NAWARAT

40th Anniversary

DEVELOPING THE FUTURE

รายงานประจำปี 2559

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ 3

สารจากกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 5

วิสัยทัศน์ พันธกิจ 6

คณะกรรมการบริษัท 9

ส่วนที่ 1: ข้อมูลสรุป 13

ข้อมูลทั่วไป 14

ข้อมูลสำคัญทางการเงินโดยสรุป 23

ลักษณะการประกอบธุรกิจ 25

ปัจจัยความเสี่ยง 33

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ 39

รายการระหว่างกัน 46

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ 59

รายงานคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ 61

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 63

การพัฒนาสู่ความยั่งยืน 66

- การกำกับดูแลกิจการที่ดี 72

- การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม 116

รายงานคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน 152

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ 154

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน 156

ส่วนที่ 2: ข้อมูลงบการเงิน 172

รายงานผู้สอบบัญชี 173

งบการเงิน 179

หมายเหตุประกอบงบการเงิน 189

สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2559 นี้ นับเป็นปีที่พิเศษสำหรับบริษัทฯ ด้วยเป็นปีที่ครบรอบการก่อตั้งบริษัทฯ ตั้งแต่ วันที่ 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2519 นับเป็นปีที่ 40 ทั้งนี้ บริษัทยังคงสามารถเดินหน้าดำเนินธุรกิจอย่างมั่นคง ได้สั่งสมประสบการณ์ และมีความสามารถในการดำเนินงานก่อสร้างที่หลากหลาย กอปรกับมีทีมวิศวกรและบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ มีความชำนาญ และมีศักยภาพในการทำงานที่ซับซ้อน ส่งผลให้บริษัทได้รับการยอมรับทั้งจากภาครัฐและเอกชนในฐานะบริษัทรับเหมาก่อสร้างชั้นนำของประเทศไทย

ในปี พ.ศ. 2559 เศรษฐกิจของประเทศไทยขยายตัวในอัตราร้อยละ 3.2 ซึ่งมากกว่าปี พ.ศ. 2558 ที่มีอัตราการขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 2.8 ซึ่งเกิดจากแรงส่งของอุปสงค์ในประเทศและการท่องเที่ยวช่วยชดเชยการส่งออกสินค้าที่ปรับลดลง สำหรับอุตสาหกรรมก่อสร้างนั้นการดำเนินธุรกิจมีการขยายตัวมากขึ้น โดยได้รับอานิสงส์มาจากการเร่งลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐเป็นสำคัญ ซึ่งจะยังคงเป็นแรงขับเคลื่อนที่สำคัญในการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทยอีกด้วย

บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะนำองค์กรให้ "เป็นบริษัทก่อสร้างไทยขนาดใหญ่ 1 ใน 5 ของประเทศ มีมาตรฐานระดับสากล มั่นคง และยั่งยืน ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม" โดยคณะกรรมการบริษัทมีปณิธานที่จะสร้างการเติบโตขององค์กรอย่างต่อเนื่องและมั่นคงในระยะยาว สามารถสร้างผลตอบแทนที่น่าพอใจให้กับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และสร้างผลกระทบเชิงบวกให้กับเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ รวมทั้งมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีการติดตามกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการด้านต่าง ๆด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดูแลบริหารปัจจัยแวดล้อมด้านต่าง ๆที่ท้าทายการดำเนินงานเป็นระยะ ๆ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และเป็นอุปสรรคน้อยที่สุด

สำหรับทิศทางของบริษัท บริษัทจะยังคงดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นหลัก และเน้นรับโครงการขนาดใหญ่จากภาครัฐและเอกชนที่มีอัตรากำไรสูง ส่วนธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ จะเน้นกลยุทธ์การมุ่งเข้าสู่ช่องว่างทางการตลาดที่ยังมีความต้องการและอัตราการเติบโตที่ดี ในปี 2560 บริษัทจะเดินหน้าพัฒนาและปรับปรุงองค์กรให้มีศักยภาพในระดับสากลเพื่อเสริมสร้างรากฐาน ให้แข็งแกร่ง รองรับการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ และการแข่งขันที่จะเข้มข้นขึ้น โดยบริษัทจะปรับปรุงกระบวนการทำงานในด้านต่าง ๆ รวมถึงการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มขึ้น มีการควบคุมต้นทุนและคุณภาพของวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ต่าง ๆ รวมถึงต้นทุนทางด้านแรงงาน พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานให้ดีขึ้น เพื่อให้ได้คุณภาพและมาตรฐานที่สามารถตอบสนองความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ในขณะที่บริษัทยังสามารถทำกำไรอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมได้ รวมทั้งส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรซึ่งถือเป็นทรัพยากรอันมีค่าและหัวใจสำคัญของการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ทั้งความรู้ทางด้านเทคนิคและการบริหารจัดการ รวมทั้งปลูกจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทในเครือ ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นกู้ คู่ค้า ลูกค้า ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตลอดจนประชาชนและสังคมที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา พวกเราหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะยังคงได้รับเกียรติความไว้วางใจ และการสนับสนุนที่ดีเช่นนี้ต่อไป และขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่าพวกเราจะสานต่อความมุ่งมั่นและทุ่มเทในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ รัดกุม โปร่งใส ยึดมั่นในหลักบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเพื่อเป็นองค์กรที่เจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนควบคู่กับประเทศไทยตามวิสัยทัศน์ของบริษัท

นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล
ประธานกรรมการ

สารจากกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในรอบปีที่ผ่านมาการดำเนินธุรกิจของอุตสาหกรรมก่อสร้างโดยรวมปรับตัวดีขึ้นจากการเร่งการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ ช่วยชดเชยส่วนการลงทุนของภาคเอกชนที่ยังคงมีการชะลอตัว และการแข่งขันทางด้านราคาระหว่างผู้รับเหมาก่อสร้างที่ยังคงสูงอยู่ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีการเติบโตของรายได้จากปีก่อนหน้า โดยในปี 2559 บริษัทมีรายได้รวม 8,361 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับปี 2558 และมีผลกำไรสุทธิ 52 ล้านบาท อย่างไรก็ดี บริษัทยังคงมีรายได้ที่ต่อเนื่องมาจากมูลค่างานคงเหลือของโครงการก่อสร้างเดิม ประกอบกับราคาวัสดุก่อสร้างและราคาน้ำมันที่ลดลง อัตราค่าแรงงานที่ไม่ได้ปรับสูงขึ้นมาก ตลอดจนต้นทุนทางการเงินที่ลดลงจากอัตราดอกเบี้ยที่ยังอยู่ในระดับต่ำ รวมทั้งการออกหุ้นกู้ ทำให้สถานะทางการเงินยังคงทรงตัว และมีสภาพคล่องเพียงพอที่จะรองรับการดำเนินงานและลงทุนในอนาคต

บริษัทคาดว่าผลประกอบการจะยังคงเติบโตได้อย่างต่อเนื่องในปี 2560 เนื่องจากความต่อเนื่องในการผลักดันโครงการลงทุนขนาดใหญ่ต่างๆ ของภาครัฐบาล และโครงการต่างๆ ของภาคเอกชนที่เข้ามาสนับสนุนที่กำลังเริ่มมีสัญญาณในการฟื้นตัวทั้งในส่วนที่อยู่อาศัยและส่วนอุตสาหกรรม ทำให้บริษัทมีโอกาสได้รับงานใหม่ๆ เพิ่มขึ้น ประกอบกับปัจจุบันบริษัทมีงานในมือ (Backlog) ประมาณ 1.6 หมื่นล้านบาทที่จะทยอยรับรู้รายได้อย่างต่อเนื่องในช่วงสองปีข้างหน้า และมีงานระหว่างการติดตามรอผลการประมูลอีกมูลค่าราว 100,000 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะในปีหน้าจะได้รับงานใหม่ในอัตราที่เติบโตขึ้นจากปีนี้ ที่ได้มาเป็นมูลค่าโครงการรวม 9,250 ล้านบาท นอกจากนี้การเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC เมื่อปลายปี 2558 ส่งผลให้เกิดการขยายโอกาสทางธุรกิจไปยังประเทศต่างๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economics Corridor, EEC) ซึ่งจะส่งผลดีต่อประเทศไทย และกับบริษัท ที่จะได้ขยายตัวไม่เฉพาะแต่งานพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ส่วนภาคอุตสาหกรรมต่างๆ การท่องเที่ยว ความต้องการที่อยู่อาศัย ก็จะได้รับอานิสงส์

บริษัทมีเป้าหมายในการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยเน้นให้มีการบริหารจัดการและดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด ทั้งการประกอบกิจการด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน การรักษาสิ่งแวดล้อม และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งมีส่วนร่วมที่จะช่วยขับเคลื่อนสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่อง

ในนามของคณะผู้บริหาร ขอขอบคุณผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายทั้งพนักงาน ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า หน่วยงานภาครัฐ เอกชน ผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงสถาบันการเงินที่ช่วยเหลือและสนับสนุนการดำเนินงานในด้านต่างๆของบริษัทด้วยดีมาตลอดระยะเวลากว่า 40 ปี เราขอให้คำมั่นว่าบริษัทจะยังคงดำเนินงานอย่างมืออาชีพ โดยยึดมั่นในหลักบรรษัทภิบาล ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและรักษาสิ่งแวดล้อม สร้างผลงานที่ทำให้ลูกค้าพอใจสูงสุด มุ่งคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อทำให้บริษัทเป็นหนึ่งในบริษัทวิศวกรรมและก่อสร้างที่ดีที่สุด และผลักดันให้ทุกภาคส่วนเติบโตก้าวไกลไปด้วยกันอย่างมั่นคงและยั่งยืน

นายพลพัฒ กรรณสูต
กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วิสัยทัศน์

“เป็นบริษัทก่อสร้างไทยขนาดใหญ่ 1 ใน 5 ของประเทศ มีมาตรฐานระดับสากล มั่นคง และยั่งยืน ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม”

พันธกิจ

1. ดำเนินธุรกิจก่อสร้างและงานวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องอย่างครบวงจร และมีผลกำไรที่มั่นคง
2. พัฒนาการบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย มีความเป็นมืออาชีพ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
3. เสริมสร้างภาพลักษณ์ความเป็นบริษัทไทยที่มีศักยภาพและมาตรฐานระดับสากล
4. บริหารจัดการภายใต้หลักบรรษัทภิบาล ดำเนินธุรกิจด้วยความยุติธรรม และมีจรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด
5. ส่งมอบงานและบริการที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน ทันเวลา และตรงตามความต้องการของลูกค้า
6. ให้ความสำคัญต่อคุณภาพชีวิตของพนักงาน มุ่งส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพและความร่วมมือของบุคลากรในทุกระดับ โดยมีแรงจูงใจที่เป็นธรรม
7. มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท

นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล

ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ และประธานกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ

อายุ : 82 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุม :

ในรอบปี 2559 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 13 ครั้ง จาก 13 ครั้ง

ในรอบปี 2559 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 12 ครั้ง จาก 12 ครั้ง

การศึกษา

- มหาบัณฑิตบริหารธุรกิจ, สถาบันบริหารธุรกิจศศินทร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- DAP รุ่น 55/2006
- Finance for Non-Finance
- DCP ปี 2016

ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

นายนิยม นิยมานุสร

กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการกำกับดูแลกิจการและประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ : 85 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุม :

ในรอบปี 2559 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 13 ครั้ง จาก 13 ครั้ง

ในรอบปี 2559 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 12 ครั้ง จาก 12 ครั้ง

การศึกษา

- มหาบัณฑิต, N.S.W. University at Australia
- วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- DAP รุ่น 55/2006
- Finance for Non-Finance 2006
- DCP ปี 2016

ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

นายอภิชาต ธรรมสโรช

กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

อายุ : 65 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุม :

ในรอบปี 2559 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 13 ครั้ง จาก 13 ครั้ง

ในรอบปี 2559 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 12 ครั้ง จาก 12 ครั้ง

การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (สาขาการตลาด การเงิน และธุรกิจระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยนอร์ธเวสเทิร์น ประเทศสหรัฐอเมริกา
- DAP รุ่น 64/2007
- Director Forum รุ่น 1/2009
- DCP รุ่น 93/2007

ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน :

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

นายณัฐพร พรหมสุทธิ

กรรมการอิสระ, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

อายุ : 58 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุม :

ในรอบปี 2559 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 7 ครั้ง จาก 7 ครั้ง

การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์มหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Science in Civil Engineering,Illinois Institute of Technology, Chicago,Illinois, U.S.A.
- วิศวกรรมศาสตร์มหาบัณฑิต (สถาปัตยกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- DCP ปี 2016

ประวัติการทำงาน

2559 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ
บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ
บริษัท คอนเทนเนอร์ อาร์คิเทคเชอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด

2553 - ปัจจุบัน : กรรมการ
บริษัท เอช ดีไซน์ แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด

นายพลพัฒ กรรณสูต

กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการบริหาร

อายุ : 57 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 272,410,285 หุ้น ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2559

การเข้าร่วมประชุม :

ในรอบปี 2559 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 13 ครั้ง จาก 13 ครั้ง

การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยโอเรกอน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- DAP รุ่น 7/2004
- DCP ปี 2016

ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน :

กรรมการ กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
กรรมการ บริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด
กรรมการ บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด
กรรมการ บริษัท บ้านปูลม จำกัด
กรรมการ บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด
กรรมการ บริษัท วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
กรรมการ บริษัท บัว จำกัด
กรรมการ บริษัท ธนินา จำกัด
กรรมการ บริษัท อีจีจี เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด
กรรมการ บริษัท เทสท์เมคเคอร์ จำกัด

นางวัฒนา สัมนาวงศ์

กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหาร

อายุ : 64 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 1,694 หุ้น ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2559

การเข้าร่วมประชุม :

ในรอบปี 2559 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 13 ครั้ง จาก 13 ครั้ง

การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง สาขาวิชาการสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Accounting for Non-Accounting Audit Committee
- DAP รุ่น 7/2004
- DCP ปี 2016

ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน :

กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงินและบริหารงานทั่วไป บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
กรรมการ บริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด
กรรมการ บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด
กรรมการ บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด
กรรมการ บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด
กรรมการ บริษัท เทสท์เมคเคอร์ จำกัด

นายสุข สื่อยรรยงศิริ

กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และกรรมการบริหาร

อายุ : 65 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุม :

ในรอบปี 2559 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 13 ครั้ง จาก 13 ครั้ง

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตร์มหาบัณฑิต, สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- DAP รุ่น 35/2005
- DCP ปี 2016

ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน :

กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

กรรมการ บริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด

: กรรมการ บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด

ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เริ่มประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและ ผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ตั้งแต่ปี 2519 ปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจหลักประเภทรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธาทุกประเภท ผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์คอนกรีตอื่น รวมทั้งผลิตเหล็กแปรรูป ใช้เป็นวัสดุในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของบริษัทเอง และจำหน่ายให้กับลูกค้าภายนอก

- บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2519 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 4 ล้านบาท และได้เพิ่มทุนขึ้นเป็นลำดับ
- ในปี พ.ศ.2538 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 400 ล้านบาท เป็น 500 ล้านบาท โดยกระจายหุ้นให้นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- จากนั้นในวันที่ 27 กันยายน 2538 บริษัทก็ได้รับอนุมัติให้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงทุนย้อนหลัง 5 ปี คือ ปี 2555 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,217,950,679 บาท ทุนชำระแล้ว 1,552,901,243 บาท ปี 2556 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,221,587,311 บาท ทุนชำระแล้ว 1,974,801,416 บาท, ปี 2557 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,812,221,856 บาท ทุนชำระแล้ว 2,585,481,515 บาท
- ปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,585,481,515 บาท และมีทุนชำระแล้ว 2,585,481,515 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,585,481,515 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ได้ให้บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ("ทริส") ทำการจัดอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัท ซึ่งทริสได้ประกาศเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 อันดับเครดิต : BBB- และแนวโน้มอันดับเครดิต : Stable โดยอันดับเครดิตสะท้อนถึงผลงานของบริษัทในโครงการรับเหมาก่อสร้างที่หลากหลายทั้งภาครัฐและภาคเอกชน รวมถึงมูลค่างานที่ยังไม่ได้ส่งมอบที่อยู่ในระดับปานกลาง อย่างไรก็ตาม ทริสมองว่าจุดแข็งดังกล่าวถูกลดทอนบางส่วนจากภาระหนี้ที่สูง ตลอดจนลักษณะที่เป็นวงจรขึ้นลงของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง การแข่งขันที่รุนแรง และความเสี่ยงจากโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ส่วนแนวโน้มอันดับเครดิต "Stable" หรือ "คงที่" สะท้อนถึงความคาดหมายว่าบริษัทจะยังคงรักษาความสามารถในการแข่งขันในงานวิศวกรรมโยธาจากโครงการของทั้งภาครัฐและภาคเอกชนได้ต่อไป อีกทั้งบริษัทมีโอกาสที่จะได้งานโครงการที่กำลังจะเกิดขึ้น ทริสวิเคราะห์ว่า ความสำเร็จในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการลดลงของภาระหนี้จะเป็นปัจจัยบวกแก่อันดับเครดิต และ/หรือ แนวโน้มอันดับเครดิตของบริษัท

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ชั้น 18 และ 19 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ เลขที่ 2/3 หมู่ที่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5
ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540

เลขทะเบียนบริษัท	0107538000096 (เดิมเลขที่ บมจ.532)
เว็บไซต์	www.nawarat.co.th
โทรศัพท์	(662) 730-2100
โทรสาร	(662) 751-9484 ถึง 90
เลขานุการบริษัท	นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี โทรศัพท์ (662) 730-2197
ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์	นายปรัชญา มั่นคง โทรศัพท์ (662) 730-2178

สำนักงานสาขา

- เลขที่ 1796 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร
- เลขที่ 329 หมู่ 5 ตำบลศรีษะจรเข้ใหญ่ อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ

โรงงานผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ผลิตภัณฑ์คอนกรีตและโรงงานเหล็กแปรรูป

- เลขที่ 1796 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร
- เลขที่ 53/4 หมู่ 9 ตำบลโพรงอากาศ อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา

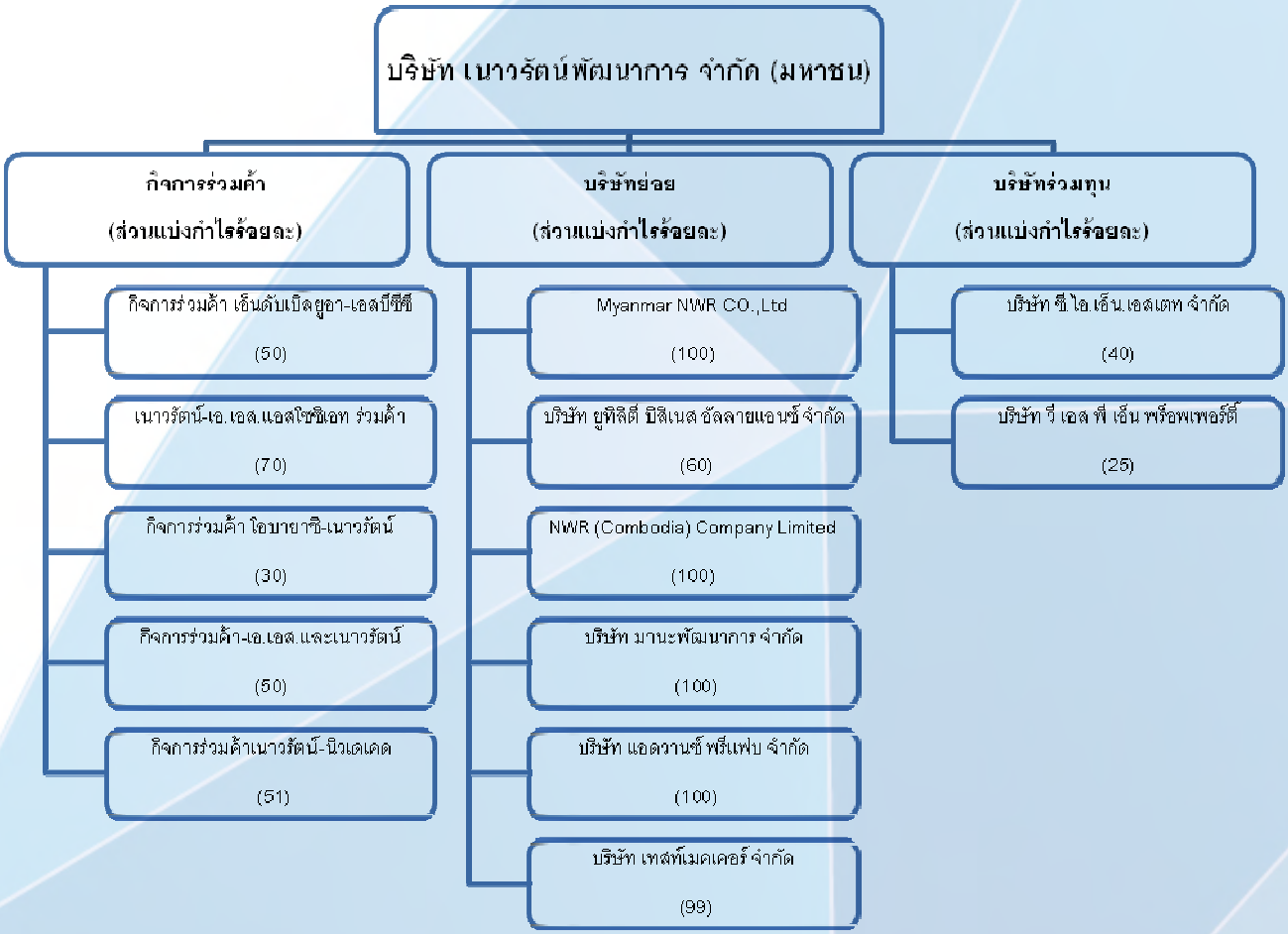
โรงงานผลิตท่อคอนกรีตและบ่อพักน้ำสำเร็จรูปขนาดใหญ่

- เลขที่ 31/13 ถนนพระราม 2 ก.ม. 33.5 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร

สถานีบริการน้ำมันเชลล์ บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

- เลขที่ 329 หมู่ 5 ตำบลศรีษะจรเข้ใหญ่ อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



กิจการร่วมค้า บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง (ที่ยังดำเนินธุรกิจอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

กิจการร่วมค้า	ที่อยู่	ประเภทกิจการ	ส่วนแบ่งกำไร (ร้อยละ)
กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิ้ลยูอา-เอสบีซีซี	2034/132-161 อาคารอิตัลไทยทาวเวอร์ ชั้น 34 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310	รับเหมาก่อสร้าง ขุดขนดินและถ่านหิน	50
เนาวรัตน์ — เอ.เอส.แอสโซซิเอท ร่วมค้า	8/24-25 ซอยลาดพร้าว 8 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	รับเหมาก่อสร้าง	70
กิจการร่วมค้า โอบายาชิ — เนาวรัตน์	2/3 หมู่ 14 อาคารบางนา -ทาวเวอร์ เอ ชั้น18-19 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	รับเหมาก่อสร้าง	30
กิจการร่วมค้า เอ.เอส.และเนาวรัตน์	2/3 หมู่ 14 อาคารบางนา -ทาวเวอร์ เอ ชั้น18-19 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	รับเหมาก่อสร้าง	50
กิจการร่วมค้า เนาวรัตน์-นิวเดเคด	2/3 หมู่ 14 อาคารบางนา -ทาวเวอร์ เอ ชั้น18-19 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	รับเหมาก่อสร้าง	51

บริษัทย่อย	ที่อยู่	ประเภทกิจการ	ส่วนแบ่งกำไร (ร้อยละ)
Myanmar NWR Co., Ltd.	32, Hlaing Myint Moh Street 4, Ward 10 Hlaing Township, Yangon, Myanmar.	รับเหมาก่อสร้าง	100
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	21 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมทอง เขตจตุจักร กรุงเทพฯ	ให้บริการงานบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย	60
NWR (Cambodia) Company Limited	217, Group 1, Smach Meanchey Commune, Smach Meanchey District Kohkong Province, Cambodia	บริหารและควบคุมโครงการก่อสร้าง	100
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	2/3 หมู่ 14 อาคารบางนา -ทาวเวอร์ เอ ชั้น18 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์บ้านพักอาศัย	100
บริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด	2/3 หมู่ 14 อาคารบางนา -ทาวเวอร์ เอ ชั้น18 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป	100
บริษัท เทสท์เมคเคอร์ จำกัด	2/3 หมู่ 14 อาคารบางนา -ทาวเวอร์ เอ ชั้น18 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	ประกอบกิจการค้าอาหารสด อาหารแห้ง อาหารสำเร็จรูป เครื่องกระป๋อง เครื่องปรุงรส เครื่องดื่มทุกชนิด	99

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ (ความสัมพันธ์)	ที่อยู่	ประเภทกิจการ	ส่วนแบ่งกำไร (ร้อยละ)
บริษัท นิวเดเคด จำกัด (มีคุณสุทัศนีย์ กรรณสูต น้องสาวคุณพลพัฒ กรรณสูต กรรมการผู้จัดการบริษัท เป็นกรรมการบริหาร)	19 ซอย 7 ถนนเสรี 7 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10260	รับเหมาก่อสร้าง	0.00
บริษัท เรือนรพี จำกัด(มีคุณสุทัศนีย์ กรรณสูต น้องสาวคุณพลพัฒ กรรณสูต กรรมการผู้จัดการบริษัท เป็นกรรมการบริหาร)	19 ซอย 7 ถนนเสรี 7 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10260	ค้าอสังหาริมทรัพย์	0.00
บริษัท อีสท์ แบงค์อค แอสเซ็ทส์ จำกัด (มีคุณสุทัศนีย์ กรรณสูต น้องสาวคุณพลพัฒ กรรณสูต กรรมการผู้จัดการบริษัท เป็นกรรมการบริหาร)	19 ซอย 7 ถนนเสรี 7 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10260	ค้าอสังหาริมทรัพย์	0.00
บริษัท เค อัลลายแอนซ์ จำกัด (มีคุณสุทัศนีย์ กรรณสูต น้องสาวคุณพลพัฒ กรรณสูต กรรมการผู้จัดการบริษัท เป็นกรรมการบริหาร)	1111 หมู่ 6 ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270	ทำธุรกิจเหมืองแร่	0.00
บริษัท เขาชะเมาฮิลลี่ รีสอร์ท จำกัด (มีคุณมานะ กรรณสูต อดีตประธานกรรมการ เป็นกรรมการบริหาร)	9/3 หมู่ 3 ตำบลเขาวงกต อำเภอแก่งหางแมว จังหวัดจันทบุรี 22160	ทำการเกษตร	0.00
บริษัท อีจีจี เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด (มีคุณพลพัฒ กรรณสูต กรรมการผู้จัดการบริษัทเป็นกรรมการในบริษัทอีจีจี เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด)	19 ซอย 7 ถนนเสรี 7 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10260	ธุรกิจเฟอร์นิเจอร์	0.00

บริษัทย่อย

1. Myanmar NWR Company Limited

ในปี พ.ศ.2543 บริษัทได้ลงทุนใน Myanmar NWR Company Limited ตั้งอยู่ที่ 32, Hlaing Myint Moh Street 4, Ward 10, Hlaing Township, Yangon, Myanmar. โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อวัตถุประสงค์ในการรองรับการขยายธุรกิจในด้านการรับเหมาก่อสร้างในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนม่า มีทุนจดทะเบียน Kyat 1,000,000 ทุนที่เรียกชำระแล้ว Kyat 500,000 หรือประมาณ 3 ล้านบาท ปัจจุบันยังไม่เริ่มประกอบธุรกิจ เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และระบบกฎหมายยังไม่เอื้ออำนวย

2. บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด

ในปี พ.ศ.2544 บริษัทได้ลงทุนใน บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด ดำเนินธุรกิจด้านการบริหารจัดการโรงงานบำบัดน้ำเสีย โดยลงทุนในอัตราส่วนร้อยละ 50 ต่อมา เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2546 บริษัทได้ขายเงินลงทุนบางส่วนให้แก่บุคคลภายนอก ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนลดเหลือร้อยละ 33.33 แต่ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2549 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนคืนจากบุคคลภายนอก ทำให้ในปัจจุบันบริษัทลงทุนในอัตราส่วนร้อยละ 60.00 ของทุนจดทะเบียนจำนวน 40 ล้านบาท โดยมีทุนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 40 ล้านบาท สำหรับผู้ถือหุ้นอื่นร้อยละ 40 เป็นนิติบุคคลอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องใดๆ กับบริษัท ทั้งในแง่ของกรรมการและผู้ถือหุ้น

3. NWR (Cambodia) Company Limited

ในปีพ.ศ.2550 บริษัทได้จัดตั้ง NWR (Cambodia) Company Limited ขึ้นในประเทศกัมพูชา โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อรองรับงานบริการและควบคุมงานก่อสร้างที่ประเทศกัมพูชา มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านเรียล หรือประมาณ 200,000.00 บาทปัจจุบันมีทุนชำระแล้ว 17,000.00 บาท และเริ่มรับงานเป็นผู้ควบคุมการก่อสร้างงานสะพานข้ามแม่น้ำ TONLE SAP กับทางบริษัทเอกชนผู้ว่าจ้างคือ L.Y.P.Group Co.,Ltd. มูลค่างาน 2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ปัจจุบันงานก่อสร้างสะพานนี้เสร็จสมบูรณ์แล้ว

4.บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 600 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 6,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 4,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทฯยังคงถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100 และได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 372 ล้านบาท หรือคิดเป็นทุนเรียกชำระแล้วร้อยละ 93 บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2557

เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 600 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 6,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 800 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 8,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทฯยังคงถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100 บริษัทย่อยนี้ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2558

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 228 ล้านบาท ทำให้ทุนเรียกชำระของบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมคือร้อยละ 93 เป็นร้อยละ 100

ปัจจุบันบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ดำเนินการก่อสร้าง บ้านพักอาศัยเพื่อขาย รวม 3 โครงการ แบ่งเป็นแนวราบ 2 โครงการ และ คอนโดมิเนียม 1 โครงการ โครงการแรกเป็นบ้านเดี่ยว 2 ชั้นอยู่ถนนร่มเกล้า ชื่อโครงการ บารานี พาร์ค ร่มเกล้า ก่อสร้างบ้านเดี่ยว 2 ชั้น จำนวน 87 หลัง ในเนื้อที่ดินทั้งหมด 22 -3-84 ไร่ มูลค่าโครงการ 1,004 ล้านบาท เริ่มดำเนินงาน เดือน ตุลาคม 2556 สิ้นสุด เดือน มีนาคม 2559 ปัจจุบันงานแล้วเสร็จ 97 % โครงการที่ 2 เป็นบ้านเดี่ยว 2 ชั้น ชื่อโครงการ บารานี เรสซิเด้นท์ (เดิมชื่อบารานี การ์เด้น) ตั้ง อยู่ที่ รังสิต-คลองสาม จำนวน 140 หลัง ในเนื้อที่ดินทั้งหมด 34-1-34 ไร่ มูลค่าโครงการ 848 ล้านบาท แบ่งการก่อสร้างเป็น 5 เฟส สร้างเสร็จ 100% แล้ว 2 เฟส รวม 65 หลัง ที่เหลืออีก 3 เฟส รวม 75 หลัง เริ่มก่อสร้างเดือนมีนาคม 2560 สิ้นสุดโครงการเดือนกรกฎาคม 2562 และสุดท้าย เป็นโครงการก่อสร้างคอนโดมิเนียม ชื่อโครงการ Aspen Condo ตั้งอยู่ที่ซอยสุขุมวิท 105 (ลาซาล) เป็นคอนโดมิเนียม ขนาด 1,448 ห้องในเนื้อที่ดินทั้งหมด 15-1-48 ไร่ มูลค่าโครงการ 2,773 ล้านบาท เริ่มดำเนินโครงการแล้วในเดือน พฤษภาคม 2558 สิ้นสุดโครงการในเดือนธันวาคม 2562 ปัจจุบันแล้วเสร็จ 18%

5.บริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด

ในเดือนมกราคม 2557 ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด จากเดิม 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 990,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทฯได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท โดยคิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2557

ในเดือนพฤศจิกายน 2557 ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด จากเดิม 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทฯยังคงถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100 และได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท หรือคิดเป็นทุนเรียกชำระแล้วร้อยละ 50 บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2557

ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด อีกเป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท ทำให้ทุนเรียกชำระของบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมคือร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 400 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 4,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100) โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทฯยังคงถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100 และได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 150 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 75 ของทุนเรียกชำระแล้ว ทำให้ปัจจุบันบริษัทมีเงินลงทุนในหุ้นของบริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด เป็นเงิน 350 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาท ซึ่งบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2559

6.บริษัท เทสท์เมคเคอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 บริษัท เทสท์เมคเคอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงพาณิชย์ โดยมีทุนจดทะเบียนเป็น หุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นเงิน 5,000,000 บาท โดยบริษัทฯถือหุ้นในบริษัท เทสท์เมคเคอร์ จำกัด ร้อยละ 99 และได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นสามัญครบถ้วน เป็นเงิน 4,495,000 บาท

บริษัท เทสท์เมคเคอร์ จำกัด ประกอบกิจการค้าอาหารสด อาหารแห้ง อาหารสำเร็จรูป เครื่องกระป๋อง เครื่องปรุงสำเร็จรูป เครื่องดื่มทุกชนิด

บริษัทร่วม

1. บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด

ในเดือนกันยายน 2549 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด เพื่อดำเนินการจัดหาที่ดินและพัฒนาเป็นคอนโดมิเนียม 47 ชั้นเพื่ออยู่อาศัยเพื่อขายที่ถนนลาดพร้าวระหว่างซอย 12—14 ชื่อโครงการ "ดิ อิสสระ ลาดพร้าว" มูลค่าโครงการประมาณ 2,700 ล้านบาท โครงการก่อสร้างเริ่มต้นเดือนมกราคม 2550 สิ้นสุดเดือนกันยายน 2554 เป็นจำนวนห้องชุด 561 หน่วย งานก่อสร้างแล้วเสร็จสมบูรณ์ ปัจจุบันบริษัทดำเนินการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมอีกหนึ่งแห่ง ชื่อโครงการ " อิซซี่ คอนโด " ตั้งอยู่ติดถนนสุขสวัสดิ์ ใกล้กับทางขึ้นลงทางด่วนสุขสวัสดิ์และใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าสายสีม่วง มูลค่าโครงการประมาณ 2,000 ล้านบาท เป็นจำนวนห้องชุดทั้งสิ้น 892 หน่วย โครงการก่อสร้างเริ่มต้นเดือนมิถุนายน 2556 สิ้นสุดราวปลายปี 2558 ปัจจุบันงานก่อสร้างแล้วเสร็จสมบูรณ์ และปัจจุบันบริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด ได้เปิดตัวโครงการใหม่ เป็นบ้านพักอาศัย แบบบ้านเดี่ยวในราคาหลังละ 40 ล้านบาท อยู่บริเวณถนนกาญจนาภิเษกวงแหวนตะวันออก ชื่อโครงการบ้านอิสระบางนา มูลค่าโครงการประมาณ 2,600 ล้านบาท โดยบริษัทลงทุนในอัตราร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ซี.ไอ.เอ็น.เอสเตท จำกัดเป็นจำนวนเงินเท่ากับ 100 ล้านบาท

ในปี 2556 บริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัทนี้เป็นจำนวนเงิน 16 ล้านบาท และได้บันทึกส่วนแบ่งกำไรเพิ่มเข้าใน "เงินลงทุนในบริษัทร่วม" อีกเท่ากับ 15.02 ล้านบาท(ปี 2557) , 47.92 ล้านบาท(ปี 2558) และ 27.09 ล้านบาท ในปี 2559

ในเดือนกันยายน 2558 บริษัทได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม จำนวน 999,997 หุ้น เป็นจำนวนเงินประมาณ 161 ล้านบาท ให้แก่บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในสัดส่วนการลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวเท่าเดิม ดังนั้นในงบการเงินรวมจึงยังคงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าว เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมเช่นเดิม

2. บริษัท วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2550 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เพื่อดำเนินการพัฒนาที่ดินที่อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี ขนาดเนื้อที่ 20 ไร่ 33 ตารางวา เป็นหมู่บ้านริมทะเลจำนวน 45 หลัง เพื่อขาย ชื่อโครงการ "ซีบรีส วิลล่า พัทยา" มูลค่าโครงการประมาณ 525 ล้านบาท โครงการก่อสร้างเริ่มต้นเดือนมิถุนายน 2550 สิ้นสุดโครงการประมาณเดือน ธันวาคม 2559 งานก่อสร้างแล้วเสร็จ ร้อยละ 100 โดยบริษัทลงทุนในอัตราร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นจำนวนเงินเท่ากับ 25 ล้านบาท ปัจจุบันทำสัญญาขายได้แล้วจำนวน 40 หลัง โอนแล้ว 37 หลัง คงเหลือยังไม่ได้โอน 8 หลังจากจำนวนทั้งหมด 45 หลัง ในปี 2557 ,ปี 2558 และปี 2559 บริษัทบันทึกส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทนี้ เพิ่มเข้าใน "เงินลงทุนในบริษัทร่วม" อีกเท่ากับ -0.320 ล้านบาท(ปี 2557), 0.18 ล้านบาท (ปี 2558) และ -0.723 ล้านบาทในปี 2559

กิจการร่วมค้า

นอกจากการดำเนินงานรับเหมาก่อสร้างโดยตรงและรับเหมาช่วงแล้ว บริษัทยังดำเนินกิจการรับเหมาก่อสร้างร่วมกับบริษัทอื่นในลักษณะกิจการร่วมค้า เพื่อประมูลโครงการที่ต้องใช้เทคโนโลยีสูง หรือโครงการที่บริษัทไม่มีประสบการณ์การทำงานมาก่อน โดยการร่วมกันดังกล่าวก็เพื่อให้มีคุณสมบัติตรงตามข้อกำหนดคุณสมบัติของผู้ว่าจ้าง หรือเพื่อใช้ประโยชน์จากเครื่องจักร อุปกรณ์ และบุคลากรของแต่ละฝ่ายเพื่อเป็นการประหยัดต้นทุนการก่อสร้างในโครงการนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กิจการร่วมค้าที่บริษัทร่วมทุนด้วยมีอัตราการร่วมทุนร้อยละ 30 ขึ้นไป ในการจัดทำงบการเงินของบริษัท บริษัทจะรับรู้รายการสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการร่วมทุนของบริษัทในกิจการร่วมค้านั้นๆ

กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิ้ลยูอา-เอสบีซีซี

ในปี 2551 บริษัท ได้ร่วมกับ บริษัท สระบุรีถ่านหิน จำกัด ดำเนินการจัดตั้งกิจการร่วมค้า โดยใช้ชื่อกิจการร่วมค้าว่า กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิ้ลยูอา-เอสบีซีซี ในอัตราส่วนร้อยละ 50 เพื่อดำเนินการโครงการงานจ้างเหมาขุด-ขนดินและถ่านหินที่เหมืองแม่เมาะ อำเภอแม่เมาะ จังหวัดลำปาง ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย มูลค่าโครงการ 16,674.45 ล้านบาท (ซึ่งไม่รวมค่าไฟฟ้า) ระยะเวลาดำเนินโครงการ 9 ปี เริ่มจาก 18 กุมภาพันธ์ 2552 ถึง 5 มีนาคม 2561 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กิจการร่วมค้าส่งมอบงานไปแล้ว 13,188.69 ล้านบาท เท่ากับร้อยละ 79.10 ของมูลค่างานตามสัญญา

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 เรื่องการร่วมการงาน กำหนดให้กิจการที่ลงทุนในกิจการใดๆ ต้องพิจารณาว่าตนมีการควบคุมร่วม (Joint Control) กับผู้ลงทุนอื่นในกิจการนั้นหรือไม่ หลังจากนั้น ต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมการงานนั้นว่าเป็น การดำเนินงานร่วมกัน (Joint Operation) หรือ การร่วมค้า (Joint Venture) และบันทึกส่วนได้เสียจากการลงทุนให้เหมาะสมกับประเภทของการร่วมการงาน

ดังนั้น บริษัทจึงได้เปลี่ยนวิธีการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิ้ลยูอา-เอสบีซีซี จากวิธีรวมตามสัดส่วนมาเป็นวิธีส่วนได้เสีย โดยบริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงินปี 2557 เพื่อสะท้อนผลของการเปลี่ยนแปลงนี้ด้วย

ปัจจุบัน กิจการร่วมค้าอื่นๆที่ส่งมอบงานก่อสร้างแล้วแต่ยังมีรายการเคลื่อนไหวเล็กน้อย เช่น รายการเงินกู้ยืม, เงินให้กู้ยืมมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการร่วมค้า	ส่วนแบ่งกำไรร้อยละ
เนาวรัตน์ เอ.เอส.แอสโซซิเอท ร่วมค้า	70
กิจการร่วมค้า โอบายาชิ-เนาวรัตน์	30
กิจการร่วมค้า เนาวรัตน์ — นิวเดเคด	51
กิจการร่วมค้า เอ.เอส. และเนาวรัตน์	50

บุคคลอ้างอิง

ตำแหน่ง	ชื่อ / ที่อยู่
นายทะเบียนหุ้น	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทร 0-2229-2800
ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด) โดย นายเติมพงษ์ โอปนพันธุ์ เลขทะเบียน 4501 ชั้น 33 อาคารเลครัชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110 โทร 0-2264-9090 โทรสาร 0-2264-0789-90
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด ชั้น 22 อาคารเมอร์คิวรี่ทาวเวอร์ เลขที่ 540 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทร 0-2264-8000 สำนักงานกฎหมายธุรกิจ ชิงชัย แอนด์ แอสโซซีเอทส์ ชั้น 2 ห้อง 19 อาคารศาลาแดง เอ็กเซ็คคูทิฟ ถนนศาลาแดง ซอยยมราช แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพ 10500 โทร 0-2637-5599 โทรสาร 0-2636-3862
สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทร 0-2777-7777 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพ 10110 โทร 0-2208-7537 โทรสาร 0-2256-8156

ข้อมูลสำคัญทางการเงินโดยสรุป ของกลุ่มบริษัท

ข้อมูลสำคัญทางการเงินโดยสรุปของกลุ่มบริษัท

(หน่วย : ล้านบาท)

ข้อมูลจากงบการเงินรวม	31 ธ.ค.2559	31 ธ.ค.2558	31 ธ.ค.2557
สินทรัพย์รวม	12,576.77	11,434.84	9,444.83
หนี้สินรวม	8,831.12	7,752.11	5,571.16
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,745.65	3,682.73	3,873.67
มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระแล้ว	2,585.48	2,585.48	2,585.48

(หน่วย : ล้านบาท)

ข้อมูลจากงบการเงินรวม	31 ธ.ค.2559	31 ธ.ค.2558	31 ธ.ค.2557
รายได้รวม	8,360.94	7,672.81	6,893.79
การแบ่งปันกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	52.02	(173.84)	8.29

อัตราส่วนทางการเงิน	31 ธ.ค.2559	31 ธ.ค.2558	31 ธ.ค.2557
อัตราส่วนกำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อรายได้รวม(%)	0.62	(2.27)	0.12
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(%)	1.42	(4.65)	0.24
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม(%)	0.43	(1.67)	0.10
มูลค่าหุ้นตามบัญชี(บาท)	1.45	1.42	1.50
กำไรต่อหุ้น(บาท)	0.0201	(0.0672)	0.0040
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด(เท่า)	0.13	(0.26)	(0.22)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(เท่า)	2.36	2.10	1.44
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ (เท่า)	2.18	1.93	1.23
อัตราส่วนเงินปันผลตอบแทน(%)	-	-	-

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เริ่มประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ตั้งแต่ปี พ.ศ.2519 ในปี พ.ศ.2538 ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด เป็น บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2538 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระทุนเพิ่มเป็น 500 ล้านบาท โดยการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไป และนำเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 31 สิงหาคม 2538 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรับหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2538 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,585,481,515 บาท และมีทุนชำระแล้ว 2,585,481,515 บาท

- ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยรับงานจากหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ซึ่งมีทั้งงานที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) ผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) หรือกิจการร่วมค้า (Joint Venture) บริษัทเป็นผู้รับเหมาชั้นนำของหลายหน่วยงาน เช่น เป็นผู้รับเหมาประเภท 1 เอ ของกรมทางหลวง มีสิทธิเข้าประกวดราคางานทางได้ทุกประเภทของกรมทางหลวง โดยไม่จำกัดระยะทางและจำนวนเงิน และเป็นผู้รับเหมาที่จดทะเบียนไว้กับหน่วยราชการต่างๆอาทิเช่นกรมชลประทาน กรมโยธาธิการ การสื่อสารแห่งประเทศไทย การประปานครหลวง การประปาส่วนภูมิภาค เป็นต้น ในการรับงานแต่ละโครงการ บริษัทจะรับงานโดยวิธีการประกวดราคาหรือการว่าจ้างโดยตรง สืบเนื่องจากชื่อเสียงและผลงานในอดีตคือปัจจัยหลักในการสร้างความเชื่อมั่นให้ลูกค้า ผู้ว่าจ้างงานของบริษัท ปัจจุบันบริษัทสามารถรับงานก่อสร้างทุกประเภท โดยอาจแบ่งเป็นประเภทใหญ่ ๆ ดังนี้:

- งานก่อสร้างอาคาร
- งานก่อสร้างโกดังและโรงงานอุตสาหกรรม
- งานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคและระบบงานโยธา
- งานก่อสร้างโครงสร้างชายฝั่งและท่าเรือ
- งานก่อสร้างโรงงานไฟฟ้า, เขื่อนผลิตไฟฟ้า
- งานก่อสร้างเขื่อน, คลองส่งน้ำ และงานชลประทาน
- งานก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียและโรงงานบำบัดน้ำเสีย
- งานก่อสร้างอุโมงค์,วางท่อใต้ดินและงานดันท่อลอด

- ธุรกิจผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์คอนกรีต

บริษัทตั้งโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง เพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัท และจำหน่ายให้บุคคลภายนอก ทั้งโดยวิธีการประกวดราคาและการว่าจ้างโดยตรง ผลิตภัณฑ์คอนกรีตที่ผลิตจากโรงงานของบริษัท เช่น เสาคอนกรีตอัดแรง คานคอนกรีตอัดแรง ท่อคอนกรีตสำหรับใช้ในโครงการบำบัดน้ำเสีย แผ่นผนัง ราวสะพาน แผ่นพื้นสะพาน และ sheet pile ป้องกันดินพัง เป็นต้น โดยมีอัตราการผลิตเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัท เปรียบเทียบกับการจำหน่ายให้บุคคลภายนอกในอัตราร้อยละ 62 : 38 (ปี 2557) , 77 : 23 (ปี 2558) และ 85 : 15 (ปี 2559)

- ธุรกิจเหล็กแปรรูป

บริษัทดำเนินการผลิตเหล็กแปรรูปเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัท เพื่อเป็นการสนับสนุนในโครงการก่อสร้าง และจำหน่ายโดยตรงให้แก่บุคคลภายนอก โดยมีอัตราการผลิตเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัทเองเปรียบเทียบกับการจำหน่ายให้บุคคลภายนอกในอัตราร้อย 94 : 6 (ปี 2557), 72 : 28 (ปี 2558) และ 89 : 11 ในปี 2559

รายได้บริษัทแยกตามลักษณะการดำเนินงาน ตามงบการเงินรวมของบริษัท ได้ดังนี้

ประเภทของรายได้	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	7,919.19	94.72	7,202.21	93.87	6,358.52	92.23
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และบริการ	113.15	1.35	238.75	3.11	244.10	3.54
ธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต	279.47	3.34	145.43	1.90	223.35	3.24
ดอกเบี้ยรับ	10.23	0.12	14.06	0.18	15.61	0.23
รายได้อื่นๆ	38.90	0.47	72.36	0.94	52.21	0.76
รวมรายได้	8,360.94	100.00	7,672.81	100.00	6,893.79	100.00

แยกรายได้ในปี 2559

1. รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง จำนวน 7,919.19 ล้านบาทเป็นของบริษัทเอง 7,515.50 ล้านบาทและ เป็นของบริษัทย่อยคือ บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด 403.69 ล้านบาท
2. รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และบริการเป็นรายได้จากการขายบ้านจัดสรรแนวราบของบริษัทจำนวน 113.15 ล้านบาท
3. รายได้จากธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต เป็นของบริษัททั้งจำนวน 272.71 ล้านบาท และเป็นของบริษัทย่อย คือบริษัท แอดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด อีก 6.76 ล้านบาท
4. รายได้ดอกเบี้ยรับ ได้แก่ ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน กิจการร่วมค้า และบริษัทอื่น
5. รายได้อื่นๆ ได้แก่ กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน,ค่าบริหารงานโครงการและกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัท

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

1. กลยุทธ์ทางการตลาด

กลยุทธ์ในการแข่งขันที่สำคัญ บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจมาเป็นเวลานาน มีประสบการณ์และความชำนาญในงานก่อสร้างหลากหลายประเภท โดยมีบุคลากรที่มีความสามารถและประสบการณ์ มีเครื่องจักรอุปกรณ์พร้อมในการรับงานก่อสร้างได้หลายประเภท บริษัทจึงมีความสามารถในการรับงานก่อสร้างประเภทต่าง ๆ ได้ทั้งงานของทางภาครัฐและเอกชน

จุดเด่น บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) มีความสามารถรับงานได้หลายประเภท มีประสบการณ์และความชำนาญในงานวิศวกรรมโยธา อาทิเช่น งานถนน สะพาน ทางด่วน โรงงานไฟฟ้า อาคาร โรงงานอุตสาหกรรม ท่าเทียบเรือ เขื่อนผลิตไฟฟ้าพลังน้ำและงานอุโมงค์ใต้ดินต่างๆ เป็นต้น ทำให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง หากงานก่อสร้างประเภทใดลดน้อยลง ก็สามารถรับงานประเภทอื่นได้ นอกจากนี้ ยังมีเครื่องจักร อุปกรณ์ และบุคลากรพร้อมที่จะดำเนินงานในโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ได้ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า และผู้รับเหมาช่วงมาโดยตลอด ทำให้มีโอกาสได้งานโครงการใหม่ ๆ ของกลุ่มลูกค้ารายเดิม

ปัจจุบัน บริษัทมีความเชี่ยวชาญในงานก่อสร้างสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ เช่น งานถนน,ทางด่วน,สะพาน,ระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสียขนาดใหญ่ เขื่อนผลิตไฟฟ้า ท่าเทียบเรือ งานอุโมงค์ขนาดใหญ่ โดยมีโครงการต่าง ๆ ที่อยู่ในระหว่างดำเนินการหลายโครงการ และมีเครื่องจักรเครื่องมือ เพื่อดำเนินงานประเภทนี้อยู่เป็นจำนวนมาก

จุดด้อย บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) มีการลงทุนในเครื่องจักร อุปกรณ์ ซึ่งเหมาะกับการรับงานโครงการขนาดใหญ่ เครื่องจักรอุปกรณ์เหล่านี้จะทำให้บริษัทมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานสูงกว่าผู้รับเหมาขนาดเล็ก หากบริษัทมีงานที่เป็นโครงการขนาดเล็กจำนวนมากขึ้น (ซึ่งไม่ใช่นโยบายของบริษัทในปัจจุบัน) นอกจากนี้ ในโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ ซึ่งมีการกำหนดคุณสมบัติของผู้รับเหมาโดยเฉพาะในด้านประสบการณ์และแหล่งเงินทุน เช่น โครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ซึ่งผู้รับเหมาในประเทศไม่เคยทำมาก่อน บริษัทอาจต้องร่วมมือกับบริษัทต่างชาติหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะในการรับงานประเภทนั้นๆและจากเหตุผลดังกล่าวนี้จะทำให้บริษัทมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานและบริหารสูงขึ้น

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย กลุ่มลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็นลูกค้าภาครัฐบาล และภาคเอกชน กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทจะเป็นงานภาครัฐบาล รวมทั้งรัฐวิสาหกิจ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศโดยเฉพาะงานภาครัฐที่ได้รับการสนับสนุนทางการเงินจากธนาคารเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจหรือธนาคารโลกสำหรับโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น ถนน ทางด่วน โรงไฟฟ้า ระบบบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น

นโยบายราคา ในการเสนอราคาสำหรับโครงการก่อสร้าง และผลิตเสาเข็ม จะคำนวณต้นทุนโครงการและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ และกำหนดอัตรากำไรขั้นต้นประมาณร้อยละ 10-15 ขึ้นไปตามประเภทของโครงการและสภาพการแข่งขัน

การลงทุน บริษัทจะขยายการลงทุนในธุรกิจที่มีความต่อเนื่องเชื่อมโยงกับธุรกิจปัจจุบัน และ โครงการรับเหมาก่อสร้างอื่น ๆ ที่ให้ผลดีกับบริษัท โดยให้บริษัทมีการเติบโตและผลตอบแทนต่อการลงทุนที่เหมาะสมทั้งในระยะสั้น และระยะยาว

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล พัฒนาความรู้ความสามารถ เพื่อให้บุคลากรของบริษัท มีศักยภาพในการแข่งขัน ตลอดจนให้มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และปรับปรุงโครงสร้างการบริหารให้เหมาะสมและเอื้อต่อการพัฒนาและการขยายงานในอนาคต

ด้านการตลาด ส่งเสริมให้มีศักยภาพในงานด้านการตลาดในเชิงรุก ใช้เครือข่ายของบริษัท และระบบข้อมูล สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมีความรับผิดชอบสูงต่อลูกค้า มีการวางแผนที่ดี เพื่อส่งมอบงานที่มีคุณภาพและตรงตามระยะเวลาที่กำหนด ขยายขอบเขตเพื่อรับงานต่างประเทศในภูมิภาคเอเชียและตะวันออกกลางเพิ่มขึ้น ส่วนงานในประเทศ ยังคงเน้นงานก่อสร้างภาครัฐเป็นหลัก ไม่ว่าจะเป็นงานก่อสร้างถนน สะพาน อุโมงค์ส่งน้ำประปา โรงไฟฟ้า ระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย ประกอบกับการที่บริษัทมีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตและโรงงานผลิตเหล็กแปรรูป ช่วยให้บริษัทสามารถลดต้นทุนการก่อสร้างรวมทั้งควบคุมคุณภาพของงานในส่วนนี้ได้

การผลิตสินค้าและบริการ บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ผลิตสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ โดยคำนึงถึงการรักษาความเป็นผู้นำด้านคุณภาพ ไม่มีผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม สรรหาเทคโนโลยีใหม่ เพื่อช่วยในการดำเนินการก่อสร้างและการบริหารงานอย่างเป็นระบบ การป้องกันผลกระทบด้านลบที่จะมีต่อสิ่งแวดล้อมและการถือปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นนโยบายของบริษัท

การใช้เทคโนโลยี นำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการก่อสร้าง และผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำหรับเป็นวัตถุดิบในการก่อสร้างและลดต้นทุนในระยะยาวของบริษัท

2. การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ในการรับงานก่อสร้างนั้น บริษัทจะติดต่อกับผู้ว่าจ้างโดยตรง ทั้งโดยการยื่นประกวดราคา และการเจรจาตกลง โดยบริษัทจะติดต่อซื้อเอกสารประกวดราคา เพื่อคำนวณเสนอราคาตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ในบางครั้งบริษัทอาจได้รับการติดต่อจากผู้ว่าจ้าง ผู้ออกแบบ หรือผู้ควบคุมงานเนื่องจากประสบการณ์ และชื่อเสียงของบริษัทเป็นที่ประจักษ์ในประสบการณ์และศักยภาพในการทำงานประเภทนั้น ๆ และคุณภาพของงานที่ผู้ว่าจ้างไว้วางใจให้บริษัทเสนอบริการเพิ่มขึ้น

การจำหน่ายเสาเข็ม บริษัทจะติดต่อกับผู้ว่าจ้างโดยตรงเช่นเดียวกับการรับเหมาก่อสร้าง คือ โดยการยื่นประมูลเสนอราคา หรือการเจรจาตกลง โดยอาจเป็นงานจัดหา และตอกเสาเข็มเท่านั้น หรือเป็นส่วนหนึ่งในงานรับเหมาก่อสร้างทั้งโครงการ นอกจากนั้นบริษัทมีการจำหน่ายโดยตรง แก่ผู้ซื้อและผู้รับเหมาตามขนาดที่ลูกค้าต้องการ ทั้งนี้บริษัทจะทำการผลิตต่อเมื่อได้รับคำสั่งซื้อ และรายละเอียดจากลูกค้า เนื่องจากเป็นสินค้าที่ต้องผลิตตามขนาด และการรับน้ำหนักตามแบบที่ลูกค้ากำหนด

การจัดจำหน่ายเหล็กแปรรูป โดนส่วนใหญ่แล้วบริษัทผลิตเพื่อใช้ในธุรกิจด้านการก่อสร้างของบริษัทเอง เช่นแบบโครงเหล็กของงานคานสะพาน หรืองานโครงสร้างอาคารขนาดใหญ่ เพื่อเป็นการลดต้นทุนการผลิต โดยทั่วๆไปตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาย้อนหลัง 5 ปี บริษัทผลิตใช้เองกับขายให้กับบุคคลภายนอกคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 80 : 20 แต่อย่างไรก็ตาม หากบริษัทมีกำลังการผลิตเหลือเพียงพอบริษัทก็จะทำการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ตามแบบมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด

3. ลักษณะของลูกค้า

ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทหรือบริษัทย่อย กลุ่มลูกค้าของบริษัทแบ่งเป็น

การรับเหมาก่อสร้าง กลุ่มลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็น

1. ภาคเอกชน ประกอบด้วยงานประเภท อาคารสำนักงาน โรงงานอุตสาหกรรม ศูนย์การค้า โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ ฯลฯ
2. ภาครัฐบาล ประกอบด้วย หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจต่าง ๆ เช่น กรมทางหลวง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย กรุงเทพมหานคร ฯลฯ

โดยมีสัดส่วนรายได้ ระหว่างภาคเอกชนและภาครัฐบาล

ปี 2557 เป็นดังนี้

ภาคเอกชน	ร้อยละ 10 ของรายได้
ภาครัฐบาล	ร้อยละ 90 ของรายได้

ปี 2558 เป็นดังนี้

ภาคเอกชน	ร้อยละ 41 ของรายได้
ภาครัฐบาล	ร้อยละ 59 ของรายได้

ปี 2559 เป็นดังนี้

ภาคเอกชน	ร้อยละ 2 ของรายได้
ภาครัฐบาล	ร้อยละ 98 ของรายได้

บริษัทเชื่อว่ารายได้ที่มาจากลูกค้าภาครัฐบาลจะเพิ่มขึ้นเนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันรัฐเน้นการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐานต่าง ๆ อีกมาก ลูกค้าภาครัฐบาลประกอบด้วย กรุงเทพมหานคร กรมทางหลวง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย มหาวิทยาลัยของรัฐ โรงพยาบาล รัฐวิสาหกิจ เป็นต้น สำหรับลูกค้าภาคเอกชน ประกอบด้วย โรงงานอุตสาหกรรม โรงแรม โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น

การจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์คอนกรีต กลุ่มลูกค้าของบริษัทสำหรับการจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง และผลิตภัณฑ์คอนกรีต แบ่งออกได้เป็นภาคเอกชนและภาครัฐบาล เช่นเดียวกับงานรับเหมาก่อสร้าง โดยในภาครัฐบาล ประกอบด้วย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นต้น นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์คอนกรีตส่วนหนึ่งเป็นการใช้ในงานก่อสร้าง ซึ่งบริษัทเป็นผู้ดำเนินงานก่อสร้างเองด้วย

การจำหน่ายเหล็กแปรรูป กลุ่มลูกค้าของบริษัทสำหรับการจำหน่ายเหล็กแปรรูป แบ่งออกได้เป็นภาคเอกชนและภาครัฐบาล เช่นเดียวกับงานรับเหมาก่อสร้าง โดยในภาครัฐบาล ประกอบด้วย กรมทางหลวง กรมโยธาธิการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นต้น นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์เหล็กแปรรูปส่วนใหญ่เป็นการใช้ในงานก่อสร้าง ซึ่งบริษัทเป็นผู้ดำเนินงานก่อสร้างเอง

นโยบายการเรียกเก็บหนี้ ในกรณีที่ลูกค้าไม่ชำระเงินตามระยะเวลาที่กำหนด จะมีการคิดดอกเบี้ยสำหรับยอดหนี้ที่ได้รับชำระล่าช้า โดยคำนวณจากวันที่ครบกำหนดชำระตามเงื่อนไข และถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งลูกหนี้การค้าทั่วไป และลูกหนี้การค้าที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน แต่ในสภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน บริษัทมีการผ่อนผันไม่เรียกเก็บดอกเบี้ยจากลูกหนี้การค้าบางรายที่มีการชำระล่าช้าเพียงเล็กน้อย เว้นแต่ในรายที่มีการฟ้องร้องให้ชำระหนี้

ทั้งนี้ หากพิจารณาถึงลูกหนี้การค้า — กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันนั้น บริษัทมีลูกหนี้ค้างชำระเกิน 12 เดือน ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 290.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 55.74 ล้านบาท
ปี 2559 บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าที่มีปัญหาด้านการชำระเงินทุกรายที่มียอดค้างชำระเกินหนึ่งปีขึ้นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายของบริษัท

สรุปการบันทึกตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าของบริษัท เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
รับชำระจากลูกหนี้ที่บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว (หนี้สูญรับคืน)	27.93	8.21	15.14
บันทึกเพิ่มค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประจำงวด	3.73	218.43	217.02

ยอดลูกหนี้การค้าสูงสุด 3 อันดับแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้แก่

1) บริษัท มานะพัฒนาการ จำกัด ยอดลูกหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 425.06 ล้านบาท ประกอบด้วย
   1. หมู่บ้านบารานีพาร์คร่มเกล้า ถนนร่มเกล้า เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร
   2. หมู่บ้านบารานีเรสซิเดนซ์ ตำบลคลองสาม อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี
   3. Aspen Condo ถนนลาซาล (สุขุมวิท 105) เขตบางนา กรุงเทพมหานคร

2) STAR SAPPHIRE HOTEL Co.,Ltd โครงการก่อสร้างโรงแรมทวาย ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ยอดลูกนี้คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 275.42 ล้านบาท

3) สำนักการระบายน้ำ กรุงเทพมหานคร ยอดลูกหนี้คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 169.29 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. โครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำเสีย คลองบางเตย เป็นค่าปรับราคาวัสดุก่อสร้าง
2. โครงการก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำ ใต้คลองบางซื่อ จากคลองลาดพร้าวถึงแม่น้ำเจ้าพระยา

ระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้ของบริษัท หากเป็นงานภาครัฐบาล การชำระเงินจะเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่กำหนดไว้ของหน่วยงานราชการแต่ละแห่งประมาณ 45-60 วัน สำหรับลูกค้าภาคเอกชนเงื่อนไขมาตรฐานที่บริษัทกำหนดไว้คือ ต้องชำระภายใน 30 วัน โดยลูกค้าปัจจุบันมีการชำระหนี้ตรงตามเงื่อนไข หรือบางครั้งหากมีปัญหาเกินกำหนดบ้างเล็กน้อย โดยมีเหตุผลที่สมควรบริษัทก็ยินยอมได้ แต่สำหรับลูกหนี้ภาคเอกชนค้างชำระในโครงการก่อสร้างเดิมที่ส่งมอบงานแล้วบางโครงการและยังไม่ได้รับชำระหนี้ เนื่องจากลูกหนี้ขาดสภาพคล่อง บริษัทยังดำเนินการติดตามทวงถามตลอดมา และหากค้างชำระเป็นเวลานานบริษัทจะยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งเพื่อเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้รายนั้น ๆ ต่อไป

4. สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมก่อสร้างนับว่ามีการแข่งขันสูงมาก ทั้งระหว่างผู้รับเหมาไทยด้วยกันและกับผู้รับเหมาต่างชาติจากภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซาในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ทำให้ผู้รับเหมารายย่อยต้องยุติการดำเนินกิจการไปเป็นจำนวนมาก ในขณะเดียวกัน ปริมาณงานก่อสร้างในประเทศเริ่มเพิ่มปริมาณมากขึ้น นอกจากนี้ยังมีปัจจัยที่ไม่เอื้ออำนวยในการดำเนินธุรกิจ เช่น ความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงิน ทำให้ผู้รับเหมาขาดสภาพคล่องทางการเงิน และราคาวัสดุก่อสร้างที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ทำให้ต้นทุนการก่อสร้างเพิ่มขึ้น

ในการรับงานก่อสร้างทั้งภาครัฐบาลและเอกชน โดยปกติจะใช้วิธีประกวดราคา โดยคัดเลือกผู้รับเหมาที่เสนอราคาต่ำสุด และมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนด หากมีผู้รับเหมาเข้าร่วมเสนอราคาหลายรายเจ้าของงานก็จะมีโอกาสเลือกผู้รับเหมาได้มากในขณะเดียวกันผู้รับเหมาที่มีคุณสมบัติตามที่เจ้าของงานกำหนดก็มีสิทธิที่จะคัดเลือกโครงการเพื่อเข้าร่วมในการประกวดราคาเช่นเดียวกัน เนื่องจากเป็นตลาดเสรีผู้ว่าจ้างและผู้รับเหมาย่อมมีสิทธิต่อรองราคากันได้ อย่างไรก็ตามเจ้าของงานจะเป็นผู้กำหนดคุณสมบัติของผู้รับเหมาที่จะเข้าร่วมประกวดราคาและมีสิทธิจะคัดเลือกผู้รับเหมารายใดก็ได้ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

จากสภาพการแข่งขันที่ทุกบริษัทในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างประสบ หากบริษัทใดสามารถรับงานได้หลายประเภท มีประสบการณ์และความชำนาญในงานหลายด้าน ย่อมได้เปรียบกว่าบริษัทอื่น ๆ เพราะหากงานก่อสร้างประเภทใดลดลง ก็สามารถรับงานประเภทอื่นทดแทนได้ ปัจจัยสำคัญคือความสามารถในการทำงานให้เสร็จภายในกำหนดเวลาด้วย

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การผลิต ในส่วนของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง หน่วยงานก่อสร้างจะอยู่ที่สถานที่ตั้งของโครงการก่อสร้างที่บริษัทดำเนินการ ในส่วนธุรกิจผลิตเหล็กแปรรูปและผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง ปัจจุบันมี 3 โรงงาน ตั้งอยู่ที่ ถนนบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 4 และที่อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา (ซึ่งมีโรงงานผลิตเหล็กแปรรูปตั้งอยู่บริเวณเดียวกับโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต) และโรงงานผลิตท่อคอนกรีตที่ถนนพระราม 2 อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร ด้วย

1. กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ความสามารถในการรับงานของบริษัทถูกจำกัดโดย

1. จำนวนบุคลากร ได้แก่ บุคลากรที่เชี่ยวชาญเฉพาะทาง เช่น แรงงานที่มีฝีมือ โดยเฉพาะแรงงานก่อสร้างลักษณะพิเศษ-งานด้านสถาปัตยกรรม
2. จำนวนเงินทุน
3. จำนวนเครื่องจักรและอุปกรณ์

ปัจจุบัน บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) สามารถรับผิดชอบงานโครงการขนาดใหญ่ที่จะดำเนินการในเวลาเดียวกันได้ประมาณ 15-20 โครงการ มูลค่าโครงการเฉลี่ยโครงการละ 500 ล้านบาท ขึ้นอยู่กับประเภทงาน บุคลากร เครื่องจักร อุปกรณ์ และเงินทุนที่พร้อมจะสนับสนุนโครงการ

การผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์คอนกรีต

	2559 ลบ.ม. ต่อปี	2558 ลบ.ม. ต่อปี	2557 ลบ.ม. ต่อปี
กำลังการผลิต *			
-โรงงานบางนา-ตราด ก.ม.4	30,000	30,000	30,000
-โรงงานบางน้ำเปรี้ยว จ.ฉะเชิงเทรา	48,000	48,000	48,000
-โรงงานผลิตท่อและคอนกรีตสำเร็จรูปมหาชัย	20,000	20,000	20,000
รวม	98,000	98,000	98,000
ปริมาณผลิตจริง			
-โรงงานบางนา-ตราด ก.ม.4	13,947	17,893	22,810
-โรงงานบางน้ำเปรี้ยว จ.ฉะเชิงเทรา	32,175	22,876	39,370
-โรงงานผลิตท่อและคอนกรีตสำเร็จรูปมหาชัย	18,393	15,217	11,533
รวม	64,514	55,986	73,713
ร้อยละของการใช้กำลังผลิต	65.83	57.13	75.22
ร้อยละอัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต	15.23	-24.05	-5.97

หมายเหตุ กำลังการผลิต แสดงถึง ความสามารถสูงสุดในการผลิตเสาเข็มขนาดมาตรฐาน แต่โดยปกติจะมีการผลิตเสาเข็มขนาดต่าง ๆ กัน ซึ่งเมื่อเทียบกับกำลังผลิตขนาดมาตรฐานทำให้ปริมาณที่ผลิตได้น้อยลง*

** บริษัทมีการผลิตท่อคอนกรีตเพื่อใช้ในโครงการบำบัดน้ำเสีย โดยผลิตที่หน่วยงานผลิตท่อคอนกรีตซึ่งตั้งอยู่ที่ถนนพระราม 2 ทั้งนี้เพื่อประหยัดค่าขนส่งไปยังหน่วยงานก่อสร้างที่อยู่บริเวณใกล้เคียง*

การผลิตเหล็กแปรรูป บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) มีกำลังการผลิตเหล็กแปรรูปประมาณ 8,000 ตันต่อปี และมีการเตรียมพร้อมที่จะขยายกำลังการผลิตในอนาคตได้ โดยบริษัทฯจะขยายกำลังการผลิตให้เหมาะสมกับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นของบริษัท

	2559 (ตัน)	2558 (ตัน)	2557 (ตัน)
กำลังการผลิต	8,000	8,000	8,000
ปริมาณการผลิต	6,891	4,659	7,053
ร้อยละของการใช้กำลังการผลิต	86.14	58.24	88.16
ร้อยละอัตราเพิ่ม(ลด)ของปริมาณการผลิต	47.91	-33.94	15.25

เนื่องจากลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ทั้งในงานก่อสร้าง ผลิตเสาเข็มและผลิตภัณฑ์คอนกรีต และเหล็กแปรรูป มีการดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามแผนงานก่อสร้าง และลักษณะการก่อสร้างในแต่ละช่วงของโครงการ ไม่ได้มีการกำหนดการทำงานเป็นจำนวนกะที่แน่นอนเช่นการผลิตในโรงงานอุตสาหกรรม จึงแสดงกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตตามผลงานที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับกำลังการผลิต

2. วัสดุก่อสร้างและผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง (Supplier)

ประเภทของวัสดุก่อสร้างที่สำคัญ วัสดุก่อสร้างที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทประกอบด้วย ปูนซีเมนต์ เหล็ก คอนกรีต ทราย หิน ไม้ และวัสดุก่อสร้างอื่น ๆ

แหล่งที่มาของวัสดุก่อสร้าง วัสดุก่อสร้างที่ใช้สามารถสั่งซื้อจากผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ในบางกรณีบริษัทอาจพิจารณาสั่งซื้อจากผู้ขายในต่างประเทศ หากได้รับเงื่อนไขที่ดีกว่าการสั่งซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ขายในประเทศ ปัจจุบันวัสดุก่อสร้างเกือบทั้งหมดจัดหาจากแหล่งภายในประเทศ

การใช้วัสดุทดแทน ในการดำเนินงานโครงการก่อสร้างอาจมีการกำหนดคุณสมบัติของวัสดุก่อสร้างที่ใช้ เช่น คอนกรีตขนาดรับกำลังอัด 350 กิโลกรัมต่อตารางเซ็นติเมตร หรือเทียบเท่า ซึ่งสามารถจัดหาจากผู้ผลิตภายในประเทศหลายราย โดยบริษัทสามารถส่งคุณสมบัติของวัสดุก่อสร้างหรือวัสดุที่ใช้เพื่อขออนุมัติจากเจ้าของงานได้ หากไม่มีการกำหนดคุณสมบัติเฉพาะเจาะจง บริษัทจะพิจารณาคัดเลือกวัสดุก่อสร้างที่มีคุณภาพมาตรฐาน และราคาเหมาะสมที่ผลิตในประเทศเป็นอันดับแรก

ผลการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีต่อการใช้วัสดุก่อสร้าง เนื่องจากการดำเนินงานก่อสร้างต้องเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญา ถึงแม้ว่าจะใช้เทคโนโลยีการก่อสร้างที่ต่างออกไป ส่วนใหญ่ก็ยังคงต้องใช้วัสดุก่อสร้างตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในสัญญา

สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัสดุก่อสร้าง ในบางช่วงเวลาวัสดุก่อสร้างบางประเภทอาจมีการขาดแคลน หรือมีการปรับราคาสูงขึ้น หากมีความต้องการใช้ในปริมาณมากพอ บริษัทก็อาจพิจารณาจัดซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตหรือนำเข้าจากต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทอยู่ในธุรกิจก่อสร้างมาเป็นเวลานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มผู้ผลิตและจัดจำหน่ายวัตถุดิบที่ใช้ในงานก่อสร้างเป็นอย่างดี ทำให้มีความมั่นใจทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และสามารถจัดซื้อในปริมาณที่เพียงพอสำหรับใช้ในงานก่อสร้างแต่ละโครงการอย่างต่อเนื่อง หากราคาวัสดุใดผันผวนมาก บริษัทจะดำเนินการทำสัญญาสั่งซื้อล่วงหน้าจากผู้ขาย รวมทั้งทำสัญญากำหนดราคากับผู้ขายในกรณีไม่ทราบจำนวนแน่นอน

จำนวนผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง เช่น ปูนซีเมนต์ เหล็ก คอนกรีต และวัสดุก่อสร้างอื่น ๆ จะมีให้เลือกซื้อได้หลายราย ตามแต่ละประเภทของวัสดุก่อสร้าง เช่น บริษัท เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด บริษัท คิมเส็งค้าเหล็ก จำกัด บริษัท สยามชัยสตีล จำกัด และ บริษัท ผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทประกอบธุรกิจอยู่ในธุรกิจก่อสร้างมานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายหลายราย ซึ่งติดต่อค้าขายกันด้วยดีตลอดมา จึงไม่มีปัญหาในการจัดหาวัสดุก่อสร้าง

สัดส่วนการซื้อวัสดุก่อสร้างในประเทศและต่างประเทศ วัสดุก่อสร้างที่บริษัทใช้ในปัจจุบัน จัดหาจากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศเป็นส่วนใหญ่ ปริมาณวัสดุก่อสร้างแต่ละชนิดที่ใช้ในแต่ละปี จะขึ้นอยู่กับประเภทงานก่อสร้างที่ได้รับในแต่ละปี เช่น งานก่อสร้างถนน จะใช้ ทราย ลูกรัง แอสฟัลท์มาก งานอาคารอาจใช้ คอนกรีต เหล็กเส้นมาก เป็นต้น แต่ไม่มีการใช้วัสดุก่อสร้างประเภทใดประเภทหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 50 ของต้นทุนการผลิตรวม โดยวัสดุก่อสร้างหลัก เช่น ปูนซิเมนต์ คอนกรีต เหล็กเส้น หิน ทราย ซึ่งบริษัทมีการจัดหาจากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศหลายราย ตามประเภทของวัสดุก่อสร้าง ยอดการจัดซื้อจากผู้จำหน่ายแต่ละรายไม่เกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างทั้งหมดในแต่ละปี และไม่มีข้อผูกพันในการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างกับผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายรายใดโดยเฉพาะแต่อย่างใด การเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้างเป็นไปตามกลไกและภาวะตลาดในแต่ละช่วงเวลา ทั้งนี้วัสดุบางส่วนเป็นสินค้าที่ทางการควบคุมราคาจัดจำหน่ายด้วย

3. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โดยปกติการดำเนินการก่อสร้างมักก่อให้เกิดผลกระทบในด้านสภาพแวดล้อมบ้าง ไม่ว่าจะเป็นด้านเสียง ฝุ่นละออง หรือการสั่นสะเทือน ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการป้องกันให้เกิดผลกระทบต่อประชาชนที่พักอาศัยใกล้เคียง และสิ่งก่อสร้างเดิมให้น้อยที่สุด ด้วยการดำเนินการดังนี้

3.1 จัดหาผ้าคลุมบริเวณงานก่อสร้างประเภทอาคารเพื่อกันฝุ่น หากเป็นงานก่อสร้างถนน จะดำเนินการฉีดน้ำรดเป็นประจำ

3.2 ใช้เครื่องจักรที่มีคุณภาพ ซึ่งเสียงเครื่องจักรจะไม่ดังมากขณะทำงาน หากจำเป็นต้องใช้เครื่องจักรที่มีเสียงดังในบางคราว จะหลีกเลี่ยงการทำงานในเวลากลางคืน

3.3 มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนที่อาศัยอยู่ในบริเวณใกล้เคียงเข้าใจถึงลักษณะการทำงาน และพยายามสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้อยู่อาศัยใกล้เคียงสถานที่ก่อสร้าง

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยไม่เคยมีข้อพิพาทในเรื่องดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จัดให้มีการประกันภัยเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจถูกเรียกร้องจากผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างไว้ทุกโครงการก่อสร้าง เป็นปกติ

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงจากภายในและภายนอก ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

1. ภาวะเศรษฐกิจและอัตราการขยายตัว

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง มีความสัมพันธ์โดยตรงกับภาวะเศรษฐกิจและอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ ดังนั้น บริษัทจึงได้รับผลกระทบในช่วงเศรษฐกิจชะลอตัว อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทมีความสามารถในการรับงานได้หลายประเภท ทำให้บริษัทสามารถกระจายความเสี่ยง เพื่อลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ ภาวะเศรษฐกิจมีการปรับตัวดีขึ้นในช่วงระยะเวลาสั้นๆ ช่วงหนึ่ง มีผลทำให้อัตราการขยายตัวของบริษัทเพิ่มขึ้นเล็กน้อย แต่แล้วภาวะเศรษฐกิจกลับถดถอยลง เพื่อให้สามารถดำรงอยู่ในธุรกิจก่อสร้างได้ บริษัทสนใจที่จะเข้าประมูลงานที่บริษัทชำนาญมากเป็นพิเศษและมีคู่แข่งน้อย มากขึ้น ได้แก่ งานประเภทการทำท่อหรืออุโมงค์ใต้ดินขนาดใหญ่ งานระบบบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังได้ให้ความสนใจในการเข้าประมูลงานต่างประเทศมากขึ้น ทั้งในรูปของการประมูลในนามบริษัทผู้เดียวและในนามของกิจการร่วมค้า อย่างไรก็ตาม งานในภาคเอกชนยังคงมีความเสี่ยงในเรื่องสภาพคล่องของผู้ว่าจ้าง ซึ่งอาจจ่ายชำระล่าช้า บริษัทจึงต้องใช้ความระมัดระวังในการรับงานโครงการต่างๆ ทั้งงานภายในประเทศและงานต่างประเทศ ปัจจุบันมีงานในประเทศคิดเป็นร้อยละ 94 และมีงานต่างประเทศ อยู่ที่ร้อยละ 6 ซึ่งงานในต่างประเทศดังกล่าวเป็นงานก่อสร้างถนนสาย BAN HUAG (PHAYAO)-MUANG KHOB-MUANG XIANG HONE AND MUANG KHOB-BAN PAKKHOB-BAN KONETEUN ROAD IMPROVEMENT PROJECT กับทางรัฐบาลสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว มูลค่าโครงการ 613 ล้านบาท สัญญาเริ่มเดือน พฤษภาคม 2557 สิ้นสุดเดือน พฤศจิกายน 2559 โดยเป็นงานระยะสั้น มูลค่างานเป็นเงินบาทจึงไม่มีความเสี่ยงเรื่องการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

2. การเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุ

ต้นทุนวัสดุ ถือว่าเป็นต้นทุนหลักในการคำนวณเสนอราคาในการประมูล ซึ่งการเปลี่ยนแปลงด้านราคาของวัสดุต่าง ๆ มีผลกระทบโดยตรงต่อผลกำไรของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งคือการปรับตัวขึ้นของราคาน้ำมันที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่องานก่อสร้างประเภทถนนโดยมีสัดส่วนอยู่ที่ประมาณร้อยละ 20 ของต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งหมด และยังส่งผลกระทบต่อค่าจัดส่งวัสดุอื่นๆอีกด้วย ถึงแม้ราคาน้ำมัน และราคาวัสดุหลักประเภทเหล็กจะปรับตัวลดลงบ้างในปีที่ผ่านมา แต่ก็ไม่สามารถมั่นใจได้ว่าจะไม่มีการปรับราคาสูงขึ้นไปสู่ระดับราคาเดิม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงในการเสนอราคาว่าจ้างก่อสร้างในภาวะเช่นนี้ นอกจากนี้ กรณีของวัสดุนำเข้าจากต่างประเทศ ต้นทุนจะปรับไปตามอัตราแลกเปลี่ยนอีกด้วย แต่อย่างไรก็ตาม บริษัท ก็ได้มีการป้องกันความเสี่ยงเรื่องการปรับราคาของวัสดุก่อสร้าง โดยการนำนโยบายการบันทึกสต็อควัสดุก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพมาใช้ กล่าวคือ บริษัทมีการฝึกอบรมพนักงานด้านการควบคุมสต็อคและบุคลากรในการตรวจสอบ โดยมีทีมงานตรวจสอบภายใน ออกตรวจเป็นประจำในทุกๆโครงการทุกๆเดือน มีการนำระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาช่วยในการจัดทำและบันทึกสินค้าคงเหลือ ที่มีประสิทธิภาพ ทำให้ประหยัดค่าใช้จ่ายในการที่จะต้องคงสต็อคไว้ในปริมาณมากๆเกินความจำเป็น แต่ขณะเดียวกัน หากราคาวัสดุมีการปรับราคาลดลงมามากๆตามภาวะตลาดโลก ยกตัวอย่างเช่นราคาเหล็กเสริมคอนกรีต มีการปรับราคาลงมามากในปีที่ผ่านมา จากราคาเฉลี่ยตันละ 19,800 บาท(ปี2556)ลงมาเหลือ 12,500 บาท(ปี 2557) และ15,000 บาท(ปี 2558)บริษัทก็จะเข้าไปซื้อเพื่อบริหาร สต็อคลดความเสี่ยงด้านราคาในทันที อนึ่งประเด็นการเลือกรับงานเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านการปรับราคาของวัสดุโดย กลุ่มลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็น

1. ภาคเอกชน ประกอบด้วยงานประเภท อาคารสำนักงาน โรงงานอุตสาหกรรม ศูนย์การค้า โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ ฯลฯ
2. ภาครัฐบาล ประกอบด้วย หน่วยราชการและรัฐวิสาหกิจต่าง ๆ เช่น กรมทางหลวง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย กรุงเทพมหานคร ฯลฯ

ทั้งนี้บริษัทพยายามเพิ่มสัดส่วนการรับงานในภาครัฐอย่างต่อเนื่อง เพราะงานในภาครัฐบางโครงการเป็นสัญญาประเภทปรับราคาวัสดุก่อสร้างได้ สัดส่วนรายได้ ระหว่างภาคเอกชนและภาครัฐบาล มีสัดส่วนดังนี้

สำหรับปี 2557

ภาคเอกชน	ร้อยละ 10 ของรายได้
ภาครัฐบาล	ร้อยละ 90 ของรายได้

สำหรับปี 2558

ภาคเอกชน ร้อยละ 41 ของรายได้

ภาครัฐบาล ร้อยละ 59 ของรายได้

สำหรับปี 2559

ภาคเอกชน ร้อยละ 2 ของรายได้

ภาครัฐบาล ร้อยละ 98 ของรายได้

3. การขาดแคลนแรงงานก่อสร้าง

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เริ่มฟื้นตัว ทำให้เกิดการแย่งแรงงานกันระหว่างผู้รับเหมาก่อสร้าง แต่โดยปกติแล้ว บริษัทและธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั่วไป มักจะประสบปัญหาขาดแคลนแรงงานในช่วงเทศกาลสำคัญ เช่น วันปีใหม่ วันสงกรานต์ ดังนั้น บริษัทต้องมีการจูงใจ โดยเพิ่มอัตราค่าจ้างชดเชย ทำให้มีต้นทุนการดำเนินงานสูงขึ้นในบางช่วงเวลา โดยทั่วไปแล้วหากเป็นแรงงานทั่วไป บริษัทจะไม่ค่อยประสบปัญหา แต่หากเป็นแรงงานฝีมือ จะประสบปัญหาที่มีกับแรงงานฝีมือระดับผู้ชำนาญเท่านั้น โครงการก่อสร้างบางโครงการจะเน้นงานเป็นพิเศษ เช่น งานก่อสร้างบ้านระดับราคาสูง ซึ่งจะประสบปัญหาเมื่อมีหลายโครงการที่ก่อสร้างพร้อมกัน ทำให้มีการแย่งแรงงานฝีมือระดับผู้ชำนาญกันระหว่างผู้รับเหมาก่อสร้าง ดังนั้น หากบริษัทได้งานลักษณะนี้ ต้องมีการวางแผนงาน รวมทั้งมีการเจรจากันล่วงหน้ากับแรงงานฝีมือระดับผู้ชำนาญ อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทได้จัดหาแรงงานต่างด้าวเข้าเป็นแรงงานเสริม โดยขออนุญาตถูกต้องตามข้อกำหนดของกรมแรงงาน เพื่อแก้ปัญหาการขาดแคลนแรงงาน อีกทางหนึ่งด้วย ปกติต้นทุนค่าแรงงานรวมผู้รับเหมาของบริษัท จะอยู่ที่ประมาณไม่เกินร้อยละ15 ของต้นทุนทั้งหมด แต่ทั้งนี้และทั้งนั้นแรงงานต่างด้าวที่จำเป็นต้องเพิ่มขึ้นทำให้ต้นทุนค่าแรงงานเพิ่มขึ้นนี้ บริษัทก็มีวิธีจัดการบริหารความเสี่ยงเรื่องแรงงานอย่างมีประสิทธิภาพอาทิเช่น บริษัทมีการว่าจ้างตัวแทนรับผิดชอบการจัดหานำเข้า มีการฝึกอบรมแรงงานต่างด้าวให้มีความสามารถเพิ่มขึ้นเป็นแรงงานฝีมือ มีสวัสดิการ มีข้อกำหนดบทลงโทษแรงงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้การบริหารแรงงาน ต่างด้าว มีประสิทธิภาพสูงคุ้มกับค่าใช้จ่ายที่เพิ่มสูงขึ้น ปัจจุบันบริษัทมีแรงงานต่างด้าว ประมาณ 1,200 คน คิดเป็นสัดส่วน ต่อแรงงานไทย 1 : 2 (แรงงานไทยมีประมาณ 2,400 คน)

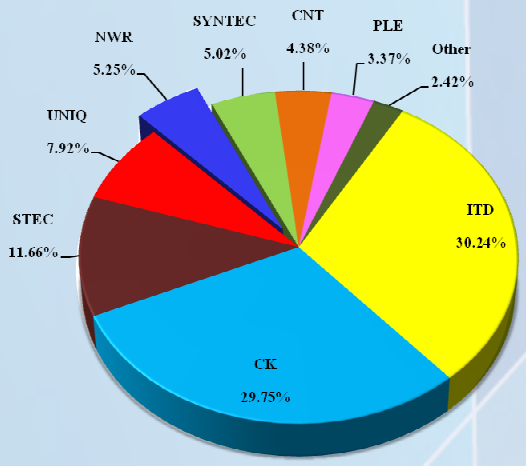
4. เหตุการณ์ที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้

แม้ว่าบริษัทได้มีการคำนวณราคาโดยเผื่อค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมเพื่อรองรับความเสี่ยง (CONTINGENCY COST) ไว้แล้วทุกครั้ง แต่บางครั้งมีข้อจำกัดในด้านระยะเวลาในการเตรียมตัวแก้ไขสถานการณ์ หรือเหตุการณ์ซึ่งไม่สามารถคาดหมายได้ล่วงหน้าเกิดขึ้น ทำให้เกิดความเสียหายกับงาน โดยไม่สามารถเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างได้ เช่น น้ำท่วม หรือภัยธรรมชาติต่าง ๆ เป็นต้น

5. การเปิดเสรีในภาคบริการ

นโยบายการเปิดเสรีในภาคบริการ ซึ่งหมายความรวมถึงงานรับเหมาก่อสร้าง ทำให้จำนวนคู่แข่งขันจากบริษัทต่างชาติเพิ่มมากขึ้น ซึ่งบริษัทจะต้องเตรียมตัวพัฒนาบุคลากร อุปกรณ์ก่อสร้าง และเทคนิคการก่อสร้างให้ทันสมัยและสามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นๆ ได้ในระยะยาว จากการจัดอันดับบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2559 บริษัทรับเหมาก่อสร้างที่มีรายได้เกินกว่าปีละ 5,000 ล้านบาท บริษัทอยู่ในลำดับที่ 5 จากจำนวน 8 บริษัท โดยมีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ร้อยละ 5.25

ส่วนแบ่งการตลาดบริษัทก่อสร้างในตลาดหลักทรัพย์ฯ ปี 2559



6. ปัจจัยด้านแหล่งเงินทุนและอัตราดอกเบี้ย

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสูง โดยเฉพาะในกรณีเป็นโครงการซึ่งต้องลงทุนด้านเครื่องจักรสูง ดังนั้น หากประสบปัญหาในการหาแหล่งสนับสนุนทางการเงิน ก็อาจทำให้โครงการมีปัญหาได้ บริษัทเตรียมการแก้ไขปัญหาด้วยการขออนุมัติวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินอื่นมากขึ้น เป็นการสำรองเพื่อรองรับการขยายงานของบริษัท และเพื่อให้บริษัทมีทางเลือกมากขึ้น บริษัทได้ออกหุ้นกู้ระยะเวลา 3 ปี เพื่อใช้ในการลงทุนและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานด้วย นอกจากนี้ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่อาจเกิดความผันผวนในอนาคต ก็อาจส่งผลต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทเช่นกัน บริษัทมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

เงินกู้ยืมของบริษัทจากสถาบันการเงินกำหนดอัตราดอกเบี้ยเป็นสองอัตรา ดังนี้

1. อัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ การกู้ยืมจากสถาบันการเงินตามสัญญาเช่าซื้อ ระยะเวลา 48 เดือน อัตราดอกเบี้ย Flat rate ประมาณร้อยละ 2.30-3.15 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มียอดหนี้เฉพาะของบริษัทเท่ากับ 390 ล้านบาท และมียอดหนี้รวมของทั้งกลุ่มบริษัทเท่ากับ 398 ล้านบาท
2. อัตราดอกเบี้ยแบบไม่คงที่ โดยอิงกับ Minimum loan rate (MLR) หรือ Minimum overdraft rate (MOR) ของธนาคารพาณิชย์ผู้ให้กู้ ซึ่งปัจจุบัน MLR เท่ากับร้อยละ 6.275 ต่อปี และ MOR เท่ากับ 7.210 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มียอดเงินกู้เฉพาะของบริษัทเท่ากับ 18.99 ล้านบาท และมียอดเงินกู้รวมของทั้งกลุ่มบริษัทเท่ากับ 1,118 ล้านบาท

7. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถตอบสนองกับความต้องการของลูกค้าในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ได้

บริษัทได้ขยายธุรกิจในด้านการลงทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้วยการร่วมลงทุนกับบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายอื่นประมาณ 5 ปีที่ผ่านมาจำนวน 3 โครงการ แต่ในปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการด้วยตนเองจำนวน 2 โครงการคือโครงการนีโอเดอสยามและโครงการวิลล่า บารานี ซึ่งเป็นโครงการที่อยู่อาศัยแนวราบ บริษัทได้รับการตอบรับที่ดีจากลูกค้ามาโดยตลอด แต่หากภาวะตลาดมีความผันผวน บริษัทจะว่าจ้างบริษัทวิจัยด้านการตลาด เพื่อประกอบการตัดสินใจในการลงทุนก่อนที่จะดำเนินการ เพื่อลดความเสี่ยงในการลงทุนดังกล่าว

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
รายได้จากการก่อสร้าง	7,919.19	7,202.21	6,358.52	5,157.07
รายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	113.15	238.75	244.10	112.68
คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการก่อสร้าง (%)	1.43%	3.31 %	3.84 %	2.18 %

8. ความสามารถหรือไม่สามารถของผู้ร่วมค้าในการปฏิบัติตามข้อตกลงในกิจการร่วมค้า

บางกรณี บริษัทจำเป็นต้องเข้าประมูลงานในนามของ "กิจการร่วมค้า" ร่วมกับผู้ร่วมค้าอื่น ๆ การทำงานในรูปแบบของกิจการร่วมค้าจะประสบผลสำเร็จหรือไม่ ย่อมขึ้นกับความสามารถของบริษัทและของผู้ร่วมค้าประกอบกัน หากผู้ร่วมค้ามีปัญหา ไม่ว่าจะด้านการเงินหรือด้านการทำงาน กล่าวคือ ไม่สามารถปฏิบัติได้ตามหน้าที่ของตนตามสัญญา ย่อมส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานร่วมกัน หากผู้ร่วมค้าสามารถแก้ไขปัญหาและดำเนินงานร่วมกันต่อไปได้ ก็จะไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทมากนัก แต่หากผู้ร่วมค้าไม่สามารถแก้ปัญหาได้ บริษัทอาจจำเป็นต้องช่วยจัดการแก้ปัญหาให้ ซึ่งหากเป็นปัญหาด้านการเงิน บริษัทอาจต้องลงทุนเพิ่มในโครงการเพื่อให้การทำงานสามารถดำเนินต่อไปได้ หรือหากเป็นปัญหาด้านการทำงาน บริษัทอาจต้องส่งเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความชำนาญไปช่วยแก้ไขปัญหา ซึ่งที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยประสบปัญหาในการทำงานในนามของ "กิจการร่วมค้า" กับผู้ร่วมค้ารายใด

อย่างไรก็ตามเพื่อให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงและเพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท บริษัทจึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อวางนโยบายการบริหารความเสี่ยง และจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงขึ้น

คู่มือการบริหารความเสี่ยงที่จัดทำขึ้นมีจุดมุ่งหมายให้พนักงานทุกคนได้เห็นถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ได้ทราบถึงนโยบายของบริษัทและแนวทางของการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล ตลอดจนให้ได้รับทราบถึงหน้าที่และวิธีการในการจัดการความเสี่ยงอย่างถูกต้อง อันจะเป็นการช่วยลดปัญหาในส่วนงานต่างๆและเป็นผลดีต่อผู้มีส่วนได้เสียในด้านต่างๆ ต่อพนักงานทุกคน ต่อบริษัท และ

ต่อสังคมโดยรวม

ปัจจุบันคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการจัดประชุมเพื่อวางนโยบายการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้กำกับดูแลติดตามและสนับสนุนการนำระบบบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพรวมทั้งพิจารณางบประมาณและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการฝึกอบรมให้พนักงานมีความรู้ในการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

คู่มือการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

1. ให้มีการบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนได้เรียนรู้ ทำความเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง
2. ให้มีการกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นระบบมาตรฐานเดียวกันทั้งบริษัท
3. ให้การบริหารความเสี่ยง เป็นเครื่องมือในการช่วยให้การดำเนินงานของบริษัท บรรลุเป้าตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

9. ความเสี่ยงจากข้อกำหนดสิทธิว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้

"หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561" ไม่เป็นไปตามมาตรฐานของสำนักงาน ก.ล.ต. ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ เป็นเอกสารสำคัญที่จะใช้บังคับในการชำระหนี้ตามหุ้นกู้ การกำหนดเงื่อนไขผูกพันระหว่างผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ คณะกรรมการ ก.ล.ต. จึงออกประกาศกำหนดให้การออกและเสนอขายหุ้นกู้ในกรณีทั่วไปต้องจัดให้มีข้อกำหนดสิทธิทุกกรณี โดยมีรายการและสาระสำคัญขั้นต่ำตามมาตรา 42 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อย่างไรก็ตาม ข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ "หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561" ("ข้อกำหนดสิทธิ") ซึ่งมีความแตกต่างจากข้อกำหนดสิทธิมาตรฐานของสำนักงาน ก.ล.ต. ยกตัวอย่างเช่น

(1) ข้อ 6.3 ถึง 6.15 ของข้อกำหนดสิทธิกำหนดหน้าที่ของบริษัทเพิ่มเติมจากข้อกำหนดสิทธิมาตรฐาน เช่น การใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดในการประกอบธุรกิจให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง การใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดในการดำรงไว้ซึ่งสถานะของการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนของหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) หน้าที่เกี่ยวกับการไม่ขายหรือจำหน่ายจ่ายโอนทรัพย์สินใด ๆ ของผู้ออกหุ้นกู้ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของผู้ออกหุ้นกู้ เว้นแต่การกระทำดังกล่าวข้างต้นจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถในการชำระหนี้หุ้นกู้ของผู้ออกหุ้นกู้ที่มีต่อผู้ถือหุ้นกู้อย่างมีนัยสำคัญ การงดจ่ายเงินปันผลในรูปเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้นของผู้ออกหุ้นกู้ในกรณีที่ผู้ออกหุ้นกู้ผิดนัดไม่ชำระดอกเบี้ยหรือผิดนัดไม่ชำระเงินใด ๆ ที่เกี่ยวกับหุ้นกู้ตามข้อกำหนดสิทธิ และการส่งสำเนางบการเงิน รายงาน และเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ให้แก่ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

(2) ข้อ 7.1 ถึง 7.3 ของข้อกำหนดสิทธิกำหนดหน้าที่ของบริษัทเพิ่มเติมจากข้อกำหนดสิทธิมาตรฐาน เช่น ผู้ออกหุ้นกู้เป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทมหาชนจำกัดที่จดทะเบียนถูกต้องตามกฎหมายของประเทศไทย โดยเป็นบริษัทที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้รับอนุญาตให้ดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์โดยชอบด้วยกฎหมาย ผู้ออกหุ้นกู้รับรองต่อผู้ถือหุ้นกู้ทุกรายว่าการออกและเสนอขายหุ้นกู้หรือการดำเนินการหรือการกระทำใด ๆ ของผู้ออกหุ้นกู้ที่เกี่ยวกับการออกหุ้นกู้เป็นการกระทำที่ชอบด้วยกฎหมายและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของผู้ออกหุ้นกู้ รวมทั้งกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกประการ และไม่เป็นการกระทำที่ฝ่าฝืนหรือหลีกเลี่ยง พันธะ ข้อผูกพัน ข้อรับรอง หรือข้อสัญญาใด ๆ ที่ผู้ออกหุ้นกู้ให้ไว้หรือมีอยู่กับบุคคลอื่นใด ณ วันที่ออกหุ้นกู้ จากข้อมูลและข้อเท็จจริงที่ผู้ออกหุ้นกู้ได้ทราบหรือควรจะได้รับทราบ ไม่มีการดำเนินกระบวนการพิจารณาทางอนุญาโตตุลาการหรือทางศาลต่อผู้ออกหุ้นกู้ และไม่มีผู้ใดได้ยื่นฟ้องร้องผู้ออกหุ้นกู้หรือได้ทำการบังคับ ยึด หรืออายัด ทรัพย์สินหรือสิทธิใด ๆ ของผู้ออกหุ้นกู้ ซึ่งจะส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อสถานะทางการเงินของผู้ออกหุ้นกู้ และความสามารถของผู้ออกหุ้นกู้ในการชำระหนี้ตามหุ้นกู้

(3) ข้อ 11.1 ของข้อกำหนดสิทธิซึ่งระบุเหตุผิดนัดในกรณีที่บริษัทผิดนัดไม่ชำระเงินตามหุ้นกู้ มีการผ่อนผันในเรื่องของระยะเวลาในกรณีที่บริษัทไม่สามารถชำระหนี้หุ้นกู้ได้ตามกำหนดเนื่องจากความล่าช้าในระบบการโอนเงิน และการผิดนัดไม่ชำระเงินดังกล่าวยังคงอยู่เป็นระยะเวลา 3 วันทำการนับแต่วันที่ถึงกำหนดชำระ ข้อกำหนดสิทธิดังกล่าวแตกต่างจากข้อกำหนดสิทธิมาตรฐานเพราะข้อกำหนดสิทธิมาตรฐานในข้อ 4 ไม่มีการผ่อนผันในเรื่องของระยะเวลาสำหรับกรณีมีความล่าช้าในระบบการโอนเงิน ข้อกำหนดสิทธิซึ่งระบุเหตุผิดนัดในกรณีที่บริษัทผิดนัดชำระหนี้ไม่ว่ามูลหนี้ใด ๆ เป็นจำนวนรวมกันเกินกว่าจำนวนที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ มีการกำหนดลักษณะที่จะถือเป็นเหตุผิดนัดตามข้อ 4เพิ่มเติมจากข้อกำหนดสิทธิมาตรฐาน ข้อกำหนดสิทธิซึ่งระบุเหตุผิดนัดกรณีบริษัทต้องคำพิพากษาเสร็จเด็ดขาด หรือคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการให้ชำระเงินครั้งเดียวหรือหลายครั้งรวมกันเกินกว่า 300,000,000 บาท (หรือเงินสกุลอื่นที่มีจำนวนเทียบเท่า) มีการกำหนดเงื่อนไขเพิ่มเติมว่าหากผู้ออกหุ้นกู้มีความสามารถชำระหนี้ดังกล่าวได้ครบถ้วนภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในคำพิพากษาเสร็จเด็ดขาดหรือคำชี้ขาดอันเป็นที่สุดของอนุญาโตตุลาการนั้น และการชำระหนี้นั้นไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ตามหุ้นกู้ของผู้ออกหุ้นกู้จะไม่ถือว่าเป็นเหตุผิดนัดตามข้อกำหนดสิทธิดังกล่าว แตกต่างจากข้อกำหนดสิทธิมาตรฐานเพราะข้อกำหนดสิทธิมาตรฐานในข้อ 4 ไม่มีการกำหนดเงื่อนไขเพิ่มเติมดังกล่าว ข้อกำหนดสิทธิกำหนดเหตุการณ์อื่น ๆ ที่ถือเป็นเหตุผิดนัดตามข้อกำหนดสิทธิ ซึ่งในข้อกำหนดสิทธิมาตรฐานไม่ได้กำหนดไว้

(4) ข้อ 12.3 ของข้อกำหนดสิทธิมีการระบุรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นกู้ที่ชัดเจนกว่าข้อกำหนดสิทธิมาตรฐาน

นอกจากเรื่องต่าง ๆ ดังกล่าวข้างต้นแล้ว ยังมีข้อกำหนดเรื่องอื่น ๆ ในข้อกำหนดสิทธิที่แตกต่างจากที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิมาตรฐานอีกบางประการ เช่น การให้คำรับรองของบริษัท การโอนหุ้นกู้ การแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดสิทธิ และเกี่ยวกับสัญญาแต่งตั้งผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสรุปความเหมือนและความต่างในสาระสำคัญระหว่างข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้สำหรับหุ้นกู้ที่เสนอขายในครั้งนี้กับข้อกำหนดสิทธิมาตรฐานของสำนักงานก.ล.ต. ในเอกสารแนบ 6 "สรุปความแตกต่างข้อกำหนดสิทธิของบริษัทฯ กับข้อกำหนดสิทธิมาตรฐานของสำนักงาน ก.ล.ต."

10. การต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของหุ้นกู้ของบริษัท

บริษัทจะต้องดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนของ "หนี้สินสุทธิ" ต่อ "ส่วนของผู้ถือหุ้น" (Net Debt to Equity Ratio) ตลอดอายุของหุ้นกู้ ในอัตราส่วนไม่เกิน 2.5 : 1 ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสและวันสิ้นปีบัญชี

อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตามนิยามระบุใน "ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้" กำหนดไว้ดังนี้

"หนี้สินสุทธิ" (Net Debt) หมายถึง จำนวนหนี้สินทั้งหมดตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้ออกหุ้นกู้ หักด้วยเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด

"ส่วนของผู้ถือหุ้น" (Equity) หมายถึง ส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ออกหุ้นกู้ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวม

"เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด" หมายถึง จำนวนเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด ตามตัวเลขที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้ออกหุ้นกู้

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีอัตราส่วนดังกล่าวเท่ากับ 2.18 : 1

หากในระหว่างอายุหุ้นกู้ 3 ปี ปรากฏว่ามีแนวโน้มที่อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นจะมากกว่า 2.5 : 1 บริษัทมีแนวทางแก้ไขด้วยการลดภาระหนี้สินในส่วนอื่นลง หรือเพิ่มส่วนของผู้ถือหุ้นให้เพียงพอรองรับสัดส่วนที่กำหนด

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

1 หลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2519 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 4 ล้านบาท และได้เพิ่มทุนขึ้นเป็นลำดับ ในปี พ.ศ.2538 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 400 ล้านบาท เป็น 500 ล้านบาท โดยกระจายหุ้นให้นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ จากนั้นในเดือนกันยายน 2538 บริษัทได้รับอนุมัติให้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,585,481,515 บาท และมีทุนชำระแล้ว 2,585,481,515 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,585,481,515 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

2 โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 เป็นดังนี้

อันดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	ณ 30 ธันวาคม 2559	
			จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1.	ตระกูล "กรรณสูต" (ดูหมายเหตุประกอบ)	ไทย	296,334,554	11.461
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	ไทย	123,401,288	4.773
3.	นายประวิทย์ พูนเพชรกุล	ไทย	58,000,000	2.243
4.	นายทวีฉัตร จุฬางกูร	ไทย	34,521,900	1.335
5.	นายสุเทพ เศรษฐ์บุญสร้า	ไทย	32,700,057	1.265
6.	นายณัฐพงษ์ พันธ์รัตนมงคล	ไทย	25,950,300	1.004
7.	นายสุวัฒน์ เลิศปัญญาโรจน์	ไทย	17,557,182	0.679
8.	นายณัฐพัฒน์ รังสรรค์	ไทย	16,700,000	0.646
9.	นายรัชพล นภานพรัตน์แก้ว	ไทย	15,897,735	0.615
10.	นางณรัมภา กุลตังวัฒนา	ไทย	15,285,713	0.591
11.	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ		1,949,132,786	75.388
	รวมทั้งสิ้น		2,585,481,515	100.000

หมายเหตุ

ผู้ถือหุ้นในกลุ่ม "กรรณสูต" ประกอบด้วย

1. นายมานะ กรรณสูต	จำนวน 5,598,695 หุ้น
2. นางเนาวรัตน์ กรรณสูต	จำนวน 443 หุ้น
3. นายพลพัฒ กรรณสูต	จำนวน 272,410,285 หุ้น
4. นางสุทัศนีย์ กรรณสูต	จำนวน 6,580 หุ้น
5. นายวศิน พุทธารี	จำนวน 1,196,700 หุ้น
6. นางสุธีรา พุทธารี	จำนวน 9,650,000 หุ้น
7. นายอาภาธร กรรณสูต	จำนวน 7,453,573 หุ้น
8. นางอนัทธ์ชนิต กรรณสูต	จำนวน 18,278 หุ้น
รวมทั้งสิ้น	จำนวน 296,334,554 หุ้น

3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1. บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ ยกเว้นในกรณีที่บริษัทมีความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท
2. บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ยังไม่มีการกำหนดนโยบายในการจ่ายเงินปันผล
3. ส่วนแบ่งกำไรในกิจการร่วมค้า มีเกณฑ์ในการแบ่งผลกำไร คือ การแบ่งผลกำไรทุกปี หรือเมื่องานเสร็จ หรือตามที่ผู้ร่วมค้าจะพิจารณา

4 หุ้นกู้และตั๋วแลกเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมียอดหนี้คงค้างของหุ้นกู้ จำนวน 3,000 ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทไม่มียอดหนี้คงค้างของตั๋วแลกเงิน

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการตรวจสอบ,คณะกรรมการบริหารและเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร

คณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 ที่ประชุมอนุมัติให้คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการรวมทั้งหมด 7 ท่าน ดังนี้

1. นายมานะ กรรณสูต	ประธานกรรมการ
2. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นายนิยม นิยมานุสร	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
4. นายอภิชาต ธรรมสโรช	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
5. นายพลพัฒ กรรณสูต	กรรมการ, กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. นายสุข สื่อยรรยงศิริ	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
7. นางวัฒนา สัมนาวงศ์	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส

หมายเหตุ :

- ลำดับที่ 1 นายมานะ กรรณสูต ลาออกจากประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2559 และมี นายณัฐพร พรหมสุทธิ เข้ามาเป็นกรรมการอิสระแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2559 เป็นต้นไป
- ลำดับที่ 2 นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการแทน นายมานะ กรรณสูต ที่ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2559 และลาออกจากประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2559
- ลำดับที่ 3 นายนิยม นิยมานุสร ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมกรรมการบริษัทให้ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ แทน นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล ที่ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 14 กรกฎาคม 2559 เป็นต้นไป
- ลำดับที่ 7 นางวัฒนา สัมนาวงศ์ ลาออกจากกรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร ซึ่งมีผลตั้งแต่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป และได้แต่งตั้งนางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี ดำรงตำแหน่งแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป

ภายหลังจากมีการลาออกและเข้าใหม่แล้ว กรรมการบริษัท ปัจจุบันมีจำนวน 7 ท่าน มีรายชื่อและตำแหน่งดังต่อไปนี้

1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล	ประธานกรรมการ, กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2. นายนิยม นิยมานุสร	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. นายอภิชาต ธรรมสโรช	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
4. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	กรรมการอิสระ

5. นายพลพัฒ กรรณสูต กรรมการ, กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. นายสุข สื่อยรรยงศิริ กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
7. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัท คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้ เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ เช่น การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น การเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัท เป็นต้น

การลงนามผูกพันของกรรมการ

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทโดยไม่มีข้อยกเว้นห้ามกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบลงนาม กรรมการทุกท่านสามารถลงลายมือชื่อได้

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นผู้แต่งตั้งและกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ในการเลือกตั้งกรรมการนั้น ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

คณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารประกอบด้วย

1. นายพลพัฒ กรรณสูต เป็น ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสุข สื่อยรรยงศิริ เป็น กรรมการบริหาร
3. นายมงคล พีรศานติกุล เป็น กรรมการบริหาร
4. นางวัฒนา สัมนาวงศ์ เป็น กรรมการบริหาร
5. นายปสันน สวัสดิ์บุรี เป็น กรรมการบริหาร
6. นายอาภาธร กรรณสูต เป็น กรรมการบริหาร
7. นายนิโคลิโน พาสควินี่ เป็น กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : ลำดับที่ 4 นางวัฒนา สัมนาวงศ์ ลาออกจากกรรมการบริหาร ซึ่งมีผลตั้งแต่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป และได้แต่งตั้งนางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี ดำรงตำแหน่งแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2558 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจดังต่อไปนี้

1. พิจารณากำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกำกับดูแลการจัดการ การดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด
2. ทบทวนผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อหาแนวทางแก้ไขอย่างรวดเร็วให้บรรลุเป้าหมายธุรกิจ
3. พิจารณา และให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปี และโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2549 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระประกอบด้วย

1. นายนิยม นิยมานุสร	เป็น ประธานกรรมการตรวจสอบ ครบวาระในการดำรงตำแหน่งเดือนเมษายน 2561
2. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล	เป็น กรรมการตรวจสอบ ครบวาระในการดำรงตำแหน่งเดือนเมษายน 2561
3. นายอภิชาต ธรรมสโรช	เป็น กรรมการตรวจสอบ ครบวาระในการดำรงตำแหน่งเดือนเมษายน 2560

หมายเหตุ : นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล ได้ลาออกจากประธานกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 22 มิถุนายน 2559 และคณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้ง นายนิยม นิยมานุสร เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 กรกฎาคม 2559 เป็นต้นไป

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทดังต่อไปนี้

1 สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2 สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3 สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4 พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
5 พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6 จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
7 พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามประกาศข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8 สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
9 สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายใน และการประสานงานกับผู้สอบบัญชี
10 ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้ายถอดถอนและการพิจารณาผลการปฏิบัติงานความดีความชอบของผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน
11 รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบ อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
12 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ หากรายการที่กรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย กำหนดให้กรรมการตรวจสอบซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียเรื่องใด ไม่มีสิทธิอนุมัติการทำรายการในเรื่องนั้น

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในการประชุมคณะกรรมบริษัท ครั้งที่ 8/2559 เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2559 ได้มีมติแต่งตั้ง นายพลพัฒ กรรณสูต กรรมการและกรรมการผู้จัดการ ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารแทน นายมานะ กรรณสูต ที่ลาออก

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2549 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2549 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจดำเนินการเป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามนโยบายของ บริษัทและตามที่กำหนดในหนังสือบริคณห์สนธิซึ่งครอบคลุมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงอำนาจดังต่อไปนี้

1. เปิด / ปิด และ ฝาก / ถอน บัญชีเงินฝาก กับสถาบันการเงินต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
2. การทำหรือยกเลิกธุรกรรมต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการเสนอราคาในการประมูลงาน, การร่วมค้า (Joint Venture) หรือการเข้าทำนิติกรรมผูกพันบริษัท (ในวงเงินไม่เกิน 2,000 ล้านบาทต่อครั้ง) ทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยพิจารณาจากสัดส่วนของมูลค่าความรับผิดชอบของบริษัทในธุรกรรม ดังนี้

   Direct Liabilities : ภาระหนี้โดยตรง และ

   Contingent Liabilities : ภาระผูกพันที่ไม่เป็นเงิน
3. การขอวงเงินสินเชื่อ, การจดจำนองหรือการวางหลักประกันอื่น ๆ (ในวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาทต่อครั้ง สำหรับภาระหนี้โดยตรง (Direct Liability) หรือ 2,000 ล้านบาทต่อครั้ง สำหรับภาระผูกพันที่ไม่เป็นเงิน (Contingent Liability) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
4. การลงทุนและการซื้อ / ขาย หน่วยลงทุน (ในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาทต่อครั้ง) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
5. การลงทุนและขายเงินลงทุนในบริษัทอื่น (ในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาท) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
6. การซื้อ / ขาย สินทรัพย์ถาวรต่าง ๆ เช่น ที่ดิน เครื่องจักร (ในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาทตามมูลค่าในบัญชีต่อครั้ง)
7. ดำเนินการอื่นๆตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้ ต้องไม่ขัดกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

   ทั้งนี้ อำนาจ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่เห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจและ/หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (Conflict of Interest) ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งการอนุมัติในรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2549 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2549 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้กรรมการผู้จัดการมีอำนาจดำเนินการเป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามนโยบายของบริษัท และตามที่กำหนดในหนังสือบริคณห์สนธิ ซึ่งครอบคลุมถึงแต่ไม่จำกัด เพียงอำนาจดังต่อไปนี้

1 ควบคุมดูแลดำเนินกิจการและ / หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท ติดตามและประเมินการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัทและมีหน้าที่รายงานการดำเนินงานของบริษัทต่อคณะกรรมการพร้อมทั้งประสานงานกับหน่วยงานภายนอกตามกฎหมายรวมถึงการจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท

2 มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงานและบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอนโยกย้ายข้ามสายงาน / ฝ่าย / แผนกหรือพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัส รวมถึงสวัสดิการเกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัทและบริษัทย่อย

3 มีอำนาจฟ้องคดี ถอนฟ้อง หรือต่อสู้คดีทุกประเภท บังคับคดี ดำเนินกระบวนการอนุญาโตตุลาการ แจ้งความร้องทุกข์และถอนคำร้องทุกข์กล่าวโทษในคดีอาญา ดำเนินการร้องเรียนและอุทธรณ์ต่อทางราชการ ดำเนินการใดๆ เพื่อรักษาสิทธิอันพึงได้ของบริษัท

4 เปิด / ปิด และ ฝาก / ถอน บัญชีเงินฝาก กับสถาบันการเงินต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

5 การทำหรือยกเลิกธุรกรรมต่างๆ ซึ่งรวมถึงการเสนอราคาในการประมูลงาน, การร่วมค้า (Joint Venture) หรือการเข้าทำนิติกรรมผูกพันบริษัท (ในวงเงินไม่เกิน1,000 ล้านบาทต่อครั้ง) สำหรับภาระผูกพันที่ไม่เป็นเงิน (Contingent Liability) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของมูลค่าความรับผิดชอบของบริษัทในธุรกรรม ดังนี้

   Direct Liabilities : ภาระหนี้โดยตรง และ

   Contingent Liabilities : ภาระผูกพันที่ไม่เป็นเงิน

6 การขอวงเงินสินเชื่อ, การจดจำนองหรือการวางหลักประกันอื่นๆ (ในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาทต่อครั้ง) สำหรับภาระหนี้โดยตรง (Direct Liabilities) และ ในวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาทต่อครั้งสำหรับภาระหนี้ผูกพันที่ไม่เป็นเงิน (Contingent Liabilities) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

7 การลงทุนและ การซื้อ / ขาย หน่วยลงทุน (ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาทต่อครั้ง) ทั้งในประเทศต่างประเทศ

8 การลงทุนและขายเงินลงทุนในบริษัทอื่น (ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

9 การซื้อ/ ขาย สินทรัพย์ถาวรต่างๆ เช่น ที่ดิน เครื่องจักร (ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาทตามมูลค่าในบัญชีต่อครั้ง) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

10 ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้ ต้องไม่ขัดกับกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ อำนาจ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่เห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจและ / หรือการมอบอำนาจ ในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (Conflict of Interest) ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ซึ่งการอนุมัติในรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ / หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

ผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายพลพัฒ กรรณสูต	กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นางวัฒนา สัมนาวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงินและบริหารงานทั่วไป
3.	นายสุข สื่อยรรยงศิริ	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการ และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ 1 , 4 และเครื่องจักร
4.	นายอาภาธร กรรณสูต	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายจัดซื้อและขนส่ง
5.	นายปสันน สวัสดิ์บุรี	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายธุรกิจใหม่และวางแผนกลยุทธ์
6.	นายมงคล พีรศานติกุล	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการตลาด
7.	นายนิโคลีโน พาสควินี่	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบูรณาการการบริหารองค์กร
8.	นายนิเวศน เอี้ยงฮง	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายโรงงาน
9.	นายสมชาย ชัยฐานียชาติ	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายประมาณราคา
10.	นายสมชาย วุ้นประเสริฐ	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ 3
11.	นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี
12.	นายมิตรพร ตันศรีสุข	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไป
13.	นายวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายธุรกิจใหม่และวางแผนกลยุทธ์

ทั้งนี้ผู้บริหารลำดับที่ 1 ถึงที่ 7 และลำดับที่ 11 คือผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต.

หมายเหตุ : ลำดับที่ 2 นางวัฒนา สัมนาวงศ์ ลาออกจากกรรมการบริหาร ซึ่งมีผลตั้งแต่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป และได้แต่งตั้ง ลำดับที่ 11 นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี ดำรงตำแหน่งแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 / 2558 / 2557 บริษัทมีจำนวนบุคลากรรวม 3,391 / 3,563 / 4,357 คน โดยแยกเป็น พนักงานรายเดือนที่เป็นวิศวกร 371 / 350 / 290 คน พนักงานรายเดือนอื่นๆ 671 / 676 / 639 คน และพนักงานรายวัน 2,349 / 2,537 / 3,428 คน ผลตอบแทนรวมของพนักงานในปี 2559 / 2558 / 2557 ประกอบด้วยเงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง โบนัส รวมเป็นจำนวนเงิน 872,649,919.43 / 870,933,115.44 / 795,887,737.81 บาท

จำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นทำให้ค่าใช้จ่ายที่เป็นค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นแต่เป็นไปตามสัดส่วนของรายได้ที่เพิ่มขึ้น ตามงบเฉพาะบริษัท รายได้ปี 2559 / 2558 / 2557 มีจำนวน 8,128,844,422 / 7,696,599,022 / 6,544,067,415 บาท

บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาพนักงาน โดยจัดส่งพนักงานเข้าอบรมทางด้านวิชาการ การปฏิบัติงานจริงในเรื่องที่เกี่ยวกับสายงานที่รับผิดชอบ รวมทั้งสนับสนุนให้ทุนการศึกษาเพิ่มเติมในสาขาที่สามารถสนับสนุนการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) มีรายการระหว่างกันกับ บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

หน่วย:ล้านบาท

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2559	จำนวนเงิน ปี 2558	ยอด ณ 31 ธค. 2559 รายการในงบแสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน	หมายเหตุ
1. เนาวรัตน์ เอ.เอส.แอสโซซิเอท ร่วมค้า				รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ หัก สำรองหนี้สูญ	8 (8) 0	บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ.เอเอส แอสโซซิเอท เอนยิเนียริง (1964) ในอัตราส่วน 70:30 เพื่อดำเนินการก่อสร้างโครงการอุโมงค์ส่งน้ำจากถนนวงแหวนตากสิน-เพชรเกษม ถึงถนนพระรามที่ 2 ของการประปานครหลวง มูลค่าโครงการ 661 ล้านบาท โครงการสิ้นสุดเดือนมกราคม 2550 และช่วงรับประกันผลงานก่อสร้างสิ้นสุดเดือนสิงหาคม 2552
2. กิจการร่วมค้า โอบายาชิ-เนาวรัตน์				เงินลงทุนในการร่วมค้า หัก ด้อยค่าเงินลงทุน	1 (1) 0	บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ.โอบายาชิ คอร์ปอเรชั่น (สาขากรุงเทพฯ) ในอัตราส่วน 30:70 เพื่อดำเนินการก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าใต้ดินของการไฟฟ้านครหลวง ร่วมกับ โซจิสึ คอร์ปอเรชั่น และเอ็กซิม คอร์ปอเรชั่น ในชื่อว่า NEON Consortium มูลค่าโครงการประกอบด้วย 2 สกุลเงิน เท่ากับ 4,511 ล้านเยน และ 1,297 ล้านบาท โครงการสิ้นสุดเมษายน 2552 และช่วงรับประกันผลงานก่อสร้างสิ้นสุดเดือนกุมภาพันธ์ 2560
3. กิจการร่วมค้า เอ.เอส. และเนาวรัตน์	ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	ดอกเบี้ยค้างจ่าย เงินลงทุนในการร่วมค้า หัก ด้อยค่าเงินลงทุน	5 5 (5) 0	บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ.เอเอส แอสโซซิเอท เอนยิเนียริง (1964) ในอัตราส่วน 50:50 โดย กิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อร่วมดำเนินการก่อสร้างโครงการบ้านเอื้ออาทรของการเคหะแห่งชาติ

หน่วย:ล้านบาท

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2559	จำนวนเงิน ปี 2558	ยอด ณ 31 ธค. 2559 รายการในงบแสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน	หมายเหตุ
4. Myanmar NWR Company Limited	ดอกเบี้ยรับ	3	2	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ดอกเบี้ยค้างรับ หัก สำรองหนี้สูญ เงินลงทุนในบริษัทย่อย หัก ด้อยค่าเงินลงทุน	58 14 (72) 0 3 (3) 0	1. บริษัทถือหุ้น Myanmar NWR Company Limited ในอัตราร้อยละ 100 2. อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม ร้อยละ 5.0 ต่อปี
5. บจ.ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์	รายได้ค่าบริการ ต้นทุนก่อสร้าง ดอกเบี้ยรับ	1 <0.5 ลบ. 4	1 <0.5 ลบ. 6	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินลงทุนในบริษัทย่อย	61 28	1. บริษัทถือหุ้น บจ.ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ ในอัตราร้อยละ 60 2. อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม ร้อยละ 6.5 ต่อปี
6. บจ.ซีไอเอ็น เอสเตท	รายได้ค่าบริการ ดอกเบี้ยรับ รายได้จากการขาย ค่าเช่าและบริการ	15 1 <0.5 ลบ.	7 1 -	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ลูกหนี้การค้า	12 1	1. บริษัทนี้เดิมเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บมจ.เนาวรัตน์พัฒนาการ กับ บมจ.ชาญอิสสระ ดีเวล็อปเมนท์ ในอัตราส่วนการลงทุน 40:60 เพื่อก่อสร้างคอนโดมิเนียม "The ISSARA La dprao"ที่ถนนลาดพร้าวระหว่างซอย 12-14 และ "ISSI" ที่ถนนสุขสวัสดิ์ ต่อมาในเดือนกันยายน 2558 บริษัทได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัทนี้ จำนวน 999,997 หุ้น เป็นจำนวนเงินประมาณ 161 ล้านบาท ให้แก่บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ที่ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ 2. อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม MLR ของ บมจ.ธนาคารกรุงไทย
7. บจ.วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้	รายได้จากการขาย ค่าเช่าและบริการ รายได้ค่าบริหาร ดอกเบี้ยรับ	<0.5 ลบ. - 1	<0.5 ลบ. <0.5 ลบ. <0.5 ลบ.	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9 25	1. บริษัทนี้เป็นบริษัทร่วมที่บริษัทลงทุนในอัตราร้อยละ 25 เพื่อพัฒนาที่อยู่อาศัยประเภทบ้านเดี่ยว ที่อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้าง 2. อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม ร้อยละ 19 ต่อปี

หน่วย:ล้านบาท

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2559	จำนวนเงิน ปี 2558	ยอด ณ 31 ธค. 2559 รายการในงบแสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน	หมายเหตุ
8. บจ.เค อัลลายแอนซ์	รายได้จากการขายค่าเช่าและบริการ ต้นทุนขายและค่าเช่า กำไร(ขาดทุน)ขายสินทรัพย์ ดอกเบี้ยจ่าย หนี้สูญรับคืน	<0.5 ลบ. - - - 6	16 - - - -	ลูกหนี้การค้า หัก สำรองหนี้สูญ	6 (1) 5	1. นางสุทัศนีย์ กรรณสูต และนางสุธีรา พุทธารี ซึ่งเป็นน้องสาวของนายพลพัฒ กรรณสูต เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้ถือหุ้นของ บจ.เค อัลลายแอนซ์ โดยที่นายพลพัฒ กรรณสูต เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการของบริษัท 2. ธุรกิจหลักของ บจ.เค อัลลายแอนซ์ คือ ธุรกิจเหมืองแร่ 3. ลูกหนี้การค้าเกิดจากงานซ่อมเครื่องจักร รวมทั้งค่าแรงค่าบริการจากงานที่เหมืองแร่ของ บจ.เค อัลลายแอนซ์
9. บจ.อี.จี.จี.เอ็นเทอร์ไพรซ์	รายได้จากการขายค่าเช่าและบริการ	1	1	ลูกหนี้การค้า เงินมัดจำเช่าอาคาร	<0.5 ลบ <0.5 ลบ.	1. นายพลพัฒ กรรณสูต ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการของบริษัท เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้ถือหุ้นของ บจ.อี.จี.จี.เอ็นเทอร์ไพรซ์ 2. รายได้เกิดจากการที่บริษัทให้ บจ.อี.จี.จี.เอ็นเทอร์ไพรซ์เช่าอาคารสำนักงาน, ที่ดิน และโกดัง
10. บจ.เรือนรพี	หนี้สูญรับคืน	-	4	ลูกหนี้การค้า หัก สำรองหนี้สูญ	41 (41) 0	1. นางสุทัศนีย์ กรรณสูต และนางสุธีรา พุทธารี ซึ่งเป็นน้องสาวของนายพลพัฒ กรรณสูต เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้ถือหุ้นของ บจ.เรือนรพี โดยนายพลพัฒ กรรณสูต เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการของบริษัท 2. ธุรกิจหลักของ บจ.เรือนรพี คือ ธุรกิจบ้านจัดสรร โครงการที่บริษัทเข้าดำเนินการก่อสร้างให้ชื่อว่า "บ้านบารานี" อยู่ที่รังสิตคลองสาม 3. ไตรมาส 3 ของปี 2551 บจ.เรือนรพีได้โอนทรัพย์บ้านพร้อมที่ดินที่ "บ้านบารานี" มูลค่า 24.51 ล้านบาทมาชำระหนี้บางส่วนให้แก่บริษัทและในไตรมาส 2 ของปี 2552 ได้โอนทรัพย์บ้านพร้อมที่ดินที่ "บ้านบารานี" มูลค่า 57.48 ล้านบาทมาชำระหนี้บางส่วนเพิ่มอีก 4. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผู้ถือหุ้นของ บจ.เรือนรพี ประกอบด้วย นางสุทัศนีย์ กรรณสูต 590,998 หุ้น นางสุธีรา พุทธารี 1 หุ้น นางสาวเบ็ญจา เยี่ยมภู 1 หุ้น (โปรดอ่านหมายเหตุเพิ่มเติมท้ายตาราง)

หน่วย:ล้านบาท

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2559	จำนวนเงิน ปี 2558	ยอด ณ 31 ธค. 2559 รายการในงบแสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน	หมายเหตุ
11. บจ.อีสท์ แบงค็อค แอสเซ็ทส์	รายได้ค่าก่อสร้าง หนี้สูญรับคืน	- <0.5 ลบ.	- -	ลูกหนี้การค้า หัก สำรองหนี้สูญ	26 (26) 0	1. นางสุทัศนีย์ กรรณสูต และนางสุธีรา พุทธารี ซึ่งเป็นน้องสาวของนายพลพัฒ กรรณสูต เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และเป็นผู้ถือหุ้นของ บจ.อีสท์ แบงค็อค แอสเซ็ทส์ โดยนายพลพัฒ กรรณสูต เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการของบริษัท 2. ธุรกิจหลักของ บจ.อีสท์ แบงค็อค แอสเซ็ทส์ คือ ธุรกิจบ้านจัดสรร โครงการที่บริษัทรับก่อสร้างให้มี 2 โครงการคือ โครงการ "เดอ วิลล์" ที่ซอยพัฒนาชุมชน ถนนศรีนครินทร์ และโครงการ "เดอ สยาม" ที่ซอยเฉลิมพระเกียรติ ร.9 ซอย 38 3. ไตรมาส 4 ของปี 2552 บจ.อีสท์ แบงค็อค แอสเซ็ทส์ได้โอนที่ดินที่ "เดอ สยาม" มูลค่า 34.5 ล้านบาท มาชำระหนี้บางส่วนให้แก่บริษัท 4. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผู้ถือหุ้นของ บจ.อีสท์ แบงค็อค แอสเซ็ทส์ ประกอบด้วย นางสุทัศนีย์ กรรณสูต 599,998 หุ้น นางสุธีรา พุทธารี 1 หุ้น นางเบ็ญจา เยี่ยมภู 1 หุ้น โดยหุ้นเพิ่มทุน 200,000 หุ้นของนางสุทัศนีย์ กรรณสูต เรียกชำระค่าหุ้นแล้วหุ้นละ 30 บาทจากมูลค่าหุ้นละ 100 บาท (โปรดอ่านหมายเหตุเพิ่มเติมท้ายตาราง)
12. บจ.นิวเดเคด	รายได้ค่าก่อสร้าง รายได้ขายสินค้า กำไร(ขาดทุน) ขายสินทรัพย์ ต้นทุนก่อสร้าง	3 - - 6	2 - <0.5 ลบ. 9	ลูกหนี้การค้า หัก สำรองหนี้สูญ เจ้าหนี้การค้า	101 (95) 6 8	1. นางสุทัศนีย์ กรรณสูต น้องสาวของนายพลพัฒ กรรณสูต เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของ บจ.นิวเดเคด โดยนายพลพัฒ กรรณสูต เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการของบริษัท 2. นางสุธีรา พุทธารี น้องสาวของนายพลพัฒ กรรณสูต เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้ถือหุ้นของ บจ.นิวเดเคด 3. ธุรกิจหลักของ บจ.นิวเดเคด คือ รับเหมาก่อสร้าง ได้รับเหมาช่วงงานจากบริษัทเพื่อก่อสร้างสะพานที่เกาะยอ และถนนสายชลบุรี-พัทยา ตอนที่ 3 วัสดุบางรายการไม่สามารถซื้อได้ในเงื่อนไขและราคาที่ดี จึงได้ตกลงซื้อจากบริษัท 4. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 รายชื่อผู้ถือหุ้นของ บจ.นิวเดเคด ประกอบด้วย นางสุธีรา พุทธารี จำนวน 220,000 หุ้น นายวศิน พุทธารี จำนวน 10,000 หุ้น นายสัตถา ขวลิต จำนวน 10,000 หุ้น นายกันทริศร์ ถมังรักษ์สัตว์ จำนวน 20,000 หุ้น นายรังสรรค์ บุญแต้ม จำนวน 10,000 หุ้น นายเกษมสุข ไพศาลศรีศิลป์ จำนวน 20,000 หุ้น นางสาวอรทิพย์ ม่วงเจริญ จำนวน 10,000 หุ้น (โปรดอ่านหมายเหตุเพิ่มเติมท้ายตาราง)

หน่วย:ล้านบาท

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2559	จำนวนเงิน ปี 2558	ยอด ณ 31 ธค. 2559 รายการในงบแสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน	หมายเหตุ
13. บจ.มานะ พัฒนาการ	รายได้ก่อสร้าง	165	271	ลูกหนี้การค้า	425	1. บจ.มานะ พัฒนาการ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2556 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 200 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 800 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 100
	ดอกเบี้ยรับ	1	-	รายได้ค้างรับ	32	
	ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	800	
	ค่าบริหารโครงการจ่าย	5	5	เจ้าหนี้อื่น ๆ	<0.5 ลบ.	
				เงินให้กู้ยืม	75	2. ธุรกิจหลักของ บจ.มานะ พัฒนาการ คือ ธุรกิจบ้านจัดสรรและคอนโดมิเนียม โครงการที่กำลังดำเนินการก่อสร้างมีดังนี้ ก. "บารานี พาร์ค ร่มเกล้า" อยู่ที่ถนนร่มเกล้า กรุงเทพฯ ข. "บารานี เรสซิเดนซ์" อยู่ที่ถนนรังสิตคลอง 3 ปทุมธานี ค. "ASPEN CONDO" คอนโดมิเนียมที่ซอยลาซาล ถนนสุขุมวิท 105
	กำไรจากขายหุ้น CIN Estate	-	60	ดอกเบี้ยค้างรับ	1	
	กำไรจากการขายที่ดิน	<0.5 ลบ.	-			
	รายได้จากการขายค่าเช่า,บริการ	<0.5 ลบ.	-			3. อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม MLR ของ บมจ.ธนาคารไทยพาณิชย์
14. บจ.แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ	ดอกเบี้ยรับ	17	4	ลูกหนี้การค้า	40	1. บจ.แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2556 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 350 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 100
	รายได้ก่อสร้าง	34	34	รายได้ค้างรับ	3	
	รายได้จากการขายค่าเช่า, บริการ	36	59	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	350	
				ดอกเบี้ยค้างรับ	3	
	กำไรจากการขายทรัพย์สิน	<0.5 ลบ.	<0.5 ลบ.	เจ้าหนี้การค้า	2	
				เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	270	
	ต้นทุนก่อสร้าง	1	1			2. ธุรกิจหลักของ บจ.แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ คือดำเนินธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต
	เงินให้กู้ยืม					3. อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม MLR ของ บมจ.ธนาคารไทยพาณิชย์

หน่วย:ล้านบาท

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2559	จำนวนเงิน ปี 2558	ยอด ณ 31 ธค. 2559 รายการในงบแสดงฐานะการเงิน	ยอด ณ 31 ธค. 2559 จำนวนเงิน	หมายเหตุ
15 .บจ. บัว	ต้นทุนขายและบริการ	3	-	เจ้าหนี้อื่น	<0.5 ลบ.	1. นายพลพัฒ กรรณสูต ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการของบริษัท เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้ถือหุ้นของ บจ.บัว 2. ธุรกิจหลักของ บจ.บัว คือธุรกิจร้านอาหาร 3. รายการเกิดขึ้นจากการจ้างทำงานในต่างประเทศ
16. บจ. เทสท์เมคเคอร์				ลูกหนี้เงินทดรองยืม	<0.5 ลบ.	1. บจ.เทสท์เมคเคอร์จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 โดยมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 100 2. ธุรกิจหลักของ บจ.เทสท์เมคเคอร์คือ ธุรกิจร้านอาหารและอาหารแปรรูป

สรุปเงินให้กู้ยืมระหว่างกันและเงินทดรองจ่าย (หน่วย:ล้านบาท)

ชื่อบุคคล / นิติบุคคล (ลูกหนี้)	ยอดเงินให้กู้ยืม, เงินทดรองจ่าย และดอกเบี้ยค้างรับ ณ วันสิ้นงวด					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	
	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ
1. ITD-NAWARAT (LLC)	-	-	-	-	152	25
2. Myanmar NWR Company Limited	58	14	52	11	40	8
3. บจ.ซีไอเอ็น เอสเตท	12	-	12	-	12	-
4. บจ.วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้	9	-	7	-	2	<0.5 ลบ.
5. บจ.แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ	270	3	190	4	-	-
6. บจ.ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์	61	-	58	-	51	<0.5 ลบ.
7. บจ.มานะพัฒนาการ	75	2	-	-	-	-

สรุปการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระหว่างกันและเงินทดรองจ่าย (หน่วย:ล้านบาท) (เฉพาะเงินต้นเท่านั้น)

ชื่อบุคคล / นิติบุคคล (ลูกหนี้)	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค.2557	เพิ่มขึ้นระหว่างปี 2558	ลดลงระหว่างปี 2558	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2558	เพิ่มขึ้นระหว่างปี 2559	ลดลงระหว่างปี 2559	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค.2559
1. ITD-NAWARAT (LLC)	152	-	-152	-	-	-	-
2. Myanmar NWR Company Limited	40	12	-	52	6	-	58
3. บจ.ซีไอเอ็น เอสเตท	12	-	-	12	-	-	12
4. บจ.วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้	2	5	-	7	2	-	9
5. บจ.แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ	-	190	-	190	80	-	270
6. บจ.ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์	51	8	-	58	3	-	61
7. บจ.มานะ พัฒนาการ	-	-	-	-	75	-	75

สรุปเงินกู้ยืมระหว่างกัน (หน่วย:ล้านบาท)

ชื่อบุคคล / นิติบุคคล (เจ้าหนี้)	ยอดเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย ณ วันสิ้นงวด					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	
	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างจ่าย
กิจการร่วมค้า เอ.เอส.และเนาวรัตน์	-	5	-	5	-	5

หมายเหตุเพิ่มเติมเกี่ยวกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

1. บริษัท เรือนรพี จำกัด("เรือนรพี")

เรือนรพีก่อตั้งเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2546 โดยปัจจุบันมีนางสุทัศนีย์ กรรณสูต และนางสุธีรา พุทธารี เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น นางสุทัศนีย์และนางสุธีราเป็นน้องสาวของนายพลพัฒ กรรณสูต ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

เรือนรพีดำเนินธุรกิจบ้านจัดสรร ปัจจุบันมีหนึ่งโครงการอยู่ที่รังสิตคลอง 3 ชื่อว่าโครงการ "บ้านบารานี" เป็นบ้านเดี่ยว 205 หลัง เนื้อที่ประมาณ 56 ไร่เศษ ระดับราคาขาย 2.5 — 3.5 ล้านบาท บริษัทรับก่อสร้างอาคารและระบบสาธารณูปโภคให้กับเรือนรพี

สรุปรายการระหว่างบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เรือนรพี จำกัด (หน่วย:ล้านบาท)

รายการ	ณ 31-12-59	ณ 31-12-58	ณ 31-12-57	ณ 31-12-56	ณ 31-12-55	ณ 31-12-54	ณ 31-12-53	ณ 31-12-52	ณ 31-12-51	ณ 31-12-50
ลูกหนี้การค้า	41	41	45	67	77	78	86	82	126	152
หัก สำรองหนี้สูญ	(41)	(41)	(45)	(67)	(77)	(76)	(83)	(87)	(105)	(145)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	-	-	-	-	-	-	-	2	10
ลูกหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง	-	-	-	-	-	-	-	5	5	4
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	<0.5 ลบ.	1	2	1	-	-

แนวทางแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระ

ไตรมาส 3 ปี 2551 เรือนรพีได้โอนทรัพย์ชำระหนี้ด้วยบ้านพร้อมที่ดิน 12 โฉนดที่ "บ้านบารานี" มูลค่า 24.505 ล้านบาทมาชำระหนี้บางส่วนให้แก่บริษัทและในไตรมาส 2 ของปี 2552 ได้โอนทรัพย์บ้านพร้อมที่ดิน 24 โฉนด และที่ดินเปล่า 22 โฉนดที่ "บ้านบารานี" มูลค่า 57.480 ล้านบาทมาชำระหนี้บางส่วนเพิ่มอีก รวมมูลค่าอาคารและที่ดิน 58 โฉนดที่โอนมาชำระหนี้บางส่วนเท่ากับ 81.985 ล้านบาท

(หมายเหตุ เมื่อไตรมาส 3 ปี 2551 ได้รับโอนทรัพย์มาในราคา 39.073 ล้านบาท แต่เมื่อประเมินราคาใหม่ พบว่ามูลค่าบังคับขายเท่ากับ 24.505 ล้านบาท ส่วนต่างราคา 14.568 ล้านบาทได้นำมาชดเชยกับราคาที่รับโอนทรัพย์ครั้งที่ 2 ซึ่งมีมูลค่าบังคับขาย 57.480 ล้านบาท มูลค่าซื้อขายครั้งที่ 2 ในไตรมาส 2 ของปี 2552 จึงเท่ากับ 42.912 ล้านบาท)

หนี้คงเหลือ เรือนรพีจะผ่อนชำระให้ตามกระแสเงินสดสุทธิของกิจการ

2. บริษัท อีสท์ แบงค็อค แอสเซ็ทส์ จำกัด (“อีสท์ แบงค็อค”)

อีสท์ แบงค็อค ก่อตั้งเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2546 โดยปัจจุบันมีนางสุทัศนีย์ กรรณสูต และนางสุธีรา พุทธารี เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น นางสุทัศนีย์และนางสุธีราเป็นน้องสาวของนายพลพัฒ กรรณสูต ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

อีสท์ แบงค็อค ดำเนินธุรกิจบ้านจัดสรร ปัจจุบันมี 2 โครงการ คือ

1. โครงการ “เดอ วิลล์” ที่ซอยพัฒนาชุมชน ถนนศรีนครินทร์ เป็นบ้านเดี่ยวจำนวน 50 หลังบริษัทรับงานก่อสร้างสาธารณูปโภคให้กับ อีสท์ แบงค็อก
2. โครงการ “เดอ สยาม” ที่ซอยเฉลิมพระเกียรติ ร.9 ซอย 38เป็นทาวน์โฮม 80 หลังบริษัทรับก่อสร้างอาคารและสาธารณูปโภคของโครงการ

สรุปรายการระหว่างบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัท อีสท์ แบงค็อค แอสเซ็ทส์ จำกัด (หน่วย:ล้านบาท)

รายการ	ณ 31-12-59	ณ 31-12-58	ณ 31-12-57	ณ 31-12-56	ณ 31-12-55	ณ 31-12-54	ณ 31-12-53	ณ 31-12-52	ณ 31-12-51	ณ 31-12-50
ลูกหนี้การค้า	26	26	26	25	24	25	25	27	56	53
หัก สำรองหนี้สูญ	(26)	(26)	(26)	(25)	(24)	(23)	(25)	(27)	(55)	(53)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	-	-	-	-	1	2	-	-	-
หัก สำรองหนี้สูญ	-	-	-	-	-	-	(2)	-	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง	-	-	-	-	-	-	-	1	1	3
หัก สำรองหนี้สูญ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3)
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-

แนวทางแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระ

ไตรมาส 4 ปี 2552 อีสท์ แบงค็อคได้โอนทรัพย์ชำระหนี้ด้วยที่ดิน 50 แปลงที่ “เดอ สยาม” มูลค่า 34.500 ล้านบาท (หมายเหตุ บริษัทรับภาระชำระค่าโอน 1.203 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทจึงบันทึกมูลค่าที่ดินเท่ากับ 35.703 ล้านบาท) หนี้คงเหลือ อีสท์ แบงค็อคจะผ่อนชำระให้ตามกระแสเงินสดสุทธิของกิจการ

3. บริษัท นิวเดเคด จำกัด ("นิวเดเคด")

นิวเดเคดก่อตั้งเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2546 โดยในปัจจุบันมีนางสุทัศนีย์ กรรณสูต และนางสุธีรา พุทธารี เป็นกรรมการ นางสุทัศนีย์และนางสุธีราเป็นน้องสาวของนายพลพัฒ กรรณสูต ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้ นางสุธีรา พุทธารียังเป็นผู้ถือหุ้นของนิวเดเคดด้วย

นิวเดเคดเข้ารับงานเหมาช่วงโครงการก่อสร้างสะพานเกาะยอ จังหวัดสงขลา จากบริษัทเมื่อปี 2546 ในช่วงเวลานั้น บริษัทยังคงอยู่ในระหว่างดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นปีที่ 3 (เริ่มจากปลายปี 2543 -2548) ซึ่งมีความยากลำบากในการขอสินเชื่อสนับสนุน และการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนให้เพียงพอต่อการใช้ในการดำเนินงานต่าง ๆ รวมทั้งระหว่างฟื้นฟูกิจการ ได้ลดจำนวนบุคลากรลงกว่าร้อยละ 50 อย่างไรก็ตาม เพื่อให้บริษัทสามารถรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดไว้ได้ จึงจำเป็นต้องมีการจ้างเหมาช่วงงานที่ประมูลได้ ให้ผู้รับเหมาช่วงทำบางส่วน เช่นงานที่กล่าวข้างต้น โดยมีข้อตกลงให้ซื้อวัสดุหลักจากบริษัทเพื่อควบคุมคุณภาพของงาน แต่ในช่วงต้นปี 2547 ได้เกิดภาวะวัสดุก่อสร้างปรับราคาสูงขึ้นอย่างกระทันหัน โดยวัสดุก่อสร้างประเภทเหล็ก และปูนซิเมนต์ มีราคาเพิ่มสูงขึ้นอย่างมาก ประกอบกับราคาน้ำมันในตลาดเพิ่มสูงขึ้นมากเช่นเดียวกัน ส่งผลให้ต้นทุนการก่อสร้างสูงขึ้นมาก ทำให้ผลประกอบการของนิวเดเคดขาดทุน และค้างชำระค่าวัสดุและค่าเช่าเครื่องจักรที่เช่าจากบริษัทบางส่วน

สรุปรายการระหว่างบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัท นิวเดเคด จำกัด (หน่วย:ล้านบาท)

รายการ	ณ 31-12-59	ณ 31-12-58	ณ 31-12-57	ณ 31-12-56	ณ 31-12-55	ณ 31-12-54	ณ 31-12-53	ณ 31-12-52	ณ 31-12-51	ณ 31-12-50
ลูกหนี้การค้า	101	98	109	90	92	100	107	144	176	160
หัก สำรองหนี้สูญ	(95)	(95)	(90)	(90)	(93)	(97)	(107)	(144)	(154)	(154)
รายได้ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	-	-	-	-	<0.5 ลบ.	-	-	-	-
เงินค้างรับ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	-	-	-	-	-	-	24	26	37	42
เจ้าหนี้การค้า	8	2	8	<0.5 ลบ.	<0.5 ลบ.	5	2	1	24	23
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง	-	-	-	-	-	-	-	6	16	13

แนวทางแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระ

จากการประมาณรายรับรายจ่ายของนิวเดเคด เพื่อจัดทำประมาณการจ่ายคืนหนี้ให้แก่บริษัท สรุปได้ดังนี้

1. นิวเดเคดจะเข้าประมูลงานก่อสร้างทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ซึ่งหากคุณสมบัติของนิวเดเคดไม่เพียงพอ ก็จะเข้าประมูลในรูปของกิจการร่วมค้า เพื่อพยายามหารายได้มาชำระคืนหนี้บริษัทต่อไป โดยที่เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2559 นิวเดเคดได้จดทะเบียนเป็นกิจการร่วมค้ากับบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าประมูลงานให้มากขึ้น ที่ผ่านมา นิวเดเคดได้เคยเข้าร่วมกับบริษัท แซมคอน จำกัด เข้าทำงานโครงการซื้อขายเครื่องจักรและอุปกรณ์พร้อมติดตั้งที่สถานีขนถ่ายมูลฝอย (ระบบใหม่) ศูนย์กำจัดมูลฝอยสายไหม มูลค่าโครงการ 735 ล้านบาทในนามของ "กิจการร่วมค้า บริษัท แซมคอน จำกัด และบริษัท นิวเดเคด จำกัด" โครงการสิ้นสุดเดือนมีนาคม 2554 ระหว่างทำงานโครงการดังกล่าว นิวเดเคดได้ตกลงผ่อนชำระหนี้ให้ตามกระแสเงินสดสุทธิเดือนละไม่น้อยกว่า 200,000 บาท
2. นิวเดเคดจะติดต่อผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีชื่อเสียงและมีฐานะการเงินมั่นคง เพื่อขอเข้าทำงานเป็นผู้รับเหมาช่วงงานก่อสร้าง ซึ่งประโยชน์ที่จะได้รับเพิ่มคือการได้เรียนรู้เทคโนโลยีใหม่ ๆ เป็นการเพิ่มขีดความสามารถของนิวเดเคด เพื่อโอกาสในการได้รับเลือกให้ทำงานก่อสร้างมากขึ้น
3. นิวเดเคดจะเข้ารับเป็นที่ปรึกษาโครงการก่อสร้างทั้งในและต่างประเทศ

นโยบายการให้กู้ยืมกับกิจการร่วมค้าที่จะมีขึ้นในอนาคต

บริษัทจะให้กู้ยืมเมื่อมีความจำเป็นเท่านั้น และบริษัทจะให้กู้ยืมโดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2540 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2540 ได้พิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกันเกี่ยวกับเรื่องการให้และรับการสนับสนุนทางการเงินกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งยังคงยึดถือปฏิบัติ ตามรายละเอียดดังนี้

สืบเนื่องจากการบริหารการเงินของบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้อง เป็นการบริหารงานในลักษณะบริหารการเงินโดยรวม เพื่อให้ได้ประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุดในเรื่องสภาพคล่อง และเพิ่มความสามารถในการต่อรองกับสถาบันการเงินมากขึ้น บริษัทได้กำหนดแนวทางในการให้การสนับสนุนทางการเงินกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยแบ่งเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

- กลุ่มกิจการร่วมค้า ซึ่งบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ร่วมทุนในอัตราที่ต่ำกว่าร้อยละ 90
- กลุ่มบริษัทร่วมทุน ซึ่งบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ลงทุนในอัตราที่ต่ำกว่าร้อยละ 90
- กิจการร่วมค้า และบริษัทในลักษณะตามกลุ่มที่ 1 และกลุ่มที่ 2 ซึ่งจะมีการลงทุนในอนาคต

ลักษณะการให้กู้ยืม ในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน และการค้ำประกันเงินกู้พร้อมทั้งภาระทางการเงินต่าง ๆ โดยให้ผลตอบแทนเป็นอัตราดอกเบี้ยในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตราให้กู้ยืมของลูกค้าที่ดีของธนาคารพาณิชย์ชั้นนำ และขนาดของรายการไม่เกินร้อยละ 25 ของสินทรัพย์รวม จากตัวเลขงบการเงินรวมในแต่ละไตรมาส โดยเริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2540 เป็นต้นไป จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง

นโยบายการก่อสร้างในอนาคตที่มีต่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง

หากเป็นการรับงานของบริษัทในกลุ่ม จะเป็นงานประเภทการก่อสร้างโรงงาน อาคารสำนักงาน หรือการก่อสร้างให้แก่บริษัทที่ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ราคางานที่เสนอ จะต้องเป็นราคาตลาดที่เหมาะสม โดยมีผลกำไรพอสมควรและไม่สร้างภาระต้นทุนที่สูงเกินไปให้แก่บริษัทผู้ว่าจ้างด้วย

นโยบายการดำเนินการในกรณีที่บริษัทจะประมูลงานก่อสร้างกับบริษัทในเครือ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

กรรมการอิสระของบริษัทจะแต่งตั้งวิศวกรอิสระเพื่อตรวจสอบแบบและมูลค่างานก่อสร้างและรายงานผลต่อคณะกรรมการของบริษัท (รวมทั้งกรรมการอิสระ) ภายหลังการประมูลงานนั้น ๆ ในทันที และแสดงความเห็นไว้ในรายงานประจำปี

สรุปรายการระหว่างกันที่มีในปัจจุบัน

1. กรณีเป็นรายการทางธุรกิจการค้า ได้มีการว่าจ้างที่ราคาตลาด เท่ากับอัตราที่ทำกับบุคคลภายนอกตามปกติธุรกิจการค้า เช่นเดียวกับการขายสินค้าให้ กำหนดที่ราคาเดียวกับที่ขายให้กับลูกค้าภายนอกตามปกติธุรกิจการค้าเช่นกัน ซึ่งรายการธุรกิจการค้าระหว่างกัน มีการทำสัญญาครบถ้วนทุกรายการด้วยราคาตามที่ทำกับบุคคลภายนอกตามปกติธุรกิจการค้า
2. กรณีเป็นรายการกู้ยืมระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม อัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บ ใช้อัตราดอกเบี้ยตามต้นทุนของเงินทุน หรือตามสัญญาที่ทำกันไว้ อัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บนี้ ไม่เป็นไปตามอัตราตลาด เนื่องจากคำนึงถึงต้นทุนของเงินทุนก่อนเสมอ ไม่ได้คำนึงถึงหรือใช้ราคาที่กิจการทั่วไปใช้เรียกเก็บจากกิจการอื่นเป็นตัวกำหนดอัตราดอกเบี้ยของรายการกู้ยืมระหว่างกัน อาจใช้เป็นข้อมูลประกอบเท่านั้น ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาว่า หากการให้กู้ยืมกำหนดที่อัตราตลาด ย่อมไม่ยุติธรรมต่อบริษัทและไม่สมเหตุสมผล เนื่องจากมีความเป็นไปได้ที่ในบางขณะต้นทุนเงินให้กู้ยืมอาจสูงกว่าอัตราตลาด ดังนั้น จึงเป็นการเหมาะสมมากกว่าหากการให้กู้ยืมแต่ละคราว ต้องคำนึงถึงต้นทุนของเงินกู้ด้วย ในทำนองเดียวกันหากใน บางช่วงเวลาต้นทุนของเงินกู้ต่ำ บริษัทจะพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราดอกเบี้ย Minimum Loan Rate (MLR) และ Minimum Overdraft Rate (MOR) ของธนาคารพาณิชย์ และพิจารณาให้กู้ยืมที่อัตรา MLR หรือ MOR นอกจากนี้ การที่บริษัทจะให้เงินกู้ยืมแก่กิจการอื่นในลักษณะของการทำรายการระหว่างกัน กิจการนั้นต้องแสดงเหตุผลความจำเป็นในการกู้ยืมมาให้บริษัทพิจารณาก่อน บริษัทจะไม่พิจารณาให้กู้ยืมหากการกู้ยืมของกิจการนั้นมิได้นำไปเพื่อการประกอบธุรกิจของธุรกิจนั้นๆ และการกู้ยืมนั้นต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
3. การติดตามหนี้จากลูกหนี้การค้าบริษัทย่อย ลูกหนี้การค้ากิจการร่วมค้า และลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ถือปฏิบัติเช่นเดียวกับลูกหนี้การค้าทั่วไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวกับรายการระหว่างกันในการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ตั้งแต่เกิดรายการทุกครั้ง

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 7 ท่าน โดยกำหนดให้มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และมีประธานคณะกรรมการเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีหน้าที่รับผิดชอบด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักการสากลของ The Organization for Economic Cooperation and Development (OECD)

ในปี 2559 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจัดให้มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงานตามแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2559 สามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ติดตามและอำนวยการให้การกำกับดูแลกิจการในด้านต่างๆ ซึ่งดูแลโดยคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้ดำเนินงานไปอย่างมีประสิทธิผล โดยให้มีรายละเอียดเกี่ยวกับแนวทางและกำหนดแผนการปฏิบัติในทุกๆ ด้าน ให้มีความสอดคล้อง พร้อมกับการกำหนดตัวชี้วัดต่างๆ เพื่อให้เห็นผลในเชิงรูปธรรมมากยิ่งขึ้น และมีการกระตุ้นในโอกาสที่เหมาะสมผ่านไปยังผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้ได้เห็นความสำคัญและหน้าที่ของการกำกับดูแลกิจการ
2. พัฒนาและเสริมสร้างคณะกรรมการบริษัท ให้มีองค์ความรู้ ในการกำกับดูแลกิจการ ในด้านต่างๆ และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารงาน และการควบคุมภายใน โดยให้สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักการของ The Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) โดยการส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารได้เข้าเรียนในหลักสูตรต่างๆ ของ IOD และ ตลาดหลักทรัพย์ฯ
3. ให้มีการจัดทำการประเมินการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ ตามเกณฑ์แนวทางการประเมินมาตรฐานของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้เกิดประสิทธิผลและประสิทธิภาพในการทำงาน และการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
4. กำกับดูแลให้บริษัทมีการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการของ The Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) ใน 5 หมวด ได้แก่
    1) สิทธิของผู้ถือหุ้น
    2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
    3) การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
    4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
    5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
5. ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับรู้ เข้าใจ ตระหนัก และปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างถูกต้อง โดยจัดให้มีการสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ การประชุมผู้บริหาร การปฐมนิเทศน์พนักงานใหม่ อีเมล์ อินทราเน็ต และเว็บไซต์ของบริษัท
6. เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับทราบผ่านทาง www.nawarat.co.th

บริษัทจะยังคงยึดมั่นในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ได้กำหนดขึ้น และสนับสนุนให้มีการปรับปรุงและพัฒนานโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งเปิดเผยผลการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องและเหมาะสม อันเป็นการสะท้อนถึงการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส น่าเชื่อถือ และตรวจสอบได้

นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

รายงานคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ

รายงานคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 4 ท่าน โดยกำหนดให้มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และมีประธานคณะกรรมการเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลให้การประกอบธุรกิจของบริษัทดำเนินไปโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีคุณธรรม จริยธรรม และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในปี 2559 คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจจัดให้มีการประชุม 2 ครั้ง และได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2559 มีดังนี้

1. อำนวยการให้คณะทำงานติดตามและส่งเสริมจรรยาบรรณธุรกิจ ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความรู้และให้ได้รับทราบถึงข้อปฏิบัติต่างๆ ในเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจ แก่ผู้บริหารและพนักงาน ผ่านทางสื่อและกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้ยึดถือปฏิบัติอย่าง และเผยแพร่จรรยาบรรณธุรกิจให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับทราบและปฏิบัติตามเจตนารมณ์ของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ www.nawarat.co.th
2. ให้มีการพัฒนาและกำหนดแผนงานในการได้รับการรับรองมาตรฐานในด้านต่างๆ เช่น ISO, OSHA, และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับในความเป็นมืออาชีพ และมีคุณสมบัติที่ครบถ้วน ในการเข้าประมูลงานในระดับนานาชาติ ได้อย่างกว้างขวางขึ้น
3. กำหนดให้วิศวกร และสถาปนิกของบริษัทฯ ได้เข้าสอบใบประกอบวิชาชีพในระดับต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนศักยภาพ และสร้างขีดความสามารถ ในการควบคุมงาน และการออกแบบ รวมถึงการฝึกอบรมในด้านต่างๆ เพื่อเพิ่มทักษะ และความรู้ในงาน ซึ่งจะส่งผลต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ
4. ดำเนินการเพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น โดยให้มีการจัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นให้ครอบคลุมในเรื่องของการให้และการรับสินบน การให้และการรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และผลประโยชน์อื่นๆ การช่วยเหลือทางการเมือง และการบริจาคเพื่อการกุศล ส่งเสริมให้กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรป้องกันการทุจริตคอร์รัปชั่นในองค์กรที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รวมทั้งเข้าร่วมเป็นสมาชิกหุ้นส่วนต้านทุจริตเพื่อประเทศไทย (PACT Network) ที่ริเริ่มโดยสถาบันไทยพัฒน์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมความพร้อมของบริษัทในการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC)

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจมีความมุ่งมั่น ตั้งใจ และเจตนารมณ์อันแน่วแน่ที่จะส่งเสริมและพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทตามจรรยาบรรณธุรกิจให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล
ประธานกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการให้เป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการบริษัททั้งหมด 4 ท่าน โดยมีนายนิยม นิยมานุสร กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการ

ในปี 2559 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง และได้รายงานสรุปผลการดำเนินงานทุกครั้งให้กรรมการบริษัทรับทราบอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2559 สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 โดยบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทได้ตั้งแต่วันที่ 20 มกราคม 2559 ถึง 25 กุมภาพันธ์ 2559 แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ดังนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจึงเสนอให้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่ออกตามวาระประจำปี 2559 กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการทุกท่านตามที่เสนอ
2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2559 สำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559
3. พิจารณาการปรับอัตราค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานประจำปี 2559 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ความสำเร็จในการปฏิบัติงานที่เชื่อมโยงกับผลประกอบการ และปัจจัยแวดล้อมอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกับบริษัท ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ
4. พิจารณาเสนอแต่งตั้งนายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ และประธานกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ เป็นรองประธานกรรมการบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งตามที่เสนอ
5. พิจารณาเสนอแต่งตั้งนายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ และประธานกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ เป็นประธานกรรมการแทนนายมานะ กรรณสูต ที่ลาออกจากตำแหน่งเนื่องจากมีภาระกิจบางประการทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มเวลาโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งตามที่เสนอ
6. พิจารณาเสนอแต่งตั้งนายณัฐพร พรหมสุทธิ เป็นกรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) แทนนายมานะ กรรณสูต ที่ลาออกจากตำแหน่งเนื่องจากภาระกิจบางประการทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มเวลา โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของนายมานะ กรรณสูต ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งตามที่เสนอ
7. พิจารณาเสนอแต่งตั้งนายวราวุธ นาคไพรัช ผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง แทนนายสุรินทร์ เครือวุฒิกุล ที่เสียชีวิต โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งตามที่เสนอ
8. พิจารณาเสนอแต่งตั้งนายนิยม นิยมานุสร กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ แทนนายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒกุลที่ลาออกจากการเป็นประธานกรรมการเพื่อความเป็นอิสระและเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในฐานะที่เป็นประธานกรรมการบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งตามที่เสนอ
9. พิจารณาเสนอแต่งตั้งนายพลพัฒ กรรณสูต กรรมการผู้จัดการ เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แทนนายมานะ กรรณสูตที่ลาออกเนื่องจากเกษียณอายุ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งตามที่เสนอ

10. พิจารณาเสนอหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ
11. พิจารณาเสนอหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ
12. พิจารณาเสนอแต่งตั้งนางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน และกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นกรรมการบริษัท กรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ กรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัท แทนนางวัฒนา สัมนาวงศ์ที่ลาออกเนื่องจากเกษียณอายุ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งตามที่เสนอ
13. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนประจำปี 2560 สำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560 พิจารณาอนุมัติ
14. พิจารณาการปรับอัตราค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานประจำปี 2560 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ความสำเร็จในการปฏิบัติงานที่เชื่อมโยงกับผลประกอบการ และปัจจัยแวดล้อมอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกับบริษัท ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต ตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อประโยชน์ที่สมดุลและยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

นายนิยม นิยมานุสร
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

เพื่อให้การดำเนินงานของทุกส่วนในองค์กรมีทิศทางมุ่งสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งได้กำหนดแผนธุรกิจขององค์กร (Business Plan) หรือเป้าหมายระยะสั้นในแต่ละปี ทั้งในเชิงคุณค่าและเชิงเศรษฐกิจให้สอดคล้องกับพันธกิจเพื่อสร้างการเติบโตขององค์กรโดยยึดหลักบรรษัทภิบาลและแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นหลัก นอกเหนือจากการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของงานก่อสร้างเพื่อให้สามารถส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและเสร็จทันเวลาตามที่กำหนดแล้วบริษัทยังให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม รวมทั้งบริหารกิจการด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีจริยธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environmental, Social and Governance: ESG)

กรอบแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) มีเป้าหมายการประกอบธุรกิจที่ยั่งยืนด้วยการสร้างความสมดุลระหว่าง เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยนำหลักการพัฒนาที่ยั่งยืนTriple Bottom Line (TBL) ที่ให้ความสำคัญกับ3 องค์ประกอบ คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมมาเป็นแนวทางในการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานเพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนขององค์กรดังนี้

เศรษฐกิจ (Economy)

บริษัทมีเป้าหมายในการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคงในระยะยาว มีการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีการบริหารความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสม และสามารถสร้างผลตอบแทนที่น่าพอใจให้กับผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร พนักงาน และสร้างผลกระทบเชิงบวกให้กับเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ

สังคม (Society)

บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยคำนึงอยู่เสมอว่าธุรกิจจะเติบโตได้ด้วยพื้นฐานของสังคมที่ดี การรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นธรรม เคารพสิทธิมนุษยชน ต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น ควบคู่ไปกับการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสภาพสังคมโดยรวมของประเทศ

สิ่งแวดล้อม (Environment)

ในฐานะผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่มีบทบาทและสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในหลายมิติ บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทมีนโยบายการดำเนินธุรกิจและกระบวนการทำงานในองค์กรที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีคุณค่าสูงสุด รวมทั้งปลุกจิตสำนึกให้พนักงานรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งในสถานที่ทำงาน ชุมชน และสังคม

การเชื่อมโยงผู้มีส่วนได้เสียเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทดำเนินธุรกิจตามหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ยึดมั่นในความรับผิดชอบและเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะได้รับการคุ้มครองดูแลอย่างเป็นธรรม ได้รับการปฏิบัติด้วยความเสมอภาค และได้รับประโยชน์ตามที่คาดหวังจากการดำเนินธุรกิจด้วยตระหนักดีว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง และมีส่วนสำคัญร่วมกันที่จะทำให้บริษัทมีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน

บริษัทได้วิเคราะห์และประเมินเกี่ยวกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อทราบถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มได้ตรงตามความคาดหวังดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการเชื่อมโยง	ความคาดหวัง	การตอบสนอง	ผลลัพธ์
ผู้ถือหุ้น นักลงทุน	1. การประชุมผู้ถือหุ้น 2. รายงานประจำปี 3. กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน 4. การพบปะกับผู้ถือหุ้น / นักลงทุน 5. การเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆทางเว็บไซต์บริษัท หัวข้อ "นักลงทุนสัมพันธ์" 6. การสนทนาพูดคุยและตอบข้อซักถาม 7. การรับข้อเสนอแนะ / เรื่องร้องเรียน	1. การขยายและพัฒนาธุรกิจ / มีผลประกอบการที่ดี 2. การมีผลตอบแทนที่ดี และสม่ำเสมอ 3. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน 4. บริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5. เปิดเผยข้อมูลตามข้อเท็จจริง ถูกต้องครบถ้วนและทันต่อเหตุการณ์ 6. บริษัทมีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง	1. ผลการดำเนินงาน และผลตอบแทนจากการลงทุน 2. การกำกับดูแลกิจการที่ดี 3. จัดให้มีส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่รับผิดชอบด้านการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องและสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน 4. เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส ครบถ้วน ทันเวลา 5. การสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	1. ผลการดำเนินงานของบริษัทมีความเติบโต 2. ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการลงทุน
ลูกค้า	1. การกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติที่ดีมีมาตรฐาน 2. การไปพบลูกค้า 3. การสื่อสารผ่านช่องทางต่าง ๆ 4. การสำรวจความพึงพอใจประจำปี 5. การรับข้อเสนอแนะ / เรื่องร้องเรียน	1. การให้บริการที่ดีและมีคุณภาพ 2. การส่งมอบสินค้าที่ได้มาตรฐานและตรงเวลา	1. การพัฒนาและต่อยอดการให้บริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า 2. ส่งมอบสินค้าตามมาตรฐานและตรงเวลา 3. การตอบสนองและการจัดการข้อร้องเรียน 4. นโยบายว่าด้วยการปฏิบัติต่อลูกค้า	1. ลูกค้ามีความพึงพอใจในการใช้บริการของบริษัท 2. ผลประกอบการของบริษัทมีการเติบโตอย่างยั่งยืน

ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการเชื่อมโยง	ความคาดหวัง	การตอบสนอง	ผลลัพธ์
คู่ค้า/ผู้รับเหมา	1. การประชุม/ปรึกษาหารือ / สนทนาพูดคุย 2. การร่วมกิจกรรมและงานต่าง ๆ 3. การสื่อสารผ่านช่องทางต่าง ๆ 4. การรับข้อเสนอแนะ / เรื่องร้องเรียน	1. การปฏิบัติต่อคู่ค้า / ผู้รับเหมาด้วยความเป็นธรรม 2. การปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า 3. การเติบโตของธุรกิจ 4. การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ 5. การมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหา	1. ดำเนินงานบนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามหลักสากลอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม 2. ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าต่าง ๆที่ตกลงกันไว้ 3. นโยบายว่าด้วยการปฏิบัติต่อคู่ค้า / ผู้รับเหมา	1. ดำเนินธุรกิจการค้าอย่างต่อเนื่อง 2. ธุรกิจเติบโตควบคู่กัน
เจ้าหนี้	1. รายงานประจำปี 2. การประชุมหารือ	1. ชำระหนี้ตรงตามกำหนด 2. การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลง	1. ชำระหนี้ตรงตามกำหนด 2. ไม่เอารัดเอาเปรียบ และมีความรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้ 3. นโยบายว่าด้วยการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้	1. ให้การสนับสนุนทางด้านการเงินกับบริษัทอย่างต่อเนื่อง
พนักงาน	1. การสื่อสารข้อมูลข่าวสารผ่านช่องทางการสื่อสารภายในเช่น บอร์ดประชาสัมพันธ์ ระบบอินทราเน็ต 2. การสนทนา / พูดคุย 3. การจัดอบรม / สัมมนา 4. การรับข้อเสนอแนะ / เรื่องร้องเรียน	1. ความมั่นคง ความก้าวหน้าในอาชีพการงาน 2. ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม 3. พัฒนาความรู้และศักยภาพของตนเอง 4. ความปลอดภัยในการทำงาน 5. การแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ 6. ความเท่าเทียม และความเป็นธรรม	1. สร้างระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ 2. การบริหารจัดการการจ่ายผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม 3. การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพพนักงาน 4. นโยบายว่าด้วยการปฏิบัติต่อพนักงาน 5. นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	1. พนักงานมีความผูกพันต่อองค์กร 2. พนักงานมีความสุขในการทำงาน

ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการเชื่อมโยง	ความคาดหวัง	การตอบสนอง	ผลลัพธ์
หน่วยงานภาครัฐ	1. การประชุมร่วมกัน 2. รับการตรวจเยี่ยมจากหน่วยงานภาครัฐ 1. การสนทนา / พูดคุย / เยี่ยมเยียน	1. ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่กำหนด 2. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม 3. การร่วมกิจกรรมและงานต่างๆ	1. ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน 2. ให้ความร่วมมือ และสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงานราชการ	1. หน่วยงานภาครัฐให้ความเชื่อมั่นในการทำธุรกิจ 2. เป็นผู้ประกอบการที่ดี
ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	1. การสนทนา / พูดคุย / เยี่ยมเยียน 2. กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ 3. การรับข้อเสนอแนะ / เรื่องร้องเรียน	1. ดำเนินการก่อสร้างด้วยความปลอดภัย ส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด 2. ส่งเสริมและสนับสนุนที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม	1. การดำเนินงานก่อสร้างเป็นไปตามมาตรฐาน 2. การแก้ไขปัญหา และการบรรเทาผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานก่อสร้าง 3. ติดตามและดูแลคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง 4. การสนับสนุนกิจกรรมด้านชุมชนสัมพันธ์ กิจกรรมด้านการศึกษา ศาสนา และการกุศล 5. การจัดกิจกรรมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงาน 6. นโยบายว่าด้วยการปฏิบัติต่อชุมชนและสังคม 7. นโยบายสิ่งแวดล้อม	1. ได้รับการยอมรับจากชุมชนและสังคม 2. ไม่มีข้อร้องเรียนจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท 3. การดำเนินงานเป็นไปอย่างรวดเร็ว

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากมีความเชื่อมั่นว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นส่วนสำคัญที่จะช่วยให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จและสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งจะนำไปสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่กิจการ และสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพโปร่งใสและตรวจสอบได้ อันจะนำไปสู่การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน รวมทั้งได้กำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติที่ดีและเหมาะสมเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงยึดถือเป็นคติประจำใจในการปฏิบัติงานให้มีความซื่อสัตย์ สุจริต คิดดี ทำดีทั้งต่อตนเองและผู้อื่น

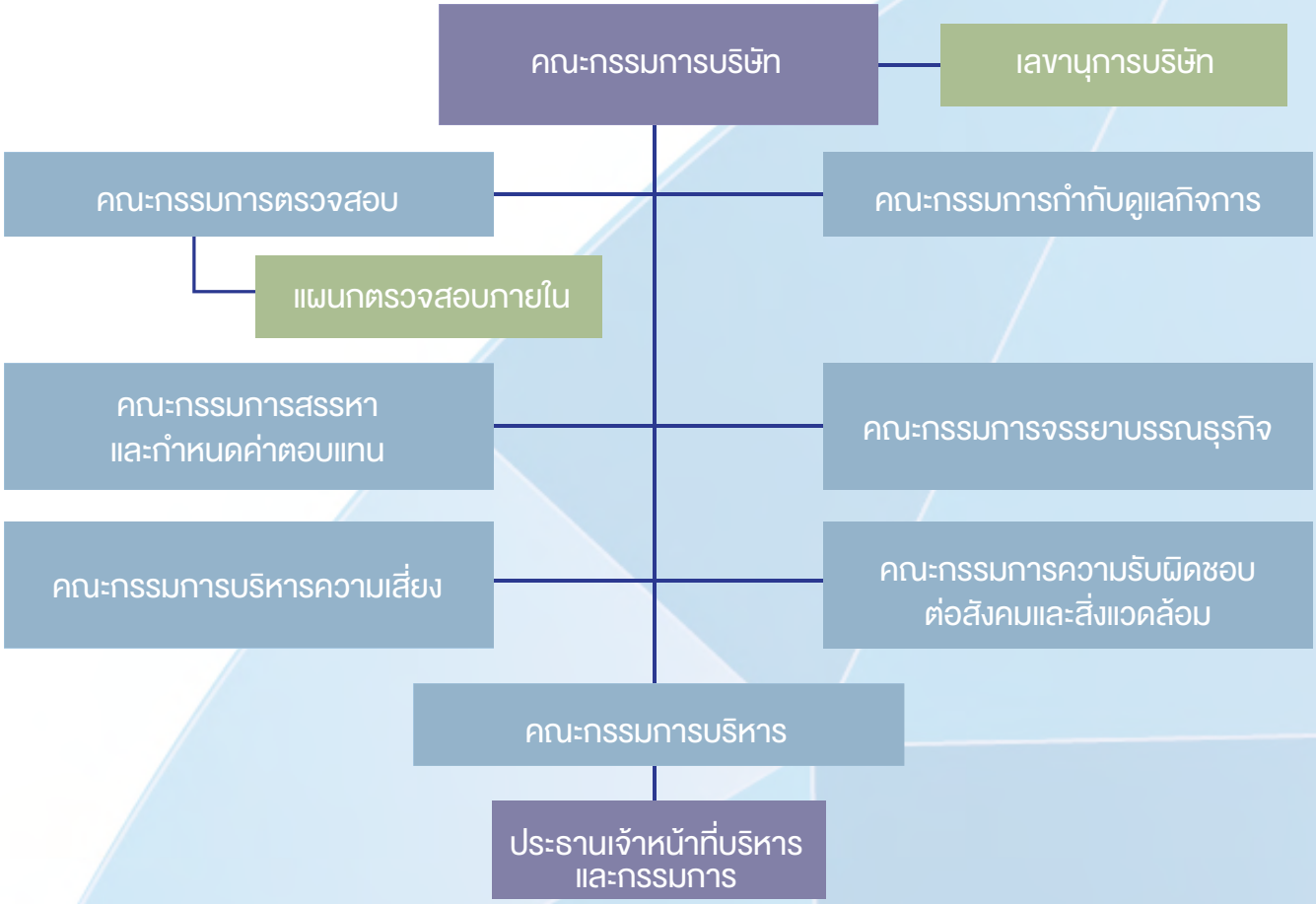
จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้รับการทบทวนและปรับปรุงเป็นประจำทุกปีเพื่อให้มีความทันสมัย เหมาะสมกับสภาพการณ์ด้านต่าง ๆ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีทั้งในประเทศ และต่างประเทศอาทิหลักเกณฑ์ของOrganisationfor Economic Co-operation and Development (OECD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)และแนวปฏิบัติที่ดีอื่น ๆ ในระดับสากล

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของเนาวรัตน์พัฒนาการทุกคนได้รับทราบนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ และต้องศึกษา ทำความเข้าใจ และถือเป็นส่วนหนึ่งของวินัยที่ต้องดำรงตน และถือปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและเคร่งครัด โดยบริษัทได้เผยแพร่และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรทราบผ่านทางอีเมล์ และ ระบบ Intranet (Lotus Note) ของบริษัท รวมทั้งได้บรรจุหัวข้อจรรยาบรรณธุรกิจไว้ในหลักสูตรการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานตั้งแต่เริ่มเข้าทำงาน และจัดทำวารสาร "ทางสีขาว" ซึ่งเป็นนิตยสารรายเดือนเพื่อสื่อสารข้อมูลต่าง ๆเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจให้กับพนักงาน โดยเผยแพร่ทางอีเมล์

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการเผยแพร่ "คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ" และ"จรรยาบรรณธุรกิจ" ไว้บนเว็บไซต์บริษัท (www.nawarat.co.th) เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ผู้มีส่วนเกียวข้อง และบุคคลภายนอกได้รับทราบด้วย

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างคณะกรรมการเพื่อการกำกับดูแลกิจการ



นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ต้องมีต่อผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้เกี่ยวข้องต่างๆและมีเจตนามุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามระเบียบและแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทยึดตามกรอบแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)และหลักการกำกับดูแลกิจการสากลของ OECD (Organization for Economic Cooperation and Development)ทั้ง 5 หมวด อันประกอบด้วย

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หมวดที่ 1 - สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยนำหลักการที่เกี่ยวข้องมาปรับใช้อย่างเป็นรูปธรรม และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทให้สิทธิขั้นพื้นฐานต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยในปี 2559บริษัทได้ดำเนินการในเรื่องดังกล่าวดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้าวันประชุมเป็นเวลา 7 วัน พร้อมทั้งแนบเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมทั้งหมด คือ สำเนารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 รายงานประจำปี 2558 ประวัติของคณะกรรมการที่เสนอให้เลือกตั้งแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ประวัติกรรมการอิสระที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.ข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารแสดงสิทธิ์เข้าร่วมประชุม และแผนที่สถานที่จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมทั้งได้โพสต์เอกสารทั้งหมดลงในเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่อาจจะได้รับเอกสารดังกล่าวทางไปรษณีย์ล่าช้า
- จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ในวันพฤหัสบดีที่ 28 เมษายน 2559 เวลา 10.00 น. ณ ห้องราชพฤกษ์ 1 ชั้น 2 อาคารบางนาทาวเวอร์ บี เลขที่ 2/3 หมู่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม. 6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 ซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ของบริษัท และเป็นสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปร่วมประชุมได้อย่างสะดวก อีกทั้งเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกยิ่งขึ้นในด้านการเดินทางมาประชุมให้กับผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดให้มีบริการรถตู้รับ-ส่งจากรถไฟฟ้าบีทีเอส (BTS)สถานีอ่อนนุชกับสถานที่จัดประชุม โดยมีผู้ถือหุ้นมาประชุมด้วยตนเองและผู้รับมอบฉันทะรวมจำนวน 46 ราย รวมจำนวนหุ้น 323,009,724 หุ้น จากจำนวนหุ้นจำหน่ายได้ทั้งหมด 2,585,481,515 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 12.49 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับข้อที่ 33 ของบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ว่า ในการประชุมครั้งนี้เป็นการประชุมที่จัดขึ้นใหม่ เนื่องจากการประชุมในวันที่ 11 เมษายน 2559 ไม่สามารถดำเนินการได้เพราะมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมไม่ครบองค์ประชุม ตามมาตรา 103 ของ พรบ. บริษัทมหาชนจำกัด
- ในวันประชุม มีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 85.71) ดังนี้

กรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล	รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ / ประธานกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ
2. นายนิยม นิยมานุสร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการกำกับดูแลกิจการ
3. นายอภิชาต ธรรมสโรช	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายพลพัฒ กรรณสูต	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
5. นายสุข สื่อยรรยงศิริ	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม / กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
6. นางวัฒนา สัมนาวงศ์	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส และเลขานุการบริษัท

หมายเหตุ: กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม 1 ท่าน คือ นายมานะ กรรณสูต ประธานกรรมการ เนื่องจากปัญหาสุขภาพ

และมีคณะผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส และรองกรรมการผู้จัดการ จำนวน 6ท่านมาร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน เพื่อรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ ตลอดจนตอบข้อซักถามและฟังความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นในประเด็นต่าง ๆ นอกจากนี้บริษัทได้เชิญที่ปรึกษากฎหมายอิสระจากบริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด และบริษัท นฤทธิ์แอนด์แอสโซซิเอทส์ จำกัด เพื่อทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใสถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัทรวมทั้งเชิญตัวแทนผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เข้าร่วมประชุมตั้งแต่เริ่มการประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็น และเตรียมตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในวันประชุม

- ประธานในที่ประชุมได้มอบหมายให้ผู้ดำเนินการประชุมดำเนินการประชุมตามลำดับวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เปิดให้มีการชี้แจงและอภิปรายก่อนการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทตลอดจนสอบถาม แสดงความคิดเห็น และให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ โดยบริษัทได้บันทึกประเด็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

- บริษัทได้จัดทำบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่มีสาระสำคัญครบถ้วนและถูกต้อง พร้อมทั้งได้ส่งรายงานการประชุมดังกล่าวให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้เผยแพร่รายงานดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัท (www.nawarat.co.th) ภายใน 14วัน หลังการประชุม

- บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน สม่ำเสมอ และทันต่อเวลา โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้เกี่ยวข้องและผู้ที่สนใจทั่วไปได้รับทราบทั้งผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.nawarat.co.th) นอกจากนี้บริษัทยังมีส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่ติดต่อ สื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้เกี่ยวข้อง และผู้ที่สนใจทั่วไป

หมวดที่ 2 – การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทยึดหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ให้ความสำคัญเรื่องการรักษาสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิตามพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนด มีการให้ข้อมูลอย่างครบถ้วนเท่าเทียมกัน และแม้ผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยเหตุไม่สะดวกประการใด ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีส่วนร่วมในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทได้ล่วงหน้า รวมถึงให้สิทธิ์ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับวาระการประชุมได้ล่วงหน้าก่อนถึงวันประชุม โดยหลักเกณฑ์การพิจารณาเกี่ยวกับการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.nawarat.co.th)ทั้งนี้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ
- อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระได้ โดยจัดส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้นไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม ไม่น้อยกว่า 7 วัน และเปิดเผยแบบหนังสือมอบฉันทะทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษ พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนต่างๆ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.nawarat.co.th) ก่อนวันประชุมมากกว่า 14 วัน

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน และมีมาตรการที่สามารถสร้างความมั่นใจได้ว่านโยบายดังกล่าวเป็นที่รับทราบ และมีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด มีดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่นำข้อมูลภายในของบริษัท หรือคู่ค้าทางธุรกิจของบริษัทที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ไปซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือคู่ค้าทางธุรกิจของบริษัท เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือบุคคลอื่น และต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องรักษาความลับ และข้อมูลภายใน ในส่วนที่ตนเองรับผิดชอบ ไม่ให้ตกไปยังบุคคลอื่น รวมทั้งบุคลากรของบริษัทที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง
3. บริษัทมีการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยจำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน โดยให้รับรู้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องและที่จำเป็นเท่านั้น และจัดระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลภายใน โดยเจ้าของข้อมูลต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
4. การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยบุคลากรของบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ บุคลากรทั่วไปไม่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล เมื่อถูกถามให้เปิดเผยข้อมูลที่ตนไม่มีหน้าที่เปิดเผย ให้แนะนำผู้ถามสอบถามผู้ที่ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลนั้น เพื่อให้การให้ข้อมูลถูกต้อง และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
5. นอกจากข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว บริษัทถือว่าข้อมูลต่างๆของบริษัทเป็นข้อมูลที่ใช้ภายในเท่านั้น ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องใช้ข้อมูลนั้นภายใต้กรอบหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมาย
6. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีหน้าที่ในการป้องกันรักษาข้อมูล และไม่หาประโยชน์จากข้อมูลภายใน แม้พ้นสภาพหรือสิ้นสุดการปฏิบัติงานที่บริษัทไปแล้ว

7. กรรมการ และผู้บริหารระดับสูง มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
8. การเปิดเผยข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต จนทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย ผู้นั้นต้องรับผิดทางกฎหมาย

ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆเกี่ยวกับการกระทำความผิดของกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในในทางมิชอบ

หมวดที่ 3 - บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มล้วนมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง และมีส่วนสำคัญร่วมกันที่จะทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนบริษัทได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้อย่างชัดเจนใน "นโยบายการกำกับดูแลกิจการ" และ "คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ" อันมีรายละเอียดการดำเนินงานดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	หลักการ	แนวทางปฏิบัติ
ผู้ถือหุ้น	ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตน และมุ่งมั่นในการสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างมูลค่าเพิ่ม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่จำเป็นโดยเท่าเทียมกันเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องตามความเป็นจริงรวมทั้งดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตโปร่งใสเป็นธรรม	1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตตัดสินใจดำเนินการต่างๆด้วยความโปร่งใส และเป็นประโยชน์แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น บริหารกิจการให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้น 2. ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มศักยภาพหรือขีดความสามารถเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น 3. เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่จำเป็น เปิดเผยและรายงานผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน พร้อมข้อมูลสนับสนุนของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วนตามความเป็นจริง 4. ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเสมอภาค และเท่าเทียมกัน
ลูกค้า	มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าและประชาชนที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีมีคุณภาพภายใต้ความลอดภัยต่อสุขภาพอนามัยชีวิตและทรัพย์สินในระดับราคาที่เหมาะสม และยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมและเหมาะสม ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการบริการอย่างครบถ้วนถูกต้องและไม่บิดเบือนข้อเท็จจริงสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำผลที่ได้มาพัฒนาปรับปรุงการให้บริการอย่างต่อเนื่องรวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน	1. ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความสุภาพ 2. รักษาความลับและข้อมูลของลูกค้าอย่างเคร่งครัด 3. ประพฤติตนให้เป็นที่เชื่อถือของลูกค้า 4. ละเว้นการรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งมีมูลค่าเกินปกติวิสัยที่วิญญูชนจะให้กันโดยสิเน่หาจากลูกค้า หากได้รับไว้แล้วและทราบภายหลังว่าทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ได้รับไว้มีมูลค่าเกินปกติวิสัยให้รายงานผู้บังคับบัญชาทราบโดยเร็ว เพื่อดำเนินการตามสมควรแก่กรณี 5. หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับลูกค้า

ผู้มีส่วนได้เสีย	หลักการ	แนวทางปฏิบัติ
คู่ค้า	ปฏิบัติกับคู่ค้าด้วยความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ คำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกันพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและสร้างความเชื่อถือซึ่งกันและกันตลอดจนสร้างความร่วมมือกันด้านเศรษฐกิจสังคมและสิ่งแวดล้อม	1. รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้า โดยการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อตกลงและกติกาที่กำหนดร่วมกันอย่างเคร่งครัดโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย 2. ไม่เรียก ไม่รับหรือไม่ให้ผลประโยชน์ใด ๆที่ไม่สุจริตกับคู่ค้า 3. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส
คู่แข่งทางการค้า	ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสมและไม่กระทำการใด ๆที่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นหรือคู่แข่งทางการค้า	1. แข่งขันทางการค้าภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม 2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือขัดต่อ กฎหมาย 3. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวร้าย หรือกระทำการใด ๆโดยปราศจากความจริง และไม่เป็นธรรม
เจ้าหนี้	ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัดบริหารเงินกู้ยืมให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการใช้เงินไม่นำเงินไปใช้ในทางที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทและปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลงอย่างครบถ้วนรวมถึงการบริหารงานเพื่อให้เจ้าหนี้มั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดีของบริษัท	1. ชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้เงินกู้ยืมทุกประเภทอย่างครบถ้วนตามกำหนดเวลาอย่างเคร่งครัด 2. รีบเจรจากับเจ้าหนี้เป็นการล่วงหน้า กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งที่ตกลงกันไว้เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข
ผู้สอบบัญชีอิสระ	บริษัทให้ความสำคัญของผู้สอบบัญชีอิสระ ซึ่งเป็นกลไกสำคัญที่ผู้ถือหุ้นใช้ในการตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร และให้มีรายงานทางการเงินต่าง ๆ ที่ถูกต้อง ครบถ้วนโดยต้องให้ความร่วมมือกับผู้สอบบัญชีอย่างเต็มที่	เสนอข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน ตลอดจนให้ความสะดวกแก่ผู้สอบบัญชีอิสระในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท
พนักงาน	บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคน ด้วยตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรสำคัญที่มีคุณค่า ที่นำมาซึ่งความสำเร็จ ความก้าวหน้า และการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท	1. พัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม 2. ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม เหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน 3. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต ดูแลด้านสุขภาพอนามัยร่างกาย ทรัพย์สินของพนักงาน 4. ให้ความสำคัญต่อการส่งเสริม พัฒนา และเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของพนักงานให้มีความก้าวหน้าและมั่นคงในอาชีพ

ผู้มีส่วนได้เสีย	หลักการ	แนวทางปฏิบัติ
		5. แจ้งสิทธิ และหน้าที่ต่าง ๆ ให้พนักงานได้รับทราบในวันปฐมนิเทศ 6. การให้รางวัลและการลงโทษพนักงานต้องอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้อง และเป็นธรรม 7. ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่าง ๆเกี่ยวกับกฎหมายแรงงาน และสวัสดิการของพนักงาน 8. รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค 9. ปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และเคารพสิทธิมนุษยชนของพนักงาน ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ 10. ให้โอกาสในการร่วมกำหนดแนวทางการจัดสวัสดิการต่าง ๆ ให้ตรงกับความต้องการของพนักงาน
ภาครัฐ	กำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อภาครัฐเพื่อให้เป็นตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด	1. ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อภาครัฐเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด 2. ให้ความร่วมมือและสนับสนุนนโยบายภาครัฐเพื่อผลประโยชน์ของประเทศชาติภายใต้กฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง 3. มุ่งมั่นดำเนินโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสาธารณะ
ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านความปลอดภัย คุณภาพชีวิต และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ตระหนักถึงคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม ทั้งพื้นที่โดยรอบหน่วยงานก่อสร้างและโรงงาน	1. แบ่งปันผลกำไรส่วนหนึ่งเพื่อตอบแทนและสร้างสรรค์ชุมชนและสังคม 2. คำนึงถึงการดำเนินธุรกิจที่จะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการเริ่มก่อสร้างโครงการ การเลือกเทคโนโลยี ตลอดถึงกระบวนการผลิตและกระบวนการกำจัดของเสีย รวมถึงวิจัยและพัฒนานวัตกรรมที่จะส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ 3. ให้การสนับสนุนกิจการอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชน และสังคมโดยรวม 4. ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 5. ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคล หรือองค์กรใด ๆที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ 6. ไม่กระทำการใด ๆที่จะมีผลเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศ 7. ปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคมส่วนรวมให้เกิดขึ้นในบริษัท และ พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

การเคารพสิทธิในทรัพย์สินของผู้อื่น และทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทดำเนินธุรกิจและส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาไม่ว่าจะเป็นเครื่องหมายการค้า สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้า และทรัพย์สินทางปัญญาอื่นๆที่กฎหมายกำหนด เช่น การใช้ซอฟต์แวร์หรือโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง บริษัทห้ามมิให้พนักงานกระทำการใดๆ ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ และห้ามนำซอฟต์แวร์หรือโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ทางบริษัทไม่มีลิขสิทธิ์ มาติดตั้งในเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัทโดยเด็ดขาด หากพนักงานคนใดทำการฝ่าฝืน บริษัทจะถือว่าพนักงานคนนั้นกระทำความผิดอาญาโดยเจตนาแก่บริษัท และจงใจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย ทางบริษัทจะลงโทษโดยการให้พ้นจากการเป็นพนักงานบริษัท หากพนักงานคนใดนำซอฟต์แวร์หรือโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ไม่มีลิขสิทธิ์มาติดตั้งในเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัท ให้ดำเนินการลบออกให้หมด ทั้งนี้ทางบริษัทจะทำการตรวจสอบโปรแกรมต่างๆ ที่ติดตั้งในเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ใช้งานอยู่ทุกเครื่อง

การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น

บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับตระหนัก เห็นความสำคัญ และมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นทั้งภายในและภายนอกองค์กรด้วยเล็งเห็นว่า การทุจริตคอร์รัปชั่นเป็นตัวบ่อนทำลายธุรกิจ สังคม และประเทศชาติ ดังนั้นบริษัทจึงยึดมั่นต่อการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ในทุกกระบวนการและทุกขั้นตอนของการทำงาน รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชั่นในทุกรูปแบบ

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นที่ครอบคลุมภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนใน "คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ" รวมทั้งได้กำหนดมาตรการในการลงโทษทางวินัยตามกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทเป็นขั้นตอนในกรณีที่มีการทุจริตเกิดขึ้นและ/หรือในกรณีที่พนักงานไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับโดยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและได้สื่อสารให้ทุกคนในองค์กรรับทราบเรียนรู้ และเข้าใจ

แนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น

1. บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) จะสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับเห็นความสำคัญและมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริต คอร์รัปชั่น การให้หรือรับสินบนในทุกรูปแบบ และทุกประเทศที่บริษัทได้เข้าไปลงทุน
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทต้องปฏิบัติตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ ดังนี้
   - <u>การให้และการรับสินบน</u>
     ห้ามให้หรือรับสินบนในรูปแบบใดๆทั้งสิ้น เพื่อตอบแทนการให้ผลประโยชน์ทางธุรกิจ และห้ามมอบหมายให้ผู้อื่นให้หรือรับสินบนแทนตัวเอง
   - <u>ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และผลประโยชน์อื่นๆ</u>
     การให้หรือรับของขวัญ ทรัพย์สิน การเลี้ยงรับรอง หรือผลประโยชน์ใดๆจากลูกค้า คู่ค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดเรื่อง "การรับและการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด" ที่ได้กล่าวไว้ใน "คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ"
   - <u>การช่วยเหลือทางการเมือง</u>

   1. บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยจะไม่ช่วยเหลือ สนับสนุนพรรคการเมือง กลุ่มการเมือง หรือนักการเมืองไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และจะไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง
   2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีสิทธิเสรีภาพในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ แต่จะต้องไม่แอบอ้างความเป็นกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน หรือนำทรัพย์สิน อุปกรณ์ หรือเครื่องมือใดๆของบริษัทไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินการใดๆทางการเมือง หากเข้าร่วมจะต้องพึงระมัดระวังการดำเนินการใดๆที่อาจเกิดความเข้าใจว่าบริษัทได้ให้การสนับสนุนหรือฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง

- การบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุน
  เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการตอบแทนสังคม บริษัทมีนโยบายบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุน ทั้งในรูปแบบของการให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือในรูปแบบอื่นๆ เช่น การบริจาคสิ่งของ หรือร่วมกิจกรรม เป็นต้น บริษัทกำหนดให้ทำการบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุน ดังนี้
  1. เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย ไม่ขัดต่อศีลธรรม ไม่มุ่งหวังผลตอบแทนทางธุรกิจ รวมทั้งไม่เป็นการกระทำใดๆที่จะมีผลเสียหายต่อสังคมส่วนรวม
  2. การให้หรือรับเงินบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ หรือเงินสนับสนุนนั้นไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน
  3. การใช้เงินหรือทรัพย์สินของบริษัทเพื่อบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ การสนับสนุนต้องกระทำในนามบริษัทเท่านั้น และต้องมีวัตถุประสงค์ในการสร้างภาพลักษณ์ และชื่อเสียงที่ดีของบริษัท
  4. ให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการสอบทานและอนุมัติการบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ หรือเงินสนับสนุนตามระเบียบของบริษัท

3. บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่า การทุจริตคอร์รัปชั่นเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ทั้งการกระทำธุรกรรมกับภาครัฐและภาคเอกชน
4. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตและคอร์รัปชั่น ต้องแจ้งผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ รวมทั้งจัดให้มีช่องทางในการรับข้อร้องเรียนจากบุคคลภายนอก ทั้งนี้ให้เป็นไปตามระเบียบที่บริษัทกำหนด
5. บริษัทต้องให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชั่น หรือแจ้งเรื่องการทุจริตและคอร์รัปชั่น โดยบริษัทจะไม่ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชั่น แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจรวมทั้งจะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงาน หรือบุคคลอื่นใดที่แจ้งเบาะแสหรือหลักฐานเรื่องการทุจริตและคอร์รัปชั่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และบริษัทในกลุ่ม โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตและคอร์รัปชั่นตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการรับข้อร้องเรียน (Whistle Blowing Policy)
6. กรรมการและผู้บริหารทุกระดับของบริษัท จะต้องแสดงความซื่อสัตย์ และเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น โดยกำหนดให้ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคลรับผิดชอบในการเผยแพร่ความรู้ สร้างความเข้าใจ และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับยึดถือนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นอย่างจริงจัง ต่อเนื่อง และเสริมสร้างให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร
7. นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นนี้ให้ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานเพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบและควบคุมดูแลการปฏิบัติตามนโยบายให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
8. ผู้ที่กระทำการทุจริตและคอร์รัปชั่น ถือเป็นการกระทำผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานว่าด้วยการบริหารงานบุคคลสำหรับพนักงาน ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้ รวมถึงอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย
9. การดำเนินการใดๆตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ใน "นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี" "คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ" รวมทั้งระเบียบ และคู่มือการปฏิบัติงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทจะกำหนดขึ้นต่อไป
10. บริษัทจะสอบทานแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และสภาพการดำเนินธุรกิจ
11. บริษัทกำหนดให้เผยแพร่ประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นผ่านช่องทางต่างๆที่เข้าถึงได้ง่าย เช่น ข้อมูลข่าวสารภายในองค์กร เว็บไซต์ของบริษัท และรายงานประจำปี

การรับแจ้งเหตุ / ข้อร้องเรียน / ข้อเสนอแนะช่องทางการแจ้งเบาะแสที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท และการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส (Whistle Blowing)

บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในการพิจารณาและสอบสวนเรื่องราวร้องทุกข์หรือร้องเรียนที่เป็นระบบ โปร่งใส และตรวจสอบได้

บริษัทจัดให้มีหน่วยงานรับแจ้งเหตุ ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัท ตลอด 24 ชั่วโมง ทั้งการแจ้งด้วยวาจา ทางโทรศัพท์ โทรสาร จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และจดหมาย ทั้งนี้บริษัทจะชี้แจงข้อเท็จจริงในเบื้องต้น และแนวทางการจัดการหรือแนวทางการดำเนินงานในเรื่องดังกล่าวให้ผู้ร้องเรียน รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องทราบโดยเร็วที่สุด หรืออย่างช้าภายใน 1 วัน

ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ หากมีข้อสงสัย หรือพบเห็นการกระทำที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณ หรือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ สามารถสอบถาม แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน พร้อมส่งรายละเอียดหลักฐานต่าง ๆ ถึงบุคคลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในช่องทางการติดต่อดังนี้

1. <u>การรับแจ้งเหตุ ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะจากบุคคลภายในองค์กร</u>
   ติดต่อ: นายมิตรพร ตันศรีสุข
   รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไป
   โทรศัพท์: 02 7302100 ต่อ 2146
   อีเมล์: t_mitporn@nawarat.co.th
   หรือติดต่อผ่านกล่องรับข้อเสนอแนะจากพนักงาน ซึ่งจัดไว้ ณ สถานที่ปฏิบัติงาน
2. <u>การรับแจ้งเหตุ ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะจากบุคคลภายนอกองค์กร</u>
   ติดต่อ: นายปสันน สวัสดิ์บุรี
   สำนักเลขานุการคณะกรรมการ
   บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
   ชั้น 18-19 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ เลขที่ 2/3 หมู่ 14
   ถ.บางนา-ตราด กม.6.5 ต.บางแก้ว อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540
   โทรศัพท์: 02 7302100 ต่อ 2195
   อีเมล์: s_pasan@nawarat.co.th

โดยบริษัทจะรักษาข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับ เพื่อไม่ให้ผู้แจ้งเบาะแสได้รับความเดือดร้อนสำหรับพนักงานลูกค้าหรือบุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัทที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจะได้รับการคุ้มครองสิทธิตามกฎหมายซึ่งได้มีการกำหนดรายละเอียดไว้ในจรรยาบรรณและนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

ทั้งนี้ในปี 2559 บริษัทไม่มีข้อพิพาทใด ๆที่มีนัยสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย

การจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัย

เนื่องจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีความเสี่ยงภัยสูง บริษัทจึงให้ความสำคัญต่ออาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานเป็นสำคัญ และได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัยเป็นหนึ่งในนโยบายหลักของบริษัท ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน มอก.18001 & OHSAS. 18001 อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายและข้อกำหนดมาตรฐานอื่น ๆอย่างต่อเนื่อง
2. ควบคุม ปรับปรุงสภาพพื้นที่ทำงานและป้องกันอันตรายที่ส่งผลต่อสุขภาพ อันตรายจากอัคคีภัย สารเคมี ไฟฟ้า เครื่องจักร เหตุฉุกเฉิน โรคจากการทำงาน และอันตรายอื่น ๆ ที่อาจจะเกิดกับพนักงาน และผู้เกี่ยวข้องให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
3. บริษัทให้การสนับสนุนทรัพยากรทั้งในเรื่อง บุคลากร เวลาในการดำเนินงาน งบประมาณ และการฝึกอบรม ที่เหมาะสมและเพียงพอ
4. บริษัทให้การสนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในกิจกรรม และในการเสนอความคิดเห็นต่าง ๆ ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
5. ให้มีการทบทวนระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. ปัจจัยเสี่ยงที่ทำให้พนักงานเกิดโรคจากการทำงานต้องเป็นศูนย์

ประกาศ

นโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับ รับเหมาก่อสร้าง บริษัทฯ ตระหนักถึงระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินธุรกิจ จึงกำหนดนโยบายดังต่อไปนี้

1. ดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน มอก. 18001&OHSAS.18001 อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายและข้อกำหนดมาตรฐานอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง
2. ควบคุม ปรับปรุงสภาพพื้นที่ทำงานและป้องกันอันตรายที่ส่งผลต่อสุขภาพ อันตรายจากยัคคีภัย สารเคมี ไฟฟ้า เครื่องจักร เหตุฉุกเฉิน โรคจากการทำงาน และอันตรายอื่นๆ เกิดกับพนักงาน และผู้เกี่ยวข้องให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
3. บริษัทฯ ให้การสนับสนุนทรัพยากรทั้งในเรื่อง บุคลากร เวลาในการดำเนินการ งบประมาณ และการฝึกอบรม ที่เหมาะสมและเพียงพอ
4. บริษัทฯ ให้การสนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในกิจกรรม และในการเสนอความคิดเห็นต่างๆ ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
5. ให้มีการทบทวนระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. ปัจจัยเสี่ยงที่ทำให้พนักงานเกิดโรคจากการทำงาน ต้องเป็นศูนย์

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 12 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2558

(นายพลพัฒ กรรณสูต)
กรรมการผู้จัดการ

การจัดการสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมสูง บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินธุรกิจ และได้กำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อมโดยให้ครอบคลุมหลัก 3 ประการ ได้แก่

1. ป้องกันมลพิษ
2. ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมาย
3. ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2559 บริษัทได้ทบทวนและปรับปรุงนโยบายสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 และเพื่อให้ครอบคลุมในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

1. ป้องกันและควบคุมการกำจัดขยะ น้ำเสีย และมลพิษทางอากาศที่เกิดจากกิจกรรมของบริษัท เพื่อลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ
2. ส่งเสริม และปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติตามข้อกำหนดของระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด
3. ให้มั่นใจได้ว่ามาตรการป้องกันและควบคุมมลพิษดังกล่าว ได้ถูกนำไปปฏิบัติ และทบทวนเพื่อการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
4. มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด และคุ้มค่า
5. ส่งเสริมและให้ความรู้สร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมกับพนักงานทุกระดับของบริษัท รวมทั้งผู้รับเหมา เพื่อใช้เป็นแนวทางร่วมกันในการพัฒนาและดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
6. มุ่งมั่นที่จะผลักดันสนับสนุนให้กิจกรรมต่างๆ ได้ดำเนินการให้บรรลุตามกรอบนโยบายสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ และสื่อสารให้พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเผยแพร่ต่อสาธารณชนด้วย

ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่นโยบายสิ่งแวดล้อมดังกล่าวให้พนักงานรับทราบทางอีเมล์ บอร์ดประชาสัมพันธ์ภายในสำนักงานและหน่วยงานก่อสร้าง และแผ่นพับ รวมทั้งได้เผยแพร่ออกสู่ภายนอก ได้แก่ นิติบุคคลที่บริหารอาคารบางนาทาวเวอร์ ซึ่งเป็นผู้ให้เช่าพื้นที่สำนักงานของบริษัท และเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

ประกาศ
นโยบายสิ่งแวดล้อม

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจประเภทรับเหมาก่อสร้าง โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนั้นบริษัทจึงพัฒนาระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. ป้องกันและควบคุมการกำจัดขยะ น้ำเสีย และมลพิษทางอากาศที่เกิดจากกิจกรรมของบริษัท เพื่อลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ
2. ส่งเสริมและปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติตามข้อกำหนดของระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด
3. ให้มั่นใจได้ว่ามาตรการป้องกันและควบคุมมลพิษดังกล่าวได้ถูกนำไปปฏิบัติและทบทวนเพื่อการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
4. มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและคุ้มค่า
5. ส่งเสริมและให้ความรู้ สร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมกับพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ รวมทั้งผู้รับเหมา เพื่อใช้เป็นแนวทางร่วมกันในการพัฒนาและดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
6. มุ่งมั่นที่จะผลักดันสนับสนุนกิจกรรมต่างๆได้ดำเนินการให้บรรลุตามกรอบนโยบายสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ และสื่อสารให้พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเผยแพร่ต่อสาธารณชนด้วย

นโยบายฉบับนี้ถือเป็นความรับผิดชอบของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคนที่จะนำไปปฏิบัติอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ เพื่อให้มีคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดีต่อพนักงาน ผู้ที่เกี่ยวข้อง และชุมชนรอบข้างต่อไป

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศมา ณ วันที่ 15 มีนาคม พ.ศ.2559

(นายพลพัฒ กรรณสูต)
กรรมการผู้จัดการ

หมวดที่ 4 - การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลเป็นดัชนีชี้วัดความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สำคัญ เป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลเป็นอย่างมากโดยมีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินต่อผู้เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ ทั่วถึง ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย ได้แก่ เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีแนวปฏิบัติในปี 2559 ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นๆที่สำคัญของบริษัท อาทิ งบการเงิน ผลการดำเนินงาน ข้อมูลบริษัท ลักษณะการประกอบธุรกิจ โครงสร้างองค์กร โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและสัดส่วนการถือหุ้น ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ และผู้บริหาร ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ รายการที่เกี่ยวโยงกัน ข้อบังคับบริษัท จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างถูกต้อง ครบถ้วนผ่าน 3 ช่องทางหลัก คือ
   1) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56 — 2) ซึ่งมีรายละเอียดในหัวข้อที่สำคัญ ได้แก่ ภาพรวมการประกอบธุรกิจ ลักษณะการประกอบธุรกิจ ปัจจัยความเสี่ยง ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น โครงสร้างการจัดการ การกำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคม การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง การทำรายการระหว่างกัน ผลการดำเนินงาน โครงการในอนาคต และฐานะทางการเงิน เป็นต้น
   2) คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) ประจำไตรมาสและประจำปี ซึ่งแสดงรายละเอียดผลการดำเนินงานด้านการปฏิบัติการและการเงิน พร้อมการวิเคราะห์และคำอธิบายถึงสาเหตุการเปลี่ยนแปลงโดยคำนึงถึงปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของผลการดำเนินงาน รวมถึงรายงานความคืบหน้าของโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินงานและปัจจัยหรืออิทธิพลหลักที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคตเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจลงทุนและการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท
   3) การเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ www.nawarat.co.th ในหัวข้อ "นักลงทุนสัมพันธ์" หรือ "Investor Relations" ซึ่งจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่นักลงทุนและผู้ที่สนใจให้สามารถศึกษาข้อมูลบริษัทได้อย่างต่อเนื่องและได้รับประโยชน์มากที่สุดโดยมีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันและทันต่อเหตุการณ์อยู่เสมอ ข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ได้แก่ รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56 — 1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น ข้อมูลบริษัท ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท งบการเงิน โครงสร้างการถือหุ้น นโยบายการจ่ายเงินปันผล โครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ กรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ และผู้บริหาร ข้อมูลนักลงทุนสัมพันธ์ เอกสารสำคัญของบริษัท หนังสือนัดประชุม ผลการดำเนินงานอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น
2. จัดให้มีส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor RelationSection) สังกัดฝ่ายธุรกิจใหม่และวางแผนกลยุทธ์ ซึ่งเป็นหน่วยงานเฉพาะที่รับผิดชอบในการติดต่อสื่อสาร และเปิดเผยข้อมูลต่างๆให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงิน โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆดังกล่าวผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงสื่อมวลชน โทรศัพท์ และเว็บไซต์ของบริษัท www.nawarat.co.th ซึ่งจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษบริษัทมุ่งหวังว่าส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์จะเป็นสื่อกลางสำคัญในการให้ข้อมูล ชี้แจง ตอบข้อซักถาม รวมถึงรับฟังและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ที่สนใจสามารถติดต่อขอรับทราบข้อมูลของบริษัทเพื่อประกอบการพิจารณาลงทุนได้ที่

นายปรัชญา มั่นคง
ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์
บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
ชั้น 18-19 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ เลขที่ 2/3 หมู่ 14
ถ.บางนา-ตราด กม.6.5 ต.บางแก้ว อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์: +66 (0) 2730 - 2178 โทรสาร: +66 (0) 2751 - 9484
อีเมล์: ir@nawarat.co.th

3. บริษัทร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดำเนินกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day) เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงได้แถลงผลการดำเนินงานและผลการปฏิบัติงานประจำไตรมาส ชี้แจงความเคลื่อนไหวของธุรกิจ อาทิ โครงการที่ขยายตัว โครงการใหม่ในอนาคต แนวโน้มของธุรกิจ รวมถึงวิธีการรับมือกับผลกระทบทั้งทางบวกและทางลบที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก และเป็นโอกาสให้บริษัทได้พบปะและตอบข้อซักถามจากนักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และสื่อมวลชนโดยตรง พร้อมกันนี้ยังจัดให้มีการถ่ายทอดสดผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (web lived) โดยผู้เข้าชมทางเว็บไซต์สามารถส่งคำถามเข้ามาได้ โดยจะปรากฏบนหน้าจอคอมพิวเตอร์ที่จัดตั้งไว้ด้านหน้าของผู้บริหาร ซึ่งผู้บริหารจะสามารถตอบข้อซักถามต่างๆได้ในห้องประชุมทันที

4. บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และมีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี คำอธิบายการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน (Management Discussion and Analysis) รวมถึงการรายงานข้อมูลและการตัดสินใจที่สำคัญต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเป็นไปตามข้อกำหนด
5. งบการเงินของบริษัทได้รับการรับรองจากผู้สอบบัญชี และไม่มีรายการที่ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข และไม่มีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงิน ตามที่หน่วยงานภายนอกกำกับดูแล
6. มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2559

7. บริษัทได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันโดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องจะกระทำธุรกรรมกับบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว
8. บริษัทได้จัดให้มีระบบป้องกันและตรวจสอบการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนในทางมิชอบ โดยกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง
นอกจากนี้บริษัทยังห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง รวมทั้งห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานทางการเงินหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนการประกาศงบการเงิน
9. บริษัทมีการกำหนดนโยบายในเรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด โดยมีการเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

หมวดที่ 5 – ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบและบทบาทในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนกลยุทธ์ในระยะ 5 ปี โดยมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงให้เหมาะสมหากสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจเปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้คณะกรรมการได้กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ และความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในด้านต่าง ๆ ดังนี้

โครงสร้างคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 คน แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 คน กรรมการอิสระ 4 คน หรือคิดเป็นสัดส่วนกรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆกับฝ่ายบริหารและไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการเพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ

รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท

ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายมานะ กรรณสูต	ประธานกรรมการ
2. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล	ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
3. นายนิยม นิยมานุสร	กรรมการอิสระ
4. นายอภิชาต ธรรมสโรช	กรรมการอิสระ
5. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	กรรมการอิสระ
6. นายพลพัฒ กรรณสูต	กรรมการ
7. นายสุข สื่อยรรยงศิริ	กรรมการ
8. นางวัฒนา สัมนาวงศ์	กรรมการ

หมายเหตุ :

1. นายมานะ กรรณสูต ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการบริษัท เนื่องจากติดภารกิจทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มเวลามีผลวันที่ 1 พฤษภาคม 2559
2. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 แทนนายมานะ กรรณสูตซึ่งลาออก
3. นายณัฐพร พรหมสุทธิ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 แทนนายมานะ กรรณสูตซึ่งลาออก ทั้งนี้ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของนายมานะ กรรณสูต

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความหลากหลายในโครงสร้างกรรมการ อันประกอบด้วย เพศ อายุ ระดับการศึกษา ความรู้ ความสามารถ ทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ทำงาน ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดยมีความเชื่อมั่นว่าการกำหนดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท เป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างสมดุลด้านความคิด ด้านคุณภาพการทำงาน รวมถึงประสิทธิภาพด้านการตัดสินใจของคณะกรรมการ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท การปฏิบัติดังกล่าวนี้ได้ครอบคลุมไปบริษัทย่อย และบริษัทร่วมด้วย

และเพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายว่าด้วยการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัทไว้ดังนี้

1. กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งในบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้
2. การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ซึ่งมีลักษณะเป็นการแข่งขันหรือคล้ายคลึงกันกับธุรกิจหรือของกลุ่มบริษัท ให้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาอนุมัติเห็นชอบตามลำดับ ก่อนเข้ารับการดำรงตำแหน่งนั้น
3. การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นใดนอกจากข้อ 1 ซึ่งเมื่อนับรวมกันแล้วต้องไม่เกิน 5 แห่ง และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นดังกล่าวต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อนเข้ารับการดำรงตำแหน่งนั้น

ทั้งนี้ ในปัจจุบันกรรมการบริษัทของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ทุกท่านมีการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 แห่ง

ความเป็นอิสระของกรรมการ

กรรมการบริษัทมีหน้าที่ต้องวินิจฉัย แสดงความคิดเห็น ตัดสินใจ และออกเสียงเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ดังนั้น ความเป็นอิสระของกรรมการจึงเป็นเรื่องที่บริษัทคำนึงถึงอย่างยิ่ง บริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระสามารถเข้าถึงข้อมูลทางการเงิน และธุรกิจอย่างเพียงพอที่จะสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ รักษาประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมโดยสม่ำเสมอ และมีการประชุมร่วมกันของกรรมการอิสระอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระไว้เท่ากับหลักเกณฑ์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีคุณสมบัติอื่นๆตามที่บริษัทกำหนด เพื่อสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสามารถแสดงความคิดเห็นในการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่โดยคำนึงถึงหลักการความซื่อตรง (Integrity) ความโปร่งใสตรวจสอบได้ (Transparency) ความเป็นธรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้อง (Fairness) และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท (Duty of Care)

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท แบ่งเป็น 2 ด้าน ดังนี้

1) **การกำหนดทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจ**
   - ควบคุม ดูแลและจัดการให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและรักษาผลประโยชน์ของบริษัทบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
   - กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทในระยะ 5 ปี โดยจะมีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงให้เหมาะสมหากสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจเปลี่ยนแปลงไป
   - ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้ถูกต้องตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน และโปร่งใสต่อผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
   - ให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์เป้าหมายทางการเงินและแผนงานบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนด
   - พิจารณาอนุมัติงบประมาณในการลงทุน และในการดำเนินกิจการของบริษัทประจำปี รวมทั้งดูแลการใช้ทรัพยากรของบริษัท
   - ดูแลให้มีระบบ หรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้น และระยะยาว
   - จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ภายในไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัท และจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อมีความจำเป็น
   - จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน
   - ให้คำปรึกษา ร่วมอภิปรายปัญหาอย่างกว้างขวางโดยทั่วกัน และวินิจฉัยด้วยดุลยพินิจที่รอบคอบต่อเรื่องที่เสนอตามวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท
   - มอบอำนาจดำเนินการให้ประธานกรรมการบริหารในการดำเนินกิจการของบริษัท รวมทั้งมอบอำนาจดำเนินการแก่พนักงานที่สอดคล้องกับสถานการณ์ของธุรกิจ
2) **การติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการเพื่อตรวจสอบถ่วงดุล** โดย
   - การเปิดเผยข้อมูลของบริษัท
     - จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
   - ดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างเหมาะสม
   - ให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูง

- จัดให้มีการทำงบแสดงฐานะทางการเงิน งบกระแสเงินสด และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติงบดุล งบกระแสเงินสด และบัญชีกำไรขาดทุน และคณะกรรมการบริษัท ต้องจัดให้ผู้สอบบัญชี ตรวจสอบให้เสร็จสิ้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนถูกต้อง และ เพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน
- สอดส่อง ดูแล และจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวโยงกัน
- การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง
  - กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบ หรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง
  - จัดให้มีการควบคุม และตรวจสอบภายใน ตลอดจนจัดทำระบบการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมทั้งควบคุมและบริหารความเสี่ยง

การสรรหา การแต่งตั้ง การถอดถอน และการหมดวาระกรรมการ

การสรรหาและการแต่งตั้ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอขออนุมัติแต่งตั้งกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่กำหนดอยู่ในข้อบังคับบริษัท ดังนี้

1. **การสรรหากรรมการอิสระ**

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งในด้านทักษะ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์กับบริษัท และมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีคุณสมบัติอื่นๆตามที่บริษัทกำหนด

คุณสมบัติของคณะกรรมการอิสระ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ด้วย
- ไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นพนักงานหรือลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาด้านอื่นใดที่ได้รับผลตอบแทนประจำจากบริษัท หรือเป็นที่ปรึกษาส่วนตัวของผู้มีอำนาจบริหารของบริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวข้างต้นเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 3 ปี
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้าคู่ค้า เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้เงินกู้ และลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
- ไม่เป็นญาติสนิท หรือมีความสัมพันธ์อื่นที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

2. การสรรหากรรมการ

หลักเกณฑ์

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่สรรหา และพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ เพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งทั้งกรณีลาออกก่อนครบวาระและที่ครบกำหนดออกตามวาระ โดยคำนึงถึงสัดส่วน จำนวนและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการกำหนดหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการไว้อย่างเป็นระบบ ดังนี้

- มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดทรัพย์ กฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งข้อบังคับของบริษัท
- เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์จากหลากหลายอาชีพ โดยบริษัทกำหนดคุณสมบัติด้านทักษะที่จำเป็นต่อการสรรหากรรมการไว้ 4 ด้านดังนี้
  1) ด้านวิศวกรรม
  2) ด้านบัญชีการเงินและการธนาคาร
  3) ด้านกลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน
  4) ด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ
- มีคุณลักษณะที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท ได้แก่
  1) มีภาวะผู้นำ
  2) เป็นผู้มีวิสัยทัศน์กว้างไกล
  3) เป็นผู้มีคุณธรรม และจริยธรรม
  4) มีประวัติการทำงานโปร่งใส ไม่ด่างพร้อย
  5) ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
  6) มีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

วิธีและขั้นตอนการสรรหา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีและขั้นตอนการสรรหากรรมการ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการตามขั้นตอนต่อไปนี้

1. ทำการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจเสนอให้คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจ ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท หรือบุคคลภายนอกทำหน้าที่สรรหากรรมการได้ หรือในบางกรณีอาจใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors —IOD) เพื่อช่วยประกอบการตัดสินใจเพิ่มเติมในการสรรหากรรมการบริษัท
2. พิจารณาคุณสมบัติบุคคลที่ผู้ถือหุ้นเสนอ ตามที่บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้
3. นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและแต่งตั้ง (สำหรับกรณีที่ตำแหน่งว่างลงระหว่างกาล)
4. พิจารณานำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบเพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติแต่งตั้ง

ในข้อบังคับบริษัทกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีแต่งตั้งกรรมการโดยผู้ถือหุ้นดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อทุกหนึ่งหุ้นที่ตนถืออยู่
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

การถอดถอน และการหมดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

การถอดถอนกรรมการ

ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

การหมดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

1. ครบกำหนดตามวาระ

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และในปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

2. ลาออก

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ว่ากรรมการที่ประสงค์จะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน การลาออกจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

อำนาจของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว รวมถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน อำนาจของกรรมการมีดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และจะแต่งตั้งรองประธานกรรมการก็ได้ ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร และมีอำนาจแต่งตั้งบุคคลใดๆ เป็นเลขานุการบริษัทตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- คณะกรรมการบริษัทมีสิทธิเข้ารับการอบรม หรือเข้าร่วมกิจกรรม เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ในงานที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ทรัพยากรของบริษัท
- พิจารณาอนุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสำนักงาน ก.ล.ต.
- พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสำนักงาน ก.ล.ต.
- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน หรือการตั้งวงเงินทุนหมุนเวียนใหม่ (O/D) รวมตลอดถึงการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน เพื่อการจัดซื้อที่ดิน ภายในวงเงินแต่ละรายการที่เกินกว่า 200 ล้านบาทต่อครั้ง

การมอบอำนาจ โดยคณะกรรมการบริษัท

บริษัทกำหนดให้มีกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อในนามบริษัทสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันมอบอำนาจให้บุคคลอื่นดำเนินการแทนในกิจการของบริษัทภายในช่วงระยะเวลาหนึ่งๆ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับทั้งบริษัท และบริษัทย่อย

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท เดือนละ 1 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นโดยกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง เว้นแต่มีเหตุจำเป็น โดยในการประชุมจะมีการกำหนดวัน เวลา และวาระการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดปีอย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือเชิญประชุมที่แสดงระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุมเพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม เว้นแต่จะมีกรณีจำเป็นเร่งด่วนที่มีผลกระทบต่อประโยชน์ของบริษัท และบริษัทได้บันทึกรายงานการประชุมทุกครั้งให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม โดยกรรมการทุกท่านสามารถขอตรวจสอบรายงานการประชุมจากเลขานุการบริษัทได้ตลอด และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว พร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องไว้ครบถ้วน

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และองค์ประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้ดังนี้

- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก
- กรรมการคนหนึ่งมีเสียง 1 เสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีก 1 เสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- ในการเรียกประชุมคณะกรรมการ ให้ประธานกรรมการ หรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมาย ส่งหนังสือนัดประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

ในปี 2559 บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายมานะ กรรณสูต	6	1	16.66
2. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล	13	13	100
3. นายนิยม นิยมานุสร	13	13	100
4. นายอภิชาต ธรรมสโรช	13	13	100
5. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	7	7	100
6. นายพลพัฒ กรรณสูต	13	13	100
7. นายสุข สื่อยรรยงศิริ	13	13	100
8. นางวัฒนา สัมนาวงศ์	13	13	100

หมายเหตุ:

1. นายมานะ กรรณสูต ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการบริษัทมีผลวันที่ 1 พฤษภาคม2559
2. นายณัฐพร พรหมสุทธิเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งแรกในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2559

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยขึ้นเพื่อช่วยปฏิบัติงานในการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด โดยในปี 2549 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินการเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และการตรวจสอบภายใน ต่อมาในปี 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 ได้มีมติให้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มอีก 6 คณะ เพื่อให้การกำกับดูแลองค์กรเป็นไปอย่างทั่วถึงในทุกมิติและสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย

- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
- คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- คณะกรรมการบริหาร
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 7 คณะมีบทบาทหน้าที่และการดำเนินงานดังนี้

1. **คณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแต่งตั้งจากกรรมการซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ — นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายนิยม นิยมานุสร	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายอภิชาต ธรรมสโรช	กรรมการ	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ:

1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากต้องปฏิบัติหน้าที่ประธานกรรมการและเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีผลวันที่ 22 มิถุนายน 2559
2. นายนิยม นิยมานุสร ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2559เมื่อวันที 14 กรกฎาคม 2559 แทนนายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล ซึ่งลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นายอภิชาต ธรรมสโรช เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานความถูกต้อง การเปิดเผยอย่างเพียงพอ และความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินของบริษัทตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
- สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- สอบทานให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงและมาตรการในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล
- สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายใน
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่ เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยน์
  (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
  (ซ) รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็นตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
- สอบทานกฎบัตรเป็นประจำทุกปีเพื่อพิจารณาความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้และเสนอให้พิจารณาปรับเปลี่ยนตามความจำเป็น
- กำกับดูแลให้มีกระบวนการรับแจ้งเบาะแสในกรณีที่พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่าง ๆมีข้อสงสัยหรือพบเห็นการกระทำอันควรสงสัยว่ามีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณ หรือนโยบายกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ความมั่นใจแก่ผู้แจ้งเบาะแสว่าบริษัทมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้
ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

คณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้งโดยประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก ผู้ตรวจสอบภายในฝ่ายบริหาร และผู้บริหารที่รับผิดชอบเกี่ยวกับบัญชีและการเงินเพื่อสอบทานงบการเงิน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกทุกไตรมาส สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล	12	12	100
2. นายนิยม นิยมานุสร	12	12	100
3. นายอภิชาต ธรรมสโรช	12	12	100

2. **คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อกำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการบริษัททั้งหมด 7 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ — นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายนิยม นิยมานุสร	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายอภิชาต ธรรมสโรช	กรรมการ	กรรมการอิสระ
4. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	กรรมการ	กรรมการอิสระ
5. นายพลพัฒ กรรณสูต	กรรมการ	กรรมการ
6. นายสุข สื่อยรรยงศิริ	กรรมการ	กรรมการ
7. นางวัฒนา สัมนาวงศ์	กรรมการ	กรรมการ

หมายเหตุ: นายณัฐพร พรหมสุทธิ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2559 เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2559 และมีนายวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายธุรกิจใหม่และวางแผนกลยุทธ์เป็นเลขานุการ

หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการภายใต้กรอบของกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี หลักเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับที่เป็นปัจจุบันขององค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และประกาศใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานในทุกระดับ
- กำกับ ดูแล เสนอแนะแนวนโยบาย และแนวทางการส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทปฏิบัติหน้าที่ และมีความรับผิดชอบให้สอดคล้องและเป็นไปตามกรอบและหลักเกณฑ์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- กำหนดแนวทางการรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการในรายงานประจำปี
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์การกำกับดูแลกิจการของบริษัทสู่สาธารณชนในวงกว้าง รวมถึงการปรับปรุงการเผยแพร่ข้อมูลการกำกับดูแลกิจการทางเว็บไซต์ของบริษัท
- พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัททันสมัย และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล
- ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ทันสมัยและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้

ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีกำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ในปี 2559 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล	2	2	100
2. นายนิยม นิยมานุสร	2	2	100
3. นายอภิชาต ธรรมสโรช	2	2	100
4. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	1	1	100
5. นายพลพัฒ กรรณสูต	2	2	100
6. นายสุข สื่อยรรยงศิริ	2	2	100
7. นางวัฒนา สัมนาวงศ์	2	2	100

หมายเหตุ: นายณัฐพร พรหมสุทธิ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการครั้งแรกในการประชุมคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2559

3. **คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจประกอบด้วยกรรมการบริษัททั้งหมด 4 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระกึ่งหนึ่ง ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ — นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายอภิชาต ธรรมสโรช	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายสุข สื่อยรรยงศิริ	กรรมการ	กรรมการ
4. นางวัฒนา สัมนาวงศ์	กรรมการ	กรรมการ

หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ

- พิจารณา กำหนด ให้ความเห็นชอบ และจัดทำหลักจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น รวมทั้งข้อกำหนดด้านจริยธรรมเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น ชุมชน และสังคมโดยรวม และนำเสนอต่อกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณา และทบทวนหลักจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องและเหมาะสมกับสถานการณ์
- กำกับ ดูแล ตลอดจนติดตามให้ทุกหน่วยงานภายในบริษัทปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และข้อกำหนดด้านจริยธรรมอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้

ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจมีกำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ในปี 2559 คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจมีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล	2	2	100
2. นายอภิชาต ธรรมสโรช	2	2	100
3. นายสุข สื่อยรรยงศิริ	2	2	100
4. นางวัฒนา สัมนาวงศ์	2	2	100

4. **คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการให้เป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการบริษัททั้งหมด 4 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระกึ่งหนึ่ง ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ — นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายนิยม นิยมานุสร	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายอภิชาต ธรรมสโรช	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายพลพัฒ กรรณสูต	กรรมการ	กรรมการ
4. นางวัฒนา สัมนาวงศ์	กรรมการ	กรรมการ

และมีนายวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายธุรกิจใหม่และวางแผนกลยุทธ์ เป็นเลขานุการ

หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมกับองค์กร และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
- ดูแลให้โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทประกอบไปด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถที่หลากหลาย มีประสบการณ์ ความรู้ความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ยึดมั่นในคุณธรรมและความซื่อสัตย์ โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ทักษะทางวิชาชีพ หรือคุณสมบัติเฉพาะด้านอื่นๆ
- พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณากลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
- พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ ให้มีความเป็นอิสระเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท โดยมีกำหนดระยะเวลาอย่างเพียงพอก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
- กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการ
- ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการต่อคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา
- พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยต่างๆ (ยกเว้นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน) และกรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการให้มีความชัดเจน เป็นธรรม และเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ความสำเร็จในการปฏิบัติงานที่เชื่อมโยงกับผลประกอบการ และปัจจัยแวดล้อมอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกับบริษัทเพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทโดยคำนึงถึงการเพิ่มมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาว
- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาการกำหนดเป้าหมายและประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทน
- พิจารณาแผนการพัฒนาความรู้ของกรรมการในปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งอยู่ รวมถึงบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญต่อลักษณะการประกอบธุรกิจที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีสิทธิเข้ารับการอบรม หรือเข้าร่วมกิจกรรม เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ในงานที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ทรัพยากรของบริษัท
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจเชิญ ผู้บริหาร หรือผู้เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติมได้
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้ ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

ในปี 2559 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทสำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายนิยม นิยมานุสร	5	5	100
2. นายอภิชาต ธรรมสโรช	5	5	100
3. นายพลพัฒ กรรณสูต	5	5	100
4. นางวัฒนา สัมนาวงศ์	5	5	100

5. **คณะกรรมการบริหาร**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อช่วยในการให้คำแนะนำ คำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหารและดำเนินการอื่นๆตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยแต่งตั้งจากผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการอาวุโสขึ้นไป คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ — นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายพลพัฒ กรรณสูต	ประธานกรรมการ	กรรมการ
2. นายสุข สื่อยรรยงศิริ	กรรมการ	กรรมการ
3. นางวัฒนา สัมนาวงศ์	กรรมการ	กรรมการ
4. นายอาภาธร กรรณสูต	กรรมการ	-
5. นายมงคล พีรศานติกุล	กรรมการ	-
6. นายปสันน สวัสดิ์บุรี	กรรมการ	-
7. นายนิโคลิโน่ พาสควินี่	กรรมการ	-

และมีนางสาวปทุมทิพย์ เพิ่มศักดิ์มีทรัพย์ ผู้จัดการทั่วไปแผนกปฏิบัติการ เป็นเลขานุการ

<u>บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร</u>

- กำหนดแนวทางและกลยุทธ์ พร้อมกำกับดูแลการจัดการ การดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด
- ทบทวนผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อหาแนวทางแก้ไขอย่างรวดเร็วให้บรรลุเป้าหมายธุรกิจ
- ประเมิน และกลั่นกรองโครงการลงทุนขนาดใหญ่ และงบประมาณประจำปี ก่อนส่งให้คณะกรรมการพิจารณา
- กำหนดโครงสร้างองค์กร และบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัท คณะผู้บริหาร และผู้บริหารระดับสูง
- ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการตัดสินใจในเรื่องที่มีความสำคัญ และปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- เป็นผู้แทนของบริษัท และดำเนินการในนามของบริษัทกับบุคคลภายนอก
- มีอำนาจพิจารณาการใช้จ่ายเพื่อการลงทุนภายในวงเงินแต่ละรายการไม่เกิน 200 ล้านบาทต่อครั้ง

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริหาร

- จัดการงาน และดำเนินงานของบริษัท ตามนโยบาย และอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- กำหนดเป้าหมายธุรกิจทั้งในระยะสั้น และระยะยาว ในแผนธุรกิจประจำปีรวมทั้งงบประมาณค่าใช้จ่าย และแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว ให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุก ๆ 3 เดือน
- บริหารการปฏิบัติงานผ่านสายการบังคับบัญชา ให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ โดยสร้างความสามารถในการแข่งขัน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น
- จัดสรรทรัพยากร และสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพ และใช้ทรัพยากรและบุคลากรนั้นให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย พนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของบริษัท
- ส่งเสริม และสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เข้มแข็ง เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ และการเติบโตของธุรกิจ
- ติดตามการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด วัดผลการดำเนินการ และรายงานถึงกิจการที่ฝ่ายจัดการได้กระทำไปแล้ว ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะ และทันสถานการณ์
- พิจารณากลั่นกรอง และนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องเกี่ยวกับนโยบาย และทิศทางธุรกิจของบริษัท เรื่องที่หากทำไปแล้ว จะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่กิจการของบริษัท และเรื่องที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- จัดทำรายละเอียดอำนาจดำเนินการภายในบริษัท เพื่อกระจายอำนาจให้พนักงานสามารถปฏิบัติงาน และตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคล่องตัวโดยไม่เสียการควบคุมเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- ทำรายงานสถานะการเงิน และงบการเงิน ให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติทุก ๆ ไตรมาส
- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการจัดซื้อต่าง ๆ ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการที่เกินกว่า 500,000 บาท

คณะกรรมการบริหารดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้

ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

คณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกเดือนเพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และพิจารณากลั่นกรองเรื่องที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ในปี 2559 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายพลพัฒ กรรณสูต	12	6	50
2. นายสุข สื่อยรรยงศิริ	12	12	100
3. นางวัฒนา สัมนาวงศ์	12	12	100
4. นายอาภาธร กรรณสูต	12	3	25
5. นายมงคล พีรศานติกุล	12	10	83.33
6. นายปสันน สวัสดิ์บุรี	12	3	25
7. นายนิโคลิโน่ พาสควินี่	12	5	41.66

6. **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อดูแลสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ — นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายอภิชาต ธรรมสโรช	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายสุข สื่อยรรยงศิริ	กรรมการ	กรรมการ
4. นายมงคล พีรศานติกุล	กรรมการ	-
5. นายวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช	กรรมการ	-
6. นายสุรินทร์ เครือวุฒิกุล	กรรมการ	-
7. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	กรรมการ	-
8. นายวราวุธ นาคไพรัช	กรรมการ	-

หมายเหตุ:

1. นายณัฐพร พรหมสุทธิ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2559 เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2559
2. นายสุรินทร์ เครือวุฒิกุล หมดวาระการเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากเสียชีวิต
3. นายวราวุธ นาคไพรัช ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่8/2559 เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2559 แทนนายสุรินทร์ เครือวุฒิกุล ซึ่งถึงแก่กรรม

และมีนายวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายธุรกิจใหม่และวางแผนกลยุทธ์ เป็นเลขานุการ

<u>หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</u>

- กำหนด ทบทวน และให้ความเห็นชอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนแม่บทบริหารความเสี่ยง ตลอดจนอำนวยการและดำเนินการจัดการวางระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งพิจารณา ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้อง เหมาะสมกับสถานการณ์
- ประเมิน ติดตาม และดูแลระดับความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- กำกับ ดูแล ตลอดจนติดตามให้ทุกหน่วยงานภายในบริษัทปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
- พิจารณา และอนุมัติงบประมาณและค่าใช้จ่ายต่างๆในการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยง รวมถึงดูแลความเพียงพอของทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง
- ติดตามและรายงานสถานะความเสี่ยงของบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ
- แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร
- ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้

ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

ในปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายอภิชาต ธรรมสโรช	3	3	100
2. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	1	1	100
2. นายสุข สื่อยรรยงศิริ	3	3	100
3. นายมงคล พีรศานติกุล	3	2	66.66
4. นายวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช	3	3	100
5. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	3	3	100
6. นายสุรินทร์ เครือวุฒิกุล	2	-	-
7. นายวราวุธ นาคไพรัช	1	1	100

หมายเหตุ:

1. นายณัฐพร พรหมสุทธิ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งแรกในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2559
2. นายสุรินทร์ เครือวุฒิกุล ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม เนื่องจากป่วย และถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2559
3. นายวราวุธ นาคไพรัช เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งแรกในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2559

7. **คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 5 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ — นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายอภิชาต ธรรมสโรช	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายสุข สื่อยรรยงศิริ	กรรมการ	กรรมการ
4. นายสมชาย วุ้นประเสริฐ	กรรมการ	-
5. นายมิตรพร ตันศรีสุข	กรรมการ	-

หมายเหตุ: นายณัฐพร พรหมสุทธิ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2559 เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2559
และมีนางสาวปทุมทิพย์ เพิ่มศักดิ์มีทรัพย์ ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายปฏิบัติการ เป็นเลขานุการ

<u>หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</u>

- กำหนดกรอบนโยบายและแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ของบริษัทเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ โดยมีอำนาจเชิญฝ่ายบริหาร พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องของบริษัทมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
- แต่งตั้งคณะทำงานดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)ได้ตามที่เห็นสมควร รวมทั้งติดตามการดำเนินงานโดยให้จัดทำรายงานการดำเนินกิจกรรมด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และนำเสนอคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- สอบทานผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- ติดตามและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบประเด็นหรือแนวโน้มด้านการพัฒนาสู่ความยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งที่เป็นปัจจุบันและที่จะเกิดใหม่ในอนาคต
- สอบทาน และให้ความเห็นชอบการเปิดเผยรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในรายงานประจำปีของบริษัท
- พิจารณา และอนุมัติงบประมาณและค่าใช้จ่ายต่าง ๆในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้

ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

ในปี 2559 คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายอภิชาต ธรรมสโรช	2	2	100
2. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	-	-	-
3. นายสุข สื่อยรรยงศิริ	2	2	100
4. นายสมชาย วุ้นประเสริฐ	2	2	100
5. นายมิตรพร ตันศรีสุข	2	2	100

หมายเหตุ: นายณัฐพร พรหมสุทธิ เข้ารับตำแหน่งได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2559 ซึ่งพ้นกำหนดการประชุมคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมประจำปี 2559 ไปแล้ว

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการโดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา

สำหรับผู้บริหารระดับสูงฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้ดำเนินการผ่านการพิจารณาโดยคณะกรรมการบริหารซึ่งมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน

บุคคลที่ได้รับการกำหนดให้เป็นบุคลากรที่จะสืบทอดตำแหน่งต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ รวมทั้งมีความเหมาะสมกับวัฒนธรรมขององค์กร

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทเพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่สามารถรับทราบความคาดหวังที่บริษัทมีต่อบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบาย ธุรกิจของบริษัท และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตลอดจนสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการเข้าเยี่ยมชมหน่วยงานธุรกิจของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท และปฏิบัติหน้าที่ได้ทันที โดยมีการดำเนินการดังนี้

1. ประสานงานในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทแก่กรรมการใหม่
2. ส่งมอบ "คู่มือสำหรับกรรมการ" ให้กับกรรมการใหม่ ซึ่งเป็นเอกสารเกี่ยวกับข้อมูลบริษัท และกฎหมายสำคัญที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย ข้อบังคับบริษัท วัตถุประสงค์ของบริษัท หนังสือรับรองของบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายบริษัทด้านอื่น ๆ

3. จัดให้มีการพบปะกับประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารของบริษัท เพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการนำเสนอภาพรวมและรายละเอียดหัวข้อต่าง ๆ ได้แก่ ประวัติบริษัท วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงาน ข้อมูลการดำเนินงาน และกิจกรรมของบริษัท

ในปี 2559มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ 1 คนได้แก่ นายณัฐพร พรหมสุทธิ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยโดยรวมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานว่าในระหว่างปีที่ผ่านมาคณะกรรมการมีการปฏิบัติงานครบถ้วนเหมาะสมตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือไม่อย่างไร

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

หลักเกณฑ์

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นต่อไปทั้งนี้ แบบประเมินแบ่งออกเป็น 6หัวข้อประเมินได้แก่

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3) การประชุมและการทำหน้าที่ของกรรมการ
4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

การให้คะแนนใช้วิธีระบุความเห็นของกรรมการแต่ละคนโดยกาเครื่องหมาย (/) ในช่องคะแนนตั้งแต่ 0 — 4 เพียง 1 ช่องในแบบประเมิน โดยให้มีความหมาย ดังนี้

0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดีเยี่ยม

จากนั้นนำคะแนนที่ได้ทั้งหมดมาประเมินผล โดยคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ซึ่งกำหนดเป็นเกณฑ์ดังนี้

เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 90	= ดีเยี่ยม
เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 80	= ดีมาก
เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 70	= ดี
เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 60	= พอใช้
ต่ำกว่าร้อยละ 60	= ควรปรับปรุง

ขั้นตอน

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินตนเองทุกสิ้นปี ภายหลังที่กรรมการแต่ละคนประเมินผลงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานกลับมายังเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน และรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะซึ่งประกอบด้วย 1) คณะกรรมการตรวจสอบ 2) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ 3) คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ 4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 5) คณะกรรมการบริหาร 6) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและ7) คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมีการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละ1 ครั้งเพื่อนำผลประเมินมาพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและการดำเนินธุรกิจของบริษัท

หลักเกณฑ์

บริษัทได้จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยโดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นต่อไปทั้งนี้แบบประเมินแบ่งออกเป็น 3หัวข้อประเมินได้แก่

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
3) การประชุมและการทำหน้าที่ของกรรมการชุดย่อย

การให้คะแนนใช้วิธีระบุความเห็นของกรรมการแต่ละคนโดยกาเครื่องหมาย (/) ในช่องคะแนนตั้งแต่ 0 — 4 เพียง 1 ช่องในแบบประเมิน โดยให้มีความหมาย ดังนี้

0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดีเยี่ยม

จากนั้นนำคะแนนที่ได้ทั้งหมดมาประเมินผล โดยคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ซึ่งกำหนดเป็นเกณฑ์ดังนี้

เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 90	= ดีเยี่ยม
เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 80	= ดีมาก
เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 70	= ดี
เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 60	= พอใช้
ต่ำกว่าร้อยละ 60	= ควรปรับปรุง

ขั้นตอน

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะจัดส่งแบบประเมินให้สมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยทุกท่านประเมินตนเองทุกสิ้นปี ภายหลังที่กรรมการแต่ละคนประเมินผลงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานกลับมายังเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน และรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย1 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบโดยจัดให้มีการประเมินผลคณะกรรมการแบบรายคณะโดยสามารถสรุปผลการประเมินในภาพรวมดังนี้

1. **ผลประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัท**

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวมในปี 2559 อยู่ในเกณฑ์ดีมาก (Very Good) โดยมีผลการประเมินแต่ละหัวข้อ ดังนี้

หัวข้อประเมิน	ผลการประเมิน
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	ดี
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	ดีมาก
3. การประชุมคณะกรรมการ	ดีมาก
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	ดีเยี่ยม
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	ดีเยี่ยม
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	ดีมาก

2. **ผลการประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบ**

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะโดยรวมในปี 2559อยู่ในเกณฑ์ดีมาก (Very Good) โดยมีผลการประเมินแต่ละหัวข้อ ดังนี้

หัวข้อประเมิน	ผลการประเมิน
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ	ดีมาก
2. การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	ดีเยี่ยม
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ	ดีมาก

<u>การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ</u>

ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุด คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทท่านอื่นๆ ไม่รวมกรรมการที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการประเมินผลการปฏิบัติงาน และเสนอผลการพิจารณาให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาค่าตอบแทนเป็นตัวเงิน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยจัดให้มีการประเมินปีละ 1 ครั้ง โดยมีหลักเกณฑ์และขั้นตอนการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการจากหัวข้อการประเมิน ดังนี้

<u>หลักเกณฑ์</u>

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการแบ่งเป็น 2 หมวดตามแนวทางการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกอบด้วย

<u>หมวดที่ 1</u> การวัดผลการปฏิบัติงานประกอบด้วยหัวข้อการประเมิน 10 หัวข้อได้แก่

1) ความเป็นผู้นำ
2) การกำหนดกลยุทธ์
3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
6) ความสัมพันธ์กับภายนอก
7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
8) การสืบทอดตำแหน่ง
9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
10) คุณลักษณะส่วนตัว

หมวดที่ 2 การพัฒนา CEO ประกอบด้วยจุดแข็งและประเด็นที่CEO ควรได้รับการพัฒนามากยิ่งขึ้นโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเพิ่มเติมในหมวดนี้

การให้คะแนนใช้วิธีระบุความเห็นของกรรมการแต่ละคนโดยกาเครื่องหมาย (/) ในช่องคะแนนตั้งแต่ 0 — 4 เพียง 1 ช่องในแบบประเมิน โดยให้มีความหมาย ดังนี้

0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย

2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร

3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี

4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดีเยี่ยม

จากนั้นนำคะแนนที่ได้ทั้งหมดมาประเมินผล โดยคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ซึ่งกำหนดเป็นเกณฑ์ดังนี้

เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 90 = ดีเยี่ยม

เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 80 = ดีมาก

เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 70 = ดี

เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 60 = พอใช้

ต่ำกว่าร้อยละ 60 = ควรปรับปรุง

ขั้นตอน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงานของตนเองและรับทราบเป้าหมายที่ได้รับการอนุมัติในแต่ละปีหลังจากนั้นในทุกสิ้นปีเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมิน CEO และนำผลการประเมินมาเป็นข้อมูลในการพัฒนาศักยภาพของ CEO ต่อไปทั้งนี้เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของ CEO ตามลำดับ

ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมและเหมาะสม ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันประกอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการชุดย่อย และผู้ถือหุ้นมีอำนาจอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 เพื่อพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยประจำปี 2559 โดยมีอัตราโครงสร้างค่าตอบแทนดังนี้

ตำแหน่ง	จำนวนเงิน (บาท / ต่อคน / ต่อปี)
ประธานกรรมการบริษัท	575,411
กรรมการบริษัท	369,907
ประธานกรรมการตรวจสอบ	287,705
กรรมการตรวจสอบ	205,504

โดยในปี 2559 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยแต่ละท่าน ดังนี้

ชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนต่อเดือน (บาท)	จำนวนเดือนที่ได้รับค่าตอบแทน (เดือน)	คณะกรรมการตรวจสอบ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนต่อเดือน (บาท)	จำนวนเดือนที่ได้รับค่าตอบแทน (เดือน)	จำนวนเงินที่ได้รับทั้งปี 2559 (บาท)
1. นายมานะ กรรณสูต	ประธาน	47,951.00	4				191,804.00
2. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล	ประธาน	47,951.00	8	ประธาน	23,975.00	6	527,458.00
	กรรมการ	30,826.00	4	กรรมการ	17,125.00	6	226,054.00
3. นายนิยม นิยมานุสร	กรรมการ	30,826.00	12	ประธาน	23,975.00	6	513,762.00
				กรรมการ	17,125.00	6	102,750.00
4. นายอภิชาต ธรรมสโรช	กรรมการ	30,826.00	12	กรรมการ	17,125.00	12	575,412.00
5. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	กรรมการ	30,826.00	7				215,782.00
5. นายพลพัฒ กรรณสูต	กรรมการ	30,826.00	12				369,912.00
6. นายสุข สื่อยรรยงศิริ	กรรมการ	30,826.00	12				369,912.00
7. นางวัฒนา สัมนาวงศ์	กรรมการ	30,826.00	12				369,912.00
รวมค่าตอบแทนคณะกรรมการ							3,462,758.00

หมายเหตุ:

1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล ได้รับค่าตอบแทนในฐานะประธานกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 31พฤษภาคม 2559 และในฐานะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2559
2. นายนิยม นิยมานุสร ได้รับค่าตอบแทนในฐานะประธานกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2559
3. นายณัฐพร พรหมสุทธิ ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2559
4. นอกจากค่าตอบแทนประจำรายเดือนแล้ว บริษัทไม่มีการจ่ายสิทธิประโยชน์อื่นใดให้กับกรรมการ
5. ในปี 2559 ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการชุดย่อยชุดอื่นนอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบ

การพัฒนา และการส่งเสริมความรู้ให้กับกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความรู้ให้กับกรรมการและผู้บริหารทุกคนอย่างจริงจัง โดยมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท และผู้ปฏิบัติงานด้านสนับสนุนงานกรรมการและเลขานุการบริษัทเข้าร่วมสัมมนาและอบรมหลักสูตรต่าง ๆ

ในปี 2559 บริษัทได้ส่งกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆดังนี้

ชื่อกรรมการและผู้บริหาร	วัน เดือน ปี	หลักสูตรอบรม — หัวข้อสัมมนา / โดย
นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล		Director Certificate Program / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Role of Chairman Program/ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Risk Management Program for Corporate Leaders / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
นายนิยม นิยมานุสร		Director Certificate Program / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
นายณัฐพร พรหมสุทธิ		Director Certificate Program / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
นายพลพัฒ กรรณสูต		Director Certificate Program / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
นายสุข สื่อยรรยงศิริ		Director Certificate Program / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
นางวัฒนา สัมนาวงศ์		Director Certificate Program / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
นายวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช		Successful Formulation & Execution of Strategy/ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การแต่งตั้งเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนและดูแลกิจกรรมต่าง ๆของคณะกรรมการให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และหลักธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมในการทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท และได้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทไว้ดังนี้

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารเกี่ยวกับทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
- จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ให้คำแนะนำในการดำเนินงานของบริษัทและคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัท พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- เป็นศูนย์กลางการติดต่อสื่อสารข้อมูลข่าวสารระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น
- ประสานงานและติดตามการดำเนินงานตามมติของกรรมการและผู้ถือหุ้น
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำ หนด หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ปัจจุบันบริษัทมีนางวัฒนา สัมนาวงศ์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

ประวัติเลขานุการบริษัท

นางวัฒนา สัมนาวงศ์

อายุ :64 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง :15 กรกฎาคม 2551

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 1,694 หุ้น

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท สาขาวิชาการบัญชีมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง สาขาวิชาการสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

- รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีและบริหารงานทั่วไป บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสกลุ่มบริษัทพรีเมียร์
- ผู้จัดการกองบัญชี บริษัทในเครือบริษัท โอสถสภา จำกัด
- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริษัท พรีเมียร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- รองผู้อำนวยการฝ่ายธุรการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในของทุกกระบวนการ โดยกำหนดให้การควบคุมภายในของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ทั้ง 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม

การดำเนินงานด้านการควบคุมภายในของบริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ของฝ่ายงานและตำแหน่งงานต่างๆ พร้อมทั้งมีการกระจายอำนาจ โดยกำหนดอำนาจดำเนินการของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจนและเหมาะสม เพื่อถ่วงดุลอำนาจในการปกป้องรักษาเงินทุนของผู้ถือหุ้น สินทรัพย์ของบริษัท อีกทั้งกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมถึงการรายงานทางการเงิน การปฏิบัติการ การดูแลรักษาทรัพย์สิน การดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีแผนกตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดทำคู่มือปฏิบัติงาน ระเบียบปฏิบัติ มีการกำหนดอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งสื่อสารให้พนักงานภายในบริษัทได้รับทราบ มีการกำหนดนโยบายและวิธีการบริหารบุคลากรด้านการควบคุมภายในของบริษัท จัดให้มีกิจกรรมการควบคุม ซึ่งประกอบด้วย การสอบทานการดำเนินงานทางการเงินและไม่ใช่การเงิน การดูแลป้องกันทรัพย์สินที่มีความเสี่ยงสูง และการควบคุมระบบสารสนเทศ รวมทั้งจัดให้มีการติดตามประเมินผลโดยการติดตามผลในระหว่างการปฏิบัติงานและประเมินผลเป็นรายครั้งอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานผลการตรวจประเมินระบบการควบคุมภายในและรายงานเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้ความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่วางไว้เพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติได้จริง ตลอดจนการดูแลรักษาทรัพย์สินและการใช้ทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันความเสียหายหรือการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น

การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้จัดตั้งแผนกตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานและให้ความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานเป็นไปตามนโยบาย มาตรฐานระเบียบวิธีปฏิบัติงาน ข้อกำหนด และกฎหมาย รวมทั้งประเมินความเพียงพอและความมีประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยงต่าง ๆภายในองค์กร แผนกตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระโดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

สำหรับตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งพิจารณาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ในการประเมินระบบการควบคุมภายใน ประเมินผลการปฏิบัติงาน และเสนอแนะการปรับปรุงแก้ไขได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ปัจจุบันหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท คือ นายวราวุธ นาคไพรัช ผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน

ประวัติผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน

นายวราวุธ นาคไพรัช

อายุ :43 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :-

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2558 — ปัจจุบัน: ผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
- 2556 — 2558: ผู้จัดการส่วนงานตรวจสอบภายในอาวุโส บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
- 2549— 2556: ผู้จัดการส่วนงานตรวจสอบภายใน บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
- 2547 — 2549: ผู้ช่วยผู้จัดการส่วนงานตรวจสอบภายใน บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
- 2545 — 2547: เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน บริษัท สยามฟาร์มาซูติคอล จำกัด
- 2541 — 2545: หัวหน้าหน่วยติดตามผลการดำเนินงาน สำนักงานกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับลูกจ้างประจำของส่วนราชการ
- 2538 — 2541: ผู้ช่วยหัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

ประวัติการฝึกอบรมด้านการตรวจสอบภายใน :

- หลักสูตร Internal Auditing Certificate Program (IACP) สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรISO9001:2008 Series Auditor / Lead Auditor BUREAU VERITAS Certification
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง (ขั้น advance) สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

<u>การกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์</u>

บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) ซึ่งเป็นกลไกหนึ่งที่สำคัญที่จะช่วยให้ทุกๆ กระบวนการและขั้นตอนการทำงานของบริษัทมีความถูกต้อง รวมทั้งส่งเสริมให้บริษัทสามารถดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และบรรลุเป้าหมาย คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้แผนกตรวจสอบภายในและแผนกพัฒนาระบบบริหารคุณภาพทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานตามข้อบังคับและข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

<u>การบริหารความเสี่ยง</u>

การบริหารจัดการความเสี่ยงถือเป็นกลไกสำคัญและเป็นเครื่องมือในการบริหารงานที่จะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ ช่วยลดความสูญเสียและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน อีกทั้งยังเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร และได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

1. การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร พนักงานทุกคนต้องเรียนรู้ ทำความเข้าใจ ตระหนักถึงความสำคัญและปฏิบัติอย่างต่อเนื่องให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. การบริหารความเสี่ยงเป็นการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท โดยต้องครอบคลุมพันธกิจทุกด้านและเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งบริษัท
3. ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทจะต้องได้รับการจัดการอย่างทันท่วงที

บริษัทมีการสื่อสารนโยบายว่าด้วยการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบผ่านทางอีเมล์ และเว็บไซต์ของบริษัท

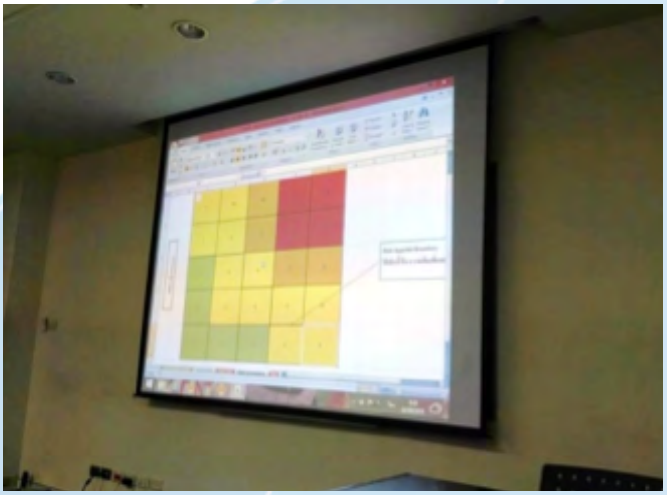
บริษัทได้จัดทำคู่มือระบบบริหารความเสี่ยงขึ้นมาเพื่อให้ทุกหน่วยงานภายในบริษัทได้เข้าใจหลักการ กระบวนการ ตลอดจนยึดถือเป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล คือ COSO Enterprise Risk Management ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงหลักขององค์กรทั้งทางด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk) ด้านการเงิน (Financial Risk) และด้านปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk) มาใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทและกำหนดให้ทุกหน่วยงานต้องทำการระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ จากการดำเนินงานของหน่วยงาน ตลอดจนให้มีการทบทวนและปรับปรุงประเด็นความเสี่ยงเมื่อมีเหตุการณ์และสภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไปหรืออาจมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้น เพื่อนำมาประเมินถึงโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบที่มีต่อการดำเนินงานของความเสี่ยงนั้นๆ จากนั้นจึงนำประเด็นความเสี่ยงมาจัดลำดับความสำคัญและจัดทำแผนงานการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้มีการควบคุม ดูแลติดตาม สรุปผลอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้ให้มีการรายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ กรรมการบริหาร และผู้บริหารจากฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่กำกับ ดูแล ติดตาม และสนับสนุนการนำนโยบายบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นระยะรวมทั้งทำหน้าที่ทบทวนนโยบายและระบบบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและระบบบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในปี 2559 บริษัทมีการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

- จัดให้มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
- จัดให้แต่ละหน่วยงานประเมินและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน

การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

ในปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจ ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากฝ่ายต่างๆที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ฝ่ายปฏิบัติการ ฝ่ายการเงิน ฝ่ายการตลาด ฝ่ายบริหารงาน ฝ่ายธุรกิจใหม่และวางแผนกลยุทธ์ และฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อร่วมกันจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร



การกำกับดูแลความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนห้ามประกอบธุรกิจหรือมีส่วนร่วมในธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัท หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวโยงกับตนเองหรือบุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูลหรือสิ่งใดๆที่รู้มาจากตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบไปสร้างประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อแข่งขันทางธุรกิจกับบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกันตามที่กฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการนั้นจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่บริษัทกำหนด และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อนดำเนินการ โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณารายการที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และต้องมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม สมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลัก นอกจากนี้จะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายละเอียดของรายการ มูลค่ารายการ เหตุผล และความจำเป็นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีผลกระทบโดยตรงต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสูง บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนอย่างแท้จริง บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งเน้นการยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม ซึ่งไม่เพียงแต่ความรับผิดชอบในกระบวนการ (In Process) แต่ยังรวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมนอกกระบวนการ (After Process) ในรูปแบบของกิจกรรมต่างๆด้วย

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท แบ่งเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. ในกระบวนการ (In Process)
   คือ ความรับผิดชอบจากผลกระทบและสร้างคุณค่าจากการดำเนินธุรกิจขององค์กรที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งสิ่งแวดล้อมและสังคมในกระบวนการดำเนินงานทุกกระบวนการขององค์กร
2. นอกกระบวนการ (After Process)
   คือ การมีส่วนร่วมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กร

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ (In Process)

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ตลอดจนตระหนักและระมัดระวังผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มดังกล่าวในทุกกระบวนการของการดำเนินงานของบริษัทโดยครอบคลุมมิติทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

1. การเติบโตและการได้สัดส่วนงานที่สูงขึ้น

จากวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมและกลยุทธ์ที่จะเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนบริษัทมุ่งมั่นในการเลือกโครงการก่อสร้างที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาสังคมและประเทศที่มีผลตอบแทนทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม ในปี 2559บริษัทได้เข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างของภาครัฐและภาคเอกชนและประสบความสำเร็จในการชนะประมูลงานโดยมีมูลค่าโครงการใหม่สูงถึง 9,258.63 ล้านบาท

สรุปงานใหม่ที่ประมูลได้ในปี 2559

โครงการ	มูลค่า (ล้านบาท)
โรงไฟฟ้า TPSC	587.00
มอเตอร์เวย์ กรมทางหลวง	785.00
ระบบป้องกันน้ำท่วมพื้นที่ชุมชนอ้อมน้อย กรมโยธาธิการ	280.00
ถนนสายแยกทางหลวงหมายเลข 7 — ท่าเรือแหลมฉบัง กรมทางหลวงชนบท	298.70
โรงไฟฟ้า EGAT	2,000.00
ทางวิ่ง ทางขับ ลานจอดเครื่องบิน และอื่นๆ ท่าอากาศยานเบตง จังหวัดยะลา	1,313.00
ทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน	883.84
ทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน	831.30
ทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน — สระบุรี — นครราชสีมา	871.79
โรงไฟฟ้า TPSC	314.00
งานผลิตหรือจัดหาสะพานเหล็ก การรถไฟแห่งประเทศไทย	633.00
สะพานในสายทาง จังหวัดสมุทรปราการ	461.00
รวม	9,258.63

ในขณะเดียวกันบริษัทยังได้เข้าไปศึกษาโครงการต่างๆที่เป็นประโยชน์หลายโครงการในประเทศเพื่อนบ้านเพื่อขยายโอกาสทางธุรกิจเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นและพนักงานตลอดจนสร้างความมั่นคงให้แก่องค์กรและเศรษฐกิจภาพรวมของประเทศอีกด้วย

2. การบริหารจัดการทางการเงินและการจัดทำรายงานทางการเงิน

สำหรับการบริหารจัดการด้านการเงินเพื่อความยั่งยืน บริษัทได้ดำเนินการบริหารงานด้านความยั่งยืนทางการเงินอย่างจริงจัง ทั้งเรื่องความโปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมทั้งความสำคัญในความถูกต้องและเชื่อถือได้ของงบการเงิน บริษัทมีการบริหารจัดการทางการเงินและจัดทำงบการเงินตามหลักการของ Accountability Financial Statement อันได้แก่

1. มีความโปร่งใส (Transparent)
   บริษัทมีนโยบายการจัดการด้านการเงินอย่างโปร่งใสภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบ 1 ท่านมีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีการเงิน ทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน รวมทั้งระบบการควบคุมภายในซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
2. ตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ (Auditability)
   คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่กำกับดูแลและตรวจสอบการดำเนินงาน สอบทานแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึงสอบทานความถูกต้อง การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ และความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินของบริษัท โดยมีการพิจารณาผลการสอบทานทุกฉบับเป็นรายไตรมาส และให้ติดตามแก้ไขในประเด็นสำคัญโดยเร็ว
3. เปิดเผยอย่างไม่มีวาระซ่อนเร้น (Disclosure)
   บริษัทเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน พร้อมทั้งคำอธิบายและการวิเคราะห์ เพื่อให้ความมั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนในการใช้งบการเงิน
4. สอบวัดได้ (Measurable)
   เพื่อการสร้างมาตรฐานของการตรวจสอบให้เกิดความโปร่งใสและเปิดเผยที่จะเป็นผลต่อความยั่งยืนของบริษัท การรายงานทางการเงินของบริษัทจะเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และแสดงรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า โดยกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
5. มีวินัย (Discipline)
   การบริหารจัดการเงินของบริษัทเป็นไปอย่างมีวินัยและได้รับการตรวจสอบตลอดเวลา มีการควบคุมการลงทุน ไม่นำเงินทุนของบริษัทไปลงทุนในธุรกิจที่ไม่มีความถนัด ไม่นำเงินทุนไปลงทุนในกิจกรรมที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท และรักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนในบริษัทให้เพียงพอต่อการจ่ายเงินตอบแทนการทำงานให้แก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด

3. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อแรงงานด้วยความเป็นธรรม ด้วยเล็งเห็นถึงคุณค่าของพนักงานที่จะเป็นแรงขับเคลื่อนขององค์กรให้มีความเจริญเติบโต โดยใช้หลักความเสมอภาค เท่าเทียม ไม่แบ่งแยก และมีจริยธรรมในการปฏิบัติต่อพนักงาน บริษัทมีการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างถูกต้องตามกฎหมาย เคารพในสิทธิและหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน มีการจ้างงานอย่างเหมาะสมและไม่เลือกปฏิบัติไม่มีการใช้แรงงานเด็ก สนับสนุนการพัฒนาความสามารถและศักยภาพของพนักงานจัดให้มีสวัสดิการที่ดี รวมถึงให้สิทธิประโยชน์ต่างๆ ตลอดจนสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงานเพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความมั่นใจ และอยู่ร่วมงานกับบริษัทอย่างมั่นคง

1. **การจ้างงานที่ไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสที่เท่าเทียมกัน**

   บริษัทมีระบบการสรรหาและว่าจ้างบุคลากรที่มีมาตรฐาน เปิดโอกาสให้ผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์เข้ามาปฏิบัติงานเพื่อรองรับกับความเติบโตทางธุรกิจของบริษัทโดยให้ความเท่าเทียมกันทุกเพศ เชื้อชาติศาสนาสีผิวและสถาบันการศึกษามีการจ่ายค่าจ้างและผลตอบแทนให้พนักงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบและความสามารถของพนักงานอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม เพื่อให้พนักงานมีผลตอบแทนและคุณภาพชีวิตที่ดี สามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน

ข้อมูลพนักงานปี 2559

จำแนกตามตำแหน่ง

ระดับ	จำนวน (คน)	
	ชาย	หญิง
ผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป	31	8
ผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่าย / ส่วน	17	21
พนักงานระดับปฏิบัติการ	2,403	952
รวม	2,451	981

จำแนกตามประเภทการจ้าง

พนักงานประจำ

เพศ	รายเดือน		รายวัน	
	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ชาย	661	66.63	877	72.96
หญิง	331	33.37	325	27.04

พนักงานสัญญาจ้าง

เพศ	รายเดือน		รายวัน	
	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ชาย	59	67.04	261	62.00
หญิง	29	32.96	160	38.00

พนักงานที่เข้าใหม่

จำแนกตามเพศ

เพศ	รายเดือน		รายวัน	
	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ชาย	149	68.34	441	73.37
หญิง	69	31.66	160	26.63

จำแนกตามอายุ

อายุ	รายเดือน		รายวัน	
	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
น้อยกว่า 30 ปี	167	76.60	315	52.41
ระหว่าง 30—50 ปี	50	22.93	270	44.93
มากกว่า 50 ปี	1	0.47	16	2.66

พนักงานที่พ้นสภาพในปี 2559

จำแนกตามเพศ

เพศ	รายเดือน		รายวัน	
	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ชาย	124	70.45	587	81.53
หญิง	52	29.55	133	18.47

2. การดูแลและการจัดการสวัสดิการพนักงาน

บริษัทมีการจัดการให้พนักงานทุกคนมีความสุขในที่ทำงานด้วยการจัดให้มีสวัสดิการที่ดีในมาตรฐานที่เกินกว่ากฎหมายกำหนด ดูแลสถานที่ทำงานให้เหมาะสมกับการทำงานทั้งสภาพแวดล้อมและบรรยากาศ จัดให้มีสุขอนามัยที่ดี มีสิ่งอำนวยความสะดวก มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน

บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดแนวทางการจัดสวัสดิการต่าง ๆให้ตรงกับความต้องการของพนักงาน โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการขึ้น ประกอบไปด้วยพนักงานที่ได้รับการเลือกตั้งจากพนักงานเป็นกรรมการจำนวน 5 คน และกรรมการที่มาจากการแต่งตั้งจำนวน 2 คน ซึ่งคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. ร่วมหารือกับนายจ้างเพื่อจัดสวัสดิการแก่ลูกจ้าง
2. ให้คำปรึกษาหารือและเสนอแนะความเห็นแก่นายจ้าง ในการจัดสวัสดิการสำหรับลูกจ้าง
3. ตรวจตรา ควบคุม ดูแล การจัดสวัสดิการที่นายจ้างจัดให้แก่ลูกจ้าง
4. เสนอข้อคิดเห็น และแนวทางในการจัดสวัสดิการที่เป็นประโยชน์สำหรับลูกจ้าง ต่อคณะกรรมการสวัสดิการแรงงาน

สวัสดิการที่จัดหาให้พนักงาน

สวัสดิการ	พนักงานประจำ		พนักงานสัญญาจ้าง	
	รายเดือน	รายวัน	รายเดือน	รายวัน
1. ประกัน				
• ประกันกลุ่ม				
- ประกันชีวิต	*	*	*	*
- ประกันอุบัติเหตุ	*	*	*	*
2. การดูแลสุขภาพ				
• ค่ารักษาพยาบาล	*	*		
• ตรวจสุขภาพประจำปี	*	*	*	*
• ค่าทันตกรรม	*	*		
• ประกันสังคม	*	*	*	*
• กองทุนเงินทดแทน	*	*	*	*

สวัสดิการ	พนักงานประจำ		พนักงานสัญญาจ้าง	
	รายเดือน	รายวัน	รายเดือน	รายวัน
3. อื่นๆ				
• เครื่องแบบพนักงาน	*	*		
• เครื่องแบบคนงาน	*	*	*	*
• อบรมทักษะวิชาชีพ	*	*	*	*
• งานเลี้ยงปีใหม่	*	*	*	*
• น้ำดื่ม	*	*	*	*
• ที่พักอาศัยสำหรับหน่วยงานก่อสร้าง	*	*	*	*
• รถรับส่ง	*	*	*	*
• เบี้ยเลี้ยง				
- ต่างจังหวัด	*	*		
- ต่างประเทศ	*	*	*	*
- ค่าอาหาร	*	*		
• สหกรณ์ออมทรัพย์	*	*	*	*
• เงินกู้				
- ที่พักอาศัย	*	*		
- อุปโภค-บริโภค	*	*		
• สวัสดิการเงินช่วยเหลือ				
- เยี่ยมไข้พนักงาน (กรณีผ่าตัด)	*			
- การสมรสพนักงาน	*			
- บิดา — มารดาพนักงานเสียชีวิต	*			
- พนักงานเสียชีวิต	*	*	*	*
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	*	*		
เกษียณอายุ	*	*		

ในปี 2559 ซึ่งเป็นปีครบรอบ 40 ปีการก่อตั้งบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) บริษัทได้จัดพิธีมอบทองคำรูปพรรณให้กับพนักงานของบริษัทและบริษัทในเครือที่มีอายุการทำงานมากกว่า 20 ปีขึ้นไป จำนวนรวมทั้งสิ้น 405 คน ทั้งนี้เพื่อเป็นขวัญกำลังใจ และตอบแทนพนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความตั้งใจ ร่วมทุ่มเทกำลังกายกำลังใจ ร่วมสร้างความมั่นคงให้กับบริษัท และเป็นกำลังผลักดันส่วนหนึ่งให้บริษัทประสบความสำเร็จตลอดมาจนถึงวันนี้

3. **การพัฒนาพนักงาน**

บริษัทให้ความสำคัญต่อพนักงาน ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญต่อองค์กรอย่างมาก เพราะตระหนักดีว่าพนักงานเป็นกำลังสำคัญและเป็นทรัพยากรอันมีคุณค่าอย่างยิ่งในการขับเคลื่อนองค์กรให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย บริษัทได้กำหนดเรื่องการพัฒนาศักยภาพของพนักงานไว้ในพันธกิจขององค์กรโดยมุ่งเน้นที่จะพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่รับผิดชอบทั้งนี้ก็เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รองรับการเติบโตขององค์กร อันนำไปสู่ความยั่งยืนขององค์กรต่อไป

บริษัทได้พัฒนาความรู้ให้แก่พนักงานใหม่ที่เข้ามาปฏิบัติงานกับบริษัท ได้มีการจัดปฐมนิเทศพนักงานใหม่ (Grand Orientation) เพื่อให้พนักงานทุกคนได้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับองค์กรรวมทั้งได้มีการจัดสรรงบประมาณเพื่อการพัฒนาพนักงานอย่างเป็นรูปธรรมโดยกำหนดให้มีการจัดทำแผนการฝึกอบรมพนักงานอย่างเป็นระบบทั้งหลักสูตรพื้นฐานที่จำเป็นสำหรับการทำงานและการฝึกอบรมภาคปฏิบัติ (On the Job Training)

การพัฒนาความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานของบริษัท แบ่งออกเป็น 3 ด้าน ได้แก่

1. ด้านขีดความสามารถหลัก (Core Competency) คือ ความรู้ความสามารถพื้นฐานที่องค์กรต้องการให้พนักงานมี เช่น หลักสูตรด้านระบบคุณภาพ หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานเป็นต้น
2. ด้านขีดความสามารถเฉพาะด้าน (Function Competency) คือความรู้ความสามารถที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งโดยที่แต่ละตำแหน่งงานจะมีการกำหนดระดับความสามารถที่คาดหวังไว้แล้ว โดยที่บริษัทจะจัดหลักสูตร

ฝึกอบรมให้แก่พนักงานทั้งในรูปแบบการฝึกอบรมภายใน (In-House Training) และการฝึกอบรมภายนอก (External-House Training) สำหรับพนักงานที่มีความสามารถเกินขีดความสามารถที่บริษัทกำหนด บริษัทจะนำมาพิจารณาประกอบในการปรับเลื่อนตำแหน่งเพื่อให้พนักงานได้มีโอกาสในการใช้ศักยภาพอย่างเหมาะสม และเป็นการพัฒนาพนักงานให้สามารถเติบโตได้ตามสายอาชีพ

3. ด้านทักษะการบริหารจัดการ (Management Competency)คือ ความรู้ความสามารถในการบริหารงานสำหรับตำแหน่งหัวหน้างานขึ้นไป

สำหรับการส่งเสริมโอกาสความก้าวหน้าในการทำงาน โดยเฉพาะในตำแหน่งงานระดับหัวหน้างาน บริษัทมีนโยบายในการพิจารณาเลื่อนตำแหน่งจากบุคคลภายในก่อน เพื่อเปิดโอกาสให้กับพนักงานได้ใช้ความรู้ ความสามารถในการพัฒนาตนไปสู่ตำแหน่งงานที่สูงขึ้น รวมทั้งให้โอกาสในการโอนย้ายเพื่อทำงานข้ามสายงาน

ในปี 2559 มีข้อมูลการฝึกอบรมพนักงาน ดังนี้

ชั่วโมงการฝึกอบรม

ข้อมูลการฝึกอบรมของพนักงาน	ปี 2559
จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ย (ชั่วโมง / คน / ปี)	6.78 / คน / ปี

ข้อมูลหลักสูตรการฝึกอบรม ตามแผนการอบรมประจำปี 2559

รายละเอียด	หลักสูตรอบรม			
	ด้านคุณภาพความมั่นคง ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย	ด้านการกำกับดูแล และจริยธรรมทางธุรกิจ	ด้านการพัฒนาสมรรถนะทางวิชาชีพ	ด้านภาวะผู้นำและการบริหารจัดการ
จำนวนคน	80	--	17	41
จำนวนชั่วโมง	520	-	510	256

4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยให้ความเคารพสิทธิ์ที่มนุษย์ทุกคนสมควรได้รับในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของสังคม ตลอดจนความมีเสรีภาพและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ เคารพความเท่าเทียมกันภายใต้กฎหมายและหลักเกณฑ์ต่างๆ ขององค์กรและเป็นไปตามหลักสากลด้านสิทธิมนุษยชนให้ความเสมอภาคและเคารพต่อความแตกต่างหลากหลาย (Diversity) ทางเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา การศึกษาของแรงงานโดยไม่เลือกปฏิบัติ

บริษัทดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและมักประสบปัญหาการขาดแคลนแรงงานที่เป็นคนไทยเพื่อให้การส่งมอบงานก่อสร้างตรงตามกำหนด บริษัทจึงจำเป็นต้องว่าจ้างแรงงานต่างด้าวเข้ามาเสริมแรงงานในประเทศ

ข้อมูลแรงงานต่างด้าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	รายละเอียด	จำนวน(คน)	ร้อยละ
สัญชาติ	กัมพูชา	409	56.96
	พม่า	309	43.04
	รวม	718	100

บริษัทว่าจ้างแรงงานต่างด้าวโดยขออนุญาตอย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของกรมแรงงานและปฏิบัติต่อแรงงานต่างด้าวโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ตามที่กฎหมายแรงงานกำหนดไว้ รวมทั้งสวัสดิการอื่นๆเช่นเดียวกับแรงงานไทยดังต่อไปนี้

- ประกันสังคม (บาดเจ็บนอกเวลางาน / บาดเจ็บเนื่องจากการทำงาน)
- ประกันอุบัติเหตุกลุ่ม
- สวัสดิการด้านที่พักอาศัยโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย
- การใช้น้ำ ไฟฟ้าในที่พักอาศัยโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย หากไม่เกินจำนวนที่บริษัทกำหนด
- อัตราค่าจ้างขั้นต่ำ 300 บาทหรือมากกว่า ขึ้นอยู่กับความสามารถ
- เครื่องแบบคนงาน
- ระบบอาชีวอนามัย และความปลอดภัย เช่น อุปกรณ์ป้องกันต่างๆ
- การฝึกอบรม
- สามารถเสนอแนะข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการทำงาน การร้องเรียนเรื่องการทำงาน หรือเรื่องอื่นใด
- ความเจริญก้าวหน้าในการทำงาน

สำหรับคู่ค้า อาทิผู้ขายผู้รับเหมาช่วงผู้รับจ้าง บริษัทได้ให้การสนับสนุนคู่ค้าที่เคารพสิทธิมนุษยชนและรับผิดชอบต่อสังคมโดยจะคัดเลือกคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องตามกฎหมายกฎระเบียบข้อบังคับของราชการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานกฎหมายความปลอดภัยปฏิบัติต่อลูกจ้างอย่างมีจรรยาบรรณและเคารพในสิทธิมนุษยชนโดยไม่ใช้แรงงานเด็ก บริษัทมีการปฏิบัติกับคู่ค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมไม่มีการเลือกปฏิบัติไม่มีการแบ่งแยกสีผิวเพศเชื้อชาติความคิดเห็นทางการเมืองหรือพื้นเพทางสังคมโดยมีการเปิดโอกาสให้คู่ค้าทุกรายเสนอราคาในมาตรฐานหรือเงื่อนไขเดียวกัน

สำหรับปี 2559ไม่มีการรายงานหรือร้องทุกข์ในเรื่องเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนเกิดขึ้น

5. **การดูแลด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย**

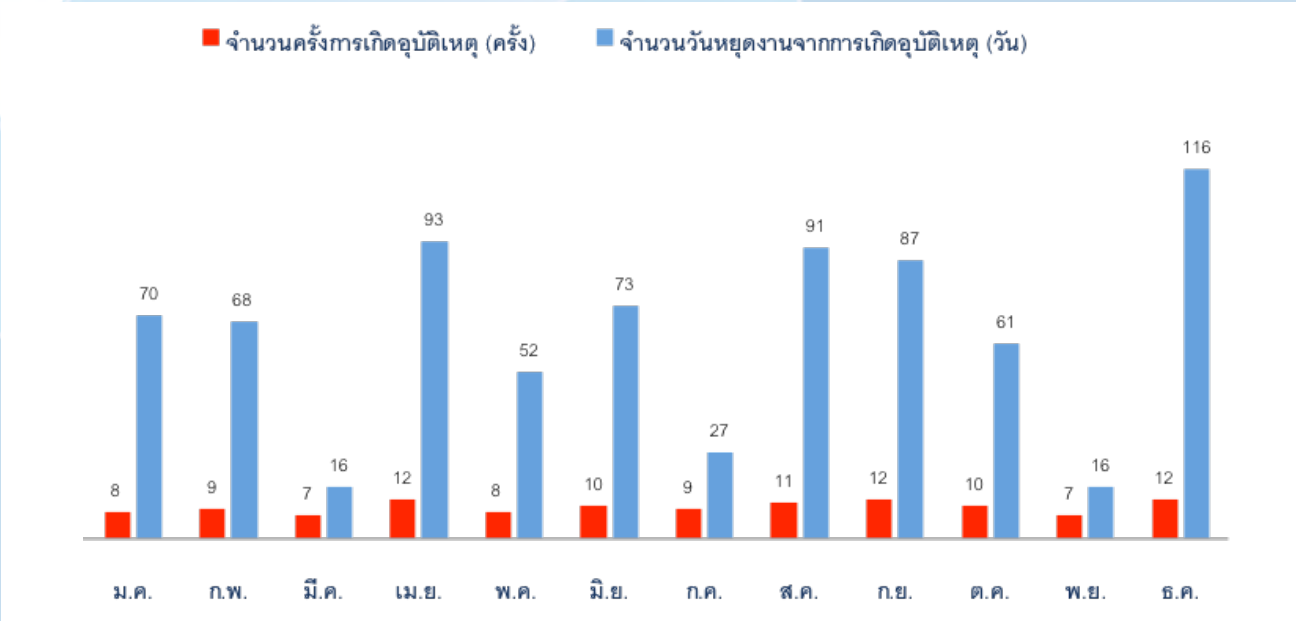
บริษัทมีความปรารถนาและมุ่งมั่นในการจัดการให้กระบวนการทำงานในงานก่อสร้างมีสภาพการทำงานที่ปลอดภัย และมีสภาพแวดล้อมที่ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้เกี่ยวข้องกับกระบวนการทำงานก่อสร้างที่บริษัทดำเนินการ และพร้อมที่จะสนับสนุนให้เกิดความมั่นใจได้ว่ามีระบบการทำงานที่ปลอดภัยจึงมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัย และจัดการอาชีวอนามัย เพื่อใช้ควบคุมการดำเนินงานให้มีความปลอดภัยและทำให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพในทุก ๆขั้นตอนตลอดจนเพื่อป้องกันและลดการสูญเสียจากการเกิดอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงานภายใต้พระราชบัญญัติความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรฐานและดำเนินการด้านนโยบายให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานประกอบไปด้วยผู้แทนนายจ้าง และผู้แทนลูกจ้าง จำนวน 7 คน โดยมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

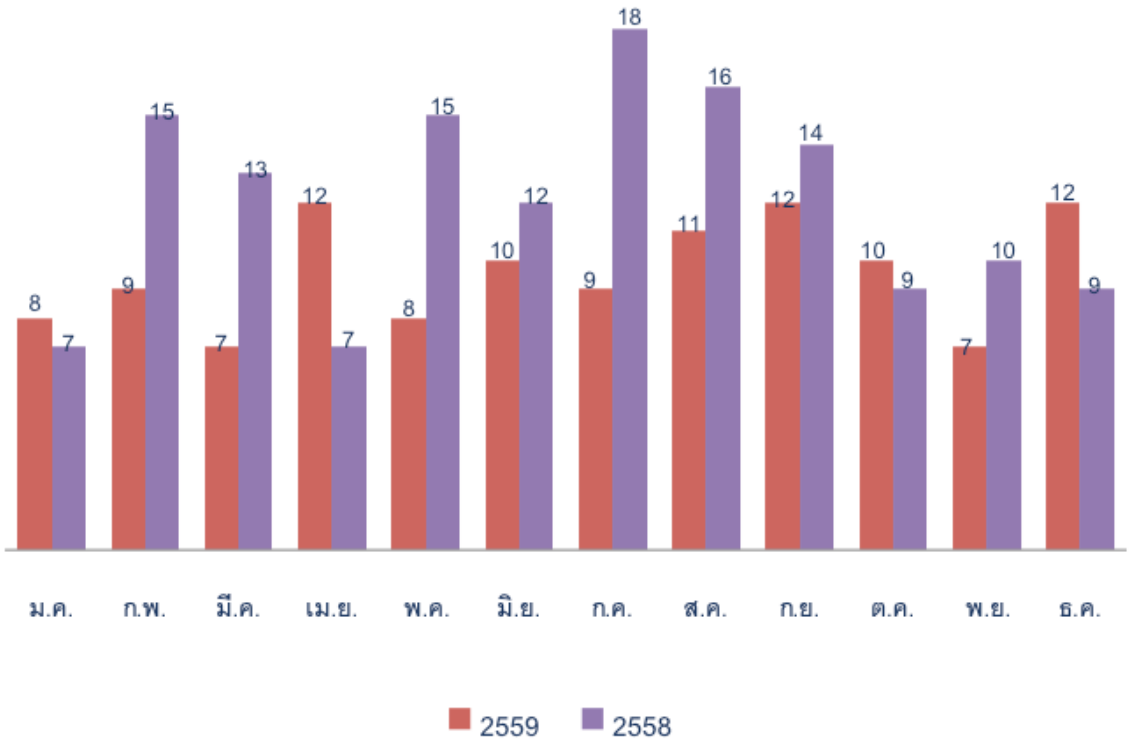
- พิจารณานโยบาย และแผนงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งความปลอดภัยนอกงาน เพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ การประสบอันตราย การเจ็บป่วย หรือการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญอันเนื่องจากการทำงาน หรือความไม่ปลอดภัยในการทำงานเสนอต่อนายจ้าง
- รายงาน และเสนอแนะมาตรการ หรือแนวทางปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องตามกฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน และมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานต่อนายจ้าง เพื่อความปลอดภัยในการทำงานของลูกจ้าง ผู้รับเหมา และบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานหรือเข้ามาใช้บริการในสถานประกอบกิจการ
- ส่งเสริม สนับสนุน กิจกรรมด้านความปลอดภัยในการทำงานของสถานประกอบกิจการ
- พิจารณาข้อบังคับ และคู่มือความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงานของสถานประกอบกิจการเสนอต่อนายจ้าง
- สำรวจการปฏิบัติการด้านความปลอดภัยในการทำงาน และตรวจสอบสถิติการประสบอันตรายที่เกิดขึ้นในสถานประกอบกิจการนั้น อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
- พิจารณาโครงการ หรือแผนการฝึกอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงโครงการ หรือแผนการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในด้านความปลอดภัยของลูกจ้าง หัวหน้างาน ผู้บริหาร นายจ้าง และบุคลากรทุกระดับเพื่อเสนอความเห็นต่อนายจ้าง
- วางระบบการรายงานสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัย ให้เป็นหน้าที่ของลูกจ้างทุกคนทุกระดับต้องปฏิบัติ
- ติดตามผลความคืบหน้าเรื่องที่เสนอนายจ้าง
- รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี รวมทั้งระบุปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเมื่อปฏิบัติหน้าที่ครบหนึ่งปี เพื่อเสนอต่อนายจ้าง
- ประเมินผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในการทำงานของสถานประกอบกิจการ
- ปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยในการทำงานอื่นตามที่นายจ้างมอบหมาย

นอกจากนี้ ในทุกหน่วยงานโครงการก่อสร้างของบริษัทจะมีคณะทำงานที่ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับต่าง ๆ ได้แก่ เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหารเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับปฏิบัติการ และเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ เพื่อดำเนินการดูแลตามหลักวิชาชีพด้านความปลอดภัย การวางแผน และการปฏิบัติให้เกิดสภาพการทำงานที่ปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนด เช่น การขีดสีตีเส้น การติดป้ายเตือนด้านความปลอดภัย การจัดหาอุปกรณ์เพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงาน การให้ความรู้กับคนงานในเรื่องการปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย

ข้อมูลสถิติจำนวนครั้งการเกิดอุบัติเหตุในการทำงานและจำนวนวันหยุดงานจากการเกิดอุบัติเหตุระหว่างเดือนมกราคม — ธันวาคม 2559



ข้อมูลเปรียบเทียบจำนวนครั้งการเกิดอุบัติเหตุในการทำงานระหว่างเดือนมกราคม — ธันวาคมปี 2558 และ2559



ตารางสรุปการเกิดอุบัติเหตุเดือน มกราคม - ธันวาคม 2559 จำแนกตามอวัยวะที่ได้รับอันตราย

อวัยวะที่ได้รับอันตราย	จำนวน(ครั้ง)	สาเหตุ
ตา	10	กระเด็น
มือ	5	บาด, ทับ, เกี่ยว
เท้า, ส้นเท้า, ข้อเท้า	18	ตี, ตำ, หล่น, ล้ม
นิ้วมือ	29	หนีบ, ทับ
ขา, หน้าแข้ง, น่อง, หัวเข่า	14	กระแทก, แทง
หลัง, เอว	5	ยกของหนัก, ตกจากที่สูง, สั่นสะเทือน
ศรีษะ	8	หล่น, กระแทก
แขน, ศอก, ข้อศอก	6	ล้ม, ยกของหนัก, กระแทก, ความร้อน
คิ้ว, หน้า, คาง, ปาก, จมูก	6	กระเด็น, กระแทก, ดีด, หล่น
หัวไหล่	2	ตกจากที่สูง, ล้ม
หน้าอก, ก้น, ท้อง, สะโพก	2	ตกจากที่สูง, กระแทก
คอ	1	กระเด็น, หล่น
ทั่วร่างกาย	3	ตกจากที่สูง
ซี่โครง	3	ตกจากที่สูง
นิ้วเท้า	1	ทับ
หู	0	เสียง
ทรัพย์สินเสียหาย	0	รถกระบะ,รถเครน
เสียชีวิต	2	

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์คุณภาพตามมาตรฐาน ISO. 9001/2015 บริษัทตั้งเป้าหมายการดำเนินงานด้านความปลอดภัย โดยกำหนดให้มีจำนวนครั้งการเกิดอุบัติเหตุไม่เกิน 4 ครั้ง/100 คน/ปี

ข้อมูลสรุปภาพรวมการเกิดอุบัติเหตุเพื่อสอดคล้องกับวัตถุประสงค์คุณภาพของบริษัท "การดำเนินงานด้านปลอดภัย โดยให้มีจำนวนครั้งการเกิดอุบัติเหตุไม่เกิน 4 ครั้ง/100 คน/ปี" ในปี 2559

เดือน	สรุปรวม				
	พนักงาน ทั้งหมด(คน)	อุบัติเหตุ (ครั้ง)	เฉลี่ย (ครั้ง) 100 คน/เดือน	เฉลี่ยสะสม 100 คน/ปี	สะสม ไม่เกิน
มกราคม	3,542	8	0.23	0.23	0.33
กุมภาพันธ์	3,514	9	0.26	0.49	0.67
มีนาคม	3,466	7	0.20	0.69	1
เมษายน	3,477	12	0.35	1.04	1.33
พฤษภาคม	3,414	8	0.23	1.27	1.67
มิถุนายน	3,511	10	0.28	1.55	2
กรกฎาคม	3,474	9	0.26	1.81	2.33
สิงหาคม	3,477	11	0.32	2.13	2.67
กันยายน	3,456	12	0.35	2.48	3
ตุลาคม	3,443	10	0.29	2.77	3.33
พฤศจิกายน	3,370	7	0.21	2.98	3.67
ธันวาคม	3,391	12	0.35	3.33	4
รวม		115	3.33		4

บริษัทได้จัดทำคู่มืออาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม (Occupational Health, Safety & Environmental Manual) ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสอดคล้องกับมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก.18001: 2554 (Occupational Health & Safety Assessment Series — OHSAS) เพื่อให้พนักงานของบริษัททุกคนได้เข้าใจในหลักการ กระบวนการ ตระหนักรู้และนำไปปฏิบัติ เพื่อให้เกิดระบบการจัดการที่ดีและมีประสิทธิภาพ สามารถแก้ไขปัญหาด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงานได้ รวมทั้งเป็นแนวทางในการควบคุมความปลอดภัย ป้องกันอุบัติเหตุจากการทำงานต่างๆ โดยมอบหมายให้แผนกความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ทำหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินงานและดูแลในด้านนี้โดยตรง

บริษัทยังได้มีการดำเนินการจัดการฝึกอบรมหลักสูตรความปลอดภัยให้เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นคณะกรรมการความปลอดภัย จป.หัวหน้างาน จป.วิชาชีพ รวมทั้งจัดอบรมด้านความปลอดภัยด้านการทำงานต่างๆให้กับคนงานที่ทำงาน ณ หน่วยงานโครงการก่อสร้าง เช่น งานปูน งานไม้ งานขุด งานเชื่อม งานตอกเสาเข็ม งานนั่งร้าน การใช้งานปั้นจั่น/เครน โดยในปี 2559 มีการจัดอบรมหลักสูตรความปลอดภัย ดังนี้

หัวข้อการฝึกอบรม	จำนวนรุ่นที่ฝึกอบรม	ผู้ฝึกอบรม
การฝึกซ้อมหนีไฟ และดับเพลิงขั้นต้น หน่วยงาน - จป.หัวหน้างานหน่วยงาน	1	สำนักงานใหญ่ — ฝ่ายอาคาร
ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า และการช่วยชีวิตผู้ประสบอันตรายจากไฟฟ้า	1	สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัย ในการทำงาน
คณะกรรมการความปลอดภัยฯ(คปอ.)	1	สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัย ในการทำงาน
ข้อกำหนดระบบ TIS/OHSAS18001	2	ส่วนงานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย สำนักงานใหญ่
ปั้นจั่นเคลื่อนที่	2	สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัย ในการทำงาน
ปั้นจั่นอยู่กับที่	1	สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัย ในการทำงาน
ผู้อนุญาตผู้ควบคุมผู้ช่วยเหลือผู้ปฏิบัติ งานในที่อับอากาศ การติดตั้งนั่งร้านและการตรวจสอบนั่งร้าน	2	ส่วนงานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย สำนักงานใหญ่ จป.หัวหน้างานหน่วยงาน

นอกจากนี้ ยังได้จัดกิจกรรม Morning Talk ซึ่งเป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นในตอนเช้าก่อนเริ่มทำงาน โดยจะมีการพูดคุยประเด็นต่าง ๆเกี่ยวกับการทำงาน เพื่อสร้างความเข้าใจและให้ความรู้ด้านความปลอดภัย

บริษัทได้มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อรณรงค์การลดอุบัติเหตุ โดยหน่วยงานใดมีชั่วโมงการทำงานติดต่อกัน 150,000 ชั่วโมง และมีจำนวนครั้งอุบัติเหตุเป็นศูนย์ ทางบริษัทจะมีการมอบเงินรางวัลจำนวน 100 บาทคูณด้วยจำนวนพนักงานในหน่วยงานให้กับหน่วยงานนั้น

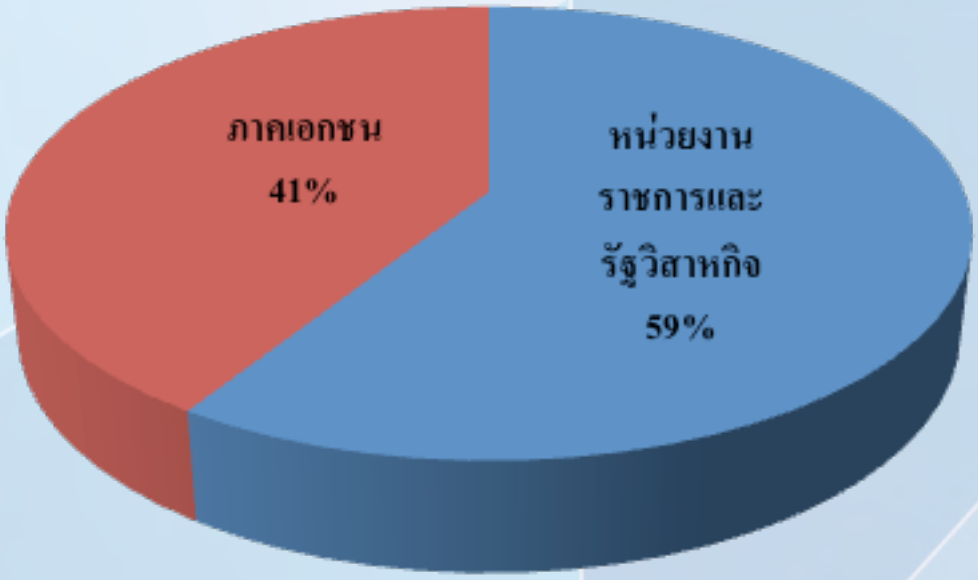
หน่วยงานที่ได้รับรางวัลในปี 2559

	หน่วยงาน	จำนวน (บาท)
N. 011	ส่วนงานผลิตท่อคอนกรีต สมุทรสาคร	5,100.00
N. 033	ศูนย์เครื่องจักรและอุปกรณ์	10,000.00
N. 417	โครงการก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำใต้คลองบางซื่อ จากคลองลาดพร้าวถึงแม่น้ำเจ้าพระยา	35,525.00
N. 431	โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือขนถ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว ส่วนต่อขยายระยะที่ 2	9,200.00
N. 434	โครงการก่อสร้างโรงแรมแคนทารี นครราชสีมา	25,020.00
N. 438	โครงการก่อสร้าง Civil and Architectural Work for a 133 MW Combined Cycle Cogeneration Plant	18,600.00
N. 443	โครงการก่อสร้างหมู่บ้านวิลล่าบารนี 2	4,100.00
N. 445	โครงการก่อสร้าง Mae Moh Power Plant Units 4-7 Replacement Project	203,150.00
N. 460	โครงการก่อสร้างระบบป้องกันน้ำท่วมพื้นที่ชุมชนโผงเผง	20,280.00

7. **การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าและการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจของลูกค้า**

ลูกค้าของบริษัทในธุรกิจก่อสร้างแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มใหญ่คือ ภาครัฐ อันได้แก่ หน่วยงานราชการรัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชนภายในประเทศ

สัดส่วนลูกค้าของบริษัทปี 2559



บริษัทให้ความสำคัญกับความพึงพอใจของลูกค้าหรือเจ้าของโครงการอย่างสูงสุดทั้งในด้านคุณภาพและความตรงเวลา จากประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมากว่า 40 ปี บริษัทไม่เคยมีปัญหาในเรื่องของการทิ้งงาน บริษัทสามารถปฏิบัติงานและส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนดพร้อมกับคุณภาพงานที่มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานตามที่ลูกค้าหรือเจ้าของงานกำหนดไว้

บริษัทกำหนดให้ทุกหน่วยงานก่อสร้างและโรงงานจัดสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง คือ ทุก ๆ 6 เดือน โดยใช้แบบสอบถาม ซึ่งการประเมินนั้นจะเป็นการประเมินทั้งในเชิงคุณภาพและปริมาณที่มีหัวข้อการประเมินครอบคลุมทั้งหมด 4 ด้านคือความพึงพอใจด้านคุณภาพ (Quality) ความพึงพอใจด้านระยะเวลา (Time) ความปลอดภัย (Safety) และการติดต่อประสานงาน (Coordination) และเพื่อให้สอดคล้องกับระบบบริหารงานคุณภาพ ISO9001/2015 บริษัทกำหนดให้ผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าต้องไม่ต่ำกว่า 87%

ผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าปี 2559

ครั้งที่	โครงการ	โรงงาน	เฉลี่ย
1	92.53 %	92.50 %	92.52%
2	92.80%	93.36%	93.08%
รวม			92.80%

ผลการสำรวจของเจ้าของงานจะถูกรวบรวมและนำเสนอผู้บริหารของบริษัทต่อไปเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการดำเนินงานต่อไปทั้งนี้หากพบว่าข้อมูลมีข้อนำเสนอหรือข้อแนะนำบริษัทจะนำมาวิเคราะห์และปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของเจ้าของงาน

สำหรับข้อร้องเรียนจากลูกค้านั้น ในปี 2559บริษัทไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้าทั้งจากหน่วยงานก่อสร้างและโรงงาน

8. **การบริหารจัดการโครงการที่มีประสิทธิภาพ**

การบริหารจัดการโครงการเป็นหัวใจหลักของธุรกิจก่อสร้าง ซึ่งการดำเนินงานจะประสบความสำเร็จได้นั้นต้องมีการวางกรอบการดำเนินการที่ดี บริษัทบริหารโครงการก่อสร้างโดยยึดหลักการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพทั้งต้นทุนทางตรงและต้นทุนทางอ้อม เช่น ค่าวัสดุ ค่าแรง ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างและดำเนินงานโดยไม่ลดหย่อนคุณภาพของวัสดุและฝีมือในการทำงานก่อสร้างเพื่อให้งานมีคุณภาพและได้มาตรฐานรวมทั้งควบคุมความเร็วในการก่อสร้างและกระบวนการทำงานให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน ซึ่งนอกจากลดต้นทุนของการก่อสร้างแล้ว ยังทำให้สามารถส่งมอบงานตรงตามเวลา

9. **การป้องกันและบรรเทาผลกระทบเชิงลบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อชุมชนอันเนื่องมาจากจากการดำเนินงานก่อสร้าง**

บริษัทมุ่งมั่นดูแลรับผิดชอบต่อประชาชนและยังคงสานต่อความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทและประชาชนที่อาศัยอยู่ในชุมชนบริเวณรอบพื้นที่การก่อสร้างโดยการจัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อต้องการที่จะรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของประชาชนรอบพื้นที่การก่อสร้างเพื่อจัดหาแนวทางในการบรรเทาผลกระทบที่เกิดขึ้นและทำให้ประชาชนสามารถดำเนินชีวิตได้ตามปกติ

หน่วยงานโครงการก่อสร้างแต่ละแห่งของบริษัท จะเป็นผู้กำหนดมาตรการและการดำเนินการบรรเทาผลกระทบเชิงลบที่มีนัยสำคัญต่อชุมชนโดยจัดบุคลากรเพื่อปฏิบัติกิจกรรมด้านชุมชนสัมพันธ์ พร้อมทั้งการทำป้ายประชาสัมพันธ์เผยแพร่รายละเอียดของโครงการก่อสร้างไว้ที่ด้านหน้าโครงการก่อสร้างทั้งนี้เพื่อให้ประชาชนรับทราบเกี่ยวกับระยะเวลาการดำเนินงานก่อสร้างรายละเอียดของผู้รับผิดชอบ จำนวนคนงานและรายละเอียดอื่นๆของแผนการดำเนินงานก่อสร้างรวมทั้งมีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อไว้เพื่อเป็นช่องทางสำหรับเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อโครงการ รวมทั้งสำหรับแจ้งเรื่องร้องทุกข์ในกรณีที่ได้รับความเดือดร้อนจากการก่อสร้างโดยเฉพาะเมื่อมีการร้องทุกข์หน่วยงานโครงการก่อสร้างต้องรีบดำเนินการจัดการแก้ไขปัญหาในทันที นอกจากนี้ ยังได้มีการติดตั้งรั้วทึบชั่วคราวรอบโครงการก่อสร้าง เพื่อป้องกันไม่ให้เศษวัสดุจากการก่อสร้างหล่นไปในชุมชนข้างเคียง และช่วยบดบังทัศนียภาพที่ไม่เหมาะสมระหว่างก่อสร้าง

เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทเป็นการดำเนินธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างดังนั้น การขนส่งวัสดุอุปกรณ์และเครื่องจักรไปยังโครงการก่อสร้างจึงเป็นเรื่องจำเป็นการขนส่งนั้นจะต้องคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยเฉพาะอย่างยิ่งความปลอดภัยของผู้ใช้รถใช้ถนนเป็นสำคัญ การดำเนินการขนส่งวัดุก่อสร้างของบริษัทมีการดำเนินการขนส่งในช่วงเวลาตามที่กฎหมายได้กำหนดไว้กล่าวคือการขนส่งวัสดุอุปกรณ์จะดำเนินการในช่วงเวลาหลัง 23.00 น. และหยุดขนส่งก่อนเวลา 05.00 น. เพื่อหลีกเลี่ยงการจราจรที่ติดขัดในช่วงเวลาเร่งด่วนมีการใช้เส้นทางซึ่งห่างจากสิ่งปลูกสร้างและแหล่งชุมชนมีการกำหนดความเร็วไม่เกินที่กฎหมายกำหนดจัดให้มีรถนำขบวนในการขนส่งวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างขนาดใหญ่ไปที่บริเวณโครงการก่อสร้างพร้อมกับใช้ผ้าคลุมขณะทำการขนส่งวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างเพื่อป้องกันอุบัติเหตุและฝุ่นละออง

ในปี 2559 บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ รวมทั้งได้ดำเนินการช่วยเหลือเพื่อบรรเทาผลกระทบเชิงลบที่เกิดขึ้นต่อชุมชนอันเนื่องมาจากการดำเนินงานก่อสร้าง ดังนี้

- หน่วยงาน N. 470 โครงการก่อสร้างสะพานข้ามตัดทางรถไฟสายดอนสีนนท์-บ้านโพธิ์ จัดกิจกรรม "ถนนปลอดฝุ่น" โดยการช่วยกันเก็บกวาดเศษดิน เศษวัสดุ บนถนนให้สะอาดปราศจากฝุ่นและโคลนที่เลอะบนท้องถนน เพื่อลดการฟุ้งกระจายของฝุ่นอันเนื่องมาจากการดำเนินงานก่อสร้าง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสุขภาพอนามัยของประชาชนที่สัญจรไปมาบนถนน และที่อยู่อาศัยใกล้บริเวณโครงการก่อสร้าง

10. **การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม**

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งมั่นจะปฏิบัติตามกฎหมายกฎระเบียบมาตรฐานและข้อกำหนดต่าง ๆรวมทั้งการยึดแนวนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดและพร้อมที่จะดำเนินการพัฒนากระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรอย่างจริงจังเพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ามากที่สุดและลดปริมาณการเกิดของเสียจากกิจกรรมขององค์กรให้น้อยที่สุดพัฒนาและปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมของบริษัทเพื่อลดมลภาวะและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องรวมถึงการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมส่งเสริมให้พนักงานบริษัทมีจิตสำนึกและมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตลอดจนรณรงค์การอนุรักษ์และการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2559 บริษัทมีการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมดังนี้

1. **การจัดซื้อจัดจ้าง**

การจัดซื้อวัสดุหลักที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทอาทิเหล็กปูนซีเมนต์ คอนกรีต น้ำมัน บริษัทจะพยายามคัดเลือกวัสดุหลักที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด แต่ในขณะเดียวกันก็ยังคงรักษามาตรฐานและคุณภาพในการก่อสร้างให้สูงที่สุดเช่นกัน เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานก่อสร้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม บริษัทมีกระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้างกับผู้ขายที่มีกระบวนการในการผลิตที่มีมาตรฐาน และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นการกระตุ้นให้ผู้ผลิตและผู้ค้าใส่ใจในผลิตภัณฑ์ที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

2. การบริหารจัดการพลังงาน

ในปัจจุบันพลังงานเป็นสิ่งที่จำเป็นต่อการดำเนินชีวิตด้วยวิถีชีวิตในปัจจุบันทำให้มีความต้องการใช้พลังงานสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องดังนั้นจะต้องอาศัยความร่วมมือของทุกฝ่ายในการบริหารการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพโดยในปี2559บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการบริหารจัดการพลังงานดังนี้

ไฟฟ้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการใช้งานอย่างคุ้มค่าและการประหยัดพลังงานไฟฟ้าเป็นอย่างยิ่งจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการใช้ไฟฟ้าไว้ดังนี้

- ให้ทุกหน่วยงานปิดเครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น เครื่องปรับอากาศ จอคอมพิวเตอร์พัดลมดูดอากาศหลอดไฟอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ ในช่วงพักกลางวันหรือช่วงที่ไม่มีการปฏิบัติงานในพื้นที่นั้น
- ในกรณีของสำนักงานหรือหน่วยงานต่าง ๆ ที่ใช้เครื่องปรับอากาศให้ปรับระดับความเย็นอยู่ที่ 25 องศาเซลเซียส
- อุปกรณ์แสงสว่างต่างๆ ที่อยู่ในสำนักงาน โรงงาน และบริเวณพื้นที่โรงงานให้แผนกซ่อมบำรุงกำหนดการทำความสะอาดอุปกรณ์ไฟฟ้ารางไฟหลอดไฟ เพื่อเป็นการเพิ่มแสงสว่างในการทำงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- ในส่วนของการผลิตต่างๆ ในโรงงาน เมื่อไม่มีการผลิตหรือทำกิจกรรมใดๆ ให้พนักงานในส่วนนั้นๆหรือผู้เกี่ยวข้องทำการปิดไฟให้เรียบร้อยเพื่อลดการสูญเสียพลังงานยกเว้นอุปกรณ์ที่ต้องใช้ไฟฟ้าตลอดเวลา
- การใช้ไฟฟ้าภายในพื้นที่ก่อสร้าง ต้องเป็นไปตามกฎเกณฑ์และการอนุญาตของการไฟฟ้านครหลวง / การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- การติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆภายในพื้นที่ก่อสร้างต้องถูกต้องตามมาตรฐาน
- ปิดเครื่องปรับอากาศก่อนเวลาเลิกงาน 15-20 นาที
- ในกรณีไฟฟ้าดับในเวลาทำงาน ให้ปิดสวิตช์ไฟฟ้าให้หมด
- รณรงค์สร้างจิตสำนึกในการประหยัดพลังงานไฟฟ้าให้กับพนักงานด้วยวิธีต่างๆ เช่น ติดสติ๊กเกอร์ประชาสัมพันธ์จัดบอร์ดนิทรรศการหรือให้ความรู้โดยการจัดอบรม

น้ำประปา

บริษัทได้ตระหนักถึงการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์อย่างรู้คุณค่า และรณรงค์ให้พนักงานทุกคนช่วยกันประหยัดน้ำตามนโยบายการอนุรักษ์พลังงานที่กำหนดไว้ ดังนี้

- จัดให้มีการสำรองน้ำใช้อย่างเพียงพอ โดยขออนุญาตติดตั้งมิเตอร์น้ำประปาชั่วคราวจากการประปานครหลวง / การประปาส่วนภูมิภาค เพื่อมิให้มีการแย่งน้ำใช้จากชุมชนหรือพื้นที่ใกล้เคียง
- หลังจากการใช้น้ำทุกครั้งต้องปิดหัวก๊อกน้ำให้สนิทและเปิดใช้น้ำเท่าที่จำเป็น ช่วยกันสอดส่องดูแลระบบท่อน้ำหรืออุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง หากพบว่าน้ำเกิดการรั่วไหลให้ดำเนินการแจ้งที่ฝ่ายซ่อมบำรุง เพื่อดำเนินการแก้ไขต่อไป
- ติดตั้งอุปกรณ์ในการใช้น้ำให้เหมาะสม เช่น การทิ้งลูกลอยในชักโครก

น้ำมันเชื้อเพลิง

- ในการขนส่งสินค้าเพื่อส่งมอบลูกค้า ให้มีการจัดเส้นทางที่เป็นเส้นทางเดียวกันเพื่อเป็นการประหยัดน้ำมันและเวลา
- เมื่อจอดรถให้ดับเครื่องยนต์ทุกครั้ง เพื่อลดมลพิษทางอากาศ และประหยัดน้ำมัน
- ให้ตรวจเช็คสภาพเครื่องยนต์ ให้อยู่ในสภาพที่สมบูรณ์ตามที่กฎหมายกำหนด
- ไม่บรรทุกสินค้าเกินกำลังของรถที่จะบรรทุกได้ เพราะต้องใช้กำลังเครื่องยนต์มากขึ้นทำให้สิ้นเปลืองน้ำมัน
- ตรวจสอบภาชนะใส่น้ำมันให้อยู่ในสภาพปกติไม่มีการหกรั่วไหล เพื่อเป็นการประหยัด

กระดาษ

- ก่อนที่จะมีการพิมพ์เอกสารให้ตรวจเช็คความถูกต้องของเอกสาร การตั้งค่าหน้ากระดาษ จำนวนหน้าที่ต้องการพิมพ์ การตั้งค่าเครื่องพิมพ์ และการใส่กระดาษลงในเครื่องพิมพ์ เพื่อป้องกันกระดาษเสียที่เกิดจากการพิมพ์ และสิ้นเปลืองหมึกพิมพ์
- ใช้กระดาษให้ครบ 2 หน้าเพื่อการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า
- รณรงค์ให้ใช้กระดาษรีไซเคิลในการพิมพ์หากเป็นการพิมพ์เอกสารทั่วๆไปภายในบริษัท เพื่อช่วยลดปริมาณการใช้กระดาษใหม่
- สำหรับกระดาษถ่ายเอกสารให้ตรวจสอบการวางต้นฉบับให้ถูกต้อง การตั้งค่าหน้ากระดาษ และจำนวนสำเนาเพื่อทำให้มั่นใจว่าจะไม่ทำให้กระดาษเสีย
- การทำสำเนาเอกสาร ให้แต่ละหน่วยงานพิจารณาถึงความจำเป็นมากที่สุด เพื่อลดการใช้กระดาษได้ทางหนึ่ง
- หากกระดาษที่ใช้ไปแล้วหรือเสียไปหนึ่งด้านให้จัดเก็บและนำมาใช้ใหม่ในด้านที่เหลือ เมื่อใช้ครบทั้งสองด้านแล้วหรือกระดาษเสียจากการใช้งานให้รวบรวมไว้ในจุดที่กำหนดแต่ละหน่วยงาน เพื่อทำการกำจัดตามขั้นตอนการปฏิบัติงานเรื่อง การจัดการของเสีย(ขยะ)

วัสดุอุปกรณ์ทั่วไป

- วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการทำงานแต่ละชนิดต้องใช้อย่างประหยัดและคุ้มค่า และพิจารณาถึงความเหมาะสมในการใช้งาน
- เศษวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ใช้แล้วให้นำไปจัดการตามขั้นตอนการปฏิบัติงานเรื่อง การจัดการของเสีย (ขยะ)

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

- คำนวณวัตถุดิบที่ใช้ให้เหมาะสมกับการผลิต เช่น ตัด กลึง เชื่อมเหล็ก
- คัดแยกเศษวัตถุดิบที่เหลือเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่
- ปรับปรุงการจัดการคลังเก็บวัตถุดิบ เช่น หิน ปูน ทราย เหล็กเส้น สารเคมี เพื่อลดต้นทุนความสูญเสียในการใช้วัตถุดิบ

3. การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการของการดำเนินงานและได้ถือปฏิบัติตามบทบัญญัติกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อควบคุมและบรรเทาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่เป็นสาเหตุจากการดำเนินงานโดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและเทคนิคที่ทันสมัยมีมาตรฐานในระดับสูงพร้อมทั้งการยึดถือปฏิบัติตามระบบบริหารงานคุณภาพตามระบบมาตรฐานสากลที่ว่าด้วยเรื่องของระบบการบริหารงานที่จะช่วยสร้างความพึงพอใจของลูกค้าต่อผลิตภัณฑ์หรือบริการขององค์กรหรือ ISO 9001/2015และข้อกำหนดอื่นๆที่เกี่ยวข้อง และเป็นข้อพึงปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสากลตลอดจนการกำหนดให้ผู้บริหารและผู้จัดการโครงการของทุกโครงการจัดทำระบบการจัดการและแผนการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน รวมถึงแผนการดูแลเพื่อลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมโดยให้พนักงานทุกระดับได้ผ่านกระบวนการการอบรมความรู้และมีระบบตรวจสอบคุณภาพอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องและจริงจังเพื่อก่อให้เกิดความปลอดภัยและสร้างความมั่นใจให้กับพนักงานประชาชนและชุมชนใกล้เคียงโดยได้รับผลกระทบน้อยที่สุดด้วยมาตรการและแผนการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

ทุกพื้นที่การทำงานของบริษัทไม่ว่าจะเป็นสำนักงาน บริเวณพื้นที่ก่อสร้างโรงงาน พื้นที่จัดเก็บวัสดุอุปกรณ์ บ้านพักคนงาน และบริเวณข้างเคียง จะมีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด

บริเวณก่อสร้าง / โรงงาน	บริเวณบ้านพักคนงาน	บริเวณข้างเคียง
ให้ความสำคัญกับการดูแลความสะอาดพื้นที่ก่อสร้างและโรงงานทั้งเรื่อง ฝุ่น เสียง ความสั่นสะเทือน น้ำเสียทัศนียภาพ และผลกระทบอื่นๆ	ดูแลสิ่งแวดล้อมให้ได้มาตรฐานแยกเป็นสัดส่วน เหมาะสมตามหลักอาชีวอนามัย โดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตของคนงาน	ตรวจสอบสภาพแวดล้อมโดยรอบโครงการก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอ หากพบปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่ก่อให้เกิดผลกระทบกับพื้นที่หรือความเดือดร้อนกับชุมชนรอบโครงการก่อสร้าง ให้รีบดำเนินการแก้ไขทันที

พ่นยากำจัดยุงลาย บริเวณบ้านพักคนงาน

โดยบริษัทได้กำหนดมาตรการในการจัดการสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ทำงานไว้ดังนี้

ฝุ่นละออง

- จัดให้มีสิ่งรองรับวัสดุซึ่งอาจจะตกหล่นจากการก่อสร้างที่ระดับเหนือพื้นดินเพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของวัสดุดังกล่าว
- จัดให้มีการล้างล้อรถบรรทุกก่อนออกนอกบริเวณพื้นที่ก่อสร้างทุกครั้ง เพื่อป้องกันเศษดินร่วงหล่นและฟุ้งกระจายเป็นฝุ่นละออง
- กำหนดให้รถบรรทุกทุกคันต้องมีการคลุมผ้าใบให้มิดชิดก่อนออกนอกบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง เพื่อป้องกันวัสดุร่วงหล่น และเพื่อความปลอดภัยของผู้ใช้ถนนสาธารณะ
- กิจกรรมก่อสร้างได้แก่การเปิดหน้าดินการรื้อถอนอาคาร การกองวัสดุการขุดเจาะและการผสมคอนกรีตจะต้องกระทำภายในพื้นที่ที่มีรั้วทึบสูงอย่างน้อย 2 เมตรกั้นโดยรอบ
- ต้องมีการทำความสะอาดเศษดินทรายที่ตกหล่นอยู่ภายนอกรั้วและฉีดล้างถนนที่อยู่ใกล้เคียงพื้นที่ก่อสร้างโดยสม่ำเสมอ
- สำหรับพื้นที่ก่อสร้างที่มีการเปิดผิวดินจะมีการฉีดพรมน้ำเป็นประจำเพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง

เสียง

มลภาวะทางเสียงที่เกิดจากการก่อสร้างมี 2 ลักษณะ ได้แก่ เสียงจากยานพาหนะที่ใช้ในการก่อสร้าง และเสียงจากเครื่องจักรในการก่อสร้าง การดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบทางเสียงมีดังนี้

- ให้ดำเนินกิจกรรมก่อสร้างที่ก่อให้เกิดเสียงดังในช่วงเวลา 6.00-22.00 น. และหากต้องดำเนินกิจกรรมต่อเนื่องหลังเวลา 22.00 น. จะมีการประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนใกล้เคียงทราบล่วงหน้า
- กำหนดมาตรการป้องกันผลกระทบด้านเสียงเช่นการติดตั้งรั้วทึบหรือกำแพงกันเสียงชั่วคราวรอบบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง
- เฝ้าติดตามและตรวจวัดผลคุณภาพเสียงอย่างสม่ำเสมอเพื่อลดหรือควบคุมการก่อให้เกิดมลภาวะทางเสียงจากเครื่องจักร กระบวนการผลิต หรืองานก่อสร้าง
- ตรวจเช็คสภาพเครื่องยนต์เพื่อการสันดาปที่สมบูรณ์ เมื่อจอดรถให้ดับเครื่องยนต์ทุกครั้ง
- จัดอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลให้กับพนักงานที่ทำงานในบริเวณที่เป็นแหล่งกำเนิดเสียงดัง

น้ำเสีย

- ติดตั้งถังบำบัดน้ำเสีย แหล่งกำเนิดของน้ำเสียสามารถจำแนกได้ดังนี้
  - น้ำเสียจากห้องน้ำ ห้องครัว การล้างภาชนะ ซึ่งจะผ่านการบำบัดด้วยจุลินทรีย์ที่ถังบำบัดสำเร็จรูปก่อนปล่อยสู่รางระบายน้ำในบริษัท
  - น้ำเสียที่ปนเปื้อนน้ำมัน ขยะมูลฝอย หรือสารเคมีตกค้างอื่นๆ จากการล้างมือ ล้างเท้า จากการชะล้างพื้นถนนด้วยน้ำประปา หรือน้ำฝน และหรือจากการล้างทำความสะอาดรถยนต์ของพนักงาน
  - น้ำเสียอื่นๆ ที่เกิดขึ้นในบริเวณของบริษัท
- จัดทำบ่อพักหรือรางดักตะกอนเพื่อกรองตะกอนจากน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วก่อนปล่อยน้ำลงสู่ท่อระบายน้ำสาธารณะ โดยน้ำทิ้งจะสามารถปล่อยออกสู่ท่อระบายน้ำสาธารณะได้จะต้องมีคุณภาพน้ำผ่านตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดไว้ โดยเจ้าหน้าที่สิ่งแวดล้อมหรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย ทำการติดต่อประสานงานกับเจ้าหน้าที่เพื่อนำตัวอย่างน้ำเสียไปตรวจวัด วิเคราะห์ค่าคุณภาพน้ำทิ้งของบริษัท โดยกำหนดระยะเวลาการตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้ง อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

- ซ่อมบำรุงอุปกรณ์ในระบบบำบัดน้ำเสียและรางระบายน้ำ เช่น ท่อ/รางระบายน้ำ บ่อดักไขมัน ถังบำบัด ปั๊มเติมอากาศ
- ทำความสะอาดรางระบายน้ำ บ่อดักไขมัน บ่อน้ำทิ้ง เป็นประจำสม่ำเสมอตามแผนการทำความสะอาดดังนี้

ลำดับ	กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการอย่างน้อย
1	ตักไขมันจากถังดักไขมัน	สัปดาห์ละครั้ง
2	ทำความสะอาดถังดักไขมัน	ปีละครั้ง
3	สูบน้ำในบ่อน้ำทิ้ง sumps	3 เดือน/ครั้ง
4	ทำความสะอาดบ่อน้ำทิ้ง	ปีละครั้ง
5	ทำความสะอาดรางระบายน้ำ	3 เดือน/ครั้ง
6	สูบสิ่งปฏิกูล	6 เดือน/ครั้ง

อากาศ

- เฝ้าติดตามและตรวจวัดผลคุณภาพอากาศอย่างสม่ำเสมอเพื่อลดหรือควบคุมการก่อให้เกิดมลภาวะทางอากาศจากเครื่องจักร กระบวนการผลิต หรือการก่อสร้าง
- ควบคุมมลพิษจากยานพาหนะในพื้นที่ เช่น ตรวจเช็คสภาพเครื่องยนต์เพื่อการสันดาปที่สมบูรณ์ เมื่อจอดรถให้ดับเครื่องยนต์ทุกครั้ง เป็นต้น
- จัดอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล ให้กับพนักงานที่ทำงานในบริเวณที่เป็นแหล่งกำเนิดมลพิษทางอากาศ

แรงสั่นสะเทือน

ความสั่นสะเทือนจากสถานที่ก่อสร้างอาจมีผลต่อความแข็งแรงของโครงสร้างอาคารข้างเคียง บริษัทได้ดำเนินการจัดการแรงสั่นสะเทือนตามข้อกำหนดในประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติฉบับที่ 37 พ.ศ. 2553 เรื่อง กำหนดมาตรฐานความสั่นสะเทือนเพื่อป้องกันผลกระทบต่ออาคาร

การจัดการของเสีย/ ขยะ

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดระบบการจัดการขยะอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดสภาพแวดล้อมที่ดี และไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีมาตรการการจัดการของเสีย / ขยะ ดังนี้

- นำแนวทาง 3R มาใช้ภายในองค์กร ประกอบด้วย
  - Reduce ลดการใช้วัสดุและผลิตภัณฑ์เพื่อลดปริมาณขยะที่เกิดขึ้น
  - Reuse นำวัสดุ/ผลิตภัณฑ์ที่ยังสามารใช้งานได้กลับมาใช้ซ้ำ
  - Recycle นำกลับวัสดุและผลิตภัณฑ์ที่ใช้งานแล้วนำมาแปรรูปเพื่อใช้ประโยชน์ใหม่ รวมทั้งการทิ้งขยะให้ถูก
- รณรงค์ให้พนักงานทิ้งขยะให้ถูกประเภท ดังนี้
  - ขยะมูลฝอยทั่วไป หมายถึง สิ่งถูกทิ้งหรือสิ่งไม่ต้องการที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมภายในองค์กร ซึ่งเป็นพวกขยะที่ฝังกลบได้โดยไม่ก่ออันตรายต่อสิ่งแวดล้อม เช่น เศษกระดาษ เศษผ้า เศษอาหาร เศษสินค้า ถุงพลาสติก ภาชนะที่ใส่อาหาร กล่องโฟมใส่อาหารเป็นต้น
  - ขยะรีไซเคิล หมายถึง ขยะที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่หรือประโยชน์ได้ เช่น กระดาษ กล่องกระดาษ กระป๋องน้ำอัดลม เศษแก้ว เศษโลหะเป็นต้น
  - ขยะอันตราย หมายถึง ขยะที่มีพิษหรือภาชนะใส่สารพิษที่ทำให้สารพิษตกค้างอยู่ในสิ่งแวดล้อม ได้แก่ หลอดไฟ ถ่านไฟฉาย ผ้าเปื้อนน้ำมัน ถังน้ำมันที่ใช้แล้ว กระป๋องสี กระป๋องพลาสติกใส่น้ำยาเคมี เป็นต้น
  - ขยะอื่นๆที่ย่อยสลายยาก หรือสิ่งปฏิกูลที่ไม่ใช้แล้ว จากการผลิตภายในบริษัท เช่น เศษปูน กากคอนกรีต เศษเหล็ก เป็นต้น

โดยบริษัทได้จัดให้มีถังขยะแยกประเภทแบบมีฝาปิดมิดชิดตั้งวางไว้ตามจุดต่างๆภายในสำนักงาน โรงงาน และโครงการก่อสร้าง เพื่อให้สะดวกต่อการใช้งาน โดยจำแนกตามสี ดังนี้

สัญลักษณ์	ประเภทขยะ	ชนิดขยะ
สีเขียว	ขยะมูลฝอยทั่วไป	เศษกระดาษ เศษผ้า เศษอาหาร เศษสินค้าอาหาร ถุงพลาสติก ภาชนะที่ใส่อาหาร กล่องโฟมใส่
สีเหลือง	ขยะรีไซเคิล	กระดาษ กล่องกระดาษ กระป๋องน้ำอัดลม เศษแก้ว เศษโลหะ
สีแดง	ขยะอันตราย	หลอดไฟ ถ่านไฟฉาย กระป๋องสี ผ้าเปื้อนน้ำมัน กระป๋องพลาสติกใส่น้ำยาเคมี
สีน้ำเงิน	ขยะอื่นๆ ที่ย่อยสลายยาก	หรือสิ่งปฏิกูลที่ไม่ใช้แล้ว จากการผลิต เศษปูน กากคอนกรีต เศษเหล็ก

- จัดให้มีการขนย้ายเศษวัสดุก่อสร้าง / ขยะออกจากพื้นที่ก่อสร้างสัปดาห์ละ 1 ครั้ง หากยังไม่พร้อมที่จะขนย้ายเศษวัสดุดังกล่าวจะต้องมีการปิดคลุมอย่างมิดชิด
- เศษวัสดุก่อสร้างที่เหลือจากการใช้ประโยชน์ ให้ขายให้กับผู้รับซื้อ

ปัจจุบันบริษัทได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001: 2004 ในขอบเขตสำนักงานใหญ่ และอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อขอการรับรองในส่วนของโรงงานต่อไป ISO : 14001 เป็นอนุกรมมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ที่พัฒนาขึ้นเมื่อเดือนกันยายน พ.ศ. 2539 เพื่อให้องค์กรต่างๆมีระบบในการรักษา ควบคุม และปรับปรุงคุณภาพสิ่งแวดล้อม รวมทั้งป้องกันสุขอนามัยของมนุษย์ โดยมีการวางแผนและกำหนดแนวทางในการดำเนินงานที่มีวัตถุประสงค์ เพื่อป้องกันและลดมลพิษที่ต้นเหตุ ด้วยการมุ่งความสนใจไปที่ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่มีหรืออาจมี ซึ่งเกิดจากกิจกรรม กระบวนการผลิตภัณฑ์ และบริการต่างๆ ขององค์กร นับตั้งแต่ขั้นตอนการได้มาของวัตถุดิบ การออกแบบ การวิจัยและพัฒนาการผลิต การส่งมอบ การนำไปใช้งานตามวัตถุประสงค์ การนำกลับมาใช้ใหม่ การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และเลี่ยงการใช้สารเคมีอันตราย ซึ่งถือว่าเป็นระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดีและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทยังได้มีการจัดตั้งส่วนงานสิ่งแวดล้อมขึ้น ซึ่งมีหน้าที่ดูแลและดำเนินการในด้านนี้โดยเฉพาะ มีการส่งเสริมและประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคนได้เข้าใจ ตระหนักรู้ และมีส่วนร่วมในเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

- จัดกิจกรรมสีเขียว ได้แก่
  - วารสารภายใน "ทางสีเขียว" เป็นรายเดือนเพื่อสื่อสารข้อมูลต่างๆเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม โดยเผยแพร่ทางอีเมล์
  - จัดทำป้ายรณรงค์ประหยัดพลังงาน การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า
  - จัดทำแผ่นพับ "คู่มือการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม" ในหัวข้อต่างๆ
  - จัดทำแผ่นพับเรื่อง "ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2004" และวิธีปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษ
  - จัดทำป้ายรณรงค์ประหยัดพลังงาน การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

- จัดฝึกอบรมในเรื่อง
  - ตีความข้อกำหนด ISO 14001 : 2004
  - การประเมินปัญหาสิ่งแวดล้อมและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
  - การตรวจติดตามระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Internal Audit)
  - จิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม

ในปี 2559บริษัทไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมจากผู้มีส่วนได้เสียจากทั้งภายในและภายนอก

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมนอกกระบวนการ (After Process)

ชุมชนและสังคมที่เข้มแข็งเป็นสิ่งสำคัญที่เกื้อหนุนให้การดำเนินงานของบริษัทมีความมั่นคงและยั่งยืน ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการดำเนินกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและสังคม ในปี 2559 บริษัทดำเนินกิจกรรมเพื่อตอบแทนสู่สังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)หลายกิจกรรมด้วยกัน ดังนี้

1. กิจกรรมพัฒนาชุมชน

บริษัทได้มีการจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชนเป็นประจำเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี และยังเป็นการช่วยเหลือพัฒนาความเจริญให้กับชุมชนให้อยู่อย่างมีคุณภาพและมีความสุขร่วมกัน ในปี 2559บริษัทดำเนินกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน ดังนี้

- หน่วยงาน N. 009 ส่วนผลิตคอนกรีต หน่วยงาน N. 081 ส่วนศูนย์วัสดุและอุปกรณ์เหลือใช้ หน่วยงาน N. 090 ส่วนผลิตเหล็กแปรรูป และหน่วยงาน N. 091 ส่วนงานอุโมงค์และงานดันท่อใต้ดิน ร่วมกันก่อสร้างถนนเป็นระยะทาง 1.3 กิโลเมตรให้กับชุมชนในพื้นที่เขตองค์การบริหารส่วนตำบลบางขวัญ จังหวัดฉะเชิงเทรา

- หน่วยงาน N. 009 ส่วนผลิตคอนกรีต และหน่วยงาน N. 090 ส่วนผลิตเหล็กแปรรูป ให้ความร่วมมือกับกรมทางหลวง ขุดลอกทางระบายน้ำไหล่ทางให้กับชุมชนในพื้นที่เขตองค์การบริหารส่วนตำบลบางขวัญ จังหวัดฉะเชิงเทรา ในเดือนกรกฎาคม 2559

- หน่วยงาน N. 434 โครงการก่อสร้างโรงแรมแคนทารี นครราชสีมาดำเนินกิจกรรมเพื่อช่วยพัฒนาและสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน ดังนี้
  - พาพนักงานร่วมงานทำบุญวันขึ้นปีใหม่และโรงทานกับชุมชนอัมพวันพัฒนาต.ในเมือง อ. เมือง จ. นครราชสีมา
  - พาพนักงานร่วมกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติกับเทศบาลนครราชสีมา
  - บริจาคดินให้กับชุมชนอัมพวัน เพื่อก่อสร้างเวทีกิจกรรมสาธารณะ

- หน่วยงาน N.445 โครงการ Mae Moh Power Plant Units 4 — 7 Replacement Project ดำเนินกิจกรรมเพื่อช่วยพัฒนาและสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน ดังนี้
  - สนับสนุนงบประมาณการแข่งขันกีฬาเยาวชนตำบลนาสัก ประจำปี 2559 จำนวน 3,000 บาท
  - สนับสนุนอุปกรณ์กีฬาเยาวชนบ้านสบเมาะ จำนวน 3,790 บาท
  - สนับสนุนงบประมาณงานกีฬาประจำปี ตำบลสบป้าด จำนวน 3,000 บาท
  - สนับสนุนงบประมาณจัดกิจกรรมรณรงค์ป้องกันไฟป่าและหมอกควัน จำนวน 1,500 บาท
  - สนับสนุนงบประมาณโครงการพัฒนาศักยภาพ อสม. บ้านสบเมาะ จำนวน 3,000 บาท
- หน่วยงาน N. 449 โครงการก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินกฟน. ร่วม รฟม. สายสีเขียวอ่อน ช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ พาพนักงานช่วยกันตัดหญ้าที่กีดขวางร่องระบายน้ำของชุมชนบริเวณด้านหลังโครงการ

- หน่วยงาน N. 455 โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่งพังในแม่น้ำป่าสัก ระยะที่ 1 (ตอนที่2)นครราชสีมา ดำเนินกิจกรรมเพื่อช่วยพัฒนาและสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน ดังนี้
  - ทำถนนเพื่อเป็นทางสัญจรให้กับประชาชนในพื้นที่หน้างาน

  - พาพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมงานวันพ่อที่จัดโดยองค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์เอน เข้าร่วมกิจกรรมงานวันตำรวจที่จัดโดยสถานีตำรวจภูธรปากท่า
  - บริจาคเงินสนับสนุนบัตรชมโครงการทอร์คโชว์รวมใจต้านภัยยาเสพติดให้แก่สถานีตำรวจภูธรบ้านหมอ จำนวน 2,000 บาท
- หน่วยงาน N.466 โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) ท่าเรือแหลมฉบัง พาพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมการแข่งขันกีฬาฟุตบอลประจำปีภายในเขตเทศบาลเมืองศรีราชา และบริจาคเงินเพื่อสนับสนุนสโมสรฟุตบอลทีมสมาคมเทศบาลเมืองศรีราชา จำนวน 33,000 บาท

2. กิจกรรมส่งเสริมพระพุทธศาสนา การสืบทอดประเพณี และวัฒนธรรม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา การสืบทอดประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงาม โดยสนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับพระพุทธศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรมอย่างต่อเนื่อง ในปี 2559 บริษัทได้มีกิจกรรมส่งเสริมพระพุทธศาสนา การสืบทอดประเพณี และวัฒนธรรม ดังนี้

- บริษัทได้จัดพิธีรดน้ำดำหัวขอพรคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง เนื่องในโอกาสวันขึ้นปีใหม่ไทยหรือประเพณีวันสงกรานต์ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2559 เพื่อสืบสานประเพณีไทยให้สืบทอดคงอยู่ต่อไป

- ร่วมเป็นเจ้าภาพทอดกฐินสามัคคี ณ วัดเขายายเที่ยงเหนือ อ. สีคิ้ว จ. นครราชสีมา เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2559ในการทอดกฐินครั้งนี้พนักงานและคู่ค้าของบริษัทได้ร่วมกันบริจาคเงินทำบุญเพื่อร่วมสร้างอุโบสถ จำนวน 676,660บาท

- หน่วยงาน N. 434 โครงการก่อสร้างโรงแรมแคนทารี นครราชสีมา ดำเนินกิจกรรมเพื่อส่งเสริมพระพุทธศาสนา ดังนี้
  - ร่วมทำบุญตักบาตรและถวายภัตตาหารพระเนื่องในวันมาฆบูชากับชุมชนที่อยู่ข้างเคียงพื้นที่โครงการ
  - ร่วมทำบุญตักบาตรและถวายภัตตาหารพระสงฆ์เนื่องในวันวิสาขบูชากับชุมชนที่อยู่ข้างเคียงพื้นที่โครงการ
  - ร่วมงานและบริจาคเงินทำบุญทอดผ้าป่าสามัคคีณ วัดใหม่อัมพวัน ต.ในเมือง อ. เมือง จ. นครราชสีมา จำนวน 2,000 บาท

- หน่วยงาน N.445 โครงการ Mae Moh Power Plant Units 4 — 7 Replacement Project ดำเนินกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการสืบทอดประเพณีและวัฒนธรรม ดังนี้
  - สนับสนุนงบประมาณจัดงานสะหรีปี๋ใหม่เมืองจุ้มก๋ายจุ้มใจ ขนทรายเข้าวัด จำนวน 3,000 บาท
  - สนับสนุนงบประมาณจัดกิจกรรมสีสันล้านนามหาสงกรานต์ จำนวน 3,000 บาท
- หน่วยงาน N. 455 โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่งพังในแม่น้ำป่าสัก ระยะที่ 1 (ตอนที่2) ร่วมกับชาวบ้านตำบลโพธิ์เอนทำบุญเลี้ยงพระและจัดขบวนถวายเทียนพรรษาเนื่องในวันเข้าพรรษา รวมทั้งบริจาคเงินทำบุญทอดกฐินให้กับวัดต่างๆ อาทิ วัดแดง วัดแค วัดเทพคันธาราม

- หน่วยงาน N. 470 โครงการก่อสร้างสะพานข้ามตัดทางรถไฟสายดอนสีนนท์-บ้านโพธิ์บริจาคดินเพื่อถมและปรับพื้นที่ ให้กับวัดดอนสีนนท์ และวัดอินทาราม อ.บ้านโพธิ์ จ.ฉะเชิงเทรา

3. กิจกรรมส่งเสริมการศึกษา

บริษัทเห็นความสำคัญด้านการศึกษาเป็นอย่างยิ่ง จึงมีความมุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมในการพัฒนาการศึกษา เพื่อให้สังคมไทยเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ และนำไปสู่การพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน ในปี 2559 บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสนับสนุนการศึกษาดังนี้

- **โครงการห้องเรียน พอดี พอดี ต้านภัยแผ่นดินไหว**
  โรงเรียนชุมชนบ้านป่ากอดำ อ. แม่ลาว จ. เชียงราย

  สืบเนื่องจากการเกิดเหตุการณ์แผ่นดินไหวขนาด 6.3 ริกเตอร์ โดยมีจุดศูนย์กลางอยู่ที่อำเภอแม่ลาว จังหวัดเชียงรายเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2557 ที่ผ่านมาเหตุการณ์ในครั้งนั้นได้ส่งผลกระทบและสร้างความเสียหายเป็นวงกว้างต่ออาคารสิ่งปลูกสร้างต่างๆทั้งบ้านเรือน สถานที่ราชการ วัดและถนนรวมทั้งโรงเรียนหลายแห่ง โดยเฉพาะอย่างยิ่งบ้านเรือนและอาคารเรียนในเขต 3 อำเภอได้แก่อำเภอพานอำเภอแม่ลาวและอำเภอแม่สรวย ซึ่งเป็นพื้นที่อยู่ใกล้จุดศูนย์กลางแผ่นดินไหวในครั้งนี้ได้รับความเสียหายมากที่สุด ทำให้ประชาชนที่อาศัยในเขตพื้นที่ดังกล่าวได้รับความเดือดร้อนเป็นจำนวนมาก

  บริษัทได้ตระหนักและเข้าใจความทุกข์ยากของประชาชน โดยเฉพาะนักเรียนผู้ซึ่งได้รับผลกระทบโดยตรงจากภัยพิบัติในครั้งนี้ที่ต้องอาศัยเพิงมาเป็นห้องเรียนชั่วคราว บริษัทจึงได้มีการให้ความช่วยเหลือประชาชนและนักเรียนในจังหวัดเชียงรายโดยร่วมกับสมาคมสถาปนิกสยาม วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย และเครือข่ายพันธมิตรซึ่งประกอบด้วยความร่วมมือจากหลากหลายสาขาอาชีพดำเนินโครงการก่อสร้างโรงเรียนแห่งใหม่ทดแทนโรงเรียนที่ได้รับความเสียหายรุนแรงจากเหตุแผ่นดินไหวภายใต้แนวคิด "พอดี พอดี" คือ ประหยัด สร้างง่าย และทันต่อความต้องการด้วยการส่งทีมงานวิศวกรเข้าสำรวจพื้นที่โครงการและดำเนินการก่อสร้างโรงเรียนชุมชนบ้านป่ากอดำ อ. แม่ลาว จ. เชียงราย การดำเนินงานก่อสร้างเริ่มขึ้นในช่วงเดือนมีนาคม 2558 และเสร็จเรียบร้อยในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 รวมระยะเวลาก่อสร้างประมาณ11 เดือน ใช้งบประมาณก่อสร้างรวมทั้งสิ้น 4,389,202 บาท โดยบริษัทได้ทำพิธีการส่งมอบโรงเรียนเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559

  นอกจากนี้ พนักงานยังได้ร่วมกันบริจาคเงินเพื่อสนับสนุนการจัดการศึกษาของโรงเรียนอีกเป็นจำนวน 33,798 บาท

- บริจาคเงินสมทบทุนก่อสร้างบ้านพักนักเรียน โรงเรียนโบว์มอนท์ร่วมพัฒนา อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ ให้กับมูลนิธิเดอะ โบว์มอนท์ พาร์ทเนอร์ชิพ จำนวน 300,000 บาท

- หน่วยงาน N.011 ส่วนงานผลิตท่อคอนกรีต สมุทรสาคร บริจาคบ่อซีเมนต์เพื่อสนับสนุนโครงการเศรษฐกิจพอเพียงเลี้ยงปลาดุกเพื่ออาหารกลางวันให้กับโรงเรียนวัดเจริญสุขาราม จังหวัดสมุทรสาคร

- หน่วยงาน N. 434 โครงการก่อสร้างโรงแรมแคนทารี นครราชสีมา ดำเนินกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการศึกษา ดังนี้
  - สร้างรั้วกำแพงชั่วคราวแทนของเดิมที่ชำรุดเสียหายเนื่องจากโดนลมพายุ ให้แก่โรงเรียนที่อยู่ข้างเคียงพื้นที่โครงการ
  - ซ่อมแซมหลังคาและฝ้าเพดานให้กับโรงเรียนเมรี่เทคโนโลยีที่ได้รับความเสียหายจากลมพายุ
  - ร่วมทำความสะอาดโรงเรียนเมรี่เทคโนโลยีที่ได้รับผลกระทบจากฝนตก
  - บริจาคดินให้กับโรงเรียนอนุบาลดาวเรือง เพื่อซ่อมแซมถนนที่ได้รับผลกระทบจากฝนตก

- หน่วยงาน N. 455 โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่งพังในแม่น้ำป่าสัก ระยะที่ 1 (ตอนที่2)บริจาคดิน 40 คิว เพื่อปรับพื้นที่และเพื่อเพาะปลูกต้นไม้ให้กับโรงเรียนวัดเทพคันธาราม

4. การบริจาคเงินและสิ่งของเพื่อสาธารณกุศลต่างๆ

บริษัทให้การสนับสนุนกิจกรรมของมูลนิธิและองค์กรสาธารณกุศลเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ด้อยโอกาสทางสังคมให้มีชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น อีกทั้งให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติต่างๆ โดยมุ่งเยียวยาบรรเทาความเดือดร้อนให้แก่ผู้คนในสังคม

ในปี 2559 บริษัทได้บริจาคเงินและสิ่งของเพื่อสาธารณกุศลต่างๆ ดังนี้

- บริษัทร่วมกับคณะผู้พิพากษาสมทบ ศาลแรงงานกลางสาขาสมุทรปราการ เลี้ยงอาหารกลางวันและบริจาคของใช้จำเป็นให้แก่ผู้พิการซ้ำซ้อน จำนวน 490 คน ณ สถานสงเคราะห์คนพิการและทุพพลภาพพระประแดง ต. ตลาด อ. พระประแดง จ. สมุทรปราการ เมื่อวันเสาร์ที่ 20 สิงหาคม 2559

- บริษัทบริจาคเงินสนับสนุนการจัดการแข่งขันแรลลี่พัทยา Wingspan's Family Rally ครั้งที่ 2 เพื่อจัดตั้งกองทุนสวัสดิการของพนักงานให้กับบริษัท วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัด จำนวน 10,000 บาท
- พนักงานบริษัทสังกัดสำนักงานใหญ่ร่วมกันบริจาคเงินเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากน้ำท่วมภาคใต้ให้กับมูลนิธิเพื่อนพึ่ง(ภา)ยามยาก สภากาชาดไทย จำนวน 10,900 บาท

- หน่วยงาน N.445 โครงการก่อสร้างMae Moh Power Plant Units 4 — 7 Replacement Projectบริจาคเงินเพื่อการกุศลดังนี้
  - บริจาคเงินสนับสนุนบัตรทอล์คโชว์การกุศลเรียนรู้กฎหมาย "ครอบครัวสุขสันต์ห่างไกลยาเสพติด" จำนวน 3,000 บาท
  - บริจาคเงินสนับสนุนการแข่งขันกอล์ฟการกุศล ม.อ. โอเพ่น ให้กับมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ จำนวน 25,000 บาท
  - บริจาคเงินสนับสนุนการแข่งขันโบว์ลิ่งการกุศลแม่จางโอเพ่น จำนวน 5,000 บาท
  - บริจาคเงินสนับสนุนการแข่งขันกอล์ฟการกุศลให้กับสมาคมศิษย์เก่าวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จำนวน 25,000 บาท
  - บริจาคเงินสนับสนุนการแข่งขันกอล์ฟการกุศลให้กับชมรมศิษย์เก่าวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จำนวน 25,000 บาท
  - บริจาคเงินสนับสนุนการแข่งขันกอล์ฟการกุศลให้กับชมรมกอล์ฟก่อสร้างพลังน้ำ จำนวน 40,000 บาท
  - บริจาคเงินสนับสนุนการแข่งขันกอล์ฟการกุศลให้กับชมรมกอล์ฟก่อสร้างโรงไฟฟ้า จำนวน 25,000 บาท
- หน่วยงาน N.466 โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) แหลมฉบัง บริจาคเงินเพื่อการกุศลดังนี้
  - บริจาคเงินซื้อสลากบำรุงสภากาชาดไทยกับสมาคมแม่บ้านตำรวจ จำนวน 50 ใบ เป็นเงิน 5,000 บาท
  - บริจาคเงินสนับสนุนการแข่งขันกอล์ฟการกุศลให้กับสมาคมศิษย์เก่าคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ จำนวน 30,000 บาท
  - บริจาคเงินสนับสนุนการแข่งขันกอล์ฟการกุศล"PAT OPEN 2559" ให้กับการท่าเรือแห่งประเทศไทย จำนวน 40,000 บาท
  - บริจาคเงินสนับสนุนการแข่งขันกอล์ฟการกุศล เพื่อหารายได้สนับสนุนการมอบทุนการศึกษาให้กับมูลนิธินิคมอุตสาหกรรมไทย จำนวน 50,000 บาท
  - บริจาคเงินสนับสนุนการแข่งขันกอล์ฟการกุศลให้กับสหภาพแรงงานการท่าเรือแห่งประเทศไทย จำนวน 30,000 บาท
  - บริจาคเงินซื้อบัตรคอนเสิร์ตการกุศลให้กับคณะกรรมการตรวจสอบและติดตามการบริหารงานตำรวจสถานีตำรวจภูธรศรีราชา จำนวน 20,000 บาท
- หน่วยงาน N. 470 โครงการก่อสร้างสะพานข้ามตัดทางรถไฟสายดอนสีนนท์-บ้านโพธิ์ บริจาคเงินสมทบทุนการจัดกิจกรรมสาธารณประโยชน์ให้กับสถานีตำรวจภูธรเขาหินซ้อน จำนวน 2,000 บาท

- หน่วยงาน N.471 โครงการก่อสร้างABPR 3 Combined Cycle Cogenration Plant บริจาคเงินสนับสนุนการแข่งขันกอล์ฟการกุศลให้กับสมาคมศิษย์เก่ามหาวิทยาลัยขอนแก่น จำนวน 25,000 บาท

รายงานคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

รายงานคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทและรายละเอียดข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้คณะกรรมการได้จัดให้มี

- ระบบควบคุมภายใน ซึ่งมีแผนกตรวจสอบภายในเป็นผู้รับผิดชอบ มีหน้าที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ปลอดจากการชี้นำของฝ่ายบริหาร
- หลักการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทใช้ยึดถือปฏิบัติ
- ระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท

ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดทำบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต

คณะกรรมการยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายด้านบัญชีและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งสอบทานระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ดังรายละเอียดซึ่งปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปี นอกจากนี้งบการเงินของบริษัทยังได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ดังรายละเอียดความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีความน่าเชื่อถือและได้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายรวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล
ประธานกรรมการ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
ประจำปี 2559

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2559

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านไม่เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาของบริษัท ดังนี้

1. นายนิยม นิยมานุสร ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล กรรมการตรวจสอบ
3. นายอภิชาต ธรรมสโรช กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันรวม 12 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยมีผู้บริหารระดับสูง ผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมการประชุมในวาระที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณางบการเงินรายไตรมาส นอกจากนั้นในการประชุมเพื่อสอบทานงบการเงินประจำปีของทุกปีนั้น เป็นการจัดประชุมโดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุม ซึ่งผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2559 เพื่อให้งบการเงินดังกล่าวมีรายงานอย่างถูกต้อง มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอเป็นที่เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งยังมีการสอบทานการเปิดเผยรายการระหว่างกัน ระหว่าง บริษัทฯ กับบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดอย่างถูกต้องครบถ้วน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาร่วมกับผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน และมีการปรับแผนการตรวจสอบอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้มีการควบคุมภายในที่ดี มีความเหมาะสมกับกระบวนการทำงานที่มีนัยสำคัญอย่างครบถ้วน ได้สอบทานผลการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินการตามแผน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น รวมทั้งพิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายในเป็นประจำ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีความเหมาะสม
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัทจากการประชุมร่วมกับเลขานุการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ กำกับ ติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดถูกต้องไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
4. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ
    1. นางสาวทิพวัลย์ นานานุวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3459 และ/หรือ
    2. นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5313 และ/หรือ
    3. นายเติมพงษ์ โอปนพันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501

ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2560

นายนิยม นิยมานุสร
ประธานกรรมการตรวจสอบ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ปี 2558 สถานการณ์เศรษฐกิจทั่วโลกยังคงมีปัญหาต่อเนื่องและเริ่มลุกลามขยายวงกว้างออกไปยังหลายๆ ประเทศ ปัญหาด้านการเมืองของบางประเทศยังแก้ไขไม่ได้ ปัญหาด้านเศรษฐกิจและการเมืองดังกล่าวส่งผลกระทบไปทั่วโลกอย่างรุนแรงมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ภายในประเทศเอง โครงการเพื่อการพัฒนาประเทศทยอยประกาศออกมา แต่ค่อนข้างช้ากว่าแผนการที่ภาครัฐวางไว้ ด้านแรงงานยังคงเป็นปัญหา ต้องนำเข้าแรงงานต่างด้าวเข้ามาจำนวนมาก

ปี 2559 ปัญหาเศรษฐกิจและการเมืองของหลายประเทศยังไม่สามารถแก้ไขได้ นอกจากนี้ นโยบายด้านเศรษฐกิจและด้านการเมืองของประธานาธิบดีคนใหม่ของประเทศสหรัฐอเมริกาที่ประกาศออกมา ทำให้การคาดเดาอนาคตของเศรษฐกิจโลกเป็นไปได้ยากยิ่งขึ้น รวมทั้งการที่สหราชอาณาจักรตัดสินใจจะออกจากสหภาพยุโรปตามผลการลงประชามติ ซึ่งคาดกันว่า การออกจากสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักรอาจจะส่งผลกระทบด้านเศรษฐกิจโลกอย่างรุนแรงได้ ภายในประเทศเอง โครงการเพื่อการพัฒนาประเทศได้เริ่มมีการประมูลงานโครงการตามแผนที่รัฐบาลได้วางไว้ ซึ่งถือเป็นการเริ่มต้นที่ดีที่จะกระตุ้นเศรษฐกิจภายในประเทศให้เติบโตตามเป้าหมายของรัฐบาล

คำชี้แจงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

สรุปฐานะการเงินของบริษัทตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทเท่ากับ 12,576.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 1,141.93 ล้านบาท

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านสินทรัพย์ ประกอบด้วย

1. <u>เงินลงทุนชั่วคราว</u> ยอด ณ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 455.02 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 157.04 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้ขายหน่วยลงทุนในกองทุนเปิดเพื่อมาจ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัทย่อยและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจก่อสร้างของบริษัทเอง
2. <u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</u> ยอด ณ 31 ธันวาคม 2559 ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เท่ากับ 2,612.07 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 204.71 ล้านบาท ในกรณีที่ลูกค้าไม่ชำระเงินตามระยะเวลาที่กำหนด จะมีการคิดดอกเบี้ยสำหรับยอดหนี้ที่ได้รับชำระล่าช้า โดยคำนวณจากวันที่ครบกำหนดชำระตามเงื่อนไข และถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งลูกหนี้การค้าทั่วไป และลูกหนี้การค้าที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง แต่ในสภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน บริษัทมีการผ่อนผันไม่เรียกเก็บดอกเบี้ยจากลูกหนี้การค้าบางรายที่มีการชำระล่าช้าเพียงเล็กน้อย เว้นแต่ในรายที่มีการฟ้องร้องให้ชำระหนี้

   บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่มีปัญหาด้านการชำระเงินทุกรายที่มียอดค้างชำระเกินหนึ่งปีขึ้นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายของบริษัท

ลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ยอดหนี้รวม	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ค้างชำระไม่เกิน 12 เดือน	ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน
ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,264.01	2,794.93	853.03	662.06	1,279.84
ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,257.68	2,586.21	535.99	711.35	1,338.87
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(6.33)	(208.72)	(317.04)	49.29	59.03

3. **รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ** ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 2,309.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 434.77 ล้านบาท เนื่องจากครึ่งหลังของปี 2559 มีการลงนามในสัญญาก่อสร้างหลายโครงการ ณ สิ้นปีจึงมียอดผลงานที่ยังไม่ได้มีการส่งมอบงานให้แก่ผู้ว่าจ้างเพิ่มขึ้นกว่าปีก่อน รวมทั้งบางโครงการ สัญญาก่อสร้างกำหนดเงื่อนไขในการส่งมอบงาน โดยงานตามระบุในสัญญา ต้องเสร็จสมบูรณ์ จึงจะส่งมอบงานให้แก่ผู้ว่าจ้างได้
4. **ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์** ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 1,736.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 326.06 ล้านบาท ยอดที่เพิ่มขึ้นมาจากโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีอัตราการถือหุ้นร้อยละ 100
5. **ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์** ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ก่อนค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า เท่ากับ 5,912.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 816.20 ล้านบาท บริษัทได้ซื้อเครื่องจักรใหม่เข้ามาทดแทนเครื่องจักรเก่าที่เสื่อมสภาพแล้ว รวมทั้งได้ลงทุนซื้อเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีทันสมัยเข้ามาใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทก็ได้ขายเครื่องจักรเก่าออกไปเช่นกัน เพื่อลดค่าใช้จ่ายดูแลเก็บรักษา และลดค่าใช้จ่ายในการหาสถานที่จัดเก็บอุปกรณ์เสื่อมสภาพเหล่านั้น

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านหนี้สิน ประกอบด้วย

1. **เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน** ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 138.25 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 247.19 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินไปเป็นจำนวนมาก
2. **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น** ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 1,700.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 297.09 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้ามียอดเพิ่มขึ้นเนื่องจากครึ่งหลังของปี 2559 มีการลงนามในสัญญาก่อสร้างหลายโครงการ ทำให้ยอดการสั่งซื้อวัสดุ และการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง เพิ่มมากขึ้น การจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าเป็นไปตามเงื่อนไขระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้ที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าแต่ละราย
ปกติผู้ขายจะให้ระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้ที่ 30-60 วัน แต่มีผู้ขายบางรายเสนอขายวัสดุเป็นเงินสด เช่น เหล็ก ซึ่งจะให้ส่วนลดอัตราพิเศษ ซึ่งหากบริษัทมีเงินสดในมือเพียงพอ และเมื่อเปรียบเทียบแล้ว บริษัทได้ผลประโยชน์มากขึ้น ต้นทุนงานก่อสร้างลดลง บริษัทก็จะตกลงซื้อเป็นเงินสด ซึ่งจะสอดคล้องกับนโยบายที่จะซื้อวัสดุหลักบางรายการล่วงหน้าให้พอใช้ทั้งโครงการ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านราคา ซึ่งผู้ขายก็จะให้ส่วนลดเพิ่มเป็นพิเศษหากจ่ายชำระเป็นเงินสด

รายละเอียดของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ 31 ธ.ค.2559	ณ 31 ธ.ค.2558 (ปรับปรุงใหม่)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
เจ้าหนี้การค้า — กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	1,507.22	1,213.50	293.72
เงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	34.50	33.09	1.41
เจ้าหนี้อื่น — กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	58.83	61.05	(2.22)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย — กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	99.88	95.70	4.18
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,700.43	1,403.34	297.09

3. **เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง** ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 1,898.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 491.04 ล้านบาท บริษัทได้รับเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างจากสัญญาก่อสร้างหลายโครงการช่วงครึ่งหลังของปี 2559 ซึ่งจะทยอยหักคืนจากค่าผลงานที่ส่งมอบในแต่ละงวด ทั้งนี้ เงื่อนไขจะเป็นไปตามที่ระบุในสัญญาก่อสร้าง

1. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2559 เปรียบเทียบกับปี 2558 ตามงบการเงินรวม

รายการ	ปี 2559	ปี 2558	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
1.1 รายได้จากการก่อสร้าง	7,919.19 ล้านบาท	7,202.19 ล้านบาท	717.00 ล้านบาท	9.96
1.2 ต้นทุนงานก่อสร้างเทียบกับรายได้จากการก่อสร้าง	ร้อยละ 92.07	ร้อยละ 94.44	-	(2.51)
1.3 รายได้จากการขายและบริการ	392.62 ล้านบาท	384.20 ล้านบาท	8.42 ล้านบาท	2.19
1.4 ต้นทุนขายและบริการเทียบกับรายได้จากการขายและบริการ	ร้อยละ 93.26	ร้อยละ 95.11	-	(1.95)
1.5 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	462.89 ล้านบาท	377.72 ล้านบาท	85.17 ล้านบาท	22.55
1.6 ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	196.43 ล้านบาท	164.79 ล้านบาท	31.64 ล้านบาท	19.20

2. ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม

รายการ	ปี 2559	ปี 2558
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามงบการเงินรวม	52.02 ล้านบาท	(173.84) ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ	118.00 ล้านบาท	(119.66) ล้านบาท

3. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 8,360.94 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นรายได้จากการก่อสร้าง 7,919.19 ล้านบาท รายได้จากการขายและบริการ 392.62 ล้านบาท และรายได้อื่น 49.13 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมเพิ่มมากขึ้นร้อยละ 8.97 โดยมาจากรายได้จากการก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น 717.00 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.96 และมาจากรายได้จากการขายและบริการที่เพิ่มขึ้น 8.42 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.19

ปี 2559 บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท เท่ากับ 52.02 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2558 บริษัทมีขาดทุนสุทธิสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท เท่ากับ 173.84 ล้านบาท

บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในปี 2559 เท่ากับ 23.34 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 เท่ากับ 61.62 ล้านบาท โดยในปี 2558 บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากรายการดังกล่าว เท่ากับ 84.96 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

	ปี 2559		ปี 2558	
บริษัท วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุน	0.72 ล้านบาท	รับรู้ส่วนแบ่งกำไร	0.18 ล้านบาท
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น.เอสเตท จำกัด	รับรู้ส่วนแบ่งกำไร	27.09 ล้านบาท	รับรู้ส่วนแบ่งกำไร	47.92 ล้านบาท
กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิ้ลยูอา-เอสบีซีซี	รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุน	3.03 ล้านบาท	รับรู้ส่วนแบ่งกำไร	36.86 ล้านบาท

บริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้คือ "เป็นบริษัทก่อสร้างไทยขนาดใหญ่ 1 ใน 5 ของประเทศ มีมาตรฐานระดับสากล มั่นคง และยั่งยืน ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม" ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจยังคงมีอยู่ เช่น ปัญหาภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งปัญหาการเมืองภายในประเทศ อย่างไรก็ตาม ปัญหาดังกล่าวกำลังได้รับการแก้ไขให้ดีขึ้นตามลำดับ โครงการก่อสร้างของภาครัฐเพื่อการพัฒนาประเทศเริ่มมีจัดประมูลตามงบประมาณแผ่นดิน ถึงแม้ว่าจะมีการแข่งขันประมูลงานระหว่างบริษัทรับเหมาก่อสร้างด้วยกันอย่างรุนแรง แต่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต่างมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเต็มที่และดีที่สุด เพื่อให้บริษัทบรรลุวิสัยทัศน์ดังกล่าว

3.1 ผลการดำเนินงานปี 2559

ธุรกิจก่อสร้าง

3.1.1 รายได้จากการก่อสร้างเพิ่มมากขึ้นในปี 2559 เมื่อเทียบกับปี 2558 เท่ากับ 717.00 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 9.96 โครงการก่อสร้างที่ก่อรายได้ให้แก่บริษัทมากที่สุด 3 อันดับแรกของปี 2559 ได้แก่

ก. โครงการ Mae Moh Power Plant Units 4-7 Replacement Project ที่จังหวัดลำปาง ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย บริษัทรับเหมาช่วงงานก่อสร้างจาก Marubeni Corporation รายได้ปี 2559 เท่ากับ1,567.58 ล้านบาท

ข. โครงการงาน Civil works สำหรับงานก่อสร้าง Gas-fired Cogeneration Power Plant ขนาด 110 MW จำนวน 2 unit ของบริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด บริษัทรับเหมาช่วงงานก่อสร้างจาก Mitsubishi Corporation รายได้ปี 2559 เท่ากับ 855.84 ล้านบาท

ค. โครงการก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำใต้คลองบางซื่อ จากคลองลาดพร้าวถึงแม่น้ำเจ้าพระยา ของกรุงเทพมหานคร รายได้ปี 2559 เท่ากับ 784.68 ล้านบาท

3.1.2 ต้นทุนงานก่อสร้าง — ต้นทุนงานก่อสร้างเทียบกับรายได้จากการก่อสร้าง เมื่อเปรียบเทียบปี 2559 กับปี 2558 บริษัทสามารถลดอัตราส่วนต้นทุนงานก่อสร้างลงได้ โดยในปี 2559 ต้นทุนงานก่อสร้างเทียบกับรายได้จากการก่อสร้าง เท่ากับร้อยละ 92.07 ในขณะที่ในปี 2558 เท่ากับร้อยละ 94.44

3.1.3 การขาดแคลนแรงงานที่เป็นคนไทยยังคงมีอยู่ ทำให้ต้องว่าจ้างแรงงานต่างด้าว ซึ่งต้นทุนการว่าจ้างสูงกว่าแรงงานไทย เพื่อเป็นการเสริมการทำงานในปัจจุบันเพื่อให้การส่งมอบงานก่อสร้างตรงตามเวลาที่กำหนด ไม่ให้มีความเสี่ยงที่อาจจะถูกปรับจากการส่งมอบงานล่าช้า บริษัทจึงจำเป็นต้องว่าจ้างแรงงานต่างด้าวเข้ามาชดเชยแรงงานภายในประเทศ นอกจากนี้ งานโครงการภาครัฐตามแผนพัฒนาประเทศเริ่มทยอยเปิดประมูล บริษัทจึงต้องเตรียมความพร้อมด้านแรงงานไว้เสมอ

3.1.4 บริษัทยังคงมีนโยบายควบคุมต้นทุนงานก่อสร้างให้เป็นไปตามงบประมาณด้วยการทยอยซื้อวัสดุหลักบางรายการล่วงหน้าในปริมาณพอใช้ทั้งโครงการ วิธีการนี้จะลดความเสี่ยงด้านราคาที่อาจปรับเพิ่มขึ้น ช่วยลดผลกระทบด้านราคาวัสดุที่มีต่อต้นทุนงานก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ

3.1.5 ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2559 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 เท่ากับ 85.17 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 22.55 เนื่องจากเหตุผลหลัก 2 ประการ ดังนี้

ก. บริษัทย่อยที่ก่อตั้งใหม่ ได้เริ่มดำเนินกิจการแล้ว ได้แก่ บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด และบริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด ค่าใช้จ่ายในการบริหารของสองบริษัทรวมกันในปี 2559 เท่ากับ 116.65 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2558 เท่ากับ 56.48 ล้านบาท

(หน่วย : ล้านบาท)

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ปี 2559	ปี 2558
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	85.48	44.04
บริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด	31.17	12.44

ข. ปี 2559 บริษัทมีค่าใช้จ่ายทางด้านกฎหมายและค่าที่ปรึกษาด้านต่างๆ เพิ่มสูงขึ้นกว่าปี 2558 เท่ากับ 27.22 ล้านบาท

3.1.6. บริษัทได้บันทึกหนี้สูญรับคืนสำหรับปี 2559 เท่ากับ 15.14 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2558 บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 210.22 ล้านบาท

ธุรกิจคอนกรีต

รายได้จากการขายและบริการสำหรับปี 2559 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 เท่ากับ 8.42 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.19 คือจาก 384.20 ล้านบาทในปี 2558 เป็น 392.62 ล้านบาทในปี 2559 บริษัทได้ทำการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตเพื่อขายให้แก่ลูกค้าภายนอกเพิ่มขึ้นเล็กน้อย เมื่อเปรียบเทียบต้นทุนขายและบริการระหว่างปี 2559 และปี 2558 ต้นทุนดังกล่าวปรับลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายและบริการ คือจากร้อยละ 95.11 ในปี 2558 ปรับลดลงเป็นร้อยละ 93.26 ในปี 2559 จากการที่บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้ดีขึ้น วัสดุหลักบางรายการปรับราคาลดลง แต่อย่างไรก็ตามค่าแรงงานโดยรวมเพิ่มมากขึ้น ทั้งการจ่ายพิเศษเพื่อเร่งงานให้ทันกำหนด และการว่าจ้างแรงงานต่างด้าวซึ่งมีต้นทุนโดยเฉลี่ยมากกว่าแรงงานไทย อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายและบริการปรับเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย กล่าวคือกำไรขั้นต้นจากการขายและบริการในปี 2559 เท่ากับ 26.45 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.74 ของรายได้จากการขายและบริการ ในขณะที่ปี 2558 เท่ากับ 18.77 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.89

3.2 การออกและเสนอขายหุ้นกู้ 3,000 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2557 อายุ 3 ปี จำนวน 1,500,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 1,500 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 28 สิงหาคม 2560 หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 ต่อปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการลงทุน ชำระคืนหนี้เงินกู้ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ดอกเบี้ยหุ้นกู้ในปี 2559 เท่ากับ 82.73 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2558 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2558 อายุ 3 ปี จำนวน 1,500,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 1,500 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 21 สิงหาคม 2561 หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการลงทุน ชำระคืนหนี้เงินกู้ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ดอกเบี้ยหุ้นกู้ในปี 2559 เท่ากับ 67.68 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2559 บริษัทไม่ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติม

สรุปฐานะการเงินของบริษัทตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทเท่ากับ 11,434.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่) เท่ากับ 1,990.01 ล้านบาท

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านสินทรัพย์ ประกอบด้วย

1. **เงินลงทุนชั่วคราว** ยอด ณ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 612.06 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่) เท่ากับ 101.38 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้ขายเงินลงทุนชั่วคราว คือ เงินลงทุนในกองทุนเปิดไทยพาณิชย์ เพื่อมาจ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัทย่อย และเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนใช้ในโครงการก่อสร้าง อย่างไรก็ตามในเดือนสิงหาคม 2558 บริษัทได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558 จำนวนเงิน 1,500 ล้านบาท จำนวนเงินที่บริษัทยังมิได้นำไปใช้ตามวัตถุประสงค์ของการเสนอขายหุ้นกู้ ได้นำไปซื้อเงินลงทุนชั่วคราวก่อนการนำไปลงทุนในธุรกิจอสังหาฯ และการผลิต ผลิตภัณฑ์คอนกรีตต่อไป
2. **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น** ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เท่ากับ 2,816.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่) เท่ากับ 582.27 ล้านบาท ลูกหนี้เพิ่มมากขึ้นจากการที่บริษัททำงานและส่งมอบงานมากขึ้น

   ทั้งนี้ หากพิจารณาถึงลูกหนี้การค้า — กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันนั้น บริษัทมีลูกหนี้ค้างชำระเกิน 12 เดือน ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 235.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่) เท่ากับ 50.11 ล้านบาท ปี 2558

ลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่) และวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ยอดหนี้รวม	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ค้างชำระไม่เกิน 12 เดือน	ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน
ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	1,158.51	2,198.43	462.13	510.62	1,225.68
ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,264.01	2,794.93	853.03	662.06	1,279.84
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	105.50	596.50	390.90	151.44	54.16

3. <u>ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์</u> ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 1,410.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่) เท่ากับ 241.84 ล้านบาท ยอดที่เพิ่มขึ้นมาจากโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีอัตราการถือหุ้นร้อยละ 100

4. <u>ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์</u> ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ก่อนค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า เท่ากับ 5,096.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่) เท่ากับ 724.62 ล้านบาท บริษัทได้ซื้อเครื่องจักรและยานพาหนะเข้ามาจำนวนมาก เพื่อทดแทนเครื่องจักรและยานพาหนะเก่าที่เสื่อมสภาพแล้ว รวมทั้งซื้อเครื่องจักรใหม่ให้เพียงพอกับการใช้งาน อย่างไรก็ตาม บริษัทก็ได้ขายเครื่องจักรและยานพาหนะเก่าออกไปเช่นกัน เพื่อลดค่าใช้จ่ายดูแลเก็บรักษา และลดค่าใช้จ่ายในการหาสถานที่จัดเก็บอุปกรณ์และพาหนะเสื่อมสภาพเหล่านั้น

<u>รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านหนี้สิน</u> ประกอบด้วย

1. <u>เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน</u> ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 385.44 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่) เท่ากับ 127.68 ล้านบาท ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วย
   1) เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท 5.76 ล้านบาท จากการสั่งซื้อสินค้าหรือเครื่องจักรจากต่างประเทศ
   2) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 379.68 ล้านบาท
2. <u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</u> ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 1,403.34 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่) เท่ากับ 188.85 ล้านบาท รายละเอียดของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ 31 ธ.ค.2558	ณ 31 ธ.ค.2557 (ปรับปรุงใหม่)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
เจ้าหนี้การค้า — กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	1,213.50	1,305.77	(92.27)
เงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	33.09	31.57	1.52
เจ้าหนี้อื่น — กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	61.05	151.02	(89.97)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย — กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	95.70	103.83	(8.13)
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,403.34	1,592.19	188.85

3. **เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน** บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่ง เพื่อเช่าซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะใช้ในการดำเนินงาน การชำระค่าเช่ากำหนดเป็นรายเดือน อายุของสัญญาเฉลี่ย 3-5 ปี อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงประมาณร้อยละ 2.68 ถึง 8.15 ต่อปี

รายการ	ปี 2558 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	450.71	350.52
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(32.27)	(29.13)
รวม	418.44	321.39
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(167.73)	(116.92)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน — สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	250.71	204.47

4. **เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง** ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 1,407.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่) เท่ากับ 578.12 ล้านบาท เป็นเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างรับจากผู้ว่าจ้าง ซึ่งจะทยอยหักคืนจากค่าผลงานที่ส่งมอบในแต่ละงวด ทั้งนี้ เงื่อนไขจะเป็นไปตามที่ระบุในสัญญาก่อสร้าง

5. **เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร** ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 520.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เท่ากับ 223.06 ล้านบาท ยอดหนี้ 520. 32 ล้านบาท แบ่งเป็น เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เท่ากับ 17.59 ล้านบาท และส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี เท่ากับ 502.73 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมของสองบริษัท ดังนี้
   1. บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (บริษัทร่วม) ยอดหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 48.34 ล้านบาท
   2. บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด (บริษัทย่อย) ยอดหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 471.98 ล้านบาท

6. **หุ้นกู้** บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้มาแล้วสองครั้ง รายละเอียดดังนี้
   1. เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557 บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2557 จำนวน 1,500,000 หน่วย มูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 1,500 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.50 ต่อปี อายุหุ้นกู้ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 28 สิงหาคม 2560 จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน
   2. เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2558 บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558 จำนวน 1,500,000 หน่วย มูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 1,500 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.50 ต่อปี อายุหุ้นกู้ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 21 สิงหาคม 2561 จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน

1. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2558 เปรียบเทียบกับปี 2557 ตามงบการเงินรวม

รายการ	ปี 2558	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)	เพิ่มขึ้น (ลดลง) จำนวนเงิน	ร้อยละ
1.1 รายได้จากการก่อสร้าง	7,440.96 ล้านบาท	6,602.62 ล้านบาท	838.34 ล้านบาท	12.70
1.2 ต้นทุนงานก่อสร้างเทียบกับรายได้จากการก่อสร้าง	ร้อยละ 94.47	ร้อยละ 95.56	-	(1.14)
1.3 รายได้จากการขายและบริการ	145.43 ล้านบาท	223.35 ล้านบาท	(77.92) ล้านบาท	(34.89)
1.4 ต้นทุนขายและบริการเทียบกับรายได้จากการขายและบริการ	ร้อยละ 94.71	ร้อยละ 88.99	-	6.43
1.5 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	377.72 ล้านบาท	315.78 ล้านบาท	61.94 ล้านบาท	19.61
1.6 ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	164.79 ล้านบาท	90.33 ล้านบาท	74.46 ล้านบาท	82.43

หมายเหตุ : บริษัทวิเคราะห์โดยใช้งบกำไรขาดทุนประจำปี 2558 ที่มิได้ปรับปรุงการจัดรวมยอดรายการใหม่ ทั้งนี้เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบรายการกับปี 2557 (ปรับปรุงใหม่) ได้อย่างถูกต้อง

2. ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม

รายการ	ปี 2558	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามงบการเงินรวม	(173.84) ล้านบาท8	.29 ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ	(119.66) ล้านบาท	21.42 ล้านบาท

3. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 7,672.81 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นรายได้จากการก่อสร้าง 7,440.96 ล้านบาท รายได้จากการขายและบริการ 145.43 ล้านบาท และรายได้อื่น 86.42 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 (ปรับปรุงใหม่) บริษัทมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ11.30 โดยมาจากรายได้จากการก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น 838.34 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.70 อย่างไรก็ตาม ปี 2558 บริษัทมีขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท 173.84 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2557 บริษัทมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท 8.29 ล้านบาท บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในปี 2558 เท่ากับ 84.96 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2557 บริษัทรับรู้ขาดทุนจากรายการดังกล่าว เท่ากับ 4.17 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

		ปี 2558	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)	
บริษัท วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	รับรู้ส่วนแบ่งกำไร	0.18 ล้านบาท	รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุน	0.32 ล้านบาท
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น.เอสเตท จำกัด	รับรู้ส่วนแบ่งกำไร	47.92 ล้านบาท	รับรู้ส่วนแบ่งกำไร	15.02 ล้านบาท
กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิ้ลยูอา-เอสบีซีซี	รับรู้ส่วนแบ่งกำไร	36.86 ล้านบาท	รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุน	18.87 ล้านบาท

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้คือ "เป็นบริษัทก่อสร้างไทยขนาดใหญ่ 1 ใน 5 ของประเทศ มีมาตรฐานระดับสากล มั่นคง และยั่งยืน ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม" แต่ก็ยังมีอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจ เช่น ปัญหาภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ปัญหาการเมืองภายในประเทศ ที่กำลังได้รับการแก้ไขให้ดีขึ้นตามลำดับ ปัญหางานก่อสร้างของภาครัฐเพื่อการพัฒนาประเทศ ที่ต้องพิจารณาจัดประมูลงานตามงบประมาณแผ่นดิน รวมไปถึงการแข่งขันระหว่างบริษัทรับเหมาก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเต็มที่และดีที่สุด เพื่อให้บริษัทบรรลุวิสัยทัศน์ดังกล่าว

3.1 ผลการดำเนินงานปี 2558

ธุรกิจก่อสร้าง

3.1.1. รายได้จากการก่อสร้างเพิ่มขึ้นในปี 2558 เมื่อเทียบกับปี 2557 เท่ากับ 838.34 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.70 จากผลงานก่อสร้างที่มากขึ้น โครงการก่อสร้างที่ก่อรายได้ให้แก่บริษัทมากที่สุด 3 อันดับแรกของปี 2558 ได้แก่

ก. โครงการ Mae Moh Power Plant Units 4-7 Replacement Project ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทเป็นผู้รับเหมาช่วงของ Marubeni Corporation รายได้ปี 2558 เท่ากับ 1,108 ล้านบาท

ข. โครงการก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำใต้คลองบางซื่อ จากคลองลาดพร้าวถึงแม่น้ำเจ้าพระยา ของกรุงเทพมหานคร รายได้ปี 2558 เท่ากับ 687 ล้านบาท

ค. โครงการงานออกแบบควบคู่การก่อสร้างและสาธารณูปโภค (ระยะก่อสร้างที่ 2) นิคมอุตสาหกรรมเอเซีย (สุวรรณภูมิ) ของบริษัท นิคมอุตสาหกรรมเอเซีย จำกัด รายได้ปี 2558 เท่ากับ 508 ล้านบาท

3.1.2. ต้นทุนงานก่อสร้าง — บริษัทมีต้นทุนงานก่อสร้างเทียบกับรายได้จากงานก่อสร้าง เปรียบเทียบปี 2558 กับปี 2557 (ปรับปรุงใหม่) บริษัทยังคงรักษาอัตราส่วนต้นทุนงานก่อสร้างได้ในระดับที่ใกล้เคียง คือ ร้อยละ 94.5-95.6 โดยมีต้นทุนงานก่อสร้างปี 2558 เท่ากับ7,029.11 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่) เท่ากับ 6,309.42 ล้านบาท

3.1.3. เนื่องจากการขาดแคลนแรงงานที่เป็นคนไทย ทำให้บริษัทต้องว่าจ้างแรงงานต่างด้าว ซึ่งมีต้นทุนการว่าจ้างโดยรวมแล้วสูงกว่าแรงงานไทย อย่างไรก็ตาม เพื่อเตรียมรองรับงานภาครัฐที่มีแนวโน้มจะเพิ่มขึ้นอีกเป็นจำนวนมาก และช่วยเสริมการทำงานในปัจจุบันเพื่อให้การส่งมอบงานก่อสร้างตรงตามเวลาที่กำหนด ไม่ให้มีความเสี่ยงที่อาจจะถูกปรับจากการส่งมอบงานล่าช้า บริษัทจึงจำเป็นต้องว่าจ้างแรงงานต่างด้าวเข้ามาชดเชยแรงงานภายในประเทศ

3.1.4. เพื่อควบคุมต้นทุนงานก่อสร้างให้เป็นไปตามงบประมาณ บริษัทได้ทยอยซื้อวัสดุหลักบางรายการล่วงหน้าในปริมาณพอใช้ทั้งโครงการเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านราคาที่อาจปรับเพิ่มขึ้น นโยบายนี้จะลดผลกระทบด้านราคาวัสดุที่มีต่อต้นทุนงานก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ

3.1.5. ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2558 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 เท่ากับ 61.94 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 19.61 เนื่องจากเหตุผลหลัก 2 ประการ ดังนี้

ก. บริษัทย่อยที่ก่อตั้งใหม่ ได้เริ่มดำเนินกิจการแล้ว ได้แก่ บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด และบริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด ค่าใช้จ่ายในการบริหารของสองบริษัทรวมกันในปี 2558 เท่ากับ 56.48 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2557 เท่ากับ 7.81 ล้านบาท

(หน่วย : ล้านบาท)

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ปี 2558	ปี 2557
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	44.04	5.81
บริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด	12.44	2.00

ข. ปี 2558 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการประมูลงานเพิ่มสูงขึ้นกว่าปี 2557 เนื่องจากมีการยื่นประมูลงานเป็นจำนวนมากในปี 2558

3.1.6. บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี 2558 เท่ากับ 218.43 ล้านบาท และบันทึกหนี้สูญรับคืนเท่ากับ 8.21 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2557 บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 3.73 ล้านบาท และบันทึกหนี้สูญรับคืนเท่ากับ 27.93 ล้านบาท

ธุรกิจคอนกรีต

รายได้จากการขายและบริการสำหรับปี 2558 ลดลงกว่าปี 2557 (ปรับปรุงใหม่) เท่ากับ 77.92 ล้านบาท หรือร้อยละ 34.89 คือจาก 223.35 ล้านบาทในปี 2557 (ปรับปรุงใหม่) เป็น 145.43 ล้านบาทในปี 2558 เนื่องจากบริษัทได้ทำการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัทรวมทั้งขายให้บริษัทย่อยมากขึ้น ในขณะที่การขายให้แก่ลูกค้าภายนอกลดลง อย่างไรก็ตาม เมื่อเปรียบเทียบระหว่างปี 2558 และปี 2557 (ปรับปรุงใหม่) ต้นทุนขายและบริการปรับสูงขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายและบริการ คือจากร้อยละ 88.99 ในปี 2557 (ปรับปรุงใหม่) ปรับเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 94.71 ในปี 2558 จากการที่วัสดุหลักบางรายการปรับราคาเพิ่มขึ้น ถึงแม้มีบางช่วงเวลาจะปรับราคาลดลงบ้างก็ตาม ประกอบกับค่าแรงงานโดยรวมเพิ่มมากขึ้น ทั้งการจ่ายพิเศษเพื่อเร่งงานให้ทันกำหนด และการว่าจ้างแรงงานต่างด้าวซึ่งมีต้นทุนโดยเฉลี่ยมากกว่าแรงงานไทย ส่งผลให้กำไรขั้นต้นจากการขายและบริการลดลง จากร้อยละ 11.01 ของรายได้จากการขายและบริการ หรือ 24.58 ล้านบาท ในปี 2557 (ปรับปรุงใหม่) เหลือเพียงร้อยละ 5.29 หรือ 7.70 ล้านบาทในปี 2558

3.2 การออกและเสนอขายหุ้นกู้ 3,000 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2557 อายุ 3 ปี จำนวน 1,500,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 1,500 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 28 สิงหาคม 2560 หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 ต่อปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการลงทุน ชำระคืนหนี้เงินกู้ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ดอกเบี้ยหุ้นกู้ในปี 2558 เท่ากับ 82.50 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2558 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2558 อายุ 3 ปี จำนวน 1,500,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 1,500 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 21 สิงหาคม 2561 หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการลงทุน ชำระคืนหนี้เงินกู้ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ดอกเบี้ยหุ้นกู้ในปี 2558 เท่ากับ 24.60 ล้านบาท

3. **วิเคราะห์งบกระแสเงินสด**

สรุปงบกระแสเงินสด (จากงบการเงินรวม)

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	สำหรับปี 2559	สำหรับปี 2558
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	631.95	-896.87
กระแสเงินสด (ใช้ไปใน) จากกิจกรรมลงทุน	-633.86	-570.87
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	17.22	1,453.08
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-0.09	-0.54
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	641.32	656.52
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	656.54	641.32

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน ปี 2559 แสดงตัวเลขว่าบริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากในกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 631.95 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมนี้เท่ากับ 896.87 ล้านบาท รายการหลักที่มีผลกระทบต่อกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน ได้แก่

1. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 185.95 ล้านบาท จากการที่บริษัทได้รับชำระค่าผลงานก่อสร้างมากขึ้น
2. ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังริมทรัพย์เพิ่มขึ้น 317.52 ล้านบาท จากการเริ่มลงทุนพัฒนาโครงการใหม่ของบริษัท มานะพัฒนาการ จำกัด (บริษัทย่อย)
3. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 283.82 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้ามียอดเพิ่มขึ้นเนื่องจากครึ่งหลังของปี 2559 มีการลงนามในสัญญาก่อสร้างหลายโครงการ ทำให้ยอดการสั่งซื้อวัสดุ และการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง เพิ่มมากขึ้น การจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าเป็นไปตามเงื่อนไขระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้ที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าแต่ละราย

4. เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างเพิ่มขึ้น 491.04 ล้านบาท จากโครงการก่อสร้างที่ผู้ว่าจ้างจ่ายเงินรับล่วงหน้ามาให้ และจะทยอยหักคืนผู้ว่าจ้างตามค่าผลงานที่ทำได้ ทั้งนี้ เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาก่อสร้าง
5. ในระหว่างปี 2559 บริษัทได้รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายที่ได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายไว้เกินกว่าภาษีเงินได้นิติบุคคลประจำปี เท่ากับ 248.07 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน ปี 2559 บริษัทใช้เงินสดสุทธิไปในกิจกรรมลงทุน 633.86 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2558 ซึ่งใช้เงินสดสุทธิไปในกิจกรรมลงทุน 570.87 ล้านบาท ในปี 2559 บริษัทได้ลดเงินลงทุนชั่วคราวประเภทเงินลงทุนในกองทุนเปิดลงเท่ากับ 162.15 ล้านบาท เพื่อนำเงินมาใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นการรักษาสภาพคล่อง นอกจากนี้ในปี 2559 บริษัทยังได้ซื้ออุปกรณ์เพิ่ม เป็นจำนวนเงิน 704.09 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ปี 2559 บริษัทมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 17.22 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2558 มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน 1,453.08 ล้านบาท ปี 2558 บริษัทได้รับเงินสุทธิจากการขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558 เป็นจำนวนเงินสุทธิเท่ากับ 1,488.94 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2559 บริษัทมิได้มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้

<u>สรุปเหตุการสำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2557-2559 ที่มีผลต่องบกระแสเงินสด</u>

1. เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2557 จำนวน 1,500,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 1,500 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 28 สิงหาคม 2560 หุ้นกู้มีอัตราดอกบี้ยร้อยละ 5.5 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินไปชำระคืนหนี้เดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และเพื่อการลงทุนในโครงการใหม่เพื่อสร้างผลกำไรให้กับบริษัท
2. เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2558 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558 จำนวน 1,500,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 1,500 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 21 สิงหาคม 2561 หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.5 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินไปชำระคืนหนี้เดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และเพื่อการลงทุนในโครงการใหม่เพื่อสร้างผลกำไรให้กับบริษัท
3. ปี 2559 ได้ซื้อที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง เพิ่มในราคาทุน 870.82 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2558 ได้ซื้อที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง เพิ่ม 896.28 ล้านบาท กิจการร่วมค้าเอ็นดับเบิ้ลยูอา-เอสบีซีซี ซึ่งดำเนินโครงการงานจ้างเหมาขุด — ขนดินและถ่านหิน ที่เหมืองแม่เมาะ สัญญาที่ 6 ณ เหมืองแม่เมาะ อำเภอแม่เมาะ จังหวัดลำปาง ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ได้เริ่มลงทุนซื้อเครื่องจักรใช้ในโครงการตั้งแต่ปี 2552 โดยได้รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร รวม 5 สัญญา กำหนดชำระคืนเงินกู้เป็นรายเดือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คงเหลือสัญญาเงินกู้ที่ยังชำระไม่ครบ 1 สัญญา รวมเป็นเงิน 425.12 ล้านบาท (ส่วนของบริษัทตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 จะเท่ากับ 212.56 ล้านบาท) ดังนี้

สัญญาที่ 1 ลงวันที่ 28 เมษายน 2552 ยอดหนี้คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 425.12 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ครบถ้วนภายในเดือนธันวาคม 2560

ในส่วนของบริษัทเองได้ซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์เพิ่มเติมเฉพาะที่จำเป็นเข้ามาใช้งาน รวมทั้งซื้อเพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่าที่หมดสภาพแล้ว แต่ขณะเดียวกันก็ได้จำหน่ายเครื่องจักรอุปกรณ์เก่าและล้าสมัยออกไปเช่นกันเพื่อไม่ให้เปลืองเนื้อที่จัดเก็บและเสียค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา

4. **วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน** (ตามงบการเงินรวม)

1. อัตราส่วนสภาพคล่อง

ระยะเวลาชำระหนี้ที่ให้กับลูกหนี้ แบ่งเป็น งานภาครัฐ กำหนดที่ 45- 60 วันและงานภาคเอกชนกำหนดที่ 30 วัน แต่ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทอยู่ที่ 118 วันในปี 2559 , 120 วันในปี 2558 และ 131 วันในปี 2557

ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยกลับมีตัวเลขที่สูงมากขึ้น ปี 2559 เท่ากับ 108 วัน , ปี 2558 เท่ากับ 96 วัน เทียบกับปี 2557 ซึ่งเท่ากับ 84 วัน เนื่องมาจากการที่บริษัทเร่งผลิตสินค้าสำเร็จรูปให้ทันกำหนดการส่งมอบและใช้เองในโครงการก่อสร้าง รวมทั้งมีการสั่งซื้อวัสดุหลักล่วงหน้ามากขึ้น ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านราคา

ในขณะที่ระยะเวลาการชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้การค้ากลับเร็วขึ้น กล่าวคือ ปี 2559 เท่ากับ 71 วัน , ปี 2558 เท่ากับ 74 วัน และปี 2557 เท่ากับ 107 วัน ส่งผลให้ Cash Cycle เพิ่มขึ้นเป็น 154 วันในปี 2559 , 143 วันในปี 2558 และ 108 วันในปี 2557

บริษัทยังต้องระมัดระวังและมีความเข้มงวดในการติดตามหนี้ ทั้งนี้เนื่องจากสภาพเศรษกิจโดยรวมยังมีปัญหา ทำให้ลูกหนี้หลายรายมีปัญหาในการประกอบธุรกิจ ซึ่งส่งผลกระทบถึงบริษัทในแง่ของสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจด้วย อย่างไรก็ตาม จากสภาพเศรษฐกิจและการเมืองที่ปรับตัวดีขึ้น คาดว่าจะส่งผลให้สภาพคล่องของประเทศปรับดีขึ้นตามลำดับ

อัตราส่วนตามงบการเงินรวม	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	0.13 เท่า	-0.26 เท่า	-0.22 เท่า

ในปี 2558 และปี 2557 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดที่ยังเป็นปัญหาอยู่บ้าง ส่วนหนึ่งเป็นเพราะการได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าช้าเกินกว่าเวลาตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ในสัญญา อย่างไรก็ตาม บริษัทพยายามที่จะเร่งรัดการได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าให้มีการชำระหนี้ให้แก่บริษัทให้รวดเร็วขึ้น ได้แก่ การติดตามทวงถามอย่างสม่ำเสมอ หากลูกหนี้มีปัญหาสภาพคล่อง บริษัทเปิดโอกาสให้ลูกหนี้ได้เข้ามาเจรจา และร่วมกันแก้ไขปัญหา ท้ายที่สุด บริษัทอาจส่งเรื่องเข้าดำเนินคดีเพื่อฟ้องร้องเรียกให้ชำระหนี้ นอกจากนี้การที่บริษัทได้มีการซื้อวัสดุหลักบางประเภทล่วงหน้าให้พอใช้ตลอดโครงการ เพื่อป้องกันความเสี่ยงเรื่องราคา จึงทำให้สภาพคล่องกระแสเงินสดของบริษัทลดลง อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดในปี 2559 เท่ากับ 0.13 เท่า แสดงว่า สภาพคล่องกระแสเงินสดของบริษัทปรับตัวดีขึ้นในระดับหนึ่ง แต่ยังต้องได้รับการแก้ไขต่อไป

2. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

จากอัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรจากการดำเนินงานของปี 2557 บริษัทประสบปัญหาจากโครงการก่อสร้างสองโครงการ คือ โครงการงานสร้างเขื่อนและโรงไฟฟ้าพลังน้ำ Nam Sana สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ของ Electricite du Laos และโครงการก่อสร้างศูนย์การศึกษาและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม บางซื่อ กรุงเทพมหานคร ของกรุงเทพมหานคร อย่างไรก็ตาม ปี 2558 ถึงแม้บริษัทยังคงมีปัญหาด้านต้นทุนแรงงาน เพราะยังคงต้องพึ่งแรงงานต่างด้าว ซึ่งต้นทุนเฉลี่ยต่อคนสูงกว่าแรงงานไทย แต่บริษัทก็เข้มงวดและควบคุมค่าใช้จ่ายรายการนี้มากยิ่งขึ้น ในขณะที่ปี 2559 อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไรอยู่ในเกณฑ์ที่ปรับตัวดีขึ้นทุกอัตราส่วน

อัตราส่วนตามงบการเงินรวม	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไรของบริษัท	3.29 เท่า	-21.44 เท่า	-378.07 เท่า

อัตราส่วนนี้เมื่อเปรียบเทียบแต่ละปีแล้ว อัตราส่วนค่อนข้างจะผันผวน ปี 2559 และปี 2558 บริษัทมีอัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไรของบริษัทดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2557 เนื่องจากในปี 2557 บริษัทประสบปัญหาโครงการงานสร้างเขื่อนและโรงไฟฟ้าพลังน้ำ Nam Sana สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ของ Electricit du Laos และโครงการก่อสร้างศูนย์การศึกษาและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม บางซื่อ กรุงเทพมหานคร ของกรุงเทพมหานคร

นอกจากนี้ บางปีบริษัทประสบปัญหาในการได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าซึ่งมีการจ่ายไม่ตรงตามกำหนด เนื่องจากปัญหาสภาพเศรษฐกิจหรือปัญหาสภาพคล่องของลูกหนี้เอง ในขณะที่บางปี บริษัทจะได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าที่บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว เช่นปี 2559 และปี 2557 บริษัทมีรายการโอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากการได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่ได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไปแล้ว สุทธิเท่ากับ 15.14 ล้านบาท และ 24.20 ล้านบาท ตามลำดับ

3. อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

ในระหว่างปี 2557 ถึงปี 2559 บริษัทได้ซื้อเครื่องจักรใหม่จำนวนมาก แบ่งเป็นการซื้อเพื่อใช้เฉพาะโครงการ และซื้อเพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่า โดยที่เครื่องมือเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ซื้อใหม่ในปี 2557 , ปี 2558 และปี 2559 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 325.68 ล้านบาท , 253.72 ล้านบาท และ 281.25 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทมั่นใจว่าอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมและอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์จะปรับสูงขึ้นเรื่อยๆ ในปีต่อๆ ไป

อัตราส่วนตามงบการเงินรวม	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-59	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-58	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-57
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	0.43 %	-1.67 %	0.10 %
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	15.02 %	5.30 %	17.17 %

นอกจากนี้ จากการที่บริษัทเพิ่มทุนชำระแล้ว ทำให้อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นลดลงในช่วงแรก แต่บริษัทคาดหวังว่าจากเงินทุนที่ได้รับจากการเพิ่มทุน จะทำให้บริษัทขยายธุรกิจได้มากขึ้น มีความสามารถในการแข่งขันเนื่องจากเงินทุนพอเพียง และลดค่าใช้จ่ายทางการเงินลง

รายการ	ณ 31 ธันวาคม 2559	ณ 31 ธันวาคม 2558	ณ 31 ธันวาคม 2557
ทุนชำระแล้ว	2,585.48 ล้านบาท	2,585.48 ล้านบาท	2,585.48 ล้านบาท
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ตามงบการเงินรวม)	3,745.65 ล้านบาท	3,682.73 ล้านบาท	3,873.67 ล้านบาท

อัตราส่วนตามงบการเงินรวม	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-59	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-58	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-57
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	1.42 %	-4.65 %	0.24 %

4. อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปรับตัวเพิ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2557 จนถึงปี 2559 เนื่องจากบริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้สองครั้งในปี 2557 และปี 2558 ครั้งละ 1,500 ล้านบาท รวม 3,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินไปชำระคืนหนี้เดิมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และเพื่อการลงทุนในโครงการใหม่เพื่อสร้างผลกำไรให้กับบริษัท ดังนั้น ถึงแม้การออกหุ้นกู้จะทำให้ยอดหนี้สินเพิ่มขึ้น แต่เงินบางส่วนที่ได้จากการขายหุ้นกู้ บริษัทได้นำไปชำระคืนหนี้เดิม นอกจากนี้ จากการที่บริษัทประสบปัญหาขาดทุนจากการดำเนินธุรกิจในปี 2558 เท่ากับ 171.97 ล้านบาท (ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท เท่ากับ 173.84 ล้านบาท) ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงในปี 2558 อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ปี 2559 บริษัทจะสามารถทำกำไรจากการดำเนินธุรกิจได้ แต่ก็ยังไม่สามารถชดเชยการขาดทุนในปี 2558 ได้

อัตราส่วนตามงบการเงินรวม	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-59	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-58	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-57
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	2.36 เท่า	2.10 เท่า	1.44 เท่า

5. **บริษัทกับธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์**

บริษัทต้องการขยายธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจก่อสร้างและให้ผลตอบแทนที่ดี ประกอบกับในปี 2551 และปี 2552 บริษัทได้รับชำระหนี้ด้วยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจากการตีทรัพย์ชำระหนี้จากบริษัท เรือนรพี จำกัด และบริษัท อีสท์ แบงค์อค แอสเซ็ทส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ทำให้บริษัทสนใจที่จะขยายธุรกิจด้านพัฒนาอสังริมทรัพย์ จึงได้เริ่มโครงการบ้านจัดสรรชื่อว่า "วิลล่า บารานี" ที่รังสิตคลองสาม จังหวัดปทุมธานี ต่อมา บริษัทได้จัดโครงสร้างภายในกลุ่ม เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จึงได้จัดตั้งบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งบริษัทลงทุนในอัตราร้อยละ 99.97 ขึ้นมาในปี 2556 โดยโครงการที่กำลังดำเนินการก่อสร้างในนามของบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ได้แก่

1. โครงการบ้านจัดสรร "บารานี พาร์ค ร่มเกล้า" อยู่ที่ถนนร่มเกล้า กรุงเทพมหานคร
2. โครงการบ้านจัดสรร "บารานี เรสซิเด้นท์" ที่ถนนรังสิตคลอง 3 จังหวัดปทุมธานี
3. โครงการคอนโดมิเนียม "ASPEN" ที่ซอยลาซาล ถนนศรีนครินทร์ กรุงเทพมหานคร

6. **สรุปนโยบายการจัดการของบริษัท ต่อบางรายการที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท มีดังนี้**

1. การจัดการลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ถึงแม้บริษัทจะได้ตั้งสำรองหนี้สูญตามที่บริษัทได้วิเคราะห์ว่าเหมาะสมตามอายุหนี้แล้ว แต่บริษัทก็ได้ติดตามเร่งรัดให้มีการชำระหนี้อย่างใกล้ชิด โดยหากลูกหนี้มีสินทรัพย์ที่สามารถประเมินราคาและนำมาชำระหนี้ได้ บริษัทจะให้ผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินราคาก่อนตีทรัพย์ชำระหนี้ ได้แก่ลูกหนี้รายบริษัท เรือนรพี จำกัด และบริษัท อีสท์ แบงค์อค แอสเซ็ทส์ จำกัด เป็นต้น หากมีงานก่อสร้างที่ลูกหนี้สามารถร่วมทำงานได้ ก็จะพิจารณาให้ลูกหนี้เข้าทำงาน เพื่อจะได้นำเงินคงเหลือมาชำระคืนบริษัทต่อไป ได้แก่ลูกหนี้รายบริษัท นิวเดเคด จำกัด หรือในบางกรณี บริษัทยังคงรับจ้างทำงานให้กับลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันเนื่องจากลูกหนี้มีการทยอยชำระหนี้ รวมทั้งการทำงานให้จนเสร็จสมบูรณ์ จะทำให้ลูกหนี้สามารถขายสินค้าได้ และนำเงินมาชำระคืนหนี้คงค้างให้บริษัทได้ครบถ้วน ได้แก่ลูกหนี้รายบริษัท เรือนรพี จำกัด และบริษัท อีสท์ แบงค์อค แอสเซ็ทส์ จำกัด

2. ต้นทุนโครงการก่อสร้าง

ก่อนหน้านี้ ราคาน้ำมันและวัสดุหลักประเภทเหล็กปรับตัวลดลงมาก แต่ปัจจุบันราคาน้ำมันเริ่มปรับตัวเพิ่มขึ้น การผันผวนของราคาทำให้ยากที่จะประมาณการต้นทุนก่อสร้างในอนาคตซึ่งมีผลต่อการเสนอราคาให้แก่ผู้ว่าจ้าง ถึงแม้โครงการภาครัฐจะได้รับชดเชยบางส่วนจากการปรับราคาค่าก่อสร้าง แต่ไม่ครอบคลุมวัสดุทุกประเภท บริษัทยังคงต้องรับภาระเองบางส่วน อย่างไรก็ตามโครงการของภาครัฐก็ยังคงดีกว่างานภาคเอกชนที่ไม่มีการให้ค่าชดเชยใดๆ แก่ผู้รับเหมาก่อสร้าง ผู้รับเหมาก่อสร้างต้องหาวิธีป้องกันความเสี่ยงเอง ซึ่งบริษัทสามารถที่จะทำการป้องกันความเสี่ยงด้านราคาในช่วงเวลาสั้นๆ ได้แก่ การตกลงราคาซื้อวัสดุล่วงหน้า การจ่ายชำระค่าวัสดุล่วงหน้า หรือการซื้อวัสดุที่ต้องใช้ทั้งโครงการไว้ล่วงหน้า เป็นต้น

7. **สรุปเงื่อนไขสำคัญเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนต่างๆ ที่ระบุในสัญญาวงเงินกู้ระยะยาวที่มีกับสถาบันการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2559**

ปัจจุบันบริษัทมีความเสี่ยงในการรักษาอัตราส่วนทางการเงินตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ระยะยาวระหว่าง กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิ้ลยูอา — เอสบีซีซี กับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมียอดหนี้คงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 425.12 ล้านบาท (ส่วนของบริษัทเท่ากับร้อยละ 50 ตามสัดส่วนการร่วมทุน ซึ่งเท่ากับ 212.56 ล้านบาท) กำหนดชำระหนี้ครบถ้วนเดือนธันวาคม 2560 เงื่อนไขอัตราส่วนทางการเงินได้แก่

ก. กิจการร่วมค้าต้องดำรงอัตราส่วน Debt ต่อ EBITDA ดังนี้

นับตั้งแต่ 1 มกราคม 2556 จนถึง 31 ธันวาคม 2556 ไม่เกิน 3.3 : 1

นับตั้งแต่ 1 มกราคม 2557 จนถึง 31 ธันวาคม 2557 ไม่เกิน 1.85 : 1

นับตั้งแต่ 1 มกราคม 2558 จนถึงวันชำระหนี้ครบกำหนด ไม่เกิน 1.5 : 1

ข. กิจการร่วมค้าต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio — DSCR) ไว้ไม่ต่ำกว่า 12 : 1

กิจการร่วมค้าต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ระยะยาว มิเช่นนั้นจะผิดเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ กิจการร่วมค้าต้องคำนวณหาอัตราส่วนทางการเงินเพื่อเปรียบเทียบให้อยู่ในระดับที่ธนาคารกำหนด ซึ่งกิจการร่วมค้ามีความเสี่ยงที่จะทำไม่ได้ตามเงื่อนไขของสัญญาด้วยสาเหตุบางประการ เช่น ปัญหาเศรษฐกิจ ปัญหาการเมือง ปัญหาเครื่องจักรสำคัญเสีย ปัญหาการขาดแคลนแรงงาน เป็นต้น ซึ่งหากมีปัญหาเกิดขึ้น ต้องนำสาเหตุเข้าชี้แจงต่อธนาคารผู้ให้กู้ พร้อมนำเสนอแนวทางการแก้ไข เสนอแผนการดำเนินงาน บางครั้งธนาคารจะพิจารณาปรับเงื่อนไขใหม่ให้เหมาะสมกับสภาพเหตุการณ์จริง

นอกจากต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามที่ระบุในสัญญาแล้ว ยังมีเงื่อนไขอื่นๆ ที่ต้องปฏิบัติ ซึ่งเงื่อนไขที่สำคัญได้แก่

1. บริษัทต้องไม่ลดทุนจดทะเบียน เว้นแต่ได้รับความยินยอมล่วงหน้าเป็นหนังสือจากธนาคารผู้ให้กู้ก่อน
2. กิจการร่วมค้าจะต้องไม่จ่ายเงินปันผล เว้นแต่ธนาคารผู้ให้กู้เห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวไม่กระทบกระเทือนต่อความสามารถในการชำระหนี้ของกิจการร่วมค้า

ซึ่งหากต้องการดำเนินการข้อใดก็ตาม ไม่ว่าบริษัทประสงค์จะลดทุนจดทะเบียน หรือกิจการร่วมค้าประสงค์จะจ่ายเงินปันผล จะทำหนังสือแจ้งขออนุมัติจากธนาคารผู้ให้กู้ยืมก่อนทุกครั้ง และจะดำเนินการก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติเป็นลายลักษณ์จากธนาคาร

8. **ความสามารถในการรักษาอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น** (Net d/e ratio) **ตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ ของ "หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2560" และ "หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท เนาวรัตนพัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2561"**

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net d/e ratio) ตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ฯ ตามงบการเงินรวม เป็นดังนี้

อัตราส่วนตามงบการเงินรวม	ณ 31 ธ.ค.2559	ณ 31 ธ.ค.2558	ณ 31 ธ.ค.2557
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	2.18	1.93	1.27

โดยที่อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตามนิยามระบุใน "ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ฯ" กำหนดไว้ดังนี้

"หนี้สินสุทธิ" (Net Debt) หมายถึง จำนวนหนี้สินทั้งหมดตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้ออกหุ้นกู้ หักด้วยเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด

"ส่วนของผู้ถือหุ้น" (Equity) หมายถึง ส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ออกหุ้นกู้ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวม

"เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด" หมายถึง จำนวนเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด ตามตัวเลขที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้ออกหุ้นกู้

ตามเงื่อนไขของหุ้นกู้ของบริษัท กำหนดว่า บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คำนวณตามระบุในข้อกำหนดสิทธิฯ ไว้ในอัตรา 2.5:1 ตลอดอายุหุ้นกู้ ณ วันสิ้นงวดรายไตรมาสและวันสิ้นปีบัญชี บริษัทมีอัตราส่วนต่ำกว่าเกณฑ์กำหนดตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา และการออกหุ้นกู้มีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินไปชำระคืนหนี้เงินกู้ยืม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และเพื่อใช้ในการลงทุน ดังนั้น บริษัทจึงมั่นใจว่าบริษัทจะสามารถลดค่าใช้จ่ายบางรายการ และจะมีผลกำไรจากการขยายการลงทุนกลับมาสู่กิจการ การเพิ่มขึ้นของหนี้สินคือหุ้นกู้มีผลทำให้หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น แต่ขณะเดียวกันบริษัทจะได้รับผลตอบแทนกลับมาจากการนำเงินที่ได้รับจากหุ้นกู้ไปลงทุน ส่วนของผู้ถือหุ้นจะปรับสูงขึ้น

บริษัทประมาณว่าตลอดอายุหุ้นกู้ 3 ปี อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินอัตรา 2.5:1 หากในระหว่างอายุหุ้นกู้ 3 ปี ปรากฏว่ามีแนวโน้มที่อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นจะมากกว่า 2.5:1 บริษัทมีแนวทางแก้ไขด้วยการลดภาระหนี้สินในส่วนอื่นลง และ/หรือ เพิ่มส่วนของผู้ถือหุ้นให้เพียงพอ

ปัจจัยที่อาจมีผลต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต

จากการดำเนินงานของบริษัทในปัจจุบัน บริษัทมุ่งเน้นที่จะระมัดระวังมิให้ต้นทุนของบริษัทสูงกว่าประมาณการที่ได้ทำไว้ แต่ก็ยังมีโอกาสที่จะประสบกับต้นทุนที่อาจจะสูงขึ้นจากการปรับราคาของวัสดุก่อสร้างและค่าแรงงานขั้นต่ำที่อาจจะปรับเพิ่มขึ้น ซึ่งจะกระทบกับระบบค่าแรงทั้งหมดของบริษัท นอกจากนี้ การขาดแคลนแรงงาน ทำให้ต้องว่าจ้างแรงงานต่างชาติเพิ่มมากขึ้น ซึ่งต้นทุนการว่าจ้างโดยเฉลี่ยจะสูงกว่าแรงงานไทย ทางด้านรายรับของบริษัท บริษัทมีลูกค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ความมั่นคงทางเศรษฐกิจของประเทศ ปัญหาทางด้านการเมือง และนโยบายภาครัฐ ล้วนมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัททั้งสิ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทจะใช้ความสามารถอย่างเต็มที่ที่จะบริหารธุรกิจให้บรรลุผลสำเร็จ จะวิเคราะห์ปัญหาและผลกระทบต่างๆ อย่างรวดเร็ว ปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสม เพื่อแก้ไขปัญหาและผลกระทบต่างๆ เหล่านั้น

ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้แก่

ปี 2559	คือ นายเติมพงษ์ โอปนพันธุ์	เลขทะเบียน 4501
ปี 2556 - 2558	คือ นายกฤษดา เลิศวนา	เลขทะเบียน 4958

ค่าสอบบัญชี	ปี 2556	ค่าสอบบัญชีของบริษัท เป็นจำนวนเงิน 2.00 ล้านบาทต่อปี
	ปี 2557	ค่าสอบบัญชีของบริษัท เป็นจำนวนเงิน 2.02 ล้านบาทต่อปี
	ปี 2558	ค่าสอบบัญชีของบริษัท เป็นจำนวนเงิน 2.10 ล้านบาทต่อปี
	ปี 2559	ค่าสอบบัญชีของบริษัท เป็นจำนวนเงิน 2.10 ล้านบาทต่อปี

หมายเหตุ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เดิมชื่อ บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด

NAWARAT

40th Anniversary

DEVELOPING THE FUTURE

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

รายงาน และ งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2559

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของ *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของ*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องนี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องนี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง

บริษัทฯได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างและประมาณการต้นทุนการก่อสร้างไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 และข้อ 5 ข้าพเจ้าพิจารณาว่าการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้จากการก่อสร้างที่บริษัทฯรับรู้ในแต่ละงวดมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างนั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่บริษัทฯได้กำหนดให้มีขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการในการทำสัญญาก่อสร้าง การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการ การบันทึกรับรู้รายได้และการประมาณการขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯออกแบบไว้

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้เลือกสัญญาก่อสร้างที่ทำกับลูกค้ารายสำคัญและสุ่มตัวอย่างเพิ่มเติมเพื่อ

- ส่งหนังสือยืนยันเงื่อนไขของสัญญาเหล่านี้และสอบถามว่ามีการเข้าทำสัญญารองฉบับอื่นหรือไม่กับลูกค้าโดยตรง
- อ่านสัญญาดังกล่าวเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง
- สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับเงื่อนไขและความเสี่ยงต่างๆของสัญญาดังกล่าวเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง

- สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่บริษัทฯใช้ในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุนตลอดทั้งโครงการ ตรวจสอบประมาณการต้นทุนโครงการกับแผนงบประมาณสำหรับแต่ละโครงการที่ได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจและสุ่มทดสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพิจารณาเหตุผลของการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้น ตรวจสอบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการและทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนจริงที่เกิดขึ้น

  นอกจากนี้ ได้สอบทานเหตุผลที่สนับสนุนข้อสรุปที่ผู้บริหารได้จากการเปรียบเทียบระหว่างขั้นความสำเร็จของงานที่ประเมินโดยผู้บริหารโครงการและขั้นความสำเร็จของงานที่เกิดจากต้นทุนจริงที่เกิดขึ้นและขอหนังสือรับรองอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้รับผิดชอบโครงการ
- ประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นของผู้บริหาร โดยการวิเคราะห์สัดส่วนต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของแต่ละองค์ประกอบที่สำคัญของต้นทุนโครงการกับประมาณการต้นทุนโครงการ
- ตรวจสอบรายการบันทึกบัญชีที่เกี่ยวข้องกับบัญชีรายได้จากการก่อสร้างซึ่งถูกบันทึกผ่านสมุดรายวันทั่วไปเพื่อหาความผิดปกติในการบันทึกรายการดังกล่าว
- พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเกณฑ์การรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

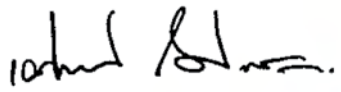
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องนี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้ คือ นายเติมพงษ์ โอปนพันธุ์



เติมพงษ์ โอปนพันธุ์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 28 กุมภาพันธ์ 2560

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	656,538,235	641,322,181	595,175,032	585,835,207
เงินลงทุนชั่วคราว	8	455,021,714	612,056,908	455,021,714	612,056,908
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	1,354,385,100	1,552,769,279	1,683,334,852	1,648,458,940
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	10	2,309,074,670	1,874,309,107	2,282,522,771	1,921,763,314
ลูกหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง		727,328,886	740,171,566	696,967,748	704,599,349
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย	11	36,920,591	33,576,057	386,278,708	261,328,817
สินค้าคงเหลือ	12	754,584,954	701,027,004	719,153,534	698,128,883
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	13	1,736,381,400	1,410,325,169	92,134,366	118,105,189
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14	613,961,559	725,683,776	474,213,381	624,867,768
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		8,644,197,109	8,291,241,047	7,384,802,106	7,175,144,375
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	15	359,065,956	247,290,376	324,082,461	231,094,912
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	61,316,984	24,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	16	-	-	1,183,173,230	1,031,236,263
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	17	251,089,068	224,720,028	24,999,896	24,999,896
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	18	10,173,708	10,173,708	10,173,708	10,173,708
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	181,160,829	189,346,117	181,160,829	189,346,117
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	20	2,729,577,729	2,146,666,841	1,923,041,108	1,615,019,625
สิทธิการเช่าที่ดิน	21	9,916,978	12,503,974	9,916,978	12,503,974
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31	48,614,990	44,083,647	45,232,367	40,858,950
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		342,974,696	268,812,760	30,532,744	109,217,892
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,932,573,954	3,143,597,451	3,793,630,305	3,288,451,337
รวมสินทรัพย์		12,576,771,063	11,434,838,498	11,178,432,411	10,463,595,712

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	22	138,249,436	385,443,966	18,989,006	249,763,966
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	23	1,700,433,381	1,403,344,958	1,511,962,338	1,227,942,568
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	2,690,033	25,090,033	2,690,033	2,690,033
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	174,032,360	167,728,426	170,335,445	163,830,929
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	11,604,605	3,122,011	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	225,115,272	17,592,000	-	-
หุ้นกู้ - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	1,500,000,000	-	1,500,000,000	-
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง		1,898,817,802	1,407,776,667	1,865,700,695	1,399,074,033
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		233,720,039	194,311,759	215,070,288	179,087,839
รวมหนี้สินหมุนเวียน		5,884,662,928	3,604,409,820	5,284,747,805	3,222,389,368
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	223,848,288	250,713,663	220,156,258	245,623,784
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	29,273,384	12,877,989	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	754,539,655	502,731,415	-	-
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	1,490,989,089	2,983,371,501	1,490,989,089	2,983,371,501
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง		186,251,356	148,948,639	182,223,232	145,731,564
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	27	161,565,790	151,602,803	150,053,345	140,879,988
สำรองเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	28	97,007,778	93,975,119	97,007,778	93,975,119
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		2,984,940	3,479,400	2,984,940	3,444,400
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,946,460,280	4,147,700,529	2,143,414,642	3,613,026,356
รวมหนี้สิน		8,831,123,208	7,752,110,349	7,428,162,447	6,835,415,724

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 2,585,481,515 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		2,585,481,515	2,585,481,515	2,585,481,515	2,585,481,515
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 2,585,481,515 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		2,585,481,515	2,585,481,515	2,585,481,515	2,585,481,515
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		968,944,135	968,944,135	968,944,135	968,944,135
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	29	31,234,848	31,234,848	27,234,848	27,234,848
ยังไม่ได้จัดสรร		108,940,428	56,921,478	160,872,055	42,874,376
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		5,488,021	1,490,746	7,737,411	3,645,114
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		3,700,088,947	3,644,072,722	3,750,269,964	3,628,179,988
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		45,558,908	38,655,427	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,745,647,855	3,682,728,149	3,750,269,964	3,628,179,988
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		12,576,771,063	11,434,838,498	11,178,432,411	10,463,595,712

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการก่อสร้าง		7,919,193,588	7,202,189,903	7,749,094,964	7,139,748,373
รายได้จากการขายและบริการ		392,615,402	384,196,745	316,982,283	410,809,553
รายได้อื่น					
ดอกเบี้ยรับ		10,227,980	14,055,124	35,352,191	25,379,881
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	-	-	60,471,248
อื่นๆ		38,899,881	72,364,947	27,414,984	60,189,967
รวมรายได้		8,360,936,851	7,672,806,719	8,128,844,422	7,696,599,022
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการก่อสร้าง		7,290,839,788	6,801,408,843	7,187,904,411	6,783,379,420
ต้นทุนขายและบริการ		366,170,242	365,425,894	302,553,324	393,584,939
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		462,889,539	377,719,203	322,757,087	291,799,908
ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า (โอนกลับ)	*28*	-	-	3,032,659	(36,854,504)
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)		(15,136,106)	210,222,576	(6,240,679)	225,327,368
รวมค่าใช้จ่าย		8,104,763,463	7,754,776,516	7,810,006,802	7,657,237,131
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมและการร่วมค้า ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		256,173,388	(81,969,797)	318,837,620	39,361,891
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		23,336,381	84,956,859	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		279,509,769	2,987,062	318,837,620	39,361,891
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(196,425,167)	(164,792,606)	(180,224,022)	(147,556,127)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		83,084,602	(161,805,544)	138,613,598	(108,194,236)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*31*	(24,162,171)	(10,166,083)	(20,615,919)	(11,468,300)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		58,922,431	(171,971,627)	117,997,679	(119,662,536)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(95,022)	(539,070)	-	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย		5,115,371	1,117,174	5,115,371	1,117,174
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	31	(1,023,074)	(223,435)	(1,023,074)	(223,435)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		3,997,275	354,669	4,092,297	893,739
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	27	-	(24,153,449)	-	(18,752,779)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	31	-	4,830,690	-	3,750,556
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	(19,322,759)	-	(15,002,223)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		3,997,275	(18,968,090)	4,092,297	(14,108,484)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		62,919,706	(190,939,717)	122,089,976	(133,771,020)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		52,018,950	(173,837,919)	117,997,679	(119,662,536)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		6,903,481	1,866,292		
		58,922,431	(171,971,627)		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		56,016,225	(192,806,009)	122,089,976	(133,771,020)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		6,903,481	1,866,292		
		62,919,706	(190,939,717)		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	32				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.0201	(0.0672)	0.0456	(0.0463)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		2,585,481,515	2,585,481,515	2,585,481,515	2,585,481,515

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ									
					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
					กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
	ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	2,585,481,515	968,944,135	31,234,848	250,082,156	(1,615,298)	2,751,375	1,136,077	3,836,878,731	36,789,135	3,873,667,866
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	(173,837,919)	-	-	-	(173,837,919)	1,866,292	(171,971,627)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(19,322,759)	(539,070)	893,739	354,669	(18,968,090)	-	(18,968,090)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(193,160,678)	(539,070)	893,739	354,669	(192,806,009)	1,866,292	(190,939,717)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	2,585,481,515	968,944,135	31,234,848	56,921,478	(2,154,368)	3,645,114	1,490,746	3,644,072,722	38,655,427	3,682,728,149
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	2,585,481,515	968,944,135	31,234,848	56,921,478	(2,154,368)	3,645,114	1,490,746	3,644,072,722	38,655,427	3,682,728,149
กำไรสำหรับปี	-	-	-	52,018,950	-	-	-	52,018,950	6,903,481	58,922,431
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(95,022)	4,092,297	3,997,275	3,997,275	-	3,997,275
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	52,018,950	(95,022)	4,092,297	3,997,275	56,016,225	6,903,481	62,919,706
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,585,481,515	968,944,135	31,234,848	108,940,428	(2,249,390)	7,737,411	5,488,021	3,700,088,947	45,558,908	3,745,647,855

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
					กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
					ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	
	ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	2,585,481,515	968,944,135	27,234,848	177,539,135	2,751,375	3,761,951,008
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(119,662,536)	-	(119,662,536)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(15,002,223)	893,739	(14,108,484)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(134,664,759)	893,739	(133,771,020)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	2,585,481,515	968,944,135	27,234,848	42,874,376	3,645,114	3,628,179,988
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	2,585,481,515	968,944,135	27,234,848	42,874,376	3,645,114	3,628,179,988
กำไรสำหรับปี	-	-	-	117,997,679	-	117,997,679
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	4,092,297	4,092,297
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	117,997,679	4,092,297	122,089,976
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,585,481,515	968,944,135	27,234,848	160,872,055	7,737,411	3,750,269,964

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	83,084,602	(161,805,544)	138,613,598	(108,194,236)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	314,074,547	271,937,361	299,742,211	266,369,550
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าที่ดิน	2,586,996	2,586,996	2,586,996	2,586,996
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	-15,136,106	210,222,576	-6,240,679	225,327,368
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	729,311	-2,862,070	729,311	(2,862,070)
การปรับลดต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์				
เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	7,556,445	-1,234,828	7,556,445	(1,234,828)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของเงินลงทุน	-	23,329	3,013,033	23,329
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-23,336,381	-84,956,859	-	-
ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า (โอนกลับ)	-	-	3,032,659	(36,854,504)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	(60,471,248)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (โอนกลับ)	(401,800)	10,807,109	(401,800)	10,807,109
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์	1,286,993	-4,799,421	1,230,735	(5,021,535)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(691,055)	(8,582,450)	(691,055)	(8,582,450)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	17,385,689	13,114,740	15,674,759	11,908,325
โอนกลับสำรองเผื่อผลขาดทุนโครงการก่อสร้าง	(525,530)	(1,220,649)	(525,530)	(1,220,649)
ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความ	-	278,000	-	278,000
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	7,617,588	5,072,323	7,617,588	5,072,323
รายได้ดอกเบี้ย	(10,227,980)	(14,055,124)	(35,352,191)	(25,379,881)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	196,425,167	164,792,606	180,224,022	147,556,127
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	580,428,486	399,318,095	616,810,102	420,107,726

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์จากการดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	185,950,495	(584,214,389)	(32,151,380)	(790,481,587)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	(419,640,563)	(245,500,857)	(345,634,457)	(413,936,969)
ลูกหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง	12,842,680	(201,886,560)	7,631,601	(182,821,809)
สินค้าคงเหลือ	(54,287,261)	(137,956,512)	(21,753,962)	(137,803,668)
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(317,517,703)	(219,988,015)	18,414,378	173,719,088
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9,654,938	32,257,879	43,758,502	21,112,683
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(74,161,936)	(63,522,254)	78,685,148	(29,591,751)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	283,820,991	(224,619,161)	254,793,725	(121,965,897)
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	491,041,135	578,117,298	466,626,662	573,637,818
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	39,933,810	38,022,844	36,507,979	34,287,428
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง	37,302,717	65,052,885	36,491,668	61,584,705
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(7,917,162)	(1,724,171)	(6,960,862)	(1,663,170)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	767,450,627	(566,642,918)	1,153,219,104	(393,815,403)
จ่ายดอกเบี้ย	(220,074,389)	(159,647,859)	(156,367,302)	(116,726,127)
จ่ายภาษีเงินได้	(163,495,532)	(170,579,511)	(155,707,282)	(164,131,312)
ภาษีเงินได้รับคืน	248,072,443	-	248,072,443	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	631,953,149	(896,870,288)	1,089,216,963	(674,672,842)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	162,150,565	102,499,485	162,150,565	102,499,484
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(111,775,580)	(38,947,811)	(92,987,549)	(67,602,917)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(154,950,000)	(277,999,900)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	160,470,948
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายลดลง (เพิ่มขึ้น)	(2,789,360)	365,970	(129,602,472)	(185,184,429)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(37,316,984)	(24,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	10,982,538	23,718,929	10,982,538	23,718,929
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(11,050,000)	-	(11,050,000)	-
ซื้ออุปกรณ์	(704,094,605)	(671,047,990)	(432,959,746)	(314,745,754)
ดอกเบี้ยรับ	22,711,074	12,540,520	29,733,931	17,057,350
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(633,865,368)	(570,870,897)	(655,999,717)	(565,786,289)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงสุทธิ	(247,194,530)	(127,675,788)	(230,774,960)	(117,609,747)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลงสุทธิ	(22,400,000)	(11,600,000)	-	-
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	(197,391,676)	(135,650,249)	(193,102,461)	(132,522,452)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	28,000,000	16,000,000	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	(3,122,011)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	528,265,975	237,723,415	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(68,934,463)	(14,660,000)	-	-
เงินสดรับสุทธิจากการออกหุ้นกู้	-	1,488,941,263	-	1,488,941,263
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	17,223,295	1,453,078,641	(423,877,421)	1,238,809,064
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง	(95,022)	(539,070)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	15,216,054	(15,201,614)	9,339,825	(1,650,067)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	641,322,181	656,523,795	585,835,207	587,485,274
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	656,538,235	641,322,181	595,175,032	585,835,207
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
รายการซื้อสินทรัพย์โดยการทำสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินในระหว่างปี	167,025,460	225,229,302	164,430,133	215,452,302
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	38,039,481	-	22,187,088	-
รายการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	2,950,000	-	2,950,000	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการให้บริการก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 2/3 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น 18 และ 19 หมู่ที่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม. 6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทย่อย") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2559	2558
			ร้อยละ	ร้อยละ
Myanmar NWR Company Limited	รับเหมาก่อสร้าง	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	100	100
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	ให้บริการงานบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย	ไทย	60	60
NWR (Cambodia) Company Limited	ให้คำปรึกษาโครงการก่อสร้าง	กัมพูชา	100	100
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีต	ไทย	100	100
บริษัท เทสท์เมคเคอร์ จำกัด	ร้านอาหารและอาหารแปรรูป	ไทย	99	-

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

2.4 บริษัทฯมีการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทฯและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนของตนในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน	
			2559	2558
			ร้อยละ	ร้อยละ
เนาวรัตน์ เอ. เอส. แอสโซซิเอท ร่วมค้า	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	70	70
กิจการร่วมค้า โอบายาชิ - เนาวรัตน์	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	30	30
กิจการร่วมค้า เอ.เอส. และเนาวรัตน์	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	50	50
ITD - Nawarat (L.L.C.)	รับเหมาก่อสร้าง	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	-	40
กิจการร่วมค้า เนาวรัตน์-นิว เดเคด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	51	-

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้ร่วมกับบริษัท นิว เดเคด จำกัด เข้าร่วมลงทุนในรูปแบบของกิจการร่วมค้า เนาวรัตน์-นิว เดเคด ในอัตราส่วนร้อยละ 51 เพื่อยื่นเสนอราคางานก่อสร้างและร่วมกันดำเนินการก่อสร้าง

เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2559 กิจการร่วมค้า ITD - Nawarat (L.L.C.) ได้แจ้งเลิกประกอบกิจการแล้ว เนื่องจากโครงการก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์แล้ว

ข้อมูลทางการเงินของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนที่บริษัทฯมีสิทธิซึ่งแสดงรวมในงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

(หน่วย: ล้านบาท)

	เนาวรัตน์ - เอ.เอส. แอสโซซิเอท ร่วมค้า		กิจการร่วมค้า โอบายาชิ - เนาวรัตน์		กิจการร่วมค้า เอ.เอส. และเนาวรัตน์		ITD - Nawarat (L.L.C.)	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์รวม	2	2	11	12	49	49	-	-
หนี้สินรวม	6	6	1	-	43	41	-	-
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)	(4)	(4)	(6)	(4)	1	3	-	24

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

(หน่วย: ล้านบาท)

	เนาวรัตน์ - เอ.เอส. แอสโซซิเอท ร่วมค้า		กิจการร่วมค้า โอบายาชิ - เนาวรัตน์		กิจการร่วมค้า เอ.เอส. และเนาวรัตน์		ITD - Nawarat (L.L.C.)	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
รายได้รวม	-	-	-	-	1	1	-	193
กำไร (ขาดทุน)	-	-	(2)	-	(1)	(2)	-	190
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	-	(2)	-	(1)	(2)	-	190

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

มาตรฐานฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย เนื่องจากฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วว่าจะเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการตามเดิม

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ก) รายได้

รายได้จากการก่อสร้าง

รายได้จากการก่อสร้างถือเป็นรายได้ตามอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่แล้วเสร็จ อัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จถือตามอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ข) ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนการก่อสร้าง ขายและบริการ และค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกสำรองเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าโสหุ้ยโรงงานด้วย

วัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงตามราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ โดยมีรายละเอียดการคำนวณราคาทุนดังนี้

ที่ดิน	-	บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกราคาทุนของที่ดินโดยแยกตามแต่ละโครงการ
งานระหว่างก่อสร้าง	-	ต้นทุนงานระหว่างก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนค่าออกแบบ ต้นทุนงานก่อสร้าง ต้นทุนงานสาธารณูปโภคส่วนกลางและดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุนของโครงการ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนค่าออกแบบ ค่าก่อสร้างและงานสาธารณูปโภคตามที่เกิดขึ้นจริง

4.6 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ง) เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทฯใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดินและต้นทุนในการพัฒนาที่ดิน

บริษัทฯรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	5 ปี
อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุง	-	5, 10, 20 ปีและอายุตามสัญญาเช่า
เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	2 - 10 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	-	2 - 5, 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5, 10, 15 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.10 สิทธิการเช่าและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯและบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯและบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทฯและบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯและบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯและบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย

4.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์อื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

4.15 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.16 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาก่อสร้างและประมาณการต้นทุนการก่อสร้าง

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการก่อสร้างโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง เมื่อกิจการสามารถประมาณผลของงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ ขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างถูกกำหนดโดยพิจารณาจากอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้นตามสัญญาและผลของงานก่อสร้างตามสัญญาเพื่อใช้ในการกำหนดขั้นความสำเร็จของงาน โดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและข้อมูลที่ได้รับจากวิศวกรโครงการ

บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของงานก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการ รวมถึงค่าแรงและค่าโสหุ้ยที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนโครงการอย่างสม่ำเสมอหรือทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนโครงการอย่างเป็นสาระสำคัญ

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวโดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่าซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาดโดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

การร่วมการงาน

ในการกำหนดประเภทของการร่วมการงานที่บริษัทฯเข้าร่วม ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าการร่วมการงานเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือเป็นการร่วมค้าโดยพิจารณาจากสิทธิและภาระผูกพันของบริษัทฯที่เกิดจากการร่วมการงานนั้น ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ประเมินสิทธิและภาระผูกพันโดยพิจารณาจากโครงสร้างและรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน ตลอดจนเงื่อนไขที่ผู้เข้าร่วมในข้อตกลงตามสัญญาได้ตกลงกัน รวมทั้งข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมอื่น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้าและเงินลงทุนระยะยาวอื่น เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

สำรองเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสภาวะการณ์ปัจจุบัน

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ในงบการเงินมีจำนวนที่เพียงพอ

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

รายการธุรกิจ	นโยบายการกำหนดราคาและการกู้ยืม
รายได้ค่าก่อสร้าง ขายและบริการ	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันซึ่งเทียบเคียงกับราคาตลาด
ต้นทุนงานก่อสร้าง ขายและบริการ	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันซึ่งเทียบเคียงกับราคาตลาด
ขายอุปกรณ์	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ขายเงินลงทุน	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 - 19.00 และ MLR ต่อปี (2558: ร้อยละ 5.00 - 19.00 และ MLR ต่อปี)
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.50 - 8.00 ต่อปี (2558: ร้อยละ 2.00 - 8.00 ต่อปี)
รายได้ค่าบริหารโครงการ	ราคาตามสัญญา

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
รายได้ค่าก่อสร้าง ขายและบริการ	-	-	236	364
ต้นทุนงานก่อสร้าง ขายและบริการ	-	-	1	1
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	60
ดอกเบี้ยรับ	-	-	23	10
รายได้ค่าบริหารโครงการ	-	-	5	5
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้ค่าก่อสร้าง ขายและบริการ	18	19	18	19
ต้นทุนงานก่อสร้าง ขายและบริการ	6	9	6	9
ดอกเบี้ยรับ	2	1	2	1
ดอกเบี้ยจ่าย	2	-	-	-
รายได้ค่าบริหารโครงการ	-	7	-	7

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	465,187	316,597
บริษัทร่วม	2,160	1,077	1,389	706
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	174,091	187,666	174,091	187,666
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	101	648	101	648
รวม	176,352	189,391	640,768	505,617
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(162,361)	(166,589)	(162,361)	(166,589)
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	**13,991**	**22,802**	**478,407**	**339,028**
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	35,040	101,624
บริษัทร่วม	2,556	-	2,556	-
การร่วมการงาน	2,481	2,481	2,481	2,481
รวมรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**5,037**	**2,481**	**40,077**	**104,105**
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	421,107	290,607
บริษัทร่วม	21,350	18,750	21,350	18,750
รวม	21,350	18,750	442,457	309,357
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(71,749)	(62,854)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	**21,350**	**18,750**	**370,708**	**246,503**
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	61,317	24,000
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**-**	**-**	**61,317**	**24,000**
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	2,411	3,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	8,049	2,358	8,049	2,358
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	179	500	179	500
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**8,228**	**2,858**	**10,639**	**5,858**

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
การร่วมการงาน	2,690	2,690	2,690	2,690
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อยและมีกรรมการร่วมกัน)	-	4,000	-	-
ผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัทย่อย	-	18,400	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**2,690**	**25,090**	**2,690**	**2,690**
เงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	89	89	89	89
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	20	135	20	135
รวมเงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**109**	**224**	**109**	**224**
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อยและมีกรรมการร่วมกัน)	28,000	-	-	-
ผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัทย่อย	12,878	16,000	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	**40,878**	**16,000**	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 11)

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น เอสเตท จำกัด	บริษัทร่วม	12,000	-	-	12,000
บริษัท วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทร่วม	6,750	6,100	(3,500)	9,350
รวม		**18,750**	**6,100**	**(3,500)**	**21,350**

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย	กษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	บริษัทย่อย	33,600	-	(33,600)	-
Myanmar NWR Company Limited	บริษัทย่อย	62,854	8,895	-	71,749
บริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด	บริษัทย่อย	194,153	166,712	(88,033)	272,832
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	บริษัทย่อย	-	76,526	-	76,526
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น เอสเตท จำกัด	บริษัทร่วม	12,000	-	-	12,000
บริษัท วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทร่วม	6,750	6,100	(3,500)	9,350
		309,357	258,233	(125,133)	442,457
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(62,854)	(8,895)	-	(71,749)
รวม		**246,503**	**249,338**	**(125,133)**	**370,708**

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	บริษัทย่อย	24,000	42,000	(4,683)	61,317
รวม		**24,000**	**42,000**	**(4,683)**	**61,317**

บริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญากู้ยืมเงินจากบริษัทฯจำนวนสองสัญญา เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.5 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนจำนวน 36 งวด โดยเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้แรกเริ่มชำระงวดแรกในเดือนกรกฎาคม 2559 และเงินกู้ยืมตามสัญญาที่สองเริ่มชำระในเดือนมกราคม 2560

เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายระหว่างบริษัทฯ และบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม			
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
กิจการร่วมค้า เอ.เอส. และเนาวรัตน์ บริษัท พีพีเอ็ม เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	การร่วมการงาน	2,690	-	-	2,690
	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อยและมีกรรมการร่วมกัน)	4,000	-	(4,000)	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัทย่อย	18,400	-	(18,400)	-
รวม		**25,090**	**-**	**(22,400)**	**2,690**

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
กิจการร่วมค้า เอ.เอส. และเนาวรัตน์	การร่วมการงาน	2,690	-	-	2,690
รวม		**2,690**	**-**	**-**	**2,690**

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.75 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และครบกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม			
เงินกู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
บริษัท พีพีเอ็ม เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อยและมีกรรมการร่วมกัน)	-	28,000	-	28,000
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัทย่อย	16,000	-	(3,122)	12,878
รวม		16,000	28,000	(3,122)	40,878
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(3,122)			(11,605)
สุทธิ		12,878			29,273

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนจำนวน 43 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนมกราคม 2560 เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.5 ต่อปี

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนจำนวน 36 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนกรกฎาคม 2559 เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.5 ถึง 8.0 ต่อปี

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ผลประโยชน์ระยะสั้น	38	44	31	36
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1	1	1	1
รวม	39	45	32	37

ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35.3 ก) และ ข)

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสด	175,101	28,780	161,502	25,536
เงินฝากธนาคาร	481,437	612,542	433,673	560,299
รวม	**656,538**	**641,322**	**595,175**	**585,835**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินฝากธนาคาร คือ เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.125 ถึง 1.80 ต่อปี (2558: ร้อยละ 0.125 ถึง 1.90 ต่อปี)

8. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย		
หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด - ราคาทุน	445,351	607,501
บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	9,671	4,556
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย - มูลค่ายุติธรรม	**455,022**	**612,057**

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	535,504	851,544	495,479	740,638
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	315,733	486,569	236,308	378,492
3 - 6 เดือน	190,371	36,639	176,442	35,141
6 - 12 เดือน	199,914	117,793	199,914	117,793
มากกว่า 12 เดือน	290,811	235,066	290,811	235,066
รวม	1,532,333	1,727,611	1,398,954	1,507,130
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(217,024)	(219,125)	(217,024)	(219,125)
สุทธิ	1,315,309	1,508,486	1,181,930	1,288,005

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - ค้างชำระเป็นเวลานานและอยู่ระหว่างการดำเนินคดี				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	878,296	878,296	878,296	878,296
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(878,296)	(878,296)	(878,296)	(878,296)
สุทธิ	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	1,315,309	1,508,486	1,181,930	1,288,005
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	492	1,482	144,764	65,038
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	1,874	4,255	74,606	141,128
3 - 6 เดือน	781	5,710	12,842	89,944
6 - 12 เดือน	2,676	11,097	87,449	40,920
มากกว่า 12 เดือน	169,758	166,477	321,107	168,587
รวม	175,581	189,021	640,768	505,617
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(162,361)	(166,589)	(162,361)	(166,589)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	13,220	22,432	478,407	339,028
ลูกหนี้อื่น				
เงินค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	21,768	20,285	21,768	20,285
เงินค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	771	370	-	-
อื่นๆ	3,317	1,196	1,230	1,141
รวมลูกหนี้อื่น	25,856	21,851	22,998	21,426
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	**1,354,385**	**1,552,769**	**1,683,335**	**1,648,459**

10. รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
มูลค่างานตามสัญญา	30,714,284	28,129,791	28,213,587	26,271,911
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	19,524,214	17,851,143	18,724,590	16,762,981
หัก: มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	(17,116,422)	(15,862,992)	(16,343,350)	(14,727,376)
รวม	2,407,792	1,988,151	2,381,240	2,035,605
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(98,717)	(113,842)	(98,717)	(113,842)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ - สุทธิ	**2,309,075**	**1,874,309**	**2,282,523**	**1,921,763**

11. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	21,350	18,750	370,708	246,503
เงินให้กู้ยืมแก่ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น	15,571	14,826	15,571	14,826
รวม	**36,921**	**33,576**	**386,279**	**261,329**

เงินให้กู้ยืมแก่ผู้ร่วมดำเนินงานอื่นคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ย MOR ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเมื่อทวงถาม

12. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สินค้าสำเร็จรูป	124,508	145,152	(11,003)	(11,402)	113,505	133,750
งานระหว่างทำ	50,558	76,563	-	-	50,558	76,563
วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ	603,352	503,874	(12,830)	(13,160)	590,522	490,714
รวม	**778,418**	**725,589**	**(23,833)**	**(24,562)**	**754,585**	**701,027**

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สินค้าสำเร็จรูป	123,874	145,152	(11,003)	(11,402)	112,871	133,750
งานระหว่างทำ	46,121	76,563	-	-	46,121	76,563
วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ	572,991	500,976	(12,830)	(13,160)	560,161	487,816
รวม	**742,986**	**722,691**	**(23,833)**	**(24,562)**	**719,153**	**698,129**

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 1 ล้านบาท (2558: 2 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 2 ล้านบาท (2558: 5 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

13. ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างระหว่างพัฒนา	1,644,247	1,340,457	-	48,237
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่พัฒนาแล้ว	100,095	70,273	100,095	70,273
รวม	1,744,342	1,410,730	100,095	118,510
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ	(7,961)	(405)	(7,961)	(405)
รวมต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	**1,736,381**	**1,410,325**	**92,134**	**118,105**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 593 ล้านบาท (2558: 472 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทย่อยได้ใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในระหว่างปี 2559 บริษัทย่อยได้บันทึกต้นทุนการกู้ยืมจำนวนประมาณ 32 ล้านบาท (2558: 21 ล้านบาท) เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยมีอัตราตั้งขึ้นเป็นราคาทุนของต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประมาณร้อยละ 5.03 ถึง 6.53 ต่อปี (2558: ร้อยละ 5.28 ถึง 6.75 ต่อปี)

บริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ทั้งหมดไปจดจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยที่ได้รับจากสถาบันการเงินดังกล่าว

14. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	301,788	416,081	281,945	400,323
เงินจ่ายล่วงหน้า	24,373	42,564	23,937	28,556
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	42,605	72,729	42,605	72,729
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	79,418	77,452	39,907	44,756
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	55,786	29,450	5,981	5,913
อื่นๆ	109,992	87,408	79,838	72,591
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	**613,962**	**725,684**	**474,213**	**624,868**

15. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือดังกล่าวเป็นเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำไปวางไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและวงเงินการออกหนังสือค้ำประกันจากธนาคารในการก่อสร้างและประมูลงาน

16. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

16.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลที่บริษัทฯรับระหว่างปี	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
			ร้อยละ	ร้อยละ								
Myanmar NWR Company Limited	0.5 ล้านจ๊าด	0.5 ล้านจ๊าด	100	100	3,013	3,013	(3,013)	-	-	3,013	-	-
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	40 ล้านบาท	40 ล้านบาท	60	60	28,266	28,266	-	-	28,266	28,266	-	-
NWR (Cambodia) Company Limited	505 เหรียญสหรัฐอเมริกา	505 เหรียญสหรัฐอเมริกา	100	100	17	17	-	-	17	17	-	-
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	800 ล้านบาท	800 ล้านบาท	100	100	799,940	799,940	-	-	799,940	799,940	-	-
บริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด	350 ล้านบาท	200 ล้านบาท	100	100	350,000	200,000	-	-	350,000	200,000	-	-
บริษัท เทสท์เมคเคอร์ จำกัด	5 ล้านบาท	-	99	-	4,950	-	-	-	4,950	-	-	-
รวม					**1,186,186**	**1,031,236**	**(3,013)**	-	**1,183,173**	**1,031,236**	-	-

เงินลงทุนในบริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 400 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 4,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทฯยังคงถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100 และได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 150 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 75 ของทุนเรียกชำระ บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2559

เงินลงทุนในบริษัท เทสท์เมคเคอร์ จำกัด

ระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯลงทุนในบริษัท เทสท์เมคเคอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านบาท โดยบริษัทฯถือหุ้นร้อยละ 99 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559

16.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	
	2559	2558
สินทรัพย์หมุนเวียน	306	374
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	277	112
หนี้สินหมุนเวียน	285	319
หนี้สินไม่หมุนเวียน	187	73

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	
	2559	2558
รายได้รวม	406	408
กำไร	17	5
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	17	5

17. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

17.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
					มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในระหว่างปี		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯรับในระหว่างปี	
			2559 (ร้อยละ)	2558 (ร้อยละ)	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	40	40	234,319	207,227	27,092	47,922	-	-	-	-
บริษัท วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	25	25	16,770	17,493	(723)	180	25,000	25,000	-	-
รวม					**251,089**	**224,720**	**26,369**	**48,102**	**25,000**	**25,000**	**-**	**-**

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม ให้แก่บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯยังคงมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในสัดส่วนการลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวเท่าเดิม ดังนั้นในงบการเงินรวมจึงยังคงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมเช่นเดิม

17.2 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

(หน่วย : ล้านบาท)

	บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด		บริษัท วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	
	2559	2558	2559	2558
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	42	72	1	3
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4	18	1	2
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	888	1,163	110	111
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	40	40	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14	12	1	1
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(116)	(204)	(38)	(22)
เงินกู้ยืมระยะยาว	(286)	(568)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2)	(3)	-	(14)
สินทรัพย์ - สุทธิ	**584**	**530**	**75**	**81**
สัดส่วนเงินลงทุน	ร้อยละ 40	ร้อยละ 40	ร้อยละ 25	ร้อยละ 25
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	**234**	**212**	**19**	**20**
การตัดรายการระหว่างกัน	-	(5)	(2)	(3)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	**234**	**207**	**17**	**17**

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

(หน่วย : ล้านบาท)

	บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด		บริษัท วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	
	2559	2558	2559	2558
รายได้รวม	621	786	14	37
กำไร (ขาดทุน)	68	120	(3)	1
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	68	120	(3)	1

18. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
	(ร้อยละ)	2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัท เอสจีสตาร์พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	4.71	35,762	35,762	(35,762)	(35,762)	-	-
บริษัท มิชชั่น ซัคเซส 2005 จำกัด	5.56	10,000	10,000	-	-	10,000	10,000
บริษัท โอเรียนเต็ล เรสซิเดนซ์ กรุงเทพ จำกัด	2.00	10,000	10,000	(10,000)	(10,000)	-	-
อื่นๆ		690	3,053	(516)	(2,879)	174	174
รวม		**56,452**	**58,815**	**(46,278)**	**(48,641)**	**10,174**	**10,174**

19. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินรอการขาย	ที่ดินรอการพัฒนา	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	169,171	22,187	191,358
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	169,171	22,187	191,358
โอนไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(22,187)	(22,187)
ซื้อเพิ่ม	14,000	-	14,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	183,171	-	183,171
ค่าเผื่อการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	2,012	-	2,012
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	2,012	-	2,012
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่า	(2)	-	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,010	-	2,010
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	167,159	22,187	189,346
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	181,161	-	181,161

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
ที่ดินรอการพัฒนา	-	43,600
ที่ดินรอการขาย	330,960	331,130
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	330,960	374,730

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินรอการขาย และที่ดินรอการพัฒนา

บริษัทฯได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวนประมาณ 3 ล้านบาท (2558: 3 ล้านบาท) ไปจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

20. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุง	เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	167,928	41,362	113,112	2,994,204	185,776	726,725	143,067	4,372,174
รายการปรับปรุง	-	-	(8,737)	-	-	-	8,737	-
ซื้อเพิ่ม	-	28,107	2,500	253,717	37,985	126,477	447,491	896,277
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(91,649)	(11,793)	(68,215)	-	(171,657)
โอนเข้า (ออก)	-	-	13,034	105,149	-	7,830	(126,013)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	167,928	69,469	119,909	3,261,421	211,968	792,817	473,282	5,096,794
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	22,187	-	15,852	-	-	-	-	38,039
ซื้อเพิ่ม	-	-	7,476	281,253	24,381	132,168	425,538	870,816
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(58,702)	(8,467)	(25,489)	-	(92,658)
โอนเข้า (ออก)	-	-	439,963	299,460	-	9,259	(748,682)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	190,115	69,469	583,200	3,783,432	227,882	908,755	150,138	5,912,991
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	27,394	59,897	2,068,367	135,712	495,347	-	2,786,717
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,469	7,561	190,265	18,655	53,987	-	271,937
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(78,873)	(10,578)	(63,286)	-	(152,737)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	28,863	67,458	2,179,759	143,789	486,048	-	2,905,917
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,385	12,440	217,202	22,905	60,143	-	314,075
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(49,877)	(7,204)	(23,307)	-	(80,388)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	30,248	79,898	2,347,084	159,490	522,884	-	3,139,604

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุง	เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	-	-	33,403	-	-	-	33,403
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,564	-	-	9,243	-	-	-	10,807
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,564	-	-	42,646	-	-	-	44,210
ลดลงระหว่างปี	(400)	-	-	-	-	-	-	(400)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,164	-	-	42,646	-	-	-	43,810
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	166,364	40,606	52,451	1,039,016	68,179	306,769	473,282	2,146,667
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	188,951	39,221	503,302	1,393,702	68,392	385,871	150,138	2,729,577

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ปี 2558 (260 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	271,937
ปี 2559 (298 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	314,075

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุง	เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	141,927	33,470	104,375	3,048,793	172,651	720,695	22,661	4,244,572
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	246,576	32,385	118,474	132,763	530,198
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(91,649)	(8,901)	(68,215)	-	(168,765)
โอนเข้า (ออก)	-	-	13,034	105,149	-	7,830	(126,013)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	141,927	33,470	117,409	3,308,869	196,135	778,784	29,411	4,606,005
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	22,187	-	-	-	-	-	-	22,187
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	285,710	14,273	126,976	170,430	597,389
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(58,681)	(8,177)	(25,475)	-	(92,333)
โอนเข้า (ออก)	-	-	76,926	77,005	-	9,257	(163,188)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	164,114	33,470	194,335	3,612,903	202,231	889,542	36,653	5,133,248
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	27,393	59,897	2,125,800	126,079	491,304	-	2,830,473
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,469	7,561	188,735	15,958	52,647	-	266,370
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(78,873)	(7,908)	(63,287)	-	(150,068)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	28,862	67,458	2,235,662	134,129	480,664	-	2,946,775
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,388	9,730	210,665	19,504	58,455	-	299,742
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(49,862)	(6,962)	(23,296)	-	(80,120)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารสิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุง	เครื่องมือเครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงานเครื่องตกแต่งและติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	30,250	77,188	2,396,465	146,671	515,823	-	3,166,397
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	-	-	33,403	-	-	-	33,403
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,564	-	-	9,243	-	-	-	10,807
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,564	-	-	42,646	-	-	-	44,210
ลดลงระหว่างปี	(400)	-	-	-	-	-	-	(400)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,164	-	-	42,646	-	-	-	43,810
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	140,363	4,608	49,951	1,030,561	62,006	298,120	29,411	1,615,020
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	162,950	3,220	117,147	1,173,792	55,560	373,719	36,653	1,923,041

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ปี 2558 (258 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	266,370
ปี 2559 (290 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	299,742

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเครื่องจักร ยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 703 ล้านบาท (2558: 602 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 700 ล้านบาท 2558: 597 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 2,122 ล้านบาท (2558: 2,214 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2,110 ล้านบาท 2558: 2,203 ล้านบาท)

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน เครื่องจักรและเรือ มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวนประมาณ 904 ล้านบาท (2558: 472 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 141 ล้านบาท 2558: 140 ล้านบาท) ไปจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและวงเงินการออกหนังสือค้ำประกันของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

21. สิทธิการเช่าที่ดิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
สิทธิการเช่าที่ดิน	69,418	69,418
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(59,501)	(56,914)
สิทธิการเช่า - สุทธิ	9,917	12,504
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,587	2,587

22. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR	4,460	-	-	-
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	6.525%	-	5,764	-	5,764
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3%, 4.1% , MOR, MLR, MLR-0.25%	133,789	379,680	18,989	244,000
รวม		**138,249**	**385,444**	**18,989**	**249,764**

วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อยค้ำประกันโดยการจำนำเงินฝากประจำของบริษัทย่อย การจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนและเรือของบริษัทฯ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมถึงสิ่งปลูกสร้างที่จะมีต่อไปในภายหน้าของโครงการอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ การโอนสิทธิเรียกร้องเงินที่จะได้รับเงินค่างานตามสัญญาของบริษัทฯ และการค้ำประกันโดยบริษัทฯและกรรมการของบริษัทฯและบริษัทย่อย

23. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,497	2,084	8,416	2,716
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,500,720	1,211,419	1,368,089	1,083,884
เงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	109	224	109	224
เงินทดรองจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	34,392	32,869	34,392	32,869
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,731	774	2,223	3,142
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	57,099	60,272	43,726	47,384
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	99,885	95,703	55,007	57,724
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	**1,700,433**	**1,403,345**	**1,511,962**	**1,227,943**

24. เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	422,951	450,711	414,868	440,918
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(25,071)	(32,269)	(24,377)	(31,463)
รวม	397,880	418,442	390,491	409,455
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(174,032)	(167,728)	(170,335)	(163,831)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	**223,848**	**250,714**	**220,156**	**245,624**

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่าซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี และสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงระหว่างร้อยละ 2.68 ถึง 8.15 ต่อปี (2558: ร้อยละ 2.68 ถึง 8.15 ต่อปี)

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	189	234	423
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(15)	(10)	(25)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	174	224	398

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	186	264	450
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(19)	(13)	(32)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	167	251	418

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	185	230	415
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(15)	(10)	(25)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	170	220	390

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	182	259	441
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(18)	(13)	(31)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	164	246	410

25. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	งบการเงินรวม 2559	งบการเงินรวม 2558
1	MLR	ชำระคืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายใน 40 เดือน นับจากวันที่ลงนามในสัญญา	181,051	197,332
2	MLR	ชำระคืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายใน 55 เดือน นับจากวันที่ลงนามในสัญญา	117,233	108,651
3	MLR	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่มีนาคม 2558 ถึง กันยายน 2561	30,764	48,340
4	MLR-1.25	ชำระคืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายใน 60 เดือน นับจากวันที่ลงนามในสัญญา	294,287	166,000
5	MLR	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่ธันวาคม 2559 ถึง มิถุนายน 2564	68,720	-
6	MLR	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่มกราคม 2560 ถึง มิถุนายน 2564	50,000	-
7	MLR-0.5	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่กุมภาพันธ์ 2561 ถึง มกราคม 2567	237,600	-
รวม			979,655	520,323
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(225,115)	(17,592)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			**754,540**	**502,731**

สัญญาเงินกู้ยืมได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดที่บริษัทย่อยต้องถือปฏิบัติบางประการ เช่น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยโดยบริษัทฯ เป็นต้น เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการโอนสิทธิเรียกร้องเงินที่จะได้รับเงินค่างานตามสัญญาของบริษัทย่อย การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯและต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รวมถึงสิ่งปลูกสร้างที่จะมีต่อไปในภายหน้าของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทย่อย และการค้ำประกันโดยบริษัทฯและกรรมการของบริษัทฯและบริษัทย่อย

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้จำนวน 1,259 ล้านบาท (2558: 1,802 ล้านบาท)

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	520,323
บวก: กู้เพิ่มระหว่างปี	528,266
หัก: จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(68,934)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	**979,655**

26. หุ้นกู้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2557	1,500,000	1,500,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558	1,500,000	1,500,000
รวม	3,000,000	3,000,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(9,011)	(16,628)
	2,990,989	2,983,372
หัก: หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,500,000)	-
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	**1,490,989**	**2,983,372**

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557 บริษัทฯได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2557 จำนวน 1,500,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 1,500 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ทั้งนี้ หุ้นกู้มีอายุ 3 ปีนับจากวันออกหุ้นกู้และครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 28 สิงหาคม 2560 หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 ต่อปี (อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงร้อยละ 5.79 ต่อปี) โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2558 บริษัทฯได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558 จำนวน 1,500,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 1,500 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ทั้งนี้ หุ้นกู้มีอายุ 3 ปีนับจากวันออกหุ้นกู้และครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 21 สิงหาคม 2561 หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี (อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงร้อยละ 4.76 ต่อปี) โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้

ภายใต้ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทฯมีข้อจำกัดที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการ เช่น ข้อจำกัดในการใช้สินทรัพย์ การดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

27. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	**151,603**	**115,975**	**140,880**	**111,763**
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	13,497	8,730	12,153	7,774
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,889	4,385	3,522	4,134
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	468	-	(3,157)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	16,446	-	15,711
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	7,239	-	6,199
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(7,423)	(1,640)	(6,502)	(1,544)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	**161,566**	**151,603**	**150,053**	**140,880**

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนงานก่อสร้าง	10,869	7,929	9,919	7,928
ต้นทุนขายและบริการ	228	965	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6,289	4,221	5,756	3,980
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	**17,386**	**13,115**	**15,675**	**11,908**

บริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 8 ล้านบาท (2558: จำนวน 14 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 8 ล้านบาท 2558: จำนวน 14 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณ 10 ปี (2558: 10 ปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 10 ปี 2558: 10 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
อัตราคิดลด	2.5 - 3.3	2.5 - 4.3	2.5	2.5
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.0 - 5.5	4.0 - 6.0	4.0 และ 4.5	4.0 และ 4.5
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.0 - 50.0	0.0 - 50.0	0.0 - 50.0	0.0 - 50.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน		อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%
งบการเงินรวม	(6)	7	7	(6)	(3)	4
งบการเงินเฉพาะกิจการ	(6)	6	6	(6)	(3)	3

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558					
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน		อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%
งบการเงินรวม	(6)	7	7	(6)	(4)	5
งบการเงินเฉพาะกิจการ	(6)	6	6	(6)	(3)	3

28. การร่วมค้า/สำรองเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

28.1 รายละเอียดของการร่วมค้า

บริษัทฯมีการร่วมการงานประเภทการร่วมค้าระหว่างบริษัทฯและผู้ร่วมค้าอื่นมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
					มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย (สำรองเผื่อผลขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในระหว่างปี		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน (สำรองเผื่อผลขาดทุน)		กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี	
			2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)								
กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิ้ลยูอา - เอสบีซีซี	รับเหมาขุด - ขนดินและถ่านหิน	ไทย	50	50	(97,008)	(93,975)	(3,033)	36,855	(97,008)	(93,975)	(3,033)	36,855

บริษัทฯได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นหนี้สินเนื่องจากมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของการร่วมค้าดังกล่าว

28.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้า

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

(หน่วย: ล้านบาท)

	กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิ้ลยูอา - เอสบีซีซี	
	2559	2558
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	14	37
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	338	342
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	224	155
อาคารและอุปกรณ์	2,010	2,328
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5	6
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	(199)	(117)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(2,124)	(1,664)
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(18)	(16)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(425)	(918)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(14)	(22)
เจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(13)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(302)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(5)	(4)
สินทรัพย์ - สุทธิ	**(194)**	**(188)**
สัดส่วนเงินลงทุน	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	**(97)**	**(94)**
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	**(97)**	**(94)**

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

(หน่วย: ล้านบาท)

	กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิ้ลยูอา - เอสบีซีซี	
	2559	2558
รายได้รวม	2,043	2,140
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(730)	(646)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(55)	(107)
กำไร (ขาดทุน)	(6)	74
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(6)	74

29. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	3,105,668	2,953,741	2,979,880	2,851,580
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	986,061	958,353	884,855	873,849
ค่างานจ้างเหมา	2,213,587	2,028,186	2,203,878	2,028,186
ค่าเชื้อเพลิง	262,848	394,077	143,397	256,890
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	316,662	274,524	302,328	268,957
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	135,675	141,205	134,706	140,304
ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า (โอนกลับ)	-	-	3,033	(36,855)
หนี้สูญ (โอนกลับ)	(15,136)	210,223	(6,241)	225,327
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,146,047	784,258	1,215,891	1,038,790
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(46,649)	10,209	(51,720)	10,209

31. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	29,716	11,892	26,012	11,892
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(5,554)	(1,726)	(5,396)	(424)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	**24,162**	**10,166**	**20,616**	**11,468**

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสะสม	-	(4,831)	-	(3,751)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	1,023	223	1,023	223
	1,023	(4,608)	1,023	(3,528)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	83,085	(161,806)	138,613	(108,194)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	16,617	(32,361)	27,723	(21,639)
ขาดทุนทางภาษีที่ถูกใช้ประโยชน์ในปีปัจจุบันแต่ไม่เคยรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,142)	(3,083)	-	(1,823)
ผลขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18,699	9,510	645	380
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการทำงบการเงินรวม	-	12,094	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	11,051	52,598	10,672	45,960
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(12,495)	(10,709)	(12,283)	(10,560)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	(5,777)	(1,058)	(5,777)	(1,058)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(4,667)	(16,991)	-	-
อื่นๆ	1,876	166	(364)	208
รวม	(10,012)	24,006	(7,752)	34,550
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	**24,162**	**10,166**	**20,616**	**11,468**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	4,767	4,912	4,767	4,912
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าต้นทุนโครงการ	1,592	81	1,592	81
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	8,903	8,983	8,903	8,983
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	3,249	2,181	3,249	2,181
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	33,393	31,450	30,010	28,225
สำรองค่าเผื่อผลขาดทุน	286	391	286	391
อื่นๆ	161	323	161	323
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(1,802)	(3,326)	(1,802)	(3,326)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(1,934)	(911)	(1,934)	(911)
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	**48,615**	**44,084**	**45,232**	**40,859**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 155 ล้านบาท (2558: 74 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 11 ล้านบาท 2558: 11 ล้านบาท)โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่ได้ใช้รายการดังกล่าวเพื่อหักกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ดังกล่าวจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2564

32. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

33. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของธุรกิจหลัก กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

(1) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

(2) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(3) ธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต เป็นส่วนงานที่บริษัทฯทำการผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรงเพื่อจำหน่ายให้แก่บุคคลภายนอก

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวม ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทบริหารงานด้านการจัดหาเงินซึ่งทำให้เกิดค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ทางการเงินและภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น รายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แต่ละส่วนงานดำเนินงาน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559				
	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีต	รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน	งบการเงินรวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	7,919	113	280	-	8,312
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	497	(497)	-
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	187	6	(1)		192
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้ปันส่วน:					
ดอกเบี้ยรับ					10
ดอกเบี้ยจ่าย					(196)
รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น					54
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า					23
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					83
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(24)
กำไรสำหรับปี					59
การแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย					(7)
กำไรสำหรับปี - ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					52

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558				
	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีต	รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน	งบการเงินรวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	7,202	239	145	-	7,586
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	277	(277)	-
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	43	(1)	1		43
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้ปันส่วน:					
ดอกเบี้ยรับ					14
ดอกเบี้ยจ่าย					(165)
รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น					(139)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า					85
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(162)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(10)
ขาดทุนสำหรับปี					(172)
การแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย					(2)
ขาดทุนสำหรับปี - ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					(174)

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี) กำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้ามีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2559	2558
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	7,920	7,310
ประเทศอื่นๆ	392	276
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี)		
ประเทศไทย	2,921	2,348
ประเทศอื่นๆ	-	1

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2559 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างจำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงิน 1,559 ล้านบาท (2558: จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงิน 1,108 ล้านบาท)

34. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและบริษัทย่อย และพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยนี้ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5-7 ของเงินเดือน (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 5 ของเงินเดือน) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงศรี จำกัด และจะจ่ายให้กับพนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวน 20 ล้านบาท (2558: 17 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 17 ล้านบาท 2558: 15 ล้านบาท)

35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

35.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนดังนี้

ก) บริษัทฯมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในบริษัทย่อยสองแห่งเป็นจำนวนเงิน 4,495 เหรียญสหรัฐอเมริกา และ 50 ล้านบาท (2558: เงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 4,495 เหรียญสหรัฐอเมริกา)

ข) บริษัทฯและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 13 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงาน และการซื้อเครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ (2558: 3 ล้านบาท)

35.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 30 ปี

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

จ่ายชำระ	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
ภายใน 1 ปี	18	18	18	18
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	19	23	11	22
มากกว่า 5 ปี	242	248	-	-

35.3 การค้ำประกัน

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯมีภาระผูกพันในการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยสองแห่งในวงเงิน 2,336 ล้านบาท (2558: 2,336 ล้านบาท) โดยปกติแล้วการค้ำประกันดังกล่าวจะยังมีผลต่อเนื่องจนกว่าภาระหนี้สินของบริษัทย่อยจะหมดไป และไม่มีการเก็บค่าธรรมเนียมใดๆสำหรับการค้ำประกันดังกล่าว

ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯมีภาระผูกพันในการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของการร่วมค้าแห่งหนึ่งร่วมกับผู้ร่วมค้าอีกแห่งในวงเงิน 4,419 ล้านบาท (2558: 4,419 ล้านบาท) โดยปกติแล้วการค้ำประกันดังกล่าวจะยังมีผลต่อเนื่องจนกว่าภาระหนี้สินของการร่วมค้าจะหมดไป และไม่มีการเก็บค่าธรรมเนียมใดๆสำหรับการค้ำประกันดังกล่าว

ค) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทฯและบริษัทย่อยซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยคงเหลืออยู่สรุปตามสกุลเงินต่างๆ ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้าน)

สกุลเงิน	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
บาท	5,497	4,388	5,348	4,230
เยน	1	271	1	271
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1	14	1	14

36. คดีฟ้องร้อง

บริษัทแห่งหนึ่งได้ร่วมกับบริษัทประกันภัยดำเนินการฟ้องร้องบริษัทฯในฐานะจำเลยร่วมโดยทั้งสองบริษัทได้เรียกร้องให้ชำระค่าเสียหายจากผลกระทบของการก่อสร้างซึ่งบริษัทฯเป็นผู้เข้าร่วมดำเนินการก่อสร้างด้วย เป็นจำนวน 43 ล้านบาท เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2556 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้บริษัทฯและบริษัทประกันภัยของโครงการของบริษัทฯชดใช้ค่าเสียหายจำนวนดังกล่าวพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี บริษัทฯและบริษัทประกันภัยได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ ซึ่งศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น และเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2557 บริษัทฯและบริษัทประกันภัยจึงได้ยื่นฎีกาคัดค้านคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ ปัจจุบัน บริษัทประกันภัยของโครงการและคู่กรณีได้มีการเจรจาตกลงกัน ซึ่งบริษัทประกันภัยของโครงการยินยอมชดใช้ค่าเสียหายทั้งจำนวน ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2559 คู่กรณีทุกฝ่ายได้เข้าทำสัญญาประนีประนอมยอมความและยื่นคำร้องขอให้ศาลพิจารณาคดีและพิพากษาตามสัญญาดังกล่าว ปัจจุบันคดีฟ้องร้องนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯจึงไม่ได้บันทึกสำรองสำหรับหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นไว้ในบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับค่าเสียหายจากคดีความอื่นๆ ที่อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลในงบการเงินเป็นจำนวนประมาณ 1.4 ล้านบาท (2558: 1.4 ล้านบาท) ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารเชื่อว่าประมาณการหนี้สินดังกล่าวเพียงพอสำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าว

37. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯมีสินทรัพย์และหนี้สินบางรายการที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนชั่วคราว (หมายเหตุ 8)	455	-	-	455
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 19)	-	-	331	331
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้ (หมายเหตุ 26)	-	3,028	-	3,028

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนชั่วคราว (หมายเหตุ 8)	612	-	-	612
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 19)	-	-	375	375
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้ (หมายเหตุ 26)	-	3,039	-	3,039

38. เครื่องมือทางการเงิน

38.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท (บริษัทฯและบริษัทย่อย) ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 "การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน" ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืมระยะยาว เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทให้บริการก่อสร้างแก่ลูกค้าที่มีฐานะด้านการชำระหนี้ดีเป็นส่วนใหญ่ เช่น รัฐวิสาหกิจและหน่วยงานของรัฐ นอกจากนี้ฐานลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีจำนวนมากราย ด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืมระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบันและถึงกำหนดชำระในระยะเวลาอันสั้น (ยกเว้นเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 ข้อ 25 และข้อ 26 ตามลำดับ) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน การซื้อสินค้าและรายได้จากโครงการในต่างประเทศที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ

บริษัทฯมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2559 (ล้าน)	2558 (ล้าน)	2559 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2558
เหรียญสหรัฐอเมริกา	4	2	35.7843	36.0417

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯไม่มีสัญญาขายและซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ

นอกจากนี้ บริษัทฯยังมีความเสี่ยงจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศซึ่งบริษัทฯมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

38.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

39. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.36:1 (2558: 2.11:1) และเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.98:1 (2558: 1.88:1)

40. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติการออกและการเสนอขายหุ้นกู้ในวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาท

41. การจัดประเภทรายการใหม่ในงบการเงิน

บริษัทฯได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปีปัจจุบัน ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รายได้จากการก่อสร้าง	7,202,190	7,440,958	7,139,748	7,378,516
รายได้จากการขายและบริการ	384,197	145,429	410,810	172,042
ต้นทุนงานก่อสร้าง	6,801,408	7,029,105	6,783,379	7,011,076
ต้นทุนขายและบริการ	365,426	137,729	393,585	165,888

การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

42. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560