



NAWARAT

รายงานประจำปี 2562



บริษัท นาวารัตน์พัฒนการ จำกัด (มหาชน)



วิสัยทัศน์

บริษัทมุ่งมั่นที่จะเติบโตเพื่อเป็นผู้นำทางด้านก่อสร้างและธุรกิจอื่นที่มีโอกาสทางธุรกิจ โดยยึดมั่นในคุณค่าของงานที่นำไปสู่ความเจริญรุ่งเรืองและ ความรับผิดชอบต่อสังคม

พันธกิจ

1. ดำเนินการ S.M.A.R.T. ที่ตรงจุด ; วัดผลได้ ; ดำเนินการได้ ; ปฏิบัติได้ ; ตรงเวลา
2. ดำเนินงานด้านธุรกิจก่อสร้างและธุรกิจอื่นๆ แบบครบวงจร อย่างมีคุณค่า และมีผลตอบแทนที่มั่นคง
3. ดำเนินธุรกิจอย่างมืออาชีพด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
4. ปฏิบัติงานอย่างมุ่งมั่นด้วยศักยภาพที่สูงและส่งมอบงานได้ตรงเวลาภายใต้มาตรฐานสากล
5. ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเสมอภาค
6. สุขภาพและความปลอดภัยคือ ค่านิยมขั้นพื้นฐานขององค์กร ที่เราตระหนักเพื่อสร้างจิตสำนึกและความมุ่งมั่นในทุกระดับ
7. ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในฐานะทรัพยากรบุคคล ส่งเสริมเพื่อพัฒนาขีดความสามารถและความร่วมมือของพนักงานในทุกระดับ โดยสร้างระบบแรงจูงใจที่เป็นรูปธรรม เพื่อให้โอกาสในการพัฒนาขีดความสามารถไปสู่อาชีพที่มุ่งหวัง
8. มุ่งมั่นรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ

ค่านิยมหลัก ขององค์กร

- **Change: Knowing the needed Changes. Leading the Changes. Willing to Change.**
(พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง สร้างสรรค์ และพัฒนา)
- **Collaboration: Contributing, Coordinating & Cooperating Professionally with Trust and Respect**
(ทำงานเป็นทีม ร่วมมือร่วมใจ สามัคคี มีความเป็นหนึ่งเดียว มีมนุษยสัมพันธ์ ร่วมกันแก้ปัญหา)
- **Can do: Everything is Possible. Creating, Encouraging, and Inspiring to Fulfill the Goals.**
(คิดบวก คิดใหญ่ ทัศนคติที่ดี ไม่ย่อท้อต่ออุปสรรค)
- **Commitment: Passion for Preseverance in Achieving Objectives.**
(มีความขยัน มุ่งมั่น ตั้งใจ อดทน เสียสละรับผิดชอบ)
- **Champion: Striving to Achieve Beyond Expectation Performance for Excellence.**
(มุ่งหมายตั้งใจในความเป็นเลิศในงานที่ทำอย่างเต็มความสามารถ)

สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	6
สารจากกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	8
คณะกรรมการบริษัท	10
ส่วนที่ 1 : ข้อมูลสรุป	
ข้อมูลทั่วไป	16
ข้อมูลสำคัญทางการเงินโดยสรุป	27
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	29
ปัจจัยความเสี่ยง	42
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	57
รายการระหว่างกัน	64
การพัฒนาสู่ความยั่งยืน	77
-การกำกับดูแลกิจการที่ดี	85
-ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	121
รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	162
รายงานคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ	164
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	166
รายงานคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม	168
รายงานคณะกรรมการความเสี่ยง	171
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	173
รายงานคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	175
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	177
GRI Standards Index	195
ส่วนที่ 2: ข้อมูลงบการเงิน	199
รายงานผู้สอบบัญชี	200
งบการเงิน	206
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	216

สารจากประธานกรรมการ

ปี 2562 เศรษฐกิจของประเทศไทยขยายตัวเพียงเล็กน้อย และต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ก่อนหน้านี้โดยนักเศรษฐศาสตร์ทั้งหลายเป็นอย่างมาก อันเนื่องมาจากผลกระทบของสงครามการค้าระหว่างจีนกับสหรัฐอเมริกา และการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองในประเทศ ทำให้สถานการณ์ลงทุนในงานก่อสร้างขยายตัวไม่มากนักโดยเฉพาะในภาคเอกชน แต่มีผลงานของภาครัฐที่ลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ที่ขยายตัวดีขึ้น อย่างไรก็ตามยังมีความล่าช้า อันเนื่องมาจากการใช้เวลาในการเลือกตั้ง และจัดตั้งรัฐบาลใหม่ แม้ในทันทีที่มีคณะรัฐมนตรีใหม่ การดำเนินการยังคงใช้เวลามากกว่าที่คาดการณ์ ทำให้งานหลายโครงการมีความล่าช้าในการลงนามสัญญาและเริ่มก่อสร้าง อย่างไรก็ตามกลุ่มของการก่อสร้างภาครัฐที่เพิ่มขึ้นจากโครงการขนาดใหญ่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านคมนาคม ที่เริ่มดำเนินการประมูล และก่อสร้างหลายโครงการ เช่น รถไฟความเร็วสูง รถไฟฟ้า รถไฟรางคู่ มอเตอร์เวย์ ท่าเรือ และ สนามบิน และ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในพื้นที่โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor, EEC) จะส่งผลให้แนวโน้ม และทิศทางการก่อสร้างภาครัฐจะเติบโตในอัตราเร่งในปีหน้า เมื่อเทียบกับปีนี้ รวมถึงการก่อสร้างเพื่ออุตสาหกรรมที่คาดว่าจะขยายตัวในเขตเศรษฐกิจที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ขณะที่การก่อสร้างภาคเอกชนจะได้รับอานิสงส์จากตลาดที่อยู่อาศัย และพาณิชย์ในพื้นที่ใกล้ระบบคมนาคมต่างๆ เช่น แนวรถไฟฟ้า และสถานีต่างๆ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

สำหรับภาคการก่อสร้างประเทศไทยจนถึงไตรมาสที่ 3 มีการขยายตัวขึ้นเล็กน้อย ทั้งการก่อสร้างภาครัฐและเอกชน ส่วนการก่อสร้างที่อยู่อาศัยชะลอตัวลง มีการเปิดตัวของโครงการที่อยู่อาศัยใหม่ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล นอกจากนี้โครงการก่อสร้างด้านพาณิชย์ แม้ว่าจะมีการเริ่มก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ขึ้นในเขตกรุงเทพฯ แต่ยังคงขยายตัวน้อยมากในต่างจังหวัด ดรรชนีราคาวัสดุก่อสร้างลดลงร้อยละ -2.4 ตามราคาเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็กที่ลดลง (ร้อยละ -13.3)

คอนกรีต (ร้อยละ -1.8) ปูนซีเมนต์ (ร้อยละ -0.5)

บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะนำองค์กรให้ “เป็นบริษัทก่อสร้างไทยขนาดใหญ่ 1 ใน 5 ของประเทศ มีมาตรฐานระดับสากล มั่นคง และยั่งยืน ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม” แม้ผลประกอบการจะยังไม่เป็นที่บรรลุเป้าหมาย คณะกรรมการบริษัทมีปณิธานและมุ่งมั่นพยายามที่จะสร้างการเติบโตขององค์กรอย่างต่อเนื่องและมั่นคงในระยะยาว เพื่อให้สามารถสร้างผลตอบแทนที่น่าพอใจให้กับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และสร้างคุณค่าให้กับเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ รวมทั้งมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทมีแนวทางและการดำเนินกิจการด้วยความเจริญมั่นคง และยั่งยืน โดยสอดคล้องกับสถานการณ์และสิ่งแวดล้อม รวมถึงลักษณะการประกอบธุรกิจและการบริหารงานของบริษัทในปัจจุบัน ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทมีอันดับในการกำกับดูแลกิจการเป็นระดับ 4 ดาว (Corporate Governance Rating 4 Star) คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการด้านต่างๆ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดูแลบริหารปัจจัยแวดล้อมด้านต่างๆ ที่ท้าทายการดำเนินงานเป็นระยะๆ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และเป็นอุปสรรคน้อยที่สุด



สำหรับทิศทางของบริษัท บริษัทจะยังคงดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นหลัก และเน้นรับโครงการขนาดใหญ่จากภาครัฐที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญ ในขณะเดียวกัน ก็จะติดตามงานกับภาคเอกชน ทั้งในประเทศ และในประเทศเพื่อนบ้านกลุ่ม CLMV เมียนมา ลาว กัมพูชา และเวียดนาม ที่มีสถาบันเช่น World Bank ADB JICA NEDA ให้การสนับสนุน ซึ่งกำลังมีการเจริญเติบโตสูง และบริษัทได้มีการดำเนินธุรกิจการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป ที่มีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยจากยุโรป และขยายกำลังการผลิตสำหรับการรองรับการขยายตัวของตลาดในเขตระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor) ที่จะเป็นศูนย์ กลางของการเจริญเติบโตของประเทศต่อไป ส่วนธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ จะเน้นกลยุทธ์การมุ่งเข้าสู่ช่องว่างทางการตลาดที่ยังมีความต้องการและอัตราการเติบโตที่ดี ในปี 2563 บริษัทจะเดินหน้าพัฒนาและปรับปรุงองค์กรให้มีศักยภาพในระดับสากลเพื่อเสริมสร้างรากฐาน ให้แข็งแกร่ง รองรับการพัฒนาของเศรษฐกิจ และการแข่งขันที่จะเข้มข้นขึ้น โดยบริษัทจะส่งเสริมพัฒนาจุดแข็ง ปรับปรุงกระบวนการทำงานในด้านต่างๆ รวมถึงการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลเพิ่มขึ้น มีการควบคุมต้นทุนและคุณภาพของวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ต่างๆ รวมถึงต้นทุนทางด้านแรงงาน พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานให้ดีขึ้น เพื่อให้ได้คุณภาพและมาตรฐานที่สามารถตอบสนองความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ในขณะที่บริษัทยังสามารถทำกำไรอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมได้ รวมทั้งส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรซึ่งถือเป็นทรัพยากรอันมีค่าและหัวใจสำคัญของการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทอย่างต่อเนื่องทั้งความรู้ทางด้านเทคนิคและการบริหารจัดการ รวมทั้งปลูกจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทในเครือ ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นกู้ คู่ค้า ลูกค้า ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตลอดจนประชาชนและสังคมที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา พวกเราหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะยังคงได้รับเกียรติ ความไว้วางใจ และการสนับสนุนที่ดีเช่นนี้ต่อไป และขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่าพวกเราจะสานต่อความมุ่งมั่นและทุ่มเทในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ รับผิดชอบ โปร่งใส ยึดมั่นในหลักบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเพื่อเป็นองค์กรที่เจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนควบคู่กับประเทศไทยตามวิสัยทัศน์ของบริษัท



นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล
ประธานกรรมการ

สารจากกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ภาพรวมการลงทุนของประเทศไทยในปี 2562 ที่ผ่านมารัฐกิจการก่อสร้างมีการขยายตัวเพียงเล็กน้อย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นงานก่อสร้างของภาครัฐ โดยเป็นโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ซึ่งเน้นทางด้านคมนาคม ของมูลค่าก่อสร้างงานภาครัฐทั้งหมด และโครงการอื่นๆ เช่น โครงการการปรับปรุงระบบสาธารณูปโภค ส่วนงานก่อสร้างของภาคเอกชนมีการชะลอตัวลงโดยเฉพาะด้านที่อยู่อาศัยอันเนื่องมาจากสภาวะอึมครึมของตลาด และภาคเอกชนยังได้รับผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจโลกอีกด้วย ซึ่งส่งผลให้การลงทุนเติบโตน้อยลง ทั้งนี้ผู้รับเหมารายใหญ่ที่เน้นรับงานก่อสร้างภาคเอกชนโดยส่วนใหญ่ มักมีอัตรากำไรขั้นต้น (Gross Margin) มากกว่ารายได้ที่เน้นรับเหมางานภาครัฐ แต่เริ่มหันมาแข่งขันในงานโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐที่มีมูลค่าสูงกว่าโครงการขนาดใหญ่ของภาคเอกชน แต่อัตรากำไรมี้น้อยกว่าในขณะเดียวกันบริษัทรับเหมาก่อสร้างจากประเทศจีน ก็เริ่มมีบทบาทในการแข่งขันในประเทศมากยิ่งขึ้น นอกจากงานก่อสร้างในประเทศ ผู้รับเหมาก่อสร้างของไทยยังพยายามขยายฐานลูกค้าออกไปรับงานในต่างประเทศ ซึ่งปัจจุบันเน้นรับงานก่อสร้างในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน โดยเฉพาะกลุ่มประเทศกัมพูชา ลาว เมียนมา และเวียดนาม (CLMV) เนื่องจากประเทศเหล่านี้กำลังพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ

ในปีนี้เป็นบริษัทมีการลดลงของรายได้จากปีก่อนหน้า โดยในปี 2562 บริษัทมีรายได้รวม 7,840

ล้านบาท ลดลงร้อยละ 22 เมื่อเทียบกับปี 2561 และมีผลขาดทุนสุทธิ 508 ล้านบาท

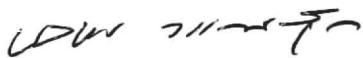
เนื่องจากปริมาณผลงานก่อสร้างลดลงติดต่อกันหลายไตรมาส ด้วยสาเหตุจากความล่าช้าในการดำเนินโครงการของเจ้าของโครงการ และการเลื่อนการลงนามสัญญาหรือการส่งมอบพื้นที่ อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดหวังว่าจะสามารถมีรายได้ที่กลับมาเติบโตจากมูลค่างานค้างเหลือ (Backlog) ที่สูงสุดเป็นประวัติการณ์ ของโครงการก่อสร้างต่างๆ และงานที่คาดว่าจะสามารถประมูลได้เข้ามาใหม่เพิ่มเติมในช่วงปี 2563 ประกอบกับราคาวัสดุที่ค่อนข้างทรงตัว และอัตราค่าแรงงานที่ไม่ได้ปรับสูงขึ้นมากตามอัตราใหม่ ส่วนต้นทุนในการดำเนินธุรกิจ เช่น ราคาน้ำมันทรงตัว และแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวลดลง น่าจะเอื้อประโยชน์ให้บริษัทในการควบคุมต้นทุนได้ดี อย่างไรก็ตามบริษัทจะต้องบริหารสภาพคล่องอย่างรัดกุมที่จะรองรับการดำเนินงานและแผนการลงทุนในอนาคต

บริษัทคาดว่าผลประกอบการจะกลับมาเติบโตได้อย่างก้าวกระโดดในปี 2563 เนื่องจากความต่อเนื่องในการผลักดันโครงการลงทุนขนาดใหญ่ต่างๆ ของภาครัฐบาล และโครงการต่างๆ ของภาคเอกชนขนาดใหญ่ และโครงการประเภท PPP ต่างๆ ที่มีสัญญาที่ชัดเจนขึ้น ทำให้บริษัทมีโอกาสได้รับงานใหม่ๆ เพิ่มขึ้น ประกอบกับปัจจุบันบริษัทมีงานในมือ (Backlog) สูงที่สุดตั้งแต่เริ่มกิจการมา โดยมีมูลค่าประมาณ 26,277 ล้านบาทที่จะทยอยรับรู้รายได้อย่างต่อเนื่องในช่วงสองปีข้างหน้า และมีงานระหว่างการติดตามผลการประมูลอีกมูลค่าราว 37,133 ล้านบาท และได้ตั้งเป้าหมายในปีหน้าจะได้รับงานใหม่ มาเป็นมูลค่าโครงการรวมอีก 20,000 ล้านบาท นอกจากนี้การเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC เมื่อปลายปี 2559 ส่งผลให้เกิดการขยายโอกาสทางธุรกิจไปยังประเทศต่างๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor, EEC) ซึ่งจะส่งผลดีต่อประเทศไทย และกับบริษัท ที่จะได้ขยายตัวไม่เฉพาะแต่งานพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ส่วนภาคอุตสาหกรรมต่างๆ การท่องเที่ยว ความต้องการที่อยู่อาศัย ก็จะได้รับอานิสงส์



บริษัทมีเป้าหมายในการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทมีอันดับของการกำกับดูแลกิจการที่ 4 ดาว (Corporate Governance Rating 4 Star) โดยเน้นให้มีการบริหารจัดการและดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด และด้วยการกำกับดูแลตามนโยบายและทำงานร่วมกันกับคณะกรรมการของบริษัท ทั้งการประกอบกิจการด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน การรักษาสิ่งแวดล้อม และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งมีส่วนร่วมที่จะช่วยขับเคลื่อนสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่อง และบริษัทได้ประกาศและเข้ากระบวนการตรวจสอบเพื่อให้การรับรองตามเจตนารมณ์ในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

ในนามของคณะผู้บริหาร ขอขอบคุณผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายทั้งพนักงาน ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า หน่วยงานภาครัฐ เอกชน ผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงสถาบันการเงินที่ช่วยเหลือและสนับสนุนการดำเนินงานในด้านต่างๆของบริษัทด้วยดีมาตลอดระยะเวลากว่า 40 ปี เราขอให้เชื่อมั่นว่าบริษัทจะยังคงดำเนินงานอย่างมืออาชีพ โดยยึดมั่นในหลักบรรษัทภิบาล ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและรักษาสิ่งแวดล้อม สร้างผลงานที่ทำให้ลูกค้าพอใจสูงสุด มุ่งคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อทำให้บริษัทเป็นหนึ่งในบริษัทวิเศษกรรมและก่อสร้างที่ดีที่สุด และผลักดันให้ทุกภาคส่วนเติบโตก้าวหน้าไปด้วยกันอย่างมั่นคงและยั่งยืน



นายพลพัฒน์ กรรณสูต

กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท



1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล

ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ, ประธานกรรมการ
จรรยาบรรณธุรกิจ

อายุ : 85 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุม

- ในรอบปี 2562 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 11 ครั้ง จาก 12 ครั้ง
- ในรอบปี 2562 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 11 ครั้ง จาก 12 ครั้ง

การศึกษา

- มหบัณฑิตบริหารธุรกิจ, สถาบันบริหารธุรกิจศศินทร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- DAP รุ่น 55/2006
- DCP รุ่น 227/2016
- Finance for Non-Finance
- RCP รุ่น 39/2016
- BMD รุ่นที่ 5/2017

ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน :

- ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

2. นายอภิชาติ ธรรมสโรช

กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

อายุ : 68 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุม

- ในรอบปี 2562 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 11 ครั้ง จาก 12 ครั้ง
- ในรอบปี 2562 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 11 ครั้ง จาก 12 ครั้ง

การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (สาขาการตลาด การเงิน และธุรกิจระหว่างประเทศ), มหาวิทยาลัยนอร์ทเวสเทิร์น ประเทศสหรัฐอเมริกา
- DAP รุ่น 64/2007
- Director Forum รุ่น 1/2009
- DCP รุ่น 93/2007

ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน :

- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

3. นายณัฐพร พรหมสุกรี

กรรมการอิสระ, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

อายุ : 61 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุม :

- ในรอบปี 2562 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 12 ครั้ง จาก 12 ครั้ง
- ในรอบปี 2562 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 12 ครั้ง จาก 12 ครั้ง

การศึกษา

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาสถาปัตยกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา สถาบันเทคโนโลยีอิลลินอยส์ สหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- DCP รุ่น 225 ปี 2016

ประวัติการทำงาน

2559 - ปัจจุบันปัจจุบัน :

- กรรมการอิสระบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

2558 - ปัจจุบันปัจจุบัน :

- กรรมการบริษัท คอนเทนเนอร์ อาร์คิเทคเจอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด

2557 - ปัจจุบันปัจจุบัน :

- กรรมการบริษัท เอช ดีไซน์ แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด

4. นายพลพัฒน์ กรรณสูต

กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการบริหาร

อายุ : 59 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 263,910,285 หุ้น ณ วันที่ 16 มี.ค. 2563

การเข้าร่วมประชุม

ในรอบปี 2562 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 12 ครั้ง จาก 12 ครั้ง

การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยโอเรกอน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- DAP รุ่น 7/2004
- DCP ปี 2016

ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน :

- กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท แอ็ดวานซ์ ฟรีแฟบ จำกัด
- กรรมการ บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด
- กรรมการ บริษัท บ้านปูลม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด
- กรรมการ บริษัท วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- กรรมการ บริษัท บัว จำกัด
- กรรมการ บริษัท ธนินา จำกัด
- กรรมการ บริษัท อีจีจี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เทสต์เมคเคอร์ จำกัด

5. นางสาวพกาทิพย์ โลพันธ์ศรี

กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการบริหาร, เลขาธิการบริษัท

อายุ : 63 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 109,177 หุ้น ณ วันที่ 16 มี.ค. 63

การเข้าร่วมประชุม

- ในรอบปี 2562 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 11 ครั้ง จาก 12 ครั้ง

การศึกษา

- ปริญญาโท Master of Business administration จาก Saint Louis University, USA
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร DCP รุ่นที่ 238/2016
- Mini MBA/2555
- Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS26)/2555
- Advance for Corporate Secretaries รุ่นที่ 1/2559
- อบรมประจำปี ปีละ 12 ชั่วโมงทางด้านวิชาการบัญชีและด้านอื่นๆ ในฐานะผู้ทำบัญชี

ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน :

- กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงินและบริหารงานทั่วไป

6. นายสุพ ส้อยรียงศิริ

กรรมการ, ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม, กรรมการบริหาร

อายุ : 66 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุม

- ในรอบปี 2562 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 12 ครั้ง จาก 12 ครั้ง

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต, สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- DAP รุ่น 35/2005
- DCP รุ่น 228 ปี 2016

ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน :

- ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ
- กรรมการ บริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- กรรมการ บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด

7. นายมงคล พิรสานติกุล

กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการบริหาร

อายุ : 65 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :-

การเข้าร่วมประชุม

- ในรอบปี 2562 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 12 ครั้ง จาก 12 ครั้ง

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- DCP รุ่น 249/2017

ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน :

- กรรมการ กรรมการผู้จัดการ บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท แอ็ดวานซ์ ฟรีแพบ จำกัด
- กรรมการ บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด

ข้อมูลทั่วไป

การประกอบธุรกิจ

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เริ่มประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและ ผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ตั้งแต่ปี 2519 ปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจหลักประเภทรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธาทุกประเภท ผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์คอนกรีตอื่น รวมทั้งผลิตเหล็กแปรรูป ใช้เป็นวัสดุในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของบริษัทเอง และจำหน่ายให้กับลูกค้าภายนอก

- บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2519 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 4 ล้านบาท และได้เพิ่มทุนขึ้นเป็นลำดับ
- ในปี พ.ศ.2538 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 400 ล้านบาท เป็น 500 ล้านบาท โดยกระจายหุ้นให้นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- วันที่ 27 กันยายน 2538 บริษัทได้รับอนุมัติให้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การเปลี่ยนแปลงทุนของบริษัทตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นนี้
 - ปี 2555 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,217,950,679 บาท ทุนชำระแล้ว 1,552,901,243 บาท
 - ปี 2556 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,221,587,311 บาท ทุนชำระแล้ว 1,974,801,416 บาท
 - ปี 2557 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,812,221,856 บาท ทุนชำระแล้ว 2,585,481,515 บาท
- ปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,585,481,515 บาท และมีทุนชำระแล้ว 2,585,481,515 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,585,481,515 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ได้ให้บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด (“ทริส”) ทำการจัดอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัท โดยทริสได้ประกาศเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563 ให้บริษัทได้อันดับเครดิต BB+ ลดลงจาก BBB- ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” ทั้งนี้ การลดอันดับเครดิตดังกล่าวสะท้อนถึงผลการดำเนินงานที่อ่อนแอของบริษัทและความกังวลของทริสที่มีต่อสถานะทางการเงินของบริษัทที่อ่อนแอลงอย่างต่อเนื่อง
- อันดับเครดิตยังคงสะท้อนถึงผลงานในโครงการรับเหมาก่อสร้างที่หลากหลายของบริษัททั้งในภาครัฐและภาคเอกชน ในการนี้ การประเมินอันดับเครดิตยังพิจารณาไปถึงมุมมองในเชิงบวกสำหรับภาพรวมของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างภายในประเทศในช่วง 2-3 ปีข้างหน้าอีกด้วย อย่างไรก็ตาม อันดับเครดิตดังกล่าวก็ถูกลดทอนลงจากลักษณะธุรกิจที่เป็นวงจรขึ้นลงและการแข่งขันที่รุนแรงในธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง รวมถึงธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทซึ่งมีผลการดำเนินงานที่ต่ำกว่าแผน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ชั้น 18 และ 19 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ เลขที่ 2/3 หมู่ที่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540
เลขทะเบียนบริษัท	0107538000096
เว็บไซต์	www.nawarat.co.th
โทรศัพท์	(662) 730-2100
โทรสาร	(662) 751-9484 ถึง 90
เลขานุการบริษัท	นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี โทรศัพท์ (662) 730-2197
ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์	นายวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช โทรศัพท์ (662) 730-2187

สำนักงานสาขา

- เลขที่ 1796 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร
- เลขที่ 329 หมู่ 5 ตำบลศรีษะจรเข้ใหญ่ อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ

โรงงานผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ผลิตภัณฑ์คอนกรีตและโรงงานเหล็กแปรรูป

- เลขที่ 1796 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร
- เลขที่ 53/4 หมู่ 9 ตำบลโพรงอากาศ อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา

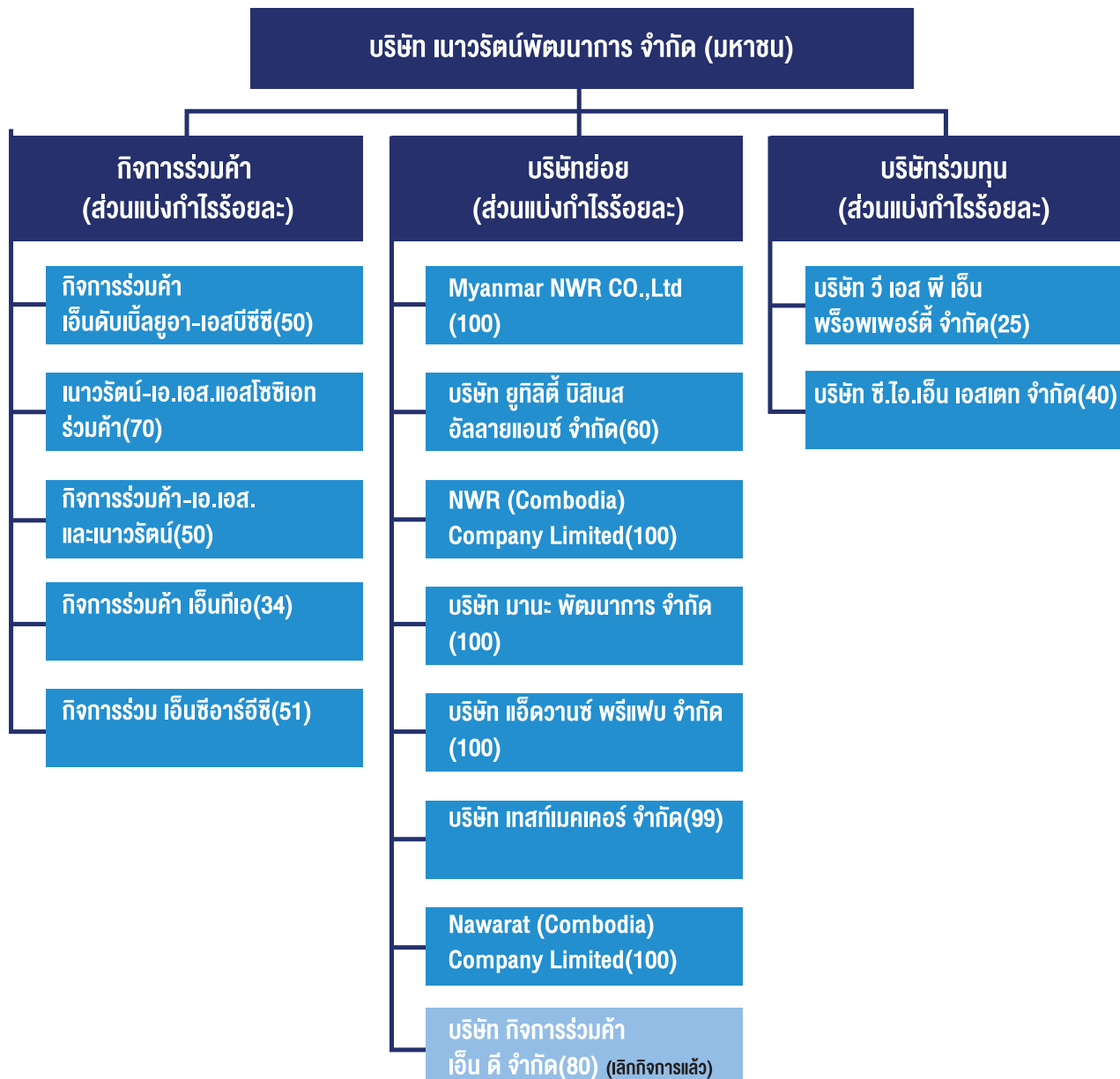
โรงงานผลิตท่อคอนกรีตและบ่อฟักน้ำสำเร็จรูปขนาดใหญ่

- เลขที่ 31/13 ถนนพระราม 2 ก.ม. 33.5 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร

สถานบริการน้ำมันเชลล์ บริษัท เนาวัฒน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

- เลขที่ 329 หมู่ 5 ตำบลศรีษะจรเข้ใหญ่ อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



กิจการร่วมค้า บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง (ที่ยังดำเนินธุรกิจอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

กิจการร่วมค้า	ที่อยู่	ประเภทกิจการ	ส่วนแบ่งกำไร (ร้อยละ)
กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี	2034/132-161 อาคารอิตัลไทยทาวเวอร์ ชั้น 34 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310	รับเหมาก่อสร้าง ชุมชนดินและถ่านหิน	50
เนาวรัตน์ — เอ.เอส.แอลโซซิเอท ร่วมค้า	8/24-25 ซอยลาดพร้าว 8 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	รับเหมาก่อสร้าง	70
กิจการร่วมค้า เอ.เอส.และเนาวรัตน์	230 ซอยยาสูบ 1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	รับเหมาก่อสร้าง	50
กิจการร่วมค้า เอ็น ที เอ	2/3 หมู่ 14 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น 19 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	รับเหมาก่อสร้าง	34
กิจการร่วมค้า เอ็นซีอาร์อีซี	2/3 หมู่ 14 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น 19 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	รับเหมาก่อสร้าง	51

บริษัทย่อย	ที่อยู่	ประเภทกิจการ	ส่วนแบ่งกำไร (ร้อยละ)
Myanmar NWR Co., Ltd.	32, Hlaing Myint Moh Street 4, Ward 10 Hlaing Township, Yangon, Myanmar.	รับเหมาก่อสร้าง	100
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	21 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมทอง เขตจตุจักร กรุงเทพฯ	ให้บริการ งานบริหารจัดการระบบ บำบัดน้ำเสีย	60
NWR (Cambodia) Company Limited	217, Group 1, Smach Meanchey Commune, Smach Meanchey District Kohkong Province, Cambodia	บริหารและควบคุม โครงการก่อสร้าง	100
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	2/3 หมู่ 14 อาคารบางนา -ทาวเวอร์ เอ ชั้น 19 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	พัฒนาสิ่งทอหัตถ์ บ้านพักอาศัย	100
บริษัท แอ็ดวานซ์ พรีเมียม จำกัด	2/3 หมู่ 14 อาคารบางนา -ทาวเวอร์ เอ ชั้น 19 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป	100

บริษัท เทสท์เมคเคอร์ จำกัด	2/3 หมู่ 14 อาคารบางนา -ทาวเวอร์ เอ ชั้น19 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	ประกอบกิจการร้าน อาหาร ค้าอาหารสด อาหารแห้ง อาหารสำเร็จรูป เครื่องกระป๋อง เครื่องปรุงรส เครื่องดื่มทุกชนิด	99
Nawarat (Cambodia) Company Limited	Cham Yeam Village Bak Khlang Commune Mondol Seima District, Koh Kong Province Cambodia.	Construction (building)	100
บริษัท กิจการร่วมค้า เอ็น ดี จำกัด (เลิกกิจการแล้ว)	2/3 หมู่ 14 อาคารบางนา -ทาวเวอร์ เอ ชั้น19 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	รับเหมาก่อสร้าง	80

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ (ความสัมพันธ์)	ที่อยู่	ประเภทกิจการ	ส่วนแบ่งกำไร (ร้อยละ)
บริษัท นิวเดเคด จำกัด (มีนางสุทัศน์ัย กรรณสูต น้องสาวนายพลพัฒน์ กรรณสูต กรรมการผู้จัดการบริษัท เป็นกรรมการบริหาร)	9/7 ซอยแลมพะเกียรติ ร.9 ซอย 38 แขวงดงไม้ เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250	รับเหมาก่อสร้าง	0.00
บริษัท เรือนรพี จำกัด(มีนางสุทัศน์ัย กรรณสูต น้องสาวนายพลพัฒน์ กรรณสูต กรรมการ ผู้จัดการบริษัท เป็นกรรมการบริหาร)	9/7 ซอยแลมพะเกียรติ ร.9 ซอย 38 แขวงดงไม้ เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	0.00
บริษัท อีสท์ แบงค็อก แอสเซ็ทส์ จำกัด (มีนางสุทัศน์ัย กรรณสูต น้องสาวนายพลพัฒน์ กรรณสูต กรรมการผู้จัดการบริษัท เป็นกรรมการบริหาร)	9/7 ซอยแลมพะเกียรติ ร.9 ซอย 38 แขวงดงไม้ เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	0.00
บริษัท เค อัลลายแอนซ์ จำกัด (มีนางสุทัศน์ัย กรรณสูต น้องสาวนายพลพัฒน์ กรรณสูต กรรมการผู้จัดการบริษัท เป็นกรรมการบริหาร)	1111 หมู่ 6 ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270	ทำธุรกิจเหมืองแร่	0.00
บริษัท เขาชะเมาฮิลล์ รีสอร์ท จำกัด (มีนายอาภากร กรรณสูต และนางสุทัศน์ัย กรรณสูต น้องชายและน้องสาวนายพลพัฒน์ กรรณสูต กรรมการผู้จัดการบริษัท เป็นกรรมการบริหาร)	9/3 หมู่ 3 ตำบลเขาวงกต อำเภอแก่งหางแมว จังหวัดจันทบุรี 22160	ทำการเกษตร	0.00
บริษัท อีจีจี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มีนายพลพัฒน์ กรรณสูต กรรมการผู้จัดการ บริษัทเป็นกรรมการในบริษัทอีจีจี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด)	1786 ถนนบางนาตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260	ธุรกิจเฟอร์นิเจอร์	0.00

บริษัทย่อย

1. Myanmar NWR Company Limited

ในปี พ.ศ.2543 บริษัทได้ลงทุนใน Myanmar NWR Company Limited ตั้งอยู่ที่ 32, Hlaing Myint Moh Street 4, Ward 10, Hlaing Township, Yangon, Myanmar. โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อวัตถุประสงค์ในการรองรับการขยายธุรกิจในการรับเหมาก่อสร้างในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา มีทุนจดทะเบียน Kyat 1,000,000 ที่เรียกชำระแล้ว Kyat 500,000 หรือประมาณ 3 ล้านบาท ปัจจุบันยังไม่เริ่มประกอบธุรกิจ เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และระบบกฎหมายยังไม่เอื้ออำนวย

2. บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด

ในปี พ.ศ.2544 บริษัทได้ลงทุนใน บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด ดำเนินธุรกิจด้านการบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย โดยลงทุนในอัตราส่วนร้อยละ 50 ต่อมา เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2546 บริษัทได้ขายเงินลงทุนบางส่วนให้แก่บุคคลภายนอก ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนลดเหลือร้อยละ 33.33 แต่ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2549 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนคืนจากบุคคลภายนอก ทำให้ในปัจจุบันบริษัทลงทุนในอัตราส่วนร้อยละ 60.00 ของทุนจดทะเบียนจำนวน 40 ล้านบาท โดยมีทุนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 40 ล้านบาท สำหรับผู้ถือหุ้นอื่นร้อยละ 40 เป็นนิติบุคคลอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับใดๆ กับบริษัท ทั้งในแง่ของกรรมการและผู้ถือหุ้น

3. NWR (Cambodia) Company Limited

ในปีพ.ศ.2550 บริษัทได้จัดตั้ง NWR (Cambodia) Company Limited ขึ้นในประเทศกัมพูชา โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อรองรับงานบริการและควบคุมงานก่อสร้างที่ประเทศกัมพูชา มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านเรียล หรือประมาณ 200,000.00 บาทปัจจุบันมีทุนชำระแล้ว 17,000.00 บาท และเริ่มรับงานเป็นผู้ควบคุมการก่อสร้างงานสะพานข้ามแม่น้ำ TONLE SAP กับทางบริษัทเอกชนผู้ว่าจ้างคือ L.Y.P.Group Co.,Ltd. มูลค่างาน 2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ปัจจุบันงานก่อสร้างสะพานนี้เสร็จสมบูรณ์แล้ว

4. บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด

บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2556 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 200 ล้านบาท(หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1,100 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัทมานะ พัฒนาการ จำกัด ร้อยละ 100 และได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นครบถ้วนแล้ว

ปัจจุบันบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ดำเนินการก่อสร้างบ้านพักอาศัยเพื่อขาย รวม 3 โครงการ แบ่งเป็นแนวราบ 2 โครงการ และ คอนโดมิเนียม 1 โครงการ รายละเอียดดังนี้

1. โครงการแรกเป็นบ้านเดี่ยว 2 ชั้น ตั้งอยู่ที่ถนนร่มเกล้า ชื่อโครงการ บารานี พาร์ค ร่มเกล้า ก่อสร้างบ้านเดี่ยว 2 ชั้นจำนวน 86 หลัง ในเนื้อที่ดินทั้งหมด 22- 2-01 ไร่ มูลค่าโครงการ 1,004 ล้านบาท เริ่มดำเนินงาน เดือน ตุลาคม 2556 สิ้นสุด เดือน มีนาคม 2559 ปัจจุบันงานก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์แล้ว
2. โครงการที่ 2 เป็นบ้านเดี่ยว 2 ชั้น ชื่อโครงการ บารานี เรสซิเดนซ์ ตั้งอยู่ที่ รางสิต-คลองสาม จำนวน 140 หลัง ในเนื้อที่ดินทั้งหมด 34-1-34 ไร่ มูลค่าโครงการ 848 ล้านบาท แบ่งการก่อสร้างเป็น 5 เฟส สร้างเสร็จร้อยละ 100 แล้ว 2 เฟส รวม 65 หลัง ที่เหลืออีก 3 เฟส รวม 75 หลัง เริ่มก่อสร้างเดือนมีนาคม 2560 สิ้นสุดโครงการเดือนมิถุนายน 2563 ปัจจุบันงานแล้วเสร็จร้อยละ 80
3. โครงการก่อสร้างคอนโดมิเนียม ชื่อโครงการ Aspen Condo ตั้งอยู่ที่ซอยสุขุมวิท 105 (ลาซาล) เป็นคอนโดมิเนียม ขนาด 7 อาคาร รวม 1,448 ห้องในเนื้อที่ดินทั้งหมด 15-1-40 ไร่ มูลค่าโครงการ 2,773 ล้านบาท แบ่งการก่อสร้างเป็น 4 เฟส เริ่มโครงการเดือนกุมภาพันธ์ 2559 สิ้นสุดโครงการในเดือนตุลาคม 2565 ปัจจุบัน เฟส 1 จำนวน 425 ห้อง และเฟส 2 จำนวน 398 ห้อง ก่อสร้างแล้วเสร็จร้อยละ 100 สำหรับเฟส 3 425 ห้อง เริ่มก่อสร้างแล้วเสร็จ ร้อยละ 15 ส่วน เฟส 4 200 ห้อง ปัจจุบันยังไม่ได้เปิดให้จอง รวมทั้งยังไม่ได้เริ่มมีการก่อสร้าง

5.บริษัท แอ็ดวานซ์ ฟรีแฟบ จำกัด

บริษัท แอ็ดวานซ์ ฟรีแฟบ จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2556 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท(หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาทโดยบริษัทถือหุ้นในบริษัท แอ็ดวานซ์ ฟรีแฟบ จำกัด ร้อยละ 100 และได้ชำระเงินลงทุนในหุ้นไปครบถ้วนแล้ว

บริษัท แอ็ดวานซ์ ฟรีแฟบ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตหลายชนิด อาทิ เสาเข็ม คานคอนกรีต โครงหลังคา คอนกรีต แผ่นพื้นคอนกรีต ฯลฯ ตลอดจน รับเหมางานก่อสร้างอาคารสำนักงานและโรงงาน โดยมีรายได้ดังนี้

รายได้	ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2561 (ล้านบาท)
จำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีต	375	73
งานรับเหมาก่อสร้าง อาคารโรงงาน	192	83
รายได้อื่น	1	6
รายได้รวม	568	162

6.บริษัท เทสท์เมคเคอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 บริษัท เทสท์เมคเคอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงพาณิชย์ โดยมีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นเงิน 5,000,000 บาท โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัท เทสท์เมคเคอร์ จำกัด ร้อยละ 99 บริษัท เทสท์เมคเคอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนหลายครั้ง เพื่อนำมาใช้ในการขยายธุรกิจทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 80,000,000 บาท เรียกว่าชำระแล้ว 78,500,000 บาท

บริษัท เทสท์เมคเคอร์ จำกัด ประกอบกิจการร้านอาหาร ผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูป เครื่องกระป๋อง เครื่องปรุงสำเร็จรูป เครื่องดื่มทุกชนิด ปัจจุบันบริษัทเปิดกิจการร้านอาหารรวม 3 แห่ง โดยจัดเป็นสาขา ดังนี้

1. ร้านใบบัว สาขาสีลม
2. ร้านใบบัว สาขาตลาด
3. ร้านโลลิว่า ซอยสุขุมวิท 36

7. Nawarat (Cambodia) Company Limited

ในปีพ.ศ.2560 บริษัทได้จัดตั้ง Nawarat (Cambodia) Company Limited ขึ้นในประเทศกัมพูชา โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อรองรับงานก่อสร้างที่ประเทศกัมพูชา มีทุนจดทะเบียน 5,000 เหรียญสหรัฐหรืออเมริกา หรือประมาณ 170,600 บาทปัจจุบันมีทุนชำระครบถ้วนแล้ว และเริ่มรับงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน ขนาด 150 ล้านเมกะวัตต์ (150 MW Coal Power Plant at Stung Hav,Sihanoukville Kingdom of Cambodia) กับทางบริษัทเอกชนผู้ว่าจ้างคือ Branch of TPSC (Thailand) Co.,Ltd. มูลค่างาน 24.72 ล้านเหรียญสหรัฐหรืออเมริกา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งานก่อสร้างแล้วเสร็จ 24.15 ล้านเหรียญสหรัฐหรืออเมริกา หรือคิดเป็นร้อยละ 97.73 หรือเท่ากับ 24.15 ล้านเหรียญสหรัฐหรืออเมริกา

8. บริษัท กิจการร่วมค้าเอ็นดี จำกัด

บริษัท กิจการร่วมค้าเอ็นดี จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2562 โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาทบริษัทถือหุ้นในบริษัท กิจการร่วมค้าเอ็นดี จำกัด ร้อยละ 80 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างโรงซ่อมรถจักรที่แก่งคอยของการรถไฟแห่งประเทศไทย แต่ไม่ได้รับงานดังกล่าวเพราะไม่ได้เป็นผู้ชนะการประมูลและได้ปิดกิจการโดยจดทะเบียนเลิกบริษัทและชำระบัญชีแล้วเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2562

บริษัทที่เข้าร่วมดำเนินงานโดยบริษัทย่อย

ในปี พ.ศ.2559 บริษัทแอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ไปลงทุนจัดตั้ง Nawarat Advance Prefab Myanmar Co., Ltd. ตั้งอยู่ที่เมืองย่างกุ้ง สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป อาทิ เสาเข็มคอนกรีต แผ่นพื้น รั้วคอนกรีต และรับเหมาก่อสร้าง มีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 500,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 15,000,000.00 บาท โดยบริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 70 ปัจจุบัน การก่อสร้างโรงงานและติดตั้งเครื่องจักร แล้วเสร็จสมบูรณ์ มีอัตรากำลังการผลิต 15,000 ลบ.ม. ต่อปี เริ่มรับรู้รายได้ในปี 2561 โดยแยกเป็น รายได้จากการก่อสร้าง 14.83 ล้านบาทและ 23.50 ล้านบาท ปี2562 และ รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์คอนกรีต 8.63 ล้านบาทใน ปี2561 และ 15.54 ล้านบาทใน ปี2562

บริษัทร่วม

1. บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด

ในเดือนกันยายน 2549 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด เพื่อดำเนินการจัดหาที่ดินและพัฒนาเป็นคอนโดมิเนียม 47 ชั้นเพื่อยุ่อาศัย เพื่อขายที่ดินลาดพร้าวระหว่างซอย 12—14 ชื่อโครงการ “ดิ อิสสระ ลาดพร้าว” มูลค่าโครงการประมาณ 2,800 ล้านบาท โครงการเริ่มก่อสร้างเดือนมกราคม 2550 สิ้นสุดเดือนกันยายน 2554 เป็นจำนวนห้องชุด 560 หน่วย ปัจจุบันงานก่อสร้างแล้วเสร็จสมบูรณ์ ต่อมา ได้ดำเนินการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมอีกหนึ่งแห่ง ชื่อโครงการ “ อิชซี คอนโด ” ตั้งอยู่ที่ปากซอย 17 ถนนสุขสวัสดิ์ มูลค่าโครงการประมาณ 1,800 ล้านบาท จำนวนห้องชุดทั้งสิ้น 894 หน่วย โครงการเริ่มก่อสร้างเดือนมิถุนายน 2556 สิ้นสุดเดือนกุมภาพันธ์ 2559 ปัจจุบันงานก่อสร้างแล้วเสร็จสมบูรณ์

ปัจจุบันบริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด ได้เปิดตัวโครงการใหม่เป็นบ้านพักอาศัย แบบบ้านเดี่ยว ในราคาหลังละ 60 ล้านบาท อยู่ที่ดินนาฏกานาภิเษก วงแหวนตะวันออก ชื่อโครงการ “บ้านอิสสระ บางนา” มูลค่าโครงการประมาณ 2,400 ล้านบาท บนเนื้อที่ 24-3-74 ไร่ จำนวน 44 หลัง โครงการเริ่มก่อสร้างเดือนพฤศจิกายน 2559 สิ้นสุดเดือนสิงหาคม 2563 ปัจจุบันงานก่อสร้างแล้วเสร็จร้อยละ 33

บริษัทลงทุนในบริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด ในอัตราร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน เป็นจำนวนเงินเท่ากับ 100 ล้านบาท ในเดือนกันยายน 2558 บริษัทได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด จำนวน 999,997 หุ้น เป็นจำนวนเงินประมาณ 161 ล้านบาทให้แก่บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในสัดส่วนการลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวเท่าเดิม ดังนั้น ในงบการเงินรวมจึงยังคงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม และได้บันทึกส่วนแบ่งกำไรเพิ่มเข้าใน “เงินลงทุนในบริษัทร่วม” ในปี 2560 เท่ากับ 2.61 ล้านบาท ปี 2561 เท่ากับ 32.00 ล้านบาท และปี 2562 เท่ากับ 0.224 ล้านบาท

2. บริษัท วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2550 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ในอัตราร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินเท่ากับ 25 ล้านบาท เพื่อดำเนินการพัฒนาที่ดินที่อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี ขนาดเนื้อที่ 20 ไร่ 33 ตารางวา เป็นหมู่บ้านริมทะเลจำนวน 45 หลัง เพื่อขาย ชื่อโครงการ “ซีบรีส วิลล่า พัทยา” มูลค่าโครงการประมาณ 525 ล้านบาท โครงการเริ่มก่อสร้างเดือนมิถุนายน 2550 สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2559 งานก่อสร้างแล้วเสร็จร้อยละ 100 ปัจจุบันขายและโอนกรรมสิทธิ์ให้ผู้ซื้อหมดแล้วทุกหลัง

บริษัทบันทึกส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทนี้ เพิ่มเข้าใน “ เงินลงทุนในบริษัทร่วม ” โดย ปี 2560 บันทึกส่วนแบ่งขาดทุน 3.00 ล้านบาท, ปี 2561 บันทึกส่วนแบ่งกำไร 1.02 ล้านบาท สำหรับปี 2562 ไม่มีส่วนแบ่งกำไรและขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทได้ชำระบัญชีแล้วในปี 2562

กิจการร่วมค้า

นอกจากการดำเนินงานรับเหมาก่อสร้างโดยตรงและรับเหมาช่วงแล้ว บริษัทยังดำเนินกิจการรับเหมาก่อสร้างร่วมกับบริษัทอื่นในลักษณะกิจการร่วมค้า เพื่อประมูลโครงการที่ต้องใช้เทคโนโลยีสูง หรือโครงการที่บริษัทไม่มีประสบการณ์การทำงานมาก่อน โดยการร่วมกันดังกล่าวก็เพื่อให้มีคุณสมบัติตรงตามข้อกำหนดคุณสมบัติของผู้ว่าจ้าง หรือเพื่อใช้ประโยชน์จากเครื่องจักร อุปกรณ์ และบุคลากรของแต่ละฝ่ายเพื่อเป็นการประหยัดต้นทุนการก่อสร้างในโครงการนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กิจการร่วมค้าที่บริษัทร่วมทุนด้วยมีอัตราการลงทุนร้อยละ 30 ขึ้นไป ในการจัดทำงานการเงินของบริษัท บริษัทจะรับรู้รายการสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทในกิจการร่วมค้านั้นๆ

1. กิจการร่วมค้า เอ็นทีเอ

เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2562 กิจการร่วมค้า เอ็นทีเอ ได้ร่วมกันก่อตั้งขึ้นโดยมีผู้ร่วมค้า คือ

ผู้ร่วมค้า	สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)
บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	34
บริษัท เทิดไท แอนด์ โค จำกัด	33
บริษัท เอ.เอส.แอลโซซิเอท เอ็นยีเนียริง (1964) จำกัด	33

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมกันประมูลงานกรมทางหลวง สำหรับโครงการก่อสร้างทางยกระดับบนทางหลวงหมายเลข 35 สายถนนบุรี-ปากท่อ (ถนนพระราม2) ตอนทางแยกต่างระดับบางขุนเทียน-เอกชัย ตอน 1 กรุงเทพมหานคร โดยมีมูลค่าโครงการที่ได้รับ 3,733.08 ล้านบาท (ไม่รวมVAT) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,080 วัน (เริ่ม 28 สิงหาคม 2562 สิ้นสุดสัญญา 11 สิงหาคม 2565)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กิจการร่วมค้า ดำเนินงานก่อสร้างแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 0.24 มูลค่าคงเหลือ (Backlog) 3,724.12 ล้านบาท

2. กิจการร่วมค้า เอ็นซีอาร์อีซี

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2562 กิจการร่วมค้า เอ็นซีอาร์อีซี ได้ร่วมกันก่อตั้งขึ้นโดยมีผู้ร่วมค้า คือ

ผู้ร่วมค้า	สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)
บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	51
บริษัท ไชน่า เรลเวย์ นัมเบอร์ 10(ประเทศไทย) จำกัด	49

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมกันประมูลงานของสำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ สำหรับโครงการก่อสร้างอาคารที่ทำการก่อสร้างสำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี โดยมีมูลค่าโครงการที่ได้รับ 669.58 ล้านบาท(ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 540 วัน (เริ่ม 1 ตุลาคม 2562 สิ้นสุดสัญญา 24 มีนาคม 2564)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กิจการร่วมค้า ดำเนินงานก่อสร้างแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ5.53 มูลค่าคงเหลือ (Backlog) 632.55 ล้านบาท

3. กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี

ในปี 2551 บริษัท ได้ร่วมกับ บริษัท สรรบุรีถ่านหิน จำกัด ดำเนินการจัดตั้งกิจการร่วมค้า โดยใช้ชื่อกิจการร่วมค้าว่า กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี ในอัตราส่วนร้อยละ 50 เพื่อดำเนินการโครงการงานจ้างเหมาขุด-ขนดินและถ่านหินที่เหมืองแม่เมาะ อำเภอแม่เมาะ จังหวัดลำปาง ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย มูลค่าโครงการ 16,674.56 ล้านบาท (ซึ่งไม่รวมค่าไฟฟ้า) ระยะเวลาดำเนินโครงการ 9 ปี เริ่มจาก 18 กุมภาพันธ์ 2552 ถึง 5 มีนาคม 2561 และปัจจุบันกิจการร่วมค้าส่งมอบงานครบถ้วนแล้ว คิดเป็นร้อยละ 100

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 เรื่องการร่วมการงาน กำหนดให้กิจการที่ลงทุนในกิจการใดๆ ต้องพิจารณาว่าตนมีการควบคุมร่วม (Joint Control) กับผู้ลงทุนอื่นในกิจการนั้นหรือไม่ หลังจากนั้น ต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมการงานนั้นว่าเป็น การดำเนินงานร่วมกัน (Joint Operation) หรือ การร่วมค้า (Joint Venture) และบันทึกส่วนได้เสียจากการลงทุนให้เหมาะสมกับประเภทของการร่วมการงาน

ดังนั้น บริษัทจึงได้เปลี่ยนวิธีการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี จากวิธีรวมตามสัดส่วนมาเป็นวิธีส่วนได้เสีย โดยบริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงินปี 2557 เพื่อสะท้อนผลของการเปลี่ยนแปลงนี้ด้วย

ปัจจุบันกิจการร่วมค้าอื่นๆ ที่ส่งมอบงานก่อสร้างแล้วแต่ยังมีรายการเคลื่อนไหวเล็กน้อย เช่นรายการเงินกู้ยืมเงินให้กู้ยืม มีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการร่วมค้า	ส่วนแบ่งกำไรร้อยละ
เนาวรัตน์ - เอ.เอส.แอสโซซิเอท ร่วมค้า	70
กิจการร่วมค้า เอ.เอส.และเนาวรัตน์	50

บุคคลอ้างอิง

ตำแหน่ง	ชื่อ / ที่อยู่
นายทะเบียนหุ้น	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทร 0-2009-9000
ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด) โดย นางสาวกุสุมภ์ ชะเอม เลขทะเบียน 6011 ชั้น 33 อาคารเลอริชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110 โทร 0-2264-9090 โทรสาร 0-2264-0789-90
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด ชั้น 22 อาคารเมอริควีทาวเวอร์ เลขที่ 540 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทร 0-2264-8000 บริษัท เอนไลเทิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด 41 อาคารพิพิธภัณฑ์จรรโลงพุทธศาสนา ซอยพัฒนาการ 64 ถนนพัฒนาการ แขวงประเวศ เขตประเวศ กทม. 10250 โทร 0-2049-1095 สำนักงานกฎหมายธุรกิจ ชิงชัย แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ชั้น 2 ห้อง 19 อาคารศาลาแดง เอ็กเซ็คคิวทีฟ ถนนศาลาแดง ซอยยมราช แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพ 10500 โทร 0-2637-5599 โทรสาร 0-2636-3862

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน โดยสรุปของกลุ่มบริษัท

ข้อมูลสำคัญทางการเงินโดยสรุปของกลุ่มบริษัท

(หน่วย : ล้านบาท)

ข้อมูลจากงบการเงินรวม	31 ธ.ค.2562	31 ธ.ค.2561	31 ธ.ค.2560
สินทรัพย์รวม	13,353.65	13,043.05	12,251.44
หนี้สินรวม	10,029.54	9,086.40	8,720.34
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,256.02	3,956.64	3,531.10
มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระแล้ว	2,585.48	2,585.48	2,585.48

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด	31 ธ.ค.2562	31 ธ.ค.2561	31 ธ.ค. 2560
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	(621.60)	902.97	(444.33)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	(182.23)	14.54	172.58
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	146.84	(270.32)	211.31
เงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(657.00)	647.19	(60.44)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	31 ธ.ค.2562	31 ธ.ค.2561	31 ธ.ค. 2560
รายได้รวม	7,871.06	10,444.45	9,345.32
ค่าใช้จ่ายรวม	8,161.04	9,779.39	9,309.25
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(515.22)	418.04	(202.81)
กำไรต่อหุ้น (บาท)	(0.20)	0.16	(0.08)

อัตราส่วนทางการเงิน	31 ธ.ค.2562	31 ธ.ค.2561	31 ธ.ค. 2560
อัตราส่วนกำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อรายได้รวม (%)	(6.57)	4.17	(2.17)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	(14.41)	11.17	(5.65)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	(3.90)	3.31	(1.63)
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(0.08)	0.14	(0.08)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	3.02	2.30	2.47
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้ (เท่า)	2.84	1.98	2.30
อัตราส่วนเงินปันผลตอบแทน (%)	-	4.88	-

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เริ่มประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ตั้งแต่ปี พ.ศ.2519 ในปี พ.ศ.2538 ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด เป็น บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2538 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระทุนเพิ่มเป็น 500 ล้านบาท โดยการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไป และนำเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 31 สิงหาคม 2538 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรับหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2538 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,585,481,515 บาท และมีทุนชำระแล้ว 2,585,481,515 บาท

- ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยรับงานจากหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ซึ่งมีทั้งงานที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) ผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) หรือกิจการร่วมค้า (Joint Venture) บริษัทเป็นผู้รับเหมารับงานของหลายหน่วยงาน เช่น เป็นผู้รับเหมาประเภท 1 เอ ของกรมทางหลวง มีสิทธิเข้าประกวดราคางานทางได้ทุกประเภทของกรมทางหลวง โดยไม่จำกัดระยะทางและจำนวนเงิน และเป็นผู้รับเหมาที่จดทะเบียนไว้กับหน่วยงานราชการต่างๆ อาทิเช่น กรมชลประทาน กรมโยธาธิการ การสื่อสารแห่งประเทศไทย การประปานครหลวง การประปาส่วนภูมิภาค เป็นต้น ในการรับงานแต่ละโครงการ บริษัทจะรับงานโดยวิธีการประกวดราคาหรือการว่าจ้างโดยตรง สืบเนื่องจากชื่อเสียงและผลงานในอดีตคือปัจจัยหลักในการสร้างความเชื่อมั่นให้ลูกค้า ผู้ว่าจ้างงานของบริษัท ปัจจุบันบริษัทสามารถรับงานก่อสร้างทุกประเภท โดยอาจแบ่งเป็นประเภทใหญ่ ๆ ดังนี้ :

- งานก่อสร้างอาคารและโรงงานอุตสาหกรรม
- งานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคและระบบงานโยธา
- งานก่อสร้างโครงสร้างชายฝั่งและท่าเรือ
- งานก่อสร้างโรงงานไฟฟ้า เชื้อเพลิงผลิตไฟฟ้า
- งานก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียและโรงงานบำบัดน้ำเสีย
- งานก่อสร้างอุโมงค์ วางท่อใต้ดินและงานคันตลิ่งตลอด
- งานก่อสร้างระบบขนส่งรถไฟฟ้า

- ธุรกิจผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์คอนกรีต

บริษัทตั้งโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง เพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัท และจำหน่ายให้บุคคลภายนอก ทั้งโดยวิธีการประกวดราคาและการว่าจ้างโดยตรง ผลิตภัณฑ์คอนกรีตที่ผลิตจากโรงงานของบริษัท เช่น เสาคอนกรีตอัดแรง คานคอนกรีตอัดแรง ท่อคอนกรีตสำหรับใช้ในโครงการบำบัดน้ำเสีย แผ่นผนัง ราวสะพาน แผ่นพื้นสะพาน และ sheet pile ป้องกันดินพัง เป็นต้น โดยมีอัตราการผลิตเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัท เปรียบเทียบกับการจำหน่ายให้บุคคลภายนอกในอัตราร้อยละ 65 : 35 (ปี 2560), 67 : 33 (ปี 2561) และ 22 : 78 (ปี 2562)

- ธุรกิจเหล็กแปรรูป

บริษัทดำเนินการผลิตเหล็กแปรรูปเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัท เพื่อเป็นการสนับสนุนในโครงการก่อสร้าง และจำหน่ายโดยตรงให้แก่บุคคลภายนอก โดยมีอัตราการผลิตเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัทเองเปรียบเทียบกับ การจำหน่ายให้บุคคลภายนอกในอัตราร้อยละ 96 : 4 (ปี 2560), 77 : 23 (ปี 2561) และ 80 : 20 (ปี 2562)

- สถานีบริการน้ำมัน

บริษัทตั้งสถานีบริการน้ำมันเชลล์ ในเนื้อที่ 4-0-1 ไร่ เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 ทำการยื่นขออนุญาตให้จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงภายใต้ตราสัญลักษณ์เชลล์ ในนามบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ได้เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 เป็นกิจการประเภทจำหน่ายขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิง ในรูปแบบสัญญาจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง (Manual Retail Supply Agreement) หรือที่เรียกกันว่าปั๊มโดว์ มีทั้งผลิตภัณฑ์น้ำมันใส และผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น และทำการจดทะเบียนการค้าที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการ เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 จดทะเบียนกรมธุรกิจพลังงานสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง ประเภท ก. ตามมาตรา 17(3) แห่งพระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542

รายได้บริษัทแยกตามลักษณะการดำเนินงาน ตามงบการเงินรวมของบริษัท ได้ดังนี้

ประเภทของรายได้	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	6,318.22	80.58	8,676.42	86.45	8,356.43	89.41
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และบริการ	450.95	5.75	840.81	8.38	573.75	6.14
ธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต	857.84	10.94	274.75	2.74	221.22	2.37
ธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน	113.08	1.44	143.54	1.43	124.10	1.33
ดอกเบี้ยรับ	18.69	0.24	44.37	0.44	11.72	0.13
รายได้อื่นๆ	81.82	1.05	56.71	0.56	58.10	0.62
รวมรายได้	7,840.60	100.00	10,036.60	100.00	9,345.32	100.00

แยกรายได้ในปี 2562

- รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง จำนวน 6,318.22 ล้านบาท แบ่งเป็นรายได้ของบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) 5,410.17 ล้านบาทและ เป็นของบริษัทย่อยคือ บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด 467.06 ล้านบาท, บริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 192.52 ล้านบาท และ Nawarat (Cambodia) Company Limited 233.23 ล้านบาทและเป็นของกิจการร่วมค้าอื่นๆที่เพิ่งเริ่มเปิดดำเนินงานเป็นเงิน 15.24 ล้านบาท
- รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจบริการอื่นๆ จำนวน 40.95 ล้านบาทเป็นรายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทย่อยคือ บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด 424.61 ล้านบาท รายได้จากการขายอาหารสำเร็จรูปและร้านอาหารของบริษัท เทสต์แมคเคอร์ จำกัด 23.07 ล้านบาทและรายได้จากการขายสินค้าสารคลอรีนจากบริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด 3.27 ล้านบาท
- รายได้จากธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต จำนวน 857.84 ล้านบาท เป็นของบริษัทจำนวน 483.16 ล้านบาท และเป็นของบริษัทย่อย คือ บริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด อีก 374.68 ล้านบาท
- รายได้จากธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน เป็นของบริษัทเองทั้งจำนวน 113.08 ล้านบาท
- รายได้ดอกเบี้ยรับ ได้แก่ ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน กิจการร่วมค้า และบริษัทอื่น
- รายได้อื่นๆ ได้แก่ ค่าสาธารณูปโภค,ค่าบริหารจัดการจัดการและกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทเป็นต้น

การตลาดและการแข่งขัน

1. กลยุทธ์ทางการตลาด

กลยุทธ์ในการแข่งขันที่สำคัญ บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจมาเป็นเวลานาน มีประสบการณ์และความชำนาญในงานก่อสร้างหลากหลายประเภท โดยมีบุคลากรที่มีความสามารถและประสบการณ์ มีเครื่องจักรอุปกรณ์พร้อมในการรับงานก่อสร้างได้หลายประเภท บริษัทจึงมีความสามารถในการรับงานก่อสร้างประเภทต่าง ๆ ได้ทั้งงานของทางภาครัฐและเอกชน

จุดเด่น บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) มีความสามารถรับงานได้หลายประเภท มีประสบการณ์และความชำนาญในงานวิศวกรรมโยธา อาทิเช่น งานถนน สะพาน ทางด่วน โรงไฟฟ้า อาคาร โรงงานอุตสาหกรรม ท่าเทียบเรือ เขื่อนผลิตไฟฟ้าและงานอุโมงค์ใต้ดินต่าง ๆ เป็นต้น ทำให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง หากงานก่อสร้างประเภทใดลดน้อยลง ก็สามารถรับงานประเภทอื่นได้ นอกจากนี้ ยังมีเครื่องจักร อุปกรณ์ และบุคลากรพร้อมที่จะดำเนินงานในโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ได้ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า และผู้รับเหมาช่วงมาโดยตลอด ทำให้มีโอกาสได้งานโครงการใหม่ ๆ ของกลุ่มลูกค้ารายเดิม

ปัจจุบัน บริษัทมีความเชี่ยวชาญในงานก่อสร้างสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ เช่น งานถนน ทางด่วน สะพาน ระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสียขนาดใหญ่ เขื่อนผลิตไฟฟ้า ท่าเทียบเรือ งานอุโมงค์ขนาดใหญ่ โดยมีโครงการต่าง ๆ ที่อยู่ในระหว่างดำเนินการหลายโครงการ และมีเครื่องจักร เครื่องมือ เพื่อดำเนินงานประเภทนี้อยู่เป็นจำนวนมาก

จุดด้อย บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) มีการลงทุนในเครื่องจักร อุปกรณ์ ซึ่งเหมาะกับการรับงานโครงการขนาดใหญ่ เครื่องจักรอุปกรณ์เหล่านี้จะทำให้บริษัทมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานสูงกว่าผู้รับเหมาขนาดเล็กหากบริษัทมีงานที่เป็นโครงการขนาดเล็กจำนวนมากขึ้น (ซึ่งไม่ใช่นโยบายของบริษัทในปัจจุบัน) นอกจากนี้ ในโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ ซึ่งมีการกำหนดคุณสมบัติของผู้รับเหมา โดยเฉพาะในด้านประสบการณ์และแหล่งเงินทุน เช่น โครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ซึ่งผู้รับเหมาในประเทศไม่เคยทำมาก่อน บริษัทอาจต้องร่วมมือกับบริษัทต่างชาติหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะในการรับงานประเภทนั้น ๆ และจากเหตุผลดังกล่าวนี้ทำให้บริษัทมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานและบริหารสูงขึ้น

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย กลุ่มลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็นลูกค้าภาครัฐบาล และภาคเอกชน กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทจะเป็นงานภาครัฐบาล รวมทั้งรัฐวิสาหกิจ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศโดยเฉพาะงานภาครัฐที่ได้รับการสนับสนุนทางการเงินจากธนาคารเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจหรือธนาคารโลกสำหรับโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น ถนน ทางด่วน โรงไฟฟ้า ระบบบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น

นโยบายราคา ในการเสนอราคาสำหรับโครงการก่อสร้าง และผลิตเสาชემ จะคำนวณต้นทุนโครงการและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ และกำหนดอัตรากำไรขึ้นต้นประมาณร้อยละ 10-15 ขึ้นไปตามประเภทของโครงการและสภาพการแข่งขัน

การลงทุน บริษัทจะขยายการลงทุนในธุรกิจที่มีความต่อเนื่องเชื่อมโยงกับธุรกิจปัจจุบัน และโครงการรับเหมาก่อสร้างอื่น ๆ ที่ให้ผลดีกับบริษัท โดยให้บริษัทมีการเติบโตและผลตอบแทนต่อการลงทุนที่เหมาะสมทั้งในระยะสั้น และระยะยาว แต่หากบริษัทพิจารณาตามบางธุรกิจแล้ว เห็นว่ามีโอกาสเติบโต และเป็นการขยายธุรกิจของบริษัทให้หลากหลาย บริษัทก็จะทำการศึกษาอย่างดีก่อนลงทุนได้แก่การลงทุนในบริษัทเทสเมคเคอร์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจด้านอาหาร

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล พัฒนาความรู้ความสามารถ เพื่อให้บุคลากรของบริษัท มีศักยภาพในการแข่งขัน ตลอดจนให้มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และปรับปรุงโครงสร้างการบริหารให้เหมาะสมและเอื้อต่อการพัฒนาและการขยายงานในอนาคต

ด้านการตลาด ส่งเสริมให้มีศักยภาพในงานด้านการตลาดในเชิงรุก ใช้เครือข่ายของบริษัท และระบบข้อมูล สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมีความรับผิดชอบสูงต่อลูกค้า มีการวางแผนที่ดี เพื่อส่งมอบงานที่มีคุณภาพและตรงตามระยะเวลาที่กำหนด ขยายขอบเขตเพื่อรับงานต่างประเทศในภูมิภาคเอเชียและตะวันออกกลางเพิ่มขึ้น ส่วนงานในประเทศ ยังคงเน้นงานก่อสร้างภาครัฐเป็นหลัก ไม่ว่าจะเป็นงานก่อสร้างถนน สะพาน อุโมงค์ส่งน้ำประปา โรงไฟฟ้า ระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย ประกอบกับการที่บริษัทมีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตและโรงงานผลิตเหล็กแปรรูป ช่วยให้บริษัทสามารถลดต้นทุนการก่อสร้างรวมทั้งควบคุมคุณภาพของงานในส่วนนี้ได้

การผลิตสินค้าและบริการ บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ผลิตสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ โดยคำนึงถึงการรักษาความเป็นผู้นำด้านคุณภาพ ไม่มีผลกระทบต่องสังคมและสิ่งแวดล้อม สรรหาเทคโนโลยีใหม่ เพื่อช่วยในการดำเนินการก่อสร้างและการบริหารงานอย่างเป็นระบบ การป้องกันผลกระทบด้านลบที่จะมีต่อสิ่งแวดล้อมและการถือปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นนโยบายของบริษัท

การใช้เทคโนโลยี นำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการก่อสร้าง และผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำหรับเป็นวัตถุดิบในการก่อสร้างและลดต้นทุนในระยะยาวของบริษัท

2. การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ในการรับงานก่อสร้างนั้น บริษัทจะติดต่อกับผู้ว่าจ้างโดยตรง ทั้งโดยการยื่นประกวดราคา และการเจรจาตกลง โดยบริษัทจะติดต่อซื้อเอกสารประกวดราคา เพื่อคำนวณเสนอราคาตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ในบางครั้งบริษัทอาจได้รับการติดต่อจากผู้ว่าจ้าง ผู้ออกแบบ หรือผู้ควบคุมงานเนื่องจากประสบการณ์ และชื่อเสียงของบริษัทเป็นที่ประจักษ์ในประสบการณ์และศักยภาพในการทำงานประเภทนั้น ๆ และคุณภาพของงานที่ผู้ว่าจ้างไว้วางใจให้บริษัทเสนอบริการเพิ่มขึ้น

การจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีต บริษัทจะติดต่อกับผู้ว่าจ้างโดยตรงเช่นเดียวกับการรับเหมาก่อสร้าง คือ โดยการยื่นประมูลเสนอราคา หรือการเจรจาตกลง ตัวอย่างการจำหน่ายเสาเข็มของบริษัท อาจเป็นงานจัดหา และตอกเสาเข็มเท่านั้น หรือเป็นส่วนหนึ่งในงานรับเหมาก่อสร้างทั้งโครงการ นอกจากนี้ บริษัทมีการจำหน่ายโดยตรงแก่ผู้ซื้อและผู้รับเหมาตามขนาดที่ลูกค้าต้องการ ทั้งนี้ บริษัทจะทำการผลิตต่อเมื่อได้รับคำสั่งซื้อ และรายละเอียดจากลูกค้า เนื่องจากเป็นสินค้าที่ต้องผลิตตามขนาด และการรับน้ำหนักตามแบบที่ลูกค้ากำหนด

การจัดจำหน่ายหลักแปรรูป โคนส่วนใหญ่แล้วบริษัทผลิตเพื่อใช้ในธุรกิจด้านการก่อสร้างของบริษัทเอง เช่น แบบโครงเหล็กของงานคานสะพาน หรืองานโครงสร้างอาคารขนาดใหญ่ เพื่อเป็นการลดต้นทุนการผลิต โดยทั่วไปตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาอันหลัง 5 ปี บริษัทผลิตใช้เองกับขายให้กับบุคคลภายนอกคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 85 : 15 แต่อย่างไรก็ตาม หากบริษัทมีกำลังการผลิตเหลือเพียงพอบริษัทก็จะทำการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ตามแบบมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด

3. ลักษณะของลูกค้า

ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทหรือบริษัทย่อย กลุ่มลูกค้าของบริษัทแบ่งเป็น

การรับเหมาก่อสร้าง กลุ่มลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็น

1. ภาคเอกชน ประกอบด้วยงานประเภท อาคารสำนักงาน โรงงานอุตสาหกรรม ศูนย์การค้า โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ต่าง ๆ ฯลฯ
2. ภาครัฐบาล ประกอบด้วย หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจต่าง ๆ เช่น กรมทางหลวง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย กรุงเทพมหานคร ฯลฯ

โดยมีสัดส่วนรายได้ ระหว่างภาคเอกชนและภาครัฐบาล

ปี 2560 เป็นดังนี้

ภาคเอกชน	ร้อยละ 24 ของรายได้
ภาครัฐบาล	ร้อยละ 76 ของรายได้

ปี 2561 เป็นดังนี้

ภาคเอกชน	ร้อยละ 15 ของรายได้
ภาครัฐบาล	ร้อยละ 85 ของรายได้

ปี 2562 เป็นดังนี้

ภาคเอกชน	ร้อยละ 15 ของรายได้
ภาครัฐบาล	ร้อยละ 85 ของรายได้

บริษัทเชื่อว่ารายได้ที่มาจากลูกค้าภาครัฐบาลจะเพิ่มขึ้นเนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันรัฐเน้นการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐานต่างๆ อีกมาก ลูกค้าภาครัฐบาลประกอบด้วย กรุงเทพมหานคร กรมทางหลวง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย มหาวิทยาลัยของรัฐ โรงพยาบาล รัฐวิสาหกิจ เป็นต้น สำหรับลูกค้าภาคเอกชน ประกอบด้วย โรงงานอุตสาหกรรม โรงแรม โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น

การจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์คอนกรีต กลุ่มลูกค้าของบริษัทสำหรับการจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง และผลิตภัณฑ์คอนกรีต แบ่งออกได้เป็นภาคเอกชนและภาครัฐบาล เช่นเดียวกับงานรับเหมาก่อสร้าง โดยในภาครัฐบาล ประกอบด้วย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นต้น นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์คอนกรีตส่วนหนึ่งเป็นการใช้ในงานก่อสร้าง ซึ่งบริษัทเป็นผู้ดำเนินงานก่อสร้างเองด้วย

การจำหน่ายเหล็กแปรรูป กลุ่มลูกค้าของบริษัทสำหรับการจำหน่ายเหล็กแปรรูป แบ่งออกได้เป็นภาคเอกชนและภาครัฐบาล เช่นเดียวกับงานรับเหมาก่อสร้าง โดยในภาครัฐบาล ประกอบด้วย กรมทางหลวง กรมโยธาธิการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นต้น นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์เหล็กแปรรูปส่วนใหญ่เป็นการใช้ในงานก่อสร้าง ซึ่งบริษัทเป็นผู้ดำเนินงานก่อสร้างเอง

นโยบายการเรียกเก็บหนี้ ในกรณีที่ลูกค้าไม่ชำระเงินตามระยะเวลาที่กำหนด จะมีการคิดดอกเบี้ยสำหรับยอดหนี้ที่ได้รับชำระล่าช้า โดยคำนวณจากวันที่ครบกำหนดชำระตามเงื่อนไข และถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งลูกหนี้การค้าทั่วไป และลูกหนี้การค้าที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน แต่ในสถานะเศรษฐกิจปัจจุบัน บริษัทมีการผ่อนผันไม่เรียกเก็บดอกเบี้ยจากลูกหนี้การค้าบางรายที่มีการชำระล่าช้าเพียงเล็กน้อย เว้นแต่ในรายที่มีการฟ้องร้องให้ชำระหนี้

ทั้งนี้ หากพิจารณาถึงลูกหนี้การค้า — กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกันนั้น บริษัทมีลูกหนี้ค้างชำระเกิน 12 เดือน ก่อนหักค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 719.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 252.83 ล้านบาท

บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าที่มีปัญหาด้านการชำระเงินทุกรายที่มียอดค้างชำระเกินหนึ่งปีขึ้นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายของบริษัท

สรุปการบันทึกตั้งสำรองค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าของบริษัท เป็นดังนี้

รายการ	หน่วย : ล้านบาท		
	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
รับชำระจากลูกหนี้ที่บันทึกค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญแล้ว (หนี้สูญรับคืน)	39.80	329.50	8.57
บันทึกเพิ่มค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญประจำงวด	(77.22)	16.56	0.71

ยอดลูกหนี้การค้าสูงสุด 3 อันดับแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้แก่

- 1) บริษัท ซีโน ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ยอดลูกหนี้คงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 129.79 ล้านบาท ประกอบด้วย
 - โครงการบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน ร่วมกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วง แยกแคราย ถึง มีนบุรี และงานโครงการก่อสร้างอุโมงค์ทางลอดพัฒนาการ รถไฟฟ้าสายสีเหลือง
- 2) การไฟฟ้านครหลวง ยอดลูกหนี้คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 101.38 ล้านบาท ประกอบด้วย
 - โครงการก่อสร้างอุโมงค์สายส่งไฟฟ้าใต้ดินบริเวณคลองพระโขนง ถนนสุขุมวิท, งานก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน บริเวณถนนรามอินทราถึงถนนนวมินทร์ และบริเวณสถานีย่อยรถไฟฟ้าใต้ดิน ร.พ.จุฬาลงกรณ์
- 3) สำนักการระบายน้ำ กรุงเทพมหานคร ยอดลูกหนี้คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 84.48 ล้านบาท ประกอบด้วย
 - โครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำเพื่อแก้ไขปัญหาหน้าท่วม ซอยสุขุมวิท 31 และซอยสวัสดิ์, โครงการระบบรวบรวมน้ำเสียคลองลาดโตนด และ งานปรับปรุงระบบระบายน้ำพระราชวังสวนจิตรลดา

ระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้ของบริษัท หากเป็นงานภาครัฐบาล การชำระเงินจะเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่กำหนดไว้ของหน่วยงานราชการแต่ละแห่งประมาณ 45-60 วัน สำหรับลูกค้าภาคเอกชนเงื่อนไขมาตรฐานที่บริษัทกำหนดไว้คือ ต้องชำระภายใน 30 วัน โดยลูกค้าปัจจุบันมีการชำระหนี้ตรงตามเงื่อนไข หรือบางครั้งหากมีปัญหาเกินกำหนดบ้างเล็กน้อย โดยมีเหตุผลที่สมควรบริษัทก็ยินยอมได้ แต่สำหรับลูกหนี้ภาคเอกชนค้างชำระในโครงการก่อสร้างเดิมที่ส่งมอบงานแล้วบางโครงการและยังไม่ได้รับชำระหนี้ เนื่องจากลูกหนี้ขาดสภาพคล่อง บริษัทยังดำเนินการติดตามทวงถามตลอดมา และหากค้างชำระเป็นเวลานานบริษัทจะยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งเพื่อเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้นั้น ๆ ต่อไป

4. สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมก่อสร้างนับว่ามีการแข่งขันสูงมาก ทั้งระหว่างผู้รับเหมาไทยด้วยกันและกับผู้รับเหมาต่างชาติจากภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซาในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ทำให้ผู้รับเหมารายย่อยต้องยุติการดำเนินกิจการไปเป็นจำนวนมาก ในขณะเดียวกัน ปริมาณงานก่อสร้างในประเทศเริ่มเพิ่มปริมาณมากขึ้น นอกจากนี้ยังมีปัจจัยที่ไม่เอื้ออำนวยในการดำเนินธุรกิจ เช่น ความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงิน ทำให้ผู้รับเหมาขาดสภาพคล่องทางการเงิน และราคาวัสดุก่อสร้างที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ทำให้ต้นทุนการก่อสร้างเพิ่มขึ้น

ในการรับงานก่อสร้างทั้งภาครัฐบาลและเอกชน โดยปกติจะใช้วิธีประกวดราคา โดยคัดเลือกผู้รับเหมาที่เสนอราคาต่ำสุด และมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนด หากมีผู้รับเหมาเข้าร่วมเสนอราคาหลายรายเจ้าของงานก็จะมีโอกาสเลือกผู้รับเหมาได้มากในขณะเดียวกันผู้รับเหมาที่มีคุณสมบัติตามที่เจ้าของงานกำหนดก็มีสิทธิที่จะคัดเลือกโครงการเพื่อเข้าร่วมในการประกวดราคาเช่นเดียวกัน เนื่องจากเป็นตลาดเสรีผู้ว่าจ้างและผู้รับเหมาย่อมมีสิทธิต่อรองราคากันได้ อย่างไรก็ตามเจ้าของงานจะเป็นผู้กำหนดคุณสมบัติของผู้รับเหมาที่จะเข้าร่วมประกวดราคา และมีสิทธิจะคัดเลือกผู้รับเหมารายใดก็ได้ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

จากสภาพการแข่งขันที่ทุกบริษัทในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างประสบ หากบริษัทใด สามารถรับงานได้หลายประเภท มีประสบการณ์และความชำนาญในงานหลายด้าน ย่อมได้เปรียบกว่าบริษัทอื่นๆ เพราะหากงานก่อสร้างประเภทใดลดลง ก็สามารถรับงานประเภทอื่นทดแทนได้ ปัจจัยสำคัญคือความสามารถในการทำงานให้เสร็จภายในกำหนดเวลาด้วย

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การผลิต ในส่วนของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง หน่วยงานก่อสร้างจะอยู่ที่สถานที่ตั้งของโครงการก่อสร้างที่บริษัทดำเนินการ ในส่วนธุรกิจผลิตเหล็กแปรรูปและผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง ปัจจุบันมี 3 โรงงาน ตั้งอยู่ที่ ถนนบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 4 และที่อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา (ซึ่งมีโรงงานผลิตเหล็กแปรรูปตั้งอยู่บริเวณเดียวกับโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต) และโรงงานผลิตท่อคอนกรีตที่ถนนพระราม 2 อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร ด้วย

1. กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ความสามารถในการรับงานของบริษัทถูกจำกัดโดย

1. จำนวนบุคลากร ได้แก่ บุคลากรที่เชี่ยวชาญเฉพาะทาง เช่น แรงงานที่มีฝีมือ โดยเฉพาะแรงงานก่อสร้างลักษณะพิเศษ-งานด้านสถาปัตยกรรม
2. จำนวนเงินทุน
3. จำนวนเครื่องจักรและอุปกรณ์

ปัจจุบัน บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) สามารถรับผิดชอบงานโครงการขนาดใหญ่ที่จะดำเนินการในเวลาเดียวกันได้ประมาณ 30-35 โครงการ มูลค่าโครงการเฉลี่ยโครงการละ 500 ล้านบาท ขึ้นอยู่กับประเภทงาน บุคลากร เครื่องจักร อุปกรณ์ และเงินทุนที่พร้อมจะสนับสนุนโครงการ

การผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์คอนกรีต

	2562 ลบ.บ. ต่อปี	2561 ลบ.บ. ต่อปี	2560 ลบ.บ. ต่อปี
กำลังการผลิต *			
-โรงงานบางนา-ตราด ก.ม.4	30,000	30,000	30,000
-โรงงานบางน้ำเปรี้ยว จ.ฉะเชิงเทรา	48,000	48,000	48,000
-โรงงานผลิตท่อและคอนกรีตสำเร็จรูปมหาชัย	20,000	20,000	20,000
รวม	98,000	98,000	98,000
ปริมาณผลิจริง			
-โรงงานบางนา-ตราด ก.ม.4	26,035	13,772	9,010
-โรงงานบางน้ำเปรี้ยว จ.ฉะเชิงเทรา	35,995	29,755	25,517
-โรงงานผลิตท่อและคอนกรีตสำเร็จรูปมหาชัย	15,650	13,445	15,972
รวม	77,680	56,972	50,499
ร้อยละของการใช้กำลังผลิต	79.27	58.13	51.53
ร้อยละอัตราเพิ่ม(ลด)ของปริมาณการผลิต	36.35	12.81	(21.73)

หมายเหตุ

- * กำลังการผลิต แสดงถึง ความสามารถสูงสุดในการผลิตเสาเข็มขนาดมาตรฐาน แต่โดยปกติจะมีการผลิตเสาเข็มขนาดต่างๆ กัน ซึ่งเมื่อเทียบกับกำลังผลิตขนาดมาตรฐานทำให้ปริมาณที่ผลิตได้น้อยลง
- * บริษัทมีการผลิตท่อคอนกรีตเพื่อใช้ในโครงการบำบัดน้ำเสีย โดยผลิตที่หน่วยงานผลิตท่อคอนกรีตที่ตั้งอยู่ที่ถนนพระราม 2 ทั้งนี้เพื่อประหยัดค่าขนส่งไปยังหน่วยงานก่อสร้างที่อยู่บริเวณใกล้เคียง

การผลิตเหล็กแปรรูป เดิมบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) มีกำลังการผลิตเหล็กแปรรูปประมาณ 8,000 ตันต่อปี และได้ขยายกำลังการผลิตให้เหมาะสมกับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นของบริษัท เป็น 12,000 ตันต่อปี ในปี 2560

	2562 (ตัน)	2561 (ตัน)	2560 (ตัน)
กำลังการผลิต	12,000	12,000	8,000
ปริมาณการผลิต	7,049	6,727	9,303
ร้อยละของการใช้กำลังการผลิต	58.74	56.06	77.53
ร้อยละอัตราเพิ่ม(ลด)ของปริมาณการผลิต	4.79	(27.69)	35.00

เนื่องจากลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ทั้งในงานก่อสร้าง ผลิตเสาเข็มและผลิตภัณฑ์คอนกรีต และเหล็กแปรรูป มีการดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามแผนงานก่อสร้าง และลักษณะการก่อสร้างในแต่ละช่วงของโครงการ ไม่ได้มีการกำหนดการทำงานเป็นจำนวนกะที่แน่นอน เช่นการผลิตในโรงงานอุตสาหกรรม จึงแสดงกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตตามผลงานที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับกำลังการผลิต สำหรับในปี 2560 ทางโรงงานผลิตเหล็กแปรรูป มีการขยายกำลังการผลิต โดยการก่อสร้างโรงงานผลิตเหล็กเพิ่มอีก 1 หลัง จึงทำให้กำลังการผลิตเดิม เพิ่มขึ้นจากประมาณ 8,000 ตันต่อปี เป็น 12,000 ตันต่อปี

2. วัสดุก่อสร้างและผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง (Supplier)

ประเภทของวัสดุก่อสร้างที่สำคัญ วัสดุก่อสร้างที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทประกอบด้วย ปูนซีเมนต์ เหล็ก คอนกรีต ทราช หิน ไม้ และวัสดุก่อสร้างอื่น ๆ

แหล่งที่มาของวัสดุก่อสร้าง วัสดุก่อสร้างที่ใช้สามารถสั่งซื้อจากผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ในบางกรณีบริษัทอาจพิจารณาสั่งซื้อจากผู้ขายในต่างประเทศ หากได้รับเงื่อนไขที่ดีกว่าการสั่งซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ขายในประเทศ ปัจจุบันวัสดุก่อสร้างเกือบทั้งหมดจัดหาจากแหล่งภายในประเทศ

การใช้วัสดุทดแทน ในการดำเนินงานโครงการก่อสร้างอาจมีการกำหนดคุณสมบัติของวัสดุก่อสร้างที่ใช้ เช่น คอนกรีตขนาดรับกำลังอัด 350 กิโลกรัมต่อตารางเซนติเมตร หรือเทียบเท่า ซึ่งสามารถจัดหาจากผู้ผลิตภายในประเทศหลายราย โดยบริษัทสามารถส่งคุณสมบัติของวัสดุก่อสร้างหรือวัสดุที่ใช้เพื่อขออนุมัติจากเจ้าของงานได้ หากไม่มีการกำหนดคุณสมบัติเฉพาะเจาะจง บริษัทจะพิจารณาคัดเลือกวัสดุก่อสร้างที่มีคุณภาพมาตรฐาน และราคาเหมาะสมที่ผลิตในประเทศเป็นอันดับแรก

ผลการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีต่อการใช้วัสดุก่อสร้าง เนื่องจากการดำเนินงานก่อสร้างต้องเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญา ถึงแม้ว่าจะใช้เทคโนโลยีการก่อสร้างที่ต่างออกไป ส่วนใหญ่ก็ยังคงต้องใช้วัสดุก่อสร้างตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในสัญญา

สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัสดุก่อสร้าง ในบางช่วงเวลาที่วัสดุก่อสร้างบางประเภทอาจมีการขาดแคลน หรือมีการปรับราคาสูงขึ้น หากมีความต้องการใช้ในปริมาณมากพอ บริษัทก็อาจพิจารณาจัดซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตหรือนำเข้าจากต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทอยู่ในธุรกิจก่อสร้างมาเป็นเวลานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มผู้ผลิตและจัดจำหน่ายวัสดุที่ใช้ในงานก่อสร้างเป็นอย่างดี ทำให้มีความมั่นใจทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และสามารถจัดซื้อในปริมาณที่เพียงพอสำหรับใช้ในงานก่อสร้างแต่ละโครงการอย่างต่อเนื่อง หากราคาวัสดุใดผันผวนมาก บริษัทจะดำเนินการทำสัญญาสั่งซื้อล่วงหน้าจากผู้ขาย รวมทั้งทำสัญญากำหนดราคากับผู้ขายในกรณีไม่ทราบจำนวนแน่นอน

จำนวนผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง เช่น ปูนซีเมนต์ เหล็ก คอนกรีต และวัสดุก่อสร้างอื่น ๆ จะมีให้เลือกซื้อได้หลายราย ตามแต่ละประเภทของวัสดุก่อสร้าง เช่น บริษัท เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด บริษัท โลหะไพศาลวานิช จำกัด บริษัท สยามชัยสตีล จำกัด และ บริษัท ผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทประกอบธุรกิจอยู่ในธุรกิจก่อสร้างมานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายหลายราย ซึ่งติดต่อค้าขายกันด้วยดีตลอดมา จึงไม่มีปัญหาในการจัดหาวัสดุก่อสร้าง

สัดส่วนการซื้อวัสดุก่อสร้างในประเทศและต่างประเทศ วัสดุก่อสร้างที่บริษัทใช้ในปัจจุบัน จัดหาจากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศเป็นส่วนใหญ่ ปริมาณวัสดุก่อสร้างแต่ละชนิดที่ใช้ในแต่ละปี จะขึ้นอยู่กับประเภทงานก่อสร้างที่ได้รับในแต่ละปี เช่น งานก่อสร้างถนน จะใช้ หินกรวด แอสฟัลต์มาก งานอาคารอาภาไชย คอนกรีต เหล็กเส้นมาก เป็นต้น แต่ไม่มีการใช้วัสดุก่อสร้างประเภทใดประเภทหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 50 ของต้นทุนการผลิตรวม โดยวัสดุก่อสร้างหลัก เช่น ปูนซีเมนต์ คอนกรีต เหล็กเส้น หิน หินกรวด ซึ่งบริษัทมีการจัดหาจากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศหลายราย ตามประเภทของวัสดุก่อสร้าง ยอดการจัดซื้อจากผู้จำหน่ายแต่ละรายไม่เกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างทั้งหมดในแต่ละปี และไม่มีข้อผูกพันในการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างกับผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายรายใดโดยเฉพาะแต่อย่างใด การเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้างเป็นไปตามกลไกและภาวะตลาดในแต่ละช่วงเวลา ทั้งนี้วัสดุบางส่วนเป็นสินค้าที่ทางการควบคุมราคาจัดจำหน่ายด้วย

3. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โดยปกติการดำเนินการก่อสร้างมักก่อให้เกิดผลกระทบในด้านสภาพแวดล้อมบ้าง ไม่ว่าจะเป็นด้านเสียง ฝุ่นละออง หรือการสิ้นเปลือง ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการป้องกันให้เกิดผลกระทบต่อประชาชนที่พักอาศัยใกล้เคียง และสิ่งก่อสร้างเดิมให้น้อยที่สุด ด้วยการดำเนินการดังนี้

- 3.1 จัดหาผ้าคลุมบริเวณงานก่อสร้างประเภทอาคารเพื่อกันฝุ่น หากเป็นงานก่อสร้างถนน จะดำเนินการฉีดน้ำรดเป็นประจำ
- 3.2 ใช้เครื่องจักรที่มีคุณภาพ ซึ่งเสียงเครื่องจักรจะไม่ดังมากขณะทำงาน หากจำเป็นต้องใช้เครื่องจักรที่มีเสียงดังในบางครั้ง จะหลีกเลี่ยงการทำงานในเวลากลางคืน
- 3.3 มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนที่อาศัยอยู่ในบริเวณใกล้เคียงเข้าใจถึงลักษณะการทำงาน และพยายามสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้อยู่อาศัยใกล้เคียงสถานที่ก่อสร้าง

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยไม่เคยมีข้อพิพาทในเรื่องดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จัดให้มีการประกันภัยเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจถูกเรียกร้องจากผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างไว้ทุกโครงการก่อสร้าง เป็นปกติ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

การส่งมอบงานก่อสร้างทั้งโครงการให้แก่ผู้จ้าง โดยทั่วไปจะต้องส่งมอบเมื่องานเสร็จสิ้นแล้วทั้งหมด งานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

โครงการ	ชื่อผู้ว่าจ้าง	รายละเอียด	วันเริ่ม การก่อสร้าง	วันสิ้นสุด การก่อสร้าง	มูลค่า โครงการ ตามสัญญา	รับรู้รายได้	มูลค่างาน ยังไม่ ส่งมอบ	ร้อยละของ งานที่ ส่งมอบแล้ว
N.425	กรุงเทพมหานคร สำนักการระบายน้ำ	ปรับปรุงระบบระบายน้ำ วังสุโขทัย	29 พ.ค.2558	15 ม.ค.2562	53.97	53.61	0.36	99.33
N.445	Marubeni Corporation	Mae Moh Power Plant Units 4-7 Replacement Project	1 ม.ค.2558	31 ม.ค.2561	4,276.32	4,268.63	7.69	99.82
N.451B	การไฟฟ้านครหลวง	งานขยายถนนราชพฤกษ์ระยะที่ 2 (ตอนที่ 2)-การไฟฟ้านครหลวง	27 ส.ค.2558	19 พ.ค.2561	418.80	418.80	-	100.00
N.451D	บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)	งานขยายถนนราชพฤกษ์ระยะที่ 2 (ตอนที่ 2)-การไฟฟ้านครหลวง	5 ส.ค.2559	18 มิ.ย.2560	40.81	37.14	3.67	91.01
N.464	การไฟฟ้านครหลวง	งานอุโมงค์สายส่งไฟฟ้าใต้ดินบริเวณคลองพระโขนง ถ.สุขุมวิท งานก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน สำหรับสถานีย่อย	16 ธ.ค.2558	19 มิ.ย.2561	369.31	366.45	2.86	99.23
N.465	การไฟฟ้านครหลวง	รพ.จุฬาลงกรณ์ งานก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินบริเวณ	16 ธ.ค.2558	1 ต.ค.2562	128.72	128.72	-	100.00
N.468	การไฟฟ้านครหลวง	ถนน รามอินทรา ถึง ถนนนวมินทร์ งานก่อสร้างถนนสายแยกทางหลวงหมายเลข 7 (กม.ที่ 107+200)	1 มิ.ย.2559	18 ก.ย.2561	241.24	241.24	-	100.00
N.473	กรมทางหลวงชนบท	—ท่าเทียบเรือแหลมฉบัง ชลบุรี ก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน —	7 พ.ค.2559	12 ก.พ.2564	279.16	279.16	129.11	53.75
N.481	กรมทางหลวง (กม.43)	สระบุรี-นครราชสีมา ช่วง กม. 43+772.858 — กม.45+022.858 ก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน —	29 ก.ย.2559	1 ส.ค.2562	838.59	838.59	-	100.00
N.482	กรมทางหลวง (กม.45)	สระบุรี-นครราชสีมา ช่วง กม. 45+022.858 — กม.46+274.828 ก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน —	29 ก.ย.2559	1 ส.ค.2562	760.46	760.46	-	100.00
N.483	กรมทางหลวง (กม.46)	สระบุรี-นครราชสีมา ช่วง กม. 46+274.828 — กม.47+600.000 ก่อสร้างทางวิ่ง ทางขับ ลานจอดเครื่องบิน ฯลฯ ที่ท่าอากาศยาน	29 ก.ย.2559	16 เม.ย.2562	785.72	785.72	-	100.00
N.484	กรมท่าอากาศยาน	เบตง จ.ยะลา	29 ต.ค.2559	11 พ.ย.2562	1,230.59	1,218.01	12.58	98.98
N.488	Marubeni Corporation	South Bangkok Power Plant Replacement Project Phase 1	1 ม.ค.2560	24 ก.พ.2562	2,960.00	2,922.41	37.59	98.73
N.497	สำนักการระบายน้ำ กรุงเทพมหานคร	โครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วม ช.สุขุมวิท 31 และ ช.สวัสดิ์	18 ก.ค.2560	10 ส.ค.2562	162.38	151.13	11.25	93.07
N.501	บริษัท เกษมทรัพย์ักดิ์ จำกัด	อุโมงค์ทางเชื่อมระหว่างโครงการสามย่านมิตรทาวน์และ สถานีรถไฟฟ้า MRT สาม	1 พ.ย.2560	31 ธ.ค.2562	219.54	210.54	-	100.00

โครงการ	ชื่อผู้ว่าจ้าง	รายละเอียด	วันเริ่ม การก่อสร้าง	วันสิ้นสุด การก่อสร้าง	มูลค่า โครงการ ตามสัญญา	รับรู้รายได้	มูลค่างาน ยังไม่ ส่งมอบ	ร้อยละของ งานที่ ส่งมอบแล้ว
N.505	บริษัท ซีโน-ไทยเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	ก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินร่วมกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงแบริษดา (เจ้าของโครงการ : การไฟฟ้านครหลวง)	12 ธ.ค.2560	29 มิ.ย.2564	295.00	37.43	257.57	12.69
N.506A	บริษัท ซีโน-ไทยเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	ก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินร่วมกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย (เจ้าของโครงการ : การไฟฟ้านครหลวง)	26 ก.พ.2561	29 มิ.ย.2564	1,428.52	232.11	1,196.41	16.25
N.506B	บริษัท ซีโน-ไทยเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	ก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินร่วมกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงคลอง (เจ้าของโครงการ : การไฟฟ้านครหลวง)	12 ธ.ค.2560	29 มิ.ย.2564	1,516.02	330.29	1,185.73	21.79
N.507	กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที (CKST)	The MRT Orange Line (East Section) Project (เจ้าของโครงการ : การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย)	15 มี.ค.2561	31 ส.ค.2563	1,674.16	1,074.03	600.13	64.15
N.508	กรมโยธาธิการและผังเมือง	ก่อสร้างระบบป้องกันน้ำท่วมพื้นที่ชุมชนฝั่งพระยาที่ 2 อำเภอป่าโมก	23 ก.พ.2561	2 พ.ค.2563	173.69	173.69	-	100.00
N.513	คุณเกษมสุข ไพศาลศรีศิลป์	งานก่อสร้างบ้านคุณเกษมสุข ไพศาลศรีศิลป์	1 พ.ย.2561	31 ต.ค.2562	19.94	19.94	-	100.00
N.515	Magnolia Quality Development Corp.,Ltd.	Civil work of forestias	1 ก.ย.2561	31 พ.ค.2562	482.87	445.96	36.91	92.36
N.516	สำนักงานโยธา กรุงเทพมหานคร	ก่อสร้างทางลอดรัชดา-ราชพฤกษ์	28 ก.ย.2561	15 มี.ค.2564	864.44	132.93	731.51	15.38
N.517A	บริษัท ซีโน-ไทยเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	งานโครงสร้างและงานสถาปัตยกรรม รถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย-มีนบุรี จำนวน 18 สถานี (เจ้าของโครงการ : EASTERN BANGKOK MONORAILCOMPANY LIMITED)	1 พ.ย.2561	1 ก.ค.2564	2,368.47	509.17	1,859.30	21.50
N.517B	บริษัท ซีโน-ไทยเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	งานโครงสร้างและงานสถาปัตยกรรม รถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย-มีนบุรี จำนวน 6 สถานี (เจ้าของโครงการ : EASTERN BANGKOK MONORAILCOMPANY LIMITED)	1 พ.ย.2561	1 ก.ค.2564	770.63	196.95	573.68	25.56
N.517C	บริษัท ซีโน-ไทยเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	งานโครงสร้างและงานสถาปัตยกรรม รถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย-มีนบุรี ส่วนงานติดตั้งสถานี (เจ้าของโครงการ : EASTERN BANGKOK MONORAILCOMPANY LIMITED)	1 พ.ย.2561	1 ก.ค.2564	169.53	73.48	96.05	43.34

โครงการ	ชื่อผู้ว่าจ้าง	รายละเอียด	วันเริ่ม การก่อสร้าง	วันสิ้นสุด การก่อสร้าง	มูลค่า โครงการ ตามสัญญา	รับรู้รายได้	มูลค่างาน ยังไม่ ส่งมอบ	ร้อยละของ งานที่ ส่งมอบแล้ว
N.518A	บริษัท ซีโน-ไทยเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)	งานโครงสร้างและงานสถาปัตยกรรม รถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว-สำโรง จำนวน 16 สถานี (เจ้าของโครงการ : EASTERN BANGKOK MONORAILCOMPANY LIMITED)	1 พ.ย.2561	1 ก.ค.2564	1,970.49	572.83	1,397.66	29.07
N.518B	บริษัท ซีโน-ไทยเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)	งานโครงสร้างและงานสถาปัตยกรรม รถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว-สำโรง จำนวน 6 สถานี (เจ้าของโครงการ : EASTERN BANGKOK MONORAILCOMPANY LIMITED)	1 พ.ย.2561	1 ก.ค.2564	737.21	173.01	564.20	23.47
N.518C	บริษัท ซีโน-ไทยเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)	งานโครงสร้างและงานสถาปัตยกรรม รถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว-สำโรง ส่วนงานติดตั้งสถานี (เจ้าของโครงการ : EASTERN BANGKOK MONORAILCOMPANY LIMITED)	1 พ.ย.2561	1 ก.ค.2564	176.09	60.92	115.17	34.60
N.520	การไฟฟ้านครหลวง	โครงการก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน ร่วมกับโครงการก่อสร้างทางลอดรัชดา -ราชพฤกษ์ ของ กรุงเทพมหานคร	26 ธ.ค.2561	13 ก.พ.2564	267.76	2.84	264.92	1.06
N.521	การไฟฟ้านครหลวง	งานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการรัชดาภิเษก-พระราม 9	1 ธ.ค.2561	1 พ.ค.2565	1,867.55	12.11	1,855.44	0.65
N.522	กรุงเทพมหานคร	โครงการก่อสร้างระบบรวบรวมน้ำเสียจากพื้นที่รับน้ำคลองลาดโตนด	1 ม.ค.2562	1 มิ.ย.2563	274.77	68.86	2205.91	25.06
N.524	กรมเจ้าท่า	โครงการปรับปรุงและพัฒนาท่าเรือโดยสารเพื่อยกระดับการให้บริการ โดยสารสาธารณะทางน้ำ ในแม่น้ำเจ้าพระยา(กรุงเทพมหานคร และจ.นนทบุรี) จำนวน 8 แห่ง	26 ก.พ.2562	20 ก.พ.2563	37.37	10.78	26.59	28.85
N.525	บมจ.กสท	โครงการก่อสร้างสายเคเบิลใต้ดินพร้อมบ่อพักและ Riser Wall ทางลอดรัชดา-ราชพฤกษ์ จำนวน 1 ระบบ	6 เม.ย.2562	21 ก.ย.2564	19.21	0.43	18.78	2.24
N.526	กรมเจ้าท่า	โครงการก่อสร้างเพื่อพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกในบริเวณท่าเทียบเรือท่าช้าง กรุงเทพมหานคร 1 แห่ง	21 มี.ค.2562	10 ก.ย.2563	54.78	2.31	52.47	4.22
N.527	กรมโยธาธิการและผังเมือง	ก่อสร้างระบบป้องกันน้ำท่วมพื้นที่ชุมชนโผงเผง ระยะที่ ๓ อำเภอป่าโมก จังหวัดอ่างทอง	15 พ.ค.2562	10 ก.ย.2564	204.94	86.76	118.18	42.33

โครงการ	ชื่อผู้ว่าจ้าง	รายละเอียด	วันเริ่ม การก่อสร้าง	วันสิ้นสุด การก่อสร้าง	มูลค่า โครงการ ตามสัญญา	รับรู้รายได้	มูลค่างาน ยังไม่ ส่งมอบ	ร้อยละของ งานที่ ส่งมอบแล้ว
N.528	กรมเจ้าท่า	ปรับปรุงท่าเรือสินค้าชายฝั่งปัตตานี ต.บานา อ.เมือง จ.ปัตตานี (e-bidding)	30 พ.ค.2562	19 ก.ย.2563	74.74	7.22	67.52	9.66
N.529	กรุงเทพมหานคร	โครงการก่อสร้างแก้มลิงสวนเบญจกิติ E-bidding	19 ก.ย.2562	10 ต.ค.2563	128.97	21.31	107.66	16.52
N.530	กรุงเทพมหานคร	จ้างก่อสร้างบ่อหน่วงน้ำใต้ดินในที่ดินสาธารณะบริเวณใต้สะพานทางแยกต่างระดับถนนศรีนครินทร์กับถนนกรุงเทพกรีฑา	24 ส.ค.2562	10 มี.ค.2563	167.67	22.69	144.98	13.53
N.531	บจก.เอ.เอส.แอสโซซิเอทฯ	สะพานบางเค็ม AS	20 ส.ค.2562	20 ต.ค.2563	334.00	35.07	298.93	10.50
N.532	กรุงเทพมหานคร	งานปรับปรุงระบบระบายน้ำพระราชวังสวนจิตรลดา (โครงการ 1)	1 ต.ค.2562	28 มี.ค.2563	67.52	32.61	34.91	48.30
N.533	การไฟฟ้านครหลวง	เปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ตามแนวรถไฟฟ้าสายสีเขียว (แบริ่ง-สมุทรปราการ)	3 ก.ค.2562	15 ก.ค.2565	2,171.41	4.81	2,166.60	0.22
N.537	กรุงเทพมหานคร	ก่อสร้างโครงการก่อสร้างระบบรวบรวมน้ำเสีย และระบบบำบัดน้ำเสียมินบุรี ระยะที่ 1	15 พ.ย.2562	5 พ.ย.2564	559.77	1.57	558.20	0.28
N.538	บมจ.ซีโน-ไทย คอนสตรัคชั่น	อุโมงค์ทางลอดพัฒนาการ รถไฟฟ้าสายสีเหลือง	2 ต.ค.2562	26 ก.ย.2564	173.00	0.25	172.75	0.14
N.539	Legacy Ventures Co.,Ltd.	JW Marriott Khaolak	15 พ.ย.2562	14 พ.ค.2564	475.00	12.52	462.48	2.64
JV-NTA	กรมทางหลวง	โครงการก่อสร้างทางยกระดับบนทางหลวงหมายเลข 35 สาย ธนบุรี - ปากท่อ (ถนนพระราม 2) ตอน ทางแยกต่างระดับบางขุนเทียน - เอกชัย ตอน 1	28 ส.ค.2562	11 ส.ค.2565	1,269.25	3.05	1,266.20	0.24
JV-NCREC	สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ	อาคารที่ทำการสำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ ต.บางตลาด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี	1 ต.ค.2562	24 มี.ค.2564	341.49	18.88	322.60	5.53
รวม					33,892.87	16,928.31	16,964.56	

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงจากภายในและภายนอก ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

1. ภาวะเศรษฐกิจและอัตราการขยายตัว

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง มีความสัมพันธ์โดยตรงกับภาวะเศรษฐกิจและอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ ดังนั้น บริษัทจึงได้รับผลกระทบในช่วงเศรษฐกิจชะลอตัว อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทมีความสามารถในการรับงานได้หลายประเภท ทำให้บริษัทสามารถกระจายความเสี่ยง เพื่อลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ ภาวะเศรษฐกิจมีการปรับตัวดีขึ้นในช่วงระยะเวลาลั้นๆ ช่วงหนึ่ง มีผลทำให้อัตราการขยายตัวของบริษัทเพิ่มขึ้นเล็กน้อย แต่แล้วภาวะเศรษฐกิจกลับถดถอยลง เพื่อให้สามารถดำรงอยู่ในธุรกิจก่อสร้างได้ บริษัทสนใจที่จะเข้าประมูลงานที่บริษัทชำนาญมากเป็นพิเศษและมีคู่แข่งน้อยรายมากขึ้น ได้แก่ งานประเภทการทำท่อหรืออุโมงค์ใต้ดินขนาดใหญ่ งานระบบบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังได้ให้ความสนใจในการเข้าประมูลงานต่างประเทศมากขึ้น ทั้งในรูปของการประมูลในนามบริษัทผู้เดียวและในนามของกิจการร่วมค้า อย่างไรก็ตาม งานในภาคเอกชนยังคงมีความเสี่ยงในเรื่องสภาพคล่องของผู้ว่าจ้าง ซึ่งอาจจ่ายชำระล่าช้า บริษัทจึงต้องเพิ่มความระมัดระวังในการรับงานโครงการต่างๆ ทั้งงานภายในประเทศและงานต่างประเทศ ปัจจุบันมีงานในประเทศคิดเป็นร้อยละ 86 และมีงานต่างประเทศอยู่ที่ร้อยละ 4 ซึ่งงานในต่างประเทศดังกล่าวเป็นงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังความร้อน Onshore Civil Work of 150MW Coal Fired Power Plant at Stung Hav, Sihanoukville, Kingdom of Cambodia ของการไฟฟ้าประเทศกัมพูชา มูลค่าโครงการ 24.72 ล้านเหรียญสหรัฐ (ประมาณ 800 ล้านบาท) ปัจจุบันงานก่อสร้างแล้วเสร็จคิดเป็นร้อยละ 98

2. การเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุ

ต้นทุนวัสดุ ถือเป็นต้นทุนหลักในการคำนวณเสนอราคาในการประมูล ซึ่งการเปลี่ยนแปลงด้านราคาของวัสดุต่างๆ มีผลกระทบโดยตรงต่อผลกำไรของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งคือการปรับตัวขึ้นของราคาน้ำมันที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการก่อสร้างประเภทถนน ซึ่งมีสัดส่วนอยู่ที่ประมาณร้อยละ 20 ของต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งหมด และยังส่งผลกระทบต่อค่าจัดส่งวัสดุอื่นๆ อีกด้วย ถึงแม้ราคาน้ำมันและราคาวัสดุหลักประเภทเหล็กจะปรับตัวลดลงบ้างในปีที่ผ่านมา แต่ก็ไม่สามารถมั่นใจได้ว่าจะไม่มีการปรับราคาสูงขึ้นไปสู่ระดับราคาเดิม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงในการเสนอราคาว่าจ้างก่อสร้างในภาวะเช่นนี้ นอกจากนี้ หากมีการนำเข้าวัสดุจากต่างประเทศ ต้นทุนจะปรับไปตามอัตราแลกเปลี่ยนอีกด้วย อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการป้องกันความเสี่ยงเรื่องการปรับราคาของวัสดุก่อสร้าง โดยการสั่งซื้อวัสดุหลักด้วยวิธีการประกันราคาไว้ล่วงหน้า ตัวอย่างเช่น เหล็ก ในจำนวนให้พอใช้ทั้งโครงการ ทำให้ทราบต้นทุนแน่นอน นอกจากนี้ บริษัทเน้นการฝึกอบรมพนักงานควบคุมสต็อก มีการนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีประสิทธิภาพมาช่วยในการจัดทำและบันทึกสินค้าคงเหลือ ทำให้ประหยัดค่าใช้จ่ายในการที่จะต้องคงสต็อกไว้ในปริมาณมากเกินไปจนความจำเป็น รวมทั้งมีทีมงานตรวจสอบภายในออกตรวจที่หน่วยงานก่อสร้างเป็นประจำทุกเดือน

อนึ่ง ประเด็นการเลือกรับงานเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านการปรับราคาของวัสดุโดยกลุ่มลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็น

1. ภาคเอกชน ประกอบด้วยงานประเภท อาคารสำนักงาน โรงงานอุตสาหกรรม ศูนย์การค้า โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ต่างๆ ฯลฯ
2. ภาครัฐบาล ประกอบด้วย หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจต่าง ๆ เช่น กรมทางหลวง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย กรุงเทพมหานคร ฯลฯ

ทั้งนี้บริษัทพยายามเพิ่มสัดส่วนการรับงานในภาครัฐอย่างต่อเนื่อง เพราะงานในภาครัฐบางโครงการเป็นสัญญาประเภทปรับราคาวัสดุก่อสร้างได้ สัดส่วนรายได้ระหว่างภาคเอกชนและภาครัฐบาล มีสัดส่วนดังนี้

สำหรับปี 2560

ภาคเอกชน	ร้อยละ 24 ของรายได้
ภาครัฐบาล	ร้อยละ 76 ของรายได้

สำหรับปี 2561

ภาคเอกชน	ร้อยละ 15 ของรายได้
ภาครัฐบาล	ร้อยละ 85 ของรายได้

สำหรับปี 2562

ภาคเอกชน

ร้อยละ 15 ของรายได้

ภาครัฐบาล

ร้อยละ 85 ของรายได้

3. การขาดแคลนแรงงานก่อสร้าง

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เริ่มฟื้นตัว ทำให้เกิดการแย่งแรงงานกันระหว่างผู้รับเหมาก่อสร้าง โดยปกติแล้ว บริษัทและธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั่วไป มักจะประสบปัญหาขาดแคลนแรงงานในช่วงเทศกาลสำคัญ เช่น วันขึ้นปีใหม่ วันสงกรานต์ ดังนั้น บริษัทต้องมีการจ้างใจ โดยเพิ่มอัตราค่าจ้างขดเชย ทำให้มีต้นทุนการดำเนินงานสูงขึ้นในบางช่วงเวลา หากเป็นแรงงานทั่วไป บริษัทจะไม่ค่อยประสบปัญหา แต่หากเป็นแรงงานฝีมือจะประสบปัญหาหากมีหลายโครงการที่ก่อสร้างพร้อมกัน ทำให้มีการแย่งแรงงานฝีมือระดับผู้ชำนาญกันระหว่างผู้รับเหมาก่อสร้าง ดังนั้นหากบริษัทได้งานลักษณะนี้ ต้องมีการวางแผนงาน รวมทั้งมีการเจรจากันล่วงหน้ากับแรงงานฝีมือระดับผู้ชำนาญ อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทได้จัดหาแรงงานต่างด้าวเข้าเป็นแรงงานเสริม โดยขออนุญาตถูกต้องตามข้อกำหนดของกรมแรงงาน เพื่อแก้ปัญหาคารขาดแคลนแรงงานอีกทางหนึ่งด้วย ปกติต้นทุนค่าแรงงานรวมผู้รับเหมารายย่อยของบริษัทจะอยู่ที่ประมาณไม่เกินร้อยละ 15 ของต้นทุนทั้งหมด แรงงานต่างด้าวที่จำเป็นต้องเพิ่มจำนวนขึ้นซึ่งทำให้ต้นทุนค่าแรงงานเพิ่มขึ้นนี้ บริษัทมีวิธีการจัดการบริหารความเสี่ยงเรื่องแรงงานต่างด้าวอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิเช่น บริษัทมีการว่าจ้างตัวแทนรับผิดชอบการจัดหานำเข้า มีการฝึกอบรมแรงงานต่างด้าวให้มีความสามารถเพิ่มขึ้นเป็นแรงงานฝีมือ มีสวัสดิการ มีข้อกำหนดบทลงโทษอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้การบริหารแรงงานต่างด้าวมีประสิทธิภาพสูงคุ้มกับค่าใช้จ่ายที่เพิ่มสูงขึ้น ปัจจุบันบริษัทมีแรงงานต่างด้าว ประมาณ 300 คน คิดเป็นสัดส่วน ต่อแรงงานไทย 1 : 3.67 (แรงงานไทยมีประมาณ 1,100 คน)

4. เหตุการณ์ที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้

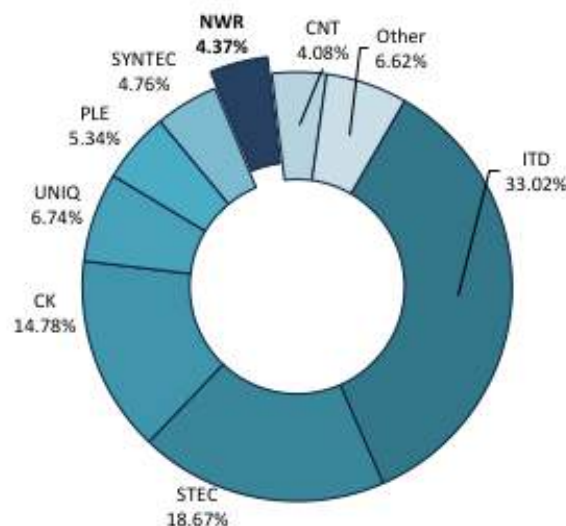
เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต ดังนั้น แม้ว่าบริษัทได้มีการคำนวณราคาโดยเผื่อค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมเพื่อรองรับความเสี่ยง (Contingency Cost) ไว้แล้วทุกครั้ง แต่บางครั้งมีข้อจำกัดในด้านระยะเวลาในการเตรียมตัวแก้ไขสถานการณ์หรือเหตุการณ์ซึ่งไม่สามารถคาดการณ์ได้ล่วงหน้าเกิดขึ้น ทำให้เกิดความเสียหายกับงานโดยไม่สามารถเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างได้ เช่น น้ำท่วมหรือภัยธรรมชาติต่างๆ เป็นต้น ทำให้การก่อสร้างเป็นไปล่าช้า ต้นทุนก่อสร้างเพิ่มขึ้นกว่าที่ประมาณการไว้

5. การเปิดเสรีในภาคบริการ

นโยบายการเปิดเสรีในภาคบริการ ซึ่งหมายความรวมถึงงานรับเหมาก่อสร้าง ทำให้จำนวนคู่แข่งจากบริษัทต่างชาติเพิ่มมากขึ้น ซึ่งบริษัทจะต้องเตรียมตัวพัฒนาบุคลากร อุปกรณ์ก่อสร้าง และเทคนิคการก่อสร้างให้ทันสมัยและสามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นๆ ได้ในระยะยาว

จากการจัดอันดับบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2562 บริษัทรับเหมาก่อสร้างที่มีรายได้เกินกว่าปีละ 5,000 ล้านบาท บริษัทอยู่ในลำดับที่ 7 จากจำนวน 8 บริษัท โดยมีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ร้อยละ 4.37

ส่วนแบ่งการตลาดบริษัทก่อสร้างในตลาดหลักทรัพย์ฯ ปี 2562



6. ปัจจัยด้านแหล่งเงินทุนและอัตราดอกเบี้ย

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสูง โดยเฉพาะในโครงการซึ่งต้องลงทุนด้านเครื่องจักรสูง ดังนั้น หากประสบปัญหาในการหาแหล่งสนับสนุนทางการเงิน ก็อาจทำให้โครงการมีปัญหาได้ บริษัทจะดำเนินการขออนุมัติวงเงินสินเชื่อสนับสนุนเฉพาะโครงการจากสถาบันการเงินให้เพียงพอสำหรับแต่ละโครงการ รวมทั้งขวงเงินสินเชื่อสำรองเพื่อรองรับการขยายงานของบริษัทด้วย และเพื่อให้บริษัทมีสภาพคล่องมากขึ้น บริษัทได้ออกหุ้นกู้ระยะเวลา 3 ปี เพื่อใช้ในการลงทุนและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การออกและเสนอขายหุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ ทำให้บริษัทรู้ต้นทุนด้านการเงินแน่นอน แต่ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ประเภทอื่นๆ ที่อาจเกิดความผันผวนในอนาคต อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทเช่นกัน บริษัทมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

เงินกู้ยืมของบริษัทจากสถาบันการเงินกำหนดอัตราดอกเบี้ยเป็นสองอัตรา ดังนี้

1. อัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ การกู้ยืมจากสถาบันการเงินตามสัญญาเข้าซื้อ ระยะเวลา 36 เดือน และ 48 เดือน อัตราดอกเบี้ย Flat rate ประมาณร้อยละ 1.98 - 2.30 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มียอดหนี้เฉพาะของบริษัทเท่ากับ 183 ล้านบาท และมียอดหนี้รวมของทั้งกลุ่มบริษัทเท่ากับ 186 ล้านบาท
2. อัตราดอกเบี้ยแบบไม่คงที่ โดยอิงกับ Minimum loan rate (MLR) หรือ Minimum overdraft rate (MOR) ของธนาคารพาณิชย์ผู้ให้กู้ ซึ่งปัจจุบัน MLR เท่ากับร้อยละ 6.025 ต่อปี และ MOR เท่ากับร้อยละ 6.745 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มียอดเงินกู้เฉพาะของบริษัทเท่ากับ 2,436 ล้านบาท และมียอดเงินกู้รวมของทั้งกลุ่มบริษัทเท่ากับ 3,115 ล้านบาท

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมียอดหนี้ของหุ้นกู้และตัวแลกเงินดังนี้

หุ้นกู้ : บริษัทมียอดหนี้ของหุ้นกู้ จำนวน 1,720.10 ล้านบาท

ตัวแลกเงิน : บริษัทไม่มียอดหนี้ของตัวแลกเงิน

7. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถตอบสนองกับความต้องการของลูกค้าในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ได้

บริษัทได้ขยายธุรกิจในการลงทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้วยการร่วมลงทุนกับบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายอื่นประมาณ 5 ปีที่ผ่านมาจำนวน 3 โครงการ แต่ในปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการด้วยตนเองจำนวน 2 โครงการ คือ โครงการนิโอะเดอสยามและโครงการวิลล่า บารานี ซึ่งเป็นโครงการที่อยู่อาศัยแนวราบ บริษัทได้รับการตอบรับที่ดีจากลูกค้ามาโดยตลอด แต่หากภาวะตลาดมีความผันผวน บริษัทจะว่าจ้างบริษัทวิจัยด้านการตลาด เพื่อประกอบการตัดสินใจในการลงทุนก่อนที่จะดำเนินการ เพื่อลดความเสี่ยงในการลงทุนดังกล่าว

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2561	ปี 2561	ปี 2560
รายได้จากการก่อสร้าง	6318.22	8,676.42	8,356.43
รายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	450.95	840.81	573.45
รายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	7.14 %	9.69 %	6.86 %
คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการก่อสร้าง (%)			

8. ความสามารถหรือไม่สามารถของผู้ร่วมค้าในการปฏิบัติตามข้อตกลงในกิจการร่วมค้า

บางกรณี บริษัทจำเป็นต้องเข้าประชุมงานในนามของ “กิจการร่วมค้า” ร่วมกับผู้ร่วมค้าอื่น ๆ การทำงานในรูปแบบของกิจการร่วมค้าจะประสบผลสำเร็จหรือไม่ ย่อมขึ้นกับความสามารถของบริษัทและของผู้ร่วมค้าประกอบกัน หากผู้ร่วมค้ามีปัญหา ไม่ว่าจะเป็นด้านการเงินหรือด้านการทำงาน กล่าวคือ ไม่สามารถปฏิบัติได้ตามหน้าที่ของตนตามสัญญา ย่อมส่งผลกระทบต่อการทำงานร่วมกัน หากผู้ร่วมค้าสามารถแก้ไขปัญหาและดำเนินงานร่วมกันต่อไปได้ ก็จะไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทมากนัก แต่หากผู้ร่วมค้าไม่สามารถแก้ไขปัญหาได้ บริษัทอาจจำเป็นต้องช่วยจัดการแก้ปัญหาให้ ซึ่งหากเป็นปัญหาด้านการเงิน บริษัทอาจต้องลงทุนเพิ่มในโครงการเพื่อให้การทำงานสามารถดำเนินต่อไปได้ หรือหากเป็นปัญหาด้านการทำงาน บริษัทอาจต้องส่งเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความชำนาญไปช่วยแก้ไขปัญหา ซึ่งที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยประสบปัญหาในการทำงานในนามของ “กิจการร่วมค้า” กับผู้ร่วมค้ารายใด

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงและเพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท บริษัท จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อบริหารนโยบายการบริหารความเสี่ยง และจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง

คู่มือการบริหารความเสี่ยงที่จัดทำขึ้น มีจุดมุ่งหมายให้พนักงานทุกคนได้เห็นถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ได้ทราบถึง นโยบายของบริษัทและแนวทางของการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล ตลอดจนให้ได้รับทราบถึงหน้าที่และวิธีการในการจัดการความเสี่ยงอย่างถูกต้อง อันจะเป็นการช่วยลดปัญหาในส่วนงานต่างๆ และเป็นผลดีต่อผู้มีส่วนได้เสียในด้านต่างๆ ต่อพนักงานทุกคน ต่อบริษัท และ ต่อสังคมโดยรวม

ปัจจุบันคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการจัดประชุมเพื่อบริหารนโยบายการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นผู้กำกับดูแลติดตามและสนับสนุนการนำระบบบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณางบประมาณและ ค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการฝึกอบรมให้พนักงานมีความรู้ในการจัดการระบบบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

คู่มือการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

1. ให้มีการบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนได้เรียนรู้ ทำความเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
2. ให้มีการกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นระบบมาตรฐานเดียวกันทั้งบริษัท
3. ให้การบริหารความเสี่ยง เป็นเครื่องมือในการช่วยให้งานดำเนินงานของบริษัท บรรลุเป้าหมายวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

9. การต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของหุ้นกู้ของบริษัท

ตลอดอายุของหุ้นกู้ ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระอัตราส่วนของหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสในแต่ละไตรมาส และ วันสิ้นปีบัญชีของผู้ออกหุ้นกู้ ตาม “งบการเงินรวม” ของผู้ออกหุ้นกู้ที่ได้ผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว เป็นอัตราส่วนไม่เกิน 2.5 : 1 (สองจุดห้าต่อหนึ่ง)

การออกหุ้นกู้ มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและเพื่อใช้ในการลงทุนในโครงการใหม่เพื่อสร้างผลกำไรให้แก่บริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีอัตราส่วนของหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) เท่ากับ 2.84:1 เป็นผลมาจากการที่บริษัท ประสบผลขาดทุนจากการดำเนินงาน ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดต่ำลง ในขณะที่เดียวกันบริษัทจำเป็นต้องกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินมากขึ้นเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ทำให้หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น

บริษัทได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 16 มีนาคม 2563 เพื่อขอมติอนุมัติแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดสิทธิบางประการ ดังนี้

1. แก้ไขคำจำกัดความของคำว่า “หนี้สินสุทธิ (Net Debt)” จาก “จำนวนหนี้สินทั้งหมดตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้น หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด” แก้ไขเป็น “จำนวนหนี้สินทั้งหมดเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้น หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด”
2. ปรับอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) จากเดิม 2.5 : 1 เป็น 2.25 : 1

10. ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย และความสามารถชำระภาระผูกพัน

ปี 2562 บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย เท่ากับ -1.39 และมีอัตราความสามารถชำระภาระผูกพัน เท่ากับ -0.71 แสดงว่าบริษัทมีเงินสดที่ได้จากกิจกรรมดำเนินงานไม่เพียงพอต่อการชำระดอกเบี้ยและภาระผูกพันต่างๆ เป็นเพราะบริษัทไม่สามารถทำผลงานได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ การได้รับชำระเงินจากลูกหนี้การค้าล่าช้า รวมถึงการที่บริษัทต้องเร่งผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตเพื่อให้ทันส่งมอบ ทำให้ยอดสินค้าคงคลัง ซึ่งประกอบไปด้วย วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ งานระหว่างทำ และสินค้าสำเร็จรูป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ปรากฏยอดสูงมากเมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เมื่อใดก็ตามที่ส่งมอบสินค้าให้แก่ผู้ซื้อ ก็จะสามารถแจ้งหนี้เรียกเก็บเงินได้

บริษัทต้องมีความระมัดระวังในการรักษาสภาพคล่องของบริษัทให้อยู่ในระดับที่จะไม่ก่อให้เกิดปัญหาในการดำเนินงาน เนื่องจากบางโครงการก่อสร้างมีเงื่อนไขในสัญญาระบุว่า การส่งมอบงานแต่ละครั้ง ต้องประกอบด้วยงานประเภทใดบ้าง สัดส่วนเท่าใด จึงทำให้การส่งมอบงานไม่สามารถส่งมอบงานทุกเดือน จำเป็นต้องรอให้งานเสร็จครบตามที่ระบุในสัญญา ผลงานที่ทำเสร็จแล้วและรอการส่งมอบ จะปรากฏอยู่ในรายการรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ นอกจากนี้ โครงการของภาครัฐ หากมีการแก้ไขแบบก่อสร้างหรือแก้ไขรายการใดๆ ที่กระทบต่อสัญญา จำเป็นต้องมีการแก้ไขสัญญาก่อน ซึ่งใช้เวลาค่อนข้างนาน เมื่อแก้ไขสัญญาเสร็จ จึงจะทำการเบิกเงินค่าผลงานได้ ผลงานที่รอการเบิกนี้ จะอยู่ในรายการรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเช่นกัน

ในปี 2561 หุ้นกู้ของบริษัทครั้งที่ 1/2558 ซึ่งครบกำหนดไถ่ถอนในเดือน สิงหาคม 2561 จำนวน 1,500 ล้านบาท บริษัทได้เข้าทำสัญญา กู้ยืมเงินกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งในวงเงิน 500 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจ่ายชำระหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดชำระในวันที่ 21 สิงหาคม 2561 (ในปี 2562 ไม่มีหุ้นกู้ครบกำหนดชำระ) เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนที่อัตราดอกเบี้ย ขั้นต่ำสำหรับเงินกู้ยืม (MLR) ลดร้อยละ 0.25 ต่อปี บริษัทต้องชำระคืนเงินต้นให้แก่ธนาคารเป็นรายงวด 6 เดือน รวมทั้งหมดจำนวน 8 งวด โดย เริ่มชำระคืนงวดแรกในเดือนมกราคม 2563 ทั้งนี้ สัญญากู้ยืมเงินดังกล่าว ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสในแต่ละไตรมาส และ วันสิ้นปีบัญชี ห้ามเกินกว่า 2.5:1 การห้าม จ่ายเงินปันผล เว้นแต่ธนาคารผู้ให้กู้เห็นว่าการจ่ายเงินปันผล ไม่กระทบกระเทือนต่อความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัท

บริษัทได้ผิดเงื่อนไขต่อธนาคารพาณิชย์ผู้ให้กู้ยืมเงิน 500 ล้านบาทดังกล่าวข้างต้น ในการดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งห้ามเกินกว่า 2.5 : 1 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีอัตราส่วนนี้เท่ากับ 2.84 : 1 บริษัทได้ทำหนังสือถึงธนาคารผู้ให้เงินกู้ระยะยาวนี้ แก่บริษัท เพื่อขออนุมัติผ่อนผัน ซึ่งธนาคารได้ผ่อนผันการปฏิบัติตามเงื่อนไขเงินกู้ยืมระยะยาวเรื่องการดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่บริษัทได้เสนอขออนุมัติ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ (รายละเอียดแสดงเฉพาะสินทรัพย์ของบริษัทเท่านั้น)

ประเภท/ลักษณะสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ลักษณะการ	เนื้อที่ ใช้ประโยชน์	ราคาซื้อ (บาท)	ราคา ตามบัญชี (บาท) ณ 31 ธ.ค.2562
1. ที่ดิน					
โฉนดเลขที่ 10646 อ.ปากท่อ จ.ราชบุรี	เป็นเจ้าของ	ปล่อยเช่า	18-2-76 ไร่	1,214,850.00	1,214,850.00
นส.3ก 730 อ.ปากท่อ จ.ราชบุรี	เป็นเจ้าของ	ปล่อยเช่า	6-2-93 ไร่	302,962.50	302,962.50
นส.3 126 อ.ปากท่อ จ.ราชบุรี	เป็นเจ้าของ	ปล่อยเช่า	16-0-5 ไร่	1,601,250.00	1,601,250.00
นส.3ก 946 อ.ปากท่อ จ.ราชบุรี	เป็นเจ้าของ	ปล่อยเช่า	0-3-98 ไร่	99,500.20	99,500.20
นส.3ก 948 อ.ปากท่อ จ.ราชบุรี(โฉนด32126)	เป็นเจ้าของ	ปล่อยเช่า	16-0-49 ไร่	1,612,250.00	1,612,250.00
ค่าถมที่ และปรับปรุงที่ดิน โฉนดเลขที่ 35236 อ.บางน้ำเปรี้ยว จ.ฉะเชิงเทรา	เป็นเจ้าของ	บ้านพักคนงาน /ที่เก็บเอกสาร	24-1-38 ไร่	3,212,009.00 8,520,750.00	3,212,009.00 8,520,750.00
โฉนดเลขที่ 27604 อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา	เป็นเจ้าของ	โรงงาน	37-3-99 ไร่	958,893.45	958,893.45
โฉนดเลขที่ 490 อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา	เป็นเจ้าของ	โรงงาน		11,104,164.05	11,104,164.05
ค่าถมที่ และปรับปรุงที่ดิน				8,901,100.80	8,901,100.80
โฉนดที่ดินเลขที่ 7807 อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา	เป็นเจ้าของ	โรงงาน	10-3-38 ไร่		
โฉนดที่ดินเลขที่ 7808 อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา	เป็นเจ้าของ	โรงงาน	11-2-07 ไร่	104,400,000.00	104,400,000.00
โฉนดที่ดินเลขที่ 15050 อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา	เป็นเจ้าของ	โรงงาน	26-2-69 ไร่		
โฉนดที่ดินเลขที่ 2497 อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	เป็นเจ้าของ	สถานีบริการ น้ำมัน		22,187,087.95	22,187,087.95
โฉนดที่ดิน 23004 แขวงดอกไม้ เขตประเวศ กทม	เป็นเจ้าของ	สำนักงาน คำนวณแบบ ก่อสร้าง	26.8/24.2/25.1 ตร.วา		
โฉนดที่ดิน 23007 แขวงดอกไม้ เขตประเวศ กทม				1,996,181.39	1,996,181.39
โฉนดที่ดิน 23027 แขวงดอกไม้ เขตประเวศ กทม					
รวม				166,110,999.34	166,110,999.34
ส่วนปรับปรุงที่ดินที่มีการปรับสภาพ				33,470,440.18	33,470,440.18
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนปรับปรุงที่ดิน				(33,440,924.4)	(33,440,924.49)
หัก ผลต่างการประเมินราคาที่ดิน -บางน้ำเปรี้ยว				(464,158.30)	(464,158.30)

ประเภท/ลักษณะสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ลักษณะการ	เนื้อที่ ใช้ประโยชน์	ราคาซื้อ (บาท)	ราคา ตามบัญชี (บาท) ณ 31 ธ.ค.2562
2. อาคาร					
- อาคารสำนักงาน — โรงงานเสาเข็ม กม.4	บนที่ดินเช่า	สำนักงาน		3,443,805.79	
- อาคารโชว์รูม - EGG	บนที่ดินเช่า	อาคารโชว์รูม		22,194,947.01	
- อาคารเก็บเอกสาร	เป็นเจ้าของ	เก็บเอกสาร		3,820,024.74	
- อาคารบ้านพักคนงาน	เป็นเจ้าของ	บ้านพัก		1,886,601.37	
- ปั๊มน้ำมันวัดศรีฯ ร้านอาหารและร้านกาแฟ	เป็นเจ้าของ	สถานีบริการ น้ำมัน ร้านค้า		40,746,336.82	
- ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานใหญ่	อาคารเช่า	สำนักงาน		3,408,259.00	
- ส่วนปรับปรุงอาคารโรงงาน	เป็นเจ้าของ	โรงงานผลิต		95,545,709.50	
รวม				171,045,684.23	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				(64,108,693.62)	106,936,990.61
3. อาคารชั่วคราว					
	บนที่ดินเช่า	สำนักงาน		100,469,387.37	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				(62,619,262.07)	37,850,125.30
4. เครื่องจักรอุปกรณ์ก่อสร้าง					
	เป็นเจ้าของ	ใช้ในงานก่อสร้าง		3,657,847,506.37	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				(2,802,961,420.04)	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า				(42,646,040.56)	812,240,045.76
5. ยานพาหนะ					
	เป็นเจ้าของ	ใช้งานก่อสร้าง และดำเนินงาน		946,643,700.09	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				(603,795,723.65)	342,847,976.44
6. เครื่องใช้สำนักงาน					
	เป็นเจ้าของ			247,657,370.25	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				(193,405,038.16)	54,252,332.09
รวมมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ					1,519,803,826.93
7. สิทธิสัญญาเช่า					
ระยะเวลา 26 ปี 10 เดือน		โรงงานผลิต เสาเข็ม		69,417,942.63	
หัก ดัดจำหน่ายสะสม				(67,261,952.29)	2,155,990.34

- มูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ทุกประเภทไม่รวมสิทธิสัญญาเช่าตามข้อ 8 ณ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 1,519.80 ล้านบาท
- สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง ได้แก่ หัวเจาะซึ่งปรับปรุงขึ้นมาใหม่ และแบบเหล็กสำหรับหล่อท่อคอนกรีต
ปรับปรุงทรัพย์สินให้ดีขึ้น 27.49 ล้านบาท
- สินทรัพย์ประเภทที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2562 1,547.29 ล้านบาท
- อาคาร สิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร ยานพาหนะ —สุทธิ ของบริษัทย่อย กิจกรรมร่วมค้า 826.99 ล้านบาท
- สินทรัพย์ประเภทที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ ตามงบการเงินรวม ณ 31 ธันวาคม 2562 2,374.28 ล้านบาท

ประเภท/ลักษณะสินทรัพย์	ลักษณะการใช้ประโยชน์	คู่สัญญา	เนื้อที่	ระยะเวลาเช่า (ปี)	ค่าเช่าต่อเดือน ณ 31 ธ.ค.2562	สัญญาสิ้นสุด
ที่ดิน						
1. เลขที่ 1796 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร	โรงงานเสาเข็ม	นางช้องมาศ อุรัตน์ ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับใด ๆ	20-1-53 ไร่	30	260,896.00	28 ต.ค.2563
2. โฉนดเลขที่ 3514, 3572 ถนนพระราม 2 ต.บางกระเจ้า อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร	โรงงาน ผลิตภัณฑ์ คอนกรีต	กับบริษัท คณะบุคคลที่ดินสมุทรสาคร หนึ่งในคณะบุคคลคือนายวศิน พุทธาภิ ซึ่ง เป็นน้องเขยของ นายพลพัฒน์ กรรณสูต ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	37-1-17 ไร่	3	55,680.83	30 มิ.ย.2563
อาคาร						
1. เลขที่ 2/3 หมู่ 14 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น 5, ชั้น18-19 ถนนบางนา-ตราด ต.บางแก้ว อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	สำนักงานใหญ่	บจ.เดียวสงสีลม ซึ่งไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับใด ๆ กับบริษัท	1,935.56 ตร.ม.	3	791,293.59	31 ธ.ค.2563

หมายเหตุ

- (1) ค่าเช่าจะมีการปรับขึ้นตามอัตราที่กำหนดไว้ดังนี้
รายละเอียดค่าเช่าที่ดินตามรายการที่ 1 ในหัวข้อการเช่าที่ดินของนางช้องมาศ อุรัตน์

ระยะเวลา		อัตราค่าเช่าที่บริษัท
ตั้งแต่	ถึง	ต้องชำระเป็นรายเดือน (บาท)
31 ธันวาคม 2538	28 ธันวาคม 2539	16,306
29 ธันวาคม 2539	28 ธันวาคม 2544	97,836
29 ธันวาคม 2544	28 ธันวาคม 2549	138,601
29 ธันวาคม 2549	28 ธันวาคม 2554	179,366
29 ธันวาคม 2554	28 ธันวาคม 2559	220,131
29 ธันวาคม 2559	28 ตุลาคม 2563	260,896

ซึ่งในที่ดินแห่งนี้มีค่าโอนสิทธิการเช่าจำนวน 74,277,198.61 บาท ซึ่งได้ชำระครบถ้วนแล้วในปี 2537 ค่าโอนสิทธิการเช่าเกิดจากกรณีที่ผู้เช่ารายแรกไม่สามารถทำประโยชน์บนที่ดินผืนนี้ได้ บริษัทจึงขอรับโอนสิทธิการเช่ามาจากผู้เช่ารายแรกเพื่อนำมาก่อสร้างเป็นโรงงานเสาเข็ม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 179,780,829.11 บาท ประกอบด้วย
ที่ดินรอการขาย (181,790,829.11 บาท)

1. ที่ดินที่ อ.ป่าโมกข์ จ.อ่างทอง รวม 9 โฉนดมีเนื้อที่รวม 53-1-37 ไร่ มูลค่ารวม 31,768,500 บาท
2. ที่ดิน จ.ปทุมธานี โฉนดเลขที่ 72747 เนื้อที่ 0-1-50 ไร่ มูลค่า 750,000 บาท
3. ที่ดิน อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 1 แปลง โฉนดเลขที่ 93754 เนื้อที่ 0-1-17 ไร่ ตามลำดับ มูลค่ารวม 1,404,000 บาท
4. ที่ดิน ต.ปอผุด อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี เนื้อที่ 44-0-83.7 ไร่ มูลค่ารวม 115,919,156 บาท และส่วนปรับปรุงที่ดิน (ปี 58) 9,581,627.00 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 125,500,783 บาท
5. ที่ดิน อ.แม่ริม จ.เชียงใหม่ โฉนดเลขที่ 20662 และ 20663 เนื้อที่ 12-0- 61 ไร่ มูลค่า 16,000,000 บาท ส่วนปรับปรุงที่ดิน 156,794 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 16,156,794 บาท
6. ที่ดิน ต.วังจิก อ.พิจิตร โฉนดเลขที่ 6406 6407 เนื้อที่ 16-3-15 ไร่ มูลค่า 841,800 บาท
7. ที่ดิน อ.ศรีประจันต์ จ.สุพรรณบุรี โฉนดเลขที่ 39416 เนื้อที่ 30-0-0 ไร่ มูลค่า 2,910,000 บาท
8. ที่ดิน อ.มโนรมย์ จ.ชัยนาท โฉนดเลขที่ 3607 2378 เนื้อที่ 12-1- 68 ไร่ มูลค่า 563,625 บาท
9. ที่ดิน อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา โฉนดเลขที่ 32126 เนื้อที่ 0-3-13 ไร่ มูลค่า 1,895,327.11 บาท

หักผลขาดทุนจากการประเมินราคาที่ดิน 1 แปลง (2,010,000 บาท)

โฉนดเลขที่ 39416 อ.ศรีประจันต์ จ.สุพรรณบุรี ราคาซื้อ 2,910,000 บาท ราคาประเมิน 900,000 บาท ขาดทุน 2,010,000

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งบริษัทเป็นคู่ความ หรือคู่กรณี โดยที่คดี หรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุด โดยเฉพาะคดีที่อาจมีผลกระทบต่อ
สินทรัพย์ของบริษัท ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (3,957 ล้านบาท) เท่ากับ 198
ล้านบาท ข้อพิพาททางกฎหมายในปัจจุบันมีดังนี้

- | | |
|---------------|--|
| 1. เลขแฟ้ม : | คดีหมายเลขดำที่ พก.6/2558 และคดี หมายเลขแดงที่ พก.14/2560 ศาลล้มละลายกลาง |
| คดีระหว่าง : | บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) โจทก์
กับ บริษัท พรีเมียร์เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) จำเลยที่ 1
และบริษัท พรีเมียร์ อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จำเลยที่ 2 |
| ฐานความผิด : | ผิดสัญญา (เรียกค่าเสียหาย) |
| ทุนทรัพย์ : | 478,774,424.87 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี
(ค่าเสียหายตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น) |
| สถานะของคดี : | ศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์พิเศษ ได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2562 พิพากษาให้จำเลย
ชำระหนี้ที่ค้างชำระพร้อมดอกเบี้ยโดยชำระเป็นเงินสดจำนวนเงิน 473,466,980.61 บาท
พร้อมดอกเบี้ยคำนวณจนถึงวันที่ 2 เมษายน 2555 จำนวน 367,754,111.07 บาท รวมเป็นเงิน
873,221,091.68 บาท และชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ของเงินต้นจำนวน 473,466,980.61
บาท นับตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2555 เป็นต้นไปจนกว่าจะได้ชำระเสร็จสิ้น
บริษัทได้ดำเนินการยื่นร้องขออายัดหุ้นในบริษัท พรีเมียร์ อินเตอร์ ลิสซิ่ง จำกัด ที่มี บมจ.
พรีเมียร์ เอ็นเตอร์ไพรส์ เป็นเจ้าของจำนวน 15,660,129 หุ้น ในราคาที่เราได้ให้หุ้นละ 5 บาท ราคา
ประมาณ 78,300,654 บาท (จำนวนหุ้นที่เหลือนักขายโดยกรมสรรพากรไปก่อนหน้านี้แล้ว)
ทางสำนักงานบังคับคดีแฟ้ม 5 ได้ทำการประกาศขายทอดตลาดมาแล้ว 3 ครั้ง ซึ่งยังไม่ได้มีผู้
เข้าร่วมประมูล ทางสำนักงานบังคับคดีแฟ้มจะประกาศประมูลครั้งที่ 4 ในเดือนมิถุนายน 2563
ในราคาประเมินร้อยละ 70 ของราคาประเมิน นอกจากนี้ทางนายความได้ทำการยื่นคำร้องขอ
ให้ศาลเรียกไต่สวนทรัพย์สินของลูกหนี้ ในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 เพื่อให้ศาลไต่สวนถึง
ทรัพย์สินของลูกหนี้ |

2. คดีแพ่ง เลขที่คดี : คดีหมายเลขดำที่ ผบ. 912/2561 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้
คดีระหว่าง : บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) โจทก์
กับ บริษัท ดิลลิกี่ แอนด์ กิบบินส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ที่ 1 กับพวกรวม 2 คน
ฐานความผิด : ละเมิด, เรียกค่าเสียหาย
งานที่บริษัทสั่งการ : ฟ้องเรียกค่าเสียหายจากการฉ้อโกงโดยนำเช็คในคดียึดหมายไปติดต่อกับธนาคาร ระหว่าง
บมจ. เนวรัตน์พัฒนาการ กับบริษัท วิจิตรภัณฑ์ ก่อสร้าง จำกัด กับพวกรวม 5 คน
ทุนทรัพย์ : 519,025,730 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับถัดจากวันฟ้องไปจนกว่าจะ
ชำระเสร็จสิ้นแก่โจทก์
สถานะของคดี : ศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้องโจทก์ ขณะนี้อยู่ระหว่างร่างอุทธรณ์ และเตรียมจะดำเนินการ
ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลในเดือน มีนาคม 2563
3. คดีแพ่ง : หมายเลขคดีดำที่ 1870/2543 หมายเลขแดงที่ 5875/2545 ของศาลแพ่งกรุงเทพใต้
ระหว่าง บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) โจทก์
กับ บริษัท แอลพีซีบี จำกัด จำเลย
ข้อหาหรือฐานความผิด : ผิดสัญญา, รับสภาพความผิด
ทุนทรัพย์ : 18,703,183.91 บาท
สถานะของคดี : คดีนี้ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษา เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2545 โดยได้พิพากษาให้จำเลย
ชำระหนี้ที่ค้างชำระพร้อมดอกเบี้ย จำนวนเงิน 18,464,218.31 บาท กับให้ชำระดอกเบี้ยใน
อัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ในต้นเงิน 13,029,992 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะ
เสร็จแก่โจทก์กับให้จำเลยชำระค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ โดยกำหนดค่าทนายความ
10,000 บาท
ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2548 ให้โจทก์ชนะคดี โดยพิพากษายืน
ตามศาลชั้นต้น จำเลยไม่ได้ยื่นฎีกา คดีจึงถึงที่สุด
แต่เนื่องจาก จำเลยได้ถูกบริษัท บริหารสินทรัพย์เพทาย จำกัด เจ้าหนี้ผู้เป็นโจทก์ฟ้องเป็น
ลูกหนี้ที่ 2 ในคดีล้มละลาย หมายเลขดำที่ ล.10220/2549 หมายเลขแดงที่ ล. 11521/2550
โจทก์จึงได้ยื่นคำร้องขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลายดังกล่าวต่อไปในลำดับที่ 6
4. คดีแพ่ง : หมายเลขดำที่ 23/2549 หมายเลขแดงที่ 953/2549 ของศาลจังหวัดสมุทรปราการ เรื่อง บริษัท
เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) โดยนางสาวภกาทิพย์ โลพันธ์ศรี ผู้รับมอบอำนาจของ
ให้ศาลพิพากษาบังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการผู้ร้อง
คดีนี้ บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลพิพากษาบังคับให้
บริษัท แอลพีซีบี จำกัด ปฏิบัติตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการตามข้อพิพาทคดี
หมายเลขดำที่ 16/2544 หมายเลขแดงที่ 38/2546 ระหว่าง บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด
(มหาชน) ผู้เรียกร้อง กับ บริษัท แอลพีซีบี จำกัด หรือบริษัท เดอะเสรีเซ็นเตอร์ จำกัด ผู้
คัดค้าน คดีถึงที่สุดโดยศาลมีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2549 ให้บริษัท แอลพีซีบี
จำกัด ปฏิบัติตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ
แต่เนื่องจากบริษัท แอลพีซีบี จำกัด ได้ถูกบริษัท บริหารสินทรัพย์ เพทาย จำกัด เจ้าหนี้ผู้
เป็นโจทก์ฟ้องเป็นลูกหนี้ที่ 1 ในคดีล้มละลายหมายเลขดำที่ล.10220/2549 หมายเลขแดงที่ล.
11521/2550 โจทก์จึงได้ยื่นคำร้องขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลายดังกล่าวต่อไปในลำดับที่ 6

5. คดีแพ่ง : หมายเลขคดีดำที่ 4818/2544 หมายเลขแดงที่ 14954/2545 ของศาลแพ่งกรุงเทพใต้
 คดีระหว่าง : ระหว่าง บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) โจทก์
 กับ บริษัท แอลพีซีจี จำกัด หรือ บริษัท เดอะเสรีเซ็นเตอร์ จำกัด จำเลย
 สถานะของคดี : คดีนี้ศาลชั้นต้นนัดฟังคำพิพากษาเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2545 พิพากษาให้จำเลยชำระเงินจำนวน 49,379,542.57 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ของต้นเงินตามสัญญาก่อสร้างสะพานลอยคนเดิน จำนวน 4,207,532 บาท และดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินตามสัญญาบริหารโครงการและควบคุมงานก่อสร้างและค่าจ้างก่อสร้างเพิ่มเติมจำนวน 33,021,398.32 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์กับให้จำเลยใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ โดยกำหนดค่าทนายความ 30,000 บาท จำเลยมิได้ยื่นอุทธรณ์คดีจึงถึงที่สุด
 แต่เนื่องจากจำเลยได้ถูกบริษัทบริหารสินทรัพย์ เพทาย จำกัด เจ้าหนี้ผู้เป็นโจทก์ฟ้องเป็นลูกหนี้ที่ 1 ในคดีล้มละลายหมายเลขดำที่ ล.10220/2549 หมายเลขแดงที่ ล. 11521/2550 โจทก์จึงได้ยื่นคำร้องขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลายดังกล่าวต่อไปในลำดับที่ 6
6. ศาลล้มละลายกลาง : คดีหมายเลขดำที่ ล.10220/2549 หมายเลขแดงที่ ล. 11521/2550
 คดีระหว่าง : ระหว่าง บริษัท บริหารสินทรัพย์เพทาย จำกัด เจ้าหนี้ผู้เป็นโจทก์
 กับ บริษัท แอลพีซีจี จำกัด หรือ บริษัท เดอะเสรีเซ็นเตอร์ จำกัดที่ 1 ลูกหนี้
 บริษัท แอลพีซีบี จำกัด หรือ บริษัท สุวิทย์และเสรี จำกัดที่ 2
 (บริษัทเนวรัตน์พัฒนาการจำกัด (มหาชน) เจ้าหนี้รายที่ 17)
 สถานะของคดี : คดีนี้ ศาลล้มละลายกลางได้มีคำพิพากษา เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2552 ให้บริษัท แอลพีซีจี จำกัด หรือ บริษัท เดอะเสรีเซ็นเตอร์ จำกัดลูกหนี้ที่ 1 บริษัท แอลพีซีบี จำกัด หรือ บริษัท สุวิทย์และเสรีจำกัดลูกหนี้ที่ 2 ล้มละลาย
 ศาลล้มละลายกลางได้มีหมายแจ้งคำสั่งให้ บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เจ้าหนี้รายที่ 17 ได้รับชำระหนี้ในมูลหนี้ตามคำพิพากษาทั้งสามอันดับ เป็นเงินทั้งสิ้น 137,361,799.49 บาท (หนึ่งร้อยสามสิบเจ็ดล้านสามแสนหกหมื่นหนึ่งพันเจ็ดร้อยเก้าสิบเก้าบาทสี่สิบเก้าสตางค์) โดยให้ได้รับชำระหนี้ในมูลหนี้อันดับที่ 1 จากกองทรัพย์สินของบริษัท แอลพีซีจี จำกัด หรือบริษัท เดอะเสรีเซ็นเตอร์ จำกัด จำเลยที่ 1 เป็นเงินจำนวน 69,516,582.91 บาท ในมูลหนี้อันดับที่ 2 จากกองทรัพย์สินของบริษัท แอลพีซีจี จำกัด หรือบริษัท เดอะเสรีเซ็นเตอร์ จำกัด จำเลยที่ 1 เป็นเงินจำนวน 41,806,391.67 บาท และในมูลหนี้อันดับที่ 3 จากกองทรัพย์สินของบริษัท แอลพีซีบี จำกัด หรือบริษัท สุวิทย์และเสรี จำกัด จำเลยที่ 2 เป็นเงินจำนวน 26,038,824.91 บาท ในฐานะเจ้าหนี้ไม่มีประกันตามมาตรา 94 แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 โดยส่วนเฉลี่ยอย่างเจ้าหนี้สามัญตามมาตรา 130 (7) แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติล้มละลาย (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2542
 จากการติดตามความคืบหน้าจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการเสนอคำขอรับชำระหนี้แบ่งชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้แต่ละราย และเนื่องจากบริษัท บริหารสินทรัพย์ไทยจำกัด เจ้าหนี้รายที่ 25 ได้ยื่นขอรับชำระหนี้ในมูลหนี้ที่สูง เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงต้องยื่นคำแถลงต่อศาล เพื่อให้ศาลพิจารณา
 ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการรวบรวมทรัพย์สินของลูกหนี้ เพื่อบังคับคดีต่อไป

7. ศาลล้มละลายกลาง : หมายเลขคดีดำที่ พ. 236/2545 หมายเลขแดงที่ พ. 352/2545 ของศาลล้มละลายกลาง
- คดีระหว่าง : บริษัท แอลพีซีเอ จำกัด (บริษัท พรีเมียร์ เอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด) ผู้ร้องขอ/ลูกหนี้
- สถานะของคดี : บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) (เจ้าหนี้รายที่ 22)
- คดีนี้ บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อสำนักงานกรมบังคับคดี เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2552 เป็นจำนวนเงิน 11,967,453.32 บาท ซึ่งคำขอดังกล่าวอยู่ระหว่างรอฟังคำสั่งการพิจารณาของศาลล้มละลายกลางว่า จะชำระหนี้ให้บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เจ้าหนี้เพียงใด
- เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2559 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้ประกาศขายทอดตลาดทรัพย์สินของบริษัท แอลพีซีเอ จำกัด นิตที่ 1 ซึ่งเป็นที่ดิน รวม 27 แปลง ตั้งอยู่ตำบลสะพานสูง อำเภอสะพานสูง (บึงกุ่ม) กรุงเทพมหานคร แต่ปรากฏว่า ไม่มีผู้เสนอซื้อแต่อย่างใด จึงงดการขายทอดตลาด
- เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2559 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้ประกาศขายทอดตลาด นิตที่ 2 โดยบริษัท พุกษา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน) ได้เสนอซื้อที่ดินทั้ง 27 แปลง ในราคาสูงสุดเป็นจำนวนเงิน 576,790,000บาท แต่เจ้าหนี้เป็นผู้เป็นโจทก์ และบริษัท พรีเมียร์ โปรดัคส์ จำกัด เจ้าหนี้รายที่ 18 ได้ยื่นคัดค้าน เนื่องจากเห็นว่า ราคาต่ำเกินไป เจ้าพนักงานบังคับคดีจึงมีคำสั่งให้เลื่อนการขายทอดตลาดไปก่อน และในการขายครั้งต่อไป ให้ผู้คัดค้านหาผู้เข้าสู่วราคาให้ได้ราคาตามที่ต้องการมิฉะนั้นจะไม่ฟังคำคัดค้านอีก และผู้เสนอราคาสูงสุดต้องผูกพันกับการเสนอราคาเป็นระยะเวลา 30 วันนับแต่วันนี้
- เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้ประกาศขายทอดตลาด 3 นิต นิตที่ 3 เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2559 มีบริษัท พุกษา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ประมูลซื้อที่ดินโฉนดเลขที่ 6324 1798 2413-2415 3447 3449 3888 165075-165082 167467 167468 172218-172223 79 460 และ 461 ตำบลสะพานสูง อำเภอสะพานสูง (บึงกุ่ม) กรุงเทพมหานคร รวม 27 แปลงในราคา 710,000,000 บาท (เจ็ดร้อยสิบล้านบาทถ้วน) โดยผู้ซื้อได้มีการวางเงินมัดจำไว้เป็นเงินจำนวน 20,000,000 บาท (ยี่สิบล้านบาทถ้วน) และได้ทำสัญญาว่าจะนำเงินซึ่งยังคงค้างชำระอยู่รวมเป็นเงินจำนวน 690,000,000 บาท (หกร้อยเก้าสิบล้านบาทถ้วน) ต่อมา บริษัท พุกษา เรียลเอสเตท จำกัด ได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาวางเงินส่วนที่ค้างต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และได้มีคำสั่งอนุญาตให้บริษัท พุกษา เรียลเอสเตท จำกัด ชำระเงินส่วนที่เหลือ ภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2559
- ต่อมาบริษัท พรีเมียร์ เอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ผู้ร้องได้ยื่นคำร้องคัดค้านต่อศาลล้มละลายกลาง เนื่องจากราคาขายทอดตลาดที่ดินดังกล่าวต่ำเกินไป ศาลได้พิจารณาแล้วและมีคำสั่งยกคำร้องของผู้ร้อง ต่อมาผู้ร้อง ได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำสั่งดังกล่าว โดยศาลฎีกาได้มีคำสั่งไม่รับอุทธรณ์ของผู้ร้อง
- เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้นำคดีตรวจบัญชีส่วนแบ่งทรัพย์สินของบริษัท แอลพีซีเอ จำกัด (ลูกหนี้) จำเลย เพื่อจ่ายให้แก่เจ้าหนี้เป็นครั้งที่ 1 ณ กองติดตามและเฉลี่ยทรัพย์ เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 โดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีคำสั่งให้บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) รับส่วนแบ่งในครั้งนี้ ตามมาตรา 103 (70) ร้อยละ 0.252 เป็นจำนวนเงิน 19,572.92 บาท
- ขณะนี้ คดีอยู่ระหว่างการรวบรวมทรัพย์สินของลูกหนี้ เพื่อบังคับคดีต่อไป

8. ข้อพิพาท : หมายเลขคำที่ 5/2553ของสำนักงานสภาอนุญาโตตุลาการ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย ระหว่าง บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ผู้เรียกร้อง กับ การประปานครหลวง ผู้ถูกเรียกร้อง
- ข้อหาหรือฐานความผิด : ผิดสัญญาจ้างทำของ เรียกค่าเสียหาย
- ทุนทรัพย์ : 145,274,300.25 บาท
- สถานะของคดี : ข้อพิพาทคดีนี้ ผู้เรียกร้องได้ยื่นคำร้องเสนอข้อพิพาทต่อสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2553 เพื่อเรียกร้องให้การประปานครหลวง ผู้ถูกเรียกร้อง ชำระค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมตามสัญญาจ้างก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำและงานที่เกี่ยวข้องในถนนวงแหวนรอบนอกฝั่งตะวันออก ช่วงแยกทางหลวงหมายเลข 351 ถึงแยกทับช้าง สัญญาเลขที่ G-MC-7D/2 ลงวันที่ 6 มีนาคม 2550 อันเนื่องมาจากการดำเนินงานในดินที่มีลักษณะเปลี่ยนแปลงจากแบบในสัญญา ซึ่งมีได้เกิดจากความผิดของผู้เรียกร้องเป็นเงินรวมภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวนทั้งสิ้น 137,960,503.79 บาท พร้อมดอกเบี้ยในระหว่างผิดนัดในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าว นับถัดจากวันที่ 6 ตุลาคม 2552 ซึ่งเป็นวันที่ผู้ถูกเรียกร้องปฏิเสธการชำระเงินจนถึงวันเสนอข้อพิพาท เป็นเวลา 258 วัน เป็นเงินดอกเบี้ย 7,313,796.56 บาท รวมเป็นจำนวนค่าใช้จ่ายพร้อมดอกเบี้ยจนถึงวันเสนอข้อพิพาทรวมทั้งสิ้น 145,274,300.25 บาท คณะอนุญาโตตุลาการได้นัดประชุมพิจารณาชี้ขาด เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 โดยคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำวินิจฉัยชี้ขาดให้ผู้ถูกเรียกร้องชำระเงินจำนวน 8,000,000 บาท ซึ่งเป็นเงินชดเชยราคาเพิ่มเติมของรายการวัสดุยกกันขึ้นให้แก่ผู้เรียกร้องภายใน 60 วัน นับแต่วันที่รับทราบคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการนี้ หากพ้นระยะเวลาดังกล่าวแล้ว ผู้ถูกเรียกร้องยังมิได้ชำระเงินทั้งหมดหรือบางส่วนให้แก่ผู้เรียกร้อง ให้ผู้ถูกเรียกร้องชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินที่ยังค้างชำระดังกล่าวนับแต่วันถัดจากวันครบกำหนดเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ค่าขออื่นนอกจากนี้ให้ยกเสีย
- ข้อพิพาทคดีนี้ อยู่ระหว่างการปฏิบัติตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ซึ่งต่อมากการประปานครหลวงผู้ถูกเรียกร้อง ได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลาง ดังจะกล่าวต่อไปในลำดับที่ 9
9. คดี : หมายเลขคำที่ 162/2560 ของศาลปกครองกลาง
- คดีระหว่าง : การประปานครหลวง ผู้ร้อง กับ บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด(มหาชน) ผู้คัดค้าน
- สถานะของคดี : คดีนี้ การประปานครหลวง ผู้ร้องได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2560 โดยผู้ร้องได้ขอให้ศาลพิพากษาเพิกถอนและปฏิเสธไม่รับบังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการในคดีข้อพิพาทที่อ้างถึงในลำดับที่ 8. ในส่วนที่วินิจฉัยชี้ขาดให้ผู้ร้องชดใช้ค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมรายการที่ 2 เฉพาะส่วนต่างของราคายกกันขึ้นในลักษณะชดเชยเป็นเงิน จำนวน 8,000,000.- บาท โดยให้ผู้ร้องชำระภายใน 60 วัน นับแต่วันถัดจากวันที่รับทราบคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการนี้ (3 พฤศจิกายน 2559) หากพ้นกำหนดระยะเวลาดังกล่าว ผู้ร้องยังมิได้ชำระเงินทั้งหมดหรือบางส่วนให้แก่ผู้ฟ้องคดี ให้ผู้ร้องชำระ ดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินที่ยังค้างชำระดังกล่าว นับแต่วันถัดจากวันครบกำหนดเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จ ตามพระราชบัญญัติอนุญาโตตุลาการ พ.ศ. 2545 มาตรา 40(1) (ง) (จ), (2) (ข) มาตรา 43 (4)(5) และมาตรา 44

ผู้ร้องได้ยื่นคำคัดค้านคำให้การและคำให้การแก้คำร้องแย้งต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2560 ต่อมา บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ผู้คัดค้านได้ยื่นคำให้การเพิ่มเติมแก้คำคัดค้านคำให้การและคำคัดค้านคำให้การแก้คำร้องแย้งของผู้คัดค้านต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2560 และการประปรานครหลวง ผู้ร้องได้ยื่นคำให้การเพิ่มเติมแก้คำคัดค้านคำให้การแก้คำร้องแย้งต่อศาลปกครอง เมื่อ วันที่ 3 มกราคม 2561 ศาลปกครองกลางได้มีหมายแจ้งคำสั่งกำหนดให้ วันที่ 21 มิถุนายน 2561 เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง

ขณะนี้ คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลปกครองสูงสุด

สำหรับลูกหนี้ค้างชำระ ซึ่งบริษัทได้ยื่นฟ้องตามรายละเอียดข้างต้น ได้มีการตั้งสำรองหนี้สูญไว้เต็มจำนวนแล้ว หากบริษัทได้รับชำระหนี้ จะบันทึกเป็นรายได้ต่อไป

โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

1 หลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2519 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 4 ล้านบาท และได้เพิ่มทุนขึ้นเป็นลำดับ ในปี พ.ศ.2538 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 400 ล้านบาท เป็น 500 ล้านบาท โดยกระจายหุ้นให้นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ จากนั้นในเดือนกันยายน 2538 บริษัทได้รับอนุมัติให้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 1 มิถุนายน 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,585,481,515 บาท และมีทุนชำระแล้ว 2,585,481,515 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,585,481,515 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

2 โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 เป็นดังนี้

อันดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	ณ 30 ธันวาคม 2559	
			จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1.	นายพลพัฒน์ กรรณสูต	ไทย	263,910,285	10.207
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	ไทย	109,733,215	4.244
3.	นายประวิทย์ พูนเพชรกุล	ไทย	102,320,000	3.957
4.	นายชัยรัตน์ โกวิทจินดาชัย	ไทย	31,622,200	1.223
5.	นายสุวัฒน์ เลิศปัญญาโรจน์	ไทย	26,396,382	1.021
6.	นายวสันต์ ธัญธิรพันธุ์	ไทย	22,000,000	0.851
7.	นายรัชพล นกานพรัตน์แก้ว	ไทย	20,197,735	0.781
8.	นางจินตกา พูนเพชรกุล	ไทย	19,200,000	0.743
9.	นายสมชัย สินทรัพย์ไพศาล	ไทย	17,832,500	0.690
10.	นายสุรพงษ์ เลิศศรีสมพงษ์	ไทย	16,000,000	0.619
11.	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ๆ		1,956,269,198	75.664
รวมทั้งสิ้น			2,585,481,515	100.000

3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ ยกเว้นในกรณีที่บริษัทมีความจำเป็นในการใช้เงินหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท
- บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ยังไม่มีการกำหนดนโยบายในการจ่ายเงินปันผล
- ส่วนแบ่งกำไรในกิจการร่วมค้า มีเกณฑ์ในการแบ่งผลกำไร คือ การแบ่งผลกำไรทุกปี หรือเมื่องานเสร็จ หรือตามที่ผู้ร่วมค้าจะพิจารณา

4 หุ้นกู้และตัวแลกเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมียอดหนี้คงค้างของหุ้นกู้ จำนวน 1,720.10 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่มียอดหนี้คงค้างของตัวแลกเงิน

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการบริหารและเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร

คณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 ที่ประชุมอนุมัติให้คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการรวมทั้งหมด 7 ท่าน มีรายชื่อและตำแหน่งดังต่อไปนี้

- | | |
|---------------------------------|---|
| 1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล | ประธานกรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายอภิชาติ ธรรมสโรช | กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายณัฐพร พรหมสุทธิ | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| 4. นายพลพัฒน์ กรรณสูต | กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 5. นายมงคล พิรศานติกุล | กรรมการผู้จัดการ |
| 6. นายสุข สือยรรยงศิริ | กรรมการ |
| 7. นางสาวภาทิพย์ โลพันธ์ศรี | กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส |

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัท คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษามูลประโยชน์ของบริษัท คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้ เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ เช่น การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น การเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัท เป็นต้น

การลงนามผูกพันของกรรมการ

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทโดยไม่มีข้อยกเว้นห้ามกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบลงนาม กรรมการทุกท่านสามารถลงลายมือชื่อได้

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นผู้แต่งตั้งและกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ในการเลือกตั้งกรรมการนั้น ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่มีบุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ดังรายชื่อ

- | | | |
|------------------------------|------|-------------------------|
| 1. นายพลพัฒน์ กรรณสูต | เป็น | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายมงคล พิเศษานติกุล | เป็น | กรรมการผู้จัดการ |
| 3. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี | เป็น | กรรมการบริหาร |
| 4. นายปลื้ม สวัสดิ์บุรี | เป็น | กรรมการบริหาร |
| 5. นายอาภากร กรรณสูต | เป็น | กรรมการบริหาร |
| 6. นายนิโคลิน พาสควินี | เป็น | กรรมการบริหาร |
| 7. นายสมชาย วุ่นประเสริฐ | เป็น | กรรมการบริหาร |
| 8. นายนิเวศน์ เอี่ยมยัง | เป็น | กรรมการบริหาร |

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจดังต่อไปนี้

- กำหนดแนวทางและกลยุทธ์ พร้อมกำกับดูแลการจัดการ การดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด
- ทบทวนผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อหาแนวทางแก้ไขอย่างรวดเร็วให้บรรลุเป้าหมายธุรกิจ
- ประเมิน และกลั่นกรองโครงการลงทุนขนาดใหญ่ และงบประมาณประจำปี ก่อนส่งให้คณะกรรมการพิจารณา
- กำหนดโครงสร้างองค์กร และบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการจัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การเลิกจ้าง และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานบริษัท และคณะผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูง
- ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการตัดสินใจในเรื่องที่มีความสำคัญ และปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท
- เป็นผู้แทนของบริษัท และดำเนินการในนามของบริษัทกับบุคคลภายนอก
- มีอำนาจพิจารณาการใช้จ่ายเพื่อการลงทุนภายในวงเงินแต่ละรายการไม่เกิน 200 ล้านบาทต่อครั้ง

องค์ประชุมของคณะกรรมการบริหารประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหารมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบันซึ่งเป็นกรรมการอิสระประกอบด้วย

- | | | |
|---------------------------------|------|---|
| 1. นายอภิชาติ ธรรมสโรช | เป็น | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| | | ครบวาระในการดำรงตำแหน่งเดือนเมษายน 2563 |
| 2. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล | เป็น | กรรมการตรวจสอบ |
| | | ครบวาระในการดำรงตำแหน่งเดือนเมษายน 2563 |
| 3. นายณัฐพร พรหมสุทธิ | เป็น | กรรมการตรวจสอบ |
| | | ครบวาระในการดำรงตำแหน่งเดือนเมษายน 2563 |

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทดังต่อไปนี้

- สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

- 3 สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 4 พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
 - 5 พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
 - 6 จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
 - 7 พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามประกาศข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 8 สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
 - 9 สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายใน และการประสานงานกับผู้สอบบัญชี
 - 10 ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้ายถอดถอนและการพิจารณาผลการปฏิบัติงานความดีความชอบของผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน
 - 11 รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบ อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
 - 12 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- ทั้งนี้ หากรายการที่กรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย กำหนดให้กรรมการตรวจสอบซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียเรื่องใด ไม่มีสิทธิอนุมัติการทำรายการในเรื่องนั้น

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2549 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2549 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจดำเนินการเป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามนโยบายของ บริษัทและตามที่กำหนดในหนังสือบริคณห์สนธิซึ่งครอบคลุมตั้งแต่ไม่จำกัดเพียงอำนาจดังต่อไปนี้

1. เปิด / ปิด และ ผัก / ถอน บัญชีเงินฝาก กับสถาบันการเงินต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
2. การทำหรือยกเลิกธุรกรรมต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการเสนอราคาในการประมูลงาน, การร่วมค้า (Joint Venture) หรือการเข้าทำนิติกรรมผูกพันบริษัท (ในวงเงินไม่เกิน 2,000 ล้านบาทต่อครั้ง) ทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยพิจารณาจากสัดส่วนของมูลค่าความรับผิดชอบของบริษัทในธุรกรรม ดังนี้
 Direct Liabilities : ภาระหนี้โดยตรง และ
 Contingent Liabilities : ภาระผูกพันที่ไม่เป็นเงิน
3. การขอกู้เงินสินเชื่อ, การจดจำนองหรือการวางหลักประกันอื่น ๆ (ในวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาทต่อครั้ง สำหรับภาระหนี้โดยตรง (Direct Liability) หรือ 2,000 ล้านบาทต่อครั้ง สำหรับภาระผูกพันที่ไม่เป็นเงิน (Contingent Liability) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
4. การลงทุนและการซื้อ / ขาย หน่วยลงทุน (ในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาทต่อครั้ง) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
5. การลงทุนและขายเงินลงทุนในบริษัทอื่น (ในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาท) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
6. การซื้อ / ขาย สินทรัพย์ถาวรต่าง ๆ เช่น ที่ดิน เครื่องจักร (ในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาทตามมูลค่าในบัญชีต่อครั้ง)
7. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้ ต้องไม่ขัดกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ อำนาจ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่เห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจและ/หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

(Conflict of Interest) ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งการอนุมัติในรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ขอบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2549 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2549 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้กรรมการผู้จัดการมีอำนาจดำเนินการเป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามนโยบายของบริษัท และตามที่กำหนดในหนังสือบริคณห์สนธิ ซึ่งครอบคลุมถึงแต่ไม่จำกัด เพียงอำนาจดังต่อไปนี้

- 1 ควบคุมดูแลดำเนินการและ / หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท ติดตามและประเมินการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัทและมีหน้าที่รายงานการดำเนินงานของบริษัทต่อคณะกรรมการรวมทั้งประสานงานกับหน่วยงานภายนอกตามกฎหมายรวมถึงการจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท
- 2 มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงานและบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอนโยกย้ายข้ามสายงาน / ฝ่าย / แผนกหรือพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัส รวมถึงสวัสดิการเกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัทและบริษัทย่อย
- 3 มีอำนาจฟ้องคดี ถอนฟ้อง หรือต่อสู้คดีทุกประเภท บังคับคดี ดำเนินกระบวนการอนุญาโตตุลาการ แจ้งความร้องทุกข์และถอนคำร้องทุกข์กล่าวโทษในคดีอาญา ดำเนินการร้องเรียนและอุทธรณ์ต่อทางราชการ ดำเนินการใดๆ เพื่อรักษาสีทธิอันพึงได้ของบริษัท
- 4 เปิด / ปิด และ ผ่าก / ถอน บัญชีเงินฝาก กับสถาบันการเงินต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- 5 การทำหรือยกเลิกธุรกรรมต่างๆ ซึ่งรวมถึงการเสนอราคาในการประมูลงาน, การร่วมค้า (Joint Venture) หรือการเข้าทำนิติกรรมผูกพันบริษัท (ในวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาทต่อครั้ง) สำหรับภาระผูกพันที่ไม่เป็นเงิน (Contingent Liability) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของมูลค่าความรับผิดชอบของบริษัทในธุรกรรม ดังนี้

Direct Liabilities : ภาระหนี้โดยตรง และ

Contingent Liabilities : ภาระผูกพันที่ไม่เป็นเงิน

- 6 การขอกู้เงินสินเชื่อ, การจดจำนองหรือการวางหลักประกันอื่นๆ (ในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาทต่อครั้ง) สำหรับภาระหนี้โดยตรง (Direct Liabilities) และ ในวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาทต่อครั้งสำหรับภาระหนี้ผูกพันที่ไม่เป็นเงิน (Contingent Liabilities) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- 7 การลงทุนและ การซื้อ / ขาย หน่วยลงทุน (ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาทต่อครั้ง) ทั้งในประเทศต่างประเทศ
- 8 การลงทุนและขายเงินลงทุนในบริษัทอื่น (ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- 9 การซื้อ/ ขาย สินทรัพย์ถาวรต่างๆ เช่น ที่ดิน เครื่องจักร (ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาทตามมูลค่าในบัญชีต่อครั้ง) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- 10 ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้ ต้องไม่ขัดกับกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ อำนาจ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่เห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจและ / หรือการมอบอำนาจ ในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (Conflict of Interest) ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ซึ่งการอนุมัติในรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ / หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ขอบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

ผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพลพัฒน์ กรรณสูต	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายมงคล พิศานติกุล	กรรมการผู้จัดการ
3. นายอาภากร กรรณสูต	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายจัดซื้อและขนส่ง

4. นายปลั่น สวัสดิ์บุรี	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายธุรกิจใหม่และวางแผนกลยุทธ์
5. นายนิโคลัส พาสดวินี	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบูรณาการการบริหารองค์กร
6. นายนิเวศน์ เอี้ยงสง	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายโรงงาน
7. นายสมชาย วุ่นประเสริฐ	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการ
8. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงินและบริหารงานทั่วไป
9. นายมิตรพร ตันศรีสุข	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไป
10. นายวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายธุรกิจใหม่และวางแผนกลยุทธ์
11. นายอานภาพ บุญคุ้ม	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารบูรณาการปฏิบัติการ
12. นายนิรันดร์ โกบุตร	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ 1
13. นายกัมปนาท มณีโชติ	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ 2
14. นายธนรัตน์ พลศักดิ์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ 3
15. นายภิญโญ รื่นรมย์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ 4
16. นายนิรันดร์ วงษ์ศิริรังษี	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายออกแบบและวิศวกรรม
17. นายประเสริฐ พูนศรี	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายประมาณการ
18. นางสาวกุหลา แก้ววงษ์บน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี

ทั้งนี้ผู้บริหารลำดับที่ 1 ถึงที่ 8 คือผู้บริหารตามนิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
ทั้งนี้กรรมการชุดปัจจุบัน ประกอบด้วย

1. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	เป็น	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	เป็น	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายพลพัฒน์ กรรณสูต	เป็น	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	เป็น	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ด้านบุคลากร	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	
พนักงานรายเดือนวิศวกร	363	361	360	คน
พนักงานรายเดือน อื่นๆ	654	168	156	คน
พนักงานรายวัน	1,393	2,077	2,518	คน
พนักงานรวมทั้งสิ้น	2,410	2,606	3,034	คน
*ผลตอบแทนพนักงาน	802.10	780.18	857.17	ล้านบาท

*ผลตอบแทนพนักงาน ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา ค่าเบี้ยเลี้ยงและโบนัสพนักงาน

บริษัทมีนโยบายในการพัฒนานักงาน โดยจัดส่งพนักงานเข้าอบรมทางด้านวิชาการ การปฏิบัติงานจริงในเรื่องที่เกี่ยวกับสายงานที่รับผิดชอบ รวมทั้งสนับสนุนให้ทุนการศึกษาเพิ่มเติมในสาขาที่สามารถสนับสนุนการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) มีรายการระหว่างกันกับ บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการ ในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2562	จำนวนเงิน ปี 2561	ยอด ณ 31 ธ.ค. 2562		หมายเหตุ
				รายการในงบ แสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน	
1. เนาวรัตน์ เอ.เอส.แอลซีเอช ร่วมค้า				รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ หัก สำรองหนี้สูญ	8 (8) 0	บริษัทลงทุนในรูปแบบกิจการร่วมค้ากับ บจ.เอเอส แอลซีเอช เอน ยีเนียร์ (1964) ในอัตราส่วน 70:30 เพื่อดำเนินการก่อสร้าง โครงการอุโมงค์ส่งน้ำจากถนนวงแหวนตากสิน-เพชรเกษม ถึง ถนนพระรามที่ 2 ของการประปานครหลวง มูลค่าโครงการ 661 ล้านบาท โครงการสิ้นสุดเดือนมกราคม 2550 และช่วงรับประกัน ผลงานก่อสร้างสิ้นสุดเดือนสิงหาคม 2552
2. กิจการร่วมค้า เอ.เอส. และเนาวรัตน์				เงินลงทุนในการร่วมค้า หัก ค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุน	2 (2) 0	บริษัทลงทุนในรูปแบบกิจการร่วมค้ากับ บจ.เอเอส แอลซีเอช เอนยีเนียร์ (1964) ในอัตราส่วน 50:50 โดย กิจการร่วมค้า นี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อร่วมดำเนินการก่อสร้างโครงการบ้านเอื้ออาทร ของการเคหะแห่งชาติ
3. Nawarat (Cambodia) Company Limited				เงินทดรองจ่าย	256	1. Nawarat (Cambodia) Company Limited จัดทะเบียน จัดตั้งบริษัทในประเทศกัมพูชา ในปี 2560 โดยบริษัทถือหุ้น ร้อยละ 100 โดยมีทุนจดทะเบียน 5,000 เหรียญสหรัฐ หรือ ประมาณ 150,000 บาท 2. บริษัทประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ปัจจุบันรับงาน ก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนขนาด 150 ล้านเมกะวัตต์
4. Myanmar NWR Company Limited	ดอกเบี้ยรับ	3	3	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ดอกเบี้ยค้างรับ หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	68 20 (88) 0	1. บริษัทถือหุ้น Myanmar NWR Company Limited ในอัตรา ร้อยละ 100 2. อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม ร้อยละ 5.0 ต่อปี
				เงินลงทุนในบริษัทย่อย หัก ค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุน	3 (3) 0	

หน่วย: ล้านบาท

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการ ในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2562	จำนวนเงิน ปี 2561	ยอด ณ 31 ธค. 2562		หมายเหตุ
				รายการในงบ แสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน	
5. บจ.ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์	ดอกเบี้ยรับ	1	2	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	28	บริษัทถือหุ้น บจ.ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ ในอัตราร้อยละ 60
6. บจ.ซีไอเอ็น เอสเตท	ดอกเบี้ยรับ	1	1	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	12	1. บริษัทนี้ได้เดิมเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บมจ.เยาวรัตน์พัฒนาการ กับ บมจ.ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ ในอัตราส่วนการลงทุน 40:60 เพื่อก่อสร้างคอนโดมิเนียม "The ISSARA Ladprao" ที่ถนนลาดพร้าวระหว่างซอย 12-14 และ "ISSI" ที่ถนนสุขสวัสดิ์ ต่อมาในเดือนกันยายน 2558 บริษัทได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัทนี้ จำนวน 999,997 หุ้น เป็นจำนวนเงินประมาณ 161 ล้านบาท ให้แก่บริษัท มานะพัฒนาการ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ที่ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ 2. อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม MLR ของ บมจ.ธนาคารกรุงไทย
7. บจ.เค อัลลายแอนซ์	รายได้จากการขาย ค่าเช่าและบริการ	9	8	ลูกหนี้การค้า	13	1. นางสุทัศนีย์ กรรณสูต และนางสุธีรา พุทธารักษ์ ซึ่งเป็นน้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูต เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้ถือหุ้นของ บจ.เค อัลลายแอนซ์ โดยที่นายพลพัฒน์ กรรณสูต เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท 2. ธุรกิจหลักของ บจ.เค อัลลายแอนซ์ คือ ธุรกิจเหมืองแร่ 3. ลูกหนี้การค้าเกิดจากงานซ่อมเครื่องจักร รวมทั้งค่าแรง ค่าบริการจากงานที่เหมืองแร่ของ บจ.เค อัลลายแอนซ์

หน่วย: ล้านบาท

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการ ในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2562	จำนวนเงิน ปี 2561	ยอด ณ 31 ธค. 2562		หมายเหตุ
				รายการในงบ แสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน	
8. บจ.อี.จี.จี.เอ็นเทอร์ไพรส์	รายได้จากการขาย ค่าเช่าและบริการ รายได้อื่น	1 <0.5 -	1 <0.5 1	ลูกหนี้การค้า	<0.5	1. นายพลพัฒน์ กรวรรณสุต ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้ถือหุ้นของ บจ.อี.จี.จี.เอ็นเทอร์ไพรส์ 2. รายได้เกิดจากการที่บริษัทให้ บจ.อี.จี.จี.เอ็นเทอร์ไพรส์เช่า อาคารสำนักงาน, ที่ดิน และโกดัง
9. บจ.เรื่อนรพี				ลูกหนี้การค้า หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	<u>41</u> <u>(41)</u> <u>0</u>	1. นางสาวศุภัตศันย์ กรวรรณสุต และนางสุธีรา พุทธาริ ซึ่งเป็นน้องสาวของนายพลพัฒน์ กรวรรณสุต เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้ถือหุ้นของ บจ.เรื่อนรพี โดยนายพลพัฒน์ กรวรรณสุต เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท 2. ธุรกิจหลักของ บจ.เรื่อนรพี คือ ธุรกิจบ้านจัดสรร โครงการที่บริษัทเข้าดำเนินการก่อสร้างให้ชื่อว่า “บ้านบารานี” อยู่ที่รังสิต คลองสาม 3. ไตรมาส 3 ของปี 2551 บจ.เรื่อนรพีได้โอนทรัพย์สินบ้านพร้อมที่ดินที่ “บ้านบารานี” มูลค่า 24.51 ล้านบาทมาชำระหนี้บางส่วนให้แก่บริษัทและในไตรมาส 2 ของปี 2552 ได้โอนทรัพย์สินบ้านพร้อมที่ดินที่ “บ้านบารานี” มูลค่า 57.48 ล้านบาทมาชำระหนี้บางส่วนเพิ่มอีก 4. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้ถือหุ้นของ บจ.เรื่อนรพี ประกอบด้วย นางสาวศุภัตศันย์ กรวรรณสุต 590,998 หุ้น นางสาวสุธีรา พุทธาริ 1 หุ้น นางสาวเบญจมา เที่ยมภู 1 หุ้น (โปรดอ่านหมายเหตุเพิ่มเติมท้ายตาราง)

หน่วย: ล้านบาท

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการ ในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2562	จำนวนเงิน ปี 2561	ยอด ณ 31 ธค. 2562		หมายเหตุ
				รายการในงบ แสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน	
10. บจ.อีสท์ แวงค็อค แอสเซ็ทส์	โอนกลับรายการ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	<0.5	<0.5	ลูกหนี้การค้า หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	26 (26) 0	1. นางสาวศุภินันท์ กรรณสูต และนางสุธีรา พุทธาริ ซึ่งเป็นน้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูต เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้ถือหุ้นของ บจ.อีสท์ แวงค็อค แอสเซ็ทส์ โดยนายพลพัฒน์ กรรณสูต เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท 2. ธุรกิจหลักของ บจ.อีสท์ แวงค็อค แอสเซ็ทส์ คือ ธุรกิจบ้านจัดสรร โครงการที่บริษัทรับก่อสร้างให้มี 2 โครงการคือ โครงการ “เดอะ วิลล์” ที่ซอยพัฒนาชุมชน ถนนศรีนครินทร์ และโครงการ “เดอะ สยาม” ที่ซอยเฉลิมพระเกียรติ ร.9 แยกซอย 38 3. ไตรมาส 4 ของปี 2552 บจ.อีสท์ แวงค็อค แอสเซ็ทส์ได้โอนที่ดินที่ “เดอะ สยาม” มูลค่า 34.5 ล้านบาท มาชำระหนี้บางส่วนให้แก่บริษัท 4. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้ถือหุ้นของ บจ.อีสท์ แวงค็อค แอสเซ็ทส์ ประกอบด้วย นางสาวศุภินันท์ กรรณสูต 399,998 หุ้น นางสาวสุธีรา พุทธาริ 1 หุ้น นางเบญจา เขียวภู 1 หุ้น (โปรดอ่านหมายเหตุเพิ่มเติมท้ายตาราง)
11. บจ.นิวเดเคด	รายได้จากการขาย ค่าเช่าและบริการ ต้นทุนก่อสร้าง และบริการ รายได้อื่น	1 1 - -	1 2 <0.5 4	ลูกหนี้การค้า หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ เจ้าหนี้การค้า	92 (90) 2 3	1. นางสาวศุภินันท์ กรรณสูต น้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูต เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของ บจ.นิวเดเคด โดยนายพลพัฒน์ กรรณสูต เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท 2. นางสาวสุธีรา พุทธาริ น้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูต เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้ถือหุ้นของ บจ.นิวเดเคด 3. ธุรกิจหลักของ บจ.นิวเดเคด คือ รับเหมาก่อสร้าง ได้รับเหมาร่างงานจากบริษัทเพื่อก่อสร้างสะพานที่เกาะยอ และถนนสายชลบุรี-พัทธยา ตอนที่ 3 วัสดุบางรายการไม่สามารถซื้อได้ในเงื่อนไขและราคาที่ตี จึงได้ตกลงซื้อจากบริษัท 4. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 รายชื่อผู้ถือหุ้นของ บจ.นิวเดเคด ประกอบด้วย นางสาวสุธีรา พุทธาริ จำนวน 220,000 หุ้น นายวศิน พุทธาริ จำนวน 10,000 หุ้น นายสัตตา ขวลิต จำนวน 10,000 หุ้น นายกันทรวิศร์ ถมึงรักษ์สัตว์ จำนวน 20,000 หุ้น นายรังสรรค์ บุญคุ้ม จำนวน 10,000 หุ้น นายเกษมสุข ไพศาลศิริศิลป์ จำนวน 20,000 หุ้น นางสาวอรทิพย์ ม่วงเจริญ จำนวน 10,000 หุ้น (โปรดอ่านหมายเหตุเพิ่มเติมท้ายตาราง)

หน่วย: ล้านบาท

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการ ในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2562	จำนวนเงิน ปี 2561	ยอด ณ 31 ธ.ค. 2562		หมายเหตุ
				รายการในงบ แสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน	
12. บจ.มานะ พัฒนาการ	รายได้ก่อสร้าง ดอกเบี้ยรับ ค่าบริหารโครงการจ่าย กำไรจากการขาย สินทรัพย์ รายได้จากการขาย ค่าเช่า, บริการ รายได้อื่น	1 1 - <0.5 1 -	- 2 1 1 1 0.5	ลูกหนี้การค้า เงินลงทุนในบริษัทย่อย เจ้าหนี้อื่นๆ	256 1,100 <0.5	1. บจ.มานะ พัฒนาการ จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2556 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 200 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 1,100 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 100 2. ธุรกิจหลักของ บจ.มานะ พัฒนาการ คือ ธุรกิจบ้านจัดสรร และคอนโดมิเนียม โครงการที่กำลังดำเนินการก่อสร้างมีดังนี้ ก. “บารานี พาร์ค ร่มเกล้า” อยู่ที่ดินร่มเกล้า กรุงเทพฯ ข. “บารานี เรสซิเดนซ์” อยู่ที่ดินรังสิตคลอง 3 ปทุมธานี ค. “ASPEN CONDO” คอนโดมิเนียมที่ซอยลาซาล ถนน สุขุมวิท 105
13. บจ.แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอ	ดอกเบี้ยรับ รายได้ค่าก่อสร้าง รายได้จากการขาย ค่าเช่า, บริการ กำไรจากการขาย สินทรัพย์ รายได้อื่น ต้นทุนก่อสร้าง	15 - 575 <0.5 0.5 15	16 <0.5 117 - 3 84	ลูกหนี้การค้า เงินลงทุนในบริษัทย่อย ดอกเบี้ยค้างรับ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	644 400 47 258 <0.5	1. บจ.แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอ จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2556 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 400 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 100 2. ธุรกิจหลักของ บจ.แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอ คือ ดำเนินธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต 3. อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม MLR ของ บมจ.ธนาคารไทยพาณิชย์
14. บจ. บัว	ต้นทุนขายและบริการ รายได้อื่น	2 <0.5	2 <0.5	เจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้การค้า	<0.5 <0.5	1. นายพลพัฒน์ วรรณสุต ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้ถือหุ้นของ บจ.บัว 2. ธุรกิจหลักของ บจ.บัว คือ ธุรกิจร้านอาหาร 3. รายการเกิดขึ้นจากการจ้างทำงานในต่างประเทศ
15. บจ. เทสต์แมคเคอร์	ต้นทุนขายและบริการ ดอกเบี้ยรับ รายได้จากการขาย ค่าเช่า บริการ	1 <0.5 <0.5	2 <0.5 <0.5	เจ้าหนี้การค้า เงินลงทุนในบริษัทย่อย ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ดอกเบี้ยค้างรับ	<0.5 78 1 3 <0.5	1. บจ.เทสต์แมคเคอร์จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 โดยมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีทุนจดทะเบียน 80 ล้านบาท มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 79 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 99 2. ธุรกิจหลักของ บจ.เทสต์แมคเคอร์คือ ธุรกิจร้านอาหาร และอาหารแปรรูป

หน่วย: ล้านบาท

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการ ในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2562	จำนวนเงิน ปี 2561	ยอด ณ 31 ธ.ค. 2562		หมายเหตุ
				รายการในงบ แสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน	
16. กิจการร่วมค้า เอ็นดี	รายได้อื่น	<0.5	-			บจ. กิจการร่วมค้า เอ็นดี จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2562 โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท ณ. วันที่ 31 มกราคม 2562 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 250,000 บาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 80 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมประมูลการก่อสร้างโรงซ่อมรถจักรยาน ที่แก่งคอย ของการรถไฟ
17. กิจการร่วมค้า เอ็นทีเอ	รายได้จากการขาย ค่าเช่า บริการ รายได้บริหาร โครงการ	3 15		ลูกหนี้การค้า	<0.5	บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ.เทิดไท แอนด์โค และ บจ.เอเอส แอสโซซิเอท เอนิเนียริง (1964) ในอัตราส่วน 34:33:33 โดย กิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อร่วมดำเนินการก่อสร้างโครงการทางยกระดับบนทางหลวงหมายเลข 35 สาย ธานี-ปากท่อ (ถนนพระราม 2) ตอนทางแยกต่างระดับบางขุนเทียน-เอกชัย ตอน 1 กรุงเทพมหานคร มูลค่าโครงการ 3,733.08 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,080 วัน ตั้งแต่วันที่ 28 สิงหาคม 2562 ถึงวันที่ 11 สิงหาคม 2565
18. กิจการร่วมค้า เอ็นซีอาร์อีซี	รายได้จากการขาย ค่าเช่า บริการ รายได้บริหาร โครงการ	<0.5 6		ลูกหนี้การค้า	<0.5	บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ. ไซน่า เรลเวย์ นัมเบอร์ 10 (ประเทศไทย) ในอัตราส่วน 51:49 โดย กิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการโครงการก่อสร้าง อาคารที่ทำการสำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ ต.บางตลาด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี มูลค่าโครงการ 669.58 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 540 วัน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 ถึงวันที่ 24 มีนาคม 2564

สรุปเงินให้กู้ยืมระหว่างกันและเงินทดรองจ่าย (หน่วย:ล้านบาท)

ชื่อบุคคล / นิติบุคคล (ลูกหนี้)	ยอดเงินให้กู้ยืม, เงินทดรองจ่าย และดอกเบี้ยค้างรับ ณ วันสิ้นงวด					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ
1. Myanmar NWR Company Limited	68	20	66	18	60	15
2. บจ.ซีไอเอ็น เอสเตท	12	-	12	-	12	-
3. บจ.วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้	-	-	-	-	-	-
4. บจ.แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้	258	47	258	31	258	16
5. บจ.ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์	-	-	19	-	44	-
6. บจ.มานะพัฒนาการ	-	-	38	-	28	1
7. บจ.เทสเมคเคอร์	3	-	-	-	-	-

สรุปการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระหว่างกันและเงินทดรองจ่าย (หน่วย:ล้านบาท) (เฉพาะเงินต้นเท่านั้น)

ชื่อบุคคล / นิติบุคคล (ลูกหนี้)	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้นระหว่าง	ลดลงระหว่าง	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้นระหว่าง	ลดลงระหว่าง	ยอดคงเหลือ
	ณ 31 ธ.ค. 2560	ปี 2561	ปี 2561	ณ 31 ธ.ค. 2561	ปี 2562	ปี 2562	ณ 31 ธ.ค. 2562
1. Myanmar NWR Company Limited	60	6	-	66	2	-	68
2. บจ.ซีไอเอ็น เอสเตท	12	-	-	12	-	-	12
3. บจ.วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้	-	-	-	-	-	-	-
4. บจ.แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้	258	-	-	258	-	-	258
5. บจ.ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์	44	-	(25)	19	-	19	-
6. บจ.มานะพัฒนาการ	28	10	-	38	-	38	-
7. บจ.เทสเมคเคอร์	-	7	(7)	-	-	3	3

สรุปเงินกู้ยืมระหว่างกัน (หน่วย:ล้านบาท)

ชื่อบุคคล / นิติบุคคล (เจ้าหนี้)	ยอดเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย ณ วันสิ้นงวด					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างจ่าย
กิจการร่วมค้า เอ.เอส.และเนาวรัตน์	-	-	-	-	-	5

หมายเหตุเพิ่มเติมเกี่ยวกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

1. บริษัท เรือนรพี จำกัด(“เรือนรพี”)

เรือนรพีก่อตั้งเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2546 โดยปัจจุบันมีนางสุทัศนีย์ กรรณสูตร และนางสุธีรา พุทธาริ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น นางสุทัศนีย์และนางสุธีราเป็นน้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูตร ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท เนาเวรด์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เรือนรพีดำเนินธุรกิจบ้านจัดสรร ปัจจุบันมีหนึ่งโครงการอยู่ที่รังสิตคลอง 3 ชื่อว่าโครงการ “บ้านบารานี” เป็นบ้านเดี่ยว 205 หลัง เนื้อที่ประมาณ 56 ไร่เศษ ระดับราคาขาย 2.5 — 3.5 ล้านบาท บริษัทรับก่อสร้างอาคารและระบบสาธารณูปโภคให้กับเรือนรพี

สรุปรายการระหว่างบริษัท เนาเวรด์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เรือนรพี จำกัด (หน่วย:ล้านบาท)

รายการ	ณ 31-12-62	ณ 31-12-61	ณ 31-12-60	ณ 31-12-59	ณ 31-12-58	ณ 31-12-57	ณ 31-12-56	ณ 31-12-55	ณ 31-12-54	ณ 31-12-53
ลูกหนี้การค้า	41	41	41	41	41	45	67	77	78	86
หัก สำรองหนี้สูญ	(41)	(41)	(41)	(41)	(41)	(45)	(67)	(77)	(76)	(83)
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	-	-	-	<0.5	1	2

แนวทางแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระ

ไตรมาส 3 ปี 2551 เรือนรพีได้โอนทรัพย์สินด้วยบ้านพร้อมที่ดิน 12 โฉนดที่ “บ้านบารานี” มูลค่า 24.505 ล้านบาทมาชำระหนี้บางส่วนให้แก่บริษัทและในไตรมาส 2 ได้โอนทรัพย์สินพร้อมที่ดิน 24 โฉนด และที่ดินเปล่า 22 โฉนดที่ “บ้านบารานี” มูลค่า 57.480 ล้านบาทมาชำระหนี้บางส่วนเพิ่มอีก รวมมูลค่าอาคารและที่ดิน 58 โฉนดที่โอนมาชำระหนี้บางส่วนเท่ากับ 81.985 ล้านบาท (หมายเหตุ เมื่อไตรมาส 3 ปี 2551 ได้รับโอนทรัพย์สินมาในราคา 39.073 ล้านบาท แต่เมื่อประเมินราคาใหม่ พบว่ามูลค่าบังคับขายเท่ากับ 24.505 ล้านบาท ส่วนต่างราคา 14.568 ล้านบาทได้นำมาชดเชยกับราคาที่รับโอนทรัพย์สินครั้งที่ 2 ซึ่งมีมูลค่าบังคับขาย 57.480 ล้านบาท มูลค่าซื้อขายครั้งที่ 2 ในไตรมาส 2 ของปี 2552 จึงเท่ากับ 42.912 ล้านบาท) หนึ่งคงเหลือ เรือนรพีจะผ่อนชำระให้ตามกระแสเงินสดสุทธิของกิจการ

2. บริษัท อีสท์ แวงค็อค แอสเซ็ทส์ จำกัด (“อีสท์ แวงค็อค”)

อีสท์ แวงค็อค ก่อตั้งเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2546 โดยปัจจุบันมีนางสุทัศนีย์ กรรณสูต และนางสุธีรา พุทธาริ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น นางสุทัศนีย์และนางสุธีราเป็นน้องสาวของนายพลพัฒ กรรณสูต ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

อีสท์ แวงค็อค ดำเนินธุรกิจบ้านจัดสรร ปัจจุบันมี 2 โครงการ คือ

1. โครงการ “เดอะ วิลล์” ที่ซอยพัฒนาชุมชน ถนนศรีนครินทร์ เป็นบ้านเดี่ยวจำนวน 50 หลัง บริษัทรับงานก่อสร้างสาธารณูปโภคให้กับ อีสท์ แวงค็อค
2. โครงการ “เดอะ สยาม” ที่ซอยเฉลิมพระเกียรติ ร.9 แยกซอย 38 เป็นทาวน์โฮม 80 หลัง บริษัทรับก่อสร้างอาคารและสาธารณูปโภคของโครงการ

สรุปรายการระหว่างบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัท อีสท์ แวงค็อค แอสเซ็ทส์ จำกัด (หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	ณ 31-12-62	ณ 31-12-61	ณ 31-12-60	ณ 31-12-59	ณ 31-12-58	ณ 31-12-57	ณ 31-12-56	ณ 31-12-55	ณ 31-12-54	ณ 31-12-53
ลูกหนี้การค้า	26	26	26	26	26	26	25	24	25	25
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(26)	(26)	(26)	(26)	(26)	(26)	(25)	(24)	(23)	(25)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2)
เจ้าหนี้การค้า	<0.5	-	<0.5	-	-	-	-	-	1	-

แนวทางแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระ

ไตรมาส 4 ปี 2552 อีสท์ แวงค็อคได้ออกรั้วชำระหนี้ด้วยที่ดิน 50 แปลงที่ “เดอะ สยาม” มูลค่า 34.500 ล้านบาท (หมายเหตุ บริษัทรับภาระชำระค่าโอน 1.203 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทจึงบันทึกมูลค่าที่ดินเท่ากับ 35.703 ล้านบาท) ทั้งนี้เหลือ อีสท์ แวงค็อคจะผ่อนชำระให้ตามกระแสเงินสดสุทธิของกิจการ

3. บริษัท นิวเดเคด จำกัด (“นิวเดเคด”)

นิวเดเคดก่อตั้งเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2546 โดยในปัจจุบันมีนางสุทัศนีย์ กรรณสูตร และนางสุธีรา พุทธาภิ เป็นกรรมการ นางสุทัศนีย์และนางสุธีราเป็นน้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูตร ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้ นางสุธีรา พุทธาภิยังเป็นผู้ถือหุ้นของนิวเดเคดด้วย

นิวเดเคดเข้าทำงานเหมืองโครงการก่อสร้างสะพานเกาะยอ จังหวัดสงขลา จากบริษัทเมื่อปี 2546 ในช่วงเวลานั้น บริษัทยังคงอยู่ในระหว่างดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นปีที่ 3 (เริ่มจากปลายปี 2543-2548) ซึ่งมีความยากลำบากในการขอสินเชื่อสนับสนุน และการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนให้เพียงพอต่อการใช้ในการดำเนินงานต่าง ๆ รวมทั้งระหว่างฟื้นฟูกิจการ ได้ลดจำนวนบุคลากรลงกว่าร้อยละ 50 อย่างไรก็ตาม เพื่อให้บริษัทสามารถรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดไว้ได้ จึงจำเป็นต้องมีการจ้างเหมาช่วงงานที่ประมูลได้ ให้ผู้รับเหมาช่วงทำบางส่วน เช่นงานที่กล่าวข้างต้น โดยมีข้อตกลงให้ซื้อวัสดุหลักจากบริษัท เพื่อควบคุมคุณภาพของงาน แต่ในช่วงต้นปี 2547 ได้เกิดภาวะวัสดุก่อสร้างปรับราคาสูงขึ้นอย่างกะทันหัน โดยวัสดุก่อสร้างประเภทเหล็ก และปูนซีเมนต์ มีราคาเพิ่มสูงขึ้นอย่างมาก ประกอบกับราคาน้ำมันในตลาดเพิ่มสูงขึ้นมากเช่นเดียวกัน ส่งผลให้ต้นทุนการก่อสร้างสูงขึ้นมาก ทำให้ผลประกอบการของนิวเดเคดขาดทุน และค้างชำระค่าวัสดุและค่าเช่าเครื่องจักรที่เช่าจากบริษัทบางส่วน

สรุปรายการระหว่างบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัท นิวเดเคด จำกัด (หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	ณ 31-12-62	ณ 31-12-61	ณ 31-12-60	ณ 31-12-59	ณ 31-12-58	ณ 31-12-57	ณ 31-12-56	ณ 31-12-55	ณ 31-12-54	ณ 31-12-53
ลูกหนี้การค้า	92	92	95	101	98	109	90	92	100	107
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(90)	(90)	(90)	(95)	(95)	(90)	(90)	(93)	(97)	(107)
รายได้ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	-	-	-	-	-	-	-	<0.5	-
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24
เจ้าหนี้การค้า	3	1	4	8	2	8	<0.5	<0.5	5	2

แนวทางแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระ

จากการประมาณรายรับรายจ่ายของนิวเดเคด เพื่อจัดทำประมาณการจ่ายคืนหนี้ให้แก่บริษัท สรุปได้ดังนี้

1. นิวเดเคดจะเข้าประมูลงานก่อสร้างทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ซึ่งหากคุณสมบัติของนิวเดเคดไม่เพียงพอ ก็จะเข้าประมูลในรูปของกิจการร่วมค้า เพื่อพยายามหารายได้มาชำระคืนหนี้บริษัทต่อไป โดยที่เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2559 นิวเดเคดได้จดทะเบียนเป็นกิจการร่วมค้ากับบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าประมูลงานให้มากขึ้น ที่ผ่านมา นิวเดเคดได้เคยเข้าร่วมกับบริษัท แชมคอน จำกัด เข้าทำงานโครงการซื้อขายเครื่องจักรและอุปกรณ์พร้อมติดตั้งที่สถานีขนถ่ายมูลฝอย (ระบบใหม่) ศูนย์กำจัดมูลฝอยสายไหม มูลค่าโครงการ 735 ล้านบาทในนามของ “กิจการร่วมค้า บริษัท แชมคอน จำกัด และบริษัท นิวเดเคด จำกัด” โครงการสิ้นสุดเดือนมีนาคม 2554 ระหว่างทำงานโครงการดังกล่าว นิวเดเคดได้ตกลงผ่อนชำระหนี้ให้ตามกระแสเงินสดสุทธิเดือนละไม่น้อยกว่า 200,000 บาท
2. นิวเดเคดจะติดต่อผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีชื่อเสียงและมีฐานะการเงินมั่นคง เพื่อขอเข้าทำงานเป็นผู้รับเหมาช่วงงานก่อสร้าง ซึ่งประโยชน์ที่จะได้รับเพิ่มคือการได้เรียนรู้เทคโนโลยีใหม่ ๆ เป็นการเพิ่มขีดความสามารถของนิวเดเคด เพื่อโอกาสในการได้รับเลือกให้ทำงานก่อสร้างมากขึ้น
3. นิวเดเคดจะเข้ารับเป็นที่ปรึกษาโครงการก่อสร้างทั้งในและต่างประเทศ

นโยบายการให้กู้ยืมกับกิจการร่วมค้าที่มีขึ้นในอนาคต

บริษัทจะให้กู้ยืมเมื่อมีความจำเป็นเท่านั้น และบริษัทจะให้กู้ยืมโดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2540 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2540 ได้พิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันเกี่ยวกับเรื่องการให้และรับการสนับสนุนทางการเงินกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งยังคงยึดถือปฏิบัติ ตามรายละเอียดดังนี้

สืบเนื่องจากการบริหารการเงินของบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้อง เป็นการบริหารงานในลักษณะบริหารการเงินโดยรวม เพื่อให้ได้ประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุดในเรื่องสภาพคล่อง และเพิ่มความสามารถในการต่อรองกับสถาบันการเงินมากขึ้น บริษัทได้กำหนดแนวทางในการให้การสนับสนุนทางการเงินกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยแบ่งเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1. กลุ่มกิจการร่วมค้า ซึ่งบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ร่วมทุนในอัตราที่ต่ำกว่าร้อยละ 90
2. กลุ่มบริษัทร่วมทุน ซึ่งบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ลงทุนในอัตราที่ต่ำกว่าร้อยละ 90
3. กิจการร่วมค้า และบริษัทในลักษณะตามกลุ่มที่ 1 และกลุ่มที่ 2 ซึ่งจะมีการลงทุนในอนาคต

ลักษณะการให้กู้ยืม ในรูปตัวสัญญาใช้เงิน และการค้าประกันเงินกู้พร้อมทั้งภาระทางการเงินต่าง ๆ โดยให้ผลตอบแทนเป็นอัตราดอกเบี้ยในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตราให้กู้ยืมของลูกค้าที่ดีของธนาคารพาณิชย์ชั้นนำ และขนาดของรายการไม่เกินร้อยละ 25 ของสินทรัพย์รวม จากตัวเลขงบการเงินรวมในแต่ละไตรมาส โดยเริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2540 เป็นต้นไป จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง

นโยบายการก่อสร้างในอนาคตที่มีต่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง

หากเป็นการรับงานของบริษัทในกลุ่ม จะเป็นงานประเภทการก่อสร้างโรงงาน อาคารสำนักงาน หรือการก่อสร้างให้แก่บริษัทที่ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ราคางานที่เสนอ จะต้องเป็นราคาตลาดที่เหมาะสม โดยมีผลกำไรพอสมควรและไม่สร้างภาระต้นทุนที่สูงเกินไปให้แก่บริษัทผู้ว่าจ้างด้วย

นโยบายการดำเนินการในกรณีที่บริษัทจะประมูลงานก่อสร้างกับบริษัทในเครือ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

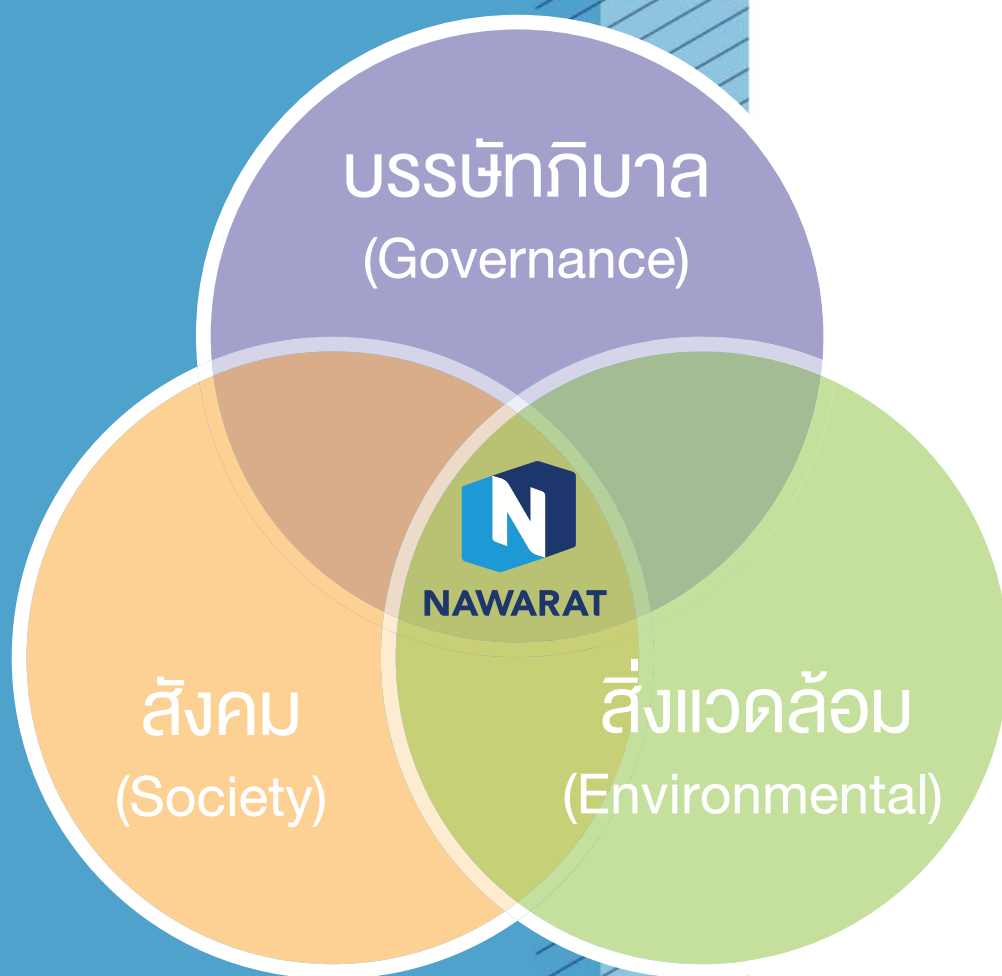
กรรมการอิสระของบริษัทจะแต่งตั้งวิศวกรอิสระเพื่อตรวจสอบแบบและมูลค่างานก่อสร้างและรายงานผลต่อคณะกรรมการของบริษัท (รวมทั้งกรรมการอิสระ) ภายหลังการประมูลงานนั้น ๆ ในทันที และแสดงความเห็นไว้ในรายงานประจำปี

สรุปรายการระหว่างกันที่มีในปัจจุบัน

1. กรณีเป็นรายการทางธุรกิจการค้า ได้มีการว่าจ้างที่ราคาตลาด เท่ากับอัตราที่ทำกับบุคคลภายนอกตามปกติธุรกิจการค้า เช่นเดียวกับการขายสินค้าให้ กำหนดที่ราคาเดียวกับที่ขายให้กับลูกค้า ภายนอกตามปกติธุรกิจการค้าเช่นกัน ซึ่งรายการธุรกิจการค้าระหว่างกัน มีการทำสัญญาครบถ้วนทุกรายการด้วยราคาตามที่ทำกับบุคคลภายนอกตามปกติธุรกิจการค้า
2. กรณีเป็นรายการกู้ยืมระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม อัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บ ใช้อัตราดอกเบี้ยตามต้นทุนของเงินทุน หรือตามสัญญาที่ทำกันไว้ อัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บนี้ ไม่เป็นไปตามอัตราตลาด เนื่องจากค่านิ่งถึงต้นทุนของเงินทุนก่อนเสมอ ไม่ได้ค่านิ่งถึงหรือใช้ราคาที่กิจการทั่วไปใช้เรียกเก็บจากกิจการอื่นเป็นตัวกำหนดอัตราดอกเบี้ยของรายการกู้ยืมระหว่างกัน อาจใช้เป็นข้อมูลประกอบเท่านั้น ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาว่า หากการให้กู้ยืมกำหนดที่อัตราตลาด ย่อมไม่ยุติธรรมต่อบริษัทและไม่สมเหตุผล เนื่องจากมีความเป็นไปได้ที่ในบางขณะต้นทุนเงินให้กู้ยืมอาจสูงกว่าอัตราตลาด ดังนั้น จึงเป็นการเหมาะสมมากกว่าหากการให้กู้ยืมแต่ละคราว ต้องค่านิ่งถึงต้นทุนของเงินทุนด้วย ในทำนองเดียวกันหากใน บางช่วงเวลาต้นทุนของเงินกู้ต่ำ บริษัทจะพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราดอกเบี้ย Minimum Loan Rate (MLR) และ Minimum Overdraft Rate (MOR) ของธนาคารพาณิชย์ และพิจารณาให้กู้ยืมที่อัตรา MLR หรือ MOR นอกจากนี้ การที่บริษัทจะให้เงินกู้ยืมแก่กิจการอื่นในลักษณะของการทำรายการระหว่างกัน กิจการนั้นต้องแสดงเหตุผลความจำเป็นในการกู้ยืมมาให้บริษัทพิจารณาก่อน บริษัทจะไม่พิจารณาให้กู้ยืมหากการกู้ยืมของกิจการนั้นมีนำไปเพื่อการประกอบธุรกิจของธุรกิจนั้นๆ และการกู้ยืมนั้นต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
3. การติดตามหนี้จากลูกหนี้การค้าบริษัทย่อย ลูกหนี้การค้ากิจการร่วมค้า และลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ถือปฏิบัติเช่นเดียวกับลูกหนี้การค้าทั่วไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับรายการระหว่างกันในการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ตั้งแต่เกิดรายการทุกครั้ง

การพัฒนาสู่ความยั่งยืน



การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

เกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การจัดทำรายงาน

บริษัทได้ให้ความสำคัญและมีเป้าหมายการประกอบธุรกิจที่ยั่งยืนโดยพัฒนาธุรกิจร่วมกับเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม ตามหลักธรรมาภิบาล รวมถึงมุ่งหวังที่จะสื่อสารไปยังผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก เช่น พนักงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า ผู้รับเหมา ฯลฯ เพื่อให้ทราบถึงแนวความคิดในการบริหารจัดการธุรกิจที่ยั่งยืนของบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง และบรรลุวัตถุประสงค์ในการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง โปร่งใสและเป็นไปตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้จัดทำรายงานประจำปีในส่วนการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อเนื่องเป็นรายปีเป็นปีที่ 4 เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ทั้งนโยบาย กลยุทธ์และแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลอดจนผลการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาล เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดเนื้อหา และกรอบการรายงานการดำเนินงานอย่างยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 — 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งข้อมูลที่น่าสนใจจะครอบคลุมส่วนที่เป็นประเด็นสาระสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัท

แนวทางการทำรายงาน

ในรายงานฉบับนี้ในส่วนการพัฒนาอย่างยั่งยืนจะเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานอย่างยั่งยืน โดยแสดงเนื้อหาครอบคลุมประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ (Material) ทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคมโดยอ้างอิงแนวทางตามกรอบการรายงานสากลด้านความยั่งยืนฉบับมาตรฐาน (Global Reporting Initiative: GRI Standard) โดยการเปิดเผยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ ('In accordance' Criteria) ในแบบหลัก (Core Option) ซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยสากลว่าสามารถให้ทุกองค์ประกอบของความยั่งยืนที่ครบถ้วน

ขอบเขตการรายงาน

บริษัทได้จัดทำรายงานประจำปีในส่วนการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยขอบเขตในการรายงานพิจารณาจากความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ ความพร้อมของข้อมูลและผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ภายใต้ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ จึงกำหนดเนื้อหาและกรอบการรายงานตามประเด็นความยั่งยืนในด้านเศรษฐกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านสังคม ที่มีนัยสำคัญและส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงผลกระทบต่างๆที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มและบริษัทได้มีแนวทางที่จะจัดทำรายงานความยั่งยืนเป็นประจำทุกปีและพัฒนาจัดเก็บข้อมูลอย่างสม่ำเสมอเพื่อปรับปรุงและพัฒนาสู่ความยั่งยืนต่อไป

นอกจากการนำเสนอข้อมูลในรายงานฉบับนี้แล้ว ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดตามการดำเนินงานของบริษัทได้ที่เว็บไซต์ www.nawarat.co.th ได้ โดยมีการจัดทำเป็น 2 ภาษาคือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งแสดงข้อมูลตัวชี้วัดของ GRI ไว้ในท้ายเล่ม เพื่อให้สามารถค้นหาข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว

การสอบถามข้อมูล

หากมีข้อสงสัยหรือข้อแนะนำเพิ่มเติมกรุณาติดต่อ

คุณวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช ฝ่ายธุรกิจใหม่และกลยุทธ์ บมจ.เนาวรัตน์พัฒนาการ

E-mail: S_visut@nawarat.co.th โทรศัพท์ 02-7302100 ต่อ 2187

การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 7 กลุ่มหลัก ประกอบด้วย 1) ผู้ถือหุ้น 2) ลูกค้า 3) คู่ค้า/ผู้รับเหมา 4) เจ้าหนี้ 5) พนักงาน 6) หน่วยงานภาครัฐ 7) ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้วิเคราะห์และประเมินเกี่ยวกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มได้ตรงความคาดหวัง ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการปฏิบัติ	ความคาดหวัง	การตอบสนอง	ผลลัพธ์
พนักงาน	1. การจัดกิจกรรมสนทนา/พูดคุยกับ CEO และผู้บริหาร 2. การจัดอบรม/สัมมนา 3. การสื่อสารข้อมูลข่าวสารผ่านช่องทางการสื่อสารภายในอย่างสม่ำเสมอ 4. การรับข้อเสนอแนะ/ข้อร้องเรียน 5. สร้างความปลอดภัยในการทำงาน 6. มุ่งพัฒนาทักษะการดำรงชีวิตให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	1. ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม 2. ความปลอดภัยในการทำงาน 3. มีสวัสดิภาพและสิ่งแวดล้อมที่ดี 4. การพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน 5. ความเท่าเทียมและเป็นธรรม 6. มีเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็นและเสนอแนะ 7. มีช่องทางการร้องเรียนที่มีการคุ้มครอง	1. การบริหารจัดการการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม 2. สร้างระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ 3. การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพพนักงาน 4. การพัฒนาหลักสูตรอบรมรายตำแหน่งเพื่อพัฒนาทักษะและเสริมสร้างความรู้ความสามารถบุคลากรอย่างต่อเนื่อง 5. การดูแลและอบรมพนักงานเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ 6. การจัดทำโครงสร้างตำแหน่งงานให้มีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงานอย่างชัดเจน	1. องค์กรน่าอยู่ 2. พนักงานมีความผูกพันกับองค์กร 3. พนักงานมีความสุขในการทำงาน 4. พนักงานสามารถขับเคลื่อนความสามารถและผลงานให้ตรงกับเป้าหมายของบริษัทได้เป็นอย่างดี

ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการเชื่อมโยง	ความคาดหวัง	การตอบสนอง	ผลลัพธ์
ผู้ถือหุ้น/ นักลงทุน/ นักวิเคราะห์	<ol style="list-style-type: none"> 1. การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2. รายงานประจำปี 3. กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุนทุกไตรมาส 4. การพบปะผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ 5. การเปิดช่องทางในการสื่อสาร ผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ จดหมายและอื่นๆ 6. การรับข้อเสนอแนะ/เรื่องร้องเรียนผ่านระบบรับข้อร้องเรียนของบริษัท 7. การเปิดเผยข้อมูลต่างๆทางเว็บไซต์บริษัท หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ผลตอบแทน/ผลประกอบการที่ดี มีเงินปันผล 2. วิสัยทัศน์ของผู้บริหาร 3. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน 4. การบริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและตรวจสอบได้ 5. บริษัทมีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง 6. การเปิดเผยข้อมูลตามความเป็นจริงในเวลาที่เหมาะสม 7. ช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมและสะดวก 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ยึดหลักธรรมาภิบาล ตรวจสอบได้ 2. ผลการดำเนินงานที่ดีและผลตอบแทนจากการลงทุน 3. เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทันเวลา 4. การสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน 5. การให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อยโดยยึดหลักความเท่าเทียมของผู้ถือหุ้น 6. การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการลงทุน 2. ผลการดำเนินงานของบริษัทมีการเติบโต
ลูกค้า	<ol style="list-style-type: none"> 1. การไปพบปะพูดคุยกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ 2. การกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ดี มีมาตรฐาน 3. การสื่อสารทางช่องทางต่างๆ 4. การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี 5. การร้องเรียนผ่านช่องทางรับข้อร้องเรียน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การส่งมอบงานได้คุณภาพตามมาตรฐานและข้อกำหนด 2. การส่งมอบงานตรงตามเวลาที่กำหนด 3. การประกันคุณภาพและการบริการหลังการส่งมอบ 4. ความปลอดภัยในระหว่างการก่อสร้าง 5. การดูแลผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมตามกฎหมาย 6. การให้ความร่วมมือกับตัวแทนของลูกค้า 7. บรรษัทภิบาล 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การส่งมอบสินค้าตามมาตรฐานและตรงเวลา 2. นโยบายว่าด้วยการปฏิบัติต่อลูกค้า 3. การมุ่งมั่นพัฒนา ปรับปรุงสินค้าและบริการให้มีคุณภาพประสิทธิภาพ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ลูกค้ามีความพึงพอใจในการใช้บริการของบริษัท 2. ผลประกอบการของบริษัทมีการเติบโตอย่างยั่งยืน 3. ลูกค้ามีความเชื่อมั่นและผูกพันสินค้าและบริการของบริษัท

ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการเชื่อมโยง	ความคาดหวัง	การตอบสนอง	ผลลัพธ์
คู่ค้า/ผู้รับเหมา/ Vendor	<ol style="list-style-type: none"> 1. ปฏิบัติต่อคู่ค้า/ผู้รับเหมา/Vendor ทุกฝ่าย ด้วยความเป็นธรรม เท่าเทียมกัน 2. การจัดให้มีมาตรฐานในกระบวนการคัดเลือกและประเมินผลคู่ค้า/ผู้รับเหมา/Vendor ที่โปร่งใสและตรวจสอบได้ 3. การประชุม/ปรึกษาหารือ/พูดคุย เป็นสม่ำเสมอ 4. การจัดกิจกรรม ร่วมกิจกรรมและงานต่างๆ 5. การสื่อสารผ่านทางช่องทางต่างๆ 6. การรับข้อเสนอแนะ/ ข้อเสนอแนะ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การปฏิบัติต่อคู่ค้า/ผู้รับเหมา/Vendor ด้วยความเป็นธรรม 2. การปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า 3. ความมั่นคงทางการเงินและการเติบโตของธุรกิจ 4. การมีส่วนร่วมในการแก้ปัญหา 5. บรรลุเป้าหมาย 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัด 2. ประเมินสิทธิภาพคู่ค้า 3. ผลตอบแทนที่เหมาะสม และชำระตรงตามเวลา 4. นโยบายว่าด้วยการปฏิบัติต่อคู่ค้า/ผู้รับเหมา/Vendor 5. ดำเนินงานบนพื้นฐานความสัมพันธ์ทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอและเป็นธรรม 	<ol style="list-style-type: none"> 1. บริษัทมีผู้รับเหมาที่เชี่ยวชาญและมีคุณภาพ 2. คู่ค้ามีความผูกพันกับบริษัท 3. ดำเนินธุรกิจการค้ากันอย่างต่อเนื่อง 4. ธุรกิจเติบโตควบคู่กัน
เจ้าหนี้	<ol style="list-style-type: none"> 1. รายงานประจำปี 2. การประชุมหารือ 3. การรับข้อเสนอแนะ/ข้อเสนอแนะ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ชำระหนี้ตรงตามกำหนด 2. การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลง 3. ความมั่นคงของรายได้และแหล่งที่มา 4. การบริหารตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี 5. ฐานลูกค้า 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญาเงินกู้และหุ้นกู้อย่างเคร่งครัด 2. ปฏิบัติตามกฎหมายของสถาบันการเงินอย่างเคร่งครัด 3. ชำระหนี้ตรงตามกำหนด 	<ol style="list-style-type: none"> 1. เกิดความมั่นใจในผลการดำเนินงานและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงิน 2. ให้การสนับสนุนทางการเงินกับบริษัทอย่างต่อเนื่อง
หน่วยงานภาครัฐ	<ol style="list-style-type: none"> 1. การพบปะพูดคุย 2. การประชุมร่วมกัน 3. การมีส่วนร่วมในกิจกรรมและโครงการของหน่วยงานภาครัฐอย่างต่อเนื่อง 4. การรายงานผลการดำเนินงานหรือผลการปฏิบัติงานต่อหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องตามที่หน่วยงานกำหนด 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและกฎหมายที่กำหนด 2. การร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ 3. การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน 4. ความเป็นกลางทางการเมือง 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ 2. ให้ความร่วมมือและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆของหน่วยงานราชการ 3. การดำเนินงานของบริษัท ปลอดการทุจริต 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ได้รับความเชื่อมั่นจากหน่วยงานภาครัฐ 2. เป็นผู้ประกอบการที่ดี น่าเชื่อถือ

ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการเชื่อมโยง	ความคาดหวัง	การตอบสนอง	ผลลัพธ์
ชุมชน สังคมและ สิ่งแวดล้อม	1. กิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม 2. ลงพื้นที่พบปะ พูดคุยชุมชนและบุคคลที่ อาจได้รับผลกระทบทั้งทางตรงและทาง อ้อมอย่างสม่ำเสมอ 3. การจัดให้มีช่องทางการร้องเรียน	1. ความปลอดภัยในการก่อสร้าง 2. การดูแลผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่ง แวดล้อม 3. การปฏิบัติตามกฎหมาย 4. การพัฒนาชุมชน	1. การดำเนินงานก่อสร้างเป็นไปตาม มาตรฐานและปลอดภัย 2. การติดตามและดูแลคุณภาพสิ่งแวดล้อม อย่างต่อเนื่อง 3. การแก้ไขปัญหาและการบรรเทาผลกระทบ ที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานก่อสร้าง 4. นโยบายสิ่งแวดล้อม 5. นโยบายว่าด้วยการปฏิบัติต่อชุมชนและ สังคม 6. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมด้าน ชุมชนสัมพันธ์ ทั้งด้านการศึกษา ด้าน ศาสนา และการกุศล	1. ได้รับการยอมรับจากชุมชนและสังคม 2. สติความปลอดภัยของพนักงานจากการ ทำงานดีขึ้น 3. การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และรวดเร็ว

การประเมินประเด็นที่สำคัญและผู้มีส่วนได้เสีย

กระบวนการประเมินสาระสำคัญ

การประเมินประเด็นสำคัญประจำปี 2562 ได้จัดประชุมคณะทำงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาคัดเลือกและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นต่างๆ และนำมาวิเคราะห์และประเมินในประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทและระดับประเด็นความคาดหวังที่ได้จากมุมมองผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร ควบคู่ไปกับมาตรฐานหรือแนวทางสากลของ Global Reporting Initiatives ดังนี้

การระบุประเด็นที่สำคัญ

บริษัทได้จัดประชุมคณะทำงานที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการสอบถามคำแนะนำและความคิดเห็น ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อระบุประเด็นความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญ รวมถึงกำหนดขอบเขตของแต่ละประเด็นความยั่งยืน และนำเสนอผู้บริหารระดับสูง

การจัดลำดับประเด็นที่สำคัญ

บริษัทได้นำประเด็นที่ได้รับการระบุมาประเมินระดับคะแนนจาก 1-5 และจัดลำดับความสำคัญ โดยพิจารณาจากน้ำหนักของคะแนนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่อาจเกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทางด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม

การทบทวนประเด็นสำคัญของรายงาน

บริษัทได้ทบทวนประเด็นด้านความยั่งยืนโดยผู้บริหารระดับสูงได้พิจารณาเห็นชอบถึงประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญ ขอบเขตของการรายงาน และครอบคลุมประเด็นสำคัญด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม พร้อมตรวจทานข้อมูลให้มีความถูกต้อง

ผลการประเมินสาระสำคัญ

บริษัทกำหนดประเด็นสาระสำคัญต่อการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยจัดประชุมคณะทำงานเชิงปฏิบัติการที่เกี่ยวข้องทุกหน่วยงานในองค์กร รวบรวมข้อมูลการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย และนำมาจัดลำดับความสำคัญ โดยวิเคราะห์ประเด็นสาระสำคัญที่มีระดับอิทธิพลต่อการประเมินและการตัดสินใจของผู้มีส่วนได้เสียในระดับที่สูง และระดับนัยสำคัญของผลกระทบทางเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมในระดับที่สูง ประกอบด้วย

ประเด็นด้านความยั่งยืนตามแนวทาง GRI Aspect	ขอบเขตของการรายงาน		Aspect GRI
	ภายในองค์กร	ภายนอกองค์กร	
ด้านเศรษฐกิจ			
1. การบริหารงานตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี	- พนักงาน	- ผู้ถือหุ้น - นักลงทุน	- การกำกับดูแลกิจการที่ดี - นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
2. คุณภาพและความปลอดภัยของงาน		- เจ้าหนี้	- การเคารพสิทธิในทรัพย์สินของผู้อื่นและทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์
3. การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน		- คู่ค้า/ผู้รับเหมา	- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
4. ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์และบริการ		- ลูกค้า	- การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
5. ข้อปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง		- หน่วยงานราชการ	- การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าและการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจของลูกค้า
6. การปฏิบัติต่อคู่ค้า/ผู้รับเหมาด้วยความเป็นธรรม			
ด้านสังคม			
	-พนักงาน	-ชุมชน	- การพัฒนาพนักงาน - การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ - การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมนอกกระบวนการ - การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม - การป้องกันและการบรรเทาผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชนอันเนื่องมาจากการดำเนินการก่อสร้าง
1. การพัฒนานวัตกรรม (LA9 LA10 LA11)			
2. การพัฒนาชุมชนและการมีส่วนร่วมกับชุมชน สร้างคุณค่าร่วมกัน			
3. การจ้างงาน (LA1 LA2 LA3)			
4. การดูแลผลกระทบต่อชุมชน สังคม			
5. สิทธิมนุษยชน			
6. สุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า			
7. การปฏิบัติตามกฎหมาย			
ด้านสิ่งแวดล้อม			
	-พนักงาน	-ชุมชน	- การจัดการอาชีพ อนามัยและความปลอดภัย - การจัดการสิ่งแวดล้อม - การดูแลด้านอาชีพ อนามัยและความปลอดภัย - การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม
1. การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม			
2. ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน			
3. การใช้ทรัพยากร			
4. มลพิษทางอากาศ			
5. น้ำทิ้งและของเสีย			
6.มลภาวะทางเสียงที่เกิดจากการก่อสร้าง			
7.กลไกการร้องทุกข์ต่อผลกระทบสิ่งแวดล้อม			

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทมุ่งมั่นในการบริหารและการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในการสร้างความเชื่อมั่นในฐานะตัวแทนจากผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่จะนำไปสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใสและตรวจสอบได้ อันจะนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างความเชื่อมั่นต่อทุกภาคส่วน รวมทั้งได้กำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในองค์กรยึดถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทได้ทบทวนและปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความทันสมัยเป็นปัจจุบัน เหมาะสมกับสถานการณ์และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีทั้งในประเทศ และต่างประเทศ อาทิ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการสากลของ Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) ทั้ง 5 หมวด อันประกอบด้วย 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน 3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส 5) ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคนได้รับทราบจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการและถือปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและเคร่งครัด โดยบริษัทได้เผยแพร่และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรทราบผ่านทางอีเมล และ ระบบ Intranet (Lotus Notes) ของบริษัท รวมทั้งได้บรรจุหัวข้อจรรยาบรรณธุรกิจไว้ในหลักสูตรการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานตั้งแต่เริ่มเข้า

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการเผยแพร่ “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ” และ “จรรยาบรรณธุรกิจ” ไว้บนเว็บไซต์บริษัท (www.nawarat.co.th) เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และบุคคลภายนอกได้รับทราบด้วย

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ต้องมีต่อผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้เกี่ยวข้องต่างๆ และมีเจตนามุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามระเบียบและแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทยึดตามกรอบแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักการกำกับดูแลกิจการสากลของ OECD (Organization for Economic Cooperation and Development) ทั้ง 5 หมวด อันประกอบด้วย

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หมวดที่ 1 - สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยนำหลักการที่เกี่ยวข้องมาปรับใช้อย่างเป็นรูปธรรม และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทให้สิทธิขั้นพื้นฐานต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยในปี 2562 บริษัทได้ดำเนินการในเรื่องดังกล่าวดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 14 วันก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็นเวลา 7 วัน พร้อมทั้งแนบเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมทั้งหมด คือ สำเนารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 รายงานประจำปี 2561 ประวัติของคณะกรรมการที่เสนอให้เลือกตั้งแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ประวัติกรรมการอิสระที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารแสดงสิทธิเข้าร่วมประชุม และแผนที่สถานที่จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมทั้งได้โพสต์เอกสารทั้งหมดลงในเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่อาจจะได้รับเอกสารดังกล่าวทางไปรษณีย์ล่าช้า
- จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ในวันอังคารที่ 30 เมษายน 2562 เวลา 10.00 น. ณ ห้องราชพฤกษ์ 1 ชั้น 2 อาคารบางนาทาวเวอร์ บี เลขที่ 2/3 หมู่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม. 6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 ซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ของบริษัท และเป็นสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางร่วมประชุมได้อย่างสะดวก อีกทั้งเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกยิ่งขึ้นในด้านการเดินทางมาประชุมให้กับผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดให้มีบริการรถตู้รับ-ส่งจากรถไฟฟ้าบีทีเอส (BTS) สถานีอ่อนนุชกับสถานที่จัดประชุม โดยมีผู้ถือหุ้นมาประชุมด้วยตนเองและได้รับมอบฉันทะรวมจำนวน 91 ราย รวมจำนวนหุ้น 358,794,018 หุ้น จากจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด 2,585,481,515 หุ้น และคิดเป็นร้อยละ 13.87 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับข้อที่ 33 ของบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ว่า ในการประชุมครั้งนี้เป็นการประชุมที่จัดขึ้นใหม่ เนื่องจากการประชุมในวันที่ 5 เมษายน 2562 ไม่สามารถดำเนินการได้เพราะมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมไม่ครบองค์ประชุม ตามมาตรา 103 ของ พรบ. บริษัทมหาชนจำกัด
- ในวันประชุม มีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 100) ดังนี้

กรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	ประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ / ประธานกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ
2. นายมงคล พิศานติกุล	กรรมการผู้จัดการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร
3. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม / กรรมการกำกับดูแลกิจการ
5. นายพลพัฒน์ กรวรรณสุต	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. นายสุข สร้อยรยงศิริ	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
7. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการบริษัท

และมีคณะผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส และรองกรรมการผู้จัดการ จำนวน 6 ท่านมาร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน เพื่อรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ ตลอดจนตอบข้อซักถามและฟังความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นในประเด็นต่างๆ นอกจากนี้บริษัทได้เชิญที่ปรึกษากฎหมายอิสระจากสำนักงานกฎหมาย อังกูร พิมพะกร เพื่อทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใสถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมทั้งเชิญตัวแทนผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เข้าร่วมประชุมตั้งแต่เริ่มการประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็น และเตรียมตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในวันประชุม

หมวดที่ 2 – การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทยึดหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ให้ความสำคัญเรื่องการรักษาสหสัมพันธ์พื้นฐานของผู้ถือหุ้นและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิตามพื้นฐานตามกฎหมายกำหนด มีการให้ข้อมูลอย่างครบถ้วนเท่าเทียมกัน และแม้ผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยเหตุไม่สะดวกประการใด ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- บริษัทอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติ โดยจัดทำเอกสารต่างๆ ได้แก่ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือมอบฉันทะ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี เป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และจัดทำเว็บไซต์ของบริษัท (www.nawarat.co.th) เป็น 2 ภาษา เพื่อให้บริการเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและบุคคลที่สนใจ
- บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์การเสนอวาระการประชุมและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทได้ล่วงหน้า เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลบริษัท และคัดสรรกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับวาระการประชุมได้ล่วงหน้าก่อนถึงวันประชุม โดยหลักเกณฑ์การพิจารณาเกี่ยวกับการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.nawarat.co.th) ทั้งนี้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ
- อำนาจความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระได้ โดยจัดส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้นไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม ไม่น้อยกว่า 7 วัน และเปิดเผยแบบหนังสือมอบฉันทะทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษ พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนต่างๆ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.nawarat.co.th) ก่อนวันประชุมมากกว่า 14 วัน

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน และมีมาตรการที่สามารถสร้างความมั่นใจได้ว่านโยบายดังกล่าวเป็นที่รับทราบ และมีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด มีดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่นำข้อมูลภายในของบริษัท หรือคู่ค้าทางธุรกิจของบริษัทที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ไปซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือคู่ค้าทางธุรกิจของบริษัท เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือบุคคลอื่น และต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องรักษาความลับ และข้อมูลภายใน ในส่วนที่ตนเองรับผิดชอบ ไม่ให้ตกไปยังบุคคลอื่น รวมทั้งบุคลากรของบริษัทที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง
3. บริษัทมีการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน โดยจำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน โดยให้รับรู้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องและที่จำเป็นเท่านั้น และจัดระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลภายใน โดยเจ้าของข้อมูลต้องกำกับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
4. การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยบุคลากรของบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ บุคลากรทั่วไปไม่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล เมื่อถูกถามให้เปิดเผยข้อมูลที่ตนไม่มีหน้าที่เปิดเผย ให้แนะนำผู้ถามสอบถามผู้ที่ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลนั้น เพื่อให้การให้ข้อมูลถูกต้อง และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
5. นอกจากข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว บริษัทถือว่าข้อมูลต่างๆของบริษัทเป็นข้อมูลที่รั่วไหลในเท่านั้น ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องใช้ข้อมูลนั้นภายใต้กรอบหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมาย

6. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีหน้าที่ในการป้องกันรักษาข้อมูล และไม่หาประโยชน์จากข้อมูลภายใน แม้พ้นสภาพหรือสิ้นสุดการปฏิบัติงานที่บริษัทไปแล้ว
7. กรรมการ และผู้บริหารระดับสูง มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
8. การเปิดเผยข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต จนทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย ผู้นั้นต้องรับผิดชอบตามกฎหมาย

ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนใด ๆ เกี่ยวกับการกระทำความผิดของกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในในทางมิชอบ

หมวดที่ 3 - บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มล้วนมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง และมีส่วนสำคัญร่วมกันที่จะทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตาม “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” และ “คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ” อันมีรายละเอียดการดำเนินงานดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	หลักการ	แนวทางปฏิบัติ
ผู้ถือหุ้น	ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตน และมุ่งมั่นในการสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างมูลค่าเพิ่ม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่จำเป็นโดยเท่าเทียมกัน เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องตามความเป็นจริงรวมทั้งดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตโปร่งใสเป็นธรรมและเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง	<ol style="list-style-type: none"> 1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตัดสินใจดำเนินการต่าง ๆ ด้วยความโปร่งใส และเป็นประโยชน์แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น บริหารกิจการให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้น 2. ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มศักยภาพหรือขีดความสามารถเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น 3. เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่จำเป็น เปิดเผยและรายงานผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน พร้อมข้อมูลสนับสนุนของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วนตามความเป็นจริง 4. ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเสมอภาค และเท่าเทียมกัน
ลูกค้า	มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าและประชาชนที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพภายใต้ความปลอดภัยต่อสุขภาพอนามัยชีวิตและทรัพย์สินในระดับราคาที่เหมาะสม ยุติธรรม และยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมและเหมาะสมให้ข้อมูลเกี่ยวกับการบริการอย่างครบถ้วนถูกต้องและไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง สำนวความพึงพอใจของลูกค้านำผลที่ได้มาพัฒนาปรับปรุงการให้บริการอย่างต่อเนื่องรวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน	<ol style="list-style-type: none"> 1. ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยคุณภาพ 2. รักษาความลับและข้อมูลของลูกค้าอย่างเคร่งครัด 3. ประพฤติตนให้เป็นที่ยอมรับของลูกค้า 4. ละเว้นการรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งมีมูลค่าเกินปกติวิสัยที่วิญญูชนจะให้กับโดยสินหาจากลูกค้า หากได้รับไว้แล้วและทราบภายหลังว่าทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ได้รับไว้มีมูลค่าเกินปกติวิสัยให้รายงานผู้บังคับบัญชาทราบโดยเร็ว เพื่อดำเนินการตามสมควรแก่กรณี 5. หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับลูกค้า

ผู้มีส่วนได้เสีย	หลักการ	แนวทางปฏิบัติ
คู่ค้า	ดำเนินงานภายใต้เงื่อนไขทางธุรกิจอย่างสมเหตุสมผล ปฏิบัติกับคู่ค้าด้วยความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ คำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน พัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและสร้างความเชื่อถือซึ่งกันและกันตลอดจนสร้างความร่วมมือกันด้านเศรษฐกิจสังคมและสิ่งแวดล้อม	<ol style="list-style-type: none"> 1. รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้า โดยการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อตกลงและกติกาที่กำหนดร่วมกันอย่างเคร่งครัดโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย 2. ไม่เรียก ไม่รับหรือไม่ให้ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตกับคู่ค้า 3. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส
คู่แข่งทางการค้า	ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสมและไม่กระทำการใด ๆ ที่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นหรือคู่แข่งทางการค้า	<ol style="list-style-type: none"> 1. แข่งขันทางการค้าภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม 2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือขัดต่อ กฎหมาย 3. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวร้าย หรือกระทำการใด ๆ โดยปราศจากความจริง และไม่เป็นธรรม
เจ้าหนี้	ยึดถือปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด บริหารเงินกู้ยืมให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการใช้เงิน ไม่นำเงินไปใช้ในทางที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท และปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลงอย่างครบถ้วนรวมถึงการบริหารงานด้วยความเป็นธรรมเพื่อให้เจ้าหนี้มั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดีของบริษัท	<ol style="list-style-type: none"> 1. ชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้เงินกู้ยืมทุกประเภทอย่างครบถ้วนตามกำหนดเวลาอย่างเคร่งครัด 2. รับผิดชอบต่อเจ้าหนี้เป็นการล่วงหน้า กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งที่ตกลงกันไว้เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข
ผู้สอบบัญชีอิสระ	บริษัทให้ความสำคัญของผู้สอบบัญชีอิสระ ซึ่งเป็นกลไกสำคัญที่ผู้ถือหุ้นใช้ในการตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร และให้มีรายงานทางการเงินต่างๆ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน โดยต้องให้ความร่วมมือกับผู้สอบบัญชีอย่างเต็มที่	<ol style="list-style-type: none"> 1. เสนอข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน ตลอดจนให้ความสะดวกแก่ผู้สอบบัญชีอิสระในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท
พนักงาน	บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคน ด้วยตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรสำคัญที่มีคุณค่า การมีพนักงานที่ดี มีความสามารถ ขยัน ซื่อสัตย์ จะทำให้ธุรกิจดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและนำพามาซึ่งความสำเร็จ ความก้าวหน้า และการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท	<ol style="list-style-type: none"> 1. พัฒนานโยบายให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม 2. ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม เหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน 3. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต ดูแลด้านสุขภาพอนามัยร่างกาย ทรัพย์สินของพนักงาน 4. ให้ความสำคัญต่อการส่งเสริม พัฒนา และเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของพนักงานให้มีความก้าวหน้าและมั่นคงในอาชีพ

ผู้มีส่วนได้เสีย	หลักการ	แนวทางปฏิบัติ
		<ol style="list-style-type: none"> 5. แจ้งสิทธิ และหน้าที่ต่างๆ ให้พนักงานได้รับทราบในวันปฐมนิเทศ 6. การให้รางวัลและการลงโทษพนักงานต้องอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้อง และเป็นธรรม 7. ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับกฎหมายแรงงาน และสวัสดิการของพนักงาน 8. รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค 9. ปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และเคารพสิทธิมนุษยชนของพนักงาน ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ 10. ให้โอกาสในการร่วมกำหนดแนวทางการจัดสวัสดิการต่างๆ ให้ตรงกับความต้องการของพนักงาน รวมทั้งเอาใจใส่ในสวัสดิการ สถานที่การทำงาน สภาพการทำงานและความปลอดภัยของพนักงานให้ถูกสุขลักษณะ 11. มีความปลอดภัย จัดหาเครื่องป้องกันภัยอันอาจเกิดจากการทำงาน มีการปฐมพยาบาลเบื้องต้น
ภาครัฐ	กำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อภาครัฐเพื่อให้เป็นตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด	<ol style="list-style-type: none"> 1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน กำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อภาครัฐเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด 2. ให้ความร่วมมือและสนับสนุนนโยบายภาครัฐเพื่อผลประโยชน์ของประเทศชาติภายใต้กฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง 3. มุ่งมั่นดำเนินโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสาธารณะ 4. ทำธุรกิจกับหน่วยงานราชการอย่างตรงไปตรงมา ซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรม มีอภยาศัยไมตรี ละเว้นจากการติดสินบนจ้างวานข้าราชการเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับตนในการประกอบธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสีย	หลักการ	แนวทางปฏิบัติ
ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านความปลอดภัย คุณภาพชีวิต และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ตระหนักถึงคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม ทั้งพื้นที่โดยรอบหน่วยงานก่อสร้างและโรงงาน	<ol style="list-style-type: none"> 1. การให้ความช่วยเหลือด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์แก่สังคมและชุมชน 2. แบ่งปันผลกำไรส่วนหนึ่งเพื่อตอบแทนและสร้างสรรค์ชุมชนและสังคม 3. คำนึงถึงการดำเนินธุรกิจที่จะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการเริ่มก่อสร้างโครงการ การเลือกเทคโนโลยี ตลอดถึงกระบวนการผลิตและกระบวนการกำจัดของเสีย รวมถึงวิจัยและพัฒนานวัตกรรมที่จะส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ 4. ให้การสนับสนุนกิจการอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชน และสังคมโดยรวม 5. ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 6. ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคล หรือองค์กรใดๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ 7. ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศ 8. ปฏิบัติงานจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคมส่วนรวมให้เกิดขึ้นในบริษัท และ พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

การเคารพสิทธิในทรัพย์สินของผู้อื่น และทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทดำเนินธุรกิจและส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาไม่ว่าจะเป็นเครื่องหมายการค้า สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้า และทรัพย์สินทางปัญญาอื่นๆ ที่กฎหมายกำหนด เช่น การใช้ซอฟต์แวร์ หรือโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง บริษัทห้ามมิให้พนักงานกระทำการใดๆ ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ และห้ามนำซอฟต์แวร์หรือโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ทางบริษัทไม่มีลิขสิทธิ์ มาติดตั้งในเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัทโดยเด็ดขาด หากพนักงานคนใดทำการฝ่าฝืน บริษัทจะถือว่าพนักงานคนนั้นกระทำความผิดอาญาโดยเจตนาแก่บริษัท และจงใจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย ทางบริษัทจะลงโทษโดยการให้พ้นจากการเป็นพนักงานบริษัท หากพนักงานคนใดนำซอฟต์แวร์หรือโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ไม่มีลิขสิทธิ์มาติดตั้งในเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัท ให้ดำเนินการลบออกให้หมด ทั้งนี้ทางบริษัทจะทำการตรวจสอบโปรแกรมต่างๆ ที่ติดตั้งในเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ใช้งานอยู่ทุกเครื่อง

การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับตระหนัก เห็นความสำคัญ และมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกองค์กรด้วยเล็งเห็นว่า การทุจริตคอร์รัปชันเป็นตัวบ่อนทำลายธุรกิจ สังคม และประเทศชาติ ดังนั้นบริษัทจึงยึดมั่นต่อการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ในทุกกระบวนการและทุกขั้นตอนของการทำงาน รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่ครอบคลุมภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนใน “คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ” รวมทั้งได้กำหนดมาตรการในการลงโทษทางวินัยตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับของบริษัทเป็นขั้นตอนในกรณีที่มีการทุจริตเกิดขึ้นและ/หรือในกรณีที่พนักงานไม่ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับโดยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและได้สื่อสารให้ทุกคนในองค์กรรับทราบเรียนรู้ และเข้าใจ

บริษัทแสดงเจตนารมณ์เข้าแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และปัจจุบันบริษัทได้ผ่านการรับรองเข้าร่วมเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) โดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ มีมติให้การรับรอง เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563

แนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

- บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) จะสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับเห็นความสำคัญและมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนในทุกรูปแบบ และทุกประเทศที่บริษัทได้เข้าไปลงทุน
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทต้องปฏิบัติตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ ดังนี้
 - การให้และการรับสินบน
ห้ามให้หรือรับสินบนในรูปแบบใด ๆ ทั้งสิ้น เพื่อตอบแทนการให้ผลประโยชน์ทางธุรกิจ และห้ามมอบหมายให้ผู้อื่นให้หรือรับสินบนแทนตัวเอง
 - ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และผลประโยชน์อื่นๆ
การให้หรือรับของขวัญ ทรัพย์สิน การเลี้ยงรับรอง หรือผลประโยชน์ใดๆ จากลูกค้า คู่ค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดเรื่อง “การรับและการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด” ที่ได้กล่าวไว้ใน “คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ”
 - การช่วยเหลือทางการเมือง
- บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยจะไม่ช่วยเหลือ สนับสนุนพรรคการเมือง กลุ่มการเมือง หรือนักการเมืองไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และจะไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีสิทธิเสรีภาพในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ แต่จะต้องไม่แอบอ้างความเป็นกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน หรือนำทรัพย์สิน อุปกรณ์ หรือเครื่องมือใดๆ ของบริษัทไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินการใดๆ ทางการเมือง หากเข้าร่วมจะต้องพึงระมัดระวังการดำเนินการใดๆ ที่อาจเกิดความเข้าใจว่าบริษัทได้ให้การสนับสนุนหรือฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง

- การบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุน

เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการตอบแทนสังคม บริษัทมีนโยบายบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุน ทั้งในรูปแบบของการให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือในรูปแบบอื่นๆ เช่น การบริจาคสิ่งของ หรือร่วมกิจกรรม เป็นต้น บริษัทกำหนดให้ทำการบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุน ดังนี้

1. เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย ไม่ขัดต่อศีลธรรม ไม่มุ่งหวังผลตอบแทนทางธุรกิจ รวมทั้งไม่เป็นการกระทำใดๆที่จะมีผลเสียต่อสังคมส่วนรวม
 2. การให้หรือรับเงินบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ หรือเงินสนับสนุนนั้นไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน
 3. การใช้เงินหรือทรัพย์สินของบริษัทเพื่อบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ การสนับสนุนต้องกระทำในนามบริษัทเท่านั้น และต้องมีวัตถุประสงค์ในการสร้างภาพลักษณ์ และชื่อเสียงที่ดีของบริษัท
 4. ให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการสอบทานและอนุมัติการบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ หรือเงินสนับสนุนตามระเบียบของบริษัท
3. บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่า การทุจริตคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ทั้งการกระทำธุรกรรมกับภาครัฐและภาคเอกชน
 4. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตและคอร์รัปชัน ต้องแจ้งผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ รวมทั้งจัดให้มีช่องทางในการรับข้อร้องเรียนจากบุคคลภายนอก ทั้งนี้ให้เป็นไปตามระเบียบที่บริษัทกำหนด
 5. บริษัทต้องให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน หรือแจ้งเรื่องการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยบริษัทจะไม่ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจรวมทั้งจะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงาน หรือบุคคลอื่นใดที่แจ้งเบาะแสหรือหลักฐานเรื่องการทุจริตและคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และบริษัทในกลุ่ม โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตและคอร์รัปชันตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการรับข้อร้องเรียน (Whistle Blowing Policy)
 6. กรรมการและผู้บริหารทุกระดับของบริษัท จะต้องแสดงความซื่อสัตย์ และเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยกำหนดให้ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคลรับผิดชอบในการเผยแพร่ความรู้ สร้างความเข้าใจ และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับยึดถือนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างจริงจัง ต่อเนื่อง และเสริมสร้างให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร
 7. นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันนี้ให้ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานเพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบและควบคุมดูแลการปฏิบัติตามนโยบายให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
 8. ผู้ที่กระทำการทุจริตและคอร์รัปชัน ถือเป็นการกระทำผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานว่าด้วยการบริหารงานบุคคลสำหรับพนักงาน ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้ รวมถึงอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย
 9. การดำเนินการใด ๆ ตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ใน “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” “คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ” รวมทั้งระเบียบ และคู่มือการปฏิบัติงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทจะกำหนดขึ้นต่อไป
 10. บริษัทจะสอบทานแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และสภาพการดำเนินธุรกิจ
 11. บริษัทกำหนดให้เผยแพร่ประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันผ่านช่องทางต่างๆที่เข้าถึงได้ง่าย เช่น ข้อมูลข่าวสารภายในองค์กร เว็บไซต์ของบริษัท และรายงานประจำปี

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้ให้ความสำคัญที่จะไม่ให้เกิดการ ของบริษัทแสวงหาประโยชน์ส่วนตน เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท มีแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่อย่างสุจริต ไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง จึงกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีการกำหนดแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้น โดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วม ในการตัดสินใจ และคณะกรรมการได้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วนในการทำธุรกรรม หากเป็นกรณี

การรับแจ้งเหตุ / ข้อร้องเรียน / ข้อเสนอแนะ ช่องทางการแจ้งเบาะแสที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท และการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส (Whistle Blowing)

บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในการพิจารณาและสอบสวนเรื่องร้องทุกข์หรือร้องเรียนที่เป็นระบบ โปร่งใส และตรวจสอบได้

บริษัทจัดให้มีหน่วยงานรับแจ้งเหตุ ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัท ตลอด 24 ชั่วโมง ทั้งการแจ้งด้วยวาจา ทางโทรศัพท์ โทรสาร จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และจดหมาย ทั้งนี้บริษัทจะชี้แจงข้อเท็จจริงในเบื้องต้น และแนวทางการจัดการหรือแนวทางการดำเนินงานในเรื่องดังกล่าวให้ผู้ร้องเรียน รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องทราบโดยเร็วที่สุด หรืออย่างช้าภายใน 1 วัน

ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ หากมีข้อสงสัย หรือพบเห็นการกระทำที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณ หรือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ สามารถสอบถาม แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน พร้อมส่งรายละเอียดหลักฐานต่างๆ ถึงบุคคลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในช่องทางการติดต่อดังนี้

1. การรับแจ้งเหตุ ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะจากบุคคลภายในองค์กร

ติดต่อ: นายมิตรพร ต้นศรีสุข

รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไป

โทรศัพท์: 02 7302100 ต่อ 2146

อีเมล: t_mitpom@nawarat.co.th

หรือติดต่อผ่านกล่องรับข้อเสนอแนะจากพนักงาน ซึ่งจัดไว้ ณ สถานที่ปฏิบัติงาน

2. การรับแจ้งเหตุ ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะจากบุคคลภายนอกองค์กร

ติดต่อ: นายปสันน์ สวัสดิ์บุรี

สำนักเลขานุการคณะกรรมการ

บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

ชั้น 18-19 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ เลขที่ 2/3 หมู่ 14

ถ.บางนา-ตราด กม.6.5 ต.บางแก้ว อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540

โทรศัพท์: 02 7302100 ต่อ 2195

อีเมล: s_pasan@nawarat.co.th

โดยบริษัทจะรักษาข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับ เพื่อไม่ให้ผู้แจ้งเบาะแสได้รับความเดือดร้อน สำหรับพนักงาน ลูกจ้างหรือบุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัท ที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน จะได้รับการคุ้มครองสิทธิตามกฎหมายซึ่งได้มีการกำหนดรายละเอียดไว้ในจรรยาบรรณ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

ทั้งนี้ในปี 2562 บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ที่มีนัยสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย

การจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัย

เนื่องจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีความเสี่ยงภัยสูง บริษัทจึงให้ความสำคัญต่ออาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานเป็นสำคัญ และได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัยเป็นหนึ่งในนโยบายหลักของบริษัท ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน มอก.18001 & OHSAS. 18001 อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายและข้อกำหนดมาตรฐานอื่นๆอย่างต่อเนื่อง
2. ควบคุม ปรับปรุงสภาพพื้นที่ทำงานและป้องกันอันตรายที่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพ อันตรายจากอัคคีภัย สารเคมี ไฟฟ้า เครื่องจักร เหตุฉุกเฉิน โรคจากการทำงาน และอันตรายอื่นๆ ที่อาจจะเกิดกับพนักงาน และผู้เกี่ยวข้องให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
3. บริษัทให้การสนับสนุนทรัพยากรทั้งในเรื่อง บุคลากร เวลาในการดำเนินงาน งบประมาณ และการฝึกอบรม ที่เหมาะสมและเพียงพอ
4. บริษัทให้การสนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในกิจกรรม และในการเสนอความคิดเห็นต่างๆ ด้าน อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
5. ให้มีการทบทวนระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. บัญชีเสี่ยงที่ทำให้พนักงานเกิดโรคจากการทำงานต้องเป็นศูนย์

การจัดการสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมสูง บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินธุรกิจ และได้กำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อมโดยให้ครอบคลุมหลัก 3 ประการ ได้แก่

1. ป้องกันมลพิษ
2. ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมาย
3. ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2562 บริษัทได้ทบทวนและปรับปรุงนโยบายสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 และเพื่อให้ครอบคลุมในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จึงพัฒนาระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อตกลงด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องรวมทั้งปฏิบัติตามข้อกำหนดของระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO:14001 อย่างเคร่งครัด
2. มุ่งมั่นที่จะปกป้องสิ่งแวดล้อมโดยการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและคุ้มค่า
3. มุ่งมั่นที่จะป้องกันและควบคุมมลพิษโดยเฉพาะด้านการกำจัดขยะ น้ำเสียและมลพิษทางอากาศที่เกิดจากกิจกรรมของบริษัท
4. ให้มั่นใจได้ว่ามาตรการป้องกันและควบคุมมลพิษดังกล่าวได้ถูกนำไปปฏิบัติและทบทวนเพื่อปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
5. ส่งเสริมและให้ความรู้ สร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมกับพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ รวมทั้งผู้รับเหมา เพื่อใช้เป็นแนวทางร่วมกันในการพัฒนาและดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
6. มุ่งมั่นที่จะผลักดันสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ได้ดำเนินการให้บรรลุตามกรอบนโยบายสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ และสื่อสารให้พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเผยแพร่ต่อสาธารณชนด้วย

ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่นโยบายสิ่งแวดล้อมดังกล่าวให้พนักงานรับทราบทางอีเมล บอร์ดประชาสัมพันธ์ภายในสำนักงานและหน่วยงานก่อสร้าง และแผ่นพับ รวมทั้งได้เผยแพร่ออกสู่ภายนอก ได้แก่ นิติบุคคลที่บริหารอาคารบางนาทาวเวอร์ ซึ่งเป็นผู้ให้เช่าพื้นที่สำนักงานของบริษัท และเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

หมวดที่ 4 - การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลเป็นดัชนีชี้วัดความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สำคัญ เป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลเป็นอย่างมากโดยมีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีไขข้อมูลทางการเงินต่อผู้เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ ทั้งถึง ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย ได้แก่ เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีแนวปฏิบัติในปี 2562 ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นๆที่สำคัญของบริษัท อาทิ งบการเงิน ผลการดำเนินงาน ข้อมูลบริษัท ลักษณะการประกอบธุรกิจ โครงสร้างองค์กร โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและสัดส่วนการถือหุ้น ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ และผู้บริหาร ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน ข้อบังคับบริษัท จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างถูกต้อง ครบถ้วนผ่าน 3 ช่องทางหลัก คือ
 - 1) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56 — 2) ซึ่งมีรายละเอียดในหัวข้อที่สำคัญ ได้แก่ ภาพรวมการประกอบธุรกิจ ลักษณะการประกอบธุรกิจ ปัจจัยความเสี่ยง ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น โครงสร้างการจัดการ การกำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคม การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง การทำรายการระหว่างกัน ผลการดำเนินงาน โครงการในอนาคต และฐานะทางการเงิน เป็นต้น
 - 2) คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) ประจำปี ซึ่งแสดงรายละเอียดผลการดำเนินงานด้านการปฏิบัติการและการเงิน พร้อมการวิเคราะห์และคำอธิบายถึงสาเหตุการเปลี่ยนแปลงโดยคำนึงถึงปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของผลการดำเนินงาน รวมถึงรายงานความคืบหน้าของโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินงานและปัจจัยหรืออิทธิพลหลักที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคต เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจลงทุนและการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท
 - 3) การเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ www.nawarat.co.th ในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” หรือ “Investor Relations” ซึ่งจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่กลุ่มทุนและผู้สนใจให้สามารถศึกษาข้อมูลบริษัทได้อย่างต่อเนื่องและได้รับประโยชน์มากที่สุดโดยมีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันและทันต่อเหตุการณ์อยู่เสมอ ข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ ได้แก่ รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56 — 1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ข้อมูลบริษัท ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท งบการเงิน โครงสร้างการถือหุ้น นโยบายการจ่ายเงินปันผล โครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ กรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ และผู้บริหาร ข้อมูลนักลงทุนสัมพันธ์ เอกสารสำคัญของบริษัท หนังสือนัดประชุมผลการดำเนินงาน อัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น
2. จัดให้มีส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation Section) สังกัดฝ่ายธุรกิจใหม่และวางแผนกลยุทธ์ ซึ่งเป็นหน่วยงานเฉพาะที่รับผิดชอบในการติดต่อสื่อสาร และเปิดเผยข้อมูลต่างๆให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีไขข้อมูลทางการเงิน โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆดังกล่าวผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงสื่อมวลชน โทรศัพท์ และเว็บไซต์ของบริษัท www.nawarat.co.th ซึ่งจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บริษัทมุ่งหวังว่าส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์จะเป็นสื่อกลางสำคัญในการให้ข้อมูล ชี้แจง ตอบข้อซักถาม รวมถึงรับฟังและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถติดต่อขอรับทราบข้อมูลของบริษัทเพื่อประกอบการพิจารณาลงทุนได้ที่

นายวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช

ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

ชั้น 18-19 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ เลขที่ 2/3 หมู่ 14

ถ.บางนา-ตราด กม.6.5 ต.บางแก้ว อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540

โทรศัพท์: +66 (0) 2730 - 2187 โทรสาร: +66 (0) 2751 - 9484

อีเมล: ir@nawarat.co.th

3. บริษัทร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดำเนินกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day) เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงได้แสดงผลการดำเนินงานและผลการปฏิบัติงานประจำไตรมาส ซึ่งเพิ่มความเคลื่อนไหวของธุรกิจ อาทิ อุตสาหกรรมที่ขยายตัว โครงการใหม่ในอนาคต แนวโน้มของธุรกิจ รวมถึงวิธีการรับมือกับผลกระทบทั้งทางบวกและทางลบ ที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก และเป็นโอกาสให้บริษัทได้พบปะและตอบข้อซักถามจากนักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และสื่อมวลชนโดยตรง พร้อมกันนี้ยังจัดให้มีการถ่ายทอดสดผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (web lived) โดยผู้เข้าชมทางเว็บไซต์สามารถส่งคำถามเข้ามาได้ โดยจะปรากฏบนหน้าจอคอมพิวเตอร์ที่จัดตั้งไว้ด้านหน้าของผู้บริหาร ซึ่งผู้บริหารจะสามารถตอบข้อซักถามต่างๆ ได้ในห้องประชุมทันที
4. บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และมีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี คำอธิบายการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน (Management Discussion and Analysis) รวมถึงการรายงานข้อมูลและการตัดสินใจที่สำคัญต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเป็นไปตามข้อกำหนด
5. งบการเงินของบริษัทได้รับการรับรองจากผู้สอบบัญชี และไม่มีรายการที่ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข และไม่มีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงิน ตามที่หน่วยงานภายนอกกำกับดูแล
6. มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2563
7. บริษัทได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันโดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องจะกระทำธุรกรรมกับบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่หน่วยงานจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว
8. บริษัทได้จัดให้มีระบบป้องกันและตรวจสอบการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนในทางมิชอบ โดยกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทตามกฎหมายเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง นอกจากนี้บริษัทยังห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง รวมทั้งห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานทางการเงินหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนการประกาศงบการเงิน
9. บริษัทมีการกำหนดนโยบายในเรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด โดยมีการเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

หมวดที่ 5 – ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบและบทบาทในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนกลยุทธ์ในระยะ 5 ปี โดยมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงให้เหมาะสมหากสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจเปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้คณะกรรมการได้กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ และความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในด้านต่างๆ ดังนี้

โครงสร้างคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 คน แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 คน กรรมการอิสระ 3 คน โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหารและไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ

รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท

ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
2. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	กรรมการอิสระ
3. นายณัฐพร รหมสุทธิ	กรรมการอิสระ
4. นายมงคล พิศานติกุล	กรรมการ
5. นายพลพัฒน์ กรรณสูต	กรรมการ
6. นายสุข สือยรรยงศิริ	กรรมการ
7. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	กรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความหลากหลายในโครงสร้างกรรมการ อันประกอบด้วย เพศ อายุ ระดับการศึกษา ความรู้ ความสามารถ ทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ทำงาน ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดยมีความเชื่อมั่นว่าการกำหนดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท เป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างสมดุลด้านความคิด ด้านคุณภาพการทำงาน รวมถึงประสิทธิภาพด้านการตัดสินใจของคณะกรรมการ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท การปฏิบัติดังกล่าวนี้ได้ครอบคลุมไปรษณีย์ย่อย และบริษัทร่วมด้วย และเพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถใช้เวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายว่าด้วยการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัทไว้ดังนี้

1. กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งในบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้
2. การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ซึ่งมีลักษณะเป็นการแข่งขันหรือคล้ายคลึงกับธุรกิจหรือของกลุ่มบริษัท ให้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาอนุมัติเห็นชอบตามลำดับ ก่อนเข้ารับการดำรงตำแหน่งนั้น
3. การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นใดนอกจากข้อ 1 ซึ่งเมื่อนับรวมกันแล้วต้องไม่เกิน 5 แห่ง และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นดังกล่าวต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบ และต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อนเข้ารับการดำรงตำแหน่งนั้น

ทั้งนี้ ในปัจจุบันกรรมการบริษัทของบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ทุกท่านมีการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 แห่ง

ความเป็นอิสระของกรรมการ

กรรมการบริษัทมีหน้าที่ต้องวินิจฉัย แสดงความคิดเห็น ตัดสินใจ และออกเสียงเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ดังนั้น ความเป็นอิสระของกรรมการจึงเป็นเรื่องที่บริษัทคำนึงถึงอย่างยิ่ง บริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระสามารถเข้าถึงข้อมูลทางการเงิน และธุรกิจอย่างเพียงพอที่จะสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ รักษาประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมโดยสม่ำเสมอ และมีการประชุมร่วมกันของกรรมการอิสระอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระไว้เท่ากับหลักเกณฑ์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีคุณสมบัติอื่น ๆ ตามที่บริษัทกำหนด เพื่อสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสามารถแสดงความคิดเห็นในการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

- 1) เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับกรรมการผู้จัดการ
- 2) มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท และสนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
- 3) ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- 4) สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 5) ดูแล ติดตาม การบริหารของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
- 6) เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียงและคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่โดยคำนึงถึงหลักการความซื่อตรง (Integrity) ความโปร่งใสตรวจสอบได้ (Transparency) ความเป็นธรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้อง (Fairness) และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท (Duty of Care)

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท แบ่งเป็น 2 ด้าน ดังนี้

- 1) การกำหนดทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจ
 - ควบคุม ดูแลและจัดการให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและรักษาผลประโยชน์ของบริษัทบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทในระยะ 5 ปี โดยจะมีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงให้เหมาะสมหากสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจเปลี่ยนแปลงไป
 - ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้ถูกต้องตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน และโปร่งใสต่อผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
 - ให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์เป้าหมายทางการเงินและแผนงานบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนด
 - พิจารณานุมัติงบประมาณในการลงทุน และในการดำเนินกิจการของบริษัทประจำปี รวมทั้งดูแลใช้ทรัพยากรของบริษัท
 - ดูแลให้มีระบบ หรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้น และระยะยาว
 - จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ภายในไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัท และจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อมีความจำเป็น
 - จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน

- ให้คำปรึกษา ร่วมอภิปรายปัญหาอย่างกว้างขวางโดยทั่วกัน และวินิจฉัยด้วยดุลยพินิจที่รอบคอบต่อเรื่องที่เสนอตามวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- มอบอำนาจดำเนินการให้ประธานกรรมการบริหารในการดำเนินกิจการของบริษัท รวมทั้งมอบอำนาจดำเนินการแก่พนักงานที่สอดคล้องกับสถานการณ์ของธุรกิจ

2) การติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการเพื่อตรวจสอบถ่วงดุล โดย

- การเปิดเผยข้อมูลของบริษัท
 - จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
 - ดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างเหมาะสม
 - ให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูง
 - จัดให้มีการทำงบแสดงฐานะทางการเงิน งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด ณ วันสิ้นสุดของรอบปี บัญชีของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติงบแสดงฐานะทางการเงิน บัญชีกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด และคณะกรรมการบริษัท ต้องจัดให้ผู้สอบบัญชี ตรวจสอบให้ เสร็จสิ้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนถูกต้อง และ เพียงพอ และ ยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน
 - สอดส่อง ดูแล และจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง
 - กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบ หรือกระบวนการที่มี ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง
 - จัดให้มีการควบคุม และตรวจสอบภายใน ตลอดจนจัดทำระบบการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการ กำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมทั้งควบคุมและบริหารความเสี่ยง

การสรรหา การแต่งตั้ง การถอดถอน และการหมดวาระกรรมการ

การสรรหาและการแต่งตั้ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอขออนุมัติแต่งตั้งกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่กำหนดอยู่ในข้อบังคับบริษัท ดังนี้

1. การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งในด้านทักษะ และ ประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์กับบริษัท และมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการ กำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีคุณสมบัติอื่น ๆตามที่บริษัทกำหนด

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- ถือหุ้นไม่เกิน 5% ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้รวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ด้วย
- ไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นพนักงานหรือลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาด้านอื่นใดที่ได้รับผลตอบแทนประจำจากบริษัท หรือเป็นที่ปรึกษาส่วนตัวของผู้มีอำนาจบริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวข้างต้นเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 3 ปี
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้เงินกู้ และลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ

- ไม่เป็นญาติสนิท หรือมีความสัมพันธ์อื่นที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

2. การสรรหากรรมการ

หลักเกณฑ์

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่สรรหา และพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งทั้งกรณีลาออกก่อนครบวาระและที่ครบกำหนดออกตามวาระ โดยคำนึงถึงสัดส่วน จำนวนและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการกำหนดหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการไว้อย่างเป็นระบบ ดังนี้

- มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งข้อบังคับของบริษัท
- เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์จากหลากหลายอาชีพ โดยบริษัทกำหนดคุณสมบัติด้านทักษะที่จำเป็นต่อการสรรหากรรมการไว้ 4 ด้านดังนี้
 - 1) ด้านวิศวกรรม
 - 2) ด้านบัญชีการเงินและการธนาคาร
 - 3) ด้านกลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน
 - 4) ด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ
- มีคุณลักษณะที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท ได้แก่
 - 1) มีภาวะผู้นำ
 - 2) เป็นผู้มีความวิสัยทัศน์กว้างไกล
 - 3) เป็นผู้มีคุณธรรม และจริยธรรม
 - 4) มีประวัติการทำงานโปร่งใส ไม่ต่างพร้อย
 - 5) ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
 - 6) มีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

วิธีและขั้นตอนการสรรหา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีและขั้นตอนการสรรหากรรมการ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการตามขั้นตอนต่อไปนี้

1. ทำการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจเสนอให้คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจ ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท หรือบุคคลภายนอกทำหน้าที่สรรหากรรมการได้ หรือในบางกรณีอาจใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors —IOD) เพื่อช่วยประกอบการตัดสินใจเพิ่มเติมในการสรรหากรรมการบริษัท
2. พิจารณาคูสมมติบุคคลที่ผู้ถือหุ้นเสนอ ตามที่บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้
3. นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและแต่งตั้ง (สำหรับกรณีที่ตำแหน่งว่างลงระหว่างกาล)
4. พิจารณานำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบเพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติแต่งตั้ง

ในข้อบังคับบริษัทกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีแต่งตั้งกรรมการโดยผู้ถือหุ้นดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อทุกหนึ่งหุ้นที่ตนถืออยู่
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

การถอดถอน และการหมดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

การถอดถอนกรรมการ

ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

การหมดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

1. ครบกำหนดตามวาระ

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และในปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

2. ลาออก

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ว่ากรรมการที่ประสงค์จะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน การลาออกจะมีผลนับแต่วันที่ไปลาออกไปถึงบริษัท

อำนาจของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษามผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว รวมถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน อำนาจของกรรมการมีดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และจะแต่งตั้งรองประธานกรรมการก็ได้ ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร และมีอำนาจแต่งตั้งบุคคลใดๆ เป็นเลขานุการบริษัทตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- คณะกรรมการบริษัทมีสิทธิเข้ารับการอบรม หรือเข้าร่วมกิจกรรม เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ในงานที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ทรัพยากรของบริษัท
- พิจารณานุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสำนักงาน ก.ล.ต.
- พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสำนักงาน ก.ล.ต.
- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจพิจารณานุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน หรือการตั้งวงเงินทุนหมุนเวียนใหม่ รวมตลอดถึงการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน เพื่อการจัดซื้อที่ดิน ภายในวงเงินแต่ละรายการที่เกินกว่า 200 ล้านบาทต่อครั้ง

การมอบอำนาจ โดยคณะกรรมการบริษัท

บริษัทกำหนดให้มีการกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อในนามบริษัทสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันมอบอำนาจให้บุคคลอื่นดำเนินการแทนในกิจการของบริษัทภายในช่วงระยะเวลาหนึ่งๆ ทั้งนี้ การมอบอำนาจ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับทั้งบริษัท และบริษัทย่อย

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท เดือนละ 1 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นโดยกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง เว้นแต่มีเหตุจำเป็น โดยในการประชุมจะมีการกำหนดวัน เวลา และวาระการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดปีอย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือเชิญประชุมที่แสดงวาระการประชุม และเอกสารประกอบให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุมเพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม เว้นแต่จะมีกรณีจำเป็นเร่งด่วนที่มีผลกระทบต่อประโยชน์ของบริษัท และบริษัทได้บันทึกรายงานการประชุมทุกครั้งให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม โดยกรรมการทุกท่านสามารถขอตรวจสอบรายงานการประชุมจากเลขานุการบริษัทได้ตลอด และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว พร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องไว้ครบถ้วน บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และองค์ประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้ดังนี้

- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก
- กรรมการคนหนึ่งมีเสียง 1 เสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีก 1 เสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- ในการเรียกประชุมคณะกรรมการ ให้ประธานกรรมการ หรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมาย ส่งหนังสือนัดประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

ในปี 2562 บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	12	11	92
2. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	12	11	92
3. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	12	12	100
4. นายมงคล พิศานติกุล	12	12	100
5. นายพลพัฒน์ กรรณสูต	12	12	100
6. นายสุข สร้อยรยงศิริ	12	12	100
7. นางสาวภาทิพย์ โลพันธ์ศรี	12	11	92

คณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแต่งตั้งจากกรรมการซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ — นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	กรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	กรรมการ	กรรมการอิสระ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานความถูกต้อง การเปิดเผยอย่างเพียงพอ และความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินของบริษัทตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
- สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- สอบทานให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงและมาตรการในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล
- สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายใน
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่ เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - (ซ) รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็นตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
- สอบทานกฎบัตรเป็นประจำปีเพื่อพิจารณาความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้และเสนอให้พิจารณาปรับเปลี่ยนตามความจำเป็น

- กำกับดูแลให้มีกระบวนการรับแจ้งเบาะแสในกรณีที่พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ มีข้อสงสัยหรือพบเห็นการกระทำอันควรสงสัยว่ามีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณ หรือนโยบายกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ความมั่นใจแก่ผู้แจ้งเบาะแสว่าบริษัทมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้ ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อ วันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

คณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้งโดยประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก ผู้ตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหาร และผู้บริหารที่รับผิดชอบเกี่ยวกับบัญชีและการเงินเพื่อสอบทานงบการเงิน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกทุกไตรมาส สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	12	11	92
2. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	12	11	92
3. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	12	12	100

2. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการบริษัททั้งหมด 7 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 2 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ — นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายมงคล พีรศานติกุล	กรรมการ	กรรมการ
3. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	กรรมการ	กรรมการอิสระ
4. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	กรรมการ	กรรมการอิสระ
5. นายพลพัฒน์ วรรณสุต	กรรมการ	กรรมการ
6. นายสุข สร้อยวงษ์ศิริ	กรรมการ	กรรมการ
7. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	กรรมการ	กรรมการ

หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการภายใต้กรอบของกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี หลักเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับที่เป็นปัจจุบันขององค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และประกาศใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานในทุกระดับ
- กำกับ ดูแล เสนอแนะนโยบาย และแนวทางการส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทปฏิบัติตามหน้าที่ และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและเป็นไปตามกรอบและหลักเกณฑ์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- กำหนดแนวทางการรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการในรายงานประจำปี
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์การกำกับดูแลกิจการของบริษัทสู่สาธารณชนในวงกว้าง รวมถึงการปรับปรุงการเผยแพร่ข้อมูลการกำกับดูแลกิจการทางเว็บไซต์ของบริษัท
- พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัททันสมัย และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล

- ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ทันสมัยและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้ ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีกำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ในปี 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	2	2	100
2. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	2	2	100
3. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	2	2	100
4. นายมงคล พิสานติกุล	2	2	100
5. นายพลพัฒน์ กรรณสูต	2	2	100
6. นายสุข สร้อยรวงศิริ	2	2	100
7. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	2	2	100

3. คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจประกอบด้วยกรรมการบริษัททั้งหมด 4 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระกึ่งหนึ่ง ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ — นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายสุข สร้อยรวงศิริ	กรรมการ	กรรมการ
4. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	กรรมการ	กรรมการ

หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ

- พิจารณา กำหนด ให้ความเห็นชอบ และจัดทำหลักจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งข้อกำหนดด้านจริยธรรมเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น ชุมชน และสังคมโดยรวม และนำเสนอต่อกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณา และทบทวนหลักจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้อง และเหมาะสมกับสถานการณ์
- กำกับ ดูแล ตลอดจนติดตามให้ทุกหน่วยงานภายในบริษัทปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และข้อกำหนดด้านจริยธรรมอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้ ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจมีกำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ในปี 2562 คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจมีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	2	2	100
2. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	2	2	100
3. นายสุข สือยรรยศิริ	2	2	100
4. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	2	2	100

4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการบริษัททั้งหมด 4 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระกึ่งหนึ่ง ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ — นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายพลพัฒน์ กรรณสูต	กรรมการ	กรรมการ
4. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	กรรมการ	กรรมการ

หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมกับองค์กร และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
- ดูแลให้โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถที่หลากหลาย มีประสบการณ์ ความรู้ความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ยึดมั่นในคุณธรรมและความซื่อสัตย์ โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ทักษะทางวิชาชีพ หรือคุณสมบัติเฉพาะด้านอื่นๆ
- พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาก่อนการบรรจุบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
- พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ ให้มีความเป็นอิสระเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท โดยมีกำหนดระยะเวลาอย่างเพียงพอต่อการประชุมผู้ถือหุ้น
- กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการ
- ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการต่อคณะกรรมการบริษัท

- จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา
- พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยต่างๆ (ยกเว้นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน) และกรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการให้มีความชัดเจน เป็นธรรม และเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ความสำเร็จในการปฏิบัติงานที่เชื่อมโยงกับผลประกอบการ และปัจจัยแวดล้อมอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกับบริษัทเพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทโดยคำนึงถึงการเพิ่มมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาว
- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาการกำหนดเป้าหมายและประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทน
- พิจารณาแผนการพัฒนาศักยภาพของกรรมการในปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งอยู่ รวมถึงบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญต่อลักษณะการประกอบธุรกิจที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีสิทธิเข้ารับการอบรม หรือเข้าร่วมกิจกรรม เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ในงานที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ทรัพยากรของบริษัท
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจเชิญ ผู้บริหาร หรือผู้เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติมได้
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้ ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	2	2	100
2. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	2	2	100
3. นายพลพัฒน์ กรรณสูต	2	2	100
4. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	2	2	100

5. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ — นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายพลพัฒน์ กรรณสูต	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	กรรมการ
2. นายมงคล พิศานติกุล	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการ
3. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	กรรมการ	กรรมการ
4. นายสมชาย วัณประเสริฐ	กรรมการ	-
5. นายนิเวศน์ เอี้ยงสง	กรรมการ	-
6. นายอาภากร กรรณสูต	กรรมการ	-
7. นายปลื้ม สวัสดิ์บุรี	กรรมการ	-
8. นายนิโคลีน พาสควินี	กรรมการ	-

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดแนวทางและกลยุทธ์ พร้อมกำกับดูแลการจัดการ การดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด
- ทบทวนผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อหาแนวทางแก้ไขอย่างรวดเร็วให้บรรลุเป้าหมายธุรกิจ
- ประเมิน และกลั่นกรองโครงการลงทุนขนาดใหญ่ และงบประมาณประจำปี ก่อนส่งให้คณะกรรมการพิจารณา
- กำหนดโครงสร้างองค์กร และบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการค้าเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัท คณะผู้บริหาร และผู้บริหารระดับสูง
- ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการตัดสินใจในเรื่องที่มีความสำคัญ และปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- เป็นผู้แทนของบริษัท และดำเนินการในนามของบริษัทกับบุคคลภายนอก
- มีอำนาจพิจารณาการใช้จ่ายเพื่อการลงทุนภายในวงเงินแต่ละรายการไม่เกิน 200 ล้านบาทต่อครั้ง

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- จัดการงาน และดำเนินงานของบริษัท ตามนโยบาย และอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- กำหนดเป้าหมายธุรกิจทั้งในระยะสั้น และระยะยาว ในแผนธุรกิจประจำปีรวมทั้งงบประมาณค่าใช้จ่าย และแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว ให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุกๆ 3 เดือน
- บริหารการปฏิบัติงานผ่านสายการบังคับบัญชา ให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ โดยสร้างความสามารถในการแข่งขัน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น
- จัดสรรทรัพยากร และสรรหานักลงทุนที่มีศักยภาพ และใช้ทรัพยากรและบุคลากรนั้นให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย พนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของบริษัท
- ส่งเสริม และสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เข้มแข็ง เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ และการเติบโตของธุรกิจ
- ติดตามการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด วัตถุประสงค์การดำเนินการ และรายงานถึงกิจการที่ฝ่ายจัดการได้กระทำไปแล้ว ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะ และทันสถานการณ์
- พิจารณาการกลั่นกรอง และนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องเกี่ยวกับนโยบาย และทิศทางธุรกิจของบริษัท เรื่องที่หากทำไปแล้ว จะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่กิจการของบริษัท และเรื่องที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- จัดทำรายละเอียดอำนาจดำเนินการภายในบริษัท เพื่อกระจายอำนาจให้พนักงานสามารถปฏิบัติงาน และตัดสินใจอย่างมี

ประสิทธิภาพ มีความคล่องตัวโดยไม่เสียการควบคุมเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

- ทำรายงานสถานะการเงิน และงบการเงิน ให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติทุกๆ ไตรมาส
- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการจัดซื้อต่างๆ ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการที่เกินกว่า 500,000 บาท

คณะกรรมการบริหารดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้

ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ — นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายสุข สื่อยรรยงศิริ	กรรมการ	กรรมการ
4. นายมงคล พิรศานติกุล	กรรมการ	กรรมการ
5. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	กรรมการ	กรรมการ
6. นายวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช	กรรมการ	-
7. นายวรารุณ นาคไพบร์	กรรมการ	-

หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนด ทบทวน และให้ความเห็นชอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนแม่บทบริหารความเสี่ยง ตลอดจนอำนาจการและดำเนินการจัดการวางระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งพิจารณา ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้อง เหมาะสมกับสถานการณ์
- ประเมิน ติดตาม และดูแลระดับความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- กำกับ ดูแล ตลอดจนติดตามให้ทุกหน่วยงานภายในบริษัทปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
- พิจารณา และอนุมัติงบประมาณและค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยง รวมถึงดูแลความเพียงพอของทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง
- ติดตามและรายงานสถานะความเสี่ยงของบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ
- แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร
- ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้ ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

ในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	2	2	100
2. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	2	2	100
3. นายสุข สร้อยเรียงศิริ	2	2	100
4. นายมงคล พิรศานติกุล	2	2	100
5. นายวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช	2	2	100
6. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	2	2	100
7. นายวราวุธ นาคไพบรัช	2	2	100

7. คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 5 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ — นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายสุข สร้อยเรียงศิริ	กรรมการ	กรรมการ
4. นายสมชาย วัณประเสริฐ	กรรมการ	-
5. นายมิตรพร ต้นศรีสุข	กรรมการ	-
6. นายกฤตชัย สุทธิลักษณ์	กรรมการ	-

หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- กำหนดกรอบนโยบายและแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ของบริษัทเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ โดยมีอำนาจเชิญฝ่ายบริหาร พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องของบริษัทมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
- แต่งตั้งคณะทำงานดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ได้ตามที่เห็นสมควร รวมทั้งติดตามการดำเนินงานโดยให้จัดทำรายงานการดำเนินกิจกรรมด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และนำเสนอคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- สอบทานผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- ติดตามและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบประเด็นหรือแนวโน้มด้านการพัฒนาสู่ความยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งที่เป็นปัจจุบันและที่จะเกิดใหม่ในอนาคต
- สอบทาน และให้ความเห็นชอบการเปิดเผยรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในรายงานประจำปีของบริษัท
- พิจารณา และอนุมัติงบประมาณและค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้ ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

ในปี 2562 คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	2	2	100
2. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	2	2	100
3. นายสุข สร้อยรยงศิริ	2	2	100
4. นายสมชาย วัณประเสริฐ	2	2	100
5. นายมิตรพร ตันศรีสุข	2	2	100
6. นายกฤตชัย สุทธิลักษณ์	2	2	100

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการโดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา

สำหรับผู้บริหารระดับสูงฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้ดำเนินการผ่านการพิจารณาโดยคณะกรรมการบริหารซึ่งมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน

บุคคลที่ได้รับการกำหนดให้เป็นบุคลากรที่จะสืบทอดตำแหน่งต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ รวมทั้งมีความเหมาะสมกับวัฒนธรรมขององค์กร

การประเมินผลกระทบการใหม่

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทเพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่สามารถรับทราบความคาดหวังที่บริษัทมีต่อบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบาย ธุรกิจของบริษัท และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตลอดจนสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการเข้าเยี่ยมชมหน่วยงานธุรกิจของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท และปฏิบัติหน้าที่ได้ทันที โดยมีการดำเนินการดังนี้

1. ประสานงานในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทแก่กรรมการใหม่
2. ส่งมอบ “คู่มือสำหรับกรรมการ” ให้กับกรรมการใหม่ ซึ่งเป็นเอกสารเกี่ยวกับข้อมูลบริษัท และกฎหมายสำคัญที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย ข้อบังคับบริษัท วัตถุประสงค์ของบริษัท หนังสือรับรองของบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายบริษัทด้านอื่นๆ
3. จัดให้มีการพบปะกับประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารของบริษัท เพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการนำเสนอภาพรวมและรายละเอียดหัวข้อต่างๆ ได้แก่ ประวัติบริษัท วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงาน ข้อมูลการดำเนินงาน และกิจกรรมของบริษัท

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2562 บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยโดยรวมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานว่าในระหว่างปีที่ผ่านมาคณะกรรมการมีการปฏิบัติงานครบถ้วนเหมาะสมตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือไม่อย่างไร

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทหลักเกณฑ์

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นต่อไป ทั้งนี้แบบประเมินแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อประเมินได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมและการทำหน้าที่ของกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

การให้คะแนนใช้วิธีระบุความเห็นของกรรมการแต่ละคนโดยกาเครื่องหมาย (/) ในช่องคะแนนตั้งแต่ 0 — 4 เพียง 1 ช่อง ในแบบประเมิน โดยให้มีความหมาย ดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดีเยี่ยม

จากนั้นนำคะแนนที่ได้ทั้งหมดมาประเมินผล โดยคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ซึ่งกำหนดเป็นเกณฑ์ดังนี้

- เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 90 = ดีเยี่ยม
- เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 80 = ดีมาก
- เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 70 = ดี
- เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 60 = พอใช้
- ต่ำกว่าร้อยละ 60 = ควรปรับปรุง

ขั้นตอน

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้กรรมการบริษัททุกท่าน ประเมินตนเองทุกสิ้นปี ภายหลังจากที่กรรมการแต่ละคนประเมินผลงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน กลับมายังเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน และรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะซึ่งประกอบด้วย 1) คณะกรรมการตรวจสอบ 2) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ 3) คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ 4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 5) คณะกรรมการบริหาร 6) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและ 7) คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมีการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อนำผลประเมินมาพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและการดำเนินธุรกิจของบริษัท

หลักเกณฑ์

บริษัทได้จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยโดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการ

ปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นต่อไปทั้งนี้แบบประเมินแบ่งออกเป็น 3 หัวข้อประเมินได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
- 2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
- 3) การประชุมและการทำหน้าที่ของกรรมการชุดย่อย

การให้คะแนนใช้วิธีระบุความเห็นของกรรมการแต่ละคนโดยกาเครื่องหมาย (/) ในช่องคะแนนตั้งแต่ 0 — 4 เพียง 1 ช่อง ในแบบประเมิน โดยให้ความหมาย ดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดีเยี่ยม

จากนั้นนำคะแนนที่ได้ทั้งหมดมาประเมินผล โดยคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ซึ่งกำหนดเป็นเกณฑ์ดังนี้

- | | |
|-----------------------------|---------------|
| เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 90 | = ดีเยี่ยม |
| เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 80 | = ดีมาก |
| เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 70 | = ดี |
| เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 60 | = พอใช้ |
| ต่ำกว่าร้อยละ 60 | = ควรปรับปรุง |

ขั้นตอน

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะจัดส่งแบบประเมินให้สมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยทุกท่านประเมินตนเองทุกสิ้นปี ภายหลังจากที่กรรมการแต่ละคนประเมินผลงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานกลับมายังเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน และรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการต่อไป

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 1 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ โดยจัดให้มีการประเมินผลคณะกรรมการแบบรายคณะโดยสามารถสรุปผลการประเมินในภาพรวมดังนี้

1. ผลประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัท

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ / บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ / การประชุมคณะกรรมการ / การทำหน้าที่ของกรรมการ / ความสัมพันธ์ของฝ่ายจัดการ / การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร โดยรวมในปี 2562 มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมาก เท่ากับร้อยละ 81.85

2. ผลการประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ ประกอบด้วย 3 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ / การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ / บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยรวมในปี 2562 มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดี เท่ากับร้อยละ 75.37

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุด คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทท่านอื่นๆ ไม่รวมกรรมการที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ประเมินผลการปฏิบัติงาน และเสนอผลการพิจารณาให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาค่าตอบแทนเป็นตัวเงิน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยจัดให้มีการประเมินปีละ 1 ครั้ง โดยมีหลักเกณฑ์และขั้นตอนการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการจากหัวข้อการประเมิน ดังนี้

หลักเกณฑ์

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการแบ่งเป็น 2 หมวดตามแนวทางการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกอบด้วย

หมวดที่ 1 การวัดผลการปฏิบัติงานประกอบด้วยหัวข้อการประเมิน 10 หัวข้อได้แก่

- 1) ความเป็นผู้นำ
- 2) การกำหนดกลยุทธ์
- 3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- 4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
- 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- 6) ความสัมพันธ์กับภายนอก
- 7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- 8) การสืบทอดตำแหน่ง
- 9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- 10) คุณลักษณะส่วนตัว

หมวดที่ 2 การพัฒนา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประกอบด้วยจุดแข็งและประเด็นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ควรได้รับการพัฒนามากยิ่งขึ้นโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเพิ่มเติมในหมวดนี้

การให้คะแนนใช้วิธีระบุความเห็นของกรรมการแต่ละคนโดยกาเครื่องหมาย (/) ในช่องคะแนนตั้งแต่ 0 — 4 เพียง 1 ช่องในแบบประเมิน โดยให้ความหมาย ดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดีเยี่ยม

จากนั้นนำคะแนนที่ได้ทั้งหมดมาประเมินผล โดยคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ซึ่งกำหนดเป็นเกณฑ์ดังนี้

- เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 90 = ดีเยี่ยม
- เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 80 = ดีมาก
- เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 70 = ดี
- เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 60 = พอใช้
- ต่ำกว่าร้อยละ 60 = ควรปรับปรุง

ขั้นตอน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงานของตนเอง และรับทราบเป้าหมายที่ได้รับการอนุมัติในแต่ละปี หลังจากนั้นในทุกสิ้นปีเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินและนำผลการประเมินมาเป็นข้อมูลในการพัฒนาศักยภาพของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการต่อไป ทั้งนี้เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการตามลำดับ

ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลับกรองค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมและเหมาะสม ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันประกอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการชุดย่อย และผู้ถือหุ้นมีอำนาจอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 เพื่อพิจารณานุมัติค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยประจำปี 2562 โดยมีอัตราโครงสร้างค่าตอบแทนดังนี้

ตำแหน่ง	จำนวนเงิน (บาท / ต่อคน / ต่อปี)
ประธานกรรมการบริษัท	624,000
กรรมการบริษัท	408,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	130,000
กรรมการตรวจสอบ	229,200

โดยในปี 2562 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยแต่ละท่านดังนี้

ชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท			คณะกรรมการตรวจสอบ			
	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน ต่อเดือน (บาท)	จำนวนเดือน ที่ได้รับ ค่าตอบแทน (เดือน)	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน ต่อเดือน (บาท)	จำนวนเดือน ที่ได้รับ ค่าตอบแทน (เดือน)	จำนวนเงิน ที่ได้รับทั้งปี 2562 (บาท)
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	ประธาน	52,000.00	12	กรรมการ	19,100.00	12	853,200.00
2. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	กรรมการ	34,000.00	12	*ประธาน กรรมการ	26,600.00 19,100.00	5 7	674,700.00
3. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	กรรมการ	34,000.00	12	กรรมการ	19,100.00	5	
4. นายพลพัฒน์ กรรณสูต	กรรมการ	34,000.00	12				408,000.00
5. นายสุช สร้อยเรียงศิริ	กรรมการ	34,000.00	12				408,000.00
6. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	กรรมการ	34,000.00	12				408,000.00
7. นายมงคล พิรศานติกุล	กรรมการ	34,000.00	12				408,000.00
รวมค่าตอบแทนคณะกรรมการ							3,663,400.00

หมายเหตุ : นอกจากค่าตอบแทนประจำรายเดือนแล้ว บริษัทไม่มีการจ่ายสิทธิประโยชน์ใดให้กับกรรมการ

การพัฒนา และการส่งเสริมความรู้ให้กับกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความรู้ให้กับกรรมการและผู้บริหารทุกคนอย่างจริงจัง โดยมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท และผู้ปฏิบัติงานด้านสนับสนุนงานกรรมการและเลขานุการบริษัทเข้าร่วมสัมมนา และอบรมหลักสูตรต่างๆ

การแต่งตั้งเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนและดูแลกิจกรรมต่างๆของคณะกรรมการให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และหลักธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมในการทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท และได้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทไว้ดังนี้

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารเกี่ยวกับทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
- จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ให้คำแนะนำในการดำเนินงานของบริษัทและคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัท พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- เป็นศูนย์กลางการติดต่อสื่อสารข้อมูลข่าวสารระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น
- ประสานงานและติดตามการดำเนินงานตามมติของกรรมการและผู้ถือหุ้น
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ปัจจุบันบริษัทมีนางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

ประวัติเลขานุการบริษัท**นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี**

อายุ : 64 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 2 มกราคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 109,177 หุ้น

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท Master of Business administration จาก Saint Louis University, USA
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร DCP รุ่นที่ 238/2016
- Mini MBA/2555
- Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS26)/2555
- Advance for Corporate Secretaries รุ่นที่ 1/2559
- อบรมประจำปี ปีละ 12 ชั่วโมงทางด้านวิชาการบัญชีและด้านอื่นๆ ในฐานะผู้ทำบัญชี

ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงินและบริหารงานทั่วไป
- กรรมการ บริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- กรรมการ บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (UBA)

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในของทุกระบวนการ โดยกำหนดให้การควบคุมภายในของบริษัท เป็นไปตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ทั้ง 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม

การดำเนินงานด้านการควบคุมภายในของบริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ของฝ่ายงานและตำแหน่งงานต่างๆ พร้อมทั้งมีการกระจายอำนาจ โดยกำหนดอำนาจดำเนินการของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจนและเหมาะสม เพื่อดำเนินการใน การปกป้องรักษาเงินทุนของผู้ถือหุ้น สินทรัพย์ของบริษัท อีกทั้งกำหนดให้ระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมถึงการรายงานทางการเงิน การปฏิบัติการ การดูแลรักษาทรัพย์สิน การดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีแผนตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดทำคู่มือปฏิบัติงาน ระเบียบปฏิบัติ มีการกำหนดอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งสื่อสารให้พนักงานภายในบริษัทได้รับทราบ มีการกำหนดนโยบายและวิธีการบริหารบุคลากรด้านการควบคุมภายในของบริษัท จัดให้มีกิจกรรมการควบคุม ซึ่งประกอบด้วย การสอบทานการดำเนินงานทางการเงินและไม่ใช่การเงิน การดูแลป้องกันทรัพย์สินที่มีความเสี่ยงสูง และการควบคุมระบบสารสนเทศ รวมทั้งจัดให้มีการติดตามประเมินผลโดยการติดตามผลในระหว่างการทำงานและประเมินผลเป็นรายครั้งอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานผลการตรวจประเมินระบบการควบคุมภายในและรายงานเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่วางไว้เพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติได้จริง ตลอดจนการดูแลรักษาทรัพย์สินและการใช้ทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันความเสียหายหรือการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น

การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้จัดตั้งแผนกตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานและให้ความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานเป็นไปตามนโยบาย มาตรฐานระเบียบวิธีปฏิบัติงาน ข้อกำหนด และกฎหมาย รวมทั้งประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยงต่างๆภายในองค์กร แผนกตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระโดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

สำหรับตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งพิจารณาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ในการประเมินระบบการควบคุมภายใน ประเมินผลการปฏิบัติงาน และเสนอแนะการปรับปรุงแก้ไขได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ปัจจุบันหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท คือ นายวรารุณ นาคไพรัช ผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน

ประวัติผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน นายวรารุณ นาคไพรัช

อายุ : 46 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :-

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การบัญชี)
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2558 — ปัจจุบัน: ผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน
บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
- 2556 — 2558: ผู้จัดการส่วนงานตรวจสอบภายในอาวุโส
บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
- 2549 — 2556: ผู้จัดการส่วนงานตรวจสอบภายใน
บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
- 2547 — 2549: ผู้ช่วยผู้จัดการส่วนงานตรวจสอบภายใน
บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
- 2545 — 2547: เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน
บริษัท สยามฟาร์มาซูติคัล จำกัด
- 2541 — 2545: หัวหน้าหน่วยติดตามผลการดำเนินงาน สำนักงานกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับลูกจ้างประจำของส่วน
ราชการ
- 2538 — 2541: ผู้ช่วยหัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน
บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

ประวัติการฝึกอบรมด้านการตรวจสอบภายใน :

- หลักสูตร Certified Professional Internal Auditors of Thailand (CPIAT)
- หลักสูตร Internal Auditing Certificate Program (IACP)
- หลักสูตร ISO 9001:2008 Series Auditor / Lead Auditor ของ BUREAU VERITAS Certification
- หลักสูตร ISO 9001:2015 Internal Auditor ของ BUREAU VERITAS Certification
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง(ขั้น Advance) ของ Thailand Federation of Accounting Professions (TFAC)

การกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) ซึ่งเป็นกลไกหนึ่งที่สำคัญที่จะช่วยให้ทุก ๆ กระบวนการและขั้นตอนการทำงานของบริษัทมีความถูกต้อง รวมทั้งส่งเสริมให้บริษัทสามารถดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และบรรลุปเป้าหมาย คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้แผนตรวจสอบภายในและแผนพัฒนาระบบบริหารคุณภาพทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานตามข้อบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

การบริหารความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยงถือเป็นกลไกสำคัญและเป็นเครื่องมือในการบริหารงานที่จะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ ช่วยลดความสูญเสียและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน อีกทั้งยังเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร และได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

1. การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร พนักงานทุกคนต้องเรียนรู้ ทำความเข้าใจ ตระหนักถึงความสำคัญ และปฏิบัติตามต่อเนื่องให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. การบริหารความเสี่ยงเป็นการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท โดยต้องครอบคลุมพันธกิจทุกด้านและเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งบริษัท
3. ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทจะต้องได้รับการจัดการอย่างทันทั่วทั้ง

บริษัทมีการสื่อสารนโยบายว่าด้วยการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบผ่านทางอีเมล และเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทได้จัดทำคู่มือระบบบริหารความเสี่ยงขึ้นมาเพื่อให้ทุกหน่วยงานภายในบริษัทได้เข้าใจหลักการ กระบวนการ ตลอดจนยึดถือเป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล คือ COSO Enterprise Risk Management ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงหลักขององค์กรทั้งทางด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk) ด้านการเงิน (Financial Risk) และด้านปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk) มาใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท และกำหนดให้ทุกหน่วยงานต้องทำการระบุและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ จากการดำเนินงานของหน่วยงาน ตลอดจนให้มีการทบทวนและปรับปรุงประเด็นความเสี่ยงเมื่อมีเหตุการณ์และสภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไปหรืออาจมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้น เพื่อนำมาประเมินถึงโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบที่มีต่อการดำเนินงานของความเสี่ยงนั้น ๆ จากนั้นจึงนำประเด็นความเสี่ยงมาจัดลำดับความสำคัญและจัดทำแผนงานการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้มีการควบคุม ติดตาม สรุปลงอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้ให้มีการรายงานผลการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ กรรมการ และผู้บริหารจากฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่กำกับ ดูแล ติดตาม และสนับสนุนการนำนโยบายบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นระยะ รวมทั้งทำหน้าที่ทบทวนนโยบายและระบบบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและระบบบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในปี 2562 บริษัทมีการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

- จัดให้มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
- จัดให้แต่ละหน่วยงานประเมินและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน

การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

ในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจ ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากฝ่ายต่างๆที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ฝ่ายปฏิบัติการ ฝ่ายการเงิน ฝ่ายการตลาด ฝ่ายบริหารงาน ฝ่ายธุรกิจใหม่และวางแผนกลยุทธ์ และฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อร่วมกันจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

การกำกับดูแลความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกคนห้ามประกอบธุรกิจหรือมีส่วนร่วมในธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัท หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองหรือบุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูล หรือสิ่งใดๆที่รู้มาจากการตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบไปสร้างประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อแข่งขันทางธุรกิจกับบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการนั้นจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่บริษัทกำหนด และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อนดำเนินการ โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณารายการที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และต้องมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม สมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลัก นอกจากนี้ จะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายละเอียดของรายการ มูลค่ารายการ เหตุผล และความจำเป็นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีผลกระทบโดยตรงต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสูง บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนอย่างแท้จริง บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งเน้นการยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม ซึ่งไม่เพียงแต่ความรับผิดชอบต่อกระบวนการ (In Process) แต่ยังรวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมนอกกระบวนการ (After Process) ในรูปแบบของกิจกรรมต่างๆด้วย

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท แบ่งเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. ในกระบวนการ (In Process)

คือ ความรับผิดชอบต่อผลกระทบและสร้างคุณค่าจากการดำเนินธุรกิจขององค์กรที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งสิ่งแวดล้อมและสังคมในกระบวนการดำเนินงานทุกกระบวนการขององค์กร

2. นอกกระบวนการ (After Process)

คือ การมีส่วนร่วมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กร

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ (In Process)

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ตลอดจนตระหนักและระมัดระวังผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มดังกล่าวในทุกกระบวนการของการดำเนินงานของบริษัทโดยครอบคลุมมิติทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

1. การเติบโตและการได้สัดส่วนงานที่สูงขึ้น

จากวิสัยทัศน์พันธกิจค่านิยมและกลยุทธ์ที่จะเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนบริษัทมุ่งมั่นในการเลือกโครงการก่อสร้างที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาสังคมและประเทศที่มีผลตอบแทนทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม ในปี 2562 บริษัทได้เข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างของภาครัฐและภาคเอกชนและประสบความสำเร็จในการชนะประมูลงานโดยมีมูลค่าโครงการใหม่สูงถึง 15,734 ล้านบาท

ในขณะเดียวกันบริษัทยังได้เข้าไปศึกษาโครงการต่างๆที่เป็นประโยชน์หลายโครงการในประเทศเพื่อนบ้านเพื่อขยายโอกาสทางธุรกิจเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นและพนักงานตลอดจนสร้างความมั่นคงให้แก่องค์กรและเศรษฐกิจภาพรวมของประเทศอีกด้วย

2. การบริหารจัดการทางการเงินและการจัดทำรายงานทางการเงิน

สำหรับการบริหารจัดการด้านการเงินเพื่อความยั่งยืน บริษัทได้ดำเนินการบริหารงานด้านความยั่งยืนทางการเงินอย่างจริงจัง ทั้งเรื่องความโปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมทั้งความสำคัญในความถูกต้องและเชื่อถือได้ของงบการเงิน บริษัทมีการบริหารจัดการทางการเงินและจัดทำงบการเงินตามหลักการของ Accountability Financial Statement อันได้แก่

1. มีความโปร่งใส (Transparent)

บริษัทมีนโยบายการจัดการด้านการเงินอย่างโปร่งใสภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบ 1 ท่านมีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีการเงิน ทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน รวมทั้งระบบการควบคุมภายใน ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

2. ตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ (Auditability)

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่กำกับดูแลและตรวจสอบการดำเนินงาน สอบทานแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึงสอบทานความถูกต้อง การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ และความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินของบริษัท โดยมีการพิจารณาผลการสอบทานทุกฉบับเป็นรายไตรมาส และให้ติดตามแก้ไขในประเด็นสำคัญโดยเร็ว

3. เปิดเผยอย่างไม่มีวาระซ่อนเร้น (Disclosure)

บริษัทเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน พร้อมทั้งคำอธิบายและการวิเคราะห์ เพื่อให้ความมั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนในการใช้งบการเงิน

4. สอดวัดได้ (Measurable)

เพื่อการสร้างมาตรฐานของการตรวจสอบให้เกิดความโปร่งใสและเปิดเผยที่จะเป็นผลต่อความยั่งยืนของบริษัท การรายงานทางการเงินของบริษัทจะเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และแสดงรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า โดยกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

5. มีวินัย (Discipline)

การบริหารจัดการเงินของบริษัทเป็นไปอย่างมีวินัยและได้รับการตรวจสอบตลอดเวลา มีการควบคุมการลงทุนไม่นำเงินของบริษัทไปลงทุนในธุรกิจที่ไม่มีความถนัด ไม่นำเงินไปลงทุนในกิจกรรมที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท และรักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนในบริษัทให้เพียงพอต่อการจ่ายเงินตอบแทนการทำงานให้แก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด

3. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อแรงงานด้วยความเป็นธรรม ด้วยเล็งเห็นถึงคุณค่าของพนักงานที่จะเป็นแรงขับเคลื่อนขององค์กรให้มีความเจริญเติบโต โดยใช้หลักความเสมอภาค เท่าเทียม ไม่แบ่งแยก และมีจริยธรรมในการปฏิบัติต่อพนักงาน บริษัทมีการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างถูกต้องตามกฎหมาย เคารพในสิทธิและหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน มีการจ้างงานอย่างเหมาะสมและไม่เลือกปฏิบัติ ไม่มีการใช้แรงงานเด็ก สนับสนุนการพัฒนาความสามารถและศักยภาพของพนักงาน จัดให้มีสวัสดิการที่ดี รวมถึงให้สิทธิประโยชน์ต่างๆ ตลอดจนสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงานเพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความมั่นใจ และอยู่ร่วมงานกับบริษัทอย่างมั่นคง

1. การจ้างงานที่ไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสที่เท่าเทียมกัน

บริษัทมีระบบการสรรหาและว่าจ้างบุคลากรที่มีมาตรฐาน เปิดโอกาสให้ผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์เข้ามาปฏิบัติงานเพื่อรองรับกับความต้องการของธุรกิจของบริษัทโดยให้ความเท่าเทียมกันทุกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา สีผิว และสถาบันการศึกษา มีการจ่ายค่าจ้างและผลตอบแทนให้พนักงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบและความสามารถของพนักงานอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม เพื่อให้พนักงานมีผลตอบแทนและคุณภาพชีวิตที่ดี สามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน

ข้อมูลพนักงานปี 2562

ในปี 2562 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 2,410 คน โดยจำแนกเป็นพนักงานประจำตำแหน่งวิศวกร 363 คนและพนักงานอื่นที่ไม่ใช่วิศวกรจำนวน 654 คน พนักงานรายวันรวมกับแรงงานต่างด้าวจำนวน 1,393 คน แบ่งเป็นแรงงานต่างด้าวจำนวน 294 คน คนไทย 1,099 คน สำหรับค่าตอบแทนพนักงานในปี 2562 คิดเป็นจำนวนเงิน 802.10 ล้านบาท

2. การดูแลและการจัดการสวัสดิการพนักงาน

บริษัทมีการจัดการให้พนักงานทุกคนมีความสุขในที่ทำงานด้วยการจัดให้มีสวัสดิการที่ดีในมาตรฐานที่เกินกว่ากฎหมายกำหนด ดูแลสถานที่ทำงานให้เหมาะสมกับการทำงานทั้งสภาพแวดล้อมและบรรยากาศ จัดให้มีสุขอนามัยที่ดี มีสิ่งอำนวยความสะดวก มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน

บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดแนวทางการจัดสวัสดิการต่างๆ ให้ตรงกับความต้องการของพนักงาน โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการขึ้น ประกอบไปด้วยพนักงานที่ได้รับการเลือกตั้งจากพนักงานเป็นกรรมการจำนวน 5 คน และกรรมการที่มาจากการแต่งตั้งจำนวน 2 คน ซึ่งคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. ร่วมหารือกับนายจ้างเพื่อจัดสวัสดิการแก่ลูกจ้าง
2. ให้คำปรึกษาหารือและเสนอแนะความเห็นแก่นายจ้าง ในการจัดสวัสดิการสำหรับลูกจ้าง
3. ตรวจสอบ ควบคุม ดูแล การจัดสวัสดิการที่นายจ้างจัดให้แก่ลูกจ้าง
4. เสนอข้อคิดเห็น และแนวทางในการจัดสวัสดิการที่เป็นประโยชน์สำหรับลูกจ้าง ต่อคณะกรรมการสวัสดิการแรงงาน

สวัสดิการที่จัดทำให้พนักงาน (G4-LA2)

สวัสดิการ	พนักงานประจำ		พนักงานสัญญาจ้าง	
	รายเดือน	รายวัน	รายเดือน	รายวัน
1. ประกัน				
• ประกันกลุ่ม				
- ประกันชีวิต	*	*	*	*
- ประกันอุบัติเหตุ	*	*	*	*
2. การดูแลสุขภาพ				
• ค่ารักษาพยาบาล	*	*		
• ตรวจสอบสุขภาพประจำปี	*	*	*	*
• ค่าทันตกรรม	*	*		
• ประกันสังคม	*	*	*	*
• กองทุนเงินทดแทน	*	*	*	*
3. อื่นๆ				
• เครื่องแบบพนักงาน	*	*		
• เครื่องแบบคนงาน	*	*	*	*
• อบรมทักษะวิชาชีพ	*	*	*	*
• งานเลี้ยงปีใหม่	*	*	*	*
• นวัตกรรม	*	*	*	*
• ที่พักอาศัยสำหรับหน่วยงานก่อสร้าง	*	*	*	*
• รถรับส่ง	*	*	*	*
• เบี้ยเลี้ยง				
- ต่างจังหวัด	*	*		
- ต่างประเทศ	*	*	*	*
- ค่าอาหาร	*	*		
• สหกรณ์ออมทรัพย์	*	*	*	*
• เงินกู้				
- ที่พักอาศัย	*	*	*	*
- อุปโภค-บริโภค	*	*		
• สวัสดิการเงินช่วยเหลือ				
- เยี่ยมไข้พนักงาน (กรณีผ่าตัด)	*			
- การสมรสพนักงาน	*			
- บิดา — มารดาพนักงานเสียชีวิต	*			
- พนักงานเสียชีวิต	*	*	*	*
• กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	*	*		
• เกษียณอายุ	*	*		

3. การพัฒนาพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญต่อพนักงาน ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญต่อองค์กรอย่างมาก เพราะตระหนักดีว่าพนักงานเป็นกำลังสำคัญและเป็นทรัพยากรอันมีคุณค่าอย่างยิ่งในการขับเคลื่อนองค์กรให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย บริษัทได้กำหนดเรื่องการพัฒนาศักยภาพของพนักงานไว้ในพันธกิจขององค์กร โดยมุ่งเน้นที่จะพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่รับผิดชอบ ทั้งนี้เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รองรับ การเติบโตขององค์กร อันนำไปสู่ความยั่งยืนขององค์กรต่อไป

บริษัทได้พัฒนาความรู้ให้แก่พนักงานใหม่ที่เข้ามาปฏิบัติงานกับบริษัท ได้มีการจัดปฐมนิเทศพนักงานใหม่ (Grand Orientation) เพื่อให้พนักงานทุกคนได้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับองค์กร รวมทั้งได้มีการจัดสรรงบประมาณ เพื่อการพัฒนาพนักงานอย่างเป็นรูปธรรม โดยกำหนดให้มีการจัดทำแผนการฝึกอบรมพนักงานอย่างเป็นระบบทั้ง หลักสูตรพื้นฐานที่จำเป็นสำหรับการทำงานและการฝึกอบรมภาคปฏิบัติ (On the Job Training)

การพัฒนาความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานของบริษัท แบ่งออกเป็น 3 ด้าน ได้แก่

1. ด้านขีดความสามารถหลัก (Core Competency) คือ ความรู้ความสามารถพื้นฐานที่องค์กรต้องการให้พนักงาน มี เช่น หลักสูตรด้านระบบคุณภาพ หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงาน เป็นต้น
2. ด้านขีดความสามารถเฉพาะด้าน (Function Competency) คือ ความรู้ความสามารถที่จำเป็นสำหรับตำแหน่ง โดยแต่ละตำแหน่งงานจะมีการกำหนดระดับความสามารถที่คาดหวังไว้แล้ว โดยที่บริษัทจะจัดหลักสูตรฝึกอบรมให้แก่พนักงานทั้งในรูปแบบการฝึกอบรมภายใน (In-House Training) และการฝึกอบรมภายนอก (External-House Training) สำหรับพนักงานที่มีความสามารถเกินขีดความสามารถที่บริษัทกำหนด บริษัทจะนำมาพิจารณาประกอบในการปรับเลื่อนตำแหน่งเพื่อให้พนักงานได้มีโอกาสในการใช้ศักยภาพอย่างเหมาะสม และเป็นการพัฒนาพนักงานให้สามารถเติบโตได้ตามสายอาชีพ
3. ด้านทักษะการบริหารจัดการ (Management Competency) คือ ความรู้ความสามารถในการบริหารงานสำหรับ ตำแหน่งหัวหน้างานขึ้นไป

นอกจากนี้ บริษัทสนับสนุนส่งเสริมให้มีบรรยากาศการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความรู้ระหว่างกัน เพื่อให้พนักงานทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรม สามารถแข่งขันได้ในตลาด และมี โอกาสในความก้าวหน้าในสายอาชีพ

สำหรับการส่งเสริมโอกาสความก้าวหน้าในการทำงาน โดยเฉพาะในตำแหน่งงานระดับหัวหน้างาน บริษัท มีนโยบายในการพิจารณาเลื่อนตำแหน่งจากบุคคลภายในก่อน เพื่อเปิดโอกาสให้กับพนักงานได้ใช้ความรู้ ความสามารถในการพัฒนาตนไปสู่ตำแหน่งงานที่สูงขึ้น รวมทั้งให้โอกาสในการโอนย้ายเพื่อทำงานข้ามสายงาน

ในปี 2562 มีข้อมูลการฝึกอบรมพนักงาน ดังนี้

ชั่วโมงการฝึกอบรม

ข้อมูลการฝึกอบรมของพนักงาน	ปี 2562
จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ย (ชั่วโมง / คน / ปี)	9.97 / คน / ปี

ข้อมูลหลักสูตรการฝึกอบรม ตามแผนการอบรมประจำปี 2562

รายละเอียด	หลักสูตรอบรม			
	ด้านคุณภาพความมั่นคง ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย	ด้านการกำกับดูแล และจริยธรรมทางธุรกิจ	ด้านการพัฒนา สมรรถนะทางวิชาชีพ	ด้านภาวะผู้นำและ การบริหารจัดการ
จำนวนคน	871	-	31	248
จำนวนชั่วโมง	6,726	-	42	1,573

4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญเคารพสิทธิที่มนุษย์ทุกคนสมควรได้รับในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของสังคม ตลอดจนความมีเสรีภาพและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ เคารพความเท่าเทียมกันภายใต้กฎหมายและหลักเกณฑ์ต่างๆ ขององค์กร และเป็นไปตามหลักสากลด้านสิทธิมนุษยชน ให้ความสำคัญและเคารพต่อความแตกต่างหลากหลาย (Diversity) ทางเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา การศึกษาของแรงงานโดยไม่เลือกปฏิบัติ

บริษัทดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและมักประสบปัญหาการขาดแคลนแรงงานที่เป็นคนไทยเพื่อให้การส่งมอบงานก่อสร้างตรงตามกำหนด บริษัทจึงจำเป็นต้องว่าจ้างแรงงานต่างด้าวเข้ามาเสริมแรงงานในประเทศ

ข้อมูลแรงงานต่างด้าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	รายละเอียด	จำนวน(คน)	ร้อยละ
สัญชาติ	กัมพูชา	170	57.82
	พม่า	124	42.18
	รวม	294	100

บริษัทว่าจ้างแรงงานต่างด้าวโดยขออนุญาตอย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของกรมแรงงานและปฏิบัติต่อแรงงานต่างด้าวโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ตามที่กฎหมายแรงงานกำหนดไว้ รวมทั้งสวัสดิการอื่นๆเช่นเดียวกับแรงงานไทยดังต่อไปนี้

- ประกันสังคม (บาดเจ็บนอกเวลางาน / บาดเจ็บเนื่องจากการทำงาน)
- ประกันอุบัติเหตุกลุ่ม
- สวัสดิการด้านที่พักอาศัยโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย
- การใช้น้ำ ไฟฟ้าในที่พักอาศัยโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย หากไม่เกินจำนวนที่บริษัทกำหนด
- อัตราค่าจ้างขั้นต่ำ 308-330 บาทหรือมากกว่า ขึ้นอยู่กับความสามารถ
- เครื่องแบบคนงาน
- ระบบอาชีวอนามัย และความปลอดภัย เช่น อุปกรณ์ป้องกันต่างๆ
- การฝึกอบรม
- สามารถเสนอแนะข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการทำงาน การร้องเรียนเรื่องการทำงาน หรือเรื่องอื่นใด
- ความเจริญก้าวหน้าในการทำงาน

สำหรับคู่ค้า อาทิ ผู้ขาย ผู้รับเหมาช่วง ผู้รับจ้าง บริษัทได้ให้การสนับสนุนคู่ค้าที่เคารพสิทธิมนุษยชนและรับผิดชอบต่อสังคมโดยจะคัดเลือกคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของราชการ ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานกฎหมายความปลอดภัย ปฏิบัติต่อลูกจ้างอย่างมีจรรยาบรรณและเคารพในสิทธิมนุษยชนโดยไม่ใช้แรงงานเด็ก บริษัทมีการปฏิบัติกับคู่ค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่มีการเลือกปฏิบัติ ไม่มีการแบ่งแยกสีผิว เพศ เชื้อชาติ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือพื้นเพทางสังคม โดยมีการเปิดโอกาสให้คู่ค้าทุกรายเสนอราคาในมาตรฐานหรือเงื่อนไขเดียวกัน สำหรับปี 2562 ไม่มีการรายงาน หรือร้องทุกข์ในเรื่องเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนเกิดขึ้น

5. การดูแลด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทได้ยึดมั่นในหลักนโยบาย ความสำเร็จของงานมาพร้อมด้วยกับความปลอดภัยของพนักงานและลูกจ้าง รวมไปถึงผู้มีส่วนร่วมทุกคนอยู่เสมอ ภายใต้ความตระหนักถึงความปลอดภัยไม่ใช่เป็นเพียงแต่กฎหมายหรือข้อบังคับที่จะต้องปฏิบัติตามเท่านั้น แต่ความปลอดภัยเป็นเรื่องของคุณธรรมและจริยธรรม เป็นสิทธิที่ผู้ร่วมงานทุกคนจะต้องได้รับเท่าเทียมกันทุกคน ความปลอดภัยจึงถือเป็นอีกหนึ่งอันเดียวขององค์กรที่ถือปฏิบัติมาและสืบทอดต่อ ๆ กันไป ตั้งแต่พนักงานระดับบริหารจนถึงระดับปฏิบัติการ ทุกคนจะได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบดูแลความปลอดภัยตามส่วนของงานและหน้าที่เป็นลำดับ โดยถือว่าความปลอดภัยไม่ใช่เป็นส่วนเพิ่มเติมในงานหลัก แต่ความปลอดภัยเป็นเรื่องที่ต้องให้ความสำคัญและตระหนักถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจากการทำงานและจะต้องคำนึงถึงก่อนเสมอ

บริษัทจัดให้มีมาตรฐานในการบริหารการจัดการด้านความปลอดภัยในการทำงานที่ดีเพิ่มขึ้นเพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน ซึ่งสาเหตุการเกิดอุบัติเหตุ ส่วนใหญ่เกิดขึ้นจากความผิดพลาดจากการทำงานของผู้ปฏิบัติงาน รวมไปถึงเกิดจากเครื่องมือ อุปกรณ์ที่มีสภาพชำรุดหรือการเสื่อมสภาพจากการใช้งาน และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่เหมาะสม ดังนั้น เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานของผู้ปฏิบัติงานต้องอบรมให้ความรู้ในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมที่เสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุ และสร้างวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน และมีการจัดอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงานให้แก่พนักงานระดับหัวหน้างานให้กับตำแหน่งโพรมั่นขึ้นไป และอบรมคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้กับพนักงานที่ได้รับการคัดเลือกและแต่งตั้งให้ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการความปลอดภัย นอกจากนี้ในการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงต่อการเกิดอันตรายกับผู้ปฏิบัติงาน บริษัทยังได้จัดอบรมให้ความรู้กับผู้ปฏิบัติงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับบันได และความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ และหลักสูตรอื่น ๆ ที่มีความจำเป็น รวมทั้งมีส่วนร่วมในการเข้าร่วมฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงานกับผู้ว่าจ้างเป็นอย่างดี

การฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงานของบริษัท



การเข้าร่วมฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงานกับผู้ว่าจ้าง



บริษัทได้จัดทำคู่มืออาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupational Health and Safety Manual) ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสอดคล้องกับมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS18001:2007 และ มอก.18001: 2554 เพื่อให้พนักงานของบริษัททุกคนได้เข้าใจในหลักการ กระบวนการ ตระหนักรู้ และนำไปปฏิบัติ เพื่อให้เกิดระบบการจัดการที่ดีและมีประสิทธิภาพ สามารถแก้ไขปัญหาด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงานได้ รวมทั้งเป็นแนวทางในการควบคุมความปลอดภัย ป้องกันอุบัติเหตุจากการทำงานต่างๆ โดยมอบหมายให้แผนกความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ทำหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินงานและดูแลในด้านนี้โดยตรง

บริษัทยังได้มีการดำเนินการจัดการฝึกอบรมหลักสูตรความปลอดภัยให้เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นคณะกรรมการความปลอดภัยฯ จป.หัวหน้างาน จป.บริหาร รวมทั้งจัดอบรมด้านความปลอดภัยด้านการทำงานต่างๆ ให้กับคนงานที่ทำงาน ณ หน่วยงานโครงการก่อสร้าง เช่น งานที่อับอากาศ งานที่มีการใช้เครื่องมือเครื่องจักร งานขุด งานเชื่อม งานนั่งร้าน งานเกี่ยวกับปั้นจั่น การป้องกันอัคคีภัย ฯลฯ โดยใน ปี 2562 มีการจัดอบรมหลักสูตรความปลอดภัย ดังนี้

หัวข้อการฝึกอบรม	หน่วยงานอบรม
อบรมหลักสูตร ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างทั่วไปและลูกจ้างเข้าทำงานใหม่	ส่วนงานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย สำนักงานใหญ่ และหน่วยงานภายในบริษัท
อบรมหลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน	สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน
อบรมหลักสูตร คณะกรรมการความปลอดภัยฯ	สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน
อบรมหลักสูตร การทำงานและวิธีป้องกันอันตรายในงานที่อับอากาศ	ส่วนงานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย สำนักงานใหญ่
อบรมหลักสูตร ข้อกำหนด OHSAS18001:2007 การชี้ป้งอันตราย และประเมินความเสี่ยงให้กับเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน	ส่วนงานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย สำนักงานใหญ่
อบรมหลักสูตร การปฏิบัติหน้าที่ผู้บังคับบัญชา ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับบัญชา ผู้ยึดเกาะวัสดุ หรือผู้ควบคุมการใช้บันได (4ผู้ปฏิบัติ) สำหรับบันไดชนิดบันไดเลื่อนสูง รถ เรือบันได	สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน
อบรมหลักสูตร การปฏิบัติหน้าที่ผู้บังคับบัญชา ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับบัญชา ผู้ยึดเกาะวัสดุ หรือผู้ควบคุมการใช้บันได (4ผู้ปฏิบัติ) สำหรับบันไดชนิดเหนือศีรษะ ชนิดขาสูง และชนิดอยู่กับที่อื่น ๆ	สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน
อบรมหลักสูตร ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้าและการช่วยชีวิตผู้ประสบอันตราย (Safety of Electrical Work and Rescue)	สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน
อบรมหลักสูตรดับเพลิงขั้นต้น	บริษัท เครื่องดับเพลิงอิมพีเรียล จำกัด
อบรมฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ ประจำปี	ประจำปีในแต่ละหน่วยงาน
อบรมเทคนิคการเป็นวิทยากรบันได	สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน
อบรมเทคนิคการเป็นวิทยากรความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ	สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน

การพูดคุยเกี่ยวกับงานด้านความปลอดภัยภาพรวมประจำวัน Toolbox Talk และ Safety Talk โดยวิศวกร ชูเปอร์ไวเซอร์ ไฟร์แมน และเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยฯ ในการชี้แจงรายละเอียดขั้นตอน และความเสี่ยงในการทำงานของแต่ละวัน เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานเข้าใจขั้นตอนการทำงานและเกิดความปลอดภัยแก่พนักงาน ซึ่งเป็นเครื่องมือที่สำคัญ สามารถนำไปใช้ในการพูดคุยก่อนการทำงานโดยชี้ให้เห็นความสำคัญของงานที่จะต้องปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายและชี้บ่งอันตรายที่แฝงอยู่ในการทำงาน ที่จะนำไปสู่การสร้างความจิตสำนึกความปลอดภัยในการทำงานอย่างยั่งยืนต่อไป

พูดคุยเกี่ยวกับงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน



นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญกับกิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน ป้องกันและปราบปรามยาเสพติดในสถานประกอบ โครงการโรงงานสีขาวได้จัดให้มี การสุ่มตรวจปัสสาวะของผู้ปฏิบัติงานเพื่อตรวจสอบหาสารเสพติด เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้ผู้ปฏิบัติงานเข้าไปเกี่ยวข้องกับยาเสพติด



และหน่วยงานก่อสร้างได้มีการร่วมตรวจวัดปริมาณแอลกอฮอล์ของผู้ปฏิบัติงาน ก่อนเข้ามาทำงานในพื้นที่ก่อสร้างในช่วงเวลาทั้งกลางวันและกลางคืน



รวมทั้งการจัดให้มีการตรวจสอบสภาพให้กับพนักงานประจำปี และตรวจสอบสภาพตามปัจจัยเสี่ยง





อีกทั้งยังมีกิจกรรมอื่นในด้านอาชีวอนามัย โดยการเดินสำรวจทางอาชีวอนามัยในกลุ่มโรงงานของบริษัท (Walkthrough Survey) ที่โรงงานของ บริษัท แอดวานซ์ ฟรีแฟบ จำกัด ให้แพทย์อาชีวเวชศาสตร์และคณะได้เข้าไปอยู่ในสถานการณ์การทำงานจริง เพื่อค้นหาสิ่งคุกคามและประเมินความเสี่ยงในการทำงานของพนักงาน มาพิจารณาวางแผนการตรวจสอบสภาพให้ตรงกับความเสี่ยงที่พนักงานได้รับ และใช้ในการเก็บข้อมูลการสัมผัสสิ่งคุกคามของพนักงานภายในโรงงาน



1) การติดสัญลักษณ์เตือน และเครื่องหมายที่เกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน



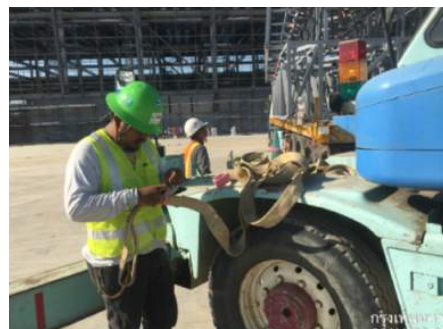
2) การตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับ แสงสว่าง เสียง สารเคมี ในที่ทำงาน เพื่อค้นหาสิ่งที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ ใช้เป็นข้อมูลในการเฝ้าระวัง และประเมินผลเปรียบเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานตามกฎหมายเพื่อให้พนักงานทำงานภายใต้สภาพแวดล้อมได้อย่างปลอดภัย



3) จัดให้มีน้ำดื่ม จุดพักผ่อน ห้องน้ำ ที่ถังขยะ และพื้นที่สูบบุหรี่ให้แก่พนักงาน



4) การตรวจสอบสภาพเครื่องมือ เครื่องจักร อุปกรณ์ไฟฟ้า อุปกรณ์ดับเพลิงที่ใช้งานก่อสร้าง



5) จัดให้มีพนักงานให้สัญญาณจราจรเครื่องจักร ยานพาหนะเข้าออกในเขตก่อสร้าง



6) การทำความสะอาดภายในพื้นที่ทำงาน



7) การตรวจติดตามระบบการจัดการความปลอดภัยในหน่วยงานก่อสร้าง โดยฝ่ายความปลอดภัยส่วนกลางของบริษัทฯ อีกทั้งยังให้ความร่วมมือในการตรวจสอบความปลอดภัยโดยผู้ว่าจ้างและบริษัทที่ปรึกษา



บริษัทได้มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงานอย่างต่อเนื่องเพื่อรณรงค์การลดอุบัติเหตุ โดยหน่วยงานใดมีชั่วโมงการทำงานติดต่อกัน 250,000 ชั่วโมง และมีจำนวนครั้งอุบัติเหตุเป็นศูนย์ ทางบริษัทจะมีการมอบเงินรางวัลจำนวน 250 บาทคูณด้วยจำนวนพนักงานในหน่วยงานให้กับหน่วยงานนั้น

หน่วยงานที่ได้รับรางวัลในปี 2562	จำนวน (บาท)
N.006 โรงงานผลิตภัณฑ์คอนกรีต บางนา	10,500
N.009 โรงงานผลิตภัณฑ์คอนกรีต บางน้ำเปรี้ยว	16,750
N.033 ศูนย์เครื่องจักรและอุปกรณ์	30,000
N.090 โรงงานผลิตเหล็กรูปพรรณแปรรูป	28,750
N.517A โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพู	
งานโครงสร้างและงานสถาปัตยกรรม สถานีรถไฟฟ้า	34,000
N.484 โครงการก่อสร้างท่าอากาศยานเบตง	23,000
N.488 โครงการก่อสร้าง โรงไฟฟ้าพระนครใต้ ระยะที่ 1	101,000

อีกทั้งตามหน่วยงานได้จัดกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัย มีการมอบเงินรางวัล ของรางวัลแก่พนักงานและผู้รับเหมาดีเด่นด้านความปลอดภัยในการทำงาน

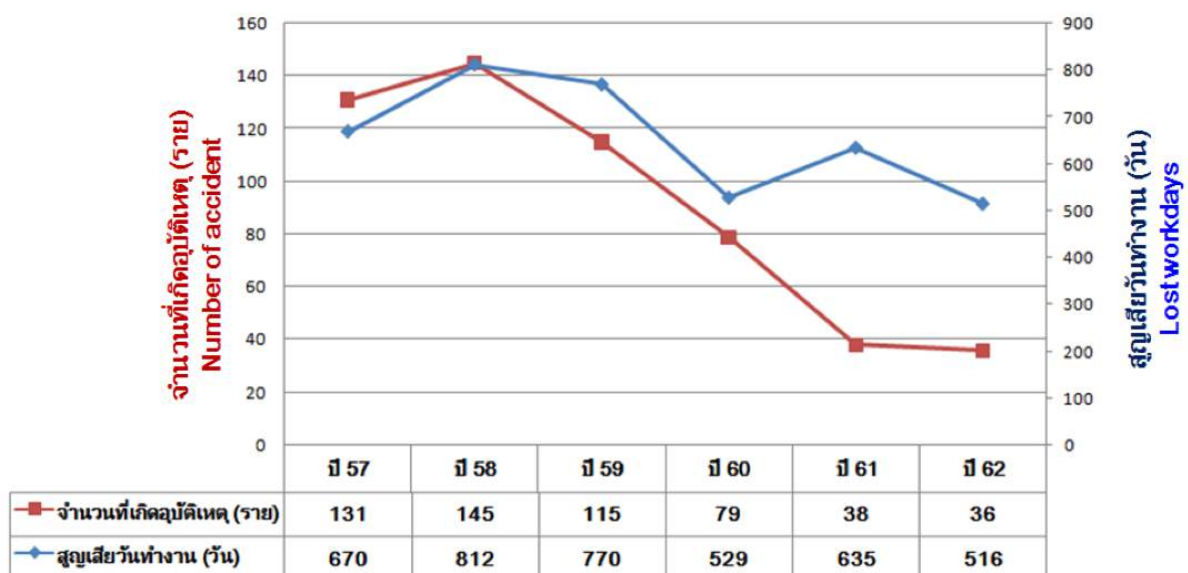


เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์คุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 บริษัทตั้งเป้าหมายการดำเนินงานด้านความปลอดภัย โดยกำหนดให้มีจำนวนครั้งการเกิดอุบัติเหตุไม่เกิน 2 ครั้ง/100 คน/ปี ซึ่งบริษัทมีการติดตามข้อมูลสรุปภาพรวมการเกิดอุบัติเหตุเพื่อสอดคล้องกับวัตถุประสงค์คุณภาพของบริษัท การดำเนินงานด้านปลอดภัย โดยให้มีจำนวนครั้งการเกิดอุบัติเหตุไม่เกิน 2 ครั้ง/100 คน/ปี 2562 ดังตารางนั้น

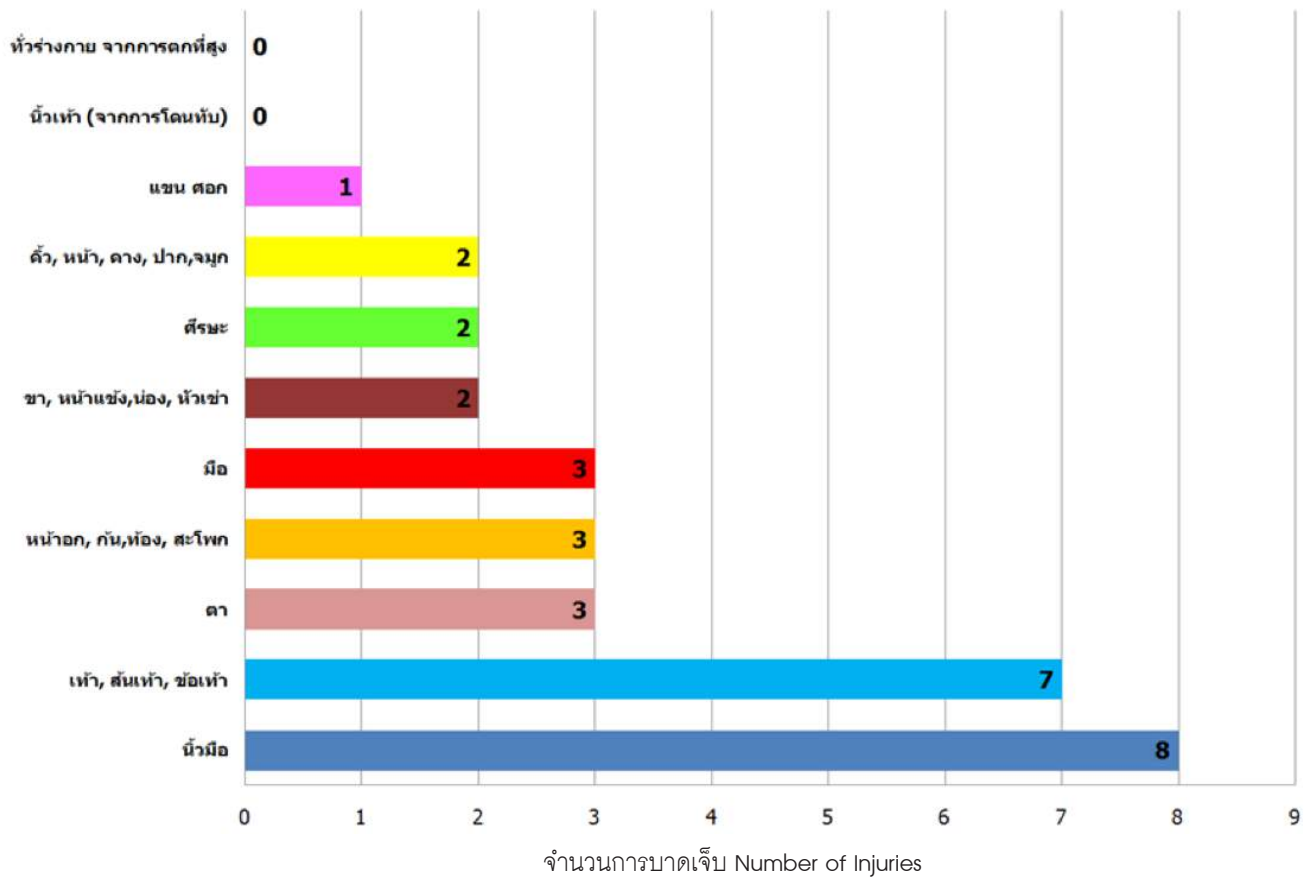
เดือน	สรุปรวมอุบัติเหตุทุกหน่วยงาน				
	พนักงาน ทั้งหมด(คน)	อุบัติเหตุ (ครั้ง)	เฉลี่ย (ครั้ง) 100 คน/เดือน	เฉลี่ยสะสม 100 คน/ปี	สะสม ไม่เกิน
มกราคม	2,575	4	0.16	0.16	0.17
กุมภาพันธ์	3,030	4	0.13	0.29	0.34
มีนาคม	2,516	4	0.16	0.45	0.51
เมษายน	2,509	2	0.08	0.53	0.68
พฤษภาคม	2,507	4	0.16	0.69	0.85
มิถุนายน	2,685	4	0.15	0.84	1.02
กรกฎาคม	2,458	6	0.24	1.08	1.19
สิงหาคม	2,451	2	0.08	1.16	1.36
กันยายน	2,459	2	0.08	1.24	1.53
ตุลาคม	2,448	4	0.16	1.40	1.7
พฤศจิกายน	2,437	0	0.00	1.40	1.87
ธันวาคม	2,418	0	0.00	1.40	2
	เฉลี่ย 2,541	36		1.40	

บริษัทมีการติดตามและรายงานผลข้อมูลสถิติของอุบัติเหตุเป็นประจำ และมีทิศทางลดลงต่อเนื่องในช่วง 6 ปีที่ผ่านมา และการตั้งเป้าหมายกิจกรรม รณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุในการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์

แผนข้อมูลสถิติจำนวนครั้งการเกิดอุบัติเหตุในการทำงานและจำนวนวันหยุดงาน จากการเกิดอุบัติเหตุระหว่างปี 2557-2562



ข้อมูลสถิติ การจำแนกตามอวัยวะที่ได้รับอันตรายจากการเกิดอุบัติเหตุ ปี2562



บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มาตรฐาน OHSAS 18001:2007 และ มอก.18001:2554 โดย Bureau Veritas Certification ซึ่งเป็นมาตรฐานที่น่าเชื่อถือได้ เพื่อยืนยันได้ว่ายังคงรักษามาตรฐานความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องและมีการขยายขอบข่ายในการรับรอง แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของผู้บริหารและทีมงานต่อการพัฒนาศักยภาพของบริษัท มาตรฐานนี้จะทำให้บริษัทฯ ได้รับความน่าเชื่อถือจากนานาชาติเพิ่มมากขึ้น ถือเป็นการเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันของบริษัทโดยตรง และในอนาคตบริษัทฯ จะยกระดับการบริหารจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยสู่มาตรฐานสากล ISO 45001:2018 ต่อไป



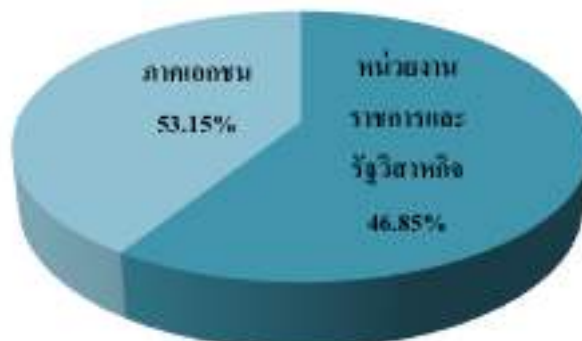
และบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจและรางวัลต่างๆ ในมาตรฐานการจัดการความปลอดภัยในงานก่อสร้างที่ดี จากเจ้าของงาน บริษัทผู้ว่าจ้าง หรือบริษัทที่ปรึกษา เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย, Cambodian Energy II Co., Ltd. และบริษัททีพีเอสซี (ไทยแลนด์) จำกัด



7. การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าและการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจของลูกค้า

ลูกค้าของบริษัทในธุรกิจก่อสร้างแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มใหญ่คือ ภาครัฐ อันได้แก่ หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชนภายในประเทศ

สัดส่วนลูกค้าของบริษัทปี 2562



บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความพึงพอใจของลูกค้าหรือเจ้าของโครงการอย่างสูงสุดทั้งในด้านคุณภาพและตรงเวลาจาก ประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมากกว่า 40 ปี บริษัทไม่เคยมีปัญหาในเรื่องของการทิ้งงาน บริษัทสามารถปฏิบัติงานและส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนดพร้อมกับคุณภาพงานที่มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานตามที่ลูกค้าหรือเจ้าของงานกำหนดไว้

บริษัทกำหนดให้ทุกหน่วยงานก่อสร้างและโรงงานจัดสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง คือ ทุกๆ 6 เดือน โดยใช้แบบสอบถาม ซึ่งการประเมินนั้นจะเป็นการประเมินทั้งในเชิงคุณภาพและปริมาณที่มีหัวข้อการประเมินครอบคลุมทั้งหมด 4 ด้านคือความพึงพอใจด้านคุณภาพ (Quality) ความพึงพอใจด้านระยะเวลา (Time) ความปลอดภัย (Safety) และการติดต่อประสานงาน (Coordination) และเพื่อให้สอดคล้องกับระบบบริหารงานคุณภาพ ISO9001/2015 บริษัทกำหนดให้ผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าต้องไม่ต่ำกว่า 90%

ผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าปี 2562

ครั้งที่	โครงการ	โรงงาน	เฉลี่ย
1	94.36 %	92.20 %	93.28%
2	93.55%	94.04%	93.80%
รวม			93.54%

ผลการสำรวจของเจ้าของงานจะถูกรวบรวมและนำเสนอผู้บริหารของบริษัทต่อไปเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการดำเนินงานต่อไป ทั้งนี้หากพบว่าข้อมูลมีข้อแนะนำหรือข้อแนะ บริษัทจะนำมาวิเคราะห์และปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของเจ้าของงาน

สำหรับข้อร้องเรียนจากลูกค้าในปี 2562 บริษัทไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้าทั้งจากหน่วยงานก่อสร้างและโรงงาน

8. การบริหารจัดการโครงการที่มีประสิทธิภาพ

การบริหารจัดการโครงการเป็นหัวใจหลักของธุรกิจก่อสร้าง ซึ่งการดำเนินงานจะประสบความสำเร็จได้นั้นต้องมีการวางแผนการดำเนินการที่ดี บริษัทบริหารโครงการก่อสร้างโดยยึดหลักการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพทั้งต้นทุนทางตรงและต้นทุนทางอ้อม เช่น ค่าวัสดุ ค่าแรง ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างและดำเนินงานโดยไม่ลดทอนคุณภาพของวัสดุและฝีมือในการทำงานก่อสร้างเพื่อให้งานมีคุณภาพและได้มาตรฐานรวมทั้งควบคุมความเร็วในการก่อสร้างและกระบวนการทำงานให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน ซึ่งนอกจากลดต้นทุนของการก่อสร้างแล้ว ยังทำให้สามารถส่งมอบงานตรงตามเวลา

9. การป้องกันและบรรเทาผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชนอันเนื่องมาจากการดำเนินงานก่อสร้าง

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งมั่นจะปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ มาตรฐาน และข้อกำหนดต่างๆ รวมทั้งการยึดแนวนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และพร้อมที่จะดำเนินการพัฒนากระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรอย่างจริงจังเพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ามากที่สุดและลดปริมาณการเกิดของเสียจากกิจกรรมขององค์กรให้น้อยที่สุด พัฒนาและปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมของบริษัทเพื่อลดมลภาวะและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมให้พนักงานบริษัทมีจิตสำนึกและมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตลอดจนรณรงค์การอนุรักษ์และการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2562 บริษัทมีการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมดังนี้

1. การจัดซื้อจัดจ้าง

การจัดซื้อวัสดุหลักที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท อาทิ เหล็ก ปูนซีเมนต์ คอนกรีต น้ำมัน บริษัทจะพยายามคัดเลือกวัสดุหลักที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด แต่ในขณะเดียวกันก็ยังคงรักษามาตรฐานและคุณภาพในการก่อสร้างให้สูงที่สุดเช่นกัน เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานก่อสร้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม บริษัทมีกระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้างกับผู้ขายที่มีกระบวนการในการผลิตที่มีมาตรฐาน และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นการกระตุ้นให้ผู้ผลิตและผู้ค้าใส่ใจในผลิตภัณฑ์ที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

2. การบริหารจัดการพลังงาน

ในปัจจุบัน พลังงานเป็นสิ่งที่จำเป็นต่อการดำเนินชีวิต ด้วยวิถีชีวิตในปัจจุบันทำให้มีความต้องการใช้พลังงานสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นจะต้องอาศัยความร่วมมือของทุกฝ่ายในการบริหารการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2562 บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการบริหารจัดการพลังงานดังนี้

ไฟฟ้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการใช้งานอย่างคุ้มค่าและการประหยัดพลังงานไฟฟ้าเป็นอย่างยิ่งจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการใช้ไฟฟ้าไว้ดังนี้

- ให้ทุกหน่วยงานปิดเครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น เครื่องปรับอากาศ จอคอมพิวเตอร์ พัดลมดูดอากาศ หลอดไฟ หรือ อุปกรณ์ไฟฟ้าต่าง ๆ ในช่วงพักกลางวัน หรือช่วงที่ไม่มีการปฏิบัติงานในพื้นที่นั้น
- ในกรณีของสำนักงานหรือหน่วยงาน ที่ใช้เครื่องปรับอากาศให้ปรับระดับอุณหภูมิอยู่ที่ 24 - 25 องศาเซลเซียส และมีการปิดเครื่องปรับอากาศ 15 - 20 นาที ก่อนเวลาเลิกงาน
- ในส่วนของการผลิตต่าง ๆ ในโรงงาน เมื่อไม่มีการผลิตหรือทำกิจกรรมใด ๆ ให้พนักงานหรือผู้เกี่ยวข้องทำการปิดเครื่องใช้ไฟฟ้าทั้งหมดให้เรียบร้อย เพื่อลดการสูญเสียพลังงาน ยกเว้น กรณีที่เป็นอุปกรณ์ที่ต้องใช้ไฟฟ้าตลอดเวลา
- การใช้ไฟฟ้าภายในพื้นที่ก่อสร้าง ต้องเป็นไปตามกฎเกณฑ์ และการอนุญาตของการไฟฟ้านครหลวง / การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- การติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าต่าง ๆ ภายในสำนักงาน และพื้นที่ก่อสร้าง จะต้องถูกต้องตามมาตรฐานกำหนด
- กรณีที่เกิดไฟฟ้าดับในเวลาทำงาน ให้ปิดสวิตซ์ไฟฟ้าทั้งหมด เพื่อป้องกันมิให้เกิดความเสียหายต่ออุปกรณ์
- อุปกรณ์แสงสว่างต่าง ๆ ที่อยู่ในสำนักงาน โรงงาน และบริเวณภายในพื้นที่โรงงาน ให้แผนกซ่อมบำรุงกำหนดแผนการทำความสะอาดอุปกรณ์ไฟฟ้า รางไฟ และหลอดไฟ เพื่อเป็นการเพิ่มแสงสว่างในการทำงาน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- รณรงค์สร้างจิตสำนึกในการประหยัดพลังงานไฟฟ้าให้กับพนักงานด้วยวิธีต่าง ๆ เช่น ติดสติ๊กเกอร์ประชาสัมพันธ์ จัดบอร์ดนิเทศ หรือให้ความรู้โดยการจัดอบรมให้แก่พนักงานของบริษัทฯ



น้ำประปา

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์อย่างรู้คุณค่า และรณรงค์ให้พนักงานทุกคนช่วยกันประหยัดน้ำตามนโยบายการอนุรักษ์พลังงานที่กำหนดไว้ ดังนี้

- หน่วยงานต่าง ๆ จัดให้มีการสำรองน้ำใช้อย่างเพียงพอ โดยขออนุญาตติดตั้งมิเตอร์น้ำประปาชั่วคราวจากการประปานครหลวง / การประปาสวนภูมิภาค เพื่อมิให้มีการแย่งน้ำใช้จากชุมชนหรือพื้นที่ใกล้เคียง
- ติดตั้งอุปกรณ์ในการใช้น้ำให้เหมาะสม เช่น ลูกลอยในชักโครก เป็นต้น
- ต้องเปิดใช้น้ำเท่าที่จำเป็นและปิดหัวก๊อกน้ำให้สนิทหลังจากการใช้น้ำทุกครั้ง
- ช่วยกันสอดส่องดูแลระบบท่อน้ำหรืออุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง หากพบว่าการรั่วไหลให้ดำเนินการแจ้งที่ฝ่ายซ่อมบำรุง เพื่อดำเนินการแก้ไขต่อไป

น้ำมันเชื้อเพลิง

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ เรื่อง การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงไว้ ดังนี้

- การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการขนส่งสินค้า การจัดกลุ่มของเส้นทางเดินรถ เพื่อลดจำนวนเที่ยวและระยะทางในการขนส่งสินค้า
- เมื่อจอดรถให้ดับเครื่องยนต์ทุกครั้ง เพื่อลดมลพิษทางอากาศ และประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิง
- ให้มีการตรวจสอบสภาพรถยนต์/เครื่องยนต์อย่างสม่ำเสมอ ให้อยู่ในสภาพที่สมบูรณ์ตามที่กฎหมายกำหนด
- ไม่บรรทุกสินค้าเกินกำลังของรถที่จะบรรทุกได้ เพราะต้องใช้กำลังเครื่องยนต์มากขึ้น ทำให้สิ้นเปลืองน้ำมันเชื้อเพลิง
- ตรวจสอบสถานะใส่น้ำมันให้อยู่ในสภาพปกติมิให้มีการหกรั่วไหล

กระดาษ

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ เรื่อง การใช้กระดาษไว้ ดังนี้

- กระดาษที่มีการใช้เพียงหน้าเดียว ให้นำกลับมาใช้ใหม่ให้ครบ 2 หน้า เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า
- ให้มีการคัดแยกกระดาษที่ใช้แล้วออกจากกระดาษทั่วไป หากกระดาษที่มีการใช้เพียงหน้าเดียว ให้จัดเก็บและนำมาใช้ใหม่ เมื่อใช้กระดาษครบทั้งสองด้านแล้ว ให้รวบรวมไว้ในจุดที่แต่ละหน่วยงานกำหนด เพื่อนำไปกำจัดตามขั้นตอนการปฏิบัติงานเรื่อง การจัดการของเสีย (ขยะ)



ภาพ : การคัดแยกกระดาษภายในสำนักงาน

- ก่อนที่จะมีการพิมพ์เอกสารให้ตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร การตั้งค่าหน้ากระดาษ จำนวนหน้าที่ต้องการพิมพ์ การตั้งค่าเครื่องพิมพ์ และการใส่กระดาษในเครื่องพิมพ์ เพื่อป้องกันความผิดพลาดที่จะทำให้กระดาษเสียและสิ้นเปลืองหมึกพิมพ์
- รณรงค์ให้ใช้กระดาษรีไซเคิลในการพิมพ์หรือการทำสำเนา หากเป็นเอกสารทั่วไปภายในบริษัทฯ เพื่อลดปริมาณการใช้กระดาษใหม่
- การทำสำเนา ให้แต่ละหน่วยงานพิจารณาถึงความจำเป็นมากที่สุดก่อนทำสำเนา เพื่อลดการใช้กระดาษได้อีกทางหนึ่ง
- สำหรับกระดาษถ่ายสำเนาให้ตรวจสอบการวางต้นฉบับให้ถูกต้อง การตั้งค่าหน้ากระดาษ และจำนวนสำเนา เพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่เกิดความผิดพลาดในการถ่ายสำเนา
- ทดแทนการใช้กระดาษ โดยใช้ระบบการส่งเอกสารอิเล็กทรอนิกส์

วัสดุอุปกรณ์ทั่วไป

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ เรื่อง การใช้วัสดุอุปกรณ์ไว้ ดังนี้

- วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการทำงานแต่ละชนิด ต้องใช้อย่างประหยัด คำนวณ และพิจารณาถึงความเหมาะสมในการใช้งาน
- เศษวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ใช้แล้ว ให้นำไปกำจัดตามขั้นตอนการปฏิบัติงานเรื่อง การจัดการของเสีย (ขยะ)

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ เรื่อง การใช้วัตถุดิบในการผลิตไว้ ดังนี้

- คำนวณวัตถุดิบที่ใช้ให้เหมาะสมกับการผลิต เช่น ตัด กลึง เชื่อมเหล็ก เป็นต้น
- ให้มีการคัดแยกเศษวัตถุดิบที่เหลือ เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่
- ปรับปรุงการจัดการคลังเก็บวัตถุดิบ เช่น หิน ปูน หินทราย เหล็กเส้น สารเคมี เป็นต้น เพื่อลดต้นทุนความสูญเสียในการใช้วัตถุดิบ

3. การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการของการดำเนินงาน และได้ถือปฏิบัติตามบทบัญญัติกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อควบคุมและบรรเทาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่เป็นสาเหตุจากการดำเนินงาน โดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและเทคนิคที่ทันสมัย มีมาตรฐานในระดับสูง พร้อมทั้งการยึดถือปฏิบัติตามระบบบริหารงานคุณภาพตามระบบมาตรฐานสากล ที่ว่าด้วยเรื่องของระบบการบริหารงานที่จะช่วยสร้างความพึงพอใจของลูกค้าต่อผลิตภัณฑ์หรือบริการขององค์กร หรือ ISO 9001: 2015 และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นข้อพึงปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสากล ตลอดจนการกำหนดให้ผู้บริหารและผู้จัดการโครงการ จัดทำระบบการจัดการ และแผนการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน รวมถึงแผนการดูแล เพื่อลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยให้พนักงานทุกระดับได้ผ่านกระบวนการอบรมความรู้และเข้าใจในการมีระบบตรวจสอบคุณภาพที่มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ ต่อเนื่อง และจริงจัง เพื่อให้เกิดความปลอดภัย และสร้างความมั่นใจให้กับพนักงาน ประชาชน และชุมชนใกล้เคียง โดยมาตรการและแผนการจัดการที่มีประสิทธิภาพให้ได้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับผลกระทบน้อยที่สุด

ทุกพื้นที่การทำงานของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นสำนักงาน บริเวณพื้นที่ก่อสร้าง โรงงาน พื้นที่จัดเก็บวัสดุอุปกรณ์ บ้านพักคนงาน และบริเวณข้างเคียง จะมีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด

บริเวณก่อสร้าง / โรงงาน	บริเวณบ้านพักคนงาน	บริเวณข้างเคียง
ให้ความสำคัญกับการดูแลความสะอาดภายในบริเวณพื้นที่ก่อสร้างและโรงงาน ทั้งเรื่อง ฝุ่น เสียง ความสั่นสะเทือน น้ำเสีย ทัศนียภาพ และผลกระทบอื่น ๆ	ดูแลด้านสุขอนามัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบและมีมาตรฐาน กำหนดสัดส่วนที่เหมาะสมตามหลักอาชีวอนามัย โดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตของพนักงานทุกคน	มีการตรวจสอบสภาพแวดล้อมโดยรอบโครงการก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอ หากพบปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่ก่อให้เกิดผลกระทบกับพื้นที่ข้างเคียงหรือก่อความเดือดร้อนกับชุมชน ผู้เกี่ยวข้องจะรีบดำเนินการแก้ไขในทันที



ภาพ : การพ่นหมอกควันกำจัดฝุ่นละอองที่บ้านพักพนักงาน

โดยบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการในการจัดการสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ทำงานไว้ ดังนี้
ฝุ่นละออง

เนื่องจากกระบวนการดำเนินงานของบริษัทฯ มีผลทำให้เกิดฝุ่นละอองที่ก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศ จึงได้กำหนดมาตรการในการจัดการสิ่งแวดล้อมเรื่อง ฝุ่นละอองในพื้นที่ทำงานไว้ ดังนี้

1. เมื่อมีการก่อสร้างในพื้นที่สูง ให้มีสิ่งรองรับวัสดุหรือตาข่ายนิรภัย เพื่อป้องกันวัสดุที่อาจตกลงจากกระบวนการดำเนินงาน การฟุ้งกระจายของเศษวัสดุ และเรื่องของความปลอดภัยฯ



ภาพ : การจัดทำตาข่ายรองรับวัสดุจากพื้นที่สูง

2. จัดให้มีการล้างล้อยานพาหนะก่อนออกนอกบริเวณพื้นที่โครงการก่อสร้างทุกครั้ง เพื่อป้องกันเศษดินร่วนหล่น และฟุ้งกระจายเป็นฝุ่นละออง



ภาพ : การล้างล้อยานพาหนะ

3. กำหนดให้รถบรรทุกวัสดุหรือเศษวัสดุก่อสร้าง ต้องมีการคลุมผ้าใบให้มิดชิดก่อนออกนอกบริเวณพื้นที่โครงการก่อสร้าง เพื่อป้องกันเศษวัสดุร่วนหล่น และความปลอดภัยของผู้ร่วมใช้ถนนสาธารณะ



ภาพ : รถบรรทุกคลุมผ้าใบมิดชิด

4. กำหนดให้ ต้องมีการคลุมผ้าใบกองวัสดุและเศษวัสดุก่อสร้างที่มีฝุ่นภายในบริเวณพื้นที่โครงการก่อสร้าง เพื่อป้องกันการเกิดมลพิษทางอากาศ



5. กิจกรรมก่อสร้างการดำเนินการต่าง ๆ จะต้องกระทำภายในพื้นที่โครงการก่อสร้างที่มีรั้วทึบสูงอย่างน้อย 2 เมตร กันโดยรอบ



ภาพ : การจัดทำรั้วทึบรอบโครงการก่อสร้าง

6. ต้องมีการทำความสะอาดเศษดิน ทรายเป็น ที่ตกหล่นอยู่ภายนอกรั้ว และฉีดล้างถนนที่อยู่ใกล้เคียงพื้นที่โครงการก่อสร้างเป็นประจำ และสม่ำเสมอ



ภาพ : การทำความสะอาดพื้นที่สาธารณะรอบโครงการก่อสร้าง

7. สำหรับพื้นที่ก่อสร้างที่มีการเปิดผิวดิน จะมีการฉีดพรมน้ำอย่างน้อยวันละ 2 ครั้งเป็นประจำ เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง



ภาพ : การฉีดพรมน้ำภายในโครงการ

8. สำหรับพื้นที่ก่อสร้างที่มีการผสมคอนกรีต หรือวัสดุที่ก่อให้เกิดการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง จัดให้มีกำแพงกันฝุ่น เพื่อป้องกันและดักฝุ่นละอองที่ฟุ้งกระจาย



ภาพ : กำแพงกันฝุ่น

อากาศ

กระบวนการดำเนินงานของบริษัทฯ มีผลทำให้เกิดมลพิษทางอากาศ บริษัทให้ความสำคัญจึงได้กำหนดมาตรการในการจัดการลดผลกระทบที่ทำให้คุณภาพอากาศเปลี่ยนแปลงไป ดังนี้

- เฝ้าติดตามและตรวจวัดผลคุณภาพอากาศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดหรือควบคุมการก่อให้เกิดมลภาวะทางอากาศจากเครื่องจักร กระบวนการผลิต หรือการก่อสร้าง
- ควบคุมมลพิษในพื้นที่โครงการก่อสร้าง จากยานพาหนะ เช่น กำหนดความเร็วของยานพาหนะ ตรวจเช็คสภาพเครื่องยนต์เพื่อการสันดาปที่สมบูรณ์ เมื่อจอดรอให้ดับเครื่องยนต์ทุกครั้ง เป็นต้น หรือจากกระบวนการต่าง ๆ เช่น การคลุมวัสดุ/เศษวัสดุก่อสร้าง เป็นต้น



ภาพ : การกำหนดความเร็วของยานพาหนะ



ภาพ : การคลุมวัสดุ/เศษวัสดุก่อสร้าง

- อุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล สำหรับพนักงานที่ทำงานในบริเวณที่เป็นแหล่งกำเนิดมลพิษทางอากาศ



ภาพ : อุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลสำหรับพนักงานที่ทำงานในบริเวณที่เป็นแหล่งกำเนิดมลพิษทางอากาศ

เสียง

มลภาวะทางเสียงที่เกิดจากการก่อสร้างมี 2 ลักษณะ ได้แก่ เสียงจากยานพาหนะที่ใช้ในการก่อสร้าง และเสียงจากเครื่องจักรในการก่อสร้าง การดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบทางเสียง มีดังนี้

- ให้ดำเนินกิจกรรมก่อสร้างที่ก่อให้เกิดเสียงดังในช่วงเวลา 6.00 - 22.00 น. และหากต้องดำเนินกิจกรรมต่อเนื่องหลังเวลา 22.00 น. ต้องมีการประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนใกล้เคียงทราบล่วงหน้า
- กำหนดมาตรการป้องกันผลกระทบด้านเสียง เช่น การติดตั้งรั้วทึบหรือกำแพงกันเสียงชั่วคราวรอบบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง เป็นต้น



- เฝ้าติดตาม และตรวจวัดผลคุณภาพเสียงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดหรือควบคุมการก่อให้เกิดมลภาวะทางเสียงจากเครื่องจักร กระบวนการผลิต หรืองานก่อสร้าง
- ตรวจเช็คสภาพเครื่องยนต์ เพื่อการสันดาปที่สมบูรณ์ และเมื่อจอดรถให้ดับเครื่องยนต์ทุกครั้ง



ภาพ : ตรวจเช็คสภาพเครื่องยนต์

- จัดหาอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลสำหรับพนักงานที่ทำงานในบริเวณที่เป็นแหล่งกำเนิดเสียงดัง



ภาพ : อุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (Ear plugs) สำหรับพนักงานที่ทำงานในบริเวณที่เป็นแหล่งกำเนิดเสียงดัง

น้ำเสีย

บริษัทฯ มีกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ อาทิเช่น จากกระบวนการก่อสร้าง จากพนักงาน จากวัสดุอุปกรณ์ เป็นต้น ที่ส่งผลให้เป็นมลพิษทางน้ำได้ ดังนั้นจึงจำเป็นต้องมีมาตรการในการจัดการน้ำเสีย ดังนี้

- มีการติดตั้งถังบำบัดน้ำเสียสำเร็จรูปหรือระบบบำบัดน้ำเสียแบบบ่อคอนกรีต เพื่อบำบัดน้ำเสียทั้งหมดที่เกิดขึ้นภายในพื้นที่โครงการก่อสร้างของบริษัทฯ ก่อนปล่อยออกสู่สาธารณะ
- ในกรณีที่ใช้ระบบบ่อเกรอะ - บ่อซึม หรือถังเกรอะกรองไร้อากาศ พื้นที่ติดตั้งจะเป็นไปตามข้อกำหนดต่างๆ เช่น ให้ห่างจากแหล่งน้ำสาธารณะไม่น้อยกว่า 30 เมตร เป็นต้น และน้ำที่ไหลล้นออกมาจะปล่อยให้ซึมภายในพื้นที่ของโครงการ จัดให้มีการป้องกันมิให้ไหลล้นหรือซึมลงไปที่รางระบายน้ำโครงการหรือทางระบายน้ำสาธารณะ



ภาพ : การติดตั้งบำบัดน้ำเสียสำเร็จรูปหรือระบบบำบัดน้ำเสียแบบบ่อคอนกรีต

แหล่งกำเนิดของน้ำเสียสามารถจำแนกได้ ดังนี้

- น้ำเสียจากห้องครัว และการล้างภาชนะ ซึ่งจะผ่านการบำบัดขั้นต้นด้วยถังดักไขมันสำเร็จรูปก่อนส่งต่อไปยังถังบำบัดสำเร็จรูป
- น้ำเสียจากห้องน้ำ ซึ่งจะผ่านการบำบัดด้วยจุลินทรีย์ที่ถังบำบัดสำเร็จรูปก่อนปล่อยสู่รางระบายน้ำภายในพื้นที่ และส่งต่อไปยังทางระบายน้ำสาธารณะ
- น้ำเสียที่ปนเปื้อนน้ำมัน ขยะมูลฝอย หรือสารเคมีตกค้างอื่น ๆ จากการล้างมือ ล้างเท้า ชะล้างพื้นถนนด้วยน้ำประปาหรือน้ำฝน และการล้างทำความสะอาดยานพาหนะ จะจัดการให้ถูกวิธีก่อนปล่อยลงระบายน้ำสาธารณะ
- น้ำเสียอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นในบริเวณพื้นที่โครงการก่อสร้างของบริษัทฯ
- จัดทำบ่อบำบัดหรือรางดักตะกอน เพื่อกรองตะกอนจากน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วหรือน้ำจากกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ ก่อนปล่อยสู่ทางระบายน้ำสาธารณะ



ภาพ : บ่อบำบัดหรือรางดักตะกอน

- น้ำทิ้งที่สามารถปล่อยสู่ทางระบายน้ำสาธารณะ จะต้องมีความสะอาดผ่านตามเกณฑ์ที่กำหนด โดยกำหนดให้เจ้าหน้าที่สิ่งแวดล้อมหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายของแต่ละหน่วยงาน ทำการติดต่อประสานงานกับเจ้าหน้าที่ (บุคคลที่ 3) เพื่อนำตัวอย่างน้ำหลังผ่านกระบวนการบำบัดไปตรวจวิเคราะห์ตามดัชนีคุณภาพน้ำที่กฎหมายกำหนด โดยกำหนดระยะเวลาการตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้ง อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง



ภาพ : การตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำ โดยบุคคลที่ 3

- หมั่นตรวจสอบและดำเนินการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ในระบบบำบัดน้ำเสีย เช่น ถังดักไขมัน ถังบำบัด เครื่องเติมอากาศ เป็นต้น รวมทั้งท่อหรือรางระบายน้ำ หากเกิดการชำรุดให้เร่งดำเนินการแก้ไขทันที



ภาพ : การตรวจสอบอุปกรณ์ในระบบบำบัดน้ำเสีย

- ทำความสะอาดถังดักไขมัน บ่อพัก/รางดักตะกอน รางระบายน้ำ และสูบล้างปฏิกรณ์เป็นประจำสม่ำเสมอ ตามตารางสรุปแผนการทำความสะอาด ดังนี้

ลำดับ	กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ
1	กำจัดเศษอาหารและสิ่งสกปรกจากถังดักไขมัน	สัปดาห์ละครั้ง
2	ทำความสะอาดถังดักไขมัน	ปีละครั้ง
3	สูบน้ำในบ่อพักหรือรางดักตะกอน	1 - 3 เดือน/ครั้ง
4	ทำความสะอาดบ่อพักน้ำ	ปีละครั้ง
5	ทำความสะอาดรางระบายน้ำ	1 - 3 เดือน / ครั้ง
6	สูบล้างปฏิกรณ์	6 เดือน — 1 ปี / ครั้ง

แรงสั่นสะเทือน

ความสั่นสะเทือนจากโครงการก่อสร้างอาจมีผลต่อความแข็งแรงของโครงสร้างอาคารข้างเคียง บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดการแรงสั่นสะเทือนตามข้อกำหนดใน ประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติฉบับที่ 37 พ.ศ. 2553 เรื่อง กำหนดมาตรฐานความสั่นสะเทือนเพื่อป้องกันผลกระทบต่ออาคาร

การจัดการของเสีย / ขยะ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดระบบการจัดการขยะอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดสภาพแวดล้อมที่ดี และไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีมาตรการการจัดการของเสีย / ขยะ ดังนี้

- นำแนวทาง 3R มาใช้ภายในองค์กร ประกอบด้วย
 - Reduce ลดการใช้วัสดุและผลิตภัณฑ์ เพื่อลดปริมาณขยะที่เกิดขึ้น
 - Reuse นำวัสดุ/ผลิตภัณฑ์ที่ยังสามารถใช้งานได้ กลับมาใช้ซ้ำ
 - Recycle นำกลับวัสดุและผลิตภัณฑ์ที่ใช้งานแล้วนำมาแปรรูป เพื่อใช้ประโยชน์ใหม่
 รวมทั้งการทิ้งขยะให้ถูกที่ และสามารถแยกได้ถูกประเภท
- รณรงค์และให้ความรู้กับพนักงานบริษัทฯ เรื่องประเภทของขยะ ดังนี้
 - ขยะมูลฝอยทั่วไป หมายถึง สิ่งถูกทิ้งหรือสิ่งไม่ต้องการที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมภายในองค์กร ซึ่งเป็นพวกขยะที่ฝังกลบได้ โดยไม่ก่ออันตรายต่อสิ่งแวดล้อม เช่น เศษกระดาษ เศษผ้า เศษอาหาร เศษสินค้า ขยะพลาสติก ภาชนะที่ใส่อาหาร กล่องโฟมใส่อาหาร เป็นต้น
 - ขยะรีไซเคิล หมายถึง ขยะที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่หรือประโยชน์ได้ เช่น กระดาษ กล่องกระดาษ กระป๋องน้ำอัดลม เศษแก้ว เศษโลหะ เป็นต้น
 - ขยะอันตราย หมายถึง ขยะที่มีพิษหรือภาชนะใส่สารพิษที่ทำให้สารพิษตกค้างอยู่ในสิ่งแวดล้อม ได้แก่ หลอดไฟ ถ่านไฟฉาย ผ้าเปื้อนน้ำมัน ถังน้ำมันที่รั่วแล้ว กระป๋องสี กระป๋องพลาสติกใส่น้ำยาเคมี เป็นต้น
 - ขยะอื่น ๆ ที่ย่อยสลายยาก หรือสิ่งปฏิกูลที่ไม่ใช่แล้ว จากกระบวนการภายในบริษัท เช่น เศษปูน กากคอนกรีต เศษเหล็ก เป็นต้น

โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีถังขยะแยกประเภทแบบมีฝาปิดมิดชิดตั้งไว้ตามจุดต่าง ๆ ภายในสำนักงาน โรงงาน และโครงการก่อสร้าง เพื่อให้สะดวกต่อการใช้งาน โดยจำแนกตามสี ดังนี้

สัญลักษณ์	ประเภทขยะ	ชนิดขยะ
สีเขียว	ขยะมูลฝอยทั่วไป	เศษกระดาษ เศษผ้า เศษอาหาร เศษสินค้า ขยะพลาสติก ภาชนะที่ใส่อาหาร กล่องโฟมใส่อาหาร
สีเหลือง	ขยะรีไซเคิล	กระดาษ กล่องกระดาษ กระป๋องน้ำอัดลม เศษแก้ว เศษโลหะ
สีแดง	ขยะอันตราย	หลอดไฟ ถ่านไฟฉาย กระป๋องสี ผ้าเปื้อนน้ำมัน กระป๋องพลาสติกใส่น้ำยาเคมี
สีน้ำเงิน	ขยะอื่น ๆ ที่ย่อยสลายยาก หรือสิ่งปฏิกูลที่ไม่ใช่แล้วจากการผลิต	เศษปูน กากคอนกรีต เศษเหล็ก



ภาพ : การจัดการขยะ โดยมีการแยกประเภทของขยะ

- จัดให้มีการขนย้ายเศษวัสดุก่อสร้าง / ขยะออกจากพื้นที่ก่อสร้าง อย่างน้อยสัปดาห์ละ 1 ครั้ง หากยังไม่พร้อมที่จะขนย้ายเศษวัสดุดังกล่าวจะต้องมีการปิดคลุมอย่างมิดชิด



ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการรับรองจากบริษัท บูโร เวกริทัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด ในเรื่องของ มาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001: 2015 ในขอบเขตสำนักงานใหญ่ และอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อขอการรับรองในส่วน of โรงงานและโครงการก่อสร้างต่อไป

ISO : 14001 เป็นอนุกรมมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ที่พัฒนาขึ้นเมื่อเดือนกันยายน พ.ศ. 2539 เพื่อให้องค์กรต่าง ๆ มีระบบในการรักษา ควบคุม และปรับปรุงคุณภาพสิ่งแวดล้อม รวมทั้งป้องกันสุขอนามัยของมนุษย์ โดยมีการวางแผนและกำหนดแนวทางในการดำเนินงานที่มีวัตถุประสงค์ เพื่อป้องกันและลดมลพิษที่ต้นเหตุ ด้วยการมุ่งความสนใจไปที่ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่มีหรืออาจมี ซึ่งเกิดจากกิจกรรม กระบวนการผลิตภัณฑ์ และบริการต่าง ๆ ขององค์กร นับตั้งแต่ขั้นตอนการได้มาของวัตถุดิบ การออกแบบ การวิจัยและพัฒนาการผลิต การส่งมอบ การนำไปใช้งานตามวัตถุประสงค์ การนำกลับมาใช้ใหม่ การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และเลี่ยงการใช้สารเคมีอันตราย ซึ่งถือว่าเป็นระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดีและมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการจัดตั้งส่วนสิ่งแวดล้อมขึ้น ซึ่งมีหน้าที่ดูแลและดำเนินการในด้านนี้โดยเฉพาะ ให้มีการส่งเสริม ประชาสัมพันธ์ และให้ความรู้แก่พนักงานทุกคนของบริษัทฯ ให้ตระหนักรู้ และมีส่วนร่วมในเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

- จัดกิจกรรมสีเขียว ได้แก่
 - เผยแพร่ข่าวสารภายใน “ทางสีเขียว” เป็นประจำทุกต้นเดือนทาง Lotus Notes เพื่อสื่อสารข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานภายในองค์กรรับทราบ
 - จัดทำแผ่นพับ “คู่มือการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม” ในหัวข้อต่าง ๆ
 - จัดทำแผ่นพับเรื่อง “ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015” และวิธีปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม
 - จัดทำป้ายรณรงค์ในเรื่อง การประหยัดพลังงาน และการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า



ภาพ : วารสารทางสีเขียว



ภาพ : แผ่นพับต่างๆ

- จัดฝึกอบรมในเรื่อง
 - ตีความข้อกำหนด ISO 14001 : 2015
 - การประเมินปัญหาสิ่งแวดล้อมและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
 - การตรวจติดตามระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Internal Audit)
 - จัดสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ในปี 2562 ได้มีการจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี และการพัฒนาชุมชนและสังคม โดยมีจุดมุ่งหวังที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการปรับปรุงคุณภาพชีวิตของชุมชนให้ดีขึ้น สนับสนุนด้านการศึกษาโรงเรียน สืบสานวัฒนธรรมไทยและทำนุบำรุงศาสนา เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเติบโตควบคู่ไปกับชุมชนและสังคม

ตามมติที่ประชุมทบทวนเพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ได้มีความเห็นชอบให้จัดโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ ในปี 2562 ดังนี้

1. โครงการมอบสนามเด็กเล่นให้กับบ้านพักพนักงานบริษัทฯ (บางน้ำเปรี้ยว)

ณ บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) อ.บางน้ำเปรี้ยว จ.ฉะเชิงเทรา

เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2562 คณะทำงาน CSR เดินทางไปมอบเครื่องเล่นเพื่อจัดสนามเด็กเล่นให้เด็ก ๆ ลูก ๆ ของพนักงาน จำนวน 5 ชิ้น โดยใช้งบประมาณ 60,000 บาท ที่บ้านพักพนักงานของหน่วยงาน บางน้ำเปรี้ยวของโรงงาน (N.009) โรงเหล็ก (N.090) และโรงเก็บวัสดุเหลือใช้ (N.081) ปัจจุบันได้ปูพื้นสนามเด็กเล่นด้วยหญ้าเทียมเรียบร้อยแล้ว ซึ่งจะช่วยสร้างความรัก ความเข้าใจ และความเอาใจใส่พนักงานขององค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งพนักงานระดับปฏิบัติการที่เป็นกำลังส่วนใหญ่และกำลังสำคัญของบริษัทฯ



ภาพ : โครงการมอบสนามเด็กเล่นให้กับบ้านพักพนักงานบริษัทฯ

2. โครงการ NWR ร่วมสร้างด้วยใจ ส่งมอบให้ด้วยรัก ปีที่ 2 โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนบ้านเรดาร์

บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ บริษัท เค อัลลายแอนซ์ จำกัด, บริษัท Taste Maker Co.,Ltd และบริษัท คู่ค้า ร่วมกันทำกิจกรรมให้กับโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนบ้านเรดาร์ อ.สังขละบุรี จ.กาญจนบุรี อาทิเช่น ปรับปรุงสนามเด็กเล่น เรื่องระบบไฟของเวที เป็นต้น ซึ่งในส่วนขอเวทีได้รับการสนับสนุนการสร้างจากหน่วยงาน N.081 โรงเก็บวัสดุเหลือใช้ และการขนส่งจากหน่วยงาน N.002 ทรานสปอร์ต และบริษัทฯ มีอีกหนึ่งกิจกรรมที่ได้ไปร่วมย้อนรอยสะพานของกาเลีย (สะพานเนวรัตน์) สะพานข้ามแม่น้ำของกาเลีย ที่บริษัทฯ เคยสร้าง เมื่อปี 2527 หรือประมาณ 35 ปีที่แล้ว เมื่อวันที่ 29 - 30 มีนาคม 2562



ภาพ : โครงการ NWR ร่วมสร้างด้วยใจ ส่งมอบให้ด้วยรัก ปีที่ 2

3. โครงการสร้างอาคารละหมาด อำเภอบาง จังหวัดยะลา

หน่วยงาน N.484 โครงการก่อสร้างทางวิ่ง ทางขับ ลานจอดเครื่องบิน และอื่นๆ ท่าอากาศยานเบตง จังหวัดยะลา ได้สร้างอาคารละหมาดให้กับชุมชนข้างเคียง ภายใต้งบประมาณทั้งสิ้น 1,300,000 บาท เพื่อสาธารณประโยชน์ และเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีให้กับชุมชน โดยตัวแทนจากคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ได้เดินทางไปร่วมกิจกรรมการส่งมอบอาคารพร้อมกับหน่วยงาน เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2562



ภาพ : การส่งมอบอาคารละหมาดให้กับชุมชน

4. โครงการปฏิทินเก่าไม่ใช้ เราขอ เพื่อผู้พิการทางสายตา

ทางสำนักงานใหญ่ได้มีการประชาสัมพันธ์โครงการทาง Lotus Notes กับพนักงานในบริษัทฯ เพื่อรวบรวมปฏิทินตั้งโต๊ะเก่า และได้เดินทางไปบริจาคให้ศูนย์พัฒนาอาชีพคนตาบอด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2562 คาดว่าจะดำเนินโครงการรวบรวมปฏิทินเก่าไปบริจาคเป็นประจำทุกปี ซึ่งปี 2563 นี้ได้ทำการประชาสัมพันธ์โครงการไปแล้ว คาดว่าจะรวบรวมนำไปบริจาค ปลายเดือนมกราคม 2563



ภาพ : บริจาคปฏิทินเก่าให้ศูนย์พัฒนาอาชีพคนตาบอด

5. โครงการบริจาคเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยในพื้นที่ภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ทางสำนักงานใหญ่ได้รวบรวมเงินบริจาค ข้าวสาร อาหารแห้ง เครื่องอุปโภคบริโภค ยารักษาโรค และเสื้อผ้าเครื่องนุ่งห่ม ร่วมกับ วัดพระราม 9 กาญจนาภิเษก โดยพระธรรมบัณฑิต ชมรมพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร กองทัพบก (พลบ.ทบ.) และทีมออฟโรดจิตอาสา เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยในพื้นที่ภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2562



ภาพ : โครงการบริจาคเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยในพื้นที่ภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

6. สนับสนุนเรือกู้ชีพ

หน่วยงาน N.527 โครงการก่อสร้างระบบป้องกันน้ำท่วมพื้นที่ฝั่งแยกระยะที่ 3 อำเภอป่าโมก จังหวัดอ่างทอง โดยร่วมกับสำนักงานโยธาธิการจังหวัดอ่างทอง สนับสนุนเรือยนต์สำหรับใช้เป็นเรือกู้ชีพ ในโครงการ “พายเรือเพื่อเจ้าพระยา” ในวันที่ 5 - 6 ตุลาคม 2562 ตั้งแต่ วัดไชโยวรวิหาร ถึง วัดป่าโมกวรวิหาร ตำบลโผงเผง อำเภอป่าโมก จังหวัดอ่างทอง



ภาพ : สนับสนุนเรือกู้ชีพ

7. กิจกรรมปลูกต้นไม้เพื่อเฉลิมพระเกียรติฯ

หน่วยงาน N518A N518B N518C โครงการงานโครงสร้างและงานสถาปัตยกรรมไฟฟ้าสายสีเหลือง และสำนักงานใหญ่ฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมปลูกต้นไม้เพื่อเฉลิมพระเกียรติเนื่องในโอกาสมหามงคลพระราชพิธีบรมราชาภิเษก สมเด็จพระมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร พุทธศักราช 2562 ในพื้นที่เขตบางนา โดยสนับสนุนต้นทองอุไร จำนวน 100 ต้น และร่วมกิจกรรมปลูกต้นไม้ที่สำนักงานเขตบางนา เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562



ภาพ : กิจกรรมปลูกต้นไม้เพื่อเฉลิมพระเกียรติฯ

8. โครงการมหานที สู่ภูเขา อุทยานแห่งชาติศรีน่าน จังหวัดน่าน

โครงการปลูกป่าเพื่อชุมชนยั่งยืน และการร่วมสร้างฝาย จัดสรรทรัพยากรน้ำใช้แก่ชุมชน เพื่อลดการรุกรานพื้นที่ป่า ที่อุทยานแห่งชาติศรีน่าน จังหวัดน่าน ของพระอาจารย์ชายกลาง อภิญาโณ บริษัทฯ ได้สมทบทุนในการสร้างท่อส่งน้ำ จำนวน 100,000 บาท คณะทำงาน CSR ในฐานะตัวแทนบริษัทฯ ได้เดินทางไปร่วมโครงการเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2562



ภาพ : โครงการมหานที สู่ภูเขา อุทยานแห่งชาติศรีน่าน จังหวัดน่าน

9. กิจกรรมสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กบริเวณประตูโรงเรียนวัดพิจารณ์โสภณ

หน่วยงาน N.527 โครงการก่อสร้างระบบป้องกันน้ำท่วมพื้นที่ชุมชนโพงแฝง ระยะที่ 3 อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ และคณะทำงาน CSR ตัวแทนจากสำนักงานใหญ่ ไปร่วมกันเทถนน ตัดหญ้า และเก็บขยะร่วมกันกับนักเรียนและคุณครู โรงเรียนวัดพิจารณ์โสภณ ตำบลโพงแฝง อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ รวมทั้งมอบทุนให้กับเด็ก ๆ ในวันที่ 25 ธันวาคม 2562



ภาพ : กิจกรรมสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กบริเวณประตูโรงเรียนวัดพิจารณ์โสภณ

รายงานคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 7 ท่าน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีหน้าที่รับผิดชอบด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักการสากลของ The Organization for Economic Cooperation and Development (OECD)

ในปี 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจัดให้มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงานตามแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2562 สามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. กำกับดูแลให้บริษัทมีการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการของ The Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) ใน 5 หมวด ได้แก่
 - 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น
 - 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
 - 3) การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
 - 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
 - 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
2. ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับรู้ เข้าใจ ตระหนัก และปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างถูกต้อง โดยจัดให้มีการสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ อีเมล อินทราเน็ต และเว็บไซต์ของบริษัท
3. พิจารณา ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
4. กำกับดูแลการจัดให้ความรู้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆอย่างต่อเนื่องและสนับสนุนให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
5. จัดทำรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อรายงานผลการดำเนินงานในปี 2562 ต่อคณะกรรมการบริษัท

บริษัทจะยังคงยึดมั่นในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ได้กำหนดขึ้น และสนับสนุนให้มีการปรับปรุงและพัฒนา นโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งเปิดเผยผลการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องและเหมาะสม อันเป็นการสะท้อนถึงการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส น่าเชื่อถือ และตรวจสอบได้



นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

รายงานคณะกรรมการ จรรยาบรรณธุรกิจ

รายงานคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจบริษัท เนาวัฒน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 4 ท่าน โดยกำหนดให้มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่ง และมีประธานคณะกรรมการเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลให้การประกอบธุรกิจของบริษัทดำเนินไปโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีคุณธรรม จริยธรรม และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในปี 2562 คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจได้มีการประชุม 2 ครั้ง และได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2562 มีดังนี้

1. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้มีความทันสมัย เป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีและนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของระเบียบปฏิบัติงานที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติตามที่เสนอ
2. เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2561 บริษัทได้จัดกิจกรรมรณรงค์เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานสร้างความตระหนักถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงไปตามหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้พนักงานที่อยู่หน่วยงานได้เข้าใจและตระหนักถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันด้วย
3. ส่งเสริมและเน้นย้ำให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับรู้ เข้าใจ ตระหนักถึงความสำคัญ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยจัดให้มีการสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ อีเมล และอินทราเน็ต
4. เผยแพร่จรรยาบรรณธุรกิจให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับทราบและปฏิบัติตามเจตนารมณ์ของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ www.nawarat.co.th

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจมีความมุ่งมั่น ตั้งใจ และเจตนารมณ์อันแน่วแน่ที่จะส่งเสริมและพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทตามจรรยาบรรณธุรกิจให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

บริษัทแสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และปัจจุบันบริษัทได้ผ่านการรับรองเข้าร่วมเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) โดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ มีมติให้การรับรอง เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563



นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล
ประธานกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ

รายงานคณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

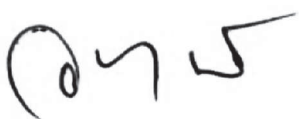
คณะกรรมการบริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการให้เป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการบริษัททั้งหมด 4 ท่าน ดังนี้

- | | |
|------------------------------|---------------|
| 1. นายอภิชาติ ธรรมสโรช | ประธานกรรมการ |
| 2. นายพลพัฒน์ กรรณสูต | กรรมการ |
| 3. นายณัฐพร พรหมสุทธิ | กรรมการ |
| 4. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี | กรรมการ |

ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง และได้รายงานสรุปผลการดำเนินงานทุกครั้งให้กรรมการบริษัททราบอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2562 สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณานักบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 โดยบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทได้ตั้งแต่วันที่ 26 พฤศจิกายน 2561 ถึง 22 กุมภาพันธ์ 2562 แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ดังนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจึงเสนอให้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่ออกตามวาระประจำปี 2562 กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการทุกท่านตามที่เสนอ
2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2562 สำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562
3. พิจารณาการปรับอัตราค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานประจำปี 2562 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ความสำเร็จในการปฏิบัติงานที่เชื่อมโยงกับผลประกอบการ และปัจจัยแวดล้อมอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกับบริษัท ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ
4. พิจารณาเสนอหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ
5. พิจารณาเสนอหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ
6. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนประจำปี 2562 สำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 พิจารณานุมัติ
7. พิจารณาการปรับอัตราค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานประจำปี 2562 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ความสำเร็จในการปฏิบัติงานที่เชื่อมโยงกับผลประกอบการ และปัจจัยแวดล้อมอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกับบริษัท ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต ตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อประโยชน์ที่สมดุลและยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน



นายอภิชาติ ธรรมสโรช

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการ ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

รายงานของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 6 คน โดยกำหนดให้มีกรรมการอิสระ 2 คน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการและตำแหน่งประธานคณะกรรมการต้องเป็นกรรมการอิสระ ดังนี้

1. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
2. นายสุข สร้อยรยงศิริ	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
3. นายสมชาย ฐันประเสริฐ	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
4. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
5. นายมิตรพร ดันศรีสุข	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
6. นายกฤตชัย สุทธิลักษณ์	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

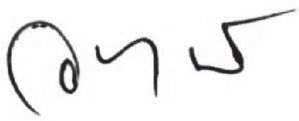
คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องไปกับการมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดนโยบายและแผนการดำเนินงาน แต่งตั้งคณะทำงานดำเนินกิจกรรมและติดตามการดำเนินงานโดยให้จัดทำรายงานการดำเนินงานและนำเสนอคณะกรรมการ สอบทานผลการดำเนินงานและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ พิจารณาและอนุมัติงบประมาณและค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินงาน รวมทั้งปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่จะเกิดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในปี 2562 คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จัดให้มีการประชุม 2 ครั้ง และได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2562 มีดังนี้

1. แต่งตั้งคณะทำงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมแทนชุดเก่า โดยคัดเลือกตัวแทนจากผู้จัดการแต่ละส่วนงานที่เกี่ยวข้อง จำนวน 5 คน เพื่อขับเคลื่อนนโยบายและจัดทำกิจกรรมที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท
2. กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมใหม่ 7 ข้อ โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยหลักการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจรรยาบรรณ ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม อีกทั้งได้จัดทำวารสารสีเขียวทุกๆ เดือนเพื่อให้ความรู้และสื่อสารกิจกรรมเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมบนระบบภายในของบริษัทให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคน ได้รับทราบและนำไปถือปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ
3. ดำเนินนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง ดังนี้
 - โครงการมอบสนามเด็กเล่นให้กับบ้านพักพนักงานบริษัทฯ (บางน้ำเปรี้ยว) ณ บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) อ.บางน้ำเปรี้ยว จ.ฉะเชิงเทรา
 - การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพพนักงาน บริษัทได้จัดกิจกรรม สานสัมพันธ์พนักงาน จัดให้มีงานกีฬาภายในบริษัทและส่งเสริมสุขภาพพนักงาน มีการแข่งขันกีฬาและกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความสามัคคี
 - โครงการ NWR ร่วมสร้างด้วยใจ ส่งมอบให้ด้วยรัก ปีที่ 2 โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน บ้านเรดาร์ อ.สังขละบุรี จ.กาญจนบุรี
 - บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการทำบุญบำรุงพระพุทธศาสนา การสืบทอดประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงาม โดยสนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับพระพุทธศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรมอย่างต่อเนื่อง
 - โครงการสร้างอาคารละหมาด อำเภอเบตง จังหวัดยะลา
 - โครงการปฏิทินเก่าไม่ใช้ เราขอ เพื่อผู้พิการทางสายตา ซึ่งรวบรวมปฏิทินตั้งโต๊ะเก่า และได้เดินทางไปบริจาคให้ศูนย์พัฒนาอาชีพคนตาบอด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี

- โครงการรับบริจาคเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยในพื้นที่ภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
 - สนับสนุนเรือกู้ชีพ หน่วยงาน N.527 โครงการก่อสร้างระบบป้องกันน้ำท่วมพื้นที่โพงเมงระยะที่ 3 อำเภอป่าโมก จังหวัดอ่างทอง โดยร่วมกับสำนักงานโยธาธิการจังหวัดอ่างทอง สนับสนุนเรือยนต์สำหรับใช้เป็นเรือกู้ชีพ ในโครงการ “พายเรือเพื่อเจ้าพระยา”
 - โครงการมทานที สู่ภูผา อุทยานแห่งชาติศรีน่าน จังหวัดน่าน
 - กิจกรรมสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กบริเวณประตูโรงเรียนวัดพิจารณ์โสภณ
4. จัดทำรายงานคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อรายงานผลการดำเนินงานในรอบ ปี 2563 ตามแผนงานที่กำหนดไว้

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีความมุ่งมั่นและเจตนารมณ์ให้การดำเนินงานของบริษัท ดำเนินการตามแผนงานที่ได้วางไว้และเป็นไปตามที่กรรมการบริษัทมอบหมาย โดยได้รับความร่วมมือจากพนักงาน รวมถึงยังตระหนักถึงความสำคัญของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะช่วยให้อบริษัทสามารถเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน



นายอภิชาติ ธรรมสโรช

ประธานคณะกรรมการ

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

รายงานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

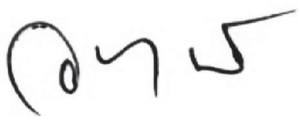
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน ดังนี้

1. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายสุข สร้อยเรียงศิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายมงคล พิรศานติกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นางสาวภาทิพย์ โลพันธ์ศรี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายวรารุข นาคไพรัช	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดให้มีการประชุม 2 ครั้ง และได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2562 มีดังนี้

1. ติดตามการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรในระดับความเสี่ยงสูง เพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
2. ทบทวนและติดตามแผนบริหารความเสี่ยงระดับปฏิบัติการของหน่วยงาน
3. จัดทำการวัด KRI (Key Risk Indicator) เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยงและนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้ในทางปฏิบัติอย่างเหมาะสม
4. จัดให้มีการฝึกอบรมในระดับปฏิบัติการ
5. จัดทำรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อรายงานผลการดำเนินงานในรอบปี 2562 ตามแผนงานที่กำหนดไว้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีความเห็นร่วมกันว่า การดำเนินการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทในการจัดระบบบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยได้รับความร่วมมือจากคณะผู้บริหารและพนักงานเป็นอย่างดี



นายอภิชาติ ธรรมสโรช

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการ ตรวจสอบประจำปี 2562

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2562

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังนี้

- | | |
|---------------------------------|----------------------|
| 1. นายอภิชาติ ธรรมสโรช | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายณัฐพร พรหมสุทธิ | กรรมการตรวจสอบ |

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันรวม 12 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยมีผู้บริหารระดับสูง ผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมการประชุมในวาระที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณางบการเงินรายไตรมาส นอกจากนั้นในการประชุมเพื่อสอบทานงบการเงินประจำปีของบริษัท เป็นการจัดประชุมโดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุม ซึ่งผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงินรายไตรมาสปี 2562 และงบการเงินประจำปี 2561 เพื่อให้งบการเงินดังกล่าวมีรายงานอย่างถูกต้อง มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่เป็นที่เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งยังมีการสอบทานการเปิดเผยรายการระหว่างกัน ระหว่าง บริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการ ร่วมค้า บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและผู้บริหาร เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดอย่างถูกต้องครบถ้วนก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาร่วมกับผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน และมีการปรับแผนการตรวจสอบอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้มีการควบคุมภายในที่ดี มีความเหมาะสมกับกระบวนการทำงานที่มีนัยสำคัญอย่างครบถ้วน ได้สอบทานผลการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินการตามแผน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น รวมทั้งพิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายในเป็นประจำ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีความเหมาะสม
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัทจากการประชุมร่วมกับเลขานุการบริษัทซึ่งทำหน้าที่กำกับ ติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดถูกต้องไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
4. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีโดยเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ

- | | |
|---------------------------|---|
| 1. นางสาวโกสุมภ์ ชะเอม | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6011 และ/หรือ |
| 2. นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5313 และ/หรือ |
| 3. นายเติมพงษ์ โอปนพันธ์ุ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501 |

ของบริษัทฯ สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2562

นายอภิชาติ ธรรมสโรช

ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

รายงานคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและรายละเอียดข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้คณะกรรมการได้จัดให้มี

- ระบบควบคุมภายใน ซึ่งมีแผนตรวจสอบภายในเป็นผู้รับผิดชอบ มีหน้าที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ปลอดจากการขึ้นของฝ่ายบริหาร
- หลักการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทใช้ยึดถือปฏิบัติ
- ระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท

ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดทำบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต

คณะกรรมการยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายด้านบัญชีและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งสอบทานระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ดังรายละเอียดซึ่งปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปี นอกจากนี้งบการเงินของบริษัทยังได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ดังรายละเอียดความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของ บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีความน่าเชื่อถือและได้ปฏิบัติตามกฎหมายรวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล
ประธานกรรมการ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

ปี 2561 หกเดือนแรกของปี เศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มขยายตัวดีขึ้นไปในทิศทางเดียวกันในทุกภูมิภาคหลัก จากภาวะการค้าโลกและการบริโภคภาคเอกชนที่ดีต่อเนื่อง อัตราดอกเบี้ยมีแนวโน้มจะปรับเพิ่มขึ้นทั้งในระยะสั้นและระยะยาว อย่างไรก็ตาม มีความเสี่ยงที่ควรจับตามองหลายเรื่อง ได้แก่ การดำเนินนโยบายการคลังของประเทศสหรัฐอเมริกา นโยบายปฏิรูประบบภาษี ที่ก่อให้เกิดสงครามทางการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและจีน ความผันผวนของราคาน้ำมันและอัตราแลกเปลี่ยน เสถียรภาพทางการเมืองของประเทศในทวีปยุโรป และปัญหาหนี้ในระบบเศรษฐกิจของจีน ส่วนเศรษฐกิจภายในประเทศมีการขยายตัว โดยมีแรงสนับสนุนจากการปรับตัวดีขึ้นของเศรษฐกิจโลกซึ่งสนับสนุนระดับสินค้าในตลาดโลก ทำให้การส่งออกขยายตัว การใช้จ่ายของภาครัฐและการลงทุนของภาคเอกชนอยู่ในเกณฑ์สูง และการปรับตัวดีขึ้นและการกระจายตัวมากขึ้นของฐานรายได้

ปี 2562 มีเหตุการณ์วุ่นวายเกิดขึ้นในหลายประเทศรอบโลก ตัวอย่างเช่น

- เดือนมิถุนายน 2562 เกิดการประท้วงในฮ่องกง ซึ่งเริ่มจากการต่อต้านกฎหมายส่งผู้ร้ายข้ามแดน การประท้วงได้ขยายกลายเป็นการเรียกร้องประชาธิปไตย ส่งผลให้เศรษฐกิจภายในฮ่องกงเสียหายอย่างหนัก
- การเลื่อน Brexit หรือการถอนตัวออกจากสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักร มีการขอให้สหภาพยุโรปเลื่อนเส้นตาย Brexit หลายครั้ง เพื่อไม่ให้เกิด Brexit แบบไร้ข้อตกลง ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายทางเศรษฐกิจอย่างรุนแรง เส้นตายสุดท้ายของ Brexit ที่สหภาพยุโรปอนุญาตคือ 31 มกราคม 2563
- ในระหว่างปี 2562 เกิดสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ที่ส่งผลกระทบต่องานเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจของประเทศต่างๆเป็นอย่างมาก สงครามการค้าได้บานปลาย เริ่มแรกจากเรื่องภาษี ขยายเป็นด้านเทคโนโลยี ค่าเงิน การลงทุน อย่างไรก็ตาม ในเดือนธันวาคม ทั้งสหรัฐอเมริกาและจีนได้หันหน้ามาเจรจาเพื่อยุติสงครามการค้า แต่หลายคนมองว่า เป็นแค่การยุติชั่วคราวเท่านั้น

ส่วนเศรษฐกิจภายในประเทศในปี 2562 เศรษฐกิจไทยหดตัวในหลายภาคส่วน โดยเฉพาะภาคอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งหดตัวอย่างรุนแรงตามกำลังซื้อภายในประเทศจากผลของมาตรการควบคุมการให้สินเชื่อของธนาคารแห่งประเทศไทย และความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงิน นอกจากนี้ภาคการผลิตก็หดตัวตามรายได้จากการส่งออก เนื่องจากมาตรการกีดกันทางการค้า ภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว รวมทั้งผลของค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น

คำชี้แจงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

สรุปฐานะการเงินของบริษัทตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทเท่ากับ 13,353.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 310.60 ล้านบาท

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านสินทรัพย์ ประกอบด้วย

1. **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด** ยอด ณ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 596.88 ล้านบาทลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 650.29 ล้านบาท บริษัทใช้เงินไปเพื่อดำเนินการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น** ยอด ณ 31 ธันวาคม 2562 ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เท่ากับ 2,346.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 158.72 ล้านบาท ในกรณีที่ลูกค้าไม่ชำระเงินตามระยะเวลาที่กำหนด จะมีการคิดดอกเบี้ยสำหรับยอดหนี้ที่ได้รับชำระล่าช้า โดยคำนวณจากวันที่ครบกำหนดชำระตามเงื่อนไข และถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งลูกหนี้การค้าทั่วไป และลูกหนี้การค้าที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน แต่ในสถานะเศรษฐกิจปัจจุบัน บริษัทมีการผ่อนผันไม่เรียกเก็บดอกเบี้ยจากลูกหนี้การค้าบางรายที่มีการชำระล่าช้าเพียงเล็กน้อย เว้นแต่ในรายที่มีการฟ้องร้องให้ชำระหนี้ บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่มีปัญหาด้านการชำระเงินทุกรายที่มียอดค้างชำระเกินหนึ่งปีขึ้นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายของบริษัท

ลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นดังนี้

รายการ	ค่าเผื่อ หนี้สงสัย จะสูญ	ยอดหนี้ รวม	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	(หน่วย : ล้านบาท)	
				ค้างชำระ ไม่เกิน 12 เดือน	ค้างชำระ มากกว่า 12 เดือน
เจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,045.46	2,165.86	441.81	346.24	1,377.81
ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,027.88	2,282.32	737.19	477.30	1,067.83
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(17.58)	116.46	295.38	131.06	(309.98)

3. สินค้าคงเหลือ ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 1,327.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 416.02 ล้านบาท ยอดที่เพิ่มขึ้นมาจากสินค้าสำเร็จรูปประเภทผลิตภัณฑ์คอนกรีตซึ่งผลิตเสร็จ รอส่งมอบให้แก่ผู้ซื้อ
4. เงินให้กู้ยืมระยะยาว ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 306.20 ล้านบาท ในขณะที่ไม่ปรากฏยอดเงินให้กู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 แบ่งเป็นเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 12 ล้านบาท และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 294.20 ล้านบาท
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 282 ล้านบาท คือลูกหนี้การค้าราย Star Sapphire Hotel Company Limited ซึ่งตกลงที่จะทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อผ่อนชำระหนี้ค่าก่อสร้างให้แก่บริษัทพร้อมดอกเบีย

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านหนี้สิน ประกอบด้วย

1. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 2,169.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 495 ล้านบาท จากการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงินการเงิน เพื่อเพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินงาน
2. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 2,041.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 348.49 ล้านบาท เนื่องจากการสั่งซื้อวัสดุเพิ่มมากขึ้นเพื่อเตรียมผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตตามคำสั่งซื้อ

รายละเอียดของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น มีดังนี้

รายการ	(หน่วย : ล้านบาท)		
	ณ 31 ธ.ค. 2562	ณ 31 ธ.ค. 2561	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
เจ้าหนี้การค้า — กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	1,637.88	1,193.61	444.27
เงินตรงจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	1.19	0.11	1.08
เจ้าหนี้อื่น — กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	60.49	85.12	(24.63)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย — กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	341.66	413.89	(72.23)
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	<u>2,041.22</u>	<u>1,692.73</u>	<u>348.49</u>

3. หนี้สินที่เกิดจากสัญญา ได้แก่ เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 1,967 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 252.05 ล้านบาท จากการที่ได้มีการลงนามในสัญญาก่อสร้างและได้รับเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างจากผู้ว่าจ้าง ซึ่งจะทยอยหักคืนเมื่อส่งมอบผลงานก่อสร้างให้แก่ผู้ว่าจ้าง ทั้งนี้ จะเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาก่อสร้าง
4. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ประกอบด้วย
- 4.1 ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 498.09 ล้านบาท
- 4.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 447.23 ล้านบาท
- รวมยอดเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 945.32 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 86.97 ล้านบาท

1. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562 เปรียบเทียบกับปี 2561 ตามงบการเงินรวม

รายการ	ปี 2562	ปี 2561	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
1.1 รายได้จากการก่อสร้าง	6,318.23 ล้านบาท	8,676.42 ล้านบาท	(2,358.19) ล้านบาท	(27.18)
1.2 ต้นทุนงานก่อสร้างเทียบกับรายได้จากการก่อสร้าง	ร้อยละ 98.15	ร้อยละ 93.61	-	4.85
1.3 รายได้จากการขายและบริการ				
- ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	424.61 ล้านบาท	828.43 ล้านบาท	(403.82) ล้านบาท	(48.75)
- ธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอื่นๆ	997.25 ล้านบาท	430.67 ล้านบาท	566.58 ล้านบาท	(131.56)
1.4 ต้นทุนขายและบริการเทียบกับรายได้จากการขายและบริการ				
- ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ร้อยละ 62.12	ร้อยละ 71.12	-	(12.65)
- ธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอื่นๆ	ร้อยละ 95.12	ร้อยละ 94.68	-	0.46
1.5 ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	139.63 ล้านบาท	121.03 ล้านบาท	18.60 ล้านบาท	15.37
1.6 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	588.19 ล้านบาท	528.61 ล้านบาท	59.58 ล้านบาท	11.27
1.7 ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	218.41 ล้านบาท	215.23 ล้านบาท	3.18 ล้านบาท	1.48

2. ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562

รายการ	ปี 2562	ปี 2561
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี-ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ <u>ตามงบการเงินรวม</u>	(515.22) ล้านบาท	418.04 ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี <u>ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	(380.99) ล้านบาท	470.09 ล้านบาท

3. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 7,840.60 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นรายได้จากการก่อสร้าง 6,318.22 ล้านบาท รายได้จากการขายและบริการ 1,421.86 ล้านบาท และรายได้อื่น 100.51 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมลดลง 2,196.01 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.88 โดยรายได้จากการก่อสร้างลดลง 2,358.19 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.18 แต่รายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้น 162.76 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.93

ปี 2562 บริษัทมีขาดทุนสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท เท่ากับ 515.22 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2561 บริษัทมีกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท เท่ากับ 418.04 ล้านบาท

บริษัทได้รับส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในปี 2562 เท่ากับ 12.90 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2561 บริษัทได้รับส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการดังกล่าว เท่ากับ 86.64 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

บริษัท	สัดส่วน การลงทุน (ร้อยละ)	(หน่วย : ล้านบาท)	
		รับส่วนแบ่งกำไร	
		(ขาดทุน)	
		ปี 2561	ปี 2560
บริษัท วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	25	-	1.02
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น.เอส.เตท จำกัด	40	(12.90)	(9.18)
กิจการร่วมค้า เอนด์บีเบิ้ลยูเอ-เอสบีซีซี	50	-	94.80

บริษัทประสบปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจอย่างมากในปี 2562 ซึ่งปัญหาเหล่านั้นก็ทยอยได้รับการแก้ไข อย่างไรก็ตาม ปัญหาเศรษฐกิจภายในประเทศและต่างประเทศก็ยังคงมีอยู่ โครงการก่อสร้างของภาครัฐเพื่อการพัฒนาประเทศเริ่มมีการเปิดประมูล แต่การแข่งขันระหว่างบริษัทผู้รับเหมาก็ยังคงรุนแรงเช่นเดิม ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยังคงมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเต็มความสามารถเพื่อให้บริษัทสามารถก้าวข้ามปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ไปได้

3.1 ผลการดำเนินงานปี 2562

ธุรกิจก่อสร้าง

รายได้จากการก่อสร้าง ปี 2562 เท่ากับ 6,318.22 ล้านบาท ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 เท่ากับ 2,358.19 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 27.18 บริษัทปรับประมาณการต้นทุนโครงการเพิ่มขึ้นจากปัญหาผู้ว่าจ้างส่งมอบพื้นที่ให้เข้าทำงานล่าช้า มีงานทับซ้อนของผู้ว่าจ้างและปรับเปลี่ยนแบบการก่อสร้าง หยุด/ชะลองานเพราะแก้ไขแบบก่อสร้าง หลายโครงการเริ่มก่อสร้างแล้วเสร็จ ในขณะเดียวกันมีหลายโครงการใหม่ที่เพิ่งลงนามในสัญญาก่อสร้าง หรือกำลังจะลงนามในสัญญาก่อสร้าง ซึ่งจะเริ่มรับรู้รายได้ในปี 2563 โครงการก่อสร้างที่ก่อรายได้ให้แก่บริษัทมากที่สุด 3 อันดับแรกของปี 2562 ได้แก่

- ก. โครงการ The MRT Orange Line (East Section) Project ของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย บริษัทรับเหมาช่วงงานจาก กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที รายได้ปี 2562 เท่ากับ 536 ล้านบาท
- ข. โครงการก่อสร้างงานโครงสร้างและงานสถาปัตยกรรมรถไฟฟ้า โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย-มีนบุรี ของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย บริษัทรับเหมาช่วงงานจาก บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) รายได้ปี 2562 เท่ากับ 488 ล้านบาท
- ค. โครงการก่อสร้างงานโครงสร้างและงานสถาปัตยกรรมรถไฟฟ้า โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว-สำโรง ของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย บริษัทรับเหมาช่วงงานจาก บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) รายได้ปี 2562 เท่ากับ 461 ล้านบาท

ธุรกิจอื่นๆ

รายได้จากการขายและบริการ ปี 2562 เท่ากับ 1,421.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 เท่ากับ 162.76 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 12.93 รายได้จากการขายและบริการประกอบไปด้วย

1. รายได้จากธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีต รายได้ประเภทนี้เพิ่มสูงขึ้นมากในปี 2562 เนื่องจากบริษัทและบริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแพบ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีต สามารถทำรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์คอนกรีตได้มากขึ้นกว่าปี 2561 มาก
2. ธุรกิจเหล็กแปรรูป
3. ธุรกิจน้ำมัน
4. ธุรกิจอาหาร
5. ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ รายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ลดลงในปี 2562 เมื่อเทียบกับปี 2561 เท่ากับ 403.82 ล้านบาทหรือร้อยละ 48.75 จากการที่ บริษัท มานะพัฒนาการ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยและประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สามารถโอนกรรมสิทธิ์ของบ้านเดี่ยวและห้องชุดคอนโดมิเนียมได้ลดลง ซึ่งเป็นผลจากมาตรการควบคุมการให้สินเชื่อของธนาคารแห่งประเทศไทย รวมทั้งลูกค้าต่างชาติลดลงอย่างมาก อย่างไรก็ตาม ปี 2562 ต้นทุนธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ลดลงจากปี 2561 เท่ากับร้อยละ 12.65 เนื่องจากปี 2562 มีการโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดคอนโดมิเนียมโครงการเอสเพนคอนโดเฟส B มากกว่าโครงการเอสเพนคอนโดเฟส A ซึ่งโครงการเอสเพนคอนโดเฟส B มีต้นทุนต่ำกว่าโครงการเอสเพนเฟส A

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายสำหรับปี 2562 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 เท่ากับ 18.60 ล้านบาทหรือประมาณร้อยละ 15.37 โดยมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)	
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	ปี 2562	ปี 2561
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	98.96	105.26
บริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแพบ จำกัด	37.00	13.44
บริษัท เทสต์เมคเคอร์ จำกัด	3.67	2.33
รวมทั้งสิ้น	139.63	121.03

ในปี 2562 บริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแพบ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีตมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าขนส่งสินค้าเพิ่มขึ้นจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2561

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2562 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2561 เท่ากับ 59.58 ล้านบาทหรือร้อยละ 11.27 โดยมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ปี 2562	ปี 2561
บริษัท เยาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	382.84	326.26
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	59.48	56.14
บริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแพบ จำกัด	72.99	75.37
บริษัท ยูทิลิตี้ บิซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	36.17	31.29
บริษัท เทสต์เมคเคอร์ จำกัด	26.88	22.74
บริษัทย่อยอื่นๆ	9.83	16.81
รวมทั้งสิ้น	588.19	528.61

ในปี 2562 บริษัทมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นในการฟ้องร้องลูกหนี้ค้างชำระนาน รวมถึงบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ค่าใช้จ่ายจากการปรับลดหนี้สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานจากเดิม 300 วันเป็น 400 วัน และรับรู้ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งในปี 2561 รับรู้เป็นกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

จากการที่พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานกำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้างสำหรับลูกจ้างที่ทำงานครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยเพิ่มเติมจาก 300 วันเป็น 400 วัน บริษัทและบริษัทย่อยได้รับรู้ผลกระทบการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นต้นทุนและค่าใช้จ่าย โดยมีรายละเอียดดังนี้

บันทึกรายการเพิ่มในต้นทุน หรือ ค่าใช้จ่าย	ปี 2562
ต้นทุนงานก่อสร้าง	30.04
ต้นทุนขายและบริการ	3.31
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	28.29
รวมทั้งสิ้น	61.64

3.2 การออกและเสนอขายหุ้นกู้ 1,720.10 ล้านบาท

ธุรกิจก่อสร้าง

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2560 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้อายุ 3 ปี จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 2,000 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 28 สิงหาคม 2563 หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการลงทุน ชำระคืนหนี้เงินกู้ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน หุ้นกู้สามารถจำหน่ายได้ทั้งหมด 1,720.1 ล้านบาท ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้ปี 2562 เท่ากับ 77.40 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม ตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้น กู้ กำหนดว่า บริษัทต้องรักษาอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นไตรมาส และวันสิ้นปี ไม่ให้เกินกว่า 2.5 : 1 ซึ่งตามนิยามระบุไว้ดังนี้

“หนี้สินสุทธิ” (Net Debt) หมายถึง จำนวนหนี้สินทั้งหมดตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้น/ผู้กู้ หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

“ส่วนของผู้ถือหุ้น” (Equity) หมายถึง ส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้น/ผู้กู้ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวม

“เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด” หมายถึง จำนวนเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ตามตัวเลขที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้น/ผู้กู้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	งบการเงินรวม	เฉพาะบริษัท	งบการเงินรวม	เฉพาะบริษัท	งบการเงินรวม	เฉพาะบริษัท
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(เท่า)	2.84	2.19	1.98	1.56	2.30	1.81

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 16 มีนาคม 2563 เพื่อขอมติอนุมัติแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดสิทธิบางประการ ดังนี้

- แก้ไขคำจำกัดความของคำว่า “หนี้สินสุทธิ (Net Debt)” จาก “จำนวนหนี้สินทั้งหมดตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้น หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด” แก้ไขเป็น “จำนวนหนี้สินทั้งหมดเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้น หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด”
- ปรับอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) จากเดิม 2.5 : 1 เป็น 2.25 : 1 ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดสิทธิได้ตามที่บริษัทขอ

ตามคำจำกัดความใหม่ของ “หนี้สินสุทธิ (Net Debt)” ตามที่ได้ขอแก้ไขในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น จะเป็นดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	งบการเงินรวม	เฉพาะบริษัท
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(เท่า)	1.33	1.04
ในระหว่างปี 2562 บริษัทไม่ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติม		

3.3 กิจการร่วมค้า เอนดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2560 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดของบริษัท สระบุรีถ่านหิน จำกัด (“สระบุรี”) ซึ่งเป็นคู่สัญญาในการร่วมค้าตามสัญญากิจการร่วมค้า เอนดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี เพื่อดำเนินการโครงการงานจ้างเหมาขุด-ขนดินและถ่านหินที่เหมืองแม่เมาะ จังหวัดลำปาง ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย อัตราหุ้นส่วนของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายร้อยละ 50 การที่สระบุรี ถูกศาลล้มละลายกลางสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด ถือว่าสระบุรี ปฏิบัติผิดสัญญากิจการร่วมค้า บริษัทจึงใช้สิทธิตามสัญญากิจการร่วมค้า แจ้งยกเลิกการทำหน้าที่ของสระบุรี จากกิจการร่วมค้า เอนดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี (“กิจการร่วมค้า”) ต่อมา เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2561 ศาลได้มีคำพิพากษาให้สระบุรี ล้มละลายแล้ว

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 บริษัทได้มีหนังสือถึงเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของสระบุรีฯ เพื่อแจ้งยกเลิกการทำหน้าที่ของสระบุรีฯ ในกิจการร่วมค้า อันเป็นผลให้บทบาท สิทธิ และหน้าที่ ของสระบุรีฯ ตามสัญญากิจการร่วมค้าสิ้นสุดลง โดยบริษัทมีสิทธิและหน้าที่เข้าควบคุมและดำเนินการตามสัญญาจ้างดังกล่าว จนกว่างานจะแล้วเสร็จสมบูรณ์ ซึ่งโครงการนี้ มีกำหนดแล้วเสร็จภายในวันที่ 23 เมษายน 2561 ผลของคดีความของสระบุรีฯ และการใช้สิทธิของบริษัท ไม่ได้ทำให้อัตราส่วนการร่วมทุนของบริษัทในกิจการร่วมค้าเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม และไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินการโครงการดังกล่าวกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยแต่อย่างใด

ปัจจุบันโครงการนี้เสร็จสมบูรณ์แล้ว และได้ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ใช้ในโครงการออกไปหมดแล้วเช่นกัน และอยู่ระหว่างการยื่นเรื่องให้เจ้าหน้าที่พิทักษ์ทรัพย์เพื่อขออนุมัติเลิกกิจการร่วมค้าและแต่งตั้งผู้ชำระบัญชี

สรุปฐานะการเงินของบริษัทตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทเท่ากับ 13,043.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 791.60 ล้านบาท

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านสินทรัพย์ ประกอบด้วย

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 1,247.17 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 648.39 ล้านบาท เนื่องจากช่วงปลายปีบริษัทได้รับเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างมาจำนวนหนึ่งจากผู้ว่าจ้างตามเงื่อนไขในสัญญาก่อสร้าง
2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เท่ากับ 2,240.90 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 197.15 ล้านบาท บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่มีปัญหาด้านการชำระเงินทุกรายที่มียอดค้างชำระเกินหนึ่งปีขึ้นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายของบริษัท

ลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)					
รายการ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ยอดหนี้รวม	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ค้างชำระไม่เกิน 12 เดือน	ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน
ลูกหนี้การค้า	1,255.48	2,404.83	448.16	412.60	1,544.07
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
ลูกหนี้การค้า	1,045.46	2,165.86	441.81	346.24	1,377.81
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(210.02)	(238.97)	(6.35)	(66.36)	(166.26)

- รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เท่ากับ 3,336.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 609.73 ล้านบาท เนื่องจากบางโครงการอาจมีการขยายระยะเวลาก่อสร้าง การเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้าง หรือการมีงานเพิ่มงานลดจากสัญญาหลัก ซึ่งต้องทำการแก้ไขสัญญาให้เป็นไปตามข้อตกลงใหม่ให้เรียบร้อยก่อน จึงจะเบิกค่าผลงานกับผู้ว่าจ้างได้ จึงมียอดผลงานที่ยังไม่ได้มีการส่งมอบงานให้แก่ผู้ว่าจ้างเพิ่มขึ้นกว่าปีก่อน รวมทั้งบางโครงการ สัญญาก่อสร้างกำหนดเงื่อนไขในการส่งมอบงาน ซึ่งประเภทงานที่ส่งมอบในแต่ละงวดจะระบุในสัญญา ต้องเสร็จสมบูรณ์ จึงจะส่งมอบงานให้แก่ผู้ว่าจ้างได้
- สินค้าคงเหลือ ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามราคาทุน ก่อนรายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ เท่ากับ 923.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 296.90 ล้านบาท ยอดที่เพิ่มขึ้นมาจากระหว่างทำซึ่งอยู่ระหว่างการผลิตตามคำสั่งซื้อ

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านหนี้สิน ประกอบด้วย

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 1,674.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 1,278.40 ล้านบาท จากการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 1,692.73 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 118.29 ล้านบาท
ปกติผู้ขายจะให้ระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้ที่ 30-60 วัน แต่มีผู้ขายบางรายเสนอขายวัสดุเป็นเงินสด เช่น เหล็ก ซึ่งจะให้ส่วนลดอัตราพิเศษ ซึ่งหากบริษัทมีเงินสดในมือเพียงพอ และเมื่อเปรียบเทียบแล้ว บริษัทได้ผลประโยชน์มากขึ้น ต้นทุนงานก่อสร้างลดลง บริษัทก็จะตกลงซื้อเป็นเงินสด ซึ่งจะสอดคล้องกับนโยบายที่จะซื้อวัสดุหลักบางรายการล่วงหน้าให้พอใช้ทั้งโครงการ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านราคา

รายละเอียดของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น มีดังนี้

รายการ	(หน่วย : ล้านบาท)		
	ณ 31 ธ.ค. 2561	ณ 31 ธ.ค. 2560	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
เจ้าหนี้การค้า — กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	1,393.21	1,511.95	(118.74)
เงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	0.11	36.02	(35.91)
เจ้าหนี้อื่น — กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	114.03	116.10	(2.07)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย — กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	185.38	146.95	38.43
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	<u>1,692.73</u>	<u>1,811.02</u>	<u>(118.29)</u>

- เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 1,714.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 399.09 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้รับเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างจากผู้ว่าจ้าง ซึ่งจะทยอยหักคืนเมื่อส่งมอบผลงานก่อสร้างให้แก่ผู้ว่าจ้าง ทั้งนี้ จะเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาก่อสร้าง

1. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2561 เปรียบเทียบกับปี 2560 ตามงบการเงินรวม

รายการ	ปี 2561	ปี 2560	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
1.1 รายได้จากการก่อสร้าง	8,676.42 ล้านบาท	8,356.43 ล้านบาท	319.99 ล้านบาท	3.83
1.2 ต้นทุนงานก่อสร้างเทียบกับ รายได้จากการก่อสร้าง	ร้อยละ 93.61	ร้อยละ 94.30	-	(0.73)
1.3 รายได้จากการขายและบริการ	1,259.11 ล้านบาท	919.07 ล้านบาท	340.04 ล้านบาท	37.00
1.4 ต้นทุนขายและบริการเทียบกับ รายได้จากการขายและบริการ	ร้อยละ 79.18	ร้อยละ 85.01	-	(6.86)
1.5 ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	121.03 ล้านบาท	103.61 ล้านบาท	17.42 ล้านบาท	16.81
1.6 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	528.61 ล้านบาท	497.35 ล้านบาท	31.26 ล้านบาท	6.29
1.7 ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	215.23 ล้านบาท	224.38 ล้านบาท	(9.15) ล้านบาท	(4.08)

2. ผลการดำเนินงานสำหรับปี

รายการ	ปี 2561	ปี 2560
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามงบการเงินรวม	418.04 ล้านบาท	(202.81) ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ	470.09 ล้านบาท	(22.01) ล้านบาท

3. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 10,036.61 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นรายได้จากการก่อสร้าง 8,676.42 ล้านบาท รายได้จากการขายและบริการ 1,259.11 ล้านบาท และรายได้อื่น 101.08 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมเพิ่มมากขึ้นร้อยละ 7.40 โดยมาจากรายได้จากการก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น 319.99 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.83 และมาจากรายได้จากการขายและบริการที่เพิ่มขึ้น 340.04 ล้านบาท หรือร้อยละ 37.00

ปี 2561 บริษัทมีกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท เท่ากับ 418.04 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2560 บริษัทมีขาดทุนสุทธิสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท เท่ากับ 202.81 ล้านบาท

บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในปี 2561 เท่ากับ 86.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 เท่ากับ 84.82 ล้านบาท โดยในปี 2560 บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากรายการดังกล่าว เท่ากับ 1.81 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

บริษัท	สัดส่วน การลงทุน (ร้อยละ)	(หน่วย : ล้านบาท)	
		รับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	
		ปี 2561	ปี 2560
บริษัท วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	25	1.02	(3.00)
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น.เอส.เตท จำกัด	40	(9.19)	2.61
กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี	50	94.80	2.20

ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้มีการปรับปรุงแก้ไขวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทให้เหมาะสมและเข้ากับเหตุการณ์ปัจจุบันมากขึ้น ซึ่งบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดใหม่นี้ คือ “มุ่งมั่นก้าวหน้าอย่างผู้นำในงานก่อสร้าง พัฒนาก้าวไกลในธุรกิจที่มีอนาคตอย่างมีคุณค่า อำนวยประโยชน์ต่อทุกส่วนอย่างใส่ใจและรับผิดชอบ”

ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจยังคงมีอยู่ เช่น ปัญหาภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งปัญหาการเมืองภายในประเทศ อย่างไรก็ตาม ปัญหาดังกล่าวกำลังได้รับการแก้ไขให้ดีขึ้นตามลำดับ โครงการก่อสร้างของภาครัฐเพื่อการพัฒนาประเทศเริ่มมีจัดประมูลตามงบประมาณแผ่นดิน ถึงแม้ว่าจะมีการแข่งขันประมูลงานระหว่างบริษัทรับเหมาก่อสร้างด้วยกันอย่างรุนแรง แต่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต่างมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเต็มที่และดีที่สุด เพื่อให้บริษัทบรรลุวิสัยทัศน์ดังกล่าว

3.1 ผลการดำเนินงานปี 2561

ธุรกิจก่อสร้าง

รายได้จากการก่อสร้างเพิ่มมากขึ้นในปี 2561 เมื่อเทียบกับปี 2560 เท่ากับ 319.99 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 3.83 โครงการก่อสร้างที่ก่อรายได้ให้แก่บริษัทมากที่สุด 3 อันดับแรกของปี 2561 ได้แก่

- ก. โครงการ South Bangkok power plant replacement project, phase 1 ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย บริษัทรับเหมาช่วงงานก่อสร้างจาก Marubeni Corporation รายได้ปี 2561 เท่ากับ 1,977.23 ล้านบาท
- ข. โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษสายบางปะอิน-สระบุรี-นครราชสีมา ช่วงกม.45+022.858 ถึงกม.46+274.828 ของกรมทางหลวง รายได้ปี 2561 เท่ากับ 569.77 ล้านบาท
- ค. โครงการก่อสร้างอาคารคอนกรีตเสริมเหล็กของโครงการ MRT Orange Line (East Section) ของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย บริษัทรับเหมาช่วงงานก่อสร้างจาก กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที รายได้ปี 2561 เท่ากับ 538.53 ล้านบาท

ธุรกิจอื่นๆ

รายได้จากการขายและบริการ ประกอบไปด้วย รายได้จากธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีต ธุรกิจเหล็กแปรรูป ธุรกิจน้ำมัน ธุรกิจอาหาร และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ รายได้จากการขายและบริการเพิ่มมากขึ้นในปี 2561 เมื่อเทียบกับปี 2560 เท่ากับ 340.04 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 37.00 เพิ่มขึ้นจากการที่บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ได้ก่อสร้างโครงการคอนโดมิเนียม “เอสเพน คอนโด” เฟส บี เสร็จเรียบร้อย และทยอยโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่ผู้ซื้อ เมื่อเปรียบเทียบกับต้นทุนขายและบริการปี 2561 เทียบกับปี 2560 ต้นทุนดังกล่าวปรับลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายและบริการ คือจากร้อยละ 85.01 ในปี 2560 ปรับลดลงเป็นร้อยละ 79.18 ในปี 2561 อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายและบริการปรับเพิ่มขึ้นมาก กล่าวคือกำไรขั้นต้นจากการขายและบริการในปี 2561 เท่ากับ 262.21 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.82 ของรายได้จากการขายและบริการ ในขณะที่ปี 2560 เท่ากับ 137.78 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.99

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายสำหรับปี 2561 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 เท่ากับ 17.42 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 16.81 โดยรายละเอียดของค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายของปี 2560 และปี 2561 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)		
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	ปี 2561	ปี 2560
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	105.26	89.27
บริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	13.44	13.47
บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด	2.33	0.87
รวมทั้งสิ้น	121.03	103.61

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายปี 2561 ของบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จะประกอบไปด้วยรายการที่มียอดเงินสูงสองรายการ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายโฆษณาและส่งเสริมการขายเพื่อกระตุ้นยอดขาย 28.88 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายชำระภาษีธุรกิจเฉพาะและภาษีบำรุงท้องถิ่นเมื่อทำการโอนอสังหาริมทรัพย์ให้กับผู้ซื้อ 26.07 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2561 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 เท่ากับ 31.27 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 6.29 โดยรายละเอียดค่าใช้จ่ายในการบริหาร มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ปี 2561	ปี 2560
บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	326.26	331.18
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	56.14	49.20
บริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	75.37	72.09
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	31.29	25.97
บริษัท เทสต์เมคเคอร์ จำกัด	22.74	11.76
บริษัทย่อยอื่นๆ	16.81	7.14
รวมทั้งสิ้น	528.61	497.34

ในปี 2561 บริษัท เทสต์เมคเคอร์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจด้านอาหาร ได้เปิดร้านอาหารสองร้านที่ถนนสีลมและที่ซอย ลาดซาล ถนนสุขุมวิท จึงทำให้ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรเพิ่มมากขึ้นจากปี 2560 เป็นจำนวนเงิน 5.28 ล้านบาท

3.2 การออกและเสนอขายหุ้นกู้ 1,720.10 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2558 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ อายุ 3 ปี จำนวน 1,500,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 1,500 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 21 สิงหาคม 2561 หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 4.50 ต่อปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการลงทุน ข้าราชการหนี้เงินกู้ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ดอกเบี้ยหุ้นกู้ปี 2561 เท่ากับ 42.90 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายคืนหุ้นกู้ดังกล่าวทั้งจำนวนแล้วเมื่อครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนสิงหาคม 2561

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2560 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ อายุ 3 ปี จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 2,000 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 28 สิงหาคม 2563 หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 4.50 ต่อปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการลงทุน ข้าราชการหนี้เงินกู้ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน หุ้นกู้สามารถ จำหน่ายได้ทั้งหมด 1,720.1 ล้านบาท ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้ ปี 2561 เท่ากับ 77.40 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2561 บริษัทไม่ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติม

3.3 กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2560 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดของบริษัท สระบุรีถ่านหิน จำกัด (“สระบุรีฯ”) ซึ่งเป็นคู่สัญญาในการร่วมค้าตามสัญญากิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี เพื่อดำเนินการโครงการงานจ้าง เหมืองขุด-ขนดินและถ่านหินที่เหมืองแม่เมาะ จังหวัดลำปาง ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย อัตราหุ้นส่วนของ คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายร้อยละ 50 การที่สระบุรีฯ ถูกศาลล้มละลายกลางสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด ถือว่าสระบุรีฯ ปฏิบัติผิด สัญญากิจการร่วมค้า บริษัทจึงใช้สิทธิตามสัญญากิจการร่วมค้า แจ้งยกเลิกการทำหน้าที่ของสระบุรีฯ จากกิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี (“กิจการร่วมค้า”) ต่อมา เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2561 ศาลได้มีคำพิพากษาให้สระบุรีฯ ล้มละลาย

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 บริษัทได้มีหนังสือถึงเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของสระบุรีฯ เพื่อแจ้งยกเลิกการทำหน้าที่ของ สระบุรีฯ ในกิจการร่วมค้า อันเป็นผลให้บทบาท สิทธิ และหน้าที่ ของสระบุรีฯ ตามสัญญากิจการร่วมค้าสิ้นสุดลง โดย บริษัทมีสิทธิและหน้าที่เข้าควบคุมและดำเนินการตามสัญญาจ้างดังกล่าว จนกว่างานจะแล้วเสร็จสมบูรณ์ ซึ่งโครงการนี้ มีกำหนดแล้วเสร็จภายในวันที่ 23 เมษายน 2561 ผลของคดีความของสระบุรีฯ และการใช้สิทธิของบริษัท ไม่ได้ทำให้ อัตราส่วนการร่วมทุนของบริษัทในกิจการร่วมค้าเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม และไม่มีผลกระทบต่อโครงการโครงการ ดังกล่าวกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยแต่อย่างใด

ปัจจุบันโครงการนี้เสร็จสมบูรณ์แล้ว และได้ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ใช้ในโครงการออกไปหมดแล้วเช่นกัน

3. วิเคราะห์งบกระแสเงินสด

สรุปงบกระแสเงินสด (จากงบการเงินรวม)

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	สำหรับปี 2562	สำหรับปี 2561	สำหรับปี 2560
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	(621.61)	902.97	(444.33)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(182.23)	14.54	172.58
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	146.84	(270.32)	211.31
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	6.71	1.20	2.68
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	1,247.17	598.78	656.54
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	596.88	1,247.17	598.78

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน ปี 2562 แสดงว่าบริษัทจ่ายเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานสุทธิเท่ากับ 621.61 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2561 ซึ่งมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมนี้เท่ากับ 902.97 ล้านบาท รายการหลักที่มีผลกระทบต่อกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน ได้แก่

1. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 391.34 ล้านบาท จากผลงานที่ส่งมอบให้ผู้ว่าจ้างแล้ว แต่ยังไม่ได้รับชำระ
2. สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 414.55 ล้านบาท ซึ่งคือค่าวัสดุ งานระหว่างทำของสินค้า และสินค้าสำเร็จรูป ที่ผลิตตามคำสั่งซื้อ
3. ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ลดลง 146.34 ล้านบาท จากการโอนขายบ้านและคอนโดมิเนียมให้แก่ผู้ซื้อ
4. เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 346.17 ล้านบาท จากค่าวัสดุและผลงานผู้รับเหมาช่วง
5. เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างเพิ่มขึ้น 252.05 ล้านบาท จากการรับเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างจากผู้ว่าจ้าง ซึ่งจะทยอยหักคืนผู้ว่าจ้างตามค่าผลงานที่ทำได้ ทั้งนี้ เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาก่อสร้าง

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน ปี 2562 บริษัทจ่ายเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนสุทธิเท่ากับ 182.23 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2561 ซึ่งมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน 14.54 ล้านบาท ในปี 2562 บริษัทได้ซื้ออุปกรณ์ 262.39 ล้านบาท แต่ในขณะเดียวกัน มีเงินสดรับเข้าจากการจำหน่ายอุปกรณ์ 14.58 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ปี 2562 บริษัทมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 146.84 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2561 มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 270.32 ล้านบาท รายการที่กระทบกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ได้แก่

1. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2562 ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัทปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 103.42 ล้านบาท
2. ปี 2562 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 495 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 271 ล้านบาท ในขณะเดียวกัน ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวให้แก่สถาบันการเงิน 357.97 ล้านบาท

สรุปเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2559-2561 ที่มีผลต่องบกระแสเงินสด

1. เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2560 หุ้นกู้ที่ออกจำหน่ายเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557 จำนวน 1,500 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวน ในวันเดียวกันนั้นเอง บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้อายุ 3 ปี จำนวน 2,000,000

หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 2,000 ล้านบาท ครอบคลุมได้ก่อนทั้งจำนวนในวันที่ 28 สิงหาคม 2563 หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการลงทุน ข้าราชการหนี้เงินกู้ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน หุ้นกู้สามารถจำหน่ายได้ทั้งหมด 1,720.10 ล้านบาท

2. หุ้นกู้ที่ออกจำหน่ายเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2558 จำนวนเงิน 1,500 ล้านบาท ครอบคลุมได้ก่อนทั้งจำนวนในวันที่ 21 สิงหาคม 2561 บริษัทได้จ่ายเงินคืนหุ้นกู้แล้วทั้งจำนวนในวันครบกำหนดในเดือนสิงหาคม 2561
3. บริษัทได้กู้เงินระยะยาว 500 ล้านบาทจากธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดตามข้อ 2 เงินกู้ระยะยาวมีเงื่อนไขชำระคืนเป็นรายงวด 6 เดือน เริ่มตั้งแต่ มกราคม 2563 ถึงกรกฎาคม 2566
4. ปี 2562 ได้ซื้อที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง เพิ่มในราคาทุน 366.36 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2561 และปี 2560 ได้ซื้อที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง เพิ่ม 200.66 ล้านบาท และ 394.59 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์เพิ่มเติมเฉพาะที่จำเป็นเข้ามาใช้งาน รวมทั้งซื้อเพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่าที่หมดสภาพแล้ว แต่ขณะเดียวกันก็ได้จำหน่ายเครื่องจักรอุปกรณ์เก่าและล้าสมัยออกไปเช่นกันเพื่อไม่ให้เปลืองเนื้อที่จัดเก็บและเสียค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา

4. วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน (ตามงบการเงินรวม)

1. อัตราส่วนสภาพคล่อง

ระยะเวลาชำระหนี้ที่ให้กับลูกหนี้ แบ่งเป็น งานภาครัฐ กำหนดที่ 45- 60 วันและงานภาคเอกชนกำหนดที่ 30 วัน แต่ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทอยู่ที่ 105 วัน ในปี 2562 , 85 วัน ในปี 2561 และ 98 วันในปี 2560

ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย ปี 2562 เท่ากับ 126 วัน , ปี 2561 เท่ากับ 95 วัน เทียบกับปี 2560 ซึ่งเท่ากับ 101 วัน บริษัทเร่งผลิตสินค้าสำเร็จรูปให้ทันกำหนดการส่งมอบและใช้เองในโครงการก่อสร้าง รวมทั้งมีการสั่งซื้อวัสดุหลักล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านราคา

ระยะเวลาการชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้การค้า ปี 2562 เท่ากับ 91 วัน , ปี 2561 เท่ากับ 68 วัน และปี 2560 เท่ากับ 72 วัน จากการที่ลูกหนี้การค้าไม่สามารถชำระหนี้การค้าได้ตามระยะเวลาที่กำหนด ทำให้ปี 2562 มี Cash Conversion Cycle สูงมากขึ้นเป็น 140 วัน ในขณะที่ปี 2561 และ 2560 เท่ากับ 112 วัน และ 127 วัน ตามลำดับ บริษัทต้องระมัดระวังและมีความเข้มงวดในการติดตามหนี้มากขึ้น ทั้งนี้เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจโดยรวมยังมีปัญหา ทำให้ลูกหนี้หลายรายมีปัญหาในการประกอบธุรกิจ ซึ่งส่งผลกระทบต่อบริษัทในแง่ของสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจด้วย อย่างไรก็ตาม หากสภาพเศรษฐกิจและการเมืองปรับตัวดีขึ้น คาดว่าจะส่งผลให้สภาพคล่องของประเทศปรับตัวดีขึ้นตามลำดับ

อัตราส่วนตามงบการเงินรวม	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(0.08) เท่า	0.14 เท่า	(0.08) เท่า

ในปี 2560 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดที่เป็นปัญหา ส่วนหนึ่งเป็นเพราะต้นทุนก่อสร้างบางโครงการปรับตัวสูงขึ้น รวมทั้งการได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าช้าเกินกว่าเวลาตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ในสัญญา อย่างไรก็ตาม บริษัทพยายามที่จะเร่งรัดการได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าให้มีการชำระหนี้ให้แก่บริษัทให้รวดเร็วขึ้น ได้แก่การติดตามทวงถามอย่างสม่ำเสมอ หากลูกหนี้มีปัญหาสภาพคล่อง บริษัทเปิดโอกาสให้ลูกหนี้ได้เข้ามาเจรจา และร่วมกันแก้ไขปัญหา หายที่สุด บริษัทอาจส่งเรื่องเข้าดำเนินคดีเพื่อฟ้องร้องเรียกให้ชำระหนี้ นอกจากนี้การที่บริษัทได้มีการสั่งซื้อวัสดุหลักบางประเภทล่วงหน้าให้พอใช้ตลอดโครงการ เพื่อป้องกันความเสี่ยงเรื่องราคา จึงทำให้สภาพคล่องกระแสเงินสดของบริษัทลดลง อย่างไรก็ตาม ในปี 2561 บริษัทได้รับชำระหนี้ที่ค้างชำระนานเข้ามาจำนวนหนึ่งมากกว่าสามร้อยล้านบาท ทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดในปี 2561 ปรับดีขึ้นเป็นเท่ากับ 0.14 เท่า อย่างไรก็ตาม ปี 2562 อัตราส่วนนี้แสดงให้เห็นว่า บริษัทยังคงมีปัญหาดังเดิม ยังคงต้องได้รับการแก้ไขต่อไปเพื่อให้ประสบปัญหาด้านสภาพคล่อง

2. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วนตามงบการเงินรวม	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
อัตรากำไรขั้นต้น	4.22%	8.22%	6.62%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(5.18)%	1.68%	0.15%
อัตรากำไรสุทธิ	(6.57)%	4.17%	(2.17)%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	N.A.(+1.55)	5.40 เท่า	(32.82) เท่า

หมายเหตุ อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไรปี 2562 ไม่สามารถแสดงได้ เนื่องจากตัวเลขติดลบทั้งเงินสดและกำไร

ปี 2560 บริษัทประสบปัญหาเกี่ยวกับบางโครงการก่อสร้าง ต้นทุนก่อสร้างปรับตัวสูงขึ้นจากปัญหาบางประการ เช่น ผู้ว่าจ้างไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างให้ภายในกำหนดเวลา ผู้ว่าจ้างมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้าง หรือการก่อสร้างเจออุปสรรคได้ดินที่คาดไม่ถึง จำเป็นต้องแก้ไขแบบก่อสร้าง เป็นต้น ปี 2561 อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไรทุกอัตราส่วน กลับมาอยู่ในเกณฑ์ที่ปรับตัวดีขึ้นมากเมื่อเทียบกับปี 2560 อย่างไรก็ตาม บริษัทกลับมาประสบปัญหาในปี 2562 เช่นที่เคยประสบในปี 2560 แต่รุนแรงมากกว่าเนื่องจากเกิดขึ้นกับหลายโครงการที่มีมูลค่าโครงการสูง

ปัญหาที่บริษัทประสบอยู่ และต้องได้รับการติดตามแก้ไขอย่างใกล้ชิด คือปัญหาการได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าล่าช้า มีการจ่ายไม่ตรงตามกำหนด เนื่องจากปัญหาสภาพเศรษฐกิจหรือปัญหาสภาพคล่องของลูกหนี้เอง บางปี บริษัทจะได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าที่บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญแล้ว เช่นปี 2561 บริษัทมีรายการโอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากการได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่ได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไปแล้ว สุทธิเท่ากับ 321.21 ล้านบาท ในปี 2562 บริษัทมีรายการดังกล่าว สุทธิเท่ากับ 30.46 ล้านบาท

3. อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

ในระหว่างปี 2560 ถึงปี 2562 บริษัทได้ซื้อเครื่องจักรใหม่จำนวนมาก แบ่งเป็นการซื้อเพื่อใช้เฉพาะโครงการ และซื้อเพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่า โดยเครื่องมือเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ซื้อใหม่ในปี 2560 , ปี 2561 และปี 2562 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 131.86 ล้านบาท 92.51 ล้านบาท และ 161.10 ล้านบาท ตามลำดับ จากผลประกอบการของบริษัทในปี 2561 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม, อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ปรับตัวสูงขึ้นมากเมื่อเทียบกับปี 2560 แต่ปี 2562 อัตราผลตอบแทนทุกอัตราส่วนกลับแสดงผลติดลบ เนื่องจากบริษัทประสบการขาดทุนจากการดำเนินกิจการ แต่บริษัทก็มั่นใจว่าบริษัทจะสามารถสร้างอัตราผลตอบแทนกลับมา่าพึงพอใจได้ในปีต่อไป

อัตราส่วนตามงบการเงินรวม	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-62	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-61	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-60
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	(3.90)%	3.31%	(1.63)%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(4.47)%	31.22%	6.47%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(14.41)%	11.17%	(5.65) %

4. อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปรับตัวเพิ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2557 จนถึงปี 2560 เนื่องจากบริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ทั้งหมดสามครั้งในปี 2557 จำนวนเงิน 1,500 ล้านบาท , ปี 2558 จำนวนเงิน 1,500 ล้านบาท และปี 2560 จำนวนเงิน 1,720.10 ล้านบาท (เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ที่ออกจำหน่ายในปี 2557 และครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2560 จำนวนเงิน 1,500 ล้านบาท) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินไปชำระคืนหนี้เดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และเพื่อการลงทุนในโครงการใหม่เพื่อสร้างผลกำไรให้กับบริษัท ดังนั้น ถึงแม้การออกหุ้นกู้จะทำให้ยอดหนี้สินเพิ่มขึ้น แต่เงินบางส่วนที่

ได้จากการขายหุ้นกู้ บริษัทได้นำไปชำระคืนหนี้เดิม นอกจากนี้ บริษัทประสบปัญหาขาดทุนจากการดำเนินธุรกิจในปี 2560 เท่ากับ 194.53 ล้านบาท (ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท เท่ากับ 202.81 ล้านบาท) ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงในปี 2560 แต่ก็สามารถกลับมาทำกำไรได้ในปี 2561 เท่ากับ 425.48 ล้านบาท (กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท เท่ากับ 418.04 ล้านบาท) ซึ่งทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปรับลดลงมาเป็นเท่ากับ 2.30 เท่า อย่างไรก็ตาม บริษัทกลับมาประสบผลขาดทุนอีกครั้งในปี 2562 เท่ากับ 508.42 ล้านบาท (ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท เท่ากับ 515.22 ล้านบาท) ซึ่งทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปรับตัวสูงขึ้นเป็น 3.02 เท่า

อัตราส่วนตามงบการเงินรวม	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-62	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-61	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-60
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	3.02 เท่า	2.30 เท่า	2.47 เท่า

5. บริษัทกับธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทต้องการขยายธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจก่อสร้างและให้ผลตอบแทนที่ดี ประกอบกับในปี 2551 และปี 2552 บริษัทได้รับชำระหนี้ด้วยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจากการตีทรัพย์ชำระหนี้จากบริษัท เรือนรพี จำกัด และบริษัท อีสท์ แวงค็อค แอสเซทส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ทำให้บริษัทสนใจที่จะขยายธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จึงได้เริ่มโครงการบ้านจัดสรรชื่อว่า “วิลล่า บารานี” ที่รังสิตคลองสาม จังหวัดปทุมธานี ต่อมา บริษัทได้จัดโครงสร้างภายในกลุ่ม เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จึงได้จัดตั้งบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งบริษัทลงทุนในอัตราร้อยละ 100 ขึ้นมาในปี 2556 โดยโครงการที่กำลังดำเนินการก่อสร้างในนามของบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ได้แก่

1. โครงการบ้านจัดสรร “บารานี พาร์ค ร่มเกล้า” อยู่ที่ดินร่มเกล้า กรุงเทพมหานคร
2. โครงการบ้านจัดสรร “บารานี เรสซิเดนซ์” ที่ถนนรังสิตคลอง 3 จังหวัดปทุมธานี
3. โครงการคอนโดมิเนียม “ASPEN” ที่ซอยลาซาล ถนนศรีนครินทร์ กรุงเทพมหานคร

6. สรุปนโยบายการจัดการของบริษัท ต่อบางรายการที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

1. การจัดการลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ถึงแม้บริษัทจะได้ตั้งสำรองหนี้สูญตามที่บริษัทได้วิเคราะห์ว่าเหมาะสมตามอายุหนี้แล้ว แต่บริษัทก็ได้ติดตามเร่งรัดให้มีการชำระหนี้อย่างใกล้ชิด โดยหากลูกหนี้มีสินทรัพย์ที่สามารถประเมินราคาและนำมาชำระหนี้ได้ บริษัทจะให้ผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินราคาของสินทรัพย์ชำระหนี้ ได้แก่ลูกหนี้รายบริษัท เรือนรพี จำกัด และบริษัท อีสท์ แวงค็อค แอสเซทส์ จำกัด เป็นต้น หากมีงานก่อสร้างที่ลูกหนี้สามารถร่วมทำงานได้ ก็จะพิจารณาให้ลูกหนี้เข้าทำงาน เพื่อจะได้นำเงินคงเหลือมาชำระคืนบริษัทต่อไป ได้แก่ลูกหนี้รายบริษัท นิวเดเคด จำกัด

2. ต้นทุนโครงการก่อสร้าง

ราคาน้ำมันตลาดโลกปรับตัวลดลง ถึงแม้จะปรับขึ้นบ้าง ก็เป็นช่วงสั้นๆ ในขณะที่วัสดุหลักประเภทเหล็กมีราคาค่อนข้างคงที่ สิ่งที่ยากในการควบคุมต้นทุน คือความผันผวนของราคาวัสดุ ทำให้ยากที่จะประมาณต้นทุนก่อสร้างในอนาคตซึ่งมีผลต่อการเสนอราคาให้แก่ผู้ว่าจ้าง ถึงแม้โครงการภาครัฐจะได้รับขดเชยบางส่วนจากการปรับราคาค่าก่อสร้าง แต่ไม่ครอบคลุมวัสดุทุกประเภท บริษัทยังคงต้องรับภาระเองบางส่วน อย่างไรก็ตามโครงการของภาครัฐก็ยังคงดีกว่างานภาคเอกชนที่ไม่มีการให้ค่าขดเชยใดๆ แก่ผู้รับเหมาก่อสร้าง ผู้รับเหมาก่อสร้างต้องหาวิธีป้องกันความเสี่ยงเอง ซึ่งบริษัทสามารถที่จะทำการป้องกันความเสี่ยงด้านราคาในช่วงเวลาสั้นๆ ได้แก่ การตกลงราคาซื้อวัสดุล่วงหน้า การจ่ายชำระค่าวัสดุล่วงหน้า หรือการซื้อวัสดุที่ต้องใช้ทั้งโครงการไว้ล่วงหน้า เป็นต้น

7. ความสามารถในการรักษาอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net d/e ratio) ตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้ ของ “หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ครอบคลุมกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2563” และตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ระยะยาว 500 ล้านบาทระหว่างบริษัทกับธนาคารแห่งประเทศไทย อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net d/e ratio) ตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้ และตามสัญญาเงินกู้ระยะยาว 500 ล้านบาทระหว่างบริษัทกับธนาคารแห่งประเทศไทย ตามงบการเงินรวม เป็นดังนี้

อัตราส่วนตามงบการเงินรวม	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	2.84	1.98	2.30

โดยที่อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตามนิยามระบุใน “ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้” และตามสัญญาเงินกู้ระยะยาว 500 ล้านบาท กำหนดไว้ดังนี้

“หนี้สินสุทธิ” (Net Debt) หมายถึง จำนวนหนี้สินทั้งหมดตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้น/ผู้กู้ หักด้วยเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด

“ส่วนของผู้ถือหุ้น” (Equity) หมายถึง ส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้น/ผู้กู้ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวม

“เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด” หมายถึง จำนวนเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ตามตัวเลขที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้น/ผู้กู้

ตามเงื่อนไขของหุ้นกู้ของบริษัทและสัญญาเงินกู้ระยะยาว 500 ล้านบาท กำหนดว่า บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คำนวณตามระบุในข้อกำหนดสิทธิฯ และตามสัญญาเงินกู้ระยะยาว ไว้ในอัตราไม่เกินกว่า 2.5:1 ตลอดอายุหุ้นกู้และเงินกู้ระยะยาว ณ วันสิ้นงวดรายไตรมาสและวันสิ้นปีบัญชี บริษัทมีอัตราส่วนต่ำกว่าเกณฑ์กำหนดตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา แต่อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สูงกว่าเกณฑ์กำหนดตามข้อกำหนดสิทธิฯ ของหุ้นกู้และเงินกู้ระยะยาว 500 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

- บริษัทได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 16 มีนาคม 2563 เพื่อขอมติอนุมัติแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดสิทธิบางประการ ดังนี้
 - แก้ไขคำจำกัดความของคำว่า “หนี้สินสุทธิ (Net Debt)” จาก “จำนวนหนี้สินทั้งหมดตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้น หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด” แก้ไขเป็น “จำนวนหนี้สินทั้งหมดเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้น หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด”
 - ปรับอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) จากเดิม 2.5 : 1 เป็น 2.25 : 1 ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดสิทธิได้ตามที่บริษัทขออนุมัติ
 - บริษัทได้ทำหนังสือถึงธนาคารผู้ให้เงินกู้ระยะยาวแก่บริษัทเพื่อขออนุมัติผ่อนผัน ซึ่งธนาคารเจ้าหนี้ตามสัญญาเงินกู้ระยะยาวได้ผ่อนผันการปฏิบัติตามเงื่อนไขเงินกู้ยืมระยะยาวเรื่องการดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่บริษัทได้เสนอขออนุมัติด้วยเช่นกัน

ตามคำจำกัดความใหม่ของ “หนี้สินสุทธิ (Net Debt)” ตามที่ได้ขอแก้ไขในข้อกำหนดสิทธิฯ ของหุ้นกู้ อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น จะเป็นดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	งบการเงินรวม	เฉพาะบริษัท
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(เท่า)	1.33	1.04

8. ปัจจัยที่อาจมีผลต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต

จากการดำเนินงานของบริษัทในปัจจุบัน บริษัทมุ่งเน้นที่จะระมัดระวังมิให้ต้นทุนของบริษัทสูงกว่าประมาณการที่ได้ทำได้ แต่ก็ยังมีโอกาสที่จะประสบกับต้นทุนที่อาจจะสูงขึ้นจากการปรับราคาของวัสดุก่อสร้างและค่าแรงงานขั้นต่ำที่อาจจะปรับเพิ่มขึ้น ซึ่งจะกระทบกับระบบค่าแรงทั้งหมดของบริษัท นอกจากนี้ การขาดแคลนแรงงาน ทำให้ต้องว่าจ้างแรงงานต่างชาติเพิ่มมากขึ้น

ซึ่งต้นทุนการว่าจ้างโดยเฉลี่ยจะสูงกว่าแรงงานไทย รวมทั้งการเกิดเหตุการณ์ที่ไม่ได้คาดมาก่อน เช่น การไม่ได้รับมอบพื้นที่ก่อสร้างจากผู้ว่าจ้างภายในกำหนดเวลา การเจออุปสรรคระหว่างก่อสร้าง การแก้ไขเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้าง เป็นต้น ทางด้านรายรับของบริษัท บริษัทมีลูกค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ความมั่นคงทางเศรษฐกิจของประเทศ ปัญหาทางด้านการเมือง และนโยบายภาครัฐ ล้วนมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัททั้งสิ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทจะใช้ความสามารถอย่างเต็มที่ที่จะบริหารธุรกิจให้บรรลุผลสำเร็จ จะวิเคราะห์ปัญหาและผลกระทบต่างๆ อย่างรวดเร็ว ปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสม เพื่อแก้ไขปัญหาและผลกระทบต่างๆ เหล่านั้น

ข้อมูลตามตัวชี้วัด GRI Standards

ข้อมูลตามตัวชี้วัด GRI Standards

Profile		Page Number	Omissions	External Assurance
GRI 102: GENERAL DISCLOSURES				
ORGANIZATIONAL PROFILE				
GRI 102-1	Name of the organization	AR 17		
GRI 102-2	Activities, brands, products, and services	AR 17-15		
GRI 102-3	Location of headquarters	AR 17		
GRI 102-4	Location of operations	AR 17-18		
GRI 102-5	Ownership and legal form	AR 48-50		
GRI 102-6	Markets served	AR 18,32		
GRI 102-7	Scale of the organization	AR 30		
GRI 102-8	Information on employees and other workers	AR 123		
GRI 102-9	Supply chain	AR 35-37		
GRI 102-10	Significant changes to the organization and its supply chain	AR 35-37		
GRI 102-11	Precautionary Principle or approach	AR 178		
GRI 102-12	External initiatives	AR 32-37		
GRI 102-13	Membership of associations	-		
STRATEGY				
GRI 102-14	Statement from senior decision-maker	AR 6-9		
GRI 102-15	Key impacts, risks, and opportunities	AR 43		
ETHICS AND INTEGRITY				
GRI 102-16	Values, principles, standards, and norms of behavior	AR 2,4		
GRI 102-17	Mechanisms for advice and concerns about ethics	AR 2,4		
GOVERNANCE				
GRI 102-18	Governance structure	AR 85		
GRI 102-25	Conflicts of interest	AR 87		
GRI 102-28	Evaluating the highest governance body's performance	AR 112-115		
GRI 102-30	Effectiveness of risk management processes	AR 120-121		
GRI 102-32	Highest governance body's role in sustainability reporting	AR 79-82		
STAKEHOLDER ENGAGEMENT				
GRI 102-40	List of stakeholder groups	AR 79-82		
GRI 102-41	Collective bargaining agreements	-		
GRI 102-42	Identifying and selecting stakeholders	AR 83		
GRI 102-43	Approach to stakeholder engagement	AR 83		
GRI 102-44	Key topics and concerns raised	AR 84		

Reporting Practice		
GRI 102-45	Entities included in the consolidated financial statements	AR 84
GRI 102-46	Defining report content and topic Boundaries	AR 28
GRI 102-47	List of material topics	AR 78
GRI 102-48	Restatements of information	AR 35-36
GRI 102-49	Changes in reporting	AR 78
GRI 102-50	Reporting period	AR 78
GRI 102-51	Date of most recent report	AR 78
GRI 102-52	Reporting cycle	AR 78
GRI 102-53	Contact point for questions regarding the report	AR 78
GRI 102-54	Claims of reporting in accordance with the GRI Standards	AR 84
GRI 102-55	GRI content index	AR 196
GRI 102-56	External assurance	AR 196
GRI 103: MANAGEMENT APPROACH		
GRI 103-1	Explanation of the material topic and its boundary	AR 178-194
GRI 103-2	The management approach and its components	AR 178-194
GRI 103-3	Evaluation of the management approach	AR 178-194
TOPIC-SPECIFIC STANDARDS		
ECONOMIC		
GRI 201: ECONOMIC PERFORMANCE		
GRI 201-1	Direct economic value generated and distributed	AR 28,43-47
GRI 201-2	Financial implications and other risks and opportunities due to climate change	AR 28,43-47
GRI 204: PROCUREMENT PRACTICES		
GRI 204-1	Proportion of spending on local suppliers	AR 35-37
GRI 205: ANTI-CORRUPTION		
GRI 205-2	Communication and training about anticorruption policies and procedures	AR 92-94
GRI 205-3	Confirmed incidents of corruption and actions taken	AR 92-94
ENVIRONMENT		
GRI 302: ENERGY		
GRI 302-1	Energy consumption within the organization	AR 143-145
GRI 302-3	Energy intensity	AR 143-145
GRI 302-4	Reduction of energy consumption	AR 143-145

GRI 303: WATER

GRI 303-1	Water withdrawal by source	AR 151-153
GRI 303-3	Water recycled and reused	AR 151-153

GRI 305: EMISSIONS

GRI 305:	Direct (Scope 1) GHG emissions	AR 146-151
EMISSIONS		
GRI 305-2	Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	AR 146-151
GRI 305-4	GHG emissions intensity	AR 146-151
GRI 305-5	Reduction of GHG emissions	AR 146-151

GRI 306: EFFLUENTS AND WASTE

GRI 306-1	Water discharge by quality and destination	AR 151-155
GRI 306-2	Waste by type and disposal method	AR 151-155

SOCIAL

GRI 401: EMPLOYMENT

GRI 401-1	New employee hires and employee turnover	AR 123
-----------	--	--------

GRI 403: OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY

GRI 403-2	Types of injury and rates of injury, occupational diseases, lost days, and absenteeism, and number of work-related fatalities	AR 139-140
-----------	---	------------

GRI 404: TRAINING AND EDUCATION

GRI 404-1	Average hours of training per year per employee	AR 125-126
GRI 404-2	Program for upgrading employee skills and transition assistance programs	AR 125-126
GRI 404-3	Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews	AR 125-126

GRI 409: FORCED OR COMPULSORY LABOR

GRI 409-1	Operations and suppliers at significant risk for incidents of forced or compulsory labor	AR 88-91
-----------	--	----------

GRI 412: HUMAN RIGHTS ASSESSMENT

GRI 412-1	Operations that have been subject to human rights reviews or impact assessments	AR 92
-----------	---	-------

GRI 413: LOCAL COMMUNITIES

GRI 413-1	Operations with local community engagement, impact assessments, and development programs	AR 157-161
-----------	--	------------



NAWARAT

**บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย
รายงาน และ งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2562**

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องนี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องนี้ด้วยได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างและประมาณการต้นทุนการก่อสร้างไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 และข้อ 5 ข้าพเจ้าพิจารณาว่าการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้จากการก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทรับรู้ในแต่ละงวดมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างนั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทได้กำหนดให้มีขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการในการทำสัญญาก่อสร้าง การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการ รวมถึงการบันทึกรับรู้รายได้และการประมาณการขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มเลือกตัวอย่างมาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทออกแบบไว้

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้เลือกสัญญาก่อสร้างที่ทำกับลูกค้ารายสำคัญและสุ่มตัวอย่างเพิ่มเติมเพื่อ

- ส่งหนังสือยืนยันเงื่อนไขของสัญญาเหล่านี้และสอบถามว่าการเข้าทำสัญญารองฉบับอื่นหรือไม่กับลูกค้าโดยตรง
- อ่านสัญญาดังกล่าวเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง
- สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับเงื่อนไขและความเสี่ยงต่าง ๆ ของสัญญาดังกล่าวเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง

- สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุนตลอดทั้งโครงการ ตรวจสอบประมาณการต้นทุน โครงการกับแผนงบประมาณสำหรับแต่ละโครงการที่ได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจและสอดคล้องกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพิจารณาเหตุผลของการปรับเปลี่ยนต้นทุน โครงการที่เกิดขึ้น ตรวจสอบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ และทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนจริงที่เกิดขึ้น

นอกจากนี้ ได้สอบถามเหตุผลที่สนับสนุนข้อสรุปที่ผู้บริหารได้จากการเปรียบเทียบระหว่างขั้นความสำเร็จของงานที่ประเมินโดยผู้บริหารโครงการและขั้นความสำเร็จของงานที่เกิดจากต้นทุนจริงที่เกิดขึ้นและขอหนังสือรับรองอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้บริหารโครงการ

- ประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นของผู้บริหารโดยการวิเคราะห์สัดส่วนต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของแต่ละองค์ประกอบที่สำคัญของต้นทุน โครงการกับประมาณการต้นทุน โครงการ
- ตรวจสอบรายการบันทึกบัญชีที่เกี่ยวข้องกับบัญชีรายได้จากการก่อสร้างซึ่งถูกบันทึกผ่านสมุดรายวันทั่วไปเพื่อหาความผิดปกติในการบันทึกรายการดังกล่าว

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

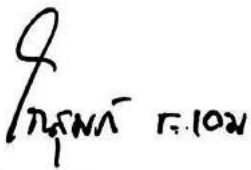
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบาย เรื่องนี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่า ผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



โกศุมภ์ ชะเอม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6011

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 28 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	596,879,626	1,247,168,049	516,503,541
เงินลงทุนชั่วคราว	8	6,263,934	5,294,532	6,263,934
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3, 9	1,318,669,090	1,142,370,459	1,581,075,295
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	3, 10	4,141,811,086	4,095,190,459	3,932,907,818
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย	11	10,103,027	17,822,158	255,819,880
สินค้าคงเหลือ	12	1,327,403,967	911,384,411	809,596,487
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	13	1,398,173,604	1,544,511,762	18,233,988
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14	747,367,054	324,438,442	668,429,006
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		9,546,671,388	9,288,180,272	7,788,829,949
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	15	301,275,828	347,600,158	237,015,276
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	16	306,204,315	-	614,016,953
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	17	-	-	1,606,843,830
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	18	182,837,905	210,530,567	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	19	16,160,033	19,540,033	10,000,033
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	20	183,844,329	183,969,329	179,780,829
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	21	2,374,276,265	2,430,129,852	1,547,287,600
สิทธิการเช่าที่ดิน	22	2,155,990	4,742,986	2,155,990
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	33	79,379,934	63,241,291	69,613,963
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		360,840,529	495,112,908	202,111,473
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,806,975,128	3,754,867,124	4,468,825,947
รวมสินทรัพย์		13,353,646,516	13,043,047,396	12,257,655,896

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	23	2,169,440,510	1,674,443,264	1,935,736,432
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	24	2,041,219,231	1,692,729,644	1,651,335,829
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	3, 10	1,967,003,733	1,714,952,244	1,913,208,061
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บุคคล				
และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	17,000,000	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	82,602,921	106,067,013	81,177,113
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	-	12,618,974	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	498,094,000	264,403,291	75,000,000
หุ้นกู้ - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27	1,717,879,310	-	1,717,879,310
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง		315,434,405	392,561,583	269,042,153
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		396,627,676	450,355,239	164,391,205
รวมหนี้สินหมุนเวียน		9,188,301,786	6,325,131,252	7,807,770,103
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจาก				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	102,901,461	88,178,573	101,748,484
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิจากส่วนที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	447,232,000	767,888,000	425,000,000
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27	-	1,714,630,695	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	28	289,855,193	189,299,730	244,953,948
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,254,078	1,275,951	1,142,108
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		841,242,732	2,761,272,949	772,844,540
รวมหนี้สิน		10,029,544,518	9,086,404,201	8,580,614,643

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 2,585,481,515 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		2,585,481,515	2,585,481,515	2,585,481,515	2,585,481,515
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 2,585,481,515 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		2,585,481,515	2,585,481,515	2,585,481,515	2,585,481,515
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		968,944,135	968,944,135	968,944,135	968,944,135
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	29	56,453,551	31,234,848	52,453,551	27,234,848
ยังไม่ได้จัดสรร		(360,338,950)	309,033,088	70,003,364	598,279,457
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		5,478,935	669,340	158,688	153,475
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		3,256,019,186	3,895,362,926	3,677,041,253	4,180,093,430
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		68,082,812	61,280,269	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,324,101,998	3,956,643,195	3,677,041,253	4,180,093,430
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		13,353,646,516	13,043,047,396	12,257,655,896	11,766,545,546
		-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท เนวาร์คน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการก่อสร้าง	6,318,224,887	8,676,415,756	5,427,954,734	7,644,501,816
รายได้จากการขายและบริการ	1,421,861,026	1,259,105,302	596,245,092	386,547,796
รายได้อื่น				
ดอกเบี้ยรับ	18,686,334	44,368,613	38,116,567	66,064,940
อื่น ๆ	81,824,468	56,714,434	46,230,802	31,156,690
รวมรายได้	7,840,596,715	10,036,604,105	6,108,547,195	8,128,271,242
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนการก่อสร้าง	6,201,069,601	8,121,760,314	5,398,037,935	7,170,880,010
ต้นทุนขายและบริการ	1,212,337,074	996,900,575	564,651,137	378,996,490
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	139,628,522	121,032,193	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	588,186,953	528,609,233	379,745,797	327,235,818
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	6,917,158	11,086,379	-	-
โอนกลับสำรองเพื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	32	-	-	(94,801,842)
โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(30,464,897)	(321,212,599)	(26,361,994)	(312,946,467)
รวมค่าใช้จ่าย	8,117,674,411	9,458,176,095	6,316,072,875	7,469,364,009
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน				
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ค่าใช้จ่ายทางการเงิน				
และรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้				
	(277,077,696)	578,428,010	(207,525,680)	658,907,233
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า				
18, 32	(12,901,108)	86,635,621	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้				
(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้				
	(289,978,804)	665,063,631	(207,525,680)	658,907,233
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(218,407,418)	(215,227,224)	(183,978,274)	(170,098,750)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(508,386,222)	449,836,407	(391,503,954)	488,808,483
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	33	(35,135)	10,510,536	(18,714,974)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(508,421,357)	425,481,146	(380,993,418)	470,093,509

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	6,708,382	1,199,318	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(2,373,484)	(1,426,521)	6,516	(26,521)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	33 474,697	285,304	(1,303)	5,304
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของ				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	4,809,595	58,101	5,213	(21,217)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	28 (31,891,088)	-	(23,309,259)	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	33 6,378,218	-	4,661,852	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของ				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(25,512,870)	-	(18,647,407)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(20,703,275)	58,101	(18,642,194)	(21,217)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(529,124,632)	425,539,247	(399,635,612)	470,072,292
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(515,223,900)	418,041,173	(380,993,418)	470,093,509
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	6,802,543	7,439,973	-	-
	(508,421,357)	425,481,146		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(535,927,175)	418,099,274	(399,635,612)	470,072,292
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	6,802,543	7,439,973	-	-
	(529,124,632)	425,539,247		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(0.1993)	0.1617	(0.1474)	0.1818
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	2,585,481,515	2,585,481,515	2,585,481,515	2,585,481,515

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เยาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลต่าง ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) พูน

ส่วนของผู้มี
ส่วนได้เสียที่
ไม่มีอำนาจ

	ทุนที่ออกและ	ส่วนเกิน	กำไร (ขาดทุน) สะสม		งบการเงินที่เป็น	มูลค่าเงินลงทุนใน	องค์ประกอบอื่น	ผู้ถือหุ้น	ควบคุม	รวมส่วน
	ชำระเต็มมูลค่าแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	2,585,481,515	968,944,135	31,234,848	(109,008,085)	436,547	174,692	611,239	3,477,263,652	53,840,296	3,531,103,948
กำไรสำหรับปี	-	-	-	418,041,173	-	-	-	418,041,173	7,439,973	425,481,146
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	1,199,318	(1,141,217)	58,101	58,101	-	58,101
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	418,041,173	1,199,318	(1,141,217)	58,101	418,099,274	7,439,973	425,539,247
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,585,481,515	968,944,135	31,234,848	309,033,088	1,635,865	(966,525)	669,340	3,895,362,926	61,280,269	3,956,643,195
										-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	2,585,481,515	968,944,135	31,234,848	309,033,088	1,635,865	(966,525)	669,340	3,895,362,926	61,280,269	3,956,643,195
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	(515,223,900)	-	-	-	(515,223,900)	6,802,543	(508,421,357)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(25,512,870)	6,708,382	(1,898,787)	4,809,595	(20,703,275)	-	(20,703,275)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(540,736,770)	6,708,382	(1,898,787)	4,809,595	(535,927,175)	6,802,543	(529,124,632)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	25,218,703	(25,218,703)	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 37)	-	-	-	(103,416,565)	-	-	-	(103,416,565)	-	(103,416,565)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,585,481,515	968,944,135	56,453,551	(360,338,950)	8,344,247	(2,865,312)	5,478,935	3,256,019,186	68,082,812	3,324,101,998
										-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ทุนที่ออกและ ชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
					ส่วนเกินทุนจากการวัด มูลค่าเงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	2,585,481,515	968,944,135	27,234,848	128,185,948	174,692	3,710,021,138
กำไรสำหรับปี	-	-	-	470,093,509	-	470,093,509
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(21,217)	(21,217)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	470,093,509	(21,217)	470,072,292
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,585,481,515	968,944,135	27,234,848	598,279,457	153,475	4,180,093,430
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	2,585,481,515	968,944,135	27,234,848	598,279,457	153,475	4,180,093,430
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(380,993,418)	-	(380,993,418)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(18,647,407)	5,213	(18,642,194)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(399,640,825)	5,213	(399,635,612)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	25,218,703	(25,218,703)	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 37)	-	-	-	(103,416,565)	-	(103,416,565)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,585,481,515	968,944,135	52,453,551	70,003,364	158,688	3,677,041,253

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เยาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(508,386,222)	449,836,407	(391,503,954)	488,808,483
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	407,978,743	385,758,909	313,504,388	319,803,198
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าที่ดิน	2,586,996	2,586,996	2,586,996	2,586,996
โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-30,464,897	-321,212,599	-26,361,994	-312,946,467
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	-1,474,377	9,771,693	4,677,124	11,376,610
การปรับลดต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์				
เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	-	-8,552,260	-	-8,552,260
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	6,917,158	11,086,379	-	-
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(1,420,219)	-
โอนกลับสำรองเพื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	(94,801,842)
ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความเพิ่มขึ้น	1,635,041	-	1,635,041	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า	12,901,108	(86,635,621)	-	-
กำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม	(2,210,487)	-	-	-
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	-	(700,000)	-	(700,000)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์	-214,607	16,458,604	-1,903,101	16,254,944
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	4,095,033	514,917	24,523,039	2,084,452
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น	81,597,325	21,509,036	68,842,492	16,568,710
สำรองเพื่อผลขาดทุนโครงการก่อสร้างเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,966,262)	30,750,567	(1,966,262)	30,750,567
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	3,248,615	5,582,642	3,248,615	5,582,642
รายได้ดอกเบี้ย	(18,686,334)	(44,368,613)	(38,116,567)	(66,064,940)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	218,407,418	215,227,224	183,978,274	170,098,750
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	175,964,251	687,614,281	141,723,872	580,849,843

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เยาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์จากการดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(391,337,211)	191,549,105	(485,490,864)	276,418,830
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(86,987,083)	(525,741,088)	(64,543,559)	(408,032,654)
สินค้าคงเหลือ	(414,545,179)	(316,440,900)	(187,399,714)	(142,749,063)
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	146,338,158	218,497,370	(286,533)	39,094,543
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(306,788,438)	342,364,676	(309,771,000)	340,191,357
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(6,875,114)	(64,736,047)	(47,180,921)	(109,641,975)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	346,166,920	(99,014,880)	341,865,754	(204,239,438)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	252,051,489	399,086,048	295,383,404	357,142,686
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(53,723,015)	239,123,761	(35,622,794)	19,256,635
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง	(77,127,178)	128,975,857	(73,811,698)	99,830,253
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(21,872)	(809,627)	(133,843)	(809,627)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(12,932,952)	(17,457,060)	(12,497,036)	(17,457,060)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(429,817,224)	1,183,011,496	(437,764,932)	829,854,330
จ่ายดอกเบี้ย	(208,364,080)	(245,891,111)	(175,827,993)	(169,353,955)
จ่ายภาษีเงินได้	(124,226,215)	(167,014,105)	(112,272,499)	(150,315,942)
ภาษีเงินได้รับคืน	140,803,203	132,860,153	140,803,203	129,468,959
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(621,604,316)	902,966,433	(585,062,221)	639,653,392
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(962,886)	(216,128)	(962,886)	(274,998)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทรองจ่ายเพิ่มขึ้นสุทธิ	(4,280,869)	(2,681,516)	(74,674,313)	(180,997,817)
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	46,324,330	23,754,715	68,617,140	27,701,786
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	18,928,462	24,981,614
เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะยาว	(11,832,944)	-	(14,832,944)	-
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(31,500,000)	(49,250,000)
รับคืนทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วม	17,002,041	-	17,002,041	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,000,000	-	-	-
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(9,940,000)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	14,578,045	89,607,045	14,578,045	89,607,045
ซื้ออุปกรณ์	(262,388,092)	(160,095,626)	(158,523,215)	(129,971,742)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	31,999,904	-	-
ดอกเบี้ยรับ	18,326,844	42,109,170	21,900,257	44,310,357
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(182,233,531)	14,537,564	(139,467,413)	(173,893,755)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เยาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นสุทธิ	494,997,246	1,278,401,745	390,481,567	1,237,931,340
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลงสุทธิ	(17,000,000)	(2,690,033)	-	(2,690,033)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	(128,155,374)	(144,477,618)	(125,993,566)	(144,213,054)
เงินสรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	-	19,581,373	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	(12,618,974)	(36,235,783)	-	-
เงินสรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	271,000,000	841,616,519	-	500,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(357,965,291)	(726,513,779)	-	-
ชำระคืนหุ้นกู้	-	(1,500,000,000)	-	(1,500,000,000)
จ่ายเงินปันผล	(103,416,565)	-	(103,416,565)	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	146,841,042	(270,317,576)	161,071,436	91,028,253
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น	6,708,382	1,199,318	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(650,288,423)	648,385,739	(563,458,198)	556,787,890
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,247,168,049	598,782,310	1,079,961,739	523,173,849
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	596,879,626	1,247,168,049	516,503,541	1,079,961,739

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

จัดประเภทลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ไปเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว 282,027,031 - 282,027,031 -

จัดประเภทเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย

ไปเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว 12,000,000 - 316,789,363 -

บันทึกต้นทุนการกู้ยืมเป็นต้นทุนโครงการ

พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - 10,666,652 - -

รายการซื้อสินทรัพย์โดยการทำสัญญาเช่าซื้อและ

สัญญาเช่าการเงินในระหว่างปี 103,975,501 40,559,876 103,592,785 38,100,716

โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและต้นทุนโครงการ

พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - 1,996,181 - 1,996,181

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการให้บริการก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่ดินทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 2/3 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น 18 และ 19 หมู่ที่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม. 6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของ การถือหุ้น	
			2562 ร้อยละ	2561 ร้อยละ
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลติเมตัม จำกัด	ให้บริการงานบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย	ไทย	60	60
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท แอ็ควานซ์ พรีเมียม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีต	ไทย	100	100
บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด	ร้านอาหารและจำหน่ายอาหารแปรรูป	ไทย	99	99
NWR (Cambodia) Company Limited	ให้คำปรึกษาโครงการก่อสร้าง	กัมพูชา	100	100
Nawarat (Cambodia) Company Limited	รับเหมาก่อสร้าง	กัมพูชา	100	100
Myanmar NWR Company Limited	รับเหมาก่อสร้าง	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	100	100

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้ในรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

2.4 กลุ่มบริษัทมีการร่วมการทำงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนของตนในงบการเงิน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน	
			2562 ร้อยละ	2561 ร้อยละ
<u>เข้าร่วมดำเนินงานโดยบริษัทฯ</u>				
เนาวรัตน์ เอ.เอส.แอสโซซิเอท ร่วมค้า	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	70	70
กิจการร่วมค้า เอ.เอส. และ เนาวรัตน์	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	50	50
กิจการร่วมค้า เอ็นทีเอ	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	34	-
กิจการร่วมค้า เอ็นซีอาร์อีซี	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	51	-

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน	
			2562 ร้อยละ	2561 ร้อยละ

เข้าร่วมดำเนินงานโดยบริษัทย่อย

Nawarat Advance Prefab Myanmar Company Limited	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์คอนกรีต	สาธารณรัฐสหภาพ เมียนมาร์	70	70
--	------------------------------------	-----------------------------	----	----

กิจการร่วมค้า เอ็นทีเอ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้ร่วมในการดำเนินงานร่วมกันกับบริษัท เทคไท แอนด์ โค จำกัด และบริษัท เอ.เอส. แอสโซซิเอท เอนิเนียริง (1964) จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมลงทุนในรูปแบบของกิจการร่วมค้า เอ็นทีเอ ในอัตราส่วนร้อยละ 34 เพื่อยื่นเสนอราคางานก่อสร้างและร่วมกันดำเนินการก่อสร้าง

กิจการร่วมค้า เอ็นซีอาร์อีซี

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้ร่วมในการดำเนินงานร่วมกันกับบริษัท ไซน่า เรลเวย์ นัมเบอร์ 10 (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมลงทุนในรูปแบบของกิจการร่วมค้า เอ็นซีอาร์อีซี ในอัตราส่วนร้อยละ 51 เพื่อยื่นเสนอราคางานก่อสร้างและร่วมกันดำเนินการก่อสร้าง

ข้อมูลทางการเงินของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิซึ่งแสดงรวมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังต่อไปนี้

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม									
	นาวาร์ต เอ.เอส. แอสโซซิเอท ร่วมค้า		กิจการร่วมค้า เอ.เอส. และ นาวาร์ต		กิจการร่วมค้า เอ็นทีเอ		กิจการร่วมค้า เอ็นซีอาร์อีซี		Nawarat Advance Prefab Myanmar Company Limited	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	2	2	1	-	193	-	55	-	19	13
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	-	-	1	-	11	12
หนี้สินหมุนเวียน	6	6	5	5	193	-	56	-	22	21
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้ร่วมค้า	(4)	(4)	(4)	(5)	-	-	-	-	8	4

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	เนาวรัตน์ เอ.เอส.		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า	
	แอสโซซิเอท		เอ.เอส. และ		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า	
	ร่วมค้า		เนาวรัตน์		เอ็นทีเอ		เอ็นซีอาร์อีซี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	2	2	1	-	193	-	55	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	-	-	1	-
หนี้สินหมุนเวียน	6	6	5	5	193	-	56	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้ร่วมค้า	(4)	(4)	(4)	(5)	-	-	-	-

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	เนาวรัตน์ เอ.เอส.		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		Nawarat Advance	
	แอสโซซิเอท		เอ.เอส. และ		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		Prefab Myanmar	
	ร่วมค้า		เนาวรัตน์		เอ็นทีเอ		เอ็นซีอาร์อีซี		Company Limited	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้รวม	-	-	1	-	3	-	19	-	39	23
กำไร (ขาดทุน)	-	-	(1)	(2)	-	-	-	-	4	(5)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	-	(1)	(2)	-	-	-	-	4	(5)

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	เนาวรัตน์ เอ.เอส.		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า	
	แอสโซซิเอท		เอ.เอส. และ		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า	
	ร่วมค้า		เนาวรัตน์		เอ็นทีเอ		เอ็นซีอาร์อีซี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้รวม	-	-	1	1	3	-	19	-
ขาดทุน	-	-	(1)	(2)	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	-	(1)	(2)	-	-	-	-

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหา เทียบเท่ากับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับ บริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 มาถือปฏิบัติ โดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ โดยกลุ่มบริษัทเลือกใช้แนวทางปฏิบัติที่ผ่อนปรนคือไม่ปรับปรุงย้อนหลังการแสดงผลการของสัญญาที่กิจการได้มีการโอนสินค้าหรือบริการทั้งหมดแล้วตามนโยบายการบัญชีเดิม ซึ่งพิจารณาว่าเป็นสัญญาที่เสร็จสมบูรณ์แล้ว ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับคำนิยามศัพท์ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 สรุปได้ดังนี้ (หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่จัด	ตามที่เคย	ตามที่จัด	ตามที่เคย
	ประเภทใหม่	รายงานไว้	ประเภทใหม่	รายงานไว้
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	4,095,190	-	3,855,665	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,142,370	1,195,436	-	-
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	3,249,269	-	3,115,869
ลูกหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง	-	792,855	-	739,796
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	1,714,952	-	1,617,825	-
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	-	1,714,952	-	1,617,825

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
------------	-----------------------------------

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่า การนำมาตรฐานฉบับนี้มาใช้ จะมีผลกระทบจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน โดยกลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้หากเลือกแสดงการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของเงินลงทุนใดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้วจะไม่สามารถยกเลิกได้

- การจัดประเภทและมูลค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายประเภทตราสารทุน โดยกลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายประเภทตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนซึ่งมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าว (บางส่วน) เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลจากการจัดประเภทดังกล่าวส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายที่ถูกจัดประเภทใหม่ซึ่งเคยแสดงรายการภายใต้กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของกลุ่มบริษัทจะถูกจัดประเภทเป็นกำไรสะสม
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต โดยกลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตราฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการการวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะนำมาตรฐานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรกโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่า การนำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้ จะมีผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือ สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 217 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: ประมาณ 67 ล้านบาท) และหนี้สินของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 221 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: ประมาณ 69 ล้านบาท)

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาก่อสร้างโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติตามระยะเดียว กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง โดยใช้วิธีป้อนจ่ายนำเข้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มี การกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

เมื่อมูลค่าและความสำเร็จของงานตามสัญญาไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้มีการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง กล่าวคือเมื่อมีการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์/เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์แสดงตามมูลค่าที่ได้รับหักด้วยส่วนลดและค่าใช้จ่ายที่กลุ่มบริษัทจ่ายแทนให้แก่ลูกค้า เงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นไปตามงวดการจ่ายชำระที่ระบุในสัญญาที่ทำกับลูกค้า จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับจากลูกค้าก่อนการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของ “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินทรัพย์รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือเมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณหาต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย กลุ่มบริษัทได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย

ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์รวมถึงต้นทุนของสินค้าอื่นที่กลุ่มบริษัทได้ส่งมอบให้กับลูกค้าตามสัญญา เช่น เฟอร์นิเจอร์ และเครื่องตกแต่ง ซึ่งถือเป็นส่วนควบของบ้านหรือหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยที่ส่งมอบ

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่น ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการขาย

4.3 ยอดคงเหลือของสัญญาที่ทำกับลูกค้า

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อมีรายได้ที่รับรู้สะสมเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน และกลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกค้าไม่ได้ สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้ลงบัญชีจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันเกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยกลุ่มบริษัทยังมีการะที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าเสียหายโรงงานด้วย

วัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.6 ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้าง ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุนของโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องตามที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงประมาณการต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ (ถ้ามี) ไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.7 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ง) เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ดังนี้

ที่ดิน - ราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดินและต้นทุนในการพัฒนาที่ดิน

ห้องชุด - ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ (ยกเว้นอุปกรณ์บางประเภทคำนวณตามจำนวนหน่วยผลิต) โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	4 - 10 ปี
อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุง	-	4 - 30 ปี และอายุตามสัญญาเช่า
เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	2 - 10 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	-	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	-	3 - 15 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อกฎบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.10 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

สำหรับเงินกู้ที่กู้มาโดยมีวัตถุประสงค์เฉพาะเพื่อพัฒนาโครงการ ดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกเป็นต้นทุน ประกอบด้วยดอกเบี้ยที่จ่ายจริงหักด้วยรายได้จากการนำเงินกู้ไปลงทุนชั่วคราว (ถ้ามี) ส่วนเงินที่กู้มาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไป ดอกเบี้ยที่บันทึกเป็นต้นทุนจะคำนวณโดยการคูณรายจ่ายของโครงการ ด้วยอัตราการจัดตั้งเป็นทุน อัตราการจัดตั้งเป็นทุนคืออัตราเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนการกู้ยืม ในระหว่างปีที่ไม่รวมต้นทุนการกู้ยืมของเงินที่กู้มาโดยเฉพาะ

4.11 สิทธิการเช่าและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียง โดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.13 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.14 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ หรือสินทรัพย์อื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.16 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากรางานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น บริษัทย่อยแห่งหนึ่งจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

4.17 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทจะบันทึกสำรองเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

4.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลา รายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง ฝ่ายบริหารใช้วิธีปัจจัยนำเข้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประเมินต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน การประมาณการรายได้จากสัญญาและต้นทุนการก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญา ต้นทุนจริงที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมถึงการประเมินส่วนหักรายได้ที่เกิดจากการส่งมอบงานล่าช้า หรือค่าปรับตามสัญญา โดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีต รวมถึงข้อมูลจากวิศวกร โครงการหรือผลงานของผู้เชี่ยวชาญ (ถ้ามี)

ประมาณการต้นทุนการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของงานก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการ รวมถึงค่าแรงและค่าวัสดุที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนโครงการอย่างสม่ำเสมอหรือทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนโครงการอย่างเป็นสาระสำคัญ

การประมาณต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย กลุ่มบริษัทต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วย ต้นทุนที่ดินและการปรับปรุงที่ดิน ต้นทุนค่าออกแบบและก่อสร้าง ต้นทุนงานสาธารณูปโภค ต้นทุนการกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจโดยจะมีการทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่าของต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทพิจารณาการปรับลดต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญ ฝ่ายบริหารพิจารณาปรับลดมูลค่าของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ อย่างไรก็ตาม ความมีสาระสำคัญและการปรับลดมูลค่าดังกล่าวขึ้นกับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านและอาคารชุด และสาธารณูปโภค

ในการประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านและอาคารชุด และสาธารณูปโภค ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบ้านและอาคารชุด และสาธารณูปโภคที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพในการซ่อมแซมบ้านและอาคารชุดให้แก่ลูกค้าในอดีต และ/หรือข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายสำหรับงานซ่อมแซมประเภทต่าง ๆ

การร่วมการงาน

ในการกำหนดประเภทของการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทเข้าร่วม ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าการร่วมการงานเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือเป็นการร่วมค้าโดยพิจารณาจากสิทธิและภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากการร่วมการงานนั้น ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประเมินสิทธิและภาระผูกพันโดยพิจารณาจากโครงสร้างและรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน ตลอดจนเงื่อนไขที่ผู้เข้าร่วมในข้อตกลงตามสัญญาได้ตกลงกัน รวมทั้งข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมอื่น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้าและเงินลงทุนระยะยาวอื่น เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการค้ำหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความถี่หน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสถานะการดำเนินงาน

คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ในงบการเงินมีจำนวนที่เพียงพอ

6. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

รายการธุรกิจ	นโยบายการกำหนดราคาและการกู้ยืม
รายได้ค่าก่อสร้าง ขายและบริการ	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันซึ่งเทียบเคียงกับราคาตลาด
ต้นทุนงานก่อสร้าง ขายและบริการ	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันซึ่งเทียบเคียงกับราคาตลาด
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการ	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 - 6.50 และ MLR ต่อปี (2561: ร้อยละ 5.00 - 6.50 และ MLR ต่อปี)
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.50 - 7.50 ต่อปี (2561: ร้อยละ 6.50 - 7.50 ต่อปี)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
รายได้ค่าก่อสร้าง ขายและบริการ	-	-	530	119
ต้นทุนงานก่อสร้าง ขายและบริการ	-	-	23	86
รายได้ค่าเช่า	-	-	20	-
ดอกเบี้ยรับ	-	-	17	19

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้ค่าก่อสร้าง ขายและบริการ	10	11	10	11
ต้นทุนงานก่อสร้าง ขายและบริการ	5	4	5	4
รายได้ค่าบริการ	8	-	8	-
ดอกเบี้ยรับ	2	1	1	1
ดอกเบี้ยจ่าย	1	2	-	-

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	899,688	485,677
การร่วมการงาน	444	-	444	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	172,154	165,132	172,154	165,132
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	270	670	270	670
รวม	172,868	165,802	1,072,556	651,479
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(156,840)	(156,943)	(156,840)	(156,943)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	16,028	8,859	915,716	494,536

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทร่วม	-	921	-	921
การร่วมการงาน	2,481	2,481	2,481	2,481
รวม	2,481	3,402	2,481	3,402
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(2,481)	(2,481)	(2,481)	(2,481)
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	-	921	-	921

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย	-	-	343,854	578,176
บริษัทร่วม	-	12,000	-	12,000
รวม	-	12,000	343,854	590,176
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(88,034)	(83,931)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	12,000	255,820	506,245

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	307,813	18,928
บริษัทร่วม	12,000	-	12,000	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12,000	-	319,813	18,928
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	28,360	32,242
บริษัทร่วม	-	10,500	-	10,500
การร่วมการงาน	217	2,970	217	694
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	2,887	1,160	2,887	1,160
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	975	318	289	318
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย และมีกรรมการร่วมกัน)	750	-	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,829	14,948	31,753	44,914
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	-	9,000	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการของบริษัทย่อย)	-	8,000	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	17,000	-	-
<u>เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย และมีกรรมการร่วมกัน)	-	12,619	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	12,619	-	-
<u>เจ้าหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	357	357
รวมเจ้าหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	357	357

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย	ลักษณะ	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
		31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
	ความสัมพันธ์	2561	ระหว่างปี	ระหว่างปี	2562
บริษัท ซี. ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด	บริษัทร่วม	12,000	563	(12,563)*	-
รวม		12,000	563	(12,563)	-

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย	ลักษณะ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
		31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
	ความสัมพันธ์	2561	ระหว่างปี	ระหว่างปี	2562
Myanmar NWR Company Limited	บริษัทย่อย	83,931	10,500	-	88,034
บริษัท แอ็คควานซ์ พร็อพเพอ จำกัด	บริษัทย่อย	289,246	15,544	(304,790)*	-
บริษัท นามะ พัฒนาการ จำกัด	บริษัทย่อย	40,577	63,196	(103,773)	-
Nawarat (Cambodia) Company Limited	บริษัทย่อย	164,422	136,370	(30,941)	255,820
บริษัท ซี. ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด	บริษัทร่วม	12,000	563	(12,563)*	-
		590,176	226,173	(452,067)	343,854
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(83,931)	(10,500)	-	(88,034)
รวม		506,245	215,673	(452,067)	255,820

* ยอดลดลงในระหว่างปี เนื่องจากบริษัทเปลี่ยนประเภทเงินให้กู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.00 และ MLR ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมียอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท ซี. ไอ. เอ็น เอสเตท จำกัด จำนวนเงิน 12 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีกำหนดชำระคืนภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2561 ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯและบริษัท ซี. ไอ. เอ็น เอสเตท จำกัด ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินใหม่ โดยสัญญาเงินกู้กำหนดให้มีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมคงค้างจำนวน 12 ล้านบาท ให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2565 เงินกู้ยืมนี้ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปี ดังนั้นบริษัทฯจึงเปลี่ยนประเภทเงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมียอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท แอ็ดวานซ์ ฟรีแฟบ จำกัด จำนวนเงิน 289 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ต่อมา เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัท แอ็ดวานซ์ ฟรีแฟบ จำกัด ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินใหม่ โดยสัญญาเงินกู้กำหนดให้มีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมคงค้างจำนวน 305 ล้านบาท ให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2571 เงินกู้ยืมนี้ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปี ดังนั้นบริษัทฯจึงเปลี่ยนประเภทเงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ			ยอดคงเหลือ
		ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะ	31 ธันวาคม 2561	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2562
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น เอสเตท จำกัด	บริษัทร่วม	-	12,190*	(190)	12,000
รวม		-	12,190	(190)	12,000

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ			ยอดคงเหลือ
		ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะ	31 ธันวาคม 2561	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2562
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	บริษัทย่อย	18,928	-	(18,928)	-
บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	3,023	-	3,023
บริษัท แอ็ดวานซ์ ฟรีแฟบ จำกัด	บริษัทย่อย	-	304,790*	-	304,790
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น เอสเตท จำกัด	บริษัทร่วม	-	12,190*	(190)	12,000
รวม		18,928	320,003	(19,118)	319,813

* ยอดเพิ่มขึ้นในระหว่างปี เนื่องจากบริษัทฯเปลี่ยนประเภทเงินให้กู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

บริษัท ยูทิลิตี้ บิซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด ได้ลงนามในสัญญากู้ยืมเงินจากบริษัทฯ จำนวนสองสัญญา เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.50 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนจำนวน 36 งวด โดยเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้แรกเริ่มชำระงวดแรกในเดือนกรกฎาคม 2559 และเงินกู้ยืมตามสัญญาที่สองเริ่มชำระในเดือนมกราคม 2560 ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทดังกล่าวได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมแล้วทั้งจำนวน

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด ได้ลงนามในสัญญากู้ยืมเงินจากบริษัทฯ เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR ต่อปี โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนเริ่มชำระดอกเบี้ยงวดแรกในเดือนมกราคม 2563 และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนจำนวน 24 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนมกราคม 2564

เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายระหว่างบริษัทย่อยและบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย	ลักษณะความสัมพันธ์				
บริษัท เค อัลลายแอนซ์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	9,000	166	(9,166)	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการของบริษัทย่อย	8,000	144	(8,144)	-
รวม		17,000	310	(17,310)	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.00 - 7.50 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและครบกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายแล้วทั้งจำนวน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2561			31 ธันวาคม 2562
บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)*	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของ บริษัทย่อยและมีกรรมการ ร่วมกัน)	12,619	-	(12,619)	-
รวม		12,619	-	(12,619)	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(12,619)			-
สุทธิ		-			-

*เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561 บริษัท พีพีเอ็ม เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ได้ขายหุ้นของบริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด ให้กับบริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ทั้งจำนวน ดังนั้น บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) จึงเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อยและมีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อยดังกล่าว

เงินกู้ยืมระยะยาวกู้จากบริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) มีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนจำนวน 18 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนพฤษภาคม 2561 เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.50 ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	42	46	33	37
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	9	2	8	1
รวม	51	48	41	38

ภาระค่าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38.3 ก) และ ข)

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	30,703	25,925	24,419	20,060
เงินฝากธนาคาร	566,177	1,221,243	492,085	1,059,902
รวม	596,880	1,247,168	516,504	1,079,962

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากธนาคาร คือ เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.125 ถึง 1.35 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.125 ถึง 1.50 ต่อปี)

8. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย		
หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด - ราคาหุ้น	6,066	5,103
บวก: ค่าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	198	192
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - มูลค่ายุติธรรม	6,264	5,295

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	734,901	440,876	423,088	287,448
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	307,928	209,426	49,158	116,345
3 - 6 เดือน	120,751	20,452	67,592	8,887
6 - 12 เดือน	39,329	108,455	27,652	108,449
มากกว่า 12 เดือน	152,370	466,671	152,013	464,825
รวม	1,355,279	1,245,880	719,503	985,954
หัก: ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	(116,863)	(134,343)	(116,863)	(134,343)
สุทธิ	1,238,416	1,111,537	602,640	851,611
ลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - ค้างชำระ				

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<u>เป็นเวลานานและอยู่ระหว่างการดำเนินคดี</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	754,175	754,175	754,175	754,175
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(754,175)	(754,175)	(754,175)	(754,175)
สุทธิ	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	1,238,416	1,111,537	602,640	851,611
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,291	934	72,999	18,095
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	2,204	3,138	234,160	58,816
3 - 6 เดือน	2,493	2,918	152,776	47,450
6 - 12 เดือน	4,593	1,848	195,139	29,609
มากกว่า 12 เดือน	161,287	156,964	417,482	497,509
รวม	172,868	165,802	1,072,556	651,479
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(156,840)	(156,943)	(156,840)	(156,943)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	16,028	8,859	915,716	494,536
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
เงินค้ำรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	63,576	18,083	61,095	16,554
อื่น ๆ	649	3,891	1,624	1,348
รวมลูกหนี้อื่น	64,225	21,974	62,719	17,902
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,318,669	1,142,370	1,581,075	1,364,049

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เจรจาประนอมหนี้กับลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันรายหนึ่ง ซึ่งมียอดค้างชำระจำนวน 299 ล้านบาท โดยลูกหนี้รายดังกล่าวตกลงที่จะผ่อนชำระหนี้ค่าก่อสร้างให้แก่บริษัทฯ เป็นจำนวน 282 ล้านบาท ในปัจจุบัน บริษัทฯ และลูกหนี้รายดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการจัดทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ จึงจัดประเภทยอดคงค้างจำนวน 282 ล้านบาท เป็นเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับจำนวนเงินที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้จำนวน 10 ล้านบาท โดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวเพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบันและเชื่อว่าจะสามารถเรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมจากลูกหนี้ดังกล่าวได้ในอนาคต

10. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	3,394,856	3,336,264	3,302,149	3,202,864
รายได้ค้างรับ	30,878	53,066	-	-
เงินประกันผลงานค้างรับ	716,077	808,396	630,759	755,337
รวม	4,141,811	4,197,726	3,932,908	3,958,201
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(102,536)	-	(102,536)
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - สุทธิ	4,141,811	4,095,190	3,932,908	3,855,665
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	1,967,004	1,714,952	1,913,208	1,617,825
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	1,967,004	1,714,952	1,913,208	1,617,825

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ตัดจำหน่ายหนี้สูญสำหรับรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บและเงินประกันผลงานค้างรับจำนวน 87 ล้านบาท และ 16 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2561 บริษัทฯ โอนกลับค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บและเงินประกันผลงานค้างรับจำนวน 12 ล้านบาท 121 ล้านบาท ตามลำดับ

11. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทตรงจ่าย

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	12,000	-	341,823
เงินทตรงจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	255,820	164,422
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น	10,103	5,822	-	-
รวม	10,103	17,822	255,820	506,245

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ผู้ร่วมดำเนินงานอื่นคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.00 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

12. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน			
			ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	378,869	124,516	(8,989)	(3,924)	369,880	120,592
งานระหว่างทำ	347,110	308,184	-	-	347,110	308,184
วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ	615,494	491,279	(5,080)	(8,671)	610,414	482,608
รวม	1,341,473	923,979	(14,069)	(12,595)	1,327,404	911,384

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน			
			ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	144,033	84,591	(556)	(1,642)	143,477	82,949
งานระหว่างทำ	115,464	126,962	-	-	115,464	126,962
วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ	555,735	425,634	(5,080)	(8,671)	550,655	416,963
รวม	815,232	637,187	(5,636)	(10,313)	809,596	626,874

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 6 ล้านบาท (2561: 2 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี 2561: ไม่มี) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 5 ล้านบาท (2561: 11 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 5 ล้านบาท 2561: 11 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

13. ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างระหว่างพัฒนา	278,546	159,820	-	-
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่พัฒนาแล้ว	1,124,148	1,389,212	22,754	22,467
รวม	1,402,694	1,549,032	22,754	22,467
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ	(4,520)	(4,520)	(4,520)	(4,520)
รวมต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	1,398,174	1,544,512	18,234	17,947

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 232 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในระหว่างปี 2561 บริษัทย่อยได้บันทึกต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 11 ล้านบาทเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยมีอัตราตั้งขึ้นเป็นราคาทุนของต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประมาณร้อยละ 5.03 ถึง 6.28 ต่อปี ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2562 ไม่มีต้นทุนการกู้ยืม ที่บันทึกเป็นต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนประมาณ 1,395 ล้านบาท (2561: 1,541 ล้านบาท) ไปจดจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยที่ได้รับจากสถาบันการเงินดังกล่าว

14. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	250,701	139,767	241,361	128,907
เงินจ่ายล่วงหน้า	193,642	32,265	190,951	29,550
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	152,440	10,946	141,474	10,946
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	49,999	39,229	35,155	24,038
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	39,309	50,286	13,864	4,079
อื่น ๆ	61,276	51,945	45,624	41,125
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	747,367	324,438	668,429	238,645

15. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือดังกล่าวเป็นเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำซึ่งกลุ่มบริษัทได้นำไปวางไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและวงเงินการออกหนังสือค้ำประกันจากธนาคารในการก่อสร้างและประมูลงาน

16. เงินให้กู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12,000	-	319,813	18,928
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	294,204	-	294,204	-
รวม	306,204	-	614,017	18,928

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันข้างต้นเป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 2 แห่ง ดังนี้

- ก) เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันหนึ่งแห่งเป็นเงินให้กู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ยืมจำนวน 12 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.12 ต่อปี เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และครบกำหนดชำระคืนภายในวันที่ 29 พฤษภาคม 2569
- ข) เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันอีกแห่งจำนวน 282 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินให้กู้ยืมจากการประνομหนี้ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9

17. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

17.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธี ราคาทุน - สุทธิ		(หน่วย: พันบาท) เงินปันผลที่บริษัทฯ รับ ระหว่างปี	
	2562	2561	2562 ร้อยละ	2561 ร้อยละ	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส												
อัลลายแอนซ์ จำกัด	40 ล้านบาท	40 ล้านบาท	60	60	28,266	28,266	-	-	28,266	28,266	-	-
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	1,100 ล้านบาท	1,100 ล้านบาท	100	100	1,099,940	1,099,940	-	-	1,099,940	1,099,940	-	-
บริษัท แอ็ควานซ์ พรีเมียม จำกัด	400 ล้านบาท	400 ล้านบาท	100	100	400,000	400,000	-	-	400,000	400,000	-	-
บริษัท เทสท์เมคเคอร์ จำกัด	79 ล้านบาท	47 ล้านบาท	99	99	78,450	46,950	-	-	78,450	46,950	-	-
NWR (Cambodia) Company Limited	505 เหรียญ สหรัฐอเมริกา	505 เหรียญ สหรัฐอเมริกา	100	100	17	17	-	-	17	17	-	-
Nawarat (Cambodia) Company Limited	5,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา	5,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา	100	100	171	171	-	-	171	171	-	-
Myanmar NWR Company Limited	0.5 ล้านจ๊าด	0.5 ล้านจ๊าด	100	100	3,013	3,013	(3,013)	(3,013)	-	-	-	-
รวม					1,609,857	1,578,357	(3,013)	(3,013)	1,606,844	1,575,344	-	-

เงินลงทุนในบริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 20 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทฯยังคงถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 99 และได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 7.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 50 ของทุนเรียกชำระบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2560 ต่อมาวันที่ 19 ตุลาคม 2560 บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจำนวน 5.25 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นที่เรียกชำระเพิ่มเติมดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2561 บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจำนวน 2.25 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นที่เรียกชำระเพิ่มเติมดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 20 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 50 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และจดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 โดยบริษัทฯยังคงถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 99 ในระหว่างปี 2561 บริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนครั้งนี้เป็นจำนวน 27 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นที่เรียกชำระเพิ่มเติมดังกล่าวแล้ว

เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2562 บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจำนวน 3 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นที่เรียกชำระเพิ่มเติมดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 50 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 80 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และจดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2562 โดยบริษัทฯยังคงถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 99 บริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนครั้งนี้เป็นจำนวน 7.5 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นที่เรียกชำระเพิ่มเติมดังกล่าวแล้ว

ในระหว่างปี 2562 บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมเป็นจำนวน 21 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นที่เรียกชำระเพิ่มเติมดังกล่าวแล้ว

เงินลงทุนในบริษัท กิจการร่วมค้าเอ็นดี จำกัด

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้ลงทุนในบริษัท กิจการร่วมค้าเอ็นดี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ในประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบกิจการรับเหมาก่อสร้าง บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท โดยบริษัทฯถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 80 และได้จ่ายชำระเงินลงทุนแล้วจำนวน 0.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียน ทั้งนี้ บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2562

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท กิจการร่วมค้าเอ็นดี จำกัด ได้มีมติพิเศษอนุมัติให้เลิกบริษัท และเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกบริษัทแล้ว

17.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ยูทิลิตี้ บิซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	
	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	197	208
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	132	162
หนี้สินหมุนเวียน	134	167
หนี้สินไม่หมุนเวียน	28	52

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ยูทิลิตี้ บิซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	
	2562	2561
รายได้รวม	471	530
กำไร	17	21
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	17	21

สรุปรายการกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ยูทิลิตี้ บิซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	
	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	59	115
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(30)	(19)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(40)	(110)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(11)	(14)

18. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

18.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม									
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย		ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		เงินปันผลรับ ในระหว่างปี	
			2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	40	40	160,471	160,471	182,838	195,740	(12,902)	(9,187)	-	32,000
บริษัท วิเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	25	-	25,000	-	14,791	-	1,021	-	-
รวม					160,471	185,471	182,838	210,531	(12,902)	(8,166)	-	32,000

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับในระหว่างปี	
			2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท วิเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	25	-	25,000	-	(9,418)	-	15,582	-	-
รวม					-	25,000	-	(9,418)	-	15,582	-	-

เงินลงทุนในบริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญตามสัดส่วนการลงทุนในบริษัทร่วม ดังนั้นในงบการเงินรวมจึงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัท วิเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท วิเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ได้มีมติพิเศษอนุมัติให้เลิกบริษัท และเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2560 บริษัทร่วมดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกบริษัท

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทร่วมดังกล่าวได้ชำระบัญชีเรียบร้อยแล้ว และคืนเงินทุนให้แก่บริษัทฯ เป็นเงินจำนวน 17.0 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ ได้โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนจำนวน 1.4 ล้านบาท ในกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปี 2562 และรับรู้กำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมเป็นจำนวนเงิน 2.0 ล้านบาท ในกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี 2562

18.2 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

	บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด		(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท วีเอสพีเอ็น พรีอเพอร์ตี้ จำกัด			
	2562	2561	2562	2561
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	68	72	-	20
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	31	16	-	1
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	882	723	-	43
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	34	36	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7	8	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(176)	(64)	-	(1)
เงินกู้ยืมระยะยาว	(376)	(296)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(10)	(5)	-	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	460	490	-	63
สัดส่วนเงินลงทุน	ร้อยละ 40	ร้อยละ 40	-	ร้อยละ 25
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	184	196	-	16
การตัดรายการระหว่างกัน	(1)	-	-	(1)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	183	196	-	15

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

	บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด		(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท วีเอสพีเอ็น พรีอเพอร์ตี้ จำกัด			
	2562	2561	2562	2561
รายได้รวม	50	341	-	52
กำไร (ขาดทุน)	(32)	(23)	-	4
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(32)	(23)	-	4

19. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

		(หน่วย: พันบาท)			
	อัตราร้อยละของ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	การถือหุ้น	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละ)				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย					
บริษัท ซาอุดิอาระเบีย ดิวโลปเม้นท์ จำกัด					
(มหาชน)	0.66	9,940	9,940	-	-
หัก: ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการ					
เปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมของ					
เงินลงทุน		(3,780)	(1,400)	-	-
มูลค่าสุทธิธรรม		6,160	8,540	-	-
เงินลงทุนทั่วไป					
บริษัท เอสจีสตาร์พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	4.71	35,762	35,762	35,762	35,762
บริษัท มิชชั่น ซันเซส 2005 จำกัด	5.56	10,000	10,000	10,000	10,000
บริษัท โอเรียนเต็ล เรสซิเดนซ์					
กรุงเทพ จำกัด	2.00	10,000	10,000	10,000	10,000
อื่น ๆ		416	1,416	416	416
รวม		56,178	57,178	56,178	56,178
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		(46,178)	(46,178)	(46,178)	(46,178)
สุทธิ		10,000	11,000	10,000	10,000
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ		16,160	19,540	10,000	10,000

20. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินรอการขาย	ห้องชุดให้เช่า	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	183,855	2,500	186,355
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	183,855	2,500	186,355
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	183,855	2,500	186,355
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	250	250
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	125	125
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	375	375
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	125	125
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	500	500

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินรอการขาย	ห้อยชุดให้เช่า	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	2,010	-	2,010
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,010	-	2,010
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,010	-	2,010
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	181,845	2,125	183,970
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	181,845	2,000	183,845

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ที่ดินรอการขาย	
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		181,791
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		181,791
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		181,791
ค่าเผื่อการด้อยค่า		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		2,010
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		2,010
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		2,010
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		179,781
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		179,781

มูลค่าธุรกรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ที่ดินรอการขาย	334,483	334,483	332,420	332,420
ห้องชุดให้เช่า	2,586	2,586	-	-
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	337,069	337,069	332,420	332,420

มูลค่าธุรกรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

บริษัทฯ ได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน ประมาณ 3 ล้านบาท (2561: 3 ล้านบาท) ไปจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

21. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

ราคาทุน	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วน ปรับปรุง	เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	188,051	69,469	659,738	3,913,025	268,575	915,879	189,829	6,204,566
โอนจากต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,996	-	-	-	-	-	-	1,996
ซื้อเพิ่ม	-	-	13,393	92,506	12,945	11,078	70,734	200,656
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(260,737)	(13,048)	(29,814)	-	(303,599)
โอนเข้า (ออก)	-	-	119,892	53,146	2,976	4,713	(180,727)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	190,047	69,469	793,023	3,797,940	271,448	901,856	79,836	6,103,619
ซื้อเพิ่ม	-	-	6,293	161,101	40,138	98,106	60,726	366,364
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(77,486)	(8,183)	(26,421)	-	(112,090)
โอนเข้า (ออก)	-	-	13,805	39,245	2,314	2,370	(57,734)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	190,047	69,469	813,121	3,920,800	305,717	975,911	82,828	6,357,893

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วน ปรับปรุง	เครื่องมือ เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	164,114	33,470	223,516	3,755,608	219,481	890,116	40,107	5,326,412
โอนจากต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,996	-	-	-	-	-	-	1,996
ซื้อเพิ่ม	-	-	6,245	81,943	8,393	11,001	60,490	168,072
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(257,410)	(10,654)	(29,752)	-	(297,816)
โอนเข้า (ออก)	-	-	37,992	34,458	2,976	4,713	(80,139)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	166,110	33,470	267,753	3,614,599	220,196	876,078	20,458	5,198,664
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	85,886	31,425	95,882	48,923	262,116
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(77,376)	(6,278)	(26,398)	-	(110,052)
โอนเข้า (ออก)	-	-	3,762	34,739	2,314	1,080	(41,895)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	166,110	33,470	271,515	3,657,848	247,657	946,642	27,486	5,350,728
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	31,612	92,314	2,576,488	162,865	553,076	-	3,416,355
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,206	16,784	230,749	21,895	49,169	-	319,803
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(155,313)	(8,930)	(27,712)	-	(191,955)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	32,818	109,098	2,651,924	175,830	574,533	-	3,544,203
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	623	17,630	220,339	21,728	53,184	-	313,504
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(69,303)	(4,152)	(23,922)	-	(97,377)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	33,441	126,728	2,802,960	193,406	603,795	-	3,760,330

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ที่ดิน	ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วน ปรับปรุง	เครื่องมือ เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,164	-	-	42,646	-	-	43,810
ลดลงระหว่างปี	(700)	-	-	-	-	-	(700)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	464	-	-	42,646	-	-	43,110
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	464	-	-	42,646	-	-	43,110
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	165,646	652	158,655	920,029	44,366	301,545	1,611,351
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	165,646	29	144,787	812,242	54,251	342,847	1,547,288
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
ปี 2561 (307 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							319,803
ปี 2562 (300 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							313,504

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของเครื่องจักร ยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 652 ล้านบาท (2561: 643 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 648 ล้านบาท 2561: 639 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว มีจำนวนเงินประมาณ 2,231 ล้านบาท (2561: 2,228 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2,211 ล้านบาท 2561: 2,212 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน เครื่องจักรและเรือ มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนประมาณ 855 ล้านบาท (2561: 855 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 141 ล้านบาท 2561: 141 ล้านบาท) ไปจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและวงเงินการออกหนังสือค้ำประกันของกลุ่มบริษัทที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

22. สิทธิการเช่าที่ดิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
สิทธิการเช่าที่ดิน	69,418	69,418
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(67,262)	(64,675)
สิทธิการเช่า - สุทธิ	2,156	4,743
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,587	2,587

23. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR	9,124	20,006	-	-
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซิท	MOR-0.75	-	4,255	-	4,255
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6.75, MOR, MMR, MLR-0.25, MLR-0.50, MLR-1.25	2,160,317	1,650,182	1,935,736	1,541,000
รวม		2,169,441	1,674,443	1,935,736	1,545,255

วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทค้าประกัน โดยการจำหน่ายเงินฝากประจำของบริษัทย่อย การจำหน่ายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนและเรือของบริษัทฯ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมถึงสิ่งปลูกสร้างที่จะมีต่อไปในภายหน้าของโครงการอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ การโอนสิทธิเรียกร้องเงินที่จะได้รับเงินค่างานตามสัญญาของบริษัทฯ และการค้าประกันโดยบริษัทฯ และกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

24. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,724	1,051	30,866	33,052
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,634,153	1,192,561	1,319,221	965,766
เงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	789	109	189	109
เงินทดรองจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	400	-	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	233	2,594	615	559
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	60,260	82,524	43,448	39,392
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	83	11,194	83	11,194
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	341,577	402,697	256,914	258,785
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,041,219	1,692,730	1,651,336	1,308,857

25. เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	195,499	202,687	192,756	198,278
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(9,995)	(8,441)	(9,831)	(8,167)
รวม	185,504	194,246	182,925	190,111
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(82,603)	(106,067)	(81,177)	(104,130)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	102,901	88,179	101,748	85,981

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทอิสระซึ่งเพื่อเช่าซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี และสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงระหว่างร้อยละ 2.03 ถึง 7.69 ต่อปี (2561: ร้อยละ 2.62 ถึง 8.15 ต่อปี)

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	88	107	195
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(5)	(5)	(10)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	83	102	185

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	112	91	203
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(6)	(3)	(9)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	106	88	194

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	86	107	193
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(5)	(5)	(10)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	81	102	183

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	109	89	198
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(5)	(3)	(8)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	104	86	190

26. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	(หน่วย: พันบาท)			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2562	2561	2562	2561
1	MLR-1.25	ชำระคืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายใน 60 เดือน นับจากวันที่ลงนาม ในสัญญา	-	185,731	-	-
2	MLR	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่ธันวาคม 2559 ถึง มิถุนายน 2564	22,640	38,000	-	-
3	MLR	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่มกราคม 2560 ถึง มิถุนายน 2564	16,664	27,776	-	-
4	MLR-0.5	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่กุมภาพันธ์ 2561 ถึง มกราคม 2567	208,000	256,000	-	-
5	MLR-0.5	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่มีนาคม 2562 ถึง กุมภาพันธ์ 2567	20,584	24,784	-	-
6	MLR-0.25	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่สิงหาคม 2562 ถึง เมษายน 2567	13,000	-	-	-
7	MLR-1.50	ชำระคืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายใน 24 เดือน นับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้ (เมษายน 2562)	164,438	-	-	-
8	MLR-0.25	ชำระคืนเป็นรายงวด 6 เดือน เริ่มตั้งแต่มกราคม 2563 ถึง กรกฎาคม 2566	500,000	500,000	500,000	500,000
รวม			945,326	1,032,291	500,000	500,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(498,094)	(264,403)	(75,000)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			447,232	767,888	425,000	500,000

สัญญาเงินกู้ยืมได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดที่กลุ่มบริษัทต้องถือปฏิบัติบางประการ เช่น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยโดยบริษัทฯ เป็นต้น เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการโอนสิทธิเรียกร้องเงินที่จะได้รับเงินค่างานตามสัญญาของบริษัทย่อย การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯและต้นทุน โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รวมถึงสิ่งปลูกสร้างที่จะมีต่อไปในภายหน้าของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทย่อย และการค้ำประกันโดยบริษัทฯและกรรมการของบริษัทฯและบริษัทย่อย

วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้จำนวน 370 ล้านบาท (2561: 559 ล้านบาท)

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,032,291	500,000
บวก: กู้เพิ่มระหว่างปี	271,000	-
หัก: จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(357,965)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	945,326	500,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนสภาพคล่องตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้รับจดหมายผ่อนปรนการปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวจากธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งไม่สามารถดำรงอัตราส่วนสภาพคล่องตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวทำให้เงินกู้ยืมจำนวน 229 ล้านบาท เป็นหนี้สินที่ต้องจ่ายคืนเมื่อทวงถามทันที ดังนั้น บริษัทย่อยจึงได้จัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวรวมเป็นส่วนของเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

27. หุ้นกู้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
หุ้นกู้	1,720,100	1,720,100
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(2,221)	(5,469)
	1,717,879	1,714,631
หัก: หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,717,879)	-
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	1,714,631

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 2,000 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ได้ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ทั้งนี้ หุ้นกู้มีอายุ 3 ปีนับจากวันออกหุ้นกู้และครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 28 สิงหาคม 2563 หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี (อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงร้อยละ 4.70 ต่อปี) โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้ โดยในปี 2560 บริษัทฯ ขายหุ้นกู้ได้จำนวน 1,720 ล้านบาท

ภายใต้ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทฯ มีข้อจำกัดที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการ เช่น ข้อจำกัดในการใช้สินทรัพย์ การดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

28. สํารองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสํารองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงิน		เฉพาะกิจการ	
	โครงการ ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน	โครงการ ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	โครงการ ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน
สํารองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	185,248	-	185,248	166,188
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	14,982	229	15,211	12,580
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,405	30	4,435	3,989
ต้นทุนบริการในอดีต	-	1,863	1,863	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(17,457)	-	(17,457)	(17,457)
สํารองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	187,178	2,122	189,300	165,300
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	14,592	536	15,128	11,489
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,901	64	3,965	3,321
ต้นทุนบริการในอดีต	61,645	859	62,504	54,032
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	(535)	-	(535)	(6,639)
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ทางการเงิน	17,576	-	17,576	14,979
- ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	14,850	-	14,850	14,969
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(12,785)	(148)	(12,933)	(12,497)
สํารองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	286,422	3,433	289,855	244,954

ในปี 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการแก้ไขโครงการผลประโยชน์ของพนักงานโดยจัดให้มีโครงการรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลาเพิ่มเติมทำให้งบการเงินรวมมีภาระหนี้สินเกี่ยวกับต้นทุนบริการในอดีตเพิ่มขึ้น

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็น การแก้ไข โครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจางาน และมีผลกระทบต่อให้กลุ่มบริษัท มีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 62 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 54 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในส่วนของกำไรขาดทุนของปีปัจจุบัน

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้
(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ต้นทุนงานก่อสร้าง	42,158	12,730	38,794	9,833
ต้นทุนขายและบริการ	4,036	728	4,035	728
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	35,403	8,051	26,013	6,008
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนกำไรหรือขาดทุน	81,597	21,509	68,842	16,569

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 19 ล้านบาท (2561: 15 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 17 ล้านบาท 2561: 15 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 4 - 20 ปี (2561: 4 - 17 ปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 8 ปี 2561: 9 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด	1.3 - 1.98	2.5 - 3.3	1.4	2.4
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.0 - 4.5	4.0 - 5.5	4.0 - 4.5	4.0 - 4.5
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.0 - 50.0	0.0 - 50.0	0.0 - 50.0	0.0 - 50.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน		อัตราการเปลี่ยนแปลง ในจำนวนพนักงาน	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5 - 1.0%	ลดลง 0.5 - 1.0%	เพิ่มขึ้น 10 - 20%	ลดลง 10 - 20%
งบการเงินรวม	(12)	13	14	(13)	(6)	7
งบการเงินเฉพาะกิจการ	(10)	11	10	(10)	(5)	5

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน		อัตราการเปลี่ยนแปลง ในจำนวนพนักงาน	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%
งบการเงินรวม	(7)	7	8	(8)	(4)	4
งบการเงินเฉพาะกิจการ	(6)	6	7	(6)	(3)	4

29. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

30. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

30.1 การจำแนกรายได้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ประเภทของรายได้				
รับเหมาก่อสร้าง	6,318,225	8,676,416	5,427,955	7,644,502
ขายอสังหาริมทรัพย์	424,608	828,435	-	41,130
ขายผลิตภัณฑ์คอนกรีต	997,253	430,671	596,245	345,418
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	7,740,086	9,935,522	6,024,200	8,031,050
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	1,421,861	1,259,106	596,246	386,548
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	6,318,225	8,676,416	5,427,955	7,644,502
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	7,740,086	9,935,522	6,024,200	8,031,050

30.2 รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่ได้รับรู้ที่โดยรวมอยู่ในยอดคงเหลือของหนี้สินที่เกิดจากสัญญาจำนวน 763 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 651 ล้านบาท)

30.3 รายได้ทีคาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่ได้รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 31,153 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 27,844 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 5 ปี (เฉพาะกิจการ: ภายใน 5 ปี)

ทั้งนี้ ข้อมูลข้างต้น ไม่รวมถึงรายได้ทีคาดว่าจะรับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นของสัญญาที่มีระยะเวลาหนึ่งปีหรือสั้นกว่าสัญญาที่เข้าเงื่อนไขการรับรู้รายได้ตามจำนวนเงินซึ่งกิจการมีสิทธิออกไปแก้หนี้

31. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	3,220,428	3,212,816	2,271,945	3,045,877
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,066,162	971,512	810,512	786,838
ค่างานจ้างเหมา	2,285,552	2,864,130	1,977,531	2,602,992
ค่าซื้อเพลิง	256,858	312,962	119,429	155,894
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	410,566	388,346	316,091	322,390
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	119,305	146,106	65,255	94,064
โอนกลับสำรองเพื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุน				
ในการร่วมค้า	-	-	-	(94,802)
โอนกลับค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(30,465)	(321,213)	(26,362)	(312,946)
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,066,992	1,892,428	846,592	953,203
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(232,487)	(81,928)	(53,024)	(84,797)

32. การร่วมค้า/สำรองเพื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

32.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

บริษัทฯ มีการร่วมการงานประเภทการร่วมค้าระหว่างบริษัทฯ และผู้ร่วมค้าอื่นมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น		สัดส่วนเงินลงทุน
		ในประเทศ		
			2562	2561
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูเอ - เอสบีซีซี	รับเหมาชุด - ขนดินและถ่านหิน	ไทย	50	50
(หน่วย: พันบาท)				
การร่วมค้า	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่าตามบัญชี	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		ตามวิธีราคาทุน	
	2562	2561	2562	2561
กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูเอ - เอสบีซีซี	-	-	-	-

บริษัทฯ ได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นหนี้สินเนื่องจากมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของการร่วมค้าดังกล่าว

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2560 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด บริษัท สระบุรีถ่านหิน จำกัด โดยบริษัทฯ และบริษัทดังกล่าวเป็นคู่สัญญาในการร่วมค้าตามสัญญากิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูเอ-เอสบีซีซี เพื่อดำเนินโครงการงานจ้างเหมาชุด-ขนดินและถ่านหินที่เหมืองแม่เมาะ จังหวัดลำปาง และมีอัตราหุ้นส่วนของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายร้อยละ 50 ด้วยเหตุที่บริษัทดังกล่าวถูกศาลล้มละลายกลางสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดซึ่งถือว่าบริษัทดังกล่าวปฏิบัติผิดสัญญากิจการร่วมค้า ดังนั้น บริษัทฯ จึงใช้สิทธิตามสัญญากิจการร่วมค้าแจ้งยกเลิกการทำหน้าที่ของบริษัทดังกล่าวจากกิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูเอ-เอสบีซีซี ต่อมาวันที่ 15 มกราคม 2561 ศาลได้มีคำพิพากษาให้บริษัทดังกล่าวล้มละลายแล้ว

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 บริษัทฯ ได้มีหนังสือถึงเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของบริษัท สระบุรีถ่านหิน จำกัด เพื่อแจ้งยกเลิกการทำหน้าที่ของบริษัทดังกล่าวในกิจการร่วมค้านี้ อันเป็นผลให้บทบาทสิทธิและหน้าที่ของบริษัทดังกล่าวตามสัญญากิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูเอ-เอสบีซีซี สิ้นสุดลง โดยบริษัทฯ มีสิทธิและหน้าที่เข้าควบคุมและดำเนินการตามสัญญาจ้างดังกล่าวจนกว่างานจะแล้วเสร็จสมบูรณ์ ซึ่งโครงการนี้มีกำหนดแล้วเสร็จในเดือนมีนาคม 2561 ต่อมาวันที่ 28 มีนาคม 2561 ผู้ว่าจ้างได้พิจารณาและอนุมัติให้ขยายระยะเวลาจากเดิมภายใน 28 มีนาคม 2561 เป็นภายในวันที่ 23 เมษายน 2561 ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ โดยอาศัยความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายเชื่อว่าผลของคดีความของบริษัท สระบุรีถ่านหิน จำกัด และการใช้สิทธิของบริษัทฯ ไม่ได้ทำให้อัตราส่วนการลงทุนของบริษัทฯ ในกิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูเอ-เอสบีซีซี เปลี่ยนแปลงไปจากเดิม

ปัจจุบันโครงการนี้เสร็จสมบูรณ์แล้ว โดยกิจการร่วมค้าอยู่ในระหว่างการขายเครื่องจักรทั้งหมด รวมทั้งรอภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้ชำระไว้เกินคืนจากกรมสรรพากร ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่มีภาระผูกพันใดๆ ตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของการร่วมค้าดังกล่าวแล้ว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้บันทึกโอนกลับรายการสำรองเพื่อผลขาดทุนจำนวน 95 ล้านบาท ในกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปี 2561

32.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้า

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

(หน่วย: ล้านบาท)		
กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูเอ - เอสบีซีซี		
	2562	2561
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2	6
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	192
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	14
สินทรัพย์รอการขาย	-	45
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	63
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	(286)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	(34)
สินทรัพย์ - สุทธิ	2	-
สัดส่วนเงินลงทุน	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	1	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	-	-

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

(หน่วย: ล้านบาท)		
กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูเอ - เอสบีซีซี		
	2562	2561
รายได้รวม	1	1,280
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	-	(682)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	-	(2)
กำไร (ขาดทุน)	(1)	192
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(1)	192

33. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	9,321	31,601	45	21,841
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(9,286)	(7,246)	(10,556)	(3,126)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
กำไรขาดทุน	35	24,355	(10,511)	18,715

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุน				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยสะสม	(6,378)	-	(4,662)	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร (ขาดทุน)				
จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(475)	(285)	1	(5)
	(6,853)	(285)	(4,661)	(5)

รายการกระหนบยอระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(508,386)	449,836	(391,504)	488,808
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
คูณอัตราภาษี	(101,677)	89,967	(78,301)	97,762
ขาดทุนทางภาษีที่ถูกใช้ประโยชน์ในปัจจุบันแต่ไม่เคย				
รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(3,043)	(22,176)	-	(5,785)
ผลขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	78,764	26,005	63,258	476
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการทำ				
งบการเงินรวม	2,993	3,669	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	23,193	11,060	13,637	12,510
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(3,631)	(8,041)	(1,145)	(1,417)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	(7,960)	(65,871)	(7,960)	(65,871)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2,581	(17,327)	-	-
อื่น ๆ	8,815	7,069	-	(18,960)
รวม	22,998	(73,110)	4,532	(73,738)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	35	24,355	(10,511)	18,715

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	1,127	2,063	1,127	2,063
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าต้นทุนโครงการ	903	903	903	903
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	8,763	8,763	8,763	8,763
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	4,249	4,388	4,374	4,396
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	57,971	37,860	48,991	33,060
สำรองเพื่อผลขาดทุนโครงการก่อสร้าง	5,940	6,332	5,940	6,332
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	-	3,042	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
เงินลงทุน	716	242	-	-
อื่น ๆ	1,042	742	-	12
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(444)	(1,094)	(444)	(1,094)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	-	(40)	(38)
อื่น ๆ	(887)	-	-	-
รวมสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	79,380	63,241	69,614	54,397

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 728 ล้านบาท (2561: 340 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 324 ล้านบาท 2561: 11 ล้านบาท) โดยกลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่ได้ใช้รายการดังกล่าวเพื่อหักกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ดังกล่าวจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2566

34. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

35. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีผู้อ่านอาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของธุรกิจหลัก กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- (1) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง
- (2) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- (3) ธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต เป็นส่วนงานที่บริษัทฯทำการผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรงเพื่อจำหน่ายให้แก่บุคคลภายนอก

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวม ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทบริหารงานด้านการจัดหาเงินซึ่งทำให้เกิดค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ทางการเงินและภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น รายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แก่ส่วนงานดำเนินงาน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	ธุรกิจผลิตและจำหน่าย			รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน	งบการเงินรวม
	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ผลิตภัณฑ์คอนกรีต		
รายได้จากลูกค้าภายนอก	6,318	425	997	-	7,740
รายได้ระหว่างส่วนงาน	116	-	477	(593)	-
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	(288)	2	(92)		(378)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้ปันส่วน:					
ดอกเบี้ยรับ					19
ดอกเบี้ยจ่าย					(218)
รายได้อื่น					82
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า					(13)
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(508)
รายได้ภาษีเงินได้					-
ขาดทุนสำหรับปี					(508)
การแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย					(7)
ขาดทุนสำหรับปี - ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					(515)

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ธุรกิจผลิตและจำหน่าย				งบการเงินรวม
	ธุรกิจรับเหมา ก่อสร้าง	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	ผลิตภัณฑ์ คอนกรีต	รายการตัดบัญชี ระหว่างส่วนงาน	
รายได้จากลูกค้าภายนอก	8,676	828	431	-	9,935
รายได้ระหว่างส่วนงาน	41	-	157	(198)	-
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	495	76	(94)		477
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้เป็นส่วน:					
ดอกเบี้ยรับ					44
ดอกเบี้ยจ่าย					(215)
รายได้อื่น					56
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมและการร่วมค้า					87
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					449
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(24)
กำไรสำหรับปี					425
การแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของผู้มี ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย					(7)
กำไรสำหรับปี - ส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					418

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี) กำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้ามีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2562	2561
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	7,312	9,316
ประเทศอื่น ๆ	428	620
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี)		
ประเทศไทย	2,618	2,674
ประเทศอื่น ๆ	14	16

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างจำนวนสองราย เป็นจำนวนเงิน 2,320 ล้านบาท (2561: จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงิน 4,126 ล้านบาท)

36. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทนี้ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 7 ของเงินเดือน (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 5 ของเงินเดือน) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงศรี จำกัด และจะจ่ายให้กับพนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวน 22 ล้านบาท (2561: 21 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 17 ล้านบาท 2561: 17 ล้านบาท)

37. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2561 ในอัตราร้อยละ 0.04 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 103 ล้านบาท

38. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

38.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนดังนี้

- ก) บริษัทฯมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในบริษัทย่อยสองแห่งเป็นจำนวนเงิน 4,495 เหรียญสหรัฐอเมริกา และ 2 ล้านบาท (2561: 4,495 เหรียญสหรัฐอเมริกา และ 3 ล้านบาท)
- ข) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในการร่วมการงานแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2561: 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)
- ค) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 3 ล้านบาท และ 3 ล้านบาทตามลำดับ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ (2561: 105 ล้านบาท และ 6 ล้านบาท ตามลำดับ)

38.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 30 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

จ่ายชำระ	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
ภายใน 1 ปี	48	38	26	25
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	45	43	9	19
มากกว่า 5 ปี	215	229	-	-

38.3 การค้ำประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีภาระผูกพันในการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยสี่แห่งในวงเงิน 2,213 ล้านบาท (2561: บริษัทย่อยสามแห่งในวงเงิน 2,178 ล้านบาท และ 2 ล้านบาท เหรียญสหรัฐอเมริกา) โดยปกติแล้วการค้ำประกันดังกล่าวจะยังมีผลต่อเนื่องจนกว่าภาระหนี้สินของบริษัทย่อยจะหมดไปและไม่มีการเก็บค่าธรรมเนียมใด ๆ สำหรับการค้ำประกันดังกล่าว
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีภาระผูกพันในการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของการร่วมการงานแห่งหนึ่งในวงเงิน 533 ล้านบาท (2561: ไม่มี) โดยปกติแล้วการค้ำประกันดังกล่าวจะยังมีผลต่อเนื่องจนกว่าภาระหนี้สินของการร่วมการงานจะหมดไปและไม่มีการเก็บค่าธรรมเนียมใด ๆ สำหรับการค้ำประกันดังกล่าว
- ค) กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัทซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัทคงเหลืออยู่ได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
ค้ำประกันการก่อสร้าง การประมูลงาน				
ก่อสร้างและการชำระหนี้	4,137	3,466	3,813	3,308
ค้ำประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้า				
และเงินประกันผลงาน	3,356	3,720	2,889	3,337
ค้ำประกันอื่น ๆ	230	260	178	239
รวม	7,723	7,446	6,880	6,884

39. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์และหนี้สินบางรายการที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนชั่วคราว (หมายเหตุ 8)	6	-	-	6
เงินลงทุนระยะยาวอื่น (หมายเหตุ 19)	6	-	-	6
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 20)	-	-	337	337
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้ (หมายเหตุ 27)	-	1,733	-	1,733

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนชั่วคราว (หมายเหตุ 8)	5	-	-	5
เงินลงทุนระยะยาวอื่น (หมายเหตุ 19)	9	-	-	9
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 20)	-	-	337	337
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้ (หมายเหตุ 27)	-	1,722	-	1,722

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนชั่วคราว (หมายเหตุ 8)	6	-	-	6
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 20)	-	-	332	332
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้ (หมายเหตุ 27)	-	1,733	-	1,733

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนชั่วคราว (หมายเหตุ 8)	5	-	-	5
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 20)	-	-	332	332
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้ (หมายเหตุ 27)	-	1,722	-	1,722

40. เครื่องมือทางการเงิน

40.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืมระยะยาว เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทให้บริการก่อสร้างแก่ลูกค้าที่มีฐานะด้านการชำระหนี้ดีเป็นส่วนใหญ่ เช่น รัฐวิสาหกิจและหน่วยงานของรัฐ นอกจากนี้ฐานลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีจำนวนมาก ราย ด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืมระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่อัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบันและถึงกำหนดชำระในระยะเวลาอันสั้น (ยกเว้นเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25 ข้อ 26 และข้อ 27 ตามลำดับ) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวข้องเนื่องจากการให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน การซื้อสินค้าและรายได้จากโครงการในต่างประเทศที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ

บริษัทฯมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	5	10	30.1084	32.4036

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทไม่มีสัญญาขายและซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ

นอกจากนี้ บริษัทฯยังมีความเสี่ยงจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศซึ่งบริษัทฯมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

40.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

41. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 3.02:1 (2561: 2.29:1) และเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.33:1 (2561: 1.81:1)

42. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563