

บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
รายงานประจำปี 2557



ขมเล็ก ๆ ในเมืองใหญ่



สารบัญ

2	ข้อมูลสรุปทางการเงิน	66	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น
4	สารจากประธานกรรมการบริษัท	71	โครงสร้างการจัดการ
5	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	82	การกำกับดูแลกิจการ
6	คณะกรรมการบริษัท	117	ความรับผิดชอบต่อสังคม
10	คณะผู้บริหาร	134	การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง
13	กิจกรรมเพื่อสังคม	135	รายการระหว่างกัน
24	การบริการบนทางพิเศษ	139	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
26	แผนที่ระบบทางพิเศษ	147	รายงานความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
29	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	148	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
35	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	160	รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัท
46	ปัจจัยความเสี่ยง	171	รายงานและงบการเงินรวม
54	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ		
57	ข้อพิพาททางกฎหมาย		
63	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น		





จากสังคมเมือง ที่นับวันจะขยายใหญ่ขึ้น แต่มหานครแห่งนี้
ไม่เคยสร้างรอยยิ้ม ด้วยอุปนิสัยของคนไทยที่
เก๋อูล เป็นมิตร มีน้ำใจ และรอยยิ้มที่มอบให้กันเสมอมา
ทางด่วนกรุงเทพ ร่วมสร้างรอยยิ้มเล็กๆ
เหล่านี้ให้อยู่คู่มหานครแห่งนี้ตลอดไป



ข้อมูลสรุปทางการเงิน

ข้อมูลสรุปงบการเงินรวมของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

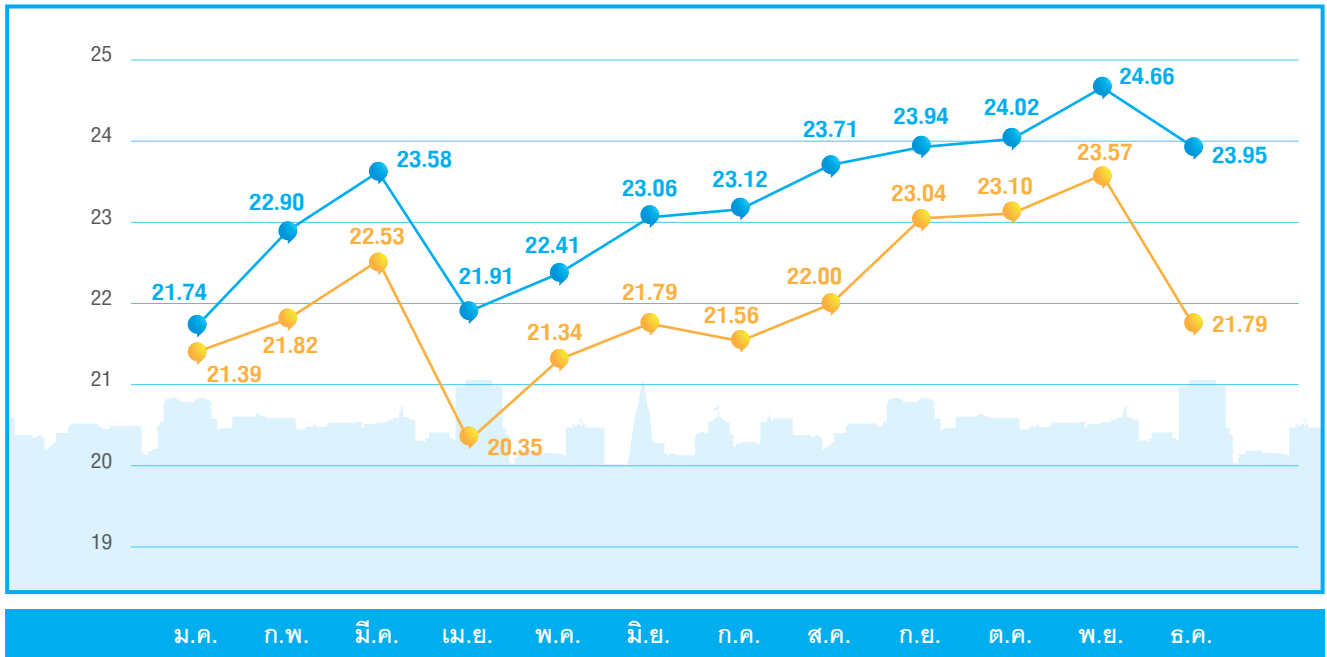
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์รวม	55,276	47,052
หนี้สินรวม	33,637	29,044
ส่วนของผู้ถือหุ้น	21,639	18,008
รายได้ค่าผ่านทาง	8,485	8,040
รายได้รวม	9,154	11,314
กำไรขั้นต้น	5,784	5,287
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท	3,206	5,147

อัตราส่วนทางการเงิน

รายการ	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (%)	35.61	27.65
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	16.44	13.85
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	6.37	5.16
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	28.01	23.36
หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว (ล้านหุ้น)	770	770

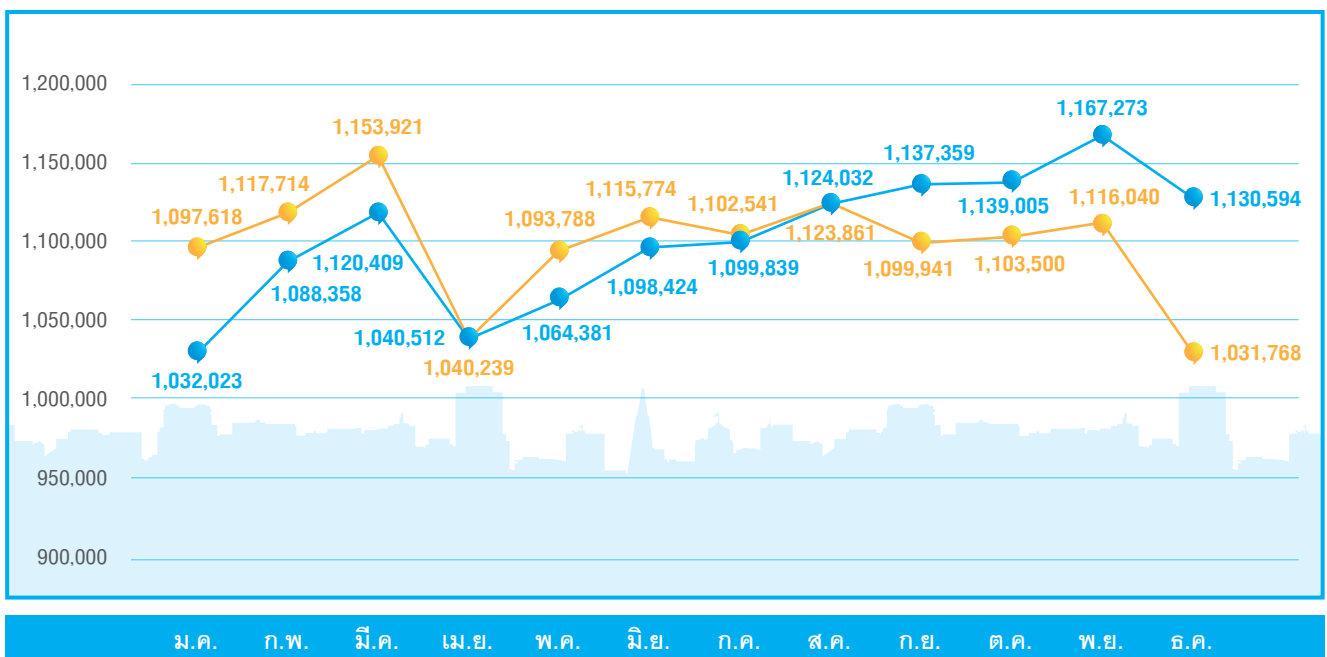
รายได้เฉลี่ยต่อวัน : ทางพิเศษเฉลิมมหานคร ทางพิเศษศรีรัช และทางพิเศษอุดรรัถยา (ล้านบาท/วัน)



ปี 2557 เฉลี่ย 23.25 ล้านบาท/วัน

ปี 2556 เฉลี่ย 22.03 ล้านบาท/วัน

ปริมาณรถเฉลี่ยต่อวัน : ทางพิเศษเฉลิมมหานคร ทางพิเศษศรีรัช และทางพิเศษอุดรรัถยา (เที่ยว/วัน)



ปี 2557 เฉลี่ย 1,103,562 เที่ยว/วัน

ปี 2556 เฉลี่ย 1,099,651 เที่ยว/วัน

สารจากประธานกรรมการบริษัท

บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในฐานะผู้ให้บริการทางพิเศษศรีรัชและทางพิเศษอุดรรัถยา มุ่งมั่นดำเนินงานตามเจตนารมณ์ที่จะมีส่วนช่วยบรรเทาปัญหาจราจรในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล พร้อมทั้งปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการเพื่อส่งมอบบริการที่ประทับใจและมีความปลอดภัยแก่ผู้ใช้บริการทางพิเศษ โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีความรับผิดชอบต่อสังคม ส่งผลให้บริษัทได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่น และรางวัล CSR Recognition ประจำปี 2557 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยอยู่ในระดับ “ดีมาก” ซึ่งถือว่าเป็นกำลังใจให้บริษัท มุ่งมั่นทุ่มเทในการบริหารงานที่มีคุณภาพและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

สำหรับนโยบายการป้องกันกรณีมีส่วนเกี่ยวข้องกับ การคอร์รัปชัน บริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันตามนโยบายการกำกับดูแล กิจการที่ดี โดยบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินตนเองเพื่อเตรียม ความพร้อมในการขอรับรองการเข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วม ปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

ในปี 2557 บริษัทได้เปิดให้บริการโครงการเชื่อมต่อ ทางพิเศษศรีรัชช่วงอโศก-ศรีนครินทร์กับถนนจตุรทิศ ช่วง ค. บริเวณด้านอโศก 3 ส่วนต่อขยาย โดยเป็นโครงการที่ เกิดจากความร่วมมือระหว่างทางด่วนกรุงเทพ การทางพิเศษ แห่งประเทศไทย และกรุงเทพมหานคร เพื่อช่วยระบายการจราจร ในชั่วโมงเร่งด่วนของเส้นทางขาออกเมืองฝั่งตะวันออกของ กรุงเทพฯ และเพิ่มความสะดวกในการเดินทางไปสนามบิน สุวรรณภูมิ หลังจากเปิดให้บริการมีปริมาณจราจรเติบโตต่อเนื่อง ปัจจุบันมีปริมาณจราจรเฉลี่ยเท่ากับ 11,030 เที่ยว/วัน และ สำหรับโครงการขยายโครงข่ายทางพิเศษไปทางทิศตะวันตกของ กรุงเทพฯ นั้น บริษัทอยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการทางพิเศษ สายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร ซึ่งการก่อสร้าง เป็นไปตามแผนงานฯ มีความก้าวหน้าโดยรวม ณ สิ้นปี 2557 อยู่ที่ร้อยละ 45.62 คาดว่าจะเปิดให้บริการในปี 2559

ในการบริหารด้านการเงินในปี 2557 บริษัทได้เสนอขาย หุ้นกู้รวม 4,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี และ 5 ปี เพื่อใช้จ่าย คืนหุ้นกู้เดิมที่ครบกำหนดชำระและใช้สำหรับดำเนินโครงการ ทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร ซึ่งการขายหุ้นกู้ดังกล่าวประสบความสำเร็จและได้รับความสนใจ จากผู้ลงทุนอย่างมาก



ผลประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2557 มีผลกำไรสุทธิ 3,206 ล้านบาทและกำไรสุทธิตามงบการเงิน เฉพาะกิจการ 3,165 ล้านบาท โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีมติ ให้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับ งวดครึ่งปีหลังของปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 1.70 บาท ซึ่งใน ระหว่างปี คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล ระหว่างกลางสำหรับงวดครึ่งปีแรกแก่ผู้ถือหุ้นแล้วในอัตรา หุ้นละ 0.80 บาท รวมการจ่ายเงินปันผลในปี 2557 คิดเป็นอัตรา หุ้นละ 2.50 บาท

ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่สนับสนุน การดำเนินงานของบริษัทส่งผลให้บริษัทมีความแข็งแกร่ง ในทุกด้าน ภาครัฐที่เปิดโอกาสให้บริษัทได้บริหารจัดการ ทางพิเศษทั้งโครงการปัจจุบันและในอนาคต ผู้ถือหุ้น คู่ค้า และสถาบันการเงินที่สนับสนุนการดำเนินงานด้วยดีเสมอมา ผู้ใช้บริการทางพิเศษที่ไว้วางใจให้บริษัทได้อยู่เคียงข้างส่งมอบ บริการที่ดี พนักงานทุกคนที่มุ่งมั่นทุ่มเทปฏิบัติงานช่วยกัน พัฒนาและสร้างความยั่งยืนให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่อง และขอให้ เชื่อมั่นว่าบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จะยึดหลัก คุณธรรม ความซื่อสัตย์ และความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อส่งมอบเส้นทางแห่งความสุขตลอดไป

(ดร. วิรพงษ์ รามางกูร)

ประธานกรรมการบริษัท

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน โดยมีศาสตราจารย์ศุภชัย พิศิษฐวณิช เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชีและการเงิน พลเอก สำเนา ชูศรี และ ดร.อรรถพล ต้นละมัย เป็นกรรมการตรวจสอบ และมีผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในปี 2557 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง โดยมีการหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างอิสระในสาระสำคัญของการจัดทำงบการเงินและแผนการสอบบัญชีประจำปี

สรุปสาระสำคัญการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2557 ได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2557 ของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี รายการปรับปรุงบัญชีที่มีผลกระทบต่อการเงินอย่างมีนัยสำคัญ และการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย มาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอทันเวลาและเป็นประโยชน์กับผู้ถือหุ้น หรือผู้ใช้ข้อมูลในการตัดสินใจลงทุน

2. การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานในทุกหน่วยงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบ ประเมิน ความเพียงพอของการควบคุมภายในอย่างอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้พิจารณาในเรื่องการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันและลดความเสี่ยง ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน รวมทั้งให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในด้านระบบสารสนเทศ โดยมีการตรวจสอบและติดตามผลทั้งจากผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี

3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี ขอบเขตการปฏิบัติงาน และพิจารณารายงานผลการตรวจสอบ การติดตามผลการแก้ไขตามรายงานการตรวจสอบ ให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงาน

ตรวจสอบ เพื่อให้มีระบบการตรวจสอบที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งพิจารณาแผนการพัฒนาศักยภาพความรู้ความสามารถของผู้ตรวจสอบภายในให้ก้าวหน้าต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจและมีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับทิศทางการดำเนินงานขององค์กรและมาตรฐานสากล

4. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงการระงับข้อพิพาทที่จะเกิดขึ้นจากสัญญาที่กระทำกับบุคคลภายนอก ซึ่งพบว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง เหมาะสม และทันเวลา

5. การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นต่อการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความโปร่งใส สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

6. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการเสนอแต่งตั้ง เลือกกลับเข้ามาใหม่ และเลิกจ้างผู้สอบบัญชี โดยได้ประเมินผลงานการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา และพิจารณาความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี และมีความเห็นว่าผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด มีความเป็นอิสระ มีความรู้และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานสอบบัญชี การให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การรับรองงบการเงินได้ทันเวลา และค่าสอบบัญชีมีความเหมาะสม จึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2558 โดยกำหนดค่าตอบแทนไม่เกินปีละ 1,130,000 บาท

7. การเตรียมความพร้อมในการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมายให้ฝ่ายจัดการร่วมกับสำนักตรวจสอบภายในศึกษาในรายละเอียด และประเมินตนเองตามแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบเข้าอบรมหลักสูตร Anti - Corruption : The Practical Guide จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าร่วมโครงการดังกล่าว

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง และความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม และมีความเห็นว่าบริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

(ศาสตราจารย์ศุภชัย พิศิษฐวณิช)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท



ดร. วีรพงษ์ รามางกูร
ประธานกรรมการบริษัท

การศึกษา

- Doctor of Law (Honorary), Webster University St. Louis, USA
- Ph.D. (Economics), University of Pennsylvania, USA
- M.A. (Economics), University of Pennsylvania, USA
- ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาควิชาการรัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



ศ. ศุภชัย พิศิษฏวณิช
กรรมการบริษัท

ประธานกรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

การศึกษา

- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (บัญชี่) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- M.B.A. (Finance), Ohio State University, USA
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร The Role of Chairman (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Performance Evaluation สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



นายปลิว ตรีวิศเวทย์

กรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริหาร

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

การศึกษา

- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (ด้านวิศวกรรม) สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- M.Sc. (Electrical Engineering), Osaka University, Japan
- B.Sc. (Electrical Engineering), Osaka University, Japan
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาควิชาการรัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน



พลเอกสำเภา ชูศรี

กรรมการบริษัท

กรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

การศึกษา

- โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
- Royal Military Academy (Saint Cyr), France
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



ดร. อรรณพ ต้นละมัย

กรรมการบริษัท

กรรมการตรวจสอบ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

การศึกษา

- Ph. D. Engineering Management, University of Missouri, USA
- M.B.A. (Quantitative Business Analysis), Indiana University, Bloomington, USA
- M.S. in Engineering Management, University of Missouri, USA

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



นายสุพงศ์ ชยุตสาหกิจ

กรรมการบริษัท

รองประธานกรรมการบริหาร

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

การศึกษา

- ปริญญาโท ศึกษาศาสตร์ สาขาการจัดการ
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร
- ปริญญาโท สาขารัฐศาสตร์ (การเมืองการปกครอง)
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช
- Executive Master of Business Administration, Sasin Graduate
Institute of Business Administration of Chulalongkorn University

- Master of Engineering (Electrical), University of Tokyo, Japan
- Bachelor of Engineering (Electrical), University of Tokyo, Japan
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

คณะกรรมการบริษัท



ม.ล. ประสพชัย เกษมสันต์

กรรมการบริษัท

กรรมการบริหาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

การศึกษา

- M.S. (Civil Engineering) และ M.S. (Operations Research), Stanford University, USA
- B.S. (Civil Engineering, Mathematics), Virginia Military Institute, Virginia, USA
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายการค้าระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



นายปณิต ตูลย์วัฒนจิต

กรรมการบริษัท

การศึกษา

- M.B.A. (Finance), Washington University, St. Louis, USA
- Bachelor of Arts & Science, Washington University, St. Louis, USA
- หลักสูตร Board and CEO Assessment สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง กิจกรรมกระจายเสียง และกิจการโทรทัศน์ สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ



นางสาวอาริสรา รอมธิ์

กรรมการบริษัท

การศึกษา

- M.B.A., Roosevelt University, USA
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



นางวิลลภา อัสสกุล

กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร

การศึกษา

- Master of Economics, University of Detroit, USA
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of The Compensation Committee (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



นายสุทธิศักดิ์ วรรณวินา

กรรมการบริษัท

การศึกษา

- ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



นางเพียว มริตตะนพ

กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร
กรรมการผู้จัดการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน

คณะผู้บริหาร



6

3

4

1

5

2

1. นางเพียว มริตตะนพร
กรรมการผู้จัดการ

2. นายสงวน คุณาธินันท์
รองกรรมการผู้จัดการ
สายงานวิศวกรรม

3. นางสุดฤทัย พรหมมาต
รองกรรมการผู้จัดการ
สายงานปฏิบัติการ

4. นางงามนิจ กนกกาญจนา
รองกรรมการผู้จัดการ
สายงานบริหาร

5. นางสาวปัทนัน โดสุวรรณถาวร
รองกรรมการผู้จัดการ
สายงานการเงิน

6. นายภาณุ ทวีวิทยธัมม์
รองกรรมการผู้จัดการ
สายงานบริหาร และเลขานุการบริษัท

78910111213141516**7. นายชาติรี เตชะทัศนสุนทร**ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
งานพัฒนาธุรกิจ**8. นางสาวลลิตา ตรีวิศวะเวทย์**ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
งานการเงิน**9. นางวัฒนา สิริไวยากรณ์**ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
งานโครงการก่อสร้าง**10. นางสาวกฤตา บำเหน็จพันธ์ุ**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานรายได้

11. นายไพสณฑ์ เลิศศลารักษ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานการจราจร

12. นายอสมสิน พิบลวรางกูร

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานบริหาร

13. นายรุ่งศักดิ์ เหลืองรัตนมาศ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานบำรุงรักษา

14. นางมนัสวีร์ ทริพย์ชวโรจน์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานกำกับดูแล

15. นางสาวสุทธิดา สุขะนิมตร์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานการเงิน

16. นายกิตติ อารณรัตน์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานพัฒนาธุรกิจ



17

18

19

20

21



22

23

24

25

26

17. นางสาววาสนา วัฒนกุลชัย
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

18. นายเฉลิมเกียรติ สกลวิศาลศักดิ์
ผู้อำนวยการฝ่ายบำรุงรักษา

19. นางสาวเพ็ญพร กิตติโยภาส
ผู้อำนวยการสำนักสารสนเทศ

20. นางสุพร นาคritchะอมร
ผู้อำนวยการฝ่ายรายได้ค่าผ่านทาง

21. นายกิตติ พัวบัณฑิตกุล
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทั่วไป

22. นางกรรณิ กนิษฐานนท์
ผู้อำนวยการสำนักกรรมการผู้จัดการ

23. นางสาวปิยนุช ศฤงคาร
ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

24. นางสาวศรัณญา เลิศจิระประเสริฐ
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

25. นายประพันธ์ อัมไพ
ผู้อำนวยการฝ่ายการจราจร

26. นายอภิชาติ คำคงคุณ
ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้าง

กิจกรรมเพื่อสังคม

ทางด่วนกรุงเทพ มุ่งมั่นดูแลสังคมในทุกภาคส่วนอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านการบริหารจัดการ ผลประกอบการที่ดี การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้น และการให้ความสำคัญกับการทำประโยชน์เพื่อสังคม โดยดูแลทั้งสังคมใกล้ และสังคมไกล ภายใต้แนวคิด **"ทางด่วนกรุงเทพ ยกระดับคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อม"** ทางด่วนกรุงเทพได้จัดกิจกรรมต่างๆ เป็นประจำทุกปี และในปี 2557 มีกิจกรรม ดังนี้

กิจกรรมกระชับความสัมพันธ์ในครอบครัว



"กิจกรรมแม่ลูกผูกสัมพันธ์ แม่ลูก ผูกรัก ที่เมืองประวัติศาสตร์ จ.อ่างทอง"

เนื่องในโอกาสวันแม่แห่งชาติซึ่งถือเป็นวาระพิเศษของครอบครัว ทางด่วนกรุงเทพจึงขอเป็นส่วนหนึ่งในการเสริมสร้างสัมพันธภาพที่ดีในครอบครัว ผ่านกิจกรรม "แม่ลูก ผูกรัก ที่เมืองประวัติศาสตร์ จ.อ่างทอง" โดยนำผู้ให้บริการทางพิเศษจำนวน 15 ครอบครัว รวม 44 คน ร่วมสัมผัสเมืองประวัติศาสตร์ และวิถีชีวิตของชุมชนชาวเมืองอ่างทองที่มีความสำคัญตั้งแต่สมัยกรุงศรีอยุธยา ในจังหวัดอ่างทองมีศาสนสถานที่น่าสนใจถึงความเจริญรุ่งเรืองทางด้านพระพุทธศาสนา เช่น วัดขุนอินทประมูล และวัดท่าสุทธาวาส ลิ้มรสอาหารรสเลิศจากแม่ช้อยนางรำ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดกิจกรรมกระชับความสัมพันธ์ภายในครอบครัว ภายใต้ชื่อ "ระบายรักให้แม่" โดยพ่อ แม่ ลูก ได้ร่วมระบายสีตุ๊กตาชาววังอย่างสนุกสนาน และยังเป็นช่วงเวลาพิเศษที่เปิดโอกาสให้ลูกได้สวมกอดและบอกรักแม่ โดยมอบพวงมาลัยแทนคำรัก ท่ามกลางบรรยากาศอันอบอุ่นของความรักในครอบครัว ณ ศูนย์ตุ๊กตาชาววังบ้านบางเสด็จ ซึ่งเป็นโครงการตามพระราชประสงค์ในสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถเพื่อสร้างอาชีพให้กับราษฎร



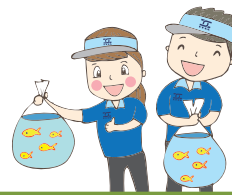
“กิจกรรมพ่อลูกผูกสัมพันธ์ ทางด่วนชวนพ่อลูกเที่ยวฟาร์ม ย้อนวันวานตลาดคลองสวน 100 ปี จ.ฉะเชิงเทรา”



ทางด่วนกรุงเทพให้ความสำคัญกับกิจกรรมกระชับความสัมพันธ์ในครอบครัวอย่างต่อเนื่อง และในโอกาสวันพ่อแห่งชาติ จึงได้จัดกิจกรรมพ่อลูกผูกสัมพันธ์ “ทางด่วนชวนพ่อลูกเที่ยวฟาร์ม ย้อนวันวานตลาดคลองสวน 100 ปี จ.ฉะเชิงเทรา” โดยนำผู้ใช้บริการทางพิเศษจำนวน 14 ครอบครัว รวม 41 คน ร่วมเรียนรู้การทำฟาร์มปศุสัตว์อินทรีย์ ควายนมออร์แกนิก พร้อมทั้งสนุกสนานกับกิจกรรม DIY ทำพิซซ่า และไอศกรีมจากนมควายมูราห์ อีกทั้ง ยังพาทุกคนครอบครัวย้อนวันวาน ชมวิถีชาวบ้าน ณ ตลาดริมคลอง 2 จังหวัด หรือ ตลาดคลองสวน 100 ปี นอกจากนี้ ยังมีกิจกรรมกระชับความสัมพันธ์ในครอบครัว “สวมกอดบอกรักพ่อ” ซึ่งเป็นกิจกรรมที่น่ารักและอบอุ่นเป็นอย่างมาก



กิจกรรมปลูกจิตสำนึกการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม



“ทางด่วนชวนรักษ์สิ่งแวดล้อม ครั้งที่ 7”

การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งสำคัญที่ทุกคนต้องตระหนักถึงและต้องร่วมมือร่วมใจกันอย่างจริงจัง ทางด่วนกรุงเทพขอเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมรณรงค์สร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานทุกคนอย่างต่อเนื่องภายใต้กิจกรรม “ทางด่วนชวนรักษ์สิ่งแวดล้อม ครั้งที่ 7” โดยนำคณะผู้บริหารและพนักงานร่วมศึกษาถึงพระราชกรณียกิจด้านแนวคิดและทฤษฎีการพัฒนาในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ณ โครงการชั่งหัวมันตามพระราชดำริ และร่วมปล่อยปลาน้ำจืดภายในเขตห้ามล่าสัตว์ป่ากระพุท-เขาเตาหม้อ จ.เพชรบุรี จำนวน 3 รุ่น

กิจกรรมส่งเสริมจิตสำนึกด้านคุณธรรม จริยธรรม เพื่อปลูกฝังความรับผิดชอบต่อสังคม

“ทางด่วนชวนฟังธรรม”

ทางด่วนกรุงเทพเชื่อว่าการส่งเสริมจิตสำนึกด้านคุณธรรม จริยธรรมที่ดีสู่พนักงานจะสามารถปลูกฝังให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมได้อย่างยั่งยืน ทางด่วนกรุงเทพจึงได้จัดกิจกรรมภายใต้ชื่อ “ทางด่วนชวนฟังธรรม” นำคณะผู้บริหารและพนักงานร่วมฟังธรรม ในหัวข้อ “ธรรมะครองตน สร้างผลด้วยรัก” โดยพระครูธรรมธรรคชิต คุณวโร ผู้ช่วยเจ้าอาวาสวัดญาณเวศกวัน อ.สามพราน จ.นครปฐม และ “หลักธรรมสร้างสุข” โดยพระปัญญาญาณมุนี เจ้าอาวาสวัดปัญญาบันฑิต อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี เพื่อให้สามารถนำหลักธรรมคำสอนมาประยุกต์ใช้ในการดำรงชีวิตปัจจุบันและการทำงานได้อย่างเหมาะสม



“บริจาคโลหิต”

ทางด่วนกรุงเทพร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการให้ที่ยิ่งใหญ่ “ให้เลือดต่อชีวิต” โดยร่วมกับสภากาชาดไทย และโรงพยาบาลวชิรพยาบาล จัดกิจกรรมบริจาคโลหิต จำนวน 3 ครั้ง เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2557 วันที่ 14 สิงหาคม 2557 และวันที่ 3 ธันวาคม 2557 ณ บมจ.ทางด่วนกรุงเทพ โดยได้รับการร่วมมือจากผู้บริหาร และพนักงานเข้าร่วมบริจาคเป็นจำนวนมาก

กิจกรรมสร้างความสัมพันธ์กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

การร่วมมือร่วมใจเพื่อส่งมอบการบริการที่ดีสู่ผู้ใช้บริการทางพิเศษเพื่อก่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด ถือเป็นเป้าหมายหลักของทั้ง 3 หน่วยงานที่ทำงานร่วมกัน คือ พนักงาน กทพ. เจ้าหน้าที่ตำรวจ สน.ทางด่วน 2 และพนักงาน บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ เพื่อกระชับความสัมพันธ์อันจะทำให้เกิดความสามัคคีในการทำงานและก่อให้เกิดประสิทธิภาพการบริการสูงสุด ทางด่วนกรุงเทพจึงได้จัดกิจกรรม ดังนี้



“กิจกรรมสร้างความสัมพันธ์กับ กทพ.”

ทางด่วนกรุงเทพนำคณะผู้บริหารและพนักงานฝ่ายจัดเก็บค่าผ่านทาง กทพ. และฝ่ายรายได้ค่าผ่านทางของทางด่วนกรุงเทพ จำนวน 60 คน ร่วมกิจกรรมปลูกต้นไม้ทำดีเพื่อธรรมชาติ รวมทั้งปั่นจักรยานชมสวนศรีนครเขื่อนขันธ์ ดั่งบางกะเจ้า จ.สมุทรปราการ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงาน โดยสวนแห่งนี้เป็นที่อนุรักษ์ให้เป็นสวนกลางมหานครตามแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวเพื่อเป็นปอดให้คนกรุงเทพฯ อีกทั้งยังถูกยกย่องให้เป็นโอเอซิสติดอันดับในเอเชีย

“ทางด่วนชวนดูหนัง”

ทางด่วนกรุงเทพนำครอบครัวพนักงาน กทพ. ครอบครัวเจ้าหน้าที่ตำรวจ สน.ทางด่วน 2 และครอบครัวพนักงานบริษัท ร่วมพบปะสังสรรค์และชมภาพยนตร์เรื่อง “TARZAN 3D” ณ โรงภาพยนตร์เมเจอร์ซีนีเพล็กซ์ รัชโยธิน โดยสมาชิกทุกครอบครัวร่วมเล่นเกม และชมภาพยนตร์ในรูปแบบ 3 มิติ อย่างสนุกสนาน





"มอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์แก่ กทพ. และสถานีตำรวจ สน.ทางด่วน 2"

ทางด่วนกรุงเทพดูแลและให้ความสำคัญในการส่งเสริมการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การทำงานคล่องตัว สามารถดูแลและให้บริการผู้ใช้บริการทางพิเศษได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงมอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ให้แก่ กทพ. และตำรวจจราจร สน.ทางด่วน 2 สำหรับใช้ในการปฏิบัติหน้าที่บนทางพิเศษศรีรัช เพื่ออำนวยความสะดวกในการเดินทางและความปลอดภัยสูงสุดแก่ผู้ใช้บริการทางพิเศษ

กิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ให้กับเยาวชน

การศึกษาเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาความรู้ ความคิด และคุณธรรมของเยาวชนอย่างยั่งยืน เพื่อให้เยาวชนเป็นพลเมืองที่ดีและมีคุณภาพของสังคม ทางด่วนกรุงเทพจึงได้ส่งเสริมและสนับสนุนด้านการศึกษาให้แก่เยาวชนอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ผ่านกิจกรรมต่างๆ ดังนี้



"มอบทุนการศึกษาแก่บุตรพนักงานเรียนดี"

ทางด่วนกรุงเทพมอบทุนการศึกษาแก่บุตร-ธิดาพนักงานบริษัทที่มีผลการเรียนดีในระดับประถมศึกษา ระดับมัธยมศึกษา และระดับอุดมศึกษา





“ทางด่วนมอบทุนการศึกษาแก่โรงเรียนใกล้เคียงทางพิเศษ”

ทางด่วนกรุงเทพจัดโครงการ “ทางด่วนมอบทุนการศึกษาแก่โรงเรียนใกล้เคียงทางพิเศษ” โดยมอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนที่มีผลการเรียนดี แต่ขาดแคลนทุนทรัพย์และทุนพัฒนาโรงเรียน เพื่อสร้างประโยชน์ด้านการศึกษาให้กับโรงเรียนที่อยู่ใกล้เคียงทางพิเศษศรีรัช และทางพิเศษอุดรรัถยา จำนวน 10 โรงเรียน



“มอบทุนการศึกษาบุตรพนักงาน กทพ.”

ทางด่วนกรุงเทพร่วมกับการทางพิเศษแห่งประเทศไทย และสมาคมสโมสรพนักงาน กทพ. มอบทุนการศึกษาให้แก่บุตรพนักงาน กทพ. ที่ปฏิบัติงานในทางพิเศษศรีรัช และทางพิเศษอุดรรัถยา โดยมีผู้บริหารจากทั้งสองหน่วยงานร่วมมอบทุน

“มอบทุนการศึกษาแก่ บุตรข้าราชการตำรวจ สน. ทางด่วน 2”

ทางด่วนกรุงเทพมอบทุนการศึกษาแก่บุตรข้าราชการตำรวจ สน.ทางด่วน 2 ที่ปฏิบัติงานร่วมกับบริษัทในการอำนวยความสะดวกและปลอดภัยแก่ผู้ใช้บริการทางพิเศษ



“ทางด่วนกรุงเทพสนับสนุน ห้องสมุดและหนังสือ ให้น้องชาวดอย”



ทางด่วนกรุงเทพร่วมมือกับมูลนิธิ Toys For Thailand ซึ่งก่อตั้งเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชาวไทยภูเขา โดยทั้งสององค์กรได้เล็งเห็นความสำคัญในการดำเนินการเพื่อปรับปรุงคุณภาพและการเข้าถึงการศึกษาในชุมชนที่อยู่ห่างไกล โดยมอบห้องสมุดและหนังสือ รวมทั้งอุปกรณ์การเรียนและตุ๊กตาให้น้องๆ นักเรียนโรงเรียนบ้านประตูเมือง อ.ขุนยวม จ.แม่ฮ่องสอน เพื่อส่งเสริมให้น้องๆ มีนิสัยรักการอ่าน และเปิดโลกทัศน์การเรียนรู้ให้กว้างไกล



กิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้นอกห้องเรียน

ทางด่วนกรุงเทพเห็นว่า การเรียนรู้ไม่ได้มีเพียงในห้องเรียนเท่านั้น การเรียนรู้นอกห้องเรียนถือเป็นการเปิดโอกาสให้เด็ก ๆ ได้เรียนรู้จากประสบการณ์ตรง ส่งเสริมให้เด็ก ๆ เข้าใจสิ่งต่างๆ ได้อย่างลึกซึ้งและชัดเจนยิ่งขึ้น เพื่อก่อให้เกิดความเข้าใจและสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ได้ในอนาคต ทางด่วนกรุงเทพจึงได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้นอกห้องเรียน ดังนี้



“โครงการห้องสมุดเสียง ส่องทางสร้างฝัน ให้น้องในโลกล้มติ”

ทางด่วนกรุงเทพตระหนักถึงความสำคัญของการอ่าน ที่จะส่งเสริมให้เกิดความรู้อย่างยั่งยืน จึงได้สนับสนุนและเข้าร่วม “โครงการห้องสมุดเสียง ส่องทางสร้างฝัน ให้น้องในโลกล้มติ” เป็นปีที่ 2 ซึ่งจัดโดยบริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และมูลนิธิคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชินูปถัมภ์ เพื่อช่วยเหลือและแบ่งปันความรู้ให้กับเยาวชนที่บกพร่องทางการมองเห็น โดยการบันทึกหนังสือเสียงสำหรับจัดทำเป็นห้องสมุดเสียงให้น้องๆ โดยผู้บริหารและพนักงานบริษัท จิตอาสาได้มีส่วนร่วมในการบันทึกเสียงดังกล่าว



“ชวนน้องวัยช่างคิดมาสร้างฝัน ค้นหาอาชีพในอนาคต”

ทางด่วนกรุงเทพ ได้จัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ “ชวนน้องวัยช่างคิดมาสร้างฝัน ค้นหาอาชีพในอนาคต” เด็กๆ สนุกสนานกับกิจกรรมบนเวที ที่ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์กับอาชีพในฝัน โดยมีบุตรพนักงาน และบุตรเจ้าหน้าที่ ตำรวจ สน.ทางด่วน 2 นักเรียนจากโรงเรียนใกล้เคียงทางพิเศษ และเพื่อนบ้านใกล้เคียงเข้าร่วมงานเป็นจำนวนมาก

“ทางด่วนชวนเรียนรู้งานหัตถกรรมทอผ้าไทย”

สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ได้ทรงปฏิบัติพระราชกรณียกิจ อันเป็นประโยชน์แก่ปวงชนชาวไทยเพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีอาชีพ มีรายได้ ที่เพียงพอ และที่สำคัญคือการทำอาชีพในบ้านเกิด ได้อยู่พร้อมหน้าครอบครัว ไม่ต้องเข้ามาทำงานในเมืองใหญ่ ซึ่งเป็นจุดกำเนิดของ “มูลนิธิส่งเสริมศิลปาชีพ” และเป็นที่มาของ “พิพิธภัณฑ์ผ้าในสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ” ที่จัดสร้างขึ้นเพื่อเป็นแหล่งศึกษาค้นคว้าเกี่ยวกับประวัติศาสตร์เครื่องแต่งกาย และผ้าไทย รวมถึงเป็นสถานที่รวบรวมจัดเก็บรักษาผ้าไทยและชุดฉลอง พระองค์

ทางด่วนกรุงเทพขอร่วมสืบสานพระราชปณิธานด้วยการจัดกิจกรรม “ทางด่วนชวนเรียนรู้งานหัตถกรรมทอผ้าไทย” เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ภูมิปัญญา ด้านงานหัตถกรรมทอผ้า และสร้างจิตสำนึกรักในศิลปวัฒนธรรมไทยให้แก่เยาวชน โดยนำคณะครูและนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 4-6 โรงเรียนบ้านเชียงรากน้อย ซึ่งเป็นโรงเรียนใกล้เคียงทางพิเศษ จำนวน 52 คน ร่วมกิจกรรมในโครงการพิพิธภัณฑ์ผ้าในสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พร้อมเข้าชมนิทรรศการจัดแสดง ฉลองพระองค์ในสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ณ พิพิธภัณฑ์ผ้า ในสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ



“ทางด่วนชวนเรียนรู้งานนิทรรศการ ณ มิวเซียมสยาม พิพิธภัณฑ์การเรียนรู้”

ทางด่วนกรุงเทพร่วมส่งเสริมการเรียนรู้ประวัติศาสตร์ไทยและสร้างจิตสำนึกรักชาติให้แก่เยาวชนภายใต้ชื่อกิจกรรม “ทางด่วนชวนเรียนรู้งานนิทรรศการ” โดยนำคณะครูและนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 5 โรงเรียนวัดทัศนารุณสุนทรภิราม ซึ่งเป็นโรงเรียนใกล้เคียงทางพิเศษ จำนวน 57 คน เข้าชมนิทรรศการเกี่ยวกับประวัติความเป็นมา และวัฒนธรรมของชาติไทย ในยุคสมัยต่างๆ ณ มิวเซียมสยาม พิพิธภัณฑ์การเรียนรู้



สนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมอื่นๆ



"สนับสนุนโครงการลานกีฬาพัฒนา ตามแนวพระราชดำริ"

ด้วยพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ทรงห่วงใยในชีวิตและความเป็นอยู่ของราษฎรในทุกๆ ด้านตลอดมา ทรงคำนึงถึงการพัฒนาบุคคลและชุมชนให้มีสุขภาพกายที่แข็งแรงและสุขภาพใจที่ดี สำนึกพระราชเลขาธิกา ในฐานะหน่วยงานที่ปฏิบัติงานเลขานุการในพระองค์พระมหากษัตริย์ และพระบรมวงศานุวงศ์ ซึ่งมีภารกิจประการหนึ่ง คือ การมุ่งปฏิบัติงานถวายสนองพระราชประสงค์ในด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของราษฎร เพื่อสนองพระราชประสงค์นี้ จึงได้จัดให้มีโครงการก่อสร้างลานกีฬาสำหรับประชาชนชื่อ "โครงการลานกีฬาพัฒนา" อันหมายถึง "ลานกีฬาเพื่อความเจริญ" ดำเนินการสนับสนุนการรวมกลุ่มกิจกรรม การสนทนากา การกีฬา การพัฒนาชุมชน และกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์อื่นๆ โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของบุคคลและชุมชนอย่างยั่งยืน อันเป็นการสืบสานพระราชปณิธานอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้เป็นส่วนหนึ่งในการสืบสานพระราชปณิธานดังกล่าว ด้วยการมอบทุนสนับสนุน และการเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการอำนวยการ และคณะกรรมการโครงการ "ลานกีฬาพัฒนา" ได้ดำเนินการนำร่อง 2 แห่ง คือ ลานกีฬาพัฒนา 1 บริเวณพื้นที่ชุมชนเคหะคลองจั่น เขตบางกะปิ และลานกีฬาพัฒนา 2 บริเวณพื้นที่ใต้ทางพิเศษอุดรรัถยา เขตราชเทวี ซึ่งเมื่อดำเนินการแล้วเสร็จจะเป็นที่ออกกำลังกายและพักผ่อนหย่อนใจของคนในชุมชนและบริเวณใกล้เคียง



"ทางด่วนชวนร้องเพลง"

ทางด่วนกรุงเทพจัดกิจกรรมจิตอาสา โดยชมรมดนตรีบริษัทและพนักงานร่วมเล่นดนตรี พร้อมจัดกิจกรรมสันตนาการและเลี้ยงอาหารกลางวัน ณ ศูนย์พัฒนาการจัดสวัสดิการสังคมผู้สูงอายุบ้านบางแค ซึ่งผู้สูงอายุทุกคนได้ร่วมกิจกรรมอย่างสนุกสนานและเพลิดเพลิน โดยมีครอบครัวทางด่วนกรุงเทพ ร่วมมอบความรัก ความห่วงใย



และแบ่งปันความสุขท่ามกลางบรรยากาศที่อบอุ่น กิจกรรมทางด่วนชวนร้องเพลงนี้ จัดโดยชมรมดนตรีภายใต้การสนับสนุนของบริษัท



"มอบชิ้นส่วนอุปกรณ์บนทางพิเศษแก่มูลนิธิขาเทียม"

มูลนิธิขาเทียม ในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี กำเนิดขึ้นเพื่อทำขาเทียมให้แก่คนพิการขาขาดที่ยากไร้ ด้วยโอกาสโดยไม่คิดมูลค่าและไม่เลือก เชื้อชาติ ศาสนา ทางด่วนกรุงเทพได้สนับสนุนต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยมอบเงินสนับสนุน พร้อมทั้งมอบชิ้นส่วนอุปกรณ์บนทางพิเศษที่เป็นวัสดุอลูมิเนียมซึ่งไม่ได้ใช้งานแล้ว แต่สามารถนำไปใช้ประโยชน์แก่มูลนิธิขาเทียมในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี



การบริการบนทางพิเศษ

การบริการบนทางพิเศษนับว่าเป็นหัวใจของการบริหารงานของบริษัท ดังนั้นตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทจึงได้มุ่งมั่นพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพของการให้บริการ เพื่อสร้างความประทับใจแก่ผู้ใช้ทาง โดยคำนึงถึงความสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย

สำหรับการบริการที่เป็นหนึ่งของบริษัท บริษัทจัดให้มีการบริการด้านต่างๆ ดังนี้

1. ด้านการติดต่อสื่อสารและอุปกรณ์

บริษัทจัดให้มีศูนย์ควบคุมระบบทางพิเศษ โดยมีพนักงานสื่อสารทำหน้าที่เป็นสื่อกลางในการประสานงานกับหน่วยกู้ภัยฉุกเฉิน ตลอดจนประสานงานกับเจ้าหน้าที่ตำรวจที่ปฏิบัติงานบนทางพิเศษและถนนด้านล่าง เพื่อคอยให้บริการแก่ผู้ใช้ทางตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีอุปกรณ์เพื่ออำนวยความสะดวกในการสื่อสารคือ

- **โทรทัศน์วงจรปิด (CCTV)**

โทรทัศน์วงจรปิดติดตั้งบนทางพิเศษเป็นระยะๆ ตลอดแนวเส้นทาง เพื่อตรวจสอบดูสภาพจราจรและเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นบนทางพิเศษ ทำให้ผู้ใช้ทางมั่นใจได้ว่าจะได้รับความช่วยเหลือเมื่อเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน

- **โทรศัพท์ฉุกเฉิน (ETS)**

โทรศัพท์ฉุกเฉินติดตั้งบนทางพิเศษทุกระยะ 1 กิโลเมตร ผู้ใช้ทางสามารถใช้ติดต่อกับพนักงานสื่อสารที่ศูนย์ควบคุม โดยกดแกนเหล็กหรือปุ่มสีเขียวเรียกเข้ามาที่ศูนย์ พนักงานสื่อสารจะหกดล็อกโทรทัศน์ (CCTV) ตัวที่ใกล้กับตำแหน่งของโทรศัพท์ที่มีการเรียกเข้ามา และจะสามารถเห็นภาพตำแหน่งที่มีการเรียกเข้ามาพร้อมกับเครื่องบันทึกเสียงและภาพ บันทึกการติดต่อระหว่างผู้ใช้ทางกับพนักงานสื่อสาร

- **ป้ายข้อความ (VMS)**

บริษัทจะประชาสัมพันธ์ให้ผู้ใช้งานได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับสภาพการจราจร และเหตุการณ์สำคัญต่างๆ ผ่านทางป้ายข้อความ ซึ่งติดตั้งก่อนทางแยกต่างๆ บนทางพิเศษ

- **ป้ายจราจรอัจฉริยะ (Smart Traffic)**

บริษัทได้มีการเพิ่มช่องทางการสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับการจราจรผ่านป้ายจราจรอัจฉริยะ (Smart Traffic) และป้ายสลับข้อความ (VMS) เพื่อให้ผู้ใช้ทางทราบถึงสภาพการจราจรบนระบบทางพิเศษตลอดจนการแนะนำการเดินทางบนเส้นทางพิเศษให้สะดวก รวดเร็วมยิ่งขึ้น

2. ด้านการจัดการจราจร

การประสานงานเพื่อการจัดการจราจร เป็นภารกิจประจำวันที่บริษัทจะต้องประสานงานกับกองจัดการจราจรทางพิเศษแห่งประเทศไทย และเจ้าหน้าที่ตำรวจสถานีตำรวจทางด่วน 2 เพื่อให้เกิดความรวดเร็วและปลอดภัยแก่ผู้ใช้ทาง โดยเฉพาะในช่วงเวลาการจราจรติดขัด เช่น บริเวณที่เป็นทางขึ้น-ลง หรือบริเวณที่มีการจราจรหนาแน่น โดยอุปกรณ์ที่อำนวยความสะดวกในการจัดการจราจร คือ

- **ป้ายสัญญาณจราจร (MS)**

บริษัทได้ติดตั้งป้ายสัญญาณในการแสดงสัญญาณจราจร เพื่อเตือนผู้ใช้ทางให้ขับรถด้วยความระมัดระวัง เช่น กำหนดความเร็วบนทางพิเศษในกรณีฝนตก หรือการกำหนดทิศทางจราจร

- **ด่านชั่งน้ำหนักรถบรรทุก (Weighing Stations)**

บริษัทได้คำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ใช้ทาง โดยจัดให้มีด่านชั่งน้ำหนักรถบรรทุก เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด หากพบว่ามีรถบรรทุกมีน้ำหนักเกินกว่าที่กำหนดไว้ จะไม่อนุญาตให้วิ่งขึ้นบนทางพิเศษ

3. ด้านการบริการกู้ภัยและยกลากจูง

ในกรณีที่ผู้ใช้ทางประสบอุบัติเหตุหรือรถยนต์ติดขัดบนทางพิเศษ พนักงานกู้ภัยจะให้ความช่วยเหลือและแก้ไขรถยนต์จนสามารถวิ่งต่อไปได้ หรือหากไม่สามารถแก้ไขได้ก็จะช่วยลากจูงรถจากบนทางพิเศษลงไปยังบริเวณที่ใกล้ที่สุด โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น ยกเว้นกรณีที่ต้องเติมน้ำมัน หรือค่าแรงเคมีขจัดคราบน้ำมันจากการเกิดอุบัติเหตุ



ค่าน้ำมัน

ในกรณีน้ำมันหมด พนักงานจะเติมน้ำมันให้ เพื่อให้สามารถนำรถลงมาจากทางพิเศษและหาสถานีบริการน้ำมันได้ อัตราค่าน้ำมันขึ้นกับราคาท้องตลาด โดยเฉลี่ยจะประมาณ 100 บาทเท่านั้น

ค่าฝงเคมี

ในกรณีรถมีปัญหา และมีคราบน้ำมันไหลออกมาบนทางพิเศษ ทางพนักงานจำเป็นต้องใช้สารเคมีขจัดคราบน้ำมันดังกล่าว เพื่อความปลอดภัยของผู้ใช้ทางคนอื่นๆ โดยคิดค่าฝงเคมีตามที่ใช้จริง

หมายเลขโทรศัพท์ที่ควรทราบ

สอบถามสภาพจราจรและแจ้งเหตุบนทางพิเศษ

ศูนย์ควบคุมทางพิเศษเฉลิมมหานคร

ศูนย์ควบคุมทางพิเศษศรีรัช

ศูนย์ควบคุมทางพิเศษฉลองรัช

ศูนย์ควบคุมทางพิเศษอุดรรัถยา

ศูนย์ควบคุมทางพิเศษบูรพาวิถี

ศูนย์ควบคุมทางพิเศษสายกาญจนาภิเษก
(บางพลี-สุขสวัสดิ์)

สถานีตำรวจทางพิเศษเฉลิมมหานคร

สถานีตำรวจทางพิเศษศรีรัช

สถานีตำรวจทางพิเศษอุดรรัถยา (ปทุมธานี)

บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

การทางพิเศษแห่งประเทศไทย สำนักงานใหญ่

โทร.

1543 / 0 2664 6400

โทร. / โทรสาร

0 2240 0709

โทร.

0 2664 6400 / 0 2641 4611 ต่อ 7007

0 2248 7574-6

โทรสาร

0 2247 1994

โทร.

0 2319 9730-9 ต่อ 4610-11

โทรสาร

0 2319 9730-9 ต่อ 4623

โทร.

0 2567 5700 ต่อ 7171 / 0 2567 5680

โทรสาร

0 2567 5700 ต่อ 7155

โทร.

0 2746 9800-4 ต่อ 5501

0 2746 9799

โทรสาร

0 2746 9799

โทร.

0 2442 0876-7

โทรสาร

0 2442 0899

โทร.

0 2249 8007

โทรสาร

0 2240 0147 / 0 2249 8007

โทร. / โทรสาร

0 2248 6891-5

โทร.

0 2567 5682-3

โทร.

0 2641 4611

โทรสาร

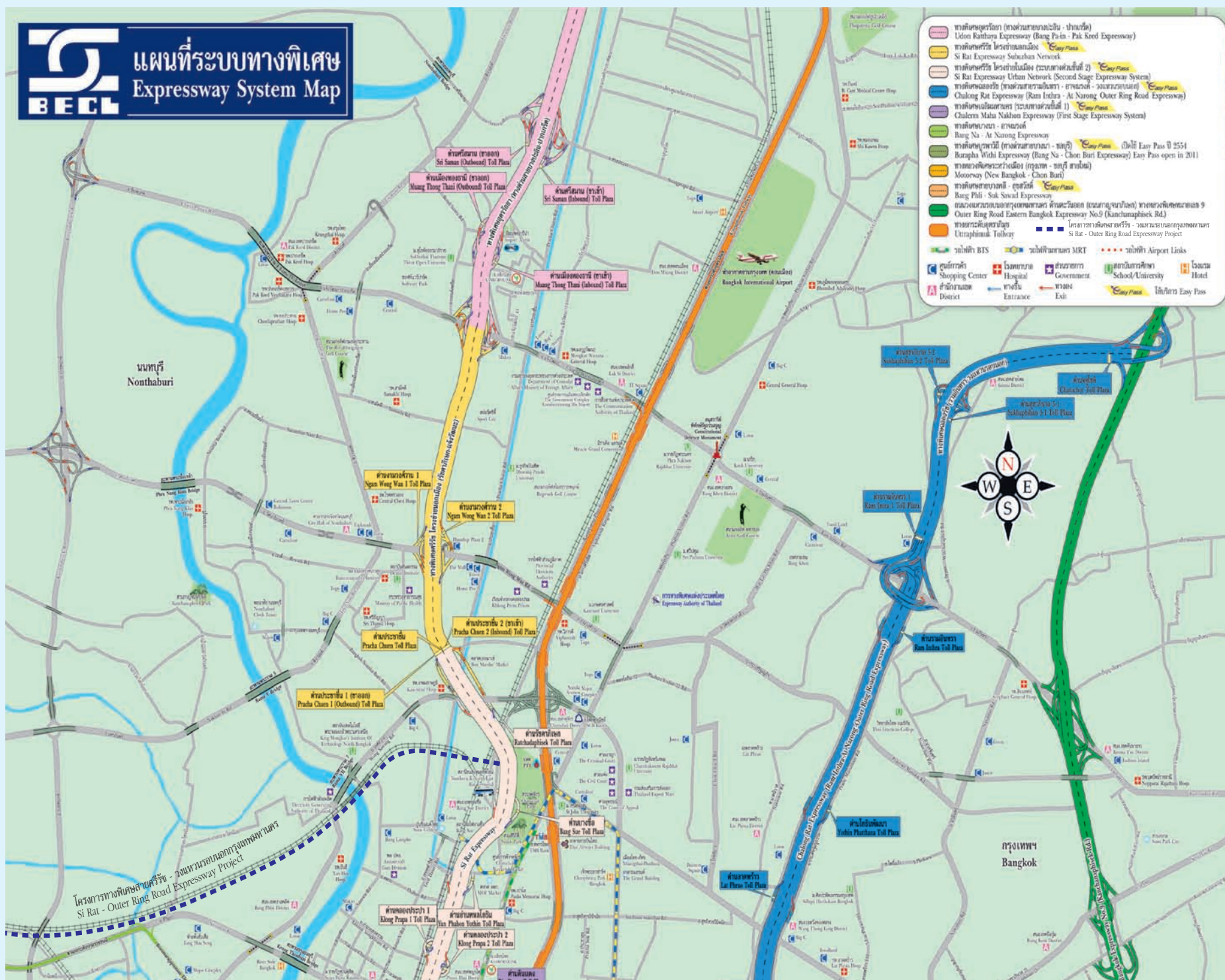
0 2641 4610

โทร.

0 2579 5380-9 / 0 2558 9800

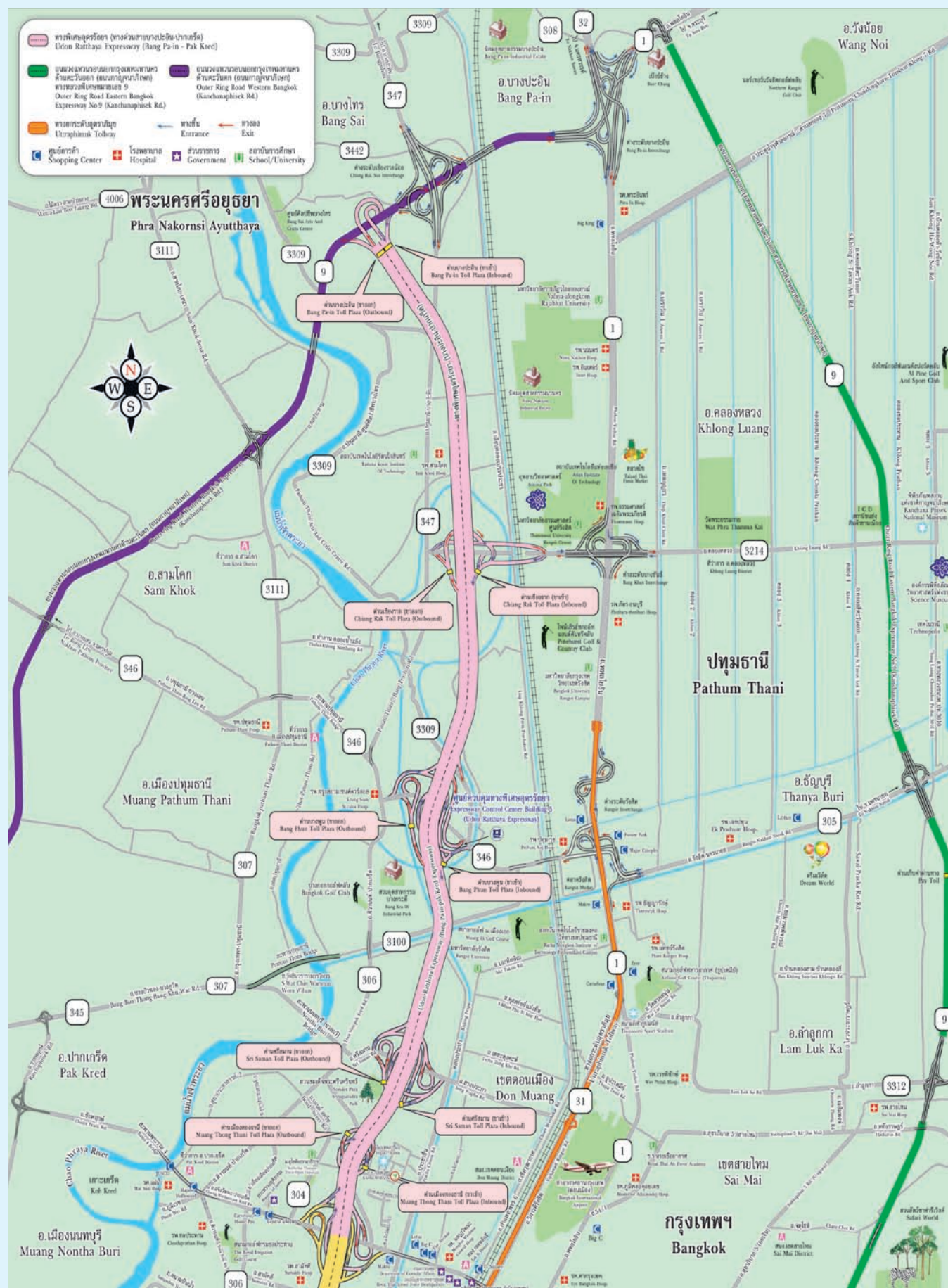
โทรสาร

0 2561 2984 / 0 2579 8737





แผนที่ระบบทางพิเศษ



1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เริ่มจดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2530 ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000 บาท ต่อมาในปี 2537 ผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บริษัท กูมาโกมุ จำกัด ได้ถอนตัวจากการบริหาร และผู้ถือหุ้นกลุ่มธนาคารในประเทศ และกลุ่ม ช.การช่างได้เข้าบริหารงาน และรับซื้อหุ้นของบริษัท กูมาโกมุ จำกัด ทั้งหมด บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2537 และหุ้นสามัญของบริษัทได้รับการจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2538 ขณะนี้บริษัทมีทุนจดทะเบียน 8,000 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 7,700 ล้านบาท

1.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

1. การดำเนินธุรกิจก่อสร้างและบริหารทางพิเศษของบริษัทเริ่มจากการที่รัฐบาลไทยมีความประสงค์ให้เอกชนเป็นผู้ร่วมลงทุนในการพัฒนาระบบคมนาคมของประเทศ รวมทั้งการขยายโครงข่ายของระบบทางพิเศษ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (“กทพ.”) จึงได้เชิญชวนให้ผู้สนใจจัดทำข้อเสนอเพื่อก่อสร้างและบริหารทางพิเศษศรีรัช (โครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2) ซึ่งข้อเสนอของบริษัทได้รับการยอมรับจาก กทพ. และได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2531 โดยในวันที่ 22 ธันวาคม 2531 บริษัทได้เข้าทำสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 กับ กทพ. เพื่อเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนขั้นที่ 2) และส่วนต่อขยายต่างๆ รวมทั้งธุรกิจที่เกี่ยวข้องภายใต้สัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 กับ กทพ. ซึ่งมีระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2533 และต่อมาบริษัทได้เข้าทำสัญญาเพื่อการต่อขยายโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วนดี ระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 17 เมษายน 2540
2. บริษัทได้จัดตั้งบริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (“บริษัทย่อย”) เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2539 โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน 3,000 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2546 บริษัทย่อยได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 3,000 ล้านบาท รวมเป็น 6,000 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 5,250 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 53.33 ของทุนจดทะเบียน บริษัทย่อยได้ทำสัญญากับ กทพ. ในการก่อสร้าง และบริหารทางพิเศษอุดรรัถยา (ทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด) มีระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2539 ทางพิเศษอุดรรัถยามีเส้นทางที่มุ่งหน้าไปทางทิศเหนือโดยเชื่อมต่อจากทางพิเศษศรีรัช ที่บริเวณถนนแจ้งวัฒนะผ่านบางพูน เขียงราก และสุดทางที่บางไทร
3. ในปี 2555 บริษัทได้รับสัมปทานในการดำเนินโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร ตามที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าดำเนินโครงการเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2555 และในวันที่ 14 กันยายน 2555 บริษัทได้เข้าทำสัญญาสัมปทานโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร กับ กทพ. มีระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2555 ระยะเวลาก่อสร้าง 48 เดือน ระยะเวลาที่เหลือเป็นการเปิดให้บริการและเก็บค่าผ่านทาง โดยมีแนวเส้นทางเริ่มต้นที่ถนนกาญจนาภิเษก บริเวณโรงกรองน้ำมหาสวัสดิ์ไปทางทิศตะวันออกตามแนวเขตทางรถไฟสายใต้เดิม ข้ามแม่น้ำเจ้าพระยาที่สะพานพระรามหก และไปเชื่อมต่อกับทางพิเศษศรีรัช บริเวณด้านเหนือของสถานีขนส่งหมอชิต 2 ระยะทาง 16.7 กิโลเมตร

โครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 โครงการทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด และโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานครเป็นโครงการที่มีลักษณะ BTO (Build Transfer and Operate) คือ บริษัทและบริษัทย่อยลงทุนในการออกแบบ ก่อสร้าง และบริหารทางพิเศษ โดยกรรมสิทธิ์ในสิ่งก่อสร้างถาวรต่างๆ เป็นของ กทพ. การให้บริการในลักษณะดังกล่าวเป็นลักษณะของบริการสาธารณูปโภค ซึ่งโดยปกติภาครัฐจะเป็นผู้ให้บริการนี้แก่ประชาชน แต่เนื่องจากภาครัฐมีงบประมาณที่จำกัด จึงเปิดโอกาสให้เอกชนเข้ามาร่วมดำเนินการในกิจการของรัฐตามเงื่อนไขที่ภาครัฐกำหนด โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิในการบริหารและได้รับรายได้ค่าผ่านทางตามสัดส่วนที่กำหนดในสัญญา อายุของสัญญา มีระยะเวลา 30 ปี โดยในส่วนโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 และโครงการทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด สามารถเจรจาต่ออายุได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 10 ปี ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลงที่ต้องเจรจากับ กทพ. ต่อไป

การดำเนินโครงการทางพิเศษ

1) โครงการทางพิเศษศรีรัช

บริษัท และ กทพ.ได้ร่วมกันลงทุนในโครงการระบบทางพิเศษในกรุงเทพและปริมณฑล โดยบริษัทเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างและบริหารทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) ซึ่งประกอบด้วยทางพิเศษ 4 ส่วน คือส่วนเอ (พระราม 9-รัชดาภิเษก) ส่วนบี (พญาไท-บางโคล่) ส่วนซี (รัชดาภิเษก-แจ้งวัฒนะ) และส่วนดี (พระราม 9-ศรีนครินทร์) ระยะทางทั้งสิ้น 38.5 กิโลเมตร และ กทพ.ลงทุนก่อสร้างและบริหารทางพิเศษเฉลิมมหานคร (ทางด่วนชั้นที่ 1) ระยะทาง 27.1 กิโลเมตร

ในส่วนของการค่าผ่านทาง ผู้ใช้ทางพิเศษชำระค่าผ่านทางที่ด่านเก็บเงิน ณ จุดขึ้นทางพิเศษ โดย กทพ.เป็นผู้จัดเก็บค่าผ่านทางทั้งหมดแล้วแบ่งให้บริษัท การจัดแบ่งรายได้ระหว่างบริษัทกับ กทพ.ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาโครงการระบบทางด่วนชั้นที่ 2 นั้น ตั้งแต่วันเปิดใช้งานของพื้นที่ส่วนแรก รายได้ค่าผ่านทางจากทางพิเศษเฉลิมมหานคร และทางพิเศษศรีรัชจะถูกนำมารวมกันและแบ่งตามเกณฑ์พื้นที่ คือ โครงข่ายในเขตเมือง 9 ปีแรก บริษัทได้รับส่วนแบ่งร้อยละ 60 กทพ.ได้รับส่วนแบ่งร้อยละ 40 สำหรับ 9 ปีสุดท้าย บริษัทได้รับส่วนแบ่งร้อยละ 40 กทพ.ได้รับส่วนแบ่งร้อยละ 60 และระยะเวลาระหว่าง 9 ปีแรกและ 9 ปีสุดท้ายได้รับส่วนแบ่งร้อยละ 50 เท่ากัน ส่วนโครงข่ายนอกเขตเมืองคือทางพิเศษศรีรัชส่วนซี และส่วนดี รายได้ค่าผ่านทางเป็นของบริษัททั้งหมดตลอดระยะเวลาสัญญา

2) โครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร

บริษัทมีหน้าที่ในการออกแบบและก่อสร้าง จัดหาและติดตั้งอุปกรณ์และระบบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและมีหน้าที่ในการบริหารจัดการ ให้บริการและบำรุงรักษาทางพิเศษรวมทั้งการเรียกเก็บค่าผ่านทาง เพื่อแลกเปลี่ยนกับสิทธิในรายได้ค่าผ่านทางและรายได้อื่น (ถ้ามี) บริษัทเป็นผู้รับภาระในการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมดตลอดระยะเวลาสัมปทานและแบ่งผลตอบแทนหรือให้ผลประโยชน์แก่รัฐตามที่ได้ตกลงกันในสัญญาสัมปทาน มีมูลค่าโครงการ 25,491 ล้านบาท

บริษัทมีสิทธิที่จะได้รับรายได้ค่าผ่านทางตลอดระยะเวลาสัมปทาน ซึ่งอัตราค่าผ่านทางและการปรับอัตราค่าผ่านทางเป็นไปตามที่ตกลงในสัญญา

สัญญาสัมปทานมีระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่ กทพ. ได้ระบุในหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน (Notice to Proceed : NTP) คือวันที่ 15 ธันวาคม 2555 แบ่งออกเป็น

ระยะที่ 1 การออกแบบ ก่อสร้างทางพิเศษ การจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล ระบบควบคุมการเก็บเงินค่าผ่านทางพิเศษ ระบบสื่อสาร และระบบควบคุมการจราจร และระบบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของทางพิเศษ โดยมีระยะเวลาก่อสร้างไม่เกิน 48 เดือนนับจากวันที่ 15 ธันวาคม 2555 ซึ่งเป็นวันที่ กทพ. กำหนดให้เริ่มงานตามที่ระบุไว้ใน NTP

ระยะที่ 2 การบริหารจัดการ และการให้บริการ ได้แก่ การเรียกเก็บค่าผ่านทาง การกู้ภัย และการบำรุงรักษาทางพิเศษ โดยมีกำหนดเวลาเริ่มจากวันเปิดดำเนินการโครงการจนถึงสิ้นสุดระยะเวลาสัมปทาน

บริษัทได้เริ่มเข้าดำเนินการก่อสร้างเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2555 ความคืบหน้าของโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 อยู่ที่ร้อยละ 45.62 เป็นไปตามแผนงาน

แนวเส้นทางและลักษณะทางกายภาพ

1. เริ่มต้นที่ถนนกาญจนาภิเษก ใกล้ทางแยกต่างระดับจิมพลี จากนั้นแนวเส้นทางจะใช้พื้นที่เขตทางรถไฟสายตะวันตกข้ามแม่น้ำเจ้าพระยาบริเวณสะพานพระราม 6 จนถึงบริเวณบางซื่อและเชื่อมต่อกับทางพิเศษศรีรัชบริเวณด้านเหนือของสถานีขนส่งหมอชิต 2 รวมระยะทางประมาณ 16.7 กิโลเมตร
2. เป็นทางพิเศษยกระดับขนาด 6 ช่องจราจร ก่อสร้างในรูปแบบโครงสร้างพื้นทางรูปกล่องใช้ชิ้นส่วนคอนกรีตหล่อสำเร็จ (Pre-cast Segmental Box Girder) และมีจุดเชื่อมต่อ 8 แห่ง มีทางขึ้น-ลงขนาด 2 ช่องจราจรต่อทิศทางรวม 6 แห่ง
3. ด่านเก็บค่าผ่านทางจำนวน 10 ด่าน แบ่งเป็นด้านขาเข้า 6 ด่าน ด้านขาออก 4 ด่าน

3) ทางพิเศษอุดรรัถยา (ภายใต้สัญญาโครงการทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด)

บริษัทย่อยได้เป็นผู้ก่อสร้างและบริหารทางพิเศษอุดรรัถยา (ทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด) ซึ่งประกอบด้วยทางพิเศษ 2 ระยะ คือ ระยะที่ 1 แจ้งวัฒนะ-เชียงราก และระยะที่ 2 เชียงราก-บางไทร เชื่อมต่อกับทางพิเศษศรีรัชที่บริเวณถนนแจ้งวัฒนะมีระยะทางรวมทั้งสิ้น 32 กิโลเมตร สำหรับขาเข้าเมืองผู้ใช้งานชำระค่าผ่านทางที่ด่านเก็บเงิน ณ จุดขึ้นทางพิเศษ สำหรับขาออกจากเมืองชำระค่าผ่านทางที่จุดลงทางพิเศษ โดย กทพ. เป็นผู้จัดเก็บค่าผ่านทางทั้งหมดแล้วส่งมอบให้บริษัทย่อย รายได้ค่าผ่านทางในส่วนของการทางพิเศษอุดรรัถยาเป็นของบริษัทย่อยทั้งหมด

1.2 นโยบายในการดำเนินงานของบริษัทในภาพรวม

คณะกรรมการได้พิจารณาบททวนวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการมอบนโยบายและกำหนดวิสัยทัศน์พันธกิจดังนี้

วิสัยทัศน์ : บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจให้บริการทางพิเศษด้วยระบบการจัดการที่ดีเพื่อให้บริการที่ประทับใจ และมีความปลอดภัยอำนวยความสะดวกต่อการเดินทางของสาธารณชน ด้วยระบบบริหารงานที่มีคุณภาพ เพื่อให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง อันนำมาซึ่งการยอมรับของส่วนรวม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

พันธกิจ : บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เล็งเห็นความจำเป็นพื้นฐานในการเดินทางที่จะมีการเติบโตควบคู่ไปกับการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจของประเทศ ในขณะที่ยังคงมีความขาดแคลนอุปทานทางด้านสาธารณูปโภค โดยเฉพาะด้านการคมนาคมขนส่ง ทำให้เกิดความคับคั่งของปริมาณจราจรบนท้องถนน โดยเฉพาะในเมืองใหญ่ เช่น กรุงเทพมหานครและปริมณฑล

บริษัทจึงมีความมุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมในการบรรเทาปัญหาจราจรของกรุงเทพมหานคร บริษัทได้ลงทุนกว่า 50,000 ล้านบาทในการพัฒนาเครือข่ายระบบทางด่วนในโครงการทางพิเศษศรีรัช ซึ่งเชื่อมต่อกับทางพิเศษเฉลิมมหานคร ครอบคลุมใจกลางเมือง รวมถึงโครงการทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด ซึ่งเป็นโครงการทางด่วนที่เชื่อมต่อระหว่างเมือง ด้วยความชำนาญและประสบการณ์ในธุรกิจกว่า 25 ปี ในปี 2555 บริษัทจึงได้รับสัมปทานในโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร ซึ่งมีมูลค่าที่บริษัทลงทุนเพิ่มเติมอีกกว่า 25,000 ล้านบาท

ปัจจุบันมีปริมาณจราจรที่ใช้ทางพิเศษในส่วนของการทางพิเศษเฉลิมมหานคร ทางพิเศษศรีรัช และทางพิเศษอุดรรัถยาเป็นประจำวันประมาณ 1.1 ล้านเที่ยวต่อวัน แต่บริษัทยังคงรักษาคุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยในการขับขี่ของทางพิเศษตลอดเส้นทาง อีกทั้งยังมีการพัฒนาโครงการอย่างต่อเนื่องเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ใช้งานได้รับความสะดวกรวดเร็ว ปลอดภัย และประหยัดพลังงานเชื้อเพลิง

เป้าหมายการดำเนินงาน

บริษัทมีเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทชั้นนำของประเทศในการให้บริการทางพิเศษด้วยระบบการบริหารจัดการที่ดีเพื่ออำนวยความสะดวกต่อการเดินทางของสาธารณชนภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมี นโยบายหลัก 4 ประการคือ

1. มุ่งสร้างการยอมรับของสังคมให้เกิดการรับรู้ภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร
2. มุ่งบรรเทาปัญหาจราจรในกรุงเทพมหานคร
3. ดำรงฐานะการเงินที่มั่นคง
4. ปรับปรุงประสิทธิภาพ และคุณภาพงานให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการจัดการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบายหลัก บริษัทได้กำหนดแผนงานหลักในปี 2557 ดังนี้

1. ดำเนินการให้การก่อสร้างทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร และงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมีความคืบหน้าตามกำหนดการ
2. ศึกษาและเตรียมความพร้อมในการเจรจาเกี่ยวกับการทางพิเศษแห่งประเทศไทยเพื่อการต่อระยะเวลาสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ให้เกิดความสำเร็จตามเงื่อนไข
3. ศึกษาความเหมาะสม และเตรียมความพร้อมในการลงทุนโครงการทางพิเศษ ทางต่อเชื่อม รวมถึงโครงการที่เกี่ยวข้องตามที่รัฐบาลมีนโยบายให้เอกชนเข้าร่วมลงทุน (PPP) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
4. ร่วมปฏิบัติงานกับการทางพิเศษแห่งประเทศไทย ในการบริหารและบำรุงรักษาทางพิเศษศรีรัชด้วยสัมพันธภาพที่ดี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความพอใจให้ผู้ใช้บริการ
5. ติดตาม และเร่งรัดการดำเนินการให้ได้ข้อยุติเกี่ยวกับข้อพิพาทที่มีกับการทางพิเศษแห่งประเทศไทยเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินงาน
6. รักษาสภาพคล่องรวมถึงบริหารเงินลงทุนระยะสั้น และการลงทุนระยะยาวอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มรายได้ พร้อมทั้งนำเครื่องมือทางการเงินต่างๆ มาใช้เพื่อบริหารความเสี่ยงและลดต้นทุนการเงิน
7. สื่อสารให้สังคมได้รับรู้ถึงความมุ่งมั่นในการให้บริการที่มีคุณภาพ ด้วยการดูแลใส่ใจและตระหนักถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณในทุกขั้นตอนการปฏิบัติงาน รวมถึงพัฒนาและส่งเสริมวัฒนธรรมที่มุ่งเน้นสร้างประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และสร้างมูลค่าเพิ่มแก่บริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้อง ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีในใจของผู้ใช้บริการ และสังคมโดยรวม
8. รักษาไว้ซึ่งระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงรักษาระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และพัฒนาระบบสารสนเทศด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานที่ดี

1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทมีนโยบายหลักในการบรรเทาปัญหาจราจรในกรุงเทพมหานคร โดยการบริหารจัดการทางพิเศษศรีรัชอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทได้ปรับปรุงทางพิเศษให้มีความสะดวกปลอดภัยสำหรับผู้ใช้งานทางพิเศษ และเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่อง

สำหรับปี 2557 บริษัทได้ร่วมกับ กทพ. และกรุงเทพมหานคร (กทม.) ก่อสร้างทางเชื่อมต่อทางพิเศษศรีรัชส่วนดี กับถนนจตุรทิศ ช่วง ค ซึ่งเป็นทางยกระดับตลอดแนวโครงการ โดยมีระยะทางประมาณ 560 เมตรจุดเริ่มต้นโครงการบริเวณทางออกจากถนนจตุรทิศ บริเวณด่านเก็บค่าผ่านทางประกอบด้วยช่องเก็บค่าผ่านทางแบบเงินสด (Manual Toll Collection : MTC) 2 ช่องทาง และช่องเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติ (Electronic Toll Collection : ETC) หรือ Easy Pass 2 ช่องทาง โครงการนี้เชื่อมต่อทางพิเศษศรีรัช ส่วนดี ช่วยระบายการจราจรที่หนาแน่น และอำนวยความสะดวกให้ผู้ใช้งานที่ต้องการเดินทางไปสนามบินสุวรรณภูมิ โดยเริ่มก่อสร้างเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2556 และเปิดให้บริการแก่ผู้ใช้งานเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2557 ซึ่งสามารถช่วยแบ่งเบาการจราจรของถนนจตุรทิศและถนนพระรามเก้าได้อย่างมาก

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2557

1. บริษัทได้เร่งรัดการก่อสร้างเพื่อเปิดให้บริการทางเชื่อมต่อทางพิเศษศรีรัช ส่วนดี กับถนนจตุรทิศช่วง ค ซึ่งได้เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2557 เร็วกว่ากำหนด 1 เดือน เพื่อบรรเทาปัญหาจราจรติดขัดและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ใช้บริการทางพิเศษที่มาจากถนนศรีอยุธยา ถนนจตุรทิศ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ หรือโครงการสถานีรถไฟฟ้าเชื่อมต่อสนามบินสุวรรณภูมิ (City Airport Terminal) ที่ต้องการเดินทางไปสนามบินสุวรรณภูมิ ถนนบางนา ถนนรามอินทรา หรือถนนลาดพร้าว โดยสามารถใช้ทางเชื่อมต่อกับทางพิเศษศรีรัช ส่วนดี บริเวณด่านอโศก 3 ได้ ซึ่งช่วยลดระยะเวลาในการเดินทางทำให้ผู้ใช้ทางได้รับความสะดวกมากขึ้น โดยเดือนธันวาคม 2557 มีปริมาณจราจรเฉลี่ยที่ใช้บริการด่านอโศก 3 ต่อขยายเท่ากับ 10,659 เที่ยว/วัน
2. เดือนกรกฎาคม 2557 บริษัทได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาสินเชื่อเดิมกับกลุ่มธนาคารผู้ให้สินเชื่อ 3 ราย คือ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และเพิ่มเติมวงเงินสินเชื่อจำนวน 1,000 ล้านบาท
3. บริษัทได้มีการออกหุ้นกู้เพิ่มเติมในเดือนกุมภาพันธ์ 2557 โดยเป็นหุ้นกู้อายุ 3 ปี จำนวน 3,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.59 ต่อปี และหุ้นกู้อายุ 5 ปี จำนวน 1,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.35 ต่อปี เพื่อใช้คืนหุ้นกู้เดิมที่ครบกำหนดชำระในปี 2557 และชำระค่าก่อสร้างโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร
4. เดือนตุลาคม 2557 บริษัทได้เรียกประชุมผู้ถือหุ้นจำนวน 5 รุ่น เพื่อขออนุมัติแก้ไขข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้ เพื่อแก้ปัญหาลักษณะจากการปฏิบัติตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่องข้อตกลงสัมปทานบริการ โดยขอแก้ไขการดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA จากเดิมไม่เกิน 4.5 เท่า เป็นไม่เกิน 6.0 เท่า และแก้ไขข้อกำหนดเรื่องการก่อหลักประกันเพื่อรองรับการดำเนินโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นทั้ง 5 รุ่น มีมติอนุมัติการแก้ไขข้อกำหนดสิทธิตามคำขอของบริษัท
5. ผลจากการชุมนุมทางการเมืองส่งผลกระทบต่อปริมาณจราจรครึ่งปีแรกของปี 2557 แต่อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากเหตุการณ์ยุติปริมาณจราจรได้ฟื้นตัวในช่วงครึ่งปีหลังอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปริมาณจราจรเฉลี่ยปี 2557 สูงกว่าปีก่อนเล็กน้อย
6. เดือนตุลาคม 2557 บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะบริษัทที่รับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ (Certification Body) ได้เข้าตรวจต่ออายุการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2004 และตรวจติดตาม (Surveillance Audit) ระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2008 โดยผลการตรวจติดตาม บริษัทยังคงมีการรักษาระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2004 อย่างต่อเนื่อง ได้รับการต่ออายุการรับรองให้อีก 3 ปี สำหรับระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2008 ไม่พบประเด็นความไม่สอดคล้องกับข้อกำหนด
7. บริษัทได้รับรางวัลดีเด่นด้านความรับผิดชอบต่อสังคมประจำปี 2557 และรางวัล CSR Recognition ประจำปี 2557
8. เดือนพฤษภาคม 2557 บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด (TRIS) สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือทางการเงินของไทยได้ทบทวนการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท ซึ่งผลการทบทวน TRIS ยังคงอันดับความน่าเชื่อถือองค์กรของบริษัทระดับ “A” และคงอันดับความน่าเชื่อถือของตราสารหนี้ของบริษัทที่ระดับ “A” เช่นกัน

1.4 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.4.1 นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

การประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นลักษณะเดียวกัน คือ การก่อสร้างและบริหารทางพิเศษ แต่เนื่องจากบริษัทย่อยได้รับผลกระทบทางการเงินอย่างรุนแรงจากการที่รายได้ไม่เป็นไปตามประมาณการ เนื่องจากผลของการมีทางที่มีลักษณะแข่งขันกับทางพิเศษอุดรรัถยาตั้งแต่ปี 2541 บริษัทย่อยจึงปรับปรุงการบริหารเพื่อลดค่าใช้จ่ายโดยปรับลดจำนวนพนักงานและว่าจ้างบริษัทเป็นผู้ดำเนินการบริหารทางพิเศษอุดรรัถยา

1.4.2 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

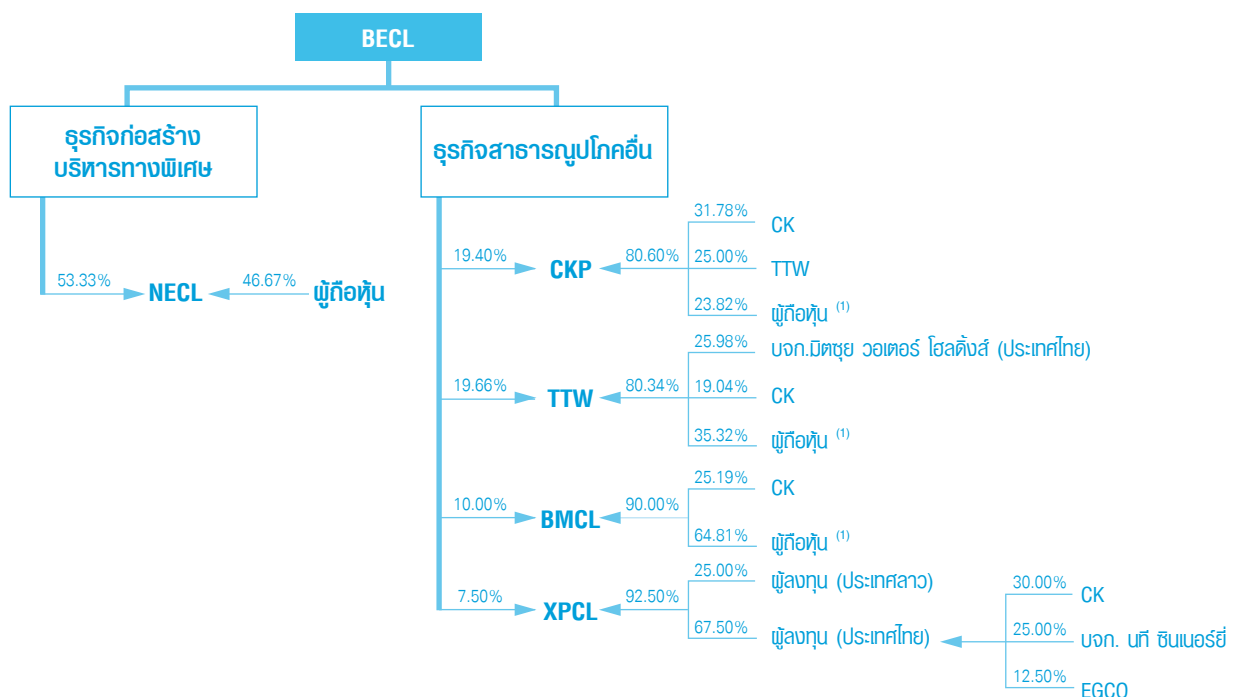
บริษัทมีนโยบายการลงทุนในธุรกิจสาธารณูปโภคพื้นฐานหรือธุรกิจสนับสนุนที่เกื้อหนุนการดำเนินงานของบริษัทและสร้างโอกาสและผลตอบแทนระยะยาวให้แก่บริษัท โดยบริษัทได้มีการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ดังนี้

1. ชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทที่ไปร่วมลงทุน

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น	ต้นทุนเงินลงทุน
บจก. ทางด่วนกรุงเทพเหนือ	ก่อสร้างและบริหารทางพิเศษอุดรรัถยา	6,000	5,250	53.33%	2,450
บมจ. ซีเค พาวเวอร์	ลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)	5,500	5,500	19.40%	2,134
บมจ. ทีทีดับบลิว (เดิมชื่อ บมจ. น้ำประปาไทย)	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	3,990	3,990	19.66%	4,323
บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ	ให้บริการรถไฟฟ้า MRT	20,500	20,500	10.00%	2,340
บจก. ไชยะบุรี พาวเวอร์	ก่อสร้างและดำเนินโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ	26,861	9,325	7.50%	699

2. แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557



หมายเหตุ : (1) ผู้ถือหุ้นตามรายชื่อที่ปรากฏใน www.set.or.th

1.4.3 โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (บริษัทย่อย) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

ทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย		6,000,000,000	บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นละ	10	บาท
เรียกชำระแล้ว		5,250,000,000	บาท
เป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	294,000,000	หุ้น
เป็นหุ้นบุริมสิทธิ	จำนวน	306,000,000	หุ้น
	รวม	600,000,000	หุ้น
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัทย่อย		319,999,980	หุ้น
เป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	154,000,000	หุ้น
เป็นหุ้นบุริมสิทธิ	จำนวน	165,999,980	หุ้น

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ลักษณะบริการ

บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด เป็นผู้ให้บริการทางพิเศษ คือ ทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) และทางพิเศษอุดรรัถยา (ทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด) ซึ่งเชื่อมต่อกับเครือข่ายทางพิเศษที่ครอบคลุมพื้นที่หลักของกรุงเทพและปริมณฑล ทำให้ผู้ใช้ทางสามารถเดินทางจากทิศเหนือของกรุงเทพมหานครไปยังทิศใต้และทิศตะวันออกของกรุงเทพมหานครได้อย่างสะดวกสบาย โดยไม่จำเป็นต้องเดินทางผ่านเส้นทางถนนพื้นล่างที่มีการจราจรที่ติดขัด โดยผู้ใช้ทางสามารถเดินทางถึงที่หมายได้สะดวกรวดเร็วกว่าการใช้เส้นทางธรรมดา และภายในปี 2559 เมื่อโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร เปิดให้บริการก็จะสามารถเชื่อมโยงไปยังทิศตะวันตกของกรุงเทพมหานครครบทุกทิศทาง ซึ่งมีรายละเอียดของเครือข่ายที่เชื่อมโยงระบบทางพิเศษส่วนต่างๆ ดังนี้

ระบบทางพิเศษ	ระยะทาง (กิโลเมตร)	ก่อสร้างและบริหารงานโดย
1. ทางพิเศษเฉลิมมหานคร (ทางด่วนชั้นที่ 1) (บางนา-ดินแดง-ดาวคะนอง)	27.1	การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
2. ทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) 2.1 ส่วนในเมือง (ประชาชื่น-พญาไท-บางโคล่-อโศก) 2.2 ส่วนนอกเมือง (ประชาชื่น-แจ้งวัฒนะ และอโศก-ศรีนครินทร์)	38.5	บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ
3. ทางพิเศษอุดรรัถยา (บางปะอิน-ปากเกร็ด)	32.0	บจก. ทางด่วนกรุงเทพเหนือ
4. ทางพิเศษอุดรรัถยา (ดอนเมือง-โกลด์เวย์)	28.0	บมจ. ทางยกระดับดอนเมือง
5. ทางพิเศษฉลองรัชรวมส่วนต่อขยาย (รามอินทรา-อาจณรงค์ และ รามอินทรา-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร)	37.7	การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
6. ทางพิเศษบูรพาวิถี (บางนา-ชลบุรี)	55.0	การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
7. ทางพิเศษกาญจนาภิเษก (บางพลี-สุขสวัสดิ์) และทางหลวงหมายเลข 37 (ช่วงสุขสวัสดิ์-บางขุนเทียน) รวมทางเชื่อมต่อถนนวงแหวนอุตสาหกรรม	37.8	การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
8. ทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร (โครงการอยู่ระหว่างการก่อสร้าง)	16.7	บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ
รวมระยะทางทั้งสิ้น	272.8	

2.1.1 โครงสร้างรายได้

รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยเปรียบเทียบปี 2555 - 2557

รายการ	บริหาร โดย	ปี 2557		ปี 2556		ปี 2555	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ทางพิเศษในเขตเมือง							
ทางพิเศษเฉลิมมหานคร (ทางด่วนขั้นที่ 1)	กทพ.	2,702	29.52	2,564	22.66	2,464	26.71
ทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วนเอ)	บริษัท	1,557	17.00	1,463	12.93	1,415	15.34
ทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วนบี)	บริษัท	742	8.11	703	6.22	675	7.32
รวม		5,001	54.63	4,730	41.81	4,554	49.37
ทางพิเศษนอกเขตเมือง							
ทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วนซี)	บริษัท	899	9.82	867	7.66	851	9.23
ทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วนดี)	บริษัท	1,452	15.86	1,393	12.31	1,343	14.56
ทางพิเศษอุดรรัถยา (ทางด่วนสายบางปะอิน - ปากเกร็ด)	บริษัทย่อย	1,133	12.38	1,050	9.28	984	10.66
รวม		3,484	38.06	3,310	29.25	3,178	34.45
รวมรายได้ค่าผ่านทาง		8,485	92.69	8,040	71.06	7,732	83.82
รายได้อื่น							
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของ เงินลงทุนจากการโอนเปลี่ยนประเภท		-	-	2,808	24.82	-	-
กำไรจากเงินลงทุน		537	5.87	309	2.37	1,198	12.99
อื่นๆ ⁽¹⁾		132	1.44	157	1.39	294	3.19
รวมรายได้ทั้งสิ้น		9,154	100.00	11,314	100.00	9,224	100.00

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ อื่นๆ หมายถึง ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับและอื่นๆ

2.1.2 ส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทาง

ส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางสำหรับโครงข่ายในเขตเมือง ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2554 บริษัทได้รับส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางในอัตราร้อยละ 40 และ กทพ.ได้รับส่วนแบ่งร้อยละ 60 สำหรับโครงข่ายนอกเขตเมือง บริษัทได้รับส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางทั้งหมด ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

ทางพิเศษ	ลักษณะ โครงข่าย	ระยะทาง (กม.)	วันที่เปิดบริการ	รายได้	การแบ่งรายได้ บริษัท : กทพ.
เฉลิมมหานคร					
ดินแดง-ท่าเรือ	ในเขตเมือง	8.9	4 ม.ค. 2524	บริษัท และ กทพ.	- 9 ปีแรก 60:40
บางนา-ท่าเรือ	ในเขตเมือง	7.9	17 ม.ค. 2526	บริษัท และ กทพ.	- ระยะเวลาระหว่าง 9 ปีแรก
ท่าเรือ-ดาวคะนอง	ในเขตเมือง	10.3	8 ส.ค. 2530	บริษัท และ กทพ.	และ 9 ปีสุดท้าย 50:50 - 9 ปีสุดท้าย 40:60
ศรีรัช					
ส่วนเอ พระราม 9-รัชดาภิเษก	ในเขตเมือง	12.4	2 ก.ย. 2536	บริษัท และ กทพ.	- 9 ปีแรก 60:40
ส่วนบี พญาไท-บางโคล่	ในเขตเมือง	9.4	6 ต.ค. 2539	บริษัท และ กทพ.	- ระยะเวลาระหว่าง 9 ปีแรก และ 9 ปีสุดท้าย 50:50 - 9 ปีสุดท้าย 40:60
ส่วนซี รัชดาภิเษก-แจ้งวัฒนะ	นอกเขตเมือง	8.0	2 ก.ย. 2536	บริษัท	- 100 : 0
ส่วนดี พระราม 9-ศรีนครินทร์	นอกเขตเมือง	8.7	ระยะที่หนึ่ง 2 ธ.ค. 2541 ระยะที่สอง 1 มี.ค. 2543	บริษัท	- 100 : 0
ศรีรัช-วงแหวนรอบนอก กรุงเทพมหานคร	นอกเขตเมือง	16.7	วันที่เริ่มก่อสร้าง 15 ธ.ค. 2555 กำหนดแล้วเสร็จ ภายใน 48 เดือน	บริษัท	- 100 : 0
อุดรรัถยา					
แจ้งวัฒนะ-เชียงราก	นอกเขตเมือง	22	2 ธ.ค. 2541	บริษัทย่อย	- 100 : 0
เชียงราก-บางโพธิ์	นอกเขตเมือง	10	1 พ.ย. 2542	บริษัทย่อย	- 100 : 0

2.1.3 อัตราค่าผ่านทาง

ทางพิเศษ / ด้านเก็บค่าผ่านทาง	อัตราค่าผ่านทาง (บาท/เที่ยว)		
	4 ล้อ	6-10 ล้อ	มากกว่า 10 ล้อ
ทางพิเศษเฉลิมมหานคร (ทางด่วนชั้นที่ 1)	50	75	110
ยกเว้น			
ด้านอาจนรงค์ 1 (ไปบางนา)	40*	65*	100*
ทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2)	50	75	110
ยกเว้น			
ด้านศรีนครินทร์ / ด้านรามคำแหง	25	55	75
ด้านพระราม 9 / ด้านอโศก 3			
ด้านพระราม 9-1 (ศรีรัช)			
ด้านประชาชื่น (ขาเข้า)	60	90	140
ด้านประชาชื่น (ขาออก)	10	15	30
ด้านประชาชื่น 1 (ขึ้นจากถนนประชาชื่น)	15	20	35
ด้านประชาชื่น 2 (ลงสู่ถนนประชาชื่น)			
ด้านงามวงศ์วาน 1 (ขาออก)			
ด้านงามวงศ์วาน 2 (ขาเข้า)			
ทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอก	50**	80**	115**
กรุงเทพมหานคร			
ทางพิเศษอุดรรัถยา	45	100	150
ยกเว้น			
ด้านเมืองทองธานี	35 ***	90 ***	140 ***
ด้านบางปะอิน	55	120	180

หมายเหตุ * อัตรานี้หลังหักส่วนลดพิเศษ 10 บาท สำหรับรถทุกประเภท จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558

** อัตรานี้มีผลใช้บังคับนับแต่วันที่เปิดให้ดำเนินการโครงการเป็นต้นไปเป็นระยะเวลา 5 ปี

*** อัตรานี้หลังหักส่วนลดพิเศษ 10 บาท สำหรับรถทุกประเภท จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558

การปรับอัตราค่าผ่านทางของทางพิเศษเฉลิมมหานครและทางพิเศษศรีรัช เป็นไปตามสัญญาโครงการระบบทางด่วนชั้นที่ 2 ซึ่งมีการปรับทุก 5 ปี โดยจะคำนวณการปรับอัตราค่าผ่านทางบนพื้นฐานของอัตราค่าเพิ่มของดัชนีราคาผู้บริโภคสำหรับกรุงเทพมหานครที่ออกโดยกระทรวงพาณิชย์ล่าสุด ทั้งนี้จะปรับอัตราค่าผ่านทางเป็นจำนวนเต็มช่วงละ 5 บาท แต่จะปรับได้ไม่เกินครั้งละ 10 บาท ตลอดระยะเวลา 15 ปีแรกของสัญญา ในกรณีที่เกิดเงินเฟ้อสูงกว่าปกติหรือมีเหตุสุดวิสัย หรือเหตุการณ์ที่เป็นข้อยกเว้น บริษัท และ กทพ. สามารถพิจารณาปรับอัตราค่าผ่านทางตามสมควร โดยมีการปรับอัตราค่าผ่านทางครั้งล่าสุด เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2556 และมีกำหนดการปรับอัตราค่าผ่านทางครั้งต่อไป ในวันที่ 1 กันยายน 2561

การปรับอัตราค่าผ่านทางของทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร เป็นไปตามสัญญาสัมปทานการลงทุนออกแบบก่อสร้าง บริหารจัดการ ให้บริการและบำรุงรักษาโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร โดยปรับทุก 5 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการโครงการ ในอัตรา 15 บาท 25 บาท และ 35 บาท สำหรับรถ 4 ล้อ รถ 6-10 ล้อ และรถมากกว่า 10 ล้อตามลำดับ

และทางพิเศษอุดรรัถยา การปรับอัตราค่าผ่านทางจะมีการปรับทุก 5 ปี โดยจะคำนวณการปรับอัตราค่าผ่านทางบนพื้นฐานของอัตราการเพิ่มของดัชนีราคาผู้บริโภคสำหรับกรุงเทพมหานครที่ออกโดยกระทรวงพาณิชย์ล่าสุด ทั้งนี้จะปรับอัตราค่าผ่านทางเป็นจำนวนเต็มช่วงละ 5 บาทแต่จะปรับได้ไม่เกินครั้งละ 15 บาท ตลอดระยะเวลา 15 ปีแรกของสัญญา โดยมีการปรับค่าผ่านทางครั้งแรกเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2546 และมีการปรับอัตราค่าผ่านทางครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 สำหรับครั้งต่อไปมีกำหนดการปรับอัตราค่าผ่านทางในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561

แม้ว่า กทพ.ได้ดำเนินการให้มีการออกประกาศกระทรวงคมนาคมในการปรับอัตราค่าผ่านทางใหม่ ซึ่งลงนามโดยรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคมในฐานะผู้มีอำนาจตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยอัตราค่าผ่านทางสำหรับทางพิเศษเฉลิมมหานครและทางพิเศษศรีรัชมีการปรับเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2556 และอัตราค่าผ่านทางสำหรับทางพิเศษอุดรรัถยาซึ่งมีการปรับเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 แต่บริษัทและบริษัทย่อยเห็นว่า อัตราค่าผ่านทางตามประกาศดังกล่าวยังคงไม่สอดคล้องกับข้อสัญญา

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและลักษณะลูกค้า

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของผู้ใช้ทางพิเศษเฉลิมมหานครและทางพิเศษศรีรัช คือ ผู้ใช้ทางที่มุ่งหวังความสะดวกและรวดเร็วในการเดินทาง ต้องการระยะเวลาในการเดินทางไปยังจุดหมาย รวมทั้งต้องการหลีกเลี่ยงปัญหาการจราจรตามเส้นทางปกติที่การจราจรติดขัดในพื้นที่ของกรุงเทพและปริมณฑล โดยสามารถจำแนกลูกค้าซึ่งเป็นผู้ใช้ทางตามประเภทของรถที่ใช้ทางพิเศษ ได้แก่ ประเภทรถ 4 ล้อ รถ 6-10 ล้อ และรถมากกว่า 10 ล้อ โดยในปี 2557 มีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 97.93 ร้อยละ 1.79 และร้อยละ 0.28 ตามลำดับ ทั้งนี้ปริมาณจราจรตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ที่ใช้ทางพิเศษสามารถจำแนกตามพื้นที่ได้ดังนี้

ระบบทางพิเศษ	ปริมาณจราจรเฉลี่ย (เที่ยว/วัน)	สัดส่วน %
1. ทางพิเศษเฉลิมมหานคร (ทางด่วนขั้นที่ 1) ⁽¹⁾ (บางนา-ดินแดง-ดาวคะนอง)	364,508	22.12
2. ทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนขั้นที่ 2)		
2.1 ส่วนในเมือง (ประชาชื่น-พญาไท-บางโคล่-อโศก)	318,308	19.32
2.2 ส่วนนอกเมือง (ประชาชื่น-แจ้งวัฒนะ และอโศก-ศรีนครินทร์)	350,585	21.27
3. ทางพิเศษอุดรรัถยา (บางปะอิน-ปากเกร็ด)	70,161	4.26
4. ทางพิเศษฉลองรัช (รามอินทรา-อาจณรงค์ และ รามอินทรา-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร) ⁽¹⁾	189,411	11.49
5. ทางพิเศษบูรพาวิถี (บางนา-ชลบุรี) ⁽¹⁾	142,350	8.64
6. ทางพิเศษกาญจนาภิเษก (บางพลี-สุขสวัสดิ์) ⁽¹⁾ และทางหลวงหมายเลข 37 (ช่วงสุขสวัสดิ์-บางขุนเทียน)	212,576	12.90
รวมปริมาณจราจรทั้งสิ้น	1,647,899	100.00

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ แหล่งข้อมูล การทางพิเศษแห่งประเทศไทย

เนื่องจากการให้บริการทางพิเศษจัดเป็นการให้บริการด้านสาธารณูปโภคต่อประชาชนผู้ใช้ทางที่ต้องการความสะดวกรวดเร็ว และปลอดภัยในการเดินทาง ซึ่งถือเป็นลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของระบบทางพิเศษ กลุ่มลูกค้าจึงมีการกระจายตัวตามจุดหมายการเดินทาง ที่พักอาศัย สถานที่ทำงาน ดังนั้นรายได้ของระบบทางพิเศษจึงไม่ได้ขึ้นอยู่กับบุคคลใดบุคคลหนึ่งเป็นพิเศษแต่อย่างใด

2.2.1 นโยบายและลักษณะการตลาด

กลยุทธ์ทางการตลาด

จุดเด่นทางการตลาด คือ การให้บริการทางพิเศษศรีรัชมุ่งเน้นที่จะสนองตอบความต้องการในการเดินทางผ่านเครือข่ายทางพิเศษที่เชื่อมต่อและครอบคลุมพื้นที่ใจกลางย่านธุรกิจหลักของกรุงเทพมหานคร ทั้งการเดินทางจากทางพิเศษเฉลิมมหานครและทางพิเศษศรีรัช รวมทั้งทางพิเศษฉลองรัช (รามอินทรา-อาจณรงค์) มีเครือข่ายที่ครอบคลุมพื้นที่จากทิศเหนือจรดทิศใต้ และจากทิศตะวันตกไปยังทิศตะวันออกของกรุงเทพมหานคร ผู้ใช้ทางสามารถใช้ทางพิเศษเชื่อมต่อกับทางพิเศษบูรพาวิถี (บางนา-ชลบุรี) ทางพิเศษเฉลิมมหานคร และทางพิเศษฉลองรัช ทำให้เครือข่ายระบบทางพิเศษสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น ส่งผลให้ผู้ใช้บริการสามารถเดินทางไปถึงที่หมายได้สะดวกและรวดเร็วกว่าการใช้ถนนพื้นราบ

จุดด้อยทางการตลาด คือ ข้อจำกัดทางด้านกายภาพทำให้ไม่สามารถระบายรถบริเวณทางลงทางพิเศษในช่วงเวลาเร่งด่วนซึ่งขึ้นอยู่กับการจราจรบนถนนพื้นราบอันเป็นปัจจัยที่มีความไม่แน่นอนที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท ทั้งนี้บริษัทได้มีการประสานงานกับตำรวจจราจรของสถานีตำรวจพื้นราบ รวมทั้งการเชื่อมต่อสัญญาณภาพจากกล้อง CCTV บนทางพิเศษไปยังป้อมตำรวจพื้นราบ เพื่อช่วยระบายจราจรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงเพิ่มความคล่องตัวของการจราจรในระบบด้วยการปรับปรุงจุดขึ้น-ลงต่างๆ ทำให้ผู้ใช้ทางสามารถประหยัดเวลา และผู้ใช้ทางได้รับความสะดวกสบายเพิ่มขึ้น มีคุณภาพชีวิตในการเดินทางในเมืองหลวงที่ดีกว่าเดิม ทำให้ผู้ใช้ทางได้เห็นถึงประโยชน์ที่ได้รับมากกว่าการคำนึงถึงปัจจัยทางด้านราคา

ในขณะนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างโครงการด่านอโศก 3 ส่วนต่อขยาย ซึ่งเป็นทางเชื่อมต่อกับทางพิเศษศรีรัช ส่วนดี (อโศก-ศรีนครินทร์) กับถนนจตุรทิศ ช่วง ค ทำให้ด่านอโศก 3 มีช่องเก็บค่าผ่านทางเพิ่มอีกจำนวน 4 ตู้ เป็นตู้เก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติ 2 ตู้ และตู้เก็บค่าผ่านทางแบบเงินสดจำนวน 2 ตู้ โดยจะรับรถจากถนนจตุรทิศ ช่วง ค สำหรับการจับเก็บค่าผ่านทางเป็นอัตราค่าผ่านทางที่เท่ากันคือ 25 / 55 / 75 บาทต่อเที่ยว สำหรับรถยนต์ประเภท 4 ล้อ / 6 ล้อ และมากกว่า 10 ล้อ ตามลำดับ ทำให้สามารถบรรเทาปัญหาจราจรและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้บริการถนนจตุรทิศที่เดินทางมาจากอนุสาวรีย์ชัยสมรภูมิ ถนนศรีอยุธยา ถนนราชปรารภ ถนนเพชรบุรี และถนนดินแดง ซึ่งมีปริมาณจราจรหนาแน่นในช่วงเร่งด่วน เพื่อเข้าสู่ทางพิเศษศรีรัช สามารถเดินทางต่อไปยังสนามบินสุวรรณภูมิ มอเตอร์เวย์ หรือเดินทางต่อเนื่องสู่ทางพิเศษฉลองรัช เพื่อไปยังถนนลาดพร้าวและถนนรามอินทราได้อย่างสะดวกสบาย ซึ่งบริษัทได้ร่วมกับ กทพ. และ กทม. จัดให้มีพิธีการเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2557

นอกจากนี้ กทพ.ยังได้ทำการปรับปรุงทางขึ้น-ลงทางพิเศษเฉลิมมหานคร (ทางด่วนชั้นที่ 1) กับทางรถไฟสายเก่าบริเวณทางแยกต่างระดับอาจณรงค์ (อาจณรงค์ 3) เพื่อเป็นทางเลือกให้แก่ผู้ใช้ทางพิเศษที่เดินทางมาจากถนนทางรถไฟสายเก่าและถนนสรรพาวุธให้ได้รับความสะดวกมากขึ้น รวมทั้งช่วยบรรเทาปัญหาการจราจรในบริเวณใกล้เคียงได้เป็นอย่างดี ซึ่งกระทรวงคมนาคมร่วมกับ กทพ. ได้จัดพิธีเปิดใช้ทางขึ้น-ลงทางพิเศษเฉลิมมหานครกับทางรถไฟสายเก่าบริเวณทางแยกต่างระดับอาจณรงค์อย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2557 โดยมีด่านเก็บค่าผ่านทางเพิ่มเติม 1 ด่าน คือ ด่านอาจณรงค์ 3 ซึ่งมีอัตราค่าผ่านทาง 50 / 75 / 110 บาทต่อเที่ยว สำหรับรถยนต์ประเภท 4 ล้อ / 6 ล้อ และมากกว่า 10 ล้อ ตามลำดับ

ในส่วนของกลยุทธ์ทางการตลาด บริษัทได้มีการดำเนินการ คือ

1) เส้นทางพิเศษและเครือข่ายการให้บริการ (Products)

1. การมีเครือข่ายการให้บริการทางพิเศษซึ่งตั้งอยู่บนทำเลที่ดี และเชื่อมต่อกับถนนหลักของเมือง ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการในการเดินทางของผู้ใช้ทางให้เดินทางไปยังจุดหมายได้ตรงตามต้องการ บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงคุณภาพของสายทางและคุณภาพของการให้บริการที่ดี บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อความต้องการของลูกค้าโดยได้นำมาปรับเป็นกลยุทธ์สำคัญเพื่อเสริมศักยภาพในการรองรับปริมาณจราจรที่หมุนเวียนในระบบให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น
2. การศึกษาความเหมาะสมเพื่อปรับปรุงทางขึ้น-ลงทางพิเศษเป็นอีกมาตรการที่บริษัทนำมาเพิ่มความสะดวกรวดเร็วในการเดินทางและรักษาระดับคุณภาพทางพิเศษในด้านความปลอดภัยเชิงวิศวกรรมให้อยู่ในระดับมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง

3. บริษัทมีการติดตามสถิติปริมาณจราจรอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของบริการ Easy Pass ให้เหมาะสมเพื่อปรับปรุงการให้บริการและรองรับจำนวนผู้ใช้ทางพิเศษที่เพิ่มขึ้น อาทิ ในปี 2556 บริษัทได้เพิ่มจำนวนช่องบริการ Easy Pass บริเวณด่านเก็บค่าผ่านทางพิเศษต่างๆ ในทางพิเศษศรีรัช จำนวน 25 ช่องทางเพื่อรองรับปริมาณผู้ใช้บัตร Easy Pass ที่เพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการปรับย้ายตำแหน่งช่องทาง Easy Pass ในด่านประชาชื่นขาเข้า และด่านอโศก 4 ให้อยู่ในช่องทางด้านขวา เพื่อให้ผู้ใช้บริการ Easy Pass เข้าใช้บริการได้สะดวกและปลอดภัยมากขึ้น และลดการตัดกระแสดูแลจราจรระหว่างช่องเก็บค่าผ่านทางแบบเงินสดและช่องทาง Easy Pass ซึ่งบรรเทาปัญหาการจราจรคับคั่งบริเวณหน้าด่านเก็บค่าผ่านทาง
4. การศึกษาแนวเส้นทางใหม่ๆ เพื่อรองรับทิศทางการเติบโตของเมือง (Urbanization) ที่จะขยายตัวในอนาคต โดยเฉพาะพื้นที่ในเขตกรุงเทพมหานครตลอดจนการศึกษาพฤติกรรมการเดินทางของผู้ใช้ทาง จัดเป็นการเตรียมพร้อมเพื่อรองรับการขยายขอบข่ายการให้บริการทางพิเศษ อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มช่องทางการให้บริการที่ตอบรับกับความต้องการของผู้ใช้ทางในอนาคตได้เป็นอย่างดี
5. บริษัทได้มีการเพิ่มช่องทางการสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับการจราจรผ่านป้ายจราจรอัจฉริยะ (Smart Traffic) และป้ายสลับข้อความ (VMS) เพื่อให้ผู้ใช้ทางทราบถึงสภาพจราจรบนระบบทางพิเศษตลอดจนการแนะนำการเดินทางบนเส้นทางพิเศษให้สะดวกรวดเร็วมากยิ่งขึ้น
6. บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงป้ายแนะนำการใช้ทางพิเศษบนถนนพื้นราบ ทั้งที่เป็นถนนสายหลักและถนนซอยในกรุงเทพและปริมณฑลอย่างต่อเนื่อง เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้ทางและเพิ่มความมั่นใจในการเข้าใช้ทางพิเศษ โดยบริษัทจะเน้นการให้ข้อมูลสถานที่สำคัญในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงกับทางขึ้น-ลงทางพิเศษส่วนต่างๆ ผ่านเว็บไซต์และสื่อประชาสัมพันธ์ต่างๆ เพื่อให้ลูกค้าที่เป็นผู้ใช้ทางได้รับความสะดวกรวดเร็วในการเดินทาง

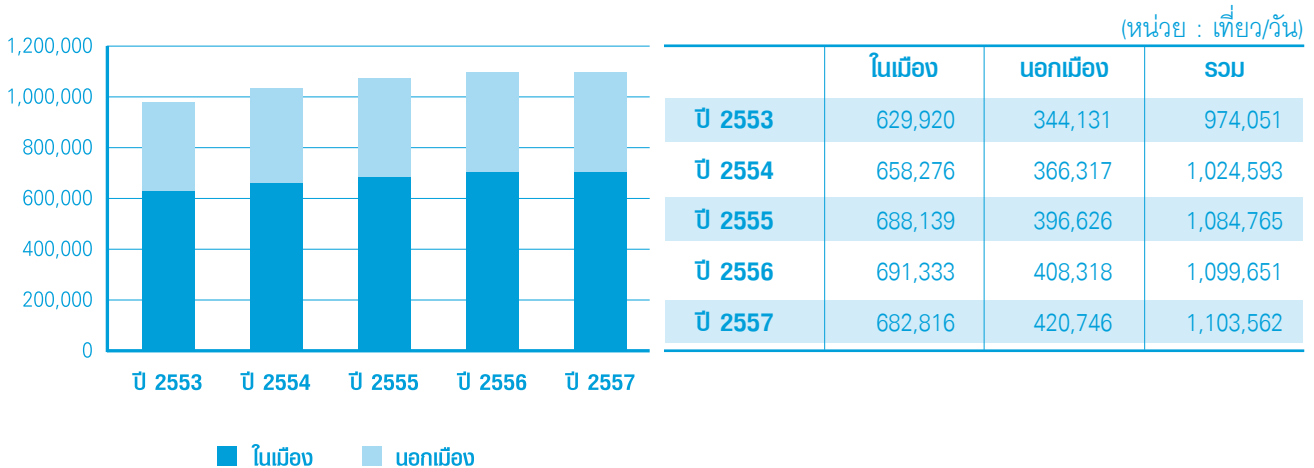
2) อัตราค่าผ่านทาง (Price)

1. การกำหนดอัตราค่าผ่านทางพิเศษ ได้มีการตกลงและกำหนดอัตราค่าผ่านทางตลอดจนวิธีการพิจารณาการคำนวณปรับอัตราค่าผ่านทางใหม่ไว้ในสัญญาโครงการเป็นการล่วงหน้า ซึ่งอัตราดังกล่าวเป็นอัตราที่ได้มีความเห็นชอบร่วมกันว่าเป็นอัตราที่เหมาะสมตามผลการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนของแต่ละโครงการ กล่าวคือสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 และสัญญาโครงการทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด ได้กำหนดให้มีการพิจารณาปรับอัตราค่าผ่านทางใหม่เป็นประจำทุก 5 ปี โดยอ้างอิงตามการเปลี่ยนแปลงของดัชนีราคาผู้บริโภคกรุงเทพมหานครที่ได้มีการออกประกาศโดยกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งการคำนวณดังกล่าวเป็นการคำนวณเพื่อรักษามูลค่าที่แท้จริงของอัตราค่าผ่านทางตามระยะเวลาที่กำหนดของสัญญา
2. บริษัทได้มอบส่วนลดค่าผ่านทางให้กับผู้ใช้ทางอย่างต่อเนื่องในบางเส้นทาง โดยมีการกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดเป็นคราวๆ ไป เพื่อดึงดูดให้ผู้ใช้ทางหันมาใช้ทางพิเศษมากขึ้น โดยเฉพาะเส้นทางที่มีจุดเชื่อมต่อระหว่างระบบทางพิเศษ เช่น บริเวณด่านอาจนรงค์ 1 (จากทางพิเศษฉลองรัชมุ่งหน้าเข้าทางพิเศษเฉลิมมหานครบริเวณบางนา) ซึ่งบริษัทร่วมกับ กทพ.ให้ส่วนลดตลอดทั้งปี 2557 และขยายเวลาให้ส่วนลดจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ตลอดจนทางพิเศษอุดรรัถยาที่ด่านเมืองทองธานีขยายเวลาให้ส่วนลดถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558

3) ช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)

1. ปริมาณจราจรในระบบทางพิเศษเฉลิมมหานคร (ทางด่วนชั้นที่ 1) ทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) และทางพิเศษอุดรรัถยา (ทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด) ที่เกิดขึ้นในปี 2557 สามารถจำแนกตามสัดส่วนพื้นที่เขตในเมืองและนอกเมืองเท่ากับ 62 : 38

กราฟปริมาณจราจรเฉลี่ยรายวัน จำแนกในเขตเมือง และนอกเขตเมือง
(ระบบทางด่วนชั้นที่ 1 ทางด่วนชั้นที่ 2 และทางด่วนสายบางปะอิน - ปากเกร็ด)



2. การชำระค่าผ่านทางพิเศษ

2.1 ผู้ใช้บริการทางพิเศษเฉลิมมหานครและทางพิเศษศรีรัชสามารถเลือกใช้บริการทางพิเศษ ณ จุดขึ้น-ลงทางพิเศษต่างๆ ซึ่งครอบคลุมพื้นที่สำคัญในกรุงเทพมหานครตลอดระยะทาง 65.6 กิโลเมตร ทั้งเขตในเมืองและนอกเมือง โดยผู้ใช้บริการทางพิเศษจะต้องชำระเงินค่าผ่านทางที่ด่านเก็บค่าผ่านทาง ณ จุดขึ้นทางพิเศษ ซึ่งมีทั้งหมดจำนวน 48 จุด ซึ่งเป็นของทางพิเศษเฉลิมมหานครจำนวน 18 จุด (เช่น ด่านดินแดง บางนา ดาวคะนอง สุขุมวิท พระราม 4 ฯลฯ) และทางพิเศษศรีรัชจำนวน 30 จุด (เช่น ด่านอโศก พระราม 9 ศรีนครินทร์ ยมราช สุวงศ์ หัวลำโพง คลองประปา ย่านพหลฯ ประชาชื่น พระราม 3 ฯลฯ) และผู้ใช้บริการสามารถชำระค่าผ่านทางได้ 2 วิธี คือชำระด้วยเงินสด หรือชำระผ่านระบบเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติ (Easy Pass)

2.2 ผู้ใช้บริการทางพิเศษอุดรรัถยาที่เชื่อมต่อระบบทางพิเศษศรีรัชออกสู่ด้านทิศเหนือของกรุงเทพมหานครมีระยะทาง 32 กิโลเมตร ซึ่งมีด่านเก็บค่าผ่านทางจำนวน 10 จุด โดยจะต้องชำระเงินค่าผ่านทางที่ด่านเก็บเงิน ณ จุดทางขึ้นสำหรับขาเข้าเมือง และ ณ จุดทางลงสำหรับขาออกนอกเมือง ซึ่งมีทางขึ้นจำนวน 5 จุด ทางลงจำนวน 5 จุด และผู้ใช้บริการจะต้องชำระเงินค่าผ่านทางด้วยเงินสดเท่านั้น

3. การให้บริการระบบเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติ

บริษัทได้ร่วมกับ กทพ.ในการนำระบบเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติมาใช้ในการจัดเก็บค่าผ่านทาง เพื่อเป็นทางเลือกใหม่ให้กับผู้ใช้งานเพิ่มความสะดวกรวดเร็วและประสิทธิภาพในการชำระค่าผ่านทางบริเวณหน้าด่านเก็บค่าผ่านทางในช่วงชั่วโมงเร่งด่วน ตลอดจนรองรับปริมาณจราจรที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต โดย กทพ.นำระบบเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติ (Easy Pass) มาใช้เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2553 สำหรับทางพิเศษเฉลิมมหานคร (ทางด่วนชั้นที่ 1) ทางพิเศษคลองรัช (รามอินทรา-อาจณรงค์-วงแหวนรอบนอก) และทางพิเศษกาญจนาภิเษก (บางพลี-สุขสวัสดิ์) ในส่วนของทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) บริษัทได้เริ่มเปิดให้บริการเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2553 ทำให้สามารถให้บริการระบบ Easy Pass ครอบคลุมทุกโครงข่ายทางพิเศษ ณ เดือนธันวาคม 2557 มีปริมาณรถใช้ระบบ Easy Pass เฉลี่ยวันทำการของทางพิเศษเฉลิมมหานคร และทางพิเศษศรีรัชอยู่ที่ประมาณ 397,184 เที่ยวต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 35.49 ของประเภทรถ 4 ล้อ นอกจากนี้การนำ Easy Pass มาใช้ยังเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บค่าผ่านทางในช่วงชั่วโมงเร่งด่วน จากเดิมที่สามารถจัดเก็บ

ค่าผ่านทางแบบเงินสดอยู่ที่ 450 เทียบต่อชั่วโมง เมื่อนำระบบ Easy Pass มาใช้ ปัจจุบันพบว่า มีปริมาณการใช้ Easy Pass สูงสุดที่ 959 เทียบต่อชั่วโมง นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการประสานงานกับ กทพ. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บค่าผ่านทางในช่วงชั่วโมงเร่งด่วนอย่างต่อเนื่อง และเพื่อส่งเสริมให้มีการใช้ระบบ Easy Pass มากขึ้น กทพ.ได้ยกเลิกค่าประกันความชำรุดเสียหาย / สูญหายของบัตร Easy Pass และบัตรเติมเงิน ตั้งแต่วันที่ 14 กรกฎาคม 2555

เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ใช้บัตร Easy Pass บริษัทจัดให้มีจุดบริการติดตั้ง และตรวจสอบบัตร Easy Pass รวมถึงบริการตัดฟิล์มเพื่อติดตั้ง Easy Pass และทดสอบระบบ Easy Pass โดยผู้ใช้ทางสามารถนำรถยนต์เข้าใช้บริการ ณ จุดบริการ Easy Pass ... Fast Service โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายได้ที่ บมจ.ทางด่วนกรุงเทพ ถนนอโศก-ดินแดง ทุกวันทำการ ตั้งแต่เวลา 09.00-17.00 น.

4) กิจกรรมส่งเสริมการขายและประชาสัมพันธ์ (Promotion)

บริษัทจัดให้มีส่วนลดค่าผ่านทางในบางเส้นทางและมีกำหนดเวลาสิ้นสุด เพื่อส่งเสริมให้ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหันมาใช้บริการทางพิเศษอย่างสม่ำเสมอจนเกิดความเคยชินและเป็นลูกค้าประจำในที่สุด โดยในปี 2557 บริษัทยังคงให้ส่วนลด ณ จุดเชื่อมต่อกับทางพิเศษของรัชมายังทางพิเศษเฉลิมมหานครที่ด่านอาภากรวงศ์ 1 เฉพาะไปบางนา รวมถึงทางพิเศษอุดรรัถยาของบริษัทย่อย ยังให้ส่วนลดแก่ผู้ใช้บริการที่ด่านเมืองทองธานีอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ในช่วงเทศกาลสำคัญ เช่น วันสงกรานต์และวันขึ้นปีใหม่ บริษัทได้ร่วมมือกับ กทพ. จัดกิจกรรมส่งเสริมการใช้ทางพิเศษให้กับผู้ใช้ทางด้วยการแจกของที่ระลึกแก่ผู้ใช้ทางพิเศษ รวมทั้งจัดให้มีจุดให้บริการแก่ผู้ใช้ทางเพื่อสร้างความรู้สึกผูกพันให้กับลูกค้าภายใต้แนวคิดที่ว่าเราพร้อมส่งมอบความสุขด้วยบริการที่ดีให้กับลูกค้าตลอดสายทาง

บริษัทในฐานะเอกชนผู้ให้บริการทางพิเศษได้สนองตอบนโยบายของภาครัฐด้วยการร่วมรณรงค์ “โทรไม่ขับ” และ “เมาไม่ขับ” ผ่านกิจกรรมการขับที่ปลอดภัย ตลอดจนการใช้พลังงานเพื่อการเดินทางอย่างคุ้มค่า บริษัทได้ดำเนินการประชาสัมพันธ์ไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ตระหนักถึงความสะดวก รวดเร็ว ประหยัด และปลอดภัยในการใช้บริการทางพิเศษให้ทราบถึงบริการที่มีคุณภาพบนทางพิเศษ และให้ทราบถึงกิจกรรมส่งเสริมการใช้บริการต่างๆ ของบริษัท อาทิ การจัดกิจกรรมพิเศษให้กับผู้ใช้ทางที่เป็นผู้โชคดี การให้ส่วนลดค่าผ่านทาง รวมถึงการต่อเชื่อมทางพิเศษกับเส้นทางต่างๆ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้ทาง

สำหรับสื่อประชาสัมพันธ์ต่างๆ ที่บริษัทใช้เพื่อเป็นช่องทางในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร ประกอบด้วย สื่อสารคดีวิทยุ-โทรทัศน์ สปอตวิทยุ เอกสารแผ่นปลิว ป้ายสลับข้อความ (VMS) เว็บไซต์ www.becl.co.th ตลอดจนการสื่อสารผ่านโซเชียลมีเดีย (www.facebook.com/bangkokexpressway) รวมทั้งการจัดทำวารสาร ศิริราชราย 2 เดือน เพื่อเป็นช่องทางในการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารระหว่างบริษัทกับผู้ใช้ทาง รวมทั้งเสริมสร้างความรู้ ความพึงพอใจ และยังเป็นการจูงใจให้ลูกค้าใหม่เข้ามาใช้บริการเพิ่มขึ้น อีกทั้งยังมีการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่องตลอดปี จัดเป็นการสร้างความเข้าใจที่ดีต่อลูกค้าและสังคม

2.2.2 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปี 2557 ภาวะโดยรวมเศรษฐกิจไทยประสบปัญหาชะลอตัวในทุกภาคอุตสาหกรรม เป็นเหตุให้อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจอยู่ในระดับที่ต่ำ รวมถึงผู้ประกอบการอุตสาหกรรมรถยนต์ ซึ่งได้รับผลกระทบโดยรวมด้วย และแม้ว่า ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมรถยนต์ได้มีการจัดแผนการตลาดส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องแล้วก็ตาม แต่ในปี 2557 มีปริมาณรถยนต์ใหม่มีจำนวนลดลงจากปีก่อนในอัตราร้อยละ 30 ซึ่งส่งผลต่อการเจริญเติบโตของปริมาณจราจรบนทางพิเศษ จากข้อมูลของกรมการขนส่งทางบกรายงานว่าในปี 2557 ปริมาณรถยนต์จดทะเบียนใหม่ (รวมรถยนต์ทุกประเภท) ในเขตกรุงเทพมหานครมีจำนวน 425,033 คัน ต่ำกว่าปี 2556 มีปริมาณรถยนต์จดทะเบียนใหม่ 610,174 คัน ส่งผลให้กรุงเทพมหานครมีปริมาณรถยนต์สะสมรวม 5,296,164 คัน อย่างไรก็ตามแม้ว่าปริมาณรถยนต์ที่เพิ่มขึ้นลดลงจากปีก่อน แต่เมื่อเทียบกับถนนในกรุงเทพฯ ที่มีความยาวประมาณ 5,400-5,500 กิโลเมตร มีผลให้ความสามารถในการรองรับปริมาณรถในเขตกรุงเทพมหานครลดลง โดยในปี 2557 ความเร็วเฉลี่ยของรถยนต์บนถนนทั่วกรุงเทพฯ ในช่วงชั่วโมงเร่งด่วนช่วงเช้าอยู่ที่ 15.8 กิโลเมตรต่อชั่วโมง และในช่วงเย็นอยู่ที่ 23.3 กิโลเมตรต่อชั่วโมง (ข้อมูลจาก : หนังสือพิมพ์โพสทูเดย์ ฉบับวันที่ 15 พฤษภาคม 2557 หนังสือพิมพ์มติชน ฉบับวันที่ 14 พฤษภาคม 2557 และหนังสือพิมพ์เดลินิวส์ ฉบับวันที่ 2 มกราคม 2558)

ด้านการแข่งขันทางอ้อมจากการเดินทางด้วยระบบขนส่งสาธารณะนั้น ในปัจจุบันมีระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้าทั้งจากของกรุงเทพมหานคร (BTS) และรถไฟฟ้าใต้ดินของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ที่ได้เปิดดำเนินการนั้น ปัจจุบันมิได้ส่งผลกระทบทำให้ปริมาณรถที่ใช้ทางพิเศษลดลงแต่อย่างใด เหตุเพราะลูกค้าส่วนใหญ่ของรถไฟฟ้าเป็นผู้ที่ใช้บริการของระบบขนส่งสาธารณะอยู่ก่อนแล้ว ซึ่งเป็นลูกค้าคนละกลุ่มกับลูกค้าของระบบทางพิเศษ อีกทั้งระบบขนส่งมวลชนระบบรางมีระยะทางการให้บริการรวมทั้งสิ้นเพียง 84.25 กิโลเมตร แบ่งเป็น รถไฟฟ้าบีทีเอส 36.25 กิโลเมตร (รวมส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท อ่อนนุช-แบริ่ง และส่วนต่อขยายช่วงวงเวียนใหญ่-บางหว้า) รถไฟฟ้าใต้ดิน 20 กิโลเมตร และรถไฟฟ้าแอร์พอร์ตลิงก์ 28 กิโลเมตร ซึ่งครอบคลุมพื้นที่เพียงบางส่วนของกรุงเทพมหานคร จากการติดตามผลกระทบปริมาณรถที่ใช้ทางพิเศษ จากการเปิดให้บริการรถไฟฟ้าแอร์พอร์ตลิงก์ ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2553 พบว่าไม่ได้ส่งผลกระทบต่อปริมาณรถที่ใช้ทางพิเศษอย่างมีสาระสำคัญ เนื่องจากมีผู้ใช้บริการจำนวนไม่มากนัก สำหรับโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร ส่วนต่อขยายรถไฟฟ้าสายสุขุมวิท (อ่อนนุช-แบริ่ง) ระยะทาง 5.25 กิโลเมตร ซึ่งเปิดดำเนินการตั้งแต่วันที่ 12 สิงหาคม 2554 พบว่ามีผลกระทบต่อปริมาณรถที่ใช้ทางพิเศษเพียงเล็กน้อยเท่านั้น ที่ด่านบางนา และด่านสุขุมวิท 62 อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันมีโครงการรถไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง 3 โครงการ ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงส่วนเหนือ (ช่วงบางใหญ่-บางซื่อ) ระยะทาง 23 กิโลเมตร ต้องเลื่อนเปิดให้บริการในปี 2559 โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน (ช่วงบางซื่อ-ท่าพระ และหัวลำโพง-บางแค) ระยะทางรวม 55 กิโลเมตร กำหนดแล้วเสร็จปี 2560 และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวอ่อน (ช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ) กำหนดแล้วเสร็จปี 2559 จากการวิเคราะห์พบว่า โครงการต่างๆ ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างเหล่านี้มีโอกาสส่งผลให้ผู้ใช้ทางหลีกเลี่ยงถนนพื้นราบและใช้ทางพิเศษมากขึ้น และเมื่อโครงการต่างๆ ดังกล่าว เปิดให้บริการแล้ว บริษัทจะได้ติดตามผลกระทบอย่างใกล้ชิดต่อไป

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

2.3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

กทพ.เป็นหน่วยงานหนึ่งของภาครัฐที่รับผิดชอบในการก่อสร้างทางพิเศษ สำหรับให้บริการต่อการสัญจรของรถยนต์ ให้มีความสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัย รวมทั้งการบรรเทาปัญหาการจราจร โดย กทพ.เชิญชวนให้ผู้สนใจเข้าร่วมจัดทำข้อเสนอการลงทุน บริษัทจึงทำการศึกษาถึงความเป็นไปได้ของโครงการ และเข้ายื่นข้อเสนอขอลงทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งโครงการที่มีผลตอบแทนและเงื่อนไขที่เหมาะสม

โครงการทางพิเศษภายใต้สัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 สัญญาโครงการทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด สัญญาเพื่อการต่อขยายโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วนดี และสัญญาสัมปทานการลงทุนโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร เป็นโครงการในลักษณะ BTO ซึ่งสาระสำคัญของสัญญา คือ กทพ. กำหนดรูปแบบ (Characteristic) สายทาง พื้นที่ที่จะใช้ในการก่อสร้าง และทำการเวนคืนที่ดินเพื่อส่งมอบให้บริษัททำการก่อสร้างในเวลาที่กำหนดตามสัญญา จากนั้นบริษัทจะทำการก่อสร้างตามแบบที่ได้รับอนุมัติจาก กทพ. ภายใต้การควบคุมคุณภาพการก่อสร้างของวิศวกรของ กทพ. วิศวกรอิสระและผู้ตรวจแบบอิสระ เมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จ วิศวกรอิสระจะทำการตรวจสอบและออกหนังสือรับรองความสำเร็จสมบูรณ์ แสดงว่างานก่อสร้างเสร็จสิ้นตามมาตรฐานที่กำหนดพร้อมเปิดให้บริการ และบริษัทมีสิทธิได้รับค่าผ่านทางตามเงื่อนไขสัญญาได้ โดยในการก่อสร้างที่ผ่านมา บริษัทได้จ้างผู้จัดการโครงการเป็นผู้ทำการก่อสร้างและบริหารโครงการทางพิเศษในลักษณะ Lump Sum Turnkey เนื่องจากโครงการก่อสร้างทางพิเศษเป็นโครงการขนาดใหญ่อาจเกิดปัญหาในเรื่อง Cost Overrun และปัญหาการก่อสร้างไม่แล้วเสร็จทันเวลา การจ้างในลักษณะ Lump Sum Turnkey จะเป็นการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวได้ และในการว่าจ้างผู้บริหารโครงการ บริษัทคัดเลือกผู้มีความชำนาญ และมีประสบการณ์มาทำหน้าที่ผู้จัดการโครงการ และผู้ทำการก่อสร้าง เพื่อผลสำเร็จของงานที่มีคุณภาพในเวลาที่กำหนด

สำหรับโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร ซึ่งบริษัท และ กทพ.ได้ลงนามสัญญาสัมปทานการลงทุนออกแบบก่อสร้าง บริหาร จัดการ ให้บริการ และบำรุงรักษาโครงการเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2555 มีระยะเวลาสัมปทาน 30 ปี นับแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2555 ถึงวันที่ 14 ธันวาคม 2585 โดยมีระยะเวลาในการก่อสร้างไม่เกิน 48 เดือน กทพ.เป็นผู้กำหนดสายทางพื้นที่ที่จะใช้ในการก่อสร้าง และทำการเวนคืนที่ดินเพื่อส่งมอบให้บริษัทภายในเวลาที่กำหนด โดยบริษัทมีหน้าที่ออกแบบและทำการก่อสร้างตามแบบที่ได้รับอนุมัติจาก กทพ. ภายใต้การควบคุมคุณภาพการก่อสร้างของวิศวกรของ กทพ. และวิศวกรอิสระ ซึ่งวิศวกรอิสระจะทำการตรวจสอบและ

ออกหนังสือรับรองความสำเร็จสมบูรณ์ เมื่องานก่อสร้างเสร็จสิ้นตามมาตรฐานที่กำหนดพร้อมเปิดให้บริการ โดยบริษัท ได้ว่าจ้างบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้มีความชำนาญ และมีประสบการณ์ในการก่อสร้างและบริหารโครงการทางพิเศษทุกสายทางที่บริษัทได้รับสัมปทานมาทำหน้าที่ผู้จัดการโครงการและผู้ทำการก่อสร้างและบริหารโครงการทางพิเศษในลักษณะ Lump Sum Turnkey

ตามสัญญาสัมปทานโครงการนี้ บริษัทมีสิทธิในการบริหารจัดการ และให้บริการ ได้แก่ การเรียกเก็บค่าผ่านทาง การกู้ยืม และการบำรุงรักษา โดยบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับค่าผ่านทางทั้งหมดตลอดระยะเวลาสัมปทาน

2.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทและบริษัทย่อยได้คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด ตั้งแต่ช่วงการดำเนินการก่อสร้างทางพิเศษ บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามมาตรการป้องกันมลภาวะตามมาตรฐานข้อบังคับที่กำหนดโดยคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของสัญญา ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ใช้มาตรการรวมถึงวิธีการต่างๆ ในการปฏิบัติอย่างเหมาะสม สำหรับการก่อสร้างในเขตเมืองที่มีประชาชนอาศัยอยู่จำนวนมาก โดยนำเทคนิคการก่อสร้างแบบ Segmental Box Girder มาใช้ ทำให้บริษัทสามารถดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่สั้นกว่าการก่อสร้างโดยวิธีการอื่นที่ใช้กันอยู่ทั่วไปในขณะนั้น เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสังคมรอบข้าง และมีผลกระทบต่อปริมาณจราจรบนพื้นล่างให้น้อยที่สุดในช่วงระหว่างงานก่อสร้าง และบริษัทไม่เคยมีประวัติการกระทำผิดที่ก่อให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

ในการบริหารโครงการระบบทางพิเศษ ณ ปัจจุบัน บริษัทยังคงตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมที่มีต่อคุณภาพชีวิตของพนักงาน ผู้ใช้บริการและสังคมบริเวณโดยรอบทางพิเศษ นอกจากนี้ตั้งแต่ปี 2551 บริษัทได้มีการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานภายในเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมสำหรับการขอรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2004 ในการนี้ บริษัทได้รับการรับรองจากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2551 และมีการตรวจต่ออายุใบรับรองการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมีนโยบายสิ่งแวดล้อม คือ มีเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทชั้นนำของประเทศในการให้บริการทางพิเศษด้วยระบบการบริหารจัดการเพื่ออำนวยความสะดวกต่อการเดินทางของสาธารณชน ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีความมุ่งมั่นในการจัดการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อม ด้วยแนวทางการดำเนินงานดังต่อไปนี้

1. ให้ความสำคัญในการป้องกันและควบคุมมลพิษ โดยบริหารและบำรุงรักษาทางพิเศษให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของผู้ใช้บริการ พนักงาน และชุมชน
2. สร้างจิตสำนึกแก่พนักงาน และส่งเสริมการใช้พลังงาน ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ
3. ปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องต่อกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ ด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง
4. ทบทวนวัตถุประสงค์และเป้าหมาย เพื่อปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
5. เผยแพร่นโยบายสิ่งแวดล้อมต่อสาธารณชนและผู้ที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2557 บริษัทยังดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2004 อย่างต่อเนื่อง โดยได้ติดตามประเด็นปัญหาสิ่งแวดล้อมที่สำคัญต่างๆ ที่อาจมีโอกาสดังขึ้น รวมทั้งได้เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ด้วยมาตรการบริหารจัดการด้านพลังงาน ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

โดยบริษัทได้จัดทำโครงการศึกษาและทดลองนำเทคโนโลยี LED มาใช้ทดแทนไฟฟ้าส่องสว่างบนทางและไฟฟ้าส่องสว่างบริเวณด้านเก็บเงินค่าผ่านทาง ซึ่งหากโครงการดังกล่าวประสบผลสำเร็จก็จะช่วยประหยัดพลังงานได้จำนวนมาก

สำหรับการจัดการด้านความปลอดภัย บริษัทมีหน่วยงานวิเคราะห์วิศวกรรมที่พร้อมด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญในด้านวิศวกรรมจราจรและความปลอดภัยบนทางพิเศษ ทำหน้าที่ศึกษาผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ โดยมีการจัดทำแบบจำลอง Traffic Simulation เพื่อศึกษาความเหมาะสมในการปรับปรุงลักษณะทางกายภาพบริเวณหน้าด่านเก็บค่าผ่านทาง พร้อมทั้งตรวจสอบความปลอดภัยทางถนน วิเคราะห์จุดเสี่ยงอันตรายบนทางพิเศษ ศึกษาคุณสมบัติและรูปแบบการติดตั้งอุปกรณ์เสริมความปลอดภัย ทั้งนี้เพื่อพัฒนาปรับปรุงทางพิเศษให้เกิดความปลอดภัยสูงสุดสำหรับผู้ใช้งาน รวมทั้งการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้นำผลการศึกษาดังกล่าวมาดำเนินการดังนี้

1. การปรับปรุงความปลอดภัยบนทางพิเศษ โดยบริษัทได้ทำการตรวจสอบและประเมินความปลอดภัยพื้นที่หัวเกาะทางแยก (Gore Area) และติดตั้งอุปกรณ์เสริมความปลอดภัย ได้แก่ อุปกรณ์ดูดซับแรงปะทะ (Crash Cushion) ถังรับแรงปะทะ (Cushion Tank) หลักนำทางชนิดให้ตัว (Flexible Guide Post) ทาพื้นด้วยสี Cold Plastic สีแดง เพื่อกระตุ้นเตือนถึงจุดเสี่ยงอันตรายที่อาจจะเกิดอุบัติเหตุ

2. การเพิ่มช่องเก็บค่าผ่านทางระบบอัตโนมัติ (Easy Pass) จากอัตราการเติบโตของปริมาณจราจรในช่องเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติ (Easy Pass) และหลังจากที่ กทพ.มีนโยบายยกเลิกค่ามัดจำบัตร Easy Pass ทำให้มีปริมาณการใช้ระบบเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติ (Easy Pass) เพิ่มขึ้นทำให้ต้องมีการเพิ่มช่องเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติ เพื่อรองรับปริมาณจราจรที่เพิ่มขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ผู้ใช้งานสามารถประหยัดเวลาในการเดินทางและน้ำมันเชื้อเพลิงได้
3. การปรับปรุงป้ายแนะนำจราจร ป้ายแนะนำช่องเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติ (Easy Pass) เพื่อแนะนำผู้ใช้งานพิเศษให้ได้รับความสะดวกรวดเร็วในการผ่านช่องเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติ

นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับการจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานตลอดจนผู้บริหารเพื่อเสริมสร้างความรู้ และทักษะในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ตลอดจนการจัดกิจกรรมการปลูกจิตสำนึกทั่วทั้งองค์กร และการดำเนินกิจกรรมด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมร่วมกับสังคมรอบข้างอีกด้วย

2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

2.4.1 การก่อสร้างทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร

บริษัทได้เริ่มงานก่อสร้างตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2555 มีระยะเวลาก่อสร้างไม่เกิน 48 เดือน มูลค่าโครงการ 25,491 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีความคืบหน้าของงานก่อสร้างอยู่ที่ร้อยละ 45.62 เป็นไปตามแผนงาน คาดว่าจะเปิดให้บริการได้ภายในปี 2559

3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารกิจการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยเป็นส่วนที่เสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขัน อีกทั้งยังเป็นปัจจัยสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) บริษัทจึงได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีระบบ มีการเฝ้าระวัง และการใช้มาตรการต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาความเพียงพอและเหมาะสมในระดับนโยบาย และฝ่ายบริหารทำหน้าที่ดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรโดยรวม และปฏิบัติหน้าที่ประจำวันแทนคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ในการติดตาม ประเมินผล และจัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยงานเพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัททราบ

นอกจากนี้ ยังได้มีการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงและแผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน และมีการติดตาม ประเมินผล ทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการจัดทำแผนสำรองฉุกเฉินสำหรับทุกหน่วยงานใช้ปฏิบัติเมื่อเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินในกรณีต่างๆ เพื่อให้สามารถเข้าดำเนินการแก้ไขปัญหาได้ทันทีและประสานงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ตลอดเวลา โดยปัจจัยความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีดังนี้

3.1 ความเสี่ยงของสัญญาโครงการ (Concession Risk)

3.1.1 ความเสี่ยงเนื่องจากการดำเนินธุรกิจภายใต้สัญญากับหน่วยงานภาครัฐ

บริษัทเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) และส่วนต่อขยายต่างๆ รวมทั้งธุรกิจที่เกี่ยวข้องภายใต้สัญญาโครงการระบบทางด่วนชั้นที่ 2 กับทางพิเศษแห่งประเทศไทย (“กทพ.”) ซึ่งในระหว่างการดำเนินธุรกิจอาจมีการตีความในข้อความและเงื่อนไขในสัญญาที่แตกต่างกันระหว่างคู่สัญญา และเพื่อแก้ไขปัญหาข้อพิพาทข้อขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้น สัญญาได้กำหนดขั้นตอนเพื่อระงับข้อพิพาท โดยหากบริษัทและกทพ. ไม่สามารถยุติปัญหาความขัดแย้งได้ ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งอาจจะเสนอเรื่องเข้าสู่ขั้นตอนระงับข้อพิพาทตามสัญญา โดยเสนอต่อคณะผู้พิจารณา และหากยังไม่สามารถหาข้อยุติในขั้นนี้ได้ เนื่องจากทั้งสองฝ่ายไม่สามารถตกลงกันได้ตามที่คณะผู้พิจารณาไกล่เกลี่ย ก็สามารถนำข้อขัดแย้งนั้นขึ้นสู่กระบวนการอนุญาโตตุลาการตามสัญญาต่อไป

ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยมีข้อพิพาทกับ กทพ. ซึ่งเกิดจากการตีความในสัญญาที่แตกต่างกันในเรื่องต่างๆ เช่น การปรับอัตราค่าผ่านทาง และความรับผิดชอบต่อค่าใช้จ่ายตามสัญญา

นอกจากข้อพิพาทที่เกิดจากการตีความตามสัญญาที่แตกต่างกันแล้ว บริษัทยังมีความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา ได้แก่ การที่บริษัทมีภาระหน้าที่ตามสัญญาในการก่อสร้างถนนรวมและกระจายการจราจร (CD Road) ซึ่ง กทพ.ต้องส่งมอบพื้นที่บริเวณดังกล่าวให้บริษัทภายในวันที่ 18 ตุลาคม 2543 แต่เนื่องจาก กทพ. ไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ให้บริษัทได้ภายในกำหนด ดังนั้นภาระหน้าที่ของบริษัทในการก่อสร้างในพื้นที่บริเวณดังกล่าวจึงยุติลง แต่บริษัทยังคงมีสิทธิเรียกค่าชดเชยความเสียหายจาก กทพ.อันเนื่องมาจาก กทพ.ไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างให้บริษัทได้ตามกำหนดเวลา รวมทั้งค่าขาดประโยชน์จากรายได้ค่าผ่านทาง หากมีการก่อสร้างตามกำหนด

การยุติภาระหน้าที่การก่อสร้างถนนรวมและกระจายการจราจรดังกล่าวมีผลกระทบต่อรายได้รวมตลอดโครงการของบริษัทไม่เป็นไปตามที่ประมาณการไว้ และกระทบต่อระบบการจราจรโดยรวม เนื่องจากถนนดังกล่าวสามารถช่วยบรรเทาปัญหาจราจรในใจกลางเมืองได้ ดังนั้นการไม่ก่อสร้างถนนดังกล่าวทำให้ประสิทธิภาพในการให้บริการจราจรโดยรวมเสียไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ยังไม่มีการยื่นข้อพิพาทนี้ต่ออนุญาโตตุลาการ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีหนังสือแจ้ง กทพ. ขอสงวนสิทธิ์ที่จะปรับลดจำนวนเงินสำหรับจ่ายค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วนให้กับ กทพ. ตามสัดส่วนจำนวนพื้นที่แท้จริงที่ กทพ. สามารถส่งมอบให้แก่บริษัทได้

รายละเอียดข้อพิพาทอื่นๆ ได้ถูกแสดงไว้ในหัวข้อเรื่องข้อพิพาทกับ กทพ. ในหน้า 57 ถึง 62 ซึ่งข้อพิพาทหลักที่มีทุนทรัพย์สูงส่วนใหญ่เป็นข้อพิพาทที่บริษัทเป็นฝ่ายฟ้องเรียกร้องค่าเสียหายจาก กทพ. ผลการตัดสินจึงไม่มีความเสี่ยงที่เป็นเชิงลบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างเป็นสาระสำคัญ อย่างไรก็ตามสัญญาโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร ได้มีการตกลงเพื่อลดข้อขัดแย้งในการตีความ อาทิ การปรับอัตราค่าผ่านทางซึ่งได้กำหนดอัตราที่จะมีการปรับเพิ่มไว้แล้วเป็นจำนวนที่ชัดเจน

3.1.2 ความเสี่ยงที่เป็นผลกระทบจากภาครัฐและการเมือง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ กทพ.ที่เป็นหน่วยงานรัฐ ความไม่แน่นอนของเสถียรภาพทางการเมืองและการเปลี่ยนแปลงในการบริหารงานภาครัฐจากฝ่ายการเมืองที่เข้ามากำกับดูแล อาจมีการเปลี่ยนแปลงในนโยบาย กฎหมาย หรือกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อันอาจทำให้ กทพ.ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาหรือมีความประสงค์อื่นให้บริษัทปฏิบัติตามนอกเหนือจากสัญญาหรือข้อตกลง เพื่อลดผลกระทบดังกล่าว บริษัทได้สร้างระบบการบริหารงานร่วมกันกับหน่วยงานรัฐทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ มีการให้ข้อมูลที่เพียงพอซึ่งกันและกัน เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ดีต่อกัน รวมทั้งการติดตามสถานการณ์การเมืองและการเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายอย่างใกล้ชิดสม่ำเสมอ โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและการทบทวนกลยุทธ์และแผนงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์อย่างสมเหตุสมผล และได้รับประโยชน์ร่วมกันในระยะยาว

การที่บริษัทได้รับโอกาสจากภาครัฐในการบริหารจัดการ ให้บริการ และบำรุงรักษาโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร ระยะเวลา 30 ปี ย่อมแสดงให้เห็นถึงความไว้วางใจที่บริษัทได้รับ

3.2 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

3.2.1 ความเสี่ยงจากกรณีรายได้ไม่เพียงพอต่อภาระรายจ่าย

รายได้ค่าผ่านทางเป็นรายได้หลักของบริษัท ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกในกรณีที่ส่งผลต่ออัตราค่าผ่านทางและปริมาณจราจรที่เป็นสาระสำคัญ หากรายได้ค่าผ่านทางแตกต่างจากผลการศึกษาหรือประมาณการที่คาดการณ์ไว้ อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารสภาพคล่องและความสามารถในการชำระหนี้ตามข้อผูกพันที่มี เช่น ดอกเบี้ยจ่าย การชำระคืนเงินกู้ที่ถึงกำหนด ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามสัญญาโครงการระบบทางด่วน รวมถึงค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วนซึ่งต้องจ่ายให้ กทพ.ตามสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2

ในส่วนของอัตราค่าผ่านทางตามที่ระบุไว้ในสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 จะมีการปรับขึ้นทุก 5 ปี ตามอัตราเพิ่มของดัชนีราคาผู้บริโภคของกรุงเทพมหานคร กระทรวงคมนาคมได้ออกประกาศลงวันที่ 2 สิงหาคม 2556 กำหนดอัตราค่าผ่านทางอัตราใหม่ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2556 เป็นต้นไป ซึ่งการปรับอัตราค่าผ่านทางที่ผ่านมาบริษัทได้รับการปรับเพิ่มอัตราค่าผ่านทางแต่ไม่เป็นไปตามอัตราที่เสนอ (รายละเอียดตามหัวข้อข้อพิพาททางกฎหมาย หน้า 60 ถึง 61) บริษัทเห็นว่าการปรับอัตราค่าผ่านทางดังกล่าวไม่สอดคล้องกับสัญญาทำให้รายได้ค่าผ่านทาง

ของบริษัทต่ำกว่าที่ควรจะได้รับ ในปี 2546 บริษัทต้องดำเนินการแก้ไขผลกระทบดังกล่าวด้วยการเจรจาขยายระยะเวลาการชำระคืนหนี้เงินกู้ที่ครบกำหนดออกไปกับกลุ่มธนาคารผู้ให้กู้และขอปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ อย่างไรก็ตามในสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ได้มีการกำหนดขั้นตอน กระบวนการในการระงับข้อพิพาทในกรณีที่เกิดข้อพิพาทข้อขัดแย้งหรือข้อเรียกร้องจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาซึ่งบริษัทได้ดำเนินการตามขั้นตอนที่กำหนดไว้แล้ว

ในส่วนของปริมาณจราจร บริษัทประเมินว่ายังคงมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของปริมาณจราจรที่ใช้ทางพิเศษซึ่งจัดเป็นปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลโดยตรงต่อรายได้ของบริษัท โดยบริษัทได้มีการติดตามผลกระทบอย่างใกล้ชิดรวมถึงการติดตามนโยบาย กฎหมาย กฎเกณฑ์ และแผนงานด้านการจราจรต่างๆ ของรัฐบาลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการเปลี่ยนแปลงทางด้านนโยบายของภาครัฐ เช่น การเปิดใช้ทางพิเศษสายใหม่ๆ งานซ่อมบำรุงสะพานข้ามแยกต่างๆ ในเขตกรุงเทพและปริมณฑล รวมถึงการสร้างถนนเพิ่มเติมบริเวณรอบนอกเขตกรุงเทพฯ เพื่อเชื่อมเป็นโครงข่ายต่างๆ โดยบางโครงการจะเข้ามาช่วยเสริม และอำนวยความสะดวกให้ผู้ใช้บริการทางพิเศษมากขึ้น หรือช่วยเพิ่มปริมาณจราจรให้กับระบบทางพิเศษ หรืออาจทำให้เกิดผลกระทบในลักษณะเป็นทางแข่งขันจากการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการเดินทางของผู้ใช้ทางได้ในกรณีโครงการมีลักษณะเป็นทางแข่งขัน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อจำนวนผู้ใช้บริการทางพิเศษเช่นกัน

ปริมาณจราจรที่ใช้ทางพิเศษเฉลิมมหานคร ทางพิเศษศรีรัช และทางพิเศษอุดรรัถยาในปี 2557 เฉลี่ยวันละ 1,103,521 เที่ยว เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีจำนวนเฉลี่ยวันละ 1,099,651 เที่ยว คิดเป็นร้อยละ 0.35 โดยในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2557 ได้รับผลกระทบจากการชุมนุมทางการเมืองต่อเนื่องจากปี 2556 ส่วนในช่วงครึ่งปีหลังปริมาณจราจรมีการเติบโตตามปกติ ส่งผลให้ภาพรวมปริมาณจราจรที่ใช้ทางพิเศษมีการเติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเพียงเล็กน้อย ในส่วนของรายได้ค่าผ่านทางในปี 2557 เฉลี่ยวันละ 23.249 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่เฉลี่ยวันละ 22.026 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.54 มากกว่าอัตราการเติบโตของปริมาณจราจร เนื่องจากการปรับเพิ่มอัตราค่าผ่านทางในทางพิเศษเฉลิมมหานคร และทางพิเศษศรีรัชที่มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2556 และในทางพิเศษอุดรรัถยาที่มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556

สำหรับการให้บริการของระบบขนส่งมวลชนสาธารณะอื่นๆ เช่น รถไฟฟ้าบีทีเอส ที่เปิดให้บริการแก่ประชาชนตั้งแต่เดือนธันวาคม 2542 การเปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีลมตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2552 การเปิดให้บริการส่วนต่อขยายสุขุมวิท (อ่อนนุช-แบริ่ง) ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2554 และรถไฟฟ้าใต้ดินที่เปิดให้บริการตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2547 เป็นต้นมานั้น บริษัทได้ทำการสำรวจเก็บข้อมูลมาโดยตลอด พบว่าไม่ส่งผลกระทบต่อปริมาณจราจรของบริษัทในแง่ของการแข่งขันทางอ้อม เนื่องจากผู้ใช้บริการรถไฟฟ้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้ากลุ่มเป้าหมายคนละกลุ่มกับผู้ใช้ทางพิเศษและเป็นผู้ที่ใช้การเดินทางด้วยระบบขนส่งมวลชนสาธารณะ ประกอบกับโครงข่ายระบบขนส่งมวลชนสาธารณะในปัจจุบันยังอยู่ในวงจำกัดเฉพาะพื้นที่ที่ให้บริการเท่านั้นยังไม่ครอบคลุมพื้นที่สำคัญตามความต้องการเดินทางของประชาชนส่วนใหญ่ในพื้นที่กรุงเทพมหานคร ส่วนด้านการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้ใช้รถยนต์ส่วนบุคคลอาจมีบ้างแต่จากข้อมูลที่สำรวจพบว่ายังไม่ส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท แต่อย่างไรก็ตาม ตามนโยบายการขยายโครงข่ายระบบขนส่งมวลชนสาธารณะทั้งสายสีม่วง สายสีแดง ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง บริษัทได้มีหน่วยงานในการติดตามผลกระทบที่อาจมีผลต่อปริมาณจราจรอย่างใกล้ชิด

ส่วนการให้บริการของรถไฟฟ้าเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (Suvarnabhumi Airport Rail Link) ที่เริ่มเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2553 โดยมีเส้นทางที่ขนานกับทางพิเศษศรีรัช ส่วนดี ซึ่งจากการติดตามผลกระทบอย่างต่อเนื่องปริมาณจราจรของเส้นทางพิเศษศรีรัช ส่วนดี (พระราม 9-ศรีนครินทร์) ได้รับผลกระทบจากการเปิดใช้เพียงเล็กน้อยเท่านั้นและการเปิดให้บริการระบบขนส่งสัมภาระและระบบเช็คอินล่วงหน้าตั้งแต่เดือนมกราคม 2554 ก็ไม่มีผลกระทบต่อปริมาณจราจรที่ใช้ทางพิเศษอย่างมีสาระสำคัญ และเชื่อว่าในอนาคตจะมีผู้โดยสารลงสถานีปลายทางที่มักกะสัน หรือที่ City Airport Terminal (CAT) มากขึ้น ซึ่งด่านอโศก 2 ของทางพิเศษศรีรัชสามารถรองรับปริมาณจราจรที่มาจากโครงการดังกล่าวเพื่อเดินทางเข้าสู่ใจกลางกรุงเทพมหานครและส่วนอื่นๆ ได้สะดวกและรวดเร็ว และนอกจากนี้การเปิดทางเชื่อมต่อทางพิเศษศรีรัชส่วนดีกับถนนจตุรทิศ ช่วง ค เมื่อเดือนพฤษภาคม 2557 ที่บริเวณด่านอโศก 3 ทำให้สามารถรองรับปริมาณจราจรที่เดินทางออกไปทางด้านตะวันออก โดยปริมาณจราจรมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

3.2.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เปลี่ยนแปลง

บริษัทมีภาระหนี้สินที่มีดอกเบี้ยในรูปแบบเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 24,284 ล้านบาท ซึ่งนำมาใช้ในการลงทุนก่อสร้างทางพิเศษศรีรัช และส่วนต่อขยายตามสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 รวมทั้งโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร ดังนั้นดอกเบี้ยจ่ายจึงเป็นค่าใช้จ่ายรายการใหญ่ของบริษัท การเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ปรับสูงขึ้นอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากต้นทุนดอกเบี้ยในส่วนของสินเชื่อบางส่วนเป็นอัตราลอยตัว ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยในกรณีที่อัตราดอกเบี้ย

ในตลาดเงินมีความผันผวนหรือปรับตัวสูงขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทได้บริหารความเสี่ยงในเรื่องของความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยปัจจุบันบริษัทมีโครงสร้างเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 แบ่งเป็นเงินกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ประมาณร้อยละ 74.06 และเงินกู้อัตราดอกเบี้ยลอยตัวประมาณร้อยละ 25.94 หากอัตราดอกเบี้ยปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 0.50 จะทำให้บริษัทมีรายจ่ายดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นเพียงปีละ 32 ล้านบาทเท่านั้น

3.3 ความเสี่ยงด้านการลงทุน (Investment Risk)

3.3.1 ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (“บริษัทย่อย”)

บริษัทย่อยเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างและบริหารโครงการทางพิเศษอุดรรัถยา(บางปะอิน-ปากเกร็ด) มีปัญหาการดำเนินงานขาดทุนอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากได้รับผลกระทบจากนโยบายของภาครัฐที่ทำการก่อสร้างทางในลักษณะที่เป็นทางแข่งขัน ได้แก่ ทางยกระดับดอนเมืองโทลล์เวย์ (ช่วงอนุสรณ์สถาน-รังสิต) ทำให้ปริมาณจราจรของทางพิเศษอุดรรัถยาต่ำกว่าที่ประมาณการไว้เดิมอย่างมีสาระสำคัญ ผลประกอบการของบริษัทย่อยต่ำกว่าประมาณการ และมีผลขาดทุนอย่างต่อเนื่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยมีผลขาดทุนสะสมจำนวน 4,986 ล้านบาท มีหนี้สินและเงินกู้ยืมจากบริษัทใหญ่คงค้างจำนวน 7,538 ล้านบาท ซึ่งมีผลต่อคุณภาพของเงินลงทุนและสินทรัพย์ของบริษัท

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2546 วันที่ 1 พฤศจิกายน 2551 และวันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 กระทรวงคมนาคมได้มีการประกาศปรับเพิ่มอัตราค่าผ่านทางสำหรับทางพิเศษอุดรรัถยา แต่การปรับเพิ่มอัตราค่าผ่านทางดังกล่าวไม่สอดคล้องกับสัญญา ทำให้รายได้ค่าผ่านทางของบริษัทย่อยต่ำกว่าที่ควรจะได้รับ ประกอบกับผลจากการมีทางแข่งขันดังที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น ส่งผลให้ปริมาณจราจรที่เกิดขึ้นต่ำกว่าปริมาณจราจรที่ได้ทำการศึกษาในการตัดสินใจลงทุนอย่างมีสาระสำคัญ

ในปี 2557 บริษัทย่อยมีผลประกอบการกำไรจากปริมาณรถที่มาใช้ทางด่วนเพิ่มขึ้น รวมถึงการได้ปรับอัตราค่าผ่านทางของรถประเภท 6-10 ล้อ และมากกว่า 10 ล้อ และค่าใช้จ่ายด้านการเงินที่ลดลง

3.3.2 ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทต่างๆ

เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างและบริหารโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ซึ่งใกล้จะครบกำหนดอายุสัญญาโครงการ ดังนั้น เพื่อเป็นการสร้างผลตอบแทนระยะยาวและสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการ แก่ผู้ถือหุ้น อีกทั้งให้บริษัทสามารถดำรงอยู่ต่อไปอย่างต่อเนื่องแม้ว่าระยะเวลาตามสัญญาโครงการสิ้นสุดลง และจากประสบการณ์ในการเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างและบริหารโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ซึ่งเป็นกิจการสาธารณูปโภคในลักษณะการรับสัมปทานจากภาครัฐ บริษัทจึงได้พิจารณาเข้าลงทุนในธุรกิจสาธารณูปโภคพื้นฐานหรือธุรกิจสนับสนุน เพื่อเป็นการสร้างผลตอบแทนระยะยาวและสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการและผู้ถือหุ้น ดังนี้

1) บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BMCL”)

ในปี 2544 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับสัมปทานจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ในการลงทุนส่วนของอุปกรณ์งานระบบ พร้อมทั้งให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระบบรถไฟฟ้าเป็นเวลา 25 ปี

BMCL ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2549 ทำให้ต้นทุนทางการเงินของ BMCL ลดลง โดย BMCL ได้นำเงินจากการเสนอขายหลักทรัพย์ให้ประชาชนทั่วไปชำระหนี้เงินกู้ยืมบางส่วนและเสริมสภาพคล่องของบริษัท และสืบเนื่องจากความล่าช้าของแผนการดำเนินโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยาย ส่งผลต่อผลประกอบการของบริษัท ดังนั้น ในปี 2551 BMCL ได้ทำการปรับโครงสร้างหนี้โดยการปรับขยายระยะเวลาปลอดการคืนเงินต้นและปรับลดอัตราดอกเบี้ยเป็นแบบคงที่ร้อยละ 3.75 ต่อปีไปจนถึงปี 2555 และปรับเปลี่ยนเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ต่างๆ ให้เหมาะสมกับกระแสเงินสดในช่วงเวลาที่รอการเติบโตของรายได้จากส่วนต่อขยายสายสีน้ำเงิน (ช่วงหัวลำโพง-บางแค และบางซื่อ-ท่าพระ) เปิดดำเนินการ ซึ่งได้เริ่มก่อสร้างตั้งแต่เดือนเมษายน 2554 กำหนดแล้วเสร็จและเปิดบริการปลายปี 2559 และเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2556 การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ได้มีการลงนามสัญญาว่าจ้างให้ BMCL เป็นผู้เข้าดำเนินงานลงทุนงานระบบรถไฟฟ้าและจัดหาขบวนรถไฟฟ้าสายสีม่วง (ช่วงบางใหญ่-บางซื่อ) ทำให้โครงข่ายมีการขยายต่อไปจากโครงการเดิม ซึ่งจะมีผลทำให้ปริมาณผู้โดยสารเพิ่มขึ้น

ในเดือนพฤศจิกายน 2556 BMCL ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 11,950 ล้านบาท เป็น 20,500 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนอีก 8,550 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เพื่อนำเงินที่ได้ไปชำระหนี้และนำไปจัดซื้อระบบโรงไฟฟ้าเพิ่มเติมเพื่อขยายธุรกิจและปรับปรุงประสิทธิภาพของการให้บริการ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้น BMCL ในอัตราร้อยละ 10.00

2) บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (“XPCL”)

ในปี 2554 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL) ซึ่งเป็นบริษัทที่ลงทุนในกิจการที่ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ในการออกแบบ ก่อสร้าง และดำเนินการโครงการไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี ระยะเวลา 29 ปี ในเดือนมิถุนายน 2556 XPCL ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 16,250 ล้านบาทเป็น 26,861 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,061 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน XPCL ในอัตราร้อยละ 7.50

เนื่องจากโครงการไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี เป็นโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่บนแม่น้ำโขง มีขนาดเงินลงทุนสูง และใช้เวลาในการก่อสร้างนาน 8 ปี จึงอาจเกิดความล่าช้าในการก่อสร้าง และเกิด Cost Overrun การทำสัญญาก่อสร้างกับบริษัทก่อสร้างที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในราคาค่าก่อสร้างแบบอัตราจ้างเหมาเบ็ดเสร็จ (Lump Sum Fixed Price) จะทำให้บริษัทลดความเสี่ยงลงได้ส่วนความเสี่ยงในเรื่องการตลาดการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ลักษณะ take or pay โดยมีการตกลงราคาที่กำหนดไว้ล่วงหน้าจะลดความเสี่ยงลงได้ อย่างไรก็ตามอาจมีความไม่แน่นอนในการผลิตกระแสไฟฟ้า หากปริมาณน้ำที่ไหลเข้าระบบเพื่อผลิตไฟฟ้าไม่เป็นไปตามประมาณการที่ศึกษาไว้ ซึ่งอาจกระทบต่อรายได้และผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ถือหุ้น รวมถึงความเสี่ยงจากการถูกปรับภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าได้ แต่จากการศึกษาโดยผู้เชี่ยวชาญจากข้อมูลสถิติ 46 ปี ย้อนหลัง ประกอบกับการทำ Simulation โดยสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT) พบว่า ปริมาณน้ำเพียงพอสำหรับการผลิตไฟฟ้าที่ขนาดกำลังผลิตปัจจุบัน 1,285 เมกะวัตต์ และเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2555 ได้มีพิธีวางศิลาฤกษ์โครงการ นอกจากนี้ รัฐบาลสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวได้ประกาศอย่างเป็นทางการว่าได้แก้ไขการออกแบบเพื่อลดความเสี่ยงของนักลงทุนซึ่งแวดล้อมจากประเทศเพื่อนบ้านเรียบร้อยแล้ว ทำให้โครงการสามารถดำเนินการได้ตามแผน

3) บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“CKP”)

ในปี 2554 บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (CKP) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) CKP ได้เข้าถือหุ้นในบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด (SEAN) ซึ่งเป็นบริษัทที่ลงทุนในบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด เป็นคู่สัญญาสัมปทานโครงการเขื่อนผลิตไฟฟ้าพลังน้ำ (น้ำจืด 2) กับรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และเข้าถือหุ้นในบริษัท บางเขนชัย จำกัด (BKC) และบริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด (NRS) และบริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด (CRS) ซึ่งเป็นบริษัทที่ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC) ซึ่งเป็นบริษัทที่ลงทุนในโรงไฟฟ้าระบบ Cogeneration

CKP ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2556 โดย CKP ได้เสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปจำนวน 220 ล้านหุ้น ราคาเสนอขายหุ้นละ 13 บาท โดยบริษัทได้ร่วมขายหุ้นสามัญของ CKP จำนวน 20.6 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน CKP ลดลงจากร้อยละ 30 เหลือร้อยละ 23.22 ซึ่ง CKP ถือเป็นบริษัทร่วม และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน CKP ในอัตราร้อยละ 19.40

3.4 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

3.4.1 ความเสี่ยงจากการก่อสร้างและดำเนินการโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร ไม่เป็นไปตามแผนงาน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2555 มีมติอนุมัติให้บริษัทลงทุนในโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นโครงการเชื่อมต่อและขยายโครงข่ายระบบทางพิเศษที่บริษัทบริหารอยู่ในปัจจุบัน และอนุมัติให้บริษัทว่าจ้างบริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดการโครงการในการก่อสร้างทางพิเศษ

วันที่ 14 กันยายน 2555 บริษัทได้ลงนามในสัญญาสัมปทานการลงทุน ออกแบบก่อสร้าง บริหารจัดการ ให้บริการและบำรุงรักษาโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร กับ กทพ. โดยมีระยะเวลา 30 ปี ระยะเวลาก่อสร้างไม่เกิน 48 เดือนนับจากวันที่ กทพ. กำหนดให้เริ่มงาน โดยในวันเดียวกันบริษัทได้ลงนามในสัญญาว่าจ้างบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดการโครงการ และลงนามในสัญญาสินเชื่อสำหรับโครงการกับกลุ่มธนาคารผู้ให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงของโครงการในช่วงนี้เป็นความเสี่ยงในเรื่องของการก่อสร้างและสภาพคล่อง ในเรื่องของการก่อสร้างได้ลงนามสัญญากับบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้มีความชำนาญ และมีประสบการณ์ในการก่อสร้างและบริหารโครงการทางพิเศษทุกสายทางที่บริษัทได้รับสัมปทานมาทำหน้าที่ผู้จัดการโครงการและผู้ทำการก่อสร้างและบริหารโครงการทางพิเศษในลักษณะ Lump Sum Turnkey โดยมีราคาก่อสร้างคงที่ ทำให้บริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านต้นทุนการก่อสร้าง (cost overrun) ทั้งนี้ ความก้าวหน้าของการก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เท่ากับร้อยละ 45.62 เปรียบเทียบกับแผนก่อสร้างของโครงการที่ร้อยละ 45.10 การก่อสร้างเร็วกว่าแผนร้อยละ 0.52 และสำหรับในเรื่องสภาพคล่องเพื่อใช้ในการก่อสร้างบริษัทได้ทำสัญญาสินเชื่อกับกลุ่มธนาคารผู้ให้สินเชื่อจำนวน 10,000 ล้านบาท และมีวงเงินการออกหุ้นกู้ 19,000 ล้านบาท ซึ่งเพียงพอสำหรับการดำเนินโครงการ ณ สิ้นปี 2557 บริษัทได้เบิกใช้สินเชื่อแล้ว 1,800 ล้านบาท และออกหุ้นกู้จำนวน 5,000 ล้านบาท

3.4.2 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน

บริษัทได้คำนึงถึงความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากปัจจัยหลักได้แก่ บุคลากร ระบบงาน ระบบปฏิบัติการ และปัจจัยภายนอก ซึ่งทำให้เกิดความผิดพลาดหรือความไม่เพียงพอของกระบวนการทำงาน พนักงาน ระบบงาน หรือระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งการทุจริตของพนักงานและเหตุการณ์หรือปัจจัยภายนอกอื่นอาจก่อให้เกิดความเสียหายที่เป็นตัวเงินและความเสียหายที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น ความเสียหายต่อชื่อเสียง หรือความมั่นคงของบริษัท จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีการควบคุมดูแลอย่างละเอียดรอบคอบและด้วยความระมัดระวัง บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานโดยเฉพาะทำหน้าที่ดูแลและบำรุงรักษาเส้นทางและระบบจัดเก็บรายได้ค่าผ่านทางตามมาตรฐานการปฏิบัติงาน ซึ่งจะสามารถเชื่อมั่นได้ว่าด้วยประสบการณ์และความชำนาญของพนักงานซึ่งดูแลรับผิดชอบจากทุกฝ่ายงานจะนำมาซึ่งคุณภาพและความพร้อมของการให้บริการที่มีประสิทธิภาพได้อย่างสมบูรณ์และต่อเนื่อง

นอกจากนั้นบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันโครงสร้างสำคัญของระบบทางพิเศษให้สามารถใช้งานได้ตลอดเวลา โดยมีการกำหนดแผนการตรวจสอบโครงสร้างทางพิเศษทั้งทางพิเศษศรีรัชและทางพิเศษอุดรรัถยา ทั้งนี้ให้สอดคล้องกับผลการตรวจสอบของบริษัท JMI Pacific จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้ออกแบบและเชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบโครงสร้าง และมีการตรวจติดตามและเฝ้าระวังดูแลและบำรุงรักษาไม่ให้มีผลกระทบต่อการใช้งานของทางพิเศษ สำหรับระบบจัดเก็บรายได้ค่าผ่านทาง ระบบสื่อสาร และควบคุมการจราจร ซึ่งมีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท บริษัทได้ใช้การบำรุงรักษาแบบป้องกัน (Preventive Maintenance) มีระบบข้อมูลสำรอง ระบบไฟฟ้าสำรอง และมีการบริหารจัดการจัดซื้อวัสดุเพื่อสำรองการใช้งาน

3.4.3 ความเสี่ยงจากระบบเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติ

ในปี 2553 บริษัทได้เปิดให้บริการระบบเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติ หรือระบบ Easy Pass ซึ่งเป็นวิธีการชำระค่าผ่านทางแบบใหม่ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยและเป็นมาตรฐาน ควบคู่กับระบบการเก็บค่าผ่านทางแบบเงินสด โดยบริษัทได้ดำเนินการร่วมกับกทพ. เพื่อให้บริการทั้งในทางพิเศษเฉลิมมหานคร ทางพิเศษศรีรัช ทางพิเศษฉลองรัช ทางพิเศษบูรพาวิถี และทางพิเศษกาญจนาภิเษกด้านใต้ ซึ่งก่อให้เกิดความสะดวกในการใช้บริการ ช่วยลดปัญหาการจราจรติดขัดสมหน้าด่านเก็บค่าผ่านทาง และเป็นการส่งเสริมให้มีผู้ใช้ทางพิเศษเพิ่มมากขึ้นอีกด้วย

ความเสี่ยงที่อุปกรณ์จัดเก็บค่าผ่านทางจะใช้งานไม่ได้ อาจเกิดได้จากหลายสาเหตุ เช่น ระบบไฟฟ้าไม่ทำงาน เนื่องจากกระแสไฟจากการไฟฟ้านครหลวงขัดข้อง ระบบปฏิบัติการเกิดการประมวลผลผิดพลาด หรือการมีไวรัสเข้าสู่ระบบและเข้าทำลายข้อมูลต่างๆ ในระบบปฏิบัติการ รวมถึงการมีผู้ก่อวินาศกรรมลักลอบเข้าทำลายข้อมูลข่าวสารทำให้เกิดความเสียหายต่อระบบ เป็นต้น ซึ่งบริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างมากในการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้จัดให้มีระบบไฟฟ้าสำรอง ระบบความปลอดภัย เพื่อป้องกันการเข้าถึงระบบงานที่สำคัญจากบุคคลภายนอก มีการกำหนดระดับในการเข้าถึงข้อมูลและอุปกรณ์ต่างๆ การติดตั้งโปรแกรมสำหรับตรวจสอบไวรัส และมีระบบสำรองข้อมูล

ในระบบปฏิบัติการซึ่งสามารถทำงานทดแทนได้ในทันที สำหรับระบบ Easy Pass ได้จัดให้มี Server สำรองสำหรับงานที่สำคัญในระบบที่ศูนย์ควบคุม คือ Application Server, Gateway Server, Point of Sale และ Maintenance Server มีการตรวจสอบระยะเวลาที่ข้อมูลจากช่องทาง Easy Pass ถูกส่งถึง Central System และระยะเวลาที่ใช้ส่งยอดเงินคงเหลือของบัตรจาก Central System ถึงช่องทางทุกวัน และจัดทำระบบแจ้งเตือนเมื่อระบบที่ศูนย์ควบคุมทำงานผิดปกติโดยส่งผ่านระบบ SMS เพื่อให้ผู้ดูแลระบบรับทราบโดยทันที สำหรับอุปกรณ์จัดเก็บค่าผ่านทางแบบเงินสดที่เดิมเคยมีความเสี่ยงในเรื่องของเทคโนโลยีเริ่มล้าสมัยและหาอุปกรณ์ทดแทนยาก บริษัทได้ดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ใหม่ทดแทนครบถ้วนทุกช่องทางแล้วตั้งแต่ปี 2555 และคาดว่าจะใช้งานได้นานถึงสิ้นสุดระยะเวลาสัมปทาน

ในเดือนมิถุนายน 2556 ได้มีการยกเลิกเงินค่าประกันบัตรและปรับเพิ่มช่องทาง Easy Pass เป็นร้อยละ 50 ของจำนวนช่องทางทั้งหมดตามนโยบายของภาครัฐ ทำให้ปริมาณจราจรที่ฝ่ายช่องทาง Easy Pass เฉลี่ยต่อวันเติบโตขึ้นเป็นลำดับจากเดิม 1.5 แสนเที่ยวต่อวันในปี 2553 เป็นมากกว่า 4.5 แสนเที่ยวต่อวันในปี 2556 ซึ่งระบบประมวลผลส่วนกลาง (Central System) ได้ถูกออกแบบให้สามารถรองรับการส่งผ่านข้อมูลได้เพียงวันละ 2.5 แสนเที่ยวต่อวัน ทำให้ระบบประมวลผลส่วนกลาง (Central System) มีการทำงานช้า ส่งผลให้เกิดปัญหาป้ายบอกราคาแสดงผลไม่ตรงผู้ใช้ Easy Pass เดิมเงินไม่ได้ ต่อมาในช่วงต้นเดือนสิงหาคม 2556 กทพ.ได้ดำเนินการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นโดยการปรับปรุงซอฟต์แวร์ของ Central System ให้สามารถส่งผ่านข้อมูลได้วันละ 1 ล้านรายการ ทำให้ข้อมูลรายการผ่านทางที่ค้างอยู่สามารถเข้าไปตัดยอดในบัญชีการผ่านทางได้และแสดงยอดที่ป้ายบอกราคาได้ถูกต้อง

เพื่อป้องกันปัญหาข้อมูลรายการผ่านทางค้างสะสมเป็นจำนวนมาก บริษัท และ กทพ.ได้จัดให้มีการทวนสอบปริมาณรายการผ่านทางในระบบที่ศูนย์ควบคุมเทียบกับ Central System ทุกวัน รวมทั้ง กทพ.ได้จัดให้มีคณะทำงานติดตามผลการทำงานของ Central System อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าระบบทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพในส่วนของบริษัทได้พัฒนาโปรแกรมเพื่อเก็บข้อมูลระยะเวลาที่ใช้ในการส่งข้อมูลการผ่านทางจากช่องทางในระบบทางพิเศษศรีรัชไปยัง Central System เพื่อตรวจสอบประสิทธิภาพของระบบการส่งรายการผ่านทางว่าสามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็วและไม่เกิดการค้างสะสม

3.4.4 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุร้ายแรงและภัยธรรมชาติ

ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ หรือมีปัจจัยภายนอกที่ก่อให้เกิดเหตุสุดวิสัยกะทันหัน เช่น ภัยพิบัติ อุบัติเหตุร้ายแรง แผ่นดินไหว และเหตุที่อาจเกิดจากการก่อการร้าย วิศวกรรม เช่น การวางระเบิด จลาจล รวมถึงการชุมนุมที่เกิดจากกลุ่มผู้ก่อความไม่สงบ บริษัทได้มีการกำหนดให้ทุกหน่วยงานมีแผนสำรองฉุกเฉินเพื่อรองรับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงมีการเตรียมความพร้อมเพื่อให้พนักงานที่รับผิดชอบปฏิบัติหน้าที่ได้ทันทีในการเข้าแก้ไขปัญหาเมื่อเกิดกรณีฉุกเฉินขึ้น และจัดตั้งหน่วยงานติดตามการเตือนภัยและประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรง บริษัทร่วมกับ กทพ. ในฐานะเจ้าพนักงานจราจรบนทางพิเศษมีการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่างๆ อย่างเคร่งครัด เช่น การห้ามรถบรรทุกวัตถุอันตรายใช้ทางพิเศษตามที่กฎหมายกำหนด ห้ามรถบรรทุกไม่มีหลังคาบรรทุกคนเข้าใช้ทางพิเศษ และรถบรรทุกสิ่งของต้องมียาคลุมมิดชิด นอกจากนี้บริษัทยังเพิ่มมาตรการในการตรวจแนวเส้นทาง และพื้นที่ในเขตทางมากยิ่งขึ้น รวมถึงประสานกับเจ้าหน้าที่ตำรวจในบริเวณโดยรอบทางพิเศษ รวมทั้งได้ปรับปรุงตำแหน่ง และเพิ่มเติมอุปกรณ์ และเครื่องมือต่างๆ ที่ติดตั้งบนทางพิเศษ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการควบคุมดูแลและเฝ้าระวัง เช่น ติดตั้งอุปกรณ์ดูดซับแรงปะทะ (Crash Cushion) ติดตั้งเส้นชะลอความเร็ว (Rumble Strip) กล้องโทรทัศน์วงจรปิด ไฟฟ้าแสงสว่าง ป้ายจราจร และป้ายข้อความต่างๆ

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดทำประกันภัยคุ้มครองความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ความเสียหายของโครงสร้างทางด่วน (Property Damage) ของทางพิเศษศรีรัช และทางพิเศษอุดรรัถยา การหยุดชะงักของการประกอบธุรกิจ (Business Interruption) รวมถึงการประกันความเสียหายที่เกิดกับบุคคลภายนอก (Public Liability) เป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการป้องกันผลกระทบจากความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น

จากเหตุการณ์วิกฤตการณ์อุทกภัยในปี 2554 ทำให้ด้านเก็บค่าผ่านทางหลายแห่งของทางพิเศษอุดรรัถยาซึ่งเป็นของบริษัทย่อยได้รับผลกระทบจากภัยดังกล่าว บริษัทได้มีแผนป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเป็นการล่วงหน้าเพื่อให้ทางพิเศษมีความพร้อมให้บริการสาธารณะได้ตามปกติโดยเร็วที่สุด เช่น การถอดชุดอุปกรณ์ของงานระบบต่างๆ ที่สำคัญและจำเป็นในการดำเนินงานบริหารทางพิเศษเพื่อนำไปเก็บรักษายังสถานที่เก็บซึ่งปลอดภัยและพ้นจาก

ระดับน้ำ การก่อกำแพงซีเมนต์ที่แข็งแรงและป้องกันความรุนแรงของกระแสน้ำซึ่งอาจเข้าทำลายตลอดจนการรั่วซึมของน้ำที่อาจทำความเสียหายต่ออุปกรณ์สำคัญซึ่งไม่สามารถเคลื่อนย้ายสถานที่ได้ การสำรองอะไหล่ต่างๆ เพื่อป้องกันการเกิดเหตุการณ์ขาดแคลนในภายหลัง รวมถึงการทำให้ประกันคุ้มครองความเสียหายของทรัพย์สินต่างๆ (Property Damage) ที่เกิดจากปัญหาน้ำท่วมดังกล่าว เป็นต้น ผลจากการที่บริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงด้วยการใช้แผนฉุกเฉินเพื่อป้องกันความเสียหายดังกล่าวและรับมือกับวิกฤตการณ์อุทกภัยด้วยการเตรียมความพร้อมอย่างเต็มความสามารถ ประกอบกับได้มีการจัดทำประกันภัยป้องกันความเสียหายดังกล่าวไว้ ส่งผลให้สามารถลดทอนความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อบริษัทน้อยได้

3.4.5 ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง

ในเดือนพฤศจิกายน 2556 ต่อเนื่องถึงกลางปี 2557 มีเหตุการณ์การชุมนุมทางการเมืองกระจายตามจุดต่างๆ ของกรุงเทพมหานครส่งผลกระทบต่อผู้ใช้บริการทางพิเศษในการใช้ทางขึ้น-ลงบางแห่งที่อยู่ใกล้เคียงบริเวณที่ชุมนุม ทั้งนี้ บริษัทและกทพ.ได้เตรียมแผนฉุกเฉินสำหรับรองรับในกรณีที่การชุมนุมเกิดความรุนแรงและส่งผลกระทบต่อการใช้บริการทางพิเศษ โดยการประชุมซักซ้อมพนักงานทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการเข้าแก้ไขปัญหา มีการจัดตั้งหน่วยงานติดตามการเตือนภัยและประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อเฝ้าสังเกตการณ์และเข้าดำเนินการแก้ไขระบับเหตุการณ์ต่างๆ ได้ทันที ซึ่งบริษัทมีความมั่นใจที่จะสามารถให้บริการทางพิเศษเป็นเส้นทางยุทธศาสตร์ในการสัญจรในช่วงวิกฤตดังกล่าว

3.4.6 ความเสี่ยงด้านบุคลากร

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญและคุณค่าของบุคลากรที่มีต่อบริษัท ซึ่งถือเป็นปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จ จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านบุคลากร เริ่มตั้งแต่การสรรหาและคัดเลือกเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับบริษัท พร้อมทั้งได้จัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะในด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานตามตำแหน่งหน้าที่ของพนักงานแต่ละคน ซึ่งเป็นการเพิ่มศักยภาพและโอกาสแก่พนักงาน การสร้างขวัญและกำลังใจ การพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ ที่เหมาะสมและเป็นธรรม การทบทวนปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานและระบบงานให้มีความพร้อมตลอดเวลา รวมถึงจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) โดยได้จัดเตรียมแผนการสืบทอดตำแหน่งและตั้งคณะทำงานซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงเพื่อวางแผนงานในการคิดสรร และเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร ทั้งในระดับผู้บริหารและหัวหน้างาน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงเนื่องจากการขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญ และทักษะทางด้านเทคนิคเฉพาะงาน จัดให้มีการรวบรวมองค์ความรู้เฉพาะงาน และขยายผลสู่โครงการการจัดการความรู้ (Knowledge Management) และเพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง

บริษัทได้นำระบบกิจกรรมคุณภาพเข้ามาใช้ในการปฏิบัติงาน เช่น กิจกรรม 5ส กิจกรรม OCC กิจกรรมข้อเสนอแนะ รวมถึงระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2008 ซึ่งบริษัทได้ผ่านการตรวจรับรองอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2547 จนถึงปัจจุบันเพื่อให้บริษัทมีระบบการควบคุมการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน โดยใช้ดัชนีวัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ในการติดตามและวัดผลในทุกกิจกรรมที่มีความสำคัญในการปฏิบัติงานและการให้บริการแก่ผู้ใช้ทางพิเศษ และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2004 ซึ่งได้ผ่านการตรวจรับรองตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปัจจุบัน เพื่อการมีส่วนร่วมในการดูแลและรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยในวันที่ 9-10 ตุลาคม 2557 บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะบริษัทที่ให้การรับรองมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพและระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Certification Body) ได้เข้าตรวจติดตาม (Surveillance Audit) ระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 : 2008 และตรวจต่ออายุการรับรอง (Recertification Audit) ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2004 โดยผลการตรวจผู้ตรวจสอบของบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด เห็นว่าบริษัทยังคงมีการรักษาระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2008 อย่างต่อเนื่อง สำหรับระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2004 มีการปฏิบัติตามสอดคล้องกับมาตรฐานและได้รับการต่ออายุใบรับรองเป็นเวลา 3 ปี

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวร / กรรณสิทธิ์

4.1.1 สิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้ว

เป็นต้นทุนในการก่อสร้างระบบทางด่วนขั้นที่ 2 และโครงการทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด ประกอบด้วย

ประเภทสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
ทางพิเศษศรีรัช ส่วนเอ บี และซี	10,470
ทางพิเศษศรีรัช ส่วนดี	4,895
ทางพิเศษอุดรรัถยา	7,782
รวม	23,147

หมายเหตุ : บริษัทได้โอนสิทธิในการใช้ประโยชน์ที่เกี่ยวกับระบบทางด่วนขั้นที่ 2 เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

เนื่องจากสัญญาโครงการทางพิเศษข้างต้นเป็นสัญญาโครงการลักษณะ BTO (Build Transfer and Operate) กรรมสิทธิ์ในทางพิเศษทั้งหมดรวมทั้งสิ่งก่อสร้างถาวรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องหรือใช้ประโยชน์อันเกี่ยวเนื่องกับระบบทางพิเศษจึงตกเป็นของ กทพ.ทันทีที่บริษัทจัดสร้างขึ้น และเมื่อเปิดใช้งานแล้ว บริษัทมีสิทธิที่จะใช้ทรัพย์สินนั้น โดยบริษัทมีหน้าที่บำรุงรักษาทรัพย์สินดังกล่าวตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 (ทางพิเศษศรีรัช) กำหนดระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2533 และอาจต่ออายุออกไปได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 10 ปี ตามเงื่อนไขที่บริษัท และ กทพ.จะตกลงกันต่อไป สัญญาเพื่อการต่อขยายโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 (ส่วนดี) กำหนดระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 17 เมษายน 2540 และสัญญาโครงการทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด (ทางพิเศษอุดรรัถยา) กำหนดระยะเวลา 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2539 และสามารถต่ออายุได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 10 ปี สัญญากำหนดให้บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บค่าผ่านทาง และค่าใช้จ่ายในการจัดจราจรและการกักขังบนทางพิเศษศรีรัชและทางพิเศษอุดรรัถยา โดยบริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ชำระเงินให้ กทพ.สำหรับค่าใช้จ่ายดังกล่าว รวมทั้งรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาทางพิเศษตลอดอายุสัญญา

4.2 การลงทุนในบริษัทอื่น

4.2.1 นโยบายการลงทุนและการบริหารงานในบริษัทย่อย

บริษัทมุ่งสู่การดำเนินธุรกิจผู้ให้บริการทางพิเศษควบคู่ไปกับการเป็น Investment Holding โดยลงทุนในธุรกิจสาธารณูปโภคพื้นฐานหรือธุรกิจสนับสนุนที่เกื้อหนุนการดำเนินงานของบริษัท และสร้างโอกาสและผลตอบแทนระยะยาวให้แก่บริษัท โดยกำหนดให้มีนโยบายการลงทุนดังต่อไปนี้

1. เป็นการลงทุนในโครงการหรือซื้อหุ้นสามัญของบริษัทผู้ดำเนินโครงการในลักษณะการลงทุนระยะยาว
2. สัดส่วนการลงทุนตามสัดส่วนขั้นต่ำที่ทำให้บริษัทสามารถมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและติดตามตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทที่ลงทุน
3. ไม่ลงทุนในโครงการที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม หรือขัดต่อศีลธรรมอันดีของสังคม

โดยบริษัทได้มีการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ดังนี้

1. บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (“บริษัทย่อย”)

บริษัทลงทุนจัดตั้งบริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (บริษัทย่อย) เมื่อปี 2539 โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99 และผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับคือเงินปันผลจากการลงทุนในหุ้นของบริษัทย่อยและเส้นทางของโครงการทางพิเศษอุดรรัถยาจะช่วยเพิ่มปริมาณจราจรให้กับโครงการทางพิเศษเฉลิมมหานคร และทางพิเศษศรีรัช ซึ่งจะ

สร้างรายได้และผลกำไรให้แก่ทั้งสองบริษัทในระยะยาว ทั้งนี้สืบเนื่องจากบริษัทย่อยได้รับผลกระทบจากนโยบายของภาครัฐที่ทำการก่อสร้างทางในลักษณะที่เป็นทางแข่งขัน ทำให้รายได้ของบริษัทย่อยไม่เป็นไปตามประมาณการ ผลประกอบการของบริษัทย่อยขาดทุนอย่างต่อเนื่องจนขาดทุนสะสมเกินทุนส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบ เมื่อปี 2546 บริษัทย่อยจึงได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 3,000 ล้านบาท เป็น 6,000 ล้านบาท โดยเรียกชำระครั้งแรกร้อยละ 25 จากผู้ถือหุ้นรายเดิม จนถึงปี 2557 บริษัทย่อยได้เรียกชำระค่าหุ้นแล้วร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนที่เพิ่มขึ้น 3,000 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 5,250 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทถือหุ้นอยู่ในบริษัทย่อยร้อยละ 53.33 ของทุนจดทะเบียน เนื่องจากบริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยเป็นจำนวนมาก และเป็นเจ้าหนี้รายเดียวของบริษัทย่อย บริษัทได้ส่งกรรมการบริหารของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการบริษัทในบริษัทย่อยจำนวน 6 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 7 คนของบริษัทย่อย กรณีบริษัทย่อยมีการดำเนินการที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทย่อยจะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทก่อน นอกจากนี้บริษัทยังเป็นผู้รับจ้างดำเนินงานทั้งหมดของบริษัทย่อย

2. บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BMCL”)

บริษัทลงทุนในบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับสัมปทานจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ในการลงทุนส่วนอุปกรณ์งานระบบ พร้อมทั้งให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระบบรถไฟฟ้าตลอดอายุสัมปทาน 25 ปี โดยมีสิทธิได้รับรายได้ค่าโดยสารรวมทั้งการดำเนินกิจกรรมและจัดหารายได้จากการพัฒนาเชิงพาณิชย์ในสถานี ผลประโยชน์ที่บริษัทคาดว่าจะได้รับคือเงินปันผลจากการลงทุนดังกล่าว หลักทรัพย์ของ BMCL ได้เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2549 และเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2556 BMCL ได้ลงนามในสัญญาโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ซึ่งเป็นโครงการที่เชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินที่สถานีบางซื่อ ซึ่ง BMCL ดำเนินการอยู่ โดยมีระยะเวลาสัมปทาน 30 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญา ปัจจุบัน BMCL อยู่ระหว่างกระบวนการจัดซื้อระบบรถไฟฟ้าเพิ่มเติม โดยคาดว่าจะการจัดซื้อระบบรถไฟฟ้าจะเสร็จสิ้นในปี 2559

บริษัทได้ส่งผู้แทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการใน BMCL ในฐานะผู้ถือหุ้นจำนวน 1 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทถือหุ้นอยู่ใน BMCL รวมทั้งสิ้น 2,050.13 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 10.00 ของทุนจดทะเบียน

3. บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (“TTW”) (เดิมชื่อ บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน))

บริษัทลงทุนในบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (TTW) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาคในเขตพื้นที่จังหวัดนครปฐมและจังหวัดสมุทรสาคร โดยมีสัญญาซื้อขายน้ำประปากับการประปาส่วนภูมิภาค ซึ่งสัญญามีอายุ 30 ปี นับจากวันที่ 21 กรกฎาคม 2547 และในปี 2550 TTW ได้ลงทุนในบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด คิดเป็นร้อยละ 98 ของทุนจดทะเบียน โดยบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในเขตพื้นที่ปทุมธานี และรังสิต โดยมีสัญญาซื้อขายน้ำประปากับการประปาส่วนภูมิภาค สัญญามีอายุ 25 ปี นับจากวันที่ 15 ตุลาคม 2541 ปัจจุบัน TTW ได้มีการขยายธุรกิจโดยการเข้าไปดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียสำหรับเขตนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ หลักทรัพย์ของ TTW ได้เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2551 นอกจากนี้ ตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา TTW ได้ลงทุนในธุรกิจพลังงานโดยผ่านการถือหุ้นร้อยละ 25 ในบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่ลงทุนในบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจด้านพลังงาน ผลประโยชน์ที่บริษัทคาดว่าจะได้รับจากการลงทุนใน TTW คือ รายได้เงินปันผล

ในระหว่างปี 2557 บริษัทได้รับเงินปันผลจาก TTW รวมเป็นเงิน 525 ล้านบาท ซึ่งถูกบันทึกเป็นรายได้ในงบการเงินเฉพาะบริษัท และรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจาก TTW สุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดจากการปันส่วนราคาซื้อจำนวน 448 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวม ปัจจุบัน บริษัทมีผู้แทนซึ่งเป็นกรรมการใน TTW ในฐานะผู้ถือหุ้น จำนวน 1 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทถือหุ้นใน TTW รวมทั้งสิ้น 784.39 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 19.66 ของทุนจดทะเบียน

4. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“CKP”)

บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (CKP) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักโดยการลงทุนในบริษัทอื่นซึ่งประกอบธุรกิจด้านพลังงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 CKP มีการลงทุนในบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ร้อยละ 56 บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด ร้อยละ 30 บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด ร้อยละ 30 บริษัท บางเขนชัย จำกัด ร้อยละ 100 และบริษัท บางปะอินโคเจนเนอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 65 ผลประโยชน์ที่บริษัทคาดว่าจะได้รับคือ เงินปันผลจากการลงทุน ในระหว่างปี 2557 บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจาก CKP จำนวน 98 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทมีผู้แทนซึ่งเป็นกรรมการใน CKP ในฐานะผู้ถือหุ้น จำนวน 1 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทถือหุ้นใน CKP รวมทั้งสิ้น 213.23 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 19.40 ของทุนจดทะเบียน

5. บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (“XPCL”)

บริษัทลงทุนในบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL) ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ในการออกแบบพัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี เป็นระยะเวลา 29 ปี นับจากวันจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ผลประโยชน์ที่บริษัทคาดว่าจะได้รับคือ เงินปันผลจากการลงทุน โดย ณ สิ้นปี 2557 บริษัทถือหุ้นอยู่ใน XPCL ร้อยละ 7.50 ของทุนจดทะเบียน บริษัทได้ส่งผู้แทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการใน XPCL ในฐานะผู้ถือหุ้นจำนวน 1 คน หุ้นสามัญของ XPCL ที่บริษัทถืออยู่ทั้งหมดได้นำไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของ XPCL

4.3 อาคารและอุปกรณ์

4.3.1 บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ประเภทสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
ส่วนปรับปรุงและสิ่งปลูกสร้างอื่น	8.11
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	1.23
เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์	12.02
ยานพาหนะ	112.59
รวม	133.95

หมายเหตุ : ไม่มีภาระผูกพันใดๆ

สำนักงานใหญ่ของบริษัท ตั้งอยู่ที่อาคารศูนย์ควบคุมทางด่วนชั้นที่ 2 เลขที่ 238/7 ถนนอโศก-ดินแดง แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการระบบทางด่วนชั้นที่ 2 แม้ว่ากรรมสิทธิ์ในอาคารจะเป็นของ กทพ.แต่บริษัทได้สิทธิในการใช้อาคารในการบริหารโครงการระบบทางด่วนชั้นที่ 2 ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

4.3.2 บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด

ประเภทสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
ยานพาหนะ	0.93
รวม	0.93

หมายเหตุ : ไม่มีภาระผูกพันใดๆ

บริษัทย่อยไม่มีที่ดิน อาคารและเครื่องจักร บริษัทย่อยได้เช่าอาคารสำหรับเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โดยเป็นสัญญาเช่าปีต่อปี อัตราค่าเช่าเดือนละ 10,000 บาท บริษัทย่อยใช้อาคารศูนย์ควบคุมทางด่วนบางปะอิน-ปากเกร็ด ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด ในการควบคุมงานปฏิบัติการ แม้ว่ากรรมสิทธิ์ในอาคารจะเป็นของ กทพ. แต่บริษัทย่อยได้สิทธิในการใช้อาคารในการบริหารโครงการทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ดตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

4.4 งานระหว่างก่อสร้างโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2555 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 มีมติอนุมัติให้บริษัทลงทุนในโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร และในวันที่ 14 กันยายน 2555 บริษัทได้ลงนามในสัญญาสัมปทานการลงทุนออกแบบ ก่อสร้าง บริหารจัดการ ให้บริการและบำรุงรักษาโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร กับ กทพ.โดยมีระยะเวลาสัมปทาน 30 ปี และสัญญาผู้จัดการโครงการสำหรับงานก่อสร้างโครงการดังกล่าวกับบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ระยะเวลาก่อสร้างไม่เกิน 48 เดือน ซึ่งงานก่อสร้างได้เริ่มดำเนินการเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2555 มูลค่างานระหว่างก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 10,744 ล้านบาท อัตราความสำเร็จของการก่อสร้างร้อยละ 45.62 สอดคล้องกับแผนที่วางไว้ ทั้งนี้งานระหว่างก่อสร้างดังกล่าวไม่มีภาระผูกพันใดๆ

4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทมีที่ดิน จำนวน 90 ไร่ 38 ตารางวา ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งบริษัทเคยใช้เป็นโรงหล่อชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปเมื่อครั้งมีการก่อสร้างทางพิเศษศรีรัช มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน ซึ่งบันทึกในราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 120.36 ล้านบาท ที่ดินดังกล่าวได้นำไปค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากกลุ่มผู้ให้สินเชื่อ

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

5.1 ข้อพิพาทกับการทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.)

บริษัท และบริษัทย่อยมีข้อพิพาทกับ กทพ. จำนวนทั้งสิ้น 14 เรื่อง ซึ่งมีการนำเข้าสู่การพิจารณาของคณะอนุญาโตตุลาการตามขั้นตอนระงับข้อพิพาทตามสัญญา และในชั้นศาลปกครองแบ่งเป็นข้อพิพาทที่บริษัทและบริษัทย่อยนำเสนอเข้าสู่กระบวนการระงับข้อพิพาทตามสัญญาและเรียกร้องค่าเสียหาย ซึ่งมีมูลค่าฟ้องร้องจนถึงวันที่ยื่นข้อพิพาททั้งสิ้นประมาณ 28,179.8 ล้านบาท และเป็นข้อพิพาทที่ กทพ. เป็นผู้ยื่นเรียกร้องค่าเสียหาย ซึ่งมีมูลค่าฟ้องร้องจนถึงวันที่ยื่นข้อพิพาททั้งสิ้นประมาณ 15.8 ล้านบาท ซึ่งในปี 2557 มีข้อพิพาทที่ยุติแล้ว 2 เรื่อง จำนวนทุนทรัพย์ที่ยุติประมาณ 6.8 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนข้อพิพาททั้งสิ้น 12 เรื่อง สาระสำคัญของแต่ละข้อพิพาทมีดังนี้

5.1.1 ข้อพิพาทที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ยื่นเรียกร้องค่าเสียหาย

1. วันเปิดใช้งานของพื้นที่ส่วนแรก (Priority Component Opening Date) ตามสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2

บริษัทได้ก่อสร้าง “พื้นที่ส่วนแรก” ของทางพิเศษศรีรัชแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2535 ซึ่งตามสัญญากำหนดว่า วันที่มีการก่อสร้างในพื้นที่ส่วนแรกแล้วเสร็จ ถือว่าเป็นวันเปิดใช้งานของพื้นที่ส่วนแรก และบริษัทมีสิทธิได้รับส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทาง แต่ กทพ.ได้เริ่มแบ่งรายได้ค่าผ่านทางให้บริษัทในวันที่ 2 กันยายน 2536 ทำให้บริษัทสูญเสียรายได้ที่ควรได้รับตามสัญญา

กทพ.และบริษัทมีความเห็นไม่ตรงกันว่าวันใดเป็นวันเปิดใช้งานของพื้นที่ส่วนแรก ซึ่ง กทพ. มีหน้าที่ตามสัญญาเริ่มต้นแบ่งส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางให้แก่บริษัทนับแต่วันดังกล่าว

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2544 บริษัทจึงยื่นข้อพิพาทต่อคณะอนุญาโตตุลาการเพื่อขอให้ชี้ขาดให้ กทพ.ชดเชยรายได้ที่ขาดไปพร้อมดอกเบี้ยจนถึงวันที่ยื่นข้อพิพาทเป็นเงินจำนวน 3,831.4 ล้านบาท ซึ่ง กทพ.คัดค้านและเรียกร้องแย้งเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 15,575.4 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2551 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดข้อพิพาทให้ กทพ.ชำระเงินส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางโครงข่ายในเขตเมืองที่บริษัทพึงได้รับสำหรับช่วงเวลาระหว่างวันที่ 13 พฤศจิกายน 2535 ถึงวันที่ 2 กันยายน 2536 เป็นเงิน 1,974.6 ล้านบาท ค่าเวนดดอกเบี้ยจนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2544 เป็นเงิน 1,856.8 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,831.4 ล้านบาท และดอกเบี้ยนับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2544 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระให้บริษัทเสร็จสิ้น และให้ยกข้อเรียกร้องขอให้บริษัทชดเชยรายได้ค่าผ่านทางคืนจำนวน 15,575.4 ล้านบาทของ กทพ. ซึ่งต่อมา กทพ.ได้มีหนังสือปฏิเสธการปฏิบัติตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2552 กทพ.ได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลางขอให้ศาลเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ หรือมีคำสั่งปฏิเสธไม่รับบังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ และเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2554 บริษัทได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลางเพื่อให้ศาลบังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการเป็นอีก 1 คดี โดยมีทุนทรัพย์เรียกร้อง 5,021.1 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2556 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกคำร้องของ กทพ.ซึ่งขอให้เพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ และให้บังคับตามคำร้องของบริษัท โดยให้ กทพ. ชำระเงินส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางพิเศษโครงข่ายในเขตเมืองที่บริษัทพึงได้รับระหว่างวันที่ 13 พฤศจิกายน 2535 ถึงวันที่ 2 กันยายน 2536 ให้แก่บริษัทเป็นจำนวนเงิน 1,974.6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยตามสัญญา ค่าเวนดดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2535 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2544 เป็นเงินจำนวน 1,856.8 ล้านบาทและค่าเวนดดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2544 ถึงวันที่บริษัทยื่นคำร้องต่อศาล คือวันที่ 19 ตุลาคม 2554 เป็นเงินจำนวน 1,189.7 ล้านบาท รวมเป็นเงินส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางพร้อมดอกเบี้ยจำนวน 5,021.1 ล้านบาทให้แก่บริษัท และให้ กทพ.ชำระดอกเบี้ยผิดนัดของเงินต้นจนกว่า กทพ.จะชำระเงินพร้อมดอกเบี้ยให้แก่บริษัทเสร็จสิ้น โดยให้ กทพ.ชำระให้แล้วเสร็จภายใน 60 วันนับแต่วันที่คดีถึงที่สุด

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2556 กทพ.ได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด และอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

2. ทางแข่งขันของทางพิเศษอุดรรัถยา

ตามสัญญากำหนดว่า ในระหว่างระยะเวลาของสัญญา หาก กทพ.หรือรัฐบาลมีการก่อสร้างหรือปรับปรุงทางหรือถนนจนมีมาตรฐานเช่นเดียวกับทางพิเศษ ภายในขอบเขตพื้นที่ที่ใกล้เคียงกับทางพิเศษและส่งผลกระทบทำให้ปริมาณการจราจรหรือรายได้ค่าผ่านทางพิเศษลดลงจากประมาณการ กทพ.ต้องชดเชยผลกระทบแก่บริษัทย่อย

การที่รัฐอนุญาตให้มีการก่อสร้างส่วนต่อขยายโครงการทางยกระดับดอนเมืองโทลล์เวย์ช่วงระหว่างอนุสรณ์สถานถึงรังสิตถือเป็นทางแข่งขันตามสัญญา และส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินของบริษัทย่อย บริษัทย่อยจึงเรียกร้องให้ กทพ. ชดเชยผลกระทบดังกล่าวตามที่วิศวกรรมอิสระได้มีหนังสือรับรองผลกระทบที่บริษัทย่อยได้รับ

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2547 บริษัทย่อยจึงได้ยื่นข้อพิพาทต่อคณะอนุญาโตตุลาการ เพื่อชี้ขาดให้ กทพ.ชดเชยรายได้ที่ขาดไปคิดเป็นค่าเสียหายจนถึงวันที่ยื่นข้อพิพาท (ไม่รวมดอกเบี้ย) จำนวน 1,790 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2551 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดข้อพิพาทให้ กทพ.ชำระเงินค่าชดเชยรายได้ที่ลดลงจากประมาณการให้แก่บริษัทย่อย สำหรับปี 2542 จำนวน 730.8 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยนับตั้งแต่วันที่ 14 มิถุนายน 2543 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น และสำหรับปี 2543 จำนวน 1,059.2 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยนับตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2544 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น

ต่อมา กทพ.ได้มีหนังสือถึงบริษัทย่อย ยืนยันว่าคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการยังไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมทั้งการบังคับคดีตามคำชี้ขาดดังกล่าวถือเป็นการขัดต่อความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดีของประชาชน กทพ.จึงไม่สามารถปฏิบัติตามคำชี้ขาดได้

เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2552 กทพ.ได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลางขอให้ศาลเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2554 บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลางเพื่อให้ศาลบังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการเป็นอีก 1 คดี โดยมีทุนทรัพย์เรียกร้อง 3,296.7 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2556 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกคำร้องของ กทพ. ซึ่งขอให้ เพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ และศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ โดยให้ กทพ.ชำระเงินค่าชดเชยรายได้ที่ลดลงจากประมาณการแก่บริษัทย่อย สำหรับปี 2542 จำนวน 730.8 ล้านบาท และสำหรับปี 2543 จำนวน 1,059.2 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2556 กทพ.ได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาศาลปกครองกลางทั้ง 2 คดีต่อศาลปกครองสูงสุด โดยบริษัทย่อยได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ทั้ง 2 คดีต่อศาลปกครองสูงสุดแล้วเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2556 และอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

3. การออกคำสั่งเปลี่ยนแปลงงานโดย กทพ.

กทพ.ได้มีการออกคำสั่งเปลี่ยนแปลงงานก่อสร้างทางพิเศษศรีรัชบางส่วนเป็นการเพิ่มเติมและยืนยันว่าจะยอมรับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการออกคำสั่งเปลี่ยนแปลงงานดังกล่าว ต่อมาวิศวกรอิสระได้มีหนังสือรับรองจำนวนเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวรวมเป็นเงิน 238 ล้านบาท (ไม่รวมดอกเบี้ย) ซึ่ง กทพ.ปฏิเสธที่จะชำระเงินตามการรับรองของวิศวกรอิสระ

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2552 บริษัทได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการเรียกร้องให้ กทพ.ชดเชยเงินจากการที่ กทพ.ออกหนังสือบอกกล่าวเปลี่ยนแปลงงานจำนวน 3 ฉบับ รวมจำนวนเงินค่าก่อสร้างและค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 209.1 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยจนถึงวันยื่นคำเสนอข้อพิพาทจำนวน 173.4 ล้านบาท รวมเป็นเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยจำนวน 382.5 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2556 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดเป็นเอกฉันท์ให้ กทพ.ชำระ ค่าก่อสร้างและค่าใช้จ่ายต่างๆ ตามหนังสือบอกกล่าวเปลี่ยนแปลงงาน เป็นเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยรวม 382.5 ล้านบาท และดอกเบี้ยของเงินต้นจำนวน 209.1 ล้านบาท คำนวณนับถัดจากวันยื่นคำเสนอ ข้อพิพาทเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระให้แก่บริษัทเสร็จสิ้น

เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2557 บริษัทได้มีหนังสือแจ้ง กทพ.ให้ปฏิบัติตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ และเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2557 กทพ.ได้มีหนังสือแจ้งบริษัทว่า คำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการไม่ชอบด้วยกฎหมาย กทพ.จึงไม่สามารถปฏิบัติตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการได้

เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2557 กทพ.ได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลาง

ครบกำหนดบริษัทยื่นคำให้การเพิ่มเติมและพยานหลักฐานต่อศาลปกครองกลางในวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558

4. การปรับเพิ่มอัตราค่าผ่านทางในปี 2546 ของทางพิเศษเฉลิมมหานครและทางพิเศษศรีรัช

บริษัทขอปรับอัตราค่าผ่านทางตามสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ที่กำหนดให้มีการปรับอัตราค่าผ่านทางทุกระยะเวลา 5 ปี แต่ กทพ.และบริษัทมีความเห็นไม่ตรงกันเกี่ยวกับการคำนวณค่าผ่านทางที่จะปรับขึ้น ซึ่ง กทพ.ได้ดำเนินการให้มีการออกประกาศอัตราค่าผ่านทางโดยไม่ได้ปรับขึ้นอัตราค่าผ่านทางตามที่บริษัทเสนอ

เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2551 บริษัทได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ โดยขอให้ กทพ.ชดใช้ค่าเสียหายให้แก่บริษัทจากการปรับอัตราค่าผ่านทางปี 2546 ซึ่งไม่สอดคล้องกับสัญญา ต่อมาวันที่ 27 มีนาคม 2552 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขคำเสนอข้อพิพาทเกี่ยวกับตัวเลขอัตราค่าผ่านทางปี 2546 โดยคำนวณจากฐานตามประกาศกระทรวงมหาดไทยฉบับลงวันที่ 23 ตุลาคม 2541 ตามแนวคำพิพากษาศาลฎีกา ซึ่งทำให้เงินค่าเสียหายที่บริษัทขอให้ กทพ.ชดใช้พร้อมดอกเบี้ยถึงวันที่ 31 มีนาคม 2551 รวมเป็นเงินจำนวน 4,368 ล้านบาท

บริษัทได้นำพยานเข้าเบิกความรวม 5 ปาก และอยู่ระหว่างการรอกำหนดนัดสืบพยานฝ่าย กทพ.

5. การปรับเพิ่มอัตราค่าผ่านทางในปี 2546 ของทางพิเศษศรีรัช ส่วนดี

บริษัทขอปรับอัตราค่าผ่านทางตามสัญญาเพื่อการต่อขยายโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วนดี ที่กำหนดให้มีการปรับอัตราค่าผ่านทางทุกระยะเวลา 5 ปี แต่ กทพ.และบริษัทมีความเห็นไม่ตรงกันเกี่ยวกับการคำนวณค่าผ่านทางที่จะปรับขึ้น ซึ่ง กทพ.ได้ดำเนินการให้มีการออกประกาศอัตราค่าผ่านทางโดยไม่ได้ปรับขึ้นอัตราค่าผ่านทางตามที่บริษัทเสนอ

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2551 บริษัทได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ โดยขอให้ กทพ.ชดใช้ค่าเสียหายให้แก่บริษัท จากการปรับอัตราค่าผ่านทางปี 2546 ซึ่งไม่สอดคล้องกับสัญญารวมเป็นเงินจำนวน 1,048.2 ล้านบาท

สถาบันอนุญาโตตุลาการได้กำหนดวันนัดสืบพยานฝ่ายบริษัทครั้งแรกในวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2558 และอยู่ระหว่างคู่พิพาททั้งสองฝ่ายยื่นคำให้การพยานเป็นลายลักษณ์อักษร

6. การปรับเพิ่มอัตราค่าผ่านทางในปี 2546 ของทางพิเศษอุดรรัถยา

บริษัทย่อยขอปรับอัตราค่าผ่านทางตามสัญญาโครงการทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด ที่กำหนดให้มีการปรับอัตราค่าผ่านทางทุกระยะเวลา 5 ปี แต่ กทพ.และบริษัทย่อยมีความเห็นไม่ตรงกันเกี่ยวกับการคำนวณค่าผ่านทางที่จะปรับขึ้น ซึ่ง กทพ.ได้ดำเนินการให้มีการออกประกาศอัตราค่าผ่านทางโดยไม่ได้ปรับขึ้นอัตราค่าผ่านทางตามที่บริษัทย่อยเสนอ

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2556 บริษัทย่อยได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ เพื่อขอให้ กทพ.ชดใช้เงินค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยจำนวน 908.7 ล้านบาท และดอกเบี้ยของเงินต้นค่าเสียหายจำนวน 561.9 ล้านบาท โดยคิดเป็นรายวันนับถัดจากวันยื่นคำเสนอข้อพิพาทเป็นต้นไปจนกว่า กทพ.จะชดใช้เงินต้นค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยแก่บริษัทย่อยเสร็จสิ้น

เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2557 บริษัทย่อยยื่นหนังสือแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการฝ่ายบริษัท ปัจจุบันอยู่ระหว่าง กทพ.ยื่นหนังสือแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการฝ่าย กทพ. ซึ่งจะครบกำหนด กทพ.ยื่นหนังสือแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการในวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2558

7. การปรับเพิ่มอัตราค่าผ่านทางในปี 2551 ของทางพิเศษเฉลิมมหานคร และทางพิเศษศรีรัช

บริษัทขอปรับอัตราค่าผ่านทางตามสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ที่กำหนดให้มีการปรับอัตราค่าผ่านทางทุกระยะเวลา 5 ปี แต่ กทพ. และบริษัทมีความเห็นไม่ตรงกันเกี่ยวกับการคำนวณค่าผ่านทางที่จะปรับขึ้น ซึ่ง กทพ.ได้ดำเนินการให้มีการออกประกาศอัตราค่าผ่านทางโดยไม่ได้ปรับขึ้นอัตราค่าผ่านทางตามที่บริษัทเสนอ

เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2556 บริษัทได้ยื่นคำเสนอขอพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ เพื่อขอให้ กทพ.ชดใช้เงินค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยคำนวณถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2556 รวม 9,091.8 ล้านบาท และดอกเบี้ยของเงินต้นค่าเสียหายจำนวน 7,909.6 ล้านบาท คำนวณตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2556 เป็นต้นไป จนกว่า กทพ.จะชดใช้เงินค่าเสียหาย พร้อมดอกเบี้ยแก่บริษัทจนเสร็จสิ้น และให้ชดใช้เงินค่าเสียหายคิดตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2556 เป็นต้นไปจนกว่า กทพ. จะดำเนินการปรับและบังคับใช้อัตราค่าผ่านทางให้เป็นไปตามอัตราที่บริษัทเสนอตามสัญญา พร้อมดอกเบี้ยของเงินต้นค่าเสียหาย

เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2556 คณะอนุญาโตตุลาการได้กำหนดนัดพร้อมครั้งแรก เพื่อไกล่เกลี่ยหรือกำหนดกระบวนการพิจารณาชั้นอนุญาโตตุลาการ ซึ่งคู่พิพาทตกลงที่จะให้ดำเนินการไกล่เกลี่ยระหว่างกัน พร้อมทั้งให้ดำเนินกระบวนการพิจารณาชั้นอนุญาโตตุลาการคู่ขนานไปด้วย และอยู่ระหว่างรอสถาบันอนุญาโตตุลาการกำหนดวันนัดพร้อม

8. การปรับเพิ่มอัตราค่าผ่านทางในปี 2551 ทางพิเศษศรีรัช ส่วนดี

บริษัทขอปรับอัตราค่าผ่านทางตามสัญญาเพื่อการต่อขยายโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วนดีที่กำหนดให้มีการปรับอัตราค่าผ่านทางทุกระยะเวลา 5 ปี แต่ กทพ.และบริษัทมีความเห็นไม่ตรงกันเกี่ยวกับการคำนวณค่าผ่านทางที่จะปรับขึ้น ซึ่ง กทพ.ได้ดำเนินการให้มีการออกประกาศอัตราค่าผ่านทางโดยไม่ได้ปรับขึ้นอัตราค่าผ่านทางตามที่บริษัทเสนอ

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2556 บริษัทได้ยื่นคำเสนอขอพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ เพื่อขอให้ กทพ.ชดใช้เงินค่าเสียหาย พร้อมดอกเบี้ยคำนวณถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2556 รวม 4,062.8 ล้านบาท และดอกเบี้ยของเงินต้นค่าเสียหายจำนวน 3,557.8 ล้านบาท คำนวณตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2556 เป็นต้นไปจนกว่า กทพ.จะชดใช้เงินต้นค่าเสียหาย พร้อมดอกเบี้ยแก่บริษัทเสร็จสิ้น และให้ชดใช้ค่าเสียหายนับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2556 เป็นต้นไปจนกว่า กทพ.จะดำเนินการปรับและบังคับใช้อัตราค่าผ่านทางให้เป็นไปตามอัตราที่บริษัทเสนอตามสัญญาพร้อมดอกเบี้ยของเงินต้นค่าเสียหาย

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2557 บริษัทได้ยื่นหนังสือแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการฝ่ายบริษัท และอยู่ระหว่าง กทพ.ยื่นหนังสือแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการฝ่าย กทพ. ซึ่งจะครบกำหนด กทพ.ยื่นหนังสือแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการในวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2558

5.1.2 ข้อพิพาทที่ กทพ. เป็นผู้ยื่นเรียกร้องค่าเสียหาย

กทพ.ได้ยื่นคำเสนอขอพิพาทต่อคณะอนุญาโตตุลาการเรียกร้องให้บริษัทและบริษัทย่อยรับผิดชอบค่าใช้จ่ายต่างๆ รวม 6 เรื่อง คิดเป็นทุนทรัพย์รวมทั้งสิ้น 15.8 ล้านบาท ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยเห็นว่า ค่าใช้จ่ายที่ กทพ. เรียกมานั้น ไม่อยู่ในขอบเขตความรับผิดชอบของบริษัทและบริษัทย่อยตามสัญญา ทั้งนี้คณะอนุญาโตตุลาการมีคำชี้ขาดแล้ว 4 เรื่อง โดย กทพ. ยื่นข้อพิพาทต่อศาลปกครอง 2 เรื่อง และยุติข้อพิพาท 2 เรื่องดังนี้

1. งานก่อสร้างเพิ่มเติม

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2552 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้บริษัทชำระเงินที่ กทพ.ได้ทวงจ่ายเพื่อแก้ปัญหาความเดือดร้อนให้แก่ผู้ร้องเรียนไปก่อน จำนวนเงิน 1.7 ล้านบาทให้แก่ กทพ. เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2553 บริษัทได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลางขอให้เพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ต่อมาวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2555 กทพ.ได้ยื่นคำร้องขอบังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลางเป็นอีกคดีหนึ่ง

ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกคำร้องของบริษัท ซึ่งบริษัทได้พิจารณาจากข้อเท็จจริงปัจจุบันแล้ว เห็นควรไม่ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด

สำหรับคดีที่ กทพ.ยื่นคำร้องขอบังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ศาลปกครองกลางกำหนดวันนั่งพิจารณาคดีครั้งแรกในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2558

2. ค่าใช้จ่ายในการทำทางเข้า-ออก และแก้ไขปัญหาร่องเรียน

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2557 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดว่า กทพ.ไม่อาจใช้สิทธิเรียกร้องให้บริษัทชำระเงินค่าจัดทำทางเข้า-ออก ค่าจัดทำทางพร้อมวางระบายน้ำ และค่าจัดทำที่รองรับน้ำฝนจากฟรีโพล์รวมเป็นเงิน 0.4 ล้านบาท จึงชี้ขาดให้ยกข้อเรียกร้องและคำขอของ กทพ. เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2557 กทพ.ได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลาง

เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2557 บริษัทได้ยื่นคำให้การแก้คำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของ กทพ. ต่อศาลปกครองกลาง และอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

3. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางพิเศษศรีรัช ปี 2543-2547

เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2557 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ยกคำเสนอข้อพิพาทของ กทพ. โดยบริษัทไม่ต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานให้แก่ กทพ. เพราะ กทพ. เป็นคู่สัญญา ฝ่ายที่ไม่ปฏิบัติให้ถูกต้องตามสัญญา รวมทั้งไม่ถูกต้องตามข้อตกลงทางปฏิบัติต่างๆ ที่ได้มีการประชุมไว้ร่วมกับบริษัท

ครบกำหนดที่ กทพ.จะใช้สิทธิตามกฎหมายยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของสถาบันอนุญาโตตุลาการภายในวันที่ 31 สิงหาคม 2557 ซึ่ง กทพ.ไม่ได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดภายในเวลาดังกล่าว ข้อพิพาทจึงเป็นอันยุติ

4. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางพิเศษอุดรรัถยา ปี 2543-2547

เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2557 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ยกคำเสนอข้อพิพาทของ กทพ. โดยบริษัทย่อยไม่ต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานให้แก่ กทพ. เพราะ กทพ. เป็นคู่สัญญาฝ่ายที่ไม่ปฏิบัติให้ถูกต้องตามสัญญา รวมทั้งไม่ถูกต้องตามข้อตกลงทางปฏิบัติต่างๆ ที่ได้มีการประชุมไว้ร่วมกับบริษัทย่อย

ครบกำหนดที่ กทพ.จะใช้สิทธิตามกฎหมายยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของสถาบันอนุญาโตตุลาการภายในวันที่ 31 สิงหาคม 2557 ซึ่ง กทพ.ไม่ได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดภายในเวลาดังกล่าว ข้อพิพาทจึงเป็นอันยุติ

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากคดีที่กล่าวข้างต้นทั้งหมดยังไม่ถึงที่สุด ดังนั้น บริษัทจึงยังมีได้บันทึกรายการไว้ในงบการเงิน

5.2 คดีฟ้องร้อง

ตามที่ผู้ให้บริการทางพิเศษฟ้อง กทพ. และบริษัทในคดีละเมิดเกี่ยวกับการจัดจราจรและดูแลรักษาความปลอดภัยบนระบบทางพิเศษศรีรัช โดยมี กทพ.เป็นจำเลยที่ 1 และบริษัทเป็นจำเลยที่ 2 นั้น

เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2550 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ ต่อมาวันที่ 8 พฤศจิกายน 2550 โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ และศาลอุทธรณ์ได้อ่านคำพิพากษาเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2555 ให้ กทพ.และบริษัทร่วมกันชำระเงินแก่โจทก์ รวมจำนวน 2.3 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 21 พฤษภาคม 2548 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น ทั้งนี้ บริษัท กทพ. และโจทก์ได้ยื่นฎีกาต่อศาลแล้ว และอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าจะไม่เกิดผลเสียต่อบริษัทอย่างเป็นสาระสำคัญ ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้ตั้งสำรองเผื่อหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นไว้ในบัญชี

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

(1) ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (เรียกชื่อย่อว่า “BECL”)
ประกอบธุรกิจ	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานทางพิเศษศรีรัชและส่วนต่อขยายต่างๆ รวมทั้งธุรกิจที่เกี่ยวข้องตามที่ระบุไว้ในสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ระหว่างบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) กับกรมทางพิเศษแห่งประเทศไทย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	238/7 ถนนอโศก-ดินแดง แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
ทะเบียนบริษัทเลขที่	0107537002320 (เลขเดิม บมจ. 479)
ทุนจดทะเบียน	8,000 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 7,700 ล้านบาท
โทรศัพท์	0 2641 4611
โทรสาร	0 2641 4610
เว็บไซต์	www.becl.co.th
E-mail	webmaster@becl.co.th

(2) นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (เรียกชื่อย่อว่า “NECL”)
ประกอบธุรกิจ	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานทางพิเศษอุดรรัถยา
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
ทุนจดทะเบียน	6,000 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 5,250 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 53.33
โทรศัพท์	0 2641 4647
โทรสาร	0 2641 4646

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (เรียกชื่อย่อว่า “TTW”)
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	30/130 หมู่ที่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210
ทุนจดทะเบียน	3,990 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 3,990 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 19.66
โทรศัพท์	0 2811 7526
โทรสาร	0 2420 6064
เว็บไซต์	www.ttwplc.com

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (เรียกชื่อย่อว่า “BMCL”)
ประกอบธุรกิจ	สัมปทานจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	189 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
ทุนจดทะเบียน	20,500 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 20,500 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 10.00
โทรศัพท์	0 2354 2000
โทรสาร	0 2354 2020
เว็บไซต์	www.bangkokmetro.co.th

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์
ประกอบธุรกิจ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ทุนจดทะเบียน
สัดส่วนการถือหุ้น
โทรศัพท์
โทรสาร
เว็บไซต์

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (เรียกชื่อย่อว่า “CKP”)
ลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 19 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง
เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
5,500 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 5,500 ล้านบาท
ร้อยละ 19.40
0 2691 9720-2
0 2691 9723
www.ckpower.co.th

(3) บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ชั้น 4, 7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : 0 2229 2800
โทรสาร : 0 2359 1262-3

อาคารสถาบันวิทยาการตลาดทุน
2/7 หมู่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
โทรศัพท์ : 0 2596 9000
โทรสาร : 0 2832 4994-6

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด
(เดิมชื่อบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด)
193/136-137 อาคารเลครัชดา
ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ ชั้น 33
ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : 0 2264 0777 / 0 2661 9190
โทรสาร : 0 2264 0789-90

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท เดอะลีสท์ จำกัด
990 อาคารอับดุลราฮิม ชั้น 9
ถนนพระราม 4 แขวงสีลม
เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ : 0 2636 1111
โทรสาร : 0 2636 0000

ที่ปรึกษาทางการเงิน

บริษัท แอดไวเซอร์ พลัส จำกัด
 1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 10
 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน
 เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
 โทรศัพท์ : 0 2652 7858-64
 โทรสาร : 0 2652 7867

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
 10 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย
 เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
 โทรศัพท์ : 0 2208 7334
 โทรสาร : 0 2256 8147

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
 333 ถนนสีลม แขวงบางรัก
 เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
 โทรศัพท์ : 0 2626 5042
 โทรสาร : 0 2626 4959

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร
 เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
 โทรศัพท์ : 0 2544 7645
 โทรสาร : 0 2937 7645

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร
 เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
 โทรศัพท์ : 0 2299 1217
 โทรสาร : 0 2299 2611

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง
 เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
 โทรศัพท์ : 0 2296 4575

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
 1 ถนนราชบุรีนิวโรด แขวงราชบุรีนิวโรด
 เขตราชบุรีนิวโรด กรุงเทพฯ 10140
 โทรศัพท์ : 0 2470 6217

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-

7. ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- 7.1.1 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 8,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 800 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เรียกชำระแล้ว 7,700 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 770 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
- 7.1.2 ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557 หุ้นสามัญของบริษัทมีการออกเป็น Non-Voting Depositary Receipt หรือ NVDR จำนวน 80,830,047 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10.50 ของจำนวนหุ้นบริษัททั้งหมด โดยหุ้นดังกล่าวมีสิทธิในการรับปันผลตอบแทนจากการลงทุนเท่ากับจำนวนเงินปันผลที่บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้รับจากบริษัท แต่ผู้ถือหุ้น NVDR ไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้ นักลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่เป็น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย www.set.or.th/nvdr

7.2 ผู้ถือหุ้น

- 7.2.1 รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 11 กันยายน 2557 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น	
	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	127,920,690	16.61
- บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	116,669,550	15.15
- บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด	11,251,140	1.46
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	78,665,882	10.22
3. THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	60,149,912	7.81
4. ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	53,795,390	6.99
5. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	38,541,800	5.01
6. ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	38,500,550	5.00
7. นายมิน เขียววร	22,500,000	2.92
8. STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	22,411,734	2.91
9. HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	14,407,400	1.87
10. ธนาคาร ยูโอบี จำกัด (มหาชน)	11,391,470	1.48
11. THE BANK OF NEW YORK MELLON	10,182,000	1.32
12. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	9,987,033	1.30
13. NORTRUST NOMINEES LTD.	9,471,600	1.23
14. สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	9,449,700	1.23
15. CHASE NOMINEES LIMITED	9,228,100	1.20
16. AIA Company Limited- AIA D-PLUS	9,135,000	1.19
17. AIA Company Limited-APEX	7,405,700	0.96
18. CHASE NOMINEES LIMITED 1	6,095,300	0.79
19. EAST FOURTEEN LIMITED-DIMENSIONAL EMER MKTS VALUE FD	5,613,100	0.73
20. นายฐวิทย์ จิตรสกุล	5,282,000	0.69
21. CHASE NOMINEES LIMITED 50	5,092,600	0.66
22. TOKYU CONSTRUCTION COMPANY LIMITED	4,551,150	0.59

รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น	
	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
23. NORBAX INC.,82	4,469,400	0.58
24. บริษัท วัฒนโสภณพนิช จำกัด	3,998,800	0.52
ยอดรวม	568,246,311	73.81
อื่นๆ	201,753,689	26.19
รวมทั้งสิ้น	770,000,000	100.00

หมายเหตุ : ข้อมูลตามตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ www.set.or.th สำหรับผู้ถือหุ้นที่มีสัดส่วนการถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 0.5 ขึ้นไป

การถือหุ้นของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 11 กันยายน 2557 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด มีกรรมการถือหุ้นของบริษัทจำนวน 1 คน ดังนี้

รายชื่อ	สัดส่วนการถือหุ้น	
	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. นายปณิต ตูลย์วัฒนจิต	27,000	0.0035

หมายเหตุ : กรรมการและผู้บริหารอื่นไม่มีการถือครองหุ้นบริษัท ณ ต้นปี สิ้นปี และไม่มีการซื้อขายระหว่างปี

7.2.2 สัดส่วนของหุ้น Free Float ของบริษัท

แบบแสดงรายงานการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นสามัญที่เข้าข่ายเป็น Strategic Shareholders ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นวันที่ 13 มีนาคม 2557 ตามที่บริษัทนำส่งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ปรากฏสัดส่วนผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย (Non-Strategic shareholders) ร้อยละ 68.63 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

7.3.1 เงินกู้ยืมระยะยาว

ในระหว่างปี 2557 บริษัทได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาสินเชื่อเดิมกับกลุ่มผู้ให้สินเชื่อ เพื่อปรับเปลี่ยนวงเงินสินเชื่อจำนวน 1,000 ล้านบาท โดยสินเชื่อเพิ่มเติมมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2.525 และ 6M FDR+2.66875 ต่อปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 1,084 ล้านบาท ทั้งนี้ เงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนทั้งจำนวนในเดือนกรกฎาคม 2562 และเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร จำนวน 1,800 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2.525 และ 6M FDR+2 ต่อปี

7.3.2 หุ้นกู้

ในระหว่างปี 2557 บริษัทได้มีการออกหุ้นกู้เพิ่มเติมในเดือนกุมภาพันธ์ 2557 หุ้นกู้อายุ 3 ปี เป็นจำนวน 3,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.59 ต่อปี และอายุ 5 ปี จำนวน 1,000 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.35 ต่อปี เพื่อใช้จ่ายคืนหุ้นกู้เดิมที่ครบกำหนดชำระในปี 2557 และชำระค่าก่อสร้างตามสัญญาผู้จัดการโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนจำนวน 19,400 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

รายละเอียดหุ้นกู้	หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2552	หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2553	หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2	หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2554
ชื่อย่อ (Debenture Symbol)	BECL155A	BECL173A	BECL214A	BECL18DA
มูลค่ารวมของหุ้นกู้	2,000 ล้านบาท	1,500 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท	900 ล้านบาท
ประเภทของหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	2,000,000 หน่วย	1,500,000 หน่วย	1,000,000 หน่วย	900,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
อัตราดอกเบี้ยต่อปี	MLR - 3.00	6m FDR + 1.65	4.72%	4.60%
อายุหุ้นกู้	5 ปี 5 เดือน 2 วัน	7 ปี	10 ปี	7 ปี
วันที่ออกหุ้นกู้	28 ธันวาคม 2552	31 มีนาคม 2553	29 เมษายน 2554	29 ธันวาคม 2554
วันครบกำหนดไถ่ถอน	30 พฤษภาคม 2558	31 มีนาคม 2560	29 เมษายน 2564	29 ธันวาคม 2561
นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาคารไทยพาณิชย์	ธนาคารไทยพาณิชย์	ธนาคารทหารไทย	ธนาคารทหารไทย
สิทธิในการไถ่ถอน ก่อนครบกำหนดของหุ้นกู้	-ไม่มี-			
การชำระเงินต้น	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืนเงินต้นทั้งหมดในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้			
การจัดอันดับเครดิตตราสารหนี้	-	-	A	-

รายละเอียดหุ้นกู้	หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2555	หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2555	หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2556 ชุดที่ 1	หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2556 ชุดที่ 2
ชื่อย่อ (Debenture Symbol)	BECL153A	BECL160A	BECL163A	BECL183A
มูลค่ารวมของหุ้นกู้	1,000 ล้านบาท	2,000 ล้านบาท	2,000 ล้านบาท	2,000 ล้านบาท
ประเภทของหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	1,000,000 หน่วย	2,000,000 หน่วย	2,000,000 หน่วย	2,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
อัตราดอกเบี้ยต่อปี	4.12%	4.08%	3.60%	4.03%
อายุหุ้นกู้	3 ปี	4 ปี	3 ปี	5 ปี
วันที่ออกหุ้นกู้	28 มีนาคม 2555	10 ตุลาคม 2555	6 มีนาคม 2556	6 มีนาคม 2556
วันครบกำหนดไถ่ถอน	28 มีนาคม 2558	10 ตุลาคม 2559	6 มีนาคม 2559	6 มีนาคม 2561
นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาคารไทยพาณิชย์	ธนาคารทหารไทย	ธนาคารทหารไทย	ธนาคารทหารไทย
สิทธิในการไถ่ถอน ก่อนครบกำหนดของหุ้นกู้	-ไม่มี-			
การชำระเงินต้น	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืนเงินต้นทั้งหมดในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้			
การจัดอันดับเครดิตตราสารหนี้	A	A	A	A

หุ้นกู้ (ต่อ)

รายละเอียดหุ้นกู้	หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2556 ชุดที่ 3	หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2556	หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2556	หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 1	หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 2
ชื่อย่อ (Debenture Symbol)	BECL203A	BECL163B	BECL18NA	BECL172A	BECL192A
มูลค่ารวมของหุ้นกู้	1,000 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท	3,000 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท
ประเภทของหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	1,000,000 หน่วย	1,000,000 หน่วย	1,000,000 หน่วย	3,000,000 หน่วย	1,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
อัตราดอกเบี้ยต่อปี	4.36%	3.60%	4.70%	3.59%	4.35%
อายุหุ้นกู้	7 ปี	3 ปี	5 ปี	3 ปี	5 ปี
วันที่ออกหุ้นกู้	6 มีนาคม 2556	12 มีนาคม 2556	7 พฤศจิกายน 2556	27 กุมภาพันธ์ 2557	27 กุมภาพันธ์ 2557
วันครบกำหนดไถ่ถอน	6 มีนาคม 2563	12 มีนาคม 2559	7 พฤศจิกายน 2561	27 กุมภาพันธ์ 2560	27 กุมภาพันธ์ 2562
นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาคารทหารไทย	ธนาคารทหารไทย	ธนาคารทหารไทย	ธนาคารทหารไทย	ธนาคารทหารไทย
สิทธิในการไถ่ถอน	-ไม่มี-				
ก่อนครบกำหนดของหุ้นกู้					
การชำระคืนเงินต้น	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืนเงินต้นทั้งหมดในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้				
การจัดอันดับเครดิตตราสารหนี้	A	A	A	A	A

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของแต่ละปี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของนักลงทุนและผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลประกอบการ โครงสร้างและภาระผูกพันทางการเงินการลงทุนตลอดจนความสม่ำเสมอในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทจะพิจารณาจ่ายปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ในกรณีที่อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ย (Debt Service Coverage Ratio หรือ DSCR) ของบริษัท ณ วันที่จ่ายเงินปันผล มีค่าไม่น้อยกว่า 1.20 และต้องไม่น้อยกว่า 1.0 ภายหลังจากที่จ่ายเงินปันผลแล้ว

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เมื่อเห็นว่า บริษัทมีกำไรและกระแสเงินสดเพียงพอที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลในเบื้องต้นได้ และเมื่อจ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทในช่วงระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา มีดังนี้

การจ่ายเงินปันผล จากการดำเนินงาน	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	จ่ายเงินปันผล หุ้นละ (บาท)	กำไรสุทธิ (ล้านบาท)		% เงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	
			งบเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม
ปี 2553						
- งวดครึ่งปีแรก	424	0.55	881	823	48	51
- งวดครึ่งปีหลัง	577	0.75	1,020	980	57	59
รวมปี 2553	1,001	1.30	1,901	1,803	53	56
ปี 2554						
- งวดครึ่งปีแรก	462	0.60	812	794	57	58
- งวดครึ่งปีหลัง	539	0.70	568	614	95	88
รวมปี 2554	1,001	1.30	1,380	1,408	73	71
ปี 2555						
- งวดครึ่งปีแรก	477	0.62	1,993	1,466	24	33
- งวดครึ่งปีหลัง	678	0.88	724	794	94	85
รวมปี 2555	1,155	1.50	2,717 ⁽¹⁾	2,260 ⁽²⁾	43	51
ปี 2556 (ปรับปรุงใหม่)						
- งวดครึ่งปีแรก	539	0.70	1,061	3,810	51	14
- งวดครึ่งปีหลัง	693	0.90	1,088	1,337	64	52
รวมปี 2556	1,232	1.60	2,149	5,147 ⁽³⁾	57	24
ปี 2557						
- งวดครึ่งปีแรก	616	0.80	1,358	1,363	45	45
- งวดครึ่งปีหลัง	1,309 ⁽⁴⁾	1.70 ⁽⁴⁾	1,807	1,843	72	71
รวมปี 2557	1,925	2.50	3,165	3,206	61	60

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ แยกเป็นกำไรจากการดำเนินงานปกติ 1,445 ล้านบาท และกำไรจากการขายเงินลงทุนใน SEAN สุทธิจากภาษี 1,272 ล้านบาท

⁽²⁾ แยกเป็นกำไรจากการดำเนินงานปกติ 1,484 ล้านบาท และกำไรจากการขายเงินลงทุนใน SEAN สุทธิจากภาษี 776 ล้านบาท

⁽³⁾ แยกเป็นกำไรจากการดำเนินงานปกติ 2,339 ล้านบาท และกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนใน TTW 2,808 ล้านบาท เป็นกำไรทางบัญชี ไม่ใช่รายการที่เป็นเงินสด (Non-cash)

⁽⁴⁾ เป็นวาระเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ในวันที่ 2 เมษายน 2558

สำหรับบริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยไม่ได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล นอกเหนือจากที่กำหนดในข้อบังคับข้อ 40 ซึ่งกำหนดให้บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองทุกครั้งที่มีการจ่ายเงินปันผล อย่างน้อยหนึ่งในสี่ของกำไรจกกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนถึงหนึ่งในสี่ของทุนของบริษัท โดยคณะกรรมการอาจจะจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นคราวๆ ไป เมื่อปรากฏแก่คณะกรรมการว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และหากบริษัทขาดทุนห้ามมิให้มีการประกาศจ่ายเงินปันผลจนกว่าบริษัทจะได้แก้ไขให้ขาดทุน

8. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 4 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทภิบาล และบริหารความเสี่ยง

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิจำนวนทั้งสิ้น 12 คน โดยประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 คน กรรมการที่เป็นอิสระ 4 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 คน ซึ่งถือว่าการถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยบริษัทมีกรรมการที่เป็นอิสระ 4 คนคิดเป็น 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ

สำหรับรายชื่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 คณะ และรายชื่อผู้บริหารมีดังนี้

8.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 12 คน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ประเภท กรรมการ	จำนวนปี ในการดำรง ตำแหน่งกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม คณะกรรมการบริษัท
1. ดร.วีรพงษ์ รามางกูร	ประธานกรรมการบริษัท	กรรมการอิสระ	20	6/6
2. ศ.สุภชัย พิเศษฐานานิช	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและ บริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ	20	5/6
3. พล.อ.สำเภา ชูศรี	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ	10	6/6
4. ดร.อรรถนพ ดันละมัย	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ	3	6/6
5. นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการ ที่เป็นผู้บริหาร	20	6/6
6. นายสุพงศ์ ชยุตสาหกิจ	กรรมการบริษัท รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	กรรมการ ที่เป็นผู้บริหาร	20	5/6
7. ม.ล.ประสพชัย เกษมสันต์	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	กรรมการ ที่เป็นผู้บริหาร	20	6/6
8. นายปณิต ตุลย์วัฒนจิต	กรรมการบริษัท	กรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร	11	6/6

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ประเภท กรรมการ	จำนวนปี ในการดำรง ตำแหน่งกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม คณะกรรมการบริษัท
9. นางสาวอาริสรา ธรรมธัช	กรรมการบริษัท	กรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร	8	6/6
10. นางวัลลภา อัสสกุล	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	กรรมการ ที่เป็นผู้บริหาร	4	6/6
11. นายสุทธิศักดิ์ วรรณวินิจ ⁽¹⁾	กรรมการบริษัท	กรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1	3/5
12. นางเพียว มริตตะนระพร	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ	กรรมการ ที่เป็นผู้บริหาร	7	6/6

หมายเหตุ : รายละเอียดกรรมการบริษัท ปรากฏในหน้า 160 ถึง 163

⁽¹⁾ นายสุทธิศักดิ์ วรรณวินิจ ได้รับแต่งตั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557 แทนนายชวลิต วัฒนกุล ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2556

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

บริษัทได้กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทจำนวน 4 คน ประกอบด้วย นายปลิว ตริวิศเวทย์ นายสุพงศ์ ชยุตสาหกิจ ม.ล.ประสพชัย เกษมสันต์ และนางเพียว มริตตะนระพร โดยกรรมการสองในสี่คนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

8.2 ผู้บริหาร

8.2.1 รายชื่อผู้บริหาร

ผู้บริหารตามโครงสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 26 คน (ประวัติผู้บริหารปรากฏในหน้า 163 ถึง 167)

1. นางเพียว มริตตะนระพร กรรมการผู้จัดการ
2. นายสงวน คุณาธินันท์ รองกรรมการผู้จัดการ สายงานวิศวกรรม ⁽¹⁾
3. นางสุดฤทัย พรหมมาตร รองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ ⁽¹⁾
4. นางงามนิจ กนกกาญจนา รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร ⁽¹⁾
5. นายภาคภูมิ ทวีวิทยรัศมี รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร ⁽¹⁾
6. นางสาวปาหนัน โตสุวรรณถาวร รองกรรมการผู้จัดการ สายงานการเงิน ⁽¹⁾
7. นายชาติรี เตชะทัศนสุนทร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานพัฒนาธุรกิจ
8. นางสาววลัยณัฐ ตริวิศเวทย์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานการเงิน ⁽²⁾
9. นางวัฒนา สิทธิไวยาภรณ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานโครงการก่อสร้าง ⁽¹⁾
10. นางสุภัทรา บำเหน็จพันธุ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานรายได้ และ
รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายจัดเก็บค่าผ่านทาง ⁽¹⁾

11. นายไพสัณห์	เลิศศลารักษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานการจราจร ⁽¹⁾
12. นายออมสิน	พินุลวรางกูร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานบริหาร ⁽¹⁾
13. นายรุ่งศักดิ์	เหลือรัตนมาศ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานบำรุงรักษา ⁽¹⁾ และ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม
14. นางมนัสวีร์	ทรัพย์ชวโรจน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานกำกับดูแล ⁽¹⁾
15. นางสุทิดา	สุขะนินทร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานการเงิน ⁽¹⁾
16. นายกิตติ	อาภรณ์รัตน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานพัฒนาธุรกิจ ⁽¹⁾ และ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
17. นางสาววาสนา	วัฒนานุกุลชัย	ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
18. นายเฉลิมเกียรติ	สกลวิศาลศักดิ์	ผู้อำนวยการฝ่ายบำรุงรักษา
19. นางสาวเพ็ญพร	กิตติโยภาส	ผู้อำนวยการสำนักสารสนเทศ
20. นางสุพร	นาครัษตะอมร	ผู้อำนวยการฝ่ายรายได้ค่าผ่านทาง ⁽¹⁾
21. นายกิตติ	พัวบัณฑิตกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทั่วไป ⁽³⁾
22. นางภรณ์	กนิษฐานนท์	ผู้อำนวยการสำนักกรรมการผู้จัดการ ⁽³⁾
23. นางสาวปิยนุช	ศฤงคาร	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน ⁽³⁾
24. นางสาวศรีณญา	เลิศจิระประเสริฐ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ⁽³⁾
25. นายประพันธ์	อิมใจ	ผู้อำนวยการฝ่ายการจราจร ⁽³⁾
26. นายอภิชาติ	คำคงคุณ	ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้าง ⁽³⁾

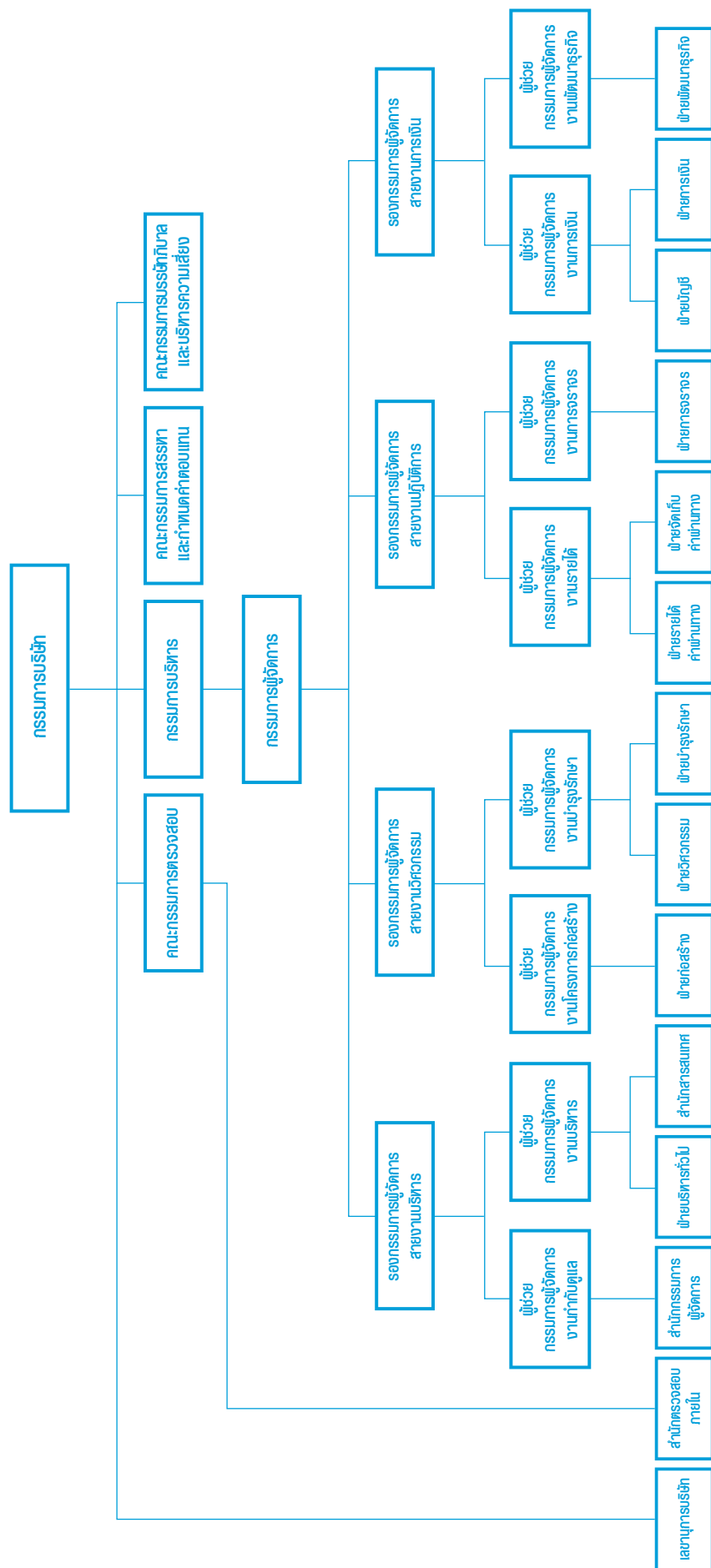
หมายเหตุ : ผู้บริหารลำดับที่ 1-6 เป็นผู้บริหารตามคำนิยาม “ผู้บริหาร” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

⁽¹⁾ ได้รับการปรับเลื่อนตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557

⁽²⁾ ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2557

⁽³⁾ ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557

8.2.2 โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท



8.2.3 โครงสร้างกรรมการบริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (บริษัทย่อย)

คณะกรรมการของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (บริษัทย่อย) ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 7 คน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยประกอบด้วย

1. นายปลิว	ตรีวิศเวทย์	ประธานกรรมการบริษัท
2. นายสุพงศ์	ชยุตสาหกิจ	กรรมการบริษัท
3. ม.ล.ประสพชัย	เกษมสันต์	กรรมการบริษัท
4. นายปณิต	ตุลย์วัฒน์จิต	กรรมการบริษัท
5. นางวัลลภา	อัสสกุล	กรรมการบริษัท
6. นายสุทธิศักดิ์	วรรณวินิจ	กรรมการบริษัท
7. นางเพยาร์	มริตตะนะพร	กรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทย่อย

บริษัทย่อยได้กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทจำนวน 4 คน ประกอบด้วย นายปลิว ตรีวิศเวทย์ นายสุพงศ์ ชยุตสาหกิจ ม.ล.ประสพชัย เกษมสันต์ และนางเพยาร์ มริตตะนะพร โดยกรรมการสองในสี่คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

8.3 เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นเลขาธิการบริษัท โดยเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2550 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนายภาคภูมิ ทวีวิทยรัตน์ ซึ่งมีความรู้ความสามารถด้านบัญชี กฎหมาย และงานตรวจสอบ รวมทั้งมีความเข้าใจกฎระเบียบและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่บังคับใช้กับบริษัทจดทะเบียนเป็นอย่างดี ให้ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท (รายละเอียดประวัติปรากฏในหน้า 164) โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

1. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี
3. จัดการประชุมตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด จัดทำและเก็บรักษารายงานการประชุม รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการหรือมติผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
5. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามหรือขอข้อมูลต่างๆ ที่ต้องการทราบ โดยติดต่อสอบถามได้ที่เบอร์โทรศัพท์ 0 2641 4611 หรือส่งคำถามผ่านทาง email ที่ companysecretary@bcecl.co.th
6. ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่
7. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

8.4 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายการจ่ายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร โดยพิจารณาให้คำตอบแทนที่เหมาะสมตามหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนคือ

คำตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

1. มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน เช่น การเป็นประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ และการเป็นสมาชิกของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงจะได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมตามตำแหน่ง
2. คำตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถเข้าใจ และรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัท
3. องค์ประกอบของคำตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส ง่ายต่อการเข้าใจ
4. มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาถ่วงถ่วง ซึ่งคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการ และกรรมการผู้จัดการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

การพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารไม่รวมกรรมการผู้จัดการเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคนด้วยระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System : PMS)

ในปี 2557 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- (1.1) ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายปี เบี้ยประชุม และโบนัส รวมค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในปี 2557 เป็นเงิน 26,270,274 บาท ซึ่งสอดคล้องกับมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ที่อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการรวมเป็นเงินไม่เกิน 27,800,000 บาท เป็นโบนัสกรรมการสำหรับปี 2556 ไม่เกิน 12,300,000 บาท และค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2557 ไม่เกิน 15,500,000 บาท

หน่วย : บาท

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการปี 2557						โบนัสปี 2556
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความเสี่ยง	รวม	
1. ดร.วีรพงษ์ รามางกูร	ประธานกรรมการบริษัท	2,200,000	-	-	-	-	2,200,000	1,600,000
2. ศ.สุภชัย พิเศษสุวรรณิช	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล และบริหารความเสี่ยง	550,000	-	500,000	-	300,000	1,350,000	1,400,000
3. พล.อ.สำเนา ชูศรี	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน กรรมการบรรษัทภิบาลและ บริหารความเสี่ยง	600,000	-	300,000	250,000	200,000	1,350,000	1,200,000
4. ดร.อรรณพ ตันละมัย	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน กรรมการบรรษัทภิบาลและ บริหารความเสี่ยง	600,000	-	300,000	150,000	200,000	1,250,000	950,000
5. นายปลิว ศรีวิศเวทย์	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	600,000	1,000,000	-	150,000	-	1,750,000	1,600,000
6. นายสุพงศ์ ชยุตสาหกิจ	กรรมการบริษัท รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการบรรษัทภิบาลและ บริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	550,000	500,000	-	150,000	200,000	1,400,000	1,350,000

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	คำตอบแทนกรรมการปี 2557						โบนัสปี 2556
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง	รวม	
7. ม.ล.ประสพชัย เกษมสันต์	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	600,000	500,000	-	-	-	1,100,000	950,000
8. นายปณิต ตูลย์วัฒนจิต	กรรมการบริษัท	600,000	-	-	-	-	600,000	450,000
9. นางสาวอารีศรา ธรรมรัช	กรรมการบริษัท	600,000	-	-	-	-	600,000	450,000
10. นางวัลลภา อัสสกุล	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	600,000	450,000	-	-	-	1,050,000	950,000
11. นายสุทธิตศักดิ์ วรรณวินิจ ⁽¹⁾	กรรมการบริษัท	403,973	-	-	-	-	403,973	-
12. นางเพยาร์ มริตตะนระพร	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ	600,000	500,000	-	-	-	1,100,000	950,000
13. นายชวลิต วัฒนกุล ⁽²⁾	กรรมการบริษัท	-	-	-	-	-	-	266,301
รวมจ่าย		8,503,973	2,950,000	1,100,000	700,000	900,000	14,153,973	12,116,301
วงเงินที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ							15,500,000	12,300,000

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ นายสุทธิตศักดิ์ วรรณวินิจ

⁽²⁾ นายชวลิต วัฒนกุล

ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557

ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2556 และ

ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2556

- (1.2) ในปี 2557 บริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทย่อย ประกอบด้วย ค่าตอบแทนกรรมการ และค่าเบี้ยประชุม รวมค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทที่ได้รับจากบริษัทย่อย 7 คน ในปี 2557 เป็นเงิน 2,259,658 บาท
- (1.3) ในปี 2557 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือน และโบนัสให้กับผู้บริหารระดับตั้งแต่กรรมการผู้จัดการลงไปจนถึงผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายจำนวน 26* คน รวมทั้งสิ้น 99,526,520 บาท

(2) ค่าตอบแทนอื่น

(2.1) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

- ไม่มี -

(2.2) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นค่าตอบแทนระยะยาว เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานบริษัทหรือเมื่อเกษียณอายุ โดยผู้บริหารจ่ายเงินสะสมในอัตราส่วนร้อยละ 5-10 ของเงินเดือนตามอายุงาน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราเดียวกันเข้าเป็นเงินกองทุน โดยในปี 2557 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 26* คน จำนวน 5,417,380 บาท

ทั้งนี้อัตราเงินสมทบของบริษัทเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งพิจารณาตามความสามารถในการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ

หมายเหตุ : * เมื่อเดือนตุลาคม 2557 บริษัทปรับโครงสร้างองค์กร มีการแต่งตั้งผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายเพิ่ม

8.5 บุคลากร

8.5.1 จำนวนพนักงาน

บริษัทมีจำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ทั้งหมด 679 คน ประกอบด้วยบุคลากร ใน 2 สายงานหลัก ได้แก่ สายงานปฏิบัติการ ซึ่งประกอบด้วย ฝ่ายรายได้ค่าผ่านทาง ฝ่ายจัดเก็บค่าผ่านทาง ฝ่ายการจราจร และ สายงานวิศวกรรม ซึ่งประกอบด้วย ฝ่ายก่อสร้าง ฝ่ายวิศวกรรม และฝ่ายบำรุงรักษา คิดเป็นร้อยละ 78.06 ของพนักงานทั้งหมด บุคลากรในสายงานสนับสนุน คือ สายงานบริหาร และสายงานการเงิน คิดเป็นร้อยละ 21.94 ของพนักงานทั้งหมด

8.5.2 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาบุคลากร โดยเน้นการปรับปรุง การเพิ่ม และพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรของบริษัท เพื่อบรรลุเป้าหมายการบริการที่เป็นหนึ่ง สร้างความพอใจและความประทับใจแก่ ผู้ใช้บริการ การพัฒนาบุคลากรถือเป็นแผนงานหลักของบริษัทต่อเนื่องกันมาทุกปี บริษัทกำหนดแผนงานและดำเนินการในการพัฒนาบุคลากร โดยมุ่งเน้นในเรื่องหลักๆ ดังนี้

1) การพัฒนาความสามารถในการปฏิบัติงาน (Competency)

บริษัทจัดให้มีการพัฒนาบุคลากรทั้งสายงานหลัก และสายงานสนับสนุนโดยเฉพาะสายงานหลักได้จัดหลักสูตรการอบรมความรู้ในการปฏิบัติงาน ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติโดยผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้มีทักษะและความสามารถในการใช้อุปกรณ์เครื่องมือที่มีลักษณะเฉพาะในการปฏิบัติงานแต่ละด้าน ทั้งด้านกู้ภัย จัดจราจร จัดเก็บค่าผ่านทาง และการบำรุงรักษาระบบและสายทาง เพื่อเป็นการทบทวนและเสริมทักษะเฉพาะด้านอย่างต่อเนื่อง และมีโลกทัศน์ที่กว้างไกล สามารถตอบสนองและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้ทางกรณีเกิดเหตุบนทางพิเศษได้อย่างรวดเร็ว ทั้งนี้เพื่อประกันการบริการที่เป็นหนึ่งตามแนวนโยบายของบริษัท นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีการทบทวนตัวชี้วัดผลงานหลัก (Key Performance Indicators : KPIs) เป็นประจำทุกปีเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนงานหลักของบริษัท

2) การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน (Potential)

โดยแนวคิดที่เชื่อว่าทุกคนมีศักยภาพในตัวที่สามารถนำออกมาใช้ได้โดยไม่มีขีดจำกัดหากได้รับการสนับสนุนและโอกาส บริษัทได้เปิดโอกาสในการแสดงออกซึ่งศักยภาพของพนักงานโดยผ่านกิจกรรมคุณภาพ ได้แก่ กิจกรรม 5ส กิจกรรมข้อเสนอแนะ และกิจกรรม QCC การเปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงศักยภาพไม่เฉพาะภายในบริษัทแต่ยังเปิดโอกาสสำหรับเวทีภายนอก เช่น การเข้าร่วมแสดงผลงาน QCC ในงานมหกรรมคิวซีแห่งประเทศไทย ซึ่งจัดเป็นประจำทุกปี เพื่อประโยชน์ในการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และการพัฒนาและสำหรับพนักงานที่จะก้าวขึ้นสู่ผู้บริหารในอนาคตจะได้รับการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพในด้านการบริหาร ด้วยการเข้าอบรมหลักสูตร Mini MBA จากสถาบันการศึกษาชั้นนำ รวมทั้งการส่งเสริมให้ศึกษาต่อในระดับที่สูงกว่าระดับปริญญาตรี ในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่ หรือการอบรมหลักสูตรระยะยาวเฉพาะด้าน รวมทั้งการศึกษาดูงานทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง

3) การรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพไว้กับบริษัท

บริษัทมีการดูแลพนักงานที่มีความสามารถและมีศักยภาพสูงในการทำงาน ให้โอกาสในการก้าวหน้าในสายอาชีพ หรือ Career Path โดยการกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและกำหนดให้มีการดำเนินการเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ยังจัดให้มีการพัฒนาเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) โดยเฉพาะอย่างยิ่งบุคลากรระดับหัวหน้างานขึ้นไป และนอกจากนี้ยังได้ดำเนินการปรับปรุงการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยระบบ Performance Management System (PMS) โดยการนำตัวชี้วัดผลงานหลัก (KPIs) มาใช้ประเมินผลอย่างเป็นรูปธรรมวัดได้ ร่วมกับปัจจัยด้านความสามารถและพฤติกรรมการทำงานของพนักงาน (Competency) ซึ่งจะเป็นเครื่องมือในการรักษาคนดีมีความสามารถ และเป็นเครื่องมือในการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานอีกด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานมีคุณลักษณะหลัก (Core Competency) ที่บริษัทพึงประสงค์ 5 ประการ ได้แก่

1. การเรียนรู้และการพัฒนาตนเอง เพื่อให้เกิดพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization)
2. การมุ่งเน้นจริยธรรม เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. การมุ่งเน้นคุณภาพและความปลอดภัย เพื่อให้การบริการผู้ใช้ทางพิเศษด้วยความสะดวกรวดเร็วถึงที่หมายด้วยความปลอดภัย เป็นไปตามนโยบายหลักของบริษัท
4. การให้บริการลูกค้าภายใน/ภายนอก เพื่อให้การบริการที่ดีมีคุณภาพ สร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าภายในซึ่งอยู่ในกระบวนการทำงาน เพื่อส่งมอบบริการที่ดีมีคุณภาพ สร้างความพึงพอใจแก่ผู้ใช้บริการทางพิเศษ และ กทพ.คู่สัญญาสัมปทานของบริษัท
5. การมุ่งเน้นผลลัพธ์ เพื่อกำหนดเป้าหมายในการชี้วัดผลสำเร็จ และการกำหนดแผนงานให้บรรลุเป้าหมาย

4) การกำหนดแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan)

บริษัทเน้นการสรรหาภายในมากกว่าการสรรหาจากภายนอก โดยเฉพาะตำแหน่งงานในสายงานหลัก โดยผ่านกระบวนการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งที่กำหนดเป็นประจำปีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน (Performance) และศักยภาพ (Potential) เป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่เป็น Successor ในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงาน

5) ระบบบริหารงานคุณภาพ

บริษัทยังยึดมั่นในการที่จะปรับปรุงประสิทธิภาพและคุณภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง ด้วยการรักษาคุณภาพการบริการด้วยระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001 ซึ่งบริษัทได้รับการรับรองจากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ตามมาตรฐานของ UKAS แห่งประเทศอังกฤษ และ NAC แห่งประเทศไทย ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2544 จนถึงปัจจุบัน นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญและการสนับสนุนการทำกิจกรรมกลุ่มคุณภาพทั้งกิจกรรม 5ส กิจกรรมข้อเสนอแนะ (Suggestion) และกิจกรรม OCC อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการจัดงาน Quality Day เป็นประจำปีตั้งแต่ปี 2543 เป็นต้นมา เพื่อให้พนักงานได้มีโอกาสแสดงผลงานในการทำกิจกรรมดังกล่าวต่อผู้บริหารระดับสูง และยังส่งเสริมให้ได้เข้าร่วมแสดงผลงานกับองค์กรภายนอกเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ รวมทั้งการศึกษาดูงานในต่างประเทศ เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการทำกิจกรรมกลุ่มคุณภาพต่อไป

ในปี 2557 บริษัทมีการปรับปรุงคุณภาพการทำงานของพนักงาน โดยได้เริ่มจัดทำโครงการปรับปรุงการบริหารงานสำนักงาน (Lean Office Management) โดยประยุกต์ใช้เครื่องมือ วิธีการ และกิจกรรมต่างๆ ตามแนวทาง LEAN Management เพื่อมุ่งกำจัดความสูญเปล่าในกระบวนการทำงาน เช่น การรอคอย (Waiting) กระบวนการที่เกินความจำเป็น (Over Processing) ของเสีย/การทำงานที่ผิดพลาด (Defect) และการเคลื่อนไหว (Motion) หน่วยงานต่างๆ ได้จัดทำแนวทางการปรับปรุงตามแนวทาง Lean รวม 19 กระบวนการทำงาน เช่น การลดเวลาการเข้าช่วยเหลือรถเสียบนทางพิเศษ การบริหารเงินลงทุนระยะสั้นจากรายได้ค่าผ่านทางประจำวัน การตรวจสอบผลกระทบในการขอใช้พื้นที่ได้เขตทางจากหน่วยงานต่างๆ ฯลฯ ซึ่งโครงการดังกล่าวสามารถช่วยลดเวลาและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งจะมีการปรับปรุงโครงการ Lean อย่างต่อเนื่อง

8.5.3 ผลตอบแทน

1) ค่าตอบแทนพนักงาน

เพื่อให้การกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปอย่างเหมาะสมและแข่งขันได้ในการรักษานักงานที่ดีมีความสามารถให้อยู่กับองค์กร บริษัทได้เข้าร่วมสำรวจค่าจ้างและค่าตอบแทนของบริษัทเพื่อเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมทั้งมีการทบทวนค่าจ้างเริ่มต้น (Starting Salary) สำหรับผู้จบใหม่และเงินเดือนมูลฐาน (Base Salary) ตามค่าของงานผ่านสถาบันที่ดำเนินการสำรวจค่าจ้างเป็นประจำทำให้มั่นใจได้ว่า บริษัทมีโครงสร้างและการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่พนักงาน รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยระบบการบริหารผลงาน (Performance Management System : PMS) เพื่อการพัฒนาความรู้ความสามารถ และเพื่อกำหนดผลตอบแทนการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคนได้อย่างเป็นธรรม โดยกำหนดให้มีการประเมินผลปีละ 2 ครั้ง

ในการพิจารณาปรับค่าจ้างประจำปี คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณา โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทผ่านตัวชี้วัดระดับองค์กร (Competency KPIs) และความสามารถในการจ่าย

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับดูแลพนักงานในระยะยาว เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานในการร่วมงานกับบริษัท อีกทั้งยังเป็นการสร้างวินัยการออมให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อที่พนักงานจะได้มีเงินออมจำนวนมากพอเมื่อถึงวันเกษียณอายุ และมีชีวิตในวัยเกษียณอย่างมีคุณภาพ ซึ่งพนักงานสามารถสมัครเป็นสมาชิกได้ทันทีเมื่อเข้าเป็นพนักงานของบริษัท โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5

ถึง 10 ของเงินเดือนตามอายุงาน และบริษัทสมทบให้อัตราเดียวกันเข้าเป็นเงินกองทุน ซึ่งพนักงานที่เป็นสมาชิกของกองทุนจะเป็นผู้ได้รับผลประโยชน์ที่เกิดจากการบริหารตามสัดส่วนของเงินที่แต่ละคนมีอยู่ในกองทุน อีกทั้งยังได้จัดทำประกันชีวิตกลุ่มให้กับพนักงานเพื่อเป็นหลักประกันให้กับครอบครัวของพนักงานด้วย

2) ความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน โดยกำหนดเป็นนโยบายให้ทุกหน่วยงานกำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติในการใช้อุปกรณ์ความปลอดภัยที่เหมาะสมในแต่ละงาน พร้อมทั้งสนับสนุนงบประมาณในการปรับปรุงประสิทธิภาพของอุปกรณ์ให้พร้อมใช้งานอย่างได้ผลและเพียงพอ รวมทั้งการทบทวนการใช้อุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอตลอดปี เช่น การใช้รถน้ำและอุปกรณ์ดับเพลิง การใช้เครื่องมือตัด-ถ่าง เป็นต้น และการซ่อมแผนฉุกเฉินในเหตุการณ์จำลองเสมือนจริง นอกจากนี้ยังจัดให้มีการอบรมพนักงานเพื่อให้ตระหนักในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน ในชีวิตและทรัพย์สินของลูกค้าที่ใช้บริการ และเพื่อให้บริการที่เป็นหนึ่งตามนโยบายของบริษัท โดยการจัดอบรมเพื่อทบทวนและการฝึกภาคสนามเป็นประจำทุกปีสำหรับหลักสูตร “การดับเพลิง” ให้กับพนักงานในสายงานหลักและสายงานสนับสนุนที่เกี่ยวข้อง และหลักสูตร “การปฐมพยาบาล” ให้กับพนักงานที่ปฏิบัติงานกู้ภัยและการจราจรบนทางพิเศษ

3) คุณภาพชีวิตของพนักงาน

บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของคุณภาพชีวิตของพนักงาน รวมถึงผู้ใช้ทางและสังคมบริเวณตามแนวสายทางพิเศษ จึงกำหนดเป็นนโยบายเรื่องของสุขอนามัยทั้งในสถานที่ทำงานและสายทาง ด้วยการประยุกต์ใช้แนวทางของระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 : 2004 โดยบริษัทได้รับการรับรองจากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ตามมาตรฐานของ UKAS แห่งประเทศอังกฤษ และ NAC แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2551 และด้วยความมุ่งมั่นของฝ่ายจัดการและการมีส่วนร่วมของพนักงานที่เล็งเห็นความสำคัญและจำเป็นในฐานะประชาคมโลกที่มีหน้าที่ในการรักษาสิ่งแวดล้อม ทำให้บริษัทได้รับการตรวจต่ออายุใบรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2004 จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด และยังคงผ่านการตรวจติดตามอย่างต่อเนื่อง

4) สวัสดิการพนักงาน

นอกเหนือจากสวัสดิการตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว บริษัทยังได้มีการจัดสวัสดิการที่เหมาะสมเพิ่มเติมให้กับพนักงาน และยังได้ให้การสนับสนุนบทบาทของคณะกรรมการสวัสดิการพนักงาน ตั้งแต่การจัดให้มีการเลือกตั้งอย่างถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้ได้ตัวแทนพนักงานที่ได้รับการยอมรับมาทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติของบริษัทต่อพนักงานตามข้อกำหนดของกฎหมาย การจัดสวัสดิการอื่นที่นอกเหนือจากกฎหมายกำหนดให้ทั่วถึงและเป็นธรรม รวมทั้งการเสนอแนะในการปรับปรุงสวัสดิการให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป การจัดการประชุมร่วมกับคณะกรรมการสวัสดิการ โดยกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารได้เข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ทำให้กรรมการสวัสดิการได้มีโอกาสพบผู้บริหารระดับสูงสุดขององค์กรได้แสดงความคิดเห็น รวมทั้งการได้รับทราบแนวนโยบายต่างๆ ของบริษัทจากผู้บริหารโดยตรง ก่อให้เกิดความเข้าใจที่ตรงกัน นำมาซึ่งการแก้ไขปรับปรุงสวัสดิการของบริษัทในด้านต่างๆ เพื่อให้เกิดความเหมาะสมตามสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคม

5) แรงงานสัมพันธ์

บริษัทกำหนดนโยบายในการดูแลพนักงานโดยผ่านสายการบังคับบัญชา (Line Management) โดยแผนกทรัพยากรบุคคลทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษา สนับสนุน และจัดให้มีการอบรมให้ความรู้ในเรื่องการบริหารงานบุคคลและความรู้ความเข้าใจในเรื่องข้อบังคับการทำงานของบริษัทแก่หัวหน้างานอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้กำหนดขั้นตอนการสอบข้อเท็จจริงกรณีพนักงานกระทำผิดทางวินัยอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและการนำไปสู่การแก้ไขปรับปรุงมิให้เกิดการกระทำซ้ำเดิม รวมทั้งการกำหนดวิธีปฏิบัติในการร้องทุกข์ที่ชัดเจนและรวดเร็ว ทำให้บริษัทไม่มีข้อพิพาทแรงงานเกิดขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมและสนับสนุนงบประมาณในการทำกิจกรรมนอกราง โดยเปิดโอกาสให้พนักงานที่มีความสนใจในการทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์รวมตัวกันขอจัดตั้งกลุ่มกิจกรรมนอกรางในรูปแบบของชมรมต่างๆ ได้แก่ ชมรมกีฬา และชมรมดนตรี โดยชมรมกีฬาได้มีการจัดกิจกรรมตลอดทั้งปี ทั้งการวิ่งออกกําลังกาย

เพื่อสุขภาพ รวมทั้งการเข้าร่วมกิจกรรมกับภาครัฐในรายการวิ่งการกุศลในวาระต่างๆ การจัดการแข่งขันกีฬาภายในประจำปี เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกายของพนักงานและการคัดสรรนักกีฬาของบริษัทเข้าร่วมแข่งขันกับองค์กรภายนอกเพื่อสร้างเสริมประสบการณ์ สำหรับชมรมดนตรีได้มีการจัดกิจกรรมต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีเพื่อการสนทนากา และการส่งเสริมการแสดงออกทางด้านศิลปะและการแสดง พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงในงานพิธีต่างๆ ของบริษัทรวมทั้งแบ่งปันความสุขให้กับสังคมโดยเฉพาะสังคมด้อยโอกาส

6) กิจกรรมรณรงค์ต่อต้านยาเสพติดในสำนักงาน

บริษัทได้ตระหนักถึงปัญหาของประเทศในเรื่องภัยจากยาเสพติดที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจ สังคม ความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดีของประชาชนเป็นอย่างมาก จึงได้ร่วมกับคณะกรรมการสวัสดิการของบริษัทสมัครเข้าร่วมโครงการโรงงานสีขาวของกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ด้วยการเข้าร่วมกิจกรรมกับองค์กรภายนอก และการให้ความร่วมมือในการตรวจสอบยาเสพติดพนักงานทั้งบริษัท ซึ่งในการดำเนินการโครงการดังกล่าว บริษัทได้กำหนดเป็นนโยบาย เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่น และเป็นแนวทางในการดำเนินการได้แก่

1. ให้ความสำคัญในการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด โดยการให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับพิษของยาเสพติด และการดูแลสุขภาพพนักงานด้วยการตรวจสุขภาพเป็นประจำทุกปี หรือเฉพาะกิจ
2. สนับสนุนส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีบทบาทและมีส่วนร่วมในการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด และร่วมกันสอดส่องบริเวณภายในและภายนอกบริษัท เพื่อป้องกันมิให้มีการแพร่ระบาดของยาเสพติดเข้ามาภายในบริษัท
3. ให้ความร่วมมือกับทางราชการสำหรับมาตรการต่างๆ ในการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด
4. แต่งตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เป็นคณะทำงานเพื่อรับผิดชอบดำเนินการโครงการโรงงานสีขาวให้บรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการและสอดคล้องกับนโยบายป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการ

ทั้งนี้ บริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสวัสดิการของบริษัทเป็นคณะกรรมการโครงการโรงงานสีขาว โดยตำแหน่งเพื่อให้โครงการโรงงานสีขาวดำเนินได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งคณะทำงานโครงการโรงงานสีขาวมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. เสนอแนะแนวทางการดำเนินการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด
2. ปฏิบัติตามนโยบายและแผนปฏิบัติการป้องกัน และแก้ไขปัญหายาเสพติด
3. ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรม เพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกและรณรงค์ต่อต้านยาเสพติดในบริษัท
4. เผยแพร่ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเรื่องยาเสพติดและวิธีการป้องกันที่ถูกต้องให้กับพนักงาน
5. ติดตามและประเมินผลการดำเนินการและรายงานต่อบริษัท

บริษัทเป็น 1 ในสถานประกอบการ 150 แห่งที่ได้รับมอบเกียรติบัตรสถานประกอบการสีขาวจากกรมสวัสดิการ และคุ้มครองแรงงานในฐานะบริษัทที่มี “ระบบการจัดการด้านยาเสพติดในสถานประกอบการระดับที่ 1” เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2555 จากจำนวนผ่านเกณฑ์ทั้งหมด 258 แห่ง เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีแก่สถานประกอบการอื่นที่บริษัทสามารถกระตุ้นให้พนักงานได้มีส่วนร่วมด้านยาเสพติดในสถานประกอบการจนประสบความสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม

7) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกขั้นตอนการปฏิบัติงาน

ด้วยการทำงานที่ออกแบบให้มีขั้นตอนของการคานอำนาจ (Check & Balance) และการทวนสอบโดยหน่วยงานอิสระ รวมทั้งการนำระบบ SAP มาใช้ ทำให้สามารถตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน รวมทั้งการตรวจสอบป้องกันความผิดปกติที่จะเกิดขึ้นในขั้นตอนการปฏิบัติงานได้

ระบบ SAP ที่นำมาใช้ประกอบด้วย ระบบจัดซื้อจัดจ้าง ระบบบำรุงรักษา ระบบสินค้าคงคลัง ระบบบัญชี และการเงิน ซึ่งเป็นระบบที่เชื่อมโยงกันทั้งหมด (Intergrated System) ทำให้สามารถตรวจสอบการทำงานทุกขั้นตอนและข้ามระบบงาน รวมทั้งสามารถสอบย้อนหลังสำหรับรายการทางการเงินต่างๆ ที่เกิดขึ้น ทำให้สามารถป้องกันทุจริตคอร์รัปชันได้อย่างดี

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญ และประโยชน์ของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทมีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย นำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท โดยบริษัทยึดถือแนวปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด คือ

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิตามที่กฎหมายกำหนด โดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

กำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีมาตรการป้องกันการให้ข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดมาตรการชดเชยกรณีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิมีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของบริษัท

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่ายมีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน โดยมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัท

เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย คณะกรรมการมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอทุกปี และบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทบนเว็บไซต์เพื่อการสื่อสารภายนอกองค์กร และเผยแพร่ผ่านระบบเมลภายในบริษัท สำหรับการสื่อสารให้พนักงานในบริษัทรับทราบนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว และจากการที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้มีการปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard คณะกรรมการจึงได้พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และได้จัดทำแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้ถือปฏิบัติ

จากการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทเป็นผลให้บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับดีเลิศอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2557 บริษัทได้รับการประเมินจากหน่วยงานที่กำกับดูแล และได้รับรางวัลจากองค์กรและหน่วยงานต่างๆ ดังนี้

- 1) ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2557 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับ “ดีมาก”

- 2) ผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยตามโครงการ ASEAN CG Scorecard ประจำปี 2556/2557 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้รับคะแนนอยู่ใน TOP 50 ของบริษัทจดทะเบียนไทย
- 3) ผลการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม และสมควรเป็นตัวอย่าง”
- 4) บริษัทได้รับรางวัลดีเด่น ประเภทรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมประจำปี 2557 และรางวัล CSR Recognition ประจำปี 2557 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ทั้ง 5 หมวด มีดังนี้

9.1.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงสิทธิความเป็นเจ้าของกิจการของผู้ถือหุ้น ซึ่งมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท คณะกรรมการให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดรอนสิทธิ พร้อมทั้งส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบกฎเกณฑ์ และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมและข้อมูลที่เพียงพอต่อการพิจารณาในแต่ละวาระก่อนการประชุมตามเวลาอันควรตามแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ฯ ดังนี้

1. การประชุมผู้ถือหุ้น

1.1 นโยบายการส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม

บริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นในความเป็นเจ้าของด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ ซึ่งผู้ถือหุ้นมีการควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทน โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้ชัดเจนว่า บริษัทจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติ และผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิของตน โดยไม่จำกัดเฉพาะสิทธิที่กฎหมายกำหนดเท่านั้น และได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานทางกฎหมาย โดยบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ โดยดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี รวมถึงการใช้สิทธิลงคะแนนในเรื่องสำคัญของบริษัทเป็นต้น

กรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกมาเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทได้อำนวยความสะดวก โดยจัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนได้ และได้เสนอชื่อของกรรมการอิสระจำนวน 1 คน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนแทนในแต่ละวาระ

1.2 การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นศึกษาสารสนเทศของบริษัท

บริษัทได้จัดทำหนังสือเชิญประชุม ซึ่งมีรายละเอียดคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระ วัน เวลา สถานที่ รวมถึงรายละเอียดเกี่ยวกับเอกสารหรือหลักฐานประกอบการเข้าร่วมประชุม โดยเอกสารได้จัดทำทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างประเทศ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า 30 วัน สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ในวันที่ 23 เมษายน 2557 บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2557 พร้อมทั้งส่งหนังสือเชิญประชุมให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 14 วันก่อนประชุม คือวันที่ 8 เมษายน 2557 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณารายละเอียดของแต่ละวาระ และดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเพิ่มระเบียบวาระ ซึ่งไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าในที่ประชุม ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาระเบียบวาระต่างๆ

1.3 การอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียง

บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยไม่มีการกำหนดเงื่อนไขพิเศษในลักษณะที่จะเป็นการจำกัดโอกาสการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น โดยไม่กำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้นในช่วงวันหยุดต่อเนื่องหรือวันนักขัตฤกษ์ กำหนดเวลาประชุมไม่เช้าหรือเย็นเกินไป และสถานที่ประชุมซึ่งเป็นบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวก เช่น ใกล้เคียงกับสถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน หรือใกล้จุดขึ้นลงทางด่วน และมีสถานที่จอดรถเพียงพอ พร้อมแนบแผนที่สถานที่ประชุมและการเดินทาง โดยในปี 2557 บริษัทได้มีการประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง คือการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2557 เวลา 14.00 น. ณ ห้องบอลรูม ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ 60 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพฯ โดยผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางโดยใช้รถไฟฟ้าใต้ดิน

1.4 การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะสอบถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประชุมในแต่ละระเบียบวาระหรือส่งคำถามหรือข้อคิดเห็นล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์ และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุม ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดขั้นตอนการส่งคำถามล่วงหน้า ดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท www.becl.co.th โดยผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือที่ E-mail address : companysecretary@becl.co.th โทรศัพท์ : 0 2641 4611 ต่อ 8400 หรือ 8500 โทรสาร : 0 2641 4610 และทางไปรษณีย์มายังสำนักกรรมการผู้จัดการ บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 238/7 ถนนอโศก-ดินแดง แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โดยบริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้ล่วงหน้าตั้งแต่เดือนพฤศจิกายนของทุกปี ซึ่งการตอบคำถามกรณีผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า บริษัทจะพิจารณาตอบคำถามผ่านทาง E-mail โทรสาร หรือผ่านช่องทางอื่นๆ ตามความเหมาะสม หรือชี้แจงเพิ่มเติมในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

1.5 การมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

บริษัทสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถพิจารณาใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงได้ โดยบริษัทได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 รูปแบบตามที่กฎหมายกำหนด ดังนี้

- หนังสือมอบฉันทะแบบ ก เป็นแบบทั่วไปที่ง่าย ไม่ซับซ้อน (ใช้ได้กับผู้ถือหุ้นทุกกรณี)
- หนังสือมอบฉันทะแบบ ข เป็นแบบที่กำหนดรายการต่างๆ ที่จะมอบฉันทะที่ละเอียดและชัดเจน
- หนังสือมอบฉันทะแบบ ค เป็นแบบที่ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้ คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น

พร้อมทั้ง บริษัทได้เปิดเผยหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 รูปแบบบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเลือกใช้ตามที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดเตรียมเอกสารแนบไปให้บริการแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมแทนโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย

2) การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม โดยจัดเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับเพื่อให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น ทั้งก่อน-หลัง และในระหว่างการประชุม พร้อมทั้งจัดให้มีของว่างสำหรับผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้นำสิ่งอำนวยความสะดวกและวิธีการต่างๆ มาใช้ ดังนี้

2.1 การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุม

บริษัทใช้ระบบบาร์โค้ดและประมวลผลด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม และการนับคะแนน ทั้งนี้เพื่อความถูกต้องแม่นยำ และความสะดวกรวดเร็ว ซึ่งสามารถแสดงผลการนับคะแนนได้ทันทีแบบ Online พร้อมทั้งจัดเจ้าหน้าที่คอยดูแลอำนวยความสะดวกในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยต้องการเขียนคำถามส่งให้กรรมการ หรือซักถามกรรมการโดยตรงระหว่างประชุม

2.2 การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของกรรมการ

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบข้อซักถามและรับฟังข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น โดยในปี 2557 มีกรรมการเข้าร่วมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 จำนวน 11 คน จากกรรมการทั้งสิ้น 12 คน ซึ่งในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการผู้จัดการ และคณะผู้บริหารของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถามในประเด็นต่างๆ ของผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

2.3 หลักเกณฑ์ในการลงมติ

บริษัทกำหนดให้ผู้ถือหุ้นหนึ่งหุ้นมีเสียงหนึ่งเสียง ในกรณีปกติให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และออกเสียงลงคะแนน ในวาระการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผ่านด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม สำหรับกรณีอื่น คะแนนเสียงให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท กฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง และวาระเพื่อทราบไม่มีการลงมติ

2.4 การตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทใช้ระบบบาร์โค้ดในการบันทึกและแสดงผลการลงคะแนน โดยจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายและบุคคลที่เป็นอิสระซึ่งเป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 2 คนทำหน้าที่พยานในการนับคะแนน เพื่อความโปร่งใสถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับ โดยประธานบริษัทในฐานะประธานที่ประชุมได้แนะนำผู้ตรวจสอบการนับคะแนนต่อที่ประชุมและบริษัทได้บันทึกไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง สำหรับผลการตรวจนับคะแนนผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยบริษัทได้เปิดเผยมติพร้อมผลคะแนนในแต่ละวาระต่อที่ประชุม และเผยแพร่มติดังกล่าวผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเผยแพร่มติและรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบและสามารถตรวจสอบผลการลงมติดังกล่าวอย่างรวดเร็ว

2.5 แนวปฏิบัติในการใช้บัตรลงคะแนนเสียง

1. จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระสำหรับผู้เข้าร่วมด้วยตนเองหรือผู้มอบฉันทะที่มีอำนาจลงคะแนนออกเสียงในแต่ละวาระ และจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยอำนวยความสะดวกในการจัดเก็บบัตรลงคะแนนเสียงในห้องประชุม และเพื่อความโปร่งใส บริษัทได้จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายและบุคคลที่เป็นอิสระ ซึ่งเป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นทำหน้าที่พยานในการนับคะแนน
2. กรณีที่ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะได้ระบุการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระไว้อย่างชัดเจนแล้วว่าเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง บริษัทจะรวบรวมคะแนนเพื่อประมวลผลล่วงหน้าไว้ในคอมพิวเตอร์ โดยมีที่ปรึกษากฎหมายและตัวแทนผู้ถือหุ้นทำหน้าที่สอบถามความถูกต้องในการนับคะแนนเสียงตามหนังสือมอบฉันทะ กรณีนี้จึงไม่ได้จัดเตรียมบัตรลงคะแนนให้กับผู้มอบฉันทะเข้าร่วมประชุม
3. เพื่อให้การดำเนินการประชุมในแต่ละวาระมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์กับผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยคณะกรรมการมีเวลาเพียงพอที่จะชี้แจงหรือตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น ดังนั้นบริษัทจึงใช้วิธีเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเอง และประสงค์จะออกเสียงลงคะแนนไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง
4. สำหรับวาระแต่งตั้งกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล บริษัทจะเก็บบัตรลงคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นที่มาประชุมทุกรายเพื่อความโปร่งใส ในการนับคะแนน และสามารถตรวจสอบได้ภายหลัง

2.6 แนวปฏิบัติในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นหรือสอบถามข้อมูล

ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ได้เปิดโอกาสและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความเห็นและตั้งคำถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อที่ประชุม โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. แสดงความเห็นหรือสอบถามเพิ่มเติมเกี่ยวกับวาระการประชุมในระหว่างการดำเนินการประชุมภายหลังจบการรายงานหรือนำเสนอในแต่ละวาระการประชุม
2. แสดงความเห็นหรือสอบถามเพิ่มเติมในประเด็นอื่นนอกเหนือจากวาระการประชุมภายหลังจากที่ประชุมดำเนินการประชุมครบตามระเบียบวาระแล้ว

3) การจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการเปิดเผยมติการประชุม

1. บริษัททำการเผยแพร่มติการประชุมผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท นอกเหนือจากการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ผ่านระบบ SET Community Portal (SCP) ทั้งนี้ภายในวันทำการถัดไปนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบและสามารถตรวจสอบผลการลงมติได้อย่างรวดเร็ว
2. บริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเน้นความถูกต้อง ครบถ้วน ซึ่งต้องประกอบด้วยข้อมูล ดังต่อไปนี้
 - รายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม
 - จำนวนผู้ถือหุ้น/จำนวนหุ้นที่เข้าร่วมประชุม (ด้วยตนเอง/มอบฉันทะ)
 - คำชี้แจงโดยสรุปที่เป็นสาระสำคัญ เช่น ขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบ ก่อนดำเนินการประชุม
 - ชื่อผู้ถามคำถาม-ตอบ หรือข้อคิดเห็นโดยสรุป
 - มติที่ประชุม โดยแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง
3. เผยแพร่ร่างรายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายรับทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ภายหลังจากที่ได้จัดส่งรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้วภายใน 14 วันหลังการประชุมเสร็จสิ้น
4. จัดทำวิดีโอต้นบรรยายการประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม หรือผู้ที่สนใจข้อมูลของบริษัท สามารถรับทราบรายละเอียดการประชุมนอกเหนือจากที่บันทึกในรายงานการประชุม โดยบริษัทได้เปิดเผยวิดีโอดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์จนถึงการประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไป

9.1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลให้บริษัทมีการดูแลผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ ให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมในการดำเนินการต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐาน พร้อมทั้งได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อป้องกันการหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม ดังนี้

1) การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้ดูแลให้บริษัทแจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระ และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูล และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทภายในวันทำการถัดไป พร้อมทั้งดูแลให้บริษัทจัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดของแต่ละวาระการประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างประเทศ โดยบริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดของแต่ละวาระบนเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้า 1 เดือนก่อนวันประชุม พร้อมกันนี้ คณะกรรมการได้ดูแลให้บริษัทแจ้งกฎเกณฑ์และข้อบังคับต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้า

2) การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ในการกำกับดูแลกิจการบริษัทผ่านคณะกรรมการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการเสนอเรื่องเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท บริษัทจึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายใช้สิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันที่จะเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิได้ล่วงหน้า 1 เดือนก่อนสิ้นปีบัญชีของทุกปีสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทโดยเริ่มตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 และเปลี่ยนเป็น 2 เดือนก่อนสิ้นปีบัญชีตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ซึ่งบริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบโดยทั่วกันผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งได้เปิดเผยหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องบนเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของการบรรจุหรือไม่บรรจุระเบียบวาระการประชุมตาม que ผู้ถือหุ้นเสนอ และสำหรับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ฝ่ายจัดการจะนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เพื่อพิจารณานำเสนอคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

กำหนดให้ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่มีกรเพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาระเบียบวาระต่างๆ

เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลสำหรับวาระแต่งตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล

3) การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

คณะกรรมการได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ ทั้งนี้บริษัทมีการกำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยแจ้งทุกท่านให้รับทราบบทบาทภาระหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท และรับทราบการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ต่อสำนักงานงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทมีการแจ้งเตือนคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารยังได้รับทราบหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดรวมถึงบทกำหนดโทษตามกฎหมาย และบริษัทได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน กระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

4) การมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

4.1 การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ

คณะกรรมการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียโดยให้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในนิติบุคคลอื่น และข้อมูลการถือหุ้นในนิติบุคคลอื่น กรณีที่ถือเกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งของผู้รายงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้รายงาน ทั้งนี้ เพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการต่างๆ ของบริษัท และบริษัทย่อยได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส และเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร พร้อมทั้งจัดส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่บริษัทได้รับรายงาน

4.2 การเข้าร่วมประชุมของกรรมการที่มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการมีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือมีส่วนได้เสียกับวาระที่จะพิจารณาเข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงในวาระนั้น โดยฝ่ายบริหารจะแจ้งกรรมการและผู้บริหารซึ่งไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมประชุม หรือออกเสียงในวาระนั้นๆ ทราบเป็นการล่วงหน้า ทั้งนี้การพิจารณาว่าบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการจะพิจารณาจากรายงานการมีส่วนได้เสียซึ่งกรรมการและผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่จัดทำและเปิดเผยรายงานดังกล่าวต่อประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ ตามที่คณะกรรมการมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย

5) การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณารายการต่างๆ อย่างโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทเป็นสำคัญ ดังนั้น จึงให้ความสำคัญต่อการป้องกันรายการที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน โดยมีหลักการที่สำคัญดังต่อไปนี้

5.1 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

1. กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ หรือรายการเกี่ยวโยงในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการนั้น ให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. กำหนด
3. ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท และจริยธรรมธุรกิจของบริษัท ซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด เพื่อให้บริษัทเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลความเข้าใจในการถือปฏิบัติของพนักงานทั่วทั้งบริษัท

5.2 การทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่บริษัทมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ฯ บริษัทจะปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยมีหลักเกณฑ์ดังนี้

1. การพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะใช้เกณฑ์เช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป และเป็นไปตามกระบวนการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
2. กรณีที่ไม่มีราคากลาง บริษัทจะพิจารณาเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาซื้อขายหรือได้รับบริการจากบุคคลภายนอก ภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน
3. ในกรณีที่ไม่มีราคากลาง บริษัทจะกำหนดให้มีความเห็นของผู้ประเมินราคาอิสระมาทำการเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่า ราคากลางกล่าวสมเหตุสมผล และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
4. การทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทมีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง ซึ่งไม่ได้เป็นรายการที่เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจตามปกติ หรือมีเงื่อนไขทางการค้าแตกต่างจากการทำรายการทางการค้าทั่วไป และมีขนาดรายการเกินกว่าอำนาจของฝ่ายจัดการ บริษัทจะดำเนินการได้ต่อเมื่อได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยไม่มีกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องร่วมพิจารณาอนุมัติรายการนั้น
5. บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลการทำรายการตามหลักเกณฑ์ที่ ก.ล.ต. กำหนด
6. ให้มีการสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามแผนงานตรวจสอบ โดยส่วนงานตรวจสอบภายใน ซึ่งต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีมาตรการควบคุม ตรวจสอบดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการจริง ถูกต้องตรงตามสัญญาหรือนโยบายหรือเงื่อนไขที่กำหนดไว้

9.1.3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนในการให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในได้แก่ พนักงาน และผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า ผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ผู้ให้กู้ คู่ค้า สังคม และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ โรงเรียนที่อยู่บริเวณใกล้เคียงทางพิเศษ ภาครัฐ รวมถึงคู่แข่ง และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียประสงค์ที่จะติดต่อหรือร้องเรียนสามารถติดต่อกรรมการโดยตรง หรือแจ้งข้อมูลผ่านเลขานุการบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการว่า บริษัทจะดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดมาตรการขจัดเชยกรณีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ และมุ่งเน้นการดำเนินงานโดยเคารพสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่องตามนโยบายดังนี้

1) นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม

- 1.1 กลุ่มลูกค้า : บริษัทมีความมุ่งมั่นในการให้บริการที่มีคุณภาพและเชื่อถือได้ โดยมุ่งมั่นที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าเพื่อลดระยะเวลาในการเดินทางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลตลอดจนให้ความสำคัญในการบริการลูกค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และมีแผนงานอย่างต่อเนื่องในการปรับปรุงบริการทางพิเศษให้ผู้ใช้ทางได้รับความสะดวกรวดเร็วและมีความปลอดภัยได้มาตรฐาน ซึ่งกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่นำมาใช้เป็นหลักเกณฑ์ในการให้บริการมีดังนี้
 1. ให้บริการที่มีคุณภาพสอดคล้องกับความคาดหวังของผู้ใช้ทาง
 2. ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้ทางด้วยความรวดเร็ว และจัดให้มีช่องทางเพื่ออำนวยความสะดวกสำหรับผู้ใช้งาน กรณีมีข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงบริการ
 3. ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการบริการที่ถูกต้อง และรวดเร็ว
 4. เปิดโอกาสโดยการจัดกิจกรรมพิเศษ เพื่อให้ผู้ใช้ทางเข้าเยี่ยมชมการดำเนินงาน และการบริหารจัดการทางพิเศษที่บริษัทได้รับสัมปทาน
- 1.2 กลุ่มผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ : บริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญา กับ กทพ.ในฐานะคู่สัญญาอย่างเคร่งครัด และเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทด้วยหลักความเสมอภาค ไม่กีดกัน ไม่ให้สิทธิพิเศษไม่เลือกปฏิบัติ ปฏิบัติตามเงื่อนไข กรอบกติกา ธรรมเนียมปฏิบัติต่างๆ ระหว่างกัน และส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีด้วยไมตรีจิต ซึ่งได้กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจนไว้ในจรรยาบรรณของบริษัท ตลอดจนวิธีปฏิบัติงานตามระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001 เพื่อดำเนินการร่วมกับ กทพ.ในการให้บริการทางพิเศษได้อย่างมีประสิทธิภาพและสม่ำเสมอ โดยบริษัทได้จัดให้มีการประเมินความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน โดย กทพ.เป็นผู้ประเมินทุกเดือน ทั้งในส่วนงานจัดเก็บค่าผ่านทางและงานกู้ภัย ทั้งนี้เพื่อเป็นการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน ซึ่งผลการประเมินนั้น พบว่า กทพ.มีความพอใจในการปฏิบัติงานร่วมกับบริษัทในระดับดีเยี่ยม

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมร่วมกันทุกไตรมาสระหว่างเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานของบริษัท และของ กทพ.ซึ่งนอกจากจะเพิ่มประสิทธิภาพ และสร้างความพึงพอใจให้กับผู้ใช้บริการทางพิเศษแล้วยังลดข้อขัดแย้งหรือลดผลกระทบที่ก่อให้เกิดข้อพิพาทต่างๆ จากการปฏิบัติงานร่วมกันระหว่างสองหน่วยงาน
- 1.3 กลุ่มคู่ค้า / ผู้รับเหมา : บริษัทมีความประสงค์ให้การได้มาซึ่งสินค้าและบริการเป็นไปอย่างมีมาตรฐาน โดยยึดมั่นที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับคู่ค้า โดยมีวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องของคุณภาพของสินค้าและบริการที่คู่ควรกับมูลค่าเงิน คุณภาพทางเทคนิค และมีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน บริษัทจึงได้จัดให้มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เสมอภาคและมีความเป็นธรรมแก่คู่ค้าทุกระบบ และเป็นไปตามขั้นตอนการปฏิบัติงานว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างตามข้อกำหนดตามระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 ซึ่งมีข้อปฏิบัติดังนี้
 1. กำหนดให้มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้า โดยมีการคัดกรองคู่ค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มีการดำเนินกิจการอย่างเป็นธรรมและไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน
 2. มีการแข่งขันบนข้อมูลที่ได้รับอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการกีดกันไม่ให้คู่ค้ารายหนึ่งรายใดเข้าร่วมแข่งขันทางธุรกิจ
 3. จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นมาตรฐานเดียวกัน
 4. จัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามสัญญาครบถ้วน มีระบบการควบคุมภายในที่ป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง
 5. จ่ายเงินให้คู่ค้าตรงเวลา ตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน
 6. ไม่มีนโยบายให้กรรมการ และ/หรือพนักงานรับผลประโยชน์ใดๆ เป็นส่วนตัวจากคู่ค้า
 7. จัดให้มีการประเมินคู่ค้าเป็นประจำทุกปี และแจ้งผลการประเมินพร้อมข้อเสนอแนะ เพื่อให้คู่ค้าได้ปรับปรุงคุณภาพสินค้าและงานบริการอย่างต่อเนื่อง ในขณะเดียวกันก็เปิดโอกาสให้คู่ค้าสามารถติดต่อผู้บริหารเพื่อแจ้งข้อร้องเรียนได้กรณีที่ได้รับบริการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม

8. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง
9. ไม่กล่าวหาในทางร้ายแก่ลูกค้าโดยปราศจากข้อมูลแห่งความจริง

- 1.4 กลุ่มผู้ให้กู้ / ผู้ถือหุ้นกู้ : บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาสินเชื่ออย่างเคร่งครัด ทั้งนี้เพื่อสร้างความมั่นใจแก่สถาบันการเงิน ผู้สนับสนุนเงินทุนตามโครงการของบริษัท และไม่ปฏิบัติฝ่าฝืนเงื่อนไขที่ตกลงกัน โดยปฏิบัติและยึดถือกฎเกณฑ์ดังนี้
 1. ปฏิบัติตามสัญญาสินเชื่อเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต้องรีบแจ้งให้ผู้ให้กู้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางการแก้ไข
 2. ปฏิบัติต่อผู้ให้กู้ทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย
 3. รายงานข้อมูลทางการเงินให้กับผู้ให้กู้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลา และสม่ำเสมอ
 4. ละเว้นการเรียก รับ หรือรับจ้างผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้า
 5. หากมีข้อมูลว่ามีการเรียก รับ หรือรับจ้างผลประโยชน์ใดๆ ไม่สุจริตเกิดขึ้นจะเปิดเผยรายละเอียดต่อผู้ให้กู้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว

สำหรับกลุ่มผู้ถือหุ้นกู้ : บริษัทดำเนินการออกหุ้นกู้ตามข้อกำหนด กฎหมาย และประกาศต่างๆ ของ ก.ล.ต. และปฏิบัติตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัด และให้ความสำคัญกับการรับผิดชอบต่อในการปฏิบัติตามข้อผูกพันตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นกู้ และเงื่อนไขตามสัญญาที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

- 1.5 กลุ่มพนักงาน : บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นทรัพยากรหลักในการขับเคลื่อนธุรกิจและเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัท จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติต่อพนักงาน โดยได้กำหนดข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อพนักงานไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทอย่างชัดเจน และคณะกรรมการได้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวทุกปี นอกจากนี้ยังรวมถึงความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงาน ซึ่งนโยบายประกอบด้วย
 1. การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่พนักงานตามศักยภาพการทำงาน ด้วยการนำระบบประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานในการวัดความสามารถเพื่อเป็นหลักในการพัฒนาสมรรถนะ (Competency) และมีกระบวนการปฏิบัติงานที่ชัดเจนกำหนดเป็นดัชนีชี้วัดผล (KPI) ในทุกกิจกรรมที่สำคัญประกอบการพิจารณาความดีความชอบของพนักงาน และเพื่อเป็นแรงจูงใจในการพัฒนางาน และผลตอบแทนที่เชื่อมโยงกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับกิจการในระยะยาว
 2. การสร้างบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วม และการทำงานเป็นทีมโดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้ร่วมแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับงานที่ปฏิบัติอย่างทั่วถึง
 3. การมุ่งมั่นที่จะให้พนักงานมีความภาคภูมิใจและรู้สึกผูกพันต่อองค์กร โดยการเปิดโอกาสให้พนักงานมีความก้าวหน้าในอาชีพ
 4. การให้ความเสมอภาค สุจริตใจ เทียบธรรม ในการลงโทษ แต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลบนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงานนั้นๆ
 5. การจัดให้มีสภาพแวดล้อม และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตตลอดจนทรัพย์สินของพนักงานและของบริษัท บริษัทยังได้คำนึงถึงความปลอดภัยทั้งต่อการปฏิบัติงานของพนักงาน และต่อผู้ใช้ทางด้วยการจัดให้มีการอบรมให้กับทีมช่างเทคนิคและวิศวกรตลอดจนพนักงานที่ปฏิบัติงานกู้ภัยและจัดการจราจรบนทางพิเศษอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย ในปี 2557 บริษัทมีสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานบนทางพิเศษจำนวน 2 ครั้ง โดยไม่มีพนักงานที่เสียชีวิตหรือได้รับบาดเจ็บสาหัสแต่อย่างใด

6. การให้ความสำคัญ และส่งเสริมให้พนักงานได้พัฒนาความรู้ความสามารถ โดยบริษัทได้เปิดโอกาสในการพัฒนาความรู้ด้วยการส่งเสริมให้พนักงานมีการอบรมหรือศึกษาเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนทักษะและศักยภาพในการทำงาน ในปี 2557 บริษัทได้จัดให้พนักงานได้รับการอบรมเฉลี่ย 26.38 ชั่วโมงอบรม/คน อีกทั้งสนับสนุนการจัดกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพพนักงานภายใต้ชื่อ “โครงการ ภารกิจชีวิตหุ่น” เพื่อให้มีความสมดุลระหว่างประสิทธิภาพการทำงานและสุขภาพพลามัยที่ดีของพนักงาน ตลอดจนปลูกฝังแนวคิดและค่านิยมในเรื่องของระบบงานคุณภาพและจิตสำนึกในการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
7. การให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนในการไม่เลือกปฏิบัติ การให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการจ้างงานของสตรี ผู้พิการ กลุ่มผู้ด้อยโอกาส เยาวชน ผู้สูงอายุ และการยอมรับสิทธิในการรวมกลุ่มและร่วมเจรจาต่อรองของพนักงาน
8. การกำกับดูแลให้พนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด รวมถึงการให้คำแนะนำและดูแลพนักงานอย่างใกล้ชิดเพื่อไม่ให้เกิดการกระทำผิดกฎหมายโดยหลงผิด โดยบริษัทกำกับดูแลให้พนักงานมีการใช้สินค้าถูกกฎหมาย และป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญา ตลอดจนส่งเสริมให้ใช้แนวทางการดำเนินงานและปฏิบัติหน้าที่โดยสุจริตไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อผลประโยชน์และความสำเร็จของบริษัท

- 1.6 กลุ่มห่วงโซ่อุปทาน : บริษัทดำเนินธุรกิจต่อห่วงโซ่อุปทานตามมาตรฐานสากล ระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 อย่างเคร่งครัด ด้วยการให้ความรู้ความเข้าใจและมีการควบคุมตรวจสอบอย่างใกล้ชิดทำให้มั่นใจได้ว่าห่วงโซ่อุปทานของคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัทดำเนินงานด้วยการคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนในการทำธุรกิจร่วมกัน
- 1.7 กลุ่มชุมชนที่สถานประกอบการของบริษัทตั้งอยู่ : บริษัทตระหนักถึงผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มีต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะชุมชนที่อยู่ใกล้ทางพิเศษหรือใกล้สำนักงานที่บริษัทตั้งอยู่ โดยการจัดกิจกรรมพิเศษ และให้ความดูแลสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนอย่างต่อเนื่อง

2) นโยบายในการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งมีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต ดังนี้

1. ห้ามมิให้พนักงานให้ หรือเสนอที่จะให้สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก อาทิ เจ้าหน้าที่ของรัฐ นายหน้า ตัวแทน คู่ค้า ฯลฯ ที่มีเจตนาชักนำให้บุคคลนั้นกระทำการหรือละเว้นการกระทำอันเป็นการผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของบุคคลนั้น หรือเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้
2. ห้ามมิให้พนักงานเรียกรับหรือรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดสำหรับตนเองหรือผู้อื่นที่ส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางที่มิชอบ
3. การดำเนินธุรกิจร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือเอกชน ฯลฯ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ต้องดำเนินไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และถูกต้องตามกฎหมายทั้งกฎหมายของประเทศไทย และกฎหมายของต่างประเทศที่บริษัทติดต่อธุรกิจด้วย
4. การกระทำอันเป็นการทุจริตต่อหน้าที่ ถือเป็นความผิดทางวินัยอย่างร้ายแรง

3) การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

1. ห้ามพนักงานใช้ข้อมูล เอกสาร โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ หนังสือ บทความ วิดีโอเทป เทปบันทึกเสียง และงานของบุคคลอื่นในทางที่จะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลนั้น ไม่ว่างานดังกล่าว บุคคลผู้เป็นเจ้าของหรือมีสิทธิอันชอบด้วยกฎหมายในงานนั้นจะได้แสดงการสงวนสิทธิไว้หรือไม่ก็ตาม

2. พนักงานทุกคนมีหน้าที่ช่วยกันดูแลรักษางานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทไปใช้หรือให้บุคคลอื่นใช้โดยมิได้รับอนุญาต
3. การค้นพบ การประดิษฐ์ เพื่อการปรับปรุงใดๆ ในขณะที่พนักงานของบริษัทซึ่งเกี่ยวข้อง หรือมีผลถึง หรือต่อเนื่องกับธุรกิจบริษัทในทางใดๆ ถือเป็นทรัพย์สินของบริษัท และพนักงานต้องเปิดเผยต่อบริษัทโดยเร็ว

4) กระบวนการและช่องทางการรับข้อร้องเรียน

4.1 การแจ้งข้อร้องเรียน

บริษัทได้กำหนดให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นผู้รับข้อร้องเรียนในกรณีที่มีผู้มีส่วนได้เสียพบพฤติกรรมหรือเหตุการณ์ใดๆ ที่อาจเป็นการฝ่าฝืนหรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ นโยบายต่างๆ สามารถร้องเรียนโดยตรงต่อกรรมการ หรือติดต่อผ่านเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท : บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 238/7 ถนนอโศก-ดินแดง แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

ทางโทรศัพท์ : 0 2641 4611

ทางอีเมลล์ : companysecretary@becl.co.th

4.2 การดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

1. การรวบรวมข้อเท็จจริง

คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งหรือมอบหมายคณะทำงานให้ดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ นโยบายต่างๆ นั้นด้วยตนเอง

2. การประเมินผล และกลับกรองข้อมูล

คณะทำงานที่ได้รับมอบหมายจะประเมินผล และกลับกรองข้อมูล เพื่อพิจารณาขั้นตอนและเสนอวิธีการจัดการที่เหมาะสมในแต่ละเรื่อง

3. มาตรการดำเนินการ

คณะทำงานที่ได้รับมอบหมายนำเสนอมาตรการดำเนินการระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ นโยบายต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ โดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมด

4. การรายงานผล

เลขานุการบริษัทหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่รายงานผลให้ผู้มีส่วนได้เสียซึ่งเป็นผู้ร้องเรียนทราบ หากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง

4.3 มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ

ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบจะได้รับความคุ้มครองตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้น จะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือเกิดความเสียหายใดๆ
2. กรณีเปิดเผยตนเองบริษัทจะรายงานความคืบหน้าชี้แจงข้อเท็จจริง
3. ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ-สกุล ที่อยู่ ภาพ หรือข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้
4. ผู้รับข้อร้องเรียนต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้หากเห็นว่าเป็นสิ่งที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย ให้กำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสม
5. ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

5) นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายหลักด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บริษัทใช้เป็นแนวปฏิบัติในทุกกระบวนการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยกรรมการผู้จัดการในฐานะฝ่ายจัดการเป็นผู้นำเสนอนโยบายย่อยในแต่ละเรื่อง แผนงานหลัก และเป้าหมายให้สอดคล้องกับนโยบายหลัก โดยการกำหนดตัวชี้วัดระดับองค์กรในด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการทำงาน และด้านการพัฒนาความรู้ความสามารถ ซึ่งหน่วยงานภายในของบริษัทมีการจัดทำงบประมาณ แผนปี/แผนเดือน คู่มือขั้นตอน รวมทั้งกำหนดตัวชี้วัดในระดับหน่วยงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพภายใต้นโยบายหลัก และสอดคล้องกับมาตรฐานสากลด้านการบริหารคุณภาพ ISO 9001 และด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001

1. การดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการทำธุรกิจของบริษัท (CSR In Process)

1. ด้านพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน การเปิดโอกาสให้มีเวทีที่ได้แสดงออก การดูแลคุณภาพชีวิตและขวัญกำลังใจ จึงได้กำหนดแผนการพัฒนาบุคลากร การประเมินผลที่เป็นธรรมวัดได้ด้วยระบบ PMS หลักเกณฑ์การเลื่อนขั้นที่ชัดเจน การจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมด้วยการเข้าร่วมสำรวจค่าจ้างและสวัสดิการเปรียบเทียบกับองค์กรอื่นทุกปี รวมทั้งสนับสนุนการพัฒนาผ่านกิจกรรมคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

เป้าหมาย ให้พนักงานมีความผูกพันกับองค์กร มีความสุขในการทำงาน สามารถสร้างสรรค์งาน และปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง และส่งมอบบริการที่ดีที่สุดให้กับลูกค้าทั้งภายนอกคือ ผู้ใช้ทาง และลูกค้าภายในคือ พนักงานที่ทำงานในกระบวนการงานถัดไป

2. ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ คือการให้บริการทางพิเศษ ได้แก่

(1) เทคโนโลยีการก่อสร้างทางพิเศษ เนื่องจากทางพิเศษที่บริษัทดำเนินการเป็นทางพิเศษในบริเวณใจกลางกรุงเทพและเป็นย่านธุรกิจ บริษัทตระหนักดีที่จะลดผลกระทบต่อการจราจรพื้นล่างให้มากที่สุด ลดปัญหาฝุ่นละอองและเสียงรบกวนระหว่างก่อสร้าง บริษัทจะพิจารณาเทคโนโลยีที่ทันสมัยในขณะนั้น และดำเนินการตามมาตรฐานความปลอดภัย AASHTO

เป้าหมาย เพื่อให้การก่อสร้างเป็นไปตามแผนงาน โดยไม่มีผลกระทบด้านมลภาวะต่อสังคมและชุมชนที่อยู่ใกล้เคียง

(2) การบำรุงรักษาทางพิเศษให้มีสภาพพร้อมใช้งานและปลอดภัย บริษัทถือเป็นหน้าที่หลักที่สำคัญและจำเป็น บริษัทบำรุงรักษาทั้งในเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance : PM) และแก้ไข (Corrective Maintenance : CM) ตามแผนงานที่สอดคล้องกับอายุการใช้งานของโครงสร้างและอุปกรณ์ นอกจากนี้วิศวกรของบริษัทร่วมกับวิศวกรที่ปรึกษาทำการตรวจสอบโครงสร้างครอบคลุม 100% อย่างต่อเนื่อง

เป้าหมาย สามารถให้บริการผู้ใช้ทางได้ตลอด 24 ชั่วโมง ให้ผู้ใช้ทางได้รับความสะดวกรวดเร็วถึงที่หมายได้อย่างปลอดภัย สร้างความมั่นใจให้กับผู้ใช้ทาง และ กทพ.ผู้ให้สัมปทานแก่บริษัท

(3) การดูแลการจราจรบนทางพิเศษ บริษัทถือเป็นหัวใจของการบริการ บริษัทจัดให้มีระบบการเฝ้าระวังผ่านกล้องวงจรปิด CCTV และระบบโทรศัพท์ฉุกเฉินที่ติดตั้งครอบคลุมทุกเส้นทาง ด้วยศูนย์ควบคุมที่ทำงานตลอด 24 ชั่วโมง และเจ้าหน้าที่ซึ่ง Stand By ตามจุดต่างๆ ที่พร้อมจะคอยอำนวยความสะดวกและช่วยเหลือกรณีเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินบนทางพิเศษได้อย่างทัน่วงที ทั้งอุบัติเหตุ รถยนต์ขัดข้อง น้ำมันหมด

เป้าหมาย ป้องกันการเกิดอุบัติเหตุซ้ำซ้อน ผู้ใช้บริการรู้สึกมั่นใจในความปลอดภัยกว่าการใช้ถนนพื้นล่าง นอกเหนือจากความสะดวกรวดเร็วที่ได้รับ

(4) การปรับปรุงบริการอย่างต่อเนื่อง บริษัทจัดตั้งหน่วยงานที่รับผิดชอบงานด้านการวิจัยและพัฒนา ซึ่งประกอบด้วยทีมวิศวกรและที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญในสาขาวิศวกรรมขนส่งและการจราจร เพื่อทำการศึกษาการปรับปรุงลักษณะกายภาพและตรวจสอบความปลอดภัยบนทางพิเศษ โดยหลักวิชาการด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ รวมทั้งการประยุกต์หลักความปลอดภัยตามแนวทางสากล นอกจากนี้บริษัทยังส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมในระดับพนักงานโดยผ่านกิจกรรมคุณภาพ ได้แก่ QCC (Quality Control Circle) ด้วยหลักการ P-D-C-A (Plan-Do-Check-Action) และกิจกรรมข้อเสนอแนะ (SS-Suggestion System)

เป้าหมาย เกิดนวัตกรรม โครงการใหม่ๆ ที่บริษัทนำไปพัฒนาปรับปรุงบริการอย่างต่อเนื่อง ด้านความสะดวกรวดเร็ว และด้านความปลอดภัย

3. ด้านคู่สัญญา / คู่ค้า คือ กทพ. รวมทั้งผู้รับเหมา Supplier ต่างๆ

บริษัทปฏิบัติตามที่ตามสัญญาสัมปทานอย่างเคร่งครัด ร่วมมือกันอย่างใกล้ชิด ทั้งผู้บริหารระดับสูง และระดับปฏิบัติงานของทั้ง 2 องค์กร ประยุกต์ใช้ระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 เพื่อรับประกันคุณภาพบริการและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ในด้านคู่ค้าบริษัทปฏิบัติด้วยการยึดมั่นในสัญญาข้อตกลงที่ทำระหว่างกัน ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ แสดงออกชัดเจนในเรื่องของคุณภาพของสินค้าหรือบริการที่สมเหตุสมผลกับราคา ความไว้วางใจ ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน การพัฒนาและเติบโตไปพร้อมๆ กัน และการจัดให้มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่สอดคล้องกับแนวทางดังกล่าว รวมทั้งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบมาตรฐานสากล ISO 9001

เป้าหมาย บริษัทได้รับโอกาสและความไว้วางใจจากภาครัฐในโครงการใหม่ๆ ในอนาคต และการได้รับความเชื่อถือ การสนับสนุนและร่วมมือจากคู่สัญญา / คู่ค้า ผู้รับเหมา รวมถึงสถาบันการเงิน ด้วยดี

4. ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายที่จะพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อยกระดับคุณภาพบริการ คุณภาพชีวิต ควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินการให้ความรู้ และฝึกปฏิบัติผ่านกิจกรรมต่างๆ ที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง ด้วยยึดแนวปฏิบัติที่คณะกรรมการได้มอบนโยบายและสนับสนุนงบประมาณ การจัดทำแผนงานรองรับ เพื่อตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ยังเน้นในเรื่องของการปลูกจิตสำนึกในการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมตามแนวทางการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001

เป้าหมาย การบริการที่เป็นหนึ่ง สร้างความพอใจและความประทับใจแก่ผู้ใช้บริการ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการได้รับโอกาสจากสังคมและความไว้วางใจจากภาครัฐในการดำเนินธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภคต่อไป

6) นโยบายการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้เล็งเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงขององค์กรโดยรวม (Enterprisewide Risk Management : ERM) ในระบบบริหารและการปฏิบัติงานที่มีความสำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลทั่วทั้งองค์กร จึงให้แต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง เพื่อกำกับดูแลการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานภายในองค์กรให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กร โดยกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงดังนี้

1. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี โดยผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงถึงความเพียงพอและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของธุรกิจในปัจจุบัน
2. กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของทุกฝ่ายในการพิจารณาและทบทวนการประเมินระดับของผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และโอกาสของการเกิดความเสี่ยงตามสถานการณ์ปัจจุบันและที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต และหาแนวทางในการดำเนินการลดความเสี่ยงให้เหลือน้อยที่สุดหรืออยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้

3. ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนา และมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน
4. ให้นำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของบริษัท เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ สร้างความมั่นคงและสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้เกี่ยวข้องอย่างยั่งยืน
5. กำหนดแนวทางเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทสามารถยอมรับได้ในการวางแผนจัดการ และควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หน่วยงานจะต้องพิจารณาถึงค่าใช้จ่ายหรือต้นทุนในการจัดให้มีมาตรการจัดการความเสี่ยงกับประโยชน์ที่จะได้รับว่าคุ้มค่าหรือไม่
6. ติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินไปอย่างถูกต้องเหมาะสม

9.1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- 1) คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะ โดยให้บริษัทมีการดำเนินการด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเท่าเทียมกันแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยกรรมการผู้จัดการเป็นผู้มีอำนาจในการเปิดเผยข้อมูล พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ตามกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

สำหรับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการได้กำหนดแนวทางในการเปิดเผยข้อมูล พร้อมทั้งดูแลให้บริษัทมีการรายงานผลการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดี และนโยบายต่างๆ รวมถึงเรื่องที่บริษัทมีได้ปฏิบัติ พร้อมเหตุผล

- 2) บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นตัวแทนบริษัทในการสื่อสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นกู้ ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สื่อมวลชน ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทเป็นสมาชิกชมรมนักลงทุนสัมพันธ์แห่งประเทศไทย (Thai IR Club) มาตั้งแต่ปี 2548 โดยมีแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสาร มีทีมงานเฉพาะพร้อมให้บริการข้อมูลข่าวสารแก่ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และสื่อมวลชน ติดต่อนัดหมาย ตลอดจนการประสานงานกับผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ลงทุน เพื่อให้ได้รับข้อมูลตามความเหมาะสมอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติเฉพาะกลุ่มหนึ่งกลุ่มใดเป็นพิเศษ ทั้งนี้ผู้สนใจลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลได้ที่แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ หมายเลขโทรศัพท์ 0 2641 4611 ต่อ 6200 หรือ 6221 และ 6222 หากผู้ลงทุนที่ไม่สะดวกเดินทางมายังที่ทำการบริษัทเลขที่ 238/7 ถนนอโศก-ดินแดง แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 ก็สามารถติดต่อนัดหมายเพื่อทำการประชุมผ่านทางโทรศัพท์ (Conference Call) หรือสมัครสมาชิกเพื่อรับข่าวสารเป็น Mailing list ผ่านทางเว็บไซต์ หรือฝากคำถาม หรือ email ที่ ir@becl.co.th ได้เช่นกัน

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้แนวปฏิบัติและข้อบังคับของกฎหมายแล้ว บริษัทยังมีนโยบายหมุนเวียนผู้บริหารระดับสูงในการมีส่วนร่วมให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามต่อผู้ลงทุนเพื่อให้ผู้บริหารได้รับทราบความคิดเห็นและตระหนักถึงความต้องการของผู้ลงทุนทั้งในประเทศ และต่างประเทศด้วยตนเอง ทั้งในระดับกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัท ทุกคนได้ร่วมกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์มาโดยตลอด

- 3) บริษัทได้กำหนดระดับการรับรู้ข้อมูลของผู้บริหารในแต่ละระดับชั้นอย่างชัดเจน ตลอดจนความสามารถในการเข้าถึงข้อมูลสำหรับเปิดเผยต่อสาธารณชน โดยสื่อสาร และสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องของข้อมูลสำหรับผู้ลงทุน หน่วยงานภายในและหน่วยงานภายนอกบริษัท พร้อมทั้งติดต่อประสานงานกับผู้ลงทุน รวบรวมข้อคิดเห็นของผู้ลงทุนต่างๆ และสื่อสารต่อผู้บริหารระดับสูงจนถึงระดับพนักงานทุกคน ดังนี้

3.1 การสื่อสารภายในองค์กร

แม้คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้ที่รับรู้ข้อมูลของบริษัททั้งหมด แต่ได้กำหนดให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้มีอำนาจในการเปิดเผยสารสนเทศต่างๆ รายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และเป็นผู้ให้ข้อมูลต่อสื่อชักถามต่างๆ ผ่านสื่อสาธารณะเพื่อให้สอดคล้องต่อนโยบายการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท

การเก็บรักษาข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยถือเป็นหน้าที่สำคัญของคณะกรรมการ ผู้บริหาร ที่ปรึกษาบริษัท และพนักงานที่ต้องรักษาข้อมูลเป็นความลับ โดยข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทได้กำหนดห้ามพนักงานบริษัทเปิดเผยความลับของบริษัทแก่บุคคลภายนอกหรือใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือแก่บุคคลอื่นโดยมิชอบ หากฝ่าฝืนถือว่ามีความผิดทางวินัยซึ่งมีโทษคือการเลิกจ้าง ซึ่งที่ผ่านมายังไม่เคยมีเหตุการณ์เกี่ยวกับการนำเสนอมูลไปใช้เพื่อประโยชน์แก่ตนเองและผู้อื่น

นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการพัฒนาระบบการควบคุมการใช้ข้อมูลของบริษัท โดยนำระบบความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศมาใช้ควบคุม เช่น ระบบการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัท โดยกำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทให้กับพนักงานระดับต่างๆ ให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบเพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้เกิดการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทในการซื้อขายหลักทรัพย์ของผู้บริหาร บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายในของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อป้องกันมิให้เกิดกรณีที่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น

สำหรับการเปิดเผยข้อมูลต่อพนักงาน บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลต่อพนักงานเทียบเท่าการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน โดยยึดหลักความถูกต้อง สม่าเสมอ และเวลาในการเปิดเผยข้อมูล แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ได้มีการจัดทำรายงานนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Report) รวบรวมสรุปประเด็นคำถามและความเห็นของผู้ลงทุนที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัทเพื่อรายงานสรุปเสนอต่อผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน เพื่อเป็นช่องทางการนำเสนอข้อแนะนำที่ดีหรือผลตอบรับจากผู้ลงทุนต่อผู้บริหารเพื่อมาปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป

3.2 การสื่อสารภายนอก

คณะกรรมการกำกับดูแลให้บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญตามนโยบายและเกณฑ์ที่กำหนด โดยเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท www.becl.co.th โดยบริษัทได้มีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ อาทิเช่น รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) แนวการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อมูลบริษัท นโยบายบริษัทในด้านต่างๆ ความเคลื่อนไหวของปริมาณจรรยา รายได้ค่าผ่านทาง สถานะเงินกู้ ผลการดำเนินงาน อัตราส่วนทางการเงิน ราคาหลักทรัพย์ ประวัติการจ่ายเงินปันผลตลอดจนข้อมูลอื่นๆ เช่น การดำเนินกิจกรรมรับผิดชอบต่อสังคม และข่าวประชาสัมพันธ์ โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าว สำหรับผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน รวมถึงข้อมูลการนำเสนอต่อผู้ลงทุน (Presentation) เป็นรายเดือนและมีการปรับปรุงข้อมูลเป็นประจำทุกวันที่ 10 ของเดือนถัดไปเพื่อให้ผู้ลงทุนทุกท่านสามารถรับทราบข้อมูลใหม่อย่างทันเวลาและสม่ำเสมอผ่านทางเว็บไซต์ ผู้ใช้ข้อมูลสามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงได้โดยสะดวก และได้รับประโยชน์มากที่สุด อีกทั้งได้มีการเชื่อมโยงข้อมูลความเห็นและประเด็นการวิเคราะห์ข้อมูลการลงทุนของบริษัทซึ่งจัดทำโดยนักวิเคราะห์หลักทรัพย์จากบริษัทหลักทรัพย์ต่างๆ จากเว็บไซต์ www.settrade.com ซึ่งรวบรวมไว้เป็นบทวิเคราะห์ของบริษัท Analyst Consensus เพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ลงทุน

ในการเปิดเผยรายงานทางการเงินนั้น คณะกรรมการได้จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน แสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี รายละเอียดปรากฏในหน้า 147

การให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทต่อนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เป็นอีกหน้าที่สำคัญของแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ เนื่องจากการให้ข้อมูลของบริษัทเผยแพร่ไปสู่ผู้ลงทุนในรูปแบบบทวิเคราะห์ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจของผู้ลงทุน เจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์จึงเป็นผู้ให้ข้อมูล และสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องตลอดจนความสัมพันธ์อันดีต่อนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยอาจทำการตรวจทานแก้ไขบทวิเคราะห์ให้ถูกต้องได้โดยไม่ก่อให้เกิดการขึ้นหรือบิดเบือนบทวิเคราะห์ของนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ได้ หรือแก้ไขเฉพาะข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริงในอดีต หรือที่ได้เผยแพร่สู่สาธารณชนแล้ว จึงไม่จัดเป็นการขึ้นนำการลงทุน

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลผ่านสื่อสาธารณะ บริษัทได้ดำเนินการเข้าร่วมกิจกรรมรูปแบบต่างๆ เพื่อเป็นช่องทางในการเปิดเผยข้อมูล ทำให้สามารถพบปะและรับฟังความคิดเห็นของผู้ลงทุนได้โดยตรง ตลอดจนสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อผู้ลงทุนผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น Roadshow, Opportunity Day, Company Visit, Analyst meeting การร่วมออกบูธในงานต่างๆ เป็นต้น โดยมีนโยบายในการหมุนเวียนเจ้าหน้าที่ระดับผู้บริหารพร้อมเจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์เพื่อสื่อสารชี้แจงข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจลงทุนได้ดียิ่งขึ้น

สำหรับปี 2557 บริษัทมีกิจกรรม Company Visit Conference Call แลกเปลี่ยน และการให้สัมภาษณ์ (Press Interview) ในส่วนของการให้ข้อมูลต่อผู้ลงทุนต่างประเทศบริษัทเข้าร่วมกิจกรรม Roadshow ที่จัดโดยสถาบันต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

- งาน “dbTISCO Access Thailand Services Sectors Corporate Day” ซึ่งจัดโดย Deutsche TISCO Investment Advisory co., Ltd.
- งาน Roadshow “J.P.Morgan Asia Rising Dragons 2014” ซึ่งจัดโดย J.P.Morgan ณ ประเทศสิงคโปร์
- งาน Roadshow “SET Road Show in Hong Kong” ซึ่งจัดโดย SET ร่วมกับบริษัทหลักทรัพย์ BNP Paribas ณ ประเทศฮ่องกง
- งาน Roadshow “Thailand Focus 2014” ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บล.ภัทร จำกัด และ Bank of America Merrill Lynch
- งาน Roadshow : dbAccess Thai Tourism, Transport & Healthcare Corporate Day ซึ่งจัดโดย Deutsche TISCO Investment Advisory co., Ltd.

ทั้งนี้ เพื่อชี้แจงผลการดำเนินงานตลอดจนความคืบหน้าของโครงการลงทุนอย่างเหมาะสม เพื่อให้ผู้บริหารตอบข้อซักถามกับผู้ลงทุนและสื่อมวลชนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมให้ได้รับทราบโดยทั่วกัน ตลอดจนการเข้าร่วมงาน Opportunity Day ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นอย่างถูกต้องสำหรับการตัดสินใจการลงทุนต่อบุคคลทั่วไปรวมถึงนักลงทุนและนักวิเคราะห์สถาบัน

บริษัทได้จัดให้มีโครงการผู้ถือหุ้นสัมพันธ์ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสเข้าเยี่ยมชมกิจการและพบปะคณะผู้บริหาร ทั้งยังได้จัดทำสารคดี (Newsletter) เพื่อเผยแพร่ข้อมูลธุรกิจ และได้จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นของบริษัทรายเป็นประจำทุก 2 เดือน และบริษัทยังได้ทำการสำรวจความคิดเห็นและความต้องการของนักวิเคราะห์และผู้ลงทุนที่มีต่อคุณภาพของการสื่อสารและการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ในปี 2557 เพื่อนำมาปรับปรุงการทำงานด้วยเช่นกัน พบว่า ผลสำรวจการประเมินความพึงพอใจของการให้บริการงานนักลงทุนสัมพันธ์อยู่ที่ระดับร้อยละ 94.00

4) เกณฑ์การซื้อขายหลักทรัพย์ของผู้ใช้ข้อมูลภายใน

นอกเหนือจากการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของผู้บริหารตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. ในส่วนของผู้บริหารคนอื่นตลอดจนพนักงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญของบริษัทซึ่งอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในถือเป็นการเอาเปรียบผู้ลงทุนทั่วไป อาทิเช่น ข้อมูลการเพิ่มทุนลดทุน ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล ข้อมูลผลประกอบการของบริษัท ข้อมูลการร่วมลงทุน ฯลฯ บริษัทจึงป้องกันการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบุคคลภายใน โดยกำหนดให้ผู้บริหารต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ให้สอดคล้องต่อเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด และบุคคลภายในควรละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์หรือรอคอยจนกระทั่งประชาชนได้รับข้อมูลแล้วและมีเวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควร

9.1.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบและบทบาทในการกำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัทและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ไปบริหารกิจการให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการได้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในด้านต่างๆ ดังนี้

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

- 1.1 โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพจำนวน 12 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 คน กรรมการที่เป็นอิสระ 4 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 คน ซึ่งถือว่าการถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยบริษัทมีกรรมการที่เป็นอิสระ 4 คน คิดเป็น 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และมีกรรมการซึ่งเป็นตัวแทนจาก กทพ. เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหลักที่บริษัท ดำเนินการอยู่เป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 1 คน
- 1.2 คณะกรรมการมีกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 4 คน สอดคล้องกับสัดส่วนที่ ก.ล.ต. กำหนด ซึ่งสามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ โดยบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของ “กรรมการอิสระ” ให้เข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 1.3 กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กำหนดให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3
- 1.4 ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ โดยคณะกรรมการได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจน ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร
- 1.5 คณะกรรมการไม่มีนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการเนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่ากรรมการทุกคนสามารถอุทิศเวลาเข้าประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ

2. คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะเพื่อติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดตั้งมีรายละเอียดตามที่ปรากฏในหน้า 109 ถึง 112

3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- 1) คณะกรรมการประกอบด้วยบุคคลในวงการธุรกิจ และจากหลายสาขาอาชีพ ซึ่งมีภาวะผู้นำมีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนด ให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
- 2) คณะกรรมการได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและกำหนดให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 3) บริษัทได้มีการจัดทำจรรยาบรรณของบริษัทขึ้นตั้งแต่ปี 2545 โดยคณะกรรมการได้เห็นชอบในการนำไปปฏิบัติ ซึ่งจรรยาบรรณของบริษัทประกอบด้วยข้อพึงประพฤติปฏิบัติของกรรมการและผู้บริหาร และของพนักงาน ที่กำหนดแนวทางในการประพฤติปฏิบัติตนต่อบริษัท ผู้ร่วมงาน บุคคลภายนอก และต่อสังคม ตามหลักจริยธรรมที่ดี ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบและเข้าใจอย่างดี ถึงข้อพึงประพฤติปฏิบัติตนที่เหมาะสม และถูกต้องทางจริยธรรม และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรมเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งสาธารณชนและสังคม
- 4) ในการพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น

- 5) ในด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการได้มีการติดตามและรับทราบแผนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทจากการรายงานของฝ่ายจัดการในรายงานผลการดำเนินงานในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง และรับทราบจากรายงานของคณะกรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหารความเสี่ยง

นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนจรรยาบรรณบริษัทเป็นประจำ หากปรากฏว่าข้อพึงประพฤติปฏิบัติในจรรยาบรรณของบริษัทไม่ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมให้เหมาะสมทันที นอกจากการทำให้มีการสำรวจการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัททั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปีพร้อมให้มีการลงนามรับรองเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทแล้ว บริษัทยังสนับสนุนให้ผู้บริหารทั้งระดับสูง และระดับกลาง เข้ารับการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องทุกปีเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ วิสัยทัศน์ ทักษะที่ดีต่อการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างภาวะผู้นำและสืบทอดตำแหน่งในการบริหารงาน รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่และขับเคลื่อนองค์กรด้วยคุณธรรมและจริยธรรมต่อไป

คณะกรรมการและผู้บริหาร ยึดมั่นในการปฏิบัติตนตามแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้มีการปรับปรุงการประพฤติปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียให้สอดคล้องตามแนวทางดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง อาทิ ความเป็นอิสระของประธานกรรมการบริษัท การให้ความสำคัญแก่ผู้ถือหุ้น จนได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในระดับ “ดีเยี่ยม” จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ร่วมกับสมาคมบริษัทจดทะเบียนและสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2550 จนถึงปี 2557 และคณะกรรมการยังได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณ “คณะกรรมการแห่งปีดีเด่น (Board of the Year for Distinctive Practices)” ในการประกาศผลรางวัลคณะกรรมการแห่งปี 2549/50 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง มอบให้เพื่อเป็นการยกย่องคณะกรรมการที่ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4. การประชุมคณะกรรมการ

ชื่อ-นามสกุล	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุมปี 2557				
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและ บริหารความเสี่ยง
1. ดร.วีรพงษ์ รามางกูร	6/6	-	-	-	-
2. ศ.สุภชัย พิเศษฐานิช	5/6	-	4/4	-	4/4
3. พล.อ.สำเภา ชูศรี	6/6	-	4/4	2/2	4/4
4. ดร.อรรณพ ดันละมัย	6/6	-	4/4	2/2	4/4
5. นายปลิว ตริวิศเวทย์	6/6	12/12	-	2/2	-
6. นายสุพงศ์ ชยุตสาหกิจ	5/6	12/12	-	2/2	4/4
7. ม.ล.ประสพชัย เกษมสันต์	6/6	12/12	-	-	-
8. นายปณิต ตูลย์วัฒนจิต	6/6	-	-	-	-
9. นางสาวอาริศรา ธรรมธัช	6/6	-	-	-	-
10. นางวัลลภา อัสสกุล	6/6	10/12	-	-	-
11. นายสุทธิศักดิ์ วรรณวินิจ	3/5 ⁽¹⁾	-	-	-	-
12. นางเพียว มริตตะนพ	6/6	12/12	-	-	-

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ นายสุทธิศักดิ์ วรรณวินิจ ได้รับแต่งตั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557 แทนนายชวลิต วัฒนกุล ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2556

1) การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมคณะกรรมการพร้อมระเบียบวาระหลักประจำปีให้กรรมการได้รับทราบเป็นการล่วงหน้า ซึ่งช่วยให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ให้ประชุมทุกๆ 3 เดือน และในการประชุมต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม และกรรมการทุกคนต้องเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดที่จัดให้มีขึ้นในรอบปี อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อช่วยในการให้คำแนะนำคำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหาร และตรวจสอบการดำเนินงานตามนโยบายและแผนงานด้านต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งคณะกรรมการบริหารมีกำหนดประชุมทุกเดือน ทำให้สามารถติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารอย่างใกล้ชิด

จากการปรับปรุงแนวปฏิบัติเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2556 ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 บริษัทกำหนดจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และกำหนดให้รายงานผลการดำเนินการให้คณะกรรมการทราบในเดือนที่ไม่มีการประชุม ซึ่งได้เริ่มตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นไป

สำนักกรรมการผู้จัดการได้ส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม ซึ่งมีการกำหนดชัดเจนก่อนการประชุมล่วงหน้า 10 วัน และมีการส่งเอกสารประกอบการประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาศึกษาทำความเข้าใจก่อนเข้าประชุม

ระเบียบวาระการประชุมจะกำหนดขึ้นโดยการพิจารณาร่วมกันระหว่างประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ ในปี 2557 กรรมการจำนวน 9 คนเข้าร่วมประชุมครบร้อยละ 100 ของจำนวนการจัดประชุม ซึ่งมีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง โดยเป็นการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการได้มีการอภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยอิสระ และสามารถติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โดยในการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการจะทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมดูแลให้มีการพิจารณาในแต่ละวาระอย่างรอบคอบ และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านได้มีการแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกัน และผู้บริหารระดับสูงจะเข้าประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลในฐานะผู้เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรงจนเป็นที่พอใจก่อนการลงมติในแต่ละวาระ

นอกจากนี้ คณะกรรมการมีนโยบายห้ามกรรมการ และผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือมีส่วนได้เสียกับวาระที่จะพิจารณาเข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงในวาระนั้น โดยฝ่ายบริหารจะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารซึ่งไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงในวาระนั้นๆ ทราบเป็นการล่วงหน้า ทั้งนี้การพิจารณาว่า บุคคลที่เกี่ยวข้องกันและผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการจะพิจารณาจากรายงานการมีส่วนได้เสียซึ่งกรรมการและผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่จัดทำรายงานดังกล่าว ตามที่คณะกรรมการมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย เพื่อเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ

2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการได้มีการติดตามดูแลการดำเนินงานและกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาวาระสำคัญต่างๆ ทั้งนี้ได้มีการจัดทำรายงานการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ดังนี้

2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดการประชุมอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาส โดยประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท ผู้ตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหาร และผู้บริหารที่รับผิดชอบเกี่ยวกับบัญชีการเงิน เพื่อสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและรายงานต่อคณะกรรมการ หรือในกรณีที่ฝ่ายบริหารจะมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งจะต้องพิจารณาความเหมาะสม ความสมเหตุสมผลของรายการและประโยชน์สูงสุดของบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบจะมีการเรียกประชุมเพิ่มเติม

ในปี 2557 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 4 ครั้ง และได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส และทุกปีจะรายงานสรุปการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาผ่านรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 1 รายการ

2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2557 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระและกรรมการที่ลาออกก่อนครบวาระ และพิจารณากลับกรองค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2557 และโบนัสปี 2556 เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 พิจารณานุมัติ และพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ ตามผลประเมินการปฏิบัติงานเพื่อนำเสนอคณะกรรมการพิจารณานุมัติ และสำหรับการประชุมเพื่อทบทวนหลักเกณฑ์การสรรหา คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาปรับปรุงหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการโดยเพิ่มเติมหลักเกณฑ์ ในการสรรหากรรมการ จะพิจารณาคุณสมบัติที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการและคุณสมบัติสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้จากการปรับปรุงแนวปฏิบัติเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2556 ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไม่น้อยกว่า 2 ครั้งต่อปี ซึ่งได้เริ่มตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นไป

ในปี 2557 มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งสิ้น 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2557 และพิจารณาทบทวนหลักเกณฑ์การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2558

2.3 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

ในปี 2557 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงมีการประชุม 4 ครั้ง เพื่อติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และพิจารณาแผนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้มีการทบทวนการปฏิบัติของบริษัทตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการทั้ง 5 หมวด ตามแนวปฏิบัติที่ดีใน “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555” แล้วเห็นควรปรับปรุงแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ซึ่งได้เริ่มตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นไป

ในปี 2557 มีการประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงทั้งสิ้น 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาการบริหารความเสี่ยงแต่ละไตรมาส และการทบทวนความเสี่ยงและแผนบริหารความเสี่ยงปี 2558

2.4 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกวันพุธที่ 3 ของทุกเดือน โดยในปี 2557 มีการประชุมรวม 12 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ และพิจารณากลับกรองเรื่องที่จะนำเสนอคณะกรรมการพิจารณานุมัติ ซึ่งกรรมการส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมครบถ้วน เว้นแต่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วน

ในปี 2557 มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ทั้งสิ้น 12 ครั้ง เพื่อพิจารณากลับกรองวาระที่นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติรายการที่วงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท รวมทั้งพิจารณาปรับเงินเดือน และเงินรางวัลประจำปี 2557 สำหรับพนักงาน

5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีนโยบายให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และกำหนดให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัท พร้อมทั้งจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการโดยคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด พร้อมกันนี้คณะกรรมการยังได้กำหนดให้มีการทบทวนหัวข้อประเมินเพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการ

โดยในปี 2557 บริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้แก่กรรมการแต่ละคน สำหรับประเมินผลการปฏิบัติของคณะกรรมการโดยรวมทั้งคณะ เพื่อนำผลประเมินมาใช้ในการพิจารณาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทั้งนี้ความเห็นของกรรมการส่วนใหญ่สรุปตามหัวข้อได้ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ : โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดี มีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์หลากหลายเพียงพอ และทำหน้าที่โดยรวมได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้คณะกรรมการได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอีกจำนวน 4 คณะ คือ
 - (1) คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ช่วยในการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งการพิจารณาความเหมาะสม ความสมเหตุสมผลของการทำรายการต่างๆ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
 - (2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง รวมถึงค่าตอบแทนที่เหมาะสมแข่งขันได้ในการรักษากรรมการที่ดีมีความสามารถ
 - (3) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท จรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงการบริหารและจัดการความเสี่ยง
 - (4) คณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่ในการดูแลและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหาร และดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการมอบหมาย
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ : บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดี โดยคณะกรรมการได้ให้ความสำคัญและใช้เวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณาเรื่องสำคัญที่เกี่ยวข้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทพร้อมทั้งดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ การพิจารณาทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจ และดูแลให้มีการปฏิบัติตาม พร้อมกันนี้คณะกรรมการได้มีการกำหนดนโยบายเพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับรายการเกี่ยวโยงกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนดไว้โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ พร้อมกันนี้คณะกรรมการยังได้ทบทวนระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า มีระบบภายในที่ดีพอ มีการบริหารและจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงการติดตามและดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการมอบหมาย
- 3) การประชุมคณะกรรมการ : การประชุมคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดี โดยบริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระประจำปีให้กรรมการได้รับทราบล่วงหน้า ซึ่งช่วยให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลามาประชุมได้ทุกครั้ง โดยจำนวนครั้งของการประชุมและระเบียบวาระมีความเหมาะสม ช่วยให้

คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างประสบความสำเร็จ นอกจากนั้นกรรมการจะได้รับเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าและมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลเพื่อเตรียมตัวเข้าประชุม ซึ่งในเอกสารประกอบการประชุมจะมีข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการสามารถขอข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติมเพื่อประกอบการตัดสินใจให้เป็นประโยชน์ต่อบริษัท อีกทั้งบรรยากาศในการประชุมคณะกรรมการเอื้ออำนวยให้เกิดการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ของกรรมการทุกคน และไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่งและกรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเต็มที่ในที่ประชุม

- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ : การทำหน้าที่ของกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดี มีการเตรียมตัวและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุมในแต่ละครั้ง และเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งกรรมการได้แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และมีความเป็นกลางในการพิจารณาเรื่องต่างๆ มีอิสระในการตัดสินใจลงมติ รวมถึงการให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจว่าประเด็นใดมีความสำคัญและใช้เวลาในการพิจารณาประเด็นนั้นๆ อย่างเหมาะสม และยอมรับความเห็นที่แตกต่างระหว่างกันโดยไม่เกิดความขัดแย้ง
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ : ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการอยู่ในเกณฑ์ดี กรรมการสามารถหารือกับกรรมการผู้จัดการได้อย่างตรงไปตรงมาและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายจัดการ โดยกรรมการผู้จัดการสามารถขอคำแนะนำจากกรรมการได้เมื่อจำเป็น ซึ่งคณะกรรมการไม่ได้เข้าไปแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการ อีกทั้งคณะกรรมการได้เข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาแก้ไขปัญหอย่างเหมาะสม ในกรณีที่การปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร : การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหารอยู่ในเกณฑ์ดี โดยกรรมการมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอ มีความใส่ใจหาข้อมูลหรือติดตามข่าวที่สำคัญเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบต่างๆ และสภาพการแข่งขัน ซึ่งจะช่วยทำให้การปฏิบัติหน้าที่กรรมการมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการทุกท่านได้รับการฝึกอบรม เพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ และเมื่อมีกรรมการใหม่ คณะกรรมการได้ดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดเอกสารหรือจัดบรรยายสรุป (Briefing) เพื่อให้กรรมการใหม่เข้าใจธุรกิจ และการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและคณะกรรมการได้มีการกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อให้การทำหน้าที่ในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง

ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2557 คณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยความเห็นของกรรมการสรุปตามหัวข้อได้ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ : ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี โดยคณะกรรมการชุดย่อยทุกคนเห็นว่า จำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการมีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ช่วยให้การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ และคณะกรรมการประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์หลากหลายเพียงพอที่จะช่วยให้การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ

- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ : ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี โดยสรุปผลประเมินของคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้
 - คณะกรรมการตรวจสอบ : มีการดูแลให้การจัดการทางการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มีระบบการตรวจสอบที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ การพิจารณาให้การทำรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้ดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนดไว้และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท การกำกับดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง การเสนอแต่งตั้งกำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลผู้สอบบัญชีอย่างเหมาะสม
 - คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน : มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการให้มีความเหมาะสม การพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท การกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการให้มีความเหมาะสมและโปร่งใส การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้น การประเมินผลการทำงานของกรรมการผู้จัดการตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการให้สอดคล้องกับผลการประเมิน
 - คณะกรรมการบริหารทั่วไปและบริหารความเสี่ยง : มีการศึกษาและติดตามความเคลื่อนไหว แนวโน้ม การปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาและเสนอแนะนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทรวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ การติดตามและประเมินผลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท การพิจารณานโยบายและแผนงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง การดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท กลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง และระบบเตือนภัยของความเสี่ยงทุกประเภท การรายงานความเสี่ยงและการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท
 - คณะกรรมการบริหาร : มีการให้แนวนโยบาย กำกับดูแล ให้คำแนะนำ คำปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการและฝ่ายบริหาร การกำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท การตรวจสอบ ติดตามการดำเนินงานตามนโยบายและแผนงานต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ การศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ เช่น โครงการซึ่งได้รับสิทธิจาก กทพ. หรือภายใต้สัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 การอนุมัติเข้าทำนิติกรรมซึ่งมีผลผูกพันบริษัทในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท มีความเหมาะสม การอนุมัติ แต่งตั้ง และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร ตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป (ไม่รวมถึงกรรมการผู้จัดการ) มีความเหมาะสม และการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ : ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี โดยกรรมการได้รับทราบกำหนดการประชุมคณะกรรมการในแต่ละปีล่วงหน้า ช่วยให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาประชุมได้ทุกครั้ง จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการมีความเหมาะสมที่จะช่วยให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างประสบความสำเร็จ วาระการประชุมคณะกรรมการมีความเหมาะสม ช่วยให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ กรรมการได้รับเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าและมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลเพื่อเตรียมตัวเข้าประชุม ข้อมูลในเอกสารประกอบการประชุมเพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการ คณะกรรมการสามารถขอข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติมเพื่อประกอบการตัดสินใจให้เป็นประโยชน์ต่อบริษัท บรรยาการในการประชุมคณะกรรมการเอื้ออำนวยให้เกิดการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ของกรรมการทุกคน และไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่ง กรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเต็มที่ในที่ประชุมคณะกรรมการ

- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ : ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี โดยกรรมการมีการเตรียมตัวและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอมาก่อนการประชุมคณะกรรมการ กรรมการเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ กรรมการมีความเป็นกลางในการพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีอิสระในการตัดสินใจลงมติ ไม่ถูกโน้มน้าวโดยไม่มีเหตุผลสมควร กรรมการให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท กรรมการเข้าใจว่าประเด็นใดมีความสำคัญและใช้เวลาในการพิจารณาประเด็นนั้นๆ อย่างเหมาะสม โดยไม่เสียเวลากับประเด็นที่ไม่สำคัญ และกรรมการยอมรับความเห็นที่แตกต่างระหว่างกัน โดยไม่เกิดความขัดแย้ง
- 5) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร : ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี โดยกรรมการมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการ กรรมการมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอที่จะช่วยให้ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ กรรมการใส่ใจหาข้อมูลหรือติดตามข่าวที่สำคัญเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบต่างๆ และสภาพการแข่งขัน ซึ่งจะช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่กรรมการมีประสิทธิภาพ กรรมการได้รับการฝึกอบรม เพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ
- 6) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ : ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี โดยกรรมการสามารถหารือกับกรรมการผู้จัดการได้อย่างตรงไปตรงมา คณะกรรมการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายจัดการ กรรมการผู้จัดการสามารถขอคำแนะนำจากกรรมการได้เมื่อจำเป็น คณะกรรมการไม่ได้เข้าไปแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการได้เข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม ในกรณีที่มีการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการไม่เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนด

6. การประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทตั้งแต่ปี 2545 เพื่อเป็นหลักการและเป้าหมายของการดำเนินธุรกิจของบริษัท และแนวทางการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน โดยกรรมการและพนักงานจะประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่องทุกปี ทั้งนี้ผลการประเมินโดยรวมของกรรมการและผู้บริหารสรุปได้ดังนี้

- 1) ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อบริษัท : กรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายตามนโยบาย และวัตถุประสงค์อันชอบด้วยกฎหมายของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยึดถือประโยชน์ส่วนรวม ให้ความสำคัญต่อการดูแลผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงานด้วยนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดูแลสังคมรอบข้างผ่านการจัดกิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆ ทั้งนี้คณะกรรมการทุกท่านได้ปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้และทักษะการบริหารจัดการอย่างสุดความสามารถ มีการเข้ารับการอบรมจากสถาบันต่างๆ เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ความสามารถและพยายามศึกษาวิธีการจัดการแบบต่างๆ อยู่เสมอ จัดหามาตรการที่ถูกต้องและเหมาะสมเพื่อดูแลป้องกันและรักษาความปลอดภัยต่อสินทรัพย์ใดๆ ของบริษัทและรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท รักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท ซึ่งได้รับทราบโดยตำแหน่งหน้าที่ และไม่ใช้ข้อมูลแสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง หรือใช้ในทางซึ่งอาจมีส่วนนำความเสียหายหรือความเสื่อมเสียแก่บริษัท
- 2) การประพฤติปฏิบัติต่อพนักงาน : บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่พนักงานตามศักยภาพการทำงาน โดยบริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นทรัพยากรหลักในการขับเคลื่อนธุรกิจ และเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัท ทั้งนี้บริษัทยังให้การส่งเสริมให้พนักงานมีการอบรมหรือศึกษาเพิ่มเติมเพื่อเป็นการเพิ่มพูนทักษะและศักยภาพในการทำงาน ให้การยอมรับและยกย่องตามควร ให้ความสำคัญต่องาน และความเป็นธรรมโดยยึดถือข้อบังคับการทำงาน และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่าง

เครื่องคิด พร้อมกันนี้บริษัทยังได้สร้างบรรยากาศของการทำงานที่เปิดโอกาสให้มีการเสนอข้อคิดเห็นใหม่ๆ รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ของพนักงานโดยผ่านกิจกรรมคุณภาพต่างๆ ดูแลรักษา สภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ พร้อมทั้งย้าให้ พนักงานทุกคนสำนึกในสิทธิอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของตน และการรักษาระเบียบวินัย

- 3) การประพฤติปฏิบัติต่อบุคคลภายนอก : บริษัทมีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับ บริษัท ให้การปฏิบัติที่เสมอภาคไม่กีดกันไม่ให้สิทธิพิเศษไม่เลือกปฏิบัติ โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขกรอบกติกา ธรรมเนียมปฏิบัติระหว่างกัน ตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ พร้อมทั้งส่งเสริมให้บริษัทมี การดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ดีอันยั่งยืน
- 4) การประพฤติปฏิบัติต่อสังคม : บริษัทได้ดำเนินธุรกิจตามนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อที่มีต่อประเทศชาติ สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้ความร่วมมือในการทำประโยชน์แก่ สังคมผ่านกิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆ พร้อมกันนี้บริษัทได้มีการส่งเสริม และปลูกจิตสำนึกให้พนักงานบริษัท ทุกระดับมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ละเว้นการกระทำที่มีผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติ และสภาพแวดล้อมเพื่อเป็นแบบอย่างที่ดี โดยมีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามกฎหมายและกฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง

7. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการทุกท่านยกเว้นกรรมการผู้จัดการจะทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ทุกปี โดยดำเนินการต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2550 ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด และคณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาเสนอค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นที่เหมาะสมสำหรับกรรมการผู้จัดการ โดยพิจารณาเกณฑ์ชี้วัดระดับองค์กร (Corporate KPIs) เพื่อใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี เพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาเห็นชอบ

8. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนกรรมการ : บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ และกรรมการผู้จัดการไว้ อย่างชัดเจนและโปร่งใสโดยสอดคล้องกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ของกรรมการแต่ละคนที่เป็นประธาน หรือสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนด ซึ่งค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงเพียงพอที่จะ ดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ
- ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ : คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาค่าตอบแทนของ กรรมการผู้จัดการ ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทตามเกณฑ์ ชี้วัดระดับองค์กร (Company KPI) และผลการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้จัดการเพื่อนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาในแต่ละปี
- ค่าตอบแทนผู้บริหาร : ค่าตอบแทนผู้บริหารไม่รวมกรรมการผู้จัดการเป็นไปตามหลักการ และ นโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของ บริษัท และผลประโยชน์การปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคนตามระบบบริหาร ผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System : PMS)

จำนวนค่าตอบแทนในปี 2557 ปรากฏในหัวข้อค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารหน้า 75 ถึง 77

9. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

1) การอบรมสำหรับกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการมีนโยบายในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงและการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งหลักสูตรการอบรมภายใน และภายนอกบริษัท โดยคณะกรรมการทุกท่านต้องได้รับการฝึกอบรม เพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ

คณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญในการเข้าร่วมอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ หรือพัฒนาความรู้ความสามารถ โดยกรรมการบริษัทได้ผ่านการอบรมหลักสูตรกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้แก่ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร Board Performance Evaluation หลักสูตร The Role of Chairman (RCP) หลักสูตร Audit Committee Program หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC) (ตามรายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารบริษัทหน้า 160 ถึง 167)

ทั้งนี้บริษัทยังได้มีการส่งกรรมการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ ตามที่ IOD จัดอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2557 นายสุทธิศักดิ์ วรรณวิจิตร กรรมการบริษัท ได้เข้าร่วมการอบรมในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP112/2014) ในหัวข้อ Governance Training for Listed Company Director ซึ่งเป็นหลักสูตรพื้นฐานของผู้ที่ทำหน้าที่กรรมการบริษัท เพื่อให้รับทราบบทบาทหน้าที่ของการเป็นกรรมการตามหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมาย กฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต.

2) การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการกำหนดแนวปฏิบัติให้บริษัทจัดให้มีการปฏิรูประบบนิเทศกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่ โดยให้ฝ่ายจัดการจัดเอกสารหรือจัดบรรยายสรุป (Briefing) เพื่อให้กรรมการใหม่เข้าใจธุรกิจ และการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและคณะกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเลขาธิการบริษัท และสำนักกรรมการผู้จัดการมีหน้าที่ในการปฏิรูประบบนิเทศกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกันกับกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร และ/หรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถาม ในปี 2557 มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ 1 คน ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติ โดยบรรยายสรุปข้อมูลบริษัท พร้อมทั้งจัดเตรียมเอกสารข้อมูลสรุปให้กรรมการใหม่ได้รับทราบ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ กำหนดการประชุมคณะกรรมการทั้งปี พร้อมกันนี้บริษัทยังได้จัดให้กรรมการได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรตามข้อเสนอแนะของ ก.ล.ต. ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

10. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการจัดทำ และรายงานเกี่ยวกับแผนการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง และตำแหน่งงานในสายงานหลัก โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ศักยภาพและความพร้อมของแต่ละบุคคลเป็นหลัก ทั้งนี้บริษัทได้จัดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่เป็น Successor ในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงาน เพื่อสืบทอดงานในกรณีที่กรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารในตำแหน่งสำคัญไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

บริษัทได้กำหนดให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารในระดับต่างๆ โดยเฉพาะผู้บริหารและตำแหน่งในสายงานหลัก ซึ่งเน้นการสรรหาจากบุคลากรภายในองค์กร โดยแต่ละปีจะกำหนดให้มีการพิจารณาเลื่อนตำแหน่งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อพัฒนาศักยภาพที่มีผลการปฏิบัติงานที่ดีและมีศักยภาพได้เติบโตในตำแหน่งที่สูงขึ้นตามลำดับขั้นของพนักงานทั้งผู้บริหารระดับกลางและพนักงานโดยคณะกรรมการพิจารณาประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป หรือผู้บริหารระดับกลางเป็นผู้พิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน ในส่วนของการดำเนินกลยุทธ์และการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ของผู้บริหารระดับสูงที่อาจจะมีการเปลี่ยนแปลง หรือหมดวาระการดำรงตำแหน่งหรือเกษียณอายุ ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ทบทวนหลักการ ตลอดจนคัดเลือกผู้มีความรู้ความสามารถและมีคุณสมบัติ

เหมาะสม โดยมีคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งในระดับกรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการบริหารพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่าย (General Manager) ขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 สัดส่วนผู้บริหารระดับผู้อำนวยการขึ้นไปเป็นการสรรหาจากภายในองค์กร คิดเป็นร้อยละ 80.77 สำหรับผู้บริหารที่ได้รับการกำหนดให้เป็นบุคลากรที่จะสืบทอดตำแหน่ง นอกจากจะต้องเป็นผู้ที่พร้อมด้วยคุณสมบัติและประสบการณ์การทำงานในสายงานที่เหมาะสมแล้ว ยังต้องได้รับการถ่ายทอดความรู้ประสบการณ์ด้วยการหมุนเวียนปฏิบัติงานในหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง และเข้าอบรมตามหลักสูตรการฝึกอบรมที่จำเป็นเพิ่มเติม เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งที่สูงขึ้นไปในอนาคต และเพื่อให้มีการส่งมอบงานเป็นไปอย่างราบรื่น และการบริหารงานอย่างต่อเนื่อง สำหรับการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัท มีการวางระบบด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลโดยมีการจัดสรร ควบคุมติดตามประเมินผลอย่างเพียงพอ ทั้งในด้านกระบวนการสรรหาเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถตามที่กำหนด มีระบบค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ การปฏิบัติงานของบุคลากร มาตรฐานการปฏิบัติงาน การพัฒนามูลค่า และการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถและการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัท มีประสิทธิภาพและเหมาะสม ด้วยระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System : PMS) มาใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินผลการปฏิบัติงานตั้งแต่ปี 2553 ต่อเนื่องมาจนปัจจุบัน โดยจัดให้มีการประเมิน 2 ครั้ง เน้นที่ประโยชน์ในการพัฒนาสมรรถนะของพนักงานและความชัดเจนในการประเมินผลการปฏิบัติงานสำหรับประกอบในการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับความสามารถและผลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ บริษัทได้ติดตามการนำระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน (PMS) เพื่อปรับปรุงอย่างต่อเนื่องและเพื่อการพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรอย่างแท้จริง

9.2 โครงสร้างกรรมการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 4 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร โดยมีกรรมการผู้จัดการเป็นผู้บริหารสูงสุดของทีมผู้บริหารรวมจำนวน 26 คน

รายละเอียดคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 คณะ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และกระบวนการสรรหาซึ่งเป็นไปตามกฎบัตรดังนี้

9.2.1 คณะกรรมการบริษัท

1. ดร.วีรพงษ์	รามางกูร	ประธานกรรมการบริษัท
2. ศ.สุชัย	พิศิษฐวนิช	กรรมการบริษัท
3. พล.อ.สำเภา	ชูศรี	กรรมการบริษัท
4. ดร.อรรถนพ	ตันละมัย	กรรมการบริษัท
5. นายปลิว	ตรีวิศเวทย์	กรรมการบริษัท
6. นายสุพงศ์	ชยุตสาหกิจ	กรรมการบริษัท
7. ม.ล.ประสพชัย	เกษมสันต์	กรรมการบริษัท
8. นายปณิต	ตุลย์วัฒนจิต	กรรมการบริษัท
9. นางสาวอาริตรา	ธรรมธัช	กรรมการบริษัท
10. นางวัลลภา	อัสสกุล	กรรมการบริษัท
11. นายสุทธิศักดิ์	วรรณวินิจ	กรรมการบริษัท
12. นางเพียวรี	มริตตะนพ	กรรมการบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ดูแลและจัดการให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและรักษาผลประโยชน์ของบริษัทบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทและกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
3. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัท และจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อมีความจำเป็น
4. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส และในการประชุมต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกรรมการทั้งหมด การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม ให้ถือเอาเสียงข้างมากเป็นมติ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานของที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
5. พิจารณออนุมัติงบประมาณในการลงทุนและในการดำเนินการของบริษัทประจำปี รวมทั้งดูแลการใช้ทรัพยากรของบริษัท
6. จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และเพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน
7. จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
8. พิจารณาการกำหนดและแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ อนุกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจนรวมทั้งมีการสื่อสารบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อคณะกรรมการ อนุกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
9. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหารดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการบริหาร มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำรายการใดๆ ซึ่งผูกพันบริษัทในวงเงินไม่เกินครั้งละ 50 ล้านบาท ทั้งนี้ ไม่รวมถึงรายการที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย รวมทั้งรายการที่ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

1. ดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร
2. ให้คำแนะนำในการดำเนินธุรกิจผ่านคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการอย่างสม่ำเสมอ โดยไม่ก้าวล่วงในงานประจำซึ่งเป็นความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร อีกทั้งยังมีส่วนสำคัญในการตัดสินใจเกี่ยวกับเรื่องนโยบายของบริษัท
3. พิจารณาและกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกับฝ่ายบริหาร
4. ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมทั้งการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้การประชุมมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคนได้มีส่วนร่วมในการประชุมและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
5. ให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

9.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยได้แต่งตั้งให้ ศ.ศุภชัย พิศิษฐ์วานิช ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ โดยมีผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน คือ

- | | | |
|-----------------------------------------|----------------------|----------------|
| 1. ศ.ศุภชัย พิศิษฐ์วานิช ⁽¹⁾ | ประธานกรรมการตรวจสอบ | (กรรมการอิสระ) |
| 2. พล.อ.สำเภา ชูศรี | กรรมการตรวจสอบ | (กรรมการอิสระ) |
| 3. ดร.อรรณพ ดันละมัย | กรรมการตรวจสอบ | (กรรมการอิสระ) |

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ศ.ศุภชัย พิศิษฐ์วานิช เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และรวมถึงเสนอคำตอบแทนและเลิกจ้างบุคคลดังกล่าว การเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยสอบทานภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และแผนการพัฒนาระบบและฝึกอบรมบุคลากรตรวจสอบภายในให้ก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ และมีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับทิศทางการดำเนินงานของบริษัทและมาตรฐานสากล รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างเป็นอิสระในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์ฯ
9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ข) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

9.2.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการผู้จัดการให้เป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยได้แต่งตั้งให้ พล.อ.สำเภา ชูศรี ซึ่งเป็นกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดว่าประธานคณะกรรมการชุดย่อยควรเป็นกรรมการอิสระ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน คือ

- | | | |
|-------------------------|-------------------------------------|----------------|
| 1. พล.อ.สำเภา ชูศรี | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | (กรรมการอิสระ) |
| 2. นายปลิว ตริวิศเวทย์ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | |
| 3. ดร.อรรถนพ ดันละมัย | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | (กรรมการอิสระ) |
| 4. นายสุพงศ์ ชยุตสาหกิจ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | |

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณาลักษณะและกระบวนการในการสรรหา รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ที่จะดำรง ตำแหน่งกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำชื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
2. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อ พิจารณาแต่งตั้ง
3. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
4. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของกรรมการผู้จัดการและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อ พิจารณาอนุมัติ
6. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9.2.4 คณะกรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ และเพื่อให้มีความ โปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งระบุว่าสมาชิกส่วนใหญ่ของ คณะกรรมการชุดย่อยควรเป็นกรรมการอิสระ ดังนั้นคณะกรรมการบริษัท จึงแต่งตั้งกรรมการอิสระ 3 คน เข้าร่วมใน คณะกรรมการชุดนี้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย กรรมการจำนวน 4 คน คือ

- | | | |
|-------------------------|------------------------------------------------|----------------|
| 1. ศ.สุภชัย พิเศษฐานิช | ประธานกรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหารความเสี่ยง | (กรรมการอิสระ) |
| 2. พล.อ.สำเภา ชูศรี | กรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหารความเสี่ยง | (กรรมการอิสระ) |
| 3. ดร. อรรถนพ ดันละมัย | กรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหารความเสี่ยง | (กรรมการอิสระ) |
| 4. นายสุพงศ์ ชยุตสาหกิจ | กรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหารความเสี่ยง | |

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหารความเสี่ยง

1. ศึกษาและติดตามความเคลื่อนไหว แนวโน้ม การปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาความเหมาะสมในการนำมาเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัท
2. พัฒนาและเสนอแนะนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทรวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ติดตามและประเมินผลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ
4. พิจารณานโยบายและแผนงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
5. ดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท กลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง และระบบเตือนภัย ของความเสี่ยงทุกประเภท เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหาร ความเสี่ยงของบริษัท
6. รายงานความเสี่ยงและการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท
7. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9.2.5 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อช่วยในการให้คำแนะนำคำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหาร และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 5 คน คือ

1. นายปิลิว ตริวิศวเวทย์ ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสุพงศ์ ชยุตสาหกิจ รองประธานกรรมการบริหาร
3. ม.ล.ประสพชัย เกษมสันต์ กรรมการบริหาร
4. นางวัลลภา อัสสกุล กรรมการบริหาร
5. นางพเยาว์ มริตตะนพร กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ให้แนวนโยบาย กำกับดูแล ให้คำแนะนำ คำปรึกษา แก่กรรมการผู้จัดการและฝ่ายบริหาร และกำหนดดัชนีตัวชี้วัดระดับองค์กร (Corporate KPIs) เพื่อใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี
2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
3. ตรวจสอบติดตามการดำเนินงานตามนโยบายและแผนงานด้านต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ทำการศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ เช่น โครงการซึ่งได้รับสิทธิจาก กทพ.หรือภายใต้สัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2
5. มีอำนาจที่จะอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมใดๆ ซึ่งมีผลผูกพันบริษัทในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท ต่อการทำนิติกรรมแต่ละครั้ง
6. มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง การปลด การกำหนดเงินเดือน และผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่าย และสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานบริษัทซึ่งมีตำแหน่งตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป แต่ทั้งนี้ไม่รวมถึงกรรมการผู้จัดการ
7. คณะกรรมการบริหาร หรือประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจเรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกำหนดระเบียบข้อบังคับของการประชุมตามที่เห็นสมควร
8. รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
9. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นครั้งคราว

อำนาจหน้าที่กรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการดังนี้

1. ดำเนินการควบคุม และบริหารธุรกิจหลักของบริษัท
2. ดูแลกิจการทั้งปวงของบริษัทให้เป็นไปตามมติและนโยบายที่ได้รับมอบจากคณะกรรมการบริษัทและตามคำแนะนำของคณะกรรมการบริษัท
3. มีอำนาจอนุมัติเข้าทำนิติกรรมใดๆ ซึ่งมีผลผูกพันบริษัทในวงเงินไม่เกิน 2 ล้านบาทต่อการทำนิติกรรมแต่ละครั้ง

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะทำการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของกรรมการผู้จัดการเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการผู้จัดการ โดยประเมินจากการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติตามหลักเกณฑ์

9.3 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งในด้านทักษะประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์กับบริษัท และมีคุณสมบัติกรรมการอิสระ โดยนิยามของกรรมการอิสระบริษัท ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วยและกำหนดคุณสมบัติอื่นตามที่ ก.ล.ต.กำหนด (กำหนดไว้ไม่เกินร้อยละ 1)
2. ไม่มีส่วนร่วมบริหารงาน ไม่เป็นพนักงาน/ลูกจ้าง/ที่ปรึกษา ที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน และช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน และ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งในลักษณะดังนี้
 - (1) ไม่มีความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น
 - (2) ไม่มีความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจซึ่งมีมูลค่ารายการตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป หรือตั้งแต่ร้อยละ 3 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนั้นด้วย
5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระได้

(2) การสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด

(2.1) การสรรหากรรมการ

(2.1.1) หลักเกณฑ์

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคล เพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งทั้งกรณีที่มาออกก่อนครบวาระและที่ครบกำหนดออกตามวาระตามหลักเกณฑ์ดังนี้

1. มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของ ก.ล.ต. และกฎของตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ ที่จะประโยชน์ และเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัท
3. มีคุณลักษณะที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท อาทิ ความเป็นอิสระ กล้าแสดงความคิดเห็น ความคิดสร้างสรรค์ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์ อุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ เป็นต้น
4. กรณีที่เป็นกรรมการที่ออกตามวาระจะพิจารณาว่ามีประวัติการปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง ด้วยความซื่อสัตย์ และสามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ประกอบด้วย
5. ในการสรรหากรรมการจะพิจารณาคูณสมบัติที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการและคุณสมบัติสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

(2.1.2) วิธีการสรรหา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีการสรรหากรรมการ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการตามขั้นตอนต่อไปนี้

1. ทำการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง
2. พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการ ซึ่งเป็นผู้แทนจาก กทพ.ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาสัมปทาน
3. พิจารณาคุณสมบัติบุคคลที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอ ตามที่บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อเป็นการล่วงหน้า (ถ้ามี)
4. นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง (กรณีเป็นตำแหน่งว่างลงระหว่างกาล)
5. พิจารณานำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติแต่งตั้ง

ทั้งนี้ตามข้อบังคับบริษัทกำหนดว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 ดังนั้นกรรมการบริษัท จึงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ ซึ่งบริษัทไม่ได้กำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการหรือจำนวนบริษัทจดทะเบียนอื่นที่กรรมการจะดำรงตำแหน่งกรรมการ แต่จะพิจารณาความเหมาะสมในการแต่งตั้งกรรมการที่ครบวาระเข้าดำรงตำแหน่งอีก

ในข้อบังคับบริษัทกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการโดยผู้ถือหุ้นดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อทุกหนึ่งหุ้นที่ตนถืออยู่
2. การเลือกตั้งกรรมการให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ในการออกเสียงลงคะแนนแต่ละคนที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1. โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้
3. เมื่อทำการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคลแล้ว บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ใช้วิธีการจับสลาก

(2.2) การสรรหากรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร

1. ผู้บริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการจะได้รับการสรรหาโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม กล่าวคือ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการให้บรรลุวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทอย่างดี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
2. สำหรับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป กรรมการผู้จัดการจะนำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลการจัดการ และการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังนี้

- (1) คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาส่งตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยกรรมการที่เป็นตัวแทนของบริษัทมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายที่สำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาและมอบนโยบายให้กรรมการตัวแทนบริษัทในการออกเสียงในวาระสำคัญต่างๆ ของบริษัทย่อย

- (2) มีการกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยให้ประกอบด้วย
 - กรรมการซึ่งเป็นคณะกรรมการบริหารของบริษัท จำนวน 7 คน
 - กรรมการตัวแทนจาก กทพ. จำนวน 1 คน
 - กรรมการผู้จัดการของบริษัทย่อย จำนวน 1 คน
- (3) กลไกกำกับดูแลบริษัทย่อยเรื่องการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

สำหรับกรณีการทำการรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์บริษัทได้ดำเนินการให้บริษัทย่อยเปลี่ยนแปลงในข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องการทำการรายการตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำการรายการ โดยกรรมการซึ่งเป็นตัวแทนบริษัทที่มีการกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์โดยเคร่งครัด โดยจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณารายละเอียดการทำการรายการตามหลักเกณฑ์ทุกครั้ง
- (4) บริษัทมีการกำหนดให้บริษัทย่อยมีการทบทวนระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยให้มีความเพียงพอ และเหมาะสมเป็นประจำทุกปี โดยสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทได้เข้าไปสอบทานและติดตามการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดไว้ในแผนการตรวจสอบประจำปี

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรดังนี้

1) นโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้แจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร รับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของ ก.ล.ต.ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 ภายใน 3 วัน นับแต่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบ เพื่อบันทึกการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้กรรมการบริษัทและผู้บริหารรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายและกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการเรื่องการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด

2) มาตรการเกี่ยวกับการดูแลรักษาข้อมูลภายใน

- (1) ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่น
- (2) กำหนดและจำกัดบุคคลที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในได้ โดยผู้ที่มีสิทธิ์เข้าถึงข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้บุคคลอื่นทราบจนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะตามเกณฑ์ต่างๆ แล้ว
- (3) เผยแพร่ข้อมูลที่มีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้ทราบทั่วกันก่อนมีการเปิดเผยให้กับผู้ลงทุนกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งโดยเฉพาะเจาะจง
- (4) บุคคลภายในควรละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์หรือรอคอยจนกระทั่งประชาชนได้รับข้อมูลแล้วและมีเวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควร
- (5) กำหนดช่วงเวลาชดเชยนักลงทุนสัมพันธ์ (Quiet Period) หรือคำถามเกี่ยวกับผลประกอบการในอนาคตอันใกล้ให้แก่ นักวิเคราะห์ และนักลงทุน เป็นเวลา 1 สัปดาห์ ก่อนเปิดเผยงบการเงิน

3) การเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

- (1) บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อป้องกันมิให้เกิดกรณีที่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น โดยข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทได้กำหนดห้ามพนักงานบริษัทเปิดเผยความลับของบริษัทแก่บุคคลภายนอกหรือใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือแก่บุคคลอื่นโดยมิชอบ หากฝ่าฝืนถือว่ามีความผิดทางวินัย นอกจากนี้ยังกำหนดเป็นเงื่อนไขสำคัญในสัญญาจ้างพนักงานใหม่ โดยพนักงานจะต้องรักษาข้อมูลอันเป็นความลับทางธุรกิจของบริษัท ไม่ว่าจะล่วงรู้มาโดยตรงหรือทางอ้อม โดยจะไม่เปิดเผยให้กับบุคคลภายนอกหรือบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องทราบซึ่งความลับทางธุรกิจหมายถึงข้อมูลทางการเงิน แผนการตลาดหรือแผนการดำเนินธุรกิจ ค่าจ้าง เป็นต้น
- (2) บริษัทมีระบบการควบคุมการใช้ข้อมูลของบริษัท โดยนาระบบความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศมาใช้ควบคุม เช่น ระบบการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทโดยกำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทให้กับพนักงานระดับต่างๆ ให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบ และกำหนด password ของผู้ใช้งานสำหรับการใช้แฟ้มข้อมูลร่วมกับบุคคลอื่นผ่านระบบคอมพิวเตอร์โดยมีระยะเวลาการเปลี่ยน password ทุก 3 เดือน
- (3) บริษัทได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน กระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีร่วมกับฝ่ายจัดการถึงความน่าเชื่อถือ ความเป็นอิสระ ความรู้และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานสอบบัญชี การให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี และการรับรองงบการเงินได้ทันเวลา โดยนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

ซึ่งผู้สอบบัญชีตามรายชื่อที่เสนอนั้นจะต้องไม่มีความสัมพันธ์ และไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี แยกเป็น 2 ประเภท คือ

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีในรอบปีบัญชี 2557 ให้แก่ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 1,405,000 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 23,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.66 อย่างไรก็ตาม เมื่อเปรียบเทียบกับค่าเฉลี่ยค่าตอบแทนการสอบบัญชีของบริษัทจดทะเบียนอื่นในหมวดเดียวกันพบว่าค่าตอบแทนการสอบบัญชีของบริษัทมีความเหมาะสม

(2) ค่าบริการอื่น

ในรอบปีบัญชี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการใช้บริการอื่นจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด แต่อย่างใด

9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ทั้งหมดยกเว้นเรื่องดังต่อไปนี้

1. การกำหนดวาระดำรงตำแหน่งของกรรมการและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการไว้อย่างชัดเจน สำหรับการกำหนดให้วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปีนั้น คณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่า การแต่งตั้งกรรมการอิสระให้ดำรงตำแหน่งต่อไปจะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น เนื่องจากกรรมการที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องจะมีความรู้ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสร้างมูลค่าของกิจการให้กับผู้ถือหุ้นได้ดีกว่า

2. การกำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการไม่มีนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการเนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่ากรรมการทุกคนสามารถใช้เวลาเข้าประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตามในปี 2557 ไม่มีกรรมการของบริษัทคนใดดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 5 บริษัท

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม เส้นทางแห่งความยั่งยืน

ในฐานะผู้ให้บริการทางพิเศษของประเทศ ซึ่งถือเป็นอีกหนึ่งองค์ประกอบที่สำคัญส่วนหนึ่งของการพัฒนาประเทศ บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทชั้นนำด้านการให้บริการทางพิเศษภายใต้วิสัยทัศน์ของการมีระบบการจัดการที่ดี มีความสะอาด ปลอดภัย ภายใต้การบริหารงานที่มีคุณภาพและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังคำนึงถึงมิติทางสังคม ได้แก่ การมีพันธกิจทางสังคม (Social Mission) ที่ชัดเจนเพื่อให้มุ่งสู่การเป็นบริษัทที่สามารถอยู่ร่วมกับสังคมและมีการเติบโตที่ยั่งยืนได้โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

การที่จะสามารถอยู่ร่วมกับสังคมได้อย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการเติบโตของบริษัทตามพันธกิจทางสังคม (Social Mission) ที่บริษัทได้กำหนดไว้เพื่อเป็นการสร้างพื้นฐานที่ดีให้แก่คนในสังคมอันนำไปสู่การพัฒนาของสังคมในอนาคต สิ่งแรกที่ต้องมี ได้แก่ กระบวนการสร้างพื้นฐานแนวคิดที่คำนึงถึงพันธกิจทางสังคมให้แก่พนักงาน เพื่อให้สามารถดำเนินงานสอดคล้องประสาธน์ และพัฒนาสังคมร่วมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเป้าหมายของการพัฒนาคุณภาพของสังคมโดยรอบเส้นทางให้ดีขึ้น ซึ่งจะเป็นส่วนสำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อการขยายแนวคิดไปสู่การดำเนินงานในบริษัท ความสำคัญต่อการปลูกฝังแนวคิดนี้ เกิดจากลักษณะบริบทของการดำเนินงานของบริษัท ที่จะต้องส่งผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบตามแนวของเส้นทางพิเศษตั้งแต่เริ่มต้นก่อสร้างไปจนถึงการให้บริการนั่นเอง ประเด็นที่สองคือการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพและคุณภาพของเส้นทางซึ่งมีกระบวนการทบทวนการทำงานอยู่เสมอ โดยไม่ได้คำนึงเพียงแค่ความเหมาะสมกับการดำเนินงานในปัจจุบันเท่านั้นแต่ยังคำนึงถึงการปรับปรุงและพัฒนาเพื่ออนาคตอีกด้วย (Preventive Thinking) อันนำมาซึ่งการลดความเสี่ยง ผลกระทบต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นเพื่อก่อให้เกิดการบริหารจัดการที่รวดเร็ว ตอบสนองอย่างทันทั่วทั้งที่ และบริหารต้นทุนของบริษัทได้อย่างแม่นยำยิ่งขึ้นอีกด้วย ประเด็นที่สามคือการเป็นส่วนสำคัญในการบรรเทาปัญหาจราจรให้แก่คนในสังคม เป็นที่ทราบกันดีอยู่แล้วว่าปัญหาการจราจรแออัดนั้นส่งผลกระทบต่อในหลายๆ ด้านของสังคมไม่ว่าจะเป็นด้านเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบต่อประสานงานทางธุรกิจของคนในสังคม ด้านสังคมที่ส่งผลกระทบต่อสภาวะทางอารมณ์ของผู้คน และสิ่งแวดล้อมอันเนื่องจากการปล่อยมลพิษสู่สังคมและโลกใบนี้ บริษัทจึงมุ่งที่จะลดผลกระทบต่างๆ เหล่านี้ผ่านการคำนึงถึงการสร้างเส้นทางที่ดีและเหมาะสมที่สุดให้แก่สังคม ประเด็นสุดท้ายคือ การได้รับการยอมรับในภาพลักษณ์ของบริษัท ที่ดำเนินธุรกิจเพื่อสังคมอย่างแท้จริงผ่านการดำเนินงานของพนักงานของบริษัทที่ดูแลคุณภาพของเส้นทางให้พร้อมใช้งานและปลอดภัยอยู่เสมอ รวมถึงยังดูแล แบ่งปันความรู้ โอกาส ให้แก่สังคมโดยรอบเส้นทางของบริษัทที่ดำเนินการอยู่และในอนาคตที่จะเข้าไปดำเนินการอีกด้วย

จากที่ได้กล่าวมานั้นจะเห็นได้ว่าบริษัทมุ่งมั่นที่จะก้าวสู่การเป็นผู้นำของผู้ให้บริการเส้นทางพิเศษของประเทศโดยคำนึงถึงการอยู่ร่วมกันที่ดีกับสังคมและสิ่งแวดล้อมตลอดเส้นทางควบคู่ไปพร้อมกับการเติบโตของบริษัทในระยะยาวได้อย่างต่อเนื่อง มั่นคง ภายใต้การบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส ซื่อตรง สามารถตรวจสอบได้และร่วมมือร่วมใจกันพัฒนาร่วมกันระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อนำไปสู่การอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน

การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

บริษัทมีนโยบายชัดเจนในการให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก โดยผู้มีส่วนได้เสียภายในได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียภายนอกได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า สังคมและชุมชนใกล้เคียงที่อยู่โดยรอบเส้นทางพิเศษ นอกจากนี้ยังมีโรงเรียน วัด และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องมากมาย โดยบริษัทให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จึงมุ่งเน้นการดำเนินงานโดยเคารพสิทธิมนุษยชน เสริมสร้างโอกาส และพร้อมพัฒนาแบบองค์รวมร่วมกันเป็นสำคัญ ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียประสงค์ที่จะติดต่อเพื่อให้อธิบายหรือข้อร้องเรียน สามารถติดต่อกรรมการโดยตรงหรือสามารถแจ้งข้อมูลผ่านช่องทางต่างๆ ของบริษัทได้อย่างอิสระ ปราศจากการกีดกัน ซึ่งในปี 2557 บริษัทสามารถสรุปประเด็นด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและกระบวนการสื่อสารตามแต่ละกลุ่มของผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นด้านความรับผิดชอบต่อ	กระบวนการสื่อสาร	ช่องทางการสื่อสาร
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> - การพัฒนาศักยภาพพนักงาน - ดูแลเรื่องค่าตอบแทน - ปรับปรุงสวัสดิการให้เหมาะสม - ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน - การสร้างความผูกพันต่อองค์กร - การรับรู้ข้อมูลข่าวสาร 	<ul style="list-style-type: none"> - รายงานประจำปี - รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม - โครงการพัฒนานุเคราะห์และศักยภาพพนักงานในทุกระดับ - จัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียน - คณะกรรมการสวัสดิการ 	<ul style="list-style-type: none"> - รายงานประจำปี - รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน - Intranet - E-mail - Website - กล่องรับความคิดเห็น - การประชาสัมพันธ์
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> - ฐานะการเงินที่มั่นคง - ผลตอบแทนจากการลงทุน - การดำเนินงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ - องค์กรมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง 	<ul style="list-style-type: none"> - รายงานประจำปี - รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น - การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น - การประชุมทางโทรศัพท์ - การคุยทางโทรศัพท์ - E-mail - การบรรยายสรุป 	<ul style="list-style-type: none"> - รายงานประจำปี - รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน - Website - E-mail
ลูกค้า/ผู้ให้บริการ	<ul style="list-style-type: none"> - บริการด้วยความสะอาด รวดเร็ว ปลอดภัย - การให้ข้อมูล แนะนำบริการ - ให้ความช่วยเหลือเมื่อประสบปัญหา - ความพอใจของสิ่งอำนวยความสะดวก - สภาพแวดล้อมของเส้นทาง 	<ul style="list-style-type: none"> - การติดตั้งอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัย - การจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวก - ป้ายประชาสัมพันธ์ - การสำรวจความพึงพอใจ 	<ul style="list-style-type: none"> - รายงานประจำปี - รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน - Website - Call Center - การโฆษณา - การประชาสัมพันธ์
ชุมชนใกล้เคียงที่เส้นทางของบริษัทให้บริการผ่าน	<ul style="list-style-type: none"> - ลดมลภาวะจากการดำเนินงาน - จัดทำแผนชดเชยให้กับผู้ได้รับผลกระทบ - การช่วยพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน - การรับฟังข้อร้องเรียนของชุมชนโดยรอบ 	<ul style="list-style-type: none"> - กิจกรรมพบปะชุมชน - กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ โดยร่วมสนับสนุนทั้งด้านการศึกษา กีฬา วัฒนธรรม โครงสร้างพื้นฐาน - การร่วมประชุม - ร่วมกิจกรรมกับชุมชน หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชนและการปกครองส่วนท้องถิ่น - กิจกรรมเพื่อสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> - รายงานประจำปี - รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน - การลงพื้นที่อย่างต่อเนื่อง - Website - การโฆษณา - การประชาสัมพันธ์ - Call Center
รัฐบาล/หน่วยงานกำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> - ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับและนโยบายภาครัฐ - ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - ความร่วมมือระหว่างหน่วยงานในการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ให้บริการทางพิเศษให้ได้รับความสะดวกปลอดภัย 	<ul style="list-style-type: none"> - การประชุมร่วมกันระหว่างหน่วยงาน - ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และการกำกับดูแลกิจการ - การสร้างความสัมพันธ์ที่ดี - การจัดให้มีการเยี่ยมชมกิจการ (Company Visit) 	<ul style="list-style-type: none"> - รายงานประจำปี - รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน - การประชุม - จดหมาย - โทรศัพท์ - E-mail - Website - จัดตั้งคณะทำงานร่วม

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นด้านความรับผิดชอบต่อ	กระบวนการสื่อสาร	ช่องทางการสื่อสาร
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> - ปฏิบัติตามสัญญาข้อตกลง - การดูแลรักษาความปลอดภัย - กิจกรรมเชิงพาณิชย์ และบริการอื่นๆ 	<ul style="list-style-type: none"> - การจัดตั้งการประชุม - การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> - รายงานประจำปี - รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน - Call Center - จดหมาย - E-mail - Website - การประชุม - การประกาศ - จัดตั้งคณะทำงานร่วม - การโฆษณา - การประชาสัมพันธ์

การคัดเลือกประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

ในปี 2557 ถือได้ว่าเป็นปีที่เริ่มต้นจากกระบวนการคัดเลือกประเด็นสำคัญตามแนวทางของ Global Reporting Initiatives Version 4 (GRI-G4) ซึ่งได้เริ่มพิจารณาหาประเด็นที่สำคัญจากกระบวนการภายในบริษัทเป็นอันดับแรก บริษัทจะพิจารณาจากกลยุทธ์และปัจจัยเสี่ยงที่บริษัทประสบอยู่หรือคาดว่าจะพบเจอในอนาคตเพื่อนำมาใช้ในการกำหนดประเด็นที่เป็นสาระสำคัญเพื่อนำไปสู่การกำหนดแนวทางการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบของแต่ละประเด็นต่อไป แต่ในปี 2557 บริษัทยังไม่ได้มีการกำหนดกระบวนการในการเชื่อมโยงผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement) อย่างชัดเจนตามแนวทางของ GRI-G4 ดังนั้นกระบวนการคัดเลือกสาระสำคัญจึงเป็นการคัดเลือกประเด็นจากการพิจารณาของส่วนภายในองค์กรผ่านตัวแทนของหน่วยงานทุกหน่วยงาน ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับทิศทางองค์กรและติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียซึ่งสามารถกำหนดประเด็นอันเป็นสาระสำคัญได้ ดังนี้

- การดูแลพนักงาน (Employment)
- การพัฒนาทักษะและการเรียนรู้ของพนักงาน (Training and Education)
- ความปลอดภัยในทุกส่วน (Safety and Security)
- ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ (Product Responsibility)
- ฐานะทางการเงินที่ดี (Economic Performance)
- การพัฒนาชุมชน (Local Community Development)
- สิทธิมนุษยชน (Human Rights)
- พลังงาน (Energy)
- ของเสียต่างๆ (Effluents and Waste)

ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืนของบริษัท

การพัฒนาประเทศในช่วงกว่า 20 ปีที่ผ่านมา ทำให้กรุงเทพมหานครขยายตัวทั้งทางเศรษฐกิจและสังคม การเจริญเติบโตอย่างรวดเร็วส่งผลให้เกิดปัญหาจราจร ซึ่งเป็นปัญหาวิกฤตและเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาประเทศ ภาครัฐเล็งเห็นความสำคัญของระบบคมนาคมอันเป็นพื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ เชิญชวนให้ภาคเอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดังกล่าว

จากอุดมการณ์ความมุ่งมั่นในการพัฒนาระบบคมนาคมของประเทศ เพื่อบรรเทาปัญหาการจราจรและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน ดังที่ได้กล่าวมาข้างต้น บริษัทจึงให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด โดยยึดถือเป็นหลักสำคัญในการดำเนินธุรกิจ นับตั้งแต่วิสัยทัศน์และพันธกิจที่มุ่งสร้าง “เส้นทางแห่งความสุข” โดยการเชื่อมโยงการเดินทางด้วยโครงข่ายทางพิเศษในเขตกรุงเทพและปริมณฑล มีความพร้อมในการลงทุนโครงการทางพิเศษ ทางต่อเชื่อม รวมถึงโครงการที่เกี่ยวข้องตามที่รัฐบาลมีนโยบายให้เอกชนเข้าร่วมลงทุน (PPP) ด้านโครงสร้างพื้นฐานเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต พัฒนาสังคมไทยให้เติบโตอย่างยั่งยืน

การมุ่งมั่นให้บริการทางพิเศษที่มีคุณภาพและความปลอดภัย ด้วยการเอาใจใส่ดูแลและตระหนักถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณในทุกขั้นตอนการปฏิบัติงาน รวมถึงพัฒนาและส่งเสริมนวัตกรรมที่มุ่งเน้นสร้างประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และสร้างมูลค่าเพิ่มแก่บริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีในใจผู้ใช้บริการทางพิเศษ และสังคมโดยรวม

บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนในการให้ความสำคัญต่อสิทธิและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่กำหนดไว้ทุกกลุ่มดังนี้

1. ผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงาน และผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย
2. ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า ผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ผู้ให้กู้ คู่ค้า คู่แข่ง สังคม ชุมชน โรงเรียนที่อยู่บริเวณใกล้เขตทางพิเศษ ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

รวมถึงได้มีแนวทางในการบริหารจัดการเชื่อมโยงความสัมพันธ์ระหว่างทางบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในกิจกรรมรูปแบบต่างๆ เป็นประจำ ทั้งการประชุม การสานเสวนา การพบปะเยี่ยมเยียน การระดมความคิดเห็น การศึกษาสำรวจความต้องการและความพึงพอใจ เป็นต้น เพื่อให้ทราบถึงความสนใจและข้อห่วงใยสำหรับนำมาเป็นแนวทางในการปรับปรุงการดำเนินงานให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีแผนการในการพัฒนาแนวทางการเชื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้เสียให้เป็นกระบวนการที่ทุกหน่วยงานได้มีโอกาสมีส่วนร่วม รวมถึงการนำเสนอข้อมูลสำหรับการตัดสินใจของผู้บริหารในการกำหนดกลยุทธ์ขององค์กรในปีต่อไป

เพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้ บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมให้ครอบคลุมตลอดเส้นทางแห่งความสุขเพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยยึดหลักสำคัญคือ

1. ความครอบคลุมต่อผลกระทบทั้งทางบวกและทางลบที่สำคัญที่เกิดขึ้นและอาจมีต่อผู้มีส่วนได้เสียสำคัญ
2. พิจารณาจากกระบวนการดำเนินธุรกิจของบริษัท

จึงได้กำหนดขอบเขตของความรับผิดชอบต่อสังคมไว้ 3 ขอบเขตดังนี้

1. ต้นทางแห่งความสุข มุ่งเน้นต่อการปฏิบัติ พัฒนาและดูแลพนักงานเพื่อให้มีคุณภาพชีวิต มีศักยภาพ มีคุณธรรม จริยธรรมในการดำเนินงาน การมีส่วนร่วมในการดำเนินงานทั้งภายในองค์กรและกับหน่วยงานภายนอกเพื่อส่งมอบคุณภาพของการบริการที่ดีให้กับผู้ใช้บริการสูงสุดทั้งในยามปกติและภาวะฉุกเฉิน
2. เส้นทางแห่งความสุข มุ่งเน้นการสร้างความปลอดภัยนับตั้งแต่การก่อสร้าง การดูแลบำรุงรักษา รวมถึงการปฏิบัติต่อคู่ธุรกิจ คู่ค้า ด้วยความร่วมมืออย่างเป็นธรรม และการมุ่งสร้างนวัตกรรมในการให้บริการที่มีคุณค่าต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตลอดกระบวนการดำเนินงาน
3. สังคมแห่งความสุข มุ่งเน้นการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีมีความรับผิดชอบต่อชุมชนรอบเส้นทางในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี การให้ความสำคัญกับสังคมในวงกว้างจากการดำเนินงานของบริษัท

ซึ่งขอบเขตความรับผิดชอบนี้มุ่งสร้าง “เส้นทางแห่งความสุข” ให้กับสังคมอย่างยั่งยืน

ผลการดำเนินงานเพื่อมุ่งสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

จากแนวคิดในการดำเนินกิจการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทเพื่อมุ่งสร้าง “เส้นทางแห่งความสุข” ที่ได้กล่าวมาก่อนหน้านี้ จึงนำไปสู่การปฏิบัติจริงผ่านการทำงานของพนักงานของบริษัทร่วมกับชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมที่ตอบสนองต่อพันธกิจทางสังคมของบริษัทให้บรรลุผลและดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง โดยผลการดำเนินงานในปี 2557 ที่ผ่านมามีสามารถสรุปผลการดำเนินงานได้ดังต่อไปนี้

1. ต้นทางแห่งความสุข

มุ่งมั่นปลูกฝังจิตสำนึกในงานบริการ เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรและบริษัท มุ่งเน้นการบริการอย่างมีคุณภาพเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ใช้บริการทางพิเศษ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการปรับปรุงและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องตามจรรยาบรรณของบริษัทเพื่อความสำเร็จในการเติบโตอย่างยั่งยืน

1.1 การพัฒนาความสามารถในการปฏิบัติงานของบุคลากร

บริษัทจัดให้มีการพัฒนาบุคลากรทั้งสายงานหลัก และสายงานสนับสนุน โดยเฉพาะสายงานหลักที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการบริการบนทางพิเศษที่มุ่งเน้นคุณภาพและความปลอดภัย เพื่อบรรลุเป้าหมายการบริการที่เป็นหนึ่ง สร้างความพอใจและประทับใจแก่ผู้ใช้บริการทางพิเศษ บริษัทได้จัดหลักสูตรอบรมความรู้ในการปฏิบัติงานโดยเฉพาะให้กับบุคลากรสายงานหลักดังกล่าว ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติโดยผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้มีทักษะและความสามารถในการใช้อุปกรณ์เครื่องมือที่มีลักษณะเฉพาะในการปฏิบัติงานแต่ละด้าน ทั้งด้านกู้ภัย จัดจราจร จัดเก็บค่าผ่านทาง และการบำรุงรักษาระบบและสายทาง การพัฒนาบุคลากรดังกล่าวถือเป็นแผนงานหลักของบริษัทต่อเนื่องกันมาทุกปี เพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะรองรับการปฏิบัติงานที่มุ่งเน้นส่งมอบบริการทางพิเศษอำนวยความสะดวกในการเดินทางที่รวดเร็ว และปลอดภัยในด้านต่างๆ ทั้งนี้เพื่อให้พนักงานของบริษัทสามารถปฏิบัติงานร่วมกับพนักงานของการทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.) ได้เป็นอย่างดีทั้งภาวะปกติ และภาวะฉุกเฉิน โดยถือว่าเป็นสิ่งสำคัญในการปลูกฝังให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติที่นอกเหนือจากหน้าที่ประจำและมีทักษะในการทำงานร่วมกันกับหน่วยงานอื่นๆ เพื่อสร้างคุณค่าให้กับผู้ใช้บริการทางพิเศษสูงสุด

1.2 งานกู้ภัยและจัดการจราจร

1.2.1 การฝึกซ้อมกู้ภัยและให้ความช่วยเหลืออุบัติเหตุร้ายแรงบนทางพิเศษ

บริษัทร่วมกับ กทพ.จัดอบรมฝึกซ้อมการกู้ภัย และการให้ความช่วยเหลืออุบัติเหตุร้ายแรงบนทางพิเศษ เพื่อเตรียมความพร้อมในการกู้ภัย และให้ความช่วยเหลืออุบัติเหตุร้ายแรงกรณีวัตถุอันตรายหรือสารเคมีรั่วไหลบนทางพิเศษ การดับเพลิงกรณีเกิดไฟไหม้ รวมถึงการดูแลผู้บาดเจ็บจากอุบัติเหตุ ทั้งในภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้สามารถแก้ไขสถานการณ์ทันเวลาที่และเปิดบริการทางพิเศษในภาวะปกติโดยเร็วที่สุด

1.2.2 การอบรมด้านความปลอดภัย

บริษัทจัดอบรมด้านความปลอดภัยทุกปี เช่น การซ่อมเครื่องยนต์ เพื่อให้มีความรู้เกี่ยวกับระบบเครื่องยนต์และเทคโนโลยีใหม่ๆ ทั้งรถเล็ก รถใหญ่ เพื่อเรียนรู้ในการดูแล ซ่อมแซม รวมทั้งความรู้เกี่ยวกับลักษณะเครื่องยนต์ของรถผู้ใช้บริการทางพิเศษ เพื่อเข้าช่วยเหลืออย่างถูกวิธี ไม่ทำให้รถของผู้ใช้บริการทางพิเศษเกิดความเสียหาย การอบรมการปฐมพยาบาลกรณีมีผู้ได้รับบาดเจ็บ เพื่อให้ความช่วยเหลือผู้ประสบเหตุได้อย่างถูกต้องและปลอดภัย

1.2.3 การอบรมทักษะการใช้รถปฏิบัติการช่วยเหลือบนทางพิเศษ

ในกรณีที่รถบรรทุกเกิดอุบัติเหตุทำสิ่งของตกหล่นกระจายบนทางพิเศษ พนักงานกู้ภัยจะใช้รถบรรทุกติดเครนเพื่อใช้สำหรับยกสิ่งของดังกล่าวออกจากทางพิเศษ เพื่อเปิดเส้นทางจราจรได้อย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ อุบัติเหตุดังกล่าวอาจไม่เกิดบ่อยนัก แต่อย่างไรก็ตามบริษัทจัดอบรมการใช้รถปฏิบัติการดังกล่าวทุกๆ 3 เดือน เพื่อให้เจ้าหน้าที่กู้ภัยสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว ป้องกันการเกิดอุบัติเหตุซ้ำซ้อน

1.2.4 การอบรมอาสาจราจร

บริษัทตระหนักถึงการมีส่วนร่วมสนับสนุนงานด้านการจัดจราจรซึ่ง กทพ.และเจ้าหน้าที่ตำรวจ สน.ทางด่วน 2 มีบทบาทหลักในการจัดจราจรบนทางพิเศษได้อย่างถูกต้องเป็นไปตามข้อกำหนดพระราชบัญญัติการจราจรทางบก ทั้งนี้เพื่อการทำงานร่วมกันและเพื่อความปลอดภัยของผู้ใช้บริการทางพิเศษ บริษัทจึงได้เข้าร่วมอบรมอาสาจราจรที่จัดโดยกรุงเทพมหานครและสำนักงานตำรวจแห่งชาติ การอบรมมีเนื้อหาความรู้ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ อาทิ ทักษะการโบกรถ การให้สัญญาณมือ การเรียนรู้ป้ายสัญลักษณ์จราจร รวมถึงมารยาทในการให้บริการผู้ใช้บริการทางพิเศษ เป็นต้น

1.2.5 การอบรมฝึกปฏิบัติงานจริง (On The Job Training)

พนักงานกู้ภัยทุกคนต้องทบทวนขั้นตอนการปฏิบัติงานก่อนขึ้นปฏิบัติงานบนทางพิเศษทุกครั้ง โดยมีการเตรียมตัว และตรวจสอบอุปกรณ์ประจำรถกู้ภัย รวมถึงการเขียนรายงานปฏิบัติงานทุกครั้ง เพื่อความรวดเร็ว แม่นยำ และถูกต้องในการให้บริการผู้ใช้บริการทางพิเศษ การอบรมฝึกปฏิบัติงานจริงจะจัดปีละ 2 ครั้ง ครั้งละ 3 วัน ในช่วงกลางปี และปลายปี โดยผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้ให้การฝึกอบรมด้วยตนเอง

1.2.6 การอบรมพนักงานใหม่

สำหรับพนักงานกู้ภัยที่เข้าใหม่ จัดให้มีแผนการฝึกงานก่อนขึ้นไปปฏิบัติงานจริงบนทางพิเศษเป็นระยะเวลา 3 เดือน ตั้งแต่ให้ความรู้ในด้านทฤษฎีก่อน และในการขึ้นปฏิบัติงานจริงช่วงแรก จะต้องมีการพี่เลี้ยงที่เป็นผู้เชี่ยวชาญการกู้ภัยร่วมขึ้นไปด้วยทุกครั้ง

1.2.7 การอบรมด้าน Service Mind

บริษัทตระหนักว่า การสื่อสารเป็นสิ่งสำคัญในการส่งมอบบริการที่ดีแก่ผู้ใช้บริการทางพิเศษ จึงจัดให้มีการอบรมด้าน Service Mind อาทิ หลักสูตรเปลี่ยนเรื่องร้องเรียนให้เป็นรอยยิ้ม โดยการอบรมจะเป็นเรื่องเกี่ยวกับบริการอย่างไรให้ประทับใจ การพูด การแสดงท่าทาง มารยาท และความอดทน หลักสูตรเทคนิคการสื่อสารเพื่อบริการที่เป็นเลิศ เพื่อเพิ่มทักษะในการสื่อสารในการบริการให้ดีขึ้น ช่วยให้เข้าใจลูกค้าผู้ใช้บริการ ส่งผลให้การบริการดีขึ้น ลดปัญหาการทำงาน ทำให้การทำงานราบรื่น และบรรลุวัตถุประสงค์ เพื่อสร้างความประทับใจและความพึงพอใจแก่ผู้ใช้บริการทางพิเศษ

1.2.8 งานด้านรายได้ค่าผ่านทาง

บุคลากรของบริษัทที่ปฏิบัติงานด้านรายได้ค่าผ่านทางมีหน้าที่ควบคุมการจัดเก็บค่าผ่านทางให้ถูกต้อง โปร่งใสและเที่ยงตรง โดยทำงานร่วมกับภาครัฐคือ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.) ซึ่งมีหน้าที่ในการจัดเก็บค่าผ่านทางจากผู้ใช้บริการทางพิเศษ บริษัทจัดให้มีการอบรมฝึกปฏิบัติงานจริงภายใน (On The Job Training) ในเรื่องบทบาทและหน้าที่ของพนักงานควบคุมการจัดเก็บค่าผ่านทางพิเศษที่สำคัญคือ ต้องตรงต่อเวลา การตรวจสอบข้อมูลการนับรถ และบันทึกการปฏิบัติงานต้องถูกต้องและแม่นยำ นอกจากนี้ต้องตรวจสอบสภาพอุปกรณ์เก็บค่าผ่านทางให้สมบูรณ์พร้อมใช้งานตลอดเวลา เพื่อความถูกต้องของการจัดเก็บค่าผ่านทางซึ่งส่งผลต่อรายได้ที่มั่นคงของบริษัท เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้พนักงานควบคุมการจัดเก็บค่าผ่านทางได้มีโอกาสศึกษาดูงานระบบการจัดเก็บค่าผ่านทางในต่างประเทศอีกด้วย

การสร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับภาครัฐ (กทพ.) สร้างบรรยากาศการทำงานเป็นทีม การมีส่วนร่วม โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกันทุกไตรมาสระหว่างพนักงานของบริษัทและพนักงานของ กทพ. นอกจากนี้ยังส่งเสริมความสัมพันธ์ด้วยความเอื้ออาทร ส่งผลให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ สร้างความพึงพอใจแก่ผู้ใช้บริการทางพิเศษ

1.2.9 งานด้านบำรุงรักษาโครงสร้าง

การบำรุงรักษาโครงสร้างถือเป็นความรับผิดชอบที่สำคัญ เพื่อให้ทางพิเศษมีสภาพพร้อมใช้งานและปลอดภัย อาจกล่าวได้ว่า บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทชั้นนำที่มีความเชี่ยวชาญในการตรวจสอบและซ่อมบำรุงโครงสร้าง Segmental Box Girder ที่ได้มาตรฐานสากล มีการตรวจสอบติดตาม เฝ้าระวัง อย่างต่อเนื่องตลอดปี ในด้านบุคลากรที่รับผิดชอบในงานด้านนี้ บริษัทให้ความสำคัญต่อการอบรม สำหรับพนักงานใหม่ มีการคัดเลือกบุคลากรที่จบการศึกษาจากสายที่ตรงกับงาน เช่น วิศวกรรมโยธา ปวช. ปวส. ด้านการก่อสร้าง เพื่อให้บุคลากรที่เข้ามาทำงานมีความรู้ความสามารถตรงกับสายงาน นอกจากนี้ บุคลากรทุกคนจะได้รับการอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้เพิ่มเติม เช่น การอบรมฝึกปฏิบัติงานจริง (On The Job Training) เพื่อให้มีความรู้เกี่ยวกับงานก่อสร้างที่เป็นลักษณะโครงการทางพิเศษยกระดับ เพื่อเป็นมาตรฐานสำหรับผู้ควบคุมงาน ผู้ตรวจสอบงาน หลังจากได้รับความรู้ภาคทฤษฎีจน

เชี่ยวชาญแล้วจึงปฏิบัติงานในพื้นที่จริงโดยมีผู้บังคับบัญชาระดับสูงเป็นผู้เลี้ยงดูทุกครั้ง สำหรับพนักงานเดิม นอกเหนือจากฝึกปฏิบัติงานจริงแล้ว บริษัทยังได้ส่งพนักงานเข้ารับการอบรมกับสถาบันชั้นนำทุกปีเพื่อเรียนรู้เทคโนโลยีใหม่ๆ อาทิเช่น

- สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.) เช่น มาตรฐานแผ่นดินไหว การออกแบบโครงสร้างป้องกันแผ่นดินไหว
- สมาคมคอนกรีตแห่งประเทศไทย เพื่อได้รับความรู้เกี่ยวกับคอนกรีตซึ่งเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของงานก่อสร้าง
- อบรมการใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกี่ยวกับงานก่อสร้าง เช่น Auto CAD, Access
- ศึกษาดูงานต่างประเทศเพื่อศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมรวมถึงการทำ Benchmark ด้านเทคโนโลยีและการบำรุงรักษากับประเทศต่างๆ
- แลกเปลี่ยนความรู้กับบริษัทชั้นนำในต่างประเทศ ที่ดำเนินธุรกิจทางพิเศษและได้รับการยอมรับจากทั่วโลก
- ศึกษาดูงานเกี่ยวกับระบบจราจรอัจฉริยะ Intelligent Traffic System (ITS) เทคโนโลยีใหม่ๆ รวมถึงระบบการให้ข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัย

นอกจากการอบรมพัฒนาศักยภาพของบุคลากรบริษัทในด้านต่างๆ เพื่อเป้าหมายส่งมอบบริการที่มีประสิทธิภาพและสร้างความพึงพอใจสูงสุดของผู้ใช้บริการทางพิเศษแล้ว บริษัทยึดมั่นต่อการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมเพื่อรักษามูลค่าของที่มีศักยภาพไว้กับบริษัท โดยดูแลพนักงานที่มีความสามารถและมีศักยภาพสูงในการทำงาน ให้โอกาสในการก้าวหน้าในสายอาชีพ โดยการกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนในการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งตาม Career Path ซึ่งกำหนดให้มีการดำเนินการเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ยังจัดให้มีการพัฒนาเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) โดยเฉพาะอย่างยิ่งบุคลากรระดับหัวหน้างานขึ้นไป และการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยระบบ Performance Management System (PMS) โดยการนำตัวชี้วัดผลงานหลัก (KPIs) มาใช้ประเมินผลอย่างเป็นรูปธรรมวัดได้ ร่วมกับปัจจัยด้านความสามารถและพฤติกรรมการทำงานของพนักงาน (Competency) ซึ่งจะเป็เครื่องมือในการรักษาคนดีมีความสามารถและเป็นเครื่องมือในการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานอีกด้วย ทั้งนี้เพื่อให้พนักงานมีคุณลักษณะหลัก (Core Competency) ที่บริษัทพึงประสงค์ 5 ประการได้แก่

1. การเรียนรู้และการพัฒนาตนเอง เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization)
2. การมุ่งเน้นจริยธรรม เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี
3. การมุ่งเน้นคุณภาพและความปลอดภัย เพื่อให้บริการผู้ใช้บริการทางพิเศษด้วยความสะดวก รวดเร็ว ถึงที่หมายด้วยความปลอดภัย เป็นไปตามนโยบายหลักของบริษัท
4. การให้บริการลูกค้าภายใน/ภายนอก เพื่อให้การให้บริการที่ดี มีคุณภาพ สร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าภายใน ซึ่งอยู่ในกระบวนการทำงาน เพื่อส่งมอบบริการที่ดี มีคุณภาพ สร้างความพึงพอใจแก่ผู้ใช้บริการทางพิเศษ และ กทพ.คู่สัญญาสัมปทานของบริษัท
5. การมุ่งเน้นผลลัพธ์ เพื่อกำหนดเป้าหมายในการชี้วัดผลสำเร็จ และการกำหนดแผนงานให้บรรลุเป้าหมาย

1.3 ความสมดุลของชีวิตและการทำงาน

บริษัทคำนึงถึงการให้ค่าตอบแทนที่เหมาะสมด้วยการ Benchmark กับอุตสาหกรรมอย่างสม่ำเสมอ การสร้างบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วมและการทำงานเป็นทีมรวมถึงการจัดให้มีสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานที่ปลอดภัยและมีสุขอนามัย โดยเฉพาะการดูแลบุคลากรสายงานหลักที่ทำงานกะ 24 ชั่วโมง บริษัทจัดให้มีห้องนอนเพื่อพักผ่อนที่บริษัทได้ รวมทั้งได้จัดให้มีห้องอาบน้ำ ล็อกเกอร์ส่วนตัวรวมถึงชุดปฏิบัติงานสะท้อนแสง ชุดกันฝน หมวก ให้พนักงานทุกคน รวมทั้งการจัดหาอุปกรณ์ความปลอดภัยครบครันตามประเภทงาน

การสร้างการมีส่วนร่วมและการเปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงออกซึ่งศักยภาพ ด้วยแนวคิดที่ว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่า และเชื่อมั่นในศักยภาพที่มีอยู่ภายใน ทำให้พนักงานเกิดความภาคภูมิใจ และมุ่งมั่นตั้งใจในการบริการที่มีคุณภาพ เกิดการปรับปรุงการทำงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ กิจกรรมที่ใช้หลักการ Bottom-Up ซึ่งเป็นเครื่องมือที่สำคัญและเป็นสากล ในการดำเนินการดังกล่าวบริษัทจัดตั้งคณะทำงาน ทั้งในระดับหน่วยงานและในระดับบริษัท โดยบริษัทได้ดำเนินการต่อเนื่องกันมาจนถึงปัจจุบัน

- กิจกรรม 5 ส เริ่มดำเนินกิจกรรมเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2543 ด้วยหลักการ สะสาง สะดวก สะอาด สุขลักษณะ และสร้างนิสัย เป็นพื้นฐานในการพัฒนาคุณภาพงานและคุณภาพชีวิต
- กิจกรรมข้อเสนอแนะ หรือ Suggestion System เริ่มดำเนินกิจกรรมเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2544 เป็นกิจกรรมที่กระตุ้นให้พนักงานทุกระดับโดยเฉพาะระดับปฏิบัติงานเสนอความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุงพัฒนางาน โดยเฉพาะงานที่พนักงานรับผิดชอบ
- กิจกรรม OCC เริ่มดำเนินกิจกรรมเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2543 ด้วยหลักการ P-D-C-A เป็นพื้นฐานที่สร้างวัฒนธรรมในการแก้ไขปัญหาในเชิงป้องกันการใช้ข้อมูล ข้อเท็จจริง และหลักการทางสถิติ ในการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง
- กิจกรรมพื้นฐานดังกล่าวส่งผลต่อการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง สามารถรักษาระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และได้รับการต่ออายุใบอนุญาตอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ได้รับการรับรองครั้งแรกสำหรับ ISO 9001 เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2544 และสำหรับ ISO 14001 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2551

จากนโยบายดูแลพนักงานบริษัทดังกล่าว ทำให้พนักงานเกิดความรักความผูกพันจนเกิดเป็นความภักดีต่อองค์กร มีพลังในการทำงานอย่างสร้างสรรค์ ขับเคลื่อนองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมส่งมอบบริการที่ดีต่อผู้ใช้บริการทางพิเศษ

2. บนเส้นทางแห่งความสุข

ผู้ใช้บริการทางพิเศษเปรียบเสมือนหัวใจของบริษัท บริษัทพร้อมส่งมอบและปรับปรุงการบริการบนทางพิเศษให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้การเดินทางสะดวกรวดเร็วและปลอดภัย ยกย่องคุณภาพชีวิต พร้อมทั้งจะเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาสังคมไทย บริษัทให้ความสำคัญต่อบริการที่ลดผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทที่มีต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย จึงให้ความสำคัญนับตั้งแต่การก่อสร้าง การซ่อมบำรุง ดูแลรักษาให้ทางพิเศษมีศักยภาพรองรับการใช้งานของผู้ใช้บริการได้อย่างสะดวกปลอดภัยทั้งในภาวะปกติและภาวะฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายของ ความรับผิดชอบต่อสังคมที่มีต่อผู้ใช้บริการทางพิเศษ

- 2.1 **การก่อสร้างทางพิเศษ** บริษัทนำเทคโนโลยีการก่อสร้างระบบคานรูปตัดเหลี่ยมกลวง (Segmental Box Girder) ได้รับการยอมรับระดับนานาชาติ และตามมาตรฐาน AASHTO (American Association of State Highway Transportation Officials) ซึ่งทันสมัยมากในขณะนั้น เกิดผลกระทบต่อการจราจรพื้นล่างน้อยที่สุดช่วยลดปัญหาฝุ่นละอองและเสียงรบกวนระหว่างการก่อสร้าง การก่อสร้างเป็นไปตามแผนงาน ไม่มีการต่อต้านจากสังคมและชุมชน ทางพิเศษมีความปลอดภัยได้มาตรฐานตอบสนองต่อความต้องการในการเดินทางอย่างมีประสิทธิภาพ
- 2.2 **การบำรุงรักษาทางพิเศษ** บริษัทมีการตรวจสอบ และบำรุงรักษาโครงสร้างหลักของทางพิเศษอย่างสม่ำเสมอ โดยมีวิศวกรที่ปรึกษาอิสระเพื่อติดตามควบคุมการบำรุงรักษา และประเมินคุณภาพของทางพิเศษมาโดยตลอด ทางพิเศษมีสภาพที่มั่นคงแข็งแรง มีมาตรฐานและปลอดภัย และผู้ใช้บริการทางพิเศษได้รับความสะดวกรวดเร็วและถึงที่หมายปลอดภัย
- 2.3 **การให้บริการทางพิเศษ** ด้วยลักษณะทางกายภาพของทางพิเศษสายต่างๆ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นทางยกระดับและมีการเชื่อมโยงเป็นโครงข่ายระยะทางรวมกันทั้งสิ้น 256.1 กิโลเมตร ประกอบด้วยทางพิเศษ 7 สาย ที่เปิดให้บริการแล้วได้แก่ ทางพิเศษเฉลิมมหานคร (ทางด่วนชั้นที่ 1) ทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) ทางพิเศษอุดรรัถยา (บางปะอิน-ปากเกร็ด) ทางพิเศษอุดรรัถยา (ดอนเมือง-โกลด์เวย์) ทางพิเศษฉลองรัช ทางพิเศษบูรพาวิถี ทางพิเศษ

กาญจนาภิเษก จึงทำให้ทางพิเศษเป็นเส้นทางยุทธศาสตร์สำคัญในการลำเลียงความช่วยเหลือไปสู่ประชาชนที่ประสบเหตุ การขนส่งยุทธปัจจัย และการสัญจรของทั้งภาครัฐและเอกชน เมื่อเกิดเหตุการณ์หรือภัยต่างๆ ที่เป็นอุปสรรคต่อการสัญจรบนถนนพื้นล่าง ดังเช่นเหตุการณ์ที่เคยเกิดขึ้นในอดีตซึ่งยืนยันการเป็นเส้นทางยุทธศาสตร์ได้เป็นอย่างดี ดังนั้นบริษัทในฐานะที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการทางพิเศษศรีรัชและทางพิเศษอุดรรัถยา จึงกำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานเมื่อเกิดเหตุการณ์ไม่ปกติ เพื่อให้ทางพิเศษสามารถให้บริการได้ในยามฉุกเฉินและกลับคืนสู่ภาวะปกติโดยเร็ว

ในช่วงภาวะปกติทั้งในช่วงโมงเร่งด่วนและช่วงโมงที่ไม่เร่งด่วน บริษัทพร้อมที่จะส่งมอบบริการทางพิเศษให้ผู้ใช้บริการเดินทางถึงที่หมายด้วยความปลอดภัยอย่างอุ่นใจด้วยทางพิเศษของเราที่พร้อมดูแลด้านต่างๆ ดังนี้

1. บริษัทมีศูนย์ควบคุมทางพิเศษ โดยมีพนักงานสื่อสารดูแลการจราจรบนทางพิเศษและให้ข้อมูลการเดินทางแก่ผู้ใช้บริการทางพิเศษ มีระบบการเฝ้าระวังผ่านกล้องวงจรปิด CCTV บนทาง มีระบบวิทยุสื่อสารผ่านศูนย์ควบคุมกลางที่รองรับการทำงานตลอด 24 ชั่วโมง มีการประสานงานกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด บริษัทมีทีมกู้ภัยวิ่งตรวจตราบนทางพิเศษตลอดเวลา สามารถเข้าช่วยเหลือผู้ใช้บริการที่ประสบเหตุบนทางพิเศษอย่างทันท่วงที นอกจากนี้ยังประสานงานกับเจ้าหน้าที่ตำรวจที่ปฏิบัติงานบนทางพิเศษและถนนพื้นล่างเพื่ออำนวยความสะดวกจราจรตลอด 24 ชั่วโมง โดยเจ้าหน้าที่ตำรวจพื้นล่างสามารถดูสภาพการจราจรบนทางพิเศษผ่านกล้องวงจรปิดที่บริษัทดำเนินการเชื่อมต่อสัญญาณภาพให้
2. การให้บริการช่องเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติหรือ Easy Pass ซึ่งเป็นระบบเก็บเงินอัตโนมัติที่บริษัทให้ความร่วมมือกับภาครัฐนอกเหนือจากช่องทางในสัญญาสัมปทาน ด้วยเจตนาในการปรับปรุงบริการ และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากปัญหาจราจร ส่งผลให้ผู้ใช้บริการทางพิเศษประหยัดเวลาในการเดินทางและน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ลดมลพิษหน้าด่านเก็บค่าผ่านทาง ลดการใช้พลังงานเชื้อเพลิง และส่งเสริมคุณภาพชีวิต
3. สำหรับนวัตกรรมความปลอดภัย บริษัทมีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการวิจัยและพัฒนา (R&D) เพื่อปรับปรุงความปลอดภัยบนทางพิเศษอย่างสม่ำเสมอ มีการศึกษาและตรวจสอบความปลอดภัย (Road Safety Audit) วิเคราะห์กายภาพของถนน แล้วนำผลที่ได้มาปรับปรุงทางพิเศษให้มีความปลอดภัยมากยิ่งขึ้น เช่น อุปกรณ์เสริมความปลอดภัยซึ่งจากการรวบรวมสถิติอุบัติเหตุ จะพบว่าจุดใดที่เกิดอุบัติเหตุบ่อยๆ เรียกว่า Risk Area จากสถิติส่วนใหญ่จะพบที่บริเวณที่เป็นสามเหลี่ยมก้างปลา หรือ Gore Area โดยได้พิจารณาความเสี่ยงจากกายภาพเพื่อแบ่งระดับความเสี่ยง ดังนี้
 - บริเวณที่มีความเสี่ยงต่ำ ได้แก่ ทางแยก ทางลง ที่ขนานกับ Main Line เช่น ทางลงย่านพหลโยธิน ทางลงบางซื่อ ทางลงรัชดาภิเษก เนื่องจากเมื่อเกิดอุบัติเหตุรถยนต์จะไม่สามารถตกไปถนนพื้นล่างได้
 - บริเวณที่มีความเสี่ยงปานกลาง ได้แก่ ทางที่มีลักษณะทางแยก V shape
 - บริเวณที่มีความเสี่ยงสูงสุด ได้แก่ ทางที่มีลักษณะทางแยก Y shape ซึ่งเมื่อเกิดอุบัติเหตุมีโอกาสที่รถยนต์จะตกลงไปถนนพื้นล่างได้

จากผลการศึกษาเพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากอุบัติเหตุ โดยมีวัตถุประสงค์ไม่ให้อัตราการเกิดอุบัติเหตุบนถนนพื้นล่าง รวมถึงคุณลักษณะของวัสดุต้องเป็นวัสดุที่เมื่อโดนชนแล้วจะไม่แตกกระจายเพราะจะมีผลกระทบกับผู้ใช้บริการทางพิเศษคันอื่นที่ขับตามมา อีกทั้งอุปกรณ์ที่จะนำมาใช้ต้องถูกทดสอบกับแรงชนจริงว่าสามารถช่วยลดความรุนแรงของรถที่จะไถลออกไปข้างล่างรวมถึงไถลไปชนรถที่ขับตามมา จึงนำมาปรับปรุงจุดที่มีความเสี่ยงโดยแบ่งตามระดับความเสี่ยง จุดที่มีความเสี่ยงต่ำ ติดตั้งป้ายจำกัดความเร็ว และลดความเร็ว ก่อนถึงจุดเสี่ยง จุดที่มีความเสี่ยงปานกลาง ติดตั้งป้ายจำกัดความเร็ว และลดความเร็ว โดยบนป้ายมีสัญญาณไฟกระพริบเพื่อกระตุ้นเตือนให้ผู้ขับขี่รับทราบข้อมูลก่อนถึงจุดเสี่ยง การติดตั้งไฟกระพริบบริเวณหัวเกาะทางแยก เพื่อให้ผู้ขับขี่ได้เห็นสัญญาณไฟ และติดตั้ง Flexible Guide Post เพื่อช่วยลดแรงกระแทกและทำให้รถไม่เสียหายนอกจากนี้ยังติดอุปกรณ์ Cushion Tank เป็นถังป้องกันแรงกระแทกที่ทำจากโพลีเมอร์ (PE)

สำหรับจุดที่มีความเสี่ยงสูง มีการติดตั้งอุปกรณ์ดูดซับแรงปะทะ (Crash Cushion) 3 จุด คือ ทางลงคลองประปา 1 ต่างระดับพญาไท ต่างระดับบางโคล่ บริษัทติดตั้ง Crash Cushion บริเวณ Gore Area เพื่อช่วยลดความรุนแรงของการเกิดอุบัติเหตุ และติดตั้งวัสดุประเภทสี Cold Plastic สีแดงเพื่อกระตุ้นเตือนให้ผู้ขับขี่ที่ทราบถึงจุดเสี่ยงอันตรายเพื่อชะลอความเร็ว รวมทั้งติดตั้งชะลอความเร็ว (Road Strip) เพื่อป้องกันอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นบนทางพิเศษ

นอกจากนี้ยังศึกษาผลกระทบทางด้านการจราจรจากปัจจัยต่างๆ โดยมีการจัดทำแบบจำลอง Traffic Simulation เพื่อศึกษาความเหมาะสมในการปรับปรุงลักษณะทางกายภาพบริเวณหน้าด่านเก็บค่าผ่านทาง ทางขึ้น-ลงทางพิเศษ เพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ประหยัดพลังงานของชาติ ลดระยะเวลาการเดินทาง

ช่วงภาวะฉุกเฉินเหตุการณ์ภัยพิบัติ

ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ หรือมีปัจจัยภายนอกที่ก่อให้เกิดเหตุสุดวิสัยกะทันหัน เช่น ภัยพิบัติ อุบัติเหตุร้ายแรง แผ่นดินไหว และเหตุที่อาจเกิดจากการก่อการร้าย วินาศกรรม เช่น การวางระเบิด จลาจล รวมถึงการชุมนุมที่เกิดจากกลุ่มผู้ก่อความไม่สงบ บริษัทได้มีการกำหนดให้ทุกหน่วยงาน มีแผนสำรองฉุกเฉินเพื่อรองรับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงมีการเตรียมความพร้อมเพื่อให้พนักงานที่รับผิดชอบปฏิบัติหน้าที่ได้ทันทีในการเข้าแก้ไขปัญหาเมื่อเกิดกรณีฉุกเฉินขึ้น และจัดตั้งหน่วยงานติดตามการเตือนภัยและประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรง บริษัทมีการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่างๆ อย่างเคร่งครัด เช่น การห้ามรถขนส่งสารเคมี รถบรรทุกไม่มีหลังคาบรรทุกคนเข้าใช้ทางพิเศษ และรถบรรทุกของต้องมีผ้าคลุมมิดชิด นอกจากนี้ บริษัทยังเพิ่มมาตรการในการตรวจแนวเส้นทาง และพื้นที่ในเขตทางมากยิ่งขึ้น รวมถึงประสานกับเจ้าหน้าที่ตำรวจในบริเวณโดยรอบทางพิเศษ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำประกันภัยคุ้มครองความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ความเสียหายของโครงสร้างทางด่วน (Property Damage) ของทางพิเศษศรีรัชและทางพิเศษอุดรรัถยา การหยุดชะงักของการประกอบธุรกิจ (Business Interruption) รวมถึงการประกันความเสียหายที่เกิดกับบุคคลภายนอก (Public Liability) เป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการป้องกันผลกระทบจากความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น

จากเหตุการณ์วิกฤตการณ์อุทกภัยในปี 2554 ทำให้ด่านเก็บค่าผ่านทางหลายแห่งของทางพิเศษอุดรรัถยาซึ่งเป็นของบริษัทย่อยได้รับผลกระทบจากภัยดังกล่าว บริษัทได้มีแผนป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเป็นการล่วงหน้าเพื่อให้ทางพิเศษมีความพร้อมให้บริการสาธารณะชนได้ตามปกติโดยเร็วที่สุด เช่น การถอดชุดอุปกรณ์ของงานระบบต่างๆ ที่สำคัญและจำเป็นในการดำเนินงานบริหารทางพิเศษเพื่อนำไปเก็บรักษายังสถานที่เก็บซึ่งปลอดภัยและพ้นจากระดับน้ำ การก่อกำแพงซีเมนต์ที่แข็งแรงและป้องกันความรุนแรงของกระแสน้ำซึ่งอาจเข้าทำลายตลอดจนการรั่วซึมของน้ำที่อาจทำความเสียหายต่ออุปกรณ์สำคัญซึ่งไม่สามารถเคลื่อนย้ายสถานที่ได้ การสำรองอะไหล่ต่างๆ เพื่อป้องกันการเกิดเหตุการณ์ขาดแคลนในภายหลัง รวมถึงการทำประกันคุ้มครองความเสียหายของทรัพย์สินต่างๆ (Property Damage) ที่เกิดจากปัญหาน้ำท่วมดังกล่าว เป็นต้น ผลจากการที่บริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงด้วยการใช้แผนฉุกเฉินเพื่อป้องกันความเสียหายดังกล่าวและรับมือกับวิกฤตการณ์อุทกภัยด้วยการเตรียมความพร้อมอย่างเต็มความสามารถ ประกอบกับได้มีการจัดทำประกันภัยป้องกันความเสียหายดังกล่าวไว้ส่งผลให้สามารถลดทอนความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อบริษัทย่อยได้

ภาวะเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง

ในเดือนพฤศจิกายน 2556 จนถึงกลางปี 2557 มีเหตุการณ์ชุมนุมทางการเมืองกระจายตามจุดต่างๆ ของกรุงเทพมหานคร ส่งผลให้การจราจรบนพื้นราบติดขัด รวมถึงเส้นทางขึ้น-ลงทางพิเศษบางแห่งที่อยู่ใกล้บริเวณจุดชุมนุมเกิดการจราจรติดขัดเช่นกัน เพื่อลดผลกระทบดังกล่าว บริษัทได้มีการจัดทำแผนสำรองฉุกเฉินเพื่อรองรับเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น ชักซ้อมพนักงานทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการเข้าแก้ไขปัญหา มีการจัดตั้งหน่วยงานติดตามการเตือนภัยและประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อเฝ้าสังเกตการณ์และเข้าดำเนินการแก้ไขระงับเหตุการณ์ต่างๆ ได้ทันที

ในช่วงเทศกาลพิเศษ เช่น เทศกาลสงกรานต์ เทศกาลปีใหม่ บริษัทร่วมกับ กทพ.จัดโครงการอำนวยความสะดวก มั่นคง และปลอดภัย รองรับการเดินทางของประชาชนช่วงเทศกาล โดยจัดตั้งหน่วยบริการบนทางพิเศษเพื่อให้บริการตรวจเช็คเครื่องยนต์เบื้องต้นโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย รวมทั้งบริการน้ำดื่ม ผ้าเย็น เพื่อเพิ่มความสดชื่นในการเดินทางไกลเป็นการช่วยลดอุบัติเหตุอีกทางหนึ่งด้วย

2.4 การปฏิบัติต่อลูกค้า

เนื่องด้วยการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นบริการที่มีลักษณะเฉพาะและต้องใช้เงินทุนในการดำเนินงาน ดังนั้น การสร้างความเชื่อถือด้วยการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมกับลูกค้าและผู้สนับสนุนทางการเงินถือเป็น Key Success Factor ที่ทำให้บริษัทสามารถส่งมอบบริการที่มีคุณภาพให้กับผู้ให้บริการทางพิเศษได้แม้นยามวิกฤต จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติต่อลูกค้าดังนี้

การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมีความประสงค์ให้การได้มาซึ่งสินค้าและบริการเป็นไปอย่างมีมาตรฐาน โดยยึดมั่นที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้า โดยมีวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องของคุณภาพของสินค้าและบริการที่คู่ควรกับมูลค่าเงิน คุณภาพทางเทคนิค และมีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน บริษัทจึงได้จัดให้มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เสมอภาคและมีความเป็นธรรมแก่ลูกค้าทุกระบบ และเป็นไปตามขั้นตอนการปฏิบัติงานว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างตามข้อกำหนดตามระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 ซึ่งมีข้อปฏิบัติดังนี้

- (1) วิธีการและมาตรการที่ใช้ในการต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม
 1. กำหนดให้มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกลูกค้า โดยมีการคัดกรองลูกค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มีการดำเนินกิจการอย่างเป็นธรรมและไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน
 2. มีการแข่งขันบนข้อมูลที่ได้รับอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการกีดกันไม่ให้ลูกค้ารายหนึ่งรายใดเข้าร่วมแข่งขันทางธุรกิจ
 3. จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นมาตรฐานเดียวกัน
 4. จัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามสัญญาครบถ้วน มีระบบการควบคุมภายใน ที่ป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง
 5. จ่ายเงินให้ลูกค้าตรงเวลา ตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน
 6. ไม่มีนโยบายให้กรรมการ และ/หรือพนักงานรับผลประโยชน์ใดๆ เป็นส่วนตัวจากลูกค้า
 7. จัดให้มีการประเมินลูกค้าเป็นประจำทุกปี และแจ้งผลการประเมินพร้อมข้อเสนอแนะ เพื่อให้ลูกค้าได้ปรับปรุงคุณภาพสินค้าและงานบริการอย่างต่อเนื่อง ในขณะเดียวกันก็เปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถติดต่อผู้บริหารเพื่อแจ้งข้อร้องเรียนได้กรณีที่พบว่าได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม
 8. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง
 9. ไม่กล่าวหาในทางร้ายแก่ลูกค้าโดยปราศจากข้อมูลแห่งความจริง
- (2) บริษัทกำหนดแนวทางส่งเสริมการเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของลูกค้า และปกป้องสิทธิในทรัพย์สินดังนี้
 1. ห้ามพนักงานใช้ข้อมูล เอกสาร โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ หนังสือ บทความ วิดีโอเทป เทปบันทึกเสียง และงานของบุคคลอื่นในทางที่จะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลนั้น ไม่ว่างานดังกล่าว บุคคลผู้เป็นเจ้าของหรือมีสิทธิอันชอบด้วยกฎหมายในงานนั้นจะได้แสดงการสงวนสิทธิไว้หรือไม่ก็ตาม
 2. พนักงานทุกคนมีหน้าที่ช่วยกันดูแลรักษางานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทและไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทไปใช้หรือให้บุคคลอื่นใช้โดยมิได้รับอนุญาต
 3. การค้นพบ การประดิษฐ์ เพื่อการปรับปรุงใดๆ ในขณะที่เป็นพนักงานของบริษัทซึ่งเกี่ยวข้องหรือมีผลถึงหรือต่อเนื่องกับธุรกิจบริษัทในทางใดๆ ถือเป็นทรัพย์สินของบริษัท และพนักงานต้องเปิดเผยต่อบริษัทโดยเร็ว
- (3) บริษัทดำเนินธุรกิจต่อห่วงโซ่อุปทานตามมาตรฐานสากล ระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 อย่างเคร่งครัด ด้วยการให้ความรู้ความเข้าใจและมีการควบคุมตรวจสอบอย่างใกล้ชิดทำให้มั่นใจได้ว่าห่วงโซ่อุปทานของบริษัทดำเนินธุรกิจกับบริษัทดำเนินงานด้วยการคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนในการทำธุรกิจร่วมกัน
- (4) กลุ่มผู้สนับสนุนทางการเงิน ได้แก่ ผู้ให้กู้ ผู้ถือหุ้นกู้ เจ้าหนี้ บริษัทยึดมั่นปฏิบัติตามสัญญาและข้อผูกพันรักษาวินัยทางการเงินอย่างเคร่งครัด กรณีมีเหตุการณ์ที่อาจกระทบต่อการปฏิบัติตามสัญญาและข้อผูกพันบริษัทจะจัดให้มีการประชุมเพื่อหาข้อยุติที่จะไม่กระทบต่อสัญญาและข้อผูกพันร่วมกัน

3. สังคมแห่งความสุข

บริษัทใส่ใจดูแลชุมชนรอบข้างทางพิเศษ ไม่ให้การดำเนินธุรกิจส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อม โดยมี การสำรวจตรวจสอบสภาพชุมชนและสังคมใกล้เคียงทางพิเศษตามแผนงานอย่างสม่ำเสมอ บริษัทมีการกำหนดมาตรฐาน การปฏิบัติงาน รวมทั้งอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบหรือก่อให้เกิดมลภาวะต่อชุมชนรอบข้าง ในขณะที่ เดียวกันได้มีการจัดทำมวลชนสัมพันธ์ชี้แจงถึงข้อมูลพร้อมรับเรื่องร้องเรียนจากโครงการต่างๆที่บริษัทได้ดำเนินการ เพื่อมิให้ ชุมชนโดยรอบทางพิเศษได้รับความเดือดร้อน

เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้มีความชัดเจน สามารถวัดผลได้ และเป็นที่ยอมรับ บริษัทจึงได้ประยุกต์ใช้ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ภายใต้นโยบายสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- 1) ให้ความสำคัญในการป้องกันและควบคุมมลพิษ โดยบริหารและบำรุงรักษาทางพิเศษให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของผู้ใช้บริการทางพิเศษ พนักงานและชุมชน
- 2) สร้างจิตสำนึกแก่พนักงานและส่งเสริมการใช้พลังงานทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ
- 3) ปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องต่อกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ ด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง
- 4) ทบทวนวัตถุประสงค์และเป้าหมาย เพื่อปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
- 5) เผยแพร่นโยบายสิ่งแวดล้อมต่อสาธารณชน และผู้ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้งคณะทำงานอนุรักษ์พลังงานเพื่อทำกิจกรรมส่งเสริมจิตสำนึกและการจัดการในเรื่อง การอนุรักษ์พลังงานและการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในฐานะประชาคมโลกในการร่วมกัน อนุรักษ์ทรัพยากร รวมทั้งการสร้างจิตสำนึกในเรื่องของการอนุรักษ์ทรัพยากรในระดับพนักงาน โดยในปี 2551 บริษัทได้มี การแต่งตั้งคณะทำงานอนุรักษ์พลังงาน ซึ่งมีวัตถุประสงค์และขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. วัตถุประสงค์

เพื่อให้การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

2. หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. ศึกษาวิธีการประหยัดพลังงาน โดยไม่กระทบต่อประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจของบริษัท และไม่ลดคุณภาพชีวิต ของพนักงาน
2. ระบุและประเมินปัญหาสิ่งแวดล้อมจากการใช้พลังงาน และจัดทำแผนงานสิ่งแวดล้อมตามระเบียบปฏิบัติงาน ในระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001
3. จัดกิจกรรมและการอบรม เพื่อให้พนักงานเกิดจิตสำนึกในการอนุรักษ์พลังงาน
4. จัดทำคู่มือการอนุรักษ์พลังงาน และทบทวนให้สอดคล้องกับนโยบายสิ่งแวดล้อมอยู่เสมอ
5. ติดตามผลการดำเนินกิจกรรมให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด
6. ติดตามการนำแนวทางปฏิบัติที่บรรลุผลแล้วเข้าไปเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานประจำและส่งเสริมให้เกิด การอนุรักษ์พลังงานอย่างยั่งยืน

การดำเนินงานของคณะทำงานอนุรักษ์พลังงาน ได้มีการจัดตั้งคณะทำงานย่อยประกอบด้วยทีมงาน ประชาสัมพันธ์ ทีมพลังงานไฟฟ้า ทีมพลังงานเชื้อเพลิง ทีมการใช้พลังงานอื่น และทีมตรวจติดตาม

จากความมุ่งมั่นในการส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์พลังงานอย่างจริงจังทำให้บริษัทได้รับรางวัล ในระดับประเทศและระดับภูมิภาค ได้แก่

1. Thailand Energy Awards 2007 เป็นรางวัลที่แสดงว่าบริษัทมีการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมของพนักงาน ในองค์กร ด้วยการกำหนดนโยบาย การกำหนดโครงสร้างคณะทำงาน การตั้งเป้าหมาย การอบรม/ศึกษาดูงาน ให้ความรู้พนักงาน การรณรงค์ และการตรวจติดตาม
2. ASEAN Energy Awards 2007 บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นตัวแทนจากประเทศไทยเข้าร่วมประกวดในระดับ ASEAN ประเภท ASEAN Best Practices For Energy Management in Building and Industry Competition จัดที่ประเทศ สิงคโปร์ โดยบริษัทได้รับรางวัลดีเด่น

3.1 การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

ในรอบปี 2557 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ไม่พบการกระทำผิดหรือฝ่าฝืนกฎหมายที่กระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทแต่อย่างใด

3.2 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ด้วยนโยบายและความมุ่งมั่นที่จะดูแลสังคมในทุกภาคส่วนอย่างต่อเนื่องภายใต้แนวคิด “ทางด่วนกรุงเทพยกระดับคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อม” ทั้งในด้านการบริหารจัดการผลประโยชน์ที่ดี การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้น และการให้ความสำคัญกับชุมชนโดยรอบ รวมทั้งการดูแลสังคมใกล้ และสังคมไกล โดยปี 2557 บริษัทได้จัดกิจกรรมที่มีประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2557 มีกิจกรรม ดังนี้

1) กิจกรรมกระชับความสัมพันธ์ในครอบครัว

“กิจกรรมแม่ลูกผูกสัมพันธ์ แม่ลูก ผู้รัก ที่เมืองประวัติศาสตร์ จ.อ่างทอง”

เนื่องในโอกาสวันแม่แห่งชาติซึ่งถือเป็นวาระพิเศษของครอบครัว บริษัทจึงเป็นส่วนหนึ่งในการเสริมสร้างสัมพันธภาพที่ดีในครอบครัว ผ่านกิจกรรม “แม่ลูก ผู้รัก ที่เมืองประวัติศาสตร์ จ.อ่างทอง” โดยนำผู้ให้บริการทางพิเศษจำนวน 15 ครอบครัว รวม 44 คน ร่วมสัมผัสเมืองประวัติศาสตร์ และวิถีชีวิตของชุมชนชาวเมืองอ่างทอง ที่มีความสำคัญตั้งแต่สมัยกรุงศรีอยุธยา ในจังหวัดอ่างทองมีศาสนสถานที่บ่งบอกถึงความเจริญรุ่งเรืองทางด้านพระพุทธศาสนา เช่น วัดขุนอินทประมูล และวัดท่าสุทธาวาส และลิ้มรสอาหารรสเลิศจากแม่ช้อยนางรำ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดกิจกรรมกระชับความสัมพันธ์ภายในครอบครัว ภายใต้ชื่อ “ระบายรักให้แม่” โดยพ่อ แม่ ลูก ได้ร่วมระบายสีตุ๊กตาชาววังร่วมกันอย่างสนุกสนาน และยังเป็นช่วงเวลาพิเศษที่เปิดโอกาสให้ลูกได้สวมกอดและบอกรักแม่ โดยมอบพวงมาลัยแทนคำรัก ท่ามกลางบรรยากาศอันอบอุ่นของความรักในครอบครัว ณ ศูนย์ตุ๊กตาชาววังบ้านบางเสด็จ ซึ่งเป็นโครงการตามพระราชประสงค์ในสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์พระบรมราชินีนาถเพื่อสร้างอาชีพให้กับราษฎร

“กิจกรรมพ่อลูกผูกสัมพันธ์ ทางด่วนชวนพ่อลูกเที่ยวฟาร์ม ย้อนวันวานตลาดคลองสวน 100 ปี จ.ฉะเชิงเทรา”

บริษัทให้ความสำคัญกับกิจกรรมกระชับความสัมพันธ์ในครอบครัวอย่างต่อเนื่อง และในโอกาสวันพ่อแห่งชาติ จึงได้จัดกิจกรรมพ่อลูกผูกสัมพันธ์ “ทางด่วนชวนพ่อลูกเที่ยวฟาร์ม ย้อนวันวานตลาดคลองสวน 100 ปี จ.ฉะเชิงเทรา” โดยนำผู้ให้บริการทางพิเศษจำนวน 14 ครอบครัว รวม 41 คน ร่วมเรียนรู้การทำฟาร์มปศุสัตว์อินทรีย์ควายนมออร์แกนิก พร้อมทั้งสนุกสนานกับกิจกรรม DIY ทำพิซซ่า และไอศกรีมจากนมควายมูร่าห์ อีกทั้ง ยังพาทุกครอบครัวย้อนวันวาน ชมวิถีชาวนาน ณ ตลาดริมคลอง 2 จังหวัด หรือ ตลาดคลองสวน 100 ปี นอกจากนี้ ยังมีกิจกรรมกระชับความสัมพันธ์ในครอบครัว “สวมกอดบอกรักพ่อ” ซึ่งเป็นกิจกรรมที่น่ารักและอบอุ่นเป็นอย่างมาก

2) กิจกรรมปลูกจิตสำนึกการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

“ทางด่วนชวนรักษ์สิ่งแวดล้อม ครั้งที่ 7”

การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งสำคัญที่ทุกคนต้องตระหนักถึงและต้องร่วมมือร่วมใจกันอย่างจริงจัง บริษัทเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมรณรงค์สร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานทุกคนอย่างต่อเนื่อง ภายใต้กิจกรรม “ทางด่วนชวนรักษ์สิ่งแวดล้อม ครั้งที่ 7” โดยนำคณะผู้บริหารและพนักงานร่วมศึกษาถึงพระราชกรณียกิจด้านแนวคิดและทฤษฎีการพัฒนาในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ณ โครงการซึ่งห้วยตามพระราชดำริ และร่วมปล่อยปลาน้ำจืดภายในเขตห้ามล่าสัตว์เขากระปุก-เขาเตาหม้อ จ.เพชรบุรี จำนวน 3 รุ่น

3) กิจกรรมส่งเสริมจิตสำนึกด้านคุณธรรม จริยธรรม เพื่อปลูกฝังความรับผิดชอบต่อสังคม

“ทางด่วนชวนฟังธรรม”

บริษัทเชื่อว่าการส่งเสริมจิตสำนึกด้านคุณธรรม จริยธรรมที่ดีสู่พนักงานจะสามารถปลูกฝังให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมได้อย่างยั่งยืน จึงได้จัดกิจกรรมภายใต้ชื่อ “ทางด่วนชวนฟังธรรม” นำคณะผู้บริหารและพนักงานร่วมฟังธรรม ในหัวข้อ “ธรรมะครองตน สร้างผลด้วยรัก” โดยพระครูธรรมธรรชิต คุณวโร ผู้ช่วยเจ้าอาวาสวัดญาณเวศกวัน และ “หลักธรรมสร้างสุข” โดยพระปัญญานันทมุนี เจ้าอาวาสวัดปัญญานันทาราม อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี เพื่อให้สามารถนำหลักธรรมคำสอนมาประยุกต์ใช้ในการดำรงชีวิตปัจจุบันและการทำงานได้อย่างเหมาะสม

“บริจาคโลหิต”

บริษัทเป็นส่วนหนึ่งของการให้ที่ยิ่งใหญ่ “ให้เลือดต่อชีวิต” โดยร่วมกับสภากาชาดไทย และโรงพยาบาลศิริพยาบาล จัดกิจกรรมบริจาคโลหิต จำนวน 3 ครั้ง เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2557 วันที่ 14 สิงหาคม 2557 และวันที่ 3 ธันวาคม 2557 ณ บมจ.ทางด่วนกรุงเทพ โดยได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมบริจาคเป็นจำนวนมาก

4) กิจกรรมสร้างความสัมพันธ์กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

การร่วมมือร่วมใจเพื่อส่งมอบการบริการที่ดีสู่ผู้ใช้บริการทางพิเศษเพื่อก่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดถือเป็นเป้าหมายหลักของทั้ง 3 หน่วยงานที่ทำงานร่วมกัน คือ พนักงาน กทพ. เจ้าหน้าที่ตำรวจ สน.ทางด่วน 2 และพนักงาน บมจ.ทางด่วนกรุงเทพ เพื่อกระชับความสัมพันธ์อันจะทำให้เกิดความสามัคคีในการทำงานและก่อให้เกิดประสิทธิภาพการบริการสูงสุดบริษัทจึงได้จัดกิจกรรม ดังนี้

“กิจกรรมสร้างความสัมพันธ์กับ กทพ.”

บริษัทนำคณะผู้บริหารและพนักงานฝ่ายจัดเก็บค่าผ่านทาง กทพ. และฝ่ายรายได้ค่าผ่านทางของทางด่วนกรุงเทพ จำนวน 60 คน ร่วมกิจกรรมปลูกต้นไม้ทำดีเพื่อธรรมชาติ รวมทั้งปั่นจักรยานชมสวนศรีนครเขื่อนขันธ์ คังบางกะเจ้า จ.สมุทรปราการ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงาน โดยสวนแห่งนี้เป็นที่อนุรักษ์ให้เป็นสวนกลางมหานครตามแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เพื่อเป็นปอดให้คนกรุงเทพ อีกทั้งยังถูกยกย่องให้เป็นโอเอซิสติดอันดับในเอเชีย

“ทางด่วนชวนดูหนัง”

บริษัทนำครอบครัวพนักงาน กทพ. ครอบครัวเจ้าหน้าที่ตำรวจ สน.ทางด่วน 2 และครอบครัวพนักงานบริษัท ร่วมพบปะสังสรรค์และชมภาพยนตร์เรื่อง “TARZAN 3D” ณ โรงภาพยนตร์เมเจอร์ซีนีเพล็กซ์ รัชโยธิน โดยสมาชิกทุกครอบครัวร่วมเล่นเกม และชมภาพยนตร์ในรูปแบบ 3 มิติอย่างสนุกสนาน

“มอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์แก่ กทพ. และสถานีตำรวจ สน.ทางด่วน 2”

บริษัทดูแลและให้ความสำคัญในการส่งเสริมการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การทำงานคล่องตัว สามารถดูแลและให้บริการผู้ใช้บริการทางพิเศษได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ โดยมอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ให้แก่ กทพ. และตำรวจจราจร สน.ทางด่วน 2 สำหรับใช้ในการปฏิบัติหน้าที่บนทางพิเศษศรีรัช เพื่ออำนวยความสะดวกในการเดินทางและความปลอดภัยสูงสุดแก่ผู้ใช้บริการทางพิเศษ

5) กิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ให้กับเยาวชน

การศึกษาเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาความรู้ ความคิด และคุณธรรมของเยาวชนอย่างยั่งยืน เพื่อให้เยาวชนเป็นพลเมืองที่ดีและมีคุณภาพของสังคม บริษัทจึงได้ส่งเสริมและสนับสนุนด้านการศึกษาให้แก่เยาวชนอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ผ่านกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

“มอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนโรงเรียนดี”

บริษัทมอบทุนการศึกษาแก่นักเรียน-ธิดาพนักงานบริษัทที่มีผลการเรียนดีเด่นระดับประถมศึกษา ระดับมัธยมศึกษา และระดับอุดมศึกษา

“ทางด่วนมอบทุนการศึกษาแก่โรงเรียนใกล้เขตทางพิเศษ”

บริษัทจัดโครงการ “ทางด่วนมอบทุนการศึกษาแก่โรงเรียนใกล้เขตทางพิเศษ” โดยมอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนที่มีผลการเรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์และทุนพัฒนาโรงเรียน เพื่อสร้างประโยชน์ด้านการศึกษาให้กับโรงเรียนที่อยู่ใกล้เขตทางพิเศษศรีรัช และทางพิเศษอุดรรัถยา จำนวน 10 โรงเรียน

“มอบทุนการศึกษาบุตรพนักงาน กทพ.”

บริษัท ร่วมกับการทางพิเศษแห่งประเทศไทย และสมาคมสโมสรพนักงาน กทพ. มอบทุนการศึกษาให้แก่บุตรพนักงาน กทพ. ที่ปฏิบัติงานในทางพิเศษศรีรัช และทางพิเศษอุดรรัถยา โดยมีผู้บริหารจากทั้งสองหน่วยงานร่วมมอบทุน

“มอบทุนการศึกษาแก่บุตรข้าราชการตำรวจ สน. ทางด่วน 2”

บริษัท มอบทุนการศึกษาแก่บุตรข้าราชการตำรวจ สน.ทางด่วน 2 ที่ปฏิบัติงานร่วมกับบริษัทในการอำนวยความสะดวกและปลอดภัยแก่ผู้ใช้บริการทางพิเศษ

“ทางด่วนกรุงเทพสนับสนุนห้องสมุดและหนังสือให้น้องชาวดอย”

บริษัท ร่วมมือกับมูลนิธิ Toys For Thailand ซึ่งก่อตั้งเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชาวไทยภูเขา โดยทั้งสององค์กรได้เล็งเห็นความสำคัญในการดำเนินการเพื่อปรับปรุงคุณภาพและการเข้าถึงการศึกษาในชุมชนที่อยู่ห่างไกล โดยมอบห้องสมุดและหนังสือ รวมทั้งอุปกรณ์การเรียนและตุ๊กตาให้น้องๆ นักเรียนโรงเรียนบ้านประตูเมือง อ.ขุนยวม จ.แม่ฮ่องสอน เพื่อส่งเสริมให้น้องๆ มีนิสัยรักการอ่าน และเปิดโลกทัศน์การเรียนรู้ให้กว้างไกล

6) กิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้นอกห้องเรียน

บริษัท เห็นว่าการเรียนรู้ไม่ได้มีเพียงในห้องเรียนเท่านั้น การเรียนรู้นอกห้องเรียนถือเป็นการเปิดโอกาสให้เด็กๆ ได้เรียนรู้จากประสบการณ์ตรง ส่งเสริมให้เด็กๆ เข้าใจสิ่งต่างๆ ได้อย่างลึกซึ้งและชัดเจนยิ่งขึ้น เพื่อก่อให้เกิดความเข้าใจและสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ได้ในอนาคต บริษัท จึงได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้นอกห้องเรียน ดังนี้

“โครงการห้องสมุดเสียง ส่องทางสร้างฝันให้น้องในโลกมืด”

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการอ่านที่จะส่งเสริมให้เกิดความรู้อย่างยั่งยืน จึงได้สนับสนุนและเข้าร่วมโครงการห้องสมุดเสียง ส่องทางสร้างฝันให้น้องในโลกมืด เป็นปีที่ 2 ซึ่งจัดโดยบริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และมูลนิธิคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ เพื่อช่วยเหลือและแบ่งปันความรู้ให้กับเยาวชนที่บกพร่องทางการมองเห็น โดยการบันทึกหนังสือเสียงสำหรับจัดทำเป็นห้องสมุดเสียงให้น้องๆ โดยผู้บริหารและพนักงานบริษัทจิตอาสาได้มีส่วนร่วมในการบันทึกเสียงดังกล่าว

“ชวนน้องวัยช่างคิดมาสร้างฝัน ค้นหาอาชีพในอนาคต”

บริษัท ได้จัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติปี 2557 “ชวนน้องวัยช่างคิดมาสร้างฝัน ค้นหาอาชีพในอนาคต” เด็กๆ สนุกสนานกับกิจกรรมบนเวที ที่ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์กับอาชีพในฝัน โดยมีบุตรพนักงาน และบุตรเจ้าหน้าที่ตำรวจ สน.ทางด่วน 2 นักเรียนจากโรงเรียนใกล้เคียงทางพิเศษ และเพื่อนบ้านใกล้เคียงเข้าร่วมงานเป็นจำนวนมาก

“ทางด่วนชวนเรียนรู้งานหัตถกรรมทอผ้าไทย”

สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ได้ทรงปฏิบัติพระราชกรณียกิจอันเป็นประโยชน์แก่ปวงชนชาวไทยเพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีอาชีพ มีรายได้ที่เพียงพอ และที่สำคัญคือการทำอาชีพในบ้านเกิด ได้อยู่พร้อมหน้าครอบครัว ไม่ต้องเข้ามาทำงานในเมืองใหญ่ ซึ่งเป็นจุดกำเนิดของ “มูลนิธิส่งเสริมศิลปาชีพ” และเป็นที่มาของ “พิพิธภัณฑ์ผ้าในสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ” ที่จัดสร้างขึ้นเพื่อเป็นแหล่งศึกษาค้นคว้าเกี่ยวกับประวัติศาสตร์เครื่องแต่งกายและผ้าไทย รวมถึงเป็นสถานที่รวบรวมจัดเก็บรักษาผ้าไทยและชุดฉลองพระองค์ บริษัทขอร่วมสืบสานพระราชปณิธานด้วยการจัดกิจกรรม “ทางด่วนชวนเรียนรู้งานหัตถกรรมทอผ้าไทย” เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ภูมิปัญญาด้านงานหัตถกรรมทอผ้า และสร้างจิตสำนึกรักในศิลปวัฒนธรรมไทยให้แก่เยาวชน โดยนำคณะครูและนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 4-6 โรงเรียนบ้านเชียงรากน้อย ซึ่งเป็นโรงเรียนใกล้เขตทาง จำนวน 52 คน ร่วมกิจกรรมในโครงการพิพิธภัณฑ์ผ้าในสมเด็จพระราชินีนาถ พร้อมเข้าชมนิทรรศการจัดแสดงฉลองพระองค์ในสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ณ พิพิธภัณฑ์ผ้า ในสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ

“ทางด่วนชวนเรียนรู้จากนิทรรศการ ณ มิวเซียมสยาม พิพิธภัณฑ์การเรียนรู้”

บริษัทร่วมส่งเสริมการเรียนรู้ประวัติศาสตร์ไทยและสร้างจิตสำนึกรักชาติให้แก่เยาวชนภายใต้ชื่อ กิจกรรม “ทางด่วนชวนเรียนรู้จากนิทรรศการ” โดยนำคณะครูและนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 5 โรงเรียน วัดทัศนารุณสุนทริการาม ซึ่งเป็นโรงเรียนใกล้เขตทาง จำนวน 57 คน เข้าชมนิทรรศการเกี่ยวกับประวัติศาสตร์ ความเป็นมา และวัฒนธรรมของชาติไทยในยุคสมัยต่างๆ ณ มิวเซียมสยาม พิพิธภัณฑ์การเรียนรู้

7) สนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมอื่นๆ

“สนับสนุนโครงการ “ลานกีฬาพัฒนา” ตามแนวพระราชดำริ”

ด้วยพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ทรงห่วงใยในชีวิต และความเป็นอยู่ของราษฎรในทุกๆ ด้านตลอดมา ทรงคำนึงถึงการพัฒนาบุคคลและชุมชนให้มี สุขภาพกายที่แข็งแรงและสุขภาพใจที่ดี สำนักราชเลขาธิการ ในฐานะหน่วยงานที่ปฏิบัติงานเลขานุการใน พระองค์พระมหากษัตริย์ และพระบรมวงศานุวงศ์ ซึ่งมีภารกิจประการหนึ่ง คือ การมุ่งปฏิบัติงานถวาย สนองพระราชประสงค์ในด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของราษฎร เพื่อสนองพระราชประสงค์นี้ จึงได้จัดให้ มีโครงการก่อสร้างลานกีฬาสำหรับประชาชนชื่อ “โครงการลานกีฬาพัฒนา” อันหมายถึง “ลานกีฬา เพื่อความเจริญ” ดำเนินการสนับสนุนการรวมกลุ่มกิจกรรมการออกกำลังกาย การกีฬา การพัฒนาชุมชน และกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์อื่นๆ โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของบุคคลและชุมชน อย่างยั่งยืน อันเป็นการสืบสานพระราชปณิธานอย่างต่อเนื่อง

บริษัทได้เป็นส่วนหนึ่งในการสืบสานพระราชปณิธานดังกล่าว ด้วยการมอบทุนสนับสนุน และการเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการอำนวยการ และคณะกรรมการโครงการ “ลานกีฬาพัฒนา” ได้ดำเนินการ นำร่อง 2 แห่ง คือ ลานกีฬาพัฒนา 1 บริเวณพื้นที่ชุมชนเคหะคลองจั่น เขตบางกะปิ และลานกีฬาพัฒนา 2 บริเวณพื้นที่ใต้ทางพิเศษอุดรพงษ์ เขตราชเทวี ซึ่งเมื่อดำเนินการแล้วเสร็จจะเป็นที่ออกกำลังกายและพักผ่อน หย่อนใจของคนในชุมชนและบริเวณใกล้เคียง

“ทางด่วนชวนร้องเพลง”

บริษัทจัดกิจกรรมจิตอาสา โดยชมรมดนตรีบริษัทและพนักงานร่วมเล่นดนตรี พร้อมจัดกิจกรรม สันทนาการ และเลี้ยงอาหารกลางวัน ณ ศูนย์พัฒนาการจัดสวัสดิการสังคมผู้สูงอายุบ้านบางแค ซึ่งผู้สูงอายุ ทุกคนได้ร่วมกิจกรรมอย่างสนุกสนานและเพลิดเพลิน โดยมีครอบครัวทางด่วนกรุงเทพ ร่วมมอบความรัก ความห่วงใย และแบ่งปันความสุข ท่ามกลางบรรยากาศที่อบอุ่น กิจกรรมทางด่วนชวนร้องเพลงนี้ จัดโดย ชมรมดนตรีภายใต้การสนับสนุนของบริษัท

“มอบชิ้นส่วนอุปกรณ์บนทางพิเศษแก่มูลนิธิขาเทียม”

มูลนิธิขาเทียม ในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี กำเนิดขึ้นเพื่อทำขาเทียมให้แก่คนพิการ ขาขาดที่ยากไร้ ด้วยโอกาสโดยไม่คิดมูลค่าและไม่เลือก เชื้อชาติ ศาสนา บริษัทได้สนับสนุนต่อเนื่องเป็น ปีที่ 2 โดยมอบเงินสนับสนุน พร้อมทั้งมอบชิ้นส่วนอุปกรณ์บนทางพิเศษที่เป็นวัสดุอุตสาหกรรมซึ่งไม่ได้ใช้งานแล้ว แต่สามารถนำไปใช้ประโยชน์แก่มูลนิธิขาเทียมในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี

นโยบายการป้องกันความเสี่ยงที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทได้กำหนดมาตรการทั้งทางวินัยและทางกฎหมายกรณีทุจริตคอร์รัปชัน ในทางวินัยจะมีกระบวนการสอบ ข้อเท็จจริงทางวินัยโดยคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากแผนกทรัพยากรบุคคล แผนกต้นสังกัดของผู้กระทำผิด และ จากหน่วยงานอื่น ในการพิจารณาความผิดกำหนดให้กรรมการผู้จัดการเป็นพิจารณาลงโทษสำหรับกรณีตกเดือนเป็น ลายลักษณ์อักษร และการเลิกจ้าง และหากความผิดเข้าข่ายยกยอกจะพิจารณาดำเนินการในทางกฎหมายเพื่อรักษา ผลประโยชน์ของบริษัท โดยกำหนดแนวทางไว้ดังนี้

1. ไม่ดำเนินธุรกิจบงกชกร หรือหน่วยงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน
2. มีการลงโทษพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต และการดำเนินคดีทางกฎหมาย

แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย และไม่มีการทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอก

1. บริษัทและบริษัทย่อยได้กำหนดนโยบายและมาตรการเพื่อการต่อต้าน มาตรการจ่ายหรือการรับสินบนและการคอร์รัปชัน รวมถึงการกระทำการใดๆ ซึ่งขัดต่อศีลธรรมและวัฒนธรรมอันดีงาม โดยกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณบริษัท และข้อตกลงเกี่ยวกับการทำงาน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติร่วมกัน
2. บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงของธุรกิจภายใต้การเปลี่ยนแปลงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน บริษัทจึงได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีระบบ มีการเฝ้าระวัง และมีการใช้มาตรการต่างๆ เพื่อ ลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาระดับนโยบาย และมีฝ่ายบริหารทำหน้าที่ดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรโดยรวม และปฏิบัติหน้าที่ประจำวันแทน คณะกรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ติดตาม ประเมินผลและจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง ในระดับหน่วยงาน เพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัททราบ นอกจากนี้ ยังได้มีการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงและ แผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน รวมทั้งมีการติดตาม ประเมินผล ทบทวนความเสี่ยงให้ สอดคล้องกับสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งมีการจัดทำแผนฉุกเฉินสำหรับทุกหน่วยงานใช้ปฏิบัติ เมื่อเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินเพื่อสามารถเข้าดำเนินการแก้ไขปัญหาได้ทันที
3. ในส่วนของการดำเนินการของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายในการป้องกันการคอร์รัปชันนั้น นอกจากได้กำหนดไว้เป็น ลายลักษณ์อักษรแล้ว บริษัทได้ปลูกจิตสำนึกป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันภายในองค์กร โดยบริษัทได้จัด ให้มีการฝึกอบรม ด้วยวิธีการทั้งทางกายภาพและพัฒนาทางจิตที่จะช่วยให้เกิดจิตสำนึกที่ดีเพราะบริษัทเชื่อว่าการเป็น คนดีต้องเกิดขึ้นจากภายใน เช่น กิจกรรมทางวัฒนธรรม ที่บริษัทจัดต่อเนื่องตลอดปี 2557 นอกจากนี้ เพื่อเตรียม ความพร้อมในการขอรับรองการเข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต บริษัทได้ดำเนินการ ให้แผนกต่างๆ ทำการประเมินตนเองเพื่อระบุจุดที่ต้องปรับปรุงให้สอดคล้องตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต พร้อมกันนี้บริษัทได้มอบหมายให้ผู้รับผิดชอบด้าน การกำกับดูแล และด้านตรวจสอบภายใน จำนวน 2 คน เข้ารับการอบรมหลักสูตร Anti - Corruption : The Practical Guide (ACPG 15) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
4. บริษัทจัดทำแบบสำรวจการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทุกปี เพื่อให้ผู้บริหารทบทวนการประพฤติปฏิบัติตนตามแนวทาง จรรยาบรรณ
5. บริษัทได้กำหนดความผิดสำหรับการปฏิบัติงานที่ทุจริต คอร์รัปชัน เป็นความผิดทางวินัยที่ร้ายแรง ซึ่งหากฝ่าฝืน ละเมิด จะถูกพิจารณาลงโทษสถานหนัก อันอาจถึงขั้นเลิกจ้าง โดยไม่ต้องเตือนล่วงหน้า ลักษณะความผิดดังกล่าว จำแนกได้ ดังนี้
 - (1) เปิดเผยความลับของบริษัทแก่บุคคลภายนอก
 - (2) ทุจริตต่อหน้าที่ และหรือต่อบริษัท รวมทั้งการให้ความร่วมมือกับผู้อื่นให้กระทำการนั้นด้วย
 - (3) ใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ
 - (4) รับสิ่งตอบแทนเกี่ยวกับหน้าที่การงานโดยมิชอบ
 - (5) แสดงกิริยาหยาบคาย หรือใช้วาจาก้าวร้าวข่มขู่ หมิ่นประมาท หรือทำร้ายร่างกายผู้บังคับบัญชา รวมถึงบุคคล ภายนอกที่มาติดต่อหรือเกี่ยวข้องกับบริษัท

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิผล รวมทั้งแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพราะเชื่อว่าการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี คือการมีกระบวนการปฏิบัติงาน แผนการจัดองค์กร และระบบงานที่ดี สามารถนำมาใช้เพื่อช่วยให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์หรือภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ช่วยลดความเสี่ยงและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระดำเนินการสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผล โดยมีสำนักตรวจสอบภายในซึ่งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายงานต่างๆ ของบริษัทตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการใช้ทรัพยากรต่างๆ ของบริษัทอย่างคุ้มค่าสมประโยชน์ มีการควบคุมการดำเนินงาน และการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลา มีการปฏิบัติตามนโยบายและเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายและข้อบังคับของทางราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และมีการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานความเป็นธรรม ด้านผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและคำตอบแทนผู้สอบบัญชี พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้มีความถูกต้องครบถ้วน ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในรอบปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกัน 4 ครั้ง โดยฝ่ายบริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง ในการพิจารณางบการเงินประจำปี 2557 เพื่อซักถามเกี่ยวกับแผนงานสอบบัญชีและประเด็นต่างๆ ที่ตรวจพบในระหว่างการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ

11.2 การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการนำระบบบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการบริหารจัดการ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทบริหารความเสี่ยงดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท กลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง และระบบเตือนภัยความเสี่ยง เพื่อสามารถเตรียมพร้อมในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งการจัดการอบรมให้ความรู้กับผู้บริหารและพนักงานถึงแนวทางการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความเข้าใจและมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยฝ่ายบริหารดำเนินการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงที่บริษัทประสบอยู่หรือคาดว่าจะประสบ นำมาวิเคราะห์ผลกระทบและโอกาสที่ความเสี่ยงนั้นจะเกิดขึ้น แล้วกำหนดมาตรการป้องกันและการจัดการความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท นำเสนอคณะกรรมการบริษัทบริหารความเสี่ยงพิจารณาความเพียงพอและเหมาะสม โดยมีการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงทุกปีและในทุกช่วงเวลาที่ยับว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง โดยมีสำนักตรวจสอบภายในทำการติดตามผลเป็นระยะอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส และรายงานผลให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทบริหารความเสี่ยงรับทราบ เพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัทรับทราบโดยรวม ทั้งนี้ ปัจจัยเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทได้อธิบายไว้ในหัวข้อเรื่องปัจจัยเสี่ยงหน้า 46 ถึง 53

เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรม เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับตระหนักและมีความเข้าใจในวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของการบริหารความเสี่ยงและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร อย่างยั่งยืนจำนวน 2 หลักสูตร คือ การบริหารความเสี่ยงแนวใหม่และกิจกรรมเชิงปฏิบัติการ การพัฒนาแผนบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยมีเนื้อหาในการอบรมเกี่ยวกับการทำความเข้าใจเรื่องความเสี่ยง แนวคิดของการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยงและการติดตาม และการทำกิจกรรมเชิงปฏิบัติการการบริหารความเสี่ยงทุกฝ่าย

- 11.3 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2558 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ สภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง มาตรการควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม ประกอบกับรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการบริษัทกิตติบาลและบริหารความเสี่ยงแล้ว สรุปความเห็นได้ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องเชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องครบถ้วน

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้สอบบัญชี มีความเห็นสอดคล้องกันว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำไปใช้ในทางมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท คือ นางสาววาสนา วัฒนานุกุลชัย ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นางสาววาสนา วัฒนานุกุลชัย มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ (รายละเอียดปรากฏในหน้า 169 ถึง 170)

สำหรับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท คือนางงามนิช กนกกาญจนา รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร เป็นผู้รับผิดชอบดูแลร่วมกับสำนักกรรมการผู้จัดการ โดยการประสานงานอย่างใกล้ชิดกับเลขานุการบริษัท (รายละเอียดปรากฏในหน้า 170)

12. รายการระหว่างกัน

12.1 หลักการ

รายการธุรกิจกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ตามปกติธุรกิจ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน บริษัทมีการนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการบริษัทที่มีส่วนเกี่ยวข้อง อันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม และลงคะแนนเพื่อพิจารณาในวาระดังกล่าว นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน

ในส่วนของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปที่บริษัทและบริษัทย่อยมี หรืออาจมีในอนาคต บริษัทได้ขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัทแล้วในการประชุม ครั้งที่ 4/2551 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2551 โดยผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 6/2551 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2551 ได้พิจารณาความสมเหตุสมผลและลักษณะการทำธุรกรรมแล้วก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

12.2 รายการระหว่างกันของบริษัท และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งปี 2557 และปี 2556

1. นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง : บมจ.ช.การช่าง

- ลักษณะความสัมพันธ์ :
- เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 11 กันยายน 2557 คิดเป็นร้อยละ 15.15 ของทุนชำระแล้ว
 - นายปลิว ตริวิศเวทย์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารของบริษัท ประธานกรรมการบริหารของบริษัทย่อย และดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ.ช.การช่าง
 - นางเพียว มริตตะพร กรรมการผู้จัดการของบริษัท และรักษาการกรรมการผู้จัดการของบริษัทย่อย เป็นคู่สมรสของนายประเสริฐ มริตตะพร กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ของ บมจ.ช.การช่าง

รายการกับบริษัท

1.1 เงินย่ำล่งหน้าและค่าบริการโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร

รายการ	รายละเอียด	
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
มูลค่ารายการ (บาท)		
เงินย่ำล่งหน้า	1,235,250,000	2,031,750,000
ค่าบริการโครงการ	7,650,000,000	2,497,500,000
คำอธิบายรายการระหว่างกัน	- เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2555 บริษัทได้จ้าง บมจ.ช.การช่าง ให้เป็นผู้บริหารโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร วงเงินทั้งสิ้น 22,500 ล้านบาท มีระยะเวลาก่อสร้างไม่เกิน 48 เดือน เริ่มดำเนินการก่อสร้างเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2555	
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบถึงความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	- เนื่องจาก บมจ.ช.การช่างเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างที่มีศักยภาพ มีประสบการณ์ และความรู้ความชำนาญในการก่อสร้างโครงสร้างแบบ Segment Box Girder ตามข้อกำหนดของโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร และมีประสบการณ์ดำเนินการสัญญาในลักษณะ Lump Sum Turnkey ให้กับบริษัทโดยได้ผลงานที่มีคุณภาพทำให้ค่าบำรุงรักษาต่ำและสามารถก่อสร้างแล้วเสร็จภายในกำหนดเวลา และงบประมาณที่แน่นอน และเป็นพันธมิตรผู้ร่วมลงทุนในบริษัท ทำให้มีความรับผิดชอบและความผูกพันในการดำเนินการโครงการให้ประสบความสำเร็จ	

1.2 งานตรวจสอบ ซ่อมแซม โครงสร้างทางพิเศษศรีรัช รอบที่ 3 ระยะที่ 1

รายการ	รายละเอียด	
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
มูลค่ารายการ (บาท)	-	51,315,184
คำอธิบายรายการระหว่างกัน	- เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2555 บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้าง บมจ.ช.การช่าง ตรวจสอบซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช รอบที่ 3 ระยะที่ 1 ในวงเงินทั้งสิ้น 86,787,410 บาท โดยมีระยะเวลาของสัญญา 10 เดือน นับตั้งแต่วันลงนามสัญญา	
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบถึงความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	- ราคาจ้างมีความเหมาะสมและต่ำกว่าราคาประเมินของบริษัท ที่ปรึกษาอิสระและผู้รับจ้างมีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์เคยก่อสร้างทางพิเศษศรีรัช จึงมีศักยภาพในการดำเนินงานได้ดีและมีความพร้อมสามารถดำเนินการได้ทันที	

1.3 งานตรวจสอบ ซ่อมแซม โครงสร้างทางพิเศษศรีรัช รอบที่ 3 ระยะที่ 2

รายการ	รายละเอียด	
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
มูลค่ารายการ (บาท)	55,005,476	15,544,581
คำอธิบายรายการระหว่างกัน	- เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2556 บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้าง บมจ.ช.การช่าง ตรวจสอบซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช รอบที่ 3 ระยะที่ 2 ในวงเงินทั้งสิ้น 67,238,525 บาท โดยมีระยะเวลาของสัญญา 12 เดือน นับตั้งแต่วันลงนามสัญญา และบริษัทได้ทำหนังสือคำสั่งเปลี่ยนแปลงงานเพิ่มเติม จำนวนเงินทั้งสิ้น 3,311,532 บาท	
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบถึงความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	- ราคาจ้างมีความเหมาะสมและต่ำกว่าราคาประเมินของบริษัท ที่ปรึกษาอิสระและผู้รับจ้างมีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์เคยก่อสร้างทางพิเศษศรีรัช จึงมีศักยภาพในการดำเนินงานได้ดีและมีความพร้อมสามารถดำเนินการได้ทันที	

1.4 งานตรวจสอบ ซ่อมแซม โครงสร้างทางพิเศษศรีรัช รอบที่ 3 ระยะที่ 3

รายการ	รายละเอียด	
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
มูลค่ารายการ (บาท)	12,126,349	-
คำอธิบายรายการระหว่างกัน	- เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2557 บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้าง บมจ.ช.การช่าง ตรวจสอบซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช รอบที่ 3 ระยะที่ 3 ในวงเงินทั้งสิ้น 26,771,325 บาท โดยมีระยะเวลาของสัญญา 10 เดือน นับตั้งแต่วันลงนามสัญญา	
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบถึงความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	- ราคาจ้างมีความเหมาะสมและต่ำกว่าราคาประเมินของบริษัท ที่ปรึกษาอิสระและผู้รับจ้างมีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์เคยก่อสร้างทางพิเศษศรีรัช จึงมีศักยภาพในการดำเนินงานได้ดีและมีความพร้อมสามารถดำเนินการได้ทันที	

รายการกับบริษัทย่อย

1.5 งานปรับปรุงโครงสร้างทางพิเศษอุดรรัถยาที่ได้รับความเสียหายจากอุทกภัย

รายการ	รายละเอียด	
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
มูลค่ารายการ (บาท)	-	3,900,282
คำอธิบายรายการระหว่างกัน	- เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2555 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาว่าจ้าง บมจ.ช.การช่าง ปรับปรุงโครงสร้างทางพิเศษอุดรรัถยาที่ได้รับความเสียหายจากอุทกภัย ในวงเงินทั้งสิ้น 3,900,282 บาท โดยต้องดำเนินการให้เสร็จสมบูรณ์และส่งมอบงานภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2556	
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบถึงความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	- ราคาจ้างมีความเหมาะสมและต่ำกว่าราคาประเมินของบริษัท ที่ปรึกษาอิสระและผู้รับจ้างมีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์เคยก่อสร้างทางพิเศษศรีรัช จึงมีศักยภาพในการดำเนินงานได้ดีและมีความพร้อมสามารถดำเนินการได้ทันที	

1.6 ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน

รายการ	รายละเอียด	
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
มูลค่ารายการ (บาท)	120,000	120,000
คำอธิบายรายการระหว่างกัน	- บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 10,000 บาท ระยะเวลาตามสัญญาเช่าเป็นรายปี	
ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบถึงความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	- ราคาเช่ามีความเหมาะสมเมื่อเทียบกับราคาตลาด และเป็นรายการเกี่ยวโยงกันที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปตามหลักการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว	

2. นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง : บมจ.ซีเค พาวเวอร์

ลักษณะความสัมพันธ์

- บริษัทถือหุ้นใน บมจ.ซีเค พาวเวอร์ คิดเป็นร้อยละ 19.40 ของทุนจดทะเบียน
- บริษัท และ บมจ.ซีเค พาวเวอร์ มี บมจ.ช.การช่าง เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดย ณ วันที่ 11 กันยายน 2557 บมจ.ช.การช่าง ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 15.15 ของทุนชำระแล้วและ บมจ.ช.การช่าง ถือหุ้น บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ร้อยละ 31.78 ของทุนจดทะเบียน
- นายปลิว ตริวิศเวทย์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารของบริษัท และดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารของ บมจ.ซีเค พาวเวอร์
- นายสุพงศ์ ชยุตสาห์กิจ ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการบริหารของบริษัท และดำรงตำแหน่งกรรมการของ บมจ.ซีเค พาวเวอร์

รายการกับบริษัท

2.1 ให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบของ Cash Deficiency Support (CDS)

รายการ	รายละเอียด	
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
มูลค่ารายการ (บาท)	-	-
คำอธิบายรายการระหว่างกัน	- บริษัทได้ให้การสนับสนุนทางการเงินโดยการค้ำประกัน บมจ.ซีเค พาวเวอร์ โดยบริษัทตกลงให้เงินสนับสนุนในกรณีที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของ บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเกี่ยวกับการกู้ยืมรวมถึงการผิดนัดชำระหนี้กับธนาคารผู้ให้กู้ของบริษัทย่อยดังกล่าว ตามสัดส่วนการถือหุ้นเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 154 ล้านบาท	
ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบถึงความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	- วงเงินที่ให้ความช่วยเหลือมีพื้นฐานการคำนวณที่สมเหตุสมผลและเป็นการให้ความช่วยเหลือตามสัดส่วนการถือหุ้น	

3. นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง : บจก.ช.การช่าง-โตกิว คอนสตรัคชั่น

ลักษณะความสัมพันธ์

- : - บริษัท และ บจก.ช.การช่าง-โตกิว คอนสตรัคชั่น มี บมจ.ช.การช่าง เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดย ณ วันที่ 11 กันยายน 2557 บมจ.ช.การช่าง ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 15.15 ของทุนชำระแล้วและ บมจ.ช.การช่าง ถือหุ้น บจก.ช.การช่าง-โตกิว คอนสตรัคชั่น ร้อยละ 55.00 ของทุนจดทะเบียน

รายการกับบริษัท

3.1 งานก่อสร้างทางเชื่อมต่อทางพิเศษศรีรัช ส่วนติดกับถนนจตุรทิศ ช่วง ค.

รายการ	รายละเอียด	
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
มูลค่ารายการ (บาท)	90,684,233	167,059,526
คำอธิบายรายการระหว่างกัน	- เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้าง บจก.ช.การช่าง-โตกิว คอนสตรัคชั่น ก่อสร้างทางเชื่อมต่อทางพิเศษศรีรัช ส่วนติดกับถนนจตุรทิศ ช่วง ค. ในวงเงินทั้งสิ้น 254,000,000 บาท โดยมีระยะเวลาของสัญญา 16 เดือน นับตั้งแต่วันที่ลงนามสัญญา และบริษัทได้ทำหนังสือคำสั่งเปลี่ยนแปลงงานเพิ่มเติม จำนวนเงินทั้งสิ้น 3,743,759 บาท	
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบถึงความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ	- เป็นรายการเกี่ยวโยงกันที่เป็นไปตามปกติธุรกิจ และมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปซึ่งได้รับอนุมัติหลักการในการดำเนินการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทแล้ว	

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปรายงานการสอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ ของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน โดยมีความเห็นว่าการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

13.1 งบการเงินของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่นำเสนอประกอบด้วย ผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี โดยแสดงเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555

(หน่วย : บาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	2557		2556 (ปรับปรุงใหม่)		2555 (ปรับปรุงใหม่)	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,820,452,846	3.29	837,995,541	1.78	261,656,094	0.59
เงินลงทุนชั่วคราว	2,347,869,300	4.25	774,541,118	1.65	2,937,978,113	6.67
ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	30,912,257	0.07
เงินทดรองจ่ายตามสัญญาบริการ	2,196,746	0.00	9,620,484	0.02	9,749,139	0.02
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	128,880,414	0.24	53,979,947	0.11	55,411,588	0.13
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	4,299,399,306	7.78	1,676,137,090	3.56	3,295,707,191	7.48
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	8,893,834,811	16.09	9,464,970,540	20.12	2,269,620,908	5.15
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	4,779,105,931	8.65	2,484,366,135	5.28	4,460,908,575	10.13
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	42,738,596	0.10
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	120,357,493	0.22	120,357,493	0.26	120,357,493	0.27
อาคารและอุปกรณ์	134,877,753	0.24	127,809,748	0.27	250,282,701	0.57
งานระหว่างก่อสร้าง	10,744,375,635	19.44	2,901,838,672	6.17	25,786,093	0.06
สิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้าง ที่เสร็จแล้ว	23,146,990,149	41.88	25,564,276,311	54.33	28,305,131,772	64.25
สิทธิในการใช้พื้นที่ก่อสร้างทางด่วน	1,611,877,302	2.92	1,894,676,285	4.03	2,184,551,698	4.96
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	30,671,687	0.06	34,344,631	0.07	39,483,799	0.09
เงินจ่ายล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง ทางด่วน	1,235,250,000	2.23	2,031,750,000	4.32	2,250,000,000	5.11
ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย	-	-	-	-	60,496,185	0.14
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	257,099,515	0.47	716,269,198	1.52	733,207,714	1.66
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	21,807,549	0.02	35,051,859	0.07	19,219,622	0.03
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	50,976,247,825	92.22	45,375,710,872	96.44	40,761,785,156	92.52
รวมสินทรัพย์	55,275,647,131	100.00	47,051,847,962	100.00	44,057,492,347	100.00

(หน่วย : บาท)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)	2557		2556 (ปรับปรุงใหม่)		2555 (ปรับปรุงใหม่)	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,000,000,000	3.62	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,571,857,961	2.84	939,189,671	2.00	227,320,702	0.52
เจ้าหนี้ค่าหุ้นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	313,695,000	0.57	400,000,000	0.85	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	810,323,512	1.72	1,996,000,000	4.53
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,000,000,000	5.43	2,700,000,000	5.74	5,100,000,000	11.58
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	308,734,049	0.56	203,546,236	0.43	150,776,958	0.34
สำรองค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,500,000,000	2.71	1,200,000,000	2.55	1,200,000,000	2.72
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	336,406,493	0.61	221,341,132	0.47	248,982,733	0.56
รวมหนี้สินหมุนเวียน	9,030,693,503	16.34	6,474,400,551	13.76	8,923,080,393	20.25
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เจ้าหนี้ค่าหุ้น - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	313,695,000	0.67	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,829,831,902	5.12	336,568,859	0.72	810,323,512	1.84
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16,384,594,851	29.64	15,386,250,596	32.70	11,096,624,703	25.19
สำรองค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,262,381,698	9.52	6,419,521,698	13.64	7,239,751,698	16.43
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	129,598,451	0.23	113,752,334	0.24	86,008,478	0.20
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	24,606,406,902	44.51	22,569,788,487	47.97	19,232,708,391	43.66
รวมหนี้สิน	33,637,100,405	60.85	29,044,189,038	61.73	28,155,788,784	63.91
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	8,000,000,000	14.47	8,000,000,000	17.00	8,000,000,000	18.16
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว	7,700,000,000	13.93	7,700,000,000	16.36	7,700,000,000	17.48
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	4,848,492,969	8.77	4,848,492,969	10.30	4,848,492,969	11.00
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	800,000,000	1.45	800,000,000	1.70	800,000,000	1.82
ยังไม่ได้จัดสรร	6,860,888,118	12.41	4,964,332,104	10.55	1,040,147,679	2.36
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	1,357,109,174	2.46	(322,881,644)	-0.68	1,508,489,979	3.42
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	21,566,490,261	39.02	17,989,943,429	38.23	15,897,130,627	36.08
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	72,056,465	0.13	17,715,495	0.04	4,572,936	0.01
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	21,638,546,726	39.15	18,007,658,924	38.27	15,901,703,563	36.09
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	55,275,647,131	100.00	47,051,847,962	100.00	44,057,492,347	100.00

(หน่วย : บาท)

งบกำไรขาดทุน	2557		2556 (ปรับปรุงใหม่)		2555 (ปรับปรุงใหม่)	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้						
รายได้ค่าผ่านทาง	8,485,017,698	92.69	8,039,909,679	71.06	7,732,222,618	83.82
รายได้อื่น						
ดอกเบี๋ยรับ	41,230,197	0.45	49,284,638	0.44	58,849,981	0.64
เงินปันผลรับ	-	-	-	-	173,312,500	1.88
กำไรจากเงินลงทุน	536,651,350	5.86	308,968,887	2.73	1,197,520,734	12.98
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของ เงินลงทุนจากการโอนเปลี่ยนประเภท	-	-	2,808,340,500	24.82	-	-
อื่น ๆ	91,564,815	1.00	107,421,913	0.95	62,412,573	0.68
รวมรายได้	9,154,464,060	100.00	11,313,925,617	100.00	9,224,318,406	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้ประโยชน์ บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้ว	2,701,205,694	29.51	2,752,578,966	24.33	2,735,674,982	29.66
ค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ ก่อสร้างทางด่วน	625,658,983	6.83	669,645,413	5.92	703,354,099	7.62
ค่าใช้จ่ายในการขาย	1,101,541,468	12.03	1,148,066,085	10.15	1,142,891,340	12.39
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	644,196,457	7.04	621,346,210	5.49	564,327,153	6.12
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	-	-	103,012,196	0.91	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	5,072,602,602	55.41	5,294,648,870	46.80	5,146,247,574	55.79
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4,081,861,458	44.59	6,019,276,747	53.20	4,078,070,832	44.21
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	546,426,651	5.97	400,610,330	3.54	16,419,233	0.18
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4,628,288,109	50.56	6,419,887,077	56.74	4,094,490,065	44.39
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	670,972,034	7.33	800,702,429	7.07	828,902,000	8.99
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,957,316,075	43.23	5,619,184,648	49.67	3,265,588,065	35.40
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	697,419,091	7.62	458,745,669	4.06	814,320,641	8.83
กำไรสำหรับปี	3,259,896,984	35.61	5,160,438,979	45.61	2,451,267,424	26.57
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,205,556,014	35.02	5,147,296,420	45.50	2,457,900,487	26.65
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมของบริษัทฯ	54,340,970	0.59	13,142,559	0.11	(6,633,063)	-0.08
	3,259,896,984	35.61	5,160,438,979	45.61	2,451,267,424	26.57
กำไรต่อหุ้น						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	4.16		6.68		3.19	

(หน่วย : บาท)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2557		2556 (ปรับปรุงใหม่)		2555 (ปรับปรุงใหม่)	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
กำไรสำหรับปี	3,259,896,984	35.61	5,160,438,979	45.61	2,451,267,424	26.57
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจาก ภาษีเงินได้	1,681,745,623	18.37	438,094,089	3.88	1,680,820,667	18.23
โอนกลับรายการกำไรจากการวัด มูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย เนื่องจากการโอนเปลี่ยนประเภท เงินลงทุนจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(2,236,778,000)	-19.77	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการป้องกัน ความเสี่ยงในกระแสเงินสดของ บริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้	(1,754,805)	-0.02	(32,687,712)	-0.29	-	-
ขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	(6,511,995)	-0.06	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	1,679,990,818	18.35	(1,837,883,618)	-16.24	1,680,820,667	18.23
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	4,939,887,802	53.96	3,322,555,361	29.37	4,132,088,091	44.80
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	4,885,546,832	53.37	3,309,412,802	29.25	4,138,721,154	44.87
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	54,340,970	0.59	13,142,559	0.12	(6,633,063)	-0.07
	4,939,887,802	53.96	3,322,555,361	29.37	4,132,088,091	44.80

(หน่วย : บาท)

งบกระแสเงินสด	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2555 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษี	3,957,316,075	5,619,184,648	3,265,588,065
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน:			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,746,057,601	2,823,947,212	2,804,721,597
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	21,491,782	8,955,687	4,421,779
กำไรจากเงินลงทุน	(536,651,350)	(308,968,887)	(1,197,520,734)
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน			
จากการโอนเปลี่ยนประเภท	-	(2,808,340,500)	-
ขาดทุน (กำไร) จากการขายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์	(4,519,007)	101,315,887	(5,403,339)
ค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วน	625,658,983	669,645,413	703,354,099
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	17,188,197	21,399,961	11,640,070
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(546,426,651)	(400,610,330)	(16,419,233)
เงินปันผลรับ	-	-	(173,312,500)
ดอกเบี้ยรับ	(41,230,197)	(49,284,638)	(58,849,981)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	623,599,355	757,339,166	801,126,453
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน			
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	6,862,484,788	6,434,583,619	6,139,346,276
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้อื่น	-	30,912,257	63,087,743
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(77,032,173)	4,670,993	(7,995,865)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(563,640)	(414,826)	(2,553,596)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(36,221,009)	46,419,563	7,998,224
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	110,830,522	(29,221,457)	(94,184,440)
จ่ายชำระค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วน	(1,200,000,000)	(1,200,000,000)	(1,200,000,000)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,659,498,488	5,286,950,149	4,905,698,342
รับดอกเบี้ย	20,704,737	31,222,824	40,577,957
จ่ายภาษีเงินได้	(482,576,117)	(391,487,748)	(818,481,296)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,197,627,108	4,926,685,225	4,127,795,003

(หน่วย : บาท)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2555 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	(1,543,142,652)	2,223,093,504	148,722,649
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(400,000,000)	(2,600,000,000)	(2,730,000,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,097,300,894	261,560,273	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	159,235,058	2,788,954,594
เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	(265,106,250)	(1,143,223,538)	(72,450,000)
รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	31,250,000	-
รับดอกเบี้ย	21,897,342	30,109,207	39,704,765
รับเงินปันผล	524,972,500	444,207,500	173,312,500
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	4,631,499	1,819,197	5,460,981
ซื้ออุปกรณ์	(44,683,660)	(44,514,959)	(48,575,312)
เงินสดจ่ายค่างานก่อสร้างทางด่วน	(6,611,423,591)	(2,042,479,105)	(2,394,788,509)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(3,675,800)	(2,376,251)	(4,942,500)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(7,219,229,718)	(2,681,319,114)	(2,094,600,832)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	(14,143,028)	(22,264,748)	(68,293,261)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,000,000,000	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	4,000,000,000	7,000,000,000	3,000,000,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	2,400,000,000	400,000,000	-
เงินสดจ่ายไถ่ถอนหุ้นกู้	(2,700,000,000)	(5,100,000,000)	(1,895,000,000)
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(726,064,970)	(1,996,000,000)	(1,142,790,000)
จ่ายดอกเบี้ย	(646,732,087)	(734,161,916)	(777,313,870)
จ่ายเงินปันผล	(1,309,000,000)	(1,216,600,000)	(1,016,400,000)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	3,004,059,915	(1,669,026,664)	(1,899,797,131)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	982,457,305	576,339,447	133,397,040
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	837,995,541	261,656,094	128,259,054
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,820,452,846	837,995,541	261,656,094

13.2 อัตราส่วนทางการเงินของงบการเงิน

	หน่วย	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2555 (ปรับปรุงใหม่)
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)				
1. อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.48	0.26	0.37
2. อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.46	0.25	0.36
3. อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.70	0.62	0.68
4. อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	N.A.	N.A.	N.A.
5. ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	N.A.	N.A.	N.A.
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)				
6. อัตรากำไรขั้นต้น	%	68.16	65.76	64.62
7. อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	169.88	205.58*	192.23
8. อัตรากำไรสุทธิ	%	35.61	27.65*	26.57
9. อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	16.44	13.85*	16.70
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)				
10. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	6.37	5.16*	5.65
11. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	24.48	18.95*	17.51
12. อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.18	0.19*	0.21
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)				
13. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.55	1.61	1.77
14. อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	11.75	8.44*	8.58
15. อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	2.12	0.76	1.32
16. อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA (Net Debt to EBITDA)	เท่า	4.02	3.19*	3.64
ข้อมูลต่อหุ้น (Per Share DATA)				
17. มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	28.01	23.36	20.65
18. กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	4.16	6.68	3.19
19. เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	2.50	1.60	1.50

หมายเหตุ

- ลำดับที่ 1 - 3 เนื่องจากบริษัทได้รับเงินสดจากรายได้ค่าผ่านทางทุกวันและชำระเงินกู้ทุกเดือนจากกระแสเงินสดรับสุทธิ อัตราส่วนสภาพคล่องนี้จึงไม่กระทบความสามารถในการชำระหนี้
- ลำดับที่ 4 - 5 เนื่องจากโดยส่วนใหญ่เจ้าหนี้การค้าของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นรายการที่เกิดจากค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบำรุงรักษาและการดำเนินงาน ส่วนต้นทุนขายเป็นการตัดจำหน่ายสิทธิประโยชน์ในการก่อสร้างที่เสร็จแล้ว ดังนั้น จึงไม่สามารถนำมาคำนวณอัตราส่วนหนี้สินหมุนเวียนของเจ้าหนี้และระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยที่มีความหมายเชิงวิเคราะห์ได้ตามปกติได้
- การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2557 ขึ้นอยู่กับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ในวันที่ 2 เมษายน 2558 อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท เมื่อเดือนกันยายน 2557

* กำไรสุทธิปี 2556 ที่ใช้ในการคำนวณไม่รวมรายการกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน TTW เพื่อให้การเปรียบเทียบผลการดำเนินงานสะท้อนผลการดำเนินงานธุรกิจปกติอย่างแท้จริง

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการบริษัทให้มีการจัดการที่ดีให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทมีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีการรายงานการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมทั้งมีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า งบการเงินประจำปี 2557 ของบริษัทและบริษัทย่อย ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบแล้ว ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(ดร.วิรพงษ์ รามางกูร)

ประธานกรรมการบริษัท

17 กุมภาพันธ์ 2558



(นางเพ็ญพร มฤตตะนพ)

กรรมการผู้จัดการ

17 กุมภาพันธ์ 2558

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2557 บริษัทมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท จำนวน 3,206 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติของปี 2556 จำนวน 2,339 ล้านบาทแล้ว กำไรเพิ่มขึ้น 867 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 37.07 จากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าผ่านทางรายได้จากการลงทุนและการลดลงของค่าใช้จ่ายทางการเงิน แต่หากเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิของปีก่อน ที่รวมกำไรทางบัญชีจากการปรับมูลค่ายุติธรรมจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (TTW) ซึ่งไม่ใช่รายการที่เป็นเงินสด (Non cash) จำนวน 2,808 ล้านบาท บริษัทมีกำไรลดลง 1,941 ล้านบาท หรือร้อยละ 37.71 เนื่องจากในปี 2557 ไม่มีรายการปรับมูลค่ายุติธรรมลักษณะดังกล่าว

ในส่วนของรายได้ค่าผ่านทางโดยรวมทั้งปีเพิ่มขึ้นจากปีก่อน แม้ว่าการชุมนุมทางการเมืองในช่วงต้นปี 2557 จะทำให้ปริมาณรถที่ใช้ทางด่วนในช่วงครึ่งแรกของปีลดลงจากปีก่อน อย่างไรก็ตาม การปรับตัวดีขึ้นของเศรษฐกิจในช่วงครึ่งปีหลังส่งผลให้ปริมาณรถที่ใช้ทางด่วนฟื้นตัวตามลำดับ ประกอบกับเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2557 บริษัทได้เปิดให้บริการทางเชื่อมทางพิเศษศรีรัชช่วงโคก-ศรีนครินทร์กับถนนจตุรทิศ ช่วง ค ซึ่งมีปริมาณรถเข้าใช้บริการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้โดยรวมของปี 2557 มีปริมาณรถเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.35 แต่เนื่องจากบริษัทได้รับผลของการปรับอัตราค่าผ่านทางในปี 2557 เต็มปี ทำให้รายได้ค่าผ่านทางปีเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 445 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.53

สำหรับค่าใช้จ่ายไม่รวมค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเพียง 15 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.26 ในส่วนของค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลงจากปีก่อน จำนวน 130 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.23 เนื่องจากการชำระคืนเงินต้นระหว่างปีและการออกหุ้นกู้ใหม่ในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำลง

สำหรับการก่อสร้างโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร บริษัทได้ทำสัญญาจ้างก่อสร้างแบบการเหมารวมแบบเบ็ดเสร็จ (Fixed Cost Lump Sum Turnkey) ทำให้ไม่มีความเสี่ยงด้าน cost overrun ณ สิ้นปี 2557 มีความคืบหน้าของงานก่อสร้างร้อยละ 45.62 ซึ่งเป็นไปตามแผนที่วางไว้ และคาดว่าจะแล้วเสร็จได้ตามสัญญาในปี 2559

สรุปผลการดำเนินงานเปรียบเทียบระหว่างปี 2557 และ ปี 2556

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2557	ปี 2556 (ปรับปรุงใหม่)*	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้ค่าผ่านทาง	8,485	8,040	445	5.53
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม				
จากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน				
(กำไรทางบัญชีที่ไม่เป็นเงินสด)	-	2,808	(2,808)	-100.00
รายได้อื่น	669	466	203	43.56
ค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าใช้จ่ายทางการเงิน)	5,769	5,754	15	0.26
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	671	801	(130)	-16.23
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม-สุทธิ	546	401	145	36.16
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัท	3,206	5,147	(1,941)	-37.71
กำไรต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัท (บาท)	4.16	6.68	(2.52)	

* ปฏิบัติตามการตีความมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ

รายได้ค่าผ่านทาง

ในปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค่าผ่านทาง จำนวน 8,485 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 445 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.53 แม้ว่าการชุมนุมทางการเมืองในช่วงต้นปี 2557 ที่ผ่านมา ส่งผลให้ปริมาณรถที่ใช้ทางด่วนในช่วงครึ่งแรกของปีลดลงจากปีก่อน อย่างไรก็ตามในช่วงครึ่งหลังของปีเศรษฐกิจปรับตัวดีขึ้น ส่งผลให้ปริมาณรถที่ใช้ทางด่วนมีการฟื้นตัวตามลำดับ ประกอบกับการเปิดให้บริการทางเชื่อมทางพิเศษศรีรัชช่วงอโศก-ศรีนครินทร์กับถนนจตุรทิศ ช่วง ค เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2557 ที่ผ่านมา มีปริมาณรถเข้าใช้บริการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ผลของการปรับอัตราค่าผ่านทางของทางด่วนส่วนในเมืองเมื่อเดือนกันยายน 2556 ทำให้บริษัทรับรู้รายได้ค่าผ่านทางใหม่ในปีนี้ได้ในปี ขณะที่ปีก่อนได้รับผลของการปรับอัตราค่าผ่านทางเพียง 4 เดือน เป็นผลให้รายได้ค่าผ่านทางในปีนี้ได้เพิ่มขึ้น 362 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.18

สำหรับทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด ปริมาณจราจรเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเฉลี่ยวันละ 2,400 เที่ยว หรือร้อยละ 3.57 และเมื่อรวมผลจากการปรับอัตราค่าผ่านทางของทางด่วนสายนี้เมื่อเดือน พฤศจิกายน 2556 เป็นผลให้รายได้ค่าผ่านทางในปีนี้ได้เพิ่มขึ้น 83 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.90 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

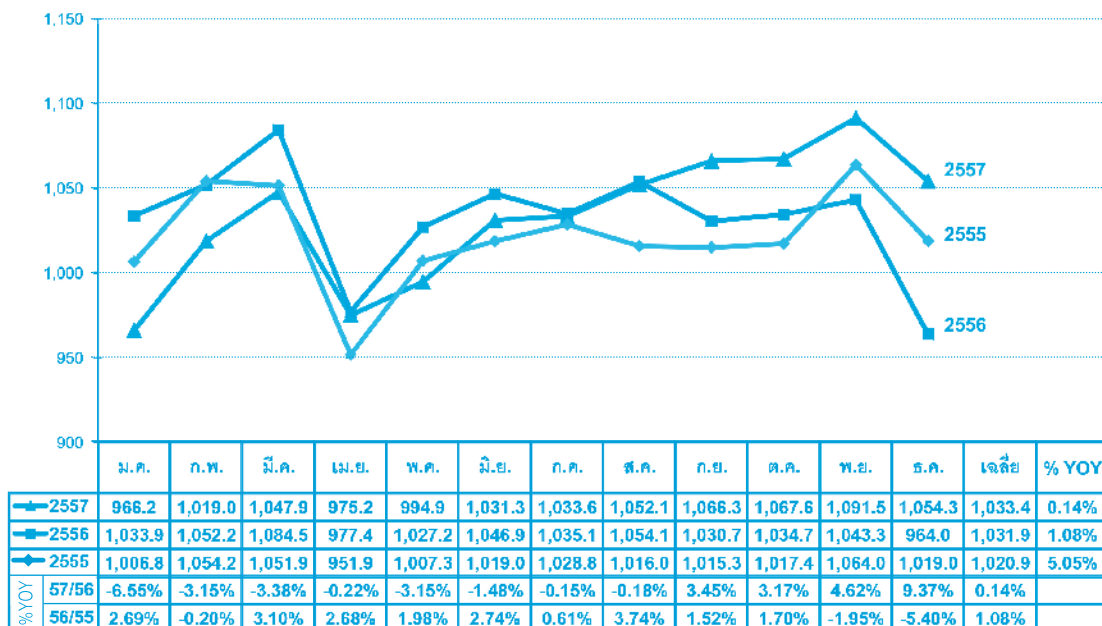
รายละเอียดรายได้ค่าผ่านทางแยกตามสายทางเปรียบเทียบกับปีก่อน มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2557	ปี 2556	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
ทางด่วนชั้นที่ 1	2,702	2,564	138	5.38
ทางด่วนชั้นที่ 2				
ส่วนเอ (พระราม 9 - รัชดาภิเษก)	1,557	1,463	94	6.43
ส่วนบี (พญาไท - บางโคล่)	742	703	39	5.55
ส่วนซี (รัชดาภิเษก - แจ้งวัฒนะ)	899	867	32	3.69
ส่วนดี (พระราม 9 - ศรีนครินทร์)	1,452	1,393	59	4.24
รวมทางด่วนชั้นที่ 2	4,650	4,426	224	5.06
รวมทางด่วนชั้นที่ 1 และ ชั้นที่ 2	7,352	6,990	362	5.18
ทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด	1,133	1,050	83	7.90
รวมทั้งสิ้น	8,485	8,040	445	5.53

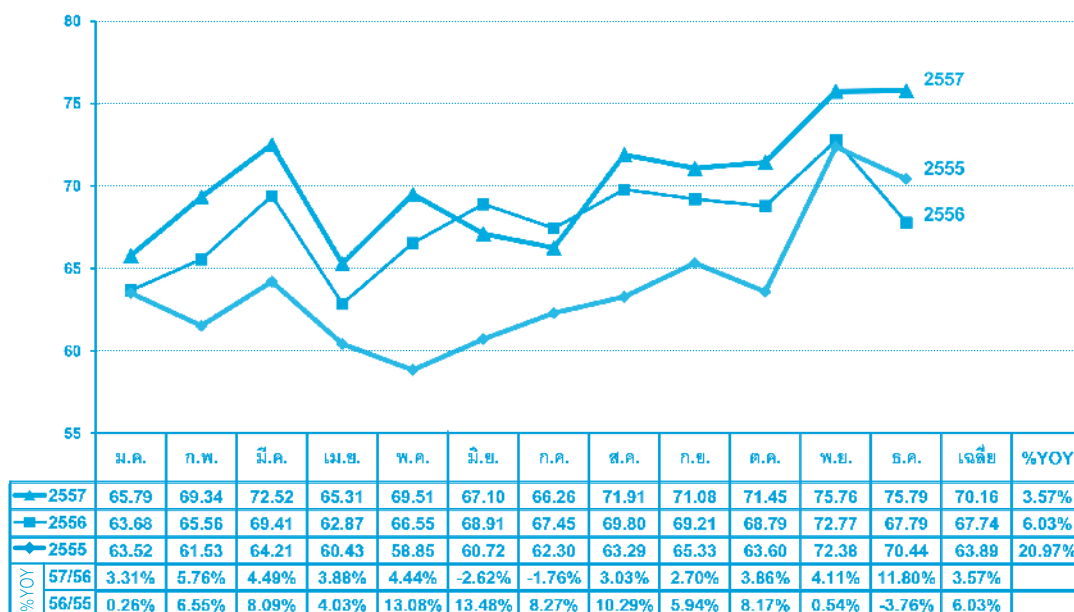
ปริมาณรถเฉลี่ยต่อวัน ทางด่วนชั้นที่ 1 และชั้นที่ 2

(พันเที่ยว/วัน)



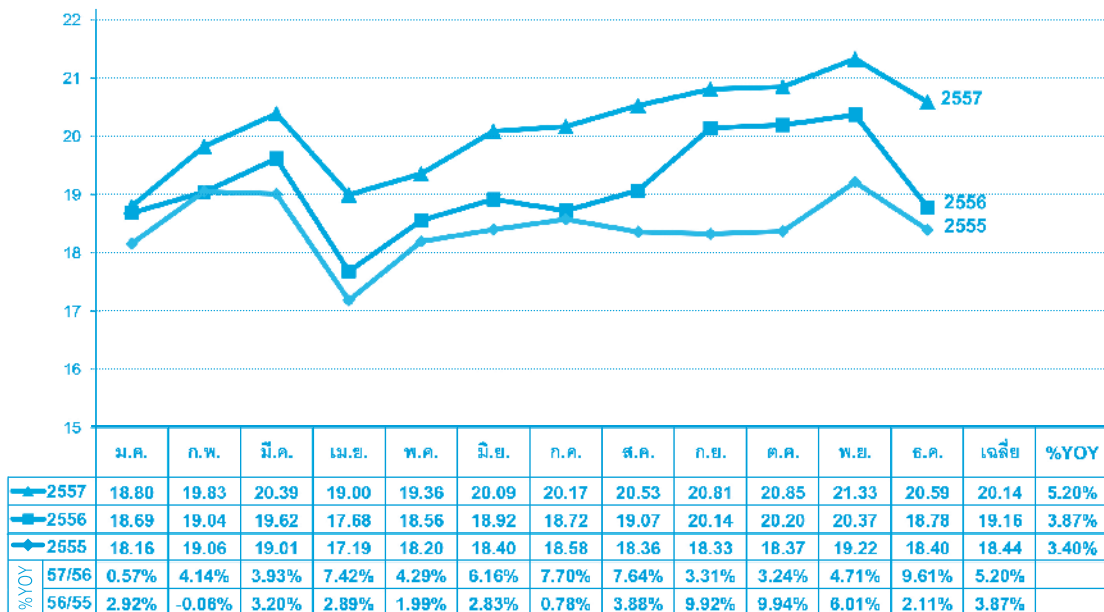
ปริมาณรถเฉลี่ยต่อวัน ทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด

(พันเที่ยว/วัน)



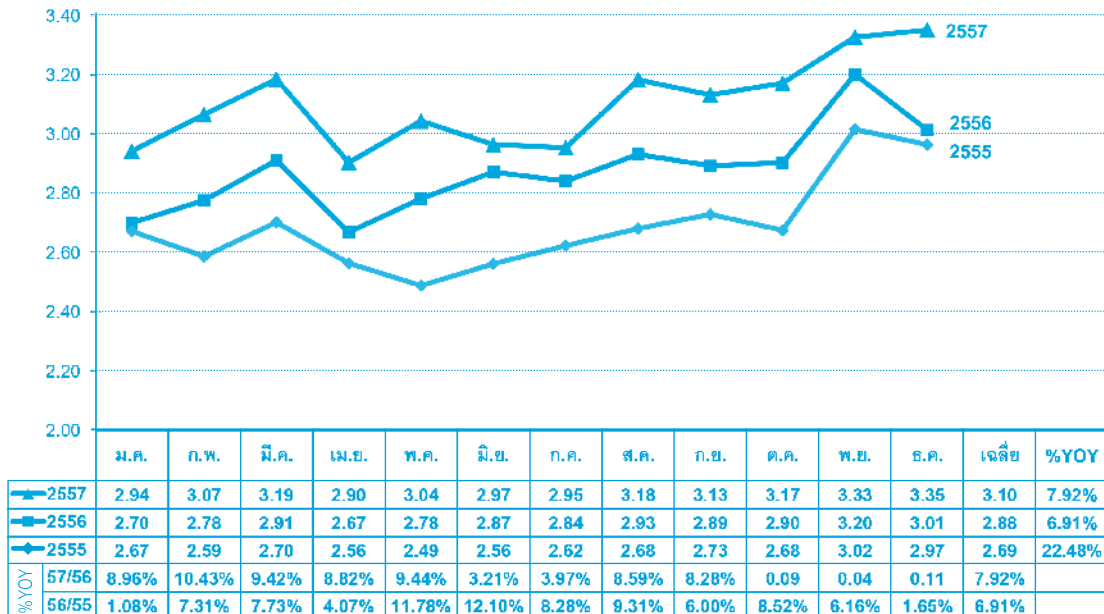
รายได้ค่าผ่านทางเฉลี่ยต่อวัน ทางด่วนชั้นที่ 1 และชั้นที่ 2

(ล้านบาท/วัน)



รายได้ค่าผ่านทางเฉลี่ยต่อวัน ทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด

(ล้านบาท/วัน)



รายได้อื่น

ในปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่น จำนวน 669 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 203 ล้านบาท หรือร้อยละ 43.56 สาเหตุสำคัญจากกำไรที่เกิดขึ้นจริงจากการขายหุ้น TTW และ CKP จำนวน 506 ล้านบาท ขณะที่ปี 2556 มีกำไรจากการร่วมเสนอขายหุ้นสามัญใน CKP แก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรก จำนวน 274 ล้านบาท

ค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าใช้จ่ายทางการเงิน)

สำหรับปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่าย ซึ่งไม่รวมค่าใช้จ่ายทางการเงิน จำนวน 5,769 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 15 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.26 โดยรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2557	ปี 2556	เปลี่ยนแปลง	
		(ปรับปรุงใหม่)	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้ประโยชน์	2,701	2,753	(52)	-1.89
ค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วน	626	670	(44)	-6.57
ค่าใช้จ่ายในการขาย	1,101	1,148	(47)	-4.09
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	644	621	23	3.70
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	-	103	(103)	-100.00
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	697	459	238	51.85
รวมทั้งสิ้น	5,769	5,754	15	0.26

1. ค่าตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้ว จำนวน 2,701 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 52 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.89 แม้จะมีปริมาณจราจรใกล้เคียงกับปีก่อน ทั้งนี้เนื่องจากในช่วงต้นปีบริษัทได้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมจราจรทบทวนประมาณการปริมาณรถที่ใช้ในการคำนวณค่าตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้ประโยชน์ ส่งผลให้ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ประโยชน์ต่อคันลดลง

ค่าตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้ประโยชน์ดังกล่าวมีวิธีการคำนวณดังนี้

$$\begin{aligned} \text{ค่าตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้ประโยชน์สำหรับปี} &= \text{สิทธิในการใช้ประโยชน์สุทธิ} \times \text{อัตราส่วนปริมาณรถที่ใช้บริการสำหรับปี} \\ \text{อัตราส่วนปริมาณรถที่ใช้บริการสำหรับปี} &= \frac{\text{ปริมาณรถที่ใช้บริการจริงสำหรับปี}}{\text{(ปริมาณรถที่ใช้บริการจริงสำหรับปี + ประมาณการปริมาณรถที่ใช้บริการหลังจากปัจจุบันจนถึงสิ้นอายุสัญญาบริหารโครงการระบบทางด่วน)}} \\ \text{สิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้ว - สุทธิ} &= \text{สิทธิในการใช้ประโยชน์ที่เกิดขึ้นจริงทั้งหมด - ค่าตัดจำหน่ายสะสม} \end{aligned}$$

2. ค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วน จำนวน 626 ล้านบาท บริษัทได้ปฏิบัติตามการตีความมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ส่งผลให้การบันทึกบัญชีค่าทดแทนดังกล่าวที่คำนวณใหม่มีจำนวน 626 ล้านบาท พร้อมทั้งปรับย้อนหลังข้อมูลของปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบเสมือนหนึ่งว่าบริษัทรับรู้ผลกระทบตามมาตรฐานข้างต้นมาโดยตลอด
3. ค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวน 1,101 ล้านบาท ลดลง 47 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.09 โดยส่วนใหญ่เป็นการลดลงของค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา เนื่องจากเป็นงานซ่อมแซมตามรอบเวลาซึ่งมีปริมาณงานซ่อมที่ลดลงจากปีก่อน
4. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 644 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 23 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.70 รายการส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายสำนักงานที่สนับสนุนการปฏิบัติงานบนทางพิเศษ
5. ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์ ลดลงทั้งจำนวน เนื่องจากในปี 2556 มีการตัดจำหน่ายมูลค่าคงเหลือตามบัญชีของอุปกรณ์บัตรเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติ (Easy Pass) จำนวน 103 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวน แทนวิธีการเดิมซึ่งบันทึกเป็นสินทรัพย์และตัดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งาน เนื่องจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทยได้ยกเลิกการเก็บเงินประกัน เป็นผลให้อุปกรณ์ข้างต้นไม่เข้านิยามของการเป็นสินทรัพย์ตามมาตรฐานการบัญชี แต่ไม่มีรายการลักษณะดังกล่าวในปี
6. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 697 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 238 ล้านบาท หรือร้อยละ 51.85 สอดคล้องกับกำไรทางภาษีที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ในปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายทางการเงิน จำนวน 671 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 130 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.23 เนื่องจากการชำระคืนเงินต้น และหุ้นกู้ใหม่ที่อยู่ระหว่างปี มีอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าหุ้นกู้เดิมที่ครบกำหนด

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม-สุทธิ

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2557	ปี 2556 (ปรับปรุงใหม่)	เปลี่ยนแปลง จำนวนเงิน	ร้อยละ
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน TTW	597	482	115	23.86
หัก: ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เกิดจาก การปันส่วนราคาซื้อ	(149)	(134)	(15)	-11.19
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน TTW - สุทธิ	448	348	100	28.74
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน CKP	98	53	45	84.91
รวมทั้งสิ้น	546	401	145	36.16

ในปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 546 ล้านบาท ประกอบด้วย ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน TTW จำนวน 597 ล้านบาท หักด้วยการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ ที่เกิดจากการปันส่วนราคาซื้อ (Purchase Price Allocation) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ จำนวน 149 ล้านบาท คงเหลือเป็นส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน TTW สุทธิจำนวน 448 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน CKP จำนวน 98 ล้านบาท

ฐานะการเงิน





สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนทั้งสิ้น 55,276 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีที่ผ่านมา 8,224 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.48 โดยมีรายละเอียดการเพิ่มขึ้นลดลงที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปีที่ผ่านมาดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)	เปลี่ยนแปลง จำนวนเงิน	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและ เงินลงทุนชั่วคราว	4,168	1,613	2,555	158.40
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	8,894	9,465	(571)	-6.03
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	4,779	2,484	2,295	92.39
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	120	120	-	-
อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	135	128	7	5.47
งานระหว่างก่อสร้าง	10,744	2,902	7,842	270.23
สิทธิในการใช้ประโยชน์ - สุทธิ	23,147	25,564	(2,417)	-9.45
สิทธิในการใช้พื้นที่ก่อสร้างทางด่วน - สุทธิ	1,612	1,895	(283)	-14.93
เงินจ่ายล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้างทางด่วน	1,235	2,032	(797)	-39.22
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	257	716	(459)	-64.11
อื่นๆ	185	133	52	39.10
รวมทั้งสิ้น	55,276	47,052	8,224	17.48

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 4,168 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีที่ผ่านมา 2,555 ล้านบาท หรือร้อยละ 158.40 สาระสำคัญมาจากเงินรับจากการออกตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อสำรองไว้สำหรับไถ่ถอนหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดในช่วงต้นปี 2558
2. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนระยะยาวอื่น

บริษัทที่ลงทุน	 TTW บมจ.ทีทีดับบลิว	 CKP บมจ.ซีเค พาวเวอร์	 BMCL บมจ.รถไฟฟ้ากรุงเทพ	 XPCL บจ.ไซยะบุรี พาวเวอร์
ประเภทกิจการ	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	ลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	สัมปทานเดินรถไฟฟ้า	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
รูปแบบการลงทุน	TTW : BOO PTW : BOOT TWO : สัญญาบริการ	Holding Company	Blue Line : AOT Purple Line : ATO Concession	BOOT Concession
% สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2557	19.66%	19.40%	10.00%	7.50%
เริ่มสัมปทาน	2547	-	2547	-
อายุสัมปทาน	30 ปี	-	25 ปี	29 ปี
ลูกค้า	กปภ. นิคมอุตสาหกรรม	-	สาธารณะชน	การไฟฟ้าฝ่ายผลิต รัฐวิสาหกิจลาว
ทุนจดทะเบียน (ลบ.)	3,990	5,500	20,500	26,861
ทุนชำระแล้ว (ลบ.)	3,990	5,500	20,500	9,325

- 2.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 8,894 ล้านบาท เป็นการลงทุนในบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (TTW) และบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (CKP)

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สัดส่วน การถือหุ้น	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		เปลี่ยนแปลง	
		31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556	จำนวนเงิน	ร้อยละ
TTW	19.66%	6,878	7,157	(279)	-3.90
CKP	19.40%	2,016	2,308	(292)	-12.65
รวมทั้งสิ้น		8,894	9,465	(571)	-6.03

- 2.1.1 TTW เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา เงินลงทุนใน TTW ได้เปลี่ยนประเภทจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมตั้งแต่เดือน กุมภาพันธ์ 2556 ระหว่างปี 2557 บริษัทได้รับเงินปันผลจาก TTW จำนวน 525 ล้านบาท หรือในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท และรับรู้ส่วนแบ่งกำไรตามสัดส่วนการลงทุนสุทธิจำนวน 448 ล้านบาท ในช่วงไตรมาสที่ 3 และไตรมาสที่ 4 บริษัทขาย TTW ออกไปบางส่วน ในการนี้รับรู้กำไรจากการขาย 80 ล้านบาท ซึ่งบันทึกเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน
- 2.1.2 CKP เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักในการลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่นที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานประเภทต่างๆ ระหว่างปี 2557 บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรตามสัดส่วนการลงทุนจำนวน 98 ล้านบาท ในช่วงไตรมาสที่ 3 และไตรมาสที่ 4 บริษัทขาย CKP ออกไปบางส่วน ในการนี้รับรู้กำไรจากการขาย 426 ล้านบาท ซึ่งบันทึกเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน
- 2.2 เงินลงทุนระยะยาวอื่น จำนวน 4,779 ล้านบาท มีรายละเอียดเงินลงทุนระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สัดส่วน การถือหุ้น	มูลค่าตีธรรม		เปลี่ยนแปลง	
		31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556	จำนวนเงิน	ร้อยละ
BMCL	10.00%	4,080	2,050	2,030	99.02
XPCL	7.50%	699	434	265	61.06
รวมทั้งสิ้น		4,779	2,484	2,295	92.39

- 2.2.1 เงินลงทุนใน BMCL เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีที่ผ่านมา จำนวน 2,030 ล้านบาท หรือร้อยละ 99.02 จากการปรับเพิ่มมูลค่าเงินลงทุน ณ วันสิ้นงวดบัญชีให้เป็นไปตามราคาตลาดของหลักทรัพย์
- 2.2.2 เงินลงทุนใน XPCL เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีที่ผ่านมา จำนวน 265 ล้านบาท หรือร้อยละ 61.06 จากการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น
3. งานระหว่างก่อสร้าง จำนวน 10,744 ล้านบาท เพิ่มขึ้นสุทธิจากสิ้นปีที่ผ่านมา 7,842 ล้านบาท จากความคืบหน้าของงานก่อสร้างโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร ที่เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี จำนวน 8,013 ล้านบาท โดยโครงการนี้มีมูลค่าโครงการรวมประมาณ 25,500 ล้านบาท คาดว่าการก่อสร้างจะแล้วเสร็จในปี 2559 นอกจากนี้ในระหว่างปีมีงานก่อสร้างโครงการก่อสร้างทางเชื่อมต่อทางพิเศษศรีรัช ส่วนดี กับถนนจตุรทิศ ช่วง ค ที่ต่อเนื่องมาจากปีที่แล้วเพิ่มขึ้น จำนวน 113 ล้านบาท ซึ่งการก่อสร้างได้แล้วเสร็จและเปิดให้บริการเมื่อต้นเดือนพฤษภาคม 2557 ทั้งนี้ บริษัทได้โอนงานก่อสร้างดังกล่าวเข้าบัญชีสิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้วจำนวน 284 ล้านบาท
4. สิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้ว จำนวน 23,147 ล้านบาท ลดลงสุทธิจากสิ้นปีที่ผ่านมา 2,417 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.45 จากการตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามปริมาณรถที่ใช้ทางด่วน จำนวน 2,701 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากการรับโอนงานระหว่างก่อสร้างทางเชื่อมต่อทางพิเศษศรีรัช ส่วนดี กับถนนจตุรทิศ ช่วง ค ที่แล้วเสร็จ จำนวน 284 ล้านบาท

- สิทธิในการใช้พื้นที่ก่อสร้างทางด่วน จำนวน 1,612 ล้านบาท เป็นการบันทึกบัญชีตามการตีความมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 โดยรับรู้มูลค่าที่ดินที่ใช้ก่อสร้างทางด่วนด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วนที่บริษัทมีภาระผูกพันต่อการทางพิเศษแห่งประเทศไทยตามสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 โดยบริษัทต้องรับรู้มูลค่าปัจจุบันของค่าทดแทนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ภายใต้บัญชี “สิทธิในการใช้พื้นที่ก่อสร้างทางด่วน” ทั้งนี้การเงินปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบได้ปรับย้อนหลังเสมือนหนึ่งว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานข้างต้นมาโดยตลอด
- เงินจ่ายล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้างทางด่วน จำนวน 1,235 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปีที่ผ่านมา 797 ล้านบาท หรือร้อยละ 39.22 สอดคล้องกับการเบิกเงินค่างานตามความคืบหน้าของการก่อสร้างโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสุทธิ จำนวน 257 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 459 ล้านบาท หรือร้อยละ 64.11 สำคัญสำคัญเป็นผลของการคำนวณหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี จากการปรับเพิ่มมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน BMCL ณ วันสิ้นงวดที่รับรู้ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนทั้งสิ้น 33,637 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีที่ผ่านมา 4,593 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.81 โดยมีรายละเอียดการเพิ่มขึ้นลดลงที่มีสาระสำคัญ เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปีที่ผ่านมา ดังนี้

	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)	เปลี่ยนแปลง จำนวนเงิน	ร้อยละ
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,000	-	2,000	N/A
เจ้าหนี้การค้าและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,907	1,159	748	64.54
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	309	204	105	51.47
เจ้าหนี้ค่าหุ้น	314	714	(400)	-56.02
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,830	1,147	1,683	146.73
หุ้นกู้	19,385	18,086	1,299	7.18
สำรองค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างฯ	6,762	7,620	(858)	-11.26
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	130	114	16	14.04
รวมทั้งสิ้น	33,637	29,044	4,593	15.81

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 2,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้นทั้งจำนวนจากสิ้นปีที่ผ่านมา จากการออกตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อสำรองไว้สำหรับไถ่ถอนหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดในช่วงต้นปี 2558
- เจ้าหนี้การค้าและหนี้สินหมุนเวียนอื่น จำนวน 1,907 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 748 ล้านบาท หรือร้อยละ 64.54 สำคัญสำคัญเป็นเจ้าหนี้จากค่างานก่อสร้างโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย จำนวน 309 ล้านบาท เพิ่มขึ้นสุทธิ 105 ล้านบาท หรือร้อยละ 51.47 จากการบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายระหว่างปี จำนวน 505 ล้านบาท ขณะเดียวกันมีจากการจ่ายภาษีงวดหกเดือนหลังปี 2556 และภาษีงวดหกเดือนแรกปี 2557 จำนวน 204 ล้านบาท และ 196 ล้านบาท ตามลำดับ
- เจ้าหนี้ค่าหุ้น จำนวน 314 ล้านบาท เป็นเงินค่างายจากการซื้อหุ้น TTW จากบริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) จำนวน 439 ล้านหุ้น คิดเป็นเงิน จำนวน 3,314 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 3,000 ล้านบาท ส่วนที่เหลือ 1 งวด มีกำหนดชำระในเดือนเมษายน 2558

8. สำรองค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วน จำนวน 6,762 ล้านบาท เป็นการบันทึกบัญชีตามการตีความมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 โดยบริษัทต้องบันทึกบัญชีเกี่ยวกับ ภาระผูกพันในการจ่ายค่าทดแทนสำหรับการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วน จำนวน 16,816 ล้านบาทให้การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.) ตามสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 เป็นหนี้สินภายใต้ชื่อบัญชี “สำรองค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วน” ทั้งนี้งบการเงินปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบได้ปรับย้อนหลังเสมือนหนึ่งว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานข้างต้นมาโดยตลอด

ในส่วนของการจ่ายจริงนั้น บริษัทได้เริ่มชำระงวดแรกตามสัญญาในปี 2547 โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 1 มีนาคม และวันที่ 1 กันยายนของทุกปี ซึ่งบริษัทได้จ่ายชำระไปแล้วทั้งสิ้น 9,100 ล้านบาท สำหรับปี 2557 บริษัทมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าทดแทนดังกล่าว จำนวน 1,200 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายให้การทางพิเศษแห่งประเทศไทยแล้ว

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนทั้งสิ้น 21,639 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีที่ผ่านมา จำนวน 3,631 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.16 ซึ่งมีรายละเอียดการเพิ่มขึ้นลดลงที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปีที่ผ่านมา ดังนี้

	31 ธันวาคม		เปลี่ยนแปลง	
	2557	2556	จำนวนเงิน	ร้อยละ
		(ปรับปรุงใหม่)		
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	7,700	7,700	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	4,848	4,848	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	1,357	(323)	1,680	520.12
กำไรสะสม				
กำไรสะสมตามที่เคยรายงานไว้เดิม		10,598		
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี		(4,833)		
กำไรสะสม	7,662	5,765	1,897	32.91
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	72	18	54	300.00
รวมทั้งสิ้น	21,639	18,008	3,631	20.16

1. องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น สาระสำคัญส่วนใหญ่เป็นการปรับเพิ่มมูลค่าเงินลงทุนใน BMCL ให้เป็นไปตามราคาตลาด โดยแสดงสุทธิกับภาษีเงินได้รอตัดบัญชี
2. กำไรสะสม เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงานสำหรับปี 2557 จำนวน 3,206 ล้านบาท ในขณะที่ลดลงจากการจ่ายเงินปันผล สำหรับงวดครึ่งปีหลังของปี 2556 เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2557 จำนวน 693 ล้านบาท หรือหุ้นละ 0.90 บาท และสำหรับงวดครึ่งปีแรกของปี 2557 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 จำนวน 616 ล้านบาท หรือหุ้นละ 0.80 บาท

กระแสเงินสด

สำหรับปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อย มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 5,197 ล้านบาท มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 7,219 ล้านบาท เป็นผลสุทธิจาก (1) ลงทุนในโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานครและงานก่อสร้างทางเชื่อมต่อทางพิเศษศรีรัช ส่วนดี กับถนนจตุรทิศ ช่วง ค. จำนวน 6,611 ล้านบาท (2) ลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 1,543 ล้านบาท (3) จ่ายชำระค่างวดการซื้อหุ้น TTW จำนวน 400 ล้านบาท (4) ลงทุนใน XPCL จำนวน 265 ล้านบาท (5) ซื้อสินทรัพย์ถาวรสุทธิ จำนวน 44 ล้านบาท (6) รับเงินจากการขายเงินลงทุนใน TTW และ CKP จำนวน 1,097 ล้านบาท และ (7) รับเงินปันผลและดอกเบี้ยรับจากการลงทุน จำนวน 547 ล้านบาท

ในส่วนของกิจกรรมจัดหาเงิน มีกระแสเงินสดได้มา 3,004 ล้านบาท เป็นผลสุทธิจาก (1) รับเงินจากการออกหุ้นกู้ จำนวน 4,000 ล้านบาท (2) รับเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 2,400 ล้านบาท (3) รับเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 2,000 ล้านบาท (4) ไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ครบกำหนด จำนวน 2,700 ล้านบาท (5) จ่ายเงินปันผล จำนวน 1,309 ล้านบาท (6) จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 726 ล้านบาท และ (7) จ่ายดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมทางการเงิน จำนวน 661 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 1,820 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน 982 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ *

	หน่วย	ปี 2557	ปี 2556 ** (ปรับปรุงใหม่)
อัตรากำไรสุทธิ	%	35.61	27.65
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	16.44	13.85
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	6.37	5.16
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	11.75	8.44
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.55	1.61

ในปี 2557 อัตรากำไรสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนร้อยละ 35.61 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 27.65 สาเหตุหลักมาจากการปรับอัตราค่าผ่านทาง และการลดลงของค่าใช้จ่ายทางการเงิน ทำให้มีอัตรากำไรสุทธิดีขึ้น

การชำระคืนเงินต้นระหว่างงวดและการออกหุ้นกู้ใหม่ในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำลง ทำให้ดอกเบี้ยจ่ายลดลงจากปีก่อน ซึ่งส่งผลให้อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยปรับตัวดีขึ้นจาก 8.44 เท่าในปี 2556 มาเป็น 11.75 เท่าในปี 2557 สำหรับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.55 เท่าในปี 2557 ลดลงจากปีก่อน

* ผลการดำเนินงานคำนวณจากงบการเงินรวม มีองค์ประกอบจากผลการดำเนินงานของธุรกิจทางพิเศษ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ธุรกิจผลิตไฟฟ้า จึงไม่สามารถเปรียบเทียบกับตัวเลขอ้างอิงในอุตสาหกรรมที่เหมาะสมได้

** กำไรสุทธิปี 2556 ที่ใช้ในการคำนวณไม่รวมรายการกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน TTW เพื่อให้การเปรียบเทียบผลการดำเนินงานสะท้อนผลการดำเนินงานธุรกิจปกติอย่างแท้จริง

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการบริษัท	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน ในการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน
1. ดร.วีรพงษ์ รามางกูร ประธานกรรมการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 27 พ.ค. 2537)	71	- Doctor of Law (Honorary) Webster University, St. Louis, USA - Ph. D. (Economics) University of Pennsylvania, USA - M.A. (Economics) University of Pennsylvania, USA - ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 1 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 43/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	2551 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2538 - ปัจจุบัน พ.ค. 2555 - ก.ค. 2556 2539 - พ.ค. 2555	- ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการ - กรรมการตรวจสอบ - นายกสมาคม - ประธานกรรมการบริหาร - ประธานกรรมการ - กรรมการ	บริษัท ไฟฟ้าνάจิม 2 จำกัด บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด บริษัท ฟินนซ่า จำกัด (มหาชน) บริษัท โพลีเทคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) สมาคมไทย-ลาวเพื่อมิตรภาพ กระทรวงการต่างประเทศ บริษัท ดับเบิล เอ (1991) จำกัด (มหาชน) ธนาคารแห่งประเทศไทย บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2. ศ.ศุภชัย พิศิษฐวานิช - กรรมการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 19 ส.ค. 2537) - ประธานกรรมการตรวจสอบ (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 22 มิ.ย. 2542) - ประธานกรรมการบริษัทภิบาล และบริหารความเสี่ยง (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 28 พ.ย. 2550)	74	- ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - M.B.A. (Finance) Ohio State University, USA - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 32 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 38/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Board Performance Evaluation ปี 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร The Role of The Chairman (RCP) รุ่น 13/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	2553 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2549 - 2556 2546 - พ.ค. 2553	- ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไอร่า แคปิตอล จำกัด บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ไอร่า จำกัด (มหาชน) บริษัท สามารต โอโมบาย จำกัด (มหาชน) บริษัท เสนาทรอยทอง จำกัด บริษัท แมทชีง สตูดิโอ จำกัด (มหาชน)
3. พลเอกสำเนา ชูศรี - กรรมการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 26 ก.พ. 2547) - กรรมการตรวจสอบ (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 26 ก.พ. 2547) - ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 28 พ.ย. 2550) - กรรมการบริษัทภิบาลและ บริหารความเสี่ยง (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 28 พ.ย. 2550)	73	- โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า - Royal Military Academy (Saint Cyr), France - โรงเรียนเสนาธิการทหารบก รุ่นที่ 51 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 6 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 15/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	2556 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน	- นายกสมาคมมหาวิทยาลัย - ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการ	มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง บริษัท ที โอ พี เอส จำกัด บริษัท ทศภาค จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการบริษัท	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน ในการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน
4. ดร.อรรณพ ดันละมัย - กรรมการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 14 ก.ย. 2554) - กรรมการตรวจสอบ (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 14 ก.ย. 2554) - กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 14 ก.ย. 2554) - กรรมการบรรษัทภิบาลและ บริหารความเสี่ยง (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 14 ก.ย. 2554)	64	- Ph. D. Engineering Management, University of Missouri, USA - M.B.A. (Quantitative Business Analysis), Indiana University, Bloomington, USA - M.S. in Engineering Management, University of Missouri, USA - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 154/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	2555 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2554 - 2555 2531 - 2554 2550 - 2554	- คนบดี วิทยาลัยการจัดการ - กรรมการบริษัท และ ประธานกรรมการตรวจสอบ - ที่ปรึกษาหลักสูตร บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี - อาจารย์ประจำภาควิชา พาณิชยศาสตร์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี - คนบดีคณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี	มหาวิทยาลัยมหิดล บริษัท เอ็มเค เรสโตรองด์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
5. นายปลิว ตริวิศเวทย์ - กรรมการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 27 พ.ค. 2537) - ประธานกรรมการบริหาร (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 7 เม.ย. 2537) - กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 27 พ.ย. 2546) - กรรมการผู้มีอำนาจ ลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 27 พ.ค. 2537)	69	- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาวิทยาศาสตร ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (ด้านวิศวกรรม) สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น - M.Sc. (Electrical Engineering) Osaka University, Japan - B.Sc. (Electrical Engineering) Osaka University, Japan - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 6 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 50/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 4/2550	-	-	2554 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2539 - ปัจจุบัน 2537 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการ - รองประธานกรรมการบริษัท - กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร - ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร และ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน - ประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร - ประธานกรรมการบริหาร และ กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) บริษัท ไฟฟ้าน้ำเมี 2 จำกัด บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด บริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน)
6. นายสุพงศ์ ชยุตสาหกิจ - กรรมการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 27 พ.ค. 2537) - รองประธานกรรมการบริหาร (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 30 เม.ย. 2546) - กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 28 พ.ย. 2550) - กรรมการบรรษัทภิบาลและ บริหารความเสี่ยง (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 28 พ.ย. 2550) - กรรมการผู้มีอำนาจ ลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 27 พ.ค. 2537)	73	- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร - ปริญญาโท สาขารัฐศาสตร์ (การเมืองการปกครอง) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช - Executive Master of Business Administration Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University - Master of Engineering (Electrical) University of Tokyo, Japan - Bachelor of Engineering (Electrical) University of Tokyo, Japan - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 8/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 17/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	25 ก.ย. 2557 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2539 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการ - รองประธานกรรมการ - กรรมการ และกรรมการบริหาร - ประธานกรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - นายกสภาสถาบัน - กรรมการ และ กรรมการตรวจสอบ - กรรมการ และกรรมการบริหาร	บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท แบงคอก เมโทรเน็ทเวิร์ค จำกัด บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด บริษัท ไฟฟ้าน้ำเมี 2 จำกัด สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น บริษัท สยามสตีส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการบริษัท	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน ในการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน
7. ม.ล. ประสพชัย เกษมสันต์ - กรรมการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 27 พ.ค. 2537) - กรรมการบริหาร (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 7 เม.ย. 2537) - กรรมการผู้มีอำนาจ ลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 27 พ.ค. 2537)	59	- M.S. (Civil Engineering) และ M.S. (Operations Research) Stanford University, USA , 1979 - B.S. (Civil Engineering , Mathematics) Virginia Military Institute, Virginia, USA , 1976 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 3 พ.ศ. 2556 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพณ. 3) - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 50 (วปอ. 2550) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 33/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. 2550 - หลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายการค้า ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. 2550	-	-	ก.ย. 2556 - ปัจจุบัน 2539 - ปัจจุบัน ค.ค. 2555 - ก.ย. 2556 ค.ค. 2553 - ก.ย. 2555 2552 - ก.ย.2553	- ประธานคณะที่ปรึกษา กระทรวงกลาโหม - กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด - รองปลัดกระทรวงกลาโหม - ที่ปรึกษาพิเศษ สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม - ผู้อำนวยการสำนักงานสนับสนุน สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม	กระทรวงกลาโหม บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด กระทรวงกลาโหม กระทรวงกลาโหม กระทรวงกลาโหม
8 นายปณิต ตูลย์วัฒนจิต - กรรมการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 29 เม.ย. 2546)	58	- M.B.A. (Finance) Washington University, St.Louis, USA - Bachelor of Arts & Science Washington University, St.Louis, USA - หลักสูตร Board and CEO Assessment สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 10/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 14/2555 สถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง กิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ รุ่นที่ 1/2556 สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ	0.0035	-	2549 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน 2537 - ปัจจุบัน 2546 - 2555 2543 - 2553	- กรรมการ - กรรมการ และกรรมการบริหาร - ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการ และกรรมการบริหาร	บริษัท ไทยยามาฮ่ามอเตอร์ จำกัด บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุงเทพ เอ็นวีเนียริง คอนซัลแตนท์ จำกัด บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีบีเอ็นพี (ประเทศไทย) จำกัด
9 นางสาวอารีตรา ธรรมธิษ - กรรมการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 5 เม.ย. 2549)	57	- M.B.A., Roosevelt University, USA - ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ เกียรตินิยมอันดับ 2 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 24 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 75/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	2557 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2555 - 2557 2548 - ก.ย. 2555 2549 - 2553 2549 - 2553	- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงาน สายงานธุรกิจภาครัฐ - กรรมการ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ผู้บริหารสายงาน สายงานธุรกิจภาครัฐ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารกลุ่ม กลุ่มธุรกิจขนาดใหญ่ 2 สายงานธุรกิจขนาดใหญ่ 1 - กรรมการบริหาร - กรรมการ และกรรมการบริหาร	ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการบริษัท	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน ในการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน
10. นางวัลลภา อัสสกุล - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 24 ก.พ. 2553)	64	- Master of Economics, University of Detroit, USA - ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ เกียรตินิยมอันดับ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 21/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 86/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 37/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Role of The Compensation Committee (RCC) รุ่น 5/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	2556 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2551 - 2557 2551 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ และกรรมการบริหาร - กรรมการ - กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการความเสี่ยง - กรรมการความเสี่ยง - กรรมการและประธานกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการ	บริษัท ไอเซียนพรีฟเพอร์ตี จำกัด บริษัท วินไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด บริษัท สยามเอสเตท จำกัด บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยสมุทรประกันชีวิต จำกัด บริษัท อำพัน จำกัด
11. นายสุทธิศักดิ์ วรรณวิจิตร * - กรรมการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 26 ก.พ. 2557)	55	- ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต - ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 112/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	- 2554 - 2555	26 ก.พ. 2557 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย รักษาการในตำแหน่ง รองผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย และกรรมสิทธิ์ที่ดิน - ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
12. นางเพียร มริตตะนพ - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้จัดการ - กรรมการผู้มีอำนาจ ลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 1 ม.ค. 2550)	57	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 48/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Role of the Compensation Committee รุ่น 9/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 11/2553	-	-	2550 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2556 - 27 ส.ค. 2557 2554 - 30 มิ.ย. 2557	- รักษาการกรรมการผู้จัดการ - กรรมการ และกรรมการบริหาร - กรรมการ - กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการ	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) บริษัท โซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
13. นายสงวน คุณาอินันท์ - รองกรรมการผู้จัดการ ** สายงานวิศวกรรม	54	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 101/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน 2549 - ก.ย. 2557	- รองกรรมการผู้จัดการ สายงานวิศวกรรม - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานวิศวกรรม	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : * ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557 แทนนายชวลิต วัฒนกุล ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2556

** ได้รับปรับเลื่อนตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการบริษัท	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน ในการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน
14. นางสุดฤทัย พรหมมาตร - รองกรรมการผู้จัดการ ** สายงานปฏิบัติการ	51	- M.B.A. (Financial Accounting) Northrop University, Inglewood, California, USA - ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 151/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน 2550 - ก.ย. 2557	- รองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
15. นางงามนิช กนกกาญจนา - รองกรรมการผู้จัดการ ** สายงานบริหาร	59	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 113/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 4/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 48/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่น 4/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Anti-Corruption The Practical Guide (ACPG 15) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน 2555 - ก.ย. 2557 2551 - 2554	- รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานกำกับดูแล - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
16. นายภาคภูมิ ทวีวิทยะศรี - รองกรรมการผู้จัดการ ** สายงานบริหาร - เลขานุการบริษัท	48	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) - ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (CIA) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 102/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 9/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน 2555 - ก.ย. 2557 2551 - ปัจจุบัน ก.ย.2554 - ธ.ค.2554 2551 - ส.ค. 2554	- รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร - เลขานุการบริษัท - ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารทั่วไป - ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
17. นางสาวปาหนัน โดสุวรรณถาวร - รองกรรมการผู้จัดการ ** สายงานการเงิน	47	- ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 158/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน 2555 - ก.ย. 2557 2551 - 2554	- รองกรรมการผู้จัดการ สายงานการเงิน - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการเงิน - ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : ** ได้รับปรับเลื่อนตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการบริษัท	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน ในการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน
18. นายชาติรี เตชะทัศนสุนทร - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานพัฒนาธุรกิจ	41	- Master of Science in Finance University of Memphis, USA - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	ส.ค. 2556 - ปัจจุบัน 2548 - 2556	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานพัฒนาธุรกิจ - ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารเงิน - ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารเงิน - ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบริหารเงิน	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)
19. นางสาววลัยณัฐ ตริวิศเวทย์ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานการเงิน	44	- Master of Science Boston University, USA - ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	-	-	ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน มี.ค. - ก.ย. 2557	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานการเงิน - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
20. นางวัฒนา สิทธิไวทยากรณ์ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ** งานโครงการก่อสร้าง	51	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน 2555 - ก.ย. 2557 2551 - 2554	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานโครงการก่อสร้าง - ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายก่อสร้าง - ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผน และพัฒนา	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
21. นางสุภัทรา บำเหน็จพันธุ์ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ** งานรายได้	53	- ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	-	-	ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน ม.ค. - ก.ย. 2557 2552 - 2556	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานรายได้ - ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายจัดเก็บค่าผ่านทาง - ผู้อำนวยการ ฝ่ายรายได้ค่าผ่านทาง	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
22. นายไพสันท์ เลิศศลาภิรักษ์ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ** งานการจราจร	51	- ปริญญาโท สาขาเทคโนโลยีพลังงาน มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าธนบุรี - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าธนบุรี	-	-	ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน 2550 - ก.ย. 2557	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานการจราจร - ผู้อำนวยการฝ่ายการจราจร	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
23. นายอมสิน พิบูลวงวร - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ** งานบริหาร	53	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (เกียรตินิยม) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - Master of Information Engineering NIGATA University, Japan - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง	-	-	ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน ม.ค. - ก.ย. 2557 2551 - 2556	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานบริหาร - ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทั่วไป - ผู้อำนวยการฝ่ายบำรุงรักษา	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
24. นายรุ่งศักดิ์ เหลืองรัตนมาศ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ** งานบำรุงรักษา	42	- M.S.(Computer Engineering and Management) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง	-	-	ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน ม.ค. - ก.ย. 2557 2553 - 2556 2551 - 2552	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานบำรุงรักษา - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม - รองผู้อำนวยการฝ่ายบำรุงรักษา - ผู้จัดการอาวุโส แผนกวิศวกรรมระบบ	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : ** ได้รับปรับเลื่อนตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการบริษัท	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน ในการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน
25. นางมนัสวีร์ ทรัพย์ขวโรจน์ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ** งานกำกับดูแล	48	- Master of Law (LL.M. in International Business Legal Studies) University of Exeter, UK - ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 5/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Effective Minutes Taking รุ่น EMT 4/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน ม.ค. - ก.ย. 2557 2555 - 2556 2548 - 2554	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานกำกับดูแล - ผู้อำนวยการ สำนักกรรมการผู้จัดการ - รองผู้อำนวยการ สำนักกรรมการผู้จัดการ - ผู้จัดการอาวุโส แผนกนิติการและงานประชุม	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
26. นางสุทธิดา สุขะนินท์ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ** งานการเงิน	41	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 23/2554 (Fundamental Practice for Corporate Secretary : FPCS) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	-	-	ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน ม.ค. - ก.ย. 2557 2555 - 2556 2550 - 2554	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานการเงิน - ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน - รองผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนารธุรกิจ - ผู้จัดการอาวุโส แผนกนักลงทุนสัมพันธ์	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
27. นายกิตติ อภรณ์รัตน์ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ** งานพัฒนารธุรกิจ	46	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (การตลาด) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน ม.ค. - ก.ย. 2557 2555 - 2556 ก.ย. - ธ.ค. 2554 2550 - ส.ค. 2554	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานพัฒนารธุรกิจ - ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารธุรกิจ - รองผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน - ผู้จัดการอาวุโสแผนกการเงิน - ผู้จัดการอาวุโสแผนกวางแผน	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
28. นางสาววาสนา วัฒนานุกุลชัย - ผู้อำนวยการ สำนักตรวจสอบภายใน	53	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - หลักสูตร Anti-Corruption The Practical Guide (ACPG 15) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	2551 - ปัจจุบัน	- ผู้อำนวยการ สำนักตรวจสอบภายใน	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
29. นายเฉลิมเกียรติ สกลวิศาลศักดิ์ - ผู้อำนวยการฝ่ายบำรุงรักษา	52	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล	-	-	ม.ค. 2557 - ปัจจุบัน 2552 - 2556	- ผู้อำนวยการฝ่ายบำรุงรักษา - รองผู้อำนวยการ ฝ่ายบำรุงรักษา	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : ** ได้รับปรับเลื่อนตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการบริษัท	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน ในการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน
30. นางสาวเพ็ญพร กิตติโยภาส - ผู้อำนวยการสำนักสารสนเทศ - ผู้อำนวยการสำนักสารสนเทศ	48	- ปริญญาโท สาขาการจัดการ ระบบสารสนเทศ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ (สถิติ) มหาวิทยาลัยศิลปากร	-	-	ม.ค. 2557 - ปัจจุบัน 2555 - 2556 2551 - 2554	- ผู้อำนวยการสำนักสารสนเทศ - รองผู้อำนวยการ สำนักสารสนเทศ - รองผู้อำนวยการ ฝ่ายวางแผนและพัฒนา	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
31. นางสุพร นาครัชตะอมร - ผู้อำนวยการฝ่าย รายได้ค่าผ่านทาง ***	49	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	-	-	ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน ม.ค. - ก.ย. 2557 2550 - 2556	- ผู้อำนวยการ ฝ่ายรายได้ค่าผ่านทาง - รองผู้อำนวยการ ฝ่ายรายได้ค่าผ่านทาง - ผู้จัดการอาวุโสแผนกจัดซื้อ	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
32. นายกิตติ พัวบัณฑิตกุล - ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทั่วไป ***	52	- ปริญญาโท สาขาวิทยาศาสตร์ (เทคโนโลยีการบริหาร) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ (การคลัง) มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน ก.ย. 2554 - ก.ย. 2557 ก.ค. 2552 - ส.ค. 2554	- ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทั่วไป - ผู้จัดการอาวุโส แผนกทรัพยากรบุคคล - ผู้จัดการอาวุโส แผนกธุรการทั่วไป	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
33. นางภรณ์ กนิษฐานนท์ - ผู้อำนวยการ สำนักกรรมการผู้จัดการ ***	43	- MA Hospitality Management Johnson & Wales University, USA. - ปริญญาตรี สาขาวารสารศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน 2551 - ก.ย. 2557	- ผู้อำนวยการ สำนักกรรมการผู้จัดการ - ผู้จัดการอาวุโส แผนกประชาสัมพันธ์	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
34. นางสาวปิยนุช ศฤงคาร - ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน ***	40	- ปริญญาโท สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน 2552 - ก.ย. 2557	- ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน - ผู้จัดการอาวุโส แผนกตรวจสอบค่าผ่านทาง	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
35. นางสาวศรินญา เลิศจิระประเสริฐ - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ***	44	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล	-	-	ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน 2555 - ก.ย. 2557	- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี - ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชี	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
36. นายประพันธ์ อิ่มใจ - ผู้อำนวยการฝ่ายการจราจร ***	50	- ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตร์ (การจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์ - ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ช่างยนต์) โรงเรียนเทคนิควิทยา	-	-	ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน 2555 - ก.ย. 2557	- ผู้อำนวยการฝ่ายการจราจร - ผู้จัดการอาวุโส แผนกกู้ภัยและการจราจร	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
37. นายอภิชาติ คำคุณ - ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้าง ***	36	- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรม (โครงสร้างพื้นฐาน) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรม (โยธา) มหาวิทยาลัยขอนแก่น	-	-	ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน 2555 - ก.ย. 2557 2552 - 2557	- ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้าง - ผู้จัดการอาวุโส แผนกบริหารโครงการ - ผู้จัดการแผนกวิเคราะห์วิศวกรรม	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : *** ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อกรรมการ	บริษัท	บริษัทย่อย	บริษัทร่วม		บริษัทที่เกี่ยวข้อง	
		บก.ทางด่วน กรุงเทพเหนือ	บมจ. ทีทีดับบลิว	บมจ.ซีเค พาวเวอร์	บมจ. รทไฟฟ้า กรุงเทพ	บก.ไชยะบุรี พาวเวอร์
1. นายปลิว ตริวิศวเวทย์	/, //	X, //	/	/	X, //	/, //
2. นายสุพงศ์ ชยุตสาห์กิจ *	/, //	/, //	-	/	/, //	/
3. ม.ล. ประสบชัย เกษมสันต์	/, //	/, //	-	-	-	-
4. นายปณิต ตูลย์วัฒนจิต	/	/, //	-	-	-	-
5. นางวัลลภา อัสสกุล	/, //	/, //	-	-	/	-
6. นายสุทธิศักดิ์ วรรณวินิจ	/	/	-	-	-	-
7. นางเพียว มริตตะนระพร	/, //	/, //	-	-	-	-

หมายเหตุ :

- / = กรรมการ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร
- บริษัทที่เกี่ยวข้องให้หมายถึงนิยามนิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 40/2540
- * ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2557 แทนนางเพียว มริตตะนระพร ซึ่งลาออก

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการ	บก.ทางด่วนกรุงเทพเหนือ
1. นายปลิว ตริวิศวเวทย์	X, //
2. นายสุพงศ์ ชยุตสาห์กิจ	/, //
3. ม.ล. ประสบชัย เกษมสันต์	/, //
4. นายปณิต ตูลย์วัฒนจิต	/, //
5. นางวัลลภา อัสสกุล	/, //
6. นายสุทธิศักดิ์ วรรณวินิจ	/
7. นางเพียว มริตตะนระพร	/, //

หมายเหตุ :

- / = กรรมการ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร
- บริษัทย่อยให้หมายถึง บริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ เช่น มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปีบัญชีล่าสุด

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

1. หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง คุณวุฒิทางการศึกษา	นางสาววาสนา วัฒนานุกุลชัย ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
ประสบการณ์การทำงาน	2551-ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน 2549-2550 - ผู้อำนวยการฝ่ายรายได้ค่าผ่านทาง
การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> - การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน - ก้าวสู่ IFRS ปี 2554 - BCM ความจำเป็นของธุรกิจในโลกปัจจุบัน - Integrated Management ISO 9001 : 2008 and ISO 14001 : 2004 - การบริหารความเสี่ยงขององค์กรมาตรฐานสากล ISO 31000 : 2009 - Compliance Audit - การควบคุมภายในเกี่ยวกับการรายงานทางการเงิน : กลยุทธ์การเพิ่มมูลค่ากิจการ - Going from Good to Great in IT Governance and Outsourcing - เทคนิคเชิงลึกในการจัดการความเสี่ยงสมัยใหม่แบบครบวงจร - หลักสูตร Anti-Corruption The Practical Guide (ACPG 15) <p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p>
หน้าที่ความรับผิดชอบ	<p>1. งานตรวจสอบภายใน</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.1 จัดทำแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี 1.2 ควบคุมการดำเนินการสอบทานผลการปฏิบัติงาน ความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของระบบงานต่างๆ ภายในบริษัทให้เป็นไปตามแผนงาน 1.3 สรุปผลการสอบทาน พร้อมข้อสังเกต และข้อเสนอแนะในการปรับปรุงในงานให้ผู้รับการตรวจรับทราบและติดตามผลการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ 1.4 รายงานผลการตรวจสอบต่อผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ <p>2. งานสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <ol style="list-style-type: none"> 2.1 สอบทานงบการเงินประจำปี และรายได้ไตรมาส 2.2 จัดเตรียมข้อมูลประกอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปีของบริษัท 2.3 สอบทานการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 2.4 ประสานงานและดำเนินการจัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ <p>3. งานสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร</p> <ol style="list-style-type: none"> 3.1 ประสานงานทุกหน่วยงานภายในองค์กรในการจัดทำและทบทวนแผนฉุกเฉินและแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี และรวบรวมสรุปผลเป็นแผนฉุกเฉินและแผนบริหารความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร 3.2 ติดตามและสรุปผลการบริหารความเสี่ยงจากทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นรายไตรมาส และนำเสนอต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทกิบาลและบริหารความเสี่ยง ไตรมาสละ 1 ครั้ง

	<p>3.3 ประสานงานและดำเนินการจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง</p> <p>4. งานด้านกิจกรรมระบบบริหารคุณภาพและการจัดการสิ่งแวดล้อม ติดตามผลการตรวจระบบโดยคณะกรรมการตรวจติดตามและหน่วยงานภายนอก ผู้ให้การรับรองระบบ</p> <p>5. งานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ</p>
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

หมายเหตุ : การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายหัวหน้างานตรวจสอบภายในเป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

2. หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

<p>ชื่อ-สกุล</p> <p>ตำแหน่ง</p> <p>คุณวุฒิทางการศึกษา</p>	<p>นางงามนิช กนกกาญจนา</p> <p>รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร</p> <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประสบการณ์การทำงาน	<p>1 ต.ค. 57-ปัจจุบัน - รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร</p> <p>2555-30 ก.ย.57 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานกำกับดูแล</p> <p>2550-2554 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร</p> <p>2546-2550 - ผู้อำนวยการฝ่ายธุรการ</p>
การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 113/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 4/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 48/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่น 4/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Anti-Corruption The Practical Guide (ACPG 15) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
หน้าที่ความรับผิดชอบ	<ol style="list-style-type: none"> 1. กำหนดกรอบการกำกับดูแลกิจการที่มีความสอดคล้องกับสภาพโครงสร้างการดำเนินงานของบริษัท โดยเทียบเคียงกับแนวปฏิบัติหรือหลักการที่เป็นสากล 2. ทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และจรรยาบรรณบริษัท ตลอดจนปรับปรุงให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล 3. สอบทานกับฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่บริษัทกำหนดและเปิดเผยในรายงานประจำปี 4. กระบวนการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ รวมทั้งจัดทำสรุปข้อมูลผลการประเมินและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท 5. เสนอแนะการจัดทำแผนการพัฒนากำกับดูแลกิจการของบริษัทให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดไว้ 6. ให้คำปรึกษา และเสนอแนะแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท 7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กรรมการผู้จัดการมอบหมาย

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการงบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่าว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตข้อมูลและเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- 1) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากการนำการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ มาถือปฏิบัติ บริษัทฯได้ปรับย้อนหลังงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เพื่อสะท้อนรายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าว และนำเสนอแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ โดยใช้นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับข้อตกลงสัมปทานบริการที่นำมาถือปฏิบัติใหม่ด้วยเช่นกัน
- 2) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 39.2 เกี่ยวกับการควบรวมกิจการของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด



รุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3516

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 17 กุมภาพันธ์ 2558

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556	1 มกราคม 2556	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556	1 มกราคม 2556
		(ปรับปรุงใหม่)			(ปรับปรุงใหม่)	
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7, 8	1,820,452,846	837,995,541	261,656,094	1,806,295,830	815,998,784
เงินลงทุนชั่วคราว	9	2,347,869,300	774,541,118	2,937,978,113	2,344,820,912	771,447,606
ลูกหนี้อื่น	8, 10	-	-	30,912,257	5,350,000	3,210,000
เงินทดรองจ่ายตามสัญญาบริการ	8	2,196,746	9,620,484	9,749,139	2,196,746	9,620,484
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	128,880,414	53,979,947	55,411,588	121,338,721	44,230,948
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,299,399,306	1,676,137,090	3,295,707,191	4,280,002,209	1,644,507,822
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	8, 12	8,893,834,811	9,464,970,540	2,269,620,908	6,457,043,670	7,004,979,490
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	8, 13	4,779,105,931	2,484,366,135	4,460,908,575	4,779,105,931	2,484,366,135
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	8	-	-	42,738,596	7,538,496,436	8,155,496,436
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	120,357,493	120,357,493	120,357,493	120,357,493	120,357,493
อาคารและอุปกรณ์	15	134,877,753	127,809,748	250,282,701	133,946,134	126,785,796
งานระหว่างก่อสร้าง	16	10,744,375,635	2,901,838,672	25,786,093	10,744,375,635	2,901,838,672
สิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้ว	17	23,146,990,149	25,564,276,311	28,305,131,772	15,364,841,594	17,294,947,167
สิทธิในการใช้พื้นที่ก่อสร้างทางด่วน	18	1,611,877,302	1,894,676,285	2,184,551,698	1,611,877,302	1,894,676,285
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	30,671,687	34,344,631	39,483,799	30,671,687	34,344,631
เงินจ่ายล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้างทางด่วน	8	1,235,250,000	2,031,750,000	2,250,000,000	1,235,250,000	2,031,750,000
ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย		-	-	60,496,185	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	29	257,099,515	716,269,198	733,207,714	224,291,166	648,909,522
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		21,807,549	35,051,859	19,219,622	8,141,395	22,043,911
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		50,976,247,825	45,375,710,872	40,761,785,156	48,248,398,443	42,720,495,538
รวมสินทรัพย์		55,275,647,131	47,051,847,962	44,057,492,347	52,528,400,652	44,365,003,360

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556	1 มกราคม 2556	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556	1 มกราคม 2556
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		(ปรับปรุงใหม่)			(ปรับปรุงใหม่)	
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	2,000,000,000	-	2,000,000,000	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	8, 21	1,571,857,961	939,189,671	1,570,551,421	903,859,510	219,333,748
เจ้าหนี้ค้ำหุ้นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8	313,695,000	400,000,000	313,695,000	400,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8, 22	-	810,323,512	-	810,323,512	1,996,000,000
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	3,000,000,000	2,700,000,000	3,000,000,000	2,700,000,000	5,100,000,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		308,734,049	203,546,236	308,734,049	203,546,236	150,776,958
สำรองค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	1,500,000,000	1,200,000,000	1,500,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น						
เงินประกันผลงาน	8	207,292,584	124,346,154	205,290,996	121,409,692	55,211,339
อื่น ๆ		129,113,909	96,994,978	118,939,567	88,944,297	162,849,252
รวมหนี้สินหมุนเวียน		9,030,693,503	6,474,400,551	9,017,211,033	6,428,083,247	8,884,171,297
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เจ้าหนี้ค้ำหุ้น - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8	-	313,695,000	-	313,695,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8, 22	2,829,831,902	336,568,859	2,829,831,902	336,568,859	810,323,512
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	16,384,594,851	15,386,250,596	16,384,594,851	15,386,250,596	11,096,624,703
สำรองค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วน - สุทธิ						
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	5,262,381,698	6,419,521,698	5,262,381,698	6,419,521,698	7,239,751,698
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25	129,598,451	113,752,334	129,598,451	113,752,334	86,008,478
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		24,606,406,902	22,569,788,487	24,606,406,902	22,569,788,487	19,232,708,391
รวมหนี้สิน		33,637,100,405	29,044,189,038	33,623,617,935	28,997,871,734	28,116,879,688
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 800,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		8,000,000,000	8,000,000,000	8,000,000,000	8,000,000,000	8,000,000,000
หุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 770,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		7,700,000,000	7,700,000,000	7,700,000,000	7,700,000,000	7,700,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		4,848,492,969	4,848,492,969	4,848,492,969	4,848,492,969	4,848,492,969
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	26	800,000,000	800,000,000	800,000,000	800,000,000	800,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		6,860,888,118	4,964,332,104	4,164,738,057	2,308,832,589	1,382,724,073
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		1,357,109,174	(322,881,644)	1,391,551,691	(290,193,932)	1,508,489,979
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		21,566,490,261	17,989,943,429	18,904,782,717	15,367,131,626	16,239,707,021
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		72,056,465	17,715,495	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		21,638,546,726	18,007,658,924	18,904,782,717	15,367,131,626	16,239,707,021
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		55,275,647,131	47,051,847,962	52,528,400,652	44,365,003,360	44,356,586,709

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
รายได้		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
รายได้ค่าผ่านทาง	28	8,485,017,698	8,039,909,679	7,352,245,880
รายได้อื่น				
ดอกเบี้ยรับ	8	41,230,197	49,284,638	297,681,848
เงินปันผลรับ	8, 12.2	-	-	524,972,500
กำไรจากเงินลงทุน		536,651,350	308,968,887	578,700,366
กำไรจากการปรับมูลค่าทรัพย์สินของเงินลงทุน				
จากการโอนเปลี่ยนประเภท		-	2,808,340,500	-
อื่น ๆ	8	91,564,815	107,421,913	144,253,199
รวมรายได้		9,154,464,060	11,313,925,617	8,897,853,793
ค่าใช้จ่าย				
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้ประโยชน์งานก่อสร้างที่เสร็จแล้ว	17	(2,701,205,694)	(2,752,578,966)	(2,209,892,592)
ค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วน	4,18,24	(625,658,983)	(669,645,413)	(625,658,983)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	8	(1,101,541,468)	(1,148,066,085)	(944,200,119)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(644,196,457)	(621,346,210)	(622,559,391)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์		-	(103,012,196)	-
รวมค่าใช้จ่าย		(5,072,602,602)	(5,294,648,870)	(4,402,311,085)
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		4,081,861,458	6,019,276,747	4,495,542,708
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12.2	546,426,651	400,610,330	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		4,628,288,109	6,419,887,077	4,495,542,708
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	8	(670,972,034)	(800,702,429)	(667,769,475)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		3,957,316,075	5,619,184,648	3,827,773,233
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	29	(697,419,091)	(458,745,669)	(662,867,765)
กำไรสำหรับปี		3,259,896,984	5,160,438,979	3,164,905,468
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		3,205,556,014	5,147,296,420	3,164,905,468
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		54,340,970	13,142,559	-
กำไรต่อหุ้น	30			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		4.16	6.68	4.11

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
กำไรสำหรับปี	3,259,896,984	5,160,438,979	3,164,905,468	2,149,220,511
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้	1,681,745,623	438,094,089	1,681,745,623	438,094,089
โอนกลับรายการกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
เนื่องจากโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น				
เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(2,236,778,000)	-	(2,236,778,000)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด				
ของบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้	(1,754,805)	(32,687,712)	-	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	25	(6,511,995)	-	(6,511,995)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	1,679,990,818	(1,837,883,618)	1,681,745,623	(1,805,195,906)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	4,939,887,802	3,322,555,361	4,846,651,091	344,024,605
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	4,885,546,832	3,309,412,802	4,846,651,091	344,024,605
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	54,340,970	13,142,559		
	4,939,887,802	3,322,555,361		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม

	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท										ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วน รวม
	ทุนเรือนหุ้นออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	
			จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		รวม องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น				
					ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการจัดมูลค่า เงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย	ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการป้องกัน ความเสี่ยง ในกระแสเงินสด					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	7,700,000,000	4,848,492,969	800,000,000	6,186,051,679	1,508,489,979	-	-	1,508,489,979	21,043,034,627	4,572,936	21,047,607,563
- ตามที่รายงานไว้เดิม	-	-	-	(5,145,904,000)	-	-	-	-	(5,145,904,000)	-	(5,145,904,000)
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เกี่ยวกับข้อตกลงสัมปทานบริการ (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	7,700,000,000	4,848,492,969	800,000,000	1,040,147,679	1,508,489,979	-	-	1,508,489,979	15,897,130,627	4,572,936	15,901,703,563
- หลังการปรับปรุง	-	-	-	5,147,296,420	-	-	-	-	5,147,296,420	13,142,559	5,160,438,979
กำไรสำหรับปี	-	-	-	(6,511,995)	(1,798,683,911)	(32,687,712)	(1,831,371,623)	(1,837,883,618)	(1,837,883,618)	-	(1,837,883,618)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	5,140,784,425	(1,798,683,911)	(32,687,712)	(1,831,371,623)	(1,837,883,618)	(1,837,883,618)	13,142,559	3,322,555,361
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)	-	-	-	(1,216,600,000)	-	-	-	-	(1,216,600,000)	-	(1,216,600,000)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	7,700,000,000	4,848,492,969	800,000,000	4,964,332,104	(290,193,932)	(32,687,712)	(322,881,644)	17,989,943,429	17,715,495	17,715,495	18,007,658,924
- หลังการปรับปรุง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	7,700,000,000	4,848,492,969	800,000,000	9,797,864,435	(290,193,932)	(32,687,712)	(322,881,644)	22,823,475,760	22,841,191,255	22,841,191,255	22,841,191,255
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เกี่ยวกับข้อตกลงสัมปทานบริการ (หมายเหตุ 4)	-	-	-	(4,833,532,331)	-	-	-	(4,833,532,331)	(4,833,532,331)	-	(4,833,532,331)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	7,700,000,000	4,848,492,969	800,000,000	4,964,332,104	(290,193,932)	(32,687,712)	(322,881,644)	17,989,943,429	17,715,495	17,715,495	18,007,658,924
- หลังการปรับปรุง	-	-	-	3,205,556,014	-	-	-	3,205,556,014	54,340,970	54,340,970	3,259,896,984
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	1,681,745,623	(1,754,805)	1,679,990,818	1,679,990,818	1,679,990,818	-	1,679,990,818
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	3,205,556,014	1,681,745,623	(1,754,805)	1,679,990,818	4,885,546,832	54,340,970	54,340,970	4,939,887,802
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(1,309,000,000)	-	-	-	(1,309,000,000)	-	-	(1,309,000,000)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	7,700,000,000	4,848,492,969	800,000,000	6,860,888,118	1,391,551,691	(34,442,517)	1,357,109,174	21,566,490,261	72,056,465	72,056,465	21,638,546,726

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนเรือนหุ้นออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจาก การวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - ตามที่รายงานไว้เดิม	7,700,000,000	4,848,492,969	800,000,000	6,528,628,073	1,508,489,979	21,385,611,021
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เกี่ยวกับข้อตกลงสัมปทานบริการ (หมายเหตุ 4)	-	-	-	(5,145,904,000)	-	(5,145,904,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - หลังการปรับปรุง กำไรสำหรับปี	7,700,000,000	4,848,492,969	800,000,000	1,382,724,073	1,508,489,979	16,239,707,021
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	2,149,220,511	-	2,149,220,511
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)	-	-	-	(6,511,995)	(1,798,683,911)	(1,805,195,906)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)	-	-	-	2,142,708,516	(1,798,683,911)	344,024,605
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	-	(1,216,600,000)	-	(1,216,600,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 - หลังการปรับปรุง	7,700,000,000	4,848,492,969	800,000,000	2,308,832,589	290,193,932	15,367,131,626
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 - ตามที่รายงานไว้เดิม	7,700,000,000	4,848,492,969	800,000,000	7,142,364,920	(290,193,932)	20,200,663,957
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ ข้อตกลงสัมปทานบริการ (หมายเหตุ 4)	-	-	-	(4,833,532,331)	-	(4,833,532,331)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 - หลังการปรับปรุง กำไรสำหรับปี	7,700,000,000	4,848,492,969	800,000,000	2,308,832,589	(290,193,932)	15,367,131,626
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	3,164,905,468	-	3,164,905,468
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)	-	-	-	-	1,681,745,623	1,681,745,623
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	-	3,164,905,468	1,681,745,623	4,846,651,091
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	7,700,000,000	4,848,492,969	800,000,000	(1,309,000,000)	-	(1,309,000,000)
				4,164,738,057	1,391,551,691	18,904,782,717

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	3,957,316,075	5,619,184,648	3,827,773,233	2,608,003,140
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน:				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,746,057,601	2,823,947,212	2,254,652,171	2,322,955,583
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	21,491,782	8,955,687	21,491,782	8,955,687
กำไรจากเงินลงทุน	(536,651,350)	(308,968,887)	(578,700,366)	(89,803,313)
กำไรจากการปรับมูลค่าทรัพย์สินของเงินลงทุน				
จากการโอนเปลี่ยนประเภท	-	(2,808,340,500)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการขายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์	(4,519,007)	101,315,887	(4,490,040)	101,315,882
ค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วน	625,658,983	669,645,413	625,658,983	669,645,413
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	17,188,197	21,399,961	17,188,197	21,399,961
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(546,426,651)	(400,610,330)	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	(524,972,500)	(444,207,500)
ดอกเบี้ยรับ	(41,230,197)	(49,284,638)	(297,681,848)	(345,085,821)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	623,599,355	757,339,166	623,599,355	757,339,166
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	6,862,484,788	6,434,583,619	5,964,518,967	5,610,518,198
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้อื่น	-	30,912,257	(2,140,000)	(67,410)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(77,032,173)	4,670,993	(80,207,775)	4,786,945
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(563,640)	(414,826)	(563,640)	(414,858)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(36,221,009)	46,419,563	(2,197,388)	19,076,356
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	110,830,522	(29,221,457)	112,534,494	(7,304,797)
จ่ายชำระค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วน	(1,200,000,000)	(1,200,000,000)	(1,200,000,000)	(1,200,000,000)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,659,498,488	5,286,950,149	4,791,944,658	4,426,594,434
รับดอกเบี้ย	20,704,737	31,222,824	20,676,659	31,193,295
จ่ายภาษีเงินได้	(482,576,117)	(391,487,748)	(480,949,518)	(389,037,876)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,197,627,108	4,926,685,225	4,331,671,799	4,068,749,853

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	(1,543,142,652)	2,223,093,504	(1,544,038,014)	2,222,460,066
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(400,000,000)	(2,600,000,000)	(400,000,000)	(2,600,000,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,097,300,894	261,560,273	1,097,300,894	261,560,273
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	159,235,058	-	159,235,058
เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	(265,106,250)	(1,143,223,538)	(265,106,250)	(1,143,223,538)
รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	31,250,000	510,752,600	503,923,800
รับดอกเบี้ย	21,897,342	30,109,207	384,624,372	424,266,151
รับเงินปันผล	524,972,500	444,207,500	524,972,500	444,207,500
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	4,631,499	1,819,197	4,602,527	1,819,197
ซื้ออุปกรณ์	(44,683,660)	(44,514,959)	(44,683,660)	(44,514,959)
เงินสดจ่ายค่างานก่อสร้างทางด่วน	(6,611,423,591)	(2,042,479,105)	(6,610,183,837)	(2,034,079,715)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(3,675,800)	(2,376,251)	(3,675,800)	(2,376,251)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(7,219,229,718)	(2,681,319,114)	(6,345,434,668)	(1,806,722,418)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	(14,143,028)	(22,264,748)	(14,143,028)	(22,264,748)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,000,000,000	-	2,000,000,000	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	4,000,000,000	7,000,000,000	4,000,000,000	7,000,000,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	2,400,000,000	400,000,000	2,400,000,000	400,000,000
เงินสดจ่ายไถ่ถอนหุ้นกู้	(2,700,000,000)	(5,100,000,000)	(2,700,000,000)	(5,100,000,000)
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(726,064,970)	(1,996,000,000)	(726,064,970)	(1,996,000,000)
จ่ายดอกเบี้ย	(646,732,087)	(734,161,916)	(646,732,087)	(734,161,916)
จ่ายเงินปันผล	(1,309,000,000)	(1,216,600,000)	(1,309,000,000)	(1,216,600,000)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	3,004,059,915	(1,669,026,664)	3,004,059,915	(1,669,026,664)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	982,457,305	576,339,447	990,297,046	593,000,771
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	837,995,541	261,656,094	815,998,784	222,998,013
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,820,452,846	837,995,541	1,806,295,830	815,998,784
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย:				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	1,681,745,623	438,094,089	1,681,745,623	438,094,089
โอนงานระหว่างก่อสร้างเป็นงานก่อสร้างทางด่วนที่เสร็จแล้ว	283,919,532	11,723,505	279,787,019	3,324,116
เจ้าหนี้ค้ำหุ้น - เงินลงทุนในบริษัทร่วม	313,695,000	713,695,000	313,695,000	713,695,000
เจ้าหนี้ค่างานก่อสร้างทางด่วน	1,352,500,674	640,543,936	1,352,500,674	640,543,936

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทคือการดำเนินการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) และส่วนต่อขยายต่าง ๆ รวมทั้งธุรกิจที่เกี่ยวข้องภายใต้สัญญาโครงการระบบทางด่วนชั้นที่ 2 กับทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.) เป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่ 1 มีนาคม 2533 และสัญญาเพื่อการต่อขยายโครงการระบบทางด่วนชั้นที่ 2 ส่วนดี ระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่ 17 เมษายน 2540 โดยบริษัทฯ มีสิทธิตามข้อตกลงที่จะขยายกำหนดเวลาของสัญญาออกไปได้อีก 2 ช่วง ช่วงละ 10 ปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญาทั้ง 2 ฝ่าย ระบบทางด่วนชั้นที่ 2 ประกอบด้วย ส่วนเอ (พระราม 9 - รัชดาภิเษก) ส่วนบี (พญาไท - บางโคล่) ส่วนซี (รัชดาภิเษก - แจ้งวัฒนะ) และส่วนดี (พระราม 9 - ศรีนครินทร์)

เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2555 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาสัมปทานการลงทุนออกแบบก่อสร้าง บริหารจัดการ ให้บริการ และบำรุงรักษาโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานครกับ กทพ. ระยะเวลาสัมปทาน 30 ปี นับจากวันที่ 14 ธันวาคม 2555 โดยมีระยะเวลาก่อสร้างไม่เกิน 48 เดือน

ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ คือ เลขที่ 238/7 ถนนโศภณ-ดินแดง แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ

1.2 การปรับค่าผ่านทาง

ตามสัญญาโครงการระบบทางด่วนชั้นที่ 2 และสัญญาเพื่อการต่อขยายโครงการระบบทางด่วนชั้นที่ 2 (ส่วนดี) กำหนดให้การทางพิเศษแห่งประเทศไทย และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในฐานะคู่สัญญามีหน้าที่ที่ต้องร่วมกันพิจารณาปรับอัตราค่าผ่านทางสำหรับระบบทางด่วนชั้นที่ 1 และชั้นที่ 2 และทางด่วนชั้นที่ 2 ส่วนดี ทุกๆ ระยะเวลา 5 ปี เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2556 กระทรวงคมนาคมได้ออกประกาศกระทรวงคมนาคม กำหนดอัตราค่าผ่านทางสำหรับระบบทางด่วนชั้นที่ 1 และชั้นที่ 2 และทางด่วนชั้นที่ 2 ส่วนดี โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2556 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เห็นว่าอัตราค่าผ่านทางตามประกาศฉบับดังกล่าวไม่เป็นไปตามสัญญา ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อโต้แย้งสิทธิและเรียกร้องค่าเสียหายตามสัญญา

ตามสัญญาโครงการระบบทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด กำหนดให้การทางพิเศษแห่งประเทศไทย และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (บริษัทย่อย) ในฐานะคู่สัญญามีหน้าที่ที่ต้องร่วมกันพิจารณาปรับอัตราค่าผ่านทางสำหรับทางพิเศษสายบางปะอิน-ปากเกร็ด ทุกๆ ระยะเวลา 5 ปี เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2556 กระทรวงคมนาคมได้ออกประกาศกระทรวงคมนาคมกำหนดอัตราค่าผ่านทางสำหรับทางพิเศษสายบางปะอิน-ปากเกร็ด โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยเห็นว่าอัตราค่าผ่านทางตามประกาศฉบับดังกล่าวไม่เป็นไปตามสัญญา ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อโต้แย้งสิทธิและเรียกร้องค่าเสียหายตามสัญญา

2. เกณฑ์ในการจัดท่างบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดท่างบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อยคือ บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	สัดส่วนเงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2557 ร้อยละ	2556 ร้อยละ
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	ดำเนินงานและบริหารระบบ ทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด	ไทย	46.67	46.67

บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด มาจัดทำงบการเงินรวม เนื่องจากบริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมการบริหารงานในบริษัทดังกล่าว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 320 ล้านหุ้นซึ่งคิดเป็นร้อยละ 53.33 ของจำนวนหุ้นที่ออกโดยบริษัทย่อยทั้งสิ้น 600 ล้านหุ้น

ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

ง) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

จ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดท่างบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบัน

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี	
ฉบับที่ 15	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกบัญชีหุ้นปันผล	

มาตรฐานการรายงานทางการเงินทั้งหมดตามที่กล่าวข้างต้นได้รับการปรับปรุงและจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความ และการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินนี้ ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ให้แนวปฏิบัติทางการบันทึกบัญชีสำหรับผู้ประกอบการที่ได้รับสัมปทานในการรับรู้และวัดมูลค่าภาระผูกพันและสิทธิที่เกี่ยวข้องในข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาคีรัฐกับภาคเอกชน โดยผู้ประกอบการต้องรับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับซึ่งวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมเป็นสิทธิในสินทรัพย์ทางการเงินหรือในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ทั้งนี้ขึ้นกับเงื่อนไขของข้อตกลงสัมปทานบริการ ผลสะสมจากการเริ่มใช้การตีความมาตรฐานดังกล่าวแสดงรวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่เป็นจำนวนมาก ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการ

ปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศโดยการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงินในครั้งนี้อย่างใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินในปีที่นำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้นบางฉบับเป็นมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ ซึ่งประกอบด้วยมาตรฐานดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในขณะที่มาตรฐานฉบับเดิมอนุญาตให้กิจการเลือกรับรู้รายการดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือทยอยรับรู้ในกำไรขาดทุนก็ได้

มาตรฐานฉบับปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการเงินเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอยู่แต่เดิมแล้ว

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวม โดยใช้แทนเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับงบการเงินรวมที่เดิมกำหนดอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานฉบับนี้เปลี่ยนแปลงหลักการเกี่ยวกับการพิจารณาว่าผู้ลงทุนมีอำนาจการควบคุมหรือไม่ กล่าวคือ ภายใต้มาตรฐานฉบับนี้ผู้ลงทุนจะถือว่าตนควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากตนมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และตนสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าตนจะมีสัดส่วนการถือหุ้นหรือสิทธิในการออกเสียงโดยรวมน้อยกว่ากึ่งหนึ่งก็ตาม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนี้ส่งผลให้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการทบทวนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือไม่ และจะต้องนำบริษัทใดในกลุ่มกิจการมาจัดทำงบการเงินรวมบ้าง

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมการงาน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า ซึ่งได้ถูกยกเลิกไป มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้กิจการบันทึกเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ในขณะที่มาตรฐานฉบับที่ 31 กำหนดให้กิจการสามารถเลือกนำเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันมาจัดทำงบการเงินรวมโดยใช้วิธีรวมตามสัดส่วน หรือบันทึกเป็นเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียก็ได้

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่อการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทย่อย การร่วมการงาน บริษัทร่วม รวมถึงกิจการที่มีโครงสร้างเฉพาะตัว มาตรฐานฉบับนี้จึงไม่มีผลกระทบทางการเงินต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดแนวทางเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กล่าวคือ หากกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใดตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอื่น กิจการจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นตามหลักการของมาตรฐานฉบับนี้ และใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปในการรับรู้ผลกระทบจากการเริ่มใช้มาตรฐานนี้

จากการประเมินเบื้องต้น ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เนื่องจากบริษัทฯนำการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ มาถือปฏิบัติ ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุน มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ณ วันที่ 1 มกราคม 2556
งบแสดงฐานะการเงิน			
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วนลดลง	(334,830)	(317,070)	(177,180)
สิทธิในการใช้พื้นที่ก่อสร้างทางด่วนเพิ่มขึ้น	1,611,877	1,894,676	2,184,551
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	1,097,067	1,208,384	1,286,476
สำรองค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วนเพิ่มขึ้น	6,762,382	7,619,522	8,439,751
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรลดลง	(4,388,268)	(4,833,532)	(5,145,904)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556
งบกำไรขาดทุน		
ค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วนลดลง	556,581	390,465
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น	(111,316)	(78,093)
กำไรสำหรับงวดเพิ่มขึ้น	445,265	312,372
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น (บาท)	0.58	0.41

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้ค่าผ่านทางจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบกำกับภาษี (โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เมื่อได้ให้บริการแล้ว ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล ค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนด แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน ตัดจำหน่าย บริษัทฯ ตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ง) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

จ) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ฉ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทจากหลักทรัพย์เพื่อขายไปเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม บริษัทฯ ใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนในการบันทึกบัญชีพร้อมทั้งกลับบัญชีทุกบัญชีที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์เพื่อขาย

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.4 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ จะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินรอการขาย

บริษัทฯ รับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

5.5 อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

อาคารและอุปกรณ์แสดงตามมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุ การให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงสำนักงานและสิ่งปลูกสร้างอื่น	5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 - 16 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทตัดรายการอาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.6 ค่าตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้ว

สิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้วตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามปริมาณรถที่ใช้บริการ ค่าตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้ประโยชน์ดังกล่าวมีวิธีการคำนวณดังนี้

ค่าตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้ประโยชน์สำหรับปี = สิทธิในการใช้ประโยชน์สุทธิ x อัตราส่วนปริมาณรถที่ใช้บริการสำหรับปี

อัตราส่วนปริมาณรถที่ใช้บริการสำหรับปี =
$$\frac{\text{ปริมาณรถที่ใช้บริการจริงสำหรับปี}}{(\text{ปริมาณรถที่ใช้บริการจริงสำหรับปี} + \text{ประมาณการปริมาณรถที่ใช้บริการหลังปีปัจจุบันจนถึงสิ้นอายุสัญญาบริหารโครงการระบบทางด่วน})}$$

สิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้ว - สุทธิ = สิทธิในการใช้ประโยชน์ที่เกิดขึ้นจริงทั้งหมด - ค่าตัดจำหน่ายสะสม

5.7 สิทธิในการใช้พื้นที่ก่อสร้างทางด่วน และค่าตัดจำหน่าย

บริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสิทธิในการใช้พื้นที่ก่อสร้างทางด่วนด้วยราคาทุนซึ่งเท่ากับมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันในการจ่ายค่าทดแทนสำหรับการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วนให้การทางพิเศษแห่งประเทศไทยตามสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรกสิทธิในการใช้พื้นที่ก่อสร้างทางด่วนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

บริษัทตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้พื้นที่ก่อสร้างทางด่วนเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามปริมาณรถที่ใช้บริการ และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทจะทบทวนวิธีการตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้พื้นที่ก่อสร้างทางด่วนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย

5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

บริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด คือ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ประมาณ 10 ปี

5.9 ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย

ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินที่เกิดขึ้นก่อนหรือ ณ วันทำสัญญาสินเชื่อและก่อนการเบิกถอนเงินกู้ยืมจะถูกบันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่ายซึ่งจะแสดงหักจากเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องและตัดจำหน่ายตลอดอายุของสัญญาสินเชื่อดังกล่าว

ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงินดังกล่าวได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์

5.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ สิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้ว สิทธิในการใช้พื้นที่ก่อสร้างทางด่วนหรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ ประเมินการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ ใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ หักด้วย ต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่ได้รับรู้ และผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่ได้รับรู้

5.13 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว ความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

สำรองค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วน

บริษัทบันทึกสำรองค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วนด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันในการจ่ายค่าทดแทนสำหรับการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วนให้กับการทางพิเศษแห่งประเทศไทยตามสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2

5.14 ค่าบำรุงรักษาทางด่วน

ค่าบำรุงรักษาที่เกิดขึ้นระหว่างปีจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดขึ้น ผู้เชี่ยวชาญอิสระระบุว่า รายการซ่อมแซมใหญ่นั้นอาจจะไม่จำเป็นถ้าหากบริษัทและบริษัทย่อยได้มีการซ่อมบำรุงอย่างมีมาตรฐานโดยสม่ำเสมอทุกปี ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงมิได้ตั้งสำรองค่าบำรุงรักษาสำหรับการซ่อมแซมใหญ่

5.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.16 การบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยง - การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

บริษัทรวมแห่งหนึ่งได้นำการบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยงมาใช้เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเกี่ยวเนื่องกับรายได้จากการขายไฟฟ้าที่คาดการณ์ในอนาคตซึ่งส่วนหนึ่งเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยกำหนดให้รายได้จากการขายไฟฟ้าดังกล่าวเป็นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (Hedged item) และเงินกู้ยืมระยะยาวในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง (Hedging instrument) บริษัทรวมบันทึกรายการดังกล่าวโดยใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน จำนวนกำไรหรือขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกัน

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงิน และต่อข้อมูลที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้หลักเกณฑ์และแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณมาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงสภาพคล่องและข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารต้องประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทำการทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้วและสิทธิในการใช้พื้นที่ก่อสร้างทางด่วน

ในการคำนวณค่าตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้ว และสิทธิในการใช้พื้นที่ก่อสร้างทางด่วนฝ่ายบริหารต้องประมาณการปริมาณรถที่ใช้บริการหลังปีปัจจุบันจนถึงสิ้นอายุสัญญาบริหารโครงการระบบทางด่วนโดยถือพื้นฐานประมาณการปริมาณรถที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระและทำการปรับปรุงโดยการเปรียบเทียบกับปริมาณรถที่เกิดขึ้นจริง อย่างไรก็ตาม ปริมาณรถที่เกิดขึ้นจริงในอนาคตอาจแตกต่างไปจากประมาณการขึ้นอยู่กับเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่ออัตราค่าผ่านทางและปริมาณจราจร

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินสด	6,715	6,685	5,400	5,400
เงินฝากธนาคาร	1,813,738	831,311	1,800,896	810,599
รวม	1,820,453	837,996	1,806,296	815,999

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากกระแสรายวันมีอัตราดอกเบี้ยระหว่าง ร้อยละ 0.13 ถึง 2.35 ต่อปี (2556: ร้อยละ 0.50 ถึง 3.07 ต่อปี)

8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯและบริษัทเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2557	2556	2557	2556	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
ดอกเบี้ยรับสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาว บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	-	-	256	296	อัตราร้อยละ 3.82 ถึง 4.07 ต่อปี (2556: อัตราร้อยละ 4.12 ถึง 4.32 ต่อปี)
รายได้ค่าจัดการ บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	-	-	60	36	5 ล้านบาทต่อเดือน (2556: 3 ล้านบาทต่อเดือน)
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
เงินปันผลรับ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)”)	-	-	525	444	807.65 ล้านบาท หุ้นละ 0.65 บาท (2556: หุ้นละ 0.55 บาท)
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) บริษัท ซี.การช่าง จำกัด (มหาชน)	-	3,314	-	3,314	438.9 ล้านบาท หุ้นละ 7.55 บาท
ค่าใช้จ่ายสำหรับก่อสร้างทางด่วนขั้นที่ 2 ทางพิเศษสายศรีรัช - วงแหวนรอบนอก กรุงเทพมหานคร และทางด่วนสายบางปะอิน - ปากเกร็ด บริษัท ซี.การช่าง จำกัด (มหาชน)	7,650	2,501	7,650	2,498	ราคาตามสัญญา
บริษัท ซี.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด	91	167	91	167	ราคาตามสัญญา
รวม	7,741	2,668	7,741	2,665	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2557	2556	2557	2556	
ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมระบบทางด่วน บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	67	67	67	67	ตามที่ระบุในสัญญาโดยเปรียบเทียบกับ ราคาประเมินโดยที่ปรึกษาอิสระ
ค่าธรรมเนียมในการจัดการด้านการเงิน ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	12	12	10	10	
ค่าธรรมเนียมทางการเงิน ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	2	1	2	1	9.5 ล้านบาท และ 2.5 ล้านบาทต่อปี
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1	1	1	1	2.4 ล้านบาทต่อปี (2556: 1.2 ล้านบาท ต่อปี)
รวม	3	2	3	2	1.2 ล้านบาทต่อปี
ค่าธรรมเนียมเกี่ยวกับการออกหุ้นกู้ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	-	8	-	8	ร้อยละ 0.15 ของมูลค่าหุ้นกู้
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	26	32	26	32	อัตราร้อยละ 4.00, MLR-2.525, 6M FDR+2 และ 6M FDR+2.66875 ต่อปี (2556: อัตราร้อยละ 4.00, MLR-2.525 และ 6M FDR+2 ต่อปี)
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	26	26	26	26	
รวม	52	58	52	58	
จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	265	287	265	287	
					43.13 ล้านหุ้น หุ้นละ 1.67 บาท และ 71.25 ล้านหุ้น หุ้นละ 2.71 บาท (2556: 43.13 ล้านหุ้น หุ้นละ 6.65 บาท)

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)*	*กรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจ ในธนาคาร	64,667	123,084	54,918	105,149
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)*		32	33	32	33
รวม		64,699	123,117	54,950	105,182
ลูกหนี้อื่น					
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	5,350	3,210
เงินทดรองจ่าย					
ตามสัญญาบริการ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน	2,197	7,754	2,197	7,754

(หน่วย: พันบาท)

	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า (แสดงภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)*	*กรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจ ในธนาคาร	5,234	5,234	2,929	2,929
เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) รวม	บริษัทร่วม บริษัทร่วม	2,015,705 6,878,130 8,893,835	2,308,451 7,156,520 9,464,971	2,134,255 4,322,789 6,457,044	2,554,000 4,450,979 7,004,979
เงินลงทุนระยะยาวอื่น บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด รวม	กรรมการร่วมกัน กรรมการร่วมกัน	4,079,768 699,338 4,779,106	2,050,135 434,231 2,484,366	4,079,768 699,338 4,779,106	2,050,135 434,231 2,484,366
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย ค้างรับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	7,538,496	8,155,496
เงินจ่ายล่วงหน้าตามสัญญา ก่อสร้างทางด่วน บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน	1,235,250	2,031,750	1,235,250	2,031,750
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด รวม	กรรมการร่วมกัน กรรมการร่วมกัน	1,350,543 - 1,350,543	611,288 17,155 628,443	1,350,533 - 1,350,533	611,278 17,155 628,433
เงินประกันผลงาน บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด บริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ชัพพลาย จำกัด รวม	กรรมการร่วมกัน กรรมการร่วมกัน กรรมการร่วมกัน	186,057 12,887 39 198,983	71,051 7,729 57 78,837	185,862 12,887 23 198,772	70,147 7,729 41 77,917
เจ้าหนี้ค้ำหุ้นระยะยาวและเจ้าหนี้ค้ำหุ้น ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน	313,695	713,695	313,695	713,695
เงินกู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืม ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)* ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)* รวม	*กรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจ ในธนาคาร	1,216,378 1,097,105 2,313,483	446,126 373,128 819,254	1,216,378 1,097,105 2,313,483	446,126 373,128 819,254

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (เฉพาะเงินต้น) แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	อัตราดอกเบี้ย
เงินกู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะยาว ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	819,254	ร้อยละ 4.00, MLR-2.525 และ 6M FDR+2 ต่อปี
บวก: กู้เพิ่มระหว่างปี	1,912,600	ร้อยละ MLR-2.525, 6M FDR+2 และ 6M FDR+2.66875 ต่อปี
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี	(418,371)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	2,313,483	ร้อยละ 4.00, MLR-2.525, 6M FDR+2 และ 6M FDR+2.66875 ต่อปี

ในระหว่างปี 2557 เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	1 มกราคม 2557	เพิ่ม ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2557	อัตราดอกเบี้ย
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด					
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	6,750,795	-	(510,753)	6,240,042	ร้อยละ 3.82 ถึง 4.07 ต่อปี
ดอกเบี้ยค้างรับ	1,404,701	256,480	(362,727)	1,298,454	
รวม	8,155,496	256,480	(873,480)	7,538,496	

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ผลประโยชน์ระยะสั้น	128,057	96,473	125,797	95,703
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,638	3,495	3,638	3,495
รวม	131,695	99,968	129,435	99,198

9. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2557		2556		2557		2556	
	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม
หน่วยลงทุน	1,916,771	1,947,869	632,529	644,541	1,913,723	1,944,821	629,436	641,448
ตัวแลกเปลี่ยน	400,000	400,000	130,000	130,000	400,000	400,000	130,000	130,000
	2,316,771	2,347,869	762,529	774,541	2,313,723	2,344,821	759,436	771,448

10. ลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้ค้างรับ	-	-	5,350	3,210
รวมลูกหนี้อื่น	-	-	5,350	3,210

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนจำนวนนี้เป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด ซึ่งดำเนินงานและบริหารระบบทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด บริษัทดังกล่าวจดทะเบียนและจัดตั้งในประเทศไทย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ทุนจดทะเบียน		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2557	2556	2557	2556	2557 ร้อยละ	2556 ร้อยละ	2557	2556
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	6,000	6,000	5,250	5,250	46.67	46.67	2,450	2,450
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน							(2,450)	(2,450)
เงินลงทุน - สุทธิ							-	-

บริษัทถือว่าบริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด เป็นบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทมีอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าว ปัจจุบันบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 320 ล้านหุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 53.33 ของจำนวนหุ้นที่ออกโดยบริษัทย่อยทั้งสิ้น 600 ล้านหุ้น

บริษัทย่อยได้ใช้สินทรัพย์ได้แก่ เงินฝากธนาคาร เงินลงทุนชั่วคราว สิทธิในการใช้ประโยชน์เกี่ยวกับทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ดและการรับโอนสิทธิในรายได้ค่าผ่านทาง และสิทธิประโยชน์ภายใต้กรมธรรม์ประกันภัยเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยสามารถถอนเงินฝากในบัญชีธนาคารและขายเงินลงทุนชั่วคราวเพื่อนำไปใช้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามปกติได้

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

12.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2557 ร้อยละ	2556 ร้อยละ	2557	2556	2557	2556
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทอื่น ผลิตและจำหน่าย น้ำประปา	ไทย	19.40	23.22	2,134	2,554	2,016	2,308
					7,050	7,259	6,878	7,157
					9,184	9,813	8,894	9,465

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
			2557 ร้อยละ	2556 ร้อยละ	2557	2556
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทอื่น ผลิตและจำหน่าย น้ำประปา	ไทย	19.40	23.22	2,134	2,554
					4,323	4,451
					6,457	7,005

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนทางการเงินโดยการค้ำประกันบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทฯ ตกลงให้เงินสนับสนุนในกรณีที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเกี่ยวกับการกู้ยืมรวมถึงการผิดนัดชำระหนี้กับธนาคารผู้ให้กู้ของบริษัทย่อยดังกล่าว ตามสัดส่วนการถือหุ้นเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 154 ล้านบาท

หุ้นสามัญของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ที่บริษัทฯ ถืออยู่จำนวน 175.6 ล้านหุ้น ติดเงื่อนไขห้ามซื้อขาย (Silent period) เป็นระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่หุ้นเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ (18 กรกฎาคม 2556) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถทยอยขายหุ้นดังกล่าวได้ภายหลังจากวันที่หุ้นมีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ครบหนึ่งปี ภายได้ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในระหว่างปี 2557 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 42 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ลดลงจากร้อยละ 23.22 เป็นร้อยละ 19.40

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)

ในปี 2556 บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมในบริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 438.9 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.00 ของทุนจดทะเบียน ในราคาหุ้นละ 7.55 บาท รวมเป็นเงิน 3,314 ล้านบาท การซื้อหุ้นดังกล่าวมีผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 20.24 และเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทร่วม บริษัทฯได้รับรู้กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนในส่วนที่บริษัทฯถือไว้อยู่เดิมให้เป็นมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุนรวมจำนวน 2,808 ล้านบาท ภายใต้หัวข้อ “กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจากการโอนเปลี่ยนประเภท” และได้โอนกลับรายการกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายเนื่องจากโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 2,237 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี 2557 บริษัทฯได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) จำนวน 23 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ลดลงจากร้อยละ 20.24 เป็นร้อยละ 19.66

12.2 ส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯรับระหว่างปี	
	2557	2556	2557	2556
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	98	53	-	-
บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	448	348	525	444
รวม	546	401	525	444

12.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	3,799	3,014
บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	9,099	8,077
รวม	12,898	11,091

12.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระ		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวมสำหรับ		กำไรสำหรับปี	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	5,500	5,500	49,325	50,482	23,222	25,055	7,025	5,633	472	229
บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	3,990	3,990	24,628	24,525	13,238	13,514	5,622	5,790	2,974	2,596

13. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	จดทะเบียน	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ										
			ทุนจดทะเบียน		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน		ราคาทุน		มูลค่ายุติธรรม		
			2557	2556	2557	2556	2557 ร้อยละ	2556 ร้อยละ	2557	2556	2557	2556	
เงินลงทุนในตราสารทุน <u>ในความต้องการของตลาด</u> บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน <u>เงินลงทุนทั่วไป</u> บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	สัมปทาน เดินรถไฟฟ้า	ประเทศไทย	20,500	20,500	20,500	20,500	10.00	10.00	2,340	2,340	4,080	2,050	
										1,740	(290)		
										4,080	2,050		
	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	ประเทศลาว	26,861	26,861	9,325	5,790	7.50	7.50	699	434	-	-	
										4,779	2,484		

บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

หุ้นสามัญของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 220 ล้านหุ้นของบริษัทฯ ได้ติดภาระจำนำเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจากหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่ในส่วนที่ยังเรียกชำระไม่เต็มจำนวนเป็นจำนวนเงินรวม 265 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.70 จากหุ้นจำนวน 43.1 ล้านหุ้น และอีกร้อยละ 27.10 จากหุ้นจำนวน 71.3 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยบริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้ว

ต่อมาในเดือนธันวาคม 2557 และมกราคม 2558 บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจำนวน 33 ล้านบาทหรือร้อยละ 4.60 จากหุ้นจำนวน 71.3 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในเดือนมกราคมและกุมภาพันธ์ 2558

หุ้นสามัญของบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จำนวน 121.9 ล้านหุ้น ที่บริษัทฯ ถืออยู่ได้ติดภาระจำนำเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดตามรายงานเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2556 มีมูลค่าประมาณ 300 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 120 ล้านบาท (2556: 120 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากกลุ่มผู้ให้สินเชื่อ

15. อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ส่วนปรับปรุง สำนักงานและ สิ่งปลูกสร้างอื่น	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์บัตร เก็บค่าผ่านทาง อัตโนมัติ	รวม
ราคาทุน						
1 มกราคม 2556	30,179	6,760	42,917	254,985	179,998	514,839
ซื้อเพิ่ม	3,583	970	9,611	30,350	-	44,514
โอนเข้า (ออก)	(152)	55	97	-	-	-
จำหน่าย	-	(20)	(3,198)	(9,605)	(155)	(12,978)
ตัดจำหน่าย	-	(25)	(173)	-	(179,843)	(180,041)
31 ธันวาคม 2556	33,610	7,740	49,254	275,730	-	366,334
ซื้อเพิ่ม	286	68	2,919	41,410	-	44,683
จำหน่าย	-	(421)	(363)	(20,506)	-	(21,290)
ตัดจำหน่าย	-	(101)	(3,614)	-	-	(3,715)
31 ธันวาคม 2557	33,896	7,286	48,196	296,634	-	386,012
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2556	16,125	5,287	32,292	159,640	51,212	264,556
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,559	635	5,407	27,567	25,684	63,852
ค่าเสื่อมราคาสะสม ส่วนที่จำหน่าย	-	(17)	(3,186)	(9,605)	(65)	(12,873)
ค่าเสื่อมราคาสะสม ส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(25)	(155)	-	(76,831)	(77,011)
31 ธันวาคม 2556	20,684	5,880	34,358	177,602	-	238,524
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	5,102	696	5,782	25,923	-	37,503
ค่าเสื่อมราคาสะสม ส่วนที่จำหน่าย	-	(417)	(363)	(20,413)	-	(21,193)
ค่าเสื่อมราคาสะสม ส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(101)	(3,599)	-	-	(3,700)
31 ธันวาคม 2557	25,786	6,058	36,178	183,112	-	251,134
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ						
1 มกราคม 2556	14,054	1,473	10,625	95,345	128,786	250,283
31 ธันวาคม 2556	12,926	1,860	14,896	98,128	-	127,810
31 ธันวาคม 2557	8,110	1,228	12,018	113,522	-	134,878
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)						
2556						63,852
2557						37,503

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนปรับปรุง สำนักงานและ สิ่งปลูกสร้างอื่น	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์บัตร เก็บค่าผ่านทาง อัตโนมัติ	รวม
ราคาทุน						
1 มกราคม 2556	30,144	6,698	41,926	252,742	179,998	511,508
ซื้อเพิ่ม	3,583	970	9,611	30,350	-	44,514
โอนเข้า (ออก)	(152)	55	97	-	-	-
จำหน่าย	-	(20)	(3,198)	(9,605)	(155)	(12,978)
ตัดจำหน่าย	-	(25)	(97)	-	(179,834)	(179,965)
31 ธันวาคม 2556	33,575	7,678	48,339	273,487	-	363,079
ซื้อเพิ่ม	286	68	2,919	41,410	-	44,683
จำหน่าย	-	(421)	(363)	(20,237)	-	(21,021)
ตัดจำหน่าย	-	(101)	(3,521)	-	-	(3,622)
31 ธันวาคม 2557	33,861	7,224	47,374	294,660	-	383,119
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2556	16,090	5,225	31,303	158,512	51,212	262,342
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,559	635	5,407	27,475	25,684	63,760
ค่าเสื่อมราคาสะสม ส่วนที่จำหน่าย	-	(17)	(3,186)	(9,605)	(65)	(12,873)
ค่าเสื่อมราคาสะสม ส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(25)	(80)	-	(76,831)	(76,936)
31 ธันวาคม 2556	20,649	5,818	33,444	176,382	-	236,293
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	5,102	696	5,782	25,831	-	37,411
ค่าเสื่อมราคาสะสม ส่วนที่จำหน่าย	-	(417)	(363)	(20,144)	-	(20,924)
ค่าเสื่อมราคาสะสม ส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(101)	(3,506)	-	-	(3,607)
31 ธันวาคม 2557	25,751	5,996	35,357	182,069	-	249,173
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ						
1 มกราคม 2556	14,054	1,473	10,623	94,230	128,786	249,166
31 ธันวาคม 2556	12,926	1,860	14,895	97,105	-	126,786
31 ธันวาคม 2557	8,110	1,228	12,017	112,591	-	133,946
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)						
2556						63,760
2557						37,411

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินรวม 146 ล้านบาท (2556: 132 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯจำนวน 145 ล้านบาท (2556: 130 ล้านบาท)

16. งานระหว่างก่อสร้าง

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	25,786	25,786
งานระหว่างก่อสร้างเพิ่มขึ้นระหว่างปี	2,887,776	2,879,377
โอนงานระหว่างก่อสร้างเป็น “สิทธิในการใช้ประโยชน์ บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้ว”	(11,723)	(3,324)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	2,901,839	2,901,839
งานระหว่างก่อสร้างเพิ่มขึ้นระหว่างปี	8,126,457	8,122,324
โอนงานระหว่างก่อสร้างเป็น “สิทธิในการใช้ประโยชน์ บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้ว”	(283,920)	(279,787)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	10,744,376	10,744,376

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯมียอดคงเหลือของงานระหว่างก่อสร้างโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกจำนวน 10,744 ล้านบาท (2556: 2,731 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯได้ใช้เงินทุนจากหุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในโครงการดังกล่าว ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการ จำนวน 281 ล้านบาท (2556: 111 ล้านบาท) โดยคำนวณจากอัตราการจัดตั้งขึ้นเป็นทุนในอัตราร้อยละ 4.39

17. สิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้ว

รายการเปลี่ยนแปลงของสิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้วสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	25,564,276	28,305,132	17,294,947	19,543,302
โอนจากงานระหว่างก่อสร้าง	283,920	11,723	279,787	3,324
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(2,701,206)	(2,752,579)	(2,209,892)	(2,251,679)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	23,146,990	25,564,276	15,364,842	17,294,947

สิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้วเป็นต้นทุนในการก่อสร้างระบบทางด่วนขั้นที่ 2 และโครงการทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสม

บริษัทฯได้โอนสิทธิในการใช้ประโยชน์ที่เกี่ยวกับระบบทางด่วนขั้นที่ 2 เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

18. สิทธิในการใช้พื้นที่ก่อสร้างทางด่วน

รายการเปลี่ยนแปลงของสิทธิในการใช้พื้นที่ก่อสร้างทางด่วนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	1,894,676	(ปรับปรุงใหม่) 2,184,551
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(282,799)	(289,875)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	1,611,877	1,894,676

สิทธิในการใช้พื้นที่ก่อสร้างทางด่วนถือเป็นส่วนหนึ่งของสิทธิในการใช้ประโยชน์บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้ว

19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
ราคาทุน	54,362	51,986
ข้อเพิ่ม	3,676	2,376
	58,038	54,362
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(27,366)	(20,017)
สุทธิ	30,672	34,345
ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี	7,349	7,515

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นตัวแลกเงินที่บริษัทฯออกให้แก่ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี นับจากวันที่ออกตัว

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,350,543	628,443	1,350,533	628,433
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	48,497	113,068	47,200	77,748
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	172,818	197,679	172,818	197,679
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,571,858	939,190	1,570,551	903,860

22. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	วงเงิน (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์	อัตราดอกเบี้ย	ระยะเวลาชำระคืนเงินกู้	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					ยอดคงเหลือ	
					ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
					2557	2556
สินเชื่อส่วน ก	29,888	ทดแทนสินเชื่อก่อนหน้านี้ของบริษัทฯ (เบิกใช้วงเงินเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2546)	MLR - 2.0% ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2551 ถึงเดือนสิงหาคม 2553 ร้อยละ 3.75 ต่อปีตั้งแต่เดือนกันยายน 2553 ถึงเดือนมิถุนายน 2555 ร้อยละ 4.0 ต่อปีตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2555 เป็นต้นไป	ภายในเดือนกรกฎาคม 2562	74,664	669,202
สินเชื่อส่วน ข	4,998	ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืม ระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ (เบิกใช้วงเงินเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2546)	MLR - 2.0% ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2551 ถึงเดือนสิงหาคม 2553 ร้อยละ 3.75 ต่อปีตั้งแต่เดือนกันยายน 2553 ถึงเดือนมิถุนายน 2555 ร้อยละ 4.0 ต่อปีตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2555 เป็นต้นไป	ภายในเดือนกรกฎาคม 2562	9,595	108,632
สินเชื่อส่วน ค	1,000	ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ (เบิกใช้วงเงินเมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2547)	MLR - 2.0% ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2551 ถึงเดือนสิงหาคม 2553 ร้อยละ 3.75 ต่อปีตั้งแต่เดือนกันยายน 2553 ถึงเดือนมิถุนายน 2555 ร้อยละ 4.0 ต่อปีตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2555 เป็นต้นไป	ภายในเดือนกันยายน 2557	-	32,489
สินเชื่อส่วน ข	1,000	ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ (เบิกใช้วงเงินเมื่อวันที่ 3 กันยายน 2557)	ร้อยละ MLR - 2.525 ต่อปีและร้อยละ 6M FDR+2.66875 ต่อปี	ภายในเดือนกรกฎาคม 2562	1,000,000	-
สินเชื่อส่วน ก	5,750	ใช้สำหรับก่อสร้างทางด่วน (เบิกใช้วงเงิน เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2556)	ร้อยละ MLR-2.525 ต่อปี	ภายในเดือนกันยายน 2570	1,035,000	230,000
สินเชื่อส่วน ข	4,250	ใช้สำหรับก่อสร้างทางด่วน (เบิกใช้วงเงิน เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2556)	ร้อยละ 6M FDR+2 ต่อปี	ภายในเดือนกันยายน 2570	765,000	170,000
รวม	46,886				2,884,259	1,210,323
หัก: เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					-	(810,324)
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย					(54,427)	(63,430)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					2,829,832	336,569

อัตราดอกเบี้ยลอยตัว MLR ที่ใช้ในการคำนวณดอกเบี้ยจ่ายเป็นอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ที่ให้สินเชื่อแก่บริษัทฯ

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
ยอดคงเหลือต้นปี	1,210,323	2,806,323
บวก: กู้เพิ่มระหว่างปี	2,400,000	400,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี	(726,064)	(1,996,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	2,884,259	1,210,323

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น สัดส่วนผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย และการจ่ายเงินปันผล และเงื่อนไขการชำระคืนเงินเชื่อก่อนกำหนดตามสัญญา (Mandatory Prepayment) ทั้งนี้ บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายด้านการเงินที่ต้องชำระให้แก่ตัวแทนผู้ให้กู้ประมาณปีละ 4.8 ล้านบาท (2556: 4.8 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2555 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาสินเชื่อกับกลุ่มผู้ให้สินเชื่อเพื่อใช้สำหรับลงทุนในการออกแบบก่อสร้าง บริหารจัดการ ให้บริการและบำรุงรักษาโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร โดยมีวงเงินสินเชื่อรวม 10,000 ล้านบาท แบ่งเป็นสินเชื่อส่วน ก วงเงิน 5,750 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR-2.525 ต่อปี และสินเชื่อส่วน ข วงเงิน 4,250 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำบวกร้อยละ 2 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนกันยายน 2570 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวและวงเงินสินเชื่อเบิกเกินบัญชีธนาคารตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 8,200 ล้านบาทและ 140 ล้านบาท ตามลำดับ (2556: 9,600 ล้านบาท และ 120 ล้านบาท ตามลำดับ)

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2557 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาสินเชื่อเดิมกับกลุ่มผู้ให้สินเชื่อ เพื่อปรับเพิ่มวงเงินสินเชื่อจำนวน 1,000 ล้านบาท โดยสินเชื่อเพิ่มเติมมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2.525 และ 6M FDR+2.66875 ต่อปี ทั้งนี้สินเชื่อดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนทั้งจำนวนในเดือนกรกฎาคม 2562 บริษัทฯได้เบิกใช้วงเงินสินเชื่อดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2557

บริษัทฯได้ใช้สินทรัพย์ได้แก่ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง สิทธิตามสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 สิทธิในรายได้ค่าผ่านทางและสิทธิประโยชน์ภายใต้กรมธรรม์ประกันภัยเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

23. หุ้นกู้

หุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภทหุ้นกู้	อายุ	อัตราดอกเบี้ย	วันที่ครบกำหนด	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
				จำนวนหน่วย (หน่วย)		จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
				31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
หุ้นกู้ไม่มีประกัน ไม่ด้อยสิทธิและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้							
- ครั้งที่ 1/2550 - ลำดับที่ 3 - ครั้งที่ 3/2552	7 ปี 5 ปี 5 เดือน	ร้อยละ 5.20 ต่อปี ร้อยละ MLR-3% ต่อปี	2 สิงหาคม 2557 30 พฤษภาคม 2558	- 2,000,000	1,700,000 2,000,000	- 2,000,000	1,700,000 2,000,000
- ครั้งที่ 3/2553 - ครั้งที่ 1/2554	7 ปี	ร้อยละ 6M FDR+1.65 ต่อปี	31 มีนาคม 2560	1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000
- ลำดับที่ 1 - ลำดับที่ 2	3 ปี 10 ปี	ร้อยละ 3.70 ต่อปี ร้อยละ 4.72 ต่อปี	29 เมษายน 2557 29 เมษายน 2564	- 1,000,000	1,000,000	- 1,000,000	1,000,000 1,000,000
- ครั้งที่ 2/2554 - ครั้งที่ 1/2555	7 ปี 3 ปี	ร้อยละ 4.60 ต่อปี ร้อยละ 4.12 ต่อปี	29 ธันวาคม 2561 28 มีนาคม 2558	900,000 1,000,000	900,000 1,000,000	900,000 1,000,000	900,000 1,000,000
- ครั้งที่ 2/2555 - ครั้งที่ 1/2556	4 ปี	ร้อยละ 4.08 ต่อปี	10 ตุลาคม 2559	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
- ลำดับที่ 1 - ลำดับที่ 2 - ลำดับที่ 3	3 ปี 5 ปี 7 ปี	ร้อยละ 3.60 ต่อปี ร้อยละ 4.03 ต่อปี ร้อยละ 4.36 ต่อปี	6 มีนาคม 2559 6 มีนาคม 2561 6 มีนาคม 2563	2,000,000 2,000,000 1,000,000	2,000,000 2,000,000 1,000,000	2,000,000 2,000,000 1,000,000	2,000,000 2,000,000 1,000,000
- ครั้งที่ 2/2556 - ครั้งที่ 3/2556	3 ปี 5 ปี	ร้อยละ 3.60 ต่อปี ร้อยละ 4.70 ต่อปี	12 มีนาคม 2559 7 พฤศจิกายน 2561	1,000,000 1,000,000	1,000,000 1,000,000	1,000,000 1,000,000	1,000,000 1,000,000
- ครั้งที่ 1/2557 - ลำดับที่ 1 - ลำดับที่ 2	3 ปี 5 ปี	ร้อยละ 3.59 ต่อปี ร้อยละ 4.35 ต่อปี	27 กุมภาพันธ์ 2560 27 กุมภาพันธ์ 2562	3,000,000 1,000,000	- -	3,000,000 1,000,000	- -
รวม				19,400,000	18,100,000	19,400,000	18,100,000
หัก: หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						(3,000,000)	(2,700,000)
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอดบัญชี						(15,405)	(13,749)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						16,384,595	15,386,251

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
ยอดคงเหลือต้นปี	18,100,000	16,200,000
บวก: ออกหุ้นกู้ระหว่างปี	4,000,000	7,000,000
หัก: ไถ่ถอนหุ้นกู้ระหว่างปี	(2,700,000)	(5,100,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	19,400,000	18,100,000

หุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้นได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การให้กู้ยืมหรือค้ำประกันภายใต้เงื่อนไขบางประการ เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2555 ข้างต้น จากอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.08 ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวร้อยละ MLR-3.3 ต่อปี อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2557 บริษัทฯ ได้ทำการยกเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวและบันทึกกำไรจากการยกเลิกสัญญาเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน

24. สำรองค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
สำรองค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วนต้นปี	7,619,522	8,439,751
จ่ายชำระในระหว่างปี	(1,200,000)	(1,200,000)
ต้นทุนดอกเบี้ย	342,860	379,771
สำรองค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วนปลายปี	6,762,382	7,619,522
หัก: ส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในปี	(1,500,000)	(1,200,000)
สำรองค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วน - สุทธิจากส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในปี	5,262,382	6,419,522

25. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	113,752	86,008
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	12,365	17,233
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,823	4,167
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,342)	(168)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	6,512
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	129,598	113,752

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	12,365	11,468
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,823	4,167
ต้นทุนบริการในอดีตที่รับรู้ในปี	-	5,765
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	17,188	21,400
ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุน		
ค่าใช้จ่ายในการขาย	9,050	11,010
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	8,138	10,390

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557 (ร้อยละต่อปี)	2556 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	4.24	4.24
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	7.5	7.5
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ ของพนักงาน)	3.0 - 6.0	3.0 - 6.0

จำนวนเงินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์และภาระผูกพันที่ถูกปรับปรุงจากผลของประสบการณ์สำหรับปีปัจจุบันและสี่ปีย้อนหลังแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	จำนวนภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	จำนวนภาระผูกพันที่ถูก ปรับปรุงจากผลของ ประสบการณ์
ปี 2557	129,598	-
ปี 2556	113,752	2,694
ปี 2555	86,008	-
ปี 2554	76,203	-
ปี 2553	65,689	-

26. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ปัจจุบันบริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,746,058	2,823,947	2,254,652	2,322,956
ค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วน	625,659	669,645	625,659	669,645
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน กทพ.	617,158	583,360	499,209	469,159
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงานบริษัท	537,765	478,049	537,765	478,049
ค่าใช้จ่ายในการอำนวยความสะดวกและความปลอดภัย บนทางพิเศษ	412,050	480,295	355,027	367,517

28. รายได้ค่าผ่านทาง

ตามสัญญาการก่อสร้างและบริหารโครงการทางด่วนขั้นที่ 2 บริษัทฯและบริษัทย่อยกับการทางพิเศษแห่งประเทศไทยตกลงที่จะแบ่งค่าผ่านทางที่ได้รับจากระบบทางด่วนขั้นที่ 1 ระบบทางด่วนขั้นที่ 2 และทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ดในสัดส่วนดังต่อไปนี้

	บริษัทฯ (ร้อยละ)	การทางพิเศษฯ (ร้อยละ)
<u>โครงข่ายในเขตเมือง (ระบบทางด่วนขั้นที่ 1 และระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วนเอและส่วนบี)</u>		
ก) 9 ปีแรก นับจากวันเปิดใช้งานของพื้นที่ส่วนแรก (สิ้นสุดแล้ว)	60	40
ข) 9 ปีสุดท้ายสิ้นสุดวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563	40	60
ค) ระยะเวลาระหว่าง ก) และ ข) ข้างต้น	50	50
<u>โครงข่ายนอกเขตเมือง (ระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วนซี)</u>		
ก) นับจากวันเปิดใช้งานของพื้นที่ส่วนแรกจนถึงส่วนบีแล้วเสร็จหรือวันที่ 19 ตุลาคม 2539 แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน	60	40
ข) ระยะเวลาหลังจากวันที่ในข้อ ก) จนถึงวันสิ้นสุดโครงการ	100	ไม่มี
<u>โครงข่ายนอกเขตเมือง (ระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วนดี)</u>		
นับจากวันที่การก่อสร้างแล้วเสร็จของส่วนใดส่วนหนึ่ง จนถึงวันสิ้นสุดของสัญญา (21 เมษายน 2570)	100	ไม่มี
<u>ระบบทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด</u>		
นับจากวันที่การก่อสร้างแล้วเสร็จของส่วนใดส่วนหนึ่ง จนถึงวันสิ้นสุดของสัญญา (26 กันยายน 2569)	100	ไม่มี

ตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน 2545 ส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางสำหรับโครงข่ายในเขตเมือง (ระบบทางด่วนขั้นที่ 1 และระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วนเอและส่วนบี) ระหว่างบริษัทกับการทางพิเศษแห่งประเทศไทยเปลี่ยนแปลงจากเดิมในอัตรา 60 : 40 เป็นอัตรา 50 : 50 และตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2554 ส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางสำหรับโครงการโครงข่ายในเขตเมืองเปลี่ยนแปลงจากเดิมในอัตรา 50 : 50 เป็นอัตรา 40 : 60

บริษัทฯยังมีส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางอีกจำนวนหนึ่งที่เกี่ยวข้องกับระบบทางด่วนขั้นที่ 1 สำหรับระยะเวลาที่เริ่มจากวันเปิดใช้งานของพื้นที่ส่วนแรกของระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ตามที่กำหนดในสัญญากับการทางพิเศษแห่งประเทศไทยจนถึงวันที่ 2 กันยายน 2536 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯยังตกลงกับการทางพิเศษแห่งประเทศไทยไม่ได้ในเรื่องที่เกี่ยวกับวันที่เปิดใช้งานของพื้นที่ส่วนแรกรวมทั้งอัตราค่าผ่านทางที่เกี่ยวข้องตามที่กล่าวในหมายเหตุ 35.1.1 ดังนั้นบริษัทฯยังไม่ได้บันทึกส่วนแบ่งรายได้ดังกล่าวในงบการเงิน

29. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	588,132	442,270	588,132	442,270
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(1,995)	(463)	(1,995)	(463)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	111,282	16,939	76,731	16,976
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	697,419	458,746	662,868	458,783

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	347,888	-	347,888	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการป้องกันการเสี่ยงในกระแสเงินสดของบริษัทรวม	439	(8,172)	439	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(1,628)	-	(1,628)
	348,327	(9,800)	348,327	(1,628)

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	3,957,316	5,619,185	3,827,773	2,608,003
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	791,463	1,123,837	765,555	521,601
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(1,995)	(463)	(1,995)	(463)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้ที่ได้รับยกเว้น	(103,668)	(62,507)	(103,688)	(62,507)
ขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุน	4,289	(602,406)	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	4,366	1,387	4,366	1,387
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(1,370)	(270)	(1,370)	(270)
อื่น ๆ	4,334	(832)	-	(965)
รวม	(92,049)	(664,628)	(100,692)	(62,355)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	697,419	458,746	662,868	458,783

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2556	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2556
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ประมาณการโบนัส	6,515	6,215	4,878	5,599	5,234	3,934
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	15,468	20,602	-	15,468	20,602	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	26,188	22,751	16,835	26,188	22,751	16,835
สำรองค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วน	1,352,476	1,523,904	1,687,950	1,352,476	1,523,904	1,687,950
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	31,892	66,379	66,379	-	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - สิทธิในการใช้ประโยชน์						
บนงานก่อสร้างที่เสร็จแล้ว	(498,957)	(542,245)	(596,798)	(498,957)	(542,245)	(596,798)
สิทธิในการใช้พื้นที่ก่อสร้างทางด่วน	(322,375)	(378,935)	(436,910)	(322,375)	(378,935)	(436,910)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง						
มูลค่าเงินลงทุน	(6,220)	(2,402)	(9,126)	(6,220)	(2,402)	(9,126)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง						
มูลค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(347,888)	-	-	(347,888)	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	257,099	716,269	733,208	224,291	648,909	665,885

30. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรสำหรับปี (พันบาท)	3,205,556	5,147,296	3,164,905	2,149,221
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย				
ถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	770,000	770,000	770,000	770,000
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	4.16	6.68	4.11	2.79

31. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ การดำเนินการก่อสร้างและบริหารระบบทางด่วน และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 บริษัทและพนักงานจ่ายสมทบกองทุนดังกล่าวเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้น ออกจากงาน ตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของ บริษัทฯ ในระหว่างปี 2557 บริษัทฯได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาท (2556: 23 ล้านบาท)

33. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	อนุมัติโดย	เงินปันผลรวม (ล้านบาท)	เงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	วันที่จ่าย เงินปันผล
เงินปันผลสำหรับงวดครึ่งปีหลัง ของปี 2556	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2557	693	0.90	22 พฤษภาคม 2557
เงินปันผลสำหรับงวดครึ่งปีแรก ของปี 2557	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2557	616	0.80	18 กันยายน 2557
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2557		1,309	1.70	
เงินปันผลสำหรับงวดครึ่งปีหลัง ของปี 2555	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2556	678	0.88	20 พฤษภาคม 2556
เงินปันผลสำหรับงวดครึ่งปีแรก ของปี 2556	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2556	539	0.70	24 กันยายน 2556
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2556		1,217	1.58	

34. การผูกพัน

34.1 การผูกพันในการจ่ายค่าทดแทนสำหรับการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วน

ตามสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 บริษัทฯมีการผูกพันในการจ่ายค่าทดแทนสำหรับ การจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วนให้กับการทางพิเศษแห่งประเทศไทยเป็นจำนวนเงินรวม 16,816 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่ปีที่ 15 ถึงปีที่ 30 ของสัญญาหรือตั้งแต่ปี 2547 ถึง 2562 ตามงวดการจ่ายดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ปีที่ถึงกำหนดชำระ:	จำนวนเงิน
ปีที่ 15 ของสัญญา (พ.ศ. 2547)	100
ปีที่ 16 ของสัญญา (พ.ศ. 2548)	300
ปีที่ 17 ของสัญญา (พ.ศ. 2549)	500
ปีที่ 18 ของสัญญา (พ.ศ. 2550)	700
ปีที่ 19 ของสัญญา (พ.ศ. 2551)	700
ปีที่ 20 ของสัญญา (พ.ศ. 2552)	800
ปีที่ 21 ของสัญญา (พ.ศ. 2553)	1,200
ปีที่ 22 ของสัญญา (พ.ศ. 2554)	1,200
ปีที่ 23 ของสัญญา (พ.ศ. 2555)	1,200
ปีที่ 24 ของสัญญา (พ.ศ. 2556)	1,200
ปีที่ 25 ของสัญญา (พ.ศ. 2557)	1,200
ปีที่ 26 ของสัญญา (พ.ศ. 2558)	1,500

(หน่วย: ล้านบาท)

ปีที่ยกกำหนดชำระ	จำนวนเงิน
ปีที่ 27 ของสัญญา (พ.ศ. 2559)	1,500
ปีที่ 28 ของสัญญา (พ.ศ. 2560)	1,500
ปีที่ 29 ของสัญญา (พ.ศ. 2561)	1,600
ปีที่ 30 ของสัญญา (พ.ศ. 2562)	1,616
	16,816

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีการผูกพันในการจ่ายค่าทดแทนดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวม 7,716 ล้านบาท (2556: 8,916 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกสำรองค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วนดังกล่าวไว้ในบัญชีแล้ว (หมายเหตุ 24)

34.2 ภาระผูกพันอื่น ๆ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่ได้เรียกชำระ				
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	750	750	750	750
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	1,315	1,580	1,315	1,580
ภาระผูกพันในการสนับสนุนทางการเงินแก่				
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (ตามรายละเอียดในหมายเหตุ 12.1)	154	154	154	154
ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาจ้างงานและสัญญาบริการ				
สัญญาจ้างบริหารโครงการทางพิเศษ				
สายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร	11,117	17,971	11,117	17,971
สัญญาจ้างงานก่อสร้างทางยกระดับเชื่อมต่อทางพิเศษ	-	87	-	87
สัญญาจ้างงานติดตั้งระบบเก็บค่าผ่านทางอัตโนมัติและเปลี่ยนระบบเก็บค่าผ่านทางแบบเงินสด	-	17	-	17
สัญญาจ้างงานตรวจสอบ ซ่อมแซมและปรับปรุงทางด่วน	12	43	12	43
สัญญาซื้ออุปกรณ์และสัญญาบริการอื่น ๆ	195	270	193	268
ภาระผูกพันอื่น ๆ				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	513	514	513	514

35. ข้อพิพาทกับการทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีข้อพิพาทกับ กทพ. จำนวนทั้งสิ้น 14 เรื่อง ซึ่งมีการนำเข้าสู่การพิจารณาของคณะอนุญาโตตุลาการตามขั้นตอนระงับข้อพิพาทตามสัญญา และในชั้นศาลปกครองแบ่งเป็น ข้อพิพาทที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยนำเสนอเข้าสู่กระบวนการระงับข้อพิพาทตามสัญญาและเรียกร้องค่าเสียหาย ซึ่งมีมูลค่าฟ้องร้องจนถึงวันที่ยื่นข้อพิพาททั้งสิ้นประมาณ 28,179.8 ล้านบาท และเป็นข้อพิพาทที่ กทพ. เป็นผู้ยื่นเรียกร้องค่าเสียหาย ซึ่งมีมูลค่าฟ้องร้องจนถึงวันที่ยื่นข้อพิพาททั้งสิ้นประมาณ 15.8 ล้านบาท ซึ่งในปี 2557 มีข้อพิพาทที่ยุติแล้ว 2 เรื่อง จำนวนทุนทรัพย์ที่ยุติ ประมาณ 6.8 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนข้อพิพาททั้งสิ้น 12 เรื่อง สาระสำคัญของแต่ละข้อพิพาทมีดังนี้

35.1 ข้อพิพาทที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ยื่นเรียกร้องค่าเสียหาย

35.1.1 วันเปิดใช้งานของพื้นที่ส่วนแรก (Priority Component Opening Date) ตามสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2

บริษัทได้ก่อสร้าง “พื้นที่ส่วนแรก” ของทางพิเศษศรีรัชแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2535 ซึ่งตามสัญญากำหนดว่า วันที่มีการก่อสร้างในพื้นที่ส่วนแรกแล้วเสร็จ ถือว่าเป็นวันเปิดใช้งานของพื้นที่ส่วนแรก และบริษัทมีสิทธิได้รับส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทาง แต่ กทพ.ได้เริ่มแบ่งรายได้ค่าผ่านทางให้บริษัทในวันที่ 2 กันยายน 2536 ทำให้บริษัทสูญเสียรายได้ที่ควรได้รับตามสัญญา

กทพ.และบริษัทมีความเห็นไม่ตรงกันว่าวันใดเป็นวันเปิดใช้งานของพื้นที่ส่วนแรก ซึ่ง กทพ. มีหน้าที่ตามสัญญาเริ่มต้นแบ่งส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางให้แก่บริษัท นับแต่วันดังกล่าว

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2544 บริษัทจึงยื่นข้อพิพาทต่อคณะอนุญาโตตุลาการเพื่อขอให้ชี้ขาดให้ กทพ.ชดเชยรายได้ที่ขาดไปพร้อมดอกเบี้ยจนถึงวันที่ยื่นข้อพิพาทเป็นเงินจำนวน 3,831.4 ล้านบาท ซึ่ง กทพ.คัดค้านและเรียกร้องแย้งเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 15,575.4 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2551 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดข้อพิพาทให้ กทพ.ชำระเงินส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางโครงข่ายในเขตเมืองที่บริษัทพึงได้รับสำหรับช่วงเวลาระหว่างวันที่ 13 พฤศจิกายน 2535 ถึงวันที่ 2 กันยายน 2536 เป็นเงิน 1,974.6 ล้านบาท ค่ามัดดอกเบี้ยจนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2544 เป็นเงิน 1,856.8 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,831.4 ล้านบาท และดอกเบี้ยนับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2544 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระให้บริษัทเสร็จสิ้น และให้ยกข้อเรียกร้องแย้งขอให้บริษัทชดเชยรายได้ค่าผ่านทางคืนจำนวน 15,575.4 ล้านบาทของ กทพ. ซึ่งต่อมา กทพ.ได้มีหนังสือปฏิเสธการปฏิบัติตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2552 กทพ.ได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลางขอให้ศาลเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ หรือมีคำสั่งปฏิเสธไม่รับบังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ และเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2554 บริษัทได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลางเพื่อให้ศาลบังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการเป็นอีก 1 คดี โดยมีทุนทรัพย์เรียกร้อง 5,021.1 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2556 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกคำร้องของ กทพ.ซึ่งขอให้เพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ และให้บังคับตามคำร้องของบริษัท โดยให้ กทพ.ชำระเงินส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางพิเศษโครงข่ายในเขตเมืองที่บริษัทพึงได้รับระหว่างวันที่ 13 พฤศจิกายน 2535 ถึงวันที่ 2 กันยายน 2536 ให้แก่บริษัทเป็นจำนวนเงิน 1,974.6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยตามสัญญา ค่ามัดดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2535 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2544 เป็นเงินจำนวน 1,856.8 ล้านบาทและค่ามัดดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2544 ถึงวันที่บริษัทยื่นคำร้องต่อศาล คือวันที่ 19 ตุลาคม 2554 เป็นเงินจำนวน 1,189.7 ล้านบาท รวมเป็นเงินส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางพร้อมดอกเบี้ยจำนวน 5,021.1 ล้านบาทให้แก่บริษัท และให้ กทพ.ชำระดอกเบี้ยผิดนัดของเงินต้นจนกว่า กทพ.จะชำระเงินพร้อมดอกเบี้ยให้แก่บริษัท เสร็จสิ้น โดยให้ กทพ.ชำระให้แล้วเสร็จภายใน 60 วันนับแต่วันที่คดีถึงที่สุด

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2556 กทพ.ได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด และเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2557 บริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด

ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

35.1.2 ทางแข่งขันของทางพิเศษอุดรรัถยา

ตามสัญญากำหนดว่า ในระหว่างระยะเวลาของสัญญา หาก กทพ.หรือรัฐบาลมีการก่อสร้างหรือปรับปรุงทางหรือถนนจนมีมาตรฐานเช่นเดียวกับทางพิเศษ ภายในขอบเขตพื้นที่ที่ใกล้เคียงกับทางพิเศษและส่งผลกระทบทำให้ปริมาณการจราจรหรือรายได้ค่าผ่านทางพิเศษลดลงจากประมาณการ กทพ.ต้องชดเชยผลกระทบแก่บริษัทย่อย

การที่รัฐอนุญาตให้มีการก่อสร้างส่วนต่อขยายโครงการทางยกระดับดอนเมืองโทลล์เวย์ช่วงระหว่างอนุสรณ์สถานถึงรังสิตถือเป็นทางแข่งขันตามสัญญา และส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินของบริษัทย่อย บริษัทย่อยจึงเรียกร้องให้ กทพ. ชดเชยผลกระทบดังกล่าวตามที่วิศวกรรมอิสระได้มีหนังสือรับรองผลกระทบที่บริษัทย่อยได้รับ

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2547 บริษัทย่อยจึงได้ยื่นข้อพิพาทต่อคณะอนุญาโตตุลาการ เพื่อขอให้ กทพ.ชดเชยรายได้ที่ขาดไปคิดเป็นค่าเสียหายจนถึงวันที่ยื่นข้อพิพาท (ไม่รวมดอกเบี้ย) จำนวน 1,790 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2551 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดข้อพิพาทให้ กทพ.ชำระเงินค่าชดเชยรายได้ที่ลดลงจากประมาณการให้แก่บริษัทย่อย สำหรับปี 2542 จำนวน 730.8 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยนับตั้งแต่วันที่ 14

มิถุนายน 2543 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น และสำหรับปี 2543 จำนวน 1,059.2 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย นับตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2544 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น

ต่อมา กทพ.ได้มีหนังสือถึงบริษัทย่อย ยืนยันว่าคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการยังไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมทั้งการบังคับคดีตามคำชี้ขาดดังกล่าวถือเป็นการขัดต่อความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดีของประชาชน กทพ.จึงไม่สามารถปฏิบัติตามคำชี้ขาดได้

เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2552 กทพ.ได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลางขอให้ศาลเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2554 บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลางเพื่อให้ศาลบังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการเป็นอีก 1 คดี โดยมีทุนทรัพย์เรียกร้อง 3,296.7 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2556 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกคำร้องของ กทพ. ซึ่งขอให้เพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ และศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ โดยให้ กทพ.ชำระเงินค่าชดเชยรายได้ที่ลดลงจากประมาณการแก่บริษัทย่อย สำหรับปี 2542 จำนวน 730.8 ล้านบาท และสำหรับปี 2543 จำนวน 1,059.2 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2556 กทพ.ได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาศาลปกครองกลาง ทั้ง 2 คดีต่อศาลปกครองสูงสุด โดยบริษัทย่อยได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ทั้ง 2 คดีต่อศาลปกครองสูงสุดแล้วเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2556

ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

35.1.3 การออกคำสั่งเปลี่ยนแปลงงานโดย กทพ.

กทพ.ได้มีการออกคำสั่งเปลี่ยนแปลงงานก่อสร้างทางพิเศษศรีรัชบางส่วนเป็นการเพิ่มเติมและยืนยันว่าจะยอมรับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการออกคำสั่งเปลี่ยนแปลงงานดังกล่าว ต่อมาวิศวกรอิสระได้มีหนังสือรับรองจำนวนเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวรวมเป็นเงิน 238 ล้านบาท (ไม่รวมดอกเบี้ย) ซึ่ง กทพ.ปฏิเสธที่จะชำระเงินตามการรับรองของวิศวกรอิสระ

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2552 บริษัทฯได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการเรียกร้องให้ กทพ.ชดใช้เงินจากการที่ กทพ.ออกหนังสือบอกกล่าวเปลี่ยนแปลงงานจำนวน 3 ฉบับ รวมจำนวนเงินค่าก่อสร้างและค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 209.1 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยจนถึงวันยื่นคำเสนอข้อพิพาทจำนวน 173.4 ล้านบาท รวมเป็นเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยจำนวน 382.5 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2556 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดเป็นเอกฉันท์ให้ กทพ.ชำระค่าก่อสร้างและค่าใช้จ่ายต่างๆ ตามหนังสือบอกกล่าวเปลี่ยนแปลงงาน เป็นเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยรวม 382.5 ล้านบาท และดอกเบี้ยของเงินต้นจำนวน 209.1 ล้านบาท ค่าธรรมเนียมจากผู้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระให้แก่บริษัทฯ เสร็จสิ้น

เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2557 บริษัทฯได้มีหนังสือแจ้ง กทพ.ให้ปฏิบัติตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ และเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2557 กทพ.ได้มีหนังสือแจ้งบริษัทฯว่า คำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการไม่ชอบด้วยกฎหมาย กทพ.จึงไม่สามารถปฏิบัติตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการได้

เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2557 กทพ.ได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลาง ครบกำหนดบริษัทยื่นคำให้การเพิ่มเติมและพยานหลักฐานต่อศาลปกครองกลางในวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558

35.1.4 การปรับเพิ่มอัตราค่าผ่านทางในปี 2546 ของทางพิเศษเฉลิมมหานครและทางพิเศษศรีรัช

บริษัทฯขอปรับอัตราค่าผ่านทางตามสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ที่กำหนดให้มีการปรับอัตราค่าผ่านทางทุกระยะเวลา 5 ปี แต่ กทพ.และบริษัทฯมีความเห็นไม่ตรงกันเกี่ยวกับการคำนวณค่าผ่านทางที่จะปรับขึ้น ซึ่ง กทพ.ได้ดำเนินการให้มีการออกประกาศอัตราค่าผ่านทางโดยไม่ได้ปรับขึ้นอัตราค่าผ่านทางตามที่บริษัทฯเสนอ

เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2551 บริษัทฯได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ โดยขอให้ กทพ.ชดใช้ค่าเสียหายให้แก่บริษัทฯจากการปรับอัตราค่าผ่านทาง ปี 2546 ซึ่งไม่สอดคล้องกับสัญญา ต่อมาวันที่ 27 มีนาคม 2552 บริษัทฯได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขคำเสนอข้อพิพาทเกี่ยวกับตัวเลขอัตราค่าผ่านทางปี 2546 โดยคำนวณจากฐานตามประกาศกระทรวงมหาดไทยฉบับลงวันที่ 23 ตุลาคม 2541 ตามแนวคำพิพากษาศาลฎีกา ซึ่งทำให้เงินค่าเสียหายที่บริษัทฯขอให้ กทพ.ชดใช้พร้อมดอกเบี้ยถึงวันที่ 31 มีนาคม 2551 รวมเป็นเงินจำนวน 4,368 ล้านบาท

บริษัทฯได้นำพยานเข้าเบิกความรวม 5 ปาก ปัจจุบันอยู่ระหว่างสถาบันอนุญาโตตุลาการประสานวันนัดสืบพยานปากสุดท้ายของ กทพ.

35.1.5 การปรับเพิ่มอัตราค่าผ่านทางในปี 2546 ทางพิเศษศรีรัช ส่วนดี

บริษัทฯขอปรับอัตราค่าผ่านทางตามสัญญาเพื่อการต่อขยายโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วนดี ที่กำหนดให้มีการปรับอัตราค่าผ่านทางทุกระยะเวลา 5 ปี แต่ กทพ.และบริษัทฯ มีความเห็นไม่ตรงกันเกี่ยวกับการคำนวณค่าผ่านทางที่จะปรับขึ้น ซึ่ง กทพ.ได้ดำเนินการให้มีการออกประกาศอัตราค่าผ่านทางโดยไม่ได้ปรับขึ้นอัตราค่าผ่านทางตามที่บริษัทฯ เสนอ

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2551 บริษัทฯได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ โดยขอให้ กทพ.ชดเชยค่าเสียหายให้แก่บริษัทฯ จากการปรับอัตราค่าผ่านทางปี 2546 ซึ่งไม่สอดคล้องกับสัญญาารวมเป็นเงินจำนวน 1,048.2 ล้านบาท

สถาบันอนุญาโตตุลาการได้กำหนดวันนัดสืบพยานฝ่ายบริษัทฯ ครั้งแรกในวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2558

ปัจจุบันอยู่ระหว่างคู่พิพาททั้งสองฝ่ายยื่นคำให้การพยานเป็นลายลักษณ์อักษร

35.1.6 การปรับเพิ่มอัตราค่าผ่านทางในปี 2551 ของทางพิเศษเฉลิมมหานคร และทางพิเศษศรีรัช

บริษัทฯขอปรับอัตราค่าผ่านทางตามสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ที่กำหนดให้มีการปรับอัตราค่าผ่านทางทุกระยะเวลา 5 ปี แต่ กทพ.และบริษัทฯมีความเห็นไม่ตรงกันเกี่ยวกับการคำนวณค่าผ่านทางที่จะปรับขึ้น ซึ่ง กทพ.ได้ดำเนินการให้มีการออกประกาศอัตราค่าผ่านทางโดยไม่ได้ปรับขึ้นอัตราค่าผ่านทางตามที่บริษัทฯเสนอ

เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2556 บริษัทฯได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ เพื่อขอให้ กทพ.ชดเชยเงินค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยจำนวนถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2556 รวม 9,091.8 ล้านบาท และดอกเบี้ยของเงินต้นค่าเสียหายจำนวน 7,909.6 ล้านบาท คำนวณตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2556 เป็นต้นไป จนกว่า กทพ.จะชดเชยเงินค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยแก่บริษัทฯจนเสร็จสิ้น และให้ชดเชยเงินค่าเสียหายคิดตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2556 เป็นต้นไป จนกว่า กทพ.จะดำเนินการปรับและบังคับใช้อัตราค่าผ่านทางให้เป็นไปตามอัตราที่บริษัทฯเสนอตามสัญญาพร้อมดอกเบี้ยของเงินต้นค่าเสียหาย

เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2556 คณะอนุญาโตตุลาการได้กำหนดนัดพร้อมครั้งแรก เพื่อไกล่เกลี่ยหรือกำหนดกระบวนการพิจารณาชั้นอนุญาโตตุลาการ ซึ่งคู่พิพาทตกลงที่จะให้ดำเนินการไกล่เกลี่ยระหว่างกัน พร้อมทั้งให้ดำเนินการพิจารณาชั้นอนุญาโตตุลาการคู่ขนานไปด้วย

ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอสถาบันอนุญาโตตุลาการกำหนดวันนัดพร้อม

35.1.7 การปรับเพิ่มอัตราค่าผ่านทางในปี 2551 ทางพิเศษศรีรัช ส่วนดี

บริษัทฯขอปรับอัตราค่าผ่านทางตามสัญญาเพื่อการต่อขยายโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วนดี ที่กำหนดให้มีการปรับอัตราค่าผ่านทางทุกระยะเวลา 5 ปี แต่ กทพ.และบริษัทฯ มีความเห็นไม่ตรงกันเกี่ยวกับการคำนวณค่าผ่านทางที่จะปรับขึ้น ซึ่ง กทพ.ได้ดำเนินการให้มีการออกประกาศอัตราค่าผ่านทางโดยไม่ได้ปรับขึ้นอัตราค่าผ่านทางตามที่บริษัทฯ เสนอ

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2556 บริษัทฯได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ เพื่อขอให้ กทพ.ชดเชยเงินค่าเสียหาย พร้อมดอกเบี้ยจำนวนถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2556 รวม 4,062.8 ล้านบาท และดอกเบี้ยของเงินต้นค่าเสียหายจำนวน 3,557.8 ล้านบาท คำนวณตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2556 เป็นต้นไป จนกว่า กทพ.จะชดเชยเงินต้นค่าเสียหาย พร้อมดอกเบี้ยแก่บริษัทฯเสร็จสิ้น และให้ชดเชยเงินค่าเสียหายนับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2556 เป็นต้นไป จนกว่า กทพ.จะดำเนินการปรับและบังคับใช้อัตราค่าผ่านทางให้เป็นไปตามอัตราที่บริษัทฯเสนอตามสัญญาพร้อมดอกเบี้ยของเงินต้นค่าเสียหาย

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2557 บริษัทฯได้ยื่นหนังสือแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการฝ่ายบริษัทฯ ปัจจุบันอยู่ระหว่าง กทพ.ยื่นหนังสือแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการฝ่าย กทพ. ซึ่งจะครบกำหนด กทพ.ยื่นหนังสือแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการในวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2558

35.1.8 การปรับเพิ่มอัตราค่าผ่านทางในปี 2546 ของทางพิเศษอุดรรัถยา

บริษัทฯขอปรับอัตราค่าผ่านทางตามสัญญาโครงการทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด ที่กำหนดให้มีการปรับอัตราค่าผ่านทางทุกระยะเวลา 5 ปี แต่ กทพ.และบริษัทฯมีความเห็นไม่ตรงกันเกี่ยวกับการคำนวณค่าผ่านทางที่จะปรับขึ้น ซึ่ง กทพ.ได้ดำเนินการให้มีการออกประกาศอัตราค่าผ่านทางโดยไม่ได้ปรับขึ้นอัตราค่าผ่านทางตามที่บริษัทฯเสนอ

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2556 บริษัทย่อยได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ เพื่อขอให้ กทพ.ชดใช้เงินค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยจำนวน 908.7 ล้านบาท และดอกเบี้ย ของเงินต้นค่าเสียหาย จำนวน 561.9 ล้านบาท โดยคิดเป็นรายวันนับถัดจากวันยื่นคำเสนอ ข้อพิพาทเป็นต้นไปจนกว่า กทพ.จะชดใช้เงินต้นค่าเสียหาย พร้อมดอกเบี้ยแก่บริษัทย่อยเสร็จสิ้น

เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2557 บริษัทย่อยยื่นหนังสือแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการฝ่ายบริษัท ปัจจุบันอยู่ระหว่าง กทพ.ยื่นหนังสือแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการฝ่าย กทพ. ซึ่งจะครบกำหนด กทพ.ยื่นหนังสือแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการต่อ สถาบันอนุญาโตตุลาการในวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2558

35.2 ข้อพิพาทที่ กทพ. เป็นผู้ยื่นเรียกร้องค่าเสียหาย

กทพ.ได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อคณะอนุญาโตตุลาการเรียกร้องให้บริษัทฯและบริษัทย่อยรับผิดชอบค่าใช้จ่ายต่างๆ รวม 6 เรื่อง คิดเป็นทุนทรัพย์รวมทั้งสิ้น 15.8 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยเห็นว่าค่าใช้จ่ายที่ กทพ. เรียกมานั้น ไม่อยู่ในขอบเขตความรับผิดชอบของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามสัญญา ทั้งนี้คณะอนุญาโตตุลาการมีคำชี้ขาดแล้ว 4 เรื่อง โดย กทพ. ยื่นข้อพิพาทต่อศาลปกครอง 2 เรื่อง และยุติข้อพิพาท 2 เรื่องดังนี้

35.2.1 งานก่อสร้างเพิ่มเติม

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2552 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้บริษัทฯ ชำระเงินที่ กทพ.ได้ตรองจ่ายเพื่อ แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนให้แก่ผู้ร้องเรียนไปก่อน จำนวนเงิน 1.7 ล้านบาทให้แก่ กทพ. เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2553 บริษัทฯได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลางขอให้เพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ต่อมาวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2555 กทพ.ได้ยื่นคำร้องขอบังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลางเป็นอีกคดีหนึ่ง

ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษา ยกคำร้องของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯได้พิจารณาจากข้อเท็จจริงปัจจุบันแล้วเห็นควร ไม่ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด สำหรับคดีที่ กทพ.ยื่นคำร้องขอบังคับตาม คำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ศาลปกครองกลางกำหนดวันนั่งพิจารณาคดีครั้งแรกในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2558

35.2.2 ค่าใช้จ่ายในการทำทางเข้า-ออก และแก้ไขปัญหาร้องเรียน

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2557 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดว่า กทพ.ไม่อาจใช้สิทธิเรียกร้องให้บริษัทฯ ชำระเงินค่าจัดทำทางเข้า-ออก ค่าจัดทำทางพร้อมรางระบายน้ำ และค่าจัดทำท่อรับน้ำฝนจากฟรีโพล์รวมเป็นเงิน 0.4 ล้านบาท จึงชี้ขาดให้ยกข้อเรียกร้องและคำขอของ กทพ.

เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2557 กทพ.ได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลาง

เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2557 บริษัทฯได้ยื่นคำให้การแก้คำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของ กทพ.ต่อศาลปกครองกลาง ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

35.2.3 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางพิเศษศรีรัช ปี 2543-2547

เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2557 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ยกคำเสนอข้อพิพาทของ กทพ. โดย บริษัทฯไม่ต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานให้แก่ กทพ. เพราะ กทพ.เป็นคู่สัญญาฝ่ายที่ไม่ปฏิบัติให้ถูกต้องตามสัญญา รวมทั้งไม่ถูกต้องตามข้อตกลงทางปฏิบัติต่างๆ ที่ได้มีการประชุมไว้ร่วมกับบริษัทฯ

ครบกำหนดที่ กทพ.จะใช้สิทธิตามกฎหมายยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของสถาบันอนุญาโตตุลาการภายใน วันที่ 31 สิงหาคม 2557 ซึ่ง กทพ.ไม่ได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดภายในเวลาดังกล่าว ข้อพิพาทจึงเป็นอันยุติ

35.2.4 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางพิเศษอุดรรัถยา ปี 2543-2547

เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2557 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ยกคำเสนอข้อพิพาทของ กทพ. โดย บริษัทย่อยไม่ต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานให้แก่ กทพ. เพราะ กทพ.เป็นคู่สัญญาฝ่ายที่ไม่ปฏิบัติให้ ถูกต้องตามสัญญา รวมทั้งไม่ถูกต้องตามข้อตกลงทางปฏิบัติต่างๆ ที่ได้มีการประชุมไว้ร่วมกับบริษัทย่อย

ครบกำหนดที่ กทพ.จะใช้สิทธิตามกฎหมายยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของสถาบันอนุญาโตตุลาการภายใน วันที่ 31 สิงหาคม 2557 ซึ่ง กทพ.ไม่ได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดภายในเวลาดังกล่าว ข้อพิพาทจึงเป็นอันยุติ

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากคดีที่ค้างอยู่ยังไม่ถึงที่สุด และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าจะไม่เกิดผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญ ต่อบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯจึงยังมีได้บันทึกรายการไว้ในงบการเงิน

36. คดีฟ้องร้อง

ตามที่ผู้ให้บริการทางพิเศษฟองการทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.) และบริษัทฯ ในคดีละเมิดเกี่ยวกับการจัดจราจร และดูแลรักษาความปลอดภัยบนระบบทางพิเศษศรีรัช โดยมี กทพ. เป็นจำเลยที่ 1 และบริษัทฯ เป็นจำเลยที่ 2 นั้น

เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2550 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ ต่อมาวันที่ 8 พฤศจิกายน 2550 โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ และศาลอุทธรณ์ได้อ่านคำพิพากษาเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2555 ให้ กทพ.และบริษัทฯ ร่วมกันชำระเงินแก่โจทก์ รวมจำนวน 2.3 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 21 พฤษภาคม 2548 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ กทพ. และโจทก์ได้ยื่นฎีกาต่อศาลแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าจะไม่เกิดผลเสียต่อบริษัทฯ อย่างเป็นสาระสำคัญ ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่ได้ตั้งสำรองเผื่อหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นไว้ในบัญชี

37. เครื่องมือทางการเงิน

37.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว เงินให้กู้ยืมเงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯและบริษัทย่อย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเนื่องมาจากเงินฝาก สถาบันการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่มีดอกเบี้ย รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้แสดงไว้ในหมายเหตุ 22 และ 23 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ถึงวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันที่ครบกำหนด (แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							(ร้อยละต่อปี)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,300	-	-	29	491	1,820	หมายเหตุ 7
เงินลงทุนชั่วคราว	400	-	-	1,948	-	2,348	1.74 - 4.47
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	4,779	4,779	-
	1,700	-	-	1,977	5,270	8,947	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,572	1,572	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,000	-	-	-	-	2,000	หมายเหตุ 20
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	84	-	2,746	-	2,830	หมายเหตุ 22
หุ้นกู้	1,000	12,886	1,999	3,500	-	19,385	หมายเหตุ 23
สำรองค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ ก่อสร้างทางด่วน	1,500	5,262	-	-	-	6,762	4.50
	4,500	18,232	1,999	6,246	1,572	32,549	

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							(ร้อยละต่อปี)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	655	-	-	10	173	838	หมายเหตุ 7
เงินลงทุนชั่วคราว	130	-	-	645	-	775	2.02 - 3.64
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	2,484	2,484	-
	785	-	-	655	2,657	4,097	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	939	939	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	810	-	-	337	-	1,147	หมายเหตุ 22
หุ้นกู้	2,700	9,888	1,998	3,500	-	18,086	หมายเหตุ 23
สำรองค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ ก่อสร้างทางด่วน	1,200	4,873	1,547	-	-	7,620	4.50
	4,710	14,761	3,545	3,837	939	27,792	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							(ร้อยละต่อปี)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,300	-	-	24	482	1,806	หมายเหตุ 7
เงินลงทุนชั่วคราว	400	-	-	1,945	-	2,345	1.74 - 4.47
ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	5	5	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย ค้างรับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	6,240	1,298	7,538	หมายเหตุ 8
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	4,779	4,779	-
	1,700	-	-	8,209	6,564	16,473	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,570	1,570	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,000	-	-	-	-	2,000	หมายเหตุ 20
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	84	-	2,746	-	2,830	หมายเหตุ 22
หุ้นกู้	1,000	12,886	1,999	3,500	-	19,385	หมายเหตุ 23
สำรองค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ ก่อสร้างทางด่วน	1,500	5,252	-	-	-	6,762	4.50
	4,500	18,232	1,999	6,246	1,570	32,547	

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							(ร้อยละต่อปี)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	655	-	-	6	155	816	หมายเหตุ 7
เงินลงทุนชั่วคราว	130	-	-	641	-	771	2.02 - 3.64
ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	3	3	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย ค้างรับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	6,751	1,404	8,155	หมายเหตุ 8
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	2,484	2,484	-
	785	-	-	7,398	4,046	12,229	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	904	904	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	810	-	-	337	-	1,147	หมายเหตุ 22
หุ้นกู้	2,700	9,888	1,998	3,500	-	18,086	หมายเหตุ 23
สำรองค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ ก่อสร้างทางด่วน	1,200	4,873	1,547	-	-	7,620	4.50
	4,710	14,761	3,545	3,837	904	27,757	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนคือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ คือความเสี่ยงที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจะได้รับความเสียหายทางการเงินอันสืบเนื่องมาจากการที่คู่สัญญาของบริษัทฯและบริษัทย่อยจะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้ในเครื่องมือทางการเงินได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการให้บริการ เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยรับชำระเงินจากลูกค้าเป็นเงินสด

37.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือจ่ายชำระหนี้สินในขณะนี้ ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน

วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน ในกรณีของเครื่องมือทางการเงินที่มีการซื้อขายในตลาด มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด แต่หากไม่สามารถหาราคาตลาดที่เหมาะสมได้ มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินจะกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม เช่น การคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด เป็นต้น

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,820	1,820	838	838
เงินลงทุนชั่วคราว	2,348	2,348	775	775
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	4,779	4,706	2,484	2,472
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,572	1,572	939	939
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,000	2,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,830	2,785	1,147	1,210
หุ้นกู้	19,385	19,824	18,086	18,195
สำรองค่าทดแทนการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างทางด่วน	6,762	6,762	7,620	7,620

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	กำไร (ขาดทุน)	
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556
ตราสารอนุพันธ์		
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	16

บริษัทและบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก. สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเจ้าหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข. เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับทั่วไป หากกรณีไม่มีราคาตลาด
- ค. เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบันสำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- ง. เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- จ. ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับทั่วไป หากกรณีไม่มีราคาตลาด

38. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์หลักของบริษัทในการบริหารจัดการทุน คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

บริษัทบริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวและข้อกำหนดของหุ้นกู้ ซึ่งต้องรักษาระดับของอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนนี้ให้ไม่เกิน 2.5 ต่อ 1 และ 2.5 ต่อ 1 ตามลำดับ (2556: 2.5 ต่อ 1 และ 2.5 ต่อ 1 ตามลำดับ)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทไม่ได้เปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ นโยบาย หรือกระบวนการในการบริหารจัดการทุน

39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

39.1 การจ่ายเงินปันผล

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 2.50 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายอีกในอัตราหุ้นละ 1.70 บาท ภายในเดือนเมษายน 2558 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับผลการอนุมัติของผู้ถือหุ้น

39.2 การควบบริษัท ระหว่าง บริษัทฯ กับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

- ก) การควบบริษัท ระหว่าง บริษัทฯ กับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ข) การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ให้เท่ากับทุนที่ชำระแล้ว โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้จำหน่ายจำนวน 30 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 8,000 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 7,700 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นสามัญจำนวน 770 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- ค) การขายหุ้นสามัญ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 2,050,134,895 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ให้แก่บริษัท ซี. การช่าง (จำกัด) มหาชน ในราคา 1.79 บาทต่อหุ้น คิดเป็นมูลค่ารวมประมาณ 3,670 ล้านบาท

40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2558



บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

238/7 ถนนโสภ-ดินแดง แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ +66 2641 4611 โทรสาร +66 2641 4610

สอบถามสภาพจราจรและแจ้งเหตุฉุกเฉินบนทางพิเศษ

โทร. 1543 หรือ 0 2664 6400

www.becl.co.th

หนังสือเล่มนี้ร่วมรักษาสีสิ่งแวดล้อม
เพราะผลิตโดยใช้กระดาษ

