NAWARAT



รายงานประจำปี 2558

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ 2
สารจากกรรมการผู้จัดการ 4
วิสัยทัศน์ พันธกิจ 5
คณะกรรมการบริษัท 8

ส่วนที่ 1 ข้อมูลสรุป

ข้อมูลทั่วไป 13
ข้อมูลสำคัญทางการเงินโดยสรุป 23
ลักษณะการประกอบธุรกิจ 25
ปัจจัยความเสี่ยง 33
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ 42
รายการระหว่างกัน 49
รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ 65
รายงานคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ 68
การพัฒนาสู่ความยั่งยืน 71
- การกำกับดูแลกิจการที่ดี 73
- การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม 110
รายงานคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน 147
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ 149
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน 152

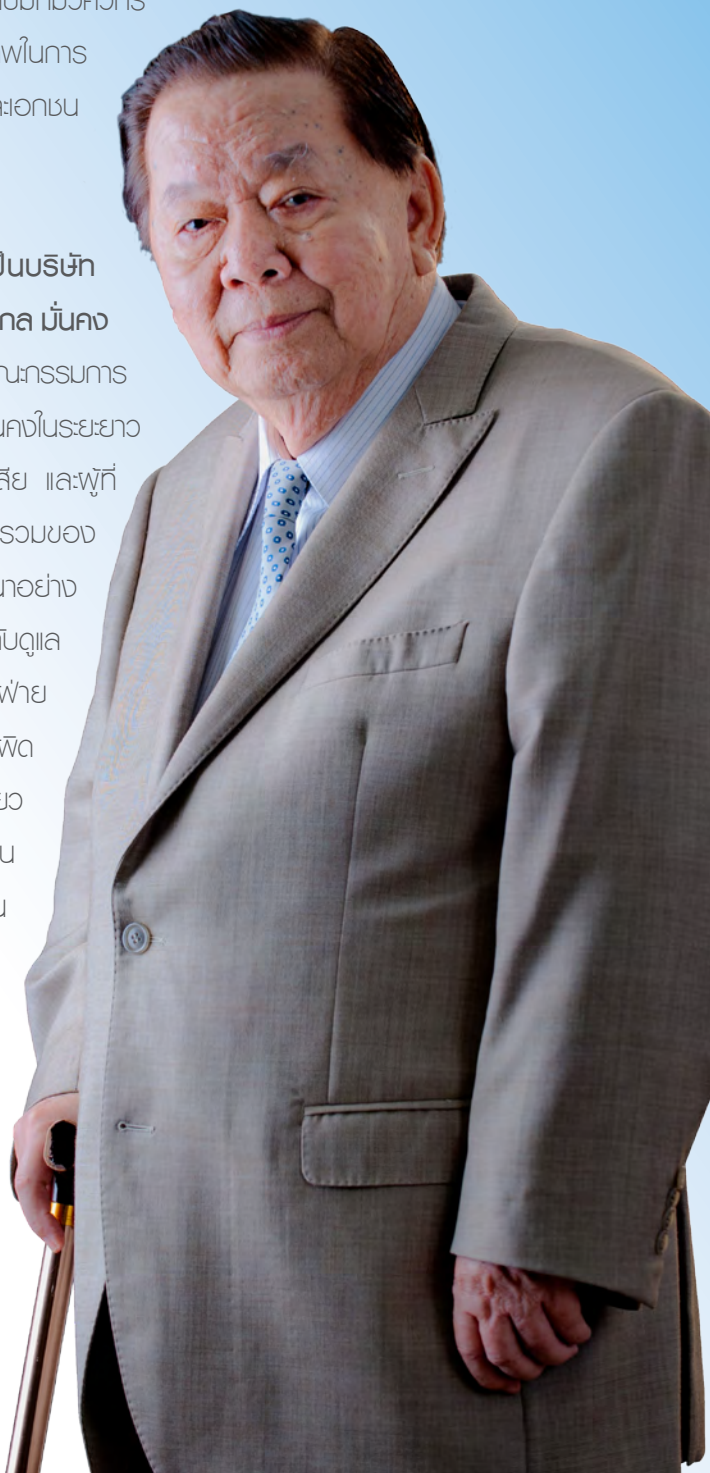
ส่วนที่ 2 ข้อมูลงบการเงิน

รายงานผู้สอบบัญชี 175
งบการเงิน 177
หมายเหตุประกอบงบการเงิน 187

สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2558 เศรษฐกิจของประเทศไทยขยายตัวในอัตราร้อยละ 2.9 ซึ่งมากกว่าปี 2557 ที่มีอัตราการขยายตัวอยู่ที่ 0.9% แต่อย่างไรก็ดีก็ยังถือว่าต่ำกว่าอัตราที่คาดการณ์เอาไว้ ซึ่งเกิดจากสาเหตุสำคัญหลายประการทั้งปัจจัยภายในประเทศ ได้แก่ ความล่าช้าของนโยบายภาครัฐ อุปสงค์ภาคเอกชนที่อ่อนแอกว่าคาด รวมทั้งความไม่แน่นอนทางการเมือง และปัจจัยภายนอกประเทศ ได้แก่ ความผันผวนของตลาดการเงินโลก และการชะลอลงของเศรษฐกิจประเทศพัฒนาแล้วและเศรษฐกิจประเทศตลาดเกิดใหม่ สำหรับอุตสาหกรรมก่อสร้างนั้นการดำเนินธุรกิจค่อนข้างชะลอตัวลงจากปีก่อนและขยายตัวต่ำกว่าที่คาดไว้เช่นกัน ทั้งนี้เนื่องมาจากความล่าช้าของโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของรัฐบาล และการชะลอการลงทุนของภาคเอกชน

แต่ทว่าท่ามกลางสภาวะดังกล่าว บริษัทยังคงสามารถเดินหน้าดำเนินธุรกิจอย่างมั่นคงและมีผลประกอบการที่ยอมรับได้ในระดับหนึ่ง ด้วยประสบการณ์อันยาวนานกว่า 39 ปีที่บริษัทดำเนินธุรกิจก่อสร้างตั้งแต่การก่อตั้งบริษัทในปี 2519 บริษัทได้สั่งสมประสบการณ์และมีความสามารถในการดำเนินงานก่อสร้างที่หลากหลาย ทั้งยังมีทีมวิศวกรและบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ มีความชำนาญ และมีศักยภาพในการทำงานที่ซับซ้อน ส่งผลให้บริษัทได้รับการยอมรับทั้งจากภาครัฐและเอกชนในฐานะบริษัทรับเหมาก่อสร้างทั่วไปชั้นนำของประเทศไทย



ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์ใหม่โดยมุ่งที่จะ **“เป็นบริษัทก่อสร้างไทยขนาดใหญ่ 1 ใน 5 ของประเทศ มีมาตรฐานระดับสากล มั่นคงและยั่งยืน ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม”** คณะกรรมการบริษัทมีปณิธานที่จะสร้างการเติบโตขององค์กรอย่างต่อเนื่องและมั่นคงในระยะยาว สามารถสร้างผลตอบแทนที่น่าพอใจให้กับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และสร้างผลกระทบเชิงบวกให้กับเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ รวมทั้งมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีการติดตามกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการด้านต่างๆด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดูแลบริหารปัจจัยแวดล้อมด้านต่างๆที่ท้าทายการดำเนินงานเป็นระยะๆ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และเป็นอุปสรรคน้อยที่สุด

สำหรับทิศทางของบริษัท บริษัทจะยังคงดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นหลัก และเน้นรับโครงการขนาดใหญ่จากภาครัฐและเอกชนที่มีอัตรากำไรสูง ส่วนธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ จะต้อง

ดำเนินการไปตามแผนที่กำหนดไว้ ในปี 2559 บริษัทจะเดินหน้าพัฒนาและปรับปรุงองค์กรให้มีศักยภาพในระดับสากลเพื่อเสริมสร้างรากฐาน ให้แข็งแกร่ง รองรับการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ และการแข่งขันที่จะเข้มข้นขึ้น โดยบริษัทจะปรับปรุงกระบวนการทำงานในด้านต่างๆ รวมถึงการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มขึ้น มีการควบคุมต้นทุนและคุณภาพของวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ต่างๆ รวมถึงต้นทุนทางด้านแรงงาน พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานให้ดีขึ้น เพื่อให้ได้คุณภาพและมาตรฐานที่สามารถตอบสนองความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ในขณะที่บริษัทยังสามารถทำกำไรอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมได้ รวมทั้งส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรซึ่งถือเป็นทรัพยากรอันมีค่าและหัวใจสำคัญของการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทอย่างต่อเนื่องทั้งความรู้ทางด้านเทคนิคและการบริหารจัดการ รวมทั้งปลูกจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทในเครือ ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นกู้ คู่ค้า ลูกค้า ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตลอดจนประชาชนและสังคมที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา พวกเราหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะยังคงได้รับเกียรติ ความไว้วางใจ และการสนับสนุนที่ดีเช่นนี้ต่อไป และขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่าพวกเราจะสานต่อความมุ่งมั่นและทุ่มเทในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ รัดกุม โปร่งใส ยึดมั่นในหลักบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเพื่อเป็นองค์กรที่เจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนควบคู่กับประเทศไทยตามวิสัยทัศน์ของบริษัท

มานะ กรรณสูต
ประธานกรรมการ

สารจากกรรมการผู้จัดการ

ในรอบปีที่ผ่านมาการดำเนินธุรกิจของอุตสาหกรรมก่อสร้างต้องเผชิญกับความท้าทายที่หลากหลาย อาทิ ความล่าช้าของการลงทุนของภาครัฐ การหดตัวของการลงทุนของภาคเอกชน การชะลอตัวของการประมูลงานโครงการก่อสร้างของทั้งภาครัฐและเอกชน และการแข่งขันทางด้านราคาระหว่างผู้รับเหมาก่อสร้างที่สูงขึ้นอย่างมาก อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีการเติบโตของรายได้จากปีก่อนหน้า โดยในปี 2558 บริษัทมีรายได้รวม 7,673 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปี 2557 และมีผลขาดทุนสุทธิ 174 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นผลมาจากการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญไว้สูงถึง 210 ล้านบาท รวมทั้งงานรับเหมามีการปรับงบประมาณต้นทุนของบางโครงการเพิ่มขึ้นทำให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลง อย่างไรก็ดี บริษัทยังคงมีรายได้ที่ต่อเนื่องมาจากมูลค่างานคงเหลือของโครงการก่อสร้างเดิมประกอบกับราคาวัสดุก่อสร้างและราคาน้ำมันที่ลดลง อัตราค่าแรงงานที่ไม่ได้ปรับสูงขึ้นมาก ตลอดจนต้นทุนทางการเงินที่ลดลงจากอัตราดอกเบี้ยที่ยังอยู่ในระดับต่ำ รวมทั้งการออกหุ้นกู้ ทำให้สถานะทางการเงินยังคงทรงตัว และมีสภาพคล่องเพียงพอที่จะรองรับการดำเนินงานและลงทุนในอนาคต

บริษัทคาดว่าผลประกอบการจะกลับมาเติบโตได้ดีขึ้นในปี 2559 เนื่องจากการผลักดันโครงการลงทุนขนาดใหญ่ต่างๆของภาครัฐบาลให้เกิดขึ้นเป็น รูปธรรม และโครงการต่างๆของภาคเอกชนที่เข้ามาสนับสนุน ทำให้บริษัทมีโอกาสได้รับงานใหม่ๆเพิ่มขึ้น ประกอบกับปัจจุบันบริษัทมีงานในมือ (Backlog) ประมาณ 1.3 หมื่นล้านบาทที่จะทยอยรับรู้อย่างต่อเนื่อง โดยคาดว่าจะสร้างรายได้ให้กับบริษัทในปี 2559 ประมาณ 35% และมีงานระหว่างรอผลการประมูลอีกมูลค่าราว 35,000 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะได้รับงานประมาณ 10 - 15% นอกจากนี้การเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC เมื่อปลายปี 2558 ส่งผลให้เกิดการขยายโอกาสทางธุรกิจไปยังประเทศต่างๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งจะส่งผลดีต่อบริษัทที่มีบุคลากรพร้อมทำงานอยู่แล้ว ให้สามารถรับงานที่หลากหลายได้มากขึ้น

บริษัทมีเป้าหมายในการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยเน้นให้มีการบริหารจัดการและดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด ทั้งการประกอบกิจการด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน การรักษาสิ่งแวดล้อม และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งมีส่วนร่วมที่จะช่วยขับเคลื่อนสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่อง



ในนามของคณะผู้บริหาร ขอขอบคุณผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายทั้งพนักงาน ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า หน่วยงานภาครัฐ เอกชน ผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงสถาบันการเงินที่ช่วยเหลือและสนับสนุนการดำเนินงานในด้านต่างๆของบริษัทด้วยดีมาตลอดระยะเวลากว่า 39 ปี เราขอให้คำมั่นว่าบริษัทจะยังคงดำเนินงานอย่างมืออาชีพ โดยยึดมั่นในหลักบรรษัทภิบาล ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและรักษาสิ่งแวดล้อม สร้างผลงานที่ทำให้ลูกค้าพอใจสูงสุด มุ่งคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อทำให้บริษัทเป็นหนึ่งในบริษัทวิศวกรรมและก่อสร้างที่ดีที่สุด และผลักดันให้ทุกภาคส่วนเติบโตก้าวไกลไปด้วยกันอย่างมั่นคงและยั่งยืน

พลพัฒ กรรณสูต
กรรมการผู้จัดการ

วิสัยทัศน์

"เป็นบริษัทก่อสร้างไทยขนาดใหญ่ 1 ใน 5 ของประเทศ
มีมาตรฐานระดับสากล มั่นคง และยั่งยืน ควบคู่กับ
ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม"

พันธกิจ

1. ดำเนินธุรกิจก่อสร้างและงานวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องอย่างครบวงจร และมีผลกำไรที่มั่นคง
2. พัฒนาการบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย มีความเป็นมืออาชีพ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
3. เสริมสร้างภาพลักษณ์ความเป็นบริษัทไทยที่มีศักยภาพและมาตรฐานระดับสากล
4. บริหารจัดการภายใต้หลักบรรษัทภิบาล ดำเนินธุรกิจด้วยความยุติธรรม และมีจรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด
5. ส่งมอบงานและบริการที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน ทันเวลา และตรงตามความต้องการของลูกค้า
6. ให้ความสำคัญต่อคุณภาพชีวิตของพนักงาน มุ่งส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพและความร่วมมือของบุคลากรในทุกระดับ โดยมีแรงจูงใจที่เป็นธรรม
7. มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท





นายมานะ กรรณสูต
ประธานกรรมการ
อายุ : 82 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :
5,598,695 หุ้น ณ วันที่ 1 มีนาคม 2559

การเข้าร่วมประชุม :
ในรอบปี 2558 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 7 ครั้ง จาก 13 ครั้ง

การศึกษา
- วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- DAP รุ่น 55/2006

ประวัติการทำงาน
ปัจจุบัน
: ประธานกรรมการ บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
: กรรมการ บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด
: กรรมการ บริษัท เขาชะเมาฮิลลี่ รีสอร์ท จำกัด
: กรรมการ บริษัท บัว จำกัด
: กรรมการ บริษัท ธนินา จำกัด

นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล
กรรมการอิสระ, รองประธานกรรมการ, ประธานกรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ และประธานกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ
อายุ : 81 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุม :
ในรอบปี 2558 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 13 ครั้ง จาก 13 ครั้ง
ในรอบปี 2558 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 12 ครั้ง จาก 12 ครั้ง

การศึกษา
- มหาบัณฑิตบริหารธุรกิจ, สถาบันบริหารธุรกิจศศินทร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- DAP รุ่น 55/2006
- Finance for Non-Finance

ประวัติการทำงาน
ปัจจุบัน :
กรรมการอิสระ, รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท





นายนิยม นิยมานุสร

กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการกำกับดูแลกิจการ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ : 84 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุม :

ในรอบปี 2558
เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 13 ครั้ง จาก 13 ครั้ง
ในรอบปี 2558
เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 12 ครั้ง จาก 12 ครั้ง

การศึกษา

- มหาบัณฑิต, N.S.W. University at Australia
- วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- DAP รุ่น 55/2006
- Finance for Non-Finance 2006

ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน :

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

นายอภิชาต ธรรมสโรช

กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

อายุ : 64 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุม :

ในรอบปี 2558
เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 12 ครั้ง จาก 13 ครั้ง
ในรอบปี 2558
เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 11 ครั้ง จาก 12 ครั้ง

การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
  (สาขาการตลาด การเงิน และธุรกิจระหว่างประเทศ),
  มหาวิทยาลัยนอร์ธเวสเทิร์น ประเทศสหรัฐอเมริกา
- DAP รุ่น 64/2007
- Director Forum รุ่น 1/2009
- DCP รุ่น 93/2007

ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน :

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท





นายพลพัฒ กรรณสูต

กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการบริหาร

อายุ : 56 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

272,410,285 หุ้น ณ วันที่ 1 มีนาคม 2559

การเข้าร่วมประชุม :

ในรอบปี 2558 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 13 ครั้ง จาก 13 ครั้ง

การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยโอเรกอน ประเทศ สหรัฐอเมริกา
- DAP รุ่น 7/2004

ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน

: กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
: กรรมการ บริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด
: กรรมการ บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด
: กรรมการ บริษัท บ้านปูลม จำกัด
: กรรมการ บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด
: กรรมการ บริษัท วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
: กรรมการ บริษัท บัว จำกัด
: กรรมการ บริษัท ธนินา จำกัด
: กรรมการ บริษัท อีจีจี เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด

นางวัฒนา สัมนาวงศ์

กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหาร

อายุ : 63 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

1,694 หุ้น ณ วันที่ 1 มีนาคม 2559

การเข้าร่วมประชุม :

ในรอบปี 2558 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 13 ครั้ง จาก 13 ครั้ง

การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาวิชาการบัญชี, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง สาขาวิชาการสอบบัญชี, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิชาการบัญชี, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Accounting for Non-Accounting Audit Committee
- DAP รุ่น 7/2004

ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน

: กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงินและบริหารงานทั่วไป บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
: กรรมการ บริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด
: กรรมการ บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด
: กรรมการ บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด
: กรรมการ บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด

คณะกรรมการบริษัท



นายสุข สื่อยรรยงศิริ
กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และกรรมการบริหาร
อายุ : 63 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุม :
ในรอบปี 2558 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 13 ครั้ง จาก 13 ครั้ง

การศึกษา
- วิศวกรรมศาสตร์มหาบัณฑิต, สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- DAP รุ่น 35/2005

ประวัติการทำงาน
ปัจจุบัน
: กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
: กรรมการ บริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด
: กรรมการ บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด

ข้อมูลทั่วไป

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เริ่มประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและ ผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ตั้งแต่ปี 2519 ปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจหลักประเภทรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธาทุกประเภท ผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์คอนกรีตอื่น รวมทั้งผลิตเหล็กแปรรูป ใช้เป็นวัสดุในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของบริษัทเอง และจำหน่ายให้กับลูกค้าภายนอก

- บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2519 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 4 ล้านบาท และได้เพิ่มทุนขึ้นเป็นลำดับ
- ในปี พ.ศ.2538 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 400 ล้านบาท เป็น 500 ล้านบาท โดยกระจายหุ้นให้นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- จากนั้นในวันที่ 27 กันยายน 2538 บริษัทก็ได้รับอนุมัติให้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงทุนย้อนหลัง 3 ปี คือ ปี 2555 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,217,950,679 บาท ทุนชำระแล้ว 1,552,901,243 บาท ปี 2556 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,221,587,311 บาท ทุนชำระแล้ว 1,974,801,416 บาท และ
- ปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,585,481,515 บาท และมีทุนชำระแล้ว 2,585,481,515 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,585,481,515 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท



สำนักงานใหญ่

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ชั้น 18 และ 19 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ เลขที่ 2/3 หมู่ที่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540
เลขประจำตัวผู้เสียภาษี	3101090413
เลขทะเบียนบริษัท	0107538000096 (เดิมเลขที่ บมจ.532)
เว็บไซต์	www.nawarat.co.th
โทรศัพท์	(662) 730-2100
โทรสาร	(662) 751-9484 ถึง 90
เลขานุการบริษัท	นางวัฒนา สัมนาวงศ์ โทรศัพท์ (662) 730-2193
ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์	นายปรัชญา มั่นคง โทรศัพท์ (662) 730-2178

สำนักงานสาขา

สถานที่ตั้ง	เลขที่ 1796 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร

โรงงานผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ผลิตภัณฑ์คอนกรีตและโรงงานเหล็กแปรรูป

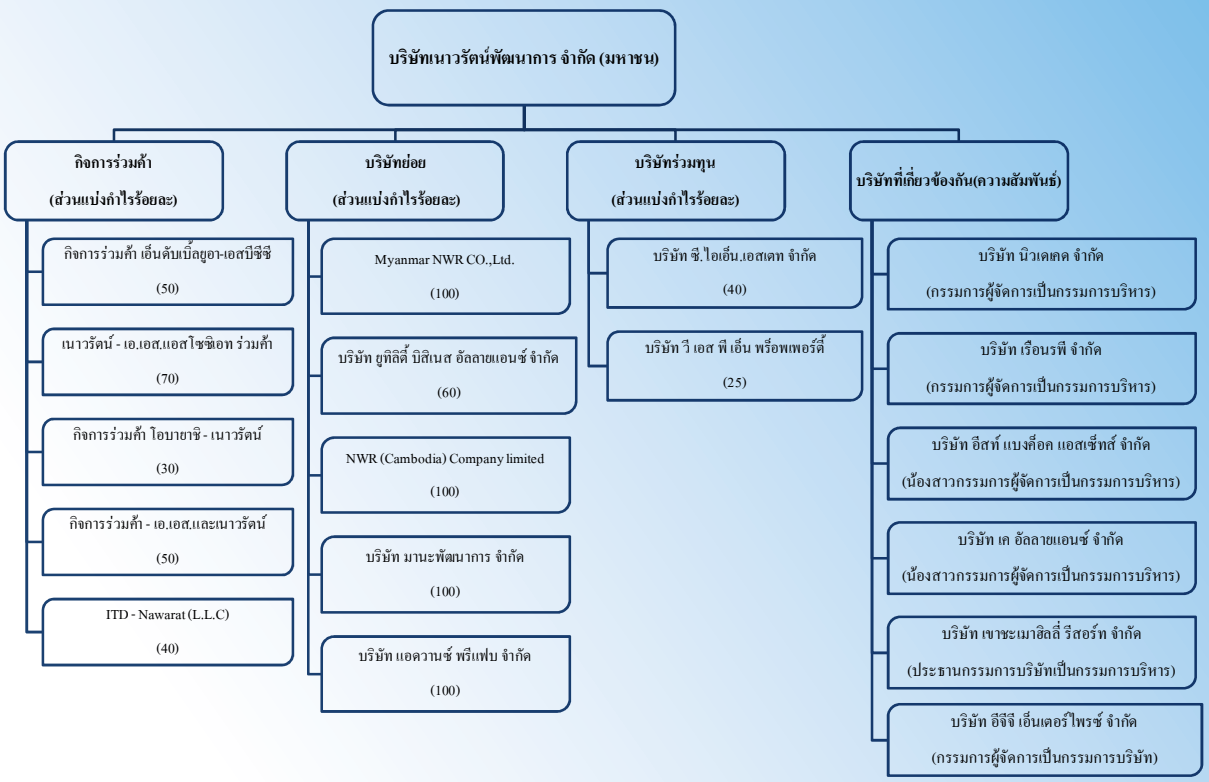
สถานที่ตั้ง	เลขที่ 1796 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร เลขที่ 53/4 หมู่ 9 ตำบลโพรงอากาศ อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา

โรงงานผลิตท่อคอนกรีตและบ่อพักน้ำสำเร็จรูปขนาดใหญ่

สถานที่ตั้ง	เลขที่ 31/13 ถนนพระราม 2 ก.ม. 33.5 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



กิจการร่วมค้า บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง (ที่ยังดำเนินธุรกิจอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)

กิจการร่วมค้า	ที่อยู่	ประเภทกิจการ	ส่วนแบ่งกำไร (ร้อยละ)
กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิ้ลยูอา-เอสบีซีซี	2034/132-161 อาคารอิตัลไทยทาวเวอร์ ชั้น 34 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310	รับเหมาก่อสร้าง — ขุดขนดินและถ่านหิน	50
เนาวรัตน์ — เอ.เอส.แอสโซซิเอท ร่วมค้า	8/24-25 ซอยลาดพร้าว 8 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	รับเหมาก่อสร้าง	70
กิจการร่วมค้า โอบายาชิ — เนาวรัตน์	2/3 หมู่ 14 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น18-19 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	รับเหมาก่อสร้าง	30
กิจการร่วมค้า เอ.เอส.และเนาวรัตน์	2/3 หมู่ 14 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น18-19 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	รับเหมาก่อสร้าง	50
ITD-Nawarat (L.L.C.)	Office No.003, M Floor, Grosvenor Commercial Tower Bldg Sheikh Zayed Road, Dubai, UAE	รับเหมาก่อสร้าง	40

ปัจจุบันกิจการร่วมค้า ITD — Nawarat (L.L.C.) อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

บริษัทย่อย	ที่อยู่	ประเภทกิจการ	ส่วนแบ่งกำไร (ร้อยละ)
Myanmar NWR Co., Ltd.	32, Hlaing Myint Moh Street 4, Ward 10 Hlaing Township, Yangon, Myanmar.	รับเหมาก่อสร้าง	100
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	21 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมทอง เขตจตุจักร กรุงเทพฯ	ให้บริการงานบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย	60
NWR (Cambodia) Company Limited	217, Group 1, Smach Meanchey Commune Smach Meanchey District, Kohkong Province Cambodia	บริหารและควบคุมโครงการก่อสร้าง	100
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	2/3 หมู่ 14 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น18 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์บ้านพักอาศัย	100
บริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด	2/3 หมู่ 14 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น18 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป	100

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ (ความสัมพันธ์)	ที่อยู่	ประเภทกิจการ	ส่วนแบ่งกำไร (ร้อยละ)
บริษัท นิวเดเคด จำกัด(มีคุณสุทัศนีย์ กรรณสูต น้องสาวคุณพลพัฒ กรรณสูต กรรมการผู้จัดการบริษัท เป็นกรรมการบริหาร)	19 ซอย 7 ถนนเสรี 7 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10260	รับเหมาก่อสร้าง	0.00
บริษัท เรือนรพี จำกัด(มีคุณสุทัศนีย์ กรรณสูต น้องสาวคุณพลพัฒ กรรณสูต กรรมการผู้จัดการบริษัท เป็นกรรมการบริหาร)	19 ซอย 7 ถนนเสรี 7 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10260	ค้าอสังหาริมทรัพย์	0.00
บริษัท อีสท์ แบงค์อค แอสเซ็ทส์ จำกัด(มีคุณสุทัศนีย์ กรรณสูต น้องสาวคุณพลพัฒ กรรณสูต กรรมการผู้จัดการบริษัท เป็นกรรมการบริหาร)	19 ซอย 7 ถนนเสรี 7 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10260	ค้าอสังหาริมทรัพย์	0.00
บริษัท เค อัลลายแอนซ์ จำกัด(มีคุณสุทัศนีย์ กรรณสูต น้องสาวคุณพลพัฒ กรรณสูต กรรมการผู้จัดการบริษัท เป็นกรรมการบริหาร)	1111 หมู่ 6 ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270	ทำธุรกิจเหมืองแร่	0.00
บริษัท เขาชะเมาฮิลลี่ รีสอร์ท จำกัด (มีคุณมานะ กรรณสูต ประธานกรรมการ เป็นกรรมการบริหาร)	9/3 หมู่ 3 ตำบลเขาวงกต อำเภอแก่งหางแมว จังหวัดจันทบุรี 22160	ทำการเกษตร	0.00
บริษัท อีจีจี เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด(มีคุณพลพัต กรรณสูต กรรมการผู้จัดการบริษัทเป็นกรรมการในบริษัทอีจีจี เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด)	19 ซอย 7 ถนนเสรี 7 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10260	ธุรกิจเฟอร์นิเจอร์	0.00

บริษัทย่อย

1. Myanmar NWR Company Limited

ในปี พ.ศ.2543 บริษัทได้ลงทุนใน Myanmar NWR Company Limited ตั้งอยู่ที่ 32, Hlaing Myint Moh Street 4, Ward 10, Hlaing Township, Yangon, Myanmar. โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อวัตถุประสงค์ในการรองรับการขยายธุรกิจในด้านการรับเหมาก่อสร้างในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนม่า มีทุนจดทะเบียน Kyat 1,000,000 ทุนที่เรียกชำระแล้ว Kyat 500,000 หรือประมาณ 3 ล้านบาท ปัจจุบันยังไม่เริ่มประกอบธุรกิจ เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนม่า และระบบกฎหมายยังไม่เอื้ออำนวย

2. บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด

ในปี พ.ศ.2544 บริษัทได้ลงทุนใน บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด ดำเนินธุรกิจด้านการบริหารจัดการโรงงานบำบัดน้ำเสีย โดยลงทุนในอัตราส่วนร้อยละ 50 ต่อมา เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2546 บริษัทได้ขายเงินลงทุนบางส่วนให้แก่บุคคลภายนอก ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนลดเหลือร้อยละ 33.33 แต่ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2549 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนคืนจากบุคคลภายนอก ทำให้ในปัจจุบันบริษัทลงทุนในอัตราส่วนร้อยละ 60.00 ของทุนจดทะเบียนจำนวน 40 ล้านบาท โดยมีทุนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 40 ล้านบาท สำหรับผู้ถือหุ้นอื่นร้อยละ 40 เป็นนิติบุคคลอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องใดๆ กับบริษัท ทั้งในแง่ของกรรมการและผู้ถือหุ้น

3. NWR (Cambodia) Company Limited

ในปีพ.ศ.2550 บริษัทได้จัดตั้ง NWR (Cambodia) Company Limited ขึ้นในประเทศกัมพูชา โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อรองรับงานบริการและควบคุมงานก่อสร้างที่ประเทศกัมพูชา มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านเรียล หรือประมาณ 200,000.00 บาทปัจจุบันมีทุนชำระแล้ว 17,000.00 บาท และเริ่มรับงานเป็นผู้ควบคุมการก่อสร้างงานสะพานข้ามแม่น้ำ TONLE SAP กับทางบริษัทเอกชนผู้ว่าจ้างคือ L.Y.P.Group Co.,Ltd. มูลค่างาน 2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ปัจจุบันงานก่อสร้างสะพานนี้เสร็จสมบูรณ์แล้ว

4. บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 600 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 6,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 4,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทยังคงถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100 และได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 372 ล้านบาท หรือคิดเป็นทุนเรียกชำระแล้วร้อยละ 93 บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2557

เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 600 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 6,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 800 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 8,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทยังคงถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100 บริษัทย่อยนี้ได้ จดทะเบียนการเพิ่มทุนนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2558
ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 228 ล้านบาท ทำให้ทุนเรียกชำระของบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมคือร้อยละ 93 เป็นร้อยละ 100

ปัจจุบันบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ดำเนินการก่อสร้าง บ้านพักอาศัยเพื่อขาย รวม 3 โครงการ แบ่งเป็นแนวราบ 2 โครงการ และคอนโดมิเนียม 1 โครงการ โครงการแรกเป็นบ้านเดี่ยว 2 ชั้นอยู่ถนนร่มเกล้า ชื่อโครงการ บารานี พาร์ค ร่มเกล้า ก่อสร้างบ้านเดี่ยว 2 ชั้น จำนวน 86 หลัง ในเนื้อที่ดินทั้งหมด 22 -3-84 ไร่ มูลค่าโครงการ 898.81 ล้านบาท เริ่มดำเนินงาน เดือน ตุลาคม 2556 สิ้นสุด เดือน มีนาคม 2559 ปัจจุบันงานแล้วเสร็จ 90 % โครงการที่ 2 เป็นบ้านเดี่ยว 2 ชั้น ชื่อโครงการ บารานี เรสซิเด้นท์ (เดิมชื่อบารานี การ์เด้น) ตั้งอยู่ที่รังสิต-คลองสาม จำนวน 140 หลัง ในเนื้อที่ดินทั้งหมด 34-1-34 ไร่ มูลค่าโครงการ 759.88 ล้านบาท เริ่มดำเนินงานเดือน พฤศจิกายน 2557 สิ้นสุดโครงการเดือน ธันวาคม 2559 ปัจจุบันงานแล้วเสร็จ 35 % และสุดท้าย เป็นโครงการก่อสร้างคอนโดมิเนียม ชื่อโครงการ Aspen Condo ตั้งอยู่ที่ซอยสุขุมวิท 105 (ลาซาล) เป็นคอนโดมิเนียม ขนาด 1,448 ห้องในเนื้อที่ดินทั้งหมด 15-1-48 ไร่ มูลค่าโครงการ 2,640.95 ล้านบาท เริ่มดำเนินโครงการแล้วในเดือน พฤษภาคม 2558 สิ้นสุดโครงการในเดือน ธันวาคม 2562

5. บริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด

ในเดือนมกราคม 2557 ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด จากเดิม 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 990,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท โดยคิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2557

ในเดือนพฤศจิกายน 2557 ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด จากเดิม 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทยังคงถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100 และได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท หรือคิดเป็นทุนเรียกชำระแล้วร้อยละ 50 บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2557 ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท ทำให้ทุนเรียกชำระของบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมคือร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100

ปัจจุบันบริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด ก่อสร้างโรงงานผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป โรงงานตั้งอยู่เลขที่ 8 หมู่ที่ 7 ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี มีกำลังการผลิต 10,000 ลบ.ม.ต่อปี และคาดว่าจะเริ่มผลิตจำหน่ายได้ราวเดือน กรกฎาคม 2559

บริษัทร่วม

1. บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด

ในเดือนกันยายน 2549 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด เพื่อดำเนินการจัดหาที่ดินและพัฒนาเป็นคอนโดมิเนียม 47 ชั้นเพื่ออยู่อาศัยเพื่อขายที่ถนนลาดพร้าวระหว่างซอย 12—14 ชื่อโครงการ "ดิ อิสสระ ลาดพร้าว" มูลค่าโครงการประมาณ 2,700 ล้านบาท โครงการก่อสร้างเริ่มต้นเดือนมกราคม 2550 สิ้นสุดเดือนกันยายน 2554 เป็นจำนวนห้องชุด 561 หน่วย งานก่อสร้างแล้วเสร็จสมบูรณ์ ปัจจุบัน บริษัทดำเนินการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมอีกหนึ่งแห่ง ชื่อโครงการ " อิซซี่ คอนโด สุขสวัสดิ์" ตั้งอยู่ติดถนนสุขสวัสดิ์ ใกล้กับทางขึ้นลงทางด่วนสุขสวัสดิ์และใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าสายสีม่วง มูลค่าโครงการประมาณ 2,000 ล้านบาท เป็นจำนวนห้องชุดทั้งสิ้น 892 หน่วย โครงการก่อสร้างเริ่มต้นเดือนมิถุนายน 2556 สิ้นสุดราวปลายปี 2558 ปัจจุบันงานก่อสร้างแล้วเสร็จสมบูรณ์ โดยบริษัทลงทุนในอัตราร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ซี.ไอ.เอ็น.เอสเตท จำกัดเป็นจำนวนเงินเท่ากับ 100 ล้านบาท

ในปี 2556 บริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัทนี้เป็นจำนวนเงิน 16 ล้านบาท และได้บันทึกส่วนแบ่งกำไรเพิ่มเข้าใน "เงินลงทุนในบริษัทร่วม" อีกเท่ากับ 26.72 ล้านบาท(ปี 2556) 15.02 ล้านบาท(ปี 2557) และ 47.92 ล้านบาท(ปี 2558)

ในเดือนกันยายน 2558 บริษัทได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม จำนวน 999,997 หุ้น เป็นจำนวนเงินประมาณ 161 ล้านบาท ให้แก่บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในสัดส่วนการลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวเท่าเดิม ดังนั้นในงบการเงินรวมจึงยังคงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าว เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมเช่นเดิม

2. บริษัท วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2550 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เพื่อดำเนินการพัฒนาที่ดินที่อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี ขนาดเนื้อที่ 20 ไร่ 33 ตารางวา เป็นหมู่บ้านริมทะเลจำนวน 45 หลัง เพื่อขาย ชื่อโครงการ "ซีบรีส วิลล่า พัทยา" มูลค่าโครงการประมาณ 525 ล้านบาท โครงการก่อสร้างเริ่มต้นเดือนมิถุนายน 2550 สิ้นสุดโครงการประมาณเดือน ธันวาคม 2559 งานก่อสร้าง แล้วเสร็จ ร้อยละ 97 โดยบริษัทลงทุนในอัตราร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นจำนวนเงินเท่ากับ 25 ล้านบาท ปัจจุบันทำสัญญาขายได้แล้วจำนวน 40 หลัง โอนแล้ว 36 หลัง คงเหลือยังไม่ได้โอน 9 หลังจากจำนวนทั้งหมด 45 หลัง

ในปี 2556 ปี 2557 และปี 2558 บริษัทบันทึกส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทนี้ เพิ่มเข้าใน "เงินลงทุนในบริษัทร่วม" อีกเท่ากับ 0.920 ล้านบาท(ปี 2556) -0.320 ล้านบาท(ปี 2557) และ 0.18 ล้านบาท(ปี 2558)

กิจการร่วมค้า

นอกจากการดำเนินงานรับเหมาก่อสร้างโดยตรงและรับเหมาช่วงแล้ว บริษัทยังดำเนินกิจการรับเหมาก่อสร้างร่วมกับบริษัทอื่นในลักษณะกิจการร่วมค้า เพื่อประมูลโครงการที่ต้องใช้เทคโนโลยีสูง หรือโครงการที่บริษัทไม่มีประสบการณ์การทำงานมาก่อน โดยการร่วมกันดังกล่าวก็เพื่อให้มีคุณสมบัติตรงตามข้อกำหนดคุณสมบัติของผู้ว่าจ้าง หรือเพื่อใช้ประโยชน์จากเครื่องจักร อุปกรณ์ และบุคลากรของแต่ละฝ่ายเพื่อเป็นการประหยัดต้นทุนการก่อสร้างในโครงการนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กิจการร่วมค้าที่บริษัทร่วมทุนด้วยมีอัตราการร่วมทุนร้อยละ 30 ขึ้นไป ในการจัดทำงบการเงินของบริษัท บริษัทจะรับรู้รายการสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการร่วมทุนของบริษัทในกิจการร่วมค้านั้นๆ

1. กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิ้ลยูอา-เอสบีซีซี

ในปี 2551 บริษัท ได้ร่วมกับ บริษัท สระบุรีถ่านหิน จำกัด ดำเนินการจัดตั้งกิจการร่วมค้า โดยใช้ชื่อกิจการร่วมค้าว่า กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิ้ลยูอา-เอสบีซีซี ในอัตราส่วนร้อยละ 50 เพื่อดำเนินการโครงการงานจ้างเหมาขุด-ขนดินและถ่านหินที่เหมืองแม่เมาะ อำเภอแม่เมาะ จังหวัดลำปาง ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย มูลค่าโครงการ 16,674.45 ล้านบาท (ซึ่งไม่รวมค่าไฟฟ้า) ระยะเวลาดำเนินโครงการ 9 ปี เริ่มจาก 18 กุมภาพันธ์ 2552 ถึง 5 มีนาคม 2561 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กิจการร่วมค้าส่งมอบงานไปแล้ว 11,288.11 ล้านบาท เท่ากับร้อยละ 67.70 ของมูลค่างานตามสัญญา

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 เรื่องการร่วมการงาน กำหนดให้กิจการที่ลงทุนในกิจการใดๆ ต้องพิจารณาว่าตนมีการควบคุมร่วม (Joint Control) กับผู้ลงทุนอื่นในกิจการนั้นหรือไม่ หลังจากนั้น ต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมการงานนั้นว่าเป็นการดำเนินงานร่วมกัน (Joint Operation) หรือ การร่วมค้า (Joint Venture) และบันทึกส่วนได้เสียจากการลงทุนให้เหมาะสมกับประเภทของการร่วมการงาน

ดังนั้น บริษัทจึงได้เปลี่ยนวิธีการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิ้ลยูอา-เอสบีซีซี จากวิธีรวมตามสัดส่วนมาเป็นวิธีส่วนได้เสีย โดยบริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงินปี 2557 เพื่อสะท้อนผลของการเปลี่ยนแปลงนี้ด้วย

ปัจจุบัน กิจการร่วมค้าอื่นๆที่ส่งมอบงานก่อสร้างแล้วแต่ยังมีรายการเคลื่อนไหวเล็กน้อย เช่น รายการเงินกู้ยืม, เงินให้กู้ยืมมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการร่วมค้า	ส่วนแบ่งกำไรร้อยละ
- เนาวรัตน์ เอ.เอส.แอสโซซิเอท ร่วมค้า	70
- กิจการร่วมค้า โอบายาชิ-เนาวรัตน์	30
- ITD-NAWARAT (L.L.C.)	40

บุคคลอ้างอิง

ตำแหน่ง	ชื่อ / ที่อยู่
นายทะเบียนหุ้น	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทร 0-2229-2800
ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด) โดย นายกฤษดา เลิศวนา เลขทะเบียน 4958 ชั้น 33 อาคารเลครัชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110 โทร 0-2264-0777 , 0-2661-9190
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด ชั้น 22 อาคารเมอร์คิวรี่ทาวเวอร์ เลขที่ 540 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทร 0-2264-8000
สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0-2777-7777





ข้อมูลสำคัญทางการเงิน โดยสรุปของบริษัท

2 ข้อมูลสำคัญทางการเงินโดยสรุปของกลุ่มบริษัท

(หน่วย : ล้านบาท)

ข้อมูลจากงบการเงินรวม	31 ธ.ค.2558	31 ธ.ค.2557	31 ธ.ค.2556*
สินทรัพย์รวม	11,434.84	9,444.83	8,988.00
หนี้สินรวม	7,752.11	5,571.16	5,960.10
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,682.73	3,873.67	3,027.90
มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระแล้ว	2,585.48	2,585.48	1,974.80

หมายเหตุ *งบการเงินรวม สำหรับงวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ยังไม่ได้ถูกปรับย้อนหลังด้วยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่องการร่วมการงานมาถือปฏิบัติ

(หน่วย : ล้านบาท)

ข้อมูลจากงบการเงินรวม	31 ธ.ค.2558	31 ธ.ค.2557	31 ธ.ค.2556*
รายได้รวม	7,672.81	6,893.79	6,820.76
การแบ่งปันกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(173.84)	8.29	58.36

หมายเหตุ *งบการเงินรวม สำหรับงวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ยังไม่ได้ถูกปรับย้อนหลังด้วยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่องการร่วมการงานมาถือปฏิบัติ

อัตราส่วนทางการเงิน	31 ธ.ค.2558	31 ธ.ค.2557	31 ธ.ค.2556*
อัตราส่วนกำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อรายได้รวม(%)	(2.27)	0.12	0.86
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(%)	(4.65)	0.24	2.35
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม(%)	(1.67)	0.10	0.79
มูลค่าหุ้นตามบัญชี(บาท)	1.51	1.50	1.53
กำไรต่อหุ้น(บาท)	(0.0672)	0.0040	0.0317
อัตราส่วนสภาพคล่อง(เท่า)	2.30	2.16	1.46
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(เท่า)	2.10	1.44	1.33
อัตราส่วนเงินปันผลตอบแทน(%)	-	-	-

หมายเหตุ *งบการเงินรวม สำหรับงวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ยังไม่ได้ถูกปรับย้อนหลังด้วยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่องการร่วมการงานมาถือปฏิบัติ



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เริ่มประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ตั้งแต่ปี พ.ศ.2519 ในปี พ.ศ. 2538 ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด เป็น บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2538 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระทุนเพิ่มเป็น 500 ล้านบาท โดยการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไป และนำเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 31 สิงหาคม 2538 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรับหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2538 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,585,481,515 บาท และมีทุนชำระแล้ว 2,585,481,515 บาท

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยรับงานจากหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ซึ่งมีทั้งงานที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) ผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) หรือกิจการร่วมค้า (Joint Venture) บริษัทเป็นผู้รับเหมาชั้นนำของหลายหน่วยงาน เช่น เป็นผู้รับเหมาประเภท 1 เอ ของกรมทางหลวง มีสิทธิเข้าประกวดราคางานทางได้ทุกประเภทของกรมทางหลวง โดยไม่จำกัดระยะทางและจำนวนเงิน และเป็นผู้รับเหมาที่จดทะเบียนไว้กับหน่วยราชการต่าง ๆอาทิ เช่นกรมชลประทาน กรมโยธาธิการ การสื่อสารแห่งประเทศไทย การประปานครหลวง การประปาส่วนภูมิภาค เป็นต้น ในการรับงานแต่ละโครงการ บริษัทจะรับงานโดยวิธีการประกวดราคาหรือการว่าจ้างโดยตรง สืบเนื่องจากชื่อเสียงและผลงานในอดีตคือปัจจัยหลักในการสร้างความเชื่อมั่นให้ลูกค้า ผู้ว่าจ้างงานของบริษัท ปัจจุบันบริษัทสามารถรับงานก่อสร้างทุกประเภท โดยอาจแบ่งเป็นประเภทใหญ่ ๆ ดังนี้:

- งานก่อสร้างอาคาร
- งานก่อสร้างโกดังและโรงงานอุตสาหกรรม
- งานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคและระบบงานโยธา
- งานก่อสร้างโครงสร้างชายฝั่งและท่าเรือ
- งานก่อสร้างโรงงานไฟฟ้า, เขื่อนผลิตไฟฟ้า
- งานก่อสร้างเขื่อน, คลองส่งน้ำ และงานชลประทาน
- งานก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียและโรงงานบำบัดน้ำเสีย
- งานก่อสร้างอุโมงค์,วางท่อใต้ดินและงานดันท่อลอด

ธุรกิจผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์คอนกรีต

บริษัทตั้งโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง เพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัท และจำหน่ายให้บุคคลภายนอก ทั้งโดยวิธีการประกวดราคาและการว่าจ้างโดยตรง ผลิตภัณฑ์คอนกรีตที่ผลิตจากโรงงานของบริษัท เช่น เสาคอนกรีตอัดแรง คานคอนกรีตอัดแรง ท่อคอนกรีตสำหรับใช้ในโครงการบำบัดน้ำเสีย แผ่นผนัง ราวสะพาน แผ่นพื้นสะพาน และ sheet pile ป้องกันดินพัง เป็นต้น โดยมีอัตราการผลิตเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัท เปรียบเทียบกับการจำหน่ายให้บุคคลภายนอกในอัตราร้อยละ 32 : 68 (ปี 2556) ,62 : 38 (ปี 2557) และ 77 : 23 (ปี 2558)

ธุรกิจเหล็กแปรรูป

บริษัทดำเนินการผลิตเหล็กแปรรูปเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัท เพื่อเป็นการสนับสนุนในโครงการก่อสร้าง และจำหน่ายโดยตรงให้แก่บุคคลภายนอก โดยมีอัตราการผลิตเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัทเองเปรียบเทียบกับการจำหน่ายให้บุคคลภายนอกในอัตราร้อยละ 91 : 09 (ปี 2556), 94 : 06 (ปี 2557) และ 72 : 28 (ปี 2558)

รายได้บริษัทแยกตามลักษณะการดำเนินงาน ตามงบการเงินรวมของบริษัท ได้ดังนี้

ประเภทของรายได้	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556*	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	7,202.21	93.87	6,358.52	92.23	5,157.07	75.61
รายได้จากการขายและบริการ	238.75	3.11	244.10	3.54	1,049.96	15.39
ธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต	145.43	1.90	223.35	3.24	519.59	7.62
ดอกเบี้ยรับ	14.06	0.18	15.61	0.23	14.60	0.21
รายได้อื่นๆ	72.36	0.94	52.21	0.76	79.54	1.17
รวมรายได้	7,672.81	100.00	6,893.79	100.00	6,820.76	100.00

*หมายเหตุ สำหรับปี 2556 เป็นข้อมูลงบการเงินรวมที่ยังไม่ได้ถูกปรับย้อนหลังด้วยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่องการร่วมการงานมาถือปฏิบัติ

แยกรายได้ในปี 2558

1. รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง จำนวน 7,202.21 ล้านบาทเป็นของบริษัทเอง 6,802.91 ล้านบาทและ เป็นของบริษัทย่อยคือบริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด 399.30 ล้านบาท
2. รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และบริการเป็นรายได้จากการขายบ้านจัดสรรแนวราบของบริษัทจำนวน 238.75 ล้านบาท
3. รายได้จากธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต เป็นของบริษัททั้งจำนวน 145.43 ล้านบาท
4. รายได้ดอกเบี้ยรับ ได้แก่ ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน กิจการร่วมค้า และบริษัทอื่น
5. รายได้อื่นๆ ได้แก่ กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน,ค่าบริหารงานโครงการและกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัท

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

1. กลยุทธ์ทางการตลาด

กลยุทธ์ในการแข่งขันที่สำคัญ บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจมาเป็นเวลานาน มีประสบการณ์และความชำนาญในงานก่อสร้างหลากหลายประเภท โดยมีบุคลากรที่มีความสามารถและประสบการณ์ มีเครื่องจักรอุปกรณ์พร้อมในการรับงานก่อสร้างได้หลายประเภท บริษัทจึงมีความสามารถในการรับงานก่อสร้างประเภทต่าง ๆ ได้ทั้งงานของทางภาครัฐและเอกชน

จุดเด่น บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) มีความสามารถรับงานได้หลายประเภท มีประสบการณ์และความชำนาญในงานวิศวกรรมโยธา อาทิเช่น งานถนน สะพาน ทางด่วน โรงงานไฟฟ้า อาคาร โรงงานอุตสาหกรรม ท่าเทียบเรือ เขื่อนผลิตไฟฟ้าพลังน้ำและงานอุโมงค์ใต้ดินต่างๆ เป็นต้น ทำให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง หากงานก่อสร้างประเภทใดลดน้อยลง ก็สามารถรับงานประเภทอื่นได้ นอกจากนี้ ยังมีเครื่องจักร อุปกรณ์ และบุคลากรพร้อมที่จะดำเนินงานในโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ได้ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า และผู้รับเหมาช่วงมาโดยตลอด ทำให้มีโอกาสได้งานโครงการใหม่ ๆ ของกลุ่มลูกค้ารายเดิม

ปัจจุบัน บริษัทมีความเชี่ยวชาญในงานก่อสร้างสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ เช่น งานถนน,ทางด่วน,สะพาน,ระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสียขนาด

ใหญ่ เขื่อนผลิตไฟฟ้า ท่าเทียบเรือ งานอุโมงค์ขนาดใหญ่ โดยมีโครงการต่าง ๆ ที่อยู่ในระหว่างดำเนินการหลายโครงการ และมีเครื่องจักร เครื่องมือ เพื่อดำเนินงานประเภทนี้อยู่เป็นจำนวนมาก

จุดด้อย บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) มีการลงทุนในเครื่องจักร อุปกรณ์ ซึ่งเหมาะกับการรับงานโครงการขนาดใหญ่ เครื่องจักรอุปกรณ์เหล่านี้จะทำให้บริษัทมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานสูงกว่าผู้รับเหมาขนาดเล็ก หากบริษัทมีงานที่เป็นโครงการขนาดเล็กจำนวนมากขึ้น (ซึ่งไม่ใช่นโยบายของบริษัทในปัจจุบัน) นอกจากนี้ ในโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ ซึ่งมีการกำหนดคุณสมบัติของผู้รับเหมา โดยเฉพาะในด้านประสบการณ์และแหล่งเงินทุน เช่น โครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ซึ่งผู้รับเหมาในประเทศไม่เคยทำมาก่อน บริษัทอาจต้องร่วมมือกับบริษัทต่างชาติหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะในการรับงานประเภทนั้นๆและจากเหตุผลดังกล่าวนี้จะทำให้บริษัทมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานและบริหารสูงขึ้น

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย กลุ่มลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็นลูกค้าภาครัฐบาล และภาคเอกชน กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทจะเป็นงานภาครัฐบาล รวมทั้งรัฐวิสาหกิจ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศโดยเฉพาะงานภาครัฐที่ได้รับการสนับสนุนทางการเงินจากธนาคารเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจหรือธนาคารโลกสำหรับโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น ถนน ทางด่วน โรงไฟฟ้า ระบบบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น

นโยบายราคา ในการเสนอราคาสำหรับโครงการก่อสร้าง และผลิตเสาเข็ม จะคำนวณต้นทุนโครงการและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ และกำหนดอัตรากำไรขั้นต้นประมาณร้อยละ 10-15 ขึ้นไปตามประเภทของโครงการและสภาพการแข่งขัน

การลงทุน บริษัทจะขยายการลงทุนในธุรกิจที่มีความต่อเนื่องเชื่อมโยงกับธุรกิจปัจจุบัน และ โครงการรับเหมาก่อสร้างอื่น ๆ ที่ให้ผลดีกับบริษัท โดยให้บริษัทมีการเติบโตและผลตอบแทนต่อการลงทุนที่เหมาะสมทั้งในระยะสั้น และระยะยาว

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล พัฒนาความรู้ความสามารถ เพื่อให้บุคลากรของบริษัท มีศักยภาพในการแข่งขัน ตลอดจนให้มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และปรับปรุงโครงสร้างการบริหารให้เหมาะสมและเอื้อต่อการพัฒนาและการขยายงานในอนาคต

ด้านการตลาด ส่งเสริมให้มีศักยภาพในงานด้านการตลาดในเชิงรุก ใช้เครือข่ายของบริษัท และระบบข้อมูล สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมีความรับผิดชอบสูงต่อลูกค้า มีการวางแผนที่ดี เพื่อส่งมอบงานที่มีคุณภาพและตรงตามระยะเวลาที่กำหนด ขยายขอบเขตเพื่อรับงานต่างประเทศในภูมิภาคเอเชียและตะวันออกกลางเพิ่มขึ้น ส่วนงานในประเทศ ยังคงเน้นงานก่อสร้างภาครัฐเป็นหลัก ไม่ว่าจะเป็นงานก่อสร้างถนน สะพาน อุโมงค์ส่งน้ำประปา โรงไฟฟ้า ระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย ประกอบกับการที่บริษัทมีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตและโรงงานผลิตเหล็กแปรรูป ช่วยให้บริษัทสามารถลดต้นทุนการก่อสร้างรวมทั้งควบคุมคุณภาพของงานในส่วนนี้ได้

การผลิตสินค้าและบริการ บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ผลิตสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ โดยคำนึงถึงการรักษาความเป็นผู้นำด้านคุณภาพ ไม่มีผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม สรรหาเทคโนโลยีใหม่ เพื่อช่วยในการดำเนินการก่อสร้างและการบริหารงานอย่างเป็นระบบ การป้องกันผลกระทบด้านลบที่จะมีต่อสิ่งแวดล้อมและการถือปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นนโยบายของบริษัท

การใช้เทคโนโลยี นำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการก่อสร้าง และผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำหรับเป็นวัตถุดิบในการก่อสร้างและลดต้นทุนในระยะยาวของบริษัท

2. การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ใน**การรับงานก่อสร้าง**นั้น บริษัทจะติดต่อกับผู้ว่าจ้างโดยตรง ทั้งโดยการยื่นประกวดราคา และการเจรจาตกลง โดยบริษัทจะติดต่อซื้อเอกสารประกวดราคา เพื่อคำนวณเสนอราคาตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ในบางครั้งบริษัทอาจได้รับการติดต่อจากผู้ว่าจ้าง ผู้ออกแบบ หรือผู้ควบคุมงานเนื่องจากประสบการณ์ และชื่อเสียงของบริษัทเป็นที่ประจักษ์ในประสบการณ์และศักยภาพในการทำงานประเภทนั้น ๆ และคุณภาพของงานที่ผู้ว่าจ้างไว้วางใจให้บริษัทเสนอบริการเพิ่มขึ้น

<u>การจำหน่ายเสาเข็ม</u> บริษัทจะติดต่อกับผู้ว่าจ้างโดยตรงเช่นเดียวกับการรับเหมาก่อสร้าง คือ โดยการยื่นประมูลเสนอราคา หรือการเจรจาตกลง โดยอาจเป็นงานจัดหา และตอกเสาเข็มเท่านั้น หรือเป็นส่วนหนึ่งในงานรับเหมาก่อสร้างทั้งโครงการ นอกจากนั้นบริษัทมีการจำหน่ายโดยตรง แก่ผู้ซื้อและผู้รับเหมาตามขนาดที่ลูกค้าต้องการ ทั้งนี้บริษัทจะทำการผลิตต่อเมื่อได้รับคำสั่งซื้อ และรายละเอียดจากลูกค้าเนื่องจากเป็นสินค้าที่ต้องผลิตตามขนาด และการรับน้ำหนักตามแบบที่ลูกค้ากำหนด

<u>การจัดจำหน่ายเหล็กแปรรูป</u> โดนส่วนใหญ่แล้วบริษัทผลิตเพื่อใช้ในธุรกิจด้านการก่อสร้างของบริษัทเอง เช่นแบบโครงเหล็กของงานคานสะพาน หรืองานโครงสร้างอาคารขนาดใหญ่ เพื่อเป็นการลดต้นทุนการผลิต โดยทั่วๆไปตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาย้อนหลัง 5 ปี บริษัทผลิตใช้เองกับขายให้กับบุคคลภายนอกคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80 : 20 แต่อย่างไรก็ตาม หากบริษัทมีกำลังการผลิตเหลือเพียงพอบริษัทก็จะทำการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ตามแบบมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด

3. ลักษณะของลูกค้า

ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทหรือบริษัทย่อย กลุ่มลูกค้าของบริษัทแบ่งเป็น

<u>การรับเหมาก่อสร้าง</u> กลุ่มลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็น

1. ภาคเอกชน ประกอบด้วยงานประเภท อาคารสำนักงาน โรงงานอุตสาหกรรม ศูนย์การค้า โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ ฯลฯ
2. ภาครัฐบาล ประกอบด้วย หน่วยราชการและรัฐวิสาหกิจต่าง ๆ เช่น กรมทางหลวง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย กรุงเทพมหานคร ฯลฯ

โดยมีสัดส่วนรายได้ ระหว่างภาคเอกชนและภาครัฐบาล

ปี 2556 เป็นดังนี้

ภาคเอกชน	ร้อยละ	21	ของรายได้
ภาครัฐบาล	ร้อยละ	79	ของรายได้

ปี 2557 เป็นดังนี้

ภาคเอกชน	ร้อยละ	10	ของรายได้
ภาครัฐบาล	ร้อยละ	90	ของรายได้

ปี 2558 เป็นดังนี้

ภาคเอกชน	ร้อยละ	41	ของรายได้
ภาครัฐบาล	ร้อยละ	59	ของรายได้

บริษัทเชื่อว่ารายได้ที่มาจากลูกค้าภาครัฐบาลจะเพิ่มขึ้นเนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันรัฐเน้นการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐานต่าง ๆ อีกมาก ลูกค้าภาครัฐบาลประกอบด้วย กรุงเทพมหานคร กรมทางหลวง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย มหาวิทยาลัยของรัฐ โรงพยาบาล รัฐวิสาหกิจ เป็นต้น สำหรับลูกค้าภาคเอกชน ประกอบด้วย โรงงานอุตสาหกรรม โรงแรม โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น

การจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง และผลิตภัณฑ์คอนกรีต กลุ่มลูกค้าของบริษัทสำหรับการจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง และผลิตภัณฑ์คอนกรีต แบ่งออกได้เป็นภาคเอกชนและภาครัฐบาล เช่นเดียวกับงานรับเหมาก่อสร้าง โดยในภาครัฐบาล ประกอบด้วย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นต้น นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์คอนกรีตส่วนหนึ่งเป็นการใช้ในงานก่อสร้าง ซึ่งบริษัทเป็นผู้ดำเนินงานก่อสร้างเองด้วย

การจำหน่ายเหล็กแปรรูป กลุ่มลูกค้าของบริษัทสำหรับการจำหน่ายเหล็กแปรรูป แบ่งออกได้เป็นภาคเอกชนและภาครัฐบาล เช่นเดียวกับงานรับเหมาก่อสร้าง โดยในภาครัฐบาล ประกอบด้วย กรมทางหลวง กรมโยธาธิการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นต้น นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์เหล็กแปรรูปส่วนใหญ่เป็นการใช้ในงานก่อสร้าง ซึ่งบริษัทเป็นผู้ดำเนินงานก่อสร้างเอง

นโยบายการเรียกเก็บหนี้ ในกรณีที่ลูกค้าไม่ชำระเงินตามระยะเวลาที่กำหนด จะมีการคิดดอกเบี้ยสำหรับยอดหนี้ที่ได้รับชำระล่าช้า โดยคำนวณจากวันที่ครบกำหนดชำระตามเงื่อนไข และถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งลูกหนี้การค้าทั่วไป และลูกหนี้การค้าที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน แต่ในสภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน บริษัทมีการผ่อนผันไม่เรียกเก็บดอกเบี้ยจากลูกหนี้การค้าบางรายที่มีการชำระล่าช้าเพียงเล็กน้อย เว้นแต่ในรายที่มีการฟ้องร้องให้ชำระหนี้

ทั้งนี้ หากพิจารณาถึงลูกหนี้การค้า — กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันนั้น บริษัทมีลูกหนี้ค้างชำระเกิน 12 เดือน ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 235.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่) เท่ากับ 50.11 ล้านบาท

ปี 2558 บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าที่มีปัญหาด้านการชำระเงินทุกรายที่มียอดค้างชำระเกินหนึ่งปีขึ้นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายของบริษัท

สรุปการบันทึกตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าของบริษัท เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
รับชำระจากลูกหนี้ที่บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว (หนี้สูญรับคืน)	111.08	27.93	8.21
บันทึกเพิ่มค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประจำงวด	3.79	3.73	218.43

ยอดลูกหนี้การค้าสูงสุด 3 อันดับแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ได้แก่

1) Marubeni Corporation ซึ่งบริษัทรับเหมาช่วงงานก่อสร้าง 3 โครงการของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ยอดลูกหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 378.66 ล้านบาท โครงการดังกล่าวประกอบด้วย

1. Wangnoi Combined Cycle Power Plant Block 4 Project ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
2. Chana Combined Cycle Power Plant Block 2 Project ที่จังหวัดสงขลา
3. Mae Moh Power Plant Units 4-7 Replacement Project ที่จังหวัดลำปาง

2) สำนักการระบายน้ำ กรุงเทพมหานคร โครงการก่อสร้างเขื่อน ค.ส.ล. คลองสวัสดิ์จากบริเวณเขตพระราชฐานวังทวีวัฒนาถึงบริเวณคลองซอย และโครงการก่อสร้างเขื่อน ค.ส.ล. คลองทวีวัฒนาจากบริเวณเขตพระราชฐานวังทวีวัฒนาถึงบริเวณถนนบรมราชชนนี ยอดลูกหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 114.01 ล้านบาท

3) โครงการก่อสร้าง ZPELL ศูนย์การค้าฟิวเจอร์พาร์ค รังสิต ของบริษัท รังสิตพลาซ่า จำกัด ยอดลูกหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 86.58 ล้านบาท

ระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้ของบริษัท หากเป็นงานภาครัฐบาล การชำระเงินจะเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่กำหนดไว้ของหน่วยงานราชการแต่ละแห่งประมาณ 45-60 วัน สำหรับลูกค้าภาคเอกชนเงื่อนไขมาตรฐานที่บริษัทกำหนดไว้คือ ต้องชำระภายใน 30 วัน โดยลูกค้าปัจจุบันมีการชำระหนี้ตรงตามเงื่อนไข หรือบางครั้งหากมีปัญหาเกินกำหนดบ้างเล็กน้อย โดยมีเหตุผลที่สมควรบริษัทก็ยินยอมได้ แต่สำหรับลูกหนี้ภาคเอกชนค้างชำระในโครงการก่อสร้างเดิมที่ส่งมอบงานแล้วบางโครงการและยังไม่ได้รับชำระหนี้ เนื่องจากลูกหนี้ขาดสภาพคล่อง บริษัทยังดำเนินการติดตามทวงถามตลอดมา และหากค้างชำระเป็นเวลานานบริษัทจะยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งเพื่อเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้รายนั้น ๆ ต่อไป

4. สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมก่อสร้างนับว่ามีการแข่งขันสูงมาก ทั้งระหว่างผู้รับเหมาไทยด้วยกันและกับผู้รับเหมาต่างชาติจากภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซาในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ทำให้ผู้รับเหมารายย่อยต้องยุติการดำเนินกิจการไปเป็นจำนวนมาก ในขณะเดียวกัน ปริมาณงานก่อสร้างในประเทศเริ่มเพิ่มปริมาณมากขึ้น นอกจากนี้ยังมีปัจจัยที่ไม่เอื้ออำนวยในการดำเนินธุรกิจ เช่น ความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงิน ทำให้ผู้รับเหมาขาดสภาพคล่องทางการเงิน และราคาวัสดุก่อสร้างที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ทำให้ต้นทุนการก่อสร้างเพิ่มขึ้น

ในการรับงานก่อสร้างทั้งภาครัฐบาลและเอกชน โดยปกติจะใช้วิธีประกวดราคา โดยคัดเลือกผู้รับเหมาที่เสนอราคาต่ำสุด และมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนด หากมีผู้รับเหมาเข้าร่วมเสนอราคาหลายรายเจ้าของงานก็จะมีโอกาสเลือกผู้รับเหมาได้มากในขณะเดียวกันผู้รับเหมาที่มีคุณสมบัติตามที่เจ้าของงานกำหนดก็มีสิทธิที่จะคัดเลือกโครงการเพื่อเข้าร่วมในการประกวดราคาเช่นเดียวกัน เนื่องจากเป็นตลาดเสรีผู้ว่าจ้างและผู้รับเหมาย่อมมีสิทธิต่อรองราคากันได้ อย่างไรก็ตามเจ้าของงานจะเป็นผู้กำหนดคุณสมบัติของผู้รับเหมาที่จะเข้าร่วมประกวดราคาและมีสิทธิจะคัดเลือกผู้รับเหมารายใดก็ได้ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

จากสภาพการแข่งขันที่ทุกบริษัทในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างประสบ หากบริษัทใดสามารถรับงานได้หลายประเภท มีประสบการณ์และความชำนาญในงานหลายด้าน ย่อมได้เปรียบกว่าบริษัทอื่น ๆ เพราะหากงานก่อสร้างประเภทใดลดลง ก็สามารถรับงานประเภทอื่นทดแทนได้ ปัจจัยสำคัญคือความสามารถในการทำงานให้เสร็จภายในกำหนดเวลาด้วย

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การผลิต ในส่วนของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง หน่วยงานก่อสร้างจะอยู่ที่สถานที่ตั้งของโครงการก่อสร้างที่บริษัทดำเนินการ ในส่วนธุรกิจผลิตเหล็กแปรรูปและผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง ปัจจุบันมี 3 โรงงาน ตั้งอยู่ที่ ถนนบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 4 และที่อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา (ซึ่งมีโรงงานผลิตเหล็กแปรรูปตั้งอยู่บริเวณเดียวกับโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต) และโรงงานผลิตท่อคอนกรีตที่ถนนพระราม 2 อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร ด้วย

1. กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ความสามารถในการรับงานของบริษัทถูกจำกัดโดย

1. จำนวนบุคลากร ได้แก่ บุคลากรที่เชี่ยวชาญเฉพาะทาง เช่น แรงงานที่มีฝีมือ โดยเฉพาะแรงงานก่อสร้างลักษณะพิเศษ-งานด้านสถาปัตยกรรม
2. จำนวนเงินทุน
3. จำนวนเครื่องจักรและอุปกรณ์

ปัจจุบัน บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) สามารถรับผิดชอบงานโครงการขนาดใหญ่ที่จะดำเนินการในเวลาเดียวกันได้ประมาณ 15-20 โครงการ มูลค่าโครงการเฉลี่ยโครงการละ 500 ล้านบาท ขึ้นอยู่กับประเภทงาน บุคลากร เครื่องจักร อุปกรณ์ และเงินทุนที่พร้อมจะสนับสนุนโครงการ

การผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์คอนกรีต

	2558 ลบ.ม. ต่อปี	2557 ลบ.ม. ต่อปี	2556 ลบ.ม. ต่อปี
กำลังการผลิต *			
-โรงงานบางนา-ตราด ก.ม.4	30,000	30,000	30,000
-โรงงานบางน้ำเปรี้ยว จ.ฉะเชิงเทรา	48,000	48,000	48,000
-โรงงานผลิตท่อและคอนกรีตสำเร็จรูปมหาชัย	20,000	20,000	20,000
รวม	98,000	98,000	98,000
ปริมาณผลิตจริง			
-โรงงานบางนา-ตราด ก.ม.4	17,893	22,810	27,059
-โรงงานบางน้ำเปรี้ยว จ.ฉะเชิงเทรา	22,876	39,370	42,146
-โรงงานผลิตท่อและคอนกรีตสำเร็จรูปมหาชัย	15,217	11,533	9,192
รวม	55,986	73,713	78,397
ร้อยละของการใช้กำลังผลิต	57.13	75.22	80.00
ร้อยละอัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต	-24.05	-5.97	20.63

หมายเหตุ *กำลังการผลิต แสดงถึง ความสามารถสูงสุดในการผลิตเสาเข็มขนาดมาตรฐาน แต่โดยปกติจะมีการผลิตเสาเข็มขนาดต่างๆ กัน ซึ่งเมื่อเทียบกับกำลังผลิตขนาดมาตรฐานทำให้ปริมาณที่ผลิตได้น้อยลง
*บริษัทมีการผลิตท่อคอนกรีตเพื่อใช้ในโครงการบำบัดน้ำเสีย โดยผลิตที่หน่วยงานผลิตท่อคอนกรีตซึ่งตั้งอยู่ที่ถนนพระราม 2 ทั้งนี้เพื่อประหยัดค่าขนส่งไปยังหน่วยงานก่อสร้างที่อยู่บริเวณใกล้เคียง

การผลิตเหล็กแปรรูป บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) มีกำลังการผลิตเหล็กแปรรูปประมาณ 8,000 ตันต่อปี และมีการเตรียมพร้อมที่จะขยายกำลังการผลิตในอนาคตได้ โดยบริษัทฯจะขยายกำลังการผลิตให้เหมาะสมกับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นของบริษัท

	2558(ตัน)	2557(ตัน)	2556(ตัน)
กำลังการผลิต	8,000	8,000	8,000
ปริมาณการผลิต	4,659	7,053	6,120
ร้อยละของการใช้กำลังการผลิต	58.24	88.16	76.50
ร้อยละอัตราเพิ่ม(ลด)ของปริมาณการผลิต	-33.94	15.25	- 15.53

เนื่องจากลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ทั้งในงานก่อสร้าง ผลิตเสาเข็มและผลิตภัณฑ์คอนกรีต และเหล็กแปรรูป มีการดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามแผนงานก่อสร้าง และลักษณะการก่อสร้างในแต่ละช่วงของโครงการ ไม่ได้มีการกำหนดการทำงานเป็นจำนวนกะที่แน่นอน เช่นการผลิตในโรงงานอุตสาหกรรม จึงแสดงกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตตามผลงานที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับกำลังการผลิต

2. วัสดุก่อสร้างและผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง (Supplier)

ประเภทของวัสดุก่อสร้างที่สำคัญ วัสดุก่อสร้างที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทประกอบด้วย ปูนซีเมนต์ เหล็ก คอนกรีต ทราย หิน ไม้ และวัสดุก่อสร้างอื่น ๆ

แหล่งที่มาของวัสดุก่อสร้าง วัสดุก่อสร้างที่ใช้สามารถสั่งซื้อจากผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ในบางกรณีบริษัทอาจพิจารณาสั่งซื้อจากผู้ขายในต่างประเทศ หากได้รับเงื่อนไขที่ดีกว่าการสั่งซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ขายในประเทศ ปัจจุบันวัสดุก่อสร้างเกือบทั้งหมดจัดหาจากแหล่งภายในประเทศ

การใช้วัสดุทดแทน ในการดำเนินงานโครงการก่อสร้างอาจมีการกำหนดคุณสมบัติของวัสดุก่อสร้างที่ใช้ เช่น คอนกรีตขนาดรับกำลังอัด 350 กิโลกรัมต่อตารางเซ็นติเมตร หรือเทียบเท่า ซึ่งสามารถจัดหาจากผู้ผลิตภายในประเทศหลายราย โดยบริษัทสามารถส่งคุณสมบัติของวัสดุก่อสร้างหรือวัสดุที่ใช้เพื่อขออนุมัติจากเจ้าของงานได้ หากไม่มีการกำหนดคุณสมบัติเฉพาะเจาะจง บริษัทจะพิจารณาคัดเลือกวัสดุก่อสร้างที่มีคุณภาพมาตรฐาน และราคาเหมาะสมที่ผลิตในประเทศเป็นอันดับแรก

ผลการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีต่อการใช้วัสดุก่อสร้าง เนื่องจากการดำเนินงานก่อสร้างต้องเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญา ถึงแม้ว่าจะใช้เทคโนโลยีการก่อสร้างที่ต่างออกไป ส่วนใหญ่ก็ยังคงต้องใช้วัสดุก่อสร้างตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในสัญญา

สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัสดุก่อสร้าง ในบางช่วงเวลาวัสดุก่อสร้างบางประเภทอาจมีการขาดแคลน หรือมีการปรับราคาสูงขึ้น หากมีความต้องการใช้ในปริมาณมากพอ บริษัทก็อาจพิจารณาจัดซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตหรือนำเข้าจากต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทอยู่ในธุรกิจก่อสร้างมาเป็นเวลานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มผู้ผลิตและจัดจำหน่ายวัตถุดิบที่ใช้ในงานก่อสร้างเป็นอย่างดี ทำให้มีความมั่นใจทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และสามารถจัดซื้อในปริมาณที่เพียงพอสำหรับใช้ในงานก่อสร้างแต่ละโครงการอย่างต่อเนื่อง หากราคาวัสดุใดผันผวนมาก บริษัทจะดำเนินการทำสัญญาสั่งซื้อล่วงหน้าจากผู้ขาย รวมทั้งทำสัญญากำหนดราคากับผู้ขายในกรณีไม่ทราบจำนวนแน่นอน

จำนวนผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง เช่น ปูนซีเมนต์ เหล็ก คอนกรีต และวัสดุก่อสร้างอื่น ๆ จะมีให้เลือกซื้อได้หลายราย ตามแต่ละประเภทของวัสดุก่อสร้าง เช่น บริษัท ซิเมนต์ไทยการตลาด จำกัด บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด บริษัท ฉื่อจิ้นฮั้ว จำกัด บริษัท โรงงานเหล็กกรุงเทพฯ จำกัด เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทประกอบธุรกิจอยู่ในธุรกิจก่อสร้างมานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายหลายราย ซึ่งติดต่อค้าขายกันด้วยดีตลอดมา จึงไม่มีปัญหาในการจัดหาวัสดุก่อสร้าง

สัดส่วนการซื้อวัสดุก่อสร้างในประเทศและต่างประเทศ วัสดุก่อสร้างที่บริษัทใช้ในปัจจุบัน จัดหาจากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศเป็นส่วนใหญ่ ปริมาณวัสดุก่อสร้างแต่ละชนิดที่ใช้ในแต่ละปี จะขึ้นอยู่กับประเภทงานก่อสร้างที่ได้รับในแต่ละปี เช่น งานก่อสร้างถนน จะใช้ ทราย ลูกรัง แอสฟัลท์มาก งานอาคารอาจใช้ คอนกรีต เหล็กเส้นมาก เป็นต้น แต่ไม่มีการใช้วัสดุก่อสร้างประเภทใดประเภทหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 50 ของต้นทุนการผลิตรวม โดยวัสดุก่อสร้างหลัก เช่น ปูนซิเมนต์ คอนกรีต เหล็กเส้น หิน ทราย ซึ่งบริษัทมีการจัดหาจากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศหลายราย ตามประเภทของวัสดุก่อสร้าง ยอดการจัดซื้อจากผู้จำหน่ายแต่ละรายไม่เกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างทั้งหมดในแต่ละปี และไม่มีข้อผูกพันในการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างกับผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายรายใดโดยเฉพาะแต่อย่างใด การเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้างเป็นไปตามกลไกและภาวะตลาดในแต่ละช่วงเวลา ทั้งนี้วัสดุบางส่วนเป็นสินค้าที่ทางการควบคุมราคาจัดจำหน่ายด้วย

ปัจจัยความเสี่ยง

4. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงจากภายในและภายนอก ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

1. <u>ภาวะเศรษฐกิจและอัตราการขยายตัว</u> ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง มีความสัมพันธ์โดยตรงกับภาวะเศรษฐกิจและอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ ดังนั้น บริษัทจึงได้รับผลกระทบในช่วงเศรษฐกิจชะลอตัว อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทมีความสามารถในการรับงานได้หลายประเภท ทำให้บริษัทสามารถกระจายความเสี่ยง เพื่อลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ ภาวะเศรษฐกิจมีการปรับตัวดีขึ้นในช่วงระยะเวลาสั้นๆ ช่วงหนึ่ง มีผลทำให้อัตราการขยายตัวของบริษัทเพิ่มขึ้นเล็กน้อย แต่แล้วภาวะเศรษฐกิจกลับถดถอยลง เพื่อให้สามารถดำรงอยู่ในธุรกิจก่อสร้างได้ บริษัทสนใจที่จะเข้าประมูลงานที่บริษัทชำนาญมากเป็นพิเศษและมีคู่แข่งน้อย มากขึ้น ได้แก่ งานประเภทการทำท่อหรืออุโมงค์ใต้ดินขนาดใหญ่ งานระบบบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังได้ให้ความสนใจในการเข้าประมูลงานต่างประเทศมากขึ้น ทั้งในรูปของการประมูลในนามบริษัทผู้เดียวและในนามของกิจการร่วมค้า อย่างไรก็ตาม งานในภาคเอกชนยังคงมีความเสี่ยงในเรื่องสภาพคล่องของผู้ว่าจ้าง ซึ่งอาจจ่ายชำระล่าช้า บริษัทจึงต้องใช้ความระมัดระวังในการรับงานโครงการต่างๆ ทั้งงานภายในประเทศและงานต่างประเทศ ปัจจุบันมีงานในประเทศคิดเป็นร้อยละ 94 และมีงานต่างประเทศ อยู่ที่ร้อยละ 6 ซึ่งงานในต่างประเทศดังกล่าวเป็นงานก่อสร้างถนนสาย BAN HUAG (PHAYAO)-MUANG KHOB-MUANG XIANG HONE AND MUANG KHOB-BAN PAKKHOB-BAN KONETEUN ROAD IMPROVEMENT PROJECT กับทางรัฐบาลสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว มูลค่าโครงการ 613 ล้านบาท สัญญาเริ่มเดือนพฤษภาคม 2557 สิ้นสุดเดือน พฤศจิกายน 2559 โดยเป็นงานระยะสั้น มูลค่างานเป็นเงินบาทจึงไม่มีความเสี่ยงเรื่องการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

2. <u>การเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุ</u> ต้นทุนวัสดุ ถือว่าเป็นต้นทุนหลักในการคำนวณเสนอราคาในการประมูล ซึ่งการเปลี่ยนแปลงด้านราคาของวัสดุต่าง ๆ มีผลกระทบโดยตรงต่อผลกำไรของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งคือการปรับตัวขึ้นของราคาน้ำมันที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่องานก่อสร้างประเภทถนนโดยมีสัดส่วนอยู่ที่ประมาณร้อยละ 20 ของต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งหมด และยังส่งผลกระทบต่อค่าจัดส่งวัสดุอื่นๆอีกด้วย ถึงแม้ราคาน้ำมัน และราคาวัสดุหลักประเภทเหล็กจะปรับตัวลดลงบ้างในปีที่ผ่านมา แต่ก็ไม่สามารถมั่นใจได้ว่าจะไม่มีการปรับราคาสูงขึ้นไปสู่ระดับราคาเดิม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงในการเสนอราคาว่าจ้างก่อสร้างในภาวะเช่นนี้ นอกจากนี้ กรณีของวัสดุนำเข้าจากต่างประเทศ ต้นทุนจะปรับไปตามอัตราแลกเปลี่ยนอีกด้วย แต่อย่างไรก็ตาม บริษัท ก็ได้มีการป้องกันความเสี่ยงเรื่องการปรับราคาของวัสดุก่อสร้าง โดยการนำนโยบายการบันทึกสต๊อควัสดุก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพมาใช้ กล่าวคือ บริษัทมีการฝึกอบรมพนักงานด้านการควบคุมสต๊อคและบุคลากรในการตรวจสอบ โดยมีทีมงานตรวจสอบภายใน ออกตรวจเป็นประจำในทุกๆโครงการทุกๆเดือน มีการนำระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาช่วยในการจัดทำและบันทึกสินค้าคงเหลือ ที่มีประสิทธิภาพ ทำให้ประหยัดค่าใช้จ่ายในการที่จะต้องคงสต๊อคไว้ในปริมาณมากๆเกินความจำเป็น แต่ขณะเดียวกัน หากราคาวัสดุมีการปรับราคาลดลงมามากๆตามภาวะตลาดโลก ยกตัวอย่างเช่นราคาเหล็กโครงสร้าง มีการปรับราคาลงมามากในปีที่ผ่านมา จากราคาเฉลี่ยตันละ 22,000 บาท ลงมาเหลือ 17,000 บาท ในปี 2557 บริษัทก็จะเข้าไปซื้อเพื่อบริหาร สต๊อคลดความเสี่ยงด้านราคาในทันที อนึ่งประเด็นการเลือกรับงานเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านการปรับราคาของวัสดุโดย กลุ่มลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็น

1. ภาคเอกชน ประกอบด้วยงานประเภท อาคารสำนักงาน โรงงานอุตสาหกรรม ศูนย์การค้า โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ต่างๆ ฯลฯ
2. ภาครัฐบาล ประกอบด้วย หน่วยราชการและรัฐวิสาหกิจต่าง ๆ เช่น กรมทางหลวง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย กรุงเทพมหานคร ฯลฯ

ทั้งนี้บริษัทพยายามเพิ่มสัดส่วนการรับงานในภาครัฐอย่างต่อเนื่อง เพราะงานในภาครัฐบางโครงการเป็นสัญญาประเภทปรับราคาวัสดุก่อสร้างได้ สัดส่วนรายได้ ระหว่างภาคเอกชนและภาครัฐบาล มีสัดส่วนดังนี้

สำหรับปี 2556

ภาคเอกชน	ร้อยละ 21	ของรายได้
ภาครัฐบาล	ร้อยละ 79	ของรายได้

สำหรับปี 2557

ภาคเอกชน	ร้อยละ 10	ของรายได้
ภาครัฐบาล	ร้อยละ 90	ของรายได้

สำหรับปี 2558

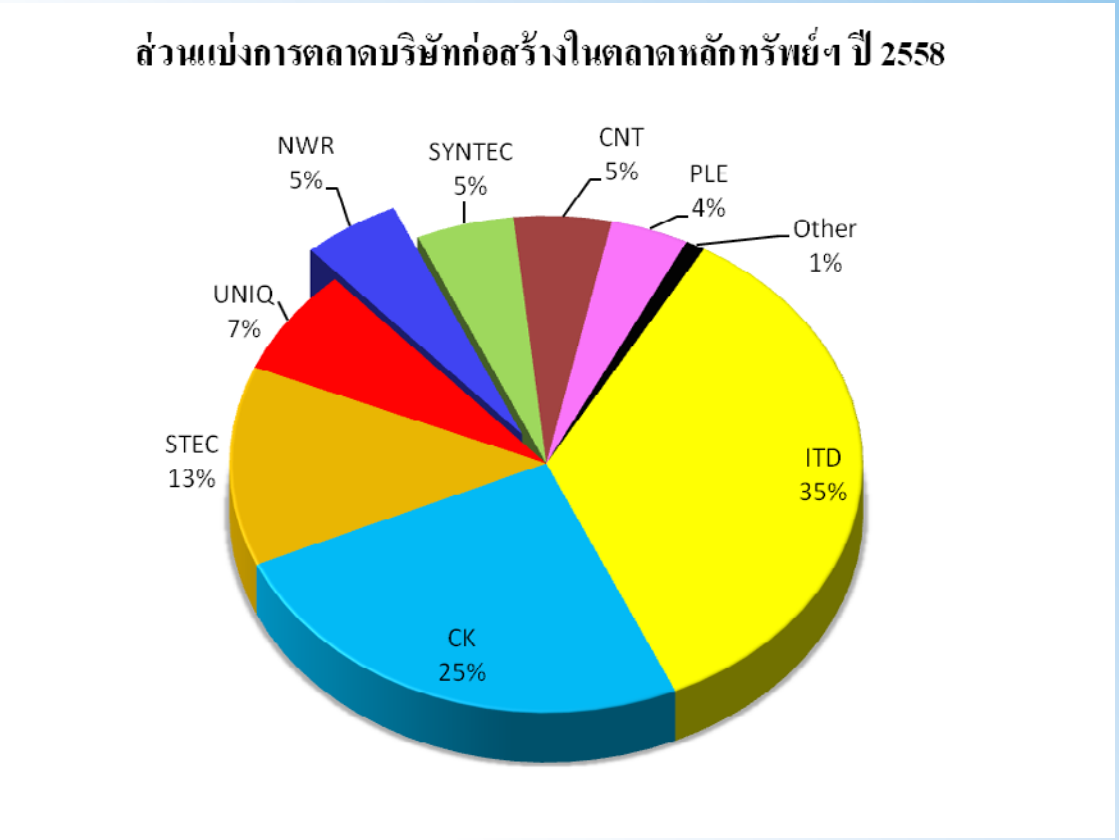
ภาคเอกชน	ร้อยละ 41	ของรายได้
ภาครัฐบาล	ร้อยละ 59	ของรายได้

3. การขาดแคลนแรงงานก่อสร้าง ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เริ่มฟื้นตัว ทำให้เกิดการแย่งแรงงานกันระหว่างผู้รับเหมาก่อสร้าง แต่โดยปกติแล้ว บริษัทและธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั่วไป มักจะประสบปัญหาขาดแคลนแรงงานในช่วงเทศกาลสำคัญ เช่น วันปีใหม่ วันสงกรานต์ ดังนั้น บริษัทต้องมีการจูงใจ โดยเพิ่มอัตราค่าจ้างชดเชย ทำให้มีต้นทุนการดำเนินงานสูงขึ้นในบางช่วงเวลา โดยทั่วไปแล้วหากเป็นแรงงานทั่วไป บริษัทจะไม่ค่อยประสบปัญหา แต่หากเป็นแรงงานฝีมือ จะประสบปัญหาที่มีกับแรงงานฝีมือระดับผู้ชำนาญเท่านั้น โครงการก่อสร้างบางโครงการจะเน้นงานเป็นพิเศษ เช่น งานก่อสร้างบ้านระดับราคาสูง ซึ่งจะประสบปัญหาเมื่อมีหลายโครงการที่ก่อสร้างพร้อมกัน ทำให้มีการแย่งแรงงานฝีมือระดับผู้ชำนาญกันระหว่างผู้รับเหมาก่อสร้าง ดังนั้น หากบริษัทได้งานลักษณะนี้ ต้องมีการวางแผนงาน รวมทั้งมีการเจรจากันล่วงหน้ากับแรงงานฝีมือระดับชำนาญ อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทได้จัดหาแรงงานต่างด้าวเข้าเป็นแรงงานเสริม โดยขออนุญาตถูกต้องตามข้อกำหนดของกรมแรงงาน เพื่อแก้ปัญหาการขาดแคลนแรงงาน อีกทางหนึ่งด้วย ปกติต้นทุนค่าแรงงานรวมผู้รับเหมาของบริษัท จะอยู่ที่ประมาณไม่เกินร้อยละ15 ของต้นทุนทั้งหมด แต่ทั้งนี้และทั้งนั้นแรงงานต่างด้าวที่จำเป็นต้องเพิ่มขึ้นทำให้ต้นทุนค่าแรงงานเพิ่มขึ้นนี้ บริษัทก็มีวิธีจัดการบริหารความเสี่ยงเรื่องแรงงานอย่างมีประสิทธิภาพอาทิเช่น บริษัทมีการว่าจ้างตัวแทนรับผิดชอบการจัดหานำเข้า มีการฝึกอบรมแรงงานต่างด้าวให้มีความสามารถเพิ่มขึ้นเป็นแรงงานฝีมือ มีสวัสดิการ มีข้อกำหนดบทลงโทษแรงงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้การบริหารแรงงาน ต่างด้าว มีประสิทธิภาพสูงคุ้มกับค่าใช้จ่ายที่เพิ่มสูงขึ้น ปัจจุบันบริษัทมีแรงงานต่างด้าวประมาณ 1,200 คน คิดเป็นสัดส่วน ต่อแรงงานไทย 1 : 2.08 (แรงงานไทยมีประมาณ 2,500 คน)

4. <u>เหตุการณ์ที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้</u> แม้ว่าบริษัทได้มีการคำนวณราคาโดยเผื่อค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมเพื่อรองรับความเสี่ยง (CONTINGENCY COST) ไว้แล้วทุกครั้ง แต่บางครั้งมีข้อจำกัดในด้านระยะเวลาในการเตรียมตัวแก้ไขสถานการณ์ หรือเหตุการณ์ซึ่งไม่สามารถคาดหมายได้ล่วงหน้าเกิดขึ้น ทำให้เกิดความเสียหายกับงาน โดยไม่สามารถเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างได้ เช่น น้ำท่วม หรือภัยธรรมชาติต่าง ๆ เป็นต้น

5. <u>การเปิดเสรีในภาคบริการ</u> นโยบายการเปิดเสรีในภาคบริการ ซึ่งหมายความรวมถึงงานรับเหมาก่อสร้าง ทำให้จำนวนคู่แข่งขันจากบริษัทต่างชาติเพิ่มมากขึ้น ซึ่งบริษัทจะต้องเตรียมตัวพัฒนาบุคลากร อุปกรณ์ก่อสร้าง และเทคนิคการก่อสร้างให้ทันสมัย และสามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นๆ ได้ในระยะยาว

จากการจัดอันดับบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2558 บริษัทรับเหมาก่อสร้างที่มีรายได้เกินกว่าปีละ 5,000 ล้านบาท บริษัทอยู่ในลำดับที่ 5 จากจำนวน 8 บริษัท โดยมีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ร้อยละ 5



6. <u>ปัจจัยด้านแหล่งเงินทุนและอัตราดอกเบี้ย</u> ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสูง โดยเฉพาะในกรณีเป็นโครงการซึ่งต้องลงทุนด้านเครื่องจักรสูง ดังนั้นหากประสบปัญหาในการหาแหล่งสนับสนุนทางการเงิน ก็อาจทำให้โครงการมีปัญหาได้ บริษัทเตรียมการแก้ไขปัญหาด้วยการขออนุมัติวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินอื่นมากขึ้น เป็นการสำรองเพื่อรองรับการขยายงานของบริษัท และเพื่อให้บริษัทมีทางเลือกมากขึ้นบริษัทได้ออกหุ้นกู้ระยะเวลา 3 ปี เพื่อใช้ในการลงทุนและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานด้วย นอกจากนี้ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ที่อาจเกิดความผันผวนในอนาคต ก็อาจส่งผลต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทเช่นกัน บริษัทมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

เงินกู้ยืมของบริษัทจากสถาบันการเงินกำหนดอัตราดอกเบี้ยเป็นสองอัตรา ดังนี้

1. อัตราดอกเบี้ยคงที่ ได้แก่ การกู้ยืมในรูปตั๋วแลกเงิน ระยะเวลาเงินกู้ยืม 3 ถึง 9 เดือน อัตราดอกเบี้ยปัจจุบันร้อยละ 4.10 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มียอดเงินกู้เฉพาะบริษัทเท่านั้นเท่ากับ 200 ล้านบาท และการกู้ยืมจากสถาบันการเงินตามสัญญาเช่าซื้อ ระยะเวลา 48 เดือน อัตราดอกเบี้ย Flat rate ประมาณร้อยละ 2.4-2.5 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มียอดหนี้เฉพาะของบริษัทเท่ากับ 409 ล้านบาท และมียอดหนี้รวมของทั้งกลุ่มบริษัทเท่ากับ 418 ล้านบาท
2. อัตราดอกเบี้ยไม่คงที่ โดยอิงกับ Minimum loan rate (MLR) หรือ Minimum overdraft rate (MOR) ของธนาคารพาณิชย์ผู้ให้กู้ ซึ่งปัจจุบัน MLR เท่ากับร้อยละ 6.525ต่อปี และ MOR เท่ากับ 7.370 - 7.375 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มียอดเงินกู้เฉพาะของบริษัทเท่ากับ 49.76 ล้านบาท และมียอดเงินกู้รวมของทั้งกลุ่มบริษัทเท่ากับ 906 ล้านบาท

7. <u>ความเสี่ยงจากการไม่สามารถตอบสนองกับความต้องการของลูกค้าในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ได้</u> บริษัทได้ขยายธุรกิจในด้านการลงทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้วยการร่วมลงทุนกับบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายอื่นประมาณ 5 ปีที่ผ่านมาจำนวน 3 โครงการ แต่ในปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการด้วยตนเองจำนวน 4 โครงการคือโครงการเรือนรพี,โครงการเดอวิลล์,โครงการนิโอเดอสยาม และโครงการวิลล่า บารานี ซึ่งเป็นโครงการที่อยู่อาศัยแนวราบ บริษัทได้รับการตอบรับที่ดีจากลูกค้ามาโดยตลอด แต่หากภาวะตลาดมีความผันผวน บริษัทจะว่าจ้างบริษัทวิจัยด้านการตลาด เพื่อประกอบการตัดสินใจในการลงทุนก่อนที่จะดำเนินการ เพื่อลดความเสี่ยงในการลงทุนดังกล่าว

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555
รายได้จากการก่อสร้าง	7,202.21	6,358.52	5,157.07	5,672.99
รายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	238.75	244.10	112.68	63.38
คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการก่อสร้าง (%)	3.31 %	3.84 %	2.18 %	1.12 %

8. <u>ความสามารถหรือไม่สามารถของผู้ร่วมค้าในการปฏิบัติตามข้อตกลงในกิจการร่วมค้า</u> บางกรณี บริษัทจำเป็นต้องเข้าประมูลงานในนามของ "กิจการร่วมค้า" ร่วมกับผู้ร่วมค้าอื่น ๆ การทำงานในรูปแบบของกิจการร่วมค้าจะประสบผลสำเร็จหรือไม่ย่อมขึ้นกับความสามารถของบริษัทและของผู้ร่วมค้าประกอบกัน หากผู้ร่วมค้ามีปัญหา ไม่ว่าจะด้านการเงินหรือด้านการทำงาน กล่าวคือ ไม่สามารถปฏิบัติได้ตามหน้าที่ของตนตามสัญญา ย่อมส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานร่วมกัน หากผู้ร่วมค้าสามารถแก้ไขปัญหาและดำเนินงานร่วมกันต่อไปได้ ก็จะไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทมากนัก แต่หากผู้ร่วมค้าไม่สามารถแก้ปัญหาได้ บริษัทอาจจำเป็นต้องช่วยจัดการแก้ปัญหาให้ ซึ่งหากเป็นปัญหาด้านการเงิน บริษัทอาจต้องลงทุนเพิ่มในโครงการเพื่อให้การทำงานสามารถดำเนินต่อไปได้ หรือหากเป็นปัญหาด้านการทำงาน บริษัทอาจต้องส่งเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความชำนาญไปช่วยแก้ไขปัญหา ซึ่งที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยประสบปัญหาในการทำงานในนามของ "กิจการร่วมค้า" กับผู้ร่วมค้ารายใด

อย่างไรก็ตามเพื่อให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงและเพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท บริษัทจึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อวางนโยบายการบริหารความเสี่ยง และจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงขึ้น

คู่มือการบริหารความเสี่ยงที่จัดทำขึ้นมีจุดมุ่งหมายให้พนักงานทุกคนได้เห็นถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ได้ทราบถึงนโยบายของบริษัทและแนวทางของการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล ตลอดจนให้ได้รับทราบถึงหน้าที่และวิธีการในการจัดการความเสี่ยงอย่างถูกต้อง อันจะเป็นการช่วยลดปัญหาในส่วนงานต่าง ๆและเป็นผลดีต่อผู้มีส่วนได้เสียในด้านต่าง ๆ ต่อพนักงานทุกคน ต่อบริษัท และต่อสังคมโดยรวม

ปัจจุบันคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการจัดประชุมเพื่อวางนโยบายการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้กำกับดูแลติดตามและสนับสนุนการนำระบบบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพรวมทั้งพิจารณางบประมาณและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการฝึกอบรมให้พนักงานมีความรู้ในการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง คู่มือการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

1. ให้มีการบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนได้เรียนรู้ ทำความเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง
2. ให้มีการกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นระบบมาตรฐานเดียวกันทั้งบริษัท
3. ให้การบริหารความเสี่ยง เป็นเครื่องมือในการช่วยให้การดำเนินงานของบริษัท บรรลุเป้าตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

9. <u>ความเสี่ยงจากข้อกำหนดสิทธิว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้</u> "หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561" ไม่เป็นไปตามมาตรฐานของสำนักงาน ก.ล.ต. ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ เป็นเอกสารสำคัญที่จะใช้บังคับในการชำระหนี้ตามหุ้นกู้ การกำหนดเงื่อนไขผูกพันระหว่างผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ คณะกรรมการ ก.ล.ต. จึงออกประกาศกำหนดให้การออกและเสนอขายหุ้นกู้ในกรณีทั่วไปต้องจัดให้มีข้อกำหนดสิทธิทุกกรณี โดยมีรายการและสาระสำคัญขั้นต่ำตามมาตรา 42 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อย่างไรก็ตาม ข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ "หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561" ("ข้อกำหนดสิทธิ") ซึ่งมีความแตกต่างจากข้อกำหนดสิทธิมาตรฐานของสำนักงาน ก.ล.ต. ยกตัวอย่างเช่น

(1) ข้อ 6.3 ถึง 6.15 ของข้อกำหนดสิทธิกำหนดหน้าที่ของบริษัทเพิ่มเติมจากข้อกำหนดสิทธิมาตรฐาน เช่น การใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดในการประกอบธุรกิจให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง การใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดในการดำรงไว้ซึ่งสถานะของการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนของหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio)หน้าที่เกี่ยวกับการไม่ขายหรือจำหน่ายจ่ายโอนทรัพย์สินใด ๆ ของผู้ออกหุ้นกู้ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของผู้ออกหุ้นกู้ เว้นแต่การกระทำดังกล่าวข้างต้นจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถในการชำระหนี้หุ้นกู้ของผู้ออกหุ้นกู้ที่มีต่อผู้ถือหุ้นกู้อย่างมีนัยสำคัญ การงดจ่ายเงินปันผลในรูปเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้นของผู้ออกหุ้นกู้ในกรณีที่ผู้ออกหุ้นกู้ผิดนัดไม่ชำระดอกเบี้ยหรือผิดนัดไม่ชำระเงินใด ๆ ที่เกี่ยวกับหุ้นกู้ตามข้อกำหนดสิทธิ และการส่งสำเนางบการเงิน รายงาน และเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ให้แก่ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

(2) ข้อ 7.1 ถึง 7.3 ของข้อกำหนดสิทธิกำหนดหน้าที่ของบริษัทเพิ่มเติมจากข้อกำหนดสิทธิมาตรฐาน เช่น ผู้ออกหุ้นกู้เป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทมหาชนจำกัดที่จดทะเบียนถูกต้องตามกฎหมายของประเทศไทย โดยเป็นบริษัทที่จดทะเบียน

อยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้รับอนุญาตให้ดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์โดยชอบด้วยกฎหมาย ผู้ออกหุ้นกู้รับรองต่อผู้ถือหุ้นกู้ทุกรายว่าการออกและเสนอขายหุ้นกู้หรือการดำเนินการหรือการกระทำใด ๆ ของผู้ออกหุ้นกู้ที่เกี่ยวกับการออกหุ้นกู้เป็นการกระทำที่ชอบด้วยกฎหมายและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของผู้ออกหุ้นกู้ รวมทั้งกฎ ระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกประการ และไม่เป็นการกระทำที่ฝ่าฝืนหรือหลีกเลี่ยง พันธะ ข้อผูกพัน ข้อรับรอง หรือข้อสัญญาใด ๆ ที่ผู้ออกหุ้นกู้ให้ไว้หรือมีอยู่กับบุคคลอื่นใด ณ วันที่ออกหุ้นกู้ จากข้อมูลและข้อเท็จจริงที่ผู้ออกหุ้นกู้ได้ทราบหรือควรจะได้รับทราบไม่มีการดำเนินกระบวนการพิจารณาทางอนุญาโตตุลาการหรือทางศาลต่อผู้ออกหุ้นกู้ และไม่มีผู้ใดได้ยื่นฟ้องร้องผู้ออกหุ้นกู้หรือได้ทำการบังคับ ยึด หรืออายัด ทรัพย์สินหรือสิทธิใด ๆ ของผู้ออกหุ้นกู้ ซึ่งจะส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อสถานะทางการเงินของผู้ออกหุ้นกู้ และความสามารถของผู้ออกหุ้นกู้ในการชำระหนี้ตามหุ้นกู้

(3) ข้อ 11.1 ของข้อกำหนดสิทธิซึ่งระบุเหตุผิดนัดในกรณีที่บริษัทผิดนัดไม่ชำระเงินตามหุ้นกู้ มีการผ่อนผันในเรื่องของระยะเวลาในกรณีที่บริษัทไม่สามารถชำระหนี้หุ้นกู้ได้ตามกำหนดเนื่องจากความล่าช้าในระบบการโอนเงิน และการผิดนัดไม่ชำระเงินดังกล่าวยังคงอยู่เป็นระยะเวลา 3 วันทำการนับแต่วันที่ถึงกำหนดชำระข้อกำหนดสิทธิดังกล่าวแตกต่างจากข้อกำหนดสิทธิมาตรฐานเพราะข้อกำหนดสิทธิมาตรฐานในข้อ 4 ไม่มีการผ่อนผันในเรื่องของระยะเวลาสำหรับกรณีมีความล่าช้าในระบบการโอนเงิน ข้อกำหนดสิทธิซึ่งระบุเหตุผิดนัดในกรณีที่บริษัทผิดนัดชำระหนี้ไม่ว่ามูลหนี้ใด ๆ เป็นจำนวนรวมกันเกินกว่าจำนวนที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ มีการกำหนดลักษณะที่จะถือเป็นเหตุผิดนัดตามข้อ 4เพิ่มเติมจากข้อกำหนดสิทธิมาตรฐาน ข้อกำหนดสิทธิซึ่งระบุเหตุผิดนัดกรณีบริษัทต้องคำพิพากษาเสร็จเด็ดขาด หรือคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการให้ชำระเงินครั้งเดียวหรือหลายครั้งรวมกันเกินกว่า 300,000,000 บาท (หรือเงินสกุลอื่นที่มีจำนวนเทียบเท่า) มีการกำหนดเงื่อนไขเพิ่มเติมว่าหากผู้ออกหุ้นกู้มีความสามารถชำระหนี้ดังกล่าวได้ครบถ้วนภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในคำพิพากษาเสร็จเด็ดขาดหรือคำชี้ขาดอันเป็นที่สุดของอนุญาโตตุลาการนั้น และการชำระหนี้นั้นไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ตามหุ้นกู้ของผู้ออกหุ้นกู้จะไม่ถือว่าเป็นเหตุผิดนัดตามข้อกำหนดสิทธิดังกล่าวแตกต่างจากข้อกำหนดสิทธิมาตรฐานเพราะข้อกำหนดสิทธิมาตรฐานในข้อ 4 ไม่มีการกำหนดเงื่อนไขเพิ่มเติมดังกล่าว ข้อกำหนดสิทธิกำหนดเหตุการณ์อื่น ๆ ที่ถือเป็นเหตุผิดนัดตามข้อกำหนดสิทธิ ซึ่งในข้อกำหนดสิทธิมาตรฐานไม่ได้กำหนดไว้

(4) ข้อ 12.3 ของข้อกำหนดสิทธิมีการระบุรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นกู้ที่ขัดเจนกว่าข้อกำหนดสิทธิมาตรฐานนอกจากเรื่องต่าง ๆ ดังกล่าวข้างต้นแล้ว ยังมีข้อกำหนดเรื่องอื่น ๆ ในข้อกำหนดสิทธิที่แตกต่างจากที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิมาตรฐานอีกบางประการ เช่น การให้คำรับรองของบริษัท การโอนหุ้นกู้ การแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดสิทธิ และเกี่ยวกับสัญญาแต่งตั้งผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสรุปความเหมือนและความต่างในสาระสำคัญระหว่างข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้สำหรับหุ้นกู้ที่เสนอขายในครั้งนี้กับข้อกำหนดสิทธิมาตรฐานของสำนักงานก.ล.ต. ในเอกสารแนบ 6 "สรุปความแตกต่างข้อกำหนดสิทธิของบริษัทฯ กับข้อกำหนดสิทธิมาตรฐานของสำนักงาน ก.ล.ต."

10. <u>การต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของหุ้นกู้ของบริษัท</u> บริษัทจะต้องดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนของ "หนี้สินสุทธิ" ต่อ "ส่วนของผู้ถือหุ้น" (Net Debt to Equity Ratio) ตลอดอายุของหุ้นกู้ ในอัตราส่วนไม่เกิน 2.5 : 1 ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสและวันสิ้นปีบัญชี อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตามนิยามระบุใน "ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้" กำหนดไว้ดังนี้

"หนี้สินสุทธิ" (Net Debt) หมายถึง จำนวนหนี้สินทั้งหมดตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้ออกหุ้นกู้ หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

"ส่วนของผู้ถือหุ้น" (Equity) หมายถึง ส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ออกหุ้นกู้ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวม

"เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด" หมายถึง จำนวนเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด ตามตัวเลขที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้ออกหุ้นกู้

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีอัตราส่วนดังกล่าวเท่ากับ 1.93 เท่า

หากในระหว่างอายุหุ้นกู้ 3 ปี ปรากฏว่ามีแนวโน้มที่อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นจะมากกว่า 2.5 : 1 บริษัทมีแนวทางแก้ไขด้วยการลดภาระหนี้สินในส่วนอื่นลง หรือเพิ่มส่วนของผู้ถือหุ้นให้เพียงพอรองรับสัดส่วนที่กำหนด



โครงสร้างการถือหุ้น
และการจัดการ

5 โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 1 มีนาคม 2559 เป็นดังนี้

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	ณ 1 มีนาคม 2559 จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1.	ตระกูล "กรรณสูต" (ดูหมายเหตุประกอบ)	ไทย	295,134,554	11.415
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	ไทย	106,356,122	4.114
3.	นายสุเทพ เศรษฐ์บุญสร้าง	ไทย	61,100,057	2.363
4.	นายประวิทย์ พูนเพชรกุล	ไทย	44,358,100	1.716
5.	นายวิชิต ชินวงศ์วรกุล	ไทย	26,000,000	1.005
6.	นายณัฐพงษ์ พันธ์รัตนมงคล	ไทย	25,950,300	1.004
7.	นายณัฐพัฒน์ รังสรรค์	ไทย	16,700,000	0.646
8.	นายสุวัฒน์ เลิศปัญญาโรจน์	ไทย	16,057,182	0.621
9.	นางณรัมภา กุลตังวัฒนา	ไทย	15,285,713	0.591
10.	นายรัชพล นภานพรัตน์แก้ว	ไทย	14,997,735	0.580
11.	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ๆ		1,963,541,752	75.945
	รวมทั้งสิ้น		2,585,481,515	100.000

หมายเหตุ: ผู้ถือหุ้นในกลุ่ม "กรรณสูต" ประกอบด้วย

1. นายมานะ กรรณสูต	จำนวน	5,598,695 หุ้น
2. นางเนาวรัตน์ กรรณสูต	จำนวน	443 หุ้น
3. นายพลพัฒ กรรณสูต	จำนวน	272,410,285 หุ้น
4. นางสุทัศนีย์ กรรณสูต	จำนวน	6,580 หุ้น
5. นายวศิน พุทธารี	จำนวน	1,196,700 หุ้น
6. นางสุธีรา พุทธารี	จำนวน	9,650,000 หุ้น
7. นายอาภาธร กรรณสูต	จำนวน	7,253,573 หุ้น
8. นางอนัทธ์ชนิต กรรณสูต	จำนวน	18,278 หุ้น
รวมทั้งสิ้น	จำนวน	295,134,554 หุ้น



โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการบริหาร และเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร

คณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 ที่ประชุมอนุมัติให้คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการรวมทั้งหมด 7 ท่าน ดังนี้

1.	นายมานะ กรรณสูต	ประธานกรรมการ
2.	นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
3.	นายนิยม นิยมานุสร	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
4.	นายอภิชาต ธรรมสโรช	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
5.	นายพลพัฒ กรรณสูต	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
6.	นายสุข สื่อยรรยงศิริ	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
7.	นางวัฒนา สัมนาวงศ์	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัท คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้ เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ เช่น การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น การเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัท เป็นต้น

การลงนามผูกพันของกรรมการ

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทโดยไม่มีข้อยกเว้นห้ามกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบลงนาม กรรมการทุกท่านสามารถลงลายมือชื่อได้

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นผู้แต่งตั้งและกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ในการเลือกตั้งกรรมการนั้น ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2549 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระประกอบด้วย

1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล	เป็น	ประธานกรรมการตรวจสอบ ครบวาระในการดำรงตำแหน่งเดือนเมษายน2559
2. นายนิยม นิยมานุสร	เป็น	กรรมการตรวจสอบ ครบวาระในการดำรงตำแหน่งเดือนเมษายน 2559
3. นายอภิชาต ธรรมสโรช	เป็น	กรรมการตรวจสอบ ครบวาระในการดำรงตำแหน่งเดือนเมษายน 2560

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
7. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามประกาศข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง(Risk Management)ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
9. สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายใน และการประสานงานกับผู้สอบบัญชี
10. ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้ายถอดถอนและการพิจารณาผลการปฏิบัติงานความดีความชอบของผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน
11. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบ อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
12. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ หากรายการที่กรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทและหรือบริษัทย่อย กำหนดให้กรรมการตรวจสอบซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียเรื่องใด ไม่มี สิทธิอนุมัติการทำรายการในเรื่องนั้น

คณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารประกอบด้วย

1. นายพลพัฒ กรรณสูต	เป็น	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสุข สื่อยรรยงศิริ	เป็น	กรรมการบริหาร
3. นายมงคล พีรศานติกุล	เป็น	กรรมการบริหาร
4. นางวัฒนา สัมนาวงศ์	เป็น	กรรมการบริหาร
5. นายปสันน สวัสดิ์บุรี	เป็น	กรรมการบริหาร
6. นายอาภาธร กรรณสูต	เป็น	กรรมการบริหาร
7. นายนิโคลีโน พาสควินี่	เป็น	กรรมการบริหาร

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1 พิจารณากำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกำกับดูแลการจัดการ การดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด

2 ทบทวนผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อหาแนวทางแก้ไขอย่างรวดเร็วให้บรรลุเป้าหมายธุรกิจ

3 พิจารณา และให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปี และโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

4 กำหนดโครงสร้างองค์กร และบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การเลิกจ้าง และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานของบริษัท และคณะผู้บริหาร

5 มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันกับบริษัท ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัท

6 ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการตัดสินใจในเรื่องที่มีความสำคัญ

7 ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2549 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2549 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้กรรมการผู้จัดการมีอำนาจดำเนินการเป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามนโยบายของบริษัท และตามที่กำหนดในหนังสือบริคณห์สนธิ ซึ่งครอบคลุมถึงแต่ไม่จำกัด เพียงอำนาจดังต่อไปนี้

1. ควบคุมดูแลดำเนินกิจการและ / หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทติดตามและประเมินการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่าง ๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัทและมีหน้าที่รายงานการดำเนินงานของบริษัทต่อคณะกรรมการพร้อมทั้งประสานงานกับหน่วยงานภายนอกตามกฎหมายรวมถึงการจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท
2. มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงานและบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอนโยกย้ายข้ามสายงาน / ฝ่าย / แผนกหรือพ้นจากการเป็นพนักงานกำหนดอัตราค่าจ้างค่าตอบแทนเงินโบนัส รวมถึงสวัสดิการเกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัทและบริษัทย่อย

3. มีอำนาจฟ้องคดีถอนฟ้องหรือต่อสู้คดีทุกประเภทบังคับคดีดำเนินกระบวนการอนุญาโตตุลาการ แจ้งความร้องทุกข์และถอนคำร้องทุกข์กล่าวโทษในคดีอาญา ดำเนินการร้องเรียนและอุทธรณ์ต่อทางราชการ ดำเนินการใดๆ เพื่อรักษาสิทธิอันพึงได้ของบริษัท
4. เปิด / ปิด และ ฝาก / ถอน บัญชีเงินฝาก กับสถาบันการเงินต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
5. การทำหรือยกเลิกธุรกรรมต่างๆ ซึ่งรวมถึงการเสนอราคาในการประมูลงาน, การร่วมค้า (Joint Venture) หรือการเข้าทำนิติกรรมผูกพันบริษัท (ในวงเงินไม่เกิน1,000 ล้านบาทต่อครั้ง) สำหรับภาระผูกพันที่ไม่เป็นเงิน (Contingent Liability) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของมูลค่าความรับผิดชอบของบริษัทในธุรกรรม ดังนี้

   Direct Liabilities : ภาระหนี้โดยตรง และ

   Contingent Liabilities : ภาระผูกพันที่ไม่เป็นเงิน
6. การขอวงเงินสินเชื่อ, การจดจำนองหรือการวางหลักประกันอื่นๆ (ในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาทต่อครั้ง) สำหรับภาระหนี้โดยตรง (Direct Liabilities) และ ในวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาทต่อครั้งสำหรับภาระหนี้ผูกพันที่ไม่เป็นเงิน (Contingent Liabilities) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
7. การลงทุนและ การซื้อ / ขาย หน่วยลงทุน (ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาทต่อครั้ง) ทั้งในประเทศต่างประเทศ
8. การลงทุนและขายเงินลงทุนในบริษัทอื่น (ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
9. การซื้อ/ ขาย สินทรัพย์ถาวรต่างๆ เช่น ที่ดิน เครื่องจักร (ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาทตามมูลค่าในบัญชีต่อครั้ง) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
10. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้ ต้องไม่ขัดกับกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ อำนาจ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่เห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจและ / หรือการมอบอำนาจ ในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (Conflict of Interest) ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ซึ่งการอนุมัติในรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ / หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

<u>ผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วย</u> ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2558

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพลพัฒ กรรณสูต	กรรมการผู้จัดการ
2. นางวัฒนา สัมนาวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงินและบริหารงานทั่วไป
3. นายสุข สื่อยรรยงศิริ	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ 1 , 4 และเครื่องจักร
4. นายอาภาธร กรรณสูต	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายจัดซื้อและขนส่ง
5. นายปสันน สวัสดิ์บุรี	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายธุรกิจใหม่และวางแผนกลยุทธ์
6. นายมงคล พีรศานติกุล	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการตลาด

7. นายนิโคลีโน พาสควินี่ รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบูรณาการการบริหารองค์กร
8. นายนิเวศน์ เอี้ยงฮง รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายโรงงาน
9. นายสมชาย ชัยฐานียชาติ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายประมาณราคา
10. นายสมชาย วุ้นประเสริฐ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ 3
11. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี
12. นายมิตรพร ตันศรีสุข รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไป
13. นายวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายธุรกิจใหม่และวางแผนกลยุทธ์

ทั้งนี้ผู้บริหารลำดับที่ 1 ถึงที่ 7 และลำดับที่ 11 คือผู้บริหารตามนิยามของก.ล.ต.

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 / 2557 / 2556 บริษัทมีจำนวนบุคลากรรวม 3,563 / 4,357 / 3,543 คน โดยแยกเป็น พนักงานรายเดือนที่เป็นวิศวกร 350 / 290 /277 คน พนักงานรายเดือนอื่นๆ 676 / 639 / 219 คน และพนักงานรายวัน 2,537 / 3,428 / 3,047 คน ผลตอบแทนรวมของพนักงานในปี 2558 / 2557 / 2556 ประกอบด้วยเงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง โบนัส รวมเป็นจำนวนเงิน 870,933,115.44 / 795,887,737.81 / 717,821,689.87 บาท

จำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นทำให้ค่าใช้จ่ายที่เป็นค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นแต่เป็นไปตามสัดส่วนของรายได้ที่เพิ่มขึ้น ตามงบเฉพาะบริษัท รายได้ปี 2558 / 2557 /2556 มีจำนวน 7,696,599,022 / 6,544,067,415 / 5,473,565,478 บาท

บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาพนักงาน โดยจัดส่งพนักงานเข้าอบรมทางด้านวิชาการ การปฏิบัติงานจริงในเรื่องที่เกี่ยวกับสายงานที่รับผิดชอบ รวมทั้งสนับสนุนให้ทุนการศึกษาเพิ่มเติมในสาขาที่สามารถสนับสนุนการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1. บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ ยกเว้นในกรณีที่บริษัทมีความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท
2. บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ยังไม่มีการกำหนดนโยบายในการจ่ายเงินปันผล
3. ส่วนแบ่งกำไรในกิจการร่วมค้า มีเกณฑ์ในการแบ่งผลกำไร คือ การแบ่งผลกำไรทุกปี หรือเมื่องานเสร็จ หรือตามที่ผู้ร่วมค้าจะพิจารณา

หุ้นกู้และตั๋วแลกเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมียอดหนี้คงค้างของหุ้นกู้ จำนวน 3,000 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมียอดหนี้คงค้างของตั๋วแลกเงิน จำนวน 200 ล้านบาท

รายการระหว่างกัน

6 รายการระหว่างกัน

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) มีรายการระหว่างกันกับ บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2558	จำนวนเงิน ปี 2557	ยอด ณ 31 ธค. 2558 รายการในงบแสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน	หมายเหตุ
1. เนาวรัตน์ เอ.เอส.แอสโซซิเอท ร่วมค้า				รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ หัก สำรองหนี้สูญ	8 (8) 0	บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ.เอเอส แอสโซซิเอท เอนยิเนียริ่ง (1964) ในอัตราส่วน 70:30 เพื่อดำเนินการก่อสร้างโครงการอุโมงค์ส่งน้ำจากถนนวงแหวนตากสิน-เพชรเกษม ถึงถนนพระรามที่ 2 ของการประปานครหลวง มูลค่าโครงการ 661 ล้านบาท โครงการสิ้นสุดเดือนมกราคม 2550 และช่วงรับประกันผลงานก่อสร้างสิ้นสุดเดือนสิงหาคม 2552
2. กิจการร่วมค้า โอบายาชิ-เนาวรัตน์				เงินลงทุนในการร่วมค้า หัก ด้อยค่าเงินลงทุน	1 (1) 0	บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ.โอบายาชิ คอร์ปอเรชั่น (สาขากรุงเทพฯ) ในอัตราส่วน 30:70 เพื่อดำเนินการก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าใต้ดินของการไฟฟ้านครหลวง ร่วมกับ โซจิสึ คอร์ปอเรชั่น และเอ็กซิม คอร์ปอเรชั่น ในชื่อว่า NEON Consortium มูลค่าโครงการประกอบด้วย 2 สกุลเงิน เท่ากับ 4,511 ล้านเยน และ 1,297 ล้านบาท โครงการสิ้นสุดเมษายน 2552 และช่วงรับประกันผลงานก่อสร้างสิ้นสุดเดือนกันยายน 2559
3. กิจการร่วมค้า เอ.เอส. และเนาวรัตน์	ดอกเบี้ยจ่าย	-	1	ดอกเบี้ยค้างจ่าย เงินลงทุนในการร่วมค้า หัก ด้อยค่าเงินลงทุน	5 5 (5) 0	บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ.เอเอส แอสโซซิเอท เอนยิเนียริ่ง (1964) ในอัตราส่วน 50:50 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อร่วมดำเนินการก่อสร้างโครงการบ้านเอื้ออาทรของการเคหะแห่งชาติ

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2558	จำนวนเงิน ปี 2557	ยอด ณ 31 ธค. 2558 รายการในงบแสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน	หมายเหตุ
4. Myanmar NWR Company Limited	ดอกเบี้ยรับ	2	2	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ดอกเบี้ยค้างรับ หัก สำรองหนี้สูญ เงินลงทุนในบริษัทย่อย	52 11 (63) 0 3	1. บริษัทถือหุ้น Myanmar NWR Company Limited ในอัตราร้อยละ 100 2. อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม ร้อยละ 5.0 ต่อปี
5. บจ.ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์	รายได้รับจ้าง ต้นทุนก่อสร้าง เงินปันผลรับ ดอกเบี้ยรับ	1 <0.5 ลบ. - 6	<0.5 ลบ. 2 - 2	ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินลงทุนในบริษัทย่อย	1 58 ลบ. 28	1. บริษัทถือหุ้น บจ.ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ ในอัตราร้อยละ 60 2. อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม ร้อยละ 8 ต่อปี
6. บจ.ซีไอเอ็น เอสเตท	รายได้ค่าบริหาร ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ	7 1 -	7 <0.5 ลบ. -	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	12	1. บริษัทนี้เดิมเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บมจ.เนาวรัตน์พัฒนาการ กับ บมจ.ชาญอิสสระ ดีเวล็อปเมนท์ ในอัตราส่วนการลงทุน 40:60 เพื่อก่อสร้างคอนโดมิเนียม "The ISSARA Ladprao"ที่ถนนลาดพร้าวระหว่างซอย 12-14 และ "ISSI" ที่ถนนสุขสวัสดิ์ ต่อมาในเดือนกันยายน 2558 บริษัทได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัทนี้ จำนวน 999,997 หุ้น เป็นจำนวนเงินประมาณ 161 ล้านบาท ให้แก่บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ 2. อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม MLR ของ บมจ.ธนาคารกรุงไทย

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2558	จำนวนเงิน ปี 2557	ยอด ณ 31 ธค. 2558 รายการในงบแสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน	หมายเหตุ
7. บจ.วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้	รายได้ค่าบริการ	<0.5 ลบ.	<0.5 ลบ.	ลูกหนี้การค้า	1	1. บริษัทนี้เป็นบริษัทร่วมที่บริษัทลงทุนในอัตราร้อยละ 25 เพื่อพัฒนาที่อยู่อาศัยประเภทบ้านเดี่ยว ที่อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้าง 2. อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม ร้อยละ 19 ต่อปี
	รายได้ค่าบริหาร	<0.5 ลบ.	1	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	7	
	ดอกเบี้ยรับ	<0.5 ลบ.	1	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	25	
8. บจ.เค อัลลายแอนซ์	รายได้จากการขาย ค่าเช่า, บริการ	16	16	ลูกหนี้การค้า	22	1. นางสุทัศนีย์ กรรณสูต และนางสุธีรา พุทธารี ซึ่งเป็นบุตรสาวของนายมานะ กรรณสูต และน้องสาวของนายพลพัฒ กรรณสูต เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้ถือหุ้นของ บจ.เค อัลลายแอนซ์ โดยที่นายมานะ กรรณสูต เป็นประธานกรรมการของบริษัท และนายพลพัฒ กรรณสูต เป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการของบริษัท 2. ธุรกิจหลักของ บจ.เค อัลลายแอนซ์ คือ ธุรกิจเหมืองแร่ 3. ลูกหนี้การค้าเกิดจากงานซ่อมเครื่องจักร รวมทั้งค่าแรงค่าบริการจากงานที่เหมืองแร่ของ บจ.เค อัลลายแอนซ์
	ต้นทุนขายและค่าเช่า	-	<0.5 ลบ.	หัก สำรองหนี้สูญ	(4)	
	กำไร(ขาดทุน) ขายสินทรัพย์	-	<0.5 ลบ.		18	
	ดอกเบี้ยจ่าย	-	<0.5 ลบ.			
9. บจ.อี.จี.จี.เอ็นเทอร์ไพรซ์	รายได้จากการขายและค่าเช่า	1	1	ลูกหนี้การค้า	1	1. นายพลพัฒ กรรณสูต ซึ่งเป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการของบริษัท เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้ถือหุ้นของ บจ.อี.จี.จี.เอ็นเทอร์ไพรซ์ 2. รายได้เกิดจากการที่บริษัทให้ บจ.อี.จี.จี.เอ็นเทอร์ไพรซ์เช่าอาคารสำนักงาน, ที่ดิน และโกดัง
				เงินมัดจำเช่าอาคาร	<0.5 ลบ.	

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2558	จำนวนเงิน ปี 2557	ยอด ณ 31 ธค. 2558 รายการในงบแสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน	หมายเหตุ
10. บจ.เรือนรพี	รายได้อื่น	-	-	ลูกหนี้การค้า	41	1. นางสุทัศนีย์ กรรณสูต และนางสุธีรา พุทธารี ซึ่งเป็นบุตรสาวของนายมานะ กรรณสูต และน้องสาวของนายพลพัฒ กรรณสูต เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้ถือหุ้นของ บจ.เรือนรพี โดยนายมานะ กรรณสูต เป็นประธานกรรมการของบริษัท และนายพลพัฒ กรรณสูต เป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการของบริษัท 2. ธุรกิจหลักของ บจ.เรือนรพี คือ ธุรกิจบ้านจัดสรร โครงการที่บริษัทเข้าดำเนินการก่อสร้างให้ชื่อว่า "บ้านบารานี" อยู่ที่รังสิตคลองสาม 3. ไตรมาส 3 ของปี 2551 บจ.เรือนรพีได้โอนทรัพย์บ้านพร้อมที่ดินที่ "บ้านบารานี" มูลค่า 24.51 ล้านบาทมาชำระหนี้บางส่วนให้แก่บริษัทและในไตรมาส 2 ของปี 2552 ได้โอนทรัพย์บ้านพร้อมที่ดินที่ "บารานี" มูลค่า 57.48 ล้านบาทมาชำระหนี้บางส่วนเพิ่มอีก 4. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558ผู้ถือหุ้นของ บจ.เรือนรพี ประกอบด้วย นางสุทัศนีย์ กรรณสูต 590,998 หุ้น นางสุธีรา พุทธารี 1 หุ้น นางสาวเบ็ญจา เยี่ยมภู 1 หุ้น (โปรดอ่านหมายเหตุเพิ่มเติมท้ายตาราง)
	หนี้สูญรับคืน	4	23	หัก สำรองหนี้สูญ	(41)	
					0	

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2558	จำนวนเงิน ปี 2557	ยอด ณ 31 ธค. 2558 รายการในงบแสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน	หมายเหตุ
11. บจ.อีสท์ แบงค็อค แอสเซ็ทส์	รายได้ค่าก่อสร้าง	-	<0.5 ลบ.	ลูกหนี้การค้า หัก สำรองหนี้สูญ	26 (26) 0	1. นางสุทัศนีย์ กรรณสูต และนางสุธีรา พุทธารี ซึ่งเป็นบุตรสาวของนายมานะ กรรณสูต และน้องสาวของนายพลพัฒ กรรณสูต เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้ถือหุ้นของ บจ.อีสท์ แบงค็อค แอสเซ็ทส์ โดยนายมานะ กรรณสูต เป็นประธานกรรมการของบริษัท และนายพลพัฒ กรรณสูต เป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการของบริษัท 2. ธุรกิจหลักของ บจ.อีสท์ แบงค็อค แอสเซ็ทส์ คือ ธุรกิจบ้านจัดสรร โครงการที่บริษัทรับก่อสร้างให้มี 2 โครงการคือ โครงการ "เดอ วิลล์" ที่ซอยพัฒนาชุมชน ถนนศรีนครินทร์ และโครงการ "เดอ สยาม" ที่ซอยเฉลิมพระเกียรติ ร.9 ซอย 38 3. ในไตรมาส 4 ของปี 2552 บจ.อีสท์ แบงค็อค แอสเซ็ทส์ได้โอนที่ดินที่ "เดอ สยาม" มูลค่า 34.5 ล้านบาท มาชำระหนี้บางส่วนให้แก่บริษัท 4. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผู้ถือหุ้นของ บจ.อีสท์ แบงค็อค แอสเซ็ทส์ ประกอบด้วย นางสุทัศนีย์ กรรณสูต 399,998 หุ้น นางสุธีรา พุทธารี 1 หุ้น นางเบ็ญจา เยี่ยมภู 1 หุ้น (โปรดอ่านหมายเหตุเพิ่มเติมท้ายตาราง)

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2558	จำนวนเงิน ปี 2557	ยอด ณ 31 ธค. 2558 รายการในงบแสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน	หมายเหตุ
12. บจ.นิวเดเคด	รายได้ค่าก่อสร้าง	2	1	ลูกหนี้การค้า	98	1. นางสุทัศนีย์ กรรณสูต บุตรสาวของนายมานะ กรรณสูต และน้องสาวของนายพลพัฒ กรรณสูต เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของ บจ.นิวเดเคด
	รายได้ขายสินค้า	-	1	หัก สำรองหนี้สูญ	(95)	
	กำไร(ขาดทุน)	<0.5 ลบ.	5		3	
	ขายสินทรัพย์			เจ้าหนี้การค้า	2	2. นางสุธีรา พุทธารี บุตรสาวของนายมานะ กรรณสูต และน้องสาวของนายพลพัฒ กรรณสูต เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้ถือหุ้นของ บจ.นิวเดเคด โดยนายมานะกรรณสูต เป็นประธานกรรมการของบริษัท และนายพลพัฒ กรรณสูต เป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการของบริษัท
	ต้นทุนก่อสร้าง	9	9			3. ธุรกิจหลักของ บจ.นิวเดเคด คือ รับเหมาก่อสร้าง ได้รับเหมาช่วงงานจากบริษัทเพื่อก่อสร้างสะพานที่เกาะยอ และถนนสายชลบุรี-พัทยา ตอนที่ 3 วัสดุบางรายการไม่สามารถซื้อได้ในเงื่อนไขและราคาที่ดี จึงได้ตกลงซื้อจากบริษัท
						4. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 รายชื่อผู้ถือหุ้นของ บจ.นิวเดเคด ประกอบด้วย นางสุธีรา พุทธารี จำนวน 220,000 หุ้น นายวศิน พุทธารี จำนวน 10,000 หุ้น นายสัตถา ชาลิต จำนวน 10,000 หุ้น นายกันทริศร์ ถมังรักษ์สัตว์ จำนวน 20,000 หุ้น นายรังสรรค์ บุญแต้ม จำนวน 10,000 หุ้น นายเกษมสุข ไพศาลศรีศิลป์ จำนวน 20,000 หุ้น นางสาวอรทิพย์ ม่วงเจริญ จำนวน 10,000 หุ้น

(โปรดอ่านหมายเหตุเพิ่มเติมท้ายตาราง)

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2558	จำนวนเงิน ปี 2557	ยอด ณ 31 ธค. 2558 รายการในงบแสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน	หมายเหตุ
13. บจ.มานะ พัฒนาการ	รายได้ก่อสร้าง	271	167	ลูกหนี้การค้า	208	1. บจ.มานะ พัฒนาการ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2556 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 200 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 800 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 100
	ดอกเบี้ยรับ	-	-	รายได้ค้างรับ	101	
	ดอกเบี้ยจ่าย	-	<0.5 ลบ.	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	800	
	ค่าบริหารโครงการจ่าย	5	-	เจ้าหนี้อื่นๆ	2	
	กำไรจากขายหุ้น CIN Estate	60	-			2. ธุรกิจหลักของ บจ.มานะ พัฒนาการ คือ ธุรกิจบ้านจัดสรรและคอนโดมิเนียม โครงการที่กำลังดำเนินการก่อสร้างมีดังนี้ ก. "บารานี พาร์ค ร่มเกล้า" อยู่ที่ถนนร่มเกล้า กรุงเทพฯ ข. "บารานี การ์เด้นท์" อยู่ที่ถนนรังสิตคลอง 3 ปทุมธานี ค. "ASPEN" คอนโดมิเนียมที่ซอยลาซาล ถนนสุขุมวิท 105
14. บจ.แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ	ดอกเบี้ยรับ	4	<0.5 ลบ.	ลูกหนี้การค้า	108	1. บจ.แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2556 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 200 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 100
	รายได้ก่อสร้าง	34	9	รายได้ค้างรับ	<0.5 ลบ.	
	รายได้จากการขาย	59	-	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	200	
	ค่าเช่า, บริการ			ดอกเบี้ยค้างรับ	4	
	กำไรจากการขายทรัพย์สิน	<0.5 ลบ.	-	เจ้าหนี้การค้า	1	
	ต้นทุนก่อสร้าง			เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	190	2. ธุรกิจหลักของ บจ.แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ คือดำเนินธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต
	เงินให้กู้ยืม	1	-			

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2558	จำนวนเงิน ปี 2557	ยอด ณ 31 ธค. 2558 รายการในงบแสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน	หมายเหตุ
15. ITD-NAWARAT (L.L.C.)	หนี้สูญรับคืน	-	-			1. เป็นบริษัทร่วมทุน จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์เพื่อรับงานก่อสร้างในเมืองดูไบ โดยบริษัทมีสัดส่วนร้อยละ 40 2. กำลังอยู่ในระหว่างขั้นตอนชำระบัญชีเพื่อเลิกกิจการ
16. กรรมการบริษัท	รายได้ค่าก่อสร้าง	-	-	เจ้าหนี้อื่น ๆ เงินมัดจำบ้านและผ่อนดาวน์	1 <0.5 ลบ.	รายการธุรกิจระหว่างบริษัทกับกรรมการบริษัท เป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป

สรุปเงินให้กู้ยืมระหว่างกันและเงินทดรองจ่าย (หน่วย:ล้านบาท)

ชื่อบุคคล / นิติบุคคล (ลูกหนี้)	ยอดเงินให้กู้ยืม, เงินทดรองจ่าย และดอกเบี้ยค้างรับ ณ วันสิ้นงวด			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	
	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ
1. ITD-NAWARAT (LLC)	-	-	152	29
2. Myanmar NWR Company Limited	52	11	40	8
3. บจ.ซีไอเอ็น เอสเตท	12	-	12	-
4. บจ.วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้	7	-	2	<0.5 ลบ.
5. บจ.แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ	190	4	-	-
6. บจ.ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์	58	-	51	<0.5 ลบ.

สรุปการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระหว่างกันและเงินทดรองจ่าย (หน่วย:ล้านบาท)

ชื่อบุคคล / นิติบุคคล (ลูกหนี้)	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค.2556	เพิ่มขึ้นระหว่างปี 2557	ลดลงระหว่างปี 2557	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2557	เพิ่มขึ้นระหว่างปี 2558	ลดลงระหว่างปี 2558	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2558
1. ITD-NAWARAT (LLC)	177	4	-	181	-	-181	-
2. Myanmar NWR Company Limited	40	8	-	48	15	-	63
3. บจ.ซีไอเอ็น เอสเตท	-	12	-	12	-	-	12
4. บจ.วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้	6	1	-5	2	7	-2	7
5. บจ.แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ	26	-	-26	-	194	-	194
6. บจ.ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์	-	51	-	51	58	-51	58
7. บจ.มานะ พัฒนาการ	-	<0.5 ลบ.	-<0.5 ลบ.	-	-	-	-

สรุปเงินกู้ยืมระหว่างกัน (หน่วย:ล้านบาท)

ชื่อบุคคล / นิติบุคคล (เจ้าหนี้)	ยอดเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย ณ วันสิ้นงวด			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	
	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างจ่าย
1. กิจการร่วมค้า เอ.เอส.และเนาวรัตน์	-	5	-	5
2. บจ.เค อัลลายแอนซ์	-	-	-	-
3. บจ.วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้	-	-	-	-

สรุปการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระหว่างกัน(หน่วย:ล้านบาท)

ชื่อบุคคล / นิติบุคคล (เจ้าหนี้)	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค.2556	เพิ่มขึ้นระหว่างปี 2557	ลดลงระหว่างปี 2557	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2557	เพิ่มขึ้นระหว่างปี 2558	ลดลงระหว่างปี 2558	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2558
1. กิจการร่วมค้า เอ.เอส.และเนาวรัตน์	23	1	-19	5	-	-	5
2. บจ.เค อัลลายแอนซ์	-	20	-20	-	-	-	-
3. บจ.วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้	-	-	-	-	0	-	-

หมายเหตุเพิ่มเติมเกี่ยวกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

1. **บริษัท เรือนรพี จำกัด("เรือนรพี")**

เรือนรพีก่อตั้งเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2546 โดยปัจจุบันมีนางสุทัศนีย์ กรรณสูต และนางสุธีรา พุทธารี เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น นางสุทัศนีย์และนางสุธีราเป็นบุตรสาวของนายมานะ กรรณสูต ซึ่งเป็นประธานกรรมการของ บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และเป็นน้องสาวของนายพลพัฒ กรรณสูต ซึ่งเป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เรือนรพีดำเนินธุรกิจบ้านจัดสรร ปัจจุบันมีหนึ่งโครงการอยู่ที่รังสิตคลอง 3 ชื่อว่าโครงการ "บ้านบารานี" เป็นบ้านเดี่ยว 205 หลัง เนื้อที่ประมาณ 56 ไร่เศษ ระดับราคาขาย 2.5 — 3.5 ล้านบาท บริษัทรับก่อสร้างอาคารและระบบสาธารณูปโภคให้กับเรือนรพี

สรุปรายการระหว่างบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เรือนรพี จำกัด (หน่วย:ล้านบาท)

รายการ	ณ 31-12-58	ณ 31-12-57	ณ 31-12-56	ณ 31-12-55	ณ 31-12-54	ณ 31-12-53	ณ 31-12-52	ณ 31-12-51	ณ 31-12-50
ลูกหนี้การค้า	41	45	67	77	78	86	82	126	152
หัก สำรองหนี้สูญ	(41)	(45)	(67)	(77)	(76)	(83)	(87)	(105)	(145)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	-	-	-	-	-	-	2	10
ลูกหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง	-	-	-	-	-	-	5	5	4
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	<0.5 ลบ,	1	2	1	-	-

แนวทางแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระ

ไตรมาส 3 ปี 2551 เรือนรพีได้โอนทรัพย์ชำระหนี้ด้วยบ้านพร้อมที่ดิน 12 โฉนดที่ "บ้านบารานี" มูลค่า 24.505 ล้านบาทมาชำระหนี้บางส่วนให้แก่บริษัทและในไตรมาส 2 ของปี 2552 ได้โอนทรัพย์บ้านพร้อมที่ดิน 24 โฉนด และที่ดินเปล่า 22 โฉนดที่"บารานี" มูลค่า 57.480 ล้านบาทมาชำระหนี้บางส่วนเพิ่มอีก รวมมูลค่าอาคารและที่ดิน 58 โฉนดที่โอนมาชำระหนี้บางส่วนเท่ากับ 81.985 ล้านบาท (หมายเหตุ เมื่อไตรมาส 3 ปี 2551 ได้รับโอนทรัพย์มาในราคา 39.073 ล้านบาท แต่เมื่อประเมินราคาใหม่ พบว่ามูลค่าบังคับขายเท่ากับ 24.505 ล้านบาท ส่วนต่างราคา 14.568 ล้านบาทได้นำมาชดเชยกับราคาที่รับโอนทรัพย์ครั้งที่ 2 ซึ่งมีมูลค่าบังคับขาย 57.480 ล้านบาท มูลค่าซื้อขายครั้งที่ 2 ในไตรมาส 2 ของปี 2552 จึงเท่ากับ 42.912 ล้านบาท)

หนี้คงเหลือ เรือนรพีจะผ่อนชำระให้ตามกระแสเงินสดสุทธิของกิจการ

2. **บริษัท อีสท์ แบงค็อค แอสเซ็ทส์ จำกัด ("อีสท์ แบงค็อค")**

อีสท์ แบงค็อค ก่อตั้งเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2546 โดยปัจจุบันมีนางสุทัศนีย์ กรรณสูต และนางสุธีรา พุทธารี เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น นางสุทัศนีย์และนางสุธีราเป็นบุตรสาวของนายมานะ กรรณสูต ซึ่งเป็นประธานกรรมการของ บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และเป็นน้องสาวของนายพลพัฒ กรรณสูต ซึ่งเป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

อีสท์ แบงค็อค ดำเนินธุรกิจบ้านจัดสรร ปัจจุบันมี 2 โครงการ คือ

1. โครงการ "เดอ วิลล์" ที่ซอยพัฒนาชุมชน ถนนศรีนครินทร์ เป็นบ้านเดี่ยวจำนวน 50 หลังบริษัทรับงานก่อสร้างสาธารณูปโภคให้กับ อีสท์ แบงค็อก
2. โครงการ "เดอ สยาม" ที่ซอยเฉลิมพระเกียรติ ร.9 ซอย 38เป็นทาวน์โฮม 80 หลังบริษัทรับก่อสร้างอาคารและสาธารณูปโภคของโครงการ

สรุปรายการระหว่างบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัท **อีสท์ แบงค็อค แอสเซ็ทส์** จำกัด (หน่วย:ล้านบาท)

รายการ	ณ 31-12-58	ณ 31-12-57	ณ 31-12-56	ณ 31-12-55	ณ 31-12-54	ณ 31-12-53	ณ 31-12-52	ณ 31-12-51	ณ 31-12-50
ลูกหนี้การค้า	26	26	25	24	25	25	27	56	53
หัก สำรองหนี้สูญ	(26)	(26)	(25)	(24)	(23)	(25)	(27)	(55)	(53)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	-	-	-	1	2	-	-	-
หัก สำรองหนี้สูญ	-	-	-	-	-	(2)	-	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง	-	-	-	-	-	-	1	1	3
หัก สำรองหนี้สูญ	-	-	-	-	-	-	-	-	(3)
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	1	-	-	-	-

แนวทางแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระ

ไตรมาส 4 ปี 2552 อีสท์ แบงค็อคได้โอนทรัพย์ชำระหนี้ด้วยที่ดิน 50 แปลงที่ "เดอ สยาม" มูลค่า 34.500 ล้านบาท (หมายเหตุ บริษัทรับภาระชำระค่าโอน 1.203 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทจึงบันทึกมูลค่าที่ดินเท่ากับ 35.703 ล้านบาท) หนี้คงเหลือ อีสท์ แบงค็อคจะผ่อนชำระให้ตามกระแสเงินสดสุทธิของกิจการ

3. บริษัท นิวเดเคด จำกัด ("นิวเดเคด")

นิวเดเคดก่อตั้งเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2546 โดยในปัจจุบันมีนางสุทัศนีย์ กรรณสูต และนางสุธีรา พุทธารี เป็นกรรมการ นางสุทัศนีย์และนางสุธีราเป็นบุตรสาวของนายมานะ กรรณสูต ซึ่งเป็นประธานกรรมการของ บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และเป็นน้องสาวของนายพลพัฒ กรรณสูต ซึ่งเป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้ นางสุธีรา พุทธารียังเป็นผู้ถือหุ้นของนิวเดเคดด้วย

นิวเดเคดเข้ารับงานเหมาช่วงโครงการก่อสร้างสะพานเกาะยอ จังหวัดสงขลา จากบริษัทเมื่อปี 2546 ในช่วงเวลานั้น บริษัทยังคงอยู่ในระหว่างดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นปีที่ 3 (เริ่มจากปลายปี 2543 -2548) ซึ่งมีความยากลำบากในการขอสินเชื่อสนับสนุน และการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนให้เพียงพอต่อการใช้ในการดำเนินงานต่าง ๆ รวมทั้งระหว่างฟื้นฟูกิจการ ได้ลดจำนวนบุคลากรลงกว่าร้อยละ 50 อย่างไรก็ตาม เพื่อให้บริษัทสามารถรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดไว้ได้ จึงจำเป็นต้องมีการจ้างเหมาช่วงงานที่ประมูลได้ ให้ผู้รับเหมาช่วงทำบางส่วน เช่นงานที่กล่าวข้างต้น โดยมีข้อตกลงให้ซื้อวัสดุหลักจากบริษัทเพื่อควบคุมคุณภาพของงาน แต่ในช่วงต้นปี 2547 ได้เกิดภาวะวัสดุก่อสร้างปรับราคาสูงขึ้นอย่างกระทันหัน โดยวัสดุก่อสร้างประเภทเหล็ก และปูนซิเมนต์ มีราคาเพิ่มสูงขึ้นอย่างมาก ประกอบกับราคาน้ำมันในตลาดเพิ่มสูงขึ้นมากเช่นเดียวกัน ส่งผลให้ต้นทุนการก่อสร้างสูงขึ้นมาก ทำให้ผลประกอบการของนิวเดเคดขาดทุน และค้างชำระค่าวัสดุและค่าเช่าเครื่องจักรที่เช่าจากบริษัทบางส่วน

สรุปรายการระหว่างบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัท นิวเดเคด จำกัด (หน่วย:ล้านบาท)

รายการ	ณ 31-12-58	ณ 31-12-57	ณ 31-12-56	ณ 31-12-55	ณ 31-12-54	ณ 31-12-53	ณ 31-12-52	ณ 31-12-51	ณ 31-12-50
ลูกหนี้การค้า	98	109	90	92	100	107	144	176	160
หัก สำรองหนี้สูญ	(95)	(90)	(90)	(93)	(97)	(107)	(144)	(154)	(154)
รายได้ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	-	-	-	<0.5 ลบ.	-	-	-	-
เงินค้างรับ	-	-	-	-	-	-	-	-	5
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	-	-	-	-	-	24	26	37	42
เจ้าหนี้การค้า	2	8	<0.5 ลบ.	<0.5 ลบ.	5	2	1	24	23
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง	-	-	-	-	-	-	6	16	13

แนวทางแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระ

จากการประมาณรายรับรายจ่ายของนิวเดเคด เพื่อจัดทำประมาณการจ่ายคืนหนี้ให้แก่บริษัท สรุปได้ดังนี้

1. นิวเดเคดจะเข้าประมูลงานก่อสร้างทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ซึ่งหากคุณสมบัติของนิวเดเคดไม่เพียงพอ ก็จะเข้าประมูลในรูปของกิจการร่วมค้า เพื่อพยายามหารายได้มาชำระคืนหนี้บริษัทต่อไป นิวเดเคดได้ร่วมกับบริษัท แซมคอน จำกัด เข้าทำงานโครงการซื้อขายเครื่องจักรและอุปกรณ์พร้อมติดตั้งที่สถานีขนถ่ายมูลฝอย (ระบบใหม่) ศูนย์กำจัดมูลฝอยสายไหม มูลค่าโครงการ 735 ล้านบาทในนามของ "กิจการร่วมค้า บริษัท แซมคอน จำกัด และบริษัท นิวเดเคด จำกัด" โครงการสิ้นสุดเดือนมีนาคม 2554 ระหว่างทำงานโครงการดังกล่าว นิวเดเคดได้ตกลงผ่อนชำระหนี้ให้ตามกระแสเงินสดสุทธิเดือนละไม่น้อยกว่า 200,000 บาท
2. นิวเดเคดจะติดต่อผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีชื่อเสียงและมีฐานะการเงินมั่นคง เพื่อขอเข้าทำงานเป็นผู้รับเหมาช่วงงานก่อสร้าง ซึ่งประโยชน์ที่จะได้รับเพิ่มคือการได้เรียนรู้เทคโนโลยีใหม่ ๆ เป็นการเพิ่มขีดความสามารถของนิวเดเคด เพื่อโอกาสในการได้รับเลือกให้ทำงานก่อสร้างมากขึ้น
3. นิวเดเคดจะเข้ารับเป็นที่ปรึกษาโครงการก่อสร้างทั้งในและต่างประเทศ

นโยบายการให้กู้ยืมกับกิจการร่วมค้าที่จะมีขึ้นในอนาคต

บริษัทจะให้กู้ยืมเมื่อมีความจำเป็นเท่านั้น และบริษัทจะให้กู้ยืมโดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2540 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2540 ได้พิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกันเกี่ยวกับเรื่องการให้และรับการสนับสนุนทางการเงินกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งยังคงยึดถือปฏิบัติ ตามรายละเอียดดังนี้

สืบเนื่องจากการบริหารการเงินของบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้อง เป็นการบริหารงานในลักษณะบริหารการเงินโดยรวม เพื่อให้ได้ประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุดในเรื่องสภาพคล่อง และเพิ่มความสามารถในการต่อรองกับสถาบันการเงินมากขึ้น บริษัทได้กำหนดแนวทางในการให้การสนับสนุนทางการเงินกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยแบ่งเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1. กลุ่มกิจการร่วมค้า ซึ่งบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ร่วมทุนในอัตราที่ต่ำกว่าร้อยละ 90
2. กลุ่มบริษัทร่วมทุน ซึ่งบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ลงทุนในอัตราที่ต่ำกว่าร้อยละ 90
3. กิจการร่วมค้า และบริษัทในลักษณะตามกลุ่มที่ 1 และกลุ่มที่ 2 ซึ่งจะมีการลงทุนในอนาคต

ลักษณะการให้กู้ยืม ในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน และการค้ำประกันเงินกู้พร้อมทั้งภาระทางการเงินต่าง ๆ โดยให้ผลตอบแทนเป็นอัตราดอกเบี้ยในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตราให้กู้ยืมของลูกค้าที่ดีของธนาคารพาณิชย์ชั้นนำ และขนาดของรายการไม่เกินร้อยละ 25 ของสินทรัพย์รวม จากตัวเลขงบการเงินรวมในแต่ละไตรมาส โดยเริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2540 เป็นต้นไป จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง

นโยบายการก่อสร้างในอนาคตที่มีต่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง

หากเป็นการรับงานของบริษัทในกลุ่ม จะเป็นงานประเภทการก่อสร้างโรงงาน อาคารสำนักงาน หรือการก่อสร้างให้แก่บริษัทที่ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ราคางานที่เสนอ จะต้องเป็นราคาตลาดที่เหมาะสม โดยมีผลกำไรพอสมควรและไม่สร้างภาระต้นทุนที่สูงเกินไปให้แก่บริษัทผู้ว่าจ้างด้วย

นโยบายการดำเนินการในกรณีที่บริษัทจะประมูลงานก่อสร้างกับบริษัทในเครือ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

กรรมการอิสระของบริษัทจะแต่งตั้งวิศวกรอิสระเพื่อตรวจสอบแบบและมูลค่างานก่อสร้างและรายงานผลต่อคณะกรรมการของบริษัท (รวมทั้งกรรมการอิสระ) ภายหลังการประมูลงานนั้น ๆ ในทันที และแสดงความเห็นไว้ในรายงานประจำปี

สรุปรายการระหว่างกันที่มีในปัจจุบัน

1. กรณีเป็นรายการทางธุรกิจการค้า ได้มีการว่าจ้างที่ราคาตลาด เท่ากับอัตราที่ทำกับบุคคลภายนอกตามปกติธุรกิจการค้า เช่นเดียวกับการขายสินค้าให้ กำหนดที่ราคาเดียวกับที่ขายให้กับลูกค้าภายนอกตามปกติธุรกิจการค้าเช่นกัน ซึ่งรายการธุรกิจการค้าระหว่างกัน มีการทำสัญญาครบถ้วนทุกรายการด้วยราคาตามที่ทำกับบุคคลภายนอกตามปกติธุรกิจการค้า
2. กรณีเป็นรายการกู้ยืมระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม อัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บ ใช้อัตราดอกเบี้ยตามต้นทุนของเงินทุน หรือตามสัญญาที่ทำกันไว้ อัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บนี้ ไม่เป็นไปตามอัตราตลาด เนื่องจากคำนึงถึงต้นทุนของเงินทุนก่อนเสมอ ไม่ได้คำนึงถึงหรือใช้ราคาที่กิจการทั่วไปใช้เรียกเก็บจากกิจการอื่นเป็นตัวกำหนดอัตราดอกเบี้ยของรายการกู้ยืมระหว่างกัน อาจใช้เป็นข้อมูลประกอบเท่านั้น ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาว่า หากการให้กู้ยืมกำหนดที่อัตราตลาด ย่อมไม่ยุติธรรมต่อบริษัทและไม่สมเหตุสมผล เนื่องจากมีความเป็นไปได้ที่ในบางขณะต้นทุนเงินให้กู้ยืมอาจสูงกว่าอัตราตลาด ดังนั้น จึงเป็นการเหมาะสมมากกว่าหากการให้กู้ยืมแต่ละคราว ต้องคำนึงถึงต้นทุนของเงินกู้ด้วย ในทำนองเดียวกันหากใน บางช่วงเวลาต้นทุนของเงินกู้ต่ำ บริษัทจะพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราดอกเบี้ย Minimum Loan Rate (MLR) และ Minimum Overdraft Rate (MOR) ของธนาคารพาณิชย์ และพิจารณาให้กู้ยืมที่อัตรา MLR หรือ MOR นอกจากนี้ การที่บริษัทจะให้เงินกู้ยืมแก่กิจการอื่นในลักษณะของการทำรายการระหว่างกัน กิจการนั้นต้องแสดงเหตุผลความจำเป็นในการกู้ยืมมาให้บริษัทพิจารณาก่อน บริษัทจะไม่พิจารณาให้กู้ยืมหากการกู้ยืมของกิจการนั้นมิได้นำไปเพื่อการประกอบธุรกิจของธุรกิจนั้นๆ และการกู้ยืมนั้นต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
3. การติดตามหนี้จากลูกหนี้การค้าบริษัทย่อย ลูกหนี้การค้ากิจการร่วมค้า และลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันให้ถือปฏิบัติเช่นเดียวกับลูกหนี้การค้าทั่วไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวกับรายการระหว่างกันในการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ตั้งแต่เกิดรายการทุกครั้ง

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

7. รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 6 ท่าน โดยกำหนดให้มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และมีประธานคณะกรรมการเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีหน้าที่รับผิดชอบด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักการสากลของ The Organization for Economic Cooperation and Development (OECD)

ในปี 2558 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจัดให้มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงานตามแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2558 สามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ให้มีการจัดทำคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการโดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารงาน และการควบคุมภายใน โดยให้สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักการของ The Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) และเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการตามที่เสนอ

2. ให้มีการจัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อกำหนดคุณสมบัติ องค์ประกอบ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติกฎบัตรตามที่เสนอ

3. กำกับดูแลให้บริษัทมีการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการของ The Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) ใน 5 หมวด ได้แก่
    1) สิทธิของผู้ถือหุ้น
    2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
    3) การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
    4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
    5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

4. ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับรู้ เข้าใจ ตระหนัก และปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างถูกต้อง โดยจัดให้มีการสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ อีเมล์ อินทราเน็ต และเว็บไซต์ของบริษัท

5. เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับทราบผ่านทาง www.nawarat.co.th

บริษัทจะยังคงยึดมั่นในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ได้กำหนดขึ้น และสนับสนุนให้มีการปรับปรุงและพัฒนานโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งเปิดเผยผลการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องและเหมาะสม อันเป็นการสะท้อนถึงการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส น่าเชื่อถือ และตรวจสอบได้



นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

รายงานคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ

8. รายงานคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 4 ท่าน โดยกำหนดให้มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และมีประธานคณะกรรมการเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลให้การประกอบธุรกิจของบริษัทดำเนินไปโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีคุณธรรม จริยธรรม และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในปี 2558 คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจจัดให้มีการประชุม 2 ครั้ง และได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2558 มีดังนี้

1. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (ครั้งที่ 1) เพื่อให้มีความทันสมัย เป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีและนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของระเบียบปฏิบัติงานที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติตามที่เสนอ

2. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งคณะทำงานติดตามและส่งเสริมจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมส่งเสริมจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยกำหนดให้มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้
   1) จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมจรรยาบรรณธุรกิจในด้านต่าง ๆ
   2) จัดเสนองบประมาณเพื่อขับเคลื่อนกิจกรรมส่งเสริมจรรยาบรรณธุรกิจให้มีประสิทธิผล
   3) ติดตามและรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจทราบทุก ๆ 6 เดือน

3. ดำเนินการเพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น โดยให้มีการจัดทำแนวปฏิบัติและนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นให้ครอบคลุมในเรื่องของการให้และการรับสินบน การให้และการรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และผลประโยชน์อื่น ๆ การช่วยเหลือทางการเมือง และการบริจาคเพื่อการกุศล ส่งเสริมให้กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรป้องกันการทุจริตคอร์รัปชั่นในองค์กรที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รวมทั้งเข้าร่วมเป็นสมาชิกหุ้นส่วนต้านทุจริตเพื่อประเทศไทย (PACT Network) ที่ริเริ่มโดยสถาบันไทยพัฒน์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมความพร้อมของบริษัทในการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC)

4. ส่งเสริมและเน้นย้ำให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับรู้ เข้าใจ ตระหนักถึงความสำคัญ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยจัดให้มีการสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ อีเมล์ และอินทราเน็ต

5. เผยแพร่จรรยาบรรณธุรกิจให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับทราบและปฏิบัติตามเจตนารมณ์ของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ www.nawarat.co.th

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจมีความมุ่งมั่น ตั้งใจ และเจตนารมณ์อันแน่วแน่ที่จะส่งเสริมและพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทตามจรรยาบรรณธุรกิจให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล

ประธานกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ

การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

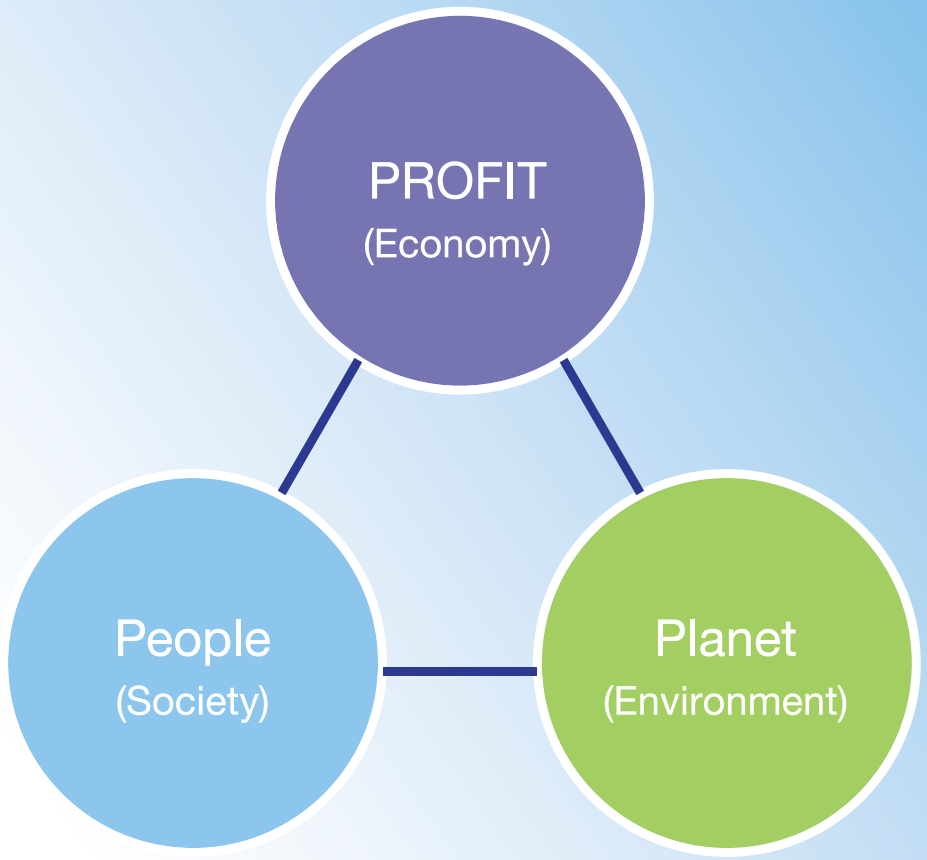
9. การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

ด้วยวิสัยทัศน์ของบริษัทที่มุ่ง "เป็นบริษัทก่อสร้างไทยขนาดใหญ่ 1 ใน 5 ของประเทศ มีมาตรฐานระดับสากล มั่นคง และยั่งยืน ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม" บริษัทจึงเดินหน้าภารกิจสร้างการเติบโตขององค์กรโดยยึดหลักบรรษัทภิบาลและแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นหลัก นอกเหนือจากการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของงานก่อสร้างเพื่อให้สามารถส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและเสร็จทันเวลาตามที่กำหนดแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน รวมทั้งบริหารกิจการด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีจริยธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environmental, Social and Governance: ESG)



หลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทได้นำหลักการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์กร หรือ Triple Bottom Line (TBL) ซึ่งครอบคลุมมิติแห่งความยั่งยืน 3 ด้านของธุรกิจมาใช้เป็นแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจ โดยมิติแห่งความยั่งยืนตามหลัก Triple Bottom Line ประกอบด้วย 3 องค์ประกอบ ดังนี้



สังคม (Society)

บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม ให้ความสำคัญกับการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นธรรม เคารพสิทธิมนุษยชน ต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น ควบคู่ไปกับการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียและสังคมภายนอกทุกกลุ่ม

เศรษฐกิจ (Economy)

บริษัทมีเป้าหมายในการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคงในระยะยาว สามารถสร้างผลตอบแทนที่น่าพอใจให้กับผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร พนักงาน และสร้างผลกระทบเชิงบวกให้กับเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ

สิ่งแวดล้อม (Environment)

บริษัทเข้าใจและให้คุณค่าในการเป็นส่วนหนึ่งของสิ่งแวดล้อม โดยมีนโยบายการดำเนินธุรกิจและกระบวนการทำงานในองค์กรที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีคุณค่าสูงสุด รวมทั้งปลุกจิตสำนึกให้พนักงานรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งในสถานที่ทำงาน ชุมชน และสังคมไปพร้อมกัน

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยความสำนึกในความรับผิดชอบต่อการสร้างความเชื่อมั่นในฐานะตัวแทนจากผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายในการดูแลบริษัทให้มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ มีความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมในอันที่จะทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จ มั่นคง เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน สร้างมูลค่าเพิ่ม ตลอดจนสร้างความเจริญเติบโตให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้แก่ 1) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ 2) คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 4) คณะกรรมการบริหาร 5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 6) คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การกำกับดูแลองค์กรเป็นไปอย่างทั่วถึงในทุกมิติและสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้ดำเนินการปรับปรุง "นโยบายการกำกับดูแลกิจการ" โดยเพิ่มเติมรายละเอียดเกี่ยวกับโครงสร้างและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารงาน และการควบคุมภายใน รวมทั้งกำหนด **"กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ"** ขึ้น โดยมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นผู้ดำเนินการ ซึ่งทั้ง **"นโยบายการกำกับดูแลกิจการ"** และ **"กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ"** นี้ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2558

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมอบหมายให้คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจทบทวนและปรับปรุง **"คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ"** (Manual of Business Code of Conduct) ซึ่งได้จัดทำไว้ตั้งแต่ปี 2555 เพื่อให้มีความทันสมัย เป็นปัจจุบัน เหมาะสมกับสภาวการณ์และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป และสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่กำหนดขึ้น โดย **"คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับปรับปรุง ปี 2558"** นี้ ได้รับการรับรองจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2558

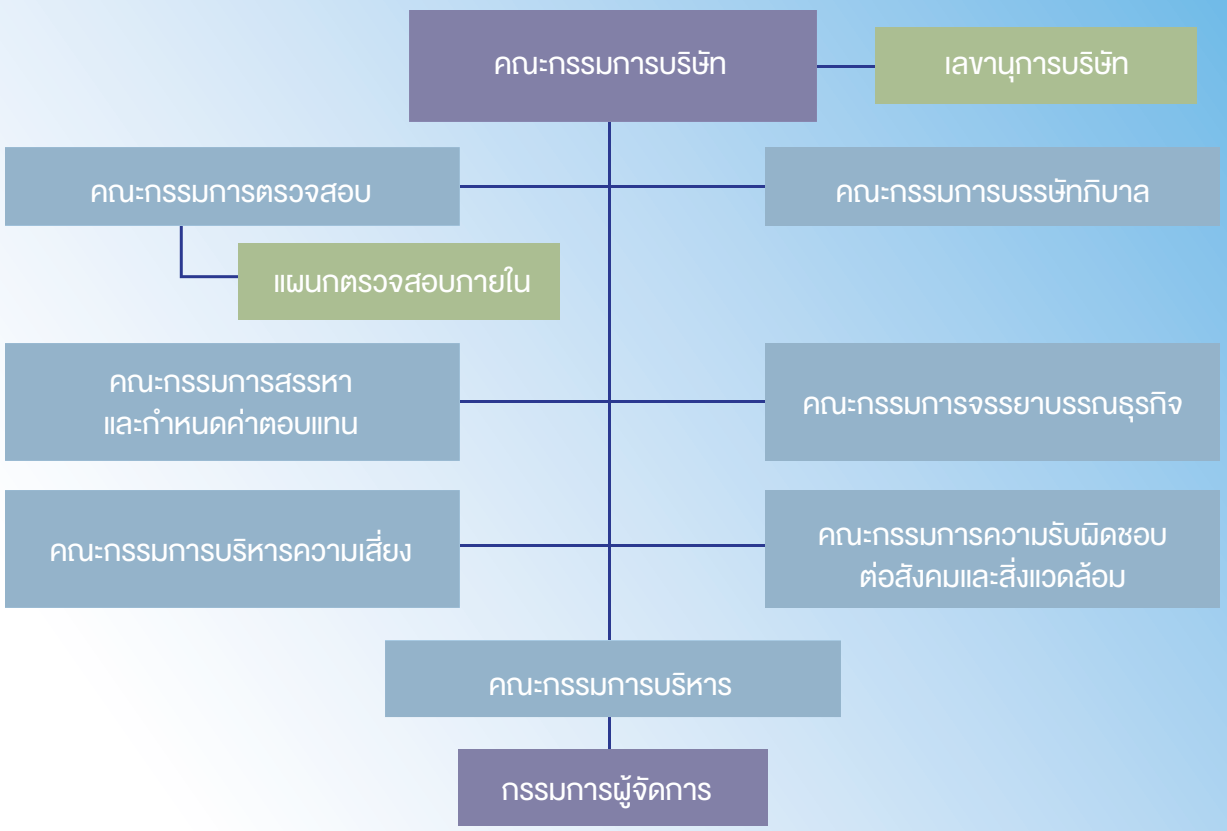
จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทยึดตามกรอบแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักการกำกับดูแลกิจการสากลของ OECD (Organization for Economic Cooperation and Development) ทั้ง 5 หมวด อันประกอบด้วย 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน 3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของเนาวรัตน์พัฒนาการทุกคนได้รับทราบนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ และต้องศึกษา ทำความเข้าใจ และถือเป็นส่วนหนึ่งของวินัยที่ต้องดำรงตน และถือปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและเคร่งครัด โดยบริษัทได้เผยแพร่และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรทราบผ่านทางอีเมล์ และ ระบบ Intranet (Lotus Note) ของบริษัท รวมทั้งได้บรรจุหัวข้อจรรยาบรรณธุรกิจไว้ในหลักสูตรการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานตั้งแต่เริ่มเข้าทำงาน นอกจากนี้ บริษัทได้มีการเผยแพร่ "คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ" และ "จรรยาบรรณธุรกิจ" ไว้บนเว็บไซต์บริษัท (www.nawarat.co.th) เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และบุคคลภายนอกได้รับทราบด้วย

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



โครงสร้างคณะกรรมการเพื่อการกำกับดูแลกิจการ



นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ต้องมีต่อผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้เกี่ยวข้องต่างๆ และมีเจตนามุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามระเบียบและแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท แบ่งออกเป็น 5 หมวด ประกอบด้วย

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หมวดที่ 1 - สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยนำหลักการที่เกี่ยวข้องมาปรับใช้อย่างเป็นรูปธรรม และไม่กระทำการใดๆอันเป็นการละเมิดหรือริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทให้สิทธิขั้นพื้นฐานต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยในปี 2558 บริษัทได้ดำเนินการในเรื่องดังกล่าวดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ในวันพฤหัสบดีที่ 30 เมษายน 2558 เวลา 10.00 น. ณ ห้องราชพฤกษ์ 1 ชั้น 2 อาคารบางนาทาวเวอร์ บี เลขที่ 2/3 หมู่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม. 6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 ซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ของบริษัท และเป็นสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปร่วมประชุมได้อย่างสะดวก อีกทั้งเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกยิ่งขึ้นในด้านการเดินทางมาประชุมให้กับผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดให้มีบริการรถตู้รับ-ส่งจากรถไฟฟ้าบีทีเอส (BTS) สถานีอ่อนนุชกับสถานที่จัดประชุม โดยมีผู้ถือหุ้นมาประชุมด้วยตนเองและผู้รับมอบฉันทะรวมจำนวน 110 ราย รวมจำนวนหุ้น 310,124,302 หุ้น จากจำนวนหุ้นจำหน่ายได้ทั้งหมด 2,585,481,515 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 11.99 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับข้อที่ 33 ของบริษัท





- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้าวันประชุมเป็นเวลา 7 วัน พร้อมทั้งแนบเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมทั้งหมด คือ สำเนารายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่1/2557 รายงานประจำปี 2557 ประวัติของคณะกรรมการที่เสนอให้เลือกตั้ง แทนกรรมการที่ออกตามวาระ ประวัติกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ข้อมูลเบื้องต้นของ ผู้สอบบัญชี หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.ข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารแสดงสิทธิ์เข้า ร่วมประชุม และแผนที่สถานที่จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น รวมทั้งได้โพสต์เอกสารทั้งหมดลงในเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อเป็นการอำนวย ความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่อาจจะได้รับเอกสารดังกล่าวทางไปรษณีย์ล่าช้า

- ในวันประชุม มีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมรวมทั้งสิ้น 6 คน จากกรรมการทั้งหมด 7 คน ดังนี้

1) นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
2) นายนิยม นิยมานุสร	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
3) นายอภิชาต ธรรมสโรช	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
4) นายพลพัฒ กรรณสูต	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
5) นายสุข สื่อยรรยงศิริ	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
6) นางวัฒนา สัมนาวงศ์	กรรมการ เลขานุการบริษัท และรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส

โดยกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ คณะผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทมาร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน เพื่อรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ ตลอดจนตอบข้อซักถามและฟังความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นในประเด็นต่าง ๆ นอกจากนี้บริษัทได้เชิญที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท นฤทธิ์ แอนด์ แอส

โซซิเอทส์ จำกัด และตัวแทนผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เข้าร่วมประชุมตั้งแต่เริ่มการประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็น และเตรียมตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในวันประชุม

- ประธานในที่ประชุมได้มอบหมายให้ผู้ดำเนินการประชุมดำเนินการประชุมตามลำดับวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เปิดให้มีการชี้แจงและอภิปรายก่อนการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทตลอดจนสอบถาม แสดงความคิดเห็น และให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ โดยบริษัทได้บันทึกประเด็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

- บริษัทได้จัดทำบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่มีสาระสำคัญครบถ้วนและถูกต้อง พร้อมทั้งได้ส่งรายงานการประชุมดังกล่าวให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้เผยแพร่รายงานดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัท (www.nawarat.co.th) ภายใน 14 วัน หลังการประชุม

- บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน สม่ำเสมอ และทันต่อเวลา โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้เกี่ยวข้องและผู้ที่สนใจทั่วไปได้รับทราบทั้งผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.nawarat.co.th) นอกจากนี้บริษัทยังมีส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่ติดต่อ สื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้เกี่ยวข้อง และผู้ที่สนใจทั่วไป

หมวดที่ 2 – การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทยึดหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ให้ความสำคัญเรื่องการรักษาสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิตามพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนด มีการให้ข้อมูลอย่างครบถ้วนเท่าเทียมกัน และแม้ผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยเหตุไม่สะดวกประการใด ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- บริษัทอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติ โดยจัดทำเอกสารต่าง ๆ ได้แก่ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือมอบฉันทะ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี เป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และจัดทำเว็บไซต์ของบริษัท (www.nawarat.co.th) เป็น 2 ภาษา เพื่อให้บริการเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจ

- บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์การเสนอวาระการประชุม และการเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลบริษัท และการคัดสรรกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยนำหลักเกณฑ์ดังกล่าวเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.nawarat.co.th)

- ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระได้ โดยจัดส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม ไม่น้อยกว่า 7 วัน และเปิดเผยแบบหนังสือมอบฉันทะทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษ พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนต่างๆ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.nawarat.co.th) ก่อนวันประชุมมากกว่า 30 วัน

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน และมีมาตรการที่สามารถสร้างความมั่นใจได้ว่านโยบายดังกล่าวเป็นที่รับทราบ และมีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด มีดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่นำข้อมูลภายในของบริษัท หรือคู่ค้าทางธุรกิจของบริษัทที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ไปซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือคู่ค้าทางธุรกิจของบริษัท เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือบุคคลอื่น และต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องรักษาความลับ และข้อมูลภายใน ในส่วนที่ตนเองรับผิดชอบ ไม่ให้ตกไปยังบุคคลอื่น รวมทั้งบุคลากรของบริษัทที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง
3. บริษัทมีการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยจำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน โดยให้รับรู้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องและที่จำเป็นเท่านั้น และจัดระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลภายใน โดยเจ้าของข้อมูลต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
4. การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยบุคลากรของบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ บุคลากรทั่วไปไม่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล เมื่อถูกถามให้เปิดเผยข้อมูลที่ตนไม่มีหน้าที่เปิดเผย ให้แนะนำผู้ถามสอบถามผู้ที่ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลนั้น เพื่อให้การให้ข้อมูลถูกต้อง และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
5. นอกจากข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว บริษัทถือว่าข้อมูลต่างๆของบริษัทเป็นข้อมูลที่ใช้ภายในเท่านั้น ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องใช้ข้อมูลนั้นภายใต้กรอบหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมาย
6. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีหน้าที่ในการป้องกันรักษาข้อมูล และไม่หาประโยชน์จากข้อมูลภายใน แม้พ้นสภาพหรือสิ้นสุดการปฏิบัติงานที่บริษัทไปแล้ว
7. กรรมการ และผู้บริหารระดับสูง มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
8. การเปิดเผยข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต จนทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย ผู้นั้นต้องรับผิดทางกฎหมาย

ทั้งนี้ ในปี 2558 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆเกี่ยวกับการกระทำความผิดของกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในในทางมิชอบ

หมวดที่ 3 - บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไว้อย่างชัดเจนใน "คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ" อันมีรายละเอียดการดำเนินงานดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	หลักการ	แนวทางปฏิบัติ
ผู้ถือหุ้น	ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตน และมุ่งมั่นในการสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างมูลค่าเพิ่ม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตัดสินใจดำเนินการต่างๆด้วยความโปร่งใส และเป็นประโยชน์แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น บริหารกิจการให้มีความเจริญก้าวหน้ามั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้น 2. ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มศักยภาพหรือขีดความสามารถเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น 3. เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่จำเป็น เปิดเผยและรายงานผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน พร้อมข้อมูลสนับสนุนของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามความเป็นจริง 4. ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเสมอภาค และเท่าเทียมกัน
ลูกค้า	มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าและประชาชนที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีมีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสม และยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน	1. ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความสุภาพ 2. รักษาความลับและข้อมูลของลูกค้าอย่างเคร่งครัด 3. ประพฤติตนให้เป็นที่เชื่อถือของลูกค้า 4. ละเว้นการรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งมีมูลค่าเกินปกติวิสัยที่วิญญูชนจะให้กันโดยสิเน่หาจากลูกค้า หากได้รับไว้แล้วและทราบภายหลังว่าทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ได้รับไว้มีมูลค่าเกินปกติวิสัยให้รายงานผู้บังคับบัญชาทราบโดยเร็ว เพื่อดำเนินการตามสมควรแก่กรณี 5. หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับลูกค้า
คู่ค้า	คำนึงถึงความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้า	1. รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้า โดยการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อตกลงและกติกาที่กำหนดร่วมกันอย่างเคร่งครัดโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย 2. ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆที่ไม่สุจริตกับคู่ค้า

ผู้มีส่วนได้เสีย	หลักการ	แนวทางปฏิบัติ
คู่แข่งทางการค้า	ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากลภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า	1. รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้า โดยการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อตกลงและกติกาที่กำหนดร่วมกันอย่างเคร่งครัดโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย 2. ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆที่ไม่สุจริตกับคู่ค้า
เจ้าหนี้	ยึดถือแนวทางการปฏิบัติที่ดีตามเงื่อนไข และเป็นธรรมต่อเจ้าหนี้	1. แข่งขันทางการค้าภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม 2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือขัดต่อ กฎหมาย 3. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวร้าย หรือกระทำการใดๆโดยปราศจากความจริง และไม่เป็นธรรม
ผู้สอบบัญชีอิสระ	บริษัทให้ความสำคัญของผู้สอบบัญชีอิสระ ซึ่งเป็นกลไกสำคัญที่ผู้ถือหุ้นใช้ในการตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร และให้มีรายงานทางการเงินต่างๆ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน โดยต้องให้ความร่วมมือกับผู้สอบบัญชีอย่างเต็มที่	1. ชำระคืนตามกำหนดเวลาอย่างเคร่งครัด 2. รีบเจรจากับเจ้าหนี้เป็นการล่วงหน้า กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งที่ตกลงกันไว้ เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข
พนักงาน	บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคน ด้วยตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรสำคัญที่มีคุณค่า ที่นำมาซึ่งความสำเร็จ ความก้าวหน้า และการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท	เสนอข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน ตลอดจนให้ความสะดวกแก่ผู้สอบบัญชีอิสระในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท

ผู้มีส่วนได้เสีย	หลักการ	แนวทางปฏิบัติ
ภาครัฐ	ภาครัฐถือเป็นหนึ่งในผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อภาครัฐในประเทศต่าง ๆที่เข้าไปลงทุน	1. พัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม 2. ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม เหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน 3. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต ดูแลด้านสุขภาพอนามัยร่างกาย ทรัพย์สินของพนักงาน 4. ให้ความสำคัญต่อการส่งเสริม พัฒนา และเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของพนักงานให้มีความก้าวหน้าและมั่นคงในอาชีพ 5. แจ้งสิทธิ และหน้าที่ต่าง ๆ ให้พนักงานได้รับทราบในวันปฐมนิเทศ 6. การให้รางวัลและการลงโทษพนักงานต้องอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้อง และเป็นธรรม 7. ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่าง ๆเกี่ยวกับกฎหมายแรงงาน และสวัสดิการของพนักงาน 8. รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค 9. ปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และเคารพสิทธิมนุษยชนของพนักงาน ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ 10. ให้โอกาสในการร่วมกำหนดแนวทางการจัดสวัสดิการต่าง ๆ ให้ตรงกับความต้องการของพนักงาน

ผู้มีส่วนได้เสีย	หลักการ	แนวทางปฏิบัติ
ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านความปลอดภัย คุณภาพชีวิต และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ตระหนักถึงคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม ทั้งพื้นที่โดยรอบหน่วยงานก่อสร้างและโรงงาน	ให้ความเคารพ และปฏิบัติตามข้อบังคับ ข้อกำหนดและกฎหมายของภาครัฐในประเทศต่างๆที่เข้าไปลงทุน 1. แบ่งปันผลกำไรส่วนหนึ่งเพื่อตอบแทนและสร้างสรรค์ชุมชนและสังคม 2. คำนึงถึงการดำเนินธุรกิจที่จะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการเริ่มก่อสร้างโครงการ การเลือกเทคโนโลยี ตลอดถึงกระบวนการผลิตและกระบวนการกำจัดของเสีย รวมถึงวิจัยและพัฒนานวัตกรรมที่จะส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ 3. ให้การสนับสนุนกิจการอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชน และสังคมโดยรวม 4. ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 5. ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคล หรือองค์กรใดๆที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ 6. ไม่กระทำการใดๆที่จะมีผลเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศ 7. ปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคมส่วนรวมให้เกิดขึ้นในบริษัท และ พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเคารพสิทธิในทรัพย์สินของผู้อื่น และทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทดำเนินธุรกิจและส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาไม่ว่าจะเป็นเครื่องหมายการค้า สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้า และทรัพย์สินทางปัญญาอื่นๆที่กฎหมายกำหนด เช่น การใช้ซอฟต์แวร์ หรือโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง บริษัทห้ามมิให้พนักงานกระทำการใดๆ ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ และห้ามนำซอฟต์แวร์หรือโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ทางบริษัทไม่มีลิขสิทธิ์ มาติดตั้งในเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัทโดยเด็ดขาด หากพนักงานคนใดทำการฝ่าฝืน บริษัทจะถือว่าพนักงานคนนั้นกระทำความผิดอาญาโดยเจตนาแก่บริษัท และจงใจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย ทางบริษัทจะลงโทษโดยการให้พ้นจากการเป็นพนักงานบริษัท หากพนักงานคนใดนำซอฟต์แวร์หรือโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ไม่มีลิขสิทธิ์มาติดตั้งในเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัท ให้ดำเนินการลบออกให้หมด ทั้งนี้ทางบริษัทจะทำการตรวจสอบโปรแกรมต่างๆ ที่ติดตั้งในเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ใช้งานอยู่ทุกเครื่อง

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น

บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรทุกระดับเห็นความสำคัญ และมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชั่นในทุกรูปแบบ

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นที่ครอบคลุมภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนใน "คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ" รวมทั้งได้กำหนดมาตรการในการลงโทษทางวินัยตามกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทเป็นขั้นตอนในกรณีที่มีการทุจริตเกิดขึ้น และ/หรือในกรณีที่พนักงานไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ โดยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และได้สื่อสารให้ทุกคนในองค์กรรับทราบ เรียนรู้ และเข้าใจ

แนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น

1. บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) จะสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับเห็นความสำคัญและมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริต คอร์รัปชั่น การให้หรือรับสินบนในทุกรูปแบบ และทุกประเทศที่บริษัทได้เข้าไปลงทุน

2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทต้องปฏิบัติตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ ดังนี้

   - **การให้และการรับสินบน**

     ห้ามให้หรือรับสินบนในรูปแบบใดๆทั้งสิ้น เพื่อตอบแทนการให้ผลประโยชน์ทางธุรกิจ และห้ามมอบหมายให้ผู้อื่นให้หรือรับสินบนแทนตัวเอง

   - **ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และผลประโยชน์อื่นๆ**

     การให้หรือรับของขวัญ ทรัพย์สิน การเลี้ยงรับรอง หรือผลประโยชน์ใดๆจากลูกค้า คู่ค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท ให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดเรื่อง "การรับและการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด" ที่ได้กล่าวไว้ใน "คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ"

- **การช่วยเหลือทางการเมือง**

1. บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยจะไม่ช่วยเหลือ สนับสนุนพรรคการเมือง กลุ่มการเมือง หรือนักการเมือง ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และจะไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีสิทธิเสรีภาพในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ แต่จะต้องไม่แอบอ้างความเป็นกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน หรือนำทรัพย์สิน อุปกรณ์ หรือเครื่องมือใดๆของบริษัทไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินการใดๆทางการเมือง หากเข้าร่วมจะต้องพึงระมัดระวังการดำเนินการใดๆที่อาจเกิดความเข้าใจว่าบริษัทได้ให้การสนับสนุนหรือฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง

- **การบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุน**

เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการตอบแทนสังคม บริษัทมีนโยบายบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุน ทั้งในรูปแบบของการให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือในรูปแบบอื่นๆ เช่น การบริจาคสิ่งของ หรือร่วมกิจกรรม เป็นต้น บริษัทกำหนดให้ทำการบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุน ดังนี้

1. เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย ไม่ขัดต่อศีลธรรม ไม่มุ่งหวังผลตอบแทนทางธุรกิจ รวมทั้งไม่เป็นการกระทำใดๆที่จะมีผลเสียหายต่อสังคมส่วนรวม
2. การให้หรือรับเงินบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ หรือเงินสนับสนุนนั้นไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน
3. การใช้เงินหรือทรัพย์สินของบริษัทเพื่อบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ การสนับสนุนต้องกระทำในนามบริษัทเท่านั้น และต้องมีวัตถุประสงค์ในการสร้างภาพลักษณ์ และชื่อเสียงที่ดีของบริษัท
4. ให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการสอบทานและอนุมัติการบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ หรือเงินสนับสนุนตามระเบียบของบริษัท

3. บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่า การทุจริตคอร์รัปชั่นเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ทั้งการกระทำธุรกรรมกับภาครัฐและภาคเอกชน

4. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตและคอร์รัปชั่น ต้องแจ้งผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ รวมทั้งจัดให้มีช่องทางในการรับข้อร้องเรียนจากบุคคลภายนอก ทั้งนี้ให้เป็นไปตามระเบียบที่บริษัทกำหนด

5. บริษัทต้องให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชั่น หรือแจ้งเรื่องการทุจริตและคอร์รัปชั่น โดยบริษัทจะไม่ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชั่น แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ รวมทั้งจะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงาน หรือบุคคลอื่นใดที่แจ้งเบาะแสหรือหลักฐานเรื่องการทุจริตและคอร์รัปชั่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และบริษัทในกลุ่ม โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตและคอร์รัปชั่นตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการรับข้อร้องเรียน (Whistle Blowing Policy)

6. กรรมการและผู้บริหารทุกระดับของบริษัท จะต้องแสดงความซื่อสัตย์ และเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น โดยกำหนดให้ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคลรับผิดชอบในการเผยแพร่ความรู้ สร้างความเข้าใจ และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับยึดถือนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นอย่างจริงจัง ต่อเนื่อง และเสริมสร้างให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

7. นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นนี้ให้ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานเพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบและควบคุมดูแลการปฏิบัติตามนโยบายให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

8. ผู้ที่กระทำการทุจริตและคอร์รัปชั่น ถือเป็นการกระทำผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานว่าด้วยการบริหารงานบุคคลสำหรับพนักงาน ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้ รวมถึงอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย

9. การดำเนินการใด ๆตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ใน "นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี" "คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ" รวมทั้งระเบียบ และคู่มือการปฏิบัติงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทจะกำหนดขึ้นต่อไป

10. บริษัทจะสอบทานแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และสภาพการดำเนินธุรกิจ

11. บริษัทกำหนดให้เผยแพร่ประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นผ่านช่องทางต่าง ๆที่เข้าถึงได้ง่าย เช่น ข้อมูลข่าวสารภายในองค์กร เว็บไซต์ของบริษัท และรายงานประจำปี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้บริษัทแสดงเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition - CAC) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับหอการค้าไทย หอการค้านานาชาติ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสมาคมธนาคารไทย โดยปัจจุบันอยู่ในการดำเนินการของคณะกรรมการบริหาร

ในเดือนสิงหาคม 2558 คณะกรรมการบริหารได้อนุมัติให้บริษัทเข้าร่วมเป็นสมาชิกหุ้นส่วนต้านทุจริตเพื่อประเทศไทย (PACT Network) ที่ริเริ่มโดยสถาบันไทยพัฒน์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมความพร้อมของบริษัทในการจัดทำคำประกาศเจตนารมณ์กับแนวร่วม CAC พร้อมทั้งวางรากฐานแนวทางปฏิบัติของกระบวนการภายในให้มีความเข้มแข็งเป็นไปตามหลักสากลก่อนเข้ารับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตดังกล่าว

นโยบายการรับแจ้งเหตุ / ข้อร้องเรียน / ข้อเสนอแนะ / ช่องทางการแจ้งเบาะแสที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท และการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส (Whistle Blowing)

บริษัท ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในการพิจารณาและสอบสวนเรื่องราวร้องทุกข์หรือร้องเรียนที่เป็นระบบ โปร่งใส และตรวจสอบได้ บริษัทจัดให้มีหน่วยงานรับแจ้งเหตุ ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทตลอด 24 ชั่วโมง ทั้งการแจ้งด้วยวาจา ทางโทรศัพท์ โทรสาร จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และจดหมาย ทั้งนี้บริษัทจะชี้แจงข้อเท็จจริงในเบื้องต้น และแนวทางการจัดการหรือแนวทางการดำเนินงานในเรื่องดังกล่าวให้ผู้ร้องเรียน รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องทราบโดยเร็วที่สุด หรืออย่างช้าภายใน 1 วัน ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ หากมีข้อสงสัย หรือพบเห็นการกระทำที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณ หรือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ สามารถสอบถาม แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน พร้อมส่งรายละเอียดหลักฐานต่างๆ ถึงบุคคลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในช่องทางการติดต่อดังนี้

1. **สำหรับเรื่องร้องเรียนจากภายในองค์กร**

   ติดต่อ: นายมิตรพร ตันศรีสุข

   รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไป

   โทรศัพท์: 02 7302100 ต่อ 2146

   อีเมล์: t_mitporn@nawarat.co.th

   หรือติดต่อผ่านกล่องรับข้อเสนอแนะจากพนักงาน ซึ่งจัดไว้ ณ สถานที่ปฏิบัติงาน

2. **สำหรับเรื่องร้องเรียนจากบุคคลภายนอก**

   ติดต่อ: นายปสันน สวัสดิ์บุรี

   สำนักเลขานุการคณะกรรมการ

   บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

   ชั้น 18-19 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ เลขที่ 2/3 หมู่ 14

   ถ.บางนา-ตราด กม.6.5 ต.บางแก้ว อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540

   โทรศัพท์: 02 7302100 ต่อ 2195

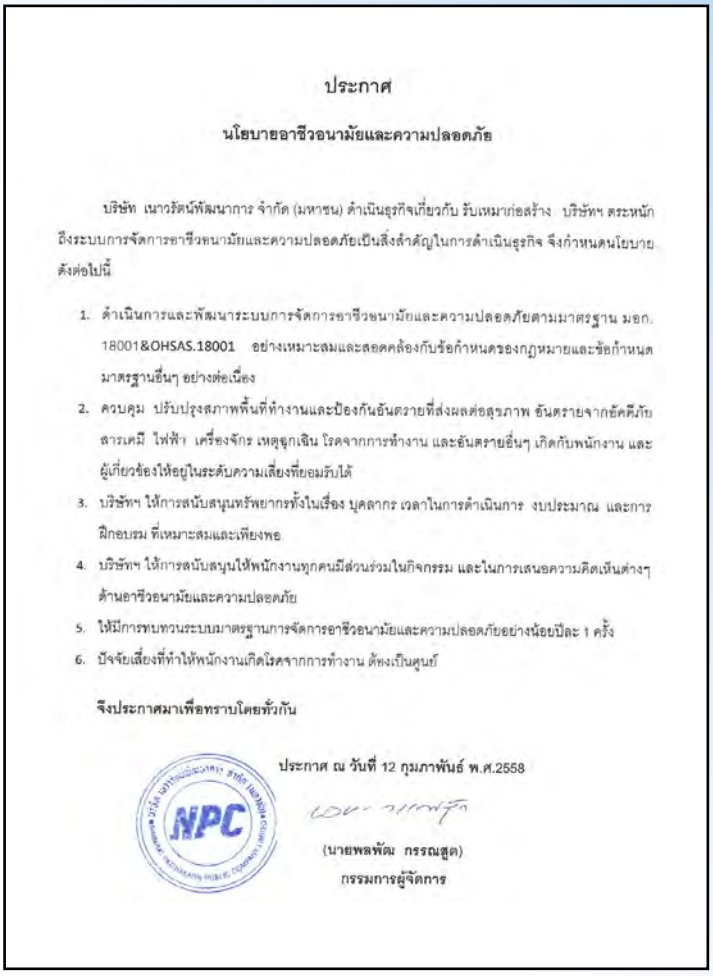
   อีเมล์: s_pasan@nawarat.co.th

   โดยบริษัทจะรักษาข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับ เพื่อไม่ให้ผู้แจ้งเบาะแสได้รับความเดือดร้อน

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัย

เนื่องจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีความเสี่ยงภัยสูง บริษัทจึงให้ความสำคัญต่ออาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานเป็นสำคัญ และได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัยเป็นหนึ่งในนโยบายหลักของบริษัท ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน มอก.18001 & OHSAS. 18001 อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายและข้อกำหนดมาตรฐานอื่นๆอย่างต่อเนื่อง
2. ควบคุม ปรับปรุงสภาพพื้นที่ทำงานและป้องกันอันตรายที่ส่งผลต่อสุขภาพ อันตรายจากอัคคีภัย สารเคมี ไฟฟ้า เครื่องจักร เหตุฉุกเฉิน โรคจากการทำงาน และอันตรายอื่นๆ ที่อาจจะเกิดกับพนักงาน และผู้เกี่ยวข้องให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
3. บริษัทให้การสนับสนุนทรัพยากรทั้งในเรื่อง บุคลากร เวลาในการดำเนินงาน งบประมาณ และการฝึกอบรม ที่เหมาะสมและเพียงพอ
4. บริษัทให้การสนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในกิจกรรม และในการเสนอความคิดเห็นต่างๆ ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
5. ให้มีการทบทวนระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. ปัจจัยเสี่ยงที่ทำให้พนักงานเกิดโรคจากการทำงานต้องเป็นศูนย์



ประกาศ

นโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับ รับเหมาก่อสร้าง บริษัทฯ ตระหนักถึงระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินธุรกิจ จึงกำหนดนโยบายดังต่อไปนี้

1. ดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน มอก. 18001&OHSAS.18001 อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายและข้อกำหนดมาตรฐานอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง
2. ควบคุม ปรับปรุงสภาพพื้นที่ทำงานและป้องกันอันตรายที่ส่งผลต่อสุขภาพ อันตรายจากอัคคีภัย สารเคมี ไฟฟ้า เครื่องจักร เหตุฉุกเฉิน โรคจากการทำงาน และอันตรายอื่นๆ เกิดกับพนักงาน และผู้เกี่ยวข้องให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
3. บริษัทฯ ให้การสนับสนุนทรัพยากรทั้งในเรื่อง บุคลากร เวลาในการดำเนินการ งบประมาณ และการฝึกอบรม ที่เหมาะสมและเพียงพอ
4. บริษัทฯ ให้การสนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในกิจกรรม และในการเสนอความคิดเห็นต่างๆ ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
5. ให้มีการทบทวนระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. ปัจจัยเสี่ยงที่ทำให้พนักงานเกิดโรคจากการทำงาน ต้องเป็นศูนย์

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 12 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2558

(นายพลพัต กรรณสูต)
กรรมการผู้จัดการ

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมสูง บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินธุรกิจ และได้กำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อมดังนี้

1. ป้องกันและควบคุมการกำจัดขยะ น้ำเสีย และมลพิษทางอากาศที่เกิดจากกิจกรรมของบริษัท เพื่อลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ
2. ส่งเสริม และปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติตามข้อกำหนดของระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด
3. ให้มั่นใจได้ว่ามาตรการป้องกันและควบคุมมลพิษดังกล่าว ได้ถูกนำไปปฏิบัติ และทบทวนเพื่อการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
4. มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด และคุ้มค่า
5. ให้ความรู้ความเข้าใจและสร้างจิตสำนึกแก่พนักงาน และผู้รับเหมา รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องในงานที่รับผิดชอบ รวมทั้งตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
6. มุ่งมั่นที่จะผลักดันสนับสนุนให้กิจกรรมต่างๆ ได้ดำเนินการและบรรลุตามกรอบนโยบายสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการสื่อสารให้พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเผยแพร่ต่อสาธารณะ

ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่นโยบายสิ่งแวดล้อมดังกล่าวให้พนักงานรับทราบทางอีเมล์ บอร์ดประชาสัมพันธ์ภายในสำนักงานและหน่วยงานก่อสร้าง และแผ่นพับ รวมทั้งได้เผยแพร่ออกสู่ภายนอก ได้แก่ นิติบุคคลที่บริหารอาคารบางนาทาวเวอร์ ซึ่งเป็นผู้ให้เช่าพื้นที่สำนักงานของบริษัท และเว็บไซต์ของบริษัทด้วย



ประกาศ
นโยบายสิ่งแวดล้อม

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจประเภทรับเหมาก่อสร้าง โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนั้นบริษัทจึงพัฒนาระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. ป้องกันและควบคุมการกำจัดขยะ น้ำเสีย และมลพิษทางอากาศที่เกิดจากกิจกรรมของบริษัท เพื่อลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ
2. ส่งเสริมและปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติตามข้อกำหนดของระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด
3. ให้มั่นใจได้ว่ามาตรการป้องกันและควบคุมมลพิษดังกล่าวได้ถูกนำไปปฏิบัติและทบทวนเพื่อการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
4. มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและคุ้มค่า
5. ให้ความรู้ความเข้าใจและสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานและผู้รับเหมา รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องในงานที่รับผิดชอบ รวมทั้งตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
6. มุ่งมั่นที่จะผลักดันสนับสนุนให้กิจกรรมต่างๆได้ดำเนินการและบรรลุตามกรอบนโยบายสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอโดยมีการสื่อสารให้พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องรวมทั้งเผยแพร่ต่อสาธารณะ

นโยบายฉบับนี้ถือเป็นความรับผิดชอบของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคนที่จะนำไปปฏิบัติอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ เพื่อให้มีคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดีต่อพนักงาน ผู้ที่เกี่ยวข้องและชุมชนรอบข้างต่อไป

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศมา ณ วันที่ 19 มีนาคม พ.ศ.2557

(นายพลพัฒ กรรณสูต)
กรรมการผู้จัดการ

หมวดที่ 4 - การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลเป็นดัชนีชี้วัดความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สำคัญ เป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลเป็นอย่างมากโดยมีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินต่อผู้เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ ทั่วถึง ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย ได้แก่ เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีแนวปฏิบัติในปี 2558 ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นๆที่สำคัญของบริษัท อาทิ งบการเงิน ผลการดำเนินงาน ข้อมูลบริษัท ลักษณะการประกอบธุรกิจ โครงสร้างองค์กร โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและสัดส่วนการถือหุ้น ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ และผู้บริหาร ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ รายการที่เกี่ยวโยงกัน ข้อบังคับบริษัท จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างถูกต้อง ครบถ้วนผ่าน 3 ช่องทางหลัก คือ
   1) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56 — 2) ซึ่งมีรายละเอียดในหัวข้อที่สำคัญ ได้แก่ ภาพรวมการประกอบธุรกิจ ลักษณะการประกอบธุรกิจ ปัจจัยความเสี่ยง ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น โครงสร้างการจัดการ การกำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคม การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง การทำรายการระหว่างกัน ผลการดำเนินงาน โครงการในอนาคต และฐานะทางการเงิน เป็นต้น
   2) คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) ประจำไตรมาสและประจำปี ซึ่งแสดงรายละเอียดผลการดำเนินงานด้านการปฏิบัติการและการเงิน พร้อมการวิเคราะห์และคำอธิบายถึงสาเหตุการเปลี่ยนแปลงโดยคำนึงถึงปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของผลการดำเนินงาน รวมถึงรายงานความคืบหน้าของโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินงานและปัจจัยหรืออิทธิพลหลักที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคตเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจลงทุนและการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท
   3) การเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ www.nawarat.co.th ในหัวข้อ "นักลงทุนสัมพันธ์" หรือ "Investor Relations" ซึ่งจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่นักลงทุนและผู้ที่สนใจให้สามารถศึกษาข้อมูลบริษัทได้อย่างต่อเนื่องและได้รับประโยชน์มากที่สุดโดยมีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันและทันต่อเหตุการณ์อยู่เสมอ ข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ ได้แก่ รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56 — 1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชั่น ข้อมูลบริษัท ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท งบการเงิน โครงสร้างการถือหุ้น นโยบายการจ่ายเงินปันผล โครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ กรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ และผู้บริหาร ข้อมูลนักลงทุนสัมพันธ์ เอกสารสำคัญของบริษัท หนังสือนัดประชุม ผลการดำเนินงาน อัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

2. จัดให้มีส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation Section) สังกัดฝ่ายธุรกิจใหม่และวางแผนกลยุทธ์ ซึ่งเป็นหน่วยงานเฉพาะที่รับผิดชอบในการติดต่อสื่อสาร และเปิดเผยข้อมูลต่างๆให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งข้อมูล

ทางการเงิน และข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงิน โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆดังกล่าวผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงสื่อมวลชน โทรศัพท์ และเว็บไซต์ของบริษัท www.nawarat.co.th ซึ่งจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

บริษัทมุ่งหวังว่าส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์จะเป็นสื่อกลางสำคัญในการให้ข้อมูล ชี้แจง ตอบข้อซักถาม รวมถึงรับฟังและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ที่สนใจสามารถติดต่อขอรับทราบข้อมูลของบริษัทเพื่อประกอบการพิจารณาลงทุนได้ที่

นายปรัชญา มั่นคง
ผู้จัดการส่วนนักลงทุนสัมพันธ์
บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
ชั้น 18-19 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ เลขที่ 2/3 หมู่ 14
ถ.บางนา-ตราด กม.6.5 ต.บางแก้ว อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์: +66 (0) 2730 - 2178
โทรสาร: +66 (0) 2751 - 9484
อีเมล์: ir@nawarat.co.th

3. บริษัทร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดำเนินกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day) เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงได้แถลงผลการดำเนินงานและผลการปฏิบัติงานประจำไตรมาส ชี้แจงความเคลื่อนไหวของธุรกิจ อาทิ โครงการที่ขยายตัว โครงการใหม่ในอนาคต แนวโน้มของธุรกิจ รวมถึงวิธีการรับมือกับผลกระทบทั้งทางบวกและทางลบที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก และเป็นโอกาสให้บริษัทได้พบปะและตอบข้อซักถามจากนักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และสื่อมวลชนโดยตรง พร้อมกันนี้ยังจัดให้มีการถ่ายทอดสดผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (live web) โดยผู้เข้าชมทางเว็บไซต์สามารถส่งคำถามเข้ามาได้ โดยจะปรากฏบนหน้าจอคอมพิวเตอร์ที่จัดตั้งไว้ด้านหน้าของผู้บริหาร ซึ่งผู้บริหารจะสามารถตอบข้อซักถามต่าง ๆได้ในห้องประชุมทันที





4. บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และมีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี คำอธิบายการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน (Management Discussion and Analysis) รวมถึงการรายงานข้อมูลและการตัดสินใจที่สำคัญต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเป็นไปตามข้อกำหนด

5. งบการเงินของบริษัทได้รับการรับรองจากผู้สอบบัญชี และไม่มีรายการที่ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข และไม่มีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงิน ตามที่หน่วยงานภายนอกกำกับดูแล

6. มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2558

7. บริษัทได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันโดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องจะกระทำธุรกรรมกับบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว

8. บริษัทได้จัดให้มีระบบป้องกันและตรวจสอบการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนในทางมิชอบ โดยกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

   นอกจากนี้บริษัทยังห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง รวมทั้งห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานทางการเงินหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนการประกาศงบการเงิน

9. บริษัทมีการกำหนดนโยบายในเรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด โดยมีการเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำ

หมวดที่ 5 – ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบและบทบาทในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนกลยุทธ์ในระยะ 5 ปี โดยมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงให้เหมาะสมหากสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจเปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้คณะกรรมการได้กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ และความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในด้านต่าง ๆ ดังนี้

โครงสร้างคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพจำนวน 7 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน กรรมการอิสระ 3 คน คิดเป็นสัดส่วนกรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด และมีประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการเพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ โดยคณะกรรมการได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความหลากหลายในโครงสร้างกรรมการ อันประกอบด้วย เพศ อายุ ระดับการศึกษา ความรู้ ความสามารถ ทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ทำงาน ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดยมีความเชื่อมั่นว่าการกำหนดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท เป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างสมดุลด้านความคิด ด้านคุณภาพการทำงาน รวมถึงประสิทธิภาพด้านการตัดสินใจของคณะกรรมการ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท การปฏิบัติดังกล่าวนี้ได้ครอบคลุมไปบริษัทย่อย และบริษัทร่วมด้วย

และเพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายว่าด้วยการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัทไว้ดังนี้

1. กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งในบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้
2. การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ซึ่งมีลักษณะเป็นการแข่งขันหรือคล้ายคลึงกันกับธุรกิจหรือของกลุ่มบริษัท ให้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาอนุมัติเห็นชอบตามลำดับ ก่อนเข้ารับการดำรงตำแหน่งนั้น
3. การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นใดนอกจากข้อ 1 ซึ่งเมื่อนับรวมกันแล้วต้องไม่เกิน 5 แห่ง และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นดังกล่าวต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อนเข้ารับการดำรงตำแหน่งนั้น

ทั้งนี้ ในปัจจุบันกรรมการบริษัทของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ทุกท่านมีการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 แห่ง

ความเป็นอิสระของกรรมการ

กรรมการบริษัทมีหน้าที่ต้องวินิจฉัย แสดงความคิดเห็น ตัดสินใจ และออกเสียงเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ดังนั้นความเป็นอิสระของกรรมการจึงเป็นเรื่องที่บริษัทคำนึงถึงอย่างยิ่ง บริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระสามารถเข้าถึงข้อมูลทางการเงิน และธุรกิจอย่างเพียงพอที่จะสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ รักษาประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมโดยสม่ำเสมอ และมีการประชุมร่วมกันของกรรมการอิสระอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระไว้เท่ากับหลักเกณฑ์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีคุณสมบัติอื่นๆตามที่บริษัทกำหนด เพื่อสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสามารถแสดงความคิดเห็นในการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ รายชื่อและข้อมูลกรรมการอิสระปรากฏอยู่ในหัวข้อรายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่โดยคำนึงถึงหลักการความซื่อตรง (Integrity) ความโปร่งใสตรวจสอบได้ (transparency) ความเป็นธรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้อง (Fairness) และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท (Duty of Care)

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท แบ่งเป็น 2 ด้าน ดังนี้

1) การกำหนดทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจ

- ควบคุม ดูแล และจัดการให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทในระยะ 5 ปี โดยจะมีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงให้เหมาะสมหากสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจเปลี่ยนแปลงไป
- ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้ถูกต้องตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน และโปร่งใสต่อผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- ให้ความเห็นชอบกลยุทธ์ และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์เป้าหมายทางการเงินและแผนงานบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนด
- พิจารณาอนุมัติงบประมาณในการลงทุน และในการดำเนินกิจการของบริษัทประจำปี รวมทั้งดูแลการใช้ทรัพยากรของบริษัท
- ดูแลให้มีระบบ หรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้น และระยะยาว
- จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ภายในไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัท และจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อมีความจำเป็น
- จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน
- ให้คำปรึกษา ร่วมอภิปรายปัญหาอย่างกว้างขวางโดยทั่วกัน และวินิจฉัยด้วยดุลยพินิจที่รอบคอบต่อเรื่องที่เสนอตามวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท

- มอบอำนาจดำเนินการให้ประธานกรรมการบริหารในการดำเนินกิจการของบริษัท รวมทั้งมอบอำนาจดำเนินการแก่พนักงานที่สอดคล้องกับสถานการณ์ของธุรกิจ

2) การติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการเพื่อตรวจสอบถ่วงดุล โดย

- การเปิดเผยข้อมูลของบริษัท
  - จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
  - ดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างเหมาะสม
  - ให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูง
  - จัดให้มีการทำงบแสดงฐานะทางการเงิน งบกระแสเงินสด และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติงบดุล งบกระแสเงินสด และบัญชีกำไรขาดทุน และคณะกรรมการบริษัท ต้องจัดให้ผู้สอบบัญชี ตรวจสอบให้เสร็จสิ้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนถูกต้อง และ เพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน
  - สอดส่อง ดูแล และจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวโยงกัน
- การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง
  - กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบ หรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง
  - จัดให้มีการควบคุม และตรวจสอบภายใน ตลอดจนจัดทำระบบการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมทั้งควบคุมและบริหารความเสี่ยง

การสรรหา การแต่งตั้ง การถอดถอน และการหมดวาระกรรมการ

การสรรหาและการแต่งตั้ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอขออนุมัติแต่งตั้งกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่กำหนดอยู่ในข้อบังคับบริษัท ดังนี้

1. การสรรหากรรมการอิสระ

   คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งในด้านทักษะ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์กับบริษัท และมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีคุณสมบัติอื่นๆตามที่บริษัทกำหนด

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ด้วย
- ไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นพนักงานหรือลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาด้านอื่นใดที่ได้รับผลตอบแทนประจำจาก

บริษัท หรือเป็นที่ปรึกษาส่วนตัวของผู้มีอำนาจบริหารของบริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวข้างต้นเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 3 ปี

- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้เงินกู้ และลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
- ไม่เป็นญาติสนิท หรือมีความสัมพันธ์อื่นที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

2. การสรรหากรรมการ

หลักเกณฑ์

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่สรรหา และพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งทั้งกรณีลาออกก่อนครบวาระและที่ครบกำหนดออกตามวาระ โดยคำนึงถึงสัดส่วน จำนวนและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการกำหนดหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการไว้อย่างเป็นระบบ ดังนี้

- มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดทรัพย์ กฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งข้อบังคับของบริษัท
- เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์จากหลากหลายอาชีพ โดยบริษัทกำหนดคุณสมบัติด้านทักษะที่จำเป็นต่อการสรรหากรรมการไว้ 4 ด้านดังนี้
  1) ด้านวิศวกรรม
  2) ด้านบัญชี การเงิน และการธนาคาร
  3) ด้านกลยุทธ์การตลาด และการแข่งขัน
  4) ด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ
- มีคุณลักษณะที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท ได้แก่
  1) มีภาวะผู้นำ
  2) เป็นผู้มีวิสัยทัศน์กว้างไกล
  3) เป็นผู้มีคุณธรรม และจริยธรรม
  4) มีประวัติการทำงานโปร่งใส ไม่ด่างพร้อย

5) ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย

6) มีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

วิธีและขั้นตอนการสรรหา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีและขั้นตอนการสรรหากรรมการ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการตามขั้นตอนต่อไปนี้

1. ทำการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจเสนอให้คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจ ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทหรือบุคคลภายนอกทำหน้าที่สรรหากรรมการได้ หรือในบางกรณีอาจใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors — IOD) เพื่อช่วยประกอบการตัดสินใจเพิ่มเติมในการสรรหากรรมการบริษัท
2. พิจารณาคุณสมบัติบุคคลที่ผู้ถือหุ้นเสนอ ตามที่บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้
3. นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและแต่งตั้ง (สำหรับกรณีที่ตำแหน่งว่างลงระหว่างกาล)
4. พิจารณานำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบเพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติแต่งตั้ง

ในข้อบังคับบริษัทกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีแต่งตั้งกรรมการโดยผู้ถือหุ้นดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อทุกหนึ่งหุ้นที่ตนถืออยู่
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

การถอดถอน และการหมดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

การถอดถอนกรรมการ

ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

การหมดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

1. ครบกำหนดตามวาระ

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และในปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

2 ลาออก

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ว่ากรรมการที่ประสงค์จะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน การลาออกจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

อำนาจของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว รวมถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน อำนาจของกรรมการมีดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และจะแต่งตั้งรองประธานกรรมการก็ได้ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร และมีอำนาจแต่งตั้งบุคคลใดๆ เป็นเลขานุการบริษัทตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- คณะกรรมการบริษัทมีสิทธิเข้ารับการอบรม หรือเข้าร่วมกิจกรรม เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ในงานที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ทรัพยากรของบริษัท
- พิจารณาอนุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสำนักงาน ก.ล.ต.
- พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสำนักงาน ก.ล.ต.
- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน หรือการตั้งวงเงินทุนหมุนเวียนใหม่ (O/D) รวมตลอดถึงการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน เพื่อการจัดซื้อที่ดิน ภายในวงเงินแต่ละรายการที่เกินกว่า 200 ล้านบาทต่อครั้ง

การมอบอำนาจ โดยคณะกรรมการบริษัท

บริษัทกำหนดให้มีกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อในนามบริษัทสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันมอบอำนาจให้บุคคลอื่นดำเนินการแทนในกิจการของบริษัทภายในช่วงระยะเวลาหนึ่งๆ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับทั้งบริษัท และบริษัทย่อย

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท เดือนละ 1 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นโดยกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง เว้นแต่มีเหตุจำเป็น โดยในการประชุมจะมีการกำหนดวัน เวลา และวาระการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดปีอย่างชัดเจน และมีการส่งหนังสือเชิญประชุมที่แสดงระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบให้กรรมการ

แต่ละท่าน ล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม เว้นแต่จะมีกรณีจำเป็นเร่งด่วนที่มีผลกระทบต่อประโยชน์ของบริษัท และบริษัทได้บันทึกรายงานการประชุมทุกครั้งให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม โดยกรรมการทุกท่านสามารถขอตรวจสอบรายงานการประชุมจากเลขานุการบริษัทได้ตลอด และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว พร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องไว้ครบถ้วน

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และองค์ประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้ดังนี้

- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก
  กรรมการคนหนึ่งมีเสียง 1 เสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีก 1 เสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- ในการเรียกประชุมคณะกรรมการ ให้ประธานกรรมการ หรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมาย ส่งหนังสือนัดประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

ในปี 2558 บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายมานะ กรรณสูต	13	6	46
2. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล	13	13	100
3. นายนิยม นิยมานุสร	13	13	100
4. นายอภิชาต ธรรมสโรช	13	12	92
5. นายพลพัฒ กรรณสูต	13	13	100
6. นายสุข สื่อยรรยงศิริ	13	13	100
7. นางวัฒนา สัมนาวงศ์	13	13	100

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยขึ้นเพื่อช่วยปฏิบัติงานในการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด โดยในปี 2549 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยขึ้น คือ คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินการเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และการตรวจสอบภายใน ต่อมาในปี 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 ได้มีมติให้จัดตั้งคณะกรรมการชุด

ย่อยเพิ่มอีก 6 คณะ เพื่อให้การกำกับดูแลองค์กรเป็นไปอย่างทั่วถึงในทุกมิติและสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย

- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
- คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- คณะกรรมการบริหาร
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 7 คณะมีบทบาทหน้าที่และการดำเนินงานดังนี้

1. **คณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแต่งตั้งจากกรรมการซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ — นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายประเสริฐพันธ์ พิพัฒนกุล	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายนิยม นิยมานุสร	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายอภิชาต ธรรมสโรช	กรรมการ	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: นายอภิชาต ธรรมสโรช เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของบริษัท

<u>หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>

- สอบทานความถูกต้อง การเปิดเผยอย่างเพียงพอ และความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินของบริษัทตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
- สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- สอบทานให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงและมาตรการในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล

- สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายใน
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
  - (ซ) รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็นตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
- สอบทานกฎบัตรเป็นประจำทุกปีเพื่อพิจารณาความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้และเสนอให้พิจารณาปรับเปลี่ยนตามความจำเป็น
- กำกับดูแลให้มีกระบวนการรับแจ้งเบาะแสในกรณีที่พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่าง ๆมีข้อสงสัยหรือพบเห็นการกระทำอันควรสงสัยว่ามีการฉ้อฉล หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณ หรือนโยบายกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ความมั่นใจแก่ผู้แจ้งเบาะแสว่าบริษัทมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้ ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

คณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้งโดยประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก ผู้ตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหาร และผู้บริหารที่รับผิดชอบเกี่ยวกับบัญชีและการเงินเพื่อสอบทานงบการเงิน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกทุกไตรมาส สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล	12	12	100
2. นายนิยม นิยมานุสร	12	12	100
3. นายอภิชาต ธรรมสโรช	12	11	92

2. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อกำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการบริษัททั้งหมด 6 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระกึ่งหนึ่ง ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ — นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายนิยม นิยมานุสร	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายอภิชาต ธรรมสโรช	กรรมการ	กรรมการอิสระ
4. นายพลพัฒ กรรณสูต	กรรมการ	กรรมการ
5. นายสุข สื่อยรรยงศิริ	กรรมการ	กรรมการ
6. นางวัฒนา สัมนาวงศ์	กรรมการ	กรรมการ

และมีนายวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายธุรกิจใหม่และวางแผนกลยุทธ์ เป็นเลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการภายใต้กรอบของกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี หลักเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับที่เป็นปัจจุบันขององค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และประกาศใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานในทุกระดับ
- กำกับ ดูแล เสนอแนะแนวนโยบาย และแนวทางการส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทปฏิบัติหน้าที่ และมีความรับผิดชอบให้สอดคล้องและเป็นไปตามกรอบและหลักเกณฑ์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- กำหนดแนวทางการรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการในรายงานประจำปี
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์การกำกับดูแลกิจการของบริษัทสู่สาธารณชนในวงกว้าง รวมถึงการปรับปรุงการเผยแพร่ข้อมูลการกำกับดูแลกิจการทางเว็บไซต์ของบริษัท
- พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัททันสมัย และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล
- ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ทันสมัยและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้ ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีกำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ในปี 2558

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

3. คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจประกอบด้วยกรรมการบริษัททั้งหมด 4 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระกึ่งหนึ่ง ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ — นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายอภิชาต ธรรมสโรช	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายสุข สื่อยรรยงศิริ	กรรมการ	กรรมการ
4. นางวัฒนา สัมนาวงศ์	กรรมการ	กรรมการ

หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ

- พิจารณา กำหนด ให้ความเห็นชอบ และจัดทำหลักจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น รวมทั้งข้อกำหนดด้านจริยธรรมเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น ชุมชน และสังคมโดยรวม และนำเสนอต่อกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณา และทบทวนหลักจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องและเหมาะสมกับสถานการณ์
- กำกับ ดูแล ตลอดจนติดตามให้ทุกหน่วยงานภายในบริษัทปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และข้อกำหนดด้านจริยธรรมอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้ ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจมีกำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ในปี 2558 คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจมีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแก่กรรมการและกรรมการผู้จัดการให้เป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการบริษัททั้งหมด 4 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระกึ่งหนึ่ง ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ — นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายนิยม นิยมานุสร	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายอภิชาต ธรรมสโรช	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายพลพัฒ กรรณสูต	กรรมการ	กรรมการ
4. นางวัฒนา สัมนาวงศ์	กรรมการ	กรรมการ

และมีนายวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายธุรกิจใหม่และวางแผนกลยุทธ์ เป็นเลขานุการ

หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมกับองค์กร และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
- ดูแลให้โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทประกอบไปด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถที่หลากหลาย มีประสบการณ์ ความรู้ความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ยึดมั่นในคุณธรรมและความซื่อสัตย์ โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ทักษะทางวิชาชีพ หรือคุณสมบัติเฉพาะด้านอื่นๆ
- พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณากลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
- พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ ให้มีความเป็นอิสระเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท โดยมีกำหนดระยะเวลาอย่างเพียงพอก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
- กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ
- ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการต่อคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา
- พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยต่างๆ (ยกเว้นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน) และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการให้มีความชัดเจน เป็นธรรม และเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ความสำเร็จในการปฏิบัติงานที่เชื่อมโยงกับผลประกอบการ และปัจจัยแวดล้อมอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกับบริษัทเพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทโดยคำนึงถึงการเพิ่มมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาว
- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

- พิจารณาการกำหนดเป้าหมายและประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทน
- พิจารณาแผนการพัฒนาความรู้ของกรรมการในปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งอยู่ รวมถึงบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญต่อลักษณะธุรกิจที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีสิทธิเข้ารับการอบรม หรือเข้าร่วมกิจกรรม เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ในงานที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ทรัพยากรของบริษัท
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจเชิญ ผู้บริหาร หรือผู้เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติมได้
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้

ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

5. คณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อช่วยในการให้คำแนะนำ คำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหารและดำเนินการอื่นๆตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยแต่งตั้งจากผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการอาวุโสขึ้นไป คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ — นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายพลพัฒ กรรณสูต	ประธานกรรมการ	กรรมการ
2. นายสุข สื่อยรรยงศิริ	กรรมการ	กรรมการ
3. นางวัฒนา สัมนาวงศ์	กรรมการ	กรรมการ
4. นายอาภาธร กรรณสูต	กรรมการ	-
5. นายมงคล พีรศานติกุล	กรรมการ	-
6. นายปสันน สวัสดิ์บุรี	กรรมการ	-
7. นายนิโคลิโน่ พาสควินี่	กรรมการ	-

และมีนางสาวปทุมทิพย์ เพิ่มศักดิ์มีทรัพย์ ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายปฏิบัติการ เป็นเลขานุการ

<u>บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร</u>

- กำหนดแนวทางและกลยุทธ์ พร้อมกำกับดูแลการจัดการ การดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด
- ทบทวนผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อหาแนวทางแก้ไขอย่างรวดเร็วให้บรรลุเป้าหมายธุรกิจ

- ประเมิน และกลั่นกรองโครงการลงทุนขนาดใหญ่ และงบประมาณประจำปี ก่อนส่งให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- กำหนดโครงสร้างองค์กร และบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัท คณะผู้บริหาร และผู้บริหารระดับสูง
- ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการตัดสินใจในเรื่องที่มีความสำคัญ และปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- เป็นผู้แทนของบริษัท และดำเนินการในนามของบริษัทกับบุคคลภายนอก
- มีอำนาจพิจารณาการใช้จ่ายเพื่อการลงทุนภายในวงเงินแต่ละรายการไม่เกิน 200 ล้านบาทต่อครั้ง

<u>หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริหาร</u>

- จัดการงาน และดำเนินงานของบริษัท ตามนโยบาย และอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- กำหนดเป้าหมายธุรกิจทั้งในระยะสั้น และระยะยาว ในแผนธุรกิจประจำปี รวมทั้งงบประมาณค่าใช้จ่าย และแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว ให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุกๆ 3 เดือน
- บริหารการปฏิบัติงานผ่านสายการบังคับบัญชา ให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ โดยสร้างความสามารถในการแข่งขัน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น
- จัดสรรทรัพยากร และสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพ และใช้ทรัพยากรและบุคลากรนั้นให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย พนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของบริษัท
- ส่งเสริม และสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เข้มแข็ง เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ และการเติบโตของธุรกิจ
- ติดตามการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด วัดผลการดำเนินการ และรายงานถึงกิจการที่ฝ่ายจัดการได้กระทำไปแล้ว ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะ และทันสถานการณ์
- พิจารณากลั่นกรอง และนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องเกี่ยวกับนโยบาย และทิศทางธุรกิจของบริษัท เรื่องที่หากทำไปแล้ว จะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่กิจการของบริษัท และเรื่องที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- จัดทำรายละเอียดอำนาจดำเนินการภายในบริษัท เพื่อกระจายอำนาจให้พนักงานสามารถปฏิบัติงาน และตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคล่องตัวโดยไม่เสียการควบคุมเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- ทำรายงานสถานะการเงิน และงบการเงิน ให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติทุกๆ ไตรมาส
- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการจัดซื้อต่างๆ ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการที่เกินกว่า 500,000 บาท

คณะกรรมการบริหารดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้ ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

คณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกเดือนเพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และพิจารณากลั่นกรองเรื่องที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ในปี 2558 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อดูแลสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 6 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ — นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายอภิชาต ธรรมสโรช	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายสุข สื่อยรรยงศิริ	กรรมการ	กรรมการ
3. นายมงคล พีรศานติกุล	กรรมการ	-
4. นายวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช	กรรมการ	-
5. นายสุรินทร์ เครือวุฒิกุล	กรรมการ	-
6. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	กรรมการ	-

และมีนายวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายธุรกิจใหม่และวางแผนกลยุทธ์ เป็นเลขานุการ

หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนด ทบทวน และให้ความเห็นชอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนแม่บทบริหารความเสี่ยง ตลอดจนอำนวยการและดำเนินการจัดการวางระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งพิจารณา ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้อง เหมาะสมกับสถานการณ์
- ประเมิน ติดตาม และดูแลระดับความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- กำกับ ดูแล ตลอดจนติดตามให้ทุกหน่วยงานภายในบริษัทปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
- พิจารณา และอนุมัติงบประมาณและค่าใช้จ่ายต่าง ๆในการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยง รวมถึงดูแลความเพียงพอของทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง
- ติดตามและรายงานสถานะความเสี่ยงของบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ
- แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร
- ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้ ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

ในปี 2558 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

7. คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 4 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ — นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายอภิชาต ธรรมสโรช	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายสุข สื่อยรรยงศิริ	กรรมการ	กรรมการ
3. นายสมชาย วุ้นประเสริฐ	กรรมการ	-
4. นายมิตรพร ตันศรีสุข	กรรมการ	-

และมีนางสาวปทุมทิพย์ เพิ่มศักดิ์มีทรัพย์ ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายปฏิบัติการ เป็นเลขานุการ

หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- กำหนดกรอบนโยบายและแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ของบริษัทเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ โดยมีอำนาจเชิญฝ่ายบริหาร พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องของบริษัทมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
- แต่งตั้งคณะทำงานดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ได้ตามที่เห็นสมควร รวมทั้งติดตามการดำเนินงานโดยให้จัดทำรายงานการดำเนินกิจกรรมด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และนำเสนอคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- สอบทานผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- ติดตามและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบประเด็นหรือแนวโน้มด้านการพัฒนาสู่ความยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งที่เป็นปัจจุบันและที่จะเกิดใหม่ในอนาคต
- สอบทาน และให้ความเห็นชอบการเปิดเผยรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในรายงานประจำปีของบริษัท
- พิจารณา และอนุมัติงบประมาณและค่าใช้จ่ายต่างๆในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้

ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งในระดับประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการโดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา

บุคคลที่ได้รับการกำหนดให้เป็นบุคลากรที่จะสืบทอดตำแหน่งต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ รวมทั้งมีความเหมาะสมกับวัฒนธรรมขององค์กร

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทเพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่สามารถรับทราบความคาดหวังที่บริษัทมีต่อบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบาย ธุรกิจของบริษัท และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตลอดจนสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการเข้าเยี่ยมชมหน่วยงานธุรกิจของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท และปฏิบัติหน้าที่ได้ทันที โดยมีการดำเนินการดังนี้

1. ประสานงานในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทแก่กรรมการ
2. ส่งมอบ "คู่มือสำหรับกรรมการ" ให้กับกรรมการใหม่ ซึ่งเป็นเอกสารเกี่ยวกับข้อมูลบริษัท และกฎหมายสำคัญที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย ข้อบังคับบริษัท วัตถุประสงค์ของบริษัท หนังสือรับรองของบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายบริษัทด้านอื่นๆ
3. จัดให้มีการพบปะกับประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารของบริษัท เพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการนำเสนอภาพรวมและรายละเอียดหัวข้อต่างๆ ได้แก่ ประวัติบริษัท วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงาน ข้อมูลการดำเนินงาน และกิจกรรมของบริษัท

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยโดยรวมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจัดให้มีการประเมินผล 2 ลักษณะ คือ ประเมินผลคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ และการประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

ในการประเมินจะใช้แบบประเมินผลที่จัดทำขึ้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินผลให้กรรมการทุกท่านทุกสิ้นปี ภายหลังที่กรรมการแต่ละคนประเมินผลงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานกลับมายังฝ่ายเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน และรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุด คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทท่านอื่นๆ ไม่รวมกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการประเมินผลการปฏิบัติงาน และเสนอผลการพิจารณาให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาค่าตอบแทนเป็นตัวเงิน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยจัดให้มีการประเมินปีละ 1 ครั้ง โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการจากหัวข้อการประเมิน ดังนี้

1. การบริหารงานตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายธุรกิจ และแผนธุรกิจประจำปี
2. การพัฒนาทรัพยากรบุคคล และสร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อการเจริญเติบโตธุรกิจอย่างยั่งยืน
3. การพัฒนาส่งเสริมและสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เข้มแข็ง
4. การกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักบรรษัทภิบาล
5. การบริหาร และดำเนินงานตามนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท ข้อกฎหมาย และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. การบริหารงานภายใน เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมและเหมาะสม ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันประกอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการชุดย่อย และผู้ถือหุ้นมีอำนาจอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 เพื่อพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยประจำปี 2558 โดยมีอัตราโครงสร้างค่าตอบแทนดังนี้

ตำแหน่ง	จำนวนเงิน (บาท / ต่อคน / ต่อปี)
ประธานกรรมการบริษัท	553,280
กรรมการบริษัท	355,680
ประธานกรรมการตรวจสอบ	276,640
กรรมการตรวจสอบ	197,600

โดยในปี 2558 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยแต่ละท่าน ดังนี้

ชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ		จำนวนเดือนที่ได้รับค่าตอบแทน (เดือน)	จำนวนเงินที่ได้รับทั้งปี 2558 (บาท)
	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนต่อเดือน (บาท)	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนต่อเดือน (บาท)		
1. นายมานะ กรรณสูต	ประธาน	46,107.00			12	553,280.00
2. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล	กรรมการ	29,640.00	ประธาน	23,053.00	12	632,320.00
3. นายนิยม นิยมานุสร	กรรมการ	29,640.00	กรรมการ	16,467.00	12	553,280.00
4. นายอภิชาต ธรรมสโรช	กรรมการ	29,640.00	กรรมการ	16,467.00	12	553,280.00
5. นายพลพัฒ กรรณสูต	กรรมการ	29,640.00			12	355,680.00
6. นายสุข สื่อยรรยงศิริ	กรรมการ	29,640.00			12	355,680.00
7. นางวัฒนา สัมนาวงศ์	กรรมการ	29,640.00			12	355,680.00
รวมค่าตอบแทนคณะกรรมการ		223,947.00		55,987.00		3,359,200.00

หมายเหตุ 1. นอกจากค่าตอบแทนประจำรายเดือนแล้ว บริษัทไม่มีการจ่ายสิทธิประโยชน์อื่นใดให้กับกรรมการ
2. ในปี 2558 ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการชุดย่อยชุดอื่นนอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบ

การพัฒนา และการส่งเสริมความรู้ให้กับกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความรู้ให้กับกรรมการและผู้บริหารทุกคนอย่างจริงจัง โดยมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท และผู้ปฏิบัติงานด้านสนับสนุนงานกรรมการและเลขานุการบริษัทเข้าร่วมสัมมนาและอบรมหลักสูตรต่างๆ คณะกรรมการบริษัทได้ผ่านการอบรมหลักสูตรกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้แก่ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการส่งกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรต่างๆตามที่ IOD และสถาบันอื่นๆจัดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2558 มีกรรมการและผู้บริหารได้เข้าร่วมอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่างๆดังนี้

ชื่อกรรมการและผู้บริหาร	วัน เดือน ปี	หลักสูตรอบรม — หัวข้อสัมมนา / โดย
นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล	11 ก.พ. 2558	ความท้าทายของกรรมการตรวจสอบกับบทบาทการสอบทานข้อมูลการเงินและข้อมูลที่มิใช่การเงิน / สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
นางวัฒนา สัมนาวงศ์	29-30 ต.ค. 2558	Anti — Corruption the Practical Guide (ACPG 23/2015) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
นายปสันน สวัสดิ์บุรี	29-30 ต.ค. 2558	Anti — Corruption the Practical Guide (ACPG 23/2015) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
นายวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช	15-16 ก.ย. 2558	Company Secretary Program (CSP 66/2015) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	15-16 ต.ค. 2558	Effective Minute Taking (EMT 33/2015) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	26 ต.ค. 2558	Board Reporting Program (BRP 18/2015) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การแต่งตั้งเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนและดูแลกิจกรรมต่าง ๆของคณะกรรมการให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และหลักธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมในการทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท และได้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทไว้ดังนี้

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารเกี่ยวกับทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
- จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ให้คำแนะนำในการดำเนินงานของบริษัทและคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัท พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- เป็นศูนย์กลางการติดต่อสื่อสารข้อมูลข่าวสารระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น
- ประสานงานและติดตามการดำเนินงานตามมติของกรรมการและผู้ถือหุ้น

- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ปัจจุบันบริษัทมีนางวัฒนา สัมนาวงศ์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท



ประวัติเลขานุการบริษัท

นางวัฒนา สัมนาวงศ์

อายุ : 63 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 15 กรกฎาคม 2551

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 1,694 หุ้น

(ข้อมูล ณ วันที่ 1 มี.ค. 59)

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง สาขาวิชาการสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน :

- รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีและบริหารงานทั่วไป บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มบริษัทพรีเมียร์
- ผู้จัดการกองบัญชี บริษัทในเครือบริษัท โอสถสภา จำกัด
- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท พรีเมียร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- รองผู้อำนวยการฝ่ายธุรการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในของทุกกระบวนการ โดยกำหนดให้การควบคุมภายในของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ทั้ง 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม

การดำเนินงานด้านการควบคุมภายในของบริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ของฝ่ายงานและตำแหน่งงานต่างๆ พร้อมทั้งมีการกระจายอำนาจ โดยกำหนดอำนาจดำเนินการของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจนและเหมาะสม เพื่อถ่วงดุลอำนาจในการปกป้องรักษาเงินทุนของผู้ถือหุ้น สินทรัพย์ของบริษัท อีกทั้งกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมถึงการรายงานทางการเงิน การปฏิบัติการ การดูแลรักษาทรัพย์สิน การดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีแผนกตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดทำคู่มือปฏิบัติงาน ระเบียบปฏิบัติ มีการกำหนดอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งสื่อสารให้

พนักงานภายในบริษัทได้รับทราบ มีการกำหนดนโยบายและวิธีการบริหารบุคลากรด้านการควบคุมภายในของบริษัท จัดให้มีกิจกรรมการควบคุม ซึ่งประกอบด้วย การสอบทานการดำเนินงานทางการเงินและไม่ใช่การเงิน การดูแลป้องกันทรัพย์สินที่มีความเสี่ยงสูง และการควบคุมระบบสารสนเทศ รวมทั้งจัดให้มีการติดตามประเมินผลโดยการติดตามผลในระหว่างการปฏิบัติงานและประเมินผลเป็นรายครั้งอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานผลการตรวจประเมินระบบการควบคุมภายในและรายงานเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้ความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่วางไว้เพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติได้จริง ตลอดจนการดูแลรักษาทรัพย์สินและการใช้ทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันความเสียหายหรือการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น

การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้จัดตั้งแผนกตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานและให้ความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานเป็นไปตามนโยบาย มาตรฐานระเบียบวิธีปฏิบัติงาน ข้อกำหนด และกฎหมาย รวมทั้งประเมินความเพียงพอและความมีประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยงต่างๆภายในองค์กร แผนกตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระโดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

สำหรับตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งพิจารณาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ในการประเมินระบบการควบคุมภายใน ประเมินผลการปฏิบัติงาน และเสนอแนะการปรับปรุงแก้ไขได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ปัจจุบันหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท คือ นายสุรินทร์ เครือวุฒิกุล ผู้จัดการทั่วไป แผนกตรวจสอบภายใน



ประวัติผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน

นายสุรินทร์ เครือวุฒิกุล

อายุ : 63 ปี

เบอร์ติดต่อ : 02-730 2153

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 515 หุ้น

(ข้อมูล ณ วันที่ 1 มี.ค. 59)

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสยาม

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2546 — ปัจจุบัน : ผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
- 2531 — 2545 : ผู้จัดการทั่วไปแผนกธุรการ — บุคคล บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

ประวัติการฝึกอบรมด้านการตรวจสอบภายใน :

- หลักสูตรการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงบริษัทฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ

การกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) ซึ่งเป็นกลไกหนึ่งที่สำคัญที่จะช่วยให้ทุกๆ กระบวนการและขั้นตอนการทำงานของบริษัทมีความถูกต้อง รวมทั้งส่งเสริมให้บริษัทสามารถดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และบรรลุเป้าหมาย คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้แผนกตรวจสอบภายในและแผนกพัฒนาระบบบริหารคุณภาพทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานตามข้อบังคับและข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีสำนักงานเลขานุการบริษัทเป็นหน่วยงานกลางดูแลในเรื่องนี้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญและเป็นเครื่องมือในการบริหารงานที่จะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ ช่วยลดความสูญเสียและเพิ่มศักยภาพในการ แข่งขัน อีกทั้งยังเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบขึ้นและพัฒนาระบบดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

1. การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร พนักงานทุกคนต้องเรียนรู้ ทำความเข้าใจ ตระหนักถึงความสำคัญ และปฏิบัติอย่างต่อเนื่องให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. การบริหารความเสี่ยงเป็นการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท โดยต้องครอบคลุมพันธกิจทุกด้านและเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งบริษัท
3. ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทจะต้องได้รับการจัดการอย่างทันท่วงที

บริษัทมีการสื่อสารนโยบายว่าด้วยการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบผ่านทางอีเมล์ และเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้ครอบคลุมความเสี่ยง 3 ระดับ ได้แก่ ความเสี่ยงระดับองค์กร ความเสี่ยงระดับการดำเนินงาน และความเสี่ยงระดับบุคคล และครอบคลุมความเสี่ยง 4 ประเภท ดังนี้

1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
2) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน
3) ความเสี่ยงด้านการเงิน
4) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ

สำหรับกระบวนการและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทนั้น มีดังนี้

1. กำหนดวัตถุประสงค์
2. ระบุประเด็นความเสี่ยง
3. ประเมินและวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดและระดับผลกระทบ
4. กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกับแผนกลยุทธ์ของบริษัท
5. เสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อขอความเห็นชอบ
6. ติดตามผลหลังจากได้ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

7. จัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดไว้ 2 ช่วง ดังนี้

ช่วงที่ 1 จัดทำรายงานทันทีเมื่อได้ดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงครบถ้วนแล้ว

ช่วงที่ 2 เมื่อดำเนินการบริหารความเสี่ยงไปแล้วระยะหนึ่ง เช่น ครบ 6 เดือน 9 เดือน หรือ 1 ปี

บริษัทได้จัดทำคู่มือระบบบริหารความเสี่ยงขึ้นมาเพื่อให้ทุกหน่วยงานภายในบริษัทได้เข้าใจหลักการ กระบวนการ ตลอดจนยึดถือเป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง และกำหนดให้ทุกหน่วยงานต้องจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ และรายงานผลการปฏิบัติงานเป็นประจำ รวมทั้งมีการติดตาม ประเมินผล ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กร ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 จึงมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อทำหน้าที่กำกับ ดูแล ติดตาม และสนับสนุนการนำนโยบายบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นระยะ รวมทั้งทำหน้าที่ทบทวนนโยบายและระบบบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและระบบบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจของบริษัท ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเปิดเผยไว้ในหัวข้อคณะกรรมการชุดย่อย

การกำกับดูแลความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนห้ามประกอบธุรกิจหรือมีส่วนร่วมในธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัท หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวโยงกับตนเองหรือบุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูล หรือสิ่งใด ๆที่รู้มาจากตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบไปสร้างประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อแข่งขันทางธุรกิจกับบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกันตามที่กฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการนั้นจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่บริษัทกำหนด และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อนดำเนินการ โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณารายการที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และต้องมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม สมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลัก นอกจากนี้จะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายละเอียดของรายการ มูลค่ารายการ เหตุผล และความจำเป็นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีผลกระทบโดยตรงต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสูง บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนอย่างแท้จริง บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม ซึ่งไม่เพียงแต่ความรับผิดชอบในกระบวนการ (In Process) แต่ยังรวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมนอกกระบวนการ (After Process) ในรูปแบบของกิจกรรมต่าง ๆด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขึ้นเมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 เพื่อทำหน้าที่ผลักดันกิจกรรมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสร้างการมีส่วนร่วมและปลูกจิตสำนึกด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้กับบุคลากรทุกสายงาน และเพื่อขับเคลื่อนแนวทางการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพมากขึ้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2558 ได้มีมติปรับปรุงรายชื่อคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยแต่งตั้งกรรมการบริษัทและผู้บริหารที่มีความรู้และประสบการณ์ดำรงตำแหน่งกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเปิดเผยไว้ในรายงานเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้หัวข้อคณะกรรมการชุดย่อย)

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท แบ่งเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. ในกระบวนการ (In Process)

   คือ ความรับผิดชอบจากผลกระทบและสร้างคุณค่าจากการดำเนินธุรกิจขององค์กรที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งสิ่งแวดล้อมและสังคมในกระบวนการดำเนินงานทุกกระบวนการขององค์กร

2. นอกกระบวนการ (After Process)

   คือ การมีส่วนร่วมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กร

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ในกระบวนการ (In Process)

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ตลอดจนตระหนักและระมัดระวังผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มดังกล่าวในทุกกระบวนการของการดำเนินงานของบริษัทโดยครอบคลุมมิติทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

1. การเติบโตและการได้สัดส่วนงานที่สูงขึ้น

จากวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ที่จะเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน บริษัทมุ่งมั่นในการเลือกโครงการก่อสร้างที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาสังคมและประเทศที่มีผลตอบแทนทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม ในปี 2558 บริษัทได้เข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างของภาครัฐและภาคเอกชน และประสบความสำเร็จในการชนะประมูลงาน โดยมีมูลค่าโครงการใหม่สูงถึง 6,265.15 ล้านบาท

สรุปงานใหม่ที่ประมูลได้ในปี 2558

โครงการ	มูลค่า (ล้านบาท)
สะพานลอยข้ามแยกจุดตัดทางหลวง #3256 กับ #3268 - สมุทรปราการ	392.00
ขยายถนนราชพฤกษ์ระยะที่ 2 (ตอนที่ 2)	987.00
บ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน สายสีเขียวอ่อน	1,084.00
เขื่อน ค.ส.ล. คลองทวีวัฒนา ก.ท.ม.	35.05
เขื่อน ค.ส.ล. คลองสวัสดิ์ ก.ท.ม.	104.91
เขื่อนป้องกันตลิ่งพังในแม่น้ำป่าสัก - กรมเจ้าท่า	594.00
งานสถาปัตยกรรม THE CAPITAL CONDOMINIUM	14.40
ระบบป้องกันน้ำท่วมชุมชนโผงเผง จ. อ่างทอง	355.80
โชว์รูมโตโยต้านนทบุรี ไทรน้อย	106.00
ปรับปรุงฝาท่อสูบน้ำ และซ่อมท่อระบายน้ำ ซอยสุขุมวิท 42	9.31
อุโมงค์ส่งไฟฟ้าใต้ดิน บริเวณคลองพระโขนง	380.00
อาคารจัดเก็บคันกั้นน้ำ นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง	2.20
บ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน สถานีย่อยโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์	134.54
บ่อพักและท่อร้อยสายฟ้าใต้ดิน บริเวณถนนรามอินทรา	241.00
ปรับปรุงระบบระบายน้ำ วังสวนจิตรลดา (โครงการ 1)	50.23
ท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) - การท่าเรือ	1,098.00
ปรับปรุงทางลงพิเศษกาญจนาภิเษก	469.50
สะพานข้ามจุดตัดทางรถไฟฉะเชิงเทรา	193.00
ปรับปรุงระบบระบายน้ำ วังสวนจิตรลดา (โครงการ 2)	14.21
รวม	6,265.15

ในขณะเดียวกัน บริษัทยังได้เข้าไปศึกษาโครงการต่างๆ ที่เป็นประโยชน์หลายโครงการในประเทศเพื่อนบ้านเพื่อขยายโอกาสทางธุรกิจ เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นและพนักงาน ตลอดจนสร้างความมั่นคงให้แก่องค์กรและเศรษฐกิจภาพรวมของประเทศอีกด้วย

2. การบริหารจัดการทางการเงินและการจัดทำรายงานทางการเงิน

สำหรับการบริหารจัดการด้านการเงินเพื่อความยั่งยืน บริษัทได้ดำเนินการบริหารงานด้านความยั่งยืนทางการเงินอย่างจริงจัง ทั้งเรื่องความโปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมทั้งความสำคัญในความถูกต้องและเชื่อถือได้ของงบการเงิน บริษัทมีการบริหารจัดการทางการเงินและจัดทำงบการเงินตามหลักการของ Accountability Financial Statement อันได้แก่

1. **มีความโปร่งใส** (Transparent)

   บริษัทมีนโยบายการจัดการด้านการเงินอย่างโปร่งใสภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบ 1 ท่านมีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีการเงิน ทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน รวมทั้งระบบการควบคุมภายใน ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

2. **ตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ** (Auditability)

   คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่กำกับดูแลและตรวจสอบการดำเนินงาน สอบทานแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึงสอบทานความถูกต้อง การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ และความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินของบริษัท โดยมีการพิจารณาผลการสอบทานทุกฉบับเป็นรายไตรมาส และให้ติดตามแก้ไขในประเด็นสำคัญโดยเร็ว

3. **เปิดเผยอย่างไม่มีวาระซ่อนเร้น** (Disclosure)

   บริษัทเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน พร้อมทั้งคำอธิบายและการวิเคราะห์ เพื่อให้ความมั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนในการใช้งบการเงิน

4. **สอบวัดได้** (Measurable)

   เพื่อการสร้างมาตรฐานของการตรวจสอบให้เกิดความโปร่งใสและเปิดเผยที่จะเป็นผลต่อความยั่งยืนของบริษัท การรายงานทางการเงินของบริษัทจะเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และแสดงรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า โดยกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554 และคามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

5. **มีวินัย** (Discipline)

   การบริหารจัดการเงินของบริษัทเป็นไปอย่างมีวินัยและได้รับการตรวจสอบตลอดเวลา มีการควบคุมการลงทุน ไม่นำเงินทุนของบริษัทไปลงทุนในธุรกิจที่ไม่มีความถนัด ไม่นำเงินทุนไปลงทุนในกิจกรรมที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท และรักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนในบริษัทให้เพียงพอต่อการจ่ายเงินตอบแทนการทำงานให้แก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด

นอกจากการดำเนินงานตามหลักการดังกล่าว บริษัทยังได้กำหนดกรอบของการบริหารจัดการทางการเงินที่ให้ความสำคัญกับวินัยทางการเงินโดยมีตัวชี้วัด เพื่อให้ทราบสถานะและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งยังเป็นเครื่องมือเพื่อควบคุมการดำเนินกิจการให้เป็นไปตามความเหมาะสม บริหารความเสี่ยงทางการเงินเพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง ซึ่งตัวชี้วัดจากงบการเงินรวมที่บริษัทได้กำหนดเป็นตัวหลักนั้น ได้แก่

1. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio)

   อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นถือเป็นเพดานในการบริหารการเติบโต แม้จะอยู่ในสถานการณ์ที่ไม่พึงประสงค์

ดัชนีชี้วัด	ผลปี 2556	ผลปี 2557	ผลปี 2558
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.33	1.44	2.10

2. อัตรากำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin)

   บริษัทได้กำหนดกรอบและเป้าหมายของอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสมต่อการดำเนินงาน โดยเปรียบเทียบกับคู่แข่งในอุตสาหกรรม เพื่อใช้เป็นตัวัดประสิทธิภาพของกิจการ

ดัชนีชี้วัด	ผลปี 2556	ผลปี 2557	ผลปี 2558
% อัตรากำไรขั้นต้น	3.95	4.44	5.53

3. อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin)

   บริษัทได้กำหนดเป้าหมายของอัตรากำไรสุทธิในจำนวนและอัตราส่วนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น เพื่อการลงทุนและขยายตัวของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง สามารถแข่งขันในอุตสาหกรรมได้ ทั้งยังสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นถึงการสร้างผลตอบแทนที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนสืบไป

ดัชนีชี้วัด	ผลปี 2556	ผลปี 2557	ผลปี 2558
% อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ	0.86	0.03	(2.24)

3. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม มีการจ้างงานอย่างเหมาะสม สนับสนุนการพัฒนาความสามารถและศักยภาพของพนักงาน จัดให้มีสวัสดิการที่ดี รวมถึงให้สิทธิประโยชน์ต่าง ๆเพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความมั่นใจและอยู่ร่วมงานกับบริษัทอย่างมั่นคง

1. การจ้างงาน

บริษัทได้จัดให้มีการสรรหาและว่าจ้างบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์เข้ามาปฏิบัติงาน เพื่อรองรับกับความเติบโตทางธุรกิจของบริษัท ให้ความเท่าเทียมกันทุกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา สีผิว และ สถาบันการศึกษา มีการจ่ายค่าจ้างและผลตอบแทนให้พนักงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบและความสามารถของพนักงานอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม โดยสถานภาพการจ้างงานจะมีทั้งการจ้างแบบสัญญาจ้างแบบที่เป็นรายเดือนและรายวัน และการจ้างแบบถาวรเป็นพนักงานประจำ โดยก่อนที่จะมีการพิจารณาจ้างงานเป็นพนักงานประจำ บริษัทกำหนดให้พนักงานทุกคนทดลองงานเป็นเวลา 120 วัน

ข้อมูลพนักงานจำแนกตามตำแหน่ง ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558

ระดับ	จำนวน (คน)	
	ชาย	หญิง
ผู้บริหารตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการขึ้นไป	17	2
ผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่าย / ส่วน	27	22
พนักงานระดับปฏิบัติการ	2,671	795
รวม	2,715	819

ข้อมูลพนักงาน จำแนกตามประเภทการจ้าง

พนักงานประจำ

เพศ	รายเดือน		รายวัน	
	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ชาย	629	67.20	834	74.40
หญิง	307	32.80	287	25.60

พนักงานสัญญาจ้าง

เพศ	รายเดือน		รายวัน	
	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ชาย	56	62.23	298	60.94
หญิง	34	37.77	191	39.06

ข้อมูลจำนวนพนักงานที่เข้าใหม่ในปี 2558

จำแนกตามเพศ

เพศ	รายเดือน		รายวัน	
	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ชาย	215	65.95	299	69.22
หญิง	111	34.05	133	30.78

จำแนกตามอายุ

อายุ	รายเดือน		รายวัน	
	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
น้อยกว่า 30 ปี	231	70.85	184	42.59
ระหว่าง 30 — 50 ปี	86	26.38	225	52.09
มากกว่า 50 ปี	9	2.77	23	5.32

ข้อมูลจำนวนพนักงานที่พ้นสภาพในปี 2558

จำแนกตามเพศ

เพศ	รายเดือน		รายวัน	
	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ชาย	134	70.90	230	69.48
หญิง	55	29.10	101	30.52

จำแนกตามอายุ

อายุ	รายเดือน		รายวัน	
	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
น้อยกว่า 30 ปี	129	67.90	145	43.80
ระหว่าง 30 — 50 ปี	55	28.95	156	47.13
มากกว่า 50 ปี	6	3.15	30	9.07

2. การดูแลและการจัดการสวัสดิการพนักงาน

บริษัทมีการจัดการให้พนักงานทุกคนมีความสุขในที่ทำงานด้วยการจัดให้มีสวัสดิการที่ดีในมาตรฐานที่เกินกว่ากฎหมายกำหนด ดูแลสถานที่ทำงานให้เหมาะสมกับการทำงานทั้งสภาพแวดล้อมและบรรยากาศ จัดให้มีสุขอนามัยที่ดี มีสิ่งอำนวยความสะดวก มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน

บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดแนวทางการจัดสวัสดิการต่าง ๆให้ตรงกับความต้องการของพนักงาน โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการขึ้น ประกอบไปด้วยพนักงานที่ได้รับการเลือกตั้งจากพนักงานเป็นกรรมการจำนวน 5 คน และกรรมการที่มาจากการแต่งตั้งจำนวน 2 คน ซึ่งคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. ร่วมหารือกับนายจ้างเพื่อจัดสวัสดิการแก่ลูกจ้าง
2. ให้คำปรึกษาหารือและเสนอแนะความเห็นแก่นายจ้าง ในการจัดสวัสดิการสำหรับลูกจ้าง
3. ตรวจตรา ควบคุม ดูแล การจัดสวัสดิการที่นายจ้างจัดให้แก่ลูกจ้าง
4. เสนอข้อคิดเห็น และแนวทางในการจัดสวัสดิการที่เป็นประโยชน์สำหรับลูกจ้าง ต่อคณะกรรมการสวัสดิการแรงงาน

สวัสดิการที่จัดหาให้พนักงาน

สวัสดิการ	พนักงานประจำ		พนักงานสัญญาจ้าง	
	รายเดือน	รายวัน	รายเดือน	รายวัน
1. ประกัน				
• ประกันกลุ่ม				
- ประกันชีวิต	*	*		
- ประกันอุบัติเหตุ	*	*	*	*

สวัสดิการ	พนักงานประจำ		พนักงานสัญญาจ้าง	
	รายเดือน	รายวัน	รายเดือน	รายวัน
2. การดูแลสุขภาพ				
• ค่ารักษาพยาบาล	*	*		
• ตรวจสุขภาพประจำปี	*	*	*	*
• ค่าทันตกรรม	*	*		
• ประกันสังคม	*	*	*	*
• กองทุนเงินทดแทน	*	*	*	*
3. อื่นๆ				
• เครื่องแบบพนักงาน	*	*		
• เครื่องแบบคนงาน	*	*	*	*
• อบรมทักษะวิชาชีพ	*	*	*	*
• งานเลี้ยงปีใหม่	*	*	*	*
• น้ำดื่ม	*	*	*	*
• ที่พักอาศัยสำหรับหน่วยงานก่อสร้าง		*	*	*
• รถรับส่ง	*	*	*	*
• เบี้ยเลี้ยง				
- ต่างจังหวัด	*	*		
- ต่างประเทศ	*	*	*	*
- ค่าอาหาร	*	*		
• สหกรณ์ออมทรัพย์	*	*	*	*
• เงินกู้				
- ที่พักอาศัย	*			
- อุปโภค-บริโภค	*	*	*	*
• สวัสดิการเงินช่วยเหลือ				
- เยี่ยมไข้พนักงาน (กรณีผ่าตัด)	*			
- การสมรสพนักงาน	*			
- บิดา— มารดา พนักงานเสียชีวิต	*			
- พนักงานเสียชีวิต	*	*	*	*
• กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	*	*		
• เกษียณอายุ	*	*		

3. การพัฒนาพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญต่อหัวใจขององค์กร คือ พนักงานอย่างมาก เพราะตระหนักดีว่าพนักงานเป็นทรัพยากรอันมีค่าและเป็นกำลังสำคัญที่จะนำพาองค์กรให้ก้าวหน้าอย่างไม่หยุดยั้ง เพื่อให้เป็นองค์กรแห่งความยั่งยืนต่อไปในอนาคต บริษัทย่อมต้องมีพนักงานที่ดีมีคุณภาพเป็นกลไกหลักในการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดเรื่องการพัฒนาศักยภาพของพนักงานไว้ในพันธกิจขององค์กร

บริษัทมีการจัดสรรงบประมาณเพื่อการพัฒนาพนักงานอย่างเป็นรูปธรรม และจัดทำแผนการฝึกอบรมพนักงานอย่างเป็นระบบทุกปีทั้งการอบรมภายในบริษัท (In-house Training) และการอบรมภายนอก (Public Training) โดยมุ่งพัฒนาความสามารถและศักยภาพของพนักงานในด้านขีดความสามารถหลัก (Core Competency) ด้านทักษะการบริหารจัดการ (Management Competency) และด้านขีดความสามารถเฉพาะด้าน (Function Competency) รวมทั้งสนับสนุนส่งเสริมให้มีบรรยากาศการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความรู้ระหว่างกัน ทั้งนี้ก็เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรม สามารถแข่งขันได้ในตลาด และมีโอกาสในความก้าวหน้าในสายอาชีพ

ชั่วโมงการฝึกอบรม

ข้อมูลการฝึกอบรมของพนักงาน	ปี 2558
จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ย (ชั่วโมง / คน / ปี)	6.18 / คน / ปี

ข้อมูลหลักสูตรการฝึกอบรม ตามแผนการอบรมประจำปี 2558

รายละเอียด	หลักสูตรอบรม			
	ด้านคุณภาพความมั่นคง ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย	ด้านการกำกับดูแล และจริยธรรมทางธุรกิจ	ด้านการพัฒนาสมรรถนะ ทางวิชาชีพ	ด้านภาวะผู้นำ และการบริหารจัดการ
จำนวนคน	151	52	65	1,391
จำนวนชั่วโมง	966	728	480	10,017





4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนของพนักงาน มีการปฏิบัติต่อพนักงานตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ขององค์กร และเป็นไปตามหลักสากลด้านสิทธิมนุษยชน โดยให้ความเคารพต่อความแตกต่างหลากหลาย (Diversity) ทางเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา การศึกษาของแรงงานในองค์กรโดยไม่เลือกปฏิบัติ และให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและมักประสบปัญหาการขาดแคลนแรงงานที่เป็นคนไทย เพื่อให้การส่งมอบงานก่อสร้างตรงตามกำหนด บริษัทจึงจำเป็นต้องว่าจ้างแรงงานต่างด้าวเข้ามาเสริมแรงงานในประเทศ

ข้อมูลแรงงานต่างด้าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

รายละเอียด	จำนวน (คน)	ร้อยละ
สัญชาติกัมพูชา	523	44.18
สัญชาติพม่า	661	55.82
รวม	1,184	100

บริษัทว่าจ้างแรงงานต่างด้าวโดยขออนุญาตอย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของกรมแรงงานและปฏิบัติต่อแรงงานต่างด้าวโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน จัดให้มีสวัสดิการต่าง ๆ ตามที่กฎหมายแรงงานกำหนดไว้ รวมทั้งสวัสดิการอื่น ๆ เช่นเดียวกับแรงงานไทย ดังต่อไปนี้

- ประกันสังคม (บาดเจ็บนอกเวลางาน / บาดเจ็บเนื่องจากการทำงาน)
- ประกันอุบัติเหตุกลุ่ม
- สวัสดิการด้านที่พักอาศัยโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย
- การใช้น้ำ ไฟฟ้าในที่พักอาศัยโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย หากไม่เกินจำนวนที่บริษัทกำหนด
- อัตราค่าจ้างขั้นต่ำ 300 บาทหรือมากกว่า ขึ้นอยู่กับความสามารถ
- เครื่องแบบคนงาน
- ระบบอาชีวอนามัย และความปลอดภัย เช่น อุปกรณ์ป้องกันต่าง ๆ
- การฝึกอบรม
- สามารถเสนอแนะข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการทำงาน การร้องเรียนเรื่องการทำงาน หรือเรื่องอื่นใด
- ความเจริญก้าวหน้าในการทำงาน

สำหรับคู่ค้า อาทิ ผู้ขาย ผู้รับเหมาช่วง ผู้รับจ้าง บริษัทได้ให้การสนับสนุนคู่ค้าที่เคารพสิทธิมนุษยชน และรับผิดชอบต่อสังคม โดยจะคัดเลือกคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับของราชการ ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน กฎหมายความปลอดภัย ปฏิบัติต่อลูกจ้างอย่างมีจรรยาบรรณ และเคารพในสิทธิมนุษยชนโดยไม่ใช้แรงงานเด็ก บริษัทมีการปฏิบัติกับคู่ค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมไม่มีการเลือกปฏิบัติ ไม่มีการแบ่งแยกสีผิว เพศ เชื้อชาติ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือพื้นเพทางสังคม โดยมีการเปิดโอกาสให้คู่ค้าทุกรายเสนอราคาในมาตรฐานหรือเงื่อนไขเดียวกัน

5. การดูแลด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทมีความปรารถนาและมุ่งมั่นในการจัดการให้กระบวนการทำงานในงานก่อสร้างมีสภาพการทำงานที่ปลอดภัยและมีสภาพแวดล้อมที่ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้เกี่ยวข้องกับกระบวนการทำงานก่อสร้างที่บริษัทดำเนินการ และพร้อมที่จะสนับสนุนให้เกิดความมั่นใจได้ว่ามีระบบการทำงานที่ปลอดภัย จึงมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการความปลอดภัย และจัดการอาชีวอนามัย เพื่อใช้ควบคุมการดำเนินงานให้มีความปลอดภัย และทำให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพในทุก ๆขั้นตอน ตลอดจนเพื่อป้องกันและลดการสูญเสียจากการเกิดอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงาน ภายใต้พระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรฐานและดำเนินการด้านนโยบายให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานประกอบไปด้วยผู้แทนนายจ้าง และผู้แทนลูกจ้าง จำนวน 7 คน โดยมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

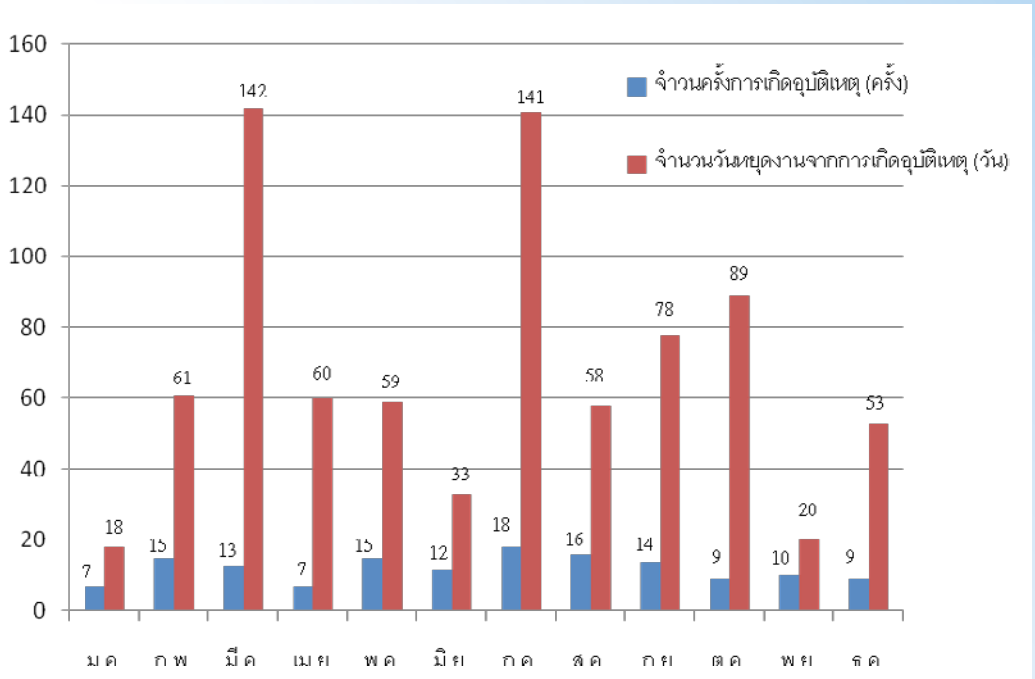
- พิจารณานโยบาย และแผนงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งความปลอดภัยนอกงาน เพื่อป้องกัน และลดการเกิดอุบัติเหตุ การประสบอันตราย การเจ็บป่วย หรือการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญอันเนื่องจากการทำงาน หรือความไม่ปลอดภัยในการทำงานเสนอต่อนายจ้าง
- รายงาน และเสนอแนะมาตรการ หรือแนวทางปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องตามกฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน และมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานต่อนายจ้าง เพื่อความปลอดภัยในการทำงานของลูกจ้าง ผู้รับเหมา และบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานหรือเข้ามาใช้บริการในสถานประกอบกิจการ
- ส่งเสริม สนับสนุน กิจกรรมด้านความปลอดภัยในการทำงานของสถานประกอบกิจการ
- พิจารณาข้อบังคับ และคู่มือความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงานของสถานประกอบกิจการเสนอต่อนายจ้าง
- สำรวจการปฏิบัติการด้านความปลอดภัยในการทำงาน และตรวจสอบสถิติการประสบอันตรายที่เกิดขึ้นในสถานประกอบกิจการนั้น อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
- พิจารณาโครงการ หรือแผนการฝึกอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงโครงการ หรือแผนการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในด้านความปลอดภัยของลูกจ้าง หัวหน้างาน ผู้บริหาร นายจ้าง และบุคลากรทุกระดับเพื่อเสนอความเห็นต่อนายจ้าง
- วางระบบการรายงานสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัย ให้เป็นหน้าที่ของลูกจ้างทุกคนทุกระดับต้องปฏิบัติ
- ติดตามผลความคืบหน้าเรื่องที่เสนอนายจ้าง
- รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี รวมทั้งระบุปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเมื่อปฏิบัติหน้าที่ครบหนึ่งปี เพื่อเสนอต่อนายจ้าง
- ประเมินผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในการทำงานของสถานประกอบกิจการ
- ปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยในการทำงานอื่นตามที่นายจ้างมอบหมาย

นอกจากนี้ ในทุกหน่วยงานโครงการก่อสร้างของบริษัท จะมีคณะทำงานที่ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับต่าง ๆ ได้แก่ เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับปฏิบัติการ และเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ เพื่อดำเนินการดูแลตามหลักวิชาชีพด้านความปลอดภัย การวางแผน และการปฏิบัติให้เกิดสภาพการทำงานที่ปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนด เช่น การขีดสีตีเส้น การติดป้ายเตือนด้านความปลอดภัย การจัดหาอุปกรณ์เพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงาน การให้ความรู้กับคนงานในเรื่องการปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย





ข้อมูลสถิติและสาเหตุการเกิดอุบัติเหตุในการทำงานระหว่างเดือนมกราคม — ธันวาคม 2558



ตารางสรุปการเกิดอุบัติเหตุ เดือน มกราคม - ธันวาคม 2558 จำแนกตามอวัยวะที่ได้รับอันตราย

อวัยวะที่ได้รับอันตราย	จำนวน(ครั้ง)	สาเหตุ
ตา	17	กระเด็น
มือ	7	บาด, ทับ, เกี่ยว
เท้า, ส้นเท้า, ข้อเท้า	23	ตี, ตำ, หล่น, ล้ม
นิ้วมือ	28	หนีบ, ทับ
ขา, หน้าแข้ง, น่อง, หัวเข่า	20	กระแทก, แทง
หลัง, เอว	10	ยกของหนัก, ตกจากที่สูง, สั่นสะเทือน
ศรีษะ	2	หล่น, กระแทก
แขน, ศอก, ข้อศอก	7	ล้ม, ยกของหนัก, กระแทก, ความร้อน
คิ้ว, หน้า, คาง, ปาก, จมูก	6	กระเด็น, กระแทก, ดีด, หล่น
หัวไหล่	7	ตกจากที่สูง, ล้ม
หน้าอก, ก้น, ท้อง, สะโพก	6	ตกจากที่สูง, กระแทก
คอ	2	กระเด็น, หล่น
ทั่วร่างกาย	4	ตกจากที่สูง
ซี่โครง	3	ตกจากที่สูง
นิ้วเท้า	0	ทับ
หู	1	เสียง
ทรัพย์สินเสียหาย	0	รถกระบะ,รถเครน
เสียชีวิต	2	

หมายเหตุ: เสียชีวิตเนื่องจาก เหล็กหล่นทับ

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์คุณภาพตามมาตรฐาน ISO. 9001/2015 บริษัทตั้งเป้าหมายการดำเนินงานด้านความปลอดภัย โดยกำหนดให้มีจำนวนครั้งการเกิดอุบัติเหตุไม่เกิน 4 ครั้ง/100 คน/ปี

ข้อมูลสรุปภาพรวมการเกิดอุบัติเหตุเพื่อสอดคล้องกับวัตถุประสงค์คุณภาพของบริษัท "การดำเนินงานด้านปลอดภัย โดยให้มีจำนวนครั้งการเกิดอุบัติเหตุไม่เกิน 4 ครั้ง/100 คน/ปี" ในปี 2558

เดือน	สรุปรวม				
	พนักงาน ทั้งหมด (คน)	อุบัติเหตุ (ครั้ง)	เฉลี่ย (ครั้ง) 100 คน/เดือน	เฉลี่ยสะสม 100 คน/ปี	สะสม ไม่เกิน
มกราคม	3,557	7	0.20	0.20	0.33
กุมภาพันธ์	3,569	15	0.42	0.62	0.67
มีนาคม	3,525	13	0.37	0.99	1
เมษายน	3,498	7	0.20	1.19	1.33
พฤษภาคม	3,454	15	0.43	1.62	1.67
มิถุนายน	3,461	12	0.35	1.97	2
กรกฎาคม	3,550	18	0.51	2.48	2.33
สิงหาคม	3,546	16	0.45	2.93	2.67
กันยายน	3,579	14	0.39	3.32	3
ตุลาคม	3,594	9	0.25	3.57	3.33
พฤศจิกายน	3,554	10	0.28	3.85	3.67
ธันวาคม	3,563	9	0.25	4.10	4
รวม		145	4.1		4

บริษัทได้จัดทำคู่มืออาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม (Occupational Health, Safety & Environmental Manual) ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสอดคล้องกับมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก.18001: 2554 (Occupational Health & Safety Assessment Series — OHSAS) เพื่อให้พนักงานของบริษัททุกคนได้เข้าใจในหลักการ กระบวนการ ตระหนักรู้ และนำไปปฏิบัติ เพื่อให้เกิดระบบการจัดการที่ดีและมีประสิทธิภาพ สามารถแก้ไขปัญหาด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงานได้ รวมทั้งเป็นแนวทางในการควบคุมความปลอดภัย ป้องกันอุบัติเหตุจากการทำงานต่างๆ โดยมอบหมายให้แผนกความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ทำหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินงานและดูแลในด้านนี้โดยตรง

บริษัทยังได้มีการดำเนินการจัดการฝึกอบรมหลักสูตรความปลอดภัยให้เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นคณะกรรมการความปลอดภัย จป.หัวหน้างาน จป.วิชาชีพ รวมทั้งจัดอบรมด้านความปลอดภัยด้านการทำงานต่างๆให้กับคนงานที่ทำงาน ณ หน่วยงานโครงการก่อสร้าง เช่น งานปูน งานไม้ งานขุด งานเชื่อม งานตอกเสาเข็ม งานนั่งร้าน การใช้งานปั้นจั่น/เครน







บริษัทได้มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อรณรงค์การลดอุบัติเหตุ โดยหน่วยงานใดมีชั่วโมงการทำงานติดต่อกัน 150,000 ชั่วโมง และมีจำนวนครั้งอุบัติเหตุเป็นศูนย์ ทางบริษัทจะมีการมอบเงินรางวัลจำนวน 100 บาท คูณด้วยจำนวนพนักงานในหน่วยงานให้กับหน่วยงานนั้น

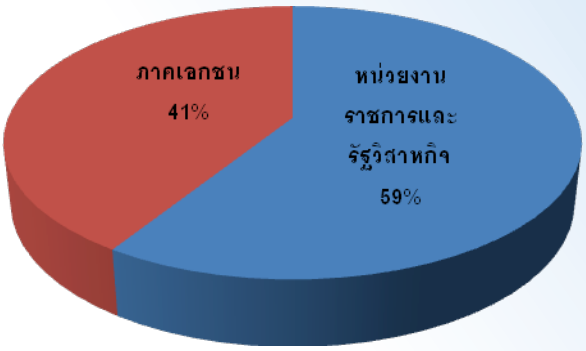
หน่วยงานที่ได้รับรางวัลในปี 2558

	หน่วยงาน
N. 033	หน่วยงานศูนย์เครื่องจักรและอุปกรณ์กม. 7 บางนา
N. 350C	โครงการก่อสร้างเจดีย์บูรพาฐิตวิริยาประชาสามัคคี วัดเขาสุกิม
N. 412	โครงการก่อสร้างสายแยกทางหลวงหมายเลข 3 (บางปู) -บ้านคลองกระบือ
N. 419	โครงการ CIVIL AND ARCHITECTURAL WORK ABP4 CCCP and ABP5 CCCP PROJECT
N. 421	โครงการก่อสร้างโรงแรมคันทารี่ เขาใหญ่
N. 429	โครงการก่อสร้าง ZPELL ศูนย์การค้าฟิวเจอร์พาร์ค รังสิต
N.431	โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือขนถ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวส่วนต่อขยาย ระยะที่ 2
N. 435	โครงการก่อสร้างโรงแรมวิรันดา บีช พัทยา
N. 438	โครงการ Civil and Architectural Work for a 133 MW Combined Cycle Cogeneration Plant
N. 445	โครงการ Mae Moh Power Plant Units 4-7 Replacement Project
N. 446	โครงการก่อสร้าง สถาบันพัฒนาศักยภาพธุรกิจน้ำมัน (OBA) Oil Business Academy
N. 449	โครงการก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินกฟน. ร่วม รฟม. สายสีเขียวอ่อน ช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ

6. การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า และการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจของลูกค้า

ลูกค้าของบริษัทในธุรกิจก่อสร้างแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มใหญ่ คือ ภาครัฐ อันได้แก่ หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชนภายในประเทศ

สัดส่วนลูกค้าของบริษัทปี 2558



บริษัทให้ความสำคัญกับความพึงพอใจของลูกค้าหรือเจ้าของโครงการอย่างสูงสุด ทั้งในด้านคุณภาพและความตรงเวลา จากประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมากว่า 40 ปี บริษัทไม่เคยมีปัญหาในเรื่องของการทิ้งงาน บริษัทสามารถปฏิบัติงานและส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนด พร้อมกับคุณภาพงานที่มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานตามที่ลูกค้าหรือเจ้าของงานกำหนดไว้

บริษัทกำหนดให้ทุกหน่วยงานก่อสร้างและโรงงานจัดสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง คือ ทุกๆ 6 เดือน โดยใช้แบบสอบถาม ซึ่งการประเมินนั้นจะเป็นการประเมินทั้งในเชิงคุณภาพและปริมาณที่มีหัวข้อการประเมินครอบคลุมทั้งหมด 4 ด้าน คือ ความพึงพอใจด้านคุณภาพ (Quality) ความพึงพอใจด้านระยะเวลา (Time) ความปลอดภัย (Safety) และการติดต่อประสานงาน (Coordination) และเพื่อให้สอดคล้องกับระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001/2015 บริษัทกำหนดให้ผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าต้องไม่ต่ำกว่า 87%

ผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ปี 2558

ครั้งที่	โครงการ	โรงงาน	เฉลี่ย
1	92.59 %	92.64 %	92.62%
2	91.17%	92.79%	91.98%
รวม			92.30%

ผลการสำรวจของเจ้าของงาน จะถูกรวบรวมและนำเสนอผู้บริหารของบริษัทต่อไป เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการดำเนินงานต่อไป ทั้งนี้ หากพบว่า ข้อมูลมีข้อนำเสนอหรือข้อแนะนำ บริษัทจะนำมาวิเคราะห์และปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของเจ้าของงาน

สำหรับข้อร้องเรียนจากลูกค้านั้น ในปี 2558 บริษัทไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้าทั้งจากหน่วยงานก่อสร้างและโรงงาน

7. การบริหารจัดการโครงการที่มีประสิทธิภาพ

การบริหารจัดการโครงการเป็นหัวใจหลักของธุรกิจก่อสร้าง ซึ่งการดำเนินงานจะประสบความสำเร็จได้นั้นต้องมีการวางกรอบการดำเนินการที่ดี บริษัทบริหารโครงการก่อสร้างโดยยึดหลักการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพทั้งต้นทุนทางตรงและต้นทุนทางอ้อม เช่น ค่าวัสดุ ค่าแรง ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างและดำเนินงานโดยไม่ลดหย่อนคุณภาพของวัสดุและฝีมือในการทำงานก่อสร้าง เพื่อให้งานมีคุณภาพและได้มาตรฐาน รวมทั้งควบคุมความเร็วในการก่อสร้างและกระบวนการทำงานให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน ซึ่งนอกจากลดต้นทุนของการก่อสร้างแล้ว ยังทำให้สามารถส่งมอบงานตรงตามเวลา

8. การป้องกันและบรรเทาผลกระทบเชิงลบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อชุมชนอันเนื่องมาจากจากการดำเนินงานก่อสร้าง

บริษัทมุ่งมั่นดูแลรับผิดชอบต่อประชาชนและยังคงสานต่อความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทและประชาชนที่อาศัยอยู่ในชุมชนบริเวณรอบพื้นที่การก่อสร้าง โดยการจัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อต้องการที่จะรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของประชาชนรอบพื้นที่การก่อสร้าง เพื่อจัดหาแนวทางในการบรรเทาผลกระทบที่เกิดขึ้นและทำให้ประชาชนสามารถดำเนินชีวิตได้ตามปกติ

หน่วยงานโครงการก่อสร้างแต่ละแห่งของบริษัท จะเป็นผู้กำหนดมาตรการและการดำเนินการบรรเทาผลกระทบเชิงลบที่มีนัยสำคัญต่อชุมชน โดยจัดบุคลากรเพื่อปฏิบัติกิจกรรมด้านชุมชนสัมพันธ์ พร้อมทั้งการทำป้ายประชาสัมพันธ์เผยแพร่รายละเอียดของโครงการก่อสร้างไว้ที่ด้านหน้าโครงการก่อสร้าง ทั้งนี้เพื่อให้ประชาชนรับทราบเกี่ยวกับระยะเวลาการดำเนินงานก่อสร้าง รายละเอียดของผู้รับผิดชอบ จำนวนคนงาน และรายละเอียดอื่นๆของแผนการดำเนินงานก่อสร้าง รวมทั้งมีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อไว้เพื่อเป็นช่องทางสำหรับเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อโครงการ รวมทั้งสำหรับแจ้งเรื่องร้องทุกข์ในกรณีที่ได้รับความเดือดร้อนจากการก่อสร้าง โดยเฉพาะเมื่อมีการร้องทุกข์ หน่วยงานโครงการก่อสร้างต้องรีบดำเนินการจัดการแก้ไขปัญหาในทันที นอกจากนี้ ยังได้มีการติดตั้งรั้วทึบชั่วคราวรอบโครงการก่อสร้าง เพื่อป้องกันไม่ให้เศษวัสดุจากการก่อสร้างหล่นไปในชุมชนข้างเคียง และช่วยบดบังทัศนียภาพที่ไม่เหมาะสมระหว่างก่อสร้าง

เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทเป็นการดำเนินธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้าง ดังนั้น การขนส่งวัสดุอุปกรณ์และเครื่องจักรไปยังโครงการก่อสร้างจึงเป็นเรื่องจำเป็น การขนส่งนั้นจะต้องคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและชุมชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งความปลอดภัยของผู้ใช้รถใช้ถนนเป็นสำคัญ การดำเนินการขนส่งวัดุก่อสร้างของบริษัทมีการดำเนินการขนส่งในช่วงเวลาตามที่กฎหมายได้กำหนดไว้ กล่าวคือ การขนส่งวัสดุอุปกรณ์จะดำเนินการในช่วงเวลาหลัง 23.00 น. และหยุดขนส่งก่อนเวลา 05.00 น. เพื่อหลีกเลี่ยงการจราจรที่ติดขัดในช่วงเวลาเร่งด่วน มีการใช้เส้นทางซึ่งห่างจากสิ่งปลูกสร้างและแหล่งชุมชน มีการกำหนดความเร็วไม่เกินที่กฎหมายกำหนด จัดให้มีรถนำขบวนในการขนส่งวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างขนาดใหญ่ไปที่บริเวณโครงการก่อสร้าง พร้อมกับใช้ผ้าคลุมขณะทำการขนส่งวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างเพื่อป้องกันอุบัติเหตุและฝุ่นละออง

ในปี 2558 บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ รวมทั้งเข้าไปดำเนินการช่วยเหลือเพื่อบรรเทาผลกระทบเชิงลบที่เกิดขึ้นต่อชุมชนอันเนื่องมาจากการดำเนินงานก่อสร้างอยู่หลายกิจกรรม อาทิ

- หน่วยงาน N.424 โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันน้ำท่วมรอบนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบังเข้าไปช่วยซ่อมแซมบ้านและบริจาคเงินช่วยเหลือให้กับครัวเรือนที่ได้รับผลกระทบจากการตอกเสาเข็ม
- หน่วยงาน N.460 โครงการก่อสร้างระบบป้องกันน้ำท่วมพื้นที่ชุมชนโผงเผง จัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ร่วมกับองค์การบริหารส่วนตำบลโผงเผงและกรมโยธาธิการและผังเมือง เพื่อทำความเข้าใจกับชาวบ้านเกี่ยวกับรูปแบบการก่อสร้างและผลกระทบของการก่อสร้าง
- หน่วยงาน N.412 โครงการก่อสร้างสายแยกทางหลวงหมายเลข 3 (บางปู) — บ้านคลองกระบือช่วยสร้างทางข้ามให้กับเด็กนักเรียนและประชาชนในชุมชนหมู่บ้านสุธาวีและบริเวณใกล้เคียงซึ่งได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างโครงการ ทำให้รถประจำทางไม่สามารถจอดรับส่งตรงชุมชนได้ตามปกติ นักเรียนและชาวบ้านต้องไปลงตรงจุดจอดและต้องเดินย้อนกลับมาเป็นระยะทางไกลและเสี่ยงอันตราย



9. การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งมั่นจะปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ มาตรฐาน และข้อกำหนดต่างๆ รวมทั้งการยึดแนวนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และพร้อมที่จะดำเนินการพัฒนากระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรอย่างจริงจัง เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ามากที่สุด และลดปริมาณการเกิดของเสียจากกิจกรรมขององค์กรให้น้อยที่สุด พัฒนาและปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมของบริษัท เพื่อลดมลภาวะและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมให้พนักงานบริษัทมีจิตสำนึกและมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตลอดจนรณรงค์การอนุรักษ์และการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2558 บริษัทมีการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมดังนี้

1. **การจัดซื้อจัดจ้าง**

   การจัดซื้อวัสดุหลักที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท อาทิ เหล็ก ปูนซีเมนต์ คอนกรีต บริษัทจะพยายามคัดเลือกวัสดุหลักที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด แต่ในขณะเดียวกันก็ยังคงรักษามาตรฐานและคุณภาพในการก่อสร้างให้สูงที่สุดเช่นกัน เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานก่อสร้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม บริษัทมีกระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้างกับผู้ขายที่มีกระบวนการในการผลิตที่มีมาตรฐาน และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นการกระตุ้นให้ผู้ผลิตและผู้ค้าใส่ใจในผลิตภัณฑ์ที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

2. **การบริหารจัดการพลังงาน**

   ในปัจจุบัน พลังงานเป็นสิ่งที่จำเป็นต่อการดำเนินชีวิต ด้วยวิถีชีวิตในปัจจุบัน ทำให้มีความต้องการใช้พลังงานสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นจะต้องอาศัยความร่วมมือของทุกฝ่ายในการบริหารการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2558 บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการบริหารจัดการพลังงาน ดังนี้

   - <u>ไฟฟ้า</u>

   บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการใช้งานอย่างคุ้มค่าและการประหยัดพลังงานไฟฟ้าเป็นอย่างยิ่ง จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการใช้ไฟฟ้าไว้ดังนี้

   1. ให้ทุกหน่วยงานปิดเครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น เครื่องปรับอากาศ จอคอมพิวเตอร์ พัดลมดูดอากาศ หลอดไฟ อุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ ในช่วงพักกลางวันหรือช่วงที่ไม่มีการปฏิบัติงานในพื้นที่นั้น
   2. ในกรณีของสำนักงานหรือหน่วยงานต่าง ๆ ที่ใช้เครื่องปรับอากาศให้ปรับระดับความเย็นอยู่ที่ 25 องศาเซลเซียส
   3. อุปกรณ์แสงสว่างต่างๆ ที่อยู่ในสำนักงาน โรงงาน และบริเวณพื้นที่โรงงานให้แผนกซ่อมบำรุง กำหนดการทำความสะอาดอุปกรณ์ไฟฟ้า รางไฟ หลอดไฟ เพื่อเป็นการเพิ่มแสงสว่างในการทำงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
   4. ในส่วนของการผลิตต่างๆ ในโรงงาน เมื่อไม่มีการผลิตหรือทำกิจกรรมใดๆ ให้พนักงานในส่วนนั้นๆหรือผู้เกี่ยวข้องทำการปิดไฟให้เรียบร้อยเพื่อลดการสูญเสียพลังงาน ยกเว้นอุปกรณ์ที่ต้องใช้ไฟฟ้าตลอดเวลา
   5. ปิดเครื่องปรับอากาศก่อนเวลาเลิกงาน 15-20 นาที

6. ในกรณีไฟฟ้าดับในเวลาทำงาน ให้ปิดสวิตช์ไฟฟ้าให้หมด
7. รณรงค์สร้างจิตสำนึกในการประหยัดพลังงานไฟฟ้าให้กับพนักงาน ด้วยวิธีต่าง ๆ เช่น ติดสติ๊กเกอร์ประชาสัมพันธ์ จัดบอร์ดนิทรรศการ หรือให้ความรู้โดยการจัดอบรม





- น้ำประปา

บริษัทได้ตระหนักถึงการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์อย่างรู้คุณค่า และรณรงค์ให้พนักงานทุกคนช่วยกันประหยัดน้ำตามนโยบายการอนุรักษ์พลังงานที่กำหนดไว้ ดังนี้

1. หลังจากการใช้น้ำทุกครั้งต้องปิดหัวก๊อกน้ำให้สนิทและเปิดใช้น้ำเท่าที่จำเป็น
2. ช่วยกันสอดส่องดูแล ระบบท่อน้ำหรืออุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง หากพบว่าน้ำเกิดการรั่วไหลให้ดำเนินการแจ้งที่ฝ่ายซ่อมบำรุง เพื่อดำเนินการแก้ไขต่อไป
3. ติดตั้งอุปกรณ์ในการใช้น้ำให้เหมาะสม เช่น การทิ้งลูกลอยในชักโครก

- น้ำมันเชื้อเพลิง

1. ในการขนส่งสินค้าเพื่อส่งมอบลูกค้า ให้มีการจัดเส้นทางที่เป็นเส้นทางเดียวกันเพื่อเป็นการประหยัดน้ำมันและเวลา
2. เมื่อจอดรถให้ดับเครื่องยนต์ทุกครั้ง เพื่อลดมลพิษทางอากาศ และประหยัดน้ำมัน
3. ให้ตรวจเช็คสภาพเครื่องยนต์ ให้อยู่ในสภาพที่สมบูรณ์ตามที่กฎหมายกำหนด
4. ไม่บรรทุกสินค้าเกินกำลังของรถที่จะบรรทุกได้ เพราะต้องใช้กำลังเครื่องยนต์มากขึ้นทำให้สิ้นเปลืองน้ำมัน
5. ตรวจสอบภาชนะใส่น้ำมันให้อยู่ในสภาพปกติไม่มีการหกรั่วไหล เพื่อเป็นการประหยัด

- กระดาษ

1. ก่อนที่จะมีการพิมพ์เอกสารให้ตรวจเช็คความถูกต้องของเอกสาร การตั้งค่าหน้ากระดาษ จำนวนหน้าที่ต้องการพิมพ์ การตั้งค่าเครื่องพิมพ์ และการใส่กระดาษลงในเครื่องพิมพ์ เพื่อป้องกันกระดาษเสียที่เกิดจากการพิมพ์ และสิ้นเปลืองหมึกพิมพ์

2. ใช้กระดาษให้ครบ 2 หน้า เพื่อการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า
3. รณรงค์ให้ใช้กระดาษรีไซเคิลในการพิมพ์หากเป็นการพิมพ์เอกสารทั่ว ๆไปภายในบริษัท เพื่อช่วยลดปริมาณการใช้กระดาษใหม่
4. สำหรับกระดาษถ่ายเอกสารให้ตรวจสอบการวางต้นฉบับให้ถูกต้อง การตั้งค่าหน้ากระดาษ และจำนวนสำเนา เพื่อทำให้มั่นใจว่าจะไม่ทำให้กระดาษเสีย
5. การทำสำเนาเอกสาร ให้แต่ละหน่วยงานพิจารณาถึงความจำเป็นมากที่สุด เพื่อลดการใช้กระดาษได้ทางหนึ่ง
6. หากกระดาษที่ใช้ไปแล้วหรือเสียไปหนึ่งด้านให้จัดเก็บและนำมาใช้ใหม่ในด้านที่เหลือ เมื่อใช้ครบทั้งสองด้านแล้วหรือกระดาษเสียจากการใช้งานให้รวบรวมไว้ในจุดที่กำหนดแต่ละหน่วยงาน เพื่อทำการกำจัดตามขั้นตอนการปฏิบัติงาน เรื่อง การจัดการของเสีย(ขยะ)

- <u>วัสดุอุปกรณ์ทั่วไป</u>

1. วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการทำงานแต่ละชนิดต้องใช้อย่างประหยัดและคุ้มค่า และพิจารณาถึงความเหมาะสมในการใช้งาน
2. เศษวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ใช้แล้วให้นำไปจัดการตาม ขั้นตอนการปฏิบัติงาน เรื่อง การจัดการของเสีย (ขยะ)

- <u>วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต</u>

1. คำนวณวัตถุดิบที่ใช้ให้เหมาะสมกับการผลิต เช่น ตัด กลึง เชื่อมเหล็ก
2. คัดแยกเศษวัตถุดิบที่เหลือเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่
3. ปรับปรุงการจัดการคลังเก็บวัตถุดิบ เช่น หิน ปูน ทราย เหล็กเส้น สารเคมี เพื่อลดต้นทุนความสูญเสียในการใช้วัตถุดิบ

3. การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการของการดำเนินงาน และได้ถือปฏิบัติตามบทบัญญัติกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อควบคุมและบรรเทาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่เป็นสาเหตุจากการดำเนินงาน โดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและเทคนิคที่ทันสมัย มีมาตรฐานในระดับสูง พร้อมทั้งการยึดถือปฏิบัติตามระบบบริหารงานคุณภาพตามระบบมาตรฐานสากล ที่ว่าด้วยเรื่องของระบบการบริหารงาน ที่จะช่วยสร้างความพึงพอใจของลูกค้าต่อผลิตภัณฑ์หรือบริการขององค์กร หรือ ISO 9001/2015 และข้อกำหนดำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และเป็นข้อพึงปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสากล ตลอดจนการกำหนดให้ผู้บริหารและผู้จัดการโครงการของทุกโครงการจัดทำระบบการจัดการและแผนการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน รวมถึงแผนการดูแลเพื่อลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยให้พนักงานทุกระดับได้ผ่านกระบวนการการอบรมความรู้ และมีระบบตรวจสอบคุณภาพอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องและจริงจัง เพื่อก่อให้เกิดความปลอดภัยและสร้างความมั่นใจให้กับพนักงาน ประชาชน และชุมชนใกล้เคียง โดยได้รับผลกระทบน้อยที่สุด ด้วยมาตรการและแผนการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

ทุกพื้นที่การทำงานของบริษัทไม่ว่าจะเป็นสำนักงาน บริเวณพื้นที่ก่อสร้าง โรงงาน พื้นที่จัดเก็บวัสดุอุปกรณ์ บ้านพักคนงาน และบริเวณข้างเคียง จะมีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด

บริเวณก่อสร้าง / โรงงาน	บริเวณบ้านพักคนงาน	บริเวณข้างเคียง
ให้ความสำคัญกับการดูแลความสะอาดและพื้นที่ก่อสร้างและโรงงาน ทั้งเรื่อง ฝุ่น เสียง น้ำเสีย	ดูแลสิ่งแวดล้อมให้ได้มาตรฐานแยกเป็นสัดส่วน เหมาะสมตามหลักอาชีวอนามัย โดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตของคนงาน	ตรวจสอบสภาพแวดล้อมโดยรอบโครงการก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอ หากพบปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่ก่อให้เกิดผลกระทบกับพื้นที่หรือความเดือดร้อนกับชุมชนรอบโครงการก่อสร้าง ให้รีบดำเนินการแก้ไขทันที

โดยบริษัทได้กำหนดมาตรการในการจัดการสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ทำงานไว้ดังนี้

- <u>ฝุ่นละออง</u>

1. จัดให้มีสิ่งรองรับวัสดุ ซึ่งอาจจะตกหล่นจากการก่อสร้างที่ระดับเหนือพื้นดิน เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของวัสดุดังกล่าว
2. จัดให้มีการล้างล้อรถบรรทุกก่อนออกนอกบริเวณพื้นที่ก่อสร้างทุกครั้ง เพื่อป้องกันเศษดินร่วงหล่นและฟุ้งกระจายเป็นฝุ่นละออง
3. กำหนดให้รถบรรทุกทุกคัน ต้องมีการคลุมผ้าใบให้มิดชิดก่อนออกนอกบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง เพื่อป้องกันวัสดุร่วงหล่นและเพื่อความปลอดภัยของผู้ใช้ถนนสาธารณะ
4. กิจกรรมก่อสร้าง ได้แก่ การเปิดหน้าดิน การรื้อถอนอาคาร การกองวัสดุ การขุดเจาะ และการผสมคอนกรีตจะต้องกระทำภายในพื้นที่ที่มีรั้วทึบสูงอย่างน้อย 2 เมตรกั้นโดยรอบ
5. ต้องมีการทำความสะอาดเศษดิน ทราย ที่ตกหล่นอยู่ภายนอกรั้ว และฉีดล้างถนนที่อยู่ใกล้เคียงพื้นที่ก่อสร้างโดยสม่ำเสมอ
6. สำหรับพื้นที่ก่อสร้างที่มีการเปิดผิวดิน จะมีการฉีดพรมน้ำเป็นประจำเพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง





- <u>เสียง</u>

มลภาวะทางเสียงที่เกิดจากการก่อสร้างมี 2 ลักษณะ ได้แก่ เสียงจากยานพาหนะที่ใช้ในการก่อสร้าง และเสียงจากเครื่องจักรในการก่อสร้าง การดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบทางเสียงมีดังนี้

1. ให้ดำเนินกิจกรรมก่อสร้างที่ก่อให้เกิดเสียงดังในช่วงเวลา 6.00-22.00 น. และหากต้องดำเนินกิจกรรมต่อเนื่องหลังเวลา 22.00 น. จะมีการประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนใกล้เคียงทราบล่วงหน้า
2. กำหนดมาตรการป้องกันผลกระทบด้านเสียง เช่น การติดตั้งกำแพงกันเสียงชั่วคราวรอบบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง
3. เฝ้าติดตามและตรวจวัดผลคุณภาพเสียงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดหรือควบคุมการก่อให้เกิดมลภาวะทางเสียงจากเครื่องจักร กระบวนการผลิต หรืองานก่อสร้าง
4. ตรวจเช็คสภาพเครื่องยนต์เพื่อการสันดาปที่สมบูรณ์ เมื่อจอดรถให้ดับเครื่องยนต์ทุกครั้ง
5. จัดอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล ให้กับพนักงานที่ทำงานในบริเวณที่เป็นแหล่งกำเนิดเสียงดัง

- <u>น้ำเสีย</u>

1. ติดตั้งถังบำบัดน้ำเสีย แหล่งกำเนิดของน้ำเสียสามารถจำแนกได้ดังนี้
   - น้ำเสียจากห้องน้ำ ห้องครัว การล้างภาชนะ ซึ่งจะผ่านการบำบัดด้วยจุลินทรีย์ที่ถังบำบัดสำเร็จรูปก่อนปล่อยสู่รางระบายน้ำในบริษัท
   - น้ำเสียที่ปนเปื้อนน้ำมัน ขยะมูลฝอย หรือสารเคมีตกค้างอื่นๆ จากการล้างมือ ล้างเท้า จากการชะล้างพื้นถนนด้วยน้ำประปา หรือน้ำฝน และหรือจากการล้างทำความสะอาดรถยนต์ของพนักงาน
   - น้ำเสียอื่นๆ ที่เกิดขึ้นในบริเวณของบริษัท
2. จัดทำบ่อพักหรือรางดักตะกอน เพื่อกรองตะกอนจากน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วก่อนปล่อยน้ำลงสู่ท่อระบายน้ำสาธารณะ โดยน้ำทิ้งจะสามารถปล่อยออกสู่ท่อระบายน้ำสาธารณะได้จะต้องมีคุณภาพน้ำผ่านตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดไว้ โดยเจ้าหน้าที่สิ่งแวดล้อมหรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย ทำการติดต่อประสานงานกับเจ้าหน้าที่เพื่อนำตัวอย่างน้ำเสียไปตรวจวัด วิเคราะห์ค่าคุณภาพน้ำทิ้งของบริษัท โดยกำหนดระยะเวลาการตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้ง อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง





3. ซ่อมบำรุงอุปกรณ์ในระบบบำบัดน้ำเสียและรางระบายน้ำ เช่น ท่อ/รางระบายน้ำ บ่อดักไขมัน ถังบำบัด ปั๊มเติมอากาศ
4. ทำความสะอาด รางระบายน้ำ บ่อดักไขมัน บ่อน้ำทิ้ง เป็นประจำสม่ำเสมอตามแผนการทำความสะอาดดังนี้

ลำดับ	กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ อย่างน้อย
1	ตักไขมันจากถังดักไขมัน	สัปดาห์ละครั้ง
2	ทำความสะอาดถังดักไขมัน	ปีละครั้ง
3	สูบน้ำในบ่อน้ำทิ้ง sumps	3 เดือน/ครั้ง
4	ทำความสะอาดบ่อน้ำทิ้ง	ปีละครั้ง
5	ทำความสะอาดรางระบายน้ำ	3 เดือน/ครั้ง
6	สูบสิ่งปฏิกูล	6 เดือน/ครั้ง

- อากาศ

1. เฝ้าติดตามและตรวจวัดผลคุณภาพอากาศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดหรือควบคุมการก่อให้เกิดมลภาวะทางอากาศจากเครื่องจักร กระบวนการผลิต หรือการก่อสร้าง
2. ควบคุมมลพิษจากยานพาหนะในพื้นที่ เช่น ตรวจเช็คสภาพเครื่องยนต์เพื่อการสันดาปที่สมบูรณ์ เมื่อจอดรถให้ดับเครื่องยนต์ทุกครั้ง เป็นต้น
3. จัดอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล ให้กับพนักงานที่ทำงานในบริเวณที่เป็นแหล่งกำเนิดมลพิษทางอากาศ

- แรงสั่นสะเทือน

ความสั่นสะเทือนจากสถานที่ก่อสร้างอาจมีผลต่อความแข็งแรงของโครงสร้างอาคารข้างเคียง บริษัทได้ดำเนินการจัดการแรงสั่นสะเทือนตามข้อกำหนดในประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 37 พ.ศ. 2553 เรื่อง กำหนดมาตรฐานความสั่นสะเทือนเพื่อป้องกันผลกระทบต่ออาคาร

- การจัดการของเสีย (ขยะ)

1. นำแนวทาง 3R มาใช้ภายในองค์กร ประกอบด้วย
   - Reduce ลดการใช้วัสดุและผลิตภัณฑ์เพื่อลดปริมาณขยะที่เกิดขึ้น
   - Reuse นำวัสดุ/ผลิตภัณฑ์ที่ยังสามารถใช้งานได้กลับมาใช้ซ้ำ
   - Recycle นำกลับวัสดุและผลิตภัณฑ์ที่ใช้งานแล้วนำมาแปรรูปเพื่อใช้ประโยชน์ใหม่ รวมทั้งการทิ้งขยะให้ถูก
2. รณรงค์ให้พนักงานทิ้งขยะให้ถูกประเภท ดังนี้
   1) ขยะมูลฝอยทั่วไป หมายถึง สิ่งถูกทิ้งหรือสิ่งไม่ต้องการที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมภายในองค์กร ซึ่งเป็นพวกขยะที่ผังกลบได้โดยไม่ก่ออันตรายต่อสิ่งแวดล้อม เช่น เศษกระดาษ เศษผ้า เศษอาหาร เศษสินค้า ถุงพลาสติก ภาชนะที่ใส่อาหาร กล่องโฟมใส่อาหาร เป็นต้น
   2) ขยะรีไซเคิล หมายถึง ขยะที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่หรือประโยชน์ได้ เช่น กระดาษ กล่องกระดาษ กระป๋องน้ำอัดลม เศษแก้ว เศษโลหะ เป็นต้น

3) ขยะอันตราย หมายถึง ขยะที่มีพิษหรือภาชนะใส่สารพิษที่ทำให้สารพิษตกค้างอยู่ในสิ่งแวดล้อม ได้แก่ หลอดไฟ ถ่านไฟฉาย ผ้าเปื้อนน้ำมัน ถังน้ำมันที่ใช้แล้ว กระป๋องสี กระป๋องพลาสติกใส่น้ำยาเคมี เป็นต้น

4) ขยะอื่นๆที่ย่อยสลายยาก หรือสิ่งปฏิกูลที่ไม่ใช้แล้ว จากการผลิตภายในบริษัท เช่น เศษปูน กากคอนกรีต เศษเหล็ก เป็นต้น

โดยบริษัทได้ตั้งถังขยะแยกประเภทไว้ตามจุดต่างๆภายในสำนักงาน โรงงาน และโครงการก่อสร้าง โดยจำแนกตามสี ดังนี้

สัญลักษณ์	ประเภทขยะ	ชนิดขยะ
สีเขียว	ขยะมูลฝอยทั่วไป	เศษกระดาษ เศษผ้า เศษอาหาร เศษสินค้า ถุงพลาสติก ภาชนะที่ใส่อาหาร กล่องโฟมใส่อาหาร
สีเหลือง	ขยะรีไซเคิล	กระดาษ กล่องกระดาษ กระป๋องน้ำอัดลม เศษแก้ว เศษโลหะ
สีแดง	ขยะอันตราย	หลอดไฟ ถ่านไฟฉาย กระป๋องสี ผ้าเปื้อนน้ำมัน กระป๋องพลาสติกใส่น้ำยาเคมี
สีน้ำเงิน	ขยะอื่นๆที่ย่อยสลายยาก หรือสิ่งปฏิกูลที่ไม่ใช้แล้ว จากการผลิต	เศษปูน กากคอนกรีต เศษเหล็ก





ปัจจุบันบริษัทได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2004 ในขอบเขตสำนักงานใหญ่ และอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อขอการรับรองในส่วนของโรงงานต่อไป ISO : 14001 เป็นอนุกรมมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมที่พัฒนาขึ้นเมื่อเดือนกันยายน พ.ศ. 2539 เพื่อให้องค์กรต่างๆมีระบบในการรักษา ควบคุม และปรับปรุงคุณภาพสิ่งแวดล้อม รวมทั้งป้องกันสุขอนามัยของมนุษย์ โดยมีการวางแผนและกำหนดแนวทางในการดำเนินงานที่มีวัตถุประสงค์ เพื่อป้องกันและลดมลพิษที่ต้นเหตุ ด้วยการมุ่งความสนใจไปที่ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่มีหรืออาจมี ซึ่งเกิดจากกิจกรรม กระบวนการผลิตภัณฑ์ และบริการต่างๆ ขององค์กร นับตั้งแต่ขั้นตอนการได้มาของวัตถุดิบ การออกแบบ การวิจัยและพัฒนาการผลิต การส่งมอบ การนำไปใช้งานตามวัตถุประสงค์ การนำกลับมาใช้ใหม่ การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และเลี่ยงการใช้สารเคมีอันตราย ซึ่งถือว่าเป็นระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดีและมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ บริษัทยังได้มีการจัดตั้งส่วนงานสิ่งแวดล้อมขึ้น ซึ่งมีหน้าที่ดูแลและดำเนินการในด้านนี้โดยเฉพาะ มีการส่งเสริมและประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคนได้เข้าใจ ตระหนักรู้ และมีส่วนร่วมในเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

- จัดทำวารสารภายใน "ทางสีเขียว" เป็นรายเดือน เพื่อสื่อสารข้อมูลต่างๆเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม โดยเผยแพร่ทางอีเมล์
- จัดทำแผ่นพับ "คู่มือการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม" ในหัวข้อต่างๆ
- จัดทำแผ่นพับเรื่อง "ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2004" และวิธีปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อมทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษ





- จัดฝึกอบรมในเรื่อง
  - ตีความข้อกำหนด ISO 14001 : 2004
  - การประเมินปัญหาสิ่งแวดล้อมและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
  - การตรวจติดตามระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Internal Audit)
  - จิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม





ในปี 2558 บริษัทไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมจากผู้มีส่วนได้เสียจากทั้งภายในและภายนอก

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมนอกกระบวนการ (After Process)

ชุมชนและสังคมที่เข้มแข็งเป็นสิ่งสำคัญที่เกื้อหนุนให้การดำเนินงานของบริษัทมีความมั่นคงและยั่งยืน ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการดำเนินกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและสังคม ในปี 2558 บริษัทดำเนินกิจกรรมเพื่อตอบแทนสู่สังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) หลายกิจกรรมด้วยกัน ดังนี้

1. กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์

บริษัทได้มีการจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชนเป็นประจำเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี และยังเป็นการช่วยเหลือพัฒนาความเจริญให้กับชุมชนให้อยู่อย่างมีคุณภาพและมีความสุขร่วมกัน ในปี 2558 บริษัทดำเนินกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน ดังนี้

- บริจาคเงินสนับสนุนงบประมาณในการซ่อมแซมถนนสายเลียบคลองส่งน้ำที่ 7 ให้กับองค์การบริหารส่วนตำบลคลองสาม อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี จำนวน 150,000 บาท
- หน่วยงาน N.033 ศูนย์ซ่อมแซมเครื่องจักรและอุปกรณ์นำพนักงานร่วมกิจกรรมล้างห้องน้ำวัดตะเคียนทอง
- หน่วยงาน N.090 โรงงานผลิตเหล็กแปรรูป บางน้ำเปรี้ยว บริจาคเงินสนับสนุนการแสดงคอนเสิร์ตรวมใจ ต้านภัยยาเสพติด ให้กับสถานีตำรวจภูธรฉิมพลี อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อนำเงินที่ได้มาใช้ในการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม และปรับปรุงซ่อมแซมสถานีตำรวจ จำนวน 4,000 บาท
- หน่วยงาน 377 โครงการงานก่อสร้างระบบระบายน้ำคลองบางเตย ช่วยทุบรื้อและก่อสร้างรั้วใหม่ให้กับสุสานมะขามเทศแทนรั้วเดิมที่ต้องถูกทุบทิ้งเนื่องจากแนวรั้วเดิมของสุสานรุกล้ำพื้นที่ก่อสร้าง
- หน่วยงาน 403 โครงการก่อสร้างกำแพงป้องกันน้ำท่วมคลองรังสิตประยูรศักดิ์ช่วยชุมชนพฤกษาปรับปรุงบ่อสูบน้ำลงคลองรังสิตโดยที่บริษัทได้ติดตั้งประตูเปิด-ปิดหน้าท่อระบายน้ำจำนวน 2 บาน มูลค่า 130,000 บาท โดยไม่คิดค่าใช่จ่ายกับชุมชน
- หน่วยงาน 434 โครงการก่อสร้างโรงแรมคันทารี่ จังหวัดนครราชสีมา มอบเงินให้กับชุมชนบริเวณรอบหน่วยงานเพื่อกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ จำนวน 2,500 บาทและเพื่อร่วมกิจกรรมทางพระพุทธศาสนา จำนวน 20,000 บาท
- หน่วยงาน N.460 โครงการงานก่อสร้างระบบป้องกันน้ำท่วมพื้นที่ชุมชนโผงเผงนำครอบครัวพนักงานเข้าร่วมงานวันเด็กที่จัดโดยองค์การบริหารส่วนตำบลโผงเผง อ. ป่าโมก จ. อ่างทอง และบริจาคเงินสมทบทุนจำนวน 5,000 บาท

2. กิจกรรมส่งเสริมพระพุทธศาสนา การสืบทอดประเพณี และวัฒนธรรม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา การสืบทอดประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงาม โดยสนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับพระพุทธศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรมอย่างต่อเนื่อง ในปี 2558 บริษัทได้มีกิจกรรมส่งเสริมพระพุทธศาสนา การสืบทอดประเพณี และวัฒนธรรม ดังนี้

- บริษัทได้ร่วมเป็นเจ้าภาพทอดกฐินสามัคคี ณ วัดราชบัลลังก์ อ. แกลง จ. ระยอง เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2558 ในการทอดกฐินครั้งนี้พนักงานและคู่ค้าของบริษัทได้ร่วมกันบริจาคเงินทำบุญเพื่อร่วมสร้างศาลาเทิดพระเกียรติสมเด็จพระเจ้าตากสินมหาราช จำนวน 693,719 บาท






- บริจาคเงินทำบุญทอดกฐินให้วัดต่าง ๆ อาทิ วัดศรีเอี่ยม กรุงเทพมหานคร, วัดพุทไธสวรรค์ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา, วัดป่ามัชฌิมาวาส จังหวัดกาฬสินธุ์, วัดพระแก้ว จังหวัดเชียงราย
- ช่วยควบคุมงานก่อสร้างสถานปฏิบัติธรรม วัดพระราม 9 กรุงเทพมหานคร
- บริจาคเงินสมทบทุนสร้างสิ่งปลูกสร้างภายในวัด
  - บริจาคเงินในการสร้างศาลาเทิดพระเกียรติ วัดราชบัลลังก์ประดิษฐาราม จังหวัดระยอง จำนวน 200,000 บาท
  - บริจาคเงินในการสร้างเมรุเผาศพให้กับวัดต่าง ๆ อาทิ วัดด่านสำโรง จังหวัดสมุทรปราการ, วัดบ้านท่าไผ่ จังหวัดตาก เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 200,000 บาท
  - บริจาคเงินในการสร้างอุโบสถให้กับวัดต่าง ๆ อาทิ วัดป่าธรรมแสงทอง จังหวัดเชียงใหม่, วัดมาลัยรัตนาราม จังหวัดนครนายก เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 20,000 บาท
  - บริจาคเงินในการร่วมสร้างศาลาการเปรียญและโรงครัวให้กับวัดเขาบ่อ จังหวัดสงขลา จำนวน 5,000 บาท
- หน่วยงาน N.090 โรงงานผลิตเหล็กแปรรูป บางน้ำเปรี้ยว สนับสนุนปัจจัยเพื่อนำมาเป็นของรางวัลจากิจกรรมล้วงไห เพื่อนำปัจจัยมาเป็นทุนทรัพย์ในการสร้างศาลาการเปรียญให้กับวัดปากคลองบางขนาน และวัดหกคอย จังหวัดฉะเชิงเทรา
- หน่วยงาน N.445 โครงการ Mae Moh Power Plant Units 4 — 7 Replacement Project บริจาคเงินทำบุญทอดกฐินให้กับวัดต่าง ๆในจังหวัดลำปาง อาทิ วัดแดง วัด

- หน่วยงาน N.448 โครงการก่อสร้างระบบป้องกันน้ำท่วมพื้นที่ชุมชนอ้อมน้อยบริจาคดินขุดท้องคลองให้กับวัดอ้อมน้อย อ. กระทุ่มแบน จ. สมุทรสาคร
- หน่วยงาน N.460 โครงการก่อสร้างระบบป้องกันน้ำท่วมพื้นที่ชุมชนโผงเผง บริจาคเงินสร้างหอสวดมนตร์ศาลาริมน้ำให้กับวัดพิจารณ์โสภณ จังหวัดอ่างทอง จำนวน 200,000 บาท

3. กิจกรรมส่งเสริมการศึกษา

บริษัทเห็นความสำคัญด้านการศึกษาเป็นอย่างยิ่ง จึงมีความมุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมในการพัฒนาการศึกษา เพื่อให้สังคมไทยเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ และนำไปสู่การพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน ในปี 2558 บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสนับสนุนการศึกษาดังนี้

- โครงการห้องเรียน พอดี พอดี ต้านภัยแผ่นดินไหว

  โรงเรียนชุมชนบ้านป่ากอดำ อ. แม่ลาว จ. เชียงราย

  สืบเนื่องจากการเกิดเหตุการณ์แผ่นดินไหวขนาด 6.3 ริกเตอร์ โดยมีจุดศูนย์กลางอยู่ที่อำเภอแม่ลาว จังหวัดเชียงราย เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2557 ที่ผ่านมา เหตุการณ์ในครั้งนั้นได้ส่งผลกระทบและสร้างความเสียหายเป็นวงกว้างต่ออาคารสิ่งปลูกสร้างต่างๆ ทั้งบ้านเรือน สถานที่ราชการ วัด และถนน รวมทั้งโรงเรียนหลายแห่ง โดยเฉพาะอย่างยิ่งบ้านเรือนและอาคารเรียนในเขต 3 อำเภอ ได้แก่ อำเภอพาน อำเภอแม่ลาว และอำเภอแม่สรวย ซึ่งเป็นพื้นที่อยู่ใกล้จุดศูนย์กลางแผ่นดินไหวในครั้งนี้ได้รับความเสียหายมากที่สุด ทำให้ประชาชนที่อาศัยในเขตพื้นที่ดังกล่าวได้รับความเดือดร้อนเป็นจำนวนมาก

  บริษัทได้ตระหนักและเข้าใจความทุกข์ยากของประชาชน โดยเฉพาะนักเรียนผู้ซึ่งได้รับผลกระทบโดยตรงจากภัยพิบัติในครั้งนี้ที่ต้องอาศัยเพิงมาเป็นห้องเรียนชั่วคราว บริษัทจึงได้มีการให้ความช่วยเหลือประชาชนและนักเรียนในจังหวัดเชียงรายโดยร่วมกับสมาคมสถาปนิกสยาม วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย และเครือข่ายพันธมิตรซึ่งประกอบด้วยความร่วมมือจากหลากหลายสาขาอาชีพดำเนินโครงการก่อสร้างโรงเรียนแห่งใหม่ทดแทนโรงเรียนที่ได้รับความเสียหายรุนแรงจากเหตุแผ่นดินไหวภายใต้แนวคิด "พอดี พอดี" คือ ประหยัด สร้างง่าย และทันต่อความต้องการด้วยการส่งทีมงานวิศวกรเข้าสำรวจพื้นที่โครงการและดำเนินการก่อสร้างโรงเรียนชุมชนบ้านป่ากอดำ อ. แม่ลาว จ. เชียงราย การดำเนินงานก่อสร้างเริ่มขึ้นในช่วงเดือนมีนาคม 2558 และเสร็จเรียบร้อยในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 รวมระยะเวลาก่อสร้างประมาณ 11 เดือน ใช้งบประมาณก่อสร้างรวมทั้งสิ้น 4,389,202 โดยบริษัทได้ทำพิธีการส่งมอบโรงเรียนเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559

  นอกจากนี้ พนักงานยังได้ร่วมกันบริจาคเงินเพื่อสนับสนุนการจัดการศึกษาของโรงเรียนอีกเป็นจำนวน 33,798 บาท





- การมอบทุนการศึกษาและบริจาคเงินเพื่อสนับสนุนการศึกษา
  - บริจาคเงินเพื่อจัดหาวัสดุอุปกรณ์เพื่อการศึกษา แบบเรียน ตำราให้กับมหาวิทยาลัยขอนแก่น จำนวน 200,000 บาท
  - บริจาคเงินเพื่อสนับสนุนการก่อสร้างโครงการ New Campus คณะวิศวกรรมศาสตร์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จำนวน 1,000,000 บาท
  - บริจาคเงินสนับสนุนโครงการปรับปรุงห้องสมุดให้กับ AIT Asian Institute of Technology จำนวน 1,100,000 บาท
  - บริจาคเงินสนับสนุนทุนการศึกษาหลักสูตรพยาบาลให้กับสมาคมแม่บ้านทหารบก จำนวน 50,000 บาท
  - มอบทุนการศึกษาให้กับนักศึกษา วิทยาลัยเทคนิคสุรินทร์ จำนวน 12 ทุน ทุนละ 3,000 บาท
  - หน่วยงาน N.033 ศูนย์ซ่อมแซมเครื่องจักรและอุปกรณ์ มอบทุนการศึกษาให้กับเด็กนักเรียน โรงเรียนเขาอีซ่าน อำเภอปากท่อ จังหวัดราชบุรี





4. การบริจาคเงินและสิ่งของเพื่อสาธารณกุศลต่างๆ

บริษัทให้การสนับสนุนกิจกรรมของมูลนิธิและองค์กรสาธาณกุศลเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ด้อยโอกาสทางสังคมให้มีชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น อีกทั้งให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติต่างๆ โดยมุ่งเยียวยาบรรเทาความเดือดร้อนให้แก่ผู้คนในสังคม

ในปี 2558 บริษัทได้บริจาคเงินและสิ่งของเพื่อสาธาณกุศลต่างๆ ดังนี้

- บริจาคเงินสบทบทุนมูลนิธิต่างๆ อาทิ
  - บริจาคเงินสมทบทุนมูลนิธิสมเด็จพระมหิตลาธิเบศวร อดุลยเดชวิกรม พระบรมราชชนก จำนวน
  - บริจาคเงินสมทบทุนมูลนิธิเทพรัตนเวชชานุกูล จำนวน
  - มูลนิธิเด็กพิการบ้านนนทภูมิ จำนวน
  - มูลนิธิช่วยคนตาบอด จำนวน
  - มูลนิธิองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย จำนวน
  - มูลนิธินริศนานุวัตติวงศ์ จำนวน
  - มูลนิธิอะมีรุลมุอ์มินีน เพื่อเด็กกำพร้า 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ จำนวน 10,000 บาท
  - มูลนิธิถาวรจิตตถาวโร-วงศ์มาลัย จำนวน 20,000 บาท
- บริจาคเงินสมทบทุนโครงการหัวใจไทยส่งไปเนปาลให้กับทำเนียบรัฐบาล จำนวน 500,000 บาท

- บริจาคเงินสนับสนุนการจัดพิมพ์หนังสือเทคโนโลยีสื่อสารการศึกษาครบรอบ 21 ปีให้กับมูลนิธิศาสตราจารย์หม่อมหลวงปิ่น มาลากุลฯ จำนวน 30,000 บาท
- บริจาคเงินบำรุงเพื่อเงินฝากเพื่อใช้ในกิจการของศูนย์รับบริจาคอวัยวะสภากาชาดไทย จำนวน 6,000 บาท
- บริจาคเงินสมทบทุนซื้อดอกป๊อบปี้วันระลึกวันทหารผ่านศึกให้กับสมาคมแม่บ้านทหารอากาศ จำนวน 10,000 บาท
- บริจาคเงินสนับสนุนการแข่งขันโบว์ลิ่งการกุศลให้กับกองทุนสวัสดิการสำนักงานกิจการสตรีและสถาบันครอบครัว จำนวน 3,000 บาท
- บริจาคเงินสนับสนุนการออกร้านกาชาดของกรมที่ดินให้กับสำนักงานที่ดินจังหวัดปทุมธานี จำนวน 5,000 บาท
- หน่วยงาน N.033 ศูนย์ซ่อมแซมเครื่องจักรและอุปกรณ์บริจาคเงิน ขนม และเสื้อกันหนาวให้กับเด็กชาวเขาในจังหวัดแม่ฮ่องสอน
- หน่วยงาน N.090 โรงงานผลิตเหล็กแปรรูป บางน้ำเปรี้ยว บริจาคผ้าขาวห่อศพเพื่อศพไร้ญาติให้กับมูลนิธิพุทธคุณ จำนวน 2 พับ



รายงานคณะกรรมการต่อ
รายงานทางการเงิน

10. รายงานคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทและรายละเอียดข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้คณะกรรมการได้จัดให้มี

- ระบบควบคุมภายใน ซึ่งมีแผนกตรวจสอบภายในเป็นผู้รับผิดชอบ มีหน้าที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ปลอดจากการชี้นำของฝ่ายบริหาร
- หลักการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทใช้ยึดถือปฏิบัติ
- ระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท

ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดทำบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต

คณะกรรมการยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายด้านบัญชีและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งสอบทานระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ดังรายละเอียดซึ่งปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปี นอกจากนี้งบการเงินของบริษัทยังได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ดังรายละเอียดความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีความน่าเชื่อถือและได้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายรวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายมานะ กรรณสูต)

ประธานกรรมการ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2558

11. รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2558

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านไม่เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาของบริษัท ดังนี้

1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายนิยม นิยมานุสร กรรมการตรวจสอบ
3. นายอภิชาต ธรรมสโรช กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันรวม 12 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยมีผู้บริหารระดับสูง ผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมการประชุมในวาระที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณางบการเงินรายไตรมาส นอกจากนั้นในการประชุมเพื่อสอบทานงบการเงินประจำปีของทุกปีนั้น เป็นการจัดประชุมโดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุม ซึ่งผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2558 เพื่อให้งบการเงินดังกล่าวมีรายงานอย่างถูกต้อง มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอเป็นที่เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งยังมีการสอบทานการเปิดเผยรายการระหว่างกัน ระหว่าง บริษัทฯ กับบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดอย่างถูกต้องครบถ้วน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาร่วมกับผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน และมีการปรับแผนการตรวจสอบอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้มีการควบคุมภายในที่ดี มีความเหมาะสมกับกระบวนการทำงานที่มีนัยสำคัญอย่างครบถ้วน ได้สอบทานผลการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินการตามแผน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น รวมทั้งพิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายในเป็นประจำ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีความเหมาะสม
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัทจากการประชุมร่วมกับเลขานุการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ กำกับ ติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดถูกต้อง ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

4. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ

1. นางสาวทิพวัลย์ นานานุวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3459 และ/หรือ
2. นายเติมพงษ์ โอปนพันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501 และ/หรือ
3. นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5313

ของ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2559



(นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

12. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ปี 2556 สถานการณ์เศรษฐกิจโลกยังคงมีปัญหาเช่นเดิม บางประเทศประสบปัญหาด้านการเมือง สถานการณ์เศรษฐกิจภายในประเทศยังคงมีปัญหา เกิดการขาดแคลนแรงงานไทย ต้องนำเข้าแรงงานต่างด้าวมากขึ้น ราคาสินค้าเครื่องอุปโภคบริโภคและวัสดุใช้ในการก่อสร้างต่างทยอยปรับราคาสูงขึ้น ในไตรมาส 4 เกิดปัญหาความขัดแย้งทางด้านการเมืองภายในประเทศ ซึ่งกระทบต่อการดำเนินธุรกิจเป็นส่วนใหญ่ ส่งผลให้เศรษฐกิจชะลอตัว แผนการลงทุนในไทยของนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศหยุดชะงัก มีการทบทวนแผนการลงทุนใหม่ รวมทั้งงบลงทุนภาครัฐต้องชะลอการลงทุนออกไปอย่างไม่มีกำหนด

ปี 2557 ไตรมาสแรกของปียังคงมีปัญหาไม่ว่าจะเป็นต่างประเทศหรือภายในประเทศเอง เหตุการณ์ภายในประเทศยังคงเป็นเช่นเดียวกับไตรมาส 4 ปี 2556 กล่าวคือ ผลกระทบด้านการเมืองส่งผลให้เศรษฐกิจชะลอตัว แผนการลงทุนหยุดชะงัก งบลงทุนภาครัฐเลื่อนออกไปอย่างไม่มีกำหนด อย่างไรก็ตาม หลังการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง นโยบายพัฒนาประเทศเริ่มทยอยประกาศออกมา โดยปรากฏโครงการก่อสร้างหลายโครงการที่อยู่ในแผนของรัฐบาล ซึ่งสร้างโอกาสเติบโตให้กับธุรกิจหลากหลายประเภทที่เกี่ยวข้อง

ปี 2558 สถานการณ์เศรษฐกิจทั่วโลกยังคงมีปัญหาต่อเนื่องและเริ่มลุกลามขยายวงกว้างออกไปยังหลายๆ ประเทศ ปัญหาด้านการเมืองของบางประเทศยังแก้ไขไม่ได้ ปัญหาด้านเศรษฐกิจและการเมืองดังกล่าวส่งผลกระทบไปทั่วโลกอย่างรุนแรงมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ภายในประเทศเอง โครงการเพื่อการพัฒนาประเทศทยอยประกาศออกมา แต่ค่อนข้างข้ากว่าแผนการที่ภาครัฐวางไว้ ด้านแรงงานยังคงเป็นปัญหา ต้องนำเข้าแรงงานต่างด้าวเข้ามาจำนวนมาก

2. คำชี้แจงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

สรุปฐานะการเงินของบริษัทตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทเท่ากับ 11,434.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่) เท่ากับ 1,990.01 ล้านบาท

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านสินทรัพย์ ประกอบด้วย

1. <u>เงินลงทุนชั่วคราว</u> ยอด ณ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 612.06 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่) เท่ากับ 101.38 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้ขายเงินลงทุนชั่วคราว คือ เงินลงทุนในกองทุนเปิดไทยพาณิชย์ เพื่อมาจ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัทย่อย และเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนใช้ในโครงการก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม ในเดือนสิงหาคม 2558 บริษัทได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558 จำนวนเงิน 1,500 ล้านบาท จำนวนเงินที่บริษัทยังมิได้นำไปใช้ตามวัตถุประสงค์ของการเสนอขายหุ้นกู้ จะนำไปซื้อเงินลงทุนชั่วคราว
2. <u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</u> ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เท่ากับ 2,816.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่) เท่ากับ 582.27 ล้านบาท ลูกหนี้เพิ่มมากขึ้นจากการที่บริษัททำงานและส่งมอบงานมากขึ้น ในกรณีที่ลูกค้าไม่ชำระเงินตามระยะเวลาที่กำหนด จะมีการคิดดอกเบี้ยสำหรับยอดหนี้ที่ได้รับชำระล่าช้า โดยคำนวณจากวันที่ครบกำหนดชำระตามเงื่อนไข และถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งลูกหนี้การค้าทั่วไป และลูกหนี้การ

ค้าที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน แต่ในสภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน บริษัทมีการผ่อนผันไม่เรียกเก็บดอกเบี้ยจากลูกหนี้การค้าบางรายที่มีการชำระล่าช้าเพียงเล็กน้อย เว้นแต่ในรายที่มีการฟ้องร้องให้ชำระหนี้

ทั้งนี้ หากพิจารณาถึงลูกหนี้การค้า — กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันนั้น บริษัทมีลูกหนี้ค้างชำระเกิน 12 เดือน ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 235.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่) เท่ากับ 50.11 ล้านบาท

ปี 2558 บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่มีปัญหาด้านการชำระเงินทุกรายที่มียอดค้างชำระเกินหนึ่งปีขึ้นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายของบริษัท

ลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่) และวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ยอดหนี้รวม	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ค้างชำระไม่เกิน 12 เดือน	ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน
ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	1,158.51	2,198.43	462.13	510.62	1,225.68
ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,264.01	2,794.93	853.03	662.06	1,279.84
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	105.50	596.50	390.90	151.44	54.16

ลูกหนี้การค้า 3 อันดับแรก ได้แก่

1) Marubeni Corporation ซึ่งบริษัทรับเหมาช่วงงานก่อสร้าง 3 โครงการของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ยอดลูกหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 378.66 ล้านบาท โครงการดังกล่าวประกอบด้วย
   1. Wangnoi Combined Cycle Power Plant Block 4 Project ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
   2. Chana Combined Cycle Power Plant Block 2 Project ที่จังหวัดสงขลา
   3. Mae Moh Power Plant Units 4-7 Replacement Project ที่จังหวัดลำปาง
2) สำนักการระบายน้ำ กรุงเทพมหานคร โครงการก่อสร้างเขื่อน ค.ส.ล. คลองสวัสดิ์จากบริเวณเขตพระราชฐานวังทวีวัฒนาถึงบริเวณคลองซอย และโครงการก่อสร้างเขื่อน ค.ส.ล. คลองทวีวัฒนาจากบริเวณเขตพระราชฐานวังทวีวัฒนาถึงบริเวณถนนบรมราชชนนี ยอดลูกหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 114.01 ล้านบาท
3) โครงการก่อสร้าง ZPELL ศูนย์การค้าฟิวเจอร์พาร์ค รังสิต ของบริษัท รังสิตพลาซ่า จำกัด ยอดลูกหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 86.58 ล้านบาท

3. ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 1,410.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่) เท่ากับ 241.84 ล้านบาท ยอดที่เพิ่มขึ้นมาจากโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท มานะพัฒนาการ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีอัตราการถือหุ้นร้อยละ 100

4. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ก่อนค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า เท่ากับ 5,096.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่) เท่ากับ 724.62 ล้านบาท บริษัทได้ซื้อเครื่องจักรและยานพาหนะเข้ามาจำนวนมาก เพื่อทดแทนเครื่องจักรและยานพาหนะเก่าที่เสื่อมสภาพแล้ว รวมทั้งซื้อเครื่องจักรใหม่ให้เพียงพอกับการใช้งาน อย่างไรก็ตาม บริษัทก็ได้ขายเครื่องจักรและยานพาหนะเก่าออกไปเช่นกัน เพื่อลดค่าใช้จ่ายดูแลเก็บรักษา และลดค่าใช้จ่ายในการหาสถานที่จัดเก็บอุปกรณ์และพาหนะเสื่อมสภาพเหล่านั้น

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านหนี้สิน ประกอบด้วย

1. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 385.44 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่) เท่ากับ 127.68 ล้านบาท ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วย
   1) เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท 5.76 ล้านบาท จากการสั่งซื้อสินค้าหรือเครื่องจักรจากต่างประเทศ
   2) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 379.68 ล้านบาท

2. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 1,403.34 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่) เท่ากับ 188.85 ล้านบาท ปกติผู้ขายจะให้ระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้ที่ 30-60 วัน แต่มีผู้ขายบางรายเสนอขายวัสดุเป็นเงินสด เช่น เหล็ก ซึ่งจะให้ส่วนลดอัตราพิเศษ ซึ่งหากบริษัทมีเงินสดในมือเพียงพอ และเมื่อเปรียบเทียบแล้ว บริษัทได้ผลประโยชน์มากขึ้น ต้นทุนงานก่อสร้างลดลง บริษัทก็จะตกลงซื้อเป็นเงินสด ซึ่งจะสอดคล้องกับนโยบายที่จะซื้อวัสดุหลักบางรายการล่วงหน้าให้พอใช้ทั้งโครงการ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านราคา ซึ่งผู้ขายก็จะให้ส่วนลดเพิ่มเป็นพิเศษหากจ่ายชำระเป็นเงินสด รายละเอียดของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ 31 ธ.ค.2558	ณ 31 ธ.ค.2557 (ปรับปรุงใหม่)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
เจ้าหนี้การค้า — กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	1,213.50	1,305.77	(92.27)
เงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	33.09	31.57	1.52
เจ้าหนี้อื่น — กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	61.05	151.02	(89.97)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย — กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	95.70	103.83	(8.13)
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,403.34	1,592.19	188.85

3. เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่าซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะใช้ในการดำเนินงาน การชำระค่าเช่ากำหนดเป็นรายเดือน อายุของสัญญาเฉลี่ย 3-5 ปี อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงประมาณร้อยละ 2.68 ถึง 8.15 ต่อปี

รายการ	ปี 2558 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	450.71	350.52
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(32.27)	(29.13)
รวม	418.44	321.39
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(167.73)	(116.92)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน — สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	250.71	204.47

4. เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 1,407.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่) เท่ากับ 578.12 ล้านบาท เป็นเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างรับจากผู้ว่าจ้าง ซึ่งจะทยอยหักคืนจากค่าผลงานที่ส่งมอบในแต่ละงวด ทั้งนี้ เงื่อนไขจะเป็นไปตามที่ระบุในสัญญาก่อสร้าง

   รายละเอียดเงินรับล่วงหน้า 3 อันดับแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ได้แก่

   1) Mae Moh Power Plant Units 4-7 Replacement Project ที่จังหวัดลำปาง ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย บริษัทรับเหมาช่วงงานก่อสร้างจาก Marubeni Corporation ยอดเงินรับล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คงเหลือเท่ากับ 419.06 ล้านบาท

   2) โครงการงาน Civil works สำหรับงานก่อสร้าง gas - fired cogeneration power plant ขนาด 110 MW จำนวน 2 Unit ของบริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด บริษัทรับเหมาช่วงงานก่อสร้างจาก Mitsubishi Corporation ยอดเงินรับล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คงเหลือเท่ากับ 179.91 ล้านบาท

   3) โครงการงานก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน ของการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ร่วมกับการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ตามแนวรถไฟฟ้าสายสีเขียวอ่อน ช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ บริษัทรับเหมาช่วงงานก่อสร้างจากบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ยอดเงินรับล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คงเหลือเท่ากับ 162.60 ล้านบาท

5. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 520.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เท่ากับ 223.06 ล้านบาท ยอดหนี้ 520.32 ล้านบาท แบ่งเป็น เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เท่ากับ 17.59 ล้านบาท และส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี เท่ากับ 502.73 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมของสองบริษัท ดังนี้

   1. บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (บริษัทร่วม) ยอดหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 48.34 ล้านบาท
   2. บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด (บริษัทย่อย) ยอดหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 471.98 ล้านบาท

6. หุ้นกู้ บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้มาแล้วสองครั้ง รายละเอียดดังนี้

1. เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557 บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2557 จำนวน 1,500,000 หน่วย มูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 1,500 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.50 ต่อปี อายุหุ้นกู้ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 28 สิงหาคม 2560 จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน
2. เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2558 บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558 จำนวน 1,500,000 หน่วย มูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 1,500 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.50 ต่อปี อายุหุ้นกู้ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 21 สิงหาคม 2561 จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน

1. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2558 เปรียบเทียบกับปี 2557 ตามงบการเงินรวม

รายการ	ปี 2558	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)	เพิ่มขึ้น (ลดลง) จำนวนเงิน	ร้อยละ
1.1 รายได้จากการก่อสร้าง	7,440.96 ล้านบาท	6,602.62 ล้านบาท	838.34 ล้านบาท	12.70
1.2 ต้นทุนงานก่อสร้างเทียบกับรายได้จากการก่อสร้าง	ร้อยละ 94.47	ร้อยละ 95.56	-	(1.14)
1.3 รายได้จากการขายและบริการ	145.43 ล้านบาท	223.35 ล้านบาท	(77.92) ล้านบาท	(34.89)
1.4 ต้นทุนขายและบริการเทียบกับรายได้จากการขายและบริการ	ร้อยละ 94.71	ร้อยละ 88.99	-	6.43
1.5 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	377.72 ล้านบาท	315.78 ล้านบาท	61.94 ล้านบาท	19.61
1.6 ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	164.79 ล้านบาท	90.33 ล้านบาท	74.46 ล้านบาท	82.43

2. ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม

รายการ	ปี 2558	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามงบการเงินรวม	(173.84) ล้านบาท	8.29 ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ	(119.66) ล้านบาท	21.42 ล้านบาท

3. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 7,672.81 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นรายได้จากการก่อสร้าง 7,440.96 ล้านบาท รายได้จากการขายและบริการ 145.43 ล้านบาท และรายได้อื่น 86.42 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 (ปรับปรุงใหม่) บริษัทมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ11.30 โดยมาจากรายได้จากการก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น 838.34 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.70 อย่างไรก็ตาม ปี 2558 บริษัทมีขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท 173.84 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2557 บริษัทมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท 8.29 ล้านบาท

บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในปี 2558 เท่ากับ 84.96 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2557 บริษัทรับรู้ขาดทุนจากรายการดังกล่าว เท่ากับ 4.17 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

	ปี 2558	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)
บริษัท วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	รับรู้ส่วนแบ่งกำไร 0.18 ล้านบาท	รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุน 0.32 ล้านบาท
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น.เอสเตท จำกัด	รับรู้ส่วนแบ่งกำไร 47.92 ล้านบาท	รับรู้ส่วนแบ่งกำไร 15.02 ล้านบาท
กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิ้ลยูอา-เอสบีซีซี	รับรู้ส่วนแบ่งกำไร 36.86 ล้านบาท	รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุน 18.87 ล้านบาท

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้คือ "มุ่งมั่นทำธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และที่เกี่ยวข้อง ทั้งในและนอกประเทศ โดยเป็นอันดับหนึ่งในงานที่ถนัด และเป็นอันดับหนึ่งในห้าในธุรกิจก่อสร้างทั่วไป" แต่ก็ยังมีอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจ เช่น ปัญหาภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ปัญหาการเมืองภายในประเทศ ที่กำลังได้รับการแก้ไขให้ดีขึ้นตามลำดับ ปัญหางานก่อสร้างของภาครัฐเพื่อการพัฒนาประเทศ ที่ต้องพิจารณาจัดประมูลงานตามงบประมาณแผ่นดิน รวมไปถึงการแข่งขันระหว่างบริษัทรับเหมาก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเต็มที่และดีที่สุด เพื่อให้บริษัทบรรลุวิสัยทัศน์ดังกล่าว

3.1 ผลการดำเนินงานปี 2558

ธุรกิจก่อสร้าง

3.1.1. รายได้จากการก่อสร้างเพิ่มขึ้นในปี 2558 เมื่อเทียบกับปี 2557 เท่ากับ 838.34 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.70 จากผลงานก่อสร้างที่มากขึ้น โครงการก่อสร้างที่ก่อรายได้ให้แก่บริษัทมากที่สุด 3 อันดับแรกของปี 2558 ได้แก่

ก. โครงการ Mae Moh Power Plant Units 4-7 Replacement Project ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทเป็นผู้รับเหมาช่วงของ Marubeni Corporation รายได้ปี 2558 เท่ากับ 1,108 ล้านบาท

ข. โครงการก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำใต้คลองบางซื่อ จากคลองลาดพร้าวถึงแม่น้ำเจ้าพระยา ของกรุงเทพมหานคร รายได้ปี 2558 เท่ากับ 687 ล้านบาท

ค. โครงการงานออกแบบควบคู่การก่อสร้างและสาธารณูปโภค (ระยะก่อสร้างที่ 2) นิคมอุตสาหกรรมเอเซีย (สุวรรณภูมิ) ของบริษัท นิคมอุตสาหกรรมเอเซีย จำกัด รายได้ปี 2558 เท่ากับ 508 ล้านบาท

3.1.2. ต้นทุนงานก่อสร้าง — บริษัทมีต้นทุนงานก่อสร้างเทียบกับรายได้จากงานก่อสร้าง เปรียบเทียบปี 2558 กับปี 2557 (ปรับปรุงใหม่) บริษัทยังคงรักษาอัตราส่วนต้นทุนงานก่อสร้างได้ในระดับที่ใกล้เคียง คือ ร้อยละ 94.5-95.6 โดยมีต้นทุนงานก่อสร้างปี 2558 เท่ากับ7,029.11 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่) เท่ากับ 6,309.42 ล้านบาท

3.1.3. เนื่องจากการขาดแคลนแรงงานที่เป็นคนไทย ทำให้บริษัทต้องว่าจ้างแรงงานต่างด้าว ซึ่งมีต้นทุนการว่าจ้างโดยรวมแล้วสูงกว่าแรงงานไทย อย่างไรก็ตาม เพื่อเตรียมรองรับงานภาครัฐที่มีแนวโน้มจะเพิ่มขึ้นอีกเป็นจำนวนมาก และช่วยเสริมการทำงานในปัจจุบันเพื่อให้การส่งมอบงานก่อสร้างตรงตามเวลาที่กำหนด ไม่ให้มีความเสี่ยงที่อาจจะถูกปรับจากการส่งมอบงานล่าช้า บริษัทจึงจำเป็นต้องว่าจ้างแรงงานต่างด้าวเข้ามาชดเชยแรงงานภายในประเทศ

3.1.4. เพื่อควบคุมต้นทุนงานก่อสร้างให้เป็นไปตามงบประมาณ บริษัทได้ทยอยซื้อวัสดุหลักบางรายการล่วงหน้าในปริมาณพอใช้ทั้งโครงการเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านราคาที่อาจปรับเพิ่มขึ้น นโยบายนี้จะลดผลกระทบด้านราคาวัสดุที่มีต่อต้นทุนงานก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ

3.1.5. ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2558 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 เท่ากับ 61.94 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 19.62 เนื่องจากเหตุผลหลัก 2 ประการ ดังนี้

ก. บริษัทย่อยที่ก่อตั้งใหม่ ได้เริ่มดำเนินกิจการแล้ว ได้แก่ บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด และบริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด ค่าใช้จ่ายในการบริหารของสองบริษัทรวมกันในปี 2558 เท่ากับ 56.48 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2557 เท่ากับ 7.81 ล้านบาท

(หน่วย : ล้านบาท)

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ปี 2558	ปี 2557
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	44.04	5.81
บริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด	12.44	2.00

ข. ปี 2558 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการประมูลงานเพิ่มสูงขึ้นกว่าปี 2557 เนื่องจากมีการยื่นประมูลงานเป็นจำนวนมากในปี 2558

3.1.6. บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี 2558 เท่ากับ 218.43 ล้านบาท และบันทึกหนี้สูญรับคืนเท่ากับ 8.21 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2557 บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 3.73 ล้านบาท และบันทึกหนี้สูญรับคืนเท่ากับ 27.93 ล้านบาท

<u>ธุรกิจคอนกรีต</u>

รายได้จากการขายและบริการสำหรับปี 2558 ลดลงกว่าปี 2557 (ปรับปรุงใหม่) เท่ากับ 77.92 ล้านบาท หรือร้อยละ 34.89 คือจาก 223.35 ล้านบาทในปี 2557 (ปรับปรุงใหม่) เป็น 145.43 ล้านบาทในปี 2558 เนื่องจากบริษัทได้ทำการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัทรวมทั้งขายให้บริษัทย่อยมากขึ้น ในขณะที่การขายให้แก่ลูกค้าภายนอกลดลง อย่างไรก็ตาม เมื่อเปรียบเทียบระหว่างปี 2558 และปี 2557 (ปรับปรุงใหม่) ต้นทุนขายและบริการปรับสูงขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายและบริการ คือจากร้อยละ 88.99 ในปี 2557 (ปรับปรุงใหม่) ปรับเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 94.71 ในปี 2558 จากการที่วัสดุหลักบางรายการปรับราคาเพิ่มขึ้น ถึงแม้มีบางช่วงเวลาจะปรับราคาลดลงบ้างก็ตาม ประกอบกับค่าแรงงานโดย

รวมเพิ่มมากขึ้น ทั้งการจ่ายพิเศษเพื่อเร่งงานให้ทันกำหนด และการว่าจ้างแรงงานต่างด้าวซึ่งมีต้นทุนโดยเฉลี่ยมากกว่าแรงงานไทย ส่งผลให้กำไรขั้นต้นจากการขายและบริการลดลง จากร้อยละ 11.01 ของรายได้จากการขายและบริการ หรือ 24.58 ล้านบาทในปี 2557 (ปรับปรุงใหม่) เหลือเพียงร้อยละ 5.29 หรือ 7.70 ล้านบาทในปี 2558

3.2 การออกและเสนอขายหุ้นกู้ 3,000 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2557 อายุ 3 ปี จำนวน 1,500,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 1,500 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 28 สิงหาคม 2560 หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 ต่อปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการลงทุน ชำระคืนหนี้เงินกู้ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ดอกเบี้ยหุ้นกู้ในปี 2558 เท่ากับ 82.50 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2558 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2558 อายุ 3 ปี จำนวน 1,500,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 1,500 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 21 สิงหาคม 2561 หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการลงทุน ชำระคืนหนี้เงินกู้ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ดอกเบี้ยหุ้นกู้ในปี 2558 เท่ากับ 24.60 ล้านบาท

สรุปฐานะการเงินของบริษัทตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่) สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทเท่ากับ 9,444.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2556 เท่ากับ 2,402.88 ล้านบาท

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านสินทรัพย์ ประกอบด้วย

1. <u>เงินลงทุนชั่วคราว</u> ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่) เท่ากับ 713.44 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินฝากธนาคารระยะเวลา 6 เดือน และเงินลงทุนในกองทุนเปิด ไม่มีรายการนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
2. <u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</u> ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่) ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เท่ากับ 2,234.51 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เท่ากับ 498.42 ล้านบาท โครงการที่มียอดลูกหนี้การค้าสูง 3 อันดับแรก ได้แก่
    1) โครงการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียระยะที่ 7 เขตบางซื่อ ของกรุงเทพมหานคร ซึ่งบริษัทรับเหมาช่วงมาจากบริษัท เอ.เอส.แอสโซซิเอท เอนยิเนียริ่ง (1964) จำกัด ยอดลูกหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เท่ากับ 124.50 ล้านบาท
    2) โครงการก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำใต้คลองบางซื่อ จากคลองลาดพร้าวถึงแม่น้ำเจ้าพระยา ของกรุงเทพมหานคร ยอดลูกหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เท่ากับ 101.87 ล้านบาท
    3) โครงการก่อสร้างสถานี S12, ทางยกระดับส่วนขยาย และ Stabling Yard ของโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร ส่วนต่อขยายสายลีลม (ตากสิน-เพชรเกษม) ซึ่งบริษัทรับเหมาช่วงมาจากกิจการร่วมค้า เอส ที เอ เอส ยอดลูกหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เท่ากับ 84.37 ล้านบาท

3. <u>รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ</u> ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่) ก่อนหักหนี้สงสัยจะสูญ เท่ากับ 1,730.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เท่ากับ 691.22 ล้านบาท โครงการที่มียอดรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระสูง 3 อันดับแรกได้แก่

   1) Civil and Agricultural Work ABP4 CCCP and ABP5 CCCP Project ของTPSC (Thailand) Co., Ltd. ยอดรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เท่ากับ 168.85 ล้านบาท
   2) โครงการก่อสร้างโชว์รูม, สำนักงาน และที่จอดรถ ของบริษัท โตโยต้าเมืองนนท์ จำกัด รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เท่ากับ 162.44 ล้านบาท
   3) โครงการก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำใต้คลองบางซื่อ จากคลองลาดพร้าวถึงแม่น้ำเจ้าพระยา ของกรุงเทพมหานคร รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เท่ากับ 143.22 ล้านบาท

4. <u>ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์</u> ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่) เท่ากับ 1,168.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เท่ากับ 582.31 ล้านบาท โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายในนามของบริษัทมีต้นทุนโครงการแต่ละโครงการ ดังนี้

   1) โครงการทาวน์โฮม "เดอสยาม" ที่ซอยเฉลิมพระเกียรติ ร.9 ซอย 38 กรุงเทพมหานคร ต้นทุนโครงการเท่ากับ 45.15 ล้านบาท
   2) โครงการบ้านเดี่ยว "บ้านบารานี" ที่ถนนรังสิตคลองสาม จังหวัดปทุมธานี ต้นทุนโครงการเท่ากับ 4.64 ล้านบาท
   3) โครงการบ้านเดี่ยว "วิลล่าบารานี" ที่ถนนรังสิตคลองสาม จังหวัดปทุมธานี ต้นทุนโครงการเท่ากับ 240.81 ล้านบาท

   นอกจากนี้ ยังมีโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท อีก 3 โครงการ มูลค่าโครงการรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เท่ากับ 877.90 ล้านบาท

5. <u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</u> ยอด ณ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่) เท่ากับ 205.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เท่ากับ 156.55 ล้านบาท รายการสำคัญประกอบด้วย

   1) เงินล่วงหน้าที่จ่ายให้แก่ผู้รับเหมาช่วงที่ทำงานให้บริษัทโครงการก่อสร้างถนนที่สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว จำนวนเงิน 67.40 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขการหักคืนบริษัทเมื่อส่งผลงานให้แก่บริษัทเกินกว่าร้อยละ 20 ของมูลค่างานตามสัญญาเป็นต้นไป ทั้งนี้ ได้เริ่มหักงวดแรกแล้วในเดือนกุมภาพันธ์ 2558
   2) บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด จ่ายค่าตอบแทนสิทธิการเช่ารอตัดบัญชี จำนวนเงิน 40 ล้านบาท สำหรับสิทธิการเช่าระยะเวลา 30 ปี ที่ดินถนนบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 4.5

6. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ยอด ณ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่) สุทธิเท่ากับ 1,552.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เท่ากับ 400.42 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ราคาทุน ณ 31 ธันวาคม 2556 เท่ากับ	3,825.69 ล้านบาท
ซื้อเพิ่มระหว่างปี 2557	643.60 ล้านบาท
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี 2557	(97.12) ล้านบาท
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ราคาทุน ณ 31 ธันวาคม 2557 เท่ากับ	4,372.17 ล้านบาท
ค่าเสื่อมราคาสะสม	2,786.72 ล้านบาท
ค่าเผื่อด้อยค่า	33.40 ล้านบาท
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2557 เท่ากับ	1,552.05 ล้านบาท

เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์ ซื้อเพิ่มส่วนใหญ่ระหว่างปี 2557 เพื่อทดแทนของเก่า และเพื่อให้เหมาะสมกับการใช้งานในงานก่อสร้างที่ประมูลได้ มูลค่าซื้อเพิ่มระหว่างปี 2557 เฉพาะเครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์ เท่ากับ 325.68 ล้านบาท

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ยอด ณ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่) เท่ากับ 656.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ 31 ธันวาคม 2556 เท่ากับ 368.95 ล้านบาท เป็นเงินฝากประเภทออมทรัพย์ เงินฝากกระแสรายวันมีดอกเบี้ยพิเศษ และเงินฝากประจำที่ธนาคารต่าง ๆ

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านหนี้สิน ประกอบด้วย

หุ้นกู้ เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2557 จำนวน 1,500,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 1,500 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 28 สิงหาคม 2560 หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.5 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน รายการหุ้นกู้ในงบแสดงฐานะการเงินแสดงจำนวน 1,489.36 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนที่สุทธิกับค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี 10.64 ล้านบาทแล้ว

ผลการดำเนินงานของปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)

1. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2557 เปรียบเทียบกับปี 2556 ตามงบการเงินรวม

รายการ	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2556	เพิ่มขึ้น (ลดลง) จำนวนเงิน	ร้อยละ
1.1 รายได้จากการก่อสร้าง	6,602.62 ล้านบาท	5,269.75 ล้านบาท	1,332.87 ล้านบาท	25.29
1.2 ต้นทุนงานก่อสร้างเทียบกับรายได้จากการก่อสร้าง	ร้อยละ 95.56	ร้อยละ 96.05	-	(0.51)
1.3 รายได้จากการขายและบริการ	223.35 ล้านบาท	1,456.87 ล้านบาท	(1,233.52) ล้านบาท	(84.67)
1.4 ต้นทุนขายและบริการเทียบกับรายได้จากการขายและบริการ	ร้อยละ 88.99	ร้อยละ 89.78	-	(0.88)
1.5 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	315.78 ล้านบาท	366.14 ล้านบาท	(50.36) ล้านบาท	(13.75)
1.6 ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	90.33 ล้านบาท	133.79 ล้านบาท	(43.46) ล้านบาท	(32.48)

2. ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่) เปรียบเทียบกับปี 2556

รายการ	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2556
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามงบการเงินรวม	8.29 ล้านบาท	58.36 ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ	21.42 ล้านบาท	95.17 ล้านบาท

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ ปี 2557

ในรอบปี 2557 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 6,893.79 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นรายได้จากการก่อสร้าง 6,602.62 ล้านบาท รายได้จากการขายและบริการ 223.35 ล้านบาท และรายได้อื่น 67.82 ล้านบาท

กำไรสุทธิสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามงบการเงินรวม เท่ากับ 8.29 ล้านบาท ในขณะที่ งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 เท่ากับ 58.36 ล้านบาท ลดลง เท่ากับ 50.07 ล้านบาท เนื่องจากการประสบปัญหาในการก่อสร้างโครงการงานสร้างเขื่อนและโรงไฟฟ้าพลังน้ำ Nam Sana สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ของ Electricite du Laos และ โครงการก่อสร้างศูนย์การศึกษาและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม บางซื่อ กรุงเทพมหานคร ของกรุงเทพมหานคร ซึ่งทำให้บริษัทมีต้นทุนการก่อสร้างเพิ่มขึ้นจากในปี 2556 ที่ 5,061.63 ล้านบาท เป็น 6,309.42 ล้านบาท ในปี 2557 รวมทั้งการต้องว่าจ้างแรงงานต่างด้าวมากขึ้น ต้นทุนเฉลี่ยสูงกว่าการว่าจ้างแรงงานไทย ประกอบกับในปี 2556 บริษัทได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่บริษัทบันทึกตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้วเป็นจำนวนเงิน 107.29 ล้านบาท ในขณะที่ในปี 2557 บริษัทได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ประเภทเดียวกันเท่ากับ 24.20 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้พยายามควบคุมต้นทุนด้วยการทยอยซื้อวัสดุหลักบางรายการล่วงหน้าในปริมาณพอใช้ทั้งโครงการเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านราคาที่จะมีผลกระทบกับต้นทุนของบริษัท

1. ผลการดำเนินงานปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)

ธุรกิจก่อสร้าง

1.1 รายได้ - รายได้จากการก่อสร้างเพิ่มขึ้นในปี 2557 เมื่อเทียบกับปี 2556 เท่ากับ 1,332.87 ล้านบาท หรือร้อยละ 25.29 จากผลงานก่อสร้างที่มากขึ้น โครงการก่อสร้างที่ก่อรายได้ให้แก่บริษัทมากที่สุด 3 อันดับแรกของปี 2557 ได้แก่

ก. โครงการก่อสร้างสายแยกทางหลวงหมายเลข 3 (บางปู) — บ้านคลองกระบือ ตอน 3 ของกรมทางหลวง รายได้ปี 2557 เท่ากับ 565 ล้านบาท

ข. โครงการก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำใต้คลองบางซื่อ จากคลองลาดพร้าวถึงแม่น้ำเจ้าพระยา ของกรุงเทพมหานคร รายได้ปี 2557 เท่ากับ 538 ล้านบาท

ค. โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตน้ำดื่มและโซดาของบริษัท มหาสารคามเบเวอเรช จำกัด รายได้ปี 2557 เท่ากับ 453 ล้านบาท

1.2 ต้นทุนงานก่อสร้าง - ต้นทุนงานก่อสร้างเทียบกับรายได้จากงานก่อสร้าง เปรียบเทียบปี 2556 กับปี 2557 ต้นทุนงานก่อสร้างอยู่ที่ระดับประมาณร้อยละ 95-96 ซึ่งยังคงเป็นระดับต้นทุนที่สูง จากปัญหาในการก่อสร้างซึ่งจะกล่าวถึงในข้อ 2. โดยต้นทุนงานก่อสร้างปี 2557 เท่ากับ 6,309.42 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2556 เท่ากับ 5,061.63 ล้านบาท

1.3 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร — ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทลดลงประมาณร้อยละ 13.75 จาก 366.14 ล้านบาท ในปี 2556 เป็น 315.78 ล้านบาทในปี 2557

1.4 ค่าใช้จ่ายทางการเงิน - ค่าใช้จ่ายทางการเงินปรับลดลงจาก 133.79 ล้านบาท เป็น 90.33 ล้านบาทในปี 2557 ลดลงเท่ากับ 43.46 ล้านบาท บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ 1,500 ล้านบาทในไตรมาสสามของปี 2557 ดอกเบี้ยจ่ายจากการออกจำหน่ายหุ้นกู้ดังกล่าวบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเท่ากับ 28.48 ล้านบาทในปี 2557

ธุรกิจคอนกรีต

รายได้จากการขายและบริการสำหรับปี 2557 ลดลงจากปี 2556 เท่ากับ 1,233.52 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 84.67 คือจาก 1,456.87 ล้านบาทในปี 2556 ลดลงเหลือ 223.35 ล้านบาทในปี 2557 เนื่องจากบริษัทได้ทำการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัทรวมทั้งขายให้บริษัทย่อยมากขึ้น ในขณะที่การขายให้แก่ลูกค้าภายนอกลดลง ต้นทุนขายและบริการมีการเปลี่ยนแปลงเพียงเล็กน้อย ทำให้บริษัทยังคงควบคุมต้นทุนการผลิตในระดับที่ประมาณการไว้ได้ โดยต้นทุนดังกล่าวเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายและบริการในปี 2557 และ 2556 อยู่ที่ระดับร้อยละ 90 ใกล้เคียงกัน ส่งผลให้กำไรจากการขายและบริการอยู่ที่ประมาณร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายและบริการ หรือเท่ากับ 148.92 ล้านบาท ในปี 2556 และ 24.58 ล้านบาทในปี 2557

2. โครงการที่ประสบปัญหาระหว่างก่อสร้าง

บริษัทประสบปัญหาในระหว่างการก่อสร้างโครงการใหญ่สองโครงการ ทำให้ต้นทุนก่อสร้างสูงเกินกว่างบประมาณที่บริษัทได้วางไว้มาก ซึ่งบริษัทได้พยายามแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างดีที่สุด โครงการก่อสร้างทั้งสองโครงการได้แก่

ก. โครงการงานสร้างเขื่อนและโรงไฟฟ้าพลังน้ำ Nam Sana สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ของ Electricite du Laos ปัญหาของโครงการมีดังนี้

1.1 สภาพภูมิประเทศ หลังจากได้รับคัดเลือกให้เข้าดำเนินการก่อสร้างโครงการนี้ บริษัทได้ไปทำการสำรวจเพื่อออกแบบ พบว่ามีถ้ำจำนวนมากอยู่ใต้บริเวณที่ถูกกำหนดให้เป็นที่ตั้งของโรงไฟฟ้า จึงต้องทำการสำรวจสถานที่เพิ่มเติม ในที่สุดได้กำหนดสถานที่ตั้งของโรงไฟฟ้าใหม่อยู่ในระดับสูงขึ้นกว่าตำแหน่งเดิม ส่งผลให้ต้องมีการขุดหินออกปริมาณมากขึ้นกว่าที่คาดการณ์แต่แรก เพื่อให้โรงไฟฟ้าและทางระบายน้ำทิ้งอยู่ในระดับที่ต้องการ

1.2 ระหว่างการขุดดินเพื่อก่อสร้างอุโมงค์ทางน้ำเข้าโรงไฟฟ้า ซึ่งเป็นอุโมงค์ที่น้ำจะไหลต่อไปยังท่อเหล็กรับน้ำแรงดันสูง เกิดฝนตกใหญ่ ทำให้เกิดการเลื่อนไหลของพื้นดินอย่างรุนแรงสามครั้ง ซึ่งกระทบต่อการทำงานดังกล่าว ต้องทำการขุดดินเพิ่มขึ้น รวมทั้งบางจุดเป็นพื้นที่ลาดเอียง ทำให้ก่อสร้างได้ช้าและทำให้ต้นทุนก่อสร้างเพิ่มขึ้นกว่าที่ประมาณการไว้

โครงการนี้ เมื่อแรกดำเนินการ บริษัทได้ประมาณการว่าจะมีกำไรทั้งโครงการเท่ากับร้อยละ 6.19 ของมูลค่าโครงการตามสัญญา แต่เมื่อประสบปัญหาต่างๆ มากมายดังกล่าวข้างต้น ทำให้โครงการนี้ประสบผลขาดทุนเท่ากับร้อยละ 1.27 ของมูลค่าโครงการ ซึ่งได้รวมค่างานเพิ่มเติมแล้ว เป็นจำนวนเงินขาดทุนทั้งโครงการประมาณ 13 ล้านบาท ปัจจุบันโครงการได้ก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์แล้วตั้งแต่เดือนกันยายน 2557 ขณะนี้อยู่ในช่วงของการรับประกันผลงานก่อสร้างซึ่งสิ้นสุด 30 กันยายน 2558

ข. โครงการก่อสร้างศูนย์การศึกษาและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม บางซื่อ กรุงเทพมหานคร ของกรุงเทพมหานคร ปัญหาเกิดจากแนวก่อสร้างผ่านหมู่บ้านที่พักอาศัยของเอกชน ซึ่งไม่ยินยอมให้ทำการก่อสร้าง ต้องแก้ไขแบบก่อสร้าง นอกจากนี้ขณะทำงานดันท่อใต้ดิน พบอุปสรรคงานใต้ดินหลายประการ ทำให้ต้องก่อสร้างบ่อพักเพิ่มอีกมากกว่า 50 แห่ง เพื่อเบี่ยงแนวท่อใต้ดิน และทำให้ระยะเวลาในการก่อสร้างล่าช้ากว่าแผนงานเดิม

โครงการนี้ เมื่อแรกดำเนินการ บริษัทได้ประมาณการว่าจะมีกำไรทั้งโครงการเท่ากับร้อยละ 0.76 ของมูลค่าโครงการตามสัญญา แต่เมื่อประสบปัญหาต่างๆ มากมายดังกล่าวข้างต้น ทำให้โครงการนี้ประสบผลขาดทุนเท่ากับร้อยละ 19.12 ของมูลค่าโครงการซึ่งได้รวมค่างานเพิ่มเติมแล้ว เป็นจำนวนเงินขาดทุนทั้งโครงการ ณ 31 มีนาคม 2558 ประมาณ 147 ล้านบาท โครงการนี้สัญญาสิ้นสุดเดือนพฤศจิกายน 2558 แต่ปัจจุบันได้ดำเนินการก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์แล้ว

การที่บริษัทขาดทุนจากสองโครงการเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 160 ล้านบาทนั้น ย่อมส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของกิจการ แต่ในขณะเดียวกัน บริษัทยังคงมีกำไรจากการดำเนินงานโครงการอื่นๆ ซึ่งช่วยทำให้สภาพคล่องของกิจการไม่ถูกกระทบจากสองโครงการดังกล่าวมากจนทำให้ไม่สามารถดำเนินการต่อได้ ในขณะเดียวกัน บริษัทได้เพิ่มทุนบริษัท จำนวน 1,032,580,272 บาท โดยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะเจาะจง, เสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม และโดยการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม

และออกจำหน่ายหุ้นกู้ไม่มีประกันของ บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 โดยเสนอขายแก่ผู้ลงทุนทั่วไป และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน จำนวนรวม 1,500,000,000 บาท เพื่อช่วยให้บริษัทขยายธุรกิจมากขึ้น และเป็นการช่วยเสริมสภาพคล่องของบริษัทให้ดีขึ้นเช่นกัน

3. การว่าจ้างแรงงานต่างด้าว

เนื่องจากการขาดแคลนแรงงานที่เป็นคนไทย ทำให้บริษัทต้องว่าจ้างแรงงานต่างด้าว ซึ่งมีต้นทุนการว่าจ้างโดยรวมแล้วสูงกว่าแรงงานไทย อย่างไรก็ตาม เพื่อเตรียมรองรับงานภาครัฐที่มีแนวโน้มจะเพิ่มขึ้นอีกเป็นจำนวนมาก และช่วยเสริมการทำงานในปัจจุบันเพื่อให้การส่งมอบงานก่อสร้างตรงตามเวลาที่กำหนด ไม่ให้มีความเสี่ยงที่อาจจะถูกปรับจากการส่งมอบงานล่าช้า บริษัทจึงจำเป็นต้องว่าจ้างแรงงานต่างด้าวเข้ามาชดเชยแรงงานภายในประเทศ ปัจจุบันบริษัทมีแรงงานต่างด้าว ประมาณ 1,500 คน คำนวณเป็นสัดส่วนต่อแรงงานไทย เท่ากับ 1 : 1.8 (แรงงานไทยมีประมาณ 2,700 คน)

4. การซื้อวัสดุล่วงหน้า

เพื่อควบคุมต้นทุนงานก่อสร้างให้เป็นไปตามงบประมาณ บริษัทได้ทยอยซื้อวัสดุหลักบางรายการล่วงหน้าในปริมาณพอใช้ทั้งโครงการเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านราคาที่อาจปรับเพิ่มขึ้น นโยบายนี้จะลดผลกระทบด้านราคาวัสดุที่มีต่อต้นทุนงานก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ

5. การออกและเสนอขายหุ้นกู้ 1,500 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2557 อายุ 3 ปี จำนวน 1,500,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 1,500 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 28 สิงหาคม 2560 หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 ต่อปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินไปชำระคืนหนี้เดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และเพื่อการลงทุนในโครงการใหม่เพื่อสร้างผลกำไรให้กับบริษัท ดอกเบี้ยหุ้นกู้ในปี 2557 เท่ากับ 28.48 ล้านบาท

3. วิเคราะห์งบกระแสเงินสด

สรุปงบกระแสเงินสด (จากงบการเงินรวม) (หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	สำหรับปี 2558	สำหรับปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	-896.87	-756.13
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	-570.87	-1,037.46
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	1,453.08	2,162.63
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-0.54	-0.10
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	656.52	287.57
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	641.32	656.52

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน ปี 2558 แสดงตัวเลขว่าบริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 896.87 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2557 (ปรับปรุงใหม่) ซึ่งมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมนี้เท่ากับ 756.13 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้นจำนวน 140.74 ล้านบาท รายการหลักที่มีผลกระทบต่อกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน ได้แก่

1. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มมากขึ้น 384.21 ล้านบาท จากการที่บริษัทมีการส่งมอบผลงานก่อสร้างมากขึ้นและอยู่ในระหว่างรอการชำระหนี้จากผู้ว่าจ้าง
2. การเพิ่มขึ้นของสินค้าคงคลังประเภทวัสดุ 137.96 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีนโยบายที่จะซื้อวัสดุหลักบางประเภทเป็นการล่วงหน้าให้พอใช้ตลอดโครงการ เพื่อลดความเสี่ยงด้านราคา
3. ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น 219.99 ล้านบาท จากการเริ่มลงทุนพัฒนาโครงการใหม่ของบริษัท มานะพัฒนาการ จำกัด (บริษัทย่อย)
4. เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างเพิ่มขึ้น 578.12 ล้านบาท จากโครงการก่อสร้างที่ผู้ว่าจ้างจ่ายเงินรับล่วงหน้ามาให้ และจะทยอยหักคืนผู้ว่าจ้างตามค่าผลงานที่ทำได้ ทั้งนี้ เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาก่อสร้าง

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน ปี 2558 บริษัทมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน 570.87 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2557 (ปรับปรุงใหม่) ซึ่งมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 1,037.46 ล้านบาท เงินสดจากกิจกรรมลงทุนลดลงจำนวน 466.59 บาท ซึ่งในปี 2558 บริษัทได้ลดเงินลงทุนชั่วคราวประเภทเงินลงทุนในกองทุนไทยพาณิชย์ลง 102.50 ล้านบาท เพื่อนำเงินมาใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นการรักษาสภาพคล่อง และลงทุนเพิ่มในหมวดที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เป็นจำนวนเงิน 671.05 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2557 ได้ลงทุนเพิ่มในหมวดนี้เท่ากับ 444.56 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ปี 2558 บริษัทมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 1,453.08 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2557 (ปรับปรุงใหม่) ซึ่งมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน 2,162.63 ล้านบาท เงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินลดลงจำนวน 709.55 ล้านบาท ทั้งปี 2557 และ 2558 บริษัทได้รับเงินสุทธิจากการขายหุ้นกู้ปีละ 1,488 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้นำเงินบางส่วนไปชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินตามวัตถุประสงค์ของการออกหุ้นกู้ นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2557 บริษัทได้รับเงินจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ เป็นจำนวนเงิน 841.23 ล้านบาท

สรุปเหตุการสำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2556-2558 ที่มีผลต่องบกระแสเงินสด

1. เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2557 จำนวน 1,500,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 1,500 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 28 สิงหาคม 2560 หุ้นกู้มีอัตราดอกบี้ยร้อยละ 5.5 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินไปชำระคืนหนี้เดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และเพื่อการลงทุนในโครงการใหม่เพื่อสร้างผลกำไรให้กับบริษัท
2. เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2558 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558 จำนวน 1,500,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 1,500 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 21 สิงหาคม 2561 หุ้นกู้มีอัตราดอกบี้ยร้อยละ 4.5 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินไปชำระคืนหนี้เดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และเพื่อการลงทุนในโครงการใหม่เพื่อสร้างผลกำไรให้กับบริษัท

3. ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2556 ได้อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 668,686,068 หุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยแบ่งการจัดสรรเป็น 3 ประเภท ดังนี้
   1. ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่
   2. ให้แก่บุคคลในวงจำกัด
   3. ให้แก่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 1 (NWR-W1) ซึ่งจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทภายหลังจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามข้อ 1. และบุคคลในวงจำกัดตามข้อ 2.

   บริษัทได้รับเงินจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทในระหว่างปี 2556 เป็นจำนวนเงินก่อนหักค่าใช้จ่ายใดๆ เท่ากับ 1,177.05 ล้านบาท และได้รับในระหว่างปี 2557 นับถึงการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายวันที่ 26 มิถุนายน 2557 ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 1 เป็นจำนวนเงินก่อนหักค่าใช้จ่ายใดๆ เท่ากับ 262.38 ล้านบาท รวมทั้งสิ้น 1,439.43 ล้านบาท

4. ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 ได้อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทโดยการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 2 (NWR-W2) จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกเท่ากับ 493,690,718 หน่วย อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ 6 เดือน กำหนดใช้สิทธิครั้งเดียวในวันที่ 1 ธันวาคม 2557 โดยมีอัตราส่วนการใช้สิทธิ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 1.20 บาท ในวันใช้สิทธิครั้งเดียววันที่ 1 ธันวาคม 2557 บริษัทได้รับเงินจากการใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 2 (NWR-W2) ก่อนหักค่าใช้จ่ายใดๆ เท่ากับ 578.85 ล้านบาท

5. จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติ ปี 2558 จะแสดงรายการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มในราคาทุน 896.28 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่) และ ปี 2556 มีการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มในราคาทุน 643.60 ล้านบาท และ 564.62 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งการซื้อสินทรัพย์ส่วนใหญ่ในปี 2556 เป็นการซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์ของกิจการร่วมค้าเอ็นดับเบิ้ลยูอา-เอสบีซีซี เพื่อใช้ในโครงการงานจ้างเหมาขุด — ขนดิน และถ่านหิน ที่เหมืองแม่เมาะ สัญญาที่ 6 ณ เหมืองแม่เมาะ อำเภอแม่เมาะ จังหวัดลำปาง ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย มูลค่าซื้อเพิ่มระหว่างปี 2556 เท่ากับ 118.04 ล้านบาท (แสดงจำนวนเงินตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50) กิจการร่วมค้าได้เริ่มลงทุนซื้อเครื่องจักรใช้ในโครงการตั้งแต่ปี 2552 โดยได้รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร รวม 5 สัญญา กำหนดชำระคืนเงินกู้เป็นรายเดือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คงเหลือสัญญาเงินกู้ที่ยังชำระไม่ครบ 3 สัญญา รวมเป็นเงิน 1,219.49 ล้านบาท (ส่วนของบริษัทตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 จะเท่ากับ 609.75 ล้านบาท) ดังนี้

   สัญญาที่ 1 ลงวันที่ 28 เมษายน 2552 ยอดหนี้คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 765.68 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ครบถ้วนภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2560

   สัญญาที่ 2 ลงวันที่ 20 กันยายน 2555 ยอดหนี้คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 28.08 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ครบถ้วนภายในเดือนมิถุนายน 2559

สัญญาที่ 3 ลงวันที่ 22 ตุลาคม 2556 ยอดหนี้คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 425.73 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ครบถ้วนภายในเดือนธันวาคม 2559

ในส่วนของบริษัทเองได้ซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์เพิ่มเติมเฉพาะที่จำเป็นเข้ามาใช้งาน รวมทั้งซื้อเพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่าที่หมดสภาพแล้ว แต่ขณะเดียวกันก็ได้จำหน่ายเครื่องจักรอุปกรณ์เก่าและล้าสมัยออกไปเช่นกันเพื่อไม่ให้เปลืองเนื้อที่จัดเก็บและเสียค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา

6. การได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้า ลูกหนี้การค้าค้างชำระนานมากขึ้นกว่าปกติ แต่ยังคงชำระหนี้ให้แก่บริษัท อย่างไรก็ตาม ในปี 2556 ITD-Nawarat (LLC) ได้รับชำระหนี้จาก Seven Tides Ltd. ซึ่งเป็นผู้ว่าจ้างโครงการก่อสร้างคอนโดมิเนียม Palm Jumeirah ที่เมืองดูไบ ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เป็นจำนวนเงิน AED 29,450,000

โครงการ Palm Jumeirah นี้ดำเนินการก่อสร้างโดย ITD-Nawarat (LLC) ซึ่งเป็นกิจการร่วมทุนระหว่างบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ในอัตรา 60:40 โดย Seven Tides Ltd. ได้ค้างชำระค่าก่อสร้างเป็นจำนวนเงินรวม AED 69,148,594 และเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2556 อนุญาโตตุลาการของเมืองดูไบได้ตัดสินให้ ITD-Nawarat (LLC) ได้รับชำระหนี้ค่าก่อสร้างเป็นจำนวนเงิน AED 31,358,052.19 ได้มีการเจรจาประนอมหนี้ระหว่าง ITD-Nawarat (LLC) กับ Seven Tides Ltd. และ Seven Tides Ltd. ได้ตกลงชำระหนี้ให้รวม AED 29,450,000

เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2556 บริษัทได้รับชำระหนี้ USD 3,188,080 หรือประมาณ 99 ล้านบาท ในส่วนของบริษัทเทียบเท่ากับ AED 11,780,000 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 40 ของจำนวนเงิน AED 29,450,000

4. วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน (ตามงบการเงินรวม)

1. อัตราส่วนสภาพคล่อง

ระยะเวลาชำระหนี้ที่ให้กับลูกหนี้ แบ่งเป็น งานภาครัฐ กำหนดที่ 45- 60 วันและงานภาคเอกชนกำหนดที่ 30 วัน แต่ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทอยู่ที่ 120 วันในปี 2558 , 131 วันในปี 2557 และ 135 วันในปี 2556

ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยกลับมีตัวเลขที่สูงมากขึ้น ปี 2558 เท่ากับ 96 วัน เทียบกับปี 2557 ซึ่งเท่ากับ 84 วันและปี 2556 เท่ากับ 61 วันเท่านั้น เนื่องมาจากการที่บริษัทเร่งผลิตสินค้าสำเร็จรูปให้ทันกำหนดการส่งมอบและใช้เองในโครงการก่อสร้าง

ในขณะที่ระยะเวลาการชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้การค้ากลับเร็วขึ้น กล่าวคือ ปี 2558 เท่ากับ 74 วัน , ปี 2557 เท่ากับ 107 วัน และปี 2556 เท่ากับ 130 วัน ส่งผลให้ Cash Cycle เพิ่มขึ้นเป็น 143 วันในปี 2558 เทียบกับ 108 วันในปี 2557 และ 67 วัน ในปี 2556

บริษัทยังต้องระมัดระวังและมีความเข้มงวดในการติดตามหนี้ ทั้งนี้เนื่องจากสภาพเศรษกิจโดยรวมยังมีปัญหา ทำให้ลูกหนี้หลายรายมีปัญหาในการประกอบธุรกิจ ซึ่งส่งผลกระทบถึงบริษัทในแง่ของสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจด้วย อย่างไรก็ตาม จากสภาพเศรษฐกิจและการเมืองที่ปรับตัวดีขึ้น คาดว่าจะส่งผลให้สภาพคล่องของประเทศปรับดีขึ้นตามลำดับ

อัตราส่วนตามงบการเงินรวม	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	-0.26 เท่า	-0.22 เท่า	-0.17 เท่า

ในปี 2558 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดที่ยังเป็นปัญหาอยู่บ้าง ส่วนหนึ่งเป็นเพราะการได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าช้าเกินกว่าเวลาตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ในสัญญา อย่างไรก็ตาม บริษัทพยายามที่จะเร่งรัดการได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าให้มีการชำระหนี้ให้แก่บริษัทให้รวดเร็วขึ้น ได้แก่ การติดตามทวงถามอย่างสม่ำเสมอ หากลูกหนี้มีปัญหาสภาพคล่อง บริษัทเปิดโอกาสให้ลูกหนี้ได้เข้ามาเจรจา และร่วมกันแก้ไขปัญหา ท้ายที่สุด บริษัทอาจส่งเรื่องเข้าดำเนินคดีเพื่อฟ้องร้องเรียกให้ชำระหนี้ นอกจากนี้การที่บริษัทได้มีการซื้อวัสดุหลักบางประเภทล่วงหน้าให้พอใช้ตลอดโครงการ เพื่อป้องกันความเสี่ยงเรื่องราคา จึงทำให้สภาพคล่องกระแสเงินสดของบริษัทลดลง

2, อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

จากอัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรจากการดำเนินงานในปี 2556 แสดงให้เห็นว่าปี 2556 บริษัทประสบปัญหาด้านต้นทุนแรงงานที่เพิ่มสูงขึ้นมาก ปี 2557 บริษัทประสบปัญหาจากโครงการก่อสร้างสองโครงการ คือ โครงการงานสร้างเขื่อนและโรงไฟฟ้าพลังน้ำ Nam Sana สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ของ Electricite du Laos และโครงการก่อสร้างศูนย์การศึกษาและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม บางซื่อ กรุงเทพมหานคร ของกรุงเทพมหานครซึ่งได้อธิบายอย่างละเอียดไว้ในหัวข้อเรื่อง "การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ ปี 2557" อย่างไรก็ตาม ปี 2558 ถึงแม้บริษัทยังคงมีปัญหาด้านต้นทุนแรงงาน เพราะยังคงต้องพึ่งแรงงานต่างด้าว ซึ่งต้นทุนเฉลี่ยต่อคนสูงกว่าแรงงานไทย แต่บริษัทก็เข้มงวดและควบคุมค่าใช้จ่ายรายการนี้มากยิ่งขึ้น

อัตราส่วนตามงบการเงินรวม	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไรของบริษัท	-21.44 เท่า	-378.07 เท่า	74.37 เท่า

อัตราส่วนนี้เมื่อเปรียบเทียบแต่ละปีแล้ว อัตราส่วนค่อนข้างจะผันผวน สำหรับปี 2558 บริษัทมีอัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไรของบริษัทดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2557 เนื่องจากในปี 2557 บริษัทประสบปัญหาโครงการงานสร้างเขื่อนและโรงไฟฟ้าพลังน้ำ Nam Sana สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ของ Electricite du Laos และโครงการก่อสร้างศูนย์การศึกษาและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม บางซื่อ กรุงเทพมหานคร ของกรุงเทพมหานคร

นอกจากนี้ บางปีบริษัทประสบปัญหาในการได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าซึ่งมีการจ่ายไม่ตรงตามกำหนด เนื่องจากปัญหาสภาพเศรษฐกิจหรือปัญหาสภาพคล่องของลูกหนี้เอง ในขณะที่บางปี บริษัทจะได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าที่บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว ได้แก่ ปี 2556 และปี 2557 บริษัทมีรายการโอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากการได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่ได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไปแล้ว สุทธิเท่ากับ 107.29 และ 24.20 ล้านบาท ตามลำดับ

3. อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

ในระหว่างปี 2556 ถึงปี 2558 บริษัทได้ซื้อเครื่องจักรใหม่จำนวนมาก แบ่งเป็นการซื้อเพื่อใช้เฉพาะโครงการ และซื้อเพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่า โดยที่เครื่องมือเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ซื้อใหม่ในปี 2556 , ปี 2557 และปี 2558 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 268.40 ล้านบาท , 325.68 ล้านบาท และ 253.72 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทมั่นใจว่าอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมและอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์จะปรับสูงขึ้นเรื่อยๆ ในปีต่อๆ ไป

อัตราส่วนตามงบการเงินรวม	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-58	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-57	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-56
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	-1.50 %	0.02 %	0.79 %
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	5.30 %	17.17 %	28.30 %

นอกจากนี้ จากการที่บริษัทเพิ่มทุนชำระแล้ว ทำให้อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นลดลงในช่วงแรก แต่บริษัทคาดหวังว่าจากเงินทุนที่ได้รับจากการเพิ่มทุน จะทำให้บริษัทขยายธุรกิจได้มากขึ้น มีความสามารถในการแข่งขันเนื่องจากเงินทุนพอเพียง และลดค่าใช้จ่ายทางการเงินลง

รายการ	ณ 31 ธันวาคม 2558	ณ 31 ธันวาคม 2557	ณ 31 ธันวาคม 2556
ทุนชำระแล้ว	2,585.48 ล้านบาท	2,585.48 ล้านบาท	1,974.80 ล้านบาท
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ตามงบการเงินรวม)	3,682.73 ล้านบาท	3,873.67 ล้านบาท	3,027.90 ล้านบาท

อัตราส่วนตามงบการเงินรวม	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-58	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-57	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-56
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	-4.67 %	0.05 %	2.35 %

4. อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปรับตัวเพิ่มขึ้นในปี 2557 และ 2558 เนื่องจากบริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้สองครั้ง ในปี 2557 และ 2558 ครั้งละ 1,500 ล้านบาท รวม 3,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินไปชำระคืนหนี้เดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และเพื่อการลงทุนในโครงการใหม่เพื่อสร้างผลกำไรให้กับบริษัท ดังนั้น ถึงแม้การออกหุ้นกู้จะทำให้ยอดหนี้สินเพิ่มขึ้น แต่เงินบางส่วนที่ได้จากการขายหุ้นกู้ บริษัทได้นำไปชำระคืนหนี้เดิม นอกจากนี้ จากการที่บริษัทประสบปัญหาขาดทุนจากการดำเนินธุรกิจในปี 2558 เท่ากับ 171.97 ล้านบาท (ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท เท่ากับ 173.84 ล้านบาท) ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงในปี 2558

อัตราส่วนตามงบการเงินรวม	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-58	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-57	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-56
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	2.10 เท่า	1.44 เท่า	1.33 เท่า

5. บริษัทกับธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทต้องการขยายธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจก่อสร้างและให้ผลตอบแทนที่ดี ประกอบกับในปี 2551 และปี 2552 บริษัทได้รับชำระหนี้ด้วยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจากการตีทรัพย์ชำระหนี้จากบริษัท เรือนรพี จำกัด และบริษัท อีสท์ แบงค์อค แอสเซ็ทส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ทำให้บริษัทสนใจที่จะขยายธุรกิจด้านพัฒนาอสังริมทรัพย์ จึงได้เริ่มโครงการบ้านจัดสรรชื่อว่า "วิลล่า บารานี" ที่รังสิต คลองสาม จังหวัดปทุมธานี ต่อมา บริษัทได้จัดโครงสร้างภายในกลุ่ม เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จึงได้จัดตั้งบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งบริษัทลงทุนในอัตราร้อยละ 99.97 ขึ้นมาในปี 2556 โดยโครงการที่กำลังดำเนินการก่อสร้างในนามของบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ได้แก่

1. โครงการบ้านจัดสรร "บารานี พาร์ค ร่มเกล้า" อยู่ที่ถนนร่มเกล้า กรุงเทพมหานคร
2. โครงการบ้านจัดสรร "บารานี เรสซิเด้นท์" ที่ถนนรังสิตคลอง 3 จังหวัดปทุมธานี
3. โครงการคอนโดมิเนียม "ASPEN" ที่ซอยลาซาล ถนนศรีนครินทร์ กรุงเทพมหานคร

6. สรุปนโยบายการจัดการของบริษัท ต่อบางรายการที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท มีดังนี้

1. การจัดการลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ถึงแม้บริษัทจะได้ตั้งสำรองหนี้สูญตามที่บริษัทได้วิเคราะห์ว่าเหมาะสมตามอายุหนี้แล้ว แต่บริษัทก็ได้ติดตามเร่งรัดให้มีการชำระหนี้อย่างใกล้ชิด โดยหากลูกหนี้มีสินทรัพย์ที่สามารถประเมินราคาและนำมาชำระหนี้ได้ บริษัทจะให้ผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินราคาก่อนตีทรัพย์ชำระหนี้ ได้แก่ลูกหนี้รายบริษัท เรือนรพี จำกัด และบริษัท อีสท์ แบงค็อค แอสเซ็ทส์ จำกัด เป็นต้น หากมีงานก่อสร้างที่ลูกหนี้สามารถร่วมทำงานได้ ก็จะพิจารณาให้ลูกหนี้เข้าทำงาน เพื่อจะได้นำเงินคงเหลือมาชำระคืนบริษัทต่อไป ได้แก่ลูกหนี้รายบริษัท นิวเดเคด จำกัด หรือในบางกรณี บริษัทยังคงรับจ้างทำงานให้กับลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันเนื่องจากลูกหนี้มีการทยอยชำระหนี้ รวมทั้งการทำงานให้จนเสร็จสมบูรณ์ จะทำให้ลูกหนี้สามารถขายสินค้าได้ และนำเงินมาชำระคืนหนี้คงค้างให้บริษัทได้ครบถ้วน ได้แก่ลูกหนี้รายบริษัท เรือนรพี จำกัด และบริษัท อีสท์ แบงค็อค แอสเซ็ทส์ จำกัด

2. ต้นทุนโครงการก่อสร้าง

ในปัจจุบัน ราคาน้ำมันและวัสดุหลักประเภทเหล็กปรับตัวลดลงมาก แต่ก็มีแนวโน้มจะกลับมาปรับสูงขึ้น การผันผวนของราคาทำให้ยากที่จะประมาณการต้นทุนก่อสร้างในอนาคตซึ่งมีผลต่อการเสนอราคาให้แก่ผู้ว่าจ้าง ถึงแม้โครงการภาครัฐจะได้รับชดเชยบางส่วนจากการปรับราคาค่าก่อสร้าง แต่ไม่ครอบคลุมวัสดุทุกประเภท บริษัทยังคงต้องรับภาระเองบางส่วน อย่างไรก็ตามโครงการของภาครัฐก็ยังคงดีกว่างานภาคเอกชนที่ไม่มีการให้ค่าชดเชยใดๆ แก่ผู้รับเหมาก่อสร้าง ผู้รับเหมาก่อสร้างต้องหาวิธีป้องกันความเสี่ยงเอง ซึ่งบริษัทสามารถที่จะทำการป้องกันความเสี่ยงด้านราคาในช่วงเวลาสั้นๆ ได้แก่ การตกลงราคาซื้อวัสดุล่วงหน้า การจ่ายชำระค่าวัสดุล่วงหน้า หรือการซื้อวัสดุที่ต้องใช้ทั้งโครงการไว้ล่วงหน้า เป็นต้น

7. สรุปเงื่อนไขสำคัญเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนต่างๆ ที่ระบุในสัญญาวงเงินกู้ระยะยาวที่มีกับสถาบันการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2558

ปัจจุบันบริษัทมีความเสี่ยงในการรักษาอัตราส่วนทางการเงินตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ระยะยาวระหว่าง กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิ้ลยู อา — เอสบีซีซี กับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมียอดหนี้คงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 1,219.49 ล้านบาท (ส่วนของบริษัทเท่ากับร้อยละ 50 ตามสัดส่วนการร่วมทุน ซึ่งเท่ากับ 609.75 ล้านบาท) กำหนดชำระหนี้ครบถ้วนเดือนกุมภาพันธ์ 2560 เงื่อนไขอัตราส่วนทางการเงินได้แก่

1. กิจการร่วมค้าต้องดำรงอัตราส่วน Debt ต่อ EBITDA ดังนี้

   นับตั้งแต่ 1 มกราคม 2556 จนถึง 31 ธันวาคม 2556 ไม่เกิน 3.3 : 1

   นับตั้งแต่ 1 มกราคม 2557 จนถึง 31 ธันวาคม 2557 ไม่เกิน 1.85 : 1

   นับตั้งแต่ 1 มกราคม 2558 จนถึงวันชำระหนี้ครบกำหนด ไม่เกิน 1.5 : 1

2. กิจการร่วมค้าต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio — DSCR) ไว้ไม่ต่ำกว่า 1.2 : 1

   กิจการร่วมค้าต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ระยะยาว มิเช่นนั้นจะผิดเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ กิจการร่วมค้าต้องคำนวณหาอัตราส่วนทางการเงินเพื่อเปรียบเทียบให้อยู่ในระดับที่ธนาคารกำหนด ซึ่งกิจการร่วมค้ามีความเสี่ยงที่จะทำ

ไม่ได้ตามเงื่อนไขของสัญญาด้วยสาเหตุบางประการ เช่น ปัญหาเศรษฐกิจ ปัญหาการเมือง ปัญหาเครื่องจักรสำคัญเสีย ปัญหาการขาดแคลนแรงงาน เป็นต้น ซึ่งหากมีปัญหาเกิดขึ้น ต้องนำสาเหตุเข้าชี้แจงต่อธนาคารผู้ให้กู้ พร้อมนำเสนอแนวทางการแก้ไข เสนอแผนการดำเนินงาน บางครั้งธนาคารจะพิจารณาปรับเงื่อนไขใหม่ให้เหมาะสมกับสภาพเหตุการณ์จริง

นอกจากต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามที่ระบุในสัญญาแล้ว ยังมีเงื่อนไขอื่นๆ ที่ต้องปฏิบัติ ซึ่งเงื่อนไขที่สำคัญได้แก่

1. บริษัทต้องไม่ลดทุนจดทะเบียน เว้นแต่ได้รับความยินยอมล่วงหน้าเป็นหนังสือจากธนาคารผู้ให้กู้ก่อน
2. กิจการร่วมค้าจะต้องไม่จ่ายเงินปันผล เว้นแต่ธนาคารผู้ให้กู้เห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวไม่กระทบกระเทือนต่อความสามารถในการชำระหนี้ของกิจการร่วมค้า

ซึ่งหากต้องการดำเนินการข้อใดก็ตาม ไม่ว่าบริษัทประสงค์จะลดทุนจดทะเบียน หรือกิจการร่วมค้าประสงค์จะจ่ายเงินปันผล จะทำหนังสือแจ้งขออนุมัติจากธนาคารผู้ให้กู้ยืมก่อนทุกครั้ง และจะดำเนินการก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติเป็นลายลักษณ์จากธนาคาร

8. ความสามารถในการรักษาอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net DE ratio) ตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ ของ “หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2560” และ “หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2561”

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net DE ratio) ตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ฯ ตามงบการเงินรวม เป็นดังนี้

อัตราส่วนตามงบการเงินรวม	ณ 31 ธ.ค.2558	ณ 31 ธ.ค.2557	ณ 31 ธ.ค.2556
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.93	1.27	1.23

โดยที่อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตามนิยามระบุใน “ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ฯ” กำหนดไว้ดังนี้

“หนี้สินสุทธิ” (Net Debt) หมายถึง จำนวนหนี้สินทั้งหมดตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้ออกหุ้นกู้ หักด้วยเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด

“ส่วนของผู้ถือหุ้น” (Equity) หมายถึง ส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ออกหุ้นกู้ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวม

“เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด” หมายถึง จำนวนเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด ตามตัวเลขที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้ออกหุ้นกู้

ตามเงื่อนไขของหุ้นกู้ของบริษัท กำหนดว่า บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คำนวณตามระบุในข้อกำหนดสิทธิฯ ไว้ในอัตรา 2.5:1 ตลอดอายุหุ้นกู้ ณ วันสิ้นงวดรายไตรมาสและวันสิ้นปีบัญชี บริษัทมีอัตราส่วนต่ำกว่าเกณฑ์กำหนดตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา และการออกหุ้นกู้มีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินไปชำระคืนหนี้เงินกู้ยืม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และเพื่อใช้ในการลงทุน ดังนั้น บริษัทจึงมั่นใจว่าบริษัทจะสามารถลดค่าใช้จ่ายบางรายการ และจะมีผลกำไรจากการขยายการลงทุนกลับมาสู่กิจการ การเพิ่มขึ้นของหนี้สินคือหุ้นกู้มีผลทำให้หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น แต่ขณะเดียวกันบริษัทจะได้รับผลตอบแทนกลับมาจากการนำเงินที่ได้รับจากหุ้นกู้ไปลงทุน ส่วนของผู้ถือหุ้นจะปรับสูงขึ้น

บริษัทประมาณว่าตลอดอายุหุ้นกู้ 3 ปี อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินอัตรา 2.5:1 หากในระหว่างอายุหุ้นกู้ 3 ปี ปรากฏว่ามีแนวโน้มที่อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นจะมากกว่า 2.5:1 บริษัทมีแนวทางแก้ไขด้วยการลดภาระหนี้สินในส่วนอื่นลง และ/หรือ เพิ่มส่วนของผู้ถือหุ้นให้เพียงพอ

ปัจจัยที่อาจมีผลต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต

จากการดำเนินงานของบริษัทในปัจจุบัน บริษัทมุ่งเน้นที่จะระมัดระวังมิให้ต้นทุนของบริษัทสูงกว่าประมาณการที่ได้ทำไว้ แต่ก็ยังมีโอกาสที่จะประสบกับต้นทุนที่อาจจะสูงขึ้นจากการปรับราคาของวัสดุก่อสร้างและค่าแรงงานขั้นต่ำที่อาจจะปรับเพิ่มขึ้น ซึ่งจะกระทบกับระบบค่าแรงทั้งหมดของบริษัท นอกจากนี้ การขาดแคลนแรงงาน ทำให้ต้องว่าจ้างแรงงานต่างชาติเพิ่มมากขึ้น ซึ่งต้นทุนการว่าจ้างโดยเฉลี่ยจะสูงกว่าแรงงานไทย ทางด้านรายรับของบริษัท บริษัทมีลูกค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ความมั่นคงทางเศรษฐกิจของประเทศ ปัญหาทางด้านการเมืองและนโยบายภาครัฐ ล้วนมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัททั้งสิ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทจะใช้ความสามารถอย่างเต็มที่ที่จะบริหารธุรกิจให้บรรลุผลสำเร็จ จะวิเคราะห์ปัญหาและผลกระทบต่างๆ อย่างรวดเร็ว ปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสม เพื่อแก้ไขปัญหาและผลกระทบต่างๆ เหล่านั้น

ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้แก่

ปี 2556 - 2558 คือ นายกฤษดา เลิศวนา เลขทะเบียน 4958

ค่าสอบบัญชี

ปี 2556 ค่าสอบบัญชีของบริษัท เป็นจำนวนเงิน 2.00 ล้านบาทต่อปี

ปี 2557 ค่าสอบบัญชีของบริษัท เป็นจำนวนเงิน 2.02 ล้านบาทต่อปี

ปี 2558 ค่าสอบบัญชีของบริษัท เป็นจำนวนเงิน 2.10 ล้านบาทต่อปี

หมายเหตุ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เดิมชื่อ บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด



บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงาน และ งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2558

EY
Building a better working world

EY Office Limited
33rd Floor, Lake Rajada Office Complex
193/136-137 Rajadapisek Road
Klongtoey, Bangkok 10110
G.P.O.Box 1047, Bangkok 10501, Thailand
Tel: +66 2264 9090
Fax: +66 2264 0789-90
ey.com

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก
คลองเตย กรุงเทพฯ 10110
ตู้ ป.ณ. 1047 กรุงเทพฯ 10501
โทรศัพท์: +66 2264 9090
โทรสาร: +66 2264 0789-90
ey.com

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

Building a better working world

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมการงาน มาถือปฏิบัติ บริษัทฯได้ปรับย้อนหลังงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเพื่อสะท้อนรายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว และนำเสนองบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ โดยใช้นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่ได้นำมาถือปฏิบัติใหม่ด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

กฤษดา เลิศวนา
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 2 มีนาคม 2559

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2557
สินทรัพย์							
สินทรัพย์หมุนเวียน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	641,322,181	656,523,795	287,574,115	585,835,207	587,485,274	270,694,491
เงินลงทุนชั่วคราว	9	612,056,908	713,439,219	-	612,056,908	713,439,219	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	10	1,552,769,279	1,075,997,810	1,458,309,387	1,648,458,940	964,132,286	1,304,403,887
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	11	1,874,309,107	1,730,928,008	1,039,705,100	1,921,763,314	1,609,946,103	1,001,123,245
ลูกหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง		740,171,566	538,285,006	504,801,382	704,599,349	521,777,540	483,740,967
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย	12	33,576,057	28,115,509	19,537,141	261,328,817	79,160,221	45,830,932
สินค้าคงเหลือ	13	701,027,004	560,208,422	713,911,975	698,128,883	557,463,145	709,810,240
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	14	1,410,325,169	1,168,489,997	586,178,808	118,105,189	290,589,449	346,000,050
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	15	725,683,776	578,150,425	516,673,833	624,867,768	473,974,919	458,825,044
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		8,291,241,047	7,050,138,191	5,126,691,741	7,175,144,375	5,797,968,156	4,620,428,856
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	16	247,290,376	208,342,565	298,664,256	231,094,912	163,491,995	266,505,584
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	-	24,000,000	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	17	-	-	-	1,031,236,263	753,236,363	231,486,613
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	18	224,720,028	176,617,672	161,917,893	24,999,896	124,999,596	124,999,596
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	19	10,173,708	10,197,037	11,534,980	10,173,708	10,197,037	11,534,980
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	20	189,346,117	189,346,117	189,006,117	189,346,117	189,346,117	189,006,117
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	21	2,146,666,841	1,552,053,527	1,151,634,671	1,615,019,625	1,380,695,622	1,116,521,920
สิทธิการเช่าที่ดิน	22	12,503,974	15,090,970	17,677,966	12,503,974	15,090,970	17,677,966
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	34	44,083,647	37,749,967	36,076,214	40,858,950	36,907,621	35,399,827
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		268,812,760	205,290,506	48,738,810	109,217,892	79,626,141	11,170,341
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,143,597,451	2,394,688,361	1,915,250,907	3,288,451,337	2,753,591,462	2,004,302,944
รวมสินทรัพย์		11,434,838,498	9,444,826,552	7,041,942,648	10,463,595,712	8,551,559,618	6,624,731,800

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2557
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น							
หนี้สินหมุนเวียน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	23	385,443,966	513,119,754	769,138,545	249,763,966	367,373,713	677,071,009
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	24	1,403,344,958	1,592,189,982	1,575,371,827	1,227,942,568	1,309,104,188	1,448,703,799
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย	7	25,090,033	36,690,033	11,664,383	2,690,033	2,690,032	11,664,383
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	167,728,426	116,918,197	67,918,297	163,830,929	116,079,896	67,098,368
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	3,122,011	-	-	-	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27	17,592,000	14,660,000	92,500,379	-	-	92,500,379
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง		1,407,776,667	829,659,369	826,664,698	1,399,074,033	825,436,215	819,007,040
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		194,311,759	157,509,566	156,389,581	179,087,839	146,021,061	145,447,859
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,604,409,820	3,260,746,901	3,499,647,710	3,222,389,368	2,766,705,105	3,261,492,837
หนี้สินไม่หมุนเวียน							
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	250,713,663	204,468,309	120,078,748	245,623,784	203,520,653	118,137,944
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	12,877,989	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27	502,731,415	282,600,000	43,000,000	-	-	-
หุ้นกู้	28	2,983,371,501	1,489,357,915	-	2,983,371,501	1,489,357,915	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง		148,948,639	83,895,754	133,000,829	145,731,564	84,146,859	133,609,933
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	29	151,602,803	115,974,934	106,333,549	140,879,988	111,763,205	102,951,614
สำรองเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	30	93,975,119	130,829,623	111,957,158	93,975,119	130,829,623	111,957,158
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,479,400	3,285,250	28,800	3,444,400	3,285,250	28,800
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		4,147,700,529	2,310,411,785	514,399,084	3,613,026,356	2,022,903,505	466,685,449
รวมหนี้สิน		7,752,110,349	5,571,158,686	4,014,046,794	6,835,415,724	4,789,608,610	3,728,178,286

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2557
ส่วนของผู้ถือหุ้น							
ทุนเรือนหุ้น	31						
ทุนจดทะเบียน							
หุ้นสามัญ 2,585,481,515 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (31 ธันวาคม 2557: หุ้นสามัญ 2,812,221,856 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท, 1 มกราคม 2557: หุ้นสามัญ 2,221,587,311 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		2,585,481,515	2,812,221,856	2,221,587,311	2,585,481,515	2,812,221,856	2,221,587,311
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว							
หุ้นสามัญ 2,585,481,515 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (1 มกราคม 2557: หุ้นสามัญ 1,974,801,416 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		2,585,481,515	2,585,481,515	1,974,801,416	2,585,481,515	2,585,481,515	1,974,801,416
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		968,944,135	968,944,135	738,393,907	968,944,135	968,944,135	738,393,907
กำไรสะสม							
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	32	31,234,848	31,234,848	29,468,945	27,234,848	27,234,848	25,468,945
ยังไม่ได้จัดสรร		56,921,478	250,082,156	243,560,241	42,874,376	177,539,135	157,889,246
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		1,490,746	1,136,077	(1,516,636)	3,645,114	2,751,375	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		3,644,072,722	3,836,878,731	2,984,707,873	3,628,179,988	3,761,951,008	2,896,553,514
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		38,655,427	36,789,135	43,187,981	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,682,728,149	3,873,667,866	3,027,895,854	3,628,179,988	3,761,951,008	2,896,553,514
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		11,434,838,498	9,444,826,552	7,041,942,648	10,463,595,712	8,551,559,618	6,624,731,800

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการก่อสร้าง		7,440,957,730	6,602,615,996	7,378,516,200	6,246,243,831
รายได้จากการขายและบริการ		145,428,918	223,349,826	172,041,726	230,575,765
รายได้อื่น					
ดอกเบี้ยรับ		14,055,124	15,613,881	25,379,881	20,108,816
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	-	60,471,248	-
อื่นๆ		72,364,947	52,206,638	60,189,967	47,139,003
รวมรายได้		7,672,806,719	6,893,786,341	7,696,599,022	6,544,067,415
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนงานก่อสร้าง		7,029,105,348	6,309,416,669	7,011,075,925	5,973,311,287
ต้นทุนขายและบริการ		137,729,389	198,765,304	165,888,434	206,014,177
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		377,719,203	315,775,471	291,799,908	264,086,088
ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า (โอนกลับ)	*30*	-	-	(36,854,504)	18,872,464
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)		210,222,576	(24,200,848)	225,327,368	(16,479,006)
รวมค่าใช้จ่าย		7,754,776,516	6,799,756,596	7,657,237,131	6,445,805,010
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมและการร่วมค้า ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(81,969,797)	94,029,745	39,361,891	98,262,405
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมและการร่วมค้า		84,956,859	(4,172,686)	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		2,987,062	89,857,059	39,361,891	98,262,405
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(164,792,606)	(90,329,683)	(147,556,127)	(79,042,250)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(161,805,544)	(472,624)	(108,194,236)	19,220,155
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	*34*	(10,166,083)	2,361,596	(11,468,300)	2,195,637
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(171,971,627)	1,888,972	(119,662,536)	21,415,792

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน					
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(539,070)	(98,662)	-	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย		1,117,174	3,439,219	1,117,174	3,439,219
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	34	(223,435)	(687,844)	(223,435)	(687,844)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของ					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		354,669	2,652,713	893,739	2,751,375
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	29	(24,153,449)	-	(18,752,779)	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	34	4,830,690	-	3,750,556	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของ					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(19,322,759)	-	(15,002,223)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(18,968,090)	2,652,713	(14,108,484)	2,751,375
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(190,939,717)	4,541,685	(133,771,020)	24,167,167
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(173,837,919)	8,287,818	(119,662,536)	21,415,792
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		1,866,292	(6,398,846)		
		(171,971,627)	1,888,972		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(192,806,009)	10,940,531	(133,771,020)	24,167,167
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		1,866,292	(6,398,846)		
		(190,939,717)	4,541,685		
กำไรต่อหุ้น	35				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(0.0672)	0.0040	(0.0463)	0.0103
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(0.0672)	0.0038	(0.0463)	0.0097

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ									
					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
					กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
	ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 - ตามที่รายงานไว้เดิม	1,974,801,416	738,393,907	29,468,945	259,255,076	(17,211,471)	-	(17,211,471)	2,984,707,873	43,187,981	3,027,895,854
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี										
เกี่ยวกับการร่วมการงาน (หมายเหตุ 4)	-	-	-	(15,694,835)	15,694,835	-	15,694,835	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 - หลังการปรับปรุง	1,974,801,416	738,393,907	29,468,945	243,560,241	(1,516,636)	-	(1,516,636)	2,984,707,873	43,187,981	3,027,895,854
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)	-	-	-	8,287,818	-	-	-	8,287,818	(6,398,846)	1,888,972
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)	-	-	-	-	(98,662)	2,751,375	2,652,713	2,652,713	-	2,652,713
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)	-	-	-	8,287,818	(98,662)	2,751,375	2,652,713	10,940,531	(6,398,846)	4,541,685
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 31)	610,680,099	230,550,228	-	-	-	-	-	841,230,327	-	841,230,327
โอนไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 32)	-	-	1,765,903	(1,765,903)	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 - หลังการปรับปรุง	2,585,481,515	968,944,135	31,234,848	250,082,156	(1,615,298)	2,751,375	1,136,077	3,836,878,731	36,789,135	3,873,667,866
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 - ตามที่รายงานไว้เดิม	2,585,481,515	968,944,135	31,234,848	266,605,022	(18,138,164)	2,751,375	(15,386,789)	3,836,878,731	36,789,135	3,873,667,866
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี										
เกี่ยวกับการร่วมการงาน (หมายเหตุ 4)	-	-	-	(16,522,866)	16,522,866	-	16,522,866	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 - หลังการปรับปรุง	2,585,481,515	968,944,135	31,234,848	250,082,156	(1,615,298)	2,751,375	1,136,077	3,836,878,731	36,789,135	3,873,667,866
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	(173,837,919)	-	-	-	(173,837,919)	1,866,292	(171,971,627)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(19,322,759)	(539,070)	893,739	354,669	(18,968,090)	-	(18,968,090)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(193,160,678)	(539,070)	893,739	354,669	(192,806,009)	1,866,292	(190,939,717)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	2,585,481,515	968,944,135	31,234,848	56,921,478	(2,154,368)	3,645,114	1,490,746	3,644,072,722	38,655,427	3,682,728,149

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
					กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
					ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	
	ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 - ตามที่รายงานไว้เดิม	1,974,801,416	738,393,907	25,468,945	259,667,390	-	2,998,331,658
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เกี่ยวกับการร่วมการงาน (หมายเหตุ 4)	-	-	-	(101,778,144)	-	(101,778,144)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 - หลังการปรับปรุง	1,974,801,416	738,393,907	25,468,945	157,889,246	-	2,896,553,514
กำไรสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)	-	-	-	21,415,792	-	21,415,792
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)	-	-	-	-	2,751,375	2,751,375
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)	-	-	-	21,415,792	2,751,375	24,167,167
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 31)	610,680,099	230,550,228	-	-	-	841,230,327
โอนไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 32)	-	-	1,765,903	(1,765,903)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 - หลังการปรับปรุง	2,585,481,515	968,944,135	27,234,848	177,539,135	2,751,375	3,761,951,008
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 - ตามที่รายงานไว้เดิม	2,585,481,515	968,944,135	27,234,848	293,219,559	2,751,375	3,877,631,432
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เกี่ยวกับการร่วมการงาน (หมายเหตุ 4)	-	-	-	(115,680,424)	-	(115,680,424)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 - หลังการปรับปรุง	2,585,481,515	968,944,135	27,234,848	177,539,135	2,751,375	3,761,951,008
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(119,662,536)	-	(119,662,536)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(15,002,223)	893,739	(14,108,484)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(134,664,759)	893,739	(133,771,020)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	2,585,481,515	968,944,135	27,234,848	42,874,376	3,645,114	3,628,179,988

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(161,805,544)	(472,624)	(108,194,236)	19,220,155
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	271,937,361	223,783,480	266,369,550	220,475,835
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าที่ดิน	2,586,996	2,586,996	2,586,996	2,586,996
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	210,222,576	-24,200,848	225,327,368	-16,479,006
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	-2,862,070	3,496,791	(2,862,070)	3,496,791
การปรับลดต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์				
เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	-1,234,828	406,924	(1,234,828)	406,924
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า	-84,956,859	4,172,686	-	-
ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า (โอนกลับ)	-	-	(36,854,504)	18,872,464
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(60,471,248)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (โอนกลับ)	10,807,109	(340,000)	10,807,109	(340,000)
กำไรจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์	-4,799,421	-6,563,789	(5,021,535)	(6,632,644)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(8,582,450)	(187,093)	(8,582,450)	(187,093)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของเงินลงทุน	23,329	1,337,943	23,329	1,337,943
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	13,114,740	12,771,995	11,908,325	11,942,201
โอนกลับสำรองเผื่อผลขาดทุนโครงการก่อสร้าง	(1,220,649)	(860,738)	(1,220,649)	(860,738)
ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความ	278,000	1,152,500	278,000	1,152,500
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	5,072,323	1,266,415	5,072,323	1,266,415
รายได้ดอกเบี้ย	(14,055,124)	(15,613,881)	(25,379,881)	(20,108,816)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	164,792,606	90,329,683	147,556,127	79,042,250
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	399,318,095	293,066,440	420,107,726	315,192,177

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์จากการดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(584,214,389)	398,067,704	(790,481,587)	358,254,994
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	(245,500,857)	(670,356,604)	(413,936,969)	(587,956,555)
ลูกหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง	(201,886,560)	(39,475,274)	(182,821,809)	(44,028,223)
สินค้าคงเหลือ	(137,956,512)	150,206,762	(137,803,668)	148,850,304
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(219,988,015)	(571,995,894)	173,719,088	55,152,630
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	32,257,879	(14,739,268)	21,112,683	24,720,572
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(63,522,254)	(156,568,854)	(29,591,751)	(68,455,800)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(224,619,161)	7,618,410	(121,965,897)	(147,786,275)
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	578,117,298	2,986,978	573,637,818	6,421,483
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	38,022,844	1,979,723	34,287,428	1,433,940
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง	65,052,885	(49,105,075)	61,584,705	(49,463,074)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,724,171)	(1,026,660)	(1,663,170)	(1,026,661)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(566,642,918)	(649,341,612)	(393,815,403)	11,309,512
จ่ายดอกเบี้ย	(159,647,859)	(77,810,270)	(116,726,127)	(57,117,498)
จ่ายภาษีเงินได้	(170,579,511)	(134,928,148)	(164,131,312)	(128,820,928)
ภาษีเงินได้รับคืน	-	105,954,622	-	105,954,622
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(896,870,288)	(756,125,408)	(674,672,842)	(68,674,292)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	102,499,485	(710,000,000)	102,499,484	(710,000,000)
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(38,947,811)	90,321,691	(67,602,917)	103,013,589
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(277,999,900)	(521,749,750)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	160,470,948	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายลดลง (เพิ่มขึ้น)	365,970	(7,101,922)	(185,184,429)	(36,256,361)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(24,000,000)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	23,718,929	25,960,139	23,718,929	25,761,803
ซื้อที่ดินและอุปกรณ์	(671,047,990)	(444,555,118)	(314,745,754)	(304,735,130)
ดอกเบี้ยรับ	12,540,520	7,915,797	17,057,350	7,607,644
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(570,870,897)	(1,037,459,413)	(565,786,289)	(1,436,358,205)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(127,675,788)	(256,018,791)	(117,609,747)	(309,697,296)
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(11,600,000)	24,500,000	-	(9,500,000)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	(135,650,249)	(96,930,494)	(132,522,452)	(95,800,872)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	223,063,415	161,760,621	-	(92,500,379)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	16,000,000	-	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุน	-	841,230,327	-	841,230,327
เงินสดรับสุทธิจากการออกหุ้นกู้	1,488,941,263	1,488,091,500	1,488,941,263	1,488,091,500
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	1,453,078,641	2,162,633,163	1,238,809,064	1,821,823,280
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง	(539,070)	(98,662)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(15,201,614)	368,949,680	(1,650,067)	316,790,783
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	656,523,795	287,574,115	587,485,274	270,694,491
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	641,322,181	656,523,795	585,835,207	587,485,274
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ซื้อสินทรัพย์โดยการทำสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินในระหว่างปี	225,229,302	199,043,567	215,452,302	199,043,567

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการให้บริการก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 2/3 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น 18 และ 19 หมู่ที่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม. 6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทย่อย") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2558 ร้อยละ	2557 ร้อยละ
Myanmar NWR Company Limited	รับเหมาก่อสร้าง	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	100	100
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	ให้บริการงานบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย	ไทย	60	60
NWR (Cambodia) Company Limited	ให้คำปรึกษาโครงการก่อสร้าง	กัมพูชา	100	100
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีต	ไทย	100	100

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

2.4 บริษัทฯมีการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทฯและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนของตนในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน	
			2558	2557
			ร้อยละ	ร้อยละ
เนาวรัตน์ เอ. เอส. แอสโซซิเอท ร่วมค้า	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	70	70
กิจการร่วมค้า โอบายาชิ - เนาวรัตน์	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	30	30
กิจการร่วมค้า เอ.เอส. และเนาวรัตน์	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	50	50
ITD - Nawarat (L.L.C.)	รับเหมาก่อสร้าง	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	40	40

ข้อมูลทางการเงินของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนที่บริษัทฯมีสิทธิซึ่งแสดงรวมในงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

(หน่วย: ล้านบาท)

	เนาวรัตน์ - เอ.เอส. แอสโซซิเอท ร่วมค้า		กิจการร่วมค้า โอบายาชิ - เนาวรัตน์		กิจการร่วมค้า เอ.เอส. และเนาวรัตน์		ITD - Nawarat (L.L.C.)	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
สินทรัพย์รวม	2	2	12	13	49	49	-	1
หนี้สินรวม	6	6	-	6	41	39	-	183
กำไรสะสมยังไม่จัดสรร	(4)	(4)	(4)	(4)	3	4	24	(166)

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

(หน่วย: ล้านบาท)

	เนาวรัตน์ - เอ.เอส. แอสโซซิเอท ร่วมค้า		กิจการร่วมค้า โอบายาชิ - เนาวรัตน์		กิจการร่วมค้า เอ.เอส. และเนาวรัตน์		ITD - Nawarat (L.L.C.)	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
รายได้รวม	-	-	-	-	1	6	193	3
กำไร (ขาดทุน)	-	-	-	(3)	(2)	(1)	190	(1)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	(3)	(2)	(1)	190	(1)

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบัน

บริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2557) และฉบับใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้นบางฉบับมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในขณะที่มาตรฐานฉบับเดิมอนุญาตให้กิจการเลือกรับรู้รายการดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือทยอยรับรู้ในกำไรขาดทุนก็ได้

มาตรฐานฉบับปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินนี้เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอยู่แต่เดิมแล้ว

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวม โดยใช้แทนเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับงบการเงินรวมที่เดิมกำหนดอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานฉบับนี้เปลี่ยนแปลงหลักการเกี่ยวกับการพิจารณาว่าผู้ลงทุนมีอำนาจการควบคุมหรือไม่ กล่าวคือ ภายใต้มาตรฐานฉบับนี้ผู้ลงทุนจะถือว่าตนควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากตนมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และตนสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าตนจะมีสัดส่วนการถือหุ้นหรือสิทธิในการออกเสียงโดยรวมน้อยกว่ากึ่งหนึ่งก็ตาม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนี้ส่งผลให้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการทบทวนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือไม่และจะต้องนำบริษัทใดในกลุ่มกิจการมาจัดทำงบการเงินรวมบ้าง

การเปลี่ยนแปลงหลักการนี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมการงาน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า ซึ่งได้ถูกยกเลิกไป มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้กิจการที่ลงทุนในกิจการใดๆต้องพิจารณาว่าตนมีการควบคุมร่วม (Joint control) กับผู้ลงทุนรายอื่นในกิจการนั้นหรือไม่ หากกิจการมีการควบคุมร่วมกับผู้ลงทุนรายอื่นในกิจการที่ถูกลงทุนนั้นแล้วให้ถือว่ากิจการนั้นเป็นการร่วมการงาน (Joint arrangement) หลังจากนั้น กิจการต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมการงานนั้นว่าเป็น การดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) หรือ การร่วมค้า (Joint venture) และบันทึกส่วนได้เสียจากการลงทุนให้เหมาะสมกับประเภทของการร่วมการงาน กล่าวคือ หากเป็นการดำเนินงานร่วมกัน ให้กิจการรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนที่ตนมีสิทธิตามสัญญาในงบการเงินเฉพาะกิจการของตน แต่หากเป็นการร่วมค้า ให้กิจการรับรู้เงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย หรืองบการเงินรวม (หากมี) และรับรู้เงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

การนำมาตรฐานข้างต้นมาใช้ทำให้บริษัทฯต้องเปลี่ยนวิธีการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าจำนวน 1 แห่ง จากวิธีรวมตามสัดส่วนมาเป็นวิธีส่วนได้เสีย และเปลี่ยนวิธีการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าจำนวน 5 แห่งที่เป็นการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกันตามข้อกำหนดในมาตรฐานฉบับนี้ จากวิธีรวมตามสัดส่วนในงบการเงินรวมและตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ มาบันทึกสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกันเฉพาะส่วนของตนทั้งในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ทั้งนี้บริษัทฯได้ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบเพื่อสะท้อนผลของการเปลี่ยนแปลงข้างต้น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทย่อย การร่วมการงาน บริษัทร่วม รวมถึงกิจการที่มีโครงสร้างเฉพาะตัว มาตรฐานฉบับนี้จึงไม่มีผลกระทบทางการเงินต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดแนวทางเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กล่าวคือ หากกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใดตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอื่น กิจการจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นตามหลักการของมาตรฐานฉบับนี้และใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปในการรับรู้ผลกระทบจากการเริ่มใช้มาตรฐานนี้

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติ ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2557	1 มกราคม 2557	31 ธันวาคม 2557	1 มกราคม 2557
งบแสดงฐานะการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(27)	(11)	18	21
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(96)	(105)	2	(5)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(70)	(59)	3	3
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(108)	(106)	14	13
สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(81)	(74)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(22)	(35)	30	32
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(404)	(390)	67	64
เงินลงทุนในการร่วมการงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	(12)	(21)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,405)	(1,554)	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2)	(2)	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,407)	(1,556)	(12)	(21)
รวมสินทรัพย์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,811)	(1,946)	55	43
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง (เพิ่มขึ้น)	65	86	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	730	767	(40)	(42)
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	78	75	3	12
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลง (เพิ่มขึ้น)	8	7	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลง (เพิ่มขึ้น)	437	279	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2557	1 มกราคม 2557	31 ธันวาคม 2557	1 มกราคม 2557
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)				
หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	9	8	(1)	(1)
รวมหนี้สินหมุนเวียนลดลง (เพิ่มขึ้น)	1,327	1,222	(38)	(31)
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลง (เพิ่มขึ้น)	14	22	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลง (เพิ่มขึ้น)	599	812	-	-
สำรองเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าลดลง (เพิ่มขึ้น)	(131)	(112)	(131)	(112)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ ลดลง (เพิ่มขึ้น)	2	2	(2)	(2)
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนลดลง (เพิ่มขึ้น)	484	724	(133)	(114)
รวมหนี้สินลดลง (เพิ่มขึ้น)	1,811	1,946	(171)	(145)
กำไรสะสมยังไม่จัดสรรลดลง (เพิ่มขึ้น)	17	16	116	102
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง (เพิ่มขึ้น)	(17)	(16)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	116	102

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
กำไรขาดทุน:		
รายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(953)	-
รายได้อื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(5)	9
ต้นทุนขายและบริการเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(862)	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(42)	5
โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1)	2
ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	19
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	19	-
ค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(73)	1
กำไรสำหรับปีเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1)	(14)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	(14)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)		
การแบ่งปันกำไร		
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1)	(14)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	(14)
กำไรต่อหุ้น (บาท)		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(0.0004)	(0.0067)
กำไรต่อหุ้นปรับลดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(0.0003)	(0.0063)

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ก) **รายได้**

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างถือเป็นรายได้ตามอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่แล้วเสร็จ อัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จถือตามอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น "รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ" ในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ข) ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนงานก่อสร้าง ขายและบริการ และค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกสำรองเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

5.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าโสหุ้ยโรงงานด้วย

วัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

5.5 ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงตามราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ โดยมีรายละเอียดการคำนวณราคาทุนดังนี้

ที่ดิน	-	บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกราคาทุนของที่ดินโดยแยกตามแต่ละโครงการ
งานระหว่างก่อสร้าง	-	ต้นทุนงานระหว่างก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนค่าออกแบบ ต้นทุนงานก่อสร้าง ต้นทุนงานสาธารณูปโภคส่วนกลางและดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุนของโครงการ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนค่าออกแบบ ค่าก่อสร้างและงานสาธารณูปโภคตามที่เกิดขึ้นจริง

5.6 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ง) เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทฯใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดินและต้นทุนในการพัฒนาที่ดิน

บริษัทฯรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

5.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	5 ปี
อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุง	-	5, 10, 20 ปีและอายุตามสัญญาเช่า
เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	2 - 10 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	-	2 - 5, 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5, 10, 15 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

5.10 สิทธิการเช่าและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯและบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯและบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทฯและบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯและบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯและบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย

5.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

5.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์อื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

5.15 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

5.16 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาก่อสร้างและประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง เมื่อกิจการสามารถประมาณผลของงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ ขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างถูกกำหนดโดยพิจารณาจากอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้นตามสัญญาและผลของงานก่อสร้างตามสัญญาเพื่อใช้ในการกำหนดขั้นความสำเร็จของงานโดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและข้อมูลที่ได้รับจากวิศวกรโครงการ

บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของงานก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการ รวมถึงค่าแรงและค่าโสหุ้ยที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอหรือทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวโดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่าซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาดโดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

การร่วมการงาน

ในการกำหนดประเภทของการร่วมการงานที่บริษัทฯเข้าร่วม ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าการร่วมการงานเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือเป็นการร่วมค้าโดยพิจารณาจากสิทธิและภาระผูกพันของบริษัทฯที่เกิดจากการร่วมการงานนั้น ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ประเมินสิทธิและภาระผูกพันโดยพิจารณาจากโครงสร้างและรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน ตลอดจนเงื่อนไขที่ผู้เข้าร่วมในข้อตกลงตามสัญญาได้ตกลงกัน รวมทั้งข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมอื่น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้าและเงินลงทุนระยะยาวอื่น เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

สำรองเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้างต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสภาวะการณ์ปัจจุบัน

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ในงบการเงินมีจำนวนที่เพียงพอ

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

รายการธุรกิจ	นโยบายการกำหนดราคาและการกู้ยืม
รายได้ค่าก่อสร้าง ขายและบริการ	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันซึ่งเทียบเคียงกับราคาตลาด
ต้นทุนงานก่อสร้าง ขายและบริการ	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันซึ่งเทียบเคียงกับราคาตลาด
ขายอุปกรณ์	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ขายเงินลงทุน	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 - 19.00 และ MLR ต่อปี (2557: ร้อยละ 5.00 - 19.00 และ MOR ต่อปี)
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.00 - 8.00 ต่อปี (2557: ร้อยละ 6.75 - 7.425 ต่อปี)
รายได้ค่าบริหารโครงการ	ราคาตามสัญญา
ค่าที่ปรึกษา	ราคาตามสัญญา

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
รายได้ค่าก่อสร้าง ขายและบริการ	-	-	364	176
ต้นทุนงานก่อสร้าง ขายและบริการ	-	-	1	2
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	60	-
ดอกเบี้ยรับ	-	-	10	5
เงินให้กู้ยืมและเงินทดรองจ่าย (จำนวนถัวเฉลี่ยระหว่างปี)	-	-	171	128
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้ค่าก่อสร้าง ขายและบริการ	19	54	19	54
ต้นทุนงานก่อสร้าง ขายและบริการ	9	68	9	68
ขายอุปกรณ์	-	5	-	5
รายได้ค่าบริหารโครงการ	7	7	7	7
เงินให้กู้ยืมและเงินทดรองจ่าย (จำนวนถัวเฉลี่ยระหว่างปี)	88	96	88	96
เงินกู้ยืม (จำนวนถัวเฉลี่ยระหว่างปี)	-	11	-	11

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	316,597	35,273
บริษัทร่วม	1,077	251	706	251
การร่วมการงาน	-	1,070	-	1,070
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามเป็นสมาชิกในครอบครัวเดียวกันกับกรรมการของบริษัทฯ)(ก)	-	14,710	-	14,710
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	187,666	192,364	187,666	192,364
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	648	1,612	648	1,612
รวม	189,391	210,007	505,617	245,280
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(166,589)	(160,515)	(166,589)	(160,515)
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	**22,802**	**49,492**	**339,028**	**84,765**
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	101,624	88,279
การร่วมการงาน	2,481	2,481	2,481	2,481
รวมรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**2,481**	**2,481**	**104,105**	**90,760**
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	290,607	98,794
บริษัทร่วม	18,750	14,032	18,750	14,032
รวม	18,750	14,032	309,357	112,826
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(62,854)	(47,749)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	**18,750**	**14,032**	**246,503**	**65,077**
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	24,000	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	**24,000**	-

(ก) บริษัทฯไม่ถือว่าเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทแห่งนี้มิได้มีอำนาจควบคุมซึ่งกันและกันแล้ว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	3,000	1,208
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามเป็นสมาชิกในครบครัวเดียวกันกับกรรมการของบริษัทฯ)(1)	-	13,156	-	13,156
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	2,358	8,285	2,358	8,285
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	500	1,137	500	1,137
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**2,858**	**22,578**	**5,858**	**23,786**
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
การร่วมการงาน	2,690	2,690	2,690	2,690
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อยและมีกรรมการร่วมกัน)	4,000	34,000	-	-
ผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัทย่อย	18,400	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**25,090**	**36,690**	**2,690**	**2,690**
เงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	89	89	89	89
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	135	135	135	135
รวมเงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**224**	**224**	**224**	**224**
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
ผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัทย่อย	16,000	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	**16,000**	-	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	-	481
รวมเจ้าหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	**481**

(1) บริษัทฯไม่ถือว่าเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทแห่งนี้มิได้มีอำนาจควบคุมซึ่งกันและกันแล้ว

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 12)

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น เอสเตท จำกัด	บริษัทร่วม	12,000	-	-	12,000
บริษัท วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทร่วม	2,032	6,750	(2,032)	6,750
รวม		**14,032**	**6,750**	**(2,032)**	**18,750**

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
		(ปรับปรุงใหม่)			
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	บริษัทย่อย	51,045	57,600	(75,045)	33,600
Myanmar NWR Company Limited	บริษัทย่อย	47,749	15,105	-	62,854
บริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด	บริษัทย่อย	-	194,153	-	194,153
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น เอสเตท จำกัด	บริษัทร่วม	12,000	-	-	12,000
บริษัท วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทร่วม	2,032	6,750	(2,032)	6,750
		112,826	273,608	(77,077)	309,357
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(47,749)	(15,105)	-	(62,854)
รวม		**65,077**	**258,503**	**(77,077)**	**246,503**

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	24,000	-	24,000
รวม		**-**	**24,000**	**-**	**24,000**

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2558 บริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญากู้ยืมเงินจากบริษัทฯ เงินกู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนจำนวน 36 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนกรกฎาคม 2559 เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.5 ต่อปี

เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายระหว่างบริษัทฯ และบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม			
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
กิจการร่วมค้า เอ.เอส. และเนาวรัตน์ บริษัท พีพีเอ็ม เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	การร่วมการงาน	2,690	-	-	2,690
	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อยและมีกรรมการร่วมกัน)	34,000	-	(30,000)	4,000
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัทย่อย	-	38,400	(20,000)	18,400
รวม		**36,690**	**38,400**	**(50,000)**	**25,090**

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้ร่วมดำเนินงานอื่นคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.75 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และครบกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
กิจการร่วมค้า เอ.เอส. และเนาวรัตน์	การร่วมการงาน	2,690	-	-	2,690
รวม		**2,690**	**-**	**-**	**2,690**

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
		(ปรับปรุงใหม่)		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	44	48	36	34
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1	1	1	1
รวม	45	49	37	35

ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38.3 ก) และ ข)

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
เงินสด	28,780	29,279	25,536	26,948
เงินฝากธนาคาร	612,542	627,245	560,299	560,537
รวม	**641,322**	**656,524**	**585,835**	**587,485**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.125 - 1.90 ต่อปี (2557: ร้อยละ 0.50 - 3.00 ต่อปี)

9. เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เงินลงทุนชั่วคราวประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
เงินฝากประจำธนาคาร	-	100,000
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย		
หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด	607,501	610,000
บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	4,556	3,439
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย - มูลค่ายุติธรรม	612,057	613,439
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	**612,057**	**713,439**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินฝากประจำธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.70 ต่อปี

10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	851,544	460,233	740,638	358,611
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	486,569	221,868	378,492	221,868
3 - 6 เดือน	36,639	75,279	35,141	29,762
6 - 12 เดือน	117,793	179,381	117,793	179,381
มากกว่า 12 เดือน	235,066	184,954	235,066	184,954
รวม	1,727,611	1,121,715	1,507,130	974,576
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(219,125)	(119,700)	(219,125)	(119,700)
สุทธิ	1,508,486	1,002,015	1,288,005	854,876
ลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - ค้างชำระเป็นเวลานาน และอยู่ระหว่างการดำเนินคดี				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	878,296	878,296	878,296	878,296
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(878,296)	(878,296)	(878,296)	(878,296)
สุทธิ	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	1,508,486	1,002,015	1,288,005	854,876
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,482	1,892	65,038	10,996
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	4,255	13,286	141,128	33,615
3 - 6 เดือน	5,710	14,864	89,944	14,864
6 - 12 เดือน	11,097	5,941	40,920	5,941
มากกว่า 12 เดือน	166,477	162,430	168,587	162,430
รวม	189,021	198,413	505,617	227,846
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(166,589)	(160,515)	(166,589)	(160,515)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	22,432	37,898	339,028	67,331
ลูกหนี้อื่น				
เงินค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	20,285	21,838	20,285	21,838
เงินค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	370	11,594	-	17,434
อื่นๆ	1,196	2,653	1,141	2,653
รวมลูกหนี้อื่น	21,851	36,085	21,426	41,925
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	**1,552,769**	**1,075,998**	**1,648,459**	**964,132**

11. รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
มูลค่างานตามสัญญา	28,129,791	20,805,100	26,271,911	18,946,423
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	17,851,143	12,681,698	16,762,981	11,661,421
หัก: มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	(15,862,992)	(10,930,777)	(14,727,376)	(10,031,482)
รวม	1,988,151	1,750,921	2,035,605	1,629,939
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(113,842)	(19,993)	(113,842)	(19,993)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ - สุทธิ	**1,874,309**	**1,730,928**	**1,921,763**	**1,609,946**

12. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	18,750	14,032	246,503	65,077
เงินให้กู้ยืมแก่ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น	14,826	14,083	14,826	14,083
รวม	**33,576**	**28,115**	**261,329**	**79,160**

เงินให้กู้ยืมแก่ผู้ร่วมดำเนินงานอื่นคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ย MOR ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเมื่อทวงถาม

13. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
สินค้าสำเร็จรูป	145,152	104,028	(11,402)	(10,635)	133,750	93,393
งานระหว่างทำ	76,563	107,478	-	-	76,563	107,478
วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ	503,874	376,126	(13,160)	(16,789)	490,714	359,337
รวม	**725,589**	**587,632**	**(24,562)**	**(27,424)**	**701,027**	**560,208**

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
สินค้าสำเร็จรูป	145,152	104,028	(11,402)	(10,635)	133,750	93,393
งานระหว่างทำ	76,563	107,478	-	-	76,563	107,478
วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ	500,976	373,381	(13,160)	(16,789)	487,816	356,592
รวม	**722,691**	**584,887**	**(24,562)**	**(27,424)**	**698,129**	**557,463**

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 2 ล้านบาท (2557: 4 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 5 ล้านบาท (2557: 1 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

14. ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างระหว่างพัฒนา	1,340,457	1,119,559	48,237	241,658
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่พัฒนาแล้ว	70,273	50,571	70,273	50,571
รวม	1,410,730	1,170,130	118,510	292,229
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ	(405)	(1,640)	(405)	(1,640)
รวมต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	**1,410,325**	**1,168,490**	**118,105**	**290,589**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 472 ล้านบาท (2557: 389 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี 2557: 154 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในระหว่างปี 2558 บริษัทย่อยได้บันทึกต้นทุนการกู้ยืมจำนวนประมาณ 21 ล้านบาท (2557: 11 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี 2557: ไม่มี) เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยมีอัตราตั้งขึ้นเป็นราคาทุนของต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประมาณร้อยละ 5.28 - 6.75 ต่อปี (2557: ร้อยละ 6.50 - 6.88 ต่อปี)

บริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ทั้งหมดไปจดจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยที่ได้รับจากสถาบันการเงินดังกล่าว

15. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	416,081	257,394	400,323	248,084
เงินจ่ายล่วงหน้า	42,564	48,927	28,556	17,230
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	72,729	92,190	72,729	92,190
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	77,452	69,264	44,756	44,395
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	29,450	17,701	5,913	5,886
อื่นๆ	87,408	92,674	72,591	66,190
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	**725,684**	**578,150**	**624,868**	**473,975**

16. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือดังกล่าวเป็นเงินฝากประจำซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำไปวางไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและวงเงินการออกหนังสือค้ำประกันจากธนาคารในการก่อสร้างและประมูลงาน

17. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

17.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯรับระหว่างปี	
	2558	2557	2558 ร้อยละ	2557 ร้อยละ	2558	2557	2558	2557
Myanmar NWR Company Limited	0.5 ล้านจ๊าด	0.5 ล้านจ๊าด	100	100	3,013	3,013	-	-
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	40 ล้านบาท	40 ล้านบาท	60	60	28,266	28,266	-	-
NWR (Cambodia) Company Limited	505 เหรียญสหรัฐอเมริกา	505 เหรียญสหรัฐอเมริกา	100	100	17	17	-	-
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	800 ล้านบาท	572 ล้านบาท	100	100	799,940	571,940	-	-
บริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด	200 ล้านบาท	150 ล้านบาท	100	100	200,000	150,000	-	-
รวม					**1,031,236**	**753,236**	-	-

เงินลงทุนในบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 600 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 6,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 4,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทฯยังคงถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100 และได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 372 ล้านบาท หรือคิดเป็นทุนเรียกชำระแล้วร้อยละ 93 บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2557

เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 600 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 6,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 800 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 8,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทฯยังคงถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100 บริษัทย่อยนี้ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2558

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 228 ล้านบาท ทำให้ทุนเรียกชำระของบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมคือร้อยละ 93 เป็นร้อยละ 100

เงินลงทุนในบริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด

ในเดือนมกราคม 2557 ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด จากเดิม 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 990,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทฯได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท โดยคิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2557

ในเดือนพฤศจิกายน 2557 ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด จากเดิม 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทฯยังคงถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100 และได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท หรือคิดเป็นทุนเรียกชำระแล้วร้อยละ 50 บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2557

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท ทำให้ทุนเรียกชำระของบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมคือร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100

17.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	
	2558	2557
สินทรัพย์หมุนเวียน	374	479
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	112	136
หนี้สินหมุนเวียน	319	472
หนี้สินไม่หมุนเวียน	73	53

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	
	2558	2557
รายได้รวม	408	533
กำไร (ขาดทุน)	5	(16)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	5	(16)

18. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

18.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
					มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในระหว่างปี		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯรับในระหว่างปี	
			2558 (ร้อยละ)	2557 (ร้อยละ)	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น.												
เอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	40	40	207,227	159,305	47,922	15,023	-	100,000	-	-
บริษัท วีเอสพีเอ็น												
พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	25	25	17,493	17,313	180	(323)	25,000	25,000	-	-
รวม					**224,720**	**176,618**	**48,102**	**14,700**	**25,000**	**125,000**	**-**	**-**

ในเดือนกันยายน 2558 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม จำนวน 999,997 หุ้น เป็นจำนวนเงินประมาณ 161 ล้านบาท ให้แก่บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯยังคงมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในสัดส่วนการลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวเท่าเดิม ดังนั้นในงบการเงินรวมจึงยังคงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าว เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมเช่นเดิม

18.2 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

(หน่วย : ล้านบาท)

	บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด		บริษัท วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	
	2558	2557	2558	2557
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	72	110	3	3
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	18	2	2	2
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,163	840	111	113
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	40	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	12	8	1	1
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(204)	(200)	(22)	(33)
เงินกู้ยืมระยะยาว	(568)	(337)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(3)	(12)	(14)	(8)
สินทรัพย์ - สุทธิ	**530**	**411**	**81**	**78**
สัดส่วนเงินลงทุน	ร้อยละ 40	ร้อยละ 40	ร้อยละ 25	ร้อยละ 25
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	**212**	**164**	**20**	**20**
การตัดรายการระหว่างกัน	(5)	(5)	(3)	(3)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	**207**	**159**	**17**	**17**

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

(หน่วย : ล้านบาท)

	บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด		บริษัท วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	
	2558	2557	2558	2557
รายได้รวม	786	226	37	25
กำไร (ขาดทุน)	120	38	1	(1)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	120	38	1	(1)

19. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
	(ร้อยละ)	2558	2557	2558	2557	2558	2557
บริษัท เอสจีสตาร์พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	4.71	35,762	35,762	(35,762)	(35,762)	-	-
บริษัท มิชชั่น ซัคเซส 2005 จำกัด	5.56	10,000	10,000	-	-	10,000	10,000
บริษัท โอเรียนเต็ล เรสซิเดนซ์ กรุงเทพ จำกัด	2.00	10,000	10,000	(10,000)	(9,977)	-	23
อื่นๆ		3,053	3,053	(2,879)	(2,879)	174	174
รวม		**58,815**	**58,815**	**(48,641)**	**(48,618)**	**10,174**	**10,197**

20. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินรอการขาย	ที่ดินรอการพัฒนา	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	169,171	22,187	191,358
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	169,171	22,187	191,358
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	169,171	22,187	191,358
ค่าเผื่อการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	2,352	-	2,352
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่า	(340)	-	(340)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	2,012	-	2,012
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	2,012	-	2,012
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	167,159	22,187	189,346
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	167,159	22,187	189,346

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
ที่ดินรอการพัฒนา	43,600	41,700
ที่ดินรอการขาย	331,130	314,320
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	374,730	356,020

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินรอการขาย และที่ดินรอการพัฒนา

บริษัทฯได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวนประมาณ 3 ล้านบาท (2557: 137 ล้านบาท) ไปจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

21. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุง	เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	167,928	28,955	97,567	2,656,172	161,720	703,076	10,279	3,825,697
ซื้อเพิ่ม	-	7,893	12,202	325,675	32,938	42,835	222,056	643,599
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(56,221)	(9,587)	(31,314)	-	(97,122)
โอนเข้า (ออก)	-	4,514	3,343	68,578	705	12,128	(89,268)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	167,928	41,362	113,112	2,994,204	185,776	726,725	143,067	4,372,174
รายการปรับปรุง	-	-	(8,737)	-	-	-	8,737	-
ซื้อเพิ่ม	-	28,107	2,500	253,717	37,985	126,477	447,491	896,277
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(91,649)	(11,793)	(68,215)	-	(171,657)
โอนเข้า (ออก)	-	-	13,034	105,149	-	7,830	(126,013)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	167,928	69,469	119,909	3,261,421	211,968	792,817	473,282	5,096,794
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	-	26,214	53,315	1,949,647	132,279	479,204	-	2,640,659
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,180	6,582	157,739	12,132	46,150	-	223,783
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(39,019)	(8,699)	(30,007)	-	(77,725)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	-	27,394	59,897	2,068,367	135,712	495,347	-	2,786,717
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,469	7,561	190,265	18,655	53,987	-	271,937
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(78,873)	(10,578)	(63,286)	-	(152,737)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	28,863	67,458	2,179,759	143,789	486,048	-	2,905,917

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุง	เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	-	-	33,403	-	-	-	33,403
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	-	-	33,403	-	-	-	33,403
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,564	-	-	9,243	-	-	-	10,807
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,564	-	-	42,646	-	-	-	44,210
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	167,928	13,968	53,215	892,434	50,064	231,378	143,067	1,552,054
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	166,364	40,606	52,451	1,039,016	68,179	306,769	473,282	2,146,667

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	
ปี 2557 (215 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) (ปรับปรุงใหม่)	223,783
ปี 2558 (260 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	271,937

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุง	เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	141,927	28,956	97,567	2,711,260	149,719	697,045	10,277	3,836,751
ซื้อเพิ่ม	-	-	3,465	324,647	31,185	42,830	101,652	503,779
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(55,692)	(8,958)	(31,308)	-	(95,958)
โอนเข้า (ออก)	-	4,514	3,343	68,578	705	12,128	(89,268)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	141,927	33,470	104,375	3,048,793	172,651	720,695	22,661	4,244,572
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	246,576	32,385	118,474	132,763	530,198
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(91,649)	(8,901)	(68,215)	-	(168,765)
โอนเข้า (ออก)	-	-	13,034	105,149	-	7,830	(126,013)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	141,927	33,470	117,409	3,308,869	196,135	778,784	29,411	4,606,005
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	-	26,213	53,315	2,007,556	123,560	476,182	-	2,686,826
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,180	6,582	156,818	10,771	45,125	-	220,476
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(38,574)	(8,252)	(30,003)	-	(76,829)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	-	27,393	59,897	2,125,800	126,079	491,304	-	2,830,473
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,469	7,561	188,735	15,958	52,647	-	266,370
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(78,873)	(7,908)	(63,287)	-	(150,068)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	28,862	67,458	2,235,662	134,129	480,664	-	2,946,775

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุง	เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	-	-	33,403	-	-	-	33,403
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	-	-	33,403	-	-	-	33,403
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,564	-	-	9,243	-	-	-	10,807
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,564	-	-	42,646	-	-	-	44,210
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	141,927	6,077	44,478	889,590	46,572	229,391	22,661	1,380,696
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	140,363	4,608	49,951	1,030,561	62,006	298,120	29,411	1,615,020

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ปี 2557 (213 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) (ปรับปรุงใหม่)	220,476
ปี 2558 (258 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	266,370

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเครื่องจักร ยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 602 ล้านบาท (2557: 576 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 597 ล้านบาท 2557: 574 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 2,214 ล้านบาท (2557: 2,341 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2,203 ล้านบาท 2557: 2,331 ล้านบาท)

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน เครื่องจักรและเรือ มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวนประมาณ 472 ล้านบาท (2557: 142 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 140 ล้านบาท 2557: 142 ล้านบาท) ไปจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและวงเงินการออกหนังสือค้ำประกันของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

22. สิทธิการเช่าที่ดิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
สิทธิการเช่าที่ดิน	69,418	69,418
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(56,914)	(54,327)
สิทธิการเช่า - สุทธิ	12,504	15,091
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,587	2,587

23. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	2%, MOR, MOR+0.25%, MOR+0.5%	-	1,797	-	-
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	6.525%	5,764	29,500	5,764	29,500
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3%, 4.1%, MOR, MLR-0.25%	379,680	481,823	244,000	337,874
รวม		**385,444**	**513,120**	**249,764**	**367,374**

วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อยค้ำประกันโดยการจำนำเงินฝากประจำของบริษัทย่อย การจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนและเรือของบริษัทฯ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมถึงสิ่งปลูกสร้างที่จะมีต่อไปในภายหน้าของโครงการอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ การโอนสิทธิเรียกร้องเงินที่จะได้รับเงินค่างานตามสัญญาของบริษัทฯ และการค้ำประกันโดยบริษัทฯและกรรมการของบริษัทฯและบริษัทย่อย

24. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,084	4,505	2,716	13,740
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,211,419	1,301,263	1,083,884	1,158,309
เงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	224	224	224	224
เงินทดรองจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	32,869	31,350	32,869	31,350
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	774	12,283	3,142	4,256
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	60,272	138,739	47,384	41,685
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	5,790	-	5,790
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	95,703	98,036	57,724	53,750
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	**1,403,345**	**1,592,190**	**1,227,943**	**1,309,104**

25. เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	450,711	350,517	440,918	348,578
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(32,269)	(29,131)	(31,463)	(28,977)
รวม	418,442	321,386	409,455	319,601
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(167,728)	(116,918)	(163,831)	(116,080)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	**250,714**	**204,468**	**245,624**	**203,521**

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่าซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี และสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงระหว่างร้อยละ 2.68 ถึง 8.15 ต่อปี (2557: ร้อยละ 3.99 ถึง 8.15 ต่อปี)

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	186	264	450
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(19)	(13)	(32)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	167	251	418

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	133	217	350
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(16)	(13)	(29)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	117	204	321

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	182	259	441
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(18)	(13)	(31)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	164	246	410

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	132	217	349
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(16)	(13)	(29)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	116	204	320

26. เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
	31 ธันวาคม 2558
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	16,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,122)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจาก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12,878

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2558 บริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญากู้ยืมเงินกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนจำนวน 36 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนกรกฎาคม 2559 เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.5 ต่อปี

27. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	งบการเงินรวม 2558	งบการเงินรวม 2557 (ปรับปรุงใหม่)
1	MLR-0.25%, MLR	ชำระคืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายใน 40 เดือน นับจากวันที่ลงนามในสัญญา	197,332	163,600
2	MLR-0.25%, MLR	ชำระคืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายใน 55 เดือน นับจากวันที่ลงนามในสัญญา	108,651	70,660
3	MLR	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่มีนาคม 2558 ถึง กันยายน 2561	48,340	63,000
4	MLR-1.25%	ชำระคืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายใน 60 เดือน นับจากวันที่ลงนามในสัญญา	166,000	-
รวม			520,323	297,260
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(17,592)	(14,660)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			**502,731**	**282,600**

สัญญาเงินกู้ยืมได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดที่บริษัทย่อยต้องถือปฏิบัติบางประการ เช่น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยโดยบริษัทฯ เป็นต้น เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการโอนสิทธิเรียกร้องเงินที่จะได้รับเงินค่างานตามสัญญาของบริษัทย่อย การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯและต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รวมถึงสิ่งปลูกสร้างที่จะมีต่อไปในภายหน้าของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทย่อย และการค้ำประกันโดยบริษัทฯและกรรมการของบริษัทฯและบริษัทย่อย

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้จำนวน 1,802 ล้านบาท (2557: 417 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี 2557: 101 ล้านบาท)

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	297,260
บวก: กู้เพิ่มระหว่างปี	237,723
หัก: จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(14,660)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	520,323

28. หุ้นกู้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2557	1,500,000	1,500,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558	1,500,000	-
รวม	3,000,000	1,500,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(16,628)	(10,642)
หุ้นกู้	2,983,372	1,489,358

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557 บริษัทฯได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2557 จำนวน 1,500,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 1,500 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ทั้งนี้ หุ้นกู้มีอายุ 3 ปีนับจากวันออกหุ้นกู้และครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 28 สิงหาคม 2560 หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 ต่อปี (อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงร้อยละ 5.79 ต่อปี) โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2558 บริษัทฯได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558 จำนวน 1,500,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 1,500 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ทั้งนี้ หุ้นกู้มีอายุ 3 ปีนับจากวันออกหุ้นกู้และครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 21 สิงหาคม 2561 หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี (อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงร้อยละ 4.76 ต่อปี) โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้

ภายใต้ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทฯมีข้อจำกัดที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการ เช่น ข้อจำกัดในการใช้สินทรัพย์ การดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

29. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
		(ปรับปรุงใหม่)		
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	**115,975**	**106,334**	**111,763**	**102,951**
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	8,730	8,509	7,774	7,825
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,385	4,263	4,134	4,118
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	468	-	(3,157)	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	16,446	-	15,711	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	7,239	-	6,199	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,640)	(3,131)	(1,544)	(3,131)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	**151,603**	**115,975**	**140,880**	**111,763**

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
		(ปรับปรุงใหม่)		
ต้นทุนงานก่อสร้าง	7,929	7,910	7,928	7,910
ต้นทุนขายและบริการ	965	829	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4,221	4,033	3,980	4,033
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	**13,115**	**12,772**	**11,908**	**11,943**

บริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 14 ล้านบาท (2557: จำนวน 2 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 14 ล้านบาท 2557 งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 2 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณ 10 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 10 ปี) (2557: 10 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 10 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
อัตราคิดลด	2.5 - 4.3	4.0 - 4.3	2.5	4.0
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.0 - 6.0	3.0 - 6.0	4.0 และ 4.5	4.0 และ 4.5
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	5.0 - 25.0	2.5 - 50.0	10.0	2.5 - 50.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน		อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%
งบการเงินรวม	(6)	7	7	(6)	(4)	5
งบการเงินเฉพาะกิจการ	(6)	6	6	(6)	(3)	3

30. การร่วมค้า/สำรองเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

30.1 รายละเอียดของการร่วมค้า

บริษัทฯมีการร่วมการงานประเภทการร่วมค้าระหว่างบริษัทฯและผู้ร่วมค้าอื่นมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย (สำรองเผื่อผลขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในระหว่างปี		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน (สำรองเผื่อผลขาดทุน)		กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี	
			2558 (ร้อยละ)	2557 (ร้อยละ)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิ้ลยูอา - เอสบีซีซี	รับเหมาขุด - ขนดินและถ่านหิน	ไทย	50	50	(93,975)	(130,830)	36,855	(18,872)	(93,975)	(130,830)	36,855	(18,872)

บริษัทฯได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นหนี้สินเนื่องจากมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของการร่วมค้าดังกล่าว

30.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้า

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

(หน่วย: ล้านบาท)

	กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิ้ลยูอา - เอสบีซีซี	
	2558	2557
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	37	55
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	342	332
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	155	207
อาคารและอุปกรณ์	2,328	2,810
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6	6
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	(117)	(131)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1,664)	(1,401)
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(16)	(15)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(918)	(875)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(22)	(20)
เจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(13)	(29)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(302)	(1,198)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(4)	(3)
สินทรัพย์ - สุทธิ	**(188)**	**(262)**
สัดส่วนเงินลงทุน	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	**(94)**	**(131)**
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	**(94)**	**(131)**

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

(หน่วย: ล้านบาท)

	กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิ้ลยูอา - เอสบีซีซี	
	2558	2557
รายได้รวม	2,140	1,916
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(646)	(639)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(107)	(146)
กำไร (ขาดทุน)	74	(38)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	74	(38)

31. ทุนเรือนหุ้น/ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน

31.1 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2556 บริษัทฯได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (NWR-W1) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ โดยเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2556 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯนี้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิมีดังนี้

NWR-W1

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	-	246,829,342 หน่วย
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	12 เดือน นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
กำหนดเวลาการใช้สิทธิ	-	ทุก 3 เดือน
วันที่ใช้สิทธิครั้งแรก	-	26 กันยายน 2556
วันที่ใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	-	26 มิถุนายน 2557
ราคาใช้สิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ	-	2.045 บาทต่อหุ้น*
อัตราส่วนการใช้สิทธิ	-	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.076 หุ้น*

* ปรับราคาใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิใหม่เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2557

ในปี 2557 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิข้างต้นจำนวน 119,239,300 หน่วย โดยจัดสรรเป็นหุ้นสามัญใหม่จำนวน 128,300,838 หุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯคงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิ (NWR-W1) ที่ยังมิได้มีการใช้สิทธิจำนวน 127,532,903 หน่วย ซึ่งหมดอายุในวันที่ 26 มิถุนายน 2557 แล้ว

ทั้งนี้ ทุนที่ชำระแล้วของบริษัทฯได้เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (NWR-W1) เป็นจำนวน 2,103,102,254 บาท และบริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2557

31.2 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

ก) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากจำนวน 2,221,587,311 หุ้น เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 2,221,573,619 หุ้น โดยการลดหุ้นจดทะเบียนจำนวน 13,692 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งเป็นหุ้นจดทะเบียนส่วนที่ไม่มีการใช้สิทธิในการซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ (NWR-W1) บริษัทฯได้จดทะเบียนการลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2557

ข) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากจำนวน 2,221,573,619 หุ้น เป็นจำนวน 2,812,221,856 หุ้น โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 590,648,237 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งการเพิ่มทุนดังกล่าวจะจัดสรรตามรายละเอียดดังนี้

1) เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนครั้งที่ 2 (NWR-W2) ซึ่งจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯตามสัดส่วนการถือหุ้น

2) เพื่อรองรับการปรับอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ (NWR-W1) ที่ได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯไปแล้วในปี 2556

บริษัทฯได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนจำนวน 590,648,237 บาทนี้กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2557

ค) ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯครั้งที่ 2 (NWR-W2) จำนวนไม่เกิน 555,396,828 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯในอัตราส่วนไม่เกินหุ้นสามัญ 4 หุ้นต่อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ 1 หน่วย

31.3 เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2557 บริษัทฯได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯครั้งที่ 2 (NWR-W2) ตามที่กล่าวไว้ในข้อ 31.2 ค) รายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิมีดังนี้

NWR-W2		
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	-	493,690,718 หน่วย
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	6 เดือน นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
กำหนดเวลาการใช้สิทธิ	-	ใช้สิทธิครั้งเดียวในวันที่ 1 ธันวาคม 2557
ราคาใช้สิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ	-	1.20 บาทต่อหุ้น เว้นแต่มีการปรับสิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
อัตราส่วนการใช้สิทธิ	-	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น เว้นแต่มีการปรับสิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2557 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญข้างต้นเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2557 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิข้างต้นจำนวน 482,379,261 หน่วย โดยจัดสรรเป็นหุ้นสามัญใหม่จำนวน 482,379,261 หุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯคงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิ (NWR-W2) ที่ยังมิได้มีการใช้สิทธิจำนวน 11,311,457 หน่วย ซึ่งหมดอายุในวันที่ 1 ธันวาคม 2557 แล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ทุนที่ชำระแล้วของบริษัทฯที่เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (NWR-W2) เป็นจำนวน 2,585,481,515 บาท และบริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2557

31.4 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากจำนวน 2,812,221,856 หุ้น เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 2,585,481,515 หุ้น โดยการลดหุ้นจดทะเบียนจำนวน 226,740,341 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งเป็นหุ้นจดทะเบียนส่วนที่ไม่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ

32. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

33. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,953,741	3,024,604	2,851,580	2,799,220
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	958,353	888,367	873,849	801,217
ค่างานจ้างเหมา	2,028,186	1,230,746	2,028,186	1,230,746
ค่าเชื้อเพลิง	394,077	304,777	256,890	153,726
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	274,524	226,370	268,957	223,063
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	141,205	114,531	140,304	114,531
ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า (โอนกลับ)	-	-	(36,855)	18,872
หนี้สูญ (โอนกลับ)	210,223	(24,201)	225,327	(16,479)
ค่าใช้จ่ายอื่น	784,258	1,139,808	1,038,790	1,226,155
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	10,209	(105,246)	10,209	(105,246)

34. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	11,892	-	11,892	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(1,726)	(2,362)	(424)	(2,196)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	10,166	(2,362)	11,468	(2,196)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสะสม	(4,831)	-	(3,751)	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	223	688	223	688
	(4,608)	688	(3,528)	688

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(161,806)	(473)	(108,194)	19,220
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(32,361)	(95)	(21,639)	3,844
ขาดทุนทางภาษีที่ถูกใช้ประโยชน์ในปีปัจจุบันแต่ไม่เคยรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(3,083)	(3,635)	(1,823)	(3,635)
ผลขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	9,510	4,641	380	-
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการทำงบการเงินรวม	12,094	-	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	52,598	9,707	45,960	11,176
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(10,709)	(9,568)	(10,560)	(7,235)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	(1,058)	(5,421)	(1,058)	(5,421)
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(16,991)	834	-	-
อื่นๆ	166	1,175	208	(925)
รวม	24,006	(3,273)	34,550	(2,405)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	**10,166**	**(2,362)**	**11,468**	**(2,196)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
		(ปรับปรุงใหม่)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	4,912	5,485	4,912	5,485
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าต้นทุนโครงการ	81	328	81	328
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	8,983	6,822	8,983	6,822
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	2,181	3,805	2,181	3,805
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	31,450	23,195	28,225	22,352
สำรองค่าเผื่อผลขาดทุน	391	580	391	580
อื่นๆ	323	351	323	351
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(3,326)	(2,128)	(3,326)	(2,128)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(911)	(688)	(911)	(688)
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	**44,084**	**37,750**	**40,859**	**36,907**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 74 ล้านบาท (2557: 42 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 11 ล้านบาท 2557: 18 ล้านบาท)โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่ได้ใช้รายการดังกล่าวเพื่อหักกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ดังกล่าวจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2563

35. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	
	2558 (พันบาท)	2557 (พันบาท) (ปรับปรุงใหม่)	2558 (พันหุ้น)	2557 (พันหุ้น)	2558 (บาท)	2557 (บาท) (ปรับปรุงใหม่)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(173,838)	8,288	2,585,482	2,081,854	(0.0672)	0.0040
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้กับผู้ถือหุ้นเดิม	-	-	-	121,904		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	(173,838)	8,288	2,585,482	2,203,758	(0.0672)	0.0038

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	
	2558 (พันบาท)	2557 (พันบาท) (ปรับปรุงใหม่)	2558 (พันหุ้น)	2557 (พันหุ้น)	2558 (บาท)	2557 (บาท) (ปรับปรุงใหม่)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(119,663)	21,416	2,585,482	2,081,854	(0.0463)	0.0103
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้กับผู้ถือหุ้นเดิม	-	-	-	121,904		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	(119,663)	21,416	2,585,482	2,203,758	(0.0463)	0.0097

36. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของธุรกิจหลัก ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของส่วนงานดำเนินงานที่รายงาน ยกเว้นผลกระทบอันเนื่องมาจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เป็นผลให้กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

(1) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

(2) ธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต เป็นส่วนงานที่บริษัทฯทำการผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรงเพื่อจำหน่ายให้แก่บุคคลภายนอก

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวม ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทบริหารงานด้านการจัดหาเงินซึ่งทำให้เกิดค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ทางการเงินและภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น รายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แต่ละส่วนงานดำเนินงาน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558			
	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	ธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต	รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน	งบการเงินรวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	7,441	145	-	7,586
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	277	(277)	-
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	71	(28)		43
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้ปันส่วน:				
ดอกเบี้ยรับ				14
ดอกเบี้ยจ่าย				(165)
รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น				(139)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า				85
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(162)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(10)
ขาดทุนสำหรับปี				(172)
การแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				(2)
ขาดทุนสำหรับปี - ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				(174)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)			
	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	ธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต	รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน	งบการเงินรวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	6,603	223	-	6,826
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	325	(325)	-
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	(4)	6		2
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้ปันส่วน:				
ดอกเบี้ยรับ				16
ดอกเบี้ยจ่าย				(90)
รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น				76
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า				(4)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				-
รายได้ภาษีเงินได้				2
กำไรสำหรับปี				2
การแบ่งปันขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				6
กำไรสำหรับปี - ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				8

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี) กำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้ามีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	7,310	6,487
ประเทศอื่นๆ	276	339
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี)		
ประเทศไทย	2,348	1,754
ประเทศอื่นๆ	1	2

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2558 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างจำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงิน 1,108 ล้านบาท (2557: จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงิน 1,336 ล้านบาท)

37. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและบริษัทย่อย และพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยนี้ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2-5 ของเงินเดือน (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 5 ของเงินเดือน) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ยูโอบี (ประเทศไทย) จำกัด และจะจ่ายให้กับพนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวน 17 ล้านบาท (2557: 17 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 15 ล้านบาท 2557: 14 ล้านบาท)

38. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

38.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนดังนี้

ก) บริษัทฯมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 4,495 เหรียญสหรัฐอเมริกา (2557: เงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในบริษัทย่อยสามแห่งเป็นจำนวนเงิน 4,495 เหรียญสหรัฐอเมริกา และ 78 ล้านบาท)

ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 3 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงาน

38.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 30 ปี

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

จ่ายชำระ	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557
ภายใน 1 ปี	18	11	18	11
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	23	15	22	15
มากกว่า 5 ปี	248	251	-	3

38.3 การค้ำประกัน

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯมีภาระผูกพันในการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยสองแห่งในวงเงิน 2,336 ล้านบาท (2557: 1,031 ล้านบาท) โดยปกติแล้วการค้ำประกันดังกล่าวจะยังมีผลต่อเนื่องจนกว่าภาระหนี้สินของบริษัทย่อยจะหมดไป และไม่มีการเก็บค่าธรรมเนียมใดๆสำหรับการค้ำประกันดังกล่าว

ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯมีภาระผูกพันในการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของการร่วมค้าแห่งหนึ่งร่วมกับผู้ร่วมค้าอีกแห่งในวงเงิน 4,419 ล้านบาท (2557: 4,519 ล้านบาท) โดยปกติแล้วการค้ำประกันดังกล่าวจะยังมีผลต่อเนื่องจนกว่าภาระหนี้สินของการร่วมค้าจะหมดไป และไม่มีการเก็บค่าธรรมเนียมใดๆสำหรับการค้ำประกันดังกล่าว

ค) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทฯและบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยคงเหลืออยู่สรุปตามสกุลเงินต่างๆ ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สกุลเงิน	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
บาท	4,388	2,979	4,230	2,765
เยน	271	1	271	1
เหรียญสหรัฐอเมริกา	14	3	14	3

39. คดีฟ้องร้อง

บริษัทแห่งหนึ่งได้ร่วมกับบริษัทประกันภัยดำเนินการฟ้องร้องบริษัทฯในฐานะจำเลยร่วมโดยทั้งสองบริษัทได้เรียกร้องให้ชำระค่าเสียหายจากผลกระทบของการก่อสร้างซึ่งบริษัทฯเป็นผู้เข้าร่วมดำเนินการก่อสร้างด้วย เป็นจำนวน 43 ล้านบาท เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2556 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้บริษัทฯและบริษัทประกันภัยของโครงการของบริษัทฯชดใช้ค่าเสียหายจำนวนดังกล่าวพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี บริษัทฯและบริษัทประกันภัยได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ ซึ่งศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น และเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2557 บริษัทฯและบริษัทประกันภัยจึงได้ยื่นฎีกาคัดค้านคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างรอคำตัดสินของศาลฎีกา อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่าจะไม่ได้รับผลเสียหายที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับคดีความดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯสามารถเรียกร้องค่าชดเชยความเสียหายได้จากบริษัทประกันภัยของโครงการนี้ได้ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯจึงไม่ได้บันทึกสำรองสำหรับหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นไว้ในบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับค่าเสียหายจากคดีความอื่นๆ ที่อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลในงบการเงินเป็นจำนวนประมาณ 1.4 ล้านบาท (2557: 1.2 ล้านบาท) ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารเชื่อว่าประมาณการหนี้สินดังกล่าวเพียงพอสำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าว

40. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯมีสินทรัพย์และหนี้สินบางรายการที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย (หมายเหตุ 9)	612	-	-	612
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 20)	-	-	375	375
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้ (หมายเหตุ 28)	-	3,039	-	3,039

41. เครื่องมือทางการเงิน

41.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท (บริษัทฯและบริษัทย่อย) ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 "การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน" ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืมระยะยาว เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทให้บริการก่อสร้างแก่ลูกค้าที่มีฐานะด้านการชำระหนี้ดีเป็นส่วนใหญ่ เช่น รัฐวิสาหกิจและหน่วยงานของรัฐ นอกจากนี้ฐานลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีจำนวนมากราย ด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืมระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบันและถึงกำหนดชำระในระยะเวลาอันสั้น (ยกเว้นเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25 ข้อ 26 ข้อ 27 และข้อ 28 ตามลำดับ) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน การซื้อสินค้าและรายได้จากโครงการในต่างประเทศที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ

บริษัทฯมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2	2	36.0417	32.9187

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯไม่มีสัญญาขายและซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ

นอกจากนี้ บริษัทฯยังมีความเสี่ยงจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศซึ่งบริษัทฯมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

41.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

42. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.11:1 (2557: 1.44:1) และเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.88:1 (2557: 1.27:1)

43. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2559