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่น จำนวน 344 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 151 ล้านบาท หรือร้อยละ 78.24 เป็นการเพิ่มขึ้นของกำไรจากการขายที่ดินในช่วงต้นปี 2554 นอกจากนี้ มีการเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยรับและกำไรจากเงินลงทุนชั่วคราวจากการบริหารเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ จำนวน 2,000 ล้านบาท ในไตรมาสที่ 2 เพื่อสำรองไว้สำหรับจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดเดือนพฤศจิกายน 2554 รายได้อื่นเปรียบเทียบกับปีก่อนมีรายละเอียดดังนี้

	ปี 2554	ปี 2553	(หน่วย : ล้านบาท)	
			เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
เงินปันผลรับ	129	118	11	9.32
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร	112	9	103	1,144.44
ดอกเบี้ยรับ กำไรจากเงินลงทุนและอื่นๆ	103	66	37	56.06
รวมทั้งสิ้น	344	193	151	78.24

ค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าใช้จ่ายทางการเงิน)

ในปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าใช้จ่ายทางการเงิน) ทั้งหมด 5,374 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 167 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.21 สรุปได้ดังนี้

	ปี 2554	ปี 2553	(หน่วย : ล้านบาท)	
			เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ประโยชน์ฯ	2,515	2,378	137	5.76
สำรองค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วน	842	744	98	13.17
ค่าใช้จ่ายในการขาย	1,035	1,067	(32)	-3.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	473	417	56	13.43
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	509	601	(92)	-15.31
รวมทั้งสิ้น	5,374	5,207	167	3.21

1. ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ประโยชน์ในงานก่อสร้างที่เสร็จแล้ว จำนวน 2,515 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 137 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.76 ตามการเพิ่มขึ้นของปริมาณรถที่ใช้ทางพิเศษ และในปี 2554 บริษัทได้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมจราจร ทบทวนประมาณการปริมาณรถที่คาดว่าจะใช้ทางพิเศษตลอดอายุสัมปทาน เพื่อใช้ในการคำนวณค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ประโยชน์ เนื่องจากมีปัจจัยสำคัญหลายอย่างที่เปลี่ยนแปลงไปจากข้อสมมติฐานเดิม เช่น ภาวะเศรษฐกิจ, การเปิดใช้ถนนและระบบขนส่งใหม่ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางกายภาพของเมือง เป็นต้น ในการนี้ส่งผลให้ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ประโยชน์ฯ ต่อดันลดลงเล็กน้อย
2. สำรองค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วน จำนวน 842 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 98 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.17 ซึ่งบัญชีสำรองดังกล่าวเป็นการบันทึกบัญชีเพื่อตัดต้นทุนของมูลค่าปัจจุบันของค่าทดแทนที่จะต้องจ่ายให้กับทางพิเศษแห่งประเทศไทย ซึ่งการจ่ายชำระจริงได้เริ่มชำระงวดแรกตามสัญญาในปี 2547 โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 1 มีนาคมและวันที่ 1 กันยายนของทุกปี สำหรับปี 2554 บริษัทมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าทดแทนฯ จำนวน 1,200 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระให้ทางพิเศษแห่งประเทศไทยแล้ว
3. ค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวน 1,035 ล้านบาท ลดลง 32 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.00 โดยรายการส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บค่าผ่านทางและการควบคุมจราจรและค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์บัตรเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติ ซึ่งรายการที่ลดลงส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงระบบจัดเก็บค่าผ่านทาง ที่ปรับเปลี่ยนการดำเนินการเนื่องจากผลกระทบของเหตุการณ์น้ำท่วม
4. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 473 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 56 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.43 โดยรายการที่เพิ่มขึ้นเป็นค่าธรรมเนียมและภาษีธุรกิจเฉพาะจากการขายที่ดิน การตั้งสำรองค่าตอบแทนพนักงานหลังออกจากงานตามมาตรฐานบัญชีซึ่งเริ่มใช้ในปีนี้ รวมถึงการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายสำนักงานที่สนับสนุนการปฏิบัติตามทางพิเศษ
5. ภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 509 ล้านบาท ลดลง 92 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.31 จากปีก่อน เนื่องจากการลดลงของกำไร

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

สำหรับปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายทางการเงิน จำนวน 896 ล้านบาท ลดลง 98 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.86 โดยดอกเบี้ยจ่ายที่ลดลงเกิดจากการชำระคืนเงินต้นระหว่างปี นอกจากนี้เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2553 บริษัทได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาสินเชื่อในการปรับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวจากร้อยละ MLR - 2 ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.75 ต่อปี สำหรับงวดดอกเบี้ยซึ่งเริ่มต้นเดือนกันยายน 2553 ถึงเดือนมิถุนายน 2555 และอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.0 ต่อปี สำหรับงวดดอกเบี้ยสำหรับเดือนกรกฎาคม 2555 เป็นต้นไป

สำหรับค่าธรรมเนียมทางการเงินที่ลดลง เนื่องจากในปี 2553 มีการคืนหนี้ก่อนกำหนดเพื่อปรับลดต้นทุนทางการเงิน ในการนี้มีค่าธรรมเนียมการคืนหนี้ก่อนกำหนด 40 ล้านบาท ขณะที่ปี 2554 ไม่มีรายการนี้

ค่าใช้จ่ายทางการเงินเปรียบเทียบกับปีก่อนมีรายละเอียดดังนี้

	ปี 2554	ปี 2553	(หน่วย : ล้านบาท)	
			เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
ดอกเบี้ยจ่าย	873	930	(57)	-6.13
ค่าธรรมเนียมทางการเงิน	23	64	(41)	-64.06
รวมทั้งสิ้น	896	994	(98)	-9.86

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีจำนวนทั้งสิ้น 38,607 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปีที่ผ่านมา 1,822 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.51 โดยมีรายละเอียดการเพิ่มขึ้นลดลงที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปีที่ผ่านมา ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและ				
เงินลงทุนชั่วคราว	3,142	2,037	1,105	54.25
สินทรัพย์หมุนเวียน	170	51	119	233.33
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	19	-	19	N/A
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	3,876	4,386	(510)	-11.63
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	120	169	(49)	-28.99
อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	263	253	10	3.95
งานระหว่างก่อสร้าง	-	118	(118)	-100.00
สิทธิในการใช้ประโยชน์ - สุทธิ	30,927	33,358	(2,431)	-7.29
อื่น ๆ	90	57	33	57.89
รวมทั้งสิ้น	38,607	40,429	(1,822)	-4.51

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 3,142 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีที่ผ่านมา 1,105 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการออกหุ้นกู้ 900 ล้านบาท ในช่วงปลายปี 2554 โดยสำรองไว้เพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดในเดือน สิงหาคม 2555 ซึ่งบริษัทได้นำไปลงทุนระยะสั้นในสถาบันการเงินที่ให้ผลตอบแทนที่ดี
2. สินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 170 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีที่ผ่านมา 119 ล้านบาท โดยรายการส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้เงินชดเชยความเสียหายจากเหตุการณ์น้ำท่วมจากบริษัทประกันภัย จำนวน 94 ล้านบาท
3. เงินลงทุนระยะยาวอื่น จำนวน 3,876 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปีที่ผ่านมา 510 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.63 จากการปรับมูลค่าเงินลงทุนตามราคาตลาดของหลักทรัพย์ในบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) และบริษัท นำประปาไทย จำกัด (มหาชน) (TTW) ขณะเดียวกันมีการชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมในบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด (SEAN) รวมถึงการลงทุนในบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL) รายละเอียดเงินลงทุนระยะยาว ณ สิ้นปี 2554 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สัดส่วน การถือหุ้น	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม		เปลี่ยนแปลง	
			31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553	จำนวนเงิน	%
BMCL	11.68%	1,735	838	991	(153)	-15.44
TTW	9.24%	1,137	1,862	2,323	(461)	-19.85
SEAN	16.67%	1,101	1,101	1,072	29	2.71
XPCL	7.50%	75	75	-	75	N/A
รวมทั้งสิ้น		4,048	3,876	4,386	(510)	-11.63

4. งานระหว่างก่อสร้าง ลดลงทั้งจำนวน จากการโอนงานระหว่างก่อสร้างโครงการสะพานลอยข้ามถนนงามวงศ์วาน งานขยายช่องจราจรเพื่อรองรับปริมาณรถที่เพิ่มขึ้น และงานก่อสร้างตู้เก็บค่าผ่านทางเพิ่มเติม ซึ่งแล้วเสร็จในปี 2554 โอนเข้าบัญชีสิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้ว

5. สิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้ว จำนวน 30,927 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปีที่ผ่านมา 2,431 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.29 จากการตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามปริมาณรถที่ใช้ทางพิเศษ ขณะเดียวกัน มีการบันทึกต้นทุนสิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้วเพิ่มขึ้นจากการรับโอนงานระหว่างก่อสร้าง

หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีจำนวนทั้งสิ้น 19,915 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปีที่ผ่านมา 1,493 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.97 โดยมีรายละเอียดการเพิ่มขึ้นลดลงที่มีสาระสำคัญ เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปีที่ผ่านมา ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
เจ้าหนี้การค้าและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	530	529	1	0.19
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	183	313	(130)	-41.53
เงินปันผลค้างจ่าย	6	6	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,949	5,031	(1,082)	-21.51
หุ้นกู้	15,095	15,095	-	-
สำรองค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ฯ	76	434	(358)	-82.49
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	76	-	76	N/A
รวมทั้งสิ้น	19,915	21,408	(1,493)	-6.97

1. ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย จำนวน 183 ล้านบาท ลดลงสุทธิ 130 ล้านบาท หรือร้อยละ 41.53 จากการจ่ายภาษีของงวดหกเดือนหลังของปี 2553 และงวดหกเดือนแรกของปี 2554 จำนวน 313 ล้านบาทและ 255 ล้านบาท ตามลำดับ และมีการบันทึกบัญชีค้างจ่ายเพิ่มขึ้นระหว่างปี จำนวน 438 ล้านบาท
2. เงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 3,949 ล้านบาท ลดลง 1,082 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.51 จากการชำระคืนเงินกู้ปกติตามตารางการจ่ายชำระ จำนวน 912 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนด จำนวน 170 ล้านบาท
3. หุ้นกู้ จำนวน 15,095 ล้านบาท เท่ากับสิ้นปีที่ผ่านมา จากการไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดในเดือนพฤศจิกายน 2554 จำนวน 2,900 ล้านบาท ขณะเดียวกันมีการออกหุ้นกู้ในระหว่างปี 2554 จำนวน 2,900 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ครั้งที่	หุ้นกู้อายุ	จำนวนเงิน	อัตราดอกเบี้ย
1/2554 ชุดที่ 1	3 ปี	1,000 ล้านบาท	คงที่ร้อยละ 3.70 ต่อปี
1/2554 ชุดที่ 2	10 ปี	1,000 ล้านบาท	คงที่ร้อยละ 4.72 ต่อปี
2/2554	7 ปี	900 ล้านบาท	คงที่ร้อยละ 4.60 ต่อปี
		<u>2,900</u> ล้านบาท	

เงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2554 สำรองไว้สำหรับการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.20 ต่อปี ที่ครบกำหนดเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2554 และเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2554 สำรองไว้สำหรับการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.88 ต่อปี ที่จะครบกำหนดในเดือนสิงหาคม 2555 โดยระหว่างนี้ได้นำเงินสำรองดังกล่าวไปลงทุนระยะสั้น

4. สำรองค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางพิเศษ จำนวน 76 ล้านบาท ลดลง 358 ล้านบาท หรือร้อยละ 82.49 จากการชำระเงินให้กับทางพิเศษแห่งประเทศไทยในปี 2554 จำนวน 1,200 ล้านบาท และตั้งสำรองเพิ่มขึ้น จำนวน 842 ล้านบาท
5. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน จำนวน 76 ล้านบาท จากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2554

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีจำนวนทั้งสิ้น 18,692 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปีที่ผ่านมา จำนวน 329 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.73 ซึ่งมีรายละเอียดการเพิ่มขึ้นลดลงที่มีสาระสำคัญ เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปีที่ผ่านมา ดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)			
	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	7,700	7,700	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	4,848	4,848	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(172)	442	(614)	-138.91
กำไรสะสม	6,334	6,031	303	5.02
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(18)	-	(18)	N/A
รวมทั้งสิ้น	18,692	19,021	(329)	-1.73

- องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ได้แก่ รายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน เป็นการปรับมูลค่าเงินลงทุนให้เป็นไปตามราคาตลาด ซึ่งในปี 2554 มีการปรับลดมูลค่าเงินลงทุนใน TTW และ BMCL จำนวน 461 ล้านบาท และ 153 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อให้เป็นไปตามราคาตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
- กำไรสะสม เพิ่มขึ้น 303 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.02 โดยมีรายละเอียด ดังนี้
 - เพิ่มขึ้นจากกำไรจากการดำเนินงานสำหรับปี 2554 จำนวน 1,408 ล้านบาท
 - ลดลงจากการปรับกำไรสะสมต้นปี จำนวน 66 ล้านบาท เนื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน
 - ลดลงจากการจ่ายเงินปันผล สำหรับผลประกอบการงวดหกเดือนหลังของปี 2553 เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2554 จำนวน 577 ล้านบาท หรือหุ้นละ 0.75 บาท และสำหรับผลประกอบการงวดหกเดือนแรกของปี 2554 เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2554 จำนวน 462 ล้านบาท หรือหุ้นละ 0.60 บาท

กระแสเงินสด

ในปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อย มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 4,031 ล้านบาท มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 1,010 ล้านบาท เป็นผลสุทธิจาก (1) ลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 1,041 ล้านบาท (2) ลงทุนในเงินลงทุนระยะยาว จำนวน 104 ล้านบาท (3) ลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 30 ล้านบาท (4) ลงทุนในงานก่อสร้างสะพานข้ามถนนงามวงศ์วาน งานขยายช่องทางจราจรและงานก่อสร้างตู้เก็บค่าผ่านทางเพิ่มเติมสุทธิ จำนวน 48 ล้านบาท (5) รับเงินปันผลและดอกเบี้ย จำนวน 161 ล้านบาท และ (6) ขายสินทรัพย์ถาวรสุทธิ จำนวน 52 ล้านบาท

ในส่วนของกิจกรรมจัดหาเงิน มีกระแสเงินสดใช้ไป 2,993 ล้านบาท เป็นผลสุทธิจาก (1) ไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ครบกำหนด จำนวน 2,900 ล้านบาท (2) จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 1,082 ล้านบาท (3) จ่ายเงินปันผล จำนวน 1,039 ล้านบาท (4) จ่ายดอกเบี้ย จำนวน 872 ล้านบาท และ (5) ออกหุ้นกู้เพิ่ม จำนวน 2,900 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 128 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน 28 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงิน

	ปี 2554	ปี 2553
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	18.40%	22.53%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	7.46%	9.85%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	3.56%	4.33%
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	6.14	6.18
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.06	1.13

“รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน”

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการบริษัทให้มีการจัดการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทมีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีการรายงานการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมทั้งมีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า งบการเงินประจำปี 2554 ของบริษัทและบริษัทย่อย ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบแล้ว ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(ดร. วีรพงษ์ รามางกูร)
ประธานกรรมการบริษัท



(นางพเยาว์ มริตตะนะพร)
กรรมการผู้จัดการ

“รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัท”

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนในการถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน
1 ดร.วีรพงษ์ รามางกูร ประธานกรรมการบริษัท	68	- Doctor of Law (Honorary) Webster University, St. Louis, USA - Ph. D. (Economics) University of Pennsylvania, USA - M.A. (Economics) University of Pennsylvania, USA - ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 43/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	2551 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2538 - ปัจจุบัน 2549 - มี.ค. 2551 2548 - ก.พ. 2550 2548 - พ.ค. 2550	- ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการ - กรรมการ - กรรมการตรวจสอบ - นายกสมาคม - ประธานกรรมการบริหาร - สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ - ประธานกรรมการ - ที่ปรึกษาคณะกรรมการ - ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร	บจก. ไฟฟ้าน้ำจืด 2 บจก. เซาท์อีสต์ เอเชีย เอเนอร์จี้ บมจ. ฟินันซ่า บจก. การบินกรุงเทพ บมจ. โพลีเพล็กซ์ (ประเทศไทย) สมาคมไทย-ลาวเพื่อมิตรภาพ กระทรวงการต่างประเทศ บมจ. ดีบีแอล เอ (1991) สภานิติบัญญัติแห่งชาติ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย บจก. กลุ่มวังขนาย
2 ศ.ศุภชัย พิศุขวานิช กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารวิสาหกิจ และบริหารความเสี่ยง	71	- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (บัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - วปอ. รุ่น 32 - M.B.A. (Finance) Ohio State University, USA - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 38/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	2553 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2546 - พ.ค. 2553 2548 - 2551 2547 - 2551 2547 - 2549 2544 - 2546	- ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการ และ กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการ - กรรมการวินิจฉัยอุทธรณ์ - กรรมการข้าราชการตำรวจ - ประธานกรรมการ	บจก. ไอรา แคปปิตอล บมจ. ซีพี ออลล์ บมจ. หลักทรัพย์ ไอรา บจก. เสนาทรายทอง บมจ. สามารถ ไอโมบาย บมจ. แมทซิ่ง สตูดิโอ บมจ. ซีพีพีซี Business Development Bank (Shanghai-China) บจก. เมอริทแลนด์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สำนักงานตำรวจแห่งชาติ บมจ. ธนาคารกรุงไทย
3 พลเอกสำเนา ชูศรี กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารวิสาหกิจ และบริหารความเสี่ยง	70	- โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า - Royal Military Academy (Saint Cyr), France - โรงเรียนเสนาธิการทหารบก รุ่นที่ 51 - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรป้องกันภาคีร่วมเอกชน รุ่นที่ 6 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2544 - 2549 2543 - 2544	- ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการ - ประธานที่ปรึกษา - ประธานกรรมการ - ผู้บัญชาการทหารสูงสุด	บจก. ที โอ พี เอส บจก. ทศภาค บจก. ไทยแอ็กโกร เอ็กสเซนส์ บจก. ไทยแอ็กโกร เอ็กสเซนส์ กระทรวงกลาโหม

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน ในการ ถือหุ้น (%)	ความ สัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน
4 ดร.อรรณพ ดันละมัย กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริษัทและ บริหารความเสี่ยง	61	- Ph. D. Engineering Management, University of Missouri, USA - MBA (Quantitative Business Analysis), Indiana University, Bloomington, USA - M.S. in Engineering Management, University of Missouri, USA - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 154/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	พ.ค. 2554 - ปัจจุบัน	- อาจารย์ประจำภาควิชา พานิชยศาสตร์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
					2550 - 2554	- ที่ปรึกษาหลักสูตรบริหารธุรกิจ มหาวบัติต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
					2542 - 2550	- คณบดีคณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
					2538 - 2542	- ประธานคณะกรรมการ ดำเนินงานหลักสูตรบริหาร ธุรกิจมหาวบัติต (MBA) คณะพาณิชยศาสตร์และ การบัญชี	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
					2532 - 2538	- หัวหน้าภาควิชาพาณิชยศาสตร์ คณะพาณิชยศาสตร์และ การบัญชี	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
					2529 - 2531	- ประธานคณะกรรมการ ดำเนินงานหลักสูตรบริหาร ธุรกิจมหาวบัติต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
5 นายปลิว ตริวิศเวทย์ กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน กรรมการผู้มีอำนาจ ลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท	66	- M.Sc. (Electrical Engineering) Osaka University, Japan - B.Sc. (Electrical Engineering) Osaka University, Japan - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 50/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 4/2550	0.0026	-	ม.ย. 2554 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2537 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร - ประธานกรรมการบริหาร - ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร และ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน - ประธานกรรมการบริหาร และ กรรมการผู้จัดการใหญ่	บจก. ซีเค พาวเวอร์ บจก. ไชยะบุรี พาวเวอร์ บมจ. น้ำประปาไทย บจก. ไฟฟ้าน้ำจิ้ม 2 บจก. เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ บมจ. ช. การช่าง
6 นายสุพงศ์ ชยุตสาหกิจ กรรมการบริษัท รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริษัทและ บริหารความเสี่ยง กรรมการผู้มีอำนาจ ลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท	70	- คุษฏบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร - Executive Master of Business Administration Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University - Master of Engineering (Electrical) University of Tokyo, Japan - Bachelor of Engineering (Electrical) University of Tokyo, Japan - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 8/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 17/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	ม.ย. 2554 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2547 - 2552 2537 - 2546	- กรรมการ - รองประธานกรรมการ - กรรมการ และกรรมการบริหาร - ประธานกรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - นายกสภาสถาบัน - กรรมการ และ กรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการ - กรรมการผู้จัดการ	บจก. ซีเค พาวเวอร์ บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ บจก. แบงคอก เมโทรเน็ทเวิร์ค บจก. เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี บจก. ไฟฟ้าน้ำจิ้ม 2 สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น บมจ. สยามสตีลอินดอร์เนชั่นแนล บจก. บีเอ็มซีแอล เน็ทเวิร์ค บจก. เมโทร มอลส์ ดีเวลลอปเมนท์ บจก. ไตรแอดส์ เน็ทเวิร์ค บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน ในการ ถือหุ้น (%)	ความ สัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน
7 ม.ล. ประสพชัย เกษมสันต์ กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจ ลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท	56	<ul style="list-style-type: none">- M.S. (Civil Engineering) Stanford University, USA- M.S. (Operations Research) Stanford University, USA- B.S. (Civil Engineering, Mathematics) Virginia Military Institute, Virginia, USA- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 33/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย- หลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. 2550- หลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายการค้าระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. 2550	-	-	ต.ค.2553 - ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษาพิเศษ	กระทรวงกลาโหม
					2552 - ก.ย.2553	- สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม	กระทรวงกลาโหม
					2550 - 2552	- ผู้อำนวยการสำนักงานสนับสนุน สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม	กระทรวงกลาโหม
					2548 - 2549	- หัวหน้าสำนักงานจเรทหารทั่วไป	กองบัญชาการทหารสูงสุด
					2547 - 2548	- หัวหน้านายทหารฝ่ายเสนาธิการ ประจำเสนาธิการทหาร	กระทรวงกลาโหม
8 นายปณิต ตูลย์วัฒนจิต กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	55	<ul style="list-style-type: none">- M.B.A. (Finance) Washington University, St.Louis, USA- Bachelor of Arts & Science Washington University, St.Louis, USA- หลักสูตร Board and CEO Assessment สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 10/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.0035	-	2549 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บจก. ไทยยามาฮ่ามอเตอร์
					2543 - ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	บมจ. ธนาคารกรุงเทพ
					2537 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บจก. กรุงเทพ เอ็นวีเนียริง คอนซัลแตนท์
					2543 - 2553	- กรรมการและกรรมการบริหาร	บจก. ซีบีเอ็นที (ประเทศไทย)
					2545 - ม.ค. 2549	- กรรมการและกรรมการบริหาร	บมจ. เอ็ดวานซอนด์ไกร
9 นางสาวอารีรา ธรรมธัช กรรมการบริษัท	54	<ul style="list-style-type: none">- M.B.A., Roosevelt University, USA- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 75/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	2548 - ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารกลุ่ม	บมจ. ธนาคารกรุงไทย
					2543 - 2548	- กลุ่มธุรกิจ ขนาดใหญ่ 2	
						- สายงานธุรกิจขนาดใหญ่ 1	
						- ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร	
						- ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อโครงการ	
10 นางวัลลภา อัสสกุล กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	62	<ul style="list-style-type: none">- Master of Economics, University of Detroit, USA- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ เกียรตินิยมอันดับ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 21/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 86/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 37/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย- หลักสูตร Role of The Compensation Committee (RCC) รุ่น 5/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	2553 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บจก. สยามเอสเตท
					2552 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ
					2548 - 2550	- กรรมการ	
					2552 - ปัจจุบัน	- กรรมการความเสี่ยง	บจก. ไทยสมุทรประกันชีวิต
					2551 - ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ	
11 นายเลิศศักดิ์ จังหวะานนท์ * กรรมการบริษัท	57	<ul style="list-style-type: none">- Master of Public Administration (M.P.A.) University of Harford, USA- นิติศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	2549 - ปัจจุบัน	- กรรมการและประธานกรรมการ	
						- สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	
					2551 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บจก. อำพัน
					2547 - 2550	- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. ธนาคารทหารไทย
					2538 - 2547	- สายงานธุรกิจขนาดใหญ่และ	
						- วาณิชธนกิจ	
						- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	
					16 ธ.ค. 2554 - ปัจจุบัน	- รองผู้ว่าการฝ่ายกฎหมายและ	การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
						- กรมสิทธิที่ดิน	
					2552 - 15 ธ.ค. 2554	- พนักงานบริหารระดับ 9	
						- ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย	
					2548 - 2551	- พนักงานบริหารระดับ 8	
						- ผู้อำนวยการกองคดี ฝ่ายกฎหมาย	

หมายเหตุ : * ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2555 แทนนายอัยยณัฐ ถินอภัย ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2554

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน ในการ ถือหุ้น (%)	ความ สัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน
12 นางพเยาว์ มรัตนะพร กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจ ลายมือชื่อผูกพันบริษัท	54	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 48/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Role of the Compensation Committee รุ่น 9/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการ ตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 11/2553	-	-	มี.ค. 2554 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน ธ.ค. 2547 - 2549 เม.ย. 2546 - 2549	- กรรมการ - กรรมการผู้จัดการ - กรรมการผู้จัดการ - รองกรรมการผู้จัดการ	บจก. ไชยะบุรี พาวเวอร์ บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ บจก. ทางด่วนกรุงเทพเหนือ บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ
13 นายสงวน คุณาธิพันธ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานวิศวกรรม	50	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 101/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	2549 - ปัจจุบัน 2546 - 2549	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานวิศวกรรม - ผู้อำนวยการฝ่ายโครงการ	บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ
14 นางสุดฤทัย พรหมมาตร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ	48	- M.B.A. (Financial Accounting) Northrop University, Inglewood, California, USA - ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสต์ลัมซีย์ - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 151/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	2550 - ปัจจุบัน 2546 - 2549	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ - ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุม การจราจร	บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ
15 นางงามนิจ กนกกาญจนา ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานกำกับดูแล	56	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 113/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	1 ม.ค. 2555 - ปัจจุบัน 2550 - 2554 2546 - 2550	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานกำกับดูแล - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร - ผู้อำนวยการฝ่ายธุรการ	บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ
16 นายภาควุฒิ ทวีวิทยะวัฒน์ * ผู้อำนวยการอาวุโส * ฝ่ายบริหารทั่วไป และ เลขานุการบริษัท	45	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) - ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (CIA) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 102/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 9/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	ก.ย. 2554 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2551 - ส.ค. 2554 2550 2548 - 2549	- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารทั่วไป - เลขานุการบริษัท - ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักกรรมการผู้จัดการ - ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ ภายใน - ผู้อำนวยการสำนักกรรมการ ผู้จัดการ	บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ

หมายเหตุ : * ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน ในการ ถือหุ้น (%)	ความ สัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน
17 นางสาวปัทมน โสสุวรรณถาวร ผู้อำนวยการอาวุโส * ฝ่ายการเงิน	44	- ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	2551 - ปัจจุบัน 2549 - 2550 2547 - 2548	- ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน - ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน - รองผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ
18 นายไพรัตน์ เลิศสราภรณ์ ผู้อำนวยการฝ่ายการจราจร	48	- ปริญญาโท สาขาเทคโนโลยีพลังงาน มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าธนบุรี - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าธนบุรี	-	-	2550 - ปัจจุบัน 2547 - ก.ค. 2550	- ผู้อำนวยการฝ่ายการจราจร - ผู้อำนวยการฝ่ายบำรุงรักษา	บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ
19 นางสาววาสนา วัฒนานุกุลชัย ผู้อำนวยการ สำนักตรวจสอบภายใน	50	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	-	-	2551 - ปัจจุบัน 2549 - 2550 2546 - 2548	- ผู้อำนวยการ สำนักตรวจสอบภายใน - ผู้อำนวยการ ฝ่ายรายได้ค่าผ่านทาง - รองผู้อำนวยการ ฝ่ายรายได้ค่าผ่านทาง	บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ
20 นางวัฒนา สิทธิไวทยาภรณ์ ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผน และพัฒนา	48	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	2551 - ปัจจุบัน 2548 - 2550	- ผู้อำนวยการ ฝ่ายวางแผนและพัฒนา - รองผู้อำนวยการ สำนักตรวจสอบภายใน	บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ
21 นายออมสิน พิบูลวงกูร ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้าง และบำรุงรักษา	50	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - Master of Information Engineering NIGATA University, Japan - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง	-	-	2551 - ปัจจุบัน 2550 2546 - 2549	- ผู้อำนวยการ ฝ่ายก่อสร้างและบำรุงรักษา - รองกรรมการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ และ ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ - ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ บจก. เจวีซี แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย)
22 นางสุภัทรา บำเหน็จพันธุ์ ผู้อำนวยการ ฝ่ายรายได้ค่าผ่านทาง	50	- ปริญญาโท สาขารัฐศาสตรบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	-	-	2552 - ปัจจุบัน 2550 - 2551 2548 - 2550	- ผู้อำนวยการ ฝ่ายรายได้ค่าผ่านทาง - รองผู้อำนวยการ ฝ่ายรายได้ค่าผ่านทาง - ผู้จัดการอาวุโส แผนกจัดเก็บค่าผ่านทาง	บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ
23 นายเฉลิมเกียรติ สกลวิศาลศักดิ์ รองผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้าง และบำรุงรักษา	49	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล	-	-	2552 - ปัจจุบัน 2546 - 2551	- รองผู้อำนวยการ ฝ่ายก่อสร้างและบำรุงรักษา - ประจำฝ่ายบำรุงรักษา	บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ
24 นางสาวเพ็ญพร กิตติโยภาส รองผู้อำนวยการฝ่ายวางแผน และพัฒนา	45	- ปริญญาโท สาขาการจัดการระบบสารสนเทศ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ (สถิติ) มหาวิทยาลัยศิลปากร	-	-	2551 - ปัจจุบัน 2547 - 2550	- รองผู้อำนวยการ ฝ่ายวางแผนและพัฒนา - ผู้จัดการอาวุโสแผนกสารสนเทศ	บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ
25 นายรุ่งศักดิ์ เหลืองรัตนมาศ รองผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้าง และบำรุงรักษา	39	- M.S.(Computer Engineering and Management) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	-	-	2553 - ปัจจุบัน 2551 - 2552 2548 - 2550 2546 - 2548	- รองผู้อำนวยการ ฝ่ายก่อสร้างและบำรุงรักษา - ผู้จัดการอาวุโส แผนกวิศวกรรมระบบ - ผู้จัดการแผนกบำรุงรักษาอุปกรณ์ไฟฟ้าและเครื่องกล	บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ

หมายเหตุ : * ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555

ผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อกรรมการ	บริษัท	บริษัทย่อย	บริษัทที่เกี่ยวข้อง				
			บมจ. รถไฟฟ้า กรุงเทพ	บมจ. น้ำประปาไทย	บจก.เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้	บจก.ซีเค พาวเวอร์	บจก.ไชยะบุรี พาวเวอร์
1. ดร.วีรพงษ์ รามางกูร	X	-	-	-	X	-	-
2. นายปลิว ตริวิศวเวทย์	/, //	X, //	X, //	/	/, //	/	/, //
3. นายสุพงศ์ ชยุตสาห์กิจ	/, //	/, //	/, //	-	/	/	-
4. ม.ล. ประสพชัย เกษมสันต์	/, //	/, //	-	-	-	-	-
5. นายปณิต ตูลย์วัฒนจิต	/, //	/, //	-	-	-	-	-
6. นางวัลลภา อัสสกุล	/, //	/, //	/	-	-	-	-
7. นางพเยาว์ มริตตะนระพร	/, //	/, //	-	-	-	-	/

หมายเหตุ

1. / = กรรมการ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร
2. บริษัทที่เกี่ยวข้องให้หมายถึงนิยามนิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 40/2540

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการ	บจก.ทางด่วนกรุงเทพเหนือ
1. นายปลิว ตริวิศวเวทย์	X, //
2. นายสุพงศ์ ชยุตสาห์กิจ	/, //
3. ม.ล. ประสพชัย เกษมสันต์	/, //
4. นายปณิต ตูลย์วัฒนจิต	/, //
5. นางวัลลภา อัสสกุล	/, //
6. นายสินธพ สิริสิงห *	/
7. นางพเยาว์ มริตตะนระพร	/, //

หมายเหตุ

1. / = กรรมการ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร
 2. บริษัทย่อยให้หมายถึง บริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ เช่น มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปีบัญชีล่าสุด
- * ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2555 แทนนายณรงค์ เขียดเดช ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2555

“ รายงานขอผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ”

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและเฉพาะกิจการของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินข้างต้น ข้าพเจ้าให้สังเกตดังนี้

- ก) บริษัทย่อยมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องมาหลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทย่อยดังกล่าวมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวน 5,146 ล้านบาท (2553: 5,107 ล้านบาท) และบริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยเป็นจำนวนมากตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9
- ข) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีเพื่อจัดทำและนำเสนองบการเงินนี้



จุงภา เลิศสุวรรณกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3516

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ: 17 กุมภาพันธ์ 2555

“ งบแสดงฐานะการเงิน ”

บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8, 9	128,259,054	100,473,958	113,035,677
เงินลงทุนชั่วคราว	10	3,014,319,406	1,936,981,850	2,936,230,423
ลูกหนี้อื่น	9, 11	94,000,000	-	2,675,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	75,400,671	50,545,373	64,774,999
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,311,979,131	2,088,001,181	3,116,716,099
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9, 13	18,707,925	-	30,000,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	9, 14	3,875,946,874	4,385,995,563	3,875,946,874
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	9	40,124,089	37,598,046	9,300,312,604
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	120,357,493	169,288,000	120,357,493
อาคารและอุปกรณ์	16	263,700,420	252,525,083	262,491,551
งานระหว่างก่อสร้าง	17	-	118,667,116	-
สิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้ว	18	30,926,664,653	33,358,337,567	21,779,908,567
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	41,652,525	5,053,272	41,652,525
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		7,814,645	13,768,386	4,609,202
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		35,294,968,624	38,341,233,033	35,415,278,816
รวมสินทรัพย์		38,606,947,755	40,429,234,214	38,531,994,915

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

“ งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ) ”

บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2554	2553	2554	2553
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	9, 20	195,509,895	205,072,518	192,438,176	204,670,749
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9, 21	1,142,790,000	926,455,014	1,142,790,000	926,455,014
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	1,895,000,000	2,900,000,000	1,895,000,000	2,900,000,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		182,660,977	312,968,234	182,660,977	312,968,234
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย		42,489,527	36,960,928	38,297,714	32,886,326
เงินประกันผลงาน	9	64,015,877	58,406,153	62,970,204	57,839,449
เงินประกันอุปกรณ์บัตรเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติ		157,150,609	104,256,682	157,150,609	104,256,682
อื่น ๆ		77,676,260	130,741,377	73,739,333	120,924,941
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,757,293,145	4,674,860,906	3,745,047,013	4,660,001,395
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำรองค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่					
ก่อสร้างทางด่วน	23, 32.1	75,740,000	433,720,000	75,740,000	433,720,000
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9, 21	2,806,323,512	4,104,322,586	2,806,323,512	4,104,322,586
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	13,200,000,000	12,195,000,000	13,200,000,000	12,195,000,000
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	24	76,203,308	-	76,203,308	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		16,158,266,820	16,733,042,586	16,158,266,820	16,733,042,586
รวมหนี้สิน		19,915,559,965	21,407,903,492	19,903,313,833	21,393,043,981
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 800,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		8,000,000,000	8,000,000,000	8,000,000,000	8,000,000,000
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 770,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		7,700,000,000	7,700,000,000	7,700,000,000	7,700,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		4,848,492,969	4,848,492,969	4,848,492,969	4,848,492,969
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	25	800,000,000	797,555,569	800,000,000	797,555,569
ยังไม่ได้จัดสรร		5,533,230,050	5,233,109,068	5,452,518,801	5,179,971,086
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(172,330,688)	442,173,116	(172,330,688)	442,173,116
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		18,709,392,331	19,021,330,722	18,628,681,082	18,968,192,740
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		(18,004,541)	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		18,691,387,790	19,021,330,722	18,628,681,082	18,968,192,740
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		38,606,947,755	40,429,234,214	38,531,994,915	40,361,236,721

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

“งบกำไรขาดทุน”

บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2554	2553	2554	2553
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้ค่าผ่านทาง	27	7,308,190,551	7,811,038,712	6,506,651,272	7,092,385,928
รายได้อื่น					
ดอกเบี้ยรับ	9	62,677,441	25,368,130	310,918,017	286,598,799
เงินปันผลรับ	9	129,062,500	118,000,000	129,062,500	118,000,000
กำไรจากเงินลงทุน		16,064,535	27,360,431	35,872,737	27,349,176
กำไรจากการขายสินทรัพย์		112,207,879	8,709,109	112,207,227	8,047,432
อื่น ๆ	9	23,588,299	13,302,897	43,038,295	42,018,360
รวมรายได้		7,651,791,205	8,003,779,279	7,137,750,048	7,574,399,695
ค่าใช้จ่าย					
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้ประโยชน์					
บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้ว	18	(2,515,329,075)	(2,377,777,848)	(2,105,288,712)	(1,986,204,860)
สำรองค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วน	23	(842,020,000)	(743,850,000)	(842,020,000)	(743,850,000)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	9	(1,035,567,817)	(1,067,069,938)	(899,113,521)	(944,561,888)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	9	(472,297,396)	(417,077,916)	(448,600,392)	(407,160,265)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน		-	-	(59,999,998)	-
รวมค่าใช้จ่าย		(4,865,214,288)	(4,605,775,702)	(4,355,022,623)	(4,081,777,013)
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล					
		2,786,576,917	3,398,003,577	2,782,727,425	3,492,622,682
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	8,666,714	-	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน					
และภาษีเงินได้นิติบุคคล					
		2,795,243,631	3,398,003,577	2,782,727,425	3,492,622,682
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	9	(896,443,228)	(994,453,267)	(893,495,748)	(991,424,096)
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล					
		1,898,800,403	2,403,550,310	1,889,231,677	2,501,198,586
ภาษีเงินได้นิติบุคคล		(509,050,977)	(600,625,765)	(509,050,977)	(600,625,765)
กำไรสำหรับปี					
		1,389,749,426	1,802,924,545	1,380,180,700	1,900,572,821
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					
		1,407,753,967	1,802,924,545	1,380,180,700	1,900,572,821
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
ของบริษัทย่อย		(18,004,541)	-		
		1,389,749,426	1,802,924,545		
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	28	1.83	2.34	1.79	2.47

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

“ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ”

บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
กำไรสำหรับปี	1,389,749,426	1,802,924,545	1,380,180,700	1,900,572,821
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(614,503,804)	598,956,236	(614,503,804)	598,956,236
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(614,503,804)	598,956,236	(614,503,804)	598,956,236
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	775,245,622	2,401,880,781	765,676,896	2,499,529,057
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	793,250,163	2,401,880,781	765,676,896	2,499,529,057
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ	(18,004,541)	-		
	775,245,622	2,401,880,781		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

“ วมแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนขอผู้ถือหุ้น ”

บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม

	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่					รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีความควบคุมของบริษัทย่อย	รวม
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
			จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
					ส่วนเกิน(ต่ำกว่า) ทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	7,700,000,000	4,848,492,969	702,526,928	4,487,713,164	(156,783,120)	17,581,949,941	-	17,581,949,941
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)	-	-	-	(962,500,000)	-	(962,500,000)	-	(962,500,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,802,924,545	598,956,236	2,401,880,781	-	2,401,880,781
สำรองตามกฎหมาย	-	-	95,028,641	(95,028,641)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	7,700,000,000	4,848,492,969	797,555,569	5,233,109,068	442,173,116	19,021,330,722	-	19,021,330,722
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	7,700,000,000	4,848,492,969	797,555,569	5,233,109,068	442,173,116	19,021,330,722	-	19,021,330,722
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงาน(หมายเหตุ 5)	-	-	-	(65,688,554)	-	(65,688,554)	-	(65,688,554)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)	-	-	-	(1,039,500,000)	-	(1,039,500,000)	-	(1,039,500,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,407,753,967	(614,503,804)	793,250,163	(18,004,541)	775,245,622
สำรองตามกฎหมาย	-	-	2,444,431	(2,444,431)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	7,700,000,000	4,848,492,969	800,000,000	5,533,230,050	(172,330,688)	18,709,392,331	(18,004,541)	18,691,387,790

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

“วบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น”

บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	รวม
			จัดสรรแล้ว สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
					ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน จากการวัด มูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์ เพื่อขาย	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	7,700,000,000	4,848,492,969	702,526,928	4,336,926,906	(156,783,120)	17,431,163,683
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)	-	-	-	(962,500,000)	-	(962,500,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	1,900,572,821	598,956,236	2,499,529,057
สำรองตามกฎหมาย	-	-	95,028,641	(95,028,641)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	7,700,000,000	4,848,492,969	797,555,569	5,179,971,086	442,173,116	18,968,192,740
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	7,700,000,000	4,848,492,969	797,555,569	5,179,971,086	442,173,116	18,968,192,740
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงาน (หมายเหตุ 5)	-	-	-	(65,688,554)	-	(65,688,554)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)	-	-	-	(1,039,500,000)	-	(1,039,500,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	1,380,180,700	(614,503,804)	765,676,896
สำรองตามกฎหมาย	-	-	2,444,431	(2,444,431)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	7,700,000,000	4,848,492,969	800,000,000	5,452,518,801	(172,330,688)	18,628,681,082

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

“งบกระแสเงินสด”

บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	1,898,800,403	2,403,550,310	1,889,231,677	2,501,198,586
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน:				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,575,485,437	2,417,213,021	2,165,402,697	2,025,504,898
กำไรจากเงินลงทุน	(16,064,535)	(27,360,431)	(35,872,737)	(27,349,176)
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(106,736,368)	-	(106,736,368)	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร	(5,471,511)	(8,709,109)	(5,470,859)	(8,047,432)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ได้รับความเสี่ยง	83,512,871	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการตัดจำหน่ายอื่น ๆ	5,133,983	-	(1,605,773)	-
สำรองค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วน	842,020,000	743,850,000	842,020,000	743,850,000
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	10,514,754	-	10,514,754	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(8,666,714)	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	59,999,998	-
ดอกเบี้ยรับ	(62,677,441)	(25,368,130)	(310,918,017)	(286,598,799)
เงินปันผลรับ	(129,062,500)	(118,000,000)	(129,062,500)	(118,000,000)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	873,254,530	930,015,818	873,254,530	930,015,818
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	5,960,042,909	6,315,191,479	5,250,757,402	5,760,573,895
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้อื่น	(94,000,000)	-	(107,000)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10,154,995	35,327,678	1,329,460	24,306,007
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(612,748)	(79,999)	(612,748)	(79,999)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(11,230,865)	(9,621,491)	(13,900,815)	(5,735,653)
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	5,528,599	3,831,800	5,411,388	2,619,398
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7,044,774	199,608,405	12,444,847	192,557,579
จ่ายชำระค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วน	(1,200,000,000)	(1,200,000,000)	(1,200,000,000)	(1,200,000,000)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,676,927,664	5,344,257,872	4,055,322,534	4,774,241,227
รับดอกเบี้ย	1,369,752	619,426	744,823	322,466
จ่ายภาษีเงินได้	(647,369,072)	(593,323,024)	(639,358,234)	(586,137,257)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,030,928,344	4,751,554,274	3,416,709,123	4,188,426,436

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

“งบกระแสเงินสด (ต่อ)”

บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	(1,041,314,233)	1,227,154,671	(965,414,233)	1,223,754,671
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(59,999,998)	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(42,000,000)	-	(42,000,000)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12,000,000	-	12,000,000	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาว	-	17,210,609	-	17,210,609
เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	(104,455,115)	(120,225,000)	(104,455,115)	(120,225,000)
รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	317,047,400	246,684,400
รับดอกเบี้ย	31,608,458	10,150,331	308,745,823	322,992,361
รับเงินปันผล	129,062,500	118,000,000	129,062,500	118,000,000
ซื้ออุปกรณ์	(70,541,458)	(84,796,117)	(69,310,376)	(84,796,117)
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	155,666,875	-	155,666,875	-
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	7,126,339	9,558,472	7,125,217	8,896,790
งานเพิ่มเติมทางด่วนขั้นที่ 2	(742,500)	(11,403,501)	(742,500)	(11,403,501)
งานระหว่างก่อสร้างเพิ่มขึ้น	(47,759,415)	(508,317,626)	(47,759,415)	(504,405,166)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(39,044,323)	(1,920,581)	(39,044,323)	(1,920,581)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,010,392,872)	655,411,258	(399,078,145)	1,214,788,466
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	2,900,000,000	3,500,000,000	2,900,000,000	3,500,000,000
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,081,664,088)	(3,054,600,000)	(1,081,664,088)	(3,054,600,000)
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(2,900,000,000)	(3,905,000,000)	(2,900,000,000)	(3,905,000,000)
จ่ายดอกเบี้ย	(871,586,288)	(983,557,166)	(871,586,288)	(983,557,166)
จ่ายเงินปันผล	(1,039,500,000)	(962,500,000)	(1,039,500,000)	(962,500,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,992,750,376)	(5,405,657,166)	(2,992,750,376)	(5,405,657,166)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	27,785,096	1,308,366	24,880,602	(2,442,264)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	100,473,958	99,165,592	88,155,075	90,597,339
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	128,259,054	100,473,958	113,035,677	88,155,075
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย: -				
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(614,503,804)	598,956,236	(614,503,804)	598,956,236
โอนงานระหว่างก่อสร้างเป็นงานเพิ่มเติมทางด่วนขั้นที่ 2	166,426,531	381,657,933	166,426,531	376,839,501
โอนงานระหว่างก่อสร้างเป็นอุปกรณ์	-	129,101,058	-	129,101,058
รายการปรับปรุงสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานกับกำไรสะสมต้นงวด	65,688,554	-	65,688,554	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

“ หมายเหตุประกอบงบการเงิน ”

บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทคือการดำเนินการก่อสร้างและบริหารโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 และส่วนต่อขยายต่างๆ รวมทั้งธุรกิจที่เกี่ยวข้องภายใต้สัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 กับกรมทางพิเศษแห่งประเทศไทยเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่ 1 มีนาคม 2533 และสิ้นสุดอายุสัญญาในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีสิทธิตามข้อตกลงที่จะขยายกำหนดเวลาของสัญญาออกไปได้อีก 2 ช่วงๆ ละ 10 ปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญาทั้ง 2 ฝ่าย ระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ประกอบด้วย ส่วนเอ ส่วนบี ส่วนซี และส่วนดี

ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯคือเลขที่ 238/7 ถนนอโศก-ดินแดง แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ

ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2554 ส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางสำหรับทางด่วนในเขตเมือง (ระบบทางด่วนขั้นที่ 1 และระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วนเอและส่วนบี) ระหว่างบริษัทฯกับกรมทางพิเศษแห่งประเทศไทยเปลี่ยนแปลงจากเดิมในอัตรา 50:50 เป็นอัตรา 40:60 ซึ่งเป็นไปตามสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2

1.2 การปรับค่าผ่านทาง

1.2.1 ตามสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 และสัญญาเพื่อการต่อขยายโครงการระบบทางด่วน ขั้นที่ 2 (ส่วนดี) กำหนดให้การทางพิเศษแห่งประเทศไทย และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในฐานะคู่สัญญามีหน้าที่ที่ต้องร่วมกันพิจารณาปรับอัตราค่าผ่านทางสำหรับระบบทางด่วนขั้นที่ 1 และขั้นที่ 2 และทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วนดี ทุกระยะเวลา 5 ปี

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2551 กระทรวงคมนาคมได้ออกประกาศกระทรวงคมนาคม กำหนดอัตราค่าผ่านทางสำหรับระบบทางด่วนขั้นที่ 1 และขั้นที่ 2 และทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วนดี โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2551 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯเห็นว่าอัตราค่าผ่านทางตามประกาศฉบับดังกล่าวไม่เป็นไปตามสัญญา ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อโต้แย้งสิทธิและเรียกร้องค่าเสียหายตามสัญญา

1.2.2 ตามสัญญาโครงการทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด กำหนดให้การทางพิเศษแห่งประเทศไทย และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (บริษัทย่อย) ในฐานะคู่สัญญามีหน้าที่ที่ต้องร่วมกันพิจารณาปรับอัตราค่าผ่านทางสำหรับทางพิเศษสายบางปะอิน-ปากเกร็ด ทุกระยะเวลา 5 ปี

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2551 กระทรวงคมนาคมได้ออกประกาศกระทรวงคมนาคม กำหนดอัตราค่าผ่านทางสำหรับทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2551 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยเห็นว่าอัตราค่าผ่านทางตามประกาศฉบับดังกล่าว ไม่เป็นไปตามสัญญา ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อโต้แย้งสิทธิและเรียกร้องค่าเสียหายตามสัญญา

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อยคือ บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	ดำเนินงานและบริหารระบบ ทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด	ไทย	2554 ร้อยละ 46.36	2553 ร้อยละ 45.74

บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด มาจัดทำงบการเงินรวม เนื่องจากบริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมการบริหารงานในบริษัทดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 320 ล้านหุ้นซึ่งคิดเป็นร้อยละ 53.33 ของจำนวนหุ้นที่ออกโดยบริษัทย่อยทั้งสิ้น 600 ล้านหุ้น

- ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- ง) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- จ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

- 2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ในระหว่างปี

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ดังนี้

มาตรฐานการบัญชี

- | | |
|----------------------------|--|
| ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) | การนำเสนองบการเงิน |
| ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552) | สินค้าคงเหลือ |
| ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552) | งบกระแสเงินสด |
| ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552) | นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด |
| ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552) | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน |
| ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552) | สัญญาก่อสร้าง |
| ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) | ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ |
| ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552) | สัญญาเช่า |
| ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552) | รายได้ |
| ฉบับที่ 19 | ผลประโยชน์ของพนักงาน |
| ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552) | ต้นทุนการกู้ยืม |
| ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552) | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน |
| ฉบับที่ 26 | การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน |
| ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552) | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |
| ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552) | เงินลงทุนในบริษัทร่วม |
| ฉบับที่ 29 | การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง |
| ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552) | ส่วนได้เสียในการร่วมค้า |

ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 15	สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
------------	---------------------------------

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 31	รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
------------	---

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการการเงินนี้ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการรับรู้ผลประโยชน์ที่ให้กับพนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกิจการได้รับบริการจ้างงานจากพนักงานแล้ว โดยเฉพาะอย่างยิ่งกิจการจะต้องประเมินและบันทึกหนี้สินเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงานเนื่องจากเกษียณอายุ โดยใช้การคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งเดิมบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลประโยชน์ที่ให้กับพนักงานดังกล่าวเมื่อเกิดรายการ

บริษัทและบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวในปีปัจจุบันและรับรู้หนี้สินในช่วงที่เปลี่ยนแปลงโดยบันทึกปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของปีปัจจุบัน การเปลี่ยนแปลงนี้ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสำหรับปี 2554 ลดลงเป็นจำนวน 11 ล้านบาท (0.014 บาท ต่อหุ้น) (เฉพาะของบริษัท: กำไรลดลงเป็นจำนวน 11 ล้านบาท กำไรต่อหุ้นลดลง 0.014 บาท ต่อหุ้น) ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวแสดงอยู่ในหมายเหตุ 5

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานดังกล่าวแล้วเป็นจำนวน 76 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัท: 76 ล้านบาท)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการต้องบันทึส่วนกำไรหรือขาดทุน และแต่ละส่วนประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทย่อยไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม แม้ว่าการบันทึส่วนจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม โดยกิจการไม่ต้องปรับปรุงย้อนหลังกำไรหรือขาดทุนที่เป็นของรายงานงวดก่อนวันที่กิจการจะถือปฏิบัติตามมาตรฐานฉบับนี้ ซึ่งเดิมบริษัทรับรู้ผลขาดทุนส่วนที่เกินกว่าส่วนทุนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมดังกล่าวโดยหักจากส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ การเปลี่ยนแปลงนี้ทำให้กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 18 ล้านบาท (0.023 บาทต่อหุ้น)

4. มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 ตามรายละเอียดข้างล่างนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การตีความมาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 10 ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 21 ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาใหม่ที่ราคาใหม่
ฉบับที่ 25 ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่ามาตรฐานการบัญชีข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างของมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินระหว่างเกณฑ์ทางบัญชีและภาษีอากร เพื่อรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาถือปฏิบัติ

5. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญตามที่กล่าวในหมายเหตุ 3 เนื่องจากบริษัทฯ นำมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบการเงินสำหรับปี 2554 และ 2553 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
งบแสดงฐานะการเงิน		
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น	65,689	65,689
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรรลดลง	(65,689)	(65,689)

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
งบแสดงฐานะการเงิน		
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น	10,514	10,514
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรรลดลง	(10,514)	(10,514)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯลดลง	(18,005)	-

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
งบกำไรขาดทุน		
ค่าใช้จ่ายพนักงานเพิ่มขึ้น	10,514	10,514
กำไรส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯลดลง	18,005	-

6. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

6.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้ค่าผ่านทางจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบกำกับภาษี (โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เมื่อได้ให้บริการแล้ว ดอกเบี้ยรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล ค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

6.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

6.3 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกเป็นรายการต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นและจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนด แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน ตัดจำหน่าย บริษัทตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับ ดอกเบี้ยรับ
- ง) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- จ) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ฉ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน
มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อล่าสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน
บริษัทใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน
เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

6.4 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินรอการขาย

บริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

6.5 อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

อาคารและอุปกรณ์แสดงตามมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุ การให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงสำนักงานและสิ่งปลูกสร้างอื่น	5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์	3 และ 5 ปี
อุปกรณ์บัตรเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติ	7 ปี
ยานพาหนะ	5 และ 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน
ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทตัดรายการอาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

6.6 ค่าตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้ว

สิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้วตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามปริมาณรถที่ใช้บริการ ค่าตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้ประโยชน์ดังกล่าวมีวิธีการคำนวณดังนี้

$$\begin{aligned} \text{ค่าตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้ประโยชน์สำหรับปี} &= \text{สิทธิในการใช้ประโยชน์สุทธิ} \times \text{อัตราส่วน} \\ &\quad \text{ปริมาณรถที่ใช้บริการสำหรับปี} \\ \text{อัตราส่วนปริมาณรถที่ใช้บริการสำหรับปี} &= \frac{\text{ปริมาณรถที่ใช้บริการจริงสำหรับปี}}{(\text{ปริมาณรถที่ใช้บริการจริงสำหรับปี} + \text{ประมาณการ} \\ &\quad \text{ปริมาณรถที่ใช้บริการ หลังปีปัจจุบันจนถึงสิ้น} \\ &\quad \text{อายุสัญญาบริหารโครงการระบบทางด่วน})} \\ \text{สิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้ว} - \text{สุทธิ} &= \text{สิทธิในการใช้ประโยชน์ที่เกิดขึ้นจริงทั้งหมด} - \\ &\quad \text{ค่าตัดจำหน่ายสะสม} \end{aligned}$$

6.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

บริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ 10 ปี

6.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

6.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ สิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้ว หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่า

ตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

6.10 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน เป็นครั้งแรก บริษัทฯเลือกรับรู้หนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลงที่มากกว่าหนี้สินที่รับรู้ ณ วันเดียวกันตามนโยบายการบัญชีเดิม โดยบันทึกปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของปีปัจจุบัน

6.11 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อ ปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หากบริษัทฯคาดว่าจะสามารถเรียกคืนประมาณการรายจ่ายทั้งหมดหรือบางส่วนคืนได้ บริษัทฯจะรับรู้รายจ่ายส่วนที่เรียกคืนได้ดังกล่าวเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะสามารถเรียกคืนรายจ่ายนั้นได้อย่างแน่นอน บริษัทฯจะแสดงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการประมาณหนี้สินในส่วนของกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงสุทธิจากจำนวนรายจ่ายที่สามารถเรียกคืน ในกรณีที่มูลค่าของเงินตามเวลามีผลกระทบต่อจำนวนประมาณการหนี้สินนั้น อย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯจะกำหนดจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายภาระผูกพัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนหักภาษีซึ่งสะท้อนถึงความเสี่ยงของประมาณการหนี้สินนั้น

บริษัทฯบันทึกสำรองค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วนที่จะต้องจ่ายให้กับทางพิเศษแห่งประเทศไทย ซึ่งถือเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละปีตลอดอายุสัญญาโครงการ

6.12 ค่าบำรุงรักษาทางด่วน

ค่าบำรุงรักษาที่เกิดขึ้นระหว่างปีจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดขึ้น ผู้เชี่ยวชาญอิสระระบุว่า รายการซ่อมแซมใหญ่นั้นอาจจะไม่จำเป็นถ้าหากบริษัทและบริษัทย่อยได้มีการซ่อมบำรุงอย่างมีมาตรฐานโดยสม่ำเสมอทุกปี ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงมิได้ตั้งสำรองค่าบำรุงรักษาสำหรับการซ่อมแซมใหญ่

6.13 ภาษีเงินได้

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

7. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนซึ่งอาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและข้อมูลที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้หลักเกณฑ์และแบบจำลองการประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไป ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณมาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงสภาพคล่อง และข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารต้องประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทำการทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้ว

ในการคำนวณค่าตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้ว ฝ่ายบริหารต้องประมาณการปริมาณรถที่ใช้บริการหลังปัจจุบันจนถึงสิ้นอายุสัญญาบริหารโครงการระบบทางด่วน โดยถือพื้นฐานประมาณการปริมาณรถที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระและทำการปรับปรุงโดยการเปรียบเทียบกับปริมาณรถที่เกิดขึ้นจริง อย่างไรก็ตาม ปริมาณรถที่เกิดขึ้นจริงในอนาคตอาจแตกต่างไปจากประมาณการขึ้นอยู่กับการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่ออัตราค่าผ่านทางและปริมาณจราจร

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงมิได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เงินสด	6,260	6,210	5,130	5,160
เงินฝากธนาคาร	121,999	94,264	107,906	82,995
รวม	128,259	100,474	113,036	88,155

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากกระแสรายวันมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.50 ถึง 0.75 ต่อปี (2553: ร้อยละ 0.25 ถึง 1.25 ต่อปี)

9. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯและบริษัทเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2554	2553	2554	2553	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	-	-	60,000	-	300,000,000 หุ้น หุ้นละ 0.20 บาท
รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	-	-	383,000	298,000	
ดอกเบี้ยรับสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาว บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	-	-	248,877	261,526	อัตราร้อยละ 1.33 ถึง 4.35 ต่อปี (2553: ร้อยละ 0.70 ถึง 4.31 ต่อปี)
รายได้ค่าจัดการ บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	-	-	30,000	28,800	2,500,000 บาทต่อเดือน (2553: 2,400,000 บาทต่อเดือน)
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
จ่ายชำระค่าหุ้น บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด	42,000	-	42,000	-	4,200,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
เงินปันผลรับ บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)	129,062	118,000	129,062	118,000	368,750,000 หุ้น หุ้นละ 0.35 บาท (2553: 368,750,000 หุ้น หุ้นละ 0.32 บาท)
จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)	12,000	-	12,000	-	1,200,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท
ดอกเบี้ยรับสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาว บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	2,526	2,243	2,526	2,243	อัตราร้อยละ MLR+1% ต่อปี

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2554	2553	2554	2553	
ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมระบบทางด่วน บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)	54,946	119,868	54,946	119,868	ตามที่ระบุในสัญญาโดย เปรียบเทียบกับราคาประเมิน โดยที่ปรึกษาอิสระ
ค่าใช้จ่ายสำหรับก่อสร้างทางด่วนขั้นที่ 2 และทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด บริษัท ข.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด	33,878	85,153	33,878	81,276	
ค่าเช่าจ่าย บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)	120	120	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมในการจัดการด้านการเงิน ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	12,000	12,000	9,500	9,500	10,000 บาทต่อเดือน
ค่าธรรมเนียมการชำระคืนเงินกู้ยืมก่อนกำหนด ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	-	13,788	-	13,788	2,500,000 บาท ถึง 9,500,000 บาท ต่อปี อัตราร้อยละ 2 ของเงินกู้ยืม ที่ชำระคืนก่อนกำหนดสำหรับ สินเชื่อ ก, ข, ค, จ, ฉ
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	-	10,143	-	10,143	
รวม	-	23,931	-	23,931	
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	57,537	82,228	57,537	82,228	ร้อยละ 3.75, MLR-0.5%, MLR-1% และ MLR-2% ต่อปี
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	42,327	60,490	42,327	60,490	
รวม	99,864	142,718	99,864	142,718	
จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	29,455	120,225	29,455	120,000	60,112,500 หุ้น หุ้นละ 0.49 บาท (2553: 60,112,500 หุ้น หุ้นละ 2.0 บาท)
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	75,000	-	75,000	-	
รวม	104,455	120,225	104,455	120,000	7,499,999 หุ้น หุ้นละ 10 บาท

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)*	*กรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจ ในธนาคาร	77,095	72,222	68,003	65,823
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)*		2	2	2	2
รวม		77,097	72,224	68,005	65,825
ลูกหนี้อื่น					
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	2,675	2,568
เงินตรงจ่ายตามสัญญาบริการ (แสดงภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)					
บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน กรรมการร่วมกัน	-	7,509	-	7,509
บริษัท ข.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด		-	2,273	-	2,273
รวม		-	9,782	-	9,782

(หน่วย: พันบาท)

	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า (แสดงภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)					
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)*	*กรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในธนาคาร	5,234	5,234	2,929	2,929
เงินลงทุนในบริษัทร่วม					
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด	บริษัทร่วม	18,708	-	30,000	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น					
บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน	837,634	991,201	837,634	991,201
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด	กรรมการร่วมกัน	1,101,125	1,071,670	1,101,125	1,071,670
บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน	1,862,188	2,323,125	1,862,188	2,323,125
บริษัท ไชยบุรี พาวเวอร์ จำกัด	กรรมการร่วมกัน	75,000	-	75,000	-
รวม		3,875,947	4,385,996	3,875,947	4,385,996
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ					
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	9,260,189	9,605,496
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด	กรรมการร่วมกัน	40,124	37,598	40,124	37,598
รวม		40,124	37,598	9,300,313	9,643,094
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น					
บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน	10	3,123	-	3,113
บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด	กรรมการร่วมกัน	-	7,437	-	7,437
บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน	14	4	14	4
รวม		24	10,564	14	10,554
เงินประกันผลงาน					
บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน	14,358	11,440	14,358	11,440
บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด	กรรมการร่วมกัน	1,215	4,319	976	4,080
รวม		15,573	15,759	15,334	15,520
เงินกู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะยาว					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)*	*กรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในธนาคาร	1,360,138	1,733,579	1,360,138	1,733,579
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)*		1,000,565	1,275,282	1,000,565	1,275,282
รวม		2,360,703	3,008,861	2,360,703	3,008,861

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (เฉพาะเงินต้น) แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	อัตราดอกเบี้ย
เงินกู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะยาว ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	3,008,861	ร้อยละ 3.75 ต่อปี
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี	(648,158)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	2,360,703	ร้อยละ 3.75 ต่อปี

ในระหว่างปี 2554 เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				อัตราดอกเบี้ย
	31 ธันวาคม 2553	เพิ่ม ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2554	
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด					
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	31,250	-	-	31,250	ร้อยละ MLR+1% ต่อปี
ดอกเบี้ยค้างรับ	6,348	2,526	-	8,874	
รวม	37,598	2,526	-	40,124	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราดอกเบี้ย
	31 ธันวาคม 2553	เพิ่ม ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2554	
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด					
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	7,951,105	-	(317,047)	7,634,058	ร้อยละ 1.33 ถึง
ดอกเบี้ยค้างรับ	1,654,391	248,877	(277,137)	1,626,131	ร้อยละ 4.35 ต่อปี
รวม	9,605,496	248,877	(594,184)	9,260,189	
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด					
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	31,250	-	-	31,250	ร้อยละ MLR+1% ต่อปี
ดอกเบี้ยค้างรับ	6,348	2,526	-	8,874	
รวม	37,598	2,526	-	40,124	
รวมทั้งสิ้น	9,643,094	251,403	(594,184)	9,300,313	

บริษัทย่อยมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องมาหลายปี และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทย่อยดังกล่าวมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวน 5,146 ล้านบาท (2553: 5,107 ล้านบาท) อย่างไรก็ตาม จากข้อมูลทางการเงิน บริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นและสามารถจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากบริษัทได้ตามกำหนดมาโดยตลอด

เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2550 บริษัทฯได้ลงนามใน Shareholders' Loan Agreement กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่อีก 2 รายของบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด โดยบริษัทฯตกลงให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด เพื่อใช้จ่ายเกี่ยวกับการเข้าสำรวจและพัฒนาโครงการ ตามสัดส่วนการถือหุ้นเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 31.25 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR+1% ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยภายในระยะเวลา 18 เดือน หรือเมื่อบริษัทดังกล่าวได้รับอนุมัติเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯและผู้ถือหุ้นรายใหญ่อีก 2 รายดังกล่าว ได้จัดทำข้อตกลงเพิ่มเติมขยายระยะเวลาคืนหนี้ออกไป โดยมีกำหนดชำระคืนภายในวันที่ 4 กันยายน 2554 ต่อมาเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2554 บริษัทดังกล่าวขอขยายระยะเวลาคืนหนี้ออกไปอีก 12 เดือน โดยจะครบกำหนดในวันที่ 4 กันยายน 2555

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ผลประโยชน์ระยะสั้น	73,384	72,887	72,444	71,937
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,411	-	2,411	-
รวม	75,795	72,887	74,855	71,937

10. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2554		2553		2554		2553	
	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม
เงินฝากประจำ	1,100,000	1,100,000	-	-	1,100,000	1,100,000	-	-
หน่วยลงทุน	729,806	736,219	1,123,430	1,135,133	679,893	686,230	1,123,392	1,135,094
ตัวแลกเงิน	1,178,100	1,178,100	801,547	801,849	1,150,000	1,150,000	799,547	799,849
	3,007,906	3,014,319	1,924,977	1,936,982	2,929,893	2,936,230	1,922,939	1,934,943

11. ลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ลูกหนี้ค่าชดเชยความเสียหาย	94,000	-	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	94,000	-	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้ค้างรับ	-	-	2,675	2,568
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,675	2,568
รวมลูกหนี้อื่น	94,000	-	2,675	2,568

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนจำนวนนี้เป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด ซึ่งดำเนินงานและบริหารระบบทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด บริษัทดังกล่าวจดทะเบียนและจัดตั้งในประเทศไทย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ทุนจดทะเบียน		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2554	2553	2554	2553	2554 ร้อยละ	2553 ร้อยละ	2554	2553
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	6,000	6,000	5,220	5,160	46.36	45.74	2,420	2,360
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน							(2,420)	(2,360)
เงินลงทุน - สุทธิ							-	-

บริษัทถือว่าบริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด เป็นบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทมีอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าว

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2554 บริษัทย่อยได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกร้อยละ 2 จากหุ้นที่บริษัทถืออยู่จำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงิน 60 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในวันที่ 9 มีนาคม 2554 ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 45.74 เป็นร้อยละ 46.36 ของทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 320 ล้านหุ้นซึ่งคิดเป็นร้อยละ 53.33 ของจำนวนหุ้นที่ออกโดยบริษัทย่อยทั้งสิ้น 600 ล้านหุ้น

บริษัทย่อยได้ใช้สินทรัพย์ได้แก่ เงินฝากธนาคาร เงินลงทุนชั่วคราว สิทธิในการใช้ประโยชน์ที่เกี่ยวกับทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ดและการรับโอนสิทธิในรายได้ค่าผ่านทาง และสิทธิประโยชน์ภายใต้กรมธรรม์ประกันภัยเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยสามารถถอนเงินฝากในบัญชีธนาคารและขายเงินลงทุนชั่วคราวเพื่อนำไปใช้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามปกติได้

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

13.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2554 ร้อยละ	2553 ร้อยละ	2554	2553	2554	2553
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	30	-	30	-	19	-

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
			2554 ร้อยละ	2553 ร้อยละ	2554	2553
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	30	-	30	-

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด

ในเดือนมิถุนายน 2554 บริษัทฯได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด จำนวน 42,000 หุ้น ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นร้อยละ 42 ของทุนจดทะเบียน ต่อมา บริษัทดังกล่าวได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1 ล้านบาทเป็น 100 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญ เพิ่มทุนจำนวน 9.9 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทฯได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 4,158,000 หุ้น เพื่อดำรงอัตราส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว

ในเดือนกันยายน 2554 บริษัทฯได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด จำนวน 1.2 ล้านหุ้น ให้กับบริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) ในราคาหุ้นละ 10 บาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัดลดลงจากร้อยละ 42 เป็นร้อยละ 30

13.2 ส่วนแบ่งกำไร

ในระหว่างปี 2554 บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด	9

13.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	31 ธันวาคม 2554			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
				31 ธันวาคม 2554	
	ทุนเรียกชำระ	สินทรัพย์รวม	หนี้สินรวม	รายได้รวม	กำไร (ขาดทุน)
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด	100	6,499	6,437	48	(38)

14. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	กิจการประเภท	จดทะเบียน	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ									
			ทุนจดทะเบียน		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน		ราคาทุน		มูลค่ายุติธรรม	
			2554	2553	2554	2553	2554 ร้อยละ	2553 ร้อยละ	2554	2553	2554	2553
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด												
บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	สัมปทานเดินรถไฟฟ้า	ประเทศไทย	11,950	11,950	11,950	11,950	11.68	11.68	1,735	1,735	838	991
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน									(897)	(744)		
									838	991		

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ											
	กิจการประเภท	จดทะเบียน	ทุนจดทะเบียน		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน		ราคาทุน		มูลค่ายุติธรรม	
			2554	2553	2554	2553	2554 ร้อยละ	2553 ร้อยละ	2554	2553	2554	2553
บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	ประเทศไทย	3,990	3,990	3,990	3,990	9.24	9.24	1,137	1,137	1,862	2,323
เงินลงทุนทั่วไป									725	1,186		
									1,862	2,323		
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	ประเทศไทย	6,607	6,607	6,607	6,430	16.67	16.67	1,101	1,072	-	-
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	ประเทศลาว	6,750	-	1,000	-	7.50	-	75	-	-	-
เงินลงทุนสุทธิ									3,876	4,386		

บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

หุ้นสามัญของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 220 ล้านหุ้นที่บริษัทซื้อจากผู้ถือหุ้นรายหนึ่ง ได้ติดภาระจำนำเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้นำหุ้นสามัญของบริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 325 ล้านหุ้น ไปจำนำกับกลุ่มผู้ให้สินเชื่อเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ หุ้นสามัญจำนวนดังกล่าวได้รับการปลดหลักประกันในเดือนพฤษภาคม 2554

บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2549 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาสนับสนุนทางการเงิน (Equity Contribution Agreement) กับบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด และบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด (ผู้ถือหุ้นร่วม) ผู้ถือหุ้นรายอื่นและผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว โดยบริษัทฯตกลงให้เงินสนับสนุนสำหรับรายได้ส่วนขาดกรณีที่มีการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจืด 3 ซึ่งส่งผลกระทบต่อการผลิตไฟฟ้าของบริษัทดังกล่าว ทำให้บริษัทดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเกี่ยวกับการกู้ยืมจำนวนไม่เกิน 94 ล้านบาท และบริษัทฯตกลงให้เงินสนับสนุนเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 63 ล้านบาท หากผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวผิดนัดชำระหนี้เงินกู้หรือไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ เกี่ยวกับการกู้ยืม

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมในส่วนที่ยังเรียกชำระไม่เต็มจำนวนอีก 29 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯได้ชำระค่าหุ้นในบริษัทดังกล่าวเต็มมูลค่าแล้ว

หุ้นสามัญของบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด จำนวน 110.1 ล้านหุ้นที่บริษัทฯถืออยู่ได้ติดภาระจำนำเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด

บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด

ในเดือนมีนาคม 2554 บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จำนวน 5,999,999 หุ้น ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท จากบริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 7.50 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว ต่อมาในเดือนเมษายน 2554 บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 800 ล้านบาทเป็น 1,000 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 20 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทฯได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 1,500,000 หุ้น เพื่อดำรงอัตราส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว

ในเดือนธันวาคม 2554 บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,000 ล้านบาทเป็น 6,750 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 575 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท (ส่วนของบริษัทจำนวน 43 ล้านหุ้น) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทดังกล่าวยังไม่ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน

หุ้นสามัญของบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ที่บริษัทถืออยู่ทั้งจำนวนติดภาระจำนำเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด

15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ที่ดินรอการขาย - ราคาทุน	
1 มกราคม 2553	169,288
31 ธันวาคม 2553	169,288
จำหน่าย	(48,931)
31 ธันวาคม 2554	120,357

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2553 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยบริษัทฯตกลงขายที่ดินจำนวน 2 แปลงให้กับบริษัทดังกล่าว ที่ดินดังกล่าวได้มีการโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่ผู้ซื้อในวันที่ 31 มกราคม 2554 โดยบริษัทฯมีกำไรจากการขายที่ดินเป็นจำนวนเงิน 107 ล้านบาท ซึ่งแสดงไว้เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด มีมูลค่าประมาณ 270 ล้านบาท

บริษัทฯได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 120 ล้านบาท (2553: 169 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากกลุ่มผู้ให้สินเชื่อ

16. อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ส่วนปรับปรุง สำนักงานและ สิ่งปลูกสร้างอื่น	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์บัตร เก็บค่าผ่านทาง อัตโนมัติ	รวม
ราคาทุน						
1 มกราคม 2553	8,273	6,082	43,386	240,852	-	298,593
ซื้อเพิ่ม	17,473	798	3,379	63,146	129,101	213,897
จำหน่าย	-	(6)	(379)	(39,539)	-	(39,924)
ตัดจำหน่าย	-	(75)	(1,562)	-	-	(1,637)
31 ธันวาคม 2553	25,746	6,799	44,824	264,459	129,101	470,929
ซื้อเพิ่ม	248	303	2,379	24,663	42,947	70,540
โอนเข้า (ออก)	(688)	354	334	-	-	-
จำหน่าย	-	(124)	(39)	(26,315)	-	(26,478)
ตัดจำหน่าย	-	(945)	(5,460)	(16)	-	(6,421)
31 ธันวาคม 2554	25,306	6,387	42,038	262,791	172,048	508,570

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ส่วนปรับปรุง สำนักงานและ สิ่งปลูกสร้างอื่น	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์บัตร เก็บค่าผ่านทาง อัตโนมัติ	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2553	5,758	5,249	30,356	179,423	-	220,786
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,267	295	5,091	25,085	5,592	38,330
ค่าเสื่อมราคาสะสม ส่วนที่จำหน่าย	-	(6)	(263)	(38,808)	-	(39,077)
ค่าเสื่อมราคาสะสม ส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(74)	(1,561)	-	-	(1,635)
31 ธันวาคม 2553	8,025	5,464	33,623	165,700	5,592	218,404
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,077	452	4,627	28,513	20,042	57,711
ค่าเสื่อมราคาสะสม ส่วนที่โอน	(56)	-	56	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม ส่วนที่จำหน่าย	-	(117)	(12)	(24,724)	-	(24,853)
ค่าเสื่อมราคาสะสม ส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(945)	(5,431)	(16)	-	(6,392)
31 ธันวาคม 2554	12,046	4,854	32,863	169,473	25,634	244,870
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ						
31 ธันวาคม 2553	17,721	1,335	11,201	98,759	123,509	252,525
31 ธันวาคม 2554	13,260	1,533	9,175	93,318	146,414	263,700
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)						
2553						38,330
2554						57,711

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนปรับปรุง สำนักงานและ สิ่งปลูกสร้างอื่น	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์บัตร เก็บค่าผ่านทาง อัตโนมัติ	รวม
ราคาทุน						
1 มกราคม 2553	8,238	5,107	40,180	236,888	-	290,413
ซื้อเพิ่ม	17,473	798	3,378	63,146	129,101	213,896
จำหน่าย	-	(6)	(379)	(36,603)	-	(36,988)
ตัดจำหน่าย	-	(75)	(1,562)	-	-	(1,637)
31 ธันวาคม 2553	25,711	5,824	41,617	263,431	129,101	465,684
ซื้อเพิ่ม	248	303	2,380	23,432	42,947	69,310
โอนเข้า (ออก)	(688)	354	334	-	-	-
จำหน่าย	-	(118)	(39)	(26,315)	-	(26,472)
ตัดจำหน่าย	-	(38)	(3,289)	-	-	(3,327)
31 ธันวาคม 2554	25,271	6,325	41,003	260,548	172,048	505,195

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนปรับปรุง สำนักงานและ สิ่งปลูกสร้างอื่น	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์บัตร เก็บค่าผ่านทาง อัตโนมัติ	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2553	5,723	4,274	27,150	175,614	-	212,761
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,267	295	5,091	24,949	5,592	38,194
ค่าเสื่อมราคาสะสม ส่วนที่โอน	(56)	-	56	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม ส่วนที่จำหน่าย	-	(6)	(263)	(35,872)	-	(36,141)
ค่าเสื่อมราคาสะสม ส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(74)	(1,561)	-	-	(1,635)
31 ธันวาคม 2553	7,934	4,489	30,473	164,691	5,592	213,179
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,077	452	4,627	28,471	20,042	57,669
ค่าเสื่อมราคาสะสม ส่วนที่จำหน่าย	-	(111)	(12)	(24,724)	-	(24,847)
ค่าเสื่อมราคาสะสม ส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(38)	(3,260)	-	-	(3,298)
31 ธันวาคม 2554	12,011	4,792	31,828	168,438	25,634	242,703
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ						
31 ธันวาคม 2553	17,777	1,335	11,144	98,740	123,509	252,505
31 ธันวาคม 2554	13,260	1,533	9,175	92,110	146,414	262,492
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)						
2553						38,194
2554						57,669

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินรวม 141 ล้านบาท (2553:136 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯจำนวน 139 ล้านบาท (2553: 131 ล้านบาท)

17. งานระหว่างก่อสร้าง

(หน่วย:พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	118,667	118,667
งานระหว่างก่อสร้างเพิ่มขึ้นระหว่างปี	47,759	47,759
โอนงานระหว่างก่อสร้างเป็น “สิทธิในการใช้ประโยชน์ บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้ว”	(166,426)	(166,426)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	-	-

18. สิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้ว

(หน่วย:พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
31 ธันวาคม 2553	61,115,842	48,315,712
โอนจากงานระหว่างก่อสร้าง	166,426	166,426
งานเพิ่มเติมระหว่างปี	743	743
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ได้รับความเสียหาย	(83,513)	-
31 ธันวาคม 2554	61,199,498	48,482,881
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้ประโยชน์สะสม		
31 ธันวาคม 2553	27,757,504	24,597,684
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,515,329	2,105,289
31 ธันวาคม 2554	30,272,833	26,702,973
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ		
31 ธันวาคม 2553	33,358,338	23,718,028
31 ธันวาคม 2554	30,926,665	21,779,908
ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี		
2553	2,377,778	1,986,204
2554	2,515,329	2,105,289

จากเหตุการณ์น้ำท่วมอย่างรุนแรงในประเทศไทยในเดือนตุลาคมที่ผ่านมาทำให้อุปกรณ์และพื้นที่ทางบางส่วนของบริษัทย่อยที่เป็นเส้นทางระดับดินซึ่งบันทึกอยู่ในสิทธิในการใช้ประโยชน์ฯได้รับความเสียหาย บริษัทย่อยได้สำรวจมูลค่าความเสียหายและตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้ประโยชน์ฯดังกล่าวด้วยมูลค่าตามบัญชีสุทธิเป็นจำนวนเงิน 84 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้ทำประกันภัยซึ่งครอบคลุมความเสียหายโดยตรงต่อทรัพย์สินไว้แล้วและได้แจ้งขอรับค่าสินไหมทดแทนไปยังบริษัทประกันภัย โดยเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2554 บริษัทประกันภัยได้ออกจดหมายแจ้งจ่ายเงินชดเชยความเสียหายเบื้องต้นเป็นจำนวนเงิน 94 ล้านบาท โดยจะจ่ายภายในเดือนมีนาคม 2555 ดังนั้น บริษัทย่อยจึงบันทึกการรายการดังกล่าวสุทธิจำนวน 10 ล้านบาท (เงินชดเชยความเสียหายสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายทรัพย์สินที่เสียหาย) โดยแสดงไว้เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี

สิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้วเป็นต้นทุนในการก่อสร้างระบบทางด่วนขั้นที่ 2 และโครงการทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสม

บริษัทฯได้โอนสิทธิในการใช้ประโยชน์เกี่ยวกับระบบทางด่วนขั้นที่ 2 เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553
ราคาทุน	7,999	6,079
ข้อเพิ่ม	39,044	1,920
	47,043	7,999
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,390)	(2,946)
สุทธิ	41,653	5,053
ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี	2,444	1,105

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24	10,564	14	10,554
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	46,526	47,217	43,464	46,825
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	148,960	147,292	148,960	147,292
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	195,510	205,073	192,438	204,671

21. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	วงเงิน (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์	อัตราดอกเบี้ย	ระยะเวลา ชำระคืนเงินกู้	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
					2554	2553
สินเชื่อส่วน ก	29,888	ทดแทนสินเชื่อเดิมของบริษัทฯ (เบิกใช้วงเงินเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2546)	MLR - 2.0% ตั้งแต่ เดือนตุลาคม 2551 ถึง เดือนสิงหาคม 2553 ร้อยละ 3.75 ต่อปีตั้งแต่ เดือนกันยายน 2553 ถึง เดือนมิถุนายน 2555 ร้อยละ 4.0 ต่อปีตั้งแต่ เดือนกรกฎาคม 2555 เป็นต้นไป	ภายในเดือน กันยายน 2557	3,284,853	4,173,719

(หน่วย: พันบาท)

	วงเงิน (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์	อัตราดอกเบี้ย	ระยะเวลา ชำระคืนเงินกู้	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
					2554	2553
สินเชื่อส่วน ข	4,998	ให้บริษัทยืมกู้ยืมเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ (เบิกใช้วงเงินเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2546)	MLR - 2.0% ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2551 ถึงเดือนสิงหาคม 2553 ร้อยละ 3.75 ต่อปีตั้งแต่เดือนกันยายน 2553 ถึงเดือนมิถุนายน 2555 ร้อยละ 4.0 ต่อปีตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2555 เป็นต้นไป	ภายในเดือนกันยายน 2557	546,602	695,328
สินเชื่อส่วน ค	1,000	ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ (เบิกใช้วงเงินเมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2547)	MLR - 2.0% ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2551 ถึงเดือนสิงหาคม 2553 ร้อยละ 3.75 ต่อปีตั้งแต่เดือนกันยายน 2553 ถึงเดือนมิถุนายน 2555 ร้อยละ 4.0 ต่อปีตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2555 เป็นต้นไป	ภายในเดือนกันยายน 2557	117,659	146,936
สินเชื่อส่วน ง	120	ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ	MOR ของธนาคารพาณิชย์ที่ให้สินเชื่อ	-	-	-
สินเชื่อส่วน จ*	530	ใช้ในการซื้อหุ้นของบริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) (เบิกใช้วงเงินเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน และ 31 สิงหาคม 2549)	MLR ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2551 ถึงเดือนสิงหาคม 2553 ร้อยละ 3.75 ต่อปีตั้งแต่เดือนกันยายน 2553 ถึงเดือนกรกฎาคม 2554	ภายในเดือนกรกฎาคม 2554	-	7,822
สินเชื่อส่วน ฉ	470	ใช้ชำระค่าเวนคืนที่ดินให้แก่ กทพ. ตามสัญญาสัมปทาน (เบิกใช้วงเงินเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน และ 31 สิงหาคม 2549)	MLR ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2551 ถึงเดือนสิงหาคม 2553 ร้อยละ 3.75 ต่อปีตั้งแต่เดือนกันยายน 2553 ถึงเดือนกรกฎาคม 2554	ภายในเดือนกรกฎาคม 2554	-	6,973
รวม	37,006				3,949,114	5,030,778
หัก: เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(1,142,790)	(926,455)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					2,806,324	4,104,323

*สัญญาได้ระบุเงื่อนไขการชำระคืนสินเชื่อก่อนกำหนดตามสัญญา (Mandatory prepayment) ในกรณีที่บริษัทฯขายหรือได้รับเงินปันผลจากหุ้นบริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) ที่จำหน่ายภายใต้สัญญาสินเชื่อ บริษัทฯต้องนำเงินที่ได้รับดังกล่าวทั้งหมดมาชำระหนี้ก่อนกำหนดให้แก่กลุ่มผู้ให้สินเชื่อ

อัตราดอกเบี้ยลอยตัว MLR ที่ใช้ในการคำนวณดอกเบี้ยจ่ายเป็นอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ที่ให้สินเชื่อแก่บริษัทฯ

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	5,030,778
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี	(1,081,664)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	3,949,114

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น สัดส่วนผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย และการจ่ายเงินปันผล และเงื่อนไขการชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนดตามสัญญา (Mandatory Prepayment) ทั้งนี้ บริษัทมีค่าใช้จ่ายด้านการเงินที่ต้องชำระให้แก่ตัวแทนผู้ให้กู้ประมาณปีละ 2.4 ล้านบาท (2553: 2.4 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2553 บริษัทได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมจากสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาสินเชื่อฉบับลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2552 กับกลุ่มผู้ให้สินเชื่อรายเดิม โดยมีการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยจาก MLR-2% ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ในอัตราร้อยละ 3.75 ต่อปี ตั้งแต่เดือนกันยายน 2553 จนถึงเดือนมิถุนายน 2555 และอัตราร้อยละ 4.0 ต่อปี ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2555 เป็นต้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อเบิกเกินบัญชีธนาคารตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 120 ล้านบาท (2553: 120 ล้านบาท)

บริษัทได้ใช้สิทธิทรัพย์สินได้แก่ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง สิทธิตามสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 สิทธิในรายได้ค่าผ่านทางและสิทธิประโยชน์ภายใต้กรมธรรม์ประกันภัย

22. หุ้นกู้

หุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภทหุ้นกู้	อายุ	อัตราดอกเบี้ย	วันที่ครบกำหนด	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
				จำนวนหน่วย (หน่วย)		จำนวนเงิน (พันบาท)	
				2554	2553	2554	2553
หุ้นกู้ไม่มีประกัน ไม่ด้อยสิทธิและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้							
- ครั้งที่ 1/2550							
- ลำดับที่ 2	5 ปี	ร้อยละ 4.88 ต่อปี	2 สิงหาคม 2555	1,895,000	1,895,000	1,895,000	1,895,000
- ลำดับที่ 3	7 ปี	ร้อยละ 5.20 ต่อปี	2 สิงหาคม 2557	1,700,000	1,700,000	1,700,000	1,700,000
- ครั้งที่ 1/2551							
- ลำดับที่ 1	3 ปี	ร้อยละ 5.20 ต่อปี	7 พฤศจิกายน 2554	-	2,900,000	-	2,900,000
- ลำดับที่ 2	5 ปี	ปีที่ 1-2 ร้อยละ 5.20 ต่อปี ปีที่ 3-4 ร้อยละ 5.65 ต่อปี ปีที่ 5 ร้อยละ 6.00 ต่อปี	7 พฤศจิกายน 2556	1,100,000	1,100,000	1,100,000	1,100,000
- ครั้งที่ 1/2552	4 ปี	ร้อยละ 4.25 ต่อปี	11 กันยายน 2556	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
- ครั้งที่ 2/2552	3 ปี 6 เดือน	ร้อยละ 4.10 ต่อปี	15 มีนาคม 2556	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
- ครั้งที่ 3/2552	5 ปี 5 เดือน	ร้อยละ MLR-3% ต่อปี	30 พฤษภาคม 2558	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
- ครั้งที่ 1/2553	3 ปี 3 เดือน	ร้อยละ 6M FDR+1.33%	3 มิถุนายน 2556	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
- ครั้งที่ 2/2553	3 ปี 2 เดือน	ร้อยละ 6M FDR+1.33%	17 พฤษภาคม 2556	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000

ประเภทหุ้นกู้	อายุ	อัตราดอกเบี้ย	วันที่ครบกำหนด	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
				จำนวนหน่วย (หน่วย)		จำนวนเงิน (พันบาท)	
				2554	2553	2554	2553
- ครั้งที่ 3/2553	7 ปี	ร้อยละ 6M FDR+1.65%	31 มีนาคม 2560	1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000
- ครั้งที่ 1/2554							
- ลำดับที่ 1	3 ปี	ร้อยละ 3.70 ต่อปี	29 เมษายน 2557	1,000,000	-	1,000,000	-
- ลำดับที่ 2	10 ปี	ร้อยละ 4.72 ต่อปี	29 เมษายน 2567	1,000,000	-	1,000,000	-
- ครั้งที่ 2/2554	7 ปี	ร้อยละ 4.60 ต่อปี	29 ธันวาคม 2561	900,000	-	900,000	-
รวม				15,095,000	15,095,000	15,095,000	15,095,000
หัก: หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						(1,895,000)	(2,900,000)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						13,200,000	12,195,000

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	15,095,000
บวก: ออกหุ้นกู้ระหว่างปี	2,900,000
หัก: ไถ่ถอนหุ้นกู้ระหว่างปี	(2,900,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	15,095,000

หุ้นกุดังกล่าวข้างต้นได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การให้กู้ยืมหรือค้ำประกันภายใต้เงื่อนไขบางประการ เป็นต้น

23. สำรองค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	433,720
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	842,020
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(1,200,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	75,740

24. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินสะสมพนักงานเมื่อออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ	
ผลประโยชน์ของพนักงานโดยปรับกับกำไรสะสมต้นปี (หมายเหตุ 5)	65,689
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	7,559
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,955
ยอดคงเหลือปลายปี	76,203

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 11 ล้านบาท

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554 (ร้อยละต่อปี)	2553 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	4.5%	4.5%
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	7.0%	7.0%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	1.0% - 10.0%	1.0% - 10.0%

จำนวนเงินการระดมทุนตามโครงการผลประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและสามปีย้อนหลังแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ปี 2554	76,203
ปี 2553	65,689
ปี 2552	56,190
ปี 2551	47,736

25. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,575,485	2,417,213	2,165,403	2,025,505
สำรองค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วน	842,020	743,850	842,020	743,850
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน กทพ.	508,445	447,883	410,762	364,806
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงานบริษัท	371,313	330,751	371,313	330,751
ค่าใช้จ่ายในการอำนวยความสะดวกและความปลอดภัยบนทางพิเศษ	442,672	561,308	397,377	515,410

27. รายได้ค่าผ่านทาง

ตามสัญญาการก่อสร้างและบริหารโครงการทางด่วนขั้นที่ 2 บริษัทและบริษัทย่อยกับการทางพิเศษแห่งประเทศไทย ตกลงที่จะแบ่งค่าผ่านทางที่ได้รับจากระบบทางด่วนขั้นที่ 1 ระบบทางด่วนขั้นที่ 2 และทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด ในสัดส่วนดังต่อไปนี้

	บริษัทฯ (ร้อยละ)	การทางพิเศษฯ (ร้อยละ)
<u>โครงข่ายในเขตเมือง (ระบบทางด่วนขั้นที่ 1 และระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วนเอและส่วนบี)</u>		
ก) 9 ปีแรก นับจากวันเปิดใช้งานของพื้นที่ส่วนแรก (สิ้นสุดแล้ว)	60	40
ข) 9 ปีสุดท้ายสิ้นสุดวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563	40	60
ค) ระยะเวลาระหว่าง ก) และ ข) ข้างต้น	50	50
<u>โครงข่ายนอกเขตเมือง (ระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วนซี)</u>		
ก) นับจากวันเปิดใช้งานของพื้นที่ส่วนแรกจนถึงส่วนบีแล้วเสร็จหรือวันที่ 19 ตุลาคม 2539 แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน	60	40
ข) ระยะเวลาหลังจากวันที่ในข้อ ก) จนถึงวันสิ้นสุดโครงการ	100	ไม่มี
<u>โครงข่ายนอกเขตเมือง (ระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วนดี)</u>		
นับจากวันที่การก่อสร้างแล้วเสร็จของส่วนใดส่วนหนึ่ง จนถึงวันสิ้นสุดของสัญญา (21 เมษายน 2570)	100	ไม่มี
<u>ระบบทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด</u>		
นับจากวันที่การก่อสร้างแล้วเสร็จของส่วนใดส่วนหนึ่ง จนถึงวันสิ้นสุดของสัญญา (26 กันยายน 2569)	100	ไม่มี

ตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน 2545 ส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางสำหรับโครงข่ายในเขตเมือง (ระบบทางด่วนขั้นที่ 1 และระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วนเอและส่วนบี) ระหว่างบริษัทกับการทางพิเศษแห่งประเทศไทยเปลี่ยนแปลงจากเดิมในอัตรา 60 : 40 เป็นอัตรา 50 : 50 และตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2554 ส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางสำหรับโครงการโครงข่ายในเขตเมืองเปลี่ยนแปลงจากเดิมในอัตรา 50 : 50 เป็นอัตรา 40 : 60

บริษัทฯได้รับแจ้งจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทยว่าคณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2554 ให้การทางพิเศษแห่งประเทศไทยยกเว้นการเก็บค่าผ่านทางในทางพิเศษเฉลิมมหานคร ทางพิเศษศรีรัช และทางพิเศษอุดรรัถยาตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2554 ถึงวันที่ 20 พฤศจิกายน 2554 เพื่อเป็นการช่วยเหลือด้านการจราจรสำหรับประชาชนผู้ได้รับความเดือดร้อนรวมถึงหน่วยงานต่างๆ ที่จะเข้าดำเนินการให้ความช่วยเหลือผู้ได้รับความเดือดร้อนโดยใช้เส้นทางพิเศษดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางในช่วงเวลาดังกล่าวจำนวน 184 ล้านบาท

บริษัทฯยังมีส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางอีกจำนวนหนึ่งที่เกี่ยวกับระบบทางด่วนขั้นที่ 1 สำหรับระยะเวลาที่เริ่มจากวันเปิดใช้งานของพื้นที่ส่วนแรกของระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ตามที่กำหนดในสัญญากับการทางพิเศษแห่งประเทศไทยจนถึงวันที่ 2 กันยายน 2536 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯยังตกลงกับการทางพิเศษแห่งประเทศไทยไม่ได้ในเรื่องที่เกี่ยวกับวันที่เปิดใช้งานของพื้นที่ส่วนแรกรวมทั้งอัตราค่าผ่านทางที่เกี่ยวข้องตามที่กล่าวในหมายเหตุ 33.1 ดังนั้นบริษัทฯยังไม่ได้บันทึกส่วนแบ่งรายได้ดังกล่าวในงบการเงิน

28. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
กำไรสำหรับปี (พันบาท)	1,407,754	1,802,925	1,380,181	1,900,573
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	770,000	770,000	770,000	770,000
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	1.83	2.34	1.79	2.47

29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจเดียว คือการดำเนินการก่อสร้างและบริหารระบบทางด่วน และมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวคือในประเทศไทย ดังนั้น รายได้ กำไร และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงิน จึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานทางธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 บริษัทฯ และพนักงานจ่ายสมทบกองทุนดังกล่าวเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2554 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 18 ล้านบาท (2553: 16 ล้านบาท)

31. เงินปันผลจ่าย

	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย รวม (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่าย ต่อหุ้น (บาท)	วันที่จ่าย เงินปันผล
เงินปันผลสำหรับผลประกอบการ เดือนกรกฎาคมถึงเดือนธันวาคม 2553	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2554	578	0.75	6 พฤษภาคม 2554
เงินปันผลสำหรับผลประกอบการ เดือนมกราคมถึงเดือนมิถุนายน 2554	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2554	462	0.60	12 ตุลาคม 2554
รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2554		1,040	1.35	
เงินปันผลสำหรับผลประกอบการ เดือนกรกฎาคมถึงเดือนธันวาคม 2552	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2553	539	0.70	14 พฤษภาคม 2553
เงินปันผลสำหรับผลประกอบการ เดือนมกราคมถึงเดือนมิถุนายน 2553	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2553	423	0.55	23 กันยายน 2553
รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2553		962	1.25	

32. ภาระผูกพัน

32.1 ภาระผูกพันในการจ่ายค่าทดแทนสำหรับการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วน

ตามสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 บริษัทมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าทดแทนสำหรับการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วนให้กับทางพิเศษแห่งประเทศไทยเป็นจำนวนเงินรวม 16,816 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่ปีที่ 15 ถึงปีที่ 30 ของสัญญา หรือตั้งแต่ปี 2547 ถึง 2562 ตามงวดการจ่ายดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ปีที่ถึงกำหนดชำระ	จำนวนเงิน
ปีที่ 15 ของสัญญา (พ.ศ. 2547)	100
ปีที่ 16 ของสัญญา (พ.ศ. 2548)	300
ปีที่ 17 ของสัญญา (พ.ศ. 2549)	500
ปีที่ 18 ของสัญญา (พ.ศ. 2550)	700
ปีที่ 19 ของสัญญา (พ.ศ. 2551)	700
ปีที่ 20 ของสัญญา (พ.ศ. 2552)	800
ปีที่ 21 ของสัญญา (พ.ศ. 2553)	1,200
ปีที่ 22 ของสัญญา (พ.ศ. 2554)	1,200
ปีที่ 23 ของสัญญา (พ.ศ. 2555)	1,200
ปีที่ 24 ของสัญญา (พ.ศ. 2556)	1,200
ปีที่ 25 ของสัญญา (พ.ศ. 2557)	1,200
ปีที่ 26 ของสัญญา (พ.ศ. 2558)	1,500
ปีที่ 27 ของสัญญา (พ.ศ. 2559)	1,500
ปีที่ 28 ของสัญญา (พ.ศ. 2560)	1,500
ปีที่ 29 ของสัญญา (พ.ศ. 2561)	1,600
ปีที่ 30 ของสัญญา (พ.ศ. 2562)	1,616
	16,816

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าทดแทนดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวม 11,316 ล้านบาท (2553: 12,516 ล้านบาท) และได้บันทึกสำรองสำหรับค่าทดแทนดังกล่าวไว้ในงบแสดงฐานะการเงินแล้วเป็นจำนวนเงิน 76 ล้านบาท

32.2 ภาระผูกพันอื่นๆ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่ได้เรียกชำระ บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	780	840	780	840
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	-	29	-	29
ภาระผูกพันในการสนับสนุนทางการเงินแก่ บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด (ตามรายละเอียดในหมายเหตุ 14)	157	157	157	157
ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาจ้างงานและสัญญาบริการ สัญญาจ้างงานตรวจสอบ ซ่อมแซมและปรับปรุง ทางด่วนขั้นที่ 2	14	43	-	43

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
สัญญาจ้างงานปรับปรุงผิวจราจร ก่อสร้างถนนและ สนามเพิ่มเติม	-	58	-	58
สัญญาจ้างงานติดตั้งระบบเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติ เปลี่ยนและปรับปรุงระบบเก็บค่าผ่านทางแบบเงินสด	53	10	52	10
สัญญาซื้ออุปกรณ์บัตรเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติ	8	-	8	-
สัญญาจ้างงานติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	3	-	3	-
สัญญาบริการอื่นๆ	48	103	37	92
ภาระผูกพันอื่นๆ				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	210	9	210	9

33. ข้อพิพาทกับการทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.)

ปัจจุบันบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีข้อพิพาทกับ กทพ. จำนวนทั้งสิ้น 15 เรื่อง ซึ่งมีการนำเข้าสู่การพิจารณาของคณะผู้พิจารณาและอนุญาโตตุลาการตามขั้นตอนระงับข้อพิพาทตามสัญญา แบ่งเป็นข้อพิพาทที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยนำเสนอเข้าสู่กระบวนการระงับข้อพิพาทตามสัญญาและเรียกร้องค่าเสียหาย ซึ่งมีมูลค่าฟ้องร้องจนถึงวันที่ยื่นข้อพิพาททั้งสิ้นประมาณ 14,201.8 ล้านบาท และเป็นข้อพิพาทที่ กทพ. เป็นผู้ยื่นคำร้องเรียกร้องค่าเสียหาย ซึ่งมีมูลค่าฟ้องร้องจนถึงวันที่ยื่นข้อพิพาททั้งสิ้นประมาณ 15.8 ล้านบาท และมีมูลค่าฟ้องที่บริษัทฯ เรียกร้องยังเป็นจำนวนเงิน 5,114 ล้านบาท สาละสำคัญของแต่ละข้อพิพาทมีดังนี้

33.1 ข้อพิพาทที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นผู้ยื่นเรียกร้องค่าเสียหาย

33.1.1 วันเปิดใช้งานของพื้นที่ส่วนแรก (Priority Component Opening Date) ตามสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2

บริษัทฯ ได้ก่อสร้าง “พื้นที่ส่วนแรก” ของทางพิเศษศรีรัช แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2535 ซึ่งตามสัญญากำหนดว่า วันที่มีการก่อสร้างในพื้นที่ส่วนแรกแล้วเสร็จ ถือว่าเป็นวันเปิดใช้งานของพื้นที่ส่วนแรก และบริษัทฯ มีสิทธิได้รับส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทาง แต่ กทพ. ได้เริ่มแบ่งรายได้ค่าผ่านทางให้บริษัทฯ ในวันที่ 2 กันยายน 2536 ทำให้บริษัทฯ สูญเสียรายได้ที่ควรได้รับตามสัญญา

กทพ. และบริษัทฯ มีความเห็นไม่ตรงกันว่าวันใดจะเป็นวันเริ่มแบ่งส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทาง

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2544 บริษัทฯ จึงยื่นข้อพิพาทต่ออนุญาโตตุลาการเพื่อขอให้ชี้ขาดให้ กทพ. ชดเชยรายได้ที่ขาดไปพร้อมดอกเบี้ยจนถึงวันที่ยื่นข้อพิพาทเป็นจำนวน 3,831.4 ล้านบาท ซึ่ง กทพ. คัดค้านและเรียกร้องยังเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 15,575.4 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2551 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดข้อพิพาทให้ กทพ. ชำระเงินส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางโครงข่ายในเขตเมืองที่บริษัทฯ พึ่งได้รับสำหรับช่วงเวลาระหว่างวันที่ 13 พฤศจิกายน 2535 ถึงวันที่ 2 กันยายน 2536 เป็นเงิน 1,974.6 ล้านบาท ค่ามัดดอกเบียจนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2544 เป็นเงิน 1,856.8 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,831.4 ล้านบาท และดอกเบี้ยนับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2544 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระให้บริษัทฯ เสร็จสิ้นและให้ยกข้อเรียกร้องของ กทพ. กทพ. จึงไม่มีสิทธิเรียกให้บริษัทฯ ชดเชยรายได้ค่าผ่านทางคืนตามที่เรียกร้องแย้งในจำนวน 15,575.4 ล้านบาท ซึ่ง กทพ. ได้มีหนังสือปฏิเสธการปฏิบัติตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2552 กทพ. ได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลางขอให้ศาลเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ หรือมีคำสั่งปฏิเสธไม่บังคับปฏิบัติตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ บริษัทฯ ได้ยื่นคำให้การแก้คำร้องต่อศาลปกครองกลาง

เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2554 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลางเพื่อให้ศาลบังคับปฏิบัติตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการเป็นอีก 1 คดี โดยมีทุนทรัพย์เรียกร้อง 5,021.1 ล้านบาท ซึ่ง กทพ. ได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลายื่นคำคัดค้านออกไปจนถึงวันที่ 2 มีนาคม 2555

33.1.2 ทางแข่งขันของทางพิเศษอุดรรัถยา

ตามสัญญากำหนดว่า ในระหว่างระยะเวลาของสัญญา หาก กทพ.หรือรัฐบาลมีการก่อสร้างหรือปรับปรุงทางหรือถนนจนมีมาตรฐานเช่นเดียวกับทางพิเศษ ภายในขอบเขตพื้นที่ที่ใกล้เคียงกับทางพิเศษและส่งผลกระทบทำให้มีปริมาณการจราจรที่ใช้ทางพิเศษลดลงหรือรายได้ลดลงจากประมาณการ กทพ.ต้องชดเชยผลกระทบแก่บริษัทย่อย

การที่รัฐอนุญาตให้มีการก่อสร้างส่วนต่อขยายโครงการทางยกระดับดอนเมืองโทลล์เวย์ช่วงระหว่างอนุสรณ์สถานถึงรังสิตถือเป็นทางแข่งขันตามสัญญา และส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินของบริษัทย่อย บริษัทย่อยจึงเรียกให้ กทพ.ชดเชยผลกระทบดังกล่าวตามที่วิศวกรอิสระได้มีหนังสือรับรองผลกระทบที่บริษัทย่อยได้รับ

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2547 บริษัทย่อยจึงได้ยื่นข้อพิพาทต่ออนุญาโตตุลาการเพื่อขอให้ชี้ขาดให้ กทพ.ชดเชยรายได้ที่ขาดไปคิดเป็นค่าเสียหายจนถึงวันที่ยื่นข้อพิพาท (ไม่รวม ดอกเบี้ย) เป็นจำนวน 1,790 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2551 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดข้อพิพาทให้ กทพ.ชำระเงินค่าชดเชยรายได้ที่ลดลงจากประมาณการให้แก่บริษัทย่อย สำหรับปี 2542 จำนวน 730.8 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยนับตั้งแต่วันที่ 14 มิถุนายน 2543 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น และสำหรับปี 2543 จำนวน 1,059.2 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย นับตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2544 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น

ซึ่ง กทพ.ได้มีหนังสือถึงบริษัทย่อย ยืนยันว่าคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการยังไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมทั้งการบังคับคดีตามคำชี้ขาดดังกล่าวถือเป็นการขัดต่อความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดีของประชาชน กทพ.จึงไม่สามารถปฏิบัติตามคำชี้ขาดได้

เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2552 กทพ.ได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลางขอให้ศาลเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ และบริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การแก้คำร้องต่อศาลปกครองกลาง

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2554 บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองเพื่อให้ศาลบังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการเป็นอีก 1 คดี โดยมีทุนทรัพย์เรียกร้อง 3,296.7 ล้านบาท ซึ่ง กทพ. ได้คัดค้านคำร้องขอบังคับตามคำชี้ขาดของบริษัทย่อย

ศาลได้มีคำสั่งให้บริษัทย่อยทำคำคัดค้านแก้คำร้องของ กทพ. โดยต้องยื่นภายในวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2555 ซึ่งบริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องขอขยายเวลาออกไปถึงวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2555

33.1.3 การออกคำสั่งเปลี่ยนแปลงงานโดย กทพ.

กทพ.ได้มีการออกคำสั่งเปลี่ยนแปลงงานก่อสร้างเพิ่มเติมและยืนยันว่าจะยอมรับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นอันเป็นผลจากคำสั่งดังกล่าว และวิศวกรอิสระได้มีหนังสือรับรองจำนวนเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวคิดเป็นค่าเสียหายจนถึงวันที่ยื่นข้อพิพาท (ไม่รวมดอกเบี้ย) เป็นจำนวน 238 ล้านบาทแล้ว แต่ต่อมา กทพ.ปฏิเสธที่จะชำระเงินตามการรับรองของวิศวกรอิสระ จึงเกิดเป็นข้อพิพาทขึ้น

เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2549 คณะผู้พิจารณาได้ยุติการพิจารณาเนื่องจากทั้งสองฝ่ายไม่สามารถตกลงกันได้ เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2552 บริษัทได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการเรียกร้องให้ กทพ. ชดเชยเงินจากการที่ กทพ.ออกหนังสือบอกกล่าวเปลี่ยนแปลงงานจำนวน 3 ฉบับ รวมจำนวนเงินค่าก่อสร้างและค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 209.1 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยจนถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2552 จำนวน 173.1 ล้านบาท รวมเป็นเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยจำนวน 382.3 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2553 กทพ.ได้ยื่นคำคัดค้านและขอเรียกร้องแย้งต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ บริษัทฯ และ กทพ.ได้แต่งตั้งอนุญาโตตุลาการฝ่ายตน และมีการแต่งตั้งประธานคณะอนุญาโตตุลาการแล้ว ซึ่งคณะอนุญาโตตุลาการได้กำหนดวันนัดสืบพยานในเดือนมีนาคม 2555

33.1.4 การเปิดใช้งานทางพิเศษศรีรัช ส่วนดี และทางพิเศษอุดรรัถยาลำช้า

ตามสัญญาบริษัทฯและบริษัทย่อยจะต้องก่อสร้างทางพิเศษให้แล้วเสร็จและเปิดใช้ภายในกำหนดเวลา แต่เมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและวิศวกรอิสระได้มีหนังสือรับรองว่าสามารถเปิดใช้เป็นทางสาธารณะได้แล้ว กทพ.กลับไม่ดำเนินการให้มีการเปิดใช้งานทางพิเศษศรีรัช ส่วนดี และทางพิเศษอุดรรัถยา การชะลอการเปิดใช้ทางพิเศษดังกล่าวทำให้เกิดผลกระทบทางการเงินต่อบริษัทฯและบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2542 คณะผู้พิจารณาได้ยุติการพิจารณาข้อพิพาทที่บริษัทย่อยเสนอ และเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2542 คณะผู้พิจารณาได้ยุติการพิจารณาข้อพิพาทที่บริษัทเสนอ เนื่องจากทั้งสองฝ่ายไม่สามารถตกลงกันได้ ขณะนี้ บริษัทและบริษัทย่อยอยู่ในระหว่างการเตรียมนำข้อพิพาทยื่นต่ออนุญาโตตุลาการตามขั้นตอนของสัญญาซึ่งคิดเป็น ค่าเสียหาย (ไม่รวมดอกเบี้ย) ทั้งสิ้นจำนวน 85.5 ล้านบาท

33.1.5 การปรับเพิ่มอัตราค่าผ่านทางในปี 2546 ของทางพิเศษเฉลิมมหานครและทางพิเศษศรีรัช

บริษัทฯขอปรับอัตราค่าผ่านทางตามสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ที่กำหนดให้มีการปรับอัตราค่าผ่านทาง ทุกระยะเวลา 5 ปี แต่ กทพ.และบริษัทฯมีความเห็นไม่ตรงกันเกี่ยวกับการบิดเบือนของการคำนวณค่าผ่านทางที่จะปรับขึ้น ซึ่งบริษัทฯเห็นว่าต้องปรับขึ้นเป็นจำนวนเต็ม 5 บาท แต่ กทพ.เห็นว่าถ้าอัตราค่าผ่านทางที่จะปรับขึ้นคำนวณได้ต่ำกว่า 5 บาท ให้บิดเบือนทั้ง ดังนั้น กทพ.จึงไม่ได้ปรับขึ้นอัตราค่าผ่านทางตามที่บริษัทฯเสนอจึงเกิดเป็นข้อพิพาทขึ้น

เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2551 บริษัทได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ โดยขอให้ กทพ.ชดใช้ ค่าเสียหายให้แก่บริษัทจากการปรับอัตราค่าผ่านทางปี 2546 ซึ่งไม่สอดคล้องกับสัญญา โดยเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2552 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขคำเสนอข้อพิพาทเกี่ยวกับตัวเลขอัตราค่าผ่านทางปี 2546 โดยคำนวณจากฐาน ตามประกาศกระทรวงมหาดไทยฉบับลงวันที่ 23 ตุลาคม 2541 ตามแนวคำพิพากษาศาลฎีกา ซึ่งทำให้เงินค่าเสียหาย ที่บริษัทฯขอให้ กทพ.ชดใช้พร้อมดอกเบี้ยถึงวันที่ 31 มีนาคม 2551 รวมจำนวน 4,368 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2552 กทพ.ได้ยื่นคำคัดค้าน/ข้อเรียกร้องแย้งต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ

บริษัทฯ และ กทพ.ได้แต่งตั้งอนุญาโตตุลาการฝ่ายตนแล้ว และเมื่อวันที่ 15 กันยายน 2552 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องต่อ สถาบันอนุญาโตตุลาการคัดค้านว่าการแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการของ กทพ. ไม่ชอบด้วยกฎหมาย ต่อมาเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2553 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องคัดค้านเพิ่มเติมกรณีการแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการของผู้คัดค้านไม่ชอบ ด้วยกฎหมาย พร้อมแถลงขอส่งสำเนาเอกสารประกอบการคัดค้านต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2554 บริษัทฯได้ยื่นคำร้องแจ้งความประสงค์กำหนดจำนวนคณะอนุญาโตตุลาการ 5 คน เนื่องจากข้อพิพาทเรื่องนี้มีจำนวนทุนทรัพย์ที่พิพาทเป็นจำนวนสูงมาก และประเด็นข้อกฎหมายและข้อสัญญา มีความซับซ้อน โดยเมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2554 กทพ.ได้ยื่นคำร้องแจ้งว่า กทพ.ไม่มีความประสงค์จะเปลี่ยนแปลง จำนวนอนุญาโตตุลาการ และขอให้สถาบันอนุญาโตตุลาการมีคำสั่งจำหน่ายข้อพิพาทนี้เสีย ซึ่งสถาบันพิจารณาแล้ว มีคำสั่งว่า ไม่มีเหตุที่จะจำหน่ายคดีได้ ให้ดำเนินกระบวนการพิจารณาต่อไป

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2554 กทพ.มีหนังสือถึงบริษัทฯ แจ้งมติคณะกรรมการการทางพิเศษแห่งประเทศไทยในคราว ประชุมครั้งที่ 3/2554 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2554 พิจารณาเห็นว่า เพื่อให้การดำเนินการขึ้นอนุญาโตตุลาการ ดำเนินต่อไปโดยรวดเร็ว จึงเห็นควรให้มีการแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการเพิ่มขึ้นอีกฝ่ายละ 1 คน โดยมีเงื่อนไขว่า บริษัทฯจะต้อง ถอนคำคัดค้านหรือระงับการดำเนินการคัดค้านอนุญาโตตุลาการฝ่าย กทพ. หากบริษัทฯ เห็นชอบด้วยกับเงื่อนไข ดังกล่าวก็ขอให้บริษัทฯดำเนินการยื่นคำร้องขอถอนคำร้องคัดค้านอนุญาโตตุลาการฝ่าย กทพ.ที่บริษัทฯยื่นไว้ต่อ สถาบันอนุญาโตตุลาการ และแจ้งผลการดำเนินการให้ กทพ.ทราบ

เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2554 บริษัทฯได้ยื่นคำร้องขอถอนคำร้องลงวันที่ 15 กันยายน 2552 กรณีบริษัทฯ คัดค้าน อนุญาโตตุลาการที่ กทพ. แต่งตั้ง ต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ

ปัจจุบันบริษัทฯ และ กทพ. ได้ยื่นหนังสือแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการเพิ่มเติมอีกฝ่ายละ 1 คน ต่อสถาบัน อนุญาโตตุลาการแล้ว และคณะอนุญาโตตุลาการได้ร่วมกันคัดเลือกประธานคณะอนุญาโตตุลาการเรียบร้อยแล้ว โดย สถาบันอนุญาโตตุลาการได้กำหนดวันนัดพร้อมเพื่อแต่งตั้งประธานคณะอนุญาโตตุลาการ กำหนดประเด็นข้อพิพาท และกระบวนการพิจารณาชั้นอนุญาโตตุลาการในเดือนเมษายน 2555

33.1.6 การปรับเพิ่มอัตราค่าผ่านทางในปี 2546 ทางพิเศษศรีรัช ส่วนดี

บริษัทฯขอปรับอัตราค่าผ่านทางตามสัญญาเพื่อการต่อขยายโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วนดี ที่กำหนดให้ มีการปรับอัตราค่าผ่านทางทุกระยะเวลา 5 ปี แต่ กทพ.และบริษัทฯมีความเห็นไม่ตรงกันเกี่ยวกับการบิดเบือนของการ คำนวณค่าผ่านทางที่จะปรับขึ้น ซึ่งบริษัทฯเห็นว่าต้องปรับขึ้นเป็นจำนวนเต็ม 5 บาท แต่ กทพ.เห็นว่าถ้าอัตราค่าผ่านทาง ที่จะปรับขึ้นคำนวณได้ต่ำกว่า 5 บาท ให้บิดเบือนทั้ง ดังนั้น กทพ.จึงไม่ได้ปรับขึ้นอัตราค่าผ่านทางตามที่บริษัทฯเสนอ จึงเกิดเป็นข้อพิพาทขึ้น

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2551 บริษัทฯได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ โดยขอให้ กทพ.ชดใช้ค่าเสียหายให้แก่บริษัทฯจากการปรับอัตราค่าผ่านทางปี 2546 ซึ่งไม่สอดคล้องกับสัญญา จำนวน 1,048.2 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2552 กทพ.ได้ยื่นคำคัดค้านข้อเรียกร้องแย้งต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ

ปัจจุบันอยู่ระหว่างการสรรหาประธานคณะอนุญาโตตุลาการ

33.1.7 การปรับเพิ่มอัตราค่าผ่านทางในปี 2546 ของทางพิเศษอุดรรัถยา

บริษัทขอยขอปรับอัตราค่าผ่านทางตามสัญญาโครงการทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด ที่กำหนดให้มีการปรับอัตราค่าผ่านทางทุกระยะเวลา 5 ปี

แต่ กทพ.และบริษัทขอยมีความเห็นไม่ตรงกันเกี่ยวกับการบิดเบือนของการคำนวณค่าผ่านทางที่จะปรับขึ้น ซึ่งบริษัทขอยเห็นว่าต้องปรับขึ้นเป็นจำนวนเต็ม 5 บาท แต่ กทพ. เห็นว่าถ้าค่าผ่านทางที่จะปรับขึ้นคำนวณได้ต่ำกว่า 5 บาท ให้บิดเบือนทั้ง ดังนั้น กทพ. จึงไม่ได้ปรับขึ้นอัตราค่าผ่านทางตามที่บริษัทขอยเสนอจึงเกิดเป็นข้อพิพาทขึ้น

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2548 คณะผู้พิจารณาได้ยุติการพิจารณาเนื่องจากทั้งสองฝ่ายไม่สามารถตกลงกันได้ ปัจจุบันบริษัทขอยอยู่ในระหว่างการสรุปค่าเสียหายที่จะเตรียมนำ ข้อพิพาทยื่นต่ออนุญาโตตุลาการตามขั้นตอนของสัญญา

33.2 ข้อพิพาทที่ กทพ.เป็นผู้ยื่นเรียกร้องค่าเสียหาย

33.2.1 การก่อสร้างถนนรวมและกระจายการจราจร (CD Road) ภายใต้สัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2

กทพ.ไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างถนนรวมและกระจายการจราจร (CD Road) ช่วงพระราม 6 - ราชดำริให้บริษัทฯได้ แต่ยังคงการให้บริษัทฯมีภาระที่จะต้องก่อสร้างต่อไป กทพ.จึงได้ยื่นข้อพิพาทต่อคณะผู้พิจารณา เพื่อบังคับให้ยอมรับว่าบริษัทฯยังมีภาระหน้าที่ที่จะต้องก่อสร้างโดยไม่มีการเรียกร้องค่าเสียหายเป็นต้นทุน

เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2544 บริษัทฯยื่นคัดค้านว่า ภาระหน้าที่ในการก่อสร้างของบริษัทฯสิ้นสุดไปแล้ว พร้อมทั้งเรียกร้องแย้งให้ กทพ.ชำระค่าขาดประโยชน์จากรายได้บริเวณดังกล่าว คิดเป็นค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยจนถึงวันที่ยื่นคำคัดค้านเป็นจำนวนเงิน 5,114 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2544 กทพ.ได้ยื่นคำคัดค้านข้อเรียกร้องแย้งว่า เมื่อ กทพ.ยังไม่ได้ส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างให้บริษัทฯ และบริษัทฯยังไม่ได้เริ่มงานส่วนที่ล่าช้า บริษัทฯจึงยังไม่มีค่าเสียหาย สิทธิในการเรียกร้องค่าชดเชยความเสียหายของบริษัทฯจึงยังไม่เกิดขึ้น กทพ. จึงไม่สามารถชำระค่าขาดประโยชน์พร้อมดอกเบี้ยจากรายได้บริเวณดังกล่าวให้แก่บริษัทฯได้

เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2545 คณะผู้พิจารณาได้ยุติการพิจารณาเนื่องจากทั้งสองฝ่ายไม่สามารถตกลงกันได้ ปัจจุบัน กทพ.ยังไม่ได้ยื่นข้อพิพาทต่ออนุญาโตตุลาการ แต่อย่างไรก็ตาม

33.2.2 ข้อพิพาทอื่น

กทพ.ได้เสนอข้อพิพาทต่อคณะอนุญาโตตุลาการเรียกร้องให้บริษัทฯและบริษัทขอยรับผิดชอบค่าใช้จ่ายต่างๆ จำนวน 6 เรื่อง ซึ่งบริษัทฯและบริษัทขอยเห็นว่าไม่อยู่ในขอบเขตความรับผิดชอบตามสัญญาคิดเป็นทุนทรัพย์รวมทั้งสิ้น 15.8 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2552 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดข้อพิพาท 1 เรื่อง โดยให้บริษัทฯชำระเงินที่ กทพ. ได้ทดรองจ่ายเพื่อแก้ปัญหาค่าความเดือดร้อนให้แก่ผู้ร้องเรียนไปก่อน จำนวน 1.4 ล้านบาท บวกดอกเบี้ย 0.3 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 1.7 ล้านบาทให้แก่ กทพ. เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2553 บริษัทฯได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลาง ขอให้เพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ และ กทพ.ได้ยื่นคำคัดค้านคำร้องขอบังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการต่อศาล เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2553 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง เนื่องจากคดีต่างๆ ยังไม่ถึงที่สุด ดังนั้นบริษัทฯจึงยังมีได้บันทึกรายการไว้ในงบการเงิน

34. กติฟ้องร้อง

ตามที่การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.) และบริษัทฯได้ถูกผู้ให้บริการทางพิเศษฟ้องในคดีละเมิดเกี่ยวกับการจัดจราจร และดูแลรักษาความปลอดภัยบนระบบทางพิเศษศรีรัช โดยมี กทพ. เป็นจำเลยที่ 1 และบริษัทฯเป็นจำเลยที่ 2 นั้น

เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2550 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ และเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2550 โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ และศาลมีคำสั่งรับอุทธรณ์เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2550 ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2550 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าจะไม่เกิดผลเสียต่อบริษัทอย่างเป็นสาระสำคัญ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ได้ตั้งสำรองเผื่อหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นไว้ในบัญชี

35. เครื่องมือทางการเงิน

35.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยคือ ความเสี่ยงที่การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่มีดอกเบี้ย บริษัทฯ และบริษัทย่อยมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว รายละเอียดของเงินกู้ระยะยาวและหุ้นกู้แสดงไว้ในหมายเหตุ 21 และ 22 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินถึงวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันที่ครบกำหนด (แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน) ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาสตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
	(ล้านบาท)						
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	122	6	128	0.50% - 0.75%
เงินลงทุนชั่วคราว	1,100	-	-	1,914	-	3,014	1.54% - 4.21%
ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	94	94	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย ค้างรับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	31	9	40	MLR+1%
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	3,876	3,876	-
	1,100	-	-	2,067	3,985	7,152	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	196	196	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,143	2,806	-	-	-	3,949	3.75%
หุ้นกู้	1,895	5,800	1,900	5,500	-	15,095	หมายเหตุ 22
	3,038	8,606	1,900	5,500	196	19,240	

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
	(ล้านบาท)						
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	108	5	113	0.50% - 0.75%
เงินลงทุนชั่วคราว	1,100	-	-	1,836	-	2,936	1.54% - 4.21%
ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	3	3	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย ค้างรับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	7,665	1,635	9,300	MLR+1% และ 1.33% - 4.35%
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	3,786	3,786	-
	1,100	-	-	9,609	5,429	16,138	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	192	192	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,143	2,806	-	-	-	3,949	3.75%
หุ้นกู้	1,895	5,800	1,900	5,500	-	15,095	หมายเหตุ 22
	3,038	8,606	1,900	5,500	192	19,236	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนคือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ คือความเสี่ยงที่บริษัทและบริษัทย่อยจะได้รับความเสียหายทางการเงินอันสืบเนื่องมาจากการที่คู่สัญญาของบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้ในเครื่องมือทางการเงินได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการให้บริการ บริษัทและบริษัทย่อยรับชำระเงินจากลูกค้าเป็นเงินสด

35.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือจ่ายชำระหนี้สินในขณะที่ยังมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน ในกรณีของเครื่องมือทางการเงินที่มีการซื้อขายในตลาด มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด แต่หากไม่สามารถหาราคาตลาดที่เหมาะสมได้ มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินจะกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม เช่น การคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด เป็นต้น

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

(หน่วย: ล้านบาท)

	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงิน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	128	128
เงินลงทุนชั่วคราว	3,014	3,014
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	3,876	3,979
หนี้สินทางการเงิน		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	196	196
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,949	3,311
หุ้นกู้	15,095	15,238

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้
- เงินฝากธนาคาร และเจ้าหนี้การค้า แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชี ที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
 - เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งมีราคาตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาเสนอซื้อล่าสุดในตลาด
 - เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนที่มีใช้หลักทรัพย์จดทะเบียนหรือไม่มีราคาซื้อขายในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินหรือตามมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของเงินลงทุน หรือคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลด แล้วแต่กรณี
 - เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบันสำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
 - เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์หลักของบริษัทฯในการบริหารจัดการทุน คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯบริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวและข้อกำหนดของหุ้นกู้ ซึ่งต้องรักษาระดับของอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนนี้ให้ไม่เกิน 2.5 ต่อ 1 ตามลำดับ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯไม่ได้เปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ นโยบาย หรือกระบวนการในการบริหารจัดการทุน

37. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเกี่ยวกับการจัดประเภทรายการในงบการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 2 และผลจากการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติตามที่กล่าวในหมายเหตุ 3 และหมายเหตุ 5 บริษัทฯได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	169,288	-	169,288	-
อาคารและอุปกรณ์	252,525	-	252,504	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	421,813	-	421,792
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	205,072	-	204,671	-
เจ้าหนี้การค้า	-	57,780	-	57,379
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	147,292	-	147,292
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	417,078	344,191	407,160	335,224
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	-	72,887	-	71,936

การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2555

“ข้อมูลทั่วไป”

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์
ประกอบธุรกิจ

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
ทะเบียนบริษัทเลขที่

ทุนจดทะเบียน

โทรศัพท์

โทรสาร

เว็บไซต์

E-mail

บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (เรียกชื่อย่อว่า “BECL”)

ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานทางพิเศษศรีรัชและส่วนต่อขยายต่างๆ รวมทั้งธุรกิจที่เกี่ยวข้องตามที่ระบุไว้ในสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ระหว่าง บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) กับการทางพิเศษแห่งประเทศไทย

238/7 ถนนอโศก-ดินแดง แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

0107537002320 (เลขเดิม บมจ. 479)

8,000 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 7,700 ล้านบาท

0 2641 4611

0 2641 4610

www.becl.co.th

webmaster@becl.co.th

2. นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์
ประกอบธุรกิจ

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ทุนจดทะเบียน

สัดส่วนการถือหุ้น

โทรศัพท์

โทรสาร

บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (เรียกชื่อย่อว่า “NECL”)

ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานทางพิเศษอุดรรัถยา

587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

6,000 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 5,220 ล้านบาท

ร้อยละ 53.33 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

0 2641 4647

0 2641 4646

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์
ประกอบธุรกิจ

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ทุนจดทะเบียน

สัดส่วนการถือหุ้น

โทรศัพท์

โทรสาร

เว็บไซต์

บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (เรียกชื่อย่อว่า “BMCL”)

สัมปทานจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

189 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

11,950 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 11,950 ล้านบาท

ร้อยละ 11.68 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

0 2354 2000

0 2354 2020

www.bangkokmetro.co.th

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์
ประกอบธุรกิจ

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ทุนจดทะเบียน

สัดส่วนการถือหุ้น

โทรศัพท์

โทรสาร

เว็บไซต์

บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด (เรียกชื่อย่อว่า “SEAN”)

ก่อสร้างและดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ

587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 20 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

6,607 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 6,607 ล้านบาท

ร้อยละ 16.67 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

0 2275 4873

0 2275 7029

www.sean.co.th

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์
ประกอบธุรกิจ

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ทุนจดทะเบียน

สัดส่วนการถือหุ้น

โทรศัพท์

โทรสาร

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (เรียกชื่อย่อว่า “CKP”)

ลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 19 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

100 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 100 ล้านบาท

ร้อยละ 30 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

0 2277 0460 / 0 2275 0026

0 2275 7029

3. บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 7 ถนนรัชดาภิเษก
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0 2229 2800
โทรสาร 0 2359 1262-3

อาคารสถาบันวิทยาการตลาดทุน
2/7 หมู่ 4 (โครงการนอร์ทปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
โทรศัพท์ 0 2596 9000
โทรสาร 0 2832 4994-6

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด
193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0 2264 0777 / 0 2661 9190
โทรสาร 0 2264 0789-90 / 0 2661 9192

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท เดอะลีสท์ จำกัด
990 อาคารอับดุลราฮิม ชั้น 9 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ 0 2636 1111
โทรสาร 0 2636 0000

ที่ปรึกษาทางการเงิน

บริษัท แอดไวเซอร์ พลัส จำกัด
1550 อาคารธณูมิ ชั้น 10 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0 2652 7858-64
โทรสาร 0 2652 7867

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) 10 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2208 8045 โทรสาร 0 2256 8147	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0 2299 1561 โทรสาร 0 2299 2611
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 333 ถนนสีลม แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2626 4056 โทรสาร 0 2626 4959	ธนาคารธนาชาต จำกัด (มหาชน) 1101 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2208 6301 โทรสาร 0 2253 5704
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0 2544 1828 โทรสาร 0 2937 7645	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) 1 ถนนราชบุรีปทุมระ แขวงราชบุรีปทุมระ เขตราชบุรีปทุมระ กรุงเทพฯ 10140 โทรศัพท์ 0 2470 6221 โทรสาร 0 2470 2881



บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

238/7 ถนนอโศก-ดินแดง แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ (66) 2641-4611 โทรสาร (66) 2641-4610
สอบถามสภาพจราจรและแจ้งเหตุฉุกเฉินบนทางพิเศษ
โทร. 1543 หรือ 0-2664-6400

www.becl.co.th