



NAWARAT

รายงานประจำปี 2563
บริษัท นาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)



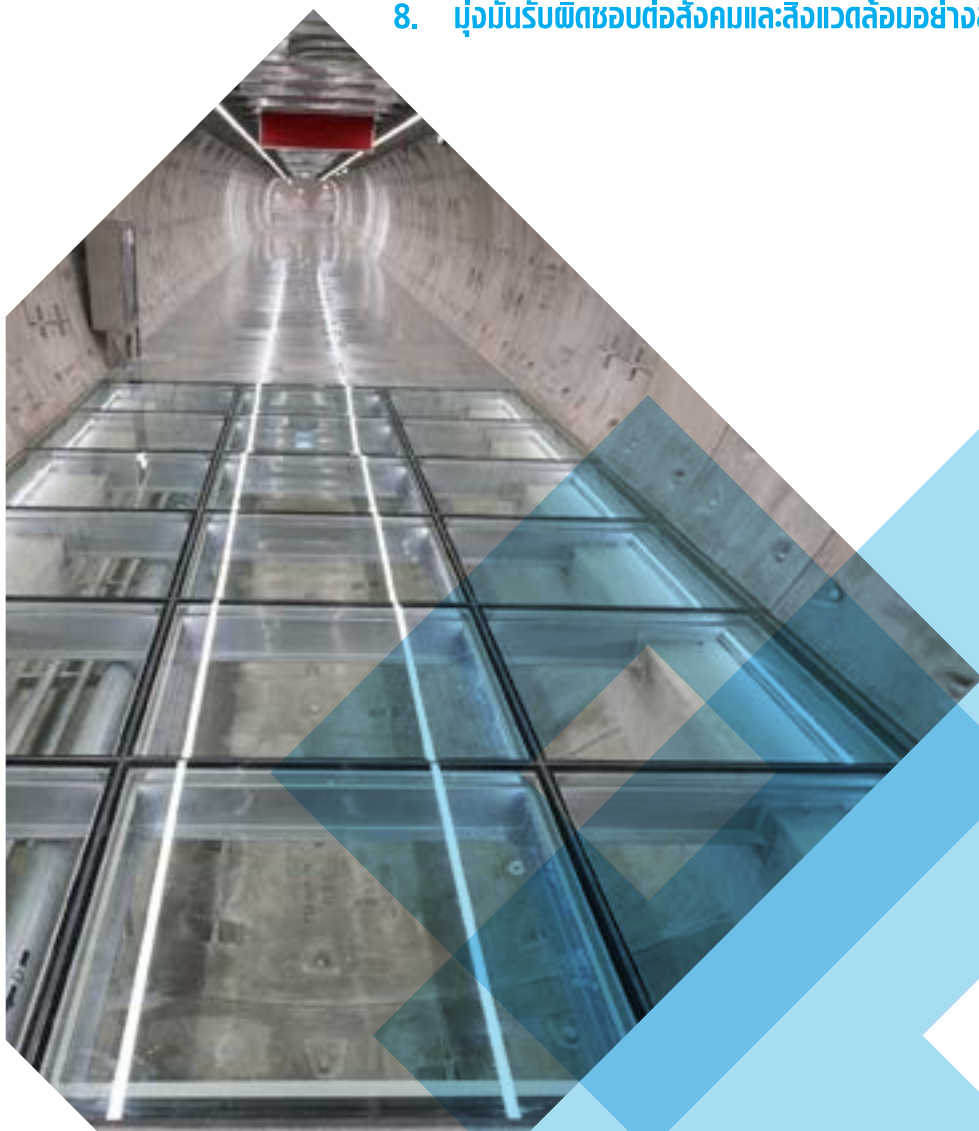
วิสัยทัศน์

มุ่งมั่นก้าวหน้าในงานก่อสร้างอย่างผู้นำ
พัฒนาก้าวไกลในธุรกิจที่มีอนาคตอย่างมีคุณค่า
อำนวยความสะดวกต่อทุกส่วนอย่างใส่ใจและรับพิชิตขอบ



พันธกิจ

1. ดำเนินการ S.M.A.R.T. ตรงจุด ; วัตถุประสงค์ ; ดำเนินการได้ ; ปฏิบัติได้ ; ตรงเวลา
2. ดำเนินงานด้านธุรกิจก่อสร้างและธุรกิจอื่นๆ แบบครบวงจร อย่างมีคุณค่า และมีผลตอบแทนที่มั่นคง
3. ดำเนินธุรกิจอย่างมืออาชีพด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
4. ปฏิบัติงานอย่างทุ่มเทมุ่งมั่นด้วยศักยภาพที่สูงและส่งมอบงานได้ตรงเวลาภายใต้มาตรฐานสากล
5. ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเสมอภาค
6. สุขภาพและความปลอดภัยคือ ค่านิยมขั้นพื้นฐานขององค์กร ที่เราตระหนักเพื่อสร้างจิตสำนึกและความมุ่งมั่นในทุกระดับ
7. ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในฐานะทรัพยากรบุคคล ส่งเสริมเพื่อพัฒนาขีดความสามารถและความร่วมมือของพนักงานในทุกระดับ โดยสร้างระบบแรงจูงใจที่เป็นรูปธรรมเพื่อให้โอกาสในการพัฒนาขีดความสามารถไปสู่อาชีพที่มุ่งหวัง
8. มุ่งมั่นรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ



เป้าหมาย

เราจะเป็นบริษัทที่สร้างกำไรที่ต่อเนื่องและมั่นคง
โดยการเป็นหนึ่งในผู้นำที่น่าเชื่อถือของอุตสาหกรรม



ค่านิยมองค์กร

- พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง สร้างสรรค์ และพัฒนา
- ทำงานเป็นทีม ร่วมมือร่วมใจ สามัคคี มีความเป็นหนึ่งเดียว มีมนุษยสัมพันธ์ ร่วมกันแก้ปัญหา
- คิดบวก คิดใหญ่ ทัศนคติที่ดี ไม่ย่อท้อต่ออุปสรรค
- มีความขยัน มุ่งมั่น ตั้งใจ อดทน เสียสละรับผิดชอบ
- มุ่งหมายตั้งใจในความเป็นเลิศในงานที่ทำอย่างเต็มความสามารถ



สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	6
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	8
คณะกรรมการบริษัท	10
ส่วนที่ 1 : ข้อมูลสรุป	
ข้อมูลทั่วไป	16
ข้อมูลสำคัญทางการเงินโดยสรุป	29
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	31
ปัจจัยความเสี่ยง	46
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	61
รายการระหว่างกัน	71
การพัฒนาสู่ความยั่งยืน	85
- การกำกับดูแลกิจการที่ดี	96
- ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	139
รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	178
รายงานคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ	180
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	182
รายงานคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	184
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	186
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	188
รายงานคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	190
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	192
GRI Index	225
ส่วนที่ 2: ข้อมูลลงการเงิน	
รายงานผู้สอบบัญชี	216
งบการเงิน	223
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	233

สารจากประธานกรรมการ

ปี 2563 โลกได้ประสบกับภาวะการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (Covid-19) อย่างรุนแรง อย่างที่ไม่เคยเป็นมาก่อนนับจากเหตุการณ์การระบาดของไวรัส SARS และ MERS ที่มีการระบาดน้อยกว่ามากและสามารถควบคุมได้ในระยะสั้น แต่ในการระบาดของเชื้อ Covid-19 ในครั้งนี้ ทั่วโลกยังไม่สามารถควบคุมได้ มีประชาชนติดเชื้อมากกว่า 64 ล้านคน และเสียชีวิตกว่า 1.5 ล้านคน ตั้งแต่เริ่มมีการติดตัวของโรค ในปลายปี 2562 จนถึงปลายปี 2563 และได้ส่งผลให้ต้องใช้มาตรการการควบคุมขั้นสูงสุด เช่น การประกาศการปิดน่านฟ้า ห้ามทำการบินระหว่างประเทศ การห้ามการเดินทางระหว่างเมือง การห้ามการชุมนุม การปิดบริการในสถานที่ต่างๆ การกักกันโรค การเข้าเชื้อ ตามมาตรการการป้องกันด้านสาธารณสุขขั้นสูงสุด เพื่อป้องกันการระบาด ซึ่งยังคงได้ผลเพียงบางประเทศเท่านั้น ทั้งยังมีความพยายามในการพัฒนาวัคซีนโดยองค์กรต่างๆ แต่ยังคงต้องใช้เวลาในการทดลองตามขั้นตอน ซึ่งน่าจะสามารถเริ่มนำมาใช้จริงได้ในปี 2564 นอกจากนี้ สภาวะการแข่งขันระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนในด้านการค้า และการเมืองที่เริ่มเข้าขั้นรุนแรง ก็ยังเป็นปัจจัยด้านลบที่ทำให้สภาวะเศรษฐกิจโลก และในหลายประเทศมีสภาวะถดถอยอย่างหนัก ซึ่งส่งผลให้มีอัตราการตกงานอย่างมาก การค้าระหว่างประเทศลดลง การท่องเที่ยวเสียหายอย่างหนัก การบิน การขนส่ง และอีกหลายกิจการประสบภาวะล้มละลาย สำหรับประเทศไทย ซึ่งรัฐบาลมีความตื่นตัวที่รวดเร็วและตอบสนองกับการระบาดของโรคได้ทันทั่วทั้ง โดยการประกาศสถานการณ์ฉุกเฉิน และกำหนดมาตรการต่างๆ ในการควบคุมอย่างเข้มงวด และที่สำคัญด้วยความร่วมมือร่วมใจของประชาชนทั้งประเทศ ที่เชื่อฟัง และให้ความร่วมมือในด้านสาธารณสุข ทำให้ประเทศไทยสามารถควบคุมการระบาดของโรคได้เป็นอย่างดี จนอยู่ในระดับที่สามารถผ่อนคลายเป็นกิจกรรมทางเศรษฐกิจ และการบริการต่างๆ ภายในประเทศจนเกือบอยู่ในภาวะปกติในรูปแบบ New Normal แต่ยังคงการปิดน่านฟ้า และชายแดนเพื่อป้องกันการระบาดจากภายนอก ราชอาณาจักร ซึ่งแน่นอนว่าได้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจอย่างมาก โดยทางสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ได้ประมาณการว่าอัตราการเจริญเติบโต (GDP) ในปี 2563 นี้จะติดลบร้อยละ -6 แต่จะกระเตื้องขึ้นในปี 2564 ในอัตราร้อยละ 3.5-4.5

จากสภาวะการณดังกล่าว บริษัทได้ประเมินความเสี่ยง และมีมาตรการต่างๆ ในการรองรับ ทั้งในระดับนโยบายของแผนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) และการปฏิบัติงาน ทั้งในที่ทำการก่อสร้าง และสำนักงาน ให้มีข้อกำหนดและการปฏิบัติที่สอดคล้องกับมาตรการ และประกาศจากภาครัฐ และมาตรการเสริมต่างๆ เพื่อให้หน่วยงานมีการปฏิบัติอย่างรอบคอบรัดกุมทำให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับนโยบายของภาครัฐที่มุ่งลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านต่างๆ เช่น ด้านคมนาคม ทั้งทางบก ทางน้ำ และทางอากาศ รวมถึง การลงทุนในเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor) ที่ขยายตัวดีขึ้น อย่างไรก็ตาม ยังมีความล่าช้าอันเนื่องมาจากการที่ภาครัฐต้องใช้เวลาในการบริหารสถานการณ์ฉุกเฉินจากโรคระบาด ทำให้งานหลายโครงการมีความล่าช้าในการประมูล การลงนามสัญญา และเริ่มก่อสร้างโครงการ อย่างไรก็ตาม กลุ่มของการก่อสร้างภาครัฐที่เพิ่มขึ้นจากโครงการขนาดใหญ่ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ด้านคมนาคม ที่มีผลการประมูลแล้ว และเริ่มการก่อสร้างหลายโครงการ เช่น รถไฟความเร็วสูง รถไฟฟ้า รถไฟรางคู่ มอเตอร์เวย์ ท่าเรือ และ



สนามบิน ส่งผลให้แนวโน้ม และทิศทางการก่อสร้างภาครัฐจะเติบโตในอัตราสูงในปีนี้เมื่อเทียบกับภาคเอกชน ขณะที่การก่อสร้างภาคเอกชนชะลอตัวลงอย่างเห็นได้ชัด อันเนื่องมาจากการเลื่อนโครงการ หรือปัญหาด้านการเงิน ทั้งในส่วนของการตลาดที่อยู่อาศัย การพาณิชย์ และอุตสาหกรรมการผลิตต่างๆ

สำหรับภาคการก่อสร้างประเทศไทยจนถึงไตรมาสที่ 3 มีการขยายตัวขึ้นเล็กน้อย ซึ่งมาจากภาครัฐเป็นตัวนำ ส่วนการก่อสร้างที่อยู่อาศัยชะลอตัวลง มีการเปิดตัวของโครงการที่อยู่อาศัยใหม่ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล นอกจากนี้โครงการก่อสร้างด้านพาณิชย์ แม้ว่าจะมีการเริ่มก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ขึ้นในเขตกรุงเทพมหานคร แต่ยังคงขยายตัวน้อยมากในต่างจังหวัด ครรชนีราคาวัสดุก่อสร้างลดลงร้อยละ -1.7 ราคาเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็กที่ลดลงร้อยละ -8.1 และคอนกรีตลดลงร้อยละ -2.2

บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะนำองค์กรให้ “เป็นบริษัทก่อสร้างไทยขนาดใหญ่ 1 ใน 5 ของประเทศมีมาตรฐานระดับสากล มั่นคง และยั่งยืน ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม” โดยในปีนี้ได้ประสบความสำเร็จในการประมูลงานใหม่ จนมีงานรอส่งมอบ (Backlog) สูงสุดเป็นประวัติศาสตร์ ส่งผลให้บริษัทมีความสามารถในการสร้างรายได้ไปอีกสามปีข้างหน้า คณะกรรมการบริษัทมีปณิธาน และมุ่งมั่นพยายามที่จะสร้างการเติบโตขององค์กรอย่างต่อเนื่อง และมีกำไรที่มั่นคงในระยะยาว เพื่อให้สามารถสร้างผลตอบแทนที่น่าพึงพอใจให้กับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และสร้างคุณค่าให้กับเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ รวมทั้ง มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทมีแนวทางและการดำเนินงานกิจการด้วยความเจริญมั่นคงและยั่งยืน โดยสอดคล้องกับสถานการณ์และสิ่งแวดล้อม รวมถึงลักษณะการประกอบธุรกิจและการบริหารงานของบริษัทในปัจจุบัน โดยปี 2563 บริษัทมีอันดับในการกำกับดูแลกิจการเป็นระดับ 4 ดาว (Corporate Governance Rating 4 Star) และได้รับการรับรองด้านการต่อต้านการทุจริต จากโครงการแนวร่วมการต่อต้านการทุจริตภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action against Corruption: CAC) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานด้านต่างๆ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดูแลบริหารปัจจัยแวดล้อมด้านต่างๆ ที่ท้าทายการดำเนินงานเป็นระยะๆ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และเป็นอุปสรรคน้อยที่สุด

สำหรับทิศทางของบริษัท ยังคงดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นหลัก และเน้นรับงานโครงการขนาดใหญ่จากทางภาครัฐที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญ ขณะเดียวกันก็จะติดตามงานทางภาคเอกชนทั้งในประเทศ และกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน CLMV กัมพูชา ลาว เมียนมา และเวียดนาม ที่มีสถาบัน เช่น World Bank ADB JICA NEDA ฯลฯ ให้การสนับสนุน ซึ่งกำลังมีการเจริญเติบโตสูง นอกจากนี้ บริษัทได้มีการดำเนินธุรกิจการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป ที่มีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยจากยุโรป และขยายกำลังการผลิตสำหรับการรองรับการขยายตัวของตลาดในเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor) ที่จะเป็ศูนย์กลางของการเจริญเติบโตของประเทศต่อไป ส่วนธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ จะเน้นกลยุทธ์การมุ่งเข้าสู่ช่องทางทางการตลาดที่ยังมีความต้องการและอัตราการเติบโตที่ดี ในปี 2564 บริษัทได้กำหนดเป้าหมายองค์กรเพื่อเป็นกรอบ และแนวทางในการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท โดยจะเดินหน้าพัฒนาและปรับปรุงองค์กรให้มีศักยภาพในระดับสากลเพื่อเสริมสร้างรากฐานให้แข็งแกร่ง รองรับการพัฒนาตัวของบริษัท และการแข่งขันที่จะเข้มข้นขึ้น โดยบริษัทจะส่งเสริมพัฒนาจุดแข็ง ปรับปรุงกระบวนการทำงานในด้านต่างๆ การประยุกต์ใช้เทคโนโลยี ทั้งในการก่อสร้าง การผลิต และการจัดการ รวมถึงการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มขึ้น มีการควบคุมต้นทุน และคุณภาพของวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ต่างๆ รวมถึง ต้นทุนด้านแรงงาน พัฒนา และปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานให้ดีขึ้น เพื่อให้ได้คุณภาพและมาตรฐานที่สามารถตอบสนองความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ในขณะที่ยังสามารถทำกำไรอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมได้ รวมทั้ง ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรซึ่งถือเป็นทรัพยากรอันมีค่าและหัวใจสำคัญของการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทอย่างต่อเนื่องทั้งความรู้ทางด้านเทคนิคและการบริหารจัดการ รวมทั้ง ปฏิบัติงานในความปลอดภัยต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทในเครือ ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นกู้ คู่ค้า ลูกค้า ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตลอดจนประชาชนและสังคมที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา พวกเราหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะยังคงได้รับเกียรติ ความไว้วางใจ และการสนับสนุนที่ดีเช่นนี้ต่อไป และขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่าพวกเราจะสามารถตอบสนองความมุ่งมั่น และทุ่มเทในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ รัดกุม โปร่งใส ยึดมั่นในหลักบรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เป็นองค์กรที่เจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคง และยั่งยืนควบคู่กับประเทศไทยตามวิสัยทัศน์ของบริษัท



นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒกุล
ประธานกรรมการ

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ภาพรวมการลงทุนของประเทศไทยในปี 2563 จากที่ได้รับผลกระทบอย่างมากอันเนื่องมาจากสถานการณ์การระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (Covid-19) ที่ผ่านมารัฐกิจการก่อสร้าง มีการขยายตัวเพียงเล็กน้อย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นงานก่อสร้างของภาครัฐ โดยเป็นโครงการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ซึ่งเน้นทางด้านคมนาคม ทั้งในระบบราง ทางด่วน ทางหลวง สนามบิน และท่าเรือ ส่วนงานก่อสร้างของภาคเอกชนมีการชะลอตัวลงโดยเฉพาะด้านที่อยู่อาศัย อุตสาหกรรมผลิต และการพาณิชย์ อันเนื่องมาจากการเลื่อน หรือยกเลิกโครงการเนื่องจากความต้องการทั้งในประเทศและต่างประเทศลดลง และปัญหาด้านการเงิน ภาคเอกชนยังได้รับผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจโลก ทั้งจากธุรกิจการท่องเที่ยว การบิน การขนส่ง และการผลิตเพื่อส่งออก ซึ่งส่งผลให้บางกิจการตกอยู่ในภาวะล้มละลาย หรือปิดกิจการ โดยการลงทุนภาคเอกชนเติบโตน้อยลง ทั้งนี้ ผู้รับเหมารายใหญ่ที่เน้นรับงานก่อสร้างภาคเอกชน เริ่มหันมาแข่งขันในงานโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐที่มีมูลค่าสูงกว่าโครงการขนาดใหญ่ของภาคเอกชน ซึ่งมีอัตราทำใยน้อยกว่างานเอกชน ขณะเดียวกันบริษัทรับเหมาก่อสร้างจากประเทศจีน เริ่มมีบทบาทในการแข่งขันในประเทศมากยิ่งขึ้นโดยการร่วมเป็นพันธมิตรกับผู้รับเหมาไทย นอกจากงานก่อสร้างในประเทศผู้รับเหมาก่อสร้างของไทยยังพยายามขยายฐานลูกค้าออกไปรับงานในต่างประเทศ ซึ่งปัจจุบันเน้นรับงานก่อสร้างในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน แต่ก็ประสบปัญหาการปิดชายแดนเพื่อป้องกันการระบาดของโรค โดยเฉพาะกลุ่มประเทศ CLMV กัมพูชา ลาว เมียนมา และเวียดนาม ที่มีการระบาดเช่นกัน ขณะเดียวกันแรงงานต่างด้าวไม่สามารถเคลื่อนย้ายข้ามเขตแดนได้ตามปกติ

ในปี 2563 บริษัทมีการเพิ่มของรายได้จากปีก่อนหน้า โดยมีรายได้รวม 9,929 ล้านบาท เพิ่มขึ้น ร้อยละ 27 เมื่อเทียบกับปี 2562 และมีผลขาดทุนสุทธิ 241 ล้านบาท เนื่องมาจากการปรับต้นทุนก่อสร้างในบางโครงการที่เพิ่มขึ้นจากงบประมาณการ ด้วยสาเหตุจากความล่าช้าในการดำเนินโครงการของเจ้าของโครงการ และการเลื่อนลงนามสัญญา หรือการส่งมอบพื้นที่ในบางโครงการ ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดการณ์ว่า จะสามารถมีรายได้ที่กลับมาเติบโตจากมูลค่างานคงเหลือ (Backlog) สูงสุดเป็นประวัติการณ์ และงานที่คาดว่าจะสามารถประมูลได้เข้ามาใหม่เพิ่มเติมในช่วงปี 2564 ประกอบกับ ราคาวัสดุที่ค่อนข้างทรงตัว และอัตราค่าแรงงานที่ไม่ได้ปรับสูงขึ้นมากตามอัตราใหม่ ส่วนต้นทุนในการดำเนินธุรกิจ เช่น ราคาน้ำมันทรงตัว และแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวลดลงน่าจะเอื้อประโยชน์ให้บริษัทในการควบคุมต้นทุนได้ดี อย่างไรก็ตาม การบริหารแรงงานต่างด้าวและมาตรการป้องกันโรคจะต้องมีการปฏิบัติอย่างรัดกุม การบริหารสภาพคล่องให้สอดคล้องกับความต้องการเพื่อที่จะรองรับการดำเนินงาน และแผนการลงทุนในอนาคตยังเป็นเรื่องที่มีความสำคัญสูง

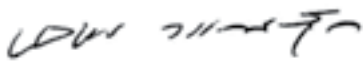
บริษัทคาดว่าผลประกอบการจะกลับมาเติบโตได้อย่างก้าวกระโดดในปี 2564 เนื่องจากความต่อเนื่องในการผลักดันโครงการลงทุนขนาดใหญ่ต่างๆ ของภาครัฐบาล และโครงการต่างๆ ของภาคเอกชนขนาดใหญ่ และโครงการประเภท PPP ต่างๆ ที่มีสัญญาณที่ชัดเจนขึ้น ทำให้บริษัทมีโอกาสได้รับงานใหม่ๆ เพิ่มขึ้นประกอบกับปัจจุบันบริษัทมีงานในมือ (Backlog) สูงที่สุดตั้งแต่เริ่มกิจการมา โดยมีมูลค่าประมาณ 32,131 ล้านบาท ที่จะทยอยรับรู้รายได้อย่างต่อเนื่องในช่วง



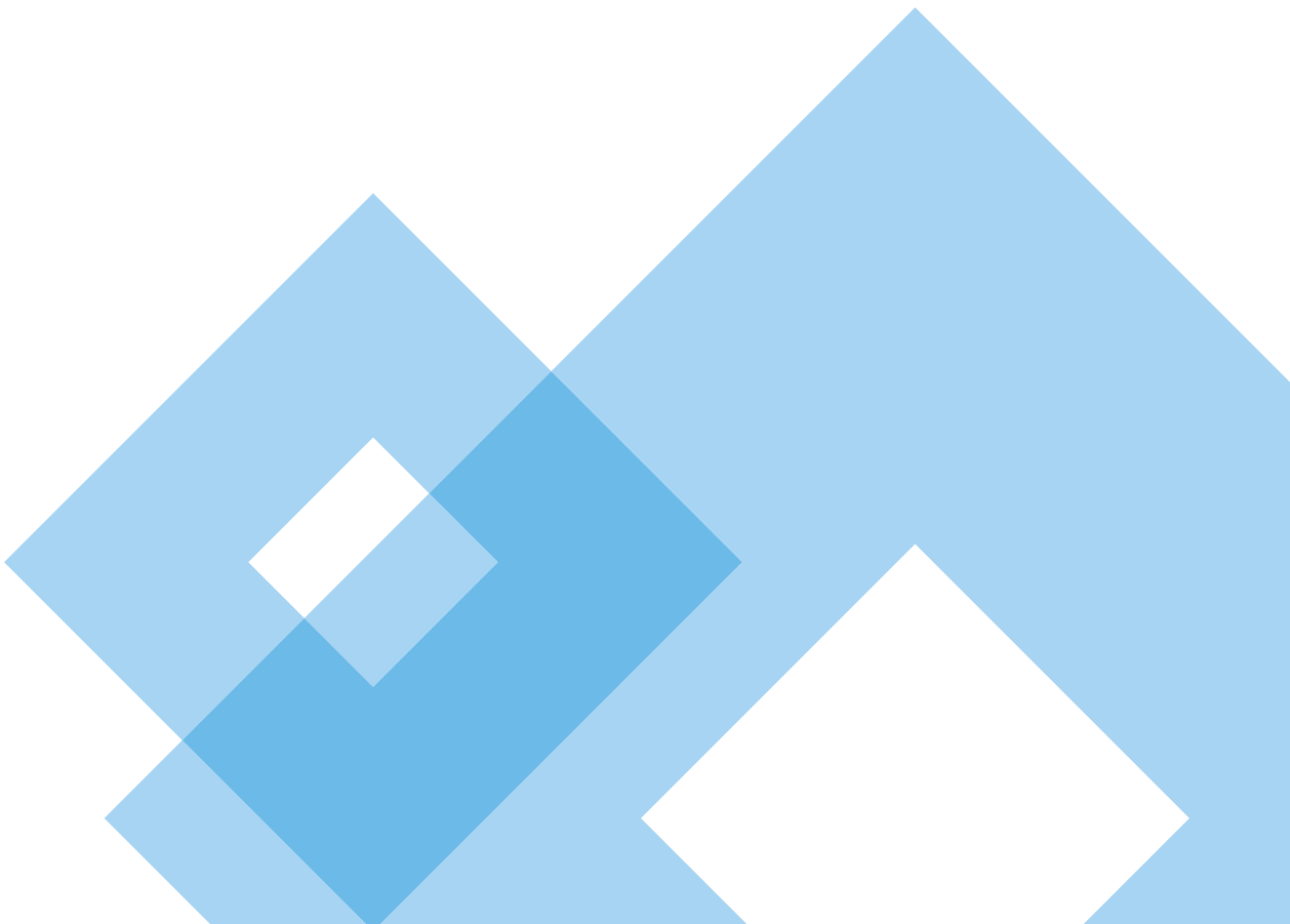
สามปีข้างหน้า และมีงานระหว่างติดตามผลการประมูลอีกมูลค่าราว 61,396 ล้านบาท และได้ตั้งเป้าหมายในปีหน้าจะได้รับงานใหม่เป็นมูลค่าโครงการรวมอีก 16,000 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะ สกปรกการรณการระบาดของไวรัส Covid-19 น่าจะบรรเทาเบาบางลง จนสามารถควบคุมได้ด้วยวัคซีน นอกจากนี้ การร่วมลงนามในความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจระดับภูมิภาค (Regional Comprehensive Economic Partnership: RCEP) น่าจะส่งผลทำให้การลงทุนและการค้าในภูมิภาคมีความตื่นตัวมากยิ่งขึ้น นอกเหนือไปจากประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC ที่ได้ลงนามความตกลงไปเมื่อปลายปี 2559 ที่จะได้ขยายตัวไม่เฉพาะแต่งานพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ส่วนภาคอุตสาหกรรมต่างๆ การท่องเที่ยว ความต้องการที่อยู่อาศัย ก็จะได้รับอานิสงส์ด้วยเช่นกัน

บริษัทมีเป้าหมายในการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งปี 2563 บริษัทมีอันดับของการกำกับดูแลกิจการที่ 4 ดาว (Corporate Governance Rating 4 Star) โดยเน้นให้มีการบริหารจัดการและดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด และด้วยการกำกับดูแลตามนโยบายและทำงานร่วมกันกับคณะกรรมการของบริษัท และบริษัทยังได้รับการรับรองด้านการต่อต้านการทุจริตจากโครงการแนวร่วมการต่อต้านการทุจริตภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action against Corruption: CAC) อีกด้วย ซึ่งเป็นสิ่งยืนยันว่าบริษัทจะประกอบกิจการด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน การรักษาสิ่งแวดล้อม และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย รวมทั้ง มีส่วนร่วมที่จะช่วยขับเคลื่อนสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่อง

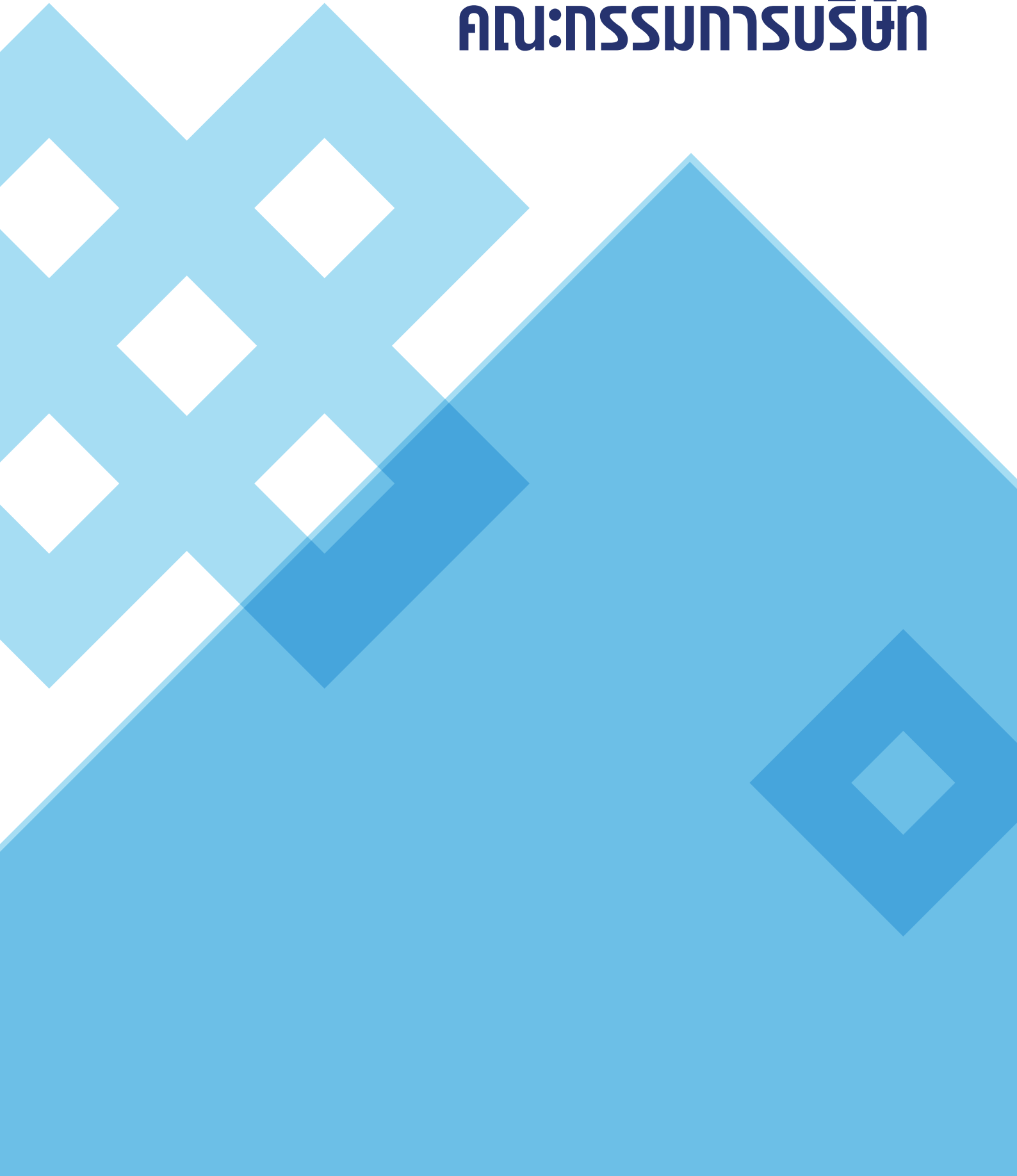
ในนามของคณะผู้บริหาร ขอขอบคุณผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายทั้งพนักงาน ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า หน่วยงานภาครัฐ เอกชน ผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงสถาบันการเงินที่ช่วยเหลือและสนับสนุนการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของบริษัทด้วยดีมาตลอดระยะเวลากว่า 40 ปี เราขอให้เชื่อมั่นว่าบริษัทจะยังคงดำเนินงานอย่างมืออาชีพ โดยยึดมั่นในหลักบรรษัทภิบาล ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและรักษาสิ่งแวดล้อม สร้างผลงานที่ทำให้ลูกค้าพอใจสูงสุด มุ่งคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อทำให้บริษัทเป็นหนึ่งในบริษัทวิเศษกรรมและก่อสร้างที่ดีที่สุด และผลักดันให้ทุกภาคส่วนเติบโตก้าวหน้าไปด้วยกันอย่างมั่นคงและยั่งยืน



นายพลพัฒน์ วรรณสุต
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



คณะกรรมาการบริษัท





นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล

กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ, และประธานกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ

อายุ : 86 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุม

- ในรอบปี 2563 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 13 ครั้ง จาก 13 ครั้ง
- ในรอบปี 2563 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 12 ครั้ง จาก 12 ครั้ง
- มหบัณฑิตบริหารธุรกิจ, สถาบันบริหารธุรกิจศศินทร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร BMD รุ่นที่ 5/2017
- หลักสูตร NDC รุ่นที่ 1/2017
- หลักสูตร R-CF รุ่นที่ 1/2017
- หลักสูตร RCL รุ่นที่ 5/2016
- หลักสูตร RCP รุ่นที่ 39/2016
- หลักสูตร DCP รุ่นที่ 227/2016
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director รุ่น 30/2006
- หลักสูตร DAP รุ่นที่ 55/2006

การศึกษา / การฝึกอบรม

ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน :

- กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น :

ไม่มี

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : ไม่มี

นายอภิชาติ ธรรมสโรช

กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, และประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

อายุ :

69 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

ไม่มี

การเข้าร่วมประชุม

- ในรอบปี 2563 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 13 ครั้ง จาก 13 ครั้ง
- ในรอบปี 2563 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 12 ครั้ง จาก 12 ครั้ง

การศึกษา / การฝึกอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการตลาด การเงินและธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยนอร์ทเวสเทิร์น สหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรม สถาปัตยกรรมและเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตร AACCP รุ่นที่ 34/2019
- หลักสูตร Director Forum รุ่นที่ 1/2009
- หลักสูตร DAP รุ่นที่ 64/2007
- หลักสูตร DCP รุ่นที่ 93/2007

ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน :

- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น :

ไม่มี

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : ไม่มี

นายวัชรพร พรหมสุกรี

กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, และกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

อายุ :

62 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

ไม่มี

การเข้าร่วมประชุม :

- ในรอบปี 2563 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 12 ครั้ง จาก 13 ครั้ง
- ในรอบปี 2563 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 12 ครั้ง จาก 12 ครั้ง

การศึกษา / การฝึกอบรม

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาสถาปัตยกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา สถาบันเทคโนโลยีอิลลินอยส์ สหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร DCP รุ่นที่ 228/ 2016

ประวัติการทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน : • กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : 2558 - ปัจจุบัน : • กรรมการบริษัท คอนเทนเนอร์ อาร์คิเทคเชอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : • กรรมการบริษัท เอช ดีไซน์ แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด

นายพลพัฒน์ วรรณสุต

กรรมการ, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน, ประธานกรรมการบริหาร, และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- อายุ : 60 ปี
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 264,910,285 หุ้น ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2563
- การเข้าร่วมประชุม : ในรอบปี 2563 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 13 ครั้ง จาก 13 ครั้ง
- การศึกษา / การฝึกอบรม
- บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยไอเรกอน สหรัฐอเมริกา
 - หลักสูตร วิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 5/2020
 - หลักสูตร BNCP รุ่น 3/2018
 - DCP รุ่นที่ 229/2016
 - DAP รุ่นที่ 7/2004

ประวัติการทำงาน

- ปัจจุบัน : • กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : • กรรมการ บริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- กรรมการ บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บ้านปูลม จำกัด
 - กรรมการ บริษัท ซี.โอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด
 - กรรมการ บริษัท วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บิว จำกัด
 - กรรมการ บริษัท ธนิยา จำกัด
 - กรรมการ บริษัท อัจฉริยะ อินเตอร์โพรซ จำกัด

นางสาวพกาทิพย์ โลพันธ์ศรี

กรรมการ, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการบริหาร, รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส, และเลขาธิการบริษัท

- อายุ : 64 ปี
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 109,177 หุ้น ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2563
- การเข้าร่วมประชุม : ในรอบปี 2563 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 13 ครั้ง จาก 13 ครั้ง
- การศึกษา / การฝึกอบรม
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเซนต์หลุยส์ สหรัฐอเมริกา
 - บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - หลักสูตร BFI รุ่นที่ 7/2019

- หลักสูตร R-CSF รุ่นที่ 1/2019
- หลักสูตร DCP รุ่นที่ 238/2017
- หลักสูตร Advance for Corporate Secretaries รุ่นที่ 1/2017
- หลักสูตร R-RA รุ่นที่ 1/2016
- หลักสูตร Mini MBA/2555
- หลักสูตร Fundametal Practice for Corporate Secretary (FPCS26)/2555
- อบรมประจำปีทางด้านวิชาการบัญชี และด้านอื่นๆ ในฐานะ Chief Financial Officer ("CFO") ผู้ทำบัญชี (ปีละ 12 ชั่วโมง)

ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน :

- กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงินและบัญชีและบริหารงานทั่วไป, และเลขาธิการ บริษัท แนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : ไม่มี

นายสุข สร้อยธรรมศิริ

กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม, กรรมการบริหาร, และที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ : 67 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุม : ในรอบปี 2563 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 13 ครั้ง จาก 13 ครั้ง

การศึกษา / การฝึกอบรม

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต
- สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร DAP รุ่นที่ 35/2005
- หลักสูตร DCP รุ่นที่ 228/2016

ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน :

- กรรมการ และที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่และกรรมการผู้จัดการบริหาร บริษัท แนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- กรรมการ บริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- กรรมการ บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด

นายมงคล พิรสานติกุล

กรรมการ, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการบริหาร, และกรรมการผู้จัดการ

อายุ : 66 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุม : ในรอบปี 2563 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 13 ครั้ง จาก 13 ครั้ง

การศึกษา / การฝึกอบรม

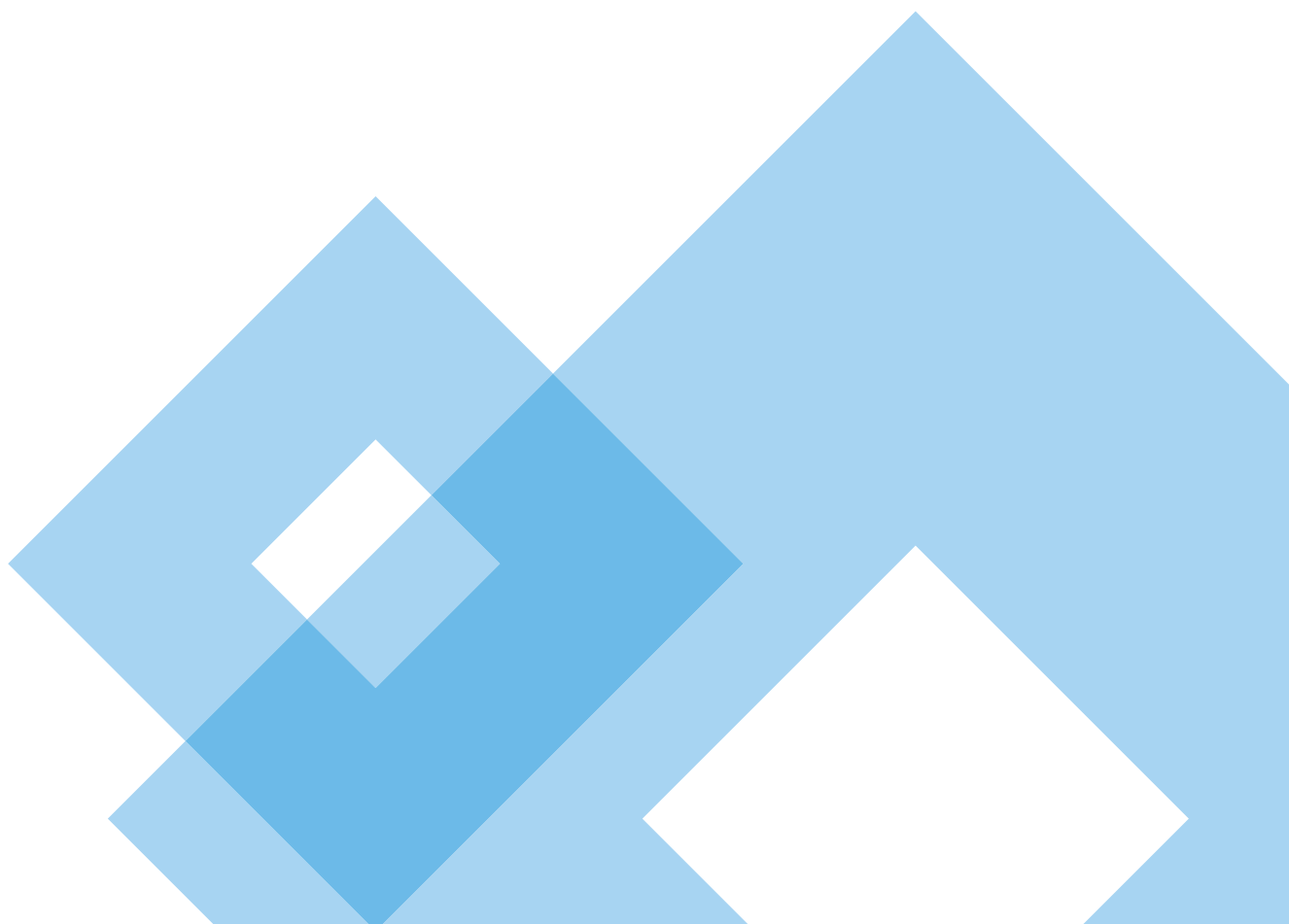
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตร DCP รุ่นที่ 249/2017

ประวัติการทำงาน

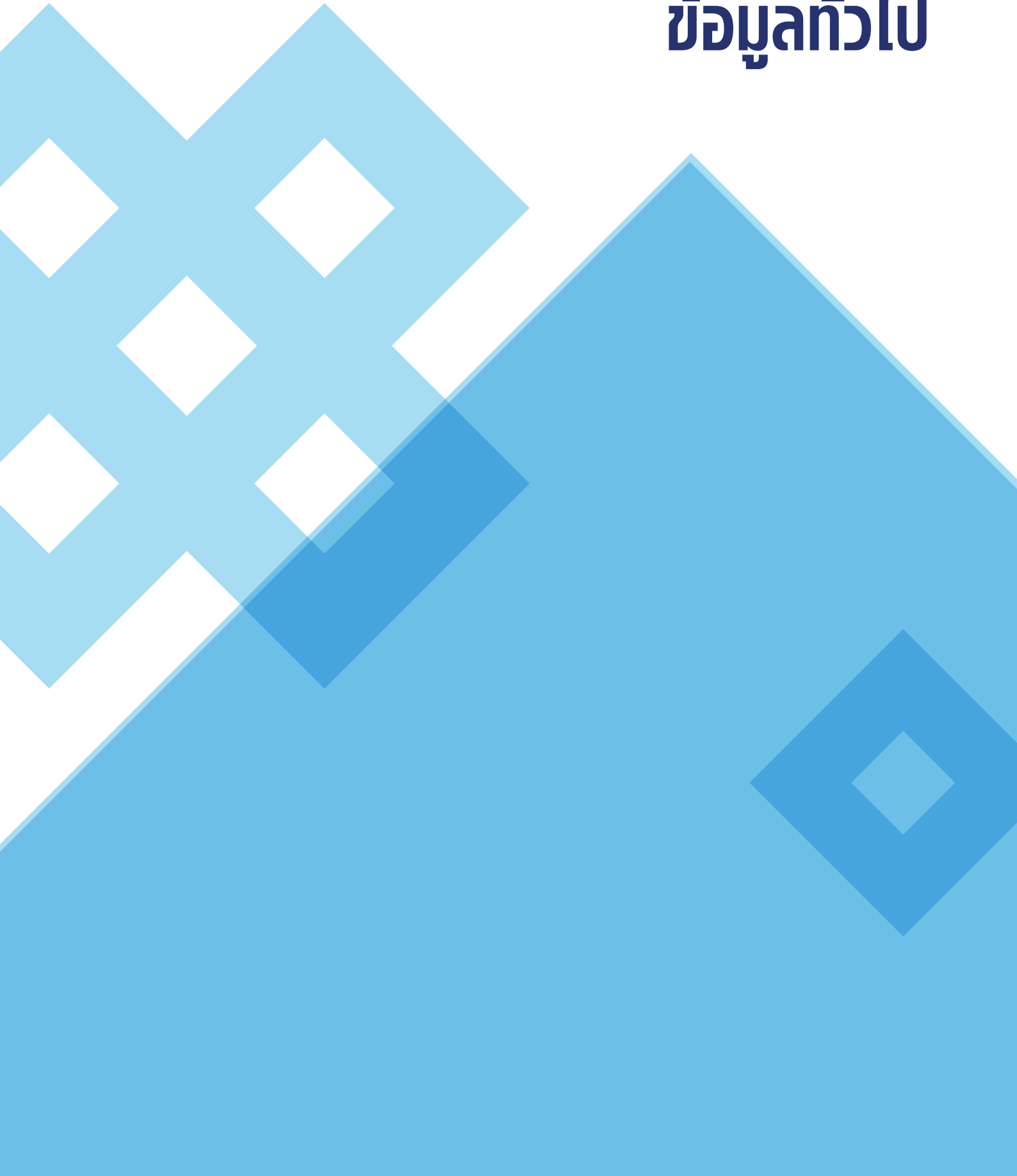
ปัจจุบัน : กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท เนาเวิร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : ไม่มี



ข้อมูลทั่วไป



การประกอบธุรกิจ

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เริ่มประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและ ผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ตั้งตั้งแต่ปี 2519 ปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจหลักประเภทรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธาทุกประเภท ผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์คอนกรีตอื่น รวมทั้งผลิตเหล็กแปรรูป ใช้เป็นวัสดุในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของบริษัทเอง และจำหน่ายให้กับลูกค้าภายนอก

- บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2519 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 4 ล้านบาท และได้เพิ่มทุนขึ้นเป็นลำดับ
- ในปี พ.ศ.2538 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 400 ล้านบาท เป็น 500 ล้านบาท โดยกระจายหุ้นให้นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- วันที่ 27 กันยายน 2538 บริษัทก็ได้รับอนุมัติให้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การเปลี่ยนแปลงทุนย้อนหลัง 5 ปี คือ

ปี 2555 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,217,950,679 บาท ทุนชำระแล้ว 1,552,901,243 บาท

ปี 2556 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,221,587,311 บาท ทุนชำระแล้ว 1,974,801,416 บาท

ปี 2557 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,812,221,856 บาท ทุนชำระแล้ว 2,585,481,515 บาท

- ปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,585,481,515 บาท และมีทุนชำระแล้ว 2,585,481,515 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,585,481,515 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ได้ให้บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด (“ทริส”) ทำการจัดอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัท โดยทริสได้ประกาศเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 คงอันดับเครดิตองค์กรของ บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ที่ระดับ “BB+” ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” โดยอันดับเครดิตสะท้อนถึงผลงานในโครงการรับเหมาก่อสร้างที่หลากหลายของบริษัททั้งในภาครัฐและภาคเอกชน มูลค่างานที่ยังไม่ส่งมอบ (Backlog) จำนวนมาก การประเมินอันดับเครดิตยังพิจารณา รวมไปถึงมุมมองในเชิงบวกสำหรับภาพรวมของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างภายในประเทศในช่วงระยะใกล้ถึงปานกลางอีกด้วย อย่างไรก็ตาม อันดับเครดิตดังกล่าวก็ถูกลดทอนลงจากอัตราค่าไร้อ่อนแอของบริษัท และการมีกระแสเงินสดระดับต่ำเมื่อเทียบกับภาระหนี้

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ชั้น 18 และ 19 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ เลขที่ 2/3 หมู่ที่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540
เลขทะเบียนบริษัท	0107538000096
เว็บไซต์	www.nawarat.co.th
โทรศัพท์	(662) 730-2100
โทรสาร	(662) 751-9484 ถึง 90
เลขานุการบริษัท	นางสาวพกาทิพย์ ไลพันธ์ศรี โทรศัพท์ (662) 730-2197
ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์	นายวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช โทรศัพท์ (662) 730-2187

สำนักงานสาขา

- เลขที่ 1796 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร
- เลขที่ 329 หมู่ 5 ตำบลศรีษะจรูญใหญ่ อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ

โรงงานผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ผลิตภัณฑ์คอนกรีตและโรงงานเหล็กแปรรูป

- เลขที่ 1796 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร
- เลขที่ 53/4 หมู่ 9 ตำบลโพรงอากาศ อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา

โรงงานผลิตท่อคอนกรีตและบ่อพักน้ำสำเร็จรูปขนาดใหญ่

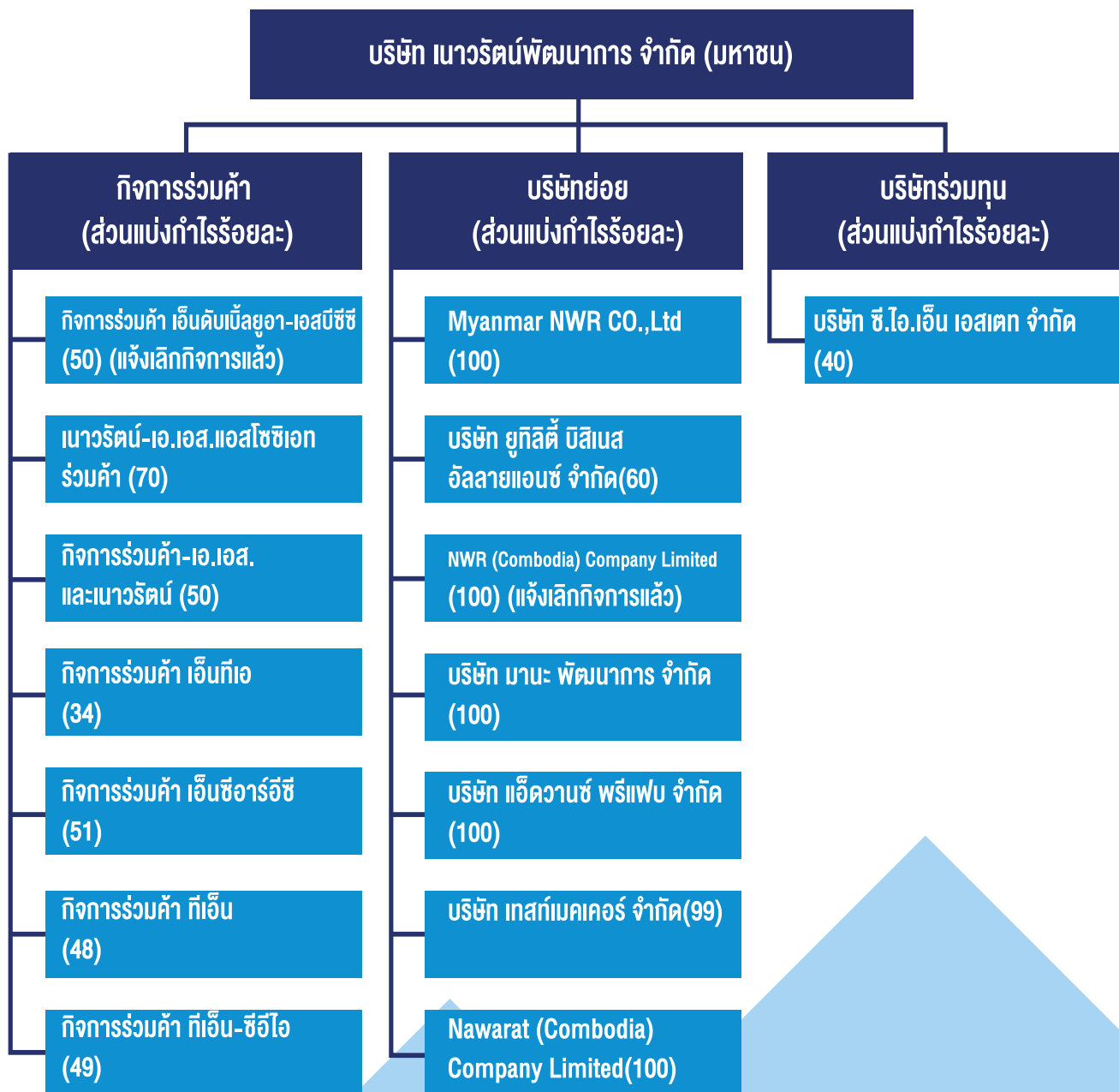
- เลขที่ 31/13 ถนนพระราม 2 ก.ม. 33.5 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร

สถานีบริการน้ำมันเชลล์ บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

- เลขที่ 329 หมู่ 5 ตำบลศรีษะจรูญใหญ่ อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ



โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



กิจการร่วมค้า บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง (ที่ยังดำเนินธุรกิจอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

กิจการร่วมค้า	ที่อยู่	ประเภทกิจการ	ส่วนแบ่งกำไร (ร้อยละ)
เนาวรัตน์ – เอ.เอส.แอสโซซิเอต ร่วมค้า	8/24-25 ซอยลาดพร้าว 8 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	รับเหมาก่อสร้าง	70
กิจการร่วมค้า เอ.เอส.และเนาวรัตน์	230 ซอยยาสูบ 1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	รับเหมาก่อสร้าง	50
กิจการร่วมค้า เอ็น ที เอ	2/3 หมู่ 14 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น 19 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	รับเหมาก่อสร้าง	34
กิจการร่วมค้า เอ็นซีอาร์อีซี	2/3 หมู่ 14 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น 19 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	รับเหมาก่อสร้าง	51
กิจการร่วมค้า ทีเอ็น	118/1 อาคารกิบโก้ทาวเวอร์ ถนน พระรามที่ 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400	รับเหมาก่อสร้าง	48
กิจการร่วมค้า ทีเอ็น-ซีไอโอ	118/1 อาคารกิบโก้ทาวเวอร์ ถนน พระรามที่ 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400	รับเหมาก่อสร้าง	49

กิจการร่วมค้า บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง (ที่ยังดำเนินธุรกิจอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

บริษัทย่อย	ที่อยู่	ประเภทกิจการ	ส่วนแบ่งกำไร (ร้อยละ)
Myanmar NWR Co., Ltd.	32, Hlaing Myint Moh Street 4, Ward 10, Hlaing Township, Yangon, Myanmar.	รับเหมาก่อสร้าง	100
บริษัท ยูทิลิตี้ บิซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	21 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมทอง เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	ให้บริการงานบริหาร จัดการระบบบำบัดน้ำเสีย	60
NWR (Cambodia) Company Limited (เลิกกิจการแล้ว)	217, Group 1, Smach Meanchey Commune, Smach Meanchey District, Kohkong Province, Cambodia	บริหารและควบคุมโครงการ การก่อสร้าง	100
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	2/3 หมู่ 14 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น 19 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บ้านพักอาศัย	100
บริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอ จำกัด	2/3 หมู่ 14 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น 19 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์คอนกรีต สำเร็จรูป	100
บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด	2/3 หมู่ 14 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น 19 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	ประกอบกิจการร้านอาหาร ค้าอาหารสด,อาหารแห้ง, อาหารสำเร็จรูป,เครื่อง กระป๋องเครื่องปรุงรส, เครื่องดื่มทุกชนิด	99
Nawarat (Cambodia) Company Limited	Cham Yeam Village, Bak Khlang Commune, Mondol Seima District, Koh Kong Province, Cambodia.	Construction (building)	100

กิจการร่วมค้า บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง (ที่ยังดำเนินธุรกิจอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ (ความสัมพันธ์)	ที่อยู่	ประเภทกิจการ	ส่วนแบ่งกำไร (ร้อยละ)
บริษัท นิวเดคเคด จำกัด (มีนางสุกศินี กรรณสูต น้องสาว นายพลพัฒน์ กรรณสูต ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นกรรมการบริหาร)	9/7 ซอยเฉลิมพระเกียรติ ร.9 ซอย 38 แขวงดอกลำไย เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250	รับเหมาก่อสร้าง	0.00
บริษัท เรือนรพี จำกัด (มีนางสุกศินี กรรณสูต น้องสาว นายพลพัฒน์ กรรณสูต ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นกรรมการบริหาร)	9/7 ซอยเฉลิมพระเกียรติ ร.9 ซอย 38 แขวงดอกลำไย เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	0.00
บริษัท อีสท์ แวงค็อค แอสเซ็ทส์ จำกัด (มีนางสุกศินี กรรณสูต น้องสาว นายพลพัฒน์ กรรณสูต ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นกรรมการบริหาร)	9/7 ซอยเฉลิมพระเกียรติ ร.9 ซอย 38 แขวงดอกลำไย เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	0.00
บริษัท เค อัลลายแอนซ์ จำกัด (มีนางสุกศินี กรรณสูต น้องสาว นายพลพัฒน์ กรรณสูต ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นกรรมการบริหาร)	1111 หมู่ 6 ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270	ทำธุรกิจเหมืองแร่	0.00
บริษัท เมาเซิลลี รีสอร์ท จำกัด (มีนายอาภากร กรรณสูต และนางสุกศินี กรรณสูต น้องชาย และน้องสาวนายพลพัฒน์ กรรณสูต ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นกรรมการบริหาร)	9/3 หมู่ 3 ตำบลเวียงกต อำเภอแก่งหางแมว จังหวัดจันทบุรี 22160	ทำการเกษตร	0.00
บริษัท อีจีจี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มีนายพลพัฒน์ กรรณสูต ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นกรรมการบริษัท อีจีจี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด)	1786 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260	ธุรกิจเฟอร์นิเจอร์	0.00

บริษัทย่อย

1. Myanmar NWR Company Limited

ในปี พ.ศ.2543 บริษัทได้ลงทุนใน Myanmar NWR Company Limited ตั้งอยู่ที่ 32, Hlaing Myint Moh Street 4, Ward 10, Hlaing Township, Yangon, Myanmar. โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อวัตถุประสงค์ในการรองรับการขยายธุรกิจในการรับเหมาก่อสร้างในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา มีทุนจดทะเบียน Kyat 1,000,000 ทุนที่เรียกชำระแล้ว Kyat 500,000 หรือประมาณ 3 ล้านบาท ปัจจุบันยังไม่เริ่มประกอบธุรกิจ เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และระบบกฎหมายยังไม่เอื้ออำนวย

2. บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด

ในปี พ.ศ.2544 บริษัทได้ลงทุนใน บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด ดำเนินธุรกิจด้านการบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย โดยลงทุนในอัตราส่วนร้อยละ 50 ต่อมา เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2546 บริษัทได้ขายเงินลงทุนบางส่วนให้แก่บุคคลภายนอก ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนลดเหลือร้อยละ 33.33 แต่ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2549 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนคืนจากบุคคลภายนอก ทำให้ในปัจจุบันบริษัทลงทุนในอัตราส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนจำนวน 40 ล้านบาท โดยมีทุนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 40 ล้านบาท สำหรับผู้ถือหุ้นอื่นร้อยละ 40 เป็นนิติบุคคลอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องใดๆ กับบริษัท ทั้งในแง่ของกรรมการและผู้ถือหุ้น

3. บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด

บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2556 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1,100 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัทมานะ พัฒนาการ จำกัด ร้อยละ 100 และได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นครบถ้วนแล้ว

ปัจจุบันบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ดำเนินการก่อสร้างบ้านพักอาศัยเพื่อขาย รวม 3 โครงการ แบ่งเป็นแนวราบ 2 โครงการ และคอนโดมิเนียม 1 โครงการ รายละเอียดดังนี้

1. โครงการแรกเป็นบ้านเดี่ยว 2 ชั้นตั้งอยู่ที่ถนนร่มเกล้า ชื่อโครงการ บารานี พาร์ค ร่มเกล้า ก่อสร้างบ้านเดี่ยว 2 ชั้นจำนวน 86 หลัง ในเนื้อที่ดินทั้งหมด 22- 2-01 ไร่ มูลค่าโครงการ 1,004 ล้านบาท เริ่มดำเนินงาน เดือน ตุลาคม 2556 สิ้นสุดเดือน มีนาคม 2559 ปัจจุบันงานก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์แล้ว
2. โครงการที่ 2 เป็นบ้านเดี่ยว 2 ชั้น ชื่อโครงการ บารานี เรสซิเดนซ์ ตั้งอยู่ที่ รังสิต-คลองสาม จำนวน 140 หลัง ในเนื้อที่ดินทั้งหมด 34-1-34 ไร่ มูลค่าโครงการ 848 ล้านบาท แบ่งการก่อสร้างเป็น 5 เฟส สร้างเสร็จเสร็จแล้ว 4 เฟส รวม 126 หลัง ที่เหลืออีก 1 เฟสสุดท้าย รวม 14 หลัง ปัจจุบันงานแล้วเสร็จร้อยละ 90
3. โครงการก่อสร้างคอนโดมิเนียม ชื่อโครงการ Aspen Condo ตั้งอยู่ที่ซอยสุขุมวิท 105 (สาขาส) เป็นคอนโดมิเนียม ขนาด 7 อาคาร รวม 1,448 ห้องในเนื้อที่ดินทั้งหมด 15-1-40 ไร่ มูลค่าโครงการ 2,773 ล้านบาท แบ่งการก่อสร้างเป็น 4 เฟส เริ่มโครงการเดือนกุมภาพันธ์ 2559 สิ้นสุดโครงการในเดือนตุลาคม 2565 ปัจจุบัน เฟส 1 จำนวน 425 ห้อง และเฟส 2 จำนวน 398 ห้อง ก่อสร้างแล้วเสร็จร้อยละ 100 สำหรับเฟส 3 จำนวน 425 ห้อง ก่อสร้างแล้วเสร็จร้อยละ 99 (เหลืองานเก็บบางส่วน) ส่วนเฟส 4 จำนวน 200 ห้อง ปัจจุบันยังไม่ได้เปิดให้จอง รวมทั้งยังไม่ได้เริ่มการก่อสร้าง

4. บริษัท เอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

บริษัท เอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2556 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาทโดยบริษัทถือหุ้นในบริษัท เอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 100 และได้ชำระเงินลงทุนในหุ้นไปครบถ้วนแล้ว

บริษัท เอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตหลายชนิด อาทิ เสาเข็ม คานคอนกรีต โครงหลังคา คอนกรีต แผ่นพื้นคอนกรีต ฯลฯ ตลอดจน รับเหมาก่อสร้างอาคารสำนักงานและโรงงาน โดยมีรายได้ดังนี้

รายได้	ปี 2563 (ล้านบาท)	ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2561 (ล้านบาท)
จำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีต	1,544	835	73
งานรับเหมาก่อสร้าง อาคารโรงงาน	283	283	83
รายได้อื่น	11	10	6
รายได้รวม	1,838	1,128	162

5. บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงพาณิชย์ โดยมีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นเงิน 5,000,000 บาท โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด ร้อยละ 99 บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนหลายครั้ง เพื่อนำมาใช้ในการขยายธุรกิจทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 80,000,000 บาท เรียกชำระแล้วเต็มจำนวน

บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด ประกอบกิจการร้านอาหาร ผลิตภัณฑอาหารสำเร็จรูป เครื่องกระป๋อง เครื่องปรุงสำเร็จรูป เครื่องดื่มทุกชนิด ปัจจุบันบริษัทเปิดกิจการร้านอาหารรวม 2 แห่ง โดยจัดเป็นสาขา ดังนี้

1. ร้านใบบัว สาขาสาขลา
2. ร้านโลลิว่า ซอยสุขุมวิท 36

6. Nawarat (Cambodia) Company Limited

ในปีพ.ศ.2560 บริษัทได้จัดตั้ง Nawarat (Cambodia) Company Limited ขึ้นในประเทศกัมพูชา โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อรองรับงานก่อสร้างที่ประเทศกัมพูชา มีทุนจดทะเบียน 5,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 170,600 บาทปัจจุบันมีทุนชำระครบถ้วนแล้ว และเริ่มรับงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน ขนาด 150 ล้านเมกะวัตต์ (150 MW Coal Power Plant at Stung Hav, Sihanoukville Kingdom of Cambodia) กับทางบริษัทเอกชนผู้ว่าจ้างคือ Branch of TPSC (Thailand) Co.,Ltd. มูลค่างาน 24.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งานก่อสร้างแล้วเสร็จ 24.15 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือคิดเป็นร้อยละ 97.73 หรือเท่ากับ 24.15 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

บริษัทที่เข้าร่วมดำเนินงานโดยบริษัทย่อย

ในปี พ.ศ.2559 บริษัทแอ็ดวานซ์ พรีเมียม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ไปลงทุนจัดตั้ง Nawarat Advance Prefab Myanmar Co., Ltd. ตั้งอยู่ที่เมืองย่างกุ้ง สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป อาทิ เสาเข็มคอนกรีต แผ่นพื้นรีดคอนกรีต และรับเหมาก่อสร้าง มีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 500,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 15,000,000.00 บาท โดยบริษัท แอ็ดวานซ์ พรีเมียม จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 70 ปัจจุบัน การก่อสร้างโรงงานและติดตั้งเครื่องจักร แล้วเสร็จสมบูรณ์ มีอัตรากำลังการผลิต 15,000 ลบ.ม. ต่อปี เริ่มรับรู้รายได้ในปี 2561 โดยแยกเป็นรายได้ดังนี้

รายได้	ปี 2563 (ล้านบาท)	ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2561 (ล้านบาท)
จำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีต	11	16	9
งานรับเหมาก่อสร้าง อาคารโรงงาน	1	24	15
รายได้รวม	12	40	24

บริษัทร่วม

1. บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด

ในเดือนกันยายน 2549 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด เพื่อดำเนินการจัดหาที่ดินและพัฒนาเป็นคอนโดมิเนียม 47 ชั้นเพื่อยุอาศัย เพื่อย้ายที่ถนนลาดพร้าวระหว่างซอย 12-14 ชื่อโครงการ “ดี อีสสระ ลาดพร้าว” มูลค่าโครงการประมาณ 2,808 ล้านบาท

โครงการเริ่มก่อสร้างเดือนมกราคม 2550 สิ้นสุดเดือนกันยายน 2554 เป็นจำนวนห้องชุด 560 หน่วย ปัจจุบันงานก่อสร้างแล้วเสร็จสมบูรณ์

ในปัจจุบัน บริษัทดำเนินการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมอีกแห่งหนึ่ง ชื่อโครงการ “อีชี คอนโด” ตั้งอยู่ติดถนนสุขุมวิท ใกล้กับทางขึ้นลงทางด่วนสุขุมวิทและใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าสายสีม่วง มูลค่าประมาณ 1,802 ล้านบาท เป็นจำนวนห้องชุดทั้งสิ้น 894 หน่วย โครงการก่อสร้างเริ่มต้นเดือนมิถุนายน 2556 สิ้นสุดเดือนกุมภาพันธ์ 2559 ปัจจุบันการก่อสร้างแล้วเสร็จสมบูรณ์ และปัจจุบันบริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด ได้เปิดตัวโครงการใหม่เป็นบ้านพักอาศัย แบบบ้านเดี่ยว ในราคาหลังละ 60 ล้านบาท อยู่เลยบริเวณถนนกาญจนาภิเษกทางตะวันออก ชื่อโครงการ บ้านอีสสระ บางนา มูลค่าโครงการ 2,485 ล้านบาท ในเนื้อที่ 24-3-74 ไร่ จำนวน 44 หลัง โครงการก่อสร้างเริ่มต้นเดือนพฤศจิกายน 2559 สิ้นสุดเดือนสิงหาคม 2563 ปัจจุบันงานก่อสร้างแล้วเสร็จร้อยละ 43 โดยบริษัทลงทุนในอัตราร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด เป็นจำนวนเงินเท่ากับ 100 ล้านบาท

บริษัทได้รับปันผลจากบริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด ในปี 2561 เท่ากับ 32 ล้านบาท และได้บันทึกส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ใน “เงินลงทุนในบริษัทร่วม” ในปี 2561 และปี 2562 บันทึกส่วนแบ่งขาดทุนเท่ากับ 9 ล้านบาท และ 13 ล้านบาทตามลำดับ แต่ในปี 2563 บันทึกส่วนแบ่งกำไรเท่ากับ 18 ล้านบาท

ในเดือนกันยายน 2558 บริษัทได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมจำนวน 999,997 หุ้น เป็นจำนวนเงินประมาณ 160 ล้านบาท ให้แก่บริษัทมานาพัฒนาการ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ทั้งนี้บริษัทยังคงมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในสัดส่วนการลงคะแนนในบริษัทร่วมดังกล่าวเท่าเดิม ดังนั้นในงบการเงินรวมจึงยังคงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

กิจการร่วมค้า

นอกจากการดำเนินงานรับเหมาก่อสร้างโดยตรงและรับเหมาช่วงแล้ว บริษัทยังดำเนินกิจการรับเหมาก่อสร้างร่วมกับบริษัทอื่นในลักษณะกิจการร่วมค้า เพื่อประมูลโครงการที่ต้องใช้เทคโนโลยีสูง หรือโครงการที่บริษัทไม่มีประสบการณ์การทำงานมาก่อน โดยการร่วมกันดังกล่าวก็เพื่อให้มีคุณสมบัติตรงตามข้อกำหนดคุณสมบัติของผู้ว่าจ้าง หรือเพื่อใช้ประโยชน์จากเครื่องจักร อุปกรณ์ และบุคลากรของแต่ละฝ่ายเพื่อเป็นการประหยัดต้นทุนการก่อสร้างในโครงการนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กิจการร่วมค้าที่บริษัทร่วมทุนด้วยมีอัตราการร่วมทุนร้อยละ 30 ขึ้นไป ในการจัดทำงบการเงินของบริษัท บริษัทจะรับรู้รายการสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการร่วมทุนของบริษัทในกิจการร่วมค้านั้นๆ

1. กิจการร่วมค้า เอ็นทีเอ

เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2562 กิจการร่วมค้า เอ็นทีเอ ได้ร่วมกันก่อตั้งขึ้นโดยมีผู้ร่วมค้า คือ

ผู้ร่วมค้า	สัดส่วนการร่วมทุน(ร้อยละ)
บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	34
บริษัท เกิดโก แอนด์ โค จำกัด	33
บริษัท เอ.เอส.เอสโซซิเอท เอ็นวีเนียริง (1964) จำกัด	33

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมประมูลงานกรมทางหลวง สำหรับโครงการก่อสร้างทางยกระดับบนทางหลวงหมายเลข 35 สายธนบุรี-ปากท่อ (ถนนพระราม2) ตอนทางแยกต่างระดับบางขุนเทียน-เอกชัย ตอน 1 กรุงเทพมหานคร โดยมีมูลค่าโครงการที่ได้รับ 3,733.08 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,080 วัน (เริ่ม 28 สิงหาคม 2562 สิ้นสุดสัญญา 11 สิงหาคม 2565)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กิจการร่วมค้า ดำเนินงานก่อสร้างแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 15.63 มูลค่าคงเหลือ (Backlog) 3,141 ล้านบาท

2. กิจการร่วมค้า เอ็นซีอาร์อีซี

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2562 กิจการร่วมค้า เอ็นซีอาร์อีซี ได้ร่วมกันก่อตั้งขึ้นโดยมีผู้ร่วมค้า คือ

ผู้ร่วมค้า	สัดส่วนการร่วมทุน(ร้อยละ)
บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	51
บริษัท โซน่า เอลเวย์ นิมเบอร์ 10(ประเทศไทย) จำกัด	49

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมประมูลงานของสำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ สำหรับโครงการก่อสร้างอาคารที่ทำการก่อสร้างสำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี โดยมีมูลค่าโครงการที่ได้รับ 670 ล้านบาท(ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 540 วัน (เริ่ม 1 ตุลาคม 2562 สิ้นสุดสัญญา 24 มีนาคม 2564)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กิจการร่วมค้า ดำเนินงานก่อสร้างแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 41.15 มูลค่าคงเหลือ (Backlog) 394 ล้านบาท

3. กิจการร่วมค้า ทีเอ็น

เมื่อวันที่ 13 เมษายน 2563 กิจการร่วมค้า ทีเอ็น ได้ร่วมกันก่อตั้งขึ้นโดยมีผู้ร่วมค้า คือ

ชื่อกิจการร่วมค้า	สัดส่วนการร่วมทุน (ร้อยละ)
บริษัท ถนนวงษ์บริการ จำกัด	52
บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	48

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมประมูลงานของบริษัท การท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) สำหรับโครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 (Runway 3) สนามบินสุวรรณภูมิ จังหวัดสมุทรปราการ โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 9,078 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,050 วัน (เริ่ม 28 กันยายน 2563 สิ้นสุดสัญญา 13 สิงหาคม 2566)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กิจการร่วมค้า ดำเนินงานก่อสร้างแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 1.28 มูลค่าคงเหลือ (Backlog) 8,962 ล้านบาท

4. กิจการร่วมค้า ทีเอ็น – ซีไอ

เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2563 กิจการร่วมค้า ทีเอ็น – ซีไอ ได้ร่วมกันก่อตั้งขึ้นโดยมีผู้ร่วมค้า คือ

ชื่อกิจการร่วมค้า ผู้ร่วมค้า	สัดส่วนการร่วมทุน (ร้อยละ)
บริษัท ถนนวงษ์บริการ จำกัด	51
บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	49

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมประมูลงานของบริษัท การท่าอากาศยานไทย จำกัด(มหาชน) สำหรับโครงการก่อสร้างระบบทางขับขนานด้านทิศเหนือและปรับปรุงทางขับท้ายหลุมจอด พร้อมทางขับ A และ B ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 630 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 660 วัน (กำลังรออนุมัติให้เริ่มงาน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กิจการร่วมค้า ยังไม่เริ่มดำเนินงานก่อสร้าง มูลค่าคงเหลือ (Backlog) 630 ล้านบาท

5. กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี (แจ้งเลิกประกอบกิจการแล้วในปี 2563)

ในปี 2551 บริษัท ได้ร่วมกับ บริษัท สระบุรีถ่านหิน จำกัด ดำเนินการจัดตั้งกิจการร่วมค้า โดยใช้ชื่อกิจการร่วมค้าว่า กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี ในอัตราส่วนร้อยละ 50 เพื่อดำเนินการโครงการงานจ้างเหมาขุด-ขนดินและถ่านหินที่เหมืองแม่เมาะ อำเภอแม่เมาะ จังหวัดลำปาง ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย มูลค่าโครงการ 16,674.56 ล้านบาท (ซึ่งไม่รวมค่าไฟฟ้า) ระยะเวลาดำเนินโครงการ 9 ปี เริ่มจาก 18 กุมภาพันธ์ 2552 ถึง 5 มีนาคม 2561 และปัจจุบันกิจการร่วมค้าส่งมอบงานครบถ้วนแล้ว คิดเป็นร้อยละ 100 และในระหว่างปี 2563 ได้แจ้งเลิกประกอบกิจการแล้ว

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 เรื่องการร่วมการงาน กำหนดให้กิจการที่ลงทุนในกิจการใดๆ ต้องพิจารณาว่าตนมีการควบคุมร่วม (Joint Control) กับผู้ลงทุนอื่นในกิจการนั้นหรือไม่ หลังจากนั้น ต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมการงานนั้นว่าเป็น การดำเนินงานร่วมกัน (Joint Operation) หรือ การร่วมค้า (Joint Venture) และบันทึกส่วนได้เสียจากการลงทุนให้เหมาะสมกับประเภทของการร่วมการงาน

ดังนั้น บริษัทจึงได้เปลี่ยนวิธีการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี จากวิธีรวมตามสัดส่วนมาเป็นวิธีส่วนได้เสีย โดยบริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงินปี 2557 เพื่อสะท้อนผลของการเปลี่ยนแปลงนี้ด้วยกิจการร่วมค้าอื่นๆที่ส่งมอบงานก่อสร้างแล้วแต่ยังมีรายการเคลื่อนไหวเล็กน้อย เช่น รายการเงินกู้ยืม เงินให้กู้ยืม มีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการร่วมค้า	ส่วนแบ่งกำไรร้อยละ
เนาวรัตน์ - เอ.เอส.แอสโซซิเอต ร่วมค้า	70
กิจการร่วมค้า เอ.เอส.และเนาวรัตน์	50

บุคคลอ้างอิง

ตำแหน่ง	ชื่อ / ที่อยู่
นายทะเบียนหุ้น	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทร 0-2009-9000
ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดย นางสาวโกสุเมก ชะเอม เลขทะเบียน 6011 ชั้น 33 อาคารเสนาบดีฯ เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110 โทร 0-2264-9090 โทรสาร 0-2264-0789-90
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด ชั้น 22 อาคารเมอริทควอเตอร์ เลขที่ 540 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทร 0-2264-8000 บริษัท เอนไลเกน คอร์ปอเรชั่น จำกัด 41 อาคารพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติ ซอยพัฒนาการ 64 ถนนพัฒนาการ แขวงประเวศ เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250 โทร 0-2049-1095 สำนักงานกฎหมายธุรกิจ ซิงชัย แอนด์ แอสโซซิเอตส์ ชั้น 2 ห้อง 19 อาคารศาลาแดง เอ็กซีคิวทีฟ ถนนศาลาแดง ซอยยมราช แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทร 0-2637-5599 โทรสาร 0-2636-3862



ข้อมูลสำคัญทางการเงินโดยสรุป ของกลุ่มบริษัท

ข้อมูลสำคัญทางการเงินโดยสรุปของกลุ่มบริษัท

(หน่วย : ล้านบาท)

31 ส.ค.2563

31 ส.ค.2562

31 ส.ค.2561

ข้อมูลจากงบการเงินรวม

สินทรัพย์รวม	14,685.71	13,353.65	13,043.05
หนี้สินรวม	11,604.89	10,029.54	9,086.40
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	2,997.57	3,256.02	3,956.64
มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระแล้ว	2,585.48	2,585.48	2,585.48

งบกระแสเงินสด

รายได้รวม	9,951.86	7,871.06	10,444.45
ค่าใช้จ่ายรวม	10,175.42	8,379.48	10,018.97
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(240.93)	(515.22)	418.04
กำไรต่อหุ้น (บาท)	(0.09)	(0.20)	0.16

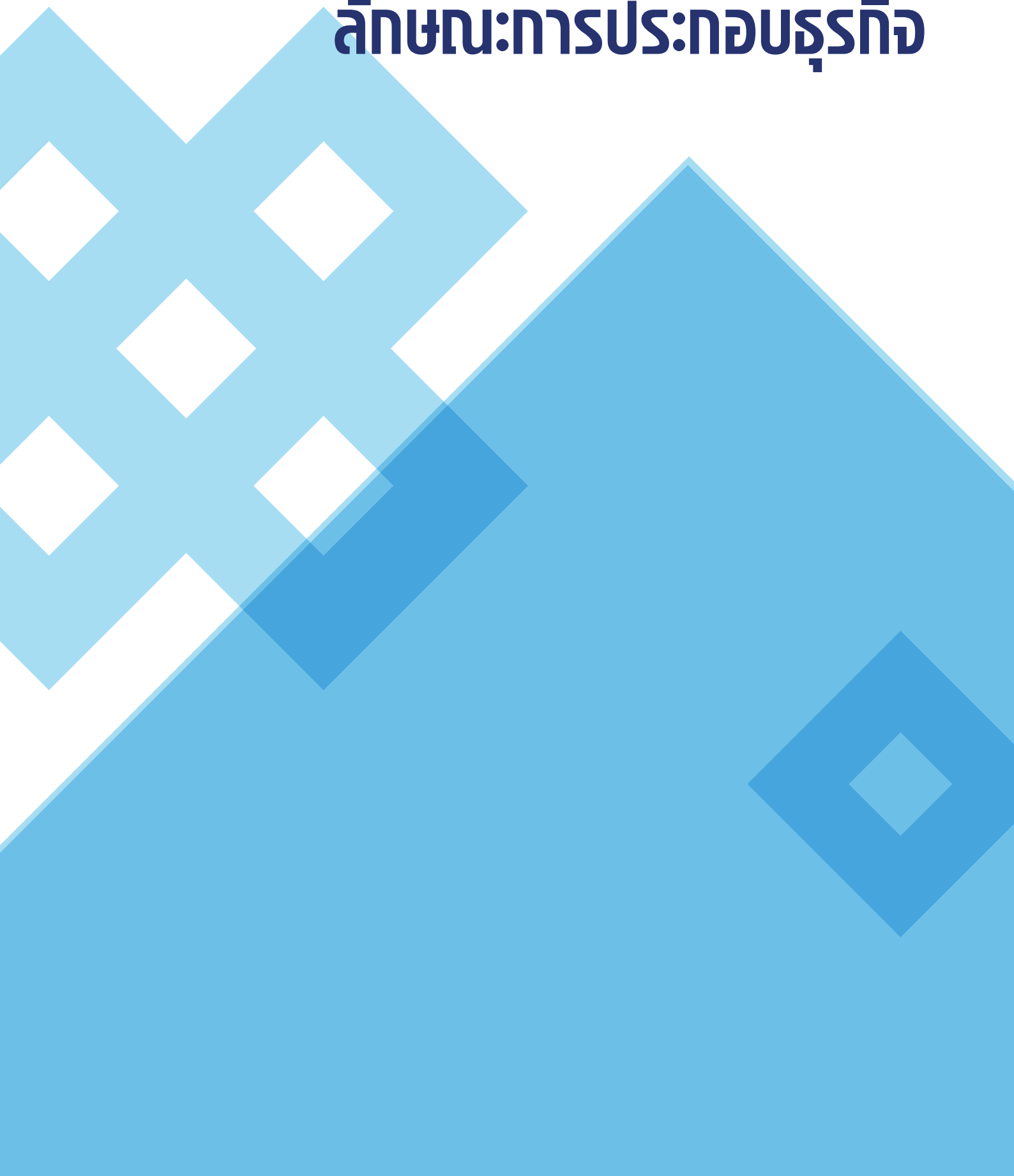
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	516.49	(621.60)	902.97
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	(81.35)	(182.23)	14.54
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	133.50	146.84	(270.32)
เงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	573.36	(650.29)	648.39

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนกำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อรายได้รวม (%)	(2.43)	(6.59)	4.17
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	(7.71)	(14.41)	11.17
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	(1.72)	(3.90)	3.31
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	8.88	(4.47)	31.22
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.05	(0.08)	0.14
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	3.77	3.02	2.30
อัตราส่วนเงินปันผลตอบแทน (%)	-	-	4.88

ลักษณะการประกอบธุรกิจ



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เริ่มประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ตั้งแต่ปี พ.ศ.2519 ในปี พ.ศ.2538 ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด เป็น บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2538 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระทุนเพิ่มเป็น 500 ล้านบาท โดยการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไป และนำเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 31 สิงหาคม 2538 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรับหลักทรัพ์ของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2538 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,585,481,515 บาท และมีทุนชำระแล้ว 2,585,481,515 บาท

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยรับงานจากหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ซึ่งมีทั้งงานที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) ผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) หรือ กิจการร่วมค้า (Joint Venture) บริษัทเป็นผู้รับเหมาชั้นนำของหลายหน่วยงาน เช่น เป็นผู้รับเหมาประเภท 1 เอ ของ กรมทางหลวง มีสิทธิเข้าประกวดราคางานทางได้ทุกประเภทของกรมทางหลวง โดยไม่จำกัดระยะทางและจำนวนเงิน และเป็นผู้รับเหมาที่จดทะเบียนไว้กับหน่วยราชการต่างๆ อาทิเช่น กรมชลประทาน กรมโยธาธิการ การสื่อสารแห่งประเทศไทย การประปานครหลวง การประปาส่วนภูมิภาค เป็นต้น ในการรับงานแต่ละโครงการ บริษัทจะรับงานโดยวิธีการประกวดราคาหรือการว่าจ้างโดยตรง สืบเนื่องจากชื่อเสียงและผลงานในอดีตคือปัจจัยหลักในการสร้างความเชื่อมั่นให้ลูกค้า ผู้ว่าจ้างงานของบริษัท ปัจจุบันบริษัทสามารถรับงานก่อสร้างทุกประเภท โดยอาจแบ่งเป็นประเภทใหญ่ ๆ ดังนี้ :

- งานก่อสร้างอาคารและโรงงานอุตสาหกรรม
- งานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคและระบบงานโยธา
- งานก่อสร้างโครงสร้างชายฝั่งและท่าเรือ
- งานก่อสร้างโรงงานไฟฟ้า เชื้อเพลิงผลิตไฟฟ้า
- งานก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียและโรงงานบำบัดน้ำเสีย
- งานก่อสร้างอุโมงค์ วางท่อใต้ดินและงานดินต่อลอด
- งานก่อสร้างระบบขนส่งรถไฟฟ้า

ธุรกิจผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์คอนกรีต

บริษัทตั้งโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง เพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัท และจำหน่ายให้บุคคลภายนอก ทั้งโดยวิธีการประกวดราคาและการว่าจ้างโดยตรง ผลิตภัณฑ์คอนกรีตที่ผลิตจากโรงงานของบริษัท เช่น เสาคอนกรีตอัดแรง คานคอนกรีตอัดแรง ท่อคอนกรีตสำหรับใช้ในโครงการบำบัดน้ำเสีย แผ่นผนัง ราวสะพาน แผ่นพื้นสะพาน และ sheet pile ป้องกันดินพัง เป็นต้น โดยมีอัตราการผลิตเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัท เปรียบเทียบกับการจำหน่ายให้บุคคลภายนอกในอัตรา ร้อยละ 67 : 33 (ปี 2561), 22 : 78 (ปี 2562) และ 23 : 77 (ปี 2563)

ธุรกิจเหล็กแปรรูป

บริษัทดำเนินการผลิตเหล็กแปรรูปเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัท เพื่อเป็นการสนับสนุนในโครงการก่อสร้าง และจำหน่ายโดยตรงให้แก่บุคคลภายนอก โดยมีอัตราการผลิตเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัทเองเปรียบเทียบกับ การจำหน่ายให้บุคคลภายนอกในอัตรา ร้อยละ 77 : 23 (ปี 2561), 80 : 20 (ปี 2562) และ 90 : 10 (ปี 2563)

สถานีบริการน้ำมัน

บริษัทตั้งสถานีบริการน้ำมันเชลล์ ในเนื้อที่ 4-0-1 ไร่ เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 ทำการยื่นขออนุญาตให้จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงภายใต้ตราสัญลักษณ์เชลล์ ในนามบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ได้เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 เป็นกิจการประเภทจำหน่ายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิง ในรูปแบบสัญญาจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง (Manual Retail Supply Agreement) หรือที่เรียกกันว่าปั๊มโดว์ มีทั้งผลิตภัณฑ์น้ำมันใส และผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น และทำการจดทะเบียนการค้าที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการ เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 จดทะเบียนกรมธุรกิจพลังงานสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง ประเภท ก. ตามมาตรา 17(3) แห่งพระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542

รายได้บริษัทแยกตามลักษณะการดำเนินงาน ตามงบการเงินรวมของบริษัท ได้ดังนี้

ประเภทของรายได้	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	7,729	77.80	6,318	80.58	8,676	86.44
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และบริการ	475	4.78	451	5.75	841	8.38
ธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต	1,582	15.93	858	10.94	275	2.74
ธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน	73	0.73	113	1.44	144	1.43
ดอกเบี้ยรับ	5	0.05	19	0.24	44	0.44
รายได้อื่นๆ	70	0.71	82	1.05	57	0.57
รวมรายได้	9,934	100.00	7,841	100.00	10,037	100.00

แยกรายได้ในปี 2563

1. รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง จำนวน 7,729 ล้านบาทเป็นของบริษัท 6,792 ล้านบาทและ เป็นของบริษัทย่อยคือ บริษัท ยูทิลิตี้ บิซิเนส อัสสายแอนซ์ จำกัด 522 ล้านบาท, บริษัท แอ็ดวานซ์พีแอฟ จำกัด 283 ล้านบาท และ Nawarat (Cambodia) Company Limited 132 ล้านบาท
2. รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และบริการจำนวน 475 ล้านบาทเป็นรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท 4 ล้านบาทและเป็นของบริษัทย่อยคือ บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด 395 ล้านบาท และรายได้จากการขายอาหารสำเร็จรูปและร้านอาหารของบริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด 76 ล้านบาท
3. รายได้จากธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต จำนวน 1,582 ล้านบาท เป็นของบริษัทจำนวน 569 ล้านบาท และเป็นของบริษัทย่อยคือ บริษัท แอ็ดวานซ์ พีแอฟ จำกัด อีก 1,013 ล้านบาท
4. รายได้จากธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน เป็นของบริษัททั้งจำนวน 73 ล้านบาท
5. รายได้ดอกเบี้ยรับ ได้แก่ ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน กิจการร่วมค้า และบริษัทอื่น
6. รายได้อื่นๆ ได้แก่ ค่าสาธารณูปโภค,ค่าบริหารจัดการและกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นต้น

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

1. กลยุทธ์ทางการตลาด

กลยุทธ์ในการแข่งขันที่สำคัญ บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจมาเป็นเวลานาน มีประสบการณ์และความชำนาญในงานก่อสร้างหลากหลายประเภท โดยมีบุคลากรที่มีความสามารถและประสบการณ์ มีเครื่องจักรอุปกรณ์พร้อมในการรับงานก่อสร้างได้หลายประเภท บริษัทจึงมีความสามารถในการรับงานก่อสร้างประเภทต่าง ๆ ได้ทั้งงานของทางภาครัฐและเอกชน จุดเด่น บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) มีความสามารถรับงานได้หลายประเภท มีประสบการณ์และความชำนาญในงานวิศวกรรมโยธา อาทิเช่น งานถนน สะพาน ทางด่วน โรงไฟฟ้า อาคาร โรงงานอุตสาหกรรม ท่าเทียบเรือ เขื่อนผลิตไฟฟ้าและงานอุโมงค์ใต้ดินต่างๆ เป็นต้น ทำให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง หากงานก่อสร้างประเภทใดลดน้อยลง ก็สามารถรับงานประเภทอื่นได้ นอกจากนี้ ยังมีเครื่องจักร อุปกรณ์ และบุคลากรพร้อมที่จะดำเนินงานในโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ได้ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า และผู้รับเหมาช่วงมาโดยตลอด ทำให้มีโอกาสได้งานโครงการใหม่ ๆ ของกลุ่มลูกค้ารายเดิม ปัจจุบัน บริษัทมีความเชี่ยวชาญในงานก่อสร้างสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ เช่น งานถนน ทางด่วน สะพาน ระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสียขนาดใหญ่ เขื่อนผลิตไฟฟ้า ท่าเทียบเรือ งานอุโมงค์ขนาดใหญ่ โดยมีโครงการ

ต่าง ๆ ที่อยู่ระหว่างดำเนินการหลายโครงการ และมีเครื่องจักร เครื่องมือ เพื่อดำเนินงานประเภทนี้อยู่เป็นจำนวนมาก จุดด้อย บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) มีการลงทุนในเครื่องจักร อุปกรณ์ ซึ่งเหมาะกับการรับงานโครงการขนาดใหญ่ เครื่องจักรอุปกรณ์เหล่านี้จะทำให้บริษัทมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานสูงกว่าผู้รับเหมาขนาดเล็กหากบริษัทมีงานที่เป็นโครงการขนาดเล็กจำนวนมากขึ้น (ซึ่งไม่ใช่ในนโยบายของบริษัทในปัจจุบัน) นอกจากนี้ ในโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ ซึ่งมีการกำหนดคุณสมบัติของผู้รับเหมา โดยเฉพาะในด้านประสบการณ์และแหล่งเงินทุน เช่น โครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ซึ่งผู้รับเหมาในประเทศไม่เคยทำมาก่อน บริษัทอาจต้องร่วมมือกับบริษัทต่างชาติหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะในการรับงานประเภทนั้นๆ และจากเหตุผลดังกล่าวนี้ จะทำให้บริษัทมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานและบริหารสูงขึ้น

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย กลุ่มลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็นลูกค้าภาครัฐบาล และภาคเอกชน กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทจะเป็นงานภาครัฐบาล รวมทั้งรัฐวิสาหกิจ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศโดยเฉพาะงานภาครัฐที่ได้รับการสนับสนุนทางการเงินจากธนาคารเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจหรือธนาคารโลกสำหรับโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น ถนน ทางด่วน โรงไฟฟ้า ระบบบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น นโยบายราคา ในการเสนอราคาสำหรับโครงการก่อสร้าง และผลิตเสาเข็ม จะคำนวณต้นทุนโครงการและค่าใช้จ่ายต่างๆ และกำหนดอัตรากำไรขั้นต้นขึ้นไปตามประเภทของโครงการและสภาพการแข่งขัน

การลงทุน บริษัทจะขยายการลงทุนในธุรกิจที่มีความต่อเนื่องเชื่อมโยงกับธุรกิจปัจจุบัน และโครงการรับเหมาก่อสร้างอื่น ๆ ที่ให้ผลดีกับบริษัท โดยให้บริษัทมีการเติบโตและผลตอบแทนต่อการลงทุนที่เหมาะสมทั้งในระยะสั้น และระยะยาว แต่หากบริษัทพิจารณาตามธุรกิจประเภทอื่น เห็นว่ามีโอกาสเติบโต และเป็นการขยายธุรกิจของบริษัทให้หลากหลาย บริษัทก็จะทำการศึกษาอย่างดีก่อนลงทุน ได้แก่การลงทุนในบริษัท เกสท์เมคเคอร์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจด้านอาหาร

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล พัฒนาความรู้ความสามารถ เพื่อให้บุคลากรของบริษัท มีศักยภาพในการแข่งขัน ตลอดจนให้มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และปรับปรุงโครงสร้างการบริหารให้เหมาะสมและเอื้อต่อการพัฒนาและการขยายงานในอนาคต

ด้านการตลาด ส่งเสริมให้มีศักยภาพในงานด้านการตลาดในเชิงรุก ใช้เครื่องมือของบริษัท และระบบข้อมูล สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมีความรับผิดชอบสูงต่อลูกค้า มีการวางแผนที่ดี เพื่อส่งมอบงานที่มีคุณภาพและตรงตามระยะเวลาที่กำหนด ขยายขอบเขตเพื่อรับงานต่างประเทศในภูมิภาคเอเชียและตะวันออกกลางเพิ่มขึ้น ส่วนงานในประเทศ ยังคงเน้นงานก่อสร้างภาครัฐเป็นหลัก ไม่ว่าจะเป็นงานก่อสร้างถนน สะพาน อุโมงค์ส่งน้ำประปา โรงไฟฟ้า ระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย ประกอบกับการที่บริษัทมีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตและโรงงานผลิตเหล็กแปรรูป ช่วยให้บริษัทสามารถลดต้นทุนการก่อสร้างรวมทั้งควบคุมคุณภาพของงานในส่วนนี้ได้

การผลิตสินค้าและบริการ บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ผลิตสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ โดยคำนึงถึงการรักษาความเป็นผู้นำด้านคุณภาพ ไม่มีผลกระทบต่องานและสิ่งแวดล้อม สรรหาเทคโนโลยีใหม่ เพื่อช่วยในการดำเนินการก่อสร้างและการบริหารงานอย่างเป็นระบบ การป้องกันผลกระทบด้านลบที่จะมีต่อสิ่งแวดล้อมและการถือปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นนโยบายของบริษัท

การใช้เทคโนโลยี นำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการก่อสร้าง และผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำหรับเป็นวัตถุดิบในการก่อสร้างและลดต้นทุนในระยะยาวของบริษัท

2. การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ในการรับงานก่อสร้างนั้น บริษัทจะติดต่อกับผู้ว่าจ้างโดยตรง ทั้งโดยการยื่นประกวดราคา และการเจรจาตกลง โดยบริษัทจะติดต่อซื้อเอกสารประกวดราคา เพื่อกำหนดเสนอราคาตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ในบางครั้งบริษัทอาจได้รับการติดต่อจากผู้ว่าจ้าง ผู้ออกแบบ หรือผู้ควบคุมงานเนื่องจากประสบการณ์ และชื่อเสียงของบริษัทเป็นที่ประจักษ์ในประสบการณ์และศักยภาพในการทำงานประเภทนั้น ๆ และคุณภาพของงานที่ผู้ว่าจ้างไว้วางใจให้บริษัทเสนอบริการเพิ่มขึ้น การจำหน่ายเสาเข็ม บริษัทจะติดต่อกับผู้ว่าจ้างโดยตรงเช่นเดียวกับการรับเหมาก่อสร้าง คือ โดยการยื่นประมูลเสนอราคา หรือการเจรจาตกลง ตัวอย่างการจำหน่ายเสาเข็มของบริษัทอาจเป็นงานจัดหาและตอกเสาเข็มเท่านั้น หรือเป็นส่วนหนึ่งในงานรับเหมาก่อสร้างทั้งโครงการ นอกจากนี้ บริษัทมีการจำหน่ายโดยตรงแก่ผู้ซื้อและผู้รับเหมาตามขนาดที่ลูกค้าต้องการ ทั้งนี้ บริษัทจะทำการผลิตต่อเมื่อได้รับคำสั่งซื้อ และรายละเอียดจากลูกค้า เนื่องจากเป็นสินค้าที่ต้องผลิตตามขนาด และการรับน้ำหนักตามแบบที่ลูกค้ากำหนด การจัดจำหน่ายเหล็กแปรรูป โดยส่วนใหญ่แล้วบริษัทผลิตเพื่อใช้ในธุรกิจด้านการก่อสร้างของบริษัทเอง เช่น แบบโครงเหล็ก

ของงานคานสะพาน หรืองานโครงสร้างอาคารขนาดใหญ่ เพื่อเป็นการลดต้นทุนการผลิต โดยทั่วไปตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ย้อนหลัง 5 ปี บริษัทผลิตใช้เองกับขายให้กับบุคคลภายนอกคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 82 : 18 แต่อย่างไรก็ตาม หากบริษัทมีกำลังการผลิตเหลือเพียงพอบริษัทก็จะทำการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ตามแบบมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด

3. ลักษณะของลูกค้า

ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทหรือบริษัทย่อย กลุ่มลูกค้าของบริษัทแบ่งเป็น การรับเหมาก่อสร้าง กลุ่มลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็น

1. ภาคเอกชน ประกอบด้วยงานประเภท อาคารสำนักงาน โรงงานอุตสาหกรรม ศูนย์การค้า โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ต่างๆ ฯลฯ
2. ภาครัฐบาล ประกอบด้วย หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจต่างๆ เช่น กรมทางหลวง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย กรุงเทพมหานคร ฯลฯ

โดยมีสัดส่วนรายได้ ระหว่างภาคเอกชนและภาครัฐบาล

ปี 2561 เป็นดังนี้

ภาคเอกชน	ร้อยละ 15 ของรายได้
ภาครัฐบาล	ร้อยละ 85 ของรายได้

ปี 2562 เป็นดังนี้

ภาคเอกชน	ร้อยละ 15 ของรายได้
ภาครัฐบาล	ร้อยละ 85 ของรายได้

ปี 2563 เป็นดังนี้

ภาคเอกชน	ร้อยละ 11 ของรายได้
ภาครัฐบาล	ร้อยละ 89 ของรายได้

บริษัทเชื่อว่ารายได้ที่มาจากลูกค้าภาครัฐบาลจะเพิ่มขึ้นเนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันรัฐเน้นการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐานต่าง ๆ ลูกค้าภาครัฐบาลประกอบด้วย กรุงเทพมหานคร กรมทางหลวง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย มหาวิทยาลัยของรัฐ โรงพยาบาล รัฐวิสาหกิจ เป็นต้น สำหรับลูกค้าภาคเอกชน ประกอบด้วย โรงงานอุตสาหกรรม โรงแรม โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น

การจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง และผลิตภัณฑ์คอนกรีต กลุ่มลูกค้าของบริษัทสำหรับการจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง และผลิตภัณฑ์คอนกรีต แบ่งออกได้เป็นภาคเอกชนและภาครัฐบาล เช่นเดียวกับงานรับเหมาก่อสร้าง โดยในภาครัฐบาล ประกอบด้วย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นต้น นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์คอนกรีตส่วนหนึ่งเป็นการใช้ในงานก่อสร้าง ซึ่งบริษัทเป็นผู้ดำเนินงานก่อสร้างเองด้วย

การจำหน่ายเหล็กแปรรูป กลุ่มลูกค้าของบริษัทสำหรับการจำหน่ายเหล็กแปรรูป แบ่งออกได้เป็นภาคเอกชนและภาครัฐบาล เช่นเดียวกับงานรับเหมาก่อสร้าง โดยในภาครัฐบาล ประกอบด้วย กรมทางหลวง กรมโยธาธิการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นต้น นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์เหล็กแปรรูปส่วนใหญ่เป็นการใช้ในงานก่อสร้าง ซึ่งบริษัทเป็นผู้ดำเนินงานก่อสร้างเอง

นโยบายการเรียกเก็บหนี้ ในกรณีที่ลูกค้าไม่ชำระเงินตามระยะเวลาที่กำหนด จะมีการคิดดอกเบี้ยสำหรับยอดหนี้ที่ได้รับชำระล่าช้า โดยคำนวณจากวันที่ครบกำหนดชำระตามเงื่อนไข และถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งลูกหนี้การค้าทั่วไป และลูกหนี้การค้าที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน แต่ในสภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน บริษัทมีการผ่อนผันไม่เรียกเก็บดอกเบี้ยจากลูกหนี้การค้าบางรายที่มีการชำระล่าช้าเพียงเล็กน้อย เว้นแต่ในรายที่มีการฟ้องร้องให้ชำระหนี้

ทั้งนี้ หากพิจารณาถึงลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกันนั้น บริษัทมีลูกหนี้ค้างชำระเกิน 12 เดือน ก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 130 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 22 ล้านบาท บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าที่มีปัญหาด้านการชำระเงินทุกรายที่มียอดค้างชำระเกินหนึ่งปีขึ้นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายของบริษัท

สรุปการบันทึกตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าของบริษัท เป็นดังนี้

รายการ	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
รับชำระจากลูกหนี้ที่บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญแล้ว (หนี้สูญรับคืน)	19.53	39.80	329.50
บันทึกเพิ่ม(ลด)ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประจำงวด	47.57	(76.22)	8.29

ยอดลูกหนี้การค้าสูงสุด 3 อันดับแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้แก่

- 1) บริษัท ซีโน ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ยอดลูกหนี้คงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 429.45 ล้านบาท ประกอบด้วย
 - โครงการบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน ร่วมกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วง แยกแคราย ถึง มีนบุรี และงานโครงการก่อสร้างอุโมงค์ทางลอดพัฒนาการ รถไฟฟ้าสายสีเหลือง
- 2) Marubeni Corporation ยอดลูกหนี้คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 144 ล้านบาท ประกอบด้วย
 - South Bangkok Power Plant Replacement Project Phase 1
- 3) บริษัท เอ เอส แอสโซซิเอท เอ็นจิเนียริง (1964) จำกัด ยอดลูกหนี้คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 138 ล้านบาท ประกอบด้วย
 - โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงนครปฐม-หัวหิน สัญญาที่ 1 และสะพานบางเค็ม AS

ระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้ของบริษัท หากเป็นงานภาครัฐบาล การชำระเงินจะเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่กำหนดไว้ของหน่วยงานราชการ แต่ละแห่งประมาณ 45-60 วัน สำหรับลูกค้าภาคเอกชนเงื่อนไขมาตรฐานที่บริษัทกำหนดไว้คือ ต้องชำระภายใน 30 วัน โดยลูกค้าปัจจุบันมีการชำระหนี้ตรงตามเงื่อนไข หรือบางครั้งหากมีปัญหาเกินกำหนดบ้างเล็กน้อย โดยมีเหตุผลที่สมควรบริษัทก็ยินยอมได้ แต่สำหรับลูกหนี้ภาคเอกชนค้างชำระในโครงการก่อสร้างเดิมที่ส่งมอบงานแล้วบางโครงการและยังไม่ได้รับชำระหนี้ เนื่องจากลูกหนี้ขาดสภาพคล่อง บริษัทยังดำเนินการติดตามทวงถามตลอดมา และหากค้างชำระเป็นเวลานานบริษัทจะยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งเพื่อเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้รายนั้น ๆ ต่อไป

- 4) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม อุตสาหกรรมก่อสร้างนับว่ามีการแข่งขันสูงมาก ทั้งระหว่างผู้รับเหมาไทยด้วยกันและกับผู้รับเหมาต่างชาติจากภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซาในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ทำให้ผู้รับเหมารายย่อยต้องยุติการดำเนินกิจการไปเป็นจำนวนมาก ในขณะเดียวกัน ปริมาณงานก่อสร้างในประเทศเริ่มเพิ่มปริมาณมากขึ้น นอกจากนี้ยังมีปัจจัยที่ไม่เอื้ออำนวยในการดำเนินธุรกิจ เช่น ความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงิน ทำให้ผู้รับเหมาขาดสภาพคล่องทางการเงิน และราคาวัสดุก่อสร้างที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ทำให้ต้นทุนการก่อสร้างเพิ่มขึ้น

ในการรับงานก่อสร้างทั้งภาครัฐบาลและเอกชน โดยปกติจะใช้วิธีประกวดราคา โดยคัดเลือกผู้รับเหมาที่เสนอราคาต่ำสุด และมีคุณสมบัติตามที่กำหนด หากมีผู้รับเหมาเข้าร่วมเสนอราคาหลายรายเจ้าของงานก็จะมีโอกาสเลือกผู้รับเหมาได้มากในขณะเดียวกันผู้รับเหมาที่มีคุณสมบัติตามที่เจ้าของงานกำหนดก็มีสิทธิ์ที่จะคัดเลือกโครงการเพื่อเข้าร่วมในการประกวดราคาเช่นเดียวกัน เนื่องจากเป็นตลาดเสรี ผู้ว่าจ้างและผู้รับเหมาย่อมมีสิทธิ์ต่อรองราคากันได้ อย่างไรก็ตามเจ้าของงานจะเป็นผู้กำหนดคุณสมบัติของผู้รับเหมาที่จะเข้าร่วมประกวดราคา และมีสิทธิ์จะคัดเลือกผู้รับเหมารายใดก็ได้ตามที่กำหนดไว้

จากสภาพการแข่งขันที่ทุกบริษัทในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างประสบ หากบริษัทใด สามารถรับงานได้หลายประเภท มีประสบการณ์และความชำนาญในงานหลายด้าน ย่อมได้เปรียบกว่าบริษัทอื่น ๆ เพราะหากงานก่อสร้างประเภทใดลดลง ก็สามารถรับงานประเภทอื่นทดแทนได้ ปัจจัยสำคัญคือความสามารถในการทำงานให้เสร็จภายในกำหนดเวลาด้วย

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การผลิต ในส่วนของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง หน่วยงานก่อสร้างจะอยู่ที่สถานที่ตั้งของโครงการก่อสร้างที่บริษัทดำเนินการ ในส่วนธุรกิจผลิตเหล็กแปรรูปและผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง ปัจจุบันมี 3 โรงงาน ตั้งอยู่ที่ ถนนบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 4 และที่อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา (ซึ่งมีโรงงานผลิตเหล็กแปรรูปตั้งอยู่บริเวณเดียวกับโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต) และโรงงานผลิตท่อคอนกรีตที่ถนนพระราม 2 อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร ด้วย

1. กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ความสามารถในการรับงานของบริษัทถูกจำกัดโดย

1. จำนวนบุคลากร ได้แก่ บุคลากรที่เกี่ยวข้องเฉพาะทาง เช่น แรงงานที่มีฝีมือ โดยเฉพาะแรงงานก่อสร้างลักษณะพิเศษ-งานด้านสถาปัตยกรรม
2. จำนวนเงินทุน
3. จำนวนเครื่องจักรและอุปกรณ์

ปัจจุบัน บริษัท แนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) สามารถรับผิดชอบงานโครงการขนาดใหญ่ที่จะดำเนินการในเวลาเดียวกันได้ประมาณ 50 โครงการ มูลค่าโครงการเฉลี่ยโครงการละ 800 ล้านบาท ขึ้นอยู่กับประเภทงาน บุคลากร เครื่องจักรอุปกรณ์ และเงินทุนที่พร้อมจะสนับสนุนโครงการ



การผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงและผลิตแท่งคอนกรีต

กำลังการผลิต *	2563 ลบ.ม.ต่อปี	2562 ลบ.ม.ต่อปี	2561 ลบ.ม. ต่อปี
-โรงงานบางนา-ตราด ก.ม.4	30,000	30,000	30,000
-โรงงานบางน้ำเปรี้ยว จ.ฉะเชิงเทรา	48,000	48,000	48,000
-โรงงานผลิตท่อและคอนกรีตสำเร็จรูปมหาชัย	20,000	20,000	20,000
รวม	98,000	98,000	98,000
ปริมาณการผลิตจริง			
-โรงงานบางนา-ตราด ก.ม.4	19,513	26,035	13,772
-โรงงานบางน้ำเปรี้ยว จ.ฉะเชิงเทรา	30,724	35,995	29,755
-โรงงานผลิตท่อและคอนกรีตสำเร็จรูปมหาชัย	17,797	15,650	13,445
รวม	68,034	77,680	56,972
ร้อยละของการใช้กำลังผลิต	69.42	79.27	58.13
ร้อยละอัตราเพิ่ม(ลด)ของปริมาณการผลิต	(12.42)	36.35	12.81

หมายเหตุ

* กำลังการผลิต แสดงถึง ความสามารถสูงสุดในการผลิตเสาเข็มขนาดมาตรฐาน แต่โดยปกติจะมีการผลิตเสาเข็มขนาดต่าง ๆ กัน ซึ่งเมื่อเทียบกับกำลังผลิตขนาดมาตรฐานทำให้ปริมาณที่ผลิตได้น้อยลง

* บริษัทมีการผลิตท่อคอนกรีตเพื่อใช้ในโครงการบำบัดน้ำเสีย โดยผลิตที่หน่วยงานผลิตท่อคอนกรีตซึ่งตั้งอยู่ที่ถนนพระราม 2 ทั้งนี้เพื่อประหยัดค่าขนส่งไปยังหน่วยงานก่อสร้างที่อยู่บริเวณใกล้เคียง

การผลิตเหล็กแปรรูป เดิมบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) มีกำลังการผลิตเหล็กแปรรูปประมาณ 8,000 ตันต่อปี และได้ขยายกำลังการผลิตให้เหมาะสมกับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นของบริษัท เป็น 12,000 ตันต่อปี ในปี 2560

	2563 (ตัน)	2562 (ตัน)	2561 (ตัน)
กำลังการผลิต	12,000	12,000	12,000
ปริมาณการผลิต	7,286	7,049	6,272
ร้อยละของการใช้กำลังการผลิต	60.72	58.74	56.06
ร้อยละอัตราเพิ่ม(ลด)ของปริมาณการผลิต	3.36	4.79	(27.69)

เนื่องจากลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ทั้งในงานก่อสร้าง ผลิตเสาเข็มและผลิตแท่งคอนกรีต และเหล็กแปรรูป มีการดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามแผนงานก่อสร้าง และลักษณะการก่อสร้างในแต่ละช่วงของโครงการ ไม่ได้มีการกำหนดการทำงานเป็นจำนวนกะที่แน่นอน เช่นการผลิตในโรงงานอุตสาหกรรม จึงแสดงกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตตามผลงานที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับกำลังการผลิต สำหรับในปี 2560 ทางโรงงานผลิตเหล็กแปรรูป มีการขยายกำลังการผลิต โดยการก่อสร้างโรงงานผลิตเหล็กเพิ่มอีก 1 หลัง จึงทำให้กำลังการผลิตเดิม เพิ่มขึ้นจากประมาณ 8,000 ตันต่อปี เป็น 12,000 ตันต่อปี

2. วัสดุก่อสร้างและผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง (Supplier)

ประเภทของวัสดุก่อสร้างที่สำคัญ วัสดุก่อสร้างที่ใช้ในการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทประกอบด้วย ปูนซีเมนต์ เหล็ก คอนกรีต กรวย หิน ไม้ และวัสดุก่อสร้างอื่น ๆ

แหล่งที่มาของวัสดุก่อสร้าง วัสดุก่อสร้างที่ใช้สามารถสั่งซื้อจากผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ในบางกรณีบริษัทอาจพิจารณาสั่งซื้อจากผู้ขายในต่างประเทศ หากได้รับเงื่อนไขที่ดีกว่าการสั่งซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ขายในประเทศ ปัจจุบัน วัสดุก่อสร้างเกือบทั้งหมดจัดหาจากแหล่งภายในประเทศ

การใช้วัสดุทดแทน ในการดำเนินงานโครงการก่อสร้างอาจมีการกำหนดคุณสมบัติของวัสดุก่อสร้างที่ใช้ เช่น คอนกรีตขนาดรับกำลังอัด 350 กิโลกรัมต่อตารางเซนติเมตร หรือเทียบเท่า ซึ่งสามารถจัดหาจากผู้ผลิตภายในประเทศหลายราย โดยบริษัทสามารถส่งคุณสมบัติของวัสดุก่อสร้างหรือวัสดุที่ใช้เพื่อขออนุมัติจากเจ้าของงานได้ หากไม่มีการกำหนดคุณสมบัติเฉพาะเจาะจง บริษัทจะพิจารณาคัดเลือกวัสดุก่อสร้างที่มีคุณภาพมาตรฐาน และราคาเหมาะสมที่ผลิตในประเทศเป็นอันดับแรก

ผลการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีต่อการใช้วัสดุก่อสร้าง เนื่องจากการดำเนินงานก่อสร้างต้องเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญา ถึงแม้ว่า จะใช้เทคโนโลยีการก่อสร้างที่ต่างออกไป ส่วนใหญ่ก็ยังคงต้องใช้วัสดุก่อสร้างตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในสัญญา

สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัสดุก่อสร้าง ในบางช่วงเวลาวัสดุก่อสร้างบางประเภทอาจมีการขาดแคลน หรือมีการปรับราคาสูงขึ้น หากมีความต้องการใช้ในปริมาณมากพอ บริษัทก็อาจพิจารณาจัดซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตหรือนำเข้าจากต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทอยู่ในธุรกิจก่อสร้างมาเป็นเวลานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มผู้ผลิตและจัดจำหน่ายวัสดุที่ใช้ในงานก่อสร้างเป็นอย่างดี ทำให้มีความมั่นใจทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และสามารถจัดซื้อในปริมาณที่เพียงพอสำหรับใช้ในโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการอย่างต่อเนื่อง หากราคาวัสดุใดผันผวนมาก บริษัทจะดำเนินการทำสัญญาสั่งซื้อล่วงหน้าจากผู้ขาย รวมทั้งทำสัญญากำหนดราคากับผู้ขายในกรณีไม่ทราบจำนวนแน่นอน

จำนวนผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง เช่น ปูนซีเมนต์ เหล็ก คอนกรีต และวัสดุก่อสร้างอื่น ๆ จะมีให้เลือกซื้อได้หลายราย ตามแต่ละประเภทของวัสดุก่อสร้าง เช่น บริษัท เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด บริษัท โสภโศภผลพานิช จำกัด เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทประกอบธุรกิจอยู่ในธุรกิจก่อสร้างมานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายหลายราย ซึ่งติดต่อค้าขายกันด้วยดีตลอดมา จึงไม่มีปัญหาในการจัดหาวัสดุก่อสร้าง

สัดส่วนการซื้อวัสดุก่อสร้างในประเทศและต่างประเทศ วัสดุก่อสร้างที่บริษัทใช้ในปัจจุบัน จัดหาจากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศเป็นส่วนใหญ่ ปริมาณวัสดุก่อสร้างแต่ละชนิดที่ใช้ในแต่ละปี จะขึ้นอยู่กับประเภทงานก่อสร้างที่ได้รับในแต่ละปี เช่น งานก่อสร้างถนน จะใช้ กรวย ลูกกรง แอสฟัลต์มาก งานอาคารอาจใช้ คอนกรีต เหล็กเส้นมาก เป็นต้น แต่ไม่มีการใช้วัสดุก่อสร้างประเภทใดประเภทหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 50 ของต้นทุนการผลิตรวม โดยวัสดุก่อสร้างหลัก เช่น ปูนซีเมนต์ คอนกรีต เหล็กเส้น หิน กรวย ซึ่งบริษัทมีการจัดหาจากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศหลายราย ตามประเภทของวัสดุก่อสร้าง ยอดการจัดซื้อจากผู้จำหน่ายแต่ละรายไม่เกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างทั้งหมดในแต่ละปี และไม่มีข้อผูกพันในการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างกับผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายรายใดโดยเฉพาะแต่อย่างใด การเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้างเป็นไปตามกลไกและภาวะตลาดในแต่ละช่วงเวลา ทั้งนี้วัสดุบางส่วนเป็นสินค้าที่ทางการควบคุมราคาจัดจำหน่ายด้วย

3. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โดยปกติการดำเนินการก่อสร้างมักก่อให้เกิดผลกระทบในด้านสภาพแวดล้อมบ้าง ไม่ว่าจะเป็นด้านเสียง ฝุ่นละออง หรือการสั่นสะเทือน ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการป้องกันให้เกิดผลกระทบต่อประชาชนที่พักอาศัยใกล้เคียง และสิ่งก่อสร้างเดิมให้น้อยที่สุด ด้วยการดำเนินการดังนี้

- 3.1 จัดหาผ้าคลุมบริเวณงานก่อสร้างประเภทอาคารเพื่อกันฝุ่น หากเป็นงานก่อสร้างถนน จะดำเนินการฉีดน้ำรดเป็นประจำ
- 3.2 ใช้เครื่องจักรที่มีคุณภาพ ซึ่งเสียงเครื่องจักรจะไม่ดังมากขณะทำงาน หากจำเป็นต้องใช้เครื่องจักรที่มีเสียงดังในบางครั้ง จะหลีกเลี่ยงการทำงานในเวลากลางคืน
- 3.3 มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนที่อาศัยอยู่ในบริเวณใกล้เคียงเข้าใจถึงลักษณะการทำงาน และพยายามสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้อยู่อาศัยใกล้เคียงสถานที่ก่อสร้าง

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยไม่เคยมีข้อพิพาทในเรื่องดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จัดให้มีการปรึกษากันเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจถูกเรียกร้องจากผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างไว้ทุกโครงการก่อสร้าง เป็นปกติ



งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

]การส่งมอบงานก่อสร้างทั้งโครงการให้แก่ผู้ว่าจ้าง โดยทั่วไปจะต้องส่งมอบเมื่องานเสร็จสิ้นแล้วทั้งหมด งานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

โครงการ	ชื่อผู้ว่าจ้าง	รายละเอียด	วันเริ่ม การก่อสร้าง	วันสิ้นสุด การก่อสร้าง	มูลค่าโครงการ ตามสัญญา	รับรู้ รายได้	มูลค่างาน ยังไม่ส่งมอบ	ร้อยละของงาน ที่ส่งมอบแล้ว
N.451D	บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)	งานขยายถนนราชพฤกษ์ระยะที่ 2 (ตอนที่ 2)-การไฟฟ้านครหลวง	5 ส.ค.2559	18 มิ.ย.2560	40.81	40.68	0.13	99.68
N.464	การไฟฟ้านครหลวง	งานอุโมงค์สายส่งไฟฟ้าใต้ดิน บริเวณคลองพระโขนง ก.สุภูมิวิท	16 ธ.ค.2558	19 มิ.ย.2561	369.31	366.94	2.37	99.36
N.473	กรมทางหลวงชนบท	งานก่อสร้างถนนสายแยกทางหลวง หมายเลข 7 (กม.ที่ 107+200) -ทำเทียบเรือแหลมฉิม ชลบุรี	7 พ.ค.2559	12 ก.พ.2564	279.16	249.52	29.64	89.38
N.484	กรมท่าอากาศยาน	ก่อสร้างทางวิ่ง ทางขับ ลานจอดเครื่องบิน ฯลฯ ที่ท่าอากาศยาน เบตง จ.ยะลา	29 ต.ค.2559	12 พ.ย.2562	1,234.99	1,234.99	0.00	100.00
N.488	Marubeni Corporation	South Bangkok Power Plant Replacement Project Phase 1	24 ก.ค.2560	25 ธ.ค.2562	2,960.00	2,960.00	0.00	100.00
N.505	บริษัท ซีโน-ไทยเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	ก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสาย ไฟฟ้าใต้ดินร่วมกับโครงการรถไฟฟ้า สายสีเหลือง ช่วงแยกรัชดา (เจ้าของโครงการ : การไฟฟ้านครหลวง)	12 ธ.ค.2560	17 เม.ย.2565	295.00	136.77	158.23	46.36
N.506A	บริษัท ซีโน-ไทยเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	ก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้า ใต้ดินร่วมกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแยกราชดา (เจ้าของโครงการ : การไฟฟ้านครหลวง)	26 ก.พ.2561	23 พ.ย.2565	1,436.91	476.16	960.75	33.14
N.506B	บริษัท ซีโน-ไทยเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	ก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้า ใต้ดินร่วมกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงคลอง (เจ้าของโครงการ : การไฟฟ้านครหลวง)	12 ธ.ค.2560	23 พ.ย.2565	1,516.02	770.09	745.93	50.80

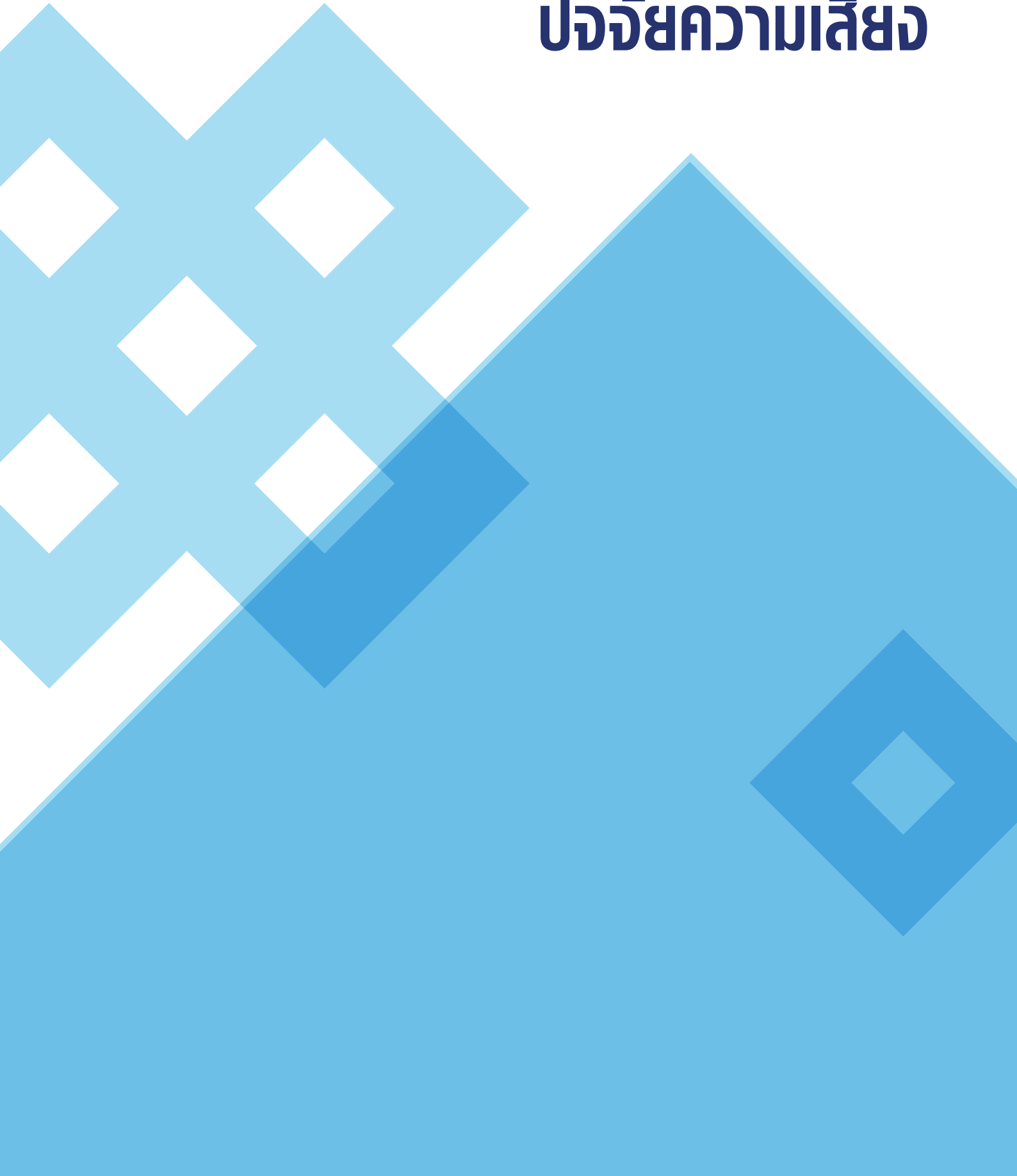
โครงการ	ชื่อผู้ว่าจ้าง	รายละเอียด	วันเริ่ม การก่อสร้าง	วันสิ้นสุด การก่อสร้าง	มูลค่าโครงการ ตามสัญญา	รับรู้ รายได้	มูลค่างาน ยังไม่ส่งมอบ	ร้อยละของงาน ที่ส่งมอบแล้ว
N.507	กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที (CKST)	The MRT Orange Line (East Section) Project (เจ้าของโครงการ : การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย)	15 มี.ค.2561	31 พ.ค.2564	1,593.56	1,413.91	179.65	88.73
N.515	Magnolia Quality Development Corp.,Ltd.	Civil work of Forestias	1 ก.ย.2561	31 พ.ค.2564	659.46	625.57	33.89	94.86
N.516	สำนักการโยธา กรุงเทพมหานคร	ก่อสร้างทางลอดรัชดา-ราชพฤกษ์	28 ก.ย.2561	22 พ.ย.2565	864.44	304.21	560.23	35.19
N.517	บริษัท ซีโน-ไทยเอ็นเจียริง จำกัด (มหาชน)	งานโครงสร้างและงานสถาปัตยกรรม รถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย-มีนบุรี จำนวน 18 สถานี (เจ้าของโครงการ : EASTERN BANGKOK MONORAIL COMPANY LIMITED)	30 พ.ย.2561	31 มี.ค.2565	2,996.76	2,178.20	818.56	72.69
N.518A	บริษัท ซีโน-ไทยเอ็นเจียริง จำกัด (มหาชน)	งานโครงสร้างและงานสถาปัตยกรรม รถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว-สำโรง จำนวน 16 สถานี (เจ้าของโครงการ : EASTERN BANGKOK MONORAIL COMPANY LIMITED)	30 พ.ย.2561	14 มิ.ย.2564	2,883.79	2,107.53	776.26	73.08
N.520	การไฟฟ้านครหลวง	โครงการก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน ร่วมกับโครงการก่อสร้างทางลอดรัชดา -ราชพฤกษ์ ของ กรุงเทพมหานคร	26 ธ.ค.2561	12 ส.ค.2564	267.76	74.28	193.48	27.74
N.521	การไฟฟ้านครหลวง	งานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสาย 16 ม.ค.2562 ไฟฟ้าใต้ดิน โครงการรัชดาภิเษก-พระราม 9		7 ก.ค.2566	1,867.55	94.86	1,722.69	5.08
N.522	กรุงเทพมหานคร	โครงการก่อสร้างระบบรวบรวมน้ำเสียจากพื้นที่รับน้ำคลองลาดโตนด	23 มี.ค.2562	26 เม.ย.2564	280.37	248.78	31.59	88.73

โครงการ	ชื่อผู้ว่าจ้าง	รายละเอียด	วันเริ่ม การก่อสร้าง	วันสิ้นสุด การก่อสร้าง	มูลค่าโครงการ ตามสัญญา	รับรู้ รายได้	มูลค่างาน ยังไม่ส่งมอบ	ร้อยละของงาน ที่ส่งมอบแล้ว
N.524	กรมเจ้าท่า	โครงการปรับปรุงและพัฒนาท่าเรือโดยสาร เพื่อยกระดับการให้บริการโดยสารสาธารณะ ทางน้ำ ในแม่น้ำเจ้าพระยา(กรุงเทพมหานคร และจ.นนทบุรี) จำนวน 8 แห่ง	26 ก.พ.2562	13 ก.ย.2564	37.37	35.23	2.14	94.27
N.525	บมจ.กสท	โครงการก่อสร้างสายเคเบิลใต้ดินพร้อม บ่อพักและ Riser Wall ทางลอด รัชดา-ราชพฤกษ์ จำนวน 1 ระบบ	6 เม.ย.2562	21 ก.ย.2564	19.21	2.79	16.42	14.52
N.526	กรมเจ้าท่า	โครงการก่อสร้างเพื่อพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวก ในบริเวณท่าเทียบเรือ ท่าช้าง กรุงเทพมหานคร 1 แห่ง	21 มี.ค.2562	1 พ.ค.2564	54.78	19.84	34.94	36.22
N.527	กรมโยธาธิการและผังเมือง	ก่อสร้างระบบป้องกันน้ำท่วมพื้นที่ชุมชน โพงเพง ระยะที่ ๓ อำเภอป่าโมก จังหวัดอ่างทอง	15 พ.ค.2562	10 ก.ย.2564	204.94	190.39	14.55	92.90
N.528	กรมเจ้าท่า	ปรับปรุงท่าเรือสินค้าชายฝั่งปัตตานี ต.บานา อ.เมือง จ.ปัตตานี (e-bidding)	30 พ.ค.2562	18 พ.ค.2564	74.74	58.84	15.90	78.73
N.529	กรุงเทพมหานคร	โครงการก่อสร้างแก้มลิง สวนเบญจกิติ e-bidding	19 ก.ย.2562	31 มี.ค.2564	128.97	116.83	12.14	90.59
N.530	กรุงเทพมหานคร	จ้างก่อสร้างบ่อหน่วงน้ำใต้ดินในที่ดิน สาธารณะบริเวณใต้สะพานทางแยกต่าง ระดับถนนศรีนครินทร์กับถนนกรุงเทพกรีฑา	24 ส.ค.2562	10 ต.ค.2564	167.67	139.13	28.54	82.98
N.531	บจก.เอ.เอส.แอสโซซิเอท	สะพานบางเค็ม AS	20 ส.ค.2562	28 ก.พ.2564	343.35	264.40	78.95	77.01
N.533	การไฟฟ้านครหลวง	เปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสาย ไฟฟ้าใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานคร แห่งอาเซียน ตามแนวรถไฟฟ้ามหานครสายสีเขียว (บางรี-สมุทรปราการ)	15 ก.ย.2562	30 ส.ค.2566	2,171.41	15.96	2,155.45	0.74

โครงการ	ชื่อผู้ว่าจ้าง	รายละเอียด	วันเริ่ม การก่อสร้าง	วันสิ้นสุด การก่อสร้าง	มูลค่าโครงการ ตามสัญญา	รับรู้ รายได้	มูลค่างาน ยังไม่ส่งมอบ	ร้อยละของงาน ที่ส่งมอบแล้ว
N.536	One Bangkok Co.,Ltd.	MRT Connection Works – One Bangkok Mixed-Use Development	1 มี.ค.2563	31 ส.ค.2564	255.00	72.11	182.89	28.28
N.537	กรุงเทพมหานคร	ก่อสร้างโครงการก่อสร้างระบบรวบรวม น้ำเสีย และระบบบำบัดน้ำเสียมินบุรี ระยะที่ 1	18 พ.ย.2562	6 พ.ย.2564	559.77	119.18	440.59	21.29
N.538	บริษัท ซีโน-ไทยเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)	อุโมงค์ทางลอดพัฒนาการ รถไฟฟ้า สายสีเหลือง	21 ต.ค.2562	21 ต.ค.2563	173.00	12.71	160.29	7.35
N.539	Legacy Ventures Co.,Ltd.	JW Marriott Khaolak	15 พ.ย.2562	14 พ.ค.2564	475.00	232.01	242.99	48.84
N.540	นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย	งานก่อสร้างอาคารสำนักงานนิคมเอเชีย 2 ชั้น	1 มี.ค.2563	14 ส.ค.2563	25.31	25.17	0.14	99.45
N.541	บริษัท ซีโน-ไทยเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)	งานจัดหาวัสดุและแรงงานก่อสร้างอาคาร D05 Bulk Substation รถไฟฟ้าสายสีเหลือง	20 มี.ค.2563	6 ก.พ.2564	21.36	4.79	16.57	22.43
N.542	การไฟฟ้านครหลวง	งานอุโมงค์สายส่งไฟฟ้าใต้ดินลอดแม่น้ำ เจ้าพระยา จากสถานีต้นทางพระนครใต้ -ถนนสุขสวัสดิ์	30 เม.ย.2563	19 ก.ค.2565	341.96	1.13	340.83	0.33
N.543	กิจการร่วมค้าทีเอ็น	ก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3, Taxiway D Extension และงาน Perimeter Taxiway ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	28 ก.ย.2563	13 ส.ค.2566	1,030.00	31.10	998.90	3.02
N.544	บจก.เอ.เอส.แอสโซซิเอท	สะพานบางเค็ม AS	1 ก.ค.2563	30 ส.ค.2564	249.72	19.36	230.36	7.75
N.545	การรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย	โครงการความร่วมมือระหว่าง ไทย-จีน ในการพัฒนาระบบรถไฟฟ้าความเร็วสูงเพื่อ เชื่อมโยงภูมิภาค ช่วงกรุงเทพ-หนองคาย สัญญาที่ 3-2 งานโยธาสำหรับงานอุโมงค์ (มวกเหล็กและลำตะคอง)	21 พ.ย.2563	11 พ.ย.2566	3,999.35	5.66	3,993.69	0.14

โครงการ	ชื่อผู้ว่าจ้าง	รายละเอียด	วันเริ่ม การก่อสร้าง	วันสิ้นสุด การก่อสร้าง	มูลค่าโครงการ ตามสัญญา	รับรู้ รายได้	มูลค่างาน ยังไม่ส่งมอบ	ร้อยละของงาน ที่ส่งมอบแล้ว
N.546	กรุงเทพมหานคร	ก่อสร้างอุโมงค์ทางเดินลอดถนนหน้าพระลาน	27 ส.ค.2563	17 ก.พ.2565	715.89	64.37	651.52	8.99
N.547	กรุงเทพมหานคร	ก่อสร้างอุโมงค์ทางเดินลอดถนนมหาธาตุ	27 ส.ค.2563	21 ส.ค.2564	162.62	15.18	147.44	9.33
N.548	การประปานครหลวง	งานก่อสร้างวางท่อประปาและงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา รทป.133	19 ส.ค.2563	9 ก.พ.2565	121.36	17.53	108.83	14.44
N.549	China Rail # 10	อาคารที่ทำการสำนักงานทรัพยากรน้ำ แห่งชาติ	1 ต.ค.2562	27 มิ.ย.2564	10.00	3.21	6.79	32.10
N.550	TPSC (Thailand) Co.,Ltd.	B.Grimm Power (Laem Chabang) : BPLC1R	16 พ.ค.2563	16 ก.ค.2565	351.99	69.98	282.01	19.88
N.551	TPSC (Thailand) Co.,Ltd.	Amata B.Grimm Power 1 & 2 : ABP1R & ABP2R	17 ก.ย.2563	28 ก.ย.2565	673.94	43.22	630.72	6.41
N.552	TPSC (Thailand) Co.,Ltd.	Glow SPP1 Limited : GSPP1R	30 ต.ค.2563	30 ธ.ค.2565	622.63	38.36	584.27	6.16
N.554	กรมทางหลวง	ก่อสร้างสายทางเลี่ยงเมืองฉะเชิงเทรา ด้านใต้ จ.ฉะเชิงเทรา	4 ก.ย.2563	19 ส.ค.2566	969.63	50.93	918.70	5.25
N.555	กรมท่าอากาศยาน	ก่อสร้างทางขับขนานพร้อมระบบไฟฟ้า สนามบิน ท่าอากาศยานกระบี่	29 ต.ค.2563	16 เม.ย.2566	880.28	1.54	878.74	0.17
N.556	กรมเจ้าท่า	ก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่งแม่น้ำป่าสัก ระยะที่ 2 ตอนที่ 1 จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	19 ก.ย.2563	7 มี.ค.2566	463.08	9.43	453.65	2.04
N.560	กรมโยธาธิการและผังเมือง	ระบบป้องกันน้ำท่วมพื้นที่ชุมชนอ้อมใหญ่ ระยะที่ 2 อ.สามพราน จ.นครปฐม	13 พ.ย.2563	2 พ.ค.2566	305.26	0.98	304.28	0.32
N.561	การไฟฟ้านครหลวง	โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็น สายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการเส้นทางรถไฟฟ้าสายสีเขียว ถนนสุขุมวิท (ซอยสุขุมวิท 81 - ซอยแบร์ริง)	24 พ.ย.2563	9 พ.ย.2566	1,461.75	1.56	1,460.19	0.11
รวม					36,617.24	14,965.41	21,621.83	

ปัจจัยความเสี่ยง



ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงจากภายในและภายนอก ที่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

1. **ภาวะเศรษฐกิจและอัตราการขยายตัว** ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง มีความสัมพันธ์โดยตรงกับภาวะเศรษฐกิจและอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ ดังนั้น บริษัทจึงได้รับผลกระทบในช่วงเศรษฐกิจชะลอตัว อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทมีความสามารถในการรับงานได้หลายประเภท ทำให้บริษัทสามารถกระจายความเสี่ยง เพื่อลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ ภาวะเศรษฐกิจมีการปรับตัวดีขึ้นในช่วงระยะเวลาสั้นๆ ช่วงหนึ่ง มีผลทำให้อัตราการขยายตัวของบริษัทเพิ่มขึ้นเล็กน้อย แต่แล้วภาวะเศรษฐกิจกลับถดถอยลง เพื่อให้สามารถดำรงอยู่ในธุรกิจก่อสร้างได้ บริษัทสนใจที่จะเข้าประมูลงานที่บริษัทชำนาญมากเป็นพิเศษและมีคู่แข่งน้อยรายมากขึ้น ได้แก่ งานประเภทการท่าเรือหรืออู่เรือได้ดินขนาดใหญ่ งานระบบบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น นอกจากนั้นบริษัทยังได้ให้ความสนใจในการเข้าประมูลงานต่างประเทศมากขึ้น ทั้งในรูปของการประมูลในนามบริษัทผู้เดียวและในนามของกิจการร่วมค้า อย่างไรก็ตาม งานในภาคเอกชนยังคงมีความเสี่ยงในเรื่องสภาพคล่องของผู้ว่าจ้าง ซึ่งอาจจ่ายชำระล่าช้า บริษัทจึงต้องใช้ความระมัดระวังในการรับงานโครงการต่างๆ ทั้งงานภายในประเทศและงานต่างประเทศ ปัจจุบันบริษัทไม่มีงานต่างประเทศแล้ว เพราะเป็นงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังความร้อน Onshore Civil Work of 150MW Coal Fired Power Plant at Stung Hav, Sihanoukville, Kingdom of Cambodia ของการไฟฟ้าประเทศกัมพูชา มูลค่าโครงการ 20.87 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ประมาณ 681 ล้านบาท) งานก่อสร้างแล้วเสร็จสมบูรณ์
2. **การเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุ** ต้นทุนวัสดุถือเป็นต้นทุนหลักในการคำนวณเสนอราคาในการประมูล ซึ่งการเปลี่ยนแปลงด้านราคาของวัสดุต่างๆ ส่งผลโดยตรงต่อผลกำไรของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งคือการปรับตัวขึ้นของราคาน้ำมันที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการก่อสร้างประเภทถนน ซึ่งมีสัดส่วนอยู่ที่ประมาณร้อยละ 20 ของต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งหมด และยังส่งผลกระทบต่อค่าจัดส่งวัสดุอื่นๆ อีกด้วย ถึงแม้ราคาน้ำมันและราคาวัสดุหลักประเภทเหล็กจะปรับตัวลดลงบ้างในปีที่ผ่านมา แต่ก็ไม่สามารถมั่นใจได้ว่าจะไม่มีการปรับราคาสูงขึ้นไปสู่ระดับราคาเดิม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงในการเสนอราคาว่าจ้างก่อสร้างในภาวะเช่นนี้ นอกจากนี้ หากมีการนำเข้าวัสดุจากต่างประเทศ ต้นทุนจะปรับไปตามอัตราแลกเปลี่ยนอีกด้วย อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการป้องกันความเสี่ยงเรื่องการปรับราคาของวัสดุก่อสร้าง โดยการสั่งซื้อวัสดุหลักด้วยวิธีการประกันราคาไว้ล่วงหน้า ตัวอย่างเช่น เหล็ก ในจำนวนให้พอใช้ทั้งโครงการ ทำให้ทราบต้นทุนแน่นอน นอกจากนี้ บริษัทเน้นการฝึกอบรมพนักงานควบคุมสต็อก มีการนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีประสิทธิภาพมาช่วยในการจัดทำและบันทึกสินค้าคงเหลือ ทำให้ประหยัดค่าใช้จ่ายในการที่จะต้องคงสต็อกไว้ในปริมาณมากเกินไปจนความจำเป็น รวมทั้งมีทีมงานตรวจสอบภายในออกตรวจที่หน่วยงานก่อสร้างเป็นประจำทุกเดือน
อนึ่ง ประเด็นการเลือกรับงานเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านการปรับราคาของวัสดุโดยกลุ่มลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็น
 1. ภาคเอกชน ประกอบด้วยงานประเภท อาคารสำนักงาน โรงงานอุตสาหกรรม ศูนย์การค้า โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ ฯลฯ
 2. ภาครัฐบาล ประกอบด้วย หน่วยราชการและรัฐวิสาหกิจต่าง ๆ เช่น กรมทางหลวง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย กรุงเทพมหานคร ฯลฯ
ทั้งนี้ บริษัทพยายามเพิ่มสัดส่วนการรับงานในภาครัฐอย่างต่อเนื่อง เพราะงานในภาครัฐบางโครงการเป็นสัญญาประเภทปรับราคาวัสดุก่อสร้างได้

สัดส่วนรายได้ ระหว่างภาคเอกชนและภาครัฐบาล มีสัดส่วนดังนี้

สำหรับปี 2561

ภาคเอกชน	ร้อยละ 15 ของรายได้
ภาครัฐบาล	ร้อยละ 85 ของรายได้

สำหรับปี 2562

ภาคเอกชน	ร้อยละ 15 ของรายได้
ภาครัฐบาล	ร้อยละ 85 ของรายได้

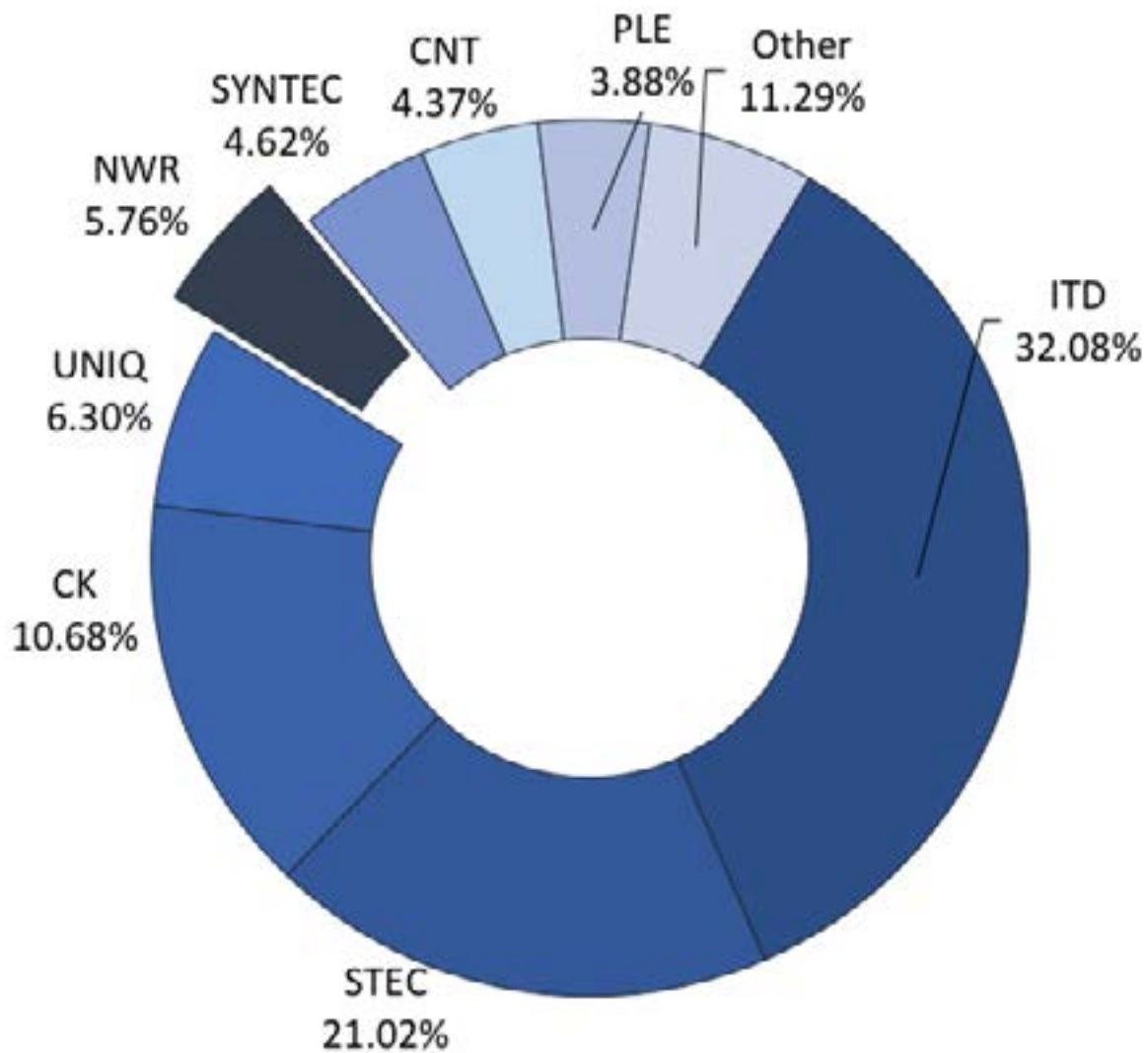
สำหรับปี 2563

ภาคเอกชน	ร้อยละ 11 ของรายได้
ภาครัฐบาล	ร้อยละ 89 ของรายได้

3. การขาดแคลนแรงงานก่อสร้าง จากสถานการณ์ COVID-19 ทำให้ไม่สามารถนำเข้าแรงงานต่างด้าวได้ ทำให้เกิดการแย่งแรงงานกันระหว่างผู้รับเหมาก่อสร้าง โดยปกติแล้ว บริษัทและธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั่วไป มักจะประสบปัญหาขาดแคลนแรงงานในช่วงเทศกาลสำคัญ เช่น วันขึ้นปีใหม่ วันสงกรานต์ ดังนั้น บริษัทต้องมีการจ้างใจ โดยเพิ่มอัตราค่าจ้างชดเชย ทำให้มีต้นทุนการดำเนินงานสูงขึ้นในช่วงเวลา หากเป็นแรงงานทั่วไป บริษัทจะไม่ค่อยประสบปัญหา แต่หากเป็นแรงงานฝีมือ จะประสบปัญหากับแรงงานฝีมือระดับผู้ชำนาญการเท่านั้น โครงการก่อสร้างบางโครงการจะเน้นงานเป็นพิเศษ เช่น งานก่อสร้างบ้านระดับราคาสูง ซึ่งจะประสบปัญหาเมื่อมีหลายโครงการที่ก่อสร้างพร้อมกัน ทำให้มีการแย่งแรงงานฝีมือระดับผู้ชำนาญการกันระหว่างผู้รับเหมาก่อสร้าง ดังนั้น หากบริษัทได้งานลักษณะนี้ ต้องมีการวางแผนงาน รวมทั้งมีการเจรจากันล่วงหน้ากับแรงงานฝีมือระดับผู้ชำนาญการ อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทได้จัดหาแรงงานต่างด้าวเข้าเป็นแรงงานเสริม โดยขออนุญาตถูกต้องตามข้อกำหนดของกรมแรงงาน เพื่อแก้ปัญหาการขาดแคลนแรงงานอีกทางหนึ่งด้วย ปกติต้นทุนค่าแรงงานรวมผู้รับเหมารายย่อยของบริษัทจะอยู่ที่ประมาณไม่เกินร้อยละ 15 ของต้นทุนทั้งหมด แรงงานต่างด้าวที่จำเป็นต้องเพิ่มจำนวนขึ้นซึ่งทำให้ต้นทุนค่าแรงงานเพิ่มขึ้นนี้ บริษัทมีวิธีจัดการบริหารความเสี่ยงเรื่องแรงงานต่างด้าวอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิเช่น บริษัทมีการว่าจ้างตัวแทนรับผิดชอบการจดหานำเข้า มีการฝึกอบรมแรงงานต่างด้าวให้มีความสามารถเพิ่มขึ้นเป็นแรงงานฝีมือ มีสวัสดิการ มีข้อกำหนดบทลงโทษอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้การบริหารแรงงานต่างด้าวมีประสิทธิภาพสูงคุ้มกับค่าใช้จ่ายที่เพิ่มสูงขึ้น ปัจจุบันบริษัทมีแรงงานต่างด้าว ประมาณ 200 คน คิดเป็นสัดส่วน ต่อแรงงานไทย 1 : 5.315 (แรงงานไทยมีประมาณ 1,063 คน)
4. เหตุการณ์ที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต ดังนั้น แม้ว่าบริษัทได้มีการคำนวณราคาโดยเผื่อค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมเพื่อรองรับความเสี่ยง (Contingency Cost) ไว้แล้วทุกครั้ง แต่บางครั้งมีข้อจำกัดในด้านระยะเวลาในการเตรียมตัวแก้ไขสถานการณ์ หรือเหตุการณ์ซึ่งไม่สามารถคาดหมายได้ล่วงหน้าเกิดขึ้น ทำให้เกิดความเสียหายกับงานโดยไม่สามารถเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างได้ เช่น น้ำท่วม หรือภัยธรรมชาติต่างๆ เป็นต้น ทำให้การก่อสร้างเป็นไปได้ช้า ต้นทุนก่อสร้างเพิ่มขึ้นกว่าที่ประมาณการไว้
5. การเปิดเสรีในภาคบริการ นโยบายการเปิดเสรีในภาคบริการ ซึ่งหมายความรวมถึงงานรับเหมาก่อสร้าง ทำให้จำนวนคู่แข่งจากบริษัทต่างชาติเพิ่มมากขึ้น ซึ่งบริษัทจะต้องเตรียมตัวพัฒนาบุคลากร อุปกรณ์ก่อสร้าง และเทคนิคการก่อสร้างให้ทันสมัยและสามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นๆ ได้ในระยะยาว

จากการจัดอันดับบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2563 บริษัทรับเหมาก่อสร้างที่มีรายได้เกินกว่าปีละ 5,000 ล้านบาท บริษัทอยู่ในลำดับที่ 5 จากจำนวน 8 บริษัท โดยมีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ร้อยละ 5.76

ส่วนแบ่งการตลาดบริษัทก่อสร้างในตลาดหลักทรัพย์ฯ ปี 2563



6. ปัจจัยด้านแหล่งเงินทุนและอัตราดอกเบี้ย ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสูง โดยเฉพาะในโครงการที่ต้องลงทุนด้านเครื่องจักรสูง ดังนั้น หากประสบปัญหาในการหาแหล่งสนับสนุนทางการเงิน ก็อาจทำให้โครงการมีปัญหาได้ บริษัทจะดำเนินการขออนุมัติวงเงินสินเชื่อสนับสนุนเฉพาะโครงการจากสถาบันการเงินให้เพียงพอสำหรับแต่ละโครงการ รวมทั้งขอวงเงินสินเชื่อสำรองเพื่อรองรับการขยายงานของบริษัทด้วย และเพื่อให้บริษัทมีสภาพคล่องมากขึ้น แต่ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่อาจเกิดความผันผวนในอนาคต อาจส่งผลต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

เงินกู้ยืมของบริษัทจากสถาบันการเงินกำหนดอัตราดอกเบี้ยเป็นสองอัตรา ดังนี้

1. อัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ การกู้ยืมจากสถาบันการเงินตามสัญญาเช่าซื้อ ระยะเวลาดำเนินการ 36 เดือน และ 48 เดือน อัตราดอกเบี้ย Flat rate เฉลี่ยร้อยละ 3.56 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มียอดหนี้เฉพาะของบริษัทเท่ากับ 176 ล้านบาท และมียอดหนี้รวมของทั้งกลุ่มบริษัทเท่ากับ 130 ล้านบาท
2. อัตราดอกเบี้ยแบบไม่คงที่ โดยอิงกับ Minimum loan rate (MLR) หรือ Minimum overdraft rate (MOR) ของธนาคารพาณิชย์ผู้ให้กู้ ซึ่งปัจจุบัน MLR เท่ากับร้อยละ 5.323 ต่อปี และ MOR เท่ากับร้อยละ 5.835 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มียอดเงินกู้เฉพาะของบริษัทเท่ากับ 4,293 ล้านบาท และมียอดเงินกู้รวมของทั้งกลุ่มบริษัทเท่ากับ 4,965 ล้านบาท

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มียอดหนี้ของหุ้นกู้และตั๋วแลกเงิน เนื่องจากหุ้นกู้ จำนวน 1,720.10 ล้านบาท ได้ก่อนหมดแล้วเมื่อ เดือน สิงหาคม 2563 และปัจจุบัน ไม่มีการออกหุ้นกู้เพิ่ม

7. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถตอบสนองกับความต้องการของลูกค้าในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ได้ บริษัทได้ขยายธุรกิจในการลงทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้วยการร่วมลงทุนกับบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายอื่นประมาณ 5 ปีที่ผ่านมาจำนวน 3 โครงการ แต่ในปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการด้วยตนเองจำนวน 2 โครงการ คือ โครงการนิโอมิเคอสยามและโครงการวิลล่า บารานี ซึ่งเป็นโครงการที่อยู่อาศัยแนวราบ บริษัทได้รับการตอบรับที่ดีจากลูกค้ามาโดยตลอด แต่หากภาวะตลาดมีความผันผวน บริษัทจะว่าจ้างบริษัทวิจัยด้านการตลาด เพื่อประกอบการตัดสินใจในการลงทุนก่อนที่จะดำเนินการ เพื่อลดความเสี่ยงในการลงทุนดังกล่าว

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
รายได้จากการก่อสร้าง	7,729	6,318.22	8,676.42
รายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	399	450.95	840.81
คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการก่อสร้าง (%)	5.16	7.14	9.69

8. ความสามารถหรือไม่สามารถของผู้ร่วมค้าในการปฏิบัติตามข้อตกลงในกิจการร่วมค้า
บางกรณี บริษัทจำเป็นต้องเข้าประสานงานในนามของ “กิจการร่วมค้า” ร่วมกับผู้ร่วมค้าอื่น ๆ การทำงานในรูปแบบของกิจการร่วมค้าจะประสบผลสำเร็จหรือไม่ ย่อมขึ้นกับความสามารถของบริษัทและของผู้ร่วมค้าประกอบกัน หากผู้ร่วมค้ามีปัญหา ไม่ว่าจะด้านการเงินหรือด้านการดำเนินงาน กล่าวคือ ไม่สามารถปฏิบัติตามหน้าที่ของตนตามสัญญา ย่อมส่งผลกระทบต่อการทำงานร่วมกัน หากผู้ร่วมค้าสามารถแก้ไขปัญหาและดำเนินงานร่วมกันต่อไปได้ ก็จะไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทมากนัก แต่หากผู้ร่วมค้าไม่สามารถแก้ไขปัญหาได้ บริษัทอาจจำเป็นต้องช่วยจัดการแก้ปัญหาให้ ซึ่งหากเป็นปัญหาด้านการเงิน บริษัทอาจต้องลงทุนเพิ่มในโครงการเพื่อให้การทำงานสามารถดำเนินต่อไปได้ หรือหากเป็นปัญหาด้านการทำงาน บริษัทอาจต้องส่งเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความชำนาญไปช่วยแก้ไขปัญหา ซึ่งที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยประสบปัญหาในการทำงานในนามของ “กิจการร่วมค้า” กับผู้ร่วมค้ารายใด

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงและเพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท บริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง คู่มือการบริหารความเสี่ยงที่จัดทำขึ้น มีจุดมุ่งหมายให้พนักงานทุกคนได้เห็นถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ได้ทราบถึงนโยบายของบริษัทและแนวทางของการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล ตลอดจนให้ได้รับทราบถึงหน้าที่และวิธีการใน

การจัดการความเสี่ยงอย่างถูกต้อง อันจะเป็นการช่วยลดปัญหาในส่วนงานต่างๆ และเป็นผลดีต่อผู้มีส่วนได้เสียในด้านต่างๆ ต่อพนักงานทุกคน ต่อบริษัท และต่อสังคมโดยรวม

ปัจจุบันคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการจัดประชุมเพื่อวางนโยบายการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้กำกับดูแลติดตามและสนับสนุนการนำระบบบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณางบประมาณและค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการฝึกอบรมให้พนักงานมีความรู้ในการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

คู่มือการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

1. ให้มีการบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนได้เรียนรู้ ทำความเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
2. ให้มีการกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นระบบมาตรฐานเดียวกันทั้งบริษัท
3. ให้การบริหารความเสี่ยง เป็นเครื่องมือในการช่วยให้การดำเนินงานของบริษัท บรรลุเป้าหมายตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

9. การต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ระยะยาวของบริษัท สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว 500 ล้านบาท และ 800 ล้านบาท ระหว่างบริษัทและธนาคารแห่งหนึ่ง ระบุว่า ผู้กู้จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสในแต่ละไตรมาส และ วันสิ้นปีบัญชีของผู้กู้ ตาม “งบการเงินรวม” ของผู้กู้ที่ได้ผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว เป็นอัตราส่วนไม่เกิน 2.25 : 1 (สองจุดสองห้าต่อหนึ่ง)

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตามนิยามระบุในสัญญาเงินกู้ระยะยาว 500 ล้านบาท และ 800 ล้านบาท กำหนดไว้ดังนี้

“หนี้สินสุทธิ” (Net Debt) หมายถึง จำนวนหนี้สินทั้งหมดเฉพาะที่มีการดอกเบี้ยตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้กู้หักด้วยเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด

“ส่วนของผู้ถือหุ้น” (Equity) หมายถึง ส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้กู้ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวม

“เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด” หมายถึง จำนวนเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ตามตัวเลขที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้กู้

10. ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย และความสามารถชำระภาระผูกพัน ปี 2563 บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย เท่ากับ 3.51 และมีอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน เท่ากับ 0.21 ในขณะที่ปี 2562 บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย เท่ากับ -1.39 และมีอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน เท่ากับ -0.71 แสดงว่าบริษัทมีเงินสดที่ได้จากกิจกรรมดำเนินงานมากขึ้น ทำให้เพียงพอต่อการชำระดอกเบี้ยและภาระผูกพันต่างๆ แต่ก็ยังถือว่าอยู่ในเกณฑ์ระดับต่ำมาก ซึ่งบริษัทยังต้องเร่งทำผลงานให้ได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ต้องแก้ไขปัญหาค่าการได้รับชำระเงินจากลูกหนี้การค้าล่าช้า รวมถึงการต้องเร่งผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตเพื่อให้ทันส่งมอบ

บริษัทต้องมีความระมัดระวังในการรักษาสภาพคล่องของบริษัทให้อยู่ในระดับที่จะไม่ก่อให้เกิดปัญหาในการดำเนินงาน เนื่องจากบางโครงการก่อสร้างมีเงื่อนไขในสัญญาระบุว่า การส่งมอบงานแต่ละครั้ง ต้องประกอบด้วยงานประเภทใดบ้าง สัดส่วนเท่าใด จึงทำให้การส่งงานไม่สามารถส่งมอบงานทุกเดือน จำเป็นต้องรอให้งานเสร็จครบตามที่ระบุในสัญญา ผลงานที่ทำเสร็จแล้วและรอการส่งมอบ จะปรากฏอยู่ในรายการรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ นอกจากนี้ โครงการของภาครัฐ หากมีการแก้ไขแบบก่อสร้างหรือแก้ไขรายการใดๆ ที่กระทบต่อสัญญา จำเป็นต้องมีการแก้ไขสัญญา ก่อน ซึ่งใช้เวลานานก่อนทำงาน เมื่อแก้ไขสัญญาเสร็จ จึงจะทำการเบิกเงินค่าผลงานได้ ผลงานที่รอการเบิกนี้ จะอยู่ในรายการรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเช่นกัน บริษัทได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวสองฉบับกับธนาคารแห่งหนึ่ง รายละเอียดดังนี้

1. ในปี 2561 ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว 500 ล้านบาท กำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนที่อัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำสำหรับเงินกู้ยืม (MLR) ลบร้อยละ 0.25 ต่อปี ชำระคืนเงินต้นให้แก่ธนาคารเป็นรายงวด 6 เดือน รวมทั้งหมดจำนวน 8 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดแรกในเดือนมกราคม 2563 ต่อมา ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ยืม โดยธนาคารยินยอมให้พักการชำระคืนเงินต้นตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2563 ถึงเดือนมกราคม 2564 โดยกลับมาชำระคืนเงินต้นในเดือนกรกฎาคม 2564 และชำระหนี้ทั้งหมดให้เสร็จสิ้นภายในเดือนกรกฎาคม 2567

2. ในปี 2563 ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว 800 ล้านบาท กำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนที่อัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำสำหรับเงินกู้ยืม (MLR) ลบร้อยละ 0.50 ต่อปี ชำระคืนเงินต้นให้แก่ธนาคารเป็นรายงวด 6 เดือน รวมทั้งหมดจำนวน 10 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดแรกในเดือนสิงหาคม 2564 ถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2569 ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งสองสัญญาดังกล่าวได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสในแต่ละไตรมาส และ วันสิ้นปีบัญชี ห้ามเกินกว่า 2.25:1 การห้ามจ่ายเงินปันผล เว้นแต่ธนาคารผู้ให้กู้เห็นว่าการจ่ายเงินปันผล ไม่กระทบกระเทือนต่อความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัท

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ (รายละเอียดแสดงเฉพาะสินทรัพย์ของบริษัทเท่านั้น)

ประเภท/ลักษณะสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ลักษณะการใช้ประโยชน์	เนื้อที่	ราคาซื้อ (บาท)	ราคาตามบัญชี (บาท) ณ 31 ธ.ค. 2563
1. ที่ดิน					
โฉนดเลขที่ 10646 อ.ปากท่อ จ.ราชบุรี	ติดจำนอง	บ่อทราย	18-2-76 ไร่	1,214,850.00	1,214,850.00
นส.3ก 730 อ.ปากท่อ จ.ราชบุรี	ติดจำนอง	บ่อทราย	6-2-93 ไร่	302,962.50	302,962.50
นส.3 126 อ.ปากท่อ จ.ราชบุรี	ติดจำนอง	บ่อทราย	16-0-5 ไร่	1,601,250.00	1,601,250.00
นส.3ก 946 อ.ปากท่อ จ.ราชบุรี	ติดจำนอง	บ่อทราย	0-3-98 ไร่	99,500.20	99,500.20
นส.3ก 948 อ.ปากท่อ จ.ราชบุรี(โฉนด32126)	ติดจำนอง	บ่อทราย	16-0-49 ไร่	1,612,250.00	1,612,250.00
โฉนดเลขที่ 35236 อ.บางน้ำเปรี้ยว จ.ฉะเชิงเทรา	ติดจำนอง	บ้านพักคนงาน/ ที่เก็บเอกสาร	24-1-38 ไร่	8,520,750.00	8,520,750.00
ค่าถมที่ และปรับปรุงที่ดิน				3,212,009.00	3,212,009.00
โฉนดเลขที่ 27604 อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา	ติดจำนอง	โรงงาน		958,893.45	958,893.45
โฉนดเลขที่ 490 อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา	ติดจำนอง	โรงงาน	37-3-99 ไร่	11,104,164.05	11,104,164.05
ค่าถมที่ และปรับปรุงที่ดิน				8,901,100.80	8,901,100.80
โฉนดที่ดินเลขที่ 7807 อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา	ติดจำนอง	โรงงาน	10-3-38 ไร่		
โฉนดที่ดินเลขที่ 7808 อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา	ติดจำนอง	โรงงาน	11-2-07 ไร่	104,400,000.00	104,400,000.00
โฉนดที่ดินเลขที่ 15050 อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา	ติดจำนอง	โรงงาน	26-2-69 ไร่		
โฉนดที่ดินเลขที่ 2497 อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	เป็นเจ้าของ	สถานีบริการน้ำมัน	4-0-1 ไร่	22,187,087.95	22,187,087.95
โฉนดที่ดิน 23004 แขวงดอกไม้ เขตปทุมวัน กทม					
โฉนดที่ดิน 23007 แขวงดอกไม้ เขตปทุมวัน กทม	เป็นเจ้าของ	สำนักงานคำนวณ แบบก่อสร้าง	26.8/24.2/ 25.1 ตร.วา	1,996,181.39	1,996,181.39
โฉนดที่ดิน 23027 แขวงดอกไม้ เขตปทุมวัน กทม					
โฉนดที่ดิน 22247,22248 อ.เบตง จ.ยะลา	เป็นเจ้าของ	วางวิสดู ก่อสร้าง	2-0-147.3 ตร.วา	450,000.00	450,000.00
รวม				166,560,999.34	166,560,999.34
ส่วนปรับปรุงที่ดินที่มีการปรับสภาพ				35,489,897.57	35,489,897.57
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนปรับปรุงที่ดิน				(33,737,685.49)	(33,737,685.49)

ประเภท/ลักษณะสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ลักษณะการใช้ประโยชน์	เนื้อที่	ราคาซื้อ (บาท)	ราคาตามบัญชี (บาท) ณ 31 ธ.ค. 2563
2. อาคาร					
- อาคารสำนักงาน-โรงงานเสาเข็ม กม.4	บนที่ดินเช่า	สำนักงาน		3,443,805.79	
- อาคารโชว์รูม - EGG	บนที่ดินเช่า	อาคารโชว์รูม		22,194,947.01	
- อาคารเก็บเอกสาร	เป็นเจ้าของ	เก็บเอกสาร		3,820,024.74	
- อาคารบ้านพักคนงาน	เป็นเจ้าของ	บ้านพัก		1,886,601.37	
- ปั๊มน้ำมันวัดศรีธารอาหาร&ร้านกาแฟ	เป็นเจ้าของ	สถานีบริการ		40,746,336.82	
- สำนักงานนิโอสยาม(สวนหลวงร.9)	เป็นเจ้าของ	สำนักงาน		6,244,830.94	
- ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานใหญ่	อาคารเช่า	สำนักงาน		3,408,259.00	
- ส่วนปรับปรุงอาคารโรงงาน	เป็นเจ้าของ	โรงงานผลิต		89,300,878.56	
รวม				171,045,684.23	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				(76,058,266.62)	94,987,417.61
3. อาคารชั่วคราว					
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	บนที่ดินเช่า	สำนักงาน		100,469,387.37	
				(67,275,303.97)	33,194,083.40
4. เครื่องจักรอุปกรณ์/เครื่องมือเครื่องใช้					
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	เป็นเจ้าของ	ใช้ในงานก่อสร้าง		3,511,969,330.44	
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า				(2,907,354,208.20)	
				(42,646,040.56)	561,969,081.68
5. ยานพาหนะ					
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	เป็นเจ้าของ	ใช้งานก่อสร้างและดำเนินงาน		813,145,527.09	195,986,933.82
				(617,158,593.27)	
6. เครื่องใช้สำนักงาน					
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	เป็นเจ้าของ	ใช้งานก่อสร้างและดำเนินงาน		253,122,053.79	80,086,533.99
				(173,035,519.80)	
รวมมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ					1,134,537,261.92
7. สิทธิสัญญาเช่าระยะยาว 26 ปี 10 เดือน					
หัก ค่าจำหน่ายสะสม(ครบค.2563)		โรงงานผลิตเสาเข็ม		69,417,942.63	
				(69,417,972.63)	0.00

- มูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ทุกประเภทไม่รวมสิทธิสัญญาเช่าตามข้อ 7 ณ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 1,134.54 ล้านบาท
- สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง ได้แก่ หั้วเจาะซึ่งปรับปรุงขึ้นมาใหม่ และแบบเหล็กสำหรับหล่อท่อคอนกรีตปรับปรุงทรัพย์สินให้ดีขึ้น 31.41 ล้านบาท
- สินทรัพย์ประเภทที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2563 1,165.95 ล้านบาท
- อาคาร สิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร ยานพาหนะ-สุทธิ ของบริษัทย่อย ทิศการร่วมค้า 741.39 ล้านบาท
- สินทรัพย์ประเภทที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ ตามงบการเงินรวม ณ 31 ธันวาคม 2563 1,907.34 ล้านบาท

ประเภท	ลักษณะการใช้ประโยชน์	คู่สัญญา	เนื้อที่	ระยะเวลาเช่า (ปี)	ค่าเช่าต่อเดือน ณ 31 ธ.ค.2562	สัญญาสิ้นสุด
ที่ดิน						
1. เลขที่ 1796 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร	โรงงานเสาเข็ม	นางช้องมาศ อุนรัตน์ ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับใด ๆ กับบริษัท	20-1-53 ไร่	30	260,896.00	28 ต.ค.2563
2. โฉนดเลขที่ 3514, 3572 ถนนพระราม 2 ต.บางกระเจ้า อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร	โรงงานผลิตภัณฑื คอนกรีต	คณะบุคคลที่ดิน สมุทรสาคร หนึ่งในคณะบุคคลคือ นายวศิน พุทธารักษ์ ซึ่งเป็นน้องเขยของ นายพลพัฒน์ วรรณสุต ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	37-1-17 ไร่	3	60,691.67	30 มิ.ย.2566
อาคาร						
-เลขที่ 2/3 หมู่ 14 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น 5, ชั้น18-19 ถนนบางนา-ตราด ต.บางแก้ว อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	สำนักงานใหญ่	บจ.เดีวอ้งสีลม ซึ่ง ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับใด ๆ กับบริษัท	1,935.56 ตร.ม.	3	791,293.59	31 ธ.ค.2563

หมายเหตุ

(1) ค่าเช่าจะมีการปรับขึ้นตามอัตราที่กำหนดไว้ดังนี้

รายละเอียดค่าเช่าที่ดินตามรายการที่ 1 ในหัวข้อการเช่าที่ดินของนางช้องมาศ อุนรัตน์

ระยะเวลา		อัตราค่าเช่าที่บริษัท
ตั้งแต่	ถึง	ต้องชำระเป็นรายเดือน (บาท)
31 ธันวาคม 2538	28 ธันวาคม 2539	16,306
29 ธันวาคม 2539	28 ธันวาคม 2544	97,836
29 ธันวาคม 2544	28 ธันวาคม 2549	138,601
29 ธันวาคม 2549	28 ธันวาคม 2554	179,366
29 ธันวาคม 2554	28 ธันวาคม 2559	220,131
29 ธันวาคม 2559	28 ตุลาคม 2563	260,896

ซึ่งในที่ดินแห่งนี้มีค่าโอนสิทธิการเช่าจำนวน 74,277,198.61 บาท ซึ่งได้ชำระครบถ้วนแล้วในปี 2537 ค่าโอนสิทธิการเช่าเกิดจากกรณีที่ผู้เช่ารายแรกไม่สามารถทำประโยชน์บนที่ดินผืนนี้ได้ บริษัทจึงขอรับโอนสิทธิการเช่ามาจากผู้เช่ารายแรกเพื่อนำมาก่อสร้างเป็นโรงงานเสาเข็ม(ซึ่งสิทธิการเช่านี้ครบกำหนด 28 ตุลาคม 2563)

ปัจจุบันที่ดินดังกล่าวบริษัท มานะพัฒนาการ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญากับนางช้องมาศ อนุรัตน์ และบริษัททำสัญญาเช่าช่วงกับบริษัท มานะพัฒนาการ จำกัด โดยระยะสัญญาเช่าต่อไปในอัตราค่าเช่า 770,00 บาทต่อเดือน โดยผู้ให้เช่ายินยอมให้หักภาษี ณ ที่จ่าย

ระยะเวลา		อัตราค่าเช่าที่บริษัท
ตั้งแต่	ถึง	ต้องชำระเป็นรายเดือน (บาท)
29 ตุลาคม 2563	28 ตุลาคม 2564	770,000

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 179,780,829.11 บาท ประกอบด้วย

1. ที่ดินที่ อ.ป่าโมกข์ จ.อ่างทอง รวม 9 โฉนดมีเนื้อที่รวม 53-1-37 ไร่ มูลค่ารวม 31,768,500 บาท
2. ที่ดิน จ.ปทุมธานี โฉนดเลขที่ 72747 เนื้อที่ 0-1-50 ไร่ มูลค่า 750,000 บาท
3. ที่ดิน อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 1 แปลง โฉนดเลขที่ 93754 เนื้อที่ 0-1-17 ไร่ ตามลำดับ มูลค่ารวม 1,404,000 บาท
4. ที่ดิน ต.บ่อผุด อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี เนื้อที่ 44-0-83.7 ไร่ มูลค่ารวม 115,919,156 บาท และส่วนปรับปรุงที่ดิน (ปี58) 9,581,627.00 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 125,500,783 บาท
5. ที่ดิน อ.แม่ริม จ.เชียงใหม่ โฉนดเลขที่ 20662 และ 20663 เนื้อที่ 12-0-61 ไร่ มูลค่า 16,000,000 บาท ส่วนปรับปรุงที่ดิน 156,794 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 16,156,794 บาท
6. ที่ดิน ต.วังจิก อ.พิบูลย์รักษ์ โฉนดเลขที่ 6406 6407 เนื้อที่ 16-3-15 ไร่ มูลค่า 841,800 บาท
7. ที่ดิน อ.มโนรมย์ จ.ชัยนาท โฉนดเลขที่ 3607 2378 เนื้อที่ 12-1-68 ไร่ มูลค่า 563,625 บาท
8. ที่ดิน อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา โฉนดเลขที่ 32126 เนื้อที่ 0-3-13 ไร่ มูลค่า 1,895,327.11 บาท



ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งบริษัทเป็นคู่ความ หรือคู่กรณี โดยที่คดี หรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุด โดยเฉพาะคดีที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัท ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (2,998 ล้านบาท) เท่ากับ 150 ล้านบาท ข้อพิพาททางกฎหมายในปัจจุบันตามรายงานของที่ปรึกษากฎหมายแต่ละแห่งมีดังนี้

1. เลขแพ่ง คดีหมายเลขดำที่ พท.6/2558 และคดี หมายเลขแดงที่ พท.14/2560 ศาลล้มละลายกลาง

คดีระหว่าง :

บริษัท เนาเวรติ่นพัฒนาการ จำกัด (มหาชน) โจทก์

กับ บริษัท พรีเมียร์อินเทอร์เน็ตพร็อพ จำกัด (มหาชน) จำเลยที่ 1

และ บริษัท พรีเมียร์ อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จำเลยที่ 2

ฐานความผิด :

ผิดสัญญา (เรียกค่าเสียหาย)

งานที่ได้รับมอบหมาย:

สืบสินทรัพย์ บังคับคดี

ทุนทรัพย์ตามคำวินิจฉัยอนุญาตไต่สวนการ:

478,774,424.87 บาท (ค่าเสียหายตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น)

สถานะของคดี :

บริษัทได้ดำเนินการยื่นคำร้องขออายัดหุ้นในบริษัท พรีเมียร์ อินเทอร์เน็ต สีสซิ่ง จำกัด ที่มี บมจ.พรีเมียร์ อินเทอร์เน็ต พร็อพ เป็นเจ้าของจำนวน 15,660,129 หุ้น ในราคาที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท ราคาประมาณ 78,300,654 บาท (จำนวนหุ้นที่หลุดถูกอายัดโดยกรมสรรพากรไปก่อนหน้านี้แล้ว) ทางสำนักงานบังคับคดีแพ่ง 5 ได้ทำการประกาศขายทอดตลาดมาแล้ว 3 ครั้ง ซึ่งยังไม่ได้มีผู้เข้าร่วมประมูล ทางสำนักงานบังคับคดีแพ่งจะทำการประกาศประมูลครั้งที่ 4 ในเดือนมิถุนายน 2563 ในราคาประมาณ ร้อยละ 70 ของราคาประเมิน นอกจากนี้ทนายความได้ทำการยื่นคำร้องขอให้ศาลเรียกไต่สวนทรัพย์สินของลูกหนี้ในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 เพื่อให้ศาลไต่สวนถึงทรัพย์สินของลูกหนี้

2. คดีแพ่ง เลขที่คดี : คดีหมายเลขดำที่ พบ. 912/2561 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้

คดีระหว่าง :

บริษัท เนาเวรติ่นพัฒนาการ จำกัด (มหาชน) โจทก์

กับ บริษัท ศิลลิกซ์ แอนด์ กิบบินส์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด ที่ 1 กับพวกรวม 2 คน

ฐานความผิด :

ละเมิด, เรียกค่าเสียหาย

งานที่ได้รับมอบหมาย :

ฟ้องเรียกค่าเสียหายจากการละเมิดละเมิดจากบิ๊ดยึดในคดีอนุญาตไต่สวนการ ระหว่าง บมจ. เนาเวรติ่นพัฒนาการ กับบริษัท วิจิตรภัณฑ์ ก่อสร้าง จำกัด กับพวกรวม 5 คน

ทุนทรัพย์ :

519,025,730 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับถัดจากวันฟ้องไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้นแก่โจทก์

สถานะของคดี :

รอหมายนัดจากศาลอุทธรณ์ให้ไปฟังคำพิพากษา/คำสั่งของศาลอุทธรณ์

3. คดีแพ่ง หมายเลขคดีดำที่ 1870/2543 หมายเลขแดงที่ 5875/2545 ของศาลแพ่งกรุงเทพใต้

ระหว่าง

บริษัท เนาวิรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) โจทก์

กับบริษัท แอลพีซีบี จำกัด จำเลย

ข้อหาหรือฐานความผิด :

ผิดสัญญา, ไร้สภาพความผิด

ทุนทรัพย์ :

18,703,183.91 บาท

คดีนี้ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษา เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2545 โดยได้พิพากษาให้จำเลยชำระหนี้ที่ค้างชำระพร้อมดอกเบี้ยจำนวนเงิน 18,464,218.31 บาท กับให้ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ในต้นเงิน 13,029,992 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าชำระเสร็จแก่โจทก์กับให้จำเลยชำระค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์โดยกำหนดค่าทนายความ 10,000 บาท

ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2548 ให้โจทก์ชนะคดี โดยพิพากษายืนตามศาลชั้นต้น จำเลยไม่ได้อื่นฎีกา คดีจึงถึงที่สุด

แต่เนื่องจาก จำเลยได้ถูกบริษัท บริหารสินทรัพย์เพทาย จำกัด เจ้าหนี้เป็นผู้เป็นโจทก์ฟ้องเป็นลูกหนี้ที่ 2 ในคดีล้มละลาย หมายเลขดำที่ ล.10220/2549 หมายเลขแดงที่ ล. 11521/2550 โจทก์จึงได้ยื่นคำร้องขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลาย ดังจะกล่าวต่อไปในลำดับที่ 6

4. คดีแพ่ง หมายเลขดำที่ 23/2549 หมายเลขแดงที่ 953/2549 ของศาลจังหวัดสมุทรปราการ

เรื่อง บริษัท เนาวิรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) โดยนางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี

ผู้รับมอบอำนาจร้องขอให้ศาลพิพากษาบังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการผู้ร้อง

คดีนี้ บริษัท เนาวิรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลพิพากษาบังคับให้ บริษัท แอลพีซีบี จำกัด ปฏิบัติตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการตามข้อพิพาทคดีหมายเลขดำที่ 16/2544 หมายเลขแดงที่ 38/2546 ระหว่าง บริษัท เนาวิรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ผู้เรียกร้อง กับ บริษัท แอลพีซีบี จำกัด หรือบริษัท เดอะเสริเซ็นเตอร์ จำกัด ผู้คัดค้าน คดีถึงที่สุดโดยศาลมีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2549 ให้บริษัท แอลพีซีบี จำกัด ปฏิบัติตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ

แต่เนื่องจากบริษัท แอลพีซีบี จำกัด ได้ถูกบริษัท บริหารสินทรัพย์ เพทาย จำกัด เจ้าหนี้เป็นผู้เป็นโจทก์ฟ้องเป็นลูกหนี้ที่ 1 ในคดีล้มละลายหมายเลขดำที่ ล.10220/2549 หมายเลขแดงที่ ล.11521/2550 โจทก์จึงได้ยื่นคำร้องขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลายดังจะกล่าวต่อไปในลำดับที่ 6

5. คดีแพ่ง หมายเลขคดีดำที่ 4818/2544 หมายเลขแดงที่ 14954/2545 ของศาลแพ่งกรุงเทพใต้

ระหว่าง บริษัท เนาวิรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) โจทก์

กับ บริษัท แอลพีซีบี จำกัด หรือ บริษัท เดอะเสริเซ็นเตอร์ จำกัด จำเลย

คดีนี้ศาลชั้นต้นนัดฟังคำพิพากษาเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2545 พิจารณาให้จำเลยชำระหนี้จำนวน 49,379,542.57 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ของต้นเงินตามสัญญาก่อสร้างสะพานลอยคนเดิน จำนวน 4,207,532 บาท และดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินตามสัญญาบริหารโครงการและควบคุมงานก่อสร้างและค่าจ้างก่อสร้างเพิ่มเติมจำนวน 33,021,398.32 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์กับให้จำเลยใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ โดยกำหนดค่าทนายความ 30,000 บาท จำเลยมิได้ยื่นอุทธรณ์ คดีจึงถึงที่สุด

แต่เนื่องจากจำเลยได้ถูกบริษัท บริหารสินทรัพย์ เพทาย จำกัด เจ้าหนี้เป็นผู้เป็นโจทก์ฟ้องเป็นลูกหนี้ที่ 1 ในคดีล้มละลาย หมายเลขดำที่ ล.10220/2549 หมายเลขแดงที่ ล. 11521/2550 โจทก์จึงได้ยื่นคำร้องขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลาย ดังจะกล่าวต่อไปในลำดับที่ 6

6. ศาลล้มละลายกลาง คดีหมายเลขดำที่ ล.10220/2549 หมายเลขแดงที่ ล. 11521/2550

ระหว่างบริษัท บริหารสินทรัพย์เพทาย จำกัด เจ้าหนี้ผู้เป็นโจทก์

กับ บริษัท แอลพีซี จำกัด หรือ บริษัท เดอะเสรีเซ็นเตอร์ จำกัดที่ 1 ลูกหนี้

บริษัท แอลพีซี จำกัด หรือ บริษัท สุวิทยและเสรี จำกัดที่ 2

(บริษัทเนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เจ้าหนี้รายที่ 17)

คดีนี้ ศาลล้มละลายกลางได้มีคำพิพากษา เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2552 ให้บริษัท แอลพีซี จำกัด หรือ บริษัท เดอะเสรีเซ็นเตอร์ จำกัดลูกหนี้ที่ 1 บริษัท แอลพีซี จำกัด หรือ บริษัท สุวิทยและเสรี จำกัดลูกหนี้ที่ 2 ล้มละลาย

ศาลล้มละลายกลางได้มีหมายแจ้งคำสั่งให้ บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เจ้าหนี้รายที่ 17 ได้รับชำระหนี้ในมูลหนี้ตามคำพิพากษาทั้งสามอันดับ เป็นเงินทั้งสิ้น 137,361,799.49 บาท (หนึ่งร้อยสามสิบเจ็ดล้านสามแสนหกหมื่นหนึ่งพันเจ็ดร้อยเก้าสิบเก้าบาทสี่สิบเก้าสตางค์) โดยให้ได้รับชำระหนี้ในมูลหนี้อันดับที่ 1 จากกองทรัพย์สินของบริษัท แอลพีซี จำกัด หรือบริษัท เดอะเสรีเซ็นเตอร์ จำกัด จำเลยที่ 1 เป็นเงินจำนวน 69,516,582.91 บาท ในมูลหนี้อันดับที่ 2 จากกองทรัพย์สินของบริษัท แอลพีซี จำกัด หรือบริษัท เดอะเสรีเซ็นเตอร์ จำกัด จำเลยที่ 1 เป็นเงินจำนวน 41,806,391.67 บาท และในมูลหนี้อันดับที่ 3 จากกองทรัพย์สินของบริษัท แอลพีซี จำกัด หรือบริษัท สุวิทยและเสรี จำกัด จำเลยที่ 2 เป็นเงินจำนวน 26,038,824.91 บาท ในฐานะเจ้าหนี้ไม่มีประกันตามมาตรา 94 แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 โดยส่วนเฉลี่ยอย่างเจ้าหนี้สามัญตามมาตรา 130 (7) แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติล้มละลาย (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2542

7. ศาลล้มละลายกลาง หมายเลขคดีดำที่ พ. 236/2545 หมายเลขแดงที่ พ. 352/2545 ของศาลล้มละลายกลาง

บริษัท แอลพีซี จำกัด (บริษัท พรีเมียร์ เอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด) ผู้ร้องขอ/ลูกหนี้

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) (เจ้าหนี้รายที่ 22)

คดีนี้ บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อสำนักงานกรมบังคับคดี เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2552 เป็นจำนวนเงิน 11,967,453.32 บาท ซึ่งคำขอดังกล่าวอยู่ระหว่างรอฟังคำสั่งการพิจารณาของศาลล้มละลายกลางว่า จะชำระหนี้ให้บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เจ้าหนี้เพียงใด

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2559 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้ประกาศขายทอดตลาดทรัพย์สินของบริษัท แอลพีซี จำกัด บัดที่ 1 ซึ่งเป็นที่ดิน รวม 27 แปลง ตั้งอยู่ตำบลสะพานสูง อำเภอสะพานสูง (บึงกุ่ม) กรุงเทพมหานคร แต่ปรากฏว่า ไม่มีผู้เสนอซื้อแต่อย่างใด จึงงดการขายทอดตลาด

เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2559 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้ประกาศขายทอดตลาด บัดที่ 2 โดยบริษัท พฤกษา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน) ได้เสนอซื้อที่ดินทั้ง 27 แปลง ในราคาสูงสุด เป็นจำนวนเงิน 576,790,000 บาท แต่เจ้าหนี้ผู้เป็นโจทก์ และบริษัท พรีเมียร์ โปรดัคส์ จำกัด เจ้าหนี้รายที่ 18 ได้ยื่นคัดค้าน เนื่องจากเห็นว่า ราคาต่ำเกินไป เจ้าพนักงานบังคับคดีจึงมีคำสั่งให้เลื่อนการขายทอดตลาดไปก่อน และในการขายครั้งต่อไป ให้ผู้คัดค้านหาผู้เข้าสู้ราคาให้ได้ราคาตามที่ต้องการมิฉะนั้นจะไม่ฟังคำคัดค้านอีก และผู้เสนอราคาสูงสุดต้องผูกพันกับการเสนอราคาเป็นระยะเวลา 30 วันนับแต่วันนี้

เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้ประกาศขายทอดตลาด 3 บัด บัดที่ 3 เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2559 มีบริษัท พฤกษา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ประมูลซื้อที่ดินโฉนดเลขที่ 6324 1798 2413-2415 3447 3449 3888 165075-165082 167467 167468 172218-172223 79 460 และ 461 ตำบลสะพานสูง อำเภอสะพานสูง (บึงกุ่ม) กรุงเทพมหานคร รวม 27 แปลงในราคา 710,000,000 บาท (เจ็ดร้อยสิบล้านบาทถ้วน) โดยผู้ซื้อได้มีการวางเงินมัดจำไว้เป็นเงินจำนวน 20,000,000 บาท (ยี่สิบล้านบาทถ้วน) และได้ทำสัญญาว่าจะนำเงินซึ่งยังคงค้างชำระอยู่รวมเป็นเงินจำนวน 690,000,000 บาท (หกร้อยเก้าสิบล้านบาทถ้วน) ต่อมา บริษัท พฤกษา เรียลเอสเตท จำกัด ได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาวางเงินส่วนที่ค้างต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และได้มีคำสั่งอนุญาตให้บริษัท พฤกษา เรียลเอสเตท จำกัด ชำระเงินส่วนที่เหลือภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2559

ต่อมาบริษัท พรีเมียร์ เอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ผู้ร้องได้ยื่นคำร้องคัดค้านต่อศาลล้มละลายกลาง เนื่องจากราคาขายทอดตลาดที่ดินดังกล่าวต่ำเกินไป ศาลได้พิจารณาแล้วและมีคำสั่งยกคำร้องของผู้ร้อง ต่อมาผู้ร้อง ได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำสั่งดังกล่าว โดยศาลฎีกาได้มีคำสั่งไม่รับอุทธรณ์ของผู้ร้อง

เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้นำตรวจบัญชีส่วนแบ่งทรัพย์สินของบริษัท แอลพีซีเอ จำกัด (ลูกหนี้) จำเลย เพื่อจ่ายให้แก่เจ้าหนี้เป็นครั้งที่ 1 ณ กองติดตามและเฉลี่ยทรัพย์เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 โดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีคำสั่งให้บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) รับส่วนแบ่งในครั้งนี้ ตามมาตรา 103 (70) ร้อยละ 0.252 เป็นจำนวนเงิน 19,572.92 บาท ทั้งนี้ คดีอยู่ระหว่างการรวบรวมทรัพย์สินของลูกหนี้ เพื่อบังคับคดีต่อไป

8. ข้อพิพาท หมายเลขคำที่ 5/2553 ของสำนักงานสภาอนุญาโตตุลาการ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

ระหว่างบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ผู้เรียกร้อง

กับ การประปานครหลวง ผู้ถูกเรียกร้อง

ข้อหาหรือฐานความผิด : ผิดสัญญาจ้างทำของ เรียกค่าเสียหาย

ทุนทรัพย์ : 145,274,300.25 บาท

ความคืบหน้าของคดี : ข้อพิพาทคดีนี้ ผู้เรียกร้องได้ยื่นคำร้องเสนอข้อพิพาทต่อสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2553 เพื่อเรียกร้องให้การประปานครหลวง ผู้ถูกเรียกร้อง ชำระค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมตามสัญญาจ้างก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำและงานที่เกี่ยวข้องในถนนวงแหวนรอบนอกฝั่งตะวันออก ช่วงแยกทางหลวงหมายเลข 351 ถึงแยกกับช้าง สัญญาเลขที่ G-MC-7D/2 ลงวันที่ 6 มีนาคม 2550 อันเนื่องมาจากการดำเนินงานในดินที่มีลักษณะเปลี่ยนแปลงจากแบบในสัญญา ซึ่งมีได้เกิดจากความผิดของผู้เรียกร้องเป็นเงินรวมภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวนทั้งสิ้น 137,960,503.79 บาท พร้อมดอกเบี้ยในระหว่างผิดนัดในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าว นับถัดจากวันที่ 6 ตุลาคม 2552 ซึ่งเป็นวันที่ผู้ถูกเรียกร้องปฏิเสธการชำระเงินจนถึงวันเสนอข้อพิพาท เป็นเวลา 258 วัน เป็นเงินดอกเบี้ย 7,313,796.56 บาท รวมเป็นจำนวนค่าใช้จ่ายพร้อมดอกเบี้ยจนถึงวันเสนอข้อพิพาทรวมทั้งสิ้น 145,274,300.25 บาท

คณะอนุญาโตตุลาการได้นัดประชุมพิจารณาชี้ขาด เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 โดยคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำวินิจฉัยชี้ขาดให้ผู้ถูกเรียกร้องชำระเงินจำนวน 8,000,000 บาท ซึ่งเป็นเงินชดเชยราคาเพิ่มเติมของรายการวัสดุยกกัน ชี้ให้แก่ผู้เรียกร้องภายใน 60 วัน นับแต่วันที่รับทราบคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการนี้ หากพ้นระยะเวลาดังกล่าวแล้ว ผู้ถูกเรียกร้องยังมิได้ชำระเงินทั้งหมดหรือบางส่วนให้แก่ผู้เรียกร้อง ให้ผู้ถูกเรียกร้องชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินที่ยังค้างชำระดังกล่าวนับแต่วันถัดจากวันครบกำหนดเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ค่าขออื่นนอกจากนี้ ให้ยกเสีย ข้อพิพาทคดีนี้ อยู่ระหว่างการปฏิบัติตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ซึ่งต่อมากการประปานครหลวง ผู้ถูกเรียกร้อง ได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลาง ดังจะกล่าวต่อไปในลำดับที่ 9

9. คดีหมายเลขคำที่ 162/2560 ของศาลปกครองกลาง

ระหว่าง การประปานครหลวง ผู้ร้อง

กับ บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด(มหาชน) ผู้คัดค้าน

คดีนี้ การประปานครหลวง ผู้ร้องได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2560 โดยผู้ร้องได้ขอให้ศาลพิพากษาเพิกถอนและปฏิเสธไม่รับบังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการในคดีข้อพิพาทที่อ้างถึงในลำดับที่ 8. ในส่วนที่วินิจฉัยชี้ขาดให้ผู้ร้องชดเชยค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมรายการที่ 2 เฉพาะส่วนต่างของราคายางกันซึมในลักษณะชดเชยเป็นเงิน จำนวน 8,000,000.- บาท โดยให้ผู้ร้องชำระภายใน 60 วัน นับแต่วันถัดจากวันที่รับทราบคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการนี้ (3 พฤศจิกายน 2559) หากพ้นกำหนดระยะเวลาดังกล่าว ผู้ร้องยังมิได้ชำระเงินทั้งหมดหรือบางส่วนให้แก่ผู้ฟ้องคดี ให้ผู้ร้องชำระ ดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินที่ยังค้างชำระดังกล่าว นับแต่วันถัดจากวันครบกำหนดเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จ ตามพระราชบัญญัติอนุญาโตตุลาการ พ.ศ.2545 มาตรา 40(1) (ง) (จ), (2) (ข) มาตรา 43 (4)(5) และมาตรา 44

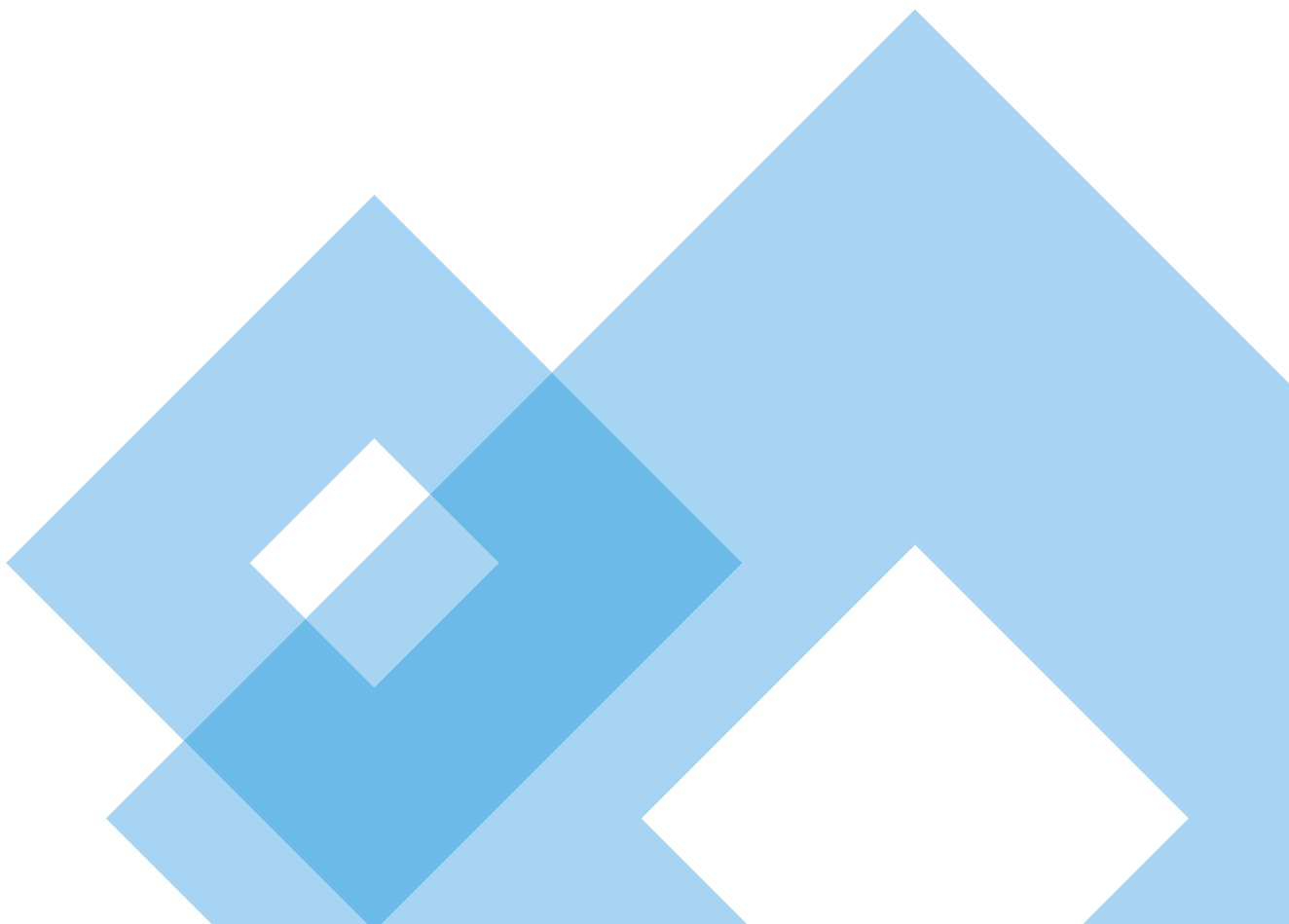
ผู้ร้องได้ยื่นคำคัดค้านคำให้การและคำให้การแก้คำร้องแย้งต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2560 ต่อมา บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ผู้คัดค้านได้ยื่นคำให้การเพิ่มเติมแก้คำคัดค้านคำให้การและคำคัดค้านคำให้การแก้คำร้องแย้งของผู้คัดค้านต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2560 และการประปานครหลวง ผู้ร้องได้ยื่นคำให้การเพิ่มเติมแก้คำคัดค้านคำให้การแก้คำร้องแย้งต่อศาลปกครอง เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2561 ศาลปกครองกลางได้มีหมายแจ้งคำสั่งกำหนดให้ วันที่ 21 มิถุนายน 2561 เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง

ศาลปกครองกลางได้นัดฟังคำพิพากษา เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563 พิพากษาให้ยกคำร้องของผู้ร้องและให้บังคับตามคำสั่งขาดของอนุญาโตตุลาการ สำนักงานสภาอนุญาโตตุลาการ ข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 5/2553 ข้อพิพาทหมายเลขแดงที่ 1/2559 ลงวันที่ 31 ตุลาคม 2559 โดยให้ดำเนินการให้เสร็จสิ้นภายใน 60 วัน นับแต่วันที่คดีถึงที่สุด คืบชำระค่าธรรมเนียมศาลทั้งหมดแก่ผู้ร้องและผู้คัดค้าน

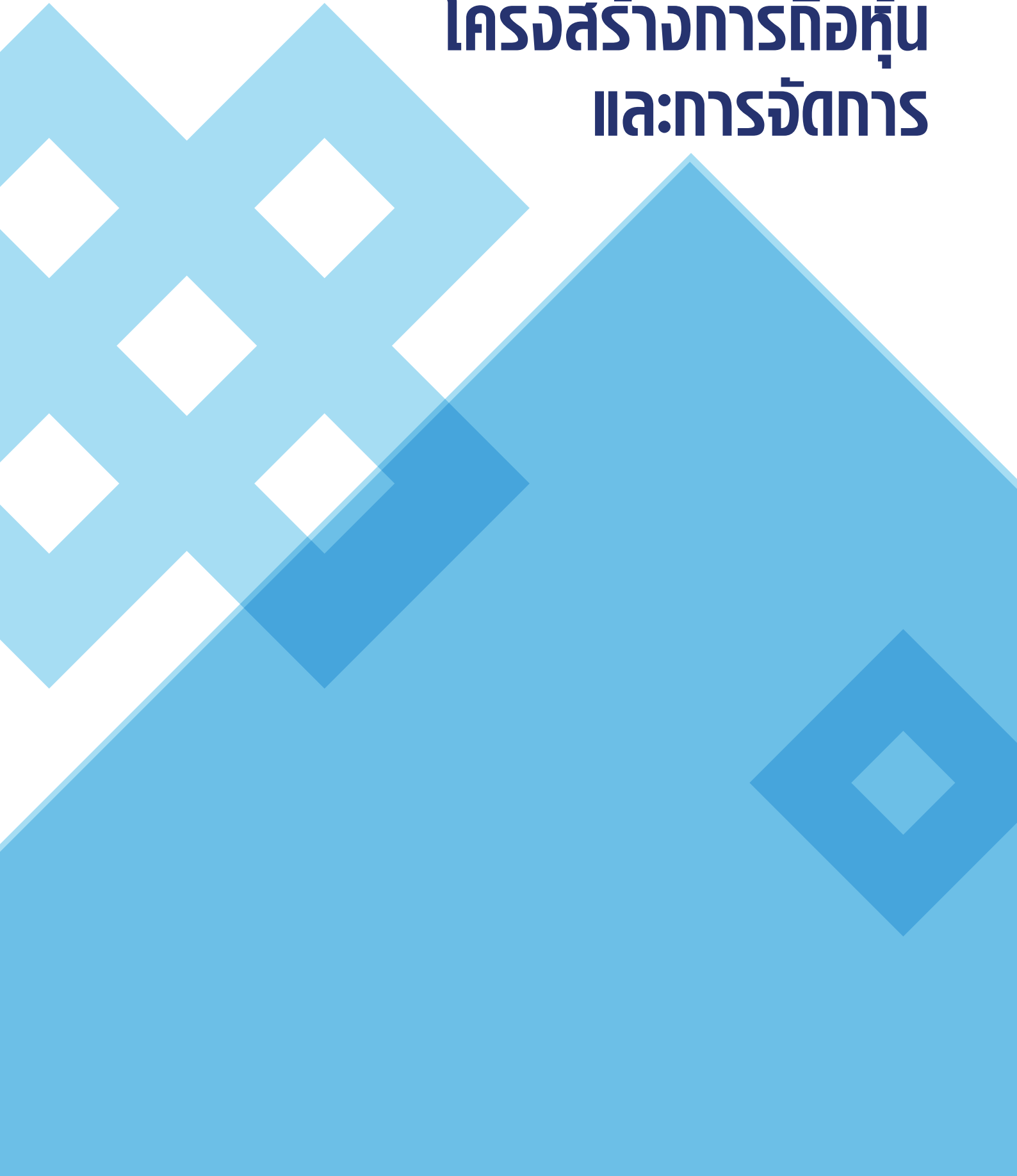
ผู้ร้องได้ยื่นคำฟ้องอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2563 และผู้คัดค้านได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2563

ขณะนี้ คดีข้อพิพาทอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลปกครองสูงสุด

สำหรับลูกหนี้ค้างชำระ ซึ่งบริษัทได้ยื่นฟ้องตามรายละเอียดข้างต้น ได้มีการตั้งสำรองหนี้สูญไว้เต็มจำนวนแล้ว หากบริษัทได้รับชำระหนี้ จะบันทึกเป็นรายได้ต่อไป



โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ



ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

(1) หลักทรัพ์ของบริษัท

บริษัท เนาอริตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2519 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 4 ล้านบาท และได้เพิ่มทุนขึ้นเป็นลำดับ ในปี พ.ศ.2538 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 400 ล้านบาท เป็น 500 ล้านบาท โดยกระจายหุ้นให้นักลงทุนทั้งในประเทศ และต่างประเทศ จากนั้นในเดือนกันยายน 2538 บริษัทได้รับอนุมัติให้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,585,481,515 บาท และมีทุนชำระแล้ว 2,585,481,515 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,585,481,515 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

(2) โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 เป็นดังนี้

อันดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1.	นายพลพัฒน์ กรรณสูต	ไทย	264,910,285	10.246
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	ไทย	119,454,763	4.620
3.	นายประวิทย์ พูนเพชรกุล	ไทย	94,000,000	3.635
4.	นายวรพจน์ ศรีมหาโชตะ	ไทย	54,000,000	2.089
5.	นายธีรรินทร์ โอสภานุเคราะห์	ไทย	30,510,000	1.180
6.	นายสุวัฒน์ เลิศปัญญาโรจน์	ไทย	26,396,382	1.021
7.	นายรัชพล นภานพรัตน์แก้ว	ไทย	26,197,735	1.013
8.	นายรุ่งนัย รักราชการ	ไทย	23,000,000	0.890
9.	นายวสันต์ ธีรธีรพันธุ์	ไทย	22,000,000	0.851
10.	นายสุเทพ เศรษฐ์บุญสร้าง	ไทย	21,840,057	0.845
11.	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ๆ		1,903,172,293	73.610
รวมทั้งสิ้น			2,585,481,515	100.000

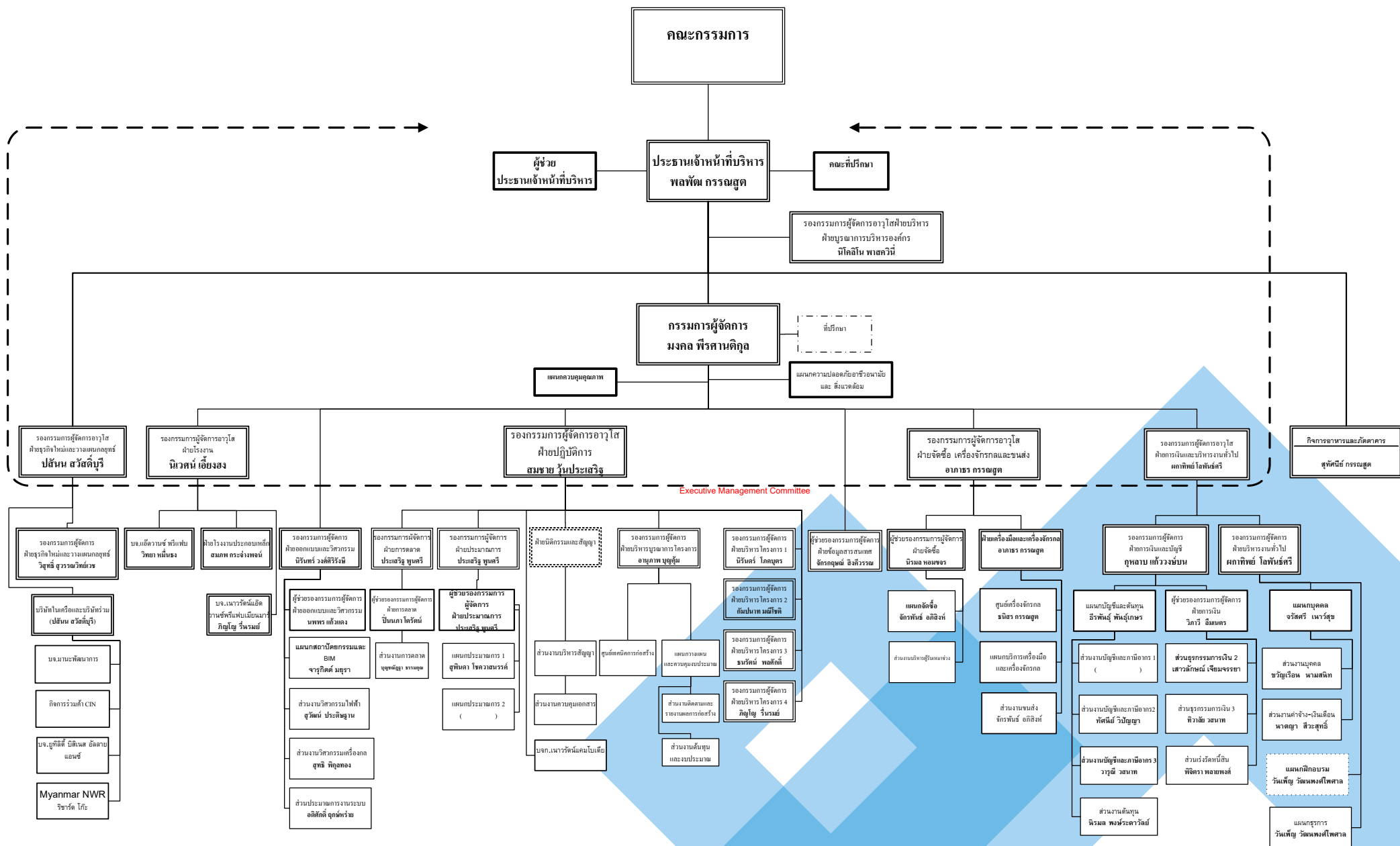
(3) นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1. บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ ยกเว้นในกรณีที่บริษัทมีความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท
2. บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ยังไม่มีการกำหนดนโยบายในการจ่ายเงินปันผล
3. ส่วนแบ่งกำไรในกิจการร่วมค้า มีเกณฑ์ในการแบ่งผลกำไร คือ การแบ่งผลกำไรทุกปี หรือเมื่องานเสร็จ หรือตามที่ผู้ร่วมค้าจะพิจารณา

(4) หักบัญชีและตัวแลกเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มียอดหนี้คงค้างของหักบัญชี และตัวแลกเงิน





โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารและเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร

คณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 ที่ประชุมอนุมัติให้คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการรวมทั้งหมด 7 ท่าน มีรายชื่อและตำแหน่งดังต่อไปนี้

- | | |
|---------------------------------|--|
| 1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล | ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายอภิชาติ ธรรมสโรช | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายณัฐพร พรหมสุกรี | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ |
| 4. นายพลพัฒน์ วรรณสุต | กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 5. นายมงคล พิธสานติกุล | กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ |
| 6. นายสุพ สร้อยธรรมศิริ | กรรมการ |
| 7. นางสาวภาทิพย์ ไลพันธ์ศรี | กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส และเลขานุการบริษัท |

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัท คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้ เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ เช่น การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น การเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัท เป็นต้น

การลงนามผูกพันของกรรมการ

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทโดยไม่มีข้อกเว้นห้ามกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบลงนาม กรรมการทุกท่านสามารถลงลายมือชื่อได้

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นผู้แต่งตั้งและกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ในการเลือกตั้งกรรมการนั้น ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ดังรายชื่อ

1. นายพลพัฒน์ กรรณสูต	เป็น	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายมงคล พิรสานติกุล	เป็น	กรรมการผู้จัดการ
3. นางสาวพกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	เป็น	กรรมการบริหาร
4. นายปสันน์ สวัสดิ์บุรี	เป็น	กรรมการบริหาร
5. นายอาภากร กรรณสูต	เป็น	กรรมการบริหาร
6. นายนิโคลัส พาสนวี่	เป็น	กรรมการบริหาร
7. นายสมชาย จันประเสริฐ	เป็น	กรรมการบริหาร
8. นายนิเวศน์ เอี้ยงสง	เป็น	กรรมการบริหาร

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจดังต่อไปนี้

1. กำหนดแนวทางและกลยุทธ์พร้อมกำกับดูแลการจัดการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
2. ทบทวนผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อหาแนวทางแก้ไขอย่างรวดเร็วให้บรรลุเป้าหมายธุรกิจ
3. ประเมิน และกลั่นกรองโครงการลงทุนขนาดใหญ่ และงบประมาณประจำปี ก่อนส่งให้คณะกรรมการพิจารณา
4. กำหนดโครงสร้างองค์กร และบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การเลิกจ้าง และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานบริษัท และคณะผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูง
5. ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการตัดสินใจในเรื่องที่มีความสำคัญ และปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
6. เป็นผู้แทนของบริษัท และดำเนินการในนามของบริษัทกับบุคคลภายนอก
7. มีอำนาจพิจารณาการใช้จ่ายเพื่อการลงทุนภายในวงเงินแต่ละรายการไม่เกิน 200 ล้านบาทต่อครั้ง

องค์ประชุมของคณะกรรมการบริหารประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหารมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบันซึ่งเป็นกรรมการอิสระประกอบด้วย

1. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	เป็น	ประธานกรรมการตรวจสอบ ครบวาระในการดำรงตำแหน่งเดือนเมษายน 2566
2. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	เป็น	กรรมการตรวจสอบ ครบวาระในการดำรงตำแหน่งเดือนเมษายน 2564
3. นายณัฐพร พรหมสุกรี	เป็น	กรรมการตรวจสอบ ครบวาระในการดำรงตำแหน่งเดือนเมษายน 2566

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท ตลอดจนเสนอเลิกจ้างผู้สอบบัญชี ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
7. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามประกาศข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
9. สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายใน และการประสานงานกับผู้สอบบัญชี
10. ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้ายถอดถอนและการพิจารณาผลการปฏิบัติงานความดีความชอบของผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน
11. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบ อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
12. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ หากรายการที่กรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท และ หรือบริษัทย่อย กำหนดให้กรรมการตรวจสอบซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียเรื่องใด ไม่มี สิทธิอนุบัติการทำการรายการในเรื่องนั้น

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2549 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2549 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจดำเนินการเป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามนโยบายของ บริษัทและตามที่กำหนดในหนังสือบริคณห์สนธิซึ่งครอบคลุมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงอำนาจดังต่อไปนี้

1. เปิด / ปิด และ ฝาก / ถอน บัญชีเงินฝาก กับสถาบันการเงินต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
2. การทำหรือยกเลิกธุรกรรมต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการเสนอราคาในการประมูลงาน การร่วมค้า (Joint Venture) หรือการเข้าทำนิติกรรมผูกพันบริษัท (ในวงเงินไม่เกิน 2,000 ล้านบาทต่อครั้ง) ทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยพิจารณาจากสัดส่วนของมูลค่าความรับผิดชอบของบริษัทในธุรกรรม ดังนี้
Direct Liabilities : การหนี้โดยตรง และ
Contingent Liabilities : การผูกพันที่ไม่เป็นเงิน
3. การขอกู้เงินสินเชื่อ, การจดจำนองหรือการวางหลักประกันอื่น ๆ (ในวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาทต่อครั้ง สำหรับการหนี้โดยตรง (Direct Liability) หรือ 2,000 ล้านบาทต่อครั้ง สำหรับการผูกพันที่ไม่เป็นเงิน (Contingent Liability) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
4. การลงทุนและการซื้อ / ขาย หน่วยลงทุน (ในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาทต่อครั้ง) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
5. การลงทุนและขายเงินลงทุนในบริษัทอื่น (ในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาท) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
6. การซื้อ / ขาย สิทธิบัตรการต่าง ๆ เช่น ที่ดิน เครื่องจักร (ในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาทตามมูลค่าในบัญชีต่อครั้ง)
7. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้ ต้องไม่ขัดกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ อำนาจ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่เห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจและหรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (Conflict of Interest) ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหรือ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งการอนุมัติในรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และหรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2549 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2549 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้กรรมการผู้จัดการมีอำนาจดำเนินการเป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามนโยบายของบริษัท และตามที่กำหนดในหนังสือบริคณห์สนธิ ซึ่งครอบคลุมถึงแต่ไม่จำกัด เพียงอำนาจดังต่อไปนี้

1. ควบคุมดูแลดำเนินการ และหรือ บริหารงานประจำวันของบริษัท ติดตามและประเมินการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัทและมีหน้าที่รายงานการดำเนินงานของบริษัทต่อคณะกรรมการพร้อมทั้งประสานงานกับหน่วยงานภายนอกตามกฎหมายรวมถึงการจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท
2. มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงานและบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอนโยกย้ายข้ามสายงาน ฝ้าย แผนกหรือพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัส รวมถึงสวัสดิการเกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัทและบริษัทย่อย
3. มีอำนาจฟ้องคดี ก่อนฟ้องหรือต่อสู้คดีทุกประเภท บังคับคดี ดำเนินกระบวนการอนุญาโตตุลาการ แจ้งความร้องทุกข์และถอนคำร้องทุกข์กล่าวโทษในคดีอาญา ดำเนินการร้องเรียนและอุทธรณ์ต่อทางราชการ ดำเนินการใดๆ เพื่อรักษาสิทธิอันพึงได้ของบริษัท
4. เปิดปิด และ ฝากถอน บัญชีเงินฝาก กับสถาบันการเงินต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
5. การทำหรือยกเลิกธุรกรรมต่างๆ ซึ่งรวมถึงการเสนอราคาในการประมูลงาน การร่วมค้า (Joint Venture) หรือการเข้าทำนิติกรรมผูกพันบริษัท (ในวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาทต่อครั้ง) สำหรับการผูกพันที่ไม่เป็นเงิน (Contingent Liability) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของมูลค่าความรับผิดชอบของบริษัทในธุรกรรม ดังนี้

Direct Liabilities : การหนี้โดยตรง และ

Contingent Liabilities : การผูกพันที่ไม่เป็นเงิน

6. การขอกู้เงินสินเชื่อ, การจดจำนองหรือการวางหลักประกันอื่นๆ (ในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาทต่อครั้ง) สำหรับการหนี้โดยตรง (Direct Liabilities) และ ในวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาทต่อครั้งสำหรับการหนี้ผูกพันที่ไม่เป็นเงิน (Contingent Liabilities) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
7. การลงทุนและการซื้อขาย หน่วยลงทุน (ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาทต่อครั้ง) ทั้งในประเทศต่างประเทศ
8. การลงทุนและขายเงินลงทุนในบริษัทอื่น (ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
9. การซื้อขาย สินทรัพย์ถาวรต่างๆ เช่น ที่ดิน เครื่องจักร (ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาทตามมูลค่าในบัญชีต่อครั้ง) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
10. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้ ต้องไม่ขัดกับกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ อำนาจ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่เห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจ และหรือ การมอบอำนาจ ในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (Conflict of Interest) ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหรือ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ซึ่งการอนุมัติในรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และหรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

ผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพลพัฒน์ วรรณสุต	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายมงคล พิรศานติกุล	กรรมการผู้จัดการ
3. นายอาภากร วรรณสุต	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายจัดซื้อและขนส่ง
4. นายปลื้ม สวัสดิ์บุรี	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายธุรกิจใหม่และวางแผนกลยุทธ์
5. นายนิโคโล ปาสควินี	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบูรณาการการบริหารองค์กร
6. นายนิเวศน์ อึ้งยง	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายโรงงาน
7. นายสมชาย วัณประเสริฐ	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการ
8. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงินและบริหารงานทั่วไป
9. นายวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายธุรกิจใหม่และวางแผนกลยุทธ์
10. นายอนุภาพ บุญคุ้ม	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารบูรณาการปฏิบัติการ
11. นายนิรันดร์ โกบุตร	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ 1
12. นายกัมปนาท มณีโชติ	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ 2
13. นายธนรัตน์ พลศักดิ์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ 3
14. นายกัญญา รื่นรมย์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ 4
15. นายนิรันดร์ วงษ์ศิริรังษี	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายออกแบบและวิศวกรรม
16. นายประเสริฐ พูนศรี	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายประมาณการ
17. นางสาวกุหลาบ แก้ววงษ์มน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี

ทั้งนี้ผู้บริหารลำดับที่ 1 ถึงที่ 8 คือ ผู้บริหารตามนิยามของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
ทั้งนี้กรรมการชุดปัจจุบัน ประกอบด้วย

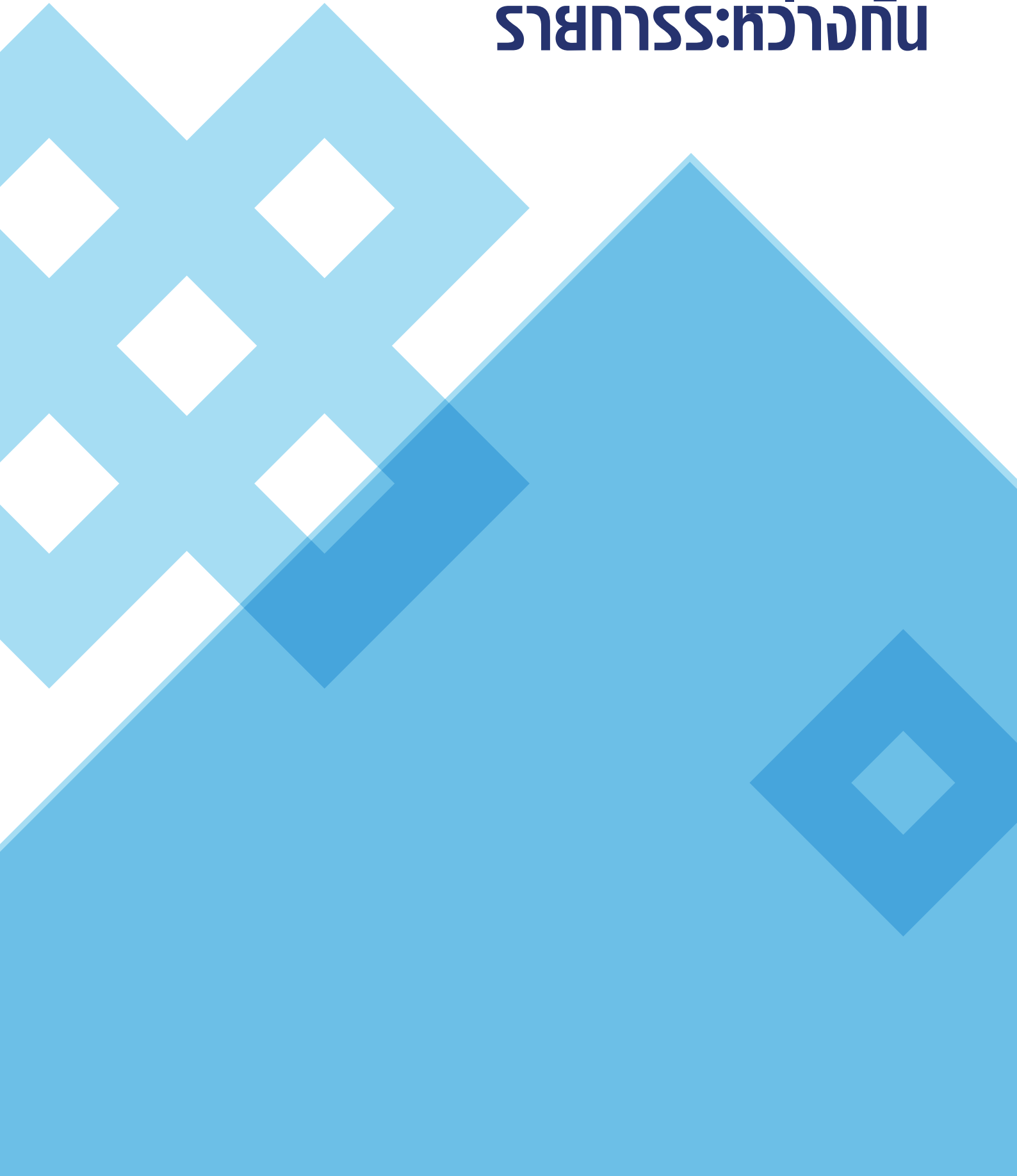
1. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	เป็น	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	เป็น	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายพลพัฒน์ วรรณสุต	เป็น	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	เป็น	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ด้านบุคลากร	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
- พนักงานรายเดือนวิศกร	453	363	361 คน
- พนักงานรายเดือน อื่นๆ	828	670	668 คน
- พนักงานรายวัน	1,273	1,385	1,577 คน
พนักงานรวมทั้งสิ้น	2,544	2,418	2,606 คน
*ผลตอบแทนพนักงาน	769.18	802.10	780.18 ล้านบาท

*ผลตอบแทนพนักงาน ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา ค่าเบี้ยเลี้ยงและโบนัสพนักงาน

บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาพนักงาน โดยจัดส่งพนักงานเข้าอบรมทางด้านวิชาการ การปฏิบัติงานจริงในเรื่องที่เกี่ยวกับสายงานที่รับผิดชอบ รวมทั้งสนับสนุนให้ทุนการศึกษาเพิ่มเติมในสาขาที่สามารถสนับสนุนการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

รายการระหว่างกัน



รายการระหว่างกัน

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) มีรายการระหว่างกันกับ บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจกรรมร่วมค้า บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการ ในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2563	จำนวนเงิน ปี 2562	จำนวนเงิน ปี 2561	ยอด ณ 31 ธันวาคม 2563 รายการใน งบแสดงฐานะ การเงิน	จำนวนเงิน	หมายเหตุ
1. เนาวรัตน์ เอ.เอส.เอสโซซิเอต ร่วมค้า		-	-	-	รายได้ที่ยังไม่ได้ เรียกชำระ หัก ค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ	8 (8) <u>0</u>	บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ.เอสเอส โซซิเอต เอนยีนีริง (1964) ในอัตราส่วน 70:30 เพื่อดำเนินการก่อสร้าง โครงการอุโมงค์ส่งน้ำจากถนนวงแหวนตากสิน- เพชรเกษมถึงถนนพระรามที่ 2 ของการ ประปา นครหลวง มูลค่าโครงการ 661 ล้านบาท โครงการสิ้นสุดเดือนมกราคม 2550 และช่วงรับ ประกันผลงานก่อสร้างสิ้นสุดเดือนสิงหาคม 2552
2. กิจกรรมร่วมค้า เอส.เอส. และ เนาวรัตน์		-	-	-	เงินลงทุนในการ ร่วมค้า หัก ค่าเผื่อด้อย ค่าเงินลงทุน	2 (2) <u>0</u>	บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ.เอส เอสโซซิเอต เอนยีนีริง (1964) ในอัตราส่วน 50:50 โดย กิจกรรมร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อร่วมดำเนินการ ก่อสร้างโครงการบ้านเอื้ออาทรของการเคหะแห่งชาติ
3. Nawarat (Cambodia) Company Limited		-	-	-	เงินอุดหนุนจ่าย หัก ค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ	134 (134) <u>0</u>	1. Nawarat (Cambodia) Company Limited จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศกัมพูชาในปี 2560 โดยถือหุ้นร้อยละ 100 โดยมีทุนจดทะเบียน 5,000 เหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 150,000 บาท 2. บริษัทประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ปัจจุบันรับ งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนขนาด 150 ล้านเมกะวัตต์

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการ ในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2563	จำนวนเงิน ปี 2562	จำนวนเงิน ปี 2561	ยอด ณ 31 ธันวาคม 2563 รายการใน งบแสดงฐานะ การเงิน	จำนวนเงิน	หมายเหตุ
4. Myanmar NWR Company Limited	ดอกเบี้ยรับ	4	3	3	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ดอกเบี้ยค้างรับ หัก ค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ	71 24 (95) 0	1. บริษัทถือหุ้น Myanmar NWR Company Limited ในอัตราร้อยละ 100 2. อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม ร้อยละ 5.0 ต่อปี
					เงินลงทุนใน บริษัทย่อย หัก ค่าเผื่อด้อย ค่าเงินลงทุน	3 (3) 0	
5. บจ.ยูทิลิตี้ บิสิเนส อิลลาเยแอนซ์	ดอกเบี้ยรับ	-	1	2	เงินลงทุน	28	บริษัทถือหุ้น บจ.ยูทิลิตี้ บิสิเนส อิลลาเยแอนซ์ ในอัตราร้อยละ 60
	รายได้ก่อสร้าง	6	-	-	ในบริษัทย่อย		
	ต้นทุนก่อสร้าง	1	-	-	ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1	
	เงินปันผลรับ	3					
6. บจ.ซีโอเอ็น เอสเตท	ดอกเบี้ยรับ	1	1	1	เงินให้กู้ยืม ระยะยาว	12	1. บริษัทนี้เดิมเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บมจ.เนวรัตน์พัฒนาการ กับ บมจ.ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ ในอัตราส่วนการลงทุน 40:60 เพื่อ ก่อสร้างคอนโดมิเนียม “The ISSARA Ladprao” ที่ถนนลาดพร้าวระหว่างซอย 12-14 และ “ISSI” ที่ถนนสุขุมวิท ต่อมาในเดือนกันยายน 2558 บริษัทได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัทนี้ จำนวน 999,997 หุ้น เป็นจำนวนเงินประมาณ 161 ล้านบาท ให้แก่บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัท ย่อยของบริษัท ที่ประกอบธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ 2. อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม MLR ของ บมจ.ธนาคารกรุงไทย

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการ ในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2563	จำนวนเงิน ปี 2562	จำนวนเงิน ปี 2561	ยอด ณ 31 ธันวาคม 2563 รายการใน งบแสดงฐานะ การเงิน	จำนวนเงิน	หมายเหตุ
7. บจ.อี.จี.จี.เอ็นเทอร์ไพรส์	รายได้จากการขาย ค่าเช่าและบริการ รายได้อื่น ต้นทุนขาย และบริการ	6 <0.5 1	1 <0.5 -	1 <0.5 1	ลูกหนี้การค้า เงินรับล่วงหน้า	<0.5 <0.5	1. นายพลพัฒน์ วรรณสุต ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้ถือหุ้นของ บจ.อี.จี.จี.เอ็นเทอร์ไพรส์ 2. รายได้เกิดจากการที่บริษัทให้ บจ.อี.จี.จี.เอ็นเทอร์ไพรส์เช่าอาคารสำนักงาน, ที่ดิน และโกดัง
8. บจ.เค อัลลายแอนซ์	รายได้จากการขาย ค่าเช่าและบริการ รายได้อื่น	- 2	9	8	ลูกหนี้การค้า	8	1. นางสุกศิณี วรรณสุต และนางสุริรา พุทธารักษ์ ซึ่งเป็นน้องสาวของนายพลพัฒน์ วรรณสุต เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้ถือหุ้นของ บจ.เค อัลลายแอนซ์ โดยที่นายพลพัฒน์ วรรณสุต เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท 2. ธุรกิจหลักของ บจ.เค อัลลายแอนซ์ คือ ธุรกิจเหมืองแร่ 3. ลูกหนี้การค้าเกิดจากงานซ่อมเครื่องจักร รวมทั้งค่าแรง ค่าบริการจากงานที่เหมืองแร่ของ บจ.เค อัลลายแอนซ์

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการ ในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2563	จำนวนเงิน ปี 2562	จำนวนเงิน ปี 2561	ยอด ณ 31 ธันวาคม 2563 รายการใน งบแสดงฐานะ การเงิน	จำนวนเงิน	หมายเหตุ
9. บจ.เรื่อนรพี					ลูกหนี้การค้า หัก ค่าเผ่อนี้ สงสัยจะสูญ	41 (41) 0	<p>1. นางสาวศุภณีย์ กรรณสูตร และนางสุธีรา พุทธาริ ซึ่ง เป็นน้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูตร เป็น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้ถือหุ้นของ บจ.เรื่อนรพี โดยนายพลพัฒน์ กรรณสูตร เป็นประธาน เจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท</p> <p>2. ธุรกิจหลักของ บจ.เรื่อนรพี คือ ธุรกิจบ้านจัดสรร โครงการที่บริษัทเข้าดำเนินการก่อสร้างให้ชื่อว่า “บ้านบารานี” อยู่ที่รังสิตคลองสาม</p> <p>3. ไตรมาส 3 ของปี 2551 บจ.เรื่อนรพีได้โอนทรัพย์สิน บ้านพร้อมที่ดินที่ “บ้านบารานี” มูลค่า 24.51 ล้าน บาทมาชำระหนี้บางส่วนให้แก่บริษัทและในไตรมาส 2 ของปี 2552 ได้โอนทรัพย์สินบ้านพร้อมที่ดินที่ “บ้านบารานี” มูลค่า 57.48 ล้านบาทมาชำระหนี้บาง ส่วนเพิ่มอีก</p> <p>4. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้ถือหุ้นของ บจ.เรื่อน รพี ประกอบด้วยนางสุภณีย์ กรรณสูตร 590,998 หุ้น นางสาวสุธีรา พุทธาริ 1 หุ้น นางสาวเบญจมา เที่ยมภู 1 หุ้น (โปรดอ่านหมายเหตุเพิ่มเติมท้ายตาราง)</p>

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการ ในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2563	จำนวนเงิน ปี 2562	จำนวนเงิน ปี 2561	ยอด ณ 31 ธันวาคม 2563 รายการใน งบแสดงฐานะ การเงิน	จำนวนเงิน	หมายเหตุ
10. บจ.อีสท์ แวงค็อค แอสเซ็ทส์	โอนกลับรายการ ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	<0.5	<0.5	<0.5	ลูกหนี้การค้า หัก ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	25 (25) 0	1. นางสาวศุภิณี กรรณสูตร และนางสุริยา พุทธารักษ์ ซึ่งเป็นน้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูตร เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้ถือหุ้นของ บจ.อีสท์ แวงค็อค แอสเซ็ทส์ โดยนายพลพัฒน์ กรรณสูตร เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท 2. ธุรกิจหลักของ บจ.อีสท์ แวงค็อค แอสเซ็ทส์ คือ ธุรกิจบ้านจัดสรร โครงการที่บริษัทรับก่อสร้างให้มี 2 โครงการคือ โครงการ “เดอะ วิลล่า” ที่ซอยพัฒนา ชุมชน ถนนศรีนครินทร์ และโครงการ “เดอะ สยาม” ที่ซอยเฉลิมพระเกียรติ ร.9 แยกซอย 38 3. ไตรมาส 4 ของปี 2552 บจ.อีสท์ แวงค็อค แอสเซ็ทส์ได้โอนที่ดินที่ “เดอะ สยาม” มูลค่า 34.5 ล้านบาท มาชำระหนี้บางส่วนให้แก่บริษัท 4. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้ถือหุ้นของ บจ.อีสท์ แวงค็อค แอสเซ็ทส์ ประกอบด้วยนางสุภิณี กรรณสูตร 399,998 หุ้น นางสุริยา พุทธารักษ์ 1 หุ้น นางเบญจา เขี่ยมภู 1 หุ้น (โปรดอ่านหมายเหตุเพิ่มเติมท้ายตาราง)

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการ ในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2563	จำนวนเงิน ปี 2562	จำนวนเงิน ปี 2561	ยอด ณ 31 ธันวาคม 2563 รายการใน งบแสดงฐานะ การเงิน	จำนวนเงิน	หมายเหตุ
11. บจ.นิเวศเคเค	รายได้จากการขาย ค่าเช่าและบริการ	<0.5	1	1	ลูกหนี้การค้า หัก ค่าเผ่อนี้	89 (88)	1. นางสาวศุภณีย์ กรรณสูตร น้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูตร เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของ บจ.นิเวศเคเค โดยนายพลพัฒน์ กรรณสูตร เป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท
	ต้นทุนก่อสร้าง และบริการ	2	1	2	สงสัยจะสูญ	<u>1</u>	2. นางสาวสุธีรา พุทธาริ น้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูตร เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้ถือ หุ้นของ บจ.นิเวศเคเค
	รายได้อื่น	4	-	<0.5	เจ้าหนี้การค้า	1	3. ธุรกิจหลักของ บจ.นิเวศเคเค คือ รับเหมาก่อสร้าง ได้รับเหมาช่วงงานจากบริษัทเพื่อก่อสร้างสะพานที่ เกาะยอ และถนนสายชลบุรี-พิทยาส ตตอนที่ 3 วัสดุ บางรายการไม่สามารถซื้อได้ในเงื่อนไขและราคาที่ดี จึงได้ตกลงซื้อจากบริษัท
	โอนกลับรายการ ค่าเผ่อนี้	-	-	4			4. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 รายชื่อผู้ถือหุ้นของ บจ.นิเวศเคเค ประกอบด้วย นางสาวสุธีรา พุทธาริ จำนวน 220,000 หุ้น นายวศิน พุทธาริ จำนวน 10,000 หุ้น นายสัตตา ชวลิต จำนวน 10,000 หุ้น นายกันทรินทร์ มังกรักษ์สัตว์ จำนวน 20,000 หุ้น นายรังสรรค์ บุญแท้ จำนวน 10,000 หุ้น นายเกษมสุข ไพศาลศรีศิลป์ จำนวน 20,000 หุ้น นางสาวอรทิพย์ ม่วงเจริญ จำนวน 10,000 หุ้น (โปรดอ่านหมายเหตุเพิ่มเติมท้ายตาราง)
	สงสัยจะสูญ						

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการ ในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2563	จำนวนเงิน ปี 2562	จำนวนเงิน ปี 2561	ยอด ณ 31 ธันวาคม 2563 รายการใน งบแสดงฐานะ การเงิน	จำนวนเงิน	หมายเหตุ
12. บจ.มานะ พัฒนาการ	รายได้ก่อสร้าง	-	1	-	ลูกหนี้การค้า	74	1. บจ.มานะ พัฒนาการ จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2556 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 200 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 1,100 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 100 2. ธุรกิจหลักของ บจ.มานะ พัฒนาการ คือ ธุรกิจบ้านจัดสรรและคอนโดมิเนียม โครงการที่กำลังดำเนินการก่อสร้างมีดังนี้ ก. “บารานี พาร์ค ร่มเกล้า” อยู่ที่ถนนร่มเกล้า กรุงเทพฯ ข. “บารานี เรสซิเดนซ์” อยู่ที่ถนนรังสิตคลอง 3 ปทุมธานี ค. “ASPEN CONDO” คอนโดมิเนียมที่ซอยลาซาล ถนนสุขุมวิท 105
	ดอกเบี้ยรับ	-	1	2	หัก ค่าเผื่อด้อย	(7)	
	ค่าบริหารโครงการจ่าย	-	-	1	ค่าในลูกหนี้		
	กำไรจากการขายสินทรัพย์	-	<0.5	-	เงินลงทุนใน	67	
	รายได้จากการขาย	<0.5	1	1	บริษัทย่อย	1,100	
	ค่าเช่า บริการ				เจ้าหนี้อื่นๆ	<0.5	
	รายได้อื่น	1	-	<0.5			
	ต้นทุนขาย	2	-	-			
	และบริการ						
13. บจ.แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอ	ดอกเบี้ยรับ	13	15	16	ลูกหนี้การค้า	777	1. บจ.แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอ จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2556 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 400 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 100 2. ธุรกิจหลักของ บจ.แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอ คือดำเนินธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต 3. อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม MLR ของ บมจ.ธนาคารไทยพาณิชย์
	รายได้ค่าก่อสร้าง	560	-	<0.5	หัก ค่าเผื่อด้อย	(23)	
	รายได้จากการขาย	23	575	117	ค่าในลูกหนี้	754	
	ค่าเช่า, บริการ				เงินลงทุนใน	400	
	กำไรจากการขายสินทรัพย์	-	<0.5	-	บริษัทย่อย		
	รายได้อื่น	12	<0.5	3	ดอกเบี้ยค้างรับ	48	
	ต้นทุนก่อสร้าง	11	15	84	เจ้าหนี้การค้า	5	
					และเจ้าหนี้อื่น		
					เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	208	
					เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	<0.5	

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการ ในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2563	จำนวนเงิน ปี 2562	จำนวนเงิน ปี 2561	ยอด ณ 31 ธันวาคม 2563 รายการใน งบแสดงฐานะ การเงิน	จำนวนเงิน	หมายเหตุ
14 . บจ. บัว	ต้นทุนขายและบริการ รายได้อื่น	1 -	2 <0.5	2 <0.5	เจ้าหนี้อื่น	<0.5	1. นายพลพัฒน์ วรรณสุต ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้ถือหุ้นของ บจ.บัว 2. ธุรกิจหลักของ บจ.บัว คือธุรกิจร้านอาหาร 3. รายการเกิดขึ้นจากการจ้างทำงานในต่างประเทศ
15. บจ. เทสท์แมคเคอร์	ต้นทุนขายและบริการ ดอกเบี้ยรับ รายได้จากการขาย ค่าเช่า บริการ	<0.5 <0.5 <0.5	1 <0.5 <0.5	2 <0.5 <0.5	เจ้าหนี้การค้า เงินลงทุนใน บริษัทย่อย ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ดอกเบี้ยค้างรับ เงินให้กู้ยืมระยะยาว เงินให้กู้ยืมกรรมการ	<0.5 80 1 2.5 3 1	1. บจ.เทสท์แมคเคอร์จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 โดยมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 80 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 99 2. ธุรกิจหลักของ บจ.เทสท์แมคเคอร์คือ ธุรกิจร้านอาหาร และอาหารแปรรูป
16. บจ. กิจการร่วมค้า เอ็นดี	รายได้อื่น		<0.5				บจ. กิจการร่วมค้า เอ็นดี จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2562 โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 250,000 บาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 80 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างโรงซ่อมรถจักรยาน ที่แก่งคอยของการรถไฟแห่งประเทศไทย บริษัทไม่ได้รับเลือกให้เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างโครงการดังกล่าว และได้ปิดกิจการโดยจดทะเบียนเลิกบริษัทและชำระบัญชีเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2562

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการ ในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2563	จำนวนเงิน ปี 2562	จำนวนเงิน ปี 2561	ยอด ณ 31 ธันวาคม 2563 รายการใน งบแสดงฐานะ การเงิน	จำนวนเงิน	หมายเหตุ
17. กิจการร่วมค้า เอ็นทีเอ	รายได้จากการขาย ค่าเช่า บริการ รายได้บริหารโครงการ รายได้อื่น	1 - 6	3 15		ลูกหนี้การค้า	0.5	บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ.เกิดโต แอนด์โค และ บจ.เอเอส เอสโซซิเอต เอ็นบีเนียริง (1964) ในอัตราส่วน 34:33:33 โดยกิจการร่วมค้านี้ ก่อตั้งขึ้นเพื่อร่วมดำเนินการก่อสร้างโครงการทาง ยกระดับบนทางหลวงหมายเลข 35 สายธนบุรี- ปากท่อ (ถนนพระราม 2) ตอนทางแยกต่างระดับ บางขุนเทียน-เอกชัย ตอน 1 กรุงเทพมหานคร มูลค่า โครงการ 3,733.08 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่า เพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,080 วัน ตั้งแต่วันที่ 28 สิงหาคม 2562 ถึงวันที่ 11 สิงหาคม 2565
18. กิจการร่วมค้า เอ็นซีอาร์อีซี	รายได้จากการขาย ค่าเช่า บริการ รายได้บริหาร โครงการ รายได้อื่น	2 - 1	<0.5 6		ลูกหนี้การค้า รายได้ที่ยังไม่ได้ เรียกชำระ	2 1	บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ. ไซน่า เรลเวย์ นัมเบอร์ 10 (ประเทศไทย) ในอัตราส่วน 51:49 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วม ดำเนินการโครงการก่อสร้าง อาคารที่ทำการ สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ ต.บางตลาด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี มูลค่าโครงการ 669.58 ล้าน บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 540 วัน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 ถึงวันที่ 24 มีนาคม 2564
19. กิจการร่วมค้า ทีเอ็น	รายได้ค่าก่อสร้าง	31			รายได้ที่ยังไม่ได้ เรียกชำระ เงินรับล่วงหน้า ค่าก่อสร้าง	31 155	บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ.ถนนวงค์ บริการ ในอัตราส่วน 48: 52 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อ ตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการโครงการก่อสร้างทาง วิ่งเส้นที่ 3 และ Taxiway D Extension และงาน Perimeter Taxiway ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ มูลค่าโครงการ 9,713.30 ล้านบาท ระยะเวลา ก่อสร้าง 1,050 วัน ตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 13 สิงหาคม 2566

สรุปเงินให้กู้ยืมระหว่างกันและเงินทรองจ่าย (หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบุคคล / นิติบุคคล (ลูกหนี้)	ยอดเงินให้กู้ยืม, เงินทรองจ่าย และดอกเบี้ยค้างรับ ณ วันสิ้นสุด					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ
1. Myanmar NWR Company Limited	72	24	68	20	66	18
2. บจ.ซีไอเอ็น เอสเตท	12	-	12	-	12	-
3. บจ.วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้	-	-	-	-	-	-
4. บจ.แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอ	208	50	258	47	258	31
5. บจ.ยูทิลิตี้ บิซิเนส อัลลายแอนซ์	-	-	-	-	19	-
6. บจ.มานะพัฒนาการ	-	-	-	-	38	-
7. บจ.เทสเมคเคอร์	6	<0.5	3	-	-	-

สรุปการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระหว่างกันและเงินทรองจ่าย (หน่วย: ล้านบาท) (เฉพาะเงินต้นเท่านั้น)

ชื่อบุคคล / นิติบุคคล (ลูกหนี้)	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2561	เพิ่มขึ้นระหว่าง ปี 2562	ลดลงระหว่าง ปี 2562	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2562	เพิ่มขึ้นระหว่าง ปี 2563	ลดลงระหว่าง ปี 2563	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2563
1. Myanmar NWR Company Limited	66	2	-	68	4	-	72
2. บจ.ซีไอเอ็น เอสเตท	12	-	-	12	-	-	12
3. บจ.วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้	-	-	-	-	-	-	-
4. บจ.แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอ	258	-	-	258	1	51	208
5. บจ.ยูทิลิตี้ บิซิเนส อัลลายแอนซ์	19	-	19	-	-	-	-
6. บจ.มานะ พัฒนาการ	38	-	38	-	-	-	-
7. บจ.เทสเมคเคอร์	-	-	3	3	4	1	6

สรุปเงินกู้ยืมระหว่างกัน (หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบุคคล / นิติบุคคล (ลูกหนี้)	ยอดเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย ณ วันสิ้นสุด					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ
กิจการร่วมค้า เอ.เอส.และเนาวรัตน์	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุเพิ่มเติมเกี่ยวกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

1. บริษัท เรือนรพี จำกัด (“เรือนรพี”)

เรือนรพีก่อตั้งเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2546 โดยปัจจุบันมีนางสุกศินี กรรณสูตร และนางสุธีรา พุทธาริ เป็นกรรมการและผู้จัดการ นางสุกศินีและนางสุธีราเป็นน้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูตร ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

เรือนรพีดำเนินธุรกิจบ้านจัดสรร ปัจจุบันมีหนึ่งโครงการอยู่ที่รังสิตคลอง 3 ชื่อว่าโครงการ “บ้านบารานี” เป็นบ้านเดี่ยว 205 หลัง เนื้อที่ประมาณ 56 ไร่เศษ ระดับราคาขาย 2.5 – 3.5 ล้านบาท บริษัทรับก่อสร้างอาคารและระบบสาธารณูปโภคให้กับเรือนรพี

สรุปรายการระหว่างบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เรือนรพี จำกัด (หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	ณ 31-12-63	ณ 1-12-62	ณ 31-12-61	ณ 31-12-60	ณ 31-12-59	ณ 31-12-58	ณ 31-12-57	ณ 31-12-56	ณ 31-12-55	ณ 31-12-54
ลูกหนี้การค้า	41	41	41	41	41	41	45	67	77	78
หัก สำรองหนี้สูญ	(41)	(41)	(41)	(41)	(41)	(41)	(45)	(67)	(77)	(76)
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	-	-	-	-	<0.5	1

แนวทางแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระ:

ไตรมาส 3 ปี 2551 เรือนรพีได้โอนทรัพย์สินหนี้ด้วยบ้านพร้อมที่ดิน 12 ไร่ที่ “บ้านบารานี” มูลค่า 24.505 ล้านบาทมาชำระหนี้บางส่วนให้แก่บริษัทและในไตรมาส 2 ได้โอนทรัพย์สินพร้อมที่ดิน 24 ไร่ และที่ดินเปล่า 22 ไร่ที่ “บ้านบารานี” มูลค่า 57.480 ล้านบาทมาชำระหนี้บางส่วนเพิ่มอีก รวมมูลค่าอาคารและที่ดิน 58 ไร่ที่โอนมาชำระหนี้บางส่วนเท่ากับ 81.985 ล้านบาท

(หมายเหตุ เมื่อไตรมาส 3 ปี 2551 ได้รับโอนทรัพย์สินมาในราคา 39.073 ล้านบาท แต่เมื่อประเมินราคาใหม่ พบว่ามูลค่าบังคับขายเท่ากับ 24.505 ล้านบาท ส่วนต่างราคา 14.568 ล้านบาทได้นำมาชดเชยกับราคาที่รับโอนทรัพย์สินครั้งที่ 2 ซึ่งมีมูลค่าบังคับขาย 57.480 ล้านบาท มูลค่าซื้อขายครั้งที่ 2 ในไตรมาส 2 ของปี 2552 จึงเท่ากับ 42.912 ล้านบาท)

นั่นคือเหลือ เรือนรพีจะผ่อนชำระให้ตามกระแสเงินสดสุทธิของกิจการ

2. บริษัท อีสท์ แวงค็อค แอสเซ็ทส์ จำกัด (“อีสท์ แวงค็อค”)

อีสท์ แวงค็อค ก่อตั้งเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2546 โดยปัจจุบันมีนางสุกศันย์ กรรณสูตร และนางสุธิดา พุทธารักษ์ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น นางสุกศันย์และนางสุธิดาเป็นน้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูตร ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท เนาเวรด์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

อีสท์ แวงค็อค ดำเนินธุรกิจบ้านจัดสรร ปัจจุบันมี 2 โครงการ คือ

1. โครงการ “เดอะ วิลล่า” ที่ซอยพัฒนาชุมชน ถนนศรีนครินทร์ เป็นบ้านเดี่ยวจำนวน 50 หลัง บริษัทรับงานก่อสร้างสาธารณูปโภคให้กับ อีสท์ แวงค็อค
2. โครงการ “เดอะ สยาม” ที่ซอยเฉลิมพระเกียรติ ร.9 แยกซอย 38 เป็นทาวน์โฮม 80 หลัง บริษัทรับก่อสร้างอาคารและสาธารณูปโภคของโครงการ

สรุปรายการระหว่างบริษัท เนาเวรด์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัท อีสท์ แวงค็อค แอสเซ็ทส์ จำกัด (หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	ณ 31-12-63	ณ 1-12-62	ณ 31-12-61	ณ 31-12-60	ณ 31-12-59	ณ 31-12-58	ณ 31-12-57	ณ 31-12-56	ณ 31-12-55	ณ 31-12-54
ลูกหนี้การค้า	25	26	26	26	26	26	26	25	24	25
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(25)	(26)	(26)	(26)	(26)	(26)	(26)	(25)	(24)	(23)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	<0.5	<0.5	-	<0.5	-	-	-	-	-	1

แนวทางแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระ:

ไตรมาส 4 ปี 2552 อีสท์ แวงค็อคได้ออกรัฟฟ์ชำระหนี้ด้วยที่ดิน 50 แปลงที่ “เดอะ สยาม” มูลค่า 34.500 ล้านบาท (หมายเหตุ บริษัทรับภาระชำระค่าโอน 1.203 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทจึงบันทึกมูลค่าที่ดินเท่ากับ 35.703 ล้านบาท) ทั้งนี้เหลือ อีสท์ แวงค็อคจะผ่อนชำระให้ตามกระแสเงินสดสุทธิของกิจการ

3. บริษัท นิวเดคค จำกัด (“นิวเดคค”)

นิวเดคคก่อตั้งเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2546 โดยในปัจจุบันมีนางสุกศันย์ กรรณสูตร และนางสุธิดา พุทธารักษ์ เป็นกรรมการ นางสุกศันย์และนางสุธิดาเป็นน้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูตร ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท เนาเวรด์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้ นางสุธิดา พุทธารักษ์ยังเป็นผู้ถือหุ้นของนิวเดคคด้วย

นิวเดคคเข้ารับงานเหมาช่วงโครงการก่อสร้างสะพานเกาะยอ จังหวัดสงขลา จากบริษัทเมื่อปี 2546 ในช่วงเวลานั้น บริษัทยังคงอยู่ในระหว่างดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นปีที่ 3 (เริ่มจากปลายปี 2543-2548) ซึ่งมีความยากลำบากในการขอสินเชื่อสนับสนุน และการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนให้เพียงพอต่อการใช้ในการดำเนินงานต่าง ๆ รวมทั้งระหว่างฟื้นฟูกิจการได้ลดจำนวนบุคลากรลงกว่าร้อยละ 50 อย่างไรก็ตาม เพื่อให้บริษัทสามารถรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดไว้ได้ จึงจำเป็นต้องมีการจ้างเหมาช่วงงานที่ประมูลได้ ให้ผู้รับเหมาช่วงทำบางส่วน เช่นงานที่ก่อสร้างงานดิน โดยมีข้อตกลงให้ซื้อวัสดุหลักจากบริษัทเพื่อควบคุมคุณภาพของงาน แต่ในช่วงต้นปี 2547 ได้เกิดภาวะวัสดุก่อสร้างปรับราคาสูงขึ้นอย่างกระชั้นชิด โดยวัสดุก่อสร้างประเภทหลัก และปูนซีเมนต์ มีราคาเพิ่มสูงขึ้นอย่างมาก ประกอบกับราคาน้ำมันในตลาดเพิ่มสูงขึ้นมากเช่นเดียวกัน ส่งผลให้ต้นทุนการก่อสร้างสูงขึ้นมาก ทำให้ผลประกอบการของนิวเดคคขาดทุน และค้างชำระค่าวัสดุและค่าเช่าเครื่องจักรที่เช่าจากบริษัทบางส่วน

สรุปรายการระหว่างบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัท นิวเดค จำกัด (หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	ณ 31-12-63	ณ 1-12-62	ณ 31-12-61	ณ 31-12-60	ณ 31-12-59	ณ 31-12-58	ณ 31-12-57	ณ 31-12-56	ณ 31-12-55	ณ 31-12-54
ลูกหนี้การค้า	89	92	92	95	101	98	109	90	92	100
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ (88)		(90)	(90)	(90)	(95)	(95)	(90)	(90)	(93)	(97)
รายได้ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<0.5
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง-		-	-	-	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	1	3	1	4	8	2	8	<0.5	<0.5	5

แนวทางแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระ:

จากการประมาณรายรับรายจ่ายของนิวเดค เพื่อจัดทำประมาณการจ่ายคืนหนี้ให้แก่บริษัท สรุปได้ดังนี้

- 1 นิวเดคจะเข้าประมูลงานก่อสร้างทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ซึ่งหากคุณสมบัติของนิวเดคไม่เพียงพอ ก็จะเข้าประมูลในรูปของกิจการร่วมค้า เพื่อพยายามหารายได้มาชำระคืนหนี้บริษัทต่อไป โดยที่เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2559 นิวเดคได้จดทะเบียนเป็นกิจการร่วมค้ากับบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าประมูลงานให้มากขึ้น ที่ผ่านมานิวเดคได้เคยเข้าร่วมกับบริษัท แซมคอน จำกัด เข้าทำงานโครงการซื้อขายเครื่องจักรและอุปกรณ์พร้อมติดตั้งที่สถานีจ่ายมูลฝอย (ระบบใหม่) ศูนย์กำจัดมูลฝอยสายไหม มูลค่าโครงการ 735 ล้านบาทในนามของ “กิจการร่วมค้า บริษัท แซมคอน จำกัด และบริษัท นิวเดค จำกัด” โครงการสิ้นสุดเดือนมีนาคม 2554 ระหว่างทำงานโครงการดังกล่าว นิวเดคได้ตกลงผ่อนชำระหนี้ให้ตามกระแสเงินสดสุทธิเดือนละไม่น้อยกว่า 200,000 บาท
- 2 นิวเดคจะติดต่อผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีชื่อเสียงและมีฐานะการเงินมั่นคง เพื่อขอเข้าทำงานเป็นผู้รับเหมาช่วงงานก่อสร้าง ซึ่งประโยชน์ที่จะได้รับเพิ่มคือการได้เรียนรู้เทคโนโลยีใหม่ ๆ เป็นการเพิ่มขีดความสามารถของนิวเดค เพื่อโอกาสในการได้รับเลือกให้ทำงานก่อสร้างมากขึ้น
- 3 นิวเดคจะเข้ารับเป็นที่ปรึกษาโครงการก่อสร้างทั้งในและต่างประเทศ

นโยบายการให้กู้ยืมกับกิจการร่วมค้าที่จะมีขึ้นในอนาคต

บริษัทจะให้กู้ยืมเมื่อมีความจำเป็นเท่านั้น และบริษัทจะให้กู้ยืมโดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2540 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2540 ได้พิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันเกี่ยวกับเรื่องการให้และรับการสนับสนุนทางการเงินกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งยังคงยึดถือปฏิบัติ ตามรายละเอียดดังนี้

สืบเนื่องจากการบริหารการเงินของบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้อง เป็นการบริหารงานในลักษณะการบริหารการเงินโดยรวม เพื่อให้ได้ประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุดในเรื่องสภาพคล่อง และเพิ่มความสามารถในการต่อรองกับสถาบันการเงินมากขึ้น บริษัทได้กำหนดแนวทางในการให้การสนับสนุนทางการเงินกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยแบ่งเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1. กลุ่มกิจการร่วมค้า ซึ่งบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ร่วมทุนในอัตราที่ต่ำกว่าร้อยละ 90
2. กลุ่มบริษัทร่วมทุน ซึ่งบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ลงทุนในอัตราที่ต่ำกว่าร้อยละ 90
3. กิจการร่วมค้า และบริษัทในลักษณะตามกลุ่มที่ 1 และกลุ่มที่ 2 ซึ่งจะมีการลงทุนในอนาคต

ลักษณะการให้กู้ยืม ในรูปตัวสัญญาใช้เงิน และการค้าประกันเงินกู้พร้อมทั้งภาระทางการเงินต่าง ๆ โดยให้ผลตอบแทนเป็นอัตราดอกเบี้ยในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตราให้กู้ยืมของลูกค้าที่ดึงของธนาคารพาณิชย์ชั้นนำและขนาดของรายการไม่เกินร้อยละ 25 ของสินทรัพย์รวม จากตัวเลขงบการเงินรวมในแต่ละไตรมาส โดยเริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2540 เป็นต้นไป จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง

นโยบายการก่อสร้างในอนาคตที่มีต่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง

หากเป็นการรับงานของบริษัทในกลุ่ม จะเป็นงานประเภทการก่อสร้างโรงงาน อาคารสำนักงาน หรือการก่อสร้างให้แก่บริษัทที่ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ราคางานที่เสนอ จะต้องเป็นราคาตลาดที่เหมาะสม โดยมีหลักการพอสมควรและไม่สร้างภาระต้นทุนที่สูงเกินไปให้แก่บริษัทผู้ว่าจ้างด้วย

นโยบายการดำเนินการในกรณีที่บริษัทจะประมูลงานก่อสร้างกับบริษัทในเครือ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

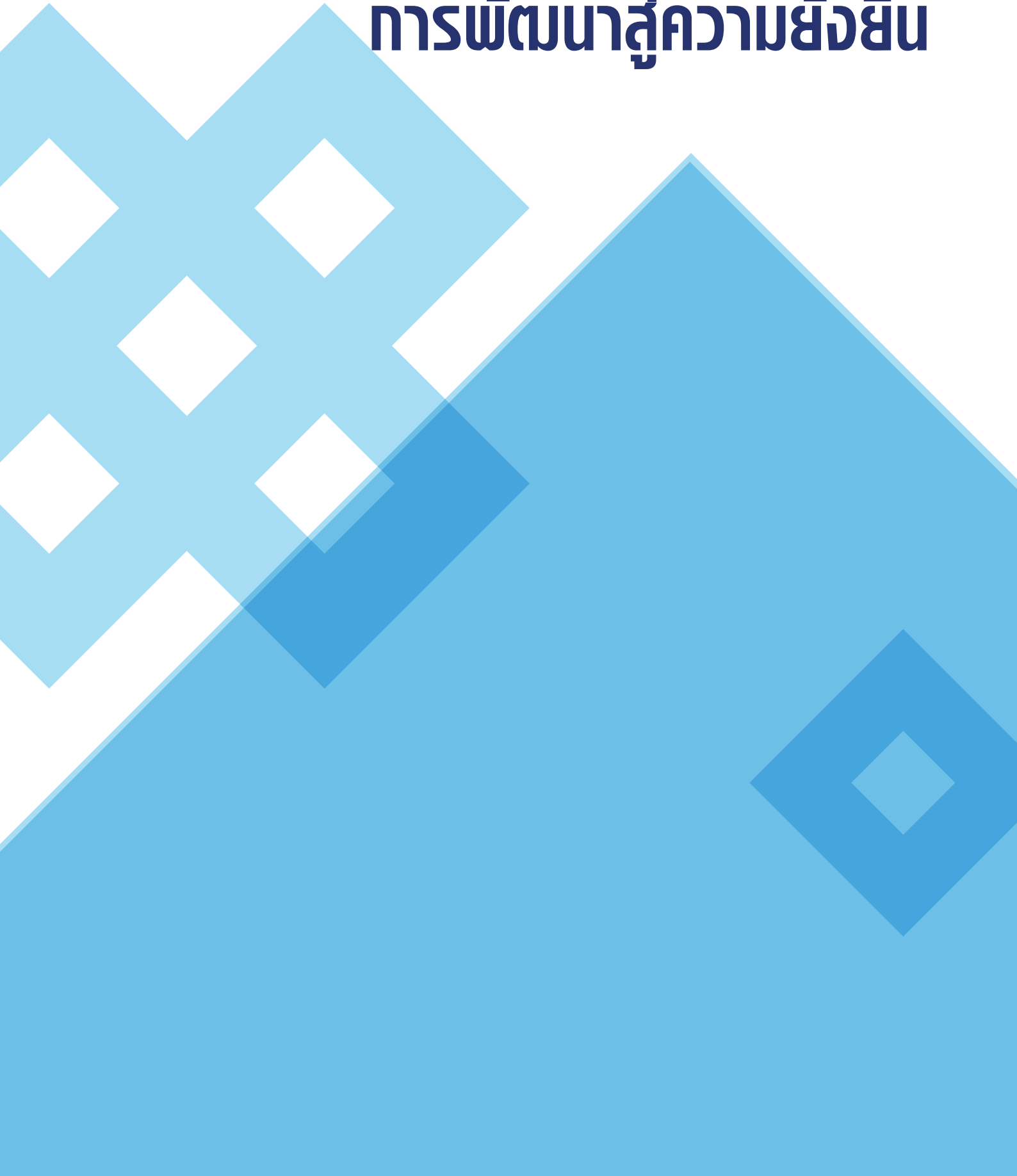
กรรมการอิสระของบริษัทจะแต่งตั้งวิศวกรอิสระเพื่อตรวจสอบแบบและมูลค่างานก่อสร้างและรายงานผลต่อคณะกรรมการของบริษัท (รวมทั้งกรรมการอิสระ) ภายหลังการประมูลงานนั้น ๆ ในทันที และแสดงความเห็นไว้ในรายงานประจำปี

สรุปรายการระหว่างกันที่มีในปัจจุบัน

1. กรณีเป็นรายการทางธุรกิจการค้า ได้มีการว่าจ้างที่ราคาตลาด เท่ากับอัตราที่ทำกับบุคคลภายนอกตามปกติธุรกิจการค้า เช่นเดียวกับการขายสินค้าให้ กำหนดที่ราคาเดียวกับที่ขายให้กับลูกค้าภายนอกตามปกติธุรกิจการค้าเช่นกัน ซึ่งรายการธุรกิจการค้าระหว่างกัน มีการทำสัญญาครบถ้วนทุกรายการด้วยราคาตามที่ทำกับบุคคลภายนอกตามปกติธุรกิจการค้า
2. กรณีเป็นรายการกู้ยืมระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม อัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บ ใช้อัตราดอกเบี้ยตามต้นทุนของเงินทุน หรือตามสัญญาที่ทำกับไว้ อัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บนี้ ไม่เป็นไปตามอัตราตลาด เนื่องจากคำนึงถึงต้นทุนของเงินทุนก่อนเสมอ ไม่ได้คำนึงถึงหรือใช้ราคาที่เกิดการทั่วไปใช้เรียกเก็บจากกิจการอื่นเป็นตัวกำหนดอัตราดอกเบี้ยของรายการกู้ยืมระหว่างกัน อาจใช้เป็นข้อมูลประกอบเท่านั้น ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาว่า หากการให้กู้ยืมกำหนดที่อัตราตลาด ย่อมไม่ยุติธรรมต่อบริษัทและไม่สมเหตุสมผล เนื่องจากมีความเป็นไปได้ที่ในบางขณะ ต้นทุนเงินให้กู้ยืมอาจสูงกว่าอัตราตลาด ดังนั้น จึงเป็นการเหมาะสมมากกว่าหากการให้กู้ยืมแต่ละคราว ต้องคำนึงถึงต้นทุนของเงินทุนด้วย ในทำนองเดียวกันหากใน บางช่วงเวลาต้นทุนของเงินทุนต่ำ บริษัทจะพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราดอกเบี้ย Minimum Loan Rate (MLR) และ Minimum Overdraft Rate (MOR) ของธนาคารพาณิชย์ และพิจารณาให้กู้ยืมที่อัตรา MLR หรือ MOR นอกจากนี้ การที่บริษัทจะให้เงินกู้ยืมแก่กิจการอื่นในลักษณะของการทำรายการระหว่างกัน กิจการนั้นต้องแสดงเหตุผลความจำเป็นในการกู้ยืมมาให้อธิบดีพิจารณา ก่อน บริษัทจะไม่พิจารณาให้กู้ยืมหากการกู้ยืมของกิจการนั้นมิได้นำไปเพื่อการประกอบธุรกิจของธุรกิจนั้นๆ และการกู้ยืมนั้นต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
3. การติดตามหนี้จากลูกหนี้การค้าบริษัทย่อย ลูกหนี้การค้ากิจการร่วมค้า และลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ถือปฏิบัติเช่นเดียวกับลูกหนี้การค้าทั่วไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับรายการระหว่างกันในการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ตั้งแต่เกิดรายการทุกครั้ง

การพัฒนาสู่ความยั่งยืน



การพัฒนาสู่ความยั่งยืน



เกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน

บริษัทจะดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อนำไปสู่การเติบโตที่มีคุณภาพและยั่งยืน อันจะนำพาองค์กรไปสู่การเจริญเติบโตอย่างมั่นคง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 มีอนุมัตินโยบายด้านความยั่งยืน เพื่อกำหนดกรอบในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมมิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้ง มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย รับทราบผ่านทางอีเมล และเว็บไซต์ของบริษัท

การจัดทำรายงาน

บริษัทได้ให้ความสำคัญและมีเป้าหมายการประกอบธุรกิจที่ยั่งยืนโดยพัฒนาธุรกิจร่วมไปกับเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม ตามหลักธรรมาภิบาล รวมถึงมุ่งหวังที่จะสื่อสารไปยังผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก เช่น พนักงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า ผู้รับเหมา ฯลฯ เพื่อให้ทราบถึงแนวความคิดในการบริหารจัดการธุรกิจที่ยั่งยืนของบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง และบรรลุวัตถุประสงค์ในการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง โปร่งใสและเป็นไปตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้จัดทำรายงานประจำปีในส่วนการพัฒนายั่งยืนต่อเนื่องเป็นรายปีเป็นปีที่ 5 เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ทั้งนโยบาย กลยุทธ์และแนวทางการพัฒนายั่งยืน ตลอดจนผลการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาล เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดเนื้อหา และกรอบการรายงานการดำเนินงานอย่างยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 - 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งข้อมูลที่น่าสนใจจะครอบคลุมส่วนที่เป็นประเด็นสาระสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัท

แนวทางการทำรายงาน

ในรายงานฉบับนี้ในส่วนการพัฒนายั่งยืนจะเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานอย่างยั่งยืน โดยแสดงเนื้อหาครอบคลุมประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ (Material) ทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคมโดยอ้างอิงแนวทางตามกรอบการรายงานสากลด้านความยั่งยืนฉบับมาตรฐาน (Global Reporting Initiative: GRI Standard) โดยการเปิดเผยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ 'In accordance' Criteria ในแบบหลัก (Core Option) ซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยสากลว่าสามารถให้ทุกองค์ประกอบของความยั่งยืนที่ครบถ้วน

ขอบเขตการรายงาน

บริษัทได้จัดทำรายงานประจำปีในส่วนการพัฒนายั่งยืน โดยขอบเขตในการรายงานพิจารณาจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ความพร้อมของข้อมูลและผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ภายใต้ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ จึงกำหนดเนื้อหาและกรอบการรายงานตามประเด็นความยั่งยืนในด้านเศรษฐกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านสังคม ที่มีนัยสำคัญและส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงผลกระทบต่างๆที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มและบริษัทได้มีแนวทางที่จะจัดทำรายงานความยั่งยืนเป็นประจำทุกปีและพัฒนาจัดเก็บข้อมูลอย่างสม่ำเสมอเพื่อปรับปรุงและพัฒนาสู่ความยั่งยืนต่อไป

นอกจากการนำเสนอข้อมูลในรายงานฉบับนี้แล้ว ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดตามการดำเนินงานของบริษัทได้ที่เว็บไซต์ www.nawarat.co.th ได้ โดยมีการจัดทำเป็น 2 ภาษาคือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งแสดงข้อมูลตัวชี้วัดของ GRI ไว้ในท้ายเล่ม เพื่อให้สามารถค้นหาข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว

การสอบถามข้อมูล

หากมีข้อสงสัยหรือข้อแนะนำเพิ่มเติมกรุณาติดต่อ

คุณวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช ฝ่ายธุรกิจใหม่และกลยุทธ์ บมจ.นาวรัตน์พัฒนาการ

E-mail: S_visut@nawarat.co.th โทรศัพท์ 02-7302100 ต่อ 2187

การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 7 กลุ่มหลัก ประกอบด้วย 1) ผู้ถือหุ้น 2) ลูกค้า 3) คู่ค้า/ผู้รับเหมา 4) เจ้าหนี้ 5) พนักงาน 6) หน่วยงานภาครัฐ 7) ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้วิเคราะห์และประเมินเกี่ยวกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มได้ตรงความคาดหวัง ดังนี้

การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการปฏิบัติ	ความคาดหวัง	การตอบสนอง	ผลลัพธ์
พนักงาน	<ol style="list-style-type: none"> 1. การจัดกิจกรรมสนทนา/พูดคุยกับ CEO และผู้บริหาร 2. การจัดอบรม/สัมมนา 3. การสื่อสารข้อมูลข่าวสารผ่านช่องทางสื่อสารภายในอย่างสม่ำเสมอ 4. การรับข้อเสนอแนะ/ข้อร้องเรียน 5. สร้างความปลอดภัยในการทำงาน 6. มุ่งพัฒนากิจกรรมดำรงชีวิตให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม 2. ความปลอดภัยในการทำงาน 3. มีสวัสดิภาพและสิ่งแวดล้อมที่ดี 4. การพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน 5. ความเท่าเทียมและเป็นธรรม 6. มีเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็นและเสนอแนะ 7. มีช่องทางการร้องเรียนที่มีการคุ้มครอง 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การบริหารจัดการการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม 2. สร้างระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ 3. การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพพนักงาน 4. การพัฒนาหลักสูตรอบรมรายตำแหน่งเพื่อพัฒนากิจกรรมและเสริมสร้างความรู้ความสามารถบุคลากรอย่างต่อเนื่อง 5. การดูแลและอบรมพนักงานเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ 6. การจัดทำโครงสร้างตำแหน่งงานให้มีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงานอย่างชัดเจน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. องค์กรน่าอยู่ 2. พนักงานมีความผูกพันกับองค์กร 3. พนักงานมีความสุขในการทำงาน 4. พนักงานสามารถขับเคลื่อนความสามารถและผลงานให้ตรงกับเป้าหมายของบริษัทได้เป็นอย่างดี
ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน/นักวิเคราะห์	<ol style="list-style-type: none"> 1. การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2. รายงานประจำปี 3. กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุนทุกไตรมาส 4. การพบปะผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ 5. การเปิดช่องทางในการสื่อสาร ผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ จดหมาย 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ผลตอบแทน/ผลประโยชน์ที่ดี มีเงินปันผล 2. วิชาชีพของผู้บริหาร 3. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน 4. การบริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและตรวจสอบได้ 5. บริษัทมีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ยึดหลักธรรมาภิบาล ตรวจสอบได้ 2. ผลการดำเนินงานที่ดีและผลตอบแทนจากการลงทุน 3. เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทันเวลา 4. การสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการลงทุน 2. ผลการดำเนินงานของบริษัทมีการเติบโต

ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการปฏิบัติ	ความคาดหวัง	การตอบสนอง	ผลลัพธ์
	<p>อิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ จดหมาย และอื่นๆ</p> <p>6. การรับข้อเสนอแนะ/เรื่องร้องเรียน ผ่านระบบรับข้อร้องเรียนของบริษัท</p> <p>7. การเปิดเผยข้อมูลต่างๆทางเว็บไซต์ บริษัท หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”</p>	<p>6. การเปิดเผยข้อมูลตามความเป็นจริง ในเวลาที่เหมาะสม</p> <p>7. ช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมและ สะดวก</p>	<p>5. การให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นราย ใหญ่และรายย่อยโดยยึดหลักความ เท่าเทียมของผู้ถือหุ้น</p> <p>6. การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการ บริหารความเสี่ยง</p>	
ลูกค้า	<p>1. การไปพบปะพูดคุยกับลูกค้าอย่าง สม่ำเสมอ</p> <p>2. การกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ที่ดี มีมาตรฐาน</p> <p>3. การสื่อสารทางช่องทางต่างๆ</p> <p>4. การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ประจำปี</p> <p>5. การร้องเรียนผ่านช่องทางรับข้อ ร้องเรียน</p>	<p>1. การส่งมอบงานได้คุณภาพตาม มาตรฐานและข้อกำหนด</p> <p>2. การส่งมอบงานตรงตามเวลาที่ กำหนด</p> <p>3. การประกันคุณภาพและการบริการ หลังการส่งมอบ</p> <p>4. ความปลอดภัยในระหว่าง การก่อสร้าง</p> <p>5. การดูแลผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ตามกฎหมาย</p> <p>6. การให้ความร่วมมือกับตัวแทนของ ลูกค้า</p> <p>7. บรรษัทภิบาล</p>	<p>1. การส่งมอบสินค้าตามมาตรฐานและ ตรงเวลา</p> <p>2. นโยบายว่าด้วยการปฏิบัติต่อลูกค้า</p> <p>3. การมุ่งมั่นพัฒนา ปรับปรุงสินค้าและ บริการให้มีคุณภาพประสิทธิภาพ</p>	<p>1. ลูกค้ามีความพึงพอใจในการใช้ บริการของบริษัท</p> <p>2. ผลประกอบการของบริษัทมีการ เติบโตอย่างยั่งยืน</p> <p>3. ลูกค้ามีความเชื่อมั่นและผูกพันสินค้า และบริการของบริษัท</p>
คู่ค้า/ผู้รับเหมา/ Vendor	<p>1. ปฏิบัติต่อคู่ค้า/ผู้รับเหมา/Vendor ทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรม เท่าเทียม กัน</p> <p>2. การจัดให้มีมาตรฐานในกระบวนการ คัดเลือกและประเมินผลคู่ค้า/ผู้รับ</p>	<p>1. การปฏิบัติต่อคู่ค้า/ผู้รับเหมา/ Vendor ด้วยความเป็นธรรม</p> <p>2. การปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า</p> <p>3. ความมั่นคงทางการเงินและการ เติบโตของธุรกิจ</p>	<p>1. ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ตกลงกัน อย่างเคร่งครัด</p> <p>2. ประเมินสิทธิภาพคู่ค้า</p> <p>3. ผลตอบแทนที่เหมาะสม และชำระตรง ตามเวลา</p>	<p>1. บริษัทมีผู้รับเหมาที่เชี่ยวชาญและมี คุณภาพ</p> <p>2. คู่ค้ามีความผูกพันกับบริษัท</p> <p>3. ดำเนินธุรกิจการค้ากันอย่างต่อเนื่อง</p> <p>4. ธุรกิจเติบโตควบคู่กัน</p>

ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการปฏิบัติ	ความคาดหวัง	การตอบสนอง	ผลลัพธ์
	<p>เหมา/Vendor ที่โปร่งใสและตรวจสอบได้</p> <p>3. การประชุม/ปรึกษาหารือ/พูดคุย เป็นสม่ำเสมอ</p> <p>4. การจัดกิจกรรม ร่วมกิจกรรมและงานต่างๆ</p> <p>5. การสื่อสารผ่านทางช่องทางต่างๆ</p> <p>6. การรับข้อเสนอแนะ/ ข้อร้องเรียน</p>	<p>4. การมีส่วนร่วมในการแก้ปัญหา</p> <p>5. บรรษัทภิบาล</p>	<p>4. นโยบายว่าด้วยการปฏิบัติต่อลูกค้า/ ผู้รับเหมา/Vendor</p> <p>5. ดำเนินงานบนพื้นฐานความสัมพันธ์ทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอและเป็นธรรม</p>	
เจ้าหน้าที่	<p>1. รายงานประจำปี</p> <p>2. การประชุมหารือ</p> <p>3. การรับข้อเสนอแนะ/ข้อร้องเรียน</p>	<p>1. ชำระหนี้ตรงตามกำหนด</p> <p>2. การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลง</p> <p>3. ความมั่นคงของรายได้และแหล่งที่มา</p> <p>4. การบริหารตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี</p> <p>5. ฐานลูกค้า</p>	<p>1. การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญาเงินกู้และหุ้นกู้อย่างเคร่งครัด</p> <p>2. ปฏิบัติตามกฎหมายของสถาบันการเงินอย่างเคร่งครัด</p> <p>3. ชำระหนี้ตรงตามกำหนด</p>	<p>1. เกิดความมั่นใจในผลการดำเนินงานและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงิน</p> <p>2. ให้การสนับสนุนทางด้านการเงินกับบริษัทอย่างต่อเนื่อง</p>
หน่วยงานภาครัฐ	<p>1. การพบปะพูดคุย</p> <p>2. การประชุมร่วมกัน</p> <p>3. การมีส่วนร่วมในกิจกรรมและโครงการของหน่วยงานภาครัฐอย่างต่อเนื่อง</p> <p>4. การรายงานผลการดำเนินงานหรือผลการปฏิบัติงานต่อหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องตามที่หน่วยงานกำหนด</p>	<p>1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและกฎหมายที่กำหนด</p> <p>2. การร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ</p> <p>3. การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน</p> <p>4. ความเป็นกลางทางการเมือง</p>	<p>1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ</p> <p>2. ให้ความร่วมมือและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆของหน่วยงานราชการ</p> <p>3. การดำเนินงานของบริษัท ปลอดการทุจริต</p>	<p>1. ได้รับความเชื่อมั่นจากหน่วยงานภาครัฐ</p> <p>2. เป็นผู้ประกอบการที่ดี น่าเชื่อถือ</p>

ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการปฏิบัติ	ความคาดหวัง	การตอบสนอง	ผลลัพธ์
ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม	1. กิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม 2. ลงพื้นที่พบปะ พูดคุยชุมชนและบุคคลที่อาจได้รับผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมอย่างสม่ำเสมอ 3. การจัดให้มีช่องทางการร้องเรียน	1. ความปลอดภัยในการก่อสร้าง 2. การดูแลผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม 3. การปฏิบัติตามกฎหมาย 4. การพัฒนาชุมชน	1. การดำเนินงานก่อสร้างเป็นไปตามมาตรฐานและปลอดภัย 2. การติดตามและดูแลคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง 3. การแก้ไขปัญหาและการบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานก่อสร้าง 4. นโยบายสิ่งแวดล้อม 5. นโยบายว่าด้วยการปฏิบัติต่อชุมชนและสังคม 6. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมด้านชุมชนสัมพันธ์ ทั้งด้านการศึกษา ด้านศาสนา และการกุศล	1. ได้รับการยอมรับจากชุมชนและสังคม 2. สถิติความปลอดภัยของพนักงานจากการทำงานดีขึ้น 3. การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว

การประเมินประเด็นที่สำคัญและผู้มีส่วนได้เสีย

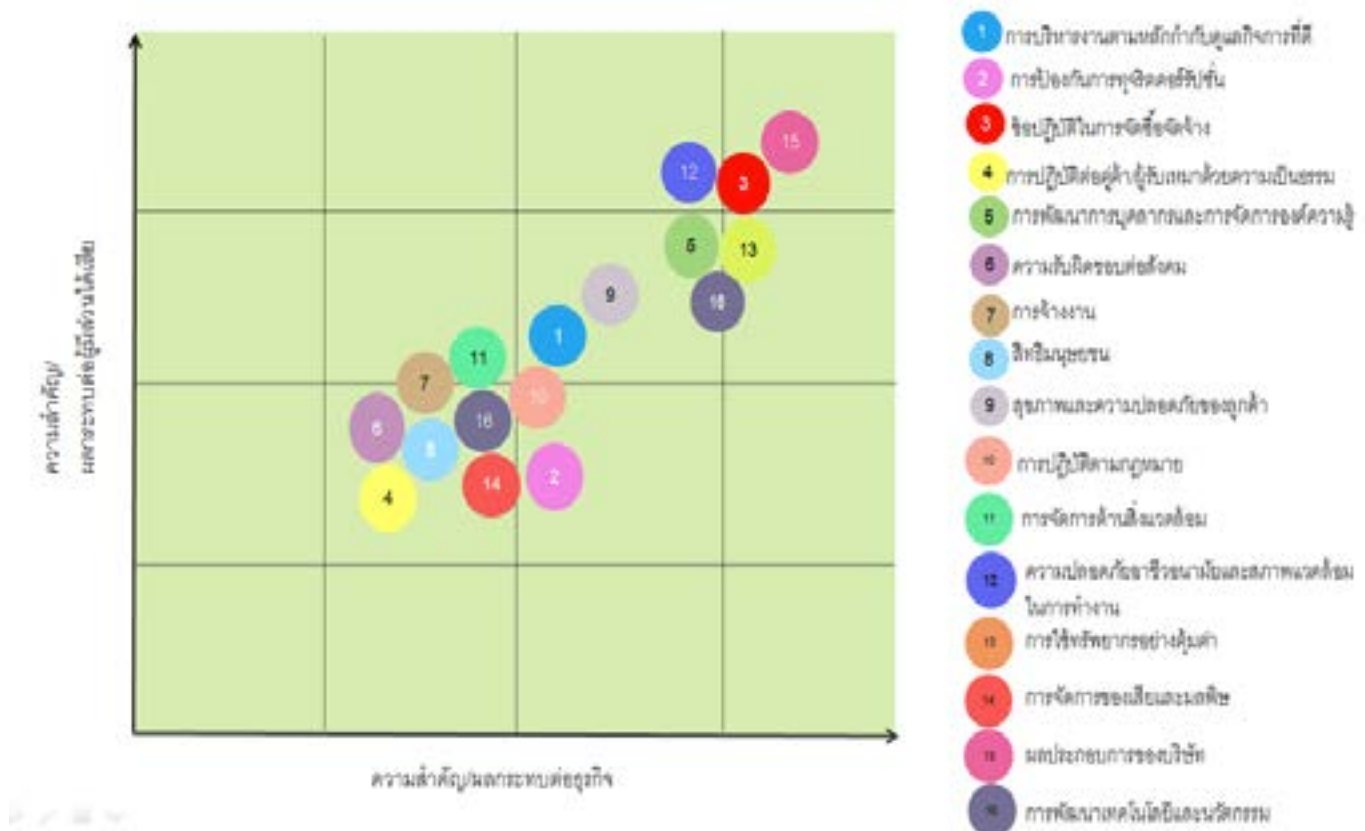
กระบวนการประเมินสารสำคัญ

การประเมินประเด็นสำคัญประจำปี 2563 ได้จัดประชุมคณะทำงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาคัดเลือกและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นต่างๆ และนำมาวิเคราะห์และประเมินในประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทและระดับประเด็นความคาดหวังที่ได้จากมุมมองผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร ควบคู่ไปกับมาตรฐานหรือแนวทางสากลของ Global Reporting Initiatives ดังนี้

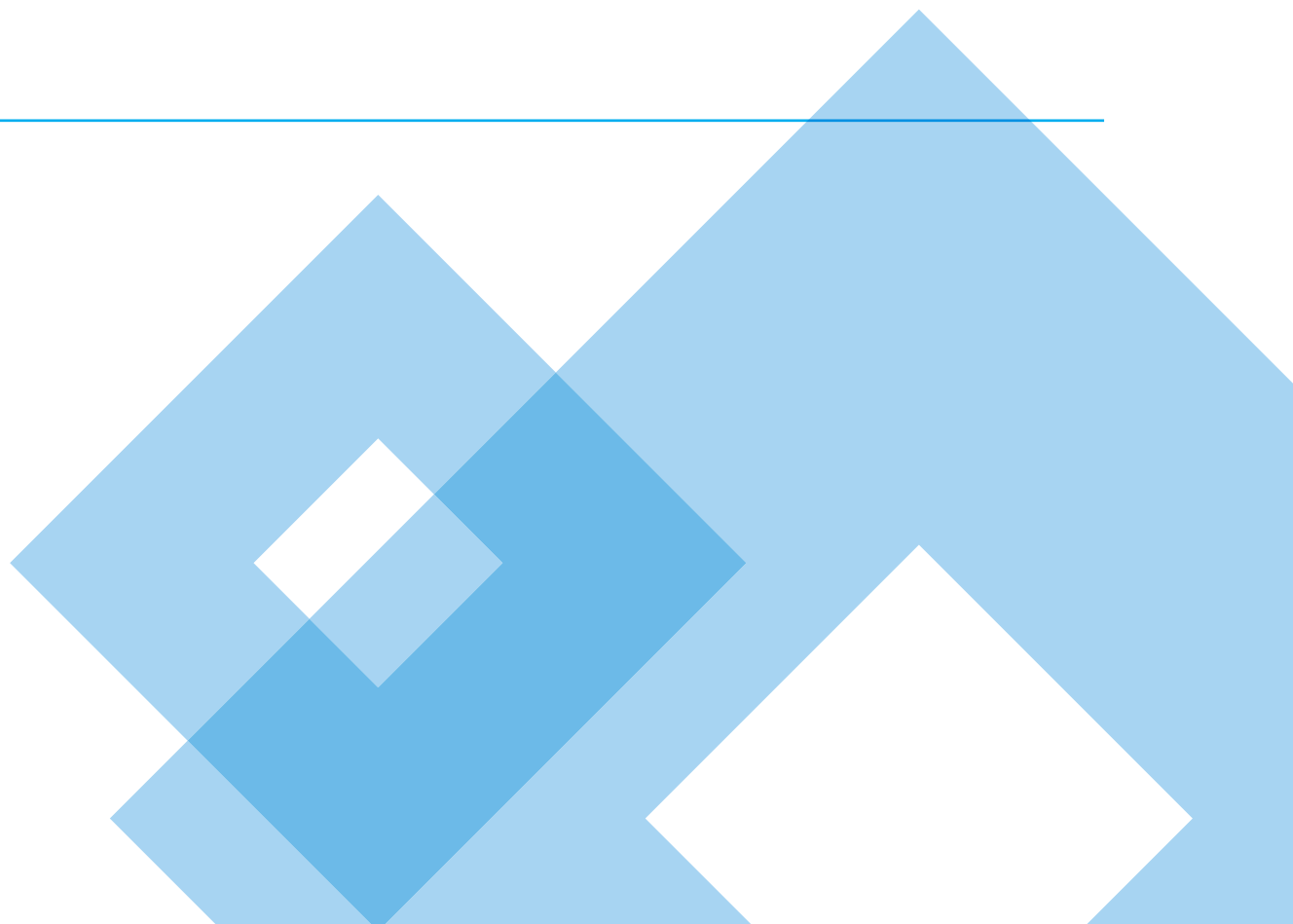


ผลการประเมินสาระสำคัญ

บริษัทกำหนดประเด็นสาระสำคัญต่อการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยจัดประชุมคณะกรรมการเชิงปฏิบัติการที่เกี่ยวข้องทุกหน่วยงานในองค์กร รวบรวมข้อมูลการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย และนำมาจัดลำดับความสำคัญ โดยวิเคราะห์ประเด็นสาระสำคัญที่มีระดับอิทธิพลต่อการประเมินและการตัดสินใจของผู้มีส่วนได้เสียในระดับที่สูง และระดับนัยสำคัญของผลกระทบทางเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมในระดับที่สูง ประกอบด้วย



ประเด็นด้านความยั่งยืนตามแนวทาง GRI Aspect	ขอบเขตของการรายงาน		Aspect GRI G4
	ภายในองค์กร	ภายนอกองค์กร	
ด้านสิ่งแวดล้อม			
1. การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม	- พนักงาน	- ชุมชน	- การจัดการอาชีพ อนามัยและความปลอดภัย
2. ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน			- การจัดการสิ่งแวดล้อม
3. การใช้ทรัพยากร			- การดูแลด้านอาชีพ อนามัยและความปลอดภัย
4. มลพิษทางอากาศ			- การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม
5. น้ำทิ้งและของเสีย			
6. มลภาวะทางเสียงที่เกิดจากการก่อสร้าง			
7. กลไกการร้องทุกข์ต่อผลกระทบสิ่งแวดล้อม			



ประเด็นด้านความยั่งยืนตามแนวทาง GRI Aspect	ขอบเขตของการรายงาน		Aspect GRI G4
	ภายในองค์กร	ภายนอกองค์กร	
<p>ด้านเศรษฐกิจ</p> <p>1. การบริหารงานตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี</p> <p>2. คุณภาพและความปลอดภัยของงาน</p> <p>3. การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน</p> <p>4. ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์และบริการ</p> <p>5. ข้อปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง</p> <p>6. การปฏิบัติต่อลูกค้า/ผู้รับเหมาด้วยความเป็นธรรม</p>	<p>- พนักงาน</p>	<p>- ผู้ถือหุ้น</p> <p>- นักลงทุน</p> <p>- เจ้าหนี้</p> <p>- คู่ค้า/ผู้รับเหมา</p> <p>- ลูกค้า</p> <p>- หน่วยงานราชการ</p>	<p>- การกำกับดูแลกิจการที่ดี</p> <p>- นโยบายการกำกับดูแลกิจการ</p> <p>- การเคารพสิทธิในทรัพย์สินของผู้อื่นและทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์</p> <p>- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส</p> <p>- การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</p> <p>- การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าและการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจของลูกค้า</p>
<p>ด้านสังคม</p> <p>1. การพัฒนาบุคลากร (LA9 LA10 LA11)</p> <p>2. การพัฒนาชุมชนและการมีส่วนร่วมกับชุมชน สร้างคุณค่าร่วมกัน</p> <p>3. การจ้างงาน (LA1 LA2 LA3)</p> <p>4. การดูแลผลกระทบต่อชุมชน สังคม</p> <p>5. สิทธิมนุษยชน</p> <p>6. สุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า</p> <p>7. การปฏิบัติตามกฎหมาย</p>	<p>- พนักงาน</p>	<p>- ชุมชน</p>	<p>- การพัฒนาพนักงาน</p> <p>- การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ</p> <p>- การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมนอกกระบวนการ</p> <p>- การปฏิบัติตามแรงงานอย่างเป็นธรรม</p> <p>- การป้องกันและการบรรเทาผลกระทบเชิงลบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อชุมชนอื่นเนื่องมาจากการดำเนินการก่อสร้าง</p>

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทมุ่งมั่นในการบริหารและการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และตระหนักถึงความรับผิดชอบในการสร้างความเชื่อมั่นในฐานะตัวแทนจากผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่จะนำไปสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใสและตรวจสอบได้ อันจะนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างความเชื่อมั่นต่อทุกภาคส่วน รวมทั้งได้กำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในองค์กรยึดถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทได้ทบทวนและปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความทันสมัยเป็นปัจจุบัน เหมาะสมกับสภาพการณ์และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีทั้งในประเทศ และต่างประเทศ อาทิ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการสากลของ Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) ทั้ง 5 หมวด อันประกอบด้วย 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน 3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคนได้รับการอบรมจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการและถือปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและเคร่งครัด โดยบริษัทได้เผยแพร่และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรทราบผ่านทางอีเมล และ ระบบ Intranet (Lotus Notes) ของบริษัท รวมทั้งได้บรรจุหัวข้อจรรยาบรรณธุรกิจไว้ในหลักสูตรการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานตั้งแต่เริ่มเข้า นอกจากนี้ บริษัทได้มีการเผยแพร่ “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ” และ “จรรยาบรรณธุรกิจ” ไว้บนเว็บไซต์บริษัท (www.nawarat.co.th) เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และบุคคลภายนอกได้รับทราบด้วย

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่ต้องมีต่อผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้เกี่ยวข้องต่างๆและมีเจตนามุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามระเบียบและแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทยึดตามกรอบแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักการกำกับดูแลกิจการสากลของ OECD (Organization for Economic Cooperation and Development) ทั้ง 5 หมวด อันประกอบด้วย

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หมวดที่ 1 – สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยนำหลักการที่เกี่ยวข้องมาปรับใช้อย่างเป็นรูปธรรม และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทให้สิทธิขั้นพื้นฐานต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยในปี 2563 บริษัทได้ดำเนินการในเรื่องดังกล่าวดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 14 วันก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็นเวลา 7 วัน พร้อมทั้งแนบเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมทั้งหมด คือ สำเนารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 รายงานประจำปี 2562 ประวัติของคณะกรรมการที่เสนอให้เลือกตั้งคณะกรรมการที่ออกตามวาระ ประวัติกรรมการอิสระที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารแสดงสิทธิ์เข้าร่วมประชุม และแผนที่สถานที่จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมทั้งได้โพสต์เอกสารทั้งหมดลงในเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่อาจจะได้รับเอกสารดังกล่าวทางไปรษณีย์ล่าช้า
- จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในวันพฤหัสบดีที่ 14 พฤษภาคม 2563 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) โดยถ่ายทอดสด เวลา 10.00 น. ณ ห้องประชุมสำนักงานใหญ่ของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ เลนที่ 2/3 หมู่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม. 6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 ซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ของบริษัท มีผู้ถือหุ้นมาประชุมด้วยตนเองและผู้รับมอบฉันทะรวมจำนวน 31 ราย รวมจำนวนหุ้น 321,991,650 หุ้น จากจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด 2,585,481,515 หุ้น และคิดเป็นร้อยละ 12.45 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับข้อที่ 33 ของบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ว่า ในการประชุมครั้งนี้เป็นการประชุมที่จัดขึ้นใหม่ เนื่องจากการประชุมในวันที่ 9 เมษายน 2563 ไม่สามารถดำเนินการได้เพราะมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมไม่ครบองค์ประชุม ตามมาตรา 103 ของ พรบ. บริษัทมหาชนจำกัด
- ในวันประชุม มีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 100) ดังนี้

กรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ และประธานกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ
2. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
3. นายณัฐพร พรหมสุกรี	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
4. นายพลพัฒน์ วรรณสุต	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. นางสาวผกาทิพย์ ไลพันธ์ศรี	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส และเลขาธิการบริษัท
6. นายสุพ สร้อยรงศิริ	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม / ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ
7.นายมงคล พิธสานติกุล	กรรมการ/กรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

และมีคณะผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส และรองกรรมการผู้จัดการ จำนวน 3 ท่านมาร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน เพื่อรายงานผลการดำเนินงานของบริษัต์ให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ ตลอดจนตอบข้อซักถามและฟังความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นในประเด็นต่างๆ นอกจากนี้บริษัทได้เชิญที่ปรึกษากฎหมายอิสระจากสำนักกฎหมาย อังกูร พิมพ์กร เพื่อทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมทั้งเชิญตัวแทนผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เข้าร่วมประชุมตั้งแต่เริ่มการประชุม เพื่อรับฟังความคิดเห็น และเตรียมตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในวันประชุม

หมวดที่ 2 – การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทยึดหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ให้ความสำคัญเรื่องการรักษาสีกรีนพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิตามพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนด มีการให้ข้อมูลอย่างครบถ้วนเท่าเทียมกัน และแม้ผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยเหตุไม่สะดวกประการใด ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- บริษัทอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติ โดยจัดทำเอกสารต่างๆ ได้แก่ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือมอบฉันทะ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี เป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และจัดทำเว็บไซต์ของบริษัท (www.nawarat.co.th) เป็น 2 ภาษา เพื่อให้บริการเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและบุคคลที่สนใจ
- บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์การเสนอวาระการประชุมและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทได้ล่วงหน้า เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลบริษัท และคิดสรรกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับวาระการประชุมได้ล่วงหน้าก่อนถึงวันประชุม โดยหลักเกณฑ์การพิจารณาเกี่ยวกับการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.nawarat.co.th) ทั้งนี้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ
- อำนาจความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระได้ โดยจัดส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้นไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม ไม่น้อยกว่า 7 วัน และเปิดเผยแบบหนังสือมอบฉันทะทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษ พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนต่างๆ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.nawarat.co.th) ก่อนวันประชุมมากกว่า 14 วัน

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน และมีมาตรการที่สามารถสร้างความมั่นใจได้ว่านโยบายดังกล่าวเป็นที่รับทราบ และมีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด มีดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่นำข้อมูลภายในของบริษัท หรือคู่ค้าทางธุรกิจของบริษัทที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ไปซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือคู่ค้าทางธุรกิจของบริษัท เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือบุคคลอื่น และต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องรักษาความลับ และข้อมูลภายใน ในส่วนที่ตนเองรับผิดชอบ ไม่ให้ตกไปยังบุคคลอื่น รวมทั้งบุคลากรของบริษัทที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง
3. บริษัทมีการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน โดยจำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน โดยให้รับรู้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องและที่จำเป็นเท่านั้น และจัดระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลภายใน โดยเจ้าของข้อมูลต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
4. การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยบุคลากรของบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ บุคลากรทั่วไปไม่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล เมื่อถูกถามให้เปิดเผยข้อมูลก็ตนไม่มีหน้าที่เปิดเผย ให้แนะนำผู้ถามสอบถามผู้ที่ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลนั้น เพื่อให้การให้ข้อมูลถูกต้อง และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
5. นอกจากข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว บริษัทถือว่าข้อมูลต่างๆ ของบริษัทเป็นข้อมูลที่ใช้ภายในเท่านั้น ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องใช้ข้อมูลนั้นภายใต้กรอบหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมาย

6. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีหน้าที่ในการป้องกันรักษาข้อมูล และไม่หาประโยชน์จากข้อมูลภายใน แม้พ้นสภาพหรือสิ้นสุดการปฏิบัติงานที่บริษัทไปแล้ว
7. กรรมการ และผู้บริหารระดับสูง มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
8. การเปิดเผยข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต จนทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย ผู้นั้นต้องรับผิดชอบตามกฎหมาย
9. คณะกรรมการบริษัทต้องรายงานการซื้อ ขายหลักทรัพย์ของบริษัที่คณะกรรมการบริษัทถืออยู่ ทั้งทางตรง และทางอ้อม อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนการซื้อขายหลักทรัพย์ ต่อเลขาธิการบริษัท

ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆเกี่ยวกับการกระทำความผิดของกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในในทางมิชอบ

หมวดที่ 3 - บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มล้วนมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง และมีส่วนสำคัญร่วมกันที่จะทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตาม “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” และ “คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ” อันมีรายละเอียดการดำเนินงานดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	หลักการ	แนวทางปฏิบัติ
ผู้ถือหุ้น	ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตน และมุ่งมั่นในการสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างมูลค่าเพิ่มและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่จำเป็นโดยเท่าเทียมกัน เปิดเผยข้อมูลที่ต้องตามความเป็นจริงรวมทั้งดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตโปร่งใสเป็นธรรมและเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง	<ol style="list-style-type: none"> 1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตัดสินใจดำเนินการต่างๆด้วยความโปร่งใส และเป็นประโยชน์แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น บริหารกิจการให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้น 2. ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มศักยภาพหรือจิตความสามารถเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น 3. เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่จำเป็นเปิดเผยและรายงานผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน พร้อมข้อมูลสนับสนุนของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วนตามความเป็นจริง 4. ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเสมอภาค และเท่าเทียมกัน
ลูกค้า	มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า และประชาชนที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีมีคุณภาพภายใต้ความปลอดภัยต่อสุขภาพอนามัยชีวิตและทรัพย์สินในระดับราคาที่เหมาะสม ยุติธรรม และยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมและเหมาะสมให้ข้อมูลเกี่ยวกับการบริการอย่างครบถ้วนถูกต้องและไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง สำรองความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำ	<ol style="list-style-type: none"> 1. ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความสุภาพ 2. รักษาความลับและข้อมูลของลูกค้าอย่างเคร่งครัด 3. ประพฤติตนให้เป็นທີ່เชื่อถือของลูกค้าน 4. ละเว้นการรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งมีมูลค่าเกินปกติวิสัยที่วิทยุชุมชนจะให้กับโดยสินหาจากลูกค้า หากได้รับไว้แล้วและทราบภายหลังว่าทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ได้รับไว้มีมูลค่าเกินปกติวิสัยให้รายงานผู้บังคับบัญชาทราบโดยเร็ว เพื่อดำเนินการตามสมควรแก่กรณี

ผู้มีส่วนได้เสีย	หลักการ	แนวทางปฏิบัติ
	ผลที่ได้มาพัฒนาปรับปรุงการให้บริการอย่างต่อเนื่องรวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน	ดำเนินการตามสมควรแก่กรณี 5. หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับลูกค้า
ลูกค้า	ดำเนินงานภายใต้เงื่อนไขทางธุรกิจอย่างเหมาะสม ผล ปฏิบัติกับลูกค้าด้วยความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ คำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน พัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้าและสร้างความเชื่อถือซึ่งกันและกันตลอดจนสร้างความร่วมมือกันด้านเศรษฐกิจสังคมและสิ่งแวดล้อม	1. รักษาผลประโยชน์ร่วมกับลูกค้า โดยการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อตกลงและกติกาที่กำหนดร่วมกันอย่างเคร่งครัดโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย 2. ไม่เรียก ไม่รับหรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆที่ไม่สุจริตกับลูกค้า 3. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส
คู่แข่งทางการค้า	ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสมและไม่กระทำการใดๆที่จะเบียดเบียนสิทธิทางปัญญาของผู้อื่นหรือคู่แข่งทางการค้า	1. แข่งขันทางการค้าภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม 2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือขัดต่อ กฎหมาย 3. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวร้าย หรือกระทำการใดๆโดยปราศจากความจริง และไม่ป็นธรรม
เจ้าหนี้	ยึดถือปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด บริหารเงินกู้ยืมให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการใช้เงิน ไม่นำเงินไปใช้ในทางที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทและปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลงอย่างครบถ้วนรวมถึงการบริหารงานด้วยความเป็นธรรมเพื่อให้เจ้าหนี้มั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดีของบริษัท	1. ชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้เงินกู้ยืมทุกประเภทอย่างครบถ้วนตามกำหนดเวลาอย่างเคร่งครัด 2. รับเจรจากับเจ้าหนี้เป็นการล่วงหน้า กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งที่ตกลงกันไว้เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข
ผู้สอบบัญชีอิสระ	บริษัทให้ความสำคัญของผู้สอบบัญชีอิสระ ซึ่งเป็นกลไกสำคัญที่ผู้ถือหุ้นใช้ในการตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร และให้มีรายงานทางการเงินต่างๆ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน โดยต้องให้ความร่วมมือกับผู้สอบบัญชีอย่างเต็มที่	เสนอข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน ตลอดจนให้ความสะดวกแก่ผู้สอบบัญชีอิสระในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท

ผู้มีส่วนได้เสีย	หลักการ	แนวทางปฏิบัติ
พนักงาน	บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคน ด้วยตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรสำคัญที่มีคุณค่า การมีพนักงานที่ดี มีความสามารถ ยึดมั่น ซื่อสัตย์ จะทำให้งานดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและนำพา มาซึ่งความสำเร็จ ความก้าวหน้า และการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท	<ol style="list-style-type: none"> 1. พัฒนานโยบายให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม 2. ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม เหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน 3. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต ดูแลด้านสุขภาพอนามัยร่างกาย ทรัพย์สินของพนักงาน 4. ให้ความสำคัญต่อการส่งเสริม พัฒนา และเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของพนักงานให้มีความก้าวหน้าและมั่นคงในอาชีพ 5. แจ้งสิทธิ และหน้าที่ต่างๆ ให้พนักงานได้รับทราบในอันตมพื้นที่ 6. การให้รางวัลและการลงโทษพนักงานต้องอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้อง และเป็นธรรม 7. ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับกฎหมายแรงงาน และสวัสดิการของพนักงาน 8. รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค 9. ปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และเคารพสิทธิมนุษยชนของพนักงาน ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ 10. ให้โอกาสในการร่วมกำหนดแนวทางการจัดสวัสดิการต่างๆ ให้ตรงกับความต้องการของพนักงาน รวมทั้งเอาใจใส่ในสวัสดิการ สถานที่การทำงาน สภาพการทำงานและความเป็นอยู่ของพนักงานให้ถูกสุขลักษณะ 11. มีความปลอดภัย จัดหาเครื่องป้องกันภัยอันอาจเกิดจากการทำงาน มีการปฐมพยาบาล
ภาครัฐ	กำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อภาครัฐเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด	<ol style="list-style-type: none"> 1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน กำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อภาครัฐเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด 2. ให้ความร่วมมือและสนับสนุนนโยบายภาครัฐเพื่อผลประโยชน์ของประเทศชาติภายใต้กฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ผู้มีส่วนได้เสีย	หลักการ	แนวทางปฏิบัติ
		3. มุ่งมั่นดำเนินโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสาธารณะ 4. ทำธุรกิจกับหน่วยงานราชการอย่างตรงไปตรงมา ซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรม มีธรรมาภิบาล จากการตัดสินใจบนพื้นฐานจรรยาบรรณเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับตนในการประกอบธุรกิจ
ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้าน ความปลอดภัย คุณภาพชีวิต และการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ ครอบคลุมถึงคุณภาพชีวิตของ ชุมชนและสังคม ทั้งพื้นที่โดยรอบหน่วยงานก่อสร้าง และโรงงาน	1. การให้ความช่วยเหลือด้านต่างๆที่เป็นประโยชน์แก่ สังคมและชุมชน 2. แบ่งปันผลกำไรส่วนหนึ่งเพื่อตอบแทนและสร้างสรรค์ ชุมชนและสังคม 3. ดำเนินการดำเนินธุรกิจที่จะมีผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อม โดยเริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการเริ่มก่อสร้าง โครงการ การเลือกเทคโนโลยี ตลอดถึงกระบวนการ ผลิตและกระบวนการกำจัดของเสีย รวมถึงวิจัยและ พัฒนานวัตกรรมที่จะส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมี ประสิทธิภาพ 4. ให้การสนับสนุนกิจการอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชน และสังคมโดยรวม 5. ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อ เหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคม และ สิ่งแวดล้อม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของ บริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 6. ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคล หรือองค์กร ใดๆที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคมและ ความมั่นคงของประเทศ 7. ไม่กระทำการใดๆที่จะมีผลเสียหายต่อชื่อเสียงของ ประเทศ 8. ปลุกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชน และ สังคมส่วนรวมให้เกิดขึ้นในบริษัท และ พนักงานทุก ระดับอย่างต่อเนื่อง

การเคารพสิทธิในทรัพย์สินของผู้อื่น และทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทดำเนินธุรกิจและส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาไม่ว่าจะเป็นเครื่องหมายการค้า สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้า และทรัพย์สินทางปัญญาอื่นๆ ที่กฎหมายกำหนด เช่น การใช้ซอฟต์แวร์ หรือโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง บริษัทห้ามมิให้พนักงานกระทำการใดๆ ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ และห้ามนำซอฟต์แวร์หรือโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ทางบริษัทไม่มีลิขสิทธิ์ มาติดตั้งในเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัโดยเด็ดขาด หากพนักงานคนใดทำการฝ่าฝืน บริษัทจะถือว่าพนักงานคนนั้นกระทำความผิดอาญาโดยเจตนาแก่บริษัท และจงใจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย ทางบริษัทจะลงโทษโดยการให้พ้นจากการเป็นพนักงานบริษัท หากพนักงานคนใดนำซอฟต์แวร์หรือโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ไม่มีลิขสิทธิ์มาติดตั้งในเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษั ให้ดำเนินการลบออกให้หมด ทั้งนี้ ทางบริษัทจะทำการตรวจสอบโปรแกรมต่างๆ ที่ติดตั้งในเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ใช้งานอยู่ทุกเครื่อง

การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับตระหนัก เห็นความสำคัญ และมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกองค์กรด้วยเล็งเห็นว่า การทุจริตคอร์รัปชันเป็นตัวบ่อนทำลายธุรกิจ สังคม และประเทศชาติ ดังนั้น บริษัทจึงยึดมั่นต่อการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ในทุกกระบวนการและทุกขั้นตอนของการทำงาน รวมทั้ง จัดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่ครอบคลุมภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนใน “คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ” รวมทั้งได้กำหนดมาตรการในการลงโทษทางวินัยตามกฎหมายของบริษัเป็นขั้นตอนในกรณีที่มีการทุจริตเกิดขึ้นและ/หรือในกรณีที่พนักงานไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับโดยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและได้สื่อสารให้ทุกคนในองค์กรรับทราบ เรียนรู้ และเข้าใจ

บริษัทแสดงเจตนารมณ์เข้ามาร่วมร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และปัจจุบันบริษัทได้ผ่านการรับรองเข้าร่วมเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) โดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ มีมติให้การรับรอง เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยในปี 2563 บริษัทได้ออกประกาศ งดเว้นการมอบของขวัญและรับมอบของขวัญปีใหม่ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันได้

แนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

1. บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) จะสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับเห็นความสำคัญและมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนในทุกรูปแบบ และทุกประเทศที่บริษัทได้เข้าไปลงทุน
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทต้องปฏิบัติตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ ดังนี้
 - การให้และการรับสินบน
ห้ามให้หรือรับสินบนในรูปแบบใดๆ ทั้งสิ้น เพื่อตอบแทนการให้ผลประโยชน์ทางธุรกิจ และห้ามมอบหมายให้ผู้อื่นให้หรือรับสินบนแทนตัวเอง
 - ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และผลประโยชน์อื่นๆ
การให้หรือรับของขวัญ ทรัพย์สิน การเลี้ยงรับรอง หรือผลประโยชน์ใดๆ จากลูกค้า คู่ค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท ให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดเรื่อง “การรับและการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด” ที่ได้กล่าวไว้ใน “คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ”

- การช่วยเหลือทางการเงิน
 1. บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเงิน โดยจะไม่ช่วยเหลือ สนับสนุนพรรคการเมือง กลุ่มการเมือง หรือนักการเมืองไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และจะไม่กระทำการอันเป็นการฝ่าฝืนพรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง
 2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีสิทธิเสรีภาพในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ แต่จะต้องไม่แอบอ้างความเป็นกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน หรือนำทรัพย์สิน อุปกรณ์ หรือเครื่องมือใดๆของบริษัทไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินการใดๆทางการเมือง หากเข้าร่วมจะต้องพึงระมัดระวังการดำเนินการใดๆที่อาจเกิดความเข้าใจว่าบริษัทได้ให้การสนับสนุนหรือฝ่าฝืนพรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง
- การบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุน เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการตอบแทนสังคม บริษัทมีนโยบายบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุน ทั้งในรูปแบบของการให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือในรูปแบบอื่นๆ เช่น การบริจาคสิ่งของ หรือร่วมกิจกรรม เป็นต้น บริษัทกำหนดให้ทำการบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุน ดังนี้
 1. เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย ไม่ขัดต่อศีลธรรม ไม่มุ่งหวังผลตอบแทนทางธุรกิจ รวมทั้งไม่เป็นการกระทำความใดๆที่จะมีผลเสียต่อสังคมส่วนรวม
 2. การให้หรือรับเงินบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ หรือเงินสนับสนุนนั้นไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการตัดสินใจ
 3. การใช้เงินหรือทรัพย์สินของบริษัทเพื่อบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ การสนับสนุนต้องกระทำในนามบริษัทเท่านั้น และต้องมีวัตถุประสงค์ในการสร้างภาพลักษณ์ และชื่อเสียงที่ดีของบริษัท
 4. ให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการสอบทานและอนุมัติการบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ หรือเงินสนับสนุนตามระเบียบของบริษัท
 5. บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่า การทุจริตคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ทั้งการกระทำธุรกรรมกับภาครัฐและภาคเอกชน
 6. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตและคอร์รัปชัน ต้องแจ้งผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ รวมทั้งจัดให้มีช่องทางในการรับข้อร้องเรียนจากบุคคลภายนอก ทั้งนี้ให้เป็นไปตามระเบียบที่บริษัทกำหนด
 7. บริษัทต้องให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน หรือแจ้งเรื่องการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยบริษัทจะไม่ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจรวมทั้งจะให้เป็นธรรมชาติและคุ้มครองพนักงาน หรือบุคคลอื่นใดที่แจ้งเบาะแสหรือหลักฐานเรื่องการทุจริตและคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และบริษัทในกลุ่ม โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตและคอร์รัปชันตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการรับข้อร้องเรียน (Whistle Blowing Policy)
 8. กรรมการและผู้บริหารทุกระดับของบริษัท จะต้องแสดงความซื่อสัตย์ และเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยกำหนดให้ฝ่ายพัฒนากฎหมายบุคคลรับผิดชอบในการเผยแพร่ความรู้ สร้างความเข้าใจ และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับยึดถือนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างจริงจัง ต่อเนื่อง และเสริมสร้างให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร
 9. นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันนี้ให้ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานเพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบและควบคุมดูแลการปฏิบัติตามนโยบายให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
 10. ผู้ที่กระทำการทุจริตและคอร์รัปชัน ถือเป็นการกระทำผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานว่าด้วยการบริหารงานบุคคลสำหรับพนักงาน ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้ รวมถึงอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย

9. การดำเนินการใดๆตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ใน “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” “คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ” รวมทั้งระเบียบ และคู่มือการปฏิบัติงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางการปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทจะกำหนดขึ้นต่อไป
10. บริษัทจะสอบทานแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและสภาพการดำเนินธุรกิจ
11. บริษัทกำหนดให้เผยแพร่ประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันผ่านช่องทางต่างๆที่เข้าถึงได้ง่าย เช่น ฐานข้อมูลข่าวสารภายในองค์กร เว็บไซต์ของบริษัท และรายงานประจำปี

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้ให้ความสำคัญที่จะไม่ให้บุคลากร ของบริษัทแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทมีแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่อย่างสุจริต ไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง จึงกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีการกำหนดแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้น โดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วม ในการตัดสินใจ และคณะกรรมการได้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วนในการทำธุรกรรม หากเป็นกรณีการตกลงเข้าทำรายการที่ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ต้องได้รับเสียงเห็นชอบ ตามที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทกำหนด

การรับแจ้งเหตุ / ข้อร้องเรียน / ข้อเสนอแนะ: ช่องทางการแจ้งเบาะแสที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท และการคุ้มครองสิทธิของพู่แจ้งเบาะแส (Whistle Blowing)

บริษัทได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติในการพิจารณาและสอบสวนเรื่องราวร้องทุกข์หรือร้องเรียนที่เป็นระบบ โปร่งใส และตรวจสอบได้ บริษัทจัดให้มีหน่วยงานรับแจ้งเหตุ ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัท ตลอด 24 ชั่วโมง ทั้งการแจ้งด้วยวาจา ทางโทรศัพท์ โทรสาร จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และจดหมาย ทั้งนี้บริษัทจะชี้แจงข้อเท็จจริงในเบื้องต้น และแนวทางการจัดการหรือแนวทางการดำเนินงานในเรื่องดังกล่าวให้ผู้ร้องเรียน รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องทราบโดยเร็วที่สุด หรืออย่างช้าภายใน 1 วัน

ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ หากมีข้อสงสัย หรือพบเห็นการกระทำที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณ หรือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ สามารถสอบถาม แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน พร้อมส่งรายละเอียดหลักฐานต่างๆ ถึงบุคคลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในช่องทางการติดต่อดังนี้

1. การรับแจ้งเหตุ ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะจากบุคคลภายในองค์กร

ติดต่อ: นางจรัสศรี เนาว์สุข
ผู้จัดการทั่วไปแผนกบุคคล
โทรศัพท์: 02 7302100 ต่อ 2147
อีเมล: n_charutsri@nawarat.co.th
หรือติดต่อผ่านกล่องรับข้อเสนอแนะจากพนักงาน ซึ่งจัดไว้ ณ สถานที่ปฏิบัติงาน

2. การรับแจ้งเหตุ ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะจากบุคคลภายนอกองค์กร

ติดต่อ: นายกฤตชัย สุทธิลักษณ์
ผู้จัดการส่วนงานสิ่งแวดล้อม
โทรศัพท์: 02 7302100 ต่อ 2312
อีเมล: s_kridchai@nawarat.co.th

โดยบริษัทจะรักษาข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับ เพื่อไม่ให้ผู้แจ้งเบาะแสได้รับความเดือดร้อน สำหรับพนักงาน ลูกจ้างหรือบุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัท ที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน จะได้รับการคุ้มครองสิทธิตามกฎหมายซึ่งได้มีการกำหนดรายละเอียดไว้ในจรรยาบรรณ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

บริษัทจัดให้มีการประเมินและติดตามผลการดำเนินงานด้านดังกล่าว โดยในปี 2563 บริษัทไม่ได้รับแจ้งเหตุ ข้อร้องเรียน เกี่ยวกับการฉ้อฉล การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจ ข้อบังคับ ประกาศ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง การเกิดข้อพิพาทใด ๆ ที่มีนัยสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัย

เนื่องจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีความเสี่ยงภัยสูงบริษัทจึงให้ความสำคัญต่ออาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานของ พนักงานเป็นสำคัญ และได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัยเป็นหนึ่งในนโยบายหลักของบริษัท ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน มอก.18001 & OHSAS. 18001 อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายและข้อกำหนดมาตรฐานอื่นๆอย่างต่อเนื่อง
2. ควบคุม ปรับปรุงสภาพพื้นที่ทำงานและป้องกันอันตรายที่ส่งผลต่อสุขภาพ อันตรายจากอัคคีภัย สารเคมี ไฟฟ้า เครื่องจักร เหตุฉุกเฉิน โรคจากการทำงาน และอันตรายอื่นๆ ที่อาจเกิดกับพนักงาน และผู้เกี่ยวข้องให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
3. บริษัทให้การสนับสนุนทรัพยากรทั้งในเรื่อง บุคลากร เวลาในการดำเนินงาน งบประมาณ และการฝึกอบรม ที่เหมาะสมและเพียงพอ
4. บริษัทให้การสนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในกิจกรรม และในการเสนอความคิดเห็นต่างๆ ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
5. ให้มีการทบทวนระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. ปัจจัยเสี่ยงที่ทำให้พนักงานเกิดโรคจากการทำงานต้องเป็นศูนย์

การจัดการสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมสูง บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินธุรกิจ และได้กำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อมโดยให้ครอบคลุมหลัก 3 ประการ ได้แก่

1. ป้องกันมลพิษ
2. ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมาย
3. ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

บริษัทได้ทบทวนและปรับปรุงนโยบายสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 และเพื่อให้ครอบคลุมในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จึงพัฒนาระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อตกลงด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องรวมทั้งปฏิบัติตามข้อกำหนดของระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO:14001 อย่างเคร่งครัด
2. มุ่งมั่นที่จะปกป้องสิ่งแวดล้อมโดยการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและคุ้มค่า
3. มุ่งมั่นที่จะป้องกันและควบคุมมลพิษโดยเฉพาะด้านการกำจัดขยะ น้ำเสียและมลพิษทางอากาศที่เกิดจากกิจกรรมของบริษัท
4. ให้มั่นใจได้ว่ามาตรการป้องกันและควบคุมมลพิษดังกล่าวได้ถูกนำไปปฏิบัติและทบทวนเพื่อการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
5. ส่งเสริมและให้ความรู้ สร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมกับพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ รวมทั้งผู้รับเหมา เพื่อใช้เป็นแนวทางร่วมกันในการพัฒนาและดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
6. มุ่งมั่นที่จะผลักดันสนับสนุนกิจกรรมต่างๆได้ดำเนินการให้บรรลุตามกรอบนโยบายสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ และสื่อสารให้พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเผยแพร่ต่อสาธารณชนด้วย

ทั้งนี้ในปี 2563 บริษัทได้จัดทำนโยบายด้านความยั่งยืน เพื่อเป็นกรอบและแนวทางในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยให้ครอบคลุม มิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม และได้เผยแพร่กรอบนโยบายด้านความยั่งยืนดังกล่าวให้พนักงานรับทราบทางอีเมล และเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

หมวดที่ 4 - การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลเป็นดัชนีชี้วัดความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สำคัญ เป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลเป็นอย่างมากโดยมีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ใช้ข้อมูลทางการเงินต่อผู้เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ทั่วถึง ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย ได้แก่ เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ โดยมีแนวปฏิบัติในปี 2563 ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นๆที่สำคัญของบริษัท อาทิ งบการเงิน ผลการดำเนินงาน ข้อมูลบริษัท ลักษณะการประกอบธุรกิจ โครงสร้างองค์กร โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและสัดส่วนการถือหุ้น ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ และผู้บริหาร ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน ข้อบังคับบริษัท จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างถูกต้อง ครบถ้วนผ่าน 3 ช่องทางหลัก คือ
 - 1) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ซึ่งมีรายละเอียดในหัวข้อที่สำคัญ ได้แก่ ภาพรวมการประกอบธุรกิจ ลักษณะการประกอบธุรกิจ ปัจจัยความเสี่ยง ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น โครงสร้างการจัดการ การกำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคม การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง การทำรายการระหว่างกัน ผลการดำเนินงาน โครงการในอนาคต และฐานะทางการเงิน เป็นต้น
 - 2) คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) ประจำปีและประจำปี ซึ่งแสดงรายละเอียดผลการดำเนินงานด้านการปฏิบัติการและการเงิน พร้อมการวิเคราะห์และคำอธิบายถึงสาเหตุการเปลี่ยนแปลงโดยคำนึงถึงปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงของผลการดำเนินงาน รวมถึงรายงานความคืบหน้าของโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินงานและปัจจัยหรืออิทธิพลหลักที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานและฐานะทางการเงินในอนาคตเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจลงทุนและการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท
 - 3) การเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ www.nawarat.co.th ในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” หรือ “Investor Relations” ซึ่งจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ นักลงทุนและผู้สนใจให้สามารถศึกษาข้อมูลบริษัทได้อย่างต่อเนื่องและได้รับประโยชน์มากที่สุดโดยมีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันและทันต่อเหตุการณ์อยู่เสมอ ข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ ได้แก่ รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ข้อมูลบริษัท ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท งบการเงิน โครงสร้างการถือหุ้น นโยบายการจ่ายเงินปันผล โครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ และผู้บริหาร ข้อมูลนักลงทุนสัมพันธ์ เอกสารสำคัญของบริษัท หนังสือนัดประชุมผลการดำเนินงาน อัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น
2. จัดให้มีส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation Section) สังกัดฝ่ายธุรกิจใหม่และวางแผนกลยุทธ์ ซึ่งเป็นหน่วยงานเฉพาะที่รับผิดชอบในการติดต่อสื่อสาร และเปิดเผยข้อมูลต่างๆให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ใช้ข้อมูลทางการเงิน โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆดังกล่าวผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงสื่อมวลชน โทรศัพท์ และเว็บไซต์ของบริษัท www.nawarat.co.th ซึ่งจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บริษัทมุ่งหวังว่าส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์จะเป็นสื่อกลางสำคัญในการให้ข้อมูล ชี้แจง ตอบข้อซักถาม รวมถึงรับฟังและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้สนใจสามารถติดต่อขอรับทราบข้อมูลของบริษัทเพื่อประกอบการพิจารณาลงทุนได้

นายวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช

ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท เนาวัฒน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

ชั้น 18-19 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ เลขที่ 2/3 หมู่ 14

ถ.บางนา-ตราด กม.6.5 ต.บางแก้ว อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540

โทรศัพท์: +66 (0) 2730 - 2187

โทรสาร: +66 (0) 2751 - 9484

อีเมล: ir@nawarat.co.th

โดยในปี 2563 บริษัทจัดให้มีกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ดังนี้

- ประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) จำนวน 3 ครั้ง
 - ประชุมร่วมกับผู้จัดการกองทุน (Fund Manager Meeting) จำนวน 2 ครั้ง
 - กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) จำนวน 3 ครั้ง
3. บริษัทร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดำเนินกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงได้แถลงผลการดำเนินงานและผลการปฏิบัติงานประจำไตรมาส ชี้แจงความเคลื่อนไหวของธุรกิจ อาทิ อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง โครงสร้างใหม่ในอนาคต แนวโน้มของธุรกิจ รวมถึงวิธีการรับมือกับผลกระทบทั้งทางบวกและทางลบที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก และเป็นโอกาสให้บริษัทได้พบปะและตอบข้อซักถามจากนักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และสื่อมวลชนโดยตรง พร้อมกันนี้ยังจัดให้มีการถ่ายทอดสดผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (web lived) โดยผู้เข้าชมทางเว็บไซต์สามารถส่งคำถามเข้ามาได้ โดยจะปรากฏบนหน้าจอคอมพิวเตอร์ที่จัดตั้งไว้ด้านหน้าของผู้บริหาร ซึ่งผู้บริหารจะสามารถตอบข้อซักถามต่างๆ ได้ในห้องประชุมทันที
4. บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และมีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี คำอธิบายการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน (Management Discussion and Analysis) รวมถึงการรายงานข้อมูลและการตัดสินใจที่สำคัญต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเป็นไปตามข้อกำหนด
5. และไม่มีรายการที่ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข และไม่มีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงิน ตามที่หน่วยงานภายนอกกำกับดูแล
6. มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยจำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2563
7. บริษัทได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันโดยกำหนดให้กรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องจะกระทำธุรกรรมกับบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่บัญชีจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว
8. บริษัทได้จัดให้มีระบบป้องกันและตรวจสอบการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนในทางมิชอบ โดยกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทตามกฎหมายของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการซื้อขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

นอกจากนี้บริษัทยังห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง รวมทั้งห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานทางการเงินหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนการประกาศงบการเงิน

9. บริษัทมีการกำหนดนโยบายในเรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด โดยมีการเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

หมวดที่ 5 – ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบและบทบาทในการกำหนดทิศทาง การดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ พันธกิจ และแผนกลยุทธ์ในระยะ 5 ปี โดยมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงให้เหมาะสมหากสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจเปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้คณะกรรมการได้กำกับการดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในด้านต่างๆ ดังนี้

โครงสร้างคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 คน แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 คน กรรมการอิสระ 3 คน โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหารและไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ

รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท

ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	กรรมการอิสระ (ประธานกรรมการ)
2. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	กรรมการอิสระ
3. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	กรรมการอิสระ
4. นายมงคล พิรศานติกุล	กรรมการ
5. นายพลพัฒน์ กรรณสูต	กรรมการ
6. นายสุภ สร้อยรยงศิริ	กรรมการ
7. นางสาวพกาทิพย์ ไลพันธ์ศรี	กรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความหลากหลายในโครงสร้างกรรมการ อันประกอบด้วย เพศ อายุ ระดับการศึกษา ความรู้ ความสามารถ ทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ทำงาน ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดยมีความเชื่อมั่นว่าการกำหนดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท เป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างสมดุลด้านความคิด ด้านคุณภาพการทำงาน รวมถึงประสิทธิภาพด้านการตัดสินใจของกรรมการ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท การปฏิบัติดังกล่าวนี้ได้ครอบคลุมไปบริษัทย่อย และบริษัทร่วมด้วยและเพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายว่าด้วยการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัทไว้ดังนี้

1. กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งในบริษัท เนาวริตันพัฒนาการ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้
2. การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ซึ่งมีลักษณะเป็นการแข่งขันหรือคล้ายคลึงกันกับธุรกิจหรือของกลุ่มบริษัท ให้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาอนุมัติเห็นชอบตามลำดับ ก่อนเข้ารับการดำรงตำแหน่งนั้น
3. การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นใดนอกจากข้อ 1 ซึ่งเมื่อนับรวมกันแล้วต้องไม่เกิน 5 แห่ง และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นดังกล่าวต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อนเข้ารับการดำรงตำแหน่งนั้น

ทั้งนี้ ในปัจจุบันกรรมการบริษัทของบริษัท เนาวริตันพัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ทุกท่านมีการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 แห่ง

ความเป็นอิสระของกรรมการ

กรรมการบริษัทมีหน้าที่ต้องวินิจฉัย แสดงความคิดเห็น ตัดสินใจ และออกเสียงเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ดังนั้นความเป็นอิสระของกรรมการจึงเป็นเรื่องที่บริษัทคำนึงถึงอย่างยิ่ง บริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระสามารถเข้าถึงข้อมูลทางการเงิน และธุรกิจอย่างเพียงพอที่จะสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ รักษาผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมโดยสม่ำเสมอ และมีการประชุมร่วมกันของกรรมการอิสระอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระไว้เท่ากับหลักเกณฑ์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีคุณสมบัติอื่นๆตามที่บริษัทกำหนด เพื่อสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสามารถแสดงความคิดเห็นในการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ

บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

- 1) เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับกรรมการผู้จัดการ
- 2) มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท และสนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
- 3) ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- 4) สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 5) ดูแล ติดตาม การบริหารของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
- 6) เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียงและคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่โดยคำนึงถึงหลักการความซื่อตรง (Integrity) ความโปร่งใสตรวจสอบได้ (Transparency) ความเป็นธรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้อง (Fairness) และระบิ dovere di diligenza (Duty of Care)

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท แบ่งเป็น 2 ด้าน ดังนี้

- 1) การกำหนดทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจ
 - ควบคุม ดูแลและจัดการให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและรักษาผลประโยชน์ของบริษัทบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทในระยะ 5 ปี โดยจะมีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงให้เหมาะสมหากสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจเปลี่ยนแปลงไป

- ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้ถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน และโปร่งใสต่อผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- ให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์เป้าหมายทางการเงินและแผนงานบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนด
- พิจารณานุมัติงบประมาณในการลงทุน และในการดำเนินกิจการของบริษัทประจำปี รวมทั้งดูแลการใช้ทรัพยากรของบริษัท
- ดูแลให้มีระบบ หรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้น และระยะยาว
- จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ภายในไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัท และจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อมีความจำเป็น
- จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน
- ให้คำปรึกษา ร่วมอภิปรายปัญหาอย่างกว้างขวางโดยทั่วกัน และวินิจฉัยด้วยดุลยพินิจที่รอบคอบต่อเรื่องที่เสนอตามวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- มอบอำนาจดำเนินการให้ประธานกรรมการบริหารในการดำเนินกิจการของบริษัท รวมทั้งมอบอำนาจดำเนินการแก่พนักงานที่สอดคล้องกับสถานการณ์ของธุรกิจ

2) การติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการเพื่อตรวจสอบท่วงดูล โดย

- การเปิดเผยข้อมูลของบริษัท
 - จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
 - ดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างเหมาะสม
 - ให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูง
 - จัดให้มีการทำงานแสดงฐานะทางการเงิน งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณานุมัติงบแสดงฐานะทางการเงิน บัญชีกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด และคณะกรรมการบริษัท ต้องจัดให้ผู้สอบบัญชี ตรวจสอบให้ เสร็จสิ้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนถูกต้อง และ เพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน
 - สอดส่อง ดูแล และจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง
 - กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบ หรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง
 - จัดให้มีการควบคุม และตรวจสอบภายใน ตลอดจนจัดทำระบบการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมทั้งควบคุมและบริหารความเสี่ยง

การสรรหา การแต่งตั้ง การถอดถอน และการหมดวาระกรรมการ

การสรรหาและการแต่งตั้ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอขออนุมัติแต่งตั้งกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่กำหนดอยู่ในข้อบังคับบริษัท ดังนี้

1. การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งในด้านทักษะ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์กับบริษัท และมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีคุณสมบัติอื่นๆตามที่บริษัทกำหนด

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้รวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ด้วย
- ไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นพนักงานหรือลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาในด้านอื่นใดที่ได้รับผลตอบแทนประจำจากบริษัท หรือเป็นที่ปรึกษาส่วนตัวของผู้มีอำนาจบริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวข้างต้นเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 3 ปี
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้เงินกู้ และลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่จะทำให้เกิดความเป็นอิสระ
- ไม่เป็นญาติสนิท หรือมีความสัมพันธ์อื่นที่อาจทำให้เกิดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

2. การสรรหากรรมการ

หลักเกณฑ์

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่สรรหา และพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ เพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งทั้งกรณีลาออกก่อนครบวาระและที่ครบกำหนดออกตามวาระ โดยคำนึงถึงสัดส่วน จำนวนและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการกำหนดหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการไว้อย่างเป็นระบบ ดังนี้

- มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งข้อบังคับของบริษัท
- เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์จากหลากหลายอาชีพ โดยบริษัทกำหนดคุณสมบัติด้านทักษะที่จำเป็นต่อการสรรหากรรมการไว้ 4 ด้านดังนี้
 - 1) ด้านวิศวกรรม
 - 2) ด้านบัญชีการเงินและการธนาคาร

- 3) ด้านกลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน
- 4) ด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ
- มีคุณลักษณะที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท ได้แก่
 - 1) มีภาวะผู้นำ
 - 2) เป็นผู้มีวิสัยทัศน์กว้างไกล
 - 3) เป็นผู้มีคุณธรรม และจริยธรรม
 - 4) มีประวัติการทำงานโปร่งใส ไม่ต่างปรอัย
 - 5) ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
 - 6) มีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

วิธีและขั้นตอนการสรรหา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีและขั้นตอนการสรรหากรรมการ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการตามขั้นตอนต่อไปนี้

1. ทำการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจเสนอให้คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจ ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท หรือบุคคลภายนอกทำหน้าที่สรรหากรรมการได้ หรือในบางกรณีอาจใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors – IOD) เพื่อช่วยประกอบการตัดสินใจเพิ่มเติมในการสรรหากรรมการบริษัท
2. พิจารณาคณะบุคคลที่ผู้ถือหุ้นเสนอ ตามที่บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้
3. นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและแต่งตั้ง (สำหรับกรณีที่ตำแหน่งว่างลงระหว่างกาล)
4. พิจารณานำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบเพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติแต่งตั้ง

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำ Board Skill Matrix เพื่อเป็นแนวทางในการสรรหากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต ดังนี้

ตำแหน่ง/คุณสมบัติ	วิศกรรม	บัญชีการเงิน	บริหารธุรกิจการตลาด	สถาปัตยกรรม
ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	•		•	
ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ		•	•	
กรรมการอิสระ	•			•
กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร			•	
กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	•			
กรรมการ	•			
กรรมการ		•	•	

ในข้อบังคับบริษัทกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีแต่งตั้งกรรมการโดยผู้ถือหุ้นดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อทุกหนึ่งหุ้นที่ตนถืออยู่
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

การถอดถอน และการหมดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

การถอดถอนกรรมการ

ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสองจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

การหมดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

1. ครบกำหนดตามวาระ:

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่ให้กรรมการออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และในปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังจากต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

2. ลาออก

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ว่ากรรมการที่ประสงค์จะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน การลาออกจะมีผลนับแต่วันที่ยื่นลาออกไปถึงบริษัท

อำนาจของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว รวมถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน อำนาจของกรรมการมีดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และจะแต่งตั้งรองประธานกรรมการก็ได้ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร และมีอำนาจแต่งตั้งบุคคลใดๆ เป็นเลขาธิการบริษัทตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- คณะกรรมการบริษัทมีสิทธิเข้ารับการอบรม หรือเข้าร่วมกิจกรรม เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ในงานที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ทรัพยากรของบริษัท
- พิจารณออนุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสำนักงาน ก.ล.ต.
- พิจารณออนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสำนักงาน ก.ล.ต.
- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน หรือการตั้งวงเงิน ทุนหมุนเวียนใหม่ รวมตลอดถึงการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน เพื่อการจัดซื้อที่ดิน ภายในวงเงินแต่ละรายการที่เกินกว่า 200 ล้านบาทต่อครั้ง

การมอบอำนาจ โดยคณะกรรมการบริษัท

บริษัทกำหนดให้มีการกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อในนามบริษัทสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันมอบอำนาจให้บุคคลอื่นดำเนินการแทนในกิจการของบริษัทภายในช่วงระยะเวลาหนึ่งๆ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับทั้งบริษัท และบริษัทย่อย

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท เดือนละ 1 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นโดยกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง เว้นแต่มีเหตุจำเป็น โดยในการประชุมจะมีการกำหนดวัน เวลา และวาระการประชุมไว้ล่วงหน้า ตลอดจนป้อนข้อมูลและมีการส่งหนังสือเชิญประชุมที่แสดงระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุมเพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม เว้นแต่จะมีกรณีจำเป็นเร่งด่วนที่มีผลกระทบต่อประโยชน์ของบริษัท และบริษัทได้บันทึกรายงานการประชุมทุกครั้งให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม โดยกรรมการทุกท่านสามารถตรวจสอบรายงานการประชุมจากเลขานุการบริษัทได้ตลอด และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว พร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องไว้ครบถ้วน

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และองค์ประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้ดังนี้

- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการคนหนึ่งมีเสียง 1 เสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีก 1 เสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- ในการเรียกประชุมคณะกรรมการ ให้ประธานกรรมการ หรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมาย ส่งหนังสือนัดประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ทำได้

ในปี 2563 บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	13	13	100
2. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	13	12	92
3. นายณัฐพร พรหมสุกรี	13	13	100
4. นายพลพัฒน์ กรรณสูต	13	13	100
5. นางสาวณภาพิกย์ ไผ่พันธ์ศรี	13	13	100
6. นายสุภ สร้อยธรรมศรี	13	13	100
7. นายมงคล พิธสานติกุล	13	13	100

นอกจากนี้ ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 ได้มีการพิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตร คณะกรรมการบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่อง การประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระ รายงาน การซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร และการประเมินตนเองของคณะกรรมการ (รายบุคคล) รวมทั้ง บริษัทจัดให้มีการ ประชุมคณะกรรมการอิสระ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2563 เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัท อภิปราย ปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการ และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแต่งตั้งจากกรรมการซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมาย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่งใน คณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่งใน คณะกรรมการบริษัท
1. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	กรรมการ	กรรมการอิสระ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานความถูกต้อง การเปิดเผยอย่างเพียงพอ และความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินของบริษัทตามมาตรฐานการบัญชี ที่รับรองทั่วไป
- สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคล ดังกล่าว ตลอดจนเสนอเลิกจ้างผู้สอบบัญชีในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ รวมทั้งเข้าร่วมประชุม กับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็น อิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบ ภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของ ตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- สอบทานให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงและมาตรการในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเกิด ประสิทธิภาพ
- สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายใน
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดย ประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - (ซ) รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็นตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - สอบทานกฎบัตรเป็นประจำปีเพื่อพิจารณาความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้และเสนอให้พิจารณาปรับเปลี่ยนตามความจำเป็น
 - กำกับดูแลให้มีกระบวนการรับแจ้งเบาะแสในกรณีที่พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ มีข้อสงสัยหรือพบเห็นการกระทำอันควรสงสัยว่ามีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณ หรือนโยบายกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้มีความมั่นใจแก่ผู้แจ้งเบาะแสบริษัทมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม
 - ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้ ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้งโดยประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก ผู้ตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหาร และผู้บริหารที่รับผิดชอบเกี่ยวกับบัญชีและการเงินเพื่อสอบทานงบการเงิน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกทุกไตรมาส สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	12	12	100
2. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	12	12	100
3. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	12	12	100

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 ได้มีการพิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่อง การเลิกจ้างผู้สอบบัญชี กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ

2. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการบริษัททั้งหมด 7 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายณัฐพร พรหมสุกรี	กรรมการ	กรรมการอิสระ
4. นายพลพัฒน์ วรรณสุต	กรรมการ	กรรมการ
5. นายสุภ สร้อยธรรมศิริ	กรรมการ	กรรมการ
6. นายมงคล พิธสานติกุล	กรรมการ	กรรมการ
7. นางสาวผกาทิพย์ ไลพันธ์ศรี	กรรมการ	กรรมการ

หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการภายใต้กรอบของกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี หลักเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับที่เป็นปัจจุบันขององค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติและประกาศใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ฝ่ายบริหารและพนักงานในทุกระดับ
- กำกับ ดูแล เสนอแนะนโยบาย และแนวทางการส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทปฏิบัติตามหน้าที่ และมีความรับผิดชอบให้สอดคล้องและเป็นไปตามกรอบและหลักเกณฑ์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- กำหนดแนวทางการรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการในรายงานประจำปี
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์การกำกับดูแลกิจการของบริษัทสู่สาธารณชนในวงกว้าง รวมถึงการปรับปรุงการเผยแพร่ข้อมูลการกำกับดูแลกิจการทางเว็บไซต์ของบริษัท
- พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัททันสมัย และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล
- ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ทันสมัยและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้ ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีกำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ในปี 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	2	2	100
2. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	2	2	100
3. นายณัฐพร พรหมสุกรี	2	2	100
4. นายพลพัฒน์ กรรณสูต	2	2	100
5. นายสุพ ส้อยรรณศิริ	2	2	100
6. นายมงคล พิรศานติกุล	2	2	100
7. นางสาวพกาภิกขย์ ไผพันธ์ศรี	2	2	100

3. คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจประกอบด้วยกรรมการบริษัททั้งหมด 5 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายสุพ ส้อยรรณศิริ	กรรมการ	กรรมการ
4. นางสาวพกาภิกขย์ ไผพันธ์ศรี	กรรมการ	กรรมการ
5. นายนิโคลัส โปสคินี	กรรมการ	-

หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ

- พิจารณา กำหนด ให้ความเห็นชอบ และจัดทำหลักจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งข้อกำหนดด้านจริยธรรมเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น ชุมชน และสังคมโดยรวม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณา และทบทวนหลักจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้อง และเหมาะสมกับสถานการณ์
- กำกับ ดูแล ตลอดจนติดตามให้ทุกหน่วยงานภายในบริษัทปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และข้อกำหนดด้านจริยธรรมอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติตามอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้ ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจมีกำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ในปี 2563 คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจมีการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	1	1	100
2. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	1	1	100
3. นายสุภ สร้อยธรรมศิริ	1	1	100
4. นางสาวผกาทิพย์ ไผพันธ์ศรี	1	1	100
5. นายนิโคลัส โปสคินี	1	1	100

4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการบริษัททั้งหมด 4 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายพลพัฒน์ วรรณสุต	กรรมการ	กรรมการ
4. นางสาวผกาทิพย์ ไผพันธ์ศรี	กรรมการ	กรรมการ

หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมกับองค์กร และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
- ดูแลให้โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถที่หลากหลาย มีประสบการณ์ ความรู้ความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ยึดมั่นในคุณธรรมและความซื่อสัตย์ โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ทักษะทางวิชาชีพ หรือคุณสมบัติเฉพาะด้านอื่นๆ
- พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาก่อนการบรรจุบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
- พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ ให้มีความเป็นอิสระเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท โดยมีกำหนดระยะเวลาอย่างเพียงพอ ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
- กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการ
- ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการต่อคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงเพื่อเสนอ

ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา

- พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชด้อย่อยต่างๆ (ยกเว้นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) และกรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการให้มีความชัดเจนเป็นธรรมและเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ความสำเร็จในการปฏิบัติงานที่เชื่อมโยงกับผลประกอบการ และปัจจัยแวดล้อมอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกับบริษัทเพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทโดยคำนึงถึงการเพิ่มมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาว
- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทและกรรมการชด้อย่อยเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาการกำหนดเป้าหมายและประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกรรมการผู้จัดการใหญ่และกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทน
- พิจารณาแผนการพัฒนาศักยภาพของกรรมการในปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งอยู่ รวมถึงบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญต่อลักษณะการประกอบธุรกิจที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีสิทธิเข้ารับการอบรม หรือเข้าร่วมกิจกรรม เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ในงานที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ทรัพยากรของบริษัท
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือผู้เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติมได้
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	2	2	100
2. นายณัฐพร พรหมสุกรี	2	2	100
3. นายพลพัฒน์ กรรณสูต	2	2	100
4. นางสาวพกาภิกข์ ไลพันธ์ศรี	2	2	100

5. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่งใน คณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่งใน คณะกรรมการบริษัท
1. นายพลพัฒน์ วรรณสุต	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	กรรมการ
2. นายมงคล พิธานติกุล	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการ
3. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	กรรมการ	กรรมการ
4. นายสมชาย วุ่นประเสริฐ	กรรมการ	-
5. นายนิเวศน์ เอี้ยงสง	กรรมการ	-
6. นายอาภากร วรรณสุต	กรรมการ	-
7. นายปลื้ม สวัสดิ์บุรี	กรรมการ	-
8. นายนิโคลัส โปสคินี	กรรมการ	-

บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดแนวทางและกลยุทธ์ พร้อมกำกับดูแลการจัดการ การดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด
- ทบทวนผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อหาแนวทางแก้ไขอย่างรวดเร็วให้บรรลุเป้าหมายธุรกิจ
- ประเมิน และกลั่นกรองโครงการลงทุนขนาดใหญ่ และงบประมาณประจำปี ก่อนส่งให้คณะกรรมการพิจารณา
- กำหนดโครงสร้างองค์กร และบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการจัดสรร การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัท คณะผู้บริหาร และผู้บริหารระดับสูง
- ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการตัดสินใจในเรื่องที่มีความสำคัญ และปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- เป็นผู้แทนของบริษัท และดำเนินการในนามของบริษัทกับบุคคลภายนอก
- มีอำนาจพิจารณาการใช้จ่ายเพื่อการลงทุนภายในวงเงินแต่ละรายการไม่เกิน 200 ล้านบาทต่อครั้ง

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริหาร

- จัดการงาน และดำเนินงานของบริษัท ตามนโยบาย และอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- กำหนดเป้าหมายธุรกิจทั้งในระยะสั้น และระยะยาว ในแผนธุรกิจประจำปีรวมทั้งงบประมาณค่าใช้จ่าย และแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว ให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุกๆ 3 เดือน
- บริหารการปฏิบัติงานผ่านสายการบังคับบัญชา ให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ โดยสร้างความสามารถในการแข่งขัน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น
- จัดสรรทรัพยากร และสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพ และใช้ทรัพยากรและบุคลากรนั้นให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย พนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของบริษัท
- ส่งเสริม และสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เข้มแข็ง เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ และการเติบโตของธุรกิจ
- ติดตามการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด วัตถุประสงค์การดำเนินการ และรายงานถึงกิจการที่ฝ่ายจัดการได้กระทำไปแล้วต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะ และทันสถานการณ์

- พิจารณากลับกรอง และนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องเกี่ยวกับนโยบาย และทิศทางธุรกิจของบริษัท เรื่องที่หากทำไปแล้ว จะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่กิจการของบริษัท และเรื่องที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - จัดทำรายละเอียดอำนาจดำเนินการภายในบริษัท เพื่อกระจายอำนาจให้พนักงานสามารถปฏิบัติงาน และตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคล่องตัวโดยไม่เสียการควบคุมเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
 - ทำรายงานสถานะการเงิน และงบการเงิน ให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติทุกๆ ไตรมาส
 - มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการจัดซื้อต่างๆ ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการที่เกินกว่า 500,000 บาท
- คณะกรรมการบริหารดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้ ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายสุภ สร้อยธรรมศิริ	กรรมการ	กรรมการ
4. นายมงคล พิธสานติกุล	กรรมการ	กรรมการ
5. นางสาวณภาพัทย์ โลพันธ์ศรี	กรรมการ	กรรมการ
6. นายวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช	กรรมการ	-
7. นายวรารุณ นาคโพธิ์	กรรมการ	-

หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนด ทบทวน และให้ความเห็นชอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนแม่บทบริหารความเสี่ยง ตลอดจนอำนาจการและดำเนินการจัดการวางระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งพิจารณา ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้อง เหมาะสมกับสถานการณ์
- ประเมิน ติดตาม และดูแลระดับความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- กำกับ ดูแล ตลอดจนติดตามให้ทุกหน่วยงานภายในบริษัทปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
- พิจารณา และอนุมัติงบประมาณและค่าใช้จ่ายต่างๆในการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยง รวมถึงดูแลความเพียงพอของทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง
- ติดตามและรายงานสถานะความเสี่ยงของบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ
- แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร
- ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้ ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	3	3	100
2. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	3	3	100
3. นายสุพ สร้อยรณรงค์	3	3	100
4. นายมงคล พิธานติกุล	3	3	100
5. นางสาวพภาทิพย์ ไผ่พันธ์ศรี	3	3	100
6. นายวิสุทธิ์ สุวรรณวิทย์เวช	3	3	100
7. นายวรารุณ นาคโพธิ์	3	3	100

7. คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 6 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายสุพ สร้อยรณรงค์	กรรมการ	กรรมการ
4. นายสมชาย วุ่นประเสริฐ	กรรมการ	-
5. นายมิตรพร ตันศรีสุข	กรรมการ	-
6. นายกฤตชัย สุทธิลักษณ์	กรรมการ	-

หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- กำหนดกรอบนโยบายและแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ของบริษัทเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ โดยมีอำนาจเชิญฝ่ายบริหาร พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องของบริษัทมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
- แต่งตั้งคณะทำงานดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ได้ตามที่เห็นสมควร รวมทั้งติดตามการดำเนินงานโดยให้จัดทำรายงานการดำเนินกิจกรรมด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และนำเสนอคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- สอบทานผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- ติดตามและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบประเด็นหรือแนวโน้มด้านการพัฒนาสู่ความยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งที่เป็นปัจจุบันและที่จะเกิดใหม่ในอนาคต
- สอบทาน และให้ความเห็นชอบการเปิดเผยรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในรายงานประจำปีของบริษัท
- พิจารณา และอนุมัติงบประมาณและค่าใช้จ่ายต่างๆในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

ในปี 2563 คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	2	2	100
2. นายณัฐพร พรหมสุทธิ	2	2	100
3. นายสุภ สร้อยรณศิริ	2	2	100
4. นายสมชาย วุ่นประเสริฐ	2	2	100
5. นายมิตรพร ตันศรีสุข	2	2	100
6. นายกฤตชัย สุทธิลักษณ์	2	2	100

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการโดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ให้แนวทางในการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาสำหรับผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้ดำเนินการผ่านการพิจารณาโดยคณะกรรมการบริหารซึ่งมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน

บุคคลที่ได้รับการกำหนดให้เป็นบุคลากรที่จะสืบทอดตำแหน่งต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ รวมทั้งมีความเหมาะสมกับวัฒนธรรมขององค์กร

การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทเพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่สามารถรับทราบความคาดหวังที่บริษัทมีต่อบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบาย ธุรกิจของบริษัท

และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตลอดจนสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการเข้าเยี่ยมชมหน่วยงานธุรกิจของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท และปฏิบัติหน้าที่ได้ทันที โดยมีการดำเนินการดังนี้

1. ประสานงานในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทแก่กรรมการใหม่
2. ส่งมอบ “คู่มือสำหรับกรรมการ” ให้กับกรรมการใหม่ ซึ่งเป็นเอกสารเกี่ยวกับข้อมูลบริษัท และกฎหมายสำคัญที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย ข้อบังคับบริษัท วัตถุประสงค์ของบริษัท หนังสือรับรองของบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชด้อย จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายบริษัทด้านอื่นๆ
3. จัดให้มีการพบปะกับประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อย และผู้บริหารของบริษัท เพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการนำเสนอภาพรวมและรายละเอียดหัวข้อต่างๆ ได้แก่ ประวัติบริษัท วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงาน ข้อมูลการดำเนินงาน และกิจกรรมของบริษัท

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทรายคณะ:

คณะกรรมการบริษัทรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2563 บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทรายคณะ คณะกรรมการบริษัทรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อยโดยรวมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานว่าในระหว่างปีที่ผ่านมาคณะกรรมการมีการปฏิบัติงานครบถ้วนเหมาะสมตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือไม่อย่างไร

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทรายคณะ:

หลักเกณฑ์

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติงานที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นต่อไป ทั้งนี้แบบประเมินแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อประเมินได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุม
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

การให้คะแนนใช้วิธีระบุความเห็นของกรรมการแต่ละคนโดยกาเครื่องหมาย (/) ในช่องคะแนนตั้งแต่ 0 – 4 เพียง 1 ช่องในแบบประเมิน โดยให้มีความหมาย ดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดีเยี่ยม

จากนั้นนำคะแนนที่ได้ทั้งหมดมาประเมินผล โดยคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ซึ่งกำหนดเป็นเกณฑ์ดังนี้

เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ	90	=	ดีเยี่ยม
เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ	80	=	ดีมาก
เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ	70	=	ดี
เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ	60	=	พอใช้
ต่ำกว่าร้อยละ	60	=	ควรปรับปรุง

ขั้นตอน

เลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินตนเองทุกสิ้นปี ภายหลังจากที่กรรมการแต่ละคนประเมินผลงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานกลับมายังเลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน และรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล

หลักเกณฑ์

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นต่อไป ทั้งนี้แบบประเมินแบ่งออกเป็น 3 หัวข้อประเมินได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) การประชุมของคณะกรรมการ
- 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

การให้คะแนนใช้วิธีระบุความเห็นของกรรมการแต่ละคนโดยกาเครื่องหมาย (/) ในช่องคะแนนตั้งแต่ 0 – 4 เพียง 1 ช่องในแบบประเมิน โดยให้ความหมาย ดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดีเยี่ยม

จากนั้นนำคะแนนที่ได้ทั้งหมดมาประเมินผล โดยคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ซึ่งกำหนดเป็นเกณฑ์ดังนี้

เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 90	=	ดีเยี่ยม
เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 80	=	ดีมาก
เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 70	=	ดี
เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 60	=	พอใช้
ต่ำกว่าร้อยละ 60	=	ควรปรับปรุง

ขั้นตอน

เลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินตนเอง ทุกสิ้นปี ภายหลังจากที่กรรมการแต่ละคนประเมินผลงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานกลับมายังเลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน และรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อนำผลประเมินมาพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและการดำเนินธุรกิจของบริษัท

หลักเกณฑ์

บริษัทได้จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยโดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นต่อไป ทั้งนี้แบบประเมินแบ่งออกเป็น 3 หัวข้อประเมินได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
- 2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
- 3) การประชุมและการทำหน้าที่ของกรรมการชุดย่อย

การให้คะแนนใช้วิธีระบุความเห็นของกรรมการแต่ละคนโดยกาเครื่องหมาย (/) ในช่องคะแนนตั้งแต่ 0 – 4 เพียง 1 ช่องในแบบประเมิน โดยให้ความหมาย ดังนี้

- | | | |
|---|---|---|
| 0 | = | ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น |
| 1 | = | ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย |
| 2 | = | เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร |
| 3 | = | เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี |
| 4 | = | เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดีเยี่ยม |

จากนั้นนำคะแนนที่ได้ทั้งหมดมาประเมินผล โดยคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ซึ่งกำหนดเป็นเกณฑ์ดังนี้

เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 90	=	ดีเยี่ยม
เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 80	=	ดีมาก
เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 70	=	ดี
เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 60	=	พอใช้
ต่ำกว่าร้อยละ 60	=	ควรปรับปรุง

ขั้นตอน

เลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะจัดส่งแบบประเมินให้สมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยทุกท่านประเมินตนเอง ทุกสิ้นปี ภายหลังจากกรรมการแต่ละคนประเมินผลงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานกลับมายังเลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน และรายงานสรุปผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการต่อไป

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 1 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ โดยจัดให้มีการประเมินผลคณะกรรมการแบบรายคณะโดยสามารถสรุปผลการประเมินในภาพรวมดังนี้

1. ผลประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทรายคณะ

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ / บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ / การประชุมคณะกรรมการ / การทำหน้าที่ของกรรมการ / ความสัมพันธ์ของฝ่ายจัดการ / การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร โดยรวมในปี 2563 มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมาก เท่ากับร้อยละ 84.27

2. ผลประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล ประกอบด้วย 3 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ / การประชุมคณะกรรมการ และบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ / โดยรวมในปี 2563 มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมาก เท่ากับร้อยละ 83.45

3. ผลการประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ ประกอบด้วย 3 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ / การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ / บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยรวมในปี 2563 มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดี เท่ากับร้อยละ 79.91

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุด คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทท่านอื่นๆ ไม่รวมกรรมการที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการประเมินผลการปฏิบัติงาน และเสนอผลการพิจารณาให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาค่าตอบแทนเป็นตัวเงิน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยจัดให้มีการประเมินปีละ 1 ครั้ง โดยมีหลักเกณฑ์และขั้นตอนการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการจากหัวข้อการประเมิน ดังนี้

หลักเกณฑ์

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการแบ่งเป็น 2 หมวดตามแนวทางการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกอบด้วย

หมวดที่ 1 การวัดผลการปฏิบัติงานประกอบด้วยหัวข้อการประเมิน 10 หัวข้อได้แก่

- 1) ความเป็นผู้นำ
- 2) การกำหนดกลยุทธ์
- 3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- 4) การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน
- 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- 6) ความสัมพันธ์กับภายนอก
- 7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- 8) การสืบทอดตำแหน่ง
- 9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- 10) คุณลักษณะส่วนตัว

หมวดที่ 2 การพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ประกอบด้วยจุดแข็งและประเด็นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ควรได้รับการพัฒนามากยิ่งขึ้นโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเพิ่มเติมในหมวดนี้ การให้คะแนนใช้วิธีระบุความเห็นของกรรมการแต่ละคนโดยกาเครื่องหมาย (/) ในช่องคะแนนตั้งแต่ 0 – 4 เพียง 1 ช่องในแบบประเมิน โดยให้มีความหมาย ดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดีเยี่ยม

จากนั้นนำคะแนนที่ได้ทั้งหมดมาประเมินผล โดยคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ซึ่งกำหนดเป็นเกณฑ์ดังนี้

- เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 90 = ดีเยี่ยม
- เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 80 = ดีมาก
- เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 70 = ดี
- เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 60 = พอใช้
- ต่ำกว่าร้อยละ 60 = ควรปรับปรุง

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แบ่งเป็น 2 หมวดตามแนวทางประเมินตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกอบด้วย หมวดที่ 1 การวัดผลการปฏิบัติงาน หมวดที่ 2 การพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประกอบด้วยจุดแข็งและประเด็นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารควรได้รับการพัฒนามากยิ่งขึ้นโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเพิ่มเติมในหมวดนี้ โดยรวมในปี 2563 มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมาก เท่ากับร้อยละ 84.91

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ แบ่งเป็น 2 หมวดตามแนวทางประเมินตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกอบด้วย หมวดที่ 1 การวัดผลการปฏิบัติงาน หมวดที่ 2 การพัฒนา กรรมการผู้จัดการ ประกอบด้วยจุดแข็งและประเด็นที่ กรรมการผู้จัดการควรได้รับการพัฒนามากยิ่งขึ้นโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเพิ่มเติมในหมวดนี้ โดยรวมในปี 2563 มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมากเท่ากับร้อยละ 85.04

ขั้นตอน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงานของตนเองและรับทราบเป้าหมายที่ได้รับการอนุมัติในแต่ละปี หลังจากนั้นในทุกสิ้นปีเลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินและนำผลการประเมินมาเป็นข้อมูลในการพัฒนาศักยภาพของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการต่อไป ทั้งนี้เลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการตามลำดับ

ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และสอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลับกรองค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมและเหมาะสม ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทร่วมที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันประกอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการชุดย่อย และผู้ถือหุ้นมีอำนาจอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณากบวกราคาตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 เพื่อพิจารณานุมัติค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยประจำปี 2563 โดยมีอัตราโครงสร้างค่าตอบแทนดังนี้

ตำแหน่ง	จำนวนเงิน (บาท / ต่อคน / ต่อปี)
ประธานกรรมการบริษัท	624,000
กรรมการบริษัท	408,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	130,000
กรรมการตรวจสอบ	229,200

โดยในปี 2563 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยแต่ละท่าน ดังนี้

ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท		ตำแหน่ง	คณะกรรมการตรวจสอบ		
		ค่าตอบแทน ต่อเดือน (บาท)	จำนวนเดือน ที่ได้รับค่า ตอบแทน (เดือน)		ค่าตอบแทน ต่อเดือน (บาท)	จำนวนเดือน ที่ได้รับ ค่าตอบแทน (เดือน)	จำนวนเงิน ที่ได้รับ ทั้งปี 2563 (บาท)
1. นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	ประธาน	52,000.00	12	กรรมการ	19,100.00	12	853,200.00
2. นายอภิชาติ ธรรมสโรช	กรรมการ	34,000.00	12	*ประธาน กรรมการ	26,600.00 19,100.00	5 7	674,700.00
3. นายณัฐพร พรหมสุกรี	กรรมการ	34,000.00	12	กรรมการ	19,100.00	5	503,500.00
4. นายพลพัฒน์ กรรณสูต	กรรมการ	34,000.00	12				408,000.00
5. นายสุพ สร้อยธรรมศิริ	กรรมการ	34,000.00	12				408,000.00
6. นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	กรรมการ	34,000.00	12				408,000.00
7. นายมงคล พิธสานติกุล	กรรมการ	34,000.00	12				408,000.00
รวมค่าตอบแทนคณะกรรมการ							3,663,400.00

หมายเหตุ : นอกจากค่าตอบแทนประจำรายเดือนแล้ว บริษัทไม่มีการจ่ายสิทธิประโยชน์อื่นใดให้กับกรรมการ

ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคณะกรรมการบริษัทจะทำการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยไม่รวมกรรมการที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยจัดให้มีการประเมินปีละ 1 ครั้ง และเสนอผลการประเมินให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณา ค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติต่อไป ซึ่งค่าตอบแทนประกอบไปด้วย เงินเดือน โบนัส เงินประกันสังคม และเงินสมทบ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

การพัฒนา และการส่งเสริมความรู้ให้กับกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความรู้ให้กับกรรมการและผู้บริหารทุกคนอย่างจริงจัง โดยมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร เลขาธิการบริษัท และผู้ปฏิบัติงานด้านสนับสนุนงานกรรมการและเลขาธิการบริษัทเข้าร่วมสัมมนาและอบรมหลักสูตรต่างๆ

ในปี 2563 ที่ผ่านมามีสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้การฝึกอบรมและเข้าร่วมสัมมนาของกรรมการและผู้บริหารมีข้อจำกัดในเรื่องของมาตรการความปลอดภัยอย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารเข้ารับการอบรมและสัมมนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มพูนทักษะความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร โดยกรรมการและผู้บริหารได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ เช่น หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง และหลักสูตร Independent Director Forum 2020 เป็นต้น

การแต่งตั้งเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนและดูแลกิจกรรมต่างๆของคณะกรรมการให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และหลักธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมในการทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท และได้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทไว้ดังนี้

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารเกี่ยวกับทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
- จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ให้คำแนะนำในการดำเนินงานของบริษัทและคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัท พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- เป็นศูนย์กลางการติดต่อสื่อสารข้อมูลข่าวสารระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น
- ประสานงานและติดตามการดำเนินงานตามมติของกรรมการและผู้ถือหุ้น
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

นอกจากนี้ การพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ทางด้านบัญชีหรือด้านกฎหมายแล้ว คณะกรรมการบริษัทยังได้สนับสนุนและส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

ปัจจุบัน นางสาวผกาทิพย์ ไลพันธ์ศรี ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

ประวัติเลขานุการบริษัท

นางสาวผกาทิพย์ ไลพันธ์ศรี

อายุ : 64 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 1 มกราคม 2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 109,177 หุ้น

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท Master of Business administration จาก Saint Louis University, USA
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร DCP ปี 2016
- Mini MBA/2555
- Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS26)/2555
- Advance for Corporate Secretaries รุ่นที่ 1/2559

ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงินและบริหารงานทั่วไป
- อบรมประจำปีทางด้านวิชาการบัญชี และด้านอื่นๆ ในฐานะที่เป็น Chief Financial Officer ("CFO")

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในของทุกระบวนการอย่างต่อเนื่อง ทั้งระดับบริหาร และระดับปฏิบัติการ เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดให้การควบคุมภายในของบริษัท เป็นไปตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ทั้ง 5 องค์ประกอบ คือ

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
4. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)
5. การติดตามและประเมินผล (Monitoring Activities)

การดำเนินงานด้านการควบคุมภายในของบริษัท มีการแบ่งแยกหน้าที่ของฝ่ายงานและตำแหน่งงานต่างๆ พร้อมทั้งมีการกระจายอำนาจ โดยกำหนดอำนาจดำเนินการของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจนและเหมาะสม เพื่อถ่วงดุลอำนาจในการปกป้องรักษาเงินทุนของผู้ถือหุ้น อีกทั้งกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมถึงการรายงานทางการเงิน และไม่ใช้การเงิน นโยบายและวิธีการบริหารบุคลากร การดูแลป้องกันทรัพย์สินที่มีความเสี่ยงสูง และการควบคุมระบบสารสนเทศ รวมทั้งจัดให้มีการติดตามประเมินผลโดยการติดตามผลในระหว่างการปฏิบัติงาน และประเมินผลเป็นรายครึ่งอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

นอกจากนี้บริษัทได้ใช้ระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 เป็นเครื่องมือในการจัดทำคู่มือปฏิบัติงาน ร่วมกับประกาศ คำสั่ง และระเบียบ เพื่อสร้างให้เกิดระบบการควบคุมภายในองค์กร และสื่อสารให้พนักงานภายในบริษัทได้รับทราบ นำไปปฏิบัติตามอำนาจและหน้าที่ ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน

การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ สอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยมีแผนตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆของบริษัท ได้อย่างอิสระภายใต้กฎบัตรของแผนตรวจสอบ และแผนการตรวจสอบประจำปี ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่วางไว้เพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ สามารถปฏิบัติได้จริง มีการใช้ทรัพยากรต่างๆของบริษัทอย่างคุ้มค่าสมประโยชน์ และการดูแลรักษาทรัพย์สิน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เพื่อป้องกันความเสียหายหรือการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น

สำหรับตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งพิจารณาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ในการประเมินระบบการควบคุมภายใน ประเมินผลการปฏิบัติงาน และเสนอแนะการปรับปรุง แก้ไขได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งนี้ ปัจจุบันหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท คือ นายวรารุณ นาคโพธิ์ ผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน

ประวัติผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน

นายวรารุณ นาคโพธิ์

อายุ : 47 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2558 – ปัจจุบัน: ผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
- 2556 – 2558: ผู้จัดการส่วนงานตรวจสอบภายในอาวุโส บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
- 2549 – 2556: ผู้จัดการส่วนงานตรวจสอบภายใน บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
- 2547 – 2549: ผู้ช่วยผู้จัดการส่วนงานตรวจสอบภายใน บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
- 2545 – 2547: เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน บริษัท สยามฟาร์มาซูติคอล จำกัด
- 2541 – 2545: หัวหน้าหน่วยติดตามผลการดำเนินงาน สำนักงานกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับลูกจ้างประจำของส่วนราชการ
- 2538 – 2541: ผู้ช่วยหัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

ประวัติการฝึกอบรมด้านการตรวจสอบภายใน :

- หลักสูตร Certified Professional Internal Auditors of Thailand (CPIAT)
- หลักสูตร Internal Auditing Certificate Program (IACP)
- หลักสูตร ISO 9001:2008 Series Auditor / Lead Auditor ของ BUREAU VERITAS Certification
- หลักสูตร ISO 9001:2015 Internal Auditor ของ BUREAU VERITAS Certification
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง(ขั้น Advance) ของ Thailand Federation of Accounting Professions (TFAC)

การกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) ซึ่งเป็นกลไกหนึ่งที่สำคัญที่จะช่วยให้ทุกๆ กระบวนการและขั้นตอนการทำงานของบริษัทมีความถูกต้อง รวมทั้งส่งเสริมให้บริษัทสามารถดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และบรรลุปเป้าหมาย คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้แผนกตรวจสอบภายในและแผนกพัฒนาระบบบริหารคุณภาพทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานตามข้อบังคับและจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2563 เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้อง และมีประสิทธิภาพ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 มีมติแต่งตั้งนางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี เลขาธิการบริษัท ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) ทำหน้าที่ให้คำแนะนำและดูแลให้ บริษัท คณะกรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานบริษัท ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ นโยบาย หลักเกณฑ์ ประกาศ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยได้เผยแพร่ให้พนักงานรับทราบผ่านทางอีเมลล์

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงาน เพื่อลดผลกระทบที่อาจมีต่อการดำเนินธุรกิจ และช่วยให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้ โดยแบ่งระดับความเสี่ยงเป็น ความเสี่ยงระดับองค์กร และความเสี่ยงระดับปฏิบัติการ เพื่อให้มีการดำเนินการครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร พร้อมกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างชัดเจน และสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบผ่านทางอีเมลล์ และเว็บไซต์ของบริษัท ดังนี้

1. การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร พนักงานทุกคนต้องเรียนรู้ทำความเข้าใจ ตระหนักถึงความสำคัญ และปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่องให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. การบริหารความเสี่ยงเป็นการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท โดยต้องครอบคลุมพันธกิจทุกด้านและเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งบริษัท
3. ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทจะต้องได้รับการจัดการอย่างทันทั่วถึง

สำหรับความเสี่ยงระดับองค์กร บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และผู้บริหารจากฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่กำกับดูแล สนับสนุนการนำนโยบายบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้ง มีคณะทำงานแผนความเสี่ยงระดับองค์กร รับผิดชอบในการทบทวน และติดตามการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยมี

การทบทวนปัจจัยเสี่ยง และแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรเป็นประจำทุกปี รวมถึงการติดตามดัชนีตัวชี้วัดความเสี่ยงองค์กร Key Risk Indication (KRI) ทุกๆไตรมาส เพื่อเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และที่ประชุมกลยุทธ์ประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้ทราบถึงสัญญาณเตือนของระดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัท

ความเสี่ยงระดับปฏิบัติการ บริษัทมีระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 เป็นเครื่องมือในการจัดทำคู่มือการวิเคราะห์ และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงมาตรฐานสากล คือ COSO Enterprise Risk Management ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงหลักขององค์กรทั้งทางด้านกลยุทธ์(Strategic Risk) ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk) ด้านการเงิน (Financial Risk) และด้านปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ(Compliance Risk) มาใช้เพื่อผลักดันให้ทุกหน่วยงานภายในบริษัทได้เข้าใจหลักการ กระบวนการ ตลอดจนการนำไปปฏิบัติ โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานต้องทำการวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงต่างๆ จากการดำเนินงานของหน่วยงาน และประเมินความเสี่ยงถึงโอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และมีผลต่อการดำเนินงาน จากนั้นจึงนำประเด็นความเสี่ยงมาจัดลำดับความสำคัญและจัดทำแผนงานการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้มีการควบคุม ดูแลติดตาม ตลอดจนให้มีการทบทวนและปรับปรุงประเด็นความเสี่ยง เมื่อมีเหตุการณ์และสภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไป จากความเสี่ยงนั้นๆ อย่างเป็นระบบ

ในปี 2563 บริษัทมีการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

- จัดให้มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
- จัดให้แต่ละหน่วยงานประเมินและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน

การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจ ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากฝ่ายต่างๆที่เกี่ยวข้องได้แก่ ฝ่ายปฏิบัติการ ฝ่ายการเงิน ฝ่ายการตลาด ฝ่ายบริหารงาน ฝ่ายธุรกิจใหม่และวางแผนกลยุทธ์ และฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อร่วมกันจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

การกำกับดูแลความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนห้ามประกอบธุรกิจหรือมีส่วนร่วมในธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัท หลักเสี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองหรือบุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูล หรือสิ่งใดๆที่รู้มาจากรายงานหน้าที่และความรับผิดชอบไปสร้างประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อแข่งขันทางธุรกิจกับบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการนั้นจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่บริษัทกำหนด และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

ก่อนดำเนินการ โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณารายการที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และต้องมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม สมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลัก นอกจากนี้จะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายละเอียดของรายการ มูลค่ารายการ เหตุผล และความจำเป็นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการในเรื่องอื่น ๆ

บริษัทได้ทบทวนและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/ 2563 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 รวมถึง แนวทางการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (GC Code) ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมเพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนี้

การกำกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทมุ่งหวังให้กรรมการ และผู้บริหารแสดงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส และมีคุณธรรมปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานจรรยาบรรณธุรกิจ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ะมัดระวังเพื่อประโยชน์ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้ง สนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เกียรติยศ ประพฤติตัวอย่างเหมาะสม พัฒนากิจการและความรู้ บริษัทจึงได้จัดตั้งคณะกรรมการติดตามและส่งเสริมจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อกำกับให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยจัดทำ “วารสารสีจาว” เพื่อเผยแพร่ และสร้างความตระหนักรู้ โดยสื่อสารไปยังผู้เกี่ยวข้องผ่านช่องทางอีเมลของบริษัท เป็นต้น โดยผลการดำเนินงาน ในปี 2563 โปรดดูหัวข้อการรับแจ้งเหตุ / ข้อร้องเรียน / ข้อเสนอแนะช่องทางการแจ้งเบาะแสที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท และการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส (Whistle Blowing)

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit)

บริษัทกำหนดให้มีหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) เพื่อกำกับให้คำแนะนำและดูแลให้ บริษัท คณะกรรมการผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานบริษัท ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ นโยบาย หลักเกณฑ์ ประกาศ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ในปีที่ผ่านมา โปรดดูหัวข้อการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย

นโยบายด้านความยั่งยืน

บริษัทได้จัดทำนโยบายด้านความยั่งยืน เพื่อกำหนดกรอบในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมมิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่การเติบโตที่มีคุณภาพและยั่งยืน อันจะนำพาองค์กรไปสู่การเจริญเติบโตอย่างมั่นคง โปรดดูหัวข้อการพัฒนาสู่ความยั่งยืน

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชีปี 2563

บริษัท และบริษัทย่อยได้จ้างบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2563 โดยมี รายละเอียดคำตอบแทนผู้สอบบัญชี ดังนี้

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ประกอบด้วย ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย รวมเป็นเงินจำนวน 3,500,000 บาท
2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee) : ไม่มี

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารต้องจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์บริษัทต่อบริษัท เพื่อดำเนินการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์อย่างถูกต้องตาม หลักเกณฑ์แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และฉบับที่แก้ไข มาตรา 59 ประกอบกับประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ.12/2552 เรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายงานการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

กรรมการ/ผู้บริหาร	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 63	การเปลี่ยนแปลง ได้มา	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 63
นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายอภิชาติ ธรรมสโรช	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายณัฐพร พรหมสุทธิ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายพลพัฒน์ วรรณสุต	263,910,285	1,000,000	-	264,910,285
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นางสาวพกาภิกขย์ โลพันธ์ศรี	109,177	-	-	109,177
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายสุพ สร้อยธรรมศิริ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายมงคล พิรศานติกุล	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายอาภากร วรรณสุต	13,253,573	500,000	-	13,753,573
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายปลื้ม สวัสดิ์บุรี	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายนิโคสิน พาสควินี	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายนิเวศน์ เอี้ยงอง	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายสมชาย วุ่นประเสริฐ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

สำหรับเรื่องที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคำตอบแทน

บริษัทยังไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นแต่อย่างใด โดยบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานปีละ 1 ครั้ง เพื่อประกอบการพิจารณาคำตอบแทน โดยเปิดเผยคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในรูปแบบต่างๆ โปรดดูหัวข้อคำตอบแทนผู้บริหาร รวมทั้ง กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริษัทควรประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระ มากกว่าร้อยละ 50 กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงจูงอย่างน้อย 1 ท่าน

และวาระการดำรงตำแหน่ง

บริษัทได้กำหนดความหลากหลายในโครงสร้างกรรมการ อันประกอบด้วย เพศ อายุ ระดับการศึกษา ความรู้ ความสามารถ ทักษะ วิชาชีพ ประสบการณ์ทำงาน และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดยกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบันเป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ด้านวิศวกรรมและธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 43)

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนมีหน้าที่ในการพิจารณาโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับองค์กร โดยไม่จำกัด เพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ทักษะวิชาชีพ และคุณสมบัติด้านอื่นๆรวมทั้ง สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

สำหรับวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ ต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปีนั้น คณะกรรมการพิจารณาแล้วว่าการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อเนืองนั้นเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นผู้มีประสบการณ์ทำงาน ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และสามารถแสดงความเห็น เกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างเป็นอิสระ



การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีผลกระทบโดยตรงต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสูง บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนอย่างแท้จริง บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งเน้นการยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม ซึ่งไม่เพียงแต่ความรับผิดชอบต่อกระบวนการ (In Process) แต่ยังรวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมนอกกระบวนการ (After Process) ในรูปแบบของกิจกรรมต่างๆ ด้วย

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท แบ่งเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. ในกระบวนการ (In Process) คือ ความรับผิดชอบต่อผลกระทบและสร้างคุณค่าจากการดำเนินธุรกิจขององค์กรที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งสิ่งแวดล้อมและสังคมในกระบวนการดำเนินงานทุกกระบวนการขององค์กร
2. นอกกระบวนการ (After Process) คือ การมีส่วนร่วมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กร

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ (In Process)

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ตลอดจนตระหนักและระมัดระวังผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มดังกล่าวในทุกกระบวนการของการดำเนินงานของบริษัทโดยครอบคลุมมิติทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

1. การเติบโตและการได้สัดส่วนงานที่สูงขึ้น

จากวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ที่จะเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนบริษัทมุ่งมั่นในการเลือกโครงการก่อสร้างที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาสังคมและประเทศที่มีผลตอบแทนทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม ในปี 2563 บริษัทได้เข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างของภาครัฐและภาคเอกชนและประสบความสำเร็จในการชนะประมูลงานโดยมีมูลค่าโครงการใหม่สูงถึง 13,152 ล้านบาท

ในขณะเดียวกันบริษัทยังได้เข้าไปศึกษาโครงการต่างๆ ที่เป็นประโยชน์หลายโครงการในประเทศเพื่อนบ้านเพื่อขยายโอกาสทางธุรกิจเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นและพนักงาน ตลอดจนสร้างความมั่นคงให้แก่องค์กรและเศรษฐกิจภาพรวมของประเทศอีกด้วย

2. การบริหารจัดการทางการเงินและการจัดทำรายงานทางการเงิน

สำหรับการบริหารจัดการด้านการเงินเพื่อความยั่งยืน บริษัทได้ดำเนินการบริหารงานด้านความยั่งยืนทางการเงินอย่างจริงจัง ทั้งเรื่องความโปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมทั้งให้ความสำคัญในความถูกต้องและเชื่อถือได้ของงบการเงิน บริษัทมีการบริหารจัดการทางการเงินและจัดทำงบการเงินตามหลักการของ Accountability Financial Statement อันได้แก่

1. มีความโปร่งใส (Transparent)

บริษัทมีนโยบายการจัดการด้านการเงินอย่างโปร่งใสดำเนินการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบ 1 ท่านมีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีการเงิน ทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน รวมทั้งระบบการควบคุมภายใน ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

2. ตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ (Auditability)

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่กำกับดูแลและตรวจสอบการดำเนินงาน สอบทานแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึงสอบทานความถูกต้อง การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ และความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินของบริษัท โดยมีการพิจารณาผลการสอบทานทุกฉบับเป็นรายไตรมาส และให้ติดตามแก้ไขในประเด็นสำคัญโดยเร็ว

3. เปิดเผยอย่างไม่มีวาระซ่อนเร้น (Disclosure)

บริษัทเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน พร้อมทั้งคำอธิบายและการวิเคราะห์ เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนในการใช้งบการเงิน

4. สอดวัดได้ (Measurable)

เพื่อการสร้างมาตรฐานของการตรวจสอบให้เกิดความโปร่งใสและเปิดเผยที่จะเป็นผลต่อความยั่งยืนของบริษัท การรายงานทางการเงินของบริษัทจะเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และแสดงรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

5. มีวินัย (Discipline)

การบริหารจัดการเงินของบริษัทเป็นไปอย่างมีวินัยและได้รับการตรวจสอบตลอดเวลา มีการควบคุมการลงทุน ไม่นำเงินลงทุนของบริษัทไปลงทุนในธุรกิจที่ไม่มีความถนัด ไม่นำเงินลงทุนไปลงทุนในกิจกรรมที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท และรักษาระดับเงินลงทุนหมุนเวียนในบริษัทให้เพียงพอต่อการจ่ายเงินตอบแทนการทำงานให้แก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด

3. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อแรงงานด้วยความเป็นธรรม ตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ด้วยเล็งเห็นถึงคุณค่าของพนักงานที่จะเป็นแรงขับเคลื่อนขององค์กรให้มีความเจริญเติบโต โดยใช้หลักความเสมอภาค เท่าเทียม ไม่แบ่งแยก และมีจริยธรรมในการปฏิบัติต่อพนักงาน บริษัทมีการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างถูกต้องตามกฎหมาย เคารพในสิทธิและหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน มีการจ้างงานอย่างเหมาะสมและไม่เลือกปฏิบัติ ไม่มีการใช้แรงงานเด็ก สนับสนุนการพัฒนาความสามารถและศักยภาพของพนักงาน รับฟังข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะของพนักงานทุกระดับ จัดให้มีสวัสดิการที่ดี รวมถึงให้สิทธิประโยชน์ต่างๆ ตลอดจนสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงานเพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความมั่นใจ และอยู่ร่วมงานกับบริษัทอย่างมั่นคง

1. การจ้างงานที่ไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสที่เท่าเทียมกัน

บริษัทมีระบบการสรรหาและว่าจ้างบุคลากรที่มีมาตรฐาน เปิดโอกาสให้ผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์เข้ามาปฏิบัติงานเพื่อรองรับกับความต้องการของธุรกิจของบริษัทโดยให้ความเท่าเทียมกันทุกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา สีผิว และสถาบันการศึกษา มีการจ่ายค่าจ้างและผลตอบแทนให้พนักงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบและความสามารถของพนักงาน และผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้น และระยะยาวอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ เพื่อให้พนักงานมีผลตอบแทนและคุณภาพชีวิตที่ดี สามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน

ข้อมูลพนักงานปี 2563

ในปี 2563 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 2,544 คน โดยจำแนกเป็นพนักงานประจำตำแหน่งวิศวกร 453 คนและพนักงานอื่นที่ไม่ใช่วิศวกรจำนวน 818 คน พนักงานรายวันรวมกับแรงงานต่างด้าวจำนวน 1,273 คน แบ่งเป็นแรงงานต่างด้าวจำนวน 200 คน คนไทย 1,073 คน สำหรับค่าตอบแทนพนักงานในปี 2563 คิดเป็นจำนวนเงิน 769.18 ล้านบาท

2. การดูแลและการจัดการสวัสดิการพนักงาน

บริษัทมีการจัดการให้พนักงานทุกคนมีความสุขในการทำงานด้วยการจัดให้มีสวัสดิการที่ดีในมาตรฐานที่เกินกว่ากฎหมายกำหนด ดูแลสถานที่ทำงานให้เหมาะสมกับการทำงานทั้งสภาพแวดล้อมและบรรยากาศ จัดให้มีสุนาามยที่ดี มีสิ่งอำนวยความสะดวก มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน

บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการรวมกลุ่มเพื่อกำหนดแนวทางการจัดสวัสดิการต่างๆให้ตรงกับความต้องการของพนักงาน โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการกิจการขึ้น ประกอบไปด้วยพนักงานที่ได้รับการเลือกตั้งจากพนักงานเป็นกรรมการจำนวน 5 คน และกรรมการที่มาจากการแต่งตั้งจำนวน 2 คน ซึ่งคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. ร่วมหารือกับนายจ้างเพื่อจัดสวัสดิการแก่ลูกจ้าง
2. ให้คำปรึกษาหารือและเสนอแนะความเห็นแก่นายจ้าง ในการจัดสวัสดิการสำหรับลูกจ้าง
3. ตรวจสอบ ควบคุม ดูแล การจัดสวัสดิการที่นายจ้างจัดให้แก่ลูกจ้าง
4. เสนอข้อคิดเห็น และแนวทางในการจัดสวัสดิการที่เป็นประโยชน์สำหรับลูกจ้าง ต่อคณะกรรมการสวัสดิการแรงงาน

สวัสดิการที่จัดทำให้พนักงาน

สวัสดิการ	พนักงานประจำ		พนักงานสัญญาจ้าง	
	รายเดือน	รายวัน	รายเดือน	รายวัน
1. ประกัน				
• ประกันกลุ่ม				
- ประกันชีวิต	*	*	*	*
- ประกันอุบัติเหตุ	*	*	*	*
2. การดูแลสุขภาพ				
• ค่ารักษาพยาบาล	*	*		
• ตรวจสอบสุขภาพประจำปี	*	*	*	*
• ค่ากันตกรรม	*	*		
• ประกันสังคม	*	*	*	*
• กองทุนเงินทดแทน	*	*	*	*
3. อื่นๆ				
• เครื่องแบบพนักงาน	*	*		
• เครื่องแบบคนงาน	*	*	*	*
• อบรมทักษะวิชาชีพ	*	*	*	*
• งานเลี้ยงปีใหม่	*	*	*	*
• น้ำดื่ม	*	*	*	*
• ที่พักอาศัยสำหรับหน่วยงานก่อสร้าง	*	*	*	*
• รถรับส่ง	*	*	*	*
• เบี้ยเลี้ยง				
- ต่างจังหวัด	*	*		
- ต่างประเทศ	*	*	*	*
- ค่าอาหาร	*	*		
• สหกรณ์ออมทรัพย์	*	*	*	*
• เงินกู้				

สวัสดิการ	พนักงานประจำ		พนักงานสัญญาจ้าง	
	รายเดือน	รายวัน	รายเดือน	รายวัน
- ที่พักอาศัย	*	*	*	*
- อุปโภค-บริโภค	*	*		
• สวัสดิการเงินช่วยเหลือ				
- เยี่ยมไข้พนักงาน (กรณีผ่าตัด)	*			
- การสมรสพนักงาน	*			
- บิดา - มารดาพนักงานเสียชีวิต	*			
- พนักงานเสียชีวิต	*	*	*	*
• กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	*	*		
• เกษียณอายุ	*	*		

3. การพัฒนาพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญต่อพนักงาน ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญต่อองค์กรอย่างมาก เพราะตระหนักดีว่าพนักงานเป็นกำลังสำคัญ และเป็นทรัพยากรอันมีคุณค่าอย่างยิ่งในการขับเคลื่อนองค์กรให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย บริษัทได้กำหนดเรื่องการพัฒนาศักยภาพของพนักงานไว้ในพันธกิจขององค์กร โดยมุ่งเน้นที่จะพัฒนาศักยภาพให้มีความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่รับผิดชอบ ทั้งนี้เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รองรับการเติบโตขององค์กร อันนำไปสู่ความยั่งยืนขององค์กรต่อไป

บริษัทได้พัฒนาความรู้ให้แก่พนักงานใหม่ที่เข้ามาปฏิบัติงานกับบริษัท ได้มีการจัดปฐมนิเทศพนักงานใหม่ (Grand Orientation) เพื่อให้พนักงานทุกคนได้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับองค์กร รวมทั้งได้มีการจัดสรรงบประมาณเพื่อการพัฒนาพนักงานอย่างเป็นรูปธรรม โดยโดยวิเคราะห์ความจำเป็นในการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานตามความเหมาะสม และกำหนดให้มีการจัดทำแผนการฝึกอบรมพนักงานอย่างเป็นระบบทั้งหลักสูตรพื้นฐานที่จำเป็นสำหรับการทำงาน และการฝึกอบรมภาคปฏิบัติ (On the Job Training)

การพัฒนาความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานของบริษัท แบ่งออกเป็น 3 ด้าน ได้แก่

1. ด้านขีดความสามารถหลัก (Core Competency) คือ ความรู้ ความสามารถพื้นฐาน ที่องค์กรต้องการให้พนักงานมี เช่น หลักสูตรด้านระบบคุณภาพ หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงาน เป็นต้น
2. ด้านขีดความสามารถเฉพาะด้าน (Function Competency) คือความรู้ ความสามารถที่จำเป็นสำหรับตำแหน่ง โดยที่แต่ละตำแหน่งงานจะมีการกำหนดระดับความสามารถที่คาดหวังไว้แล้ว โดยที่บริษัทจะจัดหลักสูตรฝึกอบรมให้แก่พนักงานทั้งในรูปแบบการฝึกอบรมภายใน (In-House Training) และการฝึกอบรมภายนอก (External-House Training) สำหรับพนักงานที่มีความสามารถเกินขีดความสามารถที่บริษัทกำหนด บริษัทจะนำมาพิจารณาประกอบในการปรับเลื่อนตำแหน่งเพื่อให้พนักงานได้มีโอกาสในการใช้ศักยภาพอย่างเหมาะสม และเป็นการพัฒนาพนักงานให้สามารถเติบโตได้ตามสายอาชีพ
3. ด้านทักษะการบริหารจัดการ (Management Competency) คือ ความรู้ ความสามารถในการบริหารงานสำหรับตำแหน่งหัวหน้างานขึ้นไปนอกจากนี้ บริษัทสนับสนุนส่งเสริมให้มีบรรยากาศการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความรู้ระหว่างกัน เพื่อให้พนักงานทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรม สามารถแข่งขันได้ในตลาด และมีโอกาสในความก้าวหน้าในสายอาชีพ

สำหรับการส่งเสริมโอกาสความก้าวหน้าในการทำงาน โดยเฉพาะในตำแหน่งงานระดับหัวหน้างาน บริษัทมีนโยบายในการพิจารณาเลื่อนตำแหน่งจากบุคคลภายในก่อน เพื่อเปิดโอกาสให้กับพนักงานได้ใช้ความรู้ ความสามารถในการพัฒนานตนเองไปสู่ตำแหน่งงานที่สูงขึ้น รวมทั้งให้โอกาสในการโอนย้ายเพื่อทำงานข้ามสายงาน

บริษัทได้กำหนดเป้าหมายในการพัฒนาความรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงาน สำหรับการฝึกอบรมพนักงาน ดังนี้

ชั่วโมงการฝึกอบรม	
ข้อมูลการฝึกอบรมของพนักงาน	ปี 2563
จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ย (ชั่วโมง / คน / ปี)	8 / คน / ปี

รายละเอียด	ข้อมูลหลักสูตรการฝึกอบรม ตามแผนการอบรมประจำปี 2563			
	หลักสูตรอบรม ด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย	5C เพิ่ม ประสิทธิภาพ มุ่งมั่นสู่ ความสำเร็จ	ด้านการ พัฒนาสมรรถนะ ทางวิชาชีพ	ด้านภาวะผู้นำ และการบริหาร จัดการ
จำนวนคน	212	636	135	285
จำนวนชั่วโมง	1,696	5,088	1,080	2,280

4. จรรยาบรรณพนักงาน

บริษัทกำหนดให้มีจรรยาบรรณพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ ควบคู่ไปกับข้อบังคับ ข้อกำหนด คำสั่ง และประกาศของบริษัท โดยมุ่งหวังให้พนักงานทุกคน พัฒนา ส่งเสริม และสร้างมาตรฐานในการปฏิบัติงานที่สาคลยอมรับ เช่น ระบบ ISO 9001 ระบบ OSAS 18001 และระบบ ISO 14001 เป็นต้น มีวัฒนธรรมการทำงานเป็นทีม สร้างความพึงพอใจให้กับผู้มีส่วนได้เสีย คำนึงถึงความเสมอภาค และความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ และความสุจริตโปร่งใสในการดำเนินงาน ดังที่ได้รับการรับรองจากโครงการแนวร่วมการต่อต้านทุจริตภาคเอกชนไทย หรือ CAC

4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทดำเนินธุรกิจตามหลักสิทธิมนุษยชน โดยให้ความเคารพสิทธิที่มนุษย์ทุกคนสมควรได้รับในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของสังคม ตลอดจนความมีเสรีภาพและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ เคารพความเท่าเทียมกันภายใต้กฎหมายและหลักเกณฑ์ต่างๆ ขององค์กร และเป็นไปตามหลักสากลด้านสิทธิมนุษยชน ตามที่กำหนดในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทครอบคลุมทั้งองค์กรและคู่ค้า โดยให้ความเสมอภาคและเคารพต่อความแตกต่างหลากหลาย (Diversity) ทางเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา การศึกษาของแรงงาน โดยไม่เลือกปฏิบัติ

สำหรับคู่ค้า อาทิ ผู้ขาย ผู้รับเหมาช่วง ผู้รับจ้าง บริษัทได้ให้การสนับสนุนคู่ค้าที่เคารพสิทธิมนุษยชนและรับผิดชอบต่อสังคม โดยจะคัดเลือกคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของราชการ ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานกฎหมายความปลอดภัย ปฏิบัติต่อลูกจ้างอย่างมีจรรยาบรรณและเคารพในสิทธิมนุษยชนโดยไม่ใช้แรงงานเด็ก บริษัทมีการปฏิบัติกับคู่ค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่มีการเลือกปฏิบัติ ไม่มีการแบ่งแยกสีผิว เพศ เชื้อชาติ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือพื้นเพทางสังคม โดยมีการเปิดโอกาสให้คู่ค้าทุกรายเสนอราคาในมาตรฐานหรือเงื่อนไขเดียวกัน

บริษัทดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและมักประสบปัญหาการขาดแคลนแรงงานที่เป็นคนไทยเพื่อให้การส่งมอบงานก่อสร้างตรงตามกำหนด บริษัทจึงจำเป็นต้องว่าจ้างแรงงานต่างด้าวเข้ามาเสริมแรงงานในประเทศ

ข้อมูลแรงงานต่างด้าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

สัญชาติ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
กัมพูชา	102	51.00
พม่า	98	49.00
รวม	200	100

บริษัทว่าจ้างแรงงานต่างด้าวโดยขออนุญาตอย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของกรมแรงงานที่เป็นคนไทยและปฏิบัติตามแรงงานต่างด้าวโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ตามที่กฎหมายแรงงานกำหนดไว้ รวมทั้งสวัสดิการอื่นๆ เช่นเดียวกับแรงงานไทยดังต่อไปนี้

- ประกันสังคม (บาดเจ็บนอกเวลางาน / บาดเจ็บเนื่องจากการทำงาน)
- ประกันอุบัติเหตุกลุ่ม
- สวัสดิการด้านที่พักอาศัยโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย
- การใช้น้ำ ไฟฟ้าในที่พักอาศัยโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย หากไม่เกินจำนวนที่บริษัทกำหนด
- อัตราค่าจ้างขั้นต่ำ 308-330 บาทหรือมากกว่า ขึ้นอยู่กับความสามารถ
- เครื่องแบบคนงาน
- ระบบอาชีวอนามัย และความปลอดภัย เช่น อุปกรณ์ป้องกันต่างๆ
- การฝึกอบรม
- สามารถเสนอแนะข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการทำงาน การร้องเรียนเรื่องการทำงาน หรือเรื่องอื่นใด
- ความเจริญก้าวหน้าในการทำงาน

นอกจากนี้ บริษัทติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน โดยปี 2563 ไม่มีการรายงาน หรือร้องทุกข์ในเรื่องเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนเกิดขึ้น

5. การดูแลด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทได้ยึดมั่นในหลักนโยบาย ความสำเร็จของงานมาพร้อมด้วยกับความปลอดภัยของพนักงาน ผู้รับเหมา และลูกจ้าง รวมไปถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกคนอยู่เสมอ ภายใต้ความตระหนักถึงความปลอดภัยไม่ใช่เป็นเพียงแต่กฎหมายหรือข้อบังคับที่จะต้องปฏิบัติตามเท่านั้น แต่ความปลอดภัยเป็นเรื่องของคุณธรรมและจริยธรรม เป็นสิทธิที่ผู้ร่วมงานทุกคนจะต้องได้รับเท่าเทียมกันทุกคน ความปลอดภัยจึงถือเป็นอีกหนึ่งอันเดียวขององค์กรที่ถือปฏิบัติมาและสืบทอดต่อ ๆ กันไปตั้งแต่พนักงานระดับบริหารไปจนถึงระดับปฏิบัติการ ทุกคนจะได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบดูแลความปลอดภัยตามส่วนของงานและหน้าที่เป็นลำดับ โดยถือว่าความปลอดภัยไม่ใช่เป็นส่วนที่จะมาเพิ่มเติมในงานหลัก แต่ความปลอดภัยเป็นเรื่องที่ต้องให้ความสำคัญและตระหนักถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจากการทำงาน และจะต้องคำนึงถึงก่อนเสมอ

บริษัทจัดให้มีมาตรฐานในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยในการทำงานที่ดีเพิ่มขึ้นเพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน ซึ่งสาเหตุการเกิดอุบัติเหตุ ส่วนใหญ่เกิดขึ้นจากความผิดพลาดจากการทำงานของผู้ปฏิบัติงาน รวมไปถึงเกิดจากเครื่องมือ อุปกรณ์ที่มีสภาพชำรุดหรือการเสื่อมสภาพจากการใช้งาน และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่เหมาะสม ดังนั้น ส่วนงานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย จึงได้กำหนดกลยุทธ์ของหน่วยงานเพื่อบริหารและจัดการงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

การดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานของผู้ปฏิบัติงาน บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรม เพื่อให้ความรู้ในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมที่มีความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมการทำงาน เช่น การเกิดอุบัติเหตุที่ทำงาน และสร้างวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน การจัดอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงานให้แก่พนักงานระดับหัวหน้างานตำแหน่ง โฟร์แมนขึ้นไป และจัดอบรมหลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้กับ

พนักงานที่ได้รับการคัดเลือกและแต่งตั้งให้ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการความปลอดภัย นอกจากนี้ ในการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงต่อการเกิดอันตรายกับผู้ปฏิบัติงาน บริษัทยังได้จัดอบรมให้ความรู้กับผู้ปฏิบัติงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับบันได และความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ และหลักสูตรอื่น ๆ ที่มีความจำเป็น รวมทั้งมีส่วนร่วมในการเข้าร่วมฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงานกับผู้ว่าจ้างเป็นอย่างดี ดังนี้

การฝึกอบรมสำหรับพนักงานและผู้รับเหมา

บริษัท ได้กำหนดเป้าหมายในการฝึกอบรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยในปี 2563 ดังนี้

จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย สำหรับพนักงานและผู้รับเหมา

การฝึกอบรม	จำนวน (คน)	จำนวน (ชั่วโมง)	จำนวนชั่วโมงต่อคน (ชั่วโมง/คน/ปี)
พนักงาน	2,450	25,815	10.53

การฝึกอบรมด้านความปลอดภัย สำหรับพนักงานและผู้รับเหมา

หัวข้อการฝึกอบรม	หน่วยงานอบรม
อบรมหลักสูตร ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับผู้ปฏิบัติงานทั่วไปและผู้ปฏิบัติงานใหม่	ส่วนงานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย สำนักงานใหญ่ และหน่วยงานภายในบริษัท
อบรมหลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน	บริษัท เพอร์เฟคเซฟตี้เทรนนิง แอนด์ คอนซัลตัง จำกัด
อบรมหลักสูตร คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สภาพแวดล้อมในการทำงาน	บริษัท เพอร์เฟคเซฟตี้เทรนนิง แอนด์ คอนซัลตัง จำกัด
อบรมหลักสูตร การทำงานและวิธีป้องกันอันตรายในงานที่อับอากาศ	ส่วนงานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย สำนักงานใหญ่ และหน่วยงานภายในบริษัท
อบรมหลักสูตร ข้อกำหนด OHSAS18001:2007 การชี้บ่งอันตรายและประเมินความเสี่ยงให้กับเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน	ส่วนงานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย สำนักงานใหญ่
อบรมหลักสูตร ข้อกำหนด ISO45001:2018 การชี้บ่งอันตรายและประเมินความเสี่ยงให้กับเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน	ส่วนงานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย สำนักงานใหญ่
อบรมหลักสูตร การปฏิบัติหน้าที่ผู้บังคับบัญชา ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับบัญชา ผู้ยึดเกาะวัสดุ หรือผู้ควบคุมการใช้บันได (4 ผู้ปฏิบัติ) สำหรับบันไดชนิดบันไดเลื่อนสูง รถ เรือบันได	บริษัท เพอร์เฟคเซฟตี้เทรนนิง แอนด์ คอนซัลตัง จำกัด

หัวข้อการฝึกอบรม	หน่วยงานอบรม
อบรมหลักสูตร การปฏิบัติหน้าที่ผู้บังคับบัญชา ผู้ให้สัญญาณ แก่ผู้บังคับบัญชา ผู้ยึดเกาะวัสดุ หรือผู้ควบคุมการใช้ปั้นจั่น (4 ผู้ปฏิบัติ) สำหรับปั้นจั่นชนิดเหนือศีรษะ ชนิดทาสี และชนิด อยู่กับที่อื่น ๆ	บริษัท เพอร์เฟกเชฟตี้เทรนนิ่ง แอนด์ คอนซัลตัง จำกัด
อบรมหลักสูตรดับเพลิงขั้นต้น	ประจำปีในแต่ละหน่วยงาน
อบรมฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ ประจำปี	ประจำปีในแต่ละหน่วยงาน

การฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงานของบริษัท





การฝึกอบรมสำหรับเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน

นอกจากพนักงานและผู้รับเหมาแล้วบริษัทยังส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรมและพัฒนาทักษะ สำหรับเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ และระดับเทคนิคขั้นสูง เช่น หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) หลักสูตรปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการช่วยฟื้นคืนชีพ หลักสูตรข้อกำหนด ISO 45001:2018 หลักสูตรดับเพลิงขั้นต้น เป็นต้น

การฝึกอบรม	จำนวน (คน)	จำนวน (ชั่วโมง)	จำนวนชั่วโมงต่อคน (ชั่วโมง/คน)
จป.วิชาชีพ และ จป.เทคนิคขั้นสูง	83	3,958	48

โครงการและกิจกรรม

“Toolbox Talk” และ “Safety Talk”

พูดคุยเกี่ยวกับงานด้านความปลอดภัยภาพรวม โดยวิศวกร ซุปเปอร์ไวเซอร์ ฟอร์ดแมน และเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยฯ เป็นผู้ชี้แจงรายละเอียดขั้นตอน และความเสี่ยงในการทำงานของแต่ละวัน เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานเข้าใจขั้นตอนการทำงานและเกิดความปลอดภัยแก่พนักงาน ซึ่งเป็นเครื่องมือที่สำคัญ สามารถนำไปใช้ในการพูดคุยย้ำก่อนการทำงานโดยชี้ให้เห็นความสำคัญของงานที่ต้องปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายและชั่งน้ำหนักอันตรายที่แฝงอยู่ในการทำงาน ที่จะนำไปสู่การสร้างจิตสำนึกความปลอดภัยในการทำงานอย่างยั่งยืนต่อไป



มาตรการป้องกันโควิด -19

หน่วยงานก่อสร้างได้จัดให้มีมาตรการป้องกันโควิด -19 ในเขตสถานที่ก่อสร้างของผู้ปฏิบัติงาน ก่อนเข้ามาทำงานในพื้นที่ ในช่วงเวลาทั้งกลางวันและกลางคืน รวมทั้งที่พักคนงานด้วย และรณรงค์ประชาสัมพันธ์ ตัดป้ายเกี่ยวกับมาตรการและแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันโควิด-19 และให้ความร่วมมือกับเจ้าหน้าที่สาธารณสุขในการรับการตรวจเชื้อผ่านการค้นหาผู้ป่วยเชิงรุกที่แคมป์พักคนงาน



นอกจากนี้ บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบคุณภาพให้กับพนักงานประจำปี และตรวจสอบคุณภาพตามปัจจัยเสี่ยง



บริษัทให้ความสำคัญในการตรวจสอบ และการตรวจติดตามระบบการจัดการความปลอดภัย เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการวัดผลการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยของหน่วยงาน สามารถนำข้อมูลจากผลการตรวจ ติดตามระบบการจัดการด้านความปลอดภัย มาวัดผลการดำเนินการด้านความปลอดภัยในสถานประกอบการของโรงงานและหน่วยงานก่อสร้าง





ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย และการดูแลด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์คุณภาพตามมาตรฐาน ISO 18001:2007 บริษัทกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานด้านความปลอดภัย โดยกำหนดให้มี “จำนวนครั้งการเกิดอุบัติเหตุไม่เกิน 2 ครั้ง/100 คน/ปี” ซึ่งบริษัทมีการติดตามข้อมูลสรุปภาพรวมการเกิดอุบัติเหตุเพื่อสอดคล้องกับวัตถุประสงค์คุณภาพ และเป้าหมายของบริษัท ซึ่งมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

ข้อมูล / สถิติการเกิดอุบัติเหตุในการทำงาน

เดือน	สรุปรวมอุบัติเหตุทุกหน่วยงาน				
	พนักงานทั้งหมด (คน)	อุบัติเหตุ (ครั้ง)	เฉลี่ย (ครั้ง) 100 คน/เดือน	เฉลี่ยสะสม 100 คน/ปี	สะสมไม่เกิน
มกราคม	2,417	3	0.12	0.12	0.17
กุมภาพันธ์	2,395	6	0.25	0.37	0.34
มีนาคม	2,408	4	0.17	0.54	0.51
เมษายน	2,395	4	0.17	0.71	0.68
พฤษภาคม	2,401	1	0.04	0.75	0.85
มิถุนายน	2,428	2	0.08	0.83	1.02
กรกฎาคม	2,452	1	0.04	0.87	1.19
สิงหาคม	2,469	2	0.08	0.95	1.36
กันยายน	2,470	6	0.24	1.19	1.53

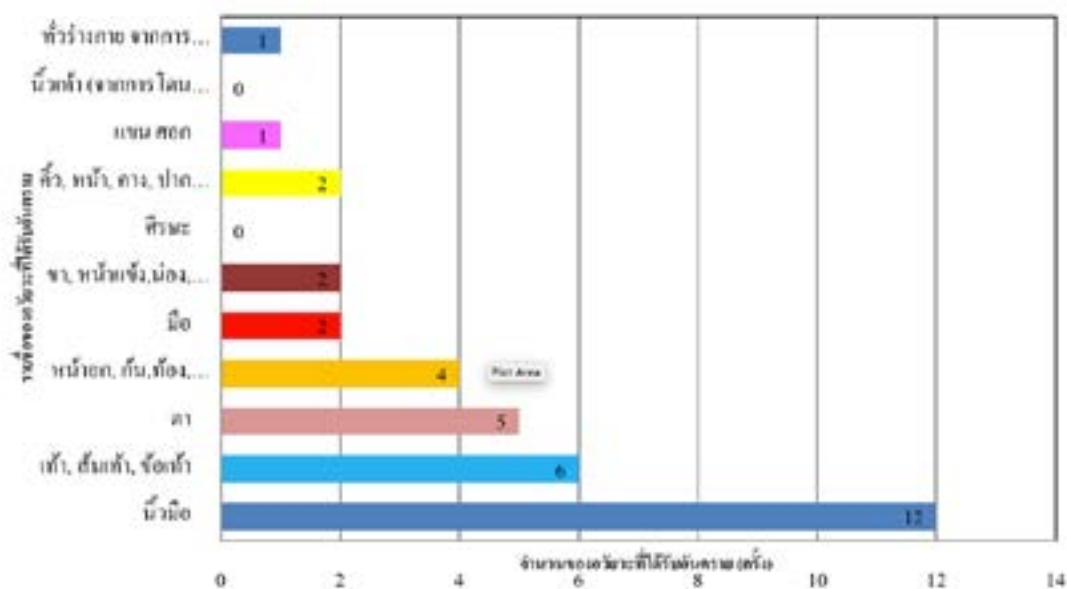
เดือน	สรุปรวมอุบัติเหตุทุกหน่วยงาน				
	พนักงานทั้งหมด (คน)	อุบัติเหตุ (ครั้ง)	เฉลี่ย (ครั้ง) 100 คน/เดือน	เฉลี่ยสะสม 100 คน/ปี	สะสม ไม่เกิน
ตุลาคม	2,491	2	0.08	1.27	1.7
พฤศจิกายน	2,528	2	0.08	1.35	1.87
ธันวาคม	2,544	2	0.08	1.43	2
รวม	2,450	35	1.43	1.43	2
จำนวนพนักงานเฉลี่ย					

บริษัทมีการติดตามและรายงานผลข้อมูลสถิติของอุบัติเหตุเป็นประจำในที่ประชุมผู้บริหาร โดยมีทิศทางลดลงต่อเนื่องในช่วง 6 ปีที่ผ่านมา และมีการตั้งเป้าหมายกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยรณรงค์การลดสถิติอุบัติเหตุจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุเป้าหมายการดำเนินงานด้านความปลอดภัย กล่าวคือ สถิติอุบัติเหตุจากการดำเนินงานให้เป็นศูนย์

แผนข้อมูลสถิติจำนวนครั้งการเกิดอุบัติเหตุในการทำงานและจำนวนวันหยุดงานจากการเกิดอุบัติเหตุระหว่างปี 2557-2563



ข้อมูลสถิติ การจำแนกตามอวัยวะที่ได้รับอันตรายจากการเกิดอุบัติเหตุ ปี2563



กิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทได้มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงานอย่างต่อเนื่องเพื่อรณรงค์การลดอุบัติเหตุ โดยหน่วยงานใดมีชั่วโมงการทำงานติดต่อกันเกิน 250,000 ชั่วโมง และมีจำนวนครั้งอุบัติเหตุเป็นศูนย์ ทางบริษัทจะมีการมอบรางวัล จำนวน 250 บาท คู่กับด้วยจำนวนพนักงานในหน่วยงาน ให้กับหน่วยงานนั้น

หน่วยงานที่ได้รับรางวัลในปี 2563		จำนวน (บาท)
N.011	โรงงานผลิตภัณฑ์คอนกรีต มหาชัย	9,250
N.033	ศูนย์เครื่องจักรและอุปกรณ์	59,000
N.507	โครงการก่อสร้างอาคารคอนกรีตเสริมเหล็ก โรงไฟฟ้าสายสีส้ม	40,750
N.515	โครงการก่อสร้าง Civil works of Forestias	24,500
N.517A	โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าสายสีชมพู งานโครงสร้างและงานสถาปัตย์ สถานีรถไฟฟ้า	182,000
N.518A	โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าสายสีเหลือง งานโครงสร้างและงานสถาปัตย์ สถานีรถไฟฟ้า	167,500

มาตรฐานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการยกระดับการบริหารจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยสู่มาตรฐานสากลISO45001:2018 จากมาตรฐานเดิม OHSAS 18001:2007 ที่บริษัทได้รับการรับรอง โดยการพัฒนาความรู้และทักษะของบุคลากรเพื่อดำเนินการตามข้อกำหนดและวัตถุประสงค์ของระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยต่อไป

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และคณะทำงาน มุ่งมั่นที่จะพัฒนาประสิทธิภาพระบบการบริหารจัดการของบริษัท เพื่อสร้างความเชื่อมั่นจากนานาชาติ คู่ค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนในการดำเนินงานของบริษัท อีกทั้งเป็นการเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันของบริษัทในปัจจุบัน และในอนาคต



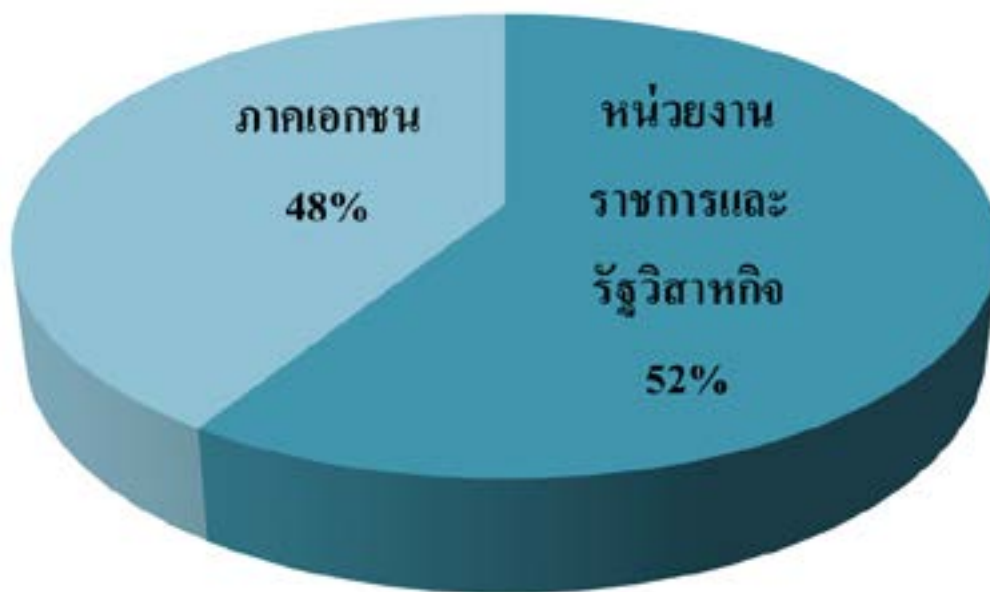
บริษัทได้รับความไว้วางใจและรางวัลต่างๆ ในมาตรฐานการจัดการความปลอดภัยในงานก่อสร้างที่ดี จากเจ้าของงาน บริษัทผู้ว่าจ้างหรือบริษัทที่ปรึกษา เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย, Cambodian Energy II Co., Ltd. และบริษัททีพีเอสซี (ไทยแลนด์) จำกัด



7. การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าและการปฏิบัติที่เกี่ยวข้อกับความพึงพอใจของลูกค้า

ลูกค้าของบริษัทในธุรกิจก่อสร้างแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มใหญ่คือ ภาครัฐ อันได้แก่ หน่วยงานราชการรัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน ภายในประเทศ

สัดส่วนลูกค้าของบริษัทปี 2563



บริษัทให้ความสำคัญกับความพึงพอใจของลูกค้าหรือเจ้าของโครงการอย่างสูงสุดทั้งในด้านคุณภาพและความตรงเวลาจากประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมากกว่า 40 ปี บริษัทไม่เคยมีปัญหาในเรื่องของการปฏิบัติงาน บริษัทสามารถปฏิบัติงานและส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนดพร้อมกับคุณภาพงานที่มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานตามที่ลูกค้าหรือเจ้าของงานกำหนดไว้

บริษัทกำหนดให้ทุกหน่วยงานก่อสร้างและโรงงานจัดสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง คือ ทุกๆ 6 เดือน โดยใช้แบบสอบถาม ซึ่งการประเมินนั้นจะเป็นการประเมินทั้งในเชิงคุณภาพและปริมาณที่มีหัวข้อการประเมินครอบคลุมทั้งหมด 4 ด้าน คือความพึงพอใจด้านคุณภาพ (Quality) ความพึงพอใจด้านระยะเวลา (Time) ความปลอดภัย (Safety) และการติดต่อประสานงาน (Coordination) และเพื่อให้สอดคล้องกับระบบบริหารคุณภาพ ISO9001/2015 บริษัทกำหนดให้ผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าต้องไม่ต่ำกว่า 90%

ผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าปี 2563

ครั้งที่	โครงการ	โรงงาน	เฉลี่ย
1	94.34 %	94.75 %	94.55%
2	93.28%	95.42%	94.85%
รวม			94.70%

ผลการสำรวจของเจ้าของงานจะถูกรวบรวมและนำเสนอผู้บริหารของบริษัทต่อไปเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการดำเนินงานต่อไป ทั้งนี้หากพบว่าข้อมูลมีข้อแนะนำเสนอหรือข้อแนะนำ บริษัทจะนำมาวิเคราะห์และปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของเจ้าของงาน

สำหรับข้อร้องเรียนจากลูกค้านั้น ในปี 2563 บริษัทไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้าทั้งจากหน่วยงานก่อสร้างและโรงงาน

8. การบริหารจัดการโครงการที่มีประสิทธิภาพ

การบริหารจัดการโครงการเป็นหัวใจหลักของธุรกิจก่อสร้าง ซึ่งการดำเนินงานจะประสบความสำเร็จได้นั้นต้องมีการวางกรอบการดำเนินการที่ดี บริษัทบริหารโครงการก่อสร้างโดยยึดหลักการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพทั้งต้นทุนทางตรงและต้นทุนทางอ้อม เช่น ค่าวัสดุ ค่าแรง ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างและดำเนินงานโดยไม่ลดหย่อนคุณภาพของวัสดุและฝีมือในการทำงานก่อสร้างเพื่อให้งานมีคุณภาพและได้มาตรฐานรวมทั้งควบคุมความเร็วในการก่อสร้างและกระบวนการทำงานให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน ซึ่งนอกจากลดต้นทุนของการก่อสร้างแล้ว ยังทำให้สามารถส่งมอบงานตรงตามเวลา

9. การป้องกันและบรรเทาผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชนอันเนื่องมาจากการดำเนินงานก่อสร้าง

บริษัทมุ่งมั่นดูแลรับผิดชอบต่อประชาชนและยังคงสานต่อความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทและประชาชนที่อาศัยอยู่ในชุมชนบริเวณรอบพื้นที่การก่อสร้าง โดยการจัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อต้องการที่จะรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของประชาชนรอบพื้นที่การก่อสร้าง เพื่อจัดหาแนวทางในการบรรเทาผลกระทบที่เกิดขึ้นและทำให้ประชาชนสามารถดำเนินชีวิตได้ตามปกติ

หน่วยงานโครงการก่อสร้างแต่ละแห่งของบริษัท จะเป็นผู้กำหนดมาตรการและการดำเนินการบรรเทาผลกระทบเชิงลบที่มีนัยสำคัญต่อชุมชนโดยจัดบุคลากรเพื่อปฏิบัติกิจกรรมด้านชุมชนสัมพันธ์ พร้อมทั้งการทำป้ายประชาสัมพันธ์เผยแพร่รายละเอียดของโครงการก่อสร้างไว้ที่ด้านหน้าโครงการก่อสร้าง ทั้งนี้เพื่อให้ประชาชนรับทราบเกี่ยวกับระยะเวลาการดำเนินงานก่อสร้าง รายละเอียดของผู้รับผิดชอบ จำนวนคนงานและรายละเอียดอื่นๆของแผนการดำเนินงานก่อสร้าง รวมทั้งมีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อไว้เพื่อเป็นช่องทางสำหรับเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อโครงการ รวมทั้งสำหรับแจ้งเรื่องร้องทุกข์ในกรณีที่มีความเดือดร้อนจากการก่อสร้าง โดยเฉพาะเมื่อมีการร้องทุกข์ หน่วยงานโครงการก่อสร้างต้องรับดำเนินการจัดการแก้ไขปัญหาทันที นอกจากนี้ ยังได้มีการติดตั้งรั้วกั้นชั่วคราวรอบโครงการก่อสร้าง เพื่อป้องกันไม่ให้เศษวัสดุจากการก่อสร้างหล่นไปในชุมชนข้างเคียง และช่วยบดบังทัศนียภาพที่ไม่เหมาะสมระหว่างก่อสร้าง

เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทเป็นการดำเนินธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้าง ดังนั้น การขนส่งวัสดุอุปกรณ์และเครื่องจักรไปยังโครงการก่อสร้างจึงเป็นเรื่องจำเป็น การขนส่งนั้นจะต้องคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยเฉพาะอย่างยิ่งความปลอดภัยของผู้ใช้รถใช้ถนนเป็นสำคัญ การดำเนินการขนส่งวัสดุอุปกรณ์ของบริษัทมีการดำเนินการขนส่งในช่วงเวลาตามที่กฎหมายได้กำหนดไว้ กล่าวคือการขนส่งวัสดุอุปกรณ์จะดำเนินการในช่วงเวลาหลัง 23.00 น. และหยุดขนส่งก่อนเวลา 05.00 น. เพื่อหลีกเลี่ยงการจราจรที่ติดขัดในช่วงเวลาเร่งด่วน มีการใช้เส้นทางซึ่งห่างจากสิ่งปลูกสร้างและแหล่งชุมชน มีการกำหนดความเร็วไม่เกินที่กฎหมายกำหนด จัดให้มีรถนำบวบในการขนส่งวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างขนาดใหญ่ไปที่บริเวณโครงการก่อสร้างพร้อมกับใช้ผ้าคลุมขณะทำการขนส่งวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างเพื่อป้องกันอุบัติเหตุและฝุ่นละออง

10. การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งมั่นจะปฏิบัติตามกฎหมายกฎระเบียบมาตรฐาน และข้อกำหนดต่างๆ รวมทั้งการยึดนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และพร้อมที่จะดำเนินการพัฒนาระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรอย่างจริงจังเพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ามากที่สุดและลดปริมาณการเกิดของเสียจากกิจกรรมขององค์กรให้น้อยที่สุด พัฒนาและปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมของบริษัทเพื่อลดมลภาวะและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมให้พนักงานบริษัทมีจิตสำนึกและมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ตลอดจนรณรงค์การอนุรักษ์และการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ



ภาพ : สติกเกอร์ประชาสัมพันธ์



ภาพ : บอร์ดนิเทศประชาสัมพันธ์และให้ความรู้

น้ำประปา

บริษัทได้ตระหนักถึงการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์อย่างรู้คุณค่า และรณรงค์ให้พนักงานทุกคนช่วยกันประหยัดน้ำตามนโยบายการอนุรักษ์พลังงานที่กำหนดไว้ ดังนี้

- หน่วยงานต่าง ๆ จัดให้มีการสำรองน้ำใช้อย่างเพียงพอ โดยขออนุญาตติดตั้งมิเตอร์น้ำประปาชั่วคราวจากการประปานครหลวง / การประปาส่วนภูมิภาค เพื่อมิให้มีการแย่งน้ำใช้จากชุมชนหรือพื้นที่ใกล้เคียง
- ติดตั้งอุปกรณ์ในการใช้น้ำให้เหมาะสม เช่น ลูกกลอยในชักโครก เป็นต้น
- ต้องเปิดใช้น้ำเท่าที่จำเป็นและปิดหัวท่อน้ำให้สนิทหลังจากการใช้น้ำทุกครั้ง
- ช่วยกันสอดส่องดูแลระบบท่อน้ำหรืออุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง หากพบว่าการรั่วไหลให้ดำเนินการแจ้งที่ฝ่ายซ่อมบำรุง เพื่อดำเนินการแก้ไขต่อไป

น้ำมันเชื้อเพลิง

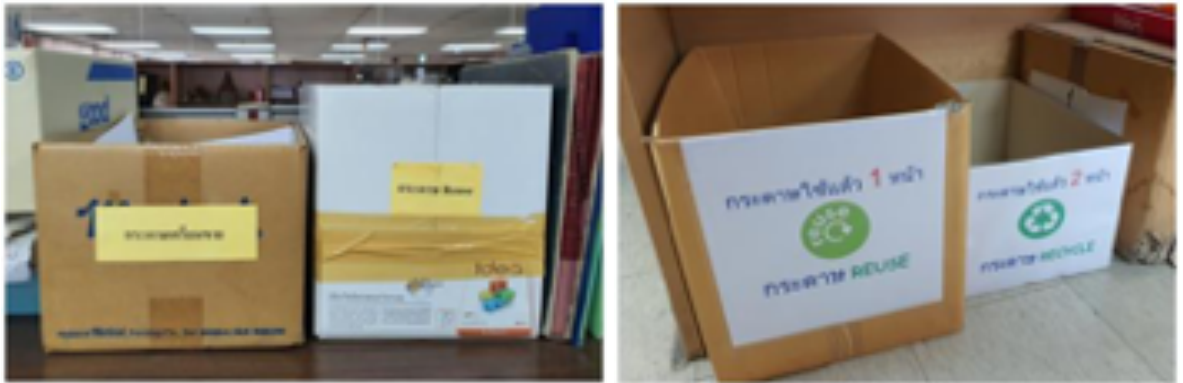
บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ เรื่อง การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงไว้ ดังนี้

- การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการขนส่งสินค้า การจัดกลุ่มของเส้นทางเดินรถ เพื่อลดจำนวนเที่ยวและระยะทางในการขนส่งสินค้า
- เมื่อจอดรถให้ดับเครื่องยนต์ทุกครั้ง เพื่อลดมลพิษทางอากาศ และประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิง
- ให้มีการตรวจสภาพรถยนต์/เครื่องยนต์อย่างสม่ำเสมอ ให้อยู่ในสภาพที่สมบูรณ์ตามที่กฎหมายกำหนด
- ไม่บรรทุกสินค้าเกินกำลังของรถที่จะบรรทุกได้ เพราะต้องใช้กำลังเครื่องยนต์มากขึ้น ทำให้สิ้นเปลืองน้ำมันเชื้อเพลิง
- ตรวจสอบภาชนะใส่น้ำมันให้อยู่ในสภาพปกติมิให้มีการรั่วไหล

กระดาษ

บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ เรื่อง การใช้กระดาษไว้ ดังนี้

- กระดาษที่มีการใช้เพียงหน้าเดียวให้นำกลับมาใช้ใหม่ให้ครบ 2 หน้า เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า
- ให้มีการคัดแยกกระดาษที่ใช้แล้วออกจากกระดาษทั่วไป หากกระดาษที่มีการใช้เพียงหน้าเดียวให้จัดเก็บและนำมาใช้ใหม่ เมื่อใช้กระดาษครบทั้งสองด้านแล้วให้รวบรวมไว้ในจุดที่แต่ละหน่วยงานกำหนด เพื่อนำไปกำจัดตามขั้นตอนการปฏิบัติงานเรื่อง การจัดการของเสีย (ยะ)



ภาพ : การคัดแยกกระดาษภายในสำนักงาน

- ก่อนที่จะมีการพิมพ์เอกสารให้ตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร การตั้งค่าหน้ากระดาษ จำนวนหน้าที่ต้องการพิมพ์ การตั้งค่าเครื่องพิมพ์ และการใส่กระดาษในเครื่องพิมพ์ เพื่อป้องกันความผิดพลาดที่จะทำให้กระดาษเสียและสิ้นเปลืองหมึกพิมพ์
- รณรงค์ให้ใช้กระดาษรีไซเคิลในการพิมพ์หรือการสำเนา หากเป็นเอกสารทั่วไปภายในบริษัท เพื่อลดปริมาณการใช้กระดาษใหม่
- การสำเนา ให้แต่ละหน่วยงานพิจารณาถึงความจำเป็นมากที่สุดก่อนสำเนา เพื่อลดการใช้กระดาษได้อีกทางหนึ่ง
- สำหรับกระดาษถ่ายสำเนาให้ตรวจสอบการวางต้นฉบับให้ถูกต้อง การตั้งค่าหน้ากระดาษ และจำนวนสำเนา เพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่เกิดความผิดพลาดในการถ่ายสำเนา
- ทดแทนการใช้กระดาษ โดยใช้ระบบการส่งเอกสารอิเล็กทรอนิกส์

วัสดุอุปกรณ์ทั่วไป

บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ เรื่อง การใช้วัสดุอุปกรณ์ไว้ ดังนี้

- วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการทำงานแต่ละชนิด ต้องใช้อย่างประหยัด คุ้มค่า และพิจารณาถึงความเหมาะสมในการใช้งาน
- เศษวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ใช้แล้วให้นำไปกำจัดตามขั้นตอนการปฏิบัติงานเรื่อง การจัดการของเสีย (ยะ) วัสดุที่ที่ใช้ในการผลิตบริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ เรื่อง การใช้วัสดุในการผลิตไว้ ดังนี้
- จำนวนวัสดุที่ใช้ให้เหมาะสมกับการผลิต เช่น ตัด กลึง เชื่อมเหล็ก เป็นต้น
- ให้มีการคัดแยกเศษวัสดุที่เหลือ เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่
- ปรับปรุงการจัดการคลังเก็บวัสดุ เช่น หิน ปูน ทราย เหล็กเส้น สารเคมี เป็นต้น เพื่อลดต้นทุนความสูญเสียในการใช้วัสดุ

3. การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการของการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องตามนโยบายสิ่งแวดล้อมของบริษัท ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดเพื่อควบคุมและบรรเทาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่เป็นสาเหตุจากการดำเนินงาน โดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและเทคนิคที่ทันสมัย

มีมาตรฐานในระดับสูง พร้อมทั้งการยึดถือปฏิบัติตามระบบบริหารงานคุณภาพตามระบบมาตรฐานสากล ที่ว่าด้วยเรื่องของการบริหารงานที่จะช่วยสร้างความพึงพอใจของลูกค้าต่อผลิตภัณฑ์หรือบริการขององค์กร และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นข้อพึงปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสากล ตลอดจนการกำหนดให้ผู้บริหารและผู้จัดการโครงการ จัดทำระบบการจัดการ และแผนการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน รวมถึงแผนการดูแล เพื่อลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยให้พนักงานทุกระดับได้ผ่านกระบวนการอบรมความรู้และเข้าใจในการมีระบบตรวจสอบคุณภาพที่มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ ต่อเนื่อง และจริงจัง เพื่อให้เกิดความปลอดภัย และสร้างความมั่นใจให้กับพนักงาน ประชาชน และชุมชนใกล้เคียง โดยมาตรการและแผนการจัดการที่มีประสิทธิภาพให้ได้มีส่วนได้ส่วนเสียรับผลกระทบน้อยที่สุด

ในปี 2563 บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการระบบจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับระบบมาตรฐานสากล ISO 14001:2015 ในการบริหารจัดการและพัฒนาระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนมั่นใจว่าบริษัทมีระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี และการรายงานผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมต่อผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนมีการควบคุมติดตามความคืบหน้าการแก้ไขป้องกันข้อบกพร่องสิ่งที่ไม่เป็นตามข้อกำหนด การตรวจสอบระบบจัดการสิ่งแวดล้อม การประชุมทบทวน และการฝึกอบรม ประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมทั่วทั้งองค์กร

การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในทุกพื้นที่การทำงานของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นสำนักงาน บริเวณโครงการก่อสร้างโรงงาน พื้นที่จัดเก็บวัสดุอุปกรณ์ บ้านพักคนงาน และบริเวณข้างเคียง จะมีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด ดังนี้

สำนักงานใหญ่	บริเวณโครงการก่อสร้าง / โรงงาน	บริเวณบ้านพักพนักงาน	บริเวณชุมชนใกล้เคียง
การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม	การดูแลความสะอาดภายในบริเวณพื้นที่ก่อสร้างและโรงงาน ทั้งเรื่อง ฝุ่น เสียง ความสั่นสะเทือน น้ำเสียทัศนียภาพ และผลกระทบอื่น ๆ	ดูแลด้านสุขอนามัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบและมีมาตรฐาน กำหนดสัดส่วนที่เหมาะสมตามหลักอาชีวอนามัย โดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตของพนักงานทุกคน	การตรวจสอบสภาพแวดล้อมโดยรอบโครงการก่อสร้างบริเวณชุมชนใกล้เคียงอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งหากพบปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่ก่อให้เกิดผลกระทบหรือสร้างความเดือดร้อนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะรีบดำเนินการแก้ไขในทันที

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การใช้ไฟฟ้า

บริษัทได้มีการบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้าของสำนักงานใหญ่ โดยกำหนดเป้าหมายคือ “การลดใช้ปริมาณไฟฟ้าลง 3 %” (เป็นเป้าหมายระยะยาวมากกว่า 3 ปี / หรือเป็นเป้าหมายระยะสั้น 1 ปี ครบ) ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทมีการบริหารจัดการที่ดีทำให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย โดยมีอัตราการใช้ไฟฟ้าลดลงและส่งผลให้บริษัทประหยัดค่าใช้จ่าย ดังนี้

รายละเอียด	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (Kw/h)	506,415.49	530,781.01	459,901.01
ค่าใช้จ่าย (บาท)	2,980,255.14	3,123,646.24	2,706,517.44

การจัดการด้านมลภาวะทางอากาศ

กระบวนการดำเนินงานบริเวณโครงการก่อสร้าง / โรงงานของบริษัท อาจก่อให้เกิดมลภาวะทางอากาศโดยบริษัทให้ความสำคัญจึงได้กำหนดมาตรการในการจัดการผลกระทบที่ก่อให้เกิดคุณภาพอากาศเปลี่ยนแปลงไป ดังนี้

1. เฝ้าติดตามและตรวจวัดผลคุณภาพอากาศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดหรือควบคุมการก่อให้เกิดมลภาวะทางอากาศจากเครื่องจักร กระบวนการผลิต หรือการก่อสร้าง
2. ควบคุมมลพิษในพื้นที่โครงการก่อสร้าง จากยานพาหนะ เช่น กำหนดความเร็วของยานพาหนะ ตรวจสอบเช็คสภาพเครื่องยนต์เพื่อการสันดาปที่สมบูรณ์ เมื่อจอดรถให้ดับเครื่องยนต์ทุกครั้ง เป็นต้น หรือจากกระบวนการต่าง ๆ เช่น การคลุมวัสดุ/เศษวัสดุก่อสร้าง เป็นต้น



ภาพ : การกำหนดความเร็วของยานพาหนะ



ภาพ : การคลุมวัสดุ/เศษวัสดุก่อสร้าง

3. จัดอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล สำหรับพนักงานที่ทำงานในบริเวณที่เป็นแหล่งกำเนิดมลพิษทางอากาศ



ภาพ : อุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลสำหรับพนักงานที่ทำงานในบริเวณที่เป็นแหล่งกำเนิดมลพิษทางอากาศ

4. เมื่อมีการก่อสร้างในพื้นที่สูง ให้มีสิ่งรองรับวัสดุหรือตราช่ายนิรภัย เพื่อป้องกันวัสดุที่อาจตกลงจากกระบวนการดำเนินงาน การพังกระเจายของเศษวัสดุ และเรื่องของการปลอดภัยๆ



ภาพ : การจัดทำตราช่ายรองรับวัสดุจากพื้นที่สูง

5. จัดให้มีการล้างล้อยานพาหนะก่อนออกนอกบริเวณพื้นที่โครงการก่อสร้างทุกครั้ง เพื่อป้องกันเศษดินร่วนหล่น และพังกระเจายเป็นฝุ่นละออง



ภาพ : การล้างล้อยานพาหนะ

6. กำหนดให้รถบรรทุกทุกวัสดุหรือเศษวัสดุก่อสร้าง ต้องมีการคลุมผ้าใบให้มิดชิดก่อนออกนอกบริเวณพื้นที่โครงการก่อสร้าง เพื่อป้องกันเศษวัสดุร่วนหล่น และความปลอดภัยของผู้ร่วมใช้ถนนสาธารณะ



ภาพ : รถบรรทุกคลุมผ้าใบมิดชิด

7. กำหนดให้ ต้องมีการคลุมผ้าใบกองวัสดุและเศษวัสดุก่อสร้างที่มีฝุ่นภายในบริเวณพื้นที่โครงการก่อสร้าง เพื่อป้องกันการเกิดมลพิษทางอากาศ



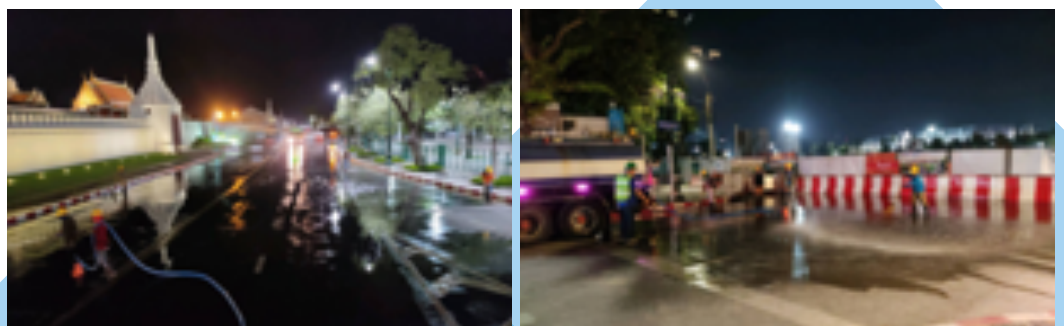
ภาพ : การคลุมผ้าใบวัสดุและเศษวัสดุก่อสร้าง

8. กิจกรรมก่อสร้างการดำเนินการต่างๆ ต้องกระทำภายในพื้นที่โครงการก่อสร้างที่มีรั้วทึบสูงอย่างน้อย 2 เมตร กันโดยรอบ



ภาพ : การจัดทำรั้วทึบรอบโครงการก่อสร้าง

9. ต้องมีการทำความสะอาดเศษดิน ทราย ที่ตกลงนอยู่ภายนอกรั้ว และฉีดล้างถนนที่อยู่ใกล้เคียงพื้นที่โครงการก่อสร้างเป็นประจำ และสม่ำเสมอ



ภาพ : การทำความสะอาดพื้นที่สาธารณะรอบโครงการก่อสร้าง

10. สำหรับพื้นที่ก่อสร้างที่มีการเปิดผิวดิน จะมีการฉีดพรมน้ำอย่างน้อยวันละ 2 ครั้งเป็นประจำ เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง



ภาพ : การฉีดพรมน้ำภายในโครงการ

11. สำหรับพื้นที่ก่อสร้างที่มีการผสมคอนกรีต หรือวัสดุที่ก่อให้เกิดการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง จัดให้มีกำแพงกันฝุ่น เพื่อป้องกันและดักฝุ่นละอองที่ฟุ้งกระจาย



ภาพ : กำแพงกันฝุ่น

การจัดการด้านมลภาวะทางเสียง

มลภาวะทางเสียงที่เกิดกระบวนการดำเนินงานบริเวณโครงการก่อสร้าง / โรงงานของบริษัท มี 2 ลักษณะ ได้แก่ เสียงจากยานพาหนะที่ใช้ในการก่อสร้าง และเสียงจากเครื่องจักรในการก่อสร้าง ดังนั้น บริษัทจึงได้กำหนดมาตรการสำหรับการดำเนินงานในพื้นที่ดังกล่าวเพื่อลดผลกระทบทางเสียง มีดังนี้

1. ให้ดำเนินกิจกรรมก่อสร้างที่ก่อให้เกิดเสียงดังในช่วงเวลา 6.00 - 22.00 น. และหากต้องดำเนินกิจกรรมต่อเนื่องหลังเวลา 22.00 น. ต้องมีการประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนใกล้เคียงทราบล่วงหน้า
2. กำหนดมาตรการป้องกันผลกระทบด้านเสียง เช่น การติดตั้งรั้วกั้นหรือกำแพงกันเสียงชั่วคราวรอบบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง เป็นต้น



ภาพ : การจัดทำรั้วกั้นรอบโครงการก่อสร้าง

3. เฝ้าติดตาม และตรวจวัดผลคุณภาพเสียงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดหรือควบคุมการก่อให้เกิดมลภาวะทางเสียงจากเครื่องจักร กระบวนการผลิต หรืองานก่อสร้าง
4. ตรวจสอบเช็คสภาพเครื่องยนต์ เพื่อการสันดาปที่สมบูรณ์ และเมื่อจอดรถให้ดับเครื่องยนต์ทุกครั้ง



ภาพ : ตรวจสอบเช็คสภาพเครื่องยนต์

5. จัดหาอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลสำหรับพนักงานที่ทำงานในบริเวณที่เป็นแหล่งกำเนิดเสียงดัง



ภาพ : อุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (Ear plugs) สำหรับพนักงานที่ทำงานในบริเวณที่เป็นแหล่งกำเนิดเสียงดัง

การจัดการด้านน้ำเสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการจัดการด้านน้ำเสีย จึงกำหนดให้บริเวณโครงการก่อสร้าง / โรงงานของบริษัท ที่มีกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เช่น กระบวนการก่อสร้างจากพนักงาน และ/หรือจากวัสดุอุปกรณ์ ที่อาจส่งผลก่อให้เกิดมลภาวะทางน้ำได้ ต้องมีมาตรการในการจัดการด้านน้ำเสีย ดังนี้

1. มีการติดตั้งถังบำบัดน้ำเสียสำเร็จรูปหรือระบบบำบัดน้ำเสียแบบบ่อคอนกรีต เพื่อบำบัดน้ำเสียทั้งหมดที่เกิดขึ้นภายในพื้นที่โครงการก่อสร้างของบริษัทฯ ก่อนปล่อยออกสู่สาธารณะ ในกรณีที่ใช้ระบบบ่อกรอง - บ่อซึม หรือถังกรองกรองไร้อากาศ พื้นที่ติดตั้งจะเป็นไปตามข้อกำหนดต่าง ๆ เช่น ให้ห่างจากแหล่งน้ำสาธารณะไม่น้อยกว่า 30 เมตร เป็นต้น และน้ำที่ไหลล้นออกมาจะปล่อยให้ซึมภายในพื้นที่ของโครงการ จัดให้มีการป้องกันมิให้ไหลล้นหรือซึมลงไปที่รางระบายน้ำโครงการหรือทางระบายน้ำสาธารณะ



ภาพ : การติดตั้งถังบำบัดน้ำเสียสำเร็จรูปหรือระบบบำบัดน้ำเสียแบบบ่อคอนกรีต

แหล่งกำเนิดของน้ำเสียสามารถจำแนกได้ ดังนี้

- น้ำเสียจากห้องครัว และการล้างภาชนะ ซึ่งจะผ่านการบำบัดขั้นต้นด้วยถังดักไขมันสำเร็จรูปก่อนส่งต่อไปยังถังบำบัดสำเร็จรูป
- น้ำเสียจากห้องน้ำ ซึ่งจะผ่านการบำบัดด้วยจุลินทรีย์ที่ถังบำบัดสำเร็จรูปก่อนปล่อยสู่ทางระบายน้ำภายในพื้นที่ และส่งต่อไปยังทางระบายน้ำสาธารณะ
- น้ำเสียที่ปนเปื้อนน้ำมัน ยยะมูลฝอย หรือสารเคมีตกค้างอื่น ๆ จากการล้างมือ ล้างเท้า ชะล้างพื้นถนนด้วยน้ำประปาหรือน้ำฝน และการล้างทำความสะอาดยานพาหนะ จะจัดการให้ถูกวิธีก่อนปล่อยลงระบายน้ำสาธารณะ
- น้ำเสียอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นในบริเวณพื้นที่โครงการก่อสร้างของบริษัท

2. จัดทำบ่อพักหรือรางดักตะกอน เพื่อกรองตะกอนจากน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วหรือน้ำจากกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ ก่อนปล่อยสู่ทางระบายน้ำสาธารณะ



ภาพ : บ่อพักหรือรางดักตะกอน

3. น้ำทิ้งที่สามารถปล่อยสู่ทางระบายน้ำสาธารณะ จะต้องมีความปลอดภัยตามเกณฑ์ที่กำหนด โดยกำหนดให้เจ้าหน้าที่สิ่งแวดล้อมหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายของแต่ละหน่วยงาน ทำการติดต่อประสานงานกับเจ้าหน้าที่ (บุคคลที่ 3) เพื่อนำตัวอย่างน้ำหลังผ่านกระบวนการบำบัดไปตรวจวิเคราะห์ตามดัชนีคุณภาพน้ำทิ้งที่กำหนด โดยกำหนดระยะเวลาการตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้ง อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง



ภาพ : การตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำ โดยบุคคลที่ 3

4. หมั่นตรวจสอบและดำเนินการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ในระบบบำบัดน้ำเสีย เช่น ถังดักไขมัน ถังบำบัด เครื่องเติมอากาศ เป็นต้น รวมทั้งท่อหรือรางระบายน้ำ หากเกิดการชำรุดให้เร่งดำเนินการแก้ไขทันที



ภาพ : การตรวจสอบอุปกรณ์ในระบบบำบัดน้ำเสีย

5. ทำความสะอาดถังดักไขมัน บ่อพัก/รางดักตะกอน รางระบายน้ำ และสูบล้างปฏิภาณเป็นประจำสม่ำเสมอ ตามตารางสรุปแผนการทำความสะอาด ดังนี้

ลำดับ	กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ
1	กำจัดเศษอาหารและสิ่งสกปรกจากถังดักไขมัน	สัปดาห์ละครั้ง
2	ทำความสะอาดถังดักไขมัน	ปีละครั้ง
3	สูบน้ำในบ่อพักหรือรางดักตะกอน	1 - 3 เดือน/ครั้ง
4	ทำความสะอาดบ่อพักน้ำ	ปีละครั้ง
5	ทำความสะอาดรางระบายน้ำ	1 - 3 เดือน / ครั้ง
6	สูบล้างปฏิภาณ	6 เดือน - 1 ปี / ครั้ง

แรงสั่นสะเทือน

ความสั่นสะเทือนจากโครงการก่อสร้างอาจมีผลต่อความแข็งแรงของโครงสร้างอาคารข้างเคียง บริษัทได้ดำเนินการจัดการแรงสั่นสะเทือนตามข้อกำหนดใน ประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติฉบับที่ 37 พ.ศ. 2553 เรื่อง กำหนดมาตรฐานความสั่นสะเทือนเพื่อป้องกันผลกระทบต่ออาคาร

ระบบการจัดการของเสีย / ขยะ

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดระบบการจัดการของเสีย/ขยะ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดสภาพแวดล้อมที่ดี และไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงกำหนดให้บริเวณโครงการก่อสร้าง / โรงงานของบริษัท และสำนักงาน มีมาตรการการจัดการของเสีย / ขยะ ดังนี้

- นำแนวทาง 3R มาใช้ภายในองค์กร ประกอบด้วย
 - Reduce ลดการใช้วัสดุและผลิตภัณฑ์ เพื่อลดปริมาณขยะที่เกิดขึ้น
 - Reuse นำวัสดุ/ผลิตภัณฑ์ที่ยังสามารถใช้งานได้ กลับมาใช้ซ้ำ
 - Recycle นำกลับวัสดุและผลิตภัณฑ์ที่ใช้งานแล้วนำมาแปรรูป เพื่อใช้ประโยชน์ใหม่ รวมทั้งการทิ้งขยะให้ถูกที่ และสามารถแยกได้ถูกประเภท

2. รณรงค์และให้ความรู้กับพนักงานบริษัทฯ เรื่องประเภทของขยะ ดังนี้

- 1) ขยะมูลฝอยทั่วไป หมายถึง สิ่งถูกทิ้งหรือสิ่งไม่ต้องการที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมภายในองค์กร ซึ่งเป็นพวกขยะที่ฝังกลบได้ โดยไม่ก่ออันตรายต่อสิ่งแวดล้อม เช่น เศษกระดาษ เศษผ้า เศษอาหาร เศษสินค้า กระจกพลาสติก ภาชนะที่ใส่อาหาร กล่องโฟมใส่อาหาร เป็นต้น
- 2) ขยะรีไซเคิล หมายถึง ขยะที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่หรือประโยชน์ได้ เช่น กระดาษ กล่องกระดาษ กระป๋องน้ำอัดลม เศษแก้ว เศษโลหะ เป็นต้น
- 3) ขยะอันตราย หมายถึง ขยะที่มีพิษหรือภาชนะใส่สารพิษที่ทำให้สารพิษตกค้างอยู่ในสิ่งแวดล้อม ได้แก่ หลอดไฟ ถ่านไฟฉาย ผ้าเปื้อนน้ำมัน ถังน้ำมันที่ใช้แล้ว กระป๋องสี กระป๋องพลาสติกใส่น้ำยาเคมี เป็นต้น
- 4) ขยะอื่น ๆ ที่ย่อยสลายยาก หรือสิ่งปฏิกูลที่ไม่ใช่แล้ว จากกระบวนการภายในบริษัท เช่น เศษปูน กากคอนกรีต เศษเหล็ก เป็นต้น

โดยบริษัทได้จัดให้มีถังขยะแยกประเภทแบบมีฝาปิดมิดชิดตั้งไว้ตามจุดต่าง ๆ ภายในสำนักงาน โรงงาน และโครงการก่อสร้าง เพื่อให้สะดวกต่อการใช้งาน โดยจำแนกตามสี ดังนี้

สัญลักษณ์	ประเภทขยะ	ชนิดขยะ
สีเขียว	ขยะมูลฝอยทั่วไป	เศษกระดาษ เศษผ้า เศษอาหาร เศษสินค้า กระจกพลาสติก ภาชนะที่ใส่อาหาร กล่องโฟมใส่อาหาร
สีเหลือง	ขยะรีไซเคิล	กระดาษ กล่องกระดาษ กระป๋อง น้ำอัดลม เศษแก้ว เศษโลหะ
สีแดง	ขยะอันตราย	หลอดไฟ ถ่านไฟฉาย กระป๋องสี ผ้าเปื้อนน้ำมัน กระป๋องพลาสติกใส่น้ำยาเคมี
สีน้ำเงิน	ขยะอื่น ๆ ที่ย่อยสลายยาก หรือสิ่งปฏิกูลที่ไม่ใช่แล้วจากการผลิต	เศษปูน กากคอนกรีต เศษเหล็ก



ภาพ : การจัดการขยะ โดยมีการแยกประเภทของขยะ

3. จัดให้มีการขนย้ายเศษวัสดุก่อสร้าง / ขยะออกจากพื้นที่ก่อสร้าง อย่างน้อยสัปดาห์ละ 1 ครั้ง หากยังไม่พร้อมที่จะขนย้ายเศษวัสดุดังกล่าวจะต้องมีการปิดคลุมอย่างมิดชิด



ภาพ : การจัดเก็บวัสดุจากการก่อสร้าง

4. ให้มีการจัดเก็บวัสดุก่อสร้าง และเศษวัสดุก่อสร้างที่เหลือจากการใช้ประโยชน์ ให้เป็นระเบียบเรียบร้อย เพื่อให้สามารถนำไปจัดการต่อได้อย่างเป็นระบบ



ภาพ : การจัดเก็บวัสดุจากการก่อสร้าง

ปัจจุบันบริษัทได้รับการรับรองจากบริษัท บูโร เวอร์ทิส เซอทิฟเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด ในเรื่องของมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001: 2015 ในขอบเขตสำนักงานใหญ่ และอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อขอการรับรองในส่วนของบริษัทและโครงการก่อสร้างต่อไป

ISO 14001: 2015 เป็นอนุกรมมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ที่พัฒนาขึ้นเมื่อเดือนกันยายน พ.ศ. 2539 เพื่อให้องค์กรต่างๆ มีระบบในการรักษา ควบคุม และปรับปรุงคุณภาพสิ่งแวดล้อม รวมทั้งป้องกันสุทธอนาภัยของมนุษย์ โดยมีการวางแผนและกำหนดแนวทางในการดำเนินงานที่มีวัตถุประสงค์ เพื่อป้องกันและลดมลพิษที่ต้นเหตุ ด้วยการมุ่งความสนใจไปที่ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่มีหรืออาจมี ซึ่งเกิดจากกิจกรรมกระบวนการผลิตภัณฑ์และบริการต่างๆ ขององค์กร นับตั้งแต่ขั้นตอนการได้มาของวัตถุดิบ การออกแบบ การวิจัยและพัฒนาการผลิต การส่งมอบ การนำไปใช้งานตามวัตถุประสงค์ การนำกลับมาใช้ใหม่ การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และเลี่ยงการใช้สารเคมีอันตราย ซึ่งถือว่าเป็นระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดีและมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ บริษัทยังได้มีการจัดตั้งส่วนสิ่งแวดล้อมขึ้น ซึ่งมีหน้าที่ดูแลและดำเนินการในด้านนี้โดยเฉพาะให้มีการส่งเสริม ประชาสัมพันธ์ และให้ความรู้แก่พนักงานทุกคนของบริษัทให้ตระหนักรู้ และมีส่วนร่วมในเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

กิจกรรมสีเขียว

นอกจากการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมแล้ว บริษัทยังมุ่งสร้างความตระหนักรู้และปลูกฝังจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน โดยได้มีการจัดกิจกรรมสีเขียว เช่น

- เผยแพร่ข่าวสารภายใน “ทางสีเขียว” เป็นประจำทุกต้นเดือนทาง Lotus Notes เพื่อสื่อสารข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานภายในองค์กรรับทราบ
- จัดทำแผ่นพับ “คู่มือการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม” ในหัวข้อต่าง ๆ
- จัดทำแผ่นพับเรื่อง “ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015” และวิธีปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม
- จัดทำป้ายรณรงค์ในเรื่อง การประหยัดพลังงาน และการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า



ภาพ : วารสารทางสีเขียว



ภาพ : แผ่นพับต่าง ๆ

กิจกรรมฝึกอบรม ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้สนับสนุน และส่งเสริมการฝึกอบรมด้านสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานในสำนักงานใหญ่และหน่วยงานโดยในปี 2563

มีการฝึกอบรม หลักสูตร

- ความรู้เบื้องต้นและข้อกำหนดของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001: 2015 Introduction and requirements)
- การตรวจติดตามภายในของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001: 2015 Internal Audit)
- จิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Awareness)

การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด เพื่อควบคุมและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่จะเกิดขึ้น โดยทางหน่วยงานจะปฏิบัติตามคู่สัญญาลงนามและการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environment Impact Assessment : EIA)

การตรวจวัดสิ่งแวดล้อมโดยหน่วยงานภายนอก เช่น คุณภาพอากาศ เสียง ความสั่นสะเทือน และคุณภาพน้ำผิวดิน



ภาพ : การตรวจวัดเสียง



ภาพ : การตรวจวัดความสั่นสะเทือน



ภาพ : การตรวจวัดคุณภาพอากาศ

การจัดการผลกระทบที่เกี่ยวกับการปล่อยน้ำ

บริษัทให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด รวมถึงการคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม จึงกำหนดให้บริเวณโครงการก่อสร้าง / โรงงานของบริษัท ที่อาจจะเกิดจากการปล่อยน้ำลงสู่แหล่งน้ำหรือก่อมลพิษสาธารณะ ซึ่งในหน่วยงานก่อสร้างจะดำเนินการติดตั้งถังบำบัดน้ำเสียสำเร็จรูปเพื่อทำการบำบัดน้ำก่อน และมีการส่งตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำทั้งก่อนปล่อยลงสู่สาธารณะ สำหรับสำนักงานใหญ่ ก็ได้ขอเอกสารการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำทั้งของอาคารบางนา ทาวเวอร์ เอ ซึ่งผลการวิเคราะห์คุณภาพน้ำทั้งผ่านเกณฑ์มาตรฐาน และเข้าตรวจสอบระบบบำบัดน้ำเสียของตึก ปีละครั้ง



ภาพ : การติดตั้งถังบำบัดน้ำเสียสำเร็จรูป

บริษัท เทคโนโลยี จำกัด TEST TECH CO., LTD.
 10, 11 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
 10, 11 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

Analytical Test Report

Customer Name : บริษัท เทคโนโลยี จำกัด
 Address : 10, 11 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
 Sampling Site : โรงงาน บริษัท เทคโนโลยี จำกัด
 Sampling Date : 22/10/2562
 Received Date : 22/10/2562
 Report Date : 28/10/2562

Sample Type : น้ำเสีย
 Sampling Method : Grab
 Sampling Time : 09:00 G.
 Analytical Date : 22/10/2562
 Report No. : 0000000000

Parameter	Unit	Method	Test Result (mg/L)	Test Result (mg/L)	Limit (mg/L)
pH		Standard Method 2545 A-10	7.5	7.5	6.5-8.5
BOD	mg/L	Standard Method 521	200	50	100
Total Suspended Solids	mg/L	Standard Method 2545 D	200	100	100
Total Dissolved Solids	mg/L	Standard Method 2545 E	200	200	1000
Conductivity	mg/L	Standard Method 2510	100	100	100
Total Hardness	mg/L	Standard Method 2510	100	100	100
Calcium	mg/L	Standard Method 2510	100	100	100
Magnesium	mg/L	Standard Method 2510	100	100	100
Ammonia Nitrogen	mg/L	Standard Method 2510	100	100	100
Nitrite Nitrogen	mg/L	Standard Method 2510	100	100	100
Nitrate Nitrogen	mg/L	Standard Method 2510	100	100	100
Chloride	mg/L	Standard Method 2510	100	100	100
Sulfate	mg/L	Standard Method 2510	100	100	100
Fluoride	mg/L	Standard Method 2510	100	100	100
Heavy Metals	mg/L	Standard Method 2510	100	100	100
Trace Elements	mg/L	Standard Method 2510	100	100	100
Organic Compounds	mg/L	Standard Method 2510	100	100	100
Microbiology	mg/L	Standard Method 2510	100	100	100

Remarks : 1. All results are based on the test results of the sample and the test results of the standard method.
 2. All results are based on the test results of the sample and the test results of the standard method.
 3. All results are based on the test results of the sample and the test results of the standard method.
 4. All results are based on the test results of the sample and the test results of the standard method.
 5. All results are based on the test results of the sample and the test results of the standard method.
 6. All results are based on the test results of the sample and the test results of the standard method.
 7. All results are based on the test results of the sample and the test results of the standard method.
 8. All results are based on the test results of the sample and the test results of the standard method.
 9. All results are based on the test results of the sample and the test results of the standard method.
 10. All results are based on the test results of the sample and the test results of the standard method.

B. D. P.
 Director
 Signature

TEST TECH CO., LTD.
 Director
 Signature



ภาพ : การเข้าตรวจสอบระบบบำบัดน้ำเสีย

ภาพ : ผลวิเคราะห์การตรวจคุณภาพน้ำทั้ง
ตึกบางนา ทาวเวอร์ เอ

การจัดด้านการปล่อยน้ำ และปริมาณการใช้น้ำ

บริษัทแอดวานซ์ ฟรีเฟบ จำกัด บริษัทในเครือได้ดำเนินการเก็บข้อมูลการปล่อยน้ำและปริมาณการใช้น้ำ และดำเนินการส่งเอกสารทางราชการที่เกี่ยวข้องกับการปล่อยน้ำ และปริมาณการใช้น้ำทุกเดือน (เอกสาร กส.1 และ กส.2) และหน่วยงานดำเนินการเก็บข้อมูลปริมาณการใช้น้ำ โดยอ้างอิงจากมิเตอร์น้ำของหน่วยงาน

การดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ในปี 2563 ได้มีการจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี และการพัฒนาชุมชนและสังคม โดยมีจุดมุ่งหวังที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการปรับปรุงคุณภาพชีวิตของชุมชนให้ดีขึ้น สนับสนุนด้านการแพทย์และช่วยเหลือพนักงานในสถานการณ์โรคระบาด เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเติบโตควบคู่ไปกับชุมชนและสังคม ตามมติที่ประชุมทบทวนเพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทได้มีความเห็นชอบให้จัดโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ ในปี 2563 ดังนี้

CSR – In Process

1. โครงการ Go Green with NAWARAT

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ของบริษัท ได้ตระหนักถึงปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม จึงได้ริเริ่มและจัดโครงการ Go Green with NAWARAT ขึ้น เพื่อให้พนักงานบริษัทและบริษัทย่อยได้มีส่วนช่วยสังคมในการลดปัญหาขยะต่างๆ และปัญหาโลกร้อน ซึ่งดำเนินการภายใต้นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ของบริษัท



Go Green with NAWARAT

วัตถุประสงค์โครงการ

- เพื่อปลูกจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานทุกระดับ
- เพื่อสนับสนุนนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัทอย่างเป็นรูปธรรม
- เพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการช่วยสังคมลดปัญหาขยะพลาสติกและสามารถนำไปใช้ในชีวิตประจำวันและจัดการปัญหาขยะที่บ้านได้
- เพื่อการดำเนินการที่สอดคล้องสำหรับการประเมินด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม (CSR Assessment) ในอนาคต
- ช่วยลดสภาวะโลกร้อน และยังเป็นการสร้างจิตสำนึกอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแก่พนักงานบริษัทฯ
- เพื่อความสอดคล้องกับการจัดทำรายงานการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัท ในอนาคต ในหมวด GHG Emissions

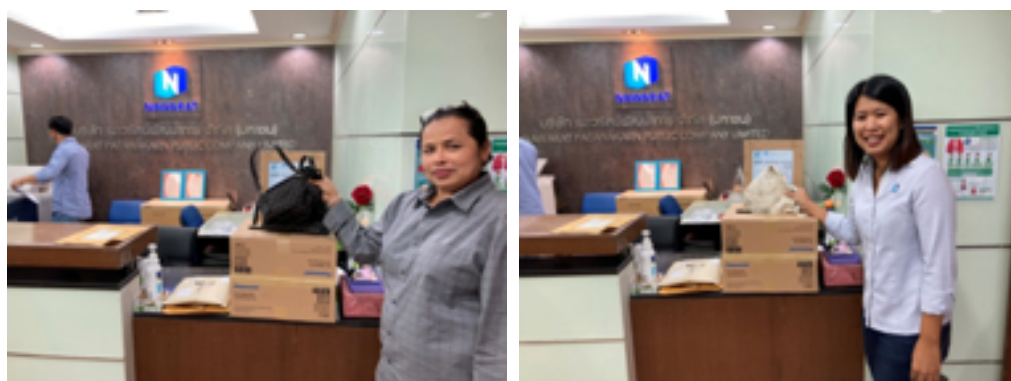
โครงการ “Go Green with NAWARAT” ได้จัดทำช่องทางสื่อสารออนไลน์ผ่าน Line Official Account: Go Green with NAWARAT และ Facebook Fanpage : Go Green with Nawarat เพื่อส่งข้อมูลประชาสัมพันธ์โครงการหรือกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

2. กิจกรรม “ NWR ร่วมใจกัน ปีนถุงผ้า ”

เพื่อเป็นการลดการใช้ทรัพยากรและสร้างความตระหนักรู้ด้านการใช้ทรัพยากรเพื่อลดปัญหาโลกร้อน โดยผู้บริหารและพนักงานของบริษัท บริษัทในเครือ และบริษัทคู่ค้า ตลอดจนผู้ที่สนใจ สามารถบริจาค ถุงผ้า/กระเป๋าผ้ารวบรวมไว้ตามจุดที่กำหนด เพื่อให้เพื่อนพนักงานที่มีความจำเป็นสามารถหยิบและนำไปใช้ได้สะดวก และยังเป็นการลดการใช้ถุงพลาสติกของพนักงานภายในบริษัทอีกด้วย โดยสามารถสแกนคิวอาร์โค้ด เพื่อเข้าร่วม LINE Official Account ของโครงการ GoGreen with NAWARAT



และสแกนคิวอาร์โค้ด เพื่อดูถูกใจเพจ Facebook : Go Green with Nawarat



ภาพ : พนักงานนำถุงผ้ามาบริจาคใน กิจกรรม “ NWR ร่วมใจกัน ปีนถุงผ้า ”

3. กิจกรรม “Go Green with NAWARAT inspired from everyone”

บริษัทเชิญชวนผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และบริษัทในเครือ เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมในการแบ่งปันเรื่องราว หรือบทความ และกิจกรรมที่เกี่ยวกับการอนุรักษ์ทรัพยากร การลดการใช้ทรัพยากร และการตระหนักรู้ด้านการใช้ทรัพยากรของทุกท่าน เพื่อแบ่งปันความรู้ และประสบการณ์ร่วมกันในองค์กร



4. กิจกรรม “สนับสนุนอาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทานให้กับพนักงาน”

เนื่องด้วยสถานการณ์การระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด 19) ทางบริษัท และบริษัทในเครือ (บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด) ได้มอบอาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทานให้กับพนักงานและคู่ค้า เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563

บริษัทเชิญชวนผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และบริษัทในเครือ เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมในการแบ่งปันเรื่องราว หรือบทความ และกิจกรรมที่เกี่ยวกับการอนุรักษ์ทรัพยากร การลดการใช้ทรัพยากร และการตระหนักด้านการใช้ทรัพยากรของทุกท่าน เพื่อแบ่งปันความรู้ และประสบการณ์ร่วมกันในองค์กร



ภาพ : การมอบอาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทานให้กับพนักงานและคู่ค้า

CSR – After Process

1. โครงการปฏิทินเก่าเราขอ... ปีที่ 2

บริษัทได้มีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์โครงการทาง Lotus Notes กับผู้บริหาร พนักงานของบริษัท และบริษัทในเครือ ในการขอรับบริจาคปฏิทินตั้งโต๊ะเก่า เพื่อนำไปมอบให้กับมูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย เป็นประจำทุกปี โดยเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 คณะทำงาน CSR ได้เป็นตัวแทนของบริษัทในการส่งมอบ ซึ่งได้ดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 2



ภาพ : บริจาคปฏิทินเก่าให้มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ปี 2563

2. โครงการสนับสนุนการก่อสร้างห้องเอกประสงค์ ความดันบวก (Positive pressure) ให้แก่โรงพยาบาลตำรวจบริษัท โดยนายพลพัฒน์ ภรรณสูตร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้สนับสนุนการก่อสร้างห้องเอกประสงค์ ความดันบวก (Positive pressure) ให้แก่โรงพยาบาลตำรวจ มูลค่า 1,500,000 บาท อีก 1 ยูนิต ซึ่งทั้ง 2 ห้อง ใช้เป็นห้องตรวจคัดกรองผู้ป่วยโควิด-19 และผู้ป่วยเสี่ยงติดเชื้อโควิด-19 ที่สะอาดปลอดภัย และมีอุปกรณ์ เครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัยในการตรวจคัดกรอง ก่อนที่จะส่งตัวไปพบแพทย์รักษาตามอาการ เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2563



ภาพ : ห้องเอกประสงค์ความดันบวก (Positive pressure) ให้แก่โรงพยาบาลตำรวจ

3. โครงการ “บ้านผู้สูงอายุราชสีมา”
เนื่องในพิธีไว้อาลัยของคุณแม่ ของนายนิโคลัส พาสนวดี รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ผู้บริหารและพนักงานได้ร่วมสนับสนุนมูลนิธิคณะนักบุญคามิลโลแห่งประเทศไทย จำนวน 122,420 บาท ในการก่อสร้างอาคารบ้านผู้สูงอายุ ณ จังหวัดนครราชสีมา เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2563





รายงานคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการ 7 ท่าน และประธานกรรมการ เป็นกรรมการอิสระ เพื่อกำหน้าที่กำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักการสากลของ The Organization for Economic Cooperation and Development (OECD)

ในปี 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจัดให้มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงานตามแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2563 ดังนี้

1. กำกับดูแลให้บริษัทมีการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการของ The Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) ใน 5 หมวด ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
2. ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับรู้ เข้าใจ ตระหนัก และปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างถูกต้อง โดยจัดให้มีการสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ อีเมล อินทราเน็ต และเว็บไซต์ของบริษัท
3. พิจารณา ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
4. กำกับดูแลการจัดให้ความรู้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆอย่างต่อเนื่องและสนับสนุนให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
5. การนำวิสัยทัศน์ และพันธกิจใหม่ มากำหนดนโยบายสู่คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อให้การดำเนินนโยบายได้สอดคล้องประสานในทุกด้าน และการสื่อสารของวิสัยทัศน์ และพันธกิจใหม่ ทั้งภายใน และ ภายนอกองค์กร เพื่อความเข้าใจในแนวทางเดียวกัน
6. การเสนอปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูล นโยบาย กฎบัตรคณะกรรมการ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
7. จัดทำรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อรายงานผลการดำเนินงานในปี 2563 ต่อคณะกรรมการบริษัท

บริษัทจะยังคงยึดมั่นในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ได้กำหนดขึ้น และสนับสนุนให้มีการปรับปรุงและพัฒนา นโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งเปิดเผยผลการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องและเหมาะสม อันเป็นการสะท้อนถึงการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส น่าเชื่อถือ และตรวจสอบได้



นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ



การพัฒนาระบบ ข้อมูลทรัพยากร



รายงานคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ ประกอบด้วยกรรมการ 6 ท่าน โดยประธานเป็นกรรมการอิสระ เพื่อกำหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลให้การประกอบธุรกิจของบริษัทดำเนินไปโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีคุณธรรมจริยธรรม และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท

ในปี 2563 คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจจัดให้มีการประชุม 1 ครั้ง และได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2563 มีดังนี้

1. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้มีความทันสมัย เป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีและนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของระเบียบปฏิบัติงานที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติตามที่เสนอ
2. รายงานความก้าวหน้าการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และปัจจุบันบริษัทได้ผ่านการรับรองเข้าร่วมเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) โดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ มีมติให้การรับรอง เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563
3. ส่งเสริมและเน้นย้ำให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับรู้ เข้าใจ ตระหนักถึงความสำคัญ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยจัดให้มีการสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ อีเมล และอินทราเน็ต
4. เผยแพร่จรรยาบรรณธุรกิจให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับทราบและปฏิบัติตามเจตนารมณ์ของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ www.nawarat.co.th

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจมีความมุ่งมั่น ตั้งใจ และเจตนารมณ์อันแน่วแน่ที่จะส่งเสริมและพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทตามจรรยาบรรณธุรกิจให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล

ประธานกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ

รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน



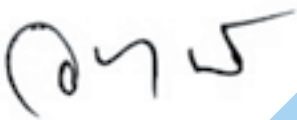
รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน โดยประธานเป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง และพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการให้เป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง และได้รายงานสรุปผลการดำเนินงานทุกครั้งที่ให้กรรมการบริษัททราบอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2563 มีดังนี้

1. พิจารณานักบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 โดยบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทได้ตั้งแต่วันที่ 25 ตุลาคม 2562 ถึง 24 มกราคม 2563 แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ดังนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจึงเสนอให้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่ออกตามวาระประจำปี 2563 กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการทุกท่านตามที่เสนอ
2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2563 สำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563
3. พิจารณาการอัตราค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานประจำปี 2563 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ความสำเร็จในการปฏิบัติงานที่เชื่อมโยงกับผลประกอบการและปัจจัยแวดล้อมอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกับบริษัท ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ
4. พิจารณาเสนอหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคลและรายคณะกรรมการชุดย่อย โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ
5. พิจารณาเสนอหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต ตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อประโยชน์ที่สมดุลและยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน



นายอภิชาติ ธรรมสโรช

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



รายงานของคณะกรรมการ ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม



รายงานของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วยกรรมการ 6 คน โดยมีกรรมการอิสระ 2 คนและประธานกรรมการเป็นกรรมการ เพื่อกำหนดหน้าที่ต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องไปกับการมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดนโยบายและแผนการดำเนินงาน แต่งตั้งคณะทำงานดำเนินกิจกรรมและติดตามการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ในปี 2563 คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จัดให้มีการประชุม 2 ครั้ง และได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2563 มีดังนี้

1. แต่งตั้งคณะทำงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมแทนท่านเดิมที่ลาออก โดยคัดเลือกตัวแทนจากผู้จัดการแต่ละส่วนงานที่เกี่ยวข้อง จำนวน 8 คน เพื่อบริหารนโยบายและจัดทำกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท
2. กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมใหม่ 7 ข้อ โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยหลักการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจรรยาบรรณ ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม อีกทั้งได้จัดทำวารสารสีเขียวทุกๆเดือน เพื่อให้ความรู้และสื่อสารกิจกรรมเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมบนระบบภายในของบริษัทให้กรรมการผู้บริหาร พนักงานทุกคน ได้รับทราบและนำไปถือปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ
3. ดำเนินนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยจัดทำแผนและงบประมาณโครงการและกิจกรรม ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ปี 2563
4. การเข้าร่วมโครงการ SD Journey - Exclusive Program 2020 ของคณะทำงาน ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการเข้าร่วมอบรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
5. จัดทำรายงานคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อรายงานผลการดำเนินงานในรอบ ปี 2563 ตามแผนงานที่กำหนดไว้

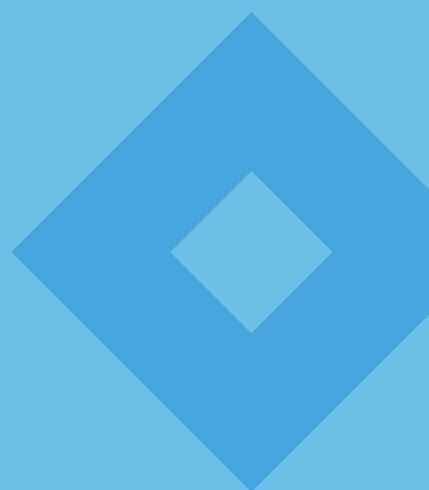
คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีความมุ่งมั่นและเจตนารมณ์ให้การดำเนินงานของบริษัท ดำเนินการตามแผนงานที่ได้วางไว้และเป็นไปตามที่กรรมการบริษัทมอบหมาย โดยได้รับความร่วมมือจากพนักงาน รวมถึงยังตระหนักถึงความสำคัญของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

นายอภิชาติ ธรรมสโรช

ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



รายงานของคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง



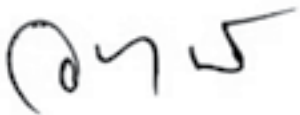
รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 7 ท่าน โดยมีประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระเพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดให้มีการประชุม 3 ครั้ง และได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2563 มีดังนี้

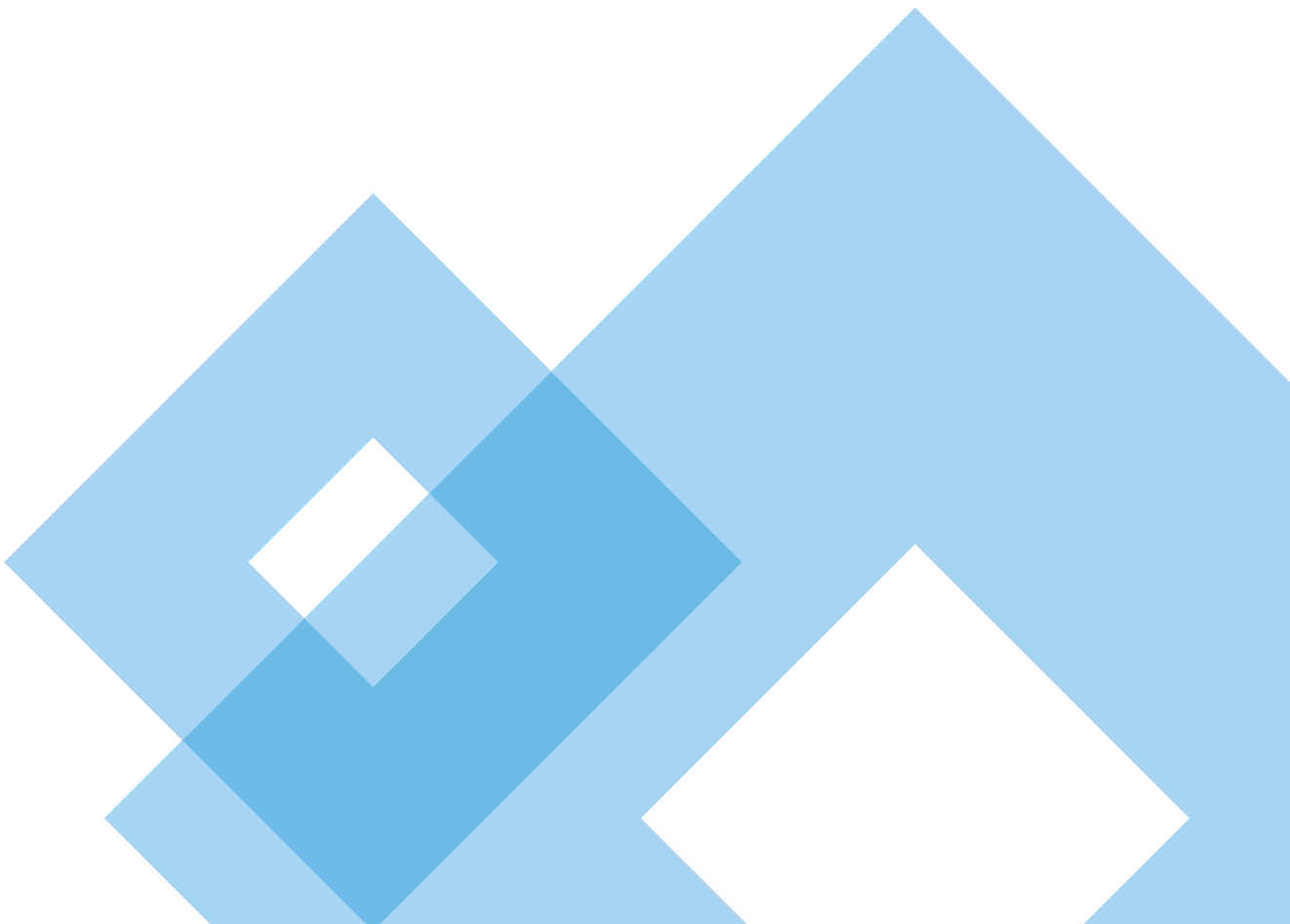
1. ติดตามการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรในระดับความเสี่ยงสูง เพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
2. ทบทวนและติดตามแผนบริหารความเสี่ยงระดับปฏิบัติการของหน่วยงาน
3. จัดทำการวัด KRI (Key Risk Indicator) เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง และนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้ในทางปฏิบัติอย่างเหมาะสม
4. จัดให้มีการฝึกอบรมในระดับปฏิบัติการ
5. จัดทำรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อรายงานผลการดำเนินงานในรอบปี 2563 ตามแผนงานที่กำหนดไว้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีความเห็นร่วมกันว่า การดำเนินการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทในการจัดระบบบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยได้รับความร่วมมือจากผู้บริหาร และพนักงานเป็นอย่างดี



นายอภิชาติ ธรรมสโรช

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



הפענח את

ספר הכרטיס המסתורי



รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนเป็นกลไกสำคัญสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในการสอดส่องดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างเพียงพอ ให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และโปร่งใส เพื่อสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันรวม 12 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยมีผู้บริหารระดับสูง ผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมการประชุมในวาระที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณางบการเงินรายไตรมาส นอกจากนั้นในการประชุมเพื่อสอบทานงบการเงินประจำปีของบริษัท เป็นการจัดประชุมโดยไม่ผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุม ซึ่งผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงินรายไตรมาสปี 2563 และงบการเงินประจำปี 2563 เพื่อให้งบการเงินดังกล่าวมีรายงานอย่างถูกต้อง มีการเปิดเผยข้อมูลเพียงพอเป็นที่เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งยังมีการสอบทานการเปิดเผยรายการระหว่างกัน ระหว่าง บริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการ ร่วมค้า บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและผู้บริหาร เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดอย่างถูกต้องครบถ้วนก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาร่วมกับผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน และการปรับแผนการตรวจสอบอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง เพื่อ
3. ให้มีการควบคุมภายในที่ดี มีความเหมาะสมกับกระบวนการทำงานที่มีนัยสำคัญอย่างครบถ้วน ได้สอบทานผลการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินการตามแผน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งพิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายในเป็นประจำ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีความเหมาะสม
4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัทจากการประชุมร่วมกับเลขาธิการบริษัทซึ่งทำหน้าที่กำกับ ติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดถูกต้องไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
5. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีโดยเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

นายอภิชาติ ธรรมสโรช
ประธานกรรมการตรวจสอบ



รายงานคณะกรรมการต่อ รายงานทางการเงิน

รายงานคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและรายละเอียดข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้คณะกรรมการได้จัดให้มี

- ระบบควบคุมภายใน ซึ่งมีแผนตรวจสอบภายในเป็นผู้รับผิดชอบ มีหน้าที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ปลอดจากการฉ้อโกงฝ่ายบริหาร
- หลักการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทใช้ยึดถือปฏิบัติ
- ระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดทำบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต

คณะกรรมการยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายด้านบัญชีและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งสอบทานระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ดังรายละเอียดซึ่งปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปี นอกจากนี้งบการเงินของบริษัทยังได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ดังรายละเอียดความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของ บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีความน่าเชื่อถือและได้ปฏิบัติตามกฎหมายรวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล
ประธานกรรมการ



คำอธิบายและการวิเคราะห์ ฐานการเงินและผลการดำเนินงาน

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานการเงิน และผลการดำเนินงาน

ปี 2562 มีเหตุการณ์วุ่นวายเกิดขึ้นในหลายประเทศรอบโลก ตัวอย่างเช่น

- เดือนมิถุนายน 2562 เกิดการประท้วงในฮ่องกง ซึ่งเริ่มจากการต่อต้านกฎหมายส่งผู้ร้ายข้ามแดน การประท้วงได้ขยายกลายเป็นการเรียกร้องประชาธิปไตย ส่งผลให้เศรษฐกิจภายในฮ่องกงเสียหายอย่างหนัก
- การเลื่อน Brexit หรือการถอนตัวออกจากสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักร มีการขอให้สหภาพยุโรปเลื่อนเส้นตาย Brexit หลายครั้ง เพื่อไม่ให้เกิด Brexit แบบไร้ข้อตกลง ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายทางเศรษฐกิจอย่างรุนแรง เส้นตายสุดท้ายของ Brexit ที่สหภาพยุโรปอนุญาตคือ 31 มกราคม 2563
- ในระหว่างปี 2562 เกิดสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ที่ส่งผลกระทบต่อนานาชาติและเศรษฐกิจของประเทศต่างๆเป็นอย่างมาก สงครามการค้าได้บานปลาย เริ่มแรกจากเรื่องภาษี ขยายเป็นด้านเทคโนโลยี ค่าเงิน การลงทุน อย่างไรก็ตามในเดือนธันวาคม ทั้งสหรัฐอเมริกาและจีนได้หันหน้ามาเจรจาเพื่อยุติสงครามการค้า แต่หลายคนมองว่า เป็นการยุติชั่วคราวเท่านั้น

ส่วนเศรษฐกิจภายในประเทศในปี 2562 เศรษฐกิจไทยหดตัวในหลายภาคส่วน โดยเฉพาะภาคอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งหดตัวอย่างรุนแรงตามกำลังซื้อภายในประเทศจากผลของมาตรการควบคุมการให้สินเชื่อของธนาคารแห่งประเทศไทย และความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงิน นอกจากนี้ภาคการผลิตก็หดตัวตามรายได้จากการส่งออก เนื่องจากมาตรการกีดกันทางการค้า ภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว รวมทั้งผลของค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น

ปี 2563 เกิดโรคระบาด COVID-19 ที่ระบาดไปทั่วโลก มีผู้เสียชีวิตจำนวนมาก เศรษฐกิจทุกประเทศได้รับผลกระทบอย่างหนัก มีการปิดประเทศห้ามการเดินทางเข้าออก ในไตรมาสสุดท้ายของปี โรคระบาดดูเหมือนจะคลายความรุนแรงลง แต่แล้วก็เกิดการระบาดใหม่รอบที่สองไปทั่วโลกอีกครั้งหนึ่ง หลายประเทศที่พร้อมจะเปิดรับนักท่องเที่ยว กลับต้องปิดประเทศต่อไป

ช่วงปลายปี มีการเลือกตั้งประธานาธิบดีของประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งการได้ผู้นำคนใหม่ยังไม่ได้มีการดำเนินการตามนโยบายใหม่ใดๆที่เด่นชัดมาก ส่วนหนึ่งอาจเป็นเพราะปัญหาการประท้วงไม่รับผลเลือกตั้ง กับปัญหาโรคระบาด COVID-19 ที่ยังไม่สามารถหยุดยั้งได้ ด้านเศรษฐกิจภายในประเทศ ก็ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคระบาด COVID-19 เช่นกัน จากการที่ต้องหยุดกิจการบางประเภทชั่วคราวเพื่อยับยั้งการติดต่อนองโรคระบาด แต่กลายเป็นหลายกิจการที่ต้องปิดตัวอย่างถาวร ธุรกิจท่องเที่ยวที่เป็นรายได้หลักของประเทศได้รับผลกระทบอย่างหนัก เป็นลูกโซ่กระทบไปยังธุรกิจอื่นๆทั่วประเทศ

คำชี้แจงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

สรุปฐานะการเงินของบริษัทตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทเท่ากับ 14,685.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 1,332.06 ล้านบาท

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านสินทรัพย์ ประกอบด้วย

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 1,170.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 573.36 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้รับเงินล่วงหน้าค่าก่อสร้างเข้ามา ทั้งนี้ เป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญา
 2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เท่ากับ 2,794.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 448.12 ล้านบาทในกรณีที่ลูกค้าไม่ชำระเงินตามระยะเวลาที่กำหนด จะมีการคิดดอกเบี้ยสำหรับยอดหนี้ที่ได้รับชำระล่าช้า โดยคำนวณจากวันที่ครบกำหนดชำระตามเงื่อนไข และถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งลูกหนี้การค้าทั่วไป และลูกหนี้การค้าที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน แต่ในสภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน บริษัทมีการผ่อนผันไม่เรียกเก็บดอกเบี้ยจากลูกหนี้การค้าบางรายที่มีการชำระล่าช้าเพียงเล็กน้อย เว้นแต่ในรายที่มีการฟ้องร้องให้ชำระหนี้
- บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่มีปัญหาด้านการชำระเงินทุกรายที่มียอดค้างชำระเกินหนึ่งปีขึ้นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายของบริษัท

ลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ /ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ยอดหนี้รวม	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ค้างชำระไม่เกิน 12 เดือน	ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน
ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,027.88	2,282.32	737.19	477.30	1,067.83
ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,049.35	2,756.15	1,282.46	428.91	1,044.78
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	21.47	473.83	545.27	(48.39)	(23.05)

3. สินทรัพย์ที่เกิดสัญญา ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เท่ากับ 5,068.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 924.39 ล้านบาทสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาประกอบไปด้วยรายการต่างๆดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ 31 ธ.ค.2563	ณ 31 ธ.ค.2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	4,454.33	3,397.34	1,056.99
รายได้ค้างรับ	70.44	30.88	39.56
เงินประกันผลงานค้างรับ	543.91	716.07	(172.16)
รวม	5,068.68	4,144.29	924.39
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ/ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2.48)	(2.48)	-
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา – สุทธิ	5,066.20	4,141.81	924.39

4. สินค้าคงเหลือ ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สุทธิเท่ากับ 895.64 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 431.76 ล้านบาท เนื่องจากการได้มีการส่งมอบสินค้าสำเร็จรูปประเภทผลิตภัณฑ์คอนกรีตที่ผลิตเสร็จและเตรียมส่งมอบไปให้แก่ผู้ซื้อ

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านหนี้สิน ประกอบด้วย

1. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 3,044.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 874.91 ล้านบาท จากการกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มมากขึ้นจากสถาบันการเงิน เพื่อเพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินงาน
2. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 2,241.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 200.73 ล้านบาท

รายละเอียดของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ 31 ธ.ค.2563	ณ 31 ธ.ค.2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
เจ้าหนี้การค้า – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	1,807.03	1,637.88	169.15
เงินทดรองจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	0.79	1.19	(0.40)
เจ้าหนี้อื่น – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	100.55	60.49	40.06
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	333.58	341.66	(8.08)
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,241.95	2,041.22	200.73

3. หนี้สินที่เกิดจากสัญญา ได้แก่ เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 2,957.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 990.02 ล้านบาท จากการที่ได้มีการลงนามในสัญญาก่อสร้างและได้รับเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างจากผู้ว่าจ้าง ซึ่งจะทยอยหักคืนเมื่อส่งมอบผลงานก่อสร้างให้แก่ผู้ว่าจ้าง ทั้งนี้ จะเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาก่อสร้าง
4. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ซึ่งปรากฏอยู่ในรายการ “ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี” และ “เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี” ยอดรวมเป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ 31 ธ.ค.2563	ณ 31 ธ.ค.2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	536.30	498.09	38.21
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,385.05	447.23	937.82
รวม	1,921.35	945.32	976.03

5. หุ้นกู้ บริษัทได้ดำเนินการไถ่ถอนหุ้นกู้ซึ่งครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 28 สิงหาคม 2563 จำนวนเงิน 1,720.10 ล้านบาท โดยได้จ่ายชำระคืนครบถ้วนทั้งจำนวน

1. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563 เปรียบเทียบกับปี 2562 ตามงบการเงินรวม

รายการ	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง) จำนวนเงิน	ร้อยละ
1.1 รายได้จากการก่อสร้าง	7,728.59 ล้านบาท	6,318.22 ล้านบาท	1,410.36 ล้านบาท	22.32
1.2 ต้นทุนงานก่อสร้างเทียบกับ รายได้จากการก่อสร้าง	ร้อยละ 95.08	ร้อยละ 98.15	-	(3.13)
1.3 รายได้จากการขายและบริการ				
- ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	399.21 ล้านบาท	424.61 ล้านบาท	(25.40) ล้านบาท	(5.98)
- ธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอื่นๆ	1,801.15 ล้านบาท	1,079.07 ล้านบาท	722.08 ล้านบาท	66.92
1.4 ต้นทุนขายและบริการเทียบกับ รายได้จากการขายและบริการ				
- ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ร้อยละ 73.62	ร้อยละ 62.26	-	18.25
- ธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอื่นๆ	ร้อยละ 85.42	ร้อยละ 87.85	-	(2.77)
1.5 ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	122.78 ล้านบาท	139.63 ล้านบาท	(16.85) ล้านบาท	(12.07)
1.6 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	511.00 ล้านบาท	588.19 ล้านบาท	(77.19) ล้านบาท	(13.12)
1.7 ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ ทางการเงิน	94.24 ล้านบาท	-	94.24 ล้านบาท	
1.8 ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	248.34 ล้านบาท	218.41 ล้านบาท	29.93 ล้านบาท	13.70

2. ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563

รายการ	ปี 2563	ปี 2562
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามงบการเงินรวม	(240.93) ล้านบาท	(515.22) ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ	(307.96) ล้านบาท	(380.99) ล้านบาท

3. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 9,928.95 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นรายได้จากการก่อสร้าง 7,728.59 ล้านบาท รายได้จากการขายและบริการ 2,130.23 ล้านบาท และรายได้อื่น 70.13 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมเพิ่มขึ้น 2,107.04 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.94 โดยรายได้จากการก่อสร้างเพิ่มขึ้น 1,410.37 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.32 รายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้น 708.37 ล้านบาท หรือร้อยละ 49.82 ปี 2563 บริษัทมีขาดทุนสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท เท่ากับ 240.93 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2562 บริษัทมีขาดทุนสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท เท่ากับ 515.22 ล้านบาท บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในปี 2563 เท่ากับ 18.13 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2562 บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการดังกล่าว เท่ากับ 12.90 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายสำหรับปี 2563 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 เท่ากับ 16.85 ล้านบาทหรือประมาณร้อยละ 12.07 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)		
ชื่อ	ปี 2563	ปี 2562
มานะพัฒนาการ จำกัด	75.18	98.96
บริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	44.16	37.00
บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด	3.43	3.67
รวมทั้งสิ้น	122.78	139.63

ในปี 2563 บริษัท มานะพัฒนาการ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจก่อสร้างหิมาลัย มีค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายลดลงจากปี 2562 และบริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตภัณฑภัณฑ์คอนกรีต มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าขนส่งสินค้าเพิ่มขึ้นจากปี 2562 สอดคล้องกับยอดขายที่เพิ่มมากขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2563 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 เท่ากับ 77.19 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.12 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)		
ชื่อ	ปี 2563	ปี 2562
บริษัท เนาวิรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	298.31	358.93
บริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	61.87	72.99
บริษัท มานะพัฒนาการ จำกัด	68.58	59.48
บริษัท ยูทิลิตี้ บิซิเนส ออลายแอนซ์ จำกัด	39.20	36.17
บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด	35.21	26.88
บริษัทย่อยอื่นๆ	7.83	9.83
รวมทั้งสิ้น	511.00	588.19

ในปี 2562 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการฟ้องร้องลูกหนี้ค้างชำระนานมากกว่าปี 2563 รวมถึงบริษัทและบริษัทย่อยได้รับรู้ค่าใช้จ่ายจากการปรับชดเชยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานจากเดิม 300 วันเป็น 400 วัน และรับรู้ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

การบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

ในปี 2563 บริษัทได้บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงินจำนวนเงิน 94 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการตั้งค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมที่แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชี รายละเอียดดังนี้

ชื่อ	จำนวนเงิน
Star Sapphire Hotel Co., Ltd.	91.17
บริษัท เอ.เอส.เอสโซซิเอท เอนิเนียริง (1964) จำกัด	9.84
รายอื่นๆ	12.76
หัก รับคืนหนี้สงสัยจะสูญ	(19.53)
รวม	94.24

3.2 การออกและเสนอขายหุ้นกู้ 1,720.10 ล้านบาท และการไถ่ถอนเมื่อครบกำหนด

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2560 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้อายุ 3 ปี จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 2,000 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 28 สิงหาคม 2563 หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการลงทุน ชำระคืนหนี้หุ้นกู้ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน หุ้นกู้สามารถจำหน่ายได้ทั้งหมด 1,720.1 ล้านบาท ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้ปี 2563 เท่ากับ 50.90 ล้านบาท ตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทต้องรักษาอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นไตรมาสและวันสิ้นปี ไม่ให้มากกว่า 2.5 : 1 ซึ่งบริษัทได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 16 มีนาคม 2563 เพื่อขอมติอนุมัติแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดสิทธิบางประการ ดังนี้

1. แก้ไขคำจำกัดความของคำว่า “หนี้สินสุทธิ (Net Debt)” จาก “จำนวนหนี้สินทั้งหมดตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้น หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด” แก้ไขเป็น “จำนวนหนี้สินทั้งหมดเฉพาะที่มีการระดมเงินตามที่ได้ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้น หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด”
2. ปรับอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) จากเดิม 2.5 : 1 เป็น 2.25 : 1 ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดสิทธิได้ตามที่บริษัทขออนุมัติ ทั้งนี้ ในวันที่ 3 เมษายน 2563 บริษัทได้จ่ายค่าธรรมเนียมให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายที่มีรายชื่อ ณ วันที่ 2 มีนาคม 2563 ในอัตราร้อยละ 0.70 ของมูลค่าหุ้นกู้ หุ้นกู้ชุดนี้ได้ครบกำหนดไถ่ถอนเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2563 ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการชำระคืนทั้งจำนวน 1,720.10 ล้านบาท ในระหว่างปี 2563 บริษัทไม่ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติม

3.3 กิจกรรมร่วมค้า เอนิดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2560 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดของบริษัท สาระบุรีถ่านหิน จำกัด (“สาระบุรีฯ”) ซึ่งเป็นคู่สัญญาในการร่วมค้าตามสัญญาโครงการร่วมค้า เอนิดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี เพื่อดำเนินการโครงการงานจ้างเหมาขุด-วนดินและถ่านหินที่เหมืองแม่เมาะ จังหวัดลำปาง ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย อัตราหุ้นส่วนของผู้สัญญาทั้งสองฝ่ายร้อยละ 50 การที่สาระบุรีฯ ถูกศาลล้มละลายกลางสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด ถือว่าสาระบุรีฯ ปฏิบัติผิดสัญญาโครงการร่วมค้า บริษัทจึงใช้สิทธิตามสัญญาโครงการร่วมค้า แจ้งยกเลิกการทำหน้าที่ของสาระบุรีฯ จากโครงการร่วมค้า เอนิดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี (“โครงการร่วมค้า”) ต่อมา เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2561 ศาลได้มีคำพิพากษาให้สาระบุรีฯ ล้มละลายแล้ว

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 บริษัทได้มีหนังสือถึงเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของสาระบุรีฯ เพื่อแจ้งยกเลิกการทำหน้าที่ของสาระบุรีฯ ในโครงการร่วมค้า อันเป็นผลให้บทบาท สิทธิ และหน้าที่ ของสาระบุรีฯ ตามสัญญาโครงการร่วมค้าสิ้นสุดลง โดยบริษัทมีสิทธิและหน้าที่เข้าควบคุมและดำเนินการตามสัญญาจ้างดังกล่าว จนกว่างานจะแล้วเสร็จสมบูรณ์ ซึ่งโครงการนี้มีกำหนดแล้วเสร็จภายในวันที่ 23 เมษายน 2561 ผลของคดีความของสาระบุรีฯ และการใช้สิทธิของบริษัท ไม่ได้ทำให้อัตราส่วนการร่วมทุนของบริษัทในกิจการร่วมค้าเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม และไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินการโครงการดังกล่าวกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยแต่อย่างใด

ปัจจุบันโครงการนี้เสร็จสมบูรณ์แล้ว และได้ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ใช้ในโครงการออกไปหมดแล้วเช่นกัน

เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2563 ที่ประชุมเจ้าหน้าที่ของบริษัท สาระบุรีถ่านหิน จำกัด มีมติให้เลิกกิจการร่วมค้านี้ พร้อมทั้งแต่งตั้งผู้ชำระบัญชี ต่อมา เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2563 สำนักงานสรรพากรพื้นที่กรุงเทพมหานคร 10 ได้แจ้งจัดซื้อกิจการร่วมค้า เอนิดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี ออกจากทะเบียนภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว

สรุปฐานะการเงินของบริษัทตามจบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทเท่ากับ 13,353.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 310.60 ล้านบาท

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านสินทรัพย์ ประกอบด้วย

- 1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 596.88 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 650.29 ล้านบาท บริษัทใช้เงินไปเพื่อดำเนินการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้
- 2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ เท่ากับ 2,346.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 158.72 ล้านบาท ในกรณีที่ลูกค้าไม่ชำระเงินตามระยะเวลาที่กำหนด จะมีการคิดดอกเบี้ยสำหรับยอดหนี้ที่ได้รับชำระล่าช้า โดยคำนวณจากวันที่ครบกำหนดชำระตามเงื่อนไข และถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งลูกหนี้การค้าทั่วไป และลูกหนี้การค้าที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน แต่ในสภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน บริษัทมีการผ่อนผันไม่เรียกเก็บดอกเบี้ยจากลูกหนี้การค้าบางรายที่มีการชำระล่าช้าเพียงเล็กน้อย เว้นแต่ในรายที่มีการฟ้องร้องให้ชำระหนี้ บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่มีปัญหาด้านการชำระเงินทุกรายที่มียอดค้างชำระเกินหนึ่งปีขึ้นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายของบริษัท

ลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	ยอดหนี้รวม	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ค้างชำระไม่เกิน 12 เดือน	ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน
ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,045.46	2,165.86	441.81	346.24	1,377.81
ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,027.88	2,282.32	737.19	477.30	1,067.83
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(17.58)	116.46	295.38	131.06	(309.98)

- 3. สินค้าคงเหลือ ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 1,327.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 416.02 ล้านบาท ยอดที่เพิ่มขึ้นมาจากสินค้าสำเร็จรูปประเภทผลิตภัณฑ์คอนกรีตซึ่งผลิตเสร็จ รอส่งมอบให้แก่ผู้ซื้อ
- 4. เงินให้กู้ยืมระยะยาว ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 306.20 ล้านบาท ในขณะที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ -0- บาท แบ่งเป็นเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 12 ล้านบาท และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 294.20 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 282 ล้านบาท คือลูกหนี้การค้าราย Star Sapphire Hotel Company Limited ซึ่งตกลงที่จะทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อผ่อนชำระหนี้ค่าก่อสร้างให้แก่บริษัทพร้อมดอกเบี้ย

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านหนี้สิน ประกอบด้วย

1. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 2,169.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 495 ล้านบาท จากการกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มมากขึ้นจากสถาบันการเงิน เพื่อเพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินงาน
2. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 2,041.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 348.49 ล้านบาท เนื่องจากการสั่งซื้อวัสดุเพิ่มมากขึ้นเพื่อเตรียมผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตตามคำสั่งซื้อ

รายละเอียดของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ 31 ธ.ค.2562	ณ 31 ธ.ค.2561	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
เจ้าหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,637.88	1,193.61	444.27
และไม่เกี่ยวข้องกัน			
เงินคดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	1.19	0.11	1.08
เจ้าหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่เกี่ยวข้องกัน	60.49	85.12	(24.63)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	341.66	413.89	(72.23)
และไม่เกี่ยวข้องกัน			
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,041.22	1,692.73	348.49

3. หนี้สินที่เกิดจากสัญญา ได้แก่ เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 1,967 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 252.05 ล้านบาท จากการที่ได้มีการลงนามในสัญญาก่อสร้างและได้รับเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างจากผู้ว่าจ้าง ซึ่งจะทยอยหักคืนเมื่อส่งมอบผลงานก่อสร้างให้แก่ผู้ว่าจ้าง ทั้งนี้ จะเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาก่อสร้าง
4. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ประกอบด้วย
 - 4.1 ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 498.09 ล้านบาท
 - 4.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 447.23 ล้านบาท

รวมยอดเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 945.32 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 86.97 ล้านบาท

1. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562 เปรียบเทียบ ปี 2561 ตามงบการเงินรวม

รายการ	ปี 2562	ปี 2561	เพิ่มขึ้น (ลดลง) จำนวนเงิน	ร้อยละ
1.1 รายได้จากการก่อสร้าง	6,318.23 ล้านบาท	8,676.42 ล้านบาท	(2,358.19) ล้านบาท	(27.18)
1.2 ต้นทุนงานก่อสร้างเกี่ยวกับ รายได้จากการก่อสร้าง	ร้อยละ 98.15	ร้อยละ 93.61	-	4.85
1.3 รายได้จากการขายและบริการ				
- ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	424.61 ล้านบาท	828.43 ล้านบาท	(403.82) ล้านบาท	(48.75)
- ธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอื่นๆ	997.25 ล้านบาท	430.67 ล้านบาท	566.58 ล้านบาท	(131.56)
1.4 ต้นทุนขายและบริการเกี่ยวกับ รายได้จากการขายและบริการ				
- ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ร้อยละ 62.12	ร้อยละ 71.12	-	(12.65)
- ธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอื่นๆ	ร้อยละ 95.12	ร้อยละ 94.68	-	0.46
1.5 ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	139.63 ล้านบาท	121.03 ล้านบาท	18.60 ล้านบาท	15.37
1.6 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	588.19 ล้านบาท	528.61 ล้านบาท	59.58 ล้านบาท	11.27
1.7 ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	218.41 ล้านบาท	215.23 ล้านบาท	3.18 ล้านบาท	1.48

2. ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562

รายการ	ปี 2562	ปี 2561
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามงบการเงินรวม	(515.22) ล้านบาท	418.04 ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ	(380.99) ล้านบาท	470.09 ล้านบาท

3. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 7,840.60 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น รายได้จากการก่อสร้าง 6,318.22 ล้านบาท รายได้จากการขายและบริการ 1,421.86 ล้านบาท และรายได้อื่น 100.51 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมลดลง 2,196.01 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.88 โดยรายได้จากการก่อสร้างลดลง 2,358.19 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.18 แต่รายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้น 162.76 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.93

ปี 2562 บริษัทมีขาดทุนสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท เท่ากับ 515.22 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2561 บริษัทมีกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท เท่ากับ 418.04 ล้านบาท

บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในปี 2562 เท่ากับ 12.90 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2561 บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการดังกล่าว เท่ากับ 86.64 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สัดส่วนการลงทุน (%)	รับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ปี 2562	ปี 2561
บริษัท วีเอสพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	25	-	1.02 ล้านบาท
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น.เอสเทค จำกัด	40	(12.90) ล้านบาท	(9.18) ล้านบาท
กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี	50	-	94.80 ล้านบาท

บริษัทประสบปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจอย่างมากในปี 2562 ซึ่งปัญหาเหล่านั้นก็ทยอยได้รับการแก้ไข อย่างไรก็ตาม ปัญหาเศรษฐกิจภายในประเทศและต่างประเทศก็ยังคงมีอยู่ โครงการก่อสร้างของภาครัฐเพื่อการพัฒนาประเทศเริ่มมีการเปิดประมูล แต่การแข่งขันระหว่างบริษัทผู้รับเหมาก็ยังคงรุนแรงเช่นเดิม ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยังคงมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเต็มความสามารถเพื่อให้บริษัทสามารถก้าวข้ามปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ไปได้

3.1 ผลการดำเนินงานปี 2562

ธุรกิจก่อสร้าง

รายได้จากการก่อสร้าง ปี 2562 เท่ากับ 6,318.22 ล้านบาท ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 เท่ากับ 2,358.19 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 27.18 บริษัทปรับประมาณการต้นทุนโครงการเพิ่มขึ้นจากปัญหาผู้ว่าจ้างส่งมอบพื้นที่ให้เข้าทำงานล่าช้า มีงานกับซ้อนของผู้ว่าจ้างและปรับเปลี่ยนแบบการก่อสร้าง หยุต/ชะลองานเพราะแก้ไขแบบก่อสร้าง หลายโครงการเริ่มก่อสร้างแล้วเสร็จ ในขณะเดียวกันมีหลายโครงการใหม่ที่เพิ่งลงนามในสัญญาก่อสร้าง หรือกำลังจะลงนามในสัญญาก่อสร้าง ซึ่งจะเริ่มรับรู้รายได้ในปี 2563 โครงการก่อสร้างที่ก่อรายได้ให้แก่บริษัทมากที่สุด 3 อันดับแรกของปี 2562 ได้แก่

- ก. โครงการ The MRT Orange Line (East Section) Project ของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย บริษัทรับเหมาช่วงงานจาก กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที รายได้ปี 2562 เท่ากับ 536 ล้านบาท
- ข. โครงการก่อสร้างงานโครงสร้างและงานสถาปัตยกรรมรถไฟฟ้า โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย-มีนบุรี ของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย บริษัทรับเหมาช่วงงานจาก บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) รายได้ปี 2562 เท่ากับ 488 ล้านบาท
- ค. โครงการก่อสร้างงานโครงสร้างและงานสถาปัตยกรรมรถไฟฟ้า โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว-สำโรง ของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย บริษัทรับเหมาช่วงงานจาก บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) รายได้ปี 2562 เท่ากับ 461 ล้านบาท

ธุรกิจอื่นๆ

รายได้จากการขายและบริการ ปี 2562 เท่ากับ 1,421.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 เท่ากับ 162.76 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 12.93 รายได้จากการขายและบริการประกอบไปด้วย

1. รายได้จากธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีต รายได้ประเภทนี้เพิ่มสูงขึ้นมากในปี 2562 เนื่องจากบริษัทและบริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีต สามารถทำรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์คอนกรีตได้มากขึ้นกว่าปี 2561 มาก
2. ธุรกิจหลักแปรรูป
3. ธุรกิจน้ำมัน
4. ธุรกิจอาหาร
5. ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ รายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ลดลงในปี 2562 เมื่อเทียบกับปี 2561 เท่ากับ 403.82 ล้านบาทหรือร้อยละ 48.75 จากการที่บริษัท มานะพัฒนาการ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยและประกอบธุรกิจพัฒนา

อสังหาริมทรัพย์ สามารถโอนกรรมสิทธิ์ของบ้านเดี่ยวและห้องชุดคอนโดมิเนียมได้ลดลง ซึ่งเป็นผลจากมาตรการควบคุมการให้สินเชื่อของธนาคารแห่งประเทศไทย รวมทั้งลูกค้าต่างชาติลดลงอย่างมาก อย่างไรก็ตาม ปี 2562 ต้นทุนธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ลดลงจากปี 2561 เท่ากับร้อยละ 12.65 เนื่องจากปี 2562 มีการโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดคอนโดมิเนียมโครงการเอสเพนคอนโดเฟส B มากกว่าโครงการเอสเพนคอนโดเฟส A ซึ่งโครงการเอสเพนคอนโดเฟส B มีต้นทุนต่ำกว่าโครงการเอสเพนเฟส A

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายสำหรับปี 2562 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 เท่ากับ 18.60 ล้านบาทหรือประมาณร้อยละ 15.37 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)		
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	ปี 2562	ปี 2561
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	98.96	105.26
บริษัท เอ็ดวานซ์ พร็อพเพอ จำกัด	37.00	13.44
บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด	3.67	2.33
รวมทั้งสิ้น	139.63	121.03

ในปี 2562 บริษัท เอ็ดวานซ์ พร็อพเพอ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีตมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าขนส่งสินค้าเพิ่มขึ้นจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2561

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2562 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2561 เท่ากับ 59.58 ล้านบาทหรือร้อยละ 11.27 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)		
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ปี 2562	ปี 2561
บริษัท เนาเวิร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	382.84	326.26
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	59.48	56.14
บริษัท เอ็ดวานซ์ พร็อพเพอ จำกัด	72.99	75.37
บริษัท ยูทิลิตี้ บิซิเนส ออลายแอนซ์ จำกัด	36.17	31.29
บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด	26.88	22.74
บริษัทย่อยอื่นๆ	9.83	16.81
รวมทั้งสิ้น	588.19	528.61

ในปี 2562 บริษัทมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นในการฟ้องร้องลูกหนี้ค้างชำระนาน รวมถึงบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ค่าใช้จ่ายจากการปรับลดหนี้สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานจากเดิม 300 วันเป็น 400 วัน และรับรู้ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งในปี 2561 รับรู้เป็นกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน
พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานกำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้างสำหรับลูกจ้างที่ทำงานครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยเพิ่มเติมจาก 300 วันเป็น 400 วัน บริษัทและบริษัทย่อยได้รับรู้ผลกระทบการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นต้นทุนและค่าใช้จ่าย โดยมีรายละเอียดดังนี้

บันทึกรายการเพิ่มในต้นทุน หรือ ค่าใช้จ่าย	ปี 2562
ต้นทุนงานก่อสร้าง	30.04
ต้นทุนขายและบริการ	3.31
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	28.29
รวมทั้งสิ้น	61.64

3.2 การออกและเสนอขายหุ้นกู้ 1,720.10 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2560 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้อายุ 3 ปี จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 2,000 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 28 สิงหาคม 2563 หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการลงทุน ชำระคืนหนี้เงินกู้ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน หุ้นกู้สามารถจำหน่ายได้ทั้งหมด 1,720.1 ล้านบาท ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้ปี 2562 เท่ากับ 77.40 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม ตามข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ และผู้ถือหุ้นกู้ กำหนดว่า บริษัทต้องรักษาอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่ให้มากกว่า 2.5 : 1 ซึ่งตามนิยามระบุไว้ดังนี้

“หนี้สินสุทธิ” (Net Debt) หมายถึง จำนวนหนี้สินทั้งหมดตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้ออกหุ้นกู้/ผู้กู้ หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

“ส่วนของผู้ถือหุ้น” (Equity) หมายถึง ส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ออกหุ้นกู้/ผู้กู้ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวม

“เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด” หมายถึง จำนวนเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ตามตัวเลขที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้ออกหุ้นกู้/ผู้กู้

ดังนั้น อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตามนิยามในข้อกำหนดสิทธิฯ จะเป็นดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	งบการเงิน รวม	เฉพาะบริษัท	งบการเงิน รวม	เฉพาะบริษัท	งบการเงิน รวม	เฉพาะบริษัท
	รวม		รวม		รวม	
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.84	2.19	1.98	1.56	2.30	1.81

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมสูงกว่าเกณฑ์กำหนดตามข้อกำหนดสิทธิฯของหุ้นกู้ ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 16 มีนาคม 2563 เพื่อขอมติอนุมัติแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดสิทธิบางประการ ดังนี้

- แก้ไขคำจำกัดความของคำว่า “หนี้สินสุทธิ (Net Debt)” จาก “จำนวนหนี้สินทั้งหมดตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้ออกหุ้นกู้ หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด” แก้ไขเป็น “จำนวนหนี้สินทั้งหมดเฉพาะที่มีการระดมดอกเบี้ยตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้ออกหุ้นกู้ หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด”
- ปรับอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) จากเดิม 2.5 : 1 เป็น 2.25 : 1 ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดสิทธิได้ตามที่บริษัทขออนุมัติตามคำจำกัดความใหม่ของ “หนี้สินสุทธิ (Net Debt)” ตามที่ได้ขอแก้ไขในข้อกำหนดสิทธิฯ ของหุ้นกู้ อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น จะเป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	งบการเงินรวม	เฉพาะบริษัท
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.33	1.04

ในระหว่างปี 2562 บริษัทไม่ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติม

3.3 กิจกรรมร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2560 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดของบริษัท สาระบุรีถ่านหิน จำกัด (“สาระบุรีฯ”) ซึ่งเป็นคู่สัญญาในการร่วมค้าตามสัญญากิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี เพื่อดำเนินการโครงการงานจ้างเหมาขุด-เวนคืน และถ่านหินที่เหมืองแม่เมาะ จังหวัดลำปาง ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย อัตราหุ้นส่วนของผู้สัญญาทั้งสองฝ่ายร้อยละ 50 การที่สาระบุรีฯ ถูกศาลล้มละลายกลางสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด ถือว่าสาระบุรีฯ ปฏิบัติผิดสัญญากิจการร่วมค้า บริษัทจึงใช้สิทธิตามสัญญากิจการร่วมค้า แจ้งยกเลิกการทำหน้าที่ของสาระบุรีฯ จากกิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี (“กิจการร่วมค้า”) ต่อมา เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2561 ศาลได้มีคำพิพากษาให้สาระบุรีฯ ล้มละลายแล้ว

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 บริษัทได้มีหนังสือถึงเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของสาระบุรีฯ เพื่อแจ้งยกเลิกการทำหน้าที่ของสาระบุรีฯ ในกิจการร่วมค้า อันเป็นผลให้บทบาท สิทธิ และหน้าที่ ของสาระบุรีฯ ตามสัญญากิจการร่วมค้าสิ้นสุดลง โดยบริษัทมีสิทธิและหน้าที่ เข้าควบคุมและดำเนินการตามสัญญาจ้างดังกล่าว จนกว่างานจะแล้วเสร็จสมบูรณ์ ซึ่งโครงการนี้มีกำหนดแล้วเสร็จภายในวันที่ 23 เมษายน 2561 ผลของคดีความของสาระบุรีฯ และการใช้สิทธิของบริษัท ไม่ได้ทำให้อัตราส่วนการร่วมทุนของบริษัทในกิจการร่วมค้าเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม และไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินการโครงการดังกล่าวกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยแต่อย่างใด

ปัจจุบันโครงการนี้เสร็จสมบูรณ์แล้ว และได้ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ใช้ในโครงการออกไปหมดแล้วเช่นกัน และอยู่ระหว่างการยื่นเรื่องให้เจ้าหน้าที่พิทักษ์ทรัพย์เพื่อยกถอนมติเลิกกิจการร่วมค้าและแต่งตั้งผู้ชำระบัญชี

วิเคราะห์งบกระแสเงินสด

สรุปงบกระแสเงินสด (จากงบการเงินรวม)

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	สำหรับปี 2563	สำหรับปี 2562	สำหรับปี 2561
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	516.49	(621.61)	902.97
กระแสเงินสดใช้ไป ในกิจกรรมลงทุน	(81.35)	(182.23)	14.54
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	133.50	146.84	(270.32)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	4.72	6.71	1.20
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	596.88	1,247.17	598.78
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	1,170.24	596.88	1,247.17

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน ปี 2563 แสดงตัวเลขว่าบริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานสุทธิเท่ากับ 516.49 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2562 ซึ่งมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมนี้เท่ากับ 621.61 ล้านบาท รายการหลักที่มีผลกระทบต่อกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน ได้แก่

1. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 447.28 ล้านบาท จากผลงานที่ส่งมอบให้ลูกค้าแล้ว แต่ยังไม่ได้รับชำระ
2. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ซึ่งประกอบไปด้วย รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ รายได้ค้างรับ และเงินประกันผลงานค้างรับ เพิ่มขึ้น 924.39 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ จากผลงานที่ทำได้แต่ยังมิได้มีการส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า
3. สินค้าคงเหลือลดลง 432.02 ล้านบาท ซึ่งคือสินค้าสำเร็จรูป ที่ผลิตตามคำสั่งซื้อและได้ส่งมอบแล้ว
4. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 223.57 ล้านบาท จากค่าวัสดุและผลงานผู้รับเหมาช่วง
5. หนี้สินที่เกิดจากสัญญา ซึ่งหมายถึงเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง เพิ่มขึ้น 990.02 ล้านบาท จากการรับเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างจากผู้ว่าจ้าง ซึ่งจะทยอยหักคืนผู้ว่าจ้างตามค่าผลงานที่ทำได้ ทั้งนี้ เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาก่อสร้าง

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน ปี 2563 บริษัทจ่ายเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนสุทธิเท่ากับ 81.35 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2562 ซึ่งจ่ายเงินสดสุทธิสำหรับกิจกรรมลงทุน 182.10 ล้านบาท ในปี 2563 บริษัทได้ซื้ออุปกรณ์ 148.03 ล้านบาท แต่ในขณะเดียวกัน มีเงินสดรับเข้าจากการจำหน่ายอุปกรณ์ 11.05 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ปี 2563 บริษัทมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 133.50 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2562 มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน 146.84 ล้านบาท รายการที่กระทบกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ได้แก่

1. ปี 2563 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 874.91 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 1,390 ล้านบาท ในขณะเดียวกัน ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวให้แก่สถาบันการเงิน 414.93 ล้านบาท
2. วันที่ 28 สิงหาคม 2563 หุ้นกู้ยืมของบริษัทจำนวนเงิน 1,720.10 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอน ซึ่งบริษัทได้ชำระคืนหุ้นกู้ทั้งจำนวน

สรุปเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2561-2563 ที่มีผลต่องบกระแสเงินสด

1. หุ้นกู้ที่ออกจำหน่ายเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2558 จำนวนเงิน 1,500 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 21 สิงหาคม 2561 บริษัทได้จ่ายคืนหุ้นกู้แล้วทั้งจำนวนในวันครบกำหนดในเดือนสิงหาคม 2561
2. เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2560 หุ้นกู้ที่ออกจำหน่ายเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557 จำนวน 1,500 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวน ในวันเดียวกันนั้นเอง บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้อายุ 3 ปี จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 2,000 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 28 สิงหาคม 2563 หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการลงทุน ชำระคืนหนี้เงินกู้ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน หุ้นกู้สามารถจำหน่ายได้ทั้งหมด 1,720.10 ล้านบาท บริษัทได้ดำเนินการชำระคืนหุ้นกู้ทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 28 สิงหาคม 2563
3. ในปี 2561 บริษัทได้กู้เงินระยะยาว 500 ล้านบาทจากธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดตามข้อ 1 เงินกู้ระยะยาวมีเงื่อนไขชำระคืนเป็นรายงวด 6 เดือน เริ่มตั้งแต่ไตรมาสแรก 2563 ถึงไตรมาสสุดท้าย 2566 อย่างไรก็ตาม บริษัทและธนาคารได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ พักการชำระคืนเงินต้นตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2563 ถึงเดือนมกราคม 2564 โดยจะกลับมาชำระเป็นรายงวด 6 เดือนเช่นเดิม เริ่มชำระตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2564 และชำระหนี้ทั้งหมดให้เสร็จสิ้นภายในเดือนกรกฎาคม 2567
4. ในปี 2563 บริษัทได้กู้เงินระยะยาว 800 ล้านบาทจากธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดตามข้อ 2 เงินกู้ระยะยาวมีเงื่อนไขชำระคืนเป็นรายงวด 6 เดือน เริ่มตั้งแต่สิงหาคม 2564 ถึงไตรมาสสุดท้าย 2569
5. ปี 2563 ได้ซื้อที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง เพิ่มในราคาทุน 148.03 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2562 และปี 2561 ได้ซื้อที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง เพิ่ม 366.36 ล้านบาท และ 200.66 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์เพิ่มเติมเฉพาะที่จำเป็นเข้ามาใช้งาน รวมทั้งซื้อเพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่าที่หมดสภาพแล้ว แต่ขณะเดียวกันก็ได้จำหน่ายเครื่องจักรอุปกรณ์เก่าและลีสัมปทานออกไปเช่นกันเพื่อไม่ให้ปล่อยเนื้อที่จัดเก็บและเสียค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา

4. วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน (ตามงบการเงินรวม)

1. อัตราส่วนสภาพคล่อง

ระยะเวลาชำระหนี้ที่ให้กับลูกหนี้ แบ่งเป็น งานภาครัฐ กำหนดที่ 45- 60 วันและงานภาคเอกชนกำหนดที่ 30 วัน แต่ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทอยู่ที่ 94 วัน ในปี 2563 , 105 วัน ในปี 2562 และ 85 วัน ในปี 2561

ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย ปี 2563 เท่ากับ 99 วัน , ปี 2562 เท่ากับ 126 วัน เทียบกับปี 2561 ซึ่งเท่ากับ 95 วัน บริษัทเร่งผลิตสินค้าสำเร็จรูปให้ทันกำหนดการส่งมอบและใช้เองในโครงการก่อสร้าง นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายสั่งซื้อวัสดุหลักล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านราคา

ระยะเวลาการชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้การค้า ปี 2563 เท่ากับ 84 วัน , ปี 2562 เท่ากับ 91 วัน และปี 2561 เท่ากับ 68 วัน

จากการที่ลูกหนี้การค้าไม่สามารถชำระหนี้การค้าได้ตามระยะเวลาที่กำหนด ทำให้บริษัทมี Cash Conversion Cycle อยู่ในระดับที่สูง โดยปี 2563 เท่ากับ 109 วัน , ปี 2562 เท่ากับ 140 วัน และปี 2561 เท่ากับ 112 วัน ตามลำดับ บริษัทต้องระมัดระวังและมีความเข้มงวดในการติดตามหนี้มากขึ้น ทั้งนี้เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจโดยรวมยังมีปัญหา ทำให้ลูกหนี้หลายรายมีปัญหาในการประกอบธุรกิจ ซึ่งส่งผลกระทบต่อบริษัทในแง่ของสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจด้วย อย่างไรก็ตาม หากสภาพเศรษฐกิจและการเมืองปรับตัวดีขึ้น รวมทั้งสามารถยับยั้งโรคระบาด COVID-19 ได้ คาดว่าจะส่งผลให้สภาพคล่องของประเทศปรับตัวขึ้นตามลำดับ

อัตราส่วนตามงบการเงินรวม	สำหรับปี 2563	สำหรับปี 2562	สำหรับปี 2561
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	0.05 เท่า	-0.08 เท่า	0.14 เท่า

บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดที่เป็นปัญหายอยู่เนื่องๆ ส่วนหนึ่งเป็นเพราะต้นทุนก่อสร้างบางโครงการปรับตัวสูงขึ้น รวมทั้งการได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าช้าเกินกว่าเวลาตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ในสัญญา อย่างไรก็ตาม บริษัทพยายามที่จะเร่งรัดการได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าให้มีการชำระหนี้ให้แก่บริษัทให้รวดเร็วขึ้น ได้แก่ การติดตามทวงถามอย่างสม่ำเสมอ หากลูกหนี้มีปัญหาสภาพคล่อง บริษัทเปิดโอกาสให้ลูกหนี้ได้เข้ามาเจรจา และร่วมกันแก้ไขปัญหายกยที่สุด บริษัทอาจส่งเรื่องเข้าดำเนินคดีเพื่อฟ้องร้องเรียกให้ชำระหนี้ นอกจากนี้การที่บริษัทได้มีการซื้อวัสดุหลักบางประเภทล่วงหน้าให้พอใช้ตลอดโครงการเพื่อป้องกันความเสี่ยงเรื่องราคา จึงทำให้สภาพคล่องกระแสเงินสดของบริษัทลดลง อย่างไรก็ตาม ในปี 2561 บริษัทได้รับชำระหนี้ที่ค้างชำระนานเข้ามาจำนวนหนึ่งมากกว่าสามร้อยล้านบาท ทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดในปี 2561 ปรับตัวขึ้นเป็นเท่ากับ 0.14 เท่า อย่างไรก็ตาม ปี 2562 อัตราส่วนนี้แสดงให้เห็นว่า บริษัทยังคงมีปัญหาดังเดิม ยังคงต้องได้รับการแก้ไขต่อไปเพื่อมิให้ประสบปัญหาด้านสภาพคล่อง ซึ่งถึงแม้ปี 2563 อัตราส่วนดังกล่าวจะปรับตัวขึ้น แต่ก็ดีขึ้นเพียงเล็กน้อยเท่านั้น

2. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วนตามงบการเงินรวม	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
อัตรากำไรขั้นต้น	6.88%	4.22%	8.22%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	0.45%	-5.18%	1.68%
อัตรากำไรสุทธิ	-2.43%	-6.59%	4.17%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	11.66 เท่า	N.A.(+1.55)	5.40 เท่า

หมายเหตุ อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไรปี 2562 ไม่สามารถแสดงได้ เนื่องจากตัวเลขติดลบทั้งเงินสดและกำไรจากการดำเนินงาน

บริษัทประสบปัญหาต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2560 กับบางโครงการก่อสร้าง ต้นทุนก่อสร้างปรับตัวสูงขึ้นจากปัญหาบางประการ เช่น ผู้อุปสรรคที่ดินที่คาดไม่ถึง จำเป็นต้องแก้ไขแบบก่อสร้าง เป็นต้น ปี 2561 อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไรทุกอัตราส่วน กลับมาอยู่ในเกณฑ์ที่ปรับตัวดีขึ้นมากเมื่อเทียบกับปี 2560 อย่างไรก็ตาม บริษัทกลับมาประสบปัญหาเช่นที่เคยประสบในปี 2560 แต่รุนแรงมากกว่าเนื่องจากเกิดขึ้นกับหลายโครงการที่มีมูลค่าโครงการสูง ปัญหาที่บริษัทประสบอยู่ และต้องได้รับการติดตามแก้ไขอย่างใกล้ชิด คือปัญหาการได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าล่าช้า มีการจ่ายไม่ตรงตามกำหนด เนื่องจากปัญหาสภาพเศรษฐกิจหรือปัญหาสภาพคล่องของลูกหนี้เอง บางปี บริษัทจะได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าที่บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญแล้ว เช่นปี 2561 บริษัทมีรายการโอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากการได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่ได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไปแล้ว สุทธิเท่ากับ 321.21 ล้านบาท ในปี 2562 บริษัทมีรายการดังกล่าวสุทธิเท่ากับ 30.46 ล้านบาท และในปี 2563 เท่ากับ 19.53 ล้านบาท

3. อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

ในระหว่างปี 2560 ถึงปี 2562 บริษัทได้ซื้อเครื่องจักรใหม่จำนวนมาก แบ่งเป็นการซื้อเพื่อใช้เฉพาะโครงการ และซื้อเพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่า โดยเครื่องมือเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ซื้อใหม่ในปี 2561 , ปี 2562 และปี 2563 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 92.51 ล้านบาท , 161.10 ล้านบาท และ 44.19 ล้านบาท ตามลำดับ จากผลประกอบการของบริษัทในปี 2561 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม, อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ปรับตัวสูงขึ้นมากเมื่อเทียบกับปี 2560 แต่ปี 2562 อัตราผลตอบแทนทุกอัตราส่วนกลับแสดงผลติดลบ เนื่องจากบริษัทประสบการขาดทุนจากการดำเนินงานรวมทั้งปี 2563 ผลการดำเนินงานของบริษัทก็แสดงผลขาดทุน ถึงแม้จะน้อยกว่าปี 2562 ก็ตาม บริษัทก็มั่นใจว่าบริษัทจะสามารถสร้างอัตราผลตอบแทนกลับมาน่าพึงพอใจได้ในปีต่อไป

อัตราส่วนตามงบการเงินรวม	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-63	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-62	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-61
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	-1.72%	-3.90%	3.31%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	8.89%	-4.47%	31.22%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	-7.71%	-14.41%	11.17%

4. อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปรับตัวเพิ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2557 จนถึงปี 2560 เนื่องจากบริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ทั้งหมดสามครั้งในปี 2557 จำนวนเงิน 1,500 ล้านบาท , ปี 2558 จำนวนเงิน 1,500 ล้านบาท และปี 2560 จำนวนเงิน 1,720.10 ล้านบาท (เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ที่ออกจำหน่ายในปี 2557 และครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2560 จำนวนเงิน 1,500 ล้านบาท) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินไปชำระคืนหนี้เดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และเพื่อการลงทุนในโครงการใหม่เพื่อสร้างผลกำไรให้กับบริษัท ดังนั้นถึงแม้การออกหุ้นกู้จะทำให้ยอดหนี้สินเพิ่มขึ้น แต่เงินบางส่วนที่ได้จากการขายหุ้นกู้ บริษัทได้นำไปชำระคืนหนี้เดิม บริษัทสามารถทำกำไรได้ในปี 2561 เท่ากับ 425.48 ล้านบาท (กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท เท่ากับ 418.04 ล้านบาท) ซึ่งทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปรับลดลงมาเป็นเท่ากับ 2.30 เท่า อย่างไรก็ตาม บริษัทกลับมาประสบผลขาดทุนอีกครั้งในปี 2562 เท่ากับ 508.42 ล้านบาท (ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท เท่ากับ 515.22 ล้านบาท) ซึ่งทำให้อัตราส่วนนี้ปรับตัวสูงขึ้นเป็น 3.02 เท่า และปี 2563 ก็ขาดทุนเท่ากับ 223.55 ล้านบาท (ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท เท่ากับ 240.93 ล้านบาท) ส่งผลให้อัตราส่วนนี้ปรับตัวสูงขึ้นเป็นเท่ากับ 3.77 เท่า

อัตราส่วนตามงบการเงินรวม	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-63	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-62	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-61
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	3.77 เท่า	3.02 เท่า	2.30 เท่า

5. บริษัทกับธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทต้องการขยายธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจก่อสร้างและให้ผลตอบแทนที่ดี ประกอบกับในปี 2551 และปี 2552 บริษัทได้รับชำระหนี้ด้วยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจากการศรัทธยชำระหนี้จากบริษัท เรือนรพี จำกัด และบริษัท อีสท์ แวงค็อค แอสเซทส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ทำให้บริษัทสนใจที่จะขยายธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จึงได้เริ่มโครงการบ้านจัดสรรชื่อว่า “วิลล่า บารานี” ที่รังสิตคลองสาม จังหวัดปทุมธานี ต่อมา บริษัทได้จัดโครงสร้างภายในกลุ่ม เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จึงได้จัดตั้งบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งบริษัทลงทุนในอัตราร้อยละ 100 ขึ้นมาในปี 2556 โดยโครงการที่กำลังดำเนินการก่อสร้างในนามของบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ได้แก่

1. โครงการบ้านจัดสรร “บารานี พาร์ค ร่มเกล้า” อยู่ที่ถนนร่มเกล้า กรุงเทพมหานคร
2. โครงการบ้านจัดสรร “บารานี เรสซิเดนซ์” ที่ถนนรังสิตคลอง 3 จังหวัดปทุมธานี
3. โครงการคอนโดมิเนียม “ASPEN” ที่ซอยลาซาล ถนนศรีนครินทร์ กรุงเทพมหานคร

6. สรุปนโยบายการจัดการของบริษัท ต่อบางรายการที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท

1. การจัดการลูกหนี้ก็กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ถึงแม้บริษัทจะได้ตั้งสำรองหนี้สูญตามที่บริษัทได้วิเคราะห์ว่าเหมาะสมตามอายุหนี้แล้ว แต่บริษัทก็ได้ติดตามเร่งรัดให้มีการชำระหนี้อย่างใกล้ชิด โดยหากลูกหนี้มีสินทรัพย์ที่สามารถประเมินราคาและนำมาชำระหนี้ได้ บริษัทจะให้ผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินราคาก่อนศรัทธยชำระหนี้ได้แก่ลูกหนี้รายบริษัท เรือนรพี จำกัด และบริษัท อีสท์ แวงค็อค แอสเซทส์ จำกัด เป็นต้น หากมีงานก่อสร้างที่ลูกหนี้สามารถร่วมทำงานได้ ก็จะพิจารณาให้ลูกหนี้เข้าทำงาน เพื่อจะได้นำเงินคงเหลือมาชำระคืนบริษัทต่อไป ได้แก่ลูกหนี้รายบริษัท นิเวศเคด จำกัด
2. ต้นทุนโครงการก่อสร้าง
ราคาน้ำมันตลาดโลกปรับตัวลดลง ถึงแม้จะปรับขึ้นบ้าง ก็เป็นช่วงสั้นๆ ในขณะที่วัสดุหลักประเภทเหล็กมีราคาค่อนข้างคงที่ สิ่งที่ยากในการควบคุมต้นทุน คือความผันผวนของราคาวัสดุ ทำให้ยากที่จะประมาณต้นทุนก่อสร้างในอนาคตซึ่งมีผลต่อการเสนอราคาให้แก่ผู้ว่าจ้าง ถึงแม้โครงการภาครัฐจะได้รับชดเชยบางส่วนจากการปรับราคาค่าก่อสร้าง แต่ไม่ครอบคลุมวัสดุทุกประเภท บริษัทยังคงต้องรับภาระเองบางส่วน อย่างไรก็ตามโครงการของภาครัฐก็ยังคงดีกว่างานภาคเอกชนที่ไม่มีการให้ค่าชดเชยใดๆ แก่ผู้รับเหมาก่อสร้าง ผู้รับเหมาก่อสร้างต้องหาวิธีป้องกันความเสี่ยงเอง ซึ่งบริษัทสามารถที่จะทำการป้องกันความเสี่ยงด้านราคาในช่วงเวลาสั้นๆ ได้แก่ การตกลงราคาซื้อวัสดุล่วงหน้า การจ่ายชำระค่าวัสดุล่วงหน้า หรือการซื้อวัสดุที่ต้องใช้ทั้งโครงการไว้ล่วงหน้า เป็นต้น

7. ความสามารถในการรักษาอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net d/e ratio) ตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ระยะยาว 500 ล้านบาท และ 800 ล้านบาท ระหว่างบริษัทกับธนาคารแห่งประเทศไทย

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตามนิยามระบุในสัญญาเงินกู้ระยะยาว 500 ล้านบาท และ 800 ล้านบาท กำหนดไว้ดังนี้ “หนี้สินสุทธิ” (Net Debt) หมายถึง จำนวนหนี้สินทั้งหมดเฉพาะที่มีการดอกเบี้ยตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้น หักด้วยเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด

“ส่วนของผู้ถือหุ้น” (Equity) หมายถึง ส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้น ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวม

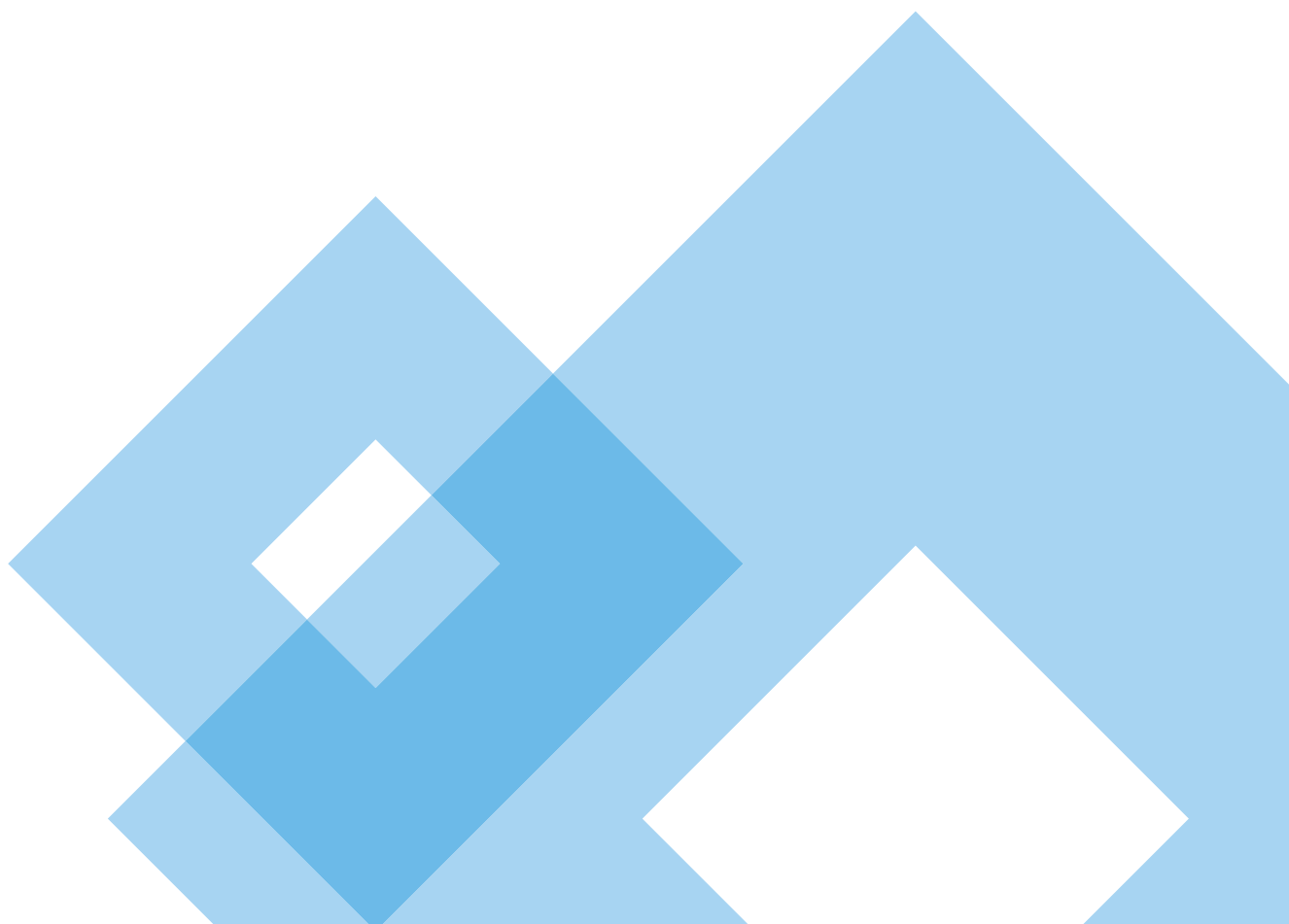
“เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด” หมายถึง จำนวนเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ตามตัวเลขที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้น

ตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ระยะยาว 500 ล้านบาท และ 800 ล้านบาท กำหนดว่า บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไว้ในอัตรา 2.25:1 ตลอดอายุเงินกู้ระยะยาว ณ วันสิ้นงวดรายไตรมาสและวันสิ้นปีบัญชี ตามคำจำกัดความของ “หนี้สินสุทธิ” (Net Debt) อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น จะเป็นดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบการเงินรวม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบการเงินรวม
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.38	1.33

8. ปัจจัยที่อาจมีผลต่อฐานทางการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต

จากการดำเนินงานของบริษัทในปัจจุบัน บริษัทมุ่งเน้นที่จะระมัดระวังมิให้ต้นทุนของบริษัทสูงกว่าประมาณการที่ได้ทำได้ แต่ก็ยังมีโอกาสที่จะประสบกับต้นทุนที่อาจจะสูงขึ้นจากการปรับราคาของวัสดุก่อสร้างและค่าแรงงานขั้นต่ำที่อาจจะปรับเพิ่มขึ้น ซึ่งจะกระทบกับระบบค่าแรงทั้งหมดของบริษัท นอกจากนี้ การขาดแคลนแรงงาน ทำให้ต้องว่าจ้างแรงงานต่างชาติเพิ่มมากขึ้น ซึ่งต้นทุนการว่าจ้างโดยเฉลี่ยจะสูงกว่าแรงงานไทย รวมทั้งการเกิดเหตุการณ์ที่ไม่ได้คาดมาก่อน เช่น การไม่ได้รับมอบพื้นที่ก่อสร้างจากผู้ว่าจ้างภายในกำหนดเวลา การเจออุปสรรคระหว่างก่อสร้าง การแก้ไขเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้าง เป็นต้น ทางด้านรายรับของบริษัท บริษัทมีลูกค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ความมั่นคงทางเศรษฐกิจของประเทศ ปัญหาทางด้านการเมือง และนโยบายภาครัฐ ล้วนมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัททั้งสิ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทจะใช้ความสามารถอย่างเต็มที่ที่จะบริหารธุรกิจให้บรรลุผลสำเร็จ จะวิเคราะห์ปัญหาและผลกระทบต่างๆ อย่างรวดเร็ว ปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสม เพื่อแก้ไขปัญหาและผลกระทบต่างๆ เหล่านั้น



GRI Standards



ข้อมูลตามตัวชี้วัด GRI Standards

Profile		Page Number	Omissions	External Assurance
GRI 102: GENERAL DISCLOSURES				
ORGANIZATIONAL PROFILE				
GRI 102-1	Name of the organization	AR 17		
GRI 102-2	Activities, brands, products, and services	AR 17-28		
GRI 102-3	Location of headquarters	AR 17-18		
GRI 102-4	Location of operations	AR 17-18		
GRI 102-5	Ownership and legal form	AR 17-18		
GRI 102-6	Markets served	AR 33-40		
GRI 102-7	Scale of the organization	AR 64		
GRI 102-8	Information on employees and other workers	AR 96		
GRI 102-9	Supply chain	AR 37		
GRI 102-10	Significant changes to the organization and its supply chain	AR 32-39		
GRI102-11	Precautionary Principle or approach	AR 47-48		
GRI102-12	External initiatives	AR 153		
GRI102-13	Membership of associations	AR 20-22		
STRATEGY				
GRI102-14	Statement from senior decision-maker	AR 6-9		
GRI102-15	Key impacts, risks, and opportunities	AR 47-48		
ETHICS AND INTEGRITY				
GRI102-16	Values, principles, standards, and norms of behavior	AR 1-4		
GRI102-17	Mechanisms for advice and concerns about ethics	AR 103-105		
GOVERNANCE				
GRI102-18	Governance structure	AR 105		
GRI102-25	Conflicts of interest	AR 103		
GRI102-28	Evaluating the highest governance body's performance	AR 103		
GRI102-30	Effectiveness of risk management processes	AR 134-135		
GRI102-32	Highest governance body's role in sustainability reporting	AR 86-102		
STAKEHOLDER ENGAGEMENT				
GRI102-40	List of stakeholder groups	AR 62		
GRI102-41	Collective bargaining agreements	-		
GRI102-42	Identifying and selecting stakeholders	AR 93-95		
GRI102-43	Approach to stakeholder engagement	AR 97-102		
GRI102-44	Key topics and concerns raised	-		

Reporting Practice		
GRI102-45	Entities included in the consolidated financial statements	AR217-222
GRI102-46	Defining report content and topic Boundaries	AR 5
GRI102-47	List of material topics	AR 92-93
GRI102-48	Restatements of information	AR 88-91
GRI102-49	Changes in reporting	-
GRI102-50	Reporting period	AR 85-87
GRI102-51	Date of most recent report	AR 85-87
GRI102-52	Reporting cycle	AR 88
GRI102-53	Contact point for questions regarding the report	AR 87
GRI102-54	Claims of reporting in accordance with the GRI Standards	AR 87
GRI102-55	GRI content index	AR 212-215
GRI102-56	External assurance	-

GRI 103: MANAGEMENT APPROACH

GRI103-1	Explanation of the material topic and its boundary	AR 6-9
GRI103-2	The management approach and its components	-
GRI103-3	Evaluation of the management approach	-

TOPIC-SPECIFIC STANDARDS

ECONOMIC

GRI 201: ECONOMIC PERFORMANCE

GRI201-1	Direct economic value generated and distributed	-
GRI201-2	Financial implications and other risks and opportunities due to climate change	AR 191-193

GRI202 : MARKET PRESENCE

GRI202-1	Ratios of standard entry level wage by gender compared to local minimum wage	AR134
GRI202-2	Proportion of senior management hired from the local community	AR135

GRI203 : Indirect Economic Impacts

GRI203-1	Infrastructure investments and services supported	
GRI203-2	Significant indirect economic impacts	AR47

GRI 204 P: PROCUREMENT PRACTICES

GRI204-1	Proportion of spending on local suppliers	AR 39
----------	---	-------

GRI 205: ANTI-CORRUPTION

GRI205-2	Communication and training about anticorruption policies and procedures	AR 102
GRI205-3	Confirmed incidents of corruption and actions taken	AR 102-104

GRI 206: Anti-competitive Behavior

GRI206-1	Legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust, and monopoly practices	AR104
----------	---	-------

GRI 207: Tax

GRI207-1	Approach to tax	
GRI207-2	Tax governance, control, and risk management	
GRI207-3	Stakeholder engagement and management of concerns related to tax	
GRI207-4	Country-by-country reporting	

ENVIRONMENT

GRI 302: ENERGY

GRI302-1	Energy consumption within the organization	AR 154-156
GRI302-3	Energy intensity	AR 154
GRI302-4	Reduction of energy consumption	AR 154-157

GRI 303: WATER

GRI303-1	Water withdrawal by source	
GRI303-2	Management of water discharge-related impacts	
GRI303-3	Water withdrawal	
GRI303-4	Water discharge	
GRI303-5	Water consumption	

GRI 304: Biodiversity

GRI304-1	Operational sites owned, leased, managed in, or adjacent to, protected areas and areas of high biodiversity value outside protected areas	-
GRI304-2	impacts of activities, products, and services on biodiversity	-
GRI304-3	Habitats protected or restored	-
GRI304-4	IUCN Red List species and national conservation list species with habitats in areas affected by operations	-

GRI 305: EMISSIONS

GRI 305:	Direct (Scope 1) GHG emissions	
EMISSIONS		
GRI305-2	Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	
GRI305-4	GHG emissions intensity	
GRI305-5	Reduction of GHG emissions	

GRI 306: EFFLUENTS AND WASTE

GRI307-1	Non-compliance with environmental laws and regulations	AR166
----------	--	-------

GRI 307: Environmental Compliance

GRI306-1	Water discharge by quality and destination	AR 163-165
----------	--	------------

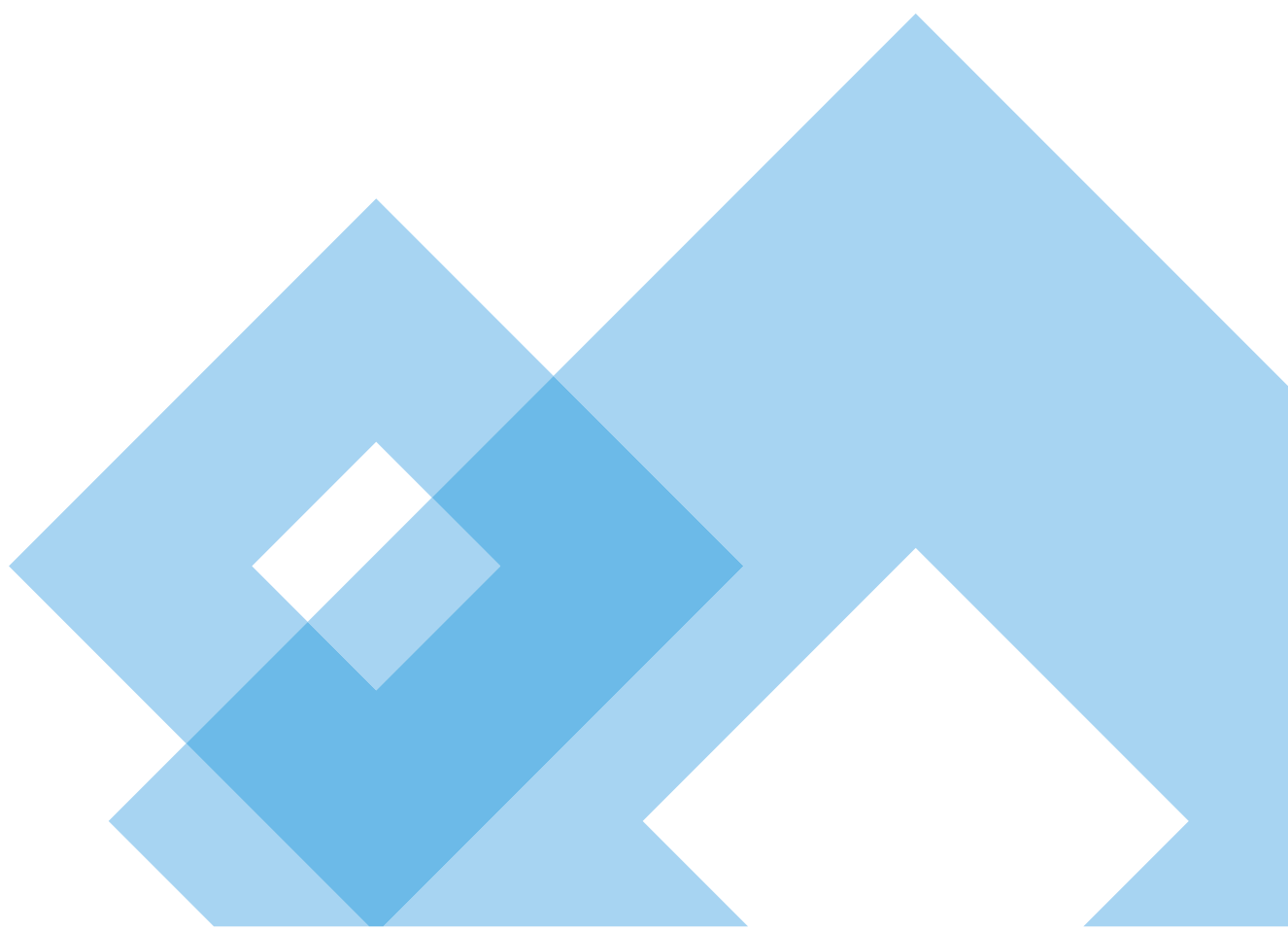
GRI 308: Supplier Environmental Assessment

GRI308-1	New suppliers that were screened using environmental criteria	AR137
GRI308-2	Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken	AR167

SOCIAL

GRI 401: EMPLOYMENT		
GRI401-1	New employee hires and employee turnover	AR 138
GRI 402: Labor/Management Relations		
GRI402-1	Minimum notice periods regarding operational changes	
GRI 403: OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY		
GRI403-2	Types of injury and rates of injury, occupational diseases, lost days, and absenteeism, and number of work-related fatalities	AR 149-150
GRI 404: TRAINING AND EDUCATION		
GRI404-1	Average hours of training per year per employee	AR 141
GRI404-2	Program for upgrading employee skills and transition assistance programs	AR 139-140
GRI404-3	Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews	AR 138
GRI 405: Diversity and Equal Opportunity		
GRI405-1	Diversity of governance bodies and employees	AR141
GRI405-2	Ratio of basic salary and remuneration of women to men	AR138
GRI 406: Non-discrimination		
GRI406-1	Incidents of discrimination and corrective actions taken	-
GRI 407: Freedom of Association and Collective Bargaining		
GRI407-1	Operations and suppliers in which the right to freedom of association and collective bargaining may be at risk	-
GRI 409: FORCED OR COMPULSORY LABOR		
GRI409-1	Operations and suppliers at significant risk for incidents of forced or compulsory labor	AR 39
GRI 410: Security Practices		
GRI410-1	Security personnel trained in human rights policies or procedures	AR143
GRI 411: Rights of Indigenous Peoples		
GRI411-1	Incidents of violations involving rights of indigenous peoples	-
GRI 412: HUMAN RIGHTS ASSESSMENT		
GRI412-1	Operations that have been subject to human rights reviews or impact assessment	AR 102
GRI 413: LOCAL COMMUNITIES		
GRI413-1	Operations with local community engagement, impact assessments, and development programs	AR 174-175
GRI 414: Supplier Social Assessment		
GRI414-1	New suppliers that were screened using social criteria	AR39
GRI414-2	Negative social impacts in the supply chain and actions taken	AR39

GRI 415: Public Policy		
GRI415-1	Political contributions	AR103-104
GRI 416: Customer Health and Safety		
GRI416-1	Assessment of the health and safety impacts of product and service categories	AR152
GRI416-2	Incidents of non-compliance concerning the health and safety impacts of products and services	AR152
GRI 417: Marketing and Labeling		
GRI417-1	Requirements for product and service information and labeling	-
GRI417-2	Incidents of non-compliance concerning product and service information and labeling	-
GRI417-3	Incidents of non-compliance concerning marketing communications	-
GRI 418: Customer Privacy		
GRI418-1	Substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses of customer data	AR152
GRI 419: Socioeconomic Compliance		
GRI419-1	Non-compliance with laws and regulations in the social and economic area	AR147-149



บริษัท นวัตกรรมพัฒนาการ จำกัด (มหาชน)และ: บริษัทย่อย
รายงานและงบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2563

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

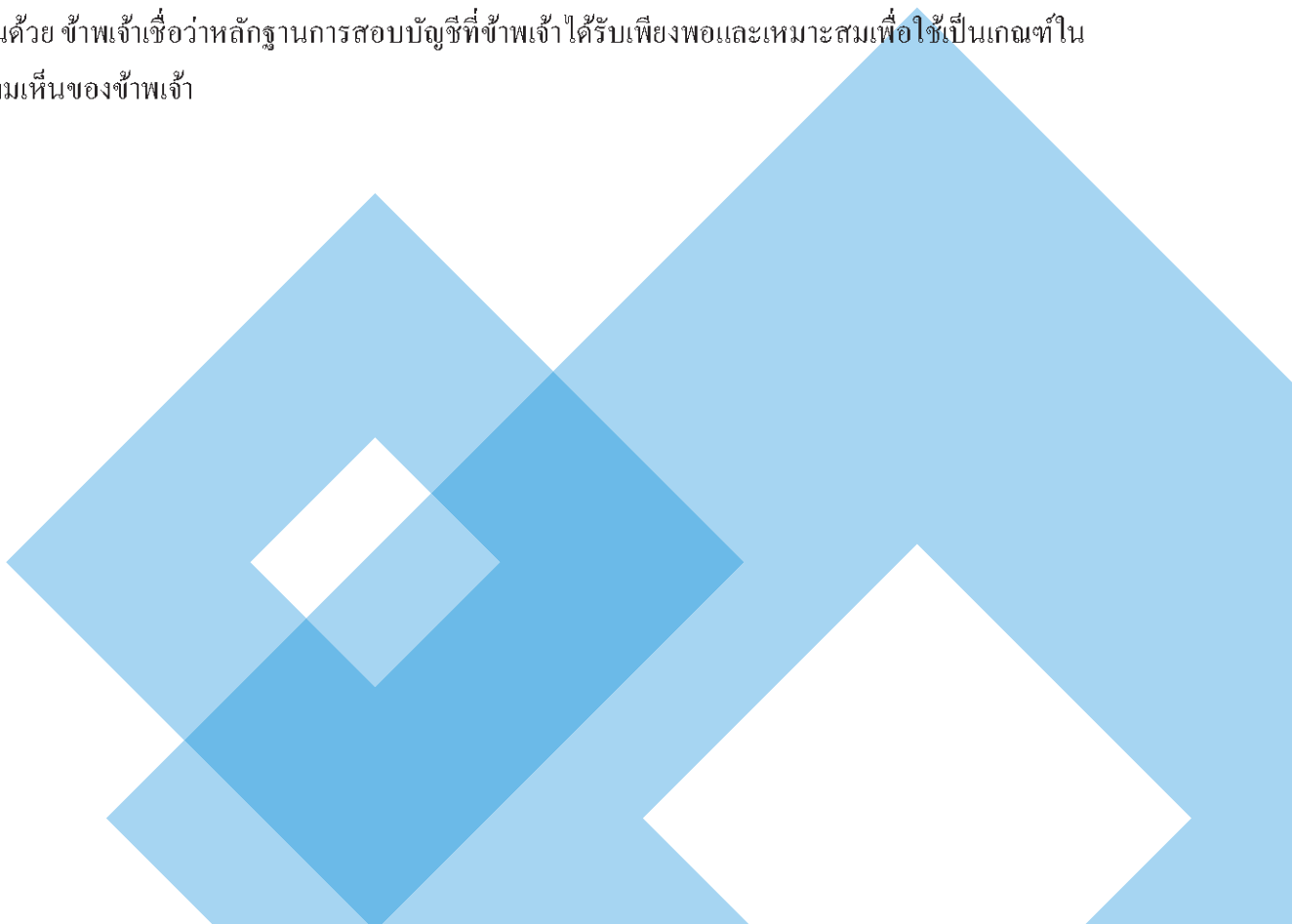
ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงิน เฉพาะกิจการของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระ จากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่ เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุใน ข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ใน การแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหาก สำหรับเรื่องนี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องนี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวม วิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องนี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างและประมาณการต้นทุนการก่อสร้างไว้ในหมายเหตุ ประกอบงบการเงินรวมข้อ 5 และข้อ 6 ข้าพเจ้าพิจารณาว่าการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ ในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้จากการก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทรับรู้ในแต่ละงวดมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสม ในการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างนั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมิน ขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทได้กำหนดให้มีขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการ ในการทำสัญญาก่อสร้าง การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการ รวมถึงการบันทึกรับรู้รายได้และ การประมาณการขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มเลือกตัวอย่าง มาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้เลือกสัญญาก่อสร้างที่ทำกับลูกค้ารายสำคัญและสุ่มตัวอย่างเพิ่มเติมเพื่อ

- ส่งหนังสือยืนยันเงื่อนไขของสัญญาเหล่านี้และสอบถามว่าการเข้าทำสัญญารองฉบับอื่นหรือไม่กับลูกค้า โดยตรง
- อ่านสัญญาดังกล่าวเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง
- สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับเงื่อนไขและความเสี่ยงต่าง ๆ ของสัญญาดังกล่าวเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง

- สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุนตลอดทั้งโครงการ ตรวจสอบประมาณการต้นทุน โครงการกับแผนงบประมาณสำหรับแต่ละโครงการที่ได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจและสอดคล้องกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพิจารณาเหตุผลของการเปลี่ยนแปลงต้นทุน โครงการที่เกิดขึ้น ตรวจสอบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ และทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนจริงที่เกิดขึ้น

นอกจากนี้ ได้สอบถามเหตุผลที่สนับสนุนข้อสรุปที่ผู้บริหารได้จากการเปรียบเทียบระหว่างขั้นความสำเร็จของงานที่ประเมิน โดยผู้บริหารโครงการและขั้นความสำเร็จของงานที่เกิดจากต้นทุนจริงที่เกิดขึ้นและขอหนังสือรับรองอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้บริหาร โครงการ

- ประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นของผู้บริหารโดยการวิเคราะห์สัดส่วนต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของแต่ละองค์ประกอบที่สำคัญของต้นทุน โครงการกับประมาณการต้นทุน โครงการ
- ตรวจสอบรายการบันทึกบัญชีที่เกี่ยวข้องกับบัญชีรายได้จากการก่อสร้างซึ่งถูกบันทึกผ่านสมุดรายวันทั่วไปเพื่อหาความผิดปกติในการบันทึกรายการดังกล่าว

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้น มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน


- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องนี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

 โกสุมภ์ ชะเอม

โกสุมภ์ ชะเอม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6011

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 1 มีนาคม 2564



บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)					
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	1,170,240,143	596,879,626	1,023,418,107	516,503,541
เงินลงทุนชั่วคราว	4, 9	-	6,263,934	-	6,263,934
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	10	1,745,314,089	1,318,669,090	1,902,214,601	1,581,075,295
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	11	5,066,201,512	4,141,811,086	4,841,171,694	3,932,907,818
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย	12	15,363,367	10,103,027	17,264,479	255,819,880
เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	-	-	25,500,000	-
สินค้าคงเหลือ	13	895,642,278	1,327,403,967	782,419,610	809,596,487
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	14	1,430,474,459	1,398,173,604	14,484,587	18,233,988
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	4, 15	6,678,426	-	6,678,426	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16	861,976,744	747,367,054	875,892,615	668,429,006
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		11,191,891,018	9,546,671,388	9,489,044,119	7,788,829,949
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	17	231,512,571	301,275,828	183,638,447	237,015,276
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4, 18	16,066,978	-	10,746,978	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	224,675,107	306,204,315	446,913,087	614,016,953
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	20	-	-	1,608,343,830	1,606,843,830
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	21	200,964,492	182,837,905	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	4	-	16,160,033	-	10,000,033
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	22	182,819,329	183,844,329	178,880,829	179,780,829
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	23	1,907,336,617	2,374,276,265	1,165,945,045	1,547,287,600
สินทรัพย์สิทธิการใช้	4, 27	474,542,885	-	260,559,695	-
สิทธิการเช่าที่ดิน	4, 24	-	2,155,990	-	2,155,990
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	37	88,625,064	79,379,934	66,237,183	69,613,963
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		167,276,207	360,840,529	132,464,738	202,111,473
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,493,819,250	3,806,975,128	4,053,729,832	4,468,825,947
รวมสินทรัพย์		14,685,710,268	13,353,646,516	13,542,773,951	12,257,655,896

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

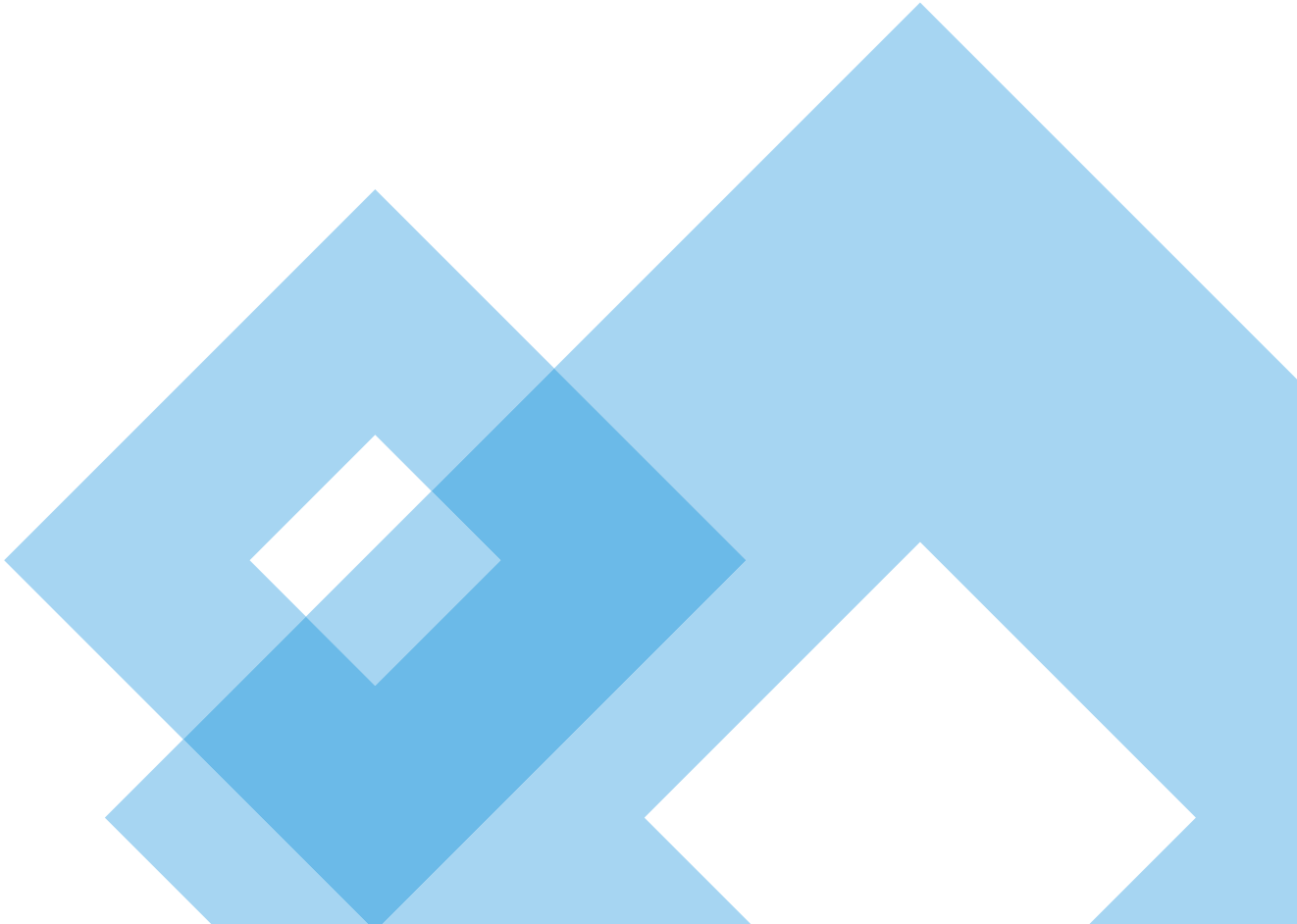
		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	25	3,044,348,526	2,169,440,510	3,030,392,632	1,935,736,432
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	26	2,241,945,736	2,041,219,231	1,959,995,737	1,651,335,829
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	11	2,957,025,466	1,967,003,733	2,909,594,927	1,913,208,061
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4	-	82,602,921	-	81,177,113
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	4, 27	91,134,027	-	83,318,810	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	28	536,295,410	498,094,000	97,500,000	75,000,000
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29	-	1,717,879,310	-	1,717,879,310
เงินกู้ยืมระยะสั้น	30	89,067,640	-	88,067,640	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	31	8,000,000	-	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง		355,592,124	315,434,405	323,407,163	269,042,153
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		334,862,234	396,627,676	191,752,215	164,391,205
รวมหนี้สินหมุนเวียน		9,658,271,163	9,188,301,786	8,684,029,124	7,807,770,103
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4	-	102,901,461	-	101,748,484
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่					
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4, 27	226,136,453	-	93,144,522	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิจากส่วนที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	28	1,385,054,000	447,232,000	1,165,000,000	425,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	31	32,000,000	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	32	301,597,910	289,855,193	252,342,930	244,953,948
หนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	37	513,340	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,319,194	1,254,078	1,111,107	1,142,108
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,946,620,897	841,242,732	1,511,598,559	772,844,540
รวมหนี้สิน		11,604,892,060	10,029,544,518	10,195,627,683	8,580,614,643

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
	หุ้นสามัญ 2,585,481,515 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	2,585,481,515	2,585,481,515	2,585,481,515	2,585,481,515
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
	หุ้นสามัญ 2,585,481,515 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	2,585,481,515	2,585,481,515	2,585,481,515	2,585,481,515
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ					
		968,944,135	968,944,135	968,944,135	968,944,135
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
	จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย 33	56,453,551	56,453,551	52,453,551	52,453,551
	ยังไม่ได้จัดสรร	(626,375,952)	(360,338,950)	(259,732,933)	70,003,364
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
		13,068,665	5,478,935	-	158,688
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					
		2,997,571,914	3,256,019,186	3,347,146,268	3,677,041,253
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย					
		83,246,294	68,082,812	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น					
		3,080,818,208	3,324,101,998	3,347,146,268	3,677,041,253
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
		14,685,710,268	13,353,646,516	13,542,773,951	12,257,655,896
		-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เยาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรหรือขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการก่อสร้าง	7,728,591,081	6,318,224,887	6,841,863,454	5,427,954,734
รายได้จากการขายและบริการ	2,130,231,710	1,421,861,026	646,455,627	596,245,092
รายได้อื่น	70,126,489	81,824,468	60,437,317	46,230,802
รวมรายได้	9,928,949,280	7,821,910,381	7,548,756,398	6,070,430,628
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนการก่อสร้าง	7,348,261,658	6,201,069,601	6,475,248,774	5,398,037,935
ต้นทุนขายและบริการ	1,832,498,334	1,212,337,074	613,374,434	564,651,137
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	122,775,492	139,628,522	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	511,003,923	588,186,953	299,952,100	379,745,797
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	13,735,857	6,917,158	-	-
โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	(30,464,897)	-	(26,361,994)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	94,240,675	-	268,180,559	-
รวมค่าใช้จ่าย	9,922,515,939	8,117,674,411	7,656,755,867	6,316,072,875
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	6,433,341	(295,764,030)	(107,999,469)	(245,642,247)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	21	18,126,587	(12,901,108)	-
รายได้ทางการเงิน	4,786,605	18,686,334	21,114,696	38,116,567
ต้นทุนทางการเงิน	(248,337,640)	(218,407,418)	(215,115,468)	(183,978,274)
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(218,991,107)	(508,386,222)	(302,000,241)	(391,503,954)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	37	(4,562,022)	(35,135)	(5,963,468)
ขาดทุนสำหรับปี	(223,553,129)	(508,421,357)	(307,963,709)	(380,993,418)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	4,724,418	6,708,382	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	(2,373,484)	-	6,516
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	37	474,697	-	(1,303)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของ				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	4,724,418	4,809,595	-	5,213
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	32	(654,751)	(31,891,088)	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	37	130,950	6,378,218	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของ				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(523,801)	(25,512,870)	-	(18,647,407)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	4,200,617	(20,703,275)	-	(18,642,194)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
	(219,352,512)	(529,124,632)	(307,963,709)	(399,635,612)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(240,926,133)	(515,223,900)	(307,963,709)	(380,993,418)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	17,373,004	6,802,543	-	-
	(223,553,129)	(508,421,357)		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(236,515,996)	(535,927,175)	(307,963,709)	(399,635,612)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	17,163,484	6,802,543	-	-
	(219,352,512)	(529,124,632)		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
38				
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(0.0932)	(0.1993)	(0.1191)	(0.1474)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	2,585,481,515	2,585,481,515	2,585,481,515	2,585,481,515

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เยาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ										
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ทุนที่ออกและ ชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
					มูลค่าเงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	2,585,481,515	968,944,135	27,234,848	598,279,457	153,475	4,180,093,430
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(380,993,418)	-	(380,993,418)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(18,647,407)	5,213	(18,642,194)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(399,640,825)	5,213	(399,635,612)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	25,218,703	(25,218,703)	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 4)	-	-	-	(103,416,565)	-	(103,416,565)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,585,481,515	968,944,135	52,453,551	70,003,364	158,688	3,677,041,253
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,585,481,515	968,944,135	52,453,551	70,003,364	158,688	3,677,041,253
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 4)	-	-	-	(21,772,588)	(158,688)	(21,931,276)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังการปรับปรุง	2,585,481,515	968,944,135	52,453,551	48,230,776	-	3,655,109,977
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(307,963,709)	-	(307,963,709)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(307,963,709)	-	(307,963,709)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,585,481,515	968,944,135	52,453,551	(259,732,933)	-	3,347,146,268

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนก่อนภาษี	(218,991,107)	(508,386,222)	(302,000,241)	(391,503,954)
รายการปรับกระทบยอดขาดทุนก่อนภาษี				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	452,239,600	407,978,743	341,189,486	313,504,388
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าที่ดิน	-	2,586,996	-	2,586,996
โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-30,464,897	-	-26,361,994
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	94,240,675	-	268,180,559	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	-262,075	-1,474,377	-392,997	4,677,124
โอนกลับการปรับลดต้นทุน โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์				
เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(2,379,754)	-	(2,379,754)	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	13,735,857	6,917,158	-	-
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	(1,420,219)
ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความเพิ่มขึ้น (โอนกลับ)	(1,635,041)	1,635,041	(1,635,041)	1,635,041
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(18,126,587)	12,901,108	-	-
กำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม	-	(2,210,487)	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของ				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(28,033)	-	(28,033)	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของ				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	840,000	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์	-3,328,992	-214,607	-4,219,117	-1,903,101
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-2,010,000	-	-2,010,000	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,810,000	-	1,810,000	-
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	-464,158	-	-464,158	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(275,427)	4,095,033	4,419,095	24,523,039
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น	26,330,344	81,597,325	20,836,185	68,842,492
โอนกลับสำรองเพื่อผลขาดทุน โครงการก่อสร้าง	(22,075,372)	(1,966,262)	(22,075,372)	(1,966,262)
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	2,220,690	3,248,615	2,220,690	3,248,615
รายได้เงินปันผล	(108,500)	(224,000)	(2,999,998)	-
รายได้ทางการเงิน	(4,786,605)	(18,686,334)	(21,114,696)	(38,116,567)
ต้นทุนทางการเงิน	248,337,640	218,407,418	215,115,468	183,978,274
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	565,283,155	175,740,251	494,452,076	141,723,872

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนาวิรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์จากการดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(447,278,827)	(391,337,211)	(376,777,573)	(485,490,864)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(924,390,426)	(86,987,083)	(908,263,876)	(64,543,559)
สินค้าคงเหลือ	432,023,764	(414,545,179)	27,569,874	(187,399,714)
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(26,383,647)	146,338,158	6,129,155	(286,533)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(244,614,602)	(306,788,438)	(320,688,486)	(309,771,000)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	129,960,544	(6,875,114)	71,506,611	(47,180,921)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	223,568,079	346,166,920	330,563,892	341,865,754
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	990,021,733	252,051,489	996,386,866	295,383,404
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(38,738,396)	(53,723,015)	51,071,423	(35,622,794)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง	40,157,719	(77,127,178)	54,365,010	(73,811,698)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	65,119	(21,872)	(31,001)	(133,843)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(15,242,381)	(12,932,952)	(13,447,203)	(12,497,036)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	684,431,834	(430,041,224)	412,836,768	(437,764,932)
จ่ายดอกเบี้ย	(263,507,650)	(208,364,080)	(228,797,548)	(175,827,993)
จ่ายภาษีเงินได้	(143,750,861)	(124,226,215)	(129,244,081)	(112,272,499)
ภาษีเงินได้รับคืน	239,313,185	140,803,203	238,958,953	140,803,203
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	516,486,508	(621,828,316)	293,754,092	(585,062,221)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	-	(962,886)	-	(962,886)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(386,459)	-	(386,459)	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายลดลง (เพิ่มขึ้น) สุทธิ	(12,258,771)	(4,280,869)	99,528,433	(74,674,313)
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	69,763,257	46,324,330	53,376,829	68,617,140
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	50,000,000	18,928,462
เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะยาว	(4,271,000)	(11,832,944)	(4,271,000)	(14,832,944)
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(1,500,000)	(31,500,000)
รับคืนทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วม	-	17,002,041	-	17,002,041
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	1,000,000	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	11,050,279	14,578,045	9,941,593	14,578,045
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,100,000	-	1,100,000	-
ซื้ออุปกรณ์	(148,028,861)	(262,388,092)	(125,336,727)	(158,523,215)
เงินปันผลรับ	108,500	224,000	2,999,998	-
ดอกเบี้ยรับ	1,575,602	18,326,844	16,376,922	21,900,257
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(81,347,453)	(182,009,531)	101,829,589	(139,467,413)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เยาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นสุทธิ	874,908,016	494,997,246	1,094,656,200	390,481,567
เงินสลับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	99,777,640	-	98,777,640	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	(10,710,000)	-	(10,710,000)	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(17,000,000)	-	-
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	-	(128,155,374)	-	(125,993,566)
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(124,402,020)	-	(113,792,955)	-
เงินสลับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	40,000,000	-	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	-	(12,618,974)	-	-
เงินสลับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	1,390,949,000	271,000,000	800,000,000	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(414,925,590)	(357,965,291)	(37,500,000)	-
ชำระคืนหุ้นกู้	(1,720,100,000)	-	(1,720,100,000)	-
จ่ายเงินปันผล	-	(103,416,565)	-	(103,416,565)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,000,002)	-	-	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	133,497,044	146,841,042	111,330,885	161,071,436
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น				
	4,724,418	6,708,382	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	573,360,517	(650,288,423)	506,914,566	(563,458,198)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	596,879,626	1,247,168,049	516,503,541	1,079,961,739
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,170,240,143	596,879,626	1,023,418,107	516,503,541
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
จัดประเภทลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น				
ไปเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	282,027,031	-	282,027,031
จัดประเภทเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย				
ไปเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว	7,273,857	12,000,000	-	316,789,363
รายการซื้อสินทรัพย์โดยการทำสัญญาเช่าซื้อและ				
สัญญาเช่าการเงินในระหว่างปี	-	103,975,501	-	103,592,785
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	113,306,878	-	113,250,200	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น				
จากการทำสัญญาเช่าเพิ่ม	253,051,892	-	105,950,772	-
บันทึกต้นทุนการกู้ยืมเป็นต้นทุนโครงการ				
พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	3,537,454	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการให้บริการก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 2/3 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น 18 และ 19 หมู่ที่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม. 6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์ในการจัดทางการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดหางบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของ การถือหุ้น	
			2563 ร้อยละ	2562 ร้อยละ
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	ให้บริการงานบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย	ไทย	60	60
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท แอ็ควานซ์ พรินท์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีต	ไทย	100	100
บริษัท เทสท์เมคเคอร์ จำกัด	ร้านอาหารและจำหน่ายอาหารแปรรูป	ไทย	99	99
NWR (Cambodia) Company Limited	ให้คำปรึกษาโครงการก่อสร้าง	กัมพูชา	100	100
Nawarat (Cambodia) Company Limited	รับเหมาก่อสร้าง	กัมพูชา	100	100
Myanmar NWR Company Limited	รับเหมาก่อสร้าง	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	100	100

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดหางบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ข) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

2.4 กลุ่มบริษัทที่มีการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนของตนในงบการเงิน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน	
			2563	2562
			ร้อยละ	ร้อยละ
เข้าร่วมดำเนินงานโดยบริษัทฯ				
เนาวรัตน์ เอ.เอส.แอสโซซิเอท ร่วมค้า	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	70	70
กิจการร่วมค้า เอ.เอส. และ เนาวรัตน์	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	50	50
กิจการร่วมค้า เอ็นทีเอ	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	34	34
กิจการร่วมค้า เอ็นซีอาร์อีซี	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	51	51
กิจการร่วมค้า ทีเอ็น	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	48	-
กิจการร่วมค้า ทีเอ็น-ซีอีไอ	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	49	-
เข้าร่วมดำเนินงานโดยบริษัทย่อย				
Nawarat Advance Prefab Myanmar Company Limited	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีต	สาธารณรัฐสหภาพเมียนมาร์	70	70

กิจการร่วมค้า ทีเอ็น

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ร่วมในการดำเนินงานร่วมกันกับบริษัท ฅนอมวงศ์บริการ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมลงทุนในรูปแบบของกิจการร่วมค้า ทีเอ็น ในอัตราส่วนร้อยละ 48 เพื่อยื่นเสนอราคางานก่อสร้างและร่วมกันดำเนินการก่อสร้าง

กิจการร่วมค้า ทีเอ็น-ซีอีไอ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ร่วมในการดำเนินงานร่วมกันกับบริษัท ฅนอมวงศ์บริการ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมลงทุนในรูปแบบของกิจการร่วมค้า ทีเอ็น-ซีอีไอ ในอัตราส่วนร้อยละ 49 เพื่อยื่นเสนอราคางานก่อสร้างและร่วมกันดำเนินการก่อสร้าง

ข้อมูลทางการเงินของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิซึ่งแสดงรวมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังต่อไปนี้

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม												Nawarat Advance	
	เนาวรัตน์ เอ.เอส.		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		Prefab Myanmar	
	แอส โซซิเอท		เอ.เอส. และ		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		Company Limited	
	ร่วมค้า		เนาวรัตน์		เอ็นทีเอ		เอ็นซีอาร์อีซี		ทีเอ็น		ทีเอ็น-ซีอีไอ			
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	2	2	1	1	209	193	112	55	520	-	-	-	16	19
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	2	-	12	1	-	-	-	-	10	11
หนี้สินหมุนเวียน	6	6	7	5	201	193	124	56	526	-	-	-	20	22
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้ร่วมค้า	(4)	(4)	(6)	(4)	10	-	-	-	(5)	-	-	-	6	8

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	เนาวรัตน์ เอ.เอส.		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า	
	เอสโซซิเอท		เอ.เอส. และ		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า	
	ร่วมค้า		เนาวรัตน์		เอ็นทีเอ		เอ็นซีอาร์อีซี		ทีเอ็น		ทีเอ็น-ซีอีไอ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	2	2	1	1	209	193	112	55	520	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	2	-	12	1	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียน	6	6	7	5	201	193	124	56	526	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้ร่วมค้า	(4)	(4)	(6)	(4)	10	-	-	-	(5)	-	-	-

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	เนาวรัตน์ เอ.เอส.		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		Nawarat Advance	
	แอสโซซิเอท		เอ.เอส. และ		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		Prefab Myanmar	
	ร่วมค้า		เนาวรัตน์		เอ็นทีเอ		เอ็นซีอาร์อีซี		ทีเอ็น		ทีเอ็น-ซีอีโอ		Company Limited	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้รวม	-	-	-	1	198	3	122	19	56	-	-	-	13	39
กำไร (ขาดทุน)	(1)	-	(2)	(1)	10	-	1	-	(5)	-	-	-	(2)	4
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(1)	-	(2)	(1)	10	-	1	-	(5)	-	-	-	(2)	4

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	เนาวรัตน์ เอ.เอส.		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า	
	แอสโซซิเอท		เอ.เอส. และ		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า	
	ร่วมค้า		เนาวรัตน์		เอ็นทีเอ		เอ็นซีอาร์อีซี		ทีเอ็น		ทีเอ็น-ซีอีโอ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้รวม	-	-	-	1	198	3	122	19	56	-	-	-
กำไร (ขาดทุน)	(1)	-	(2)	(1)	10	-	1	-	(5)	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(1)	-	(2)	(1)	10	-	1	-	(5)	-	-	-

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
------------	-----------------------------------

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่อการเงินของกลุ่มบริษัทจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน โดยกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรมและจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
- การจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายประเภทตราสารทุน โดยกลุ่มบริษัทเลือกจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
- การจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายประเภทตราสารหนี้ โดยกลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยกลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยไม่จำเป็นต้องรอให้มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นจริง กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้าและใช้วิธีการทั่วไปในการวัดผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะยาว

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 4

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่าและการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการการวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 4

แนวปฏิบัติทางการเงินบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี เพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการเงินบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการเงินบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ถึง 3 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้เลือกปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีในเรื่องการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามวิธีการอย่างง่าย การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน การลดค่าเช่าตามสัญญา การด้อยค่าของสินทรัพย์ และการกลับรายการของสินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชี

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์จากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว ดังนั้นในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีสำหรับทุกเรื่องที่กลุ่มบริษัทได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมาโดยไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการเงินบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นปี 2563 เนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจาก		1 มกราคม 2563
		มาตรฐาน	มาตรฐาน	
		การรายงาน	การรายงาน	
		ทางการเงิน	ทางการเงิน	
	กลุ่มเครื่องมือ	ทางการเงิน		
	ทางการเงิน	ฉบับที่ 16		
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	6,264	(6,264)	-	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,318,669	(22,678)	-	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	6,264	-	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	16,907	-	
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	16,160	(16,160)	-	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,374,276	-	(334,429)	
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	619,219	
สิทธิการเช่าที่ดิน	2,156	-	(2,156)	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	360,840	-	(71,831)	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบจาก			
	มาตรฐาน	มาตรฐาน	มาตรฐาน	
	การรายงาน	การรายงาน	การรายงาน	
	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	
	กลุ่มเครื่องมือ	ทางการเงิน	ทางการเงิน	
	ทางการเงิน	ฉบับที่ 16	ฉบับที่ 16	
	31 ธันวาคม 2562	ฉบับที่ 16	ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่า				
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	82,603	-	(82,603)	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นตามสัญญาเช่าที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	110,605	110,605
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่า				
การเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	102,901	-	(102,901)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	285,702	285,702
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ขาดทุนสะสม	(360,339)	(24,796)	-	(385,135)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	5,479	2,865	-	8,344

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบจาก			
	มาตรฐาน	มาตรฐาน		
	การรายงาน	การรายงาน		
	ทางการเงิน	ทางการเงิน		
	กลุ่มเครื่องมือ	ทางการเงิน		
	ทางการเงิน	ฉบับที่ 16		
	31 ธันวาคม 2562		1 มกราคม 2563	
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	6,264	(6,264)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,581,075	(22,678)	-	1,558,397
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	6,264	-	6,264
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	10,747	-	10,747
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10,000	(10,000)	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,547,288	-	(329,666)	1,217,622
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	400,595	400,595
สิทธิการเช่าที่ดิน	2,156	-	(2,156)	-
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่า				
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	81,177	-	(81,177)	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	103,200	103,200
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่า				
การเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	101,748	-	(101,748)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	148,498	148,498
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม	70,003	(21,772)	-	48,231
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	159	(159)	-	-

4.1 เครื่องมือทางการเงิน

- ก) รายละเอียดผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	องค์ประกอบ อื่นของส่วน กำไรสะสม	องค์ประกอบ อื่นของผู้ถือหุ้น	องค์ประกอบ อื่นของส่วน กำไรสะสม	องค์ประกอบ อื่นของผู้ถือหุ้น
การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน ของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	747	-	747	-
การจัดประเภทเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ประเภทตราสารทุนเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัด มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	(3,024)	-	-
การจัดประเภทเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ประเภทตราสารหนี้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัด มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	159	-	159
การรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย ราคาทุนตัดจำหน่าย	(22,678)	-	(22,678)	-
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทาง การเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ	(21,931)	(2,865)	(21,931)	159

ข) ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐาน รายการทางการเงินฉบับที่ 9 และมูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม					
มูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม	การจัดประเภทและการวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9				
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	596,880	-	-	596,880	596,880
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,318,669	-	-	1,295,991	1,295,991
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	4,141,811	-	-	4,141,811	4,141,811
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย	10,103	-	-	10,103	10,103
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6,264	6,264	-	-	6,264
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	301,276	-	-	301,276	301,276
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	16,160	16,907	-	-	16,907
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	306,204	-	-	306,204	306,204
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	6,697,367	23,171	-	6,652,265	6,675,436

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
มูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม		การจัดประเภทและการวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			
		มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	516,504	-	-	516,504	516,504
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,581,075	-	-	1,558,397	1,558,397
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	3,932,908	-	-	3,932,908	3,932,908
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย	255,820	-	-	255,820	255,820
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6,264	6,264	-	-	6,264
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	237,015	-	-	237,015	237,015
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10,000	10,747	-	-	10,747
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	614,017	-	-	614,017	614,017
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	7,153,603	17,011	-	7,114,661	7,131,672

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลือนอยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	308,484	34,815
หัก: สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(18,836)	(11,271)
บวก: สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า	64,224	47,053
หัก: สัญญาที่พิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(441)	-
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(142,628)	(1,824)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	210,803	68,773
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	185,504	182,925
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	396,307	251,698
อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	4.63 - 5.78	4.74
หนี้สินตามสัญญาเช่าข้างต้นประกอบด้วย		
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	110,605	103,200
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	285,702	148,498
	396,307	251,698

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาก่อสร้างโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติภาระเดียว กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง โดยใช้วิธีบัญชีนำเข้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

เมื่อมูลค่าและความสำเร็จของงานตามสัญญาไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้มีการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง กล่าวคือเมื่อมีการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์/เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์แสดงตามมูลค่าที่ได้รับหักด้วยส่วนลดและค่าใช้จ่ายที่กลุ่มบริษัทจ่ายแทนให้แก่ลูกค้า เงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นไปตามงวดการจ่ายชำระที่ระบุในสัญญาที่ทำกับลูกค้า จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับจากลูกค้าก่อนการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของ “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้านับรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือเมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณหาต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย กลุ่มบริษัทได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย

ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์รวมถึงต้นทุนของสินค้าอื่นที่กลุ่มบริษัทได้ส่งมอบให้กับลูกค้าตามสัญญา เช่น เฟอร์นิเจอร์ และเครื่องตกแต่ง ซึ่งถือเป็นส่วนควบของบ้านหรือหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยที่ส่งมอบ

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่น ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการขาย

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

5.2 ยอดคงเหลือของสัญญาที่ทำกับลูกค้า

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อมีรายได้ที่รับรู้สะสมเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน และกลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันเกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยกลุ่มบริษัทยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าเสียหายโรงงานด้วย

วัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

5.5 ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้าง ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุนของโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องตามที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงประมาณการต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ (ถ้ามี) ไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

5.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ดังนี้

- ที่ดิน - ราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดินและต้นทุนในการพัฒนาที่ดิน
- ห้องชุด - ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประ โยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคา รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

5.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ (ยกเว้นอุปกรณ์บางประเภทคำนวณตามจำนวนหน่วยผลิต) โดยประมาณดังนี้

	2563	2562
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	4 - 10 ปี	4 - 10 ปี
อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุง	4 - 30 ปี	4 - 30 ปี
		และอายุตามสัญญาเช่า
เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 - 10 ปี	2 - 10 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	3 - 10 ปี	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	3 - 15 ปี	3 - 15 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทคัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกฎบริษัทคัดรายการสินทรัพย์นั้น ออกจากบัญชี

5.9 ดันทุนการกู้ยืม

ดันทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนดันทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ดันทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

สำหรับเงินกู้ที่กู้มาโดยมีวัตถุประสงค์เฉพาะเพื่อพัฒนาโครงการ ดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกเป็นต้นทุนประกอบด้วยดอกเบี้ยที่จ่ายจริงหักด้วยรายได้จากการนำเงินกู้ไปลงทุนชั่วคราว (ถ้ามี) ส่วนเงินที่กู้มาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไป ดอกเบี้ยที่บันทึกเป็นต้นทุนจะคำนวณโดยการคูณรายจ่ายของโครงการด้วยอัตราการจัดตั้งเป็นทุน อัตราการจัดตั้งเป็นทุนคืออัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของดันทุนการกู้ยืมในระหว่างปีที่ไม่วางดันทุนการกู้ยืมของเงินที่กู้มาโดยเฉพาะ

5.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 30 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	2 - 8 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	4 - 5 ปี
เครื่องเครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

สิทธิการเช่าแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

5.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

5.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนหรือสินทรัพย์อื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.14 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิ้นทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

5.15 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทจะบันทึกสำรองเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

5.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.17 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมและบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิม และรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา โดยกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับ รวมถึงกระแสเงินสดที่ได้มาจากขายหลักประกันที่ถือไว้ หรือส่วนปรับปรุงด้านเครดิตอื่น ๆ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเงื่อนไขตามสัญญา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง ฝ่ายบริหารใช้วิธีบังจัญนำเข้าในการวัดขึ้นความสำเร็จของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประเมินต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน การประมาณการรายได้จากสัญญาและต้นทุนการก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญา ต้นทุนจริงที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมถึงการประเมินส่วนหักรายได้ที่เกิดจากการส่งมอบงานล่าช้า หรือค่าปรับตามสัญญา โดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีต รวมถึงข้อมูลจากวิศวกรโครงการหรือผลงานของผู้เชี่ยวชาญ (ถ้ามี)

ประมาณการต้นทุนการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของงานก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการ รวมถึงค่าแรงและค่าเสียหายที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนโครงการอย่างสม่ำเสมอหรือทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนโครงการอย่างเป็นสาระสำคัญ

การประมาณต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย กลุ่มบริษัทต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วย ต้นทุนที่ดินและการปรับปรุงที่ดิน ต้นทุนค่าออกแบบและก่อสร้าง ต้นทุนงานสาธารณูปโภค ต้นทุนการกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจโดยจะมีการทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่าของต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทพิจารณาการปรับลดต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญ ฝ่ายบริหารพิจารณาปรับลดมูลค่าของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ อย่างไรก็ตาม ความมีสาระสำคัญและการปรับลดมูลค่าดังกล่าวขึ้นกับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านและอาคารชุด และสาธารณูปโภค

ในการประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านและอาคารชุด และสาธารณูปโภค ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบ้านและอาคารชุด และสาธารณูปโภคที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประสบการณ์ในการซ่อมแซมบ้านและอาคารชุดให้แก่ลูกค้าในอดีต และ/หรือข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายสำหรับงานซ่อมแซมประเภทต่าง ๆ

การร่วมการงาน

ในการกำหนดประเภทของการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทเข้าร่วม ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าการร่วมการงานเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือเป็นการร่วมค้าโดยพิจารณาจากสิทธิและภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากการร่วมการงานนั้น ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประเมินสิทธิและภาระผูกพันโดยพิจารณาจากโครงสร้างและรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน ตลอดจนเงื่อนไขที่ผู้เข้าร่วมในข้อตกลงตามสัญญาได้ตกลงกัน รวมทั้งข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมอื่น

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใดโดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสถานะการณ์ปัจจุบัน

คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ในงบการเงินมีจำนวนที่เพียงพอ

7. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

<u>รายการธุรกิจ</u>	<u>นโยบายการกำหนดราคาและการกู้ยืม</u>
รายได้ค่าก่อสร้าง ขายและบริการ	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันซึ่งเทียบเคียงกับราคาตลาด
ต้นทุนงานก่อสร้าง ขายและบริการ	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันซึ่งเทียบเคียงกับราคาตลาด
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการ โครงการ	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 และ MLR ต่อปี (2562: ร้อยละ 5.00 - 6.50 และ MLR ต่อปี)
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี (2562: ร้อยละ 6.50 - 7.50 ต่อปี)

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย

(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้ค่าก่อสร้าง ขายและบริการ	-	-	566	530
ต้นทุนงานก่อสร้าง ขายและบริการ	-	-	14	23
รายได้ค่าเช่า	-	-	24	20
ดอกเบี้ยรับ	-	-	14	17

รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายได้ค่าก่อสร้าง ขายและบริการ	17	10	17	10
ต้นทุนงานก่อสร้าง ขายและบริการ	3	5	3	5
รายได้ค่าบริการ โครงการ	2	8	2	8
รายได้ค่าเช่า	2	-	2	-
ดอกเบี้ยรับ	2	2	1	1
ดอกเบี้ยจ่าย	-	1	-	-

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
บริษัทย่อย	-	-	851,353	899,688
การร่วมการงาน	1,090	444	1,090	444
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	163,488	172,154	163,488	172,154
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	289	270	289	270
รวม	164,867	172,868	1,016,220	1,072,556
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(154,827)	(156,840)	(185,076)	(156,840)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	10,040	16,028	831,144	915,716

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การร่วมการงาน	19,122	2,481	19,122	2,481
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(2,481)	(2,481)	(2,481)	(2,481)
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	16,641	-	16,641	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย	-	-	231,857	343,854
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(229,956)	(88,034)
(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
(2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)				
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	1,901	255,820

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย	-	-	257,789	307,813
บริษัทร่วม	12,000	12,000	12,000	12,000
รวม	12,000	12,000	269,789	319,813
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(4,338)	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	12,000	12,000	265,451	319,813

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย	-	-	6,217	28,360
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	1,314	2,887	1,250	2,887
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	1,889	975	101	289
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อยและมีกรรมการร่วมกัน)	8,914	750	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการของกลุ่มบริษัท)	387	-	48	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12,504	4,612	7,616	31,536

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การร่วมการงาน	80,340	-	80,340	-
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	80,340	-	80,340	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (สมาชิกในครอบครัวเดียวกันกับกรรมการของบริษัทฯ)	12,000	-	12,000	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการของบริษัทย่อย)	1,000	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,000	-	12,000	-

เจ้าหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย	-	-	357	357
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	874	775	-	-
รวมเจ้าหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	874	775	357	357

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทรองจ่ายระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทรองจ่ายดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ยอดคงเหลือ			ขาดทุนจากอัตรา	ยอดคงเหลือ
	ลักษณะ	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	แลกเปลี่ยนที่ยัง	ณ วันที่
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทรองจ่าย	ความสัมพันธ์	31 ธันวาคม 2562	ระหว่างปี	ระหว่างปี	ไม่เกิดขึ้นจริง	31 ธันวาคม 2563
บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	2,605	(83)	-	2,522
Myanmar NWR Company Limited	บริษัทย่อย	88,034	8,073	-	(759)	95,348
Nawarat (Cambodia) Company Limited	บริษัทย่อย	255,820	-	(125,493)	3,660	133,987
รวม		343,854	10,678	(125,576)	2,901	231,857
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)		(88,034)				(229,956)
สุทธิ		255,820				1,901

บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด ได้ลงนามในสัญญากู้ยืมเงินจากบริษัทฯ จำนวนสองสัญญา เงินกู้ยืมดังกล่าว คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปี โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนและมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนจำนวน 8 งวด เงินกู้ยืมตามสัญญาแรกเริ่มชำระดอกเบี้ยในเดือนมีนาคม 2563 และชำระคืนเงินต้นงวดแรกในเดือนกรกฎาคม 2563 เงินกู้ยืมตามสัญญาที่สองเริ่มชำระดอกเบี้ยในเดือนเมษายน 2563 และชำระคืนเงินต้นงวดแรกในเดือนกันยายน 2563

เงินให้กู้ยืมแก่ Myanmar NWR Company Limited คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทรองจ่าย มีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)
		งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		88,034
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		141,922
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		229,956

การเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้น และเงินทรองจ่ายในปี 2563 มีสาเหตุส่วนใหญ่มาจาก Myanmar NWR Company Limited และ Nawarat (Cambodia) Company Limited

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม					
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะ	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
		ณ วันที่			ณ วันที่
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ความสัมพันธ์	31 ธันวาคม 2562	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2563
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น เอสเตท จำกัด	บริษัทร่วม	12,000	650	(650)	12,000
รวม		12,000	650	(650)	12,000

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะ	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
		ณ วันที่			ณ วันที่
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ความสัมพันธ์	31 ธันวาคม 2562	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2563
บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด	บริษัทย่อย	3,023	163	(187)	2,999
บริษัท แอ็ดวานซ์ ฟรีแฟบ จำกัด	บริษัทย่อย	304,790	13,380	(63,380)	254,790
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น เอสเตท จำกัด	บริษัทร่วม	12,000	650	(650)	12,000
รวม		319,813	14,193	(64,217)	269,789
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต					
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		-			(4,338)
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-			(25,500)
สุทธิ		319,813			239,951

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปี เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันโดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน เริ่มชำระดอกเบี้ยในเดือนมกราคม 2563 และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนจำนวน 24 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนมกราคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัท แอ็ดวานซ์ ฟรีแฟบ จำกัด ประกอบด้วยเงินให้กู้ยืมจำนวน 208 ล้านบาท (2562: 258 ล้านบาท) และดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 47 ล้านบาท (2562: 47 ล้านบาท) เงินกู้ยืมนี้กำหนดชำระคืนเงินต้นให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2571 โดยดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีกำหนดชำระคืนดอกเบี้ยค้างให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัท ซี.ไอ.เอ็น เอสเตท จำกัด คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน เงินกู้ยืมนี้มีการชำระคืนให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2565

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2562 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
		ณ วันที่	ระหว่างปี	ระหว่างปี	ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2562			31 ธันวาคม 2563
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	สมาชิกในครอบครัวเดียวกัน				
	กับกรรมการของบริษัทฯ	-	12,000	-	12,000
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการของบริษัทย่อย	-	1,000	-	1,000
รวม		-	13,000	-	13,000

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
		ณ วันที่	ระหว่างปี	ระหว่างปี	ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2562			31 ธันวาคม 2563
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	สมาชิกในครอบครัวเดียวกัน				
	กับกรรมการของบริษัทฯ	-	12,000	-	12,000
รวม		-	12,000	-	12,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสมาชิกในครอบครัวเดียวกันกับกรรมการของบริษัทฯเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนในเดือนกันยายน 2564

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการของบริษัทย่อยเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินซึ่งไม่คิดดอกเบี้ยและมีกำหนดชำระคืนในเดือนมีนาคม 2564

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	46	42	33	33
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2	9	1	8
รวม	48	51	34	41

การค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีการระงับการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 42.2 ก) และ ข)

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	31,807	30,703	27,255	24,419
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์				
และกระแสรายวัน	1,129,735	554,245	987,473	480,161
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำซึ่ง				
ถึงกำหนดจ่ายคืนภายใน 3 เดือน	8,698	11,932	8,690	11,924
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,170,240	596,880	1,023,418	516,504

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.125 ถึง 1.05 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.125 ถึง 1.35 ต่อปี)

9. เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 รายละเอียดของเงินลงทุนชั่วคราว มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	
หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด - ราคาทุน	6,066
บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	198
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - มูลค่ายุติธรรม	6,264

10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,281,896	734,901	821,799	423,088
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	331,296	307,928	192,793	49,158
3 - 6 เดือน	49,011	120,751	21,862	67,592
6 - 12 เดือน	43,599	39,329	27,819	27,652
มากกว่า 12 เดือน	131,309	152,370	129,763	152,013
รวม	1,837,111	1,355,279	1,194,036	719,503
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(140,352)	(116,863)	(139,343)	(116,863)
สุทธิ	1,696,759	1,238,416	1,054,693	602,640
<u>ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน - ค้างชำระ</u>				
<u>เป็นเวลานานและอยู่ระหว่างการดำเนินคดี</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	754,175	754,175	754,175	754,175
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(754,175)	(754,175)	(754,175)	(754,175)
สุทธิ	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	1,696,759	1,238,416	1,054,693	602,640
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	561	2,291	23,426	72,999
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	866	2,204	148,863	234,160
3 - 6 เดือน	-	2,493	144,651	152,776
6 - 12 เดือน	4,141	4,593	399,748	195,139
มากกว่า 12 เดือน	159,299	161,287	299,532	417,482
รวม	164,867	172,868	1,016,220	1,072,556
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(154,827)	(156,840)	(185,076)	(156,840)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	10,040	16,028	831,144	915,716
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
เงินค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	34,581	63,576	13,272	61,095
อื่น ๆ	3,934	649	3,106	1,624
รวมลูกหนี้อื่น	38,515	64,225	16,378	62,719
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,745,314	1,318,669	1,902,215	1,581,075

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้รวมยอดลูกหนี้การค้าจำนวน 34 ล้านบาท (2562: ไม่มี) ซึ่งนำไปขายลดแก่สถาบันการเงินโดยสถาบันการเงินมีสิทธิไถ่เบีย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้โอนสิทธิเรียกร้องเงินที่จะได้รับเงินค่างานตามสัญญาบางโครงการให้แก่สถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้รับจากสถาบันการเงินนั้น

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้เจรจาประนอมหนี้กับลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันรายหนึ่งซึ่งมียอดค้างชำระจำนวน 299 ล้านบาท โดยลูกหนี้รายดังกล่าวตกลงที่จะผ่อนชำระหนี้ค่าก่อสร้างให้แก่บริษัทฯ เป็นจำนวน 282 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ จึงจัดประเภทยอดคงค้างจำนวน 282 ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับจำนวนเงินที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้จำนวน 10 ล้านบาท โดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวเพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบันและเชื่อว่าจะสามารถเรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมจากลูกหนี้ดังกล่าวได้ในอนาคต ปัจจุบันบริษัทฯ และลูกหนี้รายดังกล่าวอยู่ระหว่างการจัดทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,050,556	1,050,556
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(1,202)	28,038
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,049,354	1,078,594

11. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	4,454,333	3,397,337	4,430,245	3,304,630
รายได้ค้างรับ	70,443	30,878	-	-
เงินประกันผลงานค้างรับ	543,907	716,077	413,408	630,759
รวม	5,068,683	4,144,292	4,843,653	3,935,389
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(2,481)	(2,481)	(2,481)	(2,481)
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - สุทธิ	5,066,202	4,141,811	4,841,172	3,932,908

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	2,957,025	1,967,004	2,909,595	1,913,208
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	2,957,025	1,967,004	2,909,595	1,913,208

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ยอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 4,438 ล้านบาท (2562: 3,107 ล้านบาท) คาดว่าจะเรียกชำระภายในหนึ่งปี และจำนวน 16 ล้านบาท (2562: 290 ล้านบาท) คาดว่าจะเรียกชำระหลังจากหนึ่งปี

12. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	-	-	1,901	255,820
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	10,562	3,105	10,562	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น	4,801	6,998	4,801	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย - สุทธิ	15,363	10,103	17,264	255,820

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 การร่วมการงานแห่งหนึ่งมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งจำนวน 10.6 ล้านบาท และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ผู้ร่วมดำเนินงานอื่นจำนวน 4.8 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1 ต่อปี ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ทั้งนี้ กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันได้ชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวแล้วในเดือนเมษายน 2563

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นเงินให้กู้ยืมที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งให้เงินกู้ยืมแก่ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น เงินให้กู้ยืมนี้คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2563 บริษัทย่อยดังกล่าวและผู้ร่วมดำเนินงานอื่นได้ทำสัญญากู้ยืมเงินใหม่โดยกำหนดให้มีการจ่ายชำระคืนเงินต้นทุก 3 ปี รวมทั้งหมดจำนวน 8 งวด เริ่มชำระคืนงวดแรกในปี 2564 และกำหนดให้มีการชำระดอกเบี้ยเป็นรายปี เริ่มชำระดอกเบี้ยในปี 2562 โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

13. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
			ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	163,662	378,869	(9,733)	(8,989)	153,929	369,880
งานระหว่างทำ	117,745	347,110	-	-	117,745	347,110
วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ	628,566	615,494	(4,598)	(5,080)	623,968	610,414
รวม	909,973	1,341,473	(14,331)	(14,069)	895,642	1,327,404

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
			ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	111,763	144,033	(1,430)	(556)	110,333	143,477
งานระหว่างทำ	111,659	115,464	-	-	111,659	115,464
วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ	565,026	555,735	(4,598)	(5,080)	560,428	550,655
รวม	788,448	815,232	(6,028)	(5,636)	782,420	809,596

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 1 ล้านบาท (2562: 6 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1 ล้านบาท 2562: ไม่มี) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 1 ล้านบาท (2562: 5 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1 ล้านบาท 2562: 5 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

14. ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างระหว่างพัฒนา	602,366	278,546	-	-
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่พัฒนาแล้ว	830,248	1,124,148	16,625	22,754
รวม	1,432,614	1,402,694	16,625	22,754
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ	(2,140)	(4,520)	(2,140)	(4,520)
รวมต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	1,430,474	1,398,174	14,485	18,234

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 183 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในระหว่างปี 2563 บริษัทย่อยได้บันทึกต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 4 ล้านบาทเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยมีอัตราตั้งขึ้นเป็นราคาทุนของต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประมาณร้อยละ 4.00 ถึง 4.13 ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2562 ไม่มีต้นทุนการกู้ยืมที่บันทึกเป็นต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนประมาณ 1,434 ล้านบาท (2562: 1,395 ล้านบาท) ไปจดจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยที่ได้รับจากสถาบันการเงินดังกล่าว

15. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 รายละเอียดของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ	386
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	
เงินลงทุนในตราสารหนี้ (หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด)	6,292
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6,678

16. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	144,527	250,701	128,307	241,361
เงินจ่ายล่วงหน้า	354,877	193,642	405,913	190,951
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	198,982	152,440	197,160	141,474
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	64,821	49,999	59,428	35,155
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	18,149	39,309	15,678	13,864
อื่น ๆ	80,621	61,276	69,407	45,624
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	861,977	747,367	875,893	668,429

17. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือดังกล่าวเป็นเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำซึ่งกลุ่มบริษัทได้นำไปวางไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและวงเงินการออกหนังสือค้ำประกันจากธนาคารในการก่อสร้างและประมุลงาน

18. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 รายละเอียดของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม		
ผ่านกำไรหรือขาดทุน		
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน		
บริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	9,940	-
การปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	(4,620)	-
	5,320	-
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
บริษัท มิซัน ซัคเซส 2005 จำกัด	10,000	10,000
การปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	747	747
	10,747	10,747
บริษัท เอสจีสตาร์ฟร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	35,762	35,762
การปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	(35,762)	(35,762)
	-	-
บริษัท โอเรียนเต็ล เรสซิเดนซ์ กรุงเทพ จำกัด	10,000	10,000
การปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	(10,000)	(10,000)
	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	16,067	10,747

19. เงินให้กู้ยืมระยะยาว

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	224,675	306,204	472,413	614,017
หัก: ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	-	-	(25,500)	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	224,675	306,204	446,913	614,017

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 รายละเอียดของเงินให้กู้ยืมระยะยาว มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12,000	12,000	269,789	319,813
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(4,338)	-
สุทธิ (หมายเหตุ 7)	12,000	12,000	265,451	319,813
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น	7,274	-	-	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(1,561)	-	-	-
สุทธิ	5,713	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	298,131	294,204	298,131	294,204
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(91,169)	-	(91,169)	-
สุทธิ	206,962	294,204	206,962	294,204
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	224,675	306,204	472,413	614,017

เงินให้กู้ยืมแก่ผู้ร่วมดำเนินงานอื่นเป็นการทำสัญญาเงินกู้ยืมใหม่ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 12 ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจำนวน 2 ล้านบาท

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันข้างต้นเป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 2 แห่ง ดังนี้

- ก) เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งจำนวน 12 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.12 ต่อปี เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและครบกำหนดชำระคืนภายใน พฤษภาคม 2569
- ข) เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันอีกแห่งจำนวน 282 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินให้กู้ยืมจากการประนอมหนี้ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 10 ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นจำนวน 91 ล้านบาท

20. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

20.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธี ราคาทุน - สุทธิ		(หน่วย: พันบาท)	
											เงินปันผลที่บริษัทฯรับ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)								
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส												
อิตลาเยนซ์ จำกัด	40 ล้านบาท	40 ล้านบาท	60	60	28,266	28,266	-	-	28,266	28,266	3,000	-
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	1,100 ล้านบาท	1,100 ล้านบาท	100	100	1,099,940	1,099,940	-	-	1,099,940	1,099,940	-	-
บริษัท แอ็ควานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	400 ล้านบาท	400 ล้านบาท	100	100	400,000	400,000	-	-	400,000	400,000	-	-
บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด	79 ล้านบาท	79 ล้านบาท	99	99	79,950	78,450	-	-	79,950	78,450	-	-
NWR (Cambodia) Company Limited	505 เหรียญสหรัฐอเมริกา	505 เหรียญสหรัฐอเมริกา	100	100	17	17	-	-	17	17	-	-
Nawarat (Cambodia) Company Limited	5,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา	5,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา	100	100	171	171	-	-	171	171	-	-
Myanmar NWR Company Limited	0.5 ล้านจ๊าด	0.5 ล้านจ๊าด	100	100	3,013	3,013	(3,013)	(3,013)	-	-	-	-
รวม					1,611,357	1,609,857	(3,013)	(3,013)	1,608,344	1,606,844	3,000	-

เงินลงทุนในบริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด

เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2563 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1.25 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 5 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลให้กับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 3 ล้านบาท และ 2 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินลงทุนในบริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 50 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 80 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และจดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2562 โดยบริษัทฯ ยังคงถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 99 บริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนครั้งนี้เป็นจำนวน 7.5 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นที่เรียกชำระเพิ่มเติมดังกล่าวแล้ว

ในระหว่างปี 2562 บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมรวมเป็นเงินจำนวน 21 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นที่เรียกชำระเพิ่มเติมดังกล่าวแล้ว

ต่อมาเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2563 บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 1.5 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นที่เรียกชำระเพิ่มเติมดังกล่าวแล้วในระหว่างปีปัจจุบัน

20.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	
	2563	2562
สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	40%	40%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม	83	68
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ	17	7
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในระหว่างปี	(2)	-

20.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท ยูทิลิตี้ บิซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	
	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	309	197
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	61	132
หนี้สินหมุนเวียน	117	134
หนี้สินไม่หมุนเวียน	54	28

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท ยูทิลิตี้ บิซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	
	2563	2562
รายได้รวม	533	471
กำไร	43	17
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	42	17

สรุปรายการกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท ยูทิลิตี้ บิซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด	
	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	40	59
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	10	(30)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(26)	(40)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	24	(11)

21. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

21.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม									
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย		ส่วนแบ่งกำไร		เงินปันผลรับ ในระหว่างปี	
									(ขาดทุน) จากเงิน ลงทุนสำหรับปี			
			2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562		
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)								
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	40	40	160,471	160,471	200,964	182,838	18,126	(12,902)	-	-
รวม					160,471	160,471	200,964	182,838	18,126	(12,902)	-	-

เงินลงทุนในบริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญตามสัดส่วนการลงทุนในบริษัทร่วม ดังนั้นในงบการเงินรวมจึงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

21.2 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท ซี.ไอ.เอ็น.

เอสเตท จำกัด

	2563	2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	100	68
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14	31
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	890	882
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	32	34
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9	7
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(100)	(176)
เงินกู้ยืมระยะยาว	(432)	(376)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(11)	(10)
สินทรัพย์ - สุทธิ	502	460
สัดส่วนเงินลงทุน	ร้อยละ 40	ร้อยละ 40
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	201	184
การตัดรายการระหว่างกัน	-	(1)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	201	183

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท ซี.ไอ.เอ็น.

เอสเตท จำกัด

	2563	2562
รายได้รวม	260	50
กำไร (ขาดทุน)	45	(32)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	45	(32)

22. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินรอการขาย	ห้องชุดให้เช่า	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	183,855	2,500	186,355
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	183,855	2,500	186,355
จำหน่าย	(2,910)	-	(2,910)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	180,945	2,500	183,445
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	375	375
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	125	125
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	500	500
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	125	125
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	625	625
ค่าเผื่อการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	2,010	-	2,010
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,010	-	2,010
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่า	(2,010)	-	(2,010)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	181,845	2,000	183,845
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	180,945	1,875	182,820

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ
ที่ดินรอการขาย

ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

181,791

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

181,791

จำหน่าย

(2,910)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

178,881

ค่าเผื่อการด้อยค่า

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

2,010

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

2,010

โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่า

(2,010)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

-

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

179,781

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

178,881

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ที่ดินรอการขาย	352,694	334,483	350,630	332,420
ห้องชุดให้เช่า	1,875	2,586	-	-
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	354,569	337,069	350,630	332,420

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

บริษัทฯ ได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน ประมาณ 177 ล้านบาท (2562: 3 ล้านบาท) ไปจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันกู้ยืมเงินสินเชื่อของบริษัทฯ ที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

23. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องมือ	เครื่องใช้	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
			สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร	สำนักงาน			
			และส่วน ปรับปรุง	และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง			
ราคาทุน					ยานพาหนะ			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	190,047	69,469	793,023	3,797,940	271,448	901,856	79,836	6,103,619
ซื้อเพิ่ม	-	-	6,293	161,101	40,138	98,106	60,726	366,364
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(77,486)	(8,183)	(26,421)	-	(112,090)
โอนเข้า (ออก)	-	-	13,805	39,245	2,314	2,370	(57,734)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	190,047	69,469	813,121	3,920,800	305,717	975,911	82,828	6,357,893
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทาง การเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	-	-	-	(205,609)	(328)	(222,268)	-	(428,205)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	190,047	69,469	813,121	3,715,191	305,389	753,643	82,828	5,929,688
ซื้อเพิ่ม	450	-	442	44,191	51,227	3,612	48,108	148,030
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(88,114)	(46,765)	(22,328)	-	(157,207)
โอนเข้า (ออก)	-	2,019	43,180	40,123	6,257	2,490	(94,069)	-
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	79,656	-	98,547	-	178,203
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	190,497	71,488	856,743	3,791,047	316,108	835,964	36,867	6,098,714

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม								
		อาคาร	เครื่องมือ	เครื่องใช้			สินทรัพย์	
		สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร	สำนักงาน			ระหว่าง	
ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง	และส่วน	และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	รวม	
ที่ดิน	ที่ดิน	ปรับปรุง		และติดตั้ง				
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	32,816	159,497	2,648,466	201,833	587,767	-	3,630,379
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	623	48,039	272,741	30,809	55,642	-	407,854
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(69,401)	(4,380)	(23,945)		-	(97,726)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	33,439	207,536	2,851,806	228,262	619,464	-	3,940,507
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทาง								
การเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	-	-	(48,013)	(184)	(45,579)		-	(93,776)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	33,439	207,536	2,803,793	228,078	573,885	-	3,846,731
ค่าเสื่อมสำหรับปี	-	297	47,426	263,406	32,855	42,605	-	386,589
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(83,043)	(44,850)	(21,592)		-	(149,485)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	28,664	-	36,232		-	64,896
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	33,736	254,962	3,012,820	216,083	631,130	-	4,148,731

(หน่วย: พันบาท)

ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

ซื้อเพิ่ม

จำหน่าย/ตัดจำหน่าย

โอนเข้า (ออก)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการปรับปรุงจากการนำมาตรวจรายการรายงาน

ทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ซื้อเพิ่ม

จำหน่าย/ตัดจำหน่าย

โอนเข้า (ออก)

โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ที่ดิน	ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วน ปรับปรุง	เครื่องมือ เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
166,110	33,470	267,753	3,614,599	220,196	876,078	20,458	5,198,664
-	-	-	85,886	31,425	95,882	48,923	262,116
-	-	-	(77,376)	(6,278)	(26,398)	-	(110,052)
-	-	3,762	34,739	2,314	1,080	(41,895)	-
166,110	33,470	271,515	3,657,848	247,657	946,642	27,486	5,350,728
-	-	-	(203,970)	(328)	(215,209)	-	(419,507)
166,110	33,470	271,515	3,453,878	247,329	731,433	27,486	4,931,221
450	-	-	37,324	47,165	2,375	38,023	125,337
-	-	-	(83,968)	(45,883)	(20,423)	-	(150,274)
-	2,019	-	25,079	4,511	2,490	(34,099)	-
-	-	-	79,656	-	97,270	-	176,926
166,560	35,489	271,515	3,511,969	253,122	813,145	31,410	5,083,210

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
		ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วน ปรับปรุง	เครื่องมือ เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ที่ดิน								
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	32,818	109,098	2,651,924	175,830	574,533	-	3,544,203
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	623	17,630	220,339	21,728	53,184	-	313,504
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(69,303)	(4,152)	(23,922)	-	(97,377)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	33,441	126,728	2,802,960	193,406	603,795	-	3,760,330
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงาน ทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	-	-	-	(47,200)	(184)	(42,457)	-	(89,841)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	33,441	126,728	2,755,760	193,222	561,338	-	3,670,489
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	297	16,606	203,863	23,547	40,693	-	285,006
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(80,934)	(43,732)	(19,886)	-	(144,552)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	28,664	-	35,012	-	63,676
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	33,738	143,334	2,907,353	173,037	617,157	-	3,874,619

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วน ปรับปรุง	เครื่องมือ เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	464	-	-	42,646	-	-	43,110
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	464	-	-	42,646	-	-	43,110
ลดลงระหว่างปี	(464)	-	-	-	-	-	(464)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	-	42,646	-	-	42,646
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	165,646	29	144,787	812,242	54,251	342,847	1,547,288
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงาน ทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	-	-	-	(156,770)	(144)	(172,752)	(329,666)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	165,646	29	144,787	655,472	54,107	170,095	1,217,622
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	166,560	1,751	128,181	561,970	80,085	195,988	1,165,945
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
ปี 2562 (300 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							313,504
ปี 2563 (276 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							285,006

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 2,669 ล้านบาท (2562: 2,231 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2,641 ล้านบาท 2562: 2,211 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน เครื่องจักรและเรือ มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนประมาณ 1,204 ล้านบาท (2562: 855 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 514 ล้านบาท 2562: 141 ล้านบาท) ไปจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและวงเงินการออกหนังสือค้ำประกันของกลุ่มบริษัทที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

24. สิทธิการเช่าที่ดิน

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
สิทธิการเช่าที่ดิน	69,418	69,418
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(67,262)	(67,262)
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ (หมายเหตุ 4)	(2,156)	-
สิทธิการเช่า - สุทธิ	-	2,156
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	2,587

25. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวม	
		2563	2562
		2563	2562
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR	7,556	9,124
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 2.00 - 5.25, MLR - 0.25, MLR - 1, MLR - 1.25, MLR - 1.75, MMR, MOR - 0.75, MOR - 1		3,036,793	2,160,317
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		3,044,349	2,169,441
		3,030,393	1,935,736

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินได้รวมเงินกู้ยืมจากการขายลดตั๋วเงินที่ได้รับจากลูกหนี้การค้าจำนวนเงิน 34 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.55 ต่อปี สถาบันการเงินมีสิทธิไต่เบี่ยกับบริษัทฯ หากไม่สามารถเรียกเก็บเงินตามตั๋วเงินรับได้ครบตามจำนวนวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทค้าประกัน โดยการจำหน่ายเงินฝากประจำของบริษัทฯ และบริษัทย่อย การจำหน่ายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนและเรือของบริษัทฯ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมถึงสิ่งปลูกสร้างที่จะมีต่อไปในภายหน้าของโครงการอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ การโอนสิทธิเรียกร้องเงินที่จะได้รับเงินค่างานตามสัญญาของบริษัทฯ และการค้าประกันโดยบริษัทฯ และกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

26. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,241	3,507	5,900	30,649
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,795,792	1,634,370	1,589,165	1,319,438
เงินทอนจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	789	789	189	189
เงินทอนจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	400	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	53	233	437	615
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	100,492	60,260	85,355	43,448
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	421	83	1,090	83
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	333,158	341,577	277,860	256,914
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,241,946	2,041,219	1,959,996	1,651,336

27. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 30 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดินและ	อาคารและ	เครื่องตกแต่ง			
	ส่วน	ส่วน	ติดตั้งและ			
	ปรับปรุง	ปรับปรุง	เครื่องจักร	อุปกรณ์		
	ที่ดิน	อาคาร	และอุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	215,432	67,224	157,596	2,278	176,689	619,219
เพิ่มขึ้น	13,268	1,417	-	1,288	26,276	42,249
ปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	(6,212)	(2,011)	(826)	956	-	(8,093)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	(50,992)	-	(62,315)	(113,307)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(18,985)	(15,446)	(14,696)	(1,237)	(15,161)	(65,525)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	203,503	51,184	91,082	3,285	125,489	474,543

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดินและ	อาคารและ	เครื่องตกแต่ง			
	ส่วน	ส่วน	ติดตั้งและ			
	ปรับปรุง	ปรับปรุง	เครื่องจักร	อุปกรณ์		
	ที่ดิน	อาคาร	และอุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	33,391	37,538	156,770	144	172,752	400,595
เพิ่มขึ้น	13,268	1,417	-	-	22,937	37,622
ปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	(6,212)	(2,011)	-	-	-	(8,223)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	(50,992)	-	(62,258)	(113,250)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(17,575)	(9,445)	(14,696)	(82)	(14,386)	(56,184)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	22,872	27,499	91,082	62	119,045	260,560

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	469,187	185,530
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(151,917)	(9,066)
รวม	317,270	176,464
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(91,134)	(83,319)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	226,136	93,145

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 43.1 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	65,525	56,184
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	11,209	8,222
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	25,374	23,473
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	257	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร	231,532	231,532

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าเครื่องจักร อุปกรณ์และยานพาหนะซึ่งมีการจ่ายชำระค่าเช่าที่ผันแปรตามชั่วโมงการใช้งาน อายุสัญญาเช่ามีระยะเวลา 1 - 3 ปี

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 370 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 358 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีรายการที่มีเงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 253 บาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 106 ล้านบาท)

28. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

			(หน่วย: พันบาท)			
เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2563	2562	2563	2562
1	MLR	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่ธันวาคม 2559 ถึง มิถุนายน 2564	7,280	22,640	-	-
2	MLR	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่มกราคม 2560 ถึง มิถุนายน 2564	5,552	16,664	-	-
3	MLR-0.5	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่กุมภาพันธ์ 2561 ถึง มกราคม 2567	196,000	208,000	-	-
4	MLR-0.5	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่มีนาคม 2562 ถึง กุมภาพันธ์ 2567	19,324	20,584	-	-
5	MLR-0.25	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่สิงหาคม 2562 ถึง เมษายน 2567	12,400	13,000	-	-
6	MLR-1.50	ชำระคืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายใน 24 เดือน นับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้ (เมษายน 2562)	-	164,438	-	-
7	MLR-0.25	ชำระคืนเป็นรายงวด 6 เดือน เริ่มตั้งแต่มกราคม 2563 ถึง กรกฎาคม 2566	462,500	500,000	462,500	500,000
8	MLR-0.5	ชำระคืนเป็นรายงวด 6 เดือน เริ่มตั้งแต่สิงหาคม 2564 ถึง กรกฎาคม 2569	800,000	-	800,000	-
9	MLR-1.25	ชำระคืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายใน 60 เดือน นับจากวันที่ลงนามในสัญญา	183,084	-	-	-
10	MLR-1.75	ชำระคืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายใน 24 เดือน นับตั้งแต่เดือนที่เบิกเงินกู้ (สิงหาคม 2563)	167,409	-	-	-
11	MLR-0.75	ชำระคืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายใน 48 เดือน นับตั้งแต่เดือนที่เบิกเงินกู้ (มิถุนายน 2563)	50,220	-	-	-
12	2.0	ชำระคืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายใน 24 เดือน นับตั้งแต่เดือนที่เบิกเงินกู้ (พฤษภาคม 2563)	17,580	-	-	-
รวม			1,921,349	945,326	1,262,500	500,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(536,295)	(498,094)	(97,500)	(75,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			1,385,054	447,232	1,165,000	425,000

สัญญาเงินกู้ยืมได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดที่กลุ่มบริษัทต้องถือปฏิบัติบางประการ เช่น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยโดยบริษัทฯ เป็นต้น เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการโอนสิทธิเรียกร้องเงินที่จะได้รับเงินค่าจ้างตามสัญญาของบริษัทย่อย การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและหรือสิ่งปลูกสร้างในอนาคต เครื่องจักรและยานพาหนะของบริษัทฯ และต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รวมถึงสิ่งปลูกสร้างที่จะมีต่อไปในภายหน้าของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทย่อย และการค้ำประกันโดยบริษัทฯ และกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้จำนวน 109 ล้านบาท (2562: 370 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมระยะยาวประกอบด้วยวงเงินกู้ยืมจากธนาคารของบริษัทฯและบริษัทย่อยวงเงินรวม 2,485 ล้านบาท โดยสัญญาเงินกู้ยืมได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดที่กลุ่มบริษัทต้องถือปฏิบัติบางประการ เช่น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยโดยบริษัทฯ เป็นต้น เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการโอนสิทธิเรียกร้องเงินที่จะได้รับเงินค่างานตามสัญญาของบริษัทย่อยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ และต้นทุน โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รวมถึงสิ่งปลูกสร้างที่จะมีต่อไปในภายหน้าของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทย่อย และการค้ำประกันโดยบริษัทฯและกรรมการของบริษัทฯและบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2563 บริษัทฯได้รับจดหมายแจ้งการเปลี่ยนแปลงคำจำกัดความและอัตราส่วนทางการเงินภายใต้สัญญาสินเชื่อของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2563 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้กับธนาคารเพื่อพักการชำระคืนเงินต้นตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2563 ถึงเดือนมกราคม 2564 เมื่อครบระยะเวลาพักการชำระคืนเงินต้นดังกล่าว บริษัทฯตกลงจะชำระคืนเงินกู้แก่ธนาคารเป็นรายงวด 6 เดือน โดยเริ่มชำระตั้งแต่กรกฎาคม 2564 และชำระหนี้ทั้งหมดให้เสร็จสิ้นภายในเดือนกรกฎาคม 2567

“ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี” ตามที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินได้จัดประเภทตามจำนวนที่ถึงกำหนดชำระคืนภายในหนึ่งปีตามที่ระบุไว้ในสัญญา

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	945,326	500,000
บวก: กู้เพิ่มระหว่างปี	1,390,949	800,000
หัก: จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(414,926)	(37,500)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,921,349	1,262,500

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งไม่สามารถดำรงอัตราส่วนสภาพคล่องตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวทำให้เงินกู้ยืมจำนวน 229 ล้านบาท เป็นหนี้สินที่ต้องจ่ายคืนเมื่อทวงถามทันที บริษัทย่อยจึงได้จัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวรวมเป็นส่วนของเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ต่อมา เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2563 บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับจดหมายผ่อนปรนการไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวจากธนาคารแล้ว การจัดประเภทหนี้สินดังกล่าวเป็นหนี้สินหมุนเวียนเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

29. หุ้นกู้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
หุ้นกู้	1,720,100	1,720,100
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือตัดบัญชี	-	(2,221)
หัก: จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(1,720,100)	-
หัก: หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(1,717,879)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 2,000 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ได้ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ทั้งนี้ หุ้นกู้มีอายุ 3 ปีนับจากวันออกหุ้นกู้และครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 28 สิงหาคม 2563 หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี (อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงร้อยละ 4.70 ต่อปี) โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้ โดยบริษัทฯ ขายหุ้นกู้ได้จำนวน 1,720 ล้านบาท

ภายใต้ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทฯ มีข้อจำกัดที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการ เช่น ข้อจำกัดในการใช้สินทรัพย์ การดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น ต่อมา เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2563 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 สำหรับ “หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2563” มีมติอนุมัติให้แก้ไขคำจำกัดความของคำว่า “หนี้สินสุทธิ” และอัตราส่วนสำหรับการดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 หุ้นกู้มีมูลค่ายุติธรรมเป็นจำนวน 1,733 ล้านบาท และในเดือนสิงหาคม 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายคืนหุ้นกู้ดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว

30. เงินกู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	13,000	-	12,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้ร่วมดำเนินงานอื่น	4,233	-	4,233	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	71,835	-	71,835	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น	89,068	-	88,068	-

เงินกู้ยืมจากผู้ร่วมดำเนินงานอื่น คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.5 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนกันยายน 2564

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันมีรายละเอียดดังนี้

- ก) บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันจำนวน 46 ล้านบาท เงินกู้ดังกล่าวเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.0 ต่อปีและครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนกันยายน 2564
- ข) การร่วมการงานแห่งหนึ่ง ได้กู้ยืมเงินจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.5 ต่อปีเงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนกันยายน 2564

31. เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

			(หน่วย: พันบาท)	
เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	งบการเงินรวม	
			2563	2562
1	4.5	ชำระคืนเป็นรายไตรมาสจำนวน 5 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2564	20,000	-
2	4.5	ชำระคืนเป็นรายไตรมาสจำนวน 5 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2564	20,000	-
รวม			40,000	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(8,000)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			32,000	-

เงินกู้ยืมข้างต้นเป็นเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ที่ไม่มีหลักประกันและไม่มีข้อจำกัดใด ๆ ที่ต้องปฏิบัติตาม

32. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		รวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	โครงการผลประโยชน์ หลังออกจากงาน	โครงการผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น		โครงการ ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน
ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	187,178	2,122	189,300	165,300
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	14,592	536	15,128	11,489
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,901	64	3,965	3,321
ต้นทุนบริการในอดีต	61,645	859	62,504	54,032
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(535)	-	(535)	(6,639)
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	17,576	-	17,576	14,979
- ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	14,850	-	14,850	14,969
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(12,785)	(148)	(12,933)	(12,497)
ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	286,422	3,433	289,855	244,954
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	21,366	585	21,951	17,407
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,008	52	4,060	3,429
ขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	650	-	650	-
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	5	5	-
- ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(336)	(336)	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	655	-	655	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(14,974)	(268)	(15,242)	(13,447)
ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	298,127	3,471	301,598	252,343

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 16 ล้านบาท (2562: 19 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 13 ล้านบาท 2562: 17 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 4 - 20 ปี (2562: 4 - 20 ปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 8 ปี 2562: 8 ปี) สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	1.3 - 2.0	1.3 - 1.98	1.4	1.4
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.0 - 4.5	4.0 - 4.5	4.0 - 4.5	4.0 - 4.5
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.0 - 50.0	0.0 - 50.0	0.0 - 50.0	0.0 - 50.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน		อัตราการเปลี่ยนแปลง ในจำนวนพนักงาน
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5 - 1.0%	ลดลง 0.5 - 1.0%	เพิ่มขึ้น 10 - 20% ลดลง 10 - 20%
งบการเงินรวม	(12)	13	15	(14)	(7) 8
งบการเงินเฉพาะกิจการ	(10)	11	11	(11)	(5) 6

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน		อัตราการเปลี่ยนแปลง ในจำนวนพนักงาน
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 10% ลดลง 10%
งบการเงินรวม	(12)	13	14	(13)	(6) 7
งบการเงินเฉพาะกิจการ	(10)	11	10	(10)	(5) 5

33. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

34. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

34.1 การจำแนกรายได้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ประเภทของรายได้				
รับเหมาก่อสร้าง	7,728,591	6,318,225	6,841,863	5,427,955
ขายอสังหาริมทรัพย์	399,215	424,608	3,850	-
ขายผลิตภัณฑ์คอนกรีต	1,731,017	997,253	642,606	596,245
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	9,858,823	7,740,086	7,488,319	6,024,200
ช่วงเวลาในการรับรู้รายได้				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	2,130,232	1,421,861	646,456	596,245
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	7,728,591	6,318,225	6,841,863	5,427,955
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	9,858,823	7,740,086	7,488,319	6,024,200

34.2 รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่รับรู้ที่โดยรวมอยู่ในยอดคงมาของหนี้สินที่เกิดจากสัญญาจำนวน 612 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 571 ล้านบาท)

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่รับรู้ที่โดยรวมอยู่ในยอดคงมาของหนี้สินที่เกิดจากสัญญาจำนวน 763 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 651 ล้านบาท)

34.3 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 34,408 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 32,089 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 4 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ภายใน 3 ปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 31,153 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 27,844 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 5 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ภายใน 5 ปี)

ทั้งนี้ ข้อมูลข้างต้นไม่รวมถึงรายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นของสัญญาที่มีระยะเวลาหนึ่งปีหรือสั้นกว่าสัญญาที่เข้าเงื่อนไขการรับรู้รายได้ตามจำนวนเงินซึ่งกิจการมีสิทธิออกไปแข่งขัน

35. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	3,939,495	3,220,428	2,670,898	2,271,945
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,004,898	1,066,162	778,378	810,512
ค่างานจ้างเหมา	2,756,888	2,285,552	2,543,709	1,977,531
ค่าเชื้อเพลิง	247,762	256,858	101,840	119,429
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	452,240	410,566	341,189	316,091
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	133,667	119,305	53,026	65,255
โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ	-	(30,465)	-	(26,362)
ขาดทุนจากการซื้อขายในสินทรัพย์ทางการเงิน	3,071	-	172,673	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	91,169	-	95,507	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	848,419	1,066,992	644,531	846,592
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	444,906	(232,487)	255,003	(53,024)

36. การร่วมค้า/สำรองเพื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

บริษัทฯมีการร่วมการงานประเภทการร่วมค้าระหว่างบริษัทฯและบริษัท สระบุรีถ่านหิน จำกัด โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กิจการร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน	
			2563	2562
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
กิจการร่วมค้า เอน์ดับเบิ้ลยูอา-เอสบีซีซี	รับเหมาขุด - ขนดิน และถ่านหิน	ไทย	-	50

บริษัทฯได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นหนี้สินเนื่องจากมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของการร่วมค้าดังกล่าว

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2560 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด บริษัท สระบุรีถ่านหิน จำกัด โดยบริษัทฯและบริษัทดังกล่าวเป็นผู้สัญญาในการร่วมค้าตามสัญญากิจการร่วมค้า เอน์ดับเบิ้ลยูอา-เอสบีซีซี เพื่อดำเนินโครงการงานจ้างเหมาขุด-ขนดินและถ่านหินที่เหมืองแม่เมาะ จังหวัดลำปาง และมีอัตราหุ้นส่วนของผู้สัญญาทั้งสองฝ่ายร้อยละ 50 ด้วยเหตุที่บริษัทดังกล่าวถูกศาลล้มละลายกลางสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดซึ่งถือว่าบริษัทดังกล่าวปฏิบัติผิดสัญญากิจการร่วมค้า ดังนั้นบริษัทฯจึงใช้สิทธิตามสัญญากิจการร่วมค้าแจ้งยกเลิกการทำหน้าที่ของบริษัทดังกล่าวจากกิจการร่วมค้า เอน์ดับเบิ้ลยูอา-เอสบีซีซี ต่อมาวันที่ 15 มกราคม 2561 ศาลได้มีคำพิพากษาให้บริษัทดังกล่าวล้มละลายแล้ว

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 บริษัทฯ ได้มีหนังสือถึงเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของบริษัท สระบุรีถ่านหิน จำกัด เพื่อแจ้งยกเลิกการทำหน้าที่ของบริษัทดังกล่าวในกิจการร่วมค้านี้ อันเป็นผลให้บทบาท สิทธิและหน้าที่ของบริษัทดังกล่าวตามสัญญากิจการร่วมค้า เอนดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี สิ้นสุดลง โดยบริษัทฯ มีสิทธิและหน้าที่เข้าควบคุมและดำเนินการตามสัญญาจ้างดังกล่าวจนกว่างานจะแล้วเสร็จ สมบูรณ์ ซึ่งโครงการนี้มีกำหนดแล้วเสร็จในเดือนมีนาคม 2561 ต่อมาวันที่ 28 มีนาคม 2561 ผู้ว่าจ้าง ได้พิจารณาและอนุมัติให้ขยายระยะเวลาจากเดิมภายในวันที่ 28 มีนาคม 2561 เป็นภายในวันที่ 23 เมษายน 2561 ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ โดยอาศัยความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายเชื่อว่าผลของ คดีความของบริษัท สระบุรีถ่านหิน จำกัด และการใช้สิทธิของบริษัทฯ ไม่ได้ทำให้อัตราส่วนการร่วม ทุนของบริษัทฯ ในกิจการร่วมค้า เอนดับเบิลยูอา-เอสบีซีซี เปลี่ยนแปลงไปจากเดิม

ปัจจุบัน โครงการนี้เสร็จสมบูรณ์แล้ว บริษัทฯ ไม่มีภาระผูกพันใด ๆ ตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของการร่วมค้าดังกล่าวแล้ว

ในระหว่างปีปัจจุบัน คู่สัญญากิจการร่วมค้าดังกล่าวได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงเลิกกิจการร่วมค้า โดยมี ข้อตกลงให้เลิกกิจการตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2563 และให้แบ่งทรัพย์สินตามสัดส่วนที่ระบุไว้ใน สัญญากิจการร่วมค้า และกิจการร่วมค้าได้แจ้งเลิกกิจการกับกรมสรรพากรแล้ว

37. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	13,163	9,321	2,586	45
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการถัวรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(8,601)	(9,286)	3,377	(10,556)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
กำไรขาดทุน	4,562	35	5,963	(10,511)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุน				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยสะสม	(131)	(6,378)	-	(4,662)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร (ขาดทุน)				
จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	(475)	-	1
	(131)	(6,853)	-	(4,661)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(218,991)	(508,386)	(302,000)	(391,504)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(43,798)	(101,677)	(60,400)	(78,301)
ขาดทุนทางภาษีที่ถูกใช้ประโยชน์ในปีปัจจุบันแต่ไม่เคยรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,446)	(3,043)	(61)	-
ผลขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31,130	78,764	1,870	63,258
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการทำ				
งบการเงินรวม	(33,541)	2,993	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	51,526	23,193	64,690	13,637
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(355)	(3,631)	(136)	(1,145)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	-	(7,960)	-	(7,960)
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(3,625)	2,581	-	-
อื่น ๆ	5,671	8,815	-	-
รวม	53,217	22,998	64,554	4,532
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	4,562	35	5,963	(10,511)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	1,206	1,127	1,206	1,127
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าต้นทุนโครงการ	428	903	428	903
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	8,529	8,763	8,529	8,763
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	3,639	4,249	3,871	4,374
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	60,320	57,971	50,469	48,991
สำรองเผื่อผลขาดทุนโครงการก่อสร้าง	1,525	5,940	1,525	5,940
สัญญาเช่า	14,367	-	209	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
เงินลงทุน	924	716	-	-
อื่น ๆ	777	1,042	-	-
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	-	(444)	-	(444)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	-	-	(40)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(3,212)	-	-	-
อื่น ๆ	(391)	(887)	-	-
รวมสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	88,112	79,380	66,237	69,614

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 765 ล้านบาท (2562: 728 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 325 ล้านบาท 2562: 324 ล้านบาท) โดยกลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่ได้ใช้รายการดังกล่าวเพื่อหักกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ดังกล่าวจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2568

38. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

39. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของธุรกิจหลัก กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- (1) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง
- (2) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- (3) ธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต เป็นส่วนงานที่บริษัททำการผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรงเพื่อจำหน่ายให้แก่บุคคลภายนอก

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวม ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทบริหารงานด้านการจัดหาเงินซึ่งทำให้เกิดค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ทางการเงินและภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น รายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แก่ส่วนงานดำเนินงาน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก



ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	ธุรกิจผลิตและ			
	ธุรกิจรับเหมา ก่อสร้าง	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	จำหน่าย ผลิตภัณฑ์ คอนกรีต	รายการตัดบัญชี ระหว่างส่วนงาน
รายได้จากลูกค้าภายนอก	7,729	399	1,731	-
รายได้ระหว่างส่วนงาน	59	-	542	(601)
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	(72)	(37)	45	(64)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้เป็นส่วน:				
รายได้ทางการเงิน				5
ต้นทุนทางการเงิน				(248)
รายได้อื่น				70
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วม				18
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(219)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(5)
ขาดทุนสำหรับปี				(224)
การแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของผู้มี ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย				(17)
ขาดทุนสำหรับปี - ส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				(241)

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	ธุรกิจผลิตและ			
	ธุรกิจรับเหมา ก่อสร้าง	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	จำหน่าย ผลิตภัณฑ์ คอนกรีต	รายการตัดบัญชี ระหว่างส่วนงาน
รายได้จากลูกค้าภายนอก	6,318	425	997	-
รายได้ระหว่างส่วนงาน	116	-	477	(593)
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	(288)	2	(92)	(378)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้เป็นส่วน:				
รายได้ทางการเงิน				19
ต้นทุนทางการเงิน				(218)
รายได้อื่น				82
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วม				(13)
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(508)
รายได้ภาษีเงินได้				-
ขาดทุนสำหรับปี				(508)
การแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของผู้มี ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย				(7)
ขาดทุนสำหรับปี - ส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				(515)

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ทางการเงินได้รอตัดบัญชี) กำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้ามีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2563	2562
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	9,714	7,312
ประเทศอื่น ๆ	145	428
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและ		
สินทรัพย์ทางการเงินได้รอตัดบัญชี)		
ประเทศไทย	2,722	2,618
ประเทศอื่น ๆ	10	14

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างจำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงิน 3,500 ล้านบาท (2562: จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงิน 2,320 ล้านบาท)

40. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทนี้ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 7 ของเงินเดือน (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 5 ของเงินเดือน) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงศรี จำกัด และจะจ่ายให้กับพนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวน 10 ล้านบาท (2562: 22 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 6 ล้านบาท 2562: 17 ล้านบาท)

41. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2561 ในอัตราร้อยละ 0.04 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 103 ล้านบาท

42. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

42.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนดังนี้

- ก) บริษัทฯมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 4,495 เหรียญสหรัฐอเมริกา (2562: บริษัทย่อยสองแห่งเป็นจำนวนเงิน 4,495 เหรียญสหรัฐอเมริกา และ 2 ล้านบาท)
- ข) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในการร่วมการงานแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2562: 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)
- ค) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 23 ล้านบาท และ 12 ล้านบาท ตามลำดับ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ (2562: 3 ล้านบาท และ 3 ล้านบาท ตามลำดับ)

42.2 การค้ำประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีภาระผูกพันในการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อย 4 แห่ง ในวงเงิน 2,382 ล้านบาท (2562: 2,213 ล้านบาท) โดยปกติแล้วการค้ำประกันดังกล่าวจะยังมีผลต่อเนื่องจนกว่าภาระหนี้สินของบริษัทย่อยจะหมดไป และไม่มีการเก็บค่าธรรมเนียมใด ๆ สำหรับการค้ำประกันดังกล่าว
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีภาระผูกพันในการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของการร่วมการงานแห่งหนึ่งในวงเงิน 533 ล้านบาท (2562: 533 ล้านบาท) โดยปกติแล้วการค้ำประกันดังกล่าวจะยังมีผลต่อเนื่องจนกว่าภาระหนี้สินของการร่วมการงานจะหมดไปและไม่มีการเก็บค่าธรรมเนียมใด ๆ สำหรับการค้ำประกันดังกล่าว
- ค) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทฯและบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยคงเหลืออยู่ได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
ค้ำประกันการก่อสร้าง การประมูลงานก่อสร้างและการชำระหนี้	5,501	4,137	5,325	3,813
ค้ำประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้าและเงินประกันผลงาน	4,875	3,356	4,437	2,889
ค้ำประกันอื่น ๆ	243	230	188	178
รวม	10,619	7,723	9,950	6,880

43. เครื่องมือทางการเงิน

43.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืมระยะยาว เงินลงทุน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินที่เกิดจากสัญญา และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เงินให้กู้ยืมเงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม โดยกลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาอย่างสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทให้บริการก่อสร้างแก่ลูกค้าที่มีฐานะด้านการชำระหนี้ดีเป็นส่วนใหญ่ เช่น รัฐวิสาหกิจและหน่วยงานของรัฐ นอกจากนี้ฐานลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีจำนวนมาก รายด้วยเหตุนี้กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ สำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีหากลูกหนี้ค้างชำระนานและกลุ่มบริษัทไม่ได้มีการดำเนินการตามกฎหมายกับลูกหนี้รายดังกล่าว

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากชนิดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่ได้เข้าทำตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินตราต่างประเทศ และการซื้อสินค้าและรายได้จากโครงการในต่างประเทศที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ กลุ่มบริษัทไม่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากกลุ่มบริษัทเห็นว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	5	29.9909	30.1084

นอกจากนี้ บริษัทฯยังมีความเสี่ยงจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศซึ่งบริษัทฯมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืมระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (% ต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		รวม	
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	เกิน 5 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	-	-	1,129	32	1,170	0.125 - 1.05
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,745	1,745	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	5,066	5,066	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย	15	-	-	-	-	15	1.0
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	7	7	-
เงินฝากธนาคารที่คิดการค่าประกัน	232	-	-	-	-	232	0.37 - 0.5
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	16	16	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	1	1	20	12	191	225	6.0, 7.12, MLR
	257	1	20	1,141	7,057	8,476	
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	3,044	-	3,044	หมายเหตุ 25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,242	2,242	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	2,957	2,957	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	91	226	-	-	-	317	3.36 - 7.69
เงินกู้ยืมระยะสั้น	89	-	-	-	-	89	2.5, 4.0
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	18	-	1,903	-	1,921	หมายเหตุ 28
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	8	32	-	-	-	40	4.5
	188	276	-	4,947	5,199	10,610	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (% ต่อปี)
ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	เกิน 5 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
12	-	-	554	31	597	0.125 - 1.35
-	-	-	-	6	6	-
-	-	-	-	1,319	1,319	-
-	-	-	-	4,142	4,142	-
10	-	-	-	-	10	6.0 - 7.0
301	-	-	-	-	301	0.65 - 1.75
-	-	12	12	282	306	7.12, MLR
-	-	-	-	16	16	-
323	-	12	566	5,796	6,697	
-	-	-	2,169	-	2,169	หมายเหตุ 25
-	-	-	-	2,041	2,041	-
-	-	-	-	1,967	1,967	-
83	103	-	-	-	186	2.03 -7.69
1,718	-	-	-	-	1,718	4.7
-	-	-	945	-	945	หมายเหตุ 28
1,801	103	-	3,114	4,008	9,026	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (% ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	เกิน 5 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	-	-	987	27	1,023	0.125 - 1.05
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,902	1,902	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	4,841	4,841	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย	15	-	-	2	-	17	1.0, MLR
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	7	7	-
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค่าประกัน	184	-	-	-	-	184	0.37 - 0.5
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	11	11	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	16	265	191	472	7.12, MLR
	208	-	16	1,254	6,979	8,457	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	3,030	-	3,030	หมายเหตุ 25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,960	1,960	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	2,910	2,910	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	83	93	-	-	-	176	3.36 - 7.69
เงินกู้ยืมระยะสั้น	88	-	-	-	-	88	2.5, 4.0
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	-	-	1,263	-	1,263	หมายเหตุ 28
	171	93	-	4,293	4,870	9,427	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง			อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (% ต่อปี)
ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	เกิน 5 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
12	-	-	480	24	516	0.125 - 1.35
-	-	-	-	6	6	-
-	-	-	-	1,581	1,581	-
-	-	-	-	3,933	3,933	-
-	-	-	-	256	256	-
237	-	-	-	-	237	0.65 - 1.75
-	-	12	320	282	614	7.12, MLR
-	-	-	-	10	10	-
249	-	12	800	6,092	7,153	

หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม

ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	1,936	-	1,936	หมายเหตุ 25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,651	1,651	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	1,913	1,913	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่า							
การเงิน	81	102	-	-	-	183	2.03 - 7.69
หุ้นกู้	1,718	-	-	-	-	1,718	4.7
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	-	-	500	-	500	หมายเหตุ 28
	1,799	102	-	2,436	3,564	7,901	

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง (ร้อยละ)	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี (ล้านบาท)
บาท	+0.25	(4,206)
	-0.25	4,206

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดและตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืมไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมและสัญญาเช่า ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 83 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2562: ร้อยละ 91) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 85 2562: ร้อยละ 90) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำโดยกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ไม่เกิน	มากกว่า		
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,060	-	-	3,060
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,242	-	-	2,242
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	2,957	-	-	2,957
หนี้สินตามสัญญาเช่า	91	226	-	317
เงินกู้ยืมระยะสั้น	92	-	-	92
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	616	1,396	131	2,143
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	10	33	-	43
รวม	9,068	1,655	131	10,854

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ไม่เกิน		มากกว่า	
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,046	-	-	3,046
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,960	-	-	1,960
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	2,910	-	-	2,910
หนี้สินตามสัญญาเช่า	83	93	-	176
เงินกู้ยืมระยะสั้น	91	-	-	91
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	160	1,161	131	1,452
รวม	8,250	1,254	131	9,635

43.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทรองจ่าย เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินที่เกิดจากสัญญา และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด
- ค) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดหรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
- ง) มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันของเงินให้สินเชื่อประเภทเดียวกัน
- จ) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- ฉ) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

44. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม โดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	6	-	-	6
เงินลงทุนในตราสารทุน	5	-	11	16
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	355	355

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนชั่วคราว	6	-	-	6
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	6	-	-	6
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	337	337
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	1,733	-	1,733

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	6	-	-	6
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	11	11
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	351	351

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนชั่วคราว	6	-	-	6
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	332	332
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	1,733	-	1,733

45. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 3.77:1 (2562: 3.02:1) และบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 3.05:1 (2562: 2.33:1)

46. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564

