



NAWARAT

# รายงานประจำปี

บริษัท เนาอรัลพัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

# 2560





ร่วมแสดงความไว้อาลัย

คุณมานะ กรรณสูต

อดีตประธานที่ปรึกษาและผู้ก่อตั้ง

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 5 กันยายน พ.ศ. 2560

สรีอายุรวม 83 ปี

## วิสัยทัศน์

“เป็นบริษัทก่อสร้างไทยขนาดใหญ่ 1 ใน 5 ของประเทศ มี  
มาตรฐานระดับสากล มั่นคง และยั่งยืน ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม”

## พันธกิจ

1. ดำเนินธุรกิจก่อสร้างและงานวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องอย่างครบวงจร และมีผลกำไรที่มั่นคง
2. พัฒนาการบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย มีความเป็นมืออาชีพ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
3. เสริมสร้างภาพลักษณ์ความเป็นบริษัทไทยที่มีศักยภาพและมาตรฐานระดับสากล
4. บริหารจัดการภายใต้หลักบรรษัทภิบาลดำเนินธุรกิจด้วยความยุติธรรม และมีจรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด
5. ส่งมอบงานและบริการที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน กั้นเวลา และตรงตามความต้องการของลูกค้า
6. ให้ความสำคัญต่อคุณภาพชีวิตของพนักงาน มุ่งส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพและความร่วมมือของบุคลากรในทุก ระดับ โดยมีแรงจูงใจที่เป็นรูปธรรม
7. มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง



## สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	5
สารจากกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	7
คณะกรรมการบริษัท	9
ส่วนที่ 1 : ข้อมูลสรุป	
ข้อมูลทั่วไป	14
ข้อมูลสำคัญทางการเงินโดยสรุป	23
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	25
ปัจจัยความเสี่ยง	34
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	39
รายการระหว่างกัน	46
การพัฒนาสู่ความยั่งยืน	59
-การกำกับดูแลกิจการที่ดี	69
-ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	138
รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	144
รายงานคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ	146
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	148
รายงานคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม	150
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	153
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	155
รายงานคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	157
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	159
GRI Index	174
ส่วนที่ 2: ข้อมูลงบการเงิน	180
รายงานพิสูจน์บัญชี	181
งบการเงิน	187
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	197

## สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2560 ประเทศไทยมีการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจในอัตราที่ต่ำกว่าที่เคยคาดการณ์ไว้ ด้วยการฟื้นตัวในการส่งออก การท่องเที่ยว และการลงทุนของภาครัฐ ทั้งนี้บริษัทยังคงสามารถเดินหน้าดำเนินธุรกิจอย่างมั่นคง ได้เข้าร่วมดำเนินงานก่อสร้างในโครงการต่างๆ จากทั้งหน่วยงานของรัฐและการลงทุนของภาคเอกชน ในประเภทงานก่อสร้างที่หลากหลาย ก่อปรกัมีที่มีวิศวกรและบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ มีความชำนาญ และมีศักยภาพในการทำงานที่ซับซ้อน อย่างเป็นมืออาชีพ ส่งผลให้บริษัทได้รับการยอมรับจากเจ้าของโครงการ และพันธมิตรทางการค้า ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในฐานะบริษัทรับเหมาก่อสร้างชั้นนำของประเทศไทย

ในปี พ.ศ. 2560 เศรษฐกิจของประเทศไทยขยายตัวในอัตราร้อยละ 3.9 ซึ่งมากกว่าปี พ.ศ.2559 ที่มีอัตราการขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 3.2 ซึ่งเกิดจากอัตราเติบโตของการส่งออกที่เพิ่มขึ้นและการท่องเที่ยว และการลงทุนจากทางภาครัฐ สำหรับอุตสาหกรรมก่อสร้างนั้น การดำเนินธุรกิจมีการเติบโตที่ลดลง เนื่องจากปริมาณงานที่เข้าสู่ตลาดมีน้อยลงกว่าปีที่แล้ว โดยส่วนหนึ่งมาจากการดำเนินการประมูลโครงการโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐที่ยังล่าช้า และแม้จะมีสัญญาณการฟื้นตัวของการลงทุนจากภาคเอกชน ก็ยังคงมีปริมาณไม่สูง อย่างไรก็ตาม แนวโน้มของภาคอุตสาหกรรมก่อสร้าง ยังคงจะเติบโต เพื่อรองรับการลงทุนจากภาครัฐที่กำลังเร่งดำเนินงานในด้านต่างๆ และการกลับมาของภาคเอกชนในด้านอุตสาหกรรมและอสังหาริมทรัพย์

บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะนำองค์กรให้ “เป็นบริษัทก่อสร้างไทยขนาดใหญ่ 1 ใน 5 ของประเทศ มีมาตรฐานระดับสากล มั่นคง และยั่งยืน ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม” แม้ผลประกอบการจะยังไม่เป็นที่บรรลุเป้าหมาย คณะกรรมการบริษัทมีปณิธาน และมุ่งมั่นพยายามที่จะสร้างการเติบโตขององค์กรอย่างต่อเนื่องและมั่นคงในระยะยาว เพื่อให้สามารถสร้างผลตอบแทนที่น่าพอใจให้กับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และสร้างผลกระทบเชิงบวกให้กับเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ รวมทั้งมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทได้รับการปรับลำดับของการกำกับดูแลกิจการขึ้นมาเป็น 4 ดาว (Corporate Governance Rating 4 Star) คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการด้านต่างๆ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดูแลบริหารปัจจัยแวดล้อมด้านต่างๆ ที่ท้าทายการดำเนินงานเป็นระยะๆ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และเป็นอุปสรรคน้อยที่สุด

สำหรับทิศทางของบริษัท บริษัทจะยังคงดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นหลัก และเน้นรับโครงการขนาดใหญ่จากภาครัฐและเอกชนที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญ ในขณะเดียวกัน ก็จะติดตามงานกับภาคเอกชน ทั้งในประเทศ และในประเทศเพื่อนบ้าน เมียนมา ลาว กัมพูชา และเวียดนาม (CLMV) ซึ่งกำลังมีการเจริญเติบโตสูง และบริษัทได้มีการดำเนินธุรกิจการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป ที่มีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยจากยุโรป และขยายกำลังการผลิตสำหรับการรองรับการขยายตัวของตลาดในเขตระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor) ที่จะเป็นศูนย์กลางของการเจริญเติบโตของประเทศต่อไป ส่วนธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ จะเน้นกลยุทธ์การมุ่งเข้าสู่ช่องว่างทางการตลาดที่ยังมีความต้องการและอัตราการเติบโตที่ดี ในปี 2561 บริษัทจะเดินหน้าพัฒนาและปรับปรุงองค์กรให้มีศักยภาพในระดับสากลเพื่อเสริมสร้างรากฐาน ให้แข็งแกร่ง รองรับการพัฒนาฟื้นตัวของเศรษฐกิจ และการแข่งขันที่จะเข้มข้นขึ้น โดยบริษัทจะปรับปรุงกระบวนการทำงานในด้านต่างๆ รวมถึงการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่ม



ขึ้น มีการควบคุมต้นทุนและคุณภาพของวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ต่างๆ รวมถึงต้นทุนทางด้านแรงงาน พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานให้ดีขึ้น เพื่อให้ได้คุณภาพและมาตรฐานที่สามารถตอบสนองความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ในขณะที่บริษัทยังสามารถทำกำไรอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมได้ รวมทั้งส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรซึ่งถือเป็นทรัพยากรอันมีค่าและหัวใจสำคัญของการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทอย่างต่อเนื่องทั้งความรู้ทางด้านเทคนิคและการบริหารจัดการ รวมทั้งปลูกจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทในเครือ ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นกู้ คู่ค้า ลูกค้า ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตลอดจนประชาชนและสังคมที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา พวกเราหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะยังคงได้รับเกียรติ ความไว้วางใจ และการสนับสนุนที่ดีเช่นนี้ต่อไป และขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่าพวกเราจะสานต่อความมุ่งมั่นและทุ่มเทในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ รับผิดชอบ โปร่งใส ยึดมั่นในหลักบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเพื่อเป็นองค์กรที่เจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนควบคู่กับประเทศไทยตามวิสัยทัศน์ของบริษัท



นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล  
ประธานกรรมการ

## สารจากกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

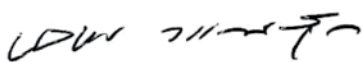
ในรอบปีที่ผ่านมาการดำเนินธุรกิจของอุตสาหกรรมก่อสร้างโดยรวมปรับตัวลดลงจากการล่าช้าของการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ และการลงทุนของภาคเอกชนแม้จะเริ่มฟื้นตัวแต่ยังคงไม่รวดเร็ว และการแข่งขันทางด้านราคาระหว่างผู้รับเหมาก่อสร้างที่ยังคงสูงอยู่ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีการเติบโตของรายได้จากปีก่อนหน้า โดยในปี 2560 บริษัทมีรายได้รวม 9,345 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปี 2559 และมีผลขาดทุนสุทธิ 202.8 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีรายได้ที่ต่อเนื่องมาจากมูลค่างานคงเหลือของโครงการก่อสร้างเดิม ประกอบกับราคาวัสดุก่อสร้างและราคาน้ำมันที่ค่อนข้างทรงตัว อัตราค่าแรงงานที่ไม่ได้ปรับสูงขึ้นมาก ตลอดจนต้นทุนทางการเงินที่ไม่สูงจากอัตราดอกเบี้ยที่ยังอยู่ในระดับต่ำ รวมทั้งการออกหุ้นกู้ ทำให้สถานะทางการเงินยังคงทรงตัว และมีสภาพคล่องเพียงพอที่จะรองรับการดำเนินงานและลงทุนในอนาคต

บริษัทฯ คาดว่าผลประกอบการจะยังคงเติบโตได้อย่างต่อเนื่องในปี 2561 เนื่องจากความต่อเนื่องในการผลักดันโครงการลงทุนขนาดใหญ่ต่าง ๆ ของภาครัฐบาล และโครงการต่าง ๆ ของภาคเอกชนที่มีสัญญาผูกพันตัวที่ชัดเจนขึ้นเข้ามาสนับสนุนทั้งในส่วนที่อยู่อาศัยและส่วนอุตสาหกรรม ทำให้บริษัทมีโอกาสได้รับงานใหม่ๆ เพิ่มขึ้น ประกอบกับปัจจุบันบริษัทมีงานในมือ (Backlog) ประมาณ 9,942 ล้านบาทที่จะทยอยรับรู้รายได้อย่างต่อเนื่องในช่วงสองปีข้างหน้า และมีงานระหว่างการติดตามผลการประมูลอีกมูลค่ารวม 30,669 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะในปีหน้าจะได้รับงานใหม่ในอัตราที่เติบโตขึ้นจากปีนี้ ที่ได้มาเป็นมูลค่าโครงการรวม 5,402 ล้านบาท นอกจากนี้การ

เปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC เมื่อปลายปี 2559 ส่งผลให้เกิดการขยายโอกาสทางธุรกิจไปยังประเทศต่าง ๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor, EEC) ซึ่งจะส่งผลดีต่อประเทศไทย และกับบริษัท ที่จะได้ขยายตัวไม่เฉพาะแต่งานพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ส่วนภาคอุตสาหกรรมต่างๆ การท่องเที่ยว ความต้องการที่อยู่อาศัย ก็จะได้รับอานิสงส์

บริษัทมีเป้าหมายในการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทได้รับการปรับลำดับของการกำกับดูแลกิจการขึ้นมาเป็น 4 ดาว (Corporate Governance Rating 4 Star) โดยเน้นให้มีการบริหารจัดการและดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด และด้วยการกำกับดูแลตามนโยบายและทำงานร่วมกันกับคณะกรรมการของบริษัท ทั้งการประกอบกิจการด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน การรักษาสิ่งแวดล้อม และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งมีส่วนร่วมที่จะช่วยขับเคลื่อนสังคม และชุมชนอย่างต่อเนื่อง และบริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์ในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อเข้าสู่กระบวนการที่จะให้ได้รับการรับรองเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ในนามของคณะผู้บริหาร ขอขอบคุณผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายทั้งพนักงาน ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า หน่วยงานภาครัฐ เอกชน ผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงสถาบันการเงินที่ช่วยเหลือและสนับสนุนการดำเนินงานในด้านต่างๆของบริษัทด้วยดีมาตลอดระยะเวลากว่า 40 ปี เราขอให้เชื่อมั่นว่าบริษัทจะยังคงดำเนินงานอย่างมืออาชีพ โดยยึดมั่นในหลักบรรษัทภิบาล ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม และรักษาสิ่งแวดล้อม สร้างผลงานที่ทำให้ลูกค้าพอใจสูงสุด มุ่งคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้บริษัทเป็นหนึ่งในบริษัทวิเศษกรรมและก่อสร้างที่ดีที่สุด และผลักดันให้ทุกภาคส่วนเติบโตก้าวหน้าไปด้วยกันอย่างมั่นคงและยั่งยืน



นายพลพัฒน์ กรรณสูต

กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร







NAWARAT

# คณะกรรมการบริษัท



## คณะกรรมการบริษัท

### 1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล

ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ, ประธานกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ

อายุ : 83 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุม :

ในรอบปี 2560 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 12 ครั้ง จาก 12 ครั้ง

ในรอบปี 2560 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 12 ครั้ง จาก 12 ครั้ง

#### การศึกษา

- มหบัณฑิตบริหารธุรกิจ, สถาบันบริหารธุรกิจศินทร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- DAP รุ่น 55/2006
- Finance for Non-Finance
- DCP ปี 2016
- BMD รุ่นที่ 5/2017

#### ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

## 2. นายนิยม นิยมานุสร

กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ : 86 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุม :

ในรอบปี 2560 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 8 ครั้ง จาก 12 ครั้ง

ในรอบปี 2560 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 8 ครั้ง จาก 12 ครั้ง

### การศึกษา

- มหาวิทยาลัย, N.S.W. University at Australia
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- DAP รุ่น 55/2006
- Finance for Non-Finance 2006
- DCP ปี 2016

### ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

## 3. นายอภิชาติ ธรรมโสโร

กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

อายุ : 66 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุม :

ในรอบปี 2560 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 12 ครั้ง จาก 12 ครั้ง

ในรอบปี 2560 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 12 ครั้ง จาก 12 ครั้ง

### การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (สาขาการตลาด การเงิน และธุรกิจระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยนอร์ทเวสเทิร์น ประเทศสหรัฐอเมริกา
- DAP รุ่น 64/2007
- Director Forum รุ่น 1/2009
- DCP รุ่น 93/2007

### ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

#### 4. นายณัฐพร พรหมสุกรี

กรรมการอิสระ, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

อายุ : 59 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุม :

ในรอบปี 2560 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 12 ครั้ง จาก 12 ครั้ง

##### การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Science in Civil Engineering, Illinois Institute of Technology, Chicago, Illinois, U.S.A.
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (สถาปัตยกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- DCP ปี 2016

##### ประวัติการทำงาน

2559 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ

บริษัท คอนเทนเนอร์ อาร์คิเทคเชอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด

2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ

บริษัท เอช ดีไซน์ แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด

#### 5. นายพลพัฒน์ กรรณสูต

กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการบริหาร

อายุ : 58 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 270,910,285 หุ้น ณ วันที่ 17 มี.ค. 2560

การเข้าร่วมประชุม :

ในรอบปี 2560 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 11 ครั้ง จาก 12 ครั้ง

##### การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยโอเรกอน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- DAP รุ่น 7/2004
- DCP ปี 2016

##### ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน :

กรรมการ กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

กรรมการ บริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

กรรมการ บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด

กรรมการ บริษัท บ้านปูลม จำกัด

กรรมการ บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด

กรรมการ บริษัท วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

กรรมการ บริษัท บัว จำกัด

กรรมการ บริษัท ธนิชา จำกัด

กรรมการ บริษัท อีจีจี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

กรรมการ บริษัท เทสต์เมคเคอร์ จำกัด



## 6. นางสาวพกาทิพย์ โลพันธ์ศรี

กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการบริหาร, เลขาธิการบริษัท

อายุ : 62 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 109,177 หุ้น ณ วันที่

10 เม.ย. 2560

การเข้าร่วมประชุม :

ในรอบปี 2560 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 11 ครั้ง จาก 12 ครั้ง

### การศึกษา

- ปริญญาโท Master of Business administration จาก Saint Louis
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จากคณะพาณิชยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร DCP รุ่นที่ 238/2016
- Mini MBA/2555
- Fundametal Practice for Corporate Secretary (FPCS26)/2555
- Advance for Corporate Secretaries รุ่นที่ 1/2559
- อบรมประจำปี ปีละ 12 ชั่วโมงทางด้านวิชาการบัญชีและด้านอื่นๆ ในฐานะผู้ทำบัญชี

### ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน :

กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงินและบริหารงานทั่วไป บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

กรรมการ บริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

กรรมการ บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด

กรรมการ บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด

กรรมการ บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด

กรรมการ บริษัท เทสต์เมคเคอร์ จำกัด

## 7. นายสุภ สร้อยรยงศิริ

กรรมการ, ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม, กรรมการบริหาร

อายุ : 66 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุม :

ในรอบปี 2560 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 12 ครั้ง จาก 12 ครั้ง

### การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต, สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- DAP รุ่น 35/2005
- DCP ปี 2016

### ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน :

กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

กรรมการ บริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

กรรมการ บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด



NAWARAT

ข้อมูลทั่วไป

## การประกอบธุรกิจ

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เริ่มประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและ ผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ตั้งแต่ปี 2519 ปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจหลักประเภทรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธาทุกประเภท ผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์คอนกรีตอื่น รวมทั้งผลิตเหล็กแปรรูป ใช้เป็นวัสดุในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของบริษัทเอง และจำหน่ายให้กับลูกค้าภายนอก

- บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2519 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 4 ล้านบาท และได้เพิ่มทุนขึ้นเป็นลำดับ
- ในปี พ.ศ.2538 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 400 ล้านบาท เป็น 500 ล้านบาท โดยกระจายหุ้นให้นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- จากนั้นในวันที่ 27 กันยายน 2538 บริษัทก็ได้รับอนุมัติให้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงทุนย้อนหลัง 5 ปี คือ ปี 2555 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,217,950,679 บาท ทุนชำระแล้ว 1,552,901,243 บาท, ปี 2556 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,221,587,311 บาท ทุนชำระแล้ว 1,974,801,416 บาท, ปี 2557 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,812,221,856 บาท ทุนชำระแล้ว 2,585,481,515 บาท
- ปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,585,481,515 บาท และมีทุนชำระแล้ว 2,585,481,515 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,585,481,515 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ได้ให้บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด (“ทริส”) ทำการจัดอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่โดยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัท ซึ่งทริสได้ประกาศเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 อันดับเครดิต : BBB- และแนวโน้มอันดับเครดิต : Stable โดยอันดับเครดิตสะท้อนถึงผลงานของบริษัทในโครงการรับเหมาก่อสร้างที่หลากหลายทั้งภาครัฐและภาคเอกชน รวมถึงมูลค่างานที่ยังไม่ได้ส่งมอบที่อยู่ในระดับปานกลาง อย่างไรก็ตาม ทริสมองว่าจุดแข็งดังกล่าวถูกลดทอนบางส่วนจากภาระหนี้ที่สูง ตลอดจนลักษณะที่เป็นวงจรขึ้นลงของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง การแข่งขันที่รุนแรง และความเสี่ยงจากโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ส่วนแนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” สะท้อนถึงความคาดหมายว่าบริษัทจะยังคงรักษาความสามารถในการแข่งขันในงานวิศวกรรมโยธาจากโครงการของทั้งภาครัฐและภาคเอกชนได้ต่อไป อีกทั้งบริษัทมีโอกาสที่จะได้งานโครงการที่กำลังจะเกิดขึ้น ทริสวิเคราะห์ว่า ความสำเร็จในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการลดลงของภาระหนี้จะเป็นปัจจัยบวกแก่อันดับเครดิต และ/หรือ แนวโน้มอันดับเครดิตของบริษัท

## ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ชั้น 18 และ 19 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ เลขที่ 2/3 หมู่ที่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540
เลขทะเบียนบริษัท	0107538000096 (เดิมเลขที่ บมจ.532)
เว็บไซต์	www.nawarat.co.th
โทรศัพท์	(662) 730-2100
โทรสาร	(662) 751-9484 ถึง 90
เลขานุการบริษัท	นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี โทรศัพท์ (662) 730-2197
ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์	นายวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช โทรศัพท์ (662) 730-2187

## สำนักงานสาขา

- เลขที่ 1796 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร
- เลขที่ 329 หมู่ 5 ตำบลศรีษะจรเข้ใหญ่ อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ

## โรงงานผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ผลิตภัณฑ์คอนกรีตและโรงงานเหล็กแปรรูป

- เลขที่ 1796 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร
- เลขที่ 53/4 หมู่ 9 ตำบลโพรงอากาศ อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา

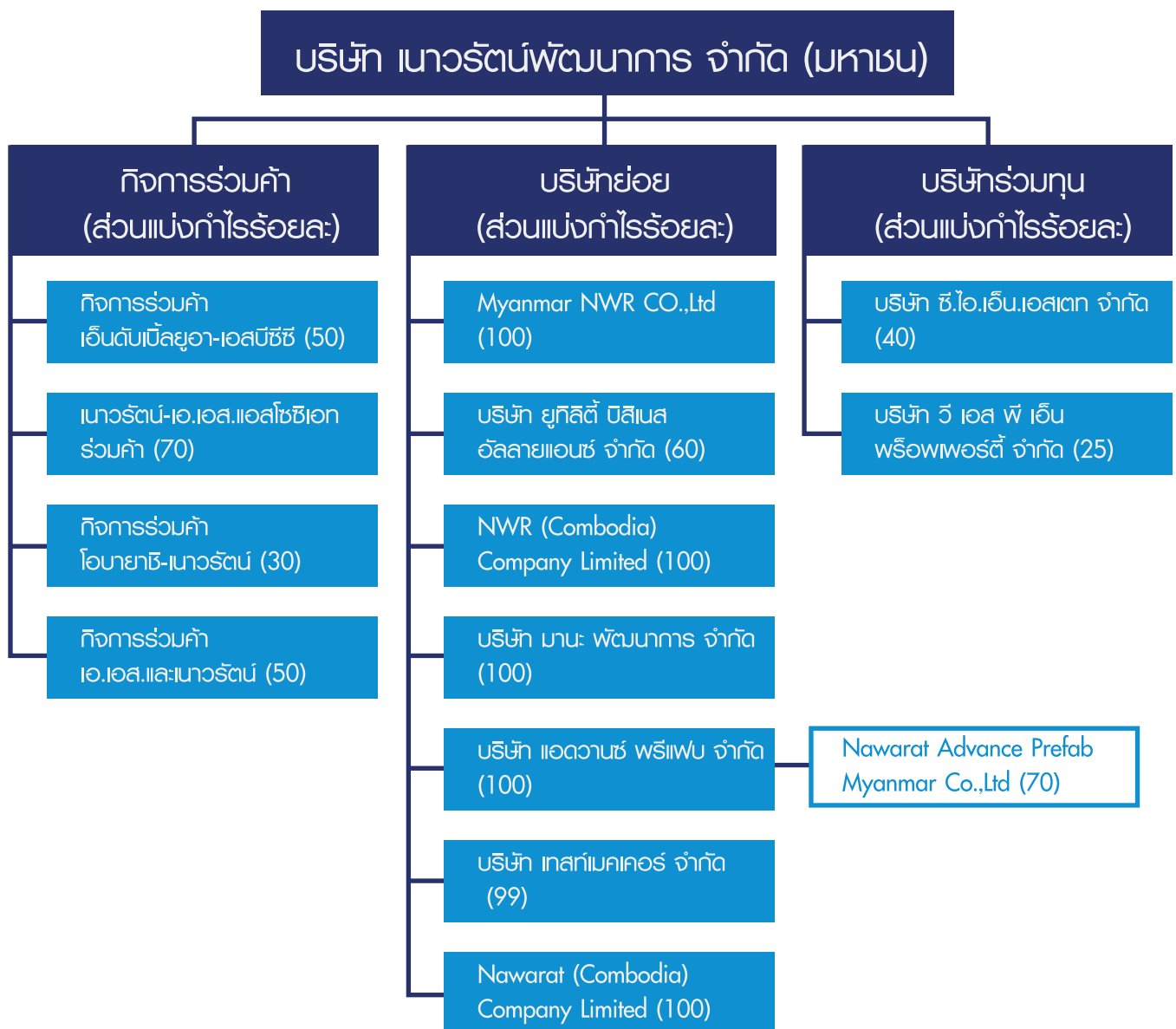
## โรงงานผลิตท่อคอนกรีตและบ่อพักน้ำสำเร็จรูปขนาดใหญ่

- เลขที่ 31/13 ถนนพระราม 2 ก.ม. 33.5 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร

## สถานีบริการน้ำมันแอส บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

- เลขที่ 329 หมู่ 5 ตำบลศรีษะจรเข้ใหญ่ อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560





กิจการร่วมค้า บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง (ที่ยังดำเนินธุรกิจอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

กิจการร่วมค้า	ที่อยู่	ประเภทกิจการ	ส่วนแบ่งกำไร (ร้อยละ)
กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี	2034/132-161 อาคารอิตัลไทยทาวเวอร์ ชั้น 34 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310	รับเหมาก่อสร้าง บุคชนดินและถ่านหิน	50
เนาวรัตน์ — เอ.เอส.แอสโซซิเอท ร่วมค้า	8/24-25 ซอยลาดพร้าว 8 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	รับเหมาก่อสร้าง	70
กิจการร่วมค้า โอบายาซี — เนาวรัตน์	2/3 หมู่ 14 อาคารบางนา -ทาวเวอร์ เอ ชั้น18-19 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	รับเหมาก่อสร้าง	30
กิจการร่วมค้า เอ.เอส.และเนาวรัตน์	230 ซอยยาสูบ 1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	รับเหมาก่อสร้าง	50

บริษัทย่อย	ที่อยู่	ประเภทกิจการ	ส่วนแบ่งกำไร (ร้อยละ)
Myanmar NWR Co., Ltd.	32, Hlaing Myint Moh Street 4, Ward 10 Hlaing Township, Yangon, Myanmar.	รับเหมาก่อสร้าง	100
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	21 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมทอง เขตจตุจักร กรุงเทพฯ	ให้บริการ งานบริหารจัดการระบบ บำบัดน้ำเสีย	60
NWR (Cambodia) Company Limited	217, Group 1, Smach Meanchey Commune, Smach Meanchey District Kohkong Province, Cambodia	บริหารและควบคุม โครงการก่อสร้าง	100
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	2/3 หมู่ 14 อาคารบางนา -ทาวเวอร์ เอ ชั้น18 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	พัฒนาสิ่งทอหัตถ์ บ้านพักอาศัย	100
บริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	2/3 หมู่ 14 อาคารบางนา -ทาวเวอร์ เอ ชั้น18 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป	100
บริษัท เทสต์เมคเคอร์ จำกัด	2/3 หมู่ 14 อาคารบางนา -ทาวเวอร์ เอ ชั้น18 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	ประกอบกิจการร้าน อาหาร ค้าอาหารสด อาหารแห้ง อาหารสำเร็จรูป เครื่องกระป๋อง เครื่องปรุงรส เครื่องดื่มทุกชนิด	99
Nawarat (Cambodia) Company Limited	Cham Yeam Village Bak Khlang Commune Mondol Seima District, Koh Kong Province Cambodia.	Construction (building)	100

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ (ความสัมพันธ์)	ที่อยู่	ประเภทกิจการ	ส่วนแบ่งกำไร (ร้อยละ)
บริษัท นิวเดเคด จำกัด (มีนางสุทัศนีย์ กรรณสูต น้องสาวนายพลพัฒน์ กรรณสูต กรรมการผู้จัดการบริษัท เป็นกรรมการบริหาร)	19 ซอย 7 ถนนเสรี 7 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10260	รับเหมาก่อสร้าง	0.00
บริษัท เรือนรพี จำกัด(มีนางสุทัศนีย์ กรรณสูต น้องสาวนายพลพัฒน์ กรรณสูต กรรมการผู้จัดการบริษัท เป็นกรรมการบริหาร)	19 ซอย 7 ถนนเสรี 7 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10260	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	0.00
บริษัท อีสท์ แบงค็อก แอสเซ็ทส์ จำกัด (มีนางสุทัศนีย์ กรรณสูต น้องสาวนายพลพัฒน์ กรรณสูต กรรมการผู้จัดการบริษัท เป็นกรรมการบริหาร)	19 ซอย 7 ถนนเสรี 7 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10260	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	0.00
บริษัท เค อัลลายแอนซ์ จำกัด (มีนางสุทัศนีย์ กรรณสูต น้องสาวนายพลพัฒน์ กรรณสูต กรรมการผู้จัดการบริษัท เป็นกรรมการบริหาร)	1111 หมู่ 6 ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270	ทำธุรกิจเหมืองแร่	0.00
บริษัท เขาชะเมาฮิลล์ รีสอร์ท จำกัด (มีนายอาภากร กรรณสูต และนางสุทัศนีย์ กรรณสูต น้องชายและน้องสาวนายพลพัฒน์ กรรณสูต กรรมการผู้จัดการบริษัท เป็นกรรมการบริหาร)	9/3 หมู่ 3 ตำบลเขาวงกต อำเภอแก่งหางแมว จังหวัดจันทบุรี 22160	ทำการเกษตร	0.00
บริษัท อีจีจี เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด (มีนายพลพัฒน์ กรรณสูต กรรมการผู้จัดการ บริษัทเป็นกรรมการในบริษัทอีจีจี เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด)	19 ซอย 7 ถนนเสรี 7 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10260	ธุรกิจเฟอร์นิเจอร์	0.00

## บริษัทย่อย

### 1. Myanmar NWR Company Limited

ในปี พ.ศ.2543 บริษัทได้ลงทุนใน Myanmar NWR Company Limited ตั้งอยู่ที่ 32, Hlaing Myint Moh Street 4, Ward 10, Hlaing Township, Yangon, Myanmar. โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อวัตถุประสงค์ในการรองรับการขยายธุรกิจในการรับเหมาก่อสร้างในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา มีทุนจดทะเบียน Kyat 1,000,000 ที่เรียกชำระแล้ว Kyat 500,000 หรือประมาณ 3 ล้านบาท ปัจจุบันยังไม่เริ่มประกอบธุรกิจ เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และระบบกฎหมายยังไม่เอื้ออำนวย

### 2. บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด

ในปี พ.ศ.2544 บริษัทได้ลงทุนใน บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด ดำเนินธุรกิจด้านการบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย โดยลงทุนในอัตราส่วนร้อยละ 50 ต่อมา เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2546 บริษัทได้ขายเงินลงทุนบางส่วนให้แก่บุคคลภายนอก ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนลดเหลือร้อยละ 33.33 แต่ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2549 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนคืนจากบุคคลภายนอก ทำให้ในปัจจุบันบริษัทลงทุนในอัตราส่วนร้อยละ 60.00 ของทุนจดทะเบียนจำนวน 40 ล้านบาท โดยมีทุนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 40 ล้านบาท สำหรับผู้ถือหุ้นอื่นร้อยละ 40 เป็นนิติบุคคลอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับใดๆ กับบริษัท ทั้งในแง่ของกรรมการและผู้ถือหุ้น

### 3. NWR (Cambodia) Company Limited

ในปี พ.ศ.2550 บริษัทได้จัดตั้ง NWR (Cambodia) Company Limited ขึ้นในประเทศกัมพูชา โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อรองรับงานบริการและควบคุมงานก่อสร้างที่ประเทศกัมพูชา มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านเรียล หรือประมาณ 200,000.00 บาทปัจจุบันมีทุนชำระแล้ว 17,000.00 บาท และเริ่มรับงานเป็นผู้ควบคุมการก่อสร้างงานสะพานข้ามแม่น้ำ TONLE SAP กับทางบริษัทเอกชนผู้ว่าจ้างคือ L.Y.P.Group Co.,Ltd. มูลค่างาน 2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ปัจจุบันงานก่อสร้างสะพานนี้เสร็จสมบูรณ์แล้ว

### 4. บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด

บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2556 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 200 ล้านบาท(หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1,100 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัทมานะ พัฒนาการ จำกัด ร้อยละ 100 และได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นครบถ้วนแล้ว

ปัจจุบันบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ดำเนินการก่อสร้างบ้านพักอาศัยเพื่อขาย รวม 3 โครงการ แบ่งเป็นแนวราบ 2 โครงการ และ คอนโดมิเนียม 1 โครงการ โครงการแรกเป็นบ้านเดี่ยว 2 ชั้นอยู่ถนนร่มเกล้า ชื่อโครงการ บารานี พาร์ค ร่มเกล้า ก่อสร้างบ้านเดี่ยว 2 ชั้น จำนวน 86 หลัง ในเนื้อที่ดินทั้งหมด 22- 2-01 ไร่ มูลค่าโครงการ 1,004 ล้านบาท เริ่มดำเนินงาน เดือน ตุลาคม 2556 สิ้นสุด เดือน มีนาคม 2559 ปัจจุบันงานแล้วเสร็จ 100% โครงการที่ 2 เป็นบ้านเดี่ยว 2 ชั้น ชื่อโครงการ บารานี เรสซิเดนซ์(เดิมชื่อ บารานี การ์เด้น) ตั้งอยู่ที่ รางสิต-คลองสาม จำนวน 140 หลัง ในเนื้อที่ดินทั้งหมด 34-1-34 ไร่ มูลค่าโครงการ 848 ล้านบาท แบ่งการก่อสร้างเป็น 5 เฟส สร้างเสร็จร้อยละ 100 แล้ว 2 เฟส รวม 65 หลัง ที่เหลืออีก 3 เฟส รวม 75 หลัง เริ่ม ก่อสร้างเดือนมีนาคม 2560 สิ้นสุดโครงการเดือนกรกฎาคม 2562 ปัจจุบันงานแล้วเสร็จร้อยละ 62 และสุดท้าย เป็นโครงการก่อสร้างคอนโดมิเนียม ชื่อโครงการ Aspen Condo ตั้งอยู่ที่ซอยสุขุมวิท 105 (ลาซาล) เป็น คอนโดมิเนียม ขนาด 7 อาคาร รวม 1,448 ห้องในเนื้อที่ดินทั้งหมด 15-1-40 ไร่ มูลค่าโครงการ 2,773 ล้านบาท แบ่งการก่อสร้างเป็น 4 เฟส เริ่มโครงการเดือนกุมภาพันธ์ 2559 สิ้นสุดโครงการในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 ปัจจุบัน เฟส 1 อาคาร จำนวน 425 ห้องแล้วเสร็จร้อยละ 100 ส่วนเฟส 2 อีก 2 อาคาร จำนวน 398 ห้อง ก่อสร้างแล้วเสร็จร้อยละ 34 โดยภาพรวมทั้งโครงการ งานก่อสร้างแล้วเสร็จร้อยละ 37

### 5. บริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

บริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2556 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท(หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาทโดยบริษัทถือหุ้นในบริษัทแอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 100 และได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นไปแล้ว 380 ล้านบาท คงเหลือค้างชำระ 20 ล้านบาท

ปัจจุบันบริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ประกอบธุรกิจ ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์คอนกรีตหลายชนิด อาทิ เสาเข็ม คานคอนกรีต โครงหลังคาคอนกรีต แผ่นพื้นคอนกรีต ฯลฯ ตลอดจน รับเหมาก่อสร้าง อาคารสำนักงานและโรงงาน โดยในปีที่ผ่านมา (ปี 2560)มีรายได้

ได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีต 102 ล้านบาท และรายได้จากงานรับเหมาก่อสร้าง อาคารโรงงาน เป็นเงิน 90 ล้านบาท รวมทั้งปี มีรายได้ 192 ล้านบาท

## 6. บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงพาณิชย์ โดยมีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นเงิน 5,000,000 บาท โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด ร้อยละ 99 และได้ชำระเงินลงทุนในหุ้นสามัญครบถ้วน เป็นเงิน 4,950,000 บาทและเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2560 บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัดได้จดทะเบียนเพิ่มทุนอีก 150,000 หุ้นราคาหุ้นละ 100 บาททำให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นเป็น 20,000,000 บาท โดยบริษัท ได้ชำระเงินค่าหุ้น แล้วในปี 2560 ในราคาหุ้นละ 85 บาท ทำให้ปัจจุบัน บริษัทลงทุนในบริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด เป็นเงิน 17,700,000 บาทถ้วน บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด ประกอบกิจการร้านอาหาร ค้าอาหารสด อาหารแห้ง อาหารสำเร็จรูป เครื่องกระป๋อง เครื่องปรุงสำเร็จรูป เครื่องดื่มทุกชนิด

## 7. Nawarat (Cambodia) Company Limited

ในปีพ.ศ.2560 บริษัทได้จัดตั้ง Nawarat (Cambodia) Company Limited ขึ้นในประเทศกัมพูชา โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อรองรับงานก่อสร้างที่ประเทศกัมพูชา มีทุนจดทะเบียน 5,000 เหรียญสหรัฐหรือประมาณ 150,000.00 บาทปัจจุบันมีทุนชำระครบถ้วนแล้ว และเริ่มรับงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน ขนาด 150 ล้านเมกะวัตต์ (150 MW Coal Power Plant at Stung Hav,Sihanoukville Kingdom of Cambodia )กับทางบริษัทเอกชนผู้ว่าจ้างคือ Branch of TPSC (Thailand ) Co.,Ltd. มูลค่างาน 11 ล้านเหรียญสหรัฐหรือประมาณปัจจุบันงานก่อสร้างแล้วเสร็จร้อยละ 30

## บริษัทย่อยทางอ้อม

ในปี พ.ศ.2559 บริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัดซึ่งเป็นบริษัทย่อย ของบริษัท ได้ไปลงทุนจัดตั้ง Nawarat Advance Prefab Myanmar Co.,Ltd. ตั้งอยู่ที่เมืองย่างกุ้ง สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปอาทิ เสาเข็มคอนกรีต แผ่นพื้น รั้วคอนกรีต และรับเหมาก่อสร้าง มีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 500,000 เหรียญสหรัฐหรือประมาณ 15,000,000.00 บาทโดยบริษัทแอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 70 ปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 การก่อสร้างโรงงานและติดตั้งเครื่องจักร แล้วเสร็จสมบูรณ์ มีอัตราค่าการผลิต 15,000 ลบ.ม. ต่อปีและบริษัทคาดการณ์ว่า Nawarat Advance Prefab Myanmar Co.,Ltd จะเริ่มต้นรับรู้อย่างได้ในปี 2561 เป็นต้นไป

## บริษัทร่วม

### 1. บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด

ในเดือนกันยายน 2549 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด เพื่อดำเนินการจัดหาที่ดินและพัฒนาเป็นคอนโดมิเนียม 47 ชั้นเพื่ออยู่อาศัย เพื่อขายที่ดินลาดพร้าวระหว่างซอย 12—14 ชื่อโครงการ “ดิ อีสสระ ลาดพร้าว” มูลค่าโครงการประมาณ 2,700 ล้านบาท โครงการก่อสร้างเริ่มต้นเดือนมกราคม 2550 สิ้นสุดเดือนกันยายน 2554 เป็นจำนวนห้องชุด 561 หน่วย งานก่อสร้างแล้วเสร็จสมบูรณ์ ปัจจุบัน บริษัทดำเนินการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมอีกหนึ่งแห่ง ชื่อโครงการ “ อีชี คอนโด ” ตั้งอยู่ติดถนนสุขสวัสดิ์ ใกล้กับทางขึ้นลงทางด่วนสุขสวัสดิ์และใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าสายสีม่วง มูลค่าโครงการประมาณ 2,000 ล้านบาท เป็นจำนวนห้องชุดทั้งสิ้น 892 หน่วย โครงการก่อสร้างเริ่มต้นเดือนมิถุนายน 2556 สิ้นสุดเดือนกุมภาพันธ์ 2559 ปัจจุบันงานก่อสร้างแล้วเสร็จสมบูรณ์ และปัจจุบันบริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด ได้เปิดตัวโครงการใหม่เป็นบ้านพักอาศัย แบบบ้านเดี่ยว ในราคาหลังละ 40 ล้านบาท อยู่บริเวณถนนกาญจนาภิเษกวงแหวนตะวันออก ชื่อโครงการ บ้านอีสสระ บางนา มูลค่าโครงการประมาณ 2,600 ล้านบาท โดยบริษัทลงทุนในอัตราร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ซี.ไอ.เอ็น.เอสเตท จำกัด เป็นจำนวนเงินเท่ากับ 100 ล้านบาท



บริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัทซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด และได้บันทึกส่วนแบ่งกำไรเพิ่มเข้าใน “เงินลงทุนในบริษัทร่วม” อีกเท่ากับ 47.92 ล้านบาท (ปี 2558), 27.09 ล้านบาท (ปี 2559) และ 2.61 ล้านบาท ในปี 2560

ในเดือนกันยายน 2558 บริษัทได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม จำนวน 999,997 หุ้น เป็นจำนวนเงินประมาณ 161 ล้านบาท ให้แก่บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในสัดส่วนการลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวเท่าเดิม ดังนั้นในงบการเงินรวมจึงยังคงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าว เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมเช่นเดิม

## 2. บริษัท วิเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2550 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท วิเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เพื่อดำเนินการพัฒนาดินที่อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี ขนาดเนื้อที่ 20 ไร่ 33 ตารางวา เป็นหมู่บ้านริมทะเลจำนวน 45 หลัง เพื่อขาย ชื่อโครงการ “ซีบรีส วิลล่า พัทยา” มูลค่าโครงการประมาณ 525 ล้านบาท โครงการก่อสร้างเริ่มต้นเดือนมิถุนายน 2550 สิ้นสุดโครงการประมาณเดือน ธันวาคม 2559 งานก่อสร้างแล้วเสร็จ ร้อยละ 100 โดยบริษัทลงทุนในอัตราร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท วิเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นจำนวนเงินเท่ากับ 25 ล้านบาท ปัจจุบันทำสัญญาขายได้แล้วจำนวน 41 หลังและ โอนแล้วทั้ง 41 หลัง คงเหลือยังไม่ได้จำหน่าย 4 หลังจากจำนวนทั้งหมด 45 หลัง

บริษัทบันทึกส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทนี้ เพิ่มเข้าใน “ เงินลงทุนในบริษัทร่วม ” เป็นเงินเท่ากับ 0.18 ล้านบาท (ปี 2558) -0.72 ล้านบาท (ปี 2559) และ -3.00 ล้านบาทในปี 2560

## กิจการร่วมค้า

นอกจากการดำเนินงานรับเหมาก่อสร้างโดยตรงและรับเหมาช่วงแล้ว บริษัทยังดำเนินกิจการรับเหมาก่อสร้างร่วมกับบริษัทอื่นในลักษณะกิจการร่วมค้า เพื่อประมูลโครงการที่ต้องใช้เทคโนโลยีสูง หรือโครงการที่บริษัทไม่มีประสบการณ์การทำงานมาก่อน โดยการร่วมกันดังกล่าวก็เพื่อให้มีคุณสมบัติตรงตามข้อกำหนดคุณสมบัติของผู้ว่าจ้าง หรือเพื่อให้ประโยชน์จากเครื่องจักร อุปกรณ์ และบุคลากรของแต่ละฝ่ายเพื่อเป็นการประหยัดต้นทุนการก่อสร้างในโครงการนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กิจการร่วมค้าที่บริษัทร่วมทุนด้วยมีอัตราการร่วมทุนร้อยละ 30 ขึ้นไป ในการจัดทำงบการเงินของบริษัท บริษัทจะรับรู้รายการสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการร่วมทุนของบริษัทในกิจการร่วมค้านั้นๆ

## กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี

ในปี 2551 บริษัท ได้ร่วมกับ บริษัท สระบุรีถ่านหิน จำกัด ดำเนินการจัดตั้งกิจการร่วมค้า โดยใช้ชื่อกิจการร่วมค้าว่า กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี ในอัตราส่วนร้อยละ 50 เพื่อดำเนินการโครงการงานจ้างเหมาขุด-ขนดินและถ่านหินที่เหมืองแม่เมาะ อำเภอแม่เมาะ จังหวัดลำปาง ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย มูลค่าโครงการ 16,674.56 ล้านบาท (ซึ่งไม่รวมค่าไฟฟ้า) ระยะเวลาดำเนินโครงการ 9 ปี เริ่มจาก 18 กุมภาพันธ์ 2552 ถึง 5 มีนาคม 2561 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กิจการร่วมค้าส่งมอบงานไปแล้ว 15,611.24 ล้านบาท เท่ากับ ร้อยละ 93.62 ของมูลค่างานตามสัญญาซึ่งทำให้มูลค่างานคงเหลือเป็นเงิน 1,063.32 ล้านบาทหรือร้อยละ 6.38

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 เรื่องการร่วมการงาน กำหนดให้กิจการที่ลงทุนในกิจการใดๆ ต้องพิจารณาว่าตนมีการควบคุมร่วม (Joint Control) กับผู้ลงทุนอื่นในกิจการนั้นหรือไม่ หลังจากนั้น ต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมการงาน นั้นว่าเป็น การดำเนินงานร่วมกัน (Joint Operation) หรือ การร่วมค้า (Joint Venture) และบันทึกส่วนได้เสียจากการลงทุนให้เหมาะสมกับประเภทของการร่วมการงาน

ดังนั้น บริษัทจึงได้เปลี่ยนวิธีการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี จากวิธีรวมตามสัดส่วนมาเป็นวิธีส่วนได้เสีย โดยบริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงินปี 2557 เพื่อสะท้อนผลของการเปลี่ยนแปลงนี้ด้วย

ปัจจุบัน กิจการร่วมค้าอื่นๆที่ส่งมอบงานก่อสร้างแล้วแต่ยังมีรายการเคลื่อนไหวเล็กน้อย เช่น รายการเงินกู้ยืม, เงินให้กู้ยืมมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการร่วมค้า	ส่วนแบ่งกำไรร้อยละ
เนาวรัตน์ เอ.เอส.แอลซีซีเอท ร่วมค้า	70
กิจการร่วมค้า โอบายาซี-เนาวรัตน์	30
กิจการร่วมค้า เอ.เอส. และเนาวรัตน์	50

## บุคคลอ้างอิง

ตำแหน่ง	ชื่อ / ที่อยู่
นายทะเบียนหุ้น	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทร 0-2009-9000
ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด) โดย นายเติมพงษ์ โอบนพันธุ์ เลขทะเบียน 4501 ชั้น 33 อาคารเลครัชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110 โทร 0-2264-9090 โทรสาร 0-2264-0789-90
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด ชั้น 22 อาคารเมอริควีทาวเวอร์ เลขที่ 540 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทร 0-2264-8000  บริษัท เอนโลเทิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด 36/65 โครงการอาร์เค บิซิเนสเตอร์ ถนนคูขนนามอเตอร์เวย์-ร่มเกล้า แขวงคลองสองต้นนุ่น เขตลาดกระบัง กทม. 10520 โทร 0-2171-7617 โทรสาร 0-2171-7615  สำนักงานกฎหมายธุรกิจ ชิงชัย แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ชั้น 2 ห้อง 19 อาคารศาลาแดง เอ็กซีเคคิวทิฟ ถนนศาลาแดง ซอยยมราช แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพ 10500 โทร 0-2637-5599 โทรสาร 0-2636-3862
สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทร 0-2777-7777  ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพ 10110 โทร 0-2208-7537 โทรสาร 0-2256-8156

# ข้อมูลสำคัญทางการเงินโดยสรุป ของกลุ่มบริษัท

## ข้อมูลสำคัญทางการเงินโดยสรุปของกลุ่มบริษัท

(หน่วย : ล้านบาท)

ข้อมูลจากงบการเงินรวม	31 ธ.ค.2560	31 ธ.ค.2559	31 ธ.ค.2558
สินทรัพย์รวม	12,251.44	12,576.77	11,434.84
หนี้สินรวม	8,720.34	8,831.12	7,752.11
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,531.10	3,745.65	3,682.73
มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระแล้ว	2,585.48	2,585.48	2,585.48

(หน่วย : ล้านบาท)

ข้อมูลจากงบการเงินรวม	31 ธ.ค.2560	31 ธ.ค.2559	31 ธ.ค. 2558
รายได้รวม	9,345.32	8,360.94	7,672.81
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(202.81)	52.02	(173.84)
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท			

อัตราส่วนทางการเงิน	31 ธ.ค.2560	31 ธ.ค.2559	31 ธ.ค.2558
อัตราส่วนกำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อรายได้รวม (%)	(2.17)	0.62	(2.27)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	(5.65)	1.42	(4.65)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	(1.63)	0.43	(1.67)
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	1.37	1.45	1.42
กำไรต่อหุ้น (บาท)	(0.0784)	0.0201	(0.0672)
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(0.08)	0.13	(0.26)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.47	2.36	2.10
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้ (เท่า)	2.30	2.18	1.93
อัตราส่วนเงินปันผลตอบแทน (%)	-	-	-

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เริ่มประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ตั้งแต่ปี พ.ศ.2519 ในปี พ.ศ.2538 ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด เป็น บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2538 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระทุนเพิ่มเป็น 500 ล้านบาท โดยการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไป และนำเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 31 สิงหาคม 2538 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรับหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2538 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,585,481,515 บาท และมีทุนชำระแล้ว 2,585,481,515 บาท

### - ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยรับงานจากหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ซึ่งมีทั้งงานที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) ผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) หรือกิจการร่วมค้า (Joint Venture) บริษัทเป็นผู้รับเหมาชั้นนำของหลายหน่วยงาน เช่น เป็นผู้รับเหมาประเภท 1 เอ ของกรมทางหลวง มีสิทธิเข้าประกวดราคางานทางได้ทุกประเภทของกรมทางหลวง โดยไม่จำกัดระยะทางและจำนวนเงิน และเป็นผู้รับเหมาที่จดทะเบียนไว้กับหน่วยงานต่างๆ อาทิเช่น กรมชลประทาน กรมโยธาธิการ การสื่อสารแห่งประเทศไทย การประปานครหลวง การประปาส่วนภูมิภาค เป็นต้น ในการรับงานแต่ละโครงการ บริษัทจะรับงานโดยวิธีการประกวดราคาหรือการว่าจ้างโดยตรง สืบเนื่องจากชื่อเสียงและผลงานในอดีตคือปัจจัยหลักในการสร้างความเชื่อมั่นให้ลูกค้า ผู้ว่าจ้างงานของบริษัท ปัจจุบันบริษัทสามารถรับงานก่อสร้างทุกประเภท โดยอาจแบ่งเป็นประเภทใหญ่ ๆ ดังนี้ :

- งานก่อสร้างอาคาร
- งานก่อสร้างโกดังและโรงงานอุตสาหกรรม
- งานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคและระบบงานโยธา
- งานก่อสร้างโครงสร้างชายฝั่งและท่าเรือ
- งานก่อสร้างโรงงานไฟฟ้า เขื่อนผลิตไฟฟ้า
- งานก่อสร้างเขื่อน คลองส่งน้ำ และงานชลประทาน
- งานก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียและโรงงานบำบัดน้ำเสีย
- งานก่อสร้างอุโมงค์ วางท่อใต้ดินและงานดินที่ล่อต

### - ธุรกิจผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์คอนกรีต

บริษัทตั้งโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง เพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัท และจำหน่ายให้บุคคลภายนอก ทั้งโดยวิธีการประกวดราคาและการว่าจ้างโดยตรง ผลิตภัณฑ์คอนกรีตที่ผลิตจากโรงงานของบริษัท เช่น เสาคอนกรีตอัดแรง คานคอนกรีตอัดแรง ท่อคอนกรีตสำหรับใช้ในโครงการบำบัดน้ำเสีย แผ่นผนัง ราวสะพาน แผ่นพื้นสะพาน และ sheet pile ป้องกันดินพัง เป็นต้น โดยมีอัตราการผลิตเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัท เปรียบเทียบกับการจำหน่ายให้บุคคลภายนอกในอัตราร้อยละ 77 : 23 (ปี 2558) 85 : 15 (ปี 2559) และ 65 : 35 (ปี 2560)



### - ธุรกิจหลักแปรรูป

บริษัทดำเนินการผลิตเหล็กแปรรูปเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัท เพื่อเป็นการสนับสนุนในโครงการก่อสร้าง และจำหน่ายโดยตรงให้แก่บุคคลภายนอก โดยมีอัตราการผลิตเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัทเองเปรียบเทียบกับการจำหน่ายให้บุคคลภายนอกในอัตราร้อย 72 : 28 (ปี 2558) 89 : 11 (ปี 2559) และ 96 : 4 (ปี 2560)

### - สถานีบริการน้ำมัน

บริษัทตั้งสถานีบริการปั๊มเชลล์ ในเนื้อที่ 4-0-1 ไร่ เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 เป็นกิจการประเภทจำหน่ายขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิง ในรูปแบบสัญญาจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง (Manual Retail Supply Agreement) หรือที่เรียกกันว่าปั๊มโดว์ มีทั้งผลิตภัณฑ์น้ำมันใส และผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น และทำการจดทะเบียนการค้าที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการ เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 จดทะเบียนกรมธุรกิจพลังงานสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง ประเภท ก. ตามมาตรา 17(3) แห่งพระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 ทำการยื่นขออนุญาตให้จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงภายใต้ตราสัญลักษณ์เชลล์ ในนามบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

## รายได้บริษัทแยกตามลักษณะการดำเนินงาน ตามงบการเงินรวมของบริษัท ได้ดังนี้

ประเภทของรายได้	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	8,356.43	89.41	7,919.19	94.72	7,202.19	93.87
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และบริการ	573.75	6.14	113.15	1.35	238.77	3.11
ธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต	221.22	2.37	279.47	3.34	145.43	1.90
ธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน	124.10	1.33	-	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	11.72	0.13	10.23	0.12	14.06	0.18
รายได้อื่นๆ	58.10	0.62	38.90	0.47	72.36	0.94
รวมรายได้	9,345.32	100.00	8,360.94	100.00	7,672.81	100.00

## แยกรายได้ในปี 2560

1. รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง จำนวน 8,356.43 ล้านบาทเป็นของบริษัทเอง 7,670.16 ล้านบาทและ เป็นของบริษัทย่อย คือ บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด 503.86 ล้านบาท, เป็นของบริษัท แอดวานซ์ฟรีแฟบ จำกัด 51.31ล้านบาท และเป็นของ Nawarat (Cambodia) company Limited 131.10 ล้านบาท
2. รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และบริการจำนวน 573.75 ล้านบาทเป็นรายได้จากการขายบ้านจัดสรรแนวราบของบริษัท จำนวน 44.51 ล้านบาท , เป็นของบริษัทย่อยคือ บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด 528.94 ล้านบาท และบริษัท เทสท์เมคเคอร์ 0.30 ล้านบาท
3. รายได้จากธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต จำนวน 221.22 ล้านบาท เป็นของบริษัทจำนวน 199.87 ล้านบาท และเป็นของบริษัทย่อย คือ บริษัท แอดวานซ์ ฟรีแฟบ จำกัด อีก 21.35 ล้านบาท
4. รายได้จากธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน เป็นของบริษัทเองทั้งจำนวน 124.10 ล้านบาท
5. รายได้ดอกเบี้ยรับ ได้แก่ ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน กิจกรรมร่วมค้า และบริษัทอื่น
6. รายได้อื่นๆ ได้แก่ กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน ค่าบริหารงานโครงการและกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินของบริษัท

## การตลาดและการแข่งขัน

### 1. กลยุทธ์ทางการตลาด

**กลยุทธ์ในการแข่งขันที่สำคัญ** บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจมาเป็นเวลานาน มีประสบการณ์และความชำนาญในงานก่อสร้างหลากหลายประเภท โดยมีบุคลากรที่มีความสามารถและประสบการณ์ มีเครื่องจักรอุปกรณ์พร้อมในการรับงานก่อสร้างได้หลายประเภท บริษัทจึงมีความสามารถในการรับงานก่อสร้างประเภทต่าง ๆ ได้ทั้งงานของทางภาครัฐและเอกชน

**จุดเด่น** บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) มีความสามารถรับงานได้หลายประเภท มีประสบการณ์และความชำนาญในงานวิศวกรรมโยธา อาทิเช่น งานถนน สะพาน ทางด่วน โรงงานไฟฟ้า อาคาร โรงงานอุตสาหกรรม ท่าเทียบเรือ เขื่อนผลิตไฟฟ้าพลังน้ำและงานอุโมงค์ใต้ดินต่างๆ เป็นต้น ทำให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง หากงานก่อสร้างประเภทใดลดน้อยลง ก็สามารถรับงานประเภทอื่นได้ นอกจากนี้ ยังมีเครื่องจักร อุปกรณ์ และบุคลากรพร้อมที่จะดำเนินงานในโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ได้ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า และผู้รับเหมาช่วงมาโดยตลอด ทำให้มีโอกาสได้งานโครงการใหม่ ๆ ของกลุ่มลูกค้ารายเดิม

ปัจจุบัน บริษัทมีความเชี่ยวชาญในงานก่อสร้างสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ เช่น งานถนน ทางด่วน สะพาน ระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสียขนาดใหญ่ เขื่อนผลิตไฟฟ้า ท่าเทียบเรือ งานอุโมงค์ขนาดใหญ่ โดยมีโครงการต่าง ๆ ที่อยู่ในระหว่างดำเนินการหลายโครงการ และมีเครื่องจักร เครื่องมือ เพื่อดำเนินงานประเภทนี้อยู่เป็นจำนวนมาก

**จุดด้อย** บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) มีการลงทุนในเครื่องจักร อุปกรณ์ ซึ่งเหมาะกับการรับงานโครงการขนาดใหญ่ เครื่องจักรอุปกรณ์เหล่านี้จะทำให้บริษัทมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานสูงกว่าผู้รับเหมาขนาดเล็ก หากบริษัทมีงานที่เป็นโครงการขนาดเล็กจำนวนมากขึ้น (ซึ่งไม่ใช่ในนโยบายของบริษัทในปัจจุบัน) นอกจากนี้ ในโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ ซึ่งมีการกำหนดคุณสมบัติของผู้รับเหมา โดยเฉพาะในด้านประสบการณ์และแหล่งเงินทุน เช่น โครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ซึ่งผู้รับเหมาในประเทศไม่เคยทำมาก่อน บริษัทอาจต้องร่วมมือกับบริษัทต่างชาติหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะในการรับงานประเภทนั้น ๆ และจากเหตุผลดังกล่าวนี้ทำให้บริษัทมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานและบริหารสูงขึ้น

**กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย** กลุ่มลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็นลูกค้าภาครัฐบาล และภาคเอกชน กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทจะเป็นงานภาครัฐบาล รวมทั้งรัฐวิสาหกิจ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศโดยเฉพาะงานภาครัฐที่ได้รับการสนับสนุนทางการเงินจากธนาคารเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจหรือธนาคารโลกสำหรับโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น ถนน ทางด่วน โรงไฟฟ้า ระบบบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น

**นโยบายราคา** ในการเสนอราคาสำหรับโครงการก่อสร้าง และผลิตเสาเข็ม จะคำนวณต้นทุนโครงการและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ และกำหนดอัตรากำไรขั้นต้นประมาณร้อยละ 10-15 ขึ้นไปตามประเภทของโครงการและสภาพการแข่งขัน

**การลงทุน** บริษัทจะขยายการลงทุนในธุรกิจที่มีความต่อเนื่องเชื่อมโยงกับธุรกิจปัจจุบัน และโครงการรับเหมาก่อสร้างอื่น ๆ ที่ให้ผลดีกับบริษัท โดยให้บริษัทมีการเติบโตและผลตอบแทนต่อการลงทุนที่เหมาะสมทั้งในระยะสั้น และระยะยาว

**การพัฒนาทรัพยากรบุคคล** พัฒนาความรู้ความสามารถ เพื่อให้บุคลากรของบริษัท มีศักยภาพในการแข่งขัน ตลอดจนให้มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และปรับปรุงโครงสร้างการบริหารให้เหมาะสมและเอื้อต่อการพัฒนาและการขยายงานในอนาคต

**ด้านการตลาด** ส่งเสริมให้มีศักยภาพในงานด้านการตลาดในเชิงรุก ใช้เครือข่ายของบริษัท และระบบข้อมูล สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมีความรับผิดชอบสูงต่อลูกค้า มีการวางแผนที่ดี เพื่อส่งมอบงานที่มีคุณภาพและตรงตามระยะเวลาที่กำหนด ขยายขอบเขตเพื่อรับงานต่างประเทศในภูมิภาคเอเชียและตะวันออกกลางเพิ่มขึ้น ส่วนงานในประเทศ ยังคงเน้นงานก่อสร้างภาครัฐเป็นหลัก ไม่ว่าจะเป็นงานก่อสร้างถนน สะพาน อุโมงค์ส่งน้ำประปา โรงไฟฟ้า ระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย ประกอบกับการที่บริษัทมีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตและโรงงานผลิตเหล็กแปรรูป ช่วยให้บริษัทสามารถลดต้นทุนการก่อสร้างรวมทั้งควบคุมคุณภาพของงานในส่วนนี้ได้

**การผลิตสินค้าและบริการ** บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ผลิตสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ โดยคำนึงถึงการรักษาความเป็นผู้นำด้านคุณภาพ ไม่มีผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม สรรหาเทคโนโลยีใหม่ เพื่อช่วยในการดำเนินการก่อสร้างและการบริหารงานอย่างเป็นระบบ การป้องกันผลกระทบด้านลบที่จะมีต่อสิ่งแวดล้อมและการถือปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นนโยบายของบริษัท

**การใช้เทคโนโลยี** นำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการก่อสร้าง และผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำหรับเป็นวัตถุดิบในการก่อสร้างและลดต้นทุนในระยะยาวของบริษัท

## 2. การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ในการรับงานก่อสร้างนั้น บริษัทจะติดต่อกับผู้ว่าจ้างโดยตรง ทั้งโดยการยื่นประกวดราคา และการเจรจาตกลง โดยบริษัทจะติดต่อซื้อเอกสารประกวดราคา เพื่อดำเนินเสนอราคาตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ในบางครั้งบริษัทอาจได้รับการติดต่อจากผู้ว่าจ้าง ผู้ออกแบบ หรือผู้ควบคุมงานเนื่องจากประสบการณ์ และชื่อเสียงของบริษัทเป็นที่ประจักษ์ในประสบการณ์และศักยภาพในการทำงานประเภทนั้น ๆ และคุณภาพของงานที่ผู้ว่าจ้างไว้วางใจให้บริษัทเสนอบริการเพิ่มขึ้น

**การจำหน่ายเสาเข็ม** บริษัทจะติดต่อกับผู้ว่าจ้างโดยตรงเช่นเดียวกับการรับเหมาก่อสร้าง คือ โดยการยื่นประมูลเสนอราคา หรือการเจรจาตกลง โดยอาจเป็นงานจัดหา และตอกเสาเข็มเท่านั้น หรือเป็นส่วนหนึ่งในงานรับเหมาก่อสร้างทั้งโครงการ นอกจากนั้นบริษัทมีการจำหน่ายโดยตรง แก่ผู้ซื้อและผู้รับเหมาตามขนาดที่ลูกค้าต้องการ ทั้งนี้บริษัทจะทำการผลิตต่อเมื่อได้รับคำสั่งซื้อ และรายละเอียดจากลูกค้า เนื่องจากเป็นสินค้าที่ต้องผลิตตามขนาด และการรับน้ำหนักตามแบบที่ลูกค้ากำหนด

**การจัดจำหน่ายเหล็กแปรรูป** โดยส่วนใหญ่แล้วบริษัทผลิตเพื่อใช้ในธุรกิจด้านการก่อสร้างของบริษัทเอง เช่น แบบโครงเหล็กของงานคานสะพาน หรืองานโครงสร้างอาคารขนาดใหญ่ เพื่อเป็นการลดต้นทุนการผลิต โดยทั่วไปตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาย้อนหลัง 5 ปี บริษัทผลิตใช้เองกับขายให้กับบุคคลภายนอกคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 85 : 15 แต่อย่างไรก็ตาม หากบริษัทมีกำลังการผลิตเหลือเพียงพอบริษัทก็จะทำการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ตามแบบมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด

### 3. ลักษณะของลูกค้า

ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทหรือบริษัทย่อย กลุ่มลูกค้าของบริษัทแบ่งเป็น

การรับเหมาก่อสร้าง กลุ่มลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็น

1. ภาคเอกชน ประกอบด้วยงานประเภท อาคารสำนักงาน โรงงานอุตสาหกรรม ศูนย์การค้า โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ ฯลฯ
2. ภาครัฐบาล ประกอบด้วย หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจต่าง ๆ เช่น กรมทางหลวง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย กรุงเทพมหานคร ฯลฯ

โดยมีสัดส่วนรายได้ ระหว่างภาคเอกชนและภาครัฐบาล

ปี 2558 เป็นดังนี้

ภาคเอกชน	ร้อยละ 41 ของรายได้
ภาครัฐบาล	ร้อยละ 59 ของรายได้

ปี 2559 เป็นดังนี้

ภาคเอกชน	ร้อยละ 2 ของรายได้
ภาครัฐบาล	ร้อยละ 98 ของรายได้

ปี 2560 เป็นดังนี้

ภาคเอกชน	ร้อยละ 24 ของรายได้
ภาครัฐบาล	ร้อยละ 76 ของรายได้

บริษัทเชื่อว่ารายได้ที่มาจากลูกค้าภาครัฐบาลจะเพิ่มขึ้นเนื่องจากสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันรัฐเน้นการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐานต่าง ๆ อีกมาก ลูกค้าภาครัฐบาลประกอบด้วย กรุงเทพมหานคร กรมทางหลวง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย มหาวิทยาลัยของรัฐ โรงพยาบาล รัฐวิสาหกิจ เป็นต้น สำหรับลูกค้าภาคเอกชน ประกอบด้วย โรงงานอุตสาหกรรม โรงแรม โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น

การจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์คอนกรีต กลุ่มลูกค้าของบริษัทสำหรับการจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง และผลิตภัณฑ์คอนกรีต แบ่งออกได้เป็นภาคเอกชนและภาครัฐบาล เช่นเดียวกับงานรับเหมาก่อสร้าง โดยในภาครัฐบาล ประกอบด้วย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นต้น นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์คอนกรีตส่วนหนึ่งเป็นการใช้ในงานก่อสร้าง ซึ่งบริษัทเป็นผู้ดำเนินงานก่อสร้างเองด้วย

การจำหน่ายเหล็กแปรรูป กลุ่มลูกค้าของบริษัทสำหรับการจำหน่ายเหล็กแปรรูป แบ่งออกได้เป็นภาคเอกชนและภาครัฐบาล เช่นเดียวกับงานรับเหมาก่อสร้าง โดยในภาครัฐบาล ประกอบด้วย กรมทางหลวง กรมโยธาธิการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นต้น นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์เหล็กแปรรูปส่วนใหญ่เป็นการใช้ในงานก่อสร้าง ซึ่งบริษัทเป็นผู้ดำเนินงานก่อสร้างเอง

นโยบายการเรียกเก็บหนี้ ในกรณีที่ลูกค้าไม่ชำระเงินตามระยะเวลาที่กำหนด จะมีการคิดดอกเบี้ยสำหรับยอดหนี้ที่ได้รับชำระล่าช้า โดยคำนวณจากวันที่ครบกำหนดชำระตามเงื่อนไข และถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งทุกหนี้การค้างชำระ และทุกหนี้การค้างชำระที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน แต่ในสถานะเศรษฐกิจปัจจุบัน บริษัทมีการผ่อนผันไม่เรียกเก็บดอกเบี้ยจากลูกค้าบางรายที่มีการชำระล่าช้าเพียงเล็กน้อย เว้นแต่ในรายที่มีการฟ้องร้องให้ชำระหนี้

ทั้งนี้ หากพิจารณาถึงลูกหนี้การค้า — กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันนั้น บริษัทมีลูกหนี้ค้างชำระเกิน 12 เดือน ก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 290.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 55.74 ล้านบาท

ปี 2560 บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าที่มีปัญหาด้านการชำระเงินทุกรายที่มียอดค้างชำระเกินหนึ่งปีขึ้นไป ตามหลักเกณฑ์และนโยบายของบริษัท

สรุปการบันทึกตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าของบริษัท เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
รับชำระจากลูกหนี้ที่บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญแล้ว (หนี้สูญรับคืน)	8.21	29.70	8.57
บันทึกเพิ่มค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประจำงวด	218.43	14.56	0.71

ยอดลูกหนี้การค้าสูงสุด 3 อันดับแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้แก่

- 1) STAR SAPPHIRE HOTEL Co.,Ltd. โครงการก่อสร้างโรงแรมทวาย ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ยอดลูกหนี้คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 296.26 ล้านบาท
- 2) TPSC (Thailand) Co.,Ltd. ยอดลูกหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 126.48 ล้านบาท ประกอบด้วย
  - 2.1 ABPR 3 Combined Cycle Cogeneration Plant Project
  - 2.2 ค่า Civil works สำหรับงานก่อสร้าง gas -fired cogeneration power plant ขนาด 110 MW จำนวน 2 Unit
  - 2.3 ABPR5 Combined Cycle Cogeneration Plant Project
- 3) สำนักการระบายน้ำ กรุงเทพมหานคร ค่างานโครงการก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำใต้คลองบางซื่อ จากคลองลาดพร้าวถึงแม่น้ำเจ้าพระยา ยอดลูกหนี้คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 108.70 ล้านบาท

**ระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้ของบริษัท** หากเป็นงานภาครัฐบาล การชำระเงินจะเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่กำหนดไว้ของหน่วยงานราชการ แต่ละแห่งประมาณ 45-60 วัน สำหรับลูกค้าภาคเอกชนเงื่อนไขมาตรฐานที่บริษัทกำหนดไว้คือ ต้องชำระภายใน 30 วัน โดยลูกค้าปัจจุบันมีการชำระหนี้ตรงตามเงื่อนไข หรือบางครั้งหากมีปัญหาเกินกำหนดบ้างเล็กน้อย โดยมีเหตุผลที่สมควรบริษัทก็ยินยอมได้ แต่สำหรับลูกหนี้ภาคเอกชนค้างชำระในโครงการก่อสร้างเดิมที่ส่งมอบงานแล้วบางโครงการและยังไม่ได้ชำระหนี้ เนื่องจากลูกหนี้ขาดสภาพคล่อง บริษัทยังดำเนินการติดตามทวงถามตลอดมา และหากค้างชำระเป็นเวลานานบริษัทจะยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งเพื่อเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้รายนั้นๆ ต่อไป

## 4. สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมก่อสร้างนับว่ามีการแข่งขันสูงมาก ทั้งระหว่างผู้รับเหมาไทยด้วยกันและกับผู้รับเหมาต่างชาติจากภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซาในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ทำให้ผู้รับเหมารายย่อยต้องยุติการดำเนินกิจการไปเป็นจำนวนมาก ในขณะเดียวกัน ปริมาณงานก่อสร้างในประเทศเริ่มเพิ่มปริมาณมากขึ้น นอกจากนี้ยังมีปัจจัยที่ไม่เอื้ออำนวยในการดำเนินธุรกิจ เช่น ความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงิน ทำให้ผู้รับเหมาขาดสภาพคล่องทางการเงิน และราคาวัสดุก่อสร้างที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ทำให้ต้นทุนการก่อสร้างเพิ่มขึ้น

ในการรับงานก่อสร้างทั้งภาครัฐบาลและเอกชน โดยปกติจะใช้วิธีประกวดราคา โดยคัดเลือกผู้รับเหมาที่เสนอราคาต่ำสุด และมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนด หากมีผู้รับเหมาเข้าร่วมเสนอราคาหลายรายเจ้าของงานก็จะมีโอกาสเลือกผู้รับเหมาได้มากในขณะเดียวกันผู้รับเหมาที่มีคุณสมบัติตามที่เจ้าของงานกำหนดก็มีสิทธิที่จะคัดเลือกโครงการเพื่อเข้าร่วมในการประกวดราคาเช่นเดียวกัน เนื่องจากเป็นตลาดเสรีผู้ว่าจ้างและผู้รับเหมาย่อมมีสิทธิต่อรองราคากันได้ อย่างไรก็ตามเจ้าของงานจะเป็นผู้กำหนดคุณสมบัติของผู้รับเหมาที่จะเข้าร่วมประกวดราคา และมีสิทธิจะคัดเลือกผู้รับเหมารายใดก็ได้ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

จากสภาพการแข่งขันที่ทุกบริษัทในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างประสบ หากบริษัทใด สามารถรับงานได้หลายประเภท มีประสบการณ์และความชำนาญในงานหลายด้าน ย่อมได้เปรียบกว่าบริษัทอื่น ๆ เพราะหากงานก่อสร้างประเภทใดลดลง ก็สามารถรับงานประเภทอื่นทดแทนได้ ปัจจัยสำคัญคือความสามารถในการทำงานให้เสร็จภายในกำหนดเวลาด้วย

## การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

**การผลิต** ในส่วนของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง หน่วยงานก่อสร้างจะอยู่ที่สถานที่ตั้งของโครงการก่อสร้างที่บริษัทดำเนินการ ในส่วนธุรกิจผลิตเหล็กแปรรูปและผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง ปัจจุบันมี 3 โรงงาน ตั้งอยู่ที่ ถนนบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 4 และที่อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา (ซึ่งมีโรงงานผลิตเหล็กแปรรูปตั้งอยู่บริเวณเดียวกับโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต) และโรงงานผลิตท่อคอนกรีตที่ถนนพระราม 2 อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร ด้วย

### 1. กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ความสามารถในการรับงานของบริษัทถูกจำกัดโดย

1. จำนวนบุคลากร ได้แก่ บุคลากรที่เชี่ยวชาญเฉพาะทาง เช่น แรงงานที่มีฝีมือ โดยเฉพาะแรงงานก่อสร้างลักษณะพิเศษ-งานด้านสถาปัตยกรรม

2. จำนวนเงินทุน
3. จำนวนเครื่องจักรและอุปกรณ์

ปัจจุบัน บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) สามารถรับผิดชอบงานโครงการขนาดใหญ่ที่จะดำเนินการในเวลาเดียวกันได้ประมาณ 15-20 โครงการ มูลค่าโครงการเฉลี่ยโครงการละ 500 ล้านบาท ขึ้นอยู่กับประเภทงาน บุคลากร เครื่องจักร อุปกรณ์ และเงินทุนที่พร้อมจะสนับสนุนโครงการ

#### การผลิตเส้มน้ำมันคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์คอนกรีต

	2560 ลบ.ม. ต่อปี	2559 ลบ.ม. ต่อปี	2558 ลบ.ม. ต่อปี
<b>กำลังการผลิต *</b>			
-โรงงานบางนา-ตราด ก.ม.4	30,000	30,000	30,000
-โรงงานบางน้ำเปรี้ยว จ.ฉะเชิงเทรา	48,000	48,000	48,000
-โรงงานผลิตท่อและคอนกรีตสำเร็จรูปมหาชัย	20,000	20,000	20,000
รวม	98,000	98,000	98,000
<b>ปริมาณการผลิตจริง</b>			
-โรงงานบางนา-ตราด ก.ม.4	9,010	13,947	17,893
-โรงงานบางน้ำเปรี้ยว จ.ฉะเชิงเทรา	25,517	32,175	22,876
-โรงงานผลิตท่อและคอนกรีตสำเร็จรูปมหาชัย	15,972	18,393	15,217
รวม	50,499	64,515	55,986
ร้อยละของการใช้กำลังผลิต	51.53	65.83	57.13
ร้อยละอัตราเพิ่ม(ลด)ของปริมาณการผลิต	(21.73)	15.23	(24.05)

#### หมายเหตุ

\* กำลังการผลิต แสดงถึง ความสามารถสูงสุดในการผลิตเส้มน้ำมันขนาดมาตรฐาน แต่โดยปกติจะมีการผลิตเส้มน้ำมันขนาดต่างๆ กัน ซึ่งเมื่อเทียบกับกำลังผลิตขนาดมาตรฐานทำให้ปริมาณที่ผลิตได้น้อยลง

\* บริษัทมีการผลิตท่อคอนกรีตเพื่อใช้ในโครงการบำบัดน้ำเสีย โดยผลิตที่หน่วยงานผลิตท่อคอนกรีตซึ่งตั้งอยู่ที่ถนนพระราม 2 ทั้งนี้เพื่อประหยัดค่าขนส่งไปยังหน่วยงานก่อสร้างที่อยู่บริเวณใกล้เคียง

**การผลิตเหล็กแปรรูป** บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) มีกำลังการผลิตเหล็กแปรรูปประมาณ 8,000 ตันต่อปี และมีการเตรียมพร้อมที่จะขยายกำลังการผลิตในอนาคตได้ โดยบริษัทจะขยายกำลังการผลิตให้เหมาะสมกับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นของบริษัท

	2560 (ตัน)	2559 (ตัน)	2558 (ตัน)
กำลังการผลิต	12,000	8,000	8,000
ปริมาณการผลิต	9,303	6,891	4,659
ร้อยละของการใช้กำลังการผลิต	77.53	86.14	58.24
ร้อยละอัตราเพิ่ม(ลด)ของปริมาณการผลิต	35.00	47.91	(33.94)

เนื่องจากลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ทั้งในงานก่อสร้าง ผลิตเส้มน้ำมันและผลิตภัณฑ์คอนกรีต และเหล็กแปรรูป มีการดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามแผนงานก่อสร้าง และลักษณะการก่อสร้างในแต่ละช่วงของโครงการ ไม่ได้มีการกำหนดการทำงานเป็นจำนวนกะที่แน่นอน เช่น การผลิตในโรงงานอุตสาหกรรม จึงแสดงกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตตามผลงานที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับกำลังการผลิต สำหรับในปี 2560 ทางโรงงานผลิตเหล็กแปรรูป มีการขยายกำลังการผลิต โดยการก่อสร้างโรงงานผลิตเหล็กเพิ่มอีก 1 หลัง จึงทำให้กำลังการผลิตเดิม เพิ่มขึ้นจากประมาณ 8,000 ตันต่อปี เป็น 12,000 ตันต่อปี



## 2. วัสดุก่อสร้างและพู่จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง (Supplier)

**ประเภทของวัสดุก่อสร้างที่สำคัญ** วัสดุก่อสร้างที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทประกอบด้วย ปูนซีเมนต์ เหล็ก คอนกรีต ทราฟ หิน ไม้ และวัสดุก่อสร้างอื่น ๆ

**แหล่งที่มาของวัสดุก่อสร้าง** วัสดุก่อสร้างที่ใช้สามารถสั่งซื้อจากผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ในบางกรณีบริษัทอาจพิจารณาสั่งซื้อจากผู้ขายในต่างประเทศ หากได้รับเงื่อนไขที่ดีกว่าการสั่งซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ขายในประเทศ ปัจจุบันวัสดุก่อสร้างเกือบทั้งหมดจัดหาจากแหล่งภายในประเทศ

**การใช้วัสดุทดแทน** ในการดำเนินงานโครงการก่อสร้างอาจมีการกำหนดคุณสมบัติของวัสดุก่อสร้างที่ใช้ เช่น คอนกรีตขนาดรับกำลังอัด 350 กิโลกรัมต่อตารางเซนติเมตร หรือเทียบเท่า ซึ่งสามารถจัดหาจากผู้ผลิตภายในประเทศหลายราย โดยบริษัทสามารถส่งคุณสมบัติของวัสดุก่อสร้างหรือวัสดุที่ใช้เพื่อขออนุมัติจากเจ้าของงานได้ หากไม่มีการกำหนดคุณสมบัติเฉพาะเจาะจง บริษัทจะพิจารณาคัดเลือกวัสดุก่อสร้างที่มีคุณภาพมาตรฐาน และราคาเหมาะสมที่ผลิตในประเทศเป็นอันดับแรก

**ผลการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีต่อการใช้วัสดุก่อสร้าง** เนื่องจากการดำเนินงานก่อสร้างต้องเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญา ถึงแม้ว่าจะใช้เทคโนโลยีการก่อสร้างที่ต่างออกไป ส่วนใหญ่ก็ยังต้องใช้วัสดุก่อสร้างตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในสัญญา

**สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัสดุก่อสร้าง** ในบางช่วงเวลาวัสดุก่อสร้างบางประเภทอาจมีการขาดแคลน หรือมีการปรับราคาสูงขึ้น หากมีความต้องการใช้ในปริมาณมากพอ บริษัทก็อาจพิจารณาจัดซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตหรือนำเข้าจากต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทอยู่ในธุรกิจก่อสร้างมาเป็นเวลานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มผู้ผลิตและจัดจำหน่ายวัตถุดิบที่ใช้ในงานก่อสร้างเป็นอย่างดี ทำให้มีความมั่นใจทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และสามารถจัดซื้อในปริมาณที่เพียงพอสำหรับใช้ในงานก่อสร้างแต่ละโครงการอย่างต่อเนื่อง หากราคาวัสดุผันผวนมาก บริษัทจะดำเนินการทำสัญญาสั่งซื้อล่วงหน้าจากผู้ขาย รวมทั้งทำสัญญากำหนดราคากับผู้ขายในกรณีไม่ทราบจำนวนแน่นอน

**จำนวนผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง** ผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง เช่น ปูนซีเมนต์ เหล็ก คอนกรีต และวัสดุก่อสร้างอื่น ๆ จะมีให้เลือกซื้อได้หลายราย ตามแต่ละประเภทของวัสดุก่อสร้าง เช่น บริษัท เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด บริษัท ดิมเล็งค้าเหล็ก จำกัด บริษัท สยามชัยสตีล จำกัด และ บริษัท ผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทประกอบธุรกิจอยู่ในธุรกิจก่อสร้างมานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายหลายราย ซึ่งติดต่อค้าขายกันด้วยดีตลอดมา จึงไม่มีปัญหาในการจัดหาวัสดุก่อสร้าง

**สัดส่วนการซื้อวัสดุก่อสร้างในประเทศและต่างประเทศ** วัสดุก่อสร้างที่บริษัทใช้ในปัจจุบัน จัดหาจากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศเป็นส่วนใหญ่ ปริมาณวัสดุก่อสร้างแต่ละชนิดที่ใช้ในแต่ละปี จะขึ้นอยู่กับประเภทงานก่อสร้างที่ได้รับในแต่ละปี เช่น งานก่อสร้างถนน จะใช้ ทราฟ ลูกกรง แอสฟัลท์มาก งานอาคารอาจใช้ คอนกรีต เหล็กเส้นมาก เป็นต้น แต่ไม่มีการใช้วัสดุก่อสร้างประเภทใดประเภทหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 50 ของต้นทุนการผลิตรวม โดยวัสดุก่อสร้างหลัก เช่น ปูนซีเมนต์ คอนกรีต เหล็กเส้น หิน ทราฟ ซึ่งบริษัทมีการจัดหาจากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศหลายราย ตามประเภทของวัสดุก่อสร้าง ยอดการจัดซื้อจากผู้จำหน่ายแต่ละรายไม่เกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างทั้งหมดในแต่ละปี และไม่มีข้อผูกพันในการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างกับผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายรายใดโดยเฉพาะแต่อย่างใด การเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้างเป็นไปตามกลไกและภาวะตลาดในแต่ละช่วงเวลา ทั้งนี้วัสดุบางส่วนเป็นสินค้าที่ทางการควบคุมราคาจัดจำหน่ายด้วย

## 3. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โดยปกติการดำเนินการก่อสร้างมักก่อให้เกิดผลกระทบในด้านสภาพแวดล้อมบ้าง ไม่ว่าจะเป็นด้านเสียง ฝุ่นละออง หรือการสิ้นเปลือง ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการป้องกันให้เกิดผลกระทบต่อประชาชนที่พักอาศัยใกล้เคียง และสิ่งก่อสร้างเดิมให้น้อยที่สุด ด้วยการดำเนินการดังนี้

- 3.1 จัดหาผ้าคลุมบริเวณงานก่อสร้างประเภทอาคารเพื่อกันฝุ่น หากเป็นงานก่อสร้างถนน จะดำเนินการฉีดน้ำรดเป็นประจำ
- 3.2 ใช้เครื่องจักรที่มีคุณภาพ ซึ่งเสียงเครื่องจักรจะไม่ดังมากขณะทำงาน หากจำเป็นต้องใช้เครื่องจักรที่มีเสียงดังในบางครั้ง จะหลีกเลี่ยงการทำงานในเวลากลางคืน
- 3.3 มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนที่อาศัยอยู่ในบริเวณใกล้เคียงเข้าใจถึงลักษณะการทำงาน และพยายามสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้อยู่อาศัยใกล้เคียงสถานที่ก่อสร้าง

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยไม่เคยมีข้อพิพาทในเรื่องดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จัดให้มีการประกันภัยเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจถูกเรียกร้องจากผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างไว้ทุกโครงการก่อสร้าง เป็นปกติ

# ปัจจัยความเสี่ยง

# ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงจากภายในและภายนอก ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

## 1. ภาวะเศรษฐกิจและอัตราการขยายตัว

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง มีความสัมพันธ์โดยตรงกับภาวะเศรษฐกิจและอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ ดังนั้น บริษัทจึงได้รับผลกระทบในช่วงเศรษฐกิจชะลอตัว อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทมีความสามารถในการรับงานได้หลายประเภท ทำให้บริษัทสามารถกระจายความเสี่ยง เพื่อลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ ภาวะเศรษฐกิจมีการปรับตัวดีขึ้นในช่วงระยะเวลานี้ ช่วงหนึ่ง มีผลทำให้อัตราการขยายตัวของบริษัทเพิ่มขึ้นเล็กน้อย แต่แล้วภาวะเศรษฐกิจกลับถดถอยลง เพื่อให้สามารถดำรงอยู่ในธุรกิจก่อสร้างได้ บริษัทสนใจที่จะเข้าประมูลงานที่บริษัทชำนาญมากเป็นพิเศษและมีคู่แข่งน้อย มากขึ้น ได้แก่ งานประเภทการทำท่อหรืออุโมงค์ใต้ดินขนาดใหญ่ งานระบบบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังได้ให้ความสนใจในการเข้าประมูลงานต่างประเทศมากขึ้น ทั้งในรูปของการประมูลในนามบริษัทผู้เดียวและในนามของกิจการร่วมค้า อย่างไรก็ตาม งานในภาคเอกชนยังคงมีความเสี่ยงในเรื่องสภาพคล่องของผู้ว่าจ้าง ซึ่งอาจจ่ายชำระล่าช้า บริษัทจึงต้องใช้ความระมัดระวังในการรับงานโครงการต่างๆ ทั้งงานภายในประเทศและงานต่างประเทศ ปัจจุบันมีงานในประเทศคิดเป็นร้อยละ 90 และมีงานต่างประเทศอยู่ที่ร้อยละ 10 ซึ่งงานในต่างประเทศดังกล่าวเป็นงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน Onshore Civil Work of 150MW Coal Fired Power Plant at Stung Hav, Sihanoukville, Kingdom of Cambodia กับการไฟฟ้าของประเทศกัมพูชา มูลค่าโครงการ 27.08 ล้านบาท สัญญาเริ่มเดือนกรกฎาคม 2560 สิ้นสุดเดือนกรกฎาคม 2562

## 2. การเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุ

**ต้นทุนวัสดุ** ถือเป็นต้นทุนหลักในการคำนวณเสนอราคาในการประมูล ซึ่งการเปลี่ยนแปลงด้านราคาของวัสดุต่างๆ มีผลกระทบโดยตรงต่อผลกำไรของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งคือการปรับตัวขึ้นของราคาน้ำมันที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนก่อสร้างประเภทถนน ซึ่งมีสัดส่วนอยู่ที่ประมาณร้อยละ 20 ของต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งหมด และยังส่งผลกระทบต่อค่าจัดส่งวัสดุอื่นๆ อีกด้วย ถึงแม้ราคาน้ำมันและราคาวัสดุหลักประเภทเหล็กจะปรับตัวลดลงบ้างในปีที่ผ่านมา แต่ก็ไม่สามารถมั่นใจได้ว่าจะไม่มีการปรับราคาสูงขึ้นไปสู่ระดับราคาเดิม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงในการเสนอราคาว่าจ้างก่อสร้างในภาวะเช่นนี้ นอกจากนี้ หากมีการนำเข้าวัสดุจากต่างประเทศ ต้นทุนจะปรับไปตามอัตราแลกเปลี่ยนอีกด้วย อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการป้องกันความเสี่ยงเรื่องการปรับราคาของวัสดุก่อสร้าง โดยการสั่งซื้อวัสดุหลักด้วยวิธีการประกันราคาไว้ล่วงหน้า ตัวอย่างเช่น เหล็ก ในจำนวนให้พอใช้ทั้งโครงการ ทำให้ทราบต้นทุนแน่นอน นอกจากนี้ บริษัทเน้นการฝึกอบรมพนักงานควบคุมสต็อก มีการนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีประสิทธิภาพมาช่วยในการจัดทำและบันทึกสินค้าคงเหลือ ทำให้ประหยัดค่าใช้จ่ายในการที่จะต้องคงสต็อกไว้ในปริมาณมากเกินไปจนจำเป็น รวมทั้งมีทีมงานตรวจสอบภายในออกตรวจที่หน่วยงานก่อสร้างเป็นประจำทุกเดือน

อนึ่ง ประเด็นการเลือกรับงานเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านการปรับราคาของวัสดุโดยกลุ่มลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็น

1. ภาคเอกชน ประกอบด้วยงานประเภท อาคารสำนักงาน โรงงานอุตสาหกรรม ศูนย์การค้า โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ ฯลฯ
2. ภาครัฐบาล ประกอบด้วย หน่วยราชการและรัฐวิสาหกิจต่าง ๆ เช่น กรมทางหลวง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย กรุงเทพมหานคร ฯลฯ

ทั้งนี้บริษัทพยายามเพิ่มสัดส่วนการรับงานในภาครัฐอย่างต่อเนื่อง เพราะงานในภาครัฐบางโครงการเป็นสัญญาประเภทปรับราคาวัสดุก่อสร้างได้ สัดส่วนรายได้ระหว่างภาคเอกชนและภาครัฐบาล มีสัดส่วนดังนี้

สำหรับปี 2558

ภาคเอกชน	ร้อยละ 41 ของรายได้
ภาครัฐบาล	ร้อยละ 59 ของรายได้

สำหรับปี 2559

ภาคเอกชน	ร้อยละ 2 ของรายได้
ภาครัฐบาล	ร้อยละ 98 ของรายได้

สำหรับปี 2560

ภาคเอกชน	ร้อยละ 24 ของรายได้
ภาครัฐบาล	ร้อยละ 76 ของรายได้

### 3. การขาดแคลนแรงงานก่อสร้าง

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เริ่มฟื้นตัว ทำให้เกิดการแย่งแรงงานกันระหว่างผู้รับเหมาก่อสร้าง โดยปกติแล้ว บริษัทและธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั่วไป มักจะประสบปัญหาขาดแคลนแรงงานในช่วงเทศกาลสำคัญ เช่น วันขึ้นปีใหม่ วันสงกรานต์ ดังนั้น บริษัทต้องมีการจูงใจ โดยเพิ่มอัตราค่าจ้างขดเชย ทำให้มีต้นทุนการดำเนินงานสูงขึ้นในบางช่วงเวลา หากเป็นแรงงานทั่วไป บริษัทจะไม่ค่อยประสบปัญหา แต่หากเป็นแรงงานฝีมือ จะประสบปัญหากับแรงงานฝีมือระดับผู้ชำนาญเท่านั้น โครงการก่อสร้างบางโครงการจะเน้นงานเป็นพิเศษ เช่น งานก่อสร้างบ้านระดับราคาสูง ซึ่งจะประสบปัญหาเมื่อมีหลายโครงการที่ก่อสร้างพร้อมกัน ทำให้มีการแย่งแรงงานฝีมือระดับผู้ชำนาญกันระหว่างผู้รับเหมาก่อสร้าง ดังนั้น หากบริษัทได้งานลักษณะนี้ ต้องมีการวางแผนงาน รวมทั้งมีการเจรจากันล่วงหน้ากับแรงงานฝีมือระดับผู้ชำนาญ อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทได้จัดหาแรงงานต่างด้าวเข้าเป็นแรงงานเสริม โดยขออนุญาตถูกต้องตามข้อกำหนดของกรมแรงงาน เพื่อแก้ปัญหาการขาดแคลนแรงงานอีกทางหนึ่งด้วย ปกติต้นทุนค่าแรงงานรวมผู้รับเหมารายย่อยของบริษัทจะอยู่ที่ประมาณไม่เกินร้อยละ 15 ของต้นทุนทั้งหมด แรงงานต่างด้าวที่จำเป็นต้องเพิ่มจำนวนขึ้นซึ่งทำให้ต้นทุนค่าแรงงานเพิ่มขึ้นนี้ บริษัทมีวิธีการจัดการบริหารความเสี่ยงเรื่องแรงงานต่างด้าวอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ เช่น บริษัทมีการว่าจ้างตัวแทนรับผิดชอบการจัดหานำเข้า มีการฝึกอบรมแรงงานต่างด้าวให้มีความสามารถเพิ่มขึ้นเป็นแรงงานฝีมือ มีสวัสดิการมีข้อกำหนดบทลงโทษอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้การบริหารแรงงาน ต่างด้าวมีประสิทธิภาพสูงคุ้มกับค่าใช้จ่ายที่เพิ่มสูงขึ้น ปัจจุบันบริษัทมีแรงงานต่างด้าว ประมาณ 700 คน คิดเป็นสัดส่วน ต่อแรงงานไทย 1 : 2 (แรงงานไทยมีประมาณ 1,345 คน)

### 4. เหตุการณ์ที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้

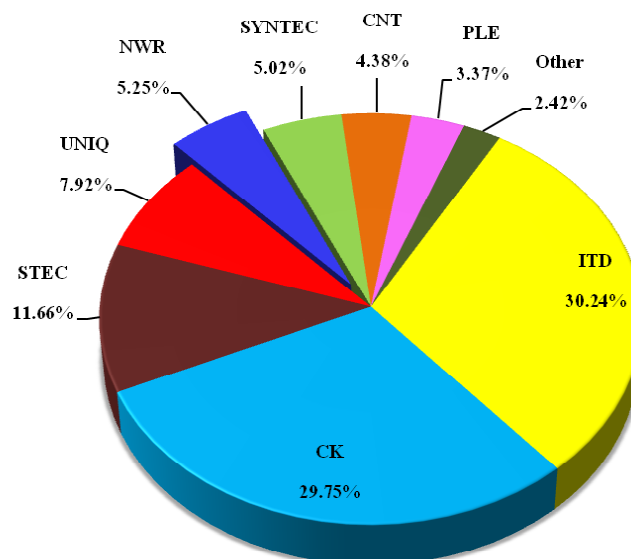
เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต ดังนั้น แม้ว่าบริษัทได้มีการคำนวณราคาโดยเผื่อค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมเพื่อรองรับความเสี่ยง (Contingency Cost) ไว้แล้วทุกครั้ง แต่บางครั้งมีข้อจำกัดในด้านระยะเวลาในการเตรียมตัวแก้ไขสถานการณ์หรือเหตุการณ์ซึ่งไม่สามารถคาดการณ์ได้ล่วงหน้าเกิดขึ้น ทำให้เกิดความเสียหายกับงานโดยไม่สามารถเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างได้ เช่น น้ำท่วมหรือภัยธรรมชาติต่างๆ เป็นต้น ทำให้การก่อสร้างเป็นไปล่าช้า ต้นทุนก่อสร้างเพิ่มขึ้นกว่าที่ประมาณการไว้

### 5. การเปิดเสรีในภาคบริการ

นโยบายการเปิดเสรีในภาคบริการ ซึ่งหมายความรวมถึงงานรับเหมาก่อสร้าง ทำให้จำนวนคู่แข่งจากบริษัทต่างชาติเพิ่มมากขึ้น ซึ่งบริษัทจะต้องเตรียมตัวพัฒนาบุคลากร อุปกรณ์ก่อสร้าง และเทคนิคการก่อสร้างให้ทันสมัยและสามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นๆ ได้ในระยะยาว

จากการจัดอันดับบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2560 บริษัทรับเหมาก่อสร้างที่มีรายได้เกินกว่าปีละ 5,000 ล้านบาท บริษัทอยู่ในลำดับที่ 5 จากจำนวน 8 บริษัท โดยมีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ร้อยละ 5.60

ส่วนแบ่งการตลาดบริษัทก่อสร้างในตลาดหลักทรัพย์ฯ ปี 2559



## 6. ปัจจัยด้านแหล่งเงินทุนและอัตราดอกเบี้ย

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสูง โดยเฉพาะในโครงการซึ่งต้องลงทุนด้านเครื่องจักรสูง ดังนั้น หากประสบปัญหาในการหาแหล่งสนับสนุนทางการเงิน ก็อาจทำให้โครงการมีปัญหาได้ บริษัทจะดำเนินการขออนุมัติวงเงินสินเชื่อสนับสนุนเฉพาะโครงการจากสถาบันการเงินให้เพียงพอสำหรับแต่ละโครงการ รวมทั้งขอวงเงินสินเชื่อสำรองเพื่อรองรับการขยายงานของบริษัทด้วย และเพื่อให้บริษัทมีสภาพคล่องมากขึ้น บริษัทได้ออกหุ้นกู้ระยะยาว 3 ปี เพื่อใช้ในการลงทุนและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การออกและเสนอขายหุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ ทำให้บริษัทรู้ต้นทุนด้านการเงินแน่นอน แต่ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ประเภทอื่นๆ ที่อาจเกิดความผันผวนในอนาคต อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทเช่นกัน บริษัทมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

เงินกู้ยืมของบริษัทจากสถาบันการเงินกำหนดอัตราดอกเบี้ยเป็นสองอัตรา ดังนี้

1. อัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ การกู้ยืมจากสถาบันการเงินตามสัญญาเช่าซื้อ ระยะเวลา 36 เดือน และ 48 เดือน อัตราดอกเบี้ย Flat rate ประมาณร้อยละ 1.98 - 2.30 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มียอดหนี้เฉพาะของบริษัทเท่ากับ 292 ล้านบาท และมียอดหนี้รวมของทั้งกลุ่มบริษัทเท่ากับ 296 ล้านบาท
2. อัตราดอกเบี้ยแบบไม่คงที่ โดยอิงกับ Minimum loan rate (MLR) หรือ Minimum overdraft rate (MOR) ของธนาคารพาณิชย์ ผู้ให้กู้ ซึ่งปัจจุบัน MLR เท่ากับร้อยละ 6.025 ต่อปี และ MOR เท่ากับ 6.87 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มียอดเงินกู้เฉพาะของบริษัทเท่ากับ 307 ล้านบาท และมียอดเงินกู้รวมของทั้งกลุ่มบริษัทเท่ากับ 1,313 ล้านบาท

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมียอดหนี้ของหุ้นกู้และตัวแลกเงินดังนี้

หุ้นกู้ : บริษัทมียอดหนี้ของหุ้นกู้ จำนวน 3,220.10 ล้านบาท

ตัวแลกเงิน : บริษัทไม่มียอดหนี้ของตัวแลกเงิน

## 7. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถตอบสนองกับความต้องการของลูกค้าในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ได้

บริษัทได้ขยายธุรกิจในการลงทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้วยการร่วมลงทุนกับบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายอื่นประมาณ 5 ปีที่ผ่านมาจำนวน 3 โครงการ แต่ในปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการด้วยตนเองจำนวน 2 โครงการ คือ โครงการนี้โอเดสสยามและโครงการวิลล่า ภารานี ซึ่งเป็นโครงการที่อยู่อาศัยแนวราบ บริษัทได้รับการตอบรับที่ดีจากลูกค้ามาโดยตลอด แต่หากภาวะตลาดมีความผันผวน บริษัทจะพิจารณาปรับวิสัยทัศน์ด้านการตลาด เพื่อประกอบการตัดสินใจในการลงทุนก่อนที่จะดำเนินการ เพื่อลดความเสี่ยงในการลงทุนดังกล่าว

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
รายได้จากการก่อสร้าง	8,356.43	7,919.19	7,202.19
รายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	573.45	113.15	238.77
คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการก่อสร้าง (%)	6.86%	1.43%	3.31 %

## 8. ความสามารถหรือไม่สามารถของพวกร่วมค้าในการปฏิบัติตามข้อตกลงในกิจการร่วมค้า

บางกรณี บริษัทจำเป็นต้องเข้าประมูลงานในนามของ “กิจการร่วมค้า” ร่วมกับพวกร่วมค้าอื่น ๆ การทำงานในรูปแบบของกิจการร่วมค้าจะประสบผลสำเร็จหรือไม่ ย่อมขึ้นกับความสามารถของบริษัทและของพวกร่วมค้าประกอบกัน หากพวกร่วมค้ามีปัญหา ไม่ว่าจะด้านการเงินหรือด้านการทำงาน กล่าวคือ ไม่สามารถปฏิบัติตามหน้าที่ของตนตามสัญญา ย่อมส่งผลกระทบต่อการทำงานร่วมกัน หากพวกร่วมค้าสามารถแก้ไขปัญหาและดำเนินงานร่วมกันต่อไปได้ ก็จะไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทมากนัก แต่หากพวกร่วมค้าไม่สามารถแก้ปัญหาก็ได้ บริษัทอาจจำเป็นต้องช่วยจัดการแก้ปัญหาให้ ซึ่งหากเป็นปัญหาด้านการเงิน บริษัทอาจต้องลงทุนเพิ่มในโครงการเพื่อให้การทำงานสามารถดำเนินต่อไปได้ หรือหากเป็นปัญหาด้านการทำงาน บริษัทอาจต้องส่งเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความชำนาญไปช่วยแก้ไขปัญหา ซึ่งที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยประสบปัญหาในการทำงานในนามของ “กิจการร่วมค้า” กับพวกร่วมค้ารายใด

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงและเพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท บริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง

คู่มือการบริหารความเสี่ยงที่จัดทำขึ้น มีจุดมุ่งหมายให้พนักงานทุกคนได้เห็นถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ได้ทราบถึงนโยบายของบริษัทและแนวทางของการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล ตลอดจนให้ได้รับทราบถึงหน้าที่และวิธีการในการจัดการความเสี่ยงอย่างถูกต้อง อันจะเป็นการช่วยลดปัญหาในส่วนงานต่างๆ และเป็นผลดีต่อผู้มีส่วนได้เสียในด้านต่างๆ ต่อพนักงานทุกคน ต่อบริษัท และต่อสังคมโดยรวม

ปัจจุบันคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการจัดประชุมเพื่อกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้กำกับดูแลติดตามและสนับสนุนการนำระบบบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณางบประมาณและค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการฝึกอบรมให้พนักงานมีความรู้ในการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

คู่มือการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

1. ให้มีการบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนได้เรียนรู้ ทำความเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
2. ให้มีการกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นระบบมาตรฐานเดียวกันทั้งบริษัท
3. ให้การบริหารความเสี่ยง เป็นเครื่องมือในการช่วยให้การดำเนินงานของบริษัท บรรลุเป้าหมายวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

## 9. การต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของหุ้นกู้ของบริษัท

ตลอดอายุของหุ้นกู้ ผู้ออกหุ้นกู้จะดำรงอัตราส่วนของหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสในแต่ละไตรมาส และ วันสิ้นปีบัญชีของผู้ออกหุ้นกู้ ตาม “งบการเงินรวม” ของผู้ออกหุ้นกู้ที่ได้ผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว เป็นอัตราส่วนไม่เกิน 2.5 : 1 (สองจุดห้าต่อหนึ่ง) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีอัตราส่วนดังกล่าวเท่ากับ 2.30 เท่า

บริษัทมีอัตราส่วนต่ำกว่าเกณฑ์กำหนดตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา และการออกหุ้นกู้ มีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินไปชำระคืนหุ้นกู้เดิมที่ครบกำหนด เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และเพื่อใช้ในการลงทุนในโครงการใหม่เพื่อสร้างผลกำไรให้แก่บริษัท ดังนั้น บริษัทจึงมั่นใจว่าบริษัทจะสามารถลดค่าใช้จ่ายบางรายการ และจะมีผลกำไรจากการขายการลงทุนกลับมาสู่กิจการ การเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้มีผลทำให้หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น แต่ขณะเดียวกัน บริษัทจะได้รับผลตอบแทนกลับมาจากการนำเงินที่ได้รับจากหุ้นกู้ไปลงทุน ส่วนของผู้ถือหุ้นจะปรับสูงขึ้น

## 10. ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย และความสามารถชำระภาระผูกพัน

เนื่องจากบริษัทมีอัตราส่วนที่แสดงว่าเงินสดที่ได้จากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2558 ไม่เพียงพอต่อการชำระดอกเบี้ยและภาระผูกพันต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและภาระผูกพัน (อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ได้แก่ (3.44) และอัตราความสามารถชำระภาระผูกพัน ได้แก่ (0.95)) แต่ในปี 2559 บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย เท่ากับ 3.91 และมีอัตราความสามารถชำระภาระผูกพัน เท่ากับ 0.50 จึงส่งผลให้บริษัทมีเงินสดที่ได้จากกิจกรรมดำเนินงานเพียงพอต่อการชำระดอกเบี้ยและภาระผูกพันต่างๆ เป็นเพราะบริษัทได้รับชำระเงินจากลูกค้าหนี้การค้าและรับเงินล่วงหน้าค่าก่อสร้างจากโครงการก่อสร้างใหม่ รวมทั้งได้รับคืนภาษีเงินได้ที่ได้ชำระไว้เกินจากกรมสรรพากร

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าปี 2560 บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย เท่ากับ (0.24) และมีอัตราความสามารถชำระภาระผูกพัน เท่ากับ (5.80) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและภาระผูกพัน แต่เนื่องจากบางโครงการก่อสร้าง มีเงื่อนไขสัญญาระบุว่า การส่งมอบงานแต่ละครั้ง ต้องประกอบด้วยงานประเภทใดบ้าง สัดส่วนเท่าใด จึงทำให้การส่งงานไม่สามารถส่งมอบงานทุกเดือน จำเป็นต้องรอให้งานเสร็จครบตามที่ระบุในสัญญา ผลงานที่ทำเสร็จแล้วและรอการส่งมอบ จะปรากฏอยู่ในรายการรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ นอกจากนี้ โครงการของภาครัฐ หากมีการแก้ไขแบบก่อสร้างหรือแก้ไขรายการใดๆ ที่กระทบต่อสัญญา จำเป็นต้องมีการแก้ไขสัญญาก่อน ซึ่งใช้เวลาค่อนข้างนาน เมื่อแก้ไขสัญญาเสร็จแล้ว จึงจะทำการเบิกเงินค่าผลงานได้ ผลงานที่รอการเบิกนี้ จะอยู่ในรายการรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเช่นกัน ดังนั้น บริษัทจึงไม่ประสบปัญหาในการจ่ายชำระดอกเบี้ยและภาระผูกพันอื่น





NAWARAT

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### 1 หลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2519 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 4 ล้านบาท และได้เพิ่มทุนขึ้นเป็นลำดับ ในปี พ.ศ.2538 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 400 ล้านบาท เป็น 500 ล้านบาท โดยกระจายหุ้นให้นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ จากนั้นในเดือนกันยายน 2538 บริษัทได้รับอนุมัติให้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,585,481,515 บาท และมีทุนชำระแล้ว 2,585,481,515 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,585,481,515 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### 2 โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 เป็นดังนี้

อันดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	ณ 30 ธันวาคม 2559	
			จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1.	ตระกูล “กรรณสูต” (ดูหมายเหตุประกอบ)	ไทย	294,148,754	11.377
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	ไทย	121,817,718	4.712
3.	นายชัยรัตน์ โกวิทจินดาชัย	ไทย	78,502,000	3.036
4.	นายสันติ โกวิทจินดาชัย	ไทย	77,932,000	3.014
5.	นายประวิทย์ พุนเพชรกุล	ไทย	76,362,500	2.954
6.	นายรัชพล นภานพรัตน์แก้ว	ไทย	20,197,735	0.781
7.	นายณัฐพัฒน์ รังสรรค์	ไทย	20,000,000	0.774
8.	นายสุวัฒน์ เลิศปัญญาโรจน์	ไทย	19,463,782	0.753
9.	นายจิตติพร จันทวัช	ไทย	18,080,000	0.699
10.	นางวันทนา นิลวัชรารัง	ไทย	17,691,700	0.684
11.	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ๆ		1,841,285,326	71.216
รวมทั้งสิ้น			2,585,481,515	100.000

**หมายเหตุ**

ผู้ถือหุ้นในกลุ่ม “กรรณสูต” ประกอบด้วย

1. นายมานะ กรรณสูต	จำนวน 5,598,695 หุ้น
2. นางเนวรัตน์ กรรณสูต	จำนวน 443 หุ้น
3. นายพลพัฒน์ กรรณสูต	จำนวน 270,910,285 หุ้น
4. นางสุทัศนีย์ กรรณสูต	จำนวน 6,580 หุ้น
5. นายวศิน พุทธาริ	จำนวน 510,900 หุ้น
6. นางสาวธีรา พุทธาริ	จำนวน 9,650,000 หุ้น
7. นายอาภากร กรรณสูต	จำนวน 7,453,573 หุ้น
8. นางอนันต์ชนิต กรรณสูต	จำนวน 18,278 หุ้น
รวมทั้งสิ้น	จำนวน 294,148,754 หุ้น

### 3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1. บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ ยกเว้นในกรณีที่บริษัทมีความจำเป็นในการใช้เงินหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท
2. บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ยังไม่มีการกำหนดนโยบายในการจ่ายเงินปันผล
3. ส่วนแบ่งกำไรในกิจการร่วมค้า มีเกณฑ์ในการแบ่งผลกำไร คือ การแบ่งผลกำไรทุกปี หรือเมื่องานเสร็จ หรือตามที่ผู้ร่วมค้าจะพิจารณา

### 4 หุ้นกู้และตั๋วแลกเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมียอดหนี้คงค้างของหุ้นกู้ จำนวน 3,220.10 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทไม่มียอดหนี้คงค้างของตั๋วแลกเงิน

## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการบริหารและเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร

### คณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ที่ประชุมอนุมัติให้คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการรวมทั้งหมด 7 ท่าน มีรายชื่อและตำแหน่งดังต่อไปนี้

- |                                 |   |
|---------------------------------|---|
| 1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล | ประธานกรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายนิยม นิยมานุสร            | กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ         |
| 3. นายอภิชาติ ธรรมสโรช          | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ               |
| 4. นายณัฐพร พรหมสุทธิ           | กรรมการอิสระ                                |
| 5. นายพลพัฒน์ กรรณสูต           | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ  |
| 6. นายสุข สร้อยรยงศิริ          | กรรมการ                                     |
| 7. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี    | กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส         |

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัท คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษามูลประโยชน์ของบริษัท คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้ เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ เช่น การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น การเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัท เป็นต้น

#### การลงนามผูกพันของกรรมการ

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทโดยไม่มีข้อยกเว้นห้ามกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบลงนาม กรรมการทุกท่านสามารถลงลายมือชื่อได้

#### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นผู้แต่งตั้งและกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ในการเลือกตั้งกรรมการนั้น ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนน

เสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่ยอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

#### คณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2559 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารประกอบด้วย

1. นายพลพัฒน์ กรรณสูต	เป็น	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายมงคล พิศานติกุล	เป็น	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นายสุข สร้อยรยงศิริ	เป็น	กรรมการบริหาร
4. นางสาวผกาทิพย์โลพันธ์ศรี	เป็น	กรรมการบริหาร
5. นายปสันน สวัสดิ์บุรี	เป็น	กรรมการบริหาร
6. นายอาภากร กรรณสูต	เป็น	กรรมการบริหาร
7. นายนิโคลัส พาสดวินี	เป็น	กรรมการบริหาร
8. นายสมชาย วุ่นประเสริฐ	เป็น	กรรมการบริหาร
11. นายนิเวศน์ เอี้ยงสง	เป็น	กรรมการบริหาร
10. นายสมชาย ชัยฐานียชาติ	เป็น	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ :

นายมงคล พิศานติกุล ได้รับแต่งตั้งเป็น รองประธานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2560 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2560

นายสุข สร้อยรยงศิริ ได้รับแต่งตั้งเป็น ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ตามคำสั่งที่ NWR. 004/2560 เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2560

นายสมชาย วุ่นประเสริฐ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร ตามคำสั่งที่ NWR. 005/2560 เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2560

นายนิเวศน์ เอี้ยงสง ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร ตามประกาศแต่งตั้ง ฉบับที่ 011/2560 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560

นายสมชาย ชัยฐานียชาติ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร ตามประกาศแต่งตั้ง ฉบับที่ 011/2560 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2558 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจดังต่อไปนี้

1. พิจารณากำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน รวมทั้งกำกับดูแลการจัดการ การดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด
2. ทบทวนผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อหาแนวทางแก้ไขอย่างรวดเร็วให้บรรลุเป้าหมายธุรกิจ
3. พิจารณา และให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปี และโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติต่อไป
4. กำหนดโครงสร้างองค์กร และบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การเลิกจ้าง และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานบริษัท และคณะผู้บริหาร
5. มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันกับบริษัท ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัท
6. ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการตัดสินใจในเรื่องที่มีความสำคัญ
7. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

**คณะกรรมการตรวจสอบ**

ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2549 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบันซึ่งเป็นกรรมการอิสระประกอบด้วย

1. นายนิยม นิยมานุสร เป็น ประธานกรรมการตรวจสอบ  
ครบวาระในการดำรงตำแหน่งเดือนเมษายน 2561
2. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล เป็น กรรมการตรวจสอบ  
ครบวาระในการดำรงตำแหน่งเดือนเมษายน 2561
3. นายอภิชาติ ธรรมสโรช เป็น กรรมการตรวจสอบ  
ครบวาระในการดำรงตำแหน่งเดือนเมษายน 2563

**คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทดังต่อไปนี้**

- 1 สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- 2 สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- 3 สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4 พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
- 5 พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
- 6 จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 7 พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามประกาศข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 8 สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- 9 สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายใน และการประสานงานกับผู้สอบบัญชี
- 10 ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้ายถอดถอนและการพิจารณาผลการปฏิบัติงานความดีความชอบของผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน
- 11 รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบ อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
- 12 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ หากรายการที่กรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย กำหนดให้กรรมการตรวจสอบซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียเรื่องใด ไม่มีสิทธิอนุมัติการทำรายการในเรื่องนั้น

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2559 เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2559 ได้มีมติแต่งตั้ง นายพลพัฒน์ กรรณสูต กรรมการและกรรมการผู้จัดการ ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารแทน นายมานะ กรรณสูต ที่ลาออก

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2549 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2549 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจดำเนินการเป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามนโยบายของ บริษัทและตามที่กำหนดในหนังสือบริคณห์สนธิซึ่งครอบคลุมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงอำนาจดังต่อไปนี้

1. เปิด / ปิด และ ผาก / ถอน บัญชีเงินฝาก กับสถาบันการเงินต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
2. การทำหรือยกเลิกธุรกรรมต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการเสนอราคาในการประมูลงาน, การร่วมค้า (Joint Venture) หรือการเข้าทำนิติกรรมผูกพันบริษัท (ในวงเงินไม่เกิน 2,000 ล้านบาทต่อครั้ง) ทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยพิจารณาจากสัดส่วนของมูลค่าความรับผิดชอบของบริษัทในธุรกรรม ดังนี้

Direct Liabilities : ภาระหนี้โดยตรง และ

Contingent Liabilities : ภาระผูกพันที่ไม่เป็นเงิน

3. การขอกู้เงินสินเชื่อ, การจดจำนองหรือการวางหลักประกันอื่น ๆ (ในวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาทต่อครั้ง สำหรับภาระหนี้โดยตรง (Direct Liability) หรือ 2,000 ล้านบาทต่อครั้ง สำหรับภาระผูกพันที่ไม่เป็นเงิน (Contingent Liability) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
4. การลงทุนและการซื้อ / ขาย หน่วยลงทุน (ในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาทต่อครั้ง) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
5. การลงทุนและขายเงินลงทุนในบริษัทอื่น (ในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาท) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
6. การซื้อ / ขาย สินทรัพย์ถาวรต่าง ๆ เช่น ที่ดิน เครื่องจักร (ในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาทตามมูลค่าในบัญชีต่อครั้ง)
7. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้ ต้องไม่ขัดกับกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ อำนาจ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่เห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจและ/หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (Conflict of Interest) ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งการอนุมัติในรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2549 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2549 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้กรรมการผู้จัดการมีอำนาจดำเนินการเป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามนโยบายของบริษัท และตามที่กำหนดในหนังสือบริคณห์สนธิ ซึ่งครอบคลุมถึงแต่ไม่จำกัด เพียงอำนาจดังต่อไปนี้

1. ควบคุมดูแลดำเนินการและ / หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท ติดตามและประเมินการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นภายในและภายนอกบริษัทและมีหน้าที่รายงานการดำเนินงานของบริษัทต่อคณะกรรมการพร้อมทั้งประสานงานกับหน่วยงานภายนอกตามกฎหมายรวมถึงการจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท
2. มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงานและบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอนโยกย้ายข้ามสายงาน / ฝ่าย / แผนกหรือพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัส รวมถึงสวัสดิการเกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัทและบริษัทย่อย
3. มีอำนาจฟ้องคดี ถอนฟ้อง หรือต่อสู้คดีทุกประเภท บังคับคดี ดำเนินกระบวนการอนุญาโตตุลาการ แจ้งความร้องทุกข์และถอนคำร้องทุกข์กล่าวโทษในคดีอาญา ดำเนินการร้องเรียนและอุทธรณ์ต่อทางราชการ ดำเนินการใด ๆ เพื่อรักษาสิทธิอันพึงได้ของบริษัท
4. เปิด / ปิด และ ผูก / ถอน บัญชีเงินฝาก กับสถาบันการเงินต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
5. การทำหรือยกเลิกธุรกรรมต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการเสนอราคาในการประมูลงาน, การร่วมค้า (Joint Venture) หรือการเข้าทำนิติกรรมผูกพันบริษัท (ในวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาทต่อครั้ง) สำหรับภาระหนี้ที่ไม่เป็นเงิน (Contingent Liability) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของมูลค่าความรับผิดชอบของบริษัทในธุรกรรม ดังนี้  
 Direct Liabilities : ภาระหนี้โดยตรง และ  
 Contingent Liabilities : ภาระผูกพันที่ไม่เป็นเงิน
6. การขอกู้เงินสินเชื่อ, การจดจำนองหรือการวางหลักประกันอื่น ๆ (ในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาทต่อครั้ง) สำหรับภาระหนี้โดยตรง (Direct Liabilities) และ ในวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาทต่อครั้งสำหรับภาระหนี้ผูกพันที่ไม่เป็นเงิน (Contingent Liabilities) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
7. การลงทุนและ การซื้อ / ขาย หน่วยลงทุน (ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาทต่อครั้ง) ทั้งในประเทศต่างประเทศ
8. การลงทุนและขายเงินลงทุนในบริษัทอื่น (ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
9. การซื้อ/ ขาย สินทรัพย์ถาวรต่าง ๆ เช่น ที่ดิน เครื่องจักร (ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาทตามมูลค่าในบัญชีต่อครั้ง) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
10. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้ ต้องไม่ขัดกับกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ อำนาจ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่เห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจและ / หรือการมอบอำนาจ ในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (Conflict of Interest) ตาม



กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ซึ่งการอนุมัติในรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ / หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ขอบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### ผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพลพัฒน์ กรรณสูต	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ
2. นายอาภากร กรรณสูต	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายจัดซื้อและขนส่ง
3. นายปสันน์ สวัสดิ์บุรี	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายธุรกิจใหม่และวางแผนกลยุทธ์
4. นายมงคล พิรศานติกุล	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการตลาด
5. นายนิโคลิน พาสควินี	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบูรณาการการบริหารองค์กร
6. นายนิเวศน์ เอี้ยงสง	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายโรงงาน
7. นายสมชาย วัณประเสริฐ	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการ
8. นายสมชาย ชัยฐานีเขชาติ	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายประมาณราคา
9. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงินและบริหารงานทั่วไป
10. นายมิตรพร ตันศรีสุข	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไป
11. นายวิสุทธ สุวรรณวิทย์เวช	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายธุรกิจใหม่และวางแผนกลยุทธ์
12. นายอนุภาพ บุญคุ้ม	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารบูรณาการปฏิบัติการ
13. นายนิรันดร์ โภคบุตร	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ 1
14. นายกัมปนาท มณีโชติ	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ 2
15. นายธนรัตน์ พลศักดิ์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ 3
16. นายภิญญ รื่นรมย์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ 4
17. นายนิรันดร์ วงษ์ศิริรังษี	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายออกแบบและวิศวกรรม
18. นายประเสริฐ พูนศรี	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายประมาณการ

ทั้งนี้ผู้บริหารลำดับที่ 1 ถึงที่ 8 คือผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต.

#### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย

1. นายนิยม นิยมานุสร	เป็น ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	เป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายพลพัฒน์ กรรณสูต	เป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นางวัฒนา สัมนางวงศ์	เป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2559 2558 บริษัทมีจำนวนบุคลากรรวม 2,292 3,391 3,563 คน โดยแยกเป็น พนักงานรายเดือนที่เป็นวิศวกร 360 371 350 คน พนักงานรายเดือนอื่นๆ 587 671 676 คน และพนักงานรายวัน 1,345 2,349 2,537 คน ผลตอบแทนรวมของพนักงานในปี 2560 2559 2558 ประกอบด้วยเงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง โบนัส รวมเป็นจำนวนเงิน 857,165,876.73 872,649,919.43 870,933,115.44 บาท ตามลำดับ

จำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นทำให้ค่าใช้จ่ายที่เป็นค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นแต่เป็นไปตามสัดส่วนของรายได้ที่เพิ่มขึ้น ตามงบประมาณบริษัท รายได้ปี 2560 2559 2558 มีจำนวน 8,360,936,851 8,128,844,422 7,696,599,022 บาท ตามลำดับ

บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาพนักงาน โดยจัดส่งพนักงานเข้าอบรมทางด้านวิชาการ การปฏิบัติงานจริงในเรื่องที่เกี่ยวกับสายงานที่รับผิดชอบ รวมทั้งสนับสนุนให้ทุนการศึกษาเพิ่มเติมในสาขาที่สามารถสนับสนุนการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

# รายการระหว่างกัน

# รายการระหว่างกัน

บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) มีรายการระหว่างกันกับ บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

		ยอด ณ 31 ธค. 2560			
ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการ ในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2560	จำนวนเงิน ปี 2559	รายการในงบ แสดงฐานะการเงิน	หมายเหตุ
1. เนวรัตน์ เอ.เอส.แอสโซซิเอท ร่วมค้า				รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ หัก สำรองหนี้สูญ	8 (8) 0 บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ.เอเอส แอสโซซิเอท เอน ยีเนียร์ (1964) ในอัตราส่วน 70:30 เพื่อดำเนินการก่อสร้าง โครงการอุโมงค์ส่งน้ำจากถนนวงแหวนตากสิน-เพชรเกษม ถึง ถนนพระรามที่ 2 ของการประปานครหลวง มูลค่าโครงการ 661 ล้านบาท โครงการสิ้นสุดเดือนมกราคม 2550 และช่วงรับ ประกันผลงานก่อสร้างสิ้นสุดเดือนสิงหาคม 2552
2. กิจการร่วมค้า โอบายาชิ-เนวรัตน์				เงินลงทุนในการร่วมค้า หัก ด้อยค่าเงินลงทุน	0 (9) 0 บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ.โอบายาชิคอร์ปอเรชั่น (สาขากรุงเทพฯ) ในอัตราส่วน 30:70 เพื่อดำเนินการก่อสร้าง สายส่งไฟฟ้าใต้ดินของการไฟฟ้าานครหลวง ร่วมกับ โซจิสี คอร์ปอเรชั่น และเอ็กซิม คอร์ปอเรชั่น ในชื่อว่า NEON Con- sortium มูลค่าโครงการประกอบด้วย 2 สกูลเงิน เท่ากับ 4,511 ล้านบาท และ 1,297 ล้านบาท สิ้นสุดระยะเวลาดำเนินการผล งานก่อสร้างแล้ว จะดำเนินการชำระบัญชีเล็กกิจการร่วมค้านี้ ภายในปี 2561
3. กิจการร่วมค้า เอ.เอส. และเนวรัตน์		-	-	ดอกเบี้ยค้างจ่าย เงินลงทุนในการร่วมค้า หัก ด้อยค่าเงินลงทุน	5 5 (5) 0 บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ.เอเอส แอสโซซิเอท เอนยีเนียร์ (1964) ในอัตราส่วน 50:50 โดย กิจการร่วมค้า นี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อร่วมดำเนินการก่อสร้างโครงการบ้านเอื้ออาทร ของการเคหะแห่งชาติ

หน่วย: ล้านบาท

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการ ในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2560	จำนวนเงิน ปี 2559	ยอด ณ 31 ธ.ค. 2560		หมายเหตุ
				รายการในงบ แสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน	
4. Myanmar NWR Company Limited	ดอกเบี้ยรับ	3	3	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	60	1. บริษัทถือหุ้น Myanmar NWR Company Limited ในอัตรา ร้อยละ 100 2. อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม ร้อยละ 5.0 ต่อปี
				ดอกเบี้ยค้างรับ	15	
				หัก สำรองหนี้สูญ	(75)	
					0	
				เงินลงทุนในบริษัทย่อย	3	
				หัก ด้อยค่าเงินลงทุน	(3)	
					0	
5. บจ.ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์	รายได้ค่าบริการ	-	1	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	44	1. บริษัทถือหุ้น บจ.ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ ในอัตรา ร้อยละ 60 2. อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม ร้อยละ 6.5 ต่อปี
	ต้นทุนก่อสร้าง	-	<0.5	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	28	
	ดอกเบี้ยรับ	3	4			
6. บจ.ซีไอเอ็น เอสเตท	รายได้ค่าบริการ	-	15	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	12	1. บริษัทนี้เดิมเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บมจ.เยาวรัตน์ พัฒนาการ กับ บมจ.ชาวนิสรุส ดีเวลล็อปเม้นท์ ในอัตราส่วน การลงทุน 40:60 เพื่อก่อสร้างคอนโดมิเนียม "The ISSARA Ladproo" ที่ถนนลาดพร้าวระหว่างซอย 12-14 และ "ISSI" ที่ ถนนสุขสวัสดิ์ ต่อมาในเดือนกันยายน 2558 บริษัทได้ขายเงิน ลงทุนทั้งหมดในบริษัทนี้ จำนวน 999,997 หุ้น เป็นจำนวน เงินประมาณ 161 ล้านบาท ให้แก่บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ที่ประกอบธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ 2. อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม MLR ของ บมจ.ธนาคารกรุงไทย
	ดอกเบี้ยรับ	1	1	ลูกหนี้การค้า		
	รายได้จากการขาย	-	<0.5			
	ค่าเช่าและบริการ					
	รายได้ก่อสร้าง	1	-			
7. บจ.วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้	รายได้จากการขาย	-	<0.5	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	25	1. บริษัทนี้เป็นบริษัทร่วมที่บริษัทลงทุนในอัตราร้อยละ 25 เพื่อ พัฒนาที่อยู่อาศัยประเภทบ้านเดี่ยว ที่อำเภอบางละมุง จังหวัด ชลบุรี 2. บริษัทนี้อยู่ในระหว่างชำระบัญชีเพื่อเลิกกิจการ
	ค่าเช่าและบริการ			หัก ค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุน	9	
	ดอกเบี้ยรับ	1	1		16	

หน่วย: ล้านบาท

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการ ในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2560	จำนวนเงิน ปี 2559	ยอด ณ 31 ธ.ค. 2559		หมายเหตุ
				รายการในงบ แสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน	
8. บจ.เค อลลายแอนซ์	รายได้จากการขาย ค่าเช่าและบริการ โอนกลับรายการ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	1 - -	<0.5 6 -	ลูกหนี้การค้า	1	1. นางสาวทัศนีย์ กรรณสูตร และนางสุธิดา พุทธาริ ซึ่งเป็นน้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูตร เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้ถือหุ้นของ บจ.เค อลลายแอนซ์ โดยที่นายพลพัฒน์ กรรณสูตร เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการของบริษัท 2. ธุรกิจหลักของ บจ.เค อลลายแอนซ์ คือ ธุรกิจเหมืองแร่ 3. ลูกหนี้การค้าเกิดจากงานซ่อมเครื่องจักร รวมทั้งค่าแรงค่าบริการจากงานที่เหมืองแร่ของ บจ.เค อลลายแอนซ์
9. บจ.อี.จี.จี.เอ็นเทอร์ไพรซ์	รายได้จากการขาย ค่าเช่าและบริการ รายได้อื่น ต้นทุนขายและบริการ	1 -<0.5 1	<0.5 -<0.5 -	ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า	<0.5 1	1. นายพลพัฒน์ กรรณสูตร ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการของบริษัท เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้ถือหุ้นของ บจ.อี.จี.จี.เอ็นเทอร์ไพรซ์ 2. รายได้เกิดจากการที่บริษัทให้ บจ.อี.จี.จี.เอ็นเทอร์ไพรซ์เช่าอาคารสำนักงาน, ที่ดิน และโกดัง
10. บจ.เรื่อนรพี				ลูกหนี้การค้า หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	41 (41) 0	1. นางสาวทัศนีย์ กรรณสูตร และนางสุธิดา พุทธาริ ซึ่งเป็นน้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูตร เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้ถือหุ้นของ บจ.เรื่อนรพี โดยนายพลพัฒน์ กรรณสูตร เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการของบริษัท 2. ธุรกิจหลักของ บจ.เรื่อนรพี คือ ธุรกิจบ้านจัดสรร โครงการที่บริษัทเข้าดำเนินการก่อสร้างให้ชื่อว่า “บ้านบารานี” อยู่ที่รังสิต คลองสาม 3. ไตรมาส 3 ของปี 2551 บจ.เรื่อนรพีได้โอนทรัพย์สินบ้านพร้อมที่ดินที่ “บ้านบารานี” มูลค่า 24.51 ล้านบาทมาชำระหนี้บางส่วนให้แก่บริษัทและในไตรมาส 2 ของปี 2552 ได้โอนทรัพย์สินบ้านพร้อมที่ดินที่ “บ้านบารานี” มูลค่า 57.48 ล้านบาทมาชำระหนี้บางส่วนเพิ่มอีก 4. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผู้ถือหุ้นของ บจ.เรื่อนรพี ประกอบด้วย นางสาวทัศนีย์ กรรณสูตร 590,998 หุ้นนางสุธิดา พุทธาริ 1 หุ้น นางสาวเบญจา เขี่ยมภู 1 หุ้น (โปรดอ่านหมายเหตุเพิ่มเติมท้ายตาราง)

หน่วย: ล้านบาท

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการ ในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2560	จำนวนเงิน ปี 2559	ยอด ณ 31 ธค. 2560		หมายเหตุ
				รายการในงบ แสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน	
11. บจ.อีสท์ แบงค็อก แอสเซทส์	โอนกลับรายการ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	<0.5	<0.5	ลูกหนี้การค้า หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ  เจ้าหนี้การค้า	26 (26) 0 -<0.5	1. นางสาวศุภณีย์ กรรณสูต และนางสุธีรา พุทธาริ ซึ่งเป็นน้องสาว ของนายพลพัฒน์ กรรณสูต เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและ เป็นผู้ถือหุ้นของ บจ.อีสท์ แบงค็อก แอสเซทส์ โดยนายพลพัฒน์ กรรณสูต เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ของบริษัท 2. ธุรกิจหลักของ บจ.อีสท์ แบงค็อก แอสเซทส์ คือ ธุรกิจบ้าน จัดสรร โครงการที่บริษัทรับก่อสร้างให้มี 2 โครงการคือ โครงการ “เดอะ วิลล์” ที่ซอยพัฒนาชุมชน ถนนศรีนครินทร์ และโครงการ “เดอะ สยาม” ที่ซอยเฉลิมพระเกียรติ ร.9 ซอย 38 3. ไตรมาส 4 ของปี 2552 บจ.อีสท์ แบงค็อก แอสเซทส์ได้โอน ที่ดินที่ “เดอะ สยาม” มูลค่า 34.5 ล้านบาท มาชำระหนี้บางส่วน ให้แก่บริษัท 4. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผู้ถือหุ้นของ บจ.อีสท์ แบงค็อก แอสเซทส์ ประกอบด้วย นางสาวศุภณีย์ กรรณสูต 399,998 หุ้น นางสุธีรา พุทธาริ 1 หุ้น นางเบญจา เขี่ยมภู 1 หุ้น (โปรดอ่านหมายเหตุเพิ่มเติมท้ายตาราง)
12. บจ.นิวเดเคด	รายได้จากการขาย ค่าเช่าและบริการ ต้นทุนก่อสร้างและบริการ รายได้อื่น โอนกลับรายการ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	2  5 -<0.5 8	3  6 -<0.5 -	ลูกหนี้การค้า หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ  เจ้าหนี้การค้า	95 (90) 5 4	1. นางสาวศุภณีย์ กรรณสูต น้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูต เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของ บจ.นิวเดเคด โดยนายพล พัฒน์ กรรณสูต เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ จัดการของบริษัท 2. นางสุธีรา พุทธาริ น้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูต เป็น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้ถือหุ้นของ บจ.นิวเดเคด 3. ธุรกิจหลักของ บจ.นิวเดเคด คือ รับเหมาก่อสร้าง ได้รับ หมายว่าจ้างจากบริษัทเพื่อก่อสร้างสะพานที่เกาะยอ และ ถนนสายชลบุรี-พญา ตอนที่ 3 วัสดุบางรายการไม่สามารถ ซื้อได้ในเงินบาทและราคาที่ดี จึงได้ตกลงซื้อจากบริษัท 4. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 รายชื่อผู้ถือหุ้นของ บจ.นิวเดเคด ประกอบด้วย นางสาวสุธีรา พุทธาริ จำนวน 220,000 หุ้น นายวศิน พุทธาริ จำนวน 10,000 หุ้น นาย สัตธา ขวลิต จำนวน 10,000 หุ้น นายกันทรวิศร์ ภูมิรักษ์สัตว์ จำนวน 20,000 หุ้น นายรังสรรค์ บุญคุ้ม จำนวน 10,000 หุ้น นายเกษมสุข ไพศาลศรีศิลป์ จำนวน 20,000 หุ้น นางสาวอร ทิพย์ ม่วงเจริญ จำนวน 10,000 หุ้น (โปรดอ่านหมายเหตุเพิ่มเติมท้ายตาราง)

หน่วย: ล้านบาท

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการ ในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2560	จำนวนเงิน ปี 2559	ยอด ณ 31 ธ.ค. 2559		หมายเหตุ
				รายการในงบ แสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน	
13. บจ.มานะ พัฒนาการ	รายได้ก่อสร้าง ดอกเบี้ยรับ ค่าบริการโครงการจ่าย กำไรจากการขาย สินทรัพย์ รายได้จากการขาย ค่าเช่า บริการ รายได้อื่น ต้นทุนขายและ บริการ	14 3 2 - - 1 - - - -	165 1 5 - - - - - -	ลูกหนี้การค้า เงินลงทุนในบริษัทย่อย เจ้าหนี้อื่น ๆ เงินให้กู้ยืม ดอกเบี้ยค้างรับ	267 1,100 - 28 1	1. บจ.มานะ พัฒนาการ จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2556 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 200 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 1,100 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทในอัตราร้อยละ 100 2. ธุรกิจหลักของ บจ.มานะ พัฒนาการ คือ ธุรกิจบ้านจัดสรร และคอนโดมิเนียม โครงการที่กำลังดำเนินการก่อสร้างมีดังนี้ ก. "บารานี พาร์ค ร่มเกล้า" อยู่ที่ดินร่มเกล้า กรุงเทพฯ ข. "บารานี เรสซิเดนซ์" อยู่ที่ดินรังสิตคลอง 3 ปทุมธานี ค. "ASPEN CONDO" คอนโดมิเนียมที่ซอยลาซาล ถนน สุขุมวิท 105 3. อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม MLR ของ บมจ.ธนาคารไทยพาณิชย์
14. บจ.แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอ	ดอกเบี้ยรับ รายได้ค่าก่อสร้าง รายได้จากการขาย ค่าเช่า, บริการ กำไรจากการขาย สินทรัพย์ รายได้อื่น ต้นทุนก่อสร้าง	16 6 54 - - 1 62	17 34 36 - - 1 1	ลูกหนี้การค้า รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ เงินลงทุนในบริษัทย่อย ดอกเบี้ยค้างรับ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินจ่ายล่วงหน้า เงินประกันจ่าย	95 9 380 16 46 258 2 - -	1. บจ.แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอ จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2556 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 380 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทในอัตราร้อยละ 100 2. ธุรกิจหลักของ บจ.แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอ คือ ดำเนินธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต 3. อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม MLR ของ บมจ.ธนาคารไทยพาณิชย์
15. บจ. บัว	ต้นทุนขายและบริการ รายได้อื่น	2 - -	2 - -	เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้การค้า	- -	1. นายพลพัฒน์ กรรณสูต ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการของบริษัท เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นของ บจ.บัว 2. ธุรกิจหลักของ บจ.บัว คือ ธุรกิจร้านอาหาร 3. รายการเกิดขึ้นจากการจ้างทำงานในต่างประเทศ



หน่วย: ล้านบาท

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการ ในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2559	จำนวนเงิน ปี 2558	ยอด ณ 31 ธค. 2559		หมายเหตุ
				รายการในงบ แสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน	
16. บจ. เทสต์แมคเคอร์	ต้นทุนขายและบริการ	<0.5	-	ลูกหนี้การค้า เงินลงทุนในบริษัทย่อย	<0.5 18	1. บจ.เทสต์แมคเคอร์จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 โดยมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 17.75 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 99 2. ธุรกิจหลักของ บจ.เทสต์แมคเคอร์คือ ธุรกิจร้านอาหาร และอาหารแปรรูป
17. NWR Myanmar Hospitality Management Company Limited	รายได้จากการขาย ค่าเช่า, บริการ	1	-	ลูกหนี้การค้า	1	1. นายพลพัฒน์ กรรณสูตร ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการของบริษัท เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทนี้ 2. บริษัทนี้ประกอบธุรกิจรับบริหารจัดการโรงแรมและอาคารที่พักอาศัยที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา

## สรุปเงินให้กู้ยืมระหว่างกันและเงินทดรองจ่าย (หน่วย:ล้านบาท)

ชื่อบุคคล / นิติบุคคล (ลูกหนี้)	ยอดเงินให้กู้ยืม, เงินทดรองจ่าย และดอกเบี้ยค้างรับ ณ วันสิ้นงวด					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ
1. Myanmar NWR Company Limited	60	15	58	14	52	11
2. บจ.ซีไอเอ็น เอสเตท	12	-	12	-	12	-
3. บจ.วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้	-	-	9	-	7	-
4. บจ.แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้	258	16	270	3	190	4
5. บจ.ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์	44	-	-	-	34	-
6. บจ.มานะพัฒนาการ	28	1	75	2	-	-

## สรุปการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระหว่างกันและเงินทดรองจ่าย (หน่วย:ล้านบาท) (เฉพาะเงินต้นเท่านั้น)

ชื่อบุคคล / นิติบุคคล (ลูกหนี้)	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ
	ณ 31 ธ.ค.2558	2559	2559	ณ 31 ธ.ค. 2559	ปี 2560	ปี 2560	ณ 31 ธ.ค.2560
1. Myanmar NWR Company Limited	52	6	-	58	2	-	60
2. บจ.ซีไอเอ็น เอสเตท	12	-	-	12	-	-	12
3. บจ.วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้	7	6	(4)	9	1	(10)	-
4. บจ.แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้	190	150	(70)	270	8	(20)	258
5. บจ.ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์	34	-	(34)	-	44	-	44
6. บจ.มานะ พัฒนาการ	-	75	-	75	28	(75)	28

สรุปเงินกู้ยืมระหว่างกัน (หน่วย:ล้านบาท)

ชื่อบุคคล / นิติบุคคล (เจ้าหนี้)	ยอดเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย ณ วันสิ้นสุด					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างจ่าย
กิจการร่วมค้า เอ.เอส.และเนวรัตน์	-	5	-	5	-	5

หมายเหตุเพิ่มเติมเกี่ยวกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

1. บริษัท เรือนรพี จำกัด(“เรือนรพี”)

เรือนรพีก่อตั้งเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2546 โดยปัจจุบันมีนางสุทัศนีย์ กรรณสูต และนางสุริรา พุทธาภิ เป็นกรรมการและผู้จัดการ ส่วนนางสุทัศนีย์และนางสุริราเป็นน้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูต ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการของบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

เรือนรพีดำเนินธุรกิจบ้านจัดสรร ปัจจุบันมีหนึ่งโครงการอยู่ที่รังสิตคลอง 3 ชื่อว่าโครงการ “บ้านบารานี” เป็นบ้านเดี่ยว 205 หลัง เนื้อที่ประมาณ 56 ไร่เศษ ระบายราคาขาย 2.5 – 3.5 ล้านบาท บริษัทรับก่อสร้างอาคารและระบบสาธารณูปโภคให้กับเรือนรพี

สรุปรายการระหว่างบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เรือนรพี จำกัด (หน่วย:ล้านบาท)

รายการ	ณ 31-12-60	ณ 31-12-59	ณ 31-12-58	ณ 31-12-57	ณ 31-12-56	ณ 31-12-55	ณ 31-12-54	ณ 31-12-53	ณ 31-12-52	ณ 31-12-51
ลูกหนี้การค้า	41	41	41	45	67	77	78	86	82	126
หัก สำรองหนี้สูญ	(41)	(41)	(41)	(45)	(67)	(77)	(76)	(83)	(87)	(105)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
ลูกหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง	-	-	-	-	-	-	-	-	5	5
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	-	<0.5	1	2	1	-

แนวทางแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระ

ไตรมาส 3 ปี 2551 เรือนรพีได้โอนทรัพย์สินด้วยบ้านพร้อมที่ดิน 12 โฉนดที่ “บ้านบารานี” มูลค่า 24.505 ล้านบาทมาชำระหนี้บางส่วนให้แก่บริษัทและในไตรมาส 2 ได้โอนทรัพย์สินบ้านพร้อมที่ดิน 24 โฉนดและที่ดินเปล่า 22 โฉนดที่ “บ้านบารานี” มูลค่า 57.480 ล้านบาทมาชำระหนี้บางส่วนเพิ่มอีก รวมมูลค่าอาคารและที่ดิน 58 โฉนดที่โอนมาชำระหนี้บางส่วนเท่ากับ 81.985 ล้านบาท

(หมายเหตุ เมื่อไตรมาส 3 ปี 2551 ได้รับโอนทรัพย์สินมาในราคา 39.073 ล้านบาท แต่เมื่อประเมินราคาใหม่ พบว่ามูลค่ายังค้ำขายเท่ากับ 24.505 ล้านบาท ส่วนต่างราคา 14.568 ล้านบาทได้นำมาชดเชยกับราคาที่รับโอนทรัพย์สินครั้งที่ 2 ซึ่งมีมูลค่ายังค้ำขาย 57.480 ล้านบาท มูลค่าซื้อขายครั้งที่ 2 ในไตรมาส 2 ของปี 2552 จึงเท่ากับ 42.912 ล้านบาท)

## 2. บริษัท อีสท์ แอชค็อค แอสซิเก็ท จำกัด (“อีสท์ แอชค็อค”)

อีสท์ แอชค็อค ก่อตั้งเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2546 โดยปัจจุบันมีนางสุทัศนีย์ กรรณสูต และนางสุธีรา พุทธาวรี เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น นางสุทัศนีย์และนางสุธีราเป็นน้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูต ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการของบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

อีสท์ แอชค็อค ดำเนินธุรกิจบ้านจัดสรร ปัจจุบันมี 2 โครงการ คือ

1. โครงการ “เดอะ วิลล์” ที่ซอยพัฒนาชุมชน ถนนศรีนครินทร์ เป็นบ้านเดี่ยวจำนวน 50 หลัง บริษัทรับงานก่อสร้างอาคารอุปโภคให้กับ อีสท์ แอชค็อค
2. โครงการ “เดอะ สยาม” ที่ซอยเฉลิมพระเกียรติ ร.9 ซอย 38 เป็นทาวน์โฮม 80 หลัง บริษัทรับก่อสร้างอาคารและอาคารอุปโภคของโครงการ

### สรุปรายการระหว่างบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัท อีสท์ แอชค็อค แอสซิเก็ท จำกัด (หน่วย:ล้านบาท)

รายการ	ณ 31-12-60	ณ 31-12-59	ณ 31-12-58	ณ 31-12-57	ณ 31-12-56	ณ 31-12-55	ณ 31-12-54	ณ 31-12-53	ณ 31-12-52	ณ 31-12-51
ลูกหนี้การค้า	26	26	26	26	25	24	25	25	27	56
<u>หัก</u> ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(26)	(26)	(26)	(26)	(25)	(24)	(23)	(25)	(27)	(55)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	-	-	-	-	-	1	2	-	-
<u>หัก</u> ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	-	-	-	(2)	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1
<u>หัก</u> ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	<0.5	-	-	-	-	-	1	-	-	-

#### แนวทางแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระ

ไตรมาส 4 ปี 2552 อีสท์ แอชค็อคได้โอนทรัพย์สินด้วยที่ดิน 50 แปลงที่ “เดอะ สยาม” มูลค่า 34.500 ล้านบาท (หมายเหตุ บริษัทรับภาระชำระค่าโอน 1.203 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทจึงบันทึกมูลค่าที่ดินเท่ากับ 35.703 ล้านบาท) หนี้คงเหลือ อีสท์ แอชค็อคจะผ่อนชำระให้ตามกระแสเงินสดสุทธิของกิจการ

[illegible]

### แนวทางแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระ

จากการประมาณรายรับรายจ่ายของนิวเดเคด เพื่อจัดทำประมาณการจ่ายเงินหนี้ให้แก่บริษัท สรุปได้ดังนี้

1. นิวเดเคดจะเข้าประมูลงานก่อสร้างทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ซึ่งหากคุณสมบัติของนิวเดเคดไม่เพียงพอ ก็จะเข้าประมูลในรูปของกิจการร่วมค้า เพื่อพยายามหารายได้มาชำระคืนหนี้บริษัทต่อไป โดยที่เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2559 นิวเดเคดได้จดทะเบียนเป็นกิจการร่วมค้ากับบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าประมูลงานให้มากขึ้น ที่ผ่านมานิวเดเคดได้เคยเข้าร่วมกับบริษัท แชมคอน จำกัด เข้าทำงานโครงการซื้อขายเครื่องจักรและอุปกรณ์พร้อมติดตั้งที่สถานีขนถ่ายมูลฝอย (ระบบใหม่) ศูนย์กำจัดมูลฝอยสายไหม มูลค่าโครงการ 735 ล้านบาทในนามของ “กิจการร่วมค้า บริษัท แชมคอน จำกัด และบริษัท นิวเดเคด จำกัด” โครงการสิ้นสุดเดือนมีนาคม 2554 ระหว่างทำงานโครงการดังกล่าว นิวเดเคดได้ตกลงผ่อนชำระหนี้ให้ตามกระแสเงินสดสุทธิเดือนละไม่น้อยกว่า 200,000 บาท
2. นิวเดเคดจะติดต่อผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีชื่อเสียงและมีฐานะการเงินมั่นคง เพื่อขอเข้าทำงานเป็นผู้รับเหมาช่วงงานก่อสร้าง ซึ่งประโยชน์ที่จะได้รับเพิ่มคือการได้เรียนรู้เทคโนโลยีใหม่ ๆ เป็นการเพิ่มขีดความสามารถของนิวเดเคด เพื่อโอกาสในการได้รับเลือกให้ทำงานก่อสร้างมากขึ้น
3. นิวเดเคดจะเข้ารับเป็นที่ปรึกษาโครงการก่อสร้างทั้งในและต่างประเทศ

### นโยบายการให้กู้ยืมกับกิจการร่วมค้าที่จะมีขึ้นในอนาคต

บริษัทจะให้กู้ยืมเมื่อมีความจำเป็นเท่านั้น และบริษัทจะให้กู้ยืมโดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2540 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2540 ได้พิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันเกี่ยวกับเรื่องการให้และรับการสนับสนุนทางการเงินกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งยังคงยึดถือปฏิบัติ ตามรายละเอียดดังนี้

สืบเนื่องจากการบริหารการเงินของบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้อง เป็นการบริหารงานในลักษณะบริหารการเงินโดยรวม เพื่อให้ได้ประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุดในเรื่องสภาพคล่อง และเพิ่มความสามารถในการต่อรองกับสถาบันการเงินมากขึ้น บริษัทได้กำหนดแนวทางในการให้การสนับสนุนทางการเงินกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยแบ่งเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

- กลุ่มกิจการร่วมค้า ซึ่งบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ร่วมทุนในอัตราที่ต่ำกว่าร้อยละ 90
- กลุ่มบริษัทร่วมทุน ซึ่งบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ลงทุนในอัตราที่ต่ำกว่าร้อยละ 90
- กิจการร่วมค้า และบริษัทในลักษณะตามกลุ่มที่ 1 และกลุ่มที่ 2 ซึ่งจะมีการลงทุนในอนาคต

ลักษณะการให้กู้ยืม ในรูปตัวสัญญาใช้เงิน และการค้าประกันเงินกู้พร้อมทั้งภาระทางการเงินต่าง ๆ โดยให้ผลตอบแทนเป็นอัตราดอกเบี้ยในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตราให้กู้ยืมของลูกค้าที่ดีของธนาคารพาณิชย์ชั้นนำ และขนาดของรายการไม่เกินร้อยละ 25 ของสินทรัพย์รวม จากตัวเลขงบการเงินรวมในแต่ละไตรมาส โดยเริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2540 เป็นต้นไป จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง

### นโยบายการก่อสร้างในอนาคตที่มีต่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง

หากเป็นการรับงานของบริษัทในกลุ่ม จะเป็นงานประเภทการก่อสร้างโรงงาน อาคารสำนักงาน หรือการก่อสร้างให้แก่บริษัทที่ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ราคางานที่เสนอ จะต้องเป็นราคาตลาดที่เหมาะสม โดยมีผลกำไรพอสมควรและไม่สร้างภาระต้นทุนที่สูงเกินไปให้แก่บริษัทผู้ว่าจ้างด้วย

### นโยบายการดำเนินการในกรณีที่บริษัทจะประมูลงานก่อสร้างกับบริษัทในเครือ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

กรรมการอิสระของบริษัทจะแต่งตั้งวิศวกรอิสระเพื่อตรวจสอบแบบและมูลค่างานก่อสร้างและรายงานผลต่อคณะกรรมการของบริษัท (รวมทั้งกรรมการอิสระ) ภายหลังการประมูลงานนั้น ๆ ในทันที และแสดงความเห็นไว้ในรายงานประจำปี

## สรุปรายการระหว่างกันที่มีในปัจจุบัน

1. กรณีเป็นรายการทางธุรกิจการค้า ได้มีการว่าจ้างที่ราคาตลาด เท่ากับอัตราที่ทำกับบุคคลภายนอกตามปกติธุรกิจการค้า เช่นเดียวกับการขายสินค้าให้ กำหนดที่ราคาเดียวกับที่ขายให้กับลูกค้า ภายนอกตามปกติธุรกิจการค้าเช่นกัน ซึ่งรายการธุรกิจการค้าระหว่างกัน มีการทำสัญญาครบถ้วนทุกรายการด้วยราคาตามที่ทำกับบุคคลภายนอกตามปกติธุรกิจการค้า
2. กรณีเป็นรายการกู้ยืมระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม อัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บ ใช้อัตราดอกเบี้ยตามต้นทุนของเงินทุน หรือตามสัญญาที่ทำกันไว้ อัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บนี้ ไม่เป็นไปตามอัตราตลาด เนื่องจากค่านิ่งถึงต้นทุนของเงินทุนก่อนเสมอ ไม่ได้ค่านิ่งถึงหรือใช้ราคาที่เกิดการทั่วไปใช้เรียกเก็บจากกิจการอื่นเป็นตัวกำหนดอัตราดอกเบี้ยของรายการกู้ยืมระหว่างกัน อาจใช้เป็นข้อมูลประกอบเท่านั้น ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาว่า หากการให้กู้ยืมกำหนดที่อัตราตลาด ย่อมไม่ยุติธรรมต่อบริษัทและไม่สมเหตุผล เนื่องจากมีความเป็นไปได้ที่ในบางขณะต้นทุนเงินให้กู้ยืมอาจสูงกว่าอัตราตลาด ดังนั้น จึงเป็นการเหมาะสมมากกว่าหากการให้กู้ยืมแต่ละคราว ต้องค่านิ่งถึงต้นทุนของเงินทุนด้วย ในทำนองเดียวกันหากใน บางช่วงเวลาต้นทุนของเงินกู้ต่ำ บริษัทจะพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราดอกเบี้ย Minimum Loan Rate (MLR) และ Minimum Overdraft Rate (MOR) ของธนาคารพาณิชย์ และพิจารณาให้กู้ยืมที่อัตรา MLR หรือ MOR นอกจากนี้ การที่บริษัทจะให้เงินกู้ยืมแก่กิจการอื่นในลักษณะของการทำรายการระหว่างกัน กิจการนั้นต้องแสดงเหตุผลความจำเป็นในการกู้ยืมมาให้บริษัทพิจารณาก่อน บริษัทจะไม่พิจารณาให้กู้ยืมหากการกู้ยืมของกิจการนั้นมีนำไปเพื่อการประกอบธุรกิจของธุรกิจนั้นๆ และการกู้ยืมนั้นต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
3. การติดตามหนี้จากลูกหนี้การค้าบริษัทย่อย ลูกหนี้การค้ากิจการร่วมค้า และลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ถือปฏิบัติเช่นเดียวกับลูกหนี้การค้าทั่วไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับรายการระหว่างกันในการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ตั้งแต่เกิดรายการทุกครั้ง



# การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

## การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

เพื่อให้การดำเนินงานของทุกส่วนในองค์กรมีทิศทางมุ่งสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งได้กำหนดแผนธุรกิจขององค์กร (Business Plan) หรือเป้าหมายระยะสั้นในแต่ละปี ทั้งในเชิงคุณค่าและเชิงเศรษฐกิจให้สอดคล้องกับพันธกิจเพื่อสร้างการเติบโตขององค์กรโดยยึดหลักบรรษัทภิบาลและแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นหลัก นอกเหนือจากการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของงานก่อสร้างเพื่อให้สามารถส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและเสร็จทันเวลาตามที่กำหนดแล้วบริษัทยังให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม รวมทั้งบริหารกิจการด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีจริยธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environmental, Social and Governance: ESG)

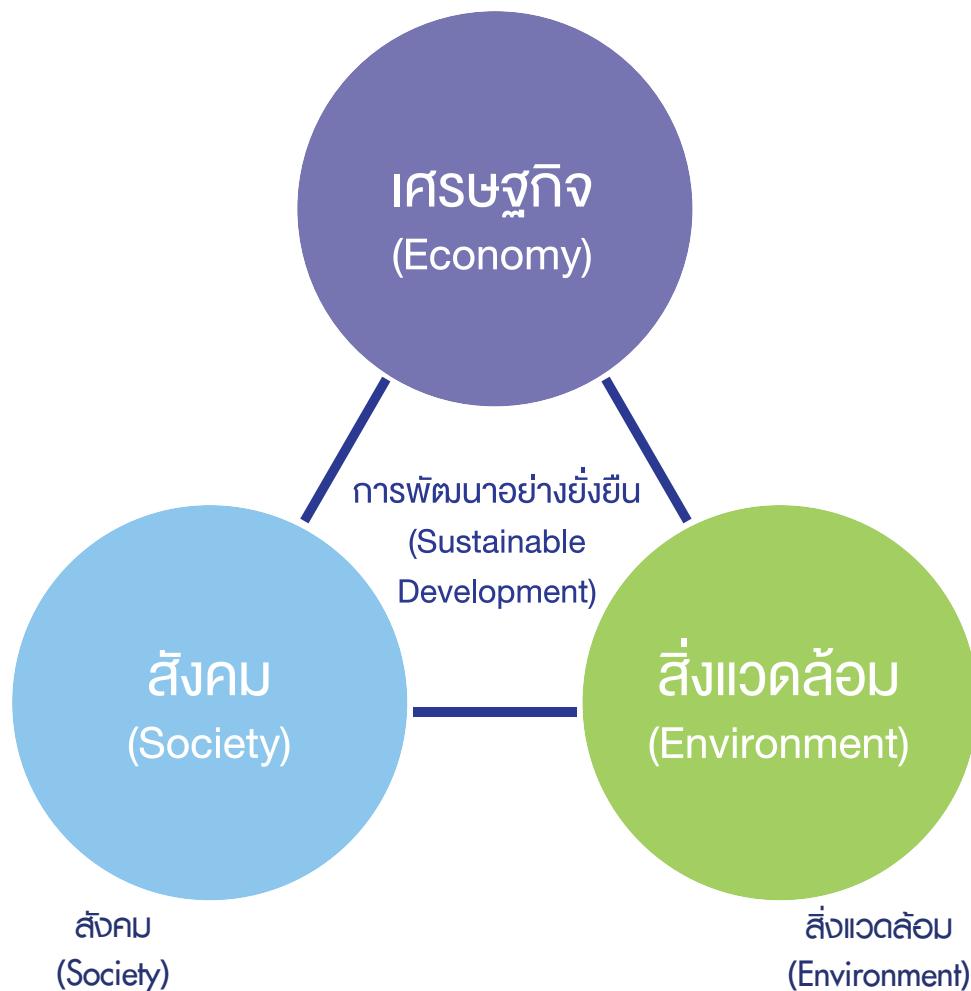


## กรอบแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน

บริษัทมีเป้าหมายการประกอบธุรกิจที่ยั่งยืนด้วยการสร้างความสมดุลระหว่าง เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยนำหลักการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์กร หรือ Triple Bottom Line (TBL) ซึ่งครอบคลุมมิติแห่งความยั่งยืน 3 ด้าน คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมมาใช้เป็นแนวทางในการกำหนดเป้าหมายกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจเพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนขององค์กร ดังนี้

### เศรษฐกิจ (Economy)

บริษัทมีเป้าหมายในการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคงในระยะยาว มีการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีการบริหารความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสม และสามารถสร้างผลตอบแทนที่น่าพอใจให้กับผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร พนักงาน และสร้างผลกระทบเชิงบวกให้กับเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ



บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยค่านึงอยู่เสมอว่าธุรกิจจะเติบโตได้ด้วยพื้นฐานของสังคมที่ดี การรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นธรรม เคารพสิทธิมนุษยชน ต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ควบคู่ไปกับการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสภาพสังคมโดยรวมของประเทศ

ในฐานะผู้ประกอบการธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่มีบทบาทและสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในหลายมิติ บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทมีนโยบายการดำเนินธุรกิจและกระบวนการทำงานในองค์กรที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งปลูกจิตสำนึกให้พนักงานรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งในสถานที่ทำงาน ชุมชน และสังคม

## เกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน (G4-28, G4-30)

บริษัทได้ให้ความสำคัญและมีเป้าหมายการประกอบธุรกิจที่ยั่งยืนโดยพัฒนาธุรกิจร่วมกับเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม ตามหลักธรรมาภิบาล รวมถึงมุ่งหวังที่จะสื่อสารไปยังผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก เช่น พนักงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า ผู้รับเหมา ฯลฯ เพื่อให้ทราบถึงแนวความคิดในการบริหารจัดการธุรกิจที่ยั่งยืนของบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง และบรรลุวัตถุประสงค์ในการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง โปร่งใสและเป็นไปตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

## แนวทางการทำรายงาน (G4-15, G4-32)

ในรายงานฉบับนี้ ในส่วนการพัฒนาอย่างยั่งยืนจะเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานอย่างยั่งยืน โดยแสดงเนื้อหาครอบคลุมประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ (Material) ทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคมโดยอ้างอิงแนวทางตามกรอบการรายงานของ Global Reporting Initiatives Guideline Version 4.0 (GRI G4) ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง โดยการเปิดเผยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ ('In accordance' Criteria) ในแบบหลัก (Core Option) ซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยสากลว่าสามารถให้ทุกองค์ประกอบของความยั่งยืนที่ครบถ้วน

## ขอบเขตการรายงาน (G4-17, G4-20, G4-23, G4-29)

บริษัทได้จัดทำรายงานในส่วนการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเนื้อหา และกรอบการรายงานการดำเนินงานอย่างยั่งยืน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 — 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งข้อมูลที่น่าสนใจจะครอบคลุมส่วนที่เป็นประเด็นสาระสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัท และครอบคลุมธุรกิจหลักที่ดำเนินงานในประเทศไทย

นอกจากการนำเสนอข้อมูลในรายงานฉบับนี้แล้ว ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดตามการดำเนินงานของบริษัทได้ที่เว็บไซต์ [www.nawarat.co.th](http://www.nawarat.co.th) โดยมีการจัดทำเป็น 2 ภาษาคือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งแสดงข้อมูลตัวชี้วัดของ GRI ไว้ในท้ายเล่ม เพื่อให้สามารถค้นหาข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว

## การสอบถามข้อมูล (G4-31)

หากมีข้อสงสัยหรือขอแนะนำเพิ่มเติมกรุณาติดต่อ  
ฝ่ายธุรกิจใหม่และกลยุทธ์ บมจ.เนวรัตน์พัฒนาการ  
E-mail: [nawarat-pattanakarn@nawarat.co.th](mailto:nawarat-pattanakarn@nawarat.co.th)  
โทรศัพท์ 02-7302100 ต่อ 2195, 2187

## การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย (G4-24, G4-25, G4-26)

บริษัทได้แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 7 กลุ่มหลัก ประกอบด้วย 1) ผู้ถือหุ้น 2) ลูกค้า 3) คู่ค้า/ผู้รับเหมา 4) เจ้าหนี้ 5) พนักงาน 6) หน่วยงานภาครัฐ 7) ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้วิเคราะห์และประเมินเกี่ยวกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ได้ตรงความคาดหวัง ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย (G4-24)	แนวทางการปฏิบัติ (G4-26, G4-27)	ความคาดหวัง (G4-27)	การตอบสนอง (G4-26)	ผลลัพธ์
พนักงาน	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การจัดกิจกรรมสนทนา/พูดคุยกับ CEO และผู้บริหาร</li> <li>2. การจัดอบรม/สัมมนา</li> <li>3. การสื่อสารข้อมูลข่าวสารผ่านช่องทางการสื่อสารภายในอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>4. การรับข้อเสนอแนะ/ข้อร้องเรียน</li> <li>5. สร้างความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>6. มุ่งพัฒนาทักษะการดำรงชีวิตให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>2. ความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>3. มีสวัสดิภาพและสิ่งแวดล้อมที่ดี</li> <li>4. การพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน</li> <li>5. ความเท่าเทียมและเป็นธรรม</li> <li>6. มีเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็นและเสนอแนะ</li> <li>7. มีช่องทางการร้องเรียนที่มีการคุ้มครอง</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การบริหารจัดการการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม</li> <li>2. สร้างระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>3. การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพพนักงาน</li> <li>4. การพัฒนาหลักสูตรอบรมรายตำแหน่งเพื่อพัฒนาทักษะและเสริมสร้างความรู้ความสามารถบุคลากรอย่างต่อเนื่อง</li> <li>5. การดูแลและอบรมพนักงานเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>6. การจัดทำโครงสร้างตำแหน่งงานให้มีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงานอย่างชัดเจน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. องค์กรน่าอยู่</li> <li>2. พนักงานมีความผูกพันกับองค์กร</li> <li>3. พนักงานมีความสุขในการทำงาน</li> </ol>

ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการเชื่อมโยง	ความคาดหวัง	การตอบสนอง	ผลลัพธ์
ผู้ถือหุ้น นักลงทุน	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>2. รายงานประจำปี</li> <li>3. กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุนทุกไตรมาส</li> <li>4. การพบปะผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์</li> <li>5. การเปิดช่องทางในการสื่อสาร ผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ จดหมายและอื่นๆ</li> <li>6. การรับข้อเสนอแนะ/เรื่องร้องเรียนผ่านระบบรับข้อร้องเรียนของบริษัท</li> <li>7. การเปิดเผยข้อมูลต่างๆทางเว็บไซต์บริษัท หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ผลตอบแทน/ผลประกอบการที่ดี มีเงินปันผล</li> <li>2. วิสัยทัศน์ของผู้บริหาร</li> <li>3. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน</li> <li>4. การบริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและตรวจสอบได้</li> <li>5. บริษัทมีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง</li> <li>6. การเปิดเผยข้อมูลตามความเป็นจริงในเวลาที่เหมาะสม</li> <li>7. ช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมและสะดวก</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ยึดหลักธรรมาภิบาล ตรวจสอบได้</li> <li>2. ผลการดำเนินงานที่ดีและผลตอบแทนจากการลงทุน</li> <li>3. เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทันเวลา</li> <li>4. การสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน</li> <li>5. การให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อยโดยยึดหลักความเท่าเทียมของผู้ถือหุ้น</li> <li>6. การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการลงทุน</li> <li>2. ผลการดำเนินงานของบริษัทมีความเติบโต</li> </ol>
ลูกค้า	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การไปพบปะพูดคุยกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>2. การกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ดี มีมาตรฐาน</li> <li>3. การสื่อสารทางช่องทางต่างๆ</li> <li>4. การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี</li> <li>5. การร้องเรียนผ่านช่องทางรับข้อร้องเรียน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การส่งมอบงานได้คุณภาพตามมาตรฐานและข้อกำหนด</li> <li>2. การส่งมอบงานตรงตามเวลาที่กำหนด</li> <li>3. การประกันคุณภาพและการบริการหลังการส่งมอบ</li> <li>4. ความปลอดภัยในระหว่างการก่อสร้าง</li> <li>5. การดูแลผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมตามกฎหมาย</li> <li>6. การให้ความร่วมมือกับตัวแทนของลูกค้า</li> <li>7. บรรษัทภิบาล</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การส่งมอบสินค้าตามมาตรฐานและตรงเวลา</li> <li>2. นโยบายว่าด้วยการปฏิบัติต่อลูกค้า</li> <li>3. การมุ่งมั่นพัฒนา ปรับปรุงสินค้าและบริการให้มีคุณภาพประสิทธิภาพ</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ลูกค้ามีความพึงพอใจในการใช้บริการของบริษัท</li> <li>2. ผลประกอบการของบริษัทมีการเติบโตอย่างยั่งยืน</li> <li>3. ลูกค้ามีความเชื่อมั่นและผูกพันสินค้าและบริการของบริษัท</li> </ol>

ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการเชื่อมโยง	ความคาดหวัง	การตอบสนอง	ผลลัพธ์
คู่ค้า/ผู้รับเหมา/ Vendor	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ปฏิบัติต่อคู่ค้า/ผู้รับเหมา/Vendor ทุกฝ่าย ด้วยความเป็นธรรม เท่าเทียมกัน</li> <li>2. การจัดให้มีมาตรฐานในกระบวนการคัดเลือกและประเมินผลคู่ค้า/ผู้รับเหมา/Vendor ที่โปร่งใสและตรวจสอบได้</li> <li>3. การประชุม/ปรึกษาหารือ/พูดคุย อย่างสม่ำเสมอ</li> <li>4. การจัดกิจกรรม ร่วมกิจกรรมและงานต่าง ๆ</li> <li>5. การสื่อสารผ่านทางช่องทางต่างๆ</li> <li>6. การรับข้อเสนอแนะ/ ข้อเสนอแนะ</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การปฏิบัติต่อคู่ค้า/ผู้รับเหมา/Vendor ด้วยความเป็นธรรม</li> <li>2. การปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า</li> <li>3. ความมั่นคงทางการเงินและการเติบโตของธุรกิจ</li> <li>4. การมีส่วนร่วมในการแก้ปัญหา</li> <li>5. บรรลุเป้าหมาย</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัด</li> <li>2. ประเมินประสิทธิภาพคู่ค้า</li> <li>3. ผลตอบแทนที่เหมาะสม และชำระตรงตามเวลา</li> <li>4. นโยบายว่าด้วยการปฏิบัติต่อคู่ค้า/ผู้รับเหมา/Vendor</li> <li>5. ดำเนินงานบนพื้นฐานความสัมพันธ์ทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอและเป็นธรรม</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. บริษัทมีผู้รับเหมาที่เชี่ยวชาญและมีคุณภาพ</li> <li>2. คู่ค้ามีความผูกพันกับบริษัท</li> <li>3. ดำเนินธุรกิจการค้ากันอย่างต่อเนื่อง</li> <li>4. ธุรกิจเติบโตควบคู่กัน</li> </ol>
เจ้าหน้าที่	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. รายงานประจำปี</li> <li>2. การประชุมหารือ</li> <li>3. การรับข้อเสนอแนะ/ข้อเสนอแนะ</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ชำระหนี้ตรงตามกำหนด</li> <li>2. การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลง</li> <li>3. ความมั่นคงของรายได้และแหล่งที่มา</li> <li>4. การบริหารตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>5. ฐานลูกค้า</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญาเงินกู้และหุ้นกู้อย่างเคร่งครัด</li> <li>2. ปฏิบัติตามกฎหมายของสถาบันทางการเงินอย่างเคร่งครัด</li> <li>3. ชำระหนี้ตรงตามกำหนด</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เกิดความมั่นใจในผลการดำเนินงานและความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงิน</li> <li>2. ให้การสนับสนุนทางการเงินกับบริษัทอย่างต่อเนื่อง</li> </ol>
เจ้าหน้าที่ หน่วยงานภาครัฐ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การพบปะพูดคุย</li> <li>2. การประชุมร่วมกัน</li> <li>3. การมีส่วนร่วมในกิจกรรมและโครงการของหน่วยงานภาครัฐอย่างต่อเนื่อง</li> <li>4. การรายงานผลการดำเนินงานหรือผลการปฏิบัติงานต่อหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องตามที่หน่วยงานกำหนด</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและกฎหมายที่กำหนด</li> <li>2. การร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ</li> <li>3. การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>4. ความเป็นกลางทางการเมือง</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ</li> <li>2. ให้ความร่วมมือและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆของหน่วยงานราชการ</li> <li>3. การดำเนินงานของบริษัท ปลอดการทุจริต</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ได้รับความเชื่อมั่นจากหน่วยงานภาครัฐ</li> <li>2. เป็นผู้ประกอบการที่ดี น่าเชื่อถือ</li> </ol>



ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการเชื่อมโยง	ความคาดหวัง	การตอบสนอง	ผลลัพธ์
ชุมชน สังคมและ สิ่งแวดล้อม	<ol style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม</li> <li>ลงพื้นที่พบปะ พูดคุยกับชุมชนและบุคคลที่อาจได้รับผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>การจัดให้มีช่องทางร้องเรียน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ความปลอดภัยในการก่อสร้าง</li> <li>การดูแลผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>การปฏิบัติตามกฎหมาย</li> <li>การพัฒนาชุมชน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินงานก่อสร้างเป็นไปตามมาตรฐานและปลอดภัย</li> <li>การติดตามและดูแลคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง</li> <li>การแก้ไขปัญหาและการบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานก่อสร้าง</li> <li>นโยบายสิ่งแวดล้อม</li> <li>นโยบายว่าด้วยการปฏิบัติต่อชุมชนและสังคม</li> <li>ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมด้านชุมชนสัมพันธ์ ทั้งด้านการศึกษา ด้านศาสนา และการกุศล</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ได้รับการยอมรับจากชุมชนและสังคม</li> <li>สถิติความปลอดภัยของพนักงานจากการทำงานดีขึ้น</li> <li>การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว</li> </ol>

## การประเมินสาระสำคัญ (G4-18, G4-19)

### กระบวนการประเมินสาระสำคัญ

ในการกำหนดเนื้อหา บริษัทได้จัดประชุมคณะทำงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาคัดเลือกและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นต่าง ๆ และนำมาวิเคราะห์และประเมินในประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทและระดับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียตามขั้นตอนของ Global Reporting Initiatives Guideline Version 4.0 (GRI G4) ดังนี้

#### การระบุประเด็นที่สำคัญ

บริษัท ได้จัดประชุมคณะทำงานที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการสอบถามคำแนะนำและความคิดเห็น ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อระบุประเด็นความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญ รวมถึงกำหนดขอบเขตของแต่ละประเด็นความยั่งยืน และนำเสนอผู้บริหารระดับสูง

#### การจัดลำดับประเด็นที่สำคัญ

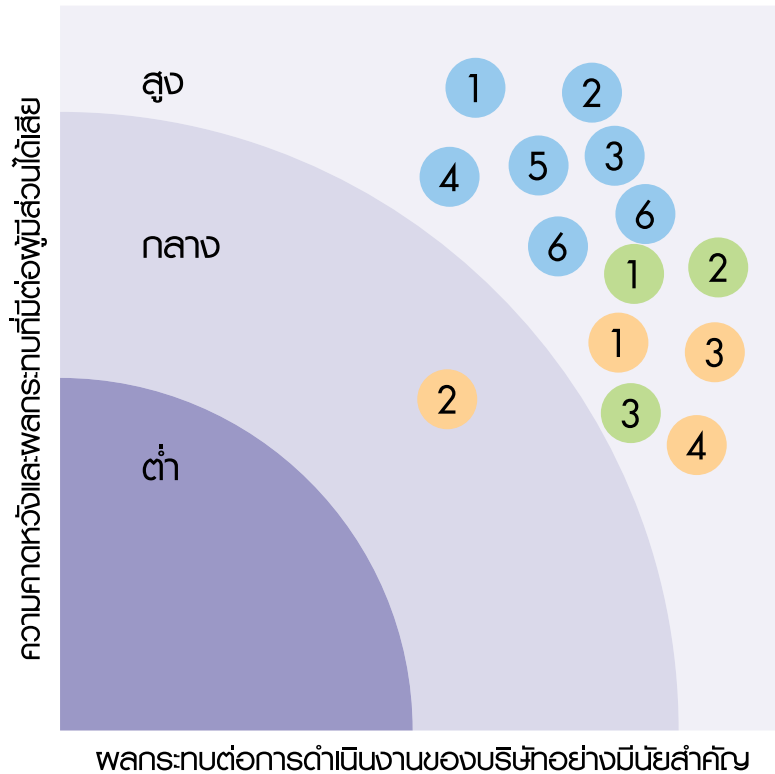
บริษัทได้นำประเด็นที่ได้รับการระบุมาประเมินระดับคะแนนจาก 1-5 และจัดลำดับความสำคัญ โดยพิจารณาจากน้ำหนักของคะแนนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่อาจเกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

#### การทบทวนประเด็นสำคัญของรายงาน

บริษัทได้ทบทวนประเด็นด้านความยั่งยืนโดยผู้บริหารระดับสูงได้พิจารณาเห็นชอบถึงประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญ ขอบเขตของการรายงานและครอบคลุมประเด็นสำคัญด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม พร้อมตรวจทานข้อมูลให้มีความถูกต้อง

## ตารางการประเมินผลการแสดงสาระสำคัญ (G4-18, G4-19)

### Materiality Matrix



#### ขอบเขตการนำเสนอในรายงาน

ระดับสูง : เนื้อหาครอบคลุมแนวทาง  
การดำเนินงานและผลการดำเนินงาน  
เป็นอย่างน้อย

ระดับกลาง : เนื้อหาครอบคลุมแนวทาง  
การดำเนินงานเป็นอย่างน้อย

ระดับต่ำ : เนื้อหาไม่ถูกนำเสนอ

#### ด้านเศรษฐกิจ

1. ผลตอบแทน/ผลประโยชน์ที่ดี
2. คุณภาพและความปลอดภัยของงาน
3. การบริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. การปฏิบัติตามกฎหมาย
5. ความโปร่งใส ตรวจสอบได้
6. การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน
7. การปฏิบัติต่อลูกค้า/ ผู้รับเหมา ด้วยความเป็นธรรม
8. ความพึงพอใจของลูกค้า

#### ด้านสังคม

1. การพัฒนาศักยภาพ/การฝึกอบรมของพนักงาน (LA9 LA10 LA11)
2. การพัฒนาชุมชนและการมีส่วนร่วมกับชุมชน สร้างคุณค่าร่วมกัน
3. การจ้างงาน (LA1 LA2 LA3)
4. การดูแลผลกระทบต่อชุมชน สังคม

#### ด้านสิ่งแวดล้อม

1. การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม
2. ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
3. การใช้ทรัพยากร

## ประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ

ประเด็นด้านความยั่งยืนตามแนวทาง GRI Aspect (G4-19)	ขอบเขตของการรายงาน ภายในองค์กร (G4-20)      ภายนอกองค์กร (G4-21)		Aspect GRI G4
<b>ด้านเศรษฐกิจ</b> 1. ผลตอบแทน/ผลประโยชน์การที่ดี 2. คุณภาพและความปลอดภัยของงาน 3. การบริหารงานตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี 4. การปฏิบัติตามกฎหมาย 5. ความโปร่งใส ตรวจสอบได้ 6. การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน 7. การปฏิบัติต่อลูกค้า/ผู้รับเหมาด้วยความเป็นธรรม 8. ความพึงพอใจของลูกค้า	- พนักงาน	- ผู้ถือหุ้น - นักลงทุน - เจ้าหนี้ - คู่ค้า/ผู้รับเหมา - ลูกค้า - หน่วยงานราชการ	- การกำกับดูแลกิจการที่ดี - นโยบายการกำกับดูแลกิจการ - การเคารพสิทธิในทรัพย์สินของผู้อื่นและทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ - การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส - การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน - การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าและการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจของลูกค้า
<b>ด้านสังคม</b> 1. การพัฒนาศักยภาพ/การฝึกอบรมของพนักงาน (LA9 LA10 LA11) 2. การพัฒนาชุมชนและการมีส่วนร่วมกับชุมชน สร้างคุณค่าร่วมกัน 3. การจ้างงาน (LA1 LA2 LA3) 4. การดูแลผลกระทบต่อชุมชน สังคม	- พนักงาน	- ชุมชน	- การพัฒนาพนักงาน - การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ - การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมนอกกระบวนการ - การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม - การป้องกันและการบรรเทาผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชนอื่นเนื่องมาจากการดำเนินการก่อสร้าง
<b>ด้านสิ่งแวดล้อม</b> 1. การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม 2. ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน 3. การใช้ทรัพยากร	- พนักงาน	- ชุมชน	- การจัดการอาชีพ อนามัยและความปลอดภัย - การจัดการสิ่งแวดล้อม - การดูแลด้านอาชีพ อนามัยและความปลอดภัย - การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทมุ่งมั่นในการบริหารและการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และตระหนักถึงความรับผิดชอบในการสร้างความเชื่อมั่นในฐานะตัวแทนจากผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่จะนำไปสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใสและตรวจสอบได้ อันจะนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างความเชื่อมั่นต่อทุกภาคส่วน รวมทั้งได้กำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในองค์กรยึดถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

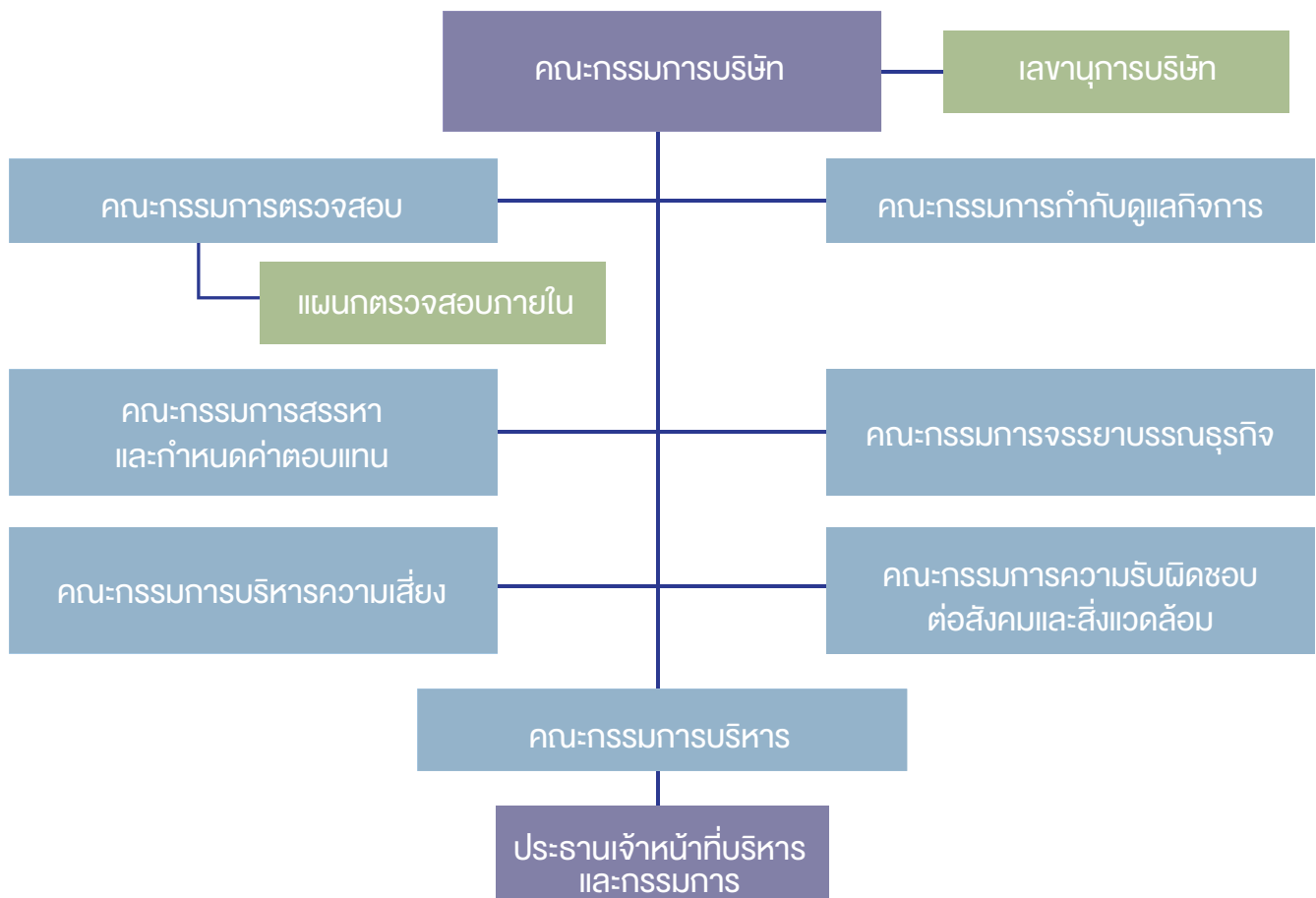
นอกจากนี้ บริษัทได้ทบทวนและปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความทันสมัยเป็นปัจจุบัน เหมาะสมกับสถานการณ์และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีทั้งในประเทศ และต่างประเทศ อาทิ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการสากลของ Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) ทั้ง 5 หมวด อันประกอบด้วย 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน 3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส 5) ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคนได้รับทราบจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการและถือปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและเคร่งครัด โดยบริษัทได้เผยแพร่และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรทราบผ่านทางอีเมล และ ระบบ Intranet (Lotus Notes) ของบริษัท รวมทั้งได้บรรจุหัวข้อจรรยาบรรณธุรกิจไว้ในหลักสูตรการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานตั้งแต่เริ่มเข้าทำงาน และจัดทำวารสาร “เส้นทางสีขาว” ซึ่งเป็นนิตยสารรายเดือนเพื่อสื่อสารข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจให้กับพนักงาน โดยเผยแพร่ทางอีเมล นอกจากนี้ บริษัทได้มีการเผยแพร่ “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ” และ “จรรยาบรรณธุรกิจ” ไว้บนเว็บไซต์บริษัท ([www.nawarat.co.th](http://www.nawarat.co.th)) เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และบุคคลภายนอกได้รับทราบด้วย

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ (G4-34, G4-56)



## โครงสร้างคณะกรรมการเพื่อกำกับดูแลกิจการ



## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (G4-14, G4-26)

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ต้องมีต่อผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้เกี่ยวข้องต่างๆ และมีเจตนามุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามระเบียบและแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทยึดตามกรอบแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักการกำกับดูแลกิจการสากลของ OECD (Organization for Economic Cooperation and Development) ทั้ง 5 หมวด อันประกอบด้วย

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ



โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

## หมวดที่ 1 - สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยนำหลักการที่เกี่ยวข้องมาปรับใช้อย่างเป็นรูปธรรม และไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทให้สิทธิขั้นพื้นฐานต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยในปี 2560 บริษัทได้ดำเนินการในเรื่องดังกล่าวดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้าวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน พร้อมทั้งแนบเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมทั้งหมด คือ สำเนารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 รายงานประจำปี 2559 ประวัติของคณะกรรมการที่เสนอให้เลือกตั้งแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ประวัติกรรมการอิสระที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารแสดงสิทธิเข้าร่วมประชุม และแผนที่สถานที่จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมทั้งได้โพสต์เอกสารทั้งหมดลงในเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่อาจจะได้รับเอกสารดังกล่าวทางไปรษณีย์ล่าช้า
- จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ในวันพฤหัสบดีที่ 27 เมษายน 2560 เวลา 10.00 น. ณ ห้องราชพฤกษ์ 1 ชั้น 2 อาคารบางนาทาวเวอร์ บี เลขที่ 2/3 หมู่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม. 6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 ซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ของบริษัท และเป็นสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางมาร่วมประชุมได้อย่างสะดวก อีกทั้งเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกยิ่งขึ้นในด้านการเดินทางมาประชุมให้กับผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดให้มีบริการรถตู้รับ-ส่งจากรถไฟฟ้าบีทีเอส (BTS) สถานีอ่อนนุชกับสถานที่จัดประชุม โดยมีผู้ถือหุ้นมาประชุมด้วยตนเองและผู้รับมอบฉันทะรวมจำนวน 49 ราย รวมจำนวนหุ้น 366,147,947 หุ้น จากจำนวนหุ้นจำหน่ายได้ทั้งหมด 2,585,481,515 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 14.16 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับข้อที่ 33 ของบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ว่า ในการประชุมครั้งนี้เป็นการประชุมที่จัดขึ้นใหม่ เนื่องจากการประชุมในวันที่ 10 เมษายน 2560 ไม่สามารถดำเนินการได้เพราะมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมไม่ครบองค์ประชุม ตามมาตรา 103 ของ พรบ. บริษัทมหาชนจำกัด
- ในวันประชุม มีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 100) ดังนี้

กรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒกุล	ประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ / ประธานกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ
2. นายนิยม นิยมานุสร	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการกำกับดูแลกิจการ
3. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม / กรรมการกำกับดูแลกิจการ
5. นายพลพัฒน์ กรรณสูต	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
6. นายสุข สร้อยรงศิริ	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม / กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
7. นางสาวภาทิพย์ โลพันธ์ศรี	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส และเลขานุการบริษัท

และมีคณะผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส และรองกรรมการผู้จัดการ จำนวน 5 ท่านมาร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน เพื่อรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ ตลอดจนตอบข้อซักถามและฟังความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นในประเด็นต่างๆ รวมทั้งเชิญตัวแทนผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เข้าร่วมประชุมตั้งแต่เริ่มการประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็น และเตรียมตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในวันประชุม ประธานในที่ประชุมได้มอบหมายให้ผู้ดำเนินการประชุมดำเนินการประชุมตามลำดับวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เปิดให้มีการชี้แจงและอภิปรายก่อนการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทตลอดจนสอบถาม แสดงความคิดเห็น และให้ข้อเสนอแนะต่างๆ โดยบริษัทได้บันทึกประเด็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

## หมวดที่ 2 – การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทยึดหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ให้ความสำคัญเรื่องการรักษาสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิตามพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนด มีการให้ข้อมูลอย่างครบถ้วนเท่าเทียมกัน และแม้ผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยเหตุไม่สะดวกประการใด ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- บริษัทอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติ โดยจัดทำเอกสารต่างๆ ได้แก่ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือมอบฉันทะ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี เป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และจัดทำเว็บไซต์ของ บริษัท (www.nawarat.co.th) 2 ภาษา เพื่อให้บริการเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและบุคคลที่สนใจ
- บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์การเสนอวาระการประชุมและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทได้ล่วงหน้า เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลบริษัท และคัดสรรกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้สิทธิ์ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับวาระการประชุมได้ล่วงหน้าก่อนถึงวันประชุม โดยหลักเกณฑ์การพิจารณาเกี่ยวกับการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.nawarat.co.th) ทั้งนี้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ
- อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระได้ โดยจัดส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้นไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม ไม่น้อยกว่า 7 วัน และเปิดเผยแบบหนังสือมอบฉันทะทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษ พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนต่างๆ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.nawarat.co.th) ก่อนวันประชุมมากกว่า 14 วัน

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน และมีมาตรการที่สามารถสร้างความมั่นใจได้ว่านโยบายดังกล่าวเป็นที่รับทราบ และมีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด มีดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่นำข้อมูลภายในของบริษัท หรือคู่ค้าทางธุรกิจของบริษัทที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ไปซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือคู่ค้าทางธุรกิจของบริษัท เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือบุคคลอื่น และต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องรักษาความลับ และข้อมูลภายใน ในส่วนที่ตนเองรับผิดชอบ ไม่ให้ตกไปยังบุคคลอื่น รวมทั้งบุคลากรของบริษัทที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง
3. บริษัทมีการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน โดยจำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน โดยให้รับรู้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องและที่จำเป็นเท่านั้น และจัดระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลภายใน โดยเจ้าของข้อมูลต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
4. การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยบุคลากรของบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ บุคลากรทั่วไปไม่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล เมื่อถูกถามให้เปิดเผยข้อมูลที่ตนไม่มีหน้าที่เปิดเผย ให้แนะนำผู้ถามสอบถามผู้ที่ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลนั้น เพื่อให้การให้ข้อมูลถูกต้อง และเป็นไป

ในทิศทางเดียวกัน

- 5. นอกจากข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว บริษัทถือว่าข้อมูลต่างๆของบริษัทเป็นข้อมูลที่ใช้ภายในเท่านั้น ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องใช้ข้อมูลนั้นภายใต้กรอบหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมาย
- 6. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีหน้าที่ในการป้องกันรักษาข้อมูล และไม่หาประโยชน์จากข้อมูลภายใน แม้พ้นสภาพหรือสิ้นสุดการปฏิบัติงานที่บริษัทไปแล้ว
- 7. กรรมการ และผู้บริหารระดับสูง มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 8. การเปิดเผยข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต จนทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย ผู้นั้นต้องรับผิดชอบตามกฎหมาย

ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนใด ๆเกี่ยวกับการกระทำความผิดของกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในในทางมิชอบ

หมวดที่ 3 - บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มล้วนมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง และมีส่วนสำคัญร่วมกันที่จะทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตาม “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” และ “คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ” อันมีรายละเอียดการดำเนินงานดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย		หลักการ	แนวทางปฏิบัติ
ผู้ถือหุ้น	ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตน และมุ่งมั่นในการสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างมูลค่าเพิ่ม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่จำเป็นโดยเท่าเทียมกันเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องตามความเป็นจริงรวมทั้งดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตโปร่งใสเป็นธรรมและเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ที่กฎหมายเกี่ยวข้อง		1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตัดสินใจดำเนินการต่างๆด้วยความโปร่งใส และเป็นประโยชน์แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น บริหารกิจการให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้น
			2. ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มศักยภาพหรือขีดความสามารถเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น
			3. เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่จำเป็น เปิดเผยและรายงานผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน พร้อมข้อมูลสนับสนุนของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วนตามความเป็นจริง
			4. ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเสมอภาค และเท่าเทียมกัน

ผู้มีส่วนได้เสีย	หลักการ	แนวทางปฏิบัติ
ลูกค้า	มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าและประชาชนที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพภายใต้ความปลอดภัยต่อสุขภาพอนามัยชีวิตและทรัพย์สินในระดับราคาที่เหมาะสม ยุติธรรม และยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมและเหมาะสม ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการบริการอย่างครบถ้วนถูกต้องและไม่บิดเบือนข้อเท็จจริงสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำผลที่ได้มาพัฒนาปรับปรุงการให้บริการอย่างต่อเนื่องรวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความสุภาพ</li> <li>2. รักษาความลับและข้อมูลของลูกค้าอย่างเคร่งครัด</li> <li>3. ประพติดนให้เป็นที่ยึดถือของลูกค้า</li> <li>4. ละเว้นการรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งมีมูลค่าเกินปกติวิสัยที่วิญญูชนจะให้แก่โดยสินะหากลูกค้า หากได้รับไว้แล้วและทราบภายหลังว่าทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ได้รับไว้มีมูลค่าเกินปกติวิสัยให้รายงานผู้บังคับบัญชาทราบโดยเร็ว เพื่อดำเนินการตามสมควรแก่กรณี</li> <li>5. หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับลูกค้า</li> </ol>
คู่ค้า	ดำเนินงานภายใต้เงื่อนไขทางธุรกิจอย่างสมเหตุสมผล ปฏิบัติกับคู่ค้าด้วยความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ คำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกันพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและสร้างความเชื่อถือซึ่งกันและกันตลอดจนสร้างความร่วมมือกันด้านเศรษฐกิจสังคมและสิ่งแวดล้อม	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้า โดยการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อตกลงและกติกาที่กำหนดร่วมกันอย่างเคร่งครัดโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย</li> <li>2. ไม่เรียก ไม่รับหรือไม่ให้ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตกับคู่ค้า</li> <li>3. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส</li> </ol>
คู่แข่งทางการค้า	ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสมและไม่กระทำการใดๆ ที่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นหรือคู่แข่งทางการค้า	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. แข่งขันทางการค้าภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม</li> <li>2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือขัดต่อกฎหมาย</li> <li>3. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวร้าย หรือกระทำการใดๆ โดยปราศจากความจริง และไม่เป็นธรรม</li> </ol>
เจ้าหนี้	ยึดถือปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด บริหารเงินกู้ยืมให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการใช้เงิน ไม่นำเงินไปใช้ในทางที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท และปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลงอย่างครบถ้วนรวมถึงการบริหารงานด้วยความเป็นธรรมเพื่อให้เจ้าหนี้มั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดีของบริษัท	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้เงินกู้ยืมทุกประเภทอย่างครบถ้วนตามกำหนดเวลาอย่างเคร่งครัด</li> <li>2. รับผิดชอบต่อเจ้าหนี้เป็นการล่วงหน้า กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งที่ตกลงกันไว้เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข</li> </ol>

ผู้มีส่วนได้เสีย	หลักการ	แนวทางปฏิบัติ
ผู้สอบบัญชีอิสระ	บริษัทให้ความสำคัญของผู้สอบบัญชีอิสระ ซึ่งเป็นกลไกสำคัญที่ผู้ถือหุ้นใช้ในการตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร และให้มีรายงานทางการเงินต่างๆ ที่ถูกต้อง ครบถ้วนโดยต้องให้ความร่วมมือกับผู้สอบบัญชีอย่างเต็มที่	เสนอข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน ตลอดจนให้ความสำคัญต่อกับผู้สอบบัญชีอิสระในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท
พนักงาน	บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคน ด้วยตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรสำคัญที่มีคุณค่า การมีพนักงานที่ดี มีความสามารถ ขยัน ซื่อสัตย์ จะทำให้องค์กรดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและนำมาซึ่งความสำเร็จ ความก้าวหน้า และการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท	<ol style="list-style-type: none"><li>1. พัฒนางค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม</li><li>2. ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม เหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน</li><li>3. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต ดูแลด้านสุขภาพอนามัยร่างกาย ทรัพย์สินของพนักงาน</li><li>4. ให้ความสำคัญต่อการส่งเสริม พัฒนา และเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของพนักงานให้มีความก้าวหน้า และมั่นคงในอาชีพ</li><li>5. แจ่งสิทธิ และหน้าที่ต่างๆ ให้พนักงานได้รับทราบในวันปฐมนิเทศ</li><li>6. การให้รางวัลและการลงโทษพนักงานต้องอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้อง และเป็นธรรม</li><li>7. ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับกฎหมายแรงงาน และสวัสดิการของพนักงาน</li><li>8. รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค</li><li>9. ปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และเคารพสิทธิมนุษยชนของพนักงาน ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ</li><li>10. ให้โอกาสในการร่วมกำหนดแนวทางการจัดสวัสดิการต่างๆ ให้ตรงกับความต้องการของพนักงาน รวมทั้งเอาใจใส่ในสวัสดิการ สถานที่การทำงาน สภาพการทำงานและความเป็นอยู่ของพนักงานให้ถูกสุขลักษณะ</li><li>11. มีความปลอดภัยจัดหาเครื่องป้องกันภัยอันอาจเกิดจากการทำงาน มีการปฐมพยาบาลเบื้องต้น</li></ol>

ผู้มีส่วนได้เสีย		หลักการ	แนวทางปฏิบัติ
ภาครัฐ		กำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อภาครัฐเพื่อให้เป็นตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด	<ol style="list-style-type: none"><li>1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อภาครัฐเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด</li><li>2. ให้ความร่วมมือและสนับสนุนนโยบายภาครัฐเพื่อผลประโยชน์ของประเทศชาติภายใต้กฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง</li><li>3. มุ่งมั่นดำเนินโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสาธารณะ</li><li>4. ทำธุรกิจกับหน่วยงานราชการอย่างตรงไปตรงมา ซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรม มีธรรมาศัยไมตรี ละเว้นจากการติดสินบนจ้างวานข้าราชการเพื่ออำนวยความสะดวกในการประกอบธุรกิจ</li></ol>
ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม		บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านความปลอดภัย คุณภาพชีวิต และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ตระหนักถึงคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม ทั้งพื้นที่โดยรอบหน่วยงานก่อสร้างและโรงงาน	<ol style="list-style-type: none"><li>1. การให้ความช่วยเหลือด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์แก่สังคมและชุมชน</li><li>2. แบ่งปันผลกำไรส่วนหนึ่งเพื่อตอบแทนและสร้างสรรค์ชุมชนและสังคม</li><li>3. ดำเนินถึงการดำเนินธุรกิจที่จะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการเริ่มก่อสร้างโครงการ การเลือกเทคโนโลยี ตลอดถึงกระบวนการผลิตและกระบวนการกำจัดของเสีย รวมถึงวิจัยและพัฒนานวัตกรรมที่จะส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ</li><li>4. ให้การสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยรวม</li><li>5. ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</li><li>6. ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคล หรือองค์กรใด ๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ</li><li>7. ไม่กระทำการใด ๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศ</li><li>8. ปลุกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคมส่วนรวมให้เกิดขึ้นในบริษัท และ พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง</li></ol>

## การเคารพสิทธิในทรัพย์สินของผู้อื่น และทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทดำเนินธุรกิจและส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาไม่ว่าจะเป็นเครื่องหมายการค้า สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้า และทรัพย์สินทางปัญญาอื่น ๆ ที่กฎหมายกำหนด เช่น การใช้ซอฟต์แวร์หรือโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง บริษัทห้ามมิให้พนักงานกระทำการใดๆ ที่จะละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ และห้ามนำซอฟต์แวร์หรือโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ทางบริษัทไม่มีลิขสิทธิ์ มาติดตั้งในเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัทโดยเด็ดขาด หากพนักงานคนใดทำการฝ่าฝืน บริษัทจะถือว่าพนักงานคนนั้นกระทำความผิดอาญาโดยเจตนาแก่บริษัท และจงใจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย หากพนักงานคนใดนำซอฟต์แวร์หรือโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ไม่มีลิขสิทธิ์มาติดตั้งในเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัท ให้ดำเนินการลบออกให้หมด ทั้งนี้ทางบริษัทจะทำการตรวจสอบโปรแกรมต่างๆ ที่ติดตั้งในเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ใช้งานอยู่ทุกเครื่อง

## การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับตระหนัก เห็นความสำคัญ และมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกองค์กรด้วยเล็งเห็นว่า การทุจริตคอร์รัปชันเป็นตัวบ่อนทำลายธุรกิจ สังคม และประเทศชาติ ดังนั้นบริษัทจึงยึดมั่นต่อการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ในทุกกระบวนการและทุกขั้นตอนของการทำงาน รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่ครอบคลุมภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนใน “คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ” รวมทั้งได้กำหนดมาตรการในการลงโทษทางวินัยตามกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทเป็นขั้นตอนในกรณีที่มีการทุจริตเกิดขึ้นและ/หรือในกรณีที่พนักงานไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับโดยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและได้สื่อสารให้ทุกคนในองค์กรรับทราบเรียนรู้ และเข้าใจ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 คณะกรรมการมีมติให้บริษัทแสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) ของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และปัจจุบันบริษัทได้เข้าร่วมในคำประกาศเจตนารมณดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2560

## แนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

- บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) จะสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับเห็นความสำคัญและมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนในทุกรูปแบบ และทุกประเทศที่บริษัทได้เข้าไปลงทุน
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทต้องปฏิบัติตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ ดังนี้
  - การให้และการรับสินบน  
ห้ามให้หรือรับสินบนในรูปแบบใด ๆ ทั้งสิ้น เพื่อตอบแทนการให้ผลประโยชน์ทางธุรกิจ และห้ามมอบหมายให้ผู้อื่นให้หรือรับสินบนแทนตัวเอง
  - ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และผลประโยชน์อื่นๆ  
การให้หรือรับของขวัญ ทรัพย์สิน การเลี้ยงรับรอง หรือผลประโยชน์ใดๆ จากลูกค้า คู่ค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดเรื่อง “การรับและการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด” ที่ได้กล่าวไว้ใน “คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ”
  - การช่วยเหลือทางการเมือง
    - บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยจะไม่ช่วยเหลือ สนับสนุนพรรคการเมือง กลุ่มการเมือง หรือนักการเมืองไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และจะไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง
    - กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีสิทธิเสรีภาพในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ แต่



จะต้องไม่แอบอ้างความเป็นกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน หรือนำทรัพย์สิน อุปกรณ์ หรือเครื่องมือใดๆของบริษัทไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินการใดๆทางการเมือง หากเข้าร่วมจะต้องพึงระมัดระวังการดำเนินการใดๆที่อาจเกิดความเข้าใจว่าบริษัทได้ให้การสนับสนุนหรือฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง

- การบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุน เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการตอบแทนสังคม บริษัทมีนโยบายบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุน ทั้งในรูปแบบของการให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือในรูปแบบอื่นๆ เช่น การบริจาคสิ่งของ หรือร่วมกิจกรรม เป็นต้น บริษัทกำหนดให้ทำการบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุน ดังนี้
  1. เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย ไม่ขัดต่อศีลธรรม ไม่มุ่งหวังผลตอบแทนทางธุรกิจ รวมทั้งไม่เป็นการกระทำใดๆที่จะมีผลเสียหายต่อสังคมส่วนรวม
  2. การให้หรือรับเงินบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ หรือเงินสนับสนุนนั้นไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน
  3. การใช้เงินหรือทรัพย์สินของบริษัทเพื่อบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ การสนับสนุนต้องกระทำในนามบริษัทเท่านั้น และต้องมีวัตถุประสงค์ในการสร้างภาพลักษณ์ และชื่อเสียงที่ดีของบริษัท
  4. ให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการสอบทานและอนุมัติการบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ หรือเงินสนับสนุนตามระเบียบของบริษัท
- 3. บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่า การทุจริตคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ทั้งการกระทำธุรกรรมกับภาครัฐและภาคเอกชน
- 4. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตและคอร์รัปชัน ต้องแจ้งผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ รวมทั้งจัดให้มีช่องทางการรับข้อร้องเรียนจากบุคคลภายนอก ทั้งนี้ให้เป็นไปตามระเบียบที่บริษัทกำหนด
- 5. บริษัทต้องให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน หรือแจ้งเรื่องการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยบริษัทจะไม่ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจรวมทั้งจะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงาน หรือบุคคลอื่นใดที่แจ้งเบาะแสหรือหลักฐานเรื่องการทุจริตและคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และบริษัทในกลุ่ม โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตและคอร์รัปชันตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการรับข้อร้องเรียน (Whistle Blowing Policy)
- 6. กรรมการและผู้บริหารทุกระดับของบริษัท จะต้องแสดงความซื่อสัตย์ และเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยกำหนดให้ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคลรับผิดชอบในการเผยแพร่ความรู้ สร้างความเข้าใจ และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับยึดถือนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างจริงจัง ต่อเนื่อง และเสริมสร้างให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร
- 7. นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันนี้ให้ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานเพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบและควบคุมดูแลการปฏิบัติตามนโยบายให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 8. ผู้ที่กระทำการทุจริตและคอร์รัปชัน ถือเป็นการกระทำผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานว่าด้วยการบริหารงานบุคคลสำหรับพนักงาน ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้ รวมถึงอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย
- 9. การดำเนินการใดๆตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ใน “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” “คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ” รวมทั้งระเบียบ และคู่มือการปฏิบัติงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทจะกำหนดขึ้นต่อไป
- 10. บริษัทจะสอบทานแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และสภาพการดำเนินธุรกิจ
- 11. บริษัทกำหนดให้เผยแพร่ประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันผ่านช่องทางต่างๆที่เข้าถึงได้ง่าย เช่น ข้อมูลข่าวสารภายในองค์กร เว็บไซต์ของบริษัท และรายงานประจำปี



## การรับแจ้งเหตุ / ข้อร้องเรียน / ข้อเสนอแนะ ช่องทางการแจ้งเบาะแสที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท และการคุ้มครองสิทธิของพู่แจ้งเบาะแส (Whistle Blowing)

บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในการพิจารณาและสอบสวนเรื่องราวร้องทุกข์หรือร้องเรียนที่เป็นระบบ โปร่งใส และตรวจสอบได้

บริษัทจัดให้มีหน่วยงานรับแจ้งเหตุ ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัท ตลอด 24 ชั่วโมง ทั้งการแจ้งด้วยวาจา ทางโทรศัพท์ โทรสาร จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และจดหมาย ทั้งนี้บริษัทจะชี้แจงข้อเท็จจริงในเบื้องต้น และแนวทางการจัดการหรือแนวทางการดำเนินงานในเรื่องดังกล่าวให้ผู้ร้องเรียน รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องทราบโดยเร็วที่สุด หรืออย่างช้าภายใน 1 วัน

ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ หากมีข้อสงสัย หรือพบเห็นการกระทำที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณ หรือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ สามารถสอบถาม แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน พร้อมส่งรายละเอียดหลักฐานต่างๆ ถึงบุคคลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในช่องทางการติดต่อดังนี้

### 1. การรับแจ้งเหตุ ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะจากบุคคลภายในองค์กร

ติดต่อ: นายมิตรพร ตันศรีสุข

รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไป

โทรศัพท์: 02 7302100 ต่อ 2146

อีเมล: t\_mitpom@nawarat.co.th

หรือติดต่อผ่านกล่องรับข้อเสนอแนะจากพนักงาน ซึ่งจัดไว้ ณ สถานที่ปฏิบัติงาน

### 2. การรับแจ้งเหตุ ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะจากบุคคลภายนอกองค์กร

ติดต่อ: นายปสันน์ สวัสดิ์บุรี

สำนักเลขานุการคณะกรรมการ

บริษัท เนวาร์ตพัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

ชั้น 18-19 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ เลขที่ 2/3 หมู่ 14

ถ.บางนา-ตราด กม.6.5 ต.บางแก้ว อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540

โทรศัพท์: 02 7302100 ต่อ 2195

อีเมล: s\_pasan@nawarat.co.th

โดยบริษัทจะรักษาข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับ เพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสได้รับความเดือดร้อน สำหรับพนักงาน ลูกค้าหรือบุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัทที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจะได้รับการคุ้มครองสิทธิตามกฎหมายซึ่งได้มีการกำหนดรายละเอียดไว้ในจรรยาบรรณ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

ทั้งนี้ในปี 2560 บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ที่มีนัยสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย

## การจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัย

เนื่องจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีความเสี่ยงภัยสูง บริษัทจึงให้ความสำคัญต่ออาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานเป็นสำคัญ และได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัยเป็นหนึ่งในนโยบายหลักของบริษัท ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน มอก.18001 & OHSAS. 18001 อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายและข้อกำหนดมาตรฐานอื่นๆอย่างต่อเนื่อง
2. ควบคุม ปรับปรุงสภาพพื้นที่ทำงานและป้องกันอันตรายที่ส่งผลต่อสุขภาพ อันตรายจากอัคคีภัย สารเคมี ไฟฟ้า เครื่องจักร เหตุฉุกเฉิน โรคจากการทำงาน และอันตรายอื่นๆ ที่อาจเกิดกับพนักงาน และผู้เกี่ยวข้องให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
3. บริษัทให้การสนับสนุนทรัพยากรทั้งในเรื่อง บุคลากร เวลาในการดำเนินงาน งบประมาณ และการฝึกอบรม ที่เหมาะสมและเพียงพอ
4. บริษัทให้การสนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในกิจกรรม และในการเสนอความคิดเห็นต่างๆ ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
5. ให้มีการทบทวนระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. ปัจจัยเสี่ยงที่ทำให้พนักงานเกิดโรคจากการทำงานต้องเป็นศูนย์

## การจัดการสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมสูง บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินธุรกิจ และได้กำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อมโดยให้ครอบคลุมหลัก 3 ประการ ได้แก่

1. ป้องกันมลพิษ
2. ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมาย
3. ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2560 บริษัทได้ทบทวนและปรับปรุงนโยบายสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 และเพื่อให้ครอบคลุมในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จึงพัฒนาระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อตกลงด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องรวมทั้งปฏิบัติตามข้อกำหนดของระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 อย่างเคร่งครัด
2. มุ่งมั่นที่จะปกป้องสิ่งแวดล้อมโดยการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและคุ้มค่า
3. มุ่งมั่นที่จะป้องกันและควบคุมมลพิษโดยเฉพาะด้านการกำจัดขยะ น้ำเสียและมลพิษทางอากาศที่เกิดจากกิจกรรมของบริษัท
4. ให้มั่นใจได้ว่ามาตรการป้องกันและควบคุมมลพิษดังกล่าวได้ถูกนำไปปฏิบัติและทบทวนเพื่อปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
5. ส่งเสริมและให้ความรู้ สร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมกับพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ รวมทั้งผู้รับเหมา เพื่อใช้เป็นแนวทางร่วมกันในการพัฒนาและดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
6. มุ่งมั่นที่จะผลักดันสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ได้ดำเนินการให้บรรลุตามกรอบนโยบายสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ และสื่อสารให้พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเผยแพร่ต่อสาธารณชนด้วย

ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่นโยบายสิ่งแวดล้อมดังกล่าวให้พนักงานรับทราบทางอีเมล บอร์ดประชาสัมพันธ์ภายในสำนักงานและหน่วยงานก่อสร้าง และแผ่นพับ รวมทั้งได้เผยแพร่ออกสู่ภายนอก ได้แก่ นิติบุคคลที่บริหารอาคารบางนาทาวเวอร์ ซึ่งเป็นผู้ให้เช่าพื้นที่สำนักงานของบริษัท และเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

## หมวดที่ 4 - การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลเป็นดัชนีชี้วัดความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สำคัญ เป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลเป็นอย่างมากโดยมีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินต่อผู้เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ ทั้งถึง ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย ได้แก่ เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีแนวปฏิบัติในปี 2560 ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นๆที่สำคัญของบริษัท อาทิ งบการเงิน ผลการดำเนินงาน ข้อมูลบริษัท ลักษณะการประกอบธุรกิจ โครงสร้างองค์กร โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและสัดส่วนการถือหุ้น ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ และผู้บริหาร ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน ข้อบังคับบริษัท จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างถูกต้อง ครบถ้วนผ่าน 3 ช่องทางหลัก คือ
  - 1) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56 — 2) ซึ่งมีรายละเอียดในหัวข้อที่สำคัญ ได้แก่ ภาพรวมการประกอบธุรกิจ ลักษณะการประกอบธุรกิจ ปัจจัยความเสี่ยง ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น โครงสร้างการจัดการ การกำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคม การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง การทำรายการระหว่างกัน ผลการดำเนินงาน โครงการในอนาคต และฐานะทางการเงิน เป็นต้น
  - 2) คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) ประจำปี ซึ่งแสดงรายละเอียดผลการดำเนินงานด้านการปฏิบัติการและการเงิน พร้อมการวิเคราะห์และคำอธิบายถึงสาเหตุการเปลี่ยนแปลงโดยคำนึงถึงปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของผลการดำเนินงาน รวมถึงรายงานความคืบหน้าของโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินงานและปัจจัยหรืออิทธิพลหลักที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและฐานะการเงินในอนาคต เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจลงทุนและการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท
  - 3) การเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ [www.nawarat.co.th](http://www.nawarat.co.th) ในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” หรือ “Investor Relations” ซึ่งจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่กลุ่มนักลงทุนและผู้สนใจให้สามารถศึกษาข้อมูลบริษัทได้อย่างต่อเนื่องและได้รับประโยชน์มากที่สุดโดยมีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันและทันต่อเหตุการณ์อยู่เสมอ ข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ ได้แก่ รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56 — 1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ข้อมูลบริษัท ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท งบการเงิน โครงสร้างการถือหุ้น นโยบายการจ่ายเงินปันผล โครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ กรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ และผู้บริหาร ข้อมูลนักลงทุนสัมพันธ์ เอกสารสำคัญของบริษัท หนังสือนัดประชุม ผลการดำเนินงาน อัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น
2. จัดให้มีส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation Section) สังกัดฝ่ายธุรกิจใหม่และวางแผนกลยุทธ์ ซึ่งเป็นหน่วยงานเฉพาะที่รับผิดชอบในการติดต่อสื่อสาร และเปิดเผยข้อมูลต่างๆให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆดังกล่าวผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงสื่อมวลชน โทรศัพท์ และเว็บไซต์ของบริษัท [www.nawarat.co.th](http://www.nawarat.co.th) ซึ่งจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บริษัทมุ่งหวังว่าส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์จะเป็นสื่อกลางสำคัญในการให้ข้อมูล ชี้แจง ตอบข้อซักถาม รวมถึงรับฟังและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ผู้ที่สนใจสามารถติดต่อขอรับทราบข้อมูลของบริษัทเพื่อประกอบการพิจารณาลงทุนได้ที่

นายวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช

ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท เนาวัฒน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

ชั้น 18-19 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ เลขที่ 2/3 หมู่ 14

ถ.บางนา-ตราด กม.6.5 ต.บางแก้ว อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540

โทรศัพท์: +66 (0) 2730 - 2187 โทรสาร: +66 (0) 2751 - 9484

อีเมล: [ir@nawarat.co.th](mailto:ir@nawarat.co.th)

3. บริษัทร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดำเนินกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day) เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงได้แถลงผลการดำเนินงานและผลการปฏิบัติงานประจำไตรมาส ชี้แจงความเคลื่อนไหวของธุรกิจ อาทิ โครงการที่ขยายตัว โครงการใหม่ในอนาคต แนวโน้มของธุรกิจ รวมถึงวิธีการรับมือกับผลกระทบทั้งทางบวกและทางลบที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก และเป็นโอกาสให้บริษัทได้พบปะและตอบข้อซักถามจากนักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และสื่อมวลชนโดยตรง พร้อมกันนี้ยังจัดให้มีการถ่ายทอดสดผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (web lived) โดยผู้เข้าชมทางเว็บไซต์สามารถส่งคำถามเข้ามาได้ โดยจะปรากฏบนหน้าจอคอมพิวเตอร์ที่จัดตั้งไว้ด้านหน้าของผู้บริหาร ซึ่งผู้บริหารจะสามารถตอบข้อซักถามต่างๆได้ในห้องประชุมทันที



4. บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และมีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี คำอธิบายการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน (Management Discussion and Analysis) รวมถึงการรายงานข้อมูลและการตัดสินใจที่สำคัญต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเป็นไปตามข้อกำหนด
5. งบการเงินของบริษัทได้รับการรับรองจากผู้สอบบัญชี และไม่มีรายการที่ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข และไม่มีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงิน ตามที่หน่วยงานภายนอกกำกับดูแล
6. มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2560

7. บริษัทได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันโดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องจะกระทำธุรกรรมกับบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่มีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว
8. บริษัทได้จัดให้มีระบบป้องกันและตรวจสอบการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนในทางมิชอบ โดยกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทตามกฎหมายของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้บริษัทยังห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง รวมทั้งห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานทางการเงินหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนการประกาศงบการเงิน
9. บริษัทมีการกำหนดนโยบายในเรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด โดยมีการเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

## หมวดที่ 5 – ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบและบทบาทในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนกลยุทธ์ในระยะ 5 ปี โดยมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงให้เหมาะสมหากสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจเปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้คณะกรรมการได้กำกับการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงให้เหมาะสมหากสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจเปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้คณะกรรมการได้กำกับการดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ และความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในด้านต่างๆ ดังนี้

### โครงสร้างคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 คน แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 คน กรรมการอิสระ 4 คน หรือคิดเป็นสัดส่วนกรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหารและไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ

## รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท

ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
2. นายนิยม นิยมานุสร	กรรมการอิสระ
3. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	กรรมการอิสระ
4. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	กรรมการอิสระ
5. นายพลพัฒน์ กรรณสูต	กรรมการ
6. นายสุข สือยรรยงศิริ	กรรมการ
7. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	กรรมการ

หมายเหตุ :

นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2559 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 แทนนางวัฒนา สัมมานวงศ์ ซึ่งลาออก

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความหลากหลายในโครงสร้างกรรมการ อันประกอบด้วย เพศ อายุ ระดับการศึกษา ความรู้ ความสามารถ ทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ทำงาน ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดยมีความเชื่อมั่นว่าการกำหนดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท เป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างสมดุลด้านความคิด ด้านคุณภาพการทำงาน รวมถึงประสิทธิภาพด้านการตัดสินใจของคณะกรรมการ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท การปฏิบัติดังกล่าวนี้ได้ครอบคลุมไปบริษัทย่อย และบริษัทร่วมด้วย และเพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถใช้เวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายว่าด้วยการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัทไว้ดังนี้

1. กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งในบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้
2. การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ซึ่งมีลักษณะเป็นการแข่งขันหรือคล้ายคลึงกันกับธุรกิจหรือของกลุ่มบริษัท ให้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาอนุมัติเห็นชอบตามลำดับ ก่อนเข้ารับการดำรงตำแหน่งนั้น
3. การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นใดนอกจากข้อ 1 ซึ่งเมื่อนับรวมกันแล้วต้องไม่เกิน 5 แห่ง และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นดังกล่าวต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบ และต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อนเข้ารับการดำรงตำแหน่งนั้น

ทั้งนี้ ในปัจจุบันกรรมการบริษัทของบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ทุกท่านมีการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 แห่ง



## ความเป็นอิสระของกรรมการ

กรรมการบริษัทมีหน้าที่ต้องวินิจฉัย แสดงความคิดเห็น ตัดสินใจ และออกเสียงเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ดังนั้น ความเป็นอิสระของกรรมการจึงเป็นเรื่องที่บริษัทคำนึงถึงอย่างยิ่ง บริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระสามารถเข้าถึงข้อมูลทางการเงิน และธุรกิจอย่างเพียงพอที่จะสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ รักษาประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมโดยสม่ำเสมอ และมีการประชุมร่วมกันของกรรมการอิสระอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระไว้เท่ากับหลักเกณฑ์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีคุณสมบัติอื่น ๆ ตามที่บริษัทกำหนด เพื่อสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสามารถแสดงความคิดเห็นในการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ

## บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

- 1) เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับกรรมการผู้จัดการ
- 2) มีบทบาทในควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท และสนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
- 3) ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- 4) สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 5) ดูแล ติดตาม การบริหารของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
- 6) เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียงและคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

## บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่โดยคำนึงถึงหลักการความซื่อตรง (Integrity) ความโปร่งใสตรวจสอบได้ (Transparency) ความเป็นธรรมกับผู้เกี่ยวข้อง (Fairness) และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท (Duty of Care)

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท แบ่งเป็น 2 ด้าน ดังนี้

- 1) การกำหนดทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจ
  - ควบคุม ดูแลและจัดการให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนจรรยาบรรณที่ประชุมผู้ถือหุ้นและรักษาผลประโยชน์ของบริษัทบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทในระยะ 5 ปี โดยจะมีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงให้เหมาะสมหากสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจเปลี่ยนแปลงไป
  - ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้ถูกต้องตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน และโปร่งใสต่อผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
  - ให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์เป้าหมายทางการเงินและแผนงานบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนด
  - พิจารณานุมัติงบประมาณในการลงทุน และในการดำเนินกิจการของบริษัทประจำปี รวมทั้งดูแลการใช้ทรัพยากรของบริษัท
  - ดูแลให้มีระบบ หรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้น และระยะยาว
  - จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ภายในไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัท และจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อมีความจำเป็น

- จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน
  - ให้คำปรึกษา ร่วมอภิปรายปัญหาอย่างกว้างขวางโดยทั่วกัน และวินิจฉัยด้วยดุลยพินิจที่รอบคอบต่อเรื่องที่เสนอตามวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท
  - มอบอำนาจดำเนินการให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการดำเนินกิจการของบริษัท รวมทั้งมอบอำนาจดำเนินการแก่พนักงานที่สอดคล้องกับสถานการณ์ของธุรกิจ
- 2) การติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการเพื่อตรวจสอบถ่วงดุล โดย
- การเปิดเผยข้อมูลของบริษัท
    - จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
    - ดูแลให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างเหมาะสม
    - ให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูง
    - จัดให้มีการทำงานการเงินรวมซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติงบการเงินรวมดังกล่าว และคณะกรรมการบริษัท ต้องจัดให้ผู้สอบบัญชี ตรวจสอบให้เสร็จสิ้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
    - จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนถูกต้อง และ เพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน
    - สอดส่อง ดูแล และจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน
  - การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง
    - กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบ หรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง
    - จัดให้มีการควบคุม และตรวจสอบภายใน ตลอดจนจัดทำระบบการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมทั้งควบคุมและบริหารความเสี่ยง

## การสรรหา การแต่งตั้ง การถอดถอน และการหมดวาระกรรมการ

### การสรรหาและการแต่งตั้ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอขออนุมัติแต่งตั้งกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่กำหนดอยู่ในข้อบังคับบริษัท ดังนี้

#### 1. การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งในด้านทักษะ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์กับบริษัท และมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีคุณสมบัติอื่นๆตามที่บริษัทกำหนด

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้รวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ด้วย
- ไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นพนักงานหรือลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาด้านอื่นใดที่ได้รับผลตอบแทนประจำจากบริษัท หรือเป็นที่ปรึกษาส่วนตัวของผู้มีอำนาจบริหารของบริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวข้างต้นเป็นเวลานานไม่น้อยกว่า 3 ปี



- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้าคู่ค้า เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้เงินกู้ และลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
- ไม่เป็นญาติสนิท หรือมีความสัมพันธ์อื่นที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชีที่มีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

## 2. การสรรหากรรมการ

### หลักเกณฑ์

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่สรรหา และพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ เพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งทั้งกรณีลาออกก่อนครบวาระและที่ครบกำหนดออกตามวาระ โดยคำนึงถึงสัดส่วน จำนวนและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการกำหนดหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการไว้อย่างเป็นระบบ ดังนี้

- มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งข้อบังคับของบริษัท
- เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์จากหลากหลายอาชีพ โดยบริษัทกำหนดคุณสมบัติด้านทักษะที่จำเป็นต่อการสรรหากรรมการไว้ 4 ด้านดังนี้
  - 1) ด้านวิศวกรรม
  - 2) ด้านบัญชีการเงินและการธนาคาร
  - 3) ด้านกลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน
  - 4) ด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ
- มีคุณลักษณะที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท ได้แก่
  - 1) มีภาวะผู้นำ
  - 2) เป็นผู้มีวิสัยทัศน์กว้างไกล
  - 3) เป็นผู้มีคุณธรรม และจริยธรรม
  - 4) มีประวัติการทำงานโปร่งใส ไม่ต่างพร้อย
  - 5) ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
  - 6) มีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

### วิธีและขั้นตอนการสรรหา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีและขั้นตอนการสรรหากรรมการ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการตามขั้นตอนต่อไปนี้

1. ทำการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงโดยคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนอาจเสนอให้คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจ ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท หรือบุคคลภายนอกทำหน้าที่สรรหากรรมการได้ หรือในบางกรณีอาจใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors —IOD) เพื่อช่วยประกอบการตัดสินใจเพิ่มเติมในการสรรหากรรมการบริษัท
2. พิจารณาคณะบุคคลที่ผู้ถือหุ้นเสนอ ตามที่บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้
3. นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและแต่งตั้ง (สำหรับกรณีที่ตำแหน่งว่างลงระหว่างกาล)

4. พิจารณานำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบเพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่ออนุมัติแต่งตั้ง

ในข้อบังคับบริษัทกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีแต่งตั้งกรรมการโดยผู้ถือหุ้นดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อทุกหนึ่งหุ้นที่ตนถืออยู่
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

#### การถอดถอน และการหมดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

##### การถอดถอนกรรมการ

ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

##### การหมดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

1. ครบกำหนดตามวาระ

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และในปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

2. ลาออก

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ว่ากรรมการที่ประสงค์จะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน การลาออกจะมีผลนับแต่วันที่เขาออกไปถึงบริษัท

#### อำนาจของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษามผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว รวมถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน อำนาจของกรรมการมีดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และจะแต่งตั้งรองประธานกรรมการก็ได้ ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร และมีอำนาจแต่งตั้งบุคคลใดๆ เป็นเลขานุการบริษัทตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- คณะกรรมการบริษัทมีสิทธิเข้ารับการอบรม หรือเข้าร่วมกิจกรรม เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ในงานที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ทรัพยากรของบริษัท
- พิจารณานุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสำนักงาน ก.ล.ต.
- พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสำนักงาน ก.ล.ต.
- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจพิจารณานุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน หรือการตั้งวงเงินทุนหมุนเวียนใหม่ รวมตลอดถึงการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน เพื่อการจัดซื้อที่ดิน ภายในวงเงินแต่ละรายการที่เกินกว่า 200 ล้านบาทต่อครั้ง

**การมอบอำนาจ โดยคณะกรรมการบริษัท**

บริษัทกำหนดให้มีการกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อในนามบริษัทสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันมอบอำนาจให้บุคคลอื่นดำเนินการแทนในกิจการของบริษัทภายในช่วงระยะเวลาหนึ่งๆ ทั้งนี้ การมอบอำนาจ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับทั้งบริษัท และบริษัทย่อย

**การประชุมคณะกรรมการบริษัท**

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท เดือนละ 1 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นโดยกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง เว้นแต่มีเหตุจำเป็น โดยในการประชุมจะมีการกำหนดวัน เวลา และวาระการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดปีอย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือเชิญประชุมที่แสดงวาระการประชุม และเอกสารประกอบให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุมเพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม เว้นแต่จะมีกรณีจำเป็นเร่งด่วนที่มีผลกระทบต่อประโยชน์ของบริษัท และบริษัทได้บันทึกรายงานการประชุมทุกครั้งให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม โดยกรรมการทุกท่านสามารถขอตรวจสอบรายงานการประชุมจากเลขานุการบริษัทได้ตลอด และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว พร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องไว้ครบถ้วน

**บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และองค์ประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้ดังนี้**

- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก
- กรรมการคนหนึ่งมีเสียง 1 เสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีก 1 เสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- ในการเรียกประชุมคณะกรรมการ ให้ประธานกรรมการ หรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมาย ส่งหนังสือนัดประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

ในปี 2559 บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล	12	12	100
2. นายนิยม นิยมานุสร	12	8	66.67
3. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	12	12	100
4. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	12	12	100
5. นายพลพัฒน์ กรรณสูต	12	11	91.67
6. นายสุข สร้อยทรงศิริ	12	12	100
7. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	12	11	91.67

### คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยขึ้นเพื่อช่วยปฏิบัติงานในการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด โดยในปี 2549 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินการเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และการตรวจสอบภายใน ต่อมาในปี 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 ได้มีมติให้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มอีก 6 คณะ เพื่อให้การกำกับดูแลองค์กรเป็นไปอย่างทั่วถึงในทุกมิติและสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วย

- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
- คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- คณะกรรมการบริหาร
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 7 คณะมีบทบาทหน้าที่และการดำเนินงานดังนี้

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแต่งตั้งจากกรรมการซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ — นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายนิยม นิยมานุสร	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	กรรมการ	กรรมการอิสระ

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานความถูกต้อง การเปิดเผยอย่างเพียงพอ และความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินของบริษัทตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
- สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- สอบทานให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงและมาตรการในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล
- สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายใน

- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
    - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
    - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
    - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่ เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
    - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
    - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
    - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
    - (ซ) รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
  - มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็นตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
  - สอบทานกฎบัตรเป็นประจำปีเพื่อพิจารณาความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้และเสนอให้พิจารณาปรับเปลี่ยนตามความจำเป็น
  - กำกับดูแลให้มีกระบวนการรับแจ้งเบาะแสในกรณีพนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ มีข้อสงสัยหรือพบเห็นการกระทำอันควรสงสัยว่ามีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณ หรือนโยบายกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ความมั่นใจแก่ผู้แจ้งเบาะแสว่าบริษัทมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม
  - ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- คณะกรรมการตรวจสอบดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้ ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อ วันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

คณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้งโดยประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก ผู้ตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหาร และผู้บริหารที่รับผิดชอบเกี่ยวกับบัญชีและการเงินเพื่อสอบทานงบการเงิน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกทุกไตรมาส สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	12	12	100
2. นายนิยม นิยมานุสร	12	8	66.67
3. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	12	12	100

## 2. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อกำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการบริษัททั้งหมด 7 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระมากกว่าครึ่งหนึ่ง ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ — นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายนิยม นิยมานุสร	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	กรรมการ	กรรมการอิสระ
4. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	กรรมการ	กรรมการอิสระ
5. นายพลพัฒน์ กรรณสูต	กรรมการ	กรรมการ
6. นายสุข สือยรรยงศิริ	กรรมการ	กรรมการ
7. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	กรรมการ	กรรมการ

หมายเหตุ: นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560

#### หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการภายใต้กรอบของกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี หลักเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับที่เป็นปัจจุบันขององค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และประกาศใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานในทุกระดับ
- กำกับ ดูแล เสนอแนะนโยบาย และแนวทางการส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทปฏิบัติตามหน้าที่ และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและเป็นไปตามกรอบและหลักเกณฑ์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- กำหนดแนวทางการรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการในรายงานประจำปี
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์การกำกับดูแลกิจการของบริษัทสู่สาธารณชนในวงกว้าง รวมถึงการปรับปรุงการเผยแพร่ข้อมูลการกำกับดูแลกิจการทางเว็บไซต์ของบริษัท
- พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัททันสมัย และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล
- ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ทันสมัยและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้

ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีกำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ในปี 2560 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	2	2	100
2. นายนิยม นิยมานุสร	2	1	50
3. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	2	2	100
4. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	2	2	100
5. นายพลพัฒน์ กรรณสูต	2	2	100
6. นายสุข สือยรรยงศิริ	2	2	100
7. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	2	2	100

### 3. คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจประกอบด้วยกรรมการบริษัททั้งหมด 4 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระกึ่งหนึ่ง ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ — นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายสุข สือยรรยศิริ	กรรมการ	กรรมการ
4. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	กรรมการ	กรรมการ

หมายเหตุ: นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560

#### หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ

- พิจารณา กำหนด ให้ความเห็นชอบ และจัดทำหลักจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งข้อกำหนดด้านจริยธรรมเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น ชุมชน และสังคมโดยรวม และนำเสนอต่อกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณา และทบทวนหลักจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้อง และเหมาะสมกับสถานการณ์
- กำกับ ดูแล ตลอดจนติดตามให้ทุกหน่วยงานภายในบริษัทปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และข้อกำหนดด้านจริยธรรมอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติตามอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้

ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจมีกำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ในปี 2560 คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจมีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	2	2	100
2. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	2	2	100
3. นายสุข สือยรรยศิริ	2	2	100
4. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	2	2	100

### 4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการให้เป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการบริษัททั้งหมด 4 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระกึ่งหนึ่ง ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ — นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายนิยม นิยมานุสร	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายพลพัฒน์ กรวรรณสุต	กรรมการ	กรรมการ
4. นางวัฒนา สัมนาวังศ์	กรรมการ	กรรมการ

หมายเหตุ : วันที่ 19 ธันวาคม 2560 นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี ได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน แทนนางวัฒนา สัมนาวังศ์ ซึ่งขอลาออก

**หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

- พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมกับองค์กร และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
- ดูแลให้โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทประกอบไปด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถที่หลากหลาย มีประสบการณ์ ความรู้ความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ยึดมั่นในคุณธรรมและความซื่อสัตย์ โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ทักษะทางวิชาชีพ หรือคุณสมบัติเฉพาะด้านอื่นๆ
- พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณากันกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
- พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ ให้มีความเป็นอิสระเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท โดยมีกำหนดระยะเวลาอย่างเพียงพอต่อการประชุมผู้ถือหุ้น
- กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการ
- ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการต่อคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา
- พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยต่างๆ (ยกเว้นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน) และกรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการให้มีความชัดเจน เป็นธรรม และเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ความสำเร็จในการปฏิบัติงานที่เชื่อมโยงกับผลประกอบการ และปัจจัยแวดล้อมอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกับบริษัทเพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทโดยคำนึงถึงการเพิ่มมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาว
- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาการกำหนดเป้าหมายและประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทน
- พิจารณาแผนการพัฒนาศักยภาพของกรรมการในปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งอยู่ รวมถึงบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญต่อลักษณะการประกอบธุรกิจที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีสิทธิเข้ารับการอบรม หรือเข้าร่วมกิจกรรม เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ในงานที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ทรัพยากรของบริษัท
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจเชิญ ผู้บริหาร หรือผู้เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติมได้
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้ ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุม ครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายนิยม นิยมานุสร	2	2	100
2. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	2	2	100
3. นายพลพัฒน์ กรรณสูต	2	2	100
4. นางวัฒนา สัมมานวงศ์	2	2	100

หมายเหตุ : วันที่ 19 ธันวาคม 2560 นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี ได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน แทนนางวัฒนา สัมมานวงศ์ ซึ่งขอลาออก

#### 5. คณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อช่วยในการให้คำแนะนำ คำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหารและดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยแต่งตั้งจากผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการอาวุโสขึ้นไป คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ — นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายพลพัฒน์ กรรณสูต	ประธานกรรมการ	กรรมการ
2. นายมงคล พิศานติกุล	รองประธานกรรมการ	-
3. นายสุข สร้อยรยงศิริ	กรรมการ	กรรมการ
4. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	กรรมการ	กรรมการ
5. นายอาภาธร กรรณสูต	กรรมการ	-
6. นายปลื้ม สวัสดิ์บุรี	กรรมการ	-
7. นายนิโคลิน พาสควินี	กรรมการ	-

หมายเหตุ : นายมงคล พิศานติกุล ได้รับแต่งตั้งให้เป็นรองประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2561

#### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดแนวทางและกลยุทธ์ พร้อมกำกับดูแลการจัดการ การดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด
- ทบทวนผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อหาแนวทางแก้ไขอย่างรวดเร็วให้บรรลุเป้าหมายธุรกิจ
- ประเมิน และกลั่นกรองโครงการลงทุนขนาดใหญ่ และงบประมาณประจำปี ก่อนส่งให้คณะกรรมการพิจารณา
- กำหนดโครงสร้างองค์กร และบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการค้าเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัท คณะผู้บริหาร และผู้บริหารระดับสูง
- ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการตัดสินใจในเรื่องที่มีความสำคัญ และปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- เป็นผู้แทนของบริษัท และดำเนินการในนามของบริษัทกับบุคคลภายนอก
- มีอำนาจพิจารณาการใช้จ่ายเพื่อการลงทุนภายในวงเงินแต่ละรายการไม่เกิน 200 ล้านบาทต่อครั้ง

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- จัดการงาน และดำเนินงานของบริษัท ตามนโยบาย และอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- กำหนดเป้าหมายธุรกิจทั้งในระยะสั้น และระยะยาว ในแผนธุรกิจประจำปีรวมทั้งงบประมาณค่าใช้จ่าย และแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว ให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุกๆ 3 เดือน
- บริหารการปฏิบัติงานผ่านสายการบังคับบัญชา ให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ โดยสร้างความสามารถในการแข่งขัน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น
- จัดสรรทรัพยากร และสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพ และใช้ทรัพยากรและบุคลากรนั้นให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย พนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของบริษัท
- ส่งเสริม และสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เข้มแข็ง เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ และการเติบโตของธุรกิจ
- ติดตามการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด วัตถุประสงค์การดำเนินการ และรายงานถึงกิจการที่ฝ่ายจัดการได้กระทำไปแล้ว ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะ และทันสถานการณ์
- พิจารณากลับกรอง และนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องเกี่ยวกับนโยบาย และทิศทางธุรกิจของบริษัท เรื่องที่หากทำไปแล้ว จะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่กิจการของบริษัท และเรื่องที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- จัดทำรายละเอียดอำนาจดำเนินการภายในบริษัท เพื่อกระจายอำนาจให้พนักงานสามารถปฏิบัติงาน และตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคล่องตัวโดยไม่เสียการควบคุมเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- ทำรายงานสถานะการเงิน และงบการเงิน ให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติทุกๆ ไตรมาส
- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการจัดซื้อต่างๆ ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการที่เกินกว่า 500,000 บาท

คณะกรรมการบริหารดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้ ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

คณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกเดือนเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และพิจารณากลับกรองเรื่องที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายพลพัฒน์ วรรณสุต	12	10	83.33
2. นายสุข สือยรรยศิริ	12	12	100
3. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	12	11	91.67
4. นายอาภาธร วรรณสุต	12	5	33.33
5. นายมงคล พิธานติกุล	12	10	83.33
6. นายปลั่น สวัสดิ์บุรี	12	5	33.33
7. นายนิโคลิน พาสควินี	12	9	75
8. นายสมชาย วัณประเสริฐ	7	7	100
9. นายนิเวศน์ เอียงฮง	5	4	80
10. นายสมชาย ชัยฐานียชาติ	5	5	100

หมายเหตุ :

นายสุข สือยรรยศิริ ได้รับแต่งตั้งเป็น ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ตามคำสั่งที่ NWR. 004/2560 เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2560

นายสมชาย วัณประเสริฐ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร ตามคำสั่งที่ NWR. 005/2560 เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2560

นายนิเวศน์ เอียงฮง ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร ตามประกาศแต่งตั้ง ฉบับที่ 011/2560 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560

นายสมชาย ชัยฐานียชาติ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร ตามประกาศแต่งตั้ง ฉบับที่ 011/2560 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560

#### 6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อดูแลสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ — นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายสุข สื่อยรรยศิริ	กรรมการ	กรรมการ
4. นางสาวภาทิพย์ โลพันธ์ศรี	กรรมการ	กรรมการ
5. นายมงคล พิรศานติกุล	กรรมการ	-
6. นายวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช	กรรมการ	-
7. นายวรารุณ นาคไพรัช	กรรมการ	-

#### หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนด ทบทวน และให้ความเห็นชอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนแม่บทบริหารความเสี่ยง ตลอดจนอำนาจการและดำเนินการจัดการวางระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งพิจารณา ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้อง เหมาะสมกับสถานการณ์
- ประเมิน ติดตาม และดูแลระดับความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- กำกับ ดูแล ตลอดจนติดตามให้ทุกหน่วยงานภายในบริษัทปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
- พิจารณา และอนุมัติงบประมาณและค่าใช้จ่ายต่างๆในการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยง รวมถึงดูแลความเพียงพอของทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง
- ติดตามและรายงานสถานะความเสี่ยงของบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ
- แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร
- ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้

ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่

9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	2	2	100
2. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	2	2	100
3. นายสุข สือยรรยงศิริ	2	2	100
4. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	2	2	100
5. นายมงคล พิธานติกุล	2	-	-
6. นายวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช	2	2	100
7. นายวราวุธ นาคไพรำ	2	2	100

#### 7. คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 5 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ — นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายสุข สือยรรยงศิริ	กรรมการ	กรรมการ
4. นายสมชาย วัณประเสริฐ	กรรมการ	-
5. นายมิตรพร ดันศรีสุข	กรรมการ	-

#### หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- กำหนดกรอบนโยบายและแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ของบริษัทเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ โดยมีอำนาจเชิญฝ่ายบริหาร พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องของบริษัทมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
- แต่งตั้งคณะทำงานดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ได้ตามที่เห็นสมควร รวมทั้งติดตามการดำเนินงานโดยให้จัดทำรายงานการดำเนินกิจกรรมด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และนำเสนอคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- สอบทานผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- ติดตามและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบประเด็นหรือแนวโน้มด้านการพัฒนาสู่ความยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งที่เป็นปัจจุบันและที่จะเกิดใหม่ในอนาคต
- สอบทาน และให้ความเห็นชอบการเปิดเผยรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในรายงานประจำปีของบริษัท
- พิจารณา และอนุมัติงบประมาณและค่าใช้จ่ายต่างๆในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้

ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

ในปี 2560 คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมีการประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	2	2	100
2. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	2	2	100
3. นายสุข สือยรรยศิริ	2	2	100
4. นายสมชาย วัณประเสริฐ	2	2	100
5. นายมิตรพร ตันศรีสุข	2	2	100

#### แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการโดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา

สำหรับผู้บริหารระดับสูงฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้ดำเนินการผ่านการพิจารณาโดยคณะกรรมการบริหารซึ่งมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน

บุคคลที่ได้รับการกำหนดให้เป็นบุคลากรที่จะสืบทอดตำแหน่งต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ รวมทั้งมีความเหมาะสมกับวัฒนธรรมขององค์กร

#### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทเพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่สามารถรับทราบความคาดหวังที่บริษัทมีต่อบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบาย ธุรกิจของบริษัท และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตลอดจนสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการเข้าเยี่ยมชมหน่วยงานธุรกิจของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท และปฏิบัติหน้าที่ได้ทันที โดยมีการดำเนินการดังนี้

1. ประสานงานในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทแก่กรรมการใหม่
2. ส่งมอบ “คู่มือสำหรับกรรมการ” ให้กับกรรมการใหม่ ซึ่งเป็นเอกสารเกี่ยวกับข้อมูลบริษัท และกฎหมายสำคัญที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย ข้อบังคับบริษัท วัตถุประสงค์ของบริษัท หนังสือรับรองของบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายบริษัทด้านอื่นๆ
3. จัดให้มีการพบปะกับประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารของบริษัท เพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการนำเสนอภาพรวมและรายละเอียดหัวข้อต่างๆ ได้แก่ ประวัติบริษัท วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงาน ข้อมูลการดำเนินงาน และกิจกรรมของบริษัท

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยโดยรวมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานว่าในระหว่างปีที่ผ่านมามีการปฏิบัติงานครบถ้วนเหมาะสมตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือไม่อย่างไร

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

##### หลักเกณฑ์

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นต่อไปทั้งนี้แบบประเมินแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อประเมินได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมและการทำหน้าที่ของกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

การให้คะแนนใช้วิธีระบุความเห็นของกรรมการแต่ละคนโดยกาเครื่องหมาย ( / ) ในช่องคะแนนตั้งแต่ 0 — 4 เพียง 1 ช่อง ในแบบประเมิน โดยให้มีความหมาย ดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น  
 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย  
 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร  
 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี  
 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดีเยี่ยม

จากนั้นนำคะแนนที่ได้ทั้งหมดมาประเมินผล โดยคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ซึ่งกำหนดเป็นเกณฑ์ดังนี้

- |                             |               |
|-----------------------------|---------------|
| เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 90 | = ดีเยี่ยม    |
| เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 80 | = ดีมาก       |
| เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 70 | = ดี          |
| เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 60 | = พอใช้       |
| ต่ำกว่าร้อยละ 60            | = ควรปรับปรุง |

#### ขั้นตอน

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้กรรมการบริษัททุกท่าน ประเมินตนเองทุกสิ้นปี ภายหลังที่กรรมการแต่ละคนประเมินผลงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน กลับมายังเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน และรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะซึ่งประกอบด้วย 1) คณะกรรมการตรวจสอบ 2) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ 3) คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ 4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 5) คณะกรรมการบริหาร 6) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและ 7) คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมีการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อนำผลประเมินมาพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### หลักเกณฑ์

บริษัทได้จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยโดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นต่อไปทั้งนี้แบบประเมินแบ่งออกเป็น 3 หัวข้อประเมินได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
- 2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
- 3) การประชุมและการทำหน้าที่ของกรรมการชุดย่อย

การให้คะแนนใช้วิธีระบุความเห็นของกรรมการแต่ละคนโดยกาเครื่องหมาย ( / ) ในช่องคะแนนตั้งแต่ 0 — 4 เพียง 1 ช่อง ในแบบประเมิน โดยให้มีความหมาย ดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น  
 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย  
 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร  
 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี  
 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดีเยี่ยม

จากนั้นนำคะแนนที่ได้ทั้งหมดมาประเมินผล โดยคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ซึ่งกำหนดเป็นเกณฑ์ดังนี้

- เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 90 = ดีเยี่ยม  
 เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 80 = ดีมาก  
 เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 70 = ดี  
 เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 60 = พอใช้  
 ต่ำกว่าร้อยละ 60 = ควรปรับปรุง

### ขั้นตอน

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะจัดส่งแบบประเมินให้สมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยทุกท่านประเมินตนเองทุกสิ้นปี ภายหลังจากที่กรรมการแต่ละคนประเมินผลงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานกลับมายังเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน และรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 1 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบโดยจัดให้มีการประเมินผลคณะกรรมการแบบรายคณะโดยสามารถสรุปผลการประเมินในภาพรวมดังนี้

#### 1. ผลประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัท

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวมในปี 2560 อยู่ในเกณฑ์ดีมาก (Very Good) โดยมีผลการประเมินแต่ละหัวข้อ ดังนี้

หัวข้อประเมิน	ผลการประเมิน
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	ดี
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	ดีมาก
3. การประชุมคณะกรรมการ	ดีมาก
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	ดีเยี่ยม
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	ดีเยี่ยม
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	ดีมาก

#### 2. ผลการประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะโดยรวมในปี 2560 อยู่ในเกณฑ์ดีมาก (Very Good) โดยมีผลการประเมินแต่ละหัวข้อ ดังนี้

หัวข้อประเมิน	ผลการประเมิน
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ	ดีมาก
2. การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	ดีเยี่ยม
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ	ดีมาก

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุด คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทท่านอื่นๆ ไม่รวมกรรมการที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ประเมินผลการปฏิบัติงาน และเสนอผลการพิจารณาให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาค่าตอบแทนเป็นตัวเงิน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยจัดให้มีการประเมินปีละ 1 ครั้ง โดยมีหลักเกณฑ์และขั้นตอนการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการจากหัวข้อการประเมิน ดังนี้

#### หลักเกณฑ์

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการแบ่งเป็น 2 หมวดตามแนวทางการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกอบด้วย

**หมวดที่ 1** การวัดผลการปฏิบัติงานประกอบด้วยหัวข้อการประเมิน 10 หัวข้อได้แก่

- 1) ความเป็นผู้นำ
- 2) การกำหนดกลยุทธ์
- 3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- 4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
- 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- 6) ความสัมพันธ์กับภายนอก
- 7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- 8) การสืบทอดตำแหน่ง
- 9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- 10) คุณลักษณะส่วนตัว

**หมวดที่ 2** การพัฒนา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประกอบด้วยจุดแข็งและประเด็นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ควรได้รับการพัฒนามากยิ่งขึ้นโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเพิ่มเติมในหมวดนี้

การให้คะแนนใช้วิธีระบุความเห็นของกรรมการแต่ละคนโดยกาเครื่องหมาย ( / ) ในช่องคะแนนตั้งแต่ 0 — 4 เพียง 1 ช่องในแบบประเมิน โดยให้ความหมาย ดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดีเยี่ยม

จากนั้นนำคะแนนที่ได้ทั้งหมดมาประเมินผล โดยคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ซึ่งกำหนดเป็นเกณฑ์ดังนี้

- เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 90 = ดีเยี่ยม
- เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 80 = ดีมาก
- เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 70 = ดี
- เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 60 = พอใช้
- ต่ำกว่าร้อยละ 60 = ควรปรับปรุง



ขั้นตอน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงานของตนเอง และรับทราบเป้าหมายที่ได้รับการอนุมัติในแต่ละปีหลังจากนั้นในทุกสิ้นปีเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมิน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำผลการประเมินมาเป็นข้อมูลในการพัฒนาศักยภาพของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ต่อไปทั้งนี้เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามลำดับ

ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลับกรองค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมและเหมาะสม ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันประกอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการชุดย่อย และผู้ถือหุ้นมีอำนาจอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 เพื่อพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยประจำปี 2560 โดยมีอัตราโครงสร้างค่าตอบแทนดังนี้

ตำแหน่ง	จำนวนเงิน (บาท / ต่อคน / ต่อปี)
ประธานกรรมการบริษัท	575,411
กรรมการบริษัท	369,907
ประธานกรรมการตรวจสอบ	287,705
กรรมการตรวจสอบ	205,504

โดยในปี 2560 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยแต่ละท่าน ดังนี้

ชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท			คณะกรรมการตรวจสอบ			
	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน	จำนวนเดือน	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน	จำนวนเดือน	จำนวนเงิน
		ต่อเดือน (บาท)	ที่ได้รับ ค่าตอบแทน (เดือน)		ต่อเดือน (บาท)	ที่ได้รับ ค่าตอบแทน (เดือน)	ที่ได้รับทั้งปี 2560 (บาท)
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	ประธาน	49,000.00	12	กรรมการ	18,000.00	12	804,000.00
2. นายนิยม นิยมานุสร	กรรมการ	32,000.00	12	ประธาน	25,000.00	12	684,000.00
3. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	กรรมการ	32,000.00	12	กรรมการ	18,000.00	12	600,000.00
4. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	กรรมการ	32,000.00	12				384,000.00
5. นายพลพัฒน์ กรรณสูต	กรรมการ	32,000.00	12				384,000.00
6. นายสุข สร้อยรยงศิริ	กรรมการ	32,000.00	12				384,000.00
7. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศิริ	กรรมการ	32,000.00	12				384,000.00
รวมค่าตอบแทนคณะกรรมการ							3,624,000.00

หมายเหตุ : นอกจากค่าตอบแทนประจำรายเดือนแล้ว บริษัทไม่มีการจ่ายสิทธิประโยชน์อื่นใดให้กับกรรมการ

การพัฒนา และการส่งเสริมความรู้ให้กับกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความรู้ให้กับกรรมการและผู้บริหารทุกคนอย่างจริงจัง โดยมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท และผู้ปฏิบัติงานด้านสนับสนุนงานกรรมการและเลขานุการบริษัทเข้าร่วมสัมมนาและอบรมหลักสูตรต่างๆ

ในปี 2560 บริษัทได้ส่งกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่างๆดังนี้

ชื่อกรรมการและผู้บริหาร	หลักสูตรอบรม — หัวข้อสัมมนา / โดย
นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒกุล	Boards that Make a Difference / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	Director Certificate Program / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
นายมงคล พิศานติกุล	Director Certificate Program / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
นายนิโคลีโน พาสควินี	Director Certificate Program / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การแต่งตั้งเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนและดูแลกิจกรรมต่างๆของคณะกรรมการให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และหลักธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมในการทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท และได้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทไว้ดังนี้

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารเกี่ยวกับทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
- จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ให้คำแนะนำในการดำเนินงานของบริษัทและคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัท พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- เป็นศูนย์กลางการติดต่อสื่อสารข้อมูลข่าวสารระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น
- ประสานงานและติดตามการดำเนินงานตามมติของกรรมการและผู้ถือหุ้น
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ปัจจุบันบริษัทมีนางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท



#### ประวัติเลขานุการบริษัท

นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี

อายุ : 62 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 1 มกราคม 2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 109,177 หุ้น

#### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท Master of Business administration

จาก Saint Louis

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จากคณะพาณิชยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- หลักสูตร DCP ปี 2016

- Mini MBA/2555

- Fundametal Practice for Corporate Secretary (FPCS26)/2555

- Advance for Corporate

#### ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงินและบัญชีและบริหารงานทั่วไป

#### การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในของทุกกระบวนการ โดยกำหนดให้การควบคุมภายในของบริษัท เป็นไปตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ทั้ง 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามการดำเนินงานด้านการควบคุมภายในของบริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ของฝ่ายงานและตำแหน่งงานต่างๆ พร้อมทั้งมีการกระจายอำนาจ โดยกำหนดอำนาจดำเนินการของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจนและเหมาะสม เพื่อถ่วงดุลอำนาจในการปกป้องรักษาเงินทุนของผู้ถือหุ้น สิทธิประโยชน์ของบริษัท อีกทั้งกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมถึงการรายงานทางการเงิน การปฏิบัติการ การดูแลรักษาทรัพย์สิน การดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีแผนตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดทำคู่มือปฏิบัติงาน ระเบียบปฏิบัติ มีการกำหนดอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งสื่อสารให้พนักงานภายในบริษัทได้รับทราบ มีการกำหนดนโยบายและวิธีการบริหารบุคลากรด้านการควบคุมภายในของบริษัท จัดให้มีกิจกรรมการควบคุม ซึ่งประกอบด้วย การสอบทานการดำเนินงานทางการเงินและไม่ทางการเงิน การดูแลป้องกันทรัพย์สินที่มีความเสี่ยงสูงและการควบคุมระบบสารสนเทศ รวมทั้งจัดให้มีการติดตามประเมินผลโดยการติดตามผลในระหว่างการทำงานและประเมินผลเป็นรายครั้งอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานผลการตรวจประเมินระบบการควบคุมภายในและรายงานเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่วางไว้เพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติได้จริง ตลอดจนการดูแลรักษาทรัพย์สินและการใช้ทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันความเสียหายหรือการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น

### การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้จัดตั้งแผนกตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานและให้ความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานเป็นไปตามนโยบาย มาตรฐานระเบียบวิธีปฏิบัติงาน ข้อกำหนด และกฎหมาย รวมทั้งประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยงต่างๆภายในองค์กร แผนกตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระโดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

สำหรับตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งพิจารณาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ในการประเมินระบบการควบคุมภายใน ประเมินผลการปฏิบัติงาน และเสนอแนะการปรับปรุงแก้ไขได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ปัจจุบันหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท คือ นายวรารุณ นาคไพรัช ผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน



#### ประวัติผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน

นายวรารุณ นาคไพรัช

อายุ : 44 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :-

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การบัญชี)  
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2558 — ปัจจุบัน: ผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
- 2556 — 2558: ผู้จัดการส่วนงานตรวจสอบภายในอาวุโส บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
- 2549— 2556: ผู้จัดการส่วนงานตรวจสอบภายใน บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
- 2547 — 2549: ผู้ช่วยผู้จัดการส่วนงานตรวจสอบภายใน บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
- 2545 — 2547: เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน บริษัท สยามฟาร์มาซูติคอล จำกัด
- 2541 — 2545: หัวหน้าหน่วยติดตามผลการดำเนินงาน สำนักงานกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับลูกจ้างประจำของส่วนราชการ

- 2538 — 2541: ผู้ช่วยหัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

ประวัติการฝึกอบรมด้านการตรวจสอบภายใน :

- หลักสูตร Internal Auditing Certificate Program (IACP)  
สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร ISO9001:2008 Series Auditor / Lead Auditor  
BUREAU VERITAS Certification
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง (ขั้น advance)  
สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

### การกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) ซึ่งเป็นกลไกหนึ่งที่สำคัญที่จะช่วยให้ทุก ๆ กระบวนการและขั้นตอนการทำงานของบริษัทมีความถูกต้อง รวมทั้งส่งเสริมให้บริษัทสามารถดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และบรรลุปเป้าหมาย คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้แผนตรวจสอบภายในและแผนพัฒนาระบบบริหารคุณภาพทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานตามข้อบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

### การบริหารความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยงถือเป็นกลไกสำคัญและเป็นเครื่องมือในการบริหารงานที่จะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ ช่วยลดความสูญเสียและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน อีกทั้งยังเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร และได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

1. การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร พนักงานทุกคนต้องเรียนรู้ ทำความเข้าใจ ตระหนักถึงความสำคัญ และปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่องให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. การบริหารความเสี่ยงเป็นการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท โดยต้องครอบคลุมพันธกิจทุกด้านและเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งบริษัท
3. ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทจะต้องได้รับการจัดการอย่างทันทั่วทั้ง

บริษัทมีการสื่อสารนโยบายว่าด้วยการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบผ่านทางอีเมลล์ และเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทได้จัดทำคู่มือระบบบริหารความเสี่ยงขึ้นมาเพื่อให้ทุกหน่วยงานภายในบริษัทได้เข้าใจหลักการ กระบวนการ ตลอดจนยึดถือเป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล คือ COSO Enterprise Risk Management ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงหลักขององค์กรทั้งทางด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk) ด้านการเงิน (Financial Risk) และด้านปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk) มาใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท และกำหนดให้ทุกหน่วยงานต้องทำการระบุและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ จากการดำเนินงานของหน่วยงาน ตลอดจนให้มีการทบทวนและปรับปรุงประเด็นความเสี่ยงเมื่อมีเหตุการณ์และสภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไปหรืออาจมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้น เพื่อนำมาประเมินถึงโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบที่มีต่อการดำเนินงานของความเสี่ยงนั้น ๆ จากนั้นจึงนำประเด็นความเสี่ยงมาจัดลำดับความสำคัญและจัดทำแผนงานการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้มีการควบคุม ดูแลติดตาม สรุปผลอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้ให้มีการรายงานผลการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ กรรมการ และผู้บริหารจากฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่กำกับ ดูแล ติดตาม และสนับสนุนการนำนโยบายบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นระยะ รวมทั้งทำหน้าที่ทบทวนนโยบายและระบบบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและระบบบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในปี 2560 บริษัทมีการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

- จัดให้มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
- จัดให้แต่ละหน่วยงานประเมินและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน

### การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจ ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากฝ่ายต่างๆที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ฝ่ายปฏิบัติการ ฝ่ายการเงิน ฝ่ายการตลาด ฝ่ายบริหารงาน ฝ่ายธุรกิจใหม่และวางแผนกลยุทธ์ และฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อร่วมกันจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

### การกำกับดูแลความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนห้ามประกอบธุรกิจหรือมีส่วนร่วมในธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัท หรือเสี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองหรือบุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูล หรือสิ่งใดๆที่รู้มาจากการตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบไปสร้างประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อแข่งขันทางธุรกิจกับบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการนั้นจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่บริษัทกำหนด และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อนดำเนินการ โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณารายการที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และต้องมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม สมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลัก นอกจากนี้จะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายละเอียดของรายการ มูลค่ารายการ เหตุผล และความจำเป็นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## ดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (EN-27, DMA)

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีผลกระทบโดยตรงต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสูง บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนอย่างแท้จริง บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งเน้นการยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม ซึ่งไม่เพียงแต่ความรับผิดชอบต่อกระบวนการ (In Process) แต่ยังรวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมนอกกระบวนการ (After Process) ในรูปแบบของกิจกรรมต่างๆด้วย

### การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท แบ่งเป็น 2 ส่วน ดังนี้

#### 1. ในกระบวนการ (In Process)

คือ ความรับผิดชอบต่อผลกระทบและสร้างคุณค่าจากการดำเนินธุรกิจขององค์กรที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งสิ่งแวดล้อมและสังคมในกระบวนการดำเนินงานทุกกระบวนการขององค์กร

#### 2. นอกกระบวนการ (After Process)

คือ การมีส่วนร่วมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กร

## การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ (In Process)

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ตลอดจนตระหนักและระมัดระวังผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มดังกล่าวในทุกกระบวนการของการดำเนินงานของบริษัทโดยครอบคลุมมิติทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

### 1. การเติบโตและการได้สัดส่วนงานที่สูงขึ้น

จากวิสัยทัศน์พันธกิจค่านิยมและกลยุทธ์ที่จะเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนบริษัทมุ่งมั่นในการเลือกโครงการก่อสร้างที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาสังคมและประเทศที่มีผลตอบแทนทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม ในปี 2560 บริษัทได้เข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างของภาครัฐและภาคเอกชนและประสบความสำเร็จในการชนะประมูลงานโดยมีมูลค่าโครงการใหม่สูงถึง

5,402 ล้านบาท

#### สรุปงานใหม่ที่ประมูลได้ในปี 2560

โครงการ	มูลค่า (ล้านบาท)
Construction for Workshop and Warehouse Building, ABPR3 and ABPR5 CCCP	72.00
LAKSANEE SARASAS RESIDENCE	51.00
ระบบป้องกันน้ำท่วมพื้นที่ชุมชนอ้อมใหญ่ ระยะที่ 1 อ.สามพราน จ.นครปฐม	326.00
150MW Coal Fired Power Plant Project in Stung Hav, Sihanoukville, Cambodia	1,310.00
ระบบระบายน้ำเพื่อแก้ไขปัญหาพื้นที่ชุมชน 31 และซอยสวัสดิ์ (กทม.)	162.00
Wang Noi Compressor Station (WCS) Building Work	88.00
Tunnel Link อุโมงค์เชื่อมระหว่างโครงการสามย่านมิตรทาวน์ และ MRT สถานีสามย่าน	219.00
South Bangkok Power Plant (ส่วนเพิ่ม)	655.00
บ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน (รถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย-มีนบุรี)	1,308.00
บ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน (รถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว-สำโรง)	308.00
โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-ลำสาลี-มีนบุรี	633.00
อาคารอบรมสัมมนาและอาคารที่พัก สำนักงานมูลนิธิชัยพัฒนา	54.00
โครงการก่อสร้างระบบป้องกันน้ำท่วมพื้นที่ชุมชนโผงเผง ระยะที่ ๒ อ.ป่าโมก จ.อ่างทอง	186.00
รวม	5,402.00

ในขณะเดียวกันบริษัทยังได้เข้าไปศึกษาโครงการต่างๆที่เป็นประโยชน์หลายโครงการในประเทศเพื่อนบ้านเพื่อขยายโอกาสทางธุรกิจเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นและพนักงานตลอดจนสร้างความมั่นคงให้แก่องค์กรและเศรษฐกิจภาพรวมของประเทศอีกด้วย

## 2. การบริหารจัดการทางการเงินและการจัดทำรายงานทางการเงิน

สำหรับการบริหารจัดการด้านการเงินเพื่อความยั่งยืน บริษัทได้ดำเนินการบริหารงานด้านความยั่งยืนทางการเงินอย่างจริงจัง ทั้งเรื่องความโปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมทั้งความสำคัญในความถูกต้องและเชื่อถือได้ของงบการเงิน บริษัทมีการบริหารจัดการทางการเงินและจัดทำงบการเงินตามหลักการของ Accountability Financial Statement อันได้แก่

### 1. มีความโปร่งใส (Transparent)

บริษัทมีนโยบายการจัดการด้านการเงินอย่างโปร่งใสภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบ 1 ท่านมีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีการเงิน ทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน รวมทั้งระบบการควบคุมภายใน ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### 2. ตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ (Auditability)

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่กำกับดูแลและตรวจสอบการดำเนินงาน สอบทานแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึงสอบทานความถูกต้อง การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ และความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินของบริษัท โดยมีการพิจารณาผลการสอบทานทุกฉบับเป็นรายไตรมาส และให้ติดตามแก้ไขในประเด็นสำคัญโดยเร็ว

### 3. เปิดเผยอย่างไม่มีวาระซ่อนเร้น (Disclosure)

บริษัทเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน พร้อมทั้งคำอธิบายและการวิเคราะห์ เพื่อให้ความมั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนในการใช้งบการเงิน

### 4. สอบวัดได้ (Measurable)

เพื่อการสร้างมาตรฐานของการตรวจสอบให้เกิดความโปร่งใสและเปิดเผยที่จะเป็นผลต่อความยั่งยืนของบริษัท การรายงานทางการเงินของบริษัทจะเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และแสดงรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า โดยกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

### 5. มีวินัย (Discipline)

การบริหารจัดการเงินของบริษัทเป็นไปอย่างมีวินัยและได้รับการตรวจสอบตลอดเวลา มีการควบคุมการลงทุน ไม่นำเงินทุนของบริษัทไปลงทุนในธุรกิจที่ไม่มีความถนัด ไม่นำเงินทุนไปลงทุนในกิจกรรมที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท และรักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนในบริษัทให้เพียงพอต่อการจ่ายเงินตอบแทนการทำงานให้แก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด



### 3. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อแรงงานด้วยความเป็นธรรม เล็งเห็นถึงคุณค่าของพนักงานที่จะเป็นแรงขับเคลื่อนขององค์กรให้มีความเจริญเติบโต โดยใช้หลักความเสมอภาค เท่าเทียม ไม่แบ่งแยก และมีจริยธรรมในการปฏิบัติต่อพนักงาน บริษัทมีการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างถูกต้องตามกฎหมาย เคารพในสิทธิและหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน มีการจ้างงานอย่างเหมาะสมและไม่เลือกปฏิบัติไม่มีการใช้แรงงานเด็ก สนับสนุนการพัฒนาความสามารถและศักยภาพของพนักงานจัดให้มีสวัสดิการที่ดี รวมถึงให้สิทธิประโยชน์ต่างๆ ตลอดจนสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงานเพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความมั่นใจ และอยู่ร่วมงานกับบริษัทอย่างมั่นคง

#### 1. การจ้างงานที่ไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสที่เท่าเทียมกัน

บริษัทมีระบบการสรรหาและว่าจ้างบุคลากรที่มีมาตรฐาน เปิดโอกาสให้ผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์เข้ามาปฏิบัติงานเพื่อรองรับกับความเติบโตทางธุรกิจของบริษัทโดยให้ความเท่าเทียมกันทุกเพศ เชื้อชาติศาสนาสีผิวและสถาบันการศึกษา มีการจ่ายค่าจ้างและผลตอบแทนให้พนักงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบและความสามารถของพนักงานอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม เพื่อให้พนักงานมีผลตอบแทนและคุณภาพชีวิตที่ดี สามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน

#### ข้อมูลพนักงานปี 2560 (G4-10, LA-12)

##### จำแนกตามตำแหน่ง

ระดับ	จำนวน (คน)	
	ชาย	หญิง
ผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป (G4-EC6)	23	5
ผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่าย / ส่วน	17	17
พนักงานระดับปฏิบัติการ	1,518	712
รวม	1,558	734

##### จำแนกตามประเภทการจ้าง

##### พนักงานประจำ

เพศ	พนักงานสัญญาจ้าง			
	รายเดือน		รายวัน	
	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ชาย	601	67.23	774	71.53
หญิง	293	32.77	308	28.47

##### พนักงานที่เข้าใหม่

##### จำแนกตามเพศ

เพศ	พนักงานสัญญาจ้าง			
	รายเดือน		รายวัน	
	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ชาย	126	68.85	343	75.88
หญิง	57	31.15	109	24.12

##### จำแนกตามอายุ

อายุ	พนักงานสัญญาจ้าง			
	รายเดือน		รายวัน	
	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
น้อยกว่า 30 ปี	145	72.86	190	43.58
ระหว่าง 30—50 ปี	45	22.61	229	52.52
มากกว่า 50 ปี	9	4.52	17	3.90

## พนักงานที่พ้นสภาพในปี 2560

## จำแนกตามเพศ

เพศ	รายเดือน		รายวัน	
	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ชาย	137	69.90	523	73.25
หญิง	59	30.10	191	26.75

## 2. การดูแลและการจัดการสวัสดิการพนักงาน

บริษัทมีการจัดการให้พนักงานทุกคนมีความสุขในที่ทำงานด้วยการจัดให้มีสวัสดิการที่ดีในมาตรฐานที่เกินกว่ากฎหมายกำหนด ดูแลสถานที่ทำงานให้เหมาะสมกับการทำงานทั้งสภาพแวดล้อมและบรรยากาศ จัดให้มีสุขอนามัยที่ดี มีสิ่งอำนวยความสะดวก มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน

บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดแนวทางการจัดสวัสดิการต่างๆให้ตรงกับความต้องการของพนักงาน โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการขึ้น ประกอบไปด้วยพนักงานที่ได้รับการเลือกตั้งจากพนักงานเป็นกรรมการจำนวน 5 คน และกรรมการที่มาจากการแต่งตั้งจำนวน 2 คน ซึ่งคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. ร่วมหารือกับนายจ้างเพื่อจัดสวัสดิการแก่ลูกจ้าง
2. ให้คำปรึกษาหารือและเสนอแนะความเห็นแก่นายจ้าง ในการจัดสวัสดิการสำหรับลูกจ้าง
3. ตรวจสอบ ควบคุม ดูแล การจัดสวัสดิการที่นายจ้างจัดให้แก่ลูกจ้าง
4. เสนอข้อคิดเห็น และแนวทางในการจัดสวัสดิการที่เป็นประโยชน์สำหรับลูกจ้าง

ต่อคณะกรรมการสวัสดิการแรงงาน

## สวัสดิการที่จัดทำให้พนักงาน (G4-LA2)

สวัสดิการ	พนักงานประจำ		พนักงานสัญญาจ้าง	
	รายเดือน	รายวัน	รายเดือน	รายวัน
1. ประกัน				
• ประกันกลุ่ม				
- ประกันชีวิต	*	*	*	*
- ประกันอุบัติเหตุ	*	*	*	*
2. การดูแลสุขภาพ				
• ค่ารักษาพยาบาล	*	*		
• ตรวจสอบสุขภาพประจำปี	*	*	*	*
• ค่าทันตกรรม	*	*		
• ประกันสังคม	*	*	*	*
• กองทุนเงินทดแทน	*	*	*	*

สวัสดิการ	พนักงานประจำ		พนักงานสัญญาจ้าง	
	รายเดือน	รายวัน	รายเดือน	รายวัน
3. อื่นๆ				
• เครื่องแบบพนักงาน	*	*		
• เครื่องแบบคนงาน	*	*	*	*
• อบรมทักษะวิชาชีพ	*	*	*	*
• งานเลี้ยงปีใหม่	*	*	*	*
• น้ำดื่ม	*	*	*	*
• ที่พักอาศัยสำหรับหน่วยงานก่อสร้าง	*	*	*	*
• รถรับส่ง	*	*	*	*
• เบี้ยเลี้ยง				
- ต่างจังหวัด	*	*		
- ต่างประเทศ	*	*	*	*
- ค่าอาหาร	*	*		
• สหกรณ์ออมทรัพย์	*	*	*	*
• เงินกู้				
- ที่พักอาศัย	*	*	*	*
- อุปโภค-บริโภค	*	*		
• สวัสดิการเงินช่วยเหลือ				
- เยี่ยมไข้พนักงาน (กรณีผ่าตัด)	*			
- การสมรสพนักงาน	*			
- บิดา — มารดาพนักงานเสียชีวิต	*			
- พนักงานเสียชีวิต	*	*	*	*
• กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	*	*		
• เกษียณอายุ	*	*		

บริษัทได้จัดงานครบรอบ 40 ปี บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และได้มีการมอบรางวัลเกียรติคุณให้กับผู้ปฏิบัติงานตามอายุมากกว่า 20 ปีขึ้นไป รวมถึงจัดงานเลี้ยงขอบคุณลูกค้า และคู่ค้าของบริษัท



## 3. การพัฒนาพนักงาน (G4-LA9, G4-LA10)

บริษัทให้ความสำคัญต่อพนักงาน ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญต่อองค์กรอย่างมาก เพราะตระหนักดีว่าพนักงานเป็นกำลังสำคัญและเป็นทรัพยากรอันมีคุณค่าอย่างยิ่งในการขับเคลื่อนองค์กรให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย บริษัทได้กำหนดเรื่องการพัฒนาศักยภาพของพนักงานไว้ในพันธกิจขององค์กรโดยมุ่งเน้นที่จะพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่รับผิดชอบทั้งนี้เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รองรับการเติบโตขององค์กร อันนำไปสู่ความยั่งยืนขององค์กรต่อไป บริษัทได้พัฒนาความรู้ให้แก่พนักงานใหม่ที่เข้ามาปฏิบัติงานกับบริษัท ได้มีการจัดปฐมนิเทศพนักงานใหม่ (Grand Orientation) เพื่อให้พนักงานทุกคนได้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับองค์กรรวมทั้งได้มีการจัดสรรงบประมาณเพื่อการพัฒนาพนักงานอย่างเป็นรูปธรรมโดยกำหนดให้มีการจัดทำแผนการฝึกอบรมพนักงานอย่างเป็นระบบทั้งหลักสูตรพื้นฐานที่จำเป็นสำหรับการทำงานและการฝึกอบรมภาคปฏิบัติ (On the Job Training)

การพัฒนาความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานของบริษัท แบ่งออกเป็น 3 ด้าน ได้แก่

1. ด้านขีดความสามารถหลัก (Core Competency) คือ ความรู้ความสามารถพื้นฐานที่องค์กรต้องการให้พนักงานมี เช่น หลักสูตรด้านระบบคุณภาพ หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงาน เป็นต้น
2. ด้านขีดความสามารถเฉพาะด้าน (Function Competency) คือ ความรู้ความสามารถที่จำเป็นสำหรับตำแหน่ง โดยแต่ละตำแหน่งงานจะมีการกำหนดระดับความสามารถที่คาดหวังไว้แล้ว โดยที่บริษัทจะจัดหลักสูตรฝึกอบรมให้แก่พนักงานทั้งในรูปแบบการฝึกอบรมภายใน (In-House Training) และการฝึกอบรมภายนอก (External-House Training) สำหรับพนักงานที่มีความสามารถเกินขีดความสามารถที่บริษัทกำหนด บริษัทจะนำมาพิจารณาประกอบในการปรับเลื่อนตำแหน่งเพื่อให้พนักงานได้มีโอกาสในการใช้ศักยภาพอย่างเหมาะสม และเป็นการพัฒนาพนักงานให้สามารถเติบโตได้ตามสายอาชีพ
3. ด้านทักษะการบริหารจัดการ (Management Competency) คือ ความรู้ความสามารถในการบริหารงานสำหรับตำแหน่งหัวหน้างานขึ้นไป

นอกจากนี้ บริษัทสนับสนุนส่งเสริมให้มีบรรยากาศการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความรู้ระหว่างกัน เพื่อให้พนักงานทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรม สามารถแข่งขันได้ในตลาด และมีโอกาสในความก้าวหน้าในสายอาชีพ สำหรับการส่งเสริมโอกาสความก้าวหน้าในการทำงาน โดยเฉพาะในตำแหน่งงานระดับหัวหน้างาน บริษัทมีนโยบายในการพิจารณาเลื่อนตำแหน่งจากบุคคลภายในก่อน เพื่อเปิดโอกาสให้กับพนักงานได้ใช้ความรู้ ความสามารถในการพัฒนาตนไปสู่ตำแหน่งงานที่สูงขึ้น รวมทั้งให้โอกาสในการโอนย้ายเพื่อทำงานข้ามสายงาน

ในปี 2560 มีข้อมูลการฝึกอบรมพนักงาน ดังนี้

## ชั่วโมงการฝึกอบรม

ข้อมูลการฝึกอบรมของพนักงาน	ปี 2560
จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ย (ชั่วโมง / คน / ปี)	7.07 / คน / ปี

## ข้อมูลหลักสูตรการฝึกอบรม ตามแผนการอบรมประจำปี 2560

รายละเอียด	หลักสูตรอบรม			
	ด้านคุณภาพความมั่นคง ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย	ด้านการกำกับดูแล และจริยธรรมทางธุรกิจ	ด้านการพัฒนา สมรรถนะทางวิชาชีพ	ด้านภาวะผู้นำและ การบริหารจัดการ
จำนวนคน	235	29	16	59
จำนวนชั่วโมง	1,410	174	480	354



## 4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญเคารพสิทธิที่มนุษย์ทุกคนสมควรได้รับในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของสังคม ตลอดจนความมีเสรีภาพและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ เคารพความเท่าเทียมกันภายใต้กฎหมายและหลักเกณฑ์ต่างๆ ขององค์กรและเป็นไปตามหลักสากลด้านสิทธิมนุษยชนให้ความสำคัญและเคารพต่อความแตกต่างหลากหลาย (Diversity) ทางเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา การศึกษาของแรงงานโดยไม่เลือกปฏิบัติ

บริษัทดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและมักประสบปัญหาการขาดแคลนแรงงานที่เป็นคนไทยเพื่อให้การส่งมอบงานก่อสร้างตรงตามกำหนด บริษัทจึงจำเป็นต้องว่าจ้างแรงงานต่างด้าวเข้ามาเสริมแรงงานในประเทศ

## ข้อมูลแรงงานต่างด้าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	รายละเอียด	จำนวน(คน)	ร้อยละ
สัญชาติ	กัมพูชา	262	46.21
	พม่า	305	53.79
	รวม	567	100

บริษัทว่าจ้างแรงงานต่างด้าวโดยขออนุญาตอย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของกรมแรงงานและปฏิบัติต่อแรงงานต่างด้าวโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ตามที่กฎหมายแรงงานกำหนดไว้ รวมทั้งสวัสดิการอื่นๆ เช่นเดียวกับแรงงานไทยดังต่อไปนี้

- ประกันสังคม (บาดเจ็บนอกเวลางาน / บาดเจ็บเนื่องจากการทำงาน)
- ประกันอุบัติเหตุกลุ่ม
- สวัสดิการด้านที่พักอาศัยโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย
- การใช้น้ำ ไฟฟ้าในที่พักอาศัยโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย หากไม่เกินจำนวนที่บริษัทกำหนด
- อัตราค่าจ้างขั้นต่ำ 300 บาทหรือมากกว่า ขึ้นอยู่กับความสามารถ

- เครื่องแบบคนงาน
- ระบบอาชีวอนามัย และความปลอดภัย เช่น อุปกรณ์ป้องกันต่างๆ
- การฝึกอบรม
- สามารถเสนอแนะข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการทำงาน การร้องเรียนเรื่องการทำงาน หรือเรื่องอื่นใด
- ความเจริญก้าวหน้าในการทำงาน

สำหรับคู่ค้า อาทิผู้ขายผู้รับเหมาช่วงผู้รับจ้าง บริษัทได้ให้การสนับสนุนคู่ค้าที่เคารพสิทธิมนุษยชนและรับผิดชอบต่อสังคมโดยจะคัดเลือกคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับของราชการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานกฎหมายความปลอดภัยปฏิบัติต่อลูกจ้างอย่างมีจรรยาบรรณและเคารพในสิทธิมนุษยชนโดยไม่ใช้แรงงานเด็ก บริษัทมีการปฏิบัติกับคู่ค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมไม่มีการเลือกปฏิบัติไม่มีการแบ่งแยกสีผิวเพศเชื้อชาติความคิดเห็นทางการเมืองหรือพื้นเพทางสังคมโดยมีการเปิดโอกาสให้คู่ค้าทุกรายเสนอราคาในมาตรฐานหรือเงื่อนไขเดียวกัน สำหรับปี 2560 ไม่มีการรายงาน หรือร้องทุกข์ในเรื่องเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนเกิดขึ้น

#### 5. การดูแลด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทมีความปรารถนาและมุ่งมั่นในการจัดการให้กระบวนการทำงานในงานก่อสร้างมีสภาพการทำงานที่ปลอดภัยและมีสภาพแวดล้อมที่ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้เกี่ยวข้องกับกระบวนการทำงานก่อสร้างที่บริษัทดำเนินการ และพร้อมที่จะสนับสนุนให้เกิดความมั่นใจได้ว่ามีระบบการทำงานที่ปลอดภัยจึงมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัย และจัดการอาชีวอนามัย เพื่อใช้ควบคุมการดำเนินงานให้มีความปลอดภัยและทำให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพในทุก ๆ ขั้นตอนตลอดจนเพื่อป้องกันและลดการสูญเสียจากการเกิดอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงานภายใต้พระราชบัญญัติความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรฐานและดำเนินการด้านนโยบายให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานประกอบไปด้วยผู้แทนนายจ้าง และผู้แทนลูกจ้าง จำนวน 7 คน โดยมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- พิจารณานโยบาย และแผนงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งความปลอดภัยนอกงาน เพื่อป้องกัน และลดการเกิดอุบัติเหตุ การประสบอันตราย การเจ็บป่วย หรือการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญอันเนื่องมาจากการทำงาน หรือความไม่ปลอดภัยในการทำงานเสนอต่อนายจ้าง
- รายงาน และเสนอแนะมาตรการ หรือแนวทางปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องตามกฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน และมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานต่อนายจ้าง เพื่อความปลอดภัยในการทำงานของลูกจ้าง ผู้รับเหมา และบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานหรือเข้ามาใช้บริการในสถานประกอบกิจการ
- ส่งเสริม สนับสนุน กิจกรรมด้านความปลอดภัยในการทำงานของสถานประกอบกิจการ
- พิจารณาข้อบังคับ และคู่มือความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงานของสถานประกอบกิจการเสนอต่อนายจ้าง
- สำนักรวการปฏิบัติการด้านความปลอดภัยในการทำงาน และตรวจสอบสถิติการประสบอันตรายที่เกิดขึ้นในสถานประกอบกิจการนั้น อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
- พิจารณาโครงการ หรือแผนการฝึกอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงโครงการ หรือแผนการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในด้านความปลอดภัยของลูกจ้าง หัวหน้างาน ผู้บริหาร นายจ้าง และบุคลากรทุกระดับเพื่อเสนอความเห็นต่อนายจ้าง
- วางระบบการรายงานสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัย ให้เป็นหน้าที่ของลูกจ้างทุกคนทุกระดับต้องปฏิบัติ
- ติดตามผลความคืบหน้าเรื่องที่เสนอนายจ้าง



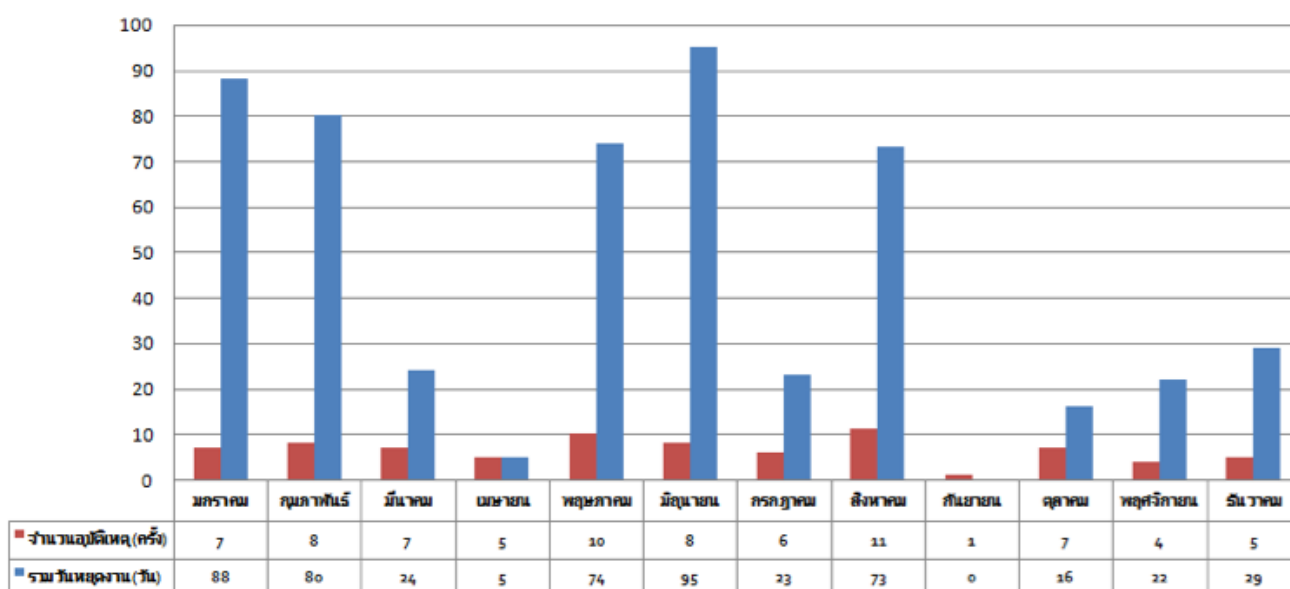
- รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี รวมทั้งระบุปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเมื่อปฏิบัติหน้าที่ครบหนึ่งปี เพื่อเสนอต่อนายจ้าง
- ประเมินผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในการทำงานของสถานประกอบการ
- ปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยในการทำงานอื่นตามที่นายจ้างมอบหมาย

นอกจากนี้ ในทุกหน่วยงานโครงการก่อสร้างของบริษัทจะมีคณะทำงานที่ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับต่างๆ ได้แก่ เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหารเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับปฏิบัติการ และเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ เพื่อดำเนินการดูแลตามหลักวิชาชีพด้านความปลอดภัย การวางแผน และการปฏิบัติให้เกิดสภาพการทำงานที่ปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนด เช่น การฉีดสีตีเส้น การติดป้ายเตือนด้านความปลอดภัย การจัดหาอุปกรณ์เพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงาน การให้ความรู้กับคนงานในเรื่องการปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย

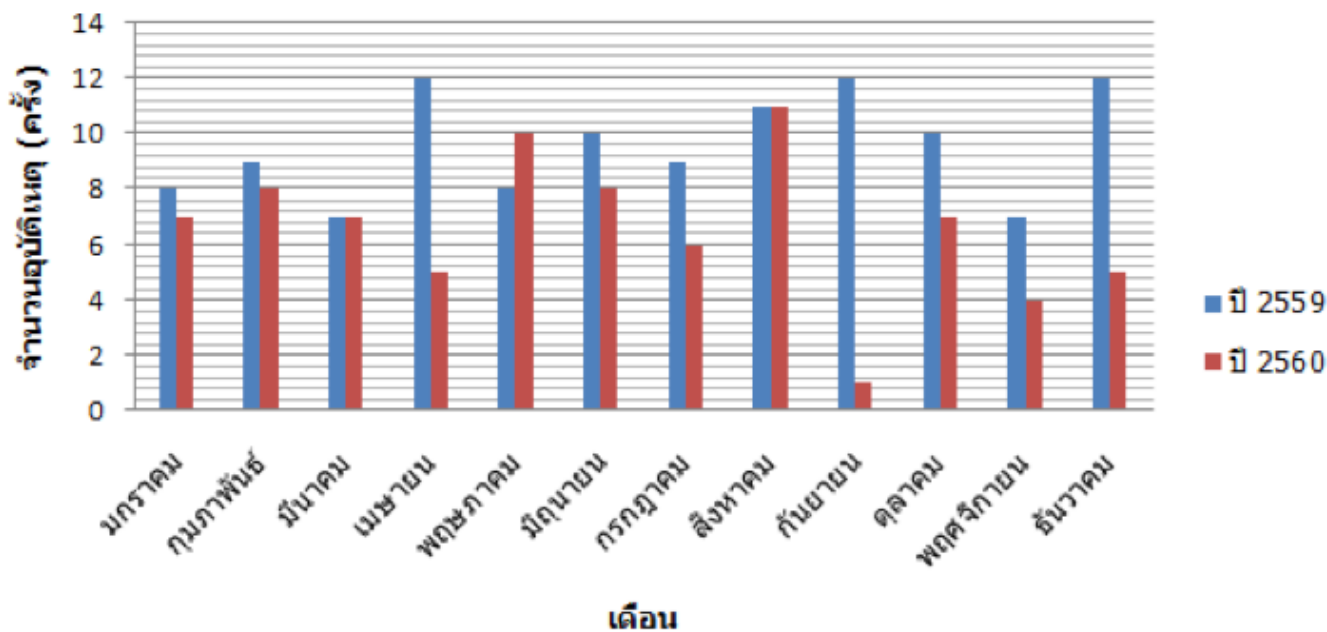


ข้อมูลสถิติจำนวนครั้งการเกิดอุบัติเหตุในการทำงานและจำนวนวันหยุดงานจากการเกิดอุบัติเหตุระหว่างเดือนมกราคม — ธันวาคม 2560

### สรุปจำนวนการเกิดอุบัติเหตุและหยุดงาน ปี 2560



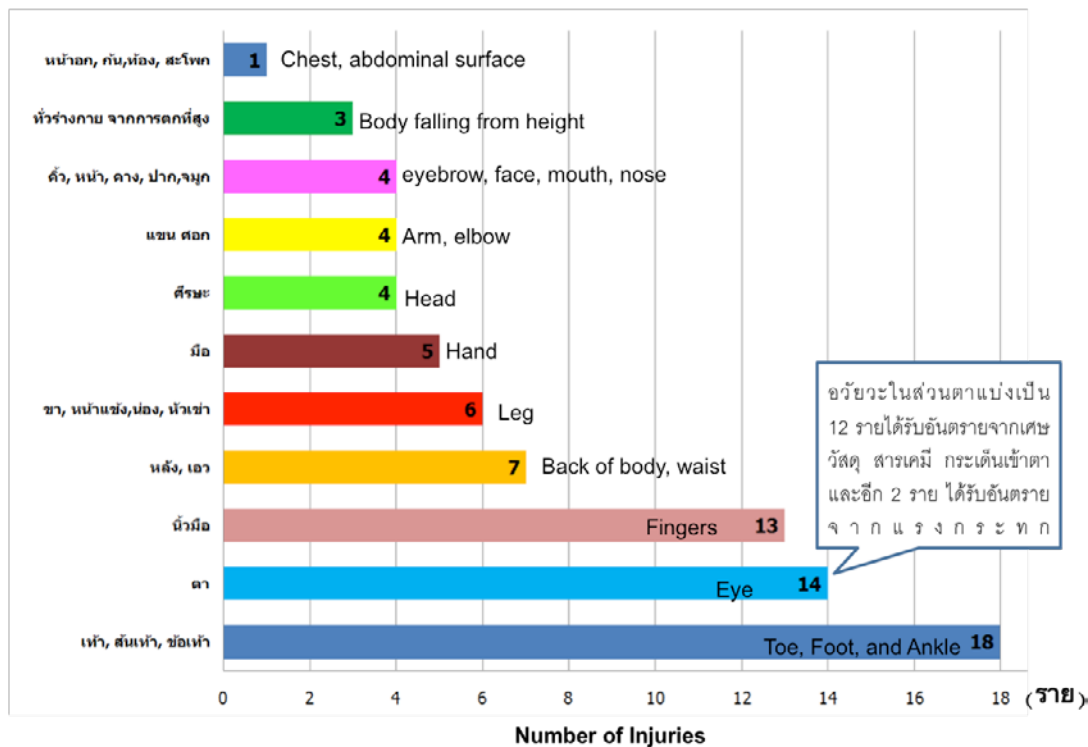
ข้อมูลเปรียบเทียบจำนวนครั้งการเกิดอุบัติเหตุในการทำงานระหว่างเดือนมกราคม — ธันวาคมปี 2559 และ 2560



สัดส่วนความรุนแรงของการเกิดอุบัติเหตุแต่ละชนิด ปี 2560

รวมจำนวนที่เกิดอุบัติเหตุ	ไม่หยุดงาน	หยุดงาน 3 วัน	หยุดงาน 3 วัน ขึ้นไป	หยุดงาน 21 วันขึ้นไป	เสียชีวิต
79 ครั้ง	No lost workday	(1-3วัน)	(4-20วัน)	Lost over 21 workdays	Dead
แบ่งเป็น		Lost 3 workdays	Lost 3 to 20 workdays		
Total accident of 79	29	19	23	8	0
คิดเป็นสัดส่วน (%)	37%	24%	29%	10%	

การจำแนกตามอวัยวะที่ได้รับอันตรายจากการเกิดอุบัติเหตุ ปี 2560





ข้อมูลสรุปภาพรวมการเกิดอุบัติเหตุเพื่อสอดคล้องกับวัตถุประสงค์คุณภาพของบริษัท "การดำเนินงานด้านปลอดภัย โดยให้มีจำนวนครั้งการเกิดอุบัติเหตุไม่เกิน 4 ครั้ง/100 คน/ปี" ในปี 2560

เดือน	สรุปรวม				
	พนักงานทั้งหมด(คน)	อุบัติเหตุ(ครั้ง)	เฉลี่ย (ครั้ง) 100 คน/เดือน	เฉลี่ยสะสม 100 คน/ปี	สะสมไม่เกิน
มกราคม	3,355	7	0.21	0.21	0.25
กุมภาพันธ์	3,337	8	0.24	0.45	0.5
มีนาคม	3,338	7	0.21	0.66	0.75
เมษายน	3,363	5	0.15	0.81	1
พฤษภาคม	3,312	10	0.30	1.11	1.25
มิถุนายน	3,306	8	0.24	1.35	1.5
กรกฎาคม	3,279	6	0.18	1.53	1.75
สิงหาคม	3,219	11	0.34	1.87	2
กันยายน	3,208	1	0.03	1.90	2.25
ตุลาคม	3,163	7	0.22	2.12	2.5
พฤศจิกายน	3,107	4	0.13	2.25	2.75
ธันวาคม	3,056	5	0.16	2.41	3
รวม	3,254	79	2.41		3



บริษัทได้จัดทำคู่มืออาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม (Occupational Health, Safety & Environmental Manual) ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสอดคล้องกับมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก.18001: 2554 (Occupational Health & Safety Assessment Series — OHSAS) เพื่อให้พนักงานของบริษัททุกคนได้เข้าใจหลักการ กระบวนการ ตระหนักรู้ และนำไปปฏิบัติ เพื่อให้เกิดระบบการจัดการที่ดีและมีประสิทธิภาพ สามารถแก้ไขปัญหาด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงานได้ รวมทั้งเป็นแนวทางในการควบคุมความปลอดภัย ป้องกันอุบัติเหตุจากการทำงานต่างๆ โดยมอบหมายให้แผนกความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ทำหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินงานและดูแลในด้านนี้โดยตรง



บริษัทยังได้มีการดำเนินการจัดการฝึกอบรมหลักสูตรความปลอดภัยให้เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นคณะกรรมการความปลอดภัย จป.หัวหน้างาน จป.วิชาชีพ รวมทั้งจัดอบรมด้านความปลอดภัยด้านการทำงานต่างๆให้กับพนักงานที่ทำงาน ณ หน่วยงานโครงการก่อสร้าง เช่น งานปูน งานไม้ งานชุด งานเชื่อม งานตอกเสาเข็ม งานนั่งร้าน การใช้งานปั้นจั่น/เครน โดยในปี 2560 มีการจัดอบรมหลักสูตรความปลอดภัย ดังนี้

หัวข้อการฝึกอบรม	จำนวนรุ่นที่ฝึกอบรม	ผู้ฝึกอบรม
<p>การฝึกซ้อมหนีไฟและดับเพลิงขั้นต้น</p> 	<p>ปีละ 1 ครั้ง ในแต่ละหน่วยงาน</p>	<p>พนักงานประจำสำนักงานใหญ่ เข้าร่วม — ฝ่ายอาคารร่วมกับอบต.บางแก้ว</p> <p>พนักงานของหน่วยงาน N.090 และผู้รับเหมา เข้าร่วม — องค์การบริหารส่วนตำบล ที่ได้ขึ้นทะเบียนเป็นหน่วยงานฝึก</p>
<p>ทบทวนข้อกำหนดระบบ TIS/OHSAS18001 และประเมินความเสี่ยง</p> 	<p>เริ่มต้นจะให้คณะทำงานในแต่ละหน่วยงานเข้าอบรม และเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยที่เข้าทำงานใหม่</p>	<p>ส่วนงานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย สำนักงานใหญ่</p>
<p>หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน จัดที่สำนักงานใหญ่</p> 	<p>2 รุ่น</p>	<p>สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน</p> <p>รุ่นที่ 1 อบรมวันที่ 11-13 พฤษภาคม 2560</p> <p>รุ่นที่ 2 อบรมวันที่ 17-18 พฤษภาคม 2560</p>

หัวข้อการฝึกอบรม	จำนวนรุ่นที่ฝึกอบรม	ผู้ฝึกอบรม
<p>หลักสูตรอบรม ผู้บังคับบัญชา ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับบัญชา ผู้ยึดเกาะวัสดุ หรือผู้ควบคุมการใช้ปั้นจั่น (ปั้นจั่นชนิดเหนือศีรษะ บันจั่นขาสูง) จัดที่หน่วยงาน N.011</p>	2 รุ่น	<p>สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน</p> <p>รุ่นที่ 1 เมื่อวันที่ 22-24 พฤษภาคม 2560</p> <p>รุ่นที่ 2 เมื่อวันที่ 25-27 พฤษภาคม 2560</p>
		
และที่ N.009		
		
<p>หลักสูตร อบรมผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับบัญชา ผู้ยึดเกาะวัสดุ จัดที่หน่วยงาน N.488</p>	1 รุ่น	<p>สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน</p> <p>เมื่อวันที่ 27-28 ธันวาคม 2560</p>
		
<p>หลักสูตร ผู้อนุญาต ผู้ควบคุม ผู้ช่วยเหลือ ผู้ปฏิบัติงานในที่อับอากาศ</p>	19 รุ่น	<p>ส่วนงานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย</p> <p>สำนักงานใหญ่</p> <p>ให้ตามแต่ละหน่วยงานร้องขอ</p> <p>N.440 จำนวน 1 รุ่น</p> <p>N.091 จำนวน 5 รุ่น</p> <p>N.449 จำนวน 4 รุ่น</p> <p>N.464 จำนวน 1 รุ่น</p> <p>N.468 จำนวน 1 รุ่น</p> <p>N.488 จำนวน 7 รุ่น</p>
		

หัวข้อการฝึกอบรม	จำนวนรุ่นที่ฝึกอบรม	ผู้ฝึกอบรม
หลักสูตร การติดตั้งนั่งร้านและการตรวจสอบนั่งร้าน จัดที่หน่วยงาน N.090	1 รุ่น	บริษัท direction training วันที่ 26-27 มิถุนายน 2560
		
หลักสูตร การทำงานบนที่สูง จัดที่หน่วยงาน N.090	1 รุ่น	บริษัท direction training วันที่ 30 มิถุนายน 2560
		

นอกจากนี้ ยังได้จัดกิจกรรม Morning Talk ซึ่งเป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นในตอนเช้าก่อนเริ่มทำงาน โดยจะมีการพูดคุยประเด็นต่างๆ เกี่ยวกับการทำงาน เพื่อสร้างความเข้าใจและให้ความรู้ด้านความปลอดภัย



บริษัทได้มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อรณรงค์การลดอุบัติเหตุ โดยหน่วยงานใดมีชั่วโมงการทำงานติดต่อกัน 150,000 ชั่วโมง และมีจำนวนครั้งอุบัติเหตุเป็นศูนย์ ทางบริษัทจะมีการมอบเงินรางวัลจำนวน 100 บาทคุณด้วยจำนวนพนักงานในหน่วยงานให้กับหน่วยงานนั้น



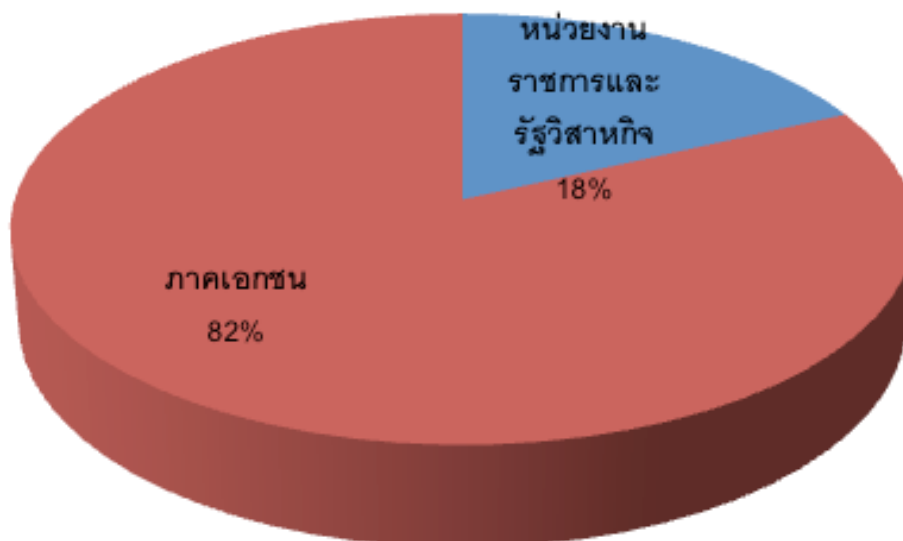
## หน่วยงานที่ได้รับรางวัลในปี 2560

ครั้งที่ 1	หน่วยงาน	จำนวน(บาท)
N.002	ส่วนขนส่ง	2,600
N.033	ส่วนศูนย์เครื่องจักร (มหาชัย)	12,500
N.443	โครงการบ้านบารานี	3,700
N.445	ลำปาง (ทำได้ 3 ช่วง)	121,800
N.457	สร้างโรงงานบริษัทแอ็ดวานซ์ ฟรีแฟบ	7,800
N.471	โรงไฟฟ้า (ระยอง)	12,600
ครั้งที่ 2	หน่วยงาน	จำนวน(บาท)
N.011	มหาชัย	5,050
N.090	บางน้ำเปรี้ยว	12,400
N.434	นครราชสีมา	7,100
N.440	ราชบุรี	18,500
N.445	ลำปาง	73,000
N.449	แบร์ริง-สมุทรปราการ	20,500
N.451B	ราชพฤกษ์	8,700
N.455	แม่น้ำป่าสัก ออยุธยา	8,300
N.464	พระโขนง สุขุมวิท	4,100
N.469	บางแก้ว	11,800
N.474	นครปฐม	5,500
N.471	ระยอง	12,200
ครั้งที่ 3	หน่วยงาน	จำนวน(บาท)
N.033	มหาชัย	12,300
N.091	งานอุโมงค์และงานดันท่อ	5,300
N.445	ลำปาง	32,500
N.449	แบร์ริง-สมุทรปราการ	22,000
N.466	สร้างท่าเทียบเรือ	9,000
N.487	ก่อสร้างโรงไฟฟ้า ระยอง	5,500
N.488	ก่อสร้างโรงไฟฟ้าพระนครใต้	6,700
N.490	ก่อสร้างสะพาน	9,500

## 7. การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าและการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจของลูกค้า

ลูกค้าของบริษัทในธุรกิจก่อสร้างแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มใหญ่คือ ภาครัฐ อันได้แก่ หน่วยงานราชการรัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชนภายในประเทศ

สัดส่วนลูกค้าของบริษัทปี 2560



บริษัทให้ความสำคัญกับความพึงพอใจของลูกค้าหรือเจ้าของโครงการอย่างสูงสุดทั้งในด้านคุณภาพและตรงเวลาจากประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมากกว่า 40 ปี บริษัทไม่เคยมีปัญหาในเรื่องของการทำงาน บริษัทสามารถปฏิบัติงานและส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนดพร้อมกับคุณภาพงานที่มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานตามที่ลูกค้าหรือเจ้าของงานกำหนดไว้

บริษัทกำหนดให้ทุกหน่วยงานก่อสร้างและโรงงานจัดสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง คือ ทุกๆ 6 เดือน โดยใช้แบบสอบถาม ซึ่งการประเมินนั้นจะเป็นการประเมินทั้งในเชิงคุณภาพและปริมาณที่มีหัวข้อการประเมินครอบคลุมทั้งหมด 4 ด้านคือความพึงพอใจด้านคุณภาพ (Quality) ความพึงพอใจด้านระยะเวลา (Time) ความปลอดภัย (Safety) และการติดต่อประสานงาน (Coordination) และเพื่อให้สอดคล้องกับระบบบริหารงานคุณภาพ ISO9001/2015 บริษัทกำหนดให้ผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าต้องไม่ต่ำกว่า 87%

ผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าปี 2560

ครั้งที่	โครงการ	โรงงาน	เฉลี่ย
1	92.48 %	93 %	92.74%
2	92.1%	91.7%	91.9%
รวม			96.37%

ผลการสำรวจของเจ้าของงานจะถูกรวบรวมและนำเสนอผู้บริหารของบริษัทต่อไปเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการดำเนินงานต่อไปทั้งนี้หากพบว่าข้อมูลมีข้อแนะนำหรือข้อแนะนำบริษัทจะนำมาวิเคราะห์และปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของเจ้าของงาน สำหรับข้อร้องเรียนจากลูกค้า นั้น ในปี 2560 บริษัทไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้าทั้งจากหน่วยงานก่อสร้างและโรงงาน

#### 8. การบริหารจัดการโครงการที่มีประสิทธิภาพ

การบริหารจัดการโครงการเป็นหัวใจหลักของธุรกิจก่อสร้าง ซึ่งการดำเนินงานจะประสบความสำเร็จได้นั้นต้องมีการวางกรอบการดำเนินการที่ดี บริษัทบริหารโครงการก่อสร้างโดยยึดหลักการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพทั้งต้นทุนทางตรงและต้นทุนทางอ้อม เช่น ค่าวัสดุ ค่าแรง ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างและดำเนินงานโดยไม่ลดหย่อนคุณภาพของวัสดุและมีฝีมือในการทำงานก่อสร้างเพื่อให้งานมีคุณภาพและได้มาตรฐานรวมทั้งควบคุมความเร็วในการก่อสร้างและกระบวนการทำงานให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน ซึ่งนอกจากลดต้นทุนของการก่อสร้างแล้ว ยังทำให้สามารถส่งมอบงานตรงตามเวลา

#### 9. การป้องกันและบรรเทาผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชนอันเนื่องมาจากการดำเนินงานก่อสร้าง

บริษัทมุ่งมั่นดูแลรับผิดชอบต่อประชาชนและยังคงสานต่อความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทและประชาชนที่อาศัยอยู่ในชุมชนบริเวณรอบพื้นที่การก่อสร้าง โดยการจัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อต้องการที่จะรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของประชาชนรอบพื้นที่การก่อสร้าง เพื่อจัดหาแนวทางในการบรรเทาผลกระทบที่เกิดขึ้นและทำให้ประชาชนสามารถดำเนินชีวิตได้ตามปกติ

หน่วยงานโครงการก่อสร้างแต่ละแห่งของบริษัท จะเป็นผู้กำหนดมาตรการและการดำเนินการบรรเทาผลกระทบเชิงลบที่มีนัยสำคัญต่อชุมชนโดยจัดบุคลากรเพื่อปฏิบัติกิจกรรมด้านชุมชนสัมพันธ์ พร้อมทั้งการทำป้ายประชาสัมพันธ์เผยแพร่รายละเอียดของโครงการก่อสร้างไว้ที่ด้านหน้าโครงการก่อสร้างทั้งนี้เพื่อให้ประชาชนรับทราบเกี่ยวกับระยะเวลาการดำเนินงานก่อสร้างรายละเอียดของผู้รับผิดชอบ จำนวนคนงานและรายละเอียดอื่นๆของแผนการดำเนินงานก่อสร้าง รวมทั้งมีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อไว้เพื่อเป็นช่องทางสำหรับเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อโครงการ รวมทั้งสำหรับแจ้งเรื่องร้องทุกข์ในกรณีที่ได้รับความสะดวกหรือการก่อสร้าง โดยเฉพาะเมื่อมีการร้องทุกข์หน่วยงานโครงการก่อสร้างต้องรีบดำเนินการจัดการแก้ไขปัญหาในทันที นอกจากนี้ ยังได้มีการติดตั้งรั้วทึบชั่วคราวรอบโครงการก่อสร้างเพื่อป้องกันไม่ให้เศษวัสดุจากการก่อสร้างหล่นไปในชุมชนข้างเคียง และช่วยบดบังทัศนียภาพที่ไม่เหมาะสมระหว่างก่อสร้าง

เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทเป็นการดำเนินธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้าง ดังนั้น การขนส่งวัสดุอุปกรณ์และเครื่องจักรไปยังโครงการก่อสร้างจึงเป็นเรื่องจำเป็น การขนส่งนั้นจะต้องคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยเฉพาะอย่างยิ่งความปลอดภัยของผู้ใช้รถใช้ถนนเป็นสำคัญ การดำเนินการขนส่งวัสดุอุปกรณ์ของบริษัทมีการดำเนินการขนส่งในช่วงเวลาตามที่กฎหมายได้กำหนดไว้กล่าวคือการขนส่งวัสดุอุปกรณ์จะดำเนินการในช่วงเวลาหลัง 23.00 น. และหยุดขนส่งก่อนเวลา 05.00 น. เพื่อหลีกเลี่ยงการจราจรที่ติดขัดในช่วงเวลาเร่งด่วนมีการใช้เส้นทางซึ่งห่างจากสิ่งปลูกสร้างและแหล่งชุมชนมีการกำหนดความเร็วไม่เกินที่กฎหมายกำหนดจัดให้มีรถนำขบวนในการขนส่งวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างขนาดใหญ่ไปที่บริเวณโครงการก่อสร้างพร้อมกับใช้ผ้าคลุมขณะทำการขนส่งวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างเพื่อป้องกันอุบัติเหตุและฝุ่นละออง



ในปี 2560 บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ รวมทั้งได้ดำเนินการช่วยเหลือเพื่อบรรเทาผลกระทบเชิงลบที่เกิดขึ้นต่อชุมชนอันเนื่องมาจากการดำเนินงานก่อสร้าง ดังนี้

- การช่วยกันเก็บกวาดเศษดิน เศษวัสดุ บนถนนให้สะอาดปราศจากฝุ่นและโคลนที่เกาะบนท้องถนน เพื่อลดการฟุ้งกระจายของฝุ่นอันเนื่องมาจากการดำเนินงานก่อสร้าง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสุขภาพอนามัยของประชาชนที่สัญจรไปมาบนถนน และที่อยู่อาศัยใกล้เคียงบริเวณโครงการก่อสร้าง





## 10. การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งมั่นจะปฏิบัติตามกฎหมาย ภาวะเปื้อน มาตรฐาน และข้อกำหนดต่างๆ รวมทั้งการยึดแนวนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และพร้อมที่จะดำเนินการพัฒนากระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรอย่างจริงจังเพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ามากที่สุดและลดปริมาณการเกิดของเสียจากกิจกรรมขององค์กรให้น้อยที่สุด พัฒนาและปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมของบริษัทเพื่อลดมลภาวะและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมให้พนักงานบริษัทมีจิตสำนึกและมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตลอดจนรณรงค์การอนุรักษ์และการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2560 บริษัทมีการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมดังนี้

### 1. การจัดซื้อจัดจ้าง

การจัดซื้อวัสดุหลักที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท อาทิ เหล็ก ปูนซีเมนต์ คอนกรีต น้ำมัน บริษัทจะพยายามคัดเลือกวัสดุหลักที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด แต่ในขณะเดียวกันก็ยังคงรักษามาตรฐานและคุณภาพในการก่อสร้างให้สูงที่สุดเช่นกัน เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานก่อสร้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม บริษัทมีกระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้างกับผู้ขายที่มีกระบวนการในการผลิตที่มีมาตรฐาน และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นการกระตุ้นให้ผู้ผลิตและผู้ค้าใส่ใจในผลิตภัณฑ์ที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

### 2. การบริหารจัดการพลังงาน (G4-DMA, G4-EN3)

ในปัจจุบัน พลังงานเป็นสิ่งที่จำเป็นต่อการดำเนินชีวิต ด้วยวิถีชีวิตในปัจจุบันทำให้มีความต้องการใช้พลังงานสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นจะต้องอาศัยความร่วมมือของทุกฝ่ายในการบริหารการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2560 บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการบริหารจัดการพลังงานดังนี้

## ไฟฟ้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการใช้งานอย่างคุ้มค่าและการประหยัดพลังงานไฟฟ้าเป็นอย่างยิ่งจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการใช้ไฟฟ้าไว้ดังนี้

- ให้ทุกหน่วยงานปิดเครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น เครื่องปรับอากาศ จอคอมพิวเตอร์พัดลมตู้ดูดอากาศหลอดไฟอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ ในช่วงพักกลางวันหรือช่วงที่ไม่มีการปฏิบัติงานในพื้นที่นั้น
- ในกรณีของสำนักงานหรือหน่วยงานต่าง ๆ ที่ใช้เครื่องปรับอากาศให้ปรับระดับความเย็นอยู่ที่ 25 องศาเซลเซียส
- อุปกรณ์แสงสว่างต่างๆ ที่อยู่ในสำนักงาน โรงงาน และบริเวณพื้นที่โรงงานให้แผนกซ่อมบำรุงกำหนดการทำความสะอาดอุปกรณ์ไฟฟ้ารางไฟหลอดไฟ เพื่อเป็นการเพิ่มแสงสว่างในการทำงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- ในส่วนของการผลิตต่างๆ ในโรงงาน เมื่อไม่มีการผลิตหรือทำกิจกรรมใดๆ ให้พนักงานในส่วนนั้นๆ หรือผู้เกี่ยวข้องทำการปิดไฟให้เรียบร้อยเพื่อลดการสูญเสียพลังงานยกเว้นอุปกรณ์ที่ต้องใช้ไฟฟ้าตลอดเวลา
- การใช้ไฟฟ้าภายในพื้นที่ก่อสร้าง ต้องเป็นไปตามกฎเกณฑ์และการอนุญาตของการไฟฟ้านครหลวง / การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- การติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ ภายในพื้นที่ก่อสร้างต้องถูกต้องตามมาตรฐาน
- ปิดเครื่องปรับอากาศก่อนเวลาเลิกงาน 15-20 นาที
- ในกรณีไฟฟ้าดับในเวลาทำงาน ให้ปิดสวิตช์ไฟฟ้าให้หมด
- รณรงค์สร้างจิตสำนึกในการประหยัดพลังงานไฟฟ้าให้กับพนักงานด้วยวิธีต่างๆ เช่น ติดสติ๊กเกอร์ประชาสัมพันธ์จัดบอร์ดนิทรรศการหรือให้ความรู้โดยการจัดอบรม



#### น้ำประปา (G4-EN8)

บริษัทได้ตระหนักถึงการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์อย่างรู้คุณค่า และรณรงค์ให้พนักงานทุกคนช่วยกันประหยัดน้ำตามนโยบายการอนุรักษ์พลังงานที่กำหนดไว้ ดังนี้

- จัดให้มีการสำรองน้ำใช้อย่างเพียงพอ โดยขออนุญาตติดตั้งมิเตอร์น้ำประปาชั่วคราวจากการประปานครหลวง / การประปาส่วนภูมิภาค เพื่อมิให้มีการแย่งน้ำใช้จากชุมชนหรือพื้นที่ใกล้เคียง
- หลังจากการใช้น้ำทุกครั้งต้องปิดหัวก๊อกน้ำให้สนิทและเปิดใช้น้ำเท่าที่จำเป็น ช่วยกันสอดส่องดูแลระบบท่อน้ำหรืออุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง หากพบว่าน้ำเกิดการรั่วไหลให้ดำเนินการแจ้งที่ฝ่ายซ่อมบำรุง เพื่อดำเนินการแก้ไขต่อไป
- ติดตั้งอุปกรณ์ในการใช้น้ำให้เหมาะสม เช่น การทิ้งลูกกลยในชักโครก

#### น้ำมันเชื้อเพลิง

- ในการขนส่งสินค้าเพื่อส่งมอบลูกค้า ให้มีการจัดเส้นทางที่เป็นเส้นทางเดียวกันเพื่อเป็นการประหยัดน้ำมันและเวลา
- เมื่อจอดรถให้ดับเครื่องยนต์ทุกครั้ง เพื่อลดมลพิษทางอากาศ และประหยัดน้ำมัน
- ให้ตรวจเช็คสภาพเครื่องยนต์ ให้อยู่ในสภาพที่สมบูรณ์ตามที่กฎหมายกำหนด
- ไม่บรรทุกสินค้าเกินกำลังของรถที่จะบรรทุกได้ เพราะต้องใช้กำลังเครื่องยนต์มากขึ้นทำให้สิ้นเปลืองน้ำมัน
- ตรวจสอบสถานะใส่น้ำมันให้อยู่ในสภาพปกติไม่มีการหกหรือรั่วไหล เพื่อเป็นการประหยัด

#### กระดาษ

- ก่อนที่จะมีการพิมพ์เอกสารให้ตรวจเช็คความถูกต้องของเอกสาร การตั้งค่าหน้ากระดาษ จำนวนหน้าที่ต้องการพิมพ์ การตั้งค่าเครื่องพิมพ์ และการใส่กระดาษลงในเครื่องพิมพ์ เพื่อป้องกันกระดาษเสียที่เกิดจากการพิมพ์ และสิ้นเปลืองหมึกพิมพ์
- ใช้กระดาษให้ครบ 2 หน้าเพื่อการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า
- รณรงค์ให้ใช้กระดาษรีไซเคิลในการพิมพ์หากเป็นการพิมพ์เอกสารทั่วไปภายในบริษัท เพื่อช่วยลดปริมาณการใช้กระดาษใหม่
- สำหรับกระดาษถ่ายเอกสารให้ตรวจสอบการวางต้นฉบับให้ถูกต้อง การตั้งค่าหน้ากระดาษ และจำนวนสำเนา เพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่ทำให้กระดาษเสีย
- การทำสำเนาเอกสาร ให้แต่ละหน่วยงานพิจารณาถึงความจำเป็นมากที่สุด เพื่อลดการใช้กระดาษได้ทางหนึ่ง
- หากกระดาษที่ใช้ไปแล้วหรือเสียไปหนึ่งด้านให้จัดเก็บและนำมาใช้ใหม่ในด้านที่เหลือ เมื่อใช้ครบทั้งสองด้านแล้วหรือกระดาษเสียจากการใช้งานให้รวบรวมไว้ในจุดที่กำหนดแต่ละหน่วยงาน เพื่อทำการกำจัดตามขั้นตอนการปฏิบัติงานเรื่อง การจัดการของเสีย(ขยะ)



#### วัสดุอุปกรณ์ทั่วไป

- วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการทำงานแต่ละชนิดต้องใช้อย่างประหยัดและคุ้มค่า และพิจารณาถึงความเหมาะสมในการใช้งาน
- เศษวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ใช้แล้วให้นำไปจัดการตามขั้นตอนการปฏิบัติงานเรื่อง การจัดการของเสีย (ขยะ)

#### วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

- คำนวณวัตถุดิบที่ใช้ให้เหมาะสมกับการผลิต เช่น ตัด กลึง เชื่อมเหล็ก
- คัดแยกเศษวัตถุดิบที่เหลือเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่
- ปรับปรุงการจัดการคลังเก็บวัตถุดิบ เช่น หิน ปูน หวาย เหล็กเส้น สารเคมี เพื่อลดต้นทุนความสูญเสียในการใช้วัตถุดิบ

### 3. การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการของการดำเนินงานและได้ถือปฏิบัติตามบทบัญญัติกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อควบคุมและบรรเทาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่เป็นสาเหตุจากการดำเนินงานโดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและเทคนิคที่ทันสมัยมีมาตรฐานในระดับสูง พร้อมทั้งการยึดถือปฏิบัติตามระบบบริหารงานคุณภาพตามระบบมาตรฐานสากลที่ว่าด้วยเรื่องของระบบการบริหารงานที่จะช่วยสร้างความพึงพอใจของลูกค้าต่อผลิตภัณฑ์หรือบริการขององค์กรหรือ ISO 9001/2015และข้อกำหนดด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และเป็นข้อพึงปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสากลตลอดจนการกำหนดให้ผู้บริหารและผู้จัดการโครงการของทุกโครงการจัดทำระบบการจัดการและแผนการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน รวมถึงแผนการดูแลเพื่อลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยให้พนักงานทุกระดับได้ผ่านกระบวนการการอบรมความรู้และมีระบบตรวจสอบคุณภาพอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่อง และจริงจัง เพื่อก่อให้เกิดความปลอดภัย และสร้างความมั่นใจให้กับพนักงานประชาชนและชุมชนใกล้เคียงโดยได้รับผลกระทบน้อยที่สุดด้วยมาตรการและแผนการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ทุกพื้นที่การทำงานของบริษัทไม่ว่าจะเป็นสำนักงาน บริเวณพื้นที่ก่อสร้างโรงงาน พื้นที่จัดเก็บวัสดุอุปกรณ์ บ้านพักคนงาน และบริเวณข้างเคียง จะมีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด

บริเวณก่อสร้าง / โรงงาน	บริเวณบ้านพักคนงาน	บริเวณข้างเคียง
ให้ความสำคัญกับการดูแลความสะอาดพื้นที่ก่อสร้างและโรงงานทั้งเรื่อง ฝุ่น เสียง ความสั่นสะเทือน น้ำเสีย และผลกระทบอื่นๆ	ดูแลสิ่งแวดล้อมให้ได้มาตรฐานแยกเป็นสัดส่วน เหมาะสมตามหลักอาชีวอนามัย โดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตของคนงาน	ตรวจสอบสภาพแวดล้อมโดยรอบ โครงการก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอ หากพบปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่ก่อให้เกิดผลกระทบกับพื้นที่หรือความเดือดร้อนกับชุมชนรอบโครงการก่อสร้าง ให้รีบดำเนินการแก้ไขทันที



พ่นยากำจัดฝุ่นละออง บริเวณบ้านพักคนงาน

โดยบริษัทได้กำหนดมาตรการในการจัดการสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ทำงานไว้ดังนี้

#### ฝุ่นละออง

- จัดให้มีสิ่งรองรับวัสดุซึ่งอาจจะตกหล่นจากการก่อสร้างที่ระดับเหนือพื้นดินเพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของวัสดุตกหล่น
- จัดให้มีการล้างล้อรถบรรทุกก่อนออกนอกบริเวณพื้นที่ก่อสร้างทุกครั้ง เพื่อป้องกันเศษดินร่วงหล่นและฟุ้งกระจายเป็นฝุ่นละออง
- กำหนดให้รถบรรทุกทุกคันต้องมีการคลุมผ้าใบให้มิดชิดก่อนออกนอกบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง เพื่อป้องกันวัสดุร่วงหล่น และเพื่อความปลอดภัยของผู้ใช้ถนนสาธารณะ
- กิจกรรมก่อสร้างได้แก่การเปิดหน้าดินการรื้อถอนอาคาร การกองวัสดุการขุดเจาะและการผสมคอนกรีตจะต้องกระทำภายในพื้นที่ที่มีรั้วที่บุงสูงอย่างน้อย 2 เมตรกันโดยรอบ
- ต้องมีการทำความสะอาดเศษดินทรายที่ตกหล่นอยู่ภายนอกรั้วและฉีดล้างถนนที่อยู่ใกล้เคียงพื้นที่ก่อสร้างโดยสม่ำเสมอ
- สำหรับพื้นที่ก่อสร้างที่มีการเปิดผิวดินจะมีการฉีดพรมน้ำเป็นประจำเพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง





### เสียง

มลภาวะทางเสียงที่เกิดจากการก่อสร้างมี 2 ลักษณะ ได้แก่ เสียงจากยานพาหนะที่ใช้ในการก่อสร้าง และเสียงจากเครื่องจักรในการก่อสร้าง การดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบทางเสียงมีดังนี้

- ให้ดำเนินกิจกรรมก่อสร้างที่ก่อให้เกิดเสียงดังในช่วงเวลา 6.00-22.00 น. และหากต้องดำเนินกิจกรรมต่อเนื่องหลังเวลา 22.00 น. จะมีการประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนใกล้เคียงทราบล่วงหน้า
- กำหนดมาตรการป้องกันผลกระทบด้านเสียงเช่นการติดตั้งรั้วทึบหรือกำแพงกันเสียงชั่วคราวรอบบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง
- เฝ้าติดตามและตรวจวัดผลคุณภาพเสียงอย่างสม่ำเสมอเพื่อลดหรือควบคุมการก่อให้เกิดมลภาวะทางเสียงจากเครื่องจักร กระบวนการผลิต หรืองานก่อสร้าง
- ตรวจเช็คสภาพเครื่องยนต์เพื่อการสันดาปที่สมบูรณ์ เมื่อจอดรถให้ดับเครื่องยนต์ทุกครั้ง
- จัดอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลให้กับพนักงานที่ทำงานในบริเวณที่เป็นแหล่งกำเนิดเสียงดัง

### น้ำเสีย (G4-E22)

- ติดตั้งถังบำบัดน้ำเสีย แหล่งกำเนิดของน้ำเสียสามารถจำแนกได้ดังนี้
  - น้ำเสียจากห้องน้ำ ห้องครัว การล้างภาชนะ ซึ่งจะผ่านการบำบัดด้วยจุลินทรีย์ที่ถังบำบัดสำเร็จรูปก่อนปล่อยสู่รางระบายน้ำในบริษัท
  - น้ำเสียที่ปนเปื้อนน้ำมัน ขยะมูลฝอย หรือสารเคมีตกค้างอื่นๆ จากการล้างมือ ล้างเท้า จากการชะล้างพื้นถนน ด้วยน้ำประปา หรือน้ำฝน และหรือจากการล้างทำความสะอาดรถยนต์ของพนักงาน
  - น้ำเสียอื่นๆ ที่เกิดขึ้นในบริเวณของบริษัท
- จัดทำบ่อกักหรือรางดักตะกอนเพื่อกรองตะกอนจากน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วก่อนปล่อยน้ำลงสู่ท่อระบายน้ำสาธารณะ โดยน้ำทิ้งจะสามารถปล่อยออกสู่ท่อระบายน้ำสาธารณะได้จะต้องมีคุณภาพน้ำผ่านตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดไว้ โดยเจ้าหน้าที่สิ่งแวดล้อมหรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย ทำการติดต่อประสานงานกับเจ้าหน้าที่เพื่อนำตัวอย่างน้ำเสียไปตรวจวัด วิเคราะห์ค่าคุณภาพน้ำทิ้งของบริษัท โดยกำหนดระยะเวลาการตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้ง อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง



- ซ่อมบำรุงอุปกรณ์ในระบบบำบัดน้ำเสียและวางระบายน้ำ เช่น ท่อ/วางระบายน้ำ บ่อดักไขมัน ถังบำบัด ปัมป์เติมอากาศ
- ทำความสะอาดวางระบายน้ำ บ่อดักไขมัน บ่อน้ำทิ้ง เป็นประจำสม่ำเสมอตามแผนการทำความสะอาดดังนี้

ลำดับ	กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการอย่างน้อย
1	ดักไขมันจากถังดักไขมัน	สัปดาห์ละครั้ง
2	ทำความสะอาดถังดักไขมัน	ปีละครั้ง
3	สูบน้ำในบ่อน้ำทิ้ง sumps	3 เดือน/ครั้ง
4	ทำความสะอาดบ่อน้ำทิ้ง	ปีละครั้ง
5	ทำความสะอาดวางระบายน้ำ	3 เดือน/ครั้ง
6	สูบล้างปฏิกรณ์	6 เดือน/ครั้ง



#### อากาศ

- ฝ้าติดตามและตรวจวัดผลคุณภาพอากาศอย่างสม่ำเสมอเพื่อลดหรือควบคุมการก่อให้เกิดมลภาวะทางอากาศจากเครื่องจักร กระบวนการผลิต หรือการก่อสร้าง
- ควบคุมมลพิษจากยานพาหนะในพื้นที่ เช่น ตรวจเช็คสภาพเครื่องยนต์เพื่อการสันดาปที่สมบูรณ์ เมื่อจอดรอให้ดับเครื่องยนต์ทุกครั้ง เป็นต้น
- จัดอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล ให้กับพนักงานที่ทำงานในบริเวณที่เป็นแหล่งกำเนิดมลพิษทางอากาศ

#### แรงสั่นสะเทือน

ความสั่นสะเทือนจากสถานที่ก่อสร้างอาจมีผลต่อความแข็งแรงของโครงสร้างอาคารข้างเคียง บริษัทได้ดำเนินการจัดการแรงสั่นสะเทือนตามข้อกำหนดในประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติฉบับที่ 37 พ.ศ. 2553 เรื่อง กำหนดมาตรฐานความสั่นสะเทือนเพื่อป้องกันผลกระทบต่ออาคาร

### การจัดการของเสีย/ ขยะ

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดระบบการจัดการขยะอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดสภาพแวดล้อมที่ดี และไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีมาตรการการจัดการของเสีย / ขยะ ดังนี้

- นำแนวทาง 3R มาใช้ภายในองค์กร ประกอบด้วย
  - Reduce ลดการใช้วัสดุและผลิตภัณฑ์เพื่อลดปริมาณขยะที่เกิดขึ้น
  - Reuse นำวัสดุ/ผลิตภัณฑ์ที่ยังสามารถใช้งานได้กลับมาใช้ซ้ำ
  - Recycle นำกลับวัสดุและผลิตภัณฑ์ที่ใช้งานแล้วนำมาแปรรูปเพื่อใช้ประโยชน์ใหม่ รวมทั้งการทิ้งขยะให้ถูก
- วรรรณคคีให้พนักงานทิ้งขยะให้ถูกประเภท ดังนี้
  - ขยะมูลฝอยทั่วไป หมายถึง สิ่งถูกทิ้งหรือสิ่งไม่ต้องการที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมภายในองค์กร ซึ่งเป็นพวกขยะที่ฝังกลบได้โดยไม่ก่ออันตรายต่อสิ่งแวดล้อม เช่น เศษกระดาษ เศษผ้า เศษอาหาร เศษสินค้า ถุงพลาสติก ภาชนะที่ใส่อาหาร กล่องโฟมใส่อาหาร เป็นต้น
  - ขยะรีไซเคิล หมายถึง ขยะที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่หรือประโยชน์ได้ เช่น กระดาษ กล่องกระดาษ กระป๋องน้ำอัดลม เศษแก้ว เศษโลหะ เป็นต้น
  - ขยะอันตราย หมายถึง ขยะที่มีพิษหรือภาชนะใส่สารพิษที่ทำให้สารพิษตกค้างอยู่ในสิ่งแวดล้อม ได้แก่ หลอดไฟ ถ่านไฟฉาย ผ้าเปื้อนน้ำมัน ถังน้ำมันที่ใช้แล้ว กระป๋องสี กระป๋องพลาสติกใส่น้ำยาเคมี เป็นต้น
  - ขยะอื่นๆที่ย่อยสลายยาก หรือสิ่งปฏิกูลที่ไม่ใช่แล้ว จากการผลิตภายในบริษัท เช่น เศษปูน กากคอนกรีต เศษเหล็ก เป็นต้น

โดยบริษัทได้จัดให้มีถังขยะแยกประเภทแบบมีฝาปิดมิดชิดตั้งวางไว้ตามจุดต่างๆภายในสำนักงาน โรงงาน และโครงการก่อสร้าง เพื่อให้สะดวกต่อการใช้งาน โดยจำแนกตามสี ดังนี้

สัญลักษณ์	ประเภทขยะ	ชนิดขยะ
สีเขียว	ขยะมูลฝอยทั่วไป	เศษกระดาษ เศษผ้า เศษอาหาร เศษสินค้าอาหาร ถุงพลาสติก ภาชนะที่ใส่อาหาร กล่องโฟมใส่
สีเหลือง	ขยะรีไซเคิล	กระดาษ กล่องกระดาษ กระป๋องน้ำอัดลม เศษแก้ว เศษโลหะ
สีแดง	ขยะอันตราย	หลอดไฟ ถ่านไฟฉาย กระป๋องสี ผ้าเปื้อนน้ำมัน กระป๋อง พลาสติกใส่น้ำยาเคมี
สีน้ำเงิน	ขยะอื่นๆ ที่ย่อยสลายยาก	หรือสิ่งปฏิกูลที่ไม่ใช่แล้ว จากการผลิต เศษปูน กากคอนกรีต เศษเหล็ก



- จัดให้มีการขนย้ายเศษวัสดุก่อสร้าง / ขยะออกจากพื้นที่ก่อสร้างสัปดาห์ละ 1 ครั้ง หากยังไม่พร้อมที่จะขนย้ายเศษวัสดุดังกล่าวจะต้องมีการปิดคลุมอย่างมิดชิด
- เศษวัสดุก่อสร้างที่เหลือจากการใช้ประโยชน์ ให้ขายให้กับผู้รับซื้อ

ปัจจุบันบริษัทได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001: 2004 ในขอบเขตสำนักงานใหญ่ และอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อขอการรับรองในส่วนของโรงงานต่อไป ISO : 14001 เป็นอนุกรมมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ที่พัฒนาขึ้นเมื่อเดือนกันยายน พ.ศ. 2539 เพื่อให้องค์กรต่างๆ มีระบบในการรักษา ควบคุม และปรับปรุงคุณภาพสิ่งแวดล้อม รวมทั้งป้องกันสุขอนามัยของมนุษย์ โดยมีการวางแผนและกำหนดแนวทางในการดำเนินงานที่มีวัตถุประสงค์ เพื่อป้องกันและลดมลพิษที่ต้นเหตุ ด้วยการมุ่งความสนใจไปที่ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่มีหรืออาจมี ซึ่งเกิดจากกิจกรรม กระบวนการผลิตภัณฑ์ และบริการต่างๆ ขององค์กร นับตั้งแต่ขั้นตอนการได้มาของวัตถุดิบ การออกแบบ การวิจัยและพัฒนาการผลิต การส่งมอบ การนำไปใช้งานตามวัตถุประสงค์ การนำกลับมาใช้ใหม่ การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และเลี่ยงการใช้สารเคมีอันตราย ซึ่งถือว่าเป็นระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดีและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทยังได้มีการจัดตั้งส่วนงานสิ่งแวดล้อมขึ้น ซึ่งมีหน้าที่ดูแลและดำเนินการในด้านนี้โดยเฉพาะ มีการส่งเสริมและประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคนได้เข้าใจ ตระหนักรู้ และมีส่วนร่วมในเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

• จัดกิจกรรมสีเขียว ได้แก่

- วารสารภายใน “ทางสีเขียว” เป็นรายเดือนเพื่อสื่อสารข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม โดยเผยแพร่ทางอีเมล
- จัดทำป้ายรณรงค์ประหยัดพลังงาน การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า
- จัดทำแผ่นพับ “คู่มือการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม” ในหัวข้อต่างๆ
- จัดทำแผ่นพับเรื่อง “ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2004” และวิธีปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อมทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษ
- จัดทำป้ายรณรงค์ประหยัดพลังงาน การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า





- จัดฝึกอบรมในเรื่อง
  - ติความข้อกำหนด ISO 14001 : 2004
  - การประเมินปัญหาสิ่งแวดล้อมและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
  - การตรวจติดตามระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Internal Audit)
  - จิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม

ในปี 2560 บริษัทมีข้อร้องเรียนเรื่องปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมจากผู้มีส่วนได้เสียจากภายนอก 1 เรื่องและข้อร้องเรียนภายใน 1 เรื่อง ซึ่งได้ดำเนินการแก้ไข บรรเทาผลกระทบเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ดังนี้

- โครงการสร้างทำอากาศยานเบตง

เกิดข้อร้องเรียนของชาวบ้านบริเวณรอบโครงการสร้างทำอากาศยานเบตง เนื่องจากน้ำ และดินโคลนจากโครงการไหลไปยังสวนผลไม้ สวนยาง ของชาวบ้านทำให้ต้นไม้เกิดความเสียหาย ผู้บริหาร ส่วนสิ่งแวดล้อม และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ลงไปสำรวจ สอบถามชาวบ้านถึงสภาพปัญหาที่เกิดขึ้น เพื่อพิจารณาแนวทางในการแก้ไขปัญหา ข้อร้องเรียนนี้ได้ถูกดำเนินการแก้ไขไปเรียบร้อยแล้ว มีการทำร่องระบายน้ำเพื่อระบายน้ำออกจากพื้นที่ และจ่ายชดเชยค่าเสียหายให้กับผู้ได้รับผลกระทบเป็นที่เรียบร้อยแล้ว



03/08/2017 15:13

- บริเวณเครื่องปรับอากาศเงินเดือน แผนบุคคล บริษัทเนาวรัตน์ พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ เมื่อเดือนเมษายน 2560 ส่วนสิ่งแวดล้อมได้รับข้อร้องเรียนเรื่องมลพิษจากการปรับอากาศเงินเดือน ไม่ว่าจะเป็นเสียง กลิ่น หมอกคาร์บอน ส่งผลกระทบต่อพนักงานที่อยู่บริเวณนั้น ซึ่งได้ทำการปรับปรุงห้องพิมพ์เอกสารบริเวณแผนบุคคลโดยการติดตั้งระบบระบายอากาศแล้วเสร็จไปตั้งแต่วันที่



รูปก่อนปรับปรุงห้อง



รูปหลังปรับปรุงห้อง



## การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมนอกกระบวนการ (After Process)

ชุมชนและสังคมที่เข้มแข็งเป็นสิ่งสำคัญที่เกื้อหนุนให้การดำเนินงานของบริษัทมีความมั่นคงและยั่งยืน ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการดำเนินกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและสังคม ในปี 2560 บริษัทดำเนินกิจกรรมเพื่อตอบแทนผู้สังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) หลายกิจกรรมด้วยกัน ดังนี้

### บริษัทได้จัดกิจกรรม ปลูกรัก จากใจ ต้นไม้ของพ่อ

คณะผู้บริหารและพนักงาน ร่วมพิธีถวายความอาลัยการเสด็จสู่สวรรคาลัย แต่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มหิตลาธิเบศรรามาธิบดี จักรีนฤพดินทร สยามินทราธิราช บรมนาถบพิตร โดยได้มีการร่วมร้องเพลง และร่วมกันยืนสงบนิ่งน้อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณเป็นล้นพ้นอันหาที่สุดมิได้ แต่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มหิตลาธิเบศรรามาธิบดี จักรีนฤพดินทร สยามินทราธิราช บรมนาถบพิตร เป็นเวลา 89 วินาที จากนั้น คุณพลพัฒน์ กรรณสูตร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ และคณะผู้บริหาร พนักงาน ร่วมกันปลูกต้นดอกดาวเรืองบริเวณสวนหย่อม ชั้น 19 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ



## กิจกรรมพัฒนาชุมชน

บริษัทได้มีการจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชนเป็นประจำเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี และยังเป็นการช่วยเหลือพัฒนาความเจริญให้กับชุมชนให้อยู่อย่างมีคุณภาพและมีความสุขร่วมกัน ในปี 2560 บริษัทดำเนินกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน ดังนี้

- หน่วยงาน N.488 ได้จัดกิจกรรมสนับสนุนงบประมาณการประกวด หมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียง “อยู่เย็น เป็นสุข” ดีเด่นระดับจังหวัดให้กับชุมชน บางโปรง หมู่ที่ 2 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2560



- หน่วยงาน N.472 พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทำดีเพื่อพ่อฯ ปลุกต้นอุไร เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช และส่งเสริมให้ชุมชนเกิดความรัก ความสามัคคี เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2560 และยังสนับสนุนเครื่องดื่มแก่ผู้เข้าร่วมกิจกรรมด้วย



- หน่วยงาน N.445 ดำเนินการซ่อมแซมถนน ชุมชนบ้านสบเมาะ เป็นจำนวนเงิน 2,370 บาท เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 และเป็นจำนวนเงิน 13,820 บาท เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2560



## กิจกรรมส่งเสริมพระพุทธศาสนา การสืบทอดประเพณี และวัฒนธรรม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา การสืบทอดประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงาม โดยสนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับพระพุทธศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรมอย่างต่อเนื่อง ในปี 2560 บริษัทได้มีกิจกรรมส่งเสริมพระพุทธศาสนา การสืบทอดประเพณี และวัฒนธรรม ดังนี้

- คณะผู้บริหารและพนักงานบริษัท ได้มอบเงินทอดกฐินสร้างศาลาธรรมสังเวช วัดเนินแสงทอง ตำบลหนองกี่ อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2560



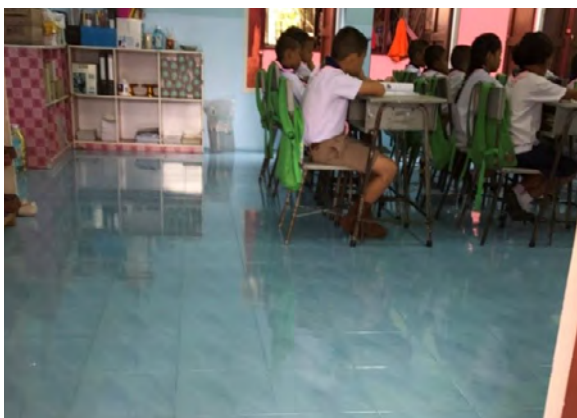
- เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560 ผู้บริหารและพนักงานได้ร่วมกันทำบุญเลี้ยงพระประจำปี เพื่อความเป็นสิริมงคลให้แก่องค์กร ผู้บริหารและเป็นขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานของพนักงานเพื่อเริ่มต้นการทำงานในปี 2561



## กิจกรรมส่งเสริมการศึกษา

บริษัทเห็นความสำคัญด้านการศึกษาเป็นอย่างยิ่ง จึงมีความมุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมในการพัฒนาการศึกษา เพื่อให้สังคมไทยเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ และนำไปสู่การพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน ในปี 2560 บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสนับสนุนการศึกษาดังนี้

- บริษัทได้มอบเงินและสนับสนุนปรับปรุงอาคารโรงเรียนคลองปลัดเปรียงโดยปรับปรุงซ่อมแซมพื้นห้องเรียน ขนาด 9\*6 เมตร จำนวน 3 ห้อง เป็นจำนวนเงิน 50,000 บาท



- หน่วยงาน N.009 ได้สนับสนุนกิจกรรมการกุศลเพื่อการศึกษา โรงเรียนวัดบึงทองหลาง เป็นจำนวนเงิน 3,000 บาท โรงเรียนวัดบึงทองหลาง เป็นจำนวนเงิน 3,000 บาท และโรงเรียนวิวัฒน์พลเมือง เป็นจำนวนเงิน 6,000 บาท
- หน่วยงาน N.455 สนับสนุนกิจกรรมวันเด็ก แจกอุปกรณ์การเรียน โรงเรียนวัดเทพคันธาราม เป็นจำนวนเงิน 5,000 บาท และโรงเรียนวัดแค เป็นจำนวนเงิน 5,000 บาท เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2560





- หน่วยงาน N.460 จัดกิจกรรมวันเด็ก องค์การบริหารส่วนตำบลโผงผาง เป็นจำนวนเงิน 5,000 บาท เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2560
- หน่วยงาน N.470 จัดกิจกรรมส่งเสริมงานวันเด็ก สถานีตำรวจภูธรอำเภอบ้านโพธิ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา เป็นจำนวนเงิน 2,000 บาท เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2560
- หน่วยงาน N.428 ได้มอบอุปกรณ์การเรียนการสอน อุปกรณ์กีฬาให้โรงเรียน 3 แห่ง ได้แก่ โรงเรียนบ้านน้ำพาว โรงเรียนบ้านห้วยฮัก และโรงเรียนบ้านดอนตัน เป็นจำนวนเงิน 37,000 บาท
- หน่วยงาน N.473 สนับสนุนเงินการกุศลเพื่อพัฒนาการศึกษา โรงเรียนจุลเสม็ด อำเภอสัทหีบ จังหวัดชลบุรี เป็นจำนวนเงิน 2,000 บาท

### การบริจาคเงินและสิ่งของเพื่อสาธารณกุศลต่างๆ

- หน่วยงาน N.445
  - สนับสนุนและร่วมแข่งขันกอล์ฟพิศวงกรรมเชิงดอย ครั้งที่ 1 เป็นจำนวนเงิน 15,000 บาท
  - เงินสนับสนุน วันสถาปนา อส. เป็นจำนวนเงิน 2,000 บาท
  - เงินสนับสนุน งานประเพณีเจ้าพ่อผาเบ็ก เป็นจำนวนเงิน 2,000 บาท
- หน่วยงาน N.484
  - แจกอินทผลัมให้ชาวบ้านที่มัสยิดบูเกะตาราเซร์ เป็นจำนวนเงิน 1,000 บาท
  - วันฮารีรายอแจกของรางวัลเด็กในชุมชน เป็นจำนวนเงิน 3,000 บาท
  - มอบจักรยานยนต์ในงานกึ่งกาชาดเบตง เป็นจำนวนเงิน 1,000 บาท
  - มอบเงินสนับสนุนกิจกรรมการเรียนรู้อาชีพเสริมรายได้สัมพันธ์ชุมชน เป็นจำนวนเงิน 2,000 บาท



# รายงานคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ



## รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 7 ท่าน โดยกำหนดให้มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และมีประธานคณะกรรมการเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีหน้าที่รับผิดชอบด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักการสากลของ The Organization for Economic Cooperation and Development (OECD)

ในปี 2560 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจัดให้มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงานตามแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2560 สามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ให้มีการจัดทำคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการโดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารงาน และการควบคุมภายใน โดยให้สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักการของ The Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) และเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการตามที่เสนอ
2. ให้มีการจัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อกำหนดคุณสมบัติ องค์กรประกอบ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติกฎบัตรตามที่เสนอ
3. กำกับดูแลให้บริษัทมีการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการของ The Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) ใน 5 หมวด ได้แก่
  - 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น
  - 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
  - 3) การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
  - 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
  - 5) ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
4. ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับรู้ เข้าใจ ตระหนัก และปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างถูกต้อง โดยจัดให้มีการสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ อีเมล อินทราเน็ต และเว็บไซต์ของบริษัท
5. เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับทราบผ่านทาง [www.nawarat.co.th](http://www.nawarat.co.th)
6. จัดทำรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อรายงานผลการดำเนินงานในปี 2560 ต่อคณะกรรมการบริษัท

บริษัทจะยังคงยึดมั่นในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ได้กำหนดขึ้น และสนับสนุนให้มีการปรับปรุงและพัฒนา นโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งเปิดเผยผลการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องและเหมาะสม อันเป็นการสะท้อนถึงการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส น่าเชื่อถือ และตรวจสอบได้



นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

# รายงานคณะกรรมการ จรรยาบรรณธุรกิจ

## รายงานคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 4 ท่าน โดยกำหนดให้มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และมีประธานคณะกรรมการเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลให้การประกอบธุรกิจของบริษัทดำเนินไปโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีคุณธรรม จริยธรรม และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในปี 2560 คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจจัดให้มีการประชุม 2 ครั้ง และได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2560 มีดังนี้

1. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (ครั้งที่ 1) เพื่อให้มีความทันสมัย เป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีและนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของระเบียบปฏิบัติงานที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติตามที่เสนอ
2. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งคณะทำงาน ติดตามและส่งเสริมจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมส่งเสริมจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยกำหนดให้มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้
  - 1) จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมจรรยาบรรณธุรกิจในด้านต่างๆ
  - 2) จัดเสนองบประมาณเพื่อขับเคลื่อนกิจกรรมส่งเสริมจรรยาบรรณธุรกิจให้มีประสิทธิผล
  - 3) ติดตามและรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจทราบทุกๆ 6 เดือน
3. บริษัทได้แสดงเจตนารมณ์เข้าแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต(Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2560
4. ส่งเสริมและเน้นย้ำให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับรู้ เข้าใจ ตระหนักถึงความสำคัญ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยจัดให้มีการสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ อีเมล และอินทราเน็ต
5. เผยแพร่จรรยาบรรณธุรกิจให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับทราบและปฏิบัติตามเจตนารมณ์ของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ [www.nawarat.co.th](http://www.nawarat.co.th)

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจมีความมุ่งมั่น ตั้งใจ และเจตนารมณ์อันแน่วแน่ที่จะส่งเสริมและพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทตามจรรยาบรรณธุรกิจให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒกุล

ประธานกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ



NAWARAT

# รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

## รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

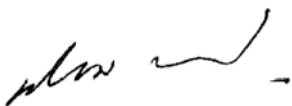
คณะกรรมการบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการให้เป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการบริษัททั้งหมด 4 ท่าน ดังนี้

1. นายนิยม นิยมานุสร ประธานกรรมการ
2. นายอภิชาติ ธรรมสโรช กรรมการ
3. นายพลพัฒน์ กรณสุต กรรมการ
4. นางวัฒนา สัมมาวงศ์ กรรมการ

ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง และได้รายงานสรุปผลการดำเนินงานทุกครั้งที่ให้กรรมการบริษัทรับทราบอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2560 สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาคัดเลือกที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560 โดยบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทได้ตั้งแต่วันที่ 29 พฤศจิกายน 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2559 แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ดังนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจึงเสนอให้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่ออกตามวาระประจำปี 2560 กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการทุกท่านตามที่เสนอ
2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2560 สำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560
3. พิจารณาการปรับอัตราค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานประจำปี 2560 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ความสำเร็จในการปฏิบัติงานที่เชื่อมโยงกับผลประกอบการ และปัจจัยแวดล้อมอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกับบริษัท ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ
4. พิจารณาเสนอหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ
5. พิจารณาเสนอหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ
6. พิจารณาเสนอแต่งตั้งนางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน และกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นกรรมการบริษัท กรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ กรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัท แทนนางวัฒนา สัมมาวงศ์ที่ลาออกเนื่องจากเกษียณอายุ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งตามที่เสนอ
7. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนประจำปี 2560 สำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560 พิจารณานุมัติ
8. พิจารณาการปรับอัตราค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานประจำปี 2560 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ความสำเร็จในการปฏิบัติงานที่เชื่อมโยงกับผลประกอบการ และปัจจัยแวดล้อมอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกับบริษัท ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต ตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อประโยชน์ที่สมดุลและยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน



นายนิยม นิยมานุสร

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานของคณะกรรมการ  
ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม  
ประจำปี 2560

## รายงานของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2560

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน โดยกำหนดให้มีกรรมการอิสระ 2 คน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการและตำแหน่งประธานคณะกรรมการต้องเป็นกรรมการอิสระ ดังนี้

1. นายอภิชาติ ธรรมโสโรช ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
2. นายสุข สร้อยรยงศิริ กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
3. นายสมชาย วัณประเสริฐ กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
4. นายณัฐพร พรหมสุทธิ กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
5. นายมิตรพร ดันศรีสุข กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องไปกับการมีส่วนร่วมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดนโยบายและแผนการดำเนินงาน แต่งตั้งคณะทำงานดำเนินกิจกรรมและติดตามการดำเนินงานโดยให้จัดทำรายงานการดำเนินงานและนำเสนอคณะกรรมการ สอบทานผลการดำเนินงานและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ พิจารณาและอนุมัติงบประมาณและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการดำเนินงาน รวมทั้งปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

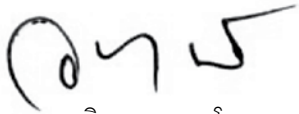
ในปี 2560 คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จัดให้มีการประชุม 3 ครั้ง และได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2560 มีดังนี้

1. แต่งตั้งคณะทำงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคัดเลือกตัวแทนจากผู้จัดการแต่ละส่วนงานที่เกี่ยวข้อง จำนวน 4 คน เพื่อขับเคลื่อนนโยบายและจัดทำกิจกรรมที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท
2. ทบทวนนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมทั้ง 7 ข้อ โดยมุ่งเน้นนโยบายเกี่ยวกับการพัฒนาชุมชนและสังคม อีกทั้งได้จัดทำวารสารสีเขียวทุก ๆ เดือนเพื่อให้ความรู้และสื่อสารกิจกรรมเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมบนระบบภายในของบริษัทให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคน ได้รับทราบและนำไปถือปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ
3. ดำเนินนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง ดังนี้
  - การพัฒนาชุมชนและสังคม หน่วยงานต่าง ๆ ได้มีกิจกรรมป้องกันฝุ่น กวาดถนน รดน้ำถนน เก็บขยะบริเวณพื้นที่ทำงาน และจัดกิจกรรมต่าง ๆ ที่สนับสนุนเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้กับชุมชน อาทิเช่น จัดกิจกรรมสนับสนุนงบประมาณการประกวดหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียง ช่อมแซมถนนที่ชำรุดด้วยยางมะตอยสำเร็จรูป เป็นต้น
  - การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพพนักงาน บริษัทได้จัดกิจกรรม 5S. สำนักงานใหญ่ชั้น 19 โดยบุคลากรของบริษัทได้ร่วมมือร่วมใจทำกิจกรรม 5 ส. เพื่อพัฒนาคุณภาพบุคคลากร ระบบงานและสภาพแวดล้อมของบริษัทให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเป็นแนวทางการไปสู่การประกันคุณภาพการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ และบริษัทได้จัดหลักสูตรอบรมพนักงานตามความสามารถ
  - การศึกษา บริษัทได้บริจาคเงินซ่อมแซมโรงเรียนบริเวณใกล้เคียงและสนับสนุนเกี่ยวกับการศึกษาให้กับนักเรียน นักศึกษาในการทำกิจกรรมที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
  - บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา การสืบทอดประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงาม โดยสนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับพระพุทธศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรมอย่างต่อเนื่อง



4. จัดทำรายงานคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อรายงานผลการดำเนินงานในรอบปี 2560 ตามแผนงานที่กำหนดไว้

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีความมุ่งมั่นและเจตนารมณ์ให้การดำเนินงานของบริษัท ดำเนินการตามแผนงานที่ได้วางไว้และเป็นไปตามที่กรรมการบริษัทมอบหมาย โดยได้รับความร่วมมือจากพนักงาน รวมถึงยังตระหนักถึงความสำคัญของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน



นายอภิชาติ ธรรมสโรช

ประธานคณะกรรมการ

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

# รายงานของคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงประจำปี 2560

## รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2560

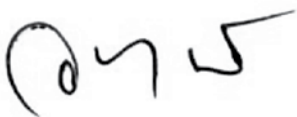
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2559 เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2559 เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมความเสี่ยงทั้งหมด โดยให้เป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน ดังนี้

1. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายสุช สือยรรยศิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายมงคล พิรสานติกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายวิสุทธิ สุวรรณวิทย์เวช	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายวราวุธ นาคไพรซ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดให้มีการประชุม 2 ครั้ง และได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2560 มีดังนี้

1. ติดตามการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรในระดับความเสี่ยงสูง เพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
2. ทบทวนและติดตามแผนบริหารความเสี่ยงระดับปฏิบัติการของหน่วยงาน
3. จัดทำการวัด KRI (Key Risk Indicator) เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยงและนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้ในทางปฏิบัติอย่างเหมาะสม
4. จัดให้มีการฝึกอบรมในระดับปฏิบัติการ
5. จัดทำรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อรายงานผลการดำเนินงานในรอบปี 2560 ตามแผนงานที่กำหนดไว้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีความเห็นร่วมกันว่า การดำเนินการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทในการจัดระบบบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยได้รับความร่วมมือจากคณะผู้บริหารและพนักงานเป็นอย่างดี



นายอภิชาติ ธรรมสโรช

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

# รายงานของคณะกรรมการ ตรวจสอบประจำปี 2560

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2560

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านไม่เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาของบริษัท ดังนี้

- |                               |                      |
|-------------------------------|----------------------|
| 1. นายนิยม นิยมานุสร          | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒกุล | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายอภิชาติ ธรรมสโรช        | กรรมการตรวจสอบ       |

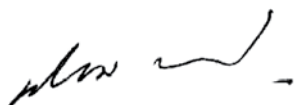
คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติงานตามที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันรวม 10 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยมีผู้บริหารระดับสูง ผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมการประชุมในวาระที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณางบการเงินรายไตรมาส นอกจากนั้นในการประชุมเพื่อสอบทานงบการเงินประจำปีของทุกปีนั้น เป็นการจัดประชุมโดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุม ซึ่งผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2560 เพื่อให้งบการเงินดังกล่าวมีรายงานอย่างถูกต้องมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอเป็นที่เชื่อถือได้และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งยังมีการสอบทานการเปิดเผยรายการระหว่างกัน ระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดอย่างถูกต้องครบถ้วน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาร่วมกับผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน และมีการปรับแผนการตรวจสอบอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้มีการควบคุมภายในที่ดี มีความเหมาะสมกับกระบวนการทำงานที่มีนัยสำคัญอย่างครบถ้วน ได้สอบทานผลการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินการตามแผน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น รวมทั้งพิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายในเป็นประจำ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีความเหมาะสม
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัทจากการประชุมร่วมกับเลขานุการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ กำกับ ติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดถูกต้องไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
4. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ

- |                            |   |
|----------------------------|---|
| 1. นางสาวทิพย์ นานานุวัฒน์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3459 และ/หรือ |
| 2. นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ   | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5313 และ/หรือ |
| 3. นายเติมพงษ์ โอปนพันธุ์  | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501          |

ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2560



นายนิยม นิยมานุสร

ประธานกรรมการตรวจสอบ

# รายงานคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

## รายงานคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและรายละเอียดข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบทงการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รองรับทั่วไปในประเทศไทยโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้คณะกรรมการได้จัดให้มี

- ระบบควบคุมภายใน ซึ่งมีแผนตรวจสอบภายในเป็นผู้รับผิดชอบ มีหน้าที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ปลอดจากการขึ้นของฝ่ายบริหาร
- หลักการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทใช้อย่างสม่ำเสมอ
- ระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดทำบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต

คณะกรรมการยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายด้านบัญชีและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งสอบทานระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ดังรายละเอียดซึ่งปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปี นอกจากนี้งบการเงินของบริษัทยังได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ดังรายละเอียดความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของ บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีความน่าเชื่อถือและได้ปฏิบัติตามกฎหมายรวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล  
ประธานกรรมการ





NAWARAT

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานการเงิน และผลการดำเนินงาน

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน (GA-EC1)

ปี 2559 ปัญหาเศรษฐกิจและการเมืองของหลายประเทศยังไม่สามารถแก้ไขได้ นอกจากนี้ นโยบายด้านเศรษฐกิจและการเมืองของนายโดนัลด์ ทรัมป์ ประธานาธิบดีคนใหม่ของประเทศสหรัฐอเมริกาที่ประกาศออกมา ทำให้การคาดการณ์ขนาดของเศรษฐกิจโลกเป็นไปได้ยากยิ่งขึ้น รวมทั้งการที่สหราชอาณาจักรตัดสินใจจะออกจากสหภาพยุโรปตามผลการลงประชามติ ซึ่งคาดกันว่า การออกจากสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักรอาจส่งผลกระทบต่อด้านเศรษฐกิจโลกอย่างรุนแรงได้ ภายในประเทศเอง โครงการเพื่อการพัฒนาประเทศได้เริ่มมีการประมูลงานโครงการตามแผนที่รัฐบาลได้วางไว้ ซึ่งถือเป็นการเริ่มต้นที่ดีที่จะกระตุ้นเศรษฐกิจภายในประเทศให้เติบโตตามเป้าหมายของรัฐบาล

ปี 2560 เศรษฐกิจโลกเติบโตเกินความคาดหมายของนักวิเคราะห์ส่วนใหญ่ ซึ่งคาดว่าจะเติบโตต่อเนื่องไปจนถึงปี 2561 อย่างไรก็ตาม นโยบายปกป้องทางการค้าของประเทศสหรัฐอเมริกาที่นายโดนัลด์ ทรัมป์ประกาศออกมา ได้สร้างความกังวลให้เกิดขึ้น เริ่มตั้งแต่การออกจากความตกลงหุ้นส่วนยุทธศาสตร์เศรษฐกิจเอเชีย-แปซิฟิก (TPP) ตามมาด้วยการประกาศจะพิจารณาออกจากความตกลงการค้าเสรีอเมริกาเหนือ (NAFTA) ซึ่งได้รับการคัดค้านอย่างรุนแรง สำหรับภายในประเทศเอง การก่อสร้างของทั้งภาครัฐและภาคเอกชนในปี 2560 ปรับตัวลดลง แต่ภาครัฐวิสาหกิจ กลับขยายตัวในเกณฑ์สูง โดยที่คาดว่า เศรษฐกิจไทยในปี 2561 จะเติบโตขึ้นจากการลงทุนก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่งของภาครัฐ และภาคเอกชนเองก็มีสัญญาณบ่งชี้ว่าจะมีการลงทุนเพิ่มขึ้นเช่นกัน

### คำชี้แจงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

สรุปฐานะการเงินของบริษัทตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทเท่ากับ 12,251.44 ล้านบาท ลดลงจากเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 325.33 ล้านบาท

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านสินทรัพย์ ประกอบด้วย

1. **เงินลงทุนชั่วคราว** ยอด ณ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 5.10 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 449.92 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้ขายหน่วยลงทุนในกองทุนเปิดเพื่อมาจ่ายชำระหนี้เงินลงทุนในบริษัทย่อยและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจก่อสร้างของบริษัทเอง
2. **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น** ยอด ณ 31 ธันวาคม 2560 ก่อนหักค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ เท่ากับ 2,438.05 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 174.01 ล้านบาท ในกรณีที่ลูกค้าไม่ชำระเงินตามระยะเวลาที่กำหนด จะมีการคิดดอกเบี้ยสำหรับยอดหนี้ที่ได้รับชำระล่าช้า โดยคำนวณจากวันที่ครบกำหนดชำระตามเงื่อนไข และถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งลูกหนี้การค้าทั่วไป และลูกหนี้การค้าที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง แต่ในสถานะเศรษฐกิจปัจจุบัน บริษัทมีการผ่อนผันไม่เรียกเก็บดอกเบี้ยจากลูกหนี้การค้าบางรายที่มีการชำระล่าช้าเพียงเล็กน้อย เว้นแต่ในรายที่มีการฟ้องร้องให้ชำระหนี้

บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่มีปัญหาด้านการชำระเงินทุกรายที่มียอดค้างชำระเกินหนึ่งปีขึ้นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายของบริษัท

ลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นดังนี้

รายการ	ค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ	ยอดหนี้รวม	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	หน่วย : ล้านบาท	
				ค้างชำระ ไม่เกิน 12 เดือน	ค้างชำระ มากกว่า 12 เดือน
ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	11,257.68	2,586.21	536.00	711.35	1,338.86
ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,255.48	2,404.83	448.16	412.60	1,544.07
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2.20)	(181.38)	(87.84)	(298.75)	205.21

3. รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เท่ากับ 2,726.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 318.74 ล้านบาท เนื่องจากบางโครงการอาจมีการขยายระยะเวลาก่อสร้าง การเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้าง หรือการมีงานเพิ่มงานลดจากสัญญาหลัก ซึ่งต้องทำการแก้ไขสัญญาให้เป็นไปตามข้อตกลงใหม่ ให้เรียบร้อยก่อน จึงจะเบิกค่าผลงานกับผู้ว่าจ้างได้ จึงมียอดผลงานที่ยังไม่ได้มีการส่งมอบงานให้แก่ผู้ว่าจ้างเพิ่มขึ้นกว่าปีก่อน รวมทั้งบางโครงการ สัญญาก่อสร้างกำหนดเงื่อนไขในการส่งมอบงาน

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านหนี้สิน ประกอบด้วย

1. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 396.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 257.79 ล้านบาท จากการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น
2. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 1,811.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 110.59 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้ามียอดเพิ่มขึ้นเนื่องจากการสั่งซื้อวัสดุ และการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง เพิ่มมากขึ้น ปกติผู้ขายจะให้ระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้ที่ 30-60 วัน แต่มีผู้ขายบางรายเสนอขายวัสดุเป็นเงินสด เช่น เหล็ก ซึ่งจะทำให้ส่วนลดอัตราพิเศษ ซึ่งหากบริษัทมีเงินสดในมือเพียงพอ และเมื่อเปรียบเทียบกับแล้ว บริษัทได้ผลประโยชน์มากขึ้น ต้นทุนงานก่อสร้างลดลง บริษัทก็จะตกลงซื้อเป็นเงินสด ซึ่งจะสอดคล้องกับนโยบายที่จะซื้อวัสดุหลักบางรายการล่วงหน้าให้พอใช้ทั้งโครงการ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านราคา

รายละเอียดของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น มีดังนี้

รายการ	หน่วย : ล้านบาท		
	ณ 31 ธ.ค. 2560 (ปรับปรุงใหม่)	ณ 31 ธ.ค. 2559	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
เจ้าหนี้การค้า — กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	1,511.95	1,507.22	4.73
เงินตรรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	36.02	34.50	1.52
เจ้าหนี้อื่น — กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	116.10	58.83	57.27
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย — กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	146.95	99.88	47.07
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,811.02	1,700.43	110.59

3. เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 1,315.87 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 582.95 ล้านบาท เมื่อบริษัทส่งมอบงานก่อสร้างในแต่ละงวดให้แก่ผู้ว่าจ้าง จะทยอยหักคืนเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง ทั้งนี้ เงินไขจะเป็นไปตามที่ระบุในสัญญาก่อสร้าง

## 1. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2560 เปรียบเทียบกับปี 2559 ตามงบการเงินรวม

รายการ	ปี 2560	ปี 2559	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
1.1 รายได้จากการก่อสร้าง	8,356.43 ล้านบาท	7,919.19 ล้านบาท	437.24 ล้านบาท	5.52
1.2 ต้นทุนงานก่อสร้างเทียบกับ รายได้จากการก่อสร้าง	ร้อยละ 94.30	ร้อยละ 92.07	-	2.42
1.3 รายได้จากการขายและบริการ	919.07 ล้านบาท	392.62 ล้านบาท	526.45 ล้านบาท	134.09
1.4 ต้นทุนขายและบริการเทียบกับ รายได้จากการขายและบริการ	ร้อยละ 85.01	ร้อยละ 93.26	-	(8.85)
1.5 ค่าใช้จ่ายในการขาย	103.61 ล้านบาท	56.97 ล้านบาท	46.64 ล้านบาท	81.87
1.6 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	497.34 ล้านบาท	405.92 ล้านบาท	91.42 ล้านบาท	22.52
1.7 ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	224.38 ล้านบาท	196.43 ล้านบาท	27.95 ล้านบาท	14.23

## 2. ผลการดำเนินงานสำหรับปี

รายการ	ปี 2560	ปี 2559
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี-ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามงบการเงินรวม	(202.81) ล้านบาท	52.02 ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ	(22.01) ล้านบาท	118.00 ล้านบาท

## 3. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 9,345.32 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นรายได้จากการก่อสร้าง 8,356.43 ล้านบาท รายได้จากการขายและบริการ 919.07 ล้านบาท และรายได้อื่น 69.82 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมเพิ่มมากขึ้นร้อยละ 11.77 โดยมาจากรายได้จากการก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น 437.24 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.52 และมาจากรายได้จากการขายและบริการที่เพิ่มขึ้น 526.46 ล้านบาท หรือร้อยละ 134.09

ปี 2560 บริษัทมีขาดทุนสุทธิสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท เท่ากับ 202.81 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2559 บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท เท่ากับ 52.02 ล้านบาท

บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในปี 2560 เท่ากับ 1.81 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 เท่ากับ 21.52 ล้านบาท โดยในปี 2559 บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากรายการดังกล่าว เท่ากับ 23.34 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

บริษัท	(หน่วย : ล้านบาท)	
	รับรู้ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) ปี 2560	ปี 2559
บริษัท วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	(3.00)	(0.72)
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น.เอส.เตท จำกัด	2.61	27.09
กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูเอ-เ อสปีซีซี	2.20	(3.03)

บริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้คือ “เป็นบริษัทก่อสร้างไทยขนาดใหญ่ 1 ใน 5 ของประเทศ มีมาตรฐานระดับสากล มั่นคง และยั่งยืน ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม” ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจยังคงมีอยู่ เช่น ปัญหาภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งปัญหาการเมืองภายในประเทศ อย่างไรก็ตาม ปัญหาดังกล่าวกำลังได้รับการแก้ไขให้ดีขึ้นตามลำดับ โครงการก่อสร้างของภาครัฐเพื่อการพัฒนาประเทศเริ่มมีจัดประมูลตามงบประมาณแผ่นดิน ถึงแม้ว่าจะมีการแข่งขันประมูลงานระหว่างบริษัทรับเหมาก่อสร้างด้วยกันอย่างรุนแรง แต่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต่างมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเต็มที่และดีที่สุด เพื่อให้บริษัทบรรลุวิสัยทัศน์ดังกล่าว

## 3.1 ผลการดำเนินงานปี 2559

ธุรกิจก่อสร้าง

- 3.1.1 รายได้จากการก่อสร้างเพิ่มมากขึ้นในปี 2560 เมื่อเทียบกับปี 2559 เท่ากับ 437.24 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 5.52 โครงการก่อสร้างที่ก่อรายได้ให้แก่บริษัทมากที่สุด 3 อันดับแรกของปี 2560 ได้แก่
- ก. โครงการ Mae Moh Power Plant Units 4-7 Replacement Project ที่จังหวัดลำปาง ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย บริษัทรับเหมาช่วงงานก่อสร้างจาก Marubeni Corporation รายได้ปี 2560 เท่ากับ 1,099 ล้านบาท
- ข. โครงการ South Bangkok Power Plant Replacement Project, phase 1 ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย บริษัทรับเหมาช่วงงานก่อสร้างจาก Marubeni Corporation (MC) jointly with Siemens AG and Siemens Limited รายได้ปี 2560 เท่ากับ 736 ล้านบาท
- ค. โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือขายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก ของการทำเรือแห่งประเทศไทย รายได้ปี 2560 เท่ากับ 555 ล้านบาท

- 3.1.2 ค่าใช้จ่ายในการขายสำหรับปี 2560 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 เท่ากับ 46.64 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 81.86 โดยรายละเอียดของค่าใช้จ่ายในการขายปี 2560 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)		
ค่าใช้จ่ายในการขาย	ปี 2560	ปี 2559
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	89.27	56.97
บริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	13.47	-0-
บริษัท เทสท์เมคเคอร์ จำกัด	0.87	-0-
รวมทั้งสิ้น	103.61	56.97

- ในปี 2560 บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายเพื่อกระตุ้นยอดขายเพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 9.96 ล้านบาท รวมทั้งการจ่ายชำระภาษีธุรกิจเฉพาะและภาษีบำรุงท้องถิ่นเมื่อทำการโอนอสังหาริมทรัพย์ เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 15.09 ล้านบาท
- ในปี 2560 บริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต มีค่าใช้จ่ายค่าขนส่งสินค้า 10.62 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายโฆษณา 2.85 ล้านบาท ซึ่งในปี 2559 ไม่มีค่าใช้จ่ายดังกล่าว

- 3.1.3 ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2560 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 เท่ากับ 91.42 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 22.52 โดยรายละเอียดค่าใช้จ่ายในการบริหาร มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)		
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ปี 2560	ปี 2559
บริษัท เนาวัฒน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	332.98	316.91
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	49.20	28.50
บริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	69.75	31.17
บริษัท ยูทิลิตี้ บิซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	25.97	26.08
บริษัท เทสท์เมคเคอร์ จำกัด	11.76	-0-
บริษัทย่อยอื่นๆ	7.68	3.26
รวมทั้งสิ้น	497.34	405.92

1. ปี 2560 บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด มีรายการจ่ายเพิ่มมากขึ้นกว่าปี 2559 หลายรายการ ได้แก่
  1. ค่าบริการสาธารณะและสาธารณูปโภค (ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง) สำหรับบ้านและห้องชุดคอนโดมิเนียมที่ยังขายไม่ได้ เพิ่มขึ้นเท่ากับ 3.70 ล้านบาท
  2. ค่าตัดจำหน่ายของสำนักงานขายรวมค่าตกแต่ง เพิ่มขึ้นเท่ากับ 7.27 ล้านบาท
  3. เงินเดือนค่าแรงเพิ่มมากขึ้น 5.08 ล้านบาท
2. ปี 2560 บริษัท แอ็ดวานซ์ พรินท์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต ได้ก่อสร้างโรงงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว และเริ่มดำเนินธุรกิจเต็มรูปแบบ จึงมีค่าใช้จ่ายในการบริหารมากกว่าปี 2559 เท่ากับ 38.58 ล้านบาท
3. บริษัท เทสต์เมคเคอร์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจด้านอาหาร เป็นบริษัทที่ก่อตั้งปลายปี 2559 และเริ่มดำเนินธุรกิจในปี 2560

3.1.4 Myanmar NWR Company Limited ได้บันทึกตัดค่าใช้จ่ายในการบริหารจ่ายล่วงหน้าระหว่างปี 2554 ถึงปี 2558 เป็นค่าใช้จ่าย 48.39 ล้านบาท ซึ่งปรากฏในรายการ “ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์”

#### ธุรกิจคอนกรีต

รายได้จากการขายและบริการเพิ่มมากขึ้นในปี 2560 เมื่อเทียบกับปี 2559 เท่ากับ 526.45 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 134.09 เพิ่มขึ้นจากการที่บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ได้ก่อสร้างโครงการคอนโดมิเนียม

“เอสเพน คอนโด” เฟส เอ เสร็จเรียบร้อยแล้ว และทยอยโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่ผู้ซื้อ เมื่อเปรียบเทียบต้นทุนขายและบริการปี 2560 เทียบกับปี 2559 ต้นทุนดังกล่าวปรับลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายและบริการ คือจากร้อยละ 93.26 ในปี 2559 ปรับลดลงเป็นร้อยละ 85.01 ในปี 2560 อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายและบริการปรับเพิ่มขึ้นมาก กล่าวคือ กำไรขั้นต้นจากการขายและบริการในปี 2560 เท่ากับ 137.78 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.99 ของรายได้จากการขายและบริการ ในขณะที่ปี 2559 เท่ากับ 26.45 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.74

#### 3.2 การออกและเสนอขายหุ้นกู้ 3,220.10 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2558 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้อายุ 3 ปี จำนวน 1,500,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 1,500 ล้านบาท ครอบคลุมวงเงินทั้งหมดทั้งจำนวนในวันที่ 21 สิงหาคม 2561 หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการลงทุน ชำระคืนหนี้เงินกู้ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน (NWR188A) ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้ปี 2560 ของชุด NWR188A เท่ากับ 67.5 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2560 หุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557 จำนวน 1,500,000,000 บาท (NWR178A) ครอบคลุมวงเงินทั้งหมดทั้งจำนวน ในวันเดียวกันนั้นเอง บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้อายุ 3 ปี จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 2,000 ล้านบาท ครอบคลุมวงเงินทั้งหมดทั้งจำนวนในวันที่ 28 สิงหาคม 2563 หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการลงทุน ชำระคืนหนี้เงินกู้ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน หุ้นกู้สามารถจำหน่ายได้ทั้งหมด 1,720.1 ล้านบาท (NWR208A) ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้ปี 2560 สำหรับชุด NWR178A และชุด NWR208A รวมเท่ากับ 80.74 ล้านบาท

#### 3.3 กิจกรรมร่วมค้า เอนดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2560 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดของบริษัท สระบุรีถ่านหิน จำกัด (“สระบุรี”) ซึ่งเป็นคู่สัญญาในการร่วมค้าตามสัญญาการร่วมค้า เอนดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี เพื่อดำเนินการโครงการงานรับจ้างเหมาชุด-ขนดินและถ่านหินที่เหมืองแม่เมาะ จังหวัดลำปาง ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย อัตราหุ้นส่วนของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายร้อยละ 50 การที่สระบุรี ถูกศาลล้มละลายกลางสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด ถือว่าสระบุรี ปฏิบัติผิดสัญญาการร่วมค้า บริษัทจึงใช้สิทธิตามสัญญาการร่วมค้า แจ้งยกเลิกการทำหน้าที่ของสระบุรี จากกิจกรรมร่วมค้า เอนดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี (“กิจกรรมร่วมค้า”)

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 บริษัทได้มีหนังสือถึงเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของสระบุรีฯ เพื่อแจ้งยกเลิกการทำหน้าที่ของสระบุรีฯ ในกิจการร่วมค้า อันเป็นผลให้บทบาท สิทธิ และหน้าที่ ของสระบุรีฯ ตามสัญญากิจการร่วมค้าสิ้นสุดลง โดยบริษัทมีสิทธิและหน้าที่เข้าควบคุมและดำเนินการตามสัญญาจ้างดังกล่าว จนกว่างานจะแล้วเสร็จสมบูรณ์ ซึ่งโครงการนี้มิกำหนดแล้วเสร็จในเดือนมีนาคม 2561 ผลของคดีความของสระบุรีฯ และการใช้สิทธิของบริษัท ไม่ได้ทำให้อัตราส่วนการร่วมทุนของบริษัทในกิจการร่วมค้าเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม และไม่มีผลกระทบต่อโครงการโครงการดังกล่าวกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยแต่อย่างใด

#### สรุปฐานะการเงินของบริษัทตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทเท่ากับ 12,576.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 1,141.93 ล้านบาท

#### รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านสินทรัพย์ ประกอบด้วย

1. เงินลงทุนชั่วคราว ยอด ณ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 455.02 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 157.04 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้ขายหน่วยลงทุนในกองทุนเปิดเพื่อมาจ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัทย่อย และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจก่อสร้างของบริษัทเอง
2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ เท่ากับ 2,612.07 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 204.71 ล้านบาท ในกรณีที่ลูกค้าไม่ชำระเงินตามระยะเวลาที่กำหนด จะมีการคิดดอกเบี้ยสำหรับยอดหนี้ที่ได้รับชำระล่าช้า โดยคำนวณจากวันที่ครบกำหนดชำระตามเงื่อนไข และถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งลูกหนี้การค้าทั่วไป และลูกหนี้การค้าที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง แต่ในสถานะเศรษฐกิจปัจจุบัน บริษัทมีการผ่อนผันไม่เรียกเก็บดอกเบี้ยจากลูกหนี้การค้าบางรายที่มีการชำระล่าช้าเพียงเล็กน้อย เว้นแต่ในรายที่มีการฟ้องร้องให้ชำระหนี้

บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่มีปัญหาด้านการชำระเงินทุกรายที่มียอดค้างชำระเกินหนึ่งปีขึ้นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายของบริษัท

ลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นดังนี้

รายการ	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	ยอดหนี้รวม	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	หน่วย : ล้านบาท	
				ค้างชำระไม่เกิน 12 เดือน	ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน
ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)	1,264.01	2,794.93	853.03	662.06	1,279.84
ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,257.68	2,586.21	536.00	711.35	1,338.86
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(6.33)	(208.72)	(317.03)	49.29	59.02

3. รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 2,309.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 434.77 ล้านบาท เนื่องจากครึ่งหลังของปี 2559 มีการลงนามในสัญญาก่อสร้างหลายโครงการ ณ สิ้นปีจึงมียอดผลงานที่ยังไม่ได้มีการส่งมอบงานให้แก่ผู้ว่าจ้างเพิ่มขึ้นกว่าปีก่อน รวมทั้งบางโครงการสัญญาก่อสร้างกำหนดเงื่อนไขในการส่งมอบงาน โดยงานตามระบุในสัญญา ต้องเสร็จสมบูรณ์ จึงจะส่งมอบงานให้แก่ผู้ว่าจ้างได้



4. ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 1,736.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 326.06 ล้านบาท ยอดที่เพิ่มขึ้นมาจากโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีอัตราการถือหุ้นร้อยละ 100
5. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ก่อนค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า เท่ากับ 5,912.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 816.20 ล้านบาท บริษัทได้ซื้อเครื่องจักรใหม่เข้ามาทดแทนเครื่องจักรเก่าที่เสื่อมสภาพแล้ว รวมทั้งได้ลงทุนซื้อเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีทันสมัยเข้ามาใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทก็ได้ขายเครื่องจักรเก่าออกไปเช่นกัน เพื่อลดค่าใช้จ่ายดูแลเก็บรักษา และลดค่าใช้จ่ายในการหาสถานที่จัดเก็บอุปกรณ์เสื่อมสภาพเหล่านั้น

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านหนี้สิน ประกอบด้วย

1. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 138.25 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 247.19 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินไปเป็นจำนวนมาก
2. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 1,700.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 297.09 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้ามียอดเพิ่มขึ้นเนื่องจากครึ่งหลังของปี 2559 มีการลงนามในสัญญาก่อสร้างหลายโครงการ ทำให้ยอดการสั่งซื้อวัสดุ และการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง เพิ่มมากขึ้น การจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าเป็นไปตามเงื่อนไขระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้ที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้าแต่ละราย รายละเอียดของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น มีดังนี้

รายการ	ณ 31 ธ.ค.2559 (ปรับปรุงใหม่)	ณ 31 ธ.ค.2558	(หน่วย : ล้านบาท)
			เพิ่มขึ้น (ลดลง)
เจ้าหนี้การค้า — กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	1,507.22	1,213.50	293.72
เงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	34.5	33.09	1.41
เจ้าหนี้อื่น — กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	58.83	61.05	(2.22)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย — กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	<u>99.88</u>	<u>95.05</u>	<u>4.83</u>
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	<u>1,700.43</u>	<u>1,403.34</u>	<u>297.74</u>

3. เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 1,898.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 491.04 ล้านบาท บริษัทได้รับเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างจากสัญญาก่อสร้างหลายโครงการ ช่วงครึ่งหลังของปี 2559 ซึ่งจะทยอยหักคืนจากค่าผลงานที่ส่งมอบในแต่ละงวด ทั้งนี้ เงื่อนไขจะเป็นไปตามที่ระบุในสัญญาก่อสร้าง

## 1. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2559 เปรียบเทียบกับปี 2558 ตามงบการเงินรวม

รายการ	ปี 2558	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
1.1 รายได้จากการก่อสร้าง	7,919.19 ล้านบาท	7,202.19 ล้านบาท	717.00 ล้านบาท	9.96
1.2 ต้นทุนงานก่อสร้างเทียบกับ รายได้จากการก่อสร้าง	ร้อยละ 92.07	ร้อยละ 94.44	-	(2.51)
1.3 รายได้จากการขายและบริการ	392.62 ล้านบาท	384.20 ล้านบาท	8.42 ล้านบาท	2.19
1.4 ต้นทุนขายและบริการเทียบกับ รายได้จากการขายและบริการ	ร้อยละ 93.26	ร้อยละ 95.11	-	(1.95)
1.5 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	462.89 ล้านบาท	377.72 ล้านบาท	85.17 ล้านบาท	22.55
1.6 ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	196.43 ล้านบาท	164.79 ล้านบาท	31.64 ล้านบาท	19.20

## 2. ผลการดำเนินงานสำหรับปี

รายการ	ปี 2559	ปี 2558
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี-ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามงบการเงินรวม	52.02 ล้านบาท	(173.84) ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ	118.00 ล้านบาท	(119.66) ล้านบาท

## 3. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 8,360.94 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นรายได้จากการก่อสร้าง 7,919.19 ล้านบาท รายได้จากการขายและบริการ 392.62 ล้านบาท และรายได้อื่น 49.13 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมเพิ่มมากขึ้นร้อยละ 8.97 โดยมาจากรายได้จากการก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น 717.00 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.96 และมาจากรายได้จากการขายและบริการที่เพิ่มขึ้น 8.42 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.19

ปี 2559 บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท เท่ากับ 52.02 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2558 บริษัทมีขาดทุนสุทธิสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท เท่ากับ 173.84 ล้านบาท

บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในปี 2559 เท่ากับ 23.34 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 เท่ากับ 61.62 ล้านบาท โดยในปี 2558 บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากรายการดังกล่าว เท่ากับ 84.96 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

บริษัท	(หน่วย : ล้านบาท)	
	รับรู้ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) ปี 2559	ปี 2558
บริษัท วิเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	(0.72)	0.18
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น.เอส.เทค จำกัด	27.09	47.92
กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูเอ-เอสพีซีซี	3.03	36.86

บริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้คือ “เป็นบริษัทก่อสร้างไทยขนาดใหญ่ 1 ใน 5 ของประเทศ มีมาตรฐานระดับสากล มั่นคง และยั่งยืน ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม” ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจยังคงมีอยู่ เช่น ปัญหาภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งปัญหาการเมืองภายในประเทศ อย่างไรก็ตาม ปัญหาดังกล่าวกำลังได้รับการแก้ไขให้ดีขึ้นตามลำดับ โครงการก่อสร้างของภาครัฐเพื่อการพัฒนาประเทศเริ่มมีการจัดประมูลตามงบประมาณแผ่นดิน ถึงแม้ว่าจะมีการแข่งขันประมูลงานระหว่างบริษัทรับเหมาก่อสร้างด้วยกันอย่างรุนแรง แต่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต่างมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเต็มที่และดีที่สุด เพื่อให้บริษัทบรรลุวิสัยทัศน์ดังกล่าว

### 3.1 ผลการดำเนินงานปี 2559

#### ธุรกิจก่อสร้าง

- 3.1.1. รายได้จากการก่อสร้างเพิ่มมากขึ้นในปี 2559 เมื่อเทียบกับปี 2558 เท่ากับ 717.00 ล้านบาท หรือเท่ากับ ร้อยละ 9.96 โครงการก่อสร้างที่ก่อรายได้ให้แก่บริษัทมากที่สุด 3 อันดับแรกของปี 2559 ได้แก่
- ก. โครงการ Mae Moh Power Plant Units 4-7 Replacement Project ที่จังหวัดลำปาง ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย บริษัทรับเหมาช่วงงานก่อสร้างจาก Marubeni Corporation รายได้ปี 2559 เท่ากับ 1,557.70 ล้านบาท
  - ข. โครงการงาน Civil works สำหรับงานก่อสร้าง Gas-fired Cogeneration Power Plant ขนาด 110 MW จำนวน 2 unit ของบริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด บริษัทรับเหมาช่วงงานก่อสร้างจาก Mitsubishi Corporation รายได้ปี 2559 เท่ากับ 855.53 ล้านบาท
  - ค. โครงการก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำใต้คลองบางซื่อ จากคลองลาดพร้าวถึงแม่น้ำเจ้าพระยา ของกรุงเทพมหานคร รายได้ปี 2559 เท่ากับ 780.02 ล้านบาท
- 3.1.2 ต้นทุนงานก่อสร้าง — ต้นทุนงานก่อสร้างเทียบกับรายได้จากการก่อสร้าง เมื่อเปรียบเทียบปี 2559 กับปี 2558 บริษัทสามารถลดอัตราส่วนต้นทุนงานก่อสร้างลงได้ โดยในปี 2559 ต้นทุนงานก่อสร้างเทียบกับรายได้จากการก่อสร้าง เท่ากับ ร้อยละ 92.07 ในขณะที่ในปี 2558 เท่ากับร้อยละ 94.44
- 3.1.3 การขาดแคลนแรงงานคนไทยยังคงมีอยู่ ทำให้บริษัทต้องว่าจ้างแรงงานต่างด้าว ซึ่งต้นทุนการว่าจ้างสูงกว่าแรงงานไทย เพื่อเป็นการเสริมการทำงานในปัจจุบัน และเพื่อให้การส่งมอบงานก่อสร้างตรงตามเวลาที่กำหนด ไม่ให้มีความเสี่ยงที่อาจจะถูกปรับจากการส่งมอบงานล่าช้า บริษัทจึงจำเป็นต้องว่าจ้างแรงงานต่างด้าวเข้ามาชดเชยแรงงานภายในประเทศ นอกจากนี้ งานโครงการภาครัฐตามแผนพัฒนาประเทศเริ่มทยอยเปิดประมูล บริษัทจึงต้องเตรียมความพร้อมด้านแรงงานไว้เสมอ
- 3.1.4 บริษัทยังคงมีนโยบายควบคุมต้นทุนงานก่อสร้างให้เป็นไปตามงบประมาณด้วยการทยอยซื้อวัสดุหลักบางรายการล่วงหน้าในปริมาณพอใช้ทั้งโครงการ วิธีการนี้จะลดความเสี่ยงด้านราคาที่อาจปรับเพิ่มขึ้น ช่วยลดผลกระทบด้านราคาวัสดุที่มีต่อต้นทุนงานก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ
- 3.1.5 ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2559 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 เท่ากับ 85.17 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 22.55 เนื่องจากเหตุผลหลัก 2 ประการ ดังนี้
- ก. บริษัทย่อยที่ก่อตั้งใหม่ ได้เริ่มดำเนินกิจการแล้ว ได้แก่ บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด และบริษัท แอ็ดวานซ์ พรินเทป จำกัด ค่าใช้จ่ายในการบริหารของสองบริษัทรวมกันในปี 2559 เท่ากับ 116.65 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2558 เท่ากับ 56.48 ล้านบาท

(หน่วย : ล้านบาท)

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ปี 2559	ปี 2558
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	85.48	44.04
บริษัท แอ็ดวานซ์ พรินเทป จำกัด	31.17	12.44

- ข. ปี 2559 บริษัทมีค่าใช้จ่ายทางด้านกฎหมายและค่าที่ปรึกษาด้านต่างๆ เพิ่มขึ้นกว่าปี 2558 เท่ากับ 27.22 ล้านบาท
- 3.1.6 .บริษัทได้บันทึกโอนกลับค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญสุทธิสำหรับปี 2559 เท่ากับ 15.14 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2558 บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญสุทธิ เท่ากับ 210.22 ล้านบาท

#### ธุรกิจคอนกรีต

รายได้จากการขายและบริการสำหรับปี 2559 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 เท่ากับ 8.42 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.19 คือ จาก 384.20 ล้านบาทในปี 2558 เป็น 392.62 ล้านบาทในปี 2559 บริษัทได้ทำการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตเพื่อขายให้แก่ลูกค้าภายนอกเพิ่มขึ้นเล็กน้อย เมื่อเปรียบเทียบต้นทุนขายและบริการระหว่างปี 2559 และปี 2558 ต้นทุนดังกล่าวปรับลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายและบริการ คือจากร้อยละ 95.11 ในปี 2558 ปรับลดลงเป็นร้อยละ 93.26 ในปี 2559 จากการที่บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้ดีขึ้น วัสดุหลักบางรายการปรับราคาลดลง แต่อย่างไรก็ตาม ค่าแรงงานโดยรวมเพิ่มมากขึ้น ทั้งการจ่ายพิเศษเพื่อแรงงานให้ทันกำหนด และการว่าจ้างแรงงานต่างด้าวซึ่งมีต้นทุนโดยเฉลี่ยมากกว่าแรงงานไทย อัตราค่าไถ่ขึ้นต้นจากการขายและบริการปรับเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย กล่าวคือค่าไถ่ขึ้นต้นจากการขายและบริการในปี 2559 เท่ากับ 26.45 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.74 ในขณะที่ปี 2558 เท่ากับ 18.77 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.89

#### 3.2 การออกและเสนอขายหุ้นกู้ 3,000 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2557 อายุ 3 ปี จำนวน 1,500,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 1,500 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 28 สิงหาคม 2560 หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 ต่อปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการลงทุน ชำระคืนหนี้เงินกู้ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ดอกเบี้ยหุ้นกู้ในปี 2559 เท่ากับ 82.73 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2558 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2558 อายุ 3 ปี จำนวน 1,500,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 1,500 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 21 สิงหาคม 2561 หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการลงทุน ชำระคืนหนี้เงินกู้ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ดอกเบี้ยหุ้นกู้ในปี 2559 เท่ากับ 67.68 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2559 บริษัทไม่ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติม

### 3. วิเคราะห์งบกระแสเงินสด

#### สรุปงบกระแสเงินสด (จากงบการเงินรวม)

รายการ	(หน่วย : ล้านบาท)		
	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(444.33)	631.95	(896.87)
กระแสเงินสด (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมลงทุน	172.58	(633.86)	(570.87)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	211.31	17.22	1,453.08
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินลดลง	2.68	(0.09)	(0.54)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	656.54	641.32	656.52
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	598.78	656.54	641.32

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน ปี 2560 แสดงตัวเลขว่าบริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน เท่ากับ 444.33 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีเงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมนี้เท่ากับ 631.95 ล้านบาท รายการหลัก ที่มีผลกระทบต่อกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน ได้แก่

1. รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเพิ่มขึ้น 318.74 ล้านบาท จากผลงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบให้แก่ผู้ว่าจ้าง
2. ลูกหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้างเพิ่มขึ้น 43.07 ล้านบาท จากการที่ผู้ว่าจ้างหักเงินประกันผลงานไว้ทุกงวดการชำระค่าผลงานให้แก่บริษัท การหักและการจ่ายเงินจะเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาก่อสร้าง
3. เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างลดลง 582.95 ล้านบาท จากการส่งมอบงานให้แก่ผู้ว่าจ้าง ซึ่งจะทยอยหักเงินรับล่วงหน้าคืนผู้ว่าจ้างตามค่าผลงานที่ทำได้ ทั้งนี้ เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาก่อสร้าง

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน ปี 2560 บริษัทมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน 172.58 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2559 ซึ่งใช้เงินสดสุทธิไปในกิจกรรมลงทุน 633.87 ล้านบาท ในปี 2560 บริษัทได้ลดเงินลงทุนชั่วคราวประเภทเงินลงทุนในกองทุนเปิดลงเท่ากับ 440.64 ล้านบาท เพื่อนำเงินมาใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นการรักษาสภาพคล่อง รวมทั้งซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ปี 2560 บริษัทมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 211.31 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2559 มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน 17.22 ล้านบาท ในปี 2560 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 โดยจำหน่ายได้เป็นจำนวนเงิน 1,720.10 ล้านบาท โดยจำนวน 1,500 ล้านบาท เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระคืน

#### สรุปเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2558-2560 ที่มีผลต่อบริการกระแสเงินสด

1. เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2558 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้อายุ 3 ปี จำนวน 1,500,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 1,500 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 21 สิงหาคม 2561 หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการลงทุน ชำระคืนหนี้เงินกู้ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน (NWR188A)
2. เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2560 หุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557 จำนวน 1,500,000,000 บาท (NWR178A) ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวน ในวันเดียวกันนั้นเอง บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้อายุ 3 ปี จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 2,000 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 28 สิงหาคม 2563 หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการลงทุน ชำระคืนหนี้เงินกู้ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน หุ้นกู้สามารถจำหน่ายได้ทั้งหมด 1,720.1 ล้านบาท (NWR208A)
3. ปี 2560 บริษัทได้ซื้อที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง เพิ่มในราคาทุน 394.59 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2559 และปี 2558 บริษัทได้ซื้อที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง เพิ่ม 870.82 ล้านบาท และ 896.28 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์เพิ่มเติมเฉพาะที่จำเป็นเข้ามาใช้งาน รวมทั้งซื้อเพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่าที่หมดสภาพแล้ว แต่ขณะเดียวกันก็ได้จำหน่ายเครื่องจักรอุปกรณ์เก่าและล้าสมัยออกไปเช่นกันเพื่อให้เปลืองเนื้อที่จัดเก็บและเสียค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา

#### 4. วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน (ตามงบการเงินรวม)

##### 1. อัตราส่วนสภาพคล่อง

ระยะเวลาชำระหนี้ที่ให้กับลูกหนี้ แบ่งเป็น งานภาครัฐ กำหนดที่ 45- 60 วันและงานภาคเอกชนกำหนดที่ 30 วัน แต่ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทอยู่ที่ 98 วัน ในปี 2560 118 วัน ในปี 2559 และ 120 วันในปี 2558

ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ย ปี 2560 เท่ากับ 101 วัน ปี 2559 เท่ากับ 107 วัน เทียบกับปี 2558 ซึ่งเท่ากับ 96 วัน บริษัทเร่งผลิสินค้าสำเร็จรูปให้ทันกำหนดการส่งมอบและใช้เองในโครงการก่อสร้าง รวมทั้งมีการสั่งซื้อวัสดุหลักล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านราคา

ระยะเวลาการชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้การค้า ปี 2560 เท่ากับ 72 วัน ปี 2559 เท่ากับ 71 วัน และปี 2558 เท่ากับ 74 วัน จากการที่สามารถเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้การค้าได้เร็วขึ้นในปี 2560 ส่งผลให้ Cash Cycle ลดลงเหลือ 127 วันในปี 2560 ในขณะที่ปี 2559 และ 2558 เท่ากับ 154 วัน และ 142 วัน ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังต้องระมัดระวังและมีความเข้มงวดในการติดตามหนี้ ทั้งนี้เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจโดยรวมยังมีความท้าทาย ทำให้ลูกหนี้หลายรายมีปัญหาในการประกอบธุรกิจ ซึ่งส่งผลกระทบต่อถึงบริษัทในแง่ของสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจด้วย อย่างไรก็ตาม จากสภาพเศรษฐกิจและการเมืองที่ปรับตัวดีขึ้น คาดว่าจะส่งผลให้สภาพคล่องของประเทศปรับตัวดีขึ้นตามลำดับ

อัตราส่วนตามงบการเงินรวม	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	-0.08 เท่า	0.13 เท่า	-0.26 เท่า

ในปี 2558 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดที่ยังเป็นปัญหาอยู่บ้าง ส่วนหนึ่งเป็นเพราะการได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าช้าเกินกว่าเวลาตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ในสัญญา อย่างไรก็ตาม บริษัทพยายามที่จะเร่งรัดการได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าให้มีการชำระหนี้ให้แก่บริษัทให้รวดเร็วขึ้น ได้แก่ การติดตามทวงถามอย่างสม่ำเสมอ หากลูกหนี้มีปัญหาสภาพคล่อง บริษัทเปิดโอกาสให้ลูกหนี้ได้เข้ามาเจรจา และร่วมกันแก้ไขปัญหา ท้ายที่สุด บริษัทอาจส่งเรื่องเข้าดำเนินคดีเพื่อฟ้องร้องเรียกให้ชำระหนี้ นอกจากนี้การที่บริษัทได้มีการซื้อวัสดุหลักบางประเภทล่วงหน้าให้พอใช้ตลอดโครงการ เพื่อป้องกันความเสี่ยงเรื่องราคา จึงทำให้สภาพคล่องกระแสเงินสดของบริษัทลดลง อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดในปี 2559 เท่ากับ 0.13 เท่า แสดงว่า สภาพคล่องกระแสเงินสดของบริษัทปรับตัวดีขึ้นในระดับหนึ่ง แต่ยังคงได้รับการแก้ไขต่อไป ต่อมาในปี 2560 บริษัทมีปัญหากับโครงการก่อสร้างที่มีการแก้ไขแบบก่อสร้าง ซึ่งต้องมีการแก้ไขสัญญาก่อนที่จะสามารถเบิกเงินค่าผลงานได้ การแก้ไขสัญญาเป็นไปอย่างช้า ทำให้บริษัทประสบปัญหาด้านสภาพคล่อง

## 2. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วนตามงบการเงินรวม	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
อัตรากำไรขั้นต้น	6.62%	7.88%	5.53%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	0.15%	2.31%	0.55%
อัตรากำไรสุทธิ	-2.17%	0.62%	-2.27%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	-32.82 เท่า	3.29 เท่า	-21.44 เท่า

ปี 2558 บริษัทมีปัญหาด้านต้นทุนแรงงาน เพราะยังคงต้องพึ่งแรงงานต่างด้าว ซึ่งต้นทุนเฉลี่ยต่อคนสูงกว่าแรงงานไทย แต่บริษัทก็เข้มงวดและควบคุมค่าใช้จ่ายรายการนี้มากยิ่งขึ้น ในขณะที่ปี 2559 อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไรอยู่ในเกณฑ์ที่ปรับตัวดีขึ้นทุกอัตราส่วน อย่างไรก็ตาม ปี 2560 บริษัทกลับมาประสบปัญหากับบางโครงการก่อสร้าง ต้นทุนก่อสร้างปรับตัวสูงขึ้นจากปัญหาบางประการ เช่น ผู้ว่าจ้างไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างให้ภายในกำหนดเวลา ผู้ว่าจ้างมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้าง หรือการก่อสร้างเจออุปสรรคได้ดินที่คาดไม่ถึง จำเป็นต้องแก้ไขแบบก่อสร้าง เป็นต้น นอกจากนี้ บางปีบริษัทประสบปัญหาในการได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าซึ่งมีการจ่ายไม่ตรงตามกำหนด เนื่องจากปัญหาสภาพเศรษฐกิจหรือปัญหาสภาพคล่องของลูกหนี้เอง ในขณะที่บางปี บริษัทจะได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าที่บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญแล้ว เช่นปี 2559 บริษัทมีรายการโอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากการได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่ได้นบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไปแล้ว เท่ากับ 15.14 ล้านบาท

## 3. อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

ในระหว่างปี 2558 ถึงปี 2560 บริษัทได้ซื้อเครื่องจักรใหม่จำนวนมาก แบ่งเป็นการซื้อเพื่อใช้เฉพาะโครงการ และซื้อเพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่า โดยที่เครื่องมือเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ซื้อใหม่ในปี 2558, ปี 2559 และปี 2560 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 253.72 ล้านบาท, 281.25 ล้านบาท และ 131.86 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทมั่นใจว่าอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม, อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น จะปรับสูงขึ้นในปีต่อไป

อัตราส่วนตามงบการเงินรวม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2060	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2059	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2058
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	-1.63%	0.43 %	-1.67 %
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	6.47%	15.02 %	-5.30 %
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	-5.65%	1.42%	-4.65%

## 4. อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปรับตัวเพิ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2557 จนถึงปี 2560 เนื่องจากบริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ทั้งหมดสามครั้งเริ่มตั้งแต่ปี 2557 จำนวนเงิน 1,500 ล้านบาท, ปี 2558 จำนวนเงิน 1,500 ล้านบาท และปี 2560 จำนวนเงิน 1,720.10 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินไปชำระคืนหนี้เดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และเพื่อการลงทุนในโครงการใหม่เพื่อสร้างผลกำไรให้กับบริษัท ดังนั้น ถึงแม้การออกหุ้นกู้จะทำให้ยอดหนี้สินเพิ่มขึ้น แต่เงินบางส่วนที่ได้จากการขายหุ้นกู้ บริษัทได้นำไปชำระคืนหนี้เดิม นอกจากนี้ ช่วงสามปีที่ผ่านมา บริษัทประสบปัญหาขาดทุนจากการดำเนินธุรกิจในปี 2558 เท่ากับ 171.97 ล้านบาท (ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท เท่ากับ 173.84 ล้านบาท) และในปี 2560 เท่ากับ 194.53 ล้านบาท (ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท เท่ากับ 202.81 ล้านบาท) ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงในปี 2558 และปี 2560 ถึงแม้ปี 2559 บริษัทจะสามารถทำกำไรจากการดำเนินธุรกิจได้ แต่ก็ยังไม่สามารถชดเชยการขาดทุนที่เกิดขึ้น

อัตราส่วนตามงบการเงินรวม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2060	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2059	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2058
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	2.47 เท่า	2.36 เท่า	2.10 เท่า

## 5. บริษัทกับธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทต้องการขยายธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจก่อสร้างและให้ผลตอบแทนที่ดี ประกอบกับในปี 2551 และปี 2552 บริษัทได้รับชำระหนี้ด้วยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจากการตีทรัพย์ชำระหนี้จากบริษัท เรือนรพี จำกัด และบริษัท อีสท์ แวงค็อค แอสเซ็ทส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ทำให้บริษัทสนใจที่จะขยายธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จึงได้เริ่มโครงการบ้านจัดสรรชื่อว่า “วิลล่า บารานี” ที่รังสิตคลองสาม จังหวัดปทุมธานี ต่อมา บริษัทได้จัดโครงสร้างภายในกลุ่มเพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จึงได้จัดตั้งบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งบริษัทลงทุนในอัตราร้อยละ 99.97 ในปี 2556 โดยโครงการที่กำลังดำเนินการก่อสร้างในนามของบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ได้แก่

1. โครงการบ้านจัดสรร “บารานี พาร์ค ร่มเกล้า” อยู่ที่ดินร่มเกล้า กรุงเทพมหานคร
2. โครงการบ้านจัดสรร “บารานี เรสซิเดนซ์” ที่ถนนรังสิตคลอง 3 จังหวัดปทุมธานี
3. โครงการคอนโดมิเนียม “ASPEN” ที่ซอยลาซาล ถนนศรีนครินทร์ กรุงเทพมหานคร



## 6. สรุปนโยบายการจัดการของบริษัท ต่อบางรายการที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท มีดังนี้

### 1. การจัดการลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ถึงแม้บริษัทจะตั้งสำรองหนี้สูญตามที่บริษัทได้วิเคราะห์ว่าเหมาะสมตามอายุหนี้แล้ว แต่บริษัทก็ได้ติดตามเร่งรัดให้มีการชำระหนี้อย่างใกล้ชิด โดยหากลูกหนี้มีสินทรัพย์ที่สามารถประเมินราคาและนำมาชำระหนี้ได้ บริษัทจะให้ผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินราคาก่อนตีทรัพย์สินชำระหนี้ ได้แก่ลูกหนี้รายบริษัท เรือนรพี จำกัด และบริษัท อีสท์ แบงค็อก แอสเซ็ทส์ จำกัด เป็นต้น หากมีงานก่อสร้างที่ลูกหนี้สามารถร่วมทำงานได้ ก็จะพิจารณาให้ลูกหนี้เข้าทำงาน เพื่อจะได้นำเงินคงเหลือมาชำระคืนบริษัทต่อไป ได้แก่ลูกหนี้รายบริษัท นิวเดเคด จำกัด หรือในบางกรณี บริษัทยังคงรับจ้างทำงานให้กับลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันเนื่องจากลูกหนี้มีการทยอยชำระหนี้ รวมทั้งการทำงานให้จนเสร็จสมบูรณ์ จะทำให้ลูกหนี้สามารถขายสินค้าได้ และนำเงินมาชำระคืนหนี้คงค้างให้บริษัทได้ครบถ้วน ได้แก่ลูกหนี้รายบริษัท เรือนรพี จำกัด และบริษัท อีสท์ แบงค็อก แอสเซ็ทส์ จำกัด

### 2. ต้นทุนโครงการก่อสร้าง

ก่อนหน้านี้ ราคาน้ำมันและวัสดุหลักประเภทเหล็กปรับตัวลดลงมาก แต่ปัจจุบันราคาน้ำมันเริ่มปรับตัวเพิ่มขึ้น การผันผวนของราคาทำให้ยากที่จะประมาณการต้นทุนก่อสร้างในอนาคตซึ่งมีผลต่อการเสนอราคาให้แก่ผู้ว่าจ้าง ถึงแม้โครงการภาครัฐจะได้รับขดเชยบางส่วนจากการปรับราคาก่อสร้าง แต่ไม่ครอบคลุมวัสดุทุกประเภท บริษัทยังคงต้องรับภาระเองบางส่วน อย่างไรก็ตามโครงการของภาครัฐมีค่าขดเชยให้ในขณะที่ภาคเอกชนที่ไม่มีการให้ค่าขดเชยใดๆ แก่ผู้รับเหมาก่อสร้าง ผู้รับเหมาก่อสร้างต้องหาวิธีป้องกันความเสี่ยงเอง ซึ่งบริษัทสามารถที่จะทำการป้องกันความเสี่ยงด้านราคาในช่วงเวลาสั้นๆ ได้แก่ การตกลงราคาซื้อวัสดุล่วงหน้า การจ่ายชำระค่าวัสดุล่วงหน้า หรือการซื้อวัสดุที่ต้องใช้ทั้งโครงการไว้ล่วงหน้า เป็นต้น

## 7. ความสามารถในการรักษาสัดส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity ratio) ตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้ ของ “หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2561” และ “หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2563”

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity ratio) ตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้ฯ ตามงบการเงินรวม เป็นดังนี้

อัตราส่วนตามงบการเงินรวม	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด
	วันที่ 31 ธ.ค. 2060	วันที่ 31 ธ.ค. 2059	วันที่ 31 ธ.ค. 2058
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	2.30	2.18	1.93

โดยที่อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตามนิยามระบุใน “ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้ฯ” กำหนดไว้ดังนี้

“หนี้สินสุทธิ” (Net Debt) หมายถึง จำนวนหนี้สินทั้งหมดตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้นกู้ หักด้วยเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด

“ส่วนของผู้ถือหุ้น” (Equity) หมายถึง ส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นกู้ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวม

“เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด” หมายถึง จำนวนเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด ตามตัวเลขที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้นกู้

ตามเงื่อนไขของหุ้นกู้ของบริษัท กำหนดว่า บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คำนวณตามระบุในข้อกำหนดสิทธิฯ ไว้ในอัตรา 2.5:1 ตลอดอายุหุ้นกู้ ณ วันสิ้นงวดรายไตรมาสและวันสิ้นปีบัญชี บริษัทมีอัตราส่วนต่ำกว่าเกณฑ์กำหนดตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา และการออกหุ้นกู้มีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินไปชำระหนี้เงินกู้ยืม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และเพื่อใช้ในการลงทุน ดังนั้น บริษัทจึงมั่นใจว่าบริษัทจะสามารถลดค่าใช้จ่ายบางรายการ และจะมีผลกำไร

จากการขยายการลงทุนกลับมาสู่กิจการ การเพิ่มขึ้นของหนี้สินคือหุ้นกู้มีผลทำให้หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น แต่ขณะเดียวกันบริษัทจะได้รับผลตอบแทนกลับมาจากการนำเงินที่ได้รับจากหุ้นกู้ไปลงทุน ส่วนของผู้ถือหุ้นจะปรับสูงขึ้น บริษัทประมาณว่าตลอดอายุหุ้นกู้ 3 ปี อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินอัตรา 2.5:1 หากในระหว่างอายุหุ้นกู้ 3 ปี ปรากฏว่ามีแนวโน้มที่อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นจะมากกว่า 2.5:1 บริษัทมีแนวทางแก้ไขด้วยการลดภาระหนี้สินในส่วนอื่นลง และ/หรือ เพิ่มส่วนของผู้ถือหุ้นให้เพียงพอ

**ปัจจัยที่อาจมีผลต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต**

จากการดำเนินงานของบริษัทในปัจจุบัน บริษัทมุ่งเน้นที่จะระมัดระวังมิให้ต้นทุนของบริษัทสูงกว่าประมาณการที่ได้ทำได้ แต่ก็ยังมีโอกาสที่จะประสบกับต้นทุนที่อาจจะสูงขึ้นจากการปรับราคาของวัสดุก่อสร้างและค่าแรงงานขั้นต่ำที่อาจจะปรับเพิ่มขึ้น ซึ่งจะกระทบกับระบบค่าแรงทั้งหมดของบริษัท นอกจากนี้ การขาดแคลนแรงงานทำให้ต้องว่าจ้างแรงงานต่างชาติเพิ่มมากขึ้น ซึ่งต้นทุนการว่าจ้างโดยเฉลี่ยจะสูงกว่าแรงงานไทย รวมทั้งการเกิดเหตุการณ์ที่ไม่ได้คาดหวังมาก่อน เช่น การไม่ได้รับมอบพื้นที่ก่อสร้างจากผู้ว่าจ้างภายในกำหนดเวลา การเจออุปสรรคระหว่างก่อสร้าง การแก้ไขเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้าง เป็นต้น ทางด้านรายรับของบริษัท บริษัทมีลูกค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชนความมั่นคงทางเศรษฐกิจของประเทศ ปัญหาทางด้านการเมือง และนโยบายภาครัฐ ล้วนมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัททั้งสิ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทจะใช้ความสามารถอย่างเต็มที่ที่จะบริหารธุรกิจให้บรรลุผลสำเร็จ จะวิเคราะห์ปัญหาและผลกระทบต่างๆ อย่างรวดเร็ว ปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสม เพื่อแก้ไขปัญหาและผลกระทบต่างๆ เหล่านั้น

## GRI Content Index

### General Standard Disclosures

General Standard Disclosures	Description	Page Number	Omissions	External Assurance
<b>Strategy And Analysis</b>				
G4-1	<b>Statement from the CEO/President</b> about the relevance of sustainability to the organization and the organization's strategy for addressing sustainability.	AR 2-3,5-7	Not Applicable	
G4-2	Key impacts, risks, and opportunities.	AR 34-37		
<b>Organizational Profile</b>				
G4-3	Name of the organization.	AR 14		
G4-4	Primary brands, products, and services.	AR 25		
G4-5	Location of the organization's headquarters.	AR 14		
G4-6	Number of countries where the organization operates, and names of countries where either the organization has significant operations or that are specifically relevant to the sustainability topics covered in the report.	AR 14		
G4-7	<b>Nature of ownership</b> and legal form. (Investor Information)	AR 15		
G4-8	Markets served	AR 27		
G4-9	Scale of the organization (Please refer to "Financial Statements")	AR 22		
G4-10	Breakdown of workforce	AR 112		
G4-11	Percentage of total employees covered by collective bargaining agreements	AR 112		
G4-12	Describe the organization's supply chain	AR 30		

G4-13	Report any significant changes during the reporting period regarding the organization's size, structure, ownership or its supply chain (Please refer to "Shareholdings Structure")	AR 39		
G4-14	Addressing the precautionary approach or principle	AR 71		
G4-15	List externally developed economic, environmental and social charters, principles, or other initiatives to which the organization subscribes or which it endorses.	AR 61		
G4-16	Membership of associations and advocacy organizations	-		
<b>Identified Material Aspects And Boundaries</b>				
G4-17	Report coverage of entities included in the consolidated financial statements (Please refer to "Notes to Financial Statements")	AR 22, AR 61		
G4-18	Process for defining the report content and the aspect boundaries	AR 66-67		
G4-19	Material aspects identified	AR 66-68		
G4-20	For each material aspect, report the aspect boundary within the organization	AR 61, AR 68		
G4-21	For each material aspect, report the aspect boundary outside the organization	AR 68		
G4-22	The effect of any restatements of information provided in previous reports	AR 61		
G4-23	Significant changes from previous reporting periods in the scope and aspect boundaries	AR 61		
<b>Stakeholder Engagement</b>				
G4-24	List of stakeholder groups engaged by the organization	AR 62		

G4-25	Basis for identification and selection of stakeholders	AR 62		
G4-26	Approaches to stakeholder engagement	AR 62, AR 71		
G4-27	Key topics and concerns raised	AR 62		
<b>Report Profile</b>				
G4-28	Reporting period	AR 61		
G4-29	Date of most recent previous report	AR 61		
G4-30	Reporting cycle	AR 61		
G4-31	Contact point for questions regarding the report	AR 61		
G4-32	GRI Content Index for "in accordance" option the organization has chosen	AR 61		
<b>Governance</b>				
G4-34	Governance structure of the organization	AR 70		
<b>Ethics And Integrity</b>				
G4-56	Organization's values, principles, standards and norms of behavior	AR 70		
<b>Disclosures On Management Approach</b>				
G4-DMA	Disclosure on Management Approach	AR 60		

## Specific Standard Disclosures

Material Aspects	Description	Page Number	Omissions	Reasons For Omissions	External Assurance
<b>Category : Economic</b>					
<b>Economic Performance</b>					
G4-DMA	Disclosure on Management Approach	AR 159			
GA-EC1	Direct economic value generated and distributed	AR 159			
<b>Category : Environment</b>					
<b>Energy</b>					
G4-DMA	Disclosure on Management Approach	AR 128			
G4-EN3	Direct energy consumption	AR 128			
<b>Water</b>					
G4-DMA	Disclosure on Management Approach	AR 129			
G4-EN8	Total water withdrawal by source	AR 129			
G4-EN10	Percentage and total volume of water recycled and reused	AR 129			
<b>Effluent And Waste</b>					
G4-DMA	Disclosure on Management Approach	AR 132			
G4-E22	Total water discharge by quality and destination	AR 132			
G4-E23	Total weight of waste by type and disposal method	AR 132			
<b>Products And Services</b>					
G4-DMA	Disclosure on Management Approach	AR 109			
G4-EN27	Extent of impact mitigation of environmental impacts of products and services.	AR 109			



<b>Overall</b>					
G4-DMA	Disclosure on Management Approach	AR 130			
G4-EN31	Total Environmental protection expenditures and investment by type	AR 130			
<b>Supplier Environmental Assessment</b>					
G4-DMA	Disclosure on Management Approach	AR 32			
G4-EN32	Percentage of new suppliers that were screened using environmental criteria	AR 32			
<b>Environmental Grievance Mechanisms</b>					
G4-DMA	Disclosure on Management Approach	AR 124			
<b>Category : Social</b>					
<b>Sub-Category : Labor Practices And Decent Work</b>					
<b>Employment</b>					
G4-DMA	Disclosure on Management Approach	AR 112			
G4-LA1	Total number and rates of new employee hires and employee turnover by age group, gender and region.	AR 112			
G4-LA2	Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees, by significant locations of operation.	AR 113			
<b>Occupational Health And Safety</b>					
G4-DMA	Disclosure on Management Approach	AR 118-119			
G4-LA6	Type of injury and rates of injury, occupational diseases, lost days, and absenteeism, and total number of work-related fatalities, by region and by gender.	AR 118-119			



Training And Education					
G4-DMA	Disclosure on Management Approach	AR 115			
G4-LA9	Average hours of training per year per employee by gender, and by employee category	AR 115			
G4-LA10	Programs for skills management and lifelong learning that support the continued employability of employees and assist them in managing career endings.	AR 115			
Diversity And Equal Opportunity					
G4-DMA	Disclosure on Management Approach	AR 112			
G4-LA12	Composition of governance bodies and breakdown of employees per employee category according to gender, age group, minority group membership, and other indicators of diversity.	AR 113			
Equal Remuneration For Women And Men					
G4-DMA	Disclosure on Management Approach	AR 113			
G4-LA13	Ratio of basic salary and remuneration of women to men by employee category, by significant locations of operation.	AR 113			
Sub-Category : Society					
Local Communities					
G4-DMA	Disclosure on Management Approach	AR 109			
G4-S02	Operations with significant actual or potential negative impacts on local communities	AR 109			

*บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย  
รายงาน และ งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2560*

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องนี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องนี้ด้วยได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

#### การรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง

บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างและประมาณการต้นทุนการก่อสร้างไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 และข้อ 5 ข้าพเจ้าพิจารณาว่าการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้จากการก่อสร้างที่บริษัทฯ รับรู้ในแต่ละงวดมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างนั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการในการทำสัญญาก่อสร้าง การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการ การบันทึกการรับรู้รายได้และการประมาณการขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มเลือกตัวอย่างมาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้เลือกสัญญาก่อสร้างที่ทำกับลูกค้ารายสำคัญและสุ่มตัวอย่างเพิ่มเติมเพื่อ

- ส่งหนังสือยืนยันเงื่อนไขของสัญญาเหล่านี้และสอบถามว่ามีการเข้าทำสัญญารองฉบับอื่นหรือไม่กับลูกค้าโดยตรง
- อ่านสัญญาดังกล่าวเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง
- สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับเงื่อนไขและความเสี่ยงต่าง ๆ ของสัญญาดังกล่าวเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง



- สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่บริษัทใช้ในการประเมินขั้นความสำเร็จของงาน และการประมาณต้นทุนตลอดทั้ง โครงการ ตรวจสอบประมาณการต้นทุนโครงการกับแผนงบประมาณสำหรับแต่ละโครงการที่ได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจและสุ่มทดสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพิจารณาเหตุผลของการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้น ตรวจสอบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการและทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนจริงที่เกิดขึ้น

นอกจากนี้ ได้สอบถามเหตุผลที่สนับสนุนข้อสรุปที่ผู้บริหารได้จากการเปรียบเทียบระหว่างขั้นความสำเร็จของงานที่ประเมิน โดยผู้บริหาร โครงการและขั้นความสำเร็จของงานที่เกิดจากต้นทุนจริงที่เกิดขึ้นและขอหนังสือรับรองอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้บริหารโครงการ

- ประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นของผู้บริหาร โดยการวิเคราะห์สัดส่วนต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของแต่ละองค์ประกอบที่สำคัญของต้นทุนโครงการกับประมาณการต้นทุนโครงการ
- ตรวจสอบรายการบันทึกบัญชีที่เกี่ยวข้องกับบัญชีรายได้จากการก่อสร้างซึ่งถูกบันทึกผ่านสมุดรายวันทั่วไปเพื่อหาความผิดปกติในการบันทึกการดังกล่าว
- พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเกณฑ์การรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน



- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

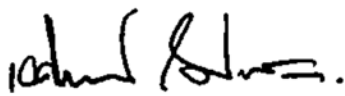
ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ



จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบาย เรื่องนี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่า ผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



เต็มพงษ์ โอปนพันธุ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 28 กุมภาพันธ์ 2561

## บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	598,782,310	656,538,235	523,173,849
เงินลงทุนชั่วคราว	8	5,104,925	455,021,714	5,046,055
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	1,182,572,811	1,354,385,100	1,437,008,966
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	10	2,627,812,810	2,309,074,670	2,595,209,842
ลูกหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง		770,093,892	727,328,886	733,945,550
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย	11	15,134,431	36,920,591	314,626,727
สินค้าคงเหลือ	12	604,715,204	754,584,954	495,501,444
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	13	1,745,786,401	1,736,381,400	50,485,919
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14	672,401,785	613,961,559	577,187,139
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>8,222,404,569</b>	<b>8,644,197,109</b>	<b>6,732,185,491</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	15	371,354,873	359,065,956	333,334,202
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	43,910,076
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	16	-	-	1,526,093,830
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	17	250,696,692	251,089,068	15,581,822
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	18	11,000,033	10,173,708	10,000,033
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	184,094,329	181,160,829	179,780,829
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	20	2,718,477,727	2,729,577,729	1,866,247,479
สิทธิการเช่าที่ดิน	21	7,329,982	9,916,978	7,329,982
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	31	55,709,807	48,614,990	51,266,444
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		430,376,861	342,974,696	186,464,260
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>4,029,040,304</b>	<b>3,932,573,954</b>	<b>4,220,008,957</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>12,251,444,873</b>	<b>12,576,771,063</b>	<b>10,952,194,448</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	22	396,041,519	138,249,436	307,323,525
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	23	1,811,019,899	1,700,433,381	1,514,357,141
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บุคคล				
และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	19,690,033	2,690,033	2,690,033
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	133,831,958	174,032,360	131,376,769
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	16,654,410	11,604,605	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	571,277,279	225,115,272	-
หุ้นกู้ - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	1,500,000,000	1,500,000,000	1,500,000,000
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง		1,315,866,196	1,898,817,802	1,260,681,971
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		180,383,645	233,720,039	150,338,017
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>5,944,764,939</b>	<b>4,866,767,456</b>	<b>5,284,747,805</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจาก				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	162,276,787	223,848,288	160,259,201
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	12,618,974	29,273,384	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิจากส่วนที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	345,911,272	754,539,655	-
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	1,709,048,053	1,490,989,089	1,490,989,089
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง		263,585,726	186,251,356	243,023,598
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	27	185,247,754	161,565,790	166,187,582
สำรองเพื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	28	94,801,842	97,007,778	94,801,842
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		2,085,578	2,984,940	2,085,578
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,775,575,986</b>	<b>2,946,460,280</b>	<b>2,143,414,642</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>8,720,340,925</b>	<b>8,831,123,208</b>	<b>7,428,162,447</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2560	2559	2560	2559
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
	หุ้นสามัญ 2,585,481,515 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	2,585,481,515	2,585,481,515	2,585,481,515	2,585,481,515
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
	หุ้นสามัญ 2,585,481,515 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	2,585,481,515	2,585,481,515	2,585,481,515	2,585,481,515
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		968,944,135	968,944,135	968,944,135	968,944,135
กำไรสะสม					
	จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย 29	31,234,848	31,234,848	27,234,848	27,234,848
	ยังไม่ได้จัดสรร	(109,008,085)	108,940,428	128,185,948	160,872,055
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		611,239	5,488,021	174,692	7,737,411
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		3,477,263,652	3,700,088,947	3,710,021,138	3,750,269,964
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		53,840,296	45,558,908	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,531,103,948	3,745,647,855	3,710,021,138	3,750,269,964
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		12,251,444,873	12,576,771,063	10,952,194,448	11,178,432,411
		-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

กรรมการ

.....

บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการก่อสร้าง	8,356,428,680	7,919,193,588	7,682,517,821	7,749,094,964
รายได้จากการขายและบริการ	919,071,058	392,615,402	371,077,040	316,982,283
รายได้อื่น				
ดอกเบี้ยรับ	11,724,182	10,227,980	35,953,789	35,352,191
อื่น ๆ	58,100,228	38,899,881	43,642,055	27,414,984
<b>รวมรายได้</b>	<b>9,345,324,148</b>	<b>8,360,936,851</b>	<b>8,133,190,705</b>	<b>8,128,844,422</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนการก่อสร้าง	7,879,721,596	7,290,839,788	7,277,649,435	7,187,904,411
ต้นทุนขายและบริการ	781,288,244	366,170,242	362,628,155	302,553,324
ค่าใช้จ่ายในการขาย	103,611,191	56,970,917	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	497,343,520	405,918,622	336,546,952	322,757,087
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	48,386,557	-	-	-
ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า (โอนกลับ)	28	-	(2,205,936)	3,032,659
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	711,206	(15,136,106)	4,627,284	(6,240,679)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>9,311,062,314</b>	<b>8,104,763,463</b>	<b>7,979,245,890</b>	<b>7,810,006,802</b>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า</b>				
<b>ค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้</b>	<b>34,261,834</b>	<b>256,173,388</b>	<b>153,944,815</b>	<b>318,837,620</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	1,813,560	23,336,381	-	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้</b>	<b>36,075,394</b>	<b>279,509,769</b>	<b>153,944,815</b>	<b>318,837,620</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(224,378,488)	(196,425,167)	(177,431,466)	(180,224,022)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้</b>	<b>(188,303,094)</b>	<b>83,084,602</b>	<b>(23,486,651)</b>	<b>138,613,598</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	31	(6,225,645)	1,474,827	(20,615,919)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(194,528,739)</b>	<b>58,922,431</b>	<b>(22,011,824)</b>	<b>117,997,679</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เยาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	2,685,937	(95,022)	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(9,453,399)	5,115,371	(9,453,399)	5,115,371
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	31 1,890,680	(1,023,074)	1,890,680	(1,023,074)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของ				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(4,876,782)	3,997,275	(7,562,719)	4,092,297
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	27 (18,922,983)	-	(13,342,853)	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	31 3,784,597	-	2,668,570	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของ				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(15,138,386)	-	(10,674,283)	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(20,015,168)</b>	<b>3,997,275</b>	<b>(18,237,002)</b>	<b>4,092,297</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(214,543,907)</b>	<b>62,919,706</b>	<b>(40,248,826)</b>	<b>122,089,976</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(202,810,127)	52,018,950	(22,011,824)	117,997,679
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	8,281,388	6,903,481	-	-
	<u>(194,528,739)</u>	<u>58,922,431</u>		
	-	-		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(222,825,295)	56,016,225	(40,248,826)	122,089,976
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	8,281,388	6,903,481	-	-
	<u>(214,543,907)</u>	<u>62,919,706</u>		
	-	-		
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	32 (0.0784)	0.0201	(0.0085)	0.0456
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	2,585,481,515	2,585,481,515	2,585,481,515	2,585,481,515

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เยาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ										
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ได้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ										
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น										
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		งบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	มูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	จากการแปลงค่า	จากการวัด	รวม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	2,585,481,515	968,944,135	31,234,848	56,921,478	(2,154,368)	3,645,114	1,490,746	3,644,072,722	38,655,427	3,682,728,149
กำไรสำหรับปี	-	-	-	52,018,950	-	-	-	52,018,950	6,903,481	58,922,431
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(95,022)	4,092,297	3,997,275	3,997,275	-	3,997,275
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	52,018,950	(95,022)	4,092,297	3,997,275	56,016,225	6,903,481	62,919,706
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,585,481,515	968,944,135	31,234,848	108,940,428	(2,249,390)	7,737,411	5,488,021	3,700,088,947	45,558,908	3,745,647,855
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	2,585,481,515	968,944,135	31,234,848	108,940,428	(2,249,390)	7,737,411	5,488,021	3,700,088,947	45,558,908	3,745,647,855
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(202,810,127)	-	-	-	(202,810,127)	8,281,388	(194,528,739)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(15,138,386)	2,685,937	(7,562,719)	(4,876,782)	(20,015,168)	-	(20,015,168)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(217,948,513)	2,685,937	(7,562,719)	(4,876,782)	(22,825,295)	8,281,388	(214,543,907)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,585,481,515	968,944,135	31,234,848	(109,008,085)	436,547	174,692	611,239	3,477,263,652	53,840,296	3,531,103,948

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ทุนที่ออกและ ชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
					กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
					ส่วนเกินทุนจากการวัด มูลค่าเงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	2,585,481,515	968,944,135	27,234,848	42,874,376	3,645,114	3,628,179,988
กำไรสำหรับปี	-	-	-	117,997,679	-	117,997,679
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	4,092,297	4,092,297
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	117,997,679	4,092,297	122,089,976
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,585,481,515	968,944,135	27,234,848	160,872,055	7,737,411	3,750,269,964
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	2,585,481,515	968,944,135	27,234,848	160,872,055	7,737,411	3,750,269,964
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(22,011,824)	-	(22,011,824)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(10,674,283)	(7,562,719)	(18,237,002)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(32,686,107)	(7,562,719)	(40,248,826)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,585,481,515	968,944,135	27,234,848	128,185,948	174,692	3,710,021,138

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(188,303,094)	83,084,602	(23,486,651)	138,613,598
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	378,992,895	314,074,547	324,516,284	299,742,211
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าที่ดิน	2,586,996	2,586,996	2,586,996	2,586,996
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	711,206	-15,136,106	4,627,284	-6,240,679
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	1,466,571	729,311	2,143,468	729,311
การปรับลดต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์				
เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	5,110,763	7,556,445	5,110,763	7,556,445
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	48,386,557	-	-	-
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของเงินลงทุน	-	-	9,418,074	3,013,033
ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า (โอนกลับ)	-	-	(2,205,936)	3,032,659
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-1,813,560	-23,336,381	-	-
โอนกลับค่าเผื่อผลจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	-	(401,800)	-	(401,800)
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,265,000)	-	(1,265,000)	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์	3,461,190	1,286,993	3,409,099	1,230,735
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	4,998,363	(691,055)	11,694,096	(691,055)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น	17,430,800	17,385,689	15,463,202	15,674,759
สำรองเผื่อผลขาดทุนโครงการก่อสร้างเพิ่มขึ้น (โอนกลับ)	908,538	(525,530)	908,538	(525,530)
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	7,564,811	7,617,588	7,564,811	7,617,588
รายได้ดอกเบี้ย	(11,724,182)	(10,227,980)	(35,953,789)	(35,352,191)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	224,378,488	196,425,167	177,431,466	180,224,022
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	492,891,342	580,428,486	501,962,705	616,810,102

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์จากการดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	170,253,666	185,950,495	243,486,470	(32,151,380)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	(318,738,140)	(419,640,563)	(312,687,071)	(345,634,457)
ลูกหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง	(43,065,006)	12,842,680	(37,277,802)	7,631,601
สินค้าคงเหลือ	148,403,179	(54,287,261)	221,508,622	(21,753,962)
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	10,383,454	(317,517,703)	36,537,684	18,414,378
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(117,997,758)	9,654,938	(107,357,189)	43,758,502
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(87,402,165)	(74,161,936)	(155,931,515)	78,685,148
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	95,163,718	283,820,991	(11,473,951)	254,793,725
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	(582,951,606)	491,041,135	(605,018,724)	466,626,662
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(54,244,932)	39,933,810	(65,640,808)	36,507,979
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง	77,334,370	37,302,717	60,800,366	36,491,668
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(899,363)	(494,460)	(899,363)	(459,460)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(12,671,818)	(7,422,702)	(12,671,818)	(6,501,402)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(223,541,059)	767,450,627	(244,662,394)	1,153,219,104
จ่ายดอกเบี้ย	(230,943,364)	(220,074,389)	(159,933,508)	(156,367,302)
จ่ายภาษีเงินได้	(157,766,535)	(163,495,532)	(141,226,713)	(155,707,282)
ภาษีเงินได้รับคืน	167,923,647	248,072,443	152,241,466	248,072,443
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(444,327,311)	631,953,149	(393,581,149)	1,089,216,963
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	440,637,065	162,150,565	440,695,935	162,150,565
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายลดลง (เพิ่มขึ้น)	20,484,358	(2,789,360)	76,239,553	(129,602,472)
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(12,288,917)	(111,775,580)	(9,251,741)	(92,987,549)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	17,406,908	(37,316,984)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(342,920,600)	(154,950,000)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(1,000,000)	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,645,000	-	2,645,000	-
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(11,050,000)	-	(11,050,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	18,926,661	10,982,538	18,916,823	10,982,538
ซื้ออุปกรณ์	(306,022,671)	(704,094,605)	(203,320,733)	(432,959,746)
ดอกเบี้ยรับ	9,196,603	22,711,074	18,205,817	29,733,931
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	172,578,099	(633,865,368)	18,616,962	(655,999,717)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
<b>เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	257,792,083	(247,194,530)	288,334,519	(230,774,960)
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	17,000,000	(22,400,000)	-	-
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	(199,907,905)	(197,391,676)	(195,865,668)	(193,102,461)
เงินสลับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	-	28,000,000	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	(11,604,605)	(3,122,011)	-	-
เงินสลับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	388,132,000	528,265,975	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(450,598,376)	(68,934,463)	-	-
เงินสลับสุทธิจากการออกหุ้นกู้	1,710,494,153	-	1,710,494,153	-
ชำระคืนหุ้นกู้	(1,500,000,000)	-	(1,500,000,000)	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>211,307,350</b>	<b>17,223,295</b>	<b>302,963,004</b>	<b>(423,877,421)</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>	<b>2,685,937</b>	<b>(95,022)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(57,755,925)</b>	<b>15,216,054</b>	<b>(72,001,183)</b>	<b>9,339,825</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>656,538,235</b>	<b>641,322,181</b>	<b>595,175,032</b>	<b>585,835,207</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>598,782,310</b>	<b>656,538,235</b>	<b>523,173,849</b>	<b>595,175,032</b>
	-	-	-	-

## ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

## รายการที่ไม่ใช่เงินสด

รายการซื้อสินทรัพย์โดยการทำสัญญาเช่าซื้อและ

สัญญาเช่าการเงินในระหว่างปี 87,741,784 167,025,460 86,727,844 164,430,133

บันทึกต้นทุนการกู้ยืมเป็นสินทรัพย์ 829,790 9,572,583 - -

โอนเงินลงทุนระยะยาวเป็นเงินลงทุนชั่วคราว 173,675 - 173,675 -

โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 4,313,500 - - -

โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและต้นทุนโครงการ

พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - 38,039,481 - 22,187,088

รายการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ - 2,950,000 - 2,950,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทคือการให้บริการก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 2/3 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น 18 และ 19 หมู่ที่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม. 6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของ การถือหุ้น	
			2560 ร้อยละ	2559 ร้อยละ
Myanmar NWR Company Limited	รับเหมาก่อสร้าง	สาธารณรัฐแห่ง สหภาพเมียนมาร์	100	100
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	ให้บริการงานบริหารจัดการ ระบบบำบัดน้ำเสีย	ไทย	60	60
NWR (Cambodia) Company Limited	ให้คำปรึกษาโครงการก่อสร้าง	กัมพูชา	100	100
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ คอนกรีต	ไทย	100	100
บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด	ร้านอาหารและอาหารแปรรูป	ไทย	99	99
Nawarat (Cambodia) Company Limited	รับเหมาก่อสร้าง	กัมพูชา	100	-

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

2.4 บริษัทและบริษัทย่อยมีการร่วมการทำงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนของตนในงบการเงิน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน	
			2560 ร้อยละ	2559 ร้อยละ
<b><u>เข้าร่วมดำเนินงานโดยบริษัทฯ</u></b>				
เนาวรัตน์ เอ. เอส. แอสโซซิเอท ร่วมค้า	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	70	70
กิจการร่วมค้า โอบายาชิ - เนาวรัตน์	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	30	30
กิจการร่วมค้า เอ.เอส. และเนาวรัตน์	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	50	50
กิจการร่วมค้า เนาวรัตน์-นิว เคเค	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	-	51
<b><u>เข้าร่วมดำเนินงานโดยบริษัทย่อย</u></b>				
Nawarat Advance Prefab Myanmar Company Limited	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีต	สาธารณรัฐสหภาพเมียนมาร์	70	-



ในปี 2559 บริษัทฯและบริษัท นิว เดเคด จำกัด ได้เข้าร่วมลงทุนในรูปแบบของกิจการร่วมค้า เนาวัฒน์-นิว เดเคด เพื่อยื่นเสนอราคางานก่อสร้าง ทั้งนี้ในปี 2560 กิจการร่วมค้าดังกล่าวได้แจ้งเลิกประกอบกิจการแล้ว

ข้อมูลทางการเงินของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนที่บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสิทธิซึ่งแสดงรวมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังต่อไปนี้

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	เนาวรัตน์ - เอ.เอส.		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		Nawarat Advance	
	แอส โซซิเอท		โอบายาชิ -		เอ.เอส. และ		Prefab Myanmar	
	ร่วมค้า		เนาวรัตน์		เนาวรัตน์		Company Limited	
	<u>2560</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>	<u>2559</u>
สินทรัพย์หมุนเวียน	2	2	-	11	44	49	8	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	-	-	11	-
หนี้สินหมุนเวียน	6	6	-	1	40	41	2	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	2	2	7	-
กำไรสะสม (ขาดทุน)								
ยังไม่ได้จัดสรร	(5)	(4)	(8)	(6)	(5)	1	(2)	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	เนาวรัตน์ - เอ.เอส.		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า	
	แอส โซซิเอท		โอบายาชิ -		เอ.เอส. และ	
	ร่วมค้า		เนาวรัตน์		เนาวรัตน์	
	<u>2560</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>	<u>2559</u>
สินทรัพย์หมุนเวียน	2	2	-	11	44	49
หนี้สินหมุนเวียน	6	6	-	1	40	41
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	2	2
กำไรสะสม (ขาดทุน) ยังไม่ได้จัดสรร	(5)	(4)	(8)	(6)	(5)	1



สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	เนาวรัตน์ - เอ.เอส.		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		Nawarat Advance	
	แอสโซซิเอท		โอบายาชิ -		เอ.เอส. และ		Prefab Myanmar	
	ร่วมค้า		เนาวรัตน์		เนาวรัตน์		Company Limited	
	<u>2560</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>	<u>2559</u>
รายได้รวม	-	-	-	-	1	1	-	-
ขาดทุน	-	-	(2)	(2)	(4)	(1)	(2)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	-	(2)	(2)	(4)	(1)	(2)	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	เนาวรัตน์ - เอ.เอส.		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า	
	แอสโซซิเอท ร่วมค้า		โอบายาชิ - เนาวรัตน์		เอ.เอส. และเนาวรัตน์	
	<u>2560</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>	<u>2559</u>
รายได้รวม	-	-	-	-	1	1
ขาดทุน	-	-	(2)	(2)	(4)	(1)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	-	(2)	(2)	(4)	(1)

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของ บริษัทฯและบริษัทย่อย

## ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### ก) รายได้

##### รายได้จากการก่อสร้าง

รายได้จากการก่อสร้างถือเป็นรายได้ตามอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่แล้วเสร็จ อัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จถือตามอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น รายได้ที่ได้รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

##### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

##### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

##### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯมีสิทธิในการรับเงินปันผล

## ข) ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนการก่อสร้าง ขยายและบริการ และค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับ โครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าโซหุ้ยโรงงานด้วย

วัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

### 4.5 ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงตามราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ โดยมีรายละเอียดการคำนวณราคาทุนดังนี้

ที่ดิน	- บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกราคาทุนของที่ดินโดยแยกตามแต่ละโครงการ
งานระหว่างก่อสร้าง	- ต้นทุนงานระหว่างก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนค่าออกแบบ ต้นทุนงานก่อสร้าง ต้นทุนงานสาธารณูปโภคส่วนกลางและดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุนของโครงการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนค่าออกแบบ ค่าก่อสร้างและงานสาธารณูปโภคตามที่เกิดขึ้นจริง



#### 4.6 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ค) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ง) เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดินและต้นทุนในการพัฒนาที่ดิน

บริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	5 ปี
อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุง	-	5, 10, 20 ปีและอายุตามสัญญาเช่า
เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	2 - 10 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	-	2 - 5, 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5, 10, 15 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานาน ในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.10 สิทธิการเช่าและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม บริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทฯ และบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### 4.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า



สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอน ไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็น ค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์อื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้นจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

#### 4.15 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.16 ประมวลการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมวลการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น



#### 4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### สัญญาก่อสร้างและประมาณการต้นทุนการก่อสร้าง

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการก่อสร้างโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง เมื่อกิจการสามารถประมาณผลของงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ ขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างถูกกำหนดโดยพิจารณาจากอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้นตามสัญญาและผลของงานก่อสร้างตามสัญญาเพื่อใช้ในการกำหนดขั้นความสำเร็จของงานโดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและข้อมูลที่ได้รับจากวิศวกรโครงการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของงานก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการ รวมถึงค่าแรงและค่าวัสดุที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนโครงการอย่างสม่ำเสมอหรือทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนโครงการอย่างเป็นสาระสำคัญ

### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวโดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่าซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาดโดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### การร่วมการงาน

ในการกำหนดประเภทของการร่วมการงานที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าร่วม ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าการร่วมการงานเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือเป็นการร่วมค้าโดยพิจารณาจากสิทธิและภาระผูกพันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่เกิดจากการร่วมการงานนั้น ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประเมินสิทธิและภาระผูกพันโดยพิจารณาจากโครงสร้างและรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน ตลอดจนเงื่อนไขที่ผู้เข้าร่วมในข้อตกลงตามสัญญาได้ตกลงกัน รวมทั้งข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมอื่น



### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้าและเงินลงทุนระยะยาวอื่น เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราบรรณและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสถานะการณ์ปัจจุบัน

### คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ในงบการเงินมีจำนวนที่เพียงพอ

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

รายการธุรกิจ	นโยบายการกำหนดราคาและการคุ้ม
รายได้ค่าก่อสร้าง ขายและบริการ	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันซึ่งเทียบเคียงกับราคาตลาด
ต้นทุนงานก่อสร้าง ขายและบริการ	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันซึ่งเทียบเคียงกับราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 - 19.00, MLR และ MLR+0.25 ต่อปี (2559: ร้อยละ 5.00 - 19.00 และ MLR ต่อปี)
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.50 - 7.50 ต่อปี (2559: ร้อยละ 6.50 - 8.00 ต่อปี)
รายได้ค่าบริการโครงการ	ราคาตามสัญญา

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
รายได้ค่าก่อสร้าง ขายและบริการ	-	-	74	236
ต้นทุนงานก่อสร้าง ขายและบริการ	-	-	62	1
ดอกเบี้ยรับ	-	-	22	23
รายได้ค่าบริการโครงการ	-	-	2	5
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้ค่าก่อสร้าง ขายและบริการ	4	18	4	18
ต้นทุนงานก่อสร้าง ขายและบริการ	8	6	8	6
ดอกเบี้ยรับ	2	2	2	2
ดอกเบี้ยจ่าย	2	2	-	-



ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	362,469	465,187
บริษัทร่วม	-	2,160	-	1,389
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	162,400	174,091	162,400	174,091
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	1,661	101	1,661	101
รวม	164,061	176,352	526,530	640,768
หัก: ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	(156,995)	(162,361)	(156,995)	(162,361)
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ</b>	<b>7,066</b>	<b>13,991</b>	<b>369,535</b>	<b>478,407</b>
<b>รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	8,903	35,040
บริษัทร่วม	-	2,556	-	2,556
การร่วมการงาน	2,481	2,481	2,481	2,481
รวม	2,481	5,037	11,384	40,077
หัก: ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	(2,481)	(2,481)	(2,481)	(2,481)
<b>รวมรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>2,556</b>	<b>8,903</b>	<b>37,596</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	378,292	421,107
บริษัทร่วม	12,000	21,350	12,000	21,350
การร่วมการงาน	3,134	-	-	-
รวม	15,134	21,350	390,292	442,457
หัก: ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(75,665)	(71,749)
<b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</b>	<b>15,134</b>	<b>21,350</b>	<b>314,627</b>	<b>370,708</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	43,910	61,317
<b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>43,910</b>	<b>61,317</b>
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	46,671	2,411
การร่วมการงาน	2,285	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	3,734	8,049	3,734	8,049
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	1,726	179	1,726	179
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>7,745</b>	<b>8,228</b>	<b>52,131</b>	<b>10,639</b>

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
การร่วมการงาน	2,690	2,690	2,690	2,690
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	9,000	-	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการของบริษัทย่อย)	8,000	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19,690	2,690	2,690	2,690
<u>เงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	89	89	89	89
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	20	20	20	20
รวมเงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	109	109	109	109
<u>เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อยและมีกรรมการร่วมกัน)	22,951	28,000	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัทย่อย)	6,322	12,878	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29,273	40,878	-	-

#### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 11)

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		2559	ระหว่างปี	ระหว่างปี	2560
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย</b>					
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น เอสเตท จำกัด	บริษัทร่วม	12,000	753	(753)	12,000
บริษัท วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทร่วม	9,350	2,217	(11,567)	-
บริษัท เอ็นดับเบิลยูเอ - เอสบีซีซี จำกัด	การร่วมค้า	-	268,375	(268,375)	-
Nawarat Advance Prefab Myanmar Company Limited	การดำเนินงานร่วมกัน	-	3,134	-	3,134
<b>รวม</b>		<b>21,350</b>	<b>274,479</b>	<b>(280,695)</b>	<b>15,134</b>

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ยอดคงเหลือ			ยอดคงเหลือ	
		ณ วันที่			ณ วันที่	
		31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย	ลักษณะ	2559	ระหว่างปี	ระหว่างปี	ไม่เกิดขึ้นจริง	2560
Myanmar NWR Company Limited	บริษัทย่อย	71,749	10,234	-	(6,318)	75,665
บริษัท แอ็ควานซ์ พรีเมียม จำกัด	บริษัทย่อย	272,832	23,712	(22,843)	-	273,701
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	บริษัทย่อย	76,526	30,791	(78,391)	-	28,926
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น เอสเคท จำกัด	บริษัทร่วม	12,000	753	(753)	-	12,000
บริษัท วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทร่วม	9,350	2,217	(11,567)	-	-
บริษัท เอ็นดับเบิ้ลยูเอ - เอสบีซี จำกัด	การร่วมค้า	-	268,375	(268,375)	-	-
		442,457	336,082	(381,929)	(6,318)	390,292
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ		(71,749)	(10,234)	-	6,318	(75,665)
รวม		370,708	325,848	(381,929)	-	314,627

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 - 19 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทางถาม

#### เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ			ยอดคงเหลือ
		ณ วันที่			ณ วันที่
		31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะ	2559	ระหว่างปี	ระหว่างปี	2560
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	บริษัทย่อย	61,317	-	(17,407)	43,910
รวม		61,317	-	(17,407)	43,910

บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด ได้ลงนามในสัญญากู้ยืมเงินจากบริษัทฯ จำนวนสองสัญญา เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.5 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนจำนวน 36 งวด โดยเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้แรกเริ่มชำระงวดแรกในเดือนกรกฎาคม 2559 และเงินกู้ยืมตามสัญญาที่สองเริ่มชำระในเดือนมกราคม 2560

### เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายระหว่างบริษัทฯ และบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
กิจการร่วมค้า เอ.เอส. และเนาวรัตน์	การดำเนินงานร่วมกัน	2,690	-	-	2,690
บริษัท เค อีลลายนแอนซ์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	12,000	(3,000)	9,000
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการของบริษัทย่อย	-	8,000	-	8,000
<b>รวม</b>		<b>2,690</b>	<b>20,000</b>	<b>(3,000)</b>	<b>19,690</b>

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
กิจการร่วมค้า เอ.เอส. และเนาวรัตน์	การดำเนินงานร่วมกัน	2,690	-	-	2,690
<b>รวม</b>		<b>2,690</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,690</b>

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.00 - 7.75 ต่อปี

เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และครบกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
บริษัท พีทีเอ็ม เอนจิเนียริง จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของ บริษัทย่อยและมีกรรมการ ร่วมกัน)	28,000	-	(5,049)	22,951
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการของ บริษัทย่อย	12,878	-	(6,556)	6,322
<b>รวม</b>		<b>40,878</b>	<b>-</b>	<b>(11,605)</b>	<b>29,273</b>
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(11,605)			(16,654)
<b>สุทธิ</b>		<b>29,273</b>			<b>12,619</b>



เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนจำนวน 43 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนมกราคม 2560 เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.5 ต่อปี

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนจำนวน 36 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนกรกฎาคม 2559 เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.5 ถึง 8.0 ต่อปี

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	44	38	36	31
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	1	1	1	1
รวม	45	39	37	32

#### การรับประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯมีภาระจากการรับประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35.3 ก) และ ข)

#### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	106,525	175,101	102,940	161,502
เงินฝากธนาคาร	492,257	481,437	420,234	433,673
รวม	598,782	656,538	523,174	595,175

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากธนาคาร คือ เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.125 ถึง 1.70 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.125 ถึง 1.80 ต่อปี)

## 8. เงินลงทุนชั่วคราว

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด - ราคาทุน	4,886	445,350	4,827	445,350
บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	219	9,672	219	9,672
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - มูลค่ายุติธรรม	<u>5,105</u>	<u>455,022</u>	<u>5,046</u>	<u>455,022</u>

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	447,787	535,504	399,979	495,479
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	286,441	315,733	226,743	236,308
3 - 6 เดือน	80,088	190,371	80,088	176,442
6 - 12 เดือน	41,612	199,914	41,612	199,914
มากกว่า 12 เดือน	506,546	290,811	506,546	290,811
รวม	<u>1,362,474</u>	<u>1,532,333</u>	<u>1,254,968</u>	<u>1,398,954</u>
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	<u>(220,190)</u>	<u>(217,024)</u>	<u>(220,190)</u>	<u>(217,024)</u>
สุทธิ	<u>1,142,284</u>	<u>1,315,309</u>	<u>1,034,778</u>	<u>1,181,930</u>
ลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - ค้างชำระ				
<u>เป็นเวลานานและอยู่ระหว่างการดำเนินคดี</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	878,296	878,296	878,296	878,296
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	<u>(878,296)</u>	<u>(878,296)</u>	<u>(878,296)</u>	<u>(878,296)</u>
สุทธิ	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	<u>1,142,284</u>	<u>1,315,309</u>	<u>1,034,778</u>	<u>1,181,930</u>



	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนึ่งคํานับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	374	492	4,774	144,764
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	1,687	1,874	24,547	74,606
3 - 6 เดือน	829	781	20,708	12,842
6 - 12 เดือน	1,944	2,676	207,213	87,449
มากกว่า 12 เดือน	159,227	169,758	269,288	321,107
รวม	164,061	175,581	526,530	640,768
หัก: ค่าเผ่อนับสงสัยจะสูญ	(156,995)	(162,361)	(156,995)	(162,361)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	7,066	13,220	369,535	478,407
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
เงินค้ำรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	32,038	21,768	31,783	21,768
เงินค้ำรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	771	-	-
อื่น ๆ	1,185	3,317	913	1,230
รวมลูกหนี้อื่น	33,223	25,856	32,696	22,998
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	<b>1,182,573</b>	<b>1,354,385</b>	<b>1,437,009</b>	<b>1,683,335</b>

#### 10. รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระประกอบด้วย

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่างานตามสัญญา	35,557,442	30,714,284	33,192,053	28,213,587
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	26,698,070	19,524,214	25,544,799	18,724,590
หัก: มูลค่างานก่อสร้างที่ยังเรียกเก็บ	(23,971,540)	(17,116,422)	(22,850,872)	(16,343,350)
รวม	2,726,530	2,407,792	2,693,927	2,381,240
หัก: ค่าเผ่อนับสงสัยจะสูญ	(98,717)	(98,717)	(98,717)	(98,717)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ - สุทธิ	<b>2,627,813</b>	<b>2,309,075</b>	<b>2,595,210</b>	<b>2,282,523</b>

## 11. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	15,134	21,350	314,627	370,708
เงินให้กู้ยืมแก่ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น	-	15,571	-	15,571
<b>รวม</b>	<b>15,134</b>	<b>36,921</b>	<b>314,627</b>	<b>386,279</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินให้กู้ยืมแก่ผู้ร่วมดำเนินงานอื่นคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ย MOR ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเมื่อทวงถาม

## 12. สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2560	2559	ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		2560	2559
สินค้าสำเร็จรูป	128,045	124,508	(11,414)	(11,003)	116,631	113,505
งานระหว่างทำ	62,892	50,558	-	-	62,892	50,558
วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ	436,144	603,352	(10,952)	(12,830)	425,192	590,522
<b>รวม</b>	<b>627,081</b>	<b>778,418</b>	<b>(22,366)</b>	<b>(23,833)</b>	<b>604,715</b>	<b>754,585</b>

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2560	2559	ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		2560	2559
สินค้าสำเร็จรูป	78,971	123,874	(10,737)	(11,003)	68,234	112,871
งานระหว่างทำ	56,879	46,121	-	-	56,879	46,121
วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ	381,341	572,991	(10,953)	(12,830)	370,388	560,161
<b>รวม</b>	<b>517,191</b>	<b>742,986</b>	<b>(21,690)</b>	<b>(23,833)</b>	<b>495,501</b>	<b>719,153</b>

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 1 ล้านบาท (2559: 2 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2 ล้านบาท 2559: 2 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

## 13. ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างระหว่างพัฒนา	443,776	1,644,247	-	-
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่พัฒนาแล้ว	1,315,082	100,095	63,558	100,095
รวม	1,758,858	1,744,342	63,558	100,095
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ	(13,072)	(7,961)	(13,072)	(7,961)
<b>รวมต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>1,745,786</b>	<b>1,736,381</b>	<b>50,486</b>	<b>92,134</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 512 ล้านบาท (2559: 593 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทย่อยได้ใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในระหว่างปี 2560 บริษัทย่อยได้บันทึกต้นทุนการกู้ยืมจำนวนประมาณ 25 ล้านบาท (2559: 32 ล้านบาท) เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยมีอัตราตั้งขึ้นเป็นราคาทุนของต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประมาณร้อยละ 5.03 ถึง 6.28 ต่อปี (2559: ร้อยละ 5.03 ถึง 6.53 ต่อปี)

บริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ทั้งหมดไปจดจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยที่ได้รับจากสถาบันการเงินดังกล่าว

## 14. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	285,347	301,788	270,930	281,945
เงินจ่ายล่วงหน้า	59,978	24,373	58,010	23,937
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	128,563	42,605	128,340	42,605
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	27,011	79,418	26,587	39,907
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	57,485	55,786	5,870	5,981
อื่น ๆ	114,018	109,992	87,450	79,838
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</b>	<b>672,402</b>	<b>613,962</b>	<b>577,187</b>	<b>474,213</b>

## 15. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือดังกล่าวเป็นเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำไปวางไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและวงเงินการออกหนังสือค้ำประกันจากธนาคารในการก่อสร้างและประมูลงาน

## 16. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

16.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธี ราคาทุน - สุทธิ		(หน่วย: พันบาท) เงินปันผลที่บริษัทฯรับ ระหว่างปี	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
			ร้อยละ	ร้อยละ								
Myanmar NWR Company Limited	0.5 ล้านจ๊าด	0.5 ล้านจ๊าด	100	100	3,013	3,013	(3,013)	(3,013)	-	-	-	-
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส ออลายแอนซ์ จำกัด	40 ล้านบาท	40 ล้านบาท	60	60	28,266	28,266	-	-	28,266	28,266	-	-
NWR (Cambodia) Company Limited	505 เหรียญ สหรัฐอเมริกา	505 เหรียญ สหรัฐอเมริกา	100	100	17	17	-	-	17	17	-	-
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	1,100 ล้านบาท	800 ล้านบาท	100	100	1,099,940	799,940	-	-	1,099,940	799,940	-	-
บริษัท แอ็ดวานซ์ พรีเมียม จำกัด	380 ล้านบาท	350 ล้านบาท	100	100	380,000	350,000	-	-	380,000	350,000	-	-
บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด	20 ล้านบาท	5 ล้านบาท	99	99	17,700	4,950	-	-	17,700	4,950	-	-
Nawarat (Cambodia) Company Limited	5,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา	-	100	-	171	-	-	-	171	-	-	-
รวม					1,529,107	1,186,186	(3,013)	(3,013)	1,526,094	1,183,173	-	-



เงินลงทุนในบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 800 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 8,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 1,100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 11,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 3,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทฯยังคงถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100 และได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 300 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนเรียกชำระ บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2560

เงินลงทุนในบริษัท แอ็ดวานซ์ ฟรีแฟบ จำกัด

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท แอ็ดวานซ์ ฟรีแฟบ จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 400 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 4,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทฯยังคงถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100 และได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 150 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 75 ของทุนเรียกชำระ บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2559 ต่อมา วันที่ 7 สิงหาคม 2560 และวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 บริษัท แอ็ดวานซ์ ฟรีแฟบ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกจำนวน 20 ล้านบาท และจำนวน 10 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทฯได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นที่เรียกชำระเพิ่มดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

เงินลงทุนในบริษัท เทสต์เมคเคอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เทสต์เมคเคอร์ จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 20 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทฯยังคงถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 99 และได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 7.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 50 ของทุนเรียกชำระ บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2560 ต่อมา วันที่ 19 ตุลาคม 2560 บริษัท เทสต์เมคเคอร์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกจำนวน 5.25 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นที่เรียกชำระเพิ่มดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

เงินลงทุนใน Nawarat (Cambodia) Company Limited

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯลงทุนใน Nawarat (Cambodia) Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ในประเทศกัมพูชา บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนจำนวน 5,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา โดยบริษัทฯถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560

16.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	
	2560	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน	232	306
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	215	277
หนี้สินหมุนเวียน	184	285
หนี้สินไม่หมุนเวียน	131	187

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	
	2560	2559
รายได้รวม	507	406
กำไร	21	17
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	21	17

สรุปรายการกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	
	2560	2559
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	167	(102)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(6)	10
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(146)	82
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	15	(10)



## 17. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

## 17.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม							
			สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี				ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
					ตามวิธีส่วนได้เสีย					
			2560 (ร้อยละ)	2559 (ร้อยละ)	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	40	40	161,471	161,471	236,927	234,319	2,608	27,092
บริษัท วิเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	25	25	25,000	25,000	13,770	16,770	(3,000)	(723)
รวม					186,471	186,471	250,697	251,089	(392)	26,369

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
					ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับในระหว่างปี	
			2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559		
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)								
บริษัท วิเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	25	25	25,000	25,000	(9,418)	-	15,582	25,000	-	-
รวม					25,000	25,000	(9,418)	-	15,582	25,000	-	-

เงินลงทุนในบริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญตามสัดส่วนการลงทุนในบริษัทร่วม ดังนั้นในงบการเงินรวมจึงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

## 17.2 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

	บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด		(หน่วย : ล้านบาท) บริษัท วิเอสพีเอ็น พรีอเพอริตี้ จำกัด	
	2560	2559	2560	2559
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	37	42	23	1
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	4	1	1
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	837	888	43	110
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	39	40	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5	14	-	1
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(68)	(116)	(4)	(38)
เงินกู้ยืมระยะยาว	(267)	(286)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(2)	-	-
<b>สินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>593</b>	<b>584</b>	<b>63</b>	<b>75</b>
สัดส่วนเงินลงทุน	ร้อยละ 40	ร้อยละ 40	ร้อยละ 25	ร้อยละ 25
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	237	234	16	19
การตัดรายการระหว่างกัน	-	-	(2)	(2)
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม</b>	<b>237</b>	<b>234</b>	<b>14</b>	<b>17</b>

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

	บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด		(หน่วย : ล้านบาท) บริษัท วิเอสพีเอ็น พรีอเพอริตี้ จำกัด	
	2560	2559	2560	2559
รายได้รวม	293	621	68	14
กำไร (ขาดทุน)	7	68	(12)	(3)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	7	68	(12)	(3)

## 18. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น (ร้อยละ)	งบการเงินรวม					
		ราคาทุน		ค่าเผื่อการค้ำยค่า ของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
		2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัท เอสจีстарพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	4.71	35,762	35,762	(35,762)	(35,762)	-	-
บริษัท มิชชั่น ซัคเซส 2005 จำกัด	5.56	10,000	10,000	-	-	10,000	10,000
บริษัท โอเรียนเต็ล เรสซิเดนซ์ กรุงเทพ จำกัด	2.00	10,000	10,000	(10,000)	(10,000)	-	-
อื่น ๆ		1,416	690	(416)	(516)	1,000	174
<b>รวม</b>		<b>57,178</b>	<b>56,452</b>	<b>(46,178)</b>	<b>(46,278)</b>	<b>11,000</b>	<b>10,174</b>

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น (ร้อยละ)	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		ราคาทุน		ค่าเผื่อการค้ำยค่า ของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
		2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัท เอสจีстарพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	4.71	35,762	35,762	(35,762)	(35,762)	-	-
บริษัท มิชชั่น ซัคเซส 2005 จำกัด	5.56	10,000	10,000	-	-	10,000	10,000
บริษัท โอเรียนเต็ล เรสซิเดนซ์ กรุงเทพ จำกัด	2.00	10,000	10,000	(10,000)	(10,000)	-	-
อื่น ๆ		416	690	(416)	(516)	-	174
<b>รวม</b>		<b>56,178</b>	<b>56,452</b>	<b>(46,178)</b>	<b>(46,278)</b>	<b>10,000</b>	<b>10,174</b>

## 19. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน			รวม
	ที่ดินรอการขาย	รอการพัฒนา	ห้องชุดให้เช่า	
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	169,171	22,187	-	191,358
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(22,187)	-	(22,187)
ซื้อเพิ่ม	14,000	-	-	14,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	183,171	-	-	183,171
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,064	-	2,500	4,564
จำหน่าย	(1,380)	-	-	(1,380)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	183,855	-	2,500	186,355
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาโอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	-	250	250
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	250	250

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน			รวม
	ที่ดินรอการขาย	รอการพัฒนา	พร้อมให้เช่า	
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	2,012	-	-	2,012
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่า	(2)	-	-	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,010	-	-	2,010
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,010	-	-	2,010
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	181,161	-	-	181,161
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	181,845	-	2,250	184,095

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน		รวม
	ที่ดินรอการขาย	รอการพัฒนา	
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	169,171	22,187	191,358
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(22,187)	(22,187)
ซื้อเพิ่ม	14,000	-	14,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	183,171	-	183,171
จำหน่าย	(1,380)	-	(1,380)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	181,791	-	181,791
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	2,012	-	2,012
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่า	(2)	-	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,010	-	2,010
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,010	-	2,010
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	181,161	-	181,161
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	179,781	-	179,781

มูลค่าสุทธิธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2560</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>	<u>2559</u>
ที่ดินรอการขาย	330,149	330,960	328,085	330,960
ห้องชุดให้เช่า	2,586	-	-	-
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	<u>332,735</u>	<u>330,960</u>	<u>328,085</u>	<u>330,960</u>

มูลค่าสุทธิธรรมประเมิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินรอการขาย

บริษัทฯ ได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน ประมาณ 3 ล้านบาท (2559: 3 ล้านบาท) ไปจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน วงเงินสินเชื่อของบริษัทฯที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

## 20. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วน ปรับปรุง	เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง
รวม							
<b>รายการ</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	167,928	69,469	119,909	3,261,421	211,968	792,817	473,282
โอนจากก่อสร้างสินทรัพย์เพื่อการลงทุนและต้นทุน							
โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	22,187	-	15,852	-	-	-	-
ซื้อเพิ่ม	-	-	7,476	281,253	24,381	132,168	425,538
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(58,702)	(8,467)	(25,489)	-
โอนเข้า (ออก)	-	-	439,963	299,460	-	9,259	(748,682)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	190,115	69,469	583,200	3,783,432	227,882	908,755	150,138
โอนไปก่อสร้างสินทรัพย์เพื่อการลงทุน	(2,064)	-	(2,500)	-	-	-	-
ซื้อเพิ่ม	-	-	18,253	131,861	36,696	30,097	177,687
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(58,589)	(6,260)	(33,606)	-
โอนเข้า (ออก)	-	-	60,785	56,321	10,257	10,633	(137,996)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	188,051	69,469	659,738	3,913,025	268,575	915,879	189,829



## งบประมาณเงินรวม

[illegible]

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วน ปรับปรุง	เครื่องมือ เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	141,927	33,470	117,409	3,308,869	196,135	778,784	29,411	4,606,005
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	22,187	-	-	-	-	-	-	22,187
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	285,710	14,273	126,976	170,430	597,389
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(58,681)	(8,177)	(25,475)	-	(92,333)
โอนเข้า (ออก)	-	-	76,926	77,005	-	9,257	(163,188)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	164,114	33,470	194,335	3,612,903	202,231	889,542	36,653	5,133,248
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	136,646	22,847	23,406	107,149	290,048
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(57,822)	(5,597)	(33,465)	-	(96,884)
โอนเข้า (ออก)	-	-	29,181	63,881	-	10,633	(103,695)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	164,114	33,470	223,516	3,755,608	219,481	890,116	40,107	5,326,412
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	28,862	67,458	2,235,662	134,129	480,664	-	2,946,775
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,388	9,730	210,665	19,504	58,455	-	299,742
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(49,862)	(6,962)	(23,296)	-	(80,120)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	30,250	77,188	2,396,465	146,671	515,823	-	3,166,397
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,362	15,126	229,531	20,559	57,938	-	324,516
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(49,508)	(4,365)	(20,685)	-	(74,558)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	31,612	92,314	2,576,488	162,865	553,076	-	3,416,355

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วน ปรับปรุง	เครื่องมือ เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง  รวม
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1,564	-	-	42,646	-	-	44,210
ลดลงระหว่างปี	(400)	-	-	-	-	-	(400)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,164	-	-	42,646	-	-	43,810
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,164	-	-	42,646	-	-	43,810
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	162,950	3,220	117,147	1,173,792	55,560	373,719	1,923,041
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	162,950	1,858	131,202	1,136,474	56,616	337,040	1,866,247
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
ปี 2559 (290 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							299,742
ปี 2560 (313 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							324,516

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเครื่องจักร ยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 704 ล้านบาท (2559: 703 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 700 ล้านบาท 2559: 700 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 2,181 ล้านบาท (2559: 2,122 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2,166 ล้านบาท 2559: 2,110 ล้านบาท)

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน เครื่องจักรและเรือ มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวนประมาณ 780 ล้านบาท (2559: 904 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 141 ล้านบาท 2559: 141 ล้านบาท) ไปจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและวงเงินการออกหนังสือค้ำประกันของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

## 21. สิทธิการเช่าที่ดิน

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
สิทธิการเช่าที่ดิน	69,418	69,418
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(62,088)	(59,501)
สิทธิการเช่า - สุทธิ	7,330	9,917
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,587	2,587

## 22. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR	6,517	4,460	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6.50%, 6.86%, MOR, MOR-0.25% MOR-0.50%, MOR-0.75%, MMR	389,524	133,789	307,324	18,989
รวม		396,041	138,249	307,324	18,989



วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อยค้ำประกัน โดยการจำนำเงินฝากประจำของบริษัทย่อย การจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนและเรือของบริษัทฯ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมถึงสิ่งปลูกสร้างที่จะมีต่อไปในภายหน้าของโครงการ อสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ การโอนสิทธิเรียกร้องเงินที่จะได้รับเงินค่างานตามสัญญาของบริษัทฯ และการค้ำประกันโดยบริษัทฯและกรรมการของบริษัทฯและบริษัทย่อย

## 23. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,283	6,497	50,360	8,416
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,507,669	1,500,720	1,319,058	1,368,089
เงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	109	109	109	109
เงินทดรองจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	35,911	34,392	35,911	34,392
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,457	1,731	1,771	2,223
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	112,645	57,099	60,140	43,726
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	146,941	99,885	47,008	55,007
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>1,811,020</b>	<b>1,700,433</b>	<b>1,514,357</b>	<b>1,511,962</b>

## 24. เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	312,810	422,951	307,983	414,868
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอดัชนีบัญชี	(16,701)	(25,071)	(16,347)	(24,377)
<b>รวม</b>	<b>296,109</b>	<b>397,880</b>	<b>291,636</b>	<b>390,491</b>
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(133,832)	(174,032)	(131,377)	(170,335)
<b>หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน -</b>				
<b>    สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>	<b>162,277</b>	<b>223,848</b>	<b>160,259</b>	<b>220,156</b>

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีตซึ่งเพื่อเช่าซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี และสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงระหว่างร้อยละ 2.68 ถึง 8.15 ต่อปี (2559: ร้อยละ 2.68 ถึง 8.15 ต่อปี)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	144	169	313
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(10)	(7)	(17)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	134	162	296

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	189	234	423
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(15)	(10)	(25)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	174	224	398

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	141	167	308
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(10)	(6)	(16)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	131	161	292

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	185	230	415
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(15)	(10)	(25)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	170	220	390



## 25. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	(หน่วย: พันบาท)	
			งบการเงินรวม	
			2560	2559
1	MLR	ชำระคืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายใน 40 เดือน นับจากวันที่ลงนามในสัญญา และเปลี่ยนแปลงเป็นชำระคืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายใน 65 เดือน นับจากวันที่ลงนามตามสัญญาแก้ไขในปี 2560	124,920	181,051
2	MLR	ชำระคืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายใน 55 เดือน นับจากวันที่ลงนามในสัญญา และเปลี่ยนแปลงเป็นชำระคืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายใน 75 เดือน นับจากวันที่ลงนามตามสัญญาแก้ไขในปี 2560	64,847	117,233
3	MLR	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่มีนาคม 2558 ถึง กันยายน 2561	13,171	30,764
4	MLR-1.25	ชำระคืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายใน 60 เดือน นับจากวันที่ลงนามในสัญญา	322,002	294,287
5	MLR	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่ธันวาคม 2559 ถึง มิถุนายน 2564	53,360	68,720
6	MLR	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่มกราคม 2560 ถึง มิถุนายน 2564	38,888	50,000
7	MLR-0.5	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่กุมภาพันธ์ 2561 ถึง มกราคม 2567	300,000	237,600
รวม			917,188	979,655
หัก: ส่วนที่ต้องกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(571,277)	(225,115)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ต้องกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			345,911	754,540

สัญญาเงินกู้ยืมได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดที่บริษัทจะต้องถือปฏิบัติบางประการ เช่น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยโดยบริษัทฯ เป็นต้น เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการโอนสิทธิเรียกร้องเงินที่จะได้รับเงินค่างานตามสัญญาของบริษัทย่อย การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯและต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รวมถึงสิ่งปลูกสร้างที่จะมีต่อไปในภายหน้าของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทย่อย และการค้ำประกัน โดยบริษัทฯและกรรมการของบริษัทฯและบริษัทย่อย

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้จำนวน 871 ล้านบาท (2559: 1,259 ล้านบาท)

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	979,655
บวก: กู้เพิ่มระหว่างปี	388,132
หัก: จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(450,599)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	917,188

## 26. หุ้นกู้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2557	-	1,500,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558	1,500,000	1,500,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560	1,720,100	-
รวม	3,220,100	3,000,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือตัดบัญชี	(11,052)	(9,011)
	3,209,048	2,990,989
หัก: หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,500,000)	(1,500,000)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,709,048	1,490,989

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2557 จำนวน 1,500,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 1,500 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ทั้งนี้ หุ้นกู้มีอายุ 3 ปีนับจากวันออกหุ้นกู้และครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 28 สิงหาคม 2560 หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 ต่อปี (อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงร้อยละ 5.79 ต่อปี) โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายคืนหุ้นกู้ดังกล่าวแล้วในเดือนสิงหาคม 2560

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2558 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558 จำนวน 1,500,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 1,500 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ทั้งนี้ หุ้นกู้มีอายุ 3 ปีนับจากวันออกหุ้นกู้และครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 21 สิงหาคม 2561 หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี (อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงร้อยละ 4.76 ต่อปี) โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2560 บริษัทฯได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 2,000 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ได้ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ทั้งนี้ หุ้นกู้มีอายุ 3 ปีนับจากวันออกหุ้นกู้และครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 28 สิงหาคม 2563 หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี (อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงร้อยละ 4.70 ต่อปี) โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้ ในระหว่างปีปัจจุบันบริษัทฯขายหุ้นกู้ได้จำนวน 1,720 ล้านบาท

ภายใต้ข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทฯมีข้อจำกัดที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการ เช่น ข้อจำกัดในการใช้สินทรัพย์ การดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

## 27. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	161,566	151,603	150,053	140,880
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	13,521	13,497	11,890	12,153
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,910	3,889	3,574	3,522
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน				
ประชากรศาสตร์	1,935	-	(2,124)	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทาง				
การเงิน	1,287	-	1,189	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	15,701	-	14,278	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(12,672)	(7,423)	(12,672)	(6,502)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	185,248	161,566	166,188	150,053



ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนงานก่อสร้าง	10,996	10,869	9,822	9,919
ต้นทุนขายและบริการ	599	228	599	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,836	6,289	5,043	5,756
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	17,431	17,386	15,464	15,675

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 45 ล้านบาท (2559: จำนวน 8 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 44 ล้านบาท 2559: จำนวน 8 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 9 - 17 ปี (2559: 10 - 17 ปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 9 ปี 2559: 10 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด	2.5 - 3.3	2.5 - 3.3	2.4	2.5
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.0 - 5.5	4.0 - 5.5	4.0 - 4.5	4.0 และ 4.5
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.0 - 50.0	0.0 - 50.0	0.0 - 50.0	0.0 - 50.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน		อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%
งบการเงินรวม	(7)	7	7	(7)	(4)	4
งบการเงินเฉพาะกิจการ	(6)	6	6	(6)	(3)	3

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน		อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%
งบการเงินรวม	(6)	7	7	(6)	(3)	4
งบการเงินเฉพาะกิจการ	(6)	6	6	(6)	(3)	3

28. การร่วมค้า/สำรองเพื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

28.1 รายละเอียดของการร่วมค้า

บริษัทที่มีการร่วมการงานประเภทการร่วมค้าระหว่างบริษัทและผู้ร่วมค้าอื่นมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)												
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย		ส่วนแบ่งกำไร		มูลค่าตามบัญชี		กำไร (ขาดทุน)	
					(สำรองเพื่อผลขาดทุน)		เงินลงทุนในระหว่างปี		ตามวิธีราคาทุน		กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน การร่วมค้าในระหว่างปี	
2560		2559		2560		2559		2560		2559		
(ร้อยละ)		(ร้อยละ)										
กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิ้ลยูเอ - เอสบีซีซี			รับเหมาขุด - ขนดิน									
			และถ่านหิน		ไทย		50 50		(94,802) (97,008)		2,206 (3,033)	
									(94,802) (97,008)		2,206 (3,033)	

บริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นหนี้สินเนื่องจากมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของการร่วมค้าดังกล่าว

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2560 ศาลล้มละลายกลาง ได้มีคำสั่งให้พิทักษ์ทรัพย์ของบริษัท สระบุรีถ่านหิน จำกัด เต็มขาด โดยบริษัทฯ และบริษัทดังกล่าวเป็นผู้สัญญาในการร่วมค้าตามสัญญาการร่วมค้า เอนดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี เพื่อดำเนินโครงการงานจ้างเหมาขุด-ขนดินและถ่านหินที่เหมืองแม่เมาะ จังหวัดลำปาง และมีอัตราหุ้นส่วนของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายร้อยละ 50 ด้วยเหตุที่บริษัทดังกล่าวถูก ศาลล้มละลายกลางสั่งพิทักษ์ทรัพย์เต็มขาดซึ่งถือว่าบริษัทดังกล่าวปฏิบัติผิดสัญญาการร่วมค้า ดังนั้น บริษัทฯ จึงใช้สิทธิตามสัญญาการร่วมค้าแจ้งยกเลิกการทำหน้าที่ของบริษัทดังกล่าวจาก การร่วมค้า เอนดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 บริษัทฯ ได้มีหนังสือถึงเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของบริษัท สระบุรีถ่านหิน จำกัด เพื่อแจ้งยกเลิกการทำหน้าที่ของบริษัทดังกล่าวในการร่วมค้านี้ อันเป็นผลให้บทบาท สิทธิและหน้าที่ของบริษัทดังกล่าวตามสัญญาการร่วมค้า เอนดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี สิ้นสุดลง โดยบริษัทฯ มีสิทธิและหน้าที่เข้าควบคุมและดำเนินการตามสัญญาจ้างดังกล่าวจนกว่างานจะแล้ว เสร็จสมบูรณ์ ซึ่งโครงการนี้มีกำหนดแล้วเสร็จในเดือนมีนาคม 2561 ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ โดยอาศัยความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายเชื่อว่าผลของคดีความของบริษัท สระบุรีถ่านหิน จำกัด และการใช้สิทธิของบริษัทฯ ไม่ได้ทำให้อัตราร่วมทุนของบริษัทฯ ในการร่วมค้า เอนดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี เปลี่ยนแปลงไปจากเดิม

## 28.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้า

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	กิจการร่วมค้า เอนดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี	
	2560	2559
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	17	14
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	286	192
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	187	146
สินค้าคงเหลือ	60	156
สินทรัพย์รอการขาย	1,316	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	110	68
อาคารและอุปกรณ์	-	2,010
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	5
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	(199)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(2,138)	(2,124)
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(18)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(425)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(28)	(14)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(5)
<b>สินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>(190)</b>	<b>(194)</b>
สัดส่วนเงินลงทุน	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50
<b>สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>(95)</b>	<b>(97)</b>
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า</b>	<b>(95)</b>	<b>(97)</b>



สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

(หน่วย: ล้านบาท)

กิจการร่วมค้าเอ็นดับเบิลยูเอ - เอสบีซีซี

	2560	2559
รายได้รวม	2,554	2,043
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(806)	(730)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(19)	(55)
กำไร (ขาดทุน)	5	(6)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	5	(6)

## 29. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	3,016,775	3,105,668	2,826,798	2,979,880
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,005,832	986,061	857,063	884,855
ค่างานจ้างเหมา	2,755,379	2,213,587	2,601,672	2,203,878
ค่าเชื้อเพลิง	163,376	262,848	157,646	143,397
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	381,580	316,662	327,103	302,328
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	127,606	135,675	122,339	134,706
ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า (โอนกลับ)	(2,206)	-	(2,206)	3,033
หนี้สูญ (โอนกลับ)	711	(15,136)	4,627	(6,241)
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,826,238	1,146,047	1,050,325	1,215,891
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	33,957	(46,649)	33,879	(51,720)

## 31. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2560</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>	<u>2559</u>
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	7,646	29,716	-	26,012
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(1,420)	(5,554)	(1,475)	(5,396)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	6,226	24,162	(1,475)	20,616

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุน				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยสะสม	(3,784)	-	(2,668)	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุน				
(กำไร) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์				
เพื่อขาย	(1,891)	1,023	(1,891)	1,023
	(5,675)	1,023	(4,559)	1,023

## รายการกระหนบยอระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(188,303)	83,085	(23,487)	138,613
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณ อัตราภาษี	(37,661)	16,617	(4,697)	27,723
ขาดทุนทางภาษีที่ถูกใช้ประโยชน์ในปัจจุบันแต่ไม่เคย รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(907)	(1,142)	-	-
ผลขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	38,146	18,699	6,633	645
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการทำ งบการเงินรวม	(1,116)	-	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	11,725	11,051	8,950	10,672
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(11,158)	(12,495)	(10,900)	(12,283)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	(1,461)	(5,777)	(1,461)	(5,777)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(363)	(4,667)	-	-
อื่น ๆ	9,021	1,876	-	(364)
รวม	7,764	(10,012)	(3,411)	(7,752)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	6,226	24,162	(1,475)	20,616

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ถาวรได้รื้อการตัดบัญชีและหนี้สินถาวรได้รื้อการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>สินทรัพย์ถาวรได้รื้อการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	4,338	4,767	4,338	4,767
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าต้นทุน โครงการ	2,614	1,592	2,614	1,592
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	8,903	8,903	8,903	8,903
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	4,052	3,249	4,052	3,249
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	37,681	33,393	33,237	30,010
สำรองค่าเผื่อผลขาดทุน	334	286	334	286
อื่น ๆ	42	161	42	161
<b>หนี้สินถาวรได้รื้อการตัดบัญชี</b>				
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(2,210)	(1,802)	(2,210)	(1,802)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(44)	(1,934)	(44)	(1,934)
<b>รวมสินทรัพย์ถาวรได้รื้อการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>55,710</b>	<b>48,615</b>	<b>51,266</b>	<b>45,232</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 340 ล้านบาท (2559: 155 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 43 ล้านบาท 2559: 11 ล้านบาท) โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีได้รื้อการตัดบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่ได้ใช้รายการดังกล่าวเพื่อหักกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ดังกล่าวจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2565

### 32. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

### 33. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าสนใจสอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน



เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของธุรกิจหลัก กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- (1) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง
- (2) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- (3) ธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต เป็นส่วนงานที่บริษัททำการผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรงเพื่อจำหน่ายให้แก่บุคคลภายนอก

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวม ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทบริหารงานด้านการจัดหาเงินซึ่งทำให้เกิดค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ทางการเงินและภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น รายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แก่ส่วนงานดำเนินงาน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)				
งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560				
	ธุรกิจรับเหมา ก่อสร้าง	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจผลิตและ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ คอนกรีต	รายการตัดบัญชี ระหว่างส่วนงาน
				งบการเงินรวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	8,356	573	346	-
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(52)	-	(83)	135
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	52	(3)	(85)	(36)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้ปันส่วน:				
ดอกเบี้ยรับ				12
ดอกเบี้ยจ่าย				(224)
รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น				58
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมและการร่วมค้า				2
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(188)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(6)
ขาดทุนสำหรับปี				(194)
การแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของผู้มี ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย				(8)
ขาดทุนสำหรับปี - ส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				(202)

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559					
	ธุรกิจผลิตและ				งบการเงินรวม
	ธุรกิจรับเหมา ก่อสร้าง	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ คอนกรีต	รายการตัดบัญชี ระหว่างส่วนงาน	
รายได้จากลูกค้าภายนอก	7,919	113	280	-	8,312
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	497	(497)	-
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	187	6	(1)		192
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้ปันส่วน:					
ดอกเบี้ยรับ					10
ดอกเบี้ยจ่าย					(196)
รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น					54
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน					
บริษัทร่วมและการร่วมค้า					23
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					83
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(24)
กำไรสำหรับปี					59
การแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของผู้มี					
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
ของบริษัทย่อย					(7)
กำไรสำหรับปี - ส่วนที่เป็นของ					
ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					52

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี) กำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้ามีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2560	2559
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	8,952	7,920
ประเทศอื่น ๆ	323	392
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและ		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี)		
ประเทศไทย	2,909	2,921
ประเทศอื่น ๆ	1	-

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างจำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงิน 1,835 ล้านบาท (2559: จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงิน 1,559 ล้านบาท)



### 34. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยนี้ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 7 ของเงินเดือน (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 5 ของเงินเดือน) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงศรี จำกัด และจะจ่ายให้กับพนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวน 21 ล้านบาท (2559: 20 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 17 ล้านบาท 2559: 17 ล้านบาท)

### 35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 35.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนดังนี้

- ก) บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในบริษัทย่อยสามแห่งเป็นจำนวนเงิน 4,495 เหรียญสหรัฐอเมริกา และ 22 ล้านบาท (2559: เงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในบริษัทย่อยสองแห่งเป็นจำนวนเงิน 4,495 เหรียญสหรัฐอเมริกา และ 50 ล้านบาท)
- ข) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในการร่วมการงานแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2559: ไม่มี)
- ค) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 37 ล้านบาท และ 1 ล้านบาทตามลำดับ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ (2559: บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 12 ล้านบาท และ 1 ล้านบาท ตามลำดับ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงาน และการซื้อเครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์)

#### 35.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 30 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

จ่ายชำระ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
ภายใน 1 ปี	27	18	21	18
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	49	19	26	11
มากกว่า 5 ปี	235	242	-	-

### 35.3 การค้าประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีภาระผูกพันในการค้าประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยสองแห่งในวงเงิน 2,367 ล้านบาท (2559: 2,336 ล้านบาท) โดยปกติแล้วการค้าประกันดังกล่าวจะยังมีผลต่อเนื่องจนกว่าภาระหนี้สินของบริษัทย่อยจะหมดไป และไม่มีการเก็บค่าธรรมเนียมใด ๆ สำหรับการค้าประกันดังกล่าว
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีภาระผูกพันในการค้าประกันวงเงินสินเชื่อของการร่วมค้าแห่งหนึ่งร่วมกับผู้ร่วมค้าอีกแห่งในวงเงิน 4,419 ล้านบาท (2559: 4,419 ล้านบาท) โดยปกติแล้วการค้าประกันดังกล่าวจะยังมีผลต่อเนื่องจนกว่าภาระหนี้สินของการร่วมค้าจะหมดไป และไม่มีการเก็บค่าธรรมเนียมใด ๆ สำหรับการค้าประกันดังกล่าว
- ค) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทฯและบริษัทย่อยซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยคงเหลืออยู่สรุปตามสกุลเงินต่าง ๆ ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
บาท	5,651	5,497	5,367	5,348
เยน	1	1	1	1
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1	1	1	1

### 36. คดีฟ้องร้อง

บริษัทแห่งหนึ่งได้ร่วมกับบริษัทประกันภัยดำเนินการฟ้องร้องบริษัทฯในฐานะจำเลยร่วมโดยทั้งสองบริษัทได้เรียกร้องให้ชำระค่าเสียหายจากผลกระทบของการก่อสร้างซึ่งบริษัทฯเป็นผู้เข้าร่วมดำเนินการก่อสร้างด้วย เป็นจำนวน 43 ล้านบาท เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2556 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้บริษัทฯและบริษัทประกันภัยของโครงการของบริษัทฯชดเชยค่าเสียหายจำนวนดังกล่าวพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี บริษัทฯและบริษัทประกันภัยได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ ซึ่งศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น และเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2557 บริษัทฯและบริษัทประกันภัยจึงได้ยื่นฎีกาคัดค้านคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ ปัจจุบัน บริษัทประกันภัยของโครงการและคู่กรณีได้มีการเจรจาตกลงกัน ซึ่งบริษัทประกันภัยของโครงการยินยอมชดเชยค่าเสียหายทั้งจำนวน ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2559 คู่กรณีทุกฝ่ายได้เข้าทำสัญญาประนีประนอมยอมความและยื่นคำร้องขอให้ศาลพิจารณาคดีและพิพากษตามสัญญาดังกล่าว ปัจจุบันคดีฟ้องร้องนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯจึงไม่ได้บันทึกสำรองสำหรับหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นไว้ในบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับค่าเสียหายจากคดีความอื่นๆ ที่อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลในงบการเงินเป็นจำนวนประมาณ 1.0 ล้านบาท (2559: 1.4 ล้านบาท) ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารเชื่อว่าประมาณการหนี้สินดังกล่าวเพียงพอสำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าว

### 37. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีสินทรัพย์และหนี้สินบางรายการที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนชั่วคราว (หมายเหตุ 8)	5	-	-	5
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 19)	-	-	333	333
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หุ้นกู้ (หมายเหตุ 26)	-	3,238	-	3,238

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนชั่วคราว (หมายเหตุ 8)	455	-	-	455
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 19)	-	-	331	331
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หุ้นกู้ (หมายเหตุ 26)	-	3,028	-	3,028



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนชั่วคราว (หมายเหตุ 8)	5	-	-	5
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 19)	-	-	328	328
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หุ้นกู้ (หมายเหตุ 26)	-	3,238	-	3,238

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนชั่วคราว (หมายเหตุ 8)	455	-	-	455
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 19)	-	-	331	331
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หุ้นกู้ (หมายเหตุ 26)	-	3,028	-	3,028

### 38. เครื่องมือทางการเงิน

#### 38.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท (บริษัทฯและบริษัทย่อย) ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืมระยะยาว เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทให้บริการก่อสร้างแก่ลูกค้าที่มีฐานะด้านการชำระหนี้ดีเป็นส่วนใหญ่ เช่น รัฐวิสาหกิจและหน่วยงานของรัฐ นอกจากนี้ฐานลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีจำนวนมาก ราย ด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืมระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบันและถึงกำหนดชำระในระยะเวลาอันสั้น (ยกเว้นเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 ข้อ 25 และข้อ 26 ตามลำดับ) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวข้องเนื่องจากการให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน การซื้อสินค้าและรายได้จากโครงการในต่างประเทศที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ

บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	7	4	32.6407	35.7843

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ ไม่มีสัญญาขายและซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความเสี่ยงจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศซึ่งบริษัทฯ มิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

**38.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

**39. การบริหารจัดการทุน**

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.47:1 (2559: 2.36:1) และเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.95:1 (2559: 1.98:1)

**40. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการออกและการเสนอขายหุ้นกู้ในวงเงินไม่เกิน 2,000 ล้านบาท

**41. การจัดประเภทรายการใหม่ในงบการเงิน**

บริษัทย่อได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	ตามการจัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
ค่าใช้จ่ายในการขาย	56,971	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	405,919	462,890

การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

**42. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561